



Wärtsilä Oyj Abp  
**Tilinpäätöstiedote**

Tammikuu – joulukuu 2021

# Oikea suunta vuonna 2021: tilaukset, liikevaihto, liiketulos ja rahavirta kasvoivat

## Keskeistä kaudelta loka–joulukuu 2021

- Tilaukset kasvoivat 92% 2 150 miljoonaan euroon (1 118)
- Palveluiden tilaukset kasvoivat 20% 753 miljoonaan euroon (626)
- Liikevaihto kasvoi 31% 1 597 miljoonaan euroon (1 220)
- Tilaus-laskutussuhde oli 1,35 (0,92)
- Vertailukelpoinen liiketulos kasvoi 53% 158 miljoonaan euroon (103), joka oli 9,9% liikevaihdosta (8,4)
- Liiketulos kasvoi 59% 144 miljoonaan euroon (90), joka oli 9,0% liikevaihdosta (7,4)
- Laimentamaton tulos/osake kasvoi 0,14 euroon (0,10)
- Liiketoiminnan rahavirta kasvoi 370 miljoonaan euroon (274)

## Keskeistä kaudelta tammi–joulukuu 2021

- Tilaukset kasvoivat 32% 5 735 miljoonaan euroon (4 359)
- Palveluiden tilaukset kasvoivat 17% 2 656 miljoonaan euroon (2 267)
- Tilaukset kauden lopussa kasvoivat 16% 5 859 miljoonaan euroon (5 057)
- Liikevaihto kasvoi 4% 4 778 miljoonaan euroon (4 604)
- Tilaus-laskutussuhde oli 1,20 (0,95)
- Vertailukelpoinen liiketulos kasvoi 30% 357 miljoonaan euroon (275), joka oli 7,5% liikevaihdosta (6,0)
- Liiketulos kasvoi 34% 314 miljoonaan euroon (234), joka oli 6,6% liikevaihdosta (5,1)
- Laimentamaton tulos/osake kasvoi 0,33 euroon (0,23)
- Liiketoiminnan rahavirta kasvoi 731 miljoonaan euroon (681)
- Osinkoehdotus 0,24 euroa osakkeelta (0,20)

## Wärtsilän näkymät vuodelle 2022

Wärtsilä ennakoii kysyntäympäristön olevan ensimmäisellä vuosineljänneksellä parempi kuin viime vuoden vastaavalla ajanjaksolla. Vallitsevat markkinaolosuhteet tekevät näkymästä kuitenkin epävarman.

## Håkan Agnevall, konsernijohtaja: Tilaukset kasvoivat loppuvuotta kohti

"Vuonna 2021 koronaviruspandemia vaikutti yhä markkinoihin, omaan toimintaamme sekä taloudelliseen tulokseemme. Uudet virusvariantit muistuttivat, että pandemia ei ole suinkaan vielä ohi. Sekä merenkulku- että energiamarkkinoilla oli kuitenkin nähtävissä merkkejä tilanteen vakautumisesta ja markkinoiden elpymisestä, ja tilaukset vahvistuivat loppuvuotta kohti.

Energiamarkkinoiden tilanne vakaantui, ja tarve joustaville tasapainottaville ratkaisuille näkyi energian varastointijärjestelmien vahvana kysyntänä sekä muutamana merkittävänä voimalatilauksena. Energian varastointiratkaisujen tilauksia saatiin läpi vuoden, kun taas isot monipolttoainevoimaloiden tilaukset Meksikosta ja tasapainottavien voimaloiden tilaukset Brasiliasta olivat viimeisen vuosineljänneksen kohokohtia. Nämä tilaukset osoittivat selvästi, että joustavien moottorivoimalaitosten kysyntä on elpymässä. Monia investointeja uuteen voimalaitoskapasiteettiin kuitenkin lykättiin pandemian vuoksi etenkin kehittyvillä markkinoilla.

Merenkulkumarkkinoilla kysyntä vaihteli eri alussegmenttien välillä. Alustilaukset kokonaisuutena kasvoivat pitkälti konttialustilausten ansiosta. Samalla kuitenkin tilaukset meille keskeisillä alussegmenteillä pysyivät suhteellisen alhaisina varsinkin tärkeällä risteilyalussektorilla. Koronarokotusohjelmien eteneminen ja matkustusrajoitusten purkamisen vauhdittivat risteilyalussten ja matkustajalautojen paluuta liikenteeseen toisella vuosipuoliskolla.

Käytössä olevan risteilyaluskapasiteetin osuus kasvoi kesäkuun lopun noin 20 prosentista noin 70 prosenttiin joulukuun lopussa, mikä tukee palveluliiketoimintaamme jatkossa. Koronaviruksen uudet variantit muodostavat kuitenkin riskin elpymiselle.

Koko vuotta tarkasteltaessa on rohkaisevaa nähdä, että tilauskertymä kasvoi kaikkien ydinliiketoimintojemme tukemana kaikkiaan 32%, vaikkakin vertailutaso oli alhainen. Tilauskertymää kasvattivat pääasiassa laitetilaukset, mikä vaikuttaa liikevaihtojakaumaan vuonna 2022. Palveluiden kysyntä säilyi vankkana, minkä ansiosta niiden tilauskertymä kasvoi 17%. Liikevaihto kasvoi 4%, minkä taustalla oli 11 prosentin kasvu palveluiden liikevaihdossa. Kannattavuus parani myös selvästi. Liiketulos kasvoi 34%, minkä taustalla oli lähinnä suotuisampi liikevaihdon jakauma laitteiden ja palveluiden kesken sekä palvelukapasiteetin korkeampi käyttöaste. Etenkin Marine Power- ja Energy-liiketoiminnot paransivat tuloksiaan selvästi. Voyagen tulos parani myös loppuvuotta kohti, mihin vaikutti vahvasti kausiluonteisuus. Rikkipesuritoimitusten alhaiset volyymit heikensivät edelleen Marine Systemsin tulosta. Nettokäyttöpääoman tiukka hallinta nosti koko vuoden liiketoiminnan rahavirran jälleen ennätyskellisen korkealle tasolle.

Wärtsilä johtaa kehitystä kohti hiilineutraaliutta sitoutuen pitämään tutkimus- ja kehitysinvestoinnit noin 3 prosentin tasolla suhteessa liikevaihtoon sekä luoden laajan ratkaisuväliköimän takaavia kumppanuuksia. Jatkoimme vuonna 2021 urauurtavaa työtä kestävien polttoaineiden saralla käynnistämällä laajan testiohjelman, jonka tavoitteena ovat vedyllä ja ammoniakilla toimivat hiilettömät ratkaisut. Marine Power päivitti 20DF-monipolttoainemoottorin entistä tehokkaammaksi ja polttoainetaloudellisemmaksi. Samalla palamattoman metaanin osuus laski peräti 40%. Energy lanseerasi 34SG Balancer -ratkaisun, joka soveltuu optimaalisesti uusiutuvan energiantuotannon tasapainottamiseen. Marine Systems lanseerasi IQ-sarjan pakokaasujen käsittelyjärjestelmän, joka vie entistä vähemmän aluksen rahtikapasiteettia ja kannattavuutta mutta jolla päästään samoihin puhdistustuloksiin kuin aiemmin. Voyage käynnisti maailmanlaajuisia kumppanuuksia ja projekteja, jotka luovat edellytyksiä kestäväälle merenkululle. Digitaaliset järjestelmät, kuten Navi-Port ja FOS, auttavat optimoimaan alusten matkan siten, että ne saapuvat satamaan oikea-aikaisesti, jolloin polttoaineen kulutus vähenee ja ankkurointi-aika lyhenee.

Vuoden 2021 tärkeimpiä tapahtumia olivat Wärtsilän uuden strategisen kehyksen, Wärtsilä Wayn, sekä uusien taloudellisten ja hiilineutraaliustavoitteiden käyttöönotto. Jatkossa Wärtsilän strategia keskittyy merenkulku- ja energia-alan hiilineutraaliuden mahdollistamiseen. Painotamme asiakkaiden menestystä, teknologia- ja palveluinnovaatioita, monimuotoisia, muutosta aikaan saavia tiimejä sekä jatkuvaa parantamista. Strategia antaa meille edellytykset vauhdittaa kehitystä kohti hiilineutraalia merenkulkua ja siirtymää 100-prosenttisesti uusiutuvaan energiantuotantoon. Julkistimme myös tarkistetut taloudelliset tavoitteet ja Set for 30 -hiilineutraaliussitoumukset. Tähtäämme vuosittain 5%:n orgaaniseen kasvuun ja 12%:n liikevoittomarginaaliin. Isoimmat kasvumahdollisuudet näemme energian varastoinnissa, säätövoiman tuotannossa sekä energia- ja merenkulun palveluissa. Jatkuvat tutkimus- ja kehitysinvestointimme kestäviä polttoaineita käyttäviin teknologioihin tarjoavat meille hyvän aseman sekä energia- että merenkululiiketoimintojen vihreässä siirtymässä. Kasvu näillä aloilla edistää myös kannattavuustavoitteemme saavuttamista. Set for 30 -tavoitteemme ovat hiilineutraaliuden saavuttaminen omassa toiminnassamme ja valmiin tuoteväliköimän tarjoaminen hiilettömille polttoaineille vuoteen 2030 mennessä. Nämä uudet tavoitteet ovat osoitus selkeästä sitoutumisesta niin taloudellisesti, ympäristöllisesti kuin sosiaalisesti kestävään tulevaisuuteen.

Pitkällä aikavälillä jatkamme keskittymistä hiilineutraaliuteen. Sääntely ja laajemmat poliittiset linjaukset nopeuttavat siirtymää kohti vähähiilistä yhteiskuntaa, ja asiakkaamme ovat yhä kiinnostuneempia ympäristöystävällisistä merenkulun ratkaisuista ja puhtaasta energiasta. Teknologijahtajana Wärtsilällä on hyvät edellytykset hyötyä tästä kehityksestä. Jatkamme investointeja innovaatioihin varmistaaksemme, että pystymme tarjoamaan laajan, alansa johtavan ratkaisuväliköimän. Vaikka merenkulku- ja energiamaarkkinoiden hiilineutraaliuden eteen on tehtävä vielä paljon työtä, Wärtsilällä on jo nyt ratkaisuja ja teknologioita, jotka mahdollistavat siirtymän hiilineutraaliin merenkulkuun ja kokonaan uusiutuviin energianlähteisiin perustuviin energiajärjestelmiin."

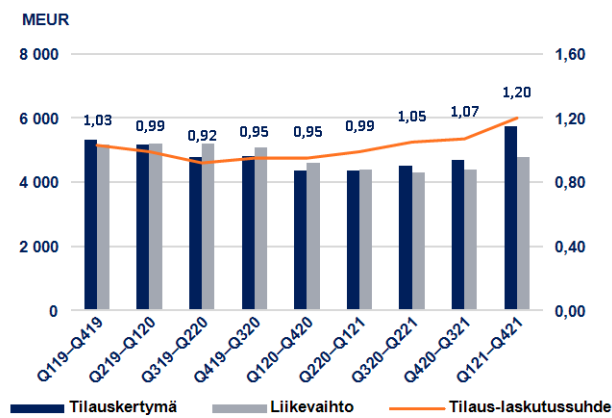
## Avainluvut

MEUR	10–12/2021	10–12/2020	Muutos	1–12/2021	1–12/2020	Muutos
Tilaukertymä	2 150	1 118	92%	5 735	4 359	32%
josta palvelut	753	626	20%	2 656	2 267	17%
Tilaukanta kauden lopussa				5 859	5 057	16%
Liikevaihto	1 597	1 220	31%	4 778	4 604	4%
josta palvelut	761	654	16%	2 499	2 255	11%
Tilaus-laskutussuhde	1,35	0,92		1,20	0,95	
Liiketulos	144	90	59%	314	234	34%
% liikevaihdosta	9,0	7,4		6,6	5,1	
Vertailukelpoinen liiketulos	158	103	53%	357	275	30%
% liikevaihdosta	9,9	8,4		7,5	6,0	
Vertailukelpoinen oikaistu EBITA*	165	111	49%	388	308	26%
% liikevaihdosta	10,4	9,1		8,1	6,7	
Tulos ennen veroja	134	78	70%	296	191	55%
Laimentamaton tulos/osake, EUR	0,14	0,10		0,33	0,23	
Liiketoiminnan rahavirta	370	274		731	681	
Korolliset nettovelat kauden lopussa				4	394	
Bruttoinvestoinnit				143	117	
Nettovelkaantumisaste				0,00	0,18	
Omavaraisuusaste, %				38,6	38,1	
Henkilöstö kauden lopussa				17 305	17 792	-3%

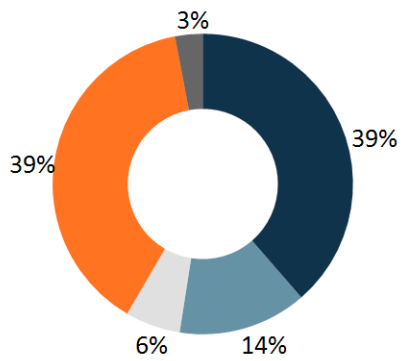
\*Vertailukelpoinen oikaistu EBITA ei sisällä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä eikä hankintamenojen allokointeihin liittyviä poistoja.

Wärtsilä esittää raportoinnissaan tiettyjä Euroopan arvopaperi- ja markkinaviranomaisen (ESMA) antaman ohjeen mukaisia vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen määritelmät esitetään osiossa Tunnuslukujen laskentakaavat.

### Tilaus-laskutussuhde, 12 kuukautta rullaavasti



### Liikevaihto liiketoiminta-alueittain, tammi-joulukuu



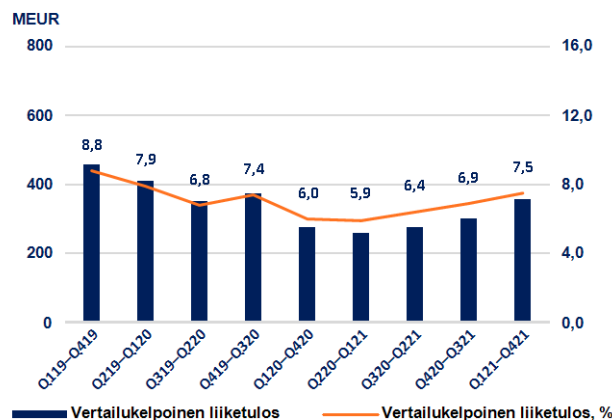
- Marine Power
- Marine Systems
- Voyage
- Energy
- Portfolio Business

### Liikevaihto liiketoimintalajeittain, tammi-joulukuu



- Laitteet
- Palvelut

### Vertailukelpoinen liike-tulos, 12 kuukautta rullaavasti



# Konsernin taloudellinen ja strateginen kehitys

## Liiketoimintaympäristö

### Merenkulkumarkkinat

Kysyntä merenkulku- ja laivanrakennusmarkkinoiden eri alussegmenteillä oli vaihtelevaa vuonna 2021. Katsauskaudelle tammi-joulukuu kirjattiin kaikkiaan 1 855 sopimusta uusien alusten rakentamisesta (815 vastaavalla ajanjaksolla vuonna 2020 lukuun ottamatta kauden jälkeen raportoituja tilauksia) pitkälti konttialustilausten siivittämänä. Kontti-, kaasunkuljetus-, ja irtolastialussektoreilla kasvava ja patoutunut kysyntä sekä logistiset häiriöt ovat johtaneet rahtitonnistopulaan sekä nostaneet tuotot ja uusien alusten tilaukset koronaa edeltävää tasoa korkeammalle. Uusien alusten tilausten kasvu on pidentänyt isompien telakkakonsernien tilauskirjoja. Ne ovat onnistuneet torjumaan raaka-ainekustannusten nopean nousun vaikutuksia nostamalla uusien alusten hintoja. Korkeat tuotot ja rahtitonniston kysyntä ovat kuitenkin johtaneet esimerkiksi rikkipesureiden jälkiasennusten ja muiden kuivatelakointia vaativien toimenpiteiden lykkäyksiin. Samaan aikaan koronarokotusohjelmien edistyminen ja matkustusrajoitusten purkamisen keskeisillä risteilymarkkinoilla ovat edelleen tukeneet risteilyalusten palauttamista liikenteeseen. Omikronvariantin vaikutukset jatkossa aiheuttavat kuitenkin yhä epävarmuutta. Uusien risteilyalusten kysyntä on edelleen rajallista ja käyttöasteet yhä alhaisemmat kuin vuonna 2019.

Wärtsilälle tärkeimmät segmentit, erikoistuneet alukset, ovat toipuneet pandemian aiheuttamasta myllerryksestä vaihtelevasti. Risteilyalusten uudelleenaktivointi eteni vuoden toisella puoliskolla, kun laivayhtiöt jatkoivat liikennöintiä. Joulukuun lopussa noin 70% risteilyaluskapasiteetista oli käytössä, kun syyskuun lopussa luku oli noin 50% ja kesäkuun lopussa noin 20%. Matkustajalauttamarkkinoilla jatkuu myönteinen suuntaus, vaikka koronarajoitukset rajoittavat yhä jossain määrin matkustusta. Offshore-öljy- ja -kaasualalla aktiviteetti kasvoi hieman alusten kysynnän hienouden nousun ja lisääntyneiden romutusten myötä. Esimerkiksi merituulivoimaloiden asennustöissä käytettävien alusten kysyntä on parantunut johtuen toiminnassa olevien merituulipuistojen vahvasta kasvusta. Nesteytetyn maakaasun (LNG) kuljetusalusten markkinatilanne on hyvällä tasolla, sillä LNG:n varastotasot ovat ennätysalhaitset, mikä tukee LNG-kauppaa ja tonniston kysyntää kaasun hinnan vahvasta noususta huolimatta. Konttialusten markkinaolosuhteet ovat jatkuneet poikkeuksellisen hyvinä. Satamaruuhkat, laajat logistiset häiriöt ja vahva kysyntä ovat johtaneet jälleen ennätyksellisiin rahti- ja tilauskuljetushintoihin sekä uusien alusten tilauksiin. Säiliö- ja etenkin raakaöljyalusmarkkinoilla haasteet jatkuivat.

Vallitsevana suuntauksena on edelleen ympäristöhuolien korostuminen, kun poliittiset päättäjät, lastinomistajat ja rahoittajat kiristävät sääntelyä ja julkaisevat tiukempia kannanottoja tarkoituksenaan painostaa merenkulkualaa toimimaan nopeammin kuin Kansainvälisen merenkulkujärjestö IMO:n nykyiset tavoitteet edellyttävät. Heinäkuussa Euroopan komissio esitti ehdotuspaketin (Fit for 55) kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi vähintään 55% vuoden 1990 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Yksi monista ehdotuksista koski meriliikenteen sisällyttämistä päästökauppajärjestelmään vuodesta 2023 lähtien. FuelEU Maritime -aloite puolestaan tähtää puhtaampien teknologioiden ja kestävien vaihtoehtoisten polttoaineiden käyttöönottoon rajoittamalla alusten käyttämän energian kasvihuonekaasuintensiteettiä. Paineet löytää keinoja pysäyttää ilmastonmuutos kasvavat maailmanlaajuisesti, minkä johdosta varustamoiden on pohdittava erilaisia vaihtoehtoja, kuten alempia ajonopeuksia, energiaa säästäviä laitteita, laivaliikenteen optimointiratkaisuja, hybridi- ja täyssähkövoimajärjestelmiä sekä vaihtoehtoisia polttoaineita. Siirtyminen puhtaampiin polttoaineisiin on jo käynnistynyt. Tammi-joulukuun katsauskaudella tehtiin 384 tilausta vaihtoehtoisia polttoaineita käyttävistä aluksista, mikä on 21% (17%) kaikista katsauskauden uusien alusten tilauksista. LNG on suosituin valinta, ja sen suosio vain kasvaa, vaikka muutkin vaihtoehtoiset polttoaineet yleistyvät hiljalleen. Korkea- ja vähärikkisten polttoaineiden hintaero kasvoi läpi vuoden 150 dollariin tonnilta. Rikkipesuriasennusten kysyntä painottui yhä uusiin aluksiin. Vuonna 2021 tilauksia tehtiin 231 alukseen maailmanlaajuisesti. Rikkipesureiden jälkiasennusten kysyntä oli yhä vaimeaa.

