

▶ **2021**  
**Vuosikatsaus**

**uponor**



# Sisällysluettelo

## Vuosikatsaus 2021

Uponorin sijoittajasuhteet.....	2
Uponor lyhyesti.....	3
Toimitusjohtajan katsaus.....	4
Miksi sijoittaa Uponoriin.....	5
Tietoa osakkeenomistajille.....	6
Omistaja-arvon kehittyminen.....	7
Hallitus.....	8
Johtoryhmä.....	9
Hallituksen toimintakertomus.....	10
Konsernin taloudelliset tunnusluvut.....	18
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ja täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin.....	19
Osakekohtaiset tunnusluvut.....	20
Tunnuslukujen laskentakaavat.....	21
Osakkeet ja osakkeenomistajat.....	22
Konsernitilinpäätös (IFRS).....	23
Konsernin laaja tuloslaskelma.....	23
Konsernitase.....	24
Konsernin rahavirtalaskelma.....	26
Laskelma oman pääoman muutoksista.....	27
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	28
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS).....	61
Tuloslaskelma.....	61
Tase.....	62
Rahoituslaskelma.....	63
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.....	64
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.....	71
Tilintarkastuskertomus.....	72

Uponorin vuoden 2021 vuosikertomus koostuu vuosikatsauksesta ja kestäväen kehityksen katsauksesta, jotka julkaistaan erillisinä PDF-dokumentteina. Katsaukset löytyvät verkkosivuiltamme.

Tämä on vuoden 2021 vuosikatsaus, joka kattaa hallituksen toimintakertomuksen, vuoden 2021 tilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomuksen. Lisäksi vuosikatsaus sisältää tietoa sijoittajille. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportti julkaistaan erillisinä PDF-dokumentteina verkkosivuiltamme. Kestäväen kehityksen katsaus kertoo Uponorin vastuullisuustyöstä vuonna 2021.

Tämä on vapaaehtoisesti julkaistu pdf-raportti, joten se ei täytä Arvopaperimarkkinalain 7:5§:n mukaista julkistamisvelvollisuutta.

## Uponorin sijoittajasuhteet

### Tiedustelut

ir@uponor.com

### Tapaamispyynnöt

Päivi Dahlqvist, johdon assistentti  
Puh. 020 129 2823  
paivi.dahlqvist@uponor.com

### Muut yhteydenotot

Markus Melkko, talousjohtaja  
Puh. 020 129 2038  
markus.melkko@uponor.com

### Osakkeenomistajien tiedustelut

legal@uponor.com

Reetta Härkki, päälakimies  
Puh. 020 129 2835  
reetta.harkki@uponor.com

### Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajan pitää ilmoittaa muutuneet osoitetietonsa siihen pankkiin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili, tai muussa tapauksessa Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon.

### Tiedonantopolitiikka

Uponorin tiedonantopolitiikasta löydät lisätietoja sijoittajasivuiltamme osoitteesta uponorgroup.com > Sijoittajat > Tiedonantopolitiikka.

### Viestintäosaston yhteystiedot

Uponor Oyj, Viestintä  
PL 37, Äyritie 20  
01511 Vantaa  
Puh. 020 129 211  
communications@uponor.com

# ▶ Uponor lyhyesti

Kehitämme veteen liittyviä ratkaisuja tulevien sukupolvien parhaaksi. Tuottemme ja palvelumme turvalliseen vedenjakeluun, energiatehokkaaseen lämmitykseen ja viilennykseen sekä luotettavaan yhdyskuntatekniikkaan mahdollistavat kestävämmän elinympäristön.



Avainasiakas-  
segmenttimme



**Asuntorakentaminen**



**Liike- ja julkinen rakentaminen**



**Kunnat sekä vesi- ja voimalaitokset**



**Teollisuus**

**3 900**

**työntekijää keskimäärin vuonna 2021**

**1,3**

**miljardia euroa liikevaihtoa vuonna 2021**

**~80**

**maata, joissa tuotteitamme myydään**



## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS



# Hyvä lukija

Vuosi 2021 oli Uponorille ennätysten vuosi: liikevaihto ja liikevoitto nousivat korkeammalle tasolle kuin koskaan aiemmin. Liikevaihdon kasvua mitattiin kaikissa kolmessa divisioonassa kaksinumeroisin luvuin, mistä on kiittäminen myös Euroopan ja Yhdysvaltain hyvänä säilynyttä kysyntää. Tiimimme onnistuivat lievittämään koronapandemian vaikutuksia ja ottivat käyttöön toimintatapoja, joilla poikkeuksellisen hintojen nousun ja materiaalipulan vaikutuksia pystyttiin tasapainottamaan. Markkinatilanne jatkuu kuitenkin epävakaana eikä nykyisenlaista inflaatiota olla koettu vuosikymmeniin.

Talotekniikka – Euroopan tuloskehitys jatkui vahvana ja sen kannattavuus parani merkittävästi. Kuluneen 24 kuukauden aikana divisioona on yli kaksinkertaistanut vertailukelpoisen liikevoittonsa, ja sen liikevaihto kasvoi vuoden 2021 aikana 13 prosentilla. Liikevaihdon kasvua vauhdittivat parantuneet prosessit, orgaaninen kasvu ja innovaatiot. Lokakuussa saimme päätökseen Capricorn S.A.:n yrityskaupan. Capricorn on puolalainen komponentti-valmistaja, jonka tuotteita käytetään lämmitysjärjestelmien ja LVI-tuotteiden asennuksissa. Hankinta täydentää pintalämmitys- ja jäähdytystuotteidemme valikoimaa sekä laajentaa eurooppalaista kokoonpanoverkostoamme auttaen siten meitä vastaamaan asennusvalmiiden järjestelmien kasvavaan kysyntään.

Talotekniikka – Pohjois-Amerikka saavutti merkittävän virstanpylvään, kun sen liikevoitto ylitti 100 miljoonan dollarin rajapyykin. Divisioonan liikevaihto kasvoi 20,2 prosenttia toimitusketjun haasteista huolimatta. PEX-a-putkien kysyntä kasvaa edelleen, minkä johdosta päätimme viime kesänä

laajentaa kapasiteettiamme Minnesotassa. Laajennuksen on tarkoitus valmistua vuoden 2022 aikana.

Uponor Infran kysyntä jatkui tasaisena, mutta vuoden 2021 jälkipuoliskolla käyttöön ottamamme uudet hinnoittelumallit eivät silti täysin pystyneet tasapainottamaan materiaalikustannusten nopeaa nousua. Kun tilannetta tarkastellaan viiden vuoden aikajänteellä, nähdään, miten Uponor Infran marginaalit ovat parantuneet. Lisäksi tiimimme on sitoutunut tehostamaan toimintaa ja kehittämään tuotevalikoimaa kohti korkeamman kannattavuuden järjestelmiä ja ratkaisuja.

Aloitin Uponorissa elokuussa 2021. Uponor on hieno suomalainen brändi, joka on kerryttänyt osaamistaan yli 100 vuoden ajan. Uponor on johtava toimija keskeisillä markkinoilla, ja meillä on erinomaiset edellytykset vastata tulevaisuuden megatrendeihin. Me asetamme Uponorissa ihmiset etusijalle: työntekijämme ovat sitoutuneita, ja terveys- ja turvallisuustyömme pienensi tapaturmataajuuttamme 33 prosenttia. Saamme kaiken potentiaalimme käyttöön, kun meillä on vahva globaali tiimi tukemassa divisioonien erinomaista toimintaa. Lämmityksen ja viilennyksen kestävätkä ratkaisut sekä turvalliset käyttövesiratkaisut vastaavat tulevien vuosikymmenten megatrendeihin, joihin kuuluu hiilidioksidipäästöjen vähentäminen, energiatehokkaat ratkaisut ja puute puhtaasta juomavedestä. Investoinnit infrastruktuuriin kasvavat eri puolilla Eurooppaa, ja me olemme Pohjolan markkinoiden johtava brändi, joka on kehittynyt komponenttien valmistajasta kokonaisratkaisujen toimittajaksi.

Viimeistellemme parhaillaan uudistettua strategiaamme, joka vauhdittaa kannattavaa ja vastuullista kasvua. Vahvis-

tamme osaamistamme ja kapasiteettiamme tulevaisuuden teknologioiden kehittämisessä, innovoimme lisää energia- tehokkaita tuotteita sekä mahdollistamme asiakkaidemme vastuullisen toiminnan.

Maailmanlaajuinen tarve vähentää hiilidioksidipäästöjä tulee mullistamaan rakennusalan tulevan vuosikymmenen aikana. Uponorin asema tässä kehityksessä on erinomainen. Sen lisäksi, että vastuullisuus on sisäänrakennettu Uponorin suomalaiseen perimään, Uponor on jo vuosien ajan aktiivisesti valanut niitä perustuksia, jotka nyt mahdollistavat meille johtavan aseman omalla alallamme.

Vuonna 2021 Uponor toi markkinoille ensimmäisen uusia raaka-ainetta hyödyntävän tuotteensa, Ultra Rib 2 Blue -viettoviemäriputken, ja lisää seuraa vuonna 2022. Alue- ja kaukolämpöverkostoihin tarkoitettu uudessa Ecoflex VIP -putkessa yhdistyy markkinoiden paras energiatehokkuus ja joustaville solumuovieristeisille putkille ominainen ylivoimainen taipuisuus. Huhtikuussa Uponorista tuli yksi ensimmäisistä rakennusmateriaalialan yrityksistä, jonka kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet Science Based Targets -aloite on hyväksynyt.

Haluan kiittää kaikkia uponorilaisia vuoden 2021 hienoista saavutuksista. Kiitos kuuluu myös asiakkaillemme, osakkeenomistajillemme ja kumppaneillemme heidän luottamuksestaan Uponoriin. Odotamme innolla tätä uutta, alkavaa jaksoa Uponorin menestystarinassa!

**Michael Rauterkus**  
toimitusjohtaja



# Miksi sijoittaa Uponoriin

## Liiketoiminta: vastuullisia talo- ja yhdyskuntatekniikkaratkaisuja

- Puhtaan juomaveden toimittaminen, energiatehokas lämmitys ja viilennys sekä luotettava yhdyskuntatekniikka ovat edelleen keskeisiä tarpeita rakennetussa ympäristössä
- Uponor hallitsee rakennusteollisuuden sykliisyyden vaikutuksia toimimalla sekä Euroopan että Pohjois-Amerikan markkinoilla ja palvelemalla sekä uudisrakentamis- että saneeraushankkeita

## Yhtiö: Alan kehittäjä rakentaa vuosisadan kokemukselle

- Asunto-, liike- ja julkisrakentamisen veden jakelun sekä lämmityksen ja viilennyksen johtava toimittaja, jolla on myös vahva asema yhdyskuntateknisten järjestelmien toimittajana Itämeren ympäristössä
- Tunnettu brändi, jolla on laaja ja lojaali asiakaskunta
- Hyvin ylläpidetty tuotantoverkosto, jossa on kapasiteettia kasvaa
- Jatkuvaa materiaalien ja tuotantoteknologioiden kehittämistä, joka tukee toiminnan tehokkuutta
- Pitkäaikaiset ja sitoutuneet omistajat, jotka ymmärtävät toimialan kehitystä

## Sitoumukset:



DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

### PITKÄN AJAN TALOUDELLISET TAVOITTEET (PÄIVITETTY 13.2.2019)

	Tavoite	2021	2020	2019	2018	2017
Orgaaninen liikevaihdon kasvu <sup>(1)</sup>	2021E: 7,5 %	15,3	3,0	-0,4	4,9	6,5
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali <sup>(2)</sup>	>10 %	12,2	12,6	8,4	8,3	8,3
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	>20 %	24,7	21,8	14,4	17,2	16,3
Nettovelkaantumisen (neljän viimeisen vuosineljänneksen kersiarvosta mitattuna) <sup>(3)</sup>	40-80 %	1,7	28,6	57,5	53,0	58,4
Osingonjako	>50 % tuloksesta	50,4 <sup>(4)</sup>	47,1	73,6	70,8	59,0

(1) BKT+3 %-yksikköä (BKT:n kasvu perustuu kymmenen suurimman maan kasvun painotettuun keskiarvoon)

(2) Helmikuussa 2013 asetetuissa tavoitteissa viitattiin raportoituun liikevoittomarginaaliin.

(3) IFRS 16 -standardin käyttöönotto lisäsi Uponorin vastuuta 1.1.2019 alkaen 44,3 milj. eurolla kasvattamalla vuokrasopimusvelkoja.

(4) hallituksen ehdotus

### OSAKEKOHTAISIA TUNNUSLUKUJA

	2021	2020	2019	2018	2017
Osakekannan markkina-arvo, M€	1 533,0	1 329,4	852,9	631,0	1 228,4
Tulos osaketta kohti (laimennettu), €	1,33	1,21	0,72	0,72	0,83
Osinko, M€	48,6 <sup>1)</sup>	41,6	38,7	37,2	35,8
Osakekohtainen osinko, €	0,67 <sup>1)</sup>	0,57	0,53	0,51	0,49
Efektiiivinen osinkotuotto, %	3,2	3,1	4,5	5,9	2,9
Osakkeen vaihtokurssit (antikorjattu), €					
- korkein, €	28,88	18,60	12,37	17,62	17,79
- alin, €	16,86	6,73	8,52	8,13	13,30
Osakkeenomistajien määrä	19 071	17 834	18 907	20 341	19 191

1) hallituksen ehdotus

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty tilinpäätöksessä.

# Tietoa osakkeenomistajille

## Yhtiökokous

Uponor Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 15.3.2022 klo 15.00.

Yhtiön osakkeenomistajat voivat osallistua kokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksiaan vain äänestämällä ennakoon sekä esittämällä vastaehdotuksia ja kysymyksiä ennakoon. Osakkeenomistajilla on myös mahdollisuus seurata yhtiökokousta webcast-lähetystenä edellyttäen, että ilmoittautuminen ja ennakkoäänestäminen on tehty. Webcast-lähetys on ainoastaan suomenkielinen.

Ilmoittautuminen ja ennakkoäänestys on avoinna osakkeenomistajille, joilla on suomalainen arvo-osuustili, 17.2.–8.3.2022 klo 10.00 välisenä aikana seuraavilla tavoilla:

- Uponor Oyj:n sijoittajasivulla osoitteessa [uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2022](https://uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2022), joka edellyttää vahvaa tunnistautumista tai
  - Sähköpostitse osoitteeseen [agm@innovatics.fi](mailto:agm@innovatics.fi), jolloin liitteeksi tulee oheistaa tarvittavat asiakirjat, kuten allekirjoitettu äänestyslomake sekä mahdollinen valtakirja ja/tai kaupparekisteriote tai
  - Kirjeitse osoitteella Innovatics Oy, Yhtiökokous / Uponor Oyj, Ratamestarinkatu 13 A, 00520 Helsinki, jolloin liitteeksi tulee oheistaa tarvittavat asiakirjat, kuten allekirjoitettu äänestyslomake sekä mahdollinen valtakirja ja/tai kaupparekisteriote.
- Ilmoittautuminen ja ennakkoäänestys on avoinna hallintarekisteröidyille osakkeenomistajille 17.2.–10.3.2022 klo 10.00 välisenä aikana.

## Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudesta 2021 jaetaan osinkoa 0,67 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,33 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 17.3.2022 on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tämän erän osinko maksetaan 24.3.2022.

Toinen erä 0,34 euroa osakkeelta maksetaan syyskuussa 2022. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää 13.9.2022 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingon täsmäytyspäivä olisi silloin 15.9.2022 ja osingon maksupäivä 22.9.2022.

## Tärkeitä päivämääriä vuonna 2022

Tilinpäätöstiedote vuodesta 2021	10.2.	klo 8.00
Vuosikertomus 2021	Viikko 8	
Yhtiökokous	15.3.	klo 15.00
Osingonmaksun täsmäytyspäivä	Ensimmäinen erä: 17.3.* Toinen erä: 15.9..*	
Osingonmaksupäivä	Ensimmäinen erä: 24.3.* Toinen erä: 22.9.*	
Osavuositarkastus tammi-maaliskuu	28.4.	klo 8.00
Osavuositarkastus tammi-kesäkuu	27.7.	klo 8.00
Osavuositarkastus tammi-syyskuu	4.11.	klo 8.00

\*hallituksen ehdotus

## Uponoria seuraavat analytiikot

Saamiemme tietojen mukaan ainakin seuraavat pankkiiriliikkeet julkaisevat sijoitustutkimusta Uponorista. Nämä tahot seuraavat Uponoria omasta aloitteestaan, emmekä ole vastuussa heidän antamistaan lausunnoista. Lisätietoja analytikoista löytyy sijoittajasivuiltamme osoitteesta [uponorgroup.com](https://uponorgroup.com).

### Carnegie

Tommy Ilmoni

### Nordea Markets

Svante Krokfors

### Danske Markets

Mika Karppinen (1.3.2022 alkaen)

### SEB Enskilda

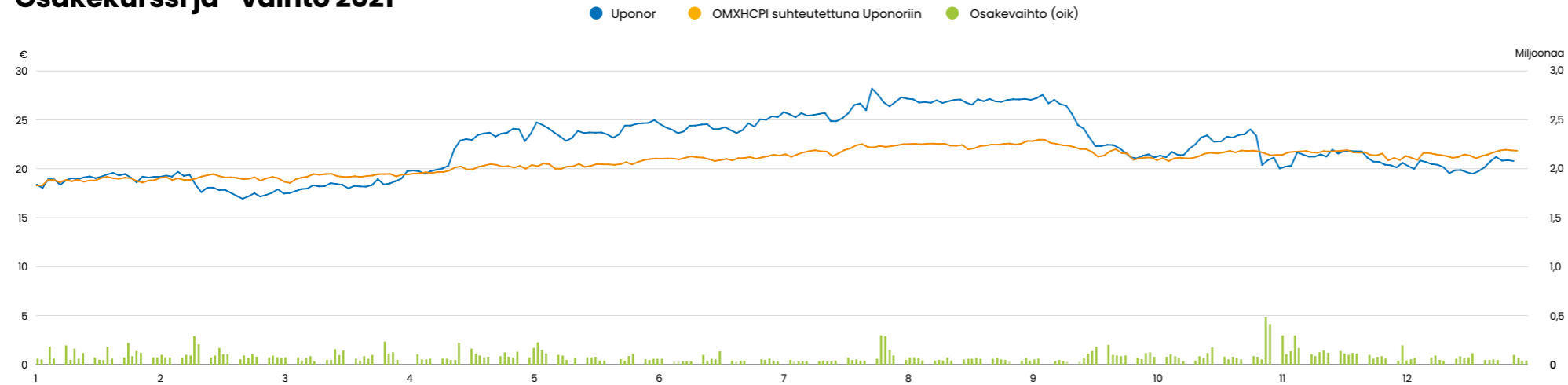
Anssi Raussi

### OP Corporate Bank

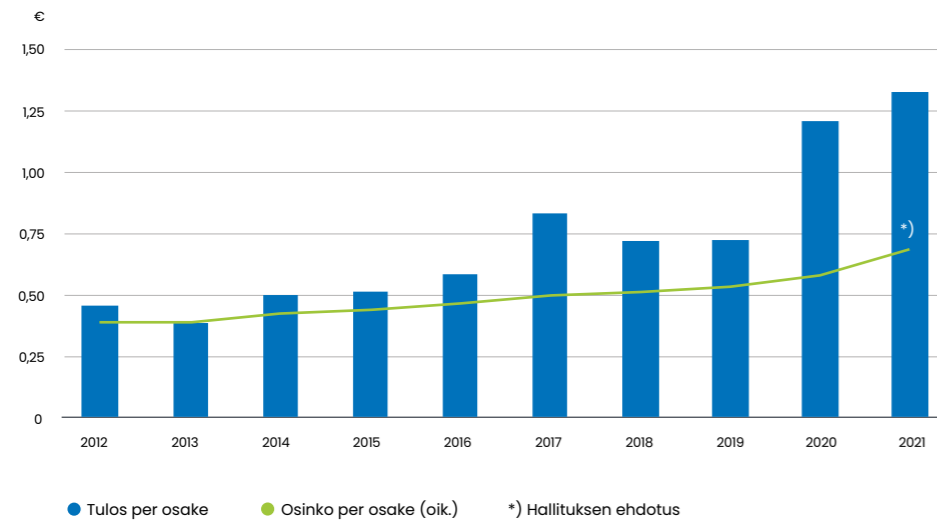
Markku Moilanen

# Omistaja-arvon kehittyminen

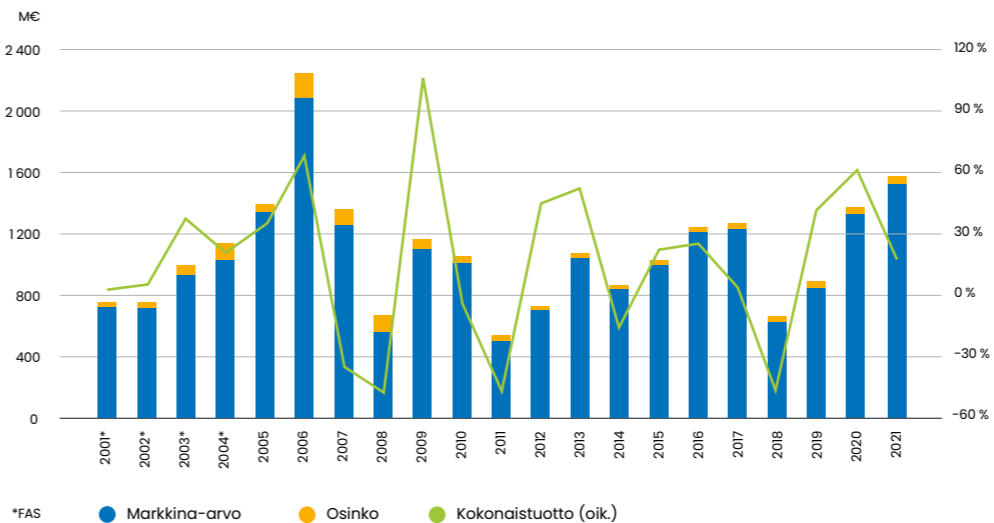
## Osakekurssi ja -vaihto 2021



## Osakekohtainen tulos ja osinko



## Omistaja-arvon kehitys 2001-2021



# Hallitus

31.12.2021



## Annika Paasikivi

s. 1975, Suomen kansalainen, B.A., M.Sc. (Global Politics), toimitusjohtaja, Oras Invest Oy ja toimitusjohtaja, Finow Oy

- Uponor Oyj:n hallituksen puheenjohtaja, 13.3.2018–
- Uponor Oyj:n hallituksen jäsen 19.3.2014–
- Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja
- Omistaa Uponorin osakkeita 49 284 kappaletta



## Johan Falk

s.1971, Ruotsin kansalainen, M.Sc. (Eng.), MBA, toimitusjohtaja, Asker Healthcare Group

- Uponor Oyj:n hallituksen jäsen, 13.3.2018–
- Omistaa Uponorin osakkeita 5 063 kappaletta



## Markus Lengauer

s. 1965, Itävallan kansalainen, M.Sc. (Eng.), Doctorate in Mechanical Engineering

- Uponor Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja, 13.3.2018–
- Uponor Oyj:n hallituksen jäsen 17.3.2015–
- Tarkastusvaliokunnan jäsen
- Omistaa Uponorin osakkeita 9 026 kappaletta



## Casimir Lindholm

s.1971, Suomen kansalainen, KTM, MBA, toimitusjohtaja, Eltel AB

- Uponor Oyj:n hallituksen jäsen, 13.3.2018–
- Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen
- Omistaa Uponorin osakkeita 5 063 kappaletta



## Pia Aaltonen-Forsell

s. 1974, Suomen kansalainen, VTM, MBA, talousjohtaja, Outokumpu

- Uponor Oyj:n hallituksen jäsen 20.3.2017–
- Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
- Omistaa Uponorin osakkeita 6 674 kappaletta



## Michael G. Marchi

s.1959, Yhdysvaltain kansalainen, B.S. (Marketing and Economics), MBA, toimitusjohtaja, MGM Executive Consulting

- Uponor Oyj:n hallituksen jäsen 16.3.2020–
- Tarkastusvaliokunnan jäsen
- Omistaa Uponorin osakkeita 1 913 kappaletta



# Johtoryhmä

31.12.2021



## Michael Rauterkus

s. 1966, Saksan kansalainen, M.Sc. (BA)

- Toimitusjohtaja, Uponor Oyj, 21.8.2021 alkaen
- Konsernin palveluksessa vuodesta 2021
- Johtoryhmän jäsen 21.8.2021 alkaen
- Omistaa Uponorin osakkeita 12 300 kappaletta



## Karsten Hoppe

s. 1971, Saksan kansalainen, M.Sc. (Industrial Engineering), MBA, Ph.D. (Business)

- Johtaja, Talotekniikka – Eurooppa
- Konsernin palveluksessa vuodesta 2019
- Johtoryhmän jäsen 1.2.2019 alkaen
- Omistaa Uponorin osakkeita 9 150 kappaletta



## Sebastian Bondestam

s. 1962, Suomen kansalainen, DI

- Johtaja, Uponor Infra
- Konsernin palveluksessa vuodesta 2007
- Johtoryhmän jäsen 1.4.2007 alkaen
- Omistaa Uponorin osakkeita 18 702 kappaletta



## Minna Yrjönmäki

s. 1967, Suomen kansalainen, KTM

- Talousjohtaja
- Konsernin palveluksessa vuodesta 2019
- Johtoryhmän jäsen 3.8.2019 alkaen
- Omistaa Uponorin osakkeita 1 469 kappaletta



## Bill Gray

s. 1965, Yhdysvaltain, Kanadan ja Ison-Britannian kansalainen, B.Com. (Finance and Marketing), B.A.

- Johtaja, Talotekniikka – Pohjois-Amerikka
- Konsernin palveluksessa vuodesta 2008
- Johtoryhmän jäsen 15.2.2012 alkaen
- Omistaa Uponorin osakkeita 14 491 kappaletta

Lisätietoja hallituksen ja johtoryhmän jäsenistä löytyy osoitteesta [uponorgroup.com](http://uponorgroup.com).

# Hallituksen toimintakertomus

## Markkinat

Alkuvuodesta 2021 konsernin kaikki toimintamarkkinat hyötyivät hallitusten pandemian vaikutuksia lievittävästä raha- ja talouspolitiikasta. Kotitalouksien tulojen kasvu ja suotuisat lainaehdot kannustivat useita kuluttajia vaihtamaan asuntoa tai sijoittamaan vanhaan asuntoonsa, mikä nosti kiinteistöjen hintoja merkittävästi ja vauhditti uusien asuntorakennushankkeiden käynnistymistä. Kysynnän merkittävä kasvu asuntorakentamisen segmentissä heikensi kuitenkin osaavan työvoiman saatavuutta jo ennestään haastavassa tilanteessa, johti katkoksiin materiaalien saatavuudessa ja nosti materiaalikustannuksia. Vuoden lopussa kysyntä asuntorakentamisen segmentissä oli edelleen vahva, mutta haasteet toimitusketjussa rajoittivat kasvuvauhtia. Samaan aikaan liike- ja julkisen rakentamisen aktiivisuus vaihteli suuresti eri maiden ja segmenttien välillä: joissakin segmenteissä havaittiin merkkejä elpymisestä, kun taas toisissa hidastuminen jatkui edelleen.

Pohjois-Amerikassa rakennusaktiivisuus säilyi kaikkialla Yhdysvalloissa hyvällä tasolla. Kasvu oli erityisen voimakasta asuntorakentamisen segmentissä, jossa investoinnit uudis- ja korjausrakentamiseen kasvoivat kaksinumeroisin luvuin. Asuntorakentajien mieliala pysyi korkealla koko vuoden siitkin huolimatta, että materiaalien ja työvoiman asteittain kasvavat saatavuushaasteet johtivat rakennuskustannusten inflaatioon ja vuoden edetessä useat rakennuttajat ilmoittivat hankkeiden viivästyisestä. Haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta aloitettujen uudisrakennushankkeiden määrä oli suurempi kuin 15 vuoteen. Liike- ja julkisen rakentamisen markkinoilla hajaannus oli suurta. Tilanne parani joillakin osa-alueilla, esimerkiksi liikekiinteistöjen osalta, mutta hyvää kehitystä rasitti heikon tilanteen jatkuminen esimerkiksi majoitusalaalla. Asuntorakentamisen markkinat säilyivät vahvoina myös Kanadassa, jossa uudisrakennushankkeiden määrä oli suurin 45 vuoteen.

Saksassa, Uponorin suurimmalla Keski-Euroopan markkinalla, sekä uudis- että korjausrakennusaktiivisuus jatkui suhteellisen voimakkaana asuntorakentamisen segmentissä. Rakennuttajien luottamus vahvistui lähes koko vuoden, mutta rakennusaktiivisuutta heikensi osaavan työvoiman puutteesta ja vuoden loppua kohden kiristyvästä materiaalien saatavuudesta johtuva hankkeiden viivästyminen. Samaan aikaan investoinnit liike- ja julkisen rakentamisen segmentissä supistuivat edelleen ja erityisesti liike- ja teollisrakentaminen hidastuivat merkittävästi. Alankomaissa rakennusaktiivisuus kasvoi edellisvuodesta sekä asuntorakentamisen että liike- ja julkisrakentamisen segmenteissä.

Uusien asuntorakennushankkeiden määrä kasvoi merkittävästi kaikissa Pohjoismaissa kaksinumeroisin luvuin, ja myös asuntorakennusten korjausaktiivisuus parani. Selkeitä eroja havaittiin kuitenkin liike- ja julkisrakentamisen sekä yhdyskuntatek-

niikan markkinoilla. Muu kuin asuinrakentaminen laajeni merkittävästi Ruotsissa liiketilahankkeiden jatkuvasta hidastumisesta huolimatta. Investoinnit muihin rakennustyyppisiin jatkuivat edelleen pääosin tasaisena. Norjassa ja Ruotsissa kuntien investoinnit liikenteeseen, tietoliikenteeseen sekä vesi- ja viemäriverkostoihin kasvoivat, mutta Suomessa ja Tanskassa tilanne jatkui tasaisempuna.

Lounais-Euroopan rakennusmarkkinat elpyivät merkittävästi heikkoon edellisvuoteen verrattuna. Asuntorakentamisen markkinat palautuivat suurilta osin vuoden 2020 heikolta tasolta, mutta investoinnit liike- ja julkisen rakentamisen segmentissä jäivät huomattavasti alhaisemmalle tasolle.

## Liikevaihto

Uponorin liikevaihto oli 1 313,2 (1 136,0) milj. euroa, kasvua vertailukaudesta 15,6 prosenttia, tehden vuoden 2021 tuloksesta Uponorin historian vahvimman. Valuuttakurssien negatiivinen vaikutus oli 5,0 milj. euroa, mikä johtui pääasiassa Yhdysvaltain dollarista, Venäjän ruplasta ja Puolan zlotysta. Koko vuoden 2021 orgaaninen kasvu valuuttakurssivaikutukset huomioiden oli 16,0 prosenttia.

Talotekniikka – Euroopan liikevaihto oli 564,2 (499,5) milj. euroa, kasvua 13,0 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Liikevaihto ja volyymit kasvoivat kaikilla markkinoilla, mutta erityisesti Saksassa, Alankomaissa ja Ruotsissa. Liikevaihto kasvoi myös kaikissa tuoteryhmissä.

