



# VUOSIKERTOMUS 2019





## Sisällysluettelo

eQ vuonna 2019	3
Konsernin avainluvut	4
eQ lyhyesti	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Liiketoiminta-alueet	9
Varainhoito	10
Corporate Finance	14
Sijoitukset	16
Vastuullisuus	17
Hallituksen toimintakertomus	29
Tunnusluvut	38
Tilinpäätös 2019	41
Tilintarkastuskertomus	73
Hallinnointi	77
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	78
Palkka- ja palkkioselvitys	84
Hallitus	87
Johtoryhmä	89
Pääomarahastojen tuottosidonnaiset palkkiot	91
Oman taseen sijoituskohteet	93
Vakavaraisuustietoja	97
Osakkeenomistajille	100





# eQ vuonna 2019

# Konsernin avainluvut

NETTOLIIKEVAIHTO

**50,6**

MILJOONAA EUROA  
(2018: 45,4 M€)

LIIKEVOITTO

**26,3**

MILJOONAA EUROA  
(22,4 M€)

OSAKEKOHTAINEN

TULOS  
**0,55**

EUROA  
(0,47 €)

KULU/TUOTTO-SUHDE

**48,1 %**

(50,5 %)

HALLINNOITAVAT  
VARAT ILMAN  
RAPORTOINTIPALVELUJA

**6,8**

MRD. EUROA

JA YHTEENSÄ

**11,7**

MRD. EUROA  
(5,5 / 9,5 MRD. €)

OSINKO- JA  
PÄÄOMANPALAUTUS  
PER OSAKE

**0,62**

EUROA  
(0,54 €)

MARKKINA-ARVO

**476,9**

MILJOONAA EUROA  
(286,6 M€)

OSAKKEENOMISTAJIEN

LUKUMÄÄRÄ  
**5 945**

(5 451)

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ

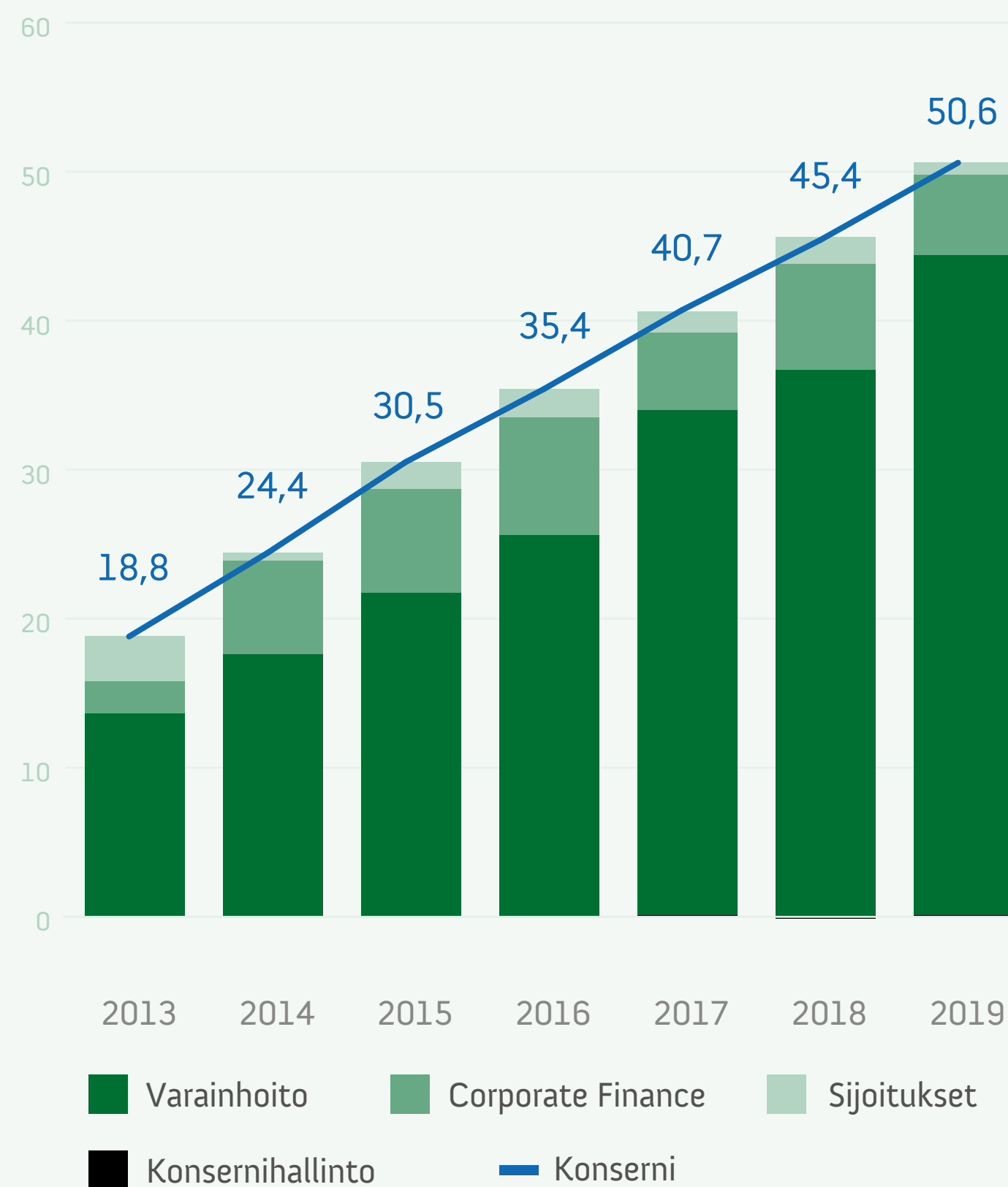
**89**

(86)

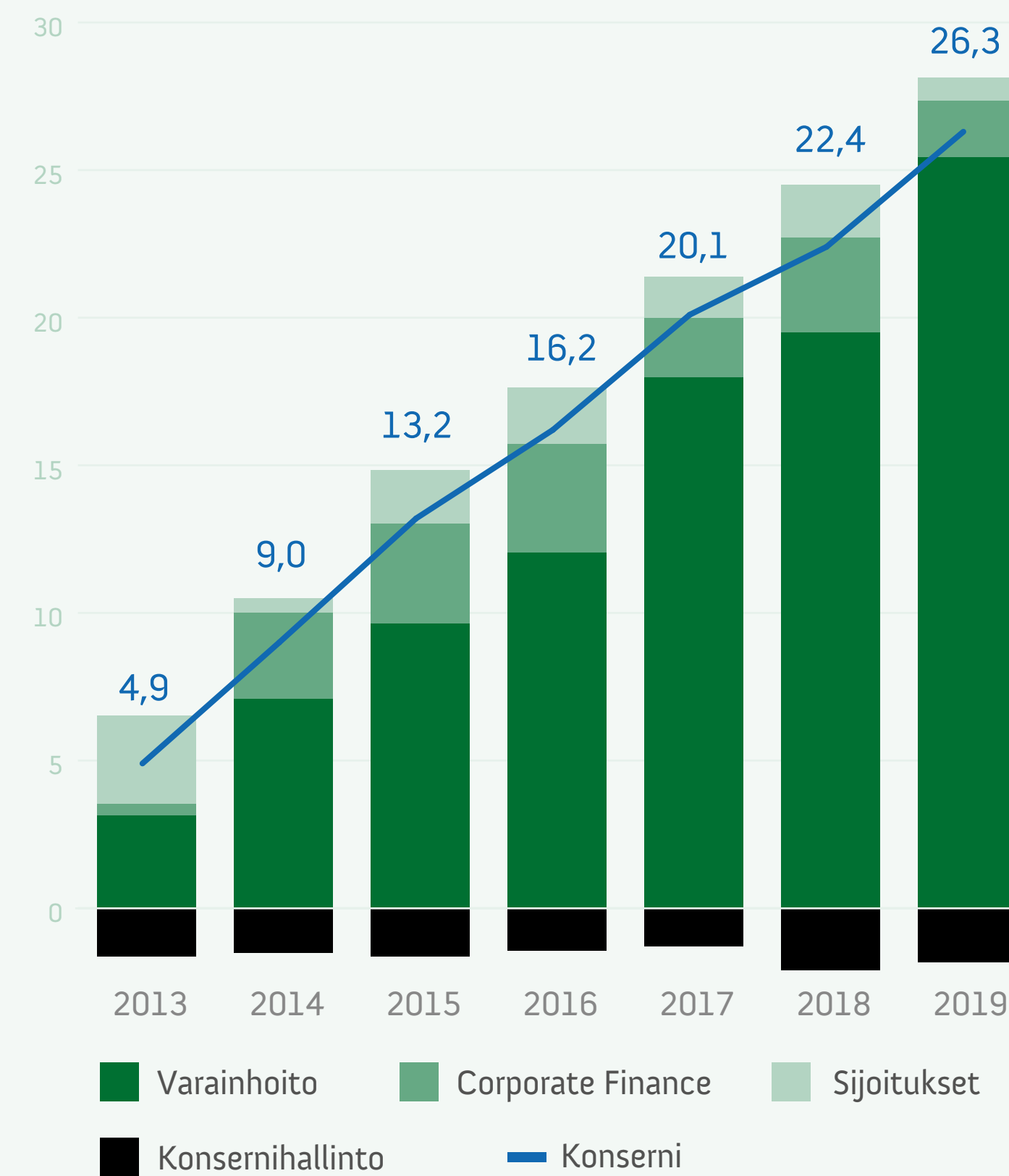
# eQ lyhyesti

eQ-konserni on kotimainen Varainhoitoon ja Corporate Finance -toimintaan keskittyvä yhtiöryhmä. Konsernin emoyhtiön eQ Oyj:n osake on listattuna Nasdaq Helsingissä. Konserni tarjoaa asiakkailleen sijoitus-, kiinteistö- ja pääomarahastoihin liittyviä palveluita, yksilöllistä varainhoitoa, sijoitusvakuutuksia sekä laajan valikoiman kansainvälisten yhteistyökumppaneiden sijoitusrahastoja. Varainhoidon asiakkaat ovat institutionaalisia sijoittajia ja yksityishenkilöitä. Lisäksi konserniin kuuluva Advium Corporate Finance tarjoaa yritys- ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja.

**NETTOLIIKEVAIHDON KEHITYS**  
milj. €



**LIKEVOITON KEHITYS**  
milj. €



# Toimitusjohtajan katsaus

## eQ-konsernin tulos oli erinomainen vuonna 2019

Olemme onnistuneet kasvattaman liiketoimintaamme pitkäjänteisesti ja yhdessä asiakkaittemme kanssa, minkä ansiosta tuloksemme on noussut 23 peräkkäisen vuosineljänneksen ajan. Konsernin nettoliikevaihto oli viime vuonna 50,6 miljoonaa euroa ja liikevoitto 26,3 miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 12 % ja liikevoitto 17 %. Tilikauden tulos oli 21,0 miljoonaa euroa, jossa kasvua edellisvuoteen oli 18 %. Olemme onnistuneet kulutehokkuudessa erinomaisesti ja konsernin kulu/tuotto-suhde laski vuonna 2019 ensimmäistä kertaa tilikausitasolla alle 50 %:n ja oli 48,1 %.

Konsernin kasvun ajurina oli varainhoitoliiketoiminta, jonka liiketoiminnan ja tuloksen kasvu olivat jälleen poikkeuksellisen hyviä. eQ Varainhoidon nettoliikevaihto kasvoi viime vuonna 21 % ja liikevoitto jopa 30 %. Varainhoito-segmentin kulu/tuotto-suhde oli erinomaisella tasolla 42,7%.

Advium Corporate Financen nettoliikevaihto laski edellisvuodesta ja oli 5,4 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 1,9 miljoonaa euroa verrattuna edellisvuoden 3,2 miljoonaan euroon.

### eQ Varainhoito tarjoaa innovatiivista ja erittäin laadukasta varainhoitopalvelua

eQ Varainhoito on vuosi vuodelta parantanut markkina-asemaansa ja on yksi Suomen johtavista instituutiovarainhoitajista. SFR haastattelee vuosittain noin 100 suurinta suomalaista instituutiosijoittajaa. SFR:n viime vuonna tekemän tutkimuksen mukaan, eQ on toiseksi käytetyin instituutiovarainhoitaja Suomessa ja mikä parasta, sijoittajat arvioivat eQ:n koko markkinan parhaaksi laatuarvioissa. Olemme erittäin iloisia, että tarjoamme asiakkaidemme mielestä Suomen laadullisesti parasta varainhoitoa.

eQ Varainhoito on ollut edelläkävijä vaihtoehtoisten sijoitustuotteiden tarjonnassa Suomessa. Private Equity -tiimimme lanseerasi ensimmäisen Private Equity -rahastojen rahastonsa jo vuonna 2002. Sen jälkeen olemme tuoneet markkinoille 11 rahastojen rahastoa. Viime vuonna keräsimme yhteensä 270 miljoonaa euroa eQ PE XI US ja eQ Private Credit II -rahastoihin. Näiden lisäksi saimme myös uusia Private Equity -mandaattiasiakkuuksia.



Kiinteistövarainhoidossa olemme myös olleet uranuurtajia. eQ Hoi-vakiinteistöt -rahasto on ensimmäinen suomalainen avoin kiinteistörahasto ja se tuotiin markkinoille vuonna 2012. eQ Liikekiinteistöt -rahaston lanseerasimme vuonna 2014. eQ on noussut merkittäväksi suomalaiseksi kiinteistösijoittajaksi, ja eQ Kiinteistörahastoilla oli tilikauden lopussa noin 2,3 miljardin euron kiinteistövarallisuus. Kahden kiinteistörahastomme nettomerkinnot olivat viime vuonna 317 miljoonaa euroa.

Vaihtoehtoisten sijoitustuotteiden lisäksi tarjoamme asiakkaillemme perinteistä varainhoitoa. eQ:lla oli tilikauden lopussa 24 Suomeen rekisteröityä sijoitusrahastoa ja olemme erittäin tyytyväisiä perinteisen varainhoidon tuottoihin. Kaikista eQ:n Suomeen rekisteröidyistä itse hoidetuista sijoitusrahastoista 83 % on tuottanut viimeisen kolmen vuoden aikana vertailuindeksiään paremmin. Vastaava luku viime vuodelta oli 85 %. eQ Varainhoito palkittiinkin viime vuonna Mornings-tarin ”Paras Rahastotalo” -palkinnolla.

**”Henkilöstön työtyytyväisyys on meille yksi keskeisistä teemoista, johon haluamme panostaa. Koko konsernin henkilöstön työtyytyväisyys nousi viime vuonna jo ennestään korkealta tasolta.”**

Janne Larma  
Toimitusjohtaja

## Adviumin markkina-asema hyvä

Yrityskauppa- ja kiinteistömarkkinoilla aktiviteetti on jatkanut korkealla tasolla. Advium toimi viime vuonna neuvonantajana 12:ssa toteutuneessa transaktiossa, muun muassa Kotipizza Oyj:n ja Pöyry Oyj:n hallitusten neuvonantajana liittyen niistä tehtyihin käteisostotarjouksiin. Advium toimi myös mm. Starwood Capitalin neuvonantajana, kun se osti yli 2.000 asunnon vuokra-asuntokannan Elosta ja OP-ryhmältä.

## Työntekijät ovat tärkein voimavaramme

Palvellaksemme asiakkaitamme parhaalla mahdollisella tavalla, tulee meillä olla osaava ja ammattitaitoinen henkilöstö. Lisäksi henkilöstön tulee viihtyä työssään hyvin. Henkilöstön työtyytyväisyys on meille yksi keskeisistä teemoista, johon haluamme panostaa. Koko konsernin henkilöstön työtyytyväisyys nousi viime vuonna jo ennestään korkealta tasolta. Työtyytyväisyys oli asteikolla 1–5 mitattuna eQ-konsernissa 4,4, mitä voidaan pitää erinomaisena. Tämä on luonnollisesti vain yksi mittari, mutta myös muut tunnusluvut olivat erittäin korkealla tasolla. Työtyytyväisyyden eteen pitää tehdä työtä joka päivä ja yrittää kohentaa sitä edelleen. Tulemme jatkossakin huolehtimaan henkilöstöstämme parhaalla mahdollisella tavalla.

## Vastuullisuus on keskeinen osa eQ:n strategiaa ja jokapäiväistä toimintaa

Vastuullisuus on yksi toimintamme peruspilareista. Olemme panostaneet usean vuoden ajan vastuullisuuden huomioimiseen eQ:ssa niin yhtiötasolla kuin sijoittamisessa. Allekirjoitimme eQ Varainhoidossa YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet jo vuonna 2010. Lisäksi olemme tänä päivänä mukana useilla kotimaisilla ja kansainvälisillä foorumeilla edistämässä parhaisiin vastuullisuuskäytäntöihin liittyvän tiedon jakamista.

On ilo nähdä, että kaikki eQ:n työntekijät ovat vahvasti sitoutuneet vastuullisuustyöhön ja sen eteenpäin kehittämiseen. Raportoimme sijoittajille ja muille sidosryhmille vuosittain vastuullisuuden toteutumisesta yhtiössä.

Vuonna 2019 jatkoimme vastuullisuustyömme syventämistä ja kehittämistä. Keskeisinä kehityskohteinamme olivat konsernillemme tärkeiden vastuullisuusteemojen ja niihin liittyvien aktiviteettien työstäminen, sijoitusprosessien uudelleen arviointi vastuullisuuden näkökulmasta sekä säännöllisen vastuullisuusraportoinnin aloittaminen kaikissa omaisuuslajeissamme.

Ilmastonmuutoksen hillintä on tärkeä teema sijoitustoiminnassamme. Haluamme myös yrityksenä kantaa vastuuta ympäristöstämme. Olemme muun muassa toimitiloissamme siirtyneet sähkönkulutuksen osalta kokonaan uusiutuvaan energiaan ja kiinnitämme erityistä huomiota jätteen määrän vähentämiseen sekä lajittelemme ja kierrätämme kaiken toimistojätteen. Lisäksi eQ asiakkaineen oli Baltic Sea Action Groupin eli BSAG:n suurin yksittäinen tukija vuonna 2019. Kun asiakkaamme sijoittavat eQ Sininen Planeetta BSAG-osuussarjaan, eQ maksaa 85 % rahaston hallinnointipalkkiosta BSAG:lle. Vuotuinen tuki BSAG:lle on tällä hetkellä noin 60 000 euroa. Rahaston tuotto vuonna 2019 oli erinomainen, 32,2 %.

Menestystulokset kertovat konsernimme pitkäjänteisestä vastuullisuustyöstä. eQ Oyj:lle myönnettiin syksyllä 2019 kansainvälinen ISS ESG Prime -vastuullisuusluokitus. ISS ESG Prime -luokituksessa eQ Oyj sijoittautui vastuullisuusasioiden toteutumisessa omalla toimialallaan parhaimpaan kymmenykseen. Avoimuuden ja läpinäkyvyyden edistämiseksi julkaisimme myös oma-aloitteisesti kolmannen kerran vastuullisuusraporttimme osana vuosikertomusta. eQ Oyj on raportoinut jo kahden vuoden ajan keskeisiä toimintaa kuvaavia ESG-tunnuslukujaan vastuullisuusraportoinnin perusteella Nasdaqin ylläpitämään

ESG-tietokantaan. Tunnustuksena tästä eQ Oyj sai Nasdaqilta syyskuussa 2019 ”Nasdaq ESG Transparency Partner” -sertifikaatin.

Hyviä tuloksia ei kuitenkaan voida pitää itsestäänselvyytenä. Olemme sitoutuneet kehittämään vastuullisuuttamme jatkuvasti yhteistyössä asiakkaidemme kanssa. Haluamme tarjota asiakkaillemme heidän tarpeitaan tukevia konkreettisia ratkaisuja myös vastuullisuuden näkökulmasta nyt ja tulevaisuudessa.

### Konsernin tase ja osinkoesitys

Konsernilla ei ole korollisia lainoja ja tase on erittäin vahva. Konsernin tulos viime vuodelta oli 55 senttiä osakkeelta ja konsernin kassavirta vahva. Vahvasta taseesta ja vakavaraisuudesta johtuen hallitus on päättänyt esittää yhtiökokoukselle, että osinkona maksettaisiin koko viime vuoden tulos eli 55 senttiä ja pääomanpalautuksena yhtä paljon kuin vuotta aikaisemmin eli 7 senttiä osakkeelta.

### Kiitos asiakkaillemme, yhteistyökumppaneille ja henkilöstölle

Tavoitteenamme on palvella asiakkaitamme mahdollisimman hyvin ja saamamme palautteen perusteella olemme onnistuneet tässä varsin hyvin. Olemme kiitollisia kaikille asiakkaillemme siitä, että te olette luottaneet meihin ja käyttäneet palvelujamme. Toivomme myös, että olemme luottamukseenne arvoisia jatkossakin. Laadukas palvelu ja tyytyväiset asiakkaat ovat mahdollisia vain, jos henkilökunta on ammattitaitoista, motivoitunutta ja viihtyvät työssään. Mielestäni henkilökuntamme ovat juuri sitä ja haluan lausua suuret kiitokset koko henkilökunnalle erinomaisesta työstä vuonna 2019.

### Vuodesta 2020

eQ:n kiinteistörahastoihin tehtiin joulukuussa nettomerkintöjä 76 miljoonaa euroa. Lisäksi eQ PE XII North ja eQ PE SF III -pääomasijoitusrahastot keräsivät rahastojen ensimmäisissä sulkemisissa yhteensä 201 miljoonaa euroa tammikuussa 2020. Tämä on eQ:n historian suurin Private Equity -rahastoihin ensimmäisessä sulkemisessa kerätty euromäärä. Tämä vahvistaa käsitystämme siitä, että sijoittajakysyntä jatkuu edelleen vahvana vaihtoehtoisissa sijoitustuotteissa.

Raportoimme ensimmäistä kertaa arviomme, milloin omat pääomarahastomme alkavat maksaa tuottosidonnaista palkkiota. Uskomme tämän helpottavan osakkeenomistajiemme ja analyytikoiden mahdollisuutta analysoida eQ:n tulevaisuuden tuottoja. Nämä arviot löytyvät osana vuosikertomusta. Arvioimme, että Amanda IV -rahasto alkaa maksaa tuottosidonnaista palkkiota tämän vuoden loppupuolella.

Edellä mainittuun viitaten, ennakoimme Varainhoito-segmentin nettoliikevaihdon ja liikevoiton kasvavan vuonna 2020. Tiedonantopoliitikamme mukaisesti emme anna tulosohjausta Corporate Finance- ja Sijoitukset-segmenteistä. Molempien segmenttien tulokset ovat paljolti riippuvaisia yhtiöstä riippumattomista tekijöistä, minkä takia liiketulos voi vaihdella merkittävästi ja on vaikeasti ennakoitavissa.

Janne Larma  
Toimitusjohtaja





# Liiketoiminta-alueet

# Varainhoito

Varainhoito-segmentti muodostuu eQ Oyj:n tytäryhtiöstä, sijoituspalveluyhtiö eQ Varainhoito Oy:stä, sekä muista varainhoitoa harjoittavista konserniyhtiöistä, joista keskeisin on eQ Rahastoyhtiö Oy.

eQ Varainhoidon tavoitteena on tarjota asiakkailleen hyviä sijoitustuottoja, innovatiivisia sijoitusratkaisuja ja erinomaista asiakaspalvelua. Oman organisaation ja kansainvälisten kumppaneiden kanssa eQ pystyy tarjoamaan asiakkailleen erittäin laajan ja kansainvälisen sijoitusratkaisujen valikoiman. eQ Varainhoito tarjoaa asiakkailleen sijoitus-, kiinteistö- ja pääomarahastoihin liittyviä palveluita, yksilöllistä varainhoitoa ja sijoitusvakuutuksia.

eQ:lla on laaja valikoima aktiivisesti hoidettuja ja menestyneitä sijoitusrahastoja. Sijoitusrahastot tarjoavat sijoittamista hajautetusti ja eri strategioita noudattaen. Valikoimassa on 24 Suomeen rekisteröityä sijoitusrahastoa sekä kansainvälisten yhteistyökumppaneidemme rahastoja kattaen merkittävimmät sijoitusluokat ja -markkinat. Konsernin hallinnoitavat varat olivat tilikauden 2019 lopussa ilman Private Equity -raportointipalvelujen piirissä olevia varoja 6 767 miljoonaa euroa ja yhteensä 11 686 miljoonaa euroa.

eQ Varainhoito on vuosi vuodelta parantanut markkina-asemaansa ja on yksi Suomen johtavista instituutiovarainhoitajista. SFR haastattelee vuosittain noin 100 suurinta suomalaista instituutiosijoittajaa. SFR:n vuonna 2019 tekemän tutkimuksen mukaan eQ on toiseksi käytetyin instituutiovarainhoitaja Suomessa ja mikä parasta, sijoittajat arvioivat eQ:n koko markkinan parhaaksi laatuarvioissa.

eQ Varainhoidossa vastuullisen sijoittamisen periaatteet kattavat kaikki eQ:n sijoitusalueet. eQ-konsernin vastuullisuudesta ja vastuullisesta sijoittamisesta on kerrottu tarkemmin omassa osiossaan osana vuosikertomusta.

Vuonna 2019 eQ Varainhoidon nettoliikevaihto kasvoi 21 % 44,3 miljoonaan euroon. Varainhoito-segmentin kannattavuus parani ja liikevoitto nousi 30 % 25,4 miljoonaan euroon. Erityisesti kiinteistö- ja Private Equity -varainhoitojen kasvu jatkui edelleen vahvana. eQ:n kiinteistörahastot saivat uusia nettomerkintöjä vuoden 2019 aikana yhteensä 317 miljoonaa euroa ja ne tarjosivat erinomaisen tuoton.

## Avainluvut

Varainhoito	1–12/2019	1–12/2018	Muutos
Nettoliikevaihto, M€	44,3	36,7	21 %
Liikevoitto, M€	25,4	19,5	30 %
Kulu-tuotto-suhde, %	42,7	46,9	-9 %
Henkilöstö kokopäiväresursseina	69	67	3 %

Varainhoidon palkkiotuotot, M€	1–12/2019	1–12/2018	Muutos
Perinteisen varainhoidon hallinnointipalkkiot	8,0	8,6	-7 %
Kiinteistö- ja Private Equity -hallinnointipalkkiot	32,1	25,5	26 %
Muut palkkiotuotot	0,3	0,3	-12 %
Tuottosidonnaiset palkkiot	4,4	2,7	63 %
<b>Yhteensä</b>	<b>44,7</b>	<b>37,1</b>	<b>21 %</b>

eQ Hoivakiinteistöt -rahaston tuotto oli 9,1 % ja eQ Liikekiinteistöt -rahaston 7,8 %. Myös Private Equity -varainhoito kasvoi vuonna 2019 vahvasti. eQ keräsi yhteensä 270 miljoonaa euroa eQ PE XI US ja eQ Private Credit II -rahastoihin.

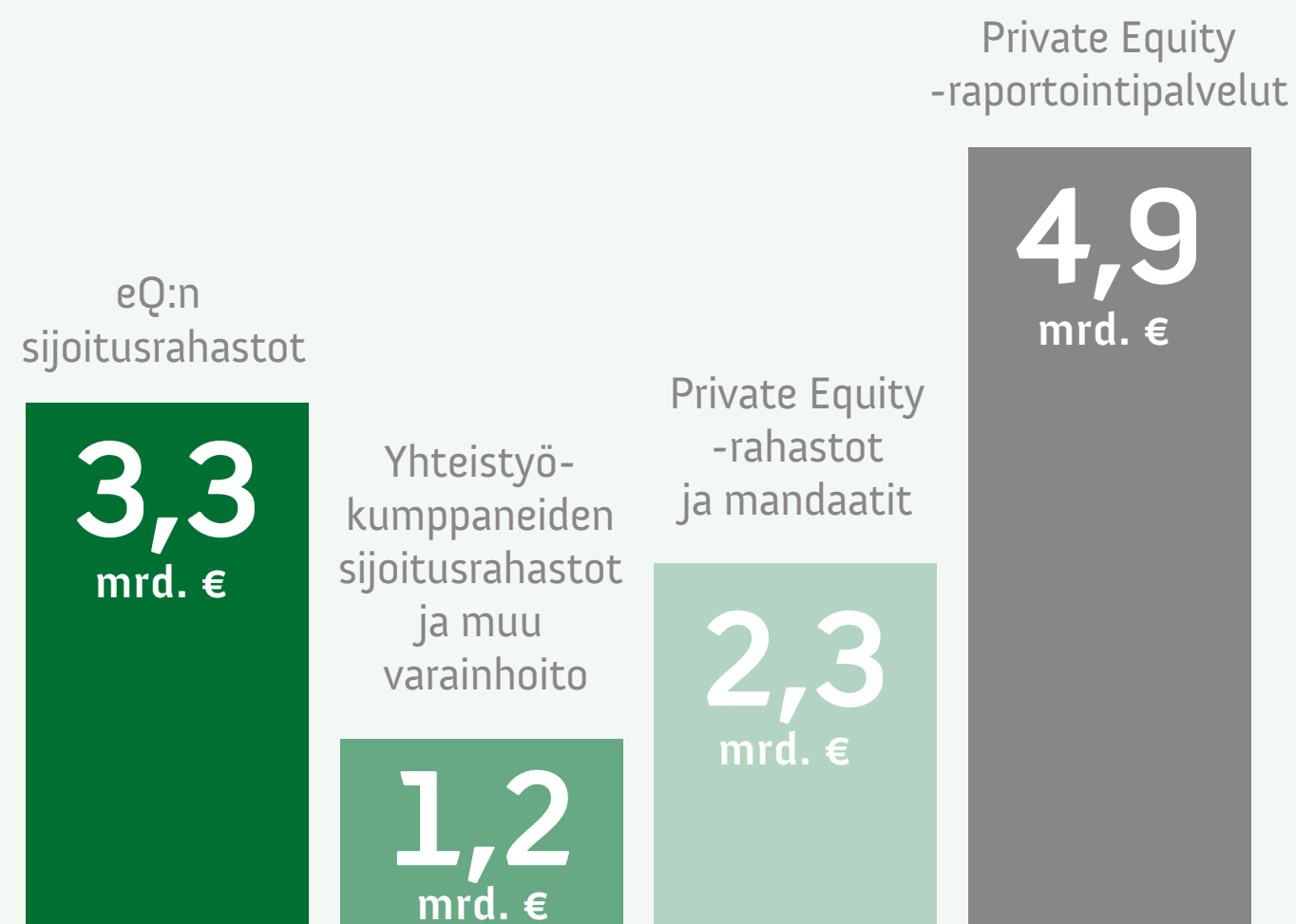
Perinteisessä varainhoidossa kaikista eQ:n Suomeen rekisteröidyistä itse hoidetuista sijoitusrahastoista 85 prosenttia tuotti 2019 vuoden aikana vertailuindeksiään paremmin. eQ Varainhoito palkittiin myös Morningstarin "Paras Rahastotalo" -palkinnolla.

### Instituutiosijoittajat käyttävät eQ:ta varainhoitajana – ja ovat erittäin tyytyväisiä

eQ Varainhoidon asema Suomen ammattimaisimpien sijoittajien palvelijana on edelleen vahvistunut. Instituutioasiakkaat arvioivat vuotuisessa SFR-tutkimuksessa eQ Varainhoidon Suomen selvästi laadukaimmaksi varainhoitajaksi. Laatuarvioissa arvioidaan muun muassa sijoitustuottoa, asiakaspalvelua ja varainhoidon resursseja. Tutkimuksessa haastatellaan noin 100 Suomen suurinta instituutiosijoittajaa ja näistä peräti 64 prosenttia kertoo käyttävänsä eQ Varainhoidon palveluja. Vuoden 2019 tutkimuksessa eQ oli markkinan toiseksi käytetyin varainhoitaja.

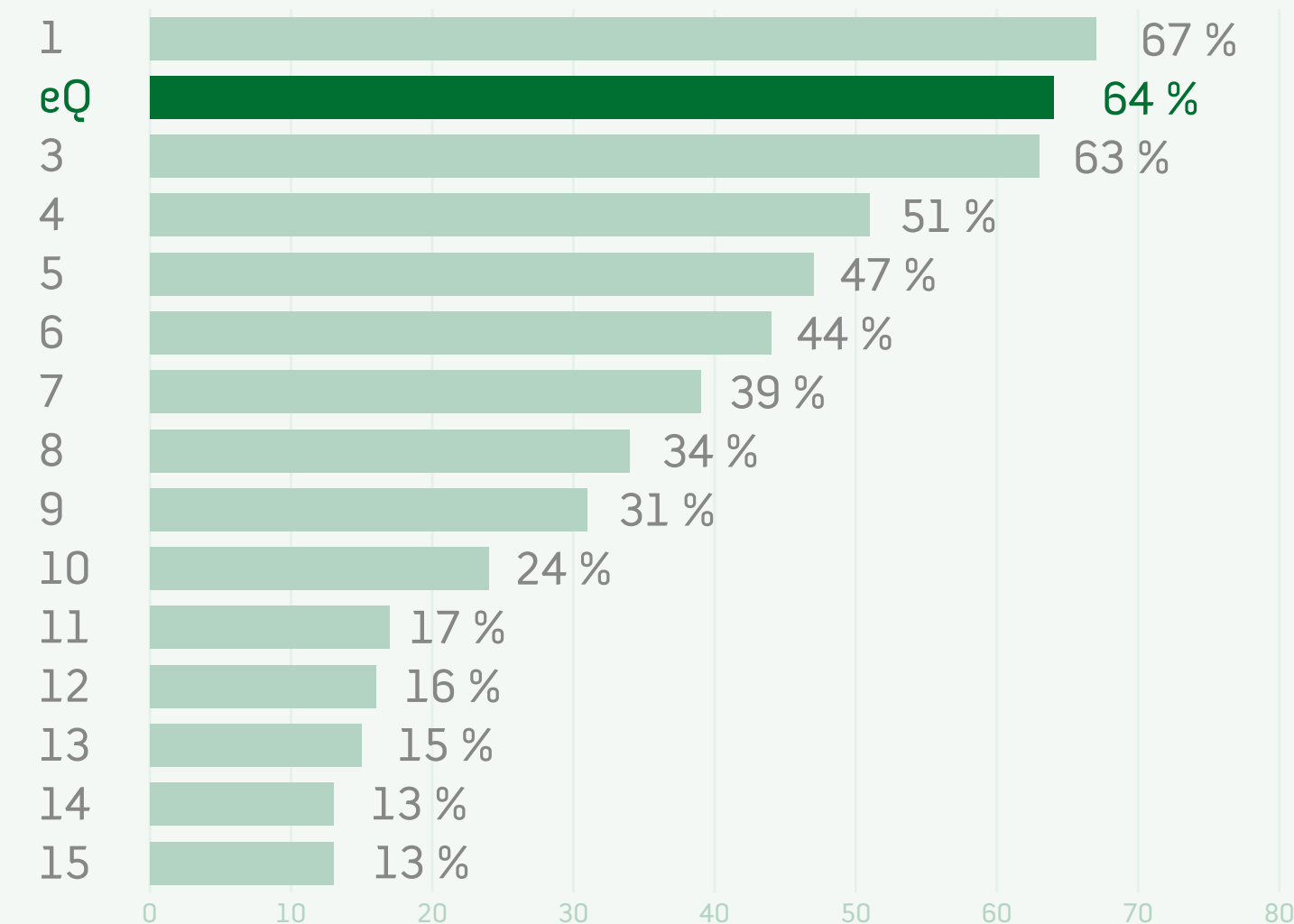


### eQ:N HALLINNOIMA ASIAKASVARALLISUUS ilman Private Equity -raportointipalveluja 6,8 mrd. euroa ja yhteensä 11,7 mrd. euroa



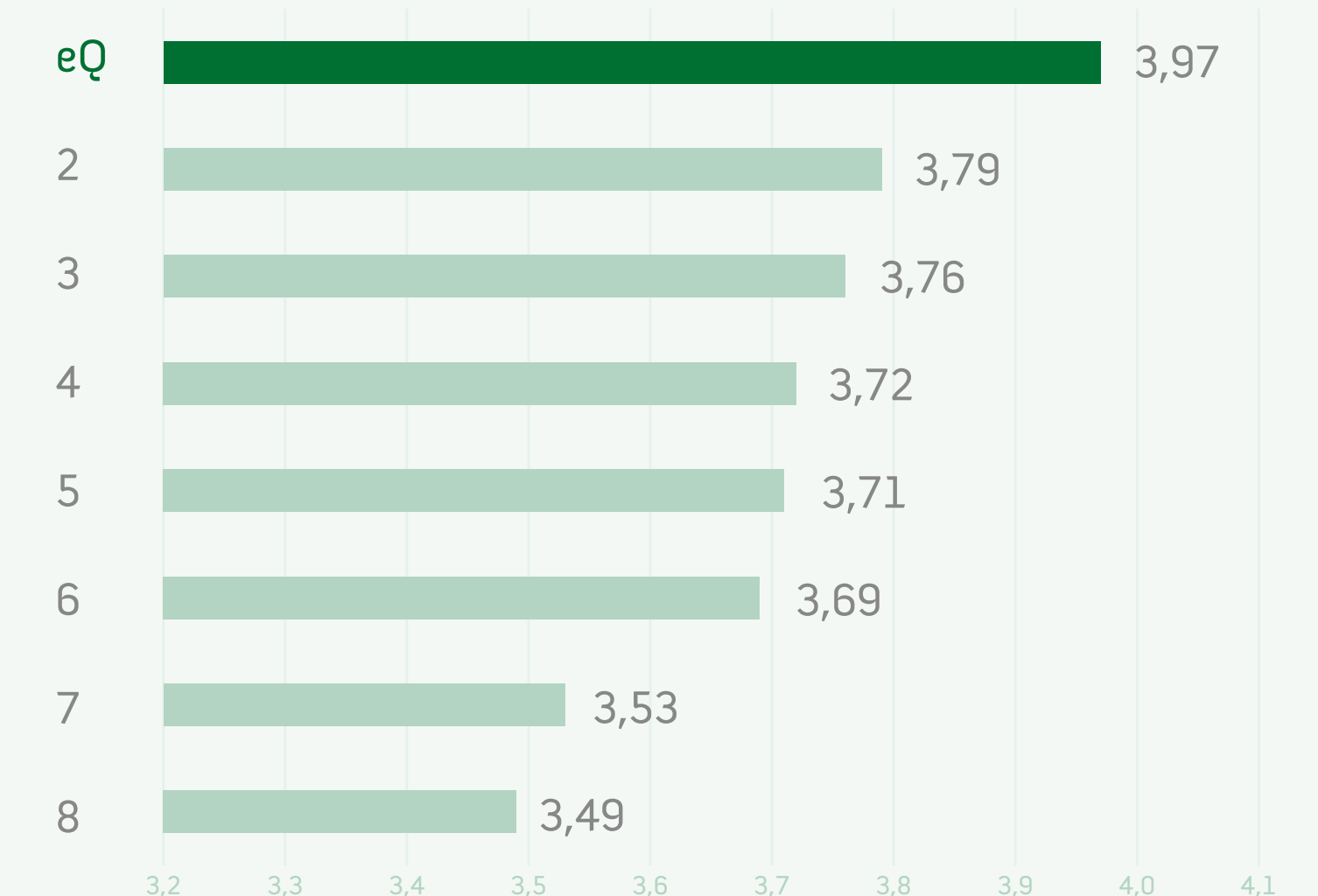
### SFR: KÄYTETYIMMÄT INSTITUUTIOVARAINHOITAJAT

Lähde: SFR-tutkimus 2019



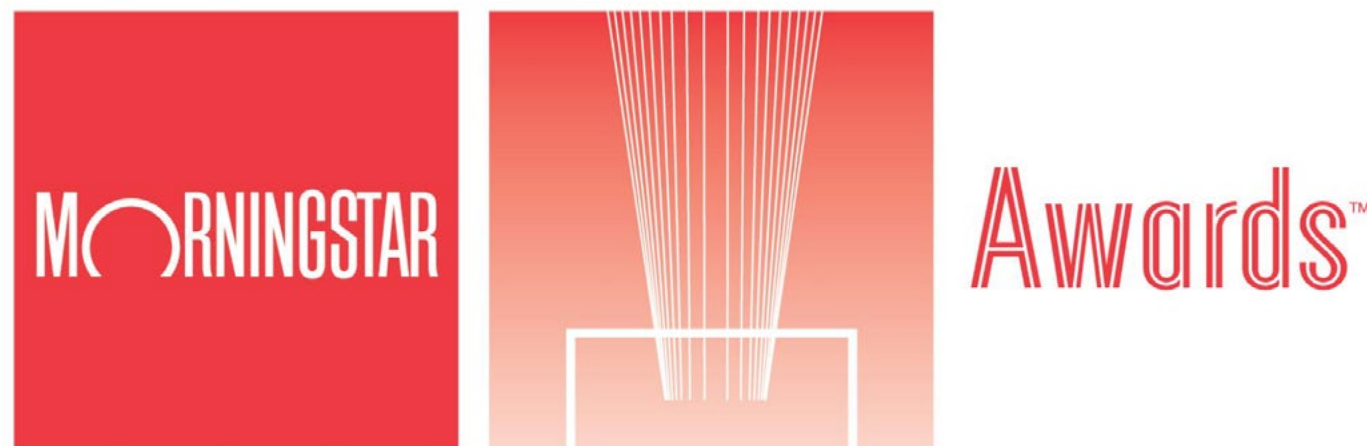
### SFR: VARAINHOIDON LAATUARVIOINNIT (1–5)

Lähde: SFR-tutkimus 2019



## eQ-rahastojen tuotot erinomaisia – eQ voitti Morningstarin ”Paras Rahastotalo” -palkinnon

eQ:n hoitamien rahastojen tuotot ovat olleet jo pitkään erinomaisia. Tästä osoituksena eQ Varainhoito voitti 6.3.2019 yhden Morningstarin jakamista merkittävimmistä palkinnoista. ”Paras Rahastotalo” -palkinnolla Morningstar palkitsi eQ:n koko rahastovalikoiman. Tämä erittäin arvostettu palkinto perustuu eQ:n osake-, korko- ja yhdistelmärahastojen viiden vuoden riskikorjattuun tuottoon. eQ:lla on yhteensä 24 Suomeen rekisteröityä sijoitusrahastoa. Rahastoista 19 on aktiivisesti hoidettuja ja 5 passiivisesti hoidettua indeksirahastoa. eQ:n rahastovalikoima kattaa kaikki keskeiset omaisuuslajit, mutta keskitymme itse sijoittamaan vain sellaisille markkinoille, jotka koemme osaavamme hyvin. Keskimääräinen Morningstar-luokitus eQ:n itse hoitamissa rahastoissa oli vuoden 2019 lopussa yli 4 tähteä.



## eQ:n Private Equity -rahastot jatkavat vahvaa kasvua

eQ Varainhoito keräsi vuonna 2019 eQ PE XI US -rahastoon ennätyselliset 217 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria. eQ:n edellinen US-rahasto kerättiin vuonna 2017 ja se oli kooltaan 105 miljoonaa dollaria. Ensimmäisen, vuonna 2015 kerätyn, US-rahaston koko oli 80 miljoonaa dollaria. Edeltäjänsä tavoin eQ PE XI US -rahasto sijoittaa pohjoisamerikkalaisiin pääomasijoitusrahastoihin, joiden strategiana on tehdä oman pääoman ehtoisia sijoituksia listaamattomiin pieniin ja keskisuuriin yhtiöihin Yhdysvalloissa ja Kanadassa. Lisäksi eQ keräsi vuonna 2019 eQ Private Credit II -rahastoon 73,5 miljoonaa euroa.

