

Tilinpäätös 1.1.2003 - 31.12.2003:

Kasvu ja kannattavuus vahvistuivat, rakennemuutos jatkuu

- Liikevaihto 1 021,0 (1 137,2) milj. euroa, laskua 10,2 % yritysmyyntien ja vahvan euron vuoksi
- Liikevaihdon vertailukelpoinen kasvu +4,9 %; Housing Solutions - liiketoiminta kasvoi Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa
- Liikevoitto 30,7 (114,2) milj. euroa, laskua 73,2 % lähinnä rakennemuutuskulujen vuoksi
- Voitto rahoituserien jälkeen laski 79,4 % ja oli 20,7 (100,7) milj. euroa
- Omavaraisuusaste 59,8 (58,9) %, rahavirta ennen rahoitusta vahvistui 148,0 (124,8) MEUR:oon
- Tulos osaketta kohti 0,04 (1,72) euroa; rakennemuutuskuluista oikaistu EPS 1,29 euroa
- Hallituksen osinkoehdotus 2,00 (1,50) euroa/osake

Toimitusjohtaja Jan Lång lausuu tilinpäätöksestä seuraavaa:

- Alkuvuoden ja varsinkin toisen neljänneksen vaatimattomien näkymien jälkeen liikevaihdon kehitys on piristynyt ja kasvuvauhtimme kiihtyi selvästi vuoden kahdella viimeisellä neljänneksellä. Sen ansiosta tuloskehityksemme vahvistui vuoden loppua kohti tultaessa. Ilman kiinteistöliiketoimintaa toisen vuosipuoliskon rakennemuutuskuluista ja yritysmyyneistä oikaistu liikevoittomme oli 52,2 miljoonaa euroa, kun se vuonna 2002 oli 40,7 milj. euroa, kasvua 28,1 %. Vastaava liikevoittoprosentti samalla aikajaksolla nousi 8,2 %:sta 10,1 %:iin
- Rakennemuutos 2004 -ohjelman toteuttaminen on edennyt hyvin ja ensimmäiset toimenpiteet on käynnistetty. Yhtiön johdon vahvistaminen uusilla resursseilla samanaikaisesti uuden organisaation esittelyn kanssa luo hyvän pohjan toiminnan määrätietoiselle kehittämiseksi. Yhdessä parantuneiden markkinanäkymien kanssa se luo uskoa toiminnan myönteisen kehityksen jatkumiselle.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2003 jaetaan osinkoa 2,00 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 22.3.2004 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Koska Suomen Arvopaperikeskus Oy on myöntänyt yhtiölle luvan poiketa säännönmukaisesta osingon maksupäivästä, hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 30.3.2004.

Hallituksen puheenjohtaja Pekka Paasikivi kommentoi 2 euron osinkoesitystä:

- Yhtiö on kehittynyt myönteiseen suuntaan ja liiketoiminnan tulos ennen rakennemuutoskuluja oli kohtalainen. Sen pohjalta hallitus esittää osingoksi 1 euroa osakkeelta. Tilikauden aikana on toteutettu kiinteistö- ja yritysmyyntejä yms., joista on vapautunut pääomia ja yhtiön taseasema on jatkunut vahvana. Siltä osalta hallitus esittää 1 euron osinkoa osakkeelta.

Lisätiedot:

Jan Lång, toimitusjohtaja, puh. 09-4789 6339 tai 040-508 7223
Jyri Luomakoski, varatoimitusjohtaja, talousjohtaja, puh. 09-4789 6346
tai 040-515 4498

Uponor Oyj

Tarmo Anttila
tiedotusjohtaja

Liitteet:
Hallituksen kertomus
Taulukko-osa

JAKELU:
Helsingin Pörssi
Tiedotusvälineet
www.uponor.com

Hallituksen kertomus 1.1.2003 - 31.12.2003

Markkinat

Rakennusalan kysyntä Uponorin tuotealueilla säilyi vuonna 2003 tyydyttävänä ja pitkälti vuoden 2002 kaltaisena. Euroopan Unionin alueella kysyntä oli keskimääräisesti edellisvuotisella tasolla mutta sen sisällä esiintyi melko suuriakin alueellisia eroja. Pohjois-Amerikassa asuinrakentaminen jatkui hyvin vahvana.