Talotekniikka – Pohjois-Amerikan liikevaihto oli 467,5 (389,1) milj. euroa, kasvua 20,2 prosenttia. Yhdysvaltain dollareina kasvu oli 23,8 prosenttia. Suotuisaa kehitystä tukivat volyymien kasvu ja hinnankorotukset sekä Yhdysvalloissa että Kanadassa.

Uponor Infran liikevaihto oli 286,8 (252,0) milj. euroa, kasvua 13,8 prosenttia. Liikevaihto kasvoi erityisesti Suomessa, Norjassa ja Ruotsissa, lisäksi räätälöityjen ratkaisujen liikevaihto nousi.

Liiketoimintaryhmittäin laskettuna käyttövesiratkaisujen osuus koko konsernin liikevaihdosta oli 55 % (55 %), sisäilmastoratkaisujen 23 % (23 %) ja yhdyskuntatekniikkaratkaisujen 22 % (22 %).

Liikevaihdolla mitattuna kymmenen suurinta maata ja niiden osuudet koko konsernin liikevaihdosta: Yhdysvallat 30,9 % (30,4 %), Saksa 11,0 % (11,9 %), Suomi 10,0 % (11,1 %), Ruotsi 9,5 % (9,0 %), Kanada 4,8 % (4,0 %), Tanska 4,5 % (4,5 %), Alankomaat 4,3 % (4,4 %), Puola 3,1 % (3,4 %), Espanja 2,9 % (3,2 %) ja Norja 2,2 % (2,8 %).

**Liikevaihdon jakautuminen divisioonittain, tammi–joulukuu:**

M€	1–12/2021	1–12/2020	Muutos
Talotekniikka – Eurooppa*	564,2	499,5	13,0 %
Talotekniikka – Pohjois-Amerikka	467,5	389,1	20,2 %
(Talotekniikka – Pohjois-Amerikka, (M\$))	552,4	446,3	23,8 %
Uponor Infra	286,8	252,0	13,8 %
Eliminoinnit	-5,3	-4,5	
<b>Yhteensä</b>	<b>1 313,2</b>	<b>1 136,0</b>	<b>15,6 %</b>

\*Sisältää Capricorn S.A.:n liikevaihdon 1.11.2021 alkaen

**Tulos ja kannattavuus**

Uponorin koko vuoden bruttokate oli 484,7 (429,4) milj. euroa, kasvua 55,3 milj. euroa. Bruttokatemarginaali laski hieman ja oli 36,9 (37,8) prosenttia. Vertailukelpoinen bruttokate oli 484,8 (430,2) milj. euroa ja bruttokatemarginaali 36,9 (37,9) prosenttia. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät operational excellence -ohjelmaan.

Vertailukelpoinen liikevoitto eli liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eräiä oli 160,5 (142,7) milj. euroa, kasvua 12,5 prosenttia. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien nettomäärä oli 6,4 (10,4) milj. euroa ja ne liittyivät Uponorin operational excellence -ohjelmaan ja yrityskauppoihin. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät pääosin operational excellence -ohjelmaan. Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli 12,2 (12,6) prosenttia.

Liikevoitto oli 154,1 (132,3) milj. euroa. Liikevoittomarginaali oli 11,7 (11,6) prosenttia.

Talotekniikka – Euroopan liikevoitto oli 65,9 (45,1) milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 72,0 (55,1) milj. euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät pääasiassa operational excellence -ohjelmaan. Liikevoittoa kasvattivat suuremmat volyymit, hinnankorotukset ja operational excellence -ohjelmasta syntyneet säästöt. Kannattavuutta paransi lisäksi suotuisa myyntijakauma.

Talotekniikka – Pohjois-Amerikan liikevoitto oli 84,5 (74,5) milj. euroa. Vahva operatiivinen suoritus, suuremmat volyymit ja hinnankorotukset vaikuttivat suotuisasti liikevoiton kasvuun hankinnan ja valmistuksen kulujen sekä rahtikulujen noususta huolimatta.

Uponor Infran liikevoitto oli 16,2 (19,0) milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 16,3 (19,0) milj. euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät operational excellence -ohjelmaan. Kannattavuuden heikkeneminen oli seurausta korkeammista hankinnan ja valmistuksen kuluista, joita ei saatu täysin kompensoitua hinnankorotuksilla.

**Liikevoiton jakautuminen divisioonittain, tammi–joulukuu:**

M€	1–12/2021	1–12/2020	Muutos
Talotekniikka – Eurooppa*	65,9	45,1	46,1 %
Talotekniikka – Pohjois-Amerikka	84,5	74,5	13,4 %
(Talotekniikka – Pohjois-Amerikka, (M\$))	99,8	85,5	16,8 %
Uponor Infra	16,2	19,0	-14,6 %
Muut	-9,5	-4,7	
Eliminoinnit	-3,0	-1,6	
<b>Yhteensä</b>	<b>154,1</b>	<b>132,3</b>	<b>16,5 %</b>

**Vertailukelpoisen liikevoiton jakautuminen divisioonittain, tammi–joulukuu:**

M€	1–12/ 2021	1–12/ 2020	Muutos
Talotekniikka – Eurooppa*	72,0	55,1	30,6 %
Talotekniikka – Pohjois-Amerikka	84,7	74,6	13,5 %
(Talotekniikka – Pohjois-Amerikka, (M\$))	100,0	85,6	16,9 %
Uponor Infra	16,3	19,0	-14,1 %
Muut	-9,5	-4,4	
Eliminoinnit	-3,0	-1,6	
<b>Yhteensä</b>	<b>160,5</b>	<b>142,7</b>	<b>12,5 %</b>

\*Sisältää Capricorn S.A.:n liikevoiton 1.11.2021 alkaen

Uponorin nettorahoituskulut olivat 7,9 (6,3) milj. euroa. Valuuttakurssien nettovaikutus vuonna 2021 oli -3,2 (-2,7) milj. euroa.

Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksesta, -6,4 (-4,2) milj. euroa, liittyy pääosin Uponorin 50 prosentin omistusosuuteen Phyn-yhteisyrityksessä. Uponor ilmoitti 13.8. Phynin osakekannan myynnistä Belkin International Inc.:lle.

Tulos ennen veroja oli 139,8 (121,8) milj. euroa. Efektiivinen veroaste oli 26,0 (21,1) prosenttia. Efektiivisen veroasteen lasku vuonna 2020 johtui kirjaamattomien verotappioiden käytöstä sekä eristä liittyen siirtohinnoittelusopimuksen saavuttamiseen veroviranomaisten välillä. Tuloverojen määrä oli 36,4 (25,7) milj. euroa.

Konsernin tilikauden tulos oli 103,4 (96,1) milj. euroa. Oman pääoman tuotto oli 22,9 (24,3) prosenttia.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 24,7 (21,8) prosenttia. Sijoitetun pääoman tuotto, kun vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät eliminoidaan, oli 25,3 (23,6) prosenttia.

Osakekohtainen tulos oli 1,33 (1,21) euroa. Oma pääoma osaketta kohti oli 5,72 (4,89) euroa. Muut osakekohtaiset tiedot löytyvät taulukko-osasta.

Liiketoiminnan rahavirta laski ja oli 139,2 (207,5) milj. euroa. Rahavirran supistuminen edellisvuoteen verrattuna johtui pääosin nettokäyttöpääoman kasvusta. Rahavirta ennen rahoitusta oli 75,0 (170,7) milj. euroa.

## Investoinnit, tutkimus ja kehitys sekä rahoitus

Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat yhteensä 45,5 (30,2) milj. euroa. Nettoinvestointien määrä oli 44,7 (29,5) milj. euroa. Uponorin investoinnit vuonna 2021 kohdistuivat kapasiteetin laajentamiseen enimmäkseen Yhdysvalloissa, huoltoon ja ylläpitoon sekä tehokkuuden parantamiseen tuotantolaitoksissa globaalisti.

Tutkimuksen ja kehityksen kulut olivat 20,7 (22,5) milj. euroa eli 1,6 (2,0) prosenttia liikevaihdosta. Merkittävimmät investoinnit tutkimukseen ja kehitykseen liittyivät liitinten laajennustyökalujen kehittämiseen ja lanseeraukseen yhdessä kumppanimme kanssa, erilaisiin esivalmistettuihin ratkaisuihin sekä uusien polymeeriliitinmateriaalien kehityshankkeen loppuun saattamiseen. Lisäksi Uponor jatkoi uusien ekstruusioteknikoiden ja -prosessien kehittämistä.

Uponorilla on kaksi pitkäaikaista, kahdenvälistä lainaa, joista toinen on 40 milj. euroa ja toinen 30 milj. euroa. Molemmat erääntyvät tammikuussa 2026. Lisäksi Uponorilla on voimassa neljä kahdenvälistä 50 milj. euron luottolimiittia yhteisarvoltaan 200 milj. euroa. Näistä varalla olevista luottolimiiteistä 50 milj. euroa erääntyy vuonna 2022 ja loput vuosina 2023–2026. Katsauskauden aikana niistä ei ollut nostettuna yhtään.

Lyhytaikaisen rahoituksen tarpeeseen vastaa kotimainen 150 milj. euron yritystodistusohjelma, josta ei tilinpäätöshetkellä ollut käytössä yhtään. Uponorin tärkeimpien rahalaitosten cash pool -järjestelyiden yhteissumma oli 35 milj. euroa, josta ei tilinpäätöshetkellä ollut käytössä yhtään. Uponorin rahavarat olivat vuoden lopussa yhteensä 98,1 (138,0) milj. euroa.

Korolliset nettovelat olivat 20,9 (15,1) milj. euroa. Omavaraisuusaste oli 50,2 (48,7) prosenttia ja nettovelkaantuminen eli gearing oli 4,3 (3,6) prosenttia, jolloin rullaava neljän neljänneksen nettovelkaantumisaste oli 1,7 (28,6) prosenttia, mikä alittaa yhtiön taloudellisissa tavoitteissa olevan 40–80 prosentin vaihteluvälin.

## Katsauskauden tapahtumia

Science Based Targets -aloite hyväksyi 30.4. Uponorin uudet kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet. Uudet tavoitteet perustuvat Pariisin ilmasopimukseen, ja ne pyrkivät rajoittamaan maapallon lämpenemistä 1,5 asteeseen globaalisti.

Uponor tiedotti 13.8., että Uponor ja Belkin International Inc. ovat allekirjoittaneet sopimuksen Uponorin Phynin osakekannan myynnistä Belkinille. Phyn on älykästä vedenmittausteknologiaa kehittävä yritys. Phyn perustettiin vuonna 2016 Uponorin ja Belkinin yhteisyhtiönä, josta molemmat osapuolet omistivat 50 prosenttia. Osapuolet ovat sopineet, ettei kauppahintaa julkisteta.

Uponor tiedotti 23.8., että Uponor ja Capricorn S.A.:n omistajat ovat allekirjoittaneet Capricorn S.A.:n koko osakekannan myyntiä koskevan kauppakirjan. Capricorn on puolalainen komponenttivalmistaja, jonka tuotteita käytetään lämmitysjärjestelmien ja LVI-tuotteiden asennuksissa. Uponor ilmoitti 29.10., että kauppa on saatu päätökseen.

Uponor tiedotti 7.9. kehitysyhteistyöstä Borealikes kanssa. Borealis kuuluu maailman johtaviin edistyneiden ja kiertotalouteen liittyvien polyolefiiniratkaisujen toimittajiin. Osapuolet ovat yhteistyössä tuoneet markkinoille Ultra Rib 2 Blue -viettoviemäriputken, Uponor Infran ensimmäisen tuotteen, joka hyödyntää uusiutuvia raaka-aineita ja jolla on jopa 70 prosenttia pienempi hiilijalanjälki.

## Operational excellence -ohjelma

Uponor päivitti operational excellence -ohjelmansa säästötavoitteen ja aikataulun 5.5.2021. Ohjelman päivitetty vuosittainen kustannussäästötavoite on 25 milj. euroa vuoden 2022 ensimmäisen vuosipuoliskon loppuun mennessä. Kertaluonteiset kulut ovat arviolta noin 22 milj. euroa.

Vuonna 2021 ohjelmasta syntyi kustannussäästöjä yhteensä noin 13 milj. euroa. Kokonaisuudessaan ohjelman toteutuneet kustannussäästöt olivat noin 21 milj. euroa vuoden loppuun mennessä. Ohjelman henkilöstövähennyksen odotetaan olevan noin 200 kokopäiväistä työntekijää. Vuoden 2021 loppuun mennessä vähennys oli kokonaisuudessaan noin 160 kokopäiväistä työntekijää ohjelman alusta laskettuna.

Ohjelman alusta lähtien on kirjattu yhteensä 17,2 milj. euroa kertaluonteisia kuluja vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Näistä 5,4 milj. euroa kirjattiin vuodelle 2021.

Uponor ilmoitti ensimmäistä kertaa lokakuussa 2019 aloittavansa operational excellence -ohjelman, jonka tavoitteena on 20 milj. euron vuosittaiset kustannussäästöt vuoden 2021 loppuun mennessä. Kertaluonteisia kuluja arvioitiin muodostuvan noin 20 milj. euroa.

## COVID-19-pandemian vaikutukset

Vaikka rokottaminen eteneekin hyvin Uponorin toimintaympäristössä, näkymät vuodelle 2022 sisältävät edelleen epävarmuuksia, jotka liittyvät COVID-19-pandemian seuraaviin vaiheisiin. Vallitseva tilanne aiheuttaa lyhyellä aikavälillä haasteita Uponorin toimitusketjussa ja omassa tuotannossa, minkä seurauksena materiaaleista saattaa olla pulaa ja toimitukset viivästyä. Yritysten näkymät ovat edelleen epävarmat, mikä voi vaikuttaa negatiivisesti uudis- ja korjausrakentamisen hankkeiden käynnistämiseen. Näiden vaikutusten laajuus ja ajoitus on vielä epävarmaa.

Vahvan taseen ja kassan tukemana Uponorilla on vakaa taloudellinen asema kohtaamaan pandemian mahdolliset seuraavat vaiheet ja niiden vaikutukset. Pandemiolla ei ole ollut vaikutusta Uponorin omaisuuserien arvoihin.

## Vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Uponorin varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 18.3.2021. Yhtiökokouksessa vahvistettiin tilivuoden 2020 tilinpäätös ja myönnettiin hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapaus. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2020 osingoksi 0,57 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,28 euroa osakkeelta, maksettiin 22.3.2021. Toinen erä, 0,29 euroa osakkeelta, maksettiin 23.9.2021.

Hallitukseen valittiin uudelleen Annika Paasikivi (puheenjohtaja), Pia Aaltonen-Forsell, Johan Falk, Markus Lengauer, Casimir Lindholm ja Michael G. Marchi. Yhtiökokous valitsi hallituksen puheenjohtajaksi Annika Paasikiven.

Tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab toimikaudeksi 2021.

Lisäksi hallitus valtuutettiin päättämään enintään 3 500 000 oman osakkeen ostamisesta. Määrä vastaa noin 4,8 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista yhtiökokouspäivänä. Osakkeet hankitaan vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päivämäärästä lukien.

Hallitus valtuutettiin päättämään enintään 7 200 000 uuden osakkeen antamisesta tai omien osakkeiden luovuttamisesta. Enimmäismäärä vastaa noin 9,8 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Hallitus on oikeutettu päättämään kaikista osakeannin ehdoista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päivämäärästä lukien.

Tarkemmat tiedot yhtiökokouksesta löytyvät osoitteesta [uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2022](https://www.uponorgroup.com/fi-fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous-2022).

## Hallinto

Uponor laatii erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportin, jotka ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [uponorgroup.com](https://www.uponorgroup.com).

Uponor noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n vuonna 2020 antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, poiketen siitä suosituksen 15 osalta. Suosituksen 15 mukaan hallituksen valiokunnissa olisi kussakin oltava vähintään kolme jäsentä. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnassa on kuitenkin kaksi jäsentä suosituksessa mainitun kolmen sijasta. Uponor katsoo, että kaksi jäsentä riittää varmistamaan valiokunnan asiantuntemuksen. Lisäksi valiokunta voi tarvittaessa pyytää näkemyksiä valiokunnan ulkopuolisilta tahoilta. Valiokunta toimii hallituksen valmistelu- ja tukielimenä. Kaikki olennaiset palkitsemiseen liittyvät asiat käsittelee yhtiön hallitus.

## Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli vuoden lopussa täysipäiväiseksi muutettuna 4 234 (3 658) työntekijää eli 576 henkeä enemmän kuin vuoden 2020 lopussa. Keskimäärin henkilöstön määrä vuoden aikana oli 3 871 (3 708). Määrän kasvu johtuu Capricorn-yrityskaupasta sekä Uponorin divisioonien kasvua tukevista rekrytoinneista.

Konsernin henkilöstö täysipäiväiseksi muutettuna jakaantui maittain seuraavasti: Yhdysvallat 24 % (23), Saksa 19 % (23), Suomi 15 % (17), Puola 15 % (7), Ruotsi 13 % (15), Tanska 2 % (3), Espanja 2 % (2), Venäjä 2 % (2), Kanada 1 % (1), Ranska 1 % (1) ja muut maat 5 % (6).

Konsernissa kirjattujen palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma sosiaalikulut mukaan lukien oli tilikaudella 278,8 (256,7) milj. euroa.

## Muutokset konsernin johtoryhmässä

Uponor ilmoitti 12.2., että toimitusjohtaja Jyri Luomakoski luopuu yhtiön toimitusjohtajan tehtävästä 20.8.2021.

Uponorin hallitus nimitti 5.5. Michael Rauterkusin Uponorin uudeksi toimitusjohtajaksi ja johtoryhmän puheenjohtajaksi. Michael Rauterkus aloitti tehtävässä 21.8.2021.

Uponor ilmoitti 4.11., että Uponorin talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen, Minna Yrjönmäki, jättää paikkansa 31.12.2021. Markus Melkko nimitettiin talousjohtajaksi ja Uponorin johtoryhmän jäseneksi 1.1.2022 alkaen.

## Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Tässä osiossa kuvataan Uponorin vastuullisuustoimintoja Suomen kirjanpitolain 3a luvun edellyttämällä tavalla muita kuin taloudellisia tietoja koskien. Lisätietoja Uponorin vastuullisuudesta ja arvonluontimallista on vuoden 2021 kestävän kehityksen katsauksessa (julkaistaan viimeistään viikolla 9/2022).

### Uponorin liiketoimintamalli ja arvonluonti

Uponorin toimialalla on suuri vaikutus kestävämpään asumiseen ja elämiseen, ja Uponorin visiona onkin tulla vastuullisten talotekniikka- ja yhdyskuntatekniikkaratkaisujen tunnustetuksi johtajaksi.

Uponorin olennaisuusanalyysi muodostaa yhdessä neljän valitun YK:n kestävän kehityksen tavoitteen kanssa puitteet Uponorin vastuullisuuden lähestymistavalle. Nämä neljä tavoitetta ovat puhdas vesi ja sanitaatio (6), ihmisarvoinen työ ja talouskasvu (8), vastuullinen kuluttaminen (12) sekä ilmastoteot (13). Valituilla painopistealueilla on liiketoiminnassa suurin vaikutuspotentiali sekä merkittäviä mahdollisuuksia, ja ne ovat linjassa Uponorin liiketoiminta-alueen kanssa. Keskeiset tulostulokset on raportoitu tämän osan lopussa.

Uponor on jaettu kolmeen liiketoimintadivisioonaan (Talotekniikka – Eurooppa, Talotekniikka – Pohjois-Amerikka ja Uponor Infra) vastuualueiden ja asiakkaiden mukaan. Henkilöstöön, brändiin, vastuullisuuteen, IT:hen ja tuotekehitykseen liittyviä yhteisiä asioita johdetaan konsernitasolla, jotta Uponorin globaalista toiminnasta ja pitkäaikaisista tuotekehityshankkeista saatavat hyödyt pystytään maksimoimaan.

### Toimintaperiaatteet ja due diligence -prosessit

Uponor noudattaa paikallisia lakeja ja määräyksiä, ja yhtiön toimintaohjeet sekä muut konsernin käytännöt muodostavat toimintaperiaatteiden perustan. Uponor on myös allekirjoittanut YK:n Global Compact -yritysvastuualoitteen ja on sitoutunut Science Based Targets -aloitteeseen.

### Ympäristö

Uponor ottaa tuotetarjonnassaan huomioon ympäristönäkökohdat ja pyrkii jatkuvasti vähentämään toimintansa kokonaisvaikutusta. Uponorilla on Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa yhteensä 17 tuotantolaitosta, ja niiden keskeiset ympäristövaikutukset ovat kasvihuonekaasupäästöt, jätteet ja veden käyttö.



Ympäristö- ja energiavoitteiden saavuttamiseksi Uponorissa on otettu käyttöön ISO 14001 -standardin mukainen ympäristöjärjestelmä ja ISO 50001 -standardin mukainen energianhallintajärjestelmä. Vuonna 2021 tuotantolaitoksista 15 oli ISO 14001 -sertifioituja ja 10 tuotantolaitoksella oli ISO 50001 -sertifiointi. Laatu- ja ympäristöpolitiikka kattaa Uponorin ympäristöasiat. Sisäisiä ja ulkoisia auditointeja tehdään vuosittain, jotta varmistetaan laatu- ja ympäristöohjeistuksen noudattaminen.

Lisäksi Uponor kehittää muun muassa kierrätettäviä pakkausjärjestelmiä ja vaihtoehtoisia muoviraaka-aineita ympäristövaikutustensa vähentämiseksi. Yhtiö toi markkinoille ensimmäiset uusiutuvia raaka-aineita hyödyntävät tuotteensa vuonna 2021.

### Henkilöstö- ja sosiaalasiat

Uponor painottaa yhdenvertaista kohtelua ja edistää työntekijöidensä turvallisuutta ja hyvinvointia. Työntekijöiden terveys ja turvallisuus on etusijalla, ja Uponorin tavoitteena on nolla työtaturmaa vuoteen 2025 mennessä. Laatu- ja ympäristöpolitiikka kattaa henkilöstön terveys- ja turvallisuusasiat.

Uponorin henkilöstöstrategia perustuu kolmeen pääteemaan: johtajuus, sopivat osaajat ja kulttuuri. Henkilöstöstrategian avulla yhtiön tavoitteena on varmistaa, että se houkuttelee ja sitouttaa sopivia osaajia, jotka tukevat Uponorin liiketoimintatavoitteita hyvän johtajuuden ja suorituskykyisen kulttuurin avulla.

Uponor järjestää henkilöstötutkimuksen vuosittain saadakseen työntekijöiltä palautetta heihin liittyvissä kysymyksissä.

### Ihmisoikeudet

Uponor kunnioittaa ihmisoikeuksia, jotka on määritelty esimerkiksi YK:n yleismaailmallisessa ihmisoikeuksien julistuksessa. Uponor on vastuullinen työnantaja ja tukee työntekijöidensä yhdenvertaisia mahdollisuuksia. Syrjintää ei sallita. Uponor ei salli arvoketjusaan lapsi- tai pakkotyötä tai muuta toimintaa, joka rikkoo työntekijöiden perusoikeuksia.

Uponorilla on toimittajapolitiikka, jonka tavoitteena on varmistaa, että myös toimittajat täyttävät Uponorin eettiset, sosiaaliset, ympäristö- ja laatustandardit sekä noudattavat kaikkia paikallisia lakeja ja säännöksiä. Nämä teemat sisältyvät Uponorin uusiin, suorille toimittajille suunnattuihin toimintaohjeisiin (Supplier Code of Conduct), jotka otetaan käyttöön vuonna 2022.

Uponorin ilmiäntokanava tarjoaa työntekijöille ja ulkopuolisille sidosryhmille mahdollisuuden ilmoittaa myös anonymisti vaatimustenvastaisesta käyttäytymisestä.

### Korruption ja lahjonnan torjunta

Uponorilla on nollatoleranssi korruption ja lahjonnan suhteen. Uponorin väärinkäytöksiä koskevan ohjeistuksen tarkoituksena on määrittää yhtiön asennoituminen väärinkäytöksiä kohtaan, pyrkimys ehkäistä väärinkäytökset ja Uponorin työntekijöiden vastuut väärinkäytösten ehkäisyssä.

### Toimintaperiaatteiden noudattamisen tulokset

#### Ympäristöasiat

Uponor jatkoi tuotetarjoomansa kehittämistä ja auttoi asiakkaitaan vähentämään ympäristövaikutuksiaan. Ensimmäiset ympäristötuoteselosteet, jotka kuvaavat läpinäkyvästi tuotteiden ympäristöjalanjäljen, julkaistiin vuonna 2021, ja tätä työtä jatketaan vuonna 2022.

Uponor pyrki vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä ja jätteitä. Science Based Targets -aloite hyväksyi Uponorin uudet kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet huhtikuussa 2021. Vuonna 2021 Uponorin suorat ja epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt laskivat. Lasku johtui Viron ja Puolan toimintojen siirtymisestä vihreän sähkön käyttöön. Lisäksi vihreän sähkön ostaminen lisääntyi Yhdysvalloissa. Jätteiden kokonaismäärä ja vedenkulutus kasvoivat pääasiassa kasvaneiden tuotantomäärien myötä.

#### Sosiaaliset ja henkilöstöön liittyvät asiat

Turvallisuus on Uponorin ensisijainen tavoite, ja COVID-19-pandemia on korostanut sen tärkeyttä entisestään. Työntekijöiden turvallisuuden varmistaminen, uusien digitaalisten työskentelytapojen käyttöönotto ja työnteon hybridimallin tukeminen olivat tärkeimpiä aiheita johdon asialistalla vuoden 2021 aikana.

Erityisesti Uponor Infran hyvän kehityksen tukemana Uponorin tapaturmataajuus parani ja oli 4,8 (7,5). Uponor jatkaa sisäisten koulutusten ja toimintatapojen sekä turvallisuutta parantavien prosessien ja suojavälineiden kehittämistä. Vuonna 2022 Uponor ottaa käyttöön globaalimallin turvallisuusfoorumia, joka kannustaa jakamaan parhaita käytäntöjä. Lisäksi yhtiö ottaa käyttöön yhteiset turvallisuusohjeet kaikissa tuotantolaitoksissa.

Vuoden 2021 aikana Uponor tarjosi työntekijöilleen monenlaisia virtuaalikursseja ja verkkokoulutusta. Aiheiden kirjo ulottui johtamistaitojen kehittämiseen henkilökohtaisesta hyvinvoinnista huolehtimiseen. Lisäksi Uponor käynnisti työn rakentaakseen yhteisen ohjelman monimuotoista, tasa-arvoista ja osallistavaa yrityskulttuuria vahvistamaan.

Syksyllä 2021 toteutettiin koko konsernin kattava henkilöstötutkimus. Vastausprosentti oli 84 (85), ja eNPS (Employee Net Promoter Score) -luku oli 41. Työntekijöiden mukaan Uponorin vahvuuksia työnantajana ovat fyysinen toimintaympäristö, etätyökäytännöt ja henkilökohtaisen kasvun mahdollistaminen.

#### Ihmisoikeudet ja korruption ja lahjonnan torjunta

Uponor käynnisti hankkeen, jonka tavoitteena on entisestään parantaa toimitusketjun läpinäkyvyyttä ja laati toimittajille suunnatut toimintaohjeet (Supplier Code of Conduct) vuonna 2021. Uudet toimintaohjeet otetaan käyttöön vuonna 2022. Tällä hetkellä Uponorissa on työn alla vastuullisen toiminnan auditointiohjelman rakentaminen; ohjelma on tarkoitus ottaa käyttöön vuoden 2022 loppuun mennessä.

Uponor päivitti toimintaohjeensa (Code of Conduct) vuonna 2021. Siihen liittyvää verkkokoulutusmateriaalia laaditaan, ja yhtiön tavoitteena on julkaista koulutusmateriaali työntekijöilleen vuoden 2022 ensimmäisellä neljänneksellä.

Uponorin toiminnoissa ei havaittu ihmisoikeusloukkauksia tai korruption tai lahjontaan liittyviä tapahtumia päivittäisissä hallintoprosesseissa, sisäisen tarkastuksen tutkimuksissa tai ilmiäntokanavan kautta tulleissa ilmoituksissa.

### Muihin kuin taloudellisiin aiheisiin liittyvät pääasialliset riskit

#### Ympäristöasiat

Paikallisen lainsäädännön ja määräysten noudattamatta jättämisestä voi aiheutua Uponorille sekä sakkoja että maineeseen ja liiketoimintaan liittyviä riskejä. Uponor lieventää ympäristöriskejä koulutuksilla sekä noudattamalla ISO 14001-, ISO 9001- ja ISO 50001 -prosesseja ja -sertifioituja tuotantolaitoksiaan.

Uponor on todennut, että ilmastonmuutos voi aiheuttaa yhtiölle siirtymäriskejä. Ilmastonmuutoksesta ei kuitenkaan aiheudu merkittäviä fyysisiä riskejä, koska kaikki Uponorin tuotantolaitokset sijaitsevat sisämaassa ja kaukana äärimmäisille sääilmiöille alttiilta alueilta.

**Poliittiset tai oikeudelliset riskit**

Koska Uponorin pääraaka-aine on fossiilista polttoainetta käyttäen (raakaöljy) tuotettu muovi, fossiilisiin polttoaineisiin liittyvä kiristyvä sääntely tai verotus saattaa kasvattaa Uponorin toiminnan kustannuksia ja asettaa Uponorin tuotteille uusia vaatimuksia. Tämän riskin lievittämiseksi Uponorin tuotekehitys on mukana hankkeissa, joissa etsitään vaihtoehtoja öljypohjaisille muoviraaka-aineille. Lisäksi Uponor osallistuu eri ammattijärjestöjen toimintaan ja pyrkii vaikuttamaan energiaa, terveyttä ja vedenkäyttöä koskevaan päätöksentekoon paikallisella ja alueellisella tasolla.

**Markkinariskit ja maineriskit**

On mahdollista, että Uponorin asiakkaat alkavat suosia uusiutuvasta tai kierrätetystä raaka-aineesta valmistettuja tuotteita. Ellei Uponor onnistu tuomaan markkinoille uusia materiaaleja riittävän aikaisin, se saattaa menettää markkinaosuuttaan. Lisäksi, jos Uponor jatkaa fossiilisiin polttoaineisiin perustuvan muoviraaka-aineen käyttöä vielä siinä vaiheessa, kun kilpailijat siirtyvät muihin vaihtoehtoihin, tästä voi aiheutua Uponorille ja sen brändille mainehaittoja.

**Sosiaaliset ja henkilöstöön liittyvät asiat**

Terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät asiat voivat aiheuttaa Uponorille riskejä. Tiettyjä haasteita voi esiintyä myös osajien houkuttelemisessa ja sitouttamisessa yhtiöön.

Uponor lieventää terveyteen ja turvallisuuteen liittyviä riskejä sisäisten koulutusten, läheltä piti -tapauksen raportoinnin ja sisäisten prosessien jatkuvan parantamisen avulla. Lisäksi Uponor panostaa houkuttelevan yrityskulttuurin ja työnantajamieliku- van sekä erilaisten urapolkujen rakentamiseen.

**Ihmisoikeudet**

Mahdolliset ihmisoikeuksien ja työntekijöiden oikeuksien loukkaukset voivat vaikuttaa Uponorin maineeseen ja liiketoiminta- mahdollisuuksiin.

Uponor lieventää riskejä kehittämällä sisäisiä koulutuksia ja prosesseja sekä tekemällä toimitusketjun auditointeja. Uponor ottaa uudet, suorille toimittajille suunnatut toimintaohjeet käyttöön vuonna 2022. Lisäksi Uponorilla on käytössä sisäinen ilmiäntokanava, jonka kautta ilmoituksia on mahdollista tehdä anonymisti. Ilmiäntokanava avattiin ulkopuolisille sidosryhmille vuonna 2021.