Pääosa eQ:n asiakkaista sijoittaa eQ:n private equity -rahastoihin suunnitelmallisesti eli salkkua rakennetaan joka vuosi tehtävin sijoitussitoumuksin. eQ tuo markkinoille joka toinen vuosi Eurooppaan sijoittavan rahaston ja joka toinen vuosi USA:han sijoittavan rahaston. eQ teki tammikuussa 2020 ensimmäisen sulkemisen eQ PE XII North -rahastoon 126 miljoonan euron kokoisena. Lisäksi eQ teki samassa yhteydessä ensimmäisen sulkemisen eQ PE SF III -rahastoon 75 miljoonan euron kokoisena. eQ PE XII North -rahasto tekee sijoituksia pääomasijoitusrahastoihin, jotka sijoittavat listaamattomiin, pieniin ja keskisuuriin yrityksiin Pohjois-Euroopassa. eQ PE SF III on eQ:n kolmas jälkimarkkinarahasto. Se sijoittaa samalla fokuksella kuin eQ PE XII North, mutta ainoastaan jälkimarkkinoilta ostettaviin rahastoihin. Sekä eQ PE XII North- että eQ PE SF III -rahastojen varainkeruuta jatketaan kevään 2020 ajan ja rahastojen lopullinen sulkeminen tehdään kesäkuussa. Myöhemmin tänä vuonna eQ käynnistää myös kolmannen private credit -rahastonsa, eQ Private Credit III.



**”eQ Varainhoidon private equity -tiimi on Pohjoismaiden kokeneimpia rahastosijoitustiimejä, jolla on pääsy myös nopeasti täyteen kerättäviin rahastoihin.”**

**”eQ:n kiinteistörahastot saivat uusia nettomerkintöjä vuoden 2019 aikana yhteensä 317 miljoonaa euroa ja ne tarjosivat erinomaisen tuoton.”**



### eQ:n kiinteistörahastoilla menestykseäs vuosi 2019

eQ:n kiinteistörahastot saivat uusia nettomerkintöjä vuoden 2019 aikana yhteensä 317 miljoonaa euroa. eQ Varainhoito hallinnoi kahta erikoissijoitusrahastomuotoista kiinteistörahastoa, eQ Liikekiinteistöt ja eQ Hoivakiinteistöt.

eQ Hoivakiinteistöt -rahasto on kasvanut merkittävämmäksi toimijaksi Suomessa ja saavuttanut vakaan markkina-aseman. Toimintansa aikana rahasto on tuottanut sijoittajille 9,0 prosenttia p.a. kulujen jälkeen. Myös vuosi 2019 oli menestykseäs ja rahasto tuotti 9,1 prosenttia. Vuonna 2019 eQ Hoivakiinteistöt myi Samhällsbyggnadsbolaget i Norden AB (publ):lle 48 kiinteistöä, jotka olivat pääosin tehostetun palveluasumisen kohteita ja päiväkoteja. Kauppahinta oli noin 142 miljoonaa euroa. Tehty kauppa muokkasi eQ Hoivakiinteistöt -rahaston kiinteistösalkkua eQ:n sijoitustiimin haluamaan suuntaan. Kaupan myötä rahasto vahvistaa asemaansa isompien ja keskeisten hoiva-/ yhteiskuntakiinteistöjen omistajana ja kehittäjänä sekä tehostaa toimintaansa. Vuoden 2019 lopussa eQ Hoivakiinteistöt -rahaston kiinteistövarallisuuden arvo oli 1 237 miljoonaa euroa.

eQ Liikekiinteistöt -rahaston kiinteistövarallisuus oli vuoden 2019 lopussa 1 087 miljoonaa euroa. Toimintansa aikana eQ Liikekiinteistöt on tuottanut sijoittajille 9,2 prosenttia p.a. kulujen jälkeen. Myös vuosi 2019 oli menestykseäs ja rahasto tuotti 7,8 prosenttia. Rahasto omisti vuoden 2019 lopussa 50 kiinteistöä pääosin pääkaupunkiseudulla ja Tampereella. Kiinteistöjen vuokrausaste on 95 prosenttia, eli ne ovat käytännössä täyteen vuokrattuja.

eQ Varainhoidon kiinteistötiimissä työskentelee 13 kiinteistösijoittamisen ammattilaista. Kun lisäksi huomioidaan kiinteistöihin erikoistunut juridinen henkilöstö ja kiinteistöhallinto, tiimin koko on yhteensä 18 ammattilaista. Vuoden 2020 aikana eQ perustaa myös asuntorahaston. eQ:n nykyisistä, erikoissijoitusrahastomuotoisista kiinteistörahastoista poiketen rakenteena tulee olemaan suljettu kommandiittiyhtiö, joka on pääosin suunnattu ammattimaisille institutionaalijoittajille.

# Corporate Finance

eQ:n Corporate Finance -palveluita tarjoaa eQ Oyj:n tytäryhtiö Advium Corporate Finance Oy. Palvelut kattavat yritysjärjestelyt, suuret kiinteistöjärjestelyt, pääomajärjestelyt ja yleisen neuvonannon.

Asiakkaat ovat pääasiassa suomalaisia yhtiöitä, jotka tekevät yritys- tai kiinteistökauppoja Suomessa ja ulkomailla. Asiakkaina on myös Suomessa yritys- tai kiinteistöjärjestelyjä tekeviä kansainvälisiä yrityksiä. Advium kuuluu Suomen arvostetuimpiin ja kokeneimpiin neuvonantajiin. Yhtiö on toteuttanut vuoden 2000 perustamisesta lähtien noin 200 yritys- ja kiinteistökauppaa, joista monessa ainakin toinen transaktion osapuolista on ollut ulkomainen toimija. Järjestely-yhteenlaskettu arvo on ollut yhteensä yli 15 miljardia euroa.

Advium toimi vuoden 2019 aikana neuvonantajana 12 toteutuneessa transaktiossa ja sen nettoliikevaihto oli 5,4 miljoonaa euroa sekä liikevoitto oli 1,9 miljoonaa euroa. Advium toimi 2019 vuonna mm. Koti-pizza Oyj:n ja Pöyry Oyj:n hallitusten neuvonantajana liittyen niistä tehtyihin käteisostotarjouksiin. Advium toimi myös mm. Starwood

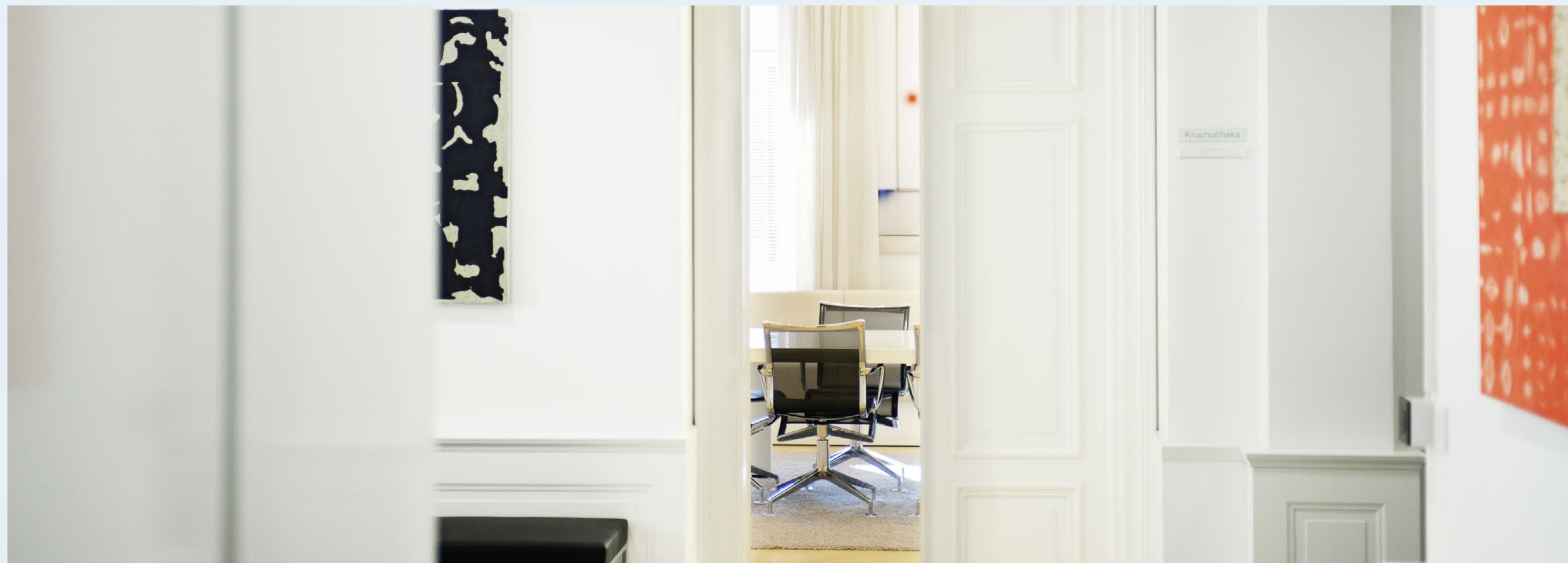
Capitalin neuvonantajana, kun se osti yli 2 000 asunnon vuokra-asuntokannan Elosta ja OP-ryhmältä ja ostajan neuvonantajana ruotsalaisen Peabin ostaessa YIT:ltä pohjoismaiden päällystys- ja kiviainesliiketoiminnot.

Corporate Finance -liiketoiminnalle on tyypillistä, että asiakkaat maksavat onnistumispalkkion, kun kauppa on toteutunut. Siksi kauppojen toteuttamisajankohdat vaikuttavat olennaisesti laskutukseen ja liikevaihto voi vaihdella merkittävästi.

## Avainluvut

Corporate Finance	1-12/2019	1-12/2018	Muutos
Nettoliikevaihto, M€	5,4	7,1	-24 %
Liikevoitto, M€	1,9	3,2	-40 %
Kulu-tuotto-suhde, %	64,1	54,7	17 %
Henkilöstö kokopäiväresursseina	15	14	7 %

**VUODESTA 2000 LÄHTIEN  
NOIN 200 YRITYS- JA  
KIINTEISTÖKAUPPAA - ARVO  
YLI 15 MRD. €**



**Advium toimi neuvonantajana transaktiossa, jossa Picnic-konsernin yhtiöt myytiin Sentica Partnersin hallinnoimalle rahastolle**

Mikael Swanljung perusti Picnic kahvilaketjun vuonna 1991 ja kasvatti siitä vajaassa 30 vuodessa johtavan kotimaisen yli 40 kahvilan ketjun. Lisäksi konserniin kuului vuonna 1993 perustettu hankinta- ja logistiikkayhtiö Europicnic sekä La Torrefazione kahvilaketju, jonka enemmistöomistuksen konserni hankki vuonna 2016. Swanljungin omistajaperhe on vuosien aikana osallistunut aktiivisesti konsernin kehitykseen ja päättivät selvittää, jos omistus pohjaa laajentamalla yhtiön edellytykset jatkuvalla kasvulla paransivat entisestään.

Advium avusti Swanljungin perhettä prosessissa, jossa aluksi kartoitettiin yhtiön strategisia vaihtoehtoja. Kartoituksen perusteella päätettiin hakea yhtiölle uusi pääomistaja, tosin niin että perhe jäisi yhtiöön merkittäväksi vähemmistöomistajaksi. Tätä seuranneen myyntiprosessin aikana keskusteluja käytiin sekä kilpailijoiden, teollisten ostajaehdokkaiden että pääomasijoittajien kanssa.

Lopuksi ostajaksi valikoitui pääomasijoittaja Sentica Partners, jolla oli aiempaa kokemusta alalta, oltuaan Kotipizzan omistajana vuosina 2011–2017. Due diligence -tarkastus ja kauppakirjaneuvottelut käytiin keväällä 2019 ja sitovat sopimukset allekirjoitettiin toukokuussa 2019. Mikael Swanljung perheineen jäivät merkittäviksi vähemmistöomistajiksi yhtiöön, jolla myyntihetkellä oli 49 kahvilaa ja liikevaihtoa noin 30 miljoonaa euroa.

**”Advium toimi neuvonantajana yhteensä 12 viime vuonna toteutuneessa transaktiossa ja esimerkiksi myyjän taloudellisena neuvonantajana M&A-järjestelyssä, jossa kahvilaketjut Picnic ja La Torrefazione sekä hankintayhtiö Europicnic myytiin pääomasijoittaja Sentica Partnersille.”**

Niclas Tallberg  
Johtaja, Advium Corporate Finance Oy

# Sijoitukset

Sijoitukset-segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääomarahastosijoituksista.

Tilikauden 2019 aikana Sijoitukset-segmentin liikevoitto oli 0,8 miljoonaa euroa ja tilikauden lopussa pääomarahastosijoitusten käypä arvo oli 16,2 miljoonaa euroa. Markkina-arvosta 86 % on sijoitettuna eQ:n itse hallinnoimiin pääomarahastoihin. Jäljellä olevien sijoitussitoumusten määrä oli 6,7 miljoonaa euroa.



Sijoitusten pääomapalautukset tilikaudella 2019 olivat 2,3 miljoonaa euroa, voitonjako 1,8 miljoonaa euroa ja rahastojen pääomakutsut 2,4 miljoonaa euroa. Sijoituksista saatu nettokassavirta kauden aikana oli 1,7 miljoonaa euroa.

eQ Oyj teki tilikauden aikana 1,0 miljoonan Yhdysvaltain dollarin sijoitussitoumuksen eQ PE XI US -pääomarahastoon. eQ PE XI US -rahasto tekee sijoituksia pääomasijoitusrahastoihin, joiden strategiana on tehdä oman pääoman ehtoisia sijoituksia listaamattomiin pieniin ja keskisuuriin yhtiöihin Yhdysvalloissa ja Kanadassa.

eQ:n liikevaihto oman sijoitustoiminnan tuottojen osalta tuloutuu eQ:lle yhtiöstä riippumattomista tekijöistä, minkä takia segmentin tulos voi vaihdella merkittävästi. eQ tekee uusia sijoituksia vain eQ:n itse hallinnoimiin rahastoihin. eQ-konsernin omasta taseesta tehdyt pääomarahastosijoitukset esitetty vuosikertomuksen osiossa Oman taseen sijoituskohteet.

## Avainluvut

Sijoitukset	1-12/2019	1-12/2018	Muutos
Liikevoitto, M€	0,8	1,8	-56 %
Sijoitusten käypä arvo, M€	16,2	16,9	-4 %
Sijoitussitoumukset, M€	6,7	7,8	-14 %
Sijoitusten nettokassavirta, M€	1,7	3,9	-55 %

### PÄÄOMARAHASTOSIJOITUSTEN ARVO

# 16,2 MILJ. €





# Vastuullisuus

# Vastuullisuus näkyy koko konsernissamme

**A**loitin eQ:n vastuullisen sijoittamisen johtajana tammikuussa 2019. Vastuullisuuden terävöittäminen ja sen eteenpäin kehittäminen konkretian ja käytännön toimenpiteiden kautta oli keskeinen teemamme viime vuonna eQ:ssa.

Vuosi 2019 alkoi eQ-konsernin vastuullisuusstrategian edelleen työstämisellä. eQ:n johdon tukemana määrittelimme neljä vastuullisuusteemaa sekä aktiviteetit niiden edistämiseksi. Myös asiakkaidemme ja henkilöstömme tietoisuutta ja osaamisen tasoa erityisesti ympäristö- ja ilmastoasioissa halusimme kasvattaa ja kehittää.

Tyytyväiset asiakkaat ja hyvinvoivat työntekijät ovat keskeisiä toimintaamme ohjaavia tavoitteita. Sekä asiakkaidemme että työntekijöidemme tyytyväisyys eQ:ta kohtaan on jälleen kerran erinomaisella tasolla, mistä olemme hyvin kiitollisia.

Osoituksena konsernitason vastuullisuustyön onnistuneesta toteutumisesta eQ Oyj:lle myönnettiin syksyllä 2019 kansainvälinen ISS ESG Prime -vastuullisuusluokitus. Lisäksi tunnustuksena vastuullisuusraportoinnin läpinäkyvyydestä eQ sai Nasdaqilta vuonna 2019 Nasdaq ESG Transparency Partner -sertifikaatin.

Myös eQ Varainhoidon sijoitustoiminnoissa ja Adviumissa vastuullisuus oli vahvasti esillä. Viime vuonna erityisenä kehityskohteenamme

oli kaikkia omaisuuslajejamme koskevien ESG-raporttien sisältöjen edelleen kehittäminen sekä raporttien säännöllisen julkaisemisen aloittaminen rahastoihin ja mandaatteihin sijoittaville.

Sekä asiakkaidemme tarpeet, että vuosittainen PRI-arviointiraportti (Principles of Responsible Investment) antavat meille tukea kehittää toimintatapojamme kestävästi oikeaan suuntaan myös vastuullisuuden näkökulmasta. Uusimmassa PRI:n tekemässä arvioissa eQ:n vastuullisen sijoittamisen toimet kaikissa omaisuuslajeissamme saivat erittäin hyvät arvosanat A-A+.

Julkaisemme nyt oma-aloitteisesti kolmannen kerran vastuullisuusraporttimme osana vuosikertomusta. Meille konsernina on hyvin tärkeää raportoida sidosryhmillemme avoimesti ja läpinäkyvästi vastuullisuuden toteutumisesta toiminnoissamme. Tällä hetkellä katsomme jo uutta alkanutta vuotta suurella mielenkiinnolla. Tulemme työstämään vuoden aikana mm. linjauksiamme ilmastonmuutoksen hillintään liittyen sekä EU:n uuden kestävän rahoituksen sääntelyn mukanaan tuomia muutoksia.

Vastuullisuus siis elää ja kehittyy kaikessa tekemisessämme.

Sanna Pietiläinen  
Johtaja, Vastuullinen sijoittaminen



**”Vastuullisuus on keskeinen osa eQ:n strategiaa ja sijoitustoimintaa.”**

Sanna Pietiläinen,  
Johtaja, Vastuullinen sijoittaminen



# Vastuullisuusraportti 2019

## Vastuullisuus ja sen raportointi eQ-konsernissa

### Raportoinnin tarkoitus

eQ-konserni on kotimainen varainhoitoon ja corporate finance -toimintaan keskittyvä yhtiöryhmä. Konsernin emoyhtiön eQ Oyj:n osake on listattuna Nasdaq Helsingissä.

Vastuullisuusraportissa kuvataan eQ-konsernin roolia vastuullisena toimijana suhteessa sidosryhmiin sekä ympäröivään yhteiskuntaan. eQ haluaa pitää huolta toimintansa läpinäkyvyydestä ja avoimuudesta raportoidulla säännöllisesti ja kattavasti vastuullisuustyön toteutumisesta sekä yhtiötasolla että sijoitustoiminnassa. Vaikka eQ-konsernin koko ja toiminnan laajuus ei edellytä kirjanpitolain mukaista vastuullisuusraportointia, on eQ Oyj:n hallitus päättänyt vapaaehtoisesti raportoida vastuullisuudesta sijoittajille ja muille keskeisille sidosryhmille. eQ-konsernin vastuullisuusraportti vuodelta 2019 on eQ Oyj:n hallituksen hyväksymä ja se julkaistaan osana vuoden 2019 vuosikertomusta.

Tämä raportti noudattaa Nasdaqin toukokuussa 2019 julkaisemaa sekä listatuille että listaamattomille yhtiöille suunnattua globaalia ESG-raportointiopasta (ESG Reporting Guide 2.0 – A Support Resource for Companies) eQ:n toiminnan kannalta olennaisin osin.



## eQ-konsernin vastuullisuus ja vastuullinen sijoittaminen

Vastuullisuus toteutuu eQ:ssa niin yhtiötasolla kuin eQ Varainhoidon sijoitustoiminnassa ja Adviumin corporate finance -toiminnoissa.

eQ kannustaa sijoituskohteena olevia yrityksiä avoimuuteen sidosryhmäinformaatiossa sekä kehittämään vastuullisuusraportointia yhtiön koosta tai sääntelyn vaatimuksista riippumatta. Lisätietoja vastuullisuuden toteutumisesta sekä siihen liittyvistä periaatteista ja muista relevanteista dokumenteista löytyy eQ:n verkkosivuilta.

### eQ-konserni ja vastuullisuus

Vuosi 2019 alkoi eQ-konsernin vastuullisuusstrategian kehittämisellä eteenpäin. eQ:n johdon tukemana määriteltiin neljä vastuullisuusteemaa sekä aktiviteetit niiden edistämiseksi. Hyvä hallintotapa ja vastuullisuus ovat eQ:n liiketoiminnan lähtökohta. Meille on tärkeää, että asiakkaamme ovat tyytyväisiä ja kokevat saavansa ammattimaista palvelua. Edistämme ympäristön kannalta kestäväää toimintaa. Lisäksi teemme parhaamme, että eQ on hyvä työpaikka ja parhaat ammattilaiset haluavat olla täällä töissä.

**”eQ haluaa pitää huolta toimintansa läpinäkyvyydestä ja avoimuudesta raportoimalla säännöllisesti ja kattavasti vastuullisuustyön toteutumisesta sekä yhtiötasolla että sijoitustoiminnassa.”**

Konsernitason vastuullisuustyö on johtoryhmän vastuulla ja työtä tehdään tiiviissä yhteistyössä vastuullisen sijoittamisen johtajan kanssa. Hallitukselle raportoidaan vuosittain vastuullisuuden toteutumisesta yhtiössä.

Koulutamme koko henkilöstöämme vastuullisuusasioissa säännöllisesti. Henkilöstömme tietoisuuden ja osaamisen tason nostaminen erityisesti ympäristö- ja ilmastoasioissa oli keskeinen teema vuonna 2019. Loppuvuodesta 2019 julkaisimme ympäristöystävälliset toimintaohjeet eQ:n työntekijöille. Myös Adviumissa tarkastelimme syksyllä vastuullisuuden toteutumista corporate finance -toiminnan prosesseissa sekä mietimme kehitystoimenpiteitä vastuullisuuden integroimisen osalta. Perekohdittamisohjelmassa sitoutamme uudet työntekijät noudattamaan eQ:n ja vastuullisen sijoittamisen toimintatapoja.

Osoituksena konsernitason vastuullisuustyön toteutumisesta eQ Oyj:lle myönnettiin syksyllä 2019 kansainvälinen ISS ESG Prime -vastuullisuusluokitus. ISS arvioi vastuullisuuden toteutumista yhtiön liiketoiminnassa niin ympäristön, sosiaalisen vastuun kuin hyvän hallintotavan näkökulmista. ISS ESG Prime -luokitus myönnetään yhtiöille, jotka saavuttavat/ylittävät ISS ESG:n määrittelemät kriteerit parhaille ESG-lähestymistapaa kuvaaville käytännöille. eQ Oyj sijoittautui vastuullisuusasioiden toteutumisessa omalla toimialallaan parhaimpaan kymmenykseen.

Avoimuuden ja läpinäkyvyyden edistämiseksi eQ on raportoinut jo kahden vuoden ajan keskeisiä toimintaa kuvaavia ESG-tunnuslukujaan vastuullisuusraportoinnin perusteella Nasdaqin ylläpitämään ESG-tietokantaan. Tunnustuksena tästä eQ Oyj sai Nasdaqilta syyskuussa 2019 ”Nasdaq ESG Transparency Partner” -sertifikaatin.

### Vastuullinen sijoittaminen eQ Varainhoidossa

eQ Varainhoito on toiminut aktiivisena vastuullisen sijoittamisen edelläkävijänä jo useiden vuosien ajan. Olemme allekirjoittaneet YK:n vas-

#### 1. Hyvä hallintotapa ja vastuullisuus ovat liiketoimintamme lähtökohta sisältäen mm.

- Lakien ja yrityksen sisäisten ohjeiden, sitoumusten ja eettisten periaatteiden noudattaminen kaikissa eQ:n toiminnoissa
- eQ:n avoin ja läpinäkyvä raportointi
- Proaktiivinen korruption ja lahjonnan sekä rahanpesun vastainen toiminta ja toiminnan edistäminen koko toimialalla
- eQ Oyj:n vastuullisuusraportti julkaistaan

#### 2. eQ:lla on tyytyväisiä asiakkaita

- Haluamme olla arvojemme mukaisesti ammattimainen, suoraselkäinen, osaava ja aikaansaava kumppani asiakkaillemme
- Asiakkaan tarpeiden syvällinen ymmärtäminen ja siihen vastaaminen
- Asiakastyytyväisyyden seuranta (SFR-tutkimus yms.)

#### 3. Ympäristön kannalta kestävä toiminnan edistäminen

- Käytämme ainoastaan vihreää ostosähköä
- BSAG-yhteistyö, jossa maksamme 85 % yhden rahastomme hallinnointipalkkiosta BSAG:lle (vuonna 2019 tuki oli noin 60 000 euroa)
- Olemme minimoineet muovin käytön, huomioimme kierrättämisen toimitiloissamme sekä suosimme julkisia kulkuneuvoja sekä vaihtoehtoisia liikkumismuotoja (Ympäristöystävälliset toimintaohjeet eQ:n työntekijöille)
- Koulutamme henkilöstöämme ympäristöasioissa

#### 4. eQ on hyvä työpaikka ja parhaat ammattilaiset haluavat olla täällä töissä

- Tasa-arvoinen ja monimuotoinen työyhteisö
- Työhyvinvointi ja työkyky – kuntotestit, sisäilman mittaus
- Varhaisen välittämisen toimintamalli
- eQ – ammatillisen kehittymisen mahdollistaja
- Työtyytyväisyyden seuranta

tuullisen sijoittamisen periaatteet (PRI, UN’s Principles for Responsible Investment) vuonna 2010. Edistämme vastuullista sijoittamista Pääomasijoittajat ry:ssä, Invest Europessa ja Raklissa. Lisäksi toimimme aktiivisena jäsenenä Finsifissä (Finland’s Sustainable Investment Forum) ja olemme CDP:n Climate Change -ohjelman allekirjoittaja.

Vastuullisuus on keskeinen elementti sijoitustoiminnassa ja sen prosesseissa. eQ:ssa ei ole erillistä vastuullista sijoittamista, vaan ESG on osa kaikkea sijoittamista. Käytännössä tämä tarkoittaa, että vastuullisuus huomioidaan sekä sijoituskohteen valinnassa, seurannassa että raportoinnissa kaikissa eQ:n sijoitusalueissa. Työstä vastaa eQ:n vastuullisen sijoittamisen johtaja. Jokaisessa sijoitustiimissä on lisäksi nimetty, vastuulliseen sijoittamiseen perehtynyt henkilö. Näiden henkilöiden lisäksi pidämme erittäin tärkeänä, että jokainen salkunhoitajamme ja analyyttikkomme ymmärtää, tunnistaa ja huomioi sijoituksiin liittyvät potentiaaliset vastuullisuusriskit ja -mahdollisuudet. Tätä ei mielestämme voi ulkoistaa.

Raportoimme PRI:lle (UN’s Principles for Responsible Investment) säännöllisesti vastuullisuuden toteutumisesta sijoitusprosesseissamme, konkreettista vaikuttamistapahtumistamme sijoituskohteissa sekä kehitysaktiviteeteistamme vastuullisuuden osalta. Oheisessa taulukossa ovat vuoden 2019 PRI-raportoinnista saamamme arvosanat.

Raportoidut osa-alueet	eQ Varainhoidon tulos 2019	Vastaajien mediaani
Strategia ja hallintotapa	A	A
Pääomasijoitukset	A+	A
Listatut osakkeet – ESG:n integrointi	A	B
Listatut osakkeet – aktiivinen vaikuttaminen	A	B
Kiinteistösijoitukset	A	B

PRI-raportoinnin arvosana-asteikko E – A+

Seuraavissa kappaleissa kuvaamme lyhyesti vuoden 2019 keskeisiä ESG-kuulumisia eri omaisuuslajiemme osalta. Vastuullisen sijoittamisen toteutumisesta sekä seuraamistamme ESG-asioista sijoituskohteissa kerromme tarkemmin lisää omaisuuslajikohtaisissa ESG-raportteissa rahastoihin sijoittaville.

### *Osake- ja korkosijoituksia koskevan ESG-raportoinnin sisällön kehitystyön jatkuminen ja säännöllinen ESG-raportointi*

Vastuullisuuden toteuttaminen osake- ja korkosijoituksissa on hyvin käytännönläheistä ja osa salkunhoitajan päivittäistä työtä, kun sijoituskohteita valitaan ja rahastoja hoidetaan. Tavoittemme on erinomainen pitkän aikavälin tuotto. Vastuullisuus ja kestävyys ovat täysin linjassa tämän tavoitteen kautta, ja siksi vastuullisuusanalyysi on kaikkien rahastojemme sijoitusprosesseissa keskiössä. Vaikutamme sijoituskohteissa aktiivisesti vastuullisuuskysymyksissä käymällä suoraa dialogia yhtiöiden kanssa. Vaikuttamistapahtumia osake- ja korkorahastoissamme oli 1.1.2019–31.12.2019 aikana yhteensä 97 kpl jakautuen 32 hallintotapa-, 51 yritys vastuuraportin saatavuus- ja 14 todennetun normirikkomuksen seuranta -tapahtumaan.

Yksi tärkeistä painopistealueista on yritys vastuuraportoinnin saatavuus, jossa olemme jo pitkään aktiivisesti kannustaneet yrityksiä paremman läpinäkyvyyden saavuttamiseksi. Käytännössä käymme läpi kaikki sijoituskohteet määrittelemillämme ESG-mittareilla. Telemmämme omaa vastuullisuusarviointityötämme on tukenut vuodesta 2018 alkaen ISS-Ethix, joka monitoroi neljännesvuosittain rahastojemme sisällöt mahdollisten YK:n Global Compact -periaatteiden vastaisten normirikkomusten varalta. Tätä seulontatietoa käytetään aktiivisesti yritysten kanssa käytävässä vuorovaikutuksessa, ja kaikissa vakavissa rikkomustilanteissa käynnistetään oma erityinen seuranta prosessi, jonka tarkoituksena on selvittää, onko sijoitus edelleen linjassa pitkän aikavälin omistamisen vastuullisuusperiaatteidemme kanssa. Vakavien normirikkomusten määrä on vuoden 2019 aikana

pysynyt hyvin matalana ja rajoittuu muutamaan yksittäiseen yhtiöön maailmanlaajuisesti.

2019 vuonna erityisenä kehityskohteenamme oli osake- ja korkosijoituksia koskevan ESG-raportin sisällön edelleen kehittäminen. Lisäksi aloitimme rahastokohtaisten ESG-raporttien säännöllisen julkaisemisen eQ:n verkkosivuilla.

Loppuvuodesta 2018 käynnistyi eQ:n ja Baltic Sea Action Groupin (BSAG) yhteistyö, jossa eQ maksaa eQ Sininen Planeetta -rahaston BSAG-osuussarjan hallinnointipalkkiosta 85 % BSAG:lle. Vuoden 2019 lopussa vuotuinen tuki oli noin 60 000 euroa. Vastuullisuus- ja ilmastoteemat näkyivät niin järjestämässämme asiakasseminareissa kuin työntekijöidemme sisäisissä koulutuksissa viime vuonna. Kevään asiakasseminaarissa oli esillä ilmastonmuutos ja BSAG:n tekemä tutkimus- ja kehitystyö Itämeren suojelemiseksi. Syksyn seminaarissamme aihetta syvennettiin. Johan Schmidt (Baltic Sea Action Group), Antti Vihavainen (Puro.earth) ja Antero Vartia (Compensate-säätiö) olivat keskustelemassa mm. siitä, millaisia toimenpiteitä ja mekanismeja eri toimijoilta kuten yrityksiltä ja kuluttajilta tarvitaan ilmastonmuutoksen vastaisessa taistelussa. ESG-asiantuntijamme ovat olleet vuoden aikana aktiivisia myös useilla kotimaisilla ja kansainvälisillä foorumeilla edistämässä parhaisiin käytäntöihin liittyvän tiedon jakamista.

### *Kiinteistövarainhoidossa konkreettisia tekoja, joilla vastuullisuutta edistetään*

Kiinteistöliiketoiminnan vaikuttavuus yhteiskuntaan ja elinympäristöön on merkittävä ja moniulotteinen.

Kiinteistöjen hankintavaiheessa laaditaan aina tarpeelliset due diligence -selvitykset myös vastuullisuuden näkökulmasta. Näissä arvioidaan mm. maaperään, energiatehokkuuteen ja päävuokralaisten taustoihin liittyviä seikkoja. Myös kestäviä liikennemuotoja, kohteen sijaintia joukkoliikenteen näkökulmasta sekä elinkaarikustannusten

hallintaa arvioidaan tarkasti. Omistusaikana sekä yksittäisissä kiinteistökohteissa että rahastojen toimintamalleissa ja prosesseissa tehdään toimenpiteitä, joilla vastuullisuutta edistetään (esim. BREEAM In-Use -sertifoinnit sekä energiaa, vettä ja jätettä koskevan raportoinnin kehittäminen ja sen hyödyntäminen vuokralaisyhteistyössä). Vastuullisuuden toteuttaminen ja sen kehittäminen ovat osa kiinteistöihin jokaisen työntekijän päivittäistä työtä.

Vuonna 2019 vastuullisuuden huomioiminen ja kehittäminen olivat meillä tärkeässä roolissa niin kiinteistökehityksessä ja rakentamisessa kuin olemassa olevien kiinteistöjen hoitamisessa ja vuokralaisten tarpeiden huomioimisessa. eQ Varainhoidon kiinteistörahastot osallistuivat ensimmäistä kertaa kiinteistöjen vastuullisuuden GRESB (Global Real Estate Sustainability Benchmark) -arviointiin. GRESBin kautta saamamme tulokset auttavat osaltaan tunnistamaan ja priorisoimaan vastuullisuuteen liittyviä kehityskohteita ja rakentamaan vahvan perustan johdonmukaiselle vastuullisuuden kehittämiselle kiinteistösijoituksissamme. Lisäksi 2019 vuonna liityimme TETS-ohjelmaan (Kiinteistöalan energiatehokkuussopimus), jatkoimme sidosryhmätyön kehittämistä (esim. vuokralaistyytyväisyyskyselyt ja ESG-suositusten integroiminen uusiin vuokrasopimuksiin) sekä paransimme kiinteistökohteiden energianhallintaa koskevien tietojen dokumentointiprosesseja.

Valinnoissamme pyrimme löytämään mahdollisimman vähähiilisiä vaihtoehtoja. Jo vuoden 2018 alusta lähtien sekä Liike- että Hoiva-kiinteistöt -rahastojen kohteissa on käytetty uusiutuvaa tuulivoimalla tuotettua ostosähköä. Lisäksi uudiskohteissa tutkitaan aina geenergian ja aurinkosähkön käyttömahdollisuus. Loppuvuodesta 2019 Helsingin Lauttasaaren valmistui rakennuttamamme koulukeskus (noin 600 oppilaan ala-aste ja 300 lapsen päiväkotia) Helsingin kaupungin käyttöön. Kohde on ensimmäinen valmistunut kohde kiinteistörahastojen omaperusteisista hankkeista. Koulukeskus on käytönajalta täysin hiilineutraali. Kiinteistön käyttämä lämmitys- ja jäähdytysener-

gian tarve tuotetaan geenergiolla, ja kohteessa hyödynnetään myös aurinkopaneeleita. Lisäksi kiinteistöön on asennettu kattava sisäilman laatua seuraava järjestelmä.

Olemme sitoutuneet kehittämään vastuullisuuttamme jatkuvasti. Koemme, että eQ Varainhoito on ns. ”ikuinen omistaja”, jolloin meidän pitää pystyä tekemään pitkäaikaisesti kestäviä ratkaisuja koskien niin omia prosessejamme kuin kiinteistökohteitamme.

#### *Vastuullisuus kehittyy pääomasijoitusyhtiöiden prosesseissa*

Olemme sisällyttäneet ESG:n (environment, social, governance) systemaattisesti myös private equity -prosesseihimme, joita ovat mm. kohderahastovalinta, -seuranta ja sijoittajaraportointi. Analyysistä ja sen kehittämisestä vastaavat eQ Varainhoidon vastuullisen sijoittamisen johtajan tuella kaikki private equity -tiimin sijoitusasiantuntijat. ESG-analyysiä ja johtopäätöksiä ei voi mielestämme ulkoistaa.

Potentiaalisen kohderahaston hallinnointiyhtiön vastuullisuutta arvioidessamme lähdemme liikkeelle perusasioista, joita ovat vastuullisuuden liittyvä asenne ja kirjoitetut politiikat ja päädymme konkreettisiin yksityiskohtiin, kuten vastuullisuusprosessin kuvaukset, työvälineinä käytetyt tarkastuslistat, sijoituskohteiden seurantaan liittyvät menetelmät ja sijoittajaraportointi. Mielestämme on tärkeätä myös sisällyttää ESG:hen liittyvät asiat mahdollisen kohderahaston juridiseen dokumentaatioon. Vastuullisuus on aina sijoituspäätökseen vaikuttava tekijä.

Lisäksi private equity -sijoitusten vastuullisuuden toteutumista arvioidaan ja seurataan jatkuvasti mm. kohderahastoille lähetettävän säännöllisen kyselyn avulla sekä keskusteluissa kohderahastojen kanssa. eQ tuottaa kunkin sijoittajille lähetettävän kvartaaliraportin yhteydessä arvion jokaisen kohderahaston tilanteesta vastuullisen sijoittamisen toteutumisen suhteen sekä rahastoon liittyvistä ESG-tapahtumista.

Systemaattinen ja kurinalainen ESG-lähestymistapa on ollut jo usean vuoden ajan tärkeä osa private equity -sijoitustoimintaamme. Osoituksena tästä pitkäjänteisestä työstä kertoo se, että eQ:n private equity -toiminto sai korkeimman arvonsanan A+ vuoden 2019 PRI-arvioinnissa (UN Principles for Responsible Investment, PRI).

**”eQ Varainhoito on toiminut aktiivisena vastuullisen sijoittamisen edelläkävijänä jo useiden vuosien ajan.”**

## Ympäristövastuu

eQ-konsernin oma liiketoiminta on suhteellisen vähän suoraan ympäristöä rasittavaa. Energian käyttö liittyy pääasiassa toimitilojen energian kulutukseen. Vuoden 2018 alusta eQ-konsernin yhtiöt siirtyivät oman sähkönkulutuksen osalta käyttämään kokonaan uusiutuvaa energiaa. eQ:n toimitilat ovat modernit ja niissä hyödynnetään energiatehokkuutta edistäviä teknologisia ratkaisuja. Toimitilat sijaitsevat vuokratuissa toimitiloissa, jossa lämmön- ja vedenkulutus sekä toimitilojen ilmastointi (kaukokylmä) sisältyy vuokraan eikä kulutustietoja ole vuokranantajalta näiden osalta saatavilla. Myös sisäilman laatu on tärkeä asia työntekijöidemme terveyden ja viihtyvyyden kannalta. Tätä varten eQ hankki keväällä 2019 toimitiloihimme sisäilman laatua (sis. lämpötilan, ilman kosteuden, CO<sub>2</sub>, pienhiukkasten) seuraavan järjestelmän.

eQ kannustaa työntekijöitään joukkoliikenteen ja muiden vaihtoehtoisten liikkumismuotojen käyttämiseen. Työntekijöillä on mahdollisuus hankkia työsuhdematkalippu osana kokonaispalkkaa, minkä lisäksi lähialueen työpäivän sisäisessä työmatkailussa voidaan käyttää eQ:n yhteisiä joukkoliikenteen matkakortteja. eQ tutkii parhailaan joukkoliikenteen matkakortteihin liitettävän kaupunkipyöräomaisuuden lisäämistä kesäkaudeksi 2020. Lentomatkailessa yhtiö suosii suoria yhteyksiä, ja neuvotteluissa pyritään mahdollisuuksien mukaan käyttämään myös etäneuvotteluteknologiaa. eQ on myös aloittanut

työntekijöidemme työmatkoihin liittyvän lentomatkailemisen CO<sub>2</sub>-päästöjen raportoinnin vuodesta 2019 alkaen.

Jätehuollosta vastaa eQ:n käyttämien toimitilojen vuokranantaja. eQ huolehtii omista toimitiloissaan syntyvän toimistojätteen lajittelusta ja kierrätyksestä. Vuonna 2019 erityistä huomiota kiinnitettiin jätteen määrän vähentämiseen ja kierrättämisen lisäämiseen. Keskeisiä toimenpiteitä tämän osalta olivat eQ-konsernin ympäristöystävällisten toimintaohjeiden laatiminen työntekijöille ja niistä kouluttaminen, kaksipuoliseen tulostamiseen siirtyminen, henkilökohtaisten sekajätteroskakorien poistuminen henkilökunnan tiloista ja nykyisten lajitteluastioiden toimivuuden uudelleen arviointi, muovisista juomapulloista luopuminen ja kierrätettäviin ja kestokäyttöisiin astioihin siirtyminen. eQ on lisäksi aloittanut vuodesta 2019 alkaen raportoida paperinkulutusta toimitiloissamme. eQ ei ole ollut osallisena ympäristövahinkoihin liittyvissä oikeudenkäynneissä tai vaateissa. Ilmastonmuutoksen hillintä on tärkeä teema niin eQ:ssa kuin sijoitustoiminnassamme. Vaikka eQ-konsernissa ei ole erillistä ilmastonmuutokseen liittyvää politiikkaa, teema näkyy vahvasti kaikissa omaisuuslajiemme sijoituspäätöksentekoprosesseissa. Teeman merkityksellisyyden ja ajankohtauuden vuoksi tulemme tarkastelemaan linjauksiamme ilmastonmuutoksen hillintään liittyen vuonna 2020.

### Organisaation oma energiankulutus

	2019	2018	2017
Sähkönkulutus, kwh	100 396	107 235	106 527
Sähkön alkuperä:			
Uusiutuvan energian osuus, %	100 %	100 %	25 %
Ydinvoiman osuus, %	0 %	0 %	42 %
Fossiilisten osuus, %	0 %	0 %	33 %
Sähkön hiilidioksidin ominaispäästöt, g/kwh,	0	0	198
Sähkössä käytetyn ydinpolttoaineen määrä, mg/kwh	0,0	0,0	1,2
Sähkön hiilidioksidipäästöt yhteensä, kg	0	0	21 092
Sähkön hiilidioksidipäästöt per nettoliikevaihto, g/EUR	0,00	0,00	0,52
Sähkönkulutus per vuokrattu toimitilaneliö, kwh	60	64	64
Sähkönkulutus per henkilö, kwh	1 128	1 254	1 268

### Muu ympäristövastuu

	2019	2018	2017
Muut epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt			
Lentomatkat, CO <sub>2</sub> -päästöt, kg	42 455	70 396	75 786
Materiaalien käyttö			
Paperinkulutus yhteensä, kg	1 985	1 950	1 555
Paperinkulutus, kg per henkilö	22	23	19

Taulukosta käy ilmi arvio lentomatkojen hiilidioksidipäästöistä ja paperinkulutuksesta.

## Sosiaalinen vastuu

### eQ työnantajana

eQ-konsernin tavoitteena on toimia vastuullisena työnantajana. Henkilöstö on eQ:n tärkein resurssi, sillä osaava ja sitoutunut henkilöstö on avain asiakkaiden ja eQ:n menestymiseen.

Konsernin henkilöstön sitoutuminen ja tyytyväisyys ovat erinomaisella tasolla. Vuosittain toteutettavassa työhyvinvointitutkimuksessa tulokset olivat erinomaisia myös vuonna 2019. Tutkimuksella selvitetään mm. henkilöstön sitoutumista, työhyvinvointia sekä tyytyväisyyttä työyhteisön ja esimiehen toimintaan. Asteikolla 1–5 arvioitu työtyytyväisyys ja -hyvinvointi arvioitiin tutkimuksessa tasolle 4,4 (2018: 4,3). Tutkimuksen mukaan työntekijät myös suosittelivat mielellään eQ-konsernia työpaikkana. Tätä kuvaava eNPS arvo oli hyvin korkea 59 (asteikolla -100 – +100, jossa 0 – +20 on hyvä, yli 20 on erinomainen ja yli 40 on huipputulos). Työhyvinvointitutkimuksen vastausprosentti oli myös korkea, 91,8 %. Henkilöstötutkimus on eQ:ssa yksi tärkeimmistä sisäisten toimintatapojen ja esimiestyön laadun kehittämisen välineistä.

eQ panostaa henkilökunnan hyvinvointiin tarjoamalla mm. kattavat työterveyshuollon palvelut, liikuntaseteleitä sekä muita hyvinvointipalveluita. Työterveyshuollon osalta panostus on vahvasti ennaltaehkäisevässä toiminnassa.