EU:n suurin yksittäinen asuinrakentamisen markkina-alue mitattuna rakentamisen arvolla on edelleen Saksa, vaikka asuinrakentamisen määrä siellä on lähes puolittunut huipputasostaan vuonna 1999. Vuoden 2003 aikana Saksan asuinrakentaminen supistui edelleen, vaikka vuoden kahdella viimeisellä neljänneksellä havaittiinkin hienoista kasvua. Pientalorakentaminen supistui vähemmän kuin rakentaminen yleensä. Asuinrakennuslupia myönnettiin enemmän kuin vuonna 2002.

Muista suurista markkinoista Ison Britannian, Espanjan ja Pohjoismaiden asuinrakentamisen kysyntä säilyi hyvänä. Uusista markkinoista Venäjällä ja Baltiassa kehitys jatkui vilkkaana. Yleisestä kehityksestä poikkesi lähinnä Portugali, jonka markkinat olivat laskusuunnassa.

Kunnallis- ja ympäristöteknisten tuotteiden kysyntä oli ennallaan tai heikossa kasvussa useimmilla markkina-alueilla Euroopassa, vaikka Keski- ja Pohjois-Euroopassa myynnin käynnistymistä hidastutti poikkeuksellisen pitkä talvi.

Liikevaihto

Uponorin liikevaihto oli päättyneenä vuonna 1 021,0 milj. euroa (2002: 1 137,2 Me), joka on 10,2 % eli 116,2 milj. euroa pienempi kuin vuonna 2002. Muutos johtuu lähes kokonaan alkuvuonna tehdyistä yritysmyynneistä sekä euron vahvasta kurssista. Ilman valuuttakurssimuutosten ja yritysmyyntien vaikutusta liikevaihdon vertailukelpoinen muutos oli +4,9 %.

Uponorin pääliiketoiminnoista Housing Solutions -liiketoiminnot kehittyivät varsin myönteisesti. Liikevaihto Euroopassa kääntyi kahden heikohkon vuoden jälkeen 4,8 prosentin kasvuun; Pohjois-Amerikassa kasvu jatkui erittäin voimakkaana ja oli Yhdysvaltain dollareissa laskettuna 21,0 prosenttia. Heikon toisen vuosineljänneksen jälkeen kasvu oli selvästi vahvempaa kahdella viimeisellä neljänneksellä.

Kunnallis- ja ympäristötekninen liiketoiminta supistui 13,0 %. Syinä olivat sekä yritysmyynnit että kunnallisteknisten asiakkaiden supistunut tilauskanta Isossa-Britanniassa ja Portugalissa. Yritysmyynnit ja valuuttakurssimuutokset huomioiden liikevaihto säilyi lähes entisellä tasollaan (muutos -0,4 %).

Uponorin suurimmat markkina-alueet ja niiden osuus liikevaihdosta vuonna 2003 olivat seuraavat: Pohjois-Amerikka 18,5 (23,8) %, Saksa 16,4 (16,6) %, muu EU 19,7 (17,5) %, Skandinavia 14,7 (12,5) %, Iso-Britannia ja Irlanti 11,1 (11,8) %, muut maat 9,0 (8,8) sekä Suomi 10,6 (9,0) %.

Tulos

Konsernin liikevoitto oli 30,7 (114,2) milj. euroa eli 73,2 % vähemmän kuin edellisenä vuonna. Raportoidun tuloksen voimakas heikentyminen johtui suurimmaksi osaksi rakennemuutoskuluista, joita vuonna 2003 kirjattiin 54,9 (9,0) milj. euroa. Lisäksi vuonna 2002 tulokseen sisältyi 35,6 milj. euroa käyttöomaisuuden, lähinnä kiinteistöjen myynnistä saatuja liiketoiminnan muita tuottoja, joita vuonna 2003 oli ainoastaan 7,3 milj. euroa.

Liiketoiminnan vertailukelpoinen kannattavuus parani, erityisesti kahden viimeisen neljänneksen myönteisen kehityksen vuoksi.

Konsernin voitto rahoituserien jälkeen laski 79,4 % ja oli 20,8 (100,7) milj. euroa. Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 20,8 (100,7) milj. euroa. Verojen määrä oli 19,2 (36,9) milj. euroa. Tilikauden voitto laski 97,6 % ja oli 1,6 (64,2) milj. euroa.

Vuonna 2003 on ollut kertaluonteisia kuluja noin 54,9 (9,0) milj. euroa, jotka on kirjattu toiminnan normaaleiksi kuluiksi.

Konsernin nettorahoituskulut olivat 9,9 (13,5) milj. euroa.

Oman pääoman tuotto oli 0,3 (11,8) % ja sijoitetun pääoman tuotto 4,9 (14,8) %.

Tulos osaketta kohti oli 0,04 (1,72) euroa ja oma pääoma osaketta kohti 12,69 (14,58) euroa.