### Energiamarkkinat

Koronaviruspandemiasta ja sitä seuranneesta investointiympäristön heikkenemisestä huolimatta nestepolttoaineita ja kaasua hyödyntävien voimalaitosten maailmanmarkkinat elpyivät vuoden 2021 loppua kohti. Vaikka

markkinatilanne on paranemassa, asiakkaat lykkäävät edelleen investointeja pandemian keston, kehitykseen ja taloudellisiin vaikutuksiin liittyvän epävarmuuden vuoksi. Elpyminen vie todennäköisesti aikaa rokoteohjelmien edetessä hitaasti monilla ydinmarkkinoillamme. Lisäksi energia- ja ilmastopolitiikan kehittämis- ja arviointityö eri puolilla maailmaa kunnianhimoisempien hiilineutraaliustavoitteiden saavuttamiseksi sekä sähköyhtiöiden investointistrategioiden päivistytyö aiheuttavat epävarmuutta ja viivästyksiä päätöksenteossa. Kansalliset sitoumukset ja nettopäästötavoitteet kattavat valtaosan maailman kasvihuonekaasupäästöistä, mutta yksityiskohtaiset suunnitelmat ja strategiat päästöjen leikkaamiseksi jo tällä vuosikymmenellä ovat vielä kesken. Energian varastoinnin kysyntä on jatkunut hyvällä tasolla johtuen kasvavasta lyhytaikaisen joustavan kapasiteetin tarpeesta sähköjärjestelmissä, joissa uusiutuvien energialähteiden osuus on suuri. Erilaisten joustavien ratkaisujen, kuten energian varastoinnin ja säätövoimalaitosten, tarpeen odotetaan jatkossa kasvavan samalla, kun epäsäännöllisen uusiutuvan energian osuus sähköjärjestelmissä kasvaa. Hallitusten ja rahoituslaitosten energia-alalle kohdistamalla elvytystoimilla on tarkoitus tukea investointeja vihreään energiaan, mutta näiden suunnitelmien toteuttaminen laajemmassa mittakaavassa on vielä kesken. Palveluiden kysyntä oli hyvällä tasolla. Asiakkaat osoittivat edelleen kiinnostusta pitkäaikaisia sopimuksia kohtaan, mikä vakauttaa liiketoimintaa, jossa laitetilaukset ovat tyypillisesti harvoja ja isoja.

Wärtsilän osuus enintään 500 MW:n laitosten markkinasegmentistä laski 5 prosenttiin (6) samalla, kun maailmanlaajuiset maakaasu- ja nestevoimalaitosten tilaukset kasvoivat 10% 19,2 gigawattiin syyskuussa 2021 päättyneellä 12 kuukauden ajanjaksolla (17,4 GW kesäkuun lopussa). Globaali tilausmäärä sisältää kaasuturbiinit ja Wärtsilän toimitukset, joissa voimakone on kooltaan vähintään 5 MW. Tiedot ovat peräisin McCoy Power Report julkaisusta.

## Tilaukset ja tilauskanta

Wärtsilän **tilaukset lokakuussa** kasvoivat 92% 2 150 miljoonaan euroon (1 118) edellisvuoden vertailukauteen nähden. Tilaukset-laskutussuhde oli 1,35 (0,92). Palveluiden tilaukset kasvoivat 20% 753 miljoonaan euroon (626). Laitteiden tilaukset kasvoivat 184% 1 398 miljoonaan euroon (493) joidenkin merkittävien voimalaitostilausten ansiosta.

**Tilaukset tammi–joulukuussa** kasvoivat 32% 5 735 miljoonaan euroon (4 359) edellisvuoden vertailukauden alhaisiin tilaustasoihin nähden. Tilaukset-laskutussuhde oli 1,20 (0,95). Palveluiden tilaukset kasvoivat 17% 2 656 miljoonaan euroon (2 267) heijastellen merenkulkumarkkinoiden piristymistä. Laitteiden tilaukset kasvoivat 47% 3 079 miljoonaan euroon (2 091) energian varastointiratkaisujen vahvan kysynnän ja joidenkin merkittävien voimalaitostilausten ansiosta.

Kauden lopun **tilauskanta** kasvoi 16% 5 859 miljoonaan euroon (5 057) tiettyjen liiketoimintayksiköiden myynneistä huolimatta. Wärtsilän tämänhetkisestä tilauskannasta on määrä toimittaa vuoden 2022 aikana 3 763 miljoonaa euroa (3 298).

## Tilaukset ja tilauskanta raportointisegmenteittäin

MEUR	10–12/2021	10–12/2020	Muutos	1–12/2021	1–12/2020	Muutos
<b>Tilaukset</b>	<b>2 150</b>	<b>1 118</b>	<b>92%</b>	<b>5 735</b>	<b>4 359</b>	<b>32%</b>
Marine Power	659	440	50%	2 011	1 737	16%
Marine Systems	308	133	131%	835	539	55%
Voyage	93	55	68%	292	262	12%
Energy	1 031	469	120%	2 444	1 653	48%
Portfolio Business	59	21	177%	153	168	-9%
<b>Tilaukset kauden lopussa</b>				<b>5 859</b>	<b>5 057</b>	<b>16%</b>
Marine Power				1 994	1 839	8%
Marine Systems				1 042	857	22%
Voyage				288	275	5%
Energy				2 393	1 830	31%
Portfolio Business				142	257	-45%

## Liikevaihto ja liike-tulos

Wärtsilän liikevaihto loka–joulukuussa kasvoi 31% 1 597 miljoonaan euroon (1 220) edellisvuoden vertailukauteen nähden. Palveluiden liikevaihto kasvoi 16% 761 miljoonaan euroon (654). Laitteiden liikevaihto kasvoi 48% 836 miljoonaan euroon (566), mihin vaikuttivat merkittävien voimalaitosprojektien osatuloitus ja energian varastointiprojektien toimitusmäärien kasvu.

Liiketulos loka–joulukuussa oli 144 miljoonaa euroa (90) eli 9,0% liikevaihdosta (7,4). Kannattavuuden paranemisen taustalla olivat korkeammat myyntimäärät ja palvelukapasiteetin korkeampi käyttöaste. Vertailukelpoinen liike-tulos oli 158 miljoonaa euroa (103) eli 9,9% liikevaihdosta (8,4). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisälsivät 14 miljoonaa euroa (13) lähinnä yritysmyynteihin, rakennejärjestelyihin ja toiminnan laajuuden muutoksiin liittyviä kuluja. Vertailukelpoinen oikaistu EBITA oli 165 miljoonaa euroa (111) eli 10,4% liikevaihdosta (9,1). Hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot olivat 8 miljoonaa euroa (8).

Liikevaihto tammi–joulukuussa kasvoi 4% 4 778 miljoonaan euroon (4 604) edellisvuoden vertailukauteen nähden. Palveluiden liikevaihto kasvoi 11% 2 499 miljoonaan euroon (2 255) heikkoon vertailuvuoteen nähden. Laitteiden liikevaihto laski 3% 2 279 miljoonaan euroon (2 349). Wärtsilän liikevaihdosta noin 60% oli euromääräistä ja 25% Yhdysvaltain dollareissa. Loppuosa liikevaihdosta jakautui usean valuutan kesken.

Liiketulos tammi–joulukuussa oli 314 miljoonaa euroa (234) eli 6,6% liikevaihdosta (5,1). Kannattavuuden paranemisen taustalla oli suotuisampi liikevaihdon jakauma laitteiden ja palveluiden kesken sekä palvelukapasiteetin korkeampi käyttöaste. Liiketulosta rasittivat kuitenkin yhä koronapandemian siivittäjä kustannusten nousu ja henkilöstön käyttöön liittyvät haasteet, tehtaiden kapasiteetin alhainen käyttöaste, hankinta- ja logistiikkakustannuksiin kohdistuva paine sekä Wärtsilä Energyssä ensimmäisellä vuosineljänneksellä suoritettujen perusteellisten projektiriskiarvion perusteella tehdyt noin 20 miljoonan euron nettovaraukset. Vertailukelpoinen liike-tulos oli 357 miljoonaa euroa (275) eli 7,5% liikevaihdosta (6,0). Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyi 43 miljoonaa euroa (41) lähinnä yritysmyynteihin, rakennejärjestelyihin ja toiminnan laajuuden muutoksiin liittyviä kuluja. Vertailukelpoinen oikaistu EBITA oli 388 miljoonaa euroa (308) eli 8,1% liikevaihdosta (6,7). Hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot olivat 31 miljoonaa euroa (33).

Rahoituserät olivat tammi–joulukuussa yhteensä -18 miljoonaa euroa (-43). Nettokorot olivat -11 miljoonaa euroa (-10). Tulos ennen veroja oli 296 miljoonaa euroa (191). Verot olivat 103 miljoonaa euroa (58), mikä vastaa 34,7 prosentin efektiivistä verokantaa (30,3). Raportointikauden tulos oli 193 miljoonaa euroa (133). Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,33 euroa (0,23). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 9,7% (7,1) ja oman pääoman tuotto (ROE) 8,6% (5,8).



## Liikevaihto ja liiketulos raportointisegmenteittäin

MEUR	10–12/2021	10–12/2020	Muutos	1–12/2021	1–12/2020	Muutos
<b>Liikevaihto</b>	<b>1 597</b>	<b>1 220</b>	<b>31%</b>	<b>4 778</b>	<b>4 604</b>	<b>4%</b>
Marine Power	589	489	20%	1 863	1 748	7%
Marine Systems	221	167	32%	654	808	-19%
Voyage	84	68	24%	279	248	13%
Energy	670	465	44%	1 861	1 620	15%
Portfolio Business	32	30	4%	121	181	-33%
<b>Liiketulos</b>	<b>144</b>	<b>90</b>	<b>59%</b>	<b>314</b>	<b>234</b>	<b>34%</b>
Marine Power	68	42	61%	180	134	35%
Marine Systems	14	15	-12%	47	81	-42%
Voyage	-3	-11	74%	-39	-42	6%
Energy	63	51	25%	134	91	48%
Portfolio Business	2	-7		-9	-29	69%
<b>Liiketulos, % liikevaihdosta</b>	<b>9,0</b>	<b>7,4</b>		<b>6,6</b>	<b>5,1</b>	
Marine Power	11,5	8,6		9,7	7,7	
Marine Systems	6,1	9,2		7,2	10,0	
Voyage	-3,4	-16,2		-14,1	-17,0	
Energy	9,4	10,9		7,2	5,6	
Portfolio Business	6,5	-23,1		-7,5	-16,2	
<b>Vertailukelpoinen liiketulos</b>	<b>158</b>	<b>103</b>	<b>53%</b>	<b>357</b>	<b>275</b>	<b>30%</b>
Marine Power	75	45	67%	195	137	43%
Marine Systems	16	16	3%	52	83	-38%
Voyage	1	-11		-28	-41	32%
Energy	64	55	16%	136	101	34%
Portfolio Business	1	-2		2	-6	
<b>Vertailukelpoinen liiketulos, % liikevaihdosta</b>	<b>9,9</b>	<b>8,4</b>		<b>7,5</b>	<b>6,0</b>	
Marine Power	12,7	9,1		10,5	7,8	
Marine Systems	7,4	9,6		7,9	10,3	
Voyage	1,2	-16,0		-9,9	-16,5	
Energy	9,6	11,9		7,3	6,3	
Portfolio Business	4,3	-8,0		1,6	-3,1	

## Liikevaihdon muutos

MEUR	10–12/2021	1–12/2021
<b>2020</b>	<b>1 220</b>	<b>4 604</b>
Orgaaninen	29%	6%
Yrityshankinnat ja -myynnit	-1%	-2%
Valuuttakurssien vaikutus	3%	0%
<b>2021</b>	<b>1 597</b>	<b>4 778</b>

## Rahoitus ja rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta oli loka–joulukuussa 370 miljoonaa euroa (274).

Liiketoiminnan rahavirta oli tammi–joulukuussa 731 miljoonaa euroa (681), ja sitä tuki suotuisa nettokäyttöpääoman kehitys. Nettokäyttöpääoma oli kauden lopussa -100 miljoonaa euroa (257 vuoden 2020 lopussa). Saatujen ennakoiden määrä oli 498 miljoonaa euroa (452 vuoden 2020 lopussa). Yhtiöllä ei ollut myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyviä ennakoita (38 vuoden 2020 lopussa).

Wärtsilä pyrkii jatkuvasti varmistamaan riittävän likviditeetin tehokkaalla kassanhallinnalla ja pitämällä käytettävissään riittävän määrän vahvistettuja ja vahvistamattomia luottolimiittejä. Jälleenrahoitusriskiä hallitaan tasapainoisella ja riittävän pitkällä lainasalkulla.

Rahavaroja oli 964 miljoonaa euroa (919 vuoden 2020 lopussa). Yhtiöllä ei ollut myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyviä rahavaroja (14 vuoden 2020 lopussa). Vahvistettuja ja käyttämättömiä luottolimiittisopimusohjelmia oli 650 miljoonaa euroa (660 vuoden 2020 lopussa).

Wärtsilällä oli kauden lopussa korollisia lainoja yhteensä 973 miljoonaa euroa (1 327 vuoden 2020 lopussa). Lyhytaikaisia lainoja, jotka erääntyvät seuraavan 12 kuukauden sisällä, oli yhteensä 121 miljoonaa euroa. Pitkäaikaisia lainoja oli yhteensä 851 miljoonaa euroa.

Korollisen lainapääoman nettomäärä oli 4 miljoonaa euroa (394 vuoden 2020 lopussa). Nettovelkaantumisaste oli 0,00 (0,18 vuoden 2020 lopussa) ja omavaraisuusaste 38,6% (38,1 vuoden 2020 lopussa). Osakekohtainen oma pääoma oli 3,92 euroa (3,68 vuoden 2020 lopussa).

## Keskeiset rahoituserät

MEUR	10–12/2021	10–12/2020	1–12/2021	1–12/2020
Liiketoiminnan rahavirta	370	274	731	681
Nettokäyttöpääoma			-100	257
Korolliset nettovelat kauden lopussa			4	394
Nettovelkaantumisaste			0,00	0,18
Omavaraisuusaste, %			38,6	38,1
Oma pääoma / osake, EUR			3,92	3,68

## Investoinnit

Aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin liittyvät investoinnit olivat yhteensä 142 miljoonaa euroa (115) tammi–joulukuussa. Merkittävässä roolissa oli uuden tutkimus-, tuotekehitys- ja tuotantokeskuksen Smart Technology Hubin rakentaminen Vaasaan. Yrityshankintoihin tai osakkeisiin liittyvät investoinnit olivat yhteensä 1 miljoonaa euroa (2). Kauden poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 162 miljoonaa euroa (174) sisältäen 47 miljoonaa euroa (47) käyttöoikeusomaisuuserien poistoja ja arvonalentumisia.

Vuonna 2022 aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin liittyvien investointien odotetaan olevan suunnilleen samalla tasolla kuin poistot ja arvonalentumiset.

## Strategia

Wärtsilän arvонуontipotentiaali pohjautuu jatkossa kahteen strategiseen teemaan: Muutos ja Suorituskyky. Muutos viittaa hiilineutraaliuden synnyttämiin uusiin liiketoimintamahdollisuuksiin, jotka perustuvat sähköntuotannon, säätövoiman ja vihreän merenkulun kasvuun. Suorituskyvyn keskiössä on markkinoiden elpymisen ja kasvun hyödyntäminen. Sen painopisteitä ovat vahva strategian toteutus ja yhtiön sitoutuminen sekä taloudellisiin että kestäväan kehityksen tavoitteisiin. Wärtsilän päämäärä kehittää kestävää yhteiskuntaa teknologia- ja palveluinnovaatioiden avulla on vahvasti kytköksissä Muutos- ja Suorituskyky-teemoihin.

Näiden kahden strategisen teeman pohjalta Wärtsilän hallitus hyväksyi yhtiön uudet taloudelliset tavoitteet marraskuussa 2021.

Wärtsilän uudet taloudelliset tavoitteet ovat seuraavat:

- Liikevaihto: orgaaninen kasvu vuositasolla 5%
- Kannattavuus: suhteellinen liiketulos 12%
- Pääomarakenne: nettovelkaantumisaste alle 0,50
- Osinko: vähintään 50% tuloksesta

## Innovaatiot, tutkimus ja kehitys

Wärtsilä on sitoutunut tukemaan meri- ja energiateollisuuksien ympäristöjalanjäljen minimointia. Investoinnit tutkimukseen ja kehitykseen ovat keskeisiä Wärtsilän tulevaisuuden aseman turvaamiseksi ja jatkuvat markkinoilla vallitsevasta epävarmuudesta huolimatta. Keskeisiä tutkimus- ja kehitysalueita ovat vaihtoehtoisten, kaupallisesti elinkelpoisten puhtaiden polttoaineiden käytön kehittäminen tulevaisuuden ratkaisuja varten sekä asiakkaiden toimintojen liitettävyyden, tehokkuuden, kestävyiden ja turvallisuuden parantaminen digitaalisten ratkaisujen käyttöä lisäämällä. Elinkaariratkaisujen avulla Wärtsilä pystyy pelkän laitteiden kunnossapidon ja käytön sijasta tarjoamaan taatun suorituskyvyn, joka perustuu yhteisesti sovittuihin tavoitetasoihin. Tutkimukseen ja tuotekehitykseen liittyvät kulut olivat vuonna 2021 yhteensä 175 miljoonaa euroa (153) eli 3,7% liikevaihdosta (3,3).

Maaliskuussa Wärtsilä ilmoitti, että se on toteuttanut laaja-alaista tutkimus- ja kehitystyötä selvittääkseen tapoja, joilla hiilidioksidin talteenottoa ja varastointia (carbon capture and storage, CCS) voidaan kehittää ja skaalata merenkulkualalla. Kehitystoiminnan vauhdittamiseksi Wärtsilä on ottamassa käyttöön 1 MW:n suuruista pilottilaitosta testaustiloissaan Mossissa, Norjassa. Tämän pilottilaitoksen avulla Wärtsilä voi testata CCS-teknologioitaan eri skenaarioissa ja olosuhteissa. Wärtsilä nostaa näin esiin pakokaasujen puhdistusjärjestelmien mahdollisuudet suoraan vähentää merenkulkualan hiilidioksidipäästöjä lähitulevaisuudessa teknologian kehittyessä. Tämä antaa laitevalmistajille mahdollisuuden suunnitella ja modernisoida rikkipesureita siten, että ne ottavat hiilidioksidin talteen jo pakokaasun syntyvaiheessa. Wärtsilän hiilidioksidin talteenottoa koskevaa tutkimusta ja kehitystä vahvistettiin entisestään lokakuussa, kun Wärtsilä ja norjalainen varustamo Solvang ASA sopivat CCS-järjestelmän täysimittaisesta jälkiasennuksesta yhteen Solvangin etyleeninkuljetusalukseen, 21 000 m<sup>3</sup>:n Clipper Eosiin.

Maaliskuussa Wärtsilä lanseerasi sähköverkon tasapainotusteknologian osana tuotetarjoomaa, jonka tarkoituksena on nopeuttaa energiamurrosta kustannustehokkaasti. Tarjooma koostuu voimalaitoksista sekä energian varastointi- ja hallintajärjestelmistä. Tarjooman ensimmäisen voimalaitosratkaisun voimanlähteenä on päivitetty Wärtsilä 34SG Balancer -moottori, joka on optimoitu uusiutuvan perusvoiman tuotannon markkinoille. Moottori saavuttaa täyden tehon kahdessa minuutissa, ja se voi nykyisin käyttää polttoaineenaan maakaasua, biokaasua, synteettistä metaania tai vetysekoitusta.

Kesäkuussa Wärtsilä ja luokituslaitos RINA kertoivat uudesta laivapropulsiojärjestelmästä, joka mahdollistaa pienemmän määrän koneita, pienemmät pääomakustannukset, yksinkertaisemman toiminnan ja optimoidun polttoaineenkulutuksen kustannusten alentamiseksi ja päästörajojen noudattamiseksi. Perinteisesti alusten suunnittelussa on käytetty 2-tahtimoottoreita propulsiota varten ja 4-tahtimoottoreita sähkövoiman tuotantoon. Wärtsilän ja RINAn konseptissa tarvitaan kuitenkin vain kaksi 4-tahtista monipolttoainemoottoria, ja sähkövoima voidaan saada akuista tai pienestä monipolttoainegeneraattorista silloin, kun alus ei ole käynnissä. Tässä mallissa, jossa on LNG-polttoaineella toimivat Wärtsilän 31DF-moottorit, voidaan päästä jopa 50 prosentin vähennykseen EEDI-suunnitteluindeksin viitetason arvosta ja saavuttaa välittömästi IMO:n vuoden 2030 tavoitteet.

Kesäkuussa Wärtsilä ilmoitti esittelevänsä Power-to-X-osaamistaan Dubain maailmannäyttelyssä yhteistyössä Soletair Powerin ja Q Powerin kanssa. Esittely-yksikkö tekee synteettistä polttoainetta sisäilman hiilidioksidista. Power-to-X-teknologiaa voidaan pitää tärkeänä askelena kohti hiilineutraaleja polttoaineita ja eri teollisuudenalojen hiilineutraaliuden saavuttamista.