**Korruption ja lahjonnan torjunta**

Uponorin työntekijöiden tai kumppanien epäeettinen käyttäytyminen voi vaikuttaa negatiivisesti Uponorin maineeseen ja liiketoimintamahdollisuuksiin.

Uponor lieventää näitä riskejä huolellisella rekrytointiprosessilla, sisäisillä koulutuksilla sekä kouluttamalla ja auditoi- malla yhteistyökumppaneitaan. Lisäksi Uponorilla on käytössä sisäinen ilmiäntokanava, jonka kautta kaikki sidosryhmät voivat jättää ilmoituksia anonymisti.

**Keskeiset muut kuin taloudelliset tulosmittarit**

Mitattava asia	Yksikkö	2021	2020
Energian kokonaiskulutus	1 000 MWh	227,0	206,6
Käytetyt raaka-aineet	1 000 tonnia	163,1	157,1
Veden kulutus	1 000 m <sup>3</sup>	146,9	139,0
Kasvihuonekaasupäästöt yhteensä (suorat)	1 000 tonnia CO <sub>2</sub> e	6,3	6,4
Kasvihuonekaasupäästöt yhteensä (epäsuorat)	1 000 tonnia CO <sub>2</sub> e	4,8	14,5
Jätettä yhteensä	1 000 tonnia	18,0	15,9
Tapaturmia suht. (LTIF)	milj. työtuntia kohti	4,8	7,5
Uponorin toimintaohjeiden verkkokoulutukseen osallistuneet toimistotyöntekijät	%	93,2	95,2

Jotkin luvut ovat muuttuneet viime vuodesta johtuen siitä, että käyttöön on otettu tarkempia mittaus- ja raportointitapoja. Uponor raportoi epäsuorat päästönsä käyttäen markkinaperusteista metodologiaa. Markkinaperusteiset epäsuorat päästöt perustuvat energiatoimittajien päästökertoimiin ja sijaintiperusteisiin päästökertoimiin (ts. GHG Protocol – IEA), jos toimittajakohtaisia tietoja ei ole saatavilla. Vertailun vuoksi todettakoon, että sijaintiperusteiset epäsuorat päästöt olivat 67,2 (1 000 tonnia CO<sub>2</sub>e) vuonna 2021. Biogeeniset päästöt olivat 0,06 (1 000 tonnia CO<sub>2</sub>e) vuonna 2021. Uponor päivittää kasvi- huonekaasupäästöjen raportointiperiaatteita ja metodologiaa vuoden 2022 aikana. Ympäristöindikaattoreihin sisältyvät kaikki Uponorin tuotantolaitokset lokakuussa 2021 hankittua Capricorn S.A.:ta lukuun ottamatta. Sosiaalisiin indikaattoreihin sisältyy kaikki Uponorin toiminta. Kokonaistyöaika on laskettu yhdistämällä kaikkien aktiivisten työntekijöiden kokonaistyöaika ja Uponorin suurimpien toimintamaiden keskiarvoinen kokonaistyöaika.

**EU:n kestävyysluokitusjärjestelmän mukaiset toiminnot**

Luvut perustuvat Uponorin tämänhetkiseen ymmärrykseen ja tulkintaan taksonomiasäätelystä. Ne voivat muuttua, jos Euroopan komission viralliset ohjeistukset ja tulkinnat muuttuvat.

	Kokonaismäärä, M€	Hyväksyttävät toiminnot	Ulkopuolelle jäävät toiminnot
Liikevaihto	1 313,2	25 %	75 %
Toimintakustannukset	1 159,9	19 %	81 %
Pääomamenot	45,5	18 %	82 %

## Lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuustekijät

Globaalin talouden ja rahoitusmarkkinoiden epävarmuus saattaa vaikuttaa negatiivisesti Uponorin toimintaan, tulokseen, taloudelliseen asemaan ja rahoituslähteisiin.

COVID-19-pandemiaan liittyvät riskit on kuvattu erillisessä luvussa: COVID-19-pandemian vaikutukset.

Uponorin tuotteiden kysyntä on riippuvainen rakennusalan suhdanteista. Uponor hallinnoi tätä riskiä jakamalla liiketoimintansa kahdelle maantieteelliselle pääalueelle: Eurooppaan ja Pohjois-Amerikkaan. Uponorilla on myös kolme liiketoiminta-alueita: käyttövesi-, sisäilmasto- ja yhdyskuntatekniikkaratkaisut. Uponorin tuotteita käytetään sekä uusissa rakennushankkeissa että korjausrakentamisen hankkeissa, ja jälkimmäisessä kysyntä on yleensä vakaampaa kuin syklisessä uudisrakentamisessa.

Lakien ja määräysten noudattaminen on Uponorissa etusijalla. Niiden noudattamatta jättämisestä voi aiheutua yhtiölle sekä sakkoja että maineeseen ja liiketoimintaan liittyviä riskejä. Uponor voi altistua liiketoiminnassaan erilaisille oikeudellisille prosesseille. Syksyllä 2021 Uponoria vastaan on nostettu tuotteisiin liittyviä ryhmäkanteita kahdessa Yhdysvaltain osavaltiossa. Tapausten käsittely on vielä alkuvaiheessa eikä ole varmaa, etenevätkö ne oikeuteen saakka tai mitä seuraamuksia, jos mitään, niistä voi Uponorille olla. Uponor hallitsee tuotevastuuseen liittyviä riskejä paikallisilla ja keskitetyillä konserninlaajuisilla vakuutusohjelmilla.

Uponorissa on käynnissä operational excellence -ohjelma, jonka tavoitteena on vuosittaiset 25 milj. euron kustannussäästöt vuoden 2022 ensimmäisen vuosipuoliskon loppuun mennessä. Tämä altistaa yhtiön riskille, ettei säästöjä saavutakaan suunnitellussa ajassa.

Digitalisaatiota, uusia teknologioita ja näihin liittyviä valmiuksia tarvitaan Uponorin uusien liiketoimintamahdollisuuksien luomiseen. Digitalisaatio ja älykkäät ratkaisut kuitenkin altistavat yhtiön kyberriskeille.

Avainasemassa Uponorin tulevan menestyksen kannalta on yhtiön kyky houkutellessa osajia muutoksen tekijöiksi ja sitouttaa nämä yhtiöön. Uponor hallitsee tätä riskiä rakentamalla työnantajamielikuvaansa ja auttamalla nykyisiä työntekijöitään kehittämään esimerkiksi johtamistaitojaan.

Useimmissa niistä maista, joissa Uponorilla on toimintaa, useiden tuotevalikoimaan kuuluvien tuotteiden on täytettävä paikalliset määräykset ja alan standardit. Yhtiöllä on tiukat prosessit, joiden avulla se seuraa tarkasti sen tuotteisiin ja raaka-aineisiin liittyvän lainsäädännön ja määräysten valmistelua. Muutokset sääntelyssä voivat aiheuttaa Uponorille ylimääräisiä kustannuksia yhtiön varmistaessa, että sen tuotteet noudattavat myös uusia määräyksiä ja standardeja.

Uponorin tuotteiden valmistuksessa käytettävien raaka-aineiden hinnat ovat alttiita muutoksille, joista tärkeimpiä ovat mm. petrokemian tuotteiden ja metallien hintojen vaihtelu, toimituskapasiteetti ja markkinoiden kysyntä. Viime vuosina Uponor on kyennyt siirtämään vaihteluiden vaikutukset suurelta osin myyntihintoihinsa kohtuullisella viiveellä.

Uponorilla on Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa yhteensä 17 tuotantolaitosta, mikä altistaa yhtiön ympäristöriskeille. Uponor noudattaa ISO 9001 -laatujärjestelmää ja ISO 14001 -ympäristöjärjestelmää, mikä takaa jatkuvan laadun, parantaa tuotannon turvallisuutta, ympäristölainsäädännön noudattamista ja tuottavuutta sekä vähentää ympäristövaikutuksia ja muita toiminnan riskejä.

Useat eri tekijät, kuten toimitusketjun katkeaminen, tietotekniikan häiriöt ja luonnonmullistukset, saattavat vaarantaa Uponorin toimintojen jatkuvuuden. Riskiä on pyritty pienentämään laatimalla kattavat ja monipuoliset liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelmat.

Yhtiön toiminnan kansainvälisyys altistaa sen eri valuuttojen välisille valuuttariskeille. Uponorin liikevaihdosta noin 60 prosenttia syntyi muussa valuutassa kuin euroissa. Tällöin kuitenkin tyypillisesti myös valtaosa ko. liikevaihtoon kohdistuvista kuluista on paikallisessa valuutassa. Tämä vähentää oleellisesti liiketoiminnan valuuttariskiä.

Tarkempi riskianalyysi on saatavilla osoitteessa [www.uponorgroup.com](http://www.uponorgroup.com) > Sijoittajat > Uponor sijoituksena.

## Osakepääoma ja osakkeet

Uponorin osakevaihto Nasdaq Helsinki -arvopaperipörssissä vuonna 2021 oli 20,9 (28,8) milj. kappaletta, yhteensä 459,2 (361,2) milj. euroa. Osakkeen kurssi vuoden 2021 lopussa oli 20,94 (18,16) euroa ja osakekannan markkina-arvo oli 1 533,0 (1 329,4) milj. euroa.

Vuoden päättyessä yhtiöllä oli 19 071 (17 834) osakkeenomistajaa. Ulkomainen omistus yhtiössä oli katsauskauden päättyessä 29,4 (28,7) prosenttia. Tarkemmat osakekohtaiset tiedot löytyvät tilinpäätöksestä.

Uponor Oyj:n osakepääoma vuonna 2021 oli 146 446 888 euroa ja osakkeiden lukumäärä 73 206 944. Näissä ei tapahtunut muutoksia vuoden aikana.

### Omat osakkeet

Vuoden lopussa Uponorin hallussa oli 634 206 omaa osaketta, mikä vastaa noin 0,87 prosenttia yhtiön osake- ja äänimäärästä.

### Johdon osakeomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän yhtiön tiedossa olevat määräysvaltayhteisönsä omistivat vuoden lopussa yhteensä 89 323 (117 922) Uponor-osaketta. Näiden osakkeiden osuus kaikista osakkeista ja osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä oli 0,12 prosenttia.

### Osakesidonnainen kannustinohjelma

Uponor Oyj:n hallitus on viime vuosina päättänyt useista, yhtiön johdolle tarkoitetuista pitkän aikavälin kannustinohjelmista. Yksityiskohtaiset tiedot suunnitelmista löytyvät osoitteesta [www.uponorgroup.com](http://www.uponorgroup.com) > Sijoittajat > Palkitseminen.

Joulukuussa 2021 Uponor Oyj:n hallitus päätti jatkaa hallituksen vuonna 2014 hyväksymää yhtiön johdon suoriteperusteista osakekannustinohjelmaa. Uuden ohjelman kohderyhmään kuuluu noin 50 konsernin johtoryhmään ja johtajistoon kuuluvaa henkilöä. Mahdollinen osakepalkkio vuosilta 2022–2024 maksetaan vuonna 2025 osittain osakkeina ja osittain käteisenä.

## Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukainen ilmoitus

Uponor vastaanotti 22.6. Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen Nordea Funds Ltd.:ltä. Ilmoituksen mukaan Nordea Funds Ltd.:n osakeomistus Uponorista laski alle 5,0 prosentin rajan ja äänimäärä Uponorissa 5,06 prosenttiin 21.6.2021.

Uponor vastaanotti 23.9. Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen Nordea Funds Ltd.:ltä. Ilmoituksen mukaan Nordea Funds Ltd.:n äänimäärä Uponorissa laski alle 5,0 prosentin rajan 22.9.2021.

Uponor vastaanotti 7.10. Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen Nordea Funds Ltd.:ltä. Ilmoituksen mukaan yhtiön osuus Uponorin äänimäärästä ylitti 5,0 prosentin rajan 6.10.2021.

Uponor vastaanotti 9.12. Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen Nordea Funds Ltd.:ltä. Ilmoituksen mukaan yhtiön osuus Uponorin osakkeista ja äänimäärästä ylitti 5,0 prosentin rajan 8.12.2021.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Uponor ilmoitti 10.1.2022, että Uponorin Talotekniikka – Pohjois-Amerikka -liiketoimintadivisioonan johtaja ja johtoryhmän jäsen Bill Gray jättää tehtävänsä sekä paikkansa johtoryhmässä 10.1.2022. Talotekniikka – Pohjois-Amerikan talousjohtaja John Reutter nimitettiin väliaikaiseksi Talotekniikka – Pohjois-Amerikka -liiketoimintadivisioonan johtajaksi ja väliaikaiseksi Uponorin johtoryhmän jäseneksi samasta päivästä alkaen.

## Lähiajan markkinanäkymät

Uponor odottaa vuoden 2021 viimeisellä neljänneksellä havaittujen kehityssuuntien jatkuvan: asuntorakentamisen markkinoiden odotetaan jatkuvan vilkkaina pitkään jatkuneesta kasvusta ja jollakin markkinoilla kasvaneista lainakustannuksista huolimatta. Lisäksi liike- ja julkisen rakentamisen markkinoiden vakautumisen oletetaan jatkuvan. Toimitusketjuun ja työvoiman saatavuuteen liittyvien haasteiden jatkuessa näkyvyys on kuitenkin edelleen rajallista ja ennusteisiin liittyvä epävarmuus poikkeuksellisen suurta.

## Ohjeistus vuodelle 2022

Ilman valuuttakurssien vaikutusta Uponor odottaa liikevaihtonsa ja vertailukelpoisen liikevoittonsa nousevan vuodesta 2021.

(Nousee viittä vähintään 2,5 prosentin kasvuun.)

# Konsernin taloudelliset tunnusluvut

	2021	2020	2019	2018	2017		2021	2020	2019	2018	2017
<b>Konsernitulos (jatkuvat toiminnot), M€</b>						<b>Muita tunnuslukuja</b>					
Liikevaihto	1 313,2	1 136,0	1 103,1	1 196,3	1 170,4	Liikevoitto (jatkuvat toiminnot), %	11,7	11,6	8,3	8,9	8,2
Toiminnan kulut	1 110,8	952,1	961,3	1 063,6	1 038,4	Vertailukelpoinen liikevoitto (jatkuvat toiminnot), %	12,2	12,6	8,4	8,3	8,3
Poistot ja arvonalentumiset	49,1	52,7	51,8	42,4	39,2	Tulos ennen veroja (jatkuvat toiminnot), %	10,6	10,7	6,9	7,8	7,5
Liiketoiminnan muut tuotot	0,9	1,0	1,3	16,4	3,1	Oman pääoman tuotto (ROE), %	22,9	24,3	15,3	18,0	19,4
Liikevoitto	154,1	132,3	91,3	106,7	95,9	Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	24,7	21,8	14,4	17,2	16,3
Vertailukelpoinen liikevoitto	160,5	142,7	92,7	99,3	97,2	Omavaraisuusaste, %	50,2	48,7	44,6	45,1	40,5
Rahoitustuotot ja -kulut	-8,0	-6,3	-11,6	-8,5	-5,4	Nettovelkaantumisaste, %	4,3	3,6	37,6	39,4	43,5
Tulos ennen veroja	139,8	121,8	75,6	93,5	88,2						
Tilikauden tulos	103,4	96,1	55,3	63,2	65,4	Korolliset nettovelat, M€	20,9	15,1	139,1	139,2	151,5
						- % liikevaihdosta	1,6	1,3	12,6	11,6	12,9
<b>Konsernitase, M€</b>						Liikevaihdon muutos, %	15,6	3,0	-7,8	2,2	6,5
Pitkäaikaiset varat	335,5	305,2	327,7	310,6	305,2	Vienti Suomesta, M€	54,2	41,4	48,7	54,2	45,1
Liikearvo	95,9	85,8	83,6	83,5	93,6	Ulkomaisten tytäryhtiöiden liikevaihto, M€	1 165,9	996,3	965,1	1 049,4	1 037,5
Vaihto-omaisuus	174,4	128,7	144,4	147,9	132,7	Ulkomaantoiminta yhteensä, M€	1 182,8	1 009,7	980,2	1 064,7	1 049,7
Rahavarat	98,1	138,0	76,1	38,1	107,0	Ulkomaantoiminnan osuus, %	90,1	88,9	88,9	89,0	89,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	263,3	210,7	201,4	206,5	227,3	Henkilöstö 31.12.	4 234	3 658	3 708	3 928	4 075
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	414,6	356,8	311,6	297,6	280,2	Henkilöstö keskimäärin	3 871	3 708	3 801	4 074	3 990
Määräysvallattomien omistajien osuus	68,7	65,1	58,8	56,0	68,2	Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	278,8	257,8	247,5	259,6	245,7
Varaukset	43,2	37,1	30,0	30,2	28,9	Investoinnit (jatkuvat toiminnot), M€	45,5	30,2	26,1	54,0	63,4
Pitkäaikaiset korolliset velat	106,7	124,1	203,4	175,6	176,6	- % liikevaihdosta	3,5	2,7	2,4	4,5	5,4
Lyhytaikaiset korolliset velat	12,3	29,0	11,8	1,7	81,9						
Korottomat velat	321,6	256,4	217,7	225,5	230,0						
Taseen loppusumma	967,2	868,4	833,2	786,6	865,8						



# Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ja täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin

M€	2021	2020	2019	2018	2017
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					
- rakennejärjestelyt	-6,4	-10,4	-1,4	-8,2	-3,4
- pitkäaikaisten varojen myyntivoitot	-	-	-	15,7	2,1
- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-6,4	-10,4	-1,4	7,4	-1,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, yhteensä	-6,4	-10,4	-1,4	7,4	-1,3
Vertailukelpoinen bruttokate					
- Bruttokate	484,7	429,4	381,9	400,8	394,1
- Vähennettynä: Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät bruttokatteessa	-0,2	-0,9	-0,1	-	-1,0
Vertailukelpoinen bruttokate	484,8	430,2	382,0	400,8	395,1
% liikevaihdosta	36,9	37,9	34,6	33,5	33,7
Vertailukelpoinen liikevoitto					
- Liikevoitto	154,1	132,3	91,3	106,7	95,9
- Vähennettynä: Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-6,4	-10,4	-1,4	7,4	-1,3
Vertailukelpoinen liikevoitto	160,5	142,7	92,7	99,3	97,2
% liikevaihdosta	12,2	12,6	8,4	8,3	8,3

# Osakekohtaiset tunnusluvut

	2021	2020	2019	2018	2017
Osakepääoma, M€	146,4	146,4	146,4	146,4	146,4
Osakemäärä 31.12., 1 000 kpl	73 207	73 207	73 207	73 207	73 207
Osakemäärä omilla osakkeilla oikaistuna, 1 000 kpl					
- vuoden lopussa	72 573	73 022	72 987	72 962	73 148
- keskimäärin	73 021	73 016	72 983	73 123	73 130
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä, M€	414,6	356,8	311,6	297,6	280,2
Osakevaihto, M€	459,2	361,2	266,7	499,0	545,5
Osakevaihto, 1 000 kpl	20 981	28 795	26 537	40 763	35 077
- keskimääräisestä lukumäärästä, %	28,7	39,4	36,4	55,7	48,0
Osakekannan markkina-arvo, M€	1 533,0	1 329,4	852,9	631,0	1 228,4
Oikaistu tulos per osake (laimennettu), €	1,33	1,21	0,72	0,72	0,83
Oma pääoma per osake, €	5,71	4,89	4,27	4,08	3,83
Osinko, M€	48,6 <sup>1)</sup>	41,6	38,7	37,2	35,8
Osinko per osake, €	0,67 <sup>1)</sup>	0,57	0,53	0,51	0,49
Efektiiivinen osinkotuotto, %	3,2	3,1	4,5	5,9	2,9
Osinko per tulos, %	50,4	47,1	73,6	70,8	59,0
PE-luku	15,7	15,0	16,2	12,0	20,2
Osakkeiden antikorjatut vaihtokurssit, €					
- ylin	28,88	18,60	12,37	17,62	17,79
- alin	16,86	6,73	8,52	8,13	13,30
- keskimääräinen	21,89	12,55	10,05	12,24	15,55

Tunnuslukujen laskentaperusteet on esitetty sivulla 21.

Taulukon huomautukset:

1) hallituksen ehdotus

Keskimääräisessä osakemäärässä on otettu huomioon ostettujen omien osakkeiden vaikutus.

# Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto (ROE), %	$= \frac{\text{Tulos ennen veroja} - \text{tuloverot}}{\text{Oma pääoma, keskiarvo}} \times 100$	Hinta/voittosuhte, P/E	$= \frac{\text{Osakekurssi tilikauden päättyessä}}{\text{Tulos per osake}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	$= \frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat, keskiarvo}} \times 100$	Osakekannan markkina-arvo	$= \frac{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa} \times \text{viimeinen kaupantekokurssi}}$
Omavaraisuusaste, %	$= \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$	Osakkeen keskikurssi	$= \frac{\text{Osakkeiden euromääräinen vaihto}}{\text{Osakkeiden kpl-määräinen vaihto}}$
Nettovelkaantumisaste, %	$= \frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$	Bruttokate %	$= \frac{\text{Bruttokate}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Korolliset nettovelat	$= \text{Korolliset velat} - \text{rahavarat ilman sidottuja rahavaroja}$	Liikevoitto %	$= \frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Tulos/osake (EPS)	$= \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakemäärä ilman omia osakkeita}}$	Vertailukelpoinen bruttokate	$= \text{Bruttokate} - \text{vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät*}$
Oma pääoma/osake	$= \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakeantioikaistu osakemäärä vuoden lopussa ilman omia osakkeita}}$	Vertailukelpoinen bruttokate %	$= \frac{\text{Bruttokate} - \text{vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät*}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Osinko/tulos	$= \frac{\text{Osinko per osake}}{\text{Tulos per osake}} \times 100$	Vertailukelpoinen liikevoitto	$= \text{Liikevoitto} - \text{vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät*}$
Efektiiivinen osinkotuotto	$= \frac{\text{Osinko per osake}}{\text{Osakekurssi tilikauden päättyessä}} \times 100$	Vertailukelpoinen liikevoitto %	$= \frac{\text{Liikevoitto} - \text{vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät*}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$

\*) Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät eivät liity yhtiön varsinaiseen perusliiketoimintaan. Olennaisimpia vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat luovutusvoitot ja -tappiot, tuotantolaitoksen sulkemiseen liittyvät tehottomuus- ja sopeuttamiskulut sekä ylimääräiset alaskirjaukset ja mahdolliset alaskirjausten peruutukset, onnettomuksiin ja luonnonkatastrofeihin liittyvät kulut sekä uudelleenjärjestelyyn, ympäristöön ja vahingonkorvauksiin liittyvät varaukset ja muutokset lainsäädännössä tai oikeuskäytännöissä. Konsernin johto käyttää harkintaa tehdessään päätöksiä vertailukelpoisten erien luokittelussa.

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

Uponorin osakevaihto NASDAQ OMX Helsinki -arvopaperipörssissä vuonna 2021 oli 20 980 881 kappaletta, yhteensä 459,2 milj. euroa. Osakkeen kurssi vuoden 2021 lopussa oli 20,94 euroa ja osakekannan markkina-arvo 1 533,0 milj. euroa. Vuoden päättyessä yhtiöllä oli 19 071 osakkeenomistajaa. Ulkomainen omistus yhtiössä oli katsauskauden päättyessä 29,4 (28,7) %.

## Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2021

Osakkeenomistaja	Osakemäärä, kpl	%-osuus osakkeista	%-osuus äänistä
Oras Invest Oy	18 030 780	24,6	24,8
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 962 072	4,0	4,1
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	2 794 538	3,8	3,9
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 150 000	2,9	3,0
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	1 540 536	2,1	2,1
Sigrīd Jusēliuksen Säätiö	888 286	1,2	1,2
Paasikivi Pekka	853 900	1,2	1,2
Valtion Eläkerahasto	655 000	0,9	0,9
Paasikivi Jukka	588 173	0,8	0,8
Paasikivi Pertti	558 888	0,8	0,8
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	535 592	0,7	0,7
Sijoitusrahasto Evli Eurooppa	503 710	0,7	0,7
Muut	40 511 263	55,3	55,8
<b>Yhteensä</b>	<b>72 572 738</b>	<b>99,1</b>	<b>100,0</b>
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	634 206	0,9	-
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>73 206 944</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## Hallintarekisteröidyt arvo-osuudet 31.12.2021

Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ.), Helsingin sivukonttori	17 528 246	23,9	24,2
Citibank Europe Plc	3 042 062	4,2	4,2
Clearstream Banking S.A.	572 753	0,8	0,8
Muut	296 164	0,4	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>21 439 225</b>	<b>29,3</b>	<b>29,5</b>

Yhtiökokouksessa käytävissä oleva äänen enimmäismäärä on 31.12.2021 tilanteen mukaan 72 572 738 ääntä. Tilikauden päättyessä yhtiön hallussa oli 634 206 omaa osaketta, jotka vastaavat yhtä montaa ääntä. Omilla osakkeilla ei ole äänivaltaa yhtiökokouksessa. Paasikiven suku omistaa yhtiötä sekä suoraan että Oras Invest Oy -yhtiön kautta, yhteensä 27,8 (27,8) prosenttia.

## Osakkeenomistus sektoreittain 31.12.2021

Sektori	Osakemäärä, kpl	%-osuus osakkeista
Yksityiset yritykset	21 111 988	28,8
Julkiset yritykset	927	0,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9 509 162	13,0
Julkisyhteisöt	6 498 670	8,9
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2 367 660	3,2
Kotitaloudet	12 183 881	16,6
Ulkomaat (myös hallintarekisteröidyt)	21 534 656	29,4
Muut (yhteistili)	0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>73 206 944</b>	<b>100,0</b>

## Osakkeenomistus suuruusluokittain 31.12.2021

Osakemäärä kpl/osakas	Osakemäärä, yhteensä, kpl	Osuus osakkeista, kpl	Osakemäärä	Osuus osakkeista, %
1-100	365 241	0,5	7 162	37,6
101-1 000	3 716 011	5,1	9 618	50,4
1 001-10 000	5 567 246	7,6	2 095	11,0
10 001-100 000	4 544 797	6,2	157	0,8
100 001-1 000 000	10 965 415	15,0	32	0,2
1 000 001-	48 048 234	65,6	7	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>73 206 944</b>	<b>100,0</b>	<b>19 071</b>	<b>100,0</b>

## Osakepääoman kehitys 2017 - 2021

	Pvm	Osakepääoma, euroa	Osakkeiden lukumäärä, kpl
2021	31.12.	146 446 888	73 206 944
2020	31.12.	146 446 888	73 206 944
2019	31.12.	146 446 888	73 206 944
2018	31.12.	146 446 888	73 206 944
2017	31.12.	146 446 888	73 206 944

# Konsernitilinpäätös (IFRS)

## Konsernin laaja tuloslaskelma

M€	Liite	2021	%	2020	%	M€	Liite	2021	%	2020	%
Liikevaihto	2	1 313,2	100,0	1 136,0	100,0	<b>Muut laajan tulokset erät</b>					
Hankinnan ja valmistuksen kulut		828,5	63,1	706,6	62,2	<b>Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>					
<b>Bruttokate</b>		<b>484,7</b>	<b>36,9</b>	<b>429,4</b>	<b>37,8</b>	Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleenarvostus, verojen jälkeen		0,4		0,1	
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	4	<b>0,9</b>	<b>0,1</b>	<b>1,0</b>	<b>0,1</b>	<b>Erät jotka voidaan siirtää myöhemmin tulosvaikutteisiksi</b>					
Varastointimenot		31,9	2,4	31,7	2,8	Muuntoerot		7,1		-6,3	
Myyntin ja markkinoinnin kulut		201,0	15,3	180,6	15,9	Rahavirran suojaukset, verojen jälkeen		2,6		-0,3	
Hallinnon kulut		77,3	5,9	61,9	5,4	<b>Kaudelle kirjatut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen</b>		<b>10,1</b>		<b>-6,5</b>	
Liiketoiminnan muut kulut	4	21,2	1,6	23,9	2,1	<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>113,6</b>		<b>89,6</b>	
<b>Kulut</b>		<b>331,4</b>	<b>25,2</b>	<b>298,1</b>	<b>26,2</b>	Kauden tuloksen jakautuminen					
<b>Liikevoitto</b>	2	<b>154,1</b>	<b>11,7</b>	<b>132,3</b>	<b>11,6</b>	Emoyhtiön omistajille		96,9		88,6	
Rahoitustuotot	7	17,2	1,3	16,2	1,4	Määräysvallattomille omistajille		6,5		7,5	
Rahoituskulut	7	25,1	1,9	22,5	2,0	Kauden laajan tuloksen jakautuminen					
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta		-6,4	-0,5	-4,2	-0,4	Emoyhtiön omistajille		107,2		82,0	
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>139,8</b>	<b>10,6</b>	<b>121,8</b>	<b>10,7</b>	Määräysvallattomille omistajille		6,4		7,6	
Tuloverot	8	36,4	2,8	25,7	2,3	Osakekohtainen tulos, €	9	1,33		1,21	
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>103,4</b>	<b>7,9</b>	<b>96,1</b>	<b>8,5</b>	Osakekohtainen tulos laimennettuna, €		1,33		1,21	



## Konsernitase

M€	Liite	31.12.2021	%	31.12.2020	%	M€	Liite	31.12.2021	%	31.12.2020	%
<b>VARAT</b>						<b>Lyhytaikaiset varat</b>					
<b>Pitkäaikaiset varat</b>						<b>Vaihto-omaisuus</b>	15	<b>174,4</b>	<b>18,0</b>	<b>128,7</b>	<b>14,8</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>						<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>					
Aineettomat oikeudet		5,9		6,2		Myyntisaamiset		206,8		163,6	
Liikearvo		95,9		85,8		Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		5,7		8,6	
Asiakassuhteet		6,8		1,0		Siirtosaamiset		1,5		1,6	
Muut aineettomat hyödykkeet		2,0		2,1		Muut saamiset		49,3		36,9	
Keskeneräiset hankinnat		2,6		0,8		<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	16	<b>263,3</b>	<b>27,2</b>	<b>210,7</b>	<b>24,3</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	10	<b>113,2</b>	<b>11,7</b>	<b>95,9</b>	<b>11,0</b>	<b>Rahavarat</b>	17	<b>98,1</b>	<b>10,1</b>	<b>138,0</b>	<b>15,9</b>
<b>Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet</b>						<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>535,8</b>	<b>55,4</b>	<b>477,4</b>	<b>55,0</b>
Maa- ja vesialueet		15,0		14,7		<b>Varat yhteensä</b>		<b>967,2</b>	<b>100,0</b>	<b>868,4</b>	<b>100,0</b>
Rakennukset ja rakennelmat		101,8		90,0							
Koneet ja kalusto		124,3		116,8							
Muut aineelliset hyödykkeet		20,7		21,4							
Keskeneräiset hankinnat		33,6		21,8							
<b>Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä</b>	11	<b>295,5</b>	<b>30,5</b>	<b>264,7</b>	<b>30,5</b>						
<b>Arvopaperit ja pitkäaikaiset sijoitukset</b>											
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	13	0,4		9,4							
Muut arvopaperit ja pitkäaikaiset saamiset	14	6,5		4,8							
<b>Arvopaperit ja pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä</b>		<b>6,9</b>	<b>0,7</b>	<b>14,2</b>	<b>1,6</b>						
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>	19	<b>15,9</b>	<b>1,6</b>	<b>16,2</b>	<b>1,9</b>						
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>431,4</b>	<b>44,6</b>	<b>391,0</b>	<b>45,0</b>						