Kehityskeskustelut ovat käytössä koko henkilökunnalle kaikissa konserniyhtiöissä. Kehityskeskustelut käydään vähintään kerran vuodessa ja niissä arvioidaan menneen kauden suoritus ja asetetaan tavoitteet tulevalle kaudelle sekä keskustellaan mm. henkilön, esimiestyön ja työyhteisön kehittämisestä.

eQ:n henkilöstö voi osallistua työnantajan tarjoamiin koulutuksiin, yhteistyökumppaneiden tarjoamiin koulutuksiin tai opiskella omaehtoisesti. Omaehtoiseen opiskeluun suhtaudutaan myönteisesti. Opintovapaata myönnetään hakemuksesta ja opiskelua tuetaan työjärjestelyin.

eQ-konsernissa työskenteli vuoden 2019 lopussa kokopäiväresursseiksi muutettuna yhteensä 89 henkilöä (2018: 86). Kokopäiväresurssien määrässä on huomioitu osa-aikaisten työntekijöiden, vanhempain- sekä opintovapaalla olevien vaikutus. Työsuhteessa olevien määrä oli yhteensä 92 henkilöä (2018: 91), josta määräaikaisten henkilöiden osuus oli 4 henkilöä (2018: 6). Määräaikaisia henkilöitä käytetään kausi/projektiluonteisissa tehtävissä.

Henkilöstöstä 36 % oli naisia (2018: 38 %) ja 64 % miehiä (2018: 62 %). Henkilöstön keski-ikä oli 41,3 vuotta (2018: 40,9). eQ-konsernin lähtövaihtuvuus oli 2019 vuonna 9,3 % (2018: 8,8 %). Sairauspoissaolojen määrä vuonna 2019 oli keskimäärin 2,8 päivää per henkilö (2018: 1,9) ja työtapaturmia oli yhteensä 1 kappale (2018: 2).

### Sukupuolten välinen palkkatasa-arvo

eQ-konsernissa samasta tai samanarvoisesta työstä maksetaan samaa palkkaa työntekijän sukupuolesta riippumatta. Tehtävän samanarvoisuus tarkoittaa sitä, että työn sisällön keskeiset vaatimukset, osaaminen, vastuu, kuormitus ja työolot ovat samanarvoisia. Ammattinimike ei ole ratkaiseva. Palkkausjärjestelmä perustuu työn vaatavuuden arviointiin.

### Henkilöstö

	2019	2018	2017
Henkilöstömäärä kokopäiväresursseina	89	86	84
Toistaiseksi voimassa olevassa työsuhteessa	88	85	83
Määräaikaisessa työsuhteessa	4	6	6
Työsuhteessa yhteensä	92	91	89
Määräaikaisten työntekijöiden osuus, %	4,3 %	6,6 %	6,7 %
Kokopäiväiset yhteensä	89	86	83
Osa-aikaiset yhteensä	3	5	6
Henkilöstön ikä ja sukupuolijakauma, kpl			
18–30 v. yhteensä, (N/M)	15 (4/11)	17 (6/11)	19 (4/15)
31–40 v. yhteensä, (N/M)	34 (14/20)	31 (10/21)	30 (11/19)
41–50 v. yhteensä, (N/M)	17 (7/10)	19 (8/11)	18 (8/10)
51–60 v. yhteensä, (N/M)	25 (14/11)	22 (11/11)	20 (9/11)
61– v. yhteensä, (N/M)	1 (-/1)	2 (-/2)	2 (-/2)
Yhteensä	92 (39/53)	91 (35/56)	89 (32/57)
Työntekijöiden keski-ikä, v.	41,3	40,9	39,8
Työsuhteet sukupuolen mukaan, kpl ja %			
Naisia	39 kpl, 36 %	35 kpl, 38 %	32 kpl, 36 %
Miehiä	53 kpl, 64 %	56 kpl, 62 %	57 kpl, 64 %
Henkilöstön lähtövaihtuvuus (%)	9,3 %	8,8 %	8,4 %
Sairauspoissaolot vuoden aikana, pv per henkilö	2,8	1,9	2,3
Tapaturmat, rekisteröidyt vahingot	1	2	1

**HENKILÖSTÖMÄÄRÄ**  
**89**

**TYÖTYTYTYVÄISYYS JA**  
**-HYVINVOINTI**  
**4,4**  
**(ASTEIKKO 1–5)**

## Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus

Tasa-arvo, oikeudenmukaisuus, syrjimättömyys sekä yhdenvertaisuus ovat tärkeitä periaatteita eQ-konsernissa. eQ:ssa on laadittu tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma, johon on kirjattu toimenpiteet tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi sekä sovittu niiden seurannasta. Suunnitelma arvioidaan ja päivitetään säännöllisesti sekä se kattaa kaikki konserniin kuuluvat yhtiöt. Suunnitelma on saatavilla kaikille eQ-konsernin työntekijöille konsernin verkkosivuilla.

## Työturvallisuuden ja -terveyden toimintaohjelma

eQ-konsernissa on laadittu työturvallisuuden ja terveellisyys edistämiseksi ja työntekijöiden työkyvyn ylläpitämiseksi toimintaohjelma, joka kattaa työpaikan työolojen kehittämistarpeet sekä työympäristöön liittyvien tekijöiden vaikutukset ja kehittämistarpeet. Ohjelma on saatavilla kaikille eQ-konsernin työntekijöille konsernin verkkosivuilla.

## Ihmisoikeusrikkomuksiin ja lapsityövoimaan liittyvät toimintaperiaatteet

eQ-konsernissa ei ole laadittu erillisiä ihmisoikeusrikkomuksiin ja lapsityövoimaan liittyviä toimintaperiaatteita. Kaikki eQ:n toiminnot sijaitsevat Suomessa yhdessä toimipisteessä ja konsernissa pystytään näin luotettavalla tavalla valvomaan henkilöstöön liittyviä toimintakäytäntöjä.

## Hallituksen monimuotoisuus

eQ Oyj:n hallitus pyrkii osaltaan edistämään hallituksen kokoonpanon monimuotoisuutta. Monimuotoisuutta arvioitaessa otetaan huomioon muun muassa hallituksen jäsenten ikä ja sukupuoli, koulutustausta ja ammatillinen kokemus, henkilökohtaiset ominaisuudet sekä tehtävän ja yhtiön toiminnan kannalta merkityksellinen kokemus. eQ Oyj:n hallituksen määrittelemänä tavoitteena sukupuolten tasapuolisesta edustuksesta hallituksessa on, että eQ Oyj:n hallituksessa tulisi olla aina kumpaakin sukupuolta olevia jäseniä. Tähän tavoitteeseen pyritään pääsemään ja sitä pyritään ylläpitämään hallituksen toimesta lähinnä viestimällä tavoitteesta aktiivisesti eQ Oyj:n omistajakunnalle.

Tilikaudella 2019 eQ Oyj:n hallitus täytti yhtiön monimuotoisuudelle asettamat edellytykset mukaan lukien tavoitetta molempien sukupuolten edustuksesta hallituksessa. eQ Oyj:n hallitukseen kuuluivat tilikaudella 2019 varsinaisesta yhtiökokouksesta alkaen seuraavat henkilöt: Georg Ehrnrooth (pj.), Nicolas Berner, Timo Kokkila, Lotta Kopra ja Tomas von Rettig. Yhtiön hallituksen jäsenillä on laaja-alaista kokemusta yhtiön toiminnan kannalta merkityksellisiltä toimialoilta, kuten sijoitus-/finanssialalta ja kiinteistöalalta. Lisäksi hallituksen jäsenten erilainen työtausta ja koulutus pohja sekä heillä oleva kansainvälinen kokemus täydentävät toisiaan. Hallituksen jäsenten valinta kuuluu eQ Oyj:n yhtiökokoukselle.

Yhtiön hallitus on seurannut monimuotoisuuden toteutumista tilikaudella 2019.

## Hallituksen monimuotoisuus vuonna 2019:

Hallituksen jäseniä yhteensä	5	100 %
Naisia	1	20 %
Miehiä	4	80 %
Yhtiöstä riippumattomia hallituksen jäseniä	5	100 %
Merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia hallituksen jäseniä	3	60 %

## Hyvä hallintotapa

### Hallitus – toimivallan eriyttäminen ja läpinäkyvät käytännöt

Pörssiyrityksiä koskevien lakien ja määräysten lisäksi eQ Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 1.1.2020 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia siirtymäsäännöksineen. Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla kokonaisuudessaan Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n verkkosivuilla ([www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi)). eQ Oyj laatii vuosittain hallinnointikoodin edellyttämän selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja muut hallinnointikoodin mukaan esitettävät tiedot sekä yhtiön tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus ovat saatavilla eQ:n verkkosivuilla ([www.eq.fi/fi/about-eq-group](http://www.eq.fi/fi/about-eq-group)).

Yhtiön toimitusjohtajaa tai muita yhtiön palveluksessa olevia ei voida yhtiön hallituksen työjärjestyksen mukaisesti valita eQ Oyj:n hallituksen jäseneksi.

Hallituksen työjärjestys, kokousten pöytäkirjat sekä muut hallituksen toimintaa koskevat dokumentit eivät ole yleisesti saatavilla. Yhtiö tiedottaa konsernia koskevasta tapahtumista voimassa olevan lainsäädännön ja yhtiön tiedonantopolitiikan mukaisesti. Yhtiön tiedonantopolitiikka on saatavilla eQ:n verkkosivuilla.

### Palkitseminen

eQ-konsernin palkitsemisjärjestelmä perustuu hallituksen määrittelemään strategiaan ja pitkän aikavälin tavoitteisiin, ja se toimii yhtenä keskeisenä työkaluna eQ-konsernin lyhyen ja pitkän aikavälin strategisten tavoitteiden saavuttamisessa. Palkitsemisjärjestelmä tukee osaltaan eQ-konsernin hyvää, tehokasta ja kokonaisvaltaista riskienhallintaa, erityisesti ehkäisten haitallista riskinottoa. Kokonaisvaltaisella riskienhallinnalla pyritään huomioimaan mm. konserniyritysten, hallinnoitavien rahastojen ja sijoittajien tavoitteet, arvot ja edut. Yhtiön johdon palkitseminen ei ole erikseen sidoksissa tiettyjen ESG-kriteereiden täyttymiseen.

eQ-konsernin palkitsemisperiaatteet löytyvät eQ:n verkkosivuilta ([www.eq.fi/fi/about-eq-group/hallinnointi/palkitsemisperiaatteet](http://www.eq.fi/fi/about-eq-group/hallinnointi/palkitsemisperiaatteet)). eQ Oyj julkistaa vuosittain vuosikertomuksen julkistamisen yhteydessä palkka- ja palkkioselvityksen. Vuoden 2019 palkka- ja palkkioselvitys on laadittu 1.1.2020 voimaan tulleen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin ja sen siirtymäsäännösten mukaisesti ja eQ Oyj:n hallitus on käsitellyt sen 5.2.2020. eQ Oyj:n palkka- ja palkkioselvitys on saatavilla eQ:n verkkosivuilta ([www.eq.fi/fi/about-eq-group/hallinnointi/palkka-ja-palkkioselvitys](http://www.eq.fi/fi/about-eq-group/hallinnointi/palkka-ja-palkkioselvitys)).

### Työehtosopimusten soveltaminen

eQ-konsernin työntekijät ovat työehtosopimusten soveltamisalan ulkopuolella eivätkä kuulu yleissitovan työehtosopimuksen soveltamisen piiriin.

### Eettiset toimintaperiaatteet / Code of Conduct

eQ:ssa on laadittu eQ-konsernin yhteinen Code of Conduct (Eettiset toimintaperiaatteet). eQ Oyj:n hallitus on käsitellyt ja hyväksynyt nämä toimintaperiaatteet, joissa määritellään eQ:n yhteiset periaatteet eettiselle toiminnalle. Erilliset alihankkijoita koskevat eettiset periaatteet on eQ-konsernissa katsottu tarpeettomaksi suorien alihankkijoiden vähäisen määrän ja liiketoiminnalle vähäisen merkityksen takia. Lahjontaa ja korruption vastaista toimintaa koskevat ohjeet sisältyvät eQ-konsernin Code of Conduct -ohjeeseen, jonka mukaan kaikkien sopimattomien maksujen sekä etujen antaminen liiketoiminnassa on kiellettyä. Lahjuksen ottamista tai antamista on eQ:n eettisten toimintaperiaatteiden mukaan kaikki toiminta, joka rohkaisee sopimattomiin toimiin tai henkilön aseman väärinkäyttöön. Rahallisen lahjuksen lisäksi myös tavaralahjat, vieraanvaraisuus, luotot, alennukset, matkat, henkilökohtaiset edut, majoitukset ja palvelut voivat olla kohtuuttomia tai sopimattomia etuja.

Lahjojen tarjoamisen lisäksi myös kohtuuttomien tai sopimattomien etujen vastaanottaminen tai hyväksyminen on eQ:ssa kiellettyä. Asiakassuhteilla ei tule tavoitella siten myöskään henkilökohtaista hyötyä. Asiakassuhde on eQ:n ja asiakkaan välillä.

Lahjoissa, merkkipäivien muistamisessa ja vieraanvaraisuudessa huomioidaan lahjontaa ja korruption vastaisuutta koskevien ohjeiden lisäksi vastapuolena olevan henkilön tai yhteisön lahjontaan liittyvät rajoitukset ja periaatteet sekä kunnioitetaan näitä. Lisäksi lahjojen ja vieraanvaraisuuden antamiseen ja vastaanottamiseen tulee eQ:ssa olla esimiehen hyväksyntä.

Eettiset toimintaperiaatteet ovat saatavilla kaikille eQ-konsernin työntekijöille eQ:n verkkosivuilla.

## Verotuksen läpinäkyvyys

eQ raportoi osana tätä Vastuullisuusraporttia toimintansa verojen ja veronluonteisten maksujen muodossa syntyvästä taloudellisesta vaikutuksesta yhteiskuntaan. Läpinäkyvä raportointi on osa vastuullista toimintaa ja hyvää hallintotapaa. eQ-konsernilla ei ole erillistä hallituksen hyväksymää verotusta koskevaa strategiaa. Konserni maksaa verot Suomeen.

eQ-konserni on merkittävä veronmaksaja. Vuonna 2019 eQ:n verotettavasta tuloksesta perittävä tulovero Suomeen oli yhteensä 5,3 miljoonaa euroa (2018: 4,7 M€). Konsernin efektiivinen veroaste oli 20,2 % (2018: 20,8 %).

Työnantajana eQ maksaa eläke-, työttömyys- ja sosiaaliturvaan liittyviä maksuja sekä tilittää verottajalle palkoista pidättävät ennakonpidätykset. eQ-konsernin maksamat henkilöstöön liittyvät veronluonteiset maksut olivat vuonna 2019 yhteensä 3,0 miljoonaa euroa (2018: 2,8 M€). eQ tilitti maksamistaan palkoista pidättämiään enna-

konpidätyksiä yhteensä 5,9 miljoonaa euroa (2018: 5,3 M€) ja muita veronluonteisia maksua yhteensä 1,3 miljoonaa euroa (2018: 1,1 M€).

eQ-konsernin tilittämien arvonlisäverojen osuus oli vuonna 2019 yhteensä 1,5 miljoonaa euroa (2018: 0,8 M€). Lisäksi osa hankintojen arvonlisäveroista jää eQ:n kuluksi osittain arvonlisäverottomasta toiminnasta johtuen.

eQ Oyj:n vuonna 2019 maksamasta osingosta ja pääomanpalautuksesta pidätetyt verot olivat 1,1 miljoonaa euroa (2018: 1,0 M€).

eQ ei ole saanut julkisilta tahoilta rahallista tukea toimintaansa varten.

Verot, 1 000 EUR	2019	2018	2017
<b>Maksettavat verot</b>			
Tuloverot, Suomi	5 306	4 679	4 220
Efektiivinen veroaste	20,2 %	20,8 %	20,9 %
Työnantajalle kuuluvat henkilöstöön liittyvät veronluonteiset maksut (Tyel, sotu, työttömyysvak.)	2 960	2 770	2 451
<b>Tilitettävät verot</b>			
Ennakonpidätykset palkoista, Suomi	5 901	5 267	4 507
Työntekijälle kuuluvat henkilöstöön liittyvät veronluonteiset maksut (Tyel, työttömyysvak.)	1 308	1 106	884
Maksetut arvonlisäverot, Suomi	1 503	768	871
Osingon- ja pääomanpalautuksen maksusta pidätetyt verot, Suomi	1 061	976	994

## Raportin tietojen ulkopuolinen varmennus

Tätä raporttia ei ole varmennettu ulkopuolisen tahon toimesta.

Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab on tarkastanut eQ Oyj:n tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. eQ Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat vuosikertomuksen muusta informaatiosta. Tämä raportti sisältyy eQ:n vuosikertomukseen ja sitä käsitellään tilintarkastuskertomuksen mukaisena ”muuna informaationa”. Vaikka tilintarkastajat eivät tarkasta muuta informaatiota, ovat tilintarkastajat tilintarkastuskertomuksessa arvioineet, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastajien hankkiman tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä.



# Hallituksen toimintakertomus

# Hallituksen toimintakertomus 1.1.–31.12.2019

## Toimintaympäristö

Vuoden 2018 lopun rajun osakekurssien laskun jälkeen vuoteen 2019 lähdettiin epävarmoissa tunnelmissa. Poliittiset riskit nähtiin suurina, mutta toisaalta keskuspankit alkoivat viestiä muutoksesta elvyttävään suuntaan, jos epävarmuus jatkuisi. Vuosi alkoi erittäin vahvalla kurssinousulla ja korkotason laskulla sekä korkoerojen pienenemisellä. Tämän jälkeen vuoden aikana nähtiin muutama uudelleen lisääntyvän epävarmuuden hetki lähinnä USA:n presidentti Trumpin kauppapolitiikan kiristysten vuoksi. Brexit pysyi otsikoissa, mutta ei aiheuttanut enää merkittävää heiluntaa sijoitusmarkkinoilla.

Keskuspankit vastasivat osakekurssien laskuun elvytyslupauksilla ja myös konkreettisilla toimenpiteillä. USA:n keskuspankki FED laski ohjauskorkoaan kaksi kertaa vuoden 2019 aikana ja Euroopan Keskuspankki EKP julkaisi uuden elvytyspaketin syyskuussa. Lisäksi sijoittajat alkoivat tottua kauppapolitiikan otsikoihin ja reagointi niihin väheni. Koko vuosi 2019 oli lopulta erinomainen pörssivuosi. Myös korkosijoittajille 2019 oli heikon 2018 vuoden jälkeen tuottojen osalta erinomainen.

Taloukasvun osalta vuosi 2019 oli vaisuhko, mutta pelättyä positiivisempi. Vahvimmin kasvoi edelleen Kiina, jonka kasvu raportoitiin olleen 6 % tuntumassa. USA:n ennakoitaan kasvaneen vähän yli 2 % ja Euroalueen sekä Suomen 1–1,5 %. Inflaatio kiihtyi globaalisti hieman, osa-

syynä öljyn hinnan nousun jatkuminen ja etenkin Kiinassa elintarvikkeiden hintojen nousu.

Eurosijoittaja sai vuonna 2019 parhaan tuoton USA:sta, jossa S&P 500 -indeksi nousi peräti 33,1 % (dollareissa 30,7 %). MSCI Eurooppa nousi 26,1 %. Heikommin, mutta silti erinomaisesti tuottivat Suomen pörssi ja kehittyvät markkinat: Suomessa nousua 20,5 % ja kehittyvillä osake-markkinoilla globaalisti 20,6 %. Jopa Japanin pörssi nousi reippaasti eli 21,8 % euroissa mitattuna.

Negatiivisen korkovuoden 2018 jälkeen vuosi 2019 oli myös korkosijoittajille erinomainen, kun keskuspankit kääntyivät elvyttävään suuntaan ja korot laskivat kautta linjan. Parhaan tuoton indeksitasolla sai high yield -lainoista, joissa koko vuoden 2019 tuotto oli peräti 10,7 %. Kehittyvien maiden yrityslainat tuottivat eurosuojattuina 9,4 %, euroalueen valtionlainat 6,8 % ja investment grade -lainat 6,3 %.

## Merkittäviä tapahtumia tilikaudella

eQ Oyj:n hallitus hyväksyi 25.3.2019 vuoden 2018 maksullisen optio-ohjelman optionsaajien merkintäoikeuksien perusteella tekemät optio-merkinnät. Optioita merkittiin maksullisessa optio-ohjelmassa yhteensä 1 875 000 kappaletta ja maaliskuussa 2019 suoritettujen merkintähinnan maksut eQ Oyj:lle olivat yhteensä 1 350 000,00 euroa.

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2019. Yhtiön hallitukseen valittiin uudelleen Nicolas Berner, Georg Ehrnrooth ja Timo Kokkila sekä uusiksi jäseniksi Lotta Kopra ja Tomas von Rettig. Hallituksen puheenjohtajana jatkaa Georg Ehrnrooth.

Tilikauden aikana eQ Oyj:n osakemäärä lisääntyi optio-oikeuksilla merkityillä uusilla osakkeilla. Osakemäärä lisääntyi 350 000 osakkeella 28.2.2019, 100 000 osakkeella 9.9.2019 ja 150 000 osakkeella 25.11.2019.

## Konsernin liikevaihto ja tuloskehitys

Konsernin nettoliikevaihto tilikaudella oli 50,6 miljoonaa euroa (45,4 miljoonaa euroa 1.1.–31.12.2018). Konsernin nettopalkkiotuotot olivat 49,5 miljoonaa euroa (43,6 M€). Konsernin oman sijoitustoiminnan nettotuotot olivat 1,1 miljoonaa euroa (1,8 M€).

Konsernin kulut ja poistot olivat yhteensä 24,3 miljoonaa euroa (22,9 M€). Henkilöstökulut olivat 19,8 miljoonaa euroa (18,3 M€), muut hallintokulut 2,2 miljoonaa euroa (2,2 M€) ja liiketoiminnan muut kulut 1,4 miljoonaa euroa (2,1 M€). Poistojen osuus oli 1,0 miljoonaa euroa (0,2 M€). Poistot sisältävät uuden IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin mukaiset vuokrasopimusten poistot ja liiketoiminnan muut kulut vuokratulujen oikaisun vuodesta 2019 alkaen.



Konsernin liikevoitto oli 26,3 miljoonaa euroa (22,4 M€) ja kauden tulos oli 21,0 miljoonaa euroa (17,8 M€).

## Liiketoiminta-alueet

### Varainhoito

eQ Varainhoito tarjoaa monipuolisia ja innovatiivisia varainhoitopalveluita sekä instituutioasiakkaille että yksityishenkilöille. Varainhoito-segmenttiin kuuluvat sijoituspalveluyhtiö eQ Varainhoito Oy ja muut varainhoitoa harjoittavat konserniyhtiöt, joista keskeisin on eQ Rahastoyhtiö Oy.

### Sijoitusrahastot ja varainhoito

eQ:lla oli tilikauden lopussa 24 Suomeen rekisteröityä sijoitusrahastoa.

eQ:n korkorahastojen tuotot olivat vuoden aikana korkojen laskun ja luottoriskimarginaalien kapenemisen seurauksena korkotasoon nähden erittäin hyviä. Parhaiten tuottivat eQ Kehittyvät Markkinat Yrityslaina Paikallisvaluutta- ja eQ High Yield -rahastot. Suhteessa vertailuindeksiinsä parhaiten menestyivät eQ High Yield- ja eQ Vaihtuva Korko -rahastot. eQ:n viidestä Morningstar-luokitellusta korkorahastosta kolmella on täydet viisi ja yhdellä neljä Morningstar-tähteä.

Osakerahastojen tuotot olivat vuoden aikana erittäin hyviä vuoden 2018 heikon viimeisen neljänneksen jälkeen. Parhaiten, jopa noin 40 prosenttia, tuottivat eQ Eurooppa Kiinteistö- ja eQ Pohjoismaat Pieniyhtiö -rahastot. Suhteessa vertailuindeksiinsä erinomaisesti, selvästi yli 10 prosentin ylituottoa, tuottivat eQ Kehittyvät Markkinat Pieniyhtiö-, eQ Suomi- ja eQ Eurooppa Kiinteistö -rahastot.

eQ:n itse hoitamista rahastoista 85 prosenttia tuotti vertailuindeksiä paremmin vuonna 2019 ja viimeisen kolmen vuoden aikana 83 prosenttia eQ:n itse hoitamista rahastoista on tuottanut yli vertailuindeksiinsä. Keskimääräinen Morningstar-luokitus eQ:n itse hoitamissa rahastoissa oli vuoden lopussa 4,1 tähteä. eQ:lla hoidossa olevien täyden valtakir-

jan varainhoitosalkkujen tuotot vaihtelivat sijoitussalkun allokaation mukaan vuoden aikana noin 3,8–30,4 prosentin välillä. Pelkästään suomalaisiin osakkeisiin sijoitettujen salkkujen tuotto oli noin 30 prosenttia ja ylitti vertailuindeksin tuoton merkittävästi.

eQ Varainhoito voitti 6.3.2019 yhden Morningstarin jakamista merkittävimmistä palkinnoista. ”Paras Rahastotalo” -palkinnolla Morningstar palkitsi eQ:n koko rahastovalikoiman. Tämä erittäin arvostettu palkinto perustuu eQ:n osake-, korko- ja yhdistelmärahastojen viiden vuoden riskikorjattuun tuottoon.

### Private Equity

Uuden eQ PE XI US -pääomarahaston ensimmäinen sulkeminen tehtiin tammikuun 2019 lopussa 113 miljoonan Yhdysvaltain dollarin kokoisena. Rahaston toinen sulkeminen tehtiin huhtikuussa 172 miljoonan dollarin kokoisena ja lopullisessa sulkemisessa rahaston koko kasvoi jo 217 miljoonaan dollariin. eQ PE XI US -rahasto tekee sijoituksia pääomasijoitusrahastoihin, jotka sijoittavat listaamattomiin, pieniin ja keskisuuriin yrityksiin Pohjois-Amerikassa. Lisäksi järjestyksessä toisen listaamattomiin eurooppalaisiin yrityslainoihin sijoittavan eQ Private Credit II -rahaston lopullinen sulkeminen tehtiin huhtikuussa 73,5 miljoonan euron suuruisena.

eQ:n hallinnoimien Private Equity -rahastojen hallinnoitavat varat olivat tilikauden lopussa 1 609 miljoonaa euroa (1 420 M€) ja Private Equity -mandaattien hallinnoitavat varat 677 miljoonaa euroa (611 M€).

Private Equity -varainhoidossa tuottosidonnaisten palkkioiden merkitys rahastojen elinkaaren loppuvaiheessa voi olla hallinnointiyhtiölle huomattava ja siksi olemme esittäneet osana vuosikertomusta lisätietoja eQ:n olemassa olevien rahastojen osalta.

### Kiinteistösijoittaminen

eQ Liikekiinteistöt -rahaston kasvu jatkui. Rahastoon tehtiin vuoden lopussa uusia nettomerkintöjä 17 miljoonaa euroa ja vuoden 2019 aikana yhteensä 85 miljoonaa euroa. Rahaston koko vuoden lopussa oli 712 miljoonaa euroa ja sen kiinteistövarallisuus oli lähes 1,1 miljardia euroa. Rahaston sijoitustoiminta on menestynyt erinomaisesti ja tuotto perustamisesta lähtien on 9,2 prosenttia p.a. Rahastolla on jo lähes 2 700 osuudenomistajaa.

Myös eQ Hoivakiinteistöt -rahasto kasvoi voimakkaasti. Rahastoon tehtiin vuoden lopussa uusia nettomerkintöjä 60 miljoonaa euroa ja vuoden 2019 aikana yhteensä 232 miljoonaa euroa. Rahaston koko oli vuoden lopussa 1 010 miljoonaa euroa ja kiinteistövarallisuus yli 1,2 miljardia euroa. Rahaston tuotto perustamisesta lähtien on 9,0 prosenttia p.a. ja rahastolla on yli 4 000 osuudenomistajaa.

Yhteensä eQ Kiinteistörahastoilla oli tilikauden lopussa noin 2,3 miljardin euron kiinteistövarallisuus ja eQ on noussut merkittäväksi suomalaiseksi kiinteistösijoittajaksi. Samalla kiinteistötiimiä on kasvatettu jo 13 henkilöön.

eQ Hoivakiinteistöt -rahasto myi vuoden 2019 toisen neljänneksen aikana Samhällsbyggnadsbolaget i Norden AB (publ):lle (SBB) 48 kiinteistöä, jotka ovat pääosin tehostetun palveluasumisen kohteita ja päiväkojeja. Kauppahinta oli noin 142 miljoonaa euroa.

### Hallinnoitavat varat ja asiakkaat

eQ Varainhoidon hallinnoitavat varat olivat tilikauden lopussa ilman Private Equity -raportointipalvelujen piirissä olevia varoja 6 767 miljoonaa euroa ja yhteensä 11 686 miljoonaa euroa. Varat kasvoivat 1 300 miljoonaa euroa edelliseen vuoden vaihteeseen verrattuna ilman Private Equity -raportointipalveluja ja yhteensä 2 201 miljoonaa euroa (5 467 M€ / 9 485 M€ 31.12.2018). Kotimaahan rekisteröityjen sijoitusrahastojen hallinnoitavat varat olivat tilikauden lopussa yhteensä 3 276 miljoonaa

euroa (2 484 M€) ja varat kasvoivat 792 miljoonaa euroa. Kansainvälisten yhteistyökumppaneiden sijoitusrahastot ja muun varainhoidon piirissä hallinnoitava varallisuus oli yhteensä 1 206 miljoonaa euroa (952 M€). Private Equity -rahastojen ja -varainhoidon hallinnoitavat varat olivat 7 196 miljoonaa euroa (6 049 M€), josta eQ-rahastojen osuus oli 1 609 miljoonaa euroa (1 420 M€) ja mandaattien 677 miljoonaa euroa (611 M€). Raportointipalvelun piirissä olevia varoja oli 4 919 miljoonaa euroa (4 019 M€).

### Varainhoito-segmentin tulos

Varainhoito-segmentin nettoliikevaihto kasvoi tilikauden aikana 21 prosenttia ja liikevoitto 30 prosenttia 25,4 miljoonaan euroon (19,5 M€ 1.1.–31.12.2018). Kiinteistö- ja Private Equity -hallinnointipalkkiot kasvoivat tilikauden aikana 26 prosenttia. Tuottosidonnaiset palkkiot kasvoivat 63 prosenttia niille tyypillisen neljännesvuosi- ja tilikausikohtaisen voimakkaan vaihtelun seurauksena. Kulu-tuotto -suhde oli 42,7 prosenttia (46,9 %). Varainhoito-segmentin henkilöstömäärä oli tilikauden lopussa kokopäiväresursseiksi muutettuna yhteensä 69 henkilöä.

Varainhoito	1–12/2019	1–12/2018	Muutos
Nettoliikevaihto, M€	44,3	36,7	21 %
Liikevoitto, M€	25,4	19,5	30 %
Hallinnoitavat varat, mrd. €	11,7	9,5	23 %
Kulu-tuotto-suhde, %	42,7	46,9	-9 %
Henkilöstö kokopäiväresursseina	69	67	3 %

Varainhoidon palkkiotuotot, M€	1–12/2019	1–12/2018	Muutos
Perinteisen varainhoidon hallinnointipalkkiot	8,0	8,6	-7 %
Kiinteistö- ja Private Equity hallinnointipalkkiot	32,1	25,5	26 %
Muut palkkiotuotot	0,3	0,3	-12 %
Tuottosidonnaiset palkkiot	4,4	2,7	63 %
<b>Yhteensä</b>	<b>44,7</b>	<b>37,1</b>	<b>21 %</b>

### Corporate Finance

Corporate Finance -segmentissä Advium Corporate Finance toimii neuvonantajana yrityskaupoissa, suurissa kiinteistökaupoissa ja erilaisissa pääomajärjestelyissä.

Maailmanlaajuiset epävarmuustekijät, kuten uhat kauppasodista ja Brexit-epävarmuus jatkuivat koko kalenterivuoden 2019. Näistä huolimatta pörssikurssit nousivat merkittävästi ja korkotasot pysyivät alhaisina. Korkeat arvostustasot, pääomien suuri määrä ja rahoituksen hyvä saatavuus ovat edelleen ylläpitäneet korkeaa aktiviteettitasoa sekä yritys- sekä kiinteistöjärjestelyissä.

Advium toimi kuluneella tilikaudella neuvonantajana 12 toteutuneessa transaktiossa, joista neljä oli M&A-järjestelyä ja kahdeksan kiinteistöjärjestelyä. Vuoden 2019 alussa toteutuneiden kahden julkisen ostotarjousprosessin jälkeen Advium toimi neuvonantajana yrityskauppaprosesseissa muun muassa

- ostajan neuvonantajana ruotsalaisen Peabin ostaessa YIT:ltä pohjoismaiden päällystys- ja kiviainesliiketoiminnot; sekä
- ostajan neuvonantajana Starwood Capital Groupin hallinnoiman rahaston ostaessa yhdessä Avara Oy:n kanssa 2178 asunnon vuokra-asuntoportfolion Eloilta ja OP-ryhmältä.

Lisäksi Advium toimi myyjän taloudellisena neuvonantajana esimerkiksi M&A-järjestelyssä, jossa kahvilaketjut Picnic ja La Torrefazione sekä hankintayhtiö Europicnic myytiin pääomasijoittaja Sentica Partnersille.

Kiinteistöpuolella vahva markkina-asema säilytettiin aktiivisilla kiinteistötransaktiomarkkinoilla. Esimerkkejä toteutuneista kiinteistöjärjestelyistä ovat

- Adviumin toimiminen Konstsamfundetin neuvonantajana tämän ostarissa Helsingin kaupungin 30,9 %:n osuuden Lasipalatsista; sekä

- Adviumin toimiminen myyjän neuvonantajana Swiss Life Living + Working -rahaston ostaessa Kone Hissien pääkonttorin Helsingin Haagassa.

### Corporate Finance -segmentin tulos

Adviumin liikevaihto oli 2019 vuonna 5,4 miljoonaa euroa, kun se vuotta aikaisemmin oli 7,1 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 1,9 miljoonaa euroa (3,2 M€ 1.1.–31.12.2018). Segmentin henkilöstömäärä oli joulukuun 2019 lopussa 15 henkilöä.

Corporate Finance -toiminnalle on tyypillistä, että menestyspalkkioiden vaikutus laskutuksessa on huomattava, minkä takia segmentin tulos voi vaihdella merkittävästi vuosineljänneksittäin.

Corporate Finance	1–12/2019	1–12/2018	Muutos
Nettoliikevaihto, M€	5,4	7,1	-24 %
Liikevoitto, M€	1,9	3,2	-40 %
Kulu-tuotto -suhde, %	64,1	54,7	17 %
Henkilöstö kokopäiväresursseina	15	14	7 %

### Sijoitukset

Sijoitukset-segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääomarahastosijoituksista.

Tilikauden aikana Sijoitukset-segmentin liikevoitto oli 0,8 miljoonaa euroa (1,8 miljoonaa euroa 1.1.–31.12.2018). Kauden lopussa pääomarahastosijoitusten käypä arvo oli 16,2 miljoonaa euroa (16,9 M€ 31.12.2018) ja jäljellä olevien sijoitussitoumusten määrä 6,7 miljoonaa euroa (7,8 M€). Markkina-arvosta 86 % on sijoitettuna eQ:n itse hallinnoimiin pääomarahastoihin.

Sijoitusten pääomanpalautukset kaudella olivat 2,3 miljoonaa euroa (4,0 M€ 1.1.–31.12.2018), voitonjako 1,8 miljoonaa euroa (1,9 M€) ja rahastojen pääomakutsut 2,4 miljoonaa euroa (2,0 M€). Sijoituksista



saatu nettokassavirta kauden aikana oli 1,7 miljoonaa euroa (3,9 M€). Pääomarahastosijoitusten tulosvaikutteiset arvomuutokset ja lopulliset tappiot olivat kaudella -0,8 miljoonaa euroa (0,1 M€). Sijoitukset-segmentin tulokseen sisältyvät konsernin sisäiset hallinnointipalkkiokulut olivat 0,2 miljoonaa euroa (0,2 M€).

eQ Oyj teki tilikauden aikana 1,0 miljoonan Yhdysvaltain dollarin sijoitussitoumuksen eQ PE XI US -pääomarahastoon. eQ PE XI US -rahasto tekee sijoituksia pääomasijoitusrahastoihin, joiden strategiana on tehdä oman pääoman ehtoisia sijoituksia listaamattomiin pieniin ja keskisuuriin yhtiöihin Yhdysvalloissa ja Kanadassa.

eQ-konsernin oman pääomarahastosijoitustoiminnan tuotot tuloutuvat yhtiöstä riippumattomista tekijöistä, minkä vuoksi segmentin tulos voi vaihdella merkittävästi. eQ tekee uusia sijoituksia vain eQ:n itse hallinnoimiin rahastoihin.

Sijoitukset	1-12/2019	1-12/2018	Muutos
Liikevoitto, M€	0,8	1,8	-56 %
Sijoitusten käypä arvo, M€	16,2	16,9	-4 %
Sijoitussitoumukset, M€	6,7	7,8	-14 %
Sijoitusten nettokassavirta, M€	1,7	3,9	-55 %

## Tase, rahoitusasema ja vakavaraisuus

Konsernin taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 85,4 miljoonaa euroa (78,2 miljoonaa euroa 31.12.2018). Kauden lopussa oma pääoma oli 65,1 miljoonaa euroa (62,2 M€). Oman pääoman määrään kaudella vaikutti kauden tulos 21,0 miljoonaa euroa, osingonjako -17,9 miljoonaa euroa, pääomanpalautus sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta -2,7 miljoonaa euroa, uusien osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla 0,8 miljoonaa euroa, vuoden 2018 maksullisen optio-ohjelman optioiden merkinnät 1,3 miljoonaa euroa sekä omaan pääomaan kirjattu optio-ohjelman kulujaksotus 0,3 miljoonaa euroa.

Rahavarojen määrä kauden lopussa oli 22,4 miljoonaa euroa (15,8 M€) ja likvidien sijoitusrahastosijoitusten määrä 9,9 miljoonaa euroa (9,9 M€). Rahoituksen saatavuuden turvaamiseksi konsernilla on lisäksi tarvittaessa käytettävissään 4,0 miljoonan euron luottolimiitti. Konsernin lyhytaikaisten saamisten määrä oli kauden lopussa 4,7 miljoonaa euroa (5,8 M€).

Uuden IFRS 16 -standardin myötä taseeseen merkitty vuokrasopimusvelka oli kauden lopussa 2,6 miljoonaa euroa (- M€), josta lyhytaikaisten vastuiden osuus oli 0,6 miljoonaa euroa (- M€). Lyhytaikainen koroton velka oli 17,7 miljoonaa euroa (15,9 M€). Konsernilla ei ollut korollisia lainoja kauden lopussa (- M€). eQ:n omavaraisuusaste oli 76,2 % (79,6 %).

Konserniin kuuluu sijoituspalvelutoimintaa harjoittava ja eQ Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö eQ Varainhoito Oy. eQ Varainhoito Oy noudattaa sijoituspalveluyrityksenä ja eQ Oyj omistusyhteisönä CRR/CRD -säännöksiä. eQ Varainhoito Oy on vuoden 2019 aikana luopunut sijoituspalvelutoimilupaansa sisältyneestä oikeudesta harjoittaa kaupankäyntiä omaan lukuun. Toimilupamuutoksen myötä eQ-konsernin ja eQ Varainhoito Oy:n omien varojen vaatimus lasketaan EU:n vakavaraisuusasetuksen 95 artiklan mukaisesti. Kokonaisriskin määrä lasketaan toimilupamuutoksen myötä suurempana seuraavista: a) luotto- ja markkinariskien yhteismäärä tai b) kiinteisiin yleiskustannuksiin perustuva kokonaisriskin määrä.

Konsernin ydinvakavaraisuus (CET1) sekä omien varojen vakavaraisuussuhdeluku oli kauden lopussa 22,2 % (9,6 % 31.12.2018). Sääntelyn mukainen kokonaispääoman ehdoton minimivaade omille varoille on 8 %. Konsernin vakavaraisuuslaskennan mukaiset omat varat olivat kauden lopussa 11,9 miljoonaa euroa (12,4 M€ 31.12.2018) ja kokonaisriskin määrä yhteensä 53,5 miljoonaa euroa (129,0 M€). Kokonaisriskin määrä on vakavaraisuuslaskennassa huomioitu luotto- ja markkinariskien yhteismäärän perusteella, sillä kiinteisiin yleiskustannuksiin perustuva kokonaisriskin määrä oli tilikauden lopussa tätä pienempi. Kiinteisiin

yleiskustannuksiin perustuva kokonaisriskin määrä oli kauden lopussa 51,9 miljoonaa euroa. Vakavaraisuuslukujen vertailutiedot (31.12.2018) on esitetty aiemmin voimassa olleen toimiluvan mukaisesti eikä vertailutietoihin ole oikaistu toimilupamuutoksen vaikutusta.

## Vakavaraisuus, 1 000 EUR

	CRR 31.12.2019 eQ-konserni	CRR 31.12.2018 eQ-konserni
Oma pääoma	65 117	62 249
Ydinpääoma (CET 1) ennen vähennyksiä	65 117	62 249
Vähennykset ydinpääomasta		
Aineettomat hyödykkeet	-29 465	-29 446
Tilikauden vahvistamaton voitto	-21 035	-17 799
Hallituksen esittämä voitonjako*	-2 715	-2 563
Ydinpääoma (CET1)	11 901	12 441
Ensisijainen lisäpääoma (AT1)	0	0
Ensisijainen pääoma (T1 = CET1 + AT1)	11 901	12 441
Toissijainen pääoma (T2)	0	0
Omat varat yhteensä (TC = T1 + T2)	11 901	12 441
Riskipainotetut erät yhteensä (Kokonaisriski)	53 499	128 956
josta luottoriskin osuus	48 183	48 464
josta markkinariskin osuus - valuuttakurssiriski	5 316	4 576
josta operatiivisen riskin osuus	n/a	75 916
Ydinpääoma (CET1) / riskipainotetut erät, %	22,2 %	9,6 %
Ensisijainen pääoma (T1) / riskipainotetut erät, %	22,2 %	9,6 %
Omat varat yht. (TC) / riskipainotetut erät, %	22,2 %	9,6 %

\* Hallituksen esittämä osinko ja pääomanpalautus tilikauden tuloksen ylittävältä osalta.



### Osakkeet ja osakepääoma

eQ Oyj:n osakkeiden lukumäärä kauden lopussa 31.12.2019 oli 38 307 198 kappaletta ja osakepääoma 11 383 873,00 euroa.