Kesäkuussa Wärtsilä ja Schneider Electric ilmoittivat kehittäneensä yhdessä ainutlaatuisen, kokonaisvaltaisen sähköjärjestelmän referenssisuunnitelman. Se on tarkoitettu erityisesti litiumkaivoksiin, joita ei ole kytketty sähköverkkoon. Ratkaisu edistää kestävästä litiumin tuotantoa, sillä se optimoi energian tehokkaan toimituksen ja käytön, hyödyntää mikroverkkoja ja mahdollistaa uusiutuvien energianlähteiden käytön.

Heinäkuussa Wärtsilä käynnisti laajan testiohjelman kohti vedyllä ja ammoniakilla toimivia hiilettömiä ratkaisuja. Testiohjelma Wärtsilän polttoainejoustavilla moottoreilla tekee yhtiöstä edelläkävijän vedyn ja ammoniakkin käyttöön otossa toimivina moottoripolttoaineina. Vety ja ammoniakki eivät sisällä hiiltä, joten niiden käytöstä ei synny hiilidioksidipäästöjä. Testitulokset ovat erittäin rohkaisevia. Yksi testimoottori suoritui tyypillisellä merenkulun kuormitusalueella erinomaisesti käytettäessä polttoainetta, jonka ammoniakkipitoisuus on 70%. Testit suoritettiin onnistuneesti myös toisella moottorilla käyttämällä puhdasta vetyä. Wärtsilä odottaa saavansa puhtaalla vetypolttoaineella toimivan moottori- ja laitoskonseptin energiamarkkinoille vuoteen 2025 mennessä. Wärtsilä jatkoi ammoniakikiseoksella toimivan laivamoottorin testausta, ja yhtiö odottaa ammoniakkipolttoaineella toimivan moottorikonseptinsa olevan valmis vuonna 2023. Wärtsilä kehittää myös ammoniakkin varastointi- ja jakelujärjestelmiä osana EU:n ShipFC-hanketta. Osana Demo2000-projektia Wärtsilä aloittaa ammoniakkin

testaamisen 4-tahtisessa merimootorissa yhdessä asiakkaidensa KnutsenOAS:n, Repsol Norway ja Equinorin kanssa Norjan Stordissa sijaitsevassa Sustainable Energy Catapult Centressä.

Heinäkuussa Wärtsilä Voyagen NTPRO (Navi-Trainer Professional 5000) -navigointisimulaattorille myönnettiin uuden pilvipohjaisia simulaattoreita koskevan DNV Class D -standardin mukainen sertifiointi. Se on ensimmäinen sertifioitu pilviratkaisu, joka tarjoaa sekä interaktiivista ohjaaja- että opiskelijavetoista koulutusta. Navigointisimulaattori täyttää nyt täysin DNV:n ST-0033 Maritime Simulator Systems -standardin vaatimukset (luokat A, B, C ja D). Merenkulkualalla pyritään selvittämään, mitkä koulutukset voidaan toteuttaa tehokkaasti etänä ja mitkä vaativat fyysistä läsnäoloa tai tiimityötä koulutuskeskuksessa. Wärtsilän sertifioidut pilviratkaisut mahdollistavat sekä pakollisten pätevyyskoulutusten ja -tutkintojen edellyttämän interaktiivisen ohjauksen että omatoimisen harjoittelun ja arvioinnin, joilla voidaan täydentää kouluttajan vetämiä simulaatioita.

Elokuussa Wärtsilä julkisti menestyksellään Wärtsilä 20DF -monipolttainemootorin päivitetyn version, joka on entistä tehokkaampi ja polttoainetaloudellisempi ja jonka ympäristövaikutukset ovat pienemmät. Päivitys myös kasvattaa moottorin polttoainejoustavuutta, sillä siinä voidaan käyttää laajemmin erilaisia kaasulaatuja. Moottorin sylinterikohtainen teho on noussut 185 kW:sta 195 kW:iin, ja samalla palamattoman metaanin osuus on laskenut peräti 40%, mikä vähentää tuntuvasti hiilidioksidipäästöjä.

Syyskuussa ensimmäinen Wärtsilän akkukonteilla varustettu alus, Alphenaar, aloitti liikennöinnin Alankomaissa. Alus kuljettaa olutta palvelun ensimmäiselle asiakkaalle Heinekenille. Tämän Wärtsilän kehittämän ja toimittaman, vaihdettaviin akkukontteihin perustuvan ratkaisun ansiosta sisävesialukset voivat liikennöidä päästöttömästi. Kapasiteetiltaan 104 TEU:n sisävesikonttialusta on muutettu siten, että alukseen voitiin asentaa kaksi akkukonttiyksikköä. Järjestelmää käyttävä alus voi ajaa pelkästään sähköllä, jolloin ei synny hiilipäästöjä. Tyhjentyneet akkukontit voidaan vaihtaa ja ladata maissa uusiutuvalla energialla tuotetulla sähköllä.

Marraskuussa Wärtsilä ilmoitti tuovansa vuoden 2022 ensimmäisellä neljänneksellä markkinoille konversioratkaisun 2-tahtimootoreille. Tämä innovatiivinen patentoitu polttoteknologia mahdollistaa 2-tahtimootoreiden nopean ja kustannustehokkaan muuntamisen tulevaisuuden puhtaampien polttoaineiden käyttöä varten. Tätä voi pitää merkittävänä askelena merenkulkualan pyrkimyksissä kohti merenkulun hiilineutraaliutta. Ratkaisun jälkiasennus on helppoa, eli alusten omistajat välttävät pitkät ajat, jolloin alus on poissa käytöstä. Jälkiasennettava konversioratkaisu mahdollistaa aluksi operoinnin LNG-polttoaineella siten, että palamatta jäävän metaanin osuus on hyvin pieni. Modulaarista konseptia kehitetään edelleen sallimaan vaihtoehtoisten, ympäristöystävällisten polttoaineiden tai polttoaineseosten käyttöönotto, kun ne tulevat kaupallisesti saataville. Kehitysohjelma saatiin hiljan päätökseen. Ensimmäiset moottoritestit suoritettiin onnistuneesti Wärtsilän 2-tahtimootoreiden laboratoriossa Triestessä.

Marraskuussa Wärtsilä lanseerasi uuden IQ-sarjan pakokaasujen käsittelyjärjestelmän. IQ-sarja on uusin kehitysaskel merenkulun pakokaasujen käsittelyteknologioissa. Järjestelmään tehtyjen lukuisten parannusten ansiosta teknologia on erinomainen vaihtoehto erityisesti konttialuksiin päästömääräysten täyttämiseksi. IQ-sarjan rikkipesurin innovatiivisilla suunnitteluratkaisuilla päästään samoihin puhdistustuloksiin entistä pienemmällä laitteella. Rikkipesuri vie 25% vähemmän tilaa, on 30% kevyempi ja tilavuudeltaan 35% pienempi, eli se syö mahdollisimman vähän aluksen rahtikapasiteettia ja siten kannattavuutta.

## Strategiset projektit

Tammikuussa Wärtsilä solmi aiesopimuksen Vaasan Sähkön ja EPV Energian sekä Vaasan kaupungin kanssa yhteistyöhankkeesta, jonka tavoitteena on hyödyntää päästötöntä vetyä sähköntuotannossa, teollisuudessa ja liikennesovelluksissa. Tavoitteena on rakentaa yhdessä Power-to-X-to-Power -järjestelmä Vaasaan ja pilotoida vientimarkkinoille soveltuvaa vetyperusteista energiantuotantoratkaisua.

Maaliskuussa Wärtsilä teki miljoonan euron lisäinvestoinnin suomalaiseen Soletair Poweriin, joka kehittää ilmasta talteenotettavan hiilidioksidin hyödyntämiseen liittyvää teknologiaa. Investoinnin avulla Soletair Power voi edistää maailmanlaajuisia myyntiponnistelujaan sekä laajentaa rakennusten ilmanvaihtoa varten suunnitellun hiilidioksidin talteenottoratkaisunsa tuotantoa. Wärtsilän alkuperäinen 500 000 euron sijoitus yhtiöön tehtiin vuonna 2019.

Huhtikuussa Wärtsilä aloitti Välimeren ja Afrikan suurimman konttisataman Tanger Medin kanssa yhteistyön, jonka tavoitteena on edistää satamien tehokkuutta maailmanlaajuisesti kehittämällä yhdessä uusi huippuluokan tietojärjestelmä satamien hallintaa varten (Port Management Information System, PMIS). Molemmat organisaatiot vahvistivat pitkäaikaisen sitoumuksensa ottaa käyttöön nykyaikaiset Smart Port -työkalut satamatoiminnoissa ja

digitalisaatiossa. Näihin lukeutuvat oikea-aikaista satamaan saapumista tukevat Just-In-Time (JIT) -ratkaisut, koneoppiminen ja tekoäly sekä muut innovatiiviset ratkaisut. Uuden PMIS:n tavoitteena on vastata Tanger Med Port Complexia käyttävien johtavien valtamerialusten ja merenkulun allianssien tarpeisiin alusten liikennöinnin optimoimiseksi sekä standardoidun master datan ja tapahtumatietojen käyttämiseksi.

Kesäkuussa Wärtsilä ja Vantaan Energia Oy solmivat yhteistyösopimuksen Vantaan Energian Power-to-Gas-voimalaitoksen esisuunnittelusta ja kehittämisestä. Vuonna 2025 käyttöönotettavaksi suunniteltu laitos tuottaisi 10 MW:n polttoaineteholla hiilineutraalia, synteettistä metaania kaupallisessa mittakaavassa. Synteettinen metaani tuotetaan talteenotetusta hiilidioksidista sekä uusiutuvalla energialla tuotetusta vedystä.

Heinäkuussa Wärtsilä ja korealainen laivanrakennusyhtiö Samsung Heavy Industries (SHI) solmivat sopimuksen yhteisestä kehitysohjelmasta, jonka tarkoituksena on kehittää ammoniakkiä käyttäviä aluksia, joissa on 4-tahtiset apumootorit. Wärtsilä on johtavia tulevaisuuden puhtailla polttoaineilla käyvien moottoreiden kehittäjiä. SHI uskoo ensimmäisten ammoniakkiä käyttävien uusien alusten olevan konttialuksia ja erittäin suuria raakaöljyaluksia, joissa päämootoreina on 2-tahtimootorit ja apumootoreina Wärtsilän 4-tahtimootorit.

Syyskuussa Wärtsilä paransi valmiuksiaan liittyen hiilidioksidin talteenottoon ja varastointiin (carbon capture and storage, CCS) merenkulkusovelluksissa osana LINCCS-konsortiota. LINCCS-projektin tavoitteena on alentaa hiilidioksidin varastointikustannuksia 70% ja kehittää hiilidioksidin talteenottoteknologioita useilla eri sektoreilla. LINCCS-konsortion ilmoitettiin myös saavan Norjan valtion Green Platform -aloitteesta 111 miljoonaa Norjan kruunua seuraavan kolmen vuoden aikana. Hiilidioksidin talteenottoteknologia voi merkittävästi tukea merenkulkualan hiilineutraalustavoitteita. Yksi LINCCS-projektin tärkeimmistä tavoitteista onkin tuoda markkinoille merenkulun CCS-ratkaisu. Wärtsilä johtaa tätä työtä tukemaan Sustainable Energy Catapult Center ja SINTEF Energy.

Lokakuussa Wärtsilä ja norjalaisvarustamo Eidesvik Offshore ASA allekirjoittivat uraa uurtavan yhteistyösopimuksen, jonka tavoitteena on muuttaa offshore-tukialuksen (OSV) polttomootorit käyttämään polttoaineenaan ammoniakkiä. Sopimus kattaa myös tarvittavat polttoainehuolto- ja turvallisuusjärjestelmät. Alustavasti vuoden 2023 loppuun mennessä valmistuvaksi suunniteltu projekti on maailmanlaajuisesti ensimmäinen laatuaan. Jälkiasennuskohteeksi suunnitellussa offshore-tukialuksessa on Wärtsilän monipolttainemootorit, joiden pääasiallinen polttoaine on LNG. Konversion jälkeen aluksessa voidaan käyttää 70-prosenttista ammoniakikseosta. Lopullisena tavoitteena on käyttää puhdasta ammoniakkiä ja minimoida sytytyspolttoaineen käyttö.

Marraskuussa Wärtsilä Voyage solmi Singaporen merenkulku- ja satamahallinnon (MPA) kanssa tärkeän sopimuksen älysatamien innovaatioita ja digitalisaatiota koskevan yhteistyön vahvistamisesta. Strategisen kumppanuuden päätavoitteita on kehittää ja edistää digitalisaatiota kiihdyttäviä innovatiivisia ratkaisuja, edistää sähköisten navigointijärjestelmien sekä aluksen ja sataman välisten turvallisten tiedonsiirtoratkaisujen yhteentoimivuutta matkojen optimoimiseksi sekä rakentaa luotettavaa, kyberturvallista ja kustannustehokasta tiedonvaihtoa kaikkien ekosysteemikumppanien välille toiminnan tehokkuuden lisäämiseksi.

## Henkilöstö

Wärtsilän henkilöstömäärä oli kauden lopussa 17 305 (17 792). Keskimääräinen henkilöstömäärä oli tammi–joulukuussa 17 461 (18 307).

Wärtsilän henkilöstöstä 21% (21) työskenteli Suomessa ja 40% (41) muualla Euroopassa. Henkilöstöstä 21% (22) työskenteli Aasiassa, 12% (11) Amerikassa ja 5% (5) muissa maissa.

## Henkilöstö raportointisegmenteittäin

MEUR	31.12.2021	31.12.2020	Muutos
<b>Henkilöstö</b>	<b>17 305</b>	<b>17 792</b>	<b>-3%</b>
Marine Power	8 224	8 355	-2%
Marine Systems	1 894	1 897	0%
Voyage	1 725	1 915	-10%
Energy	4 980	4 888	2%
Portfolio Business	482	737	-35%

## Muutokset ylimmässä johdossa

Håkan Agnevall (s. 1966, DI, MBA) aloitti Wärtsilä Oyj Abp:n konsernihoitajana 1.2.2021. Hänen edeltäjänsä Jaakko Eskola jatkoi hallituksen ja johtokunnan neuvonantajana kunnes jäi eläkkeelle 30.6.2021.

Elokuussa Wärtsilä nimitti Teija Sarajärven (s. 1969), FM, henkilöstöjohtajaksi ja johtokunnan jäseneksi. Sarajärvi aloitti tehtävässä 1.1.2022 Alid Dettken seuraajana.

## Kestävä kehitys

Wärtsilällä on erilaisten teknologioidensa ja erikoistuneiden palveluidensa ansiosta hyvät valmiudet auttaa asiakkaitaan hiilineutraaliuden tavoittelussa sekä varautumaan uusiin lainsäädännöllisiin vaatimuksiin. Wärtsilän tutkimus- ja tuotekehitystoiminnot keskittyvät jatkossakin edistyskellisten ympäristöteknologioiden ja -ratkaisujen kehittämiseen. Wärtsilä on sitoutunut tukemaan YK:n Global Compact -aloitteen ihmisoikeuksia, työvoimaa, ympäristöä ja korruption torjuntaa koskevia perusperiaatteita. Wärtsilä on myös sitoutunut tukemaan YK:n kestävän kehityksen tavoitteita, jotka käsittelevät asioita, joihin Wärtsilällä on positiivinen vaikutus. Tällaisia ovat esimerkiksi puhdas energia, vähähiilinen merenkulun ekosysteemi ja vastuullinen liiketoiminta.

Kestävän kehityksen kohokohtiin tammi-joulukuussa kuuluivat seuraavat:

Wärtsilä julkisti sitoumuksensa kunnianhimoisiin hiilineutraaliustavoitteisiin. Yhtiön tavoitteena on, että vuoteen 2030 mennessä sen oma toiminta on hiilineutraalia ja tuotetarjooma valmis hiilettömiä polttoaineita varten. Nämä uudet tavoitteet osoittavat, että Wärtsilä on sitoutunut kestävään tulevaisuuteen. Yhtiö pyrkii tukemaan asiakkaitaan hiilineutraaliuden tavoittelussa ja siten mahdollistamaan koko meri- ja energia-alan hiilineutraaliuden. Wärtsilän tuotteet, ratkaisut ja palvelut täyttävät tiukat ympäristövaatimukset, ja näiden alojen voimanlähteinä toimivien moottoreiden polttoainejoustavuus ja -tehokkuus ovat avainasemassa muutoksen mahdollistamiseksi. Luonnollisesti Wärtsilän on tehtävä osansa myös organisaationa ja minimoitava oma ympäristöjalanjälkensä.

Wärtsilä pääsi vuoden 2021 Clean200-listalle. Lista on vuotuinen tunnustus maailman merkittävimmille julkisesti noteeratuille yrityksille sen perusteella, kuinka suuria puhtaita tuotteita ne saavat tuotteistaan ja palveluistaan, jotka tarjoavat ratkaisuja maapallolle ja määrittelevät puhtaan energian tulevaisuutta. Clean200-listan julkaisevat yhdessä Corporate Knights sekä voittoa tavoittelematon yhdysvaltalainen As You Sow -organisaatio.

AGL Energy Limited, yksi Australian johtavista energiayhtiöistä, valitsi Wärtsilän yhdeksi kahdesta ensisijaisesta toimittajasta jopa 1 000 MW:n laajuiseen energian varastointihankkeeseen seuraavan viiden vuoden ajalle. AGL:n päätökseen valita Wärtsilä energian varastointiteknologian kumppanikseen vaikuttivat Wärtsilän ainutlaatuisten energian varastointi- ja hallintajärjestelmien ohella Wärtsilän ensiluokkainen suunnittelu-, hankinta- ja rakentamisosaaaminen (EPC). Energian varastointiteknologia on avainasemassa Australian energiantuotannon siirtyessä perinteisten fossiilisten polttoaineiden käytöstä kohti puhtaampaa uusiutuvaa energiaa.

Wärtsilä ja Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto (LUT) julkaisivat laatuaan ensimmäisen sähköjärjestelmätutkimuksen, jossa selvitettiin hiilineutraalin sähköjärjestelmän toteuttamista koko Intiassa vuoteen 2050 mennessä. Tutkimuksessa analysoitiin sähköjärjestelmän kehittämistä parhaiden toimintatapojen mukaisessa skenaariossa, jossa energiasektorin kasvihuonekaasupäästöt saavuttaisivat nollatason vuoteen 2050 mennessä siten, että käyttöön otetaan kattavasti kestävä energia ja joustavia teknologioita. Tutkimuksessa korostetaan, että

Intia hyötyy sekä taloudellisesti että ympäristön kannalta siirtyessään kokonaan uusiutuvilla energialähteillä tuotettuun sähköön joustavien teknologioiden taatessa järjestelmän luotettavuuden.

Wärtsilä solmi strategisen kumppanuuden Ambitious.African kanssa. Kyseessä on hanke, jonka tavoitteena on toimia siltana Afrikan ja Pohjoismaiden välillä. Kumppanit tekevät yhteistyötä saattaakseen yhteen opiskelijoita, yrittäjiä, startup-yrityksiä, rahoittajia ja eri sidosryhmiä molemmilta mantereilta voidakseen vastata yhteisiin haasteisiin uudenlaisen lähestymistavan avulla, jonka tavoitteena on tarjota tuleville sukupolville uusia mahdollisuuksia. Vuoden 2021 pääprojektit keskittyivät Marokon ja Nigerian paikallisyhteisöihin sekä yliopisto-opiskelijoihin Afrikassa ja Pohjoismaissa.

Wärtsilä solmi sopimuksen biokaasun nesteytyslaitoksen toimittamisesta norjalaiselle Biokraftille, joka on Scandinavian Biogas Groupin tytäryhtiö ja merkittävä toimija maailmanlaajuisilla biokaasumarkkinoilla. Laitos on laajennus Skognissa Norjassa sijaitsevaan, kapasiteetiltaan 25 tonnin tuotantolaitokseen, jonka Wärtsilä on myös toimittanut. Laajennuksen jälkeen laitoksen kapasiteetti on 50 tonnia päivässä, mikä tekee siitä ylivoimaisesti suurimman laatuaan maailmassa. Bio-LNG:tä on runsaasti saatavilla, ja se on uusiutuva energialähde, jota käytetään "vihreänä" polttoaineena kuljetus-, teollisuus- ja merenkulun sovelluksissa.

