

Rakennamme tulevaisuutta

VUOSIKERTOMUS 2024



Olemme materiaali- ratkaisujen yhtiö



TÄSTÄ RAPORTISTA

Tämä vuosikertomus kertoo kattavasti toiminnastamme vuonna 2024. Kaikki olennaiset tiedot on integroitu tähän yhteen kokonaisuuteen.

EU:n kestävyysraportointidirektiivi (CSRD)

EU:n kestävyysraportointidirektiivi (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) edellyttää, että yritykset raportoivat kattavasti ja määrällisesti ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintotapaan liittyvistä toimistaan. Näitä ovat esimerkiksi toimet, joilla yritys hillitsee ilmastomuutosta, ottaa huomioon ihmisoikeudet ja edistää hyvää hallintotapaa. Kestävyysraportointidirektiivin osana olevat eurooppalaiset kestävä kehityksen raportointistandardit (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) määrittävät uudet EU-tason vaatimukset ja indikaattorit sekä ohjeistavat yksityiskohtaisesti, mitä ja miten yritysten tulee raportoida toimintansa vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista.

Yhtiö sisällyttää kestävyysraporttiinsa (sivut 125-245) liiketoimintansa kannalta olennaiset eurooppalaiset kestävä kehityksen raportointistandardit (ESRS) sekä kaksoisolennaisuusarvioinnin avulla tunnistetut vastuullisuusteemat.

UPM:n vastuullisuusraportointi on GRI-standardien ja AA 1000-standardin mukaista

UPM:n vastuullisuusraportointi ajalta 11.-31.12.2024 on laadittu Global Reporting Initiativen GRI-standardien raportointiohjeistoa noudattaen. GRI-sisältöindeksi osoittaa, missä olennaiset aiheet ja muut sisällöt on raportoitu vuosikertomuksessa, yhtiön verkkosivuilla ja GRI-sisältöindeksissä ja missä on tietoja poikkeamista, lisäselvityksistä ja johtamistavan kuvauksesta. Asiakirja on saatavilla englanniksi yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.upm.com/sustainability.

UPM on sitoutunut myös AA 1000 AccountAbility Principles Standard (2018) -standardin määrittelemiä periaatteisiin sidosryhmien osallistamisesta, olennaisuudesta, sidosryhmien odotuksiin vastaamisesta ja vaikuttavuudesta.

Seuraavat raportit löytyvät verkkosivuiltamme

Kaikki raportit löytyvät osoitteesta www.upm.com/vuosikertomus
Ladattava PDF-versio
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024
Palkitsemisraportti 2024
Taloudelliset tiedot 2024 XBRL-muodossa
UPM GRI Content Index 2024 (eng)
UPM Material Balance 2024 (eng)
Interaktiivinen analyysityökalu talouden ja vastuullisuuden tunnusluville.

Lisää vastuullisuudesta www.upm.fi/vastuullisuus



Sisältö

TÄMÄ ON UPM

Toimitusjohtajan katsaus	4
Tämä on UPM	6
UPM:n liiketoiminnot	8
Avainluvut 2024	10
Tapahtumia 2024	12

STRATEGIAMME

Strategiamme	18
Näin toteutamme kasvustrategiamme	20
Tulosten varmistaminen	22
Luomme arvoa asiakkaille	24
Innovaatioita tulevaisuuteen	26
Arvoa vastuullisuudesta	28
2030-vastuullisuustavoitteemme	30
Riskit ja mahdollisuudet	33
Luomme omistaja-arvoa	36

LIIKETOIMINNOT

Uusiutuvat kuidut	40
UPM Fibres	42
Kehittyneet materiaalit	43
UPM Raflatac	44
UPM Specialty Papers	44
UPM Plywood	45
Painopaperit	45
UPM Communication Papers	46
Hiilidioksidipäästöjä vähentävät ratkaisut	47
UPM Energy	47
UPM Biorefining	47

VASTUULLISUUS

Toimintaa ympäristön hyväksi	50
Kestävä metsänhoito	52
Edistämme luonnon monimuotoisuutta	54
Olemme sitoutuneet ilmastotekoihin	57
Kohti fossiilivapaata energiaa	60
Vastuullista vedenkäytön hallintaa	61
Edistämme biokiertoaloutta	62
Luomme arvoa ihmisille ja yhteiskunnalle	66
Aktiivista sidosryhmätyötä	70
Henkilöstö ja kulttuuri	72
Monimuotoinen ja inklusiivinen työyhteisö	74
Turvallisuus ja hyvinvointi	76
Yhteistyötä ihmisoikeuskysymyksissä	80
Sitoudumme vaatimustenmukaisuuteen	82
Varmistamme toimitusketjun vastuullisuuden	82
Yhteiskunnallista hyvinvointia veroilla	84
Toimintamme vaikutukset yhteiskuntaan ja ympäristöön	84

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	88
Hallitus	90
Johtoryhmä	101

TALOUDELLISET JA VASTUULLISUUSTIEDOT

Hallituksen toimintakertomus	110
Kestävyysraportti	125
Tilinpäätös	254
Tilintarkastuskertomus	332
Vastuullisuuden varmennusraportit	339
Muu taloudellinen tieto	350
Lisätietoa vastuullisuudesta	356
Ota yhteyttä	360

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Tulosparannus ja asemointia kohti tulevaisuutta

UPM:n tulos parani vuonna 2024. UPM Paso de los Torosin sellutehtaan menestyksekkään ylösajon ja kehittyneiden materiaalien volyymien kasvun tukemana vuosi oli asteittaisen elpymisen vuosi.

Markkinoiden koheneminen kuitenkin hidastui vuoden jälkipuoliskolla. Toteutimme päättäväisesti toimenpiteitä suorituskyvyn parantamiseksi ja pystyimme vähentämään kiinteitä kustannuksia 103 miljoonaa euroa vuoden aikana.

Vertailukelpoinen liikevoittomme kasvoi 21 % edellisvuodesta 1 224 miljoonaan euroon eli 11,8 %:iin liikevaihdosta. Liiketoiminnan rahavirtamme ja rahoitusasemamme pysyivät vahvoina.

Transformatiosta kasvuun

UPM on kehittynyt materiaaliratkaisuja tarjoavaksi yhtiöksi, jolla on johtava asema maailmanmarkkinoilla useissa liiketoiminnoissa. Vuonna 2024 lähes kolme neljäsosaa yhtiön liikevaihdosta tuli uusiutuvien kuitujen, kehittyneiden materiaalien ja hiilidioksidipäästöjä vähentävien ratkaisujen tuotevalikoimastamme. Maantieteellisesti katsottuna jo 46 prosenttia liikevaihdosta tulee Euroopan ulkopuolelta.

Nyt meillä on hyvät edellytykset hakea arvoa lisäävää kasvua palvelemalla asiakkaita kasvavissa tuotesegmenteissä uusiutuviin kuiduissa, kehittyneissä materiaaleissa ja hiilidioksidipäästöjä vähentävissä ratkaisuissa, nopeammin kasvavilla maantieteellisillä alueilla. Kypsässä painopaperiliiketoiminnassa keskitymme edelleen vahvan rahavirran tuottamiseen.

Luomme arvoa epävarmassa toimintaympäristössä

Lähdemme vuoteen 2025 laajalla valikoimalla houkuttelevia ja arvokkaita liiketoimintoja. Kasvattaaksemme yhtiön arvoa nykyi-

sessä epävarmassa toimintaympäristössä olemme aktiivisia kolmella saralla: vauhditamme kasvua kohdennetusti, parannamme tuloskykyä kautta linjan ja tarkastelemme liiketoimintaportfoliomme mahdollisuuksia.

Uusiutuviin kuiduissa vuosi 2025 on UPM Paso de los Torosin sellutehtaan ensimmäisen täyden tuotannon vuosi. Tämä lisää selluntuotantomme noin 300 000 tonnia viime vuodesta ja mahdollistaa erittäin kilpailukykyisen Uruguayn liiketoiminta-alustamme hyödyntämisen entistä paremmin. Jatkamme Uruguayn toimintojen optimointia kustannusten alentamiseksi ja teemme suunnitelmia tehtaiden mahdollisten pullonkaulojen poistamiseksi, jotta voimme lisätä tuotantoa keskipitkällä aikavälillä.

Suomessa puumarkkinat olivat edelleen rakenteellisesti kireitä, mikä piti puukustannukset korkeina. Vuoden 2024 toisella puoliskolla otimme käyttöön virtaviivaistetun toimintamallin, jolla optimoimme Suomen Fibres-liiketoiminta-alustamme kannattavuutta. Tämän ansiosta olemme pystyneet ajamaan hyväkuntoisia sellutehtaitamme kannattavasti, vaikka puukustannukset ovat olleet korkeat ja sellun hinnat alhaiset.

Kehittyneissä materiaaleissa pyrimme kasvamaan houkuttelevilla tarramateriaalien, erikoispaperien ja joustopakkausten markkinoilla sekä nopeammin kasvavilla maantieteellisillä alueilla. Olemme saavuttaneet merkittävän aseman nopeasti kasvavassa, korkean lisäarvon graafisten ratkaisujen liiketoiminnassa viimeaikaisilla Metamarin, Grafitypin ja AMC:n yrityskaupoilla. Sekä UPM Raflatac että UPM Specialty Papers terävöittävät kilpailukykyään vähentämällä

kiinteitä kustannuksia, virtaviivaistamalla tuotevalikoimaa ja optimoimalla tuotantoa. Näillä toimenpiteillä pyrimme parantamaan katteita ja kiihdyttämään kasvua näissä liiketoiminnoissa.

Hiilidioksidipäästöjä vähentävissä ratkaisuissa 2025 on jännittävä vuosi, kun käynnistämme uuden UPM Biochemicals-liiketoiminnan. UPM:n Leunan biojalostamon vaiheittainen käynnistys on alkanut ja tehtaan integroidun kaupallisen tuotannon odotetaan alkavan vuoden 2025 toisella puoliskolla. Tuotteisiin ja sivuvirtoihin kohdistuva kaupallinen kiinnostus on vahvistettu asiakassopimuksin. Ostajia ja tuotteita testaavia asiakkaita on moninkertaisesti vuotuisen kapasiteettiin nähden, mikä mahdollistaa myynnin optimoinnin.

Liiketoimintaportfolion työstäminen on jatkuva strateginen prosessi. Analyysi on erityisen tärkeää epävarmoina aikoina ja globaalien toimintaympäristön murroksissa. UPM Fibres on rakentanut Uruguayssa erittäin vahvan liiketoiminta-alustan, jota voimme hyödyntää kasvuun. UPM Raflatacissa päätimme ottaa vahvan aseman houkuttelevissa graafisissa ratkaisuissa yritysostoilla. Biopolttoaineissa päätimme käyttää kaksi vuotta liiketoiminnan perusteelliseen validointiin ja testaamiseen ennen seuraavaa suurempaa kasvuaskelta. Samaan aikaan odotamme innolla alkavaa biokemikaaliliiketoimintaa ja keräämme opit seuraaviin askeliin. Luovuimme biokomposiittiliiketoiminnasta ja suunnittelemme luopumista Biomedicals-liiketoiminnasta kehitystyön keskittämiseksi.



UUDISTAMME ARKEA

Kykymme innovoida ja sitoutumisemme asiakkaisiin ja kestävään kehitykseen ovat vuosien varrella muovanneet meitä yrityksenä. Asiantuntemuksemme ja laaja materialivalikoimamme mahdollistavat vastuulliset arjen valinnat ja siirtymisen fossiilista raaka-aineista uusiutuviin useissa arvoketjuissa.

Pyrimme luomaan asiakkaillemme arvoa joka päivä varmistamalla tuotteidemme suorituskyvyn ja laadun, palveluidemme luotettavuuden ja toimintamme vastuullisuuden. Haluamme olla asiakkaidemme ja sidosryhmiemme luotettava kumppani ja vaikuttaa positiivisesti heidän arkeensa päivittäisillä teoillamme ja valinnoillamme.

"Teimme päättäväisiä toimia suorituskyvyn parantamiseksi, kasvun kiihdyttämiseksi ja arvon luomiseksi."

Kestävä kehitys toimintamme ytimessä

Kestävä kehitys on olennainen osa strategi-
aamme ja toimintaamme. Olemme sitoutuneet luomaan arvoa asiakkaillemme hyödyntäen kestäviä, uusiutuvia raaka-aineita ja fossiilivapaata energiaa, pienentäen omaa ympäristöjalanjälkeämme ja vahvistaen myönteisiä yhteiskunnallisia vaikutuksiamme.

Olemme yksi johtavista toimijoista vastuullisuudessa. Noudatamme kansainvälisiä standardeja ja olemme sitoutuneet arvostetuihin globaaleihin aloitteisiin. Nostamme rimaa yhä korkeammalle tieteeseen perustuvilla toimilla ja kolmansien osapuolten varmuuksilla aina kun mahdollista.

Luomme omistaja-arvoa

Vuosien 2020-2024 suuri investointisykli on päätymässä. Jatkamme kurinalaista pääoman kohdentamista, jolla pyrimme arvoa lisääviin kasvuinvestointeihin, houkuttelevaan voitonjakoon osakkeenomistajille ja pitämään yllä vahvaa tasetta.

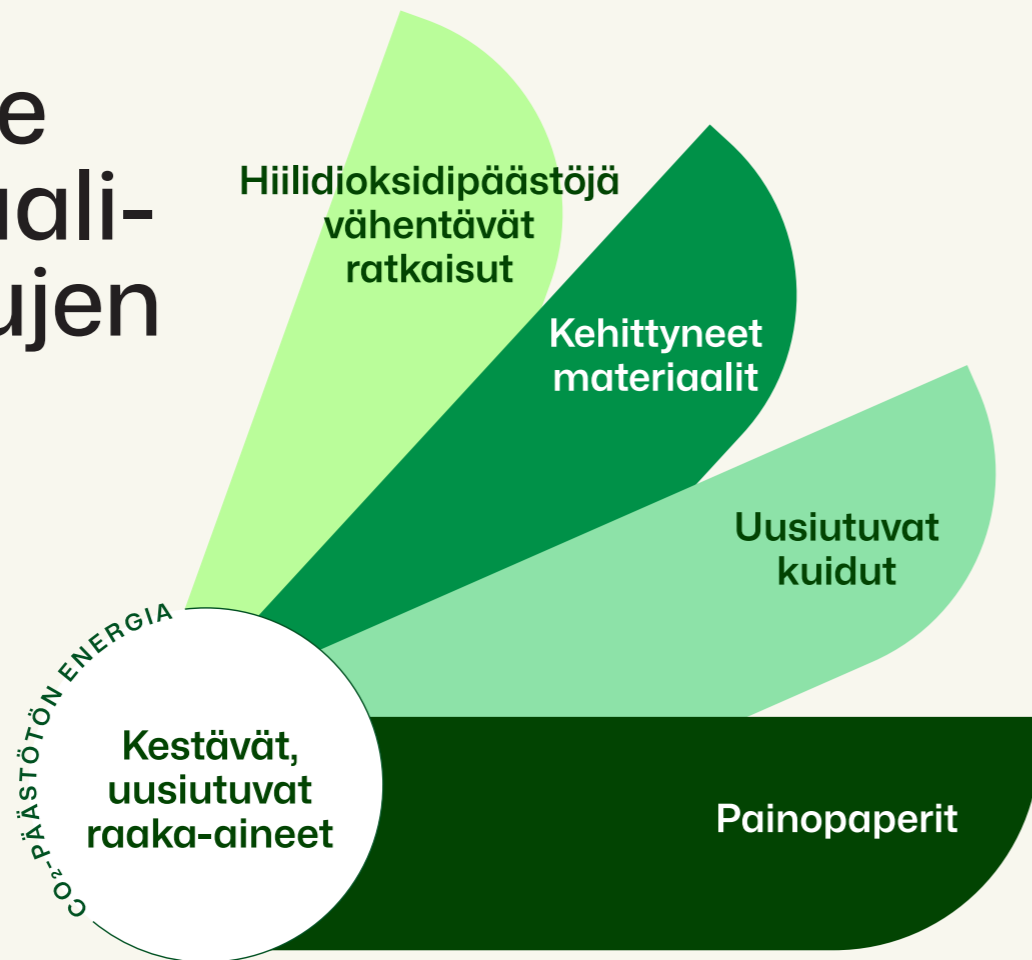
Luotamme kykyymme luoda arvoa liiketoimintaportfoliostamme ja viimeaikaisista merkittävistä investoinneistamme. Tämän pohjalta yhtiön hallitus on ehdottanut 1,50 euron osinkoa osakkeelta vuodelta 2024. Lisäksi hallitus on päättänyt aloittaa UPM:n ensimmäisen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman.

Vuonna 2024 UPM:läiset näyttivät jälleen sitkeytensä navigoidessaan vaihtelevissa markkinatilanteissa ja haastavassa toimintaympäristössä. Haluankin kiittää koko henkilöstöämme sekä asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme ja sidosryhmiämme sitoutumisesta ja luottamuksesta, ja katson luottavaisena kohti yhteistä menestystämme myös vuonna 2025!

Massimo Reynaudo

Toimitusjohtaja

Olemme materiaali-ratkaisujen yhtiö



TULEVAISUUDEN VAHVA LIIKETOIMINTAPORTFOLIO

Liikevaihto



Vertailukelpoinen liikevoitto



Sijoitettu pääoma



■ Uusiutuvat kuidut ■ Kehittyneet materiaalit ■ Hiilidioksidipäästöjä vähentävät ratkaisut ■ Painopaperit ■ Muu toiminta

Liikevaihtoa ei ole konsolidoitu

54

tuotantolaitosta
11 maassa

15 800

työntekijää
43 maassa

10 000

b2b-asiakasta

190

miljoonaa loppukäyttäjää
globaalisti

Tämä on UPM

Kumppanisi materiaalien ja arvoketjujen uudistamisessa

UPM edistää yhteiskunnan kestävää muutosta uusiutuvia raaka-aineita hyödyntävillä materiaaliratkaisuilla. Luomme arvoa pitkällä aikavälillä kattavalla portfoliollamme uusiutuvia kuituja, kehittyneitä materiaaleja, hiilidioksidipäästöjä vähentäviä ratkaisuja ja painopapereita. Teemme yhteistyötä teollisuudenalojen ja tuotemerkkien kanssa maailmanlaajuisesti.

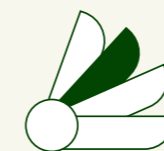
www.upm.fi

Tutustu liiketoimintoihimme tarkemmin seuraavalla sivulla



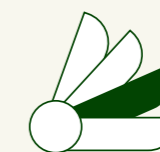
HIILIDIOKSIDIPÄÄSTÖJÄ VÄHENTÄVÄT RATKAISUT

Puupohjaiset uusiutuvat biokemikaalit korvaavat fossiilisia materiaaleja tekstiileissä, PET-pulloissa, pakkauksissa, kosmetiikassa, lääkkeissä, pesuaineissa, kumissa ja hartseissa. UPM:n uusiutuva diesel soveltuu kaikkiin dieselmootoreihin, ja uusiutuva nafta toimii bensiinin biokomponenttina. CO₂-vapaa sähkömme tukee energijärjestelmän hiilidioksidipäästöjen vähentämistä. Tutkimme myös yhteiskunnan sähköistymisen mahdollisuuksia.



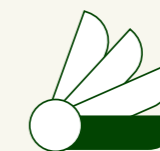
KEHITTYNEET MATERIAALIT

UPM:n kehittyneet materiaalit tarjoavat lisäarvoa tuottavia teknisiä ratkaisuja useisiin kasvaviin sovelluksiin, kuten paperi- ja filmitarroiin, graafiseen markkinointiin ja viestintään, joustopakkausihin ja etiketöintiin. Vanerimme sopii erinomaisesti rakentamiseen, ajoneuvojen lattioihin ja LNG-laivanrakennukseen.



UUSIUTUVAT KUIDUT

UPM:n uusiutuvat kuidut kattavat monipuolisen selluvalikoiman erilaisiin käyttökohteisiin, kuten pehmo- ja erikoispapereihin, painopapereihin ja pakkaukseen. Tarjoamme myös sahatavaraa mm. rakentamiseen, huonekaluihin sekä pakkaus- ja puusepänteollisuuteen.



PAINOPAPERIT

UPM:n painopaperiliiketoiminta tarjoaa laajimman valikoiman sanoma- ja aikakauslehtipapereita sekä hienopapereita. Tuotteet sopivat mainontaan ja kustantamiseen sekä koti- ja toimistokäyttöön.

Avainluvut 2024

LIKEVAIHTO

mrd. euroa

10,3

-1 %

HOUKUTTELEVA OSINKO

Osinko (ehdotus), milj. euroa

800

+0 %

VAHVA TASE

Nettovelka, milj. euroa

2 869

Nettovelka/EBITDA 1,66

TULOS

Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa

1 224

+21 %

KOHDENNETUT INVESTOINNIT

Investoinnit, milj. euroa

550

houkuttelevaa tuottoa kohdennetuilla ja vaikuttavilla investoinneilla

RAHAVARAT JA KÄYTTÄMÄTTÖMÄT LUOTTOLIMIITIT

mrd. euroa

3,2

TULOS

Vertailukelpoinen oman pääoman tuotto, %

8,3

+2,1%-yks.

RAHAVIRTA

Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa

1 352

2 269 milj. euroa

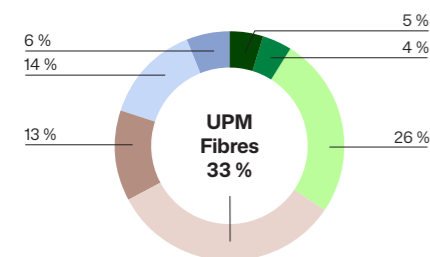
LIIKETOIMINTA-ALUEET

Liiketoiminta-alueista saavutti tuottotavoitteen

3/6

Liikevaihto 2024

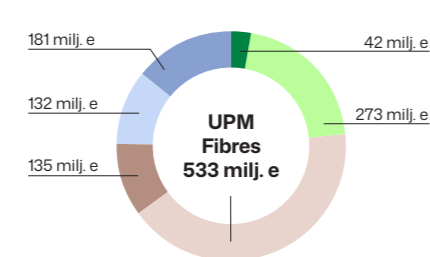
10 339 miljoonaa euroa



Liikevaihtoa ei ole konsolidoitu

Vertailukelpoinen liikevoitto 2024

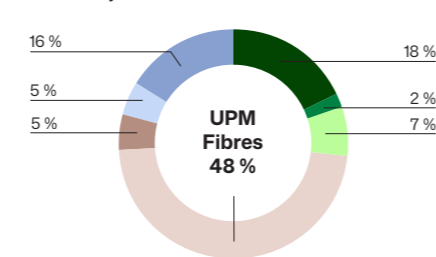
1 224 miljoonaa euroa



Muu toiminta: -52 milj. e

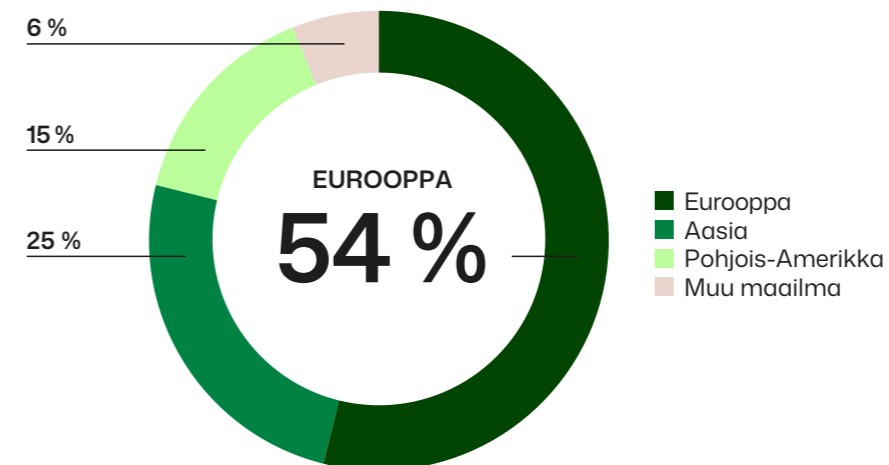
Sijoitettu pääoma 31.12.2024

15 452 miljoonaa euroa



■ Muu toiminta ■ UPM Plywood ■ UPM Communication Papers ■ UPM Fibres ■ UPM Specialty Papers ■ UPM Raflatac ■ UPM Energy

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN



”Luotamme kykyymme luoda arvoa liiketoiminta-portfoliostamme ja viimeaikaisista merkittävistä investoinneistamme.”

TAVOITTEENA JATKUVA PARANTAMINEN

TOIMINTAOHJEKOULUTUKSEN SUORITTANUT HENKILÖSTÖ *

99 %

+1 %-yks.

Toimintaohje luo edellytykset vastuulliselle liiketoiminnalle ja jatkuvalle parantamiselle.

HENKILÖSTÖN SITOUTUMINEN, KESKIARVOTULOS

70

+0 pistettä

Sitoutunut ja huipputoimintoihin ylittävä henkilöstö saavuttaa menestystä

HIILIDIOKSIDIPÄÄSTÖT, (SCOPE 1 JA 2), MILJ. T

3,4

-9 %

Ilmastonratkaisujen kehittäminen ja toimia kohti hiilineutraaliutta.

HANKINNAT TOIMINTAOHJEeseen SITOUTUNEILTA TOIMITTAJILTA

91 %

+2 %-yks.

Läpinäkyvät toimittajavaatimukset ovat vastuullisen hankinnan perusta koko toimitusketjussa.

SERTIFIOIDUN PUUN OSUUS

88,5 %

+1,5 %-yks.

Metsäsertifiointi on erinomainen työkalu varmistaa kestävä metsänhoito. Alkuperäseurantajärjestelmällä varmistetaan puun alkuperän täydellinen jäljitettävyyden.

TYÖTURVALLISUUS, TRIF-LUKU

5,1

-0 %

Henkilöstön ja kaikkien UPM:lle työtä tekevien turvallisen työympäristön mittari.

* pois lukien UPM Raflatacin vuonna 2024 hankkimat yritykset

Tapahtumia 2024

TAMMIKUU

- Massimo Reynaudo aloittaa UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtajana
- Saara Tahvanainen nimitetään UPM:n sidosryhmäjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi toukokuusta 2024 alkaen

HELMIKUU

- CDP myöntää UPM:lle kaksi A:ta avoimuudesta ilmastonmuutos- ja metsäasioissa
- UPM käynnistää uuden elinympäristöohjelman tavoitteenaan lisätä luonnon monimuotoisuutta yhtiön metsissä Suomessa

MAALISKUU

- UPM Raflatac avaa uuden leikkuu- ja jakeluterminaalin Mumbaihin Intiaan
- UPM Biochemicals tuo markkinoille uuden UPM Solargo™ -biostimulanttivalikoiman

HUHTIKUU

- UPM pitää varsinaisen yhtiökokouksen
- Tim Kirchen nimitetään UPM Raflatac -liiketoiminta-alueen johtajaksi ja UPM:n johtoryhmän jäseneksi 1.8.2024 alkaen

TOUKOKUU

- UPM ilmoittaa suunnittelevansa Hürthin sanomalehti-paperitehtaan ja Nordland Papierin (Dörpen) hienopaperikoneen (PK3) sulkemista pysyvästi Saksassa. Tehdas suljetaan elokuussa ja PK3 joulukuussa

KESÄKUU

UPM Paso de los Torosin sellutehdas saavutti nimelliskapasiteetin ennen ensimmäistä kunnossapitoseisokkia

- UPM ilmoittaa suunnittelevansa Biocomposites-liiketoiminnosta luopumista sekä tuotantolaitosten sulkemista Lahdessa ja Bruchsalissa, Saksassa vuoden loppuun mennessä
- Gunnar Eberhardt nimitetään UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueen johtajaksi ja UPM:n johtoryhmän jäseneksi 1.10.2024 alkaen



- UPM Biochemicals ja Nokian Renkaat esittelevät ensimmäisen konseptirenkaan, jossa on UPM BioMotion™ -uusiutuvia toiminnallisia täyteaineita

HEINÄKUU



- UPM Raflatac ostaa belgialaisen Grafitypin vauhdittaakseen kasvuaan graafisissa tarramateriaaleissa

ELOKUU

- UPM Energy ilmoittaa investoivansa uuteen ultrakondensaattoriin Kuusankoskella sähköverkon tasapainottamiseksi
- UPM laskee liikkeeseen neljännen vihreän joukkovelkakirjalainansa arvoltaan 600 miljoonaa euroa
- UPM saa platinaa EcoVadiksen vastuullisuusarvioinnissa

SYYSKUU



- UPM järjestää Lontoossa pääomamarkkinapäivän teemalla "Uudistumisesta kasvuun"
- UPM Biochemicals ja Södra ilmoittavat suunnitelmista vauhdittaa innovatiivisten ligniinipohjaisten ratkaisujen kaupallistamista
- Harald Dialer nimitetään UPM:n teknologiajohtajaksi ja UPM Biorefining -liiketoimintayksikön johtajaksi ja UPM:n johtoryhmän jäseneksi 1.1.2025 alkaen

LOKAKUU

- UPM Raflatac avaa leikkuu- ja jakeluterminaalin Torontoon Kanadaan
- Mika Kekki nimitetään UPM Specialty Papers -liiketoiminta-alueen johtajaksi 1.1.2025 alkaen

MARRASKUU

- UPM Raflatac ilmoittaa sulkevansa Kaltenkirchenin tehtaan Saksassa vaiheittain vuoden 2025 aikana parantaakseen kilpailukykyään
- UPM tukee haavoittuvassa asemassa olevia lapsia ja heidän perheitään konfliktien runtelemilla alueilla, kuten Ukrainassa ja Gazassa Suomen Pelastakaa Lapset ry:n kautta

JOULUKUU

- Uusi rautatie Paso de los Torosista Montevideon selluterminaaliin täydessä toiminnassa
- Susanna Rinne nimitetään UPM Plywood -liiketoiminta-alueen väliaikaiseksi johtajaksi 1.1.2025 alkaen
 - UPM listataan Dow Jonesin globaalissa ja eurooppalaisessa indekseissä (DJSI) vuosiksi 2024–2025 ainoana toimialan yrityksenä

ALAN JOHTAVA YHTIÖ VASTUULLISUUDESSA

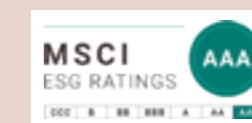
Dow Jones Sustainability Index: Metsä- ja paperiteollisuussektorin ainoa yritys Dow Jonesin globaalissa ja eurooppalaisessa kestävä kehityksen indekseissä (DJSI) vuosiksi 2024–2025.

MSCI ESG -listaus: Korkein mahdollinen eli AAA-luokka MSCI:n ESG-arvioinnissa. Luokitus perustuu teollisuuskohtaisiin ESG-riskeihin ja yritysten kykyyn hallita niitä kilpailijoihin verrattuna.

CDP-ohjelmat: Arvosana A yhtiön merkittävistä toimista ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi. Arvosana A- kestävästä metsänhoidosta ja vesivarojen hallinnasta.

S&P Globalin Kestävä kehityksen vuosikirja: Top 10 % S&P CSA Score -maininta S&P Globalin kestävä kehityksen vuosikirjassa 2024 yhtenä teollisuuden johtavista yrityksistä.

EcoVadis: Vastuullisuusarvioinnissa korkein mahdollinen Platinum-taso, johon yltää vain noin yksi prosentti kaikista yli 100 000 arvioidusta yrityksestä.



Osallistumme YK:n Global Compact -aloitteeseen.



Aloitamme biokemikaaliliiketoiminnan uudella biojalostamolla Leunassa

UPM Biochemicals tarjoaa innovatiivisia, kestävä kehityksen mukaisia ja kilpailukykyisiä puupohjaisia biokemikaaleja fossiilisten raaka-aineiden korvaamiseen ja ympäristösuorituskyvyn parantamiseen eri käyttökohteissa. Tuotteillamme on ainutlaatuinen asema asiakkaidemme ja suurten globaalien brändinomistajien raaka-ainehuollon hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä. Jalostamo avaa UPM:lle kokonaan uudet markkinat sekä huomattavia tulevaisuuden kasvumahdollisuuksia.

Biojalostamo hyödyntää puuta uuden sukupolven biokemikaalien eli biomonooetyleeniglykolin (BioMEG) ja uusiutuvien, toiminnallisten täyteaineiden (Renewable Functional Fillers, RFF) valmistuksessa. Lisäksi biojalostamo tuottaa biomonopropyleeniglykolia (BioMPG) ja teollisia sokereita. Uusiutuvien glykolin loppukäyttösegmenttejä ovat esimerkiksi tekstiilit, PET-pullot, pakkaukset, jäähdysaineet, komposiitit, lääketieteellisyys, kosmetiikkaja pesuaineet. Ligniipohjaiset uusiutuvat toimin-



nalliset täyteaineet ovat kestävä vaihtoehto hiilimustalle ja saostetulle silikalle erilaisissa kumi- ja muovisovelluksissa.

Vastuullisen puun tarjonta, ainutlaatuinen teknologiakonsepti, Leunan valmiin infrastruktuurin hyödyntäminen sekä asiakkaiden läheisyys ovat yhdistelmä, joka takaa hankkeen kilpailukykyisyyden.

Biojalostamon käyttöönotto ja käynnistys aloitettiin vuoden 2024 lopulla, ja useimmissa yksiköissä on edistytty hyvin. Laadunvarmistustarkastuksissa havaittiin kuitenkin, että sokereita kemikaaleiksi -prosessissa tarvitaan tiettyjä korjauksia. Töihin on ryhdytty, ja ne kestävät muutamien kuukauden. Samaan aikaan muiden yksiköiden vaiheittainen käynnistys jatkuu. Tehtaan integroidun kaupallisen tuotannon odotetaan alkavan vuoden 2025 toisella puoliskolla. Biojalostamon odotetaan saavuttavan täyden tuotannon ja positiivisen liikevoiton vuonna 2027.

Kaikki tiimit, liiketoimintaprosessit ja järjestelmät toimivat. Olemme varmistaneet jalostamon käynnistämiseen ja toimintaan

tarvittavat materiaalit sekä infrastruktuurin ja kuljetuskapasiteetin tuotteidemme toimittamiseksi.

Asiakassopimukset ovat vahvistaneet kaupallista kiinnostusta UPM Biochemicalsin tuotteita ja sivuvirtoja kohtaan. Ostajia ja tuotteita testaavia asiakkaita on moninkertaisesti vuotuisen kapasiteettiin nähden, mikä mahdollistaa tuotevalikoiman optimoinnin. Kaupallistaminen on edennyt myönteisesti eri tuote- ja käyttösovellusalueilla. Esimerkiksi UPM BioPura™ BioMEG-tuotteiden ja UPM BioMotion™ uusiutuvien toiminnallisten täyteaineiden (RFF) osalta kaupallisesta yhteistyöstä on sovittu.

UPM Biochemicals on solminut kumppanuuksia mm. Nokian Renkaiden (sivu 47), Södran ja Bormioli Pharman kanssa kehittääkseen innovatiivisia, UPM:n biokemikaaleja sisältäviä tuotteita. Kumppanuudet ovat osoitus kestävien vaihtoehtojen mahdollisuuksista eri teollisuudenaloilla, kuten autoteollisuudessa ja lääkepakkauksissa.

[➤ UPM Leunan biojalostamo \(en\)](#)

UPM Paso de los Torosin sellutehdas on merkittävä virstanpylväs

Uusi maailmanluokan sellutehdas kasvat-
taa UPM:n tulosta ja omistaja-arvoa ja on
tehnyt UPM:stä yhden maailman johtavista
eukalyptussellun toimittajista, kun sellun
tuotantokapasiteetti kasvoi yli 50 %.

Sellun pitkän aikavälin kysynnän nä-
kymät ovat positiiviset. Kysyntää tukevat
globaalit megatrendit, kuten kaupungis-
tuminen, väestönkasvu ja uusiutuvien
materiaalien tarve. Uuden kapasiteetin ja
vahvempien globaalien asiakassuhteiden an-
siosta pystymme hyödyntämään kasvavien
loppukäyttömarkkinoiden mahdollisuudet
kilpailukykyisellä tavalla.

Tehdas täyttää Uruguayn tiukat ympä-
ristömääräykset ja kansainväliset standar-
dit. Laaja ympäristöseurantaohjelmamme
kattaa veden ja eliöstön, ilman, maaperän,
melun sekä sosioekonomiset näkökohdat.

UPM Paso de los Torosin tehdas on
suunniteltu tuottamaan ensiluokkaista sellua
korkean automaation ja huippuluokan suun-

nittelun avulla. Tehdas tuottaa vuosittain
oman käyttötarpeensa lisäksi noin yhden
terawattitunnin ylimääräistä uusiutuvaa
puupohjaista sähköä myytäväksi Uruguayn
sähköverkkoon.

Eukalyptusviljelmäme Uruguayssa
tarjoavat uuden uusiutuvan raaka-ainepohjan.
Eukalyptuksen saatavuus tehtaalle on varmis-
tettu UPM:n omistamilta ja vuokraamilta puu-

viljelmiltä sekä yhteistyösopimuksin yksityis-
ten maanomistajien kanssa. Puuviljelmät ovat
merkittävä hiilinielu, eivätkä ne kilpaile ruuan
tuotannon kanssa tai vaikuta luonnonmetsiin.

[➤ UPM Paso de los Torosin sellutehdas](#)



LYHYESTI

- Vuosituotantokapasiteetti 220 000 tonnia sataprosenttisesti puupohjaisia biokemikaaleja
- Yksikön investoinniksi arvioidaan 1 275 miljoonaa euroa
- Kilpailukykyinen puun hankinta, ainutlaatuinen tuotantoprosessi ja tehokas logistiikka
- Biokemikaaliliiketoiminnan sijoitetun pääoman tuottoavoite (ROCE) on 14 %
- Arvoketjun korkeat turvallisuus- ja kestävyysstandardit
- Biojalostamon odotetaan saavuttavan täyden tuotannon ja positiivisen liikevoiton vuonna 2027
- Laaja kumppaniverkosto useissa arvoketjuissa

LYHYESTI

- Vuosituotantokapasiteetti 2,1 miljoonaa tonnia eukalyptussellua
- Investoinnin kokonaisarvo 3,47 miljardia US-dollaria
- Täydessä tuotannossa Q3 2024 alkaen
- Korkeat turvallisuus- ja kestävyysstandardit
- Maailmanluokan kustannuskilpailukyky
- Kilpailukykyinen puunhankinta, parhaat käytettävissä olevat tekniikat ja tehokas logistiikka
- Montevideon syvänmeren selluterminäli ja satamatoiminnot
- Rautatieyhteys tehtaalta satamaan täydessä käytössä vuoden 2024 lopussa

Strategiamme

Strategiamme	18
Näin toteutamme kasvustrategiaamme	20
Tulosten varmistaminen	22
Luomme arvoa asiakkaille	24
Innovaatioita tulevaisuuteen	26
Arvoa vastuullisuudesta	28
2030-vastuullisuustavoitteemme	30
Riskit ja mahdollisuudet	33
Luomme omistaja-arvoa	36

Strategiamme

Pyrimme kannattavaan ja kestäväan kasvuun suorituskykyä parantamalla ja tehtyjä suuria investointeja hyödyntämällä. Vahva ja tasapainoinen portfoliomme uusiutuviissa kuiduissa, kehittyneissä materiaaleissa ja hiilidioksidipäästöjä vähentävissä ratkaisuisa tarjoaa meille useita houkuttelevia kasvumahdollisuuksia tulevana vuosina.

Nimelliskapasiteetin saavuttaneen 3,47 miljardin dollarin selluliiketoimintainvestoinnin Uruguayssa odotetaan tuovan hyvän lisän tulokseemme. Tavoittelemme tulevana vuosina tuloskasvua kehittyneistä materiaaleista ja hiilidioksidipäästöjä vähentävistä ratkaisuisista. Haemme kasvutilaisuuksia voimakkaammin kasvavilla maantieteellisillä alueilla.

Kasvua tavoitellessamme jatkamme edelleen pääoman tehokasta kohdentamista.

Valitsemme kohteita, jotka tarjoavat houkuttelevaa tuottoa kysynnän vahvan kasvunäkymän ja rakenteellisen kilpailuedun tukemana. Samaan aikaan olemme edelleen sitoutuneet maksamaan ennustettavia ja houkuttelevia osinkoja. Tätä voidaan mahdollisesti täydentää osakkeiden takaisinostoilla.

Olemme sitoutuneet luomaan arvoa asiakkaillemme hyödyntäen kestäviä, uusia

siutuvia raaka-aineita, pienentäen ympäristöjalanjälkeämme ja vahvistaen positiivisia yhteiskunnallisia vaikutuksiamme.

Olemme yksi johtavista toimijoista vastuullisuudessa. Noudatamme kansainvälisiä standardeja ja olemme sitoutuneet arvostettuihin globaaleihin aloitteisiin. Nostamme rimaa yhä korkeammalle tieteesen perustuvilla toimilla ja varmentamalla tulokset kolmansilla osapuolilla aina kun mahdollista.

MAHDOLLISTAJAT



HENKILÖSTÖ

Mahdollistamme henkilöstön parempia suorituksia, sitoutamme henkilöstöä ja luomme turvallisen työympäristön sekä toimimme aina oikein. Monimuotoisuus ja inklusiivisuus, työskentelyolosuhteet, oppiminen ja kehittyminen, vastuullinen johtaminen ja ihmisten kunnioittaminen ovat työmme keskiössä. Pitkän aikavälin tavoitteemme on varmistaa huippusuoritukset ja jatkuva ammatillinen kehittyminen.



TUOTTAVUUS

Hyödynnämme kehittyneitä teknologioita, vastuullisia toimintatapoja ja strategisia aloitteita tehokkuuden ja tulosten parantamiseksi kaikessa toiminnassamme. Toteutamme aktiivisia, tuottavuutta parantavia toimenpiteitä liiketoimintojen kilpailukyyn varmistamiseksi ja kasvutavoitteidemme tukemiseksi.



KAUPALLINEN HUIPPUOSAAMINEN

Panostamme kaupallisten rajapintojen ja niitä tukevien prosessien optimointiin, jotta voimme turvata toimitusvarmuutemme ja parantaa asiakkaidemme asiakaskokemusta. Tämä on osa jatkuvaa pyrkimystämme ylläpitää ja kasvattaa tulosta. Keskitymme tunnistamaan kasvumahdollisuudet ja parhaat keinot kaupalliseen menestykseen.



VASTUULLISUUS

UPM:n Toimintaohje korostaa sitoutumistamme oikein toimimiseen ja vastuulliseen liiketoimintaan. Strategiamme ohjaa 2030-vastuullisuustavoitteidemme saavuttamista ja tukee YK:n kestäväan kehityksen tavoitteiden (SDG) toteuttamista. Luomme arvoa uusiutuville ja kierrätettävillä materiaaleilla, pienennämme ympäristöjalanjälkeämme ja vahvistamme positiivisia yhteiskunnallisia vaikutuksiamme.



INNOVAATIOT

Kestävä kehitys, kiertotalous ja asiakkaamme ovat innovoinnin keskiössä. Hyödynnämme uusia ideoita ja kehitämme uusiutuvista raaka-aineista uutta liiketoimintaa ja tuotteita, jotka vastaavat vastuullisempien materiaalien jatkuvasti kasvavaan tarpeeseen. Innovoimme ilmastopositiivisia tuotteita ja luomme niistä kasvavaa liiketoimintaa.

UPM:N STRATEGIA: TULOKSILLA KASVUUN



Ensisijainen tavoitteemme on parantaa edelleen kilpailukykyä. Oikein ajoitetuilla ja kohdennetuilla toimenpiteillä valmistaudumme hyödyntämään tuotemarkkinoidemme elpymisen ja tulevan kasvun.

Näin toteutamme kasvustrategiaamme

Meillä on hyvät edellytykset hakea kasvua laajalla portfoliollamme kasvavilla maantieteellisillä alueilla. Liiketoimintaportfoliomme perustuu vastuullisiin ja uusiutuviin raaka-aineisiin ja fossiilivapaisiin energialähteisiin. Tämä perusta kuvaa painopistealueitamme kestäväan ja kannattavaan kasvuun.

Tavoitteemme on vauhdittaa kasvuamme seuraavan viiden vuoden aikana. Liiketoimintaportfoliomme antaa hyvät mahdollisuudet vahvaan kasvuun uusiutuviissa kuiduissa eli sellussa, kehittyneissä materiaaleissa, kuten tarramateriaaleissa, erikoispapereissa ja vanerissa, sekä hiilidioksidipäästöjä vähentävissä ratkaisuisissa, kuten biokemikaaleissa, biopolttoaineissa ja hiilidioksidivapaassa energiassa.

UUSIUTUVAT KUIDUT

Uusiutuviissa kuiduissa pyrimme optimimaan tuotantomme ja hyödyntämään Uruguayn edullisen maailmanluokan liiketoiminta-alustan täyden potentiaalin (sivu 15).

Vuoden 2024 kolmas vuosineljännes oli ensimmäinen, jolloin molemmat Uruguayn sellutehtaat olivat täydessä tuotannossa. Tämä mahdollistaa toiminnan optimoinnin jatkamisen. UPM Paso de los Torosin sellutehtaan ja Montevideon satamaterminaalin välisen rautatieyhteyden täysimääräinen

hyödyntäminen vähentää logistiikkakustannuksia. UPM Fray Bentosin tehtaan tapaan odotamme, että myös UPM Paso de los Torosin sellutehtaan tuotanto ylittää nykyisen nimelliskapasiteetin.

Suomessa meillä on suuret, hyvin hoidetut tehtaat. Kohonneiden puukustannusten hallitsemiseksi olemme optimoineet tuotantoa kannattavuuden varmistamiseksi. Väliaikaisen tuotannon rajoitusten lisäksi olemme tehostaneet sellu-, metsä- ja sahaliiketoiminnoissa sekä selkiyttäneet organisaatiota.

KEHITTYNEET MATERIAALIT

Näemme kehittyneissä materiaaleissa houkuttelevia kasvunäkymiä keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Olemme hyvissä asemissa nopeasti kasvavilla tuotemarkkinoilla ja maanosissa. Tavoite on vauhdittaa kasvua sekä nykyisillä että tuotetarjontaa synergistisesti täydentävillä uusilla markkinoilla.

UPM Raflatacissa ryhdymme toimiin, jotta voimme hyödyntää nämä kasvumah-

dollisuudet parhaalla mahdollisella tavalla. Toimenpiteisiin sisältyy mm. organisaation yksinkertaistaminen sekä kiinteiden ja muuttuvien kustannusten vähentäminen.

UPM Raflatac vahvisti asemaansa houkuttelevissa graafisissa tarramateriaaleissa ostamalla belgialaisen Grafitypin vuonna 2024. Jatkamme kohdennettujen yrityskaupamahdollisuuksien tutkimista vauhdittaaksemme kasvua entisestään.

Kehittyneissä materiaaleissa, erityisesti UPM Raflatac - ja UPM Specialty Papers -liiketoiminnoissa, on ollut huomattavaa epävakautta. Vuonna 2023 oli epätavallisen matala sykli, ja vuonna 2024 elpyminen oli epäjohdonmukaista. Näiden liiketoimintojen varastotasolla on ratkaiseva merkitys joutuksen pitkistä arvoketjuista. Tämä voimistaa kysynnän vaihteluita ja johtaa suurempiin volyyminvaihteluihin kuin todelliset muutokset kuluttajakysynnässä.

Lyhyen aikavälin suhdanteista huolimatta keskipitkän ja pitkän aikavälin kysyntä-

näkymät ovat vahvat. Kysyntää ohjaavat tekijät ovat vankat, ja kasvun odotetaan ajan mittaan ylittävän BKT:n kasvun.

HIILIDIOKSIDIPÄÄSTÖJÄ VÄHENTÄVÄT RATKAISUT

Hiilidioksidipäästöjä vähentävät ratkaisut tarjoavat innovatiivisia ja kestäviä vaihtoehtoja yhteiskunnan tarpeeseen vähentää nopeasti hiilidioksidipäästöjä. UPM toimii hiilidioksidipäästöjen vähentämisen näkökulmasta kriittisillä aloilla käynnistämällä biokemikaali-liiketoiminnan, laajentamalla biopolttoaineliiketoimintaa ja hyödyntämällä energiamarkkinoiden muutoksesta saatavaa arvoa.

Fossiilisten polttoaineiden käytön minimointi on tärkein tapa hillitä ilmastonmuutosta. Edistämme sähköjärjestelmän hiilidioksidipäästöjen vähentämistä lisäämällä tuotettavan ja uusiutuvista energialähteistä tuotetun hiilidioksidivapaan sähkön tarjontaa. Sähkön kysynnän odotetaan kasvavan merkittävästi lähivuosina, mikä johtuu lämmityksen ja liikenteen sähköistämisestä, teollisuuden vihreästä siirtymästä sekä digitalisaatiosta ja tekoälystä, jotka edellyttävät yhä enemmän datakeskuksia.

Meillä on 12 TWh hiilidioksidivapaata sähköntuotantoa, joten meillä on hyvät edellytykset saada reilu osuus luotettavan hiilidioksidivapaan sähkön kasvavasta kysynnästä. Jatkamme tuotantomme optimointia ja arvonluonnin maksimointia sähkömarkkinoilla.

Biokemikaaleissa UPM Leunan jalostamon käynnistyminen on merkittävä virsitanpylväs (sivu 14). Olemme varmoja, että

KARTOITAMME ENERGIAMURROKSEN MAHDOLLISUUKSIA

Fossiilisista polttoaineista eroon pääseminen lisää yhteiskunnan sähköistymistä. Koska koko talouden sähköistyminen on kuitenkin mahdotonta, tarvitsemme myös muita ratkaisuja ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi. UPM Biofuels valmistaa uusiutuvia polttoaineita liikenteen hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi. Tutkimme myös synteettisten polttoaineiden ja kemikaalien mahdollista valmistusta puhtaan, vihreän vedyn ja biogeenisen hiilidioksidin avulla tulevaisuudessa. Sellun ja energian tuotannon sivuvirtana syntyvä biogeeninen hiilidioksidi voi toimia uusien hiilineutraalien synteettisten polttoaineiden ja materiaalien raaka-aineena.

Energiakriisi on nostanut energian hintoja Euroopassa. Se on myös lisännyt poliittisiin tukitoimiin ja energiamarkkinoiden sääntely- ja verotusmuutoksiin liittyviä riskejä. On tärkeää, etteivät tällaiset toimet heikennä kannustimia energiainvestointeihin, jotka edistävät siirtymistä vähähiiliseen talouteen. Sääntely ei pitäisi häiritä markkinahintasignaalia, jota tarvitaan sähkömarkkinoiden tasapainottamiseen kaikissa olosuhteissa.

jalostamo luo vahvan kilpailuaseman täysin uusilla markkinoilla. Odotamme käynnistysprosessin kestäväan pitkään, koska laitos on ensimmäinen laatuaan. Tämä strateginen aloite korostaa sitoutumistamme innovointiin ja markkinajohtajuuteen vastuullisissa ratkaisuissa.

Biopolttoaineissa Alankomaiden Rotterdamissa sijaitsevan mahdollisen biojalostamon suunnittelun pohjana olisi enintään noin 500 000 tonnin vuotuinen kapasiteetti korkealaatuisia uusiutuvia polttoaineita, kuten kehittyneitä biopolttoaineita, potentiaalisia lentopolttoaineita sekä uusiutuvia kemikaaleja. Suurin osa perussuunnittelusta on saatu valmiiksi. Valittu teknologia on validoitu esittelymittakaavassa. Nyt keskitytään

uudenlaisen, patentoidun teknologian toimivuuden testaamiseen laajassa mittakaavassa sekä joustaviin raaka-ainevaihtoehtoihin. Tämän työn arvioidaan kestäväan vuoteen 2026 asti.

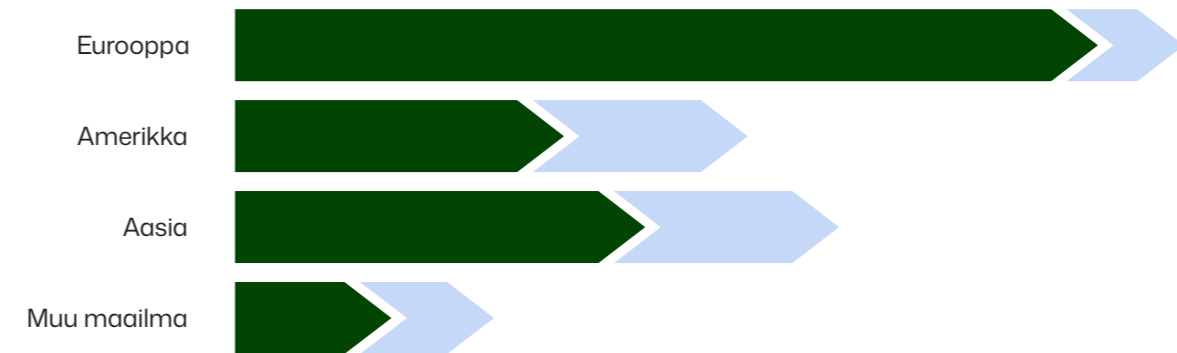
PAINOPAPERIT

Painopaperien liiketoiminta keskittyy edelleen vahvan rahavirran tuottamiseen. Vuonna 2024 UPM Communication Papers tuotti 254 miljoonaa euroa vapaata rahavirtaa, mikä vastaa 22 %:n vapaan rahavirran tuottoa sidotulle pääomalle. Vuonna 2024 markkinakysyntä Euroopassa oli vakaa edellisvuoden jyrkän laskun jälkeen, mutta markkinoiden laskun odotetaan jatkuvan keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.

UPM:n vertailukelpoinen liikevoitto*



UPM:n liikevaihto*



*) Havainnekuva, ei ennuste

Tulosten varmistaminen

Tavoittemme on jatkuvasti parantaa taloudellisia tuloksia ketterän liiketoimintamallin, tuloskulttuurin ja tehokkaan pääoman kohdentamisen avulla. Vuonna 2024 vertailukelpoinen liikevoittomme nousi 21 % edellisvuodesta haastavilla markkinoilla.

Vuonna 2024 tuotemerkkinoidemme elpyminen vuoden 2023 poikkeuksellisesta suhdanteesta osoittautui epätasaiseksi ja asteittaiseksi. Tämä vaikutti UPM:n kokonaistulokseen. Toteutimme kannattavuutta turvaavia toimenpiteitä useissa liiketoiminnoissa ja jatkamme määrätietoista toimia liiketoimintojen kilpailukyvyyn varmistamiseksi ja kasvutavoitteidemme tukemiseksi. Merkittävä investointisykli on pääty-

mässä. Toteutimme strategiset kasvuhankkeemme ja jatkoimme tulevan kasvun perustan luomista. Uruguayn erittäin kilpailukykyiset liiketoiminnot suoriutuivat hyvin. Molemmat Uruguayn sellutehtaat olivat täydessä tuotannossa ensimmäisen kerran vuoden kolmannella neljänneksellä. Tämä mahdollistaa toiminnan optimoinnin jatkamisen tavoitellun suorituskyvyn saavuttamiseksi.

Tuloksemme parani Uruguayn uuden sellutehtaan ja kehittyneiden materiaalien liiketoimintojen hieman parantuneiden toimitusmäärien ansiosta.

Ensisijaisena tavoitteena parantaa kilpailukykyä ja tuloksia

- Kustannustehokkuus
- Tehtaiden ja pääoman tehokas käyttö
- Kaupalliset strategiat
- Konsernietujen ja synergioiden hyödyntäminen
- Ketterä liiketoimintamalli

Valmistaudumme hyödyntämään tuotemerkkinoidemme elpymisen ja tulevan kasvun

- Huipputulokset kaikissa liiketoiminnoissa
- Vertailukelpoisen liikevoiton kasvu
- Houkutteleva tuotto
- Vahva tase
- Kestävä kehitys
- Innovaatiot ja teknologia
- Sitoutunut henkilöstö
- Globaalit liiketoiminnot

Leunan biojalostamon vaihteellinen käynnistyminen alkoi vuoden 2024 lopussa ja tuotannon ylösajon odotetaan etenevän koko vuoden 2025. Biojalostamon odotetaan saavuttavan täyden tuotannon ja positiivisen liikevoiton vuonna 2027.

Ketterä liiketoimintamalli

Bio- ja metsäteollisuuden arvoketjun eri osiin sijoittuvat liiketoimintomme toimivat kuten erilliset markkinalähtöiset yritykset suhteessa asiakkaisiin ja toimittajiin. Tämä mahdollistaa ketterän toiminnan nopeasti muuttuvassa liiketoimintaympäristössä, paremman tehokkuuden, erilliset kaupalliset strategiat, optimaalisen hankinnan, oikeat kannustimet, laajemmat tuotekehitysmahdollisuudet ja tehokkaan pääoman käytön.

Tavoittelemme huipputuloksia kunkin liiketoiminta-alueen markkinoilla. Olemme asettaneet kuudelle liiketoiminta-alueelle pitkän aikavälin tuottotavoitteet (sijoitetun pääoman tuotto prosentti, alla). Tuottotavoitteet ovat voimassa liiketoiminta- ja investointisykliä yli. Vuonna 2024 kolme kuudesta liiketoiminta-alueesta saavutti tai ylitti tuottotavoitteensa.

Hyödynnämme konsernietuja

Hyödynnämme konsernietuja ja synergioita sekä luomme lisäarvoa liiketoiminnalle ja sidosryhmille:

- Kilpailukykyinen ja kestävä puunhankinta, metsänhoito ja puuviljelmät
- Tehokkaat ja vastuulliset globaalit funktiot
- Teknologiakehitys ja immateriaalioikeudet
- Globaali liiketoimintamalli
- Hallittu ja tehokas pääoman allokointi
- Vaatimustenmukaisuus, UPM:n Toimintaohje ja vahva UPM-brändi

Vaikuttava pääoman kohdentaminen

Pääoman kohdentaminen on keskeistä houkuttelevan pitkän aikavälin tuoton luomisessa. Pääoman käyttö on avainasemassa, kun kehitämme liiketoimintaportfoliotamme niillä alueilla, joilla on parhaat mahdollisuudet pitkän aikavälin arvonluontiin. UPM:n pääoman allokoitintipäätökset tehdään konsernitason.

Vertailukelpoinen ROE

8,3 %

Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali

11,8 %

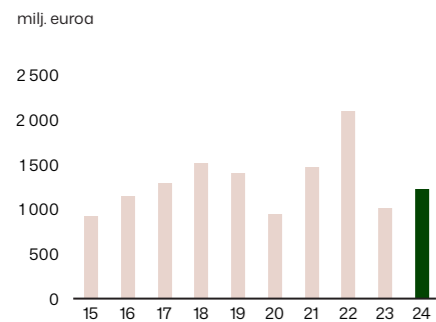
UPM aikoo kohdentaa pääomaa:

- investointeihin yhtiön ja sen tuloksen kasvattamiseksi. Erinomaisten tuottojen saavuttamiseksi investoimme kestävästi liiketoimintaan, jossa on vahvat pitkän aikavälin kysynnän kasvunäkymät ja selkeä kilpailuetu tai korkea kynnys tulla markkinoille. Tavoittelemme vertailukelpoisen liikevoiton kasvua sekä yli 10 %:n vertailukelpoista oman pääoman tuottoa. Kullakin liiketoiminta-alueella on omat tuottotavoitteensa.
- houkuttelevien osinkojen maksuun. Tavoitteena on osinko, joka on vähintään puolet vertailukelpoisesta voitosta osaketta kohti yli ajan. Tavoiteltu tuloskasvu tuo osinkojen kasvua yli ajan.
- vahvan taseen ylläpitämiseen. Yhtiön velkaantuneisuuspolitiikan mukainen nettovelan ja EBITDAn suhde on korkeintaan kaksi. Investment grade -luottoluokitus on olennainen osa yhtiön rahoitusstrategiaa.
- osakkeiden takaisinostoon. Ne ovat täydentävä työkalu, jota voidaan käyttää suhteessa investointimahdollisuuksiin ja yhtiön arvostukseen.

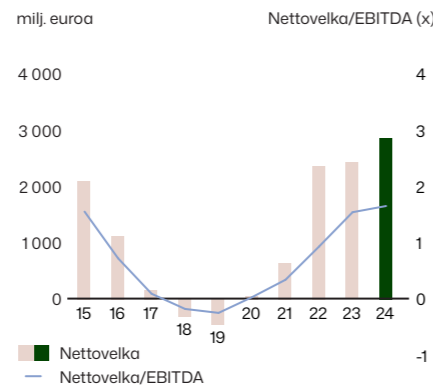
- Näin toteutamme kasvustrategiamme sivu 20
- 2030-vastuullisuustavoittemme sivu 30
- Luomme omistaja-arvoa sivu 36
- Tilinpäätös 2024 sivu 254

LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN PITKÄN AIKAVÄLIN TUOTTOTAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

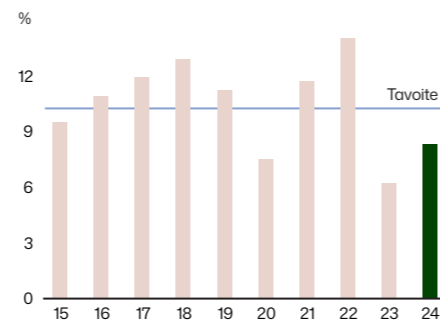
Vertailukelpoinen liikevoitto



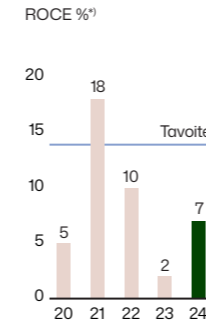
Nettovelka ja velkaantuminen



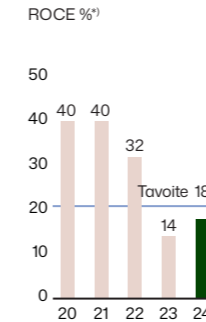
Vertailukelpoinen ROE



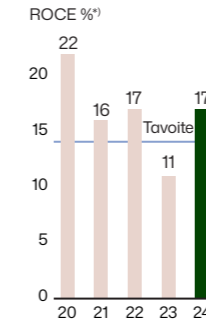
UPM Fibres



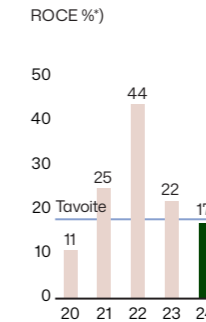
UPM Raflatac



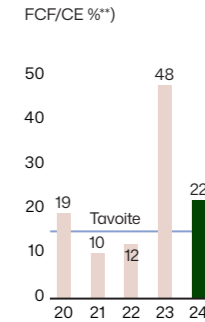
UPM Specialty Papers



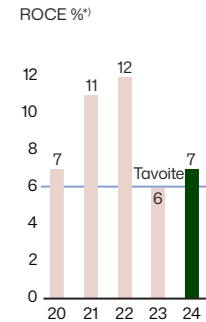
UPM Plywood



UPM Communication Papers



UPM Energy***)



*Sijoitetun pääoman tuotto (%) = Sijoitetun pääoman tuotto (%) ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

** Vapaa rahavirta investointien ja uudelleenjärjestelykulujen vähentämisen jälkeen

***UPM Energyn osakeomistukset on arvostettu käypään arvoon

Luomme arvoa asiakkaille

Tarjoamme asiakkaillemme vastuullisia materiaaliratkaisuja kuluttajien jokapäiväisiin tarpeisiin.

SITOUKSEMME

Olemme sitoutuneet luomaan arvoa asiakkaillemme hyödyntämällä vastuullisia ja uusiutuvia raaka-aineita. Tuotteemme hillitsevät ilmastomuutosta korvaamalla fossiilisista raaka-aineista valmistettuja materiaaleja ja tuotteita uusiutuville vaihtoehdoilla.

TARJOAMME UUSIUTUVIA JA KERRÄTETTÄVIÄ TUOTTEITA SEURAAVIIN KÄYTTÖKOHTESIIN



Pakkaaminen



Etiketointi



Kuljetus



Sähköistyminen



Rakentaminen



Viestintä



Hygienia- ja pehmpaperit



Teollisuus



Biomuovit



Biolääketiede

UPM:n liiketoiminnot tarjoavat useita erilaisia tuotteita ja palveluita. Teemme yhteistyötä vakiintuneiden toimialojen sekä kestävään kehitykseen sitoutuneiden innovatiivisten yhtiöiden kanssa kaikkialla maailmassa. Tuoteportfoliomme tukee liiketoimintaa hiilidioksidipäästöjä vähentävillä ratkaisuilla, kehittyneillä materiaaleilla, uusiutuville kuiduilla ja painopapereilla, jotka perustuvat vastuullisiin, uusiutuviin raaka-aineisiin.

Tarjoamme tuotteita, joiden avulla asiakkaamme voivat parantaa liiketoimintaprosessejaan ja tulostaan. Luomme arvoa kaikille osapuolille sekä yhteiskunnalle. Innovatiiviset ja vastuulliset puupohjaiset biolääketieteen tuotteet sekä lääketieteellisten etiketointiratkaisut ovat esimerkkejä suorasta yhteiskunnallisesta vaikutuksesta.

Puupohjaiset biokemikaalit tarjoavat uusiutuvia vaihtoehtoja monissa kuluttajatuotteissa, kuten pakkausmateriaaleissa ja erilaisten teollisuudenalojen, kuten auto- ja tekstiiliteollisuuden tuotteissa.

Monet tuotteemme edistävät kiertotaloutta, sillä ne valmistetaan sivuvirroista ja tähteistä tai käytetyistä tuotteista talteen otetuista materiaaleista.

Kuuntelemalla asiakkaidemme tarpeita ja tavoitteita voimme auttaa heitä muuntamaan vastuullisuus konkreettisiksi ratkaisuisiksi ja tuotteiksi, jotka vastaavat globaaleihin megatrendeihin ja muuttavat kuluttajien käyttäytymistä. Viime kädessä autamme kuluttajia tekemään vastuullisempia valintoja.

Jatkuvaa vuoropuhelua ja yhteistyötä
Kullakin liiketoiminnolla on oma tapansa toimia ja hallita asiakassuhteita. Asiakassuhteet perustuvat markkinoiden syvälliseen ymmärtämiseen sekä loppukäyttökohteiden ja asiakkaiden tarpeiden tuntemukseen.

Käymme jatkuvaa vuoropuhelua asiakkaidemme kanssa. Monet yhteiset kehityshankkeet liittyvät tuotekehitykseen. Liiketoimintomme mittaavat asiakastytyväisyyttä säännöllisillä kyselyillä. Tulosten pohjalta

voimme tunnistaa kehityskohteita.

Kyselyjen perusteella asiakkaiden keskimääräinen kokonaistyytyväisyys UPM:ään toimittajana on 85 % (85 %). Asiakkaamme asettavat edelleen etusijalle ilmastomuutoksen hillitsemiseen ja biodiversiteetin edistämiseen liittyvät toimet. He arvostavat korkealle myös tuoteturvallisuuden, kestävän metsänhoidon, kierrätettävyyden ja johtamisjärjestelmät.

Tuotesuunnittelu kaiken pohjana

Tuotteiden ja palveluiden kestävyys merkitsee kuluttajille ja asiakkaille yhä enemmän. Jotta voimme tarjota aidosti kestäviä vaihtoehtoja, otamme huomioon kestävän kehityksen näkökulmat heti tuotekehityksen alkumetreillä.

Kestävän tuotesuunnittelun konseptimme ottaa huomioon kierrätettävyyden sekä ympäristö- ja sosiaaliset vaikutukset eri vaiheissa aina materiaalien valinnasta tuotantoon, käyttöön, uudelleenkäyttöön ja kierrätykseen.

Käytämme kehittämäämme työkalua arvioimaan tuotteen vaikutusta YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin sekä elinkaariarviointia (LCA) ja hiilijalanjäljen analysointia keskeisinä työkaluina tukemaan päätöksentekoa ja todentamaan tuotteidemme ympäristövaihtamien. Uusien raaka-aineiden tai tuotteiden mahdolliset ympäristövaikutukset lasketaan elinkaariarvioinnin avulla. Muita työkaluja ovat mm. biohajoavuuden ja kierrätettävyyden testaus. Kestävän tuotesuunnittelun konseptimme tukee tuotekehitystä kaikissa liiketoiminnossa.

Laadimme vuonna 2024 ensimmäisen tuotevastuustandardin. Sen tavoitteena on varmistaa, että kaikki UPM:n tuotteet, jotka valmistetaan ja tuodaan markkinoille missä tahansa maassa, ovat käyttötarkoituksensa turvallisia, vaatimustenmukaisia ja vastuullisia koko elinkaarensa ajan.

➤ [Kestävä metsänhoito sivu 50](#)

➤ [Varmistamme toimitusketjun vastuullisuuden sivu 80](#)



LÄPINÄKYVYYDESTÄ LISÄARVOA ASIAKKAILLE

Tarjoamme useimmille tuotteillemme tuoteselosteet ja ympäristötiedot.

Useimmille tuotteillemme on myönnetty yleisesti tunnettuja kansainvälisiä ja kansallisia ympäristömerkkejä, kuten EU-ekomerkki. UPM Biofuelsilla on ISCC EU sekä ISCC PLUS -sertifikaatit ja UPM Biochemicalsilla sekä neljällä UPM Raflatacin tehtaalla on ISCC PLUS -sertifiointi.

Kaikilla suoraan puuta käyttävillä liiketoiminoillamme on FSC™- ja PEFC-sertifikaatit. Niillä varmistetaan puun alkuperä ja taataan, että kaikki tuotteissamme käytetty puu on peräisin vastuullisesti hoidetuista metsistä ja hankittu laillisesti.

Tarjoamme tuoteturvallisuusprofileja esimerkiksi paperilaaduillemme. Tarjoamme myös ympäristö- ja vaatimustenmukaisuusselosteet kemiallisista aineista, joita tuotteissamme ei käytetä. UPM:n kemikaalinkäsittelystandardissa edellytetään kemikaalin vaaraominaisuuksien huolellista arviointia. Kaikilta käyttöön valittavilta kemikaaleilta edellytetään pienempiä mahdollisia haittavaikutuksia ihmisten terveyteen, ympäristön tilaan ja UPM:n tuotteiden turvallisuuteen. Rajoitettujen kemiallisten aineiden listalle sisältyy huolta tai erityistä huolta aiheuttavia aineita, joilla voi olla esimerkiksi ympäristölle haitallisia tai hormonitoimintaa häiritseviä vaikutuksia.

➤ [Certificate Finder -työkalu](#)

CASE



MATERIAALIOPPAAT AUTTAVAT VASTUULLISISSA MATERIAALIVALINNOISSA

➤ HAASTE

Miten voimme auttaa brändejä ja valmistajia navigoimaan maailmassa, joka on täynnä lukemattomia materiaalivaihtoehtoja, vastuullisia arvolupauksia ja yhä tiukempaa sääntelyä?

➤ TOIMINTA

UPM:n pakkausmateriaaliopas, muotialan raaka-aineopas sekä UPM Raflatacin kierrätettävien pakkausmateriaalien opas auttavat valitsemaan sopivimman mahdollisen materiaalin tiettyyn loppukäyttöön. Oppaiden tavoitteena on kertoa materiaalivaihtoehdois-

ta, joilla voidaan korvata fossiilisia materiaaleja ja minimoida tuotteiden hiilijalanjälki. Ne ovat helposti selattavia e-oppaita ja vastaavat mm. kysymyksiin: Mistä materiaali on valmistettu? Mihin sitä voidaan käyttää? Mitä materiaaleja sillä voi korvata? Miten se kierrätetään?

➤ VAIKUTUS

Luotettavan, faktoihin perustuvan tiedon helppo saatavuus auttaa kestävän kehityksen mukaisten materiaalivalintojen tekemisessä ja auttaa siten vastaamaan globaaleihin megatrendeihin, kuten ilmastomuutokseen ja resurssien niukkuuteen.



Innovaatioita tulevaisuuteen

Innovaatiot sekä tutkimus- ja kehitysohjelmat ovat keskeinen osa uusien tuotteiden ja teknologioiden kehittämistä.

T&K-kustannukset kattavat uusien teknologioiden, liiketoimintojen ja prosessien kehittämisen. Vuonna 2024 käytimme tutkimukseen ja kehitykseen 488 (538) miljoonaa euroa, mikä on 36,1 (23,7) % liiketoiminnan rahavirrasta. Lukuun sisältyvät tutkimuksen ja kehityksen suorat kustannukset 70 (66) miljoonaa euroa, sekä kehittyvien liiketoimintojen negatiiviset rahavirrat sekä investoinnit, liiketoimintojen merkittävät kasvuhankkeet ja digitalisaatiohankkeet.

Patentit, tavaramerkit ja muut immateriaalioikeudet suojaavat innovaatioita ja tukevat niiden muuttamista liiketoiminnaksi. UPM:llä on globaalisti yli 3 700 patenttia ja patenttihakemusta sekä yli 1 900 tavaramerkkiä. Innovaatioiden ja teknologioiden lisensointi antaa hyvän pohjan tulevalle arvonluonnille asiakkaiden ja teknologiakumppaneiden kanssa.

Tutkimus- ja kehitysinfrastruktuuuri

UPM:n kolme tutkimuskeskusta Suomessa, Kiinassa ja Saksassa nopeuttavat biopohjaisten tuotteiden kehittämistä. Keskuksat

keskittyvät tutkimukseen, pilotointiin ja analysointiin, mikä mahdollistaa saumattoman yhteistyön asiakkaiden, arvoketjun kumppaneiden ja tutkimuslaitosten, kuten yliopistojen, kanssa. Keskuksat tekevät tiivistä yhteistyötä UPM:n tehtaiden, liiketoimintojen ja liiketoimintakohtaisten tutkimuskeskusten kanssa eri maissa.

Saksassa olemme tehostaneet biokemikaalien tutkimus- ja kehitystyötä ja pilotointia useissa jalostamon yhteydessä olevissa laboratorioissamme. Suomessa Lappeenrannan tutkimuskeskus keskittyy biomolekyyliinliiketoiminnan ja kehittyneiden materiaalien kehittämiseen. Uruguayssa keskitymme pilotoimaan sellun tulevaisuuden loppukäyttökohteita tiiviissä yhteistyössä eukalyptusviljelmiin erikoistuneen metsätalouden tutkimuskeskuksemme kanssa.

Viime vuosina olemme lisänneet merkittävästi kemianteollisuuden asiantuntemustamme ja ottaneet tuntuvia edistysaskeleita kemiallisessa prosessoinnissa. Tämä työ on myös luonut pohjaa tulevien tuotteidemme kaupallistamiselle. Nostamalla rimaa jatku-

vasti meillä on hyvät edellytykset innovoida ja tuoda markkinoille huippuluokan biokemikaaliratkaisuja.

Laaja yhteistyöverkosto

Tiiviiseen yhteistyöverkostoomme kuuluu asiakkaita, yliopistoja, tutkimuslaitoksia, toimittajia ja kasvuyrityksiä. Yhteistyö nopeuttaa uusien liiketoimintaratkaisujen kehittämistä ja markkinoille pääsyä.

Verkostoon kuuluvat muun muassa Circular Bio-based Europe Joint Undertaking (CBE JU), European Chemical Industry Council (Cefic) sekä Renewable Carbon Initiative (RCI). Olemme mukana Euroopan paperi- ja selluteollisuuden keskusjärjestö Cebin 4evergreen-hankkeessa, joka pyrkii kuitupohjaisten pakkausten 90 %:n kierrätysasteeseen vuoteen 2030 mennessä. Olemme myös eurooppalaisen EUROPEN-järjestön jäsen. Järjestön tavoitteena on hiilineutraali pakkausten arvoketju.

- Luomme arvoa asiakkaille sivu 24
- T&K hallituksen toimintakertomuksessa sivu 246

PAINOPISTEEMME VUONNA 2024

KEHITIMME ILMASTOPOSITIIVISIA TUOTTEITA



Biokemikaaliliiketoiminnan käynnistyessä asiakkaamme voivat siirtyä fossiilista raaka-aineista puupohjaisiin vaihtoehtoihin tekstiileissä, muoveissa, PET-pulloissa, pakkauksissa ja lääketeollisuudessa. UPM Biochemicals valmistaa uusiutuvia kemikaaleja, joiden hiilijalanjälki on huomattavasti pienempi kuin fossiilipohjaisten kemian tuotteiden. Tuotteet on myös luotettavasti dokumentoitu kolmannen osapuolen varmentamassa elinkaariarvioinnissa (LCA).

UPM Biochemicals julkisti useita kaupallisia kumppanuuksia vauhdittamaan tuotekehitystä. UPM Biochemicals ja Nokian Renkaat esittelivät alan ensimmäisen

konseptirenkaan, joka perustuu osittain UPM BioMotion™ uusiutuviin toiminnallisiin täyteaineisiin (RFF). Kumppanuus osoittaa, miten monipuolisesti perinteisiä CO₂-intensiivisiä täyteaineita voi korvata kevyemmillä, täysin uusiutuvilla vaihtoehdoilla (sivu 47).

UPM Biochemicals ilmoitti kumppanuudesta myös Selenisin ja Bormioli Pharmedin kanssa. Yhtiöt ovat valmistaneet maailman ensimmäiset osittain puupohjaisesta PET:stä valmistetut lääkepullot. Pullossa käytetään tavallista PET:tä, joka on valmistettu maailman ensimmäisestä puupohjaisesta UPM BioPura™ -BioMEG-materiaalista.

VASTUULLINEN PAKKAAMINEN



Vastuullisten pakkausten kysyntä kasvaa. Elintarvikepakkauksissa on ensisijaista varmistaa, että tuote päätyy asiakkaalle moitteettomassa kunnossa. Perinteisesti muovipakkauksia on käytetty laajalti tämän suojan tarjoamiseen.

Pakkausvaatimukset vaihtelevat, ja niihin vaikuttavat monet tekijät, kuten elintarvikkeen ominaisuudet, ympäröivät olosuhteet, pakkausten koko ja muoto sekä kuljetusreitti. Esimerkiksi sokeripäällysteiset makeiset, tumma suklaa ja murettavat eivät tarvitse vahvaa barrier-suojaa. Nykyiset barrier-tuotteemme sopivat hyvin näihin käyttötarkoituksiin. Suurin osa pakkausten

loppukäytöistä vaatii kuitenkin vahvempaa suojausta. UPM Specialty Papers pyrkii yhteistyössä pakkausarvoketjun kumppaneiden kanssa parantamaan kuitupohjaisten pakkausten suorituskykyä sekä tukemaan brändinomistajien ja jalostajien siirtymää kuitupohjaisiin pakkauksiin.

Barrier-paperit soveltuvat erinomaisesti jatkojalostukseen. Yhteistyöhankkeissa on kehitetty innovatiivisia pakkausratkaisuja, joissa yhdistyvät vahva suojaus, saumattavuus sekä soveltuvuus nopeakäyntisille pakkauslinjoille. Ratkaisut on suunniteltu vaativiin loppukäyttöihin, kuten kahvin, suklaan ja makeisten elintarvikepakkauksiin.

UUSI VAIHDE TEKÖÄLYN HYÖDYNTÄMISEEN



Tekoälyn odotetaan muuttavan maailmantaloutta, lisäävän tuottavuutta ja nopeuttavan uusien ideoiden löytämistä. Uuden AI-ohjelman tavoitteena on luoda UPM:lle kokonaisvaltainen tekoälystrategia ja toteuttaa valitsemamme muutokset. Ohjelmassa arvioidaan mahdollisuuksia, määritetään suunta ja nopeutetaan tekoälyn käyttöönnottoa ja oppimista koko yrityksessä. Selkeällä ja ketterällä johtamisella varmistetaan, että tekoäly tuo arvoa liiketoiminnalle. Tekoälystrategian luomisessa on ollut mukana yli 150 UPM:läistä eri liiketoimintoista ja funktioista.

Strategiassa painottuvat tekoälypohjaiset parannukset, joilla olisi meille merkittävä vaikutus, kuten myynnin kasvu, tarkoituksenmukaisempi toimitusketju ja paremmat prosessit. Tekoälyperiaatteilla varmistamme, että käytämme tekoälyä eettisesti, turvallisesti, avoimesti, ja otamme huomioon kyberturvallisuuden, tietosuojan ja tiedon laadun. Tekoälyn odotetaan lisäävän merkittävästi tehokkuutta ja virtaviivaistavan työnkulkua, ja teemme työtä hyötyjen tuomiseksi asiakkaillemme, työntekijöillemme ja liiketoimintamme kehittämiseen.

KESTÄVÄN TUOTESUUNNITTELUN KONSEPTI



Kestävän tuotesuunnittelun konsepti (sivu 24) tukee ja ohjaa tuotekehityshankkeitamme, edistää kestävää tuotteen elinkaariajattelua ja varmistaa, että suunnittelemlamme tuotteilla ja palveluilla on todistettu kestävä kehityksen arvolutaus. Konseptimme tukee YK:n kestävä kehityksen tavoitteita. Konseptia hyödynnetään tuotekehityksen alkuvaiheessa kehittämässämme työkalussa, jolla kartoitetaan tuotteidemme vaikutuksia suhteessa kestävä kehityksen tavoitteisiin. Elinkaariarviointia (LCA) ja hiilijalanjälkeä käytetään keskeisinä työkaluina

tarjoamaan luotettavaa ympäristötietoa koko elinkaaren ajalta. Konseptia on käytetty nykyisissä liiketoimintoissa sekä ligniini- ja kuitupohjaisten tuotteiden kehityksessä. Tuotekehityksen tuloksena UPM Biochemicals esitteli uuden biopohjaisten UPM Solargo™ -kasvistimulanttien tuotevalikoiman. Stimulantit tukevat kasvien kasvua parantamalla maaperän mikrobiomin laatua ja kasvien kuivuuden sietoa. UPM tuo maatalouskemikaalien suurille markkinoille innovatiivisen vaihtoehdon fossiilisiin raaka-aineisiin perustuville tuotteille.



Arvoa vastuullisuudesta

Strategiamme perustana on luoda arvoa yhteiskunnalle – niin vastuullisena yrityksenä kuin uusiutuvilla ja kestäville ratkaisuille.

SITOUKSEMME

Kunnioitamme kansainvälisiä sopimuksia, kuten YK:n ihmisoikeuksien julistusta, ILO:n sopimusta työelämän perusoikeuksista sekä OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille

Toimintamme tarkoitus, arvot, UPM:n Toimintaohje sekä vastuullisuussitoumuksemme luovat vanhan perustan yhtiön päätöksenteolle, johtamiselle ja toiminnalle.

Olemme sitoutuneet luomaan arvoa uusiutuvista ja kierrätettävistä materiaaleista, pienentämään ympäristöjalanjälkeämme ja vahvistamaan positiivisia yhteiskunnallisia vaikutuksiamme.

Strategiamme perustuu uusiutuvan metsäbiomassan monipuoliseen käyttöön innovatiivisella ja vastuullisella tavalla. Se vastaa joihinkin maailman suurimpiin haasteisiin, kuten resurssien niukkuuteen, ilmastonmuutokseen, luonnon monimuotoisuuden heikkenemiseen sekä lisääntyvään eriarvoisuuteen. Strategiamme ohjaa myös 2030-vastuullisuustavoitteidemme saavuttamista ja tukee YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden (SDG) toteutumista.

Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet ja tulokset on linkitetty myös rahoitukseen. Valmiusluottomme on sidottu pitkän aikavälin biodiversiteetti- ja ilmastotavoitteisiin, ja olemme laskeneet liikkeeseen neljä vihreää joukkovelkakirjalainaa vuodesta 2020 alkaen.

Vastuullisuudesta vastaavat yhtiön hallitus ja johtoryhmä sekä liiketoiminnot ja funktiot. Vastuullisuustulokset vaikuttavat UPM:n johdon palkitsemiseen. Mittareiksi on asetettu fossiilisten hiilidioksidipäästöjen vähentäminen energiantuotannossa ja ostetussa energiassa, positiivinen nettovaikeus luonnon monimuotoisuuteen UPM:n omista metsissä Suomessa sekä sukupuolten välisen palkkatasa-arvon toteutuminen maailmanlaajuisesti. Kaikista mittareista nämä tavoitteet kattavat 20 %.

- 2030-vastuullisuustavoitteemme ja saavutuksemme vuonna 2024 sivut 30–32
- Sitoudumme vaatimustenmukaisuuteen sivu 76
- Kestävyysraportti sivut 125–245
- Siirtymäsuunnitelma sivu 149

PAINOPISTEEMME VUONNA 2024

EDISTIMME MONI-MUOTOISUUTTA JA ILMASTOTOIMIA



Kehitimme Science Based Targets for Nature -verkoston (SBTN) Corporate Engagement Programme -ohjelmassa menetelmiä, työkaluja ja ohjeita, joilla voi asettaa tieteeseen perustuvia tavoitteita luonnon monimuotoisuuden ylläpitämiseksi ja edistämiseksi (sivu 53). Testasimme myös uutta tieteellistä menetelmää, eDNA:ta, biodiversiteetin mittaamiseen kenttäkokeissa Suomessa ja Uruguayssa (sivu 53).

Ennallistimme elinympäristöjä, kehitimme uusia ekologisesti kestäviä metsänhoitokäytäntöjä sekä paransimme metsäekosysteemeihin kohdistuvien vaikutustemme seuranta ja mittaamista. Osana Forest Action -metsävastuullisuusohjelmaa julkaisimme Suomessa uuden elinympäristöohjelman (sivu 51). Tavoitteena on ennallistaa vuoteen 2030 mennessä vähintään 3 000 hehtaaria suoelinympäristöjä ja toteuttaa hoitotoimenpiteitä vähintään sadassa muussa kohteessa.

Jatkoimme SBTi-aloitteeseen perustuvan nettonolapäästötavoitteen valmistelua, mutta SBTi:n metsiä ja puukuituja koskevan osion käytön keskeytys lokakuussa esti aikeemme.

Jatkoimme -30 by 30 -ohjelmaa, jolla pyrimme vähentämään ostettujen tuotteiden ja palveluiden sekä logistiikan hiilidioksidipäästöjä. Tätä varten merkittävimmiltä toimittajilta kerättiin päästötietoa laajemmin. Loimme myös kategoriakohtaiset toimintasuunnitelmat UPM:n kaikille liiketoiminta-alueille.

Ilmatieteen laitos päivitti aiemmat UPM:ää koskevat ilmastokenaariensa, ja tähän liittyvä tutkimus julkaistiin joulukuussa osana laitoksen tutkimussarjaa. Aiempia muutoksia ja tulevia ennusteita koskevassa tutkimuksessa arvioitiin Suomen, Saksan, Uruguayn ja Kiinan ilmasto-olosuhteita. Lämpötila nousee lähes varmuudella kaikilla alueilla, mutta päästövähennyksillä vaikutuksia pystytään hillitsemään.

VAHVISTIMME SOSIAALISTA VASTUUTA JA IHMISOIKEUSTYÖTÄ



Jatkoimme ihmisoikeusriskien arviointimenetelmämme kehittämistä. Toteutimme olennaisimpia ihmisoikeusvaikutuksia koskevan arvioinnin ja päivitimme arvioinnin pohjalta konsernitason toimintamme kannalta olennaisimmat ihmisoikeusvaikutukset. Uruguayssa ulkoinen kumppani teki ihmisoikeusvaikutusarvioinnin osana UPM:n jatkuvaa ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoitemenettelyä (sivu 75).

Kehitimme urakoitsijahallintaa keskittyen etenkin tehtailta ja metsänhoitotoiminnoissa työskenteleviin urakoitsijoihin. Kehitimme yhden kunnossapidon palveluntarjoajamme kanssa yhteistä mallia, jonka avulla voimme paremmin varmistaa oikeudenmukaiset työolot

ja -ehdot alihankintaketjuissamme. Hanke täydentää urakoitsijaturvallisuustyötä. Jatkoimme myös vuonna 2023 käynnistettyä toimitusketjun vastuullisuusohjelman toteuttamista.

Globaali turvallisuushanke jatkui. Pyrimme kehittämään turvallisuuskäytäntöjämme ja sitouttamaan henkilöstöä turvallisuuteen entistä tiiviimmin. Jatkoimme myös prosessiturvallisuuden kehittämistä. Osallistuimme ensimmäistä kertaa Workplace Pride vuosittaiseen arviointiin koskien yritysten LGBTIQ+ käytäntöjä. BeU-työntekijäverkoston toiminta jatkui. Se keskittyy erityisesti ystävällisen ja inklusiivisen työpaikan rakentamiseen LGBTIQ+-yhteisölle globaalisti.

KEHITIMME RAPORTOINTIA JA HALLINNOINTIA



EU:n kestävyysraportointidirektiivi (CSRD) on laajentanut vastuullisuusraportointia koskevia vaatimuksia. Nämä vaatimukset täydentävät aiempaa vastuullisuusraportointiamme, GRI:n rajoitettua varmennusta, sellu- ja paperitehtaiden EU EMAS -raportteja sekä tuotetason tietoja. UPM:n kestävyysraportti alkaa sivulta 125.

Konsernin johtoryhmän hyväksymä, uudistettu UPM:n vastuullisuussitoumus täydentää UPM:n Toimintaohjetta. Vastuullisuussitoumus kuvaa tarkemmin vastuulliset liiketoimintatavat ja määrittelee sovellettavat periaatteet ja sitoumukset. Sitoumuksessa määritellään myös vastuullisuusteemojen

hallinnointi sekä se, miten UPM:n ympäristösuorituskyky ja sosiaalinen vastuuta arvioidaan, johdetaan ja parannetaan jatkuvasti. Uusi, UPM:n markkinointi, vastuullisuus ja viestintä -funktion johtoryhmän hyväksymä tuotevastuustandardi puolestaan täydentää UPM:n vastuullisuussitoumusta.

Päivitimme myös UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille vastaamaan yritys vastuun muuttuviin sääntelyvaatimuksiin. Tiukensimme toimittajiamme koskevia ihmisoikeuksiin ja ympäristöön liittyviä due diligence -vaatimuksia ja raportointivelvoitteita.

2030-vastuullisuustavoitteemme

Strategiamme toteuttamiseksi ja vastuullisuutemme ohjaamiseksi olemme asettaneet useita vastuullisuuden painopistealueita, tavoitteita ja KPI-mittareita vuodelle 2030. Ne arvioidaan vuosittain strategian pohjalta ja kaksoisolennaisuusarvioinnin tulosten perusteella. Arvioinnissa tunnistetaan vaikutuksemme ihmisiin ja ympäristöön sekä vastuullisuuteen liittyvät riskit ja mahdollisuudet.

Vastuullisuustavoitteemme edistävät YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamista. Olemme valinneet meille olennaisimmat kuusi tavoitetta ja 12 alatavoitetta, joiden toteuttamiseen voimme eniten vaikuttaa joko minimoimalla negatiivisia

vaikutuksiamme tai lisäämällä positiivisia vaikutuksiamme ihmisiin, yhteiskuntaan ja ympäristöön. Myös muut tavoitteet ovat meille tärkeitä mutta eivät samassa määrin.

Uusi tavoite vastuulliseen hankintaan
Vuonna 2024 linjasimme vastuullisen hankinnan tavoitteemme vastaamaan vuonna 2023 käynnistettyä toimitusketjun vastuullisuusohjelmaa. Asetimme uuden 2030-tavoitteen, joka keskittyy strategisten, kriittisten ja korkean vastuullisuusriskin toimittajiin. Tavoitteemme on, että EcoVadis arvioi kaikki nämä toimittajat alhaisen vastuullisuusriskin toimittajiksi.

Ilmastonmuutoksen hillitseminen

Keskitymme erityisesti ilmastonmuutoksen hillitsemiseen. SBTi on hyväksynyt tavoitteemme, jotka koskevat oman energiantuotannon (Scope 1), ostosähkön ja -lämmön (Scope 2) ja raaka-aineiden ja kuljetusten (Scope 3) fossiilisten hiilidioksidipäästöjen vähentämistä. Scope 1 -tavoitetta tuetaan tavoitteilla, joilla pyritään lisäämään energiatehokkuutta ja biomassapohjaisten polttoaineiden käyttöä sekä lopettamaan hiilen ja turpeen käyttö. Olemme myös asettaneet ilmastopositiivista maankäyttöä ja tuotteita koskevat tavoitteet.



Tavoite 6:
Puhdas vesi ja sanitaatio
(Tavoitteet: 6.3)



Tavoite 8:
Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua
(Tavoitteet: 8.2, 8.5 ja 8.8)



Tavoite 13:
Ilmastotoimia
(Tavoitteet: 13.1)



Tavoite 7:
Edullista ja puhdasta energiaa
(Tavoitteet: 7.2 ja 7.3)



Tavoite 12:
Vastuullista kuluttamista ja tuotantoa
(Tavoitteet: 12.2, 12.4 ja 12.5)



Tavoite 15:
Maanpäällinen elämä
(Tavoitteet: 15.2 ja 15.5)

TALOUDELLINEN

Painopistealue	KPI-mittari	2030 Tavoite	Osallistuminen YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin	2024 Tulos
Tulos Omistaja-arvon kasvattaminen	Vertailukelpoinen liikevoitto	Vertailukelpoisen liikevoiton kasvu myynnin kasvun ja kannattavuuden kautta (jatkuva)		21 %:n nousu 1 224 (1 013) miljoonaan euroon
	Vertailukelpoinen oman pääoman tuotto	10 % (jatkuva)		8,3 % (6,2 %)
	Nettovelka/EBITDA	2x tai alle (jatkuva)		1,66 (1,55)
Hallinnointi Selkeät vastuut ja ohjeiden noudattaminen	UPM:n toimintaohjekoulutuksen suorittaminen ⁷⁾	100 % (jatkuva)		99 % (98 %) aktiivisessa työsuhteessa olevasta henkilöstöstä suorittanut Toimintaohjeen koulutuksen ⁷⁾
Vastuullinen hankinta Lisäarvon luominen vastuullisilla toimintatavoilla	Hankintojen arvo toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille	80 % (jatkuva)		91 % (89 %)
	UPM:n strategisista, kriittisistä ja korkean vastuullisuusriskin toimittajista on saanut EcoVadis-arvioinnista matalasta riskistä kertovan kokonaisarvosanan	100 %		Uusi tavoite
	CO ₂ -päästöjen vähentäminen raaka-aineista ja kuljetuksista (Scope 3), vertailuvuosi 2018	-30 %		-22 % (-23 %) verrattuna vuoteen 2018

⁷⁾ pois lukien UPM Raffatacin vuonna 2024 hankkimat yritykset

YMPÄRISTÖ

Painopistealue	KPI-mittari	2030 Tavoite	Osallistuminen YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin	2024 Tulos
Metsä Kestävä maankäyttö	Ilmastopositiivinen maankäyttö UPM:n omissa ja vuokratuissa metsissä	Metsien hiiliinielu (jatkuva)		Viiden vuoden keskimääräinen omien ja vuokratujen metsien hiiliinielu oli noin -2,1 milj. t CO ₂ -ekv.
	Sertifioidun kuidun osuus ¹⁾	100 %		88,5 % (87,0 %)
Luonnon monimuotoisuus Monimuotoisuuden edistäminen	Positiivinen vaikutus metsien monimuotoisuuteen ja valvontajärjestelmän kehittäminen ²⁾	Positiivinen kehitys (jatkuva)		Kokonaisuudessaan mitattiin positiivista kehitystä Suomessa ja Uruguayssa
	Esteistä vapaat virtavedet ³⁾	500 km		287 km (263 km) saavutettu
Ilmasto Ilmatoratkaisujen kehittäminen ja toimet kohti hiilineutraaliutta	Energiantuotannon ja ostoenergian (Scope 1 ja 2) fossiiliset hiilidioksidipäästöt, vertailuvuosi 2015	-65 %		-50 % (-45 %) vähennys verrattuna vuoteen 2015 ja -9 % verrattuna vuoteen 2023
	Hiilen ja turpeen käyttö omassa energiantuotannossa	0		7 % fossiilisen polttoaineen käytöstä, +4 % verrattuna vuoteen 2023
	Vuosittainen energiatehokkuuden parantaminen	1 % (jatkuva)		Ei saavutettu
	Uusiutuvien polttoaineiden osuus	70 % (jatkuva)		80 % (76 %)
	Happamoittavien savukaasupäästöjen (NO _x /SO _x) määrä keskimääräistä UPM:n tuotetta kohti, vertailuvuosi 2015	-20 %		-19 % (-17 %)
Vesi Vastuullinen vedenkäyttö	Kemiallinen hapenkulutus (COD) keskimääräistä UPM:n tuotetta kohti, vertailuvuosi 2008 ⁴⁾	-40 %		-44 % (-39 %)
	Jäteveden määrä keskimääräistä UPM:n tuotetta kohti, vertailuvuosi 2008 ⁴⁾	-30 %		-16 % (-7 %)
	Kierrätettyjen ravinteiden osuus jäteveden puhdistuksessa ⁴⁾	100 %		33 % (33 %)
Jätteet Materiaalitehokkuuden ja biokierrätyksen edistäminen	Kaatopaikkajätteen määrä tai jätteen poltto ilman energian talteenottoa	0		18 % lisäys verrattuna vuoteen 2023, 83 % (87 %) kaikesta UPM:n prosessijätteestä kierrätetty tai uudelleenkäytetty
Tuotevastuu Koko elinkaaren huomioon ottaminen	Ilmastopositiiviset tuotteet	Jatkuva		Hiilidioksidipäästöjä vähentävien ratkaisujen 8 %:n osuus liikevaihdesta
	SDG-tavoitteisiin vaikuttavien tuotteiden ja palveluiden kehittäminen	Jatkuva		Uusi UPM Solargo™-kasvistimulanttien tuotevalikoima
	Ympäristömerkittävässä olevien soveltuvien tuotteiden osuus	100 %		89 % (89 %)

¹⁾ Metsänhoidon sertifiointi

²⁾ Kattaa UPM:n omat metsät Suomessa ja UPM:n maa-alueet Uruguayssa

³⁾ Olennaista Suomessa, vertailuvuosi 2015, menetelmämuutos vuonna 2024, vuoden 2023 luku laskettu uudelleen

⁴⁾ Olennaista sellun ja paperin tuotannossa

SOSIAALINEN

Painopistealue	KPI-mittari	2030 Tavoite	Osallistuminen YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin	2024 Tulos	
Jatkuva oppiminen ja kehittyminen Jatkuvan ammatillisen kehittymisen mahdollistaminen henkilöstön työn tuloksellisuuden, kasvun ja tulevaisuuden työllistymisen varmistamiseksi	Keskustelut tavoitteiden asettamisesta pidetty ja henkilöstön kehityssuunnitelmat laadittu	100 % toteutumisaste		85 (85) %:lla henkilöstöstä oli henkilökohtaiset tavoitteet tai vuosittainen keskustelu niistä. 78 (81) %:lla oli dokumentoitu kehityssuunnitelma	
	Henkilöstö pitää oppimis- ja kasvumahdollisuuksia hyvinä	Selvästi yli vertailuarvon		Henkilöstökyselyssä keskiarvotulos 65 (64), 7 pistettä alle globaalin vertailukeskiarvon	
	Henkilöstön sitoutuminen	Selvästi yli vertailuarvon		Henkilöstökyselyssä keskiarvotulos 70 (70), 4 pistettä alle globaalin vertailukeskiarvon	
Vastuullinen johtaminen Painopiste arvopohjaisessa ja innostavassa johtamisessa sekä hyvissä liiketoimintatavoissa	Henkilöstön yhteenkuuluvuus	UPM on yritysten parhaan 10 %:n vertailuryhmässä		Henkilöstökyselyssä keskiarvotulos 68 (68), 11 pistettä alle yritysten parhaan 10 %:n vertailuryhmän	
	Naisten osuus asiantuntija- ja johtotehtävissä kehitty jatkuvasti. Johtamista ja päätöksentekokykyä kehitetään lisäämällä monimuotoisuutta	Naisten osuus 40 %			34,5 % (32,3 %)
	Monimuotoisuusuhanke	Jatkuva		Vuoropuhelu inklusiivisen johtamisen ja kulttuurin kehittämiseksi jatkui. Perustettiin LGBTQ+-työntekijäverkosto BeU. Palkkojen yhdenvertaisuustarkastelu tehty.	
Oikeudenmukainen palkitseminen Henkilöstön oikeudenmukainen, yhdenvertainen ja kilpailukyinen palkitseminen	Elämiseen riittävän palkan varmistaminen koko henkilöstölle perustuen vuosittaiseen arviointiin	Jatkuva		Konserninlaajuinen selvitys tehty ja havaitut palkkaerot suhteessa paikalliseen elämiseen riittävän palkan tasoon korjattu.	
	Sukupuolten välisen palkkatasa-arvon varmistaminen perustuen vuosittaiseen yhdenvertaisuusselvitykseen, jonka avulla tunnistetaan ja poistetaan selittämättömät palkkaerot	Jatkuva		Konserninlaajuinen selvitys tehty ja tilastollisesti merkitsevät sukupuolten väliset selittämättömät palkkaerot korjattu.	
Turvallinen ja terveellinen työympäristö Henkilöstön, urakoitsijoiden ja paikallisyhteisöjemme turvallisuuden ja terveyden varmistaminen	Kuolemaan johtaneet tai vakavat tapaturmat	0 (jatkuva)		0 (0) kuolemaan johtanutta tapaturmaa, 3 (5) vakavaa tapaturmaa	
	TRIF-luku, mukaan lukien urakoitsijat	alle 2		TRIF-luku omilla työntekijöillä oli 6,1 (6,1) ja urakoitsijat mukaan lukien 5,1 (5,2)	
	Prosessiturvallisuus integroitu turvallisuusjohtamiseen	Kaikki yksiköt ja liiketoiminnot			Prosessiturvallisuuden analyysi puutteista tehty kaikilla liiketoiminta-alueilla. Toimenpideohjelman toimia toteutettu.
	Henkilöstön työ- ja vapaa-ajan yhteensovittaminen	UPM on yritysten parhaan 10 %:n vertailuryhmässä			Henkilöstökyselyssä keskiarvotulos 72 (72), 7 pistettä alle yritysten parhaan 10 %:n vertailuryhmän
Paikallinen sitoutuminen Paikallisen sitoutumisen ja positiivisen vaikutuksen varmistaminen ympäröivissä paikallisyhteisöissä	Poissaolojen määrä	alle 2 % työajasta		4,2 % (4,3 %)	
	Tehdaspaikkakuntien sidosryhmäsuhteiden arviointi ja toimenpiteiden määrittely	Jatkuva		Kolmannen osapuolen toteuttama ihmisoikeusvaikutusarviointi Uruguayssa ja siihen liittyvä kehityssuunnitelma. Paikallisyhteistyötä koskeva alustava toimintamalli valmisteltu, ja toteutuksen on suunniteltu alkavan vuonna 2025.	
	Paikallisyhteisöjä koskevat pitkän aikavälin hankkeet UPM:n Share and Care -ohjelman mukaisesti	Kaikki liiketoiminnot (jatkuva)		Paikallisia koulutus- ja oppimishankkeita tuettu, ja apua kohdennettu erityisesti lapsille ja muille konflikteista, sodista ja luonnonkatastrofeista kärsineille. Esim. Puolassa ja Yhdysvalloissa autettiin tulvista kärsineitä paikallisyhteisöjä.	

Riskit ja mahdollisuudet

Toimintaympäristö luo UPM:lle erilaisia riskejä ja mahdollisuuksia. Monet niistä syntyvät yleisen talous- ja poliittisen kehityksen sekä globaalien megatrendien vaikutuksesta.

- Herkkyyks sellun ja sähkön hinnoille sivu 115
- Riskit hallituksen toimintakertomuksessa sivu 120
- UPM:n kustannusrakenne sivu 272
- Suurimmat valuuttariskit sivu 305

SUHDANNEHERKKÄ
JA KILPAILTU
LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ

Nykyinen tuotevalikoimamme kilpailee markkinoilla, jotka tarjoavat asiakkaille vaihtoehtoja ja joilla tuotannon ja kysynnän liikkeet vaikuttavat hintoihin jatkuvasti. Tuotantokapasiteetin ja toimitusketjujen muutokset, tuote- ja raaka-aineiden kehitys sekä muutokset kilpailijoiden ja asiakkaiden käyttäytymisessä voivat vaikuttaa tuotteiden ja raaka-aineiden hintatasoon ja aiheuttaa kysyntävaihtelua. Digitalisaation ja verkkokaupan kiihtyminen voi nopeuttaa graafisten paperien kysynnän laskua ja samalla lisätä kestävien pakkausten kysyntää.

Hallinta: Toimialan johtava tase. Kilpailukyvyyn, resurssitehokkuuden ja asiakastarjonnan jatkuva parantaminen. Vastuullinen toiminta. Liiketoimintaportfolion kehitys.

Mahdollisuus: Uusiutuvien ja kierrätettävien ratkaisujen kasvava tarve sekä kuluttajien mieltymykset niihin luovat liiketoimintamahdollisuuksia ja lisää kysyntää.

ILMASTONMUUTOS



Siirtyminen vähähiiliseen talouteen voi muuttaa sääntelyä ja markkinakäyttäytymistä, vaatimuksia ja teknologioita. Muutokset voivat vaikuttaa kustannusrakenteisiin tai biomassan talouskäytön mahdollisuuksiin ja muuttaa tuotteiden, raaka-aineiden, toimialojen ja maiden kilpailukykyä. Ilmastonmuutoksen fyysisiä vaikutuksia ovat mm. poikkeuksellisten sääilmiöiden lisääntyminen ja voimistuminen, jotka voivat lisätä tulvia, kuivuutta ja metsäpaloja ja aiheuttaa liiketoiminnan epävarmuutta tai vahingoittaa UPM:n tai sen toimittajien tuotantovälineitä. Myös hyönteisten ja puutautien aiheuttamat vahingot voivat yleistyä.

Hallinta: Ilmaston lämpenemisen rajoittaminen pitkän aikavälin tavoitteilla ja tieteeseen pohjautuvilla menetelmillä, kuten kestävä metsätalous, päästövähennykset ja uusien tuotteiden innovointi. Luonnon monimuotoisuuden lisääminen.

Mahdollisuus: Esimerkiksi resurssitehokkuuden, uusien teknologioiden, CO₂-vapaaan energian sekä tuotteiden ja palveluiden tuomat siirtymämahdollisuudet voivat avata meille uusia markkinoita ja tuoda uusia asiakkaita, rahoituslähteitä ja kilpailuita. Metsän kasvukausi pitenee pohjoisella pallonpuoliskolla.

GEOPOLIITTINEN
JA TALOUDELLINEN
EPÄVARMUUS

Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa, Gazan konflikti, korkean korkotason jatkuminen, energiahinnan vaihtelu Euroopassa sekä Yhdysvaltojen ja Kiinan väliset kauppajännitteet, Yhdysvaltojen uuden hallinnon politiikka sekä useissa maissa vallitseva poliittinen epävakaus aiheuttavat edelleen epävarmuutta kauppapolitiikassa, oikeusvaltioperiaatteiden noudattamisessa ja talouskehityksessä. Ne myös haastavat niiden yritysten kilpailukykyä ja ennakoitavuutta, joilla on kansainvälisiä arvoketjuja ja toimintaa useissa valtioissa. Yritysten, valtioiden ja yhteiskunnan väliset suhteet sekä kansainvälisesti korostunut huomio aseellisiin konflikteihin, hybriditoimiin ja protektionistiseen kauppapolitiikkaan voivat kuormittaa taloudellista ja poliittista ilmapiiriä sekä aiheuttaa paikallisia haasteita liiketoiminnallemme tai vaikuttaa tuotteidemme kysyntään, myyntihintoihin tai kustannustekijöihin.