Tilikauden aikana 28.2.2019 eQ Oyj:n osakemäärä lisääntyi 350 000 osakkeella vuoden 2010 optio-oikeuksilla merkityillä uusilla osakkeilla. Viimeiset vuoden 2010 optio-oikeudet tulivat kaikki käytetyksi tehtyjen osakemerkintöjen seurauksena. Uusien osakkeiden merkintähinta oli yhteensä 38 500,00 euroa. Merkintä kirjattiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Tilikauden aikana 9.9.2019 eQ Oyj:n osakemäärä lisääntyi 100 000 osakkeella vuoden 2015 optio-oikeuksilla merkityillä uusilla osakkeilla. Uusien osakkeiden merkintähinta oli yhteensä 311 000,00 euroa. Merkintä kirjattiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Tilikauden aikana 25.11.2019 eQ Oyj:n osakemäärä lisääntyi 150 000 osakkeella vuoden 2015 optio-oikeuksilla merkityillä uusilla osakkeilla. Uusien osakkeiden merkintähinta oli yhteensä 466 500,00 euroa. Merkintä kirjattiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia kauden aikana.

eQ Oyj:n osakkeen päätöskurssi 31.12.2019 oli 12,45 euroa (7,60 euroa 31.12.2018), joten yhtiön markkina-arvo tilikauden lopussa oli 476,9 miljoonaa euroa (286,6 M€). Osakkeita vaihdettiin tilikaudella Nasdaq Helsingissä yhteensä 1 615 771 kappaletta (5 443 740 kappaletta 1.1.–31.12.2018) ja euromääräisesti vaihto oli 15,9 miljoonaa euroa (45,4 M€).

### Optio-oikeudet

eQ Oyj:llä oli kauden lopussa voimassa kaksi optio-ohjelmaa. Optio-ohjelmat ovat tarkoitettu osaksi konsernin avainhenkilöiden sitouttamisjärjestelmää.

### Optio-ohjelma 2015:

Kauden lopussa optioita on myönnetty optio-ohjelmasta 2015 yhteensä 1 575 000 kappaletta. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2015 alkoi 1.4.2019 ja optiot on listattu Nasdaq Helsingin pörssilistalla kyseisestä päivästä alkaen.

Myönnettyistä optioista yhteensä 250 000 kappaletta on käytetty kauden loppuun mennessä. Ulkona olevien optioiden lukumäärä kauden lopussa oli yhteensä 1 325 000 kappaletta. Vuoden 2015 optio-ohjelman optioita ei ole enää jaettavissa.

Optio-ohjelman ehdot on julkaistu pörssitiedotteella 5.11.2015 ja ne löytyvät kokonaisuudessaan yhtiön kotisivuilta osoitteesta [www.eQ.fi](http://www.eQ.fi).

### Optio-ohjelma 2018:

Vuoden 2018 varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla eQ Oyj:n hallitus päätti 25.10.2018 uudesta maksullisesta optio-ohjelmasta. Optioita merkittiin maksullisessa optio-ohjelmassa yhteensä 1 875 000 kappaletta ja maaliskuussa 2019 suoritettujen merkintähinnan maksut eQ Oyj:lle olivat yhteensä 1 350 000,00 euroa. eQ Oyj:n hallitus hyväksyi 25.3.2019 optionsaajien merkintäoikeuksien perusteella tekemät optiomerkinnot. Optioiden merkintähinta kirjattiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

eQ Oyj:lle palautui vuoden 2019 kolmannella neljänneksellä työsuhteen päättymisen johdosta 75 000 optiota hankintahintaan 54 000,00 euroa. Optioiden palautumisen hankintahinta kirjattiin alkuperäistä merkintähintaa vastaavasti kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Ulkona olevien optioiden lukumäärä kauden lopussa oli yhteensä 1 800 000 kappaletta. Vuoden 2018 optio-ohjelman optioita ei ole enää jaettavissa.

Optio-ohjelman ehdot on julkaistu pörssitiedotteella 26.10.2018 ja ne löytyvät kokonaisuudessaan yhtiön kotisivuilta osoitteesta [www.eQ.fi](http://www.eQ.fi).

### Omat osakkeet

eQ Oyj:n hallussa ei ollut omia osakkeita tilikauden lopussa 31.12.2019.

### Osakkeiden omistus

Suurimmat osakkeenomistajat	Osakemäärä, kpl	%-osuus äänistä ja osakkeista
Fennogens Investments S.A.	7 943 137	20,74 %
Chilla Capital S.A.	5 945 275	15,52 %
Anchor Oy Ab	5 803 677	15,15 %
Teamet Oy	4 100 000	10,70 %
Oy Cevante Ab	1 419 063	3,70 %
Fazer Jan Peter	1 298 306	3,39 %
Lavventura Oy	650 000	1,70 %
Linnalex Ab	631 652	1,65 %
Procurator-Holding Oy	623 892	1,63 %
Pinomonte Ab	529 981	1,38 %
Umo Invest Oy	414 240	1,08 %
Leppä Jukka-Pekka	325 000	0,85 %
Sever Match Oy	240 000	0,63 %
Leenos Oy	223 657	0,58 %
Louko Antti Jaakko	215 000	0,56 %
Liikesivistysrahaston Kannatusyhdistys R.Y.	201 800	0,53 %
Mononen Matti	180 000	0,47 %
Johansson Ole Henrik	150 000	0,39 %
Viskari Jyri	150 000	0,39 %
Lund Dick Peter	147 285	0,38 %
Muut	7 115 233	18,57 %
<b>Yhteensä</b>	<b>38 307 198</b>	<b>100,00 %</b>

Tiedot perustuvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasrekisteriin 31.12.2019 tilanteesta.

### Osakkeenomistus sektoreittain 31.12.2019

	Osakemäärä, kpl	%-osuus äänistä ja osakkeista
Yritykset	15 722 801	41,04 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	609 084	1,59 %
Julkisyhteisöt	61 823	0,16 %
Kotitaloudet	7 591 483	19,82 %
Ulkomaat	13 916 215	36,33 %
Muut*	405 792	1,06 %
<b>Yhteensä</b>	<b>38 307 198</b>	<b>100,00 %</b>

\* Muihin sisältyvät voittoa tavoittelemattomat yhdistykset.

### Omistuksen jakautuminen omistettujen osakkeiden lukumäärän suhteessa

Osakemäärä kpl/osakas	Omistajia, kpl	Osuus omistajista, %
1-100	2 162	36,37 %
101-500	2 101	35,34 %
501-1 000	730	12,28 %
1 001-5 000	742	12,48 %
5 001-10 000	93	1,56 %
10 001-50 000	74	1,24 %
50 001-100 000	19	0,32 %
100 001-500 000	14	0,24 %
500 001-	10	0,17 %
<b>Yhteensä</b>	<b>5 945</b>	<b>100,00 %</b>

Osakemäärä kpl/osakas	Osakemäärä yhteensä, kpl	Osuus osakemäärästä, %
1-100	97 952	0,26 %
101-500	568 783	1,48 %
501-1 000	575 350	1,50 %
1 001-5 000	1 619 720	4,23 %
5 001-10 000	685 455	1,79 %
10 001-50 000	1 543 534	4,03 %
50 001-100 000	1 416 069	3,70 %
100 001-500 000	2 855 352	7,45 %
500 001-	28 944 983	75,56 %
<b>Yhteensä</b>	<b>38 307 198</b>	<b>100,00 %</b>

### Hallintarekisteröidyt osakkeet

Yhtiön osakkeista oli hallintarekisteröitynä 336 375 kappaletta edustaen 0,88 % ääni- ja osakemäärästä.

### Muut tiedot osakkeesta

Seuraavat tiedot yhtiön osakkeesta löytyvät tilinpäätöksen liitetiedoista: johdon ja hallituksen jäsenten omistus sekä yhtiön osakkeiden lukumäärä ja osakelajit.

### Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä

eQ Oyj noudattaa pörssiyrityksiä koskevien lakien ja määräysten lisäksi Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 1.1.2020 voimaantullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia siirtymäsäännöksineen. Koodi on kokonaisuudessaan nähtävillä Arvopaperimarkkinayhdistyksen internetsivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

### Voitonjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2019 olivat yhteensä 47 183 575,62 euroa, josta voittovaroja 22 555 581,38 euroa ja jakokelpoisia varoja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa 24 627 994,24 euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,55 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava osinko laskettuna tilinpäätöshetken osakemäärällä on yhteensä 21 068 958,90 euroa. Lisäksi hallitus esittää yhtiökokoukselle, että pääomanpalautusta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaetaan 0,07 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava pääomanpalautus laskettuna tilinpäätöshetken osakemäärällä on yhteensä 2 681 503,86 euroa. Osinko ja pääomanpalautus maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 27.3.2020 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään eQ Oyj:n osakasluetteloon. Hallitus esittää osingon ja pääomanpalautuksen maksupäiväksi 3.4.2020.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu osingonjako ja pääomanpalautus eivät hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

### Tilikauden jälkeiset tapahtumat

eQ Varainhoito Oy on 13.12.2019 allekirjoitetulla kaupalla ostanut Aurejärvi Varainhoito Oy:n Best Global Ideas ja European Small & Mid Cap -sijoitusrahastoihin liittyvän liiketoiminnan ja rahastot siirtyvät eQ Varainhoito Oy:n täysin omistaman eQ Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimiksi kaupan täytäntöönpanohetkestä 14.2.2020 alkaen.

Tammikuussa 2020 toteutettiin eQ PE XII North -pääomarahaston ensimmäinen sulkeminen 126 miljoonan euron kokoisena. eQ Oyj teki 1,0 miljoonan euron sijoitussitoumuksen rahastoon. Lisäksi eQ perusti samassa yhteydessä kolmannen jälkimarkkinarahastonsa, eQ PE SF III:n, jonka ensimmäinen sulkeminen oli 75 miljoonan euron kokoinen.

eQ Oyj:n osakkeenomistajat, joilla on yhteensä yli 60 % yhtiön osakkeista ja äänimäärästä ovat tehneet ehdotuksen 25.3.2020 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle koskien hallituksen jäsenmäärää, hallituksen jäsenten palkkioita ja kulujen korvauserusteita sekä hallituksen



jäsenten valitsemista. Osakkeenomistajat ehdottavat, että hallitukseen valittaisiin uudelleen Nicolas Berner, Georg Ehrnrooth, Timo Kokkila, Lotta Kopra sekä Tomas von Rettig toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

## Näkymät

eQ:n kiinteistörahastoihin tehtiin joulukuussa nettomerkintöjä 76 miljoonaa euroa. Lisäksi eQ PE XII North ja eQ PE SF III -pääomasijoitusrahastot keräsivät rahastojen ensimmäisissä sulkemisissa yhteensä 201 miljoonaa euroa tammikuussa 2020. Tämä on eQ:n historian suurin Private Equity -rahastoihin ensimmäisessä sulkemisessa kerätty euromäärä. Tämä vahvistaa käsitystämme siitä, että sijoittajakysyntä jatkuu edelleen vahvana vaihtoehtoisissa sijoitustuotteissa.

Raportoimme ensimmäistä kertaa arviomme, milloin omat pääomarahastomme alkavat maksaa tuottosidonnaista palkkiota. Uskomme tämän helpottavan osakkeenomistajiemme ja analyytikoiden mahdollisuutta analysoida eQ:n tulevaisuuden tuottoja. Nämä arviot löytyvät osana vuosikertomusta. Arvioimme, että Amanda IV -rahasto alkaa maksaa tuottosidonnaista palkkiota tämän vuoden loppupuolella.

Edellä mainittuun viitaten, ennakoimme Varainhoito-segmentin nettoliikevaihdon ja liikevoiton kasvavan vuonna 2020. Tiedonantopoliittikkamme mukaisesti emme anna tulosohjausta Corporate Finance- ja Sijoitukset-segmenteistä. Molempien segmenttien tulokset ovat paljolti riippuvaisia yhtiöstä riippumattomista tekijöistä, minkä takia liiketulos voi vaihdella merkittävästi ja on vaikeasti ennakoitavissa.

Helsingissä 5. helmikuuta 2020

eQ Oyj  
Hallitus

## Konsernin tunnusluvut

1 000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
<b>TULOSLASKELMA</b>					
Nettopalkkiotuotot	49 505	43 571	38 938	33 221	28 472
Rahoitusvarojen nettotuotot	1 132	1 794	1 738	2 194	2 061
Nettoliikevaihto	50 614	45 367	40 680	35 418	30 520
Liikevoitto/tappio	26 292	22 450	20 121	16 227	13 225
Osuus liikevaihdosta, %	51,9	49,5	49,5	45,8	43,3
Tilikauden tulos	21 035	17 799	15 922	12 832	10 470
<b>TASE</b>					
Saamiset luottolaitoksilta ja käteiset varat	22 375	15 848	14 629	6 626	16 623
Rahoitusvarat	26 112	26 777	28 857	29 286	27 498
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	29 726	29 748	29 740	29 823	30 354
Muut varat ja saamiset	7 205	5 837	3 584	10 443	6 421
Varat yhteensä	85 418	78 211	76 810	76 177	80 896
Oma pääoma	65 117	62 249	62 661	64 511	70 001
Velat	20 301	15 962	14 149	11 666	10 895
Velat ja oma pääoma yhteensä	85 418	78 211	76 810	76 177	80 896

1 000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
<b>KANNATTAVUUS- JA MUUT TUNNUSLUVUT</b>					
Sijoitetun pääoman tuotto, ROI % p.a.	32,4	28,5	25,0	19,1	14,2
Oman pääoman tuotto, ROE % p.a.	33,0	28,5	25,0	19,1	14,2
Omavaraisuusaste, %	76,2	79,6	81,6	84,7	86,5
Nettovelkaantumisaste, %	-45,7	-41,3	-39,4	-25,9	-31,0
<b>Kulu-tuotto -suhde, %</b>					
Konserni	48,1	50,5	50,5	53,0	55,1
Varainhoito	42,7	46,9	46,8	51,6	53,5
Corporate Finance	64,1	54,7	61,7	52,7	51,8
<b>Pääomarahastosijoitukset suhteessa omaan pääomaan, %</b>					
Pääomarahastosijoitukset suhteessa omaan pääomaan, %	24,8	27,2	30,0	29,8	32,1
Pääomarahastosijoitukset ja jäljellä olevat sijoitus-sitoumukset suhteessa omaan pääomaan, %	35,2	39,7	44,2	47,1	46,8
<b>Henkilöstö kokopäiväresursseina tilikauden lopussa</b>					
Henkilöstö kokopäiväresursseina tilikauden lopussa	89	86	84	80	76
<b>Henkilöstö kokopäiväresursseina keskimäärin</b>					
Henkilöstö kokopäiväresursseina keskimäärin	88	85	81	79	76



1 000 EUR	2019	2018	2017	2016	2015
<b>OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT</b>					
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, EUR	0,55	0,47	0,43	0,35	0,29
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR	0,51	0,45	0,40	0,33	0,28
Oma pääoma/osake, EUR	1,70	1,65	1,67	1,75	1,91
Oma pääoma/keskimääräinen osakemäärä, EUR <sup>1</sup>	1,71	1,66	1,68	1,75	1,91
Osingonjako, 1 000 EUR <sup>2</sup>	21 069	17 722	16 128	12 942	11 018
Osinko/osake <sup>2</sup>	0,55	0,47	0,43	0,35	0,30
Osinko/tulos, % <sup>2</sup>	100,0	100,0	100,0	100,0	103,4
Pääomanpalautus, 1 000 EUR <sup>3</sup>	2 682	2 640	2 626	5 547	7 345
Pääomanpalautus/osake <sup>3</sup>	0,07	0,07	0,07	0,15	0,20
Osingonjako ja pääomanpalautus yht., 1 000 EUR	23 750	20 362	18 754	18 489	18 364
Osingonjako ja pääomanpalautus yht. / osake	0,62	0,54	0,50	0,50	0,50
Efektiivinen osinko- ja pääomanpalautustuotto, %	5,0	7,1	6,0	6,2	7,7
Hinta/voitto -suhde (P/E)	22,6	16,2	19,3	23,2	22,4
<b>Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, EUR</b>					
Keskikurssi	9,61	8,59	8,12	6,38	5,19
Ylin kurssi	13,15	9,36	8,65	8,21	6,69
Alin kurssi	7,72	7,60	7,42	5,28	3,94
Päätöskurssi vuoden lopussa	12,45	7,60	8,30	8,11	6,50
Osakekannan markkina-arvo, 1 000 EUR	476 925	286 575	311 310	299 885	238 727
Osakkeiden vaihto, 1 000 kpl	1 616	5 444	1 951	7 224	8 744
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	4,2	14,5	5,2	19,6	23,8
Osakkeiden vaihto, 1 000 EUR	15 926	45 378	15 836	43 816	45 833
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1 000 kpl					
Keskimäärin vuoden aikana	38 044	37 607	37 289	36 798	36 727
Vuoden lopussa	38 307	37 707	37 507	36 977	36 727

<sup>1</sup> Tunnuslukua laskettaessa on käytetty ulkona olevien osakkeiden painotettua keskiarvoa.

<sup>2</sup> Hallituksen ehdotus osingoksi.

<sup>3</sup> Hallituksen ehdotus pääomanpalautukseksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.



## Tunnuslukujen laskentakaavat

### SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, ROI (%)

$$\frac{\text{voitto/tappio} + \text{korkokulut}}{\text{oma pääoma} + \text{korolliset rahoitusvelat (keskimäärin)}} \times 100$$

### OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, ROE (%)

$$\frac{\text{voitto/tappio}}{\text{oma pääoma (keskimäärin)}} \times 100$$

### OMAVARAISUUSASTE (%)

$$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$$

### NETTOVELKAANTUMISASTE (%)

$$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahoitusarvopaperit} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}} \times 100$$

### KULU-TUOTTO -SUHDE (%)

$$\frac{\text{hallintokulut} + \text{liiketoiminnan muut kulut} + \text{poistot (pl. sopimuspoistot)}}{\text{nettoliikevaihto}} \times 100$$

### PÄÄOMARAHASTOSIJOITUKSET SUHTESSA

#### OMAN PÄÄOMAAN (%)

$$\frac{\text{pääomarahastosijoitukset}}{\text{oma pääoma}} \times 100$$

### PÄÄOMARAHASTOSIJOITUKSET JA JÄLJELLÄ OLEVAT SIJOITUSSITOUMUKSET SUHTESSA OMAN PÄÄOMAAN (%)

$$\frac{\text{pääomarahastosijoitukset} + \text{jäljellä olevat sitoumukset}}{\text{oma pääoma}} \times 100$$

### TULOS/OSAKE, EPS

$$\frac{\text{emoyhtiön osakkeiden omistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$$

### OMA PÄÄOMA/OSAKE

$$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilinpäätöspäivänä}}$$

### OSINKO/OSAKE

$$\frac{\text{osinko}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilinpäätöspäivänä}}$$

### OSINKO/TULOS (%)

$$\frac{\text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}} \times 100$$

### PÄÄOMANPALAUTUS/OSAKE

$$\frac{\text{pääomanpalautus sijoitetun vapaan omanpääoman rahastosta}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilinpäätöspäivänä}}$$

### EFEKTIIVINEN OSINKO- JA PÄÄOMANPALAUTUSTUOTTO (%)

$$\frac{\text{osakekohtainen osinko ja pääomanpalautus}}{\text{osakeantioikaistu tilikauden päätöskurssi}} \times 100$$

### HINTA/VOITTO -SUHDE, P/E

$$\frac{\text{osakeantioikaistu tilikauden päätöskurssi}}{\text{osakekohtainen tulos}}$$

### OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO

$$\text{osakkeiden määrä tilikauden viimeisenä päivänä} \times \text{tilikauden päätöskurssi}$$

### OSAKKEIDEN VAIHTO (%)

$$\frac{\text{tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden määrä}}{\text{keskimääräinen osakkeiden määrä tilikaudella}} \times 100$$



Konsernin tuloslaskelma	42
Konsernitase	43
Konsernin rahavirtalaskelma	44
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	44
Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	45
Konsernin liitetiedot	55
Emoyhtiön tilinpäätös	64
Tuloslaskelma	64
Tase	64
Rahoituslaskelma	65
Liitetiedot	66
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	71
Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä	72

# Tilinpäätös 2019

## Konsernin tuloslaskelma

1 000 EUR	Liitetieto	2019	2018
Palkkiotuotot	5	49 933	43 971
Korkotuotot	6	4	3
Rahoitusvarojen nettotuotot	7	1 132	1 794
Liiketoiminnan tuotot yhteensä		51 069	45 768
Palkkiokulut	8	-428	-400
Korkokulut	9	-26	-1
NETTOLIIKEVAIHTO		50 614	45 367
Hallintokulut	10		
Henkilöstökulut		-19 758	-18 327
Muut hallintokulut		-2 185	-2 234
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	11	-219	-216
Poistot vuokrasopimuksista	11	-749	-
Liiketoiminnan muut kulut	12	-1 411	-2 141
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		26 292	22 450
TULOS ENNEN VEROJA		26 292	22 450
Tuloverot	13	-5 257	-4 651
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		21 035	17 799

## Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 EUR	Liitetieto	2019	2018
Muut laajan tuloksen erät:		-	-
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-	-
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ		21 035	17 799
Tilikauden voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		21 035	17 799
Määräysvallattomille omistajille		-	-
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		21 035	17 799
Määräysvallattomille omistajille		-	-
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:	14		
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, EUR		0,55	0,47
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR		0,51	0,45

## Konsernitase

1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2019	31.12.2018
<b>VARAT</b>			
Käteiset varat		72	48
Saamiset luottolaitoksilta	15	22 303	15 800
Rahoitusvarat	16, 25–28		
Rahoitusarvopaperit		9 956	9 869
Pääomarahastosijoitukset		16 156	16 909
Aineettomat hyödykkeet	17		
Liikearvo ja brändit		29 212	29 212
Muut aineettomat hyödykkeet		253	233
Aineelliset hyödykkeet	17	261	303
Vuokrasopimukset	18	2 433	-
Muut varat	19	4 151	5 087
Siirtosaamiset ja maksetut ennakot	20	528	602
Tuloverosaamiset		58	148
Laskennalliset verosaamiset	21	34	-
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>85 418</b>	<b>78 211</b>

1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2019	31.12.2018
<b>VELAT JA OMA PÄÄOMA</b>			
<b>VELAT</b>			
Muut velat	22	4 780	4 066
Siirtovelat ja saadut ennakot	23	12 057	11 106
Vuokrasopimusvelat	24	2 604	-
Tuloverovelat		831	746
Laskennalliset verovelat	21	29	44
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>20 301</b>	<b>15 962</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma:			
Osakepääoma		11 384	11 384
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		26 482	27 034
Voittovarat		6 215	6 032
Tilikauden voitto (tappio)		21 035	17 799
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>65 117</b>	<b>62 249</b>
<b>VELAT JA OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>85 418</b>	<b>78 211</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 EUR	2019	2018
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Liikevoitto	26 292	22 450
Poistot ja arvonalentumiset	968	216
Korkotuotot ja -kulut	22	-2
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	904	564
Rahoitusvarat - pääomarahastot	-61	2 011
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Liikesaamiset, lisäys (-) vähennys (+)	1 157	-2 376
Korottomat velat, lisäys (+) vähennys (-)	919	1 370
Käyttöpääoman muutos yhteensä	2 076	-1 005
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>		
Saadut korot	4	3
Maksetut korot	-26	-1
Tuloverot	-4 532	-4 087
Liiketoiminnan rahavirta	25 648	20 148
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-197	-224
Investoinnit muihin sijoituksiin - likvidit sijoitusrahastot	93	27
Investointien rahavirta	-103	-197
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Maksetut osingot/pääomanpalautukset	-20 551	-18 754
Maksullinen optioanti	816	-
Uusien osakkeiden merkintä	1 296	22
Vuokrasopimusvelan pääoman vähennys	-578	-
Rahoituksen rahavirta	-19 017	-18 732
<b>Rahavarojen lisäys/vähennys</b>		
Rahavarat 1.1.	15 848	14 629
Rahavarat 31.12.	22 375	15 848

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 EUR	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma					
	Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Voitto-varat	Yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2019	11 384	27 034	0	23 831	62 249	62 249
<b>Laaja tulos</b>						
Tilikauden voitto (tappio)				21 035	21 035	21 035
Muut laajan tuloksen erät				-	-	-
Laaja tulos yhteensä			0	21 035	21 035	21 035
Osingon/pääomanpalautuksen jako		-2 664		-17 887	-20 551	-20 551
Uusien osakkeiden merkintä		816			816	816
Maksullinen optioanti		1 296			1 296	1 296
Myönnetyt optiot				271	271	271
Oma pääoma 31.12.2019	11 384	26 482	0	27 251	65 117	65 117
<b>Oma pääoma 1.1.2018</b>						
Oma pääoma 1.1.2018	11 384	29 638	-193	21 832	62 661	62 661
<b>Laaja tulos</b>						
Tilikauden voitto (tappio)				17 799	17 799	17 799
Muut laajan tuloksen erät				-	-	-
Laaja tulos yhteensä			0	17 799	17 799	17 799
Osingon/pääomanpalautuksen jako		-2 626		-16 128	-18 754	-18 754
Uusien osakkeiden merkintä		22			22	22
Myönnetyt optiot				522	522	522
IFRS g muutos			193	-193	0	0
Muut muutokset				-1	-1	-1
Oma pääoma 31.12.2018	11 384	27 034	0	23 831	62 249	62 249

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1 Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

### Konsernin perustiedot

eQ Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. eQ Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat eQ-konsernin ("eQ" tai "konserni"). Emoyhtiö eQ Oyj:n osake on listattuna Nasdaq Helsingissä. eQ-konserni on Varainhoito- ja Corporate Finance -toimintaan keskittyvä yhtiöryhmä. eQ Varainhoito tarjoaa monipuolisia varainhoitopalveluita sekä instituutioasiakkaille että yksityishenkilöille. Konserniin kuuluva Advium Corporate Finance tarjoaa yrittäjä- ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internetosoitteesta [www.eQ.fi](http://www.eQ.fi) tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta, Aleksanterinkatu 19 A, 00100 Helsinki.

Konsernitilinpäätös on laadittu 12 kuukauden ajalta tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. eQ Oyj:n hallitus on 5. helmikuuta 2020 hyväksynyt konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan varsinaisella yhtiökokouksella on oikeus hyväksyä, hylätä tai muuttaa tilinpäätöstä sen julkistamisen jälkeen.

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämismuunnos. Luvut esitetään tuhansina euroina, ellei ole toisin kerrottu.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

eQ Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2019 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Konserni on soveltanut 1.1.2019 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja sekä tulkintoja:

- IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardia on sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. IFRS 16:n seurauksena lähes kaikki vuokrasopimukset merkitään taseeseen, sillä vuokralle ottajat eivät enää erottele operatiivisia vuokrasopimuksia ja rahoitusleasing-sopimuksia. Uuden standardin mukaan kirjataan omaisuuserä (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja vuokrien maksamista koskeva rahoitusvelka. Ainoita poikkeuksia ovat lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat vuokrasopimukset. eQ-konsernin tekemät merkittävimmät vuokrasopimukset koskevat vuokrattuja toimitiloja. Toimitilojen vuokrasopimukset ovat määräaikaista eikä niihin sisälly jatko- tai päättämisoptioita, rajoituksia/kovenantteja tai esimerkiksi liikevaihdon perusteella muuttuvia vuokria. eQ-konserni soveltaa IFRS 16 käyttöönotossa yksinkertaistettua lähestymistapaa, jolloin vertailukauden tietoja ei oikaista.

IFRS 16:n myötä 1.1.2019 taseen varoihin kirjatun käyttöoikeusomaisuusomaisuuserän arvo oli 3,2 miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelan nykyarvo vastaavasti 3,2 miljoonaa euroa. Tuloslaskelmaan kirjattava tasapoisto vuokrasopimuksista on noin 0,7 miljoonaa euroa vuosittain

ja laskennallinen korkokulu vuokrasopimusvelasta vuodelle 2019 oli noin 0,03 miljoonaa euroa. Tuloslaskelman kuluvaikutus tulee uuden standardin myötä etupainotteisesti verrattuna aiempaan IFRS käsittelyyn. Tämän myötä toimitilakulut sisältäen poistot ja korot kasvoivat vuonna 2019 noin 0,1 miljoonaa euroa verrattuna vuoden 2018 mukaiseen IFRS käsittelyyn. Vuokravastuiden 31.12.2018 täsmäytys 1.1.2019 kirjattuun vuokrasopimusvelkaan on esitetty liitetiedossa 18 Vuokrasopimukset.

- IFRIC 23 Tuloverokäsittelyjä koskeva epävarmuus. Sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Tulkinta selventää kirjanpito-käsittelyä tilanteessa, jossa yhteisön verotuksellinen ratkaisu odottaa vielä veroviranomaisen hyväksymistä. Olennainen kysymys on arvioida, tuleeko veroviranomainen hyväksymään yhteisön valitsemman ratkaisun. Standardimuutoksella ei ole ollut vaikutusta eQ-konsernin tilinpäätökseen.
- Muutokset IFRS 9 standardiin – Ennen eräpäivää tapahtuvaa maksumaa koskevat ominaisuudet, joihin liittyy negatiivinen kompensatio. Sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Muutokset mahdollistavat joidenkin, ennen eräpäivää tapahtuvan maksun mahdollistavien rahoitusinstrumenttien arvostamisen jaksotettuun hankintamenuun. Standardimuutoksella ei ole ollut vaikutusta eQ-konsernin tilinpäätökseen.
- Muutokset IAS 19 -standardiin – Järjestelyn muuttaminen, supistaminen tai siihen liittyvän veloitteen täyttämisen. Standardimuutoksella ei ole ollut vaikutusta eQ-konsernin tilinpäätökseen.

Myöhemmin sovellettavat uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat:

IASB on julkistanut muun muassa seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- Muutokset IFRS 3 -standardiin – Liiketoiminnan määritelmä sekä Muutokset IAS 1- ja IAS 8 -standardeihin – Olennaisuuden määritelmät. Standardimuutoksilla ei arvioida olevan olennaisia vaikutuksia eQ-konsernin tilinpäätökseen. IFRS 3 -standardin muutoksia ei ole hyväksytty vielä sovellettaviksi EU:ssa.

### Johdon harkintaa edellyttävät laatumisperiaatteet ja arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteutumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

Merkittävät osa-alueet, jossa johto on käyttänyt harkintaa liittyvät määräysvallan arviointiin konsernin hallinnoimissa kommandiittiyhtiömuotoisissa pääomarahastoissa (liite 34 Osuudet konsernitilinpäätökseen sisältyvässä yhteisöissä).

Ne tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päätymispäivän arvoihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana on esitetty ohessa:

Käyvän arvon määrittäminen: Käypä arvo määritetään pääomarahastosijoituksille International Private Equity and Venture Capital Guidelines mukaisesti, sillä näille sijoituksille ei ole saatavissa ulkopuolista markkinahintaa (liite 28 Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista). Pääomarahastosijoitukset on luokiteltu käyvän arvon hierarkiassa tasolle 3.

Arvon alentumistestaus: Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liikearvo ja brändit, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä (liite 17 Aineettomat hyödykkeet).

Myyntituottojen kirjaamiseen liittyvistä johdon harkintaa edellyttävistä arvioista on kerrottu tarkemmin tuloutusperiaatteet-osiossa.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki konserniyhtiöt. Tytäryhtiöt ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu ja tytäryhtiöt yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmällä. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahumat, saamiset, velat ja sisäinen voitonjako on eliminoitu tilinpäätöksessä.

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön eQ Oyj:n ja seuraavat tytäryhtiöt:

- eQ Varainhoito Oy
- eQ Rahastoyhtiö Oy
- eQ Life Oy
- eQ Private Equity GP Oy
- Advium Corporate Finance Oy
- Nordic Venture Managers Limited
- EFI II GP Limited

### Segmenttiraportointi

eQ Oyj:n toimintasegmentit ovat Varainhoito, Corporate Finance ja Sijoitukset. Segmenttiraportointi esitetään ylimmille operatiiviselle päätöksentekijälle annettavan sisäisen raportoinnin mukaisesti, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Ylin operatiivinen johto vastaa liiketoimintasegmenttien tuloksen arvioinnista. Tämä toiminto on konsernissa toimitusjohtajan vastuulla. Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointia koskevat päätökset perustuvat segmenttien tulokseen ennen veroja.

Liiketoimintasegmentit koostuvat liiketoimintayksiköistä, joiden tuotteet ja palvelut sekä ansaintalogiikka ja kannattavuus poikkeavat toinen toisistaan. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Liiketoiminta-alueille on kohdistettu ne tuotot ja kulut, joiden katsotaan välittömästi kuuluvan tai olevan järkevällä perusteella kohdistettavissa liiketoiminta-alueelle. Konsernihallinnon toiminnot esitetään segmenttiraportoinnissa kohdassa Muut. Kohdistamattomiin Muutkohdassa esitettäviin eriin sisältyvät myös korkotuotot ja -kulut sekä verot. Ylin operatiivinen päätöksentekijä ei tarkastele varoja ja velkoja segmenttitasolla, jonka vuoksi konsernin varoja ja velkoja ei esitetä segmenteille jaettuna.

Varainhoito-segmentti pitää sisällään sijoitus- ja pääomarahastoihin liittyviä palveluita, yksilöllistä varainhoitoa, sijoitusvakuutuksia sekä laajan valikoiman kansainvälisten yhteistyökumppaneiden sijoitusrahastoja. Corporate Finance -segmentti sisältää yrityksen ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja. Sijoitukset-segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääomarahastosijoituksista.

### Valuuttamääräiset tapahtumat

Konsernitilinpäätös esitetään euroina ja valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan euroiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän päätöskursseja.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Kurssierot sisältyvät valuuttatoiminnan nettotuottoihin.

### Tuloutusperiaatteet

eQ-konserni saa varainhoitoliiketoimintaan liittyviä hallinnointipalkkiotuottoja rahastoista ja varainhoitosalkuista sekä maksaa asiakkaille näihin liittyviä palkkionpalautuksia. Liiketoiminnan nettotuottoihin sisältyvät varainhoidon hallinnointipalkkiotuotot ja palkkionpalautukset kirjataan kuukausittain ja laskutetaan pääosin jälkikäteen yhden, kolmen, kuuden tai kahdentoista kuukauden jaksoissa. Nämä palkkiot lasketaan tyypillisesti rahastossa/asiakassalkussa olevan pääoman tai alkuperäisen sijoitussitoumuksen sekä sovitun palkkioprosentin mukaisesti ajan kuluessa.

Varainhoidon palkkiotuottoihin sisältyvät myös sijoitustoiminnan menestykseen sidotut tuottosidonnaiset palkkiot. Varainhoidon tuottosidonnaiset palkkiot voivat koostua sijoitus- ja erikoissijoitusrahastojen tuottosidonnaisista palkkioista, pääomarahastoista saaduista hallinnointiyhtiölle kuuluvista tuottosidonnaisista palkkioista (voitonjako-osuus-

tuotoista) sekä varainhoitosalkkujen tuottosidonnaisista palkkioista. eQ-konserni ottaa huomioon vaatimuksen muuttuvia vastikkeita koskevien arvioiden rajoittamisesta määrittäessään palkkioiden vastikemäärät, johon se odottaa olevansa oikeutettu.

Kiinteistörahastojen tuottosidonnaiset palkkiot kirjataan kvartaaleittain rahastojen kunkin kvartaalin tuottojen perusteella. eQ:n saama kiinteistörahaston lopullinen tuottosidonnainen palkkio määräytyy rahaston koko vuoden tuoton perusteella ja tämä voi muuttua aiemmalla kvartaalilla kirjatusta määrästä. eQ kirjaa kiinteistörahastojen kunkin kvartaalin tuottosidonnaisen palkkion vain siihen määrään asti, kun on todennäköistä, ettei kertyneiden kirjattujen tuottojen määrään jouduta myöhemmin tekemään merkittävää peruutusta.

eQ-konserni alkaa kirjata hallinnointiyhtiölle kuuluvia pääomarahastojen tuottosidonnaisia palkkioita (voitonjako-osuustuottoja) siinä vaiheessa, kun pääomarahasto on palauttanut sijoittajille koko vaaditun tuoton ja rahasto on aloittanut tuottosidonnaisen palkkion maksamisen. Tuottosidonnaista palkkiota ei kirjata vielä silloin kun laskennallinen aitakorko ylittyy, sillä merkittävä peruutus voi tällöin olla mahdollinen. Tuottosidonnaisista palkkioista arvioidaan myös mahdollinen takaisinmaksuriski ja tarpeen mukaan osa tuotosta jätetään tämän perusteella tulouttamatta.

eQ-konserni saa myös Corporate Finance -liiketoimintaan liittyviä kuukausipalkkioita ja onnistumispalkkioita. Kuukausipalkkiot kirjataan tuotoiksi ajan kuluessa ja muuttuvina vastikkeina käsiteltävät onnistumispalkkiot ovat sidoksissa hankkeiden toteutumiseen. Corporate Finance -toimintaan liittyvät hankkeiden onnistumispalkkiotuotot kirjataan tuotoiksi, sillä kaudella kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti ja kun suoritevelvoite on täytetty. eQ huomioi tarvittaessa vaatimuksen muuttuvia vastikkeita koskevien arvioiden rajoittamisesta. Hankkeesta syntyneet kulut kirjataan kuluksi välittömästi.

Konsernin asiakassopimuksiin liittyvät omaisuuserät koostuvat hallinnointipalkkiosaamisista, muista palkkiosaamista ja myyntisaamisista, jotka esitetään liitetiedoissa erillään toisistaan. Asiakassopimuksen saamisesta aiheutuneita taseen kirjaamisedellytykset täyttäviä kirjattuja omaisuuseriä ei ole syntynyt. Asiakassopimuksiin liittyvät velat koostuvat palkkionpalautusveloista. Konserni hyödyntää käytännön apukeinoja eikä esitä raportointipäivänä täyttämättä oleville suoritevelvoitteille kohdistettua transaktiohintojen määrää sopimuksista, joiden alkuperäinen odotettavissa oleva kesto-aika on enintään yksi vuosi tai mikäli tuotoksi kirjatun asiakkaalta saatavan vastikkeen määrä vastaa luovutettujen palveluiden arvoa asiakkaalle.

Liiketoiminnan tuottoihin sisältyvät rahoitusvarojen nettotuotot sisältävät konsernin omasta taseesta tehtyjen pääomarahastosijoitusten voitonjaot, tulosvaikutteisesti kirjattavat käyvän arvon muutokset sekä myyntivoitot ja -tappiot. Voitonjaot kirjataan tuloslaskelmaan vasta rahastojen kassavirtojen realisoituttua. Rahoitusvarojen nettotuottoihin kirjataan myös muiden suorien sijoitusten tulosvaikutteisesti kirjattavat käyvän arvonmuutokset sekä myyntivoitot ja -tappiot.

### Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IFRS 9 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat
- käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat.

Luokittelu pohjautuu konsernin määrittelemään liiketoimintamalliin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtoihin. Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä konserni arvostaa rahoitusvaroihin kuuluvan erän käypään arvoon, ja jos kyseessä on muu kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluva erä, siihen lisätään tai siitä vähennetään erästä välittömästi johtuvat transaktiomenot. Käypään

arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat merkitään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä taseeseen käypään arvoon ja transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan rahoitusvarat, joiden liike-toimintamallin tavoitteena on pitää hallussa rahoitusvarat ja kerätä sopimukseen perustuvat rahavirrat, jotka koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Tähän erään kuuluvat myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut saamiset sekä rahavarat. Ryhmään luokitellut varat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmällä. Lyhytaikaisten myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa. Nämä erät ovat lyhytaikaisia varoja, mikäli niiden odotetaan realisoituvan 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Konsernin myyntisaamiset ovat pääosin lyhytaikaisia. Konserni kirjaa odotettavissa olevia luottotappioita koskevan vähennyserän jaksotettuun hankintamenuon arvostettavista rahoitusvaroista.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen tapahtuessa käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavaksi. eQ-konsernin pääomarahastosijoitukset ja sijoitusrahastosijoitukset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin. Likvidit sijoitusrahastosijoitukset sisältyvät Rahoitusarvopaperit-tase-erään. Sijoitusrahastosijoitusten käypä arvo määritellään käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja. Pääomarahastosijoitukset arvostetaan yleisesti alalla vallitsevan käytännön mukaan, eli pääomarahastosijoituksen käypä arvo on pääomarahaston hallinnointiyhtiön viimeisin raportoima rahaston arvo lisättynä pääomasuorituksilla ja vähennettynä pääomanpalautuksilla, jotka ovat tapahtuneet tilinpäätösajankohdan ja hallintayhtiön raportointihetken välillä. Raportointipäivänä konsernilla ei ollut käypään arvoon muiden laajan tuloksen kautta arvostettavia eriä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen

oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle. Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta. Vaadittaessa maksettavat saamiset luottolaitoksilta luetaan myös rahavarioihin rahavirtalaskelmassa.

Rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin:

- a) jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat
- b) käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat.

Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä konserni arvostaa rahoitusvelan käypään arvoon, ja jos kyseessä on muu kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattava rahoitusvelka, siihen lisätään tai siitä vähennetään erästä välittömästi johtuvat transaktiomenot. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat merkitään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä taseeseen käypään arvoon ja transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat koostuvat korollisista lainoista ja korottomista veloista ja ne arvostetaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen jaksotettuun hankintamenuon. Saa-dun määrän ja takaisin maksettavan määrän välinen erotus merkitään tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmällä laina-ajan kuluessa. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Ostovelat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät maksettaviksi 12 kuukauden kuluessa. eQ-konsernilla ei ollut vuokrasopimusvelkoja lukuun ottamatta muita korollisia velkoja raportointihetkellä. eQ-konsernilla ei ollut käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavia rahoitusvelkoja raportointihetkellä. Rahoitusvelka tai sen osa kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

### Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Konserni arvioi, onko olemassa luotettavaa näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. eQ-konserni kirjaa luottotappiot myynti- ja palkkiosaamisista määrään, joka vastaa saatavien koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita soveltaen IFRS 9 -standardiin sisältyvää yksinkertaistettua menettelyä. Odotettavissa olevia luottotappioita arvioidaan perustuen historiatietoon aikaisemmin toteutuneista luottotappioista ja mallissa huomioidaan myös tarkasteluhetkellä saatavissa oleva informaatio tulevaisuuden taloudellisista olosuhteista. eQ-konserni ei myönnä luottoja ja sen myyntisaamiset ovat pääosin varsin lyhytaikaisia. Varainhoitoliiketoiminnan myyntisaamiset/saamiset muodostuvat pääosin eQ:n hallinnoimista rahastoista olevista palkkiosaamisista. Näiden palkkiosaamisten luottotappioriski on hyvin vähäinen.

### Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on kirjattu taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä poistoilla ja arvonalentumisilla. Hankintamenuon luetaan hyödykkeiden hankinnasta välittömästi aiheutuvat menot.

Aineettomat hyödykkeet sisältävät yrityshankinnoista syntyneen liikearvon. Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat brändit, asiakassopimukset, ohjelmistolisenssit ja muut aineettomat oikeudet. Niistä aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata



poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aineettomat hyödykkeet, jolla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Poistot on laskettu taloudellisen vaikutusajan perusteella alkuperäisestä hankintamenosta tasapoistoina.

Hyödykeryhmäkohtaiset poistoajat ovat seuraavat:

- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Asiakassopimukset 4–10 vuotta
- Ohjelmistot ja muut aineettomat oikeudet 4–5 vuotta.

### Arvonalentumiset ja arvonalentumistesti

Pitkäaikaisten aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden omaisuuserien tasearvoja arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi tilinpäätöshetkellä ja aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Arvonalentumistesteissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla eli alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista. Liikearvon arvonalentumistestausta varten omaisuuserän kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty laskemalla omaisuuserälle käyttöarvo. Käyttöarvolaskelmat perustuvat johdon hyväksymiin suunnitelmiin viiden vuoden kassavirroista. Varainhoidon tulokassavirrat perustuvat varainhoitosopimuksilla hallinnoitaviin varoihin. Hallinnoitavien varojen kehitykseen ja varainhoidon tulokassavirtaan vaikuttaa muun muassa pääomamarkkinoiden kehitys. Corporate Finance -toiminnan tulokassavirtaan vaikuttavat merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippu-

vaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti. Corporate Finance -toiminnan tulokassavirta-arvio perustuu johdon näkemykseen tulevien transaktioiden määrästä. Arvonalentumislaskelmien tulevaisuuden menokassavirrat perustuvat konsernin johdon tulevaisuuden kustannusarvoihin. Laskelmissa käytetään diskonttokorkona ennen veroa määritettyä korkoa, joka heijastaa käsitystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserän erityisistä riskeistä.