Liiketoiminnan rahavirta kasvoi edellisvuodesta 148,0 (124,8) milj. euroon.

Investoinnit ja rahoitus

Konsernin bruttoinvestointien määrä oli 36,7 (45,0) milj. euroa, eli 50,4 milj. euroa pienempi kuin poistot. Nettoinvestointien määrä oli 1,2 (-24,0) milj. euroa. Investoinnit kohdistuivat pääasiassa rakennemuutokseen, tuottavuuden parantamiseen ja ylläpitoon.

Konsernin T&K-menot säilyivät entisellä tasollaan ja olivat yhteensä 16,0 (16,0) milj. euroa eli 1,6 (1,4) % liikevaihdosta.

Konsernin rahoitusasema vahvistui vuoden aikana selvästi. Korolliset nettovelat laskivat 163,9 milj. eurosta 84,0 milj. euroon. Konsernin

omavaraisuusaste nousi 59,8 (58,9) %:iin ja velkaantumisaste laski 18 (30) %:iin.

Tapahtumia

Pohjoismaat

Päättynyt vuosi oli ensimmäinen, jolloin Uponor markkinoi yhtiön kaikkia kolmea kansainvälistä talotekniikkamerkkiä eli Wirsboa, Unipipea ja Ecoflexiä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa yhteisen organisaation voimin. Toimenpiteet suuntautuivat lähinnä jakeluketjun kehittämiseen ja niiden vaikutus myyntiin oli suotuisa.

Keski-Eurooppa

Uudistetun merkkistrategian tavoitteena on liittää kaikki Uponorin tärkeimmät liikemerkit Uponor-nimeen. Sen seurauksena Uponorin saksalaisyksiköt esiintyivät ensimmäistä kertaa yhteisellä osastolla maaliskuussa järjestetyillä ISH-messuilla, jotka ovat lämmitys- ja käyttövesialan tärkein kansainvälinen messutapahtuma. Myös Uponorin johtava saksalainen lämmitysjärjestelmämerkki Velta, joka on tähän saakka esiintynyt itsenäisenä, liittyi vuoden 2003 lopussa osaksi Uponor-merkkitarjontaa.

Vaikka tuotannon kehityksen toimet paljolti suuntautuivat rakennemuutoksiin, Ochtrupissa otettiin käyttöön uuteen teknologiaan perustuva muovi-alumiini-monikerrosputken tuotantolinja kasvaneen kysynnän tyydyttämiseksi.

Muu Eurooppa

Uponorin paineputkisopimukset saivat jatkoa, kun Uponorin ja Transcon välistä kolmivuotista kaasuputkijärjestelmien toimitussopimusta jatkettiin kahdella vuodella vuoden 2005 loppuun ja vesiyhtiö Severn Trent Waterin sopimusta kahdella vuodella huhtikuuhun 2006 saakka. Myös Uponorin laajakaistaverkkojen asennusjärjestelmiä toimittava tytäryhtiö Radius Plastics solmi teleyhtiö British Telecomin ja Euroopan johtavan kaapelivalmistajan Pirellin kanssa sopimukset kiinteistöasennuksiin käytettävistä ns. microglide-tuotteista.

Brittein saarilla alettiin kunnallisteknisille asiakkaille tarjota erikoisasennus- ja huoltopalveluita, jotka käynnistyivät hyvin.

Koko Uponorin liiketoiminta Venäjällä ja Baltiassa koottiin yhden yksikön alaisuuteen. Virossa eri liiketoimintaryhmien toiminnot sulautettiin yhteen yhtiöön. Venäjän yksikkö muutti uusiin tiloihin Moskovassa, jonne rakennettiin myös asianmukaiset koulutustilat.

Pohjois-Amerikka

Uponorin muovisten lattialämmitys- ja käyttövesijärjestelmien kysyntä jatkui hyvänä. Markkinointia tehostettiin sijoittamalla Wirsbo-järjestelmämerkin rinnalla myytävien muiden tuotemerkkien myynti yhden johdon alaisuuteen.

Kumppanuusohjelmia kehitettiin edelleen; suosituin niistä on vuonna 2002 aloitettu Wirsbo Advantage, johon on liittynyt jo yli 800 asennusliikettä. Asennusliikkeiden ja tukkukaupan lattialämmitysosaamisen syventämiseen suunnattiin uusi, erityisesti tekniseen koulutukseen painottuva koulutusohjelma Mini-Camp II.