Wärtsilä sai päätökseen Kroatian kansallisen Vessel Traffic Management & Information System (VTMIS) -järjestelmän laajan päivityksen, jossa on mukana uusi Sea Traffic Management (STM) -toiminto. STM sisältää reittien optimointipalvelut, kuten alusten välinen reittitietojen vaihto, tehostettu valvonta, satamakäyntien synkronointi ja talvinavigointi. STM:n täyden käyttöönoton tavoitteisiin vuoteen 2030 mennessä kuuluvat onnettomuuksien vähentäminen 50 prosentilla, laivamatkan kustannusten alentaminen 10 prosentilla, laituripaikan odotusajan vähentäminen 30 prosentilla sekä polttoaineen kulutuksen vähentäminen 7 prosentilla ja vastaava kasvihuonekaasupäästöjen väheneminen.

Euroopan komission ja Waterborne Technology Platformin välisestä "Zero Emission Waterborne Transport" -kumppanuudesta solmittiin sopimus. Kumppanuuden tavoitteena on esitellä ennen vuotta 2030 päästöttömiä ratkaisuja kaikille tärkeimmille alustyypeille ja -palveluille, mikä mahdollistaa päästöttömät vesikuljetukset ennen vuotta 2050. Wärtsilä osallistui kumppanuussopimuksen valmisteluvaiheeseen ja tukee ohjelman sisäisiä prosesseja auttamalla määrittelemään kumppanuuden strategiset tavoitteet, seuraamalla ja ohjaamalla sen etenemistä sekä varmistamalla kumppanuuden toimivuuden.

Wärtsilä julkaisi Glasgow'ssa syksyllä järjestetyn YK:n ilmastonmuutoskonferenssin COP26:n edellä raportin, joka osoittaa nopeasti hiilestä irtautuvien valtioiden ympäristönsuojelulliset ja taloudelliset mahdollisuudet. Front-Loading Net Zero -raportissa todetaan, että sähköntuotantokustannuksia voidaan alentaa jopa 50 prosentilla vuoteen 2050 mennessä, jos maat ja valtiot ottavat käyttöön sataprosenttisesti uusiutuvia energialähteitä käyttävät järjestelmät suunniteltua nopeammin. Nämä merkittävät kustannussäästöt voidaan saavuttaa aikaistamalla uusiutuvien energialähteiden, pääasiassa tuuli- ja aurinkosähkön, käyttöönottoa ja hyödyntämällä niiden luontaista vaihtelevuutta tasapainottavia teknologioita, kuten energian varastointia ja säätövoimaa tuottavia voimalaitoksia. Raportti osoittaa, että hiilineutraalit järjestelmät voivat tuottaa edullisempaa sähköä kuin nykyiset fossiilisiin polttoaineisiin perustuvat järjestelmät.

Wärtsilän osake sisältyy useisiin vastuullisuusindekseihin, kuten Dow Jones Sustainability Indices (DJSI), FTSE4Good Index Series, Ethibel Sustainability Index (ESI) Excellence Europe, MSCI ACWI ESG Leaders Index, S&P Europe 350 ESG Index, ECPI ESG Indices, OMX GES Sustainability Finland Index ja STOXX Global ESG Leaders Index.

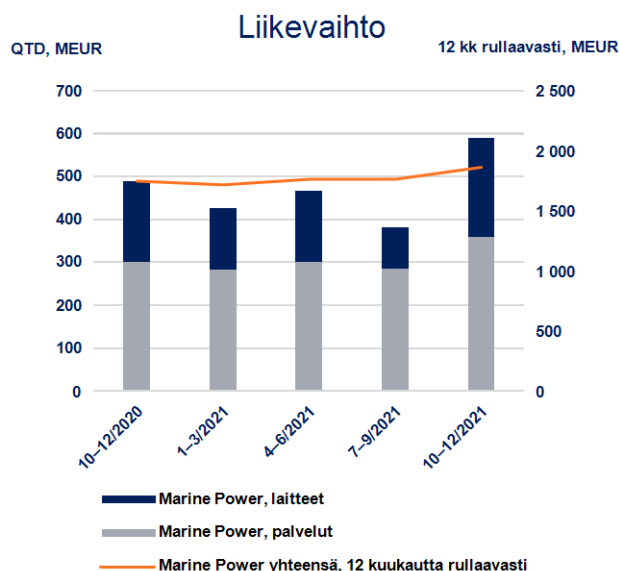
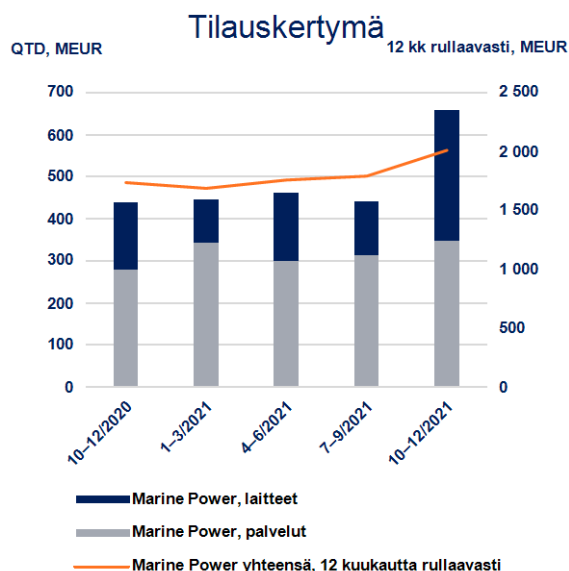
## Raportointisegmentti: Wärtsilä Marine Power

Wärtsilä Marine Power johtaa meriteollisuutta kohti hiilineutraalia ja kestäväää tulevaisuutta. Kattava valikoimamme moottoreita, propulsiojärjestelmiä, hybriditeknologioita ja integroituja voimansiirtojärjestelmiä tarjoaa sellaista tehokkuutta, luotettavuutta, turvallisuutta ja ympäristömyötäisyyttä, jota asiakkaamme edellyttävät. Tarjoamme asiakkaillemme suorituskykyyn perustuvia sopimuksia, elinkaariratkaisuja ja ylivertaisen maailmanlaajuisen merenkulkualan asiantuntijaverkoston.

- Uusien alusten tilaukset painoutuivat edelleen konttialuksiin, kun taas risteily- ja matkustajalauttamarkkinoilla alustilaukset ovat edelleen vähäisiä. Marine Powerille arvokkaimmat segmentit, erikoistuneet alukset, ovat toipuneet pandemian aiheuttamasta myllerryksestä vaihtelevasti.
- Palveluliiketoiminta parani edelleen huolimatta maakohtaisista koronarajoituksista ja karanteeneista, jotka vaikeuttivat tehokasta resurssien ja toiminnan hallintaa.
- Kannattavuutta paransivat lähinnä suotuisa liikevaihtojakauma laitteiden ja palveluiden kesken sekä hyvät käyttöasteet.

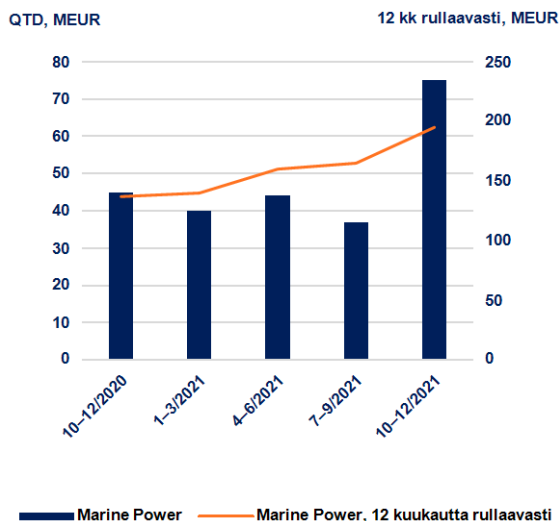
### Avainluvut

MEUR	10-12/2021	10-12/2020	Muutos	1-12/2021	1-12/2020	Muutos
Tilaukertymä	659	440	50%	2 011	1 737	16%
josta palvelut	347	279	24%	1 305	1 070	22%
Tilaukanta kauden lopussa				1 994	1 839	8%
Liikevaihto	589	489	20%	1 863	1 748	7%
josta palvelut	358	300	19%	1 226	1 096	12%
Tilauk-laskutussuhde	1,12	0,90		1,08	0,99	
Liiketulos	68	42	61%	180	134	35%
% liikevaihdosta	11,5	8,6		9,7	7,7	
Vertailukelpoinen liiketulos	75	45	67%	195	137	43%
% liikevaihdosta	12,7	9,1		10,5	7,8	
Henkilöstö kauden lopussa				8 224	8 355	-2%





## Vertailukelpoinen liiketulos



## Taloudellinen kehitys

Marine Powerin **tilauskertymä loka–joulukuussa** kasvoi 50% 659 miljoonaan euroon (440) edellisvuoden vertailukauteen nähden. Tilaus-laskutussuhde oli 1,12 (0,90). Palveluiden tilauskertymä kasvoi 24% 347 miljoonaan euroon (279) heikkoon vertailukauteen nähden. Laitteiden tilauskertymä kasvoi 94% 312 miljoonaan euroon (161) muutaman suuren tilauksen ansiosta. Kaiken kaikkiaan kysyntä oli suurinta perinteiset kauppalaivat ja kaasunkuljetusalukset sisältävällä kauppalaivasegmentillä, jonka osuus tilauskertymästä oli 47% laitteissa ja 38% palveluissa. Kauden aikana saatuihin tilauksiin sisältyi sopimus Daewoo Shipbuilding and Marine -telakan kanssa tuulivoimaloiden asennuksiin käytettävästä aluksesta Eneti Inc:lle. Toimitukseen kuuluu kuusi Wärtsilä WST-32-ohjauspotkuria ja yksi Wärtsilä WTT-36-ohjauspotkuri.

**Liikevaihto loka–joulukuussa** kasvoi 20% 589 miljoonaan euroon (489) edellisvuoden vertailukauteen nähden. Palveluiden liikevaihto kasvoi 19% 358 miljoonaan euroon (300) risteilyalus-, matkustajalautta- ja kauppalaivasegmenteille suuntautuneen myynnin ansiosta. Laitteiden liikevaihto kasvoi 22% 231 miljoonaan euroon (189) viimeisellä vuosineljänneksellä tehtyjen toimitusten suuren määrän ansiosta. **Vertailukelpoinen liiketulos** oli 75 miljoonaa euroa (45) eli 12,7% liikevaihdosta (9,1). Tulospäätöksen taustalla olivat ennen kaikkea risteilyalusten uudelleenaktivointi ja kasvaneet palveluvolyymit vuoden toisella puoliskolla sekä toteutetut tehostamistoimet. Kannattavuutta heikensivät tehtaiden alhaiset käyttöasteet ja kohonneet kustannukset. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyi 7 miljoonaa euroa kuluja, jotka liittyivät pääasiassa toiminnan laajuuden muutoksiin Vaasassa sijaitsevan uuden Smart Technology Hubin myötä.

**Tilauskertymä tammi–joulukuussa** kasvoi 16% 2 011 miljoonaan euroon (1 737) edellisvuoden vertailukauteen nähden. Tilaus-laskutussuhde oli 1,08 (0,99). Palveluiden tilauskertymä kasvoi 22% 1 305 miljoonaan euroon (1 070). Laitteiden tilauskertymä kasvoi 6% 706 miljoonaan euroon (667). Tärkeimpiä laitteiden tilauskertymään myötävaikuttaneita segmenttejä olivat kauppalaivat (40%), risteilyalukset (12%), matkustajalautat (11%) ja erikoisalukset (16%). Markkinaolosuhteet ja hintakilpailutilanne pysyivät haastavina. Kauden lopun **tilauskanta** kasvoi 8% 1 994 miljoonaan euroon (1 839).

**Liikevaihto tammi–joulukuussa** kasvoi 7% 1 863 miljoonaan euroon (1 748) edellisvuoden vertailukauteen nähden. Palveluiden liikevaihto kasvoi 12% 1 226 miljoonaan euroon (1 096), minkä taustalla oli risteilyalusten uudelleenaktivointi vuoden toisella puoliskolla. Laitteiden liikevaihto laski 2% 637 miljoonaan euroon (652) johtuen alhaisesta tilauskertymästä aiemmin. **Vertailukelpoinen liiketulos** oli 195 miljoonaa euroa (137) eli 10,5% liikevaihdosta (7,8). Tulospäätöksen taustalla olivat ennen kaikkea suotuisa liikevaihdon jakauma laitteiden ja palveluiden kesken, risteilyalusten uudelleenaktivointi ja kasvaneet palveluvolyymit vuoden toisella puoliskolla sekä toteutetut tehostamistoimet. Kannattavuutta heikensivät tehtaiden alhaiset käyttöasteet ja kohonneet kustannukset. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyi 15 miljoonaa euroa kuluja, jotka liittyivät pääasiassa Wärtsilä CME -

yhteisyrityksen sulkemiseen Zhenjiangissa Kiinassa ja toiminnan laajuuden muutoksiin Vaasassa sijaitsevan uuden Smart Technology Hubin myötä.

## Yritysmyynnit

Toukokuussa Wärtsilä ilmoitti Delivery Centre Santanderin myynnistä Javier Cavada Corporación Cantabrialle ("JCCC"). Delivery Centre Santander on huippuluokan valimo, joka pystyy valamaan korkealaatuista NiAlBronze-seosta. Laitos sijaitsee Santanderissa Pohjois-Espanjassa, ja siellä työskentelee 45 ammattilaista. Sen vuosittainen kapasiteetti on 700 tonnia. Osana yrityskauppaa Wärtsilä ja JCCC solmivat strategisen tuotantosopimuksen, jonka mukaan JCCC toimittaa pronssiseosvaluja Wärtsilä Marine Powerille. Kauppa odotetaan saatavan päätökseen vuoden 2022 ensimmäisellä puoliskolla, kun kaupan ehdot on täytetty.

Myös toukokuussa Wärtsilä ja sen yhteisyrityskumppani Zhenjiang CME Co Ltd (CSSC Marine Power, jonka omistaa CSSC-konserni) ilmoittivat Wärtsilä CME -yhteisyrityksen sulkemisesta Zhenjiangissa Kiinassa. Osa yhteisyrityksen tuotantoon ja toimituksiin liittyvistä toiminnoista on siirretty Propulsion Delivery Centre Wuxiin (DCW), joka sijaitsee Kiinassa.

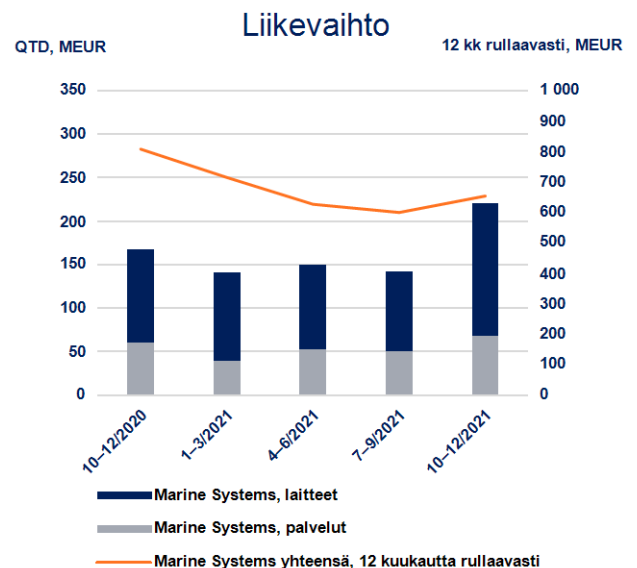
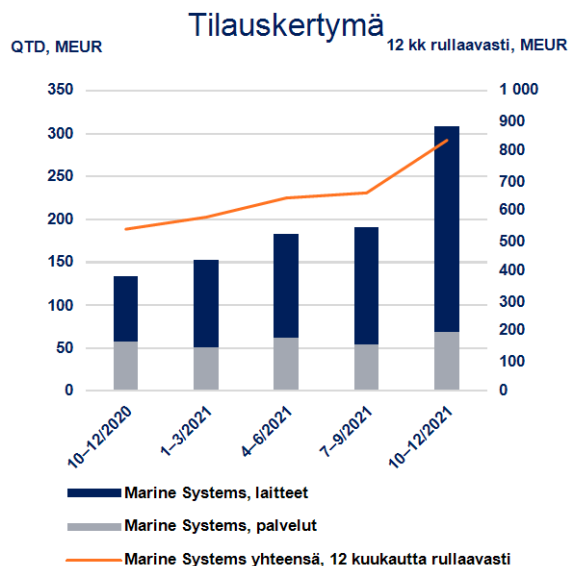
## Raportointisegmentti: Wärtsilä Marine Systems

Wärtsilä Marine Systems tukee asiakkaitaan toimittamalla korkealaatuisia tuotteita ja elinkaaripalveluita liittyen kaasun arvoketjuun, pakokaasujen käsittelylaitteistoihin, akselistoon, vedenalaisiin huoltopalveluihin sekä merenkulun sähköisiin integraatioihin. Tavoitteenamme on tarjota uusimmat ja tehokkaimmat ratkaisut, jotka Wärtsilän vision mukaisesti vievät asiakkaamme, yhteisömme ja planeettamme kohti turvallista ja kestävää tulevaisuutta.

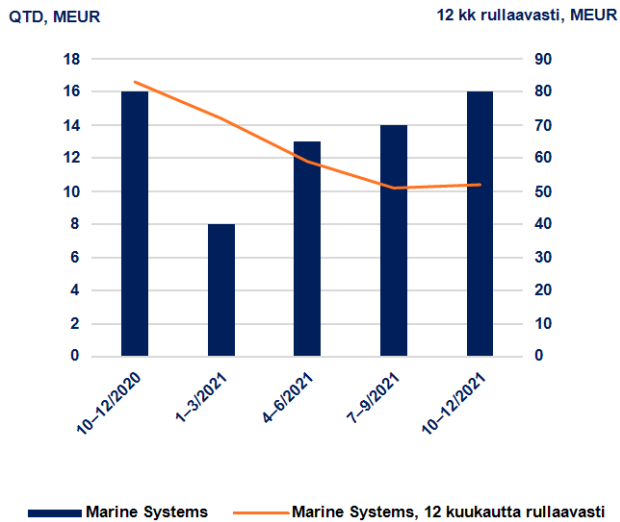
- Laiteliiketoiminnan markkinoilla kysyntä oli hyvällä tasolla, minkä taustalla oli etenkin kontti- ja kaasunkuljetusalustilausten vahva taso vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Hintakilpailu kiristyi.
- Ei-sopimusperusteisten palveluiden kysyntä oli vahvaa, ja kasvu kiihtyi vuoden toisella puoliskolla.
- Vertailukelpoista liiketulosta rasittivat rikkipesureiden volyymien pienentyminen ja uusiin aluksiin asennettavien rikkipesureiden matalammat katteet.

### Avainluvut

MEUR	10-12/2021	10-12/2020	Muutos	1-12/2021	1-12/2020	Muutos
Tilaukertymä	308	133	131%	835	539	55%
josta palvelut	69	57	21%	235	205	14%
Tilaukanta kauden lopussa				1 042	857	22%
Liikevaihto	221	167	32%	654	808	-19%
josta palvelut	68	60	14%	211	219	-4%
Tilau-laskutussuhde	1,39	0,80		1,28	0,67	
Liiketulos	14	15	-12%	47	81	-42%
% liikevaihdosta	6,1	9,2		7,2	10,0	
Vertailukelpoinen liiketulos	16	16	3%	52	83	-38%
% liikevaihdosta	7,4	9,6		7,9	10,3	
Henkilöstö kauden lopussa				1 894	1 897	0%



## Vertailukelpoinen liiketulos



## Taloudellinen kehitys

Marine Systemsin **tilauskertymä loka–joulukuussa** kasvoi 131% 308 miljoonaan euroon (133) edellisvuoden vertailukauteen nähden. Kasvun taustalla oli pääasiassa eräs yksittäinen tilaus. Tilaus-laskutussuhde oli 1,39 (0,80). Palveluiden tilauskertymä kasvoi 21% 69 miljoonaan euroon (57). Laitteiden tilauskertymä kasvoi 213% 239 miljoonaan euroon (77). Saatuihin tilauksiin sisältyi sopimus LNG-lastin varastointi- ja käsittelyjärjestelmän toimituksesta uuteen, 103-metriseen LNG-bunkkeriproomuun. Alus rakennetaan Fincantieri Bay Shipbuildingin telakalla Wisconsinissa Yhdysvalloissa Polaris New Energylle (PNE). Kyseessä on jälkimmäinen kahdesta proomusta, jotka telakka rakentaa PNE:lle. Molempiin on tilattu sama Wärtsilän ratkaisu.