### Vuokrasopimukset

eQ-konserni kirjaa lähes kaikki tekemänsä vuokrasopimukset taseeseen. Taseeseen kirjataan omaisuuserä (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja vuokrien maksamista koskeva rahoitusvelka. Ainoita poikkeuksia ovat lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat vuokrasopimukset. eQ-konsernin tekemät merkittävimmät vuokrasopimukset koskevat vuokrattuja toimitiloja ja toimitiloihin liittyviä varastotiloja. Toimitilojen vuokrasopimukset ovat määräaikaista eikä niihin sisälly jatko- tai päättämisoptioita, rajoituksia/kovenanteja tai esimerkiksi liikevaihdon perusteella muuttuvia vuokria. eQ-konserni ei ole edelleen vuokrannut vuokraamiaan toimitiloja tai ollut osallisena myynti- ja takaisinvuokraustapahtumissa. eQ-konsernin tekemät arvoltaan vähäiset vuokrasopimukset liittyvät vuokrattuihin IT-laitteisiin. Tuloslaskelmaan kirjataan tasapoisto vuokrasopimuksista ja laskennallinen korkokulu vuokrasopimusvelasta.

eQ-konserni kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän sekä vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan alun perin hankintameno, joka sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukaisen määrän, sopimuksen alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla sekä mahdolliset konsernille syntyneet alkuvaiheen välittömät menot. Käyttöoikeusomaisuuserästä kirjataan poistot tasapoistoina sopimuksen alkamisajankohdasta lähtien, joko käyttöoikeusomaisuuserän taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-

ajan kuluessa, sen mukaan kumpi näistä on lyhempi. Käyttöoikeusomaisuuserä testataan tarvittaessa arvonalentumisen varalta, ja mahdollinen arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Alun perin vuokrasopimusvelka arvostetaan niiden vuokramaksujen nykyarvoon, joita ei ole maksettu sopimuksen alkamisajankohtana. Konserni käyttää diskonttauskorkona konsernin lisäluoton korkoa. Myöhemmin vuokrasopimusvelka arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Vuokrasopimusvelka määritetään uudelleen, kun vastaisissa vuokramaksuissa on tapahtunut muutos indeksin johdosta. Kun vuokrasopimusvelka määritetään uudelleen tällä tavalla, käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvoon tehdään vastaava oikaisu, tai se kirjataan tulosvaikutteisesti, jos käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvo on vähennetty nolnaan.

### Työsuhde-eläkkeet

Konsernin eläkejärjestely on maksupohjainen järjestely ja siihen liittyvät maksut kirjataan tuloslaskelmaan niille kausille, joita ne koskevat. Konsernin henkilöstön eläketurva on järjestetty lainmukaisella TyEL-vakuutuksella ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä.

### Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on kannustinjärjestelyjä, joissa maksut suoritetaan oman pääoman ehtoisina instrumentteina. Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja edun arvo kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan oikeuden syntymisajanjakson aikana. Kulut esitetään työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa. Myönnettyjen optioiden käypä arvo myöntämispäivänä on määritetty käyttämällä Black-Scholes-optiohinnoittelumallia.

### Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokan-

nan perusteella. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen väliaikaisista eroista käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät tyypillisesti hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon.

### Tulos per osake

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Konsernin osakeoptiot ovat laimentavia eli kantaosakkeiden määrää lisääviä instrumentteja.

### Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta eikä sitä ole huomioitu jakokelpoisia varoja laskettaessa, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

## 2 Riskienhallinta

eQ-konsernissa riski määritellään odottamattomaksi muutokseksi tulevassa taloudellisessa tulemassa. Riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että konsernin toimintaan liittyvät riskit tunnistetaan, arvioidaan ja että riskeihin reagoidaan. Riskienhallinnan tehtävänä on varmis-

taa, etteivät hallittavissa olevat riskit vaaranna liiketoiminnan strategiaa, kriittisiä menestystekijöitä tai tuloksetekokykyä. Riskienhallinta käsittää kaikki ne toimenpiteet, joita tarvitaan konsernin liiketoiminnasta syntyvien riskien kustannustehokkaaseen hallintaan. Riskienhallinta on jatkuva prosessi, jota arvioidaan säännöllisin väliajoin. Tällä pyritään varmistamaan riskienhallinnan sopivuus muuttuvaan liiketoimintaympäristöön.

eQ Oyj:n hallitus valvoo, että toimitusjohtaja hoitaa eQ Oyj:n juoksevaa hallintoa sen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hallitus valvoo, että riskienhallinta ja valvonta on asianmukaisesti järjestetty. eQ Oyj:n hallitus hyväksyy riskienhallintaan liittyvät periaatteet ja määrittelee yhtiön organisaatorakenteen sekä valta-, vastuu- ja raportointisuhteet. Toimiva johto vastaa riskienhallintaprosessin ja valvonnan käytännön toteuttamisesta. Toimivan johdon tehtävänä on huolehtia sisäisten ohjeiden ylläpidosta sekä varmistua niiden riittävydestä ja toimivuudesta. Johdon tehtäviin kuuluu myös organisaatorakenteen toimivuuden ja selkeyden sekä sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan toimivuuden varmistaminen.

eQ-konserniin kuuluu sijoituspalvelutoimintaa harjoittava ja eQ Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö eQ Varainhoito Oy. eQ Varainhoito Oy:n riskienhallinnasta vastaa riskiasiantuntijoista koostuva pysyvä ja muusta liiketoiminnoista riippumaton riskienhallintotoiminto, jota johtaa riskienhallintajohtaja. eQ Varainhoito Oy noudattaa sijoituspalveluyrityksenä ja eQ Oyj omistusyhteisönä vakavaraisuuden hallintaa koskevia CRR/CRD-säännöksiä. Seuraavassa on esitetty tärkeimpiä eQ-konsernin ja sijoituspalveluyrityksen riskejä.

### Toimintaan liittyvät riskit

#### Rahoitusriski

Rahoitusriskit jaetaan markkina-, likviditeetti- ja luottoriskeihin. Rahoitusriskienhallinnan tehtävä on pienentää korkojen, valuuttakurssien ja

hintojen vaihteluiden sekä muiden epävarmuustekijöiden vaikutuksia ja taata riittävä maksuvalmius.

#### Markkinariski

Markkinariski tarkoittaa riskiä markkinahinnan vaihtelusta. Markkinariskejä ovat korko-, valuutta- ja hintariski. Konserniyhtiöiden liiketoimintaan ei kuulu oman position otto osake- tai korkomarkkinoilla kaupankäyntitarkoituksessa, joten markkinariskejä ei tältä osin ole.

#### Korkoriski

Korkoriskillä tarkoitetaan kassavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu korkojen muutoksesta. Konserniyhtiöiden liiketoimintaan ei kuulu oman position otto korkomarkkinoilla kaupankäyntitarkoituksessa, joten markkinariskejä ei tältä osin ole. Konsernin mahdollinen korkoriski aiheutuu pääasiassa lähinnä lyhyt- ja pitkäaikaisista korollisista lainoista.

Vaihtuvakorkoiset lainat altistavat konsernin korkoriskille, jolta on mahdollista suojautua tarpeen mukaan koronvaihtosopimuksilla. Korkoriskiä hallitaan myös taseen rakenteen suunnittelulla. Konsernilla ei ollut korollisia lainoja raportointikauden päättymispäivänä.

#### Valuuttariski

Valuuttariskillä tarkoitetaan kassavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu valuuttakurssien muutoksista. Konserniyhtiöiden toiminta on pääosin euromääräistä, joten merkittävää valuuttariskiä konsernille ei tältä osin synny.

eQ Oyj:llä on pääomarahastosijoituksia pääosin vain euromääräisiin sijoituksiin, joten altistuminen valuuttariskille sijoitustoiminnan osalta ei ole merkittävää. Pääomarahastosijoitustoiminnan osalta eQ ei erityisesti seuraa valuuttakurssista aiheutuvia muutoksia vaan mieltää ne osaksi sijoituskohteen käyvän arvon muutosta. eQ:n pääomarahastosijoitukset jakautuvat eri valuuttoihin seuraavasti:

Pääomarahastosijoitusten valuuttamääräiset erät ja käyvän arvon euro-määräinen muutos, MEUR:

31.12.2019	Valuutta	Euro	%	heikkeneminen valuutassa euroa vastaan	
				10 %	20 %
miljoona EUR	13,3	13,3	82,6 %		
miljoona GBP	0,0	0,0	0,1 %	0,0	0,0
miljoona USD	3,1	2,8	17,3 %	-0,3	-0,6
		16,2			

31.12.2018	Valuutta	Euro	%	heikkeneminen valuutassa euroa vastaan	
				10 %	20 %
miljoona EUR	14,6	14,6	86,1 %		
miljoona GBP	0,0	0,0	0,1 %	0,0	0,0
miljoona USD	2,7	2,3	13,8 %	-0,2	-0,5
		16,9			

### Hintariski

Hintariskillä tarkoitetaan markkinahintojen vaihtelusta aiheutuvaa tappion mahdollisuutta.

Konsernin emoyhtiö eQ Oyj harjoittaa pääomarahastosijoitustoimintaa omasta taseesta. eQ Oyj:n pääomarahastosijoitukset ovat varsin hyvin hajautettuja eli yksittäisen rahaston yksittäiseen yhtiöön tekemän sijoituksen vaikutus sijoitusten tuottoon on usein pieni.

Oleellimmat eQ:n pääomarahastosijoitusten arvoon vaikuttavat tekijät ovat pääomarahastojen sijoitussalkkuun kuuluvien yhtiöiden arvot ja niihin vaikuttavat tekijät, kuten:

- kohdeyhtiöiden taloudellinen menestys
- kohdeyhtiöiden kasvunäkymät
- verrokkiyhtiöiden arvostus

- rahaston hallinnointiyhtiön valitsema arvostusmenetelmä.
- eQ:n pääomarahastosalkun hintariski on hajautettu tekemällä sijoituksia eri toimialoille ja maantieteellisille alueille. Yhden yksittäisen riskin vaikutus eQ:n pääomarahastosalkun arvoon on pieni tehokkaan hajautuksen kautta.

Pääomarahastosalkun hintariskin vaikutus omaan pääomaan:

Vuoden 2019 lopussa 10 % muutos pääomarahastosalkun markkina-arvossa vastasi 1 293 tuhannen euron muutosta omassa pääomassa. Vuoden 2018 lopussa 10 % muutos pääomarahastosalkun markkina-arvossa vastasi 1 353 tuhannen euron muutosta omassa pääomassa.

### Likviditeettiriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että yrityksen likvidit rahat ja lisärahoitusmahdollisuudet eivät riitä kattamaan liiketoiminnan tarpeita. Likviditeettiriskiä syntyy kassavirtojen epätasapainosta.

Konsernin maksuvalmiutta seurataan jatkuvasti ja hyvää maksuvalmiutta ylläpidetään sijoittamalla ylikviditeetti vain matalan riskin kohteisiin, jotka ovat nopeasti ja selkeään markkinahintaan muunnettavissa käteisvaroiksi. Maksuvalmiuteen vaikuttaa oleellisesti omien pääomarahastosijoitusten pääomakutsut ja irtautumiset kohdeyhtiöistä.

Konsernin keskeisin rahoituksen lähde on liiketoiminnan positiivinen kassavirta. Konsernin emoyhtiöllä on lisäksi käytettävissään rahoituksen saatavuuden ja joustavuuden turvaamiseksi 4,0 miljoonan euron luottolimiitti.

Seuraava taulukko kuvaa velkojen sopimukseen perustuvaa maturiteetti-analyysia.

### Velkojen maturiteettijakauma, 1 000 EUR

31.12.2019	alle 1 vuotta	1–5 vuotta	yli 5 vuotta	yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-
Ostovelat ja muut velat	166	-	-	166
Vuokrasopimusvelat	586	2 066	-	2 653
<b>Yhteensä</b>	<b>752</b>	<b>2 066</b>	<b>-</b>	<b>2 818</b>

31.12.2018	alle 1 vuotta	1–5 vuotta	yli 5 vuotta	yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-
Ostovelat ja muut velat	322	-	-	322
<b>Yhteensä</b>	<b>322</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>322</b>

### Luottoriski

Luottoriskillä tarkoitetaan sitä, että asiakas tai vastapuoli ei täytä luottosuhteesta syntyviä veloitteitaan eikä mahdollisesti asetettu vakuus ole riittävä kattamaan saamista. Konsernin sopimusvastapuolia ovat yhtiön palveluita ostavat asiakkaat ja yhteistyökumppanit. Konserni ei myönnä varsinaisia luottoja, joten luottoriskit kohdistuvat pääasiassa omaan sijoitusportfolioon. eQ Oyj:n pääomarahastosijoitustoimintaan liittyvää luottoriskiä on pyritty hallitsemaan pitämällä pääomarahastosijoitukset hyvin hajautettuna.

eQ-konserni voi lisäksi sijoittaa likvidejä varoja ylikviditeetin puitteissa hyväksymänsä sijoituspolitiikan mukaisesti. Likvidejä varoja sijoitetaan päivittäisen likviditeetin omaaviin lyhyen koron sijoitusrahastoihin, pankkitalletuksiin tai muihin vastaaviin lyhytaikaisiin matalan riskin korkoinstrumentteihin korkean luottoluokituksen omaavissa vakavaraisissa vastapuolissa. Varainhoito- ja Corporate Finance -liiketoiminnassa luottoriski liittyy asiakkailta oleviin palkkiosaataviin, joiden erääntymistä seurataan päivittäin.

Luottoriskien osalta eQ laskee vähimmäisvakavaraisuusvaatimuksensa niin sanottua standardimenetelmää käyttäen. eQ-konsernin vastuueristä on riskipainotettu ulkoisten luottoluokittajien luokitusten mukaisesti ainoastaan sellaiset luottolaitosvastuut, joille on saatavissa ulkoinen luottoluokitus. eQ-konsernin omia pääomarahastosijoituksia käsitellään vakavaraisuuslaskennassa erityisen suuren riskin sisältävinä sijoituksina, jolloin riskipaino vakavaraisuuslaskennassa on 150 %. Ylikviditeetin puitteissa tehtyihin korkorahastosijoituksiin liittyvät vastuut jaetaan eri riskipainoille rahaston ilmoittaman luottoluokitusjaottelun mukaisesti.

### Operatiiviset riskit

Operatiivista riskiä voi aiheutua riittämättömistä tai toimimattomista sisäisistä prosesseista, järjestelmistä, ihmisistä tai ulkoisista tapahtumista. Operatiivisiin riskeihin luetaan myös oikeudellinen ja maineriski. Operatiivisia riskejä hallitaan muun muassa kehittämällä sisäisiä prosesseja sekä huolehtimalla hyvästä ohjeistuksesta ja henkilöstön riittävästä koulutuksesta.

Oikeudelliset riskit sisältyvät operatiivisiin riskeihin. Oikeudelliset riskit voivat liittyä konsernin tekemiin sopimuksiin eri yhteistyö- ja sopimus-kumppaneiden kanssa. Nämä riskit pyritään kartoittamaan sopimusten yksityiskohtaisella läpikäynnillä, jossa tarvittaessa käytetään ulkopuolista asiantuntijaa.

Konsernissa tehdään vuosittain operatiivisten riskien itsearviointi, jossa tunnistetaan operatiivisia riskejä, arvioidaan kunkin riskin todennäköisyys ja vaikuttavuus sekä mietitään riskien pienentämiskeinoja.

Operatiivisten riskien itsearvioinneissa liiketoimintojen avainhenkilöt arvioivat kaikkia toimintaympäristönsä liittyviä potentiaalisia operatiivisia riskejä. Riskitapahtumille pyritään määrittelemään odotusarvo eli todennäköisin tappion määrä vuoden aikana. Odotusarvo lasketaan riskin arvioitujen vuosittaisten tapahtumakertojen ja arvioidun yksittäisen tappion euromäärän tulona. Arvioinnin tuloksia hyödynnetään toi-

minnassa niiden toimenpiteiden suunnitteluun, joilla operatiivisia riskejä vähennetään.

### Liiketoiminta- ja muut ulkoisen toimintaympäristön riskit

Konsernin liiketoiminnan tuottojen lähteet on hajautettu erilaisiin tulo-lähteisiin. Konserni pystyy näin välttämään liiallista riippuvuutta yksittäisestä tulolähteestä.

Konsernin merkittävin yksittäinen riski on liiketoiminnan tuottojen riippuvuus ulkoisen toimintaympäristön muutoksista. Varainhoitoliiketoiminnan tulokseen vaikuttaa hallinnoitavien varojen kehitys, joka on riippuvainen muun muassa pääomamarkkinoiden kehityksestä. Pääomarahastojen hallinnointipalkkiot perustuvat kuitenkin pitkäaikaisiin sopimuksiin, jotka tuovat tasaista kassavirtaa. Corporate Finance -toiminnan tulokseen vaikuttaa merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä, sekä suhdanteiden mukaisesti.

Konsernin liiketoimintaan liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan pitkäjänteisellä ja joustavalla liiketoimintastrategialla, jota tarkastellaan säännöllisesti ja päivitetään tarvittaessa.

Ulkoisen toimintaympäristön riskien (liiketoiminta-, strategiset, maine- ja sääntely-ympäristön muutosriskit) vaikutusta konsernin tulokseen, taseeseen, vakavaraisuuteen ja pääomatarpeeseen arvioidaan jatkuvasti osana päivittäistä toimintaa sekä säännöllisesti ylimmän johdon strategiasuunnittelun yhteydessä. Säännöllisessä suunnittelussa arvioidaan vaikutus tulokseen, taseeseen ja vakavaraisuuteen. Tehdyssä arvioinnissa yhtiön omien varojen tulee säilyä vaihtoehtoskenaariossakin selvästi yli viranomaisten asettaman minimivaatimuksen. Konserni pyrkii ylläpitämään riittävää pääomapuskuria, jonka avulla pystytään vastaamaan ulkoisen toimintaympäristön mahdollisiin riskeihin.

### Muut riskit

#### Omaisuuks- ja vastuuriskit

Konserni on varautunut omaisuus-, keskeytys- ja vastuuriskeihin vakuutuksilla. Vakuutusturvan kattavuutta arvioidaan vuosittain. Lisäksi konsernin omaisuutta pyritään suojelemaan muun muassa valvonnalla ja kulkuoikeuksilla.

#### Toiminnan keskittäytyneisyyteen liittyvät riskit

eQ-konserni tarjoaa kokonaisvaltaista sijoituspalvelua eli yksilöllistä omaisuudenhoitoa ja sijoitusrahastoja asiakkailleen kattaen yksityishenkilöt, yritykset ja institutionaaliset sijoittajat. Lisäksi konserni tarjoaa pääomasijoitusten varainhoito- ja neuvontapalveluita sekä Corporate Finance -palveluita. Konsernin toiminnassa ei ole normaalitilanteessa pääomatarpeeseen vaikuttavia olennaisia keskittymäriskejä ainakaan merkittävässä määrin, joten erillistä riskiperusteista pääomaa toiminnan keskittyneisyyden osalta ei ole tarvetta pitää.

## 3 Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on luoda tehokas pääomamarkenne, jonka avulla varmistetaan konsernin normaalit toimintaedellytykset ja kasvumahdollisuudet sekä varmistetaan pääoman riittävyys suhteessa liiketoiminnan riskeihin. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon ja osakeantien kautta. Pääomana hallinnoidaan konsernita- seen osoittamaa omaa pääomaa. Oman pääoman määrä tilikauden 2019 lopussa oli 65,1 miljoonaa euroa ja omavaraisuusaste oli 76,2 %. Keskeisin rahoituksen lähde on liiketoiminnan positiivinen kassavirta. Lisäksi konsernilla on tarvittaessa käytettävissään luottolimiitti. Konsernin luottolimiittiin ei liity kovenanttiehtoja. Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin nettovelkaantumisaste. Suhdeluku lasketaan jakamalla nettovelka oman pääoman määrällä. Konsernin johto seuraa nettovelkojen kehittymistä osana pääoman hallintaa.

### Nettovelkaantumisasaste

1 000 EUR	2019	2018
Korolliset rahoitusvelat (sis. vuokrasopimusvelka)	2 604	0
Rahoitusarvopaperit	9 956	9 869
Rahavarat	22 375	15 848
Nettovelat	-29 727	-25 717
Oma pääoma yhteensä	65 117	62 249
Nettovelkaantumisaste, %	-45,7 %	-41,3 %

Pääoman riittävyyttä arvioidaan vertaamalla käytettävissä olevia pääomia riskien kattamiseen tarvittavaan pääomaan. Pääomasuunnittelussa lähtökohtana ovat arviot liiketoiminnan tulevasta kehityksestä ja liiketoimintaan liittyvien riskien mahdolliset vaikutukset toimintaan. Suunnitelmissa otetaan huomioon eri sidosryhmien, kuten viranomaisten, luotonantajien ja omistajien, näkökulmat.

### 4 Segmentti-informaatio

Varainhoito-segmentti pitää sisällään sijoitus- ja pääomarahastoihin liittyviä palveluita, yksilöllistä varainhoitoa, sijoitusvakuutuksia sekä laajan valikoiman kansainvälisten yhteistyökumppaneiden sijoitusrahastoja. Corporate Finance -segmentti sisältää yritys ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja. Sijoitukset-segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääomarahastosijoituksista.

1 000 EUR 1.1.–31.12.2019	Varainhoito	Corporate Finance	Sijoitukset	Muut	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Palkkiotuotot	44 514	5 419	-	-	-	49 933
Toisilta segmenteiltä	200	-	-	-	-200	-
Korkotuotot	-	-	-	4	-	4
Rahoitusvarojen nettotuotot	-	-	996	135	-	1 132
Liiketoiminnan muut tuotot	-	-	-	-	-	-
Toisilta segmenteiltä	-	-	-	77	-77	-
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	44 714	5 419	996	217	-277	51 069
Palkkiokulut	-420	-	-	-8	-	-428
Toisille segmenteille	-	-	-200	-	200	-
Korkokulut	-17	-5	-	-4	-	-26
NETTOLIIKEVAIHTO	44 276	5 413	796	205	-77	50 614
Hallintokulut						
Henkilöstökulut	-15 620	-2 770	-	-1 368	-	-19 758
Muut hallintokulut	-1 646	-367	-	-248	77	-2 185
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	-167	-18	-	-34	-	-219
Poistot vuokrasopimuksista	-509	-157	-	-82	-	-749
Liiketoiminnan muut kulut	-971	-159	-	-281	-	-1 411
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	25 363	1 941	796	-1 809	0	26 292
Tuloverot				-5 257		-5 257
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)				-7 065		21 035



1 000 EUR 1.1.–31.12.2018	Varainhoito	Corporate Finance	Sijoitukset	Muut	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Palkkiotuotot	36 887	7 083	-	-		43 971
Toisilta segmenteiltä	200	-	-	-	-200	-
Korkotuotot	-	-	-	3		3
Rahoitusvarojen nettotuotot	-	-	1 991	-197		1 794
Liiketoiminnan muut tuotot	-	-	-	-		-
Toisilta segmenteiltä	-	-	-	77	-77	0
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	37 087	7 083	1 991	-117	-277	45 768
Palkkiokulut	-392	0	-	-8		-400
Toisille segmenteille	-	-	-200	-	200	0
Korkokulut	-	-	-	-1		-1
NETTOLIIKEVAIHTO	36 696	7 083	1 791	-126	-77	45 367
Hallintokulut						
Henkilöstökulut	-13 824	-3 238	-	-1 265		-18 327
Muut hallintokulut	-1 730	-326	-	-255	77	-2 234
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	-167	-15	-	-34		-216
Liiketoiminnan muut kulut	-1 478	-292	-	-371		-2 141
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	19 498	3 211	1 791	-2 051	0	22 450
Tuloverot				-4 651		-4 651
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)				-6 701		17 799

Varainhoito-segmentin palkkiotuotot toisilta segmenteiltä sisältävät eQ-konsernin omien pääomarahastosijoitusten hallinnointipalkkiotuoton. Vastaava kulu kohdistetaan Sijoitukset-segmentille. Muut-sarakkeessa esitetään tuotoissa toisilta segmenteiltä konsernihallinnon tuottamat hallintopalvelut toisille segmenteille sekä jakamattomat korkotuotot ja -kulut. Muut-sarakkeessa esitetään myös konsernihallintoon kohdistuvat jakamattomat henkilöstö-, hallinto- ja muut kulut. Liiketoiminta-alueille jakamattomat verot esitetään samoin Muut-sarakkeessa. Ylin operatiivinen päätöksentekijä ei tarkastele varoja ja velkoja segmentti-tasolla, jonka vuoksi konsernin varoja ja velkoja ei esitetä segmenteille jaettuna.

eQ:lla ei ole yksittäisiä asiakkaita, joiden tuotot ylittävät 10 prosenttia kokonaistuotoista.

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot:

#### Liikevaihto maittain, 1 000 EUR

Kotipaikka	2019	2018
Suomi	50 613	45 345
Muut maat	1	23
Yhteensä	50 614	45 367

Muut maat sisältävät Guernseyn.

Ulkoinen liikevaihto esitetään yhteisön kotipaikan mukaan.

## Tuloslaskelman liitetiedot

### 5 Palkkiotuotot

1 000 EUR	2019	2018
Varainhoidon palkkiot		
Perinteisen varainhoidon hallinnointipalkkiot	8 003	8 611
Kiinteistö- ja Private Equity hallinnointipalkkiot	31 852	25 266
Muut palkkiotuotot	281	321
Tuottosidonnaiset palkkiot	4 379	2 690
Yhteensä	44 514	36 887
Corporate Finance -palkkiot	5 419	7 083
Yhteensä	49 933	43 971

### 6 Korkotuotot

1 000 EUR	2019	2018
Muut korkotuotot	4	3
Yhteensä	4	3

### 7 Rahoitusvarojen nettotuotot

1 000 EUR	2019	2018
Pääomarahastosijoitustoiminta		
Pääomarahastojen voitonjako	1 810	1 863
Käyvän arvon muutokset ja tappiot	-813	128
Yhteensä	996	1 991
Muu sijoitustoiminta		
Käyvän arvon muutokset	181	-170
Myyntivoitot / -tappiot	-45	-27
Yhteensä	135	-197
Yhteensä	1 132	1 794

### 8 Palkkiokulut

1 000 EUR	2019	2018
Säilytyspalkkiot	-420	-392
Muut palkkiot	-8	-8
Yhteensä	-428	-400

### 9 Korkokulut

1 000 EUR	2019	2018
Luottolaitoksille	0	0
Muut korkokulut	-1	-1
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-25	-
Yhteensä	-26	-1

### 10 Hallintokulut

1 000 EUR	2019	2018
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut		
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet		
Palkat ja palkkiot	-16 412	-14 639
Muut henkilösivukulut	-486	-772
Osakeperusteiset maksut	-271	-522
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-2 589	-2 394
Yhteensä	-19 758	-18 327
Muut hallintokulut		
Muut henkilökulut	-399	-392
ATK- ja yhteyskulut	-929	-967
Muut hallintokulut	-856	-875
Yhteensä	-2 185	-2 234
Yhteensä	-21 943	-20 561

### 11 Poistot

1 000 EUR	2019	2018
Poistot aineellisista oikeuksista	-95	-98
Poistot aineettomista oikeuksista		
Poistot muista aineettomista hyödykkeistä	-125	-118
Poistot vuokrasopimuksista		
Poistot toimitilojen ja varastojen vuokrasopimuksista	-749	-
Yhteensä	-968	-216

Arvoltaan vähäisiä vuokrasopimuksia ei ole kirjattu taseeseen eikä näistä hyödykkeistä kirjata tämän myötä poistoja. Arvoltaan vähäisiin vuokrasopimukseen liittyen tuloslaskelman hallintokuluihin sisältyy kuluja yhteensä 38 tuhatta euroa.

### 12 Liiketoiminnan muut kulut

1 000 EUR	2019	2018
Asiantuntijapalkkiot	-34	-56
Tilintarkastuspalkkiot		
Tilintarkastuspalkkiot	-133	-95
Muut palvelut	-9	-10
Yhteensä	-143	-105
Muut kulut		
Toimitilakulut	-307	-978
Muut kulut	-927	-1 002
Yhteensä	-1 235	-1 980
Yhteensä	-1 411	-2 141

## Taseen liitetiedot

### 15 Saamiset luottolaitoksilta

1 000 EUR	2019	2018
Vaadittaessa maksettavat		
Kotimaisilta luottolaitoksilta	22 103	15 576
Ulkomaisilta luottolaitoksilta	200	224
<b>Yhteensä</b>	<b>22 303</b>	<b>15 800</b>

### 16 Osakkeet ja osuudet

1 000 EUR	2019	2018
Rahoitusvarat		
Pääomarahastosijoitukset		
Kirjanpitoarvo 1.1.	16 909	18 792
Lisäykset	2 407	1 976
Vähennykset	-2 346	-3 987
Arvonmuutos	-630	128
Pysyvä tappio	-183	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	16 156	16 909
Rahoitusarvopaperit		
Kirjanpitoarvo 1.1.	9 869	10 066
Lisäykset	5 952	8 500
Vähennykset	-6 000	-8 500
Arvonmuutos	181	-170
Myyntivoitto/tappio	-45	-27
Kirjanpitoarvo 31.12.	9 956	9 869

### 17 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

1 000 EUR	2019	2018
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto hankintameno 1.1.	1 073	981
Lisäykset	53	92
Vähennykset	-	-
Koneet ja kalusto hankintameno 31.12.	1 126	1 073

### 13 Tuloverot

1 000 EUR	2019	2018
Välittömät verot tilikaudella	-5 306	-4 679
Laskennallisten verojen muutos	49	29
<b>Yhteensä</b>	<b>-5 257</b>	<b>-4 651</b>

Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvien laskennallisten verojen määrä

2019	2018
-	-

Verokannan täsmäytys

2019	2018	
Kirjanpidon tulos ennen veroja	26 292	22 450

2019	2018	
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	-5 258	-4 490
Verovapaat tuotot	0	1
Vähennyskeltottomat kulut	-28	-55
Verot aikaisemmilta tilikausilta	88	1
Konserniyhdistelyt ja eliminoinnit	-59	-107

2019	2018	
Verot tuloslaskelmassa	-5 257	-4 651

Laskennalliset verot on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

### 14 Osakekohtainen tulos

1 000 EUR	2019	2018
Tilikauden tulos emoyhtiön omistajille	21 035	17 799
Osakkeet 1 000 kpl*	38 307	37 609

Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:

2019	2018	
Osakekohtainen tulos, EUR	0,55	0,47
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	0,51	0,45

\* Osakkeiden lukumääränä on käytetty painotettua keskiarvoa.

1 000 EUR	2019	2018
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-779	-681
Tilikauden poisto	-95	-98
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-874	-779

2019	2018	
Aineelliset hyödykkeet 31.12.	252	294

2019	2018	
Muut aineelliset hyödykkeet 1.1.	8	8
Muut aineelliset hyödykkeet 31.12.	8	8

Aineettomat hyödykkeet

2019	2018	
Muut aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat hyödykkeet hankintameno 1.1.	1 989	1 856
Lisäykset	144	133
Vähennykset	-	-
Aineettomat hyödykkeet hankintameno 31.12.	2 132	1 989

2019	2018	
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 755	-1 637
Tilikauden poisto	-125	-118
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1 880	-1 755

2019	2018	
Muut aineettomat hyödykkeet 31.12.	253	233

2019	2018	
Aineettomat hyödykkeet 31.12.	253	233

2019	2018	
Liikearvo hankintameno 1.1.	25 212	25 212
Lisäykset/vähennykset	-	-
Liikearvo hankintameno 31.12.	25 212	25 212

2019	2018	
Brändit 1.1.	4 000	4 000
Lisäykset/vähennykset	-	-
Brändit 31.12.	4 000	4 000

2019	2018	
Aineettomat hyödykkeet kirjanpitoarvo 31.12.	29 465	29 446



### Liikearvot ja brändien arvot

eQ Oyj:llä on konsernitaseessa varainhoito- ja Corporate Finance -liiketoimintaan kohdistuvaa yritysostoista syntynyttä liikearvoa. Varainhoitoliiketoimintaan kohdistuva liikearvo liittyy syyskuussa 2013 tehtyyn Finnreit Rahastoyhtiö Oy:n hankintaan, marraskuussa 2012 tehtyyn Icecapital Varainhoito Oy:n hankintaan, maaliskuussa 2011 tehtyyn eQ Asset Management Group Oy:n hankintaan ja joulukuussa 2005 tehtyyn Mandatum Pääomarahastot Oy:n hankintaan. Corporate Finance -toimintaan kohdistuva liikearvo liittyy maaliskuussa 2011 tehtyyn Advium Corporate Finance Oy:n hankintaan.

Liikearvon kohdistus rahavirtaa tuottaville yksiköille, MEUR:

	31.12.2019	31.12.2018
Varainhoito	17,9	17,9
Corporate Finance	7,3	7,3

Lisäksi varainhoito- ja Corporate Finance -toiminnan osalta yhteensä 4,0 miljoonaa euroa on kohdistettu aineettomiin hyödykkeisiin laskemalla yritysostoissa hankittujen brändien käyvät arvot. eQ Asset Management Group Oy:n hankinnan yhteydessä 2,0 miljoonaa euroa kohdistettiin eQ brändille laskemalla brändille käypä arvo. Advium Corporate Finance Oy:n hankinnan yhteydessä 2,0 miljoonaa euroa kohdistettiin Advium brändille laskemalla brändille käypä arvo. Brändien taloudelliset vaikutusajat on arvioitu rajoittamattomiksi, sillä niiden vahva tunnettuus tukee johdon käsitystä siitä, että nämä vaikuttavat rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan.

Brändien kohdistus rahavirtaa tuottaville yksiköille, MEUR:

	31.12.2019	31.12.2018
Varainhoito	2,0	2,0
Corporate Finance	2,0	2,0

### Arvonalentumistestaus

Niistä aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Arvonalentumistesteissä on arvioitu omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty laskemalla omaisuuserille käyttöarvo. Käyttöarvolaskelmat perustuvat johdon hyväksymiin suunnitelmiin viiden vuoden kassavirroista.

Varainhoidon tulokassavirrat perustuvat varainhoitosopimuksilla hallinnoitaviin varoihin. Hallinnoitavien varojen kehitykseen ja varainhoidon tulokassavirtaan vaikuttaa olennaisesti pääomamarkkinoiden kehitys. Corporate Finance -toiminnan tulokassavirtaan vaikuttavat merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti. Corporate Finance -toiminnan tulokassavirta-arvio perustuu johdon näkemykseen tulevien transaktioiden määrästä. Arvonalentumislaskelmien tulevaisuuden menokassavirrat perustuvat konsernin johdon tulevaisuuden kustannusarvoihin.

Rahavirrat, jotka ulottuvat viiden vuoden ennustejakson jälkeiselle ajalle, on laskettu käyttäen ns. lop-puarvomenetelmää. Loppuarvomenetelmässä kasvun määrittelemisessä on käytetty johdon konservatiivista arviota kassavirran pitkän aikavälin kasvusta. Loppuarvon kasvutekijänä on käytetty 1 % vuotuista kasvua.

Laskelmissa käytetään ennen veroja olevaa diskonttokorkoa, joka heijastaa käsitystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserän erityisistä riskeistä. Diskonttokorko oli 7,3 % vuonna 2019 (8,4 % 2018).

Suoritetussa arvonalentumistestissä ei ole viitteitä liikearvojen arvonalentumisesta.

### Herkkyysanalyysi

Arvonalentumistestauslaskelmille on tehty herkkyysanalyysijä käyttämällä ennusteita huonompia skenaarioita. Näiden skenaarioiden avulla

tarkasteltiin käyttöarvon muutosta arvonmäärityksen perusoletuksia vaihtamalla. Herkkyysanalyysissä muutettiin tulevia tulo- ja menokassavirtoja, diskonttauskorkoa ja loppuarvon kasvuvauhtia. Skenaariot muodostettiin muuttamalla laskelmien olettamuksia seuraavasti:

- käyttämällä vuosittain korkeintaan 20 % alkuperäistä ennustetta alhaisempaa tulokassavirtaa
- käyttämällä vuosittain korkeintaan 20 % alkuperäistä ennustetta korkeampaa menokassavirtaa
- käyttämällä 0 % kasvua loppuarvolaskelmissa
- käyttämällä korkeintaan 4 % korkeampaa diskonttokorkoa.

Toteutettujen herkkyysanalyysien perusteella mikään skenaarioista ei yksittäin muuta kerrytettävissä olevaa rahamäärää siten että tämä johtaisi tilanteeseen, jossa kirjanpitoarvo ylittäisi käyttöarvon. Arvonalentumistestausten perusteella ei ole tarvetta arvonalentumiskirjauksiin. Johdon näkemyksen mukaan edellä mainittuja teoreettisia skenaarioiden perusoletusten muutoksia ei tule tulkita osoitukseksi niiden todennäköisyydestä. Herkkyysanalyysit ovat hypoteettisia ja siksi niihin tulee suhtautua varauksella.

Corporate Finance -toiminnan osalta jokseenkin mahdollinen muutos keskeiseen oletukseen, jonka perusteella kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty, voi saada aikaan sen, että liikearvon ja brändiarvon kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Mikäli Corporate Finance -toiminnan liikevoittotaso on vuoden 2019 tasoa 65 % pienempi kunakin vuonna seuraavan viiden vuoden tarkastelupe-riodilla, on liikearvon osittainen alaskirjaaminen mahdollista. Corporate Finance -toiminnan käyttöarvo ylittää liikearvon ja brändin kirjanpitoarvon vuoden 2019 liikearvotestissä 34,3 miljoonalla eurolla. Corporate Finance -toiminnan tulokseen vaikuttaa merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti.

## 18 Vuokrasopimukset

1 000 EUR	2019	2018
Käyttöoikeusomaisuuserä - toimitilat ja varastot		
Vuokrasopimukset 1.1.	3 182	-
Lisäykset	0	-
Vähennykset	0	-
Tilikauden poisto	-749	-
Vuokrasopimukset 31.12.	2 433	-
Vuokravastuiden 31.12.2018 täsmäytys 1.1.2019 kirjattuun vuokrasopimusvelkaan		
Vuokra- ja leasingsoimusten vastuut 31.12.2018	3 318	
eQ Oyj:lle myönnetyn lisäluoton korko	1 %	
Vuokravastuun diskontattu nykyarvo 1.1.2019	3 243	
Vuokravastuut arvoltaan vähäisiin hyödykkeisiin		
IT-laitteet	-61	
Vuokravastuut ja vuokrasopimukset 1.1.2019	3 182	

## 19 Muut varat

1 000 EUR	2019	2018
Myyntisaamiset	1 655	3 439
Hallinnointipalkkiosaamiset	1 996	1 356
Muut saamiset	500	292
Yhteensä	4 151	5 087

Myyntisaamiset 1 655 tuhatta euroa, ikäjakauma: erääntymättömät.

## 20 Siirtosaamiset ja maksetut ennakot

1 000 EUR	2019	2018
Muut siirtosaamiset	528	602
Yhteensä	528	602

Muut siirtosaamiset sisältää TyEL-maksujen ja työnantajan vakuutusmaksujen ennakkomaksuja 5 tuhatta euroa.

## 21 Laskennallinen verosaaminen ja verovelka

1 000 EUR	2019	2018
Laskennallinen verosaaminen		
Vuokrasopimusten väliaikaiset erot	34	-
Laskennallinen verosaaminen	34	0
Laskennallinen verovelka		
Muut erot	29	44
Laskennallinen verovelka	29	44
Laskennallinen verosaaminen (-) / verovelka (+), netto	-5	44

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot voidaan hyödyntää.

## 22 Muut velat

1 000 EUR	2019	2018
Ostovelat	166	322
Palkkionpalautusvelka	3 919	3 064
Muut velat	695	679
Yhteensä	4 780	4 066

## 23 Siirtovelat ja saadut ennakot

1 000 EUR	2019	2018
Lomapalkkamenot	1 218	1 076
Muut siirtovelat	10 839	10 030
Yhteensä	12 057	11 106

## 24 Vuokrasopimusvelat

1 000 EUR	2019	2018
Vuokrasopimusvelka - toimitilat ja varastot	2 604	-
Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma (diskonttaamattomat arvot)		
alle 1 vuotta	586	-
1–5 vuotta	2 066	-
yli 5 vuotta	-	-

Arvoltaan vähäisiin vuokrasopimukseen liittyvien vuokrasitoumusten määrä oli kauden lopussa 67 tuhatta euroa. Arvoltaan vähäisiä vuokrasopimusvelkoja ei ole kirjattu taseeseen.

## 25 Koti- ja ulkomaan rahan määräiset tase-erät

31.12.2019 1 000 EUR	Muu kuin EUR	EUR	Yhteensä
Tase-erät			
Saamiset luottolaitoksilta	-	22 303	22 303
Muu omaisuus	2 785	60 330	63 114
Yhteensä	2 785	82 633	85 418
Muut velat	-	20 301	20 301
Yhteensä	-	20 301	20 301

31.12.2018 1 000 EUR	Muu kuin EUR	EUR	Yhteensä
Tase-erät			
Saamiset luottolaitoksilta	-	15 800	15 800
Muu omaisuus	2 355	60 055	62 410
Yhteensä	2 355	75 855	78 211
Muut velat	-	15 962	15 962
Yhteensä	-	15 962	15 962

## 26 Rahoitusvarat ja -velat

1 000 EUR	2019				
	Kirjanpitoarvo	Korkotuotot/ -kulut	Voitot/ tappiot	Arvon alentumis- tappio	Osinko- tuotot
<b>Rahoitusvarat</b>					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	26 112	-	1 315	-183	-
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 655	-	-	-	-
Rahavarat	22 375	3	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>50 142</b>	<b>3</b>	<b>1 315</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Rahoitusvelat</b>					
Ostovelat ja muut velat	166	0	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	2 604	-25	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>2 769</b>	<b>-25</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1 000 EUR	2018				
	Kirjanpitoarvo	Korkotuotot/ -kulut	Voitot/ tappiot	Arvon alentumis- tappio	Osinko- tuotot
<b>Rahoitusvarat</b>					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	26 777	-	1 794	-	-
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3 439	-	-	-	-
Rahavarat	15 848	-1	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>46 064</b>	<b>-1</b>	<b>1 794</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Rahoitusvelat</b>					
Ostovelat ja muut velat	322	-1	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>322</b>	<b>-1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

eQ-konsernilla on käytettävissä 4 milj. euron luottolimiitti, josta oli tilikauden 2019 lopussa nostettu 0 euroa.

## 27 Käyvät arvot

1 000 EUR	2019		2018	
	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo
<b>Rahoitusvarat</b>				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
Pääomarahastosijoitukset	16 156	16 156	16 909	16 909
Rahoitusarvopaperit	9 956	9 956	9 869	9 869
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 655	1 655	3 439	3 439
Rahavarat	22 375	22 375	15 848	15 848
<b>Yhteensä</b>	<b>50 142</b>	<b>50 142</b>	<b>46 064</b>	<b>46 064</b>
<b>Rahoitusvelat</b>				
Ostovelat ja muut velat	166	166	322	322
Vuokrasopimusvelat	2 604	2 604	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>2 769</b>	<b>2 769</b>	<b>322</b>	<b>322</b>

Taulukossa esitetään rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot ja kirjanpitoarvot tase-erittäin. Käypien arvojen arviointiperiaatteet esitetään tilinpäätösperiaatteissa.