Hallinta: Seuranta kansainvälisten kauppajärjestöjen kautta. Vaatimustenmukaisuus. Kilpailukyvyyn jatkuva parantaminen. Järjestelmällinen investointien suunnittelu ja valinta. Liiketoimintaportfolion kehittäminen. Geopoliittisen tilanteen jatkuva seuranta.

Mahdollisuus: Monipuolinen liiketoimintaportfolio, maantieteellinen kattavuus ja vastuulliset liiketoimintakäytännöt voivat tarjota mahdollisuuksia hankintaketjun optimoinnille tai strategisia tilaisuuksia (kuten yritysjärjestelyt) taantuman aikana.

**MUUTOKSET SÄÄNTELYSSÄ,
LAINSÄÄDÄNNÖSSÄ
JA SIDOSRYHMIEN
ODOTUKSISSA**

Lisääntyneiden elinkustannusten nousun ja luonnon ekosysteemiin kohdistuvan rasituksen myötä yritysten odotetaan tuottavan entistä enemmän hyötyjä taloudelle, ihmisille ja ympäristölle ja täydentävän valtioiden toimia. Sääntelyn, verotuksen tai tukien muutokset voivat vaikuttaa UPM:n tulokseen, kilpailukykyyn ja raaka-aineiden kustannuksiin ja saatavuuteen. Yhdysvaltojen ja EU:n politiikat tai paikalliset lait saattavat muuttua ennakoimattomasti ja nopeasti. Ympäristömääräykset voivat tiukentua entisestään. Kun sidosryhmien odotukset, sääntely, lainsäädäntö tai niiden soveltaminen muuttuvat, uusien ja tiukempien säädösten noudattamisesta voi aiheutua lisäkustannuksia tai sakkoja vaatimusten noudattamatta jättämisestä.

Hallinta: Vastuullinen toiminta arvoketjussa, esimerkiksi ympäristöjohtamisjärjestelmät, kestävä metsätalous ja vaatimustenmukaisuus, mahdollistavat liiketoiminnan pitkän aikavälin menestyksen.

Mahdollisuus: Arvon luominen yhteiskunnalle sekä yrityksenä että uusiutuvilla ja vastuullisilla ratkaisuilla on UPM:n strategian perusta. Biotalous tarjoaa meille uusia mahdollisuuksia arvonluontiin ja kasvuun.

**INVESTOINTIHANKKEIDEN
TOTEUTTAMINEN**

Investoimme kohdennettuihin strategisiin hankkeisiin tavoitteena kannattava kasvu. Investointihankkeet ovat usein laajoja ja niiden valmistuminen voi kestää useita vuosia. Niihin voi liittyä strategisia, teknisiä ja liiketoimintaan kohdistuvia riskejä. Saksan biokemikaalialostamohankkeessa on käytetty uutta teknologiaa, ja hanke avaa uusia markkinoita. Viimeaikainen korkea inflaatio- ja korkotaso, rakennusmateriaalien hintojen epävarmuus, osaavan työvoiman saatavuus sekä globaalien logistiikka- ja toimitusketjujen pullonkaulat ovat aiheuttaneet uusia haasteita suurille investointihankkeille.

Hallinta: Tinkimätön ja jatkuva toiminnan suunnittelu, ohjaus ja valvonta, laadunhallinta, materiaalihankinta, aikataulut ja resurssien- ja kustannustenhallinta. Ympäristö-, terveys-, turvallisuus- ja sosiaalisten vaikutusten arviointi ja menettelytavat. Sidosryhmäyhteistyö.

Mahdollisuus: Tarkoin valikoidut ja toteutetut kasvuhankkeet kasvattavat yhtiön tuloksentekeyttä, tuottoja ja parantavat yhtiön asemaa.

**TÄRKEIMPIEN RAAKA-
AINEIDEN JA PALVELUIDEN
HINTAVAIHTELUT**

UPM:n tuotteiden valmistuksessa tärkeimmät tuotantopanokset ovat puu, kuitu, kemikaalit, energia ja vesi. Näiden tuotantopanosten hinnat ovat vaihdelleet suuresti viime vuosina, ja niiden odotetaan vaihtelevan myös tulevaisuudessa. Käynnissä olevat aseelliset konfliktit, protektionismi, geokonominen kilpailu, ilmastonmuutos, toimitusketjun häiriöt, ympäristösääntely ja muut valtiolliset toimet tai rajoitukset voivat myös lisätä epävarmuutta raaka-aineiden sekä logististen palvelujen hinnassa ja saatavuudessa.

Hallinta: Resurssitehokkuuden ja hankintaketjun optimoinnin ja hajauttamisen jatkuva parantaminen. Uudet teknologiat. Pitkäaikaiset hankintasopimukset ja turvautuminen vaihtoehtoisiin toimittajiin. Metsäalueiden valikoitu omistus ja pitkäaikaiset metsänhoitosopimukset.

Mahdollisuus: Resurssitehokkuuden ja -turvallisuuden jatkuva parantaminen, kyky kestää hintojen muutoksia sekä kiertotalous luovat kilpailuetua.

**TIETOTEKNOLOGIAN
SAATAVUUS JA
LISÄÄNTYVÄ
VERKKORIKOLLISUUS**

UPM:n liiketoiminta on riippuvainen liiketoimintaprosesseja tukevista tietojärjestelmistä ja verkkopalveluista. Suunnittemattomat palvelukatkokset kriittisissä tietojärjestelmissä voivat häiritä toiminnan jatkuvuutta. Tietojärjestelmiin kohdistuva kyberhyökkäys voisi johtaa arkaluontoisten tietojen vuotamiseen, tietosuojasäännösrikkomuksiin, immateriaalioikeusvarkauksiin, tekoälyn tahattomasti tai tahallisesti tuottamaan virheelliseen tietoon, tuotantokatkoksiin ja yhtiön maineen vahingoittumiseen.

Hallinta: Kyberturvallisuuden järjestelmällinen ylläpitäminen ja kehittäminen.

Mahdollisuus: Kehittyneet IT-järjestelmät mahdollistavat tehokkaan toiminnan, optimaalisen suori-tuskyvyn, tietoturvan ja uudet palvelut asiakkaille.

**OPERATIIVISET RISKIT,
TERVEYS JA TYÖTURVALLI-
SUUS JA LIKETOIMINNAN
KESKEYTYMINEN**

Toimintomme altistuvat ympäristöön, tulipaloihin, konerikkoihin, luonnonmullistuksiin, yritysturvallisuuteen sekä työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyville riskeille. Vakava tuotannon tai toimitusketjun häiriö voi johtaa tuotannon keskeytymiseen. Työturvallisuustason pettäminen voisi johtaa vammoihin, sairastumisiin tai UPM:n korvausvastuuseen työntekijöiden, urakoitsijoiden tai kolmansien osapuolten vahingoista ja aiheuttaa liiketoiminnan keskeytymistä.

Hallinta: Johtamisen, terveyden, turvallisuuden ja vahinkojen ennaltaehkäisyn ohjelmien sekä vakuutusten ja jatkuvuussuunnittelun ylläpito ja kehitys. Prosessiturvallisuuden kehittäminen.

Mahdollisuus: Johtava ympäristösuorituskyky luo kilpailuetua. Hyvä työsuojelun taso ja hyvät työturvallisuustulokset vahvistavat sitoutumista, tehokkuutta ja tuottavuutta.

RAHOITUSRISKIT

Rahoitusriskit liittyvät valuuttakurssien ja korkotason muutoksiin, jälleerahoitukseen, vastapuoli- tai luottoriskeihin tai muutoksiin verotuksessa. Suurten keskuspankkien rahapolitiikan muutokset voivat vaikuttaa merkittävästi korkotasoon ja sen myötä eri valuuttoihin, jotka vaikuttavat UPM:ään suoraan tai välillisesti. Valuuttariskimme liittyvät pääasiassa Yhdysvaltain dollariin, Englannin puntaan ja Japanin jeniin.

Hallinta: Nettovaluuttavirran jatkuva suojaaminen. Taseen suojaaminen. Kilpailukykyyn jatkuva parantaminen. Järjestelmällinen investointien suunnittelu ja valinta. Liiketoimintaportfolion kehitys.

Mahdollisuus: Monipuolinen liiketoimintaportfolio ja maantieteellinen kattavuus, keskittyminen kilpailukykyyn ja vahva tase voivat luoda strategisia mahdollisuuksia muuttuvassa valuuttaympäristössä.

KEHITYMÄSSÄ OLEVIA RISKEJÄ

Tekoälysovellusten tahallisesti tai tahattomasti tuottama virheellinen tieto tai muut haitalliset tekoälyteknologioiden vaikutukset voivat rappeuttaa luottamusta demokraattisiin prosesseihin, syventää polarisoituneita asenteita sekä lisätä sofistikoituneita kyberrikoksia. Tapahtumat voivat johtaa esimerkiksi virheellisiin toimituksiin, toimitettujen tuotteiden maksamatta jättämiseen tai väärännettyihin tietoihin ja asiakirjoihin perustuviin päätöksiin.

Hallinta ja mahdollisuus: Vahva tase. Kyberturvallisuuden järjestelmällinen ylläpito ja kehitys. Tekoälyn etujen hallittu hyödyntäminen.

YK:n mukaan biodiversiteetti heikkenee maailmanlaajuisesti jatkuvista ponnisteluista huolimatta. Toimintamme on laajasti yhteydessä luonnon monimuotoisuuteen, ja merkittävimmät vaikutuksemme johtuvat puunhankintatoiminnasta. Monimuotoisuuden heikkeneminen voi johtaa metsien kasvun hidastumiseen, mikä voi vaikuttaa puun saatavuuteen ja lisätä UPM:n kustannuksia pitkällä aikavälillä. Puun hankinnasta johtuva monimuotoisuuden väheneminen voisi johtaa UPM:lle esitettäviin korvausvaatimuksiin tai puun käytön rajoittamiseen.

Hallinta ja mahdollisuus: Globaali 2030 Forest Action -metsävastuullisuusohjelma yhdistää toimenpiteitä eri osa-alueilla: ilmasto, luonnon monimuotoisuus, maaperä, vesi ja yhteiskunnallinen vaikutus. Luonnon monimuotoisuus on olennaista terveen metsän kasvun ylläpitämisessä.

Luomme omistaja-arvoa

Pyrkimys vastuullisempiin valintoihin lisää tuotteidemme kysyntää ja sijoittajien mielenkiintoa. Tulevina vuosina tavoittemme on kasvattaa yhtiön tulosta ja arvostusta samalla, kun tarjoamme omistajillemme houkuttelevaa osinkoa.

PITKÄN AIKAVÄLIN ARVONLUONTIA



Houkutteleva liiketoimintaportfolio parantaa kannattavuutta ja arvoa

Korkeiden marginaalien kasvuliiketoimintojen osuuden kasvattaminen parantaa kannattavuuttamme pitkällä aikavälillä ja nostaa osakkeen arvoa. UPM:n kasvavat liiketoiminnot ovat keskimäärin yli kaksi kertaa kannattavampia verrattuna elinkaaren kypsässä vaiheessa olevaan graafisten papereiden liiketoimintaan.



Vahva tase

Vahva taseemme auttaa vähentämään riskejä ja luo edellytykset toteuttaa strategiaamme myös epävarmoina aikoina..



Houkutteleva osinko

Pyrimme maksamaan houkuttelevaa osinkoa. Tavoitteena on osinko, joka on vähintään puolet vertailukelpoisesta voitosta osaketta kohti yli ajan.



Huipputulokset mahdollistavat investoinnit kasvuun, innovaatioihin ja vastuullisuuteen

Hyödynnämme kaupallisia strategioita, tiukkaa kustannusten hallintaa, materiaali- ja energiatehokkuutta, tehokasta pääoman kohdentamista ja tehtaiden tehokasta käyttöä parantaaksemme jatkuvasti taloudellista tulostamme. Hyödynnämme ketterän toimintamallimme tarjoamat mahdollisuudet ja konsernisynergiat.



Arvoa lisäävä kasvu

Kuluttajamegatrendit vauhdittavat useimpien materiaaliratkaisujemme kysynnän kasvua. Kasvua kiihdyttää nopeasti lisääntyvä tarve löytää kestäviä vaihtoehtoja fossiilipohjaisille materiaaleille ja energialle. Kasvatamme liiketoimintoja, joiden pitkän aikavälin kysyntänäkymät ovat vahvat ja joissa meillä on selkeä kilpailuetu. Tavoittemme kasvua uusiutuvista kuiduista, kehittyneistä materiaaleista ja hiilidioksidipäästöjä vähentävistä ratkaisuista ja haemme kasvutilaisuuksia kasvavilla maantieteellisillä alueilla. Näin voimme tarjota houkuttelevaa sijoitetun pääoman tuottoa.



Vastuullisuus ytimessä

Kestävä kehitys on tärkeä kasvun ja kilpailukyvyn ajuri. Tartumme mahdollisuuksiin, joita kuluttajien vastuulliset valinnat ja tiukkeneva sääntely asettavat esimerkiksi ilmastonmuutoksen hillitsemisessä ja muovihaasteeseen vastaamisessa. Vastuullinen toiminta koko arvoketjussa auttaa vähentämään riskejä.



Innovaatioita arkeen

Innoivoimme uutta kasvuliiketoimintaa, jossa meillä on ainutlaatuinen kilpailuasema esimerkiksi biokemikaaleissa, biopoltoaineissa ja erikoispakkauksimateriaaleissa. Liiketoimintojen onnistunut kaupallistaminen ja kasvattaminen merkittävän kokoisiksi on tärkeää. Suojaamme immateriaalioikeuksiamme.



-22 %

Osakkeen hinta 2024

Osinkoehdotus

1,50

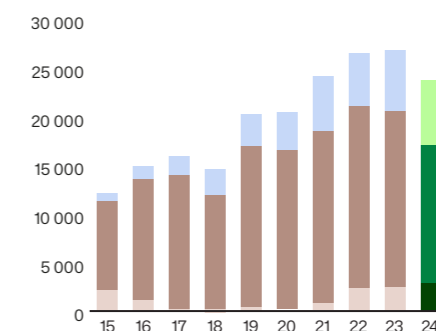
euroa osakkeelta

51 %

Vastuullisten sijoittajien osuus kaikista institutionaalisista osakkeenomistajista

Yritysarvo ja osingot

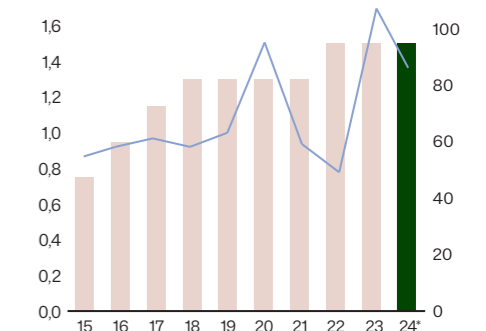
milj. euroa



■ Kumulatiivinen osinko
■ Osakkeiden markkina-arvo
■ Nettovelat

Osakekohtainen osinko

euroa



■ Osakekohtainen osinko, euroa (2024: ehdotus)
— Osinko vertailukelpoisesta EPS:sta, %
*Hallituksen ehdotus

Osakkeen kehitys ja arvostuskertoimet 5 vuoden ajanjaksolla

	2024	2023	2022	2021	2020
Osakekurssi kauden lopussa, euroa	26,56	34,06	34,93	33,46	30,47
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	1,74	1,40	3,09	2,22	1,37
Osakekohtainen osinko, euroa	1,50 *)	1,50	1,50	1,30	1,30
Osinko vertailukelpoisesta EPS:sta, %	86	107	49	59	95
Efektiviivinen osinkotuotto, %	5,6	4,4	4,3	3,9	4,3
P/E-luku	32,5	46,8	12,2	13,9	29,0
P/BV-luku ¹⁾	1,27	1,63	1,49	1,65	1,74
EV/EBITDA-luku ²⁾	9,82	13,1	8,3	10,2	11,3
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	14 165	18 165	18 629	17 845	16 250

¹⁾ 2024: Hallituksen ehdotus

¹⁾ P/BV-luku = Osakekurssi 31.12./osakekohtainen oma pääoma

²⁾ EV/EBITDA-luku = (markkina-arvo + nettovelat)/EBITDA

Liiketoiminnot

Uusiutuvat kuidut

UPM Fibres40

Kehittyneet materiaalit

UPM Raflatac42

UPM Specialty Papers43

UPM Plywood44

Painopaperit

UPM Communication Papers45

Hiilidioksidipäästöjä vähentävät ratkaisut

UPM Energy46

UPM Biorefining47

UPM Fibres

UPM Fibres on johtava sellun tuottaja, jolla on monipuolinen selluvalikoima ja vankat liiketoiminta-alustat Uruguayssa ja Suomessa. Vastuullinen metsätalous, tehokkaat sahat, nykyaikaiset sellutehtaat ja logistiikka sekä asiakaskeisyys luovat vahvaa kilpailuetua, kun vastaamme vastuullisten ratkaisujen kysynnän globaaliin kasvuun.

UPM Fibres on monipuolisella kuituvalikoimallaan maailman johtava selluntoimittaja. Strategiamme perustuu kahteen liiketoiminta-alustaan: Uruguayssa valmistamme viljelystä eukalyptuksesta eteläistä lehtipuusellua ja Suomessa pohjoista havupuusellua.

Uruguayssa toimintamme koostuvat kahdesta viimeisintä teknologiaa käyttävästä sellutehtaasta, eukalyptusviljelmistä ja taimitarhoista. Operatiivinen huippuosaaminen yhdistettynä tehokkaaseen rautatie- ja merilogistiikkaan on tehnyt Uruguayn toiminta-alustamme yhden alan kilpailukykyisimmistä. Paso de los Torosin tehtaasta menestyksekkäs ylösajo oli vuoden kohokohta niin UPM Fibresille kuin koko UPM:lle (sivu 15).

Uusi tehdas saavutti nimelliskapasiteetin kesäkuussa. Uudelleen rakennettu ja nykykaistettu valtion omistama rautatie tehtaalta Montevideon satamaan valmistui ja otettiin käyttöön asteittain. Tältä vankalta pohjalta on hyvä jatkaa puukustannusten, tuottavuuden ja tehtaalta lähtevän logistiikan optimointia, mikä tuo lisää kilpailuetua.

Pohjoinen liiketoiminta-alustamme koostuu kolmesta sellutehtaasta ja neljästä sahasta Suomessa sekä puunhankinta- ja metsätaloustoimintoistamme. Haastavassa markkinaympäristössä keskityimme kannattavuuteen ja kilpailukykyyn. Hyvin hoidetut tehtaat, joihin on tehty kohdennettuja lisäinvestointeja, ovat kilpailukykyisiä ja toimivat joustavasti. Varmistimme koko arvoketjun aktiivisen hallinnan metsästä sellun ja sahatavaran loppuasiakkaille uudelleenjärjestämällä Suomen organisaation niin, että sellu, sahatavara ja metsänhoitotoiminnot siirtyivät saman johdon alle vuonna 2024.

Meillä on kaikilla tärkeimmillä strategisilla markkinoilla sellun ja sahatavaran oma myyntihenkilöstö, asiakaspalvelu ja tekninen tuki. Erinomainen asiakaspalvelu on yksi tärkeimmistä kilpailueduistamme.

Sellun kysyntä kasvaa yleisen BKT:n kasvun myötä, ja keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä sitä ohjaavat globaalit megatrendit, kuten kaupungistuminen ja keskiluokan kasvu. Ne lisäävät pehmopaperin kysyntää

AVAINLUVUT 2024

LIKEVAIHTO

milj. euroa

3 728

+22 %

HENKILÖSTÖ

31.12.

2 740

VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO

milj. euroa

533

+357 %

VERTAILUKELPOINEN ROCE

%

7,5

+5,7 %-yks.



PUU TALOUDELLISENA RESURSSINA

Vuoden 2024 lopussa omistimme 916 000 hehtaaria metsäalueita Suomessa, Uruguayssa ja Yhdysvalloissa. Suurin osa alueista sijaitsee Suomessa, yhteensä noin 522 000 hehtaaria. Uruguayssa on noin 318 000 hehtaaria eukalyptusviljelmää, ruohomaata ja suojelualueita. Yhdysvalloissa metsää on 76 000 hehtaaria. Lisäksi vuokraamme noin 174 000 hehtaaria puuviljelmää Uruguayssa ja hoidamme noin 1,6 miljoonaa hehtaaria yksityismetsiä Suomessa.

Omat talousmetsät ja puuviljelmät ovat meille strateginen valinta. Metsien ja puuviljelmien arvo, mukaan lukien maa-alueet oli yli 3,5 miljardia euroa vuonna 2024.

Hankimme puuta UPM:n vastuullisten ja kierrätettävien tuotteiden raaka-aineeksi 15 maasta. Omista metsistä ja puuviljelmiltä sekä kumppaneiltamme hankittu puu kattaa noin 65 % vuosittaisesta puuntarpeestamme globaalisti. Käyttämästämme 28 miljoonasta kuutiometristä noin 18 miljoonaa tulee omistamistamme lähteistä.

Uruguayssa 90 % kahden sellutehtaan tarvitsemasta puusta saadaan omilta tai vuokratuilta puuviljelmiltä. Suomessa noin 50 % puusta saadaan omista tai hallinnoimistamme metsistä. Ostamme puuta Suomessa noin 14 500 yksityiseltä metsänomistajalta.

Kumppanuus puukaupassa tarkoittaa yhdessä sovittuja, suunnitelman mukaisia ja pitkäjänteisiä toimenpiteitä kestävänsä metsänhoidon varmistamiseksi. Keskeistä kumppanuudessa on kestävä kasvu, taloudellinen tuotto ja luonnon monimuotoisuuden huomioon ottaminen.

Keski-Euroopassa hankimme puuta paperitehtaille sekä Leunan uudelle biokemikaalialostamolle. Paperitehtaat käyttävät pääasiassa raaka-aineenaan kuusta. Biojalostamon pääraaka-aine on yksityismetsänomistajilta hankittava pyökki.

Liiketoimintamme perustuu metsäbiomassan käyttöön. Noudatamme samoja tiukkoja vastuullisuusvaatimuksia kaikilla toiminta-alueillamme. Hyvän metsänhoidon ansiosta metsien käyttöä voidaan lisätä samalla vahvistaen niiden hiilivarastoa sekä metsäluonnon monimuotoisuutta.

➤ [Kestävä metsänhoito sivu 50](#)

CASE



POHJOIS-AMERIKA TÄHTÄIMESSÄ

UPM Pulp on vakiinnuttanut vahvan asemansa Euroopassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella, ja nyt laajennamme maailman kolmanneksi suurimmilla sellumarkkinoilla Pohjois-Amerikassa. Sellutoimituksemme kolminkertaistuvat vuoteen 2025 mennessä siitä, kun tulimme markkinoille vuonna 2021.

Menestys perustuu tuotteiden luotettaviin toimituksiin suoraan asiakkaiden tuotantolaitoksiin, mikä on kriittinen tekijä monien asiakkaiden pitäessä omia varastojaan pieninä. Autamme myös asiakkaitamme tarjoamalla teknistä tukea lehtipuu- ja havusellun käytön optimointiin.

UPM näkee merkittäviä kasvumahdollisuuksia Pohjois-Amerikan korkealaatuisten pehmopaperituotteiden markkinoilla, jotka sopivat hyvin Uruguayn UPM Euca -sellulle. Palvelumalli, jossa oma tiimi työskentelee tiiviisti asiakkaiden kanssa, on toinen vahvuus.

erityisesti siellä, missä kulutus asukasta kohden on vielä selvästi pienempi kuin Länsi-Euroopassa tai Yhdysvalloissa.

Muovin korvaaminen vastuullisilla kuitupohjaisilla ratkaisuilla pakkausten arvoketjussa luo myös kasvua. Sellun tuotantoprosessissa syntyy talteen otettavia sivuvirtoja, kuten ligniiniä ja raakamäntyöljyä, joita voidaan käyttää raaka-aineina uusissa puupohjaisissa liiketoimintoissa.

Sahatavari-liiketoiminnassa odotamme rakennusalan suhdanteen kääntyvän vähitellen ja puurakentamisen merkityksen nousevan. Näiden nähdään luovan kysyntää UPM Timberin vastuullisesti tuotetulle, pitkäaikaisesti hiiltä sitovalle ja fossiilisia rakennusmateriaaleja korvaavalle sahatavarelle.

Edelläkävijyyys vastuullisuudessa tuo

meille kilpailuetua ja on tärkeä osa asiakkaille tarjoamaamme lisäarvoa. UPM Pulp kehitti tuotetason hiilijalanjälkilaskelmiaan elinkaariarvointitutkimusten avulla. Se auttaa asiakkaitamme seuraamaan Scope 3 -päästöjään entistä tarkemmin ja suunnittelemaan päästövähennyksiään. Olimme yksi edelläkävijöistä myös EU:n metsäkatoasetukseen valmistautumisessa. Varmistimme omilla toimillamme, että me ja asiakkaamme olemme valmiit noudattamaan uusia säädöksiä hyvissä ajoin ennen täytäntöönpanon määräaika (sivu 78).

➤ [Lisää avainlukuja sivu 116](#)

➤ [www.upmpulp.fi](#)

➤ [www.upmtimber.fi](#)

➤ [www.upmmetsa.fi](#)

UPM Raflatac

UPM Raflatac vahvisti edelleen kilpailukykyään ja kasvunäkymiään strategisilla hankkeilla. Etenkin Graphics-liiketoiminnassa on mahdollisuuksia kasvaa sekä orgaanisesti että mahdollisilla yrityskaupoilla.

UPM Raflatac tarjoaa pitkän aikavälin arvoa itseliimautuvilla paperi- ja filmituotteilla. Vahva ja tehokas tuotanto-, jakelu- ja myyntiverkostomme tukee globaalia asiakaskuntaamme. Tuotekehityksen ja liimateknologian asiantuntemuksen ansiosta menestymme vaativissa etikettisovelluksissa sekä niitä vastaavissa tuotteissa kuten graafisissa tarramateriaaleissa ja erikoisteipeissä.

Graafisissa tarramateriaaleissa on runsaasti mahdollisuuksia sekä orgaaniseen kasvuun että yritysostoihin. Erikoisteippisektori tarjoaa erityisen hyvät mahdollisuudet kasvaa yrityskaupoilla, sillä toimiala on hyvin pirstaloitunut.

Vahvistimme edelleen kilpailukykyämme ja kasvunäkymiämme strategisilla aloitteilla. Belgialaisen Grafitypin osto oli tärkeä edistysaskel. Yritysosto parantaa kilpailuasemaamme graafisissa tarramateriaaleissa ja tarjoaa pääsyn uusiin, nopeasti kasvaviin loppukäyttökohteisiin, kuten ajoneuvojen teippaukseen.

Teimme myös strategisen päätöksen Kaltenkirchenin tehtaan sulkemisesta Saksassa. Päätös nopeuttaa kasvuaamme Films and Graphics-liiketoiminnoissa sekä parantaa

kannattavuutta ja maksimoi synergiaedut. Tehtaan etikettimateriaalituotanto siirtyy Puolaan ja Suomeen. Graafisten tarramateriaalien tuotanto siirtyy Belgiaan vuoden 2025 aikana.

Haluamme kasvattaa maailmanlaajuis- ta ulottuvuuttamme laajentamalla sekä nykyisillä että uusilla markkinoilla. Pyrimme kasvattamaan markkinaosuutta ydinmarkkinoillamme (EMEIA ja Pohjois-Amerikka). Vahvistaaksemme asemaamme Pohjois-Amerikassa avasimme terminaalin Torontoon, Kanadaan. Lisäksi tutkimme kasvumahdollisuuksia nopeasti kasvavilla maantieteellisillä alueilla Aasiassa, Intiassa ja Latinalaisessa Amerikassa.

Vastuullisuus on yksi tärkeä kilpailuetumme. Markkinoilla on paljon kysyntää hiilidioksidipäästöjä vähentäville ja kierrätystä edistäville ratkaisuille, kuten vuonna 2024 lanseeraamamme Carbon Action -tuotevalikoima ja New Wave -tarramateriaali. Ainutlaatuinen RafCycle™-kierrätyspalvelumme sai uuden voimassaolotodistuksen johtavalta kansainväliseltä varmennuspalvelujen tarjoajalta DEKRALta.

Haastavasta markkinaympäristöstä huolimatta suhtaudumme tulevaisuuteen

AVAINLUVUT 2024

LIKEVAIHTO

milj. euroa

1 562

+5 %

HENKILÖSTÖ

31.12.

3 224

VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO

132

+28 %

VERTAILUKELPOINEN ROCE

18,3

+4,3 %-yks.

optimistisesti. Myönteiset merkit kysynnän elpymisestä ydinmarkkinoillamme ovat vahvistaneet uskoa siihen, että tarramateriaalien kokonaiskysyntä palaa pandemiaa edeltävälle kasvukäyrälle.

➤ [Lisää avainlukuja sivu 117](#)
➤ www.upmraflatac.com (en)

UPM Specialty Papers

UPM Specialty Papers hakee kasvua tarramateriaaleista ja pakkauksista, joiden kysyntää vauhdittavat globaalit megatrendit, kestävä kehitys ja muuttuvat säännökset. Liiketoiminnalla on hyvät edellytykset kasvuun.

UPM Specialty Papers on pitkään toiminut menestyksekkäästi erikoispaperi- ja Aasian ja Tyynenmeren hienopaperimarkkinoilla. Menestys perustuu pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin, taloudelliseen vahvuuteen ja luotettavuuteen. Globaalina toimijana pystymme vastaamaan kansainvälisten asiakkaiden tarpeisiin ja tarjoamaan palvelua ja asiantuntemusta myös paikallisesti.

Asemamme on vahva Euroopassa sekä Aasian ja Tyynenmeren kasvavilla markkinoilla. Viime vuosina olemme vahvistaneet asemaamme myös Amerikoissa. Tarrapapereissa olemme globaali markkinajohtaja, ja tavoite on kasvaa markkinoiden mukana. Aasian ja Tyynenmeren hienopaperimarkkinoilla uudistamme liiketoimintaa ja keskitymme vastuullisuudesta lisäarvoa tuoviin segmentteihin.

Joustopakkausmarkkina tarjoaa meille merkittäviä kasvumahdollisuuksia. Muovipakkausten korvaaminen kuitupohjaisilla ratkaisulla tarjoaa mahdollisuuksia barrier-papereillemme. Asiantuntemus vaativien erikoispaperien tuotannosta, innovatiiviset ratkaisut ja UPM:n vahvat T&K-resurssit ovat tehneet meistä varteen-

otettavan kumppanin tässä segmentissä. Vuonna 2024 esittelimme useita kumppanien kanssa luotuja pakkauksratkaisuja. Haluamme tarjota testattuja konsepteja, jotka käyttöön ottamalla pakkausvalmistajat edistävät siirtymistään kuitupohjaisiin materiaaleihin.

UPM Specialty Papersin vuotta 2024 leimasi sinnikkyys. Arvoketujemme poikkeuksellisen suurta varastojen purkua seurannut tuotemarkkinoiden elpyminen alkoi. Keskityimme katteiden hallintaan ja kustannussäästöihin sekä ketteryyteen, jota viime vuosien epävakailta markkinoilla toimiminen on vaatinut.

Vastuullisuus on yksi tärkeimpiä tuotteidemme kysyntään ja suunnitteluun vaikuttavia tekijöitä. Keskeistä on varmistaa kierrätettävyyys ja kuidun vastuullinen hankinta sekä korvata fossiiliset materiaalit uusiutuvilla vaihtoehtoilta. Sääntelyn kehitys erityisesti EU:ssa asettaa uusia vaatimuksia paperin ja pakkausten arvoketjulle. Pakkaus- ja pakkausjäteasetus (PPWR) esimerkiksi edellyttää, että kaikki pakkaukset Euroopassa ovat kierrätettäviä vuoteen 2030 mennessä. Euroopan metsäkatoasetuksella (EUDR)

AVAINLUVUT 2024

LIKEVAIHTO

milj. euroa

1 467

-1 %

HENKILÖSTÖ

31.12.

1 945

VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO

135

+37 %

VERTAILUKELPOINEN ROCE

17,1

+5,8 %-yks.

on globaaleja vaikutuksia, koska kuidun on oltava jäljitettävissä ja hankittu kestävästä lähteestä. Olemme valmiit auttamaan asiakkaita täyttämään nämä vaatimukset.

➤ [Lisää avainlukuja sivu 117](#)
➤ www.upmspecialtypapers.com (en)

CASE



UUSI RATKAISU MUOVIPAKKAUKSIIN

UPM Raflatacin markkinoille tuoma New Wave -paperietikettimateriaali on ensimmäinen RecyClass-sertifioitu materiaali, jota voi käyttää jäykissä, HDPE:stä (Highdensity Polyethylene) ja PP:stä (Polypropylene) valmistetuissa muovipakkauksissa. Testitulokset vahvistavat yhteensopivuuden myös läpinäkyvien ja valkoisten materiaaliavirtojen kanssa, jotka edellyttävät mahdollisimman puhdasta kierrätysmateriaalia.

Etiketti sopii päivittäis- ja hygieniatuotteisiin, kuten saippua- ja pesuainepulloihin. Se irtaana 40-asteisessa vedessä, jolloin tuloksena on uudelleenkäytettävä kierrätysmateriaali.

Innovaatio auttaa brändinomistajia sertifioimaan pakkauksensa kierrätyskelppoisiksi ja tarjoaa enemmän vaihtoehtoja uusiutuvasta lähteestä peräisin olevien etikettimateriaalien käyttöön.

CASE



UUSIA RATKAISUJA JOHTAVILLE BRÄNDEILLE

Kestävien pakkausten kysyntä kasvaa nopeasti. Monet yhteistyöhankkeemme pyrkivät parantamaan kuitupohjaisten pakkausten suorituskykyä ja tarjoamaan pakkausteollisuudelle paperipohjaisia barrier-ratkaisuja entistä vaativampiin loppukäyttöihin.

Asiakkaiden ja pakkausarvoketjun kumppaneiden kanssa toteutettujen hankkeiden tuloksena on kehitetty parempia barrier-ominaisuuksia, jotka ovat välttämättömiä tuotteiden, kuten kahvin, suklaan ja mausteiden, tuoreuden ja laadun säilyttämiseksi tai elintarviketurvallisuuden varmistamiseksi.

Yhteistyöstä on syntynyt innovaatioita, jotka tarjoavat tuotemerkeille ja loppukäyttäjille nykyisissä kuidun kierrätysvirroissa kierrätettäviä vaihtoehtoja. Joissain tapauksissa ne voivat olla myös kompostoitavia.

UPM Plywood

UPM Plywood on sitoutunut korkealaatuisiin tuotteisiin ja ainutlaatuihin asiakaspalveluun. Tavoittemme on maksimoida nykyisten tehtaiden kapasiteetti ja etsiä kasvumahdollisuuksia.

UPM Plywoodin pitkäaikaisiin, uskollisiin asiakkaisiin kuuluvat markkinoillaan johtavassa asemassa olevat jakelijat sekä teolliset asiakkaat, jotka arvostavat tuotteiden korkeaa laatua, vanerin ja viulun luotettavaa saatavuutta sekä ammattitaitoista asiakaspalvelua.

UPM on Euroopan suurin vanerinvalmistaja. Tärkeä tavoittemme on saada tehtaakäymään täydellä kapasiteetilla vuonna 2023 alkaneen rakennusalan jyrkän laskun jälkeen. Täyskäynti nostaa merkittävästi tuotannon volyymia ja kannattavuutta samalla, kun tutkimme uusia mahdollisuuksia kasvuinvestointeihin.

Orgaanisen kasvun osalta arvioimme, että kaikki tärkeimmät loppukäyttökohteemme kasvavat keskipitkällä aikavälillä BKT:ta nopeammin. Erityisen kiinnostava loppukäyttöalue on LNG-säiliöalukset, etenkin kun nestekaasumarkkina ja sen myötä LNG-alusten kysyntä kasvaa voimakkaasti. WISA-Birch -koivuvaneri on LNG-säiliöiden suojarakenteiden materiaaleissa selvä markkinajohtaja: yli puolessa toimitetuista aluksista on käytetty UPM:n vaneria. Tut-

kimme mahdollisuuksia lisätä LNG-vanerin tuotantoa vastataksemme tähän kasvuun.

Tutkimme myös uusia maantieteellisiä alueita, uusia puulajeja täydentämään kuusta ja koivua sekä uusia tuoteryhmiä laajentamaan tuotetarjontaan. Pohjois-Amerikan markkinalla on paljon mahdollisuuksia, ja meillä on hyvät valmiudet saada osuus markkinasta kohdennetulla tarjonnallamme.

Meillä on yksi alan suurimmista T&K-organisaatioista. Materiaali-innovaatioiden ansiosta parannamme jatkuvasti tuotteiden suorituskykyä vastaamaan asiakkaiden tarpeita ja kestäväen kehityksen vaatimuksia. WISA-vanerituotteet sitovat elinkaarensa aikana viisi kertaa enemmän biogeenistä hiilidioksidia kuin toimintamme fossiiliset päästöt (Scope 1, 2 ja 3). Oma patentoitu WISA BioBond -liimausteknologiamme korvaa puupohjaisella ligniinillä puolet fossiilipohjaisesta fenolista, mikä vähentää merkittävästi hiilidioksidijalanjälkeä.

Viimeaikaisten kohdennettujen investointien ansiosta olemme voineet laajentaa tuotevalikoimaamme WISA-Birch LG -tuotteella ja jatkaa viilunkäsittelyn automatisointia.

AVAINLUVUT 2024

LIKEVAIHTO

milj. euroa

430

+2 %

HENKILÖSTÖ

31.12.

1 598

VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO

milj. euroa

42

-26 %

VERTAILUKELPOINEN ROCE

%

17,1

-5,1 %-yks.

Uudistukset parantavat tuotannon laatua ja tuottavuutta erityisesti LNG-vanerissa. Investoinnit saatiin päätökseen suunnitelmien mukaisesti, ja tulokset näkyvät jo tehtaiden tunnusluvuissa.

➤ [Lisää avainlukuja sivu 118](#)

➤ www.wisaplywood.fi

UPM Communication Papers

UPM Communication Papers tunnetaan laajasta tuotevalikoimasta, globaalista toiminnasta ja sitoutumisesta vastuullisuuteen. Saavutamme hyviä tuloksia ennakoivalla tuotannon optimoinnilla ja asiakaslähtöisillä ratkaisuilla.

UPM Communication Papers on johtava painopaperien tuottaja. Globaali toiminta, laaja tuotevalikoima ja kyky toimittaa suuria määriä edistävät pitkäaikaisia asiakassuheteita. Vahva perusta yhdistettynä vastuullisuuteen ja markkinoiden ymmärtämiseen tuovat kilpailuetua.

Ennakoiva tuotannon optimointi varmistaa kilpailukyvyyn dynaamisilla markkinoilla. Globaali paperitehtaiden verkostomme tarjoaa joustoja, joten pystymme vastaamaan asiakkaiden vaatimuksiin myös haastavissa olosuhteissa.

Vuonna 2024 raaka-ainemarkkinoiden odottamattomista muutoksista huolimatta joustavuutemme takasi vahvan rahavirran ja hyvän kannattavuuden. Lisääntynyt ymmärrys asiakkaista on parantanut asiakastyytyväisyyttä. Hyvään asiakastuntemukseen perustuen teemme kohdennettuja toimia, joilla vastaamme muuttuviin tarpeisiin ja parannamme kaupallista tulosta.

Laaja ja monipuolinen tuotevalikoima on keskeinen vahvuutemme. Markkinoiden muuttuessa edistämme kilpailukykyä kaikissa paperiladuissa ja avainmarkkinoille kohden-

netulla strategialla, jossa asetamme etusijalle parhaita katteita ja kasvupotentiaalia tarjoavat alueet. Strategia vie tarjontamme entistä paremmin asiakasraiteita vastaavaan suuntaan.

Kestävä kehitys on keskeistä strategiasamamme, sillä se mahdollistaa arvon luomisen pitkällä aikavälillä asiakkaillemme. Tuemme asiakkaita tiukkojen ja lisääntyvien säännösten noudattamisessa ja vastaamme omalta osaltamme globaalin megatrendien, kuten ilmastonmuutoksen, luontokadon ja digitalisaation, tuomiin haasteisiin.

Vuonna 2024 pienensimme erityisesti logistiikan ympäristöjalanjälkeämme. Pilotimme kuljetusratkaisuja, jotka vähensivät hiilidioksidipäästöjä kahdella kolmasosalla ja toivat merkittävät kustannussäästöt. Energiankäytössä panostamme joustoihin, sähkökulutuksen optimointiin sekä sähkökattiloihin, jotka korvaavat fossiililla polttoaineilla tapahtuvaa höyryntuotantoa ja vähentävät päästöjä selvästi.

Meillä on hyvät valmiudet tuloksenteen koon. Olemme vahvasti läsnä markkinoilla, keskitymme arvokkaisiin tuotesegmentteihin ja sitoudumme vastuullisuuteen. Kilpai-

AVAINLUVUT 2024

LIKEVAIHTO

milj. euroa

2 953

-18 %

HENKILÖSTÖ

31.12.

5 190

VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO

milj. euroa

273

-41 %

VERTAILUKELPOINEN ROCE

%

23,8

-8,7 %-yks.

luetumme perustuu sopeutumiskykyyn, nykyaikaisiin paperitehtaisiin sekä kykyyn luoda pitkäaikaista arvoa asiakkaille ja sidosryhmille. Olemme luottavaisia, että paperi välineenä tuottaa arvoa yrityksille ja yhteiskunnille vielä vuosienkin kuluttua.

➤ [Lisää avainlukuja sivu 118](#)

➤ www.upmpaper.com/fi

CASE



ELINKAARIANALYYSIT KAIKILLE ERIKOISKOIVUVANERITUOTTEILLE

UPM Plywood on julkaissut elinkaarianalyysit niille WISA®-koivuvanerituotteille, jotka eivät sisälly ympäristöselosteisiin. Elinkaarianalyysit tarjoavat asiakkaille kolmannen osapuolen tarkistamaa tietoa näiden tuotteiden ympäristövaikutuksista raaka-aineen hankinnasta tehtaaseen portille.

Elinkaarianalyyseissä arvioidaan tuotteen erilaisia ympäristövaikutuksia, jotka liittyvät mm. ilmastonmuutokseen, otsonikatoon sekä veden ja resurssien käyttöön. Ilmastonmuutos on erityisen tärkeällä sijalla.

Asiakkaat ovat kiinnostuneet laskemaan hiilijalanjälkensä. Näiden laskelmien avulla heidän on helpompaa vertailla eri tuotevaihtoehtojen vaikutuksia. Laskelmat auttavat meitä myös ymmärtämään raaka-aineiden tai päästöjen muutosten vaikutuksia, mikä puolestaan auttaa toiminnan jatkuvassa parantamisessa.

CASE



TUULIVOIMAA SAKSALAISILLE TEHTAILLE

UPM allekirjoitti tuulivoiman ostosopimuksen (PPA) saksalaisten tuulipuistojen kanssa. Yhtiön saksalaisille tehtaille toimitetaan vuosittain jopa 430 GWh fossiilivapaata tuulivoimaa. Kapasiteetti vastaa Suomessa vuonna 2022 allekirjoitettua tuulivoiman PPA-sopimusta. Tämä optio tukee asiakkaitamme yhteisissä pyrkimyksissä tuottaa painotuotteita, joiden ympäristösuorituskyky on aiempaa parempi.

Yhdessä hiljattain käyttöönotettujen, yhteensä 230 MW:n tehoisten sähkölämmityskattiloiden kanssa Saksassa olevat paperitehtaat voivat nyt tuottaa fossiilivapaata lämpöä ja korvata maakaasun käyttöä. Hyödyntämällä tehtaiden joustopotentiaalia olemme onnistuneet hyötymään alemmista spot-markkinahinnoista ja vähentämään kustannuksia yhä epävakaaammassa energijärjestelmässä.

UPM Energy

UPM Energy edistää kestävää tulevaisuutta fossiilivapaalla ydin- ja vesivoimalla ja on tärkeä toimija pohjoismaisten sähkömarkkinoiden tasapainottajana. Tutkimme myös tuulivoiman, aurinkoenergian ja power-to-X:n mahdollisuuksia.

UPM Energy on Suomen toiseksi suurin sähköntuottaja sekä merkittävä toimija Pohjoismaiden sähkömarkkinoilla. 99-prosenttisesti fossiilivapaa tuotantomme käsittää vakaata ydinvoimaa ja joustavaa vesivoimaa omilla ja yhteisomisteisilla voimalaitoksilla. Toimintaamme kuuluu myös aktiivinen fyysisen sähkön kauppa ja toiminta sähkön johdannaismarkkinoilla. Olemme lisäksi aloittaneet tuuli- ja aurinkovoiman kehittämisen sekä tutkimme power-to-X-ratkaisuja.

UPM:llä on markkinoilla suurena sähköntuottajana ja -kuluttajana ainutlaatuinen asema. Tuotamme kilpailukykyistä fossiilivapaata sähköä, mutta vesivoimallamme ja paperitehtaillamme olemme myös merkittävä tasapainottaja Pohjoismaiden epävaikalla sähkömarkkinoilla. Meillä on vahva osaaminen vesivoimatuotannon ja teollisuuden sähkönkulutuksen optimoinnista heiluvilla markkinoilla. Joustomme vakauttavat sähköjärjestelmää ja hyödyttävät siten koko yhteiskuntaa.

Sähkön kysynnän odotetaan kasvavan merkittävästi hiilidioksidipäästöjen vähentämisen ja digitalisaation myötä. Teollisuuden lämmöntuotanto ja kaukolämmitys sähköis-

tyvät jo nyt nopeasti, ja digitalisaatio edellyttää entistä suurempia datakeskuksia. Vakaan ja joustavan sähkökapasiteetin kysynnän kasvu tarjoaa houkuttelevia liiketoimintamahdollisuuksia.

Olkiluoto 3 -ydinvoimalaitosyksikkö oli vuonna 2024 ensimmäisen täyden vuoden jatkuvassa kaupallisessa tuotannossa, mikä lisäsi UPM Energy'n sähköntuotantoa kerralla lähes 50 %. Uusi yksikkö suoriutui hyvin siihen nähden, että se on nimellisteholtaan yksi maailman suurimmista ydinvoimalaitosyksiköistä.

Vuoden toinen merkkipaalu oli päätös asentaa ultrakondensaattori Kuusankosken vesivoimalaitokselle. Ultrakondensaattorin avulla vesivoimalaitos pystyy tarjoamaan lyhytaikaiseen energiavarastointiin perustuvaa erittäin nopeaa reserviä (alla).

- [Lisää avainlukuja sivu 116](#)
- www.upmenergy.fi

AVAINLUVUT 2024

LIIKEVAIHTO

milj. euroa

627

-0 %

HENKILÖSTÖ

31.12.

91

VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO

milj. euroa

181

-0 %

VERTAILUKELPOINEN ROCE

7,5

+1,5 %-yks.

UPM Biorefining

UPM Biorefining johtaa siirtymää uusiutuviin ratkaisuihin ja vastaa välittömään tarpeeseen vähentää päästöjä. Biopolttoaineemme ja -kemikaalimme pienentävät hiilijalanjälkeä ja perustuvat vastuullisiin raaka-aineisiin.

UPM Biorefining -liiketoimintoyksikköön kuuluvat UPM Biofuels- ja UPM Biochemicals-liiketoiminnot. Liiketoiminnot pyrkivät kasvuun markkinoilla, joilla fossiilipohjaiset materiaalit on korvattava uusiutuvilla ratkaisuilla kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi. Koska polttoaineet ja kemikaalit aiheuttavat noin neljänneksen päästöistä, uusiutuvien raaka-aineiden markkinat ovat valtavat. Tuotteidemme arvo perustuu merkittävästi pienempään hiilijalanjälkeen ja vastuullisiin raaka-aineisiin.

Lappeenrannan biojalostamo käyttää raaka-aineenaan sellutehtaan tuotannon tähteenä syntyvää raakamäntööljyä, josta se valmistaa uusiutuvaa UPM BioVerno™ -dieseliä ja -naftaa. Nafta on kemiallinen väliaine, jota käytetään vastuullisesti tuotetuissa polttoaineissa ja materiaaleissa, kuten PET-muoveissa ja polyesterissä. Raaka-aine ei kilpaile elintarviketuotannon kanssa eikä aiheuta maankäytön muutoksia, ja siitä syntyy korkealaatuisia lopputuotteita. Mäntööljypohjaisten polttoaineiden hyväksymisprosessi kestäviksi lentopolttoaineiksi (SAF) jatkuu tavoitteenamme päästä näille arvokkaille globaaleille markkinoille.

Nykyinen biopolttoaineliiketoiminta luo vahvan perustan kannattavalle kasvuille.

Toisen jalostamon suunnittelu on edennyt, ja keskitymme raaka-ainepohjan laajentamiseen sekä uudelleen, patentoidun teknologian testaamiseen laajassa mittakaavassa sekä joustaviin raaka-ainevaihtoehtoihin.

Biokemikaalijalostamon tuotanto Leunassa Saksassa käynnistyy vuonna 2025. Biojalostamon odotetaan saavuttavan täyden tuotannon ja positiivisen liikevoiton vuonna 2027. Jalostamon tuotteet tarjoavat houkuttelevaa arvoa vastuullisia materiaaleja etsiville kuluttajabrändeille. Kemikaalimarkkinoilla on niukasti tällaisten ratkaisujen tarjontaa. UPM tulee markkinoille innovatiivisella, kemikaali- ja materiaalivalikoimalla ja erottuu näin edelläkävijänä.

Tarjoamme ensimmäisten joukossa uusiutuvia toiminnallisia täyteaineita (RFF), joilla voidaan korvata fossiilipohjainen hiilimusta erilaisissa muovi- ja kumisovelluksissa, kuten renkaissa. Hiilijalanjälki pienenee merkittävästi ja materiaalin tekniset ominaisuudet ovat vastaavat tai paremmat. Jalostamon tuottamalla glykoleilla voidaan korvata fossiilipohjaiset glykolit, joita käytetään laajalti PET-pakkauksissa, polyesterissä ja muissa vaatamateriaaleissa, jalkineissa, rakennustuotteissa, jäähdytysaineissa ja -nesteissä. Olemme solmineet useita strategisia

AVAINLUVUT 2024

HENKILÖSTÖ

31.12.

468

UPM LAPPEENRANNAN BIOJALOSTAMO

Toiminnassa vuodesta 2015

130 000

Kapasiteetti vuodessa, tonnia

UPM LEUNAN BIOJALOSTAMO

Täydessä tuotannossa vuonna 2027

220 000

Kapasiteetti vuodessa, tonnia

kumppanuuksia eri toimialojen johtavien yritysten kanssa eri maantieteellisillä alueilla ja testanneet useita sovelluksia. Olemme vakuuttuneita uusiutuvien puupohjaisten kemikaalien kysynnästä, ja edelläkävijänä voimme toimia markkinoilla ja segmenteissä, joissa kysyntä ja arvo ovat suurimmat.

- www.upmbiopolttoaineet.fi
- www.upmbiochemicals.com (en)

CASE



UUSI ULTRAKONDENSAATTORI KUUSANKOSKELLE

Ultrakondensaattori tehostaa vesivoiman kykyä tasapainottaa sähköverkkoa. Järjestelmässä lyhytaikaisen energiavaraston avulla pystytään reagoimaan sekunnin tuhannesosissa sähköverkon kysyntä- ja tuotantohuippuihin ja tuottamaan nopeammin säätövoimaa. Ultrakondensaattorit tunnetaan kyvystään purkaa suuria tehoja. Ne ovat huoltovapaita ja niiden käyttöikä on huomattavasti pidempi kuin akkujen, joten ne ovat ihanteellinen valinta kestäviin energiaratkaisuihin. Hankkeessa hyödynnetään digitaalisia toimintoja ja automatiikkaa energijärjestelmän toiminnan optimoimiseen.

UPM:n toinen ultrakondensaattori asennetaan Kuusankosken vesivoimalaitoksen alueelle, ja sen on määrä aloittaa toimintansa kesään 2025 mennessä. Menetelmää pilotoitiin onnistuneesti Katerman vesivoimalaitoksella vuonna 2022.

CASE



UPM JA NOKIAN RENKAAT MERKITTÄVÄÄN YHTEISTYÖHÖN

Kumppanuus Nokian Renkaiden kanssa merkitsee UPM BioMotion™ uusiutuvien toiminnallisten täyteaineiden pääsyä (RFF) globaaleille rengasmarkkinoille ja osoittaa, miten monipuolisesti perinteisiä CO₂-intensiivisiä täyteaineita voi korvata täysin uusiutuvilla vaihtoehdoilla. Toiminnallisten täyteaineiden osuus renkaasta on noin 30 %. Täyteaineet sisältävät pääasiassa hiilimustaa ja saostettua silikaa. Nokian Renkaiden testisarjan mukaan perinteisen hiilimustan korvaaminen uusiutuvilla toiminnallisilla täyteaineilla mahdollistaa kestäväen kehityksen mukaisten renkaiden valmistamisen.

Nokian Renkaat on ensimmäinen rengasvalmistaja, joka käyttää konseptirenkaissaan UPM:n uusiutuvia toiminnallisia täyteaineita. Yhtiö pyrkii nostamaan renkaissa käytettävien kierrätettyjen tai uusiutuvien raaka-aineiden osuuden 50 %:iin 2030 mennessä.

Vastuullisuus

Toimintaa ympäristön hyväksi

Kestävä metsänhoito	50
Edistämme luonnon monimuotoisuutta	52
Olemme sitoutuneet ilmastotekoihin	54
Kohti fossiilivapaata energiaa	57
Vastuullista vedenkäytön hallintaa	60
Edistämme biokiertoa	61

Luomme arvoa ihmisille ja yhteiskunnalle

Aktiivista sidosryhmätyötä	62
Henkilöstö ja kulttuuri	66
Monimuotoinen ja inklusiivinen työyhteisö	70
Turvallisuus ja hyvinvointi	72
Yhteistyötä ihmisoikeuskysymyksissä	74
Sitoudumme vaatimustenmukaisuuteen	76
Varmistamme toimitusketjun vastuullisuuden ...	80
Yhteiskunnallista hyvinvointia veroilla	82

Toimintamme vaikutukset yhteiskuntaan ja ympäristöön.....

	84
--	----

TOIMINTAA YMPÄRISTÖN HYVÄKSI

Kestävä metsänhoito

Liiketoimintamme perustuu kestävään metsien hoitoon ja käyttöön. Kasvatamme ja korjaamme puuta ja valmistamme siitä uusiutuvia materiaaleja ja tuotteita.

Metsillä ja puupohjaisilla tuotteilla on erityinen rooli ilmastonmuutoksen hillitsemisessä. Hyvin hoidetut metsät ja puuviljelmät ovat kestävä ja tehokas tapa vastata kasvavaan maailmanlaajuiseen kuidun kysyntään. Metsätalous luo vaurautta ja hyvinvointia myös paikallisyhteisöille.

- [Kestävyyseraportti ESRS E4 Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit sivu 189](#)
- [Toimitusketjun vastuullisuus sivu 80](#)

FAKTOJA JA LUKUJA

Yhtiön omistamista metsämaista noin 135 000 hehtaaria (15 %) on globaalisti suojeltu tai käytöltään rajoitettu. Suojeltuihin alueisiin kuuluu arvokkaita elinympäristöjä, luonnonvaraisia metsiä ja muita arvokkaita alueita, kuten kosteikkoja ja tärkeitä kulttuurikohteita.

Neljästä nykyaikaisesta taimitarhastamme kolme on Uruguayssa ja yksi Suomessa.

Kaikki omat metsämme ja puuviljelmämme on sertifioitu, tai niissä on sertifiointi meneillään, mikäli kyseessä on uusi kohde. Vuonna 2024 UPM:n omista metsistä 90 % oli FSC™- ja PEFC-kaksoissertifioituja ja 8 % ainoastaan PEFC (SFI) -sertifioituja.

Suomessa ja Uruguayssa toimivat FSC™-ryhmäsertifiointimme tukevat yksityismetsänomistajien mahdollisuuksia saada sertifiointi. Vuonna 2024 UPM:n FSC™-ryhmäsertifioinnin piirissä oleva metsäpinta-ala oli Suomessa noin 570 000 hehtaaria ja Uruguayssa 14 000 hehtaaria.

UPM:n metsät ja puuviljelmät

	2008	2024
Metsät ja puuviljelmät, omat ja vuokratut (1 000 ha)	1 012	1 090
Puuston kasvu (milj. m ³)	4,3	15,6
Hakkuut omista metsistä ja puuviljelmiltä (milj. m ³)	2,2	10,5
Metsien ja puuviljelmien arvo, mukaan lukien maa-alueet (milj. euroa)	1 270	3 566

TOIMENPITEITÄ VUONNA 2024

- Aloitimme vuonna 2022 yhteistyön Luonnonvarakeskuksen kanssa tavoitteena parantaa Uruguayn maaperähiilen laskentamalleja kenttätietojen avulla. Mittaukset eukalyptusviljelmillä jatkuivat vuonna 2024.
- Käynnistimme Suomessa elinympäristöohjelman (oikealla).
- Yhdysvalloissa ennallistimme noin 305 hehtaaria sekametsää ja kehitimme suhteita alkuperäiskansoihin mm. henkilöstökoulutuksilla.
- Yhteistyö Saksassa Weihenstephanin yliopiston kanssa käynnistyi: sen tavoitteena on saada tarkempaa tietoa pyökin kasvusta ja hiilen kierrosta muuttuvassa ilmastossa.

SITOUKSEMME

Kestävä metsänhoito

Varmistamme täydellisen jäljitettävyyden kolmannen osapuolen varmentamalla ja sertifioiduilla puun alkuperän seurantarjestelmillä. Emme aiheuta metsäkatoa emmekä hanki puuta trooppisista sademetsistä. Emme muuta luonnonmetsiä puuviljelmiksi tai perusta puuviljelmä alueille, joilla on pulaa vedestä. Emme käytä geenimuunneltua puuta. Edellytämme toimittajillemme ja urakoitsijillemme vastuullisia käytäntöjä, jotka vastaavat UPM:n Toimintaohjetta toimittajille ja kolmansille osapuolille, yhtiön politiikkoja ja sääntöjä sekä metsäsertifioinnin alkuperäketjustandardeja.

Ilmastopositiivinen metsänhoito

Varmistamme, että metsissämme ja puuviljelmillämme kasvaa enemmän puuta kuin korjaamme ja että ne pysyvät hiiliinieluina. Varmistamme metsien uudistumisen. Huolellisesti valitut taimet ovat tärkeitä puuraaka-aineen

PAINOPISTEEMME

Forest Action -ohjelma

Globaalissa Forest Action -metsävastuullisuusohjelmassa määritellään kunnianhimoiset tavoitteet maksimoida metsätaloutemme myönteiset vaikutukset vuoteen 2030 mennessä. Ohjelma yhdistää tavoitteita ja toimenpiteitä eri osa-alueilla: ilmasto, biodiversiteetti, maaperä, vesi ja yhteiskunnallinen vaikutus.

Ilmasto

Jotta metsiemme hiiliinielut säilyisivät, kasvun on ylitettävä poistuman määrä. UPM:n Suomessa ja Yhdysvalloissa sijaitsevien omien metsien ja Uruguayssa sijaitsevien omien ja vuokrattujen puuviljelmien viideltä viime vuodelta laskettu hiiliinielu on ollut keskimäärin -2,1 milj. hiilidioksidiekvivalenttonnia. Luonnonvarakeskus laskee hiiliinielun vuosittain, ja laskentatapoja päivitetään viimeisimmän tieteellisen tiedon pohjalta.

Luonnon monimuotoisuus

Edistämme luonnon monimuotoisuutta omistamillamme suojelualueilla ja talousmetsissä Suomessa ja Yhdysvalloissa. Uruguayssa monimuotoisuutta edistetään puuviljelmien läheisillä suojelualueilla. Uruguayssa maa-alastamme 40 % on istuttamatonta. Siihen sisältyy suojelualueita ja perinteisessä käytössä olevia alueita, kuten karjalaitumia.

tuottamiseksi sekä hiilen sitomiseksi, luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi metsissä ja ilmastonmuutokseen sopeutumiseksi.

Edistämme luonnon monimuotoisuutta

Metsien monimuotoisuus on ratkaisevan tärkeää, jotta ilmastonmuutoksen vaikutuksia voidaan hillitä ja lajeja ja elinympäristöjä suojella. Olemme sitoutuneet edistämään luonnon monimuotoisuutta omistamissamme metsissä ja puuviljelmillä Suomessa, Uruguayssa ja Yhdysvalloissa. Varmistamme, että metsämme pysyvät sopeutumiskykyisinä ja monimuotoisina muuttuvissa ilmasto-olosuhteissa ja kasvavat hyvin tulevia sukupolvia varten.

Kunnioitamme ihmisoikeuksia ja alkuperäiskansojen oikeuksia

Kunnioitamme ihmisoikeuksia ja alkuperäiskansojen oikeuksia kaikilla toiminta-alueillamme.

Vesi ja maaperä

Puunkorjuussa jätämme koskemattomia puskurivyöhykkeitä vesistöjen äärelle. Metsävarajärjestelmiämme päivitetään Suomessa vuosittain arvokkaiden elinympäristöjen ja vesistöjen sijainnin osalta suhteessa puunkorjuuseen. Seuraamme veden laatua puuviljelmiemme läheisyydessä. Niitä ei kastella lukuun ottamatta taimitarhoja. Minimoimme metsien maaperään ja vesistöihin kohdistuvia vaikutuksia boreaalisella ja lauhkealla vyöhykkeellä lisäämällä jatkuvapeitteisen metsätalouden osuutta turvemailloja ja seuraamalla maaperän vaurioitumista.

Yhteiskunnallinen vaikutus ja yhteistyö

Tarjoamme maaseudulla metsiin, metsätalouteen ja monimuotoisuuteen liittyviä työpaikkoja ja työssä oppimista sekä oppimismahdollisuuksia lapsille ja nuorille. Olemme tehneet pitkään yhteistyötä yliopistojen ja kansalaisjärjestöjen kanssa kestävästä metsänhoidon edistämiseksi. Osallistumme metsä- ja ympäristöaiheisiin foorumeihin, kuten luonnon monimuotoisuuteen keskittyviin pyöreän pöydän keskusteluihin Suomessa. Teemme yhteistyötä sidosryhmien ja kansalaisjärjestöjen kanssa Uruguayssa sekä paikallisten alkuperäiskansojen yhteisöjen kanssa Yhdysvalloissa. Kehitämme myös yhdessä FSC™:n ja PEFC:n kanssa sertifiointijärjestelmiä ja edistämme kestävä metsänhoitoa.



CASE

PARANNAMME JA KUNNOSTAMME TUHANSIA HEHTAAREJA ELINYMPÄRISTÖJÄ

➤ HAASTE

Luontokato uhkaa ekosysteemien tasapainoa ja metsien monimuotoisuutta.

➤ TOIMINTA

Helmikuussa julkaisimme Suomessa uuden elinympäristöohjelman, jota varten kartoitimme yli 20 000 hehtaaria potentiaalisia hoito- ja ennallistamiskohteita. Ohjelma sisältää toimenpiteitä, kuten lehtipuiden suhteellisen määrän kasvattamista, soiden, lehtojen, paahde- ja paloaluiden kunnostamista sekä ojitettujen soiden ennallistamista. Tavoitteena on ennallistaa vuoteen 2030 mennessä vähintään 3 000 hehtaaria suoelinympäristöjä ja toteuttaa hoitotoimenpiteitä vähintään sadassa muussa kohteessa.

➤ VAIKUTUS

Lisäämme luonnon monimuotoisuutta metsissämme Suomessa ja parannamme vesitalouden luonnontilaisuutta ja hiilensidontaa. Myös henkilöstömme osaaminen karttuu koulutusten myötä.

TOIMINTAA YMPÄRISTÖN HYVÄKSI

Edistämme luonnon monimuotoisuutta

Keskeiset vaikutuksemme luonnon monimuotoisuuteen liittyvät maankäyttöön, puunhankintaan, virtavesien patoihin sekä tuotantolaitoksiin.

Huolehtimalla biodiversiteetistä varmistamme metsien terveen kasvun ja niiden sopeutumisen muuttuvaan ilmastoon. Ymmärrämme luonnon monimuotoisuuden elintärkeän merkityksen metsiemme ja puuviljelmieni terveydelle ja kestävyydelle.

UPM:n tehtaat vaikuttavat myös paikallisesti ympäristöön ja vesistöihin. Siksi olemme sitoutuneet edistämään luonnon monimuotoisuutta kokonaisvaltaisesti kaikessa toiminnassamme.

TOIMENPITEITÄ VUONNA 2024

- Osallistuminen SBTN:n pilottiin (oikealla)
- Virtavesien ennallistaminen jatkui Suomessa
- Uusi elinympäristöohjelma Suomessa (sivu 51)
- eDNA-pilotti Suomessa ja Uruguayssa (oikealla)

SITOUKSEMME

Biodiversiteettiohjelmat

Käynnistimme ensimmäisen metsien monimuotoisuusohjelman jo vuonna 1998. Tällä hetkellä yhtiöllä on kaksi luonnon monimuotoisuutta edistävää ohjelmaa: biodiversiteetti osana globaalia Forest Action -metsävastuullisuusohjelmaa (vuodesta 2022 alkaen) ja virtavesiohjelma (vuodesta 2016).

PAINOISTEEMME

Terveet ja sopeutuvat metsät

Huolehdimme metsiemme, puuviljelmieni ja muiden maa-alueidemme terveydestä. Terveet metsät sopeutuvat ilmastomuutokseen ja tukevat monimuotoisia elinympäristöjä, eläinlajeja ja hyvin voivia ekosysteemejä. Metsäsertifiointilla on keskeinen rooli biodiversiteetin edistämässä yhtiön omissa metsissä ja muilla puunhankinta-alueilla.

Elinympäristöjen ennallistaminen ja seuranta

Ennallistamme elinympäristöjä, kehitämme ekologisesti kestäviä käytäntöjä metsänhoitoon ja vesivoiman tuotantoon sekä parannamme monimuotoisuutta koskevien vaikutustemme seurantaa ja mittaamista. Toimimme näin omissa metsissämme ja vesivoiman tuotannossa sekä yhteistyössä eri asiantuntijaorganisaatioiden, kuten Luonnon-

Nettopositiivinen vaikutus metsien monimuotoisuuteen

Olemme sitoutuneet edistämään luonnon monimuotoisuutta omissa metsissämme Suomessa ja Yhdysvalloissa sekä puuviljelmillämme ja muilla omilla maa-alueilla Uruguayssa. NPI-tavoitteen (Net Positive Impact) edistymistä mitataan määrätyillä indikaattoreilla.

varakeskuksen, kanssa. Puramme aktiivisesti virtavesien vaellusesteitä ja testaamme uusia menetelmiä kalakantojen elvyttämiseksi eri puolilla Suomea.

Vähennämme negatiivisia vaikutuksia tuotannossa

Käytämme tuotannossa parhaita käytettävissä olevia tekniikoita, joilla pyrimme minimoimaan tehtailla syntyvät haitalliset päästöt, parantamaan veden ja maaperän laatua sekä edistämään paikallista luonnon monimuotoisuutta.

Biodiversiteetti osana rahoitusta ja johdon palkitsemista

Luonnon monimuotoisuuden edistäminen on osa rahoitustamme, ja se on myös yksi UPM:n johdon palkitsemisen mittari. Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) -viitekehys on integroitu raportointiimme.



■ CASE

YHTEISTYÖ JATKUI SCIENCE BASED TARGETS NETWORKIN (SBTN) KANSSA

Vuosina 2023–2024 osallistuimme SBTN:n Initial Target Validation -pilottiin. Testasimme työkaluja luonnon monimuotoisuutta tukevien tavoitteiden asettamiseksi. Keskityimme pilotissa puunhankintaan, metsien ja puuviljelmien hoitoon Suomessa, Uruguayssa ja Yhdysvalloissa sekä tehtaidemme veden käyttöön. Työ perustui omaan, viranomais- ja tutkimustietoon sekä mm. WWF:n riskinarvioinnin työkaluihin.

SBTN:n menetelmä tarjosi uusia näkökulmia tietolähteisiin ja mittaus työkaluihin. Meillä on laadukasta tietoa omista toiminnoistamme ja puunhankinnasta, mutta tällä hetkellä käytettävissä oleva tieto ei mahdollistanut toimitusketjun biodiversiteetivaikutusten mittaamista. Meillä on työkaluja kerätä tarkempaa tietoa hankintaketjumme hiilidioksidipäästöistä ja kartoitamme vastaavien käyttämistä biodiversiteettitietojen keräämiseksi.

Meillä on jo mittaristo biodiversiteettitavoitteiden asettamiseksi ja seuraamiseksi. Pilottihanke auttoi syventämään osaamistamme ja tavoitteisiimme liittyviä kehitysmahdollisuuksia.

■ CASE

ARVOA eDNA-TUTKIMUKSESTA

Seuraamme luonnon monimuotoisuuteen liittyvää kehitystä jo usean indikaattorin avulla, mutta uusia ja entistä tarkempia menetelmiä etsitään koko ajan. Olemme kartoittaneet eDNA-tutkimusmahdollisuuksia jo useamman vuoden ajan.

Liityimme Luonnonvarakeskuksen kolmivuotiseen "NORTH DIVERSITY" -biodiversiteettihankkeeseen yhdessä Uumajan ja Oulun yliopistojen kanssa. Hankkeessa kehitetään pohjosiin elinympäristöihin räätälöityjä eDNA-seurantamenetelmiä ja työkaluja, joilla saadaan tarkempaa tietee-

listä tietoa ekosysteemeistä ja luonnon monimuotoisuutta koskevista muutoksista. Osa hankkeesta toteutetaan UPM:n mailla Suomessa osana yhtiön virtavesiohjelmaa. Vastaavasti UPM aloitti eDNA-pilottihankkeen Uruguayssa yhteistyössä Instituto de Investigaciones Biológicas Clemente Establen kanssa tutkiakseen valitun suojelualueen vesielistöä. Alustavien tulosten perusteella alueella havaittiin 24 uutta kalalajia, joista yksi oli maassa täysin uusi. Pilottihanke jatkuu vuonna 2025, mutta jo alustavat tulokset osoittavat menetelmän toimivan.

TOIMINTAA YMPÄRISTÖN HYVÄKSI

Olemme sitoutuneet ilmastotekoihin

Strategiamme ohjaa siirtymistä vähähiiliseen talouteen.

Strategiassamme metsillä, puupohjaisilla tuotteilla, vähähiilisellä energialla ja fossiilisten hiilidioksidipäästöjen vähentämisellä on erityinen roolinsa ilmastonmuutoksen vaikutusten hillitsemisessä. Olemme asettaneet kunnianhimoiset tavoitteet kaikille näille alueille osana konsernin 2030-vastuullisuus-tavoitteita.

SITOUKSEMME

Lämpötilan globaalin nousun rajoittaminen

Olemme sitoutuneet ilmastotoimiin ja tieteseen perustuviin tavoitteisiin, joilla voidaan rajoittaa globaalia lämpötilan nousua ja hillitä ilmastonmuutosta.

PAINOPISTEEMME

Vaikutuskeinoina metsät

Metsät ja metsäluonnon monimuotoisuus ovat ratkaisevan tärkeitä ilmastonmuutoksen vaikutusten hillitsemiseksi. Varmistamme, että metsämet ja puuviljelmämme toimivat hiilinieluna, pysyvät vastustuskykyisinä ja monimuotoisina muuttuvissa ilmasto-olosuhteissa ja kasvavat hyvin tulevia sukupolvia varten.

Jotta metsiemme hiilinielut säilyisivät, kasvun on ylitettävä korjatun puun määrä. UPM:n Suomessa ja Yhdysvalloissa sijaitsevien omien metsien ja Uruguayssa sijaitsevien omien ja vuokrattujen puuviljelmien viideltä viime vuodelta laskettu hiilinielu on ollut keskimäärin -2,1 miljoonaa hiilidioksidiekvivalenttonnia. Luonnonvarakeskus laskee hiilinielun vuosittain, ja laskentatapoja päivitetään viimeisimmän tieteellisen tiedon pohjalta.

Vaikutuskeinoina päästövähennykset

Fossiilisten polttoaineiden ja raaka-aineiden käytön vähentäminen on tärkein tapa hillitä ilmastonmuutosta. Suosimme uusiutuvia ja muita hiilineutraaleja energianlähteitä ja tuotamme hiilidioksidivapaata vesi- ja ydinvoimaa Suomessa. Olemme myös sitoutuneet vähentämään toimitusketjumme päästöjä.

Tavoitteemme on vähentää vuoteen 2030 mennessä 65 % fossiilisia CO₂-päästöjä (Scope 1 ja 2) vuoden 2015 tasosta sekä 30 % raaka-aineiden ja kuljetusten aiheuttamia fossiilisia CO₂-päästöjä (Scope 3) vuoden 2018 tasosta.

Fossiilisten polttoaineiden ja raaka-aineiden käytön vähentäminen on tärkein tapa hillitä ilmastonmuutosta.

Fossiilisten hiilidioksidipäästöjen vähennystavoitteemme on Science Based Target (SBTi) -aloitteen vahvistama ja linjassa Pariisin sopimuksen 1,5 asteen tavoitteen kanssa.

Asemamme ja toimintavarmuutemme erilaisissa ilmastokenaarioissa on arvioitu liiketoimintojen ja funktioiden osalta sekä fyysisestä että siirtymävaiheen näkökulmasta. Arviossa on hyödynnetty tiedeyhteisön asiantuntemusta.

Vaikutuskeinoina tuotteet

Strategiamme ytimessä on innovoida uusia tuotteita, jotka eivät pohjautu fossiilisiin raaka-aineisiin. Kehitämme turvallisia ja vastuullisia tuotteita, jotka tarjoavat vaihtoehtoja fossiilille raaka-aineille. Monet tuotteistamme ovat jo todistettavasti ilmastopositiivisia.

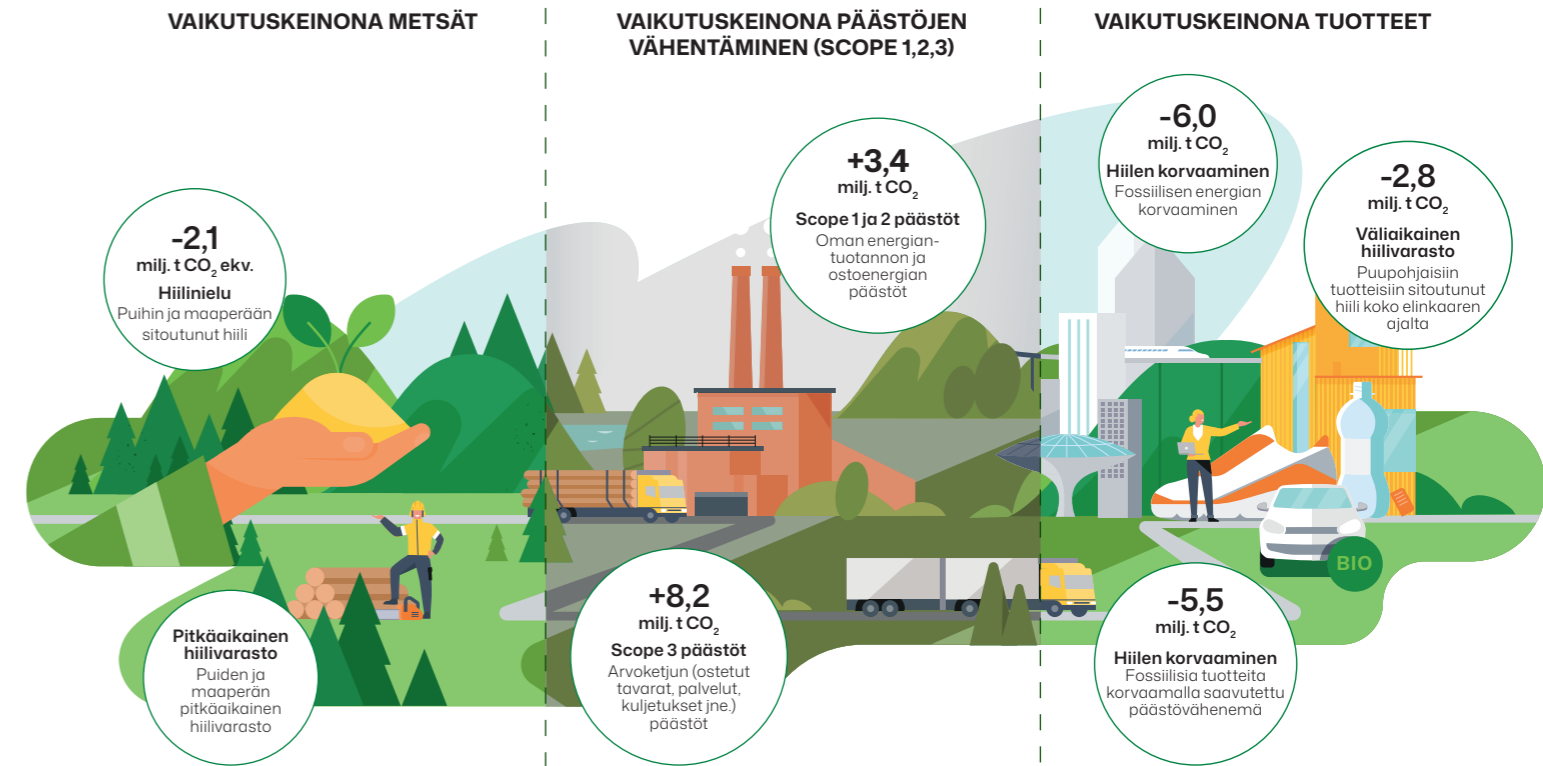
Tärkeimpänä toimenpiteenä näemme investointimme maailman ensimmäiseen puupohjaisia biokemikaaleja valmistavaan teollisen mittakaavan biojalostamoon Leunassa, Saksassa. Uusiutuvien kemikaalien hiilijalanjälki on kolmannen osapuolen vahvistaman elinkaarinarvioinnin (LCA) mukaan huomattavasti fossiilipohjaisia kemiallisia tuotteita pienempi. Lisäksi ilmastopositiivisen tuoteportfolion kehitystyötä on tehty, ja se jatkuu useilla eri alueilla.

➤ [Kestävyysraportti ESRS E1](#)

[Ilmastonmuutos sivu 148](#)

➤ [2030-vastuullisuustavoitteemme sivu 30](#)

KOHTI NETTONOLLAPÄÄSTÖJÄ



Vaikutuskeinoina metsät: Puut ja maaperä sitovat hiiltä ja toimivat pitkän aikavälin hiilivarastona. Ne sitovat hiilidioksidia ilmakehästä ja merkitään siksi miinusmerkkinen hiililaskelmassa. Vaikutuskeinoina päästöjen vähentäminen: Omien toimintojemme ja toimitusketjumme päästöt lisäävät hiilidioksidin määrää ilmakehässä ja merkitään siksi plusmerkkinen hiililaskelmassa. Vaikutuskeinoina tuotteet: Korvaamalla fossiilipohjaisia tuotteita ja energiaa vähennämme päästöjä ja siksi ne merkitään miinusmerkkinen. Tuotteemme sitovat hiilidioksidia ilmakehästä ja toimivat näin elinkaarensa aikana väliaikaisena hiilivarastona. Myytyjen tuotteiden vuotuinen hiilivarasto kasvoi vuonna 2024 edellisvuodesta ja se näkyy miinusmerkkinen hiililaskelmassamme. Yhdenmukaistamme nettonollapäästö-lähestymistapamme tunnustettujen kansainvälisten hiililaskenta- ja varmennusstandardien kanssa, kun ne saadaan valmiiksi.

CASE



ILMATIETEEN LAITOKSEN SELVITYS AUTTAA ARVIOIMAAN ILMASTONMUUTOKSEN FYSISIÄ VAIKUTUKSIA

Ilmatieteen laitokselta tilaamamme selvitys arvioi ilmastonmuutoksen fyysisiä vaikutuksia päätoiminta-alueillamme Suomessa, Saksassa, Uruguayssa ja Kiinassa. Raportti julkaistiin joulukuussa 2024 ja se tarkastelee havaittuja ilmasto-olosuhteiden muutoksia vuosina 1961-2023 sekä ennakoitua tulevaisuutta kolmen kasvihuoneskenaarion pohjalta. Tämä raportti on päivitys vuonna 2019 tehtyyn laajempaan raporttiin.

Havaintojen mukaan keskilämpötilat ovat nousseet kaikkina vuodenaikoina, ja tulevaisuudessa ne nousevat edelleen kai-

killä alueilla. Ennusteet kuitenkin vaihtelevat. Ilmaston lämmitessä helteet yleistyvät ja ankaroituvat. Sademäärät kasvavat todennäköisesti Suomessa talvisin ja vähenevät Saksassa kesäisin. Kovat sateet voimistuvat kaikilla alueilla.

Kuluvan vuosisadan jälkipuoliskon aikana koettava ilmastonmuutos riippuu kasvihuonekaasujen tulevista päästöistä. Jos niitä onnistutaan rajoittamaan merkittävästi, muutokset voivat jäädä ennustettua heikommiksi. Raportin tulokset huomioidaan osana UPM:n strategiatyötä.





Kohti fossiilivapaata energiaa

Energiaportfoliomme koostuu pääasiassa energianlähteistä, joista ei aiheudu fossiilisia hiilidioksidipäästöjä. Vihreän siirtymän edetessä tarvitaan yhä enemmän fossiilivapaata sähköä ja energiankäytön optimoinnin asiantuntemusta.

Roolimme sähkön tuottajana ja kuluttajana

UPM on Suomen toiseksi suurin sähköntuottaja mutta myös suurin sähkön kuluttaja. Toimiminen näissä rooleissa on tuonut meille arvokasta osaamista nyt, kun hintojen ja tarjonnan vaihteluista on tullut sähkömarkkinoiden uusi normaali.

Sähköpulan uhatessa autamme pitämään sähköjärjestelmän tasapainossa vähentämällä paperitehtaidemme sähkönkulutusta tai lisäämällä vesivoimaloidemme tuotantoa.

Tämä on meille myös kannattavaa liiketoimintaa, sillä optimoimme sekä sähkön tuotantoamme että kulutustamme sähkön hinnan ja kysynnän eli sähköjärjestelmän tarpeiden mukaan.

UPM Energy on Suomessa merkittävä sähköntuottaja. Se omistaa tai sillä on

osaomistuksia vesi- ja ydinvoimalaitoksissa sekä vähenevissä määrin lämpövoimalaitoksissa Suomessa. Vesivoima on tehokkain ja kestävin tapa vastata sähköverkon lisääntyneiden vaihteluiden tasaamiseen.

Suomella on ainutlaatuinen ja turvallinen loppusijoitusratkaisu käytetylle polttoaineelle ja siksi ydinvoima tarjoaa luotettavaa perussähköntuotantoa. UPM Energyn sähköstä 99 % on hiilidioksidivapaata. OL3:n käynnistyminen on lisännyt UPM Energyn hiilidioksidivapaata sähköntuotantoa lähes 50 %.

Kehitämme jatkuvasti energiaportfoliotamme, ylläpidämme UPM Energyn hiilidioksidivapaata sähköntuotantoa ja käytämme energiaa kuluttavissa liiketoiminnoissamme vähäpäästöisempiä energialähteitä.

Tuotamme huomattavasti enemmän sähköä kuin käytämme. Asemamme netto-

myyjänä kasvoi yli 7 terawattituntiin, kun OL3-ydinvoimalaitosyksikkö Suomessa ja uusi UPM Paso de los Torosin sellutehdas Uruguayssa otettiin käyttöön.

Vuonna 2024 UPM Energy päätti investoida toiseen ultrakondensaattoriin sähköverkon tasapainottamiseksi (sivu 46). Ultrakondensaattori tulee Kuusankosken vesivoimalaitoksen yhteyteen, ja sen toiminnan on määrä käynnistyä kesällä 2025. UPM Energy tutkii myös tuuli- ja aurinkovoiman hyödyntämistä pääasiassa UPM:n omilla mailla Länsi- ja Itä-Suomessa.

Seuraamme päästövähennystavoitteidemme toteutumista

Vuonna 2024 vähensimme oman energiantuotantomme (Scope 1) ja ostosähkön (Scope 2) fossiilisia hiilidioksidipäästöjä 9 %

Toimimme useilla rintamilla

Toimia ympäristövaikutusten vähentämiseksi	Tavoitteet
Hiilidioksidipäästöjen vähennystavoitteet	<ul style="list-style-type: none"> Energiantuotanto ja ostosähkö: 65 %:n vähennys vuoteen 2030 mennessä (Scope 1 ja 2) Materiaalit ja logistiikka: 30 %:n vähennys vuoteen 2030 mennessä (Scope 3)
Uudet teknologiat	<ul style="list-style-type: none"> Tutkimme synteettisten polttoaineiden ja kemikaalien mahdollista valmistusta puhtaan, vihreän vedyn ja biogeenisen hiilidioksidin avulla
Energiatehokkuus	<ul style="list-style-type: none"> Vuosittainen yhden prosentin energiatehokkuuden parannustavoite auditointien, innovaatioiden ja investointien avulla Energiatehokkaiden teknologioiden ja menetelmien käyttöönotto
Energiankäytön optimointi	<ul style="list-style-type: none"> Vähennämme päästöjä optimoimalla ostetun sähkön lähteitä
Parhaat käytettävissä olevat tekniikat (BAT)	<ul style="list-style-type: none"> Hyödynnämme tehokkaimpia tekniikoita päästöjen minimoimiseksi
Toimittajayhteistyö	<ul style="list-style-type: none"> Keräämme toimittajilta hiilidioksidipäästöjä koskevat tiedot osana -30 by 30 -ohjelmaa
Uusiutuvan ja fossiilivapaan energian osuuden lisääminen	<ul style="list-style-type: none"> Käytämme biomassapohjaisia polttoaineita Lopetamme kivihilen ja turpeen käytön omassa energiantuotannossa vuoteen 2030 mennessä Asennamme sähkökattiloita korvaamaan maakaasun käyttöä Tutkimme tuuli- ja aurinkovoimaa, investoimme vesivoimaan
Muiden ilmapäästöjen minimointi	<ul style="list-style-type: none"> Varmistamme happamoittavia savukaasuja (NO_x ja SO₂) koskevien tavoitteiden saavuttamisen
Seuranta ja raportointi	<ul style="list-style-type: none"> Teemme kattavia tarkastuksia täsmällisen päästöraportoinnin varmistamiseksi
Edunvalvonta	<ul style="list-style-type: none"> Tuemme vähähiilisiä investointeja edistävää lainsäädäntöä
Energiamarkkinoiden tuki	<ul style="list-style-type: none"> Tarjoamme joustoja ydinvoiman, vesivoiman ja lämpövoiman avulla vakauden ja tasapainon varmistamiseksi

CASE



TUKEA METSIEN ILMASTOVAIKUTUSTEN HUIPPUTUTKIMUKSEEN

> HAASTE

On tärkeää ymmärtää, millä muilla tavoilla talousmetsät vaikuttavat ilmastonmuutokseen kuin hiilinieluina ja -varastoina. Metsillä on vaikutusta esimerkiksi myös aerosolihiukkasten ja pilvien muodostumiseen, sateisiin ja auringonvalon heijastumiseen takaisin avaruuteen.

> TOIMINTA

UPM lahjoitti 400 000 euroa Helsingin yliopistolle talousmetsien kokonaisilmasto-vaikutusten tutkimiseen Hiilinielu+-tutkimushankkeessa. Haluamme täällä merkittävällä lahjoituksella edistää kansainvälisen tason huippututkimusta ja saada tietoa oman toimintamme tueksi.

> VAIKUTUS

Tutkimuksessa mitataan kaikkiaan yli 1 200 eri muuttujaa, ja niiden pääasiallinen mittaustapa on Helsingin yliopiston Hyytiälän metsäasema. Mittausasemalla ja sen tutkimusmetsikössä mitataan mm. ilmakin kasvihuonekaasuja ja aerosoleja, puiden ekofysiologiaa, maaperää ja säämuuttujia. Lahjoitus mahdollistaa korkealaatuisten mittausten ja tutkimuksen jatkumisen. Lisäksi on kehitetty konseptia, joka tulevaisuudessa mahdollistaa mittaukset missä tahansa metsässä.

edellisuuteen verrattuna. Päästövähennykset etenevät vuoteen 2030 asetetun 65 %:n tavoitteen mukaisesti.

Kivihiilen ja turpeen käyttö kasvoi 4 % vuodesta 2023. Tavoitteemme on lopettaa kivihiilen ja turpeen käyttö omassa energiantuotannossamme vuoteen 2030 mennessä. Tällä hetkellä UPM Changshun paperitehdas Kiinassa käyttää polttoaineena pääasiassa hiiltä, koska muita vaihtoehtoja ei ole ollut saatavilla. Turvetta käytetään Suomessa. Happamoittavien savukaasupäästöjen

(NO_x ja SO₂) osalta päästövähennykset etenevät 2030-tavoitteen mukaisesti huolimatta päästöjen lisääntymisestä vuonna 2024 Uruguayn uuden sellutehtaan tuotannon käynnistymisen takia. Emme saavuttaneet vuosittaista yhden prosentin energiatehokkuuden parannustavoitettamme.

Toimia tuotantolaitoksilla

Paperi- ja sellutehtaiden sähköä ja lämpöä käyttävät tuotantoprosessit muodostavat merkittävimmän osan energiankulutukse-

tamme. Energiaa kuluu esimerkiksi mekaanisen massan valmistukseen, prosesseissa tapahtuvaan pumppaamiseen ja kuivattamiseen. Tuotamme höyryä ja sähköä lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitoksissa.

Tehtaiden käyttämistä polttoaineista 80 (76) % on biomassapohjaisia. Joillakin tehtailla ulkopuoliset tai osamisteiset voimalaitosyhtiöt tuottavat kaiken tai osan energiasta.

Pyrimme parantamaan toimintojemme energiatehokkuutta auditointien, innovaa-

tioiden ja investointien avulla. Parannukset vähentävät yleensä myös hiilidioksidipäästöjä ja muita ilmapäästöjä.

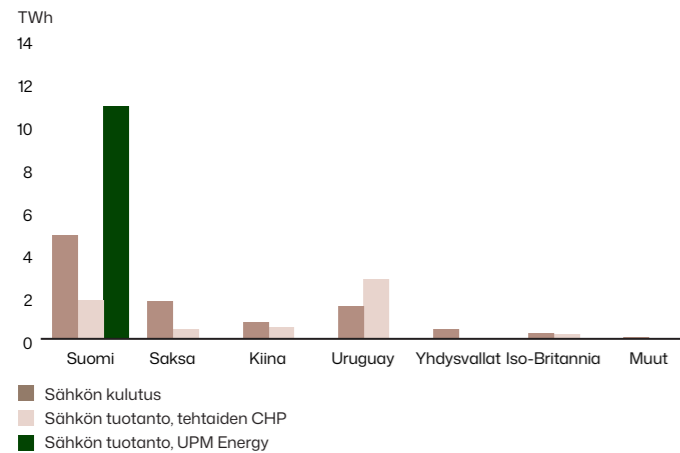
Yhteistyötä toimittajien kanssa hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi

Arvioimme myös muiden epäsuorien lähteiden (Scope 3), kuten ostettujen materiaalien, kuljetuksien ja myytyjen tuotteiden jalostuksen, päästöjä. Tavoitteemme on vähentää materiaaleista ja logistiikasta aiheutuvia fossiilisia hiilidioksidipäästöjä 30 % vuoteen 2030 mennessä (vuoden 2018 tasosta). Näiden osuus Scope 3 -kokonaispäästöistämme on merkittävä.

Tavoitteen saavuttamista tukee -30 by 30 -ohjelma. Uusien ja nykyisten toimittajien tulee ilmoittaa toimittamiensa tuotteiden ja palveluiden hiilijalanjälkeä koskevat tiedot, mukaan lukien toimittajan omasta toiminnasta ja logistiikasta syntyneet merkittävimmät päästöt.

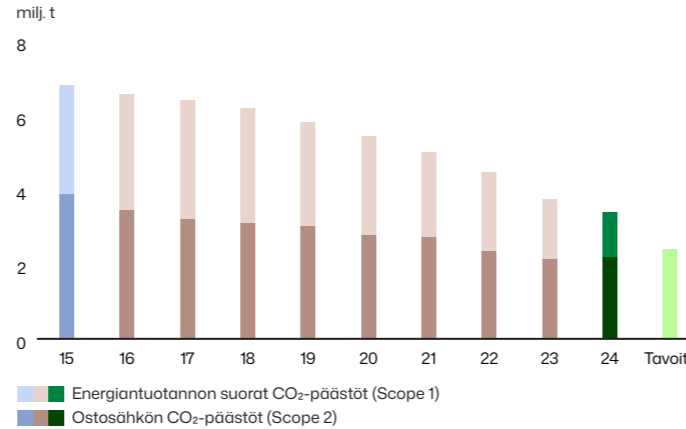
Vuonna 2024 päästöt vähenivät 22 % vertailuvuodesta 2018. Scope 3 -päästömmme olivat yhteensä 8,2 miljoonaa tonnia, mikä tarkoittaa 6 %:n lisäystä edellisvuodesta. Noin 80 % pigmentti-, sellu- ja kemikaalitoimistemme ja yli 66 % kuljetustemme hiilijalanjäljestä lasketaan toimittajien antamien tietojen perusteella.

Sähkön tuotanto ja kulutus maittain 2024



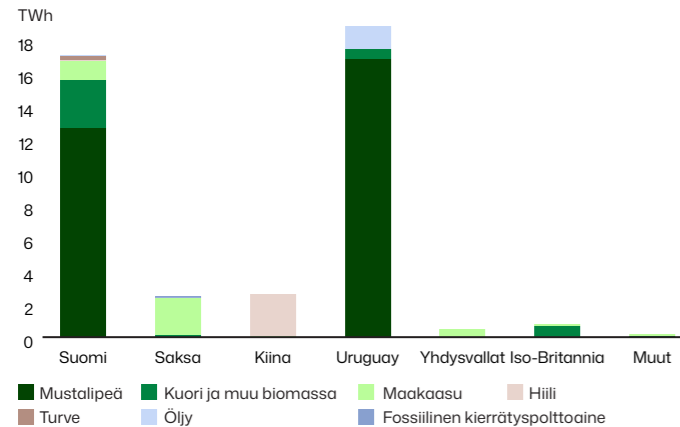
UPM on hiilineutraalin sähkön nettomyyjä Suomessa ja Uruguayssa.

Fossiiliset hiilidioksidipäästöt



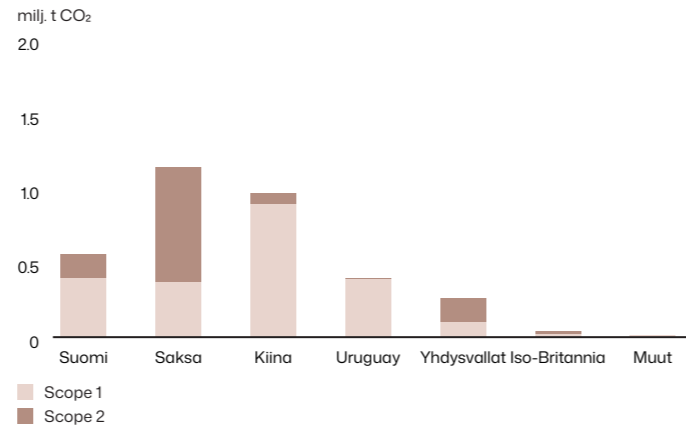
UPM on vähentänyt fossiilisia CO₂-päästöjä nopeasti kohti vuoden 2030 tavoitetta.

Polttoaineiden käyttö maittain 2024



UPM käyttää pääasiassa uusiutuvia polttoaineita Suomessa ja Uruguayssa. Maakaasua käytetään Saksassa ja hiiltä vain Kiinassa.

Fossiiliset hiilidioksidipäästöt maittain 2024



Suurimmat fossiiliset CO₂-päästöt tulevat Saksassa ostoenergiasta ja Kiinassa polttoaineesta.

CASE



Uudet, modernit LNG-alukset ovat ylittäneet odotukset

> HAASTE

Meriliikenteen tärkein kestävä kehityksen haaste on vähentää kasvihuonekaasupäästöjä ja muita epäpuhtauksia ja säilyttää samalla toiminnan tehokkuus. Tämä edellyttää puhtaampien polttoaineiden käyttöä ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönottoa.

> TOIMINTA

Vuonna 2022 UPM otti käyttöön seitsemän uutta nesteytetyllä maakaasulla (LNG) kulkevaa alusta Euroopan meriliikenteessä. Näiden monipolttoainemootoreilla varustettujen alusten odotettiin vähentävän hiilidiok-

sidipäästöjä 25 %. LNG-alusten käyttöönotto edistää myös UPM:n -30 by 30 -ohjelmaa.

> VAIKUTUS

Vuoden käytön jälkeen LNG-alukset ovat vähentäneet kasvihuonekaasupäästöjä kuljetettua tonnia kohden yli 26 % jokaisella vuosineljänneksellä verrattuna vuoden 2020 tasoon. Luvussa on otettu huomioon päästöt, jotka syntyvät LNG-laivojen metaanivuo-doista. LNG:n käyttö on myös vähentänyt merkittävästi typpioksidin (NO_x), rikkidioksidin (SO₂) ja pienhiukkaspäästöjen määrää, mikä on parantanut satama-alueiden ilmanlaatua.

Sähkönkulutus
9,7 TWh
(9.6)

Biomassapohjaisten polttoaineiden osuus tehtaissa

80 %
(76 %)

UPM Energy'n hiilidioksidivapaan sähkön osuus

99 %
(99 %)

Sähköntuotantokapasiteetti omista voimalaitoksista ja osakkuudet

Nimelliskapasiteetti MW	
Vesivoima	729
Ydinvoima	1 089
Lämpövoima	133
UPM Energy yhteensä	1 951
Tehtaiden lämmön ja sähkön yhteistuotanto (CHP)	1 560
Tehtaiden vesivoima	7
Tehtaiden sähköntuotanto yhteensä	1 567
UPM yhteensä	3 518

UPM:n fossiilisten hiilidioksidipäästöjen lähteet

Suorat päästöt polttoaineiden kulutuksesta
19 %, 2,2 milj. t

Ostoenergia
10 %, 1,2 milj. t

Muut epäsuorat lähteet*
71 %

*Muut epäsuorat lähteet, kuten ostetut materiaalit, logistiikka tai myytyjen tuotteiden jatkojalostus 71 %, 8,2 milj. t

TOIMINTAA YMPÄRISTÖN HYVÄKSI

Vastuullista vedenkäytön hallintaa

Vedellä on olennainen rooli liiketoiminnassamme kestävästä metsänhoidosta tuotantoon ja logistiikkaan. Se on myös tärkeä uusiutuvan energian lähde.

Kaikesta toiminnastamme sellu- ja paperituotanto vaatii eniten vettä. Siksi keskitymme vedenhallinnan kehittämiseen niihin. Sellu- ja paperintuotannossa hyödynnetään jokainen otettu vesilitra keskimäärin noin 20 kertaa. Kun prosessin vedenkulutusta vähennetään, myös energian ja joskus myös kemikaalien kulutus vähenee.

Kaikien sellu- ja paperitehtaidemme jätevedet puhdistetaan sekä mekaanisesti että biologisesti. Puhdistettu vesi palautetaan yleensä samalle vesialueelle, josta se on otettu.

CDP on listannut UPM:n A- luokkaan tunnustuksena toimistamme vastuullisen vedenkäytön edistämiseksi.

TOIMENPITEITÄ VUONNA 2024

- Suurimpien liiketoimintayksiköiden vesiriskit arvioitiin ja tuloksia verrattiin aiempiin riskiarviointeihin.
- Menetelmää pilotoitiin Science- Based Targets for Nature -tavoitteiden (SBTN) asettamiseksi. Prosessissa makean veden

käyttö otetaan huomioon osana luonnon monimuotoisuuteen kohdistuvia paineita.

- UPM Santanan taimitarha Uruguayssa paransi vedenkierrätysjärjestelmäänsä.
- UPM Changshun paperitehdas Kiinassa investoi jätevesien kierrätykseen ja hyödyntämiseen jäädytysvetenä voimalaitoksella.

SITOUKSEMME

Vähennämme vedenkäyttöä ja jätevesikuormitusta

Vähennämme toiminnastamme aiheutuvaa jätevesikuormitusta ja jäteveden määrää.

Suojellemme vesiekosysteemejä

Parannamme vesistöjen laatua ja niissä elävien lajien luontaista elinympäristöä suojelemalla ja ennallistamalla vesiekosysteemejä.

Käytämme vettä vastuullisesti

YK:n Global Compactin CEO Water Mandate -aloitteen allekirjoittajana noudatamme vastuullisen, sosiaalisesti hyväksyttävän ja taloudellisen vedenkäytön periaatteita.

PAINOPISTEEMME

Tehokas vedenkäyttö

Vettä paljon vaativat toiminnot sijaitsevat alueilla, joilla on riittävät vesivarat. Käytämme kierrätystekniikoita tehokkaasti ja hyödynnämme prosesseissa parhaita käytettävissä olevia tekniikoita (BAT).

Jatkuva parantaminen kohti 2030-tavoitteita

Jokaisella sellu- ja paperitehtaalla on oma suunnitelma jätevesimäärien ja -jätevesikuormituksen vähennystavoitteiden saavuttamiseksi vuoteen 2030 mennessä. Jäteveden puhdistus optimoidaan kehittyneillä prosessinohjauksen työkaluilla ja ennakoivilla malleilla.

Hallitsemme vesiriskejä

Tehtaan sijaitsevat matalan tai keskisuuren vesiriskin alueilla.

Yhteistyö

Teemme yhteistyötä paikallisten sidosryhmien kanssa ja osallistumme hankkeisiin paikallisten vesistöjen laadun parantamiseksi.

- › [Kestävyysraportti ESRS E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat sivu 184](#)

TOIMINTAA YMPÄRISTÖN HYVÄKSI

Edistämme biokierrotaloutta

Käytämme materiaaleja, energiaa ja vettä tehokkaasti, ja osa tuotteistamme on valmistettu sivuvirroista, tähteistä tai kierrätetyistä materiaaleista.

Resurssitehokkuus ja biokierrotalous vastaavat luonnonvarojen niukkuuteen, auttavat hillitsemään ilmastonmuutosta ja mahdollistavat kestävät ratkaisut asiakkaille ja kuluttajille.

- › [Kestävyysraportti ESRS E2 Pilaantuminen sivu 176](#)
- › [Kestävyysraportti ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous, sivu 200](#)

SITOUKSEMME

Tuotevastuu

Kestävän tuotesuunnittelun konseptimme ottaa huomioon kierrätettävyyden koko tuotteen elinkaaren ajalta. Pyrimme saamaan ympäristömerkin kaikille soveltuville tuotteillemme, lisäämään valikoimaamme uusia ilmastopositiivisia tuotteita sekä kehittämään uusia tuotteita ja palveluita, jotka edistävät YK:n kestävä kehityksen tavoitteita.

Resurssien tehokas käyttö

Minimoimme jätteen määrän ja työskentelemme johdonmukaisesti varmistaaksemme, että vuoteen 2030 mennessä yhtään prosessijätettä ei päädy kaatopaikalle tai poltettavaksi ilman energian talteenottoa. Maksimoimme raaka-ainesten ja sivuvirtojen hyödyntämisen. Tavoitteemme on käyttää omissa jätevedenpuhdistamoissamme ainoastaan kierrätysravinteita vuoteen 2030 mennessä.

TOIMENPITEITÄ VUONNA 2024

- UPM:n tuotevastuustandardi kehitettiin ja hyväksyttiin.
- Sellutehtailla etsittiin edelleen ratkaisuja viherlipeäsakan kierrättämiseksi. Uruguayssa testattiin onnistuneesti kuivattua viherlipeäsakkaa sementin tuotannossa.
- WISA-koivuvanerin pakkauksissa ja toimituksissa alettiin käyttää pakkausmateriaalia, joka on valmistettu 30 %:sti teollisuudesta peräisin olevasta kierrätysmuovista.
- Useiden tehtaiden jätevedenpuhdistamoilla testattiin kierrätysravinteita.

PAINOPISTEEMME

Kestävä tuotesuunnittelu

Otamme ympäristö- ja sosiaaliset vaikutukset huomioon tuotteidemme koko elinkaaren ajalta aina raaka-aineiden valinnasta tuotantoon, käyttöön ja kierrätykseen. Kestävän tuotesuunnittelun konseptimme ohjaa tuotekehitystä ja varmistaa, että uusilla tuotteillamme ja palveluillamme on todennettu kestävyysarvolopaus.

Hyödynnämme tähteitä, sivuvirtoja ja kierrätysmateriaaleja

Jaamme konsernissa parhaita käytäntöjä, tutkimustuloksia ja ideoita, ja sisäiset työryhmämme kehittävät sivuvirtojen hyötykäyttöä ja ravinteiden kierrätystä. Prosessimme sivuvirtoja ja tähteitä ovat esimerkiksi kuori, liete, tuhka, raakamäntööljy ja kalkki.

Tuotannossa syntyvät orgaaniset tähteet, kuten kuori ja kuitupitoiset lietteet, hyödynnetään energiantuotannossa ja maanparannuksessa. Tuhkalla on monia eri hyötykäyttökohteita, esimerkiksi maanrakennuksessa, sementtiteollisuudessa, lannoitteena, paperintuotannossa tarvittavan täyteaineen raaka-aineena tai omassa toiminnassa korvaamaan natriumhydroksidia.

Pyrimme löytämään kestävä kehityksen mukaisia hyötykäyttökohteita viherlipeäsakalle, joka on hyötykäytön kannalta yksi haastavimmista prosessijätteistämme. Etsimme yhteistyökumppaneita, joiden kanssa voimme kehittää sivuvirtoja hyödyntäviä ja lisäarvoa tuottavia kierrätysratkaisuja.

Yhteistyötä kiertotalouden edistämiseksi

Olemme mukana mm. INGEDE-järjestössä (International Association of the Deinking Industry), 4evergreen-hankkeessa sekä CLIC Innovation Ltd -innovaatioklusterissa. UPM Rafatoc tekee aktiivista yhteistyötä kansainvälisen kiertotaloussäätiön Ellen MacArthur Foundationin kanssa. UPM Specialty Papers ja UPM Rafatoc ovat tarraoteollisuuden kiertotaloutta edistävän CELAB-konsortion jäseniä.

Aktiivista sidosryhmätyötä

Sidosryhmien näkemysten ja odotusten ymmärtäminen on ratkaisevaa yhtiömme menestyksen ja toimintamme hyväksyttävyyden kannalta.



UPM:n toiminnan vaikutukset ulottuvat paikalliselta tasolta laajasti koko yhteiskuntaan. Pyrimme tarjoamaan tasapainoista tietoa liiketoimintamme talouteen, ympäristöön ja sosiaaliseen vastuuseen liittyvistä näkökulmista. Yhteistyöllä varmistamme, että ylläpidämme avoimia, reagoivia ja proaktiivisia suhteita sidosryhmiimme ja edistämme keskinäistä ymmärrystä.