**Liikevaihto loka–joulukuussa** kasvoi 32% 221 miljoonaan euroon (167) edellisvuoden vertailukauteen nähden kaikkien liiketoimintayksiköiden vetämänä. Palveluiden liikevaihto kasvoi 14% 68 miljoonaan euroon (60). Laitteiden liikevaihto kasvoi 43% 153 miljoonaan euroon (107). **Vertailukelpoinen liiketulos** oli 16 miljoonaa euroa (16) eli 7,4% liikevaihdosta (9,6). Kannattavuuden heikkeneminen johtui uusiin aluksiin asennettavien rikkipesureiden matalammista katteista sekä epäsuotuisammasta liikevaihdon jakaumasta laitteiden ja palveluiden kesken. Nämä söivät ei-sopimusperusteisten palveluiden vahvan kysynnän positiivisen vaikutuksen. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyi 3 miljoonaa euroa toiminnan laajuuden muutoksiin ja organisaation optimointiin liittyviä kuluja.

**Tilauskertymä tammi–joulukuussa** kasvoi 55% 835 miljoonaan euroon (539) edellisvuoden vertailukauteen nähden. Tilaus-laskutussuhde oli 1,28 (0,67). Palveluiden tilauskertymä kasvoi 14% 235 miljoonaan euroon (205). Laitteiden tilauskertymä kasvoi 80% 600 miljoonaan euroon (334). Kauden lopun **tilauskanta** kasvoi 22% 1 042 miljoonaan euroon (857) kaikkien muiden liiketoimintayksiköiden paitsi Exhaust Treatmentin kasvun siivittämänä.

**Liikevaihto tammi–joulukuussa** laski 19% 654 miljoonaan euroon (808) edellisvuoden vertailukauteen nähden. Palveluiden liikevaihto laski 4% 211 miljoonaan euroon (219). Laitteiden liikevaihto laski 25% 444 miljoonaan euroon (588). **Vertailukelpoinen liiketulos** oli 52 miljoonaa euroa (83) eli 7,9% liikevaihdosta (10,3) rikkipesureiden volyymin pienentymisen ja uusiin aluksiin asennettavien rikkipesureiden matalampien katteiden seurauksena. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyi 4 miljoonaa euroa toiminnan laajuuden muutoksiin ja organisaation optimointiin liittyviä kuluja.

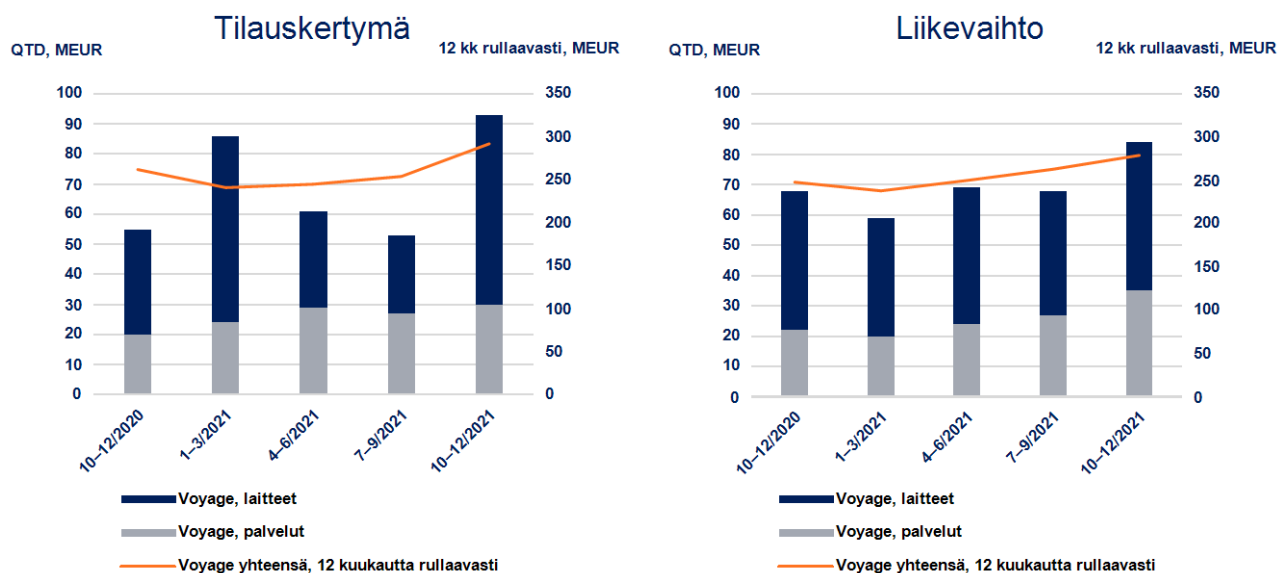
## Raportointisegmentti: Wärtsilä Voyage

Wärtsilä Voyage uudistaa laivaliikennettä ja satamien toimintaa hyödyntämällä uusinta digitaalista teknologiaa. Dataa ja tekoälyohjelmistoja hyödyntäen toimitamme reaaliaikaista tietoa laivojen toiminnasta ja energian käytöstä turvallisuuden, tehokkuuden ja luotettavuuden parantamiseksi sekä päästöjen vähentämiseksi. Ratkaisumme yhdistävät komentosillan, pilvipalvelut, päätöksenteon tukiratkaisut ja älykkään sataman ratkaisut. Olemme sitoutuneet luomaan digitaalisen merenkulun ekosysteemin, jossa jokainen alus, satama ja muu logistinen infrastruktuuri on teknologisesti älykäs ja kaikki toiminnot ovat turvallisia ja kestäviä.

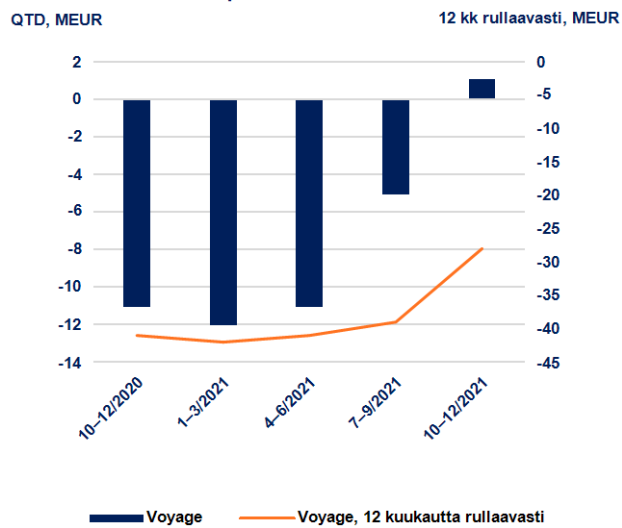
- Asiakasaktiviteetin vahvistuminen kohti pandemiaa edeltävää tasoa tuki tilauskertymää vuoden loppua kohti, mikä tuotti kaksinumeroisen kasvun vuonna 2021.
- Asiakasaktiviteetin vahvistuminen vähensi projektiviivästyksiä, tuki ei-sopimusperusteista palveluliiketoimintaa ja johti liikevaihdon kasvuun.
- Kannattavuutta paransivat korkeammat myyntimäärät erityisesti palveluissa, mikä johti suotuisampaan liikevaihtojakaumaan laitteiden ja palveluiden kesken.

### Avainluvut

MEUR	10-12/2021	10-12/2020	Muutos	1-12/2021	1-12/2020	Muutos
Tilauskertymä	93	55	68%	292	262	12%
josta palvelut	30	20	49%	109	92	19%
Tilaukanta kauden lopussa				288	275	5%
Liikevaihto	84	68	24%	279	248	13%
josta palvelut	35	22	60%	105	85	25%
Tilauk-laskutussuhde	1,10	0,81		1,05	1,06	
Liiketulos	-3	-11	74%	-39	-42	6%
% liikevaihdosta	-3,4	-16,2		-14,1	-17,0	
Vertailukelpoinen liiketulos	1	-11		-28	-41	32%
% liikevaihdosta	1,2	-16,0		-9,9	-16,5	
Henkilöstö kauden lopussa				1 725	1 915	-10%



## Vertailukelpoinen liiketulos



## Taloudellinen kehitys

Voyagen **tilauskertymä loka–joulukuussa** kasvoi 68% 93 miljoonaan euroon (55) edellisvuoden vertailukauteen nähden. Tilaus-laskutussuhde oli 1,10 (0,81). Palveluiden tilauskertymä kasvoi 49% 30 miljoonaan euroon (20). Laitteiden tilauskertymä kasvoi 79% 63 miljoonaan euroon (35). Tilauskertymän kasvua siivitti pääasiassa markkinoiden sopeutuminen koronapandemian vaikutuksiin ja asiakasaktiiviteetin lähestyminen pandemiaa edeltävää tasoa.

**Liikevaihto loka–joulukuussa** kasvoi 24% 84 miljoonaan euroon (68) edellisvuoden vertailukauteen nähden. Kasvun taustalla oli lähinnä asiakasaktiiviteetin vahvistuminen kohti pandemiaa edeltävää tasoa. Koronaviruskriisillä oli edellisenä vuonna negatiivinen vaikutus uudisprojekteihin ja palveluliiketoimintaan etenkin risteilyalussegmentillä. Palveluiden liikevaihto kasvoi 60% 35 miljoonaan euroon (22). Laitteiden liikevaihto kasvoi 7% 49 miljoonaan euroon (46). **Vertailukelpoinen liiketulos** oli 1 miljoonaa euroa (-11) eli 1,2% liikevaihdosta (-16,0). Parannuksen taustalla olivat korkeammat myyntimäärät, suotuisampi liikevaihtojakauma laitteiden ja palveluiden kesken sekä toteutetut tehostamistoimenpiteet. Kannattavuutta rasittivat kustannusten nousu ja kasvaneet investoinnit digitaalisiin kyvykkyyksiin. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyi 4 miljoonaa euroa tehokkuuden parantamiseen liittyviä kuluja.

**Tilauskertymä tammi–joulukuussa** kasvoi 12% 292 miljoonaan euroon (262) edellisvuoden vertailukauteen nähden. Tilaus-laskutussuhde oli 1,05 (1,06). Palveluiden tilauskertymä kasvoi 19% 109 miljoonaan euroon (92). Laitteiden tilauskertymä kasvoi 8% 183 miljoonaan euroon (170). Koronapandemian tilauskertymää vuonna 2020 painanut vaikutus hälväni merkittävästi vuoden 2021 kuluessa toimialan sopeutuessa pandemiaan ja asiakasaktiiviteetin lähestyessä pandemiaa edeltävää tasoa. Kauden lopun **tilauskanta** kasvoi 5% 288 miljoonaan euroon (275).

**Liikevaihto tammi–joulukuussa** kasvoi 13% 279 miljoonaan euroon (248) edellisvuoden vertailukauteen nähden. Kasvun taustalla oli pääasiassa asiakasaktiiviteetin vahvistuminen kohti pandemiaa edeltävää tasoa, mikä tuki ei-sopimusperusteisten palveluiden ja uudisprojektien kysynnän elpymistä. Palveluiden liikevaihto kasvoi 25% 105 miljoonaan euroon (85). Laitteiden liikevaihto kasvoi 6% 174 miljoonaan euroon (163). **Vertailukelpoinen liiketulos** oli -28 miljoonaa euroa (-41) eli -9,9% liikevaihdosta (-16,5). Tulosta paransivat korkeammat myyntimäärät, suotuisampi liikevaihtojakauma laitteiden ja palveluiden kesken sekä toteutetut tehostamistoimenpiteet. Samaan aikaan investoinnit digitaalisiin kyvykkyyksiin ja koronapandemiasta johtuneet henkilöstön maailmanlaajuisen käytön rajoitukset rasittivat liiketulosta. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyi 12 miljoonaa euroa tehokkuuden parantamiseen liittyviä kuluja.

## Raportointisegmentti: Wärtsilä Energy

Wärtsilä Energy johtaa muutosta kohti tulevaisuutta, jossa sähkö tuotetaan sataprosenttisesti uusiutuvalla energialla. Autamme asiakkaitamme irtautumaan hiilen käytöstä kehittämällä markkinoiden johtavia teknologioita. Näitä ovat nykyisillä ja tulevaisuuden polttoaineilla toimivat sähköjärjestelmä tasapainottavat voimalaitokset, hybridiratkaisut sekä energian varastointi- ja optimointiteknologia, mukaan lukien GEMS-energianhallintajärjestelmä. Wärtsilä Energyn elinkaari palvelut tukevat laitosten tehokkuutta, luotettavuutta ja suorituskykyä.

- 2021 oli hyvä vuosi Energyn palveluliiketoiminnalle sekä liikevaihdolla että tilauskertymällä mitattuna.
- Energian varastointiliiketoiminnan volyymit kasvoivat suunnitellusti.
- Kannattavuus parani suurempien volyymien ja paremman palvelukapasiteetin käyttöasteen ansiosta, mutta sitä heikensivät projektiriskeihin liittyvät varaukset, tehdaskapasiteetin alhaisempi käyttöaste ja kustannusten nousu.

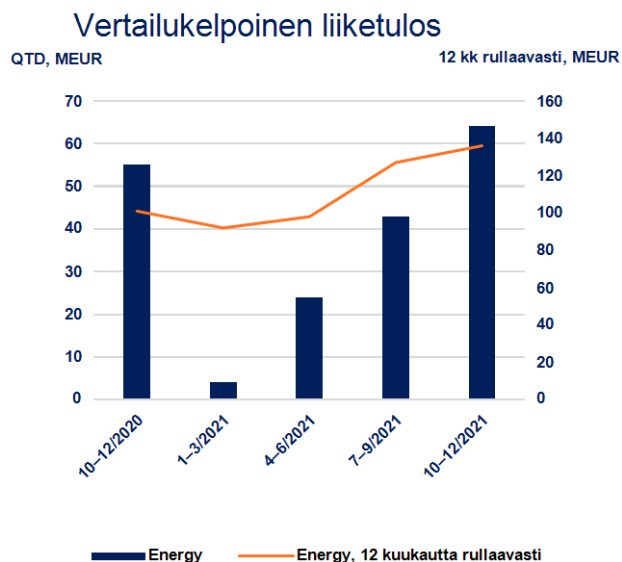
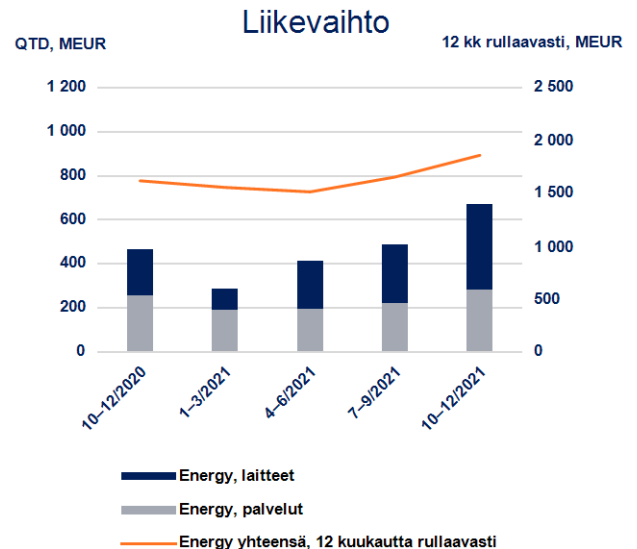
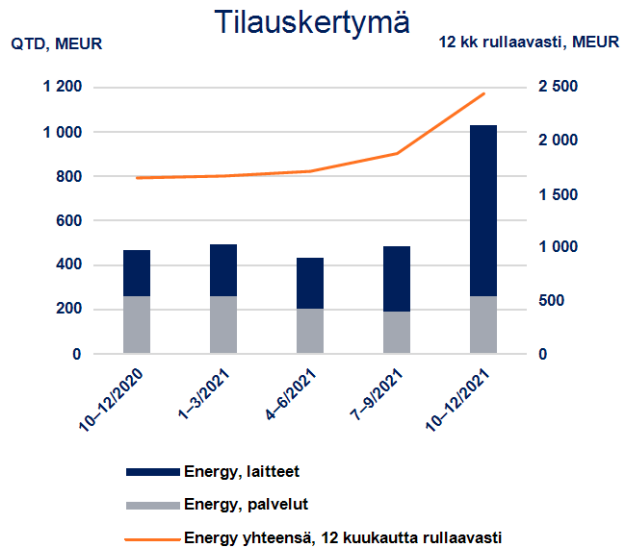
### Avainluvut

MEUR	10–12/2021	10–12/2020	Muutos	1–12/2021	1–12/2020	Muutos
Tilauskertymä	1 031	469	120%	2 444	1 653	48%
josta palvelut	258	260	-1%	916	840	9%
Tilaukanta kauden lopussa				2 393	1 830	31%
Liikevaihto	670	465	44%	1 861	1 620	15%
josta palvelut	281	255	10%	891	782	14%
Tilaus-laskutusuhde	1,54	1,01		1,31	1,02	
Liiketulos	63	51	25%	134	91	48%
% liikevaihdosta	9,4	10,9		7,2	5,6	
Vertailukelpoinen liiketulos	64	55	16%	136	101	34%
% liikevaihdosta	9,6	11,9		7,3	6,3	
Henkilöstö kauden lopussa				4 980	4 888	2%

### Tilauskertymä Energy

	10–12/2021	10–12/2020	Muutos	1–12/2021	1–12/2020	Muutos
Kaasu, MW	956	147	550%	1 322	1 071	23%
Öljy, MW	33	6	457%	80	99	-19%
Varastointi, MWh	596	334	79%	3 053	460	564%
Muut*, MW	-	-	-	-	12	-100%

\*Sisältää biopolttoainevoimalaitokset ja aurinkoenergiolaitokset



## Taloudellinen kehitys

Energyn **tilaukertymä loka–joulukuussa** kasvoi 120% 1 031 miljoonaan euroon (469) edellisvuoden vertailukauteen nähden. Tilaus-laskutussuhde oli 1,54 (1,01). Palveluiden tilaukertymä laski 1% 258 miljoonaan euroon (260). Laitteiden tilaukertymä kasvoi 271% 773 miljoonaan euroon (209) Meksikosta ja Brasiliasta saatujen merkittävien voimalaitostilausten ansiosta. Laitteiden kysyntä oli suurinta Amerikassa.

**Liikevaihto loka–joulukuussa** kasvoi 44% 670 miljoonaan euroon (465) edellisvuoden vertailukauteen nähden. Palveluiden liikevaihto kasvoi 10% 281 miljoonaan euroon (255) varaosien myynnin kasvun ja pitkäaikaisten palvelusopimusten tukemana. Laitteiden liikevaihto kasvoi 85% 390 miljoonaan euroon (210), mihin vaikuttivat merkittävien voimalaitosprojektien osatuloutus ja energian varastointiprojektien toimitusmäärien kasvu.

**Vertailukelpoinen liiketulos** oli 64 miljoonaa euroa (55) eli 9,6% liikevaihdosta (11,9). Tulosta paransivat sekä palvelu- että laitevolyymien kasvu, suotuisa liikevaihtojakauma palveluissa ja korkea palvelukapasiteetin käyttöaste. Kannattavuutta heikensivät liikevaihdon jakauma laitteiden ja palveluiden kesken, energian varastointijärjestelmien toimitusten kasvanut osuus, varastointiorganisaation kasvattaminen sekä kustannusten nousu.

**Tilaukertymä tammi–joulukuussa** kasvoi 48% 2 444 miljoonaan euroon (1 653) edellisvuoden vertailukauteen nähden. Tilaus-laskutussuhde oli 1,31 (1,02). Palveluiden tilaukertymä kasvoi 9% 916 miljoonaan euroon (840).



Laitteiden tilauskertymä kasvoi 88% 1 529 miljoonaan euroon (813). Laitteiden kysyntä oli suurinta Amerikassa. Wärtsilä sai tilaukset merkittävistä voimalaitosprojekteista Yhdysvalloissa, Meksikossa ja Brasiliassa. Energian varastointimarkkinoilla kysyntä oli vahvaa, ja tilauksia saatiin 3 000 MWh:n edestä. Kauden lopun **tilauskanta** kasvoi 31% 2 393 miljoonaan euroon (1 830).

**Liikevaihto tammi–joulukuussa** kasvoi 15% 1 861 miljoonaan euroon (1 620) edellisvuoden vertailukauteen nähden. Palveluiden liikevaihto kasvoi 14% 891 miljoonaan euroon (782). Laitteiden liikevaihto kasvoi 16% 970 miljoonaan euroon (838). **Vertailukelpoinen liiketulos** oli 136 miljoonaa euroa (101) eli 7,3% liikevaihdosta (6,3). Myyntivolyymien hyvä kehitys ja parempi palvelukapasiteetin käyttöaste tukivat liikevoittomarginaalin kehitystä. Kannattavuutta rasittivat ensimmäisellä vuosineljänneksellä suoritettun perusteellisen projektiriskiärvion perusteella tehdyt noin 20 miljoonan euron nettovaraukset, tehdaskapasiteetin alhainen käyttöaste sekä kustannusten nousu.