Logistiikan tehostumisen myötä lakkautettiin jakelubarasto Utahissa ja sen toiminta siirrettiin laajennettuun Minnesotan jakelukeskukseen. Minnesotan tehtaalla käynnistettiin mittava tuotannon laajennusinvestointi, joka valmistuu käyttöön alkuvuonna 2004. Sen yhteydessä toteutetaan myös useita muita läpimenoaikoja parantavia investointeja.

Municipal Americas -ryhmään kuuluva Uponor Aldyl Company solmi useita uusia 2-3-vuotisia kaasun jakeluputkistojen tai niiden komponenttien toimitussopimuksia.

Muuta

Vuoden loppupuolella Uponorissa käynnistettiin ERP-hanke, jonka ensimmäisen vaiheen tavoitteena on luoda uudet yhtenäiset toimintamallit ja -tavat ja toisessa vaiheessa käynnistää tarvittavat muutokset toiminnan ohjausjärjestelmiin. Hankkeen ensimmäinen vaihe toteutetaan alkuvuoden aikana.

Rakennemuutos

Vuoden alkupuolella Uponor myi kaksi yritystä, jotka eivät kuuluneet konsernin ydinliiketoimintaan. Helmikuussa myytiin Uponorin 51 prosentin omistusosuus sisä- ja tonttiviemäreitä valmistavasta Uponor Hausabflusstechnik GmbH:sta tytäryhtiöineen vähemmistöosakkaiden perustamalle Magnoplast Beteiligungs GmbH & Co KG:lle 6,5 miljoonaa euron kauppahintaan. Kauppa, johon sisältyivät tehtaot Saksassa ja Puolassa, astui voimaan tilikauden alusta.

Maaliskuussa myytiin vesi- ja viemäriputkiyhtiö Uponor ETI Companyn osakkeet PW Eagle -konsernille kokonaisarvoltaan 30-34 miljoonan dollarin kaupalla. Kaupan arvosta maksettiin 22 miljoonaa dollaria kaupantekopäivänä 14. maaliskuuta. Kauppaan sisältyivät yhtiön neljä tehdasta Yhdysvaltain itä- ja keskiosissa.

Ylläolevien kauppojen vaikutuksesta Uponorin vuosiliikevaihto supistui noin 135 miljoonalla eurolla ja henkilöstön määrä noin 445 hengellä.

Alkuvuonna käynnistettiin Manner-Euroopan alueella rakennemuutosohjelma toiminnan tehostamiseksi. Saksassa Buchholz/Mendtin tehdas suljettiin ja lattialämmitysjärjestelmien asennuspaneelien tuotanto siirrettiin Ochtrupin tehtaaseen ja ruiskupuristustuotanto Hassfurtin yksikköön. Westheimin tehtaassa liittimien valmistus lakkautettiin ja putki-putkessa-tuotteiden valmistus siirrettiin Ochtrupiin. Virsbon tehtaalla Ruotsissa toteutettiin PEX-putkien tuotannon laajennus, kun lattialämmitys- ja käyttövesiputkien valmistus Maintalissa Saksassa lopetettiin.

Aurinkopaneeliliiketoiminnan kehitystyö Ruotsissa päätettiin lopettaa, koska liiketoiminta ei tarjoa riittäviä kannattavan kasvun näkymiä kansainvälisesti.

Kesäkuun alussa esiteltiin Housing Solutions Europe -divisioonan uusi Keski-Euroopan alueorganisaatio, joka yhdistää aiemmin erilliset yksiköiden markkinointi-, tuotanto- ja logistiikka- yms. toiminnot yhden johdon alaisuuteen. Uuden organisaation rakentaminen eteni vuoden aikana suunnitellusti.

Infrastructure and Environment Europe -ryhmässä itäisen Keski-Euroopan alueen myynti päätettiin syyskuussa keskittää Tsekissä toimivaan myyntiyksikköön ja lopettaa kannattamaton viemäri-, kaasu- ja vesiputkien valmistus Unkarin Szekszárdissa.

Pohjoismaissa toteutettiin useita toiminnan tehostamishankkeita osana liiketoiminnan normaalia kehitystä sekä vastauksena kiristyneeseen kilpailutilanteeseen. Hajautetun jäteveden käsittelyn liiketoimintayksikkö purettiin ja vastuu hajautettiin maayhtiöihin. Ilman kaivamista tapahtuvaan saneeraukseen tarkoitettujen NoDig-järjestelmien tappiollisen asennustoiminnan painopistettä suunnattiin tuote- ja järjestelmämyyntiin.