Selkeä näkökulma tulevaisuuteen

Pyrimme kertomaan strategiastamme sidosryhmille selkeästi ja tuomaan esiin, miten luomme arvoa pitkällä aikavälillä. Tarjoamme merkityksellistä ja täsmällistä tietoa markkinasäädösten mukaisesti.

Koska monet sidosryhmät näkevät UPM:n ensisijaisesti taloudellisenä toimijana, keskustelut keskittyvät taloudelliseen menestykseen, vakauteen, hyvään hallintotapaan, tulevaisuuden näkymiin ja kasvuun. Monissa keskusteluissa käsitellään myös metsiä ja metsien käyttöä.

Sidosryhmien kartoituksella, aktiivisella vuoropuhelulla ja järjestelmällisellä palautteen keräämisellä on tärkeä rooli sidosryhmätyössämme. Analysoimme palautteen ymmärtääksemme sidosryhmiemme odotuksia. Otamme nämä odotukset huomioon kehitystyössä ja päätöksenteossa. Saamme vuosittain noin 350 kyselyä tai yhteydenottoa kansalaisilta.

TOIMENPITEITÄ VUONNA 2024

- Useita asiakas- ja yhteistyökumppaneiden vierailuja UPM:n biojalostamolle Leunaan ja lähiympäristön metsiin.
- Uruguayn liikenteeseen ja julkisrakentamiseen keskittynyt ministeriö, Automóvil Club del Uruguay ja UPM kehittivät yhteistyössä ohjelman, jolla lisättiin tietoisuutta rautatieliikenteen turvallisuudesta.
- Yhdysvalloissa UPM jatkoi yhteistyötä alkuperäiskansojen yhteisöjen kanssa tavoitteena oppia lisää heidän metsänhoitokäytännöistään.
- UPM alkoi kehittää toimintamallia liittyen yhteistyöhön paikallisyhteisöjen kanssa, joka perustuu vuonna 2023 toteutettuun paikallisyhteisövuorokutsusarviointiin.

Useita vastuullisuushankkeita

Osallistumme edelleen YK:n Global Compact -aloitteeseen ja toimimme Global Compact Finland -verkostossa. Toimimme myös YK:n Global Compact Forward Faster -aloitteessa, jonka tavoitteena on vauhdittaa YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden toteutumista. UPM:n sitoumus koskee sukupuolten välistä tasa-arvoa, elämiseen riittävää palkkaa ja nettonollapäästötavoitetta.

Teemme vastuullisuusasioissa yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa vapaaehtoisissa hankkeissa. Teemoja ovat muun muassa ympäristömerkit, vaelluskalat, elämiseen riittävä palkka, oikeudenmukainen palkitseminen ja luonnonsuojelu. Forest Action -ohjelmassa

teemme yhteistyötä Sääksisäätiön kanssa Suomessa ja Vida Silvestren kanssa Uruguayssa.

Osallistumme aktiivisesti kansainvälisen metsäsertifiointijärjestelmän (Programme for the Endorsement of Forest Certification, PEFC/02-44-41) kehittämiseen kansainvälisenä sidosryhmänä ja osana pyrkimystämme edistää kestävää metsänhoitoa maailmanlaajuisesti.

Vastuullisuuskysymykset ovat esillä myös asiakaskyselyissä, joiden keskeisiä teemoja ovat tuoteturvallisuus, kestävä metsänhoito ja ilmastonmuutos.

Jatkamme yhteistyötä paikallisten lupaviranomaisten kanssa eri puolilla maailmaa.

Vihreä siirtymä tärkeä politiikkatekijä
Pyrimme edistämään yhtiön toimintaedellytyksiä yhteiskuntasuhteilla ja edunvalvonnalla erityisesti pääliiketoiminta-alueilamme Suomessa, Uruguayssa, Saksassa ja Kiinassa. Myös aktiivinen vaikuttaminen EU-tasolla on tärkeää.

TEEMME YHTEISTYÖTÄ SIDOSRYHMIEN KANSSA MONIN TAVOIN

Aktiivinen vuoropuhelu ja palaute

Järjestämme säännöllisesti tapaamisia ja keskustelutilaisuuksia, jotka käsittelevät taloudellista menestystä, hallintotapaa, ympäristöasioita ja muita tärkeitä aiheita. Keräämme ja analysoimme palautetta säännöllisesti, jotta voimme ymmärtää paremmin sidosryhmien odotuksia ja vastata niihin.

Vastuullisuushankkeet

Olemme mukana YK:n Global Compact -aloitteen hankkeissa ja muissa vastuullisuusohjelmissa. Teemme yhteistyötä useiden ympäristöjärjestöjen ja sertifiointiorganisaatioiden kanssa. Keskustelemme vastuullisuuskysymyksistä paikallisten ja kansainvälisten sidosryhmiemme kanssa.

Yhteiskuntasuhteet ja edunvalvonta

Teemme yhteistyötä useiden teollisuusjärjestöjen, toimialan aloitteiden ja päätöksentekielinten kanssa. Osallistumme aktiivisesti ilmastonmuutosta, kestävää metsänhoitoa ja energiamarkkinoita koskeviin keskusteluihin keskeisissä toimintamaissa ja EU:n tasolla.

Yhteistyö paikallisyhteisöjen kanssa

Yhteistyötapaamme ovat mm. tehdasvierailut, sidosryhmäfoorumit ja koulutustapahtumat. Käymme aktiivista vuoropuhelua paikallisten metsänomistajien ja muiden metsänhoitoon osallistuvien tahojen kanssa. Arvioimme ja pyrimme säännöllisesti parantamaan toimintaamme paikallisyhteisöjen kanssa. Vuosittain julkaistavat EMAS-raporttimme kattavat yhteiskunnalliset ja ympäristövaikutukset.

Paikallisyhteisöjen tukeminen ja vapaaehtoistyö

Koordinoimme sponsorointia, lahjoituksia ja työntekijöiden vapaaehtoistyötä UPM Share and Care -ohjelman kautta. Ohjelma keskittyy aiheisiin ja hankkeisiin, jotka ovat liiketoimintamme kannalta merkityksellisiä, tukevat innovointia ja kestävää kehitystä tai edistävät paikallista elinvoimaisuutta ja hyvinvointia.

Yhteiskuntasuhdetoiminta perustuu UPM:n strategiaan ja tukee Pariisin ilmastopöytäkirjan tavoitteita. UPM:llä on myös aihekohtaisia ohjausryhmiä yhteiskuntasuhteiden toimille, ja aiheet käydään säännöllisesti läpi konsernin johtoryhmässä.

Edunvalvonnassa teemme yhteistyötä useiden eri toimialajärjestöjen kanssa, joista merkittävimmät ovat Metsäteollisuus ry ja Euroopan paperi- ja selluteollisuuden keskusjärjestö (Confederation of European Paper Industries, Cefi).

Kun laajennamme uusiin liiketoimintoihin, meidän on löydettävä yhteistyölle uusia tapoja ja väyliä. Olemme esimerkiksi eurooppalaisen Advanced Biofuels Coalition -järjestön perustajajäsen ja Euroopan kemianteollisuuden järjestön (CEFIC) jäsen.

Olemme myös näiden teollisuusjärjestöjen päättävissä elimissä, joten voimme seurata ja vaikuttaa järjestöjen linjausten yhtiönsopivuuteen oman strategiamme kanssa. Perusedellytys jokaiselle teollisuusjärjestön



CASE

TULEVAISUUSKOULU

HAASTE

Alle puolet suomalaisista nuorista uskoo ihmiskunnan kykyyn ratkaista suurimmat globaalit ongelmat. Pelotettava tulevaisuus heikentää toivoa ja toimintakykyä.

TOIMINTA

UPM on tukenut Lasten ja nuorten säätiön Tulevaisuuskouluja vuosina 2022-2024 osana Share and Care -ohjelmaansa. Tulevaisuuskouluun tavoitteena on opettaa nuorille taitoja, nähdä vaihtoehtoisia tulevaisuuksia ja tarjota työkaluja monimutkaisten ilmiöiden käsittelyyn. Kolmen vuoden aikana on järjestetty satoja työpajoja, koulutettu yli 600 kasvatusalan ammattilaista ja kehitetty digitaalisia oppimateriaaleja. Syyskuussa lanseerattiin 'Seikkailu tulevaisuusvirastossa' on maailman ensimmäinen avoin digitaalinen tulevaisuusajattelun ympäristö, joka on saatavilla myös englanniksi ja ruotsiksi.

VAIKUTUS

Nuoret ymmärtävät paremmin tulevaisuuteen vaikuttavia muutoksia, mikä vahvistaa heidän haluaan ja kykyään vaikuttaa tulevaisuuteen. Lähes 60 000 nuorta on oppinut tulevaisuusajattelua ja -taitoja.

**TÄRKEIMMÄT
SIDOSRYHMÄMME**

Strategiamme on sidosryhmä-yhteistyömme perusta. Keskeiset painopistealueet ja toimenpiteet vaihtelevat alueittain ja sidosryhmien tarpeiden mukaan. Keskeiset sidosryhmät määritellään olennaisuuden perusteella: UPM:n toiminnalla on merkittävä vaikutus sidosryhmille ja/ tai päinvastoin.

- Sijoittajat
- Asiakkaat
- Nykyinen ja tuleva henkilöstö
- Toimittajat
- Paikallisyhteisöt
- Media
- Viranomaiset ja päättäjät
- Kansalaisjärjestöt
- Tutkijat

jäsenyydelle on, että järjestön politiikka vastaa UPM:n strategia linjauksia.

Koska UPM on aktiivinen toimija energiainfrastruktuurin ja energiamarkkinoilla sekä energiainfrastruktuurin kuluttajana että energiantuottajana, muistutamme säännöllisesti päätöksentekijöitä toimivien energiainfrastruktuurien tärkeydestä.

Ilmastomuutos ja UPM:n sitoutuminen YK:n 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen herättävät sidosryhmissä yhä paljon kiinnostusta. Käymme keskusteluita ympäristöjärjestöjen, sertifiointiorganisaatioiden, viranomaisten ja päättäjien kanssa. Metsien ilmastovaikutus liittyy maankäyttöä, maankäytön muutosta ja metsätaloutta koskevaan politiikkaan (LULUCF). Olemme korostaneet kestävän metsänhoidon tärkeyttä ja tuotteiden valmistamista fossiilisia materiaaleja korvaavista uusiutuvista raaka-aineista tehokkaana keinona hillitä ilmastomuutosta.

EU:n alun perin vuonna 2021 julkaistussa Fit for 55 -pakettiehdotuksessa on tapahtunut merkittävää edistymistä. Vuoteen 2024 mennessä Euroopan parlamentti ja EU:n jäsenvaltiot ovat vieneet loppuun lähes kaikki tarvittavat ilmasto- ja energialainsäädännön muutokset niin, että ne ovat EU:n ilmastotavoitteiden mukaiset. Tällä kattavalla paketilla pyritään vähentämään kasvihuonekaasujen nettopäästöjä vähintään 55 % vuoteen 2030

mennessä, mikä ohjaa EU:ta selkeästi kohti ilmastoneutraaliutta vuoteen 2050 mennessä.

Edistämme aktiivisesti metsiä ja ilmastoa koskevan politiikan johdonmukaista ja kustannuskilpailukyistä toteuttamista. Korostamme, että EU-lainsäädännön tulisi olla ennustettavaa sekä edesauttaa investointeja biokiertoalouteen. Siksi EU:n politiikan on varmistettava metsien kestävä käyttö sekä puun saatavuus vihreän kasvun keskeisenä resurssina.

**Vaikutukset paikallisyhteisöihin
keskiössä**

UPM:lle on erittäin tärkeää luoda ja pitää yllä hyviä suhteita UPM:n läheisyydessä sijaitseviin paikallisyhteisöihin sekä tukea niiden elinvoimaisuutta. Näin yhtiön toiminta hyväksytään helpommin ja toimintaympäristöön liittyvät haasteet sekä keskeiset riskit ja mahdollisuudet ymmärretään paremmin.

Pyrimme eri keinoin tunnistamaan ja vähentämään paikallisyhteisöihin kohdistuvia ympäristö- ja yhteiskunnallisia vaikutuksia. Arvioimme esimerkiksi toimintamme vaikutusta näihin, osallistumme yhteistyöfoorummeihin ja teemme yhteistyötä paikallisten koulujen ja opetusverkostojen kanssa. Käymme myös vuoropuhelua paikallisten metsänomistajien, hakkuualueiden naapureiden ja muiden metsänhoitoon liittyvien tahojen kanssa.

Tehtailamme Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Uruguayssa voi olla merkittäviä yhteiskunnallisia vaikutuksia. Ne voivat esimerkiksi olla paikkakuntien suurimpia työllistäjiä ja verotulojen tuojia.

Pyrimme vaikuttamaan paikallisyhteisöihin positiivisesti esimerkiksi kehittämällä infrastruktuuria. Meillä on myös oppisopimusohjelmat Suomessa ja Saksassa ja aktiivista yhteistyötä oppilaitosten kanssa tieteen ja tutkimuksen edistämiseksi. Uruguayssa UPM-säätiö edistää koulutusta ja yrittäjyyttä yhteistyössä paikallisten organisaatioiden kanssa.

Sellu- ja paperitehtaidemme yhteiskunnalliset ja ympäristövaikutukset sekä yhteistyö sidosryhmien kanssa on kuvattu EMAS-raporteissa. Nämä tehdaskohtaiset raportit täydentävät konsernitason EMAS-raportointia ja ne julkaistaan vuosittain verkkosivuillamme www.upm.fi/vastuullisuus.

➤ **Kestävyyseraportti ESRS 2**
Yleiset tiedot sivu 129

**■ CASE****AVOIMUUTTA
VAIKUTTAMISEEN****➤ HAASTE**

Päätöksenteon läpinäkyvyyden vaatimukset ovat kasvaneet. Myös vastuullisuusraportoinnissa korostuu vaikuttamistyön periaatteiden avaaminen.

➤ TOIMINTA

Olemme avoimia vuoropuhelussamme hallitusten ja sääntelyviranomaisten kanssa. Tunnusnumeromme EU:n avoimuusrekisterissä on 861194311863-31. Olemme myös rekisteröityneet Saksan lobbarirekisteriin ja Suomen avoimuusrekisteriin. Jokainen vaikuttamistoimintaa tekevä jättää omat ilmoituksensa uuteen sisäiseen ilmoitustyökaluun. Henkilöstölle järjestettiin koulutusta.

➤ VAIKUTUS

Tehtävämme on pitää huolta, että päättäjät ymmärtävät valmisteilla olevien lakien ja päätösten vaikutukset yrityksille. Samalla meille kertyy ymmärrystä, mitä päätöksentekoprosesseja on meneillään ja mitä eri sidosryhmät ovat aiheista mieltä. Avoimuusrekisterin myötä pääsemme kertomaan laajemmin vaikuttamistyöstämme ja sen periaatteista ja miksi näemme tietyt aiheet tärkeinä. Parhaimmillaan lisääntynyt avoimuus auttaa ymmärtämään, miten yritysten menestys hyödyttää koko yhteiskuntaa.

UPM:N OLENNAISIMMAT VASTUULLISUUSTEEMAT 2024

Vuosittain tehtävässä kaksoisolennaisuusarvioinnissa esittelemme osa-alueet, joihin UPM:llä on merkittävä vaikutus tai joilla on merkittävä vaikutus yhtiöön. Arvio kootaan sisäisten arviointien sekä sidosryhmien mielenkiinnon ja huolenaiheiden pohjalta. Vuosittaisessa arvioinnissa otetaan huomioon UPM:n työntekijöiden, arvoketjussa työskentelevien työntekijöiden ja asianosaisten yhteisöjen edut, näkemykset ja oikeudet.

**SPONSOROINTI, LAHJOITUKSET JA VAPAAEHTOISTYÖ**

UPM:n Share and Care -ohjelma keskittyy eri aloilla luomaan positiivista vaikutusta yhteisöihin. Sponsorointia, lahjoituksia ja henkilöstön vapaaehtoistyötä koskeva ohjelma kertoo sitoutumisestamme vastuullisuuteen ja yhteistyöhön.

Tuemme hankkeita, jotka keskittyvät lukemiseen ja oppimiseen, Beyond fossils -hankkeisiin ja paikallisyhteistyöhön. UPM ei tue poliittisia puolueita tai ehdokkaita.

Käytimme paikallisiin sponsorointihankkeisiin ja muuhun ohjelman tarjoamaan tukeen noin 0,8 miljoonaa euroa. Lukuun sisältyy uruguaylaiselle UPM-säätiölle maksettu 400 000 US-dollarin tuki. Säätiö tukee ja edistää koulutusta, yrittäjyyttä, työllistymistä, terveitä elintapoja ja virkistystoimintaa Uruguayn maaseudun paikallisyhteisöissä.

Vuonna 2024 lahjoitimme yhteensä 920 000 euroa hyväntekeväisyysjärjestöille tai muille järjestöille, kuten Aalto-yliopisto, Helsingin yliopisto, Pelastakaa lapset ry, Nuorten yrittäjyys ja talous NYT ja Amerikan Punainen Risti. Tuimme avustuksilla tulvien aiheuttamaa

Hyödynnämme sidosryhmien kanssa käydystä vuoropuhelusta saatuja näkökulmia ja havaintoja eri tavoin liiketoimintapäätöksissä ja strategiasa. Teemme esimerkiksi säännöllisiä haastatteluita ja kyselyitä, käymme avointa vuoropuhelua ja järjestämme tapahtumia.

Henkilöstö ja kulttuuri

Aiming Higher -kulttuurimme kannustaa henkilöstöämme kehittymään yksilöinä ja kehittämään yhtiötä. Toimintamme perustuu arvoihimme: luota ja ole luotettava, tuloksia yhdessä sekä uudistu rohkeasti.

Arvomme ovat toimintamme perusta. Olemme vastuullisia, yhteistyökykyisiä, tuloshakuisia ja tulevaisuuteen suuntautuneita. Tarjoamme turvallisen ja terveen työympäristön, mielekäästä ja merkityksellistä työtä, hyvää johtamista sekä monipuolisia urakehitysmahdollisuuksia.

Olemme sitoutuneet olemaan vastuullinen ja vetovoimainen työnantaja nyt ja tulevaisuudessa. Uusille, erityisesti nuorille ammattilaisille työnantajan vetovoimaisuus on tärkeää. Työympäristömme järjestelmällisen kehittämisen ansiosta olemme saaneet ulkopuolista, opiskelijoiden ja ammattilaisten tunnustusta Suomessa ja Kiinassa.

Kehitämme työntekijäkokemusta

UPM Experience -ohjelma on konserninlaajuinen monivuotinen hanke, jonka tavoitteena on lisätä työntekijöiden sitoutumista ja parantaa työntekijäkokemusta kaikissa liiketoiminnoissa, funktioissa ja toimipaikoissa. Osana ohjelmaa olemme kehittäneet työskentelymalleja projekteissa ja jatkamme työntekijöiden digitaalisten valmiuksien kehittämistä myös tuotantoympäristössä. Turvallisuuskäytäntöjen kehittäminen työntekijöiden näkökulmasta kuuluu ohjelman tärkeisiin osa-alueisiin. Kannustamme työntekijöitä osallistumaan työpaikan turvallisuuskäytäntöjen parantamiseen esimerkiksi tekemällä turvallisuushavaintojen ilmoittamisesta helppoa kaikille.

Asiantuntijayhteisöt tukevat tietojen jakamista ja oppimista koko yhtiössä. Kannustamme työntekijöitä liittymään olemassa oleviin asiantuntijayhteisöihin ja luomaan uusia. Yhteisöissä voimme lisätä ja jakaa yhtiön sisäistä tietämystä esimerkiksi vastuullisuudesta, tekoälystä ja kansalaiskehittämisestä.

Olemme järjestäneet viime vuosina useita onnistuneita graduate-ohjelmia. Oppisopimusohjelmillamme varmistamme nyt ja jatkossa uusien työntekijöiden osaamisen eri tehtävissä. Pääosin tuotannon ja kunnossapidon töihin suunnatut ohjelmat toteutetaan yhdessä koulutusyhteistyökumppaneiden kanssa.

Kannustamme jatkuvaan ammatilliseen kehitykseen ja kasvuun

Muuttuvassa ja entistä monimutkaisemmassa liiketoimintaympäristössä henkilöstön osaaminen ja hyvinvointi on tärkeää yrityksen menestymiselle sekä henkilöstön työllistymiselle.

Kannustamme kaikkia työntekijöitä laatimaan henkilökohtaisen kehityssuunnitelman ja pitämään sen ajan tasalla.

Kehityssuunnittelun prosessimme ja työkalujemme avulla työntekijät voivat laatia henkilökohtaisia kehityssuunnitelmia vähintään kerran vuodessa – ja joustavasti tarpeen mukaan. Esihenkilöt varmistavat, että suunnitelmat ovat liiketoiminnan kannalta relevantteja. Jatkuvan kehittämisen tavoitteena on tukea työntekijöitä säilyttämään intonsa ja asiantuntemuksensa nykyisissä ja tulevaisuudessa tehtävissä.

Panostamme henkilöstön kasvuun ja odotamme työntekijöiden haluavan oppia ja kehittyä työssään. Korostamme koulutusmallissamme mahdollisuuksia oppia ja kehittyä työssä, jakaa tietoa toisten kanssa sekä oppia muilta uutta.

Yksi tapa oppia työssä on osallistua keikoille. Ne ovat lyhytaikaisia lisäarvoa tuottavia projekteja, joihin työntekijät voivat käyttää 10–20 % työajastaan. Keikat tukevat työntekijöiden kehittymistä ja mahdollistavat dynaamisen resursoinnin pienemmissä liiketoimintaan liittyvissä projekteissa.

Monimuotoisuus ja inklusiivisuus työpaikalla ovat liiketoiminnan menestymisen ja hyvinvoivan työympäristön edellytys.



TOIMENPITEITÄ VUONNA 2024

- Johtoryhmän kehittämiskonsepti ja johdon kehittämisportfolio päivitettiin.
- Tekoälyn mahdollisuuksia testattiin.
- Uusia oppimistapoja, kuten mikro-oppiminen, otettiin käyttöön.
- Vuoropuhelut monimuotoisuudesta ja inklusiivisuudesta jatkuivat.
- Johtoryhmien monimuotoisuutta ja niiden mittareita tarkasteltiin.
- Konsernitason turvallisuusprojekti jatkui.
- Prosessiturvallisuuteen liittyvää osaamista kehitettiin.
- UPM:n terveyden ja hyvinvoinnin konseptin toteuttamista jatkettiin.

Digitaalinen oppimissisältömme ja verkko-ohjelmamme kannustavat työntekijöitä vahvistamaan itsensä johtamista ja tukevat esihenkilöitä tiimien kehittämisessä. Tarjoamme verkko-oppimissisältöjä mm. kaupallisuudesta, hankinnasta, rahoituksesta, vaatimustenmukaisuudesta, turvallisuudesta, johtamisesta sekä muotoiluajattelusta.

Asetamme tulevaisuuteen tähtäviä tavoitteita

Haluamme vahvistaa työntekijöiden yhteenkuuluvuutta ja tunnetta siitä, että he tekevät merkityksellistä työtä. Tämä tukee henkilöstön tuottavuutta, sitoutumista ja hyvinvointia.

Asetamme kaikille työntekijöille yksilöllisiä strategiaan liittyviä tavoitteita. Esihenkilöiden ja heidän tiimensä jäsenten väliset säännölliset kahdenkeskiset keskustelut ovat hyvä tilaisuus pyytää, antaa ja saada palautetta suoriutumuksesta ja henkilökohtaisesta kehittymisestä.

Johtaminen UPM:ssä

Pyrimme vahvistamaan UPM:n arvoihin perustuvaa johtamiskulttuuria sekä Aiming Higher -ajattelutapaa, mikä antaa kaikille mahdollisuuden kasvaa, suoriutua hyvin ja saavuttaa hyviä tuloksia. Panostamme johtamisen kehittämiseen. Näin pyrimme varmistamaan, että esihenkilöillä on tarvittavat valmiudet johtaa itseään, ihmisiä ja liiketoimintaa.



Johtamisen kehittämissuunnitelmat on suunniteltu näitä pitkän aikavälin tavoitteita ajatellen. Johtamisen erityisiä kehityskohteita ovat huippusuorituksiin yltävien tiimien rakentaminen ja ihmiskehityksen johtamisen vahvistaminen. Ohjelmilla haluamme myös varmistaa, että esihenkilöt pystyvät suoriutu- maan kaikissa tilanteissa.

Palkitsemme ja annamme tunnustusta hyvistä suorituksista

Palkitsemisemme tavoitteena on houkutella, sitouttaa ja motivoida työntekijöitä. Palkitsemisratkaisumme on suunniteltu tarjoamaan oikeudenmukaisia, tasa-arvoisia ja kilpailukykyisiä palkkioita kaikille työntekijöillemme. Ne perustuvat liiketoiminnan tarpeisiin ja arvoihimme ja kohdennetaan suoritusten ja vaikuttavuuden perusteella.

Palkitsemismallimme koostuu sekä rahallisesta että ei-rahallisesta palkitsemisestä. Rahallinen palkitseminen ja tunnustus koostuvat peruspalkasta, luontaiseduista ja kannustepalkkioista. Ne määräytyvät UPM:n globaalien sääntöjen, paikallisen lainsäädännön, työehtosopimusten, paikallisten markkinakäytäntöjen sekä työntekijän aseman ja suoriutumisen mukaan. Sukupuoli, ikä, etninen tausta tai kansallisuus eivät vaikuta palkkioihin.

Koko henkilöstö kuuluu yhtenäisen, vuosittain arvioitavan lyhyen aikavälin kannustepalkkiojärjestelmän piiriin. Järjestelmän tavoitteena on kannustaa huipputasoisiin suorituksiin, lisätä motivaatiota ja sitoutumista, antaa tunnustusta sekä palkita työntekijöitä tavoitteiden saavuttamisesta. Järjestelmä kattaa konserni- ja liiketoimintatason tavoitteet sekä henkilökohtaiset ja tiimitavoitteet, ja palkitsemista kohdennetaan suoritusperusteisesti.

Poikkeuksellisen hyvistä henkilökohtaisista tai tiimin saavutuksista voidaan palkita myös erillisellä kertapalkkiolla. Kertapalkkio tukee UPM:n hyviin suorituksiin perustuvaa kulttuuria ja antaa tunnustusta yksittäisille työntekijöille ja tiimeille erinomaisesta työs-

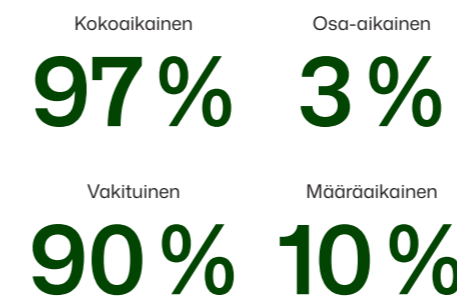
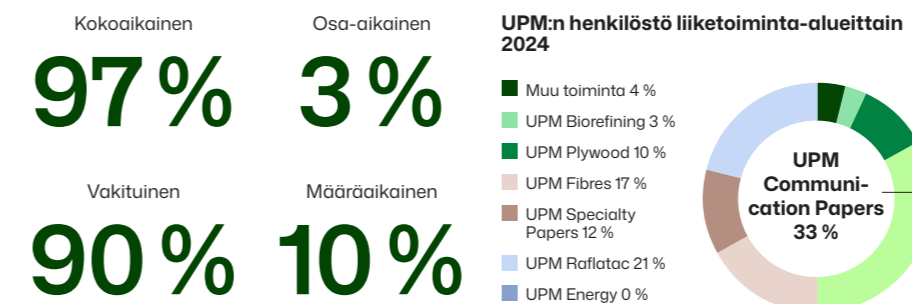
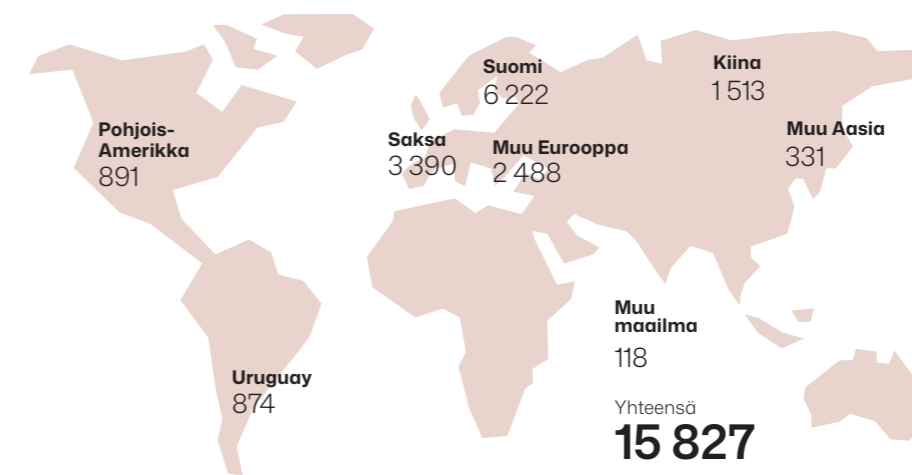
tä, merkittävistä saavutuksista ja poikkeuksellista suorituksista.

Lyhyen aikavälin kannustepalkkiojärjestelmän (STI) lisäksi meillä on kaksi pitkän aikavälin kannustepalkkiojärjestelmää: tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä ylimmälle johdolle (PSP) ja viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä muille avainhenkilöille (DBP).

Olemme myös sitoutuneet sukupuolten väliseen palkkatasa-arvoon ja maksamaan koko henkilöstölle vähintään paikalliseen elämään riittävää palkkaa. Molemmat sitoumukset tarkistetaan vuosittain, ja ryhdymme tarvittaessa korjaaviin toimenpiteisiin.

- Kestävyyseraportti ESRS S1
Oma työvoima sivu 209
- Monimuotoinen ja inklusiivinen työyhteisö sivu 70
- Turvallisuus ja hyvinvointi sivu 72

Henkilöstö alueittain



MITTAAMME EDISTYMISTÄMME JATKUVASTI

Kaikilla työntekijöillä on mahdollisuus arvioida työnsä eri osa-alueita henkilöstökyselyssä, jonka olemme toteuttaneet vuosittain vuodesta 2007 lähtien. Korkea 76 %:n (81 %) osallistumisaste kertoo, että UPM:läiset ovat kiinnostuneita kehittämään työpaikkaansa. Sitoutuneisuuden keskiarvotulos oli 70 (70).

Kehityssuunnitelma oli kirjattuna 78 %:lla (81 %) työntekijöistä. Henkilöstökyselyn kysymykseen hyvistä mahdollisuuksista oppia ja kasvaa UPM:ssä vastausten keskiarvo oli 65 (64).

Vuonna 2024 henkilöstölle maksettiin vuoden 2023 lyhyen aikavälin kannustepalkkio-ohjelmasta palkkioita yhteensä 48,7 miljoonaa euroa. Vuoden 2024 ohjelmasta maksetaan palkkioita arviolta noin 46,5 miljoonaa euroa.

Vuonna 2024 oppisopimusohjelmiin osallistui noin 420 henkilöä.



CASE

VAHVISTAMME ASEMAAMME KEMIANTEOLLISUUDEN TYÖNANTAJANA

➤ HAASTE

Biojalostamon aloittaessa toimintansa Leunassa vuonna 2025 halusimme lisätä näkyvyyttä työnantajakuvallamme, jotta voimme houkutella asiantuntijoita tuotannon tiimeihin.

➤ TOIMINTA

Monipuolisesta ja kansainvälisestä tiimistään tunnettu UPM Biochemicals käynnisti työnantajamarkkinointikampanjan Saksassa. Kampanjan tavoitteena oli houkutella hakijoita ja korostaa UPM:ssä työskentelyn etuja, kuten osallistumista ainutlaatuisiin hankkeeseen. Kampanjan keskeinen kohdennettuun ulkomainontaan erityisesti siellä, missä kemian opiskelijat ja nuoret ammattilaiset liikkuvat, kuten kemikaalipuistoissa ja alueen liittymien läheisyydessä.

➤ VAIKUTUS

Tavoitteemme oli luoda alueellista ja kohdennettua näkyvyyttä voidaksemme houkutella tarvitsemiamme osaajia. Halusimme myös lisätä tietoisuutta UPM:stä työnantajana ja yrityksenä, joka on laajalti tunnettu kemikaali- ja materiaalteollisuuden innovaatioistaan. Kampanjan tuloksena verkkosivujen kävijämäärät kasvoivat 55 % ja työhakemusten määrä 71 %.

LUOMME ARVOA IHMISILLE JA YHTEISKUNNALLE

Monimuotoinen ja inklusiivinen työyhteisö

Kehitämme organisaatiokulttuuria ja paikallisia olosuhteita, jotka varmistavat monimuotoisen ja inklusiivisen työympäristön.

Monimuotoisuus ja inklusiivisuus työpaikalla eivät ole vain oikea tapa toimia vaan myös liiketoiminnan menestymisen ja hyvinvoivan työympäristön edellytys. Erilaiset näkökulmat parantavat päätöksentekoa ja liiketoiminnan tuloksia. Kaikkia UPM:n työntekijöitä kohdellaan yksilöinä esimerkiksi sukupuolesta, seksuaalisesta suuntautumisesta, iästä, etnisestä alkuperästä tai kansallisuudesta riippumatta. Globaaliin tiimiimme ovat tervetulleita erilaista osaamista ja taustaa edustavat henkilöt.

Kunnioitamme työntekijöidemme yksityisyyttä ja edistämme kaikille tasapuolisia ja yhtäläisiä mahdollisuuksia työtehtävien ja uran kehittämiseen. Monimuotoisuus ja inklusiivisuus ovat osa Aiming Higher -ajattelutapaa ja kulttuurimme kehittämistä.

Kolme osa-aluetta

Monimuotoisen ja inklusiivisen työympäristön kehittäminen koostuu kolmesta osa-alueesta:

1. sitoutuminen aiheeseen
2. inklusiivisen yrityskulttuurin luominen ja johtaminen
3. datan ja prosessien säännöllinen tarkastelu.

Sitoutumisemme monimuotoisuuteen ja inklusiivisuuteen

Olemme sitoutuneet kehittämään yrityskulttuurimme ja työympäristömme inklusiivisuutta. Allekirjoitimme EU:n monimuotoisuussitoumuksen vuonna 2016. Monimuotoisuutta ja inklusiivisuutta koskevat sitoumuksemme ja odotuksemme kuvataan HR-säännössä ja UPM:n Toimintaohjeessa.

UPM on pyrkinyt edistämään monimuotoisuutta ja inklusiivisuutta viime vuosina järjestelmällisesti. Monimuotoiseen ja inklusiiviseen työympäristöön liittyvät sosiaalisen vastuun tavoitteet keskittyvät henkilöstön yhteenkuuluvuuden tunteeseen ja naisten osuuden lisäämiseen asiantuntija- ja johtotehtävissä. Kunnianhimoinen tavoitteemme on, että naisten osuus näissä tehtävissä on 40 % vuoteen 2030 mennessä.

Pyrimme kehittämään johtamista hyödyntämällä monimuotoista osaamista. Jokainen liiketoiminta on erilainen ja siksi ne tarvitsevat omat tavoitteensa ja suunnitelmansa naisten edustuksen lisäämiseksi. Analyysimme mukaan miehillä ja naisilla on UPM:ssä yhtäläiset mahdollisuudet edetä urallaan.

Olemme toteuttaneet vuodesta 2021 lähtien joka vuosi palkkatasa-arvoselvityksen voidaksemme poistaa sukupuolten väliset palkkaerot, joiden ei voida katsoa johtuvan henkilön palkkaa ja palkkakehitystä tyypil-

isesti määrittävistä tekijöistä. Seuraamme kehitystä vuosittain, ja teemme korjauksia tarvittaessa. Sitouduimme YK:n Forward Faster -aloitteeseen sukupuolten tasavertaisuuden osalta vuonna 2023. Aloitteen edistymisestä raportoidaan ensimmäisen kerran vuonna 2025.

Inklusiivisen yrityskulttuurin luominen ja johtaminen

Jatkoimme vuonna 2024 vuoropuhelua konsernin johtoryhmissä inklusiivisen johtamisen ja kulttuurin kehittämiseksi. Vuodesta 2019 lähtien tähän vuoropuheluun on osallistunut noin 3 500 henkilöä. Olemme viime vuosina laajentaneet ymmärrystä monimuotoisten tiimien johtamisesta sekä lisänneet tietoisuutta LGBTIQ+-monimuotoisuudesta ja -inklusiivisuudesta työpaikoilla. UPM on Workplace Pride -yhteisön jäsen ja tarjoaa aihetta käsittelevää verkkokoulutusta kaikille UPM:n työntekijöille. Koulutukseen on osallistunut yli 800 henkilöä.

Osallistuimme Workplace Priden vuosittaiseen arviointiin koskien yritysten LGBTIQ+-käytäntöjä. Verkoston jäsenet ja ydintiimi suunnittelevat aktiviteetteja yhteisön tukemiseksi ja tietoisuuden lisäämiseksi UPM:ssä. Vuonna 2024 keskityimme verkostoitumiseen ja viestintään, hyvien käytäntöjen oppimiseen muilta yrityksiltä ja hankkeisiin, joilla pyritään luomaan LGBTIQ+-henkilöt

huomioon ottava työpaikka.

Inklusiivisuus sisältyy johtamisen kehitysohjelmiin ja UPM:n Toimintaohjetta käsitteleviin koulutuksiin. Vuodesta 2022 lähtien olemme mitanneet inklusiivista johtamista eli sitä, miten UPM:n johtajat arvostavat erilaisia näkökulmia. Henkilöstökyselyn tulosten mukaan vuonna 2024 suuntaus on myönteinen. Inklusiivinen johtaminen on jatkossakin yksi kehittämiskohteistamme.

Olemme asettaneet yhteenkuuluvuuden tunteelle tavoitteen ja vertaamme tuloksiamme parhaan 10 %:n vertailuryhmän yrityksiin. Henkilöstökyselymme mittaa myös oikeudenmukaista kohtelua ja aitoutta eli tunnetta siitä, että työyhteisössä voi olla oma itsensä. Ne ovat meille tärkeitä vahvuuksia, ja seuraamme niitä jatkuvasti.

Säännöllinen seuranta

Tarkastelemme monimuotoisuuden tilaa ja sitä koskevaa dataa säännöllisesti. Monimuotoisuus ja inklusiivisuus sisältyvät johtoryhmiemme itsearviointeihin. Esihenkilöillä ja HR:llä on näkymä monimuotoisuutta koskevaan dataan. Seuraamme säännöllisesti palkitsemista, rekrytointia ja muita prosesseja. Raportoimme edistymisestä säännöllisesti useille ulkoisille indekseille.

89

kansallisuutta

43

maassa

Naiset päällikkötehtävissä

25 %

+2 %-yks.

Monikansalliset tiimit

27 %

+2 %-yks.

Iän suhteen
monimuotoiset tiimit

55 %

+0 %-yks.

Työntekijät

58 %

Miehet

76 %

Toimihenkilöt

42 %

Naiset

24 %

Henkilöstökyselyn tulos

Aitous

79

+0

Oikeudenmukainen
kohtelu

74

+0

LUOMME ARVOA IHMISILLE JA YHTEISKUNNALLE

Turvallisuus ja hyvinvointi

Turvallisuustyömme perustuu pitkäjänteiseen suunnitteluun, vahvaan johtamiseen ja tehokkaaseen viestintään.

Työntekijöiden hyvinvointiin panostaminen on strateginen liiketoimintapäätös, joka myötävaikuttaa pitkän aikavälin menestykseen. Panostukset hyvinvointiin ja turvallisuuteen edistävät myönteistä työympäristöä ja parantavat tiimien yhteistyötä, mikä voi johtaa innovatiivisempiin ratkaisuihin ja parempiin suorituksiin.

UPM:n työvoima ja urakoitsijat	2024	2023	2022
Tapaturmien kokonaismäärä milj. työtuntia kohden	5,1	5,2	5,9
Poissaoloon johtaneet tapaturmat milj. työtuntia kohden	3,2	3,4	3,3
Vakavat tapaturmat	3	5	5
Kuolemaan johtaneet tapaturmat	0	0	3

FAKTOJA JA LUKUJA

Päivitimme turvallisuusvisiomme, turvallisuusperiaatteitamme ja turvallisuus sääntöjämme työntekijöiden kanssa käytyjen keskustelujen jälkeen vuonna 2024. Huolimatta jatkuvista toimistamme ehkäistä tapaturmia vuonna 2024 sattui kolme vakavaa tapaturmaa. Näistä kolmesta tapaturmasta yksi sattui urakoitsijalle ja kaksi UPM:n työntekijöille.

Tutkimme tapaturmat perusteellisesti tiiviissä yhteistyössä viranomaisten ja urakoitsijoiden kanssa. Ryhdyimme korjaaviin ja ehkäiseviin toimenpiteisiin sekä jaoimme tärkeitä oppeja kaikille liiketoiminnoille, jotta vastaavilta tapaturmilta vältyttäisiin jatkossa.

Vuonna 2024 raportoimme yhteensä 53 000 läheltä piti -tilannetta ja turvallisuushavaintoa sekä 37 000 turvallisuuskävelyä ja -keskustelua.

Työntekijöiden vuoropuhelukeskusteluista saadun palautteen perusteella lisäsimme vuoden 2024 Pulse-kyselyyn aiempaa enemmän terveyteen ja hyvinvointiin liittyviä kysymyksiä. Tulokset laskivat hieman vuoden 2023 kyselyyn verrattuna.

Korkeakosken saha sai UPM:n vuoden 2024 turvallisuuspalkinnon. Saha tekee urakoitsijoiden kanssa tehokasta turvallisuusyhteistyötä ja tarjoaa uusille työntekijöille perusteellisen perehdytysprosessin.



SITOUKSEMME JA -PAINOPISTEALUEEMME

Työntekijöiden hyvinvointi

Panostamme työntekijöiden kokonaisvaltaiseen terveyteen ja hyvinvointiin. Lähestymistavassamme on neljä teemaa (alla). Sitoutumisemme turvalliseen työympäristöön perustuu turvallisuusvisioomme ja -sääntöihimme sekä muihin turvallisuusperiaatteisiimme. Olemme asettaneet kunnianhimoisen tavoitteen olla tapaturmaton työpaikka.

Turvallisuuskulttuurin rakentaminen

Kehitämme välittävää turvallisuuskulttuuria osallistamisen sekä avoimen ja myönteisen viestinnän avulla. Turvallisuus on arvo, joka ohjaa meitä tekemään oikeita päätöksiä ja valintoja. Käyttäytymiseen pohjautuva turvallisuusjohtamista koskeva koulutus tukee esihenkilöitä turvallisuusjohtamisessa niin, että se on luonnollinen osa päivittäistä johtamista ja työskentelytapaa. Tähän kuuluu mm. säännöllinen turvallisuushavainnointi ja parannusehdotukset sekä osallistuminen riskiarviointeihin, vaaratilanteiden tutkintaan ja turvallisuuskoulutuksiin.

Painopisteenä prosessiturvallisuus

Konsernin prosessiturvallisuusstandardi asettaa prosessiturvallisuuden vähimmäisvaatimukset kaikissa liiketoiminnoissa, projekteissa ja funktioissa. Tehtaiden nykytilaa on verrattu standardin vaatimuksiin ja tulosten perusteella

on laadittu tehdaskohtaisia kehittämissuunnitelmia. Globaali verkkokoulutus on lisännyt koko organisaation turvallisuustietoisuutta. Prosessiturvallisuuden riskiarviointit on lisätty investointiprojektien valmisteluun.

Johtamisjärjestelmät ja auditoinnit

Kaikilla tehtailla on työterveys ja -turvallisuusjohtamisen järjestelmä. ISO 45001 -sertifikaatti on 93 %:lla tehtaista eli 74 % työntekijöistä kuuluu sertifioinnin piiriin. Vuotuiset työturvallisuusauditoinnit ovat olennainen osa työterveys ja -turvallisuushallintajärjestelmää. Auditoinneissa keskitytään riskienhallintaan ja käyttölupiin.

Jatkuva parantaminen ja tunnustuksen antaminen

Turvallisuuskäytännöt on mukana päivittäisessä toiminnassa sekä kaikissa käynnissä olevissa ja uusissa hankkeissa. Tapaturmien ja onnettomuuksien perusteellinen tutkinta, niistä opitut asiat ja tehokas riskienhallinta ovat tärkeitä osa turvallisuuden parantamista. Jaamme työturvallisuushavaintoja ja parhaita käytäntöjä liiketoimintayksiköiden välillä turvallisuuden parantamiseksi.

Palkitsemme esimerkilliset saavutukset turvallisuudessa konsernin turvallisuuspalkinnoilla. Tunnustusta saavat ne yksiköt, jotka ovat merkittäväällä tavalla parantaneet henkilöstön terveyttä, turvallisuutta ja hyvinvointia.

NÄIN EDISTÄMME HYVINVOINTIA

Lähestymistavassamme on neljä teemaa:

Keho: Kannustamme työntekijöitä omannäköiseen aktiiviseen elämään. Energisyys ja hyvä fyysinen kunto parantavat elämänlaatua ja suorituskykyä.

Mieli: Tasapainoinen mieli edistää hyvää työpanosta, oivalluksia ja oppimista. Lämmin ilmapiiri antaa tilaa luovuudelle ja ideoille.

Sydän: Yhteenkuuluvuuden ja arvostuksen tunne lisäävät työmotivaatiota. Tiimin sitoutuneisuus ja lojaalisuus edistävät työhön sitoutumista.

Merkityksellisyys: Työ merkityksellisen tarkoituksen eteen inspiroi ja saa tuntemaan ylpeyttä työstä UPM:llä. Sitoutunut henkilöstö toimii luonnollisena UPM:n puolestapuhujana.



CASE

UPM TIMBERISSÄ PARANNETAAN TURVALLISUUTTA YHTEISTYÖLLÄ

> HAASTE

UPM Timberin Lock Out Tag Out (LOTO) -hankkeen tavoitteena oli yhdenmukaistaa käytäntöjä ja kehittää UPM:n LOTO-standardin mukaiset ohjeet kaikille sahojen eri osastojen laitteille. Suurimmat haasteet projektin aikana ovat olleet moottoreiden suuri määrä tuotantolinjoilla ja päätökset ohjeistuksessa käytettävästä töiden aluejaosta, sillä tietyllä alueella tehtävät työt voivat rajautua eri tavoin.

> TOIMINTA

Ohjeistus syntyi osallistamalla laajasti tuotannon ja kunnossapidon henkilöstöä ja toimihenkilöitä. Näin turvallisuuskriittisiä ohjeita laadittaessa voitiin ottaa huomioon erilaisia näkökulmia. Noudattamalla luotuja ohjeita voidaan estää laitteiden ja koneiden tahattomien käynnistysten riski esimerkiksi huoltotöiden aikana. Koulutus ja viestintä olivat myös kriittinen osa hanketta.

> VAIKUTUS

Kaikilla sahan tuotantolaitteilla on aluekohtaiset ohjeet, joita on noudatettava, jotta alue olisi turvallinen. Henkilöstön ymmärrys riskeistä ja LOTO-osaaminen on myös parantunut merkittävästi.

LUOMME ARVOA IHMISILLE JA YHTEISKUNNALLE

Yhteistyötä ihmisoikeuskysymyksissä

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen on sosiaalisen vastuun ja 2030-tavoitteidemme perusta.

Pitkään jatkunut epävakaus, sosioekonomiset paineet sekä tarve nopeuttaa ilmasto- ja biodiversiteettikriisiin liittyviä ratkaisuja edellyttävät yhä enemmän yhteistyötä. UPM:n liiketoiminta nojaa elinvoimaisiin ja

mukautumiskykyisiin yhteisöihin. Olemme sitoutuneet kunnioittamaan ihmisoikeuksia kaikessa toiminnassamme koskien työntekijöitämme, tavarantoimittajiamme, urakoitsijoitamme kuin myös paikallisyhteisöjä.

SITOUKSEMME

Periaatteiden noudattaminen

Toimimme YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden (UNGP) mukaisesti, ja Toimintaohjeemme sekä siihen liittyvät poliittikat, säännöt ja ohjeet ohjaavat toimintaamme. Odotamme vastaavaa sitoutumista myös toimittajiltamme ja muilta kolmansilta osapuolilta, kuten UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille on määritelty.

Turvallinen ja inklusiivinen työympäristö

Tarjoamme henkilöstöllemme turvallisen ja inklusiivisen työympäristön ja kunnioitamme arvoketjuissamme toimivien oikeuksia.

PAINOISTEEMME

Keskitymme olennaisimpiin vaikutuksiin

Vuonna 2024 päivitimme arviointimme toimintamme kannalta olennaisimmista ihmisoikeusvaikutuksistamme osana kaksoisolennaisuusarviotamme ja siihen liittyvää sidosryhmien osallistamista. Arviointia tuki ulkopuolinen ihmisoikeuksiin erikoistunut neuvonantaja. UPM:n konsernitason uudelleen arvioidut olennaisimmat ihmisoikeusvaikutukset ovat työterveys ja -turvallisuus, maa- ja metsätalouden yhteistyö paikallisyhteisöjen kanssa, työehdot ja -olot, pakkotyö sekä lasten oikeudet. Jatkamme toimiamme priorisointia arviointimme mukaisesti ja ymmärrämme, että vaikutuksemme ihmisiin muuttuvat jatkuvasti liiketoimintamme ja huolellisuusvelvoitelähestymistapamme kehittyessä.

Huolellisuusvelvoitearviointi on jatkuva prosessi

Saimme valmiiksi ensimmäisen ulkopuolisen toteuttaman, Uruguay toimintomme kattavan ihmisoikeusvaikutusarviointimme. Arvioinnista saadaan lisätietoa toimintamme yhteisvaikutuksista ja sen avulla paikallisyhteisöjä koskevia yhteistyökäytäntöjä ja valitusmenettelyä voidaan kehittää koko konsernissa. Vuonna 2024 aloimme kehittää paikallisyhteistyötä koskevaa toimintamallia perustuen edellisvuonna tehtyyn arviointiin. Se ohjaa toimintaamme paikallisten sidosryhmien, erityisesti haavoittuvimmassa asemassa olevien, tunnistamiseksi. Se edistää myös aktiivista vuoropuhelua vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa, ja varmistaa, että heidän keskeisiin huolenaiheisiinsa vastataan.

Ihmisarvoinen työ

Edistämme ihmisarvoista työtä ja pyrimme osaltamme tekemään yhteiskunnasta oikeudenmukaisemman.

Tärkeimpien ihmisoikeuskysymysten tunnistaminen ja priorisointi

Keskitymme ja puutumme vakavimpiin ihmisoikeusriskeihin ja -vaikutuksiin.

Edistämme sosiaalista vastuuta toimitusketjussa

Urakoitsijat vastaavat merkittävästä osasta toimintaamme, kuten tehtaiden kunnossapidosta, rakennustöistä ja metsäurakoinnista. Kehitimme yhteistyössä erään kunnossapidon palveluntarjoajamme kanssa yhteistä mallia, jonka avulla voimme paremmin varmistaa oikeudenmukaiset työolot ja -ehdot alihankintaketjuissamme. Vuonna 2024 päivitimme myös Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille ja terävöitimme siinä olevia toimittajien sosiaaliseen vastuuseen liittyviä vaatimuksia.

Yhteistyö ja vuoropuhelu sidosryhmien kanssa

Ihmisoikeuksien edistäminen edellyttää sisäistä osaamisen kehittämistä sekä yhteistyötä. Yksi Uruguay ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin tavoitteista oli tunnistaa ja vahvistaa valmiuksiamme puuttua ihmisoikeuskysymyksiin paikallisesti. Järjestämme sisäisiä työpajoja varmistaksemme tehokkaat korjaavat toimenpiteet arvioinnin tulosten pohjalta. Osallistumme myös yhteistyöfoorumeihin, kuten Together for Sustainability (TfS) ja YK:n Global Compactin (UNGC) Labour and Decent Work -ohjelma, joissa jaamme tietoja ja parhaita käytäntöjä.

➤ Kestävyysraportti ESRS S1

Oma työvoima sivu 209

➤ Kestävyysraportti ESRS S2

Arvoketjun työntekijät sivu 223

➤ Kestävyysraportti ESRS S3 Vaikutuksen

kohteena olevat yhteisöt sivu 229



CASE

IHMISOIKEUSVAIKUTUS-ARVIOINTI URUGUAYN TOIMINNOISSAMME

➤ HAASTE

Tehokas huolellisuusvelvoiteprosessi edellyttää sisäistä asiantuntemusta, yhteistyötä sidosryhmien kanssa sekä jatkuvaa vertailua kansainvälisiin parhaisiin käytäntöihin.

➤ TOIMINTA

Kehittäksemme ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoitetyötämme, tilasimme ulkopuoliselta toimijalta ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin toiminnastamme Uruguayssa. Selvityksessä tunnistettiin kattavat ympäristö- ja sosiaalisen vastuun hallintajärjestelmät sekä tehokas riskienhallinta, mutta suositeltiin myös lisätoimenpiteitä paikallisyhteisöihin ja työntekijöihin kohdistuvien mahdollisten riskien ehkäisemiseksi.

➤ VAIKUTUS

Suosittelujen pohjalta laadittiin konserni- ja paikallistason toimintasuunnitelmat, joissa keskitytään kehittämään konsernin ja liiketoimintojen ihmisoikeusvalmiuksia. Arvioimme ja kehitämme myös sidosryhmäyhteistyökäytäntöjä, palautemekanismeja ja korjaavia toimenpiteitä. Arviointi edesauttaa paikallisten ja maailmanlaajuisten huolellisuusvelvoitekäytäntöjen kehitystyötä ja luo pohjan tulevaisuuden investointien ja liiketoiminnan kehityshankkeiden ihmisoikeusvaikutusten arvioinnille.

LUOMME ARVOA IHMISILLE JA YHTEISKUNNALLE

Sitoudumme vaatimustenmukaisuuteen

Olemme sitoutuneet noudattamaan soveltuvia lakeja ja säännöksiä sekä Toimintaohjeitamme paikasta, tilanteesta tai henkilöistä riippumatta.

Olemme jokainen vastuussa oikein toimivan kulttuurin rakentamisesta omalla toiminnallamme ja valinnoillamme. Toimintaohjeemme ja arvomme auttavat meitä tekemään oikeita valintoja ja näyttävät suuntaa muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Tämä luo perustan pitkän aikavälin menestykselle.

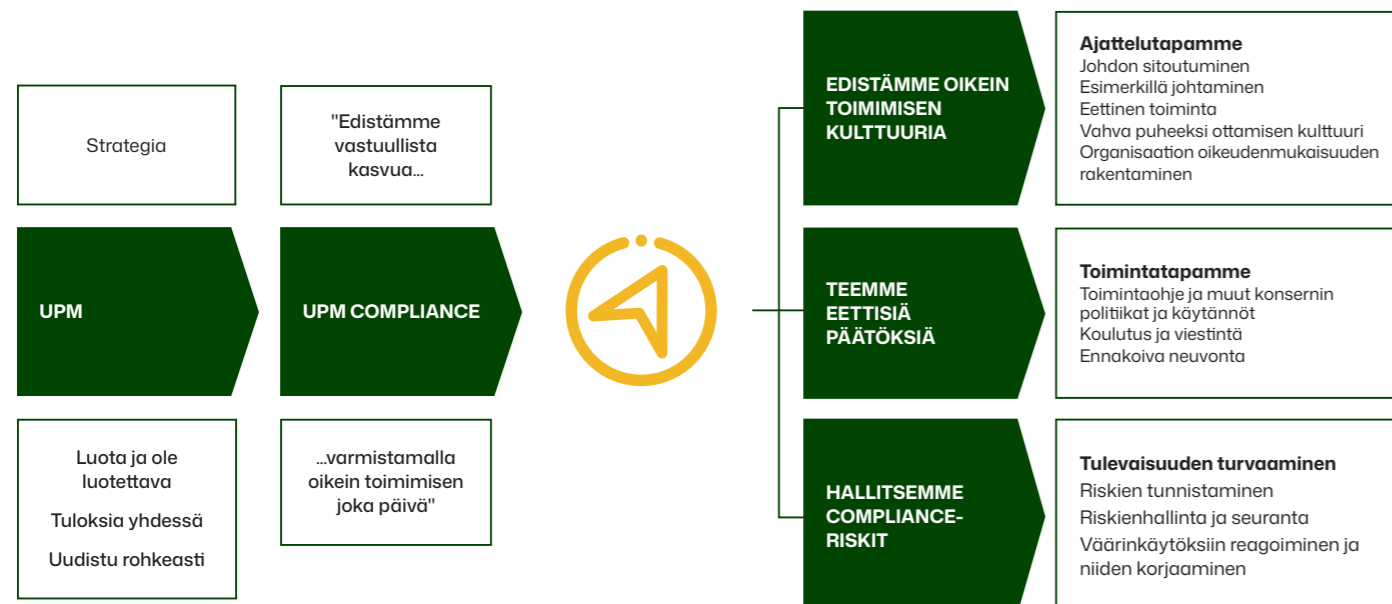
Seuraamme tämän yrityskulttuurin kehittymistä vuosittaisessa henkilöstökyselyssä. UPM:n henkilöstön eettistä käyttäytymistä koskevan kysymyksen keskiarvotulos oli 74 (75), kun ulkoinen vertailuluku on 79 (79).

➤ [Kestävyysraportti ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen sivu 236](#)

TOIMENPITEITÄ VUONNA 2024

- 99 % aktiivisessa työsuhteessa olevasta henkilöstöstä (pois lukien UPM Raflatacin vuonna 2024 hankkimat yritykset) on suorittanut Toimintaohjetta käsittelevän koulutuksen
- Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille päivitettiin
- Vastuullisuussitoutumus uudistettiin
- Vaatimustenmukaisuustarkastuksia tehtiin kuudessa paikallisyksikössä tai toiminnossa Pohjois- ja Etelä-Amerikassa, Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Euroopassa
- Taustatarkastuskriteeristö korkean riskin liiketoimintakumppaneille uusittiin

Näin rakennamme oikein toimimisen kulttuuria



Ajattelutapamme

Johdon sitoutuminen
Esimerkillä johtaminen
Eettinen toiminta
Vahva puheeksi ottamisen kulttuuri
Organisaation oikeudenmukaisuuden rakentaminen

Toimintatapamme

Toimintaohje ja muut konsernin politiikat ja käytännöt
Koulutus ja viestintä
Ennakoiva neuvonta

Tulevaisuuden turvaaminen

Riskien tunnistaminen
Riskienhallinta ja seuranta
Väärinkäyttöihin reagoiminen ja niiden korjaaminen



Vaatimustenmukaisuus sekä vastuulliset ja eettiset käytännöt ovat UPM:n liiketoiminnan perusta.

➤ Työntekijä hyväksyi väärennetyn laskun salatakseen vieraanvaraisuuden luonteen UPM:n sääntöjen vastaisesti. Kirjallinen varoitus.

➤ UPM:n toimittajan omisti työntekijän perheenjäsen. Työntekijä yritti UPM:n sääntöjen vastaisesti salata tämän eturistiriidan. Toimitettavien tuotteiden hinta oli huomattavasti markkinahintaa korkeampi. Työsuhteen päättymisen.

➤ Työntekijä väärinkäytti UPM:n omaisuutta kirjaamalla kululaskelmiin henkilökohtaisia menoja UPM:n sääntöjen vastaisesti. Työsuhteen päättymisen.

Epäillyt väärinkäytötapaukset

UPM:n Toimintaohjeen osio	2024	2023
Sitoudumme toimimaan oikein	10	9
Henkilöstö ja toiminta		
Kunniotamme ihmisiä ja ihmisoikeuksia	57	40
Huolehdimme toimintamme ympäristövaikutuksista ja tuoteturvallisuudesta	3	3
Lainmukaisuus ja eettisyys liiketoiminnassa		
Nollatoleranssi korruption ja lahjonnan suhteen	2	4
Vältä eturistiriitoja	8	3
Kilpailulakien noudattaminen	1	1
Suojele omaisuutta ja tietoa	13	12
Sidosryhmämme		
Tunnettu yhteistyökumppanimme	5	11
Yhteensä	99	83



SITOUKSEMME

Vaativuuden mukaisuus

Olemme sitoutuneet noudattamaan sovellettavia lakeja, säännöksiä, Toimintaohjettamme sekä arvojamme: luota ja ole luotettava, tuloksia yhdessä sekä uudistu rohkeasti. Toimintaohjeemme heijastaa kunnioitustamme ihmisiä, ympäristöä ja eettisiä liiketoimintatapoja kohtaan.

Oikein toimimisen kulttuuri

Emme tingi oikein toimimisesta missään olosuhteissa. Pyrimme parantamaan työskentelytapojamme jatkuvasti sekä edistämään oikein toimimisen kulttuuria kaikessa liiketoiminnassa.

Vastuunkanto

Vastuu vaativuuden mukaisuudesta ulottuu hallituksesta ja ylimmästä johdosta kaikkiin työntekijöihin.

Huolenaiheista ilmoittaminen

Pyrimme luomaan ympäristön, jossa työntekijät kokevat voivansa nostaa huolenaiheensa esiin ilman pelkoa kostotoimista.

PAINOPISTEEMME

Riskien arviointi vaativuuden mukaisuusohjelman perustana

Kukin liiketoiminta-alue, yksikkö ja funktio vastaa omien vaativuuden mukaisuusriskiensä tunnistamisesta ja hallinnasta. Vuosittaiset ja tapauskohtaiset riskiarvioinnit ohjaavat vaativuuden mukaisuutta tukevia toimia ja riskienhallintaa. Niitä päivitetään vuoden mittaan riskiympäristön muutosten mukaan.

Vaativuudet kirjattu politiikoissa ja käytännöissä

Vaativuuden mukaisuusjärjestelmä sisältyy hallinnointimallimme, ja se on suunniteltu tukemaan oikein toimimisen kulttuuria kaikilla tasoilla. Politiikat ja käytännöt arvioidaan vuosittain osana konsernisääntöjen hallintaprosessia, jotta ne pysyvät relevantteina.

Jatkuva koulutus ja viestintä oikeiden valintojen pohjana

Politiikkoja ja käytäntöjä käsittelevät verkkokoulutukset ovat helposti työntekijöiden saatavilla globaalilla sähköisten koulutusten alustalla. Pakollisten verkkokurssien suorittaminen on edellytys lyhyen aikavälin kannustepalkkioiden saamiselle. Koulutuksia tarjotaan myös liikekumppaniemme työntekijöille heidän työskent-

nellessään UPM:lle. Vaativuuden mukaisuuskoulutuksia tuetaan räätälöidyillä koulutuksilla ja aktiivisella viestinnällä.

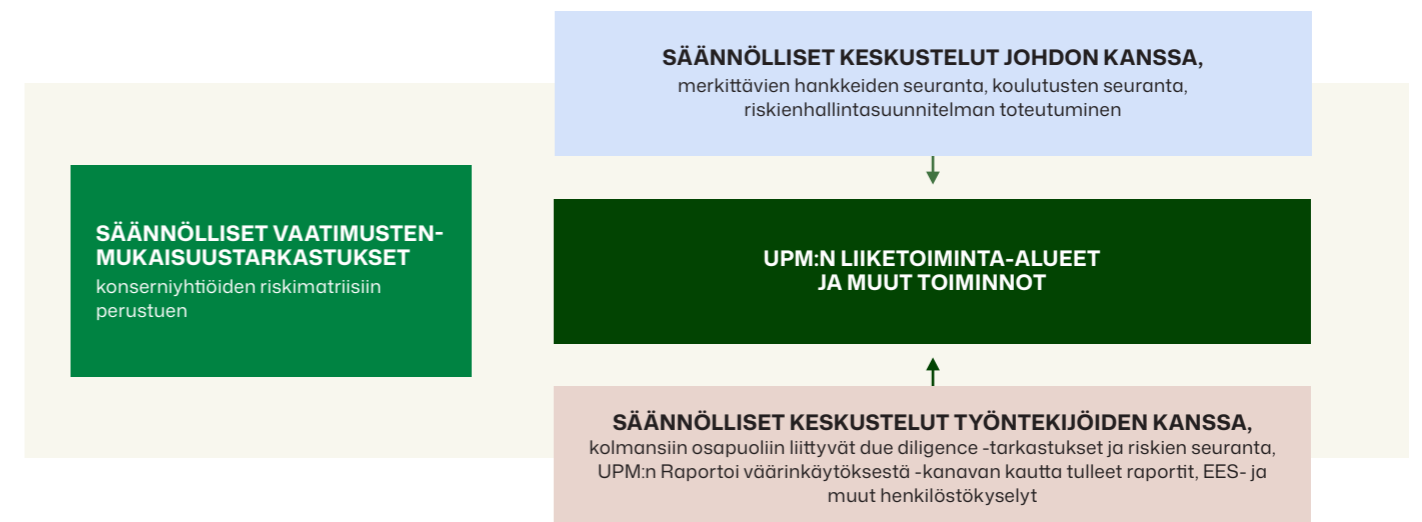
Kattava seuranta tukee toimenpiteitä

Seuranta perustuu riskimatriisiin, jossa otetaan huomioon maariski, toimintojen kompleksisuus ja laajuus kussakin toimintamaassa. Teemme myös jatkuvia vastapuoliriskien hallintatoimia sekä riskipohjaisia arvioita esimerkiksi kilpailulainsäädännön noudattamisesta tai korruptionvastaisesta toiminnasta. Vaativuuden mukaisuustarkastusten keskeiset havainnot ja suositukset raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja liiketoiminnoille. Tarvittaviin jatkotoimiin ryhdytään asianomaisessa liiketoimintayksikössä.

Reagointi ja korjaustoimet vahvistavat organisaation oikeudenmukaisuutta

Kannustamme työntekijöitä ilmoittamaan kaikista väärinkäytöksistä tai epäeettisestä toiminnasta ilman pelkoa kostotoimista. Meillä on asianmukaiset menettelyt liiketoimintatapaan liittyvien tapausten tutkimiseen. Tapaukset ratkaistaan viipymättä, riippumattomasti ja puolueettomasti.

Vaativuuden mukaisuuden seuranta



CASE



VARMISTAMME METSÄKATOASETUKSEN NOUDATTAMISEN

Vuosina 2023–2024 UPM:n liiketoiminnot ovat työskennelleet aktiivisesti noudattaakseen EU:n metsäkatoasetuksen (EUDR) vaatimuksia. Asetuksen tavoitteena on vähentää EU:n vaikutuksia globaaliin metsäkatoon ja metsien tilan heikkenemiseen ja siten vähentää kasvihuonekaasupäästöjä ja ehkäistä luonnon monimuotoisuuden vähenemistä.

Suurimmat muutokset koskevat asianmukaisen huolellisuuden prosessin tehostamista ja tiedon hallintaa EU:n tarjoamassa

IT-järjestelmässä. Asetuksen oli tarkoitus astua voimaan 30.12.2024. Soveltamispäivää koskevan muutoksen mukaisesti metsäkatoasetusta aletaan soveltaa 30.12.2025.

UPM on kehittänyt asianmukaisen huolellisuuden prosessiaan sekä tietojärjestelmiään vastaamaan metsäkatoasetuksen vaatimuksia asetuksen alkuperäisessä aikataulussa ja pyrkii aloittamaan asetuksen soveltamisen mahdollisimman pian jo siirtymäkauden aikana.

LUOMME ARVOA IHMISILLE JA YHTEISKUNNALLE

Varmistamme toimitusketjun vastuullisuuden

Tehokkaalla toimitusketjulla varmistetaan materiaalien ja palveluiden luotettavat ja kustannuskilpailukyiset toimitukset ympäri maailmaa kaikissa markkinatilanteissa.

Teemme tiivistä toimittaja- ja urakoitsijayhteistyötä voidaksemme jatkuvasti parantaa toimitusketjumme tehokkuutta, läpinäkyvyyttä ja vastuullisuutta.

Ostamme tuotteita, materiaaleja ja palveluita noin 23 000 B2B-toimittajalta maailmanlaajuisesti. Hankintaverkostossamme on toimijoita kasvuyrityksistä kansainvälisiin suuryrityksiin. Lisäksi ostimme puuta noin 14 500 yksityiseltä metsänomistajalta.

Merkittävimpiä hankintakategorioita ovat kuitu, kemikaalit, muut raaka-aineet, logistiikka, energia ja epäsuorat hankinnat kuten palvelut. Toimittajien valinnassa otetaan huomioon toimitusten luotettavuus pitkällä aikavälillä, kustannuskilpailukyky, tuotteiden ja palvelujen laatu, toimittajien taloudellinen vakaus, yhteiskunta- ja ympä-

ristövastuu, tuoteturvallisuus sekä tuotteiden hiilijalanjälki.

Toimittajahallinta ja digitalisaatio tukevat tuotekehitystä ja uusien tuotteiden kaupallistamista.

Toimitusketjun vastuullisuusohjelmassamme määrittelemme vastuulliset hankintakäytäntömme ja prioriteettimme. Mukana on ympäristö- ja yhteiskuntavastuuseen ja hyvään hallintotapaan liittyviä osa-alueita, jotka edistävät toimitusketjun vastuullisuutta ja resilienssiä. Ohjelman kukin osa-alue sisältää ohjeistukset hankintakäytännöistä ja niiden vaikutuksista UPM:ssä sekä vaatimukset toimittajille. Täytäntöönpanoa hallitaan ja seurataan 2030-vastuullisuustavoitteiden ja tulosindikaattorien avulla.

Säännösten ja UPM:n vaatimusten noudattaminen

Olemme sitoutuneet toimimaan vastuullisesti ja eettisesti koko toimitusketjussamme Toimintaohjeemme mukaisesti. UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille määrittelee toimittajia koskevat vähimmäisvaatimukset. Odotamme toimittajien edistävän samoja vaatimuksia myös omissa toimitusketjuissaan.

Sovellamme myös aihealuekohtaisia vaatimuksia esimerkiksi puunhankinnan, kemikaalien, sellun, pakkausmateriaalien ja logistiikan osalta. Vaatimukset koskevat ympäristönsuojelun tasoa, sosiaalista vastuuta ja raportointia. Tehtailla työskentelevien urakoitsijoiden on noudatettava UPM:n turvallisuusvaatimuksia.

Toimitusketjun vastuullisuusohjelma

Strategia							
Aihealue	YMPÄRISTÖVASTUU			SOSIAALINEN VASTUU		HALLINTOTAPA	
	Ilmastotyö	Luonnon monimuotoisuus	Resurssit ja kiertotalous	Työ- ja ihmisoikeudet	Terveys ja turvallisuus	Liiketoiminta-etiikka ja arvot	Varojen vastuullinen käyttö
Strategia-taso							
Tahtotila	Ilmastonmuutoksen hillintä toimitusketjussa	Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen toimitusketjussa	Resurssien vastuullinen käyttö toimitusketjussa	Ihmisarvoinen työ toimitusketjussa	Terveys ja turvallisuus toimitusketjussa	Eettinen käytös ja toiminta-kulttuuri toimitusketjussa	Varojen vastuullinen käyttö ja hallinta toimitusketjussa
Riskienhallinta	Toimitusketjun vastuullisuusriskien tunnistaminen, arviointi ja hallinta Luotettavan vastuullisuustiedon läpinäkyvä jakaminen toimitusketjussa						
Vaatimustenmukaisuus	Lainsäädännön ja UPM:n vaatimusten noudattaminen toimitusketjussa						

Riskien vähentäminen

Tunnistamme liiketoimintamme kannalta merkittävimmät toimittajat ja toimitusketjut, joihin liittyy suuri riski mahdollisista kielteisistä yhteiskunta- ja ympäristövaikutuksista. Jaamme luotettavaa vastuullisuuteen liittyvää tietoa yhteistyökumppaneiden kuten Together for Sustainability (TfS) -aloitteen kanssa.

Olemme laatineet riskienhallintasuunnitelmat tunnistetuille korkean vastuullisuusriskin toimittajille. Arviointi perustuu alkuperämaahan, hankittuun materiaaliin tai palveluun ja UPM:n toimitusketjun ESG-riskikisteriin, joka sisältää maa-, hyödyke- ja toimialakohtaisia vastuullisuusriskitietoja.

Hyödynnämme myös EcoVadis- ja muita toimittaja-arviointeja ja auditointeja sekä

yhteisiä kehityssuunnitelmia toimittajien toiminnan yksityiskohtaisemmassa arvioinnissa. Kaikki toimittajat käydään läpi säännöllisesti vastuullisuusriskien hallintatyökalun avulla.

Jos vaatimustenvastaisuuksia havaitaan, toimittajan on ryhdyttävä korjaaviin toimenpiteisiin. Seuraamme toimenpiteiden toteutumista ja tuemme tarvittaessa toimittajia parannusten toteuttamisessa. Sopimuksia saatetaan joutua lopettamaan riittämättömien toimenpiteiden tai UPM:n havaintojen vakavuuden vuoksi.

➤ [Kestävyysraportti ESRs G1 Liiketoiminnan harjoittaminen sivu 236](#)

➤ [Toimittajille](#)

TOIMENPITEITÄ VUONNA 2024

- Hankinnan arvon perusteella 91 % (89 %) toimittajistamme hyväksyivät Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille.
- Omat koulutetut ja ulkopuoliset audittoijat tekivät globaalisti 97 (95) tunnistettuihin riskeihin perustuvaa auditointia. Auditoinnit keskittyivät ympäristö- ja sosiaaliseen

vastuuseen liittyviin riskeihin, kuten ihmisoikeuksiin.

- Uruguayssa tehtiin 3 200 (890) työoloihin liittyvää urakoitsija-arviointia.
- Noin 300 henkilöä osallistui 23 sisäiseen toimittajien sitoutumista koskevaan koulutukseen, noin 1 100 osallistui neljään vastuullisen hankinnan koulutukseen.

TIUKAT VAATIMUKSET PUUNHANKINNALLE

Kaikki käyttämämme puu on laillisesti hankittua ja peräisin kestävästi hoidetuista metsistä. Varmistamme myös, että tehtaille toimitettava puu on voimassa olevien puutavaraa ja metsäkatoa koskevien lakien sekä muiden alueellisten vaatimusten mukaista.

Arvioimme jatkuvasti puun, sellun ja keräyspaperin toimittajiamme liittyen ympäristö- ja sosiaaliseen vastuuseen ja paikallisyhteisön huomioon ottamiseen. Raaka-aineet ovat joko FSC™- tai PEFC-sertifioituja (N003385 ja PEFC/02-44-41) tai täyttävät FSC™ Controlled Wood-standardin tai PEFC-puun alkuperän seurantajärjestelmän due diligence -vaatimukset. Hankimme kattavasti eri puulajeja voidaksemme varmistaa arvokkaan raaka-aineen optimaalisen käytön. Vuonna 2024 ostimme 28,0 (25,5) miljoonaa kuutiometriä puuta eri puolilta maailmaa.

LUOMME ARVOA IHMISILLE JA YHTEISKUNNALLE

Yhteiskunnallista hyvinvointia veroilla

Liiketoiminnoillamme on merkittävä rooli ympäröivien yhteisöjen kehityksessä toiminnastamme saatavien verotulojen kautta.

OECD, G20-foorumi ja EU ovat kehittäneet ratkaisuja globaalien taloudellisten muutosten aiheuttamiin verohaasteisiin. Näillä ratkaisuilla pyritään varmistamaan, että yritykset maksaisivat toimintamaissaan veroa vähintään 15 % (OECD:n Pileri 2) ja että julkista veroraportointia yhdenmukaistetaan. Olemme toteuttaneet läpinäkyvää ja vastuullista verostrategiamme jo vuosia. Suhtaudumme positiivisesti aloitteisiin, joilla pyritään yhdenmukaistamaan maailmanlaajuisia veroraportointia sekä varmistamaan oikeudenmukaista ja vastuullista verotusta. Seuraamme maailmanlaajuisia verotuksen kehitystä, arvioimme sen vaikutuksia UPM:ään ja muutamme veroraportointiamme sen pohjalta.

ENERGIAVEROTUS ARVOKETJUN ERI VAIHEISSA

Euroopan komissio pyrkii uudistamaan nykyistä energiaverotusta osana Euroopan vihreän kehityksen ohjelmaa ja Fit for 55 -ilmastopakettia. Energiaverotus on meille olennaista; merkittävänä sähköntuottajana, valmistustoiminnassa, lopputuotteiden verotuksen osalta sekä toimitusketjun eri vaiheissa.

Tuottamamme sähkö on sähköverotuksen alaista riippumatta siitä, mitä energianlähteitä sen tuottamiseen on käytetty. Sähköntuotannostamme valtaosa on hiilidioksidivapaata vesi- ja ydinvoimaa.

Lisäksi uusiutuvista tuotteistamme (UPM BioVerno -diesel ja -nafta) kannetaan energiaveroa. UPM BioVernon kaltaisten uusiutuvista ja kestävästä raaka-aineista tuotettujen liikenteen polttoaineiden energiaverotus on kuitenkin kevyempää kuin fossiilisten polttoaineiden.

Pääosasta tuotantoprosesseissamme käytettävästä energiasta kannetaan energiaveroja. Verokanta vaihtelee käyttötarkoituksen mukaan, ja tietyissä tapauksissa polttoaineet ovat verottomia. Polttoaineista maksamamme energiavero on merkittävä osa logistiikkakustannuksia erityisesti maantiekuljetuksissa.

EU:ssa energiaverolainsäädäntö antaa jäsenmaille mahdollisuuden kompensoida teollisuustuotannosta maksettuja energiaveroja tai soveltaa teollisuustuotannossa käytettyyn energiaan alempia verokantoja. Tällaisia verohuojennuksia sovelletaan monissa keskeisissä tuotantolaitostemme sijaintimaissa, kuten Suomessa ja Saksassa.

SITOUKSEMME

Lainsäädännön noudattaminen

Maksamme veroja paikallisten lakien ja määräysten mukaisesti. Noudatamme UPM:n verostrategiassa esitettyjä pääperiaatteita ja ohjeita, jotka perustuvat UPM:n Toimintaohjeeseen (Code of Conduct).

Eettiset verokäytännöt

Yhtiöidemme sijaintivaltio valitaan liiketoimin-

PAINOPISTEEMME

Hyvä hallinnointitapa

Hallituksen tarkastusvaliokunta vastaa veroriskien hallinnasta osana UPM:n riskienhallintaprosesseja. UPM:n sisäinen valvonta ja riskinhallinta arvioivat veroriskejä säännöllisesti ja päivittävät valvontaohjeistoa yhdessä verofunktion kanssa. Asiakkaiden ja toimittajien verokäytäntöjen tarkastelu kuuluu UPM:n vasta-

nallisin perustein. Emme siirrä luotua arvoa emmekä ole investoineet tuotanto- tai palvelutoimintaan alueilla, jotka Euroopan unionin neuvosto on määritellyt yhteistyöhaluttomiksi lainkäyttöalueiksi, tai vastaavilla salassapitoikäytäntöä noudattavilla alueilla.

Läpinäkyvä raportointi

Olemme sitoutuneet läpinäkyvään ja vastuulli-

puoliriskien hallintaprosesseihin.

UPM:n verostrategiaa tukevat sisäiset ohjeet, sisäinen valvonta ja parhaiden käytäntöjen vertailu. UPM:n veroasioista vastaa yhtiön oma verofunktio, jota täydennetään ulkopuolisilla veropalveluilla mm. paikallisten veroraportointi- ja veroilmoituskäytäntöjen noudattamisen varmistamiseksi.

UPM:n efektiivinen verokanta vuonna 2024 oli 7,4 % (15,2 %) ja verokanta maksetuista veroista laskettuna 29,0 % (39,5 %). Vastaavat vuonna 2024 raportoidut yhteisöverot olivat 37 (71) miljoonaa euroa ja vuonna 2024 maksetut yhteisöverot 145 (183) miljoonaa euroa.

Tuloksen lisäksi myös useista tuotantopanoksistamme ja tuotteistamme kannetaan veroja, jotka joko maksamme itse (kuten energiaverot ja kiinteistöverot) tai keräämme ja tilitämme edelleen (kuten ALV, ennakonpidätykset ja sosiaaliturvamaksut). Eri maissa maksamamme verot kiinteistöistä, pääomasta tai muusta omaisuudesta olivat yhteensä 31 (37) miljoonaa euroa.

Taulukossa oikealla näkyvät UPM:n maksamat yhteisöverot ja kiinteistöistä, pääomasta tai muusta omaisuudesta maksamat verot toimintamaittain. Yhtiö- ja liiketoimintarakenteeseemme perustuen maksamme yhteisöveroja pääosin maissa, joissa meillä on tuotannollista toimintaa ja joissa innovaatioitamme kehitetään.

Yhteisöverot vaihtelevat maittain

Suomessa UPM:llä on merkittävää tuotannollista toimintaa kaikilla kuudella liiketoiminta-alueella sekä tutkimus- ja kehitystoimintaa. UPM on näin ollen Suomessa merkittävä

veronmaksaja. UPM:n vuoden 2024 yhteisöverokertymän arvioidaan olevan Suomessa 84 (112) miljoonaa euroa, joka sisältää sekä UPM-Kymmene Oyj:n että suomalaisten tytäryhtiöiden ilmoittamat ja maksamat verot.

Uruguayin hallitus on myöntänyt monille kotimaisille ja ulkomaisille investointeja tekeville yrityksille luvan erityistalousalueella toimimiseen. Sellutehtaillemme on myönnetty lupa toimia erityistalousalueella. Näin ollen Uruguayssa maksamamme verot koostuvat pääasiassa kiinteistö- ja pääomaveroista sekä vuotuisista veronluonteisista maksuista valtiolle erityistalousalueen kehittämiseksi.

Kiinassa UPM luokitellaan hienopaperintuotantonsa takia high-tech-yritykseksi, johon sovelletaan alempaa 15 %:n yhteisöverokantaa. UPM maksaa Kiinassa lisäksi osinkojen lähdeveroja.

Maksamme yhteisöveroja vain rajallisesti Saksan kaltaisissa maissa, joissa yhtiömme käyttävät kuluvan vuoden verovelan kattamiseen edellisten vuosien verotuksellisia tappioita.

Lue lisää

UPM:n tärkeimmät tytäryritykset ja yhteiset toiminnot sekä niiden rekisteröintimaat on lueteltu sivulla 315.

seen veroraportointiin. Maksamme yhteisöveroita maissa, joissa luodaan lisäarvoa ja tehdään tulosta.

Edistämme yhteiskunnallista kehitystä

Tehtämme tukevat paikallista työllisyyttä, verotuloja ja ostovoimaa sekä osallistuvat paikallisyhteisöjen hankkeisiin.

Yhteistyö viranomaisten kanssa

Pyrimme tekemään läpinäkyvää ja ennakoivaa yhteistyötä veroviranomaisten kanssa. Arvostamme myös verotukseen liittyvää vuoropuhelua muiden tärkeiden sidosryhmien kanssa. Suomessa UPM on mukana Verohallinnon syvennytyssä asiakasyhteistyössä.

Sellu- ja paperitehtaiden ympäristö- ja yhteiskuntavastuuseen liittyvät kolmannen osapuolen vahvistamat EMAS-raportit ovat saatavilla sivustolla www.upm.fi/vastuullisuus.

Maksetut yhteisöverot ja omaisuusverot^{*)} maittain

milj. euroa	2024	2023
Suomi	96	102
Uruguay	25	25
Yhdysvallat	21	18
Kiina	20	5
Puola	4	3
Ranska	2	2
Viro	2	1
Saksa	1	43
Iso-Britannia	1	3
Itävalta	0	5
Muut maat	3	14
Yhteensä	176	221

^{*)}Omaisuusverot sisältää kiinteistöistä, pääomasta tai muusta omaisuudesta maksetut verot maittain

Toimintamme vaikutukset yhteiskuntaan ja ympäristöön

Tuotteillamme ja palveluillamme on yhteiskunnallisia vaikutuksia ja vaikutuksia ympäristöön. Näiden vaikutusten ymmärtäminen on edellytys toimintamme kehittämiseksi. Suorat ja epäsuorat panokset ja tuotokset antavat kattavan kuvan arvoketjusta ja muodostavat pohjan vaikutusten arvioinnille.

Epäsuora sisääntuleva		Suora sisääntuleva		Suora poislähtävä		Suora poislähtävä		Epäsuora poislähtävä		Vaikutukset	
		Raaka-aineet		Tuotteet		Päästöt ilmaan					
Toimittajien määrä, b2b	23 000	Puu	28 milj. m ³	Paperi	4,6 milj. t	Typen oksidit	8 700 t	Asiakkaiden lukumäärä	10 000 97 maassa	Tiedon lisääntyminen ja elämänlaadun paraneminen tuotteidemme avulla	
UPM:lle puuta toimittavien metsänomistajien määrä	14 500	Markkinasellu	1,3 milj. t	Sellu	5,0 milj. t	Rikkidioksidi	780 t	UPM:n tuotteiden loppukäyttäjien määrä		noin 190 milj.	Vaurauden lisääntyminen vaikutusalueella
Istutettujen taimien lukumäärä	44 milj.	Keräyspaperi	0,7 milj. t	Jalostusmateriaalit	0,5 milj. t	Hiukkaspäästöt	680 t	UPM:n tuotteiden loppukäyttäjien määrä		noin 190 milj.	Työntekijöiden sosiaalisen pääoman ja osaamisen lisääntyminen
Hankintojen arvosta UPM:n Toimintaohjeen hyväksyneiltä toimittajilta	91 %	Mineraalit	1,8 milj. t	Vaneri ja viilu	0,5 milj. m ³	VOC	400 t	UPM Share and Care -ohjelman paikallinen tuki ja lahjoitukset		1,7 milj. euroa noin 200 kohderyhmälle	Työntekijöiden ja urakoitsijoiden hyvinvointi ja turvallisuus
Sertifioitu puu	88,5 %	Kemikaalit	0,9 milj. t	Sahatavara	1,2 milj. m ³	Hiilidioksidi (fossiilinen, Scope 1)	2,2 milj. t	Neitseellisen materiaalin korvaaminen		1,3 milj. t	Luonnon monimuotoisuuden edistäminen erilaisten hankkeiden avulla ³⁾
Puun alkuperä tiedossa	100 %	Paperi jatkojalostettavaksi	0,3 milj. t	Sähkö ja lämpö	14 300 GWh	Biogeeninen hiilidioksidi	11,7 milj. t	Ympäristömerkittävässä olevien tuotteiden arvo		8,9 mrd. euroa	Ekosysteempalveluiden turvaaminen kestäväällä metsänhoidolla
Fossiiliset CO ₂ -päästöt toimitusketjussa (Scope 2)	1,2 milj. t	Muovit, sideaineet, hartsit, filmit	0,2 milj. t	Liikevaihto	10 339 milj. euroa	Päästöt veteen		Virkestyskäytössä olevat UPM:n metsät		598 000 ha	Ilmastonmuutoksen hillintä ilmastotoimien avulla ⁴⁾
Fossiiliset CO ₂ -päästöt toimitusketjussa (Scope 3 sisääntuleva)	4,1 milj. t	Raaka-ainekustannukset	4,3 mrd. euroa	Vertailukelpoinen liikevoitto	1 224 milj. euroa	Jäteveden määrä	200 milj. m ³	CO ₂ -päästöt tuotannon jälkeen (Scope 3, poislähtävä)		4,1 milj. t	Arvonlisä 2,8 mrd. euroa
Vesi-intensiivisten tuotantolaitosten sijoittuminen alueille, joilla vettä on riittävästi	100 %	Veden käyttö		Myönnetyt patentit ja patenttien validoinnit	243	Jäähdytysvesi	180 milj. m ³	UPM:n tuotteisiin elinkaaren ajalta sitoutunut väliaikainen hiilivarasto		2,8 milj. t	UPM:n omien ja vuokrattujen metsien hiilinielun yhteiskunnallinen arvo 210 milj. euroa ⁵⁾
Uudet työsuhteet	2 200	Pintavesi	391 milj. m ³	Ihmiset ja yhteiskunta		Biologinen hapenkulutus (7 päivää)	5 200 t	UPM:n metsien virkestyskäytön arvo 83 milj. euroa ⁶⁾			Kasvihuonekaasupäästöjen (Scope 1-3) yhteiskunnalliset kustannukset -1160 milj. euroa ⁶⁾
Metsät ja puuviljelmät (UPM:n omat sekä vuokratut maat)	1 090 000 ha	Pohjavesi	12 milj. m ³	Työntekijät	15 800	Kemiallinen hapenkulutus	56 600 t	Muiden ilmapäästöjen yhteiskunnalliset kustannukset -158 milj. euroa ⁷⁾			UPM:n metsien virkestyskäytön arvo 83 milj. euroa ⁸⁾
		Kunnallinen vesi	4 milj. m ³	Osakkeenomistajat	146 258	Halogenoidut orgaaniset yhdisteet	280 t	Tuhkan hyötykäytön arvo raaka-aineena 8 milj. euroa ⁹⁾			Maksettujen verojen vaikutus sosiaaliseen pääomaan 227 milj. euroa ¹⁰⁾
		Energia		Koulutustunnit/työntekijä	9	Prosessijätteet ja sivutuotteet					
		Uusiutuvat polttoaineet	34 000 GWh	TRIF-luku ml. urakoitsijat	5,1	Kierrätys	332 000 kuivatonna				
		Fossiiliset polttoaineet	8 600 GWh	Maksettu osinko	800 milj. euroa	Energiahyötykäyttö	234 000 kuivatonna				
		Ostosähkö ja -lämpö ¹⁾	14 500 GWh	Henkilöstön palkat ja edut	1 179 milj. euroa	Kompostointi	9 000 kuivatonna				
				Maksetut yhteisöverot ja kiinteistöverot	176 milj. euroa	Kaatopaikat	94 000 kuivatonna				
						Välivarastointi	23 000 kuivatonna				
						Jätteenpoltto ilman energian talteenottoa	3 100 kuivatonna				
						Vaarallisen jätteen käsittelylaitos	7 000 kuivatonna				

¹⁾ Sisältää UPM:n osuudet vesi-, ydin- ja lauhdevoimassa sekä ostot markkinoilta. ²⁾ Perustuu Luken selvitykseen. Tulos on 5 vuoden keskiarvo hiilinieluista ja -lähteistä UPM:n omista ja vuokratuissa metsissä Suomessa, Uruguayssa ja Yhdysvalloissa. ³⁾ Lue lisää sivuilta 50–53. ⁴⁾ Lue lisää sivuilta 54–59. ⁵⁾ Laskettu käyttäen kasvihuonekaasupäästöjen yhteiskunnallista kustannusta EUR 100/tCO₂ (haittakustannus per CO₂-tonni). Lähde: EEA. EU:n päästöoikeuden hinnan käyttäminen johtaisi 153 milj. euroon.

⁶⁾ Laskettu käyttäen kasvihuonekaasupäästöjen yhteiskunnallista kustannusta EUR 100/tCO₂ (haittakustannus per CO₂ t). Lähde: EEA. EU:n päästöoikeuden hinnan käyttäminen johtaisi -847 milj. euroon. ⁷⁾ Laskettu käyttäen kunkin päästön (NOx, SO₂ ja VOC) yhteiskunnallista kustannusta. Lähde: EEA. ⁸⁾ Perustuu Gaian selvitykseen. Lue lisää www.upm.fi/vastuullisuus. ⁹⁾ Arvio perustuu vuosien 2023 ja 2024 tietoihin tuhkan käytöstä ja vertailukelpoisen tuotteen hinnasta. ¹⁰⁾ Laskettu käyttäen yhteisö- ja kiinteistöveroja sekä veron hyvinvointivaikutusta. Lähde: Vionnet et al. (2021) The Health Utility of Income and Taxes. Part B.

► Yksityiskohtainen materiaalitase www.upm.com/vuosikertomus (eng)

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	88
Hallitus	90
Johtoryhmä	101

Hallituksen kokoonpano 31.12.2024



Henrik Ehrnrooth

Hallituksen puheenjohtaja ja nimitys- ja hallinointivaliokunnan puheenjohtaja

Hallituksen jäsen vuodesta	2015
Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Koulutus	KTM
Kansalaisuus	Suomi
Syntymävuosi	1969
Sukupuoli	mies
Päätöimi	Hallituksen puheenjohtaja
UPM:n osakkeita ¹⁾ 31.12.2024	30 304



Kim Wahl

Varapuheenjohtaja

Hallituksen jäsen vuodesta	2012
Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Koulutus	MBA (Harvard), BA (liiketaloustiede)
Kansalaisuus	Norja
Syntymävuosi	1960
Sukupuoli	mies
Päätöimi	Strømstangen AS:n hallituksen puheenjohtaja
UPM:n osakkeita ¹⁾ 31.12.2024	29 729



Pia Aaltonen-Forsell

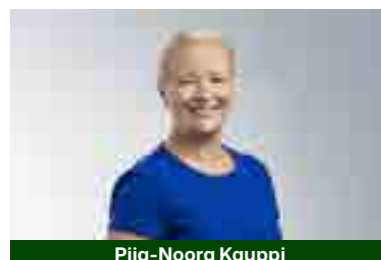
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja

Hallituksen jäsen vuodesta	2023
Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Koulutus	VTM, MBA
Kansalaisuus	Suomi
Syntymävuosi	1974
Sukupuoli	nainen
Päätöimi	Northvolt AB:n talous- ja rahoitusjohtaja
UPM:n osakkeita ¹⁾ 31.12.2024	3 128



Jari Gustafsson

Hallituksen jäsen vuodesta	2021
Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Koulutus	VTM
Kansalaisuus	Suomi
Syntymävuosi	1958
Sukupuoli	mies
Päätöimi	AlterInvest Oy:n osakas
UPM:n osakkeita ¹⁾ 31.12.2024	5 964



Piia-Noora Kauppi

Hallituksen jäsen vuodesta	2013
Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Koulutus	OTK
Kansalaisuus	Suomi
Syntymävuosi	1975
Sukupuoli	nainen
Päätöimi	Odgers Berndtson Oy:n osakas
UPM:n osakkeita ¹⁾ 31.12.2024	27 163



Melanie Maas-Brunner

Hallituksen jäsen vuodesta	2024
Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Koulutus	FT (kemia)
Kansalaisuus	Saksa
Syntymävuosi	1968
Sukupuoli	nainen
Päätöimi	Hallituksen jäsen
UPM:n osakkeita ¹⁾ 31.12.2024	1 462



Topi Manner

Hallituksen jäsen vuodesta	2022
Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Koulutus	KTM
Kansalaisuus	Suomi
Syntymävuosi	1974
Sukupuoli	mies
Päätöimi	Elisa Oyj:n toimitusjohtaja
UPM:n osakkeita ¹⁾ 31.12.2024	7 929



Marjan Oudeman

Hallituksen jäsen vuodesta	2018
Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Koulutus	Oikeustieteen maisteri, MBA
Kansalaisuus	Hollanti
Syntymävuosi	1958
Sukupuoli	nainen
Päätöimi	Hallituksen jäsen
UPM:n osakkeita ¹⁾ 31.12.2024	12 722



Martin à Porta

Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Hallituksen jäsen vuodesta	2020
Riippumattomuus	Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
Koulutus	Diplomi-insinööri
Kansalaisuus	Sveitsi
Syntymävuosi	1970
Sukupuoli	mies
Päätöimi	Hallituksen jäsen
UPM:n osakkeita ¹⁾ 31.12.2024	27 972

¹⁾ Mukaan lukien hallituksen jäsenten määräysvalta-yhteisöjen mahdollisesti omistamat osakkeet.

Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Riippumattomuuden arviointiprosessi

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuutta sekä vuosittain että jatkuvasti hallituksen nimitys- ja hallinnointivaliokunnan avustuksella. Hallituksen jäsen on velvollinen toimittamaan riippumattomuuden arviointia varten tarpeelliset tiedot ja esittämään oman arvionsa riippumattomuudestaan.

Riippumattomuuskriteerit

Hallituksen jäsenten riippumattomuutta arvioidaan CG-koodin mukaisten riippumattomuuskriteerien ja kokonaisarvioinnissa huomioon otettavien muiden seikkojen ja olosuhteiden pohjalta sekä yhtiön että hallituksen näkökulmasta. Nimitys- ja hallinnointivaliokunta harkitsee hallituksen jäsenten riippumattomuutta myös vahvistamiensa lisäkriteerien perusteella. Nämä kriteerit ovat nähtävillä osoitteessa www.upm.com/fi/hallinnointi.

Jäsenten riippumattomuutta arvioidaan suhteessa UPM:ään ja sen konserniyhtiöihin sekä yhtiön merkittäviin osakkeenomistajiin. Osakkeenomistaja on merkittävä, jos tämä omistaa vähintään 10 % yhtiön osakkeista tai äänistä tai jos tällä on oikeus tai velvollisuus hankkia vastaava määrä jo liikkeeseen laskettuja osakkeita. Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä, ja tähän enemmistöön kuuluvista vähintään kahden on oltava riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Jäsenen katsotaan olevan riippumaton yhtiöstä, jos hänellä ei hallituksen jäsenyyden lisäksi ole muuta olennaista suhdetta yhtiöön. Jäsenen riippumattomuuden kokonaisarvioinnissa huomioidaan myös tämän perheenjäsenten ja lähipiiriin kuuluvien henkilöiden tai yhteisöjen mahdolliset olennaiset suhteet yhtiöön sekä muut seikat, jotka voivat vaikuttaa jäsenen riippumattomuuteen tai kykyyn edustaa kaikkia osakkeenomistajia.

UPM:n hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallitus on tehnyt arvion nimitys- ja hallinnointivaliokunnan avustuksella, ja hallituksen arvion mukaan kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, koska yhdelläkään yhtiön osakkeenomistajalla ei ole

määräysvaltaa yhtiössä eikä kukaan yhtiön osakkeenomistajista ole ilmoittanut omistavansa vähintään 10 % yhtiön osakkeista tai niiden tuottamista äänistä.

Kaikki hallituksen jäsenet ovat yhtiöön nähden ulkopuolisia, ja hallituksen arvion mukaan kaikki ovat myös riippumattomia yhtiöstä, mukaan lukien Piia-Noora Kauppi ja Kim Wahl, vaikka he ovat toimineet yhtiön hallituksen jäsenenä yhtäjaksoisesti vähintään kymmenen vuoden ajan. Hallituksen tekemän kokonaisarvioinnin perusteella heidän riippumattomuutensa ei ole vaarantunut pitkän hallitusjäsenyyden vuoksi, eikä ole havaittu muita seikkoja tai tekijöitä, jotka heikentäisivät heidän riippumattomuuttaan.

Hallituksen monimuotoisuus

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet sisältyvät hallituksen ja valiokuntien työjärjestyksiin ja erityisesti hallituksen monimuotoisuuspolitiikkaan. Hallituksen nimitys- ja hallinnointivaliokunta avustaa hallitusta politiikan täytäntöönpanossa ja valmistelee hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen varsinaiselle yhtiökokoukselle politiikassa määritellyn jäsenten arviointi- ja nimitysprosessin mukaisesti. Hallituksen monimuotoisuuspolitiikan tarkoituksena on määritellä tavoitteet ja menetelmät, joilla saavutetaan hallituksen tarkoituksenmukainen monimuotoisuus, mikä puolestaan edistää hallituksen tehokasta toimintaa ryhmänä. Hallitus päivitti monimuotoisuuspolitiikkaansa joulukuussa 2024 ja se on nähtävillä osoitteessa www.upm.com/fi/hallinnointi.

Monimuotoisuutta koskevat seikat ja tavoitteet

Monimuotoisuudella pyritään yleensä siihen, että hallituksessa on kokonaisuutena katsottuna laaja-alaista osaamista, kokemusta ja näkökulmia sekä tietämystä UPM:stä ja merkityksellisistä toimialoista, jotta hallitus pystyy hoitamaan erityisesti strategiaan ja riskienhallintaan liittyvät tehtävänsä tehokkaasti.

Hallitus pitää tärkeänä, että kaikilla hallituksen jäsenillä on korkea moraali ja kyky käyttää tervettä harkintaa monenlaisissa ja laajalle ulottuvissa asioissa. Jotta hallituksessa on sopivassa suhteessa merkityksellistä

tietämystä ja kokemusta sekä riippumatonta päätöksentekokykyä ja erilaisia näkökulmia, hallitus on asettanut tavoitteeksi, että hallituksessa on oltava edustettuna riittävä määrä tiettyä merkityksellistä osaamista. Riittävän monella hallituksen jäsenellä odotetaan olevan sellaista merkityksellistä työkokemusta ja sellainen koulutus, että he voivat käsitellä asiantuntevasti asioita, jotka liittyvät laajuudeltaan ja kooltaan UPM:ää vastaaviin julkisiin osakeyhtiöihin, mukaan lukien

- merkityksellistä teollista, markkina- ja toimialaosaaamista
- talous- ja riskienhallintaosaamista
- kestävyys- ja hallinnointiosaamista
- kyberturvaosaamista
- yritysstrategioiden suunnitteluun ja toteutukseen liittyvää kokemusta sekä kansainvälistä kokemusta

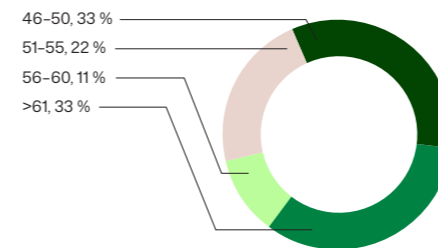
Koskien muita hallituksen monimuotoisuuden kannalta olennaisia tekijöitä hallituksen tavoitteena on, että hallituksessa on sopiva määrä jäseniä, jotka edustavat eri kansallisuuksia, ikää, sukupuolta ja toimikausien pituutta. Hallitus on asettanut seuraavan mitattavissa olevan tavoitteen: Eri sukupuolten tulee olla hallituksessa tasapuolisesti edustettuna. Yhtiö noudattaa osakeyhtiölain mukaista tavoitetta siitä, että vähintään 40 % (huomioiden soveltuvat pyörityssäännöt) hallituksen jäsenistä on vähemmän edustettua sukupuolta. Jos kaksi jäsen ehdokasta on yhtä päteviä, vähemmistössä olevan sukupuolen edustaja asetetaan etusijalle.

Hallituksen jäsenille ei ole määritelty eläkeikää, mutta kuten hallituksen monimuotoisuuspolitiikassa on todettu, UPM:n strateginen agenda, riskit ja toimintaan liittyvät tarpeet kehittyvät ajan myötä. Kehittääkseen ja uudistaakseen osaamistaan ja muita olennaisia kykyjään hallitus arvioi sen jäsenten taitoja ja kokemusta tarpeen mukaan.

Toimeenpano ja saavutetut tulokset

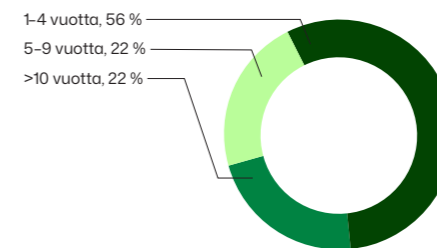
Hallituksessa on yhdeksän jäsentä. Yhden allituksen jäsenen toimikausi päättyi vuoden 2024 varsinaisessa yhtiökokouksessa, kun hän oli ilmoittanut, ettei olisi käytettävissä uudelleenvalintaan, ja hallitukseen valittiin yksi uusi jäsen. Kaikilla hallituksen jäsenillä on korkeakoulututkinto, ja yksi heistä on väitellyt tohtoriksi. Tutkinnot ovat eri aloilta

Hallituksen monimuotoisuus – ikä



pääpainon ollessa rahoitus- ja taloustieteen sekä liikkeenjohdon tutkinnoissa. Kaikilla hallituksen jäsenillä on kansainvälistä ammatillista kokemusta erityyppisistä tehtävistä ja he ovat toimineet tai toimivat sekä listattujen että listaamattomien yhtiöiden johto- ja hallitustehtävissä. Hallitus on myös kulttuuritaustaltaan monimuotoinen. Jäsenet tulevat viidestä eri maasta ja puhuvat äidinkielenään kuutta eri kieltä. Ikänsä puolesta hallituksen jäsenet jakautuvat tasaisesti 49–66 ikävuoden välille. Hallituksen jäsenten toimikauden pituus jakautuu niin ikään tasaisesti: 22 % hallituksen jäsenistä on kuulunut UPM:n hallitukseen vähintään kymmenen vuoden ajan, 22 % viidestä yhdeksään vuotta ja 56 % alle viisi vuotta. Mitä tulee molempien sukupuolten edustukseen hallituksessa, niin naispuolisten hallituksen jäsenten osuus on 44 % (4/9) yhtiön hallituksen kaikista jäsenistä.

Hallituksen monimuotoisuus – toimikausi



Hallituksen tehtävät

Hallitus vastaa koko UPM-konsernin ohjauksesta ja valvonnasta sekä siitä, että yhtiön hallinto, toiminta sekä kirjanpido ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallitus hyväksyy yhtiön tilinpäätöksen, muut taloudelliset raportit sekä hallituksen toimintakertomuksen ja sen sisältämän lakisääteisen kestävyysraportin sekä päättää yhtiön osinkopolitiikasta ja tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen voittorojen käytöstä ja osingonmaksusta. Hallitus kokoontui alkuperäisen kokousaikataulun mukaisesti ja piti tarvittaessa ylimääräisiä kokouksia.

Hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, jossa määritellään hallituksen tärkeimmät tehtävät ja toimintaperiaatteet. Hallituksen työjärjestyksessä määritellyt tehtävät on esitelty seuraavalla sivulla olevassa taulukossa. Työjärjestys on nähtävillä osoitteessa www.upm.com/fi/hallinnointi.