## Muut liiketoiminnot: Wärtsilä Portfolio Business

Wärtsilä Portfolio Business koostuu liiketoimintayksiköistä, joita johdetaan itsenäisesti. Tavoitteena on nopeuttaa yksiköiden tuloksentekokyvyn kasvua ja vapauttaa niiden koko potentiaali yritysmyyntien tai muiden strategisten vaihtoehtojen kautta. Portfolio Business kattaa veden- ja jätteenkäsittelyn sekä vesivoimaratkaisujen ja turbiinihuollon liiketoiminnan American Hydron.

### Avainluvut

MEUR	10-12/2021	10-12/2020	Muutos	1-12/2021	1-12/2020	Muutos
Tilaukertymä	59	21	177%	153	168	-9%
Tilaukanta kauden lopussa				142	257	-45%
Liikevaihto	32	30	4%	121	181	-33%
Liiketulos	2	-7		-9	-29	69%
% liikevaihdosta	6,5	-23,1		-7,5	-16,2	
Vertailukelpoinen liiketulos	1	-2		2	-6	
% liikevaihdosta	4,3	-8,0		1,6	-3,1	
Henkilöstö kauden lopussa				482	737	-35%

### Taloudellinen kehitys

Portfolio Businessin **tilaukertymä loka-joulukuussa** kasvoi 177% 59 miljoonaan euroon (21) edellisvuoden vertailukauteen nähden lähinnä American Hydro -liiketoimintayksikön kasvun vetämänä.

**Liikevaihto loka-joulukuussa** kasvoi 4% 32 miljoonaan euroon (30) edellisvuoden vertailukauteen nähden. Water & Waste -liiketoimintayksikössä nähtiin kasvua, mutta vuonna 2021 toteutetuilla liiketoimintayksiköiden myynneillä oli puolestaan negatiivinen vaikutus. **Vertailukelpoinen liiketulos** oli 1 miljoonaa euroa (-2) eli 4,3% liikevaihdosta (-8,0), mihin vaikutti etenkin Water & Waste -liiketoimintayksikön parantunut kannattavuus.

**Tilaukertymä tammi-joulukuussa** laski 9% 153 miljoonaan euroon (168) edellisvuoden vertailukauteen nähden. American Hydro -liiketoimintayksikössä nähtiin kasvua, mutta vuonna 2021 toteutetuilla liiketoimintayksiköiden myynneillä oli puolestaan negatiivinen vaikutus. Kauden lopun **tilaukanta** laski 45% 142 miljoonaan euroon (257) johtuen pääasiassa myytyjen liiketoimintayksiköiden tilaukantojen poistumisesta.

**Liikevaihto tammi-joulukuussa** laski 33% 121 miljoonaan euroon (181) edellisvuoden vertailukauteen nähden johtuen vuonna 2021 toteutetuista liiketoimintayksiköiden myynneistä. **Vertailukelpoinen liiketulos** oli 2 miljoonaa euroa (-6) eli 1,6% liikevaihdosta (-3,1), mihin vaikutti lähinnä Water & Waste -liiketoimintayksikön parantunut kannattavuus. Yritysmyynteistä johtuvia, vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä kirjattiin 11 miljoonaa euroa.

### Yritysmyyntit

Tammikuussa Wärtsilä ilmoitti myyvänsä 100% omistamansa Entertainment-liiketoiminnan, Wärtsilä Funa GmbH:n, osakkeista ranskalaiselle pörssiyhtiölle Videlio SA:lle. Tämä Wärtsilän entinen liiketoiminta suunnittelee, valmistaa ja integroi viihde-, valaistus-, valaistuksen säätö-, kuulutus- ja digitaalisen äänentoiston järjestelmiä risteilyaluksiin ja huvipuistoihin. Yrityksestä tuli osa Wärtsilää L-3 Communications MSI:n oston yhteydessä vuonna 2015. Sillä on 172 työntekijää viidessä maassa, suurin osa Saksan Emdenissä. Liikevaihto vuonna 2020 oli noin 50 miljoonaa euroa. Kauppa saatettiin päätökseen huhtikuussa.

Maaliskuussa Wärtsilä ilmoitti myyvänsä 100% omistamansa Wärtsilä Euroatlas GmbH:n osakkeista ruotsalaiselle globaalisti toimivalle sijoitusyhtiö Mimirille. Tämä Wärtsilän entinen liiketoiminta tarjoaa globaalille asiakaskunnalleen räätälöityjä korkean suorituskyvyn tehonmuunnosratkaisuja meri-, ilma- ja maasovelluksiin, jotka edellyttävät ehdotonta luotettavuutta, tehokkuutta ja huippuluokan energiatehokkuutta ankarissa ympäristöolosuhteissa. Yhtiö tuli osaksi Wärtsilää L-3 Communications MSI:n oston yhteydessä vuonna 2015. Sillä on 79 työntekijää Bremenissä Saksassa. Kauppa saatettiin päätökseen heinäkuussa.

Syyskuussa Wärtsilä ilmoitti myyvänsä Tank Control Systems -liiketoimintansa tanskalaiselle Svanehøj'ille, joka suunnittelee ja valmistaa kaasualan erikoispumppuja. Wärtsilä Tank Control Systems suunnittelee, valmistaa ja myy korkealuokkaisia mittausjärjestelmiä LNG-alusten, offshore-kaasuvarastojen sekä LNG-terminaalien kaasutankkeihin. Tank Control Systems on myös yksi alan johtavista turvallisuustuotteiden valmistajista maissa oleville LPG-varastoille sekä maanalaisille luolavarastoille. Liiketoiminnasta tuli osa Wärtsilää Total Automation -yrityksoston myötä vuonna 2006. Henkilöstöä on yhteensä noin 50 Britanniassa, Ranskassa ja Singaporessa. Liikevaihto vuonna 2020 oli 7,5 miljoonaa euroa. Kauppa saatettiin päätökseen tammikuussa 2022.

## Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Koronaviruksen uudet variantit ja niiden leviämisen estämiseksi tehtävät toimenpiteet muodostavat keskeisimmän riskin laitteiden ja palvelujen kysynnälle lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä. Niiden vaikutukset ulottuvat maailmanlaajuisen energiankulutukseen, meriliikenteeseen sekä kuluttajien luottamukseen risteily- ja matkustajalautaliikennettä kohtaan. Liikkumisrajoitukset vaikuttavat yhä liiketoimintaan, projektien toimitusaikatauluihin ja palvelumahdollisuuksiin. Toimitusketjujen häiriöt ja koronaviruspandemiaan liittyvät henkilöstön karanteenit ja sairauspoissaolot saattavat vaikuttaa tehtaiden toimintaan ja varaosatoimituksiin. Ne aiheuttavat myös raaka-aineiden ja komponenttien hintoihin ja saatavuuteen sekä kuljetuskustannuksiin liittyviä riskejä. Vaikka koronarokotukset etenevät yleisesti ottaen hyvin, pandemian kesto, rokotteiden teho koronaviruksen uusia variantteja vastaan ja maakohtaisten rokotosohjelmien täytäntöönpanon nopeus maailmanlaajuisesti aiheuttavat edelleen huomattavaa epävarmuutta erityisesti kehittyvissä maissa.

Viranomaiset, rahoittajat ja loppuasiakkaat painostavat merenkulku- ja laivanrakennusalaan yhä voimakkaammin kohti hiilineutraaliutta. Tarkoituksenmukaisen tulevan teknologian kehitykseen ja käyttöönottoon liittyvät epävarmuustekijät voivat vaikuttaa varustamoiden ja laivayhtiöiden halukkuuteen investoida sekä uusiin että olemassa oleviin aluksiin. Samalla vaihtoehtoisten polttoaineiden rajallinen infrastruktuuri, perinteisten ja vaihtoehtoisten polttoaineiden merkittävä hintaero sekä sääntely-ympäristöön ja uuden teknologian käyttöönottoon liittyvät epävarmuudet voivat asettaa esteitä vihreälle siirtymälle.

Yhä voimassa olevat matkustusrajoitukset, ihmisten rajallinen kyky ja halu matkustaa sekä koronaviruksen tartuntamäärien uusi kasvu ovat riski risteily- ja matkustajalautamarkkinoiden elpymiselle. Offshore-öljy- ja kaasuteollisuudessa raakaöljyn kysynnän kehitykseen liittyvä epävarmuus ja öljyn hintavaihtelut pakottavat öljy-yhtiöt arvioimaan uudelleen sekä investointejaan öljynetsintätoimintaan että operatiivisia kustannuksiaan, mikä voi johtaa yhä useamman porausyksikön ja tukialuksen poistamiseen käytöstä. Öljyn hintavaihtelu vaikuttaa myös vähärikkisen ja rikkipitoisen polttoaineen väliseen hintaeroon. Pieni hintaero tai rikkipitoisen polttoaineen heikompi saatavuus tulevaisuudessa voivat vähentää rikkipesuri-investointeja. Vallitsevat markkinaolosuhteet voivat ylläpitää hintapainetta.

Energiamarkkinoilla koronaviruspandemia, valuuttakurssien heilahtelut ja mahdolliset rahoitusta koskevat rajoitteet todennäköisesti lykkäävät uutta voimantuotantokapasiteettia koskevia sijoituspäätöksiä taloudellisen toiminnan maailmanlaajuisesta kasvusta huolimatta. Monet maat kamppailevat edelleen pandemian kanssa, mikä rajoittaa niiden mahdollisuuksia toteuttaa uusia infrastruktuurihankkeita. Energiamurros voi myös väliaikaisesti hidastua, kun huomio keskittyy viruksen leviämisen hillitsemiseen ja sen vaikutusten lieventämiseen. Jo sovittuihin ja ehdotettuihin elvytyspaketteihin, jotka tähtäävät uusiutuviin energianlähteisiin tehtävien investointien nopeuttamiseen, sisältyy edelleen epävarmuutta rahoituksen kohdistamisen periaatteista ja toteuttamisaikatauluista. Elvytystoimenpiteiden toteutuessa joustavien voimajärjestelmien tarve kuitenkin korostuu. Ilmastopolitiikan ja sääntelyn muutokset aiheuttavat epävarmuutta markkinoilla, sillä ne voivat vaikuttaa asiakkaiden teknologiavalintoihin. Myös geopoliittiset jännitteet ja kauppapakotteet luovat merkittäviä haasteita kysyntäympäristölle. Vallitsevasta kilpailuympäristöstä johtuva hintapaine on edelleen riski. Kaasun hintavaihtelu ja hintojen nousu voivat vaikuttaa kaasua käyttävän perusvoiman tuotannon kilpailukykyyn. Niillä ei kuitenkaan arvioida olevan merkittävää vaikutusta säättövoimaan. Lisäksi riskejä liittyy siihen, kuinka tehokkaasti ja nopeasti energian varastointiliiketoimintaa ja -resursseja pystytään skaalaamaan kasvavaan kysyntään vastaamiseksi.

Geopoliittisen ympäristön epävarmuus ja kauppapakotteiden ja -saattojen mahdollinen käyttöönotto muodostavat riskin yhtiön asiakassuhteille ja kansainväliselle liiketoiminnalle. Datan käyttö lisääntyy merenkulussa ja laivanrakennuksessa sekä energiamarkkinoilla nopeasti, mikä tarkoittaa, että kyberuhkat voivat aiheuttaa erilaisia taloudellisia, operatiivisia tai maineeseen kohdistuvia vahinkoja liiketoiminnalle.

Konserni on vastaajana eräissä oikeusjutuissa, jotka liittyvät sen normaaliin liiketoimintaan. Oikeusjutut koskevat muun muassa sopimus- ja muita vastuita, työsuhdeasioita, omaisuusvahinkoja sekä sääntelyasioita. Konserni saa ajoittain erisuuruisia ja vaihtelevassa määrin perusteltuja korvausvaatimuksia. Eräs saaduista vaatimuksista on erityisen suuri. Konsernin periaatteisiin kuuluu varausten tekeminen vaatimusten sekä oikeudenkäyntien ja välimiesmenettelyjen varalta silloin, kun epäsuotuisa lopputulos on todennäköinen ja kulujen suuruus voidaan kohtuullisella varmuudella arvioida.

Vuosikertomuksen Riskit ja riskienhallinta -osio sisältää perusteellisemman kuvauksen Wärtsilän riskeistä ja riskienhallinnasta.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Wärtsilän osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä tammi–joulukuussa 433 886 295 kappaletta. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 4 561 miljoonaa euroa. Wärtsilän osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla kuten Turquoise:ssa, BATS CXE:ssä ja BATS BXE:ssä. Osakkeita vaihdettiin näillä vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla yhteensä 32 692 101 kappaletta.

### Osakkeet Nasdaq Helsingissä

31.12.2021	Ulkona olevien osakkeiden määrä	Omien osakkeiden määrä	Osakemäärä yhteensä	Osakevaihto 1–12/2021
WRT1V	590 023 390	1 700 000	591 723 390	433 886 295

1.1.2021-31.12.2021	Ylin	Alin	Keskikurssi*	Päätös
Osakekurssi	13,87	7,78	10,51	12,36

\*Kaupankäyntimäärillä painotettu keskikurssi

	31.12.2021	31.12.2020
Markkina-arvo, MEUR	7 314	4 823
Ulkomaalaisomistus, %	52,7	50,7

### Liputusilmoitukset

Wärtsilälle ei ilmoitettu omistajuuden muutoksista tammi–joulukuun aikana.

## Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Wärtsilän 4.3.2021 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen, käsitteli toimielinten palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin 2020 sekä myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilivuodelta 2020.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenmääräksi kahdeksan. Hallituksen jäseniksi valittiin Maarit Aarni-Sirviö, Karen Bomba, Karin Falk, Johan Forssell, Tom Johnstone, Risto Murto, Mats Rahmström ja Tiina Tuomela.

Tilintarkastajaksi vuodelle 2021 valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy.

## Osingonjako

Yhtiökokous vahvisti hallituksen ehdotuksen, että osinkoa maksetaan kahdessa erässä yhteensä 0,20 euroa/osake. Osingon ensimmäinen erä 0,10 euroa/osake maksettiin 15.3.2021 ja toinen erä 0,10 euroa/osake 20.9.2021.

## Hallituksen jäsenten palkkiot

Yhtiökokous vahvisti, että hallituksen jäsenille maksetaan seuraavat vuosipalkkiot:

- hallituksen puheenjohtajalle 140 000 euroa
- hallituksen varapuheenjohtajalle 105 000 euroa
- muille hallituksen jäsenille kullekin 70 000 euroa

Hallituksen vuosipalkkiosta noin 40% maksetaan Wärtsilän osakkeina ja loppuosa rahana. Yhtiö korvaa transaktiokulut sekä osakekauppoihin liittyvät varainsiirtoveron kustannukset.

Jokaiselle jäsenelle maksetaan lisäksi 750 euroa kustakin hallituksen kokouksesta, joissa nämä ovat olleet läsnä. Kokouksen puheenjohtajalle kokouspalkkio maksetaan kaksinkertaisena. Lisäksi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 20 000 euron ja jäsenelle 10 000 euron kiinteä palkkio toimikaudelta ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtajalle 10 000 euron ja jäsenelle 5 000 euron kiinteä palkkio toimikaudelta.

## Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen

Hallitus valtuutettiin päättämään enintään 57 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää omien osakkeiden hankkimisesta muutoinkin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Hankkimisvaltuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä.

## Osakeantivaltuutus

Hallitus valtuutettiin päättämään enintään 57 000 000 osakkeen suuruisesta osakeannista. Osakkeita voidaan laskea liikkeelle maksua vastaan tai maksutta. Osakkeita voidaan laskea liikkeelle suunnatulla annilla myös muutoin kuin siinä suhteessa, jossa osakkeenomistajalla on etuoikeus hankkia yhtiön omia osakkeita, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Suunnatusta osakeannista voidaan päättää yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai yrityskauppojen tai liiketoimintajärjestelyjen rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi. Lisäksi valtuutusta voidaan käyttää osana yhtiön kannustinjärjestelmiä enintään 10 000 000 osakkeeseen asti, mikä vastaa 1,69% yhtiön kaikista osakkeista. Hallituksen osakeantivaltuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä. Kannustinjärjestelmiä koskeva valtuutus on kuitenkin voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä. Tämä valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 5.3.2020 antaman valtuutuksen.

## Hallituksen järjestäytyminen

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajaksi Tom Johnstone ja varapuheenjohtajaksi Risto Murrin. Hallitus päätti perustaa tarkastus- ja henkilöstövaliokunnan. Hallitus valitsi keskuudestaan valiokuntiin seuraavat jäsenet:

**Tarkastusvaliokunta:** puheenjohtaja Tiina Tuomela, Maarit Aarni-Sirviö, Risto Murto

**Henkilöstövaliokunta:** puheenjohtaja Maarit Aarni-Sirviö, Johan Forssell, Tom Johnstone

## Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa, että tilivuodelta 2021 maksetaan osinkoa 0,24 euroa/osake. Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 1 025 711 618,25 euroa, josta tilikauden voitto on 188 242 150,86 euroa. Osinkoon oikeuttavia osakkeita on 590 023 390 kappaletta. Osinko maksetaan kahdessa erässä.

Ensimmäinen erä 0,12 euroa/osake maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 7.3.2022 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus esittää, että tämän erän osinko maksetaan 14.3.2022.

Osingon toinen erä 0,12 euroa/osake maksetaan lokakuussa 2022. Osingon toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus päättää 27.9.2022 pidettäväksi sovituksessa kokouksessaan toisen osinkoerän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Suomalaisen arvo-osuusjärjestelmän nykyisten sääntöjen mukaisesti osingon täsmäytyspäivä olisi silloin 29.9.2022 ja osingon maksupäivä 6.10.2022.

Vuosikertomus 2021, johon sisältyvät tilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus, on saatavilla yhtiön internetsivuilla [www.wartsila.com](http://www.wartsila.com) viimeistään 10.2.2022.

# Wärtsilän tilinpäätöstiedote 2021

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 -standardin (Osavuositarkastukset) mukaisesti noudattaen samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin vuoden 2020 tilinpäätöksessä lukuun ottamatta alla mainittua muutosta tilinpäätöksen laadintaperiaatteessa sekä alla mainittua IFRS-standardimuutosta. Kaikki luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

## Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää yrityksen johdolta harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varoihin ja velkoihin sekä muihin tietoihin, kuten ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka nämä jatkuvan arvioinnin alla olevat harkintaan perustuvat ratkaisut ja arviot pohjautuvat johdon kokemukseen menneestä sekä parhaaseen näkemykseen nykyhetken tapahtumista ja tulevasta, lopputulemat saattavat erota arvioista.

Olenneisimpia Wärtsilän johdon harkintaan perustuvia arvioita ja oletuksia edellyttäviä eriä ovat esimerkiksi myyntituottojen tuloutus erityisesti pitkäaikaisten hankkeiden ja sopimusten osalta, arvon alentumistestaus, myyntisaamisten, sopimukseen perustuvien varojen sekä vaihto-omaisuuden arvostaminen, vuokrasopimusten vuokra-aikojen määrittely, eläke-etuusveloitteet, takuuvarausten ja oikeudenkäynteihin liittyvien varausten kirjaaminen sekä epävarmat veropositiot. Lisäksi myytävänä olevien omaisuuserien arvostaminen edellyttää harkintaa.

COVID-19 -pandemian aiheuttama epävarmuus vaikuttaa yhä Wärtsilän markkinoihin ja toimintaan. COVID-19 -pandemian aiheuttaman tilanteen mahdollinen vaikutus jokaisen arvion merkittäviin tekijöihin on huomioitu, ja pandemian vaikutus taloudellisessa raportoinnissa käytettyihin arvioihin perustuu johdon parhaaseen harkintaan.

## Muutos tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat ja rahoitusvelat sisältävät suojauslaskennan soveltamisedellytykset täyttävien johdannaisinstrumenttien tehokkaan osuuden. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat ja rahoitusvelat sisältävät johdannaisinstrumentit, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisedellytyksiä.

1.1.2021 alkaen Wärtsilä on mukauttanut laskentaperiaatteitaan johdannaisten tuloksen esittämiseen liittyen. Suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannaisten voitot ja tappiot sekä suojauslaskennan alaisten johdannaisten tehoton osuus kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin, liiketoiminnan muihin kuluihin tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin sen mukaan, minne suojattava erä on kirjattu tuloslaskelmassa. Wärtsilä kirjaa jatkossakin johdannaisten aika-arvon tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Muutoksen tarkoitus on yhdenmukaistaa suojauslaskennan tuloksen ja suojattavan erän esittäminen tuloslaskelmassa. Muutoksella ei ole merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

## Omien osakkeiden takaisinosto

Wärtsilä Oyj Abp:n hallitus päätti käyttää varsinaisen yhtiökokouksen myöntämää valtuutusta hankkia yhtiön omia osakkeita. Omien osakkeiden hankinnat alkoivat 27.4.2021 ja päättyivät 5.5.2021. Hankintojen jälkeen yhtiön hallussa on yhteensä 1 700 000 omaa osaketta. Hankitut osakkeet käytetään Wärtsilä Oyj Abp:n osakepohjaisten kannustinjärjestelmien mukaisiin maksuihin.