Myyntisaamisten ja ostovelkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten ja velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

## 28 Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

1 000 EUR	31.12.2019	
	Taso 1	Taso 3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		
Pääomarahastosijoitukset	-	16 156
Rahoitusarvopaperit	9 956	-
Yhteensä	9 956	16 156

Tason 3 täsmäytyslaskelma:

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Pääomarahastosijoitukset
Alkusaldo	16 909
Kutsut	2 407
Palautukset	-2 346
Käyvän arvon muutos	-630
Pysyvä tappio	-183
Loppusaldo	16 156

1 000 EUR	31.12.2018	
	Taso 1	Taso 3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		
Pääomarahastosijoitukset	-	16 909
Rahoitusarvopaperit	9 869	-
Yhteensä	9 869	16 909

Tason 3 täsmäytyslaskelma:

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Pääomarahastosijoitukset
Alkusaldo	18 792
Kutsut	1 976
Palautukset	-3 987
Käyvän arvon muutos	128
Loppusaldo	16 909

Taso 1 sisältää rahoitusvarat, joiden arvo määräytyy likvideiltä markkinoilta saatavien noteerausten perusteella. Likvidiksi markkinaksi katsotaan sellainen markkina, josta hinnat ovat saatavilla helposti ja riittävän säännöllisesti.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat pääomarahaston hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa. Pääomarahastosijoitukset arvostetaan yleisesti alalla vallitsevan käytännön, International Private Equity and Venture Capital Guidelines mukaisesti.

Päättyneen tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

## 29 Pääomarahastosijoitukset

1 000 EUR	Markkina-arvo		Jäljellä oleva sijoitussitoumus	
	2019	2018	2019	2018
eQ:n itse hallinnoimat rahastot:				
Rahastojen rahastot:				
eQ PE XI US	32	-	846	-
eQ PE X North	199	43	761	950
eQ PE IX US	266	20	686	914
eQ PE VIII North	1 586	1 232	1 183	1 595
eQ PE VII US	1 786	1 486	727	1 085
eQ PE VI North	1 935	1 581	602	1 002
Amanda V East	4 387	4 194	595	682
Amanda IV West	982	1 902	427	472
Amanda III Eastern PE	2 743	3 751	348	448
European Fund Inv. (EFI II)	0	33	0	35
Yhteensä	13 917	14 242	6 175	7 185
Muiden hallinnoimat rahastot:				
Large buyout -rahastot	994	1 094	132	174
Midmarket-rahastot	531	691	433	422
Venture-rahastot	715	881	0	12
Yhteensä	16 156	16 909	6 740	7 791

## 30 Oma pääoma

### Kuvaus oman pääoman rahastoista:

#### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto:

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

### Osakkeet ja osakepääoma:

1 000 EUR	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma
1.1.2019	37 707 198	11 383 873
Vähennykset	-	-
Lisäykset	600 000	-
31.12.2019	38 307 198	11 383 873

Tilikauden aikana eQ Oyj:n osakemäärä lisääntyi optio-oikeuksilla merkityillä uusilla osakkeilla. Osakemäärä lisääntyi 350 000 osakkeella 28.2.2019, 100 000 osakkeella 9.9.2019 ja 150 000 osakkeella 25.11.2019.

Kullakin eQ Oyj:n osakkeella on yksi ääni ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Suurimmat osakkeenomistajat on esitetty hallituksen toimintakertomuksessa.

### Omat osakkeet

eQ Oyj:n hallussa ei ollut tilikauden lopussa 31.12.2019 omia osakkeita.

### Johdon omistus

Johdon osakeomistus eritellään tarkemmin lähipiiriä koskevassa liitetiedossa.

### 31 Vastuusitoumukset ja vakuudet

1 000 EUR	2019	2018
Jäljellä olevat sijoitusitoumukset pääomarahastoihin	6 740	7 791
Leasing- ja vuokrasopimuksien alle vuoden vastuut	0	627
Leasing- ja vuokrasopimuksien yli vuoden mutta alle viiden vuoden vastuut	0	2 691
<b>Yhteensä</b>	<b>6 740</b>	<b>11 108</b>

eQ-konserni on antanut tasearvoltaan 0,2 miljoonan euron vakuuden vuokrasopimuksen vakuudeksi. Sijoitusrahasto-osuutena annettu vakuus sisältyy taseen rahoitusvarojen rahoitusarvopapereihin.

### 32 Lähipiiritiedot

Konsernin lähipiiriin luetaan kuuluvaksi emoyhtiö, tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt sekä hallituksen jäsenet ja konsernin johtoryhmä mukaan lukien toimitusjohtaja. Edellä mainittujen henkilöiden puoliset ja muut läheiset perheenjäsenet ovat myös lähipiirissä. Lähipiiriin kuuluvat myös edellä mainittujen henkilöiden määräysvalta-yhteisöt. Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä lasketaan johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi.

#### Johdon palkat ja palkkiot

1 000 EUR	2019	2018
Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	785	622
Muiden johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot	1 721	1 292

Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän eläkeikä ja eläkkeen määrä määräytyy TyEL:n mukaan. Toimitusjohtajalla ja muulla johtoryhmällä ei ole lisäeläkejärjestelmää.

### Lakisääteiset eläkkeet

1 000 EUR	2019	2018
Toimitusjohtajan lakisääteiset eläkkeet	137	114
Muiden johtoryhmän jäsenten lakisääteiset eläkkeet	299	236

Konsernin johdolle on myönnetty yhteensä 450 000 vuoden 2015 optio-ohjelman optio-oikeutta, josta 100 000 optio-oikeutta toimitusjohtajalle.

Konsernin johdolle on myönnetty yhteensä 450 000 vuoden 2018 maksullisen optio-ohjelman optio-oikeutta, josta 100 000 optio-oikeutta toimitusjohtajalle.

Yhtiön hallituksella ei ole osakejohdannaisia tai muita palkitsemisjärjestelmiä.

Yhtiökokouksessa 25.3.2019 päätettiin, että hallituksen jäsenille maksetaan palkkiota seuraavasti:

Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 3 500 euroa ja jäsenille 2 000 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan 500 euron suuruinen kokouspalkkio kustakin hallituksen kokouksesta, johon he osallistuvat.

### Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet ja lähipiirisaamiset

#### Muut lähipiiriliiketoimet:\*

1 000 EUR	2019	2018
Myynnit	353	368
Saamiset	0	0

\* eQ-konserni on tarjonnut lähipiiriin kuuluville henkilöille ja heidän määräysvalta-yhteisöille varainhoitopalveluita. Lähipiirin kanssa tehdyissä liiketoimissa noudatetaan normaaleja markkinaehtoja.

#### Hallituksen ja johtoryhmän osakeomistus eQ Oyj:ssä 31.12.2019:

Taulukko sisältää hallituksen ja johtoryhmän jäsenten henkilökohtaisessa omistuksessa sekä heidän määräysvallassa olevien yhteisöjen osakeomistukset.

	Osakkeita	%-osuus äänistä ja osakkeista
Georg Ehrnrooth*	8 018 137	20,93 %
Nicolas Berner	60 000	0,16 %
Timo Kokkila	10 000	0,03 %
Tomas von Rettig	5 000	0,01 %
Janne Larma	5 945 275	15,52 %
Staffan Jåfs	16 778	0,04 %
Mikko Koskimies	4 100 000	10,70 %
Juha Surve	40 000	0,10 %

\* Georg Ehrnrooth käyttää yhdessä veljiensä Henrik Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvaltaa Fennogens Investments S.A:ssa.

### 33 Tytäryhtiöt

Konserniin kuuluvat tilikauden lopussa seuraavat tytäryhtiöt.

Yritys	Kotimaa	Omistusosuus/ osuus äänivallasta
eQ Varainhoito Oy	Suomi	100 %
eQ Rahastoyhtiö Oy	Suomi	100 %
eQ Life Oy	Suomi	100 %
Advium Corporate Finance Oy	Suomi	100 %
eQ Private Equity GP Oy	Suomi	100 %
Nordic Venture Managers Limited	Guernsey	100 %
EFI II GP Limited	Skotlanti	100 %

### 34 Osuudet konsernitilinpäätökseen sisällyttämättömissä yhteisöissä

eQ-konsernilla on sijoitussitoumuksia seuraavissa konsernin itse hallinnoimissa kommandiittiyhtiömuotoisissa pääomarahastoissa, joita ei ole yhdistelty eQ-konserniin tytäryhtiöinä. eQ-konsernin osuudet konsernitilinpäätökseen tytäryhtiöinä sisällyttämättömissä strukturoiduissa yhteisöissä olivat 31.12.2019 markkina-arvoltaan yhteensä 13,9 miljoonaa euroa (14,2 M€ 31.12.2018). Konserni on vuonna 2019 saanut kyseisistä rahastoista hallinnointipalkkioita yhteensä 6,6 miljoonaa euroa (5,6 M€ 1.1.–31.12.2018) sekä omista sijoituksista saatua voitonjakoa yhteensä 1,2 miljoonaa euroa (1,5 M€). eQ Oyj teki vuoden 2019 aikana 1,0 miljoonan Yhdysvaltain dollarin sitoumuksen eQ PE XI US -rahastoon.

eQ on arvioinut, että se ei käytä määräysvaltaa kyseisissä pääomarahastoissa perustuen eQ:n oman sijoitussitoumuksen osuuteen rahaston koosta, altistumiseen rahaston muuttuvalle tuotolle ja oikeuteen johtaa merkityksellisiä toimintoja. Kyseiset pääomarahastosijoitukset sisältyvät taseen käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin.

Esitetyt tasearvot kuvaavat sitä mahdollista enimmäistappion määrää, jolle eQ-konserni altistuu. eQ-konserni ei ole antanut muita sitoumuksia taloudellisen tuen antamisesta eikä konsernilla ole raportointihetkellä aikomusta antaa taloudellista tukea konsernitilinpäätökseen sisällyttämättömille strukturoiduille yhteisöille odotettavissa olevassa tulevaisuudessa. Pääomarahastot on rahoitettu sijoittajien antamalla sijoitussitoumuksilla. eQ-konsernin riskeistä koskien pääomarahastosijoituksia on kerrottu lisää [liitetiedossa 2](#).

1 000 EUR

31.12.2019	Rahaston koko	eQ:n alkuperäinen sitoumus	eQ:n sijoituksen markkina-arvo	eQ:n jäljellä oleva sitoumus
eQ PE XI US	194 020	892	32	846
eQ PE X North	175 000	1 000	199	761
eQ PE IX US	93 750	979	266	686
eQ PE VIII North	160 000	3 000	1 586	1 183
eQ PE VII US	71 607	2 634	1 786	727
eQ PE VI North	100 000	3 000	1 935	602
Amanda V East	50 000	5 000	4 387	595
Amanda IV West	90 000	5 000	982	427
Amanda III Eastern PE	110 200	10 000	2 743	348
Yhteensä	1 044 577	31 505	13 917	6 175

1 000 EUR

31.12.2018	Rahaston koko	eQ:n alkuperäinen sitoumus	eQ:n sijoituksen markkina-arvo	eQ:n jäljellä oleva sitoumus
eQ PE X North	175 000	1 000	43	950
eQ PE IX US	88 400	916	20	914
eQ PE VIII North	160 000	3 000	1 232	1 595
eQ PE VII US	67 400	2 549	1 486	1 085
eQ PE VI North	100 000	3 000	1 581	1 002
Amanda V East	50 000	5 000	4 194	682
Amanda IV West	90 000	5 000	1 902	472
Amanda III Eastern PE	110 200	10 000	3 751	448
Eur. Fund Inv. (EFI II)	88 000	880	33	35
Yhteensä	929 000	31 345	14 242	7 185

## 35 Optio-ohjelmat

eQ Oyj:n hallitus on päättänyt antaa hallituksen nimeämille eQ-konsernin avainhenkilöille optio-oikeuksia. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden eQ Oyj:n uuden osakkeen. Optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi avainhenkilöiden sitouttamisjärjestelmää.

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja edun arvo kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan oikeuden syntymisajanjakson aikana. Myönnettyjen optioiden käypä arvo myöntämispäivänä on määritetty käyttämällä Black-Scholes-optiohinnoittelumallia.

### Optio-ohjelma 2010:

	2010 optiot	
Optioiden määrä	2 000 000	
Osakkeen merkintäaika alkaa	1.4.2012–16	
Osakkeen merkintäaika päättyy	31.5.2020	
	2019	2018
Optioita laskettu liikkeelle tilikauden alussa	1 700 000	1 700 000
Tilikaudella myönnetty optiot	-	-
Optioita laskettu liikkeelle tilikauden lopussa	1 700 000	1 700 000
Optioita käytetty tilikauden loppuun mennessä	1 700 000	1 350 000
Ulkona olevien optioiden määrä	0	350 000
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	0	350 000

### Optio-ohjelma 2015:

	2015 optiot
Optioiden määrä	2 000 000
Osakkeen merkintäaika alkaa	1.4.2019
Osakkeen merkintäaika päättyy	1.4.2021

### Osakkeen merkintähinta

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella on 5,15 euroa. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen ja jaettavan vapaan oman pääoman määrällä kunkin osingonjaon tai pääomanpalautuksen täsmäytyspäivänä. Merkintähinta 31.12.2019 tilanteessa oli 3,11 euroa.

	2019	2018
Optioita laskettu liikkeelle tilikauden alussa	1 575 000	1 575 000
Tilikaudella myönnetty optiot	-	-
Tilikaudella palautuneet optiot	-	-
Optioita laskettu liikkeelle tilikauden lopussa	1 575 000	1 575 000
Optioita käytetty tilikauden loppuun mennessä	250 000	-
Ulkona olevien optioiden määrä	1 325 000	1 575 000
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	1 325 000	0

### Optio-ohjelma 2018:

	2018 optiot
Optioiden määrä	2 000 000
Osakkeen merkintäaika alkaa	1.4.2022
Osakkeen merkintäaika päättyy	1.4.2024

### Osakkeen merkintähinta

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella on 7,88 euroa. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen ja jaettavan vapaan oman pääoman määrällä kunkin osingonjaon tai pääomanpalautuksen täsmäytyspäivänä. Merkintähinta 31.12.2019 tilanteessa oli 7,34 euroa.

	2019	2018
Optioita laskettu liikkeelle tilikauden alussa	1 875 000	0
Tilikaudella merkityt optiot*	-	1 875 000
Tilikaudella palautuneet optiot	75 000	-
Optioita laskettu liikkeelle tilikauden lopussa	1 800 000	1 875 000
Optioita käytetty tilikauden loppuun mennessä	-	-
Ulkona olevien optioiden määrä	1 800 000	1 875 000
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	0	0

### Black-Scholes-mallissa käytetyt tiedot:

	2018 jaetut
Odotettu volatiliteetti	15 %
Korko myöntämishetkellä	0 %

\* Vuoden 2018 optio-ohjelma oli maksullinen ohjelma. Maksullisen optio-ohjelman optioiden merkintäaika alkoi 26.10.2018 ja päättyi 30.11.2018. Optio-oikeuden merkintähinta oli 0,72 euroa per optio, joka oli määritelty Black-Scholes-mallin mukaisesti lasketusta option käyvää arvosta. Merkintähinta sisälsi 30 %:n alennuksen option käypään arvoon verrattuna. Saadun edun arvo kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan oikeuden syntymisajanjakson aikana. eQ-konsernin optionsaajat merkitsivät merkintäaikana yhteensä 1 875 000 optio-oikeutta.

## Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

EUR	Liitetieto	2019	2018
Palkkiotuotot	2	76 800,00	76 800,00
Arvopaperikaupan ja valuuttatoiminnan nettotuotot	3		
Arvopaperikaupan nettotuotot		-665 651,36	-78 125,57
Tuotot oman pääoman ehtoista sijoituksista	4		
Samaan konserniin kuuluvista yrityksistä		28 912,00	169 644,00
Muista yrityksistä		1 793 782,88	1 855 099,71
Korkotuotot	5	2 683,05	3 362,22
<b>SIJOITUSPALVELUTOIMINNAN TUOTOT</b>		<b>1 236 526,57</b>	<b>2 026 780,36</b>
Palkkiokulut	6	-207 733,26	-207 999,92
Korkokulut	7	-7 130,26	-6 406,07
Hallintokulut			
Henkilöstökulut	8		
Palkat ja palkkiot		-1 096 205,52	-1 021 237,73
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-198 173,49	-169 332,34
Muut henkilösivukulut		-45 811,61	-16 320,46
Muut hallintokulut	9	-248 049,94	-254 679,27
Poistot ja arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	10	-33 623,22	-34 373,64
Liiketoiminnan muut kulut	11	-354 216,67	-370 868,39
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>		<b>-954 417,40</b>	<b>-54 437,46</b>
Tilinpäätössiirrot	12	27 720 000,00	23 065 000,00
Tuloverot	13	-5 267 473,69	-4 591 280,95
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>		<b>21 498 108,91</b>	<b>18 419 281,59</b>

## Emoyhtiön tase (FAS)

EUR	Liitetieto	31.12.2019	31.12.2018
<b>VASTAAVAA</b>			
Käteiset varat		6 420,00	-
Saamiset luottolaitoksilta			
Vaadittaessa maksettavat	14	1 721 320,80	2 028 924,21
Osakkeet ja osuudet	15, 23	26 099 668,06	26 732 187,80
Osakkeet ja osuudet samaan konserniin kuuluvissa yrityksissä	15	29 159 555,41	29 159 555,41
Aineettomat hyödykkeet	16		
Muut aineettomat hyödykkeet		33 218,62	50 211,33
Aineelliset hyödykkeet			
Muut aineelliset hyödykkeet	16	32 812,91	37 862,87
Muut varat	17	3 732 254,57	1 250 000,00
Siirtosaamiset ja maksetut ennakot	18	41 869,52	44 254,65
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>60 827 119,89</b>	<b>59 302 996,27</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille			
Muut		1 000 000,00	700 000,00
Muut velat			
Muut velat	19	920 841,42	1 058 087,21
Siirtovelat ja saadut ennakot	20	338 829,85	2 036 693,43
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>2 259 671,27</b>	<b>3 794 780,64</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>	24		
Osakepääoma		11 383 873,00	11 383 873,00
Vapaat rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		24 627 994,24	25 179 998,10
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		1 057 472,47	525 062,94
Tilikauden voitto (tappio)		21 498 108,91	18 419 281,59
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>58 567 448,62</b>	<b>55 508 215,63</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>60 827 119,89</b>	<b>59 302 996,27</b>



## Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)

1 000 EUR	2019	2018
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	26 766	23 011
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	112	34
Saadut korot	-3	-3
Maksetut korot	7	6
Saadut osingot	-29	-170
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	542	51
Rahoitusvarat - pääomarahastot	-81	1 961
Käyttöpääoman muutos		
Liikesaamiset, lisäys (-) vähennys (+)	-2 480	-1 246
Korottomat velat, lisäys (+) vähennys (-)	-2 666	-93
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-5 146	-1 339
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	22 168	23 551
Saadut korot	3	3
Maksetut korot	-7	-6
Saadut osingot	29	170
Verot	-4 436	-3 853
Liiketoiminnan rahavirta	17 756	19 864

1 000 EUR	2019	2018
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-12	-57
Investoinnit sijoituksiin	-	-2 000
Investoinnit muihin sijoituksiin - likvidit sijoitusrahastot	93	27
Investointien rahavirta	82	-2 030
Rahoituksen rahavirta		
Maksetut osingot	-20 551	-18 754
Uusien osakkeiden merkintä	816	22
Maksullinen optioanti	1 296	-
Lainojen nostot	300	-
Rahoituksen rahavirta	-18 139	-18 732
Rahavarojen lisäys/vähennys	-301	-897
Rahavarat 1.1.	2 029	2 926
Rahavarat 31.12.	1 728	2 029

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## 1 Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

### Yleistä

Tilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu valtiovarainministeriön luottolaitoksen ja sijoituspalveluyrityksen tilinpäätöksestä ja konsernitilinpäätöksestä antamaa asetusta (78/2018) sekä Finanssivalvonnan Rahoitussektorin kirjanpito, tilinpäätös ja toimintakertomus määräys- ja ohjekokoelmaa 2/2016.

### Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Palkkiotuotot kirjataan, kun tuotot ovat määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi. Osinkotuotot kirjataan, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Korkotuotot ja -kulut kirjataan ajan kulumisen perusteella efektiivisen koron menetelmää käyttäen ottamalla huomioon rahoitusinstrumentin kaikki sopimusehdot. Tilinpäätöshetkellä saamatta olevat korot kirjataan korkotuotoksi ja -saamiseksi siirtosaamisiin ja maksamatta olevat korot korkokuluksi ja -velaksi siirtovelkoihin.

eQ Oyj:n omasta taseesta tehdyistä pääomarahastosijoituksista saadut voitto-osuudet kirjataan erään tuotot oman pääoman ehtoista sijoituksista. Pääomarahastosijoitusten tulosvaikutteiset arvomuutokset kirjataan arvopaperikaupan nettotuottoihin. Arvopaperikaupan nettotuot-

toihin kirjataan myös sijoitusrahastosijoitusten tulosvaikutteiset arvomuutokset sekä myyntivoitot ja -tappiot.

Rahoitusvarat luokitellaan IFRS 9 Rahoitusinstrumentit mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- a) jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat
- b) käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat
- c) käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat.

eQ Oyj:n tekemät pääomarahastosijoitukset ja sijoitusrahastosijoitukset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin.

Rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin:

- a) jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat
- b) käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat.

eQ Oyj:llä ei ollut käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavia rahoitusvelkoja raportointihetkellä.

### Poistoperiaatteet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty käyttöönottokaudesta alkaen. Aineettomat

hyödykkeet poistetaan 3–10 vuoden aikana. Koneet ja kalusto poistetaan 4–10 vuoden aikana.

### Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssin mukaan.

## 2 Palkkiotuotot

1 000 EUR	2019	2018
Muusta toiminnasta	77	77

## 3 Arvopaperikaupan ja valuuttatoiminnan nettotuotot

1 000 EUR	2019	2018
Arvopaperikaupan nettotuotot		
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista/-veloista		
Käyvän arvonn muutokset	-542	-51
Myyntivoitot/-tappiot	-124	-27
Yhteensä	-666	-78

#### 4 Tuotot oman pääoman ehtoista sijoituksista

1 000 EUR	2019	2018
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	29	170
Voitto-osuudet käypään arvoon arvostettavista rahoitusvaroista	1 794	1 855
<b>Yhteensä</b>	<b>1 823</b>	<b>2 025</b>

#### 5 Korkotuotot

1 000 EUR	2019	2018
Muut korkotuotot	3	3
<b>Yhteensä</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

#### 6 Palkkiokulut

1 000 EUR	2019	2018
Muut palkkiot - sijoitusten hallinnointi eQ Varainhoito	-200	-200
Limiittipalkkiot	-8	-8
<b>Yhteensä</b>	<b>-208</b>	<b>-208</b>

#### 7 Korkokulut

1 000 EUR	2019	2018
Saman konsernin yrityksille	-7	-6
Luottolaitoksille	0	0
Muut korkokulut	0	-1
<b>Yhteensä</b>	<b>-7</b>	<b>-6</b>

#### 8 Henkilöstökulut

1 000 EUR	2019	2018
Palkat ja palkkiot	-1 096	-1 021
Eläkekulut	-198	-169
Muut henkilösivukulut	-46	-16
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 340</b>	<b>-1 207</b>

Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana - vakinainen	5	5
Muutos tilikauden aikana	-	-

#### 9 Muut hallintokulut

1 000 EUR	2019	2018
Muut henkilökulut	-24	-32
ATK- ja yhteyskulut	-56	-55
Muut hallintokulut	-168	-168
<b>Yhteensä</b>	<b>-248</b>	<b>-255</b>

#### 10 Poistot ja arvonalentumiset

1 000 EUR	2019	2018
Poistot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä	-34	-34

Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtaan aineettomat ja aineelliset hyödykkeet.

#### 11 Liiketoiminnan muut kulut

1 000 EUR	2019	2018
Asiantuntijapalkkiot	-14	-36
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastuspalkkiot	-25	-17
Muut palvelut	-1	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-26</b>	<b>-17</b>
Toimitila- ja muut vuokratulot	-96	-105
Muut kulut	-218	-212
<b>Yhteensä</b>	<b>-354</b>	<b>-371</b>

#### 12 Tilinpäätössiirrot

1 000 EUR	2019	2018
Saadut konserniavustukset	27 720	23 065

#### 13 Tuloverot

1 000 EUR	2019	2018
Tuloverot tilikaudelta		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-4 436	-3 853
Tuloverojaksotus	-831	-738
<b>Yhteensä</b>	<b>-5 267</b>	<b>-4 591</b>

#### 14 Saamiset luottolaitoksilta

1 000 EUR	2019	2018
Vaadittaessa maksettavat		
Kotimaisilta luottolaitoksilta	1 721	2 029

## 15 Osakkeet ja osuudet

1 000 EUR	2019	2018
<b>Osakkeet ja osuudet</b>		
Rahoitusvarat: Pääomarahastosijoitukset	16 156	16 876
Rahoitusvarat: Sijoitusrahasto-osuudet	9 911	9 824
Muut osuudet	32	32
<b>Osakkeet ja osuudet samaan konserniin kuuluvissa yrityksistä</b>	<b>29 160</b>	<b>29 160</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>55 259</b>	<b>55 892</b>
- joista hankintameno	29 192	29 192

## 16 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

1 000 EUR	2019	2018
<b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	225	167
Lisäykset	7	57
Hankintameno 31.12.	232	225
<b>Kertyneet poistot 1.1.</b>	<b>-174</b>	<b>-150</b>
Tilikauden poisto	-24	-25
Kertyneet poistot 31.12.	-198	-174
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>33</b>	<b>50</b>
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	235	235
Lisäykset	5	-
Hankintameno 31.12.	239	235
<b>Kertyneet poistot 1.1.</b>	<b>-197</b>	<b>-187</b>
Tilikauden poisto	-10	-10
Kertyneet poistot 31.12.	-206	-197
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>33</b>	<b>38</b>

## 17 Muut varat

1 000 EUR	2019	2018
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	3 434	1 250
Muut saamiset	299	-
<b>Yhteensä</b>	<b>3 732</b>	<b>1 250</b>

## 18 Siirtosaamiset ja maksetut ennakot

1 000 EUR	2019	2018
Muut siirtosaamiset	42	44
<b>Yhteensä</b>	<b>42</b>	<b>44</b>

## 19 Muut velat

1 000 EUR	2019	2018
Ostovelat	69	52
Velat saman konsernin yrityksille	7	238
Tuloverovelat	831	744
Muut velat	14	25
<b>Yhteensä</b>	<b>921</b>	<b>1 058</b>

## 20 Siirtovelat

1 000 EUR	2019	2018
Muut siirtovelat	339	2 037

## 21 Koti- ja ulkomaan rahan määräiset erät sekä konsernierät

31.12.2019 1 000 EUR	EUR	Muu kuin EUR	Yhteensä	Samaan konserniin kuuluvalta
<b>Tase-erät</b>				
Saamiset luottolaitoksilta	1 721	-	1 721	-
Muu omaisuus	56 321	2 785	59 106	32 593
<b>Yhteensä</b>	<b>58 042</b>	<b>2 785</b>	<b>60 827</b>	<b>32 593</b>
<b>Velat yleisölle ja julkisyhteisöille</b>				
Muut velat	1 000	-	1 000	1 000
<b>Yhteensä</b>	<b>2 260</b>	<b>-</b>	<b>2 260</b>	<b>1 000</b>

31.12.2018 1 000 EUR	EUR	Muu kuin EUR	Yhteensä	Samaan konserniin kuuluvalta
<b>Tase-erät</b>				
Saamiset luottolaitoksilta	2 029	-	2 029	-
Muu omaisuus	54 919	2 355	57 274	30 410
<b>Yhteensä</b>	<b>56 948</b>	<b>2 355</b>	<b>59 303</b>	<b>30 410</b>

	EUR	Muu kuin EUR	Yhteensä	Samaan konserniin kuuluvalta
<b>Velat yleisölle ja julkisyhteisöille</b>				
Muut velat	700	-	700	700
<b>Yhteensä</b>	<b>3 095</b>	<b>-</b>	<b>3 095</b>	<b>2 038</b>

## 22 Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

1 000 EUR	2019		2018	
	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo
<b>Rahoitusvarat</b>				
Saamiset luottolaitoksilta	1 721	1 721	2 029	2 029
Osakkeet ja osuudet	26 100	26 100	26 732	26 732
Osakkeet ja osuudet samaan konserniin kuuluvissa yrityksissä	29 160	29 160	29 160	29 160
<b>Yhteensä</b>	<b>56 981</b>	<b>56 981</b>	<b>57 921</b>	<b>57 921</b>
<b>Rahoitusvelat</b>				
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille	1 000	1 000	700	700
<b>Yhteensä</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>	<b>700</b>	<b>700</b>

Taulukossa esitetään rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot ja kirjanpitoarvot tase-erittäin. Käypien arvojen arviointiperiaatteet esitetään tilinpäätösperiaatteissa.

## 23 Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

1 000 EUR	31.12.2019	
	Taso 1	Taso 3
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>		
Pääomarahastosijoitukset	-	16 156
Rahoitusarvopaperit	9 911	-
<b>Yhteensä</b>	<b>9 911</b>	<b>16 156</b>

Tason 3 täsmäytyslaskelma - Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

	Pääomarahasto- sijoitukset
Alkusaldo	16 876
Kutsut ja palautukset	81
Käyvän arvon muutos	-723
Pysyvä arvonalentumistappio	-78
<b>Loppusaldo</b>	<b>16 156</b>

1 000 EUR	31.12.2018	
	Taso 1	Taso 3
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>		
Pääomarahastosijoitukset	-	16 876
Rahoitusarvopaperit	9 856	-
<b>Yhteensä</b>	<b>9 856</b>	<b>16 876</b>

Tason 3 täsmäytyslaskelma - Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

	Pääomarahasto- sijoitukset
Alkusaldo	18 718
Kutsut ja palautukset	-1 961
Pysyvä arvonalentumistappio	-
Käyvän arvon muutos	119
<b>Loppusaldo</b>	<b>16 876</b>

Taso 1 sisältää rahoitusvarat, joiden arvo määräytyy likvideiltä markkinoilta saatavien noteerausten perusteella. Likvidiksi markkinaksi katsotaan sellainen markkina, josta hinnat ovat saatavilla helposti ja riittävän säännöllisesti.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat pääomarahaston hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa. Pääomarahastosijoitukset arvostetaan yleisesti alalla vallitsevan käytännön, International Private Equity and Venture Capital Guidelines mukaisesti.

## 24 Oma pääoma

1 000 EUR	2019	2018
Osakepääoma 1.1.	11 384	11 384
Osakepääoma 31.12.	11 384	11 384
Käyvän arvon rahasto 1.1.	0	-111
Lisäykset/vähennykset	-	111
Käyvän arvon rahasto 31.12.	0	0
Sidottu oma pääoma yhteensä	11 384	11 384
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	25 180	27 784
Lisäykset/vähennykset	-552	-2 604
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	24 628	25 180
<b>Voittovarot</b>		
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	18 944	16 765
Osingonmaksu	-17 887	-16 128
IFRS g muutos	-	-111
Muut muutokset	0	0
Voittovarot 31.12.	1 057	525
Tilikauden voitto (tappio)	21 498	18 419
Vapaa oma pääoma yhteensä	47 184	44 124
Oma pääoma 31.12.	58 567	55 508
Laskelma jakokelpoisen vapaan oman pääoman määrästä 31.12.		
Voittovarot	1 057	525
Tilikauden voitto	21 498	18 419
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	24 628	25 180
Jakokelpoiset varat	47 184	44 124

Yhtiön osakepääoma muodostuu 38 307 198 osakkeesta. Kaikilla osakkeilla on yksi ääni.

## Muut liitetiedot

### 25 Annetut pantit, kiinnitykset ja vastuut

1 000 EUR	2019	2018
eQ Oyj:n antamat sijoitussitoumukset pääomarahastoihin, jäljellä oleva sitoumus	6 740	7 756
Leasing- ja vuokrasopimuksien alle vuoden vastuut	574	608
Leasing- ja vuokrasopimuksien yli vuoden mutta alle viiden vuoden vastuut	2 032	2 653
Yhteensä	9 346	11 017

## Voitonjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2019 olivat yhteensä 47 183 575,62 euroa, josta voittovaroja 22 555 581,38 euroa ja jakokelpoisia varoja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa 24 627 994,24 euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,55 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava osinko laskettuna tilinpäätöshetken osakemäärällä on yhteensä 21 068 958,90 euroa. Lisäksi hallitus esittää yhtiökokoukselle, että pääomanpalautusta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaetaan 0,07 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava pääomanpalautus laskettuna

tilinpäätöshetken osakemäärällä on yhteensä 2 681 503,86 euroa. Osinko ja pääomanpalautus maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 27.3.2020 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään eQ Oyj:n osakasluetteloon. Hallitus esittää osingon ja pääomanpalautuksen maksupäiväksi 3.4.2020.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu osingonjako ja pääomanpalautus eivät hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

## Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä helmikuun 5. päivänä 2020

---

Georg Ehrnrooth  
Hallituksen puheenjohtaja

---

Nicolas Berner

---

Timo Kokkila

---

Lotta Kopra

---

Tomas von Rettig

---

Janne Larma  
Toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä helmikuun 5. päivänä 2020

KPMG Oy Ab  
Tilintarkastusyhteisö

---

Marcus Tötterman  
KHT



# Tilintarkastuskertomus

eQ Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet eQ Oyj:n (y-tunnus 1625441-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 12.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällytynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

#### TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

#### KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Palkkiotuottojen tulouttaminen (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 5 s. 55)

- |   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>— eQ-konsernin hallinnoimat varat oikeuttavat hallinnointipalkkiotuottoihin asiakkaiden kanssa solmittujen sopimusten perusteella. Hallinnointipalkkiotuotot muodostavat merkittävän erän konsernin tuloslaskelmassa.</li> <li>— Hallinnoitavien varojen tuottopalkkiot sekä corporate finance -toiminnan palkkiot ovat merkittävä erä konsernin tuloksen muodostumisen kannalta ja ne saattavat vaihdella huomattavasti vuosien välillä.</li> <li>— Palkkiotuottojen laskenta tapahtuu sopimus- ja muiden lähtötietojen pohjalta järjestelmäperäisesti, jolloin ICT-järjestelmien kontrolliympäristön toimivuudella on olennainen merkitys laskennan oikeellisuuden kannalta.</li> <li>— Palkkiotuottojen oikea-aikainen tulouttaminen oikeanmääräisenä on keskeistä tilinpäätöksen oikeellisuuden kannalta.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>— Olemme perehtyneet palkkiotuottoihin liittyviin liiketoimintaprosesseihin ja tarkastaneet ICT-järjestelmien keskeisimpiä kontrolleja. Tarkastustoimenpiteisiimme on kuulunut myös osakirjanpitojärjestelmien ja pääkirjanpidon tietojen vertaaminen toisiinsa, palkkiotuottojen aineistotarkastusta sekä tuottojen tuloutusajankohdan ja tuloutetun määrän oikeellisuuden arvioimista.</li> <li>— Corporate finance -palkkioiden osalta olemme arvioineet projektiseurantaa ja sopimusten perusteella tarkastaneet projektien tuloutuksen ajankohtaa ja tuloutettujen palkkioiden määrää.</li> <li>— Olemme tarkastaneet tuottopalkkioiden laskentamallin ja verranneet laskennassa sovellettuja parametreja yksittäisiin rahastosopimuksiin tai sijoitusrahastojen sääntöihin.</li> <li>— Olemme tarkastaneet palkkiotuottojen kirjanpitokäsittelyä ja liitetietojen asianmukaisuutta suhteessa IFRS 15 -standardin vaatimuksiin.</li> </ul> |
|---|--|

#### TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

#### KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Liikearvon arvostus (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 17 s. 56–57)

- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>— eQ-konserni on aikaisempina vuosina laajentanut toimintaansa yrityshankintojen kautta, minkä seurauksena konsernitaseeseen sisältyvien liikearvojen määrä on merkittävä. Liikearvoista ei kirjata suunnitelman mukaisia poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain.</li> <li>— Testausta varten liikearvo on kohdistettu liiketoiminnoille, eli rahavirtaa tuottaville yksiköille. Mikäli hankitut liiketoiminnot eivät kehity odotusten ja ennusteiden mukaisesti, rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo voi ylittää sille kerrytettävissä olevan rahamäärän, mikä edellyttää arvonalentumisen kirjaamista.</li> <li>— Arvonalentumistestauksissa käytettäviin ennusteisiin liittyvästä arvionvaraisuudesta ja tasearvojen merkittävydestä johtuen liikearvon arvostus on tilintarkastuksessa keskeinen seikka.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>— Olemme arvioineet keskeisiä laskelmissa käytettyjä oletuksia, kuten liikevaihdon kasvu, toiminnan kannattavuus ja diskonttauskorko suhteessa budjetteihin, ulkopuolisiin lähteisiin sekä omiin näkemyksiimme. Olemme verranneet johdon laatimissa ennusteissa käytettyjen keskeisten parametrien muutoksia aiempiin vuosiin nähden.</li> <li>— Tarkastukseen on osallistunut arvonnäytteenottoasiantuntijoita, jotka ovat tarkastaneet laskelmien teknisen oikeellisuuden ja verranneet käytettyjä oletuksia markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin. Lisäksi olemme arvioineet konsernitaseen mukaista liikearvoa sekä arvonalentumistestausta koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.</li> </ul> |
|---|---|

Sijoitusten arvostus (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet sekä liitetiedot 16, 26–29 s. 56, 59–60)

- |  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>— Sijoitusten käypien arvojen määrittäminen perustuu eQ-konsernin tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa kuvattuihin arvostusperiaatteisiin. Sijoitusomaisuuteen sisältyy epälikvidejä omaisuuseriä, joiden arvostus saadaan sijoituksia hallinnoivilta varainhoitajilta. IFRS 9 -standardin mukaisesti omanpääomanehtojen sijoitusten arvonnäytteenotto kirjataan tulosvaikutteisesti.</li> <li>— Sijoitusomaisuus on merkittävä erä tilinpäätöksessä, minkä johdosta sen arvostus on määritelty tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>— Olemme arvioineet sijoitusten arvostusprosessia ja tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamista sekä tarkastaneet kirjanpitokäsittelyn yhdenmukaisuutta suhteessa IFRS 9 -standardin vaatimuksiin.</li> <li>— Tilinpäätöksen osalta olemme tarkastaneet, että tilinpäätöksessä käytetyt käyvät arvot vastaavat rahastojen varainhoitajien ilmoittamia arvostuksia. Olemme täsmäyttäneet pääomarahastojen tasearvot rahastojen erillisseurantaan.</li> <li>— Olemme lisäksi arvioineet sijoituksia koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.</li> </ul> |
|--|--|

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjandollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi



kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varoituksesta.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 1.1.2014 alkaen yhtäjaksoisesti 6 vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

### Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä sekä muun vapaan oman pääoman jakamisesta on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 5. helmikuuta 2020

KPMG OY AB

Marcus Tötterman

KHT



# Hallinnointi

# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2019

## Johdanto

eQ Oyj (yhtiö) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä (Helsingin pörssi).

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. eQ Oyj:n hallitus on käsitellyt tämän hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen 5.2.2020. Tämä selvitys ja muut hallinnointikoodin mukaan esitettävät tiedot sekä yhtiön tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus ovat saatavilla eQ Oyj:n internetsivuilla ([www.eQ.fi](http://www.eQ.fi)). Tämä selvitys ei ole osa virallista tilinpäätöstä.

Pörssiyhtiöitä koskevien lakien ja määräysten lisäksi eQ Oyj on vuodelta 2019 noudattanut Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 1.1.2016 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Koodi on kokonaisuudessaan nähtävillä Arvopaperimarkkinayhdistyksen internetsivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Tämän selvityksen laatimisessa on lisäksi noudatettu 1.1.2020 voimaan tullutta Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n Suomen listayhtiöiden Hallinnointikoodia 2020. Myös uusi koodi on kokonaisuudessaan nähtävillä Arvopaperimarkkinayhdistyksen internetsivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Vuonna 2019 eQ Oyj noudatti Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2015 poikkeuksetta.

## Hallinnointia koskevat kuvaukset

### Yhtiökokous

Yhtiökokous on eQ Oyj:n ylin päätöksentekuelin, jossa osakkeenomistajat osallistuvat yhtiön ohjaukseen ja valvontaan. Tilikauden aikana yhtiössä järjestetään yksi varsinainen yhtiökokous ja tarvittaessa ylimääräinen yhtiökokous. Osakkeenomistajat käyttävät puhe- ja äänioikeuttaan yhtiökokouksessa.

eQ Oyj antaa etukäteen riittävästi tietoa osakkeenomistajille yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista. Etukäteistietoja annetaan yhtiökokouskutsussa, muissa tiedotteissa ja yhtiön kotisivuilla. Yhtiökokous järjestetään siten, että osakkeenomistajat voivat tehokkaasti käyttää omistajaoikeuksiaan. Tavoitteena on, että toimitusjohtaja, hallituksen puheenjohtaja ja riittävä määrä hallituksen jäseniä ovat läsnä yhtiökokouksessa. Hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla oleva henkilö osallistuu valinnasta päättävään yhtiökokoukseen, ellei hänen poissaololleen ole painavia syitä.

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2019.

## Hallitus

### Hallituksen kokoonpano

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallitukselle ilmoitetut jäsen ehdokkaat ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa, jos ehdokasta kannattavat osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 prosenttia yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä ja ehdokas on antanut suostumuksensa valintaan. Yhtiökokouskutsun toimittamisen jälkeen asetetut ehdokkaat julkistetaan erikseen. Yhtiö ilmoittaa hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä tilikauden aikana pidettyjen hallituksen kokousten lukumäärän sekä jäsenten keskimääräisen osallistumisen hallituksen kokouksiin. Hallituksen jäsenet valitaan vuodeksi kerrallaan.

Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ei ole määrätty hallituksen jäsenten asettamisesta erityisessä järjestyksessä. eQ Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat, jotka edustavat pääsääntöisesti vähintään puolta yhtiön osakkeiden lukumäärästä ja niiden edustamista äänistä tekevät yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen jäsenten lukumäärästä, hallituksen jäsenistä sekä heidän palkitsemisestaan.

Hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys sekä riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Yhtiö edesauttaa hallituksen työskentelyä antamalla hallituksen jäsenille riittävät tiedot yhtiön toiminnasta. eQ Oyj:n hallitukseen voidaan valita 5–7 jäsentä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Hallituksen jäsen-

ten valinta ja valinnan valmistelu kuuluvat viime kädessä yksinomaan eQ Oyj:n yhtiökokoukselle.

Yhtiö ilmoittaa hallituksen jäsenistä seuraavat henkilö- ja omistustiedot: nimi, sukupuoli, syntymävuosi, koulutus, päätoimi, keskeinen työkokemus, kansainvälinen kokemus, hallituksen jäsenyyden alkamisaika, keskeisimmät luottamustehtävät sekä osakeomistukset yhtiössä. Lisäksi ilmoitetaan mahdollinen riippuvuus yhtiöstä tai yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista sekä perusteet, joiden vuoksi hallituksen jäsenen ei katsota olevan riippumaton.

eQ Oyj:n hallituksen jäsenen on annettava hallitukselle ja yhtiölle riittävät tiedot hänen pätevyytensä ja riippumattomuutensa arvioimiseksi sekä ilmoitettava tiedoissa tapahtuvista muutoksista.

Yhtiökokouksessa 25.3.2019 seuraavat jäsenet valittiin hallitukseen:

**Georg Ehrnrooth**, s. 1966, mies, hallituksessa vuodesta 2011, hallituksen puheenjohtaja, Agrologi  
 Keskeiset luottamustehtävät: Louise ja Göran Ehrnroothin säätiö, hallituksen puheenjohtaja, 2013–; Corbis S.A, hallituksen puheenjohtaja, 2009–; Fennogens Investments S.A, hallituksen puheenjohtaja, 2009–; Anders Wall Säätiö, hallituksen jäsen, 2008–; Paavo Nurmi säätiö, hallituksen jäsen, 2005–.  
 Keskeinen työkokemus: Johtotehtävät perheen omistusyhtiöissä vastualueena rahoitus ja sijoitukset, 2008–; eQ Oyj ja eQ Pankki Oy, toimitusjohtaja, 2005.  
 Riippumaton yhtiöstä, mutta ei riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Georg Ehrnrooth on yhtiön merkittävän osakkeenomistajan Fennogens Investments S.A:n merkittävä omistaja.