M€	Liite	31.12.2021	%	31.12.2020	%	M€	Liite	31.12.2021	%	31.12.2020	%
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>						<b>Lyhytaikaiset velat</b>					
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>						<b>Korolliset velat</b>					
	18					22, 23		12,3		29,0	
Osakepääoma		146,4		146,4				117,7		83,9	
Ylikurssirahasto		50,2		50,2				15,1		11,6	
Muut rahastot		3,5		0,9			21	17,7		21,3	
Kertyneet muuntoerot		-6,6		-13,9			24	160,7		130,0	
Kertyneet voittovarot		233,2		175,0							
Omat osakkeet		-12,0		-1,7							
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>414,6</b>	<b>42,9</b>	<b>356,8</b>	<b>41,1</b>			<b>323,5</b>	<b>33,4</b>	<b>275,8</b>	<b>31,8</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus	30	68,7		65,1							
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>483,4</b>	<b>50,0</b>	<b>421,9</b>	<b>48,6</b>			<b>483,9</b>	<b>50,0</b>	<b>446,5</b>	<b>51,4</b>
<b>Velat</b>						<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>					
<b>Pitkäaikaiset velat</b>								<b>967,2</b>	<b>100,0</b>	<b>868,4</b>	<b>100,0</b>
Korolliset velat	22, 23	106,7		124,1							
Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet	20	19,6		21,0							
Varaukset	21	25,5		15,8							
Laskennallinen verovelka	19	8,5		9,7							
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>160,4</b>	<b>16,6</b>	<b>170,7</b>	<b>19,7</b>						

## Konsernin rahavirtalaskelma

M€	Liite	2021	2020	M€	Liite	2021	2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				<b>Investointien rahavirta</b>			
<b>Tulorahoitus</b>				Liiketoimintojen hankinnat	3	-20,5	-4,0
Tilikauden tulos		103,4	96,1	Investoinnit yhteisyrityksiin		-	-3,9
Oikaisuerät				Investoinnit muihin osakkeisiin		-0,8	-
Poistot		49,1	52,7	Käyttöomaisuusinvestoinnit		-45,5	-30,2
Osinkotulot		-0,1	-0,1	Muiden osakkeiden myyntituotot		2,5	-
Tuloverot		36,4	25,7	Käyttöomaisuuden myyntituotot		0,8	0,9
Korkotulot		-0,1	-0,8	Saadut osingot		0,5	0,4
Korkokulut		4,4	3,5	Myönnetyt lainat ja lainasaamisten takaisinmaksut		-1,2	0,0
Liiketoimintojen ja käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot		-0,2	0,9	<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-64,2</b>	<b>-36,8</b>
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		6,4	4,2	<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>		<b>75,0</b>	<b>170,6</b>
Muut rahavirran oikaisuerät		-1,9	8,9	<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
<b>Tulorahoitus</b>		<b>197,4</b>	<b>191,1</b>	Lainojen nostot		71,0	-
<b>Nettokäyttöpääoman muutos</b>				Lainojen takaisinmaksut		-103,0	-70,3
Saamiset		-42,6	-14,7	Lyhytaikaisten lainojen muutokset		-15,0	15,0
Vaihto-omaisuus		-39,3	12,9	Osingonjako		-44,4	-40,0
Korottomat velat		58,5	42,0	Omien osakkeiden hankinta		-10,7	-
<b>Nettokäyttöpääoman muutos</b>		<b>-23,4</b>	<b>40,2</b>	Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset		-13,4	-12,7
Maksetut verot		-32,5	-21,1	<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>-115,4</b>	<b>-108,0</b>
Maksetut korot		-2,7	-3,3	Rahavarojen muuntoerot		0,6	-0,7
Saadut korot		0,4	0,5	<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>-39,8</b>	<b>61,9</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>139,2</b>	<b>207,5</b>	Rahavarat 1.1.		138,0	76,1
				Rahavarat 31.12.		98,1	138,0
				<b>Muutos taseen mukaan</b>	17	<b>-39,8</b>	<b>61,9</b>

## Laskelma oman pääoman muutoksista

M€	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omis- tajille kuuluva oma pääoma	Määräysvallatto- mien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>2021</b>											
<b>Oma pääoma 1.1</b>	<b>146,4</b>	<b>50,2</b>	<b>1,4</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,6</b>	<b>-1,7</b>	<b>-13,9</b>	<b>175,0</b>	<b>356,8</b>	<b>65,1</b>	<b>421,9</b>
Tilikauden tulos								96,9	96,9	6,5	103,4
Muut laajan tuloksen erät					2,6		7,3	0,4	10,3	-0,2	10,1
Maksetut osingot								-41,7	-41,7	-2,7	-44,4
Osakepalkkio-ohjelma						0,4		2,6	3,0		3,0
Omien osakkeiden hankinta						-10,7			-10,7		-10,7
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>146,4</b>	<b>50,2</b>	<b>1,4</b>	<b>0,1</b>	<b>2,0</b>	<b>-12,0</b>	<b>-6,6</b>	<b>233,2</b>	<b>414,6</b>	<b>68,7</b>	<b>483,4</b>
<b>2020</b>											
<b>Oma pääoma 1.1</b>	<b>146,4</b>	<b>50,2</b>	<b>1,7</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,3</b>	<b>-2,0</b>	<b>-7,5</b>	<b>123,0</b>	<b>311,6</b>	<b>58,8</b>	<b>370,4</b>
Tilikauden tulos								88,6	88,6	7,5	96,1
Muut laajan tuloksen erät					-0,3		-6,4	0,1	-6,7	0,1	-6,5
Maksetut osingot								-38,7	-38,7	-1,3	-40,0
Osakepalkkio-ohjelma						0,3		1,7	2,0		2,0
Siirrot rahastojen välillä			-0,3					0,3	-		-
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>146,4</b>	<b>50,2</b>	<b>1,4</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,6</b>	<b>-1,7</b>	<b>-13,9</b>	<b>175,0</b>	<b>356,8</b>	<b>65,1</b>	<b>421,9</b>

Lisätietoja, kts liite 18.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

### Yrityksen perustiedot

Uponor on kansainvälisesti toimiva talo- ja yhdyskuntateknisiä ratkaisuja tarjoava teollisuuskonserni. Konsernin segmenttirakenne muodostuu liiketoimintojen ja maantieteellisten alueiden pohjalta määrittelystä kolmesta raportoitavasta divisioonasta, jotka ovat Talotekniikka – Eurooppa, Talotekniikka – Pohjois-Amerikka sekä Uponor Infra. Divisioonien riskit ja tuotot eroavat markkina- ja liiketoimintaympäristön, tuotetarjonnan, palveluiden sekä asiakasrakenteen osalta. Liiketoiminnan johto, valvonta ja raportointirakenteet on ryhmitelty liiketoimintadivisioonien mukaisesti.

Konsernin emoyritys on Uponor Oyj, joka on julkinen osakeyhtiö. Uponor Oyj:n kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on:

Uponor Oyj  
PL 37 (käyntiosoite: Äyritie 20)  
01511 Vantaa  
Suomi  
Y-tunnus 0148731-6  
Puh. 020 129 211

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa verkko-osoitteesta [sijoittajat.uponor.fi](http://sijoittajat.uponor.fi) tai tilattavissa konsernin emoyhtiön yllämainitusta osoitteesta.

Uponor Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 9.2.2022 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

### Laatimisperusta

Uponor-konsernin konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Tilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2021 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä niiden SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n IAS-asetuksessa N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädäntövaatimusten mukaiset. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina (M€) ja ne perustuvat

liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei alla esitetyissä laskentaperiaatteissa ole toisin mainittu. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä summaluovasta. Prosentit on laskettu tarkoista luvuista eikä julkaistuista pyöristetyistä luvuista.

### Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuista. Nämä vaikuttavat varojen ja velkojen määrään taseessa, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen tilinpäätöksessä sekä tilikauden tuottoihin ja kuluihin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, ja siksi on mahdollista, että toteutumat poikkeavat käytetyistä arvoista.

### Konsernitilinpäätöksen yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön Uponor Oyj:n lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on omistuksensa perusteella suoraan tai tytäryhtiöidensä kautta yli puolet äänivallasta. Tytäryhtiöiksi katsotaan kaikki yhtiöt, joiden osakekannan äänimäärästä Uponor Oyj omistaa joko suoraan tai välillisesti enemmän kuin 50 prosenttia tai joissa sillä muuten on oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista taloudellisen hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Vuoden aikana hankitut tai perustetut tytäryhtiöt on otettu mukaan siitä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Myydyt yhtiöt ovat mukana tuloslaskelmassa siihen saakka, kun määräysvalta lakkaa.

Keskinäinen osakeomistus eliminoidaan hankintamenetelmällä. Hankintamenetelmän mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä, ja se osa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta, on liikearvo. IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti IFRS-siirtymispäivää (1.1.2004) aikaisempia yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS-periaatteiden mukaisiksi, vaan liikearvo vastaa suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaista kirjanpitoarvoa. Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisoitumattomat sisäiset katteet ja konsernin sisäiset osingot eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä.

Osakkuusyhtiöt ovat yrityksiä, joissa konsernilla on 20–50 prosenttia osakekannan äänimäärästä tai joissa konserni käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa. Yhteisyritykset ovat järjestelyjä, joissa määräysvalta on jaettu toisen yhtiön kanssa. Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä, joissa konsernilla ei ole yli 50 prosenttia osakekannan äänimäärästä tai joissa konserni ei käytä huomattavaa vaikutusvaltaa, on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tilikauden tuloksesta on laskettu konsernin omistuksen mukaisesti ja esitetään tuloslaskelmassa erikseen. Jos konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrityksen tappiosta ylittää sen kirjanpitoarvon, osuutta ei yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuus- tai yhteisyrityksen veloitteiden täyttämiseen. Yhteisyritykset, joissa konsernilla on yli 50 prosenttia

osakekannan äänimäärästä tai joissa konserni käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa, on yhdistetty konsernitiilinpäätökseen hankintamenomenetelmän mukaisesti.

### Ulkomaan rahan määräiset erät ja valuuttakurssimuutokset

Kukin yhtiö muuntaa omissa kirjanpidossaan päivittäiset valuuttamääräiset tapahtumat toimintavaiheen määräisiksi tapahtumapäivän valuuttakurssia käyttäen. Tilinpäätöksissä valuuttamääräiset monetaariset erät muunnetaan käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Normaaliin liiketoimintaan liittyvät kurssierot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuina, kun taas rahoitukseen liittyvät kurssierot esitetään rahoituksen kurssieroissa.

Konsernitiilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi raportointikauden keskikurssin mukaan ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Tästä aiheutunut muuntoero sekä tytäryhtiöiden omien pääomien muuntamisesta aiheutuneet muut muuntoerot esitetään omissa pääomissa erillisenä eränä. Lisäksi emoyhtiön ulkomaisille tytäryhtiöille antamien omaa pääomaa korvaavien lainojen kurssierot on käsitelty muuntoerona konsernitiilinpäätöksessä. Tytäryhtiöiden myyntien ja lopettamisten sekä olennaisten pääomapalautusten yhteydessä realisoituneet muuntoerot tuloutetaan konsernin laajaan tuloslaskelmaan.

### Keskeisiä euron kurssia

	Kauden lopussa		Keskimäärin	
	2021	2020	2021	2020
USD	1,1326	1,2271	1,1816	1,1470
SEK	10,2503	10,0343	10,1562	10,4815
CAD	1,4393	1,5633	1,4804	1,5380
DKK	7,4364	7,4409	7,4368	7,4534
PLN	4,5969	4,5597	4,5720	4,4680
NOK	9,9888	10,4703	10,1639	10,7821

### Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, kun yritys yksittäisen suunnitelman mukaisesti päättää luopua erillisestä, merkittävästä liiketoimintayksiköstä, jonka varat, velat ja taloudellinen tulos voidaan erottaa toiminnallisesti ja taloudellista raportointia varten (rahavirtaa tuottava yksikkö). Myytävänä oleva pitkäaikainen omaisuuserä esitetään erillisenä eränä konsernin taseessa. Lopetetun toiminnon tulos sekä toiminnon lopettamisesta syntyvä voitto tai tappio esitetään erillisenä eränä konsernin tuloslaskelmassa. Lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan käypään arvoon. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitelluilla. Konsernilla ei ole myytäväksi luokiteltuja omaisuuseriä eikä lopetettuja toimintoja tilinpäätöshetkellä eikä vertailukautena.

### Myyntituotot asiakassopimuksista

Uponor tarjoaa tuotteita ja ratkaisuja turvalliseen veden jakeluun, energiatehokkaaseen lämmitykseen ja viilennykseen sekä luotettavaan yhdyskuntatekniikkaan. Tulovirrat voidaan jaotella kahteen ryhmään:

- Tavaroiden myynti
- Palvelujen tuottaminen sisältäen projektiliiketoiminnan ja vedenvalvontapalvelut.

#### Tavaroiden myynti

Tavaroiden myynti sisältää tuotteita kuten putkia, kaivoja ja vesisäiliöitä. Jokainen asiakkaalle toimitettu tuote on erillinen muista asiakkaalle toimitettavista tuotteista ja näin ollen jokainen tuote käsitellään erillisenä suoritevelvoitteena.

Konserni tulouttaa tavaroiden myynnistä syntyneen myyntituoton tiettyä ajankohtana. Suoritevelvoitteen täyttymisen ajankohtaa arvioitaessa konserni ottaa huomioon toimitusehdot ja asiakkaan hyväksyntää koskevat sopimusehdot, joiden perusteella konserni analysoi tarkan hetken, jolloin määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Tietyillä tuotteilla on palautusoikeus, mutta konserni on arvioinut, että palautukset ovat epätodennäköisiä ja niiden suuruus on siten epäolennainen. Uponor tarjoaa tyyppillisesti lain edellyttämiä takuita korjatakseensa tuotteisiin liittyviä normaaleja virheitä, jotka ovat olemassa myyntihetkellä. Uponor myöntää takuun muodossa asiakkailleen varmuuden siitä, että tuote toimii sovitulla tavalla. Konserni käsittelee nämä varaukset IAS 37 Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat mukaisesti.

#### Palvelujen tuottaminen sisältäen projektiliiketoiminnan ja vedenvalvontapalvelut

Konsernin toimintaan kuuluvat projektit, joissa Uponor on sitoutunut toimittamaan projektiin kuuluvat tuotteet sekä palvelut, jotka sisältävät mm. suunnittelun, kokonaisvaltaisen projektinhallinnan ja integraatiopalvelut. Uponorin toimittaessa tuotteen, joka sisältää sekä tuotteen että palvelun, konserni käsittelee kokonaisuuden yhtenä suoritevelvoitteena. Mikäli tuotteen täysi toiminta edellyttää lisenssisopimusta, konserni käsittelee lisenssin ja tuotteen erillisinä suoritevelvoitteina, sillä asiakas pystyy hyödyntämään tuotetta myös ilman lisenssiä.

Konserni tulouttaa palvelut ja projektit ajan kuluessa, sillä konsernin johto on arvioinut, että konsernilla on oikeus saada maksu tarkasteluhetken mennessä tuotetusta suoritteesta.

Konserni soveltaa projektiliiketoiminnan asiakassopimusten tulouttamisessa panokseen perustuvaa menetelmää, jota sovelletaan, kun projektin lopputulosta voidaan arvioida luotettavasti. Panokseen perustuvassa tuloutusmenetelmässä konserni tulouttaa projektia valmiusasteen mukaisesti, joka lasketaan vertaamalla tiettyyn päivään mennessä aiheutuneita kustannuksia projektin arvioituihin kokonaiskustannuksiin. Laskutus on kytketty sopimuksessa ennalta sovittujen välivaiheiden toteutumiseen.

Lisäksi Uponor tarjoaa pilvipohjaista vedenvalvontapalvelua, joka auttaa kuluttajia ja kuntia valvomaan veden käyttöä, sen laatua sekä havaitsemaan vuotoja. Palveluun kuuluvat vedenvalvontalaite, sovellus laitteen käyttöä varten sekä täydentävät palvelut. Näiden tuotteiden ja palvelujen katsotaan olevan toisistaan riippuvaisia ja palvelukokonaisuus käsitellään siten yhtenä suoritevelvoitteena.

Vedenvalvontapalvelut laskutetaan kuukausittain kiinteällä hinnalla, joka kattaa koko palvelukokonaisuuden. Palvelun kiinteä sopimusjakso on 30–36 kuukautta, jonka jälkeen palvelu jatkuu toistaiseksi voimassa olevana, kunnes se irtisanotaan. Uponor tulouttaa vedenvalvontapalvelut ajan kuluessa. Vedenvalvontapalvelujen asiakassopimuksiin liittyvät laite- ja asennuskulut käsitellään sopimuksen saamisesta aiheutuvana menona ja ne jaksotetaan tasaisesti sopimuskaudelle.

Molempien tulovirtojen osalta Uponor toimii päämiehenä kaikissa asiakassopimuksissa, sillä konserni toimittaa tuotteet ja palvelut asiakkaalle ja sillä on määräysvalta tuotteisiin ja palveluihin, kunnes ne on luovutettu asiakkaalle.



### Sopimukseen perustuvat taseeseen merkityt määrät

**Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja myyntisaamiset.** Uponor kirjaa myyntisaamisen, kun Uponorin oikeus maksuun on ehdoton eli vaaditaan vain ajan kulumisen ennen kuin vastikkeesta saadaan suoritus. Myyntisaamisista on annettu lisätietoja liitetiedossa 26.

Sopimukseen perustuva omaisuuserä tarkoittaa, että Uponorilla on oikeus vastikkeeseen niistä tavaroista ja palveluista, jotka on luovutettu asiakkaalle. Uponor kirjaa sopimukseen perustuvan omaisuuserän, jos asiakkaalle luovutetaan tavaroita tai palveluja ennen kuin asiakas maksaa vastikkeen, kuten projektiliiketoiminnassa tai ennen kuin tuotetoimitus on laskutettu. Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ovat arvonalentumistestauksen kohteena. Tähän liittyvät tarkemmat laadintaperiaatteet on esitetty kohdassa Rahoitusvarat.

**Sopimukseen perustuvat velat.** Sopimukseen perustuva velka on velvoite luovuttaa asiakkaalle tavaroita tai palveluja, joista on saatu vastike asiakkaalta. Sopimukseen perustuva velka kirjataan, kun asiakas on suorittanut maksun tai maksu on erääntynyt (riippuen siitä kumpi on aikaisempi). Sopimukseen perustuvat velat tuloutetaan, kun konserni suorittaa veloitteen-sa. Sopimukseen perustuvaa velkaa saattaa syntyä projektiliiketoiminnassa ja vedenvälontapalveluissa.

### Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä ja ne sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin konsernin laajassa tuloslaskelmassa. Tuotekehitysmenot kirjataan myös kuluksi toteutumishetkellä, elleivät tuotekehitysmenojen taseeseen aktivoinnin edellytyksenä olevat kriteerit täyty. Tuotekehitysmenot aktivoidaan aineettomina hyödykkeinä taseeseen ja poistetaan taloudellisen vaikutusajan kuluessa, kun tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä ja tietyt muut kriteerit, kuten tuotteen tekninen toteutettavuus ja kaupallinen hyödynnettävyys, ovat varmistuneet. Konsernilla ei ole aktivoituja tuotekehitysmenoja.

### Eläkejärjestelyt

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia sääntöjä ja käytäntöjä. Niiden määrät perustuvat vakuutusmatemaattisiin laskelmiin tai vakuutusyhtiöiden suoriin veloituksiin. Konsernilla on maksu- ja etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä.

Maksupohjaisissa järjestelyissä eläkemaksut suoritetaan vakuutusyhtiöille, jonka jälkeen konsernilla ei ole enää muita maksuveloitteita. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Etuus pohjaisista järjestelyistä taseen eläkevastuuna esitetään tulevien eläkemaksujen nykyarvo tilinpäätöspäivänä vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen tilinpäätöspäivän käynnällä arvolla. Eläkevelvoite määritetään käyttäen ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (Projected Unit Credit Method). Eläkeveloitteiden nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttaus korkona yritysten liikkeellelaskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa tai valtion velkasitoumusten korkoa. Eläkemenot etuus pohjaisista järjestelyistä kirjataan kuluksi jaksottamalla kustannukset työntekijöiden keskimääräiselle palvelusajalle.

Kauden työsuorituksen perustuva meno (eläkemeno) ja etuus pohjaisen järjestelyn nettokorko kirjataan tulosvaikutteisesti ja esitetään työsuhte-etuuksista aiheutuvissa kuluissa. Etuus pohjaisen nettovelan (tai omaisuuserän) uudelleen määrittämisestä aiheutuvat erät, mm. vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot sekä järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin sillä tilikaudella, jona ne syntyvät.

### Liikevoitto

Liikevoitto on tuloslaskelman erä, joka saadaan, kun liikevaihdosta ja liiketoiminnan muista tuotoista vähennetään varsinaisen liiketoiminnan kulut.

### Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainojen hankinnasta välittömästi johduvat transaktiomenot, jotka liittyvät selkeästi tiettyyn lainaan, sisällytetään lainan alkuperäiseen jaksotettuun hankintamenuon ja jaksotetaan muuksi rahoituskuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää rakennusaikaa edellyttävien hankkeiden rakennusaikaiset korot aktivoidaan käyttöomaisuuteen sitä mukaa, kuin investointi saatetaan käyttötarkoituksensa mukaiseen käyttökuntoon ja osaksi käyttöomaisuutta.

### Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikausien tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, jotka perustuvat kunkin yhtiön paikallisen verosäännösten mukaisesti laskettuun verotettavaan tuloon. Tuloslaskelman veroihin kirjataan myös aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutokset. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista käyttäen tilinpäätöshetkellä hyväksytyjä verokantoja. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, joka todennäköisesti on käytettävissä tulevien tilikausien verotettavaa tuloa vastaan.

### Aineettomat hyödykkeet

#### Liikearvo

Liikearvo sisältää tulevia taloudellisia hyötyjä omaisuuseristä, joita konserni ei yritystoston yhteydessä voi määrittää ja kirjata erikseen. Liikearvo lasketaan hankintamenuon ja hankitun yhtiön nettovarallisuuden käynnän arvon erotuksena hankintahetkellä. Liikearvot on kohdistettu liiketoimintadivisioonille. Liikearvosta ei tehdä poistoja, mutta sille tehdään arvonalentumistesti vuosittain. Konserniyksikön lopettamisesta tai myymisestä aiheutuvat voitot ja tappiot sisältävät myytyyn yksikköön liittyvän liikearvon määrän.

#### Muut aineettomat hyödykkeet

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät tavaramerkit, patentit, tekijänoikeudet, ohjelmistojen lisenssit, teknologia ja asiakkuudet. Aineettomat hyödykkeet on kirjattu taseessa alkuperäiseen hankintamenuonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla taloudellisen vaikutusajan kuluessa sekä mahdollisilla arvonalentumisilla.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyhtiöiden aineellinen käyttöomaisuus on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenuonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla taloudellisen vaikutusajan kuluessa sekä mahdollisilla arvonalentumisilla. Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää rakennusaikaa edellyttävien hankkeiden rakennusaikaiset korot aktivoidaan käyttöomaisuuteen sitä mukaan kuin investointi saatetaan käyttötarkoituksensa mukaiseen käyttökuntoon ja osaksi käyttöomaisuutta.

Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluiksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Uudistus- ja perusparannushankkeiden menot lisätään taseen kirjanpitoarvoon silloin, kun on todennäköistä, että yritykselle koituu taloudellista hyötyä yli olemassa olevan hyödykkeen alun perin arvioitun tuottotason.

Käyttöomaisuuden luovutuksista, myynneistä tai käytöstä poistamisista johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot esitetään liiketoiminnan muina tuottoina ja myyntitappiot liiketoiminnan muina kuluina.

**Poistot**

Konserniyhtiöiden aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä tasapoistoilla taloudellisen vaikutusajan kuluessa sekä mahdollisilla arvonalennuksilla. Maa-alueista ei tehdä poistoja, koska niillä ei katsota olevan taloudellista vaikutusaikaa. Muiden omaisuusryhmien arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

	<b>vuotta</b>
Rakennukset	20–40
Tuotantokoneet ja -laitteet	8–12
Muut koneet ja laitteet	3–15
Konttori- ja myymäläkalusto	5–10
Kuljetusvälineet	5–7
Aineettomat hyödykkeet	3–10

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkastetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

**Julkiset avustukset**

Aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät yhtiön saamat avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenusta ja kirjataan tuloslaskelmaan pienentämään hyödykkeestä kirjattavia poistoja. Muut yhtiön saamat avustukset kirjataan tuloslaskelmaan tuottoina niille tilikausille, joilla avustuksia vastaavat kulut syntyvät. Tällaiset avustukset esitetään avustuksen kohteeseen liittyvien kulujen vähennyksenä.

**Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentuminen**

Omaisuuksien tasearvoja arvioidaan jatkuvasti mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi. Jos arvonalentumiseen viittaavia tekijöitä ilmenee, arvioidaan kyseessä olevasta omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuneilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä kyseessä olevan omaisuuserän kerryttämät arvioidut vastaiset nettorahavirrat diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttaus perustuu sellaiseen korkotasoon, joka kuvastaa kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä tuottovaatimusta ennen veroja. Arvonalentumista tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla. Rahavirtaa tuottava yksikkö on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja sen rahavirrat on erotettavissa muista rahavirroista.

Arvonalentuminen kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon liittyvä arvonalentumistappio perutaan siinä ja vain siinä tapauksessa, että viimeisimmän arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut muutos arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalennusta ei kuitenkaan peruuteta yli sen tasearvon, joka oli voimassa ennen aiempien tilikausien arvonalennuskirjauksia. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

Liikearvot testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään kerran vuodessa. Jos merkkejä alaskirjauriskistä havaitaan, suoritetaan testaus useammin.

**Vuokrasopimukset**

Uponorin vuokrasopimukset koostuvat pääosin kiinteistövuokrasopimuksista (toimisto- ja varastosopimuksia sisältäen maa-alueita), autoista ja trukeista.

Sopimuksen syntymisajankohtana Uponor määrittää, onko kyseessä vuokrasopimus tai sisältykö siihen vuokrasopimus. Sopimus luokitellaan vuokrasopimukseksi, mikäli se antaa tietyksi ajanjaksoksi oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan vastiketta vastaan. Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana Uponor kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan, joiden arvo on määritetty tulevien vuokrien nykyarvoon perustuen.

**Vuokrasopimusvelka**

Uponor arvostaa sopimuksen alkamisajankohtana vuokrasopimusvelan maksamattomien vuokrien nykyarvoon. Näihin vuokriin sisällytetään kiinteät maksut, sisältäen tosiasiallisesti kiinteät maksut, vähennettynä vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla ja muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasosta ja jotka alun perin määritetään sopimuksen alkamisajankohdan indeksin tai hintatason perusteella. Uponorilla ei ole olennaisia vuokrasopimuksia, joissa vuokra perustuu muuttuvaan vuokraan. Sopimukseen saattaa myös liittyä vuokrasopimuksen päättämisestä aiheutuvia sanktioita. Uponor sisällyttää päättämisestä aiheutuvat sanktiot vuokramaksuihin, jos Uponor on arvioinut vuokrasopimuksen päättämisen kohtuullisen varmaksi. Vuokrasopimusvelka ei sisällä arvonlisäveroa eikä muita välillisiä veroja.

Uponor arvioi vuokra-ajan siten, että se on ajanjakso, jona vuokrasopimus ei ole purettavissa ottaen huomioon myös mahdolliset jatko- tai päättämisoptiot, jos niiden käyttäminen on arvioitu kohtuullisen varmaksi. Uponor määrittää toistaiseksi voimassa oleville vuokrasopimuksille arvioidun vuokrasopimusten päättymispäivän ottaen huomioon mm. vuokrasopimuksen päättämiseen liittyvät kulut ja kohdeomaisuuserän merkityksellisyyden Uponorin toiminnalle. Uponorilla on toistaiseksi voimassa olevia vuokrasopimuksia pääasiallisesti kiinteistöihin liittyen. Niiden sopimusten osalta, jotka sisältävät jatko- tai päättämisoptioita, Uponor on käyttänyt harkintaa arvioidessaan vuokrasopimusten vuokra-ajan pituuden ja ottanut huomioon ne jatko- ja päättämisoptiot, joiden käyttäminen on kohtuullisen varmaa.

Uponor arvostaa vuokrasopimuksen nykyarvoon sopimuksen sisäisellä korolla, jos kyseinen korko on helposti määritettävissä. Jos vuokrasopimuksen sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä, tulevat vähimmäisvuokrat diskontataan käyttäen lisäluoton korkoa, joka vastaa korkoa, jota vuokralle ottaja maksaisi lainatessaan vastaavaksi ajaksi, vastaavanlaisin vakuuksin ja vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä hankkiessaan vastavan omaisuuserän. Uponor on määrittänyt lisäluoton koron vuokrasopimuksille ottaen huomioon vuokrasopimuksen vuokra-ajan ja vuokrasopimusten taloudellisen ympäristön. Uponor käyttää näiden tekijöiden perusteella muodostamaansa korkomatriisia määritellään käytettävän lisäluoton koron suuruuden vuokrasopimuksille, joissa sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä.

### Käyttöoikeusomaisuuserä

Uponor kirjaa vuokrasopimuksesta aiheutuvan käyttöoikeusomaisuuserän sopimuksen alkamisajankohtana eli päivänä, jolloin kohdeomaisuuserä on Uponorin käytettävissä. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan alkuperäisen arvostuksen mukaisesti hankintameno, johon sisällytetään vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukainen määrä ja alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat sisältäen alkuvaiheen välittömät menot vähennettynä saaduilla kannustimilla. Sopimuksen alkamisajankohdan jälkeen käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintameno, josta vähennetään kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot ja jota oikaistaan vuokrasopimusvelan uudelleen määrittämistä johtuvilla erillä

Ellei Uponor ole kohtuullisen varma siitä, että kohdeomaisuuserän omistus siirtyy sille vuokra-ajan päättyessä, Uponor poistaa käyttöoikeusomaisuuserän tasapoistoin käyttäen poistoaikana kohdeomaisuuserän taloudellista vaikutusaikaa tai vuokra-aikaa sen mukaan, kumpi näistä on lyhyempi.

Rakennukset	3–10 vuotta
Maa- ja vesialueet	3–45 vuotta
Koneet ja kalusto	3–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–10 vuotta
Käyttöoikeusomaisuuserät kuuluvat arvonalentumistarkastelun piiriin.	

### Lyhytaikaiset vuokrasopimukset ja vähäarvoiset kohdeomaisuuserät

Uponor käyttää standardin sallimaa helpotusta lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin sekä vähäarvoisia kohdeomaisuuseriä sisältäviin vuokrasopimuksiin. Uponorin arvioidessa täyttääkö sopimus lyhytaikaisen vuokrasopimuksen kriteerit, Uponor arvioi vuokra-ajan samalla tavalla kuin muissakin sopimuksissa, eli huomioiden mahdolliset jatko- ja päättämisoptiot ja onko niiden käyttäminen kohtuullisen varmaa. Jos vuokrasopimus sisältää osto-option, Uponor ei käsittele sitä lyhytaikaisena vuokrasopimuksena. Arvioidessaan kohdeomaisuuserän arvon vähäisyyttä, Uponor ottaa huomioon vuokrattavan kohdeomaisuuserän arvon uutena riippumatta erän nykyisestä iästä ja arvosta. Uponor kirjaa lyhytaikaiset vuokrasopimukset sekä vähäarvoisia kohdeomaisuuseriä koskevat sopimukset ajan kulumisen perusteella tuloslaskelmaan vuokratuloksi.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu FIFO-periaatteen mukaan laskettuun hankintameno tai sitä alemmaan nettorealisointi-arvoon. Nettorealisointi-arvo on vaihto-omaisuushyödykkeestä tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava hinta vähennettynä sen valmiiksi saattamisella sekä myyntikustannuksilla. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää muuttuvien kulujen lisäksi niille kohdistetun osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista.

### Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, josta vapautuminen todennäköisesti edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa oikeudellisen menetyksen, ja tämän veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksina voivat olla muun muassa ympäristövaraukset, takuubaraukset, uudelleenjärjestelymenot sekä tappiolliset sopimukset. Varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmassa kyseisten kulujen ryhmään. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä.

### Ehdolliset varat ja velat

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttymistä tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

### Rahavarat

Rahavarat sisältävät käteisvarat, lyhytaikaiset pankkitalletukset sekä muut lyhytaikaiset, erittäin likvidit sijoitukset, jotka erään-tyvät kolmen kuukauden kuluessa. Rahavarat arvostetaan taseessa hankintameno. Käytössä oleva pankkitilien luottoliimiitti kirjataan lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

### Rahoitusvarat

Rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: jaksotettuun hankintameno kirjattavat, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat ja käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat. Rahoitusvarojen myynnit ja ostot huomioidaan kirjanpidossa kaupantekopäivänä.

*Jaksotettuun hankintameno kirjattavat rahoitusvarat* koostuvat noteeraamattomista osakkeista ja sijoituksista, sekä johdannaisvaroihin kuulumattomista rahoitusvaroista, joita ei noteerata julkisilla markkinoilla ja joilla on kiinteä tai määritettävissä oleva maksupäivä, eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitaroituksessa. Laina- ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintameno. Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun käypään arvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä myyntisaamisten luottotappiovarauksella. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö siitä, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan takaisin alkuperäisin ehdoin. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, velallisen todennäköinen konkurssi tai maksujen laiminlyönti ovat viitteitä myyntisaamisten todennäköisestä arvonalentumisesta. Lainasaamisen arvonalentumista arvioidaan samoin kriteerein kuin myyntisaamisten arvonalentumista.

*Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat* sisältävät kaupankäyntitaroituksessa pidettäviä rahoitusvaroja, jotka arvostetaan käypään arvoon. Tähän ryhmään kuuluvat johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Korke- ja valuuttajohdannaiset kirjataan hankittaessa taseeseen alkuperäiseen hankintameno, ja ne arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Käypä arvo määritetään käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja tai tulevien arvioitujen kassavirtojen nykyarvoa. Käyvän arvon muutokset sekä realisoituneet että realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tulosvaikutteisesti käypään arvoon kirjattavat rahoitusvarat sisältyvät muihin saamisiin taseessa.

*Käypään arvoon muun laajan tuloksen eriin kautta kirjattavat rahoitusvarat* sisältävät johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Ne arvostetaan käypään arvoon käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja, kassavirtojen nykyarvomennelmaa tai muita soveltuvia arvostusmalleja. Käyvän arvon muutokset kirjataan oman pääoman suojausrahastoon verovaikutus huomioiden. Käyvän arvon muutokset kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on pysyvästi alentunut niin, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

### Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: jaksotettuun hankintameno kirjattavat, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat ja käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvelat.



muksen päättämiseen liittyvät menot, kuten neuvottelumenot, muuttomenot, menot uuden omaisuususerän integroimisesta vuokralle ottajan toimintoihin taikka sopimuksen päättämistä aiheutuvat sanktiot ja vastaavanlaiset menot, mukaan lukien menot, jotka liittyvät kohdeomaisuuserään palauttamisesta sopimuksessa määrättyssä kunnossa tai sopimukseen määrättyyn paikkaan. Lisäksi Uponor ottaa huomioon kohdeomaisuuserän tärkeyden vuokralle ottajan toimintojen kannalta huomioiden esimerkiksi kohdeomaisuuserän erityislaatuisuus, sijaintipaikka ja sopivien vaihtoehtojen saatavuus. Uponor oikaisee vuokra-aikaa, jos ajanjakso, jona vuokrasopimus ei ole purettavissa, muuttuu.

### Vuonna 2021 voimaan tulleet uudet ja muutetut IFRS-standardit ja tulkinnat

Tässä konsernitilinpäätöksessä on otettu käyttöön seuraavat uudet tai uudistetut IFRS-standardit 1.1.2021 alkaen:

Covid-19:ään liittyvät vuokrahelpotukset 30.6.2021 jälkeen – Muutokset IFRS 16:een Vuokrasopimukset (sovellettava 1.4.2021 alkaen tilikausiin, jotka alkavat viimeistään 1.1.2021 tai sen jälkeen). Muutos sallii vuokralle ottajien jättää kirjaamatta vuokrahelpotukset vuokrasopimusten muutoksina, mikäli helpotukset ovat Covid-19 -pandemian suora seuraus ja ne täyttävät tietyt ehdot.

Viitekorkouudistus – Vaihe 2 – Muutokset IFRS 9:ään Rahoitusinstrumentit, IAS 39:ään Rahoitusinstrumentit: Kirjaaminen ja arvostaminen, IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot, IFRS 4:ään Vakuutus sopimukset ja IFRS 16:een Vuokrasopimukset (sovellettava 1.1.2021 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset antavat ohjeita viitekorkouudistuksen jälkeiselle ajalle sopimuksen mukaisten rahavirtojen sekä suojaussuhteissa tapahtuneiden muutosten osalta, kun muutokset johtuvat nimenomaan viitekorkojen vertailuarvoasetuksen voimaantulosta (IBOR-reformin aiheuttamat muutokset). Muutoksilla ohjataan yhtiöitä esittämään hyödyllistä tietoa uudistuksen voimaantulon aiheuttamista vaikutuksista tilinpäätöksiin.

Pilvipalvelujärjestelyn konfigurointi- tai räätälöintimenot – IAS 38 Aineettomat hyödykkeet (voimassa heti). IFRS-tulkintakomitean huhtikuussa 2021 julkistama agendapäätös selventää, kuinka palveluna ostettavan (Software as a Service, SaaS) toimittajan ohjelmiston konfigurointi- tai räätälöintimenot kirjataan. Agendapäätös käsittelee sitä, voiko palvelun ostanut yritys kirjata taseeseensa aineettoman hyödykkeen ja jos ei, kuinka konfigurointi- tai räätälöintimenot käsitellään kirjanpidossa. Agendapäätöksiä odotetaan sovellettavan mahdollisimman pian niiden julkistamisen jälkeen. Agendapäätöksellä ei ole olennaista vaikutusta konsernin pilvipalveluiden käyttöönottomienoihin sovellettuihin laatimisperiaatteisiin.

Muutoksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

### Julkaistut uudet ja uudistetut IFRS-standardit, jotka eivät vielä ole voimassa

Sinä päivänä, jona tämä tilinpäätös on hyväksytty julkaistavaksi, konserni ei ole ottanut käyttöön seuraavia uusia ja uudistettuja IFRS-standardeja, jotka on julkaistu, mutta jotka eivät vielä ole tulleet voimaan. Konserni ei odota alla listattujen standardien käytön otolla olevan merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätöksiin tulevina kausina lukuun ottamatta alla kuvattuja vaikutuksia:

Costs of Fulfilling a Contract – Muutokset IAS 37:ään Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla selvennetään, että kun tappiollista sopimusta koskeva varaus kirjataan väistämättä aiheutuvien menojen perusteella, näihin menoihin sisällytetään välittömien lisämenojen lisäksi myös kohdistettu osuus muista välittömistä menoista.

Kansainvälisiin tilinpäätösstandardeihin tehty vuosittaiset parannukset 2018–2020 (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Vuosittaiset parannukset –menettelyn (Annual Improvements) kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutoksilla on selvennetty seuraavia standardeja:

- IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto – Subsidiary as a first-time adopter: Muutos yksinkertaistaa IFRS 1:n soveltamista tytäryrityksessä, josta tulee ensisijainen myöhemmin kuin emoyrityksestä. Tytäryritys voi päättää arvostaa kertyneet muuntoerot samaan määrään kuin konsernitilinpäätöksessä.
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit – Fees in the ‘10 per cent’ test for derecognition of financial liabilities: Muutoksella selvennetään taseesta poiskirjaamisen 10 %:n testiä palkkioiden osalta siten, että määritettäessä maksettua palkkiota vähennettiin saaduilla palkkioilla, lainanottaja sisällyttää vain lainanottajan ja -antajan väliset maksetut tai saadut palkkiot, ml. lainanottajan tai -saajan muiden puolesta maksamat tai saamat palkkiot.
- IFRS 16 Vuokrasopimukset – Lease incentives – esimerkki 13: Muutoksella poistetaan esimerkistä vuokralle antajan suorittamat vuokratilojen remontointiin liittyvät maksut, sillä esimerkki oli epäselvä siltä osin, miksi kyseiset maksut eivät ole kannustin.

Property, Plant and Equipment – Proceeds before Intended Use – Muutokset IAS 16:een Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutosten mukaan keskeneräisen aineellisen hyödykkeen käytöstä syntyneiden tuotteiden myyntituotot ja niihin liittyvät valmistusmenot tulee kirjata tulosaikutteisesti.

Käsitteellistä viitekehystä koskeva viittaus – Muutokset IFRS 3:een Liiketoimintojen yhdistäminen (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset päivittää IFRS 3:ssa olevan viittauksen ja sisältää viittauksen päivittämiseen liittyviä täsmennyksiä.

IFRS 17 Vakuutus sopimukset (voimaan 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aiempi käyttöönotto sallittua yhteisöille, jotka soveltavat myös IFRS 9 Rahoitusinstrumentit – ja IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista –standardeja). Uusi standardi koskee vakuutus sopimuksia ja auttaa sijoittajia ja muita tahoja ymmärtämään paremmin vakuuttajien altistumista riskeille sekä niiden kannattavuutta ja taloudellista asemaa. Tämä standardi korvaa IFRS 4 –standardin.

Classification of Liabilities as Current or Non-current – Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen \* (Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua). Muutosten tavoitteena on yhdenmukaistaa soveltamis käytäntöä sekä selventää vaatimuksia velkojen luokittelukseksi lyhyt- tai pitkäaikaisiksi.

Disclosure of Accounting Policies – Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen ja IFRS Practice Statement 2 Making Materiality Judgements \* (Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua). Muutokset selventävät olennaisuuden periaatteen soveltamista laatimisperiaatteista annettaviin liitetietoihin.

Definition of Accounting Estimates – Muutokset IAS 8:aan Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet \* (Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua). Muutokset selventävät kuinka yhtiöiden tulisi erottaa laatimisperiaatteiden muutokset kirjanpidollisten arvioiden muutoksista, ja keskittyvät kirjanpidollisen arvion määrittelyyn ja sen selventämiseen.

Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction – Muutokset IAS 12:aan Tuloverot \* (Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset kaventavat alkuperäistä kirjaamista koskevaa poikkeussääntöä ja selventävät, ettei poikkeussääntö sovellu yksittäisiin tapahtumiin, kuten vuokrasopimukset ja purkuveloitteet, joista syntyy yhtä suuret ja vastakkaiset väliaikaiset erot.

Comparative Information – Muutokset IFRS 17 Vakuutus sopimukset: IFRS 17 ja IFRS 9 alkuperäinen soveltaminen \* (Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua). Muutoksella vähennetään vertailutietojen ristiriitoja, jotka aiheutuvat IFRS 9:n ja IFRS 17:n erilaisista siirtymävaatimuksista.

Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture – Muutokset IFRS 10:een Konsernitilinpäätös ja IAS 28 Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin \* (vapaaehtoinen soveltaminen on sallittua, voimaantulo lykätty toistaiseksi). Muutokset poistavat ristiriidan nykyisen konsolidointiin ja pääomaosuusmenetelmään liittyvien ohjeistusten välillä ja edellyttävät täysimääräisen voiton kirjaamista, kun siirretyt varat täyttävät IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen –standardin mukaisen liiketoiminnan määrittelyn.

\* = Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2021 mennessä.

## 2. Toimintasegmentit

Uponorin segmenttirakenne muodostuu liiketoimintojen ja maantieteellisten alueiden pohjalta määritellyistä kolmesta divisioonasta, jotka ovat Talotekniikka – Eurooppa, Talotekniikka – Pohjois-Amerikka sekä Uponor Infra. Divisioonien riskit ja tuotot eroavat markkina- ja liiketoimintaympäristön, tuotetarjonnan, palveluiden sekä asiakasrakenteen osalta. Liiketoiminnan johto, valvonta ja raportointirakenteet on ryhmitelty liiketoimintadivisioonien mukaisesti. Raportoivat divisioonat ovat yksilöityjä toimintadivisioonia, joita ei ole yhdistelty.

Talotekniikka – Eurooppa vastaa talotekniikan liiketoiminnoista Euroopassa sekä vientitoiminnoista niihin Euroopan ulkopuolisiin maihin, joissa Uponorilla ei ole omaa toimintaa.

Talotekniikka – Pohjois-Amerikka vastaa talotekniikan liiketoiminnasta Yhdysvalloissa ja Kanadassa. Talotekniikka Uponorissa tarkoittaa lähinnä asuin-, liike- ja julkisten rakennusten sisäilma- ja käyttövesiputkijärjestelmiä. Talotekniikan asiakaskunta koostuu pääosin LVI-asennusliikkeistä ja rakennusyrityksistä.

Uponor Infra on erikoistunut kunnallistekniseen putkiliiketoimintaan Pohjois-Euroopassa, jonka lisäksi sillä on liiketoimintaa Keski-Euroopassa. Sen tuotteita ja palveluja, kuten kunnallisteknisiä painevesiputkistoja, viemärinti- ja jätevesijärjestelmiä sekä projektipalveluita, myydään kunnallistekniikan uudis- tai korjausrakentamista harjoittaville laitos- ja yritysasiakkaille.

Muut-divisioona sisältää konsernitoiminnot.

Taloudellisten tavoitteiden asettaminen ja seuranta kohdistuvat lähinnä liiketoimintayksiköiden liikevaihto- ja liikevoitto-lukuihin sekä liikevoittoon kohdistuvien kustannustekijöiden seurantaan ja nettokäyttöpääoman määrään. Konsernin resursseja johdetaan muun muassa kohdentamalla investointeja liiketoimintatarpeiden pohjalta sekä mitoittamalla henkilöstön määrä ja osaaminen vastaamaan liiketoimintaprosessien tarpeita.

Divisioonien raportointi noudattaa konsernin laadintaperiaatteita. Divisioonien välinen liiketoiminta on markkinaperusteista ja kaikki divisioonien väliset myynnit sekä sisäiset katteet eliminoidaan konsolidoinnin yhteydessä.

Divisioonien tuotto vastaa liikevaihtoa ja divisioonien tuloksella tarkoitetaan liikevoittoa konsernin laajassa tuloslaskelmassa. Tuloslaskelmaerät sisältävät kunkin divisioonan jatkuvat toiminnot ja tase-erät muodostuvat kunkin tilinpäätöshetken konsernirakenteen mukaisesti.

Divisioonien varat sisältävät tase-erät, jotka ovat joko suoraan tai perustellusti kohdistettavissa liiketoimintadivisioonille. Varat koostuvat pääasiassa korottomista varoista kuten aineellisista ja aineettomista käyttöomaisuushyödykkeistä, vaihto-omaisuudesta, toimintaan liittyvistä siirtyvistä eristä sekä myyntisaamisista ja muista saamisista.



2021 M€	Talotekniikka – Eurooppa	Talotekniikka – Pohjois- Amerikka	Uponor Infra	Muut	Eliminoinnit	Uponor – konserni	2020 M€	Talotekniikka – Eurooppa	Talotekniikka – Pohjois- Amerikka	Uponor Infra	Muut	Eliminoinnit	Uponor – konserni
Liikevaihto, ulkoinen	562,7	467,5	283,0	-	-	1 313,2	Liikevaihto, ulkoinen	497,9	389,1	249,0	-	-	1 136,0
Liikevaihto, sisäinen	1,5	-	3,8	-	-5,3	-	Liikevaihto, sisäinen	1,5	-	3,0	-	-4,5	-
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>564,2</b>	<b>467,5</b>	<b>286,8</b>	<b>-</b>	<b>-5,3</b>	<b>1 313,2</b>	<b>Liikevaihto, yhteensä</b>	<b>499,5</b>	<b>389,1</b>	<b>252,0</b>	<b>-</b>	<b>-4,5</b>	<b>1 136,0</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>65,9</b>	<b>84,5</b>	<b>16,2</b>	<b>-9,5</b>	<b>-3,0</b>	<b>154,1</b>	<b>Liikevoitto</b>	<b>45,1</b>	<b>74,5</b>	<b>19,0</b>	<b>-4,7</b>	<b>-1,6</b>	<b>132,3</b>
Liikevoitto, %	11,7	18,1	5,6			11,7	Liikevoitto, %	9,0	19,1	7,5			11,6
Rahoitustuotot						17,2	Rahoitustuotot						16,2
Rahoituskulut						25,1	Rahoituskulut						22,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta						-6,4	Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta						-4,2
Tuloverot						36,4	Tuloverot						25,7
Tilikauden tulos						103,4	Tilikauden tulos						96,1
<b>Varat</b>	<b>490,8</b>	<b>321,4</b>	<b>219,5</b>	<b>384,6</b>	<b>-449,1</b>	<b>967,2</b>	<b>Varat</b>	<b>374,6</b>	<b>293,2</b>	<b>193,0</b>	<b>422,9</b>	<b>-415,4</b>	<b>868,4</b>
<b>Velat</b>							<b>Velat</b>						
Segmenteille allokoitut velat yhteensä	379,6	242,2	76,9	258,6	-473,5	483,9	Segmenteille allokoitut velat yhteensä	313,0	231,7	56,9	297,8	-452,9	446,5
Oma pääoma						483,4	Oma pääoma						421,9
Oma pääoma ja velat yhteensä						967,2	Oma pääoma ja velat yhteensä						868,4
<b>Investoinnit</b>	<b>16,1</b>	<b>18,6</b>	<b>8,9</b>	<b>2,4</b>	<b>-0,5</b>	<b>45,5</b>	<b>Investoinnit</b>	<b>9,9</b>	<b>10,2</b>	<b>9,3</b>	<b>0,7</b>	<b>-</b>	<b>30,2</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>19,1</b>	<b>18,1</b>	<b>10,5</b>	<b>1,4</b>	<b>0,0</b>	<b>49,1</b>	<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>20,6</b>	<b>20,6</b>	<b>10,2</b>	<b>1,4</b>	<b>0,0</b>	<b>52,7</b>
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	<b>1 900</b>	<b>999</b>	<b>845</b>	<b>126</b>	<b>-</b>	<b>3 871</b>	<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	<b>1 876</b>	<b>886</b>	<b>835</b>	<b>111</b>	<b>-</b>	<b>3 708</b>

### Tuottoja koskeva erittely

Konserni jakaa asiakkaiden kanssa tehdyistä sopimuksista kirjattavat tuotot luokkiin, jotka kuvaavat taloudellisten tekijöiden vaikutusta tulojen ja kassavirtojen luonteeseen, määrään, ajoitukseen ja epävarmuuteen. Alla erittely konsernin asiakkaiden kanssa tehtyjen sopimuksien tuotoista, sisältäen tuottojen täsmäytys.

M€	2021			2020		
	Tavaroiden myynti	Palveluiden tuottaminen	Yhteensä	Tavaroiden myynti	Palvelujen tuottaminen	Yhteensä
<b>Myyntituotot asiakassopimuksista</b>						
Talotekniikka – Eurooppa	556,8	5,9	562,7	491,2	6,7	497,9
Talotekniikka – Pohjois-Amerikka	467,5	0,0	467,5	389,1	0,0	389,1
Uponor Infra	265,5	17,5	283,0	233,1	15,9	249,0
<b>Ulkoiset myyntituotot yhteensä</b>	<b>1 289,8</b>	<b>23,4</b>	<b>1 313,2</b>	<b>1 113,4</b>	<b>22,6</b>	<b>1 136,0</b>
Sisäiset myyntituotot	5,3		5,3	4,5		4,5
<b>Sisäiset myyntituotot yhteensä</b>	<b>1 295,1</b>	<b>23,4</b>	<b>1 318,5</b>	<b>1 117,9</b>	<b>22,6</b>	<b>1 140,5</b>
Eliminoinnit	-5,3		-5,3	-4,5		-4,5
<b>Yhteensä</b>	<b>1 289,8</b>	<b>23,4</b>	<b>1 313,2</b>	<b>1 113,4</b>	<b>22,6</b>	<b>1 136,0</b>

#### Tavaroiden myynti

Tavaroiden myynti sisältää tuotteita kuten putkia, kaivoja ja vesisäiliöitä. Jokainen asiakkaalle toimitettu tuote on erillinen muista asiakkaalle toimitettavista tuotteista ja näin ollen jokainen tuote käsitellään erillisenä suoriteveloitteena. Konserni on arvioinut, että myyntituotto kirjataan tiettyä ajanhetkenä yleensä silloin, kun tavara on toimitettu asiakkaalle, asiakas on hyväksynyt toimituksen ja määräysvalta tuotteeseen on siirtynyt asiakkaalle.

#### Palveluiden tuottaminen sisältäen projektiliiketoiminnan

Tyypillisesti sopimuksessa luvattavat tavarat ja palvelut eivät ole erotettavissa olevia ja näin ollen suurimmassa osassa tapauksista konserni käsittelee tavarat ja palvelut yhtenä suoriteveloitteena. Konserni on arvioinut, että palveluiden tuottamiseen, sisältäen projektiliiketoiminnan, liittyvä suoriteveloitte täyttyy ajan kuluessa, sillä konsernin suoritteesta ei synny omaisuuserää, jolla olisi konsernille vaihtoehtoista käyttöä. Konsernilla on täytäntöön pantavissa oleva oikeus saada maksu tarkasteluhetken mennessä tuotetusta suoritteesta tai konsernin suoritteesta syntyy omaisuuserä tai se parantaa omaisuuserää, johon asiakkaalla on määräysvalta, sitä mukaa kuin omaisuuserä syntyy tai sitä parannetaan.

### Koko yhteisöä koskevat tiedot

M€	2021	2020
<b>Tuotteita ja palveluita koskevat tiedot</b>		
<b>Liikevaihto</b>		
Talotekniset ratkaisut	1 025,6	883,3
Yhdyskuntatekniset ratkaisut	287,6	252,7
<b>Uponor-konserni</b>	<b>1 313,2</b>	<b>1 136,0</b>
<b>Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot</b>		
<b>Liikevaihto</b>		
Yhdysvallat	406,2	345,2
Saksa	144,9	135,7
Suomi	130,7	126,6
Ruotsi	125,4	102,4
Kanada	62,5	44,9
Tanska	60,0	50,8
Alankomaat	56,9	49,7
Puola	41,2	38,3
Espanja	38,6	36,9
Norja	37,9	31,3
Muut	209,0	174,2
<b>Uponor-konserni</b>	<b>1 313,2</b>	<b>1 136,0</b>
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Yhdysvallat	124,3	118,4
Ruotsi	54,8	47,0
Suomi	48,5	46,9
Saksa	45,4	46,0
Puola	19,2	6,7
Muut	27,5	23,9
<b>Uponor-konserni</b>	<b>319,6</b>	<b>289,1</b>

Tuotot konsernin ulkopuolelta on esitetty asiakkaiden maantieteellisen sijainnin mukaan. Pitkäaikaiset varat on puolestaan esitetty varojen sijaintimaan mukaan. Pitkäaikaiset varat eivät sisällä liikearvoa ja laskennallisia verosaamia.

### 3. Liiketoimintojen yhdistäminen ja myynti

#### Yhdistäminen 2021

Uponor sai 29. lokakuuta 2021 päätökseen Capricorn S.A.:n kaikkien osakkeiden oston yhtiön omistajilta. Capricorn on puolalainen komponenttivalmistaja, jonka tuotteita käytetään lämmitysjärjestelmien ja LVI-tuotteiden asennuksissa. Vuonna 2020 Capricornin liikevaihto oli lähes 25 miljoonaa euroa, ja yhtiö työllistää noin 400 ihmistä Świebodzicessä, Puolan lounaisosassa. Yritystoston tarkoituksena on laajentaa Uponorin tarjontaa, sillä Capricornin portfolio täydentää hyvin aiempaa lämmitys- ja viilennysjärjestelmien tuotevalikoimaa. Lisäksi yhtiön sijainti Puolassa tukee tuotantorakenteen strategista laajentumista Itä-Eurooppaan. Hankittu yhtiö tuli osaksi Talotekniikka – Eurooppa –divisioonaa.

Hankintameno 21,2 miljoonaa euroa vastaa kokonaisuudessaan Capricorn S.A.:n määritettyä käypää arvoa, joka on arvioitu käyttäen tuottoihin perustuvaa lähestymistapaa ja markkinoihin perustuvaa lähestymistapaa. Hankinnasta syntynyt liikearvo 10,0 miljoonaa euroa muodostuu pääosin liiketoiminnan yhdistämisestä saavutettavista synergieoista kuten kansainvälisestä kasvusta, tuotetarjoomasta sekä ristiin myynnistä. Hankintamenolaskelma on alustava: hankitun nettovarallisuuden käypä arvo on ehdollinen, kunnes arvostukset aineellisille käyttöomaisuushyödykkeille ja tunnistettavissa oleville aineettomille hyödykkeille ovat lopulliset.

Hankintaan liittyvät kustannukset olivat 1,0 miljoonaa euroa, joista 0,8 miljoonaa euroa sisältyi hallinnon kuluihin ja 0,2 miljoonaa euroa liiketoiminnan muihin kuluihin konsernin laajassa tuloslaskelmassa 31.12.2021 päättyneellä tilikaudella.

Konsernin laajaan tuloslaskelmaan sisältyi Capricorn S.A.:n tuottamaa liikevaihtoa 3,7 miljoonaa euroa ja kauden tulosta -0,4 miljoonaa euroa marraskuun 1. päivästä 2021 lähtien.

#### Yhdistäminen 2020

Uponor Infra Oy osti 1.10.2020 vedenalaisten rakenteiden tarkastukseen, korjaukseen, suunnitteluun ja toteutukseen erikoistuneen suomalaisen Insinööritoimisto Sukellus-Kotka Oy:n (Uponor Infra Marine Services Oy 26.11.2020 alkaen) koko osakekannan.

Uponor Infra Marine Services Oy on erikoistunut vedenalaisten rakenteiden tarkastukseen, korjaukseen, suunnitteluun ja toteutukseen. Sen projektit koostuvat lyhyistä vedenalaisien rakenteiden tarkastuksista aina laajoihin kokonaisprojektien toteutuksiin, kuten laitureiden korjauksiin ja patoluukkujen uusintoihin. Yksi erikoisosaamisen alue on vedenalaiset louhinnat. Yrityskauppa tukee Uponor Infra-divisioonan strategiaa kasvaa Uponor Infra 360°-projektipalveluissa.

Hankintameno 5,3 miljoonaa euroa vastaa kokonaisuudessaan Uponor Infra Marine Services Oy määritettyä käypää arvoa. Hankinnasta syntynyt liikearvo 2,3 miljoonaa euroa muodostuu pääosin liiketoiminnan yhdistämisestä saavutettavista synergieoista kuten kansainvälisestä kasvusta, projektiliiketoiminnasta sekä ristiin myynnistä. Hankintamenolaskelma on alustava: hankitun nettovarallisuuden käypä arvo on ehdollinen, kunnes arvostukset aineellisille käyttöomaisuushyödykkeille ja tunnistettavissa oleville aineettomille hyödykkeille ovat lopulliset.

Hankintaan liittyvät kustannukset olivat 0,1 miljoonaa euroa. Ne sisältyvät muihin liiketoiminnan kuluihin tilikaudella 2020.

Konsernin laajaan tuloslaskelmaan sisältyi vuonna 2020 Uponor Infra Marine Services Oy:n tuottamaa liikevaihtoa 0,8 miljoonaa euroa ja kauden tulosta -0,1 miljoonaa euroa lokakuun 1. päivästä 2020 lähtien.

M€	2021	2020
<b>Hankittu nettovarallisuus ja liikearvo</b>		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	11,8	1,7
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	6,9	1,0
Vaihto-omaisuus	3,9	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	5,4	0,9
Rahavarat	0,8	1,3
<b>Varat yhteensä</b>	<b>28,8</b>	<b>4,9</b>
Pitkäaikaiset korolliset velat	8,5	0,4
Laskennalliset verovelat	1,3	0,2
Varaukset	-	0,2
Lyhytaikaiset korolliset velat	1,9	0,2
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	5,9	0,9
<b>Velat yhteensä</b>	<b>17,5</b>	<b>1,9</b>
Nettovarat	11,2	3,0
Hankintameno	21,2	5,3
Hankittu nettovarallisuus	-11,2	-3,0
<b>Liikearvo</b>	<b>10,0</b>	<b>2,3</b>

M€	2021	2020
<b>Rahavirtavaikutus</b>		
Hankintahinta	21,2	5,3
Hankinnan yhteydessä saadut rahavarat	-0,8	-1,3
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>20,4</b>	<b>4,0</b>

#### Myynnit 2021 ja 2020

Ei myyntejä 2021 eikä 2020.

## 4. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

M€	2021	2020
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	0,5	0,4
Muut erät	0,4	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>0,9</b>	<b>1,0</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Tutkimus- ja kehittämiskulut	20,7	22,5
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot	0,3	0,2
Arvon alentumiset	-	-0,1
Muut erät	0,3	1,3
<b>Yhteensä</b>	<b>21,2</b>	<b>23,9</b>
<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>		
Tilintarkastusyhteisö KPMG		
Lakisääteiset tilintarkastuspalvelut	0,8	0,8
Muut palvelut	0,0	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,8</b>	<b>0,9</b>

## 5. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

M€	2021	2020
<b>Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet:</b>		
- Palkat ja palkkiot	219,6	200,2
- Muut henkilösivukulut	39,5	37,1
<b>Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet:</b>		
- Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	13,3	11,3
- Eläkekulut - etuusperusteiset järjestelyt	0,2	0,3
<b>Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	2,0	6,4
<b>Osakeperusteiset maksut</b>		
- Kulut osakkeina toteutettavista osuuksista	4,2	2,5
<b>Yhteensä</b>	<b>278,8</b>	<b>257,8</b>
Henkilöstö 31.12.	4 234	3 658
Henkilöstö keskimäärin	3 871	3 708

Vuosina 2021 ja 2020 irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet koostuivat pääasiassa operational excellence -ohjelmaan liittyvistä kuluista. Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään Lähipiiritiedoissa (liite 31).

## 6. Poistot ja arvonalentumiset

M€	2021	2020
<b>Poistot ja arvonalentumiset omaisuusryhmittäin</b>		
Aineettomat oikeudet	2,0	2,4
Muut aineettomat hyödykkeet	0,9	2,6
Maa- ja vesialueet	0,2	0,2
Rakennukset ja rakennelmat	11,5	11,4
Koneet ja kalusto	25,8	26,4
Muut aineelliset hyödykkeet	8,9	9,6
<b>Yhteensä</b>	<b>49,1</b>	<b>52,7</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset toiminnoittain</b>		
Hankinta ja valmistus	32,9	33,7
Varastointimenot	5,0	5,1
Myynti ja markkinointi	6,2	8,2
Hallinto	3,9	4,7
Muut	1,0	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>49,1</b>	<b>52,7</b>

Vuoden 2021 poistot sisältävät 12,8 (12,6) miljoonaa euroa käyttöoikeusomaisuuserien poistoja.