Vuoden lopulla käynnistettiin Portugalin tuotannon keskittäminen Vila Nova de Gaian yksikköön. Vila do Condén tehdas suljetaan vuoden 2004 ensimmäisen neljänneksen aikana.

Rakennemuutostoimenpiteiden seurauksena konsernin henkilöstömäärä laski vuoden 2003 aikana noin 330 hengellä.

Henkilöstö

Uponoria pitkään johtanut Jarmo Rytilahti vetäytyi toimitusjohtajan tehtävistä johtajasopimuksensa mukaisesti 31.7.2003 mutta jatkaa Senior Executive Advisorina raportoiden hallituksen puheenjohtajalle, kunnes jää eläkkeelle syyskuussa 2004.

Uponor Oyj:n hallitus nimitti yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi KTM Jan Långin (46), joka otti tehtävän vastaan 1. elokuuta 2003.

Konsernin henkilökunnan määrä laski päättyneenä vuonna lähes 500 hengellä, suurin osa yritysmyyntien myötä. Yhtiön palveluksessa oli vuoden lopussa 4 803 (5 302) työntekijää. Keskimääräinen henkilömäärä vuoden 2003 aikana oli 4 962 (5 393).

Henkilöstöstä työskenteli Saksassa 1 536 (32,0 %), Pohjois-Amerikassa 655 (13,6 %), Skandinaviassa 900 (18,7 %), Suomessa 494 (10,3 %), muualla EU:ssa 475 (9,9 %), Isossa-Britanniassa ja Irlannissa 495 (10,3 %) sekä muissa maissa 248 (5,2 %) henkeä.

Hallinto ja tilintarkastus

Yhtiön vuoden 2003 varsinainen yhtiökokous valitsi hallitukseen uudelleen yhden vuoden toimikaudeksi Matti Niemen, Pekka Paasikiven ja Horst Rahnin sekä uusina jäseninä Anne-Christine Silfverstolpe Nordinin ja Aimo Rajahalmeen. Yhtiön hallituksesta jäivät pois pitkäaikaiset jäsenet Hannu Kokkonen ja Niilo Pellonmaa, jotka 17.3.2003 asti toimivat hallituksen 1. ja 2. varapuheenjohtajana. Hallituksen puheenjohtajana vuonna 2003 toimi Pekka Paasikivi ja varapuheenjohtajana Horst Rahn 17.3.2003 alkaen.

Tilintarkastajaksi yhtiökokous valitsi KHT-yhteisö KPMG Wideri Oy Ab:n. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT Sixten Nyman.

Vuoden 2003 yhtiökokous hyväksyi myös hallituksen ehdotuksen yhtiöjärjestyksen muuttamisesta. Yhtiöjärjestyksen toiminimipykälää muutettiin siten, että yhtiöllä on myös englanninkielinen rinnakkaistoiminimi Uponsor Corporation. Muutoksia tehtiin myös yhtiöjärjestyksen hallitusta, toiminimen kirjoitusoikeuksia ja kokouskutsua koskeviin määräyksiin. Lisäksi yhtiöjärjestyksen toimialapykälää muutettiin vastaamaan paremmin yhtiön strategiaa, kun se laajennettiin kattamaan talo-, yhdyskunta- ja ympäristötekniikan järjestelmät.

Uponsor Oyj:lle muodostettiin 2. syyskuuta uusi johtoryhmä, jonka jäseniksi nimettiin toimitusjohtaja Jan Lång, talous- ja varatoimitusjohtaja Jyri Luomakoski, kehitysjohtaja Kari Norbäck sekä divisioonajohtajat Jim Bjork (Housing Solutions North America), Jukka Kallioinen (Infrastructure and Environment Europe) ja Dieter Pfister (Housing Solutions Europe). Aiempi pääkonttorin funktioista koostunut johtoryhmä sekä divisioonien sisäiset hallitukset lakkautettiin.

Yhtiön hallinnointiohjesääntö uusittiin vastaamaan uutta organisaatiota sekä Keskuskauppakamarin, Helsingin pörssin ja Suomen teollisuuden ja työnantajien etujärjestön TT:n suositusta. Hallitus hyväksyi ohjesäännön joulukuussa ja se astui voimaan 1.1.2004.

Osakepääoma ja osakkeet

Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäispääoma on 33 637 590 euroa ja enimmäispääoma 134 550 360 euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjестystä muuttamatta vähimmäispääoman ja enimmäispääoman rajoissa.