**Nicolas Berner**, s. 1972, mies, hallituksessa vuodesta 2013, OTK  
 Keskeiset luottamustehtävät: Berner Oy, hallituksen jäsen, 2006–.

Keskeinen työkokemus: Berner Oy, hallinto- ja kehitysjohtaja, 2011–; Hannes Snellman Asianajotoimisto Oy, partner, 1998–2011.  
 Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

**Timo Kokkila**, s. 1979, mies, hallituksessa vuodesta 2016, Diplomi-insinööri  
 Keskeiset luottamustehtävät: Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, hallituksen jäsen, 2017–; Valmet Automotive Oy, hallituksen jäsen, 2016–; SRV Yhtiöt Oyj, hallituksen jäsen, 2010–; LAK Real Estate Oy, hallituksen jäsen, 2018–; Pontos Oy, hallituksen jäsen, 2007–.  
 Keskeinen työkokemus: Pontos Group, toimitusjohtaja, 2016–; Pontos Group, sijoitusjohtaja, 2011–2015; SRV Yhtiöt Oyj, hankekehityspäällikkö, 2008–2011; SRV Yhtiöt Oyj, kehitysinsinööri, 2006–2008.  
 Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

**Lotta Kopra**, s. 1980, nainen, hallituksessa vuodesta 2019, KTM  
 Keskeiset luottamustehtävät: Lindström Invest Oy, hallituksen jäsen, 2019–; Solteq Oyj, hallituksen jäsen 2018–.  
 Keskeinen työkokemus: Spinnova Oy, Chief Commercial Officer, 2019–; BearingPoint, ylin johto, 2015–2018; Magenta Advisory, perustaja, hallituksen puheenjohtaja, 2010–2015; Suomi ja muut Pohjoismaat, liikkeenjohdon konsultti 2004–2010.  
 Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

**Tomas von Rettig**, s. 1980, mies, hallituksessa vuodesta 2019, BBA (Bachelor of Business Administration), CEFA -tutkinto  
 Keskeiset luottamustehtävät: Rettig Group Oy Ab, hallituksen puheenjohtaja, 2019–; Purmo Group Oy Ab, hallituksen puheenjohtaja, 2016–; Terveystalo Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja, 2017–; Rettig Capital Oy Ab, hallituksen jäsen, 2014–.  
 Keskeinen työkokemus: Rettig Group Oy Ab, toimitusjohtaja, 2016–2019; Rettig Group Oy Ab, kehitysjohtaja, yritysrahoitus- ja kehitysjohtaja, 2011–2015; Rettig Asset Management Oy Ab, salkunhoitaja, vanhempi salkunhoitaja 2008–2011; Skandinaviska Enskilda Banken, Middle

Office -toiminto 2006–2008.  
 Riippumaton yhtiöstä, mutta ei riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Tomas von Rettig on yhtiön merkittävän osakkeenomistajan Anchor Oy:n välillisen emoyhtiön Rettig Capital Ltd:n osakkeenomistaja ja hallituksen jäsen.

Hallituksen jäsenten ja heidän määräysvalta-yhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä tilikauden lopussa 31.12.2019:

Hallituksen jäsen	Arvo-osuuslaji	Omistus
Nicolas Berner	Osake	60 000
Georg Ehrnrooth	Osake	8 018 137
Timo Kokkila	Osake	10 000
Lotta Kopra	Osake	0
Tomas von Rettig	Osake	5 000

### Hallituksen toiminta

eQ Oyj:n hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, jonka keskeiset tehtävät ja periaatteet ovat seuraavat. Tehtäviensä toteuttamiseksi hallitus:

- vahvistaa yhtiön arvot ja toimintatavat ja seuraa niiden toteutumista
- vahvistaa yhtiön perustrategian ja seuraa jatkuvasti sen ajankohtaisuutta
- hyväksyy strategian pohjalta vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin sekä valvoo niiden toteutumista
- käsittelee ja hyväksyy osavuositarkastukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- määrittelee yhtiön osinkopolitiikan ja tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen osingon jakamisesta
- kutsuu koolle yhtiökokouksen
- tekee tarvittaessa esityksiä yhtiökokoukselle
- päättää merkittävistä investoinneista, yrityskaupoista ja divestoinneista sekä yli kahden miljoonan euron sijoituksista

- vahvistaa organisaatorakenteen
- nimittää ja vapauttaa tehtävistään toimitusjohtajan
- asettaa toimitusjohtajalle vuosittain henkilökohtaiset tavoitteet ja arvioi niiden toteutumista
- nimittää ja erottaa johtoryhmän jäsenet, määrittää heidän vastuualueensa ja päättää jäsenten palvelusuhteen ehdoista
- päättää ns. epätavanomaisista lähipiiritoimista, jotka eivät kuulu eQ:n tavanomaiseen toimintaan ja joita ei tehdä tavanomaisin kaupallisin ehdoin
- tarkastaa ja käsittelee vähintään kerran vuodessa lähipiiritoimet
- käsittelee vähintään kerran vuodessa eQ-konsernin toimielinten palkitsemispolitiikan ja toimittaa yhtiökokoukselle sitä koskevan luonnoksen käsiteltäväksi vähintään neljän vuoden välein
- käsittelee vähintään kerran vuodessa eQ-konsernin palkitsemispolitiikan
- päättää toimitusjohtajan ja henkilöstön kannustinjärjestelmät sekä vuosibonukset
- käy ainakin vuosittain läpi yhtiön toimintaa liittyvät keskeiset riskit ja niiden hallinnan sekä antaa tarvittaessa niitä koskevia ohjeita toimitusjohtajalle
- pitää vähintään kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa
- kokoontuu vähintään kerran vuodessa ilman toimivan johdon läsnäoloa
- arvioi kerran vuodessa omaa toimintaansa
- arvioi jäsentensä riippumattomuuden
- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain
- käsittelee muut asiat, jotka hallituksen puheenjohtaja tai toimitusjohtaja ovat esittäneet otettaviksi kokousten esityslistalle, myös hallituksen jäsenillä on oikeus saattaa haluamansa asia hallituksen käsiteltäväksi ilmoittamalla siitä puheenjohtajalle.

eQ Oyj:n hallitus kokoontui tilikauden 2019 aikana yhteensä yhdeksän (9) kertaa ja keskimääräinen osallistumisprosentti oli 96 %.

Hallituksen jäsenten läsnäolo kokouksissa 2019:

Hallituksen jäsen	
Nicolas Berner	8/9
Georg Ehrnrooth	9/9
Carl Haglund	1/2
Timo Kokkila	9/9
Lotta Kopra	7/7
Annika Poutiainen	2/2
Tomas von Rettig	7/7

eQ Oyj:n hallituksen jäsenten enemmistö on riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden ja ilmoittaa yhtiön verkkosivuilla, ketkä heistä on katsottu riippumattomiksi. Riippumattomuuden arvioinnissa otetaan kaikissa tilanteissa huomioon myös jäsenen lähipiiriin kuuluvien yksityisten henkilöiden tai oikeushenkilöiden vastaavat olosuhteet. Yhtiöön rinnastetaan yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvat yhtiöt.

### *Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet*

eQ Oyj:n hallitus pyrkii osaltaan edistämään hallituksen kokoonpanon monimuotoisuutta. Monimuotoisuutta arvioitaessa otetaan huomioon muun muassa hallituksen jäsenten ikä ja sukupuoli, koulutustausta ja ammatillinen kokemus, henkilökohtaiset ominaisuudet sekä tehtävän ja yhtiön toiminnan kannalta merkityksellinen kokemus. eQ Oyj:n hallituksen määrittelemänä tavoitteena sukupuolten tasapuolisesta edustuksesta hallituksessa on, että eQ Oyj:n hallituksessa tulisi olla aina kumpaakin sukupuolta olevia jäseniä. Tähän tavoitteeseen pyritään pääsemään ja sitä pyritään ylläpitämään hallituksen toimesta lähinnä viestimällä tavoitteesta aktiivisesti eQ Oyj:n omistajakunnalle. Tilikaudella 2019 eQ Oyj:n hallitus täytti yhtiön monimuotoisuudelle asettamia

edellytyksiä mukaan lukien tavoitetta molempien sukupuolten edustuksesta hallituksessa. Yhtiön hallituksen jäsenillä on laaja-alaista kokemusta yhtiön toiminnan kannalta merkityksellisiltä toimialoilta, kuten sijoitus/finanssialalta ja kiinteistöalalta. Lisäksi hallituksen jäsenten erilainen työtausta ja koulutus pohja sekä heillä oleva kansainvälinen kokemus täydentävät toisiaan. Hallituksen jäsenten valinta kuuluu eQ Oyj:n yhtiökokoukselle.

Yhtiön hallitus on seurannut monimuotoisuuden toteutumista tilikaudella 2019.

### *Hallituksen valiokunnat*

eQ Oyj:llä ei ole tarkastusvaliokuntaa eikä muita valiokuntia.

eQ Oyj:ssä on hallituksen kokoonpano ja koko huomioiden katsottu tarkoituksenmukaiseksi, että tarkastusvaliokunnan ja muiden valiokuntien tehtävät hoitaa suoraan yhtiön hallitus. Hallituksen kokoonpano ja toiminta on kuvattu yllä.

### **Toimitusjohtaja ja hänen tehtävänsä**

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa osakeyhtiölain säädösten sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuus ja laatu huomioon ottaen epätavallisiin ja laajakantoisiin toimiin hallituksen valtuuttamana. Toimitusjohtaja huolehtii yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. eQ Oyj:n hallitus nimittää toimitusjohtajan.

Janne Larma, KTM, (s. 1965) valittiin toimitusjohtajaksi 16.3.2011 lähtien. Yhtiö ilmoittaa toimitusjohtajasta samat henkilö- ja omistustiedot kuin hallituksen jäsenistä. Toimitusjohtajaa ei valita hallituksen puheenjohtajaksi.



eQ Oyj:llä ei ole toimitusjohtajan sijaista.

Toimitusjohtajan ja hänen määräysvalta-yhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä tilikauden lopussa 31.12.2019:

Nimi	Tehtävä organisaatiossa	Arvo-osuuslaji	Omistus
Janne Larma	Toimitusjohtaja	2015 Optio-oikeus	100 000
		2018 Optio-oikeus	100 000
		Osake	5 945 275

### Muu johtoryhmä

eQ-konsernilla on johtoryhmä, joka kokoontuu säännöllisesti kuukausittain. Johtoryhmä ei ole varsinainen yhtiöoikeudellinen toimielin, mutta sillä on tosiasiallisesti merkityksellinen asema yhtiön johdon organisaatiossa. Johtoryhmään kuuluvat yhtiön operatiivisen liiketoiminnan johtajat ja talousjohtaja sekä lakiasioista vastaava johtaja. Johtoryhmän pääasiallinen tehtävä on avustaa toimitusjohtajaa.

eQ-konsernin johtoryhmän kokoonpano tilikaudella 2019:

Janne Larma, s. 1965, KTM, puheenjohtaja, eQ Oyj, toimitusjohtaja  
 Staffan Jåfs, s. 1974, KTM, eQ Varainhoito Oy, johtaja, pääomasijoitukset  
 Mikko Koskimies, s. 1967, KTM, eQ Varainhoito Oy, toimitusjohtaja  
 Antti Lyytikäinen, s. 1981, KTM, eQ Oyj, talousjohtaja  
 Juha Surve, s. 1980, OTM, KTM, eQ Varainhoito Oy, johtaja, lakiasiat

Muuhun johtoryhmään kuuluvien henkilöiden ja heidän määräysvalta-yhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä tilikauden lopussa 31.12.2019:

Nimi	Tehtävä organisaatiossa	Arvo-osuuslaji	Omistus
Staffan Jåfs	Johtaja, pääomasijoitukset, eQ Varainhoito Oy	2015 Optio-oikeus	100 000
		2018 Optio-oikeus	100 000
		Osake	16 778
Mikko Koskimies	Toimitusjohtaja, eQ Varainhoito Oy	2015 Optio-oikeus	100 000
		2018 Optio-oikeus	100 000
		Osake	4 100 000
Antti Lyytikäinen	Talousjohtaja, eQ Oyj	2015 Optio-oikeus	55 000
		2018 Optio-oikeus	75 000
Juha Surve	Johtaja, lakiasiat, eQ Varainhoito Oy	2015 Optio-oikeus	45 000
		2018 Optio-oikeus	75 000
		Osake	40 000

### Kuvaukset sisäisen valvonnan menettelytavoista ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

#### Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvä valvonta ja riskienhallinta

Taloudellisen raportointiprosessin tavoitteena on tuottaa ajantasaista taloustietoa ja varmistaa, että päätöksenteko perustuu luotettavaan informaatioon. Tavoitteena on varmistaa, että tilinpäätös ja osavuosi-katsaukset laaditaan sovellettavien lakien, yleisesti hyväksytyjen kirjanpitoperiaatteiden ja muiden listayhtiöille asetettujen vaatimusten mukaisesti.

Taloudellisen raportointiprosessin avulla tuotetaan eQ-konsernin kuukausi- ja neljännesvuosiraportit. eQ-konsernin tulosta ja taloudellista kehitystä käsitellään kuukausittain konsernin johtoryhmässä. Konsernin johto esittelee vuosineljänneksittäin eQ Oyj:n hallitukselle laskelmat konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. eQ Oyj:n hallitus valvoo, että taloudellinen raportointiprosessi tuottaa laadukasta talou-

dellista informaatiota. eQ-konsernin sisäisestä riskienhallinnasta vastaa toimitusjohtaja.

Konsernin tytäryhtiöt raportoivat tuloksistaan emoyhtiölle kuukausittain. Konsernin tytäryhtiöiden kirjanpito hoidetaan pääosin keskitetysti konsernin taloushallinnossa. Tämä auttaa konsernitasolla varmistumaan siitä, että taloudellinen raportointi konserniyhtiöistä on luotettavaa. Konsernin osavuosi-katsaukset ja tilinpäätös laaditaan IFRS-raportointi-standardien mukaisesti. Konsernin taloushallinto seuraa IFRS-standardissa tapahtuvia muutoksia.

Taloudellisen raportoinnin riskien hallitsemiseksi yhtiössä on kehitetty riskiarviointien perusteella valvontatoimenpiteitä, joilla varmistutaan taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta. Yhtiöissä on käytössä muun muassa erilaisia täsmäytyksiä, varmistuksia ja analyttisiä toimenpiteitä. Konsernin taloushallinto tekee kuukausittain tuloslaskelman ja taseen erien analyysia sekä yritys- että segmenttikohtaisesti. Lisäksi tehtävät liittyen vaarallisiin työyhteisöihin on eriytetty ja käytössä on asianmukaiset hyväksymismenettelyt ja sisäiset ohjeistukset. Raportoinnin luotettavuutta tukevat myös raportoinnissa käytettävien järjestelmien erilaiset kontrollit. Muita valvonnan perusperiaatteita ovat selkeä vastuunjako ja selvät roolit sekä säännölliset raportointirutiinit.

#### Riskienhallinnan yleiskuvaus

Konsernin riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että yhtiön toimintaan liittyvät riskit tunnistetaan, arvioidaan ja että riskeihin reagoidaan. eQ Oyj:n hallitus valvoo, että toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa sen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Lisäksi hallitus valvoo, että riskienhallinta ja valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Toimiva johto vastaa riskienhallintaprosessin ja valvonnan käytännön toteuttamisesta.

eQ-konserniin kuuluu sijoituspalvelutoimintaa harjoittava ja eQ Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö eQ Varainhoito Oy. eQ Varainhoito Oy:n

riskienhallinnasta vastaa riskiasiantuntijoista koostuva pysyvä ja muusta liiketoiminnoista riippumaton riskienhallintatoiminto, jota johtaa riskienhallintajohtaja. eQ Varainhoidossa toimii riskienhallintajohtajan johdolla säännöllisesti kokoontuva riskienhallintatoimikunta. Riskienhallintotoimikunnan tehtäviin kuuluu mm. käsitellä riskienhallintaan liittyvät toiminnan seurantaraportit ja päättää korjaavista toimenpiteistä sekä hyväksyä uudet tuotteet, tuotemuutokset ja vastapuolet.

### Sisäisen valvonnan yleiskuvaus

eQ Oyj:n hallitus vastaa riittävän ja toimivan sisäisen valvonnan järjestämisestä. Sisäinen valvonta kattaa eQ-konsernin kaikki toiminnot, mikä tarkoittaa sitä, että eQ Oyj ohjaa ja valvoo tytäryhtiöiden toimintaa varmistaakseen liiketoimintansa tuloksen luotettavuuden. Liiketoimintaa ohjaavat koko konsernin kattavat konsernin liiketoimintaperiaatteet, päätöksentekovaltuudet sekä yhtiön arvot. eQ Oyj:n sisäisen valvonnan järjestämisessä on huomioitu konsernin rakenne sekä liiketoiminnan laatu ja laajuus.

eQ-konsernin sisäinen valvontajärjestelmä käsittää taloudellisen ja muun valvonnan. Sisäistä valvontaa toteuttavat yrityksessä hallitus, toimitusjohtaja ja muu ylin johto sekä koko henkilökunta. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että koko konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista asetettujen päämäärien ja tavoitteiden saavuttamiseksi, raportointi on luotettavaa ja että lakeja ja säännöksiä noudatetaan. Lisäksi sisäisellä valvonnalla pyritään varmistamaan tietojen, eQ Oyj:n omaisuuden ja asiakkaiden varojen riittävä turvaaminen sekä asianmukaisesti järjestetyt sisäiset menettelytavat ja tietojärjestelmät toiminnan tueksi.

Sisäinen valvonta perustuu erityisesti taloudellisiin raportteihin, johdon raportteihin, riskiraportteihin sekä sisäisen tarkastuksen raportteihin. Yrityksen keskeistä toimintaa ohjataan laadittujen sisäisten toimintapoliittikkojen ja -tapojen avulla.

## Muut CG-selvityksessä annettavat tiedot

### Sisäinen tarkastus

Konsernilla ei ole omaa erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Toimitusjohtaja vastaa sisäisen tarkastuksen tehtäväalueesta. Varainhoitoliiketoiminnan riskienhallinta ja compliance -toiminnot vastaavat liiketoiminnan riskienhallinnasta ja toiminnan säännöstenmukaisuudesta. Riskienhallinta ja compliance -toiminnot suorittavat myös liiketoimintaan liittyen erilaisia pistokokeenomaisia tarkastuksia. Toimitusjohtaja voi teettää ulkoisten arvioijien toimesta tarkastuksia tarpeelliseksi katsomillaan alueilla. Toimitusjohtaja raportoi havainnoista hallitukselle.

### Lähipiiritoimia koskevat periaatteet

eQ-konsernin konsernihallinto vastaa lähipiiriasioiden hallinnoinnista konsernitasolla ja lähipiirirekisterin ylläpidosta eQ Oyj:n hallituksen hyväksymien lähipiiriasioiden hallinnointia koskevien periaatteiden mukaisesti. Kunkin konserniin kuuluvan yhtiön johto vastaa siitä, että mahdolliset lähipiiriliiketoimet tehdään konsernissa hyväksytyjen periaatteiden mukaisesti. eQ-konsernissa kaikki konsernin sisäiset liiketoimet sekä lähipiiritoimet tehdään aina markkinaehtoisesti ja osana yhtiön normaalia liiketoimintaa. Konserniyhtiöt voivat tarjota lähipiiriin kuuluville henkilöille tai näiden määräys- ja vaikutusvalta-yhteisöille palveluitaan markkinaehtoisesti ja tavanomaiset toimeksiannot toteutetaan osana normaalia liiketoimintaa. Lähipiiritoimet ovat hyväksyttäviä, kun ne ovat yhtiön toiminnan tarkoituksen ja yhtiön edun mukaisia ja niille on liiketaloudellinen peruste.

Hallitus seuraa ja arvioi säännöllisesti eQ Oyj:n ja sen lähipiiriin välisiä toimia ja arvioi, miten yhtiön ja sen lähipiiriin kesken tehtävät sopimukset ja muut oikeustoimet täyttävät vaatimukset tavanomaiseen toimintaan kuulumisesta ja markkinaehdoista. Lähipiiriin jäsen on ensisijaisesti itse velvollinen huolehtimaan siitä, että hänen tekemänsä lähipiiritoimi tulee eQ:n tietoon. Lähipiiritapahtumia seurataan eQ:ssa myös liiketoiminnoittain ja eQ Oyj:n talousjohtaja vastaa lähipiiritoimien raportoin-

nista hallitukselle vuosittain. Sellaiset lähipiiritoimet, jotka eivät kuulu eQ:n tavanomaiseen toimintaan ja joita ei tehdä tavanomaisin kaupallisin ehdoin ovat ns. epätavanomaisia liiketoimia. Vain eQ Oyj:n hallitus voi päättää epätavanomaisten lähipiiritoimien toteuttamisesta. Lähipiiri-luotot konserniyhtiöiden ulkopuolisille lähipiiriin kuuluville henkilöille tai yhteisöille käsitellään aina konsernin emoyhtiön hallituksessa.

eQ noudattaa listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 suosituksia sekä IFRS-standardien (IAS 24) velvoitteita lähipiiriliiketoimien seurannasta. eQ esittää standardin edellyttämällä tavalla emoyrityksen tai sijoituskohteessa yhteisen määräysvallan tai huomattavan vaikutusvallan omaavan sijoittajan konsernitilinpäätöksessä ja erillistilinpäätöksessä lähipiirisuhteet ja -liiketoimet ja avoimet saldot lähipiiriin kuuluvien kanssa, jotka esitetään IFRS:n mukaisesti. eQ esittää lisäksi yhtiön toimintakertomuksessa osakeyhtiölain perusteella esitettävät tiedot koskien lähipiirille annettuja rahalainoja, vastuuta ja vakuuksia sekä näiden pääasiallisia ehtoja sekä kirjanpitoasetuksen perusteella esitettävät tiedot liiketoimista lähipiiriin kanssa, jos liiketoimet ovat olennaisia ja ne on toteutettu epätavanomaisin ehdoin.

eQ Oyj julkistaa pörssitiedotteella sellaiset lähipiiritoimet, jotka ovat merkityksellisiä yhtiön osakkeenomistajan kannalta.

### Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat

eQ Oyj noudattaa sisäpiirihallinnossaan soveltuvaa Suomen ja EU:n lainsäädäntöä (mukaan lukien markkinoiden väärinkäyttöasetus 596/2014), Finanssivalvonnan antamia määräyksiä ja ohjeita sekä Helsingin pörssin antamaa sisäpiiriohjetta (sisäpiirisääntely). eQ Oyj on laatinut kaupankäynti- ja sisäpiiriohjeen. Yhtiö on ilmoittanut sisäpiiriohjeestaan yhtiön johtohenkilöille, sisäpiiriläisille sekä laajennetun kaupankäynnin kiellon piiriin kuuluville.

eQ Oyj:n johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä on sisäpiirisääntelyn mukaisesti ilmoitettava yhtiölle ja Finanssivalvonnalle yhtiön osakkeilla

tai muilla rahoitusvälineillä tekemistään liiketoimista. Yhtiö julkaisee saamansa tiedot liiketoimista viipymättä pörssitiedotteella. eQ:ssa tällaisia johtohenkilöitä (ilmoitusvelvollisia) ovat toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet sekä hallituksen nimittämän johtoryhmän jäsenet. eQ ylläpitää luetteloja johtohenkilöistä ja heidän lähipiiriinsä kulloinkin kuuluvista henkilöistä. Tämä luettelo ei ole sisäpiiriluetelo.

Yhtiössä pidetään sisäpiirisääntelyn edellyttämiä sisäpiirilueteloja henkilöistä, joilla on pääsy sisäpiiritietoon. Nämä sisäpiiriluetelot eivät ole julkisia. Sääntelyn vaatimia tietoja eQ Oyj:n johtohenkilöistä sekä sisäpiirilueteloita ylläpidetään Euroclear Finland Oy:ssä. Sisäpiirilueteloiden tiedot ovat Finanssivalvonnan käytettävissä arvopaperimarkkinoiden valvonnassa.

eQ:n pysyvä sisäpiiri käsittää vain ne henkilöt, joilla on tehtävänsä tai asemansa luonteen vuoksi jatkuva pääsy kaikkeen listayhtiön sisäpiiritietoon ja joilla on oikeus tehdä yhtiön tulevaa kehitystä ja liiketoiminnan järjestämistä koskevia päätöksiä. eQ:n pysyvään sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja hallituksen nimeämät konsernin johtoryhmän jäsenet. Sisäpiirilueteloiden lisäksi eQ pitää luetteloja ns. laajennetun kaupankäynnin kiellon piiriin kuuluvista henkilöistä.

eQ Oyj:n suljettu ikkuna alkaa 30 vuorokautta ennen osavuositarkastuksen (ensimmäinen ja kolmas kvartaali), puolivuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamishetkeä ja päättyy tuloksen julkistamista seuraavan päivän päätteeksi.

eQ Oyj on ilmoittanut sisäpiiriohjeestaan yhtiön johtohenkilöille, sisäpiiriläisille sekä laajennetun kaupankäynnin kiellon piiriin kuuluville. Yhtiöllä on nimetty kaupankäynti- ja sisäpiirivastaava (Compliance Officer), joka hoitaa sisäpiirihallintoon, sisäpiiriasioiden koulutuksen ja sisäpiirilueteloiden ylläpitoon sekä kaupankäynnin valvontaan kuuluvia tehtäviä. Henkilöstön sisäpiiriasioiden tuntemusta pidetään yllä ja koulutustarvetta arvioidaan jatkuvasti.

### Tilintarkastus

Yhtiön hallituksen valmisteleva ehdotus tilintarkastajaksi ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa. Mikäli tilintarkastajaehdokas ei ole hallituksen tiedossa yhtiökokouskutsua toimitettaessa, ehdokkuus julkistetaan erikseen.

eQ Oyj:n tilintarkastajana vuonna 2019 toimi KPMG Oy Ab, tilintarkastusyhteisö ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT Marcus Tötterman.

KPMG Oy Ab on toiminut eQ Oyj:n tilintarkastajana vuodesta 2014 lähtien ja KHT Marcus Tötterman on toiminut päävastuullisena tilintarkastajana vuoden 2019 yhtiökokouksesta alkaen. Päävastuullisen tilintarkastajan ja tilintarkastusyhteisön toimikauden jatkamisesta päätetään vuosittain yhtiökokouksessa ja päävastuullista tilintarkastajaa ja tarkastusyhteisöä vaihdetaan vähintään sääntelyn edellyttämällä tavalla.

### Tilintarkastajien palkkiot

Riippumattomille tilintarkastajille on maksettu vuonna 2019 tilintarkastuksen palveluista 133 170 euroa (2018: 95 310 euroa) ja muista kuin tilintarkastuspalveluista 9 395 euroa (2018: 9 674 euroa).

# Palkka- ja palkkioselvitys 2019

Tämä eQ Oyj:n (eQ) palkka- ja palkkioselvitys on laadittu 1.1.2016 voimaan tulleen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti. Hallinnointikoodi 2015 on julkisesti saatavilla kokonaisuudessaan Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internetsivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi). eQ Oyj:n hallitus on käsitellyt tämän palkka- ja palkkioselvityksen 5.2.2020.

Uusi hallinnointikoodi on tullut voimaan 1.1.2020 ja eQ Oyj soveltaa Hallinnointikoodin 2020 siirtymäsäännöstä, jonka mukaan yhtiö laatii hallinnointikoodin 2015 mukaisen palkka- ja palkkioselvityksen vuodelta 2019 (ml. siihen sisältyvä palkitsemisraportti tilikaudelta 2019 sekä tiedot muun johtoryhmän palkitsemisesta kokonaistasolla). Yhtiö siirtyy vuonna 2021 noudattamaan uuden hallinnointikoodin mukaista palkitsemisraportointia julkistaessaan palkitsemisraportin tilikaudelta 2020.

## Hallitus

### Hallituksen palkkiot ja muut etuisuudet

Yhtiökokous päättää vuosittain hallituksen jäsenten palkitsemisesta. eQ Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat, jotka edustavat pääsääntöisesti vähintään puolta yhtiön osakkeiden lukumäärästä ja niiden edustamista äänistä tekevät yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen jäsenten lukumäärästä, hallituksen jäsenistä sekä heidän palkitsemisestaan.

Vuoden 2019 varsinaisen yhtiökokouksen tekemän päätöksen mukaisesti hallituksen jäsenille maksetaan palkkioita seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 3 500 euroa (2018: 3 500) ja jäsenille 2 000 euroa (2018: 2 000) kuukaudessa. Yhtiökokous päätti lisäksi maksaa hallituksen jäsenille 500 euron suuruisen kokouspalkkion kustakin hallituksen kokouksesta, johon he osallistuvat. Lisäksi matkustus- ja majoituskustannukset korvataan yhtiön kulukorvauskäytännön mukaan. Palkkiot maksetaan rahana. eQ Oyj:n hallituksen jäsenillä ei ole osakejohdannaisia tai muita palkitsemisjärjestelmiä.

## Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

### Päätöksentekojärjestys ja palkitsemisen keskeiset periaatteet

eQ Oyj:n hallitus päättää vuosittain konsernin palkitsemisjärjestelmästä sekä tulospalkkioperusteisen palkitsemisen periaatteet ja tulospalkitsemiseen osalliset henkilöpiirit. Hallitus päättää myös toimitusjohtajan ja ”yhden yli” -periaatteen mukaisesti toimitusjohtajan esityksen perusteella johtoryhmään kuuluvien johtajien palkitsemisesta. Tietyissä erityistilanteissa palkitsemisjärjestelmiin ja palkitsemiseen liittyviä asioita voidaan käsitellä myös eQ-konserniin kuuluvien yhtiöiden yhtiökokouksissa. eQ Oyj:n hallitus tarkistaa vuosittain erikseen määrittelemällään tavalla, että eQ-konsernissa on noudatettu palkitsemisjärjestelmää. Suhteellisuusperiaatteen nojalla on katsottu, että eQ:ssa ei ole tarpeel-

lista nimetä erillistä palkitsemisvaliokuntaa ottaen huomioon hallituksen jäsenten määrän, eQ-konsernin henkilökunnan määrän ja eQ-konsernin toiminnan laadun. Compliance Officer tarkastaa kerran vuodessa, että hallituksen määrittelemiä palkitsemisjärjestelmiä on noudatettu, ja raportoi asiasta suoraan eQ Oyj:n hallitukselle.

Palkitsemisen ja palkitsemisjärjestelmien riskiprofili eQ-konsernissa on arvioitu kaiken kaikkiaan alhaiseksi ottaen huomioon eQ-konsernin koko ja sen liiketoiminnan luonne ja laajuus.

eQ-konsernin palkitsemisen ja palkitsemisjärjestelmien keskeisinä ohjainperiaatteina on palkitsemisen kilpailukyky sekä oikeudenmukaisuus. eQ-konsernissa palkitsemisjärjestelmien tavoitteena on kannustaa ja palkita henkilöstöä näiden henkilökohtaisesta suoriutumuksesta ja panoksesta eQ-konsernin kannattavuuden kehityksessä sekä eQ-konsernin strategian mukaisesta toiminnasta. Toisaalta palkitsemisjärjestelmien tavoitteena on myös tukea sitoutuneiden, osaavien ja ammatillisesti kilpailukykyisten henkilöiden rekrytointia sekä näiden monipuolisen osaamisen kehittämistä ja ylläpitämistä eQ-konsernin strategian, tavoitteiden, arvojen ja pitkän aikavälin etujen mukaisesti. Palkitsemisjärjestelmien tulee olla yhdenmukaisia eturistiriitojen välttämiseksi käytettyjen toimenpiteiden kanssa.

eQ-konsernissa sovellettavien palkitsemisjärjestelmien keskeisinä periaatteina on, että:

- Palkitsemisjärjestelmät tukevat eQ-konsernin pitkän aikavälin tavoitteita, joihin kuuluvat mm. liiketoiminnan kannattavuuden pitkän aikavälin kehittäminen, riittävä vakavaraisuus, sijoitusten tuotto ja kustannustehokkuus.
- Palkitsemisen tulee olla suunniteltu epätervettä riskinottoa ehkäisevällä tavalla. Palkitsemisjärjestelmä ei saa kannustaa sellaiseen riskinottoon, joka on ristiriidassa konsernin tai sen hallintoimien rahastojen sääntöjen tai riskiprofilin kanssa tai asiakkaiden etujen kanssa.
- Järjestelmiin perustuvien tulospalkkioiden maksamisesta päättää hallitus ja päätös tehdään vuosittain kannustinkauden päättyttyä.
- Tulospalkkiota ei makseta, ja se voidaan periä takaisin perusteettomana etuna osittain tai kokonaisuudessaan, jos ilmenee, että asianomainen on menetellyt vastoin eQ:n sisäisiä ohjeita, lainsäädäntöä tai viranomaisten antamia määräyksiä taikka ohjeita.
- Palkkion maksamisesta voidaan pidättäytyä myös, mikäli eQ-konsernin vakavaraisuus, pääomakustannukset tai maksuvalmius taikka näiden ennakoitavissa oleva tuleva kehitys eivät sitä mahdollista.
- Palkkioista päätettäessä on aina noudatettava ”yhden yli” -periaatetta.
- Muuttuvan palkkion osuus voi olla lähtökohtaisesti korkeintaan 100 % palkkionsaajan kiinteän palkkion kokonaismäärästä, kuitenkin palkkionsaajan työnantajana olevan yhtiön yhtiökokouksen nimenomaisella päätöksellä korkeintaan 200 % kiinteän palkkion kokonaismäärästä.
- Muuttuvien palkkioiden enimmäismääräksi on eQ-konsernissa päätetty 750 000 euroa per henkilö vuodessa.
- Muuttuvia palkkioita maksettaessa on otettava huomioon ainakin arviointihetkellä tiedossa olevat sekä tulevat riskit, eQ-konsernin pääomakustannukset ja tarpeellinen maksuvalmius, eikä maksettavaksi tulevien palkkioiden kokonaismäärä saa olla niin suuri, että se rajoittaisi eQ-konsernin pääomapohjan vahvistamista.

- Valvontatoiminnoissa työskentelevien henkilöiden palkkio ei saa olla suoraan riippuvainen sen liiketoimintayksikön tuloksesta, jota hän valvoo, vaan palkitseminen määräytyy valvontaa varten määriteltyjen tavoitteiden perusteella. Valvontatoiminnoissa työskentelevien henkilöiden palkitsemista valvoo eQ Oyj:n hallitus.
- Ehdottoman palkkion maksamiseen ei pääsääntöisesti sitouduta. Ainoastaan erityisen painavista syistä tämä on eQ Oyj:n hallituksen päätöksellä mahdollista ja silloinkin ehdoton palkkio voi kohdistua vain palvelussuhteen ensimmäiseen vuoteen.
- Sopimuksen ennen aikaiseen päättymiseen liittyvien maksujen tulee perustua pitkän aikavälin tulokseen, eivätkä maksamisperusteet saa johtaa epäonnistuneen suorituksen palkitsemiseen.
- eQ:n työntekijä ei saa käyttää rahoitusvälineitä tai vakuuttamista suojautuakseen palkkioon liittyvältä riskiltä.

eQ-konsernissa käytössä oleva palkitsemisjärjestelmä muodostuu vuosibonusjärjestelmästä.

Lähtökohtaisesti kaikki eQ-konsernin työntekijät ovat vuosibonusjärjestelmän piirissä. Vuosibonusmaksu on maksettava määrä määräytyy henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisen lisäksi oman liiketoimintayksikön tuloksen ja eQ-konsernin tuloksen perusteella. eQ-konsernin tuloksen osuus on sitä suurempi, mitä merkittävämmät ovat asianomaisen henkilön mahdollisuudet vaikuttaa eQ-konsernin tulokseen. Koska yhtiön maksettavaksi tulevat muuttuvat palkkiot ovat sidoksissa konsernin tulokseen, joustaa kulloinkin maksettavaksi tuleva vuosibonusmaksu määrän konsernin taloudellisen tilanteen ja menestymisen mukaan. eQ Oyj:n hallitus päättää vuosibonusmaksun määrästä ja jaosta huomioiden mm. edellä esitetyt palkitsemisen keskeiset periaatteet. Vuosibonusmaksu voidaan maksaa hallituksen päätöksellä osittain tai kokonaan välineinä.

eQ Oyj:n hallituksen velvollisuutena yhtiötä koskevan sääntelyn perusteella on identifioida ne henkilöstön jäsenet, joiden ammatillisella toiminnalla on olennainen vaikutus konsernin riskiprofiiliin. eQ Oyj:n hallitus

on palkitsemisperiaatteiden perusteella määrittänyt ne henkilöt, joiden ammatillisella toiminnalla on olennainen vaikutus konsernin riskiprofiiliin ja yhtiön hallitus suorittaa vuosittain arvioinnin nimetäkseen tällaiset henkilöt.

Mikäli edellä määriteltyjen henkilöstön jäsenten muuttuvan palkkion osuus on yli 50 000 euroa vuositasolla, lykätään vähintään 50 prosenttia muuttuvasta palkkiosta maksettavaksi seuraavan kolmen (3) vuoden aikana (tasaerin jokaisena vuotena). Lykättävästä palkkiosta sidotaan 50 prosenttia eQ Oyj:n osakkeen kurssikehitykseen lykkäysaikana ja loppuosalle mahdollisesti kerrytettävästä korosta päättää eQ Oyj:n hallitus vuosittain. Mikäli muuttuvan palkkion osuus on enintään 50 000 euroa vuositasolla, ei maksua lähtökohtaisesti lykätä. Hallitus voi päättää, että myös muiden kuin nimettyjen henkilöiden muuttuvaa palkkiota on tapauskohtaisesti lykättävä.

### Toimitusjohtajan palkka ja muut etuudet

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja päättää hänen palkastaan, eduista ja muista toimitusjohtajan ehtoista. Toimitusjohtajan toimitusjohtajan ehdot on määritetty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa, jonka hallitus on hyväksynyt. Toimitusjohtajasopimus voidaan irtisanoa molempien osapuolien toimesta kahden (2) kuukauden irtisanomisaikaa noudattaen. Yhtiön päättäessä toimitusjohtajasopimuksen mistä tahansa syystä tai jos sopimus päätetään yhtiön ja toimitusjohtajan yhteisestä sopimuksesta, on toimitusjohtajalla oikeus hänen sopimuksensa päättämistä edeltävän kuuden (6) kuukauden kokonaispalkkaansa vastaavaan erokorvaukseen, joka maksetaan sopimuksen päättymispäivänä.

Toimitusjohtajan palkitsemisjärjestelmä muodostuu kiinteästä rahapalkasta (kuukausipalkasta luontaisesti) ja suoritukseen sidotusta vuosibonusmaksusta. Yhtiölle on tärkeää, että toimitusjohtajan palkka on kilpailukykyinen, sillä toimitusjohtajan sitoutuminen ja riittävät kannustimet ovat keskeisiä yhtiön menestymisen kannalta. Yhtiön halli-

tus päättää toimitusjohtajan palkitsemisen. Toimitusjohtajan eläkeikä ja eläkkeen määrä määräytyy TyEL:n mukaan. Toimitusjohtajalla ei ole lisä-eläkejärjestelmää.

Vuonna 2019 toimitusjohtajalle maksettiin palkkaa ja palkkioita yhteensä 784 613 euroa (2018: 622 314), josta muuttuvien palkkioiden osuus oli 293 040 euroa (2018: 262 007). Toimitusjohtajan vuosilta 2016–2018 lykätyt muuttuvat palkkiot, joita ei ole vielä maksettu 31.12.2019 mennessä (sisältäen kurssimuutoksen ja osinkovastikkeen) olivat 31.12.2019 yhteensä 409 666 euroa.

### Muun johtoryhmän palkka ja muut etuisuudet

Hallitus päättää johtoryhmän palkitsemisjärjestelmästä toimitusjohtajan esityksestä. Palkitsemisjärjestelmä koostuu kiinteästä rahapalkasta (kuukausipalkasta luontaisestiuineen) ja suoritukseen sidotusta vuosibonuksesta. Johtoryhmän jäsenet eivät saa palkkioita toimiessaan eQ Oyj:n tytäryhtiöiden hallituksissa. Johtoryhmän jäsenten irtisanomisaika 1–3 kuukautta. eQ Oyj:n toimitusjohtajan lisäksi ainoastaan eQ Varainhoito Oy:n toimitusjohtajalla on oikeus kuuden (6) kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan erokorvaukseen. Tämän lisäksi muilla johtoryhmän jäsenillä ei ole etukäteen sovittuja erokorvauksia. Johtoryhmän eläkeikä ja eläkkeen määrä määräytyy TyEL:n mukaan. Johtoryhmän jäsenillä ei ole lisä-eläkejärjestelmää.

Muilla johtoryhmän jäsenille kuin toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2019 palkkaa ja palkkioita yhteensä 1 720 949 euroa (2018: 1 291 714), josta muuttuvien palkkioiden osuus oli 767 980 euroa (2018: 634 827). Muun johtoryhmän vuosilta 2016–2018 lykätyt muuttuvat palkkiot, joita ei ole vielä maksettu 31.12.2019 mennessä (sisältäen kurssimuutoksen ja osinkovastikkeen) olivat 31.12.2019 yhteensä 1 196 827 euroa.

### Muut vaikuttavassa asemassa olevat henkilöt

Tilikauden 2019 alusta alkaen muiden vaikuttavassa asemassa olevien henkilöiden ryhmä laajeni merkittävästi, josta syystä vuosien 2018 ja

2019 tiedot eivät ole suoraan vertailukelpoisia keskenään. Muille vaikuttavassa asemassa oleville henkilöille (luottolaitoslaki 610/2014 8 luku) kuin konsernin johtoryhmän jäsenille maksettiin vuonna 2019 palkkaa ja palkkioita yhteensä 2 071 300 euroa (2018: 623 974), josta muuttuvien palkkioiden osuus oli 683 986 euroa (2018: 182 479). Muiden vaikuttavassa asemassa olevien henkilöiden vuosilta 2016–2018 lykätyt muuttuvat palkkiot, joita ei ole vielä maksettu 31.12.2019 mennessä (sisältäen kurssimuutoksen ja osinkovastikkeen) olivat 31.12.2019 yhteensä 855 249 euroa.

### Optio-ohjelmat

eQ-konsernissa on kaksi optio-ohjelmaa: Optio-ohjelma 2015 ja Optio-ohjelma 2018, joiden perusteella optio-oikeuksia ja optioiden merkintä-oikeuksia on annettu avainhenkilöiden pitkäaikaiseksi sitouttamiseksi. Yhtiön hallitus määrittelee kulloinkin optioiden antamisen yhteydessä optio-ohjelmien ehdoissa periaatteet, joita sovelletaan optioiden omistamiseen. Vuosien 2015 ja 2018 optio-ohjelmien ehdoissa ei ole erityisehtoja optioiden omistamiseen liittyen.

#### Optio-ohjelma 2015

Optio-ohjelman 2015 perusteella toimitusjohtajalle ja muille johtoryhmän jäsenille on alun perin myönnetty optio-oikeuksia osana sitouttamisjärjestelmää seuraavasti:

Nimi	Tehtävä organisaatiossa	Myönnettyjen optio-oikeuksien lukumäärä
Janne Larma	Toimitusjohtaja, eQ Oyj	100 000
Staffan Jåfs	Johtaja, pääomasijoitukset, eQ Varainhoito Oy	100 000
Mikko Koskimies	Toimitusjohtaja, eQ Varainhoito Oy	100 000
Antti Lyytikäinen	Talousjohtaja, eQ Oyj	75 000
Juha Surve	Johtaja, lakiasiat, eQ Varainhoito Oy	75 000

Optio-ohjelman 2015 mukaiset optio-oikeudet ovat vapautuneet käytettäväksi vuoden 2019 aikana ja tästä syystä yllä mainittujen optio-saajien hallussa olevat kappalemäärät voivat raportointihetkellä poiketa alun perin myönnettyjen optio-oikeuksien lukumäärästä.