Sukupuoli

44 %
naisia ja 56 % miehiä

Kansalaisuus

5

Edustetut kansalaisuudet:
Suomi 56 %, Norja 11 %, Hollanti 11 %,
Saksa 11 % ja Sveitsi 11 %

Koulutus

100 %

jäsenistä on suorittanut korkeakoulututkinnon,
ja yhdellä on tohtorin tutkinto

MBA (33 %), KTM (33 %), OTK (22 %),
FT (Kemia/Fysiikka) (11 %), VTM (11 %) ja
BA (liiketaloustiede) (11 %)

Hallituksen tehtävät ja vastuut	
Strategia	<ul style="list-style-type: none"> Käsitellä ja hyväksyä yhtiön strategiset tavoitteet Käsitellä ja hyväksyä vuosittain yhtiön ja sen liiketoiminta-alueiden strategiset suunnitelmat Valvoa strategisten suunnitelmien täytäntöönpanoa
Taloudellinen tulos	<ul style="list-style-type: none"> Käsitellä ja hyväksyä yhtiön taloudelliset tavoitteet Seurata yhtiön taloudellista tulosta
Taloudellinen raportointi ja lakisääteinen kestävyysraportointi	<ul style="list-style-type: none"> Seurata ja arvioida yhtiön taloudellista raportointiprosessia Valvoa taloudellisen raportoinnin luotettavuutta Hyväksyä yhtiön taloudelliset raportit
Kestävyys	<ul style="list-style-type: none"> Valvoa yhtiön keskeisiä kestävyiden painopistealueita ja tavoitteita Valvoa yhtiön kaksisolennaisuusarviointiprosessia Valvoa olennaisten kestävyysvaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien hallinnointia
Uudelleenjärjestelyt, investoinnit, rahoitus, yrityskaupat	<ul style="list-style-type: none"> Käsitellä ja hyväksyä tärkeimmät konsernitason suunnitelmat ja liiketoimet Asettaa rajat pääomasijoituksille, investoinneille ja divestoinneille sekä taloudellisille sitoumuksille, joita ei saa ylittää ilman hallituksen hyväksyntää Käsitellä ja hyväksyä yhtiön vuosittainen investointikehys
Sisäinen valvonta	<ul style="list-style-type: none"> Varmistaa, että yhtiö on määritellyt sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet Seurata ja arvioida sisäisen valvonnan tehokkuutta
Riskienhallinta	<ul style="list-style-type: none"> Seurata ja arvioida yhtiön riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta Valvoa yhtiön strategiaan ja toimintoihin liittyvien riskien arviointia ja hallintaa
Tilintarkastus ja lakisääteisen kestävyysraportoinnin varmennus	<ul style="list-style-type: none"> Seurata yhtiön tilintarkastusta ja kestävyysraportoinnin varmentamista Seurata ja arvioi tilintarkastajan ja kestävyystarkastajan toimintaa ja riippumattomuutta Seurata ja arvioi tilintarkastajan ja kestävyystarkastusyhteisön tarjoamia muita kuin tilintarkastus- ja kestävyystarkastuspalveluita Valmistella ehdotuksen tilintarkastajan ja kestävyystarkastajan valinnasta sekä heidän palkkioistaan Tavata säännöllisesti tilintarkastajan ja kestävyystarkastajan ilman, että yhtiön toimivaan johtoon kuuluvia on paikalla
Nimitykset	<ul style="list-style-type: none"> Nimittää ja erottaa toimitusjohtajan Nimittää suoraan toimitusjohtajalle raportoivat ylimmän johdon jäsenet Nimittää puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan keskuudestaan vuosittain Nimittää hallituksen valiokuntien puheenjohtajat ja jäsenet vuosittain
Johdon palkitseminen	<ul style="list-style-type: none"> Hyväksyä toimitusjohtajan ja muiden ylimpien johtajien palvelusopimukset Hyväksyä toimitusjohtajan ja muiden ylimpien johtajien palkitseminen mukaan lukien palkat, kannustepalkkiot ja muut taloudelliset etuudet
Seuraajasuunnittelu	<ul style="list-style-type: none"> Valvoa toimitusjohtajan ja muiden ylimpien johtajien seuraajasuunnittelua
Hallinnointiperiaatteet	<ul style="list-style-type: none"> Hyväksyä yhtiön Toimintaohje ja muut yhtiön politiikat Huolehtia siitä, että yhtiö vahvistaa toiminnassaan noudatettavat arvot Käsitellä ja arvioida säännöllisesti hallituksen ja valiokuntien työjärjestysten asianmukaisuutta
Vaatimustenmukaisuus	<ul style="list-style-type: none"> Valvoa sovellettavien lakien ja viranomaisvaatimusten noudattamista Valvoa hallituksen hyväksymien yhtiön politikoiden noudattamista
Eturistiriidat	<ul style="list-style-type: none"> Määrittellä yhtiön lähipiiritoimien seurannan ja arvioinnin periaatteet ja käsitellä mahdolliset eturistiriidat niiden mukaisesti
Valiokunnat	<ul style="list-style-type: none"> Perustaa erityisiä valiokuntia avustamaan hallitusta Päittää valiokuntien koosta ja kokoonpanosta Hyväksyä valiokuntien työjärjestykset
Hallituksen jäsenten riippumattomuus	<ul style="list-style-type: none"> Arvioida hallituksen jäsenten riippumattomuutta ja pätevyyttä vuosittain Seurata, että hallituksen jäsenet täyttävät riippumattomuusvaatimukset
Arviointi	<ul style="list-style-type: none"> Arvioida vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojaan Arvioida vuosittain valiokuntien toimintaa ja työskentelytapoja
Muuta	<ul style="list-style-type: none"> Kokoontua säännöllisesti ilman, että yhtiön toimivaan johtoon kuuluvia on paikalla Käsitellä asiat, joita osakkeenomistajat ehdottavat yhtiökokouksen käsiteltäväksi

Osallistuminen kokouksiin

Hallituksen jäsenten läsnäololle kokouksissa ei ole asetettu minimivaatimusta, mutta heidän odotetaan osallistuvan kaikkiin kokouksiin, ellei pois-saololle ole pätevää syytä. Hallitus kokoontui vuoden 2024 aikana 12 kertaa. Kokousten keskimääräinen osallistumisprosentti oli **100 %** (100 %).

Osallistuminen kokouksiin 2024

Hallituksen jäsen	Hallitus	Tarkastus- valiokunta	Nimitys- ja hallinnointi- valiokunta	Palkitsemis- valiokunta	Osallistumis-%
Vuonna 2024 pidetyt kokoukset	12	6	5	4	
Henrik Ehrnrooth, puheenjohtaja	12 (puheenjohtajana) (100 %)		5 (puheenjohtajana) (100 %)		100 %
Kim Wahl ¹⁾ , varapuheenjohtaja	12 (100 %)	1 (puheenjohtajana) (100 %)	4 (100 %)		100 %
Pia Aaltonen-Forsell ²⁾	12 (100 %)	6 (5 puheenjohtajana) (100 %)			100 %
Jari Gustafsson ³⁾	12 (100 %)	5 (100 %)	1 (100 %)		100 %
Piia-Noora Kauppi	12 (100 %)		5 (100 %)		100 %
Melanie Maas-Brunner ⁴⁾	10 (100 %)			3 (100 %)	100 %
Topi Manner	12 (100 %)			4 (100 %)	100 %
Marjan Oudeman	12 (100 %)	6 (100 %)			100 %
Martin à Porta	12 (100 %)			4 (puheenjohtajana) (100 %)	100 %
Emma FitzGerald ⁵⁾	2 (100 %)			1 (100 %)	100 %

¹⁾ Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 4.4.2024 asti; Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan jäsen 4.4.2024 alkaen

²⁾ Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 4.4.2024 alkaen

³⁾ Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan jäsen 4.4.2024 asti; Tarkastusvaliokunnan jäsen 4.4.2024 alkaen

⁴⁾ Hallituksen ja Palkitsemisvaliokunnan jäsen 4.4.2024 alkaen

⁵⁾ Hallituksen ja Palkitsemisvaliokunnan jäsen 4.4.2024 asti

Hallituksen toiminnan arviointi

Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojaan samoin kuin valiokuntien toimintaa ja työskentelytapoja. Vuonna 2024 arviointi toteutettiin itsearviointina, sillä vuonna 2023 arvioinnin oli tehnyt ulkopuolinen arvioija. Tuloksia analysoitiin huolellisesti ja keskusteltiin hallituksen kokouksen yhteydessä. Hallituksen jäsenet arvioivat hallituksen ja sen valiokuntien toiminnan ja arvioivat niiden suoriutumista tehtävistään ja vastuistaan, hallituksen ja valiokuntien kokoonpanoa ja rakennetta, hallituksen työskentelykulttuuria, hallituksen ja valiokuntien kokousten tehokkuutta, yksittäisten hallituksen jäsenten suoriutumista ja hallituksen puheenjohtajan suoriutumista.

Vuoden 2024 itsearviointin kokonaistulokset olivat erittäin myönteisiä ja osoittivat, että hallitus, hallituksen puheenjohtaja ja

valiokunnat toimivat tehokkaasti ja hallituksen jäsenet ovat sitoutuneita hallitustyöhön. Tunnistetut kehityskohteet otetaan huomioon hallitustyötä suunniteltaessa, ja nimitys- ja hallinnointivaliokunta ottaa tulokset huomioon valmistellessaan hallituksen kokoonpanoa koskevia ehdotuksiaan varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus on perustanut kolme valiokuntaa, jotka avustavat sitä hallituksen päätösvaltaan kuuluvien asioiden valmistelussa:

- tarkastusvaliokunta
- palkitsemisvaliokunta ja
- nimitys- ja hallinnointivaliokunta

Hallitus nimittää kunkin valiokunnan jäsenet ja niiden puheenjohtajat keskuudestaan

vuosittain varsinaista yhtiökokousta seuraavassa hallituksen järjestäytymiskokouksessa. Jokaiseen valiokuntaan kuuluu vähintään kolme jäsentä.

Vastuu valiokunnille osoitettujen tehtävien hoitamisesta säilyy hallituksella. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätökset asioista valiokuntien valmistelun ja päätösehdotusten pohjalta. Lisäksi valiokunnat avustavat hallitusta sen seuranta- ja valvontatehtävissä.

Valiokuntien kaikki jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että sen merkittävästä osakkeenomistajista, joten valiokunnat täyttävät CG-koodin valiokunnille asettamat riippumattomuusvaatimukset. Valiokuntien jäsenten nimityksessä on myös otettu huomioon heitä koskevat pätevyysvaatimukset. Valiokuntien kaikkien jäsenten osallistumisaste valiokuntien kokouksiin on kuvattu yllä olevassa taulukossa.



Valiokuntien työjärjestykset

Hallitus on vahvistanut valiokuntien kirjalliset työjärjestykset, joista käy ilmi kunkin valiokunnan tarkoitus, toiminta ja tehtävät sekä valiokuntien jäsenyyden edellytykset. Jokainen valiokunta vastaa työjärjestyksensä mukaisten tehtävien hoitamisesta. Valiokuntien työjärjestykset ovat nähtävillä osoitteessa upm.com/fi/hallinnointi.

Valiokuntien toiminta

Valiokunnat kokoontuvat ennen hallituksen kokouksia valmistelemaan asioita hallituksen päätettäväksi. Valiokuntien puheenjohtajat

raportoivat valiokuntien käsittelemistä asioista ja tekemistä toimenpiteistä hallituksen kokouksissa. Valiokuntien kokouspöytäkirjat ovat myös kaikkien hallituksen jäsenten saatavilla.

Valiokunnat arvioivat työjärjestyksiensä asianmukaisuutta säännöllisin väliajoin ja ehdottavat tarpeellisia pitämiään muutoksia hallituksen hyväksyttäväksi.

Valiokunnat arvioivat vuosittaisessa itsearvioinnissa toimintaansa vastuullaan olevien asioiden hoitamisessa, työskentelytapojaan, valiokunnan kokoonpanoa ja valiokunnan kokousten tehokkuutta. Kunkin

valiokunnan puheenjohtaja raportoi arviointitulokset nimitys- ja hallinnointivaliokunnan puheenjohtajalle. Vuoden 2024 itsearviointi toteutettiin marraskuussa ja arvioinnin tulokset analysoitiin ja niistä keskusteltiin joulukuussa. Vuonna 2023 kaikkien valiokuntien toiminnan arvioinneissa avusti ulkopuolinen arvioija, ja ne tehtiin hallituksen toiminnan arvioinnin yhteydessä.

Lisätietoa kunkin valiokunnan työjärjestyksien mukaisista tehtävistä ja vastuista on seuraavilla sivuilla.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta vastaa yhtiön taloudellisen raportoinnin ja lakisääteisen kestävyysraportoinnin prosessien ja sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan valvonnasta sekä tilintarkastus- ja vaatimustenmukaisuusprosessien sekä lakisääteisen kestävyysraportin seurannasta.

Tarkastusvaliokunnan tehtävät ja vastuut

Taloudellinen ja kestävyysraportointi	<ul style="list-style-type: none"> Seurata ja arvioida taloudellisia raportointiprosesseja ja kestävyysraportointiprosesseja Tehdä suosituksia tai ehdotuksia taloudellisten raportointiprosessien luotettavuuden varmistamiseksi Seurata tilinpäätöksen, muiden taloudellisten raporttien sekä kestävyysraporttien laatua ja luotettavuutta Käsitellä hallituksen toimintakertomus mukaan lukien muut kuin yhtiön taloutta koskevat tiedot
Taloudellinen tulos	<ul style="list-style-type: none"> Seurata yhtiön taloudellista tulosta Käsitellä yhtiön vuosittaiset tilinpäätökset ja puolivuositteiset ja neljännesvuositteiset taloudelliset raportit Keskustella yleisesti johdon kanssa markkinoille annettavan taloudellisen tiedon ja tulostenusteiden luonteesta
Sisäinen valvonta	<ul style="list-style-type: none"> Seurata ja arvioida yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuutta
Sisäinen tarkastus	<ul style="list-style-type: none"> Seurata ja arvioida yhtiön sisäisen tarkastuksen tehokkuutta Arvioida yhtiön sisäisen tarkastustoiminnon menettelytapoja Käsitellä sisäisen tarkastuksen raportit Hyväksyä sisäisen tarkastuksen vuosittainen tarkastussuunnitelma ja budjetti Arvioida sisäisen tarkastustoiminnon organisaatiota, tehtäviä ja henkilöresursseja säännöllisin väliajoin Kokoontua erikseen sisäisen tarkastajan kanssa vähintään kahdesti vuodessa
Kestävyys	<ul style="list-style-type: none"> Valvoo yhtiön keskeisiä kestävyyspainopistealueita ja tavoitteita Valvoo kaksoisolennaisuusarviointiprosessia Valvoo olennaisten kestävyysvaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien hallinnointia
Riskienhallinta	<ul style="list-style-type: none"> Seurata ja arvioida yhtiön riskienhallintaprosessia Seurata ja arvioida yhtiön riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta Arvioida yhtiön riskien arviointia ja riskienhallintaa koskevia ohjeita Valvoo, että riskienhallintatoimenpiteet ovat näiden ohjeiden mukaisia Arvioida riskienhallintatoiminnon organisaatiota, tehtäviä ja henkilöresursseja säännöllisin väliajoin
Tilintarkastus ja kestävyystarkastus	<ul style="list-style-type: none"> Seurata tilinpäätöksen ja konsernitiilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta sekä kestävyysraportoinnin varmennusta, mukaan lukien raportoitavien tietojen tunnistaminen ja digitaalinen raportointi Ilmoittaa hallitukselle seurannan tuloksista ja antaa selvitys siitä, miten lakisääteinen tilintarkastus ja kestävyystarkastus edistivät taloudellisen raportoinnin ja kestävyysraportoinnin luotettavuutta Valvoo tilintarkastus- ja kestävyystarkastuspalvelujen kilpailuttamisen järjestämistä Hyväksyä tilintarkastajan ja kestävyystarkastajan vuosittaiset palkkiot varsinaisen yhtiökokouksen antamien ohjeistusten mukaisesti Arvioida vuosittaisen tilintarkastussuunnitelman ja kestävyysraportoinnin varmentamissuunnitelman laajuutta, suunnitelmaa ja henkilöresursseja Arvioida tilintarkastajan ja kestävyystarkastajan tarjoamien tilintarkastus-, kestävyystarkastus- ja muiden palvelujen asianmukaisuutta ja hyväksyä niihin liittyvät palkkiot
Tilintarkastaja ja kestävyystarkastaja	<ul style="list-style-type: none"> Vastata sekä tilintarkastajan että kestävyystarkastajan valintamenettelystä Valmistella tilintarkastajan ja kestävyystarkastajan palkitsemista koskeva ehdotus Valmistella tilintarkastajan ja kestävyystarkastajan valintaa ja uudelleenvaihtoa koskeva ehdotus Arvioida tilintarkastajan ja kestävyystarkastajan pätevyyttä ja toimintaa Seurata ja arvioida tilintarkastajan ja kestävyystarkastajan riippumattomuutta Arvioida tilintarkastajan tarkastusryhmiin kuuluvien tarkastusvastuullisten tilintarkastajien kokemusta, pätevyyttä ja toimintaa Varmistaa, että päävastuullinen tilintarkastaja vaihdetaan vähintään seitsemän vuoden välein Kokoontua erikseen tilintarkastajan ja kestävyystarkastajan kanssa vähintään kahdesti vuodessa
Vaatimustenmukaisuus	<ul style="list-style-type: none"> Seurata ja arvioida yhtiön vaatimustenmukaisuusjärjestelmän tehokkuutta Käsitellä vaatimustenmukaisuusraportit Arvioida vaatimustenmukaisuustoiminnon organisaatiota, tehtäviä ja henkilöresursseja säännöllisin väliajoin Seurata oikeudellisia asioita, joilla voi olla merkittävä vaikutus yhtiön taloudelliseen asemaan Käsitellä olennaiset viranomaisraportit ja -tiedustelut Arvioida yhtiön Toimintaohjetta Arvioida Toimintaohjeen ja muiden hallituksen hyväksymien yhtiön ohjeiden noudattamista Valvoo yhtiölle nimettömänä tai muulla tavoin toimitettujen valitusten ja ilmoitusten käsittelyprosesseja Käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuosittain annettu selvitys
Eturistiriidat	<ul style="list-style-type: none"> Avustaa hallitusta lähipiiritoimien seurantaa ja arviointia koskevien periaatteiden määrittelyssä Seurata ja arvioida, miten yhtiön ja sen lähipiiriin kesken tehtävät sopimukset ja muut oikeustoimet täyttävät vaatimukset yhtiön tavanomaiseen toimintaan kuulumisesta ja markkinaehtoista Arvioida mahdollisia eturistiriitakysymyksiä yhtiön lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa tehtävissä liiketoimissa, jotka vaativat hallituksen hyväksyntää Tehdä hallitukselle suosituksia asianmukaisista toimenpiteistä koskien yhtiön lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa suunniteltuja liiketoimia, jotka vaativat hallituksen hyväksyntää
Muuta	<ul style="list-style-type: none"> Kokoontua erikseen johdon edustajien kanssa vähintään kahdesti vuodessa Kokoontua säännöllisesti ilman, että yhtiön toimivaan johtoon kuuluvia on paikalla Suorittaa muita hallituksen sille osoittamia tai valiokunnan valvontatoimintonsa suorittamisen kannalta tarpeellisia tai tarkoituksenmukaisina pidettäviä tehtäviä tai toimintoja.

Edellä lueteltujen tarkastusvaliokunnalle osoitettujen asioiden ja raporttien lisäksi valiokunta käsiteli myös ESG-asioita (ympäristö- ja yhteiskuntavastuuta sekä hyvää hallintotapaa) ja kyberturvallisuutta sekä näihin liittyviä raportteja. Tarkastusvaliokunta keskittyi myös ensimmäistä kertaa julkaistavan lakisääteisen kestävyysraportin valmisteluun.

Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunta vastaa yhtiön palkitsemisperiaatteiden ja -käytäntöjen valmistelusta, yhtiön toimitusjohtajan palkitsemisen suunnittelusta sekä ylimpään johtoon kuuluvien johtajien palkitsemisen suunnittelusta ja seuraajasuunnittelusta.

Palkitsemisvaliokunnan tehtävät ja vastuut	
Palkitsemisen periaatteet	<ul style="list-style-type: none"> Tarkastella yhtiön palkitsemisjärjestelmiä ja vuosittain alkavia ohjelmia ja antaa hallitukselle niitä koskevia suosituksia Valmistella palkitsemispolitiikka hallituksen hyväksyttäväksi ja arvioida sen asianmukaisuus vähintään vuosittain Esitellä toimielinten palkitsemispolitiikka osakkeenomistajille varsinaisessa yhtiökokouksessa
Palvelusopimukset	<ul style="list-style-type: none"> Suosittelalla hallitukselle ylimpien johtajien toimitusjohtajien ehtoja Suosittelalla hallitukselle ylimpien johtajien mahdollisten erojärjestelyjen, sitouttamissuunnitelmien tai -sopimusten ehtoja sekä näiden sopimusten lisäksi tai tilalle laadittuja mahdollisia sopimuksia
Johdon palkitseminen	<ul style="list-style-type: none"> Suosittelalla hallitukselle toimitusjohtajan ja muiden ylimpien johtajien palkkoja ja muita taloudellisia etuuksia Suosittelalla hallitukselle toimitusjohtajalle ja muille ylimmille johtajille maksettavia lyhyen ja pitkän aikavälin kannustepalkkioita Valmistella vuosittainen palkitsemisraportti hallituksen hyväksyttäväksi Esitellä palkitsemisraportti osakkeenomistajille varsinaisessa yhtiökokouksessa
Kannustejärjestelmät	<ul style="list-style-type: none"> Arvioida ja suositella hallitukselle yhtiön palkitsemisjärjestelmiä ja vuosittain alkavia ohjelmia, mukaan lukien lyhyen ja pitkän aikavälin kannustepalkkio-ohjelmat ja eläkejärjestelyt Arvioida ja suositella hallitukselle yhtiön toimitusjohtajan ja muiden ylimpien johtajien palkitsemisen kannalta olennaisia lyhyen ja pitkän aikavälin suoritusmittareita ja niihin liittyviä tavoitteita ja painotuksia Arvioida toimitusjohtajan ja muiden ylimpien johtajien suoriutumista asetettujen tavoitteiden valossa vähintään kerran vuodessa Valvoa hallituksen hyväksymien kannustepalkkio-ohjelmien hallintoa
Kestävyys	<ul style="list-style-type: none"> Arvioida palkitsemiseen liittyviä olennaisia kestävyysaiheista Arvioida valikoituja olennaisia sosiaalisen kestävyuden aiheita yhtiön oman työvoiman osalta
Seuraajasuunnittelu	<ul style="list-style-type: none"> Arvioida vähintään kerran vuodessa johtotason tehtäviin liittyviä menetelmiä ja kehitysstrategioita Arvioida vähintään kerran vuodessa ylimpien johtajien seuraajasuunnitelmia sekä raportoida hallitukselle kyseisistä asioista
Vaatimustenmukaisuus	<ul style="list-style-type: none"> Valvoa palkitsemisasioiden vaatimustenmukaisuutta Arvioida yhtiön osakeomistussuosituksia ja niiden noudattamista
Muuta	<ul style="list-style-type: none"> Kokoontua vähintään kerran vuodessa ilman, että yhtiön toimivaan johtoon kuuluvia on läsnä Kokoontua sisäisen tarkastajan kanssa tarpeen mukaan Kokoontua tilintarkastajan kanssa tarpeen mukaan Kokoontua yhtiön toimivan johdon kanssa tarpeen mukaan Suorittaa hallituksen valiokunnalle aika ajoin siirtämät tehtävät

Edellä lueteltujen, valiokunnalle osoitettujen asioiden ja raporttien lisäksi palkitsemisvaliokunta keskittyi vuonna 2024 kokouksissaan myös kannustepalkkioihin liittyviin suoritusmittareihin. Valiokunta antoi hallitukselle suosituksia toimitusjohtajan ja muiden ylimpien johtajien palkitsemisesta sekä kuuden uuden, vuonna 2024 nimitetyn liiketoiminta-alueen johtajan toimitusjohtajan ehtoista: Markkinointi-, vastuullisuus ja viestintäjohtaja, UPM Raflatac-, UPM Communications Papers- sekä UPM Specialty Papers -liiketoiminta-alueiden johtajat, UPM Plywood -liiketoiminta-alueen väliaikainen johtaja sekä Teknologia- ja UPM Biorefining -liiketoimintayksikön johtaja. Valiokunta myös käsitteli varsinaiselle yhtiökokoukselle vuonna 2024 esiteltyä palkitsemispolitiikkaa

Nimitys- ja hallinnointivaliokunta

Nimitys- ja hallinnointivaliokunta vastaa hallituksen kokoonpanosta ja monimuotoisuudesta ja hallituksen jäsenten palkitsemisesta, toimitusjohtajan seuraajasuunnittelusta sekä yhtiön hallinnoinnista. Valiokunta antaa tarvittaessa hallitukselle myös suosituksia toimitusjohtajan toimitusjohtajan ehtoista sekä mahdollisten erojärjestelyjen, sitouttamissuunnitelmien tai -sopimusten ehtoista sekä näiden sopimusten lisäksi tai tilalle laadittujen mahdollisten sopimusten ehtoista.

Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan tehtävät ja vastuut	
Hallituksen kokoonpano	<ul style="list-style-type: none"> Laatia ja suositella hallitukselle hallituksen monimuotoisuutta ja yhtiön hallinnointia koskevat periaatteet Arvioida vuosittain hallituksen rakennetta, kokoa, kokoonpanoa, monimuotoisuutta ja seuraajatarpeita Valmistella ehdotus hallituksen uusiksi tai uudelleen valittaviksi jäseniksi ja esitellä kyseinen ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle Etsiä ehdokkaita hallituksen uusiksi tai uudelleen valittaviksi jäseniksi Arvioida osakkeenomistajien mahdollisesti tekemiä ehdotuksia hallituksen jäseniksi
Hallituksen palkitseminen	<ul style="list-style-type: none"> Avustaa hallitusta palkitsemispolitiikan ja vuosittaisten palkitsemisraporttien valmistelussa yhdessä palkitsemisvaliokunnan kanssa Arvioida vuosittain hallituksen jäsenten palkitsemista Valmistella yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäsenen vuosittaisesta palkitsemisesta palkitsemispolitiikan mukaisesti Esitellä hallituksen jäsenen palkitsemista koskeva ehdotus yhtiökokoukselle
Hallituksen jäsenten riippumattomuus	<ul style="list-style-type: none"> Avustaa hallitusta hallituksen jäsenten ja jäsen ehdokkaiden riippumattomuuden arvioinnissa Avustaa hallitusta seuraamaan jatkuvasti, että hallituksen jäsenet täyttävät suomalaisten listayhtiöiden hallituksen jäseniin sovellettavat riippumattomuusvaatimukset Avustaa hallitusta arvioimaan hallituksen jäsenten mahdollisuutta paneutua ja käyttää riittävästi aikaa yhtiön asioihin
Hallituksen arviointi	<ul style="list-style-type: none"> Asettaa perusteet hallituksen toiminnan ja työskentelytapojen arvioinnille Avustaa hallitusta sen toiminnan ja työskentelytapojen vuosittaisen arvioinnin toteuttamisessa
Seuraajasuunnittelu	<ul style="list-style-type: none"> Arvioida toimitusjohtajan seuraajasuunnitelmaa vähintään vuosittain ja raportoida hallitukselle seuraajasuunnitelmasta
Nimitykset	<ul style="list-style-type: none"> Suosittelalla hallitukselle hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan valintaa Etsiä päteviä henkilöitä toimimaan yhtiön toimitusjohtajana Valmistella toimitusjohtajan nimittämistä Suosittelalla hallitukselle toimitusjohtajan nimittämistä
Toimitusjohtaja ja erojärjestely	<ul style="list-style-type: none"> Tehdä suosituksia hallitukselle koskien toimitusjohtajan toimitusjohtajan ehtoja Tehdä tarvittaessa suosituksia hallitukselle koskien erojärjestelyä tai sitouttamissuunnitelmia tai -sopimusta tai näiden sopimusten lisäksi tai tilalle laadittua sopimusta
Valiokunnat	<ul style="list-style-type: none"> Arvioida valiokuntien tehtävät ja kokoonpano vuosittain Suosittelalla hallitukselle vuosittain valiokuntien jäsen- ja puheenjohtajaehdokkaita Asettaa perusteet valiokuntien toiminnan ja työskentelytapojen vuosittaiselle arvioinnille Avustaa valiokuntia niiden toiminnan ja työskentelytapojen vuosittaisen arvioinnin toteuttamisessa
Työjärjestykset	<ul style="list-style-type: none"> Käsitellä ja arvioida säännöllisesti hallituksen ja valiokuntien työjärjestyksiä
Muuta	<ul style="list-style-type: none"> Valvoa kestävyteen ja liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvää osaamista ja asiantuntemusta Avustaa hallitusta merkittävien johdon uudelleenjärjestelyjen yhteydessä Kokoontua tarpeen mukaan ilman että yhtiön toimivaan johtoon kuuluvia on läsnä Suorittaa hallituksen valiokunnalle aika ajoin siirtämät tehtävät

Edellä lueteltujen nimitys- ja hallinnointivaliokunnalle osoitettujen asioiden ja raporttien lisäksi vuonna 2024 valiokunta myös ehdotti tiettyä kiertoa valiokuntien kokoonpanossa ja käsitteli varsinaiselle yhtiökokoukselle vuonna 2024 esiteltyä palkitsemispolitiikkaa. Vuonna 2024 valiokunta myös jatkoi ulkoisen arvioijan vuoden 2023 viimeisellä neljänneksellä tekemän, hallituksen toimintaan keskittyneen arvion analyysiä ja siitä keskustelua.

Toimitusjohtaja

Massimo Reynaudo on toiminut UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtajana 1.1.2024 lähtien. Hän on syntynyt vuonna 1969, ja hänellä on maisterin tutkinto tekniikan alalta Politecnico di Torinosta ja lisäopintoja liiketaloudesta ja johtamisesta. Hän on Italian kansalainen.

Toimitusjohtaja johtaa ja valvoo yhtiön päivittäistä liiketoimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Yhtiön liiketoimintojen operatiivisessa johtamisessa toimitusjohtajaa avustavat liiketoiminta-alueiden ja globaalien funktioiden johtajista muodostuva johtoryhmä, liiketoi-

minta-alueiden johtoryhmät ja strategiaryhmä. Toimitusjohtaja päättää yhtiön päivittäisen liiketoiminnan kannalta olennaisista asioista. Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana.

Hän vastaa myös yhtiön juoksevan hallinnon järjestämisestä ja varmistaa, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavasti järjestetty.

Toimitusjohtaja varmistaa, että hallitus saa riittävät tiedot yhtiön liiketoiminnasta, toimintaympäristöstä ja taloudellisesta asemasta päätöksensä tueksi. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä ja huolehtii hallituksen päätösten täytäntöönpanosta.

Muu johto

Yhtiön operatiivisessa johtamisessa toimitusjohtajaa avustavat konsernin johtoryhmä, liiketoiminta-alueiden johtoryhmät ja strategiaryhmä. Näiden johtoryhmien tehtävät on esitelty tämän selvityksen ensimmäisellä sivulla yhtiön hallinnointirakennetta kuvaavan kuvan yhteydessä. Johtoryhmien toimivalta ei perustu osakeyhtiölakiin tai yhtiön yhtiöjärjestykseen vaan niiden asemaan yhtiön johtamisjärjestelmässä.

Johtaelinten kokoonpano

Konsernin johtoryhmä	Liiketoiminta-alueiden johtoryhmät	Strategiaryhmä
Toimitusjohtaja (pj.)	Toimitusjohtaja (pj.)	Toimitusjohtaja (pj.)
Talous- ja rahoitusjohtaja	Talous- ja rahoitusjohtaja	Talous- ja rahoitusjohtaja
Lakiasiaintoimintajohtaja	Lakiasiaintoimintajohtaja	Lakiasiaintoimintajohtaja
Liiketoiminta-alueiden johtajat	Liiketoiminta-alueiden johtajat	Globaalien funktioiden johtajat ¹⁾
Gloaalien funktioiden johtajat ¹⁾	Gloaalien funktioiden johtajat ¹⁾	

¹⁾ Strategiajohtaja, Teknologiajohtaja, Henkilöstöjohtaja ja Johtaja, Markkinointi, vastuullisuus ja viestintä

Johtoryhmän jäsenillä on päävastuu johtamastaan liiketoiminta-alueesta tai globaalista funktiosta. Johtoryhmän jäsenet raportoivat suoraan toimitusjohtajalle.

Johtoryhmän kokoonpano 31.12.2024



Massimo Reynaudo

Toimitusjohtaja

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2021
Koulutus: Diplomi-insinööri
Kansalaisuus: Italia
Syntymävuosi: 1969
Sukupuoli: mies
UPM:n osakkeita ¹⁾ 31.12.2024: 18 786



Tapio Korpeinen

Talous- ja rahoitusjohtaja, UPM Energy -liiketoiminta-alueen johtaja

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2008
Koulutus: Diplomi-insinööri, MBA
Kansalaisuus: Suomi
Syntymävuosi: 1963
Sukupuoli: mies
UPM:n osakkeita ¹⁾ 31.12.2024: 232 829



Gunnar Eberhardt

UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueen johtaja

Johtoryhmän jäsen alkaen 1.10.2024
Koulutus: Diplomi-insinööri, Executive Master's -tutkinto (innovaatio- ja teknologiajohtaminen)
Kansalaisuus: Saksa
Syntymävuosi: 1977
Sukupuoli: mies
UPM:n osakkeita ¹⁾ 31.12.2024: 0



Mika Kekki

UPM Specialty Papers -liiketoiminta-alueen johtaja (1.1.2025 alkaen) UPM Plywood -liiketoiminta-alueen johtaja (31.12.2024 saakka)

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2021
Koulutus: Insinööri
Kansalaisuus: Suomi
Syntymävuosi: 1969
Sukupuoli: mies
UPM:n osakkeita ¹⁾ 31.12.2024: 13 055



Tim Kirchen

UPM Raffatac -liiketoiminta-alueen johtaja

Johtoryhmän jäsen alkaen 1.8.2024
Koulutus: Liiketalouden tutkinto (FH), MBA ja johdon koulutusohjelma (Harvard Business School)
Kansalaisuus: Yhdysvallat ja Saksa
Syntymävuosi: 1980
Sukupuoli: mies
UPM:n osakkeita ¹⁾ 31.12.2024: 18 866



Juha Mäkelä

Lakiasiaintoimintajohtaja

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2008
Koulutus: OTK
Kansalaisuus: Suomi
Syntymävuosi: 1962
Sukupuoli: mies
UPM:n osakkeita ¹⁾ 31.12.2024: 109 196



Jaakko Nikkilä

UPM Specialty Papers -liiketoiminta-alueen johtaja (31.12.2024 saakka)

Johtoryhmän jäsen 2019 - 31.12.2024
Koulutus: Diplomi-insinööri, eMBA
Kansalaisuus: Suomi
Syntymävuosi: 1967
Sukupuoli: mies
UPM:n osakkeita ¹⁾ 31.12.2024: 38 420



Riitta Savonlahti

Henkilöstöjohtaja

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2004
Koulutus: KTM
Kansalaisuus: Suomi
Syntymävuosi: 1964
Sukupuoli: nainen
UPM:n osakkeita ¹⁾ 31.12.2024: 22 739



Winfried Schaur

Teknologiajohtaja ja UPM Biorefining-liiketoimintayksikön johtaja

(31.12.2024 saakka)

Johtoryhmän jäsen	2016 – 31.12.2024
Koulutus	Diplomi-insinööri (FH)
Kansalaisuus	Saksa
Syntymävuosi	1965
Sukupuoli	mies
UPM:n osakkeita ¹⁾ 31.12.2024	63 804



Kari Ståhlberg

Strategiajohtaja

Johtoryhmän jäsen vuodesta	2013
Koulutus	Diplomi-insinööri
Kansalaisuus	Suomi
Syntymävuosi	1971
Sukupuoli	mies
UPM:n osakkeita ¹⁾ 31.12.2024	82 708



Saara Tahvanainen

Johtaja, Markkinointi, vastuullisuus ja viestintä

Johtoryhmän jäsen alkaen	toukokuu 2024
Koulutus	VTM
Kansalaisuus	Suomi
Syntymävuosi	1974
Sukupuoli	nainen
UPM:n osakkeita ¹⁾ 31.12.2024	1 000



Aki Temmes

UPM Fibres -liiketoiminta-alueen johtaja

Johtoryhmän jäsen vuodesta	2023
Koulutus	KTM, Executive MBA
Kansalaisuus	Suomi
Syntymävuosi	1977
Sukupuoli	mies
UPM:n osakkeita ¹⁾ 31.12.2024	7 443

Johtoryhmän uudet jäsenet 1.1.2025 alkaen


Harald Dialer

Teknologiajohtaja ja UPM Biorefining-liiketoimintayksikön johtaja

Johtoryhmän jäsen alkaen	1.1.2025
Koulutus	FT (kemia)
Kansalaisuus	Saksa
Syntymävuosi	1970
Sukupuoli	mies



Susanna Rinne

UPM Plywood -liiketoiminta-alueen väliaikainen johtaja

Johtoryhmän jäsen alkaen	1.1.2025
Koulutus	Diplomi-insinööri
Kansalaisuus	Suomi
Syntymävuosi	1970
Sukupuoli	nainen

Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja muut valvontamenettelyt

Yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan avulla varmistetaan, että yhtiön toiminta on tehokasta, taloudelliset ja muut tiedot ovat luotettavia ja yhtiö noudattaa asiaankuuluvia sääddöksiä ja toimintaperiaatteita. Yhtiön hallitus vastaa tarkastusvaliokunnan avustuksella yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden seurannasta ja arvioinnista. Sisäinen tarkastus avustaa hallitusta sen seurantavelvollisuuden täyttämässä varmistamalla, että konsernin valvontatoimenpiteet on suunniteltu ja otettu käyttöön asianmukaisesti.

Riskienhallinta

UPM:ssä riskienhallinnalla tarkoitetaan systemaattisia ja ennakoivia toimia, joilla analysoidaan ja hallitaan liiketoimintoihin liittyviä mahdollisuuksia ja uhkia. Riskienhallintaan sisältyy myös tulevien hankkeiden

ja liiketoimintaympäristöjen huolellista arviointia ja suunnittelua, jotta niihin liittyviä riskejä voidaan vähentää ja mahdollisuuksia hyödyntää. Hallitus on hyväksynyt yhtiön riskienhallintapolitiikan, jossa määritellään riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet, roolit ja vastuut sekä yhtiön riskienhallinnan tavoitteet ja riskienhallintaprosessi.

Riskienhallinta on erottamaton osa UPM:n johtamisjärjestelmää samalla tavoin kuin riskinotto on osa normaalia liiketoimintaa. Toteuttaessaan strategioitaan UPM ja sen liiketoiminta-alueet, funktiot ja tuotantoyksiköt altistuvat erilaisille epävarmuuksille. Jokainen liiketoiminta-alue, funktio ja tuotantoyksikkö vastaa omaan toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, mittaamisesta ja hallinnasta, ja raportoi riskeistä, riskienhallintatoimenpiteistä ja toimenpiteiden tuloksista omalle johtoryhmälleen ja riskienhallintatoiminnolle.

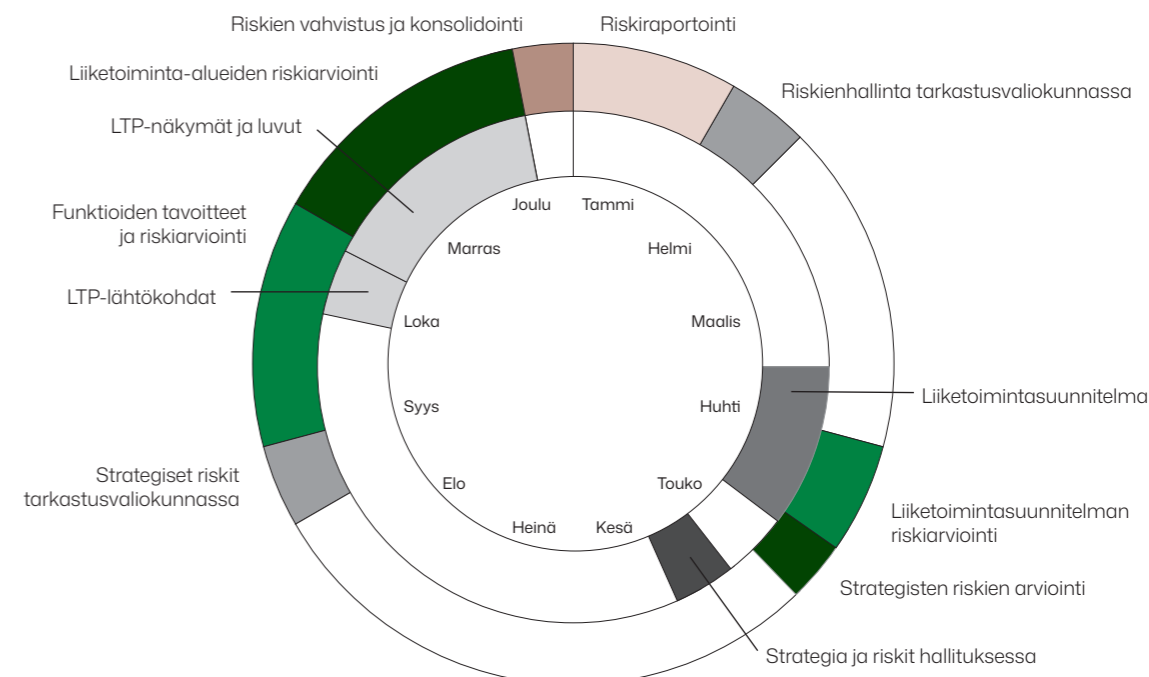
Talous- ja rahoitusjohtajan johtama riskienhallintatyöryhmä on vastuussa riskitoleranssien ja riskiprofiilin suosittami-

sesta toimitusjohtajalle ja strategiaryhmälle. Strategiaryhmä on vastuussa riskienhallinnan prioriteettien ja liiketoiminnan ja riskienhallinnan strategioiden ja politiikkojen yhteensovittamisesta.

Hallitus seuraa ja arvioi tarkastusvaliokunnan avustamana yhtiön riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta ja valvoo yhtiön strategiaan ja toimintoihin liittyvien riskien arviointia ja hallintaa. Tarkastusvaliokunta valvoo, että riskienhallintatoimenpiteet ovat riskienhallintapolitiikan mukaiset ja että riskiarvioiteja käytetään sisäisen tarkastuksen ja vaatimustenmukaisuustoimintojen kohdentamiseen.

Riskienhallinnan vuosikello

Yhtiön vuosittainen riskienhallintaprosessi on kytköksissä yhtiön pitkän aikavälin suunnitteluprosessiin (LTP) kuten alla olevassa kuvassa on esitetty.

RISKIENHALLINNAN VUOSIKELLO


Sisäinen valvonta

Sisäinen valvonta on osa UPM:n johtamisjärjestelmää, ja se tukee konsernistrategian suunnitelmallista toteuttamista. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta, luotettavaa ja säännöstenmukaista ja että yhtiön taloudellinen raportointi on täsmällistä, luotettavaa ja vastaa yhtiön operatiivista tulosta. Yhtiön hallituksen vastuulla on varmistaa, että yhtiö on määritellyt sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet, ja seurata ja arvioida valvonnan tehokkuutta. Tarkastusvaliokunta avustaa

hallitusta sisäisen valvonnan järjestelmien tehokkuuden seurannassa.

Sisäinen valvontajärjestelmä

Yhtiö on kehittänyt ja ottanut käyttöön kattavan sisäisen valvonnan järjestelmän, joka käsittää liiketoiminnan ja taloudellisen raportoinnin prosessit. UPM:n sisäisen valvonnan viitekehys perustuu COSO:n (Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission) julkaisemaan sisäisen valvonnan viitekehykseen.

UPM:n sisäisen valvontajärjestelmän viisi osatekijää ovat

1. Valvontaympäristö
2. Riskien arviointi
3. Valvontatoiminta
4. Viestintä
5. Seurantatoimenpiteet

UPM:n sisäistä valvontajärjestelmää voidaan kuvata puolustuslinjamallilla, jota noudatetaan yhtiön riskienhallinnassa ja valvontaprosesseissa.

Olenainen osa sisäistä valvontaympäristöä on UPM:n tietoteknologiasovellusten ja -infrastruktuurin valvonta. Erityisten sisäisten kontrollien tavoitteena on taata UPM:n tietoteknologiaratkaisujen luotettavuus ja tehtävien eriyttäminen IT-ympäristössä.

Riskien arviointi

UPM:n riskien arviointi taloudellisen raportoinnin osalta pyrkii tunnistamaan ja arvioimaan merkittävimmät riskit, jotka vaikuttavat taloudellisen raportoinnin sisäiseen valvontaan konserniyhtiöissä, liiketoiminta-alueilla ja prosesseissa. Riskien arvioinnin tuloksena syntyneitä kontrollitavoitteita käytetään sen varmistamiseen, että taloudelliselle raportoinnille asetetut keskeiset vaatimukset täyttyvät, ja ne muodostavat perustan riskien hallintatavalle eri kontrollirakenteissa. Riskien arviointi sekä siihen perustuvat suunnitellut kontrollitoimet ja -tavoitteet päivitetään vuosittain.

Valvontatoiminta

Yhtiön talousfunktio johtaa keskitetysti taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvää sisäistä valvontaa valvontaprosessin vuosittaisen aikataulun sekä määritettyjen roolien ja vastuiden mukaisesti. Kunkin yksikön tai funktion johtaja järjestää oman yksikkönsä tai organisaationsa sisäisen valvonnan. Yhtiön talousfunktio vastaa liiketoiminta-, funktio- ja yksikkötason valvontaprosessien seurannasta. Kontrollien perustamisella ja yhtenäisillä testaus- ja seurantaprosesseilla pyritään varmistamaan, että mahdolliset virheet ja poikkeamat estetään tai havaitaan ja korjataan.

UPM:n hallinnoimien yhteisten toimintojen kontrollit suoritetaan ja testataan samaan tapaan kuin UPM:n muissa yhtiöissä. Muihin kuin UPM:n hallinnoimiin yhteisiin toimintoihin ei sovelleta UPM:n sisäisiä valvontaprosesseja. Kaikilta yhteisiltä toiminoilta pyydetään vuosittain johdon vahvistuksen varmistamiseksi, että laskentaperiaatteet ovat yhdenmukaiset ja että taloudelliseen raportointiin liittyvät valvontaprosessit ovat asianmukaiset.

Konsernin laskentaohjeet asettavat vaatimukset taloudelliselle raportoinnille konsernitilinpäätöksen laatimista varten. Yhtiön talousfunktio määrittelee liiketoimintaprosessien kontrollipisteet, ja sisäiset kontrollit toteutetaan taloudellisen rapor-

toimintoprosessin yhteydessä. Säännölliset kontrollitoimenpiteet ovat olennainen osa kuukausittaista ja neljännesvuosittaista raportointiprosessia. Kontrollitoimenpiteet sisältävät tarvittavat täsmäytyslaskelmat ja analyttiset tarkistukset, joilla varmistutaan raportoinnin oikeellisuudesta.

Kontrollien riskien arvioinnista ja prosessitason kontrollitestauksista saadut tulokset analysoidaan ja raportoidaan tarkastusvaliokunnalle.

Viestintä

Taloudelliseen raportointiin liittyvät sisäiset kontrollit dokumentoidaan ja arkistoidaan sisäisen valvonnan tietokantaan. Sisäistä valvontaprosessia tarkastellaan säännöllisesti, ja sisäisiin kontroleihin tehdään tarvittaessa prosessi- ja organisaatiomuutosten edellyttämiä muutoksia. Sisäisen valvontaprosessin vastuuhenkilöiden säännöllinen viestintä varmistaa kontrollien yksityiskohtaiset määrittelyt ja asianomaisen kontrollin minimivaatimukset.

Seurantatoimenpiteet

Hallitus, tarkastusvaliokunta, toimitusjohtaja, johtoryhmä, talousfunktio ja liiketoiminta-alueet vastaavat seurannasta ja varmistavat siten sisäisten kontrollien tehokkuuden. Riskienarviointiprosessin ja kontrollitoimenpiteiden toteuttamisen tehokkuutta arvioidaan jatkuvasti eri tasoilla. Seurantaan ja arviointiin sisältyy kuukausittaisten ja neljännesvuosittaisten talousraporttien tarkistaminen ja niiden vertaaminen budjettiin ja tavoitteisiin, tunnuslukuihin ja muihin analyttisiin menetelmiin.

Sisäinen tarkastus seuraa ja hyödyntää riskien arviointia ja johdon valvontatyön testituloksia.

Sisäisen valvonnan suunnitelma ja tulokset dokumentoidaan, ja ne ovat sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastajien sekä johdon käytettävissä vuosittaisen prosessin aikana. Tulokset raportoidaan tarkastusvaliokunnalle, liiketoiminnan johdolle sekä kontroleista vastuussa oleville henkilöille.

Liiketoiminta-alueet ja globaalit funktiot vastaavat vastuullaan olevien sisäisten kontrollien tehokkuuden arvioinnista. Itsearviointi on yleinen käytäntö UPM:ssä. Keskeisiä kontroleja testataan säännöllisesti myös riippumattomien testaaajien toimesta. Sisäinen tarkastus vertaa tarkastustyötään

valvonnan testituloksiin. Tilintarkastajat arvioivat ja testaavat UPM:n sisäisiä kontroleja osana tilintarkastustyötään. Tilintarkastajien havainnot ja suositukset otetaan huomioon sisäisen valvonnan ylläpito- ja kehitystyössä.

Sisäinen tarkastus

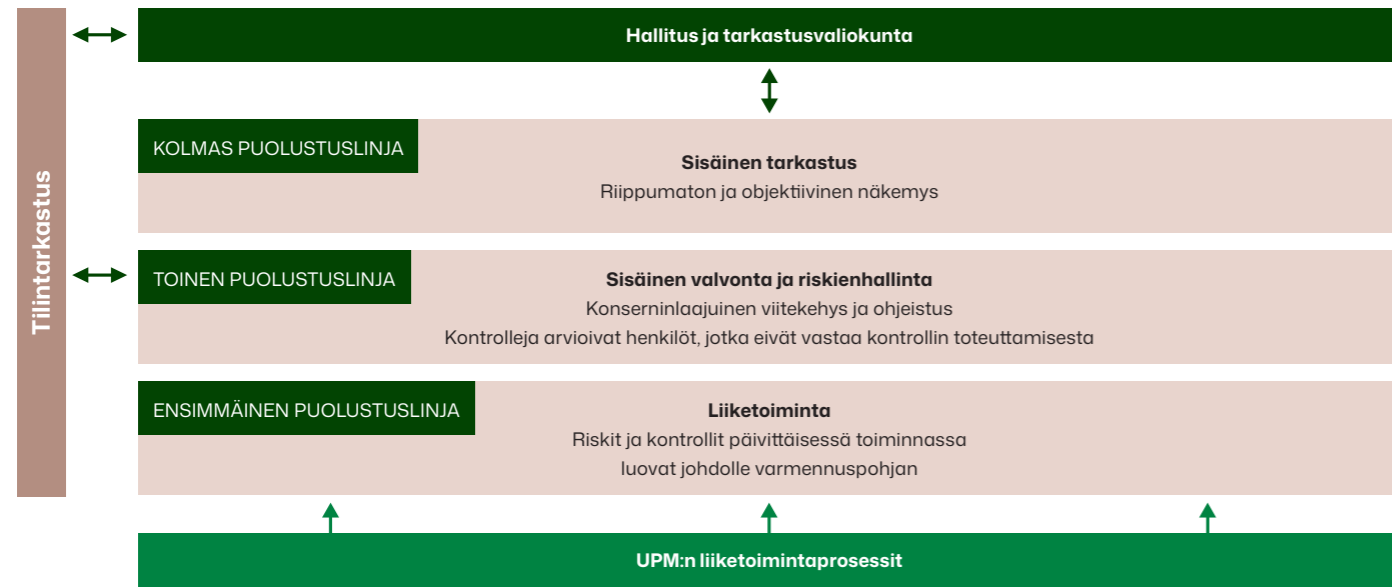
UPM:n sisäinen tarkastus tukee yhtiön tavoitteiden saavuttamista käyttämällä suunnitelmallista ja järjestelmällistä tapaa arvioida ja parantaa yhtiön riskienhallintaa, sisäistä valvontaa ja hallinnointiprosesseja.

Sisäinen tarkastus noudattaa työssään sisäisen tarkastuksen kansainvälisiä ammattistandardeja. Sisäisen tarkastuksen toimintaperiaatteet on määritelty tarkastusvaliokunnan vahvistamassa sisäisen tarkastuksen työjärjestyksessä, ja hallitus seuraa ja arvioi sisäisen tarkastuksen tehokkuutta yhdessä tarkastusvaliokunnan kanssa. Sisäisen tarkastuksen toiminta perustuu tarkastusvaliokunnan vuosittain hyväksymään tarkastus suunnitelmaan ja -budjettiin.

Sisäinen tarkastustyö on riippumatonta ja objektiivista. Tarkastustoimeksiannot pohjautuvat UPM:n liiketoimintojen ja funktioiden keskeisiin strategisiin painopistealueisiin ja niihin liittyviin riskeihin. Sisäinen tarkastus edistää synergioiden tunnistamista ja parhaiden käytäntöjen jakamista ja antaa suosituksia toiminnan tehokkuuden parantamiseksi. Sisäisen tarkastuksen toiminta kattaa kaikki UPM-konsernin liiketoiminnot, funktiot, yksiköt ja prosessit.

Lisäksi sisäinen tarkastus hallinnoi väärinkäytösten raportointikanavaa ja oletettujen väärinkäytösten tutkintaprosessia ja raportoi kanavan kautta toimitetuista ilmoituksista tarkastusvaliokunnalle neljä kertaa vuodessa. Vahvistaakseen puheeksi ottamisen kulttuuria ja yhdenmukaistaakseen väärinkäytösten ja muiden huolenaiheiden raportointia ja tutkintaan liittyviä menettelytapoja, periaatteita, rooleja ja vastuita yhtiö päivitti väärinkäytösten tutkintaprotokollaa vuonna 2018.

Sisäinen tarkastus toimii hallinnollisesti toimitusjohtajan ja toiminnallisesti tarkastusvaliokunnan alaisuudessa. Se raportoi suorittamistaan tarkastuksista ja niihin liittyvistä havainnoista ja suosituksista tarkastusvaliokunnalle, toimitusjohtajalle, talous- ja rahoitusjohtajalle, tarkastuskohteen johdolle ja tilintarkastajalle. Sisäisen tarkastuksen

UPM:n sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan puolustuslinjat**Taloudelliseen raportointiin liittyvä sisäinen valvonta**

UPM:n sisäisen valvonnan viitekehysten rakenne on määritelty käyttäen ylhäältä alaspäin etenevää (topdown) riskiperusteista lähestymistapaa. Taloudellista raportointia koskeva sisäinen valvontajärjestelmä on osa UPM:n sisäisen valvonnan kokonaisviitekehystä ja sisäisen valvonnan tehokkuus varmistetaan myös käytettäessä ulkopuolisia palveluntoimittajia. UPM:n sisäisten kontrollien kehittymisestä arvioidaan joka toinen vuosi, ja arvioinnin tulokset raportoidaan tarkastusvaliokunnalle.

UPM:n sisäisen valvontajärjestelmän viisi osatekijää taloudellista raportointia koskien on kuvattu yllä.

Valvontaympäristö

UPM:n arvot ja UPM:n Toimintaohje sekä konsernin politiikat ja menettelytapohjeet muodostavat sisäisen valvonnan viitekehysten perustan ja määrittävät sisäisen valvonnan luonteen UPM:ssä. Viitekehysten osa-alueita ovat

- konsernitason rakenne
- konsernitason prosessit
- konsernitason kontrollit
- liiketoiminnan ja tukitoimintojen kontrollit.

Sisäinen valvonta on osa yrityskulttuuria ja kattaa konsernin kaikki tasot ja prosessit. Yhtiön johtamisjärjestelmä mahdollistaa konsernin eri osien tehokkaan seurannan. Ensisijainen ja laajamittainen sisäinen valvonta toteutetaan operatiivisissa liiketoiminoissa, joissa sisäinen valvonta on jatkuvaa ja osa päivittäistä johtamista.

johtaja osallistuu kaikkiin tarkastusvaliokunnan kokouksiin ja tapaa valiokunnan jäsenet neljä kertaa vuodessa ilman että muita yhtiön johtoon kuuluvia on läsnä.

Lähipiiriliiketoimet

Yhtiö on määritellyt lähipiiriinsä kuuluvat tahot ja tekee joidenkin näiden tahojen kanssa säännöllisesti liiketoimia. Nämä liiketoimet liittyvät yhtiön tavanomaiseen liiketoimintaan ja ovat yhtiön toiminnan tarkoituksen mukaisia ja toteutetaan tavanomaisin tai kyseisellä toimialalla yleisesti noudatettavien ja hyväksytyjen markkinaehtojen tai -käytäntöjen mukaisesti (esimerkiksi Mankala-yhtiöt energiatoimialalla).

Yhtiön hallitus on määritellyt ja hyväksynyt yhtiön lähipiiritoimien seurannan ja arvioinnin periaatteet. Nämä periaatteet on kirjattu yhtiön hyväksymispolitiikkaan. Tarkastusvaliokunta seuraa ja arvioi, miten yhtiön ja sen lähipiirin kesken tehtävät sopimukset ja muut oikeustoimet täyttävät vaatimukset yhtiön tavanomaiseen toimintaan kuulumisesta ja markkinaehtoista. Tarkastusvaliokunta myös arvioi mahdollisia eturistiriitakysymyksiä yhtiön lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa mahdollisesti tehtävissä liiketoimissa ja tekee hallitukselle suosituksia asianmukaisista toimenpiteistä näitä mahdollisia liiketoimia koskien. Mikäli mahdollinen liiketoimi poikkeaa yhtiön tavanomaisesta liiketoiminnasta tai sitä ei toteutettaisi markkina- tai markkinakäytäntöjä vastaavien ehtojen mukaisesti, liiketoimi on peruttava tai esitettävä hallituksen hyväksyttäväksi.

Yhtiön talousfunktio, lakiosasto ja vaatimustenmukaisuusfunktio seuraavat lähipiiritoimia osana yhtiön normaaleja raportointi- ja valvontakäytäntöjä. Yhtiön ja sen lähipiirin välisistä olennaisista liiketoimista raportoidaan vuosittain yhtiön konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa. Sovellettavien lakien ja sääntöjen niin vaatiessa olennaiset lähipiiritoimet julkaistaan myös pörssitiedotteena.

Sisäpiirihallinto

UPM noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n julkaisemaa pörssin sisäpiiriohjetta. Yhtiön hallituksen hyväksymä UPM:n sisäpiiripolitiikka ja sen alaiset säännöt ja ohjeet täydentävät soveltuvaa sisäpiirisääntelyä ja määrittelevät yhtiön sisäpiirihallintoa sekä

sisäpiirihankkeissa mukana olevia henkilöitä koskevat toimintatavat.

Sisäpiirihallinnon organisaatio

Yhtiön sisäpiirihallinnon kokonaisvaltaiseen organisoinnista vastaa yhtiön vaatimustenmukaisuusjohtaja (Chief Compliance Officer). UPM:n sisäpiirihallintoon kuuluvat lakiasiaintohtaja, vaatimustenmukaisuusjohtaja, konsernin lakiasioista vastaava johtaja ja sisäpiiriasioiden hoitaja. UPM:n sisäpiirihallinto vastaa markkinoiden väärinkäytöasetuksen (MAR), UPM:n sisäpiiriohjeen ja muiden soveltuvien sisäpiirisäännösten ja ohjeiden noudattamisen seurannasta. UPM:n sisäpiirihallinto vastaa myös sisäpiiri- ja muiden MAR-liitännäisten asioiden päivittäisestä hoitamisesta, valvonnasta ja hallinnoinnista mukaan lukien sisäpiirilueteloiden ylläpito, johtohenkilöiden liiketoimet, ilmoitukset johtohenkilöille, Finanssivalvonnalle ja muille asiaankuuluville tahoille sekä koulutus ja neuvonta.

Luettelo johtohenkilöistä ja lähipiiriin kuuluvista henkilöistä

MAR:n vaatimusten mukaisesti UPM:n sisäpiirihallinto ylläpitää luetteloa johtotehtävissä toimivista henkilöistä (MAR-johtohenkilöt) ja heidän lähipiiriinsä kuuluvista henkilöistä. Jokaiselle MAR-johtohenkilölle ja hänen lähipiiriinsä kuuluvalla henkilöllä ilmoitetaan kirjallisesti hänen asemastaan ja velvollisuuksistaan tällaisena henkilönä.

UPM:n MAR-johtohenkilöitä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja ja liiketoiminta-alueiden johtajat. UPM:n hallinnointirakenteen perusteella edellä mainittujen johtajien on katsottu olevan yhtiön ylemmän tason johtajia, joilla on säännöllinen pääsy yhtiötä koskevaan sisäpiiritietoon. Heillä on myös valtuudet tehdä johdolle kuuluvia päätöksiä, jotka vaikuttavat yhtiön tulevaan kehitykseen ja liiketoimintanäkymiin.

Luettelo taloudellisen tiedon saajista

Yhtiö ylläpitää luetteloa myös yhtiön työntekijöistä ja muista henkilöistä, joilla on säännöllinen pääsy yhtiön julkistamattomiin konsolidoituihin taloudellisiin tietoihin asemansa, tehtäviensä tai käyttöoikeuksiensa perusteella. Tähän luetteloon merkittyjä henkilöitä kutsutaan taloudellisen tiedon saajiksi. Jokaiselle taloudellisen tiedon saajalle

ilmoitetaan kirjallisesti hänen asemastaan ja velvollisuuksistaan tällaisena henkilönä.

Kaupankäyntirajoitus

Yhtiön MAR-johtohenkilöt ja taloudellisen tiedon saajat eivät saa käydä kauppaa yhtiöön liittyvillä rahoitusvälineillä (omaan lukuunsa tai toisen lukuun), suoraan tai välillisesti, 30 kalenteripäivän suljetun ikkunan aikana ennen UPM:n taloudellisten vuosi-, puolivuotis- tai neljännesvuosiraporttien julkistamista eivätkä raporttien varsinaisena julkistamispäivänä (30 + 1).

Sisäpiiriluettelot

UPM ei ylläpidä luetteloa pysyvistä sisäpiiriläisistä. Sisäpiiritietoa saavat henkilöt merkitään hankekohtaisiin sisäpiirilueteloihin. UPM:n sisäpiirihallinto vastaa sisäpiirilueteloiden perustamisesta, ylläpidosta ja päivittäisestä, kun päätös tiedon julkistamisen lykkäämisestä ja sisäpiirihankkeen perustamisesta on tehty. Kullekin sisäpiirilueteloon merkitylle henkilölle ilmoitetaan kirjallisesti hänen merkitsemisestään luetteloon ja siihen liittyvistä velvollisuuksista ja seuraamuksista. Henkilöt, joilla on sisäpiiritietoa, eivät saa käydä kauppaa yhtiöön liittyvillä rahoitusvälineillä. Hankekohtaiseen sisäpiirilueteloon merkityille henkilöille ilmoitetaan kirjallisesti myös sisäpiirihankkeen ja siihen liittyvien velvollisuuksien päättymisestä.

Rikkomuksista ilmoittaminen

Mahdollisista UPM:n sisäpiiripolitiikan vastaisista toimista tai epäillyistä rahoitusmarkkinoita koskevien säännösten, kuten MAR:n tai arvopaperimarkkinalain, rikkomuksista voi raportoida UPM:n Raportoi väärinkäytöksestä -kanavan kautta. Tämä kanava on saatavilla yhtiön internetsivuilla ja UPM:n intranetissä.

Tilintarkastaja ja kestävyystarkastaja

Vuonna 2024 yhtiön tilintarkastajana toimi Ernst & Young Oy (vuoden 2023 varsinaisen yhtiökokouksen valitsemana). Ernst & Young Oy valittiin uudelleen tilintarkastajaksi myös tilikaudelle 2025, ja KHT-tilintarkastaja Heikki Ilkka toimii päävastuullisena tilintarkastajana.

Kestävyystarkastaja

UPM:n hallitus valitsi osakeyhtiölain siirtymäsäännösten mukaisesti kestävyysraportin varmentajaksi Ernst & Young Oy:n tilikaudelle 2024. Lakisäateisen kestävyysraportoinnin varmentajalle maksetut palkkiot on esitetty oikealla olevassa taulukossa.

Tilintarkastajan palkkiot

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaan tilintarkastajan palkkiot tilikaudelta maksetaan hallituksen tarkastusvaliokunnan hyväksymien laskujen perusteella. Tilintarkastajalle maksetut ja tarkastusvaliokunnan hyväksymät summat on esitetty alla olevassa taulukossa.

Tilintarkastajan palkkiot

milj. euroa	2024*	2023*	2022*
Tilintarkastuspalkkio	4,5	4,4	4,0
Tilintarkastukseen liittyvät palvelut	0,6*	0,2	0,2
Veropalvelut	0,6	0,3	0,3
Muut palvelut	0,1	0,1	0,1
Yhteensä	5,8	5,0	4,6

* Vuoden 2024 tilintarkastajan palkkiot on maksettu Ernst & Young Oy:lle ja vuoden 2023 ja 2022 tilintarkastajan palkkiot on maksettu PricewaterhouseCoopersille.

Vuonna 2024 tilintarkastajan palkkiot sisältävät Ernst & Young Oy:lle maksettuja tilintarkastukseen liittyviä palveluja 0,6 miljoonaa euroa, veropalveluita 0,4 miljoonaa euroa ja muita palveluita 0,0 miljoonaa euroa. Kestävyysraportoinnin varmennuspalkkio 0,3 miljoonaa euroa on esitetty osana tilintarkastukseen liittyviä palveluja. Vuonna 2023 vastaavat PricewaterhouseCoopers Oy:lle maksetut palkkiot olivat 0,2 miljoonaa euroa, 0,3 miljoonaa euroa sekä 0,1 miljoonaa euroa.

Taloudelliset ja vastuullisuustiedot

Hallituksen toimintakertomus	110
Kestävyysraportti	125
Tilinpäätös	254
Tilintarkastuskertomus	332
Vastuullisuuden varmennusraportit	339
Muu taloudellinen tieto	350
Lisätietoa vastuullisuudesta	356
Ota yhteyttä	360

Hallituksen toimintakertomus

Markkinaympäristö vuonna 2024	112
Tulos	113
Näkymät vuodelle 2025	115
Toiminta	116
Kestävyysraportti 2024	125
Tutkimus ja kehitys	246
Osakkeita koskevat tiedot	250

UPM ja yhtiön liiketoimintamalli

Olemme materiaaliratkaisujen yhtiö. Tavoitteemme on tarjota uusiutuvia vaihtoehtoja arjessa käytettäville fossiilipohjaisille materiaaleille. Pyrimme kannattavaan ja kestävään kasvuun tuloksilla ja suurilla investointeilla hyödyntämällä. Vahva ja tasapainoinen portfoliomme uusiutuvissa kuiduissa, kehittyneissä materiaaleissa ja hiilidioksidipäästöjä vähentävissä ratkaisuissa tarjoaa meille useita houkuttelevia kasvumahdollisuuksia.

Innovaatiiviset tuotteemme mahdollistavat asiakkaiden ja kuluttajien vastuullisemmat valinnat. Olemme sitoutuneet luomaan arvoa asiakkaillemme hyödyntäen kestäviä, uusiutuvia raaka-aineita, pienentäen ympäristöjalanjälkeämme ja vahvistaen positiivisia yhteiskunnallisia vaikutuksiamme. Johtava asemamme vastuullisuudessa perustuu johtaviin globaaleihin standardeihin, arvostettuihin globaaleihin aloitteisiin ja ulkopuoliseen varmennukseen.

Hyödynnämme konsernietuja ja synergioita sekä luomme lisäarvoa liiketoiminnalle ja sidosryhmille:

- Kilpailukykyinen ja kestävä puunhankinta, metsänhoito ja puuviljelmät
- Tehokkaat ja vastuulliset globaalit funktiot
- Teknologiakehitys ja immateriaalioikeudet
- Globaali liiketoimintamalli
- Hallittu ja tehokas pääoman allokointi
- Vaatimustenmukaisuus, UPM:n Toimintaohje (UPM Code of Conduct) ja vahva UPM-brändi

Selkeät roolit ja vastualueet

Konserniohjaus

Portfoliostrategia
Pääoman allokointi
Liiketoiminnan tavoitteet
Toimintaohje
Vastuullisuustavoitteet

Liiketoiminnot

Liiketoiminta-alueiden strategiat
Kaupalliset strategiat
Toiminnallinen huippuosaaminen
Kustannuskilpailukyky
Hankkeiden valmistelu ja toteutus
Innovaatiot

Lopputulos

Huipputulokset
Kilpailuetu
Arvonluonti
Arvoa sidosryhmille ja yhteiskunnalle
Toiminnan hyväksyttävyys

Bio- ja metsäteollisuuden arvoketjun eri osiin sijoittuvat liiketoimintomme toimivat kuten erilliset markkinalähtöiset yritykset suhteessa asiakkaisiin ja toimittajiin. Tämä mahdollistaa ketterän toiminnan nopeasti muuttuvassa liiketoimintaympäristössä, paremman tehokkuuden, erilliset kaupalliset strategiat, optimaalisen hankinnan, oikeat kannustimet, laajemmat tuotekehitysmahdollisuudet ja tehokkaan pääoman käytön.

UPM:n Toimintaohje korostaa sitoutumistamme toimimaan oikein sekä vastuulliseen liiketoimintaan. Se myös kuvastaa yhtiön toimintaperiaatteita. Edistämme vastuullisia toimintatapoja koko arvoketjussa ja pyrimme aktiivisesti löytämään kestäviä ratkaisuja yhdessä asiakkaiden, toimittajien ja kumppaneiden kanssa.

Markkinaympäristö vuonna 2024

Maailmantalouden on ennustettu kasvaneen 3,1 % vuonna 2024. Kasvu on ollut maltillista mutta vakaata geopolittisistä jännitteistä ja talouspoliittisista muutoksista huolimatta. Vuoden alussa inflaatio oli vielä korkealla mutta kääntyi laskuun, ja vuoden lopussa inflaatio oli globaalisti 5,8 %. Maailmankauppa kasvoi WTO:n mukaan 2,7 % mutta alitti edelleen vuoden 2022 huipputason. Palvelukauppa oli kuitenkin tavarakauppaa vilkkaampaa.

Venäjän hyökkäyssodan jatkuminen Ukrainassa vuonna 2024 vaikutti edelleen maailmanpolitiikkaan. Kansainvälisen yhteisön pyrkimykset vastata Venäjän toimiin Ukrainassa jatkuivat. Pakotteiden määrä ja voimakkuus lisääntyivät, ja ne painottuivat keskeisiin toimialoihin sekä pakotteiden kiertämisen estämiseen. Lähi-idän konfliktin laajeneminen vaikutti tärkeimpiin laivaväyliin, mikä lisäsi kustannuksia, pidensi rahtiaikoja ja häiritsi toimitusketjuja. Konflikti vaikutti maailmankaupan dynamiikkaan, aiheutti epävakautta energian hintoihin ja horjutti luottamusta talouteen.

Vuonna 2024 Euroopan talouden on ennustettu kasvaneen noin 1,0 %, mikä kertoo kasvun epätasaisuudesta eri maissa. Kasvu oli heikkoa etenkin Saksassa. Energian hinnat tasaantuivat ja inflaatio hidastui, mutta pysyi EKP:n tavoitteen yläpuolella.

Yhdysvaltain talous kasvoi vahvasti, ja kokonaistuotannon kasvu ylitti 2,5 %, mitä tuki lisääntynyt kulutus sekä investoinnit teknologiaan ja tuotekehitykseen. Inflaatio hidastui kohti Fedin tavoitetta, mikä johti korkojen laskuun. Presidentinvaalit aiheuttivat poliittista epävakautta vuoden jälkimmäisellä puoliskolla.

Aasian ja Tyynenmeren alueen kasvu jatkui, vaikka hieman hidastuen. Keskimääräinen kasvu oli noin 4,6 % vuonna 2024. Kotimainen kysyntä Itä-Aasiassa ja Intiassa oli vakaata. Kiinassa kuluttajakysyntä oli edelleen laimeaa, ja vähittäismyynnin kasvu jäi odotuksista.

Kansainvälinen keskustelu energiasta ja ilmastonmuutoksesta jatkui, mutta globaali siirtymä vähähiiliseen talouteen edistyi vain vähän. Vuosi 2024 oli kautta aikain lämpimin, kun aiempi ennätys vuodelta 2023 ylittyi. Bakussa Azerbaidzhanissa pidetyssä YK:n ilmastonmuutoskonferenssissa (COP29) korostettiin kunnianhimoisten tavoitteiden tärkeyttä, jotta tavoite rajoittaa maapallon lämpötilan nousu 1,5 celsiusasteeseen saavutetaan. Lähes 200 maata on sitoutunut siirtämään pois fossiilista polttoaineista energiantuotannossa.

Jotta tavoite pysäyttää ja kääntää monimuotoisuuden heikkeneminen vuoteen 2030 mennessä ja edistää luonnon elpymistä saavutettaisiin, COP29 vahvisti sitoumuksen toteuttaa vuoden 2022 YK:n biodiversiteettikonferenssissa (COP15) sovitut Kunming-Montrealin maailmanlaajuinen biodiversiteettikehyks. Tehokas täytäntöönpano edellyttää riittäviä taloudellisia resursseja sekä vahvoja suunnittelu-, seuranta-, raportointi- ja valvontamekanismeja.

Molemmat COP-prosessit vaikuttavat maailmanlaajuiseen sääntelyyn. Euroopan unioni omalta osaltaan säätii vuonna 2024 useita merkittäviä uusia, pian voimaan tulevia ESG-säännöksiä, joiden tavoitteena on edistää liiketoiminnan kestävyttä, avoimuutta ja vastuullisuutta.

UPM:n tuotemarkkinoiden elpyminen jatkui vuonna 2024, mutta vuoden edetessä kävi selväksi, että kasvu jää melko vaatimattomaksi. Markkinatoimituksista kasvoivat pääasiassa sellutoimitukset ja vaatimattomammin tarramateriaalien, erikoispaperien ja vanerin toimitukset. Tuotantopanosten kustannukset laskivat lukuun ottamatta pohjoismaisia puukustannuksia. UPM alensi kiinteitä kustannuksia ja toteutti muita toimenpiteitä tuloksen parantamiseksi.

Sellun maailmanlaajuinen kysyntä oli vahvaa. UPM:n toimitukset kasvoivat merkittävästi Uruguayssa sijaitsevan Paso de los Torosin sellutehtaan loppuun saatetun ylösajon myötä. Tehtaalta Montevideon satamaan kulkeva rautatie saatiin vaiheittain täyteen toimintaan vuoden

loppuun mennessä. Valkaistun havupuusellun (NBSK) keskimääräinen euromääräinen Euroopan markkinahinta oli 17 % korkeampi ja valkaistun lehtipuusellun (BHKP) 18 % korkeampi kuin vuonna 2023. Kiinassa keskimääräiset markkinahinnat nousivat selvästi vähemmän, Yhdysvaltain dollareissa 2 % ja 6 %.

Vuonna 2024 sahatavaran kysyntä oli edelleen vaisua, koska rakentaminen oli monilla alueilla vähäistä. Hinnat elpyivät vuoteen 2023 verrattuna, mutta positiivista vaikutusta vähensi puun kallistuminen.

Sähkön hinnat laskivat Euroopassa vuonna 2024 edellisvuosien huippulukemista, mutta sää, markkinadynamiikka ja geopolitiikka aiheuttivat hintoihin ajoittaista vaihtelua. Suomen alueen keskimääräinen spot-hinta pohjoismaisessa sähköpörssissä oli 19 % alempi kuin vuonna 2023. Olkiluodon ydinvoimalaitoksella oli odotettua pidempiä huoltoseisokkeja, mikä vähensi UPM:n ydinvoimatuoantaa.

Vuonna 2024 tarramateriaalien maailmanmarkkinat kasvoivat vuoden 2023 alhaisesta tasosta, erityisesti Euroopassa. Markkinahinnat laskivat. Tarran-, irroke- ja pakkauspaperien globaali kysyntä oli vakaata koko vuoden. UPM:n toimitusmäärät kasvoivat erikoispapereissa ja laskivat hienopapereissa. Markkinahinnat laskivat edellisvuodesta. Hienopaperimarkkinat Kiinassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella olivat vaisut mutta osoittivat lieviä elpymisen merkkejä vuoden loppua kohti.

Painopaperien kysyntä Euroopassa kasvoi 1 % vuoteen 2023 verrattuna. Kaikkien paperilaatujen markkinahinnat laskivat. Paperin tuotanto UPM Hürthissä päättyi elokuussa ja UPM Nordland Paperin PK 3:lla joulukuussa, mikä vähensi UPM:n vuotuista sanomalehtipaperikapasiteettia 330 000 tonnia ja päällystämättömän hienopaperin kapasiteettia 280 000 tonnia.

Kuusivanerin kysyntä paneeleissa ja viiluissa oli edelleen heikkoa. Koivuvanerin kysyntä paneeleissa oli vakaata, mikä tasoitti teollisuuden loppukäyttäjien, kuten ajoneuvojen lattioiden, alemmaa kysyntää. LNG-käyttöön tarkoitetun koivuvanerin kysyntä oli vahvaa.

Euroopan kehittyneiden uusiutuvien polttoaineiden markkinat pysyivät heikkoina tuonnin jatkuessa markkinoilla. Saksassa tuli voimaan asetukset, jolla keskeytetään kasvihuonekaasujen ylijäämäpäästöjen käyttöä, jotta vuosien 2025 ja 2026 tavoitteet saavutetaan. Leunan biokemikaalialajalostamon rakentaminen ja käyttöönotto Saksassa jatkui koko vuoden. Kiinnostus biopohjaisia glykoleja ja uusiutuvia toiminnallisia täyteaineita kohtaan oli edelleen vahvaa.

Tunnuslukuja

	2024	2023	2022
Liikevaihto, milj. euroa	10 339	10 460	11 720
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	1 734	1 573	2 536
% liikevaihdosta	16,8	15,0	21,6
Liikevoitto, milj. euroa	604	608	1 974
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	1 224	1 013	2 096
% liikevaihdosta	11,8	9,7	17,9
Voitto ennen veroja, milj. euroa	500	464	1 944
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja, milj. euroa	1 123	934	2 066
Kauden voitto, milj. euroa	463	394	1 556
Vertailukelpoinen kauden voitto, milj. euroa	953	755	1 679
Tulos per osake (EPS), euroa	0,82	0,73	2,86
Vertailukelpoinen EPS, euroa	1,74	1,40	3,09
Oman pääoman tuotto (ROE), %	4,0	3,2	13,0
Vertailukelpoinen ROE, %	8,3	6,2	14,0
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	4,1	3,5	12,8
Vertailukelpoinen ROCE, %	8,2	6,4	13,6
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	1 352	2 269	508
Liiketoiminnan rahavirta per osake, euroa	2,54	4,25	0,95
Oma pääoma per osake kauden lopussa, euroa	20,89	20,93	23,44
Sijoitettu pääoma kauden lopussa, milj. euroa	15 452	14 916	17 913
Nettovelka kauden lopussa, milj. euroa	2 869	2 432	2 374
Nettovelka/EBITDA	1,66	1,55	0,94
Henkilöstö kauden lopussa	15 827	16 573	17 236

Lisätietoja tunnuslukujen laskentakaavoista löytyy osioista » [Muu taloudellinen tieto](#) *Vaihtoehtoiset tunnusluvut.*

Tulos

Vuosi 2024 verrattuna vuoteen 2023

Vuoden 2024 liikevaihto oli 10 339 miljoonaa euroa, 1 % vähemmän kuin vuoden 2023 liikevaihto 10 460 miljoonaa euroa. UPM Fibres -liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi merkittävästi, kun Paso de los Torosin sellutehdas Uruguayssa saavutti täyden tuotannon. Liikevaihto laski UPM Communication Papers -liiketoiminta-alueella, Muu toiminta -raportointisegmentissä ja UPM Specialty Papers -liiketoiminta-alueella.

Vertailukelpoinen liikevoitto nousi 21 % ja oli 1 224 (1 013) miljoonaa euroa eli 11,8 % (9,7 %) liikevaihdosta. Nousua tukivat pääasiassa korkeammat toimitusmäärät ja alemmat kiinteät kustannukset. Alentuneilla myyntihinnoilla oli negatiivinen vaikutus konsernitason, mutta muuttuvien kustannusten laskun positiivinen vaikutus oli suurempi.

Toimitusmäärät kasvoivat UPM Fibres-, UPM Raflatac- ja UPM Plywood -liiketoiminta-alueilla. Vuonna 2024 kiinteät kustannukset olivat 103 miljoonaa euroa alemmat kuin edellisvuonna.

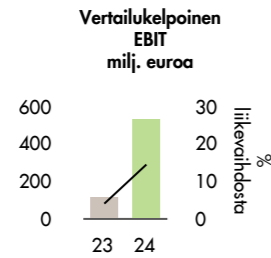
Poistot ja arvonalentumiset ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä olivat 590 (543) miljoonaa euroa. Lukuun sisältyi 85 (87) miljoonaa euroa vuokrattujen käyttöomaisuus-hyödykkeiden poistoja. Metsävarojen käyvän arvon muutos hakkuilla vähennettynä oli 80 (-17) miljoonaa euroa.

Liikevoitto oli 604 (608) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa olivat kaudella -620 (-405) miljoonaa euroa. Vuoden 2024 vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyi 373 miljoonaa euron arvonalennus Saksan Leunan biokemikaalialajalostamon omaisuuseriin. Alaskirjaus johtuu tämän lajissaan ensimmäisen hankkeen kustannusylityksistä ja rakennustöiden

viivästyisestä. Jalostamon jäljellä oleva kirjanpitoarvo vastaa vastaavan laitoksen rakentamisen arvioituja kustannuksia nykyisessä taloudellisessa ympäristössä. Lisäksi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriin sisältyy UPM Biochemicalsin liikearvon 5 miljoonan euron arvonalentuminen ja Suomen selluliiketoiminnan liikearvon 113 miljoonan euron arvonalentuminen korkeiden puukustannusten johdosta. Muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat 10 miljoonan euron rakennejärjestelykulut ja 26 miljoonan euron käyttöomaisuuden arvonalentumiset, jotka liittyvät UPM Raflatac Kaltenkirchenin tehtaan suunniteltuun sulkemiseen Saksassa, 40 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja ja arvonalentumisia liittyen Hürthin sanomalehtipaperitehtaan sulkemiseen Saksassa, 54 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja ja arvonalentumisia liittyen Nordland Paperin hienopaperikone 3 sulkemiseen Saksassa, 4 miljoonaa euron vaihtomaisuuden arvonalennus Pohjois-Carolinassa Yhdysvalloissa sijaitsevalla Raflatacin tehtaalla, joka kärsi hirmumyrsky Helenen vaikutuksista, 12 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja ja arvonalentumisia liittyen UPM Biocomposites -liiketoiminnan lopettamiseen, 21 miljoonan euron myyntivoitto UPM-Kymmene Austria GmbH:n myynnistä HEINZEL GROUPlle, 9 miljoonaa euroa muiden pitkäaikaisten varojen myyntivoittoja, 12 miljoonaa euroa muita rakennejärjestelykuluja ja 8 miljoonaa euroa liittyen aikaisempiin kapasiteetin sulkemisiin. Vuoden 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyi 120 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja ja 112 miljoonaa euroa käyttöomaisuuden ja vuokratun käyttöomaisuuden arvonalentumisia liittyen UPM Plattlingin tehtaan sulkemiseen Saksassa sekä 13 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja ja 2 miljoonaa euroa käyttöomaisuuden arvonalentumisia liittyen UPM Raflatacin Nancy

UPM Fibres

UPM Fibres muodostuu sellu- ja sahaliiketoiminnoista. UPM Pulp tarjoaa monipuolisen selluvalikoiman erilaisiin käyttökohteisiin ja UPM Timber tarjoaa sertifioitua sahatavaraa. UPM:llä on kolme sellutehdasta Suomessa, kaksi sellutehdasta ja puuviljelmät Uruguayssa sekä neljä sahaa Suomessa.



	2024	2023
Liikevaihto, milj. euroa	3 728	3 044
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	844	407
% liikevaihdosta	22,6	13,4
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut, milj. euroa	11	-20
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista, milj. euroa	2	2
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	-437	-273
Liikevoitto, milj. euroa	419	116
% liikevaihdosta	11,2	3,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾	-114	—
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	533	116
% liikevaihdosta	14,3	3,8
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	7 153	6 839
Vertailukelpoinen ROCE, %	7,5	1,7
Toimitukset, sellu, 1 000 t	4 945	4 139

¹⁾ Vuoden 2024 eriin sisältyy 113 miljoonan arvonalennus Suomen UPM Pulp liiketoiminnan liikearvoon sekä uudelleenjärjestelykuluja.

Vuosi 2024 verrattuna vuoteen 2023

Vertailukelpoinen liikevoitto nousi korkeampien toimitusmäärien, korkeampien myyntihintojen ja alempien muuttuvien kustannusten ansiosta. Täyteen tuotantoon pääsy Paso de los Torosissa kasvatti volyymeja merkittävästi. Kiinteät kustannukset nousivat, kun kunnossapitotöitä oli tavallista enemmän.

UPM:n sellutoimitusten keskihinta euroina nousi 5 %.

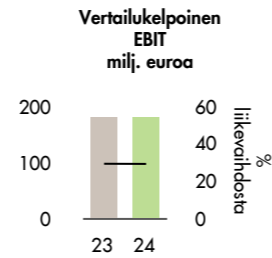
Markkinaympäristö

- Vuonna 2024 sellun kysyntä laski Kiinassa ja oli vakaata muilla päämarkkinoilla. Kysyntä vaihteli loppukäyttäjien mukaan kaikilla päämarkkinoilla.
- Vuonna 2024 valkaistun havupuusellun (NBSK) keskimääräinen markkinahinta euroissa nousi 17 % ja valkaistun lehtipuusellun (BHKP) 18 % verrattuna vuoteen 2023. Kiinassa valkaistun havupuusellun keskimääräinen markkinahinta dollareissa nousi 2 % ja valkaistun lehtipuusellun nousi 6 % verrattuna vuoteen 2023.
- Vuonna 2024 sahatavaran kysyntä oli edelleen heikkoa vähäisen rakentamisen johdosta. Hinnat elpyivät vuoteen 2023 verrattuna, mutta voimakkaasti nousseet puukustannukset mitätöivät hinnannousun vaikutuksen.

Lähteet: FOEX, UPM

UPM Energy

UPM Energy tuottaa kustannuskilpailukyistä, hiilidioksidivapaata sähköä. Tarjontaan kuuluu myös fyysisen sähkön kauppaa, toiminta sähkön johdannaismarkkinoilla sekä teollisten sähkön kuluttajien ja tuottajien palvelut. UPM Energy on Suomen toiseksi suurin sähköntuottaja. UPM:n sähköntuotantokapasiteetti koostuu vesi-, ydin- ja lämpövoimasta.



	2024	2023
Liikevaihto, milj. euroa	627	628
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	188	189
% liikevaihdosta	30,0	30,2
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	-7	-7
Liikevoitto, milj. euroa	181	182
% liikevaihdosta	28,9	29,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾	—	—
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	181	182
% liikevaihdosta	28,9	29,0
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	2 426	3 042
Vertailukelpoinen ROCE, %	7,5	6,0
Toimitukset, sähkö, GWh	11 328	12 059

¹⁾ Vuoden 2023 eriin sisältyy 3 milj. kulua liittyen Sterilän voimalaitosprojektin alaskirjaukseen Suomessa sekä 3 milj. euroa muiden pitkäaikaisten varojen myyntivoitoja.

Vuosi 2024 verrattuna vuoteen 2023

Vertailukelpoinen liikevoitto pysyi samalla tasolla. Toimitukset laskivat, mihin vaikuttivat ennakoitua pidemmät huoltoseisokit Olkiluodon ydinvoimalaitosyksiköissä.

UPM:n keskimääräinen sähkön myyntihinta nousi 4 % ja oli 51,4 (49,2) euroa/MWh.

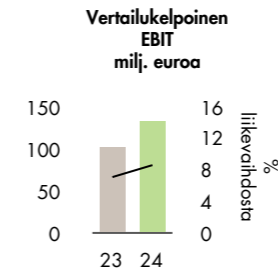
Markkinaympäristö

- Pohjoismaiden vesivarannot olivat selvästi pitkän aikavälin keskiarvon yläpuolella joulukuun lopussa. Suomen vesitilanne oli lähellä pitkän aikavälin keskiarvoa.
- Hiilidioksidipäästöoikeuksien futuurin päivittäinen päätöskurssi vuoden 2024 lopussa oli 70,95 euroa/tonni, mikä oli alempi kuin vuoden 2023 lopussa (77,25 euroa/tonni).
- Suomen keskimääräinen aluehinta pohjoismaisessa sähköpörsissä vuonna 2024 oli 45,6 euroa/MWh, mikä oli 19 % alempi kuin vuonna 2023 (56,5 euroa/MWh).

Lähteet: The Norwegian Water Resources and Energy Directorate, Svensk Energi, Suomen Ympäristökeskus, Nord Pool, Nasdaq OMX, Bloomberg, UPM

UPM Raflatac

UPM Raflatac tarjoaa korkealaatuisia itseliimautuvia paperi- ja filmituotteita, mukaan lukien tarramateriaalit etiketöintiin, graafiseen markkinointiin ja viestintään sekä irrotettavat itseliimautuvat tuotteet. UPM Raflatac on maailman toiseksi suurin tarramateriaalien valmistaja.



	2024	2023
Liikevaihto, milj. euroa	1 562	1 485
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	177	146
% liikevaihdosta	11,3	9,8
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	-71	-47
Liikevoitto, milj. euroa	88	81
% liikevaihdosta	5,6	5,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾	-44	-22
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	132	103
% liikevaihdosta	8,5	7,0
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	722	737
Vertailukelpoinen ROCE, %	18,3	14,0

¹⁾ Vuoden 2024 eriin sisältyy 11 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja ja 26 miljoonaa alaskirjauksia liittyen Kaltenkirchenin tehtaan suunniteltuun sulkemiseen, 6 miljoonaa euroa vaihto-omaisuuden arvonalennusta ja 3 miljoonaa euroa vakuutuskorvauksia liittyen Raflatacin vaihto-omaisuuteen Yhdysvalloissa, joka kärsi hirmumyrsky Helenestä sekä 5 miljoonaa euroa liittyen muihin uudelleenjärjestelyihin. Vuoden 2023 eriin sisältyy 13 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja ja 2 miljoonan euron alaskirjaukseen liittyen Raflatac Nancyn tehtaaseen Ranskassa sekä 7 miljoonaa muita rakennejärjestelykuluja.

Vuosi 2024 verrattuna vuoteen 2023

Vertailukelpoinen liikevoitto nousi pääasiassa korkeampien toimitusmäärien ja vakaiden katteiden ansiosta. Kiinteät kustannukset nousivat.

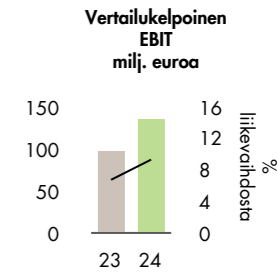
Markkinaympäristö

- Vuonna 2024 tarramateriaalien globaalit markkinat kasvoivat vuoden 2023 matalilta tasoilta, varsinkin Euroopassa.

Lähteet: UPM, FINAT, TMI

UPM Specialty Papers

UPM Specialty Papers tarjoaa tarran- ja pakkausmateriaaleja sekä toimistopapereita ja graafisia papereita etiketöintiin, kaupalliseen silikonointiin, pakkauksiin, toimistokäyttöön ja painatukseen.



	2024	2023
Liikevaihto, milj. euroa	1 467	1 485
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	208	172
% liikevaihdosta	14,2	11,6
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	-74	-74
Liikevoitto, milj. euroa	132	98
% liikevaihdosta	9,0	6,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾	-3	—
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	135	98
% liikevaihdosta	9,2	6,6
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	789	875
Vertailukelpoinen ROCE, %	17,1	11,2
Toimitukset, paperi, 1 000 t	1 429	1 407

¹⁾ Vuoden 2024 erät liittyvät uudelleenjärjestelykuluihin.

Vuosi 2024 verrattuna vuoteen 2023

Vertailukelpoinen liikevoitto nousi. Alempien tuotantopanosten kustannusten positiivinen vaikutus ylitti alempien myyntihintojen negatiivisen vaikutuksen. Erikoispaperien toimitusmäärät kasvoivat ja hienopaperien vähenivät.

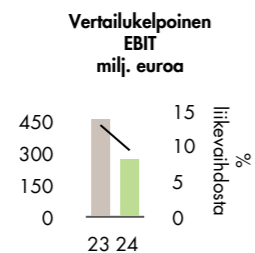
Markkinaympäristö

- Vuonna 2024, tarran-, tausta- ja pakkauspaperien kysyntä oli vakaata.
- Vuonna 2024 markkinahinnat laskivat vuoteen 2023 verrattuna.

Lähteet: UPM, RISI, AFRY, AWA

UPM Communication Papers

UPM Communication Papers tarjoaa laajan valikoiman graafisia papereita mainontaan, sanoma- ja aikakauslehtiin sekä koti- ja toimistokäyttöön.



	2024	2023
Liikevaihto, milj. euroa	2 953	3 598
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	344	544
% liikevaihdosta	11,6	15,1
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista, milj. euroa	0	-1
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	-100	-195
Liikevoitto, milj. euroa	190	174
% liikevaihdosta	6,4	4,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾	-83	-288
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	273	462
% liikevaihdosta	9,3	12,8
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	1 151	1 424
Vertailukelpoinen ROCE, %	23,8	32,4
Toimitukset, paperi, 1 000 t	3 263	3 528

¹⁾ Vuoden 2024 eriin sisältyy 8 milj. euron rakennejärjestelykuluja lisäys liittyen Plattlingin tehtaan sulkemiseen, 40 milj. euroa rakennejärjestelykuluja ja arvonalentumisia liittyen Hürthin sanomalehtipaperitehtaan sulkemiseen Saksassa, 54 milj. euroa rakennejärjestelykuluja ja arvonalentumisia liittyen Nordland Paperin hienopaperikone 3 sulkemiseen Saksassa, 21 milj. euron myyntivoitto UPM-Kymmene Austria GmbH:n myynnistä sekä muita rakennejärjestelykuluja. Vuoden 2023 eriin sisältyy 120 milj. euroa rakennejärjestelykuluja ja 112 milj. euroa käyttöomaisuuden ja vuokratun käyttöomaisuuden arvonalentumisia liittyen UPM Plattlingin tehtaan sulkemiseen Saksassa, 30 milj. euroa rakennejärjestelykuluja liittyen UPM Schongauin tehtaan paperikone 6:n sulkemiseen Saksassa, 10 milj. kuluja liittyen Steyrermühlin tehdasalueen myyntiin Itävallassa sekä 16 milj. muita rakennejärjestelykuluja.

Vuosi 2024 verrattuna vuoteen 2023

Vertailukelpoinen liikevoitto laski. Myyntihinnat laskivat enemmän kuin muuttuvat kustannukset. Toimitusmäärät vähenivät, mutta kiinteiden kustannusten laskun vaikutus tulokseen oli suurempi.

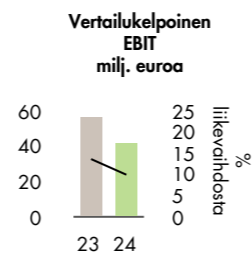
UPM:n paperitoimitusten keskihinta euroina laski 11 %.

Markkinaympäristö

- Vuonna 2024 graafisten paperien kysyntä Euroopassa kasvoi 1 % vuodesta 2023. Sanomalehtipaperin kysyntä kasvoi 1 %, aikakauslehtipaperien laski 5 % ja hienopaperien kasvoi 5 % vuodesta 2023.
- Vuonna 2024 painopaperien hinnat Euroopassa olivat 12 % ja hienopaperien hinnat 3 % alemmat kuin vuonna 2023.
- Vuonna 2024 aikakauslehtipaperien kysyntä Pohjois-Amerikassa oli samaa tasoa kuin vuonna 2023. Vuonna 2024 aikakauslehtipaperien keskihinta dollareissa laski 3 % vuoteen 2023 verrattuna. Lähteet: PPI/RISI, Euro-Graph, PPPC

UPM Plywood

UPM Plywood tarjoaa korkealaatuisia WISA @-vaneri- ja viilutuotteita rakentamiseen, ajoneuvojen lattioihin, LNG-laivanrakentamiseen, parketinvalmistukseen sekä muihin teollisuussovelluksiin.



	2024	2023
Liikevaihto, milj. euroa	430	422
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	65	77
% liikevaihdosta	15,0	18,4
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	-23	-21
Liikevoitto, milj. euroa	42	50
% liikevaihdosta	9,7	11,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾	-	-6
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	42	56
% liikevaihdosta	9,7	13,4
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	243	254
Vertailukelpoinen ROCE, %	17,1	22,2
Toimitukset, vaneri, 1000 m3	482	429

¹⁾ Vuoden 2023 erät sisältävät 5 miljoonan euron myyntitappion liittyen Venäjän toimintojen myyntiin ja 1 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja.

Vuosi 2024 verrattuna vuoteen 2023

Vertailukelpoinen liikevoitto laski. Lisääntyneiden toimitusten positiivinen vaikutus jäi alempien myyntihintojen negatiivista vaikutusta pienemmäksi.

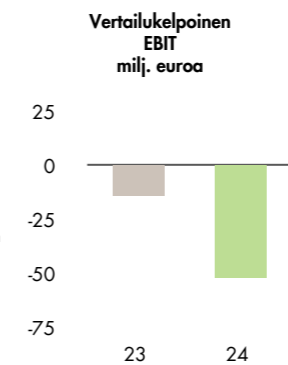
Markkinaympäristö

- Vuonna 2024 kuusivanerin kysyntä paneeleissa ja viiluissa jatkui hitaana vaisuilla rakennusmarkkinoilla.
- Vuonna 2024 koivuvanerin kysyntä paneeleissa oli vakaata ja kompensoi teollisten loppukäyttäjien, kuten ajoneuvojen lattioiden, alempaa kysyntää.
- Koivuvanerin kysyntä LNG:n loppukäytössä oli hyvää. Markkinatoimituksiin vaikuttavat hankkeiden aikataulut.
- EU:n polkumyynnitutkinta kiinalaisesta lehtipuuvanerista on käynnissä.

Lähde: UPM

Muu toiminta

Muuhun toimintaan kuuluvat UPM Metsä-, UPM Biofuels-, UPM Biochemicals-, UPM Biomedicals- sekä UPM Biocomposites -liiketoimintayksiköt sekä biopolttoaineiden kehitys ja konsernipalvelut. UPM Metsä vastaa kilpailukykyisen puun hankinnasta UPM:n liiketoiminnoille sekä hallinnoi UPM:n omia ja yksityismetsiä Pohjois-Euroopassa. Lisäksi UPM Metsä tarjoaa puukauppa- ja metsäpalveluita metsänomistajille ja metsäsijoittajille. UPM Biofuels tuottaa kaikkiin dieselmootoreihin soveltuvaa puupohjaista uusiutuvaa dieseliä sekä naftaa, jota voidaan käyttää bensiinin biokomponenttina tai korvaamaan fossiilisia raaka-aineita petrokemianteollisuudessa. UPM:llä on yksi biojalostamo Suomessa.



	2024	2023
Liikevaihto, milj. euroa	623	802
Vertailukelpoinen EBITDA, milj. euroa	-72	29
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut, milj. euroa	68	-82
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista, milj. euroa	-1	-2
Poistot ja arvonalentumiset, milj. euroa	-427	-44
Liikevoitto, milj. euroa	-434	-101
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa ¹⁾	-382	-87
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT), milj. euroa	-52	-14
Sijoitettu pääoma (keskiarvo), milj. euroa	3 129	2 922
Vertailukelpoinen ROCE, %	-1,7	-0,5

¹⁾ Vuoden 2024 eriin sisältyy 5 miljoonan euron arvonalentuminen UPM Biochemicals liiketoiminnan liikearvoon sekä 373 milj. euron arvonalentuminen biokemikaalijalostamoon Leunassa Saksassa, 12 miljoonaa euroa rakennejärjestelykuluja ja alaskirjauskuluja UPM Biocomposites -liiketoiminnan suunniteltuun lopettamiseen liittyen sekä 9 miljoonaa euroa muiden pitkäaikaisten varojen myyntivoitoja. Vuoden 2023 erät sisältävät 86 miljoonaa euroa metsävarojen käyvän arvon laskua johtuen arvioiden muutoksista sekä 1 miljoonan euron myyntitappion liittyen Venäjän toimintojen myyntiin.

Vuosi 2024 verrattuna vuoteen 2023

Vertailukelpoinen liikevoitto laski. Metsävarojen käyvän arvon muutos hakkuilla vähennettynä oli 68 (-82) miljoonaa euroa. Metsävarojen käyvän arvon muutos oli 195 (5) miljoonaa euroa johtuen puun pitkän aikavälin hinta-arvioiden noususta Suomessa. UPM:n metsistä hakatun puun kustannukset olivat 126 (88) miljoonaa euroa. Biopolttoaineiden myyntihinnat laskivat merkittävästi.

Markkinaympäristö

- Kiinnostus biopohjaista MEG-materiaalia ja uusiutuvia toiminnallisia täyteaineita kohtaan Euroopassa jatkui vahvana vuonna 2024. Kuluttajien ja brändinomistajien suuri kiinnostus vastuullisempiin tuotteisiin tukee biopohjaisten glykolien ja uusiutuvien toiminnallisten täyteaineiden kysyntää. Lähde: UPM

Hallitus ja konsernin johtoryhmä

4.4.2024 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin yhdeksän, ja hallitukseen valittiin uudelleen Henrik Ehrnrooth, Pia Aaltonen-Forsell, Jari Gustafsson, Piia-Noora Kauppi, Topi Manner, Marjan Oudeman, Martin à Porta ja Kim Wahl. Hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Melanie Maas-Brunner. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Henrik Ehrnrooth valittiin UPM-Kymmene Oyj:n hallituksen puheenjohtajaksi ja Kim Wahl varapuheenjohtajaksi hallituksen järjestäytymiskokouksessa, joka pidettiin varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen.

Lisäksi hallitus valitsi keskuudestaan hallituksen valiokuntien puheenjohtajat ja muut jäsenet. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Pia Aaltonen-Forsell ja muiksi valiokunnan jäseniksi Jari Gustafsson ja Marjan Oudeman. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Martin à Porta ja muiksi valiokunnan jäseniksi Melanie Maas-Brunner ja Topi Manner. Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Henrik Ehrnrooth ja muiksi valiokunnan jäseniksi Kim Wahl ja Piia-Noora Kauppi.

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän osakeomistus

Hallituksen jäsenet omistivat vuoden lopussa 146 373 (121 283) kappaletta UPM-Kymmene Oyj:n osakkeita. Näiden osakkeiden osuus on koko osakekannasta 0,03 (0,02) % ja äänimäärästä 0,03 (0,02) %. Toimitusjohtaja Massimo Reynaudom omisti vuoden lopussa 18 786 osaketta. Vuoden lopussa muut konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat yhteensä 590 060 osaketta.

Tiedot hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkkioista ja omistamista osakkeista sekä konsernin johtoryhmän jäsenten palkkioista löytyvät UPM:n 2024 konsernitilinpäätöksen » liitetiedosta 3.2 Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt.

Oikeudelliset menettelyt

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa olennaisia riita-asioita vuoden 2024 lopussa.

Tietoja löytyy UPM:n 2024 konsernitilinpäätöksen » liitetiedosta 9.2 Riita-asiat.

Strategiset kumppanit

UPM tekee yhteistyötä useiden kumppanien kanssa. Esimerkiksi biopolttoaineiden, bioenergian ja biokemikaalien kehityksessä liikekumppanien merkitys kasvaa, kun kehitetään uusia tuotteita ja liiketoimintaa tai pyritään parempaan tehokkuuteen. Kumppanuudet voivat kuitenkin aiheuttaa kannattavuusriskejä esimerkiksi kumppaniyhtiössä tapahtuvien muutosten vuoksi. Riskiksi voi muodostua myös, jos strategiset kumppanit eivät noudata UPM:n Toimintaohjetta ja lahjonnan vastaisia sääntöjä, kilpailulainsäädäntöä, henkilöstökäytäntöjä, ihmisoikeuksia, vastuullisen hankinnan periaatteita tai ympäristövaatimuksia.

Kumppanuusjärjestelyt voivat olla myös liian joustamattomia, jolloin ne estävät muutosten tekemisen ajoissa esimerkiksi markkinaolosuhteiden tai yleisen taloustilanteen muuttuessa. UPM:n kumppaneilla voi olla myös erilaisia tavoitteita liiketoimintakumppanuuteen liittyen. UPM:llä ei ole yksin määräysvaltaa näiden toimijoiden strategisesta suunnasta ja liiketoiminnasta ja sen kumppaneilla voi olla oikeus tehdä tärkeitä liiketoiminnallisia päätöksiä, joita UPM ei hyväksy. Joissain tapauksissa strategiset kumppanit voivat haluta päättää kumppanuutensa UPM:n kanssa.

Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa sekä siitä seurannut negatiivinen vaikutus talousympäristöön saattaa aiheuttaa talousvaikeuksia strategiselle kumppanille ja johtaa uudelleen neuvottelutilanteisiin.

Kolmansien osapuolten immateriaalioikeudet

Molekulaariset biotuotteet ovat yksi UPM:n kolmesta strategisesta kasvualueesta. Liiketoiminnan hankkeet ovat teknologiaavaltaisia ja vaativat kasvavia investointeja teknologioihin. Investointeja kohdennetaan joko sisäiseen kehittämiseen, kolmansien osapuolten lisensseihin tai teknologiakumppanuuksiin. Oman IPR-salkkuna lisäksi UPM hyödyntää lisenssin nojalla tiettyjä kolmansien osapuolten kehittämiä teknologioita. UPM:n käyttämiin tai harkinnassa oleviin teknologioihin liittyvien oikeuksien arviointi on yhä haastavampaa. Kolmannen osapuolen teknologian käyttämisestä voi syntyä UPM:lle riskejä, kuten kasvavia lisenssikustannuksia, neuvotteluvallan menettämistä sekä lisenssisopimusten pätevyyteen ja mahdollisiin loukkauksanteisiin liittyviä riskejä, jotka voisivat estää tiettyjen teknologioiden käytön tai tuotteiden toimitukset tai jotka voisivat johtaa kalliisiin ja aikaa vieviin oikeudenkäynteihin. Teknologiakumppanuuksiin liittyvien IPR-vaatimusten ja -riitojen riskien on arvioitu kasvavan.

Osaamisen kehittäminen kasvualoilla

UPM:n menestys riippuu pitkälti yhtiön kyvystä kerryttää tulevaisuuden kasvun vaatimaa uutta osaamista. UPM kehittää jatkuvasti työntekijäkokemusta, johtamiskulttuuriaan ja arvioi työhön- ja palkkausikäytäntöjään ja urakehitysmahdollisuuksia sekä pyrkii toimenpiteillään palkkaamaan ja pitämään palveluksessaan ammattitaitoisia ihmisiä tavoitteena varmistaa osaava ja monimuotoinen henkilöstö myös tulevaisuudessa.

Rahoitusriskit

Rahoitusriskit on kuvattu 2024 konsernitilinpäätöksessä.

RISKITYYPPI	KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIETO
Luottoriski	4.6 Käyttöpääoma
Likviditeetti ja jälleenerahoitusriski	5.1 Pääoman hallinta
Korkoriski	6.1 Rahoitusriskien hallinta
Valuutariski	6.1 Rahoitusriskien hallinta
Sähkön hintariski	6.1 Rahoitusriskien hallinta
Vastapuoliriski	6.2 Johdannaiset ja suojauslaskenta

Venäjän Ukrainan sodan vaikutukset

Vastareaktion Venäjän Ukrainaan tekemään hyökkäykseen Euroopan unioni, Yhdysvallat, Iso-Britannia sekä joukko muita valtioita ovat asettaneet laajoja pakotteita Venäjää, Donetskia ja Luhanskin kansantasavaltoja ja Zaporizhzhian ja Hersonin alueita sekä Valko-Venäjää vastaan. 21.2.2022 alkaen nämä toimet ovat sisältäneet esimerkiksi henkilöiden ja yhtiöiden varojen jäädytyksiä ja matkustusrajoituksia sekä Venäjän ja Valko-Venäjän talouden eri sektoreihin kohdistuvia pakotteita ja diplomaattisia pakotteita. Venäjä on myös toteuttanut useita vastatoimia, jotka vaikuttavat etenkin ulkomaalaisten yhtiöiden toimintaan Venäjällä ja venäläisten osapuolien kanssa. Vaikka pakotteet kohdistuvat ensisijaisesti Venäjän kykyyn rahoittaa sotilaallisia toimia Ukrainassa ja vaikka ne aiheuttavat taloudellisia ja poliittisia kustannuksia niistä vastuussa oleville henkilöille, sodan rauhanomaiseen ratkaisemiseen näyttää edelleen epävarmalta. Taloudellinen ja geopoliittinen epävarmuus ja inflaatio kasvoivat eri puolilla maailmaa. Tästä seurasi piikki korkotasossa, joka tasaantui vuonna 2024, mutta korot ovat pysyneet edelleen korkealla verrattuna invaasiota edeltäneisiin tasoihin.

Vaikutus UPM:n liiketoimintoihin

Taluspakotteet ja Venäjän vastapakotteet ovat tehneet mahdottomaksi UPM:lle jatkaa toimintoja Venäjällä tai käydä kauppaa venäläisten osapuolien kanssa. UPM:n liiketoiminnat ovat keskeyttäneet toimitukset Venäjälle sekä puun ostamisen Venäjällä ja Venäjältä. Vuoden 2023 ensimmäisellä neljänneksellä UPM sai päätökseen liiketoimintojensa poistumisen Venäjältä myymällä kaikki Venäjän toimintonsa, mukaan lukien Chudovon vaneritehtaan.

Mahdolliset lisävaikutukset UPM:ään vaihtelevat todennäköisesti liiketoiminnollain riippuen pakotteiden kehittämisestä, laajuudesta ja kestosta, markkinahintojen reaktioista, toimitusketjujen kehityksestä ja sodan kestosta Ukrainassa sekä mahdollisesta sodan maantieteellisestä eskaloitumisesta. UPM seuraa tilannetta tarkasti ja valmistelee suunnitelmia sopeuttaakseen toimintojaan erilaisissa skenaarioissa.

Kestävyyseraportti

SISÄLLYSLUETTELO	LISTA ESRS-RAPORTOINTIVAATIMUKSISTA	SIVU
Yleistiedot		
Yleiset tiedot	ESRS 2 – Yleiset tiedot	
Valmistelun perusta	ESRS 2 BP-1 – Kestävyysraportin yleiset laatimisperusteet	130
	ESRS 2 BP-2 – Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	130-131
Vastuullinen hallintotapa	GOV-1 – Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	131-134
	GOV-2 – Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	134
	GOV-3 – Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	134
	GOV-4 – Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista	135
	GOV-5 – Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	136
Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	SBM-1 – Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	136-139
Sidosryhmät	SBM-2 – Sidosryhmien edut ja näkemykset	140-141
Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	141-143
	IRO-1 – Kuvauksen olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	143-145
ESRS:n sisällön yleiskatsaus	IRO-2 - Yrityksen kestävyysraportissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	146-147
Ympäristötiedot		
Ilmastonmuutos	ESRS E1 – Ilmastonmuutos	
Siirtymäsuunnitelma	E1-1 – Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	149-150
Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	ESRS 2 SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	151
Toimintaperiaatteet	E1-2 – Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	151
Toimenpiteet	E1-3 – Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	152-153
Tavoitteet	E1-4 – Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	154-156
Mittarit	E1-5 – Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	157
	E1-6 – Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	158-160
	E1-7 – Päästöhyvityksillä rahoitettavat kasvihuonekaasujen poistot ja kasvihuonekaasupäästöjen hillintähankkeet	160-161
	E1-8 – Sisäinen hiilen hinnoittelu	161
	E1-9 – Olennaisten fyysisten ja siirtymäriskien ja mahdollisten ilmaston liittyvien mahdollisuuksien ennakoitujen taloudelliset vaikutukset	162
TCFD	Raportointivaatimukset TCFD:n (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) mukaisesti	162
EU Taksonomia	Asetuksen 2020/852 artikla 8 mukaiset tiedot	163-175
Pilaantuminen	ESRS E2 – Pilaantuminen	
Toimintaperiaatteet	E2-1 – Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	177
Toimenpiteet	E2-2 – Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit	178-179
Tavoitteet	E2-3 – Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet	180
Mittarit	E2-4 – Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen	181-182
	E2-5 – Huolta aiheuttavat aineet ja erityistä huolta aiheuttavat aineet	182-183
	E2-6 – Pilaantumiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien ennakoitujen taloudelliset vaikutukset	183

SISÄLLYSLUETTELO	LISTA ESRS-RAPORTOINTIVAATIMUKSISTA	SIVU
Vesivarat ja merten luonnonvarat	ESRS E3 – Vesivarat ja merten luonnonvarat	
Toimintaperiaatteet	E3-1 – Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimintaperiaatteet	185
Toimenpiteet	E3-2 – Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimet ja resurssit	185-186
Tavoitteet	E3-3 – Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät tavoitteet	187
Mittarit	E3-4 – Vedenkulutus	188
Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit	ESRS E4 – Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit	
Siirtymäsuunnitelma	E4-1 – Siirtymäsuunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa	190
Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	ESRS 2 SBM 3 – Kuvauksen biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	190-191
Toimintaperiaatteet	E4-2 – Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	191
Toimenpiteet	E4-3 – Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	191-193
Tavoitteet	E4-4 – Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	194-195
Mittarit	E4-5 – Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit	195-198
	E4-6 – Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien riskien ja mahdollisuuksien ennakoitujen taloudelliset vaikutukset	198
TNFD	Raportointivaatimukset TNFD:n (Task Force on Nature-related Financial Disclosures) mukaisesti	199
Resurssien käyttö ja kiertotalous	ESRS E5 – Resurssien käyttö ja kiertotalous	
Toimintaperiaatteet	E5-1 – Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	201
Toimenpiteet	E5-2 – Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	202-203
Tavoitteet	E5-3 – Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	204-205
Mittarit	E5-4 – Resurssien sisäanvirkaukset	205-206
	E5-5 – Resurssien ulosvirtaukset	207-208
Yhteiskunnalliset tiedot		
Oma henkilöstö	ESRS S1 – Oma työvoima	
Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	ESRS 2 SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	210
Toimintaperiaatteet	S1-1 – Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	211-212
Prosessit	S1-2 – Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	212
	S1-3 – Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	212
Toimenpiteet	S1-4 – Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	213-215
Tavoitteet	S1-5 – Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	216
Mittarit	S1-6 – Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	217-218
	S1-7 – Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	218
	S1-8 – Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	219
	S1-9 – Monimuotoisuuden mittarit	219
	S1-10 – Riittävä palkka	220
	S1-11 – Sosiaalinen suojele	220
	S1-12 – Toimintajohitteiset henkilöt	220
	S1-13 – Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit	220
	S1-14 – Terveystä ja turvallisuutta koskevat mittarit	221
	S1-16 – Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	222
	S1-17 – Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	222

SISÄLLYSLUETTELO	LISTA ESRS-RAPORTOINTIVAATIMUKSISTA	SIVU
Arvoketjun työntekijät	ESRS S2 – Arvoketjun työntekijät	
Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	ESRS 2 SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	224-225
Toimintaperiaatteet	S2-1 – Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	225-226
Prosessit	S2-2 – Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa	226
	S2-3 – Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	226
Toimenpiteet	S2-4 – Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	227
Tavoitteet	S2-5 – Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	228
Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt	ESRS S3 – Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt	
Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	ESRS 2 SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	230-231
Toimintaperiaatteet	S3-1 – Vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät toimintaperiaatteet	231
Prosessit	S3-2 – Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa	232
	S3-3 – Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat vaikutusten kohteena oleville yhteisöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	232-233
Toimenpiteet	S3-4 – Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	233-234
Tavoitteet	S3-5 – Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	235
Hallintotapafiedot		
Liiketoiminnan harjoittaminen	ESRS G1 – Liiketoiminnan harjoittaminen	
Toimintaperiaatteet	G1-1 – Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	237-238
Vastuullinen hankinta	G1-2 – Suhteet toimittajiin	239-241
Korruption ja lahjonnanvastainen toiminta	G1-3 – Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	242-244
Tavoitteet	G1-4 – Vahvistetut korruptio- tai lahjontatapaukset	244
	G1-5 – Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta	244-245
	G1-6 – Maksukäytännöt	245

Yleiset tiedot (ESRS 2)

UPM on sitoutunut luomaan arvoa asiakkailleen hyödyntämällä kestäviä, uusiutuvia raaka-aineita, pienentämällä ympäristöjalanjälkeään ja vahvistamalla positiivisia yhteiskunnallisia vaikutuksiaan.

ESG-hallintomalli
tarkistettu

Kaksois-
olennaisuusarviointi
tehty

UPM:n
vastuullisuussitoumus
uudistettu

VALMISTELUN PERUSTA

ESRS 2 BP-1

Kestävyyseraportti on valmisteltu EU:n kestävyseraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) sekä siihen sisältyvien eurooppalaisten kestävyseraportointistandardien (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) mukaisesti.

Konsolidoinnin laajuus

Kestävyyseraportin tiedot on koottu yhdistämällä kaikki UPM:n tytäryhtiöitä sekä yhteis- ja osakkuusyhtiöitä koskevat tiedot, jotka on yhdistetty konsernitilinpäätökseen täysimääräisesti tai suhteellisesti. Kaksoisolennaisuusarvioinnissa on arvioitu olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia koko arvoketjussa.

UPM:n taloudellisiin tietoihin sisältyvät tärkeimmät tytäryhtiöt ja yhteiset toiminnot on listattu vuosikertomuksessa » [Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto 8.2 Tärkeimmät tytäryhtiöt ja yhteiset toiminnot](#). UPM yhdistää hankitut yhtiöt konsernitilinpäätökseen alkaen hankinta-ajankohdasta, jolloin se saa yhtiöihin määräysvallan.

Sosiaalisten tietojen raportointi koskee samoja tytäryhtiöitä myös määräysvallattomien omistajien osuuskien osalta, ellei kyseisen tiedonannon yhteydessä muuta ilmoiteta. Yritysosojen ja -myyntien yhteydessä sosiaalisten tietojen raportoinnin laajuus voi vaihdella ja tarkkuus määräytyy tiedon oleellisuuden perusteella.

Konsernin ympäristötiedot kattavat kaikki tuotantoyksiköt ja metsänhoitotoiminnot keskeisimmistä tytäryhtiöistä. Kaikki tuotantoyksiköt on sisällytettyinä raportoiduissa tiedoissa ellei kulloisessa tiedoksiannossa ole erikseen muuta ilmoitettu. Tuotantoyksiköt on esitelty vuosikertomuksen sivuilla 8-9. UPM ilmoittaa yhteistoimintavoimalaitoksia koskevat polttoaine-, ilmapäästö- ja jätetiedot oman energiantuotantonsa osuutta vastaavasti.

Ympäristöinvestointien osalta tiedot vastaavat UPM:n omistusosuutta voimalaitoksesta. Yritysosojen ja -myyntien koskevat ympäristötiedot sisältyvät hankintakuukaudesta alkaen tai luopumiskuukauteen saakka, olettaen, että kyseinen tuotantoyksikkö on ollut osa UPM:ää yli puolen vuoden ajan. Uusia, rakenteilla olevia tuotantolaitoksia koskevat tiedot otetaan huomioon siitä lähtien, kun tuotanto on käynnistynyt. Tässä kestävyseraportissa esitetyt luvut on pyöristetty ja siksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä kokonaisluvusta.

Heinäkuussa 2024 UPM Raflatac osti belgialaisen Grafityp-yhtiön, jolla on tuotantoyksikkö Belgiassa ja jakelu keskus Iossa-Britanniassa. Näitä yksiköitä ei oteta huomioon vuoden 2024 ympäristötiedoissa. Sosiaalisissa tiedoissa, kuten työntekijöiden lukumäärässä, ne ovat mukana osittain. Tietoja ei kuitenkaan sisällytetä kaikkeen työterveyteen ja turvallisuuteen liittyvään raportointiin. Tiedot laskennan rajauksista on ilmoitettu kyseisten tietojen esittämisen yhteydessä. UPM sulki pysyvästi UPM Hürthin sanomalehtipaperitehtaan elokuun lopussa 2024 ja yhden paperikoneen UPM Nordlandin tehtaalla joulukuussa 2024. Näiden tehtaiden ympäristö- ja sosiaaliset tiedot sisältyvät konsernitason tietoihin tuotannon päättymiseen saakka. UPM:n biokomposiittiliiketoiminta päättyi vuoden 2024 lopussa. Sen toimintaan liittyvät kestävyystiedot on otettu huomioon vuoden 2024 tiedoissa määrällisesti mutta ei laadullisesti.

Kestävyyseraportin ulkopuolelle ei ole jätetty mitään tietoja, jotka liittyvät immateriaalioikeuksiin, tietotaitoon tai innovoinnin tuloksiin. UPM ei myöskään ole käyttänyt mahdollisuutta jättää pois tietoja koskien käynnissä olevaa kehitystä tai neuvoteltavana olevia asioita.

Arvoketjun laajuus

Raportoitu kestävyystieto perustuu UPM:n kaksoisolennaisuusarviointiin, joka kattaa vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet koko arvoketjussa mukaan lukien tuotantoa edeltävän ja tuotannon jälkeisen arvoketjun. Poliittikat, toimenpiteet ja tavoitteet koskevat myös koko arvoketjua riippuen siitä, miten olennaisia ne ovat arvoketjun eri osissa. ESRS-standardi S4 "Kuluttajat ja loppukäyttäjät" ei sisälly UPM:n raporttiin. UPM:n asiakkaat jatkojalostavat suuren osan UPM:n tuotteista ja siksi yhtiöllä ei ole suoraa seuranta kuluttajille ja loppukäyttäjille toimitetuista tuotteista. Siksi kaksoisolennaisuusarvioinnin perusteella UPM:llä ei nähdä olevan olennaista vaikutusta kuluttajiin ja loppukäyttäjiiin. Asiakasnäkökulmasta olennaisia tietoja, kuten tuoteturvallisuutta, tuotteiden ympäristömerkkejä ja tuotteiden sitomaa hiiltä, raportoidaan soveltuvin osin muissa standardeissa.

ESRS 2 BP-2

Aikahorisontti, arviot ja aiempien jaksojen raportointivirheet

Kestävyyseraportissa käytetään samaa raportointikautta kuin tilinpäätöksessä.

Aikahorisontteihin liittyvät tiedot » [Katso ESRS 2, SBM-3, Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet](#)

Arvoketjuarvioon liittyvä tiedot » [Katso E1-6, Laskentaperiaatteet, Scope 3](#)

Mikäli on käytetty arvioita, esitettyihin tunnuslukuihin liittyvä epävarmuustekijöitä tai edellisen vuoden raportoinnissa on ilmennyt virheitä, tämä ilmoitetaan asianomaisen tiedon yhteydessä. Koska tämä on ensimmäinen vuosi, jolloin raportointi perustuu ESRS-standardeihin, UPM ei raportoi muutoksista koskien kestävyseraportin valmistelua tai esittämistä. Mikäli tunnusluvut on raportoitu aiemmin, vertailutiedot on esitetty kestävyseraportilla.

Muutokset kestävyystietojen valmistelussa

CSRD:n vaatimukset ovat muuttaneet merkittävästi UPM:n tapaa esittää ja integroida kestävyystietonsa osaksi vuosikertomusta. Raportointivuonna 2024 UPM raportoi kestävyystietonsa ensimmäistä kertaa eurooppalaisten kestävyseraportointistandardien (ESRS) vaatimusten mukaisesti. Raportin sisältö on varmennettu rajoitetun varmennuksen mukaisesti. Scope 1- ja 2 -päästöt on varmennettu kohtuullisen varmennuksen mukaisesti. Varmennusraportit löytyvät vuosikertomuksen sivuilta 339-349.

Tämän kestävyseraportin varmennuksen piiriin kuuluvat TCFD:n (the Task Force on Climate-related Financial Disclosure) ja TNFD:n (the Task Force on Nature-related Financial Disclosure) edellyttämät tiedot. UPM:n verkkosivuilta ja UPM:n vuosikertomuksen sivuilta 358-359 löytyy lisää tietoa siitä, miten UPM raportoi muiden vastuullisuusraportoinnin standardien, kuten the International Sustainability Standards Board (ISSB) tai the Global Reporting Initiative (GRI), edellyttämät tietoja.

Viittauksin esitettävät tiedot

Seuraavat tiedot esitetään viittauksin:

- ESRS2 SBM-1: Työntekijät maantieteellisin alueittain
- E1-9: Ennakoidut taloudelliset vaikutukset fyysisistä riskeistä ja siirtymäriskeistä sekä mahdollisista ilmastoon liittyvistä mahdollisuuksista
- E4-6: Ennakoidut taloudelliset vaikutukset luonnon monimuotoisuutta koskevista olennaisista riskeistä ja mahdollisuuksista

Vastuullinen hallintotapa

GOV-1

UPM:llä on yksiportainen hallintomalli, joka koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta ja yhtiökokouksesta. Hallituksen yhdeksästä jäsenestä yksikään ei kuulu konsernin johtoryhmään.

Päätöksenteon tehostamiseksi hallitus on perustanut kolme jäsenistään koostuvaa valiokuntaa: tarkastusvaliokunta, nimitys- ja hallinnointivaliokunta sekä palkitsemisvaliokunta.

UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtaja johtaa yhtiön päivittäistä liiketoimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Yhtiön operatiivisessa johtamisessa toimitusjohtajaa avustavat liiketoiminta-alueiden ja globaalien funktioiden johtajista muodostuva johtoryhmä (GET), liiketoiminta-alueiden johtoryhmät sekä strategiarhmä. Toimitusjohtaja on johtoryhmän, liiketoiminta-alueiden johtoryhmien ja strategiarhmän puheenjohtaja.

UPM:n hallituksessa ei ole työntekijöiden edustajia.

Kokemus ja osaaminen kestävyystietojen esittämisessä

Hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla on laaja kestävyystietojen esittäminen kokemus ja osaaminen. Esimerkkinä vastuullisuusraportointi ja varmennus ml. kaksoisolennaisuusarviointiin liittyvät prosessit, ESG-hallintomalli (ml. hyvä hallinnointitapa), energiaan ja ilmastoon liittyvät poliittikat, työläinsäädäntö, ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hallintoon liittyvä lainsäädäntö ja lobbaus, ihmisoikeudet, monimuotoisuus, vihreä siirtymä, sidosryhmäyhteistyö, toimitusketjujen hallinta ja kiertotalous. Lisäksi toimitusjohtajalla on käytettävissään UPM:n yllä mainittujen asioiden asiantuntijat.

Hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla on kokemusta kaikista UPM:lle olennaisista sektoreista ja tuotteista, kuten sellu ja paperi, pakkaus, metsänhoito, energia, kemikaalit, tutkimus ja tuotekehitys sekä rahoitus ja kirjanpito. Lisäksi UPM:n hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla on kokemusta kaikista UPM:lle olennaisista maantieteellisistä alueista, esimerkiksi Eurooppa, Lähi-itä, Aasia sekä Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka. Heillä on kokemusta myös UPM:n kannalta olennaisista liiketoimintatavoista.

Yllä kuvatun hallituksen jäsenen aiemman kokemuksen sekä toimitusjohtajan UPM:llä aiemmista tehtävistään saadun kokemuksen perusteella heillä kaikilla on vaadittavat taidot ja asiantuntemus UPM:n liiketoiminnasta, liiketoimintamallista sekä niihin liittyvistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista. Lisäksi hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja saavat säännöllisesti ja tarvittaessa tietoa olennaisista ja ajankohtaisista kestävyysasioista.

Hallituksen monimuotoisuus

UPM:n hallituksessa on edustettuna viisi kansallisuutta (suomi, norja, hollanti, saksa, sveitsi). Hallituksen jäsenten ikä vaihtelee 49 ja 66 vuoden välillä. Hallituksen jäsenistä 56 % on ollut hallituksen jäsenenä 1-4 vuotta, 22 % 5-9 vuotta ja 22 % yli 10 vuotta. Kaikilla hallituksen jäsenillä on korkeakoulututkinto. Sukupuoli-identiteetiltään 44 % (4/9) on naisia ja 56 % miehiä. Toimitusjohtaja on Italian kansalainen, syntynyt vuonna 1969, hänellä on diplomi-insinöörin tutkinto ja hän on sukupuoli-identiteetiltään mies.

Monimuotoisuudella pyritään yleisesti siihen, että hallituksessa on laaja-alaista osaamista, kokemusta ja näkemystä sekä tietoa UPM:stä ja muista yhtiölle olennaisista toimialoista. Näin hallitus pystyy tekemään työnsä tehokkaasti, erityisesti strategiaan ja riskienhallintaan liittyvissä aiheissa. Mitä tulee muihin hallituksen monimuotoisuuden kannalta merkityksellisiin tekijöihin, tavoitteena on, että hallituksessa on sopiva määrä jäseniä, jotka edustavat eri kansallisuuksia, ikää, sukupuolta ja toimikausien pituutta.

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet on kirjattu hallituksen ja valiokuntien työjärjestyksiin ja erityisesti hallituksen monimuotoisuuspolitiikkaan. » [Katso www.upm.fi/hallinnointi](#).

Lisätietoja UPM:n hallituksen monimuotoisuudesta sekä siihen liittyvistä tavoitteista ja tuloksista löytyy vuoden 2024 hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevasta selvityksestä. » [Katso www.upm.fi/hallinnointi](#).

Hallituksen riippumattomuus

100 % hallituksen jäsenistä on riippumattomia yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Tämä on arvioitu hallituksessa nimitys- ja hallinnointivaliokunnan avustuksella.

Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Yhdelläkään osakkeenomistajalla ei ole määräysvaltaa yhtiössä, eikä kukaan yhtiön osakkeenomistajista ole ilmoittanut omistavansa vähintään kymmentä prosenttia yhtiön osakkeista tai niiden tuottamista äänistä. Hallituksen arvion mukaan kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä, mukaan lukien Piia-Noora Kauppi ja Kim Wahl, jotka ovat toimineet yhtiön hallituksen jäseninä vähintään kymmenen vuoden ajan. Hallituksen tekemän kokonaisarvioinnin perusteella heidän riippumattomuutensa ei kuitenkaan ole vaarantunut hallitusjäsenyyden keston vuoksi, eikä ole havaittu muita seikkoja tai tekijöitä, jotka heikentäisivät heidän riippumattomuuttaan.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonta ja hallinnointi

Hallitus

Hallitus hyväksyy yhtiön strategian vuosittaisessa strategiakokouksessaan, valvoo vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinnointia hallituksen valiokuntien avustuksella sekä valvoo kaksoisolennaisuusarviointiprosessin toteutumista tarkastusvaliokunnan avustuksella. Hallitus tekee ehdotuksen palkitsemispolitiikasta, joka esitetään edelleen yhtiökokoukselle. Se hyväksyy politiikkojen hallinnointirakenteen mukaisesti UPM:n Toimintaohjeen ja UPM:n konsernitason politiikat. Hallitus hyväksyy myös johtoryhmän sekä eräiden ylimmän johdon edustajien nimitykset ja palkkiot sekä johtoryhmän ja eräiden ylimmän johdon edustajien palkitsemiseen sidotut konsernitason vastuullisuustavoitteet. Hallitus valvoo myös strategian toteutukseen liittyviä toimenpiteitä, konsernitason avaintoimintoja, konsernitason tärkeimpien vastuullisuustavoitteiden edistymistä ja hallituksen riippumattomuutta.

Nimitys- ja hallinnointivaliokunta

Nimitys- ja hallinnointivaliokunta seuraa ja arvioi säännöllisesti hallinnointiin liittyviä asioita ja miten nämä ovat yhteydessä strategiaan ja liiketoimintamalliin. Se valmistele hallituksen monimuotoisuuspolitiikan hallituksen hyväksyttäväksi ja valvoo sen toteutusta, valmistele yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten nimityksistä ja palkkioista. Se myös valmistele toimitusjohtajan valinnan sekä muut tärkeimmät hallinnolliset asiat. Nimitys- ja hallinnointivaliokunta valvoo myös hallituksen liiketoimintatapaa ja kestävyteen liittyvää osaamista.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta seuraa säännöllisesti olennaisia kestävyteen liittyviä tekijöitä (vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet) ja arvioi niiden vaikutuksia strategiaan ja liiketoimintamalliin. Se avustaa hallitusta kaksoisolennaisuusarviointiprosessin valvonnassa, valvoo soveltuvien lakiin ja säädöksiin liittyvien vaatimusten toteutumista sekä UPM:n Toimintaohjeen ja muiden yhtiön politiikkojen mukaista toimintaa. Tarkastusvaliokunta seuraa ja arvioi myös sisäisen valvontajärjestelmän ja tarkastuksen tehokkuutta, ml. riskienhallintaa, vaatimustenmukaisuutta, sisäistä tarkastustoimintaa ja tilintarkastusta. Se myös arvioi säännöllisesti kestävyteen liittyviä asioita sekä hallituksen toimintakertomuksessa esitettyjä tietoja. Edellä mainittujen asioiden ja säännöllisten raporttien lisäksi tarkastusvaliokunta tarkasteli vuonna 2024 myös ESG:tä ja kyberturvallisuutta koskevia raportteja ja keskusteli niistä. Se keskittyi myös ensimmäisen lakisäätöisen kestävyysraportin valmisteluun. Hallitukselle ilmoitetaan osana tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan säännöllistä hallitusraportointia, jos valiokunta saa sidosryhmiltä tietoja, joilla on olennainen vaikutus talouteen, ympäristöön tai ihmisiin.

Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunta arvioi säännöllisesti olennaisia henkilöstöä koskevia sosiaaliseen vastuuseen liittyviä aiheita (vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet) ja niiden vaikuttavuutta strategiaan ja liiketoimintatapaa. Se arvioi säännöllisesti, miten palkitseminen linkittyy olennaisiin kestävyysaiheisiin (vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet), valmistele ehdotuksen yhtiökokoukselle palkitsemispolitiikasta, valvoo ylimmän johdon palkitsemiseen liittyviä menettelyjä ja ehdottaa johdon palkitsemiseen liittyviä vastuullisuustavoitteita hallituksen hyväksyttäväksi. Palkitsemisvaliokunta myös arvioi säännöllisesti johdon suoriutumista liittyen palkitsemisen perusteena oleviin vastuullisuustavoitteisiin ja valmistele niihin liittyvät palkkioehdotukset.

Työjärjestykset ja politiikat

Hallituksen työjärjestys

Hallituksen työjärjestyksessä kuvatut hallituksen vastuut käsittävät strategisen arvioinnin, riskienhallinnan, vaatimustenmukaisuuden ja hallinnon. Lisäksi hallitus valvoo ja arvioi yhtiön talousraportointi- ja lakisäätöistä kestävyysraportointiprosessia ja varmistaa, että ne täyttävät niille asetetut vaatimukset. Hallitus valvoo myös yhtiön strategiaan ja toimintoihin sekä vastuullisuuteen liittyvien riskien arviointia ja käsittelyä. Se valvoo yhtiön lakisäätöiseen kestävyysraportointiin liittyviä tarkastus- ja varmennustoimenpiteitä sekä arvioi kestävyysraportin varmentajan suoriutumista ja riippumattomuutta.

Tarkastusvaliokunnan työjärjestys

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta talousraportoinnin ja lakisäätöisen kestävyysraportoinnin, sisäisen valvonnan ja tarkastuksen sekä riskienhallinnan valvonnassa. Valiokunnan vastuut on kuvattu tarkemmin tarkastusvaliokunnan työjärjestyksessä.

Nimitys- ja hallinnointivaliokunnan työjärjestys

Nimitys- ja hallinnointivaliokunta etsii päteviä henkilöitä toimimaan hallituksen jäseninä ja valmistelee ehdotuksen hallituksen uusiksi tai uudelleen valittaviksi jäseniksi. Valiokunta myös laatii ja suosittelee yhtiön hallinnointia koskevia periaatteita. Nämä vastuut on kuvattu nimitys- ja hallinnointivaliokunnan työjärjestyksessä.

Palkitsemisvaliokunnan työjärjestys

Palkitsemisvaliokunta auttaa hallitusta yhtiön palkitsemisperiaatteiden ja palkitsemiskäytäntöjen ja niihin sisältyvien palkitsemisjärjestelmien ja -ohjelmien valmisteluun liittyvissä asioissa. Valiokunnan vastuut on kuvattu tarkemmin palkitsemisvaliokunnan työjärjestyksessä.

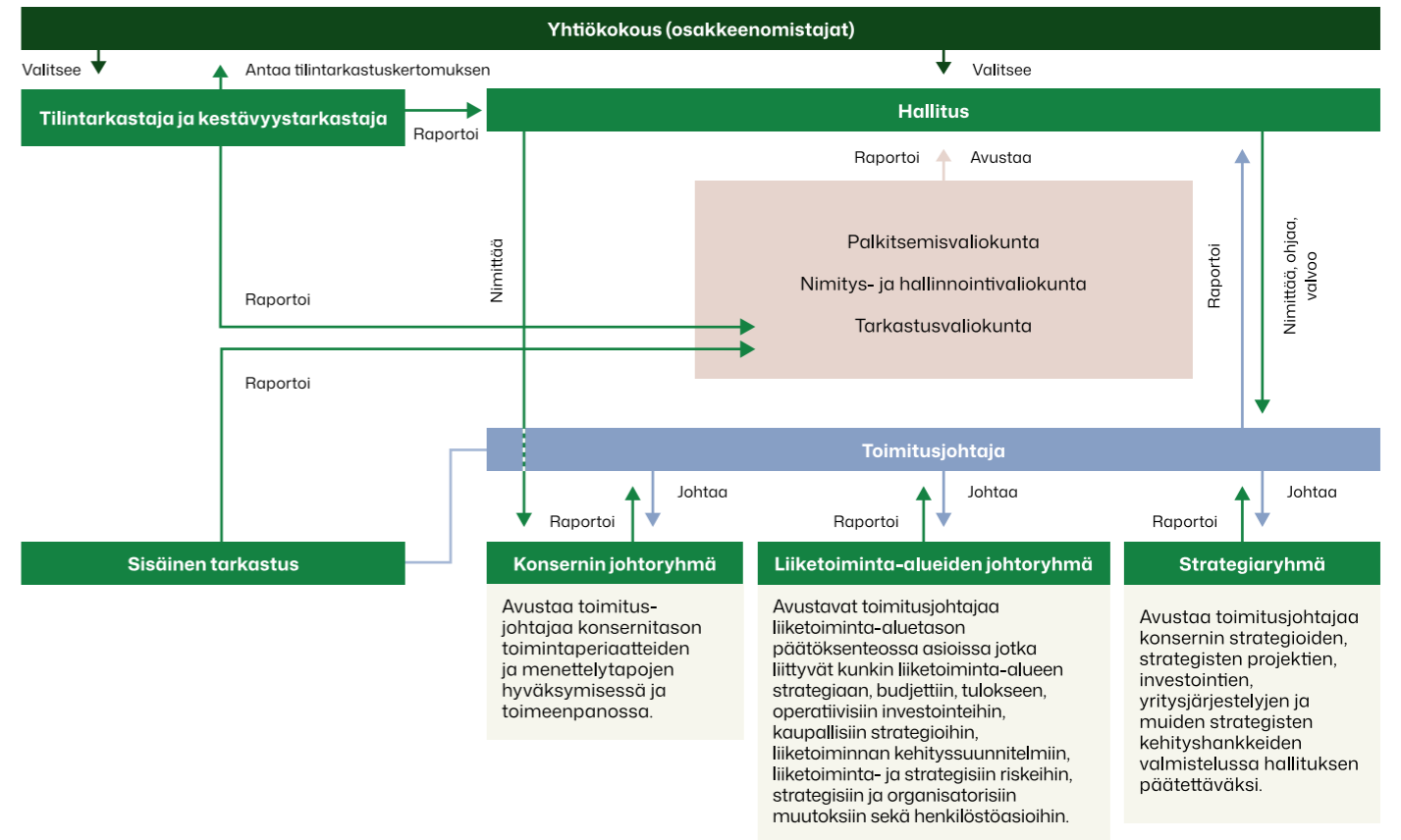
Politiikat

UPM:n Toimintaohjeessa määritellään periaatteet, joden pohjalta yhtiö tekee eettisesti oikeita päätöksiä ja pitää yllä oikein toimimisen standardeja jokapäiväisessä toiminnassaan. Se koskee kaikkia UPM:n työntekijöitä eri puolilla maailmaa ja luo perustan yhtiön yritysvastuu- ja vaatimustenmukaisuusohjelmille, politiikoille ja menettelyille. Lisäksi monissa konsernitason politiikoissa määritetään täsmälliset vastuut ja käytännöt riskien hallinnoimiseksi ja lakeihin ja säädöksiin perustuvien vaatimusten noudattamiseksi. Nämä politiikat sisältävät ohjeita esimerkiksi korruption torjuntaan, riskien hallintaan ja sidosryhmien kanssa toimimiseen. Noudattamalla UPM:n vastuullisuussitoumusta varmistetaan, että ihmisiä ja ympäristöä koskevat riskit ja vaikutukset huomioidaan UPM:n kaikissa toiminnoissa. Sitoumus edellyttää UPM:n liiketoiminnoilta ja funktioilta vastuullisuutta koskevia due diligence -menettelyjä, säännöllisiä vaikutusten arviointeja sekä vakavimpien asioiden priorisointia tarkempaa tarkastelua ja käsittelyä varten. Siinä määritellään myös säännöllisesti toteutettava kaksoisolennaisuusarviointiprosessi, jonka avulla selvitetään UPM:n vastuullisuuteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet.

» [Katso G1–1 Politiikat](#)

Johdon rooli vastuullisuudessa

UPM:n hallintorakenne



Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä vastaa toimitusjohtajan johdolla vastuullisuudesta määrittämällä toiminnan suuntaviivat ja ohjaamalla kehitystä. Konsernin johtoryhmän vastuulla on hallinnoida konsernitason vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia sekä hyväksyä konsernin kaksoisolennaisuusarviointi. Sen tehtävänä on arvioida vastuullisuuteen liittyvät painopistealueet, tavoitteet ja tunnusluvut sekä niihin liittyvät toimet, politiikat ja säännöt. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle olennaisista päätöksistä ja edistymisestä.

Strategiaryhmä

Strategiaryhmä auttaa muiden tehtäviensä ohella toimitusjohtajaa sisällyttämään vastuullisuus osaksi konsernin strategiaa ja esittämään siihen liittyvät ehdotukset hallitukselle. Strategiaryhmä valmistele ehdotukset UPM:n strategian ja strategisten suunnitelmien päivittämiseksi. Sen vastuulla on myös tunnistaa UPM:n merkittävimmät strategiset riskit ja hallita niitä.

Liiketoiminta-alueet ja funktiot

Liiketoiminta-alueiden johtoryhmät tekevät liiketoiminta-alueita koskevat päätökset muun muassa koskien vastuullisuutta. Ne valvovat konsernitason politiikkojen, sääntöjen, ohjeiden ja käytäntöjen täytäntöönpanoa liiketoiminta-alueella. Liiketoiminnot ja funktiot vastaavat käytännössä omista kestävyystoimistaan, kuten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioinnista, tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutuksesta, raportoinnista koskien edistymistä ja vaatimustenmukaisuutta. Ne osallistuvat myös kaksoisolennaisuusarviointiin.

Vaatimustenmukaisuuden valvonta ja menettelyt

Osana tarkastusvaliokunnan vaatimustenmukaisuusarvioita, yhtiön vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja raportoi tarkastusvaliokunnalle neljännesvuosittain. Sen lisäksi yhtiön sisäisestä tarkastuksesta vastaava johtaja raportoi UPM:n Raportoi väärinkäytöksestä -kanavan kautta ilmoitetuista asioista. Jokainen liiketoiminta-alue, funktio ja yksikkö vastaa omaan toimintaansa liittyvien vaatimustenmukaisuusriskien tunnistamisesta ja hallinnasta. UPM:n Compliance-tiimi tukee heitä tässä työssä. Vuosittaisten riskiarviointien tulokset ohjaavat vaatimustenmukaisuutta tukevia toimia ja

riskienhallintaa liiketoiminnoissa ja funktioissa. Compliance-tiimi ja liiketoiminnot yhdessä päivittävät vaatimustenmukaisuuteen liittyviä riskiarvioiteja ja riskienhallinnan käytännön toimenpiteitä vuoden mittaan huomioon ottaen riskiympäristössä tapahtuvat muutokset. Tulokset raportoidaan tarkastusvaliokunnalle ja liiketoiminnoille neljännesvuosittain osana vaatimustenmukaisuusarviointia.

Johtaminen osana liiketoimintaa

UPM:n Toimintaohje korostaa UPM:n sitoutumista eettiseen ja vastuulliseen liiketoimintaan. Se myös heijastaa yhtiön toimintaa ohjaavia periaatteita. UPM:n hallitus yhtiön korkeimpana päättävänä elimenä hyväksyy UPM:n Toimintaohjeen. Toimintaohjetta täydentävät hallituksen hyväksymät yksityiskohtaisemmat politiikat sekä johtoryhmän, liiketoiminta-alueiden ja globaalien funktioiden hyväksymät säännöt, sitoumukset ja standardit.

UPM:n Toimintaohje ja arvot auttavat UPM:n työntekijöitä tekemään oikeita valintoja ja ohjaavat yhtiön suuntaa muuttavassa liiketoimintaympäristössä. Tämä luo perustan pitkän aikavälin menestykselle. Vaatimuksenmukaisuusohjelmansa ja -järjestelmänsä avulla UPM pyrkii varmistamaan arvojensa ja sitoumustensa noudattamisen. Järjestelmä on integroitu yhtiön hallintomalliin ja suunniteltu tukemaan yhtiön toimintaa ja oikein toimimisen kulttuuria kaikilla tasoilla. Osana tarkastusvaliokunnan arviointia, yhtiön vaatimuksenmukaisuudesta vastaava johtaja raportoi tarkastusvaliokunnalle neljännesvuosittain.

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysasiat

GOV-2

Toimitusjohtaja tai muut ylimmän johdon edustajat raportoivat hallitukselle vähintään kerran vuodessa riskeihin, vaikutuksiin ja mahdollisuuksiin liittyvistä päätöksistä, tuloksista ja niiden hallinnoinnista sekä tavoitteista ja niihin liittyvistä toimenpiteistä. Lisäksi tarkastusvaliokunnalle annetaan neljännesvuosittainen vaatimustenmukaisuusarvio. » [Katso edeltä kappale "Vaatimustenmukaisuuden valvonta ja menettely"](#).

Toimitusjohtaja on konsernin johtoryhmän, strategiaryhmän ja liiketoiminta-alueiden johtoryhmien puheenjohtaja ja saa näissä kokouksissa säännöllisesti yksityiskohtaista tietoa olennaisista vastuullisuusasioista.

Vastuullisuus on integroitu UPM:n strategiaan, ja yhtiö pyrkii varmistamaan, että siihen liittyvät tekijät otetaan huomioon strategisessa päätöksenteossa. UPM:n strategiaryhmä valmistelee ehdotukset UPM:n strategian ja strategisten suunnitelmien päivityksistä sekä vastaa UPM:n merkittävimpien strategisten riskien tunnistamisesta ja hallinnoinnista.

Vuonna 2024 hallitus ja tarkastusvaliokunta keskittyivät kestävyysraportointidirektiivin täytäntöönpanoon ja sen edellyttämään raportointiin sekä ESG-johtamismalliin. Osana kestävyysraporttiluonnoksen arviointia hallitus keskusteli kaikista raportin sisältöön liittyvistä olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista.

Palkitsemisvaliokunta käsiteli joulukuun kokouksessaan oikeudenmukaista palkitsemista. Oikeudenmukainen palkitseminen on yksi UPM:n sosiaalisen vastuun painopistealueista ja 2030-vastuullisuustavoitteista sekä uusi ESRS-standardin mukainen palkitsemiseen liittyvä elementti yhtiön oman henkilöstön osalta. Palkitsemisvaliokunta arvioi myös muita sosiaalisen vastuun painopistealueita (jatkuva oppiminen ja kehittyminen, vastuullinen johtaminen sekä monimuotoinen ja inklusiivinen työympäristö).

Johtoryhmä hyväksyi joulukuun kokouksessaan muun muassa kaksois-olennaisuusarvioinnin (DMA) tulokset ja UPM:n hankintoihin liittyvät 2030-vastuullisuustavoitteita koskevat muutokset.

Vastuullisuustavoitteiden integrointi kannustejärjestelmään

GOV-3

Vuodesta 2022 lähtien hallitus on sisällyttänyt ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallinnointitapaan (ESG) liittyviä tavoitteita yhtiön tulosperusteiseen osakepalkkiojärjestelmään (Performance Share Plan, PSP), joka on yksi UPM:n pitkän aikavälin kannustejärjestelmistä. Tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä on suunnattu toimitusjohtajalle, johtoryhmän jäsenille sekä muille keskeisissä tehtävissä toimiville johtajille. Yhtiökokous päättää hallituksen ja sen valiokuntien palkitsemisesta. Hallituksen jäsenet eivät ole yhtiön lyhyen tai pitkän aikavälin kannusteohjelmien piirissä, eivätkä vastuullisuuteen liittyvät ansaintakriteerit ole osa hallituksen palkitsemista.

Tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä, hallituksen hyväksymistä ohjelmista, joiden ansaintajakso on vähintään kolme vuotta. Hallitus asettaa vuosittain suoritusmittarit sekä niihin liittyvät tavoitteet ja painoarvot jokaiselle alkavalle ohjelmalle. Suoritusmittarit voivat vaihdella ohjelmasta toiseen, ja ne on laadittu edistämään yhtiön pitkän aikavälin arvonluontia ja taloudellista kasvua rohkaisematta liialliseen riskinottoon. Suoritusmittareihin voi kuulua muun muassa taloudellisia, osakekurssiliitännäisiä ja vastuullisuusmittareita.

Hallitus on asettanut vuosien 2022–2024, 2023–2025 ja 2024–2026 tulosperusteisille osakepalkkio-ohjelmille (PSP) suoritusmittariksi osakkeen absoluuttisen kokonaistuoton. Tämän mittarin painoarvo kokonaisuudesta on 80 %. Hallitus on asettanut myös kolme erillistä ESG-suoritusmittaria, joiden painoarvo kokonaisuudesta on 20 %. Kaksi ESG-suoritusmittareista koskee ympäristöä: fossiilisten hiilidioksidipäästöjen vähentäminen 65 % vuoden 2015 tasosta vuoteen 2030 mennessä UPM:n energiantuotannon ja ostoenergian osalta (10 %:n painotus)* sekä positiivinen nettovaikutus luonnon monimuotoisuuteen UPM:n omissa metsissä Suomessa (5 %:n painotus). Kolmas ESG-mittari liittyy sosiaaliseen vastuuseen: sukupuolten välisen palkkatasa-arvon varmistaminen globaalisti (5 %:n painotus). ESG-suoritusmittarit pohjautuvat yhtiön 2030 vastuullisuustavoitteisiin.

*Vuosien 2022-2024 PSP-ohjelmaan kuuluivat polttoaineiden käyttö ja ostosähkö. Vuosien 2023-2025 sekä 2024-2026 osakepalkkio-ohjelmissa mittareina ovat energiantuotanto ja ostosähkö.

Nämä vastuullisuutta koskevat suoritusmittarit on toimitusjohtajan osalta katettu palkitsemispolitiikassa.

Hallitus hyväksyy vuosittain alkavat ohjelmat pitkän aikavälin kannustejärjestelmän alla, sisältäen järjestelmän ehdot, suoritusmittarit, tavoitteet ja painoarvot.

Vastuullisuutta koskeva due diligence -menettely

GOV-4

Tämä taulukko kattaa due diligence -menettelyn peruselementit YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden sekä OECD:n monikansallisia yhtiöitä koskevien sääntöjen mukaisesti. Taulukko kattaa myös UPM:n vastuullisuutta koskevan due diligence -menettelyn keskeiset prosessit ja toimenpiteet. Tiedot esitetään tarkemmin tämän kestävyysraportin asiaankuuluvissa osissa.

DUE DILIGENCE -YDINELEMENTIT	UPM:N KESKEISET DUE DILIGENCE -PROSESSIT JA -TOIMENPITEET	TÄMÄN KESTÄVYYSRAPORTIN KAPPALEET
Due diligence -menettelyjen sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	<ul style="list-style-type: none"> Politiikkadokumentit, joilla varmistetaan integraatio kaikkiin UPM:n toimintoihin ja koko yhtiön arvoketjuun 	G1-1 (sivu 237-238) S1-1 (sivut 211-212) E2-1 (sivu 177)
Vaikutuksen kohteena olevien sidosryhmien osallistaminen kaikissa olennaisissa due diligence -prosessin vaiheissa	<ul style="list-style-type: none"> Vuoropuhelu sidosryhmien kanssa 	ESRS2-SBM2 (sivut 140-141) S1-2 (sivu 212) S2-2 (sivu 226) S3-2 (sivu 232)
Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	<ul style="list-style-type: none"> Liiketoiminta-aluekohtaisten ihmisoikeusriskien arvioinnit ja integrointi johtamisjärjestelmiin Korkean vastuullisuusriskin toimittajien riskiarviointiprosessi ja vahvistettu due diligence -arviointi Jatkuva vastapuoliriskien arviointi Ympäristövaikutusten sekä sosiaalisten ja ihmisoikeusvaikutusten arviointi Olellaisten ihmisoikeusvaikutusten arviointi 	ESRS2-SBM3 (sivut 141-143) S2-SBM3 (sivut 224-225) S3-SBM3 (sivut 230-231) G1-3 (sivut 242-244)
Toimet haitallisten vaikutusten ehkäisemiseksi	<ul style="list-style-type: none"> UPM:n toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille ja sopimusvaatimukset Hyödykekohtaiset toimittajavaatimukset Metsäsertifiointit EcoVadis-arviointi, urakoitsija-arvioinnit sekä toimittaja-auditoinnit ISO-sertifioituiden laatujohdantamisjärjestelmät UPM:n Clean Run -prosessi Mahdolliset korjaavat toimenpiteet 	G1-2 (sivut 240-241) E2-2 (sivut 178-179) E2-4 (sivu 227)
Näiden toimenpiteiden tulosten ja tehokkuuden seuranta	<ul style="list-style-type: none"> UPM:n vaatimustenmukaisuusjärjestelmä Ihmisoikeustyöpajat UPM:n Raportoi väärinkäytöksestä -kanava ja muut paikalliset palautekanavat 	G1-1 (sivut 237-238) G1-3 (sivut 242-244) S1-1 (sivut 211-212)
Toimenpiteistä viestiminen	<ul style="list-style-type: none"> UPM:n vuosikertomus UPM:n sellu- ja paperitehtaita koskevat EMAS-raportit UPM:n ihmisoikeusarviointiraportti UPM Forestal Orientalin vuosiraportti 	Katso UPM:n vuosikertomuksen pdf-versio Katso upm.com muiden raporttien osalta

Vastuullisuusraportointia koskeva riskienhallinta

GOV-5

UPM:n konsernitason vastuullisuuteen liittyvät tiedot raportoidaan sitä koskevien ohjeiden ja ESRS-standardien mukaisesti. Parantaakseen vastuullisuustietojensa luotettavuutta UPM on kehittänyt sisäistä valvontaansa ja keskittänyt olennaisiksi todettuihin vastuullisuusriskeihin. UPM parantaa edelleen sisäistä valvontaansa potentiaalisten riskien minimoimiseksi.

UPM raportoi konsernitason vastuullisuustietonsa keskitetysti. Se mahdollistaa tiedon määrällisen ja laadullisen arvioinnin sekä epäjohtamukaisuusien ja virheiden tunnistamisen toimintoja, tuotantoyksiköitä ja metsänhoitoa koskevien tietojen osalta.

UPM integroi kestävyysraporttinsa yhtiön taloushallinnon käyttämään tiedonantotyökaluun, mikä sujuvoittaa tietojen hallintaa. Vaaditut tiedot kerätään eri lähteistä, esimerkiksi ympäristötietokannasta, työterveyden ja -turvallisuuden raportointityökalusta ja henkilöstöhallinnon työkalusta. UPM on sitoutunut jatkuvaan vastuullisuusraportoinnin kehittämiseen. Sidosryhmiltä, sisäisistä tarkastuksista ja ulkoisilta varmentajilta saadun palautteen avulla tunnistetaan kehityskohteet, jotka sisällytetään osaksi yhtiön riskienhallintaa ja raportointia. Priorisointi perustuu tunnistettujen riskien vakavuuteen ja todennäköisyyteen, ja niihin liittyviin vaadittavien toimenpiteiden toteutukseen.

Vastuullisuusraportointia koskevat merkittävimmät riskit liittyvät tietojen epätarkkuuteen, kehittymättömiin mittausmenetelmiin sekä puuttuvien tietojen tapauksessa arvioiden luotettavuuteen.

Vuosittaisen varmennusprosessin ja sisäisen valvonnan avulla tehdyistä löydöksistä ja havainnoista ilmoitetaan eri liiketoimintoja ja funktioita edustaville, vastuullisuusraportointiin osallistuville henkilöille. He osallistuvat tarpeen mukaan riskien arviointiin, mahdollisten toimenpiteiden suunnitteluun ja priorisointiin.

Hallituksen tarkastusvaliokunta saa neljännesvuosittain vaatimustenmukaisuusraportin, joka sisältää tietoja konsernitason vastuullisuusraportoinnista. UPM:n hallintorakenne mahdollistaa tarkoituksenmukaisen vastuullisuusraportoinnin valvonnan kaikilla organisaation tasoilla. Tarkastusvaliokunta seuraa kestävyysraporttien oikeellisuutta sekä niiden tekemiseen liittyvää valvontaa, prosesseja ja varmennusta.

Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

SBM-1

Tämä on UPM

UPM tarjoaa biopohjaisia vaihtoehtoja fossiilisille materiaaleille jokapäiväiseen elämään. UPM:n laajaan tuotevalikoimaan kuuluu sellu, graafiset paperit ja erikoispaperit, tarrat, puupohjainen uusiutuva diesel ja nafta, hiilidioksidivapaa sähkö sekä vaneri- ja sahatavaratuotteet. Monet UPM:n tuotteet ovat kestävästi kehityksen mukaisia vaihtoehtoja fossiilisille raaka-aineille ja energialle. Niillä voi korvata esimerkiksi fossiilipohjaisia muovivaikutusaineita, terästä ja sementtiä rakentamisessa tai fossiilisia polttoaineita ma- ja lentoliikenteessä ja sähkömarkkinoilla.

UPM:n tuotteet vastaavat kuluttajien jokapäiväisiin tarpeisiin ja samanaikaisesti moniin maailmanlaajuisiin haasteisiin, kuten ilmastonmuutokseen ja luonnonvarojen niukkuuteen. Tuotteita käytetään pakkauksissa, viestinnässä, tarroissa, liikenteessä, rakentamisessa, biomuovien valmistuksessa sekä pehmpaperi- ja hygienialeppokäytöissä.

UPM investoi puupohjaisia biokemikaaleja valmistavaan biojalostamoon Leunassa, Saksassa. Biojalostamon käyttöönotto ja käynnistyminen alkoi vuoden 2024 lopulla ja tuotannon ylösajon odotetaan jatkuvan vuoden 2025 aikana. Teollisen mittakaavan biojalostamossa puusta valmistetaan seuraavan sukupolven biokemikaaleja: bio-monoetyleeniglykolia (BioMEG) ja uusiutuvia toiminnallisia täyteaineita. Lisäksi biojalostamossa tuotetaan biomonopropyleeniglykolia (BioMPG) ja teollisuusokereita.

Vuonna 2024 UPM lopetti biokomposiittiliiketoimintansa ja vähensi graafisten papereidensa kapasiteettia sulkemalla kaksi paperikonetta Saksassa. Vuoden 2025 aikana UPM Raflatacin graafisten tarramateriaalien tuotanto siirretään Saksan Kaltenkirchenin tehtaalle UPM Raflatacin tehtaalle Belgiaan.

Vuoden 2024 lopussa UPM:n henkilöstön määrä oli 15827, suurin osa heistä oli Euroopassa. Lisätietoa henkilöstöstä maittain ja alueittain » [Katso S1-6](#) ».

Yhtäkään UPM:n tuotetta tai palvelua ei ole asetettu käyttökieltoon vuonna 2024.

UPM:llä ei ole merkittäviä tuloja fossiilisiin polttoaineisiin perustuvasta energiantuotannosta. Yhteiseen energiantuotantoon liittyy kuitenkin pieni määrä fossiilisia polttoaineita. UPM Energyn energiantuotannosta 99 % on CO₂-vapaata.

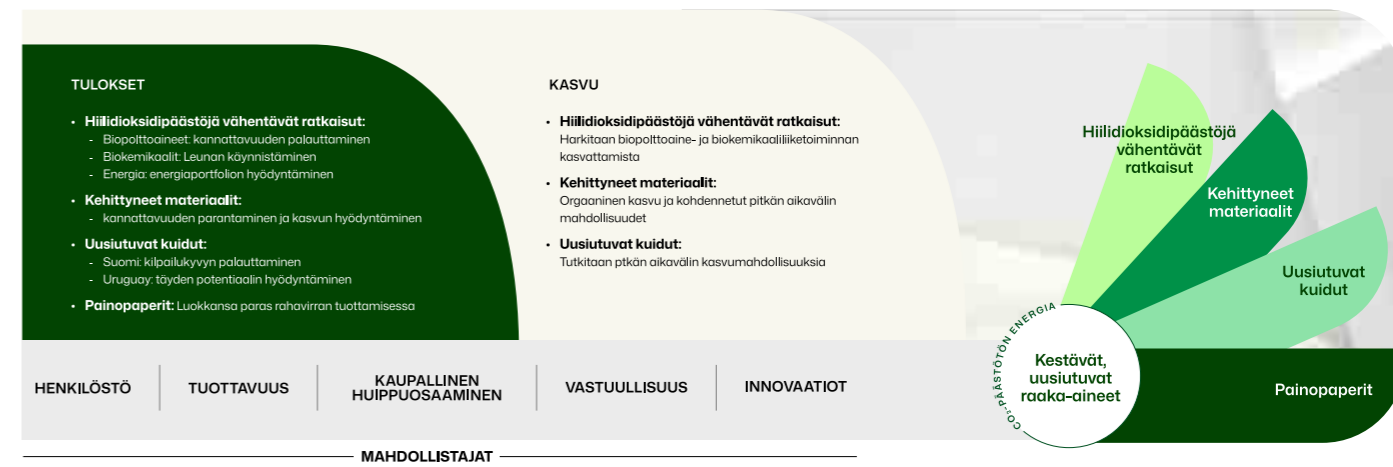
» [Katso lisää hallituksen toimintakertomuksesta](#), vuosikertomuksen sivuilta 116–119, lisätietoja UPM:n liiketoiminta-alueista ja muista toiminnoista.

UPM:n strategia

UPM tavoittelee kannattavaa ja kestävä kasvua tuloksilla ja hyödyntämällä suuria investointejaan. Yhtiön uusiutuvista kuiduista, kehittyneistä materiaaleista ja hiilidioksidipäästöjä vähentävistä ratkaisuista koostuva vahva ja tasapainoinen portfolio tarjoaa monia

houkuttelevia kasvumahdollisuuksia tulevina vuosina. » [Katso lisää hallituksen toimintakertomuksesta osiosta Tutkimus ja kehitys](#), kuinka vastuullisuus on osa UPM:n tutkimus- ja kehitystyötä.

UPM:n strategia: Tuloksilla kasvuun



Mahdollistajat

Henkilöstö

UPM on sitoutunut mahdollistamaan suorituskykyiset, sitouttamaan henkilöstöä ja luomaan turvallisen työympäristön. Monimuotoisuus ja inklusiivisuus, työskentelyolosuhteet, oppiminen ja kehittyminen, vastuullinen johtaminen ja ihmisten kunnioittaminen ovat yhtiön työn keskiössä. UPM:n pitkän aikavälin tavoitteena on varmistaa huippusuorituskykyiset ja jatkuva ammatillinen kehittyminen.

Tuottavuus

UPM hyödyntää kehittyneitä teknologioita, vastuullisia toimintatapoja ja strategisia aloitteita tehokkuuden ja tulosten parantamiseksi kaikessa toiminnassaan. Yhtiö tekee aktiivisesti tuottavuutta parantavia toimenpiteitä liiketoimintojen kilpailukykyyn varmistamiseksi ja kasvutavoitteidensa tukemiseksi.

Kaupallinen huippuosaaminen

UPM panostaa kaupallisten rajapintojen ja niitä tukevien prosessien optimointiin voidakseen turvata toimitusvarmuutensa ja parantaa asiakaskokemustaan. Tämä on osa yhtiön jatkuvaa pyrkimystä ylläpitää ja kasvattaa tulosta. UPM keskittyy tunnistamaan kasvumahdollisuudet ja parhaat keinot kaupalliseen menestykseen.

Vastuullisuus

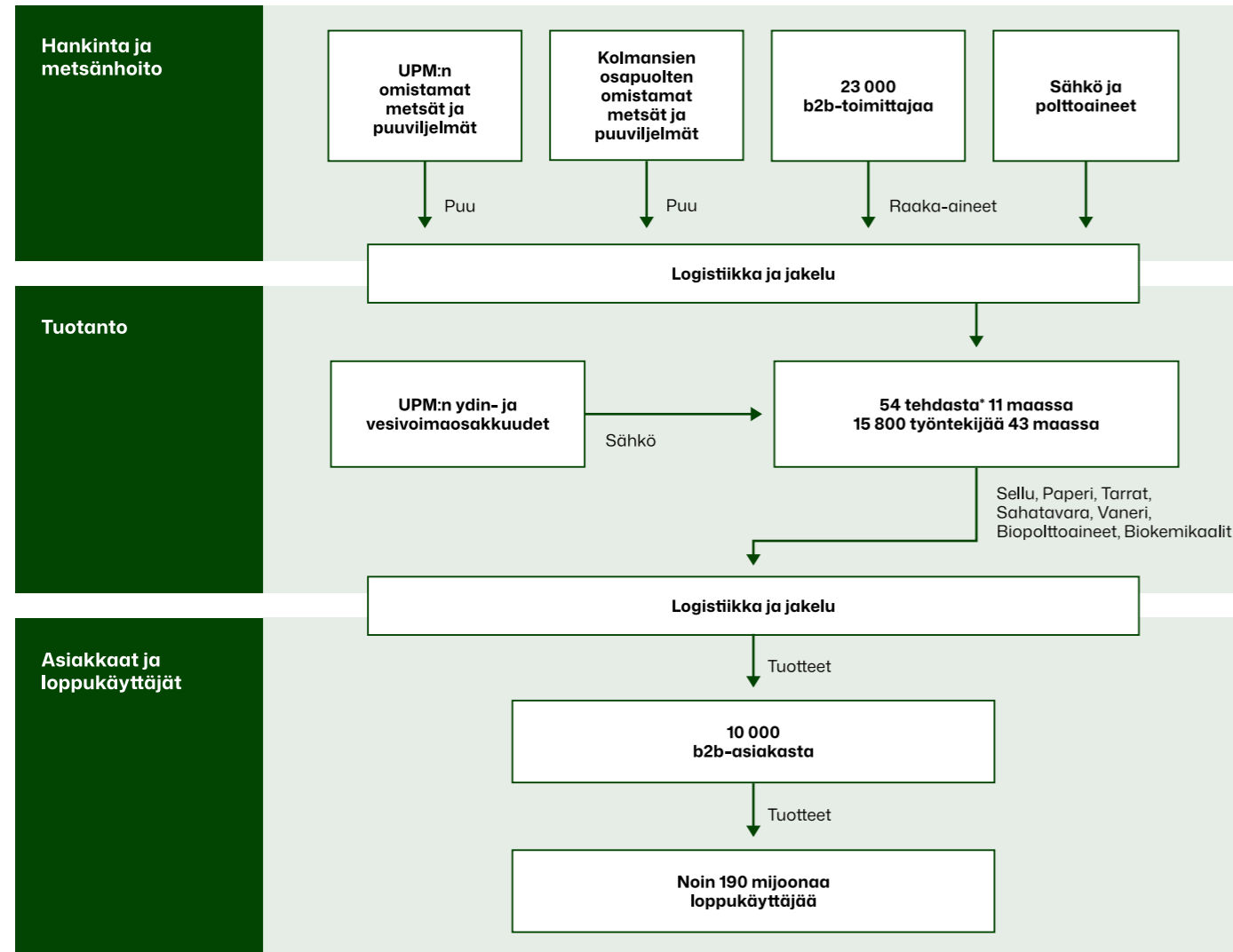
UPM:n Toimintaohje korostaa UPM:n sitoutumista eettiseen ja vastuulliseen liiketoimintaan. UPM:n strategia ohjaa yhtiön 2030-vastuullisuustavoitteiden saavuttamista ja tukee YK:n kestävästi kehityksen tavoitteiden toteuttamista. Yhtiö on sitoutunut luomaan arvoa uusiutuvista ja kierrätettävistä materiaaleista, pienentämään ympäristöjalanjälkeään ja vahvistamaan positiivisia yhteiskunnallisia vaikutuksiaan.

Innovaatiot

Kestävä kehitys, kiertotalous ja asiakkaat ovat UPM:n innovoinnin keskiössä. Yhtiö hyödyntää uusia ideoita ja kehittää uusiutuvia raaka-aineista uutta liiketoimintaa ja tuotteita, jotka vastaavat vastuullisempien materiaalien jatkuvasti kasvavaan tarpeeseen. UPM innovoi ilmastopositiivisia tuotteita ja tekee niistä kasvavaa liiketoimintaa.

Liiketoimintamalli ja arvoketju

Liiketoimintamalli ja arvoketju



* sisältää yhtiön, jonka UPM Raflatac osti helmikuussa 2025

Toimittajat

UPM hankkii ensisijaiset raaka-aineensa, eli puun ja puupohjaiset materiaalit, kestävästi hoidetuista metsistä ja tekee niistä uusiutuvia tuotteita, jotka auttavat asiakkaita saavuttamaan omat vastuullisuustavoitteensa. Vastuulliset ja eettiset käytännöt luovat pitkän aikavälin arvoa yhtiölle ja sen sidosryhmille. UPM ei missään tilanteissa vaaranna oikein toimimisen periaatteitaan ja odottaa samaa toimittajiltaan ja kolmansilta osapuolilta.

Toimittajat ovat olennainen osa UPM:n arvoketjua. Tärkeimmät hankintakategoriat ovat kuitu, kemikaalit, muut raaka-aineet, logistiikka, energia ja epäsuorat hankinnat kuten palvelut. Sellun ja energian

toimittajat muodostavat suurimmat kustannuserän. Toimittajien valinnassa priorisoidaan tärkeimpinä toimitusten luotettavuutta pitkällä aikavälillä, kustannuskilpailukykyä, tuotteiden ja palvelujen laatua, toimittajien taloudellista vakautta, sosiaalista ja ympäristövastuuta, tuoteturvallisuutta sekä tuotteen hiilijalanjälkeä.

Toimittajilla on myös tärkeä rooli UPM:n uudistumisessa ja liiketoimintakohtaisissa kasvuhankkeissa. Tarvittava osaaminen ja digitaalisiaatio osana toimittajien hallintaa edistävät tuotekehitystä ja uusien tuotteiden kaupallistamista.

UPM ostaa tuotteita, materiaaleja ja palveluita noin 23 000 b2b-toimittajalta maailmanlaajuisesti. Yhtiön hankintaverkostossa on toimijoita kasvuyrityksistä kansainvälisiin suuryrityksiin. Lisäksi UPM ostaa puuta noin 14 500 yksityiseltä metsänomistajalta.

Tuotevastuu

UPM kehittää aktiivisesti ratkaisuja, jotka ottavat huomioon kestävän kehityksen tuotteen koko elinkaaren osalta raaka-aineiden hankinnasta kierrätettävyyteen. UPM:n olennaisuusarvioinnin perusteella tuotevastuu ja siihen liittyvät koko yhtiötä koskevat 2030-vastuullisuustavoitteet ja tunnukset on valittu yhdeksi painopistealueeksi.

» [Katsota E5–3 Resurssien käyttö ja kiertotalous, Tavoitteet](#)

UPM varmistaa, että sen tuotteet ovat turvallisia käyttää niille suunnitelluissa käyttötarkoituksissa. Useimmille UPM:n tuotteille on myönnetty yleisesti tunnettuja kansainvälisiä ja kansallisia ympäristömerkkejä, kuten EU-ympäristömerkki. Kaikilla UPM:n puuta raaka-aineena käytävillä liiketoiminnoilla on FSC™- ja/tai PEFC Chain of Custody -sertifiointi. Niillä varmistetaan puun alkuperä ja taataan, että kaikki UPM:n tuotteissa käytetty puu on peräisin vastuullisesti hoidetuista metsistä ja hankittu laillisesti. UPM Biofuelsilla on ISCC EU - sekä ISCC PLUS -sertifikaatit (International Sustainability and Carbon Certification), ja UPM Biochemicalsilla sekä neljällä UPM Raflatacin tehtaalla on ISCC PLUS -sertifiointi. Biopolttoaineilla on ollut myös RSB-sertifioinnit (Roundtable of Sustainable Biofuels).

Nämä vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet ja sitoumukset kattavat kaikki UPM:n tuotteet, markkinat ja asiakasryhmät. Niiden täytäntöönpano perustuu lain asettamiin vaatimuksiin sekä asiakkaiden ja muiden sidosryhmien odotuksiin.

Tuotteet ja asiakkaat

UPM:n tuotteita myydään suoraan ja jakelijoiden kautta noin 10 000 b2b-asiakkaalle maailmanlaajuisesti. Suurin osa tuotteista on välituotteita, joita UPM:n asiakkaat tai heidän asiakkaansa jalostavat edelleen lopputuotteiksi. UPM tarttuu mahdollisuuksiin, joita esimerkiksi kuluttajien kestävien valintojen kasvava kysyntä, ilmastonmuutoksen hillintään ja muovinkäyttöön liittyvä tiukentunut lainsäädäntö tarjoavat.

UPM:n tuotteet

VASTUULLISIA TUOTTEITA PÄIVITTÄISEEN KÄYTTÖÖN

- Kuituja hygienia- ja pehmapaperituotteisiin
- Turvalliset elintarvikepakkauksimateriaalit
- Informaatioetiketointi ja vastuulliset pakkaukset verkkokauppaan
- Paperit viestintään
- Yksilöllinen lääkehoito

KORVAAMME FOSSIILIPOHJaisia MATERIAALEJA

- Materiaaleja erilaisiin kuluttajatuotteisiin, kuten tekstiileihin, PET-pulloihin, pakkauksiin, kosmetiikkaan ja lääketeollisuuden tuotteisiin
- Fossiilipohjaisten muovien korvaaminen
- Uusiutuvat rakennusmateriaalit
- Hiiltä varastoivat rakennukset

VÄHÄPÄÄSTÖINEN ENERGIA JA POLTOAINEET

- Hiilidioksidivapaa sähkö
- Uusiutuva energia
- Luotettava ja säädeltävä energia
- Vähäpäästöinen maa- ja lentoliikenne

Elintason noustessa ja väestön ikääntyessä yhä useammat kaupunkilaiset ja keskiluokka kuluttavat enemmän ja pidempään. Samaan aikaan maailma on edelleen vahvasti riippuvainen ilmastonmuutosta aiheuttavista fossiilisista raaka-aineista ja energialähteistä. Kuluttajat, yritykset ja lainsäätäjät etsivät ratkaisuja, jotka mahdollistavat vastuullisemman ja modernimman elämäntavan. UPM:n tuotetarjonta vastaa näihin haasteisiin ja mahdollisuuksiin tänään ja tulevaisuudessa.

Vuonna 2024 UPM:n myynnin tärkeimmät kohdemaat olivat Suomi, Saksa, Yhdysvallat ja Kiina. Suurin osa UPM:n liikevaihdosta tuli graafisten ja erikoispapereiden myynnistä kustantamoille, vähittäis- ja tukkukaupoille, painotaloille, jakelijoille, jatkojalostajille sekä tarramateriaalien valmistajille. Tarramateriaalit jakautuivat itseliimautuvien tarramateriaalien myyntiin painoille ja brändiomistajille. Sellutuotteiden liikevaihdosta suurin osa tuli pehmapaperien, kartongin, erikoispapereiden ja painopapereiden valmistajilta. » [Katsota konsernitilinpäätöksen liitetieto 2.1 Liiketoiminta-alueet tiedot myynnistä kohdemaittain ja liitetieto 2.2 Liikevaihto tiedot päätuotteiden myynnistä konsernin ulkopuolelle.](#)

Yhteistyö asiakkaiden kanssa

UPM:n liiketoiminnot tarjoavat suuren määrän erilaisia tuotteita ja palveluita. Kullakin liiketoiminnoilla on omat tapansa ja prosessinsa hoitaa asiakassuhteita. Työ perustuu markkinoiden syvälliseen ymmärtämiseen sekä loppukäyttökohteiden ja asiakkaiden tarpeiden tuntemukseen.

UPM käy jatkuvaa vuoropuhelua ja osallistuu yhteisiin tuotekehityshankkeisiin asiakkaidensa kanssa. UPM:n liiketoiminnot tekevät säännöllisesti asiakastytyyväisyyskyselyitä, joiden perusteella asettivat edelleen korkealle ilmastonmuutoksen hillitsemiseen ja luonnon monimuotoisuuden edistämiseen liittyvät toimet. He arvostavat korkealle myös tuoteturvallisuuden, kestävän metsänhoidon, kierrätettävyyden ja ympäristömerkit.

» [Katsota SBM–2 Sidosryhmien edut ja näkemykset](#)

SIDOSRYHMIEN EDUT JA NÄKEMYKSET

SBM-2

Sidosryhmien näkemysten ja odotusten ymmärtäminen on ratkaisevan tärkeää UPM:n menestyksen ja toiminnan hyväksyttävyyden kannalta. UPM pyrkii antamaan sidosryhmille selkeän kuvan tulevaisuuden suunnasta ja UPM:n strategian toteutuksesta sekä siitä, miten heille luodaan arvoa pitkällä aikavälillä. UPM julkaisee merkityksellistä ja täsmällistä tietoa arvopaperimarkkinasääntelyn mukaisesti. Monet sidosryhmät näkevät UPM:n ensisijaisesti taloudellisena toimijana, joten taloudellinen menestys, vakaus, hyvä hallinto, tulevaisuudennäkymät ja kasvu ovat nousseet keskusteluissa keskeisimmiksi aiheiksi. Monissa keskusteluissa on käsitelty lisäksi metsiä ja metsien käyttöä.

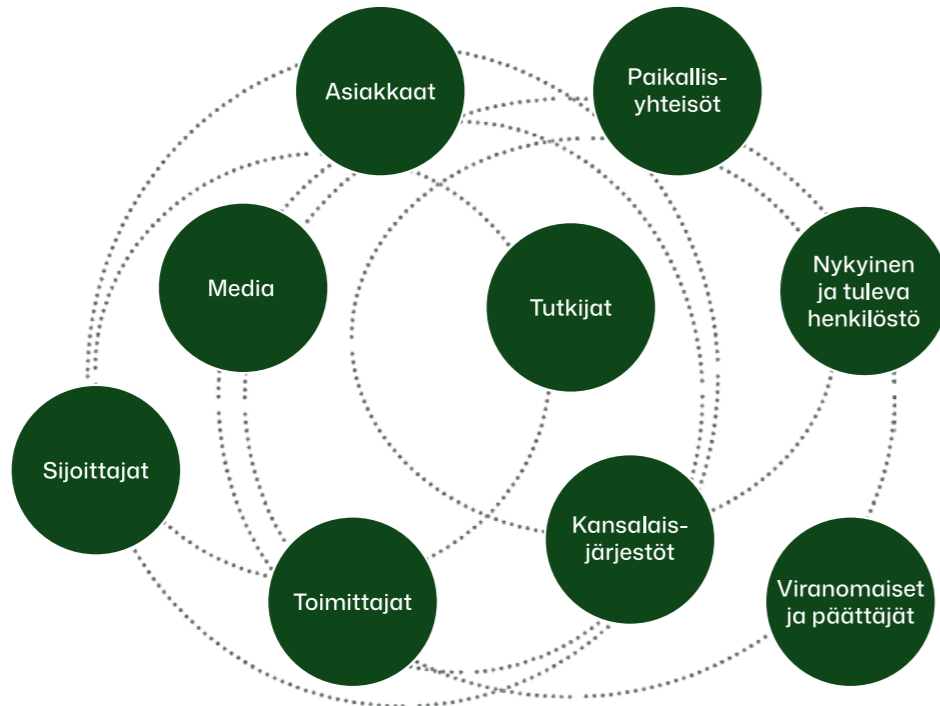
UPM:n sidosryhmätyössä on erityisen tärkeää sidosryhmien kartoittaminen, aktiivinen vuoropuhelu ja järjestelmällinen palautteen kerääminen. Palaute arvioidaan huolellisesti sidosryhmien odotusten ymmärtämiseksi. Nämä odotukset otetaan huomioon kehitystyössä ja päätöksenteossa.

UPM:n strategia luo perustan UPM:n sidosryhmävuoropuhelulle. Painopistealueet ja toimet vaihtelevat paikallisesti ja sidosryhmien

tarpeiden mukaan. Tärkeimmät sidosryhmät määritellään olennaisuuden perusteella: UPM:n toiminnalla on merkittävä vaikutus sidosryhmiin ja päinvastoin.

Sidosryhmäsuhteita johtaa ja koordinoi maailmanlaajuisesti UPM:n markkinointi-, vastuullisuus- ja viestintäfunktio. Kyseisen funktion johtajalla on kokonaisvastuu sidosryhmien sitouttamisesta ja siihen liittyvistä toimista ja toiminnan kehittämistä. Konsernin vastuullisuustiimi tukee häntä tässä työssä. Kyseisellä funktiolla on vastaava johtaja liiketoiminnoittain. Jokainen heistä vastaa sidosryhmäyhteistyöstä ja jatkuvasta vuoropuhelusta asiakkaiden ja liiketoimintakumppaneiden kanssa. He vastaavat myös yhteistyöstä paikallisyhteisöjen kanssa oman liiketoiminta-alueensa vaikutusalueella. Näin varmistetaan ennakoiva ja asiaankuuluva yhteistyö eri liiketoiminta-alueilla ja maantieteellisillä alueilla.

UPM:n tärkeimmät sidosryhmät



Yhtiö hyödyntää liiketoimintapäätöksissään ja strategiassaan monin tavoin sidosryhmäyhteistyöstä saamiaan näkemyksiä ja mielipiteitä. Näitä saadaan esimerkiksi säännöllisillä haastatteluilla ja kyselyillä,

mutta myös avoimella vuoropuhelulla ja erilaisissa tapahtumissa. Funktion edustajien vastuulla on kehittää liiketoimintaa ja sen tulosta sekä tulevaisuuden strategiaa tekemiensä havaintojen pohjalta.

Kaksoisolennaisuusarvioinnissa sidosryhmiltä saadut näkemykset ja palautteet otetaan huomioon olennaisia vastuullisuusaiheita määriteltäessä. Vuosittain tehtävässä olennaisuusarvioinnissa tunnistetaan aiheet, joihin UPM:llä on merkittävä vaikutus tai joilla on merkittävä vaikutus yhtiöön. Olennaisuusarviointi perustuu sisäisiin arviointeihin sekä sidosryhmien kiinnostuksen kohteisiin ja huolenaiheisiin. Vuosittaisessa kaksoisolennaisuusarvioinnissa otetaan huomioon myös UPM:n ja sen arvoketjun työntekijöiden sekä vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen edut, näkemykset ja oikeudet. Konsernin johtoryhmä arvioi tunnistetut olennaiset aiheet ja ryhtyy tarvittaessa jatkotoimenpiteisiin.

Esimerkki UPM:n omaa henkilöstöä koskevista toimenpiteistä on vuosittainen UPM:n henkilöstökysely, jossa kaikkia yhtiön työntekijöitä pyydetään arvioimaan työympäristönsä eri tekijöitä. [» Katso lisätietoja henkilöstökyselystä kohdasta S1–2 Prosessit.](#)

Esimerkiksi UPM:llä ja kansalaisjärjestöillä voi olla erilaiset näkemykset siitä, miten ilmastonmuutosta ja luonnon monimuotoisuuden vähenemistä voidaan hillitä, mutta molemmilla on samat tavoitteet. UPM uskoo, että aktiivinen ja oikea-aikainen metsänhoito ylläpitää hiilinieluja ja varmistaa luonnon monimuotoisuuden edistämisen. Samaan aikaan yhteiskunnan täytyy vähentää riippuvuuttaan fossiilisista polttoaineista ja raaka-aineista. UPM vastaa sidosryhmien huolenaiheisiin paikallisesti sekä kansallisella ja kansainvälisellä tasolla. Yhtiö osallistuu myös julkiseen keskusteluun ja tapaa kansalaisjärjestöjen edustajia.

Ihmisoikeusasiat ja huolellisuusvelvoitevaatimukset integroidaan yleisesti UPM:n globaaleihin prosesseihin ja ne ovat UPM:n liiketoimintamallin perusta.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja ilmoittaa hallitukselle säännöllisissä raporteissaan, mikäli tarkastusvaliokunta on saanut sidosryhmien näkemyksistä ja eduista sellaista tietoa, jolla on olennainen tai mahdollisesti olennainen vaikutus vastuullisuuteen.

Tarkastusvaliokunta valvoo riskien hallintaa ja vaatimustenmukaisuutta ja saa säännöllisesti uutta tietoa näistä asioista.

VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

SBM-3

UPM:n toiminnan vastuullisuuteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen perustuu jatkuviin liiketoimintaprosesseihin ja vuoropuheluun sidosryhmien kanssa. UPM arvioi jatkuvasti uusia mahdollisuuksia, riskejä ja vaikutuksia saavuttaakseen strategiset liiketoimintatavoitteensa. UPM tunnistaa kaksoisolennaisuusarvioinnin yhteydessä vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ESRS-vaatimusten mukaisesti. ESRS-tiedonantovaatimukset kattaa kaikki tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet.

ESRS S4 "Kuluttajat ja loppukäyttäjät" ei katsota olevan olennainen UPM:lle, koska yhtiö ei myy tuotteitaan suoraan kuluttajille. UPM:n tuotteita käytetään pääosin raaka-aineina ja välillisinä tuotteina ja yhtiöllä ei ole näkyvyyttä valmiiden tuotteiden loppukäyttäjien. Koska UPM:llä ei ole lopputuotteita valmistavia liiketoimintoja UPM Biomedicalsia lukuun ottamatta, kuluttajia ja loppukäyttäjää ei katsota koko konsernin näkökulmasta olennaisiksi. [» Katso ESRS 2 BP-1 Arvoketjun laajuus](#)

Seuraava taulukko kuvaa yleisellä tasolla tunnistetut olennaiset aiheet.

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien yleiskatsaus

➤ Positiivinen vaikutus tai mahdollisuus ➤ Negatiivinen vaikutus tai riski ▲ Toimitusketju ● Omat ▼ Tuotannon jälkeinen ● Lyhyt (1 vuosi) ● Keskipitkä (2–5 vuotta) ● Pitkä (yli 5 vuotta)

OLENNAISET AIHEET	ESRS	UPM:N PAINOPISTEALUEET	VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET LYHYESTI	SIJAINTI ARVO-KETJUSSA	AIKA-HORIZONTTI
Talous ja hallinto					
Biopohjaiset ja uusiutuvat tuotteet	ESRS 2, E1, E5	Tuotevastuu	➤ Positiivinen vaikutus: Biopohjaiset tuotteet vaihtoehtoina fossiilipohjaisille tuotteille ja väliaikaisena hiilivarastona. ➤ Mahdollisuus: Kasvava markkinakysyntä biopohjaisille tuotteille	▼	●●
Liiketoiminnan resilienssi	ESRS 2	Tuotto	➤ Mahdollinen negatiivinen vaikutus: Uhka raaka-ainepulasta johtuvista tilapäisistä seisokeista tai tehtaiden sulkemisista, jotka vaikuttavat negatiivisesti työntekijöihin ➤ Riski: Riippuvuus tietyistä pääraaka-aineista, kuten puusta, energiasta ja vedestä ➤ Mahdollisuus: Kilpailuetua pääraaka-aineiden riippuvuuden ratkaisemiseksi	●	●●●
Hiilidioksidivapaa energia	E1, E5	Tuotevastuu	➤ Positiivinen vaikutus: Hiilidioksidivapaan energian tuotanto ➤ Mahdollisuus: Hiilidioksidivapaan energian kasvava markkinakysyntä	●	●●●
Liiketoiminnan eettisyys ja arvot	G1, S2	Hallinto	➤ Positiivinen vaikutus: Eettisen toiminnan varmistaminen ja edistäminen toiminnoissa ja arvoketjussa ➤ Riski: Lakien tai sovitujen käytäntöjen vastainen toiminta	▲●▼	●●●
Vastuullinen hankinta	G1	Vastuullinen hankinta	➤ Mahdollinen negatiivinen vaikutus: Ihmisoikeusrikkomukset, jotka vaikuttavat toimitusketjussa oleviin henkilöihin ➤ Riski: Häiriöt UPM:n toimitusketjussa	▲	●●●
Ympäristö					
Luonnon monimuotoisuus	E4	Luonnon monimuotoisuus	➤ Positiivinen vaikutus: Luonnon monimuotoisuuden nettopositiivisen vaikutuksen varmistaminen ja edistäminen UPM:n metsänhoidossa ➤ Negatiivinen vaikutus: Luonnon monimuotoisuuden heikkeneminen UPM:n moniportaaisissa toimitusketjussa ➤ Riski: Riippuvuus puusta tuotannon pääraaka-aineena ➤ Mahdollisuus: Luonnon monimuotoisuus varmistaa metsien terveen kasvun	▲●	●●
Biokiertotalous	E5	Jäte Tuotevastuu	➤ Positiivinen vaikutus: UPM:n kiertotalouden mukaiset tuotantoprosessit ja tuotteiden kierrätettävyyden vähentävät neitseellisten materiaalien käyttöä. ➤ Mahdollisuus: Jättekustannusten ja neitseellisten materiaalien käytöstä syntyvien kustannusten välttäminen	▲●▼	●●
Ilmastonmuutos	E1	Ilmasto	➤ Positiivinen vaikutus: Ilmastonmuutoksen hillitseminen ilmaston liittyvien metsävaikutusten ja biopohjaisten tuotteiden kautta ➤ Negatiivinen vaikutus: Fossiiliset hiilidioksidipäästöt UPM:n omasta energiantuotannosta (Scope 1), ostoenergiasta (Scope 2) ja arvoketjusta (Scope 3) ➤ Riski: Lainsäädäntömuutoksista ja äärimmäisistä sääoloista aiheutuvat ilmastonmuutokseen liittyvät siirtymärisikit ja fyysiset riskit ➤ Mahdollisuus: UPM:n liiketoimintamallin tarjoamat siirtymämahdollisuudet liittyen biopohjaisiin tuotteisiin ja hiilidioksidivapaaseen energiaan	▲●▼	●●●
Kestävä metsänhoito	E4	Metsänhoito	➤ Mahdollinen negatiivinen vaikutus: Metsäkato UPM:n moniportaaisessa toimitusketjussa ➤ Riski: Ilmastonmuutoksen fyysiset riskit metsille ➤ Mahdollisuus: Nopeampi metsien kasvu ilmastonmuutoksen seurauksena	▲	●●●
Vastuullinen vedenkäyttö	E3	Vesi	➤ Mahdollinen negatiivinen vaikutus: UPM:n vedenkäytön ja ympäristövahinkojen mahdolliset vaikutukset ihmisiin ja ympäristöön ➤ Riski: Seisokit ja tuotannon rajoittaminen mahdollisten operatiivisten riskitekijöiden takia	▲●	●●●
Sosiaalinen					
Ihmisarvoinen työ ja oikeudenmukainen palkitseminen	S1	Vastuullinen johtaminen, jatkuva oppiminen ja kehittyminen sekä oikeudenmukainen palkitseminen	➤ Positiivinen vaikutus: Yhdenvertainen ja riittävä palkka kaikille sekä koulutuksen ja kehittymisen tukeminen ➤ Mahdollinen negatiivinen vaikutus: Sulkemisten ja toiminnan uudelleenjärjestelyjen aiheuttamat työpaikkojen menetykset ➤ Riski: Puute osaavasta työvoimasta ➤ Mahdollisuus: Asema vetovoimaisena työnantajana	●	●●
Monimuotoisuus ja osallistava työympäristö	S1	Monimuotoisuus ja osallistava työympäristö	➤ Positiivinen vaikutus: Monimuotoisen ja osallistavan työympäristön positiivinen vaikutus työntekijöihin	●	●●●
Terveys ja turvallisuus	S1, S2	Turvallinen ja terveellinen työympäristö	➤ Positiivinen vaikutus: Vahva painopistealue terveys- ja turvallisuustyössä kaikissa UPM:n yksiköissä ➤ Negatiivinen vaikutus: Terveysten ja turvallisuuden liittyvät tapaturmat mukaan lukien vakavat onnettomuudet ja kuolemantapaukset UPM:n yksiköissä tai toimitusketjussa ➤ Riski: UPM:n työntekijöiden, urakoitsijoiden tai kolmansien osapuolien edustajien mahdollinen loukkaantuminen	▲●	●●●
Paikallinen sitoutuminen	S3	Yhteisön osallistaminen	➤ Positiivinen vaikutus: UPM:n tuotantolaitosten ja investointien vaikutus paikalliseen kehitykseen ➤ Mahdollinen negatiivinen vaikutus: Ympäristöä tai turvallisuutta koskevat onnettomuudet voivat vaikuttaa ihmisiin ja ympäristöön UPM:n tehtaita ympäröivissä paikallisyyhteisöissä.	▲●	●●●

Nykyiset ja odotettavissa olevat vaikutukset UPM:lle

Mahdollisuuksien näkökulmasta katsottuna globaali vihreä ja vastuullinen siirtymä tukee UPM:n strategiaa ja liiketoimintatavoitteita. Se lisää fossiilivapaiden, uusiutuvien ja kiertotalouteen perustuvien tuotteiden ja raaka-aineiden markkinakysyntää. Tunnistetut mahdollisuudet ovat strategiaa UPM:n liiketoiminnan ja taloudellisen tuloksen kannalta katsottuna lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.

UPM:n ensisijaiset vastuullisuusriskit liittyvät ilmastonmuutokseen, luonnon monimuotoisuuden heikkenemiseen, lisääntyneeseen vastuullisuutta koskevaan sääntelyyn, metsäbiomassan käytön hyväksyttävyyteen, ihmisoikeusrikkomuksiin arvoketjussa sekä mahdollisten operatiivisten vaaratekijöiden aiheuttamiin riskeihin ympäristölle ja ihmisille.

Ilmastonmuutoksesta ja luonnon monimuotoisuuden heikkenemisestä on aiheutumassa merkittäviä suoria taloudellisia ja operatiivisia riskejä UPM:n toiminnalle ja raaka-ainehankinnoille. Näitä riskejä ovat lisääntyvä kuivuus, lämpöaallot, vesipula ja tuholaisten aiheuttamat vahingot. Tulvat ja metsäpalot voivat myös mitä todennäköisimmin vaikuttaa UPM:n toimintoihin, ja niiden aiheuttamien vaikutusten odotetaan mahdollisesti lisääntyvän pitkällä aikavälillä. Lisäksi ilmastonmuutoksella on ja odotetaan olevan myös jatkossa suora vaikutus maailmanlaajuisiin logistiikkatoimintoihin ja toimitusketjuihin. Näillä taas on suora vaikutus UPM:n omiin ja sen toimittajien toimintoihin.

UPM investoi yhä enemmän metsänhoitoon vahvistaakseen metsien resilienssiä, toimitusketjun hallintaan ja toimiin mahdollisten negatiivisten vaikutusten lieventämiseksi. UPM näkee vastuullisen hankinnan avaintekijänä tunnistettujen ja mahdollisten vastuullisuusriskien hillitsemiseksi. UPM:n metsät ja puuviljelmät sijaitsevat alueilla, joiden vesistressiriski on vähäinen. Metsänhoidon sertifiointiohjelmat varmistavat vastuullisen puun hankinnan. Vastuullisuusriskit arvioidaan osana konsernitason ja liiketoiminta-alueiden jatkuvaa riskinhallintaprosessia.

UPM osallistuu aktiivisesti vastuullisuutta koskevan sääntelyn kehittämiseen paikallisesti ja EU:n tasolla tukeakseen toimialan vastuullista siirtymää. UPM tukee täysin EU:n vastuullisuutta koskevia aloitteita, mutta on myös tunnistanut tiettyjä ESG-sääntelyyn liittyviä muutoksia, joilla voi olla suora vaikutus toimintoihin raaka-aineiden saatavuuden kautta. Nämä sääntelymuutokset voivat mahdollisesti vaikuttaa raaka-ainekustannuksiin, mutta vahvistavat samalla UPM:n asemaa biopohjaisten tuotteiden ja materiaalien valmistajana.

UPM on tunnistanut ihmisoikeuksia ja vastuullista hankintaa koskevat riskit ja vaikutukset maailmanlaajuisissa arvoketjuissaan. UPM seuraa maailmanlaajuisia ihmisoikeus- ja vastuullisuuspuitekehityksiä varmistaakseen ja tukeakseen vastuullisen hankinnan kehitystä kaikissa toimitusketjuissa. UPM on kuitenkin tunnistanut myös mahdollisia haitallisia vaikutuksia toimitusketjuissa, missä ei mahdollisesti yllätä UPM:n vastuullisuusstandardien tasolle. UPM kehittää jatkuvasti metodeja ja työkaluja, joilla se tunnistaa, arvioi ja vähentää toimitusketjuihin liittyviä vastuullisuusriskejä ja -vaikutuksia.

Vaikutusten näkökulmasta UPM:n omista toiminnoista ja arvoketjusta (Scope 1–3) syntyvillä päästöillä on kiihdyttävä vaikutus ilmastonmuutokseen. Puun hankinnalla voi olla lyhyen aikavälin vaikutus metsien hiilivarastoihin, mutta kestävä metsänhoito varmistaa hiilinelut keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.

Nämä vaikutukset yhdistyvät suoraan ilmastonmuutokseen ja UPM:n liiketoiminnan riskeihin. Samaan aikaan metsänhoitokäytännöillä on suora vaikutus luonnon monimuotoisuuteen. UPM tunnistaa metsätoimintojen ja luonnon monimuotoisuuden välisen suoran yhteyden ja tekee jatkuvasti toimia luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi.

UPM:n liiketoimintamallin resilienssi

UPM:n strategia ja liiketoimintojen johtaminen perustuvat toimintaympäristön ja markkinadynamiikan mahdollisten muutosten jatkuvaan arviointiin. Liiketoimintojen resilienssiä arvioiva analyysi perustuu erilaisiin skenaarioanalyysiin, jotka ottavat huomioon myös tärkeimmät vastuullisuuteen liittyvät riskit, vaikutukset ja mahdollisuudet. Vastuullisuuteen liittyvillä merkittävimmillä riskeillä ja vaikutuksilla katsotaan olevan suora vaikutus raaka-aineiden ja toiminnan kustannuksiin. Näitä kustannuksia seurataan ja ennustetaan osana säännöllistä liiketoiminnan ohjausta.

Osana ympäristöriskien arviointia on tehty erillisiä ilmastotietokykyä arvioivia analyysejä sekä vesiriskiarvioiteja.

» *Katso kohdasta ESRS 2 IRO-1 Ilmaston liittyvät riskit, E1 SBM-3 "Ilmatoriskit ja liiketoiminnan resilienssi, E3-2 Toimenpiteet, Vesiriskien arviointi.*

Vertaaminen vuonna 2023 raportoituihin tietoihin

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ovat samat kuin edellisessä vuosikertomuksessa. Raportointia on kuitenkin muutettu ESRS-standardien mukaisesti.

IRO-1

Olenaisuusarviointi

Prosessi yleisesti

UPM:n on toteuttanut olenaisuusarvioinnin vuosittain vuodesta 2011 lähtien. Vuodesta 2023 lähtien UPM:n vuosittainen olenaisuusarviointi on toteutettu kaksoisolenaisuusarviointia koskevien EFRAGin julkaisemien ohjeiden mukaisesti.

Kaksoisolenaisuusarvioinnissa otetaan huomioon sekä UPM:n toiminnan vaikutukset ihmisiin ja ympäristöön että yhtiön taloudellisesti vaikuttavat vastuullisuusriskit ja mahdollisuudet. Arviointi kattaa negatiiviset ja positiiviset sekä todelliset että mahdolliset vaikutukset talouteen, ympäristöön ja ihmisiin, mukaan lukien ihmisoikeudet.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen perustuu sisäisten asiantuntijoiden arvioihin sekä lukuisiin sisäisiin lähteisiin, joita ovat esimerkiksi seuraavat:

- olennaisten ihmisoikeusvaikutusten arviointi
- toimittaja-auditoinnit
- työterveyteen ja -turvallisuuteen sekä ympäristöön liittyvän työn tulokset
- palautemekanismit
- yhtiön riskiarviointi ja vaatimustenmukaisuus
- säännöstenmukaisuuden seuranta
- vastuullisuuteen liittyvät tiedot (esim. päästöt, resurssien käyttö sekä työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvät tiedot)
- vastuullisuutta koskevat huolellisuusvelvoitteet.

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa on otettu huomioon myös eri sidosryhmien mielenkiinnon kohteet ja huolenaiheet. Eri asioiden olenaisuuden arvioinnissa hyödynnetään esimerkiksi asiakkaille ja paikallisyhteisöille tehtyjä kyselyitä, vastapuoliriskien hallintaa ja mediaseurantaa, kansalaisjärjestöjen

IRO-2

Luettelo raportointivaatimuksista

Luettelo raportointivaatimuksista löytyy tämän kestävyysraportin sisällysluettelon alkuosasta.

» *Katso kohdan SBM–3 Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet* taulukosta, tietoa olennaisten vaikutusten ja ESRs-standardien kartoittamisesta
» *Katso kohdasta IRO–1 Olennaisuusarviointi* yksityiskohtainen kuvaus UPM:n kaksoisolennaisuusarviointiprosessista.

Luettelo muusta EU-lainsäädännöstä johdetuista datapisteistä

DATAPISTE	SIVUT	EI OLENNAINEN
ESRS 2 GOV-1 Hallituksen monimuotoisuutta käsittelevä kappale 21 (d)	131	
ESRS 2 GOV-1 Hallituksen riippumattomien jäsenten osuutta käsittelevä kappale 21 (e)	131	
ESRS 2 GOV-4 Huolellisuusveloitetta käsittelevä kappale 30	135	
ESRS 2 SBM-1 Fossiilisten polttoaineiden käyttöön liittyviä toimintoja käsittelevä kappale 40 (d) i	136	
ESRS 2 SBM-1 Kemialliseen tuotantoon liittyviä toimintoja käsittelevä kappale 40 (d) ii	136	
ESRS 2 SBM-1 Kiistanalaisiin aseisiin liittyviä toimintoja käsittelevä kappale 40 (d) iii	-	Ei olennainen
ESRS 2 SBM-1 Tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyviä toimintoja käsittelevä kappale 40 (d) iv	-	Ei olennainen
ESRS E1-1 Ilmastoneutraaliuteen vuoteen 2050 mennessä liittyvää siirtymäsuunnitelmaa käsittelevä kappale 14	149-150	
ESRS E1-1 Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle jääneitä hankkeita käsittelevä kappale 16 (g)	149	
ESRS E1-4 Kasvihuonepäästöjen vähennystavoitteita käsittelevä kappale 34	154	
ESRS E1-5 Fossiilisten polttoaineiden energiankulutusta lähteittäin eriteltynä (vain suuren ilmastovaiikutuksen sektorit) käsittelevä kappale 38	157	
ESRS E1-5 Energiankulutusta ja -yhdistelmää käsittelevä kappale 37	157	
ESRS E1-5 Energiaintensiteettiä ilmastovaiikutuksiltaan suurten sektorien toiminnassa käsittelevät kappaleet 40–43	157	
ESRS E1-6 Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -bruttopäästöt ja kaikkia kasvihuonekaasupäästöjä käsittelevä kappale 44	158	
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteettiä käsittelevät kappaleet 53–55	159	
ESRS E1-7 Kasvihuonekaasujen poistoja ja päästöhyvityksiä käsittelevä kappale 56	160-161	
ESRS E1-9 Vertailuportfolioon perustuva, ilmastoon liittyville fyysisille riskeille altistumista käsittelevä kappale 66	121; 162; 263	
ESRS E1-9 Rahalliseen arvoon perustuvaa eritellyä akuutteihin ja kroonisiin fyysisiin riskeihin käsittelevä kappale 66 (a)	-	Myöhemmin raportoitava
ESRS E1-9 Olennaisten fyysisten riskien näkökulmasta merkittävän omaisuuden/merkittävien varojen sijaintia käsittelevä kappale 66 (c).	-	Myöhemmin raportoitava
ESRS E1-9 Kiinteistöomaisuuden energiatehokkuusluokkien mukaan eriteltyä kirjanpitoarvoa käsittelevä kappale 67 (c).	-	Myöhemmin raportoitava
ESRS E1-9 Portfolion ilmastoon liittyviä mahdollisuuksia käsittelevä kappale 69	-	Myöhemmin raportoitava
ESRS E2-4 Kunkin EPRTR-asetuksen (European Pollutant Release and Transfer Register) liitteessä II listatun saastuttavan aineen ilma-, vesi- ja maaperäsaasteiden määrää käsittelevä kappale 28	181	
ESRS E3-1 Vesi- ja meriresursseja käsittelevä kappale 9	185	
ESRS E3-1 Erillinen politiikkaa käsittelevä kappale 13	-	Ei olennainen

DATAPISTE	SIVUT	EI OLENNAINEN
ESRS E3-1 Kestävän kehityksen mukaisia valtameriä ja meriä käsittelevä kappale 14	185	
ESRS E3-4 Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärää käsittelevä kappale 28 (c)	188	
ESRS E3-4 Veden kokonaiskulutusta omissa toiminnoissa (m3 nettoliikevaihtoon verrattuna) käsittelevä kappale 29	188	
ESRS 2 IRO 1 E4 -kappale 16 (a) i	190-191	
ESRS 2 IRO 1 E4 -kappale 16 (b)	190-191	
ESRS 2 IRO 1 E4 -kappale 16 (c)	190-191	
ESRS E4-2 Vastuullisia maa- ja maatalouskäytäntöjä tai -politiikkoja käsittelevä kappale 24 (b)	191	
ESRS E4-2 Vastuullisia valtameri-/merikäytäntöjä tai -politiikkoja käsittelevä kappale 24 (c)	-	Ei olennainen
ESRS E4-2 Metsäkatoa estäviä politiikkoja käsittelevä kappale 24 (d)	191	
ESRS E5-5 Kierrättämätöntä jätettä käsittelevä kappale 37 (d)	208	
ESRS E5-5 Vaarallista ja radioaktiivista jätettä käsittelevä kappale 39	208	
ESRS 2- SBM3 – S1 Pakkotyön riskiä käsittelevä kappale 14 (f)	210	
ESRS 2- SBM3 – S1 Lapsityön riskiä käsittelevä kappale 14 (g)	210	
ESRS S1-1 Ihmisoikeuspolitiikkaan liittyviä sitoumuksia käsittelevä kappale 20	211-212	
ESRS S1-1 Kansainvälisen työjärjestö ILO:n konventioissa 1–8 kuvattuja asioita koskevia huolellisuusvelvoitepolitiikkoja käsittelevä kappale 21	211	
ESRS S1-1 Ihmiskaupan estämistä koskevia prosesseja ja toimenpiteitä käsittelevä kappale 22	211	
ESRS S1-1 Työtaturmien estämiseen liittyvää politiikkaa tai hallinta-/johtamisjärjestelmää käsittelevä kappale 23	211	
ESRS S1-3 Palaatteiden/huolenaiheiden käsittelymekanismeja käsittelevä kappale 32 (c)	212; 237-238	
ESRS S1-14 Kuolemantapausten määrää sekä työtaturmien määrää ja osuutta/taajuutta käsittelevä kappale 88 (b) ja (c)	221	
ESRS S1-14 Loukkaantumisten, tapaturmien, kuolemantapausten tai sairauksien seurauksena menetettyjä työpäiviä käsittelevä kappale 88 (e)	221	
ESRS S1-16 Sukupuolten korjaamatonta palkkaeroa käsittelevä kappale 97 (a)	222	
ESRS S1-16 Kokonaispalkkasuhdetta käsittelevä kappale 97 (b)	222	
ESRS S1-17 Syrjintää käsittelevä kappale 103 (a)	222	
ESRS S1-17 Liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien UNGP-periaatteiden ja OECD-sääntöjen rikkomista käsittelevä kappale 104 (a)	222	
ESRS 2- SBM3 – S2 Lapsi- ja pakkotyön merkittäviä riskejä arvoketjussa käsittelevä kappale 11 (b)	224	
ESRS S2-1 Ihmisoikeuspolitiikan sitoumuksia käsittelevä kappale 17	225-226	
ESRS S2-1 Arvoketjun työntekijöitä koskevaa politiikkaa käsittelevä kappale 18	225-226	
ESRS S2-1 Liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien UNGP-periaatteiden ja OECD-sääntöjen rikkomista käsittelevä kappale 19 (a)	225-226	
ESRS S2-1 Kansainvälisen työjärjestö ILO:n konventioissa 1–8 kuvattuja asioita koskevia huolellisuusvelvoitepolitiikkoja käsittelevä kappale 19	225-226	
ESRS S2-4 Tuotantoa edeltävän ja sen jälkeisen arvoketjun ihmisoikeusongelmia ja -rikkomuksia käsittelevä kappale 36	227	
ESRS S3-1 Ihmisoikeuspolitiikan sitoumuksia käsittelevä kappale 16	231	
ESRS S3-1 Liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien UNGP-periaatteiden, ILO-periaatteiden ja/tai OECD-sääntöjen rikkomista käsittelevä kappale 17	231	
ESRS S3-4 Ihmisoikeusasioita ja -rikkomuksia käsittelevä kappale 36	234	
ESRS S4-1 Kuluttajia ja loppukäyttäjiä koskevia politiikkoja käsittelevä kappale 16	-	Ei olennainen
ESRS S4-1 Liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien UNGP-periaatteiden ja OECD-sääntöjen rikkomista käsittelevä kappale 17	-	Ei olennainen
ESRS S4-4 Ihmisoikeusasioita ja -rikkomuksia käsittelevä kappale 35	-	Ei olennainen
ESRS G1-1 Yhdistyneiden kansakuntien korruptionvastaisuutta käsittelevä kappale 10 (b)	237	
ESRS G1-1 Väärinkäytöksistä raportoitneiden henkilöiden suojelua käsittelevä kappale 10 (d)	238	
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan vastaisten lakien rikkomuksista annettuja sakkoja käsittelevä kappale 24 (a)	244	
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan vastaisia standardeja käsittelevä kappale 24 (b)	244	

Ilmastonmuutos (ESRS E1)

UPM on sitoutunut osaltaan rajoittamaan globaalin lämpötilan nousua sekä sitoutunut tieteeseen pohjautuviin tavoitteisiin ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi.

UPM:n tehtaiden oman energiantuotannon ja ostosähkön (Scope 1 ja 2) hiilidioksidipäästöjen vähentäminen.

-50 %

Verrattuna vuoteen 2015
(Vuoden 2030 tavoite: -65 %)

Raaka-aineiden ja kuljetusten hiilidioksidipäästöjen vähentäminen (Scope 3)

-22 %

Verrattuna vuoteen 2018
(Vuoden 2030 tavoite -30 %)

Vuotuisten hiilinielujen viiden vuoden keskiarvo arviolta

-2,1

miljoonaa hiilidioksidiekvivalenttitonnia

SIIRTYMÄSUUNNITELMA

E1-1

UPM:n nettonollatavoite

UPM vastaa kasvavaan globaaliin kuluttajakysyntään tarjoamalla uusiutuvia vaihtoehtoja fossiilipohjaisille materiaaleille. UPM:n strategia ohjaa uudistumistamme biotalouden edelläkävijänä. Yhtiö investoi kestäväan kasvuun.

Metsillä, puupohjaisilla tuotteilla ja vähähiilisellä energialla on erityinen rooli ilmastonmuutoksen vaikutusten hillitsemisessä ja UPM:n strategiassa. UPM on asettanut näille kaikille painopistealueille kunnianhimoiset tavoitteet osana konsernitason 2030-vastuullisuustavoitteita.

UPM on sitoutunut YK:n 1,5 °C:n ilmastotavoitteeseen ja ilmastonmuutoksen hillitsemistä koskeviin tieteeseen perustuviin toimenpiteisiin. The Climate Pledge -ilmastositoumuksen allekirjoittajana UPM on sitoutunut hiilineutraaliuteen vuoteen 2040 mennessä eli 10 vuotta aiemmin kuin Pariisin ilmastopimus edellyttää. Osana YK:n Global Compactin Forward Faster -aloitetta UPM on myös sitoutunut asettamaan Science-Based Targets -aloitteen (SBTi) määrittelemän nettonollapäästötavoitteen. Lokakuussa 2024 SBTi kuitenkin ilmoitti, että se ottaa toistaiseksi pois käytöstä metsä- ja maankäyttösektorille tarkoitettua tavoitteenasetantatyökalun.

SBTi on vahvistanut yhtiön Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3- fossiilisia hiilidioksidipäästöjä koskevien vähennystavoitteiden olevan Pariisin ilmastopimuksessa esitetyin 1,5 °C:n tavoitteen mukaisia.

» [Katso E1-4 Tavoitteet.](#)

Työ pitkän aikavälin nettonollatavoitteen asettamiseksi jatkuu vuonna 2025 kun olennaiset ohjeet ja työkalut koskien metsä- ja maankäyttösektoria ovat saatavilla.

Ilmastonmuutoksen hillitseminen

UPM harjoittaa ilmastoposiitivista metsänhoitoa, vähentää päästöjä ja kehittää tuoteinnovaatioita:

Vaikutuskeinoina metsät: Metsät ja luonnon monimuotoisuus ovat ratkaisevan tärkeitä ilmastonmuutoksen vaikutusten hillitsemiseksi. Varmistamme, että metsämme toimivat jatkossakin hiilinieluinä, pysyvät vastustuskykyisinä ja monimuotoisina muuttuvissa ilmasto-olosuhteissa ja kasvavat hyvin tulevia sukupolvia varten.

Vaikutuskeinoina päästöt: Fossiilisten polttoaineiden ja raaka-aineiden käytön vähentäminen on tärkein tapa hillitä ilmastonmuutosta. Suosimme uusiutuvia ja muita hiilineutraaleja energianlähteitä ja tuotamme hiilidioksidivapaata vesi- ja ydinvoimaa Suomessa. Olemme myös sitoutuneet vähentämään toimitusketjumme päästöjä.

Vaikutuskeinoina tuotteet: Strategiamme ytimessä ovat innovatiiviset uudet tuotteet, joissa ei ole käytetty fossiilisia raaka-aineita. Kehitämme turvallisia ja vastuullisia tuotteita, jotka tarjoavat vaihtoehtoja fossiilille raaka-aineille.

» [Katso E1-3 Toimenpiteet ja E1-4 Tavoitteet](#)

Investoinnit ja rahoitus

Ilmastonmuutoksen hillitsemistä koskevat toimenpiteet sisältyvät UPM:n investointisuunnitelmiin. Tärkeimpiä investointikohteita ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi:

Ilmastoposiitivinen metsänhoito

UPM on sekä merkittävä metsänomistaja että puun ostaja. Yhtiön metsävarat eli kasvavien puustojen käypä arvo oli vuoden 2024 lopulla 2 517 (2 355) miljoonaa euroa » [Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.2 Metsävarat.](#) Vuonna 2024 UPM:n metsän uudistamiseen liittyvät pääomakustannukset olivat 53 (54) miljoonaa euroa. Tämä sisältää maaperän käsittelystä, viljelystä ja lannoituksesta, vuokratuista puuviljelmistä sekä taimitarhoista syntyvät kustannukset. Vastaavat toimintamenot olivat 27 (24) miljoonaa euroa, mihin sisältyvät metsätalouden infrastruktuurin kunnossapito, metsäpalojen torjunta, metsänsuojelu sekä ympäristötoimenpiteet.

» [Katso EU-taksonomian toiminnot "1.3 Metsänhoito".](#)

Päästöjen vähentäminen

UPM investoi toimintojensa energiatehokkuuden parantamiseen osana yhtiön 2030-tavoitteisiin liittyviä toimia ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi. Vuonna 2024 UPM investoi energiatehokkuuden parantamiseen ja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen 9 miljoonaa euroa, joista suurimmat investoinnit liittyivät erityisesti lämmöntalteenottojärjestelmiin sekä sähkö- ja biokattiloihin. Hiilidioksidivapaaseen ydinvoimaan liittyvät toimintamenot olivat 34 (57) miljoonaa euroa). Tämä kattaa UPM:n osuuden Olkiluoto 1-, Olkiluoto 2- ja Olkiluoto 3 -ydinvoimaloiden uusien ja käytössä olevien yksiköiden kustannuksista, jotka ovat aiheutuneet kiinteistöjen, voimaloiden ja laitteiden jatkuvasta ylläpidosta. Lisäksi UPM allokoii varoja vuosittain vesivoimatoimintoihinsa sekä investoinneilla että kunnossapitotoimenpiteillä.

» [Katso EU-taksonomian toiminnot "4.27. Uusien ydinvoimaloiden rakentaminen ja turvallinen käyttö sähkön tai lämmön tuottamiseksi sisältäen vedyn tuotannon käyttämällä parhaita saatavilla olevia tekniikoita" sekä "4.28. Ydinenergialla tuotettu sähkö olemassa olevissa laitoksissa".](#)

Tuoteinnovaatiot

UPM kehittää kestäväan kehityksen mukaisia tuotteita vaihtoehtoiksi fossiilille materiaaleille. UPM investoi uuden sukupolven biojalostamoon Leunassa, Saksassa. Uuden jalostamon teknologiat ja tuotteet vähentävät kasvihuonekaasupäästöjä. Kokonaisinvestoinnin arvioidaan olevan 1 275 miljoonaa euroa. Vuonna 2024 UPM investoi biokemikaaliliiketoimintoihinsa 309 (385) miljoonaa euroa. Biojalostamossa tuotetaan erilaisia täysin puupohjaisia biokemikaaleja, joilla voidaan korvata fossiilisia raaka-aineita kestäväan kehityksen mukaisilla vaihtoehtoilla monissa kuluttajalähtöisissä lopputuotteissa. Biojalostamon käyttöönotto ja käynnistys alkoi 2024 vuoden lopulla. Kaupallisen tuotannon odotetaan alkavan vuoden 2025 jälkimmäisellä puoliskolla. Biojalostamon käynnistys on merkittävä virstanpylväs. Tuotannon käynnistysprosessin odotetaan olevan pitkä, sillä biojalostamo on lajissaan maailman ensimmäinen.

» [Katso EU-taksonomian toiminnot "3.6 Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus".](#)

UPM tutkii parhaillaan mahdollisuutta laajentaa kehittyneiden biopolttoaineiden tuotantoa. Mahdollisen Rotterdamiin, Alankomaihin sijoittuvan biojalostamon suunnitelma perustuu vuosittaiseen 500 000 tonnin enimmäiskapasiteettiin korkealuokkaisia uusiutuvia polttoaineita. Lukuun sisältyvät kehittyneet biopolttoaineet sekä mahdollisesti kestävästi tuotetut lentopolttoaineet ja uusiutuvat kemikaalit. Nämä tuotteet pienentäisivät merkittävästi maakuljetuksen ja lentoliikenteen hiilijalanjälkeä sekä korvaisivat fossiilisia raaka-aineita uusiutuvilla kemikaaleilla ja biomuoveissa. Ennen mahdollista investointipäätöstä uusia teknologioita testataan joustavilla raaka-ainevaihtoehtoilla laajemmassa mittakaavassa ja varmistetaan raaka-aineiden saatavuus. Tämän vaiheen odotetaan kestävän vuoteen 2026 asti. Investointi luokitellaan » *EU-taksoniassa toiminoksi "4.13 Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineiden valmistus"*.

Leunaan ja metsänhoitoon tehtävät investoinnit kuuluvat myös UPM:n vihreillä joukkovelkakirjoilla rahoitettaviin kohteisiin.

» *Katso konsernin rahavirtalaskelman erät, Käyttöomaisuusinvestoinnit ja Metsävarojen lisäykset*
 » *Katso konsernin tuloslaskelma erä, Liiketoiminnan kulut*
 » *Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto 2.3 Liiketoiminnan kulut ja liiketoiminnan muut tuotot.*
 » *Katso EU-taksonomia, pääomamenoja käsittelevä osa, taksonomiakelpoisten toimintojen pääomamenoja esittelevä taulukko sekä ydinenergiaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot (lomake 2).*
 » *Katso keskeiset toteutuneet ja suunnitellut toimenpiteet kohdasta E1–3 Toimenpiteet*

UPM:n omaisuuserät ja mydyt tuotteet eivät aiheuta fossiilisten kasvihuonepäästöjen lukkiutumia. Kasvihuonepäästöjen lukkiutumina pidetään päästöjä, jotka aiheutuvat pitkäaikaisista investoinneista tai sitoumuksista omaisuuseriin tai tuotteisiin, jotka aiheuttavat päästöjä vielä pitkälle tulevaisuudessa.

Suurin osa UPM:n tämänhetkisistä taksonomiakelpoisista taloudellisista toiminnoista on linjassa taksonomiasäädösten vastuullisuusvaatimusten kanssa. Mahdollinen investointi toiseen biopolttoaineita valmistavaan biojalostamoon katsotaan taksonomiakelpoiseksi, ja sen odotetaan täyttävän taksonomiamukaisuuden vaatimukset.

UPM:llä ei ollut vuonna 2024 merkittäviä pääomamenoja hiileen, öljyyn tai kaasuun liittyviin toimintoihin.

UPM:n toimintoja ei ole suljettu pois EU:n Pariisin sopimuksen mukaisista vertailuarvoista. Tämä pohjautuu poissulkemisperusteisiin, jotka on kuvattu komission delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12.1 artiklan kohdissa (d)–(g) ja 12.2 artiklassa (ilmastovertailuarvojen vähimmäisvaatimukset).

Ilmastotoimet osa UPM:n strategiaa

Metsillä, puupohjaisilla tuotteilla ja vähähiisellä energialla on erityinen rooli UPM:n strategiassa ja ilmastomuutoksen vaikutusten hillitsemisessä. Nämä yhdessä Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -päästövähennystavoitteiden kanssa ovat UPM:n siirtymäsuunnitelman perusta.

UPM:n rahoitus on linkitetty vastuullisuuteen liittyviin tavoitteisiin ja tuloksiin. Vuodesta 2020 lähtien liikkeelle lasketut neljä vihreää joukkovelkakirjaa keskittyvät vahvasti ilmastotoimiin. Valmiusluotto on sidottu pitkän aikavälin vastuullisuustavoitteisiin, mukaan lukien Scope 1- ja Scope 2 -päästövähennystavoitteet.

UPM:n hallitus on osana olennaisia tehtäviään ja vastuitaan tarkistanut ja hyväksynyt yhtiön ja sen liiketoiminta-alueiden strategiset tavoitteet ja suunnitelmat. UPM:n strategia keskittyy ihmisiin, tuottavuuteen, kaupalliseen menestykseen, vastuullisuuteen ja innovaatioihin.

UPM tavoittelee vauhdittavansa kasvuun tulevan viiden vuoden aikana. Yhtiön liiketoimintaportfolio antaa hyvät mahdollisuudet vahvaan kasvuun uusiutuissa kuiduissa eli sellussa, kehittyneissä materiaaleissa, kuten itseliimautuvissa materiaaleissa, erikoispapereissa ja vanerissa, sekä hiilidioksidipäästöjä vähentävissä ratkaisussa, kuten biokemikaaleissa, biopolttoaineissa ja CO₂-päästöttömässä energiassa. Hiilidioksidipäästöjä vähentävät ratkaisut tarjoavat innovatiivisia vaihtoehtoja yhteiskunnan nopeaan tarpeeseen vähentää hiilidioksidipäästöjä. UPM mahdollistaa päästöjen vähentämisen kriittisillä toimialoilla käynnistyvällä biokemikaaliliiketoiminnallaan, valmistautumalla laajentamaan biopolttoaineliiketoimintaansa sekä luomalla arvoa energiamarkkinoiden murroksessa. Fossiilisten polttoaineiden käytön minimointi on tärkein keino ilmastomuutoksen hillitsemiseen.

UPM osallistuu sähköjärjestelmän hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen kasvattamalla luotettavan ja uusiutuvan päästöttömän sähkön tuotantoaan. Biokemikaaleissa Leunan biojalostamon käynnistys on merkittävä virstanpylväs. Biopolttoaineissa, suunnitelmat mahdollisen Rotterdamiin, Alankomaihin sijoittuvan biojalostamosta perustuvat vuosittaiseen 500 000 tonnin enimmäiskapasiteettiin korkealuokkaisia uusiutuvia polttoaineita. Lukuun sisältyvät kehittyneet biopolttoaineet sekä mahdollisesti kestävästi tuotetut lentopolttoaineet ja uusiutuvat kemikaalit.

Lisäksi keskeisistä ilmastoon liittyvistä kysymyksistä raportoidaan suoraan UPM:n toimitusjohtajan johtamille johtoryhmille. Näitä ovat esimerkiksi skenaarioanalyysit, sitoumukset, UPM:n yleiset toimintaperiaatteet koskien metsien käyttöä, tuotannon ja hankintaketjun päästövähennyksiä sekä ilmastoposiitiivisia tuotteita.

» *Katso kohdasta E1–4 Tavoitteet* ilmastoa koskevat vastuullisuustavoitteet vuodelle 2030 sekä » *kohdasta E1–3 Toimenpiteet* toteutetut ja suunnitellut keskeiset toimenpiteet.

VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

ESRS 2 SBM-3

Yleistä

VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET	KUVAUS
Positiivinen vaikutus: Ilmastomuutoksen hillitseminen metsien ja biopohjaisten tuotteiden ilmastovaiikutusten avulla	Kestävällä metsänhoidolla UPM varmistaa, että yhtiön omistamat metsät Suomessa ja Yhdysvalloissa sekä sen maa-alueet Uruguayssa toimivat hiilinieluinä. UPM:n biopohjaiset tuotteet sitovat hiiltä tilapäisesti ja korvaavat fossiilisia materiaaleja.
Negatiivinen vaikutus: UPM:n oman energiatuotannon (Scope 1) ostoenergian (Scope 2) ja toimitusketjun (Scope 3) aiheuttamat fossiiliset hiilidioksidipäästöt	Vaikka UPM pyrkii jatkuvasti vähentämään fossiilisia hiilidioksidipäästöjään 1,5 °C:n tavoitteen mukaisesti, yhtiön toiminnasta aiheutuu edelleen merkittäviä määriä hiilidioksidipäästöjä energiatuotannon, hankintojen ja arvoketjun kautta. Näitä päästöjä vähennetään edelleen UPM:n nettonolla-siirtymäsuunnitelman mukaisesti.
Riski: Ilmastomuutokseen liittyvät siirtymä- ja fyysiset riskit lainsäädäntömuutosten ja äärimmäisten sääolojen takia	Ilmastomuutos aiheuttaa UPM:lle useita erilaisia riskejä. Siirtymäriskit liittyvät esimerkiksi raaka-aineiden ja energian sääntelyyn, hintaan ja saatavuuteen. Fyysiset riskit koskevat esimerkiksi poikkeuksellisia sääoloja, joiden takia vesivoiman saatavuutta ja hakkuolosuhteita ei voida ennakoita.
Mahdollisuus: UPM:n liiketoimintamallin siirtymämahdollisuudet liittyvät biopohjaisiin tuotteisiin ja hiilidioksidivapaaseen energiaan	Resurssitehokkuuden, uusien teknologioiden, hiilidioksidivapaan sähkön ja biopohjaisten tuotteiden tuomat mahdollisuudet voivat avata uusia markkinoita ja rahoituslähteitä sekä tuoda uutta kilpailuetua ja mahdollisesti lisätä metsän kasvua UPM:n toiminta-alueilla.

» *Katso hallituksen toimintakertomuksen kohta Riskit ja sen kappale Ilmastomuutos*

Ilmatoriskit ja liiketoiminnan resilienssi

UPM:n asemaa ja resilienssiä on arvioitu erilaisissa ilmastoskenaarioissa. Yhtiön liiketoimintojen ja funktioiden arvioinnissa otetaan huomioon sekä fyysiset että siirtymää koskevat näkökulmat.

Konserninlaajuinen siirtymäriskien ja -mahdollisuuksien arviointi on toteutettu kaikilla UPM:n liiketoiminta-alueilla hyödyntämällä kansainvälisen energiajärjestön (IEA) eri skenaarioita tulevaisuuden energiatrendeistä ja niiden mahdollisista vaikutuksista. Skenaariot ovat: New Policies Scenario (NPS), Current Policies Scenario (CPS) ja 2 °C Scenario (2DS).

Konserninlaajuiset fyysiset skenaarioanalyysit on tehty kolmen sosioekonomisen kehityspolun pohjalta (SSP 1-2.6, SSP 2-4.5 ja SSP 5-8.5) ja ne keskittyvät ennustettuihin muutoksiin UPM:n toiminnan neljällä pääalueella: Suomessa, Saksassa, Uruguayssa ja Kiinassa. Analyysissa käsiteltiin ilmastomuutoksesta aiheutuvien häiriötekijöiden vaikutusta metsien kasvuun, tuottavuuteen ja veden saatavuuteen. Tällaisia häiriötekijöitä ovat esimerkiksi sateen määrä, haihtuminen, kuivuus ja tulvat. Ilmatieteen laitos teki tutkimuksen Suomessa vuonna 2024. » *Katso ESRS 2, IRO-1 Ilmastoon liittyvät riskit* lisätietoja raporttia koskien

Siirtymävaikutusten merkitys on yleisesti suurempi vähäisten ja keskitasen päästöjen skenaarioissa. UPM:n asema on hyvä, sillä yhtiön liiketoimintaportfolio joustaa havaittujen riskien ja mahdollisuuksien mukaisesti. Suurten päästöjen skenaariossa fyysiset vaikutukset ovat yleensä hallitsevia, ja niillä on vakavat seuraukset niin UPM:n kuin ekosysteemien ja yhteisöjen kannalta kaikkialla maailmassa.

POLITIIKAT

E1-2

UPM:n Toimintaohje painottaa kunnioitusta ihmisiä, ympäristöä ja eettisiä liiketoimintatapoja kohtaan. Sitoutuminen ilmastomuutoksen hillitsemiseen ja siihen sopeutumiseen on osa tätä ohjetta. Toimintaohjetta täydentää UPM:n vastuullisuussitumus, jossa aihetta käsitellään tarkemmin. UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille asetetaan vähimmäisvaatimukset koko hankintaketjulle. » *Katso näistä poliittikkadokumenteista kohdasta G1–1 Poliitiikat*

UPM:n yleinen situmus ilmastomuutoksen hillitsemiseen ja siihen sopeutumiseen sisältyy UPM:n Toimintaohjeeseen: ”UPM on sitoutunut tieteeseen perustuviin toimiin, joilla pyritään vähentämään yhtiön toiminnan vaikutusta ilmastoon ja luonnon monimuotoisuuteen sekä sopeutumaan ilmastomuutokseen. Mittaamme ja arvioimme toimintamme suoria ja epäsuoria ympäristöriskejä ja vaikutuksia jatkuvasti ja edistämme parhaiden käytettävissä olevien teknikoiden käyttöä. Odotamme toimittajiltamme ja liikekumppaneiltamme samanlaista sitoutumista tekoihin ympäristön hyväksi.”

UPM:n vastuullisuussitoumuksessa tämä situmus koskee toimintojemme ja toimitusketjumme hiilidioksidipäästöjen tieteeseen perustuvaa vähennystavoitetta. Se esittelee UPM:n kolme ilmastoa edistävää pilaria: ilmastoposiitiivinen metsänhoito, hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ja ilmastoposiitiiviset tuotteet.

UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelmassa todetaan myös, että UPM:n toimittajien on raportoitava hiilijalanjälkensä vuosittain, sitouduttava sovituihin kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteisiin sekä ryhdyttävä asianmukaisiin toimenpiteisiin.

UPM korostaa vastuullisuussitoumuksessaan myös tavoitettaan parantaa energiatehokkuutta jatkuvasti ja painottaa energianhallintajärjestelmiä ensisijaisena mittaimiskeinona.

Uusiutuvan energian tavoitteet sekä hiilestä ja turpeesta luopuminen tukevat ja tarkentavat näitä UPM:n sitoumuksia.

TOIMENPITEET

E1-3

Perustuen tunnistettuihin olennaisiin aiheisiin, UPM on asettanut seuraavat vastuullisuuden painopistealueet ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi ja siihen sopeutumiseksi:

- Ilmasto (energiatehokkuus ja uusiutuva energia ja Scope 1- ja Scope 2 -päästövähennystavoitteet)
- Metsänhoito (metsien hiilinielutavoite)
- Tuotevastuu (ilmastopositiivisen tuoteportfolion -tavoite)
- Vastuullinen hankinta (sisältäen Scope 3 -päästövähennystavoitteen)
- Luonnon monimuotoisuus (metsiin liittyvät biodiversiteettitavoitteet),
» [Katso E4–3, toimenpiteet](#)

Kullekin näistä painopistealueista on määritetty keskeiset toimenpiteet. Konsernitason tavoitteiden saavuttamiseksi on laadittu erillinen toimintasuunnitelma. » [Katso E1–4 Ilmastonmuutokseen liittyvät tavoitteet](#)
Alla on kuvattu toteutetut, käynnissä olevat sekä suunnitellut keskeiset toimenpiteet.

Ilmasto – energiaan liittyvät toimenpiteet

Keskeiset toimenpiteet

UPM suosii uusiutuvien ja muiden hiilineutraalien energialähteiden käyttöä ja pyrkii jatkuvasti parantamaan kaikkien toimintojensa energiatehokkuutta. Yhtiö kehittää jatkuvasti energiaportfoliotaan ja hallinnoi hiilidioksidivapaata sähköntuotantoaan UPM Energy -liiketoiminta-alueen kautta.

Lisäämällä luotettavan hiilidioksidivapaan sähkön tuotantoa UPM edesauttaa sähköjärjestelmien irtautumista hiilestä. UPM Energy on Suomen toiseksi suurin sähköntuottaja, ja sillä on osuuksia Suomessa ydinvoiman ja vesivoiman tuotannossa ja vähemmässä määrin myös lämpövoimassa.

Suurin osa UPM:n energiankulutuksesta syntyy paperi- ja sellutehtaiden tuotantoprosesseissa, joissa sähköä ja lämpöä tarvitaan mekaanisen massan valmistukseen, pumppaukseen ja kuivatukseen. Höyryä ja sähköä tuotetaan lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitoksissa (CHP). Joillakin tehtailla osa tarvittavasta energiasta on ulkoisten tai osuomisteisten voimalaitosyhtiöiden tuottamaa.

Toimintojen energiatehokkuutta parannetaan myös auditoineilla, innovaatioilla ja investoinneilla. Yleensä parannukset johtavat myös hiilidioksidi- ja muiden ilmapäästöjen vähenemiseen.

Vuoden 2024 toimenpiteet

- UPM Energy julkisti innovatiivisen ultrakondensaattorihankkeensa toisen vaiheen. Se vahvistaa vesivoiman merkitystä sähköverkon tasapainottajana. Ultrakondensaattori tulee Kuusankosken vesivoimalaitoksen yhteyteen, ja sen toiminnan on määrä käynnistyä kesällä 2025.
- Aurinkovoiman mahdollisuuksia tutkitaan Kouvolan Utissa ja tuulivoimaa Länsi- ja Itä-Suomessa.
- UPM on investoinut lämmön tuotannossa sähkökattiloihin kolmella tehtaallaan Suomessa ja Saksassa. Sähkökattiloiden tarkoituksena on korvata höyryn saanti, lisätä joustavuutta ja mahdollistaa päästövähennykset.

- Useilla tehtailla toteutettiin energiatehokkuushankkeita. Esimerkiksi UPM Jämsänkosken tehtaalla lisättiin yhden paperikoneen lämmöntalteenottokapasiteettia hyödyntämällä edistyksestä AHR-tekniikkaa. UPM Tervasaaren tehtaalla asennettiin arina biokattilaan polttotehokkuuden parantamiseksi. UPM Schongauin tehtaalla Saksassa uudistettiin termomekaanisen sellulinjan lämmön talteenottojärjestelmä. Hankkeet ja investoinnit vähentävät fossiilisia hiilidioksidipäästöjä arviolta 120 000 tonnia vuodessa.

Suunnitellut toimenpiteet

- UPM jatkaa energiatehokkuutta edistävien toimenpiteiden toteutusta sekä energiaportfolionsa kehittämistä saavuttaakseen vuodelle 2030 asetetut tavoitteet.
- Kuusankosken vesivoimalaitoksen ultrakondensaattoriprojektin odotetaan valmistuvan kesällä 2025. » [Katso Vuoden 2024 toimenpiteet](#)

Metsänhoito – metsät hiilinieluinä

Keskeiset toimenpiteet

UPM varmistaa, että sen metsät ja puuviljelmät pysyvät jatkossakin hiilinieluinä, vastustuskykyisinä ja monimuotoisina muuttuvissa ilmastolosuhteissa sekä kasvavat hyvin tulevia sukupolvia varten. Metsä säilyy hiilinielunä, kun kasvu ylittää käytön. UPM:n Suomessa ja Yhdysvalloissa omistamien metsien sekä Uruguayssa omistamien ja vuokraamien puuviljelmien hiilinielujen vaikutus vastaa -2,1 miljoonan tonnin hiilidioksidiekvivalenttia (CO₂eq) laskettuna viiden edellisen vuoden keskiarvona.

Vuoden 2024 toimenpiteet

- UPM:n Suomessa, Yhdysvalloissa ja Uruguayssa sijaitsevien omien ja vuokrattujen metsien sekä puuviljelmien vuosittain toteutettava hiilinielulaskenta.
- Vuonna 2022 UPM aloitti yhteistyön Luonnonvarakeskuksen (Luke) kanssa Uruguayssa käyttöön otettavan maaperän hiilensidontamallin kehittämiseksi hyödyntäen paikkatietoaineistoja. Kenttätutkimus jatkuu eukalyptuspuuviljelmillä vuonna 2024.

Suunnitellut toimenpiteet

- UPM:n Suomessa, Yhdysvalloissa ja Uruguayssa sijaitsevien omien ja vuokrattujen metsien sekä puuviljelmien vuosittainen hiilinielulaskenta jatkuu.

Vastuullinen hankinta ja -30 by 30 -ohjelma

Keskeiset toimenpiteet

UPM käynnisti vuonna 2022 -30 by 30 -ohjelman, jonka tavoitteena on vähentää hankittujen materiaalien ja logistiikan hiilidioksidipäästöjä (Scope 3) 30 %. Osana ohjelmaa toimittajat ovat velvoitettuja ilmoittamaan UPM:lle tiedot myymiensä tuotteiden ja palveluiden hiilijalanjäljistä. Tässä huomioidaan myös kaikki olennaiset päästöt, jotka ovat peräisin toimittajien arvoketjun alkupään toiminnoista.

Vuoden 2024 toimenpiteet

- Kerättävän tiedon piiriin otettiin mukaan lisää toimittajia. Vuonna 2024 hiilijalanjälkeä koskevat tiedot oli käytettävissä toimittajilta, joiden osuus vastasi yli 50 % UPM:n raaka-ainehankintojen arvosta.
- Kategoriakohtaiset suunnitelmat 30 prosentin hiilidioksidipäästövähennyksen saavuttamiseksi luotiin kaikille UPM:n liiketoiminta-alueille.

Suunnitellut toimenpiteet

- Toimittajilta kerättävien hiilijalanjälkitietojen keruuta jatketaan ja laajennetaan kehityksen arvioimiseksi.
- Painopisteenä on kategoriakohtaisten toimintasuunnitelmien toteuttaminen hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi.
- Hiileen liittyviä sisäisiä hintamekanismeja tutkitaan, jotta eri materiaalien ja toimittajien hiilijalanjälkiä voidaan verrata ja luokitella entistä paremmin.

Tuotevastuu – ilmastopositiiviset tuotteet

Keskeiset toimenpiteet

Tällä osa-alueella tärkein toimenpide on investointi maailman ensimmäiseen puupohjaisiin biokemikaaleja valmistavaan teollisen mittakaavan biojalostamoon Leunassa, Saksassa. Uusiutuvien kemikaalien hiilijalanjälki on huomattavasti fossiilipohjaisia kemiallisia tuotteita pienempi, ja se on vahvistettu kolmannen osapuolen vahvistamalla elinkaariarvioinnilla (LCA). Lisäksi ilmastopositiivisen tuoteportfolion kehitystyö jatkuu useilla alueilla vuoden 2030 tavoitteiden saavuttamiseksi. » [Katso E5–2 kappale UPM:n kestävän tuotesuunnittelun konsepti](#)

Vuoden 2024 toimenpiteet

- Uuden biojalostamon rakennustyöt jatkuivat Leunassa Saksassa.
- Kaupallisia yhteistyöhankkeita julkistettiin onnistuneesti. Esimerkiksi yhteistyö Nokian Renkaiden kanssa osoittaa, että UPM:n BioMotion™ -uusitutuvat toiminnalliset täyteaineet (RFF) soveltuvat globaaleille markkinoille. Se todistaa näiden monipuoliset käyttömahdollisuudet perinteisten CO₂-intensiivisten täyteaineiden korvaamiseksi täysin uusiutuvilla vaihtoehdoilla. Funktionaaliset täyteaineet muodostavat noin 30 % renkaiden materiaaleista, jotka koostuvat ensisijaisesti nokimustasta ja saostetusta silikasta. Nokian Renkaiden alustavan testisarjan mukaan perinteisen hiilimustan korvaaminen uusiutuvilla toiminnallisilla täyteaineilla mahdollistaa kestävän kehityksen mukaisten renkaiden valmistuksen.
- Perustuen UPM:n vastuullisen tuotesuunnittelun konseptiin, UPM Biochemicals julkaisi uuden UPM Solargo™ -tuotesarjan biopohjaisista kasvistimulanteista, jotka voivat auttaa merkittävästi vähentämään perinteisten typpi-, fosfori- ja kaliumpohjaisten (NPK) lannoitteiden tuotantoa ja kysyntää. Nämä lannoitteet vastaavat jopa 80 % kaikista kasvintuotannon kasvihuonekaasupäästöistä.
- UPM:n tutkimus- ja kehitystyön toinen painopistealue oli kuitupohjaiset pakkausratkaisut. Esimerkiksi, UPM Specialty Papers toi markkinoille useita yhteistyössä kehitettyjä pakkausratkaisuja, kuten kierrätettävä kuumasaumattava salaattiasian kääre tai kierrätettävä barrier-ratkaisu pitkään säilyville elintarvikkeille.

Suunnitellut toimenpiteet

- Tuotannon käynnistämistä ja ylösajoa jatketaan Saksan Leunassa sijaitsevalla uudella biojalostamolla. Biojalostamon odotetaan saavuttavan täyden tuotantokapasiteetin vuonna 2027.
- Uusiutuvien biomateriaalien käyttöä uusissa kohteissa, kuten tekstiileissä, kuitukankaissa, hygieniatuotteissa ja tarramateriaaleissa arvioidaan.
- Vihreän vedyn ja biogeenisen hiilidioksidin mahdollisuuksia arvioidaan synteettisten polttoaineiden ja kemikaalien tuottamiseksi.
- UPM:n nykyinen suunnitelma koskien potentiaalista biopolttoainejalostamoa Rotterdamissa Hollannissa perustuu jopa 500 000 tonnin vuotuisen kapasiteettiin tuottaa korkealaatuisia uusiutuvia polttoaineita, kuten kehittyneitä biopolttoaineita, potentiaalisia lentopolttoaineita sekä uusiutuvia kemikaaleja. Suurin osa alkuvaiheen suunnittelusta on tehty ja valittu teknologia on arvioitu testausympäristössä. Painopiste on nyt uuden patentoidun teknologian testaamisessa suuremmissa mittakaavassa eri raaka-aineilla. Tämän työn arvioidaan kestävän vuoteen 2026 asti.

Resurssit

Yleisesti ilmastoon liittyvät toimenpiteet sisältyvät UPM:n kokonaisinvestointi- ja resurssisuunnitelmaan. Lisäksi vuodesta 2020 lähtien liikkeeseen lasketut neljä vihreää joukkovelkakirjaa, joista viimeisin vuonna 2024, painottuvat vahvasti ilmastoon liittyviin toimenpiteisiin. Vihreiden joukkovelkakirjojen arvo on 2 350 miljoonaa euroa, ja ne keskittyvät ehdot täyttäviin omaisuuseriin ja projekteihin seuraavissa UPM:n vihreän rahoituksen viitekehysten kategorioissa:

- kestävä metsien ja puuviljelmien hoito
- ilmastopositiiviset ja biokierratotaloutta edistävät tuotteet ja ratkaisut
- uusutuva tai hiilidioksidivapaa energia.

Vihreän rahoituksen viitekehys on luotu vuoden 2021 vihreiden joukkovelkakirjojen periaatteiden (kesäkuun 2022 liitteen I) sekä APLMA:n, LMA:n ja LSTA:n vuoden 2023 vihreiden lainojen periaatteiden mukaisesti. UPM voi tämän kehityksen puitteissa hyödyntää monenlaisia vihreitä rahoitusinstrumentteja, esimerkiksi vihreitä joukkovelkakirjoja ja vihreitä lainoja. Projektien arvioinnilla ja valinnalla on keskeinen merkitys, jotta vihreillä rahoitusinstrumenteilla rahoitetut hankkeet ja resurssit täyttävät varojen hyödyntämistä koskevassa osiossa esitetyt kelpoisuusvaatimukset. UPM on perustanut koko konsernin toiminnan kattavan vihreän rahoituksen työryhmän, joka koordinoi, vahvistaa, panee täytäntöön ja arvioi ehdot täyttävien vihreiden hankkeiden ja investointikohteiden valinnat.

Lisäksi valmiusluotto on linkitetty pitkän aikavälin vastuullisuustavoitteisiin, joihin sisältyvät myös Scope 1- ja Scope 2 -päästöt koskevat ilmastotavoitteet.

UPM:n merkittävimmät ilmastoon liittyvät investoinnit ja operatiiviset kulut: » [Katso kohdasta E1–1 Sijoitukset ja rahoitus](#) sekä [kestävyysraportin kohdasta EU-taksonomia](#).

Vuonna 2024 ei ilmoitettu merkittäviä investoinneista uusiin ympäristöhankkeisiin vuodelle 2025.

TAVOITTEET

E1-4

Ilmastonmuutokseen liittyvät tavoitteet

UPM on asettanut useita tavoitteita ja tunnuslukuja ohjaamaan vastuullisuustoimintansa painopistealueita. Ne perustuvat UPM:n ilmastotoimien kolmeen peruspilariin: metsiin, päästövähennyksiin ja

tuotteisiin. UPM ottaa huomioon vastuullisuustavoitteissaan ulkoisten sidosryhmien näkemykset, toiveet ja näkökulmat osana jatkuvaa vuoropuhelua.

VASTUULLISUUDEN PAINOPISTEALUE JA TUNNUSLUKU	VERTAILUVUOSI	ARVO VERTAILUVUONNA	VUODEN 2030 TAVOITE	TAVOITTEEN TILANNE 2024 (2023)
Vastuullinen hankinta				
Fossiiliset hiilidioksidipäästöt raaka-aineista ja kuljetuksista (Scope 3)	2018	6,08 milj.t	-30 %	-22 % (-23 %)
Metsänhoito				
Ilmastopositiivinen maankäyttö UPM:n omissa ja vuokratuissa metsissä *	Vuodesta 2019	—	Metsät hiilinieluna (jatkuva)	-2,1 milj.t CO ₂ eq (5 vuoden keskiarvo)
Luonnon monimuotoisuus				
Positiivinen vaikutus metsien luonnon monimuotoisuuteen ja valvontajärjestelmän kehittäminen **	Vuodesta 2018 (Suomi), 2022 (Uruguay)	Aina edellinen vuosi	Jatkuva parantaminen	Kokonaisuudessaan mitattiin positiivista kehitystä
Ilmasto				
Fossiiliset Scope 1- ja Scope 2 -hiilidioksidipäästöt	2015	6,80 milj.t	-65 %	-50 % (-45 %)
Hiilen ja turpeen käyttö	Vuodesta 2020	3,3 TWh	0 TWh	2.8 (2.7) TWh
Vuotuinen energiatehokkuuden parantaminen	Vuodesta 2016	—	+1% (jatkuva)	Ei saavutettu
Uusiutuvien polttoaineiden osuus	2015	67 %	yli 70 % (jatkuva)	80 % (76 %)
Tuotevastuu				
Ilmastopositiiviset tuotteet	Vuodesta 2019	—	Jatkuva parantaminen	8 %, hiilidioksidipäästöjä vähentävien ratkaisujen %-osuus liikevaihdosta

* Arvio hiilinielusta viiden vuoden keskiarvona

** Kattaa UPM:n omat metsät Suomessa sekä UPM:n maa-alueet Uruguayssa

Ilmastopositiiviseen metsänhoitoon ja tuoteinnovaatioihin liittyvät tavoitteet tukevat UPM:n pyrkimystä saavuttaa nettonollataso. GHG Protocol ja Science-Based Target initiative (SBTi) kehittävät edelleen menetelmiä tavoitteiden tarkkaa laskemista ja määrittämistä varten.

Science-Based Targets initiative (SBTi) on vahvistanut UPM:n fossiilisia Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -hiilidioksidipäästöjä koskevat vähennystavoitteet vuodelle 2030 ja todennut niiden olevan Pariisin ilmastopöytäkirjassa esitetyn 1,5 °C:n tavoitteen mukaisia. Nämä tavoitteet perustuvat SBTi:n absoluuttisen vähenemisen lähestymistapaan, joten niihin sisältyvät päästöjen absoluuttiset vähennysmäärät ovat linjassa globaalien hiilestä irtautumispolkujen kanssa.

UPM:n Scope 1 ja 2 -päästötavoite vähentää 65 % fossiilisia hiilidioksidipäästöjä edistyi myös vuoden 2024 aikana. Fossiiliset hiilidioksidipäästöt olivat 9 % alhaisemmat verrattuna vuoteen 2023 sekä 50 % vähemmän verrattuna vuoteen 2015.

Scope 3 -tavoitteena on vähentää hankittujen materiaalien ja palveluiden fossiilisia hiilidioksidipäästöjä 30 % vuoteen 2030 mennessä. Nämä päästöt ovat laskeneet yhteensä 22 % verrattuna lähtövuoteen 2018.

Verrattuna vuoteen 2023, fossiiliset hiilidioksidipäästöt kasvoivat 1 % pääasiassa johtuen selluntuotannon kasvusta sekä siitä johtuvista materiaalihankinnoista ja logistiikasta. Päästöjen kasvu olisi ollut tätäkin suurempaa ilman -30 by 30 -ohjelman toimenpiteitä. » [Katso lisää E1-3 Vastuullinen hankinta: UPM:n – 30 by 30 -ohjelma](#)

Ilmastotavoitteisiin liittyy myös täsmällisiä tavoitteita, jotka koskevat energiatehokkuuden parantamista, uusiutuvien polttoaineiden osuutta sekä hiilen ja turpeen käytön lopettamista UPM:n voimalaitoksissa.

» [Katso kohdasta E5–3 Tavoitteet](#) sertifioitua kuitua koskevat tavoitteet, » [Katso kohdasta E4–4 Tavoitteet](#) biodiversiteettiä koskevat tavoitteet, » [Katso kohdasta G1–2 Vastuullinen hankinta](#) hankintaa koskevat tavoitteet, ja » [Katso kohdasta 1-5 Mittarit](#), uusiutuvan polttoaineen osuutta koskevat tiedot



Raportointiperiaatteet

Kasvihuonekaasupäästöjen tarkemmat vähennystavoitteet (Scope 1, 2 ja 3)

UPM:n tavoite on vähentää Scope 1- ja Scope 2 -päästöjään yhteensä 65 % vuoden 2015 tasoon verrattuna. Scope 1 -päästöt sisältävät UPM:n omien tehtaiden tuotantoprosesseissa syntyvät fossiiliset hiilidioksidipäästöt. Laskelmat perustuvat EU:n päästökauppa-järjestelmään, muihin kansallisiin vaatimuksiin tai virallisiin laskentakertoimiin. Scope 2 -päästöt kattavat ostosähköön ja höyryyn liittyvät fossiiliset hiilidioksidipäästöt. Sähkö- ja höyryostot lasketaan toimittajilta saatujen tietojen perusteella (markkinapohjainen menetelmä). Jos markkinaperusteista tietoa ei ole saatavilla, käytetään alkuperäistakuun ulkopuolisen sähkön osuutta koskevia tietoja. Jos tietoja alkuperäistakuun ulkopuolisesta sähköstä ei ole saatavilla, käytetään alueellisen tai kansallisen sähköverkon kertoimia. Jos UPM on myynyt käyttämänsä energiaan liittyviä alkuperävaihtimia (kuten alkuperätakuut), vastaava summa on laskettu käyttämällä kansallista alkuperätakuun ulkopuolista sähkön osuutta koskevaa arvoa. Kasvihuonekaasupäästöistä ainoastaan hiilidioksidi on olennainen, ja siksi muita ei oteta huomioon tavoitteessa. Vertailuvuoden arvo 6,8 miljoonaa tonnia hiilidioksidia (Scope 1: 57 %, Scope 2: 43 %) vuodelta 2015 on valittu tavoitteen seurantaan varten UPM:n siirtymävaiheen aikana.

UPM:n Scope 3 -tavoite kattaa raaka-aineet ja kuljetukset, joiden osuus kaikista Scope 3 -päästöistä oli 67 % vertailuvuonna 2018. Vertailuvuoden arvo 6,08 miljoonaa tonnia CO₂eq lasketaan päästökertoimia koskevien toissijaisten tietojen perusteella. Viime vuosina arvot on laskettu saatavilla olevien tietojen perusteella käyttäen joko toissijaisia päästökertoimia tai edellisen vuoden ensisijaisia päästökertoimia. Päästöjen raportointiyksikkö on CO₂eq (sisältäen CH₄:n ja N₂O:n), ja ne lasketaan IPCC:ltä (International Panel on Climate Change) saatujen ilmaston lämpenemispotentiaalain (GWP) arvojen perusteella.

» [Katso E1-6 mittarit, Raportointiperiaatteet](#) koskien Scope 1, 2 ja 3 laskennan lisätietoja

Ilmastopositiivinen maankäyttö UPM:n omissa ja vuokratuissa metsissä

UPM määrittelee ilmastopositiivisen metsätalouden seuraavasti: metsiä tai puuviljelmiä hoidetaan siten, että puut kasvavat enemmän kuin niitä

käytetään. Lisäksi niiden kasvua ja kykyä sitoa enemmän hiiltä sekä sopeutumista muuttuvaan ilmastoon pyritään parantamaan. Ilmastopositiivisessa metsätaloudessa ei ole kyse vain hiilinielusta vaan myös luonnon monimuotoisuuden edistämisestä sopeuttamiskeinona.

Myönteinen vaikutus on osoitettava seuraamalla ja mittaamalla hiilitasetta ja ylläpitämällä hiilinieluja. Luonnonvarakeskus (Luke) laskee UPM:n hiilinielun viimeisimmän tieteellisen tiedon ja menetelmien perusteella. Ne vastaavat kansainvälisen ilmastopaneelin (IPCC) sektorille asettamia kansallisia laskentaperustevaatimuksia koskien maankäyttöä, maankäytön muutoksia ja metsätaloutta (LULUCF). Niissä otetaan huomioon sekä puiden että maaperän hiili. Metsänhoitotoimien (esim. taimitarhat, istutukset, puunkorjuu) aiheuttamien fossiilisten hiilidioksidipäästöjen on oltava nielua pienemmät.

UPM:n hiilinielun viiden vuoden keskiarvon eli hiilen poistuman on oltava negatiivinen, jotta UPM:n ilmastopositiivisen metsätalouden tavoite voidaan saavuttaa.

Ilmastopositiivinen metsätalous on UPM:n määrittelemä termi, koska käytettävissä ei ole kansainväliseen standardiin perustuvaa hyväksyttyä määritelmää.

Ilmastopositiiviset tuotteet

Vuodesta 2024 lähtien tähän tavoitteeseen liittyvä raportointi perustuu hiilidioksidipäästöjä vähentävien ratkaisujen, eli biopoltoaineiden, biokemikaalien ja hiilidioksidipäästöttömän energian, liikevaihdon osuuteen UPM:n kokonaisliikevaihdosta.

Kaiken kaikkiaan UPM katsoo, että seuraavat sen nykyisistä tuotteista vaikuttavat myönteisesti ilmastoon:

- Tuotteet, joiden hiilijalanjälki on pienempi verrattuna fossiilisiin vaihtoehtoihin - kuten biopoltoaineet ja biokemikaalit,
- Tuotteet, jotka korvaavat fossiilipohjaista energiaa - kuten hiilidioksidivapaa ydin- ja vesivoima,
- Tuotteet, joilla fossiilisia korvaamalla vältetään kasvihuonekaasupäästöjä - kuten biokemikaalit ja sahatavara tai
- Tuotteet, jotka toimivat elinkaarensa aikana väliaikaisena hiilivarastona - kuten sellu, paperi, vaneri ja sahatavara.

Positiivinen vaikutus on osoitettava esimerkiksi elinkaarianalyysillä, alkuperätakuilla sekä korvaavien ja varastointivaikutusten laskennalla. Laskenta perustuu UPM:n käynnistämään ja Syken ja IFEU-instituutin toteuttamaan tutkimukseen ("Puupohjaisten tuotteiden fossiilisten hiilidioksidipäästöjen substituutio- ja hiilivarastovaikutukset", Suomen ympäristökeskuksen raportteja, 22/2022). Varastointivaikutuksen hyväksyttävyyden edellytyksenä on, että puu on hankittu kestävästi hoidetuista metsistä, mikä takaa kestävä biogeenisen hiilen kierron maan ja tuotteiden hiilivarastojen välillä.

Ilmastopositiiviset tuotteet on UPM:n määrittelemä termi, koska kansainvälisessä standardissa ei ole yleisesti hyväksyttyä määritelmää.

Odotettavissa olevat hiilidioksidipäästövähennystasot

UPM:n toimenpiteet koskien nettonollapäästövähennyksiä perustuvat oheisessa kaaviossa havainnollisesti esitettyihin hiilidioksidipäästövähennyksien osa-alueisiin ja suunnitelmaan. UPM:n pitkän aikavälin tavoitteen asetannan lähtövuosi on 2018.

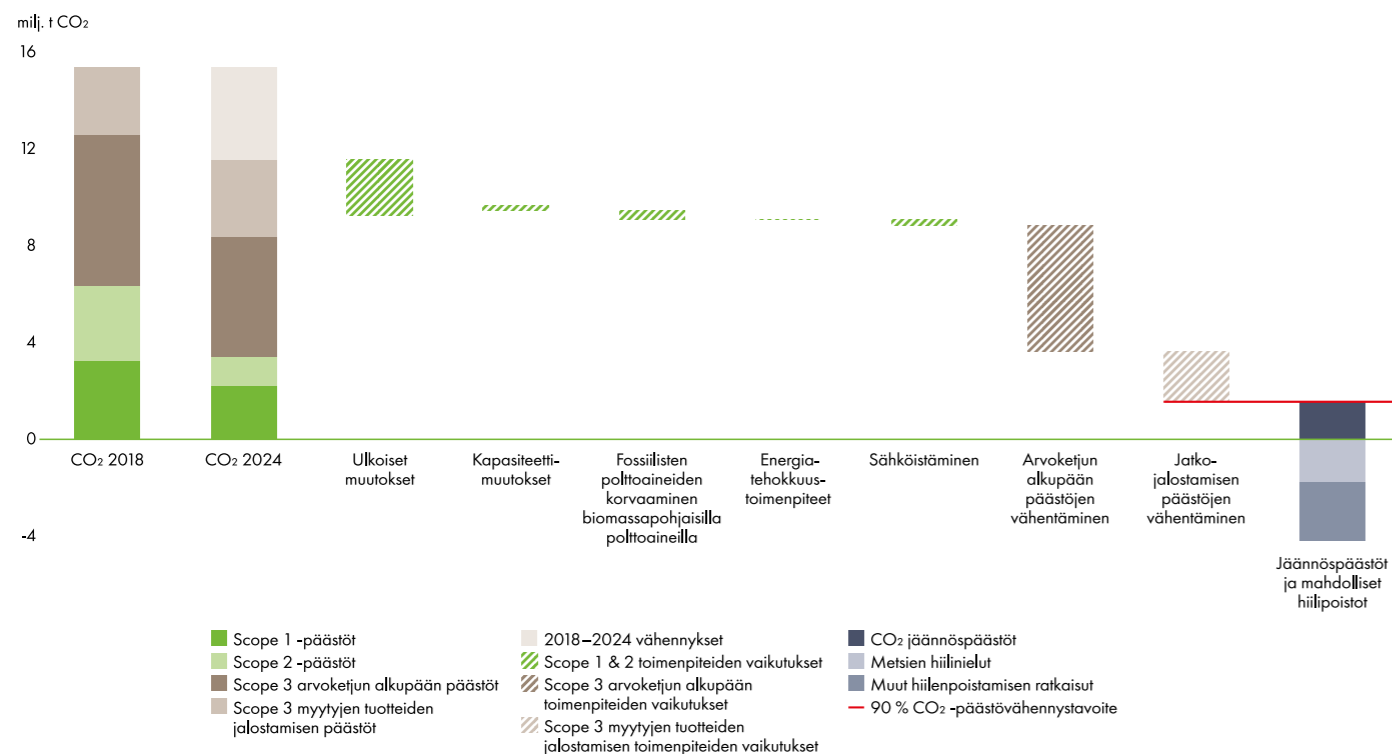
UPM:n fossiilisten hiilidioksidipäästöjen ennustetaan vähenevän pääasiassa energiatehokkuutta parantavilla toimilla, siirtymällä fossiilisista polttoaineista biogeenisiin polttoaineisiin tai vetyyn, sähköistämällä lämmöntuotantoa ja muita tuotantoprosesseja, strategisilla investoinneilla ja toimilla sekä toimenpiteillä arvoketjun hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi. Ulkoisilla vaikutuksilla, kuten

sähköverkon ja koko sähkötalouden hiilidioksidivähennyksillä sekä yleisellä markkinakehityksellä, nähdään olevan myös tärkeä rooli.

Jäljelle jäävät päästöt voidaan balansoida mahdollisilla UPM:n metsien hiilinielulla, tuoteperusteisilla vaikutuksilla, kuten väliaikaisilla hiilivarastoilla sekä hiilidioksidin talteenottoratkaisuilla.

SBTi:n mukaan nettonolla tarkoitetaan kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä vähintään 90 % lähtövuodesta ja jäljelle jäävien päästöjen neutralisointia jatkuvilla hiilipoistumilla. UPM:n lähestymistapa nettonollatavoitteen osalta tullaan yhdenmukaistamaan kansainvälisten hiililaskenta- ja varmennusstandardien kanssa, kun nämä on viimeistelty.

UPM:n polku nettonollaan (havainnollistava)



MITTARIT

Energiankulutus ja jakauma

E1-5

UPM:n kuluttaa valtaosan sähkö- ja lämpöenergiastaan paperin ja sellun tuotannossa. Sellutehtaat tuottavat kuitenkin enemmän energiaa kuin kuluttavat. UPM tuottaa höyryä ja sähköä lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitoksissa (CHP). Uusiutuvien polttoaineiden osuus kaikesta tuotantolaitoksissa käytetystä polttoaineesta oli 80 % (76 %).

UPM pyrkii lopettamaan hiilen ja turpeen käytön tehtaidensa energiantuotannossa vuoteen 2030 mennessä. Tällä hetkellä hiiltä käytetään pääasiallisena polttoaineena UPM Changshun paperitehtaalla Kiinassa, jossa ei ole ollut aiemmin saatavilla vaihtoehtoisia polttoaineita. Turvetta käytetään Suomessa.

Energiankulutus ja energiayhdistelmä

MWh	2024	2023
Maakaasu	4 200 000	4 900 000
Öljy	1 500 000	1 400 000
Hiili	2 500 000	2 400 000
Turve	260 000	240 000
Fossiilinen kierrätyspolttoaine	130 000	170 000
Fossiiliset polttoaineet yhteensä	8 600 000	9 200 000
Ydinvoimalla tuotettu sähkö*	3 400 000	3 000 000
Muu ostettu sähkö ja lämpö (uusiutumaton)	1 300 000	2 100 000
Uusiutumattoman energian kulutus yhteensä	13 200 000	14 200 000
Uusiutuvat polttoaineet	34 000 000	29 700 000
Ostettu sähkö ja lämpö (uusiutuva)	1 600 000	1 400 000
Itse tuotettu muu uusiutuva energia kuin polttoaine (vesivoima)	10 000	20 000
Uusiutuvan energian kulutus yhteensä	35 600 000	31 100 000
Energiankulutus yhteensä	48 800 000	45 300 000
Uusiutumattomien energianlähteiden osuus kaikesta energiankulutuksesta (%)	27 %	31 %
Uusiutuvien energianlähteiden osuus kaikesta energiankulutuksesta (%)	73 %	69 %

*UPM:n osakkuudet ydinvoiman tuotannossa ovat mukana UPM:n tuotantolaitosten käyttämässä määrässä

Huom: Sähkön ja lämmön myyntiä ei ole vähennetty luvuista, vaan se raportoidaan tuotteina kohdassa E5-5 Tuotteet ja tuotannossa syntyvät sivuvirrat.

Sähköntuotanto omissa voimalaitoksissa ja osakkuuksien kautta

MWh	2024	2023
CHP tuotantolaitoksilla, uusiutuva	4 600 000	4 000 000
CHP tuotantolaitoksilla, uusiutumaton	1 200 000	1 200 000
Vesivoima	1 000 000	1 100 000
Vesivoima, osakkuudet	2 200 000	2 200 000
Ydinvoima, osakkuudet	7 600 000	8 000 000
Lämpövoima, uusiutuva, osakkuudet	90 000	110 000
Lämpövoima, uusiutumaton, osakkuudet	10 000	20 000
Yhteensä	16 700 000	16 630 000

UPM:n tuotantolaitosten energiantuotannon lisäksi yhtiö on merkittävä toimija pohjoismaisella sähkömarkkinalla ydin- ja vesivoimaomistuksillaan ja vähemmässä määrin lämpövoiman osalta.

Energiantensiteetti ilmastovaikutuksiltaan suurien sektorien toiminnassa

MWh per milj. EUR	2024	2023	% 2024/2023
Energiankulutus yhteensä (MWh) liikevaihtoon verrattuna (per miljoona euroa)	4 720	4 330	9 %

NACE-luokituksen mukaan kaikki UPM:n liiketoiminnot ovat ilmastovaikutukseltaan suuria sektoreita joko valmistuksen tai metsänhoidon näkökulmasta.

Liikevaihto vastaa konsernitason tilinpäätöksessä ilmoitettua kokonaisuutta. » [Lue lisää laskentaperiaatteista konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 2.2. Liikevaihto](#)

Kasvihuonekaasupäästöt

E1-6

Kasvihuonekaasupäästöt ja vuoden 2030 tavoite

TUOTOIN	TAKAUTUVAT TIEDOT					MERKKIPAALUT JA TAVOITEVUODET		
	2015	2018	2023	2024	% 2024/ 2023	2025	2030	2024%/ VERTAILUV UOSI
VUODEN 2030 TAVOITE								
Scope 1 kasvihuonekaasupäästöt *								
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt, brutto (tCO ₂)	3 880 000	3 250 000	2 130 000	2 180 000	2 %	2 200 000	1 360 000	-44 %
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt säännellyistä päästökauppajärjestelmistä (%)	2 970 000	2 730 000	1 630 000	1 660 000	2 %	—	—	—
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt *								
Sijaintiperusteiset Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt, brutto (tCO ₂)	0	3 020 000	1 730 000	1 640 000	-5 %	—	—	—
Markkinaperusteiset Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt, brutto (tCO ₂)	2 920 000	3 100 000	1 590 000	1 200 000	-24 %	1 650 000	1 020 000	-59 %
Scope 1- ja Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt *								
Markkinaperusteiset Scope 1- ja Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt, brutto (tCO ₂)	6 800 000	6 120 000	3 720 000	3 380 000	-9 %	3 850 000	2 380 000	-50 %
Merkittävät Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt **								
Epäsuorat bruttopäästöt yhteensä (Scope 3) Kasvihuonekaasupäästöt (tCO ₂ eq)	—	9 040 000	7 680 000	8 170 000	6 %	—	—	—
1 Ostetut tuotteet ja palvelut	—	4 230 000	3 070 000	2 970 000	-3 %	3 540 000	2 960 000	-30 %
2 Pääomahyödykkeet	—	50 000	210 000	160 000	-26 %	—	—	—
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot	—	670 000	570 000	520 000	-9 %	—	—	—
4 Tuotantoa edeltävä kuljetus ja jakelu***	—	1 180 000	1 100 000	1 250 000	13 %	990 000	830 000	5 %
5 Toiminnoissa syntyvä jäte	—	50 000	47 000	54 000	14 %	—	—	—
6 Liikematkat	—	12 000	13 000	14 000	5 %	—	—	—
7 Työmatkaliikenne	—	13 000	11 000	10 000	-5 %	—	—	—
10 Myytyjen tuotteiden jatkojalostus	—	2 830 000	2 660 000	3 200 000	20 %	—	—	—
Kasvihuonekaasupäästöt yhteensä								
Kasvihuonekaasupäästöt yhteensä (sijaintiperusteiset) (tCO ₂ /tCO ₂ eq)	—	15 300 000	11 540 000	11 980 000	4 %	—	—	—
Kasvihuonekaasupäästöt yhteensä (markkinaperusteiset) (tCO ₂ /tCO ₂ eq)	—	15 390 000	11 400 000	11 550 000	1 %	—	—	—

* Scope 1- ja Scope 2 -päästöjen vertailuvuosi on 2015 ja tavoitevuosi 2030

** Scope 3 -päästöjen vertailuvuosi on 2018 ja tavoitevuosi 2030

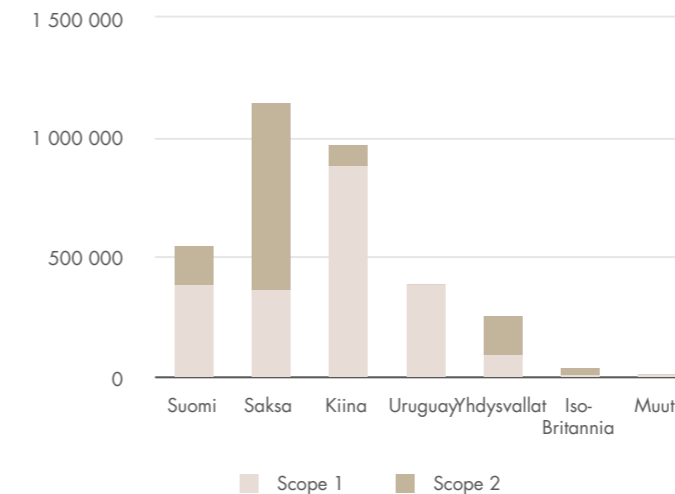
***2023 luku kasvoi 7 % aikaisempaa vuonna raportoituun lukuun verrattuna.

Huom: SBTi-hakemusta UPM:n pitkän aikavälin ilmastotavoitteiden asettamiseksi jatketaan vuonna 2025, kun ohjeistus ja työkalut ovat saatavilla FLAG-sektorin osalta

Biogeeniset hiilidioksidipäästöt

BIOGEEISET HIILIDIOKSIDIPÄÄSTÖT (TONNIA)	2024	2023
Scope 1	11 740 000	10 300 000
Scope 2 sijaintiperusteiset	170 000	200 000
Scope 3 (11 Myytyjen tuotteiden käyttö)	300 000	330 000

Fossiiliset hiilidioksidipäästöt maittain 2024



Kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetti

tCO ₂ EKV. PER MILJ. EUR	2024	2023	% 2024/ 2023
Kasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) yhteensä liikevaihtoon verrattuna (tCO ₂ ekv. per miljoona euroa)	1 160	1 100	5 %
Kasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) yhteensä liikevaihtoon verrattuna (tCO ₂ per miljoona euroa)	1 120	1 090	3 %

Liikevaihto vastaa konsernitason tilinpäätöksissä ilmoitettua kokonaismyyntiä. » [Lue lisää laskentaperiaatteista konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 2.2. Liikevaihto](#)



Raportointiperiaatteet

UPM raportoi tiedot konsernitason tilinpäätöksessä. » [Katso kohdasta ESRS 2, BP-1 tarkempia tietoja.](#)

Yhteisyritysten osuus ei ole merkittävä.

Scope 1

UPM:n Scope 1 -päästöt ovat peräisin UPM:n omista voimalaitoksista, tuotantoprosesseista käytetystä polttoaineesta sekä UPM:n osakkuusvoimalaitoksissa tuotetusta energiasta. UPM ei raportoi kuljetuksissa syntyviä kasvihuonekaasupäästöjä eikä muiden laitojen kuin tuotanto- ja voimalaitosten kasvihuonekaasupäästöjä. Fossiiliset ja biogeeniset Scope 1 -hiilidioksidipäästöt lasketaan polttoaineen kulutuksen perusteella. Laskelma perustuu eurooppalaiseen päästökauppajärjestelmään, muihin kansallisiin vaatimuksiin tai virallisiin laskentakertoimiin. UPM raportoi Scope 1 -päästöistä vain hiilidioksidipäästöjä. Muut kasvihuonekaasupäästöt, kuten CH₄ ja N₂O, eivät ole olennaisia. EU:n päästökauppajärjestelmä ja muut kansalliset järjestelmät edellyttävät akkreditoituilta tarkastajilta kolmannen osapuolen suorittamaa lisävarmennusta niiden Scope 1 -päästöjen osalta, jotka saattavat syntyä tämän kestävyysraportin julkaisun jälkeen. Jos eroavaisuudet ovat merkittäviä, päästöt on ilmoitettava uudelleen ensi vuoden raportoinnissa.

Scope 2

UPM laskee Scope 2 -päästöt GHG-protokollan Scope 2 -ohjeistuksen periaatteiden ja vaatimusten mukaisesti.

Ostetusta sähköstä peräisin olevat UPM:n Scope 2 -päästöt lasketaan sekä markkina- että sijaintiperusteisesti. Markkinaperusteinen lähestymistapa on ensisijainen, ja tavoite on asetettu sen perusteella. Jos markkinaperusteista tietoa ei ole saatavilla, käytetään alkuperätakuun ulkopuolisen sähkön osuutta koskevia tietoja. Jos tietoja alkuperätakuun ulkopuolisesta sähköstä ei ole saatavilla, käytetään alueellisen tai kansallisen sähköverkon tietoja. Sijaintiperusteiset laskelmat perustuvat DEFRA-kertoimiin.

Jos UPM on myynyt käyttämänsä energiaan liittyviä alkuperävääntämiä (kuten alkuperätakuut), vastaava summa on laskettu käyttämällä kansallista alkuperätakuun ulkopuolista sähkön osuutta koskevaa arvoa. Ostetusta lämmöstä peräisin olevat Scope 2 -päästöt lasketaan markkinaperusteisesti eli toimittajilta saatujen tietojen perusteella.

Scope 2 -kasvihuonekaasupäästötiedot koskevat vain fossiilisia hiilidioksidipäästöjä, sillä toimittajilta ei ole saatavilla tietoa muista kasvihuonekaasupäästöistä. Muiden kasvihuonekaasupäästöjen osuus markkinaperusteisen sähkön päästöistä on myös pieni.

Scope 2 -biogeeniset päästöt arvioidaan MLC:stä (entinen GaBi) saatavien sijaintiperusteisten kertomien mukaan, pois lukien pelkästään ydinvoimaa käyttävät tehtaot.

UPM:n Euroopan, Kiinan ja Uruguayn sellu- ja paperitehtaiden osalta Scope 1 ja 2 -päästöt raportoidaan EU:n EMAS-raportointijärjestelmän mukaisesti ja varmennetaan EMAS-varmentajien toimesta.

Scope 3

UPM:n Scope 3 -päästöjen laskennassa huomioidaan GHG-protokollan (Scope 3) -laskenta- ja raportointistandardin periaatteet ja vaatimukset.

Scope 3 -päästöistä ei ole saatavilla tietoa biogeenisistä hiilidioksidipäästöistä lukuun ottamatta kategoriassa 11 (Myytyjen tuotteiden käyttö). Tässä kategoriassa UPM raportoi myymänsä uusiutuvan dieselin polttamisesta syntyvät biogeeniset hiilidioksidipäästöt. Muiden polttamisesta syntyvien kasvihuonekaasupäästöjen osuus ei ole arvioiden mukaan merkittävä.

Poissuljetut kategoriat

Seuraavat kategoriat suljetaan pois UPM:n inventaariosta:

- **8 Tuotantoa edeltävät vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet:** Tämä ei ole olennainen kategoria. Useiden paperiteollisuudessa tehtyjen elinkaariarviointien (LCA) mukaan infrastruktuurin osuus paperiteollisuuden yksiköiden/paperitehtaiden hiilidioksidipäästöistä on alle 1 %.
- **9 Tuotannon jälkeinen kuljetus ja jakelu:** UPM:n tuotteet ovat pääasiassa puolivalmisteita. Koska luotettavaa ja riittävää tietoa on saatavilla niukasti, eikä UPM pysty vaikuttamaan loppukäyttäjille suuntautuvaan kuljetukseen, UPM raportoi vain päästöt, jotka syntyvät omien tuotteiden kuljetuksesta asiakkaille. Koska UPM ostaa nämä kuljetukset, niistä syntyvät päästöt sisältyvät kategoriaan 4 (Tuotantoa edeltävä kuljetus ja jakelu).
- **11 Myytyjen tuotteiden käyttö:** Tämä ei ole olennainen kategoria. UPM:n tuotteiden käytöstä ei synny fossiilisia hiilidioksidipäästöjä. UPM raportoi lisätietona uusiutuvan dieselin polttamisesta syntyvät biogeeniset hiilidioksidipäästöt. Polttamisessa syntyvien muiden kasvihuonekaasupäästöjen ei arvioida olevan merkittäviä.
- **12 Myytyjen tuotteiden käsittely elinkaaren lopussa:** Koska UPM valmistaa pääasiassa puolivalmisteita, luotettavaa ja riittävää tietoa on niukasti saatavilla ja yhtiö voi vaikuttaa tämän kategorian päästöihin vain rajallisesti. Siksi nämä päästöt on suljettu inventaarion ulkopuolelle.
- **13 Tuotannon jälkeiset vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet:** Ei olennainen, koska sisältyy muihin kategorioihin.
- **14 Franchising-toiminta:** Ei olennainen, koska UPM:llä ei ole franchising-toimintaa.
- **15 Sijoitukset:** Ei olennainen, koska kaikki sijoituksista syntyvät päästöt sisältyvät Scope 1- ja Scope 2 -päästöihin.

Sisältyvät merkittävät kategoriat

Seuraavat merkittävät kategoriat sisältyvät UPM:n

hiilipäästöinventaarioon:

- **1 Ostetut tuotteet ja palvelut:** Jos toimittajilta ei ole saatavilla toteutuneita päästötietoja, päästöt lasketaan Ecoinventin päästökertoimien perusteella. Poikkeus: IT:hen liittyvät päästöt arvioidaan euromääräisen kulutuksen pohjalta DEFRA-kertoimilla. Inventaarioon sisältyvät olennaiset kategoriat ovat ostosellu, puu, kierrätyspaperi, pigmentit ja täyteaineet, kemikaalit (sellu, paperin ja tarramateriaalien tuotantoon), ulkopuolelta ostettu paperi ja filmit. Toimittajilta saatujen tietojen arvioitu osuus päästölaskelmista on 20 %. UPM:n -30 by 30 -ohjelman tavoitteena on vähentää logistiikan ja hankittujen materiaalien hiilidioksidipäästöjä ja saada tarkempaa tietoa toimittajien päästöistä.
- **3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin):** Tämä kategoria sisältää tuotantolaitoksissa käytettävien ostettujen polttoaineiden kaivamisesta, jalostamisesta ja kuljetuksesta syntyvät päästöt. Luku saadaan kertomalla polttoainetyypin mukainen kulutus Ecoinventin CO₂eq-kertoimilla tai ostetun sähkön osalta GaBi-kertoimilla. Bioperäisten polttoaineiden tuotantoon liittyvät päästöt eivät sisälly tähän kategoriaan, sillä ne kuuluvat jo muihin Scope 3 -päästökategorioihin. Esimerkiksi energiapuu sisältyy kategorian 1 puuta koskeviin lukuihin. Toimittajilta saatujen tietojen osuus päästölaskelmista on nolla prosenttia.
- **4 Tuotantoa edeltävä kuljetus ja jakelu:** Tämä kategoria sisältää kategoriassa 1 jo raportoitujen, UPM:n vastuulla olevien raaka-aineiden kuljetuksen sekä tuotetoimitukset UPM:n toimipaikoilta ja varastoista asiakkaille. Laskelmat perustuvat tonn kilometreihin sekä toimittajilta saatuihin ensisijaisiin päästötietoihin tai tietokannoista saatuihin toissijaisiin päästökertoimiin (GLEC, lukuun ottamatta UPM

Raflatacia, joka käyttää GaBi-kertoimia). Raaka-aineiden kuljetuksessa laskelmat perustuvat toteutuneisiin vastaanotettuihin määriin sekä kullekin kuljetustavalle mitattuun etäisyyteen. Kuljetusetäisyyksien päivitykset vaihtelevat raaka-ainekategorian ja liiketoiminta-alueen mukaan. Tuotekuljetuksissa sekä tonnit kuljetustapaa kohti että etäisyydet ovat todellisia lukuja. Ainoastaan kemikaalikuljetuksia ei lasketa todellisten etäisyyksien perusteella, vaan ne arvioidaan toteutuneiden vastaanotettujen määrien sekä määräperusteisen CO₂eq-kertoimen perusteella. Laskelmat perustuvat pigmentitoimitusten arvoihin. Toimittajilta saatujen tietojen osuus päästölaskelmista on arviolta 30 %. UPM:n -30 by 30 -ohjelman tavoitteena on vähentää logistiikan ja materiaalien hiilidioksidipäästöjä ja saada tarkempaa tietoa toimittajien päästöistä.

- **10 Myytyjen tuotteiden käsittely:** Tämä kategoria kattaa kaikki UPM:n tuotteet. Päästöt lasketaan tuotantolukujen sekä jatkokäsittelyyn liittyvien päästölähteiden perusteella. Sellusta valmistettavien pehmo- ja pakkauspaperioiden sekä teollisen tulostuksen CO₂eq-lukema lasketaan hyödyntämällä Ecoinventin tietoja näissä prosesseissa kulutetusta sähköstä sekä sähköntuotannon aluekohtaisia kertoimia. Koti- tai toimistotulostuksessa syntyvä CO₂eq arvioidaan laser- ja mustesuihkutulostimien keskimääräisen sähkönkulutuksen perusteella, ja laskelmassa huomioidaan myös Ecoinventin aluekohtaiset sähköntuotannon kertoimet. Ulkoisen käsittelyn arvioinnissa hyödynnetään tietoja UPM:n graafisen paperin ja tarramateriaalien tuotannossa syntyvistä keskimääräisistä CO₂eq-päästöistä. Keskiarvo edustaa eri alueita. Myytyjen tarramateriaalien käsittelyn päästölaskenta perustuu UPM Raflatacin elinkaariarviointiin vuodelta 2021. CO₂eq-päästöt perustuvat oletuksiin ja laskelmiin vahvistetuista ympäristötuoteselosteista, jotka käsittelevät myydyin sahatavaran, vanerin ja biokomposiittien käsittelyä. Asiakkailta saatujen tietojen osuus päästölaskelmista on nolla prosenttia.

Sisältyvät vähäiset kategoriat

Seuraavat vähäiset kategoriat sisältyvät UPM:n

kasvihuonekaasuinventaarioon ylimääräisinä tietoina:

- 2 Pääomahyödykkeet
- 5 Toiminnoissa syntyvä jäte
- 6 Liikematkat
- 7 Työmatkaliikenne

Hiilenpoisto ja päästöhyvytykset

E1-7**Hiilinielu**

Vuonna 2024 UPM:n Suomessa ja Yhdysvalloissa omistamien metsien sekä Uruguayssa vuokrattujen puuviljelmien vuotuisten hiilinielujen vaikutus vastaa keskimäärin 2,1 miljoonan tonnin hiilidioksidiekvivalenttia laskettuna viideltä edelliseltä vuodelta. UPM:n nettonollasuunnitelmassa näiden poistojen avulla voidaan balansoida jäljelle jäävät päästöt olettaen, että luotettavat kansainväliset laskenta- ja varmennusstandardit hyväksyvät hiilinielujen käytön.

» *Katso E1–4, UPM:n nettonollapäästövähennyksiä.*

Vuonna 2023 raportoitu nielu oli 4,8 Mt CO₂ekv. Tärkeimmät syyt vuoden 2024 alhaisempaan nieluun ovat muutokset metodologiassa ja suuremmat hakkuumäärät UPM:n omissa metsissä Suomessa sekä Uruguayn puuviljelmillä Paso de Los Torosin sellutehtaan käynnistyttä.

Väliaikainen hiilivarasto

UPM:n puupohjaiset tuotteet varastoivat hiiltä elinkaarensa aikana. UPM laskee myytyjen puupohjaisten tuotteidensa, kuten paperin, sellun, sahatavaran ja vanerin hiilivaraston vuotuisen muutoksen. Vuonna 2024 UPM:n myytyjen puupohjaisten tuotteiden vuotuisen hiilivaraston muutos oli 2,8 miljoonaa hiilidioksiditonnaa.

UPM arvioi tilapäisen hiilivaraston Suomen ympäristökeskuksen (SYKE) ja saksalaisen IFEU-instituutin tieteellisen raportin perusteella. »*Katso raportointiperiaatteet* jäljempänä. Riippuen uskottavien kansainvälisten hiilidioksidipäästöjen laskenta- ja varmistusstandardien kehittämisestä, väliaikainen hiilivarasto saatetaan ottaa huomioon UPM:n nettonollalaskennassa.

Päästöjen kompensointi

Mikäli UPM tarjoaa asiakkailleen hiilineutraaleja tuotteita, ne kompensoidaan vapaaehtoisten kompensatio-ohjelmien, kuten Gold Standardin tarjoamilla päästöhyvytyksillä. Kokonaismäärä vuodelle 2024 on arviolta vain noin 10 000 tonnia CO₂eq. Päästöhyvytyksiä käytetään yksinomaan hiilineutraalien tuotteiden tarjoamiseksi asiakkaille, ei UPM:n hiilidioksidipäästöjen vähennystavoitteiden edistämiseksi.

**Reportointiperiaatteet****Hiilinielu**

Luonnonvarakeskus (Luke) laskee hiilinielutiedot UPM:n Suomessa, Yhdysvalloissa ja Uruguayssa omistamille ja vuokraamille metsille ja puuviljelmille. Tulokset raportoidaan vuosittain viiden vuoden keskiarvona, ja laskelmia tarkennetaan parhaiden käytäntöjen kehittyessä. Käynnissä on hankkeita metodologioiden yhdenmukaistamiseksi ja laskelmien tarkentamiseksi. Siksi edeltävien vuosien luvut eivät välttämättä ole täysin vertailukelpoisia. UPM pyrkii jatkuvasti lisäämään ymmärrystään hiilitaseen laskennasta. Vuonna 2022 Luonnonvarakeskuksen (Luke) kanssa käynnistetyssä hankkeessa kehitetään Uruguayn maaperää koskevia hiilimalleja, jotka perustuvat todellisiin maaperämittauksiin. Mittaukset eukalyptusviljelmillä alkoivat vuonna 2023. UPM:n vuoden 2024 hiilitaseen laskennassa käytetään parannettua mallia.

Suomi

Metsien hiilivarastojen muutosten seuranta kattaa sekä puuston että maaperän. Laskelmissa on hyödynnetty pitkän aikavälin mittauksista saatuja tietoja ja Luken matemaattista mallinnusta. Kasvavan metsän hiilivaraston muutokset lasketaan vuosittaisen kasvun ja vähennyksen erotuksena. Tämä laskelma on tehty erikseen kivennäis- ja turvemaille. Metsien kasvua koskevat arviot perustuvat Valtakunnan metsien inventoinnin (VMI) tietoihin viiden vuoden inventaariosyklin perusteella.

Uruguay

Metsien hiilivarastojen muutosten seuranta kattaa sekä puuston että maaperän. Laskelmissa on hyödynnetty mittauksista saatuja tietoja ja Luken matemaattista mallinnusta. Kasvavan metsän hiilivaraston muutokset lasketaan vuosittaisen kasvun ja vähennyksen erotuksena, perustuen UPM:n tietoihin vuosittaisesta metsien kasvun lisäyksen ja puunkorjuun tietoihin. Maaperän hiilivaraston muutos on laskettu dynaamisen Yasso07-maaperämallin avulla.

Yhdysvallat

UPM:n Yhdysvalloissa omistamien metsien hiilinielu on laskettu vertaamalla kasvavien metsien hiilimäärää kahtena ajankohtana viiden vuoden ajanjaksolla. Laskelmat ovat IPCC:n ohjeistuksen mukaisia ja

perustuvat saatavilla oleviin tietoihin puunrunkojen vuosittaisista määristä ikäryhmittäin. Hiilivaraston muutos koko biomassassa perustuu lajikohtaiseen puun tiheyteen sekä lajiryhmäkohtaisiin biomassan laajentumisen kertoimiin. Puuston maanalainen biomassa lasketaan käyttämällä puuston maanpäällisen ja maanalaisen biomassan lajiryhmäkohtaisia suhteita IPCC:n ohjeistuksen mukaisesti.

» *Katso lisätietoja osoitteesta upm.com.*

Väliaikainen hiilivarasto

UPM:n puupohjaisten tuotteiden väliaikainen hiilivarasto on arvioitu Suomen ympäristökeskuksen (SYKE) ja saksalaisen IFEU-instituutin vuoden 2022 alussa julkaiseman tieteellisen raportin perusteella. Raportti koskee UPM:n tuotteiden ilmasto- ja hiilivarastovaikutuksia. UPM käynnisti ja rahoitti tutkimuksen.

Yleiseen menetelmään, jolla arvioidaan puupohjaisten tuotteiden hiilivaraston (C) suuruus ja sen nettomuutokset, liittyy niin sanottu "HWP in use" -menetelmä (IPCC 2019). UPM:n vuotuinen hiilivaraston muutoslaskelma perustuu yhtiön sahatavaran, puupohjaisten paneelien sekä sellun ja paperin vuosittaiseen tuotantoon (hiilisisällön perusteella). Lisäksi laskennassa otetaan huomioon arvio puoliintumisajan kertoimesta (kuinka monta vuotta kuluu, ennen kuin puolet tuotteiden hiilivarastosta on vapautunut). IPCC-kertoimia käytetään puoliintumisajan ja hajoamisvakion arvioimiseksi.

Kun kaadettujen puutuotteiden hiilivarastot kasvavat, hiili kirjataan poistumana (negatiivinen päästö). Päinvastaisessa tilanteessa vastaavat hiilivarastot kirjataan hiilipäästöinä.

Hiilidioksidipäästöjen sisäinen hinnoittelu

E1-8

Sisäistä hiilidioksidipäästöjen hintaa käytetään tekijänä pitkän aikavälin sähkön hinnan ennustamisessa. Pitkän aikavälin sähkön hinnan ja hiilidioksidipäästöjen sisäisen hinnan perusteella lasketaan UPM:n nykyisten omaisuuserien arvo, ja niitä hyödynnetään investointisuunnitelmissa.

Järjestelmä perustuu implisiittiseen hiilidioksidipäästöjen hintaan, ja se on määritetty vastaamaan EU:n päästökaupan päästöoikeuden hintaa. Järjestelmää hyödynnetään pääomakustannusten sekä riskien ja mahdollisuuksien hallintaan vähähiilisten sijoitusten edistämiseksi. Sen avulla pyritään myös tunnistamaan ja hyödyntämään vähähiilisiä mahdollisuuksia sekä tekemään stressitestejä sijoituksille.

UPM:llä on kehittyneet sähkömarkkinamallit Pohjoismaiden ja Keski-Euroopan markkinoille. Mallien avulla sähkön hintoja ennustetaan kymmeniksi vuosiksi eteenpäin. Malleissa otetaan huomioon energiasektorin siirtyminen ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi. Tuloksina saatujen sähkön ja hyödykkeiden (polttoaineen ja hiilidioksidin) hintojen avulla arvioidaan UPM:n omaisuuden arvo, ja tietoja käytetään myös sijoituspäätöksissä. Numeeristen sähkön hintaennusteiden lisäksi UPM Energy hyödyntää skenaarioanalyysijä strategisessa päätöksenteossa.

Tällä hetkellä nämä analyysit ulottuvat vuoteen 2045. Niitä käytetään myös UPM:n muissa liiketoiminnoissa, kuten paperiliiketoiminnoissa, sillä tulevilla hiilidioksidipäästöjen hinnoilla voi olla merkittävä vaikutus nykyisten ja/tai suunniteltujen laitosten kannattavuudelle.

Sisäisen hiilidioksidipäästöjen hinnan on tarkoitus vastata EU:n päästökaupan hintaa.

Odotetut taloudelliset vaikutukset

E1-9

Laadullista tietoa riskien ja mahdollisuuksien taloudellisista vaikutuksista:

» [Katso hallituksen toimintakertomuksen osio "Ilmastonmuutos" kappaleessa Riskit.](#) » [Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto 1.2 Laatumisperusta, Ilmastoon liittyvät riskit](#)

Lisätietoja mahdollisuuksista on UPM:n vuosikertomuksen strategiaosuudessa.

TCFD

UPM:n raportointi TCFD:n (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) mukaisesti on sisällytetty UPM:n kestävyysraporttiin seuraavasti:

VAATIMUKSET	SIVUT
HALLINNOINTI	
a) Hallituksen tehtävät ilmastoasioiden johtamisessa	131-132; 143-145
b) Johdon tehtävät ilmastoasioiden arvioinnissa ja johtamisessa	133; 143-145; 151
STRATEGIA	
a) Ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä	143-145; 151;154-156
b) Ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien vaikutukset liiketoimintaan, strategiaan ja taloudelliseen suunnitteluun	143-145; 149-151;154-156
c) Strategian joustavuus eri ilmastoskenaarioissa	143; 149-151
RISKIENHALLINTA	
a) Ilmatoriskien tunnistamisprosessi	131-133; 143-145; 151; 240
b) Ilmatoriskien hallintamenetelmät	131-133; 149-151; 240
c) Miten ilmatoriskien tunnistaminen, arviointi ja hallinta on integroitu yleiseen riskienhallintaan	133; 143-145; 151; 240
MITTARIT JA TAVOITTEET	
a) Ilmatoriskien ja -mahdollisuuksien arvioinnissa käytetyt mittarit	157-161
b) Ilmasto: Scope 1, Scope 2 ja Scope 3 -päästöt ja niihin liittyvät riskit	päästöt: 158-160; riskit:144-145; 151
c) Ilmatoriskien ja -mahdollisuuksien hallintaan käytetyt tavoitteet ja tulokset	154-156

EU-Taksonomia

EU taksonomia on kestäväen rahoituksen luokitusjärjestelmä, joka määrittelee kriteerit ympäristön kannalta kestäväälle taloudelliselle toiminnalle. Taksonomia edustaa merkittävää askelta kohti EU:n ympäristötavoitteiden mukaista hiilineutraaliuden saavuttamista vuoteen 2050 mennessä. Ensimmäinen delegoitu asetus hyväksyttiin 2021, ja se edellytti suuret yritykset raportoimaan taksonomia- eli luokitusjärjestelmäkelpoisen osuuden taloudellisista toiminnoistaan liittyen ilmastonmuutoksen hillinnän ja ilmastonmuutokseen sopeutumisen tavoitteisiin. Tilikaudelta 2022 yritysten tuli lisäksi raportoida sellaiset toiminnot, jotka ovat taksonomian mukaisia eli ne noudattavat asetuksen määrittelemiä ympäristötavoitteita ja niiden teknisiä luokitteluvaatimuksia. Kesäkuussa 2023 komissio hyväksyi delegoidun asetuksen, joka sisältää uusia EU:n luokitusjärjestelmän vaatimuksia taloudelliselle toiminnalle, jonka katsotaan merkittävästi edistävän yhtä tai useampaa ei-ilmastoon liittyvää ympäristötavoitetta, joita ovat: Vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojele, Kiertotalouteen siirtyminen, Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen sekä Biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojele ja ennallistaminen. Komissio hyväksyi myös muutoksia ilmasto-osaamista koskevaan delegoituun asetukseen, joka käsittää ilmastonmuutoksen hillitsemisen ja ilmastonmuutokseen sopeutumisen ympäristötavoitteet. Taloudellisten toimintojen taksonomiakelpoisuus tuli raportoida kaikkien kuuden ympäristötavoitteen osalta tilikaudelta 2023. Vuodesta 2024 eteenpäin myös toimintojen taksonomiamukaisuus tulee raportoida kaikkien kuuden tavoitteen osalta.

Taksonomia- eli luokitusjärjestelmäkelpoisuuden ja mukaisuuden arviointi

UPM suorittaa vuosittain perusteellisen arvioinnin taksonomiakelpoisista ja taksonomian mukaisista eli ympäristön kannalta kestävästä toiminnoista sääntelyssä määriteltyjen uusien kestävyysvaatimusten perusteella. Arviointia koordinoivat UPM:n talous- ja vastuullisuustiimit, ja se toteutetaan yhteistyössä useiden UPM:n funktioiden ja liiketoimintojen kanssa. EU:n NACE-luokitusta (EU:n tilastollinen toimialaluokitus) käytetään viitemateriaalina toimintojen tunnistamisessa.

UPM tunnisti vuonna 2024 yhdeksän luokitusjärjestelmäkelpoista toimintoa, joista kuusi olivat myös luokitusjärjestelmän mukaisia. Kaikki nämä toiminnot tavoittelevat merkittävää edistystä ilmastonmuutoksen hillinnässä ja täyttävät toiminnoille asetetut tekniset arviointikriteerit mukaan lukien delegoidun asetuksen liitteissä esitetyt "Ei merkittävää haittaa"-vaatimusta koskevat tekniset arviointikriteerit. Kaikkien ilmastonmuutoksen hillintää edistävien toimintojen osalta vaaditaan delegoidun asetuksen liitteessä A fyysisten ilmatoriskien arviointia. Merkittävän edistämisen ja "Ei merkittävää haittaa" -arviointikriteerit käytiin läpi asiaankuuluvien liiketoiminta-alueiden kestävyysasiantuntijoiden kanssa.

Vuonna 2024 UPM raportoi aiemmin luokitusjärjestelmän mukaiseksi luokitellut toiminnot 1.1 "Metsitys" ja 1.3 "Metsänhoito" luokitusjärjestelmäkelpoisena. Nämä toiminnot käsittävät metsitystoiminnot Uruguayssa sekä metsänhoidon ja -uudistamisen Suomessa, Uruguayssa ja Yhdysvalloissa. UPM katsoo, että edellä mainitut aktiviteetit täyttävät luokitusjärjestelmän mukaisuuskriteerit lukuun ottamatta kolmannen osapuolen suorittamaa varmennuspalvelua (kohta 4. Tarkastukset). UPM on etsinyt markkinoilta metsänhoidon taksonomia-vaatimukset täyttävää varmennuspalvelujen tuottajaa, joka pystyisi suorittamaan varmennuspalvelun. Koska vaatimukset täyttävää palveluntuottajaa ei ole toistaiseksi löytynyt, UPM raportoi edellä mainitut metsiin liittyvät toiminnot ei-luokitusjärjestelmän mukaisina.

Vuonna 2024 UPM:n luokitusjärjestelmän mukaiset taloudelliset toiminnot olivat seuraavat:

3.6 "Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus" liittyy teknologioihin ja tuotteisiin, joiden tavoitteena on kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen, ja se sisältää pääasiassa UPM:n uuden biokemikaalijalostamon rakennuskustannuksia Saksan Leunassa.

4.5 "Sähköntuotanto vesivoimalla" liittyy vesivoimasta sähköä tuottaviin sähköntuotantolaitoksiin ja se sisältää UPM:n omat ja yhteisomisteiset voimalaitosyhtiöt.

4.13 "Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus" liittyy metsäbiomassasta valmistettujen biopolttoaineiden valmistukseen ja se sisältää UPM:n biojalostamatoiminnan Lappeenrannassa.

4.20 "Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön yhteistuotanto bioenergialla" liittyy yksinomaan biomassan, biokaasun ja bionesteiden avulla lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitojen käyttöön, ja se sisältää pääasiassa UPM:n omien ja osuomisteisten bioenergiaa käyttävien yhteistuotantolaitosten käytön Suomessa ja Uruguayssa.

UPM raportoi täydentävän delegoidun asetuksen mukaisesti erikseen tiedot ydinvoimaan ja fossiiliseen kaasuun liittyvistä toiminnoista. UPM tunnistaa toiminnot 4.27 "Uusien ydinvoimaloiden rakentaminen ja turvallinen käyttö" sekä 4.28 "Sähköntuotanto ydinenergian avulla olemassa olevissa laitoksissa" osakeomistustensa kautta Pohjolan Voima Oyj:ssä (PVO), jolla on suora osakeomistus Teollisuuden Voima Oyj:ssä (TVO) » [Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.3 Energiaosakkeet](#). TVO käyttää Suomessa kolmea ydinvoimalaitosta (Olkiluoto 1, Olkiluoto 2 ja Olkiluoto 3) Olkiluoto 3:n siirryttyä tuotantovaiheeseen vuoden 2023 toisella neljänneksellä. Teollisuuden Voima Oyj:n tekemän laajan selvityksen perusteella, molemmat toiminnot 4.27 ja 4.28 ovat taksonomian mukaisia.

UPM tunnisti lisäksi mahdolliset toiminnot 1.2. "Lääkkeiden valmistus" Ympäristön pilaantumisen ehkäisemisen ja vähentämisen tavoitteen alle Biomedicals-liiketoiminnastaan, joka kehittää ja tarjoaa puupohjaisia biolääketieteen tuotteita ja 4.29 "Sähköntuotanto fossiililla kaasumaisilla polttoaineilla" liittyen uuteen lämmön ja sähkön yhteistuotantolaitokseen (CHP) UPM:n Nordlandin paperitehtaalla Saksassa. Laitos tuottaa sähköä pääasiassa UPM:n omaan käyttöön, mutta mikäli tuotantoa on yli oman tarpeen, sähköä voidaan myydä ulkopuoliselle verkko-operaattorille. Koska toimintojen raportoitavat määrät ovat kuitenkin tällä hetkellä vähäisiä eikä niillä ole vaikutusta raportoitaviin suorituskykymittareihin ("KPI"), UPM päätti raportoida toiminnot ei-luokitusjärjestelmäkelpoisena.

Vähimmäistason suojatoimet

Vähimmäistason suojatoimien vaatimusten on tarkoitus varmistaa, että ympäristötavoitteiden tukemisen lisäksi yritys noudattaa kansainvälisiä sosiaalisia standardeja ja ohjeistuksia. UPM:n arvioi, että UPM:n Toimintaohje ja siihen liittyvät liiketoimintakäytännöt, toimenpiteet ja sitoumukset täyttävät kyseiset vaatimukset. UPM:n due diligence -prosessi ja korjaavat toimenpiteet ottavat huomioon sosiaaliset ja työntehtäjiä koskevat tekijät, ihmisoikeuksien kunnioittamisen sekä korruption ja lahjonnan torjunnan. UPM:n raportoinnissa käsitellään tarvittaessa pääasiallisia haitallisia vaikutuksia kestävyystekijöihin (PAI-dikaattorit, principal adverse impacts), sellaisina kuin ne määriteltä EU:n SFDR:ssä. UPM:n käytäntöjen ja arviointien dokumentaatio olennaisilla aihealueilla on esitetty tarkemmin vuosikertomuksen sivuilla:

- Sitoumukset kansainvälisiin viitekehyksiin, sivu 211
- UPM:n Toimintaohje (UPM Code of Conduct) ja muut yhtiön politiikat, sivu 237
- Vastuullinen hallintotapa, sivut 131–135
- Korruption- ja lahjonnanvastainen toiminta, sivut 242–244
- UPM ja ihmisoikeudet, sivut 211, 225, 231
- Verotus, sivut 82–83

UPM:n taksonomian eli luokitusjärjestelmän mukaisuus vuonna 2024 ja sen kehitys edelliseen vuoteen verrattuna

Vuonna 2024 UPM:n luokitusjärjestelmän mukainen eli ympäristön kannalta kestävä liikevaihto sisältäen ydinvoimatoiminnot oli yhteensä 774 (995) miljoonaa euroa eli 7 % (10 %) kokonaisliikevaihdosta, ympäristön kannalta kestävät pääomamenot olivat 324 (460) miljoonaa euroa eli 40 % (35 %) kokonaispääomamenoista ja ympäristön kannalta kestävät toimintamenoista, kuten ne ovat määritelty komission delegoidussa asetuksessa ¹⁾. Luokitusjärjestelmän mukaisen liikevaihdon suorituskykymittari ("KPI") laski 2 prosenttiyksikköä, johtuen pääasiassa biopolttoaineiden liikevaihdon laskusta, pitäen sisällään uusiutuvan biodieselin ja bionaftan myynnin (toiminta 4.13), sekä toiminnan 1.3. "Metsänhoito" taksonomiamukaisuuden luokittelun muutoksesta. Samanaikaisesti tätä vaikutusta kuitenkin tasoitti korkeampi sähkön yhteistuotanto bioenergialla Paso de los Torosin sellutehtaalla, joka oli vuonna 2023 vielä osittain ylösajovaiheessa. Vaikka taksonomian mukaiset pääomamenot (CapEx) laskivat edellisvuoteen verrattuna, luokitusjärjestelmän mukaisten pääomamenojen (CapEx) suhteellinen osuus kasvoi 5 prosenttiyksikköä, johtuen erityisesti Leunan biokemikaalijalostamoon liittyvän investoinnin suuresta suhteellisesta osuudesta kokonaisinvestoinneissa. Toimintamenojen (OpEx) suorituskykymittari laski 9 prosenttiyksikköä, johtuen pääasiassa toiminnan 1.3. "Metsänhoito" raportoinnista luokitusjärjestelmäkelpoisena luokitusjärjestelmän mukaisuuden sijaan sekä lisäksi Olkiluoto 1 ja Olkiluoto 2 ydinvoimalaitosten pienentyneistä toimintamenoista (toiminta 4.28).

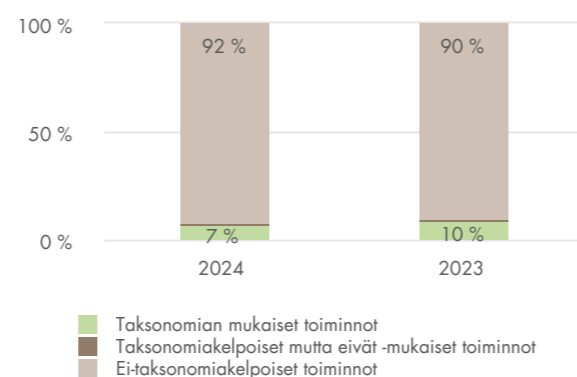
Taksonomiaan liittyvä sääntely on edelleen kehityksen alla eikä vielä sisällä kaikkia ympäristön kannalta kestäviä taloudellisia toimintoja. Valtaosa UPM:n liikevaihtoa tuottavista tuotteista ja palveluista, kuten sellu, paperi, puutavara, vaneri ja tarramateriaalit eivät ole EU taksonomian piirissä, jonka vuoksi ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen osuus on korkea.

¹⁾ Ilmoitetut prosentiosuudet eroavat liitteen II mukaisissa lomakkeissa esitetyistä prosentiosuuksista, sillä ne sisältävät myös ydinvoimaan liittyvät toiminnot, joita ei esitetä liitteen II lomakkeissa. Ydinvoimaan liittyvät toiminnot esitetään käyttäen täydentävän delegoidun asetuksen liitteen XII mukaisia lomakkeita.

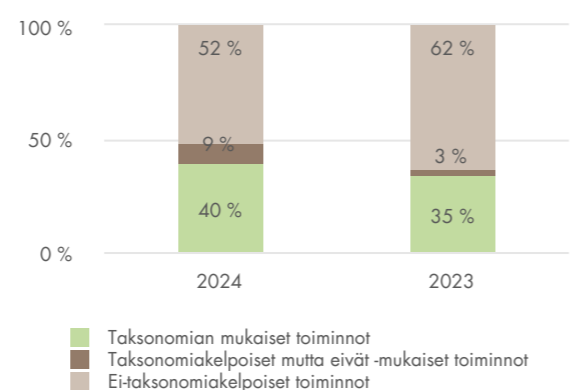
Suorituskykyymittarit ("KPI") ja laskentaperiaatteet

Taksonomia-asetuksen artikla 8 mukaiset luokitusjärjestelmäkelpoisuuteen ja luokitusjärjestelmän mukaisuuteen liittyvät taloudelliset tiedot on esitetty seuraavilla sivuilla taulukoissa Luokitusjärjestelmäkelpoinen liikevaihto, Luokitusjärjestelmäkelpoiset pääomamenot, Luokitusjärjestelmäkelpoiset toimintameno ja Ydinvoimaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvät lomakkeet.

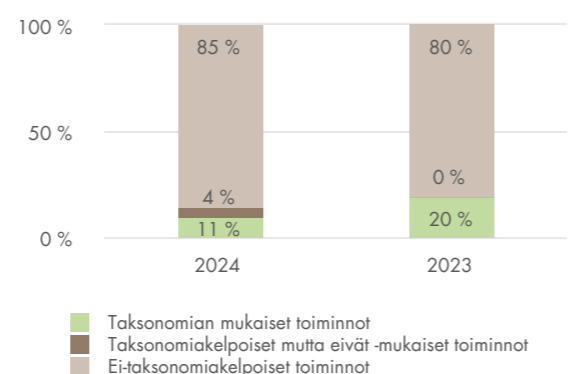
Liikevaihto sis. ydinvoimatoiminnot



Pääomamenot (CapEx)



Toimintameno (OpEx) sis. ydinvoimatoiminnot



Luokitusjärjestelmäkelpoinen liikevaihto (pois lukien ydinvoimaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot)

Tilikausi 2024	2024		Merkittävän edistämisen kriteerit								"Ei merkittävää haittaa" - kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)							Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus liikevaihdosta, vuosi 2023	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta
	Koodi	Liikevaihto	Osuus liikevaihdosta, vuosi 2024	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantumisen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantumisen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatimet				
Taloudelliset toiminnot		milj. euroa	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	%	M	T	
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Metsänhoito	CCM 1.3																0 %			
Sähköntuotanto vesivoimalla	CCM 4.5	125	1%	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	1 %	M		
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus	CCM 4.13	227	2 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	4 %	M		
Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön yhteistuotanto bioenergialla	CCM 4.20	125	1 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	1 %	M		
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)		477	5 %	5 %	– %	– %	– %	– %	– %	K	K	K	K	K	K	K	6 %			
Josta mahdollistavat toiminnot		477	5 %	5 %	– %	– %	– %	– %	– %	K	K	K	K	K	K	K	6 %	M		
Josta siirtymätoiminnot		–	–	– %						K	K	K	K	K	K	K	– %		T	
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL											
Metsänhoito	CCM 1.3	64	1 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0 %			
Meri- ja rannikkovesiliikenteen rahtialukset sekä satama- ja aputoimintoihin tarkoitettut alukset	CCM 6.10	3	0%	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0 %			
Luokitusjärjestelmäkelpoisista muttei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		67	1%	1%	– %	– %	– %	– %	– %								0 %			
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)		543	5%	5%	– %	– %	– %	– %	– %								7 %			
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto		9 796	95%																	
YHTEENSÄ		10 339	100%																	

Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (B) sisältää luokitusjärjestelmäkelpoiset ja ympäristön kannalta kestävät ydinvoimaan liittyvät toiminnot

Luokitusjärjestelmäkelpoiset pääomamenot (pois lukien ydinvoimaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot)

Tilikausi 2024	2024			Merkittävän edistämisen kriteerit							"Ei merkittävää haittaa" - kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)							Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmän mukaisten (A.2.) osuus pääomamenoista, vuosi 2023	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta
	Koodi	Pääomamenot	Osuus pääomamenoista, vuosi 2024	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantumisen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantumisen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatimet				
Taloudelliset toiminnot		milj. euroa	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T	
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
A.1 Ympäristön kannalta kestävä (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Metsitys	CCM 1.1																0 %			
Metsänhoito	CCM 1.3																4 %			
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6	309	38%	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	29 %	M		
Sähköntuotanto vesivoimalla	CCM 4.5	3	0%	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0 %	M		
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopoltoaineen sekä bionesteiden valmistus	CCM 4.13	6	1%	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	1 %	M		
Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön yhteistuotanto bioenergialla	CCM 4.20	5	1%	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0 %	M		
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)		324	40 %	40 %	– %	– %	– %	– %	– %	K	K	K	K	K	K	K	35 %			
Josta mahdollistavat toiminnot		324	40 %	40 %	– %	– %	– %	– %	– %	K	K	K	K	K	K	K	35 %	M		
Josta siirtymätoiminnot		–	– %	– %						K	K	K	K	K	K	K	– %		T	
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävä (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL											
Metsitys	CCM 1.1	16	2%	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL											
Metsänhoito	CCM 1.3	53	6%	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL											
Meri- ja rannikkovesiliikenteen rahtialukset sekä satama- ja aputoimintoihin tarkoitetut alukset	CCM 6.10	1	0%	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								3 %			
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)		70	9%	9 %	– %	– %	– %	– %	– %								3 %			
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)		393	48%	48 %	– %	– %	– %	– %	– %								38 %			
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot		420	52%																	
YHTEENSÄ		813	100%																	

Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten' pääomamenot (B) sisältävät luokitusjärjestelmäkelpoiset ja ympäristön kannalta kestävä ydinvoimaan liittyvät toiminnot

Luokitusjärjestelmäkelpoiset toimintamenot (pois lukien ydinvoimaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot)

Tilikausi 2024	2024			Merkittävän edistämisen kriteerit							"Ei merkittävää haittaa" - kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)							Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmän mukaisten (A.2.) osuus toimintamenoista, vuosi 2023	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta
	Koodi	Toimintamenot	Osuus toimintamenoista, vuosi 2024	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantumisen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantumisen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatimet				
Taloudelliset toiminnot		milj. euroa	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T	
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
A.1 Ympäristön kannalta kestävä (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Metsänhoito	CCM 1.3																3%			
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6	11	2%	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	2 %	M		
Sähköntuotanto vesivoimalla	CCM 4.5	4	1%	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	1 %	M		
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopoltoaineen sekä bionesteiden valmistus	CCM 4.13	13	2%	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	4 %	M		
Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön yhteistuotanto bioenergialla	CCM 4.20	10	1%	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	2 %	M		
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)		37	6%	6 %	– %	– %	– %	– %	– %	K	K	K	K	K	K	K	12 %			
Josta mahdollistavat toiminnot		37	6%	6 %	– %	– %	– %	– %	– %	K	K	K	K	K	K	K	12 %	M		
Josta siirtymätoiminnot		–	– %	– %						K	K	K	K	K	K	K	– %		T	
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävä (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL											
Metsänhoito	CCM 1.3	27	4%	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL											
Meri- ja rannikkovesiliikenteen rahtialukset sekä satama- ja aputoimintoihin tarkoitetut alukset	CCM 6.10	0	0%	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0 %			
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)		27	4%	4 %	– %	– %	– %	– %	– %								0 %			
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)		64	10%	10 %	– %	– %	– %	– %	– %								12 %			
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot		601	90%																	
YHTEENSÄ		665	100%																	

'Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen' toimintamenot (B) sisältävät luokitusjärjestelmäkelpoiset ja ympäristön kannalta kestävä ydinvoimaan liittyvät toiminnot

Ydinvoimaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvät lomakkeet

Lomake 1: Ydinvoimaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot

RIVI	YDINENERGIAAN LIITTYVÄT TOIMINNOT	
1.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.	Ei
2.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.	KYLLÄ
3.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.	KYLLÄ
FOSSILISEEN KAASUUN LIITTYVÄT TOIMINNOT		
4.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.	Ei
5.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.	Ei
6.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuuta.	Ei

Lomake 2: Luokitusjärjestelmän mukaiset taloudelliset toiminnot (nimittäjä)

RIVI	TALOUDELLISET TOIMINNOT	MÄÄRÄ JA OSUUS					
		ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ + ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN		ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ		ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN	
		MÄÄRÄ	%	MÄÄRÄ	%	MÄÄRÄ	%
1.	4.26 Sellaisten edistyneiden teknologioiden esikaupalliset vaiheet, joilla tuotetaan energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä						
2.	4.27 Uusien ydinvoimaloiden rakentaminen ja turvallinen käyttö sähkön tai lämmön tuottamiseksi, vedyn tuotanto mukaan luettuna, parhaiden käytettävissä olevien teknologioiden avulla	121	1 %	121	1 %	–	– %
3.	4.28 Sähköntuotanto ydinenergian avulla olemassa olevissa laitoksissa	176	2 %	176	2 %	–	– %
4.	4.29 Sähköntuotanto fossiililla kaasumaisilla polttoaineilla						
5.	4.30 Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön tehokas yhteistuotanto fossiilisista kaasumaisista polttoaineista						
6.	4.31 Lämmön tai jäähdytyksen tuotanto fossiililla kaasumaisilla polttoaineilla tehokkaassa kaukolämmitys- ja -jäähdytysjärjestelmässä						
7.	Muiden kuin edellisillä riveillä tarkoitettujen luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen määrä ja osuus Liikevaihdon nimittäjässä	477	5 %	477	5 %	–	– %
8.	Liikevaihto yhteensä	10 339	100 %	10 339	100 %	–	– %

RIVI	TALOUDELLISET TOIMINNOT	MÄÄRÄ JA OSUUS					
		ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ + ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN		ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ		ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN	
		MÄÄRÄ	%	MÄÄRÄ	%	MÄÄRÄ	%
1.	4.26 Sellaisten edistyneiden teknologioiden esikaupalliset vaiheet, joilla tuotetaan energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä						
2.	4.27 Uusien ydinvoimaloiden rakentaminen ja turvallinen käyttö sähkön tai lämmön tuottamiseksi, vedyn tuotanto mukaan luettuna, parhaiden käytettävissä olevien teknologioiden avulla						
3.	4.28 Sähköntuotanto ydinenergian avulla olemassa olevissa laitoksissa						
4.	4.29 Sähköntuotanto fossiililla kaasumaisilla polttoaineilla						
5.	4.30 Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön tehokas yhteistuotanto fossiilisista kaasumaisista polttoaineista						
6.	4.31 Lämmön tai jäähdytyksen tuotanto fossiililla kaasumaisilla polttoaineilla tehokkaassa kaukolämmitys- ja -jäähdytysjärjestelmässä						
7.	Muiden kuin edellisillä riveillä tarkoitettujen luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen määrä ja osuus Pääomamenojen nimittäjässä	324	40 %	324	40 %	–	– %
8.	Pääomamenot yhteensä	813	100 %	813	100 %	–	– %

RIVI	TALOUDELLISET TOIMINNOT	MÄÄRÄ JA OSUUS					
		ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ + ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN		ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ		ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN	
		MÄÄRÄ	%	MÄÄRÄ	%	MÄÄRÄ	%
1.	4.26 Sellaisten edistyneiden teknologioiden esikaupalliset vaiheet, joilla tuotetaan energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä						
2.	4.27 Uusien ydinvoimaloiden rakentaminen ja turvallinen käyttö sähkön tai lämmön tuottamiseksi, vedyn tuotanto mukaan luettuna, parhaiden käytettävissä olevien teknologioiden avulla	34	5 %	34	5 %	–	– %
3.	4.28 Sähköntuotanto ydinenergian avulla olemassa olevissa laitoksissa	0	0 %	0	0 %	–	– %
4.	4.29 Sähköntuotanto fossiililla kaasumaisilla polttoaineilla						
5.	4.30 Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön tehokas yhteistuotanto fossiilisista kaasumaisista polttoaineista						
6.	4.31 Lämmön tai jäähdytyksen tuotanto fossiililla kaasumaisilla polttoaineilla tehokkaassa kaukolämmitys- ja -jäähdytysjärjestelmässä						
7.	Muiden kuin edellisillä riveillä tarkoitettujen luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen määrä ja osuus Toimintamenojen nimittäjässä	37	6 %	37	6 %	–	– %
8.	Toimintamenot yhteensä	665	100 %	665	100 %	–	– %

Lomake 3: Luokitusjärjestelmän mukaiset taloudelliset toiminnot (osoittaja)

RIVI	TALOUDELLISET TOIMINNOT	MÄÄRÄ JA OSUUS					
		ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ + ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN		ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ		ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN	
		MÄÄRÄ	%	MÄÄRÄ	%	MÄÄRÄ	%
1.	4.26 Sellaisten edistyneiden teknologioiden esikaupalliset vaiheet, joilla tuotetaan energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä						
2.	4.27 Uusien ydinvoimaloiden rakentaminen ja turvallinen käyttö sähkön tai lämmön tuottamiseksi, vedyn tuotanto mukaan luettuna, parhaiden käytävissä olevien teknologioiden avulla	121	16 %	121	16 %	—	— %
3.	4.28 Sähköntuotanto ydinenergian avulla olemassa olevissa laitoksissa	176	23 %	176	23 %	—	— %
4.	4.29 Sähköntuotanto fossiililla kaasumaisilla polttoaineilla						
5.	4.30 Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön tehokas yhteistuotanto fossiilisista kaasumaisista polttoaineista						
6.	4.31 Lämmön tai jäähdytyksen tuotanto fossiililla kaasumaisilla polttoaineilla tehokkaassa kaukolämmitys- ja jäähdytysjärjestelmässä						
7.	Muiden kuin edellisillä riveillä tarkoitettujen luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen määrä ja osuus Liikevaihdon osoittajassa	477	62 %	477	62 %	—	— %
8.	Luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen kokonaismäärä ja osuus Liikevaihdon osoittajassa	774	100 %	774	100 %	—	— %

RIVI	TALOUDELLISET TOIMINNOT	MÄÄRÄ JA OSUUS					
		ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ + ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN		ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ		ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN	
		MÄÄRÄ	%	MÄÄRÄ	%	MÄÄRÄ	%
1.	4.26 Sellaisten edistyneiden teknologioiden esikaupalliset vaiheet, joilla tuotetaan energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä						
2.	4.27 Uusien ydinvoimaloiden rakentaminen ja turvallinen käyttö sähkön tai lämmön tuottamiseksi, vedyn tuotanto mukaan luettuna, parhaiden käytävissä olevien teknologioiden avulla						
3.	4.28 Sähköntuotanto ydinenergian avulla olemassa olevissa laitoksissa						
4.	4.29 Sähköntuotanto fossiililla kaasumaisilla polttoaineilla						
5.	4.30 Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön tehokas yhteistuotanto fossiilisista kaasumaisista polttoaineista						
6.	4.31 Lämmön tai jäähdytyksen tuotanto fossiililla kaasumaisilla polttoaineilla tehokkaassa kaukolämmitys- ja jäähdytysjärjestelmässä						
7.	Muiden kuin edellisillä riveillä tarkoitettujen luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen määrä ja osuus Pääomamenojen osoittajassa	324	100 %	324	100 %	—	— %
8.	Luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen kokonaismäärä ja osuus Pääomamenojen osoittajassa	324	100 %	324	100 %	—	— %

RIVI	TALOUDELLISET TOIMINNOT	MÄÄRÄ JA OSUUS					
		ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ + ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN		ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ		ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN	
		MÄÄRÄ	%	MÄÄRÄ	%	MÄÄRÄ	%
1.	4.26 Sellaisten edistyneiden teknologioiden esikaupalliset vaiheet, joilla tuotetaan energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä						
2.	4.27 Uusien ydinvoimaloiden rakentaminen ja turvallinen käyttö sähkön tai lämmön tuottamiseksi, vedyn tuotanto mukaan luettuna, parhaiden käytävissä olevien teknologioiden avulla	34	48 %	34	48 %	—	— %
3.	4.28 Sähköntuotanto ydinenergian avulla olemassa olevissa laitoksissa	0	0 %	0	0 %	—	— %
4.	4.29 Sähköntuotanto fossiililla kaasumaisilla polttoaineilla						
5.	4.30 Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön tehokas yhteistuotanto fossiilisista kaasumaisista polttoaineista						
6.	4.31 Lämmön tai jäähdytyksen tuotanto fossiililla kaasumaisilla polttoaineilla tehokkaassa kaukolämmitys- ja jäähdytysjärjestelmässä						
7.	Muiden kuin edellisillä riveillä tarkoitettujen luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen määrä ja osuus Toimintamenojen osoittajassa	37	52 %	37	52 %	—	— %
8.	Luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen kokonaismäärä ja osuus Toimintamenojen osoittajassa	71	100 %	71	100 %	—	— %

Lomake 4: Luokitusjärjestelmäkelpoiset, mutta ei luokitusjärjestelmän mukaiset taloudelliset toiminnot

RIVI	TALOUDELLISET TOIMINNOT	MÄÄRÄ JA OSUUS					
		ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ + ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN		ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ		ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN	
		MÄÄRÄ	%	MÄÄRÄ	%	MÄÄRÄ	%
1.	4.26 Sellaisten edistyneiden teknologioiden esikaupalliset vaiheet, joilla tuotetaan energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä						
2.	4.27 Uusien ydinvoimaloiden rakentaminen ja turvallinen käyttö sähkön tai lämmön tuottamiseksi, vedyn tuotanto mukaan luettuna, parhaiden käytävissä olevien teknologioiden avulla						
3.	4.28 Sähköntuotanto ydinenergian avulla olemassa olevissa laitoksissa						
4.	4.29 Sähköntuotanto fossiililla kaasumaisilla polttoaineilla						
5.	4.30 Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön tehokas yhteistuotanto fossiilisista kaasumaisista polttoaineista						
6.	4.31 Lämmön tai jäähdytyksen tuotanto fossiililla kaasumaisilla polttoaineilla tehokkaassa kaukolämmitys- ja jäähdytysjärjestelmässä						
7.	Muiden kuin edellisillä riveillä tarkoitettujen luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen määrä ja osuus Liikevaihdon nimittäjässä	67	1 %	67	1 %	—	— %
8.	Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen kokonaismäärä ja osuus Liikevaihdon nimittäjässä	67	1 %	67	1 %	—	— %

RIVI	TALOUDELLISET TOIMINNOT	MÄÄRÄ JA OSUUS					
		ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ + ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN		ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ		ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN	
		MÄÄRÄ	%	MÄÄRÄ	%	MÄÄRÄ	%
1.	4.26 Sellaisten edistyneiden teknologioiden esikaupalliset vaiheet, joilla tuotetaan energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä						
2.	4.27 Uusien ydinvoimaloiden rakentaminen ja turvallinen käyttö sähkön tai lämmön tuottamiseksi, vedyn tuotanto mukaan luettuna, parhaiden käytettävissä olevien teknologioiden avulla						
3.	4.28 Sähköntuotanto ydinenergian avulla olemassa olevissa laitoksissa						
4.	4.29 Sähköntuotanto fossiililla kaasumaisilla polttoaineilla						
5.	4.30 Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön tehokas yhteistuotanto fossiilisista kaasumaisista polttoaineista						
6.	4.31 Lämmön tai jäähdytyksen tuotanto fossiililla kaasumaisilla polttoaineilla tehokkaassa kaukolämmitys- ja -jäähdytysjärjestelmässä						
7.	Muiden kuin edellisillä riveillä tarkoitettujen luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei luokittelevien toimintojen määrä ja osuus Pääomamenojen nimittäjässä	70	9 %	70	9 %	—	— %
8.	Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei luokittelevien toimintojen kokonaismäärä ja osuus Pääomamenojen nimittäjässä	70	9 %	70	9 %	—	— %

RIVI	TALOUDELLISET TOIMINNOT	MÄÄRÄ JA OSUUS					
		ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ + ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN		ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ		ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN	
		MÄÄRÄ	%	MÄÄRÄ	%	MÄÄRÄ	%
1.	4.26 Sellaisten edistyneiden teknologioiden esikaupalliset vaiheet, joilla tuotetaan energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä						
2.	4.27 Uusien ydinvoimaloiden rakentaminen ja turvallinen käyttö sähkön tai lämmön tuottamiseksi, vedyn tuotanto mukaan luettuna, parhaiden käytettävissä olevien teknologioiden avulla						
3.	4.28 Sähköntuotanto ydinenergian avulla olemassa olevissa laitoksissa						
4.	4.29 Sähköntuotanto fossiililla kaasumaisilla polttoaineilla						
5.	4.30 Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön tehokas yhteistuotanto fossiilisista kaasumaisista polttoaineista						
6.	4.31 Lämmön tai jäähdytyksen tuotanto fossiililla kaasumaisilla polttoaineilla tehokkaassa kaukolämmitys- ja -jäähdytysjärjestelmässä						
7.	Muiden kuin edellisillä riveillä tarkoitettujen luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei luokittelevien toimintojen määrä ja osuus Toimintamenojen nimittäjässä	27	4 %	27	4 %	—	— %
8.	Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei luokittelevien toimintojen kokonaismäärä ja osuus Toimintamenojen nimittäjässä	27	4 %	27	4 %	—	— %

Lomake 5: Luokitusjärjestelmään kelpaamattomat taloudelliset toiminnot

RIVI	TALOUDELLISET TOIMINNOT	MÄÄRÄ	%
1.	4.26 Sellaisten edistyneiden teknologioiden esikaupalliset vaiheet, joilla tuotetaan energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä		
2.	4.27 Uusien ydinvoimaloiden rakentaminen ja turvallinen käyttö sähkön tai lämmön tuottamiseksi, vedyn tuotanto mukaan luettuna, parhaiden käytettävissä olevien teknologioiden avulla		
3.	4.28 Sähköntuotanto ydinenergian avulla olemassa olevissa laitoksissa		
4.	4.29 Sähköntuotanto fossiililla kaasumaisilla polttoaineilla		
5.	4.30 Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön tehokas yhteistuotanto fossiilisista kaasumaisista polttoaineista		
6.	4.31 Lämmön tai jäähdytyksen tuotanto fossiililla kaasumaisilla polttoaineilla tehokkaassa kaukolämmitys- ja -jäähdytysjärjestelmässä		
7.	Muiden kuin edellisillä riveillä tarkoitettujen luokitusjärjestelmään kelpaamattomien taloudellisten toimintojen määrä ja osuus Liikevaihdon nimittäjässä	9 796	95 %
8.	Luokitusjärjestelmään kelpaamattomien taloudellisten toimintojen määrä ja osuus Liikevaihdon nimittäjässä	9 796	95 %

RIVI	TALOUDELLISET TOIMINNOT	MÄÄRÄ	%
1.	4.26 Sellaisten edistyneiden teknologioiden esikaupalliset vaiheet, joilla tuotetaan energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä		
2.	4.27 Uusien ydinvoimaloiden rakentaminen ja turvallinen käyttö sähkön tai lämmön tuottamiseksi, vedyn tuotanto mukaan luettuna, parhaiden käytettävissä olevien teknologioiden avulla		
3.	4.28 Sähköntuotanto ydinenergian avulla olemassa olevissa laitoksissa		
4.	4.29 Sähköntuotanto fossiililla kaasumaisilla polttoaineilla		
5.	4.30 Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön tehokas yhteistuotanto fossiilisista kaasumaisista polttoaineista		
6.	4.31 Lämmön tai jäähdytyksen tuotanto fossiililla kaasumaisilla polttoaineilla tehokkaassa kaukolämmitys- ja -jäähdytysjärjestelmässä		
7.	Muiden kuin edellisillä riveillä tarkoitettujen luokitusjärjestelmään kelpaamattomien taloudellisten toimintojen määrä ja osuus Pääomamenojen nimittäjässä	420	52 %
8.	Luokitusjärjestelmään kelpaamattomien taloudellisten toimintojen määrä ja osuus Pääomamenojen nimittäjässä	420	52 %

RIVI	TALOUDELLISET TOIMINNOT	MÄÄRÄ	%
1.	4.26 Sellaisten edistyneiden teknologioiden esikaupalliset vaiheet, joilla tuotetaan energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä		
2.	4.27 Uusien ydinvoimaloiden rakentaminen ja turvallinen käyttö sähkön tai lämmön tuottamiseksi, vedyn tuotanto mukaan luettuna, parhaiden käytettävissä olevien tekniikoiden avulla		
3.	4.28 Sähköntuotanto ydinenergian avulla olemassa olevissa laitoksissa		
4.	4.29 Sähköntuotanto fossiililla kaasumaisilla polttoaineilla		
5.	4.30 Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön tehokas yhteistuotanto fossiilisista kaasumaisista polttoaineista		
6.	4.31 Lämmön tai jäähdytyksen tuotanto fossiililla kaasumaisilla polttoaineilla tehokkaassa kaukolämmitys- ja -jäähdytysjärjestelmässä		
7.	Muiden kuin edellisillä riveillä tarkoitettujen luokitusjärjestelmään kelpaamattomien taloudellisten toimintojen määrä ja osuus Toimintamenojen nimittäjässä	601	90 %
8	Luokitusjärjestelmään kelpaamattomien taloudellisten toimintojen määrä ja osuus Toimintamenojen nimittäjässä	601	90 %

Laskentaperiaatteet

UPM:n konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) ja IFRIC-tulkintojen mukaisesti. UPM on laskenut suorituskykykymittarit ("KPI") käyttäen konsernitilinpäätöksellä 2024 esitettyjä taloudellisia tietoja. Taksonomia- eli luokitusjärjestelmäkelpoista liikevaihtoa laskiessa tiettyjä osia tuotantopanoksista, kuten kestävän raaka-aineen tai energian käyttöä, ei ole sisällytetty luokitusjärjestelmäkelpoiseen liikevaihtoon, mikäli pääasiallinen toiminta ei ole taksonomian piirissä. Mikäli taloudellisia toimintoja käytetään sekä sisäisesti, että myös jossain määrin ulkoisen liikevaihdon tuottamiseen, pääomamenoja tai toimintamenoja ei ole jaettu näiden suhteessa vaan ne ovat huomioitu kokonaisuudessaan liikevaihtoa tuottavassa toiminnossa. Investointien ja toimintamenojen suorituskykykymittareiden määritelmät perustuvat komission delegoidun asetuksen määritelmiin. Selkeä raportointirakenne estää kaksinkertaisen huomioon ottamisen ja varmistaa, että taloudellisiin toimintoihin liittyvät liikevaihto sekä pääoma- ja toimintamenot huomioidaan vain kerran. Mikäli yksittäisen investoinnin voidaan katsoa olevan taksonomian mukainen, sitä ei allokoida edelleen taloudelliselle aktiviteetille, jotta se ei tule mukaan suorituskykykymittareiden laskentaan kahdesti. Vastaavasti, hankittuja suoritteita, jotka huomioidaan jo taksonomian mukaisen toiminnon alla, ei lasketa uudelleen mukaan toimintamenoihin. Konsernilla ei ole taloudellisia aktiviteetteja, jotka edistäisivät merkittävästi useampaa kuin yhtä ilmasto- tai ympäristötavoitetta.

Liikevaihto

UPM on laskenut komission delegoidun asetuksen mukaisesti määritetyn liikevaihdon noudattaen samoja laskentaperiaatteita, joita sovelletaan liikevaihtoon IFRS-tilinpäätösstandardeissa, eli se sisältää kaikki tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvät tuotteiden ja palvelujen myynnistä saadut tuotot. Kokonaisliikevaihto vastaa konsernitilinpäätöksellä esitettyä liikevaihtoa. » [Lisätietoja laskentaperiaatteista konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.2. Liikevaihto.](#) Luokitusjärjestelmäkelpoinen sekä ympäristön kannalta kestävä liikevaihto sisältää vain sellaisen liikevaihdon, joka tulee taksonomian piirissä olevista toiminnoista.

Vuonna 2024¹⁾, liikevaihdon suorituskykykymittarin osoittaja koostuu tuotteista ja palveluista liittyen seuraaviin luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin aktiviteetteihin:

4.5 "Sähköntuotanto vesivoimalla" tuottaa liikevaihtoa vesivoimalla tuotetun sähkön myynnistä UPM:n omista sekä yhteisomistuksessa olevista vesivoimaloista.

4.13 "Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopoltoaineen sekä bionesteiden valmistus" tuottaa liikevaihtoa puupohjaisista uusiutuvista dieselpoltoaineista ja naftan myynnistä liikennekäyttöön ja petrokemikaaleihin.

4.20 "Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön yhteistuotanto bioenergialla" tuottaa liikevaihtoa yhteistuotantolaitoksissa biomassasta tuotetutusta ylimääräisestä lämmön ja energian myynnistä, jota ei käytetä omassa tuotannossa. Voimalaitoksissa käytettyjen fossiilisten polttoaineiden osuus on jätetty luokitusjärjestelmäkelpoisen liikevaihdon ulkopuolelle.

Liikevaihto puun ja puupohjaisen biomassan kuten tukkien, kuitupuuhakkeen ja hakkuutähteiden myynnistä UPM:n omistamista ja vuokraamista metsistä kolmansille osapuolille (muista alkuperistä hankittu puu on jätetty taksonomiakelpoisen liikevaihdon ulkopuolelle), metsänhoitopalvelujen myynnistä yksityisille metsänomistajille (1.3 "Metsänhoito") sekä vuokratuista vesiliikennealuksista (6.10. Meri- ja rannikkovesiliikenteen rahtialukset sekä satama- ja aputoimintoihin tarkoitetut alukset) on luokitusjärjestelmäkelpoista mutta ei luokitusjärjestelmän mukaista.

Pääomamenot (CapEx)

UPM on komission delegoidun asetuksen mukaisesti sisällyttänyt pääomamenoihin lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ennen poistoja, arvonalentumisia tai käyvän arvon muutoksia tilikauden aikana. Nämä erät on käsitelty IAS 16 Aineelliset hyödykkeet, IAS 38 Aineettomat hyödykkeet, IAS 41 Maatalous sekä IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardien mukaisesti. Pääomamenot vastaavat konsernin rahavirtalaskelmassa esitettyä käyttöomaisuuden ja metsäomaisuuden hankinnasta maksettuja rahavaroja, oikaistuna raportointikauden lopussa jaksotetuilla mutta maksamattomilla erillä. Pääomamenoihin sisältyvät myös liiketoimintojen ja tytäryritysten

hankinnat, pois lukien liikearvo, sekä lisäykset vuokrattuihin käyttöomaisuushyödykkeisiin. » [Katso Käyttöomaisuusinvestoinnit, Metsävarojen lisäykset- ja Liiketoimintojen ja tytäryritysten hankinnat vähennettynä hankituilla rahavaroilla -ravinimikkeet Konsernin rahavirtalaskelmassa sekä Vuokrasopimukset konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.2. Nettovelka.](#) UPM:n vuosikertomuksen osiossa [Muu taloudellinen tieto](#) esitetty tunnusluku Investoinnit eroaa taksonomian mukaisista pääomamenoista, koska se ei sisällä lisäyksiä metsävaroihin eikä vuokrattuihin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sisältää liiketoimintojen yhdistämisestä syntyneen liikearvon.

Vuonna 2024¹⁾, suorituskykykymittarin osoittaja koostuu seuraavista luokitusjärjestelmän mukaisten pääomamenojen eristä: 3.6 "Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus" pääomamenot sisältävät investoinnit uuteen biokemikaalijalostamoon Saksan Leunassa. Konserni raportoi uuden sukupolven biojalostamoon liittyvät pääomamenot kokonaisuudessaan luokitusjärjestelmän mukaisina. Vuonna 2024, UPM tulkitse Leunan biokemikaalijalostamon investoinnin raportoitavaksi CapEx-suunnitelmana (Liite I, kohta 1.1.2.2. (b)) luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin omaisuuseriin tai prosesseihin kuuluvan pääomamenojen sijaan, koska Leunan biokemikaalijalostamo ei ole vielä täydessä operationaalaisessa toiminnassa. Biojalostamon käyttöönotto ja käynnistys alkoi 2024 vuoden lopulla. Kaupallisen tuotannon odotetaan alkavan vuoden 2025 jälkimmäisellä puoliskolla. Leunan biokemikaalijalostamoinvestoinnin oletetut kokonaispääomamenot ovat 1 275 miljoonaa euroa.

4.5 "Sähköntuotanto vesivoimalla" pääomamenot sisältävät aktivoidut kulut investoinneista vesivoimalaitoksiin.

4.13 "Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopoltoaineen sekä bionesteiden valmistus" pääomamenot sisältävät aktivoidut kulut investoinneista biojalostamoon.

4.20 "Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön yhteistuotanto bioenergialla" pääomamenot sisältävät aktivoidut kulut investoinneista toimintoon liittyviin yhteistoimintavoimalaitoksiin.

Pääomamenot liittyen metsittämistä varten ostettuihin ja vuokrattuihin maa-alueisiin (1.1 "Metsitys"), kasvuajalta aktivoituihin metsänuudistamiskustannuksiin kuten istutus, taimikoiden kasvatusta sekä taimitarhojen operointi (1.3 "Metsänhoito") sekä vuokrattuihin vesiliikennealuksiin (6.10. Meri- ja rannikkovesiliikenteen rahtialukset sekä satama- ja aputoimintoihin tarkoitetut alukset) ovat luokitusjärjestelmäkelpoista mutta eivät luokitusjärjestelmän mukaisia.

Toimintamenot (OpEx)

UPM on komission delegoidun asetuksen mukaisesti sisällyttänyt toimintamenoihin IAS 38 Aineettomat hyödykkeet -standardin mukaisesti kirjatut tutkimus- ja kehitysmenot, IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin mukaisesti kirjatut kulut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista sekä IAS 16 Aineelliset hyödykkeet -standardin mukaisesti kirjatut käyttöomaisuuden huoltomenot (eli korjaus- ja kunnossapitomenot). Käyttöomaisuuden huoltomenoihin sisältyy huoltohenkilöstön suorita palkkoja, huoltomateriaaleja sekä ulkoistettuja huoltopalvelumenoja. Lisäksi UPM omistaa huomattavan määrän metsävaroja ja pitää metsänkunnossapitokustannuksia sekä tukipalveluja sellaisina varojen huoltomenoina, jotka EU:n komission delegoidussa asetuksessa on määritelty. Toimintamenot sisältyvät konsernin tuloslaskelman riville Liiketoiminnan kulut. » [Lisätietoja konsernitilinpäätöksen liitetieto 2.3. Liiketoiminnan kulut ja muut tuotot.](#)

Vuonna 2024¹⁾, suorituskykykymittarin osoittaja koostuu seuraavista luokitusjärjestelmän mukaisten toimintamenojen eristä:

3.6 "Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus" toimintamenot sisältävät uuteen biokemikaalijalostamoon liittyviä kunnossapito- ja T&K-kuluja.

4.5 "Sähköntuotanto vesivoimalla" toimintamenot sisältävät vesivoiman tuotantolaitosten kunnossapitomenoja.

4.13 "Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopoltoaineen sekä bionesteiden valmistus" toimintamenot sisältävät Lappeenrannan biopoltoaineiden tuotantolaitoksen kunnossapitomenoja sekä seuraavan sukupolven biojalostamoon liittyviä T&K-kuluja.

4.20 "Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön yhteistuotanto bioenergialla" toimintamenot sisältävät toimintoihin liittyvien tuotantolaitosten kunnossapitomenoja.

Toimintamenot liittyen metsätalouden infrastruktuurin kunnossapitoon, metsäpalojen torjumiseen, metsänsuojeluun sekä ympäristötoimenpiteisiin (1.3 "Metsänhoito") sekä vuokrattuihin vesiliikennealuksiin (6.10. Meri- ja rannikkovesiliikenteen rahtialukset sekä satama- ja aputoimintoihin tarkoitetut alukset) ovat luokitusjärjestelmäkelpoista mutta eivät luokitusjärjestelmän mukaisia.

Ydinvoimaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot

UPM raportoi erikseen aktiviteetit liittyen ydinvoimaan ja fossiiliseen kaasuun kuten määritelty komission delegoidun asetuksen muutoksessa (2022/1214).

Luokitusjärjestelmäkelpoinen liikevaihto ydinvoimaan liittyvistä toiminnoista sisältää UPM:n myynnin kolmansille osapuolille liittyen olemassa oleviin ydinvoimalaitosyksiköihin (Olkiluoto 3 toiminta 4.27 ja Olkiluoto 1 & 2, toiminta 4.28). Luokitusjärjestelmäkelpoiset toimintamenot toiminnoissa 4.27 ja 4.28 sisältävät komission delegoidun asetuksen mukaisesti käyttöomaisuuden huoltomenot olemassa olevissa ydinvoimalaitosyksiköissä. UPM ei raportoi pääomamenoja ydinvoimatoiminnoistaan, sillä johtuen osakeomistustensa luonteesta PVO:ssa ydinvoimaan liittyvät pääomamenot eivät ole myöskään mukana UPM:n vuosikertomuksella esitetyissä Investoinneissa, » [Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.3 Energiaosakkeet.](#) Kaikki raportoidut ydinvoimaan liittyvät toiminnot ja vastaavat tulosindikaattorit ovat sekä luokitusjärjestelmäkelpoista että ympäristön kannalta kestäviä.

¹⁾ Vuonna 2023, taloudelliset toiminnot 1.1 "Metsitys" ja 1.3

"Metsänhoito" raportoituihin luokitusjärjestelmän mukaisina taloudellisina toimintoina. Näitä lukuun ottamatta toiminnot luokitusjärjestelmän mukaisen liikevaihdon, pääomamenojen sekä toimintamenojen osoittajissa olivat vuoden 2023 osalta vastaavat kuin vuonna 2024.

Pilaantuminen (ESRS E2)

UPM kiinnittää erityistä huomiota toimintansa vaikutuksiin ilmaan, ilmastoon, veteen ja maaperään ja pyrkii minimoimaan kaikki haitalliset vaikutukset. Tämä tarkoittaa ilma- ja vesipäästöjen vähentämistä, maaperään joutuvien päästöjen välttämistä sekä vaarallisen ja vaarattoman jätteen minimoimista.

Happamoittavien savukaasujen (NO_x/SO₂) vähentäminen keskimääräistä UPM:n tuotetta kohti

-19 %

Verrattuna vuoteen 2015
(vuoden 2030 tavoite: -20 %)

Kemiallisen hapenkulutuksen vähentäminen (COD) keskimääräistä UPM:n tuotetta kohti verrattuna vuoden 2008 tasoon

-44 %

Verrattuna vuoteen 2008
(vuoden 2030 tavoite: -40 %)

35 ympäristöön liittyvää poikkeamaa lupa-, sopimus- tai muista lakisäätöistä velvoitteista

2 200 ehkäisevää havaintoa ja läheltä piti -tilannetta raportoitu

POLITIIKAT

E2-1

UPM:n Toimintaohjeessa tuodaan esiin yhtiön kunnioitus ihmisiä kohtaan sekä ympäristöä koskevat ja eettiset liiketoimintatavat. Sitoumus negatiivisten ympäristövaikutusten minimoimiseksi on osa tätä ohjetta. Toimintaohjetta täydentää UPM:n vastuullisuussitoumus, jossa aihetta käsitellään tarkemmin. UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille asetetaan vähimmäisvaatimukset koko arvoketjulle. » [Katso kohdasta G1-1 Poliitiikat](#) lisätietoja näistä politiikkadokumenteista.

Lisäksi tietyt tekijöitä käsitellään seuraavissa politiikkadokumenteissa.

- UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelma
» [Katso G1-2 Vastuullinen hankinta](#)
- UPM:n Clean Run -standardi
- UPM:n kemikaalinkäsittelystandardi
- UPM:n riskienhallintastandardi
- UPM:n poikkeamien raportointi ja tutkinta -standardi

UPM:n sitoutuminen pilaantumista aiheuttavien negatiivisten vaikutusten hillitsemiseen, ehkäisemiseen ja hallintaan on kuvattu UPM:n Toimintaohjeessa: "Pyrimme minimoimaan suorat ja epäsuorat negatiiviset vaikutukset ympäristöön tai ihmisiin vaikutuspiirissämme. Mittaamme ja arvioimme toimintamme suoria ja epäsuoria ympäristöriskejä ja -vaikutuksia jatkuvasti ja edistämme parhaiden käytettävissä olevien tekniikoiden käyttöä. Odotamme toimittajiltamme ja liikekumppaneiltamme samanlaista sitoutumista tekoihin ympäristön hyväksi."

Vaatimuksia täydentää UPM:n vastuullisuussitoumus: "UPM kiinnittää erityistä huomiota omien toimintojen vaikutuksiin ilmaan, ilmastoon, veteen ja maaperään minimoidakseen kaikki haitalliset vaikutukset. Tämä tarkoittaa ilmaan ja veteen kohdistuvien päästöjen vähentämistä, maaperään kohdistuvan pilaantumisen ennaltaehkäisemistä sekä ei-vaarallisen ja vaarallisen jätteen minimoimista.

Kaikki UPM:n liiketoimintaan liittyvät olennaiset pilaantumista aiheuttavat aineet käsitellään UPM:n politiikoissa.

UPM:n vuodelle 2030 asettamat vastuullisuustavoitteet sisältävät konsernin vähennystavoitteet olennaisille pilaantumista aiheuttaville aineille. Niitä ovat esimerkiksi NO_x, SO₂, COD ja kaatopaikkajäte.

UPM:n sitoumus ympäristövaikutusten jatkuvaan parantamiseen on määritetty UPM:n vastuullisuussitoumuksessa.

UPM:n Clean Run -standardi

UPM Clean Run -standardi pyrkii varmistamaan, että UPM:n kaikissa liiketoiminnoissa toimitaan Clean Run -prosessien ja UPM:n vastuullisuussitoumuksen mukaisesti. UPM pyrkii ympäristösuorituskyvyn jatkuvaan parantamiseen ja noudattaa kaikkia sovellettavia lakeja ja muita säädöksiä. » [Katso 2-2 UPM:n Clean Run -konsepti](#)

UPM:n kemikaalinkäsittelystandardi

UPM:n kemikaalinkäsittelystandardissa kuvataan minimitason vaatimukset koskien kemikaalien riskiarviointia, hyväksymistä ja turvallista käsittelyä. UPM noudattaa kaikkia olennaisia kansainvälisiä ja kansallisia tuotantolaitoksia ja tuotteita koskevia lakeja. Lisäksi käyttöön hyväksyttäviltä kemikaaleilta edellytetään pienimpiä mahdollisia haittavaikutuksia ihmisten terveyteen, ympäristön tilaan ja UPM:n tuotteiden turvallisuuteen. Saatavilla olevista vaihtoehdoista tulee valita vähiten haitallinen. Jos teknisesti mahdollisia turvallisempia vaihtoehtoja on saatavilla, ei tule käyttää sellaisia kemikaaleja, jotka ovat luokittelultaan tai sisältämensä komponentin perusteella tappavia ihmisille, karsinogeenisia, mutageenisia, haitallisia lisääntymiselle, myrkyllisiä jollekin tietylle elimelle, ihoa tai hengitystie-elimä herkistäviä, myrkyllisiä vesieliöille aiheuttaen kroonisia vaikutuksia, vaarallisia otsonikerokselle tai jotka Euroopan kemikaalivirasto (ECHA) on luokitellut erityistä huolta aiheuttaviksi aineiksi (SVHC) tai jotka katsotaan endokriinisesti haitallisiksi.

UPM:n riskienhallintastandardi

UPM:n riskienhallintastandardi koskee myös työterveyttä ja -turvallisuutta sekä ympäristöä. Siinä todetaan: "Riskejä hallitaan UPM:llä riskiarviointien avulla. Yhtään työtehtävää ei pidä aloittaa ilman riskien arvioimista."

Standardissa määritellään, että kaikkien UPM:n yksiköiden (toimipaikkojen, tehtaiden, toimistojen jne.) johdon pitää 1) tunnistaa kaikki ennakoitavissa olevat vaarat ja arvioida niiden riskitasot terveyden, turvallisuuden, ympäristön, tuotteiden ja yhtiön maineen kannalta, 2) hallita riskejä tehokkaasti ja minimoida ne niin matalalle tasolle kuin on kohtuullisesti mahdollista, 3) ilmoittaa riskiarvioinnin tulokset tehokkaasti kaikille asiaankuuluville työntekijöille turvallisen ja ympäristön kannalta vastuullisen työn mahdollistamiseksi sekä 4) arvioida ja priorisoida riskit vastuualueellaan.

Muissa standardeissa, kuten UPM:n prosessiturvallisuusstandardissa ja UPM:n muutoksenhallintastandardissa, käsitellään myös ympäristösuorituskyvyn hallintaa koskevia kysymyksiä.

UPM:n standardit hyväksytään funktiotasolla.

UPM:n poikkeamien raportointi ja tutkinta -standardi

UPM:n poikkeamien raportointi ja tutkinta -standardi koskee työterveyttä ja -turvallisuutta sekä ympäristöä. Siinä määritellään esimerkiksi tehokkaat prosessit UPM:n poikkeamien tutkinnalle. Prosessit koskevat poikkeamien ilmoittamista, tutkintaa, ehkäisevien ja korjaavien toimenpiteiden toteuttamista, löydöksistä ilmoittamista sekä opittujen asioiden jakamista muissa UPM:n organisaatioissa. UPM:n poikkeamien tutkintaprosessi alkaa tapahtumahetkestä tai sen havaitsemisesta. Linjaorganisaation pitää välittömästi tapahtuman jälkeen vakauttaa tilanne, ehkäistä lisäseuraukset sekä varmistaa, että paikka on turvallinen.

TOIMENPITEET

E2-2

UPM on määrittänyt tunnistamiensa olennaisten aiheiden pohjalta seuraavat pilaantumista koskevat painopistealueet ja konsernitavoitteet:

- Ilmasto (ilmapäästötavoite – NO_x ja SO₂)
- Vesi (vesipäästötavoite – COD)
- Vesi (kierrätetyistä lähteistä peräisin olevien ravinteiden käyttötavoite) » [Katso E5–2 ja E5–3](#)
- Tuotevastuu (ympäristömerkittyjen tuotteiden osuuden tavoite) » [Katso E5–2 ja E5–3](#)
- Jäte (tavoite kaatopaikkajätteelle) » [Katso E5–2 ja E5–3](#)
- Vastuullinen hankinta (tavoitteena hankintojen arvo toimittajilta, jotka ovat sitoutuneet UPM:n Toimintaohjeeseen toimittajille ja kolmansille osapuolille) » [Katso G1–2](#)

Toimintasuunnitelmat on laadittu konsernitavoitteiden saavuttamiseksi sekä muille jatkuvan parantamisen osa-alueille. Alla on kuvattu toteutetut, käynnissä olevat ja suunnitellut keskeiset toimenpiteet ja niitä koskevat konseptit.

UPM:n Clean Run -konsepti

Konsernitason Clean Run -konsepti otettiin käyttöön vuonna 2012, ja myöhemmin se on laajentunut kattamaan kaikki liiketoiminnot. Tämän kokonaisvaltaisen hallintajärjestelmän tavoitteena on parantaa UPM:n ympäristösuorituskykyä nostamalla ympäristöasiat esille päivittäisessä toiminnassa sekä löytää yhdenmukaiset toimintatavat kaikessa toiminnassa. Kaikissa toimipaikoissa seurataan systemaattisesti poikkeamia, raportoidaan proaktiivisesti havainnoista ja läheltä piti -tilanteista, toteutetaan turvallisuuskierruksia ja -keskusteluja sekä valmistellaan yksityiskohtaisia riskiarvioita. Clean Run -standardi ja pitkän aikavälin ympäristötavoitteet arvioidaan säännöllisesti. Relevanteissa tuotantolaitoksissa ja liiketoiminta-alueilla kehitetään suunnitelmat konsernin vuoden 2030 ympäristötavoitteiden saavuttamiseksi. Toimenpiteisiin ryhdytään tarpeen mukaan.

UPM pyrkii jatkuvasti vähentämään riskejä ja parantamaan toimintaansa muun muassa sertifioitujen johtamisjärjestelmien avulla. ISO 14001 -ympäristöjohtamisjärjestelmä on käytössä kaikilla muilla tehtailla paitsi kahdella UPM Raflatacin tehtaalla Saksassa. Tehtaat hankittiin vuoden 2022 lopussa ja toinen niistä suljetaan vuonna 2025. Toisen tehtaan sertifioinnin on määrä valmistua vuonna 2025.

Vuonna 2024 tehtiin noin 1 900 (1 500) ympäristökävelyä ja raportoitiin noin 2 000 (2 600) ennakoivaa ympäristöhavaintoa ja läheltä piti -tilannetta. Vuonna 2024 ympäristöpoikkeamien määrä kasvoi, ja vuoden aikana oli 35 (28) tilapäistä poikkeamaa lupaehtoista, sopimuksista tai muista lakisäätöistä vaatimuksista. 6 poikkeamaa liittyi ilmaan, 23 veteen, 1 maaperään, 2 maaperään ja veteen, 1 meluun ja 2 hakkuisiin. Kaikista ympäristölupapoikkeamista ilmoitettiin välittömästi viranomaisille ja tarvittaessa paikallisille sidosryhmille. Kaikissa tapauksissa ryhdyttiin asianmukaisiin toimenpiteisiin tilanteen normalisoimiseksi ja vastaavien tapahtumien ehkäisemiseksi.

Merkittäviä ympäristöonnettomuuksia ei tapahtunut vuonna 2024. UPM:n uudella Paso de los Torosin sellutehtaalla Uruguayssa sattui yksi vakava onnettomuus vuonna 2023. Sadeveteen sekoittunutta natriumhydroksidia vuosi hulevesialtaasta maaperän läpi läheiseen puroon, minkä seurauksena puron veden pH-pitoisuus nousi tilapäisesti. Hulevesiallas korjattiin. Kemikaalien säilytysaluetta koskevat

operatiiviset ja kunnossapitoon liittyvät menettelyt on tarkastettu ja päivitetty. Havainnoita on hyödynnetty myös tehdasalueen muiden betonirakenteiden tarkastuksessa ja parannuksessa. Havainnot jaettiin sisäisesti osana UPM:n Clean Run -standardia.

Kaikki viranomaisten kanssa sovitut toimenpiteet on tehty. Esimerkiksi maanpinnan alainen vuoto tyrehdytettiin ja eliminoitiin ojilla, hulevesiallas korjattiin ja muihin tehtaan betonirakenteisiin tehtiin ehkäiseviä toimenpiteitä. Puron olosuhteet ovat palautuneet luonnonmukaisesti elokuussa 2023 sattuneen vuodon jälkeen. Ympäristövalvontaa jatketaan ja ongelmaan liittyvän puron kohdan palautumista seurataan.

Tammikuussa 2024 Uruguayn ympäristöministeriö määräsi yhtiölle noin 188 000 Yhdysvaltain dollarin seuraamusmaksun UPM:n Paso de los Torosin ympäristöhallintasuunnitelman noudattamatta jättämisestä. Sakko maksettiin vuonna 2024.

Vesipäästöjen vähentäminen

Keskeiset toimenpiteet

Vesi on sellu- ja paperitehtaiden olennainen raaka-aine. Kaikki UPM:n sellun- ja paperintuotannossa syntyvä jätevesi puhdistetaan mekaanisesti ja biologisesti joko ulkoisessa tai omassa jätevedenpuhdistamossa. Puhdistettu vesi palautetaan yleensä samalle vesialueelle, mistä se on otettu.

UPM on valinnut kemiallisen hapenkulutuksen (COD) soveltuvimmaksi indikaattoriksi vesipäästöjen eli sellun- ja paperintuotannon jäteveden seurantaan. Konsernin vähennystavoite on asetettu vuodelle 2030. Sellu- ja paperitehtailla on vastaavasti omat suunnitelmansa COD-vähennystavoitteiden saavuttamiseksi vuoteen 2030 mennessä.

Vuonna 2024 päästöt kemiallisena hapenkulutuksena mitattuna paperitonnia kohti vähenivät 10 % edellisvuoteen verrattuna ja 33 % tavoitteen vertailuvuoteen 2008 verrattuna. Päästöt mitattuna kemiallisena hapenkulutuksena sellutonna kohti vähenivät 3 % edellisvuoteen verrattuna ja 53 % tavoitteen vertailuvuoteen 2008 verrattuna.

» [Katso kohdasta E2–3 Tavoitteet](#) konsernin seuranta ja COD:n selitys.

UPM sitoutui vuonna 2022 ensimmäisenä rahtajan roolissa toimivana suomalaisyrityksenä Baltic Sea Action Groupin Ship Waste Action -aloitteeseen. Sen mukaisesti yhtiö purkaa laivojensa jätevedet maihin ja hyödyntää niistä saatavat ravinteet.

Vuoden 2024 toimenpiteet

- Useat toimenpiteet keskittyivät vähentämään maaperän ja pohjaveden saastumiseen kohdistuvia riskejä. UPM Kymin tehtaalla kuorivarastoalueen pohjarakennetta parannettiin. UPM Paso de los Torosin tehtaalla Uruguayassa investoitiin alueisiin, joita käytetään hätätilanteissa. Kemikaalilastien purkualueita parannettiin useilla tehtailla (esim. vaneritehtaat ja UPM Kaukaan paperitehdas).
- UPM Nordlandin paperitehtaalla Saksassa käynnistettiin projekti bio- ja kuitulietteiden poistovesien erottelemiseksi tehtaan jätevedenpuhdistamolla. Toimenpiteellä odotetaan saavutettavan 20 % vähennys kemiallisessa hapenkulutuksessa (COD) parantaen samalla lietteen kierrätysmahdollisuuksia ja vähentäen kuljetustarvetta. Projekti valmistuu vuonna 2025.

Suunnitellut toimenpiteet

- UPM jatkaa kehitystyötä ja toimenpiteitä saavuttaakseen vuodelle 2030 asetetut tavoitteet.

- UPM Jämsänkosken paperitehtaan jäteveden selkeytysallas uudistetaan vuonna 2025. Uudistus on keskeinen jätevesipuhdistusprosessin tehokkuuden ja vaikuttavuuden kehittämiseksi.

Ilmapäästöjen vähentäminen

Keskeiset toimenpiteet

UPM:n päästöt ilmaan syntyvät pääasiassa energiantuotannossa. Ilmapäästöjen määrä ja laatu riippuvat voimalaitoksissa tai kattiloissa tuotetun energian määrästä, paperikoneiden käyntiasteesta ja käytetyistä polttoaineista. Päästöjä on mahdollista vähentää polttoaineiden valinnalla, polttoteknologioilla ja savukaasujen puhdistuksella. Biomassapohjaisia polttoaineita, öljyä ja hiiltä käytävissä kattiloissa on suodatusjärjestelmät. Happamoittavat savukaasut (NO_x ja SO₂) on tunnistettu merkitykseltään olennaisimmiksi, ja niitä koskevat vähennystavoitteet on asetettu vuodelle 2030.

Vuonna 2024 päästöt happamoittavina savukaasuina paperitonnia mitattuna kohti vähenivät 12 % edellisvuoteen verrattuna ja 32 % tavoitteen vertailuvuoteen 2015 verrattuna. Päästöt happamoittavina savukaasuina sellutonna kohti mitattuna eivät muuttuneet edellisvuoteen verrattuna ja laskivat 8 % tavoitteen vertailuvuoteen 2015 verrattuna.

» [Katso kohdasta E2–3 Tavoitteet](#) konsernin seuranta tavoitteen saavuttamiseksi.

Kuljetuksessa ilmapäästöjä syntyy pienemmässä määrin. Viime vuosina UPM on investoinut seitsemään kaksoispolttoainealukseen, jotka voivat käyttää perinteistä meriliikenteen polttoainetta sekä nesteytettyä maakaasua (LNG). Alusten hiilidioksidipäästöt ovat LNG:tä käytettäessä 25 % pienemmät kuin polttoaineella. Samalla typpioksideoja (NO_x) syntyy noin 85 % vähemmän ja rikkioksideoja (SO_x) noin 99 % vähemmän. Lisäksi nokihiukkaspäästöt ovat 99 % pienemmät.

Vuoden 2024 toimenpiteet

- UPM liittyi viisivuotiseen VTT:n ja RISE:n (Research Institutes of Sweden) johtamaan tutkimusohjelmaan koskien päästövapaata sellantuotantoa. Ohjelman tavoitteena on vähentää merkittävästi biomassan polttoa ja lisätä puusta saatavan tuotteen osuutta noin 50 prosentista 70 prosenttiin.

Suunnitellut toimenpiteet

- UPM jatkaa kehitystyötä ja toimenpiteitä saavuttaakseen vuodelle 2030 asetetut tavoitteet.
- UPM Kaukaan sellutehtaan talteenottokattilan sähkösuotimien uusinta jatkuu kolmannella yksiköllä vuonna 2025. Kaksi ensimmäistä yksikköä uusittiin vuonna 2023. Tämä tulee parantamaan ilmanlaatua entisestään etenkin vähentämällä pölypäästöjä.

» [Katso kohdasta E5–2 Toimenpiteet](#) lisätietoja veteen ja kemikaaleihin liittyvistä toimenpiteistä.

Resurssit

Vuonna 2024 UPM:n ympäristöinvestointien kokonaisarvo oli 20 (60) miljoonaa euroa. Merkittävä vähennys verrattuna edelliseen vuoteen johtuu lähinnä siitä, että yhtiö investoi vuonna 2023 kahdeksaan sähkökattilaan. Suurin investointi vuonna 2024, noin 2 miljoonaa euroa, kohdistui UPM Kymin tehtaalla tehtyihin kuorivarastoalueen pohjarakenteiden parannuksiin.

UPM:n ympäristötoiminnan menot, jotka pääasiallisesti johtuivat jätevesien ja jätteiden käsittelystä, olivat yhteensä 111 (121) miljoonaa euroa sisältäen poistot.

Vuonna 2024 ei ilmoitettu merkittävistä pääomamenoista uusiin ympäristöliitännäisiin hankkeisiin.

» [Katso kohdasta Konsernin rahavirtalaskelma, Käyttöomaisuusinvestoinnit](#)
 » [Katso kohdasta Konsernin tuloslaskelma, Liiketoiminnan kulut](#)
 » [Katso konsernitiilinpäätöksen Liitetieto 2.3 Liiketoiminnan kulut ja liiketoiminnan muut tuotot](#)

TAVOITTEET

E2-3

Päästöihin liittyvät tavoitteet

UPM on luonut vastuullisuustoimintaansa ohjaamaan useita tavoitteita ja tunnuslukuja. Niihin liittyvät vastuullisuuden painopistealueet koskevat tuotantolaitoksissa (käsitellään kohdissa Ilmasto, Vesi ja Jäte) sekä toimitusketjussa syntyviä päästöjä. Tavoitteet tukevat UPM:n politiikassa

määriteltyä pyrkimystä hillitä, ehkäistä ja hallita pilaantumisen aiheuttamia negatiivisia vaikutuksia (UPM:n Toimintaohje). UPM ottaa huomioon vastuullisuustavoitteissaan ulkoisilta sidosryhmiltä saadut mielipiteet, toiveet ja näkökulmat osana jatkuvaa vuoropuhelua.

VASTUULLISUUDEN PAINOPISTEALUE JA TUNNUSLUKU	VERTAILU-VUOSI	VERTAILU-VUODEN ARVO	UUODEN 2030 TAVOITE	TAVOITTEEN SEURANTA 2024 (2023)
Ilmasto sis. päästöt ilmaan				
Happamoittavat savukaasut (NO _x /SO ₂) keskimääräistä UPM:n tuotetta kohti	2015	100 % **	-20 %	-19 % (-17 %)
Vesi				
Kemiallinen hapenkulutus (COD) keskimääräistä UPM:n tuotetta kohti *	2008	100 % ***	-40 %	-44 % (-39 %)
Jäte				
Kaatopaikalle tai poltettavaksi ilman energian talteenottoa toimitettu prosessijäte	2015	122 000 kuivatonna	0 tonnia	97 000 (82 000) tonnia, 83 % (87 %) UPM:n prosessijätteestä käytetään uudelleen tai kierrätetään
Vastuullinen hankinta				
UPM:n hankintojen arvo toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille	2015	79 %	>80 % (jatkuva)	91 % (89 %)

*Olenainen sellun- ja paperintuotannossa

**Laskutapa: 20 %:n tavoite painotetun keskiarvon vähennyksessä saavutetaan tietyssä sellu-, paperi-, vaneri-, biopoltoaine- ja sahatavaraliiketoimintojen päästöissä vertailuvuoden ollessa 100 %

***Laskutapa: 40 %:n tavoite painotetun keskiarvon vähennyksessä saavutetaan tietyssä sellu- ja paperiliiketoimintojen päästöissä vertailuvuoden ollessa 100 %

UPM:n 2030-vastuullisuustavoitteita seurataan ja niistä raportoidaan konsernitasonla vähintään vuosittain.

Ilma-, vesi- ja maaperäpäästöille valitut tavoiteparametrit ovat seurannalle olennaisimpia UPM:n päätuotantoalueilla. Ne arvioidaan ja määritetään historiallisen kehityksen, tiedossa olevien investointihankkeiden ja teknologiakehityskohteiden sekä mahdollisten paikallisten vaikutusten perusteella. Tavoitteena on saavuttaa paremmat tulokset kuin viranomaisten asettamissa raja-arvoissa on osoitettu huomioiden paikalliset olosuhteet. Tavoitteiden asettamisessa huomioidaan myös EU-ympäristömerkin kriteerit tai parhaisiin saatavilla oleviin tekniikoihin perustuvat viitearvot, jos mahdollista.

Konsernitavoitteet eritellään liiketoiminta-alueittain ja tehtaittain. Erittely perustuu kemiallisen hapenkulutuksen yksityiskohtaiseen jakamaan ja kaikkien liiketoiminta-alueiden suuntaa antavaan tavoitteeseen koskien happamoittavia savukaasuja, tai UPM:n kaikkia tehtaita koskevaan kaatopaikkajätteen nollatasotavoitteeseen.

UPM on valinnut kemiallisen hapenkulutuksen (COD) soveltuvimaksi indikaattoriksi sellun- ja paperintuotannon jätevesille. Muista yksiköissä ei synny vesipäästöjä merkittävässä määrin. Sellu- ja paperitehtaiden jätevedessä on orgaanisia yhdisteitä, jotka kuluttavat happaa hajoaamisen yhteydessä. Vähähappisella vedellä voi olla haitallisia vaikutuksia kasveihin ja eläimiin. Kemiallinen hapenkulutus viittaa

orgaanisten yhdisteiden täydellisessä hapettumisessa kulutettuun happeen. UPM:n happamoittavia savukaasuja koskeva tavoite on vähentää energiatuotannossa ja tuotantoprosesseissa syntyviä NO_x- ja SO₂-päästöjä. Kemiallista hapenkulutusta (COD) ja happamoittavia savukaasuja (SO₂ ja NO_x) koskevat konsernitavoitteet etenivät aikataulua nopeammin. Vuoden 2030 tavoite kemialliselle hapenkulutukselle (COD) saavutettiin vuonna 2024 ja vuoden 2030 tavoite happamoittaville savukaasuille on melkein saavutettu.

» *Katso kohdasta E5-3 Tavoitteet* jätettä koskevat tavoitteet ja » *kohdasta G1-2 Tavoitteet* hankinnan tavoitteet.

Kaatopaikka-alueisiin voi liittyä mahdollinen maaperän pilaantumisen riski. UPM:n tavoite on, ettei vuoteen 2030 mennessä prosessijätettä päädy kaatopaikalle. Tämä on kaikkia UPM:n liiketoiminta-alueita koskeva absoluuttinen tavoite. » *Katso kohdasta E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous* lisätietoja jätemääristä ja jätteen käsittelystä.

UPM noudattaa EU:n REACH-asetuksen vaatimuksia kemikaalien käytölle, ja tämä koskee etenkin huolta ja erityistä huolta aiheuttavia aineita. Yhtiö noudattaa myös muiden toimintamaidensa vastaavaa lainsäädäntöä. Asetetut tavoitteet ovat vapaaehtoisia ja täydentävät lain vaatimuksia.

MITTARIT

E2-4

Päästöt ilmaan, veteen ja maaperään

Alla olevassa taulukossa kuvataan pilaantumista aiheuttavien aineiden määrät tuotantolaitoksilta, joissa sovellettava raja-arvo ylittyy. Kaaviossa luetellut aineet perustuvat European Pollutant and Transfer Register -rekisteriin (E-PRTR, Euroopan parlamentin ja neuvoston asetus (EY) N:o 166/2006 liite II). Tämä tarkoittaa, että määrät koskevat vain näitä tuotantolaitoksia ja niiden päästöjä.

UPM raportoi olennaisimmille parametreille myös kokonaismäärät kaikkein olennaisimmiksi arvioituista päästöistä sekä sellu- ja paperiteollisuudelle yleiset, E-PRTR:n ulkopuolelle jäävät jäteveden laadun parametrit.

Päästöt ilmaan (E-PRTR:n mukaisesti)

t, kg tai g	2024
Hiilimonoksidi (CO), t	6 700
Kloori ja epäorgaaniset yhdisteet (HCl), t	20
Kromi ja yhdisteet (Cr), kg	150
Polysykliset aromaattiset hiilivedyt (PAH), kg	80
PCDD + PCDF (dioksiinit + furaanit), g	0,4
Pienhiukkaset (PM10)	–
Arseeni ja yhdisteet (As)	–
Kadmium ja yhdisteet (Cd)	–
Kupari ja yhdisteet (Cu)	–
Elohopea ja yhdisteet (Hg)	–
Nikkeli ja yhdisteet (Ni)	–
Lyijy ja yhdisteet (Pb)	–
Sinkki ja yhdisteet (Zn)	–
Polyklooratut bifenyylit (PCB)	–
Fluoriini ja epäorgaaniset yhdisteet (HF)	–

* Laajuus kattaa vain E-PRTR-raja-arvon ylittävät UPM:n yksiköt

Päästöt ilmaan (kokonaismäärät)

TONNIA	2024	2023
Typpioksidit (NO _x)	8 700	7 800
Rikkioksidit (SO ₂)	780	770
Pienhiukkaset (yhteensä)	680	860
Haihtuvat orgaaniset yhdisteet (NMVOC)	400	320

Päästöt veteen (E-PRTR:n mukaisesti*)

t, kg tai g	2024
Kloridit (Cl yhteensä), t	14 600
Sinkki ja yhdisteet (Zn), kg	6 300
Kupari ja yhdisteet (Cu), kg	1 700
Nikkeli ja yhdisteet (Ni), kg	590
Kromi ja yhdisteet (Cr), kg	110
Arseeni ja yhdisteet (As), kg	100
Lyijy ja yhdisteet (Pb), kg	80
Kadmium ja yhdisteet (Cd), kg	10
Elohopea ja yhdisteet (Hg), kg	10
PCDD + PCDF (dioksiinit + furaanit), g	30
Typpi yhteensä	–
Fosfori yhteensä	–
Nonyylifenoli ja nonyyliifenolietoksyylaatit (NP/NPE)	–
Naftaleeni	–
Polysykliset aromaattiset hiilivedyt (PAH)	–
Fluoridit (F yhteensä)	–
Oktyylifenolit ja oktyylifenolietoksyylaatit	–
Bentso(ghi)peryleeni	–

* Laajuus kattaa vain ne UPM:n yksiköiden päästöt, mikä ylittävät E-PRTR-raja-arvot

Päästöt veteen (kokonaismäärät)

TONNIA	2024	2023
Biologinen hapenkulutus (BOD7)	5 200	5 300
Kemiallinen hapenkulutus (COD)	56 600	52 400
Orgaaninen hiili yhteensä (TOC) (COD/3)	18 900	17 500
Halogenoidut orgaaniset yhdisteet (as AOX)	280	290

Päästöt maaperään

» *Katso kohdan E5-5 taulukosta Sivutuotteet ja jäte* lisätietoja vaarallisesta jätteestä. Muista maaperän pilaantumista aiheuttavista aineista ei raportoida.

Mikromuovit

UPM:n tuottamien ja käyttämien mikromuovien määrää ei edelleenkään voi laskea. Aihetta tutkitaan aktiivisesti. Tutkimus keskittyy sekä saapuvaan materiaaliin että tahattomaan vapautumiseen. UPM osallistui vuosina 2021–2023 Circular economy of water in industrial processes -hankkeeseen. Sen tuloksena UPM:n Lappeenrannan tutkimuskeskus kehitti yhteistyössä yliopistojen kanssa menetelmän metsäteollisuuden vesissä olevien mikromuovien mittaamiseksi. Tämä menetelmä on kuitenkin vielä puutteellinen samoin kuin muut kehitteillä olevat standardit ja metodologiat. Testausta, kehitystä ja validointia tarvitaan jatkossa, jotta luotettavia ja johdonmukaisia tuloksia voidaan saada. UPM jatkaa tämän aiheen tutkimusta osallistumalla tutkimushankkeeseen, jatkamalla omaa kehitystyötä ja tekemällä yhteistyötä esimerkiksi ulkopuolisten laboratorioden kanssa. Vuonna 2024 UPM osallistui ProWater -hankevalmisteluihin, joka alkaa mahdollisesti vuonna 2025, mikäli hanke hyväksytään.

Muutokset ajan mittaan

UPM on tunnistanut COD:n olennaisimmaksi parametriksi jäteveden laadulle sekä happamoittavat savukaasut (NO_x and SO₂) olennaisimmaksi parametriksi päästöille ilmaan. Kummallekin parametrimille on asetettu tavoitteet vuodelle 2030 vertailuvuosien ollessa 2008 ja 2015 tässä järjestyksessä. Tuloksia seurataan konsernitasonla.

» [Katsota kohdasta E2–2 Toimenpiteet](#) lisätietoja olennaisten parametrien seurannasta.



Laskentaperiaatteet

Päästöt ilmaan

UPM raportoi ilmapäästöjen kokonaismäärät NO_x, SO₂- ja pienhiukkasmääränä olennaisina tulosindikaattoreina. Määrät lasketaan tehdastasolla näytteenotolla tai jatkuvalla seurannalla saatujen tietojen perusteella. Nämä indikaattorit sisältävät päästöt, jotka ovat peräisin UPM:n omista voimalaitoksista sekä yhteisvoimalaitoksissa tuotetun energian osuudesta. Ulkoiset voimalaitokset tai kattilat lasketaan mukaan lämmöntuotannossa. Energiaan liittyvien ilmapäästöjen lisäksi UPM raportoi UPM Raflatacin, UPM Biofuelsin ja UPM Plywoodin tuotantoon liittyvien haihtuvien orgaanisten yhdisteiden (NMVOC) päästöt. Ne lasketaan päästökertoimien ja/tai massabalanssimetodien avulla.

UPM raportoi myös ESRS 2–4 -vaatimusten mukaisesti yhdistetyt päästöt, joihin sisältyy vain raja-arvot ylittävät tuotantolaitokset. Raja-arvot perustuvat Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EY) N:o 166/2006 liitteeseen II (E-PRTR). EU:n ulkopuolisille tuotantolaitoksille sovelletaan samaa raportointiperiaatetta, mutta vain mitatuille päästöparametreille. Kukin UPM:n tuotantolaitos lisää itseään koskevat tiedot yhteiseen tietokantaan, jossa tiedot tarkastetaan ja yhdistetään.

Päästöt veteen

UPM raportoi sellu- ja paperitehtaiden COD-, BOD- ja AOX-kokonaismäärät ensisijaisina tulosindikaattoreina. Määrät lasketaan tehdastasolla näytteenoton tai jatkuvalla seurannalla saatujen tietojen perusteella. Jos jätevesi käsitellään kunnallisella tai ulkoisella puhdistamolla, kokonaismääriin sisältyvät arvot vastaavat määrää ennen käsittelyä. Näitä tehtaita ei oteta huomioon tuoteyksikön keskiarvojen laskennassa. Jos mittauksilla on eri laajuuksia, tietoja muunnetaan: BOD7 ja BOD5 (oikaisut päivien määrän mukaan, joko 5 tai 7), COD ja TOC (TOC COD/3-lukuna ESRS E2-4 -vaatimusten mukaisesti).

UPM raportoi myös ESRS 2–4 -vaatimusten mukaisesti yhdistetyt päästöt, joihin sisältyy vain raja-arvot ylittävät tuotantolaitokset. Raja-arvot perustuvat Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EY) N:o 166/2006 liitteeseen II (E-PRTR). EU:n ulkopuolisille tuotantolaitoksille sovelletaan samaa raportointiperiaatetta, mutta vain mitatuille päästöparametreille. Kukin UPM:n tuotantolaitos lisää itseään koskevat tiedot yhteiseen tietokantaan, jossa tiedot tarkastetaan ja yhdistetään. Päästöt raportoidaan paikallisille viranomaisille ympäristölupien mukaisesti. UPM:n sellu- ja paperitehtailla Euroopassa, Kiinassa ja Uruguayssa olennaiset päästöt on vahvistettu ja raportoitu EU:n ympäristöasioiden hallinta- ja auditointijärjestelmän (EMAS) mukaisesti, EMAS-akkretoitujen tarkastajien toimesta.

E2-5

Huolta ja erityistä huolta aiheuttavat aineet

UPM:n tuotteita tai pääraaka-aineita ei luokitella huolta tai erityistä huolta aiheuttaviksi aineiksi. Joissain tapauksissa huolta aiheuttavia aineita voi olla tuotannossa, tehtaiden kunnossapidossa tai laboratorioissa reagensseina käytettyjen kemikaalien komponentteina tai epäpuhtauksina. Tuotannossa käytettävät aineet reagoivat valmistusprosessissa eivätkä ole sellaisinaan läsnä lopputuotteissa. Tämä johtuu siitä, että UPM:n tuotteet ovat tyypillisesti kiinteitä materiaaleja, esimerkiksi paperia tai vaneria. UPM:n tuotteissa voi kuitenkin olla epäpuhtauksina pieniä määriä huolta aiheuttavia aineita. Pieniä määriä voi myös vapautua tuotantolaitoksilta päästöjä veteen tai ilmaan. Kaikista UPM:n tuotantolaitoksilta vapautuvien huolta aiheuttavien aineiden määristä ei tässä vaiheessa ole mittauksiin perustuvaa tietoa.

Vuonna 2024 UPM kehitti raportointimenetelmän koskien ostettujen tuotantokemikaalien sisältämistä huolta aiheuttavista aineista. Huolta aiheuttavat aineet sisältävät myös erityistä huolta aiheuttavat aineet. Kuten huolta aiheuttavat aineet, niin myös erityistä huolta aiheuttavat aineet erilaisissa kemikaaleissa reagoivat kemiallisesti tuotannon aikana. Erityistä huolta aiheuttavia aineita on löydetty pääasiassa biosideista, pigmenteistä ja hartseista. Raportointia kehitetään edelleen tulevina vuosina.

Kaikki UPM:n sellutehtaat ja eurooppalaiset paperitehtaat noudattavat soveltuvin osin EU-ympäristömerkin kriteereitä. Esimerkiksi graafisten papereiden kriteeri asettaa tiukat vaatimukset kemikaalien käytölle.

» [Katsota kohdasta E2–1 Poliitikat](#) lisätietoja UPM:n politiikoista, jotka koskevat huolta aiheuttavien aineiden käyttöä.

Huolta ja erityistä huolta aiheuttavat aineet

TONNIA PER KEMIKAALIRYHMÄ	2024
Valkaisukemikaalit	5 000
Biosidit	900
Liimat	100
Kovettimet	100
PVA	100
Hartsit	100
Pesukemikaalit	100
Veden ja lietteiden käsittelyaineet	100
Muut prosessikemikaalit *	100
Yhteensä	6 700

* sisältää esimerkiksi pigmenttejä, silikoneja ja maaleja

Erityistä huolta aiheuttavat aineet

TONNIA	2024
Biosidit	30
Pigmentit	10
Hartsit	10
Muut prosessikemikaalit*	10
Yhteensä	60

* sisältää esimerkiksi liimoja, silikoneja, kovettimia ja pesukemikaaleja



Laskentaperiaatteet

Tiedot useimpien UPM:n tuotantolaitosten käyttämien kemikaalien sisältämistä huolta aiheuttavista aineista on saatavilla UPM:n globaalista kemikaalitietokannasta. Vain muutamalla tuotantolaitoksella raportointi perustuu omiin erillisiin tietokantoihin. UPM:n raportointi perustuu hankittuihin tuotannon kemikaalimääriin. Huolta aiheuttavien aineiden osuus ostetuissa kemikaaleissa ilmoitetaan yleensä määrävälinä perustuen kemikaalitoimittajien toimittamiin käyttöturvallisuustietoihin. UPM käyttää laskennassa tämän määrävälän ylärajaa, ja tietyn huolta aiheuttavan aineen osuus kemikaalissa ilmoitetaan hankittujen kemikaalien määrällä. Tiedot yhdistetään konsernitasonla.

Vuoden 2024 raportoidut tiedot perustuvat vähintään kolmen ensimmäisen kvartaalin tietojen pohjalta tehtyyn arviointiin. Tämä johtuu tiedonkeruun ja laskennan tämänhetkisestä monimutkaisuudesta. UPM Raflatacin tiedot on arvioitu sen seitsemän tuotantolaitoksen tietojen pohjalta. UPM Raflatacilla on yhteensä 12 tuotantolaitosta.

E2-6

Pilaantumiseen liittyvien olennaisten riskien ja mahdollisuuksien ennakoitujen taloudelliset vaikutukset

Vuonna 2024 UPM:n toiminnoissa ei tapahtunut merkittäviä poikkeamia, eikä merkittäviä varauksia ole tehty. Erillisiä kuluja tai käyttöpääomamenoja ei myöskään syntynyt johtuen merkittävistä poikkeamista tai varauksista.

Vesivarat ja merten luonnonvarat (ESRS E3)

Vedellä on keskeinen merkitys UPM:n toiminnoissa, vastuullisesta metsänhoidosta aina logistiikkaan ja tuotantoon. Vesi on myös tärkeä uusiutuvan energian lähde.

Jäteveden määrän vähennys UPM:n keskimääräistä tuotetta kohti

-16 %

Verrattuna vuoteen 2008
(vuoden 2030 tavoite: -30 %)

Keskimääräinen veden kiertoaste suhteessa makean veden ottoon

20x

Arvioitu sellu- ja paperituotannon kiertoaste

UPM:n vesi-intensiiviset toiminnot ovat alueilla, joilla on riittävät vesivarat

POLITIIKAT

E3-1

UPM:n Toimintaohje painottaa kunnioitusta ihmisiä, ympäristöä ja eettisiä liiketoimintatapoja kohtaan. Sitoumus minimoida ympäristövaikutuksia on osa Toimintaohjetta. Toimintaohjetta täydentää UPM:n vastuullisuussitoumus, jossa aihetta käsitellään yksityiskohtaisemmin. UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille asetetaan vähimmäisvaatimukset koko arvoketjulle. » [Katso kohdasta G1-1 Poliitiikat](#) lisätietoja näistä politiikkadokumenteista.

Lisäksi tiettyjä asioita käsitellään seuraavissa politiikkadokumenteissa ja ohjelmissa:

- UPM:n Clean Run -standardi » [Katso E2-1 Poliitiikat](#)
- UPM:n kestävän tuotesuunnittelun konsepti
- UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelma

UPM:n vastuullisuussitoumuksessa käsitellään veden hallintaa omassa osiossaan. Vedenkäyttöä ja jäteveden kuormitusta tulee minimoida UPM:n tuotantolaitoksissa. Erityistä huomiota on kiinnitettävä vesistöalueilla, joilla makean veden riittävyys on vähäinen tai sen ennustetaan vähenevän, tai joilla veden laadun on arvioitu olevan heikko. Uusia vesi-intensiivisiä tuotantolaitoksia ei saa sijoittaa alueille, joilla on suuri vesiriski ilman, että tarvittavat toimenpiteet riskien vähentämiseksi on tehty ja tulevaisuuden vesiriskiskenaariot sekä ympäröivän yhteiskunnan ja luonnon tarpeet on otettu huomioon. Lisäksi UPM:n liiketoimintojen odotetaan kehittävänsä prosessejaan resurssitehokkuuden optimoimiseksi hyödyntäen parhaita saatavilla olevia tekniikoita. » [Katso kohdasta E2-1 Poliitiikat](#) lisätietoja vesien pilaantumisen ehkäisemisestä ja vähentämisestä.

UPM huomioi metsänhoidon vaikutukset vesistöihin. Yhtiö pyrkii kestävän metsänhoidon käytännöllään minimoimaan negatiiviset vaikutuksensa ja tukemaan metsien roolia osana veden kiertoa.

Vastuullisuussitoumuksessa otetaan huomioon myös UPM:n lähestymistapa vastuulliseen tuotesuunnitteluun, elinkaariarvioon ja elinkaariarviointiin koskien veteen liittyviä asioita. » [Katso lisätietoja kohdasta E5-2 Kestävän tuotesuunnittelun konsepti](#).

YK:n Global Compact CEO Water Mandate -aloitteen allekirjoittajana UPM noudattaa vastuullisen vedenkäytön periaatteita.

UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelma edistää toimitusketjun vaatimustenmukaisuutta ja vähentää riskejä. Resurssitehokkuutta pidetään yhtenä olennaisena ympäristötekijänä. UPM hankkii useita hyödykkeitä, joiden tuottamiseen vaaditaan paljon materiaaleja, energiaa tai vettä. UPM:n hankinta-asiantuntijoiden tulee tunnistaa omien hankintakategorioidensa osalta tällaiset ympäristötekijät ja otettava ne huomioon omassa strategioissaan ja toimittajahallinnassaan. » [Katso kohdasta G1-2 Toimitusketjun vastuullisuusohjelma](#) lisätietoja tästä aiheesta.

UPM ei käytä merien luonnonvaroja. Yhteydet meriin liittyvät puhdistetun jäteveden johtamiseen mereen UPM:n kahdelta rannikolla sijaitsevalta tuotantolaitokselta sekä raaka-aineiden ja tuotteiden merikuljetukseen. Lisäksi toiminnoistamme peräisin oleva puhdistettu jätevesi johdetaan jokiin ja järviin ja päätyy lopulta meriin. UPM on arvioinut kaikki nämä vaikutukset, mutta ei katso niillä olevan olennaista negatiivista vaikutusta tai niiden aiheuttavan merkittävää riskiä.

TOIMENPITEET

E3-2

UPM on määritellyt seuraavat vettä koskevat painopistealueet ja konsernitavoitteet perustuen olennaisuusarvioinnissa tunnistettuihin teemoihin:

- Vesi (jäteveden määrää koskeva tavoite)
- Vastuullinen hankinta (hankintojen arvo toimittajilta, jotka ovat sitoutuneet UPM:n Toimintaohjeeseen toimittajille ja kolmansille osapuolille) » [Katso G1-2 Vastuullinen hankinta](#)

Toimintasuunnitelmat on laadittu konsernitavoitteiden saavuttamiseksi sekä muille olennaisille jatkuvan parantamisen alueille. Alla on kuvattu toteutetut, käynnissä olevat sekä suunnitellut keskeiset toimenpiteet.

UPM:n Clean Run -standardi

» [Katso kohdasta E2-2 Clean Run -standardi](#) kuvaus UPM:n keinoista ympäristösuorituskyvyn parantamiseksi.

Vedenkäytön hallinta

Keskeiset toimenpiteet

Kaikista UPM:n toiminnoista sellu- ja paperituotanto vaatii eniten vettä. Sellu- ja paperitehtaiden käyttämä vesi otetaan joista, järivistä ja pohjavesistä. Vettä käytetään laimennukseen tuotannossa, kuljetuskeinona sekä jäähdytykseen energiantuotannossa. Jäähdytysvesi ei liikaannu, ja sen voi palauttaa suoraan vesistöön tai käyttää tuotannossa. Tuotannossa käytetty vesi kierrätetään prosesseissa uudelleen, ja vain pieni osa poistuu jätevetenä ja korvataan puhtaalla vedellä. Kaikki jätevesi käsitellään sekä mekaanisesti että biologisesti puhdistamoilla ennen vesistöön palauttamista. » [Katso kohdasta E2-2 Vesipäästöjen vähentäminen](#) lisätietoja jäteveden puhdistamisesta.

Konsernin tavoite veden käytön vähentämisestä (prosessijäteveden määrä valittuna indikaattorina) keskittyy UPM:n sellu- ja paperitehtaisiin. Kullakin sellu- ja paperitehtaalla on suunnitelma veden vähennystavoitteen saavuttamiseksi vuoteen 2030 mennessä. Myös muut UPM:n liiketoiminnot vähentävät vedenkäyttöään erillisillä toimenpiteillä.

Vuonna 2024 prosessijäteveden määrä paperitonnia kohti väheni 5 % edellisvuoteen verrattuna. Tämä vähennys ei kompensoi vuoden 2023 voimakasta 23 % kasvua verrattuna vuoteen 2022, joka johtui tilapäisestä markkinatilanteesta johtuvista paperitehtaiden alasajoista. Tämä tarkoittaa, että jäteveden määrä on edelleen 4 % korkeampi tavoitteen vertailuvuoteen 2008 verrattuna. Jäteveden määrä sellutonnia kohti väheni 12 % edellisvuoteen verrattuna ja 35 % tavoitteen vertailuvuoteen 2008 verrattuna. » [Katso kohdasta E2-3 Tavoitteet](#) konsernin seuranta tavoitteen saavuttamiseksi.

Vuoden 2024 toimenpiteet

- UPM Santanan taimitarha Uruguayssa paransi vedenkierrätysjärjestelmänsä. Kastelu- ja sadevesijärjestelmän keräys- ja talteenottokapasiteettia lisättiin ja lietteen käsittelyä parannettiin.
- UPM Changshun paperitehdas Kiinassa investoi jätevesien kierrätykseen ja hyödyntämiseen jäähdytysvetenä voimalaitoksella, mikä johti 0,3m³ alhaisempaan vedenkulutukseen per tuotettu paperitonni.
- UPM Jämsänkosken paperitehdas onnistui vähentämään makean veden käyttöä 20 litraa per sekunti ottamalla käyttöön erillisen suodatusprosessin erittäin kirkkaille suodoksille.

Suunnitellut toimenpiteet

- UPM jatkaa kehitystyötä ja tekee toimenpiteitä saavuttaakseen vuodelle 2030 asetetut tavoitteet.
- UPM Jämsänkosken paperitehtaan jäteveden selkeytysallas uudistetaan vuonna 2025. Uudistus on keskeinen jätevesipuhdistusprosessin tehokkuuden ja vaikuttavuuden kehittämiseksi.
- UPM San Franciscon taimitarhalla Uruguayssa vedenkierrätysjärjestelmän parannukset toteutetaan vuonna 2025.

Vesiriskien arviointi

Keskeiset toimenpiteet

UPM on arvioinut vesiriskejä WWF:n Water Risk Filter -työkalulla. Arvioinnin perusteella yksikään UPM:n tehdas ei sijaitse alueilla, joissa on korkea fyysisen vesiriski, vaan ne sijaitsevat alueilla, joilla riski on matalalla tai keskisuurella tasolla.

Työkalu mahdollistaa myös ennusteet ilmastonmuutokseen liittyvistä vesiriskeistä vuosille 2030 ja 2050. Skenaariot osoittavat, että UPM:n

tehtaat sijaitsevat yhtä poikkeusta lukuun ottamatta pääasiallisesti matalan tai keskisuuren vesiriskin alueilla. Kiinassa Shanghain lähellä sijaitsevan UPM Changshun paperitehtaan vesimuodostuman riskin odotetaan kasvavan eniten vuoteen 2050 mennessä. Tehdas on kuitenkin tehostanut vedenkäyttöään merkittävästi viime vuosina, ja prosessijäteveden määrä on viimeisien viiden vuoden aikana vähentynyt 15 %. Jäteveden talteenottoa ja uudelleenkäyttöä on parannettu. » [Katso ESRS 2 IRO-1 Olenaisuusarviointi](#) lisätietoja vesiriskin arvioinnista.

Vuoden 2024 toimenpiteet

- UPM:n tuotantolaitosten vesiriski arvioidaan vuosittain WWF:n Water Risk Filter -työkalulla (versio 1.0). Tulokset löytyvät tästä kappaleesta.
- UPM on Science Based Targets Networkin (SBTN) Corporate Engagement Programme -ohjelmassa kehittänyt menetelmiä, työkaluja ja ohjeistusta, joilla voi asettaa tieteeseen perustuvia tavoitteita luonnon monimuotoisuuden ylläpitämiseksi ja edistämiseksi. Myös makeaan veteen liittyvät, luonnon monimuotoisuuteen kohdistuvat paineet arvioitiin pilottivaiheessa käytössä olevilla menetelmillä.

Suunnitellut toimenpiteet

- Vesiriskien arviointi WWF:n Water Risk Filter -työkalun uudella 2.0 versiolla, joka julkaistiin lokakuussa 2024, sekä vesiriskien arviointi vaihtoehtoisella työkalulla vuonna 2025.
- Mukanaolo Science Based Targets Networkin (SBTN) Corporate Engagement Programme -ohjelmassa jatkuu vuonna 2025 (katso vuoden 2024 toimenpiteet).

Resurssit

Vedenkäytön hallintaan liittyvät toimenpiteet sisältyvät UPM:n toimintaa koskeviin toimintakuluihin, investointeihin ja resurssisuunnitteluun. Jäteveden puhdistukseen liittyvät kulut on kuvattu » [kohdassa E2–2 Resurssit](#).

TAVOITTEET

E3-3

Veteen liittyvät tavoitteet

Vastuullisuustoimiensa johtamiseksi UPM on asettanut useita vastuullisuuteen liittyviä painopistealueita, tavoitteita ja mittareita tuotantoon ja toimitusketjuun liittyen. Tavoitteet tukevat UPM:n politiikassa määritettyä tavoitetta minimoida veden käyttö kaikilla UPM:n tuotantolaitoksilla (UPM:n vastuullisuussitoumus) sekä esimerkiksi

toimittajien tehokasta vedenkäyttöä (UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille). UPM ottaa huomioon vastuullisuustavoitteissaan ulkoisilta sidosryhmiltä saadut mielipiteet, toiveet ja näkökulmat osana jatkuvaa vuoropuhelua.

VASTUULLISUUDEN PAINOPISTEALUE JA TUNNUSLUKU	VERTAILU-VUOSI	VERTAILU-VUODEN ARVO	VUODEN 2030 TAVOITE	TAVOITTEEN SEURANTA 2024 (2023)
Vesi				
Jäteveden määrä keskimääräistä UPM:n tuotetta kohti *	2008	100 % **	-30 %	-16 % (-7 %)
Vastuullinen hankinta				
UPM:n hankintojen arvo toimittajilta, jotka ovat sitoutuneet UPM:n Toimintaohjeeseen toimittajille ja kolmansille osapuolille	2015	79 %	>80 % (jatkuva)	91 % (89 %)

*Olennaista sellun- ja paperintuotannossa

**Laskutapa: 30 %:n tavoite painotetun keskiarvon vähennyksessä saavutetaan tietyissä sellu- ja paperiliiketoiminnan päästöissä vertailuvuoden ollessa 100 %.

UPM:n 2030-vastuullisuustavoitteita seurataan ja ne raportoidaan konsernitasolla vähintään vuosittain.

Vedenkäytön hallinnalle valittu tavoiteparametri on jäteveden määrä UPM:n sellu- ja paperitehtailla, sillä ne kuluttavat eniten vettä. Tavoite on arvioitu ja määritelty historiallisen kehityksen, tiedossa olevien investointihankkeiden ja teknologisten kehityskohteiden sekä mahdollisten paikallisten vaikutusten perusteella. Tavoitteena on saavuttaa paremmat tulokset kuin viranomaisten asettamissa raja-arvoissa ja ottaa paikalliset olosuhteet huomioon. Tavoitteissa on otettu huomioon myös EU-ympäristömerkin kriteerit ja parhaisiin käytössä oleviin tekniikoihin perustuvat viitearvot. Konsernitavoitteet allokoidaan liiketoiminta-alueille ja tuotantolaitoksille.

Jäteveden määrää koskeva konsernitavoite ei ole edennyt suunnitellusti sitten vuoden 2022, mutta vuosi 2024 osoitti hyvää kehitystä sellu- ja paperituotannossa. » [Katso kohdasta E3-2 Vedenkäytön hallinta, toimenpiteet](#)

» [Katso kohdasta G1–2 Vastuullinen hankinta](#) hankintaa koskeva tavoite.

UPM:n tuotantolaitokset sijaitsevat matalan tai keskisuuren vesiriskin vesimuodostumissa. Skenaarioissa vuodelle 2050 UPM Changshun paperitehdas Kiinassa on tästä poikkeus. » [Katso E3–2 Vesiriskien arviointi](#).

Kaikkien sellu- ja paperitehtaiden jäteveden määrä ja laatu sisältyvät UPM:n konsernitavoitteisiin. UPM Changshun tehtaalla tehdään jatkuvasti toimenpiteitä vedenkäytön ja jäteveden määrän vähentämiseksi tavoitteena minimoida mahdolliset pitkän aikavälin riskit.

UPM:n tavoitteet eivät sisällä merten luonnonvarojen hallintaan liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, sillä ne eivät ole UPM:n tapauksessa olennaisia. » [Katso kohdan E3–1 Politiikat](#) viimeinen kappale.

Tavoitteet ovat vapaaehtoisia ja täydentävät lain vaatimuksia.

MITTARIT

E3-4

Vedenkäyttö

Vedenotto sekä veden palauttaminen ja kulutus

m ³	2024	2023
Vedenotto		
Pintavedet	391 000 000	378 000 000
Pohjavedet	12 000 000	13 000 000
Kunnallinen vesi	4 000 000	4 000 000
Vedenotto yhteensä	407 000 000	395 000 000
Vesipäästöt		
Käsitelty jätevesi	198 000 000	197 000 000
Jäähdytysvesi	184 000 000	173 000 000
Vesipäästöt yhteensä	382 000 000	370 000 000
Vedenkulutus		
Vedenkulutus yhteensä	25 000 000	25 000 000
Vedenkulutus vesiriskin alueilla yhteensä	0	0

Vesi-intensiteetti

m ³ /MILJ. EUROA	2024	2023
Veden kokonaiskulutus omilla toiminnoissa (m ³) nettoliiketoimintaan suhteutettuna	2 430	2 430

Liikevaihto vastaa konsernin tilinpäätöksessä ilmoitettua kokonaisliiketoimintaa. » [Lue lisää laskentaperiaatteista konsernitilinpäätöksen liitteestä 2.2. Liikevaihto.](#)

Veden uudelleenkäyttö

UPM:n toiminnoista sellu- ja paperintuotanto vaatii eniten vettä. Vain noin 5 % tuotannossa käytetystä vedestä on katettu ottamalla makeaa vettä. Tämä vesi kierrätetään sisäisissä prosesseissa lukuisia kertoja. Toisin sanottuna ISO 59020 -liitteen A mukainen keskimääräinen veden uudelleenkäytön ja kierrätyksen suhde R(WRR) on 20. Kiertoaste suhteessa vedenottoon vastaa arviolta 8 miljardia kierrätettyä ja uudelleenkäytettyä kuutiota vettä.

Veden varastointi

Veden varastointi ei ole olennaista UPM:lle.

Veden laatu ja määrä vesimuodostumissa

Viranomaiset ottavat huomioon veden laadun ja määrän lupia koskeissa raja-arvoissa. UPM seuraa veden laatua ja määrää vesimuodostumissa kansallisten käytäntöjen mukaisesti.



Laskentaperiaatteet

Vedenkulutus

Kukin relevantti tuotantolaitos lisää vedenottoa ja vesipäästöjä koskevat tiedot yhteiseen tietokantaan, jossa tiedot tarkastetaan ja yhdistetään. Jos otetun veden ja jäähdytysveden määriä ei ole mitattu, ne arvioidaan. Arvioinnit perustuvat esimerkiksi vesipumppujen ja tuotannon käyttötunteihin. Jäteveden määrä mitataan aina. Kulutus lasketaan otetun veden ja vesipäästöjen erotuksena. Veden tulo- ja ulosvirtaus ilmoitetaan paikallisille viranomaisille paikkakohtaisten lupien mukaisesti. EMAS-akkreditoitujen auditointien varmentavat ja raportoivat UPM:n Euroopassa, Kiinassa ja Uruguayssa sijaitsevien sellu- ja paperitehtaiden tiedot EU:n ympäristöasioiden hallinta- ja auditointijärjestelmän (EMAS) mukaisesti.

Kierrätetty ja uudelleenkäytetty vesi

Kierrätetyn veden määrää ei ole varsinaisesti mitattu. Sisäisesti prosesseissa uudelleen kierrätetyn veden määrä lasketaan arvioimalla, kuinka paljon vettä tarvittaisiin kussakin prosessin vaiheessa, jos käyttö olisi täysin lineaarista. Vedenkäytön tehokkuutta seurataan erillisillä vedenkäytön mittareilla.

Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit (ESRS E4)

Kaikki luontoa muuttavat toimenpiteet vaikuttavat paikallisten kasvi- ja eläinlajien elinolosuhteisiin. UPM pyrkii minimoimaan haitallisia vaikutuksia sekä ylläpitämään tai parantamaan luonnon monimuotoisuutta.

Suomessa luonnon monimuotoisuutta mittaavien indikaattorien perusteella kehitys on ollut pääosin positiivista.

Sertifioidun kuidun osuus

88,5 %

(vuoden 2030 tavoite: 100 %)

Esteettömien virtavesien pituus

287 km

(vuoden 2030 tavoite: 500 km)

SIIRTYMÄSUUNNITELMA

E4-1

Resilienssin arvioiminen

Luonnon monimuotoisuudella tarkoitetaan eliölaajien ja elinympäristöjen runsautta ja vaihtelua. YK:n mukaan luonnon monimuotoisuus heikkenee kaikkialla maailmassa jatkuvista ponnisteluista huolimatta. Luonnon monimuotoisuuden ennustetaan heikkenevän, mikäli hillitsemistoimiin ei ryhdytä.

Luonnon monimuotoisuudella on merkittävä vaikutus UPM:n liiketoimintaan. Sen edistäminen luo mahdollisuuksia ja vähentää riskejä. UPM:n toiminta on läheisesti kytköksissä luonnon monimuotoisuuteen, ja UPM:n puunhankinnalla ja maankäytöllä voi olla merkittäviä negatiivisia vaikutuksia. Mahdollisia negatiivisia vaikutuksia pyritään välttämään esimerkiksi käyttämällä sertifioitua puuta.

UPM on riippuvainen puusta tuotannon pääraaka-aineena. Luonnon monimuotoisuuden heikkenemisellä voi olla merkittäviä negatiivisia vaikutuksia puun saatavuuteen ja hyväksyttävyyteen raaka-aineena lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Myös UPM:n vesivoima- ja tuotantolaitokset voivat vaikuttaa olennaisesti luonnon monimuotoisuuteen. Tuotantolaitosten ympäristössä parannetaan paikallisten eläin- ja kasvilajien elinoloja vähentämällä ilma- ja vesipäästöjä sekä poistamalla esteitä virtavesistä.

Vaikutus liiketoimintamalliin ja strategiaan

Luonnon monimuotoisuus on olennaisen tärkeää metsien terveen kasvun ylläpitämiseksi ja se auttaa ekosysteemejä sopeutumaan muuttuvaan ilmastoon. UPM ylläpitää ja parantaa järjestelmällisesti metsiensä sekä istuttamattomien ja suojeltujen alueidensa monimuotoisuutta. Ilmastomuutoksen hillitseminen on yksi tärkeimmistä keinoista luonnon monimuotoisuuden turvaamiseksi.

UPM:n globaalissa Forest Action -metsävastuullisuusohjelmassa yhdistyvät luonnon monimuotoisuutta, ilmastoa, vettä, maaperää ja sosiaalisia vaikutuksia koskevat toimenpiteet, joilla varmistetaan positiivinen nettovaikutus luonnon monimuotoisuuteen UPM:n omissa metsissä ja maa-alueilla. Ohjelma tukee luonnon monimuotoisuuden suojelemista ja edistämistä myös toimitusketjussa, yhdessä UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelman kanssa.

Luonnon monimuotoisuuden suojeleminen on tunnistettu yhdeksi UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelman keskeisistä päämääristä. Sitä edistetään etenkin hankintakategorioiden, joissa hyödykkeet ovat peräisin metsistä, puuviljelmiltä tai maanviljelystä.

Osana vastuullisuuden johtamista UPM on asettanut useita painopistealueita, mukaan lukien metsät, luonnon monimuotoisuus, ilmasto, vesi ja vastuullinen hankinta. Tavoitteet ja avaintunnusluvut on asetettu vuodelle 2030, tai ne ovat jatkuvia tavoitteita. Ne arvioidaan joka vuosi tehtävän olennaisuusarvioinnin perusteella.

UPM:n tekemillä toimenpiteillä minimoidaan riskejä ja negatiivisia vaikutuksia, joita luonnon monimuotoisuuden heikkenemisellä voi olla puuraaka-aineen saatavuuteen ja hyväksyttävyyteen UPM:n tuotteissa, kuten sellussa, paperissa, puutavarassa, biopolttoaineissa ja biokemikaaleissa.

Sidosryhmäyhteistyö

UPM tunnistaa vuoropuhelun ja avointen viestintäkanavien tärkeyden. Tämä koskee yhtä lailla sisäisiä kuin ulkoisia sidosryhmiä riippumatta siitä, vaikuttaako yhtiön toiminta heihin. Sidosryhmäyhteistyötä tehdään esimerkiksi FSC- ja PEFC-sertifiointivaatimusten mukaisissa metsänhoitokäytännöissä sekä osallistamalla asiaankuuluvien verkostojen ja organisaatioiden toimintaan. Näistä esimerkkinä Science Based Targets Networkin Corporate Engagement Programme ja Initial Target Validation Group, joissa yhtiö oli mukana vuosina 2023-2024.

VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

SBM-3

Yleistä

VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET	KUVAUS
Positiivinen vaikutus: Luonnon monimuotoisuuden nettopositiivisen vaikutuksen varmistaminen ja edistäminen UPM:n metsänhoitotoimenpiteillä	UPM:n globaali Forest Action -metsävastuullisuusohjelmassa yhdistyvät luonnon monimuotoisuutta, ilmastoa, vettä, maaperää ja sosiaalisia vaikutuksia koskevat toimenpiteet, joilla varmistetaan positiivinen nettovaikutus luonnon monimuotoisuuteen UPM:n omissa metsissä ja maa-alueilla sekä luonnon monimuotoisuuden suojele toimitusketjussa.
Negatiivinen vaikutus: Luonnon monimuotoisuuden väheneminen UPM:n moniportaisessa toimitusketjussa	UPM:n toiminnot ovat laajasti yhteydessä luonnon monimuotoisuuteen, ja UPM:n puunhankinnalla ja maankäytöllä voi mahdollisesti olla merkittäviä negatiivisia vaikutuksia. Negatiivisia vaikutuksia ehkäistään esimerkiksi käyttämällä sertifioitua puuta.
Riski: Riippuvuus puusta tuotannon ensisijaisena raaka-aineena	Luonnon monimuotoisuuden heikkenemisellä voi olla merkittäviä haittavaikutuksia puun saatavuudelle ja hyväksyttävyydelle raaka-aineena. Puuta tarvitaan UPM:n tuotteiden kuten sellun, paperin, sahatavaran ja biokemikaalien valmistamiseen.
Mahdollisuus: Luonnon monimuotoisuudella varmistetaan metsien terve kasvu	Luonnon monimuotoisuuden ylläpito ja edistäminen on elintärkeää metsien terveille kasville ja metsien ilmastomuutokseen sopeutumiselle.

» Katso hallituksen toimintakertomuksen kohta "Riskit" ja sen kappale Luonnon monimuotoisuuden heikkeneminen

Tunnistettut luonnon monimuotoisuuteen negatiivisesti vaikuttavat toimenpiteet

UPM on tunnistanut seuraavat toiminnot ja alueet, joilla voi mahdollisia olennaisia vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen:

- UPM:n metsänhoito Suomessa ja Yhdysvalloissa sekä UPM:n maankäyttö Uruguayssa
- UPM:n vesivoimalaitokset sekä padot ja muut esteet Suomen virtavesissä
- UPM:n sellu- ja paperitehtaiden vesi- ja ilmapäästöt
- Tietyt hankintakategoriat on tunnistettu erityisen olennaisiksi luonnon monimuotoisuudelle, joissa hyödykkeet ovat peräisin metsistä, puuviljelmiltä tai maanviljelystä saatavista luonnonvaroista

Tähän mennessä UPM ei ole tunnistanut olennaisia negatiivisia vaikutuksia liittyen maaperän heikkenemiseen, aavikoitumiseen tai maaperän tiivistymiseen. UPM:n toimenpiteillä varmistetaan, että herkimät ympäristöt suojellaan eikä metsien tila heikkene laajemmassa mittakaavassa.

UPM:n metsänhoidolla ja maankäytöllä voi olla vaikutusta uhanalaisiin lajeihin. Negatiivisia vaikutuksia minimoidaan useilla toimenpiteillä, omilla ja yhteistyöhankeilla, sekä aiheeseen liittyvällä tutkimuksella.

» Katso kohta E4–3 Toimenpiteet

POLITIIKAT

E4-2

UPM:n Toimintaohje painottaa, että yhtiö kunnioittaa ihmisiä, ympäristöä ja eettisiä liiketoimintatapoja mukaan lukien sitoutuminen luonnon monimuotoisuuteen. UPM:n vastuullisuussitoutumus täydentää Toimintaohjetta ja käsittelee luonnon monimuotoisuuteen liittyviä aiheita yksityiskohtaisemmin. UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille asettaa vähimmäisvaatimukset toimitusketjulle. *» Katso kohdasta G1–1 Poliitikat* lisätietoja näistä politiikkadokumenteista

Lisäksi tietyt luonnon monimuotoisuuteen liittyviä aiheita käsitellään seuraavissa politiikkadokumenteissa ja ohjelmissa:

- UPM:n vaatimukset puun toimittajille *» Katso E5–1 Poliitikat*
- UPM:n vaatimukset sellun toimittajille *» Katso E5–1 Poliitikat*
- UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelma *» Katso G1–2 Vastuullinen hankinta*
- UPM Forest Action -metsävastuullisuusohjelma *» Katso E4–3 Toimenpiteet*

Luonnon monimuotoisuutta olennaisesti heikentävät tekijät kuvataan UPM:n vastuullisuussitoumuksessa. Yhtiö on sitoutunut hillitsemään ilmastomuutosta ja sopeutumaan siihen. Se on sitoutunut myös kestävään metsänhoitoon ja estämään metsäkatoa, sekä eliminoimaan haitallisia vieraslajeja toimintaympäristöstään. Lisäksi yhtiö on sitoutunut vähentämään ilma- ja vesipäästöjään sekä välttämään maaperään kohdistuvat päästöt.

Vastuullisuussitoumuksessa kuvataan myös UPM:n toiminnan vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen. Ne koskevat metsänhoitoa, maankäyttöä, virtavesien patoja ja tuotantolaitoksia.

Eläinten ja kasvien elinolosuhteiden ja luonnon monimuotoisuuden väliset riippuvuudet otetaan huomioon. Luonnon monimuotoisuutta

koskevat riskit ja mahdollisuudet arvioidaan ja dokumentoidaan osana UPM:n riskienhallintaprosessia, joka painottaa luonnon monimuotoisuuden tärkeyttä terveiden metsien kasvun ylläpitäjänä.

Puun ja kuidun hankinnassa hyödynnetään metsäsertifiointia luonnon monimuotoisuuteen liittyvien vaikutusten hallitsemiseksi. Vastaavaa toimitusketjusertifiointia käytetään varmistamaan materiaalien jäljitettävyys.

Kaikki UPM:n omistamat metsät ja puuviljelmät on sertifioitu tai niissä on sertifiointi meneillään, mikäli kyseessä on uusi kohde. UPM tuntee sen tuotteissa käytetyn puun ja kuidun alkuperän, sillä niiden alkuperä on varmennettu riippumattoman kolmannen osapuolen FSC® (FSC N003385)- ja PEFC™(PEFC/02-44-41) -sertifioinneilla.

UPM tunnistaa vastuullisen maanomistuksen tärkeyden ja kunnioittaa maaoikeuksiin liittyviä asioita. UPM:llä on nollatoleranssi maakaappauksia kohtaan, ja yhtiö ylläpitää kunnioitavia ja kaikkia osapuolia hyödyttäviä suhteita paikallisyhteisöihin, joihin sen toiminta vaikuttaa.

UPM:n metsäyksiköt ja puunhankintayksiköt edistävät luonnon monimuotoisuutta osana UPM:n maailmanlaajuisia Forest Action -metsävastuullisuusohjelmaa. Tämä koskee UPM:n omistamia, vuokraamia ja hallinnoimia metsiä ja maa-alueita. Luonnon monimuotoisuuden kannalta herkäät alueet tunnustetaan ja monimuotoisuutta ylläpitävät tai parantavat toimenpiteet integroidaan tarvittaessa UPM:n päivittäisiin toimintoihin sekä ylimmän johdon päätöksentekoon. Luonnon monimuotoisuutta ylläpitäviä ja edistäviä toimenpiteitä kehitettäessä ja toteutettaessa on tärkeää ymmärtää ja mitata niiden mahdolliset negatiiviset ja positiiviset vaikutukset.

Lisäksi UPM:n vastuullisuussitoutumus painottaa luonnon monimuotoisuuteen kohdistuvien negatiivisten vaikutusten hillitsemisen tärkeyttä UPM:n tuotantolaitoksilla.

UPM:n toimintoilla ei ole tunnistettu olevan olennaisia vaikutuksia merten biodiversiteettiin. Yhtiö tekee kuitenkin toimia vähentääkseen Itämeren ravinnekuormaa. UPM tekee yhteistyötä Baltic Sea Action Groupin kanssa.

UPM:n vastuullisuussitoutumus kieltää metsien muuntamisen puuviljelmiksi tai muuhun kuin metsäkäyttöön. Lisäksi UPM:n toimittajien odotetaan kartoittavan ja ymmärtävän omien toimiensa ja oman toimitusketjunsä vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen sekä sitoutuvan tarpeen vaatimiin toimenpiteisiin luonnon monimuotoisuuden suojelemiseksi.

TOIMENPITEET

E4-3

Tunnistettujen olennaisten asioiden perusteella UPM on määrittänyt seuraavat painopistealueet luonnon monimuotoisuuteen liittyen:

- Metsänhoito (tavoitteena 100 % sertifioitua kuitua)
- Luonnon monimuotoisuus (tavoitteina nettopositiivinen vaikutus metsäluonnon monimuotoisuuteen ja esteistä vapaat virtavedet)
- Ilmasto (Scope 1- ja Scope 2 -hiilidioksidipäästöjen ja happamoittavien savenkaasujen tavoite), *» Katso E1–4 Tavoitteet ja E2–3 Tavoitteet*
- Vesi (vesipäästöihin liittyvä tavoite,) *» Katso E3–3 Tavoitteet*
- Vastuullinen hankinta (Scope 3 -kasviuonekaasupäästötavoite ja UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille hyväksyneiden toimittajien osuus hankintojen arvosta), *» Katso G1–2 Vastuullinen hankinta*

Kullekin näistä painopistealueista määritellään keskeiset toimenpiteet. Alla on kuvattu toteutetut, käynnissä olevat sekä suunnitellut keskeiset toimenpiteet.

UPM Forest Action – metsävastuullisuusohjelma

UPM:n maailmanlaajuinen Forest Action -metsävastuullisuusohjelma käynnistyi vuonna 2022. Siinä määritellään kunnianhimoisen suunnitelma metsänhoidon toimenpiteiden positiivisten vaikutuksien maksimoimiseksi vuoden 2030 loppuun mennessä. Ohjelma lähestyy metsänhoidon vaikutuksia kokonaisvaltaisesti viiden osa-alueen näkökulmasta: ilmasto, luonnon monimuotoisuus, maaperä, vesi ja yhteiskuntavastuu. Se ottaa huomioon nettopositiivisen vaikutuksen luonnon monimuotoisuuteen, metsien roolin 1,5 °C:n ilmastositoumuksessa, vesijärjestelmien suojelemisen, terveen maaperän tärkeiden, yhteistyön paikallisyhteisöjen kanssa sekä turvalliset työolosuhteet.

Metsät ja luonnon monimuotoisuus

Keskeiset toimenpiteet

UPM turvaa luonnon monimuotoisuuden omissa metsissään ja maa-alueillaan ja jatkaa monimuotoisuutta edistäviä toimenpiteitä osana Forest Action -metsävastuullisuusohjelmaansa.

Metsäsertifiointilla on tärkeä rooli luonnon monimuotoisuuden edistämässä sekä UPM:n omissa metsissä ja puuviljelmillä että muiden omistamissa metsissä. Esimerkkejä toimenpiteistä ovat UPM:n omien metsien ja puuviljelmien FSC- ja PEFC-sertifioinnit, puun alkuperän seurantajärjestelmä, Controlled Wood -standardi sekä muut toimitusketjuja koskevat kuidunhankinnan standardit.

UPM:n on asettanut luonnon monimuotoisuuteen liittyvän nettopositiivisuustavoitteen ja sen kehittymistä seuraavat avaintunnusluvut. Suomea koskeva tavoite määritettiin vuonna 2018 ja vastaava tavoite Uruguayin toiminnoille vuonna 2022. Yhdysvaltojen toiminnoille tavoite on suunniteltu asettaa vuonna 2025. Luonnon monimuotoisuuden mittaamista kehitetään jatkuvasti. UPM on asettanut myös tavoitteen, että sen käyttämän sertifioidun kuidun osuus on 100 % vuoteen 2030 mennessä.

Yhdysvalloissa UPM pyrkii parantamaan vuoropuhelua ja yhteistyötä paikallisten alkuperäiskansojen kanssa integroidakseen paremmin niiden tiedot ja toiveet metsänhoitostrategioihinsa sekä luonnon monimuotoisuutta edistäviin toimiin. Viestinnässään UPM hyödyntää olemassa olevia metsäteollisuuden sidosryhmiä ja käy suoraa vuoropuhelua heidän edustajiensa kanssa.

Vuoden 2024 toimenpiteet

- Suomessa UPM oli edelleen mukana FSC:n™ johtamassa hankkeessa, jossa selvitetään ja mitataan metsäsertifiointin positiivisia vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen.
- Yhdysvalloissa UPM on kehittänyt älykkään metsänhoidon menetelmän (Smart Forestry™), jossa metsänhoitokäytännöt ja metsien luonnon monimuotoisuuden ylläpito pohjautuvat kasviyhdyksuntiin ja ekologiaan periaatteisiin. Metsien laadun ja arvon lisäksi myös niiden monimuotoisuutta edistetään hyödyntämällä ekologisia luokituksia. Tämä tarkoittaa esimerkiksi sitä, että hakkuualueilla lahoppuun määrä pidetään kestäväällä tasolla.

- UPM osallistui Science Based Targets Networkin (SBTN) Corporate Engagement Programme -ohjelmaan, joka kehittää menetelmiä, työkaluja ja ohjeita, joilla voi asettaa tieteeseen perustuvia tavoitteita luonnon monimuotoisuuden ylläpitämiseksi ja edistämiseksi.
- Helmikuussa UPM käynnisti elinympäristöohjelman osana Forest Action -metsävastuullisuusohjelmaansa. Vuoteen 2030 mennessä ennallistetaan vähintään 3 000 hehtaaria suoelinympäristöjä sekä toteutetaan hoitotoimenpiteitä vähintään sadassa muussa kohteessa UPM:n metsissä Suomessa. Myös lehdoissa ja harjuilla on tunnistettu merkittäviä mahdollisuuksia tukea tai edistää luonnon monimuotoisuutta.
- UPM:n hallinnoimalta alueelta Uruguayssa löydettiin uusi hämähäkkilaji osana UPM:n sponsoroimaa biodiversiteettitutkimusprojektia.
- Noin 800 ihmistä vieraili UPM:n suurimmalla biologisen monimuotoisuuden suojelalueella Uruguayssa (EARU) hyödyntäen vuoden 2023 lopulla käyttöön otettua vierailijakeskusta. Tämä kertoo yleisön kiinnostuksesta UPM:n luonnon monimuotoisuuden suojelutoimia kohtaan.

Suunnitellut toimenpiteet

- UPM:n maailmanlaajuisen Forest Action -metsävastuullisuusohjelman toimenpiteitä jatketaan.
- Smart Forestry™ -menetelmän toteutus jatkuu Yhdysvalloissa uusilla toimenpiteillä.
- Vuonna 2024 kehitettyjen uusien ja uudistettujen luonnon monimuotoisuusindikaattorien käyttöön ottaminen UPM:n Suomen metsissä. » [Katso E4-5 Mittarit, Luonnon monimuotoisuuden indikaattorit - Suomi](#)
- Luonnon monimuotoisuuden mittaamistyön jatkuva kehittäminen

Virtavedet ja luonnon monimuotoisuus

Keskeiset toimenpiteet

UPM:n virtavesiohjelman tavoitteena on purkaa vaellusesteitä, elvyttää kalakantoja eri puolella Suomea ja parantaa virtavesilajiston elinolosuhteita. Tavoitteena on avata 500 kilometriä esteettömiä virtavesiä Suomessa vuoteen 2030 mennessä. Tämä tavoite ohjaa luonnonmonimuotoisuuteen liittyviä toimenpiteitä ja seuraa niiden vaikutuksia.

Vuoden 2024 toimenpiteet

- UPM oli mukana purkamassa virtavesiesteitä kahdessa hankkeessa: Rutajoen Seinäkoskella (25 km) ja Kelvänjoella (44 km).
- eDNA-tutkimukset käynnistyivät Suomessa ja Uruguayssa. Suomessa UPM liittyi Luonnonvarakeskuksen (Luke) EU-rahoitteiseen NorthDIVERSITY-hankkeeseen elokuussa 2024. Uruguayssa käynnistyi pilottihanke eDNA-tekniologioiden hyödyntämiseksi vesiekosysteemeissä yhteistyössä Clemente Estable -instituutin kanssa UPM:n EARU biologisen monimuotoisuuden suojelalueella.
- UPM osallistui SBTN:n kehitystoimintaan. » [Katso edeltä kappale "Metsät ja luonnon monimuotoisuus"](#)

Suunnitellut toimenpiteet

- Suomessa on käynnissä useita eri vaiheissa olevia patojen purkuhankkeita. UPM:n virtavesiohjelman tavoitteena on osallistua vuosittain vähintään yhteen padon poistamiseen tai ennallistamiseen liittyvään hankkeeseen.
- eDNA-testejä jatketaan (katso yläpuolelta).

Tuotantolaitokset ja luonnon monimuotoisuus

Keskeiset toimenpiteet

UPM seuraa jatkuvasti ilma- ja vesipäästöjään sekä vesistövaikutuksiaan. Perustutkimusta tehdään investointihankkeita varten. Lisäksi tuotantolaitoksilla tehdään paikallisia toimia luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi.

Vuoden 2024 toimenpiteet

- UPM vähensi edelleen ilma- ja vesipäästöjään 2030 ympäristötavoitteidensa mukaisesti ja edisti näin paikallisen eläimistön ja kasviston elinolosuhteita. » [Katso E2–2 Toimenpiteet](#)
- UPM Paso de los Torosin tehtaalla Uruguayssa jatkettiin toimenpiteitä ympäristövahingon puron aiheuttamien vaikutusten korjaamiseksi. Toimenpiteiden ansiosta puron olosuhteet ovat palautuneet luonnonmukaisiksi elokuussa 2023 sattuneen ympäristövahingon jälkeen.
- Tuotantolaitoksilla on jatkettu haitallisten vieraslajien torjumista paikallisten suunnitelmien mukaan.
- UPM osallistui SBTN:n kehitystoimintaan. » [Katso edeltä kappale "Metsät ja luonnon monimuotoisuus"](#)

Suunnitellut toimenpiteet

- Päästöjen vähentäminen edelleen UPM:n 2030-ympäristötavoitteiden mukaisesti.
- Mittaustapojen kehittäminen luonnon monimuotoisuuden edistämisen mittaamiseksi tuotantolaitoksilla.

Toimitusketju ja luonnon monimuotoisuus

Keskeiset toimenpiteet

Luonnon monimuotoisuuden suojeleminen on tunnistettu yhdeksi UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelman keskeisistä päämääristä. Asiaan keskitytään etenkin niissä hankintakategorioissa, missä se on tunnistettu erityisen olennaiseksi. Tämä koskee hyödykkeitä, jotka ovat peräisin metsistä, puuviljelmiltä tai maanviljelystä saatavista luonnonvaroista.

Vuoden 2024 toimenpiteet

- Keväällä UPM Metsä julkisti uuden UPM Luonnonhoitopalvelut -palvelukokonaisuuden, mikä tarjoaa suomalaisille metsänomistajille lisää vaihtoehtoja luonnon monimuotoisuuden lisäämiseksi.

Suunnitellut toimenpiteet

- UPM jatkaa toimia sertifioidun kuidun osuuden kasvattamiseksi puunhankinnassaan.

Resurssit

Yleisesti, metsiin liittyvät toimenpiteet sisältyvät UPM:n investointi- ja resurssisuunnitelmaan. Lisäksi vuodesta 2020 lähtien liikkeeseen lasketut neljä vihreää joukkovelkakirjaa, viimeisin vuonna 2024, painottuvat evästi ilmastoon ja metsiin liittyviin toimenpiteisiin. 2 350 miljoonan euron arvoisten vihreiden joukkovelkakirjalainojen varat on kohdennettu projekteihin, jotka kuuluvat seuraaviin UPM:n vihreän rahoituksen viitekehysten kategorioihin:

- Kestävä metsien ja puuviljelmien hoito
- Ilmastopositiiviset ja biokierrotaloutta edistävät tuotteet ja ratkaisut
- Uusiutuva tai hiilidioksidivapaa energia

Luonnon monimuotoisuuden edistämiseen tähtäävät toimenpiteet on luokiteltu eri kategorioihin. » [Katso kohdasta E1–3 Resurssit](#) lisätietoja UPM:n vihreän rahoituksen viitekehyksestä.

Lisäksi valmiusluotto linkittyy pitkän aikavälin vastuullisuustavoitteisiin, mukaan lukien tavoite UPM:n metsien positiivisesta vaikutuksesta luonnon monimuotoisuuteen Suomessa.

» [Katso lisätietoja kohdasta E1-1 Investoinnit ja rahoitus, Ilmastopositiivinen metsänhoito](#), keskeisistä indikaattoreista koskien operatiivisia ja käyttöpääomakustannuksia EU-taksonomian mukaisesti sekä huomiot tilinpäätökseen.

Vuonna 2024 ei ilmoitettu merkittävästä käyttöpääomakustannuksista koskien uusia metsiin liittyviä projekteja.

Luonnon monimuotoisuutta koskevat kompensatit

UPM ei kompensoi luonnon monimuotoisuuteen liittyviä toimiaan.

TAVOITTEET

E4-4

Luonnon monimuotoisuuden liittyvät tavoitteet

UPM:llä on useita vastuullisuustoimia ohjaavia tavoitteita ja avaintunnuslukuja liittyen luonnon monimuotoisuuden olennaisesti vaikuttaviin tekijöihin, kuten metsänhoitoon, virtavesiin, tuotantolaitosten päästöihin ja toimitusketjuun. Nämä tavoitteet tukevat UPM:n politiikoissa määritettyjä pyrkimyksiä hillitä UPM:n toimintojen

vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen (UPM:n Toimintaohje) ja jopa sen parantamiseen (UPM:n vastuullisuussitoumus). UPM:n kehittämät vastuullisuustavoitteet ottavat huomioon ulkoisilta sidosryhmittä saadut mielipiteet, toiveet ja näkökulmat osana jatkuvaa vuoropuhelua.

VASTUULLISUUDEN PAINOPISTEALUE JA TUNNUSLUVUT	VERTAILU-VUOSI	ARVO VERTAILU-VUONNA	VUODEN 2030 TAVOITE	TAVOITTEEN SEURANTA 2024 (2023)
Luonnon monimuotoisuus				
Positiivinen vaikutus metsäluonnon monimuotoisuuteen ja valvontajärjestelmän kehittäminen *	Suomi 2018 / Uruguay 2022	Aina edellinen vuosi	Jatkuva parantaminen	Mitattu yleinen positiivinen kehitys
Esteettömät virtavedet **	2015	0 km	500 km	287 km (263 km)
Metsänhoito				
Sertifioidun kuidun osuus ***	2015	84 %	100 %	88 % (87 %)
Ilmasto				
Fossiiliset hiilidioksidipäästöt UPM:n energiantuotannosta ja ostoenergiasta (Scope 1 ja 2)	2015	6,80 milj.t	-65 %	-50 % (-45 %)
Happamoittavien savukaasujen määrä (NO _x /SO ₂) keskimääräistä UPM:n tuotetta kohti	2008	100 %	-20 %	-19 % (-17 %)
Vesi				
Kemiallinen hapenkulutus (COD) keskimääräistä UPM:n tuotetta kohti ****	2008	100 %	-40 %	-44 % (-39 %)
Vastuullinen hankinta				
UPM:n hankintojen arvo toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille	2015	79 %	>80 % (jatkuva)	91 % (89 %)
Materiaaleihin ja logistiikkaan liittyvät hiilidioksidipäästöt (Scope 3)	2018	6,08 milj.t	-35 %	-22 % (-23 %)

* Kattaa UPM:n omat metsät Suomessa vuodesta 2018 ja UPM:n puuviljelmät Uruguayssa vuodesta 2022

** Olennainen Suomessa

*** Metsäsertifiointi

**** Olennainen sellu- ja paperitehtaille

Tavoitteita seurataan ja niistä raportoidaan vähintään vuosittain sekä asiaankuuluvissa yksiköissä että konsernitason tasolla.

UPM:llä on ollut tavoite koskien nettopositiivista vaikutusta luonnon monimuotoisuuteen omassa metsässään Suomessa vuodesta 2018 lähtien ja koskien omia puuviljelmiä Uruguayssa vuodesta 2022 lähtien. Edistymistä seurataan määritetyillä avaintunnuksilla.

Uruguayssa useimmat puuviljelmät perustetaan aiemmin karjan laiduntamiseen käytetyille ruohomaille. Ennen puuviljelmien perustamista alueen luonnon monimuotoisuuteen liittyvät arvot arvioidaan, minkä pohjalta arvokkaat alueet ja luonnonmetsät suojellaan. UPM keskittyy suojeltujen elinympäristöjen aktiiviseen hoitoon sekä haitallisten vieraslajien kontrollointiin.

Suomessa UPM:n vesivoimalat ja muut esteet, kuten padot, vaikuttavat ympäristöön muuttamalla jokien virtaamia ja ekosysteemejä. UPM:n virtavesiohjelman tavoitteena on purkaa vaellusesteitä, elvyttää

kalakantoja eri puolella Suomea ja parantaa virtavesilajiston elinolosuhteita.

UPM ei ole asettanut tavoitteitaan ekologisten raja-arvojen tai vaikutusten allokoinnin perusteella.

UPM:n tavoitteet perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja lainsäädäntöön, ja niitä kehitetään kansainvälisten kehysten, kuten metsäsertifiointistandardien, mukaisesti.

Puhuttaessa nettopositiivisesta vaikutuksesta luonnon monimuotoisuuteen UPM:n niihin liittyvät tavoitteet ja mahdolliset alaindikaattorit keskittyvät vaikutusten välttämiseen, minimointiin, ennallistamiseen ja kunnostukseen.

» *Katso ilmastotavoite kohdasta E1-4, ilmapäästöjä ja vesiä koskevat tavoitteet kohdasta E2-3 ja hankintatavoitteet kohdasta G1-2*



Laskentaperiaatteet

Nettopositiiviset vaikutukset metsien monimuotoisuuteen

UPM:n lähestymistapa sisältää joukon biologisen monimuotoisuuden indikaattoreita, jotka edistävät kasviston ja eläimistön elinolojen myönteistä kehitystä tietyillä maa-alueilla. Nykyiset ja kehitteillä olevat uudet indikaattorit on laadittu yhteistyössä tutkimuslaitosten ja muiden sidosryhmien kanssa.

Tällä hetkellä ei ole tieteellistä tapaa arvioida, onko kokonaisvaikutus luonnon monimuotoisuuteen positiivinen vai negatiivinen. Näin ollen UPM seuraa etenemistään kohti "nettopositiivisuutta", mittaamalla yksittäisten indikaattorien positiivista tai negatiivista kehitystä verrattuna edelliseen vuoteen. Vuosittainen positiivinen kehitystavoite saavutetaan, kun suurin osa monimuotoisuusindikaattoreista osoittaa positiivista kehitystä edelliseen vuoteen verrattuna.

Tavoitetta seurataan erikseen UPM:n Suomen metsien ja UPM:n maa-alueiden osalta Uruguayssa.

» *Katso kohdasta E4-5, Mittarit, Luonnon monimuotoisuuden indikaattorit* lisätietoja Suomelle ja Uruguaylle asetetuista indikaattoreista ja niiden seuraamisesta.

Esteettömät virtavedet

UPM:n tavoitteena on vapauttaa tai ennallistaa 500 kilometriä purovesiä ja vesiväyliä vuoteen 2030 mennessä. Vapautuneiden ja kunnostettujen virtavesien todentaminen ja seuranta perustuu Suomen ympäristökeskuksen geospaatialiseen tietoon eli jokiverkostotietoihin (uomaverkosto).

Vuonna 2024 tavoitteen seuranta parannettiin ja tarkennettiin. Ensinnäkin seurantaan on liitetty toinen tietoaaineisto nimeltä Jokiviiva10, jolla saadaan paremmin selville purojen määrä Suomessa. Tämä on mahdollistanut suuremman kilometrimäärän sisällyttämisen mukaan tavoiteseurantaan. Toiseksi laskennassa otettiin huomioon UPM:n rahoitusosuus hankkeista, mikä alensi tavoitteeseen mukaan laskutettujen kilometrien määrää.

Tästä johtuen vuonna 2023 saavutetut kilometrit jouduttiin muuttamaan 263 kilometriin aiemmin UPM:n vuosikertomuksessa 2023 raportoidun 186 kilometrin sijaan.

MITTARIT

E4-5

UPM:n vaikutuksia arvioivat mittarit keskittyvät luonnon monimuotoisuuteen. Yhtiön metsätoiminnot eivät liity maankäytön muutokseen.

Metsät ja maa-alueet

UPM:n omistamat ja vuokraamat metsät ja maa-alueet

Pinta-ala (hehtaaria)	2024	2023
Suomi	522 000	523 000
Uruguay	318 000	304 000
Yhdysvallat	76 000	76 000
Omat yhteensä	916 000	903 000
Uruguay, vuokrattu	174 000	170 000
Omat ja vuokratut yhteensä	1 090 000	1 073 000

Tämä koskee metsämaata Suomessa ja Yhdysvalloissa sekä eukalyptusviljelmää, ruohomaita ja suojelalueita Uruguayssa. Lisäksi UPM hoitaa Suomessa noin 1 600 000 hehtaaria yksityismetsiä.

» *Katso konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.2 Metsävarat* lisätietoja tuottavan metsämaan ja metsäalueiden koosta.

Metsäsertifiointi

UPM:n omien metsien sertifiointi

%	2024	2023
FSC™- ja PEFC-kaksoisertifiointi	90,2 %	91,4 %
PEFC-sertifiointi	8,3 %	8,4 %
Sertifiointi meneillään	1,5 %	0,2 %
Yhteensä	100 %	100,0 %

Kaikki UPM:n omat metsät on sertifioitu, tai niissä on sertifiointi meneillään, mikäli kyseessä on uusi kohde.

UPM:n FSC™-ryhmäsertifioinnin piirissä oleva metsäpinta-ala Suomessa on noin 570 000 hehtaaria ja Uruguayssa yli 14 000 hehtaaria. UPM noudattaa samoja tiukkoja vastuullisuusstandardeja kaikkialla. Yhtiö tarjoaa metsäsertifiointia myös yksityismetsänomistajille ja muille asiakkailleen. UPM on perustanut Suomeen ja Uruguayhin FSC-ryhmäsertifioinnit, jotka auttavat pieniä metsänomistajia pääsemään sertifiointiin piiriin.

UPM:n omat suojellut maa-alueet

Maailmanlaajuisesti UPM:n omista metsistä noin 135 000 hehtaaria (15 %) on suojeltu tai rajoitetussa käytössä. Suojeltuihin alueisiin kuuluu arvokkaita elinympäristöjä, luonnonmetsiä ja muita luontoarvoiltaan merkittäviä alueita, kuten kosteikkoja tai tärkeitä kulttuurikohteita.

UPM lahjoittaa ja perustaa suojelun alueita metsiensä ja puuviljelmien viereen tai jopa niiden sisään sekä pyrkii tunnistamaan hoitamattomia arvokkaita elinympäristöjä. Tämä tarkoittaa, että kaikki metsänhoidolliset toimenpiteet tehdään näiden suojeltujen tai luonnon monimuotoisuuden kannalta herkkien alueiden lähistöllä. UPM ei toimi maailmanlaajuisesti monimuotoisuuskeskuksiksi tunnistetuilla alueilla.

Puuntoimitukset

Puuntoimitukset UPM:n tehtaille

milj. m ³	2024	2023
Suomi	16,4	16,1
Uruguay	10,4	7,8
Saksa	0,5	0,6
Yhdysvallat	0,3	0,5
Viro	0,2	0,2
Iso-Britannia	0,2	0,2
Itävalta	-	0,1
Yhteensä	28,0	25,5

Luonnon monimuotoisuuden indikaattorit – Suomi

Suomessa tavoitetta koskien nettopositiivisia vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen mitataan UPM:n omista metsissä yhdeksän eri indikaattorin avulla: puulajit, metsän ikä, metsän rakenne, lahoppuun määrä, indikaattorien kehitys, suojelun alueet, arvokkaat elinympäristöt, elinympäristöjen ennallistaminen sekä laji- ja elinympäristöhankkeet.

Näitä indikaattoreita kehitetään yhteistyössä tutkimuslaitosten ja muiden sidosryhmien kanssa. Vertailuvuosi on 2019, ja kunkin indikaattorin osalta tämänhetkistä tilannetta verrataan edellisen vuoden lukuihin. Vuonna 2024 kaikkien indikaattoreiden osalta mitattiin yleisesti positiivinen tai neutraali tulos.

Luonnon monimuotoisuuden indikaattorit – Suomi

INDIKAATTORI	TAVOITE	MITTARI	2024	2023
Puulajit	Lehtipuulajien määrän lisääminen	Lehtipuulajien osuus	11,8 %	11,3 %
Lahoppuun määrä *	Lahoppuun määrän lisääminen talousmetsissä	Lahoppuun määrä hehtaaria kohti	7,4 m ³ /ha	5,5 m ³ /ha
Metsän ikä	Monipuolisen ikärakenteen ylläpitäminen metsissä	Eri ikäryhmien ylläpitäminen	+	+
Metsän rakenne	Monimuotoisen rakenteen ylläpitäminen ja lisääminen metsissä	Vaihtoehtoisten uudistamismenetelmien osuus	+	+
Suojelun alueet **	Luonnonsuojeluverkoston parantaminen	Luonnonsuojelun alueet (yhteensä hehtaaria)	17,2 %	16,8 %
Arvokkaat elinympäristöt	Monimuotoinen suojeltujen elinympäristöjen verkosto	Arvokkaiden elinympäristöjen määrä	55 327	47 841
Elinympäristöjen ennallistaminen	Parempi/vahvempi luonnon monimuotoisuus ennallistetuissa ympäristöissä	Elinympäristöjen ennallistamishankkeiden määrä	+	+
Laji- ja elinympäristöhankkeet	Enemmän yhteisiä sidosryhmähankkeita luonnon monimuotoisuuden suojelemiseksi	Laji- ja elinympäristöhankkeiden olemassaolo	+	+
Indikaattorien kehittäminen	Indikaattorien ja niiden seurannan kehittäminen tutkijoiden kanssa	Luonnon monimuotoisuusindeksin ja indikaattorien kehittäminen ulkoisten asiantuntijoiden kanssa	+	+

*Uuden indikaattorin, lahoppuun määrä, vertailuvuodeksi asetettiin vuosi 2022. Tieto perustuu Valtakunnan Metsien Inventointi (VMI)-tietoon, joka on kerätty UPM:n omilta otantapisteilä ja jonka Luonnonvarakeskus on laskenut. Päivitetyn tiedon saatavuus riippuu VMI:n päivittämistiheydestä (noin 5 vuotta). Tuoreimmat tiedot ovat VMI 12:sta (2014–2018). Uutta VMI:n tietoa on saatavilla vuonna 2024.

** Suojelun alueiden prosentiosuus koskee yksinomaan suojeltuja metsämaita ja suojeltuja alueita, joita voi hoitaa ja käyttää viranomaisten ohjeistuksen mukaisesti.

Indikaattorien kehittäminen

Biologisen monimuotoisuuden mittaaminen ja seuranta edellyttää indikaattorien kehittämistä. Osana kehitystyötä UPM on tarkistanut ja päivittänyt indikaattorikokonaisuutta parannetuilla ja konkreettisilla tavoitteilla myös vuoden 2024 aikana. Päivityksillä varmistetaan myös parempi yhdenmukaisuus muiden UPM Metsän asettamien indikaattoreiden ja tavoitteiden, kuten elinympäristöjen ennallistamisohjelman, kanssa.

- Metsien rakenteellisiin ominaisuuksiin liittyviin indikaattoreihin tehdään kaksi muutosta, jotka otetaan käyttöön vuodesta 2025 alkaen:
- Nykyinen indikaattori "Metsän ikä" korvataan indikaattorilla "Järeät haapapuut", joka mittaa halkaisijaltaan yli 30 cm:n haapojen määrää hehtaarilla (m³/ha). Vuoden 2024 lopussa määrä oli 0,78 m³/ha viimeisimpien valtakunnan metsien inventointitietojen (2019-2023) perusteella.
 - "Metsän rakenne" -indikaattori nimetään uudelleen 'Jatkuvapeitteinen metsätalous' -indikaattoriksi ja soveltamisalaa muutetaan siten, että seurataan jatkuvapeitteisen metsätalouden osuutta UPM:n mailla.

Kaupallisen käytön ulkopuolisiin elinympäristöihin liittyvien indikaattoreiden osalta on kaksi uutta mittaria "Elinympäristöjen ennallistaminen" -indikaattorille:

- Ennallistetut turvemaat: tavoitteena on 3 000 hehtaaria vuoteen 2030 mennessä. Vuoden 2024 määrä oli 10 ha.
- Luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi ennallistettujen tai hoidettujen alueiden määrä: tavoitteena on vähintään 100 aluetta vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2024 alueiden määrä oli 6.

Lisäksi otetaan käyttöön indikaattori "Tutkimus ja yhteistyö", joka koskee hankkeita ja yhteistyötä tutkimuskumppaneiden ja muiden kansalaisjärjestöjen kanssa luonnon monimuotoisuutta edistävien kestävien metsänhoitokäytäntöjen kehittämiseksi.

Luonnon monimuotoisuuden indikaattorit – Uruguay

Uruguayssa suojelutoimien vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen mitataan viidellä indikaattorilla alla esitetyn taulukon mukaisesti. Kullekin indikaattorille on asetettu tavoitteet ja mittarit.

UPM toteuttaa suojelutoimia jossain muodossa kaikkiaan 62 100 hehtaarin laajuisella alueella. Tähän sisältyy verkosto, johon kuuluu 31

luonnon monimuotoisuuden suojelemiseen tarkoitettua aluetta, ja se kattaa yli 12 800 hehtaaria. Kullakin alueella on omat hoitoa ja seuranta koskevat suunnitelmansa.

Luonnon monimuotoisuuden indikaattorit – Uruguay

INDIKAATTORI	TAVOITE	MITTARI	2024	2023
Luonnon monimuotoisuuden suojelun alueet UPM:n omilla mailla	Varmistaa, että suojelun alueet kattavat vähintään 20 % UPM:n omistamasta maasta	Suojelun alueiden osuus kaikista omista maista	19,6 %	19,3 %
Kotoperäiset ja uhanalaiset lajit	Kotoperäisten lajien populaatioiden ylläpitäminen tai kasvattaminen	Havaittujen kotoperäisten ja uhanalaisten lajien määrä edellisen viiden vuoden ajalta verrattuna havaittujen kotoperäisten ja uhanalaisten lajien määrään vertailujaksolla (alkaen vuodesta 1992)	2,8 %	9,2 %
Eksoottisten vieraspuulajien leviämisen hallinta	Vähentää leviävien eksoottisten puulajien aktiivista aluetta 8 % vuodessa	Leviävien eksoottisten puulajien aktiivisen alueen vaihtelu vuoden lopun ja vuoden alun välillä	*	*
UPM:n luonnon monimuotoisuus suojeluverkoston kattavuus	Kattaa yli 85% yksiköistä jotka UPM omistaa	Prosenttiosuus UPM:n omistamilla maa-alueilla olevista yksiköistä, jotka kuuluvat luonnon monimuotoisuuden suojelualueverkostoon	75 %	75 %
UPM:n luonnon monimuotoisuuden suojelun tila -indeksi	>0,75	Keskimmääinen suojeluindeksi luonnon monimuotoisuuden suojelemiseen tarkoitetuilla korkean suojeluarvon alueilla	0.82	0.74

* Tätä indikaattoria aloitetaan raportoimaan 2025. Eksoottisten vieraspuulajien leviämisen hallinnan kokonaisala vuoden 2024 lopussa oli 9 400 hehtaaria. Tämä luku toimii vertailuvuotena vuonna 2025 aikaan saataville pinta-alavähennyksille.



Laskentaperiaatteet

Alueet (yhteensä, sertifioitu ja suojeltu) ja puutoimitukset

Luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien merkityksellisyyden vuoksi UPM raportoi metsä- ja maa-alueiden osalta metsäsertifioinnin kattavuuden ja suojelualueet. Lisäksi UPM raportoi puun toimitusmäärät UPM:n toimipisteille alkuperämaittain.

Tiedot perustuvat puutoimitusten laskuihin tai mittausjärjestelmiin tai metsäsertifiointiin liittyviin kolmansien osapuolien auditointeihin. Alueet dokumentoidaan metsätietokantoihin.

Kaikki UPM:n metsä- ja puunhankintayksiköt toimittavat tietonsa yhteiseen tietokantaan, jossa tiedot tarkistetaan ja yhdistetään.

Luonnon monimuotoisuuden indikaattorit – Suomi

Indikaattorit koskien puulajeja, kuolleen puun määrää, metsän ikää ja metsän rakennetta kuvaavat sitä, kuinka UPM säilyttää metsätoiminnassaan monille metsälajeille välttämättömät metsän piirteet. Kuolleen puun määrät inventoi Luonnonvarakeskus. Tämä inventointi on osa laajempaa kansallista metsäinventariota, joka perustuu otantoihin ja tehdään noin viiden vuoden välein. Muiden tunnuslukujen kehitys perustuu UPM:n omaan metsäomaisuustietojärjestelmään, joka näiden tunnuslukujen osalta toimii osittain arvioitujen tietojen pohjalta.

Indikaattorit koskien suojelualueita ja arvokkaita elinympäristöjä kuvaavat, mitä on jätetty tavanomaisen metsätaloudellisen toiminnan ulkopuolelle. Suojelualueet ovat alueita, joilla UPM ei toimi ollenkaan tai toimii vain viranomaisten antamien ohjeiden mukaisesti. Arvokkaat elinympäristöt, kuten pienet metsäpurot tai pesimäpaikat ovat ainutlaatuisia kohteita, jotka suojellaan UPM:n toimintojen ajaksi. Näiden tunnuslukujen kehitys perustuu UPM:n omaan metsäomaisuustietojärjestelmään.

Indikaattorit koskien elinympäristön ennallistamista, laji- ja elinympäristöhankkeita ja indikaattorien kehittämistä kuvastavat kokonaisuutena UPM:n pyrkimystä edistää metsien monimuotoisuutta tavoilla, jotka eivät vielä ole osa sen tavanomaista metsänhoitokäytäntöä. Näissä hankkeissa UPM kehittää uusia käytäntöjä luonnon monimuotoisuuden mittaamiseen, hallintaan ja palauttamiseen, usein yhteistyössä eri sidosryhmien, kuten luonnonsuojeluasiantuntijoiden ja tutkijoiden kanssa. Luettelo näistä projekteista on julkisesti saatavilla osoitteessa upm.com.

Luonnon monimuotoisuuden indikaattorit – Uruguay

Uruguayssa suurin osa viljelmistä on perustettu muunnelluille luonnollisille niityille, joita käytettiin aiemmin karjan laiduntamiseen. Alueen monimuotoisuusarvot arvioidaan ennen istutusten perustamista, ja arvokkaat monimuotoisuuskohteet ja luonnonmetsät suojellaan. UPM:n työ keskittyy suojeltujen luontotyyppien aktiiviseen hoitoon ja haitallisten lajien torjuntaan.

Suojelutarkoituksessa käytettävät alueet on tunnistettu erityisten biologisten monimuotoisuusominaisuuksien perusteella ja luokiteltu seuraaviin luokkiin: luonnon monimuotoisuuden suojelualueet, jotka ovat korkean suojeluarvon alueita (HCVA) ja luonnonsuojelualueet (CA), sekä muut suojelutarkoituksiin liittyvät alueet, jotka ovat edustavia näytealueita ja biologisia käytäviä tai yhteysalueita.

Suojelualan hehtaarien ja kattavuuden indikaattorit on laskettu FO:n metsätietokannan (FO, Forestal Oriental, on UPM:n kuitupuun hankintaa ja metsäistutuksia Uruguayssa hoitava yhtiö), maantieteellisen tietojärjestelmän (GIS) ja Uruguayn julkisen kartografian perusteella. HCVA:n laatua arvioidaan suojelun tasoindeksillä, joka perustuu useiden luontaisten niittyjen, alkuperäisen metsän, kasviston ja eläimistön tilan vuosittaiseen seurantaan.

Eksoottisten lajien leviäminen on tärkeä syy biodiversiteettikadolle ja siksi niiden esiintymistä pitää kontrolloida. Eksoottisten puulajien esiintymät tunnistetaan ja kartoitetaan. Aktiivisina esiintyminä pidetään niitä, joilta vieraslajeja ei ole vielä poistettu. Vieraslajien poistamisen jälkeen alueet tarkistetaan kolmen vuoden jälkeen toimenpiteen onnistumisen varmistamiseksi.

FO:n biologisen monimuotoisuuden suojelualueilla löydettyjen kotoperäisten ja uhanalaisten lajien määrän ylläpitäminen tai lisääminen osoittaa, että FO:n tekemät suojelutoimet vähentävät riskiä herkkien lajien vähentymiselle alueilla, joilla UPM toimii. Uruguayn ympäristöministeriö määrittelee kotoperäiset ja uhanalaiset lajit, ja luettelo päivitetään säännöllisesti. Tällaisten lajien määrää seurataan UPM:n monimuotoisuusalueilla monimuotoisuuden seurantaohjelman avulla. Vuodesta 1992 lähtien tulokset on säilytetty FO:n monimuotoisuusustietokannassa.

UPM:n vuoden 2024 luonnon monimuotoisuuden suojelun tila -indeksi on arvioitu kahdelle 12:sta alueesta. Näille kahdelle alueelle on käytetty vuoden 2023 lukua keskiarvon laskemiseksi.

Oletetut taloudelliset vaikutukset

E4-6

Laadullista tietoa luonnon monimuotoisuuteen liittyvien riskien taloudellisista vaikutuksista, » [katso hallituksen toimintakertomuksen kohta "Riskit" kappaleesta Biologisen monimuotoisuuden heikentyminen](#)

TNFD

UPM:n raportointi TNFD:n (Task Force on Nature-related Financial Disclosures) mukaisesti on sisällytetty UPM:n kestävyysraporttiin seuraavasti:

VAATIMUKSET	SIVUT
HALLINNOINTI	
a) Hallituksen tehtävät luontoon liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvomisessa	131-132; 143-145
b) Johdon tehtävät luontoon liittyvien riippuvuuksien, vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioimisessa ja hallinnoinnissa	133; 151; 143-145
c) Toimintaperiaatteet ja toimenpiteet koskien ihmisoikeuksia, sekä johdon valvonta ja johtaminen suhteessa alkuperäiskansoihin, paikallisiin yhteisöihin, vaikutusten alaisena oleviin ja muihin sidosryhmiin liittyvissä kysymyksissä ja näiden arvioimisessa koskien luontoon liittyviä riippuvuuksia, vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia	131; 135; 210-212; 222; 225-227; 231; 240
STRATEGIA	
a) Luontoon liittyvät riippuvuudet, vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä	144-145; 190-191
b) Luontoon liittyvien riippuvuuksien, vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien vaikutukset liiketoimintaan, arvoketjuihin, strategiaan ja talouden suunnitteluun, sekä myös transitiosuunnitelmiin ja toteutettuihin muihin arviointeihin	143-145; 190-191
c) Strategian resilienssianalyysi ottaen huomioon luontoon liittyvät skenaariot	143-145; 190-191
RISKIENHALLINTA	
a) Prosessit luontoon liittyvien riippuvuuksien, vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi, arvioimiseksi ja priorisoimiseksi	131-134; 143-145; 190-191
b) Prosessit luontoon liittyvien riippuvuuksien, vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien seuraamiseksi	131-134; 143-145; 190-191
c) Kuvaus kuinka luontoon liittyvien riippuvuuksien, vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis-, arviointi-, ja priorisointiprosessit on yhdistetty muihin riskienhallinnan prosesseihin	133; 143-145
MITTARIT JA TAVOITTEET	
a) Valitut mittarit luontoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien arvioimiseksi	195-198
b) Positiiviset vaikutukset metsien monimuotoisuuteen sekä seurantajärjestelmän kehittäminen sekä virtavapaat vedet sekä näihin liittyvät riskit	190-192
c) Tavoitteet luontoon liittyvien riippuvuuksien, vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinnoimiseksi sekä tavoitteiden seuraaminen	194-195

Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5)

Resurssitehokkuudella ja biokierrotaloudella vastataan resurssien niukkuuteen, edistetään ilmastonmuutoksen hillitsemistä ja tarjotaan kestäviä uusia ratkaisuja asiakkaille ja kuluttajille.

Kaatopaikkajätteen määrä tai jätteen poltto ilman energian talteenottoa. Saavutettu

18 %

verrattuna vuoteen 2023
(vuoden 2030 tavoite: prosessijätteen nollataso)

Ympäristömerkittävässä olevien soveltuvien tuotteiden osuus. Saavutettu

89 %

(vuoden 2030 tavoite: 100 %)

Kierrätysravinteiden osuus jäteveden puhdistuksessa. Saavutettu

33 %

(vuoden 2030 tavoite: 100 %)

POLITIIKAT

E5-1

UPM:n Toimintaohje painottaa kunnioitusta ihmisiä, ympäristöä ja eettisiä liiketoimintatapoja kohtaan. Sitoutuminen negatiivisten ympäristövaikutusten minimoimiseen on osa tätä ohjetta. Toimintaohje täydentää UPM:n vastuullisuussitoutumusta, jossa resurssien käyttöön ja kierrotalouteen liittyviä aiheita käsitellään tarkemmin. UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille asetetaan vähimmäisvaatimukset koko arvoketjulle. » [Katso kohdasta G1-1 Politiikat](#) lisätietoja näistä politiikkadokumenteista.

Lisäksi tietyt asiat käsitellään seuraavissa politiikkadokumenteissa, ohjelmissa ja vaatimuksissa:

- UPM:n tuotevastuustandardi
- UPM:n Clean Run -standardi » [Katso E2-1 Politiikat](#)
- UPM:n kestävä tuotesuunnittelun konsepti » [Katso E5-2 Toimenpiteet](#)
- UPM:n vastuullisen toimitusketjun ohjelma » [Katso G1-2 Vastuullinen hankinta](#)
- UPM Forest Action -vastuullisuusohjelma » [Katso E4-3 Toimenpiteet](#)
- UPM:n vaatimukset puun toimittajille
- UPM:n vaatimukset sellun toimittajille
- UPM:n vaatimukset kemikaalien ja pigmenttien toimittajille

UPM tuotevastuustandardi

UPM:n tuotevastuustandardin tavoitteena on varmistaa, että kaikki UPM:n tuotteet, jotka valmistetaan ja tuodaan markkinoille missä tahansa maassa, ovat käyttötarkoitukseensa turvallisia, vaatimustenmukaisia ja kestävä kehityksen mukaisia koko elinkaarensa ajan. Standardi luo tuotehallinnan puitteet, jotka korostavat perusteellista riskinarviointia, hyvien valmistustapojen noudattamista ja lainsäädännön noudattamista sisältäen tarkat dokumentointivaatimukset.

UPM:n liiketoiminnat ja toiminnot vastaavat tämän standardin edellyttämien toimenpiteiden ja prosessien jalkauttamisesta. Erilaisia johtamisjärjestelmiä, kuten laadunhallinnan ISO 9001 ja elintarviketurvallisuuden ISO 22000 hyödynnetään näiden käytäntöjen jalkauttamiseksi.

Tämä standardi ja sen prosessit koskevat kaikkia UPM:n tuotteita. Standardi keskittyy tuoteturvallisuuteen, asiaankuuluvan lainsäädännön noudattamiseen, kestävä tuotesuunnitteluun ja tuotteen elinkaaren hallintaan sekä selkeisiin ja täsmällisiin vaatimustenmukaisuus- ja kestävyysväittämiin.

Standardi kehitettiin vuonna 2024 ja hyväksyttiin UPM:n markkinointi-, vastuullisuus- ja viestintä -funktion toimesta joulukuussa 2024. Standardin jalkauttamiseen liittyvät koulutukset aloitetaan vuonna 2025 tuotehallinnan, tuotekehityksen ja teknisten asiakaspalvelutehtävien parissa työskenteleville henkilöille kaikissa UPM:n liiketoiminoissa.

UPM:n vaatimukset puun, sellun, kemikaalien ja pigmenttien toimittajille

Tiettyjen toimittajaryhmien erityisvaatimukset on kuvattu lisädokumenteissa, jotka ovat saatavilla UPM:n verkkosivuilta.

UPM:n vaatimukset puun toimittajille käsittelevät lakien noudattamista ja yksityiskohtaisia vaatimuksia puun alkuperälle. Toimittajan pitää esimerkiksi taata, että kaikki puu tulee hyväksyttävistä lähteistä ja ettei toimitetun puun joukossa ole FSCTM:n kontrolloidun puun vaatimuksissa (FSC-STD-40-005 V3-1) hyväksymättömäksi luokiteltua puuta. Puu ei myöskään saa olla peräisin PEFC CoC -vaatimusten (PEFC ST 2002:2020) mukaisesti kiistanalaisista lähteistä.

Sellun toimittajien vaatimukset koskevat ympäristösuorituskykyä, metsänhoitoa ja puun hankintaa, ympäristömerkkejä sekä raportointia ja auditointia. UPM vaatii esimerkiksi, että kaikki toimittajan sellutoimitukset täyttävät FSC:n kontrolloitua puuta ja PEFC:n due diligence -menettelyä koskevat uusimmat voimassa olevat vaatimukset.

Kemikaaleille ja pigmenteille asetetut vaatimukset koskevat esimerkiksi lakien noudattamista, ympäristömerkkien vaatimuksia ja olennaisen tiedon raportointia UPM:lle. UPM edellyttää paikallisen kemikaalilainsäädännön noudattamista täysimääräisesti. Tällaista lainsäädäntöä ovat muun muassa EU:n REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals) - ja CLP (Classification, Labelling and Packaging) -asetukset.

Uusiutuvien resurssien käyttö ja vastuullinen hankinta

UPM tarjoaa biopohjaisia vaihtoehtoja fossiilipohjaisille materiaaleille. » [Katso ESRS 2 SBM-1, Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju](#). UPM:n pääraaka-aineet ovat puu ja puupohjaiset materiaalit. Metsänhoitoa, puun ja kuidun hankintaa sekä eri vaikutuksia ja riskejä käsitellään tarkemmin UPM:n vastuullisuussitoutumuksessa, vaatimuksissa puun ja sellun toimittajille sekä UPM:n Forest Action -vastuullisuusohjelmassa.

UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille määritellään vähimmäisvaatimukset, joita UPM edellyttää kaikilta toimittajiltaan ja kolmansilta osapuolilta. Tämä koskee esimerkiksi edustajia, neuvonantajia, yhteistyökumppaneita, paikallisia kumppaneita ja UPM:n puolesta toimivia jakelijoita. UPM vaatii myös kaikkia toimittajiaan edistämään samoja vaatimuksia omissa toimitusketjuissaan. » [Katso G1-1 Politiikat](#)

UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelmassa edistetään vaatimustenmukaisuutta ja vähennetään toimitusketjun riskejä. Se tukee myös ympäristöä, sosiaalista vastuuta ja hyvää hallinnointitapaa koskevien UPM:n tavoitteiden saavuttamista toimitusketjussa. » [Katso G1-2 Vastuullinen hankinta](#)

Kiertotalous

UPM:n vastuullisuussitoutumuksessa todetaan: "UPM on sitoutunut biokierrotalouteen, jossa käytetään tuotantoprosesseista kerättyjä materiaaleja ja jossa kehitetään sivuvirtojen ja tähteiden kierrätys- ja uudelleenkäyttämömahdollisuuksia. UPM edistää kierrotaloutta koko arvoketjussaan ja kierrätettyjen materiaalien käyttöä tuotteissaan."

TAVOITTEET

E5-3

UPM on asettanut useita tavoitteita ja tunnuslukuja vastuullisuustoimintansa painopistealueille, jotka kattavat omat toiminnot (käsitellään kohdissa Metsä, Vesi, Jäte, Tuotevastuu) sekä toimitusketjun.

Nämä tavoitteet tukevat UPM:n vastuullisuussitoumukseen sisällytettyjä resurssien vastuullista käyttöä ja biokiertotaloutta koskevia tavoitteita. UPM:n vastuullisuustavoitteet ottavat huomioon ulkoisten sidosryhmien toiveet ja näkökulmat, jotka ovat tulleet esiin osana sidosryhmien kanssa käytävää jatkuvaa vuoropuhelua.

Kiertotaloutteen ja resurssien käyttöön liittyvät tavoitteet

VASTUULLISUUDEN PAINOPISTEALUE JA TUNNUSLUKU	VERTAILU-VUOSI	ARVO VERTAILU-VUONNA	VUODEN 2030 TAVOITE	TAVOITTEEN TILANNE 2024 (2023)
Metsä				
Sertifioidun kuidun osuus	2015	84 %	100 %	88,5 % (87,0 %)
Vesi				
Jätevedenpuhdistuksessa hyödynnettävät kierrätetyistä lähteistä peräisin olevat ravinteet *	2017	17 %	100 %	33 % (33 %)
Jäte				
Kaatopaikalle tai poltettavaksi ilman energian talteenottoa toimitettu prosessijäte	2015	122 000 tonnia	0 tonnia	97,000 (82,000) tonnia, 83 % (87 %) UPM:n prosessijätteestä käytetään uudelleen tai kierrätetään
Tuotevastuu				
Ilmastopositiiviset tuotteet	Vuodesta 2019	-	jatkuva	8%, hiilidioksidipäästöjä vähentävien ratkaisujen %-osuus liikevaihdosta
Kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamista edistävien uusien tuotteiden ja palvelujen kehitys	Vuodesta 2019	-	jatkuva	UPM Solargo™, uusi biopohjaisten kasvistimulanttien portfolio
Ympäristömerkittävässä olevien soveltuvien tuotteiden osuus	2015	77 %	100 %	89 % (89 %)
Vastuullinen hankinta				
UPM:n hankintojen arvo toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeet toimittajille ja kolmansille osapuolille	2015	79 %	>80 % (jatkuva)	91 % (89 %)

*Olenainen sellun- ja paperintuotannossa

UPM:n 2030-vastuullisuustavoitteita seurataan ja niistä raportoidaan konsernitasonla vähintään vuosittain. Valitut tavoiteparametrit kattavat resurssien käytön ja kiertotalouden eri osa-alueet (ks. alla). Tavoitteet arvioidaan ja asetetaan mahdollisten positiivisten vaikutusten vahvistamisen ja negatiivisten vaikutusten minimoimisen perusteella.

Osa tavoitteista koskien kiertotaloutta ja resurssien uudelleenkäyttöä etenevät konsernitavoitteen mukaisesti. Tästä huolimatta, kaatopaikalle päätyvän prosessijätteen kokonaismäärä kasvoi vuosina 2023 ja 2024 johtuen UPM Paso de los Toroksen sellutehtaan käynnistämisestä Uruguayssa. Toimenpiteet UPM:n kaatopaikalle päätyvien prosessijätteiden nollatavoitteen osalta tullaan käynnistämään. Jäteveden käsittelyssä käytettyjen kierrätysravinteiden osuus kaikista ravinteista pysyi tasaisena vuonna 2024, mutta kuluneen vuoden aikana tehtyjen testauksien tuloksien pitäisi näkyä tulevina vuosina.

» [Katso kohdasta E5-2 Toimenpiteet, Tähteiden, sivuvirtojen ja kierrätysmateriaalien hyödyntäminen](#)

» [Katso kohdasta G1–2 Vastuullinen hankinta](#) lisätietoja hankintatavoitteista.

UPM:n tuotantoprosesseissa käytettäviin raaka-aineisiin ja tuotettaviin tuotteisiin sekä tuotannossa syntyviin sivuvirtoihin liittyvät tavoitteet koskevat erityisesti alla mainittuja näkökulmia.

Kiertotalouden mukainen tuotesuunnittelu

Tuotevastuu on yksi UPM:n vastuullisuuden painopistealueista. Siihen sisältyy kolme tuotteisiin liittyvää tavoitetta (katso edellisen sivun taulukosta), jotka liittyvät myös kierrätykseen ja kiertotalouteen:

- Useimmiten kiertotalous vaikuttaa positiivisesti tuotteiden hiilijalanjälkeen ja tukee siten UPM:n ilmastopositiivista tuotevalikoimaa koskevaa tavoitetta.
- Kiertotalous on osa UPM:n vastuullisen tuotesuunnittelun konseptia ja edistää YK:n kestävän kehityksen tavoitteen 12 "Vastuullinen kulutus ja tuotanto" saavuttamista.
- Graafisia papereita koskevassa EU-ympäristömerkissä on erillinen kriteeri kierrätettävyydelle.

Kiertotalouden mukainen materiaalien käyttö ja primääriraaka-aineen minimointi

UPM:n on sitoutunut resurssitehokkuuden jatkuvaan parantamiseen ja biokiertotalouteen. Vastuullisuussitoumuksensa mukaisesti yhtiö käyttää uudelleen tuotantoprosesseista syntyneitä materiaaleja sekä kehittää kierrätys- ja hyötykäyttömahdollisuuksia tuotantoprosessin sivuvirroille ja tähteille. UPM:llä on myös erilliset tavoitteet koskien kaatopaikalle menevän prosessijätteen nollatasoa ja sataprosenttisesti kierrätetyistä lähteistä peräisin olevien ravinteiden käyttöä yhtiön omilla jätevedenpuhdistamoilla.

Uusiutuvien resurssien käyttö

Puu on uusiutuva luonnonvara ja UPM:n pääraaka-aine. UPM:n 2030-tavoite koskien sataprosenttisesti sertifioitua kuitua korostaa puupohjaisen raaka-aineen metsäsertifioinnin tärkeyttä, vaikka sertifioimattomia metsäalueita koskevalla alkuperäketjusertifioinnilla jo varmistetaan puun alkuperä, hakkuiden lainmukaisuus ja se, ettei puuta ole hankittu kiistainalaisista lähteistä. Metsäsertifioinnilla on tärkeä rooli luonnon monimuotoisuuden ylläpitämisessä ja edistämässä. » [Katso E4-3, kohta "Metsät ja luonnon monimuotoisuus"](#)

Vastuullinen hankinta

Vastuullinen hankinta on yksi UPM:n vastuullisuuden painopistealueista, ja siihen liittyen on asetettu tavoitteita ja tunnuslukuja. Resurssija ja kiertotaloutta käsitellään olennaisina ympäristöasioina myös UPM:n toimitusketjun vastuullisuushjelmassa. » [Katso G1–2 Vastuullinen hankinta](#)

Jätteen käsittely

Vuoteen 2030 mennessä prosessijätettä ei päädy lainkaan kaatopaikalle tai poltettavaksi ilman energian talteenottoa. Kaikki UPM:n prosessijätteet tulee kierrättää tai hyödyntää muulla tavalla. Jätteenhallinta tukee tämän tavoitteen saavuttamista esimerkiksi asianmukaisella lajittelulla ja kierrätysmahdollisuuksien tutkimisella.

UPM:n tavoitteet voivat edistää jätteen määrän vähentämistä, jätteen kierrätystä tai jätteen energiahyötykäyttöä.

Tavoitteet ovat vapaaehtoisia ja täydentävät lain vaatimuksia.

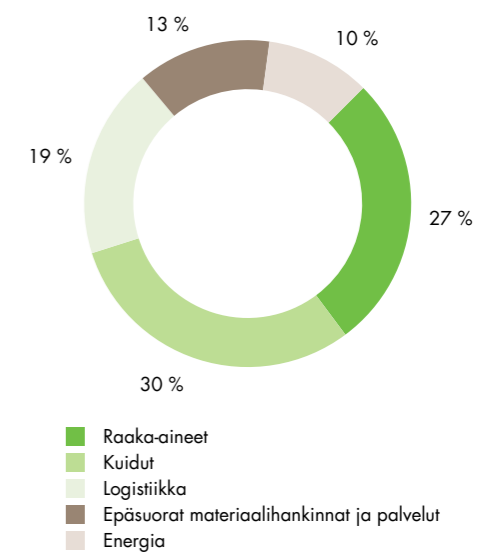
MITTARIT

Tuotannossa käytettävät raaka-aineet

E5-4

Puu ja kuitupohjaiset tuotteet ovat UPM:n toiminnan perusta. Sertifioituilla alkuperäketjijärjestelmillä ja metsäsertifioinneilla varmistetaan, että puuta ja muita kuitupohjaisia raaka-aineita hankitaan kestävästi hoidetuista metsistä. UPM:n merkittävimmät hankintakategoriat ovat kuitu (puu ja kuitupohjaiset raaka-aineet), muut raaka-aineet (ml. pigmentit ja kemikaalit), epäsuorat materiaalit sekä palvelut, logistiikka ja energia.

UPM:n ulkoisen hankinnan arvo 2024



Toimittajat ovat olennainen osa UPM:n arvoketjua. Materiaaleja ja palveluita ostetaan arviolta 23 000 b2b-toimittajalta eri puolilta maailmaa. Yhtiön hankintaverkostossa on toimijoita kasvuyrityksistä kansainvälisiin suuryrityksiin. Lisäksi puuta ostetaan noin 14 500 yksityiseltä metsänomistajalta.

» [Katso energiaa koskevat tiedot kohdasta E1 ja vesiä koskevat tiedot kohdasta E3](#)

Raaka-aineet

TONNIA (SIS. KOSTEUDEN)	2024	2023
Puu	23 300 000	21 800 000
Markkinasellu	1 300 000	1 300 000
Keräyspaperi	700 000	760 000
Paperi jatkojalostettavaksi	310 000	280 000
Mineraalit	1 800 000	1 900 000
Kemikaalit	930 000	950 000
Muovit, liimat, hartsit ja filmit	160 000	130 000
Yhteensä	28 600 000	27 100 000

Biologisten materiaalien osuus

%	2024	2023
Puun osuus kaikista raaka-aineista	81 %	80 %

Puu on UPM:lle ainoa biologinen materiaali. Sen osuus on laskettu raaka-ainetaulukon tietojen mukaan. Muut puupohjaiset raaka-aineet, kuten sellu, paperi ja keräyspaperi, luokitellaan teknisten tuotantoprosessien tuloksiksi.

Sekä puuta että puupohjaisia sivuvirtoja ja tähteitä käytetään eniten arvoa tuottavalla tavalla.

Puun sertifiointit

%	2024	2023
FSC-sertifioitu	18,3 %	14,4 %
PEFC-sertifioitu	38,3 %	42,0 %
PEFC ja FSC-sertifioitu	32,0 %	30,6 %
Sertifioitu puu yhteensä	88,5 %	87,0 %
Puun osuus mikä täyttää FSC Controller Wood ja PEFC DUE Diligence -vaatimukset	11,5 %	13,0 %
Biologisten materiaalin osuus yhteensä	100,0 %	100,0 %

Puu ja kaikki puupohjaiset raaka-aineet ovat joko sertifioituja (FSCN003385 ja PEFC/02-44-41) tai FSC™ Controlled Wood -standardin tai PEFC:n puun alkuperän seurantajärjestelmän due diligence -vaatimusten mukaisia. Sertifiointilla varmistetaan, että UPM:n kaikkien puun, sellun, paperin ja keräyspaperin toimittajien ympäristö- ja sosiaalisen vastuun toimintaa sekä osallistumista paikallisyhteisöjen toimintaan arvioidaan jatkuvasti.

Uusiomateriaali

KERÄYSPAPERI	2024	2023
Tonnia (sis. kosteuden)	700 000	760 000
Osuus kaikista raaka-aineista	2 %	3 %

Paperin tehokas kierrätys riippuu kansallisia keräys- ja talteenottojärjestelmiä varten luodusta paikallisesta infrastruktuurista. Graafinen keräyspaperi hankitaan Euroopasta, jossa merkittävimmät toimittajat ovat jäteyhtiöt, painotalot ja paikalliset jäteviranomaiset. Keräyspaperia käytetään UPM:n graafisen paperin tuotannon raaka-aineena, ja sen osuus kaikesta UPM:n paperintuotannon kuitumateriaaleista vuonna 2024 oli 15 % (17 %).



Raaka-aineet

Puun määrää mitataan tavallisesti kuutiometreinä. » [Katso E4-5 Puutoimitukset](#). Muunnos tonneiksi lasketaan mittauksiin ja/tai kirjallisuuteen perustuvien kertomien avulla. Puun keskimääräinen kosteuspitoisuus on arviolta 50 %. Markkinasellu ja keräyspaperi hankitaan ilmakuivina tonneina, ja kuiva-ainepitoisuudet ovat noin 90 % ja 94 %. Muissa materiaaleissa kosteus vaihtelee, mutta UPM:n hankintajärjestelmistä on saatavilla oleelliset toimitustiedot sekä kuivista että märistä määristä. UPM keskittyy konserniraportoinnissaan käyttämiinsä kuituihin ja muihin raaka-aineisiin. Raaka-aineiden käyttötiedot kootaan UPM:n hankintayksiköiltä saaduista tiedoista.

Huom: UPM:n vuosikertomuksessa 2023 pigmenttien määrät raportoitiin kuivatonneina.

Biologisten materiaalin osuus

Laskelmissa biologiseksi materiaaliksi katsotaan ainoastaan puu. UPM pitää muita puupohjaisia raaka-aineita teknisen tuotantoprosessin tuloksina. ESRS E5-4 -vaatimusten mukaisesti prosenttiosuuden laskennassa käytetään raaka-aineiden kokonaispainoa niiden alkuperäisessä tilassaan, mihin sisältyy kosteus.

Uusiomateriaali

Ulkoisista lähteistä saatu keräyspaperi sisältyy laskelmiin uusiomateriaalina. Sisäinen paperinkeräys ei sisälly lukuihin. ESRS E5-4 -vaatimusten mukaisesti prosenttiosuuden laskennassa käytetään raaka-aineiden kokonaispainoa niiden alkuperäisessä tilassaan, mihin sisältyy kosteus.

Tuotteet ja tuotannossa syntyvät sivuvirrat

E5-5

Tuotteet

	YKSIKKÖ	2024	2023
Paperi	Tonni	4 600 000	4 700 000
Sellu	Tonni	5 000 000	4 200 000
Jalostusmateriaalit	Tonni	500 000	400 000
Vaneri ja viilu	m3	500 000	400 000
Sahatavara	m3	1 200 000	1 500 000
Lämpö	GWh	1 000	1 000
Sähkö	GWh	13 000	14 000

Kiertotalouden periaatteiden mukainen suunnittelu

Osa UPM:n tuotteista edistää biokierrätystä, ja osa tuotteista valmistetaan sivuvirroista ja tähteistä tai käytetyistä tuotteista talteen otetuista materiaaleista.

Katso muita sivuvirtoja ja tuotannon tähteitä koskevat tiedot » [kohdasta E5-2 Tähteiden, sivuvirtojen ja kierrätysmateriaalien hyödyntäminen](#).

Katso keräyspaperin käyttöä paperintuotannossa koskevat tiedot » [kohdasta E5-4 Uusiomateriaali](#).

Kestävyys

Suurin osa UPM:n tuotteista on b2b-massatuotteita, kuten sellu, paperi, tarramateriaalit, sahatavara, vaneri ja biopoltoaineet. Kestävyys ei yleensä ole niille olennainen vaatimus, mutta kierrätettävyyden ja biohajoavuuden sijaan ovat. Kestävyys on kuitenkin olennaista esimerkiksi ajoneuvoissa käytettävälle vanerille sekä hirsimökeissä tai muissa rakennuksissa käytettävälle sahatavaralle. UPM:n vaneri voi kestää jopa sata vuotta. CE-merkintä osoittaa sahatavaran ja vanerin kestävyys- ja suorituskyvyn rakennustarkoituksissa. Kestävyyttä vaaditaan myös arkistointiin tai muihin pidempiaikaisiin käyttötarkoituksiin käytetyiltä paperilta sekä tiettyihin käyttötarkoituksiin suunnatuilta tarroilta.

Korjattavuus

Korjattavuus ei ole olennainen vaatimus UPM:n tuotteille.

Kierrätettävissä olevan materiaalin osuus

Suurin osa UPM:n tuotteista on kierrätettäviä riippuen siitä, miten niitä jatkojalostetaan.

Paperi: UPM:n pääasiassa painatukseen tai pakkauksiin käytetyistä papereista 100 % on kierrätettäviä, ellei jatkojalostus vaikuta kierrätettävyyteen. Useimmissa maissa on vakiintuneet paperinkierrätysjärjestelmät. Paperin tehokas kierrätys riippuu kansallisia keräys- ja talteenottojärjestelmiä varten luodusta paikallisesta infrastruktuurista.

Sellu: Sellu on täysin kierrätettävää ja biohajoavaa. Sellua käytetään kuitenkin tuotantoketjun alkupäässä, ja se voidaan jatkojalostaa erilaisiksi paperilaaduksi (kuten hygieniapapereiksi) ja muiksi sellupohjaisiksi tuotteiksi. Järkevää arviota lopputuotteiden kierrätettävyydestä ei ole mahdollista tehdä.

Jalostusmateriaalit: Tarramateriaalin liimapinnan suojana on usein ohut paperinen tai muovinen irroke, joka heitetään pois käytön jälkeen. Tätä varten UPM Raflatac on kehittänyt RafCycle™-kierrätysratkaisun. Kierrätyspalvelun avulla asiakkaat voivat muuntaa kerätyn etikettijätteenä uusiksi raaka-aineiksi. Myös tuotteissa käytetty tarraosa voidaan teoriassa kierrättää, mutta se riippuu pakkauksen suunnittelusta. Järkevää arviota lopputuotteiden kierrätettävyydestä ei ole mahdollista tehdä.

Vaneri: Vaneri on 100-prosenttisesti kierrätettävä materiaali, kun se käytetään uudelleen toissijaisten tuotteiden raaka-aineena tai sellaisenaan uudelleenkäyttönä esimerkiksi rakentamisessa. Vaneria voidaan käyttää myös polttoaineena energiantuotannossa sen ensimmäisen käyttökerran jälkeen.

Sahatavara: Sahatavara on 100-prosenttisesti kierrätettävää. Sahatavara on jalostamisasteeltaan aikaisen vaihteen tuote ja se voidaan jalostaa useiksi loppukäyttötuotteiksi. Tästä syystä ei ole mahdollista arvioida lopputuotteiden uudelleenkäyttö- ja kierrätysmahdollisuuksia. Tyypillisesti sahatavaraa käytetään fossiilisia korvaavana polttoaineena energiantuotannossa sen elinkaaren lopussa.

Sivutuotteet ja jäte

TONNIA (KUIVAPAINO), LUKUUN OTTAMATTA VAARALLISTA JÄTETTÄ	SIVUTUOTTEET		PROSESSIJÄTE		MUU VAARATON JÄTE	VAARALLINEN JÄTE	YHTEENSÄ	YHTEENSÄ
	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2024	2023
Kierrätys	63 000	268 000	16 000	3 500	352 000	408 000		
Kompostointi	0	8 700	0	0	9 100	9 000		
Energian hyötykäyttö	7 800	226 000	1 400	500	235 000	215 000		
Välivarastointi	900	22 000	2 500	0	25 000	20 000		
Kaatopaikkajäte	0	94 000	1 300	0	95 000	85 000		
Jätteenpolto ilman energian talteenottoa	0	3 100	0	2 600	5 800	7 000		
Muu hävittäminen	0	0	0	400	400	2 000		
Yhteensä	72 000	622 000	22 000	7 000	723 000	745 000		
Kierrättämätön jäte yhteensä *	–	–	–	–	127 000	113 000		
Kierrättämättömän jätteen osuus	–	–	–	–	18 %	15 %		

* Sisältää kaatopaikalle sekä poltettavaksi ilman energian talteenottoa toimitetut jätteet sekä väliaikaiseen varastoon viedyt jätteet ja sivutuotteet

Pääasialliset jätteet ja sivutuotteet

%	2024	2023
Tuhka	50 %	48 %
Kuitupitoiset tähteet	26 %	31 %
Vihერიpeäsakka	8 %	7 %

Tuhkaa syntyy UPM:n oman ja osuomisteisen energiatuotannon sivuvirtana. Kuitupitoisia tähteitä ovat esimerkiksi kuoret, muu puujäte sekä keräyspaperin käsittelyssä ja jäteveden puhdistuksessa syntyvä liete. Vihერიpeäsakkaa syntyy kemiallisen sellun tuotannon tähteenä. » [Katsota kohdasta E5-2 kappale "Tähteiden, sivuvirtojen ja kierrätysmateriaalien hyödyntäminen."](#)

Jätteen ja sivutuotevirtojen lisäksi tuotannon tähteitä käytetään sisäisesti polttoaineena. Pääasiassa yhtiö käyttää selluntuotannossa syntyvää mustalipeää, mutta myös kuorta, muuta puujätettä tai keräyspaperin käsittelyssä ja jäteveden puhdistuksessa syntyvää lietettä. Näiden määrä ilmoitetaan polttoaineena.



Laskentaperiaatteet

Tuotteet

Pakkaukset ja kosteus sisältyvät paperin, sellun ja jalostusmateriaalien lukuihin. Vaneri, viilu ja sahatavara myydään ja raportoidaan kuutiometreinä, sähkö ja lämpö gigawattitunteina. Paperin ja kemiallisen sellun kokonaistuotantoon ja sähkön kokonaismyyntiin sisällytetään myös paperin, sellun ja sähkön sisäinen myynti.

Jätteet ja sivutuotteet

UPM raportoi vaarattoman prosessijätteen ja sivutuotteiden kokonaismäärän. Eritelyä tietoja on saatavilla kierrätyksestä, energian hyötykäytöstä, kaatopaikkajätteestä, kompostoinnista, polttamisesta ilman energian talteenottoa sekä välivarastoinnista. Vaarallisen jätteen kokonaismäärä ilmoitetaan erikseen kierrätykselle, energian talteenotolle, polttamiselle ilman energian talteenottoa sekä muulle hävittämiselle. Hävittämistapa määritellään suoraan toimipaikoilta saadun tiedon sekä jätehuollon palvelutoimittajilta saadun tiedon perusteella.

Paikallisten olosuhteiden mukaan tietty jätetyyppi, kuten tuhka, voi olla joko sivutuote tai jäte. UPM on päättänyt sisällyttää myös nämä sivutuotteet jäteraportointiin.

Jätteet ja sivutuotteet ilmoitetaan kuivina tonneina lukuun ottamatta vaarallista jätettä. Tiedot perustuvat punnittuihin tuloksiin tai laskutustietoihin. Toimipaikkatason tietoja kerätään säännöllisesti, ja ne raportoidaan viranomaisille lakien edellyttämällä tavalla. Tiedot yhdistetään konsernitasolla vuosittain UPM:n yhteiseen tietokantaan.

Sivuvirtojen ja tähteiden sisäinen hyötykäyttö energiantuotannossa raportoidaan polttoaineena. » [Katsota E1-5 Energiankulutus ja jakauma](#)

Jätetiedot raportoidaan paikallisille viranomaisille tuotantolupien mukaisesti. UPM:n sellu- ja paperitehtailta Euroopassa, Kiinassa ja Uruguayssa sekä jäte- että sivutuotetiedot tarkistetaan ja raportoidaan EU:n ympäristöasioiden hallintajärjestelmään (EMAS)-auditointiohjeistusten mukaisesti EMAS-akkreditoitujen raportointien toimesta.

Oma henkilöstö (ESRS S1)

UPM on sitoutunut olemaan vastuullinen ja vetovoimainen työnantaja nyt ja tulevaisuudessa. Monimuotoisuuden ja inklusiivisuuden edistäminen on UPM:n liiketoiminnan onnistumisen ja terveellisen työympäristön edellytys. UPM:n turvallisuustyö perustuu pitkän aikavälin suunnitteluun sekä tehokkaaseen viestintään ja johtamiseen.

Sitoutuneisuus
henkilöstökyselyssä

70

4 pistettä alle globaalin
vertailukeskiarvonOsuus työntekijöistä, joilla oli
henkilökohtaiset tavoitteet tai vuosittainen
keskustelu jatkuvan ammatillisen kehittymisen
mahdollistamiseksi

85 %

Tapaturmien kokonaismäärä (TRIF)

6,1

UPM:n oma henkilöstö

inklusiivisuuden edistämiseen painotetaan yhtiön Toimintaohjeessa ja muissa politiikoissa, sosiaalisen vastuun tavoitteissa, inklusiivisessa johtamisessa ja läpinäkyvässä rekrytoinnissa.

UPM arvioi säännöllisesti monimuotoisuuden toteutumista ja siihen liittyvää dataa. Monimuotoisuus ja inklusio sisältyvät yhtiön johtoryhmien itsearviointeihin. Esihenkilöillä ja HR:llä on näkymä monimuotoisuutta koskevaan dataan. Palkitsemista, rekrytointia ja muita prosesseja seurataan säännöllisesti. UPM myös raportoi edistymisestä säännöllisesti useissa ulkoisissa indekseissä. UPM:n analyysit vahvistavat, että miehillä ja naisilla on yhdenvertaiset mahdollisuudet ammatilliseen kehittämiseen yhtiössä. UPM on asettanut tavoitteen koskien naisten osuutta asiantuntijarooleissa ja johtotehtävissä.

Vuoden 2024 toimenpiteet

- Monimuotoisuutta ja inklusiota koskevat dialogit ovat jatkuneet liiketoiminta-alueilla ja funktioissa
- LGBTQ+ BeU -verkostotyö käynnistyi vuonna 2023 ja jatkui vuonna 2024
- Johtoryhmän monimuotoisuutta tarkasteltu ja monimuotoisuuden avaintunnusluvut tarkistettu
- Selittämättömät palkkaerot sukupuolten välillä korjattu

Suunnitellut toimenpiteet

- Jatkuva arviointi ja hyvien käytäntöjen oppiminen muilta yhtiöiltä, jotka ovat toteuttaneet LGBTQ+-aloitteita onnistuneesti
- BeU:n turvallisia kontakteja koskevan konseptin jatkuva kehitys ja toteutus sekä kontaktien rekrytointi ja koulutus
- Toimintasuunnitelmat liittyen naisten osuutta asiantuntijarooleissa ja johtotehtävissä koskevaan tavoitteeseen
- HR:n monimuotoisuutta ja inklusiivisuutta koskevien ohjeiden tarkistus

Oikeudenmukainen palkitseminen

Keskeiset toimenpiteet

UPM on asettanut sosiaaliseen vastuuseen liittyvälle toiminnalleen YK:n kestäväen kehityksen tavoitteiden mukaiset selkeät painopistealueet ja tavoitteet. UPM haluaa varmistaa, että sen työntekijät palkitaan oikeudenmukaisesti, yhdenvertaisesti ja kilpailukykyisesti kaikkialla maailmassa. UPM on sitoutunut sukupuolten väliseen palkkatasa-arvoon sekä maksamaan elämiseen riittävää palkkaa. UPM:n sitoumus oikeudenmukaiseen palkitsemiseen on määritetty UPM:n Toimintaohjeessa, ja sitä käsitellään tarkemmin palkitsemista koskevissa politiikoissa ja säännöissä. UPM:n sitoumus oikeudenmukaiseen palkitsemiseen sisältyy myös UPM:n vuoden 2030 sosiaalisen vastuun tavoitteisiin. Tätä varten UPM:llä on kaksi erillistä hanketta: vähintään elämiseen riittävän palkan maksaminen kaikille UPM:n työntekijöille sekä koko henkilöstön kattava sukupuolten välinen palkkatasa-arvo. UPM on kummassakin hankkeessa sitoutunut vuosittaiseen arviointiin sekä tunnistettujen palkkaerojen korjaamiseen.

UPM on tarkastanut ja varmentanut vuodesta 2019 lähtien, että sen kaikille työntekijöille maksetaan elämiseen riittävää palkkaa. Sitoumus koskee yhtiön kaikkien toimintamaiden toimihenkilöitä ja työntekijöitä. Elämiseen riittävän palkan taso arvioidaan vuosittain ulkoisen yhteistyökumppanin kanssa. Arvioinnissa käytetään todennettuja ja vakiintuneita menetelmiä, prosesseja ja vertailuarvoja. UPM:n yhteistyökumppani määrittää elämiseen riittävän palkan tason kaikille maille ja paikkakunnille, joissa UPM toimii.

UPM on myös vuodesta 2021 lähtien toteuttanut vuosittain sukupuolten välisten palkkojen yhdenvertaisuustarkastelun ja korjannut tunnistetut selittämättömät palkkaerot. UPM:n sukupuolten välistä

palkkatasa-arvoa koskeva sitoumus koskee kaikkia sen toimintamaiden toimihenkilöitä ja työntekijöitä. UPM pyrkii tarkastelussaan tunnistamaan mahdolliset sukupuolten väliset selittämättömät palkkaerot, joiden ei voida katsoa johtuvan esimerkiksi eroista henkilöiden suorituksessa, työkokemuksessa, tehtävän vaativuudessa tai sijainnissa, tai jostakin muusta perustellusta tekijästä, joka tyypillisesti määrittää henkilön palkkaa ja palkkakehitystä.

Vuonna 2023 UPM liittyi YK:n Global Compactin Forward Faster -aloitteeseen 138 muun yhtiön kanssa. Aloitteen tavoitteena on vauhdittaa vuodelle 2030 asetettuja kestäväen kehityksen tavoitteita. UPM liittyi aloitteen sukupuolten välistä tasa-arvoa edistävään toiminta-alueeseen, jonka myötä se sitoutui toteuttamaan toimia, joilla edistetään tasa-arvoista edustusta, osallistumista ja johtajuutta kaikilla johtamisen tasoilla sekä samapalkkaisuutta samanarvoisesta työstä. UPM:n sitoumus kattaa erityisesti kaksi painopistealuetta: sukupuolten välisen tasa-arvon edistäminen ja elämiseen riittävän palkan takaaminen.

Vuoden 2024 toimenpiteet

- Vuonna 2024 tehtiin sekä sukupuolten palkkatasa-arvoa että elämiseen riittävää palkkaa koskeva arviointi, ja tunnistetut palkkaerot on korjattu.
- Esihenkilöille ja HR-henkilöstölle tarjotaan palkanmääritykseen liittyvää tukea ja erillisiä koulutuksia.
- Henkilöstön palkitsemiseen liittyvän datan laatua parannetaan jatkuvasti erilaisilla toimenpiteillä. Näin varmistamme vuosittaisten prosessien luotettavuuden ja kattavuuden.

Suunnitellut toimenpiteet

- Sukupuolten palkkatasa-arvon ja elämiseen riittävän palkan vuosittaisen arviointien menetelmien ja prosessien kehittämistä jatketaan. Tätä varten tehdään yhteistyötä ulkoisten kumppanien kanssa. Tarkoituksena on edistää oikeudenmukaisen palkitsemisen periaatteiden toteutumista.
- Näihin aiheisiin liittyvää vuoropuhelua jatketaan kaikkialla organisaatiossa ja eri sidosryhmien kanssa. Myös koulutukset jatkuvat.

Turvallinen ja terveellinen työympäristö

Keskeiset toimenpiteet

UPM:n turvallisuustyö perustuu pitkäjänteiseen suunnitteluun sekä tehokkaaseen viestintään ja johtamiseen. Turvallisuusnäkökulma on mukana UPM:n päivittäisessä toiminnassa sekä kaikissa käynnissä olevissa ja uusissa hankkeissa. Ennakoiva turvallisuustyö sisältyy hankesuunnitelmiin ja käytäntöihin.

UPM:n työterveyttä ja -turvallisuutta koskevat johtamisjärjestelmät perustuvat jatkuvan parantamisen periaatteeseen. Niiden osana tehdään kattavia sisäisiä ja ulkoisia auditointeja sekä johdon arviointeja. Johtamisjärjestelmät ovat käytössä kaikilla UPM:n tuotantolaitoksilla. Ne koskevat kaikkia työntekijöitä sekä työmailla työskenteleviä urakoitsijoita. Vuosittaiset työturvallisuusauditoinnit ovat olennainen osa UPM:n työterveys- ja -turvallisuusjärjestelmää. Organisaatiorajat ylittävä auditointi antaa arvokasta palautetta valituista työterveys- ja turvallisuusprosesseista ja jokapäiväisestä toiminnasta. UPM:n turvallisuusstandardeihin sisältyviä menetelmiä ovat esimerkiksi riskiarviointi, työluvat, turvallinen urakoitsijatyö ja turvallisuusraportointi. Kaikki tapaturmat, läheltä piti -tilanteet ja muut vaaratilanteet dokumentoidaan ja arvioidaan UPM:n globaalissa turvallisuustyökalussa. Myös urakoitsijoiden työntekijöitä koskevat tapaturmat dokumentoidaan. UPM:n tavoitteena on olla

tapaturmavapaa työpaikka. Kaikki tapaturmat tutkitaan huolellisesti tarvittaessa viranomaisten ja urakoitsijoiden kanssa. Korjaavat ja ennakoivat toimenpiteet käynnistetään ja keskeiset oppimiskokemukset jaetaan kaikissa toiminnoissa vastaavanlaisten tapaturmien ehkäisemiseksi. Huolellinen tapaturmien tutkiminen ja riskienhallinta ovat keskiössä UPM:n turvallisuustoimintojen kehittämisessä. Parhaat työturvallisuussuoritukset palkitaan erikseen yhtiötasolla.

UPM:n työntekijöiden turvallisuuskoulutustarpeet arvioidaan työtehtävittäin ja esimerkiksi tarvittavien työturvallisuustaitojen ja osaamisen perusteella. Arviossa otetaan huomioon myös työsuojelutoimikunnan palaute, työntekijöiden tai johdon suositukset, auditointien ja tapaturmatutkimusten tulokset sekä lainsäädännön ja prosessien muutokset. Näiden pohjalta tehdään alustava koulutussuunnitelma ja tunnistetaan koulutettavat henkilöt. Kouluttajina voivat toimia omat tai ulkopuoliset asiantuntijat. Turvallisuuskoulutuksia voidaan järjestää digitaalisena tai luokahuonekoulutuksena, käytännön harjoituksina tai yhdistelemällä yllä mainittuja.

Vuoden 2024 toimenpiteet

- Tärkein toimenpide oli konserninlaajuinen turvallisuusprojekti, jonka tavoitteena oli parantaa turvallisuuteen liittyviä prosesseja ja työkaluja työntekijän näkökulmasta. Turvallisuuden kehitysalueet tunnistettiin työntekijöiden kanssa käytyjen keskustelujen perusteella yli 50 tuotantolaitoksessa ja toimipisteessä. Projektin painopistealueet kattavat monipuolisesti eri aiheita turvallisuuskoulutuksen ja -perehdytyksen parantamisesta käyttäjäystävällisempiin digitaalisiin työkaluihin ja järjestelmiin sekä turvallisuusauditointien tehokkuuden parantamisesta turvallisuuskulttuurin ja johtamisen tehostamiseen.
- UPM jatkoi prosessiturvallisuuteen liittyvän osaamisen systemaattista kehitystä kehittämällä uuden, globaalin prosessiturvallisuuden verkkokurssin. Prosessiturvallisuuden nykytilan arviointi jatkui ja tulevien vuosien liiketoiminta-aluekohtaiset kehityssuunnitelmat tehtiin. Prosessiturvallisuuden tärkeimmät elementit sisällytettiin projektihallintaoppaaseen. UPM arvioi prosessiturvallisuuden osa-alueita osana vahinkojen ehkäisemistä koskevaa selvitystä, joka toteutettiin UPM:n tehtailla ulkoisen kumppanin toimesta.
- UPM:n terveyden ja hyvinvoinnin konseptin toteutusta jatkettiin. Toukokuussa tehty kysely sisälsi työntekijöiltä saadun palautteen perusteella aikaisempaa enemmän kysymyksiä koskien terveyttä ja hyvinvointia. Yleisesti ottaen kyselyn tulokset heikkenivät hieman vuoteen 2023 verrattuna.
- Vuoden aikana järjestettiin useita virtuaalisia terveys- ja hyvinvointikampanjan tapahtumia sekä paikallista toimintaa. UPM järjesti myös virtuaalisia mielenterveyden tukipalveluita valituilla toimipaikoilla.

Suunnitellut toimenpiteet

- Turvallisuusprojekti jatkuu vuonna 2025 keskittyen digitaalisiin työkaluihin ja järjestelmiin sekä turvallisuuden näkyvyyteen päivittäisessä toiminnassa. Käyttämiseen perustuvan turvallisuusjohtamisen koulutusohjelma jatkuu vuonna 2025.
- Prosessiturvallisuuteen liittyvät kohdenneet koulutukset jatkuvat. Liiketoiminta-alueilla jatketaan omien prosessiturvallisuuteen liittyvien toimintasuunnitelmien toteuttamista.
- Vuoden 2025 aikana UPM kehittää työterveyden globaalia konseptia.

Resurssit

Yleisesti henkilöstöön liittyvät toimenpiteet sisältyvät UPM:n kokonaisinvestointi- ja resurssisuunnitelmaan.

TAVOITTEET

S1-5

UPM:n henkilöstöön liittyvät tavoitteet

UPM on luonut vastuullisuustoimintaansa ohjaamaan useita tavoitteita ja tunnuslukuja, joihin liittyvät vastuullisuuden painopisteet koskevat sen henkilöstöä. UPM ottaa sisäisesti kehitetyissä vastuullisuustavoitteissaan huomioon ulkoisten sidosryhmien näkemykset, toiveet ja näkökulmat

osana jatkuvaa vuoropuhelua. Konsernin johtoryhmä hyväksyy nämä tavoitteet. » [Katsota ESRS 2 GOV-1 Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonta ja hallinnointi](#)

VASTUULLISUUDEN PAINOPISTEALUE JA TUNNUSLUKU	VERTAILU-VUOSI	ARVO VERTAILU-VUONNA	VUODEN 2030 TAVOITE	TAVOITTEEN TILANNE 2024 (2023)
Jatkuva oppiminen ja kehitys				
Keskustelut tavoitteiden asettamisesta pidetty ja henkilöstön kehityssuunnitelmat laadittu	2021	88 % ja 70 %	100 %:n toteutumisaste	85 (85) %:lla henkilöstöstä oli henkilökohtaiset tavoitteet tai vuosittainen keskustelu niistä. 78 (81) %:lla oli dokumentoitu kehityssuunnitelma.
Henkilöstö pitää oppimis- ja kasvamahdollisuuksia hyvinä	2021	Alle vertailuarvon	Selvästi yli vertailuarvon	Keskimääräinen tulos 65 (64) on 7 pistettä alle globaalin vertailuarvon.
Vastuullinen johtaminen				
Henkilöstön sitoutuminen	2021	Alle vertailuarvon	Selvästi yli vertailuarvon	Keskimääräinen tulos 70 (70) on 4 pistettä alle globaalin vertailuarvon.
Monimuotoinen ja inklusiivinen työympäristö				
Henkilöstön yhteenkuuluvuus	2021	Alle vertailuarvon	UPM on yritysten parhaan 10 %:n vertailuryhmässä	Henkilöstökyselyssä keskiarvotulos 68 (68), 11 pistettä alle yritysten parhaan 10 %:n vertailuryhmän.
Naisten osuus asiantuntija- ja johtotehtävissä kehittyä jatkuvasti. Johtamista ja päätöksentekokykyä kehitetään lisäämällä monimuotoisuutta	2022	30,7 %	40 % naisten osuus	34,5 % (32,3 %)
Monimuotoisuushanke	Vuodesta 2021	-	Jatkuva	Vuoropuhelu inklusiivisen johtamisen ja kulttuurin kehittämiseksi jatkui. Perustettiin LGBTQ+-työntekijäverkosto BeU. Palkkojen yhdenvertaisuustarkastelu tehty.
Oikeudenmukainen palkitseminen				
Elämiseen riittävän palkan varmistaminen koko henkilöstölle perustuen vuosittaiseen arviointiin	Vuodesta 2021	-	Jatkuva	Konsernilaajuinen selvitys tehty suhteessa tyypillisen perheeseen paikalliseen elämiseen riittävän palkan tasoon, ja havaitut palkkaerot suhteessa viitearvon tasoon korjattu.
Sukupuolten välisen palkkatasa-arvon varmistaminen perustuen vuosittaiseen yhdenvertaisuustarkasteluun, jonka avulla tunnistetaan ja korjataan selittämättömät palkkaerot	Vuodesta 2021	-	Jatkuva	Konserninlaajuinen selvitys tehty ja tilastollisesti merkitsevät sukupuolten väliset selittämättömät palkkaerot on korjattu.
Turvallinen ja terveellinen työympäristö				
Kuolemantapaukset tai vakavat tapaturmat UPM:n toiminnossa	Vuodesta 2015	-	0 (jatkuva)	0 (0) kuolemantapausta ja 3 (5) vakavaa onnettomuutta
TRIF-luku, mukaan lukien urakoitsijat	2017	8,5	<2	TRIF-luku omilla työntekijöillä oli 6,1 (6,1) ja urakoitsijat mukaan lukien 5,1 (5,2)
Prosessiturvallisuus integroitu turvallisuusjohtamiseen	Vuodesta 2021	-	Kaikki yksiköt ja liiketoiminnot	Prosessiturvallisuusstandardi koulutettu ja analyysi puutteista tehtäillä tehty kaikissa liiketoiminnoissa
Henkilöstön työ- ja vapaa-ajan yhteensovittaminen	2022	Alle vertailuarvon	UPM on yritysten parhaan 10 %:n vertailuryhmässä	Henkilöstökyselyssä keskiarvotulos 72 (72), 7 pistettä alle yritysten parhaan 10 %:n vertailuryhmän
Poissaolojen määrä, UPM:n työntekijät	2015	3,7 %	<2 %	4,2 % (4,3 %)

UPM mittaa edistymistä säännöllisesti. Esimerkiksi vuosittaisen henkilöstötutkimuksen tuloksia käytetään tunnuslukuina useissa eri tavoitteissa. Korkea osallistumisprosentti 76 % (81 %) osoittaa, että UPM:n työntekijät ovat kiinnostuneita kehittämään työpaikkaansa.

Muiden tavoitteiden tunnuslukuja seurataan myös vähintään vuosittain konsernitasonlailla. Työterveys- ja työturvallisuusindikaattoreita, kuten TRIF-lukua, seurataan tarkemmin.

MITTARIT

UPM:n työntekijöiden ominaisuudet

S1-6

Lukumäärä sukupuolen mukaan

SUKUPUOLI	TYÖNTEKIJÖIDEN MÄÄRÄ 2024	TYÖNTEKIJÖIDEN MÄÄRÄ 2023
Miehet	11 989	12 797
Naiset	3 835	3 771
Muut	3	1
Ei raportoitu	0	4
Työntekijät yhteensä	15 827	16 573

* Sukupuoli perustuu työntekijöiden ilmoittamiin tietoihin. UPM:llä työntekijät voivat valikoida raportoimansa sukupuolen. UPM:llä ei ole näkyvyyttä työntekijöidensä viralliseen sukupuoleen.

Työntekijöiden määrä sukupuolen ja sopimustyyppin mukaan

	NAISET*	MIEHET*	MUUT*	EI RAPORTOITU	YHTEENSÄ
Työntekijöiden määrä	3 835	11 989	3	0	15 827
Vakinaisten työntekijöiden määrä	3 449	11 150	2	0	14 601
Määräaikaistyöntekijöiden määrä	386	839	1	0	1 226
Tarvittaessa töihin kutsuttavien työntekijöiden määrä**	9	33	0	0	42
Kokopäiväisten työntekijöiden määrä	3 592	11 709	3	0	15 304
Osa-aikaisten työntekijöiden määrä	243	280	0	0	523

*Sukupuoli perustuu työntekijöiden ilmoittamiin tietoihin. UPM:llä työntekijät voivat valikoida raportoimansa sukupuolen. UPM:llä ei ole näkyvyyttä työntekijöidensä viralliseen sukupuoleen.

**Kaikista UPM:n toimintamaista termiä "tarvittaessa töihin kutsuttava" käytetään vain Suomessa. UPM kerää parhaillaan tietoa siitä, onko tarvittaessa töihin kutsuttavia työntekijöitä myös muissa UPM:n toimintamaissa. Suomessa tällaisia työntekijöitä on hyvin vähän, ja siksi heidän lukumääränsä ilmoittamista ei katsota olennaiseksi.

Työntekijöiden määrä maittain (maat, joissa vähintään 50 työntekijää)

MAA	TYÖNTEKIJÖIDEN MÄÄRÄ 2024	TYÖNTEKIJÖIDEN MÄÄRÄ 2023
Suomi	6 222	6 281
Saksa	3 390	3 918
Iso-Britannia	445	424
Puola	1 270	1 183
Ranska	197	216
Itävalta	7	290
Viro	263	262
Espanja	64	74
Kiina	1 513	1 572
Yhdysvallat	745	735
Uruguay	874	872
Malesia	162	158
Etelä-Afrikka	39	50
Meksiko	133	115

» [Katsota hallituksen toimintakertomus, Tunnusluvut, henkilöstö kauden lopussa](#)

Työntekijöiden määrä alueittain

	POHJOIS- JA ETELÄ-AMERIikka	AASIA	EUROOPPA	MUU MAAILMA	YHTEENSÄ
Työntekijöiden määrä	1 797	1 844	12 100	86	15 827
Vakinaisten työntekijöiden määrä	1 780	1 498	11 239	84	14 601
Määräaikaistyöntekijöiden määrä	17	346	861	2	1 226
Tarvittaessa töihin kutsuttavien työntekijöiden määrä*	0	0	42	0	42
Kokopäiväisten työntekijöiden määrä	1 767	1 843	11 610	84	15 304
Osa-aikaisten työntekijöiden määrä	30	1	490	2	523

*Kaikista UPM:n toimintamaista termiä "tarvittaessa töihin kutsuttava" käytetään vain Suomessa. UPM kerää parhaillaan tietoa siitä, onko tarvittaessa töihin kutsuttavia työntekijöitä myös muissa UPM:n toimintamaissa. Suomessa tällaisia työntekijöitä on hyvin vähän, ja siksi heidän lukumääränsä ilmoittamista ei katsota olennaiseksi.

Työntekijöiden vaihtuvuus

	2024	2023
UPM:llä poistuneiden työntekijöiden kokonaismäärä	2 148	1 846
Työntekijöiden vaihtuvuusaste	13,6 %	11,1 %



Laskentaperiaatteet

Työntekijätilastot perustuvat UPM:n maailmanlaajuisen työntekijämäärän määrittelyyn. Lukuihin huomioidaan aktiivisiksi ja ei-aktiivisiksi luokitellut työntekijät, ja ne raportoidaan henkilötasolla, ellei toisin mainita. Työntekijämäärät lasketaan raportointijakson lopussa.

Kaikki sopimustyytit jaetaan toistaiseksi voimassa oleviin ja määräaikaisiin. Vakinaiset sopimukset sisältävät toistaiseksi voimassa olevat sopimukset sekä sopimussuhteen ulkopuolella työskentelevät työntekijät, kuten Yhdysvalloissa Employment at Will -luokituksella työskentelevät.

Vaihtuvuus lasketaan kaikentyyppisten työsuhteiden lopettamisten perusteella ja esimerkiksi irtisanoutumiset ja irtisanomiset huomioidaan yhtäläisesti. Vaihtuvuusaste saadaan jakamalla kaikkien poistuneiden henkilöiden määrä ajalta 31.1.–31.12. työntekijöiden kokonaismäärällä 31.12.

Kontekstuaaliset tiedot

Vuonna 2024 UPM sulki pysyvästi UPM Hürthin paperitehtaan Saksassa, yhden paperikoneen UPM Nordlandin paperitehtaalla sekä lopetti biokomposiittiliiketoiminnan. UPM Raflatac osti belgialaisen Grafityp-yhtiön, jolla on tuotantolaitos Belgiassa ja jakelukeskus Iossa-Britanniassa.

UPM:n omaan henkilöstöön kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

S1-7

Muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden lukumäärä

	2024	2023
Muita kuin työsuhteisia työntekijöitä* yhteensä UPM:n omassa henkilöstössä	344	168

*Vuokratyöntekijät

Vuokratyöntekijöiden määrä on pysynyt melko vakaana kuluneen vuoden ja edellisten vuosien aikana.



Laskentaperiaatteet

UPM:n muiksi kuin työsuhteisiksi työntekijöiksi lasketaan itsenäiset urakoitsijat ja vuokratyöntekijät. Itsenäiset urakoitsijat ovat itsenäisiä elinkeinonharjoittajia, jotka tarjoavat palveluita tai työtä UPM:lle suorassa sopimussuhteessa, joka ei ole työsuhte. UPM arvioi itsenäisten urakoitsijoiden määrän hyvin vähäiseksi eikä heitä koskeva raportointi ole siksi UPM:lle olennaista. Vuokratyöntekijät ovat henkilöstövuokrausyritysten palkkaamia, ja he työskentelevät UPM:n tuotantolaitoksissa yhtiön suorassa valvonnassa. Vuokratyöntekijät eivät ole suorassa työsuhteessa UPM:ään.

Suurin osa muista kuin työsuhteisista työntekijöistä on vuokratyöntekijöitä, joita työntekijöiden välitykseen keskittyvät yritykset välittävät UPM:lle. Vuokratyöntekijöillä ei ole työsuhdetta UPM:n kanssa, eikä heitä huomioida UPM:n virallisissa työntekijälukumäärissä. Vuokratyöntekijät työskentelevät esimerkiksi tuotannossa koneidenkäyttäjinä, mekaniikkasuunnittelijoina, automaatioteknikkoina, trukkikuskeina, laatuoperaattoreina tai operaattoreina muunto-, viimeistely- tai pinnoitusosastoilla.

UPM toteutti vuoden 2024 aikana sisäisen kyselyn, jolla selvitettiin eri tuotantolaitoksiin palkattujen itsenäisten urakoitsijoiden määrä. Tulosten perusteella tällaisten urakoitsijoiden määrä on hyvin vähäinen, eikä heidän huomioimisensa raportoinnissa siksi ole olennaista.

Työehtosopimusten kattavuus ja yhteiskunnallinen vuoropuhelu

S1-8

Vuonna 2024 työehtosopimusten piiriin kuului 49 % (52 %) työntekijöistä.

KATTAVUUS- ASTE	TYÖEHTOSOPIMUSTEN KATTAVUUS		YHTEISKUNNALLINEN VUOROPUHELU
	TYÖNTEKIJÄT – ETA* (MAAT, JOISSA YLI 50 TYÖNTEKIJÄÄ EDUSTAA YLI 10 %:A KAIKISTA TYÖNTEKIJÖISTÄ**)	TYÖNTEKIJÄT – MUU KUIN ETA* (ARVIO ALUEILLA, JOISSA YLI 50 TYÖNTEKIJÄÄ EDUSTAA YLI 10 %:A KAIKISTA TYÖNTEKIJÖISTÄ)	TYÖNTEKIJÖIDEN EDUSTUS (VAIN ETA*) (MAAT, JOISSA YLI 50 TYÖNTEKIJÄÄ EDUSTAA YLI 10 %:A KAIKISTA TYÖNTEKIJÖISTÄ)
0–19 %	–	–	–
20–39 %	–	–	–
40–59 %	Suomi (57 %)	–	–
60–79 %	Saksa (75 %)	–	–
80–100 %	–	–	Suomi, Saksa

*Euroopan talousalue

**UPM:n toimintamaista vain Suomi ja Saksa täyttävät nämä kriteerit

UPM:llä on vuodesta 2010 lähtien ollut oma Eurooppa-foorumin sopimus eurooppalaista yritysneuvostoa koskevaa direktiiviä varten.

Monimuotoisuusmittarit

S1-9

Ylimmän johdon sukupuolijakauma

SUKUPUOLI	YLIN JOHTO*	
	MÄÄRÄ	OSUUS
Naiset	25	31 %
Miehet	55	69 %

* Kaksi tasoa toimitusjohtajan alapuolella assistentit pois lukien

Työntekijät ikäryhmän mukaan

IKÄRYHMÄ	TYÖNTEKIJÖIDEN MÄÄRÄ 2024	TYÖNTEKIJÖIDEN MÄÄRÄ 2023
Alle 30[RM1]	2 071	2 136
30–50	8 188	8 612
Yli 50	5 568	5 821
Ei raportoitu	0	4
Yhteensä	15 827	16 573

Riittävä palkka

S1-10

Kaikille UPM:n työntekijöille maksetaan vähintään riittävä palkka raportointivaatimuksissa mainittujen kansainvälisten viitekehysten mukaisesti. UPM käyttää elämiseen riittävän palkan määritelmää vuosiarvioinnissaan. Elämiseen riittävän palkan määritelmä on vastaava konsepti riittävälle palkalle, mutta valittu menetelmä on tarkempi huomioiden elämisen kustannukset paikallisesti. UPM tekee vuosittain elämiseen riittävää palkkaa koskevan arvioinnin yhteistyössä ulkoisen kumppanin kanssa käyttämällä todennettuja ja varmennettuja menetelmiä, prosesseja ja vertailuarvoja. Arvioinnissa huomioidaan tyyppillisen perhekoon elämiseen riittävän palkan paikalliset raja-arvot kaikissa UPM:n toimintamaissa ja paikkakunnilla. Tunnistetut palkkaerot korjataan vuosittain.

UPM:n elämiseen riittävän palkan arviointi tehdään koko yhtiön laajuisesti. Se koskee sekä toimihenkilöitä että työntekijöitä UPM:n kaikissa toimintamaissa ja niissä työntekijäryhmissä, joissa palkkoja voi oikaista kohtuullisesti ja oikeudenmukaisesti. Maailmanlaajuisessa arvioinnissa tunnistetut odottamattomat palkkaerot korjataan.

Työntekijöiden kokonaisvuosipalkkaa verrataan elämiseen riittävään paikalliseen kokonaispalkan raja-arvoon. Kokonaisvuosipalkkaan sisällytetään palkanosat, jotka maksetaan henkilölle säännöllisesti eli esimerkiksi kiinteä peruspalkka, tavalliset vuorolisät sekä kiinteät rahakorvaukset. Nimetyt HR-asiantuntijat vahvistavat ja varmentavat kaikki löydetyt palkkaerot elämiseen riittävän palkan osalta. Ehdotetut korjaukset vahvistetaan paikallisten tietojen perusteella, jotta kaikki tilannekohtaiset tekijät tulevat huomioituksi. Näillä toimenpiteillä varmistetaan, että palkankorjaukset ovat paikallisesti perusteltuja ja niiden toteutus mahdollistetaan.

Sosiaalinen suojelu

S1-11

Vuonna 2024 UPM:n raportointi kattaa sen seitsemän suurinta toimintamaata, jotka ovat Suomi, Saksa, Uruguay, Kiina, Puola, Yhdysvallat ja Iso-Britannia. Näin katetaan noin 92 % UPM:n koko henkilöstöstä.

TYÖNTEKIJÄT OVAT VAKUUTETTUJA	SUOMI	SAKSA	URUGUAY	KIINA	PUOLA	YHDYSVALLAT	ISO-BRITANNIA
Sairaus	kyllä	kyllä	kyllä	kyllä	kyllä	kyllä	kyllä
Työttömyys	kyllä	kyllä	kyllä	kyllä	kyllä	kyllä	kyllä
Tapaturma ja työkyvyttömyys	kyllä	kyllä	kyllä	kyllä	kyllä	kyllä	ei**
Vanhempainvapaa	kyllä	kyllä	kyllä	kyllä	kyllä	kyllä*	kyllä
Eläke	kyllä	kyllä	kyllä	kyllä	kyllä	kyllä	kyllä

*Vain äitiysvapaa

**Ei turvaa alle viisi vuotta työsuhteessa olleille

Toimintarajoitteiset henkilöt

S1-12

Lain asettamien rajoitusten vuoksi UPM ei voi velvoittaa työntekijöitään ilmoittamaan toimintarajoitteisuudestaan. Tietoja voi kerätä vain vapaaehtoisesti annettujen vastausten perusteella, eikä UPM kerää tällä hetkellä tällaisia tietoja.

Koulutus ja osaamisen kehittäminen

S1-13

Vuonna 2024 78 %:lla (81 %) työntekijöistä oli dokumentoitu kehityssuunnitelma ja 85 %:lle (85 %) oli asetettu henkilökohtainen tavoite tai kehityskeskustelu oli käyty.

Osallistuminen säännöllisiin tulosarviointeihin ja urakehitysarviointeihin

	DOKUMENTOITU KEHITYSSIUNNITELMA	HENKILÖKOHTAINEN TAVOITE LUOTU TAI KEHITYSKESKUSTELU KÄYTY
Naiset	70 %	82 %
Miehet	80 %	85 %
Muut	n/a	n/a
Yhteensä	78 %	85 %

Keskimääräiset koulutustunnit työntekijää kohti

	2024	2023
Naiset	8	10
Miehet	9	10
Muut	n/a	n/a
Yhteensä	9	10

Terveys ja turvallisuus

S1-14

Työterveyttä ja -turvallisuutta koskevan UPM:n johtamisjärjestelmän piirissä olevien työntekijöiden osuus

	2024
Työterveyttä ja -turvallisuutta koskevan UPM:n johtamisjärjestelmänpiirissä olevien työntekijöiden osuus	100 %
Työterveyttä ja turvallisuutta koskevan kolmannen osapuolen sertifioiman johtamisjärjestelmän piirissä olevien työntekijöiden osuus	74 %

UPM:n työterveyttä ja -turvallisuutta koskeva järjestelmä kattaa kaikki työntekijät. Suurimmalla osalla UPM:n tuotantolaitoksista on ISO 45001 -sertifikaatin mukainen työterveyden ja -turvallisuuden johtamisjärjestelmäsertifiointi. Se kattaa UPM:n 43 tuotantolaitosta ja 11 800 työntekijää, eli 74 % kaikista UPM:n työntekijöistä. Muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden (vuokratyöntekijöiden) osuus UPM:n omasta henkilöstöstä on niin pieni, ettei se vaikuttaisi kokonaisosuuteen. Siksi tietoja ei ole eritelty tarkemmin.

Työterveyden ja -turvallisuuden mittarit UPM:n henkilöstölle

UPM:N HENKILÖSTÖ	2024	2023
Tapaturmien kokonaismäärä milj. työtuntia kohden, TRIF	6,1	6,1
Poissaoloon johtaneet tapaturmat milj. työtuntia kohden, LTAF	3,4	3,7
Tapaturmien määrä*	166	168
Vakavien tapaturmien määrä	2	4
Kuolemaan johtaneiden tapaturmien määrä**	0	0
Työhön liittyvien loukkaantumisten takia menetettyjen päivien määrä***	3 200	3 200
Poissaolo-%	4,2	4,3
Ammattitautien lukumäärä****	4	5

* Muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden (vuokratyöläisten) määrä UPM:n henkilöstössä on niin pieni, ettei tarkempi erittely ole olennaista.

** Muihin kuin työsuhteisiin työntekijöihin ei ole kohdistunut kuolemantapauksia, ja siksi tietoja ei eritellä.

*** Muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden (vuokratyöläisten) määrä UPM:n henkilöstössä on niin pieni, ettei tarkempi erittely ole olennaista.

**** Muihin kuin työsuhteisiin työntekijöihin ei ole kohdistunut ammattitauteja, ja siksi tietoja ei eritellä.

Työterveyden ja -turvallisuuden mittarit UPM:n henkilöstölle ja urakoitsijoille

UPM:N HENKILÖSTÖ SISÄLTÄEN URAKOITSIJAT	2024	2023
Tapaturmien kokonaismäärä milj. työtuntia kohden, TRIF	5,1	5,2
Poissaoloon johtaneet tapaturmat milj. työtuntia kohden, LTAF	3,2	3,4
Tapaturmien määrä	253	267
Vakavien tapaturmien määrä	3	5
Kuolemaan johtaneiden tapaturmien määrä	0	0



Laskentaperiaatteet

LTAF-luku

Poissaoloon johtaneet tapaturmat miljoonaa työtuntia kohden. LTAF-luku lasketaan seuraavasti: (poissaoloon johtaneet tapaturmat + vakavat tapaturmat + kuolemantapaukset) / (toteutunut työtuntimäärä) * 1 000 000. Poissaoloon johtanut tapaturma on sellainen, josta seuraa vähintään yhden päivän poissaolo tai vammautuminen. Poissaoloon johtaneissa tapaturmissa ei huomioida muokattuja työjärjestelyjä eikä lääkinnällistä hoitoa tai ensiapua. Vakavat tapaturmat ja kuolemantapaukset kuitenkin huomioidaan. UPM ilmoittaa erikseen henkilöstöä (UPM:n työntekijät ja valvonnassa olevat henkilöt) ja urakoitsijoita koskevat tiedot. Raportointi perustuu vuosittaiseen tietoon, joka koskee tammikuun ja joulukuun välillä sattuneita tapaturmia sekä joulukuun ja marraskuun väliltä mitattuja toteutuneita työtuntimääriä.

TRIF-luku

Tapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohden. TRIF-luku lasketaan seuraavasti: (poissaoloon johtaneet tapaturmat + vakavat tapaturmat + kuolemantapaukset + muokatut työjärjestelyt + lääkinnällinen hoito) / toteutunut työtuntimäärä (UPM) * 1 000 000. TRIF-lukuun ei huomioida annettua ensiapua. UPM ilmoittaa erikseen henkilöstöä (UPM:n työntekijät ja valvonnassa olevat henkilöt) ja urakoitsijoita koskevat tiedot. Raportointi perustuu vuosittaiseen tietoon, joka koskee tammikuun ja joulukuun välillä sattuneita tapaturmia sekä joulukuun ja marraskuun väliltä mitattuja toteutuneita työtuntimääriä.

Urakoitsijat ja heidän työtuntinsa

Urakoitsija on UPM:lle sopimukseen perustuvia palveluita tarjoava henkilö tai organisaatio. Urakoitsijoiden työntekijät eivät ole suorassa työsuhteessa UPM:ään. Urakoitsijoiden toteutunut työaika koostuu kaikista tunneista, jotka he ovat työskennelleet UPM:n toimitiloissa tai UPM:n valvonnassa. Urakoitsijoiden työtunnit huomioidaan LTAF- ja TRIF-lukujen laskennassa. Jos työtunteja ei kerätä työajanseurantajärjestelmällä, käytetään arviota. UPM on määrittänyt ja julkistanut menetelmän, jonka perusteella urakoitsijoiden työtunnit lasketaan ellei tarkkoja lukuja ole tiedossa. Arviot perustuvat henkilömäärään tai urakan rahalliseen arvoon.

Poissaoloaste

Sairauksista tai työtapaturmista johtuva poissaoloaste. Sairauksiin huomioidaan sairauksiin perustuvat poissaolotunnit, työmatkalla sattuneista tapaturmista aiheutuvat poissaolot sekä työajan ulkopuolella sattuneista tapaturmista aiheutuvat poissaolot. Työtaturmiin lasketaan työtaturmista aiheutuvat poissaolot sekä työhön liittyvistä taudeista tai sairauksista aiheutuvat poissaolot. Nämä luvut lisätään yhteen, jaetaan teoreettisella työajalla ja kerrotaan sadalla. Tähän huomioidaan kaikki poissaolotunnit, jotka johtuvat työtaturmista (sisältäen tapaturmapäivän työtunnit).

Vuonna 2023 kattavaa dataa ei saatu kerättyä joiltain tuotantolaitoksilta. Näiden tuotantolaitosten osuus kaikesta teoreettisesta työajasta on noin 3 %, joten tällä ei ole merkittävää vaikutusta tuloksiin.

Työhön liittyvien tautien määrä

Raportointivuonna virallisesti diagnosoitujen ja työhön liittyväksi ilmoitettujen uusien tautitapausten määrä. Raportointivuosi on edellinen vuosi lukuun ottamatta Saksaa, jossa tapaukset raportoidaan viimeistä edeltävän vuoden osalta.

Vakavat työtaturmat

Työtaturmat, joista aiheutuu hengenvaarallinen vamma, joka edellyttää hätäapua ja elintoimintoja ylläpitävää hoitoa; peruuttamaton loukkaantuminen / pysyvä vamma, josta seuraa pysyvä tai pitkäkestoinen sisäelimen, ruumiintoiminnon tai ruumiinosan heikkeneminen tai menettäminen.

Palkitsemismittarit

S1-16

Sukupuolten välinen palkkaero

UPM on vuodesta 2021 lähtien suorittanut vapaaehtoisesti konsernin laajuksen arvioinnin sukupuolten välisestä palkkatasa-arvosta. Mahdolliset tunnistetut ja selittämättömät palkkaerot on korjattu. Arviointi koskee kaikkia UPM:n toimintamaiden toimihenkilöitä ja työntekijöitä. Tämä sitoumus on osa oikeudenmukaisen palkitsemisen painopistealuetta, joka sisältyy yhtiön sosiaalisen vastuun 2030-tavoitteisiin. UPM käyttää vuosittaisessa arvioinnissa oikaistun palkkaeron käsitettä. Se ottaa huomioon tyypillisesti yksilön palkkaan ja palkkakehitykseen vaikuttavat tekijät, kuten tehtävän sisällön ja vaatavuustason, tehtävän maantieteellisen sijainnin, henkilökohtaisen suorituksen ja työkokemuksen. Nämä tekijät sisällytetään arviointiin tilastollisen menetelmän avulla. Jos vastaavaa ja samanarvoista työtä tekevien miesten ja naisten välillä löydetään selittämättömiä palkkaeroja, yhtiö on sitoutunut korjaamaan ne vuosittain. Vuonna 2024 UPM jatkoi vuosittaista sukupuolten välisten palkkojen yhdenvertaisuustarkastelua vakiintuneen prosessin mukaisesti ja palkkaerot tasattiin sukupuolten välisten selittämättömien palkkaerojen korjaamiseksi. UPM:n aloite on poikkeuksellinen vertailukelpoisten yhtiöiden joukossa. Lisätietoja tilastollisesta menetelmästä on UPM GRI -sisältöindeksissä.

S1-16 -standardissa ja sen raportointivaatimuksissa kuvattu oikaisematon palkkaero lasketaan yksinkertaisesti jakamalla koko henkilöstön osalta miesten- ja naisten keskimääräinen bruttotuntipalkka kaikkien miesten keskimääräisellä bruttotuntipalkalla. Toisin kuin oikaistussa sukupuolten välisessä palkkaerotarkastelussa, tässä lähestymistavassa ja laskennassa ei huomioida esimerkiksi yhtiön

palveluksessa olevien miesten ja naisten määrää ja heidän suhteellista osuutta eri maissa tai heidän tehtäviensä sisältöä ja vaatavuustasoa. Myöskään työntekijöiden kokemuksta ja suoritusta tai vaihtelevia työmarkkinaolosuhteita ei oteta huomioon. Kaikkia näitä pidetään perusteltuina tekijöinä, jotka tyypillisesti määrittävät yksilön palkkaa ja palkkakehitystä. Koska todellisia palkkaa määrittäviä perusteltuja tekijöitä ei huomioida laskennassa, on tuloksena saatu palkkaero puhtaasti keinotekoinen eikä se edusta yhtiön toimintamaissa käytössä olevia todellisia tasavertaisia palkkakäytäntöjä. Yhtiön vapaaehtoinen vuosittainen sukupuolten välistä palkkatasa-arvoa koskeva tarkastelu, joka perustuu oikaistuun palkkaeroon, ottaa huomioon perustellut palkkaa ja sen kehitystä määrittävät tyypilliset tekijät. Vuonna 2024 UPM:n koko yhtiön laajuinen oikaisematon palkkaero raportointivaatimusten mukaisesti laskettuna oli 6,5 %. Tämä perustuu 1. lokakuuta 2024 voimassa olleisiin palkkatietoihin. Oikaisematon palkkaero on laskettu samasta ajankohdasta ja samalla datalla kuin UPM:n oikaistun palkkaeron vuosittainen arviointi on suoritettu.

Kokonaispalkkasuhde

Korkeimmin palkatun henkilön vuotuinen kokonaispalkkasuhde kaikkien työntekijöiden keskimääräiseen vuosittaiseen kokonaispalkkaan oli 23,6. Kokonaispalkkasuhde on laskettu yhtiön palkitsemisraportilla julkaistun UPM:n keskivertotyöntekijän vuosittaisen palkitsemisen (ilman toimitusjohtajaa) perusteella. » [Katso Palkitsemisraportti upm.com -sivustolta](#). UPM raportoi toimitusjohtajan ja keskivertotyöntekijän palkitsemisen viimeisimmiltä viideltä vuodelta perustuen soveltuvaan lainsäädäntöön sekä hallinnointikoodiin. UPM:n keskivertotyöntekijän palkitsemisen lasketaan huomioiden tilinpäätöksen henkilöstökulut ja jakamalla ne tilikauden lopun henkilöstömäärällä (pois lukien toimitusjohtaja), mitkä raportoidaan myös UPM:n tilinpäätöksessä. UPM:n keskivertotyöntekijän palkitsemisen laskennassa huomioidaan seuraavat henkilöstökulut: palkat ja palkkiot sekä osakepohjaiset maksut. Valittu laskentamenetelmä on linjassa palkitsemisraportissa ja vuosikertomuksessa julkaistujen henkilöstökulujen ja kokonaispalkitsemista koskevien tietojen kanssa.

Tapaturmat, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset

S1-17

Raportointijaksolla ei ilmoitettu yhdestäkään UPM:n henkilöstöön kohdistuneesta vakavasta ihmisoikeusrikkomuksesta. Vakavuuden arviointi perustuu YK:n liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaviin periaatteisiin.

UPM:n työntekijöillä on monia tapoja ilmaista huolenaiheitaan. He voivat keskustella niistä esihenkilönsä kanssa, tuoda asian UPM:n compliance -tiimin, HR-funktion tai sisäisen tarkastuksen edustajan tietoon tai ilmoittaa asiasta (halutessaan anonymisti) UPM:n Raportoi väärinkäytöksistä -kanavan kautta.

» [Katso kohta G1-1 Huolenaiheista ilmoittaminen ja niiden tunnistaminen](#)

Arvoketjun työntekijät (ESRS S2)

UPM:n ihmisoikeuksia koskeva huolellisuusvelvoiteprosessi sisältää erilaisia toimenpiteitä, joiden avulla saadaan lisätietoa työntekijöiden näkemyksistä. Prosessiin kuuluu metsäsertifiointijärjestelmät ja niiden auditointi, työntekijöiden sitouttaminen, toimittaja-auditoinnit ja urakoitsija-arvioinnit, mukaan lukien niihin liittyvät työntekijähaastattelut sekä jatkuva vuoropuhelu toimittajien kanssa.

Toimittaja-auditoinnit perustuen tunnistettuihin vastuullisuusriskeihin

97

Työolosuhteisiin keskittyvät urakoitsija-arvioinnit Uruguayssa

3 200

UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille uudistaminen

VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