Katsauskauden alussa yhtiön osakepääoma oli 75 834 444 euroa ja osakkeita oli 37 917 222 kpl. Yhtiön osakepääomaa alennettiin maaliskuussa 1 000 000 eurolla varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä mitätöimällä 500 000 yhtiön hallussa ollutta omaa osaketta. Uponor Oyj:n osakepääoma katsauskauden päättyessä oli 74 834 444 euroa ja osakkeiden lukumäärä 37 417 222. Tammikuussa 2004 yhtiön osakepääomaa korotettiin 542 000 eurolla optio-oikeuksiin perustuvien osakemerkintöjen seurauksena. Korotuksen jälkeen yhtiön osakepääoma on 75 376 444 euroa ja osakkeiden lukumäärä 37 688 222. Osakkeen nimellisarvo on 2 euroa ja kullakin osakkeella on yhtiökokouksessa yksi ääni.

Yhtiön hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 2003 antama valtuutus yhden tai useamman vaihtovelkakirjalainan ottamiseen, optio-oikeuksien antamiseen ja osakepääoman korottamiseen yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä. Valtuuksen nojalla yhtiön osakepääomaa voidaan korottaa enintään 10 miljoonalla eurolla. Hallituksella on lisäksi yhtiökokouksen valtuutus luovuttaa enintään 1 800 000 yhtiölle hankittua omaa osaketta. Yhtiön hallitus ei ole katsauskauden aikana käyttänyt näitä valtuutuksia. Valtuutukset ovat voimassa 17.3.2004 asti.

Omat osakkeet

Yhtiökokoukselta saamansa valtuutuksen perusteella yhtiön hallitus päätti 17. maaliskuuta 2003 hankkia enintään 1 400 000 omaa osaketta. Osakkeita voidaan käyttää pääomarakenteen kehittämiseen tai investointien rahoittamiseen, vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa ja muissa teollisissa järjestelyissä tai ne voidaan muutoin edelleen luovuttaa tai mitätöidä. Katsauskauden alkaessa yhtiön hallussa oli aiempien valtuutusten perusteella hankittuja omia osakkeita 911 000 kpl, joista yhtiökokous mitätöi 500 000 kpl maaliskuussa 2003.

Kauden aikana yhtiö osti Helsingin Pörssissä tehdyillä kaupoilla 234 000 omaa osaketta yhteensä 4,6 miljoonan euron hankintahintaan. Katsauskauden päättyessä yhtiön hallussa oli 645 000 omaa osaketta, yhteenlasketulta nimellisarvoltaan 1 290 000 euroa. Omien osakkeiden suhteellinen osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä oli katsauskauden päättyessä 1,7 %. Omien osakkeiden hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta osakkeenomistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä. Tilinpäätöksessä omilla osakkeilla ei ole tasearvoa.

Uponorin optio-ohjelma

Joulukuun 31. päivänä merkittiin Uponor Oyj:n voimassaolevan optio-ohjelman perusteella 271 000 uutta Uponor Oyj:n nimellisarvoltaan 2 euron osaketta. A-optioilla merkittiin 194 000 osaketta ja B-optioilla 77 000 osaketta. A-option merkintähinta oli 15,46 euroa ja B-option 19,75 euroa. Optio-ohjelmaan liittyvillä optio-oikeuksilla voidaan merkitä vielä 289 000 uutta osaketta ja yhtiön osakepääoma voi nousta vielä 578 000 eurolla. Osakkeiden merkintäaika päättyy 31.8.2004.

A-option merkintähinta on yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu elokuun 1999 keskikurssi Helsingin pörssissä ja B-option merkintähinta vastaava elokuun 2000 keskikurssi, joihin kumpaankin on lisätty 15 %. Lisäksi merkintähinnasta vähennetään elokuun 1999/2000 jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettujen osinkojen määrä. Osinko katsotaan jaetuksi kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Osakkeet on maksettava merkittäessä. Merkityt osakkeet oikeuttavat osinkoon siltä tilikaudelta, jonka kuluessa ne on merkitty; muut osakasoikeudet alkavat osakepääoman korotuksen tultua merkityksi kaupparekisteriin.

Johdon osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä heidän yhtiön tiedossa olevat määräysvaltayhteisönsä omistivat 31.12.2003 yhteensä 180 368 yhtiön osaketta. Näiden osakkeiden osuus kaikista osakkeista ja osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä oli katsauskauden päättyessä 0,5 %. Lisäksi toimitusjohtajan sijaiselle myönnettyt optio-oikeudet vastaavat 5 %:a Uponor Oyj:n liikkeellelaskemien optio-oikeuksien kokonaismäärästä. Hänen hallussaan 31.12.2003 olevien optio-oikeuksien nojalla voidaan merkitä yhteensä enintään 21 000 osaketta, mikä vastaa 0,06 %:a osakkeiden kokonais- ja äänimäärästä 31.12.2003.

Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat

Uponorin optio-ohjelman 1999/2002 optio-oikeuksilla merkittyjä 271 000 osaketta vastaava osakepääoman korotus, 542 000 euroa, merkittiin kaupparekisteriin 19. tammikuuta. Uudet osakkeet otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi 20.1.2004. Korotuksen jälkeen yhtiön osakepääoma on 75 376 444 euroa ja osakkeiden lukumäärä 37 688 222.

Helmikuun 3. päivänä julkistettiin aiesopimus mbo-kaupasta Housing Solutions Europe -ryhmän johtajan Dieter Pfisterin ja Uponorin välillä. Aiesopimuksen mukaan uudelleen yrittäjäksi ryhtyvä Pfister ostaa Uponorilta Saksassa sijaitsevat kaapeli- ja käyttövesiputkien suojaputkiliiketoiminnat sekä tiettyjen teollisuustuotteiden ja metallisten komponenttien liiketoiminnat. Kaupan kohteena olevien liiketoimintojen palveluksessa on noin 110 henkilöä Hassfurtissa, Schweinfurtissa ja Ochtrupissa, ja niiden liikevaihto on noin 16,7

milj. euroa. Osapuolten tavoitteena on toteuttaa kauppa 31.3. mennessä.

Helmikuun 3. päivänä julkistettiin myös hallituksen päätös hyväksyä johdon esitys konsernin divisioonaorganisaation korvaamisesta alueorganisaatiolla 1.3.2004 alkaen. Muutoksen tavoitteena on yksinkertaistaa organisaatorakennetta, nopeuttaa päätöksentekoa ja vauhdittaa yhtenäisten, konserninlaajuisten prosessien luontia. Alueorganisaatio vahvistaa Uponorin markkina-asemaa ja tuoteportfolion voimaa.

Näkymät

Yhtiössä käynnistettiin vuoden 2003 lopulla mittava rakennemuutosohjelma, jonka tarkoituksena on pääosin kuluvan vuoden aikana saattaa päätökseen Askon ja Uponorin yhdistymisestä vuoden 1999 lopussa käynnistetty muutosten sarja, jolla Uponorista tehdään virtaviivainen, tehokas ja yhtenäinen kansainvälisesti toimiva yhtiö. Rakennemuutos yhdessä yhtenäisen toimintamallin kehittämisen kanssa sitoo voimavaroja ja tuo mukanaan mittavia haasteita tuleville vuosille.

Vuoden 2003 jälkipuoliskolla alkaneen markkinoiden hienoisen piristymisen uskotaan jatkuvan, ja korjausrakentamisen odotetaan edelleen kasvavan uudisrakentamista nopeammin EU:ssa. Saksassa asuinrakentamisen määrän ei arvioida enää laskevan. Pohjoismaissa ja Isossa-Britanniassa markkinanäkymät säilynevät hyvinä, kun taas Espanjan vilkkaan kysynnän ennustetaan jonkin verran heikkenevän. Pohjois-Amerikassa asuntorakentaminen on useita vuosia jatkunut erittäin vilkkaana. Kuluvana vuonna uudisrakentamisen odotetaan hieman supistuvan mutta säilyvän edelleen korkealla tasolla, kun taas korjausrakentamisen arvon odotetaan siellä kasvavan.

Konsernissa jo toteutettujen ja uusien, osittain jo käynnissä olevien rakennemuutostoimien uskotaan vaikuttavan myönteisesti taloudelliseen tulokseen kuluvana vuonna. Myös markkinanäkymät ovat hieman valoisammat kuin vuosi sitten. Näistä syistä konsernin kassavirran odotetaan säilyvän vahvana ja rakennemuutoskuluista oikaistun liikevoiton ja liikevoittomarginaalin uskotaan vuonna 2004 paranevan vuoden 2003 tasosta.