#### Optio-ohjelma 2018

Optio-ohjelman 2018 perusteella toimitusjohtajalle ja muille johtoryhmän jäsenille on alun perin myönnetty optioiden merkintä-oikeuksia osana sitouttamisjärjestelmää seuraavasti:

Nimi	Tehtävä organisaatiossa	Myönnettyjen optio-oikeuksien lukumäärä
Janne Larma	Toimitusjohtaja, eQ Oyj	100 000
Staffan Jåfs	Johtaja, pääomasijoitukset, eQ Varainhoito Oy	100 000
Mikko Koskimies	Toimitusjohtaja, eQ Varainhoito Oy	100 000
Antti Lyytikäinen	Talousjohtaja, eQ Oyj	75 000
Juha Surve	Johtaja, lakiasiat, eQ Varainhoito Oy	75 000

Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2018 alkaa 1.4.2022 ja päättyy 1.4.2024.

#### Palkitsemista koskevat hallituksen valtuutukset

Vuoden 2019 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 000 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia muun muassa yhtiön kannustinohjelmien toteuttamiseen. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin tai optio-oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai optioiden saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Hallituksen valtuutus kattaa myös oikeuden antaa osakkeita ja optioita suunnatusti tai vastikkeetta.



# Hallitus

eQ Oyj:n hallituksen kokoonpano 25.3.2019 alkaen:

## Georg Ehrnrooth

Hallituksen puheenjohtaja  
Hallituksessa vuodesta 2011  
Syntymävuosi: 1966

### Koulutus:

Agrologi, Högre Svenska Läroverket, Turku

### Keskeinen työkokemus:

2008– johtotehtävät perheen omistusyhtiöissä vastuualueena rahoitus ja sijoitukset  
2005 eQ Oyj ja eQ Pankki Oy, toimitusjohtaja

### Keskeiset luottamustehtävät:

Paavo Nurmi säätiö, hallituksen jäsen; Anders Wall Säätiö, hallituksen jäsen; Louise ja Göran Ehrnroothin säätiö, hallituksen puheenjohtaja; Corbis S.A, hallituksen puheenjohtaja; Fennogens Investments S.A, hallituksen puheenjohtaja

Riippumaton yhtiöstä, mutta ei riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

## Nicolas Berner

Hallituksessa vuodesta 2013  
Syntymävuosi: 1972

### Koulutus:

Oikeustieteen kandidaatti, Helsingin yliopisto

### Keskeinen työkokemus:

2011– Berner Oy, hallinto- ja kehitysjohtaja  
1998–2011 Hannes Snellman Asianajotoimisto Oy, Partner

### Keskeiset luottamustehtävät:

Berner Oy, hallituksen jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

## Timo Kokkila

Hallituksessa vuodesta 2016  
Syntymävuosi: 1979

### Koulutus:

Diplomi-insinööri, Teknillinen korkeakoulu Espoo

### Keskeinen työkokemus:

2016– Pontos Group, toimitusjohtaja  
2011–2015 Pontos Group, sijoitusjohtaja  
2008–2011 SRV Yhtiöt Oyj, hankekehityspäällikkö  
2006–2008 SRV Yhtiöt Oyj, kehitysinsinööri  
2004–2006 Kampin Keskus Oy, suunnittelija

### Keskeiset luottamustehtävät:

Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, hallituksen jäsen; Valmet Automotive Oy, hallituksen jäsen; SRV Yhtiöt Oyj, hallituksen jäsen; Pontos Oy, hallituksen jäsen; LAK Real Estate Oy, hallituksen jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

## Lotta Kopra

Hallituksessa vuodesta 2019  
Syntymävuosi: 1980

### Koulutus:

Kauppatieteiden maisteri, Helsingin kauppakorkeakoulu

### Keskeinen työkokemus:

2019– Spinnova Oy, Chief Commercial Officer  
2015–2018 BearingPoint, ylin johto  
2010–2015 Magenta Advisory, perustaja, hallituksen puheenjohtaja  
2004–2010 Suomi ja muut Pohjoismaat, liikkeenjohdon konsultti

### Keskeiset luottamustehtävät:

Lindström Invest Oy, hallituksen jäsen; Solteq Oyj, hallituksen jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

## Tomas von Rettig

Hallituksessa vuodesta 2019  
Syntymävuosi: 1980

### Koulutus:

BBA (Bachelor of Business Administration), Arcada ammattikorkeakoulu  
CEFA-tutkinto, Hanken Svenska handelshögskolan

### Keskeinen työkokemus:

2016–2019 Rettig Group Oy Ab, toimitusjohtaja  
2011–2015 Rettig Group Oy Ab, kehitysjohtaja, yritysrahoitus- ja kehitysjohtaja  
2008–2011 Rettig Asset Management Oy Ab, salkunhoitaja, vanhempi salkunhoitaja  
2006–2008 Skandinaviska Enskilda Banken, Middle Office -toiminto

### Keskeiset luottamustehtävät:

Rettig Group Oy Ab, hallituksen puheenjohtaja; Purmo Group Oy Ab, hallituksen puheenjohtaja; Terveystalo Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja; Rettig Capital Oy Ab, hallituksen jäsen

Riippumaton yhtiöstä, mutta ei riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.



Lotta Kopra Tomas von Rettig Georg Ehrnrooth Timo Kokkila Nicolas Berner



# Johtoryhmä

eQ-konsernin johtoryhmän kokoonpano:

## Janne Larma, puheenjohtaja

Janne Larma, KTM, (s. 1965) on eQ Oyj:n toimitusjohtaja. Janne perusti Advium Corporate Finance Oy:n vuonna 2000. Tätä ennen hänelle oli kertynyt yli kymmenen vuoden kokemus investointipankkitoiminnasta. Lisäksi hänellä on kokemusta varainhoitoliiketoiminnasta eQ varainhoitokonsernin emoyhtiön hallituksen jäsenenä sekä oltuaan eQ Pankin johtoryhmän jäsen vuosina 2004–2009.

## Staffan Jåfs

Staffan Jåfs, KTM, (s. 1974) vastuualueena ovat Private Equity varainhoito ja konsernin oma pääomarahastosijoitustoiminta. Staffan on työskennellyt pääomasijoituslalla vuodesta 2000 ja eQ:ssa vuodesta 2007. Tätä ennen hän toimi Proventure Oy:ssa talousjohtajana vuosina 2000–2007, vastuualueena konserniyhtiöiden taloushallinto. Ennen tätä Staffan toimi hotelli- ja ravintolaketju Kantarelliksessa talouspäällikkönä.

## Mikko Koskimies

Mikko Koskimies, KTM, (s. 1967) on eQ Varainhoito Oy:n toimitusjohtaja. Hän on aikaisemmin toiminut Pohjola-konsernin johtoryhmässä Varainhoito-liiketoiminta-alueesta vastaavana johtajana ja Pohjola Varainhoidon toimitusjohtajana. Lisäksi hän toimi vuosina 1998–2005 Alfred Bergin Omaisuudenhoidossa toimitusjohtajana. Tätä ennen hän työskenteli Nordea-konsernin useissa eri johtotehtävissä 1989–1997, joista 1993–1997 Merita Bank Luxembourg S.A. Luxemburgissa.

## Antti Lyytikäinen

Antti Lyytikäinen, KTM, (s. 1981) on eQ-konsernin talousjohtaja. Antti on työskennellyt alalla vuodesta 2004 ja eQ:ssa vuodesta 2011 alkaen. Ennen siirtymistään eQ:lle hän työskenteli Aberdeen Asset Management-konsernissa vuosina 2008–2011 vastaten konsernin kiinteistö-pääomarahastojen taloushallinnosta. Tätä ennen hän toimi tilintarkastajana mm. KPMG:n Financial Services -yksikössä.

## Juha Surve

Juha Surve, OTM, KTM, (s. 1980) on eQ-konsernin lakiasioista vastaava johtaja, ja hän toimii eQ Oyj:n hallituksen sihteerinä. Juha on työskennellyt alalla vuodesta 2003 ja eQ:ssa vuoden 2012 alusta alkaen. Ennen siirtymistään eQ:lle hän työskenteli Asianajotoimisto Castrén & Snellmanilla vuosina 2008–2012 hoitaen erityisesti yrityskauppoja sekä arvopaperimarkkina- ja yhtiöoikeudellisia toimeksiantoja. Tätä ennen hän toimi yli viiden vuoden ajan erilaisissa varainhoitoon liittyvissä tehtävissä mm. OP-Pohjolassa ja Nordeassa.



Juha Surve Mikko Koskimies Janne Larma Staffan Jäfs Antti Lyytikäinen

# eQ:n hallinnoimien pääomarahastojen tuottosidonnaiset palkkiot

eQ-konserni voi saada hallinnoimistaan pääomarahastoista rahaston tuottoon sidottua tuottosidonnaista palkkiota (voitonjako-osuustuottoa). Rahastosopimusten perusteella saatavaa ja hallinnointiyhtiölle kuuluvaa tuottosidonnaista palkkiota saadaan sen jälkeen, kun aitakoron määrittämä tuottotaso (IRR) on kassavirrallisesti saavutettu ja tyyppillisesti tuottosidonnainen palkkio tulee maksettavaksi vasta rahaston elinkaaren loppupuolella. Mikäli rahaston tuotto jää aitakoron määrää pienemmäksi, ei hallinnointiyhtiö saa lainkaan tuottosidonnaista palkkiota. eQ-konserni alkaa kirjata sille kuuluvaa pääomarahastojen tuottosidonnaista palkkiota siinä vaiheessa, kun pääomarahasto on palauttanut sijoittajille koko vaaditun tuoton ja rahasto on aloittanut tuottosidonnaisen palkkion maksamisen. Palkkiota ei kirjata vielä silloin kun laskennallinen aitakorko ylittyy, sillä merkittävä peruutus voi tällöin olla mahdollinen. Aitakoron saavuttamisen jälkeen hallinnointiyhtiö saa rahaston kaiken seuraavan kassavirran, kunnes koko siihen saakka kertynyt tuottosidonnainen palkkio on saavutettu (nk. voitontasaus - catch up -vaihe). Voitontasausvaiheen jälkeen rahaston jakamat kassavirrat jaetaan rahastosopimuksen mukaisesti hallinnointiyhtiön ja sijoittajien kesken (esim. 7,5 % / 92,5 %).

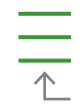
## Nykyiset rahastot

Rahasto	Rahaston koko	Perustamisvuosi	Aitakorko	Tuotto-sidonn. palkkio	eQ:n osuus tuottosid. palkkiosta	Arvio aitakoron kassavirrallisesta saavuttamisesta		
						Ei arvioida saavuttavan	Arvioidaan saavuttavan	
						2020–2021	2022–2026	2026 jälkeen
Amanda III	110 MEUR	2006	6,0 %	10,0 %	100 %	X		
Amanda IV*	90 MEUR	2007	8,0 %	7,5 %	100 %		X	
Amanda V	50 MEUR	2011	6,0 %	10,0 %	100 %	X		
eQ PE VI	100 MEUR	2013	7,0 %	7,5 %	100 %			X
eQ PE VII	80 MUSD	2015	7,0 %	7,5 %	45 %			X
eQ PE VIII	160 MEUR	2016	7,0 %	7,5 %	100 %			X
eQ PE IX	105 MUSD	2017	7,0 %	7,5 %	45 %			X
eQ PE SF II	135 MEUR**	2018	10,0 %	10,0 %	100 %			X
eQ PE X	175 MEUR	2018	7,0 %	7,5 %	100 %			X
eQ PE XI	217 MUSD	2019	7,0 %	7,5 %	45 %			X

\* eQ arvioi Amanda IV -rahaston lopullisen IRR:n olevan noin 10 % ja tuottokertoimen noin 1,5x-1,6x (netto) olettaen että koko nykyinen salkku pidetään toimiajan loppuun saakka

\*\* Tuottosidonnaisen palkkion piirissä olevaa pääomaa 75 MEUR

Yllä mainittujen rahastojen lisäksi eQ-konserni voi saada tuottosidonnaista palkkiota hallinnoimistaan rahastomuotoisista pääomarahastomandaateista.



## Aiemmat rahastot

Rahasto	Rahaston koko	Perustamisvuosi	Toteutunut IRR	Toteutunut tuottokerroin
MaPE I	50 MEUR	2002	13,7 %	1,90x

## Esimerkki tuottosidonnaisen palkkion laskennasta

Rahaston koko	100 MEUR
Aitakorko	7,0 %
Tuottosidonnainen palkkio	7,5 %
eQ:n osuus tuottosidonnaisesta palkkiosta	100 %

## eQ:n saama tuottosidonnainen palkkio, MEUR

Rahaston tuotto alle 7,0 % (IRR)	0,00
Rahaston tuotto yli 7,0 % (IRR) ja tuottokerroin 1,3x*	2,25
Rahaston tuotto yli 7,0 % (IRR) ja tuottokerroin 1,4x*	3,00
Rahaston tuotto yli 7,0 % (IRR) ja tuottokerroin 1,5x*	3,75
Rahaston tuotto yli 7,0 % (IRR) ja tuottokerroin 1,6x*	4,50
Rahaston tuotto yli 7,0 % (IRR) ja tuottokerroin 1,7x*	5,25

\* Tuotto ennen tuottosidonnaista palkkiota

# Oman taseen sijoituskohteet

## eQ:n itse hallinnoimat pääomarahastot

### eQ PE XI US

Perustamisvuosi	2019
Hallinnointiyhtiö	eQ Private Equity GP Oy
Rahaston koko yhteensä	217,0 MUSD
Alkuperäinen sitoumus	1,0 MUSD
Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)
Maantieteellinen painopiste	Pohjois-Amerikka
Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä
www-sivut	<a href="http://www.eQ.fi">www.eQ.fi</a>

### eQ PE X North

Perustamisvuosi	2018
Hallinnointiyhtiö	eQ Private Equity GP Oy
Rahaston koko yhteensä	175,0 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	1,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)
Maantieteellinen painopiste	Pohjois-Eurooppa
Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä
www-sivut	<a href="http://www.eQ.fi">www.eQ.fi</a>

### eQ PE IX US

Perustamisvuosi	2017
Hallinnointiyhtiö	eQ Private Equity GP Oy
Rahaston koko yhteensä	105,0 MUSD
Alkuperäinen sitoumus	1,1 MUSD
Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)
Maantieteellinen painopiste	Pohjois-Amerikka
Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä
www-sivut	<a href="http://www.eQ.fi">www.eQ.fi</a>

### eQ PE VIII North

Perustamisvuosi	2016
Hallinnointiyhtiö	eQ Private Equity GP Oy
Rahaston koko yhteensä	160,0 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	3,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)
Maantieteellinen painopiste	Pohjois-Eurooppa
Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä
www-sivut	<a href="http://www.eQ.fi">www.eQ.fi</a>

### eQ PE VI North

Perustamisvuosi	2013
Hallinnointiyhtiö	eQ Private Equity GP Oy
Rahaston koko yhteensä	100,0 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	3,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)
Maantieteellinen painopiste	Pohjois-Eurooppa
Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä
www-sivut	<a href="http://www.eQ.fi">www.eQ.fi</a>

### Amanda IV West

Perustamisvuosi	2007
Hallinnointiyhtiö	eQ Private Equity GP Oy
Rahaston koko yhteensä	90,0 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	5,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)
Maantieteellinen painopiste	Länsi-Eurooppa
Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä
www-sivut	<a href="http://www.eQ.fi">www.eQ.fi</a>

### eQ PE VII US

Perustamisvuosi	2015
Hallinnointiyhtiö	eQ Private Equity GP Oy
Rahaston koko yhteensä	80,2 MUSD
Alkuperäinen sitoumus	3,0 MUSD
Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)
Maantieteellinen painopiste	Pohjois-Amerikka
Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä
www-sivut	<a href="http://www.eQ.fi">www.eQ.fi</a>

### Amanda V East

Perustamisvuosi	2011
Hallinnointiyhtiö	eQ Private Equity GP Oy
Rahaston koko yhteensä	50,0 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	5,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)
Maantieteellinen painopiste	Venäjä ja Itä-Eurooppa
Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä
www-sivut	<a href="http://www.eQ.fi">www.eQ.fi</a>

### Amanda III Eastern Private Equity

Perustamisvuosi	2006
Hallinnointiyhtiö	eQ Private Equity GP Oy
Rahaston koko yhteensä	110,2 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	10,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)
Maantieteellinen painopiste	Venäjä ja Itä-Eurooppa
Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä
www-sivut	<a href="http://www.eQ.fi">www.eQ.fi</a>

## Muiden hallinnoimat pääomarahastot

### EQT V

Perustamisvuosi	2006
Hallinnointiyhtiö	EQT Partners
Rahaston koko yhteensä	4 250,0 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	5,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Large Buyout
Maantieteellinen painopiste	Pohjois-Eurooppa
Kohdetoimialat	Keskisuuret ja suuret yritykset
www-sivut	<a href="http://www.eqtpartners.com">www.eqtpartners.com</a>

### Triton Fund II

Perustamisvuosi	2006
Hallinnointiyhtiö	Triton Advisers Limited
Rahaston koko yhteensä	1 126,0 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	5,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Midmarket Buyout
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa
Kohdetoimialat	Keskisuuret yritykset
www-sivut	<a href="http://www.triton-partners.com">www.triton-partners.com</a>

### PAI Europe IV

Perustamisvuosi	2005
Hallinnointiyhtiö	PAI Partners
Rahaston koko yhteensä	2 697,1 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	5,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Large Buyout
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa
Kohdetoimialat	Keskisuuret ja suuret yritykset
www-sivut	<a href="http://www.paipartners.com">www.paipartners.com</a>

### Permira Europe IV

Perustamisvuosi	2006
Hallinnointiyhtiö	Permira Advisers Limited
Rahaston koko yhteensä	9 411,2 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	4,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Mega Buyout
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa, USA ja Aasia
Kohdetoimialat	Suuret yritykset
www-sivut	<a href="http://www.permira.com">www.permira.com</a>

### Gresham Fund IV

Perustamisvuosi	2006
Hallinnointiyhtiö	Gresham LLP
Rahaston koko yhteensä	346,7 MGBP
Alkuperäinen sitoumus	3,0 MGBP
Rahoitusvaihe	Midmarket Buyout
Maantieteellinen painopiste	Iso-Britannia
Kohdetoimialat	Pienet ja keskisuuret yritykset
www-sivut	<a href="http://www.greshampe.com">www.greshampe.com</a>

### Permira Europe III

Perustamisvuosi	2003
Hallinnointiyhtiö	Permira Advisers Limited
Rahaston koko yhteensä	4 955,3 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	3,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Mega Buyout
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa
Kohdetoimialat	Keskisuuret ja suuret yritykset
www-sivut	<a href="http://www.permira.com">www.permira.com</a>

### Atlas Venture VI

Perustamisvuosi	2001
Hallinnointiyhtiö	Atlas Venture Advisors
Rahaston koko yhteensä	599,7 MUSD
Alkuperäinen sitoumus	1,9 MUSD
Rahoitusvaihe	Venture Capital
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa, Yhdysvallat
Kohdetoimialat	Informaatioteknologia, life science
www-sivut	<a href="http://www.atlasventure.com">www.atlasventure.com</a>

### Permira Europe II

Perustamisvuosi	2000
Hallinnointiyhtiö	Permira Advisers Limited
Rahaston koko yhteensä	3 300,0 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	4,2 MEUR
Rahoitusvaihe	Midmarket Buyout
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa
Kohdetoimialat	Keskisuuret ja suuret yritykset
www-sivut	<a href="http://www.triton-partners.com">www.triton-partners.com</a>

### Balderton Capital I

Perustamisvuosi	2000
Hallinnointiyhtiö	Balderton Capital Partners
Rahaston koko yhteensä	500,0 MUSD
Alkuperäinen sitoumus	2,0 MUSD
Rahoitusvaihe	Venture Capital
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa
Kohdetoimialat	Ohjelmistot, internet, media, tietoliikenne
www-sivut	<a href="http://www.balderton.com">www.balderton.com</a>



# Vakavaraisuustietoja

## Vakavaraisuuden hallinta

eQ-konserniin kuuluu sijoituspalvelutoimintaa harjoittava ja eQ Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö eQ Varainhoito Oy. eQ Varainhoito Oy noudattaa sijoituspalveluyrityksenä ja eQ Oyj omistusyhteisönä CRR/CRD -säännöksiä. Tässä osassa esitetään eQ-konsernin vakavaraisuuden hallintaan ja -laskentaan liittyviä tietoja (Pilari III).

Vakavaraisuuden hallinta kuuluu keskeisenä osana vakavaraisuuskehikon toiseen pilariin, jossa sijoituspalveluyrityksiä veloitetaan tarkastelemaan vakavaraisuuttaan suhteessa riskeihin laajemmin kuin pelkästään ensimmäisen pilarin laskennallisten vakavaraisuusvaatimusten täyttämisenä sääntelyn mukaisille riskeille. Vakavaraisuuden hallinnan prosessissa muodostetaan itse perusteltu näkemys olennaisista riskeistä ja niiden vaatimasta riskiperusteisesta pääomatarpeesta, joka on eri asia kuin pilari 1 vakavaraisuusvaatimus ja voi erota siitä. Vakavaraisuuden hallinnan prosessissa käsitellään riskit, joita pilari 1 vakavaraisuusvaatimuksessa ei huomioida, myös laadulliset riskit. Vakavaraisuuden hallinnan prosessissa otetaan myös kantaa riittävään riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tasoon kunkin riskin osalta. Vakavaraisuuden hallinnan prosessi viedään läpi vähintään vuosittain toiminnan suunnittelun ja budjetoinnin yhteydessä. Vakavaraisuuden hallinnan prosessissa laaditaan pääomasuunnitelma, jossa kuvataan riskiperusteista pääomatarvetta, pääomien riittävyyttä ja vakavaraisuutta.

eQ-konsernin riskienhallinnan tavoitteet ja käytänteet on julkaistu tilinpäätöksen liitetiedoissa. Konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmiä sekä

palkitsemista koskevat tiedot on esitetty osana vuosikertomusta sekä eQ:n internetsivuilla.

## Vakavaraisuus

eQ Varainhoito Oy on vuoden 2019 aikana luopunut sijoituspalvelutoimilupaan sisältyneestä oikeudesta harjoittaa kaupankäyntiä omaan lukuun. Toimilupamuutoksen myötä eQ-konsernin ja eQ Varainhoito Oy:n omien varojen vaatimus lasketaan EU:n vakavaraisuusasetuksen 95 artiklan mukaisesti. Kokonaisriskin määrä lasketaan toimilupamuutoksen myötä suurempana seuraavista: a) luotto- ja markkinariskien yhteismäärä tai b) kiinteisiin yleiskustannuksiin perustuva kokonaisriskin määrä.

Konsernin ydinvakavaraisuus (CET1) sekä omien varojen vakavaraisuussuhdeluku oli kauden lopussa 22,2 % (9,6 % 31.12.2018). Sääntelyn mukainen kokonaispääoman ehdoton minimivaade omille varoille on 8 %. Konsernin vakavaraisuuslaskennan mukaiset omat varat olivat kauden lopussa 11,9 miljoonaa euroa (12,4 M€ 31.12.2018) ja kokonaisriskin määrä yhteensä 53,5 miljoonaa euroa (129,0 M€). Kokonaisriskin määrä on vakavaraisuuslaskennassa huomioitu luotto- ja markkinariskien yhteismäärän perusteella, sillä kiinteisiin yleiskustannuksiin perustuva kokonaisriskin määrä oli tilikauden lopussa tätä pienempi. Kiinteisiin yleiskustannuksiin perustuva kokonaisriskin määrä oli kauden lopussa 51,9 miljoonaa euroa. Vakavaraisuuslukujen vertailutiedot (31.12.2018) on esitetty aiemmin voimassa olleen toimiluvan mukaisesti eikä vertailutietoihin ole oikaistu toimilupamuutoksen vaikutusta.

## Vakavaraisuus, 1 000 EUR

	CRR 31.12.2019 eQ-konserni	CRR 31.12.2018 eQ-konserni
Oma pääoma	65 117	62 249
Ydinpääoma (CET 1) ennen vähennyksiä	65 117	62 249
Vähennykset ydinpääomasta		
Aineettomat hyödykkeet	-29 465	-29 446
Tilikauden vahvistamaton voitto	-21 035	-17 799
Hallituksen esittämä voitonjako*	-2 715	-2 563
Ydinpääoma (CET1)	11 901	12 441
Ensisijainen lisäpääoma (AT1)	0	0
Ensisijainen pääoma (T1 = CET1 + AT1)	11 901	12 441
Toissijainen pääoma (T2)	0	0
Omat varat yhteensä (TC = T1 + T2)	11 901	12 441
Riskipainotetut erät yhteensä	53 499	128 956
josta luottoriskin osuus	48 183	48 464
josta markkinariskin osuus - valuuttakurssiriski	5 316	4 576
josta operatiivisen riskin osuus	n/a	75 916
Ydinpääoma (CET1) / riskipainotetut erät, %	22,2 %	9,6 %
Ensisijainen pääoma (T1) / riskipainotetut erät, %	22,2 %	9,6 %
Omat varat yht. (TC) / riskipainotetut erät, %	22,2 %	9,6 %
Omien varojen ylijäämä verrattuna minimitasoon (8% vakavaraisuussuhde)	7 621	2 125
Omat varat verrattuna tavoitetasoon (10 % vakavaraisuussuhde)	6 551	-454

\* Hallituksen esittämä osinko ja pääomanpalautus tilikauden tuloksen ylittävältä osalta.

### Pääomainstrumenttien keskeiset ominaisuudet:

Pääomainstrumenttien keskeisten ominaisuuksien malli	Ydinpääoma (CET 1)
1. Liikkeeseenlaskija	eQ Oyj
2. Yksilöllinen tunniste	ISIN: FI0009009617
3. Instrumenttiin sovellettava lainsäädäntö	Suomen laki, EU:n vakavaraisuusasetus 575/2013 (CRR)
<b>Säätely</b>	
4. Vakavaraisuusasetuksen säännöt siirtymäkaudella	Ydinpääoma (CET1)
5. Vakavaraisuusasetuksen säännöt siirtymäkauden jälkeen	Ydinpääoma (CET1)
6. Käytettävissä yksittäisen yrityksen tasolla tai konsolidoinnin perusteella	Konsolidoinnin perusteella
7. Instrumentin laji	CET1 sellaisena kuin se on julkaistu EPV:n luettelossa (26 artiklan 3 kohta)
8. Lakisääteiseen pääomaan kirjattu määrä, MEUR	11,9
9. Instrumentin nimellinen määrä	Ei sovellu
9a. Liikkeeseenlaskuhinta	Ei sovellu
9b. Lunastushinta	Ei sovellu
10. Kirjanpidollinen luokittelu	Osakkeenomistajien osuudet
11. Alkuperäinen liikkeeseenlaskupäivä	1.11.2000
12. Eräpäivätön tai päivätty	Eräpäivätön
13. Alkuperäinen maturiteetti	Ei maturiteettia
14. Liikkeeseenlaskijan toteuttama takaisinlunastus edellyttää valvontaviranomaisen ennakkohyväksyntää	Ei sovellu
15. Mahdollinen takaisinlunastuspäivä, ehdolliset takaisinlunastuspäivät ja lunastusmäärä	Ei sovellu
16. Mahdolliset myöhemmät takaisinlunastuspäivät	Ei sovellu

Pääomainstrumenttien keskeisten ominaisuuksien malli	Ydinpääoma (CET 1)
<b>Kupongit/osingot</b>	
17. Kiinteä tai vaihtuva osinko/kuponki	Vaihtuva
18. Kupongin korko ja siihen liittyvät indeksit	Ei sovellu
19. Dividend stopper -lausekkeen olemassaolo	Ei
20a. Täysin harkinnanvarainen, osittain harkinnanvarainen, pakollinen (ajoituksen osalta)	Täysin harkinnanvarainen
20b. Täysin harkinnanvarainen, osittain harkinnanvarainen, pakollinen (määrän osalta)	Täysin harkinnanvarainen
21. Step-up-ehdon tai muun lunastuskannustimen olemassaolo	Ei
22. Ei-kumulatiivinen tai kumulatiivinen	Ei-kumulatiivinen
23. Vaihdeettava tai sidottu	Sidottu
24. Jos instrumentti on vaihdettava, mitkä tekijät vaikuttavat vaihtoon?	Ei sovellu
25. Jos instrumentti on vaihdettava, onko se vaihdettava kokonaisuudessaan vai osittain?	Ei sovellu
26. Jos instrumentti on vaihdettava, mikä on vaihtokurssi?	Ei sovellu
27. Jos instrumentti on vaihdettava, onko vaihto pakollinen vai valinnainen?	Ei sovellu
28. Jos instrumentti on vaihdettava, tarkenna, minkälaiseen instrumenttiin se voidaan vaihtaa?	Ei sovellu
29. Jos instrumentti on vaihdettava, tarkenna, minkä liikkeeseenlaskijan instrumenttiin se voidaan vaihtaa?	Ei sovellu
30. Kirjanpitoarvon alentamisen ominaisuudet	Ei sovellu
31. Jos kirjanpitoarvon alentaminen on mahdollista, mitkä tekijät laukaisevat sen?	Ei sovellu
32. Jos kirjanpitoarvon alentaminen on mahdollista, tehdäänkö se kokonaan vai osittain?	Ei sovellu
33. Jos kirjanpitoarvon alentaminen on mahdollista, onko se pysyvää vai väliaikaista?	Ei sovellu
34. Jos kirjanpitoarvon alentaminen on väliaikaista, kuvaile kirjanpitoarvon korotuksen mekanismi	Ei sovellu
35. Hierarkkinen asema selvitystilassa (tarkenna instrumenttilaji, joka on välittömästi etuoikeudeltaan parempi)	Ei sovellu
36. Vaatimustenvastaiset ominaisuudet	Ei
37. Tarkenna mahdolliset vaatimustenvastaiset ominaisuudet	Ei sovellu



## Omat varat viranomaiskaavalla, 1 000 EUR

31.12.2019	Määrä julkistamispäivänä	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 artikla, johon viitataan
Ydinpääoma (CET1): pääomainstrumentit ja rahastot		
1. Pääomainstrumentit ja niihin liittyvät ylikurssirahastot	11 384	26 artiklan 1 kohta, 27, 28 ja 29 artikla
2. Kertyneet voittovarot	6 215	26 artiklan 1 kohdan c alakohta
3. Kertyneet muut laajan tuloksen erät ja muut rahastot	26 482	26 artiklan 1 kohta
5a. Riippumattoman tahon tarkastamat kesken tilikauden kertyneet voitot, joista on vähennetty kaikki ennakoitavissa olevat kulut tai osingot	-2 715	26 artiklan 2 kohta
6. Ydinpääoma (CET1) ennen lakisääteisiä oikaisuja	41 366	
Ydinpääoma (CET1): lakisääteiset oikaisut		
8. Aineettomat hyödykkeet (joista vähennetty niihin liittyvät verovelat) (negatiivinen määrä)	-29 465	36 artiklan 1 kohdan b alakohta, 37 artikla
28. Ydinpääomaan (CET1) tehtävät lakisääteiset oikaisut yhteensä	-29 465	
29. Ydinpääoma (CET1)	11 901	
59. Pääoma yhteensä (TC = T1 + T2)	11 901	
60. Riskipainotetut varat yhteensä	53 499	
61. Ydinpääoma (CET1) (prosenttiosuutena kokonaisriskin määrästä)	22,2 %	92 artiklan 2 kohdan a alakohta
62. Ensisijainen pääoma (T1) (prosenttiosuutena kokonaisriskin määrästä)	22,2 %	92 artiklan 2 kohdan b alakohta
63. Kokonaispääoma (prosenttiosuutena kokonaisriskin määrästä)	22,2 %	92 artiklan 2 kohdan c alakohta



# Osakkeenomistajille

# Tietoa osakkeenomistajille

## eQ Oyj:n osake

eQ Oyj:n osakkeilla käydään kauppaa Nasdaq Helsingissä. Yhtiöllä oli vuoden 2019 lopussa yhteensä 5 945 osakkeenomistajaa (5 451 omistajaa 31.12.2018). Suurimmat osakkeenomistajat on esitetty hallituksen toimintakertomuksessa.

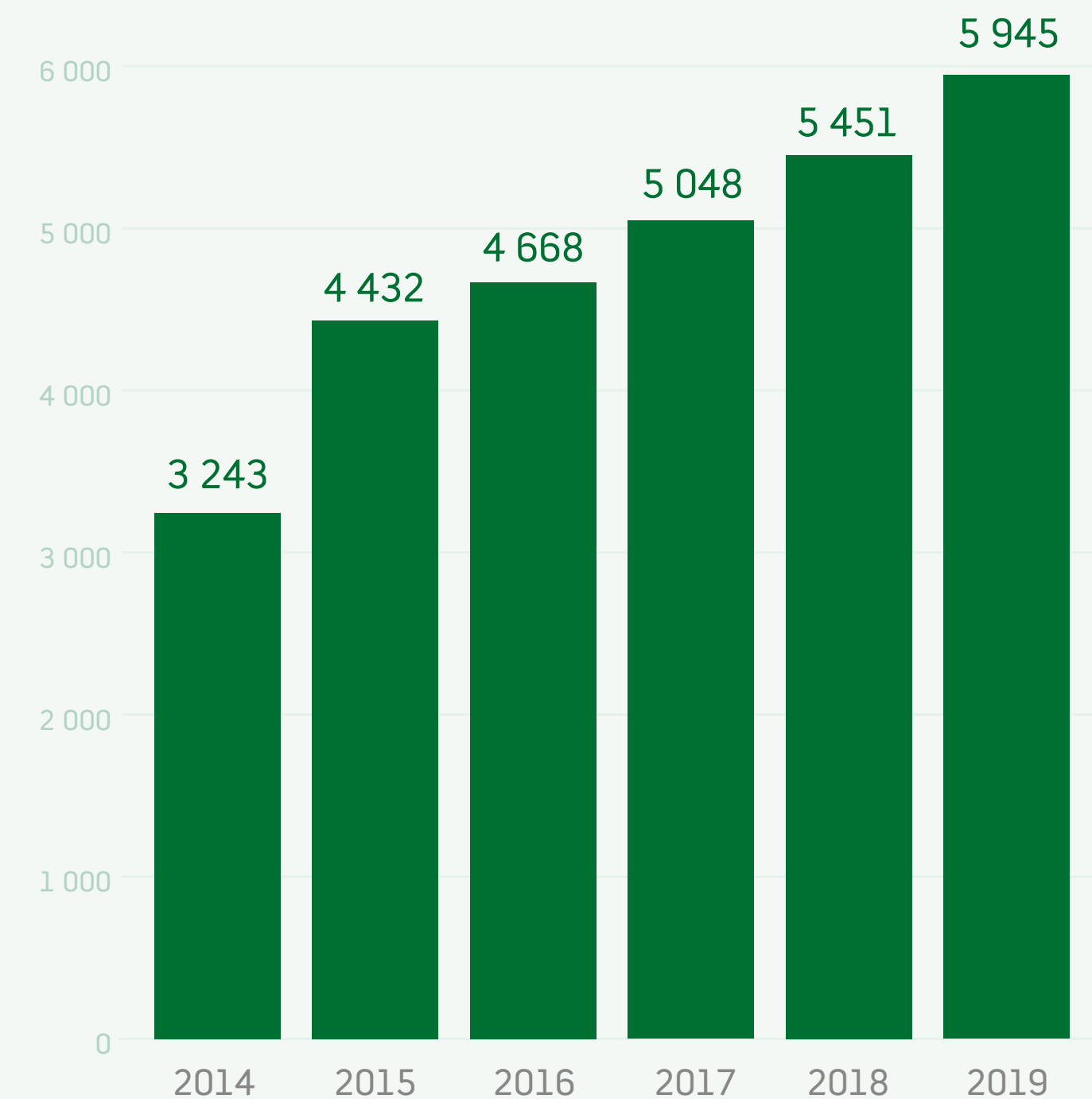
- Kaupankäyntitunnus: EQV1V
- Toimiala: Rahoituspalvelut
- Markkina-arvoluokittelu: Keskisuuret pörssiyritykset

## Miksi sijoittaa eQ Oyj:n osakkeeseen

eQ-konsernin tuloskasvu on ollut viime vuosina vahvaa ja kannattavuus erinomaisella tasolla. eQ pyrkii myös jatkossa vahvaan kasvuun, jatkuvaan kustannustehokkuuteen sekä maksamaan kilpailukykyistä osinkoa.

eQ Oyj:n tavoitteena on luoda omistaja-arvoa kannattavilla ja laadukkailla liiketoiminnoilla. eQ Varainhoidolla on vahva asema erityisesti Suomen ammattimaisimpien sijoittajien palvelijana. Suomen noin 100 suurimmasta instituutiosijoittajasta 64 % käyttää eQ Varainhoidon palveluja ja eQ on arvioitu Suomen laadukkaimmaksi varainhoitajaksi instituutiosijoittajien toimesta (SFR-tutkimus 2019). eQ Varainhoidolla on erinomainen tuotetarjonta myös nykyiseen matalien markkinakorkojen toimintaympäristöön. Matalat markkinakorot ovat vaikuttaneet siihen, että vaihtoehtoisten sijoitustuotteiden kuten kiinteistö- ja Private

## OSAKKEENOMISTAJIEN LUKUMÄÄRÄ



## OSAKKEEN KURSSIKEHITYS 2014–2019



Equity -rahastojen kysyntä on kasvanut merkittävästi viimeisten vuosien aikana. Corporate Finance -segmentissä taloudellisia neuvonantopalveluita tarjoava Advium kuuluu Suomen arvostetuimpiin ja kokeneimpiin neuvonantajiin.

eQ:lla on lisäksi vahvasti sitoutunut henkilöstö. Henkilöstön omistusosuus on eQ Oyj:stä noin 40 % ja henkilöstön työtyytyväisyys on tutkimusten mukaan erinomaisella tasolla. Osaava ja sitoutunut henkilöstö on avain hyvään asiakaspalveluun, sijoitustoimintaan ja neuvontaan.

### Yhtiökokous

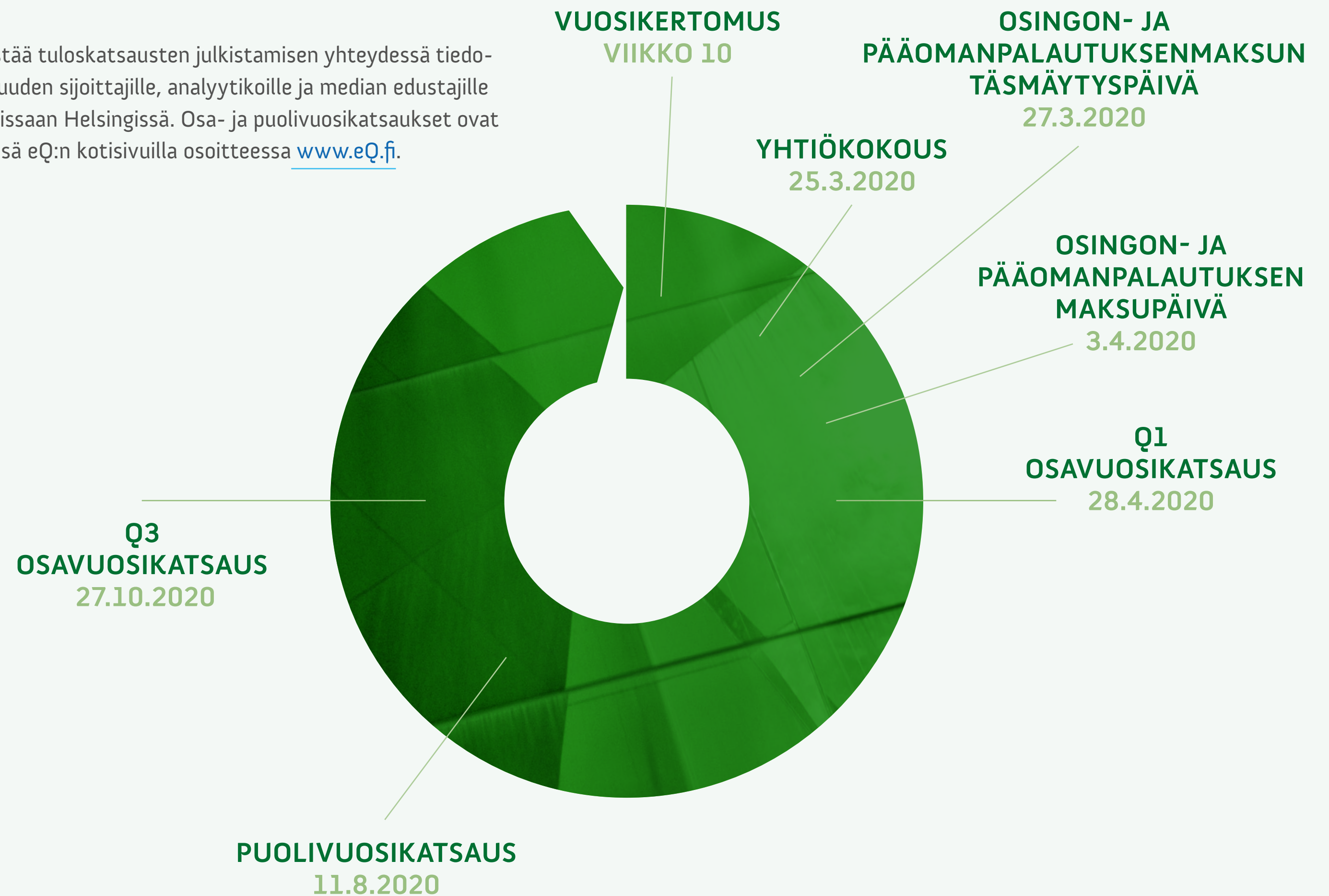
eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 25.3.2020 Helsingissä. Tarkemmat tiedot ja ilmoittautumisohjeet ovat saatavilla osoitteessa [www.eQ.fi](http://www.eQ.fi).

### Osingonmaksu

Hallitus esittää vuoden 2020 yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,55 euroa osaketta kohden. Lisäksi hallitus esittää yhtiökokoukselle, että pääomanpalautusta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaetaan 0,07 euroa osaketta kohden. Osingon- ja pääomanpalautuksen maksun täsmäytyspäivä on 27.3.2020 sekä maksupäivä 3.4.2020.

### Vuosikello 2020

eQ järjestää tuloskatsausten julkistamisen yhteydessä tiedotustilaisuuden sijoittajille, analyytikoille ja median edustajille toimitiloissaan Helsingissä. Osa- ja puolivuosisikatsaukset ovat nähtävissä eQ:n kotisivuilla osoitteessa [www.eQ.fi](http://www.eQ.fi).





## eQ Oyj:tä seuraavat analyytikot

Alla mainitut analyytikot seuraavat eQ Oyj:tä. eQ ei vastaa heidän esittämistään kommentaiteista tai arvioista.

- Inderes Oy, Sauli Vilén, 044 025 8908, [sauli.vilen@inderes.com](mailto:sauli.vilen@inderes.com)
- OP Yrityspankki Oyj, Antti Saari, 010 252 4359, [antti.saari@op.fi](mailto:antti.saari@op.fi)

## Sijoittajasuhteiden yhteystiedot

Talusojohtaja  
Antti Lyytikäinen  
040 709 2847  
[antti.lyytikainen@eQ.fi](mailto:antti.lyytikainen@eQ.fi)

**eQ Oyj**

Aleksanterinkatu 19 A, 5. krs  
00100 Helsinki

Puh. 09 6817 8777  
[asiakaspalvelu@eQ.fi](mailto:asiakaspalvelu@eQ.fi)  
[www.eQ.fi](http://www.eQ.fi)