<b>Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 1.1.2021</b>	<b>591 723 390</b>
Omien osakkeiden takaisinosto 27.4.2021	-250 000
Omien osakkeiden takaisinosto 28.4.2021	-290 000
Omien osakkeiden takaisinosto 29.4.2021	-400 000
Omien osakkeiden takaisinosto 30.4.2021	-160 000
Omien osakkeiden takaisinosto 3.5.2021	-200 000
Omien osakkeiden takaisinosto 4.5.2021	-250 000
Omien osakkeiden takaisinosto 5.5.2021	-150 000
<b>Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2021</b>	<b>590 023 390</b>
<b>Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana</b>	<b>590 579 335</b>

## Omana pääomana maksettavat osakeperusteiset maksut

Wärtsilällä on pitkäaikaisia palkitsemisjärjestelmiä, jotka voidaan suorittaa osakkeina. Nämä mahdollisesti liikkeeseen laskettavat osakkeet lasketaan liikkeeseen, kun tietyt ennaltamääritellyt ehdot palkitsemisjärjestelmässä täyttyvät palkitsemisjärjestelmän ehdoissa asetetun aikaikkunan puitteissa. Jos suoritus tapahtuisi raportointipäivänä, siitä seuraisi 1 326 045 osakkeen liikkeeseenlasku. Näitä osakkeita pidetään potentiaalisina kantaosakkeina, joilla on laimentava vaikutus EPS:iin.

<b>Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana</b>	<b>590 579 335</b>
Laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	1 326 045
<b>Laimennetun EPS:in laskennassa käytettävä ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana</b>	<b>591 905 380</b>

## Uudet ja muutetut IFRS-standardit

Konserni otti vuonna 2021 käyttöön seuraavan IASB:n julkaiseman muutetun standardin.

Muutokset standardiin IFRS 16 Vuokrasopimukset (sovellettava 1.4.2021 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) jatkavat jo vuonna 2020 esitetyn käytännön apukeinon voimassaoloa vuodelle. Käytännön apukeino yksinkertaistaa kirjanpitoikäisyyttä sellaisten vuokriin liittyvien helpotusten osalta, jotka aiheutuvat suoraan COVID-19:stä.

Muutokset standardeihin IFRS 9 ja IFRS 7 IBOR uudistuksen toisen vaiheen seurauksena (sovellettava 1.1.2021 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) liittyvät asioihin, jotka saattavat vaikuttaa taloudelliseen raportointiin silloin kun olemassaolevat korkojen vertailuarvot korvataan. Muutokset tarkentavat kuinka uudistuksen seurauksena tapahtuneet muutokset sopimusperusteisissa rahavirroissa kirjataan sekä tarjoaa väliaikaisen poikkeuksen suojauslaskennan soveltamiseen ettei suojauslaskentaa tarvitse lopettaa IBOR uudistuksen seurauksena. Muutokset sisältävät myös lisäyksiä IFRS 7 liitetietoihin. Muutoksilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Konserni ottaa vuonna 2022 tai myöhemmin käyttöön seuraavat IASB:n julkaisemat uudet ja muutetut standardit.

Muutokset standardiin IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) päivittävät viittauksia vuoden 2018 käsitteelliseen viitekehukseen sekä lisäävät poikkeuksen IAS 37:n ja IFRIC 21:n mukaisesti taseeseen merkittäviin velkoihin ja ehdollisiin velkoihin. Lisäksi muutoksilla selvennetään miksei ehdollisia varoja saa kirjata hankinta-ajankohtana. Muutoksilla ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muutokset standardiin IAS 16 Aineelliset käyttöoikeushyödykkeet (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) kieltävät yhteisöjä vähentämästä aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankintamenosta mitään

tuottoja myydyistä hyödykkeistä, jotka on tuotettu sinä aikana kun omaisuuserää on saatettu sellaiseen paikkaan ja kuntoon, että se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Sellaisten hyödykkeiden myyntituotot ja valmistuskulut kirjataan tuloslaskelmaan. Muutoksilla ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muutokset standardiin IAS 37 Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) täsmenävät niitä kuluja, jotka yhteisön pitää huomioida arvioidessaan sopimuksen tappiollisuutta. Muutosten on tarkoitus tuoda selkeyttä ja apua standardin yhdenmukaiseen soveltamiseen, ja niissä käytetään välittömien kulujen lähestymistapaa. Tavaroiden tai palvelujen toimittamisesta tehtyyn sopimukseen välittömästi liittyvät kulut sisältävät sekä lisämenoja että kohdennettuja sopimustoimintaan välittömästi liittyviä kuluja. Sopimustoimintaan välittömästi liittyvien kulujen määrittely edellyttää harkintaa. Muutoksilla ei odoteta olevan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muutoksilla\* standardiin IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Selvennetään velkojen luokittelua joko lyhytaikaisiksi tai pitkäaikaisiksi tilikauden lopussa olevien oikeuksien mukaan. Yhtiön odotuksilla tai tilinpäätöspäivän jälkeisillä tapahtumilla ei ole vaikutusta luokitteluun. Muutoksilla ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muutoksia\* on tulossa standardiin IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen ja Practice Statement 2:een (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset IAS 1:een edellyttävät yhteisön esittävän olennaiset laatimisperiaatteet merkittävien laatimisperiaatteiden sijaan. Muutokset IFRS Practice Statement 2:een sen sijaan antavat ohjeistusta esitettävien laatimisperiaatteiden olennaisuuden arviointiin. Muutoksilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muutokset\* standardiin IAS 8 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) selventävät sekä kirjanpidollisten arvioiden että niiden muutosten määritelmiä. Kirjanpidolliset arviot ovat tilinpäätöksessä esitettyjä rahamääräisiä eriä, joiden arvostamiseen liittyy epävarmuutta. Lisäksi muutokset selventävät sitä, miten kirjanpidollisten arvioiden muutokset eroavat laatimisperiaatteiden muutoksista ja virheiden korjauksista. Muutoksilla ei tule olemaan vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muutokset\* standardiin IAS 12 Tuloverot (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) edellyttävät yhtiöiden kirjaavan vuokrien ja käytöstä poistamisesta johtuvien veloitteiden alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä myös laskennallisia veroja, jos ne aiheuttavat yhtä suuret veronalaiset ja verotuksessa vähennyskelpoiset väliaikaiset erot. Konserni arvioi standardin vaikutuksia parhaillaan.

IFRS 17 Vakuutus sopimukset (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) koskee kaikentyyppisiä vakuutus sopimuksia (ensivakuutukset ja jälleenvakuutus) riippumatta vakuutuksenantajan tyypistä sekä tiettyjä takuita ja rahoitusinstrumentteja, joissa on harkinnanvaraisia osallistumisominaisuuksia. Yleisenä tavoitteena on yhdenmukaistaa vakuutus sopimusten kirjanpito käsittelyä. Konserni arvioi standardin vaikutuksia parhaillaan.

\* Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2021.

Tätä tilinpäätöstiedotetta ei ole tilintarkastettu.

## Konsernin tuloslaskelma

MEUR	10-12/2021	10-12/2020	2021	2020
Liikevaihto	1 597	1 220	4 778	4 604
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-38	-79	4	-104
Valmistus omaan käyttöön	6	6	18	19
Liiketoiminnan muut tuotot	30	25	85	61
Materiaalit ja palvelut	-955	-631	-2 714	-2 551
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-318	-310	-1 230	-1 192
Tuotot nettopositivoiden suojista			-2	-1
Poistot ja arvonalentumiset	-40	-49	-162	-174
Liiketoiminnan muut kulut	-138	-91	-467	-431
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	1		3	3
<b>Liiketulos</b>	<b>144</b>	<b>90</b>	<b>314</b>	<b>234</b>
Rahoitustuotot	6	3	15	16
Rahoituskulut	-17	-15	-33	-59
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>134</b>	<b>78</b>	<b>296</b>	<b>191</b>
Tuloverot	-49	-23	-103	-58
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>85</b>	<b>55</b>	<b>193</b>	<b>133</b>
Jakautuminen:				
emoyhtiön osakkeenomistajat	84	57	194	134
määräysvallattomat omistajat	1	-1		-1
	85	55	193	133
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen tulos:				
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	0,14	0,10	0,33	0,23
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa	0,14	-	0,33	-

## Laaja tuloslaskelma

MEUR	10-12/2021	10-12/2020	1-12/2021	2020
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>85</b>	55	<b>193</b>	133
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:</b>				
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>				
Etuuspohjaisen nettovelan uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät	11	5	10	6
Verot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	-2		-2	-1
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi, yhteensä</b>	<b>9</b>	5	<b>9</b>	5
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>				
<b>Muuntoerot</b>				
emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus	24	14	72	-74
määräysvallattomien omistajien osuus	-1		-1	-1
siirretty tuloslaskelmaan		-6		-6
Osakkuus- ja yhteisyritysten osuus laajasta tuloksesta	1	1	3	-2
Rahavirran suojaukset	-6	29		
arvonmuutokset			-13	-3
siirretty tuloslaskelmaan			4	6
<b>Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>				
Rahavirran suojaukset	1	-5		
arvonmuutokset			2	
siirretty tuloslaskelmaan			-1	-1
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi, yhteensä</b>	<b>19</b>	33	<b>65</b>	-81
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>	<b>28</b>	38	<b>73</b>	-76
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>113</b>	93	<b>267</b>	57
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>				
emoyhtiön osakkeenomistajat	112	95	268	59
määräysvallattomat omistajat		-2	-1	-1
	<b>113</b>	93	<b>267</b>	57

## Konsernin tase

MEUR	31.12.2021	31.12.2020
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Liikearvo	1 374	1 325
Aineettomat hyödykkeet	401	391
Aineelliset hyödykkeet	312	282
Käyttöoikeusomaisuuserät	192	162
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	27	23
Muut sijoitukset	18	19
Korolliset sijoitukset	5	1
Laskennalliset verosaamiset	167	183
Myyntisaamiset	26	30
Muut saamiset	17	11
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>2 539</b>	<b>2 427</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	1 185	1 192
Myyntisaamiset	870	922
Versaamiset	33	27
Sopimukseen perustuvat varat	684	389
Muut saamiset	246	258
Rahavarat	964	919
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>3 982</b>	<b>3 706</b>
Myytävänä olevat omaisuuserät	2	99
<b>Varat yhteensä</b>	<b>6 523</b>	<b>6 232</b>
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	336	336
Ylikurssirahasto	61	61
Muuntoerot	-122	-197
Arvonmuutosrahasto	-18	-9
Etuuspohjaisen nettovelan uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät	-36	-45
Kertyneet voittovarot	2 094	2 030
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>	<b>2 315</b>	<b>2 177</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus	8	11
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>2 323</b>	<b>2 188</b>

<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Vuokrasopimusvelat	157	124
Muut korolliset velat	694	1 005
Laskennalliset verovelat	65	76
Eläkevelvoitteet	126	139
Varaukset	73	55
Sopimukseen perustuvat velat	37	51
Muut velat	1	1
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>1 153</b>	<b>1 451</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Vuokrasopimusvelat	39	42
Muut korolliset velat	82	156
Varaukset	241	269
Ostovelat	714	411
Verovelat	63	56
Sopimukseen perustuvat velat	1 231	926
Muut velat	676	664
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>3 047</b>	<b>2 524</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>4 199</b>	<b>3 975</b>
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat		68
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>6 523</b>	<b>6 232</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma

MEUR	10-12/2021	10-12/2020	2021	2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>				
Tilikauden tulos	85	55	193	133
Oikaisut:				
poistot ja arvonalentumiset	40	49	162	174
rahoitustuotot ja -kulut	10	12	18	43
aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot ja muut oikaisut	-1	-9		-9
osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	-1		-3	-3
tuloverot	49	23	103	58
muut oikaisut, joilla ei ole rahavirtavaikutusta	1	1	6	7
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>183</b>	<b>132</b>	<b>478</b>	<b>403</b>
<b>Käyttöpääoman muutos:</b>				
Korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-248	58	-177	338
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	131	114	29	122
Korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	330	23	512	-32
Käyttöpääoman muutos	213	195	363	428
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>396</b>	<b>327</b>	<b>841</b>	<b>832</b>
<b>Rahoituserät ja verot:</b>				
Korkotuotot	3	1	5	4
Korkokulut	-5	-4	-16	-14
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-7	-6	1	-19
Maksetut verot	-17	-43	-100	-122
<b>Rahoituserät ja verot</b>	<b>-25</b>	<b>-53</b>	<b>-111</b>	<b>-150</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>370</b>	<b>274</b>	<b>731</b>	<b>681</b>
<b>Investointien rahavirta:</b>				
Yrityshankinnat		-1		-1
Muut sijoitukset	-1		-1	-1
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-44	-36	-142	-115
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	3	8	5	13
Tytäryhtiöosakkeiden myynnit		22	10	22
Osakkuusyhtiö- ja yhteisyritysosakkeiden myynnit		27		27
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-42</b>	<b>19</b>	<b>-128</b>	<b>-55</b>
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>328</b>	<b>293</b>	<b>603</b>	<b>627</b>

<b>Rahoituksen rahavirta:</b>				
Omien osakkeiden takaisinosto			<b>-18</b>	
Pitkäaikaisten lainojen nostot				317
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut ja muut muutokset	<b>-58</b>	-4	<b>-433</b>	-76
Lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	<b>-2</b>	1	<b>-4</b>	1
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	<b>-4</b>	-84	<b>-4</b>	
Maksetut osingot	<b>-10</b>	-15	<b>-121</b>	-286
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-74</b>	-102	<b>-580</b>	-44
<b>Rahavarojen muutos, lisäys (+)/vähennys (-)</b>	<b>254</b>	192	<b>22</b>	582
Rahavarat tilikauden alussa*	<b>707</b>	744	<b>932</b>	369
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	<b>3</b>	-4	<b>10</b>	-19
Rahavarat tilikauden lopussa*	<b>964</b>	932	<b>964</b>	932

\* Rahavarat sisältävät myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät rahavarat.



## Laskelma oman pääoman muutoksista

MEUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallatto- mien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Etuuspoh- jaisen net- tovelan uudelleen- määrittä- misestä johtuvat erät	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä		
<b>Oma pääoma 1.1.2021</b>	336	61	-197	-9	-45	2 030	2 177	11	2 188
Muuntoerot			74				74	-1	74
Rahavirran suojaukset käyvän arvon nettomuutos verojen jälkeen				-11			-11		-11
siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettynä				2			2		2
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt					9		9		9
<b>Laajan tuloksen erät</b>			74	-9	9		74	-1	73
Tilikauden tulos						194	194		193
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			74	-9	9	194	268	-1	267
Maksetut osingot						-118	-118	-2	-120
Omien osakkeiden takaisinosto						-18	-18		-18
Osakeperusteiset maksut						7	7		7
<b>Oma pääoma 31.12.2021</b>	336	61	-122	-18	-36	2 094	2 315	8	2 323

								Määräys- vallatto- mien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>									
MEUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Etuuspoh- jaisen net- tovelan uudelleen- määrittä- misestä johtuvat erät	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä		
<b>Oma pääoma 1.1.2020</b>	336	61	-114	-11	-55	2 178	2 396	14	2 410
Muuntoerot			-76				-76	-1	-77
Muuntoerot, siirretty tuloslaskelmaan			-6				-6		-6
Rahavirran suojaukset käyvän arvon nettomuutos verojen jälkeen				-3			-3		-3
siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettynä				5			5		5
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt					5		5		5
Muut muutokset					5	-5			
<b>Laajan tuloksen erät</b>			-82	2	10	-5	-75	-1	-76
Tilikauden tulos						134	134	-1	133
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			-82	2	10	129	59	-1	57
Maksetut osingot						-284	-284	-2	-286
Muut muutokset						7	7		7
<b>Oma pääoma 31.12.2020</b>	336	61	-197	-9	-45	2 030	2 177	11	2 188

## Segmentti-informaatio

Wärtsilän raportoitavat segmentit ovat Wärtsilä Marine Power, Wärtsilä Marine Systems, Wärtsilä Voyage ja Wärtsilä Energy. Lisäksi Wärtsilä Portfolio Business raportoidaan muina liiketoimintoina.

Portfolio Business koostuu useista liiketoimintayksiköistä, joita johdetaan itsenäisesti. Tavoitteena on nopeuttaa yksiköiden tuloksentekevyyden kasvua ja vapauttaa niiden koko potentiaali yritysmyyntien tai muiden strategisten vaihtoehtojen kautta. Portfolio Business kattaa säiliönohjausjärjestelmät, veden- ja jätteenkäsittelyn sekä vesivoimaratkaisujen ja turbiinihuollon liiketoiminnan American Hydron.

Portfolio Business sisälsi myös viihdejärjestelmät- sekä muuntajat-liiketoimintayksiköt yritysmyynteihin asti. Huhtikuussa 2021 Wärtsilä myi 100% viihdejärjestelmät-liiketoimintayksikön, Wärtsilä Funa GmbH:n, osakkeista, ja heinäkuussa 2021 Wärtsilä myi 100% Wärtsilä EUROATLAS GmbH:n osakkeista. Wärtsilä EUROATLAS kuului muuntajat-liiketoimintayksikköön.

MEUR	10-12/2021	10-12/2020	2021	2020
<b>Liikevaihto</b>				
Marine Power	589	489	1 863	1 748
Marine Systems	221	167	654	808
Voyage	84	68	279	248
Energy	670	465	1 861	1 620
Portfolio Business	32	30	121	181
<b>Yhteensä</b>	<b>1 597</b>	<b>1 220</b>	<b>4 778</b>	<b>4 604</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>				
Marine Power	-18	-23	-73	-68
Marine Systems	-5	-5	-20	-20
Voyage	-6	-8	-23	-27
Energy	-10	-8	-31	-32
Portfolio Business	-1	-6	-14	-28
<b>Yhteensä</b>	<b>-40</b>	<b>-49</b>	<b>-162</b>	<b>-174</b>
<b>Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista</b>				
Marine Power	1		3	2
<b>Yhteensä</b>	<b>1</b>		<b>3</b>	<b>3</b>
<b>Liiketulos</b>				
Marine Power	68	42	180	134
Marine Systems	14	15	47	81
Voyage	-3	-11	-39	-42
Energy	63	51	134	91
Portfolio Business	2	-7	-9	-29
<b>Yhteensä</b>	<b>144</b>	<b>90</b>	<b>314</b>	<b>234</b>

<b>Liiketulos prosentteina liikevaihdosta (%)</b>				
Marine Power	11,5	8,6	9,7	7,7
Marine Systems	6,1	9,2	7,2	10,0
Voyage	-3,4	-16,2	-14,1	-17,0
Energy	9,4	10,9	7,2	5,6
Portfolio Business	6,5	-23,1	-7,5	-16,2
<b>Yhteensä</b>	<b>9,0</b>	<b>7,4</b>	<b>6,6</b>	<b>5,1</b>
<b>Vertailukelpoinen liiketulos</b>				
Marine Power	75	45	195	137
Marine Systems	16	16	52	83
Voyage	1	-11	-28	-41
Energy	64	55	136	101
Portfolio Business	1	-2	2	-6
<b>Yhteensä</b>	<b>158</b>	<b>103</b>	<b>357</b>	<b>275</b>
<b>Vertailukelpoinen liiketulos prosentteina liikevaihdosta (%)</b>				
Marine Power	12,7	9,1	10,5	7,8
Marine Systems	7,4	9,6	7,9	10,3
Voyage	1,2	-16,0	-9,9	-16,5
Energy	9,6	11,9	7,3	6,3
Portfolio Business	4,3	-8,0	1,6	-3,1
<b>Yhteensä</b>	<b>9,9</b>	<b>8,4</b>	<b>7,5</b>	<b>6,0</b>

**Liikevaihdon maantieteellinen jakauma**

<b>MEUR</b>	<b>10–12/2021</b>	<b>10–12/2020</b>	<b>1–12/2021</b>	<b>2020</b>
Eurooppa	476	454	1 591	1 542
Aasia	526	345	1 464	1 570
Amerikka	472	321	1 286	1 077
Muut	123	100	437	415
<b>Yhteensä</b>	<b>1 597</b>	<b>1 220</b>	<b>4 778</b>	<b>4 604</b>

**Palveluiden liikevaihto**

<b>MEUR</b>	<b>10–12/2021</b>	<b>10–12/2020</b>	<b>1–12/2021</b>	<b>2020</b>
<b>Liikevaihto</b>				
Marine Power, palvelut	358	300	1 226	1 096
Marine Systems, palvelut	68	60	211	219
Voyage, palvelut	35	22	105	85
Energy, palvelut	281	255	891	782
Portfolio Business, palvelut	18	17	67	74
<b>Yhteensä</b>	<b>761</b>	<b>654</b>	<b>2 499</b>	<b>2 255</b>

## Tuloksen määreet ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

MEUR	10-12/2021	10-12/2020	2021	2020
<b>Vertailukelpoinen oikaistu EBITA</b>	<b>165</b>	111	<b>388</b>	308
Hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot	-8	-8	-31	-33
<b>Vertailukelpoinen liiketulos</b>	<b>158</b>	103	<b>357</b>	275
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät:</b>				
Henkilöstön vähentämiseen liittyvät kulut	-3	-5	-14	-12
Arvon alentumiset ja alaskirjaukset		-10	-10	-22
Voitot ja tappiot yritysmyyneistä	1	7	-1	6
Muut kulut	-10	-5	-18	-14
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>-14</b>	-13	<b>-43</b>	-41
<b>Liiketulos</b>	<b>144</b>	90	<b>314</b>	234

## Yritysmyyntit

Huhtikuussa 2021 Wärtsilä myi 100% viihdejärjestelmät-liiketoimintayksikön, Wärtsilä Funa GmbH:n, osakkeista ranskalaiselle pörssiyritykselle Videlio SA:lle. Yritysmyyntistä ilmoitettiin tammikuussa 2021.

Viihdejärjestelmät suunnittelee, valmistaa ja integroi viihde-, valaistus-, valaistuksen säätö-, kuulutus- ja digitaalisen äänentoiston järjestelmiä risteilyaluksiin ja huvipuistoihin. Liikevaihto vuonna 2020 oli noin 50 miljoonaa euroa. Myynnin vaikutus raportointikauden tulokseen ei ole olennainen.

Heinäkuussa 2021 Wärtsilä myi 100% Wärtsilä EUROATLAS GmbH:n osakkeista ruotsalaiselle globaalisti toimivalle sijoitusyhtiö Mimirille. Wärtsilä EUROATLAS kuului muuntajat-liiketoimintayksikköön ja sen myynnistä ilmoitettiin maaliskuussa 2021.

Wärtsilä EUROATLAS tarjoaa globaalille asiakaskunnalleen räätälöityjä korkean suorituskyvyn tehonmuunnosratkaisuja meri-, ilma- ja maasovelluksiin, jotka edellyttävät ehdotonta luotettavuutta, tehokkuutta ja huippuluokan energiatehokkuutta ankarissa ympäristöolosuhteissa. Tuotteet ja palvelut sisältävät alkuperäisen suunnittelun, jälkiasennukset, päivitykset, huollon, varaosat ja koulutuksen. Liikevaihto vuonna 2020 oli noin 10 miljoonaa euroa. Omaisuuserän myytävänä olevaksi luokittelun vaikutus tilikauden 2020 tulokseen oli noin -6 miljoonaa euroa, ja myynnin vaikutus raportointikauden 2021 tulokseen on -2 miljoonaa euroa.

Kaikki myydyt liiketoimintayksiköt kuuluivat Portfolio Businessiin.

## Myytävänä olevat omaisuuserät

Wärtsilä on luokitellut säiliönohjausjärjestelmät-liiketoimintayksikön sekä Delivery Centre Santanderin myytävänä oleviksi omaisuuseriksi. Säiliönohjausjärjestelmät on luokiteltu myytävänä olevaksi omaisuuseräksi vuoden 2020 toisesta neljänneksestä alkaen ja Delivery Centre Santanderin vuoden 2021 toisesta neljänneksestä alkaen.

Syyskuussa 2021 Wärtsilä ilmoitti myyvänsä säiliönohjausjärjestelmät-liiketoimintayksikkönsä tanskalaiselle Svanehøj'lle, joka suunnittelee ja valmistaa kaasualan erikoispumppuja. Säiliönohjausjärjestelmät suunnittelee,

valmistaa ja myy korkealuokkaisia mittausjärjestelmiä LNG-alusten, offshore-kaasuvarastojen sekä LNG-termiinaalien kaasutankkeihin. Säiliönohjausjärjestelmät on myös yksi alan johtavista turvallisuustuotteiden valmistajista maissa oleville LPG-varastoille sekä maanalaisille luolavarastoille. Säiliönohjausjärjestelmäliiketoimintayksikön myytävänä olevaksi omaisuuseräksi luokittelun vaikutus tilikauden 2021 tulokseen on -7 miljoonaa euroa. Myynti odotetaan saatavan päätökseen vuoden 2022 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Säiliönohjausjärjestelmäliiketoimintayksikkö kuuluu Portfolio Businessiin.

Delivery Centre Santanderin myynti Javier Cavada Corporación Cantabrialle julkaistiin toukokuussa 2021. Myynti odotetaan saatavan päätökseen vuoden 2022 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Delivery Centre Santander kuuluu Marine Poweriin.

Myytävänä olevat omaisuuserät on arvostettu kirjanpitoarvoon tai käypään arvoon, kumpi näistä on alempi.

## Myyntitulojen jaottelu

Asiakassopimuksista johtuvia myyntituloja kirjataan sekä ajan kuluessa että yhtenä ajankohtana seuraaviin tulotyyppeihin jaoteltuna.

### Liikevaihto tulotyypeittäin

MEUR	10-12/2021	10-12/2020	2021	2020
Tuotteet	343	293	1 165	1 091
Tuotteet ja palvelut	163	144	535	511
Projektit	940	656	2 583	2 557
Pitkäaikaiset sopimukset	150	126	494	445
<b>Yhteensä</b>	<b>1 597</b>	<b>1 220</b>	<b>4 778</b>	<b>4 604</b>

### Suoriteveloitteiden täyttämisen ajankohta

MEUR	10-12/2021	10-12/2020	2021	2020
Yhtenä ajankohtana	970	803	3 032	3 150
Ajan kuluessa	627	416	1 746	1 455
<b>Yhteensä</b>	<b>1 597</b>	<b>1 220</b>	<b>4 778</b>	<b>4 604</b>

Tuotemyynnit koostuvat varaosien ja standardilaitteistojen myynneistä, joista tuotot kirjataan sillä hetkellä, kun tuotteiden hallinta luovutetaan asiakkaalle, yleensä tavaroiden toimittamisen yhteydessä.

Tuotteet ja palvelut -tyyppiset tulot liittyvät lyhytaikaisiin palvelusuorituksiin, joihin sisältyy palvelun ja laitteiden yhdistelmän toimittaminen. Tuotto kirjataan sillä hetkellä, kun palvelu suoritetaan.

Projekteja on sekä lyhyt- että pitkäaikaisia. Sopimusehdoista ja sopimuksen kestosta riippuen tuloutus tapahtuu joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana. Laajamittaisissa, insinööritekniikkaa vaativissa järjestelmä- tai laitetoimituksissa, kuten voimaloissa ja kaasuratkaisujen toimitussopimuksissa, tuloutus tapahtuu ajan kuluessa. Räättälöidyt laitetoimitusprojektit tuloutetaan yhtenä ajankohtana kun määräysvalta siirtyy asiakkaalle, yleensä toimituksen yhteydessä. Palvelutoimintaan liittyvistä projekteista, kuten modernisointi- ja parannusprojekteista, myyntituotot kirjataan ajan kuluessa.

Pitkäaikaiset sopimukset sisältävät pitkäaikaiset käyttö- ja huoltosopimukset, jotka tuloutetaan ajan kuluessa.

## Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

MEUR	2021	2020
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 716	1 776
Valuuttakurssimuutokset	54	-49
Yrityshankinnat ja -myynnit		-5
Lisäykset	62	61
Poistot ja arvonalentumiset	-53	-58
Vähennykset ja uudelleenryhmittelyt	-4	-9
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>1 776</b>	<b>1 716</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Kirjanpitoarvo 1.1.	282	307
Valuuttakurssimuutokset	4	-6
Yrityshankinnat ja -myynnit		-4
Lisäykset	82	54
Poistot ja arvonalentumiset	-51	-57
Vähennykset ja uudelleenryhmittelyt	-5	-11
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>312</b>	<b>282</b>

## Vuokrasopimukset

MEUR	2021	2020
<b>Maa-alueet ja rakennukset, käyttöoikeusomaisuuserät</b>		
Kirjanpitoarvo 1.1.	151	174
Valuuttakurssimuutokset	3	-6
Yrityshankinnat ja -myynnit	-1	-2
Lisäykset	75	29
Poistot ja arvonalentumiset	-41	-40
Vähennykset ja uudelleenryhmittelyt	-6	-6
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>181</b>	<b>151</b>
<b>Koneet ja kalusto, käyttöoikeusomaisuuserät</b>		
Kirjanpitoarvo 1.1.	11	11
Lisäykset	7	8
Poistot ja arvonalentumiset	-6	-7
Vähennykset ja uudelleenryhmittelyt		-1
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>11</b>	<b>11</b>

<b>Vuokrasopimusvelat</b>		
Kirjanpitoarvo 1.1.	166	188
Valuuttakurssimuutokset	3	-6
Yrityshankinnat ja -myynnit		-1
Lisäykset	82	37
Maksut	-47	-45
Muut oikaisut	-8	-7
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>197</b>	<b>166</b>

<b>MEUR</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Tuloslaskelmaan kirjatut määrät</b>		
Poistot ja arvonalentumiset	-47	-47
Korkokulut	-4	-4
Kulut - lyhytaikaiset vuokrasopimukset	-28	-27
Kulut - arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat vuokrasopimukset	-5	-4
Muuttuvat vuokratulot	-5	-4

## Bruttoinvestoinnit

<b>MEUR</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Osakkeet ja yrityshankinnat	1	2
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	142	115
<b>Yhteensä</b>	<b>143</b>	<b>117</b>

## Korolliset nettovelat

<b>MEUR</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Pitkäaikaiset korolliset velat	694	1 005
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	157	124
Lyhytaikaiset korolliset velat	82	156
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	39	42
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>973</b>	<b>1 327</b>
Korolliset saamiset	-5	-1
Rahavarat	-964	-919
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät rahavarat		-14
<b>Korolliset saamiset yhteensä</b>	<b>-969</b>	<b>-933</b>
<b>Korolliset nettovelat yhteensä</b>	<b>4</b>	<b>394</b>



## Tunnuslukuja

	2021	2020
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	0,33	0,23
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa	0,33	-
Oma pääoma/osake, euroa	3,92	3,68
Omavaraisuusaste, %	38,6	38,1
Nettovelkaantumisaste	0,00	0,18
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	9,7	7,1
Oman pääoman tuotto (ROE), %	8,6	5,8

Tunnusluvut sisältävät myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat ja velat.

## Henkilöstö

	2021	2020
Keskimäärin	17 461	18 307
Tilikauden lopussa	17 305	17 792

## Vastuusitoumukset

MEUR	2021	2020
Kiinteistökiinnitykset	10	10
Yrityskiinnitykset ja muut sitoumukset ja vakuudet	7	17
<b>Yhteensä</b>	<b>17</b>	<b>27</b>
Takaukset ja vastuusitoumukset		
samaa konserniin kuuluvien yritysten puolesta	1 065	887
Vuokrasopimusvelkojen nimellisarvot		
Velat vuokrasopimuksista, joissa kohdeomaisuuserän arvo on vähäinen	11	7
Velat lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	4	3
Vielä alkamattomat vuokrasopimukset, joihin Wärtsilä on sitoutunut	120	191
Jäännösarvotakuu	30	
<b>Yhteensä</b>	<b>1 231</b>	<b>1 088</b>

## Johdannaisten nimellisarvo

MEUR	Kokonaismäärä	josta suljettu
Koronvaihtosopimukset	408	
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	153	
Valuuttatermiinit	2 077	855
<b>Yhteensä</b>	<b>2 639</b>	<b>855</b>

Lisäksi konsernilla oli kuparifutuuria 933 tonnia.

## Käyvät arvot

Arvostus käypään arvoon tilikauden lopussa:

MEUR	Tase-erien kirjanpito-arvot	Käypä arvo
<b>Rahoitusvarat</b>		
Muut sijoitukset (taso 3)	18	18
Korolliset sijoitukset, pitkäaikaiset (taso 2)	5	5
Muut saamiset, pitkäaikaiset (taso 2)	2	2
Johdannaiset (taso 2)	17	17
<b>Rahoitusvelat</b>		
Korolliset velat, pitkäaikaiset (taso 2)	851	855
Johdannaiset (taso 2)	23	23

## Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

14.1.2022 Wärtsilä on myynyt säiliönohjausjärjestelmät-liiketoimintayksikön tanskalaiselle Svanehøj'lle, joka suunnittelee ja valmistaa kaasualan erikoispumppuja.

Tapahtuman vaikutuksen tilikauden 2022 tulokseen ei odoteta olevan olennainen.

## Kvartaalitunnuslukuja

MEUR	10-12/ 2021	7-9/ 2021	4-6/ 2021	1-3/ 2021	10-12/ 2020	7-9/ 2020	4-6/ 2020	1-3/ 2020	10-12/ 2019
<b>Tilaukertymä</b>									
Marine Power*	659	443	463	446	440	410	391	496	656
Marine Systems*	308	191	183	153	133	174	119	113	147
Voyage*	93	53	60	86	55	44	56	107	93
Energy*	1 031	486	433	493	469	319	390	475	585
Portfolio Business*	59	14	14	66	21	34	55	57	74
<b>Yhteensä</b>	<b>2 150</b>	<b>1 186</b>	<b>1 154</b>	<b>1 244</b>	<b>1 118</b>	<b>981</b>	<b>1 011</b>	<b>1 247</b>	<b>1 555</b>
<b>Tilaukanta raportointikauden lopussa</b>									
Marine Power*	1 994	1 930	1 860	1 882	1 839	1 908	1 913	1 967	2 019
Marine Systems*	1 042	944	912	887	857	872	902	1 051	1 232
Voyage*	288	280	295	305	275	289	305	304	274
Energy*	2 393	2 056	2 035	2 029	1 830	1 865	1 939	2 087	2 014
Portfolio Business*	142	115	135	297	257	331	341	336	338
<b>Yhteensä</b>	<b>5 859</b>	<b>5 325</b>	<b>5 238</b>	<b>5 399</b>	<b>5 057</b>	<b>5 265</b>	<b>5 401</b>	<b>5 745</b>	<b>5 878</b>
<b>Liikevaihto</b>									
Marine Power*	589	382	466	426	489	382	420	457	603
Marine Systems*	221	142	150	142	167	169	238	234	279
Voyage*	84	68	68	59	68	54	56	69	82
Energy*	670	487	416	288	465	347	457	351	648
Portfolio Business*	32	25	31	33	30	43	48	59	71
<b>Yhteensä</b>	<b>1 597</b>	<b>1 103</b>	<b>1 131</b>	<b>946</b>	<b>1 220</b>	<b>995</b>	<b>1 220</b>	<b>1 170</b>	<b>1 684</b>
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	1	1	1	1			1	1	-2
Vertailukelpoinen oikaistu EBITA	165	95	79	49	111	69	63	65	213
prosentteina liikevaihdosta	10,4	8,6	7,0	5,1	9,1	7,0	5,2	5,6	12,6
Poistot ja arvonalentumiset	-40	-41	-42	-39	-49	-47	-38	-39	-39
hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot	-8	-8	-8	-8	-8	-8	-8	-9	-10
Vertailukelpoinen liiketulos	158	87	71	41	103	61	55	56	202
prosentteina liikevaihdosta	9,9	7,9	6,3	4,3	8,4	6,1	4,5	4,8	12,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-14	-12	-14	-4	-13	-18	-6	-4	-39
Liiketulos	144	75	58	36	90	43	49	52	164
prosentteina liikevaihdosta	9,0	6,8	5,1	3,8	7,4	4,3	4,0	4,5	9,7

Rahoitustuotot ja -kulut	-10	-1	-5	-1	-12	-9	-13	-9	-11
Tulos ennen veroja	134	74	53	35	78	34	36	43	153
Tuloverot	-49	-25	-18	-11	-23	-9	-12	-14	-51
Raportointikauden tulos	85	50	35	24	55	25	23	29	102
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	0,14	0,08	0,06	0,04	0,10	0,04	0,04	0,05	0,17
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa	0,14	0,08	0,06	-	-	-	-	-	-
Bruttoinvestoinnit	45	35	34	29	38	25	27	27	44
osakkeet ja yrityshankinnat	1				1	1			2
Liiketoiminnan rahavirta	370	49	245	67	274	114	252	42	295
Nettokäyttöpääoma (WCAP) raportointikauden lopussa	-100	107	73	243	257	431	492	660	732
<b>Henkilöstö raportointikauden lopussa**</b>									
Marine Power*	8 224	8 157	8 131	8 317	8 355	8 412	8 674	8 934	8 820
Marine Systems*	1 894	1 891	1 882	1 864	1 897	1 891	1 846	1 862	1 870
Voyage*	1 725	1 799	1 865	1 925	1 915	1 946	1 917	1 939	1 889
Energy*	4 980	4 975	4 953	4 905	4 888	4 837	4 799	4 819	5 137
Portfolio Business*	482	481	555	732	737	1 097	1 098	1 088	1 080
<b>Yhteensä</b>	<b>17 305</b>	<b>17 303</b>	<b>17 386</b>	<b>17 742</b>	<b>17 792</b>	<b>18 183</b>	<b>18 334</b>	<b>18 642</b>	<b>18 795</b>

\* Vertailukausien 2019 ja 1–3/2020 segmenttiluvut on oikaistu vastaamaan nykyistä organisaatorakennetta.

\*\* Vertailuluvut on oikaistu vastaamaan Portfolio Businessin kokoonpanoa ja muutosta allokointiperiaatteissa.

## Tunnuslukujen laskentakaavat

### Liiketulos

liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot – kulut – poistot ja arvonalentumiset +/- osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista

### Tulos/osake (EPS), laimentamaton

emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos

---

ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana

### Tulos/osake (EPS), laimennettu

emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos

---

ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana + laimennusvaikutteisten potentiaalisten kantaosakkeiden lukumäärä

### Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Tietyt tuotot ja kulut esitetään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä kun niillä on merkittävä vaikutus konsernin tuloslaskelmaan. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät muodostuvat uudelleenjärjestelyistä johtuvista tuotoista ja kuluista, jotka tähtäävät konsernin toiminnan kapasiteetin sopeuttamiseen. Niihin voi sisältyä myös muita tavanomaisen liiketoiminnan ulkopuolella syntyneitä tuottoja ja kuluja, kuten arvonalentumisia, yrityshankintaan liittyviä kustannuksia, kolmansien osapuolten oikeudenkäynteihin liittyviä kirjattuja suorituksia tai aikaisemmin lopetettuihin liiketoimintoihin liittyviä ennakoimattomia velvoitteita.

### Vertailukelpoinen liiketulos

liiketulos – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

### Vertailukelpoinen oikaistu EBITA

liiketulos – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät – hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot

### Bruttoinvestoinnit

sijoitukset osakkeisiin ja yrityshankintoihin + sijoitukset aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin

### Korolliset nettovelat

pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat + pitkä- ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat – korolliset saamiset – rahavarat

### Oma pääoma/osake

emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma

---

ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa

### Omavaraisuusaste

oma pääoma

---

oma pääoma ja velat – saadut ennakkomaksut

x 100

### Nettovelkaantumisaste

korolliset velat – rahavarat

---

oma pääoma

**Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)**

$\frac{\text{tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{oma pääoma ja velat – korottomat velat – varaukset, keskimäärin tilikauden aikana}} \times 100$

**Oman pääoman tuotto (ROE)**

$\frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{oma pääoma, keskimäärin tilikauden aikana}} \times 100$

**Tilaukertymä**

Tilikauden aikana vastaanotettujen tilausten kokonaismäärä, jotka toimitetaan joko kuluvana tilikautena tai sen jälkeen.

**Tilaukanta**

Asiakkaiden tekemien, mutta vielä toimittamattomien tilausten arvo. Palvelusopimusten osalta vain seuraavan 24 kuukauden odotettu liikevaihto sisältyy tilaukantaan.

**Nettokäyttöpääoma (WCAP)**

(vaihto-omaisuus + myyntisaamiset + verosaamiset + muut korottomat saamiset)

– (ostovelat + saadut ennakot + eläkevelvoitteet + varaukset + rovelat + muut korottomat velat – osingonmaksuvelka)

27.1.2022

Wärtsilä Oyj Abp

Hallitus