Vuonna 2020 kirjattiin 0,6 miljoonaa euroa arvonalentumisia aineellisiin hyödykkeisiin. Toiminnoittain esitettyä tämä sisältyy erään Hankinta ja valmistus.

## 7. Rahoitustuotot ja -kulut sekä valuuttakurssimuutokset

M€	2021	2020
<b>Rahoitustuotot</b>		
Osinkotuotot muista osakkeista ja osuuksista	0,1	0,1
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	0,1	0,8
Voitto tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista ja -veloista		
- valuuttajohdannaiset netto, ei suojauslaskennan alla	-	10,8
Kurssierot	16,7	4,4
Muut rahoitustuotot	0,2	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>17,2</b>	<b>16,2</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostetuista rahoitusveloista	2,7	3,2
Korkokulut korkojohdannaisista	0,5	0,3
Tappio tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista ja -veloista		
- valuuttajohdannaiset netto, ei suojauslaskennan alla	10,0	-
Kurssierot	9,9	17,9
Muut rahoituskulut	2,1	1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>25,1</b>	<b>22,5</b>

Vuonna 2021 varsinaisen liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin sisältyi valuuttakurssitappiota 0,6 (valuuttakurssivoittoa 0,6) miljoonaa euroa. Korkokuluihin sisältyi tavanomaisten korkokulujen lisäksi käyttöoikeusvuokrasopimusten korko-osuuksia 1,1 (1,3) miljoonaa euroa.

## 8. Tuloverot

M€	2021	2020
<b>Tilikauden ja edellisten tilikausien tuloverot</b>		
Tilikaudelta	40,1	34,0
Edellisiltä kausilta	-0,8	-0,2
Laskennallisen verovelan muutos	-3,0	-8,2
<b>Yhteensä</b>	<b>36,4</b>	<b>25,7</b>
<b>Tuleverojen täsmäytys</b>		
Tulos ennen veroja	139,8	121,8
Verot laskettuna Suomen verokannan (20%) mukaan	28,0	24,4
Ulkomaisten verokantojen vaikutus	6,0	4,9
Vähennyskeltottomat menot	1,5	1,3
Verovapaat tulot	-0,2	-0,4
Aikaisemmin kirjaamattomien verotappioiden käyttö	-0,6	-1,9
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	2,1	0,1
Verokannan muutoksen vaikutus	-0,1	0,1
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-0,8	-0,2
Muut erät	0,5	-2,6
<b>Yhteensä</b>	<b>36,4</b>	<b>25,7</b>
Efektiivinen verokanta, %	26,0	21,1

Vuonna 2021 efektiivinen veroaste oli 26,0 (21,1) prosenttia. Efektiivisen verokannan nousu johtui kertaeristä vuonna 2020 liittyen käyttämättömiin verotappioihin sekä siirtohinnoittelusopimuksen saavuttamiseen veroviranomaisten välillä.

Vuoden 2021 aikana tai vertailukaudella konserniyhtiöiden verotuksiin vaikuttavassa lainsäädännössä ei tapahtunut merkittäviä muutoksia, joilla olisi vaikutusta konsernin laskennallisiin veroihin.

## Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot

M€	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen
<b>2021</b>			
Rahavirran suojaukset	3,2	-0,5	2,6
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	0,5	-0,1	0,4
Muuntoerot	7,1	0,0	7,1
<b>Yhteensä</b>	<b>10,8</b>	<b>-0,6</b>	<b>10,1</b>
<b>2020</b>			
Rahavirran suojaukset	-0,4	0,1	-0,3
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	0,1	0,0	0,1
Muuntoerot	-6,3	0,0	-6,3
<b>Yhteensä</b>	<b>-6,6</b>	<b>0,1</b>	<b>-6,6</b>

## 9. Osakekohtainen tulos

	2021	2020
Tilikauden tulos, M€	103,4	96,1
Kauden tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille, M€	96,9	88,6
Osakkeet, 1 000 kpl		
Keskimääräinen painotettu osakemäärä *)	73 021	73 016
Laimennettu keskimääräinen painotettu osakemäärä	73 021	73 016
Laimentamaton osakekohtainen tulos, €	1,33	1,21
Laimennettu osakekohtainen tulos, €	1,33	1,21

\*) Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ei sisällä omia osakkeita.





Vuosina 2021 ja 2020 aineettomiin hyödykkeisiin tehdyt investoinnit koostuivat pääosin tietojärjestelmien kehityshankkeista.

Vuoden 2021 liiketoimintojen yhdistämiseen sisältyy Capricorn S.A.:n hankinta. Vuoden 2020 liiketoimintojen yhdistämiseen sisältyy Uponor Infra Marine Services Oy:n hankinta.

IFRS 3 -standardin mukaan liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään käyttöarvomenetelmällä, käyttäen arvioituja vastaisia nettorahavirtoja. Arvonalentuminen kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvo kohdistuu konsernin raportoitaville divisioonille seuraavasti: Talotekniikka – Eurooppa 84,3 (74,1) miljoonaa euroa ja Uponor Infra 11,8 (11,8) miljoonaa euroa. Vuoden 2021 muutokset liittyvät pääosin Capricorn S.A.:n hankintaan.

Arvonalentumistestit laaditaan jokaisessa rahavirtaa tuottavassa yksikössä erikseen. Liikearvojen rahavirtaennusteet kattavat viiden vuoden ajanjakson sisältäen jäännösarvon, joka lasketaan viidennen vuoden rahavirtaennusteen pohjalta. Rahavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymiin strategisiin suunnitelmiin, joiden keskeisimmät oletukset liittyvät markkinoiden, tuote- ja palveluvalikoiman kasvu- ja kannattavuuskehitykseen. Liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksiköiden taloudellinen vaikutusaika on oletettu rajoittamattomaksi, koska yksiköiden on arvioitu vaikuttavan rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan. Diskonttokorkona on käytetty sellaista korkotasoa, joka kuvastaa kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä tuottovaatimusta ennen veroja. Testauslaskelmissa käytetty korko oli 7,2 (8,2) prosenttia Talotekniikka – Eurooppa -divisioonalle ja 6,2 (7,2) prosenttia Uponor Infra -divisioonalle. Arvonalentumistestausten perusteella konserni ei alaskirjannut liikearvoja tilikaudella 2021.

Arvonalentumistestausten yhteydessä suoritettiin herkkyyshanalyysi seuraaville muuttujille: myynti, bruttokateprosentti ja diskonttokorko. Myynnin pienentyminen enintään 11,1 prosentilla pitkän aikavälin ennusteisiin verrattuna ei altistaisi konsernia merkittäväälle liikearvon alaskirjausriskille. Bruttokateprosentin lasku 4,9 prosenttiyksiköllä ei aiheuttaisi arvonalentumiskirjauksia silloin kun liiketoimintaennusteet pysyvät muilta osin muuttumattomina. Diskonttokoron nousu 9,2 prosenttiyksiköllä ei myöskään johtaisi alaskirjauksiin. Esitetyt herkkyydet liittyvät liiketoimintadivisioonaan Uponor Infra, sillä sen liikearvo on herkempi liikearvon alaskirjausriskille. Johdon näkemys on, ettei edellä mainittujen teoreettisten skenaarioiden perusoletusten muutoksia tulisi tulkita osoituksena niiden toteutumisen todennäköisyydestä.

Liikearvon herkkyyshanalyysi	Talotekniikka - Eurooppa		Uponor Infra	
	2021	2020	2021	2020
Liikearvon kirjanpitoarvo 31.12, M€	84,3	74,1	11,8	11,8
Myynnin oletettu keskimääräinen kasvu, %	4,6	4,4	3,0	3,7
Diskonttokorko, %	7,2	8,2	6,2	7,2
Diskonttokoron herkkyysskorjauskerroin, %	+10,2	+8,1	+9,2	+9,5
Myyntiherkkyyden oikaisukerroin, %	-15,6	-14,2	-11,1	-12,3
Käyttökäteen herkkyysskerroin, %	-8,5	-7,6	-4,9	-5,4

Konsernilla ei ole aktivoituja tuotekehitysmenoja.

## 11. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

2021 M€	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet
Hankintameno 1.1.	18,0	186,8	423,6	83,5	21,8	<b>733,8</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	0,4	4,3	15,3	0,5	1,5	<b>21,9</b>
Kurssierot	0,4	5,5	10,0	1,8	0,4	<b>18,0</b>
Lisäykset	0,6	15,9	13,2	6,8	24,1	<b>60,4</b>
Vähennykset	-0,7	-13,1	-2,5	-4,7	0,0	<b>-21,0</b>
Siirrot erien välillä	-0,2	1,6	10,2	2,2	-14,2	<b>-0,3</b>
Hankintameno 31.12.	18,5	200,9	469,8	90,1	33,6	<b>812,8</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	3,4	96,8	306,8	62,1	-	<b>469,0</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	0,1	0,9	8,8	0,4	-	<b>10,1</b>
Kurssierot	0,0	1,7	7,1	1,6	-	<b>10,4</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	-11,9	-2,2	-4,4	-	<b>-18,5</b>
Tilikauden poisto	0,2	11,5	25,8	8,9	-	<b>46,3</b>
Siirrot erien välillä	-0,1	0,1	-0,8	0,8	-	<b>0,0</b>
Arvonalentumiset	-	0,0	0,0	0,0	-	<b>0,0</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	3,5	99,1	345,5	69,3	-	<b>517,3</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>15,0</b>	<b>101,8</b>	<b>124,3</b>	<b>20,7</b>	<b>33,6</b>	<b>295,5</b>

2020 M€	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet
Hankintameno 1.1.	17,9	197,9	432,9	80,8	23,1	<b>752,7</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	0,1	0,2	1,1	0,3	0,0	<b>1,6</b>
Kurssierot	-0,4	-6,9	-10,2	-1,8	-0,2	<b>-19,6</b>
Lisäykset	0,5	3,0	11,7	6,3	14,8	<b>36,3</b>
Vähennykset	-0,2	-9,2	-23,4	-4,4	0,0	<b>-37,3</b>
Siirrot erien välillä	0,2	1,9	11,5	2,4	-15,9	<b>0,1</b>
Hankintameno 31.12.	18,0	186,8	423,6	83,6	21,8	<b>733,8</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	3,3	96,1	311,4	56,1	-	<b>466,9</b>
Kurssierot	0,0	-1,8	-6,6	-1,5	-	<b>-9,9</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,1	-8,9	-23,0	-3,5	-	<b>-35,6</b>
Tilikauden poisto	0,2	11,5	25,8	9,6	-	<b>47,1</b>
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	-1,6	1,5	-	<b>0,0</b>
Arvonalentumiset	-	-0,1	0,6	0,0	-	<b>0,6</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	3,4	96,8	306,8	62,2	-	<b>469,1</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>14,7</b>	<b>90,0</b>	<b>116,8</b>	<b>21,4</b>	<b>21,8</b>	<b>264,7</b>

2021 M€	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Muut	Käyttöoikeus-omaisuuserät yhteensä
Hankintameno 1.1.	3,2	44,6	18,4	<b>66,2</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	-	9,6	<b>9,6</b>
Kurssierot	-	1,1	0,2	<b>1,3</b>
Lisäykset	0,1	11,4	5,8	<b>17,3</b>
Vähennykset	-0,7	-13,0	-3,8	<b>-17,5</b>
Siirrot erien välillä	0,0	0,1	0,0	<b>0,1</b>
Hankintameno 31.12.	2,6	44,2	30,2	<b>77,0</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	0,2	22,4	8,2	<b>30,8</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	0,0	0,0	4,3	<b>4,3</b>
Kurssierot	-	0,4	0,1	<b>0,5</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	-11,8	-3,5	<b>-15,3</b>
Tilikauden poisto	0,1	7,0	5,8	<b>12,8</b>
Siirrot erien välillä	-	0,1	0,0	<b>0,1</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,3	18,0	14,8	<b>33,2</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2,3</b>	<b>26,2</b>	<b>15,3</b>	<b>43,8</b>

Vuoden 2021 käyttöomaisuuden lisäykset liittyivät pääosin kapasiteetin kasvattamiseen erityisesti Yhdysvalloissa, tuottavuuden parantamiseen sekä tuotantolaitosten kunnossapitoon, eli samoihin kuin 2020.

Vuoden 2021 liiketoimintojen yhdistämiseen sisältyy Capricorn S.A.:n hankinta. Vuoden 2020 liiketoimintojen yhdistämiseen sisältyy Uponor Infra Marine Services Oy:n hankinta.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy käyttöoikeusomaisuuseriä seuraavasti:

2020 M€	Maa- ja vesi- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Muut	Käyttöoikeus- omaisuuserät yhteensä
Hankintameno 1.1.	2,8	44,7	16,2	<b>63,6</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	-	0,3	<b>0,3</b>
Kurssierot	-	-1,3	-0,3	<b>-1,5</b>
Lisäykset	0,5	1,9	5,3	<b>7,7</b>
Vähennykset	0,0	-0,8	-3,2	<b>-4,0</b>
Hankintameno 31.12.	3,2	44,6	18,4	<b>66,2</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	0,1	16,3	5,1	<b>21,5</b>
Kurssierot	-	-0,3	-0,1	<b>-0,4</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-0,6	-2,3	<b>-2,9</b>
Tilikauden poisto	0,1	7,0	5,5	<b>12,6</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,2	22,4	8,2	<b>30,8</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>3,0</b>	<b>22,1</b>	<b>10,2</b>	<b>35,4</b>

## 12. Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

M€	Liite	IFRS 7 Käyvän arvon hierarkiataso	2021	2020
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>				
<b>Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat</b>				
Sähköjohdannaiset	27	1	0,6	0,1
<b>Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat</b>				
Muut pitkäaikaiset saamiset	14		4,3	4,1
Muut osakkeet ja osuudet	14		1,5	0,6
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>				
<b>Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat</b>				
Sähköjohdannaiset	27	1	2,2	0,4
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat</b>				
Muut johdannaissopimukset	27	2	1,3	3,8
<b>Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat</b>				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16		252,7	196,3
Rahavarat	17		98,1	138,0
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>			<b>360,7</b>	<b>343,2</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>				
<b>Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat</b>				
Sähköjohdannaiset	27	1	-	0,1
<b>Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat</b>				
Korolliset velat	22, 23		106,7	124,1
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>				
<b>Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat</b>				
Sähköjohdannaiset	27	1	-	0,2
Muut johdannaissopimukset	27	2	0,5	1,0
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat</b>				
Muut johdannaissopimukset	27	2	1,5	0,9
<b>Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat</b>				
Korolliset velat	22, 23		12,3	29,0
Ostovelat ja muut velat	24		177,6	134,5
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>			<b>298,6</b>	<b>289,7</b>

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa. Rahoitusvarat ja -velat on jaettu IFRS 7 -standardin mukaisiin käyvän arvon hierarkioihin.

Uponor soveltaa hierarkiaa seuraavasti:

Sähköjohdannaiset on arvostettu pörssin markkinahintaan (Taso 1).

Valuutta- ja korkojohdannaiset on arvostettu yleisiltä markkinoilta saaduista hintatiedoista, sekä käyttämällä yleisesti tunnettuja arvostusmalleja (Taso 2).

### 13. Osuus osakkuus- ja yhteisyrityksissä

M€	2021	2020
Hankintameno l.l.	9,4	10,9
Osuus tilikauden tuloksesta	-6,4	-4,2
Lisäykset	-	4,0
Vähennykset	-2,5	-
Saadut osingot	-0,4	-0,3
Muuntoerot	0,3	-0,8
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0,4</b>	<b>9,4</b>

Uponor tiedotti 13.8., että Uponor ja Belkin International Inc. ovat allekirjoittaneet sopimuksen Uponorin Phynin osakekannan myynnistä Belkinille. Älykästä vedenmittausteknologiaa kehittävä Phyn perustettiin vuonna 2016 Uponorin ja Belkinin yhteisyrityksenä, josta molemmat osapuolet omistivat 50 prosenttia. Yhteisyrityksenä Phyn raportoitiiin myyntiin asti Uponorin tilinpäätöksessä pääomaosuusmenetelmällä.

### Taloudellisen informaation yhteenveto yhteisyrityksistä

M€	2021	2020
Phyn		
Liikevaihto	1,0	3,1
Tilikauden tulos	-5,4	-9,3
Tilikauden laaja tulos	-5,4	-9,3
Pitkäaikaiset varat	-	18,2
Lyhytaikaiset varat	-	2,4
Oma pääoma	-	17,9
Lyhytaikaiset velat	-	2,7
Yllä olevat velat ja saamiset sisältävät		
Rahavarat	-	1,5
<b>Konsernin osuus nettoveroista</b>		
Nettovarat	-	17,9
Konsernin omistusosuus	-	50,0 %
Konsernin osuus Phynin nettovaroista	-	8,9

Konsernilla on kaksi saksalaista osakkuusyhtiötä: Punitec GmbH ja Punitec Verwaltungs GmbH, joiden tasearvo on 0,4 (0,4) miljoonaa euroa. Punitec GmbH maksoi 0,4 (0,3) miljoonaa euroa osinkoa Uponorille vuoden 2021 tuloksestaan.

## 14. Muut arvopaperit ja pitkäaikaiset saamiset

M€	2021	2020
Muut osakkeet ja osuudet	1,5	0,6
Lainasaamiset	0,4	0,4
Johdannaissopimukset	0,6	0,1
Muut pitkäaikaiset saamiset	3,9	3,7
<b>Yhteensä</b>	<b>6,5</b>	<b>4,8</b>

Muihin pitkäaikaisiin saamisiin sisältyy 3,5 (3,3) miljoonan euron saamiseksi kirjatut sulkutilin rahavarat, jotka liittyvät tuomioistuinten hyväksymään ryhmäkanteiden sovintoratkaisuun Yhdysvalloissa vuonna 2015. Sulkutilin rahavaroista 3,4 miljoonaa euroa palautui vuonna 2020.

## 15. Vaihto-omaisuus

M€	2021	2020
Aineet ja tarvikkeet	37,1	24,9
Puolivalmiit tavarat	27,2	20,8
Valmiit tuotteet / tavarat	110,2	83,0
<b>Yhteensä</b>	<b>174,4</b>	<b>128,7</b>

Vaihto-omaisuus on arvostettu FIFO -periaatteen mukaan laskettuun hankintamenuun tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Tilikaudella kuluksi kirjattiin romutuksia ja alaskirjauksia 4,8 (5,3) miljoonaa euroa.

## 16. Lyhytaikaiset saamiset

M€	2021	2020
Myyntisaamiset	206,8	163,6
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	2,2	1,2
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	5,7	8,6
Ennakkomaksut ja siirtosaamiset	1,5	1,6
Johdannaissopimukset	3,5	4,1
Muut saamiset	43,6	31,5
<b>Yhteensä</b>	<b>263,3</b>	<b>210,7</b>

Konsernin arvion mukaan muiden kuin johdannaissopimuksiin perustuvien saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa.

Myyntisaamiset eivät ole korollisia, ja niiden maksuehdot vaihtelevat markkina-alueesta ja olosuhteista riippuen. Sopimukseen perustuvat omaisuuserät kirjataan palvelujen myynnistä ja projektiliiketoiminnasta saaduista tuotoista.

Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 26 Rahoitusriskien hallinta.

## 17. Rahavarat

M€	2021	2020
Käteisvarat ja pankkitalletukset	89,1	138,0
Lyhytaikaiset sijoitukset (1-3 kk)	9,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>98,1</b>	<b>138,0</b>

## 18. Oma pääoma

Uponor Oyj:n osakepääoma oli 146 446 888 euroa ja osakkeiden lukumäärä 73 206 944 koko vuoden 2021 ajan. Kullakin osakkeella on yhtiökokouksessa yksi ääni. Osakkeella ei ole nimellisarvoa, eikä osakeyhtiölain lisäksi muita vähittäis- tai enimmäisosakepääomavaatimuksia. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

1 000 kpl	2021	2020
Osakkeiden lukumäärä, ulkona olevat, 1.1.	73 022	72 987
Osakepalkkio-ohjelma	46	35
Hallituksen palkkiot	5	-
Omien osakkeiden hankinta	-500	-
Osakkeiden lukumäärä, ulkona olevat, 31.12.	72 573	73 022

Vuoden 2021 alussa yhtiön hallussa oli 184 966 omaa osaketta yhteisarvoltaan 1,7 miljoonaa euroa. Kauden aikana 45 659 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta siirrettiin yhtiön johdolle osana vuosien 2018–2020 kannustinohjelman ja 5 101 omaa osaketta käytettiin hallituksen palkkioihin. Yhtiö osti myös 500 000 omaa osaketta takaisin markkinoilta. Vuoden 2021 lopussa yhtiön hallussa oli 634 206 omaa osaketta yhteisarvoltaan 12,0 miljoonaa euroa. Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet on hankittu 26.10.–2.11.2018 ja 1.–24.11.2021 välisenä aikana. Takaisinoston peruste oli osakkeiden käyttö vastikkeena yhtiön osakesidonnaisissa kannustinohjelmissa. Omat osakkeet esitetään edellisten tilikausien voittovarojen vähennyksenä. Tilinpäätöksessä omilla osakkeilla ei ole tasearvoa.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP) sisältää oman pääoman luonteiset sijoitukset, ja suojausrahastoon kirjataan suojauslaskennassa olevien johdannaisten käyvän arvon muutokset.

Muut rahastot sisältävät paikallisten lakien vaatimat rahastot.



## 19. Laskennalliset verot

M€	2021	2020
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>		
Varaston sisäinen kate	0,4	0,4
Varaukset	6,3	4,3
Käyttämättömät verotappiot	0,7	0,5
Aineettomat hyödykkeet	8,3	9,2
Työsuhde-etuudet	2,4	2,7
Käypään arvoon kirjattavat johdannaiset	0,2	0,3
Muut väliaikaiset erot	10,1	7,9
<b>Laskennalliset verosaamiset yhteensä</b>	<b>28,2</b>	<b>25,3</b>
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-12,4	-9,1
<b>Laskennalliset verosaamiset, netto</b>	<b>15,9</b>	<b>16,2</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>		
Poistoero ja verottamattomat varaukset	15,5	15,9
Käypään arvoon kirjattavat johdannaiset	0,7	0,3
Muut väliaikaiset erot	4,7	2,7
<b>Laskennalliset verovelat yhteensä</b>	<b>20,9</b>	<b>18,9</b>
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-12,4	-9,1
<b>Laskennalliset verovelat, netto</b>	<b>8,5</b>	<b>9,7</b>
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>		
<b>1.1.</b>	<b>16,2</b>	<b>9,1</b>
Kirjattu tulosvaikutteisesti	-1,1	7,2
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	-0,1	0,0
Kirjattu omaan pääomaan	-0,2	0,0
Kurssierot	0,1	-0,2
Ostetut / myydyt liiketoiminnot	0,9	0,0
<b>31.12.</b>	<b>15,9</b>	<b>16,2</b>

M€	2021	2020
<b>Laskennalliset verovelat</b>		
<b>1.1.</b>	<b>9,7</b>	<b>10,7</b>
Kirjattu tulosvaikutteisesti	-4,0	-1,0
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	0,5	-0,1
Kirjattu omaan pääomaan	-0,2	0,2
Kurssierot	0,2	-0,3
Ostetut / myydyt liiketoiminnot	2,2	0,2
<b>31.12.</b>	<b>8,5</b>	<b>9,7</b>

Konserni on kirjannut laskennallisen verosaamisen niistä vahvistetuista tappioista, jotka voidaan todennäköisesti hyödyntää tulevana vuosina saman valtion alueella syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Konsernilla oli 31.12.2021 verotuksellisia nettotappioita 2,5 (2,8) miljoonaa euroa, joista yhtiö on kirjannut laskennallista verosaamista. Vuonna 2021 taseeseen on jätetty kirjaamatta 17,3 (12,0) miljoonan euron arvosta verotuksessa vahvistettuja tappioita, joiden käyttöön liittyy epävarmuutta ja joista ei siksi ole kirjattu laskennallista verosaamista. Tilikaudella 2022 ei vanhene merkittäviä tappioita. Seuraavan viiden vuoden aikana 2,0 M€ käyttämättömiä verotappioita tulee vanhenemaan.

Konserni laskee Suomen ulkopuolisten yritysten jakamattomista voittovaroista laskennallisen verovelan mikäli niiden kotiuttamisesta seuraisi verokuluja. Konserni laskee verovelan ainoastaan siltä osin, kun voittovaroja ei ole tarkoitus pysyvästi sijoittaa uudelleen kyseiseen liiketoimintaan.

## 20. Työsuhde-etuuksiin liittyvät velvoitteet

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi. Eläketurva perustuu kunkin maan paikalliseen lainsäädäntöön ja vakiintuneeseen käytäntöön. Konsernilla on sekä maksu- että etuusperusteisia eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat vakuutusyhtiöiden suoriin veloituksiin tai vakuutusmatemaattisiin laskelmiin. Vakuutusmatemaattisten laskelmien on tehty konsernin ulkopuolisten auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen toimesta. Vakuutusmatemaattisten eläkevastuulaskelmien diskonttokorkokanta määräytyy yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinakorkojen tai valtion pitkäaikaisten velkasitoumusten korkojen perusteella. Käytetty diskonttokorko on maakohtainen. Eläke-edut määräytyvät yleensä perustuen työvuosien määrään sekä loppupalkkaan. Suurin osa konsernin etuusperusteisista järjestelyistä on Saksassa ja Ruotsissa. Niiden osuus on noin 98 prosenttia etuusperusteisten järjestelyjen konsernitaseeseen kirjatusta velvoitteesta. Etuusperusteiset järjestelyt Saksassa ja Ruotsissa ovat rahastoimattomia ja ne liittyvät eläkkeisiin. Järjestelyt on suljettu uusilta jäseniltä. Eläkkeet kertyvät nykyisin maksupohjaisten järjestelyjen kautta.

M€	2021	2020
Työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuksiin liittyvät velvoitteet		
- Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	18,1	19,5
Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet	1,5	1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>19,6</b>	<b>21,0</b>

### Eläkevelvoitteet ja muut etuuspohjaiset velvoitteet

M€	2021	2020
<b>Työsuhte-etuuksiin liittyvien saatavien ja velvoitteiden täsmäytys</b>		
Etuuspohjaisista järjestelyistä johtuva velvoite	18,1	19,5
<b>Nettovelka taseessa</b>	<b>18,1</b>	<b>19,5</b>
<b>Tuloslaskelman kulut</b>		
Tilikauden työsuoritukseen liittyvät menot	0,1	0,1
Korkomenot	0,2	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>
<b>Tuloslaskelmaan kirjatut kulut toiminnoittain</b>		
Hankinta ja valmistus	0,1	0,1
Varastointimenot	0,0	0,0
Myynti ja markkinointi	0,1	0,1
Hallinto	0,0	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>

M€	2021	2020
<b>Veloitteen nykyarvon muutos</b>		
Velvoite 1.1.	19,5	19,9
Työsuorituksesta johtuvat menot	0,1	0,1
Korkomenot	0,1	0,2
Uudelleenarvostukset	-0,5	-0,1
Kurssierot	-0,2	0,3
Maksetut etuudet	-0,9	-0,9
<b>Velvoite 31.12.</b>	<b>18,2</b>	<b>19,5</b>

M€	2021	2020
<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutos</b>		
Varojen käypä arvo 1.1.	-	-
Työnantajan järjestelyyn suorittamat maksut	0,9	0,9
Maksetut etuudet	-0,9	-0,9
<b>Varojen käypä arvo 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Järjestelyyn kuuluvien nettovelkojen (varojen) jakautuminen maittain

M€	Saksa		Ruotsi		Muut maat	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Etuuspohjaisista järjestelyistä johtuva velvoite	11,0	11,4	6,8	7,8	0,3	0,3
<b>Nettovelka (varat)</b>	<b>11,0</b>	<b>11,4</b>	<b>6,8</b>	<b>7,8</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>

### Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset

	Saksa		Ruotsi		Muut maat	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Diskonttokorko, %	1,0	0,9	1,6	0,9	1,0	0,9
Palkankorotusoletus, %	3,0	3,0	n/a	n/a	n/a	n/a
Eläkkeiden korotusoletus, %	1,7	1,7	1,8	1,5	n/a	n/a

Herkkyysanalyysi diskonttokorolle	Vaikutus velan määrään
Nousu 0,5 %	Keskimmäärin 6 % lasku
Lasku 0,5 %	Keskimmäärin 7 % nousu

Konserni ennakoi maksavansa etuuspohjaisiin järjestelyihin 1,0 miljoonaa euroa vuonna 2022.

## 21. Varaukset

M€	Takuuvaraukset	Ympäristökulu- varaukset	Uudelleenjärjestely- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.	19,8	2,1	5,0	10,2	37,1
Kurssierot	1,3	-	-	0,0	1,3
Varausten lisäykset	15,9	-	1,7	3,6	21,2
Käytetyt varaukset	-7,7	-0,1	-4,8	-2,5	-15,0
Käyttämättömien varausten peruutukset	0,0	-	-0,1	-1,2	-1,3
<b>Varaukset 31.12.</b>	<b>29,3</b>	<b>2,0</b>	<b>1,8</b>	<b>10,1</b>	<b>43,2</b>
Lyhytaikaiset varaukset	6,2	0,2	1,8	9,5	17,7
Pitkäaikaiset varaukset	23,1	1,8	0,0	0,6	25,5
<b>Yhteensä</b>	<b>29,3</b>	<b>2,0</b>	<b>1,8</b>	<b>10,1</b>	<b>43,2</b>

Takuuvaraukset olivat tilikauden lopulla 29,3 (19,8) miljoonaa euroa. Takuuvaraukset perustuvat aikaisempien vuosien kokemuksiin viallisista tuotteista tarkoituksena varautua takuukorjauksista tulevaisuudessa syntyviin kuluihin. Takuuajat poikkeavat eri maissa lainsäädännöstä ja kauppatavoista riippuen.

Syksyllä 2021 Uponoria vastaan on nostettu tuotteisiin liittyviä ryhmäkanteita kahdessa Yhdysvaltain osavaltiossa. Tapausten käsittely on vielä alkuvaiheessa eikä ole varmaa, etenevätkö ne oikeuteen saakka tai mitä seuraamuksia, jos mitään, niistä voi Uponorille olla. Uponor hallitsee tuotevastuuseen liittyviä riskejä paikallisilla ja keskitetyillä konserninlaajuisilla vakuutusohjelmilla.

Uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääasiallisesti Uponorin operational excellence -ohjelmaan, jonka Uponor aloitti vuonna 2019 varmistaakseen kilpailukykyä ja kiihdyttääkseen kasvuaan. Ohjelman keskeiset hankkeet liittyvät Talotekniikka - Euroopan toimintoihin ja konsernin tukitoimintoihin ja etenevät suunnitellusti. Ohjelman henkilöstövähennyksen odotetaan olevan noin 200 kokopäiväistä työntekijää. Ohjelman päivitetty vuosittainen kustannussäätötavoite on 25 miljoonaa euroa vuoden 2022 ensimmäisen vuosipuoliskon loppuun mennessä. Kertaluonteiset kulut ovat arviolta noin 22 miljoonaa euroa.

Ympäristövaraus oli tilikauden lopulla 2,0 (2,1) miljoonaa euroa ja se liittyi vuonna 2004 myytyyn Suomen kiinteistöliiketoimintaan.

## 22. Korolliset velat

M€	2021	2020
<b>Pitkäaikaiset korolliset velat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	74,8	101,0
Vuokrasopimusvelat	32,0	23,1
<b>Yhteensä</b>	<b>106,7</b>	<b>124,1</b>
<b>Lyhytaikaiset korolliset velat</b>		
Yritystodistukset	-	15,0
Lainat rahoituslaitoksilta	0,2	0,1
Vuokrasopimusvelat	12,1	13,9
<b>Yhteensä</b>	<b>12,3</b>	<b>29,0</b>

### Rahoituksesta johtuvien velkojen alku- ja loppusaldojen täsmäytys

M€	2021	2020
Korolliset velat 1.1.	153,0	215,2
Vuokrasopimusvelkojen lisäykset	17,3	7,7
Vuokrasopimusvelkojen vähennykset	-2,2	-1,1
Rahavirroista syntyvät muutokset	-60,3	-68,0
Liiketoimintojen hankinnat / myynnit	10,3	0,6
Alaskirjaukset	-	-0,1
Muuntoerot	0,9	-1,2
Korolliset velat 31.12.	119,0	153,0

### Pitkäaikaisten korollisten velkojen erääntymisajat

M€	2023	2024	2025	2026	2027-
Lainat rahoituslaitoksilta	2,4	0,7	0,4	70,4	0,9
Vuokrasopimusvelat	7,9	6,4	4,2	3,5	10,0
<b>Yhteensä</b>	<b>10,3</b>	<b>7,1</b>	<b>4,6</b>	<b>73,8</b>	<b>10,9</b>

### Korollisten velkojen korkokannan painotettu keskiarvo, % p.a.

M€	2021	2020
Yritystodistukset	-	0,37
Lainat rahoituslaitoksilta	0,98	0,77

Vuonna 2021 Uponor maksoi takaisin 100,0 miljoonan euron suuruisen kahdenvälisen viiden vuoden lainan, jonka oli määrä erääntyä heinäkuussa 2022, ja nosti kaksi pitkäaikaista, kahdenvälistä lainaa, joista toinen on 40,0 miljoonaa euroa ja toinen 30,0 miljoonaa euroa. Molemmat erääntyvät tammikuussa 2026.

Tilinpäätöspäivänä konsernilla ei ollut liikkeeseen laskettuja yritystodistuksia. Vuoden 2020 lopussa niitä oli 15,0 miljoonan euron arvosta.

### 23. Vuokrasopimusvelat

Vuokrasopimusvelan kirjanpitoarvo, velkojen muutokset kauden aikana sekä maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 22. Sopimukseen perustuvien velkojen lyhennysten ja rahoituskulujen rahavirrat on esitetty liitetiedossa 26 Rahoitusriskien hallinta. Käyttöoikeusomaisuuserät sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvot ja niiden muutokset kauden aikana on esitetty liitetiedossa 11.

Vuokrasopimukseen liittyen seuraavat erät on kirjattu tilikauden tuloslaskelmaan:

M€	2021	2020
Poistot	12,8	12,6
Korkokulut	1,1	1,3
Lyhytaikaisiin vuokrasopimukseen liittyvät kulut	0,2	0,1
Vähäarvoiseen kohdeomaisuuteen liittyvät kulut	0,5	0,6
Muihin vuokratyökaluun liittyvät kulut, jotka eivät sisälly vuokratyökalun arviostukseen	1,9	1,9

Suurin osa vuokranmaksusta esitetään lainan lyhennyksinä rahoituksen rahavirrassa. Vuonna 2021 vuokrasopimuksista aiheutuva kassavirta oli yhteensä 14,4 (14,0) miljoonaa euroa, johon sisältyi korkokustannusta 1,1 (1,3) miljoonaa euroa. Vuokrasopimukset, joihin on sitouduttu, mutta joiden alkamispäivä on 1.1.2022 tai myöhemmin, ei ole sisällytetty vuokrasopimusvelkaan ja käyttöoikeusomaisuuserään 31.12.2021. Näiden lähtevä rahavirta on yhteensä noin 5,9 miljoonaa euroa.

### 24. Lyhytaikaiset velat

M€	2021	2020
Ostovelat	117,7	83,9
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	15,1	11,6
Siirtovelat	94,6	76,1
Saadut ennakot	0,3	0,3
Sopimukseen perustuvat velat	3,8	1,1
Johdannaissopimukset	2,0	2,1
Muut lyhytaikaiset velat	60,0	50,5
<b>Yhteensä</b>	<b>293,5</b>	<b>225,6</b>

Sopimukseen perustuvat velat kirjataan palveluiden myynnistä ja projektiliiketoiminnasta saatujen tuottojen perusteella. Kaikki projektit ovat toteutuneet vuoden aikana.

M€	2021	2020
<b>Siirtovelat</b>		
Henkilökulut	38,1	28,1
Bonukset	37,8	31,1
Verot	0,0	0,7
Korot	0,3	0,4
Muut	18,4	15,8
<b>Yhteensä</b>	<b>94,6</b>	<b>76,1</b>

## 25. Vastuusitoumukset, ehdolliset varat ja ehdolliset velat

M€	2021	2020
Investointisitoumukset	13,1	2,6
- Omien velkojen puolesta annetut vakuudet		
Kiinnitykset	4,4	1,1
Takaukset	0,3	0,4
- Tytäryhtiöiden puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	16,7	12,9
Lisäksi emoyhtiö on antanut tytäryhtiöidensä puolesta letter of comfort -tyyppisiä sitoumuksia, jotka eivät sisälly edellämainittuihin lukuihin.		
Kiinnitykset	4,4	1,1
Takaukset	17,0	13,3
<b>Yhteensä</b>	<b>21,4</b>	<b>14,4</b>

Vastuusitoumukset on esitetty parhaan arvion mukaan vastuun määrästä.

Uponor on mukana useissa oikeusprosesseissa eri maissa. Konsernin tämänhetkisen näkemyksen mukaan näillä oikeusprosesseilla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

## 26. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa riittävä maksuvalmius kustannustehokkaasti sekä minimoida rahoitusmarkkinoiden epävarmuustekijöistä aiheutuvat haitalliset vaikutukset konsernin tulosekehitykseen. Rahoitusriskien hallinnan yleiset toimintaperiaatteet on määriteltävä konsernin hallituksen hyväksymässä rahoituspolitiikassa.

Käytännön tasolla konsernin Rahoituskomitea ohjaa ja valvoo rahoitusriskien käytännön hallintaa. Sen puheenjohtajana toimii konsernin talousjohtaja, ja muina jäseninä konsernin toimitusjohtaja sekä rahoitusjohtaja. Riskien hallinnassa käytetään vain rahoitusinstrumentteja, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia voidaan seurata luotettavasti ja keskeytyksettä, ja joille löytyy jälkimarkkinat. Suojaustransaktiot toteutetaan konsernin johdon hyväksymien kirjallisten riskienhallintaperiaatteiden mukaisesti muun muassa instrumentti-, valuutta-, korko-, likviditeetti- ja vastapuoliriskien osalta.

Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin sisäisenä pankkina toimivaan emoyhtiön rahoitustoimintoon, jonka tehtävänä on tunnistaa, arvioida ja suojata konsernin rahoitusriskit. Rahoitustoiminto huolehtii myös konsernin varain- ja riskienhallintaan liittyvien transaktioiden suorittamisesta ulkoisilla markkinoilla sekä palvelee liiketoimintayksiköitä rahoituksen eri osa-alueilla.

### Valuuttakurssiriski

Toiminnan kansainvälisyys altistaa konsernin eri valuuttojen välisille valuuttariskeille, joita syntyy muun muassa valuuttamääräisten myyntisaatavien ja ostovelkojen, konsernin sisäisen kaupankäynnin sekä valuuttamääräisten lainojen, talletusten ja pankkitiliasaldon seurauksena. Konsernin suojauspolitiikan mukaisesti tytäryhtiöt suojaavat kaikki merkittävät transaktioriskinsä konsernin sisäisillä valuuttatermiinipimuksilla. Rahoitustoiminto vastaa nettovaluuttaposition arvioinnista ja position suojaamisesta ulkoisilla valuuttamarkkinoilla. Suojausinstrumentteina käytetään pääasiallisesti valuuttatermiineitä ja -optioita. Yksittäiset valuuttajohdannaissopimukset ovat tyypillisesti kestoltaan korkeintaan vuoden pituisia.

Konsernin tytäryhtiöt arvioivat kuukausittain valuuttamääräisiä kassavirtojaan seuraavien 12 kuukauden jaksoissa ja suojaavat konsernin suojauspolitiikan mukaisen osan valuuttamääräisistä nettokassavirroistaan. Euron lisäksi keskeiset laskutusvaluutat olivat Yhdysvaltain dollari (USD), Ruotsin kruunu (SEK), Kanadan dollari (CAD) ja Tanskan kruunu (DKK). Nämä valuutat muodostivat 70,1 (70,0) prosenttia konsernin ulkoisista myyntisaamisista 31.12.2021. Konsernin oma tuotanto ja siitä syntyvät kustannukset Yhdysvalloissa ja Ruotsissa tasapainottavat merkittävästi valuuttamääräistä transaktioriskiä ko. yksiköiden paikallisen myynnin osalta.

**Konsernin valuuttariskipositio 31.12.2021**

M€	EUR/PLN	EUR/USD	USD/CAD	EUR/NOK	EUR/DKK	Yhteensä
Positio ennen suojauksia	7,7	123,7	-8,9	-0,2	13,8	136,1
Valuuttasuojaukset	-18,3	-129,4	15,0	-6,4	3,1	-136,0
Nettopositio	-10,6	-5,7	6,1	-6,6	16,9	0,1

**HERKKYYSANALYYSI (+/- 10 %)**

	EUR/PLN	EUR/USD	USD/CAD	EUR/NOK	EUR/DKK	Yhteensä
Tuloslaskelma	1,1	0,6	0,6	0,7	1,7	4,7

**Konsernin valuuttariskipositio 31.12.2020**

M€	EUR/PLN	EUR/SEK	USD/CAD	EUR/NOK	EUR/DKK	Yhteensä
Positio ennen suojauksia	1,9	-3,8	-7,8	0,3	7,5	-1,9
Valuuttasuojaukset	-8,7	-1,1	12,0	-6,3	4,2	0,1
Nettopositio	-6,8	-4,9	4,2	-6,0	11,7	-1,8

**HERKKYYSANALYYSI (+/- 10 %)**

	EUR/PLN	EUR/SEK	USD/CAD	EUR/NOK	EUR/DKK	Yhteensä
Tuloslaskelma	0,7	0,5	0,4	0,6	1,2	3,4

Esitetty valuuttapositio sisältää ainoastaan rahoitusinstrumentit IFRS 7:n määritelmien mukaisesti. Positio on vieraan valuutan määräisten rahoitusvarojen ja -velkojen summa tilinpäätöspäivänä. Positio ei sisällä ennustettuja myyntejä ja ostoja, joita ei ole vielä kirjattu taseeseen saamisiksi tai veloiksi. Taulukossa esitetty valuuttariskin herkkyyssanalyysi arvioi 10 prosentin valuuttakurssimuutoksen euromääräisen vaikutuksen valuuttapareittain tuloslaskelmaan.

Konserni altistuu valuuttakurssien muunnos- eli translaatoriskille, kun euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden valuuttamääräiset varat ja velat muunnetaan konsernin raportointivaluutan määräiseksi. Merkittävimmät valuuttamääräiset tase-erät kohdistuvat Yhdysvaltain dollariin (USD). Translaatoriski vaikuttaa taseen muutosten kautta kirjanpidolliseen tulokseen ja tunnuslukuihin, mutta ei kassavirtoihin. Konsernin suojauspolitiikan mukaisesti euroalueen ulkopuolisia tase-eriä ei suojata. Poikkeuksen muodostavat valuuttamääräisten sisäisten lainojen pääomat, jotka suojataan kokonaisuudessaan.

**Korkoriski**

Konserni altistuu korkoriskille markkinakorkojen muutosten vaikuttaessa rahoituskustannuksiin ja aiheuttaessa muutoksia tase-erien arvoihin. Rahoitustoiminto vastaa korkoriskin hallinnasta rahoituspolitiikan määrittämässä puitteissa tavoitteenaan korkopositio tasapainottaminen ja korkokulujen minimoiminen.

Korkoriskien hallitsemiseksi lainanotto hajautetaan kiinteä- ja vaihtuvakorkoisiin luottoihin. Tällä hetkellä kaikki ulkoiset lainat ovat vaihtuvakorkoisia. Korkopositio korkosidonnaisuusajaksaa säädellään lainojen korkojaksojen valinnoilla. Myös johdannaisinstrumentteja kuten koronvaihtosopimuksia, korkotermiinejä ja korko-optioita voidaan käyttää. Rahoitustoiminnon tehtäviin kuuluu myös huolehtia muun muassa ulkoisten rahoituserien sekä niillä rahoitettujen tase-erien ajallisesta vastaavuudesta. Konsernin lyhyet rahamarkkinasijoitukset altistavat sen rahavirran korkoriskille, mutta ko. sijoitusten vaikutus ei ole kokonaisuuden kannalta merkittävä.

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyyss markkinakorkojen muutoksesta on seuraava: markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun tai laskun vaikutus ennen veroja tuloslaskelmaan on -/+ 0,5 (1,0) miljoonaa euroa ja omaan pääomaan +/- 0,3 (0,8) miljoonaa euroa. Tuloslaskelmaan vaikuttava korkopositio sisältää vaihtuvakorkoiset rahoitusvelat ja -saamiset sekä korko-optiot ja koronvaihtosopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Vaikutus omaan pääomaan syntyy suojauslaskennan piirissä olevan koronvaihtosopimuksen käyvän arvon muutoksen vaikutuksesta.

**Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski**

Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski syntyy, kun yritys ei pysty rahoittamaan toimintaansa luottokelpoisuuttaan vastaavilla ehdoilla tai lainkaan. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävien luottolimiittireservien avulla sekä käyttämällä rahoituksen hankinnassa erilaisia rahoitusmuotoja useista eri lähteistä. Konsernin maksuvalmiutta hallitaan tehokkaiden kassanhallintaratkaisuiden avulla sekä sijoittamalla kassavaroja ainoastaan matalan riskin kohteisiin, jotka ovat nopeasti ja selkeään markkinahintaan muunnettavissa käteisvaroiksi.

Rahoitustoiminto koordinoi konsernin vieraan pääoman hankinnan emoyhtiön kautta. Poikkeustapauksissa eli lähinnä käytännöllisyys- ja lainsäädännöllisistä syistä rahoitustoiminto voi toteuttaa yksittäisten tytäryhtiöiden nimissä paikallisia käyttöpääomalimiittejä tai muita luottojärjestelyjä, joiden takaajana toimii konsernin emoyhtiö.

Merkittävimmät voimassa olevat rahoitusjärjestelyt 31.12.2021 olivat:

- 40 miljoonan euron kahdenvälinen pankkilaina, joka erääntyy vuonna 2026
- 30 miljoonan euron kahdenvälinen pankkilaina, joka erääntyy vuonna 2026
- Neljä komittoitua, pankkeja sitovaa luottolimiittiä, joiden määrä on yhteensä 200 miljoonaa euroa, joista 50 miljoonaa euroa erääntyy vuonna 2022, 100 miljoonaa euroa 2023 ja 50 miljoonaa euroa 2026.

Kahdenvälisiä komittoituja luottolimiittejä ei käytetty raportointikaudella.

Näiden lisäksi konsernilla on 150 miljoonan euron suuruinen kotimainen yritystodistusohjelma sekä yhteensä 35 miljoonan euron tililimiitit. Raportointikauden päättyessä konsernilla ei ollut liikkeeseen laskettuja yritystodistuksia. Tililimiittejä ei ollut käytössä.

Raportointikauden päättyessä konsernilla oli 98,1 (138,0) miljoonaa euroa rahavaroja.

**Rahoitusvelkojen lyhennysten ja rahoituskulujen rahavirrat sopimukseen perustuen 31.12.2021**

M€	2022	2023	2024	2025	2026-
Yritystodistukset	-				
Lainat rahoituslaitoksilta	3,1	0,7	1,1	0,7	70,8
Vuokrasopimusvelat	13,2	8,7	7,0	4,7	15,1
Käytössä olevat pankkitilien luottolimiitit	-				
Ostovelat	117,7				

**Johdannaissopimukset**

Valuuttajohdannaiset					
- suoritettavat rahavirrat	212,7				
- saatavat rahavirrat	212,3				
Korkojohdannaiset*)	0,5				
Sähkøjohdannaiset*)	-				

**Rahoitusvelkojen lyhennysten ja rahoituskulujen rahavirrat sopimukseen perustuen 31.12.2020**

M€	2021	2022	2023	2024	2025-
Yritystodistukset	15,0				
Lainat rahoituslaitoksilta	0,8	100,8	0,1	0,5	0,6
Vuokrasopimusvelat	14,9	8,6	4,7	3,4	9,4
Käytössä olevat pankkitilien luottolimiitit	0,0				
Ostovelat	83,9				

**Johdannaissopimukset**

Valuuttajohdannaiset					
- suoritettavat rahavirrat	218,1				
- saatavat rahavirrat	219,9				
Korkojohdannaiset*)	0,5	0,5			
Sähkøjohdannaiset*)	0,2	0,0	0,1		

\*) suojauslaskennassa

**Vastapuoli- ja luottoriski**

Rahoitusinstrumentteihin liittyvä vastapuoliriski on määritelty riskiksi siitä, että vastapuoli ei kykene tai ei ole halukas täyttämään tehdyn sopimuksen mukaisia velvoitteitaan.

Vastapuoliriskin minimoimiseksi konsernin kassavaroja sijoitetaan ja johdannaissopimuksia tehdään ainoastaan konsernin luottokelpoisuusehdot täyttävien vastapuolien kanssa. Konsernin normaalissa liiketoiminnassa ei tilikauden aikana aiheutunut merkittäviä luottotappioita. Konsernin vastapuoliriskin enimmäismäärä on rahoitusvarojen kirjanpitoarvo 31.12.2021.

Konsernin myyntisaatavien luottoriskikeskittymää pienentää laaja ja maantieteellisesti jakautunut asiakaskunta. Asia-kaskohtaisia luottolimiittejä sekä heidän taloudellista tilaansa seurataan säännöllisesti. Suurin osa Uponorin saatavista on turvattu luottovakuutuksin. Konsernin luottotappiovarauksen arvioiminen perustuu myyntisaamisten koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin IFRS 9 -standardin mukaisesti. Konserni on analysoinut yksittäiset saamiset, joiden osalta oikeusprosessit ovat kesken ja konserni on päättänyt olla yhdistämättä kyseisiä saamia odotettuun luottotappiovarausmatriisiin. Konsernin luottotappiovaraus muodostuu yksittäisien tapauksien luottotappiovarauksista ja laskennallisesta odotetusta luottotappiosta, joka lasketaan erikseen vakuutetuille ja vakuuttamattomille saamisille. Luottotappiotodennäköisyys lasketaan kunkin ikäryhmän osalta määritellyillä prosentiosuuksilla, jotka perustuvat historiallisesti toteutuneiden maksujen maksu-aikaan ja kirjattuihin historiallisiin luottotappioihin. Lisäksi konserni on ennakoanut luottotappioiden kasvavan ja huomionnut muutokset luottotappiotodennäköisyyksissä. Luottotappion arviointiin sovelletaan yksinkertaistettua varausmatriisia.

**Myyntisaamisten ikäjakauma**

M€	2021		2020	
	Myynti-saamiset	Odotettu luottotappio	Myynti-saamiset	Odotettu luottotappio
Erääntymättömät	181,7	0,0	144,6	0,0
Erääntyneet 1-30 päivää	18,9	0,0	14,2	0,0
Erääntyneet 31-60 päivää	2,2	0,0	1,9	0,0
Erääntyneet 61-90 päivää	1,1	0,0	0,6	0,0
Erääntyneet yli 90 päivää	3,0	0,1	2,3	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>206,8</b>	<b>0,2</b>	<b>163,6</b>	<b>0,2</b>
Luottotappiovaraus perustuen yksittäistapauksien analyysiin		0,9		1,1
<b>Yhteensä</b>		<b>1,1</b>		<b>1,3</b>



### Hyödykehintariski

Konserni altistuu raaka-aineiden, kuten muovin, alumiinin, kuparin ja sinkin, sekä sähkön hintariskille liiketoiminnassaan. Raaka-aineiden hintariskiä suojataan pitkillä kiinteähintaisilla toimitussopimuksilla aina kun se on taloudellisesti järkevää.

Rahoitustoiminto vastaa suojaustoimenpiteistä sähkön hintariskin hallinnoimiseksi Pohjoismaissa konsernin sähkösuojauspolitiikassa määriteltyjen puitteiden mukaisesti. Suojastavoitteet saavutetaan pääasiallisesti käyttämällä sähköjohdannaisia. Sähköjohdannaisiin sovelletaan suojauslaskentaa. Ostotoiminto vastaa sähkön hintariskin suojauksesta kiinteähintaisin toimitussopimuksin Saksassa.

Alla olevassa taulukossa esitetään avoimna olevien sähköjohdannaisten herkkyys sähkön hintamuutoksille, jos sähkön markkinahinta nousisi tai laskisi 10 prosenttia muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Luvut on esitetty ennen verojen vaikutusta. Käypään arvoon kirjattavat sähköjohdannaiset vaikuttavat tuloslaskelmaan. Niiden sähköjohdannaisten, jotka täyttävät IFRS 9 suojauslaskennan ehdot, arvomuutokset vaikuttavat omaan pääomaan.

M€	2021	2020
Muutos omassa pääomassa	+/- 0,7	+/- 0,5

## 27. Johdannaisopimukset ja suojauslaskenta

### Nimellisarvot

M€	2021	2020
Korkojohdannaiset:		
Koronvaihtosopimukset		
- suojauslaskennassa	50,0	50,0
Korko-optiot		
- ei suojauslaskennassa	20,0	20,0
Valuuttajohdannaiset:		
Termiinisopimukset		
- ei suojauslaskennassa	276,4	236,4
Ostetut valuuttaoptiot	25,2	34,9
Asetetut valuuttaoptiot	25,2	34,9
Hyödykejohdannaiset:		
Sähköjohdannaiset		
- suojauslaskennassa	4,4	4,5
Energia, MWh	148 968	183 960

## Käyvät arvot

	2021			2020		
	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
<b>M€</b>						
Korkojohdannaiset:						
Koronvaihtosopimukset						
- suojauslaskennassa	-	-0,5	-0,5	-	-1,0	-1,0
Korko-optiot						
- ei suojauslaskennassa	0,3		0,3	0,1	-	0,1
Valuuttajohdannaiset:						
Terminisopimukset						
- ei suojauslaskennassa	0,9	-1,3	-0,4	2,7	-0,9	1,8
Ostetut valuuttaoptiot	0,2		0,2	1,1	-	1,1
Asetetut valuuttaoptiot	-	-0,2	-0,2	-	0,0	0,0
Hyödykejohdannaiset						
Sähköjohdannaiset						
- suojauslaskennassa	2,8	-	2,8	0,4	-0,3	0,1

Rahavirran suojauksiin kohdistettujen sähkö- ja korkojohdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin niiltä osin kuin suojaus on tehokas.

Sähköjohdannaisten käyvän arvon muutoksesta kirjattiin tilikauden aikana voittoa 2,1 (tappiota 0,4) miljoonaa euroa laajaan tulokseen.

Korkojohdannaisten käyvän arvon muutoksesta kirjattiin voittoa 0,5 (0,1) miljoonaa euroa laajan tuloksen eriin tilikauden aikana.

Luvuissa on huomioitu verovaikutus. Suojaussuhteesta ei kirjattu tehottomuutta tilikauden aikana.

## 28. Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on luoda tehokas pääomarakenne, jonka avulla varmistetaan konsernin normaalit toimintaedellytykset ja kasvumahdollisuudet, ja sitä kautta lisätä osakkeenomistajien pitkän aikavälin tuottoa.

Investointipäätösten lisäksi osingonjako on merkittävin keino vaikuttaa pääomarakenteeseen. Konsernin pitkän aikavälin tavoitteena on maksaa vuosittain perusosinko, joka on vähintään 50 prosenttia osakekohtaisesta vuosituloksesta.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelkaantumisasteella (gearing). Nettovelkaantumisastetta laskettaessa korollinen nettovelka jaetaan oman pääoman määrällä. Korolliseen nettovelkaan sisältyvät korolliset velat vähennettynä rahoilla ja pankkisaamisilla. Konsernin tavoitteena on pitää tilikauden vuosineljännesten kautta laskettu keskimääräinen nettovelkaantuneisuusaste 40–80 prosentin vaihteluvälillä. Tilikauden 2021 keskimääräinen (neljän vuosineljänneksen keskiarvo) gearing oli 1,7 (28,6) prosenttia.

M€	2021	2020
Korolliset velat	119,0	153,0
Rahavarat	98,1	138,0
Korollinen nettovelka	20,9	15,1
Oma pääoma yhteensä	483,4	421,9
Nettovelkaantumisaste, %	4,3	3,6
Nettovelkaantumisaste keskimäärin, %	1,7	28,6

Konsernin rahoitussopimuksissa on sovittu tyypillisistä kovenanttiehdoista koskien nettovelkaantuneisuusastetta ja käyttökatteen suhdetta nettorahoituskuluihin. Näiden tunnuslukujen toteutuneet tasot ovat täyttäneet lainakovenanttien vaatimukset selkeästi.

## 29. Johdon kannustinjärjestelmä ja osakeperusteiset maksut

Tilikaudella 2021 yhtiön voimassa olevat johdon osakepalkkio-ohjelmien ansaintajaksot kattoivat vuodet 2018–2020, 2019–2021, 2020–2022 ja 2021–2023. Yhtiön hallitus päätti joulukuussa uudesta osakepalkkio-ohjelmasta jaksolle 2022–2024, mutta ohjelmasta ei kirjattu kuluja vielä tilikaudella. Osakepalkkiojärjestelmässä osallistujat voivat ansaita osakkeita ansaintajaksolle asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Ohjelmien tarkoituksena on sitouttaa johtajia sekä kannustaa ja palkita johtoa hyvistä yhtiön kannattavuudesta ja strategian toteuttamista tukevista suorituksista. 2015 lähtien perustetuissa ohjelmissa ansaintakriteerit perustuvat koko konsernin kumulatiiviseen liikevaihtoon kolmen vuoden ajalta sekä kolmen vuoden käyttökatteeseen (EBITDA) tai siihen perustuvaan laskennalliseen arvoon. Lisäksi ohjelmat kannustavat avainjohtoa omistamaan Uponorin osakkeita, mikä edesauttaa johdon, yhtiön ja osakkeenomistajien tavoitteiden yhdenmukaistamista. Taulukossa alla on kuvattu Uponorin osakepalkkio-ohjelmien keskeiset ehdot ja määrät. Määrät sisältävät palkkion rahana maksettavan osuuden, joka on tarkoitettu henkilölle palkkiosta aiheutuviin veroihin.

### Osakepalkkiojärjestelmä

	2019–2021	2020–2022	2021–2023
Osakkeiden maksimimäärä, kpl	600 000	600 000	450 000
Ohjelman liikkeeseenlasku, pvm	19.12.2018	16.12.2019	15.12.2020
Ansaintajakso alkaa, pvm	1.1.2019	1.1.2020	1.1.2021
Osakkeiden vapautuminen, pvm	30.4.2022	30.4.2023	30.4.2024
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	3,3	3,3	3,3
Juoksuaikaa jäljellä, vuotta	0,3	1,3	2,3
Henkilöitä tilikauden päättyessä	33	38	41
	Osakkeita	Osakkeita	Osakkeita
Toteutustapa	ja käteistä	ja käteistä	ja käteistä
Kauden lopussa ulkona olevien osakkeiden maksimimäärä	343 000	400 920	326 745

Osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään päivänä, jolloin järjestelmästä on sovittu yhtiön ja kohderyhmän kesken. Tilikaudella 2021 myönnettyjen osakepalkkioiden käyvän arvon keskeiset parametrit sekä ohjelmien vaikutukset on esitetty alla olevassa taulukossa:

### Arvostusparametrit tilikaudella myönnettyille kannustimille

Osakkeen kurssi antohetkellä, €	18,86
Osinko-oletus, €, per vuosi	1,68
Osakekohtainen käypä arvo, €	17,18

### Vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan tilikaudella

M€	2021	2020
Tilikauden kulut, osakeperusteiset maksut, oma pääoma	4,0	2,4
Arvio veroihin maksettavasta palkkion osuudesta 31.12.	9,4	5,6

## 30. Osuudet tytäryrityksissä ja määräysvallattomien omistajien osuudet

Tytäryhtiöt on listattu liitetiedossa 31 Lähipiiritiedot.

Uponor Oyj:n tytäryhtiöllä Uponor Infra Oy:llä on merkittävä määräysvallattomien omistajien osuus liittyen sen omistusrakenteeseen. Uponorilla on määräysvalta 55,3 prosentin suoralla omistussuudella ja äänienemmistö, sillä Uponorilla on puheenjohtajuus Uponor Infra Oy:n hallituksessa. KWH Yhtymä Oy omistaa 44,7 prosenttia Uponor Infra Oy:stä. Uponor Infra Oy on alakonsernin emoyhtiö ja sen osalta esitetään alakonsernin luvut. Alakonsernin rakenne käy ilmi tytäryhtiölistasta.

### Taloudellinen informaatio tytäryrityksistä, joissa on olennainen määräysvallattomien omistajien osuus

Kotipaikka	Määräysvallattomien omistajien omistusosuus		Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta, M€		Määräysvallattomien omistajien osuus pääomasta, M€	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Uponor Infra Oy	44,7%	44,7%	6,5	7,5	68,7	65,1

**Taloudellinen informaatio Uponor Infra Oy -konsernista:**

M€	2021	2020
Liikevaihto	286,8	252,0
Tilikauden tulos	14,6	16,7
Tilikauden laaja tulos	14,2	17,0
Tilikauden tuloksen jakautuminen	14,6	16,7
- Emoyhtiön omistajille	8,1	9,2
- Määräysvallattomille omistajille	6,5	7,5
Tilikauden tuloksen jakautuminen	14,2	17,0
- Emoyhtiön omistajille	7,9	9,4
- Määräysvallattomille omistajille	6,4	7,6
Pitkäaikaiset varat	68,8	67,9
Lyhytaikaiset varat	152,8	125,6
Oma pääoma	144,2	136,0
Pitkäaikaiset velat	5,5	4,9
Lyhytaikaiset velat	71,9	52,6
Liiketoiminnan rahavirta	13,2	28,7
Investointien rahavirta	-8,7	-12,6
Rahoituksen rahavirta	-4,7	-16,9
Rahavirrat yhteensä	-0,2	-0,8

Vuonna 2021 Uponor Infra Oy maksoi omistajilleen 6,0 (3,0) miljoonaa euroa osinkoa.

**31. Lähipiiritiedot**

Konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyritykset sekä johtoon kuuluvat avainhenkilöt: hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä konsernin johtoryhmä.

Lähipiiritapahtumina on esitetty sellaiset liiketoimet lähipiiriin kanssa, jotka eivät eliminoidu konsernitalinpäätöksessä.

**Johdon ja hallituksen palkitseminen**

Johtoryhmän saamat palkat ja palkkiot, T€	2021	2020
Palkat ja palkkiot	3 063,8	2 263,7
Työsuhteen päättymisen yhteydessä suoritettavat etuudet	1 602,3	-
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
- maksuperusteiset eläkkeet	485,2	367,8
Osakeperusteiset etuudet	234,1	464,1
<b>Yhteensä</b>	<b>5 385,3</b>	<b>3 095,6</b>

Johtoryhmän palkat ja palkkiot sisältävät palkat, luontaisedut ja lyhyen aikavälin kannustimet.

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet sisältävät johtoryhmän osalta paikallisten lakisääteisten eläkejärjestelyjen kulut sekä toimitusjohtajalle otetut maksuperusteiset lisäeläkevakuutukset. Konsernilla ei ole näihin liittyen muita sitoumuksia.

Osakeperusteiset etuudet sisältävät johdon pitkän aikavälin kannustinohjelmista kaudella aiheutuneet maksut (lisätietoja liitteessä 29).

Yllä esitettyyn taulukkoon sisältyvät myös toimitusjohtajan palkat ja palkkiot.

	2021	2020
<b>Johtoon palkat ja palkkiot: toimitusjohtaja, T€</b>		
Luomakoski Jyri, toimitusjohtaja 20.8.2021 saakka	770,1	650,6
Työsuhteen päättymisen yhteydessä suoritettavat etuudet, Luomakoski Jyri, toimitusjohtaja 20.8.2021 saakka	1 602,3	-
Rauterkus Michael, toimitusjohtaja 21.8.2021 lukien	208,7	-
<b>Johtoon saamat osakkeet (kpl)</b>		
Luomakoski Jyri, toimitusjohtaja 20.8.2021 saakka	-	6 207
Rauterkus Michael, toimitusjohtaja 21.8.2021 lukien	-	-
Muut johtoryhmän jäsenet	15 444	15 506
<b>Yhteensä</b>	<b>15 444</b>	<b>21 713</b>

Toimitusjohtajan eläkeikä määritellään työeläkelain (TyEL) mukaisesti, mutta yhtiö voi toimitusjohtajan kanssa sopia, että toimitusjohtaja jää eläkkeelle 63-vuotiaana. Lakisääteisen eläkkeen lisäksi yhtiö on maksanut maksuperusteista lisäeläkejärjestelyä toimitusjohtajalle, 62 925 euroa 20.8.2021 mennessä ja 41 848 euroa 21.8.2021 lähtien.

### Hallituksen palkkiot

	2021		2020	
	Vuosimaksu bruttona (T€)	Saatujen osakkeiden määrä (kpl)	Vuosimaksu bruttona (T€)	Saatujen osakkeiden määrä (kpl)
Paasikivi Annika, puheenjohtaja	112,8	1 392	105,0	2 352
Aaltonen-Forsell Pia, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	63,6	788	60,9	1 333
Falk Johan, tarkastusvaliokunta 13.3.2020 asti	55,0	711	52,9	1 202
Lengauer Markus	62,4	788	58,5	1 333
Lindholm Casimir	57,4	711	53,5	1 202
Marchi Michael, 16.3.2020 alkaen, tarkastusvaliokunta 16.3.2020 alkaen	59,8	711	51,1	1 202
Nygren Eva, 16.3.2020 asti	-	-	1,8	-
<b>Yhteensä</b>	<b>411,0</b>	<b>5 101</b>	<b>383,7</b>	<b>8 624</b>

Lisäksi yhtiö maksaa hallituksen jäsenille vapaaehtoista vakuutusta, joka oikeuttaa kaikki hallituksen jäsenet Suomen TyEL-eläkejärjestelmään perustuvaan eläkkeeseen eläkkeelle jäämisen yhteydessä.

### Muut lähipiiritiedot

Lähipiiriin kuuluvilla henkilöillä ei ollut 31.12.2021 eikä 31.12.2020 rahallainaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöiltä.

Yhtiön lähipiiriin kuuluvat henkilöt ovat tehneet vähäisiä transaktioita konserniin kuuluvien yhtiöiden kanssa.

Yhtiön johdon osakkeenomistukset on esitetty erillisessä dokumentissa Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

### Liiketoimet osakkuusyhtiöiden kanssa, M€

	2021	2020
Myyntit	0,1	0,7
Ostot	2,2	3,1
Saamiset ja velat kauden lopussa		
Ostovelat ja muut velat	0,1	0,1

### Osakkeet ja osuudet

#### Konserniyhtiöt

Nimi	Valtio ja kotipaikka
Uponor Beteiligungs GmbH	Saksa, Hassfurt
Uponor GmbH	Saksa, Hassfurt
Uponor S.A.R.L.	Ranska, Saint-Priest
Uponor S.r.l.	Italia, Vimercate
Uponor Kamo GmbH	Saksa, Celle
Uponor Hispania, S.A.U.	Espanja, Getafe
Uponor A/S	Tanska, Brøndby
Uponor Eesti Oü	Viro, Tallinna
Uponor Suomi Oy	Suomi, Lahti
Uponor Hong Kong Ltd	Hong Kong
Uponor Kft. (Uponor Épületgépészeti Korlátolt Felelősségű Társaság)	Unkari, Budapest
SIA Uponor Latvia	Latvia, Riika
UAB Uponor	Liettua, Vilna
Uponor, s.r.o.	Tšekki, Praha
Uponor d.o.o	Kroatia, Zagreb
Uponor AS	Norja, Moss
Uponor Vertriebs GmbH	Itävalta, Wiener Neudorf
Uponor Sp. z o.o.	Puola, Varsova
Capricorn S.A.	Puola, Świebodzice
Uponor Portugal - Sistemas para Fluídos, Lda. (99,97 % Uponor Oyj, 0,03 % Uponor Hispania, S.A.U)	Portugali, V.N. Gaia
JSC "Uponor Rus"	Venäjä, Moskova
Uponor Innovation AB	Ruotsi, Borås
Uponor AB	Ruotsi, Virsbo
Uponor Limited	Englanti, Watford
UPONOR, s.r.o.	Slovakia, Bratislava
Uponor NA Holding, Inc.	Yhdysvallat, Delaware
Uponor NA Asset Leasing, Inc.	Yhdysvallat, Delaware

**Nimi**

Uponor NA Investment LLC  
 Uponor North America, Inc.  
     Tulsa Pipe Plant, Inc. (\*)  
 Uponor Ltd.  
 Radiant Technology, Inc.  
 Uponor, Inc.  
     Uponor Innovations, LLC  
 Uponor Romania S.R.L.  
 Uponor Insurance Limited  
 Uponor Pte. Ltd.

**Nimi**

Uponor Infra Oy (55,3 % Uponor Oyj, 44,7 % KWH-yhtymä Oy)  
     Jita Oy  
 Uponor Infra AB  
 Uponor Infra A/S  
 Uponor Infra AS  
 Uponor Infra Ltd.  
 Uponor Infra Limited (\*)  
 Uponor Infra Sp. z o.o.  
 Uponor Infra Oü  
 Uponor Infra Marine Services Oy  
 KWH PIPE (INDIA) LIMITED (\*)  
 KWH Pipe Espana SA (\*)

**Valtio ja kotipaikka**

Yhdysvallat, Delaware  
 Yhdysvallat, Delaware  
 Yhdysvallat, Delaware  
     Kanada, Ontario  
 Yhdysvallat, Delaware  
     Yhdysvallat, Illinois  
 Yhdysvallat, Delaware  
     Romania, Bukarest  
     Guernsey  
     Singapore

**Valtio ja kotipaikka**

Suomi, Helsinki  
     Suomi, Virrat  
     Ruotsi, Fristad  
     Tanska, Holbæk  
     Norja, Moss  
 Kanada, New Brunswick  
 Englanti, Milton Keynes  
     Puola, Varsova  
     Viro, Tallinna  
     Suomi, Kotka  
     Intia, Mumbai  
 Espanja, Madrid

**Osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset**

**Nimi**

Punitec GmbH & Co. KG (36 %)  
 Punitec Verwaltungs GmbH (36 %)  
 Wuppi A/S (20 %)

(\*) Lepäävä yhtiö

**Valtio ja kotipaikka**

Saksa, Gochsheim  
 Saksa, Gochsheim  
 Tanska, Silkeborg

**32. COVID-19-pandemian vaikutukset**

Vaikka rokottaminen eteneekin hyvin Uponorin toimintaympäristön maissa, näkymät vuodelle 2022 sisältävät edelleen epävarmuuksia, jotka liittyvät COVID-19-pandemian seuraaviin vaiheisiin. Vallitseva tilanne aiheuttaa lyhyellä aikavälillä haasteita toimitusketjussa ja omassa tuotannossa, minkä seurauksena materiaaleista saattaa olla pulaa ja toimitukset viivästyä. Yritysten näkymät ovat edelleen epävarmat, mikä saattaa vaikuttaa negatiivisesti uudis- ja korjausrakentamisen hankkeiden käynnistämiseen. Näiden vaikutusten laajuus ja ajoitus on vielä epävarmaa.

Vahvan taseen ja kassan tukemana Uponorilla on vakaa taloudellinen asema kohtaamaan pandemian mahdolliset seuraavat vaiheet ja niiden vaikutukset. Pandemiolla ei ole ollut vaikutusta Uponorin omaisuuserien arvoihin.

**33. Tilikauden jälkeiset tapahtumat**

Uponor ilmoitti 10.1.2022, että Uponorin Talotekniikka – Pohjois-Amerikka -liiketoimintadivisioonan johtaja ja johtoryhmän jäsen Bill Gray jättää tehtävänsä sekä paikkansa johtoryhmässä 10.1.2022. Talotekniikka – Pohjois-Amerikan talousjohtaja John Reutter nimitettiin väliaikaiseksi Talotekniikka – Pohjois-Amerikka - liiketoimintadivisioonan johtajaksi ja väliaikaiseksi Uponorin johtoryhmän jäseneksi samasta päivästä alkaen.

# Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

## Emoyhtiön tuloslaskelma

M€	Liite	2021	2020
Liikevaihto	2	27,8	24,7
Henkilöstökulut	4	15,1	11,4
Poistot ja arvonalentumiset	5	0,6	0,7
Liiketoiminnan muut kulut	3	22,1	18,0
<b>Liiketappio</b>		<b>-10,0</b>	<b>-5,4</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	6	79,3	58,1
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>69,3</b>	<b>52,7</b>
Tilinpäätössiirrot	7	0,2	0,1
Tuloverot	8	-0,1	0,6
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>69,4</b>	<b>53,4</b>



## Emoyhtiön tase

M€	Liite	31.12.2021	31.12.2020	M€	Liite	31.12.2021	31.12.2020
<b>VASTAAVAA</b>				<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>657,2</b>	<b>677,5</b>
<b>Pysyvät vastaavat</b>							
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				<b>M€</b>	<b>Liite</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Aineettomat oikeudet		3,9	2,7	<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	9	<b>3,9</b>	<b>2,7</b>	<b>Oma pääoma</b>			
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>				Osakepääoma		146,4	146,4
Koneet ja kalusto		0,1	0,2	Ylikurssirahasto		50,2	50,2
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	9	<b>0,1</b>	<b>0,2</b>	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		0,1	0,1
<b>Sijoitukset</b>				Edellisten tilikausien voitto		131,9	130,5
Osuudet saman konsernin yrityksissä		276,5	255,5	Tilikauden voitto		69,4	53,4
Osuudet omistusyhteisyriksissä		-	3,1	<b>Oma pääoma yhteensä</b>	13	<b>398,1</b>	<b>380,7</b>
Muut osakkeet ja osuudet		0,0	0,0	<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		213,8	80,7	Poistoero		0,2	0,4
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	10	<b>490,3</b>	<b>339,3</b>	<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä</b>		<b>0,2</b>	<b>0,4</b>
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>494,4</b>	<b>342,3</b>	<b>Pakolliset varaukset</b>	14	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>				<b>Vieras pääoma</b>			
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>				<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
Laskennalliset verosaamiset		0,3	0,3	Lainat rahoituslaitoksilta		70,0	100,0
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	11	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>	<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	15	<b>70,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>				<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
Myyntisaamiset		3,7	3,4	Ostovelat		6,0	2,5
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		51,9	167,3	Siirtovelat		5,0	4,5
Siirtosaamiset		2,9	2,3	Muut velat		176,4	187,9
Laskennalliset verosaamiset		0,0	0,0	<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	16	<b>187,5</b>	<b>195,0</b>
Muut saamiset		21,7	39,1	<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>257,5</b>	<b>295,0</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	12	<b>80,2</b>	<b>212,2</b>	<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>657,2</b>	<b>677,5</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		<b>82,3</b>	<b>122,7</b>				
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>162,8</b>	<b>335,2</b>				

## Emoyhtiön rahoituslaskelma

M€	2021	2020	M€	2021	2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Liikevoitto / -tappio	-10,0	-5,4	Lainojen nostot	70,0	104,9
Suunnitelman mukaiset poistot	0,6	0,7	Lainojen takaisinmaksut	-100,0	-160,1
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	3,2	0,1	Lyhytaikaisten lainojen muutokset	0,0	0,0
Maksetut verot	-0,1	0,6	Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-1,4	-1,8
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>-6,3</b>	<b>-4,1</b>	Maksetut osingot ja muu voitonjako	-41,7	-38,7
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-1,2	-4,2	Muutokset omissa osakkeissa	0,4	0,3
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-21,7	15,6	Omien osakkeiden ostot	-10,7	-
Konsernitilisaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	17,6	21,3	<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-83,5</b>	<b>-95,4</b>
Konsernitilivelkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-1,1	62,9	<b>Rahavarojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>-40,4</b>	<b>60,8</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>-6,4</b>	<b>95,5</b>	Rahavarat 1.1.	122,7	61,9
Saadut osingot liiketoiminnasta	77,0	51,8	Rahavarat 31.12.	82,3	122,7
Saadut konserniavustukset liiketoiminnasta	-	0,2	<b>Muutos taseen mukaan</b>	<b>-40,4</b>	<b>60,8</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>64,3</b>	<b>143,4</b>			
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1,9	-0,7			
Investoinnit muihin sijoituksiin	-	-0,5			
Myönnetyt lainat	-87,1	-5,5			
Lainasaamisten takaisinmaksut	79,4	9,3			
Muutokset tytäryhtiöosakkeiden investoinneissa	-21,0	-			
Osakemyynnit ja tytäryhtiöiden purkutulokset	0,1	0,2			
Saadut korot investoinneista	9,2	9,9			
Saadut osingot investoinneista	0,0	0,0			
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-21,3</b>	<b>12,7</b>			
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>43,1</b>	<b>156,2</b>			

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## 1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolainsäädäntöä. Uponor-konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti, ja emoyhtiö noudattaa konsernin laatimisperiaatteita aina kun se on ollut mahdollista. Alla on esitetty laatimisperiaatteet, joissa käytäntö poikkeaa konsernin periaatteista. Muilta osin noudatetaan konsernin laadintaperiaatteita.

### Liikevaihto

Emoyhtiön liiketoiminta koostuu konsernitoiminnoista ja liikevaihto palveluveloituksista konserniyhtiöiltä.

### Tuloverot

Tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot sisältävät verot tilikaudelta ja mahdolliset korjaukset edellisten tilikausien veroihin.

### Lainan liikkeeseenlaskukulut

Lainan liikkeeseenlaskukulut on jaksotettu lineaarisesti vaihtuviin vastaaviin.

### Eläkejärjestelyt

Yhtiön eläkevastuu on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Eläke-etuista aiheutuneet kustannukset kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jolla vastaava työsuoritus on tapahtunut.

### Rahoitusvarat, rahoitusvelat ja johdannaissopimukset

Johdannaistrumentit on arvostettu markkinaehtoisesti käypään arvoon kirjanpitolain 5.2 § mukaisesti. Arvonmuutokset on kirjattu tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Emoyhtiön kirjanpidossa ei sovelleta suojauslaskentaa. Muutoin johdannaissopimusten arvostusmenetelmistä on kerrottu konsernin laatimisperiaateissa. Johdannaisten käyvät arvot johdannaissopimusten kohdassa liitetieto 18. Johdannaissopimusten tuloslaskelmaan kirjatut arvot johdannaissopimusten kohdassa Liitetieto 6. Johdannaisten käytöstä on kerrottu konsernin kohdassa Liitetieto 26.

### Vuokrasopimukset

Kaikki leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina.

### Tytäryhtiöosakkeet

Tytäryhtiöosakkeiden tasearvo muodostuu välittömästä hankintamenosta vähennettynä arvonalennuksilla.

## 2. Liikevaihto

M€	2021	2020
Palvelutuotot		
- Konserniyhtiöt	27,8	24,7
<b>Yhteensä</b>	<b>27,8</b>	<b>24,7</b>

## 3. Liiketoiminnan muut kulut

M€	2021	2020
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Matkakulut	0,1	0,1
Ostetut palvelut	12,2	7,7
Muut	9,8	10,1
<b>Yhteensä</b>	<b>22,1</b>	<b>18,0</b>

M€	2021	2020
<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>		
- Tilintarkastuspalkkiot	0,1	0,1

## 4. Henkilöstökulut

M€	2021	2020
Palkat ja palkkiot	12,6	9,7
Eläkekulut	2,1	1,2
Henkilösivukulut	0,4	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>15,1</b>	<b>11,4</b>
Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin		
Toimihenkilöitä	138	115
Johdon palkat ja palkkiot T€ *)		
Toimitusjohtaja	2,6	0,7
Hallitus	0,4	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>3,0</b>	<b>1,0</b>

\*) erittelyt henkilöittäin on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa

### Rahalainat yhtiön johdolle

Yhtiön toimitusjohtajalla ja hallituksen jäsenillä ei ollut 31.12.2021 rahalainaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöiltä.

### Toimitusjohtajan eläkesitoumukset

Lakisääteisen eläkkeen lisäksi yhtiö on maksanut maksuperusteista lisäeläkejärjestelyä toimitusjohtajalle, 62 925 euroa 20.8.2021 mennessä ja 41 848 euroa 21.8.2021 lähtien.

## 5. Poistot

M€	2021	2020
Aineettomat hyödykkeet	0,5	0,5
Aineelliset hyödykkeet	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,6</b>	<b>0,7</b>

## 6. Rahoitustuotot ja -kulut

M€	2021	2020
Korkotuotot	0,1	0,1
Korkotuotot tytäryhtiöiltä	9,0	9,7
Osinkotuotot	0,0	0,0
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä	77,0	51,8
Korkokulut	-1,8	-2,2
Korkokulut tytäryhtiöille	-0,0	-0,1
Muut rahoitustuotot	-	0,2
Muut rahoituskulut	-0,1	-0,1
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-3,0	0,0
Voitot ja tappiot johdannaisista		
Toteutuneet	-8,0	8,1
Toteutumattomat	-3,3	1,1
Kurssierot		
Toteutuneet	-1,2	-0,6
Toteutumattomat	10,8	-10,0
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>79,3</b>	<b>58,1</b>

## 7. Tilinpäätössiirrot

M€	2021	2020
Poistoeron muutos	0,2	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>

## 8. Tuloverot

M€	2021	2020
Tilikaudelta	0,0	0,0
Edellisiltä kausilta	-0,1	0,6
Laskennallisen verovelan muutos	0,0	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,6</b>

## 9. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

2021 M€	Aineettomat oikeudet	Koneet ja kalusto	Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet
Hankintameno 1.1.	45,9	2,0	47,9
Lisäykset	1,9	-	1,9
Vähennykset	0,4	-	0,4
Hankintameno 31.12.	47,4	2,0	49,4
Kertyneet poistot 1.1.	43,2	1,7	45,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,2	-	-0,2
Tilikauden poisto	0,5	0,1	0,4
Kertyneet poistot 31.12.	43,5	1,9	45,4
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>3,9</b>	<b>0,1</b>	<b>4,1</b>

2020 M€	Aineettomat oikeudet	Koneet ja kalusto	Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet
Hankintameno 1.1.	45,3	2,0	47,3
Lisäykset	0,7	0,0	0,7
Hankintameno 31.12.	45,9	2,0	47,9
Kertyneet poistot 1.1.	42,7	1,6	44,3
Tilikauden poisto	0,5	0,1	0,7
Kertyneet poistot 31.12.	43,2	1,7	45,0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2,7</b>	<b>0,2</b>	<b>2,9</b>

## 10. Sijoitukset

M€	2021	2020
Konserniyhtiöosakkeet kirjanpitoarvo 1.1.	255,5	255,6
Lisäykset	21,0	-
Vähennykset	-	0,1
Konserniyhtiöosakkeet hankintameno 31.12.	276,5	255,5
<b>Konserniyhtiöosakkeet kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>276,51</b>	<b>255,53</b>
Osakkuusyhtiöt 1.1.	3,1	2,6
Lisäykset	-	0,5
Vähennykset	3,1	-
Osakkuusyhtiöt 31.12.	-	3,1
Arvon alentumiset	-3,0	-
Muut osakkeet ja osuudet 1.1.	0,0	0,0
Muut osakkeet ja osuudet 31.12.	0,0	0,0
Lainasaamiset		
- Konserniyhtiöt	213,5	80,4
- Muut	0,2	0,2
Lainasaamiset yhteensä	213,8	80,7
<b>Yhteensä</b>	<b>490,3</b>	<b>339,3</b>

Vuoden 2021 arvonalentumiset liittyivät Phyn Oy:n osakkeisiin.

## 11. Pitkäaikaiset saamiset

M€	2021	2020
Laskennalliset verosaamiset	0,3	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu taseen pakollisista varauksista.

## 12. Lyhytaikaiset saamiset

M€	2021	2020
Konserniyhtiöiltä		
- myyntisaamiset	3,7	3,4
- lainasaamiset	51,9	167,3
- laskennalliset verosaamiset	0,0	0,0
- siirtosaamiset	0,6	0,8
- konsernitilisaamiset	14,5	32,1
- muut saamiset	1,5	2,1
<b>Yhteensä</b>	<b>72,3</b>	<b>205,8</b>
Muilta		
- myyntisaamiset	0,0	0,0
- siirtosaamiset	2,2	1,5
- muut saamiset	5,7	4,9
<b>Yhteensä</b>	<b>7,9</b>	<b>6,4</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>80,2</b>	<b>212,2</b>
<b>Siirtosaamiset</b>		
Korkotuotot	0,6	0,8
Verot	-	0,0
Muut	2,2	1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>2,9</b>	<b>2,3</b>

### 13. Oman pääoman muutokset

M€	2021	2020
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	146,4	146,4
Osakepääoma 31.12.	146,4	146,4
Ylikurssirahasto 1.1.	50,2	50,2
Ylikurssirahasto 31.12.	50,2	50,2
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>196,6</b>	<b>196,6</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	0,1	0,1
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	184,0	168,9
Osingonjako	-41,7	-38,7
Omat osakkeet	-10,3	0,3
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	131,9	130,5
Tilikauden voitto	69,4	53,4
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>201,5</b>	<b>184,0</b>
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>398,1</b>	<b>380,7</b>
<b>Jakokelpoiset varat</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	0,1	0,1
Edellisten tilikausien voitto	144,0	132,2
Tilikauden voitto	69,4	53,4
Omat osakkeet	-12,0	-1,7
<b>Jakokelpoiset varat 31.12.</b>	<b>201,5</b>	<b>184,0</b>

### 14. Pakolliset varaukset

M€	2021	2020
Ympäristövaraus	1,5	1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>

### 15. Pitkäaikainen vieras pääoma

M€	2021	2020
Lainat rahoituslaitoksilta	70,0	100,0
<b>Yhteensä</b>	<b>70,0</b>	<b>100,0</b>

### Pitkäaikaisten korollisten velkojen eräntymisajat

M€	2023	2024	2025	2026
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	70,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>70,0</b>



## 16. Lyhytaikainen vieras pääoma

M€	2021	2020
Konserniyhtiöiltä		
- ostovelat	0,7	0,4
- konsernitilivelat	158,5	159,6
- muut lyhytaikaiset velat	12,8	10,5
<b>Yhteensä</b>	<b>172,1</b>	<b>170,6</b>
Muilta		
- ostovelat	5,3	2,1
- siirtovelat	5,0	4,5
- muut lyhytaikaiset velat	5,1	17,8
<b>Yhteensä</b>	<b>15,4</b>	<b>24,4</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>187,5</b>	<b>195,0</b>

M€	2021	2020
<b>Siirtovelat</b>		
Henkilöstökulut	1,8	1,5
Bonukset	1,9	1,8
Verot	0,0	0,1
Korot	0,5	0,5
Muut	0,8	0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>5,0</b>	<b>4,5</b>

## 17. Vastuusitoumukset

M€	2021	2020
Konserniyritysten puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	26,1	25,0
<b>Takaukset</b>	<b>26,1</b>	<b>25,0</b>
Käyttöleasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	0,2	0,2
Myöhemmin maksettavat	0,2	0,1
<b>Leasingvastuut yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>

Emoyhtiöllä on toimitiloistaan määräaikainen 10 vuoden vuokrasopimus jonka vuokra-aika alkoi 1.3.2013, määräaikainen 5 vuoden vuokrasopimus joka alkoi 1.10.2019 sekä määräaikainen 2 vuoden vuokrasopimus joka alkoi 1.10.2020. Lisäksi emoyhtiö on sitoutunut 10 vuoden määräaikaiseen vuokrasopimukseen toimitiloista, jonka arvioitu alkamisaika on 1.1.2023.

M€	2021	2020
Vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	0,7	0,7
Myöhemmin maksettavat	5,9	0,8
<b>Vuokravastuut yhteensä</b>	<b>6,6</b>	<b>1,5</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>33,0</b>	<b>26,7</b>

Lisäksi emoyhtiö on antanut tytäryhtiöidensä puolesta letter of comfort -tyyppisiä sitoumuksia, jotka eivät sisälly edellä mainittuihin lukuihin.

## 18. Johdannaissopimukset

M€	2021	2020		2021	2020
	Nimellisarvot			Käyvät arvot	
<b>Korkojohdannaiset:</b>			<b>Valuuttajohdannaiset:</b>		
Koronvaihtosopimukset	50,0	50,0	Termiinisopimukset	-0,4	1,8
Korko-optiot	20,0	20,0	Konsernin sisäiset termiinisopimukset	0,2	0,2
			Ostetut valuuttaoptiot	0,2	1,1
			Asetetut valuuttaoptiot	-0,2	-0,0
	2021	2020			
	Käyvät arvot		<b>Hyödykejohdannaiset:</b>		
<b>Korkojohdannaiset:</b>			Sähköjohdannaiset	2,8	0,1
Koronvaihtosopimukset	-0,5	-1,0			
Korko-optiot	0,3	-			
	2021	2020			
	Nimellisarvot				
<b>Valuuttajohdannaiset:</b>					
Termiinisopimukset	276,4	236,4			
Konsernin sisäiset termiinisopimukset	115,6	108,1			
<b>Hyödykejohdannaiset:</b>					
Sähköjohdannaiset	4,4	4,5			
Energia (MWh)	148 968 MWh	183 960 MWh			

Lisätiedot johdannaissopimuksista ja suojauslaskennasta on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 26.

# Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Emoyhtiön, Uponor Oyj:n, voitonjakokelpoiset varat ovat 201 453 251,28 euroa, josta tilikauden voitto on 69 445 090,46 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

-osinkona jaetaan 0,67 euroa / osake yhteensä	48 623 734,46 euroa
-omaan pääomaan jäävä määrä	152 829 516,82 euroa
	<hr/>
	201 453 251,28 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Vantaa, 9. helmikuuta 2022

Annika Paasikivi  
Puheenjohtaja

Markus Lengauer  
Varapuheenjohtaja

Pia Aaltonen-Forsell

Johan Falk

Casimir Lindholm

Michael G. Marchi

Michael Rauterkus  
Toimitusjohtaja

# Tilintarkastuskertomus

Uponor Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Uponor Oyj:n (y-tunnus 0148731-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisäätiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrittäjistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrittäjille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

**Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat**

Liikearvon arvostus (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 10)

Tilikauden lopussa konsernilla oli liikearvoa 96 miljoonaa euroa.

Liikearvo testataan arvonalentumisen varalta silloin kun arvonalentumisesta on viitteitä tai vähintään vuosittain. Arvonalentumistestaus tehdään vertaamalla omaisuuserän kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Johto arvioi omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän käyttämällä diskontattujen rahavirtojen mallia.

Arvonalentumistestausten taustalla olevien rahavirtaennusteiden keskeisten oletusten määrittäminen edellyttää johdon harkintaa erityisesti pitkän aikavälin liikevaihdon kasvun, kannattavuuden ja diskonttauskoron osalta.

Tasearvojen merkittävyydestä ja ennusteisiin liittyvästä merkittävästä johdon harkinnasta johtuen liikearvon arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

**Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa**

Olemme käyneet läpi yhtiön laatimia arvostuslaskelmia.

Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonnäytteenottoasiantuntijoita, jotka ovat arvioineet laskelmissa käytetyn mallin asianmukaisuutta ja testanneet laskelmien teknistä oikeellisuutta.

Olemme haastaneet testauslaskelmissa käytettyjä keskeisiä oletuksia ennustetun liikevaihdon kasvun, kannattavuuden ja käytetyn diskonttokoron osalta sekä verranneet niitä markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.

Olemme myös verranneet testauslaskelmissa käytettyjä kassavirtoja ja niiden taustalla olevia oletuksia yhtiön budjetteihin ja omiin näkemyksiimme.

Lisäksi olemme arvioineet liikearvon esittämiseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

**Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat**

Myyntien tuloutus (konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja liitetieto 2)

Konsernin myynti muodostuu useammilta eri markkina-alueilta sisältäen erilaisia myyntien sopimusehtoja. Liikevaihto koostuu pääosin valmistettujen tuotteiden myynnistä ja palveluiden tuottamisesta mukaan lukien projektiliiketoiminnan sekä vedenvälöntapalvelut.

Tavaroiden myynti kirjataan, kun omistukseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet asiakkaalle toimitusehtojen mukaisesti. Palveluiden tuottamisesta (ml. projektiliiketoiminta ja vedenvälöntapalvelut) tuloutetaan liikevaihtoa ajan kuluessa.

Yleisesti ottaen konsernin tuloutuksiin ei liity erityistä monimutkaisuutta, mutta koska myyntitapahtumia on määrällisesti paljon ja myynti tapahtuu eri tytäryhtiöiden kautta useilla markkina-alueilla, myyntien tuloutus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

**Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa**

Olemme arvioineet konsernin tuloutusperiaatteet suhteessa IFRS standardeihin ja tehneet kokonaisarvion myyntien tuloutuksesta ja tuloutusperiaatteiden noudattamisesta.

Tarkastuksessa olemme kiinnittäneet huomiota suoriteveloitteiden määrittelyyn, tuloutuksien ajankohtaan sekä muuttuviin vastikkeisiin kuten alennuksiin, asiakaspalautuksiin ja takaisinmaksuihin sekä niihin liittyviin johdon tekemiin arvioihin.

Olemme suorittaneet myyntien tuloutukseen liittyvien sisäisten kontrollien testausta ja aineistotarkastustoimenpiteitä kuten sopimuksien ja vuodenvaihteen myyntitapahtumien läpikäyntiä (katko ja jaksotukset).

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksessä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 16.3.2020 alkaen yhtäjaksoisesti 2 vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

### Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen voitonjakoehdotus on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 9. helmikuuta 2022

KPMG OY AB

Anders Lundin

KHT



**Uponor**

**Uponor Oyj**

Äyritie 20

PL 37

01511 Vantaa

Suomi

Puh. 020 129 211

[www.uponorgroup.com](http://www.uponorgroup.com)