TAULUKKO-OSA

KONSERNITULOS	2003		2002	
	MEUR	%	MEUR	%
Liikevaihto	1 021,0	100,0	1 137,2	100,0
Liiketoiminnan muut tuotot	6,8		35,7	
Poistot suunnitelman mukaan	87,1		74,7	
Kulut	<u>910,0</u>		<u>984,0</u>	
Liikevoitto	30,7	3,0	114,2	10,0
Rahoitustuotot ja -kulut	<u>-9,9</u>	<u>-1,0</u>	<u>-13,5</u>	<u>-1,2</u>
Tulos rahoituserien jälkeen	20,8	2,0	100,7	8,9
Satunnaiset tuotot	0,0	0,0	0,0	0,0
Satunnaiset kulut	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	20,8	2,0	100,7	8,9
Kirjanpidon tulos	1,6	0,2	64,2	5,6

KONSERNITASE	2003		2002	
	MEUR	%	MEUR	%
Pysyvät vastaavat	373,1	47,3	455,8	49,2
Konserniliiketarvo	75,9	9,6	91,2	9,8
Vaihto-omaisuus	135,5	17,2	166,5	18,0
Rahat ja talletukset	16,9	2,1	6,3	0,7
Muu rahoitusomaisuus	187,8	23,8	<u>207,0</u>	22,3
Sidottu oma pääoma	186,9	23,7	179,2	19,3
Vapaa oma pääoma	283,1	35,8	360,9	38,9
Vähemmistöosuus	0,9	0,1	5,4	0,6
Pakolliset varaukset	31,4	4,0	11,4	1,2
Pitkäaikaiset korolliset velat	59,5	7,5	100,2	10,8
Lyhytaikaiset korolliset velat	41,5	5,3	70,0	7,6
Korottomat velat	<u>185,9</u>	<u>23,6</u>	<u>199,7</u>	<u>21,5</u>
Taseen loppusumma	<u>789,2</u>	<u>100,0</u>	<u>926,8</u>	<u>100,0</u>

LIIVEVAIHTO	2003		2002	
	MEUR	Osuus, %	MEUR	Muutos, %
Putkijärjestelmät	999,7	97,9	1 112,9	-10,2
Kiinteistöt	21,1	2,1	23,7	-11,0
Muut/sisäinen liikevaihto	<u>0,2</u>	<u>-</u>	<u>0,6</u>	<u>-66,7</u>
UPONOR-KONSERNI	1 021,0	100,0	1 137,2	-10,2

LIIVEVOITTO	2003		2002	
	MEUR	Osuus, %	MEUR	Muutos, MEUR
Putkijärjestelmät	28,3	92,2	83,9	-55,6
Kiinteistöt	12,8	41,7	30,9	-18,1
Muut/eliminoinnit	<u>-10,4</u>	<u>-33,9</u>	<u>-0,6</u>	<u>-9,8</u>
UPONOR-KONSERNI	<u>30,7</u>	<u>100,0</u>	<u>114,2</u>	<u>-83,5</u>

INVESTOINNIT	2003		2002	
	MEUR	Osuus, %	MEUR	Muutos, MEUR
Putkijärjestelmät	35,2	95,9	43,1	-7,9
Kiinteistöt	1,0	2,7	1,4	-0,4
Muut/eliminoinnit	<u>0,5</u>	<u>1,4</u>	<u>0,5</u>	<u>-</u>
UPONOR-KONSERNI	36,7	100,0	45,0	-8,3
- % liikevaihdosta	3,6		4,0	

HENKILÖSTÖ 31.12.	2003		2002	
	Määrä	Osuus, %	Määrä	Muutos, %
Putkijärjestelmät	4 740	98,7	5 239	-9,5
Kiinteistöt	35	0,7	36	-2,8
Muut	<u>28</u>	<u>0,6</u>	<u>27</u>	<u>3,7</u>
UPONOR-KONSERNI	4 803	100,0	5 302	-8,6

Henkilöstö keskimäärin	4 962	5 393
JOHDANNAISSOPIMUKSET		
Korkojohdannaiset		
Ostetut korko-optiot	96,7	82,7
Asetetut korko-optiot	120,4	111,3
Koronvaihtosopimukset	10,0	10,0
Valuuttajohdannaiset		
Termiinisopimukset	12,4	5,0
Valuutanvaihtosopimukset	-	17,0
Hyödykejohdannaiset		
Termiinisopimukset	1,7	1,1
RAHOITUSLASKELMA		
Tulorahoitus	100,3	110,7
Käyttöpääoman muutos	47,7	14,1
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	148,0	124,8
Investointien rahavirta	-1,2	24,0
RAHAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA	146,8	148,8
Rahoituksen rahavirta	-136,7	-172,8
Rahavarojen valuuttakurssiero	0,5	-0,8
RAHAVAROJEN MUUTOS	10,6	-24,8
Likvidit varat 1.1.	6,3	31,1
Likvidit varat 31.12.	16,9	6,3
Muutos taseen mukaan	10,6	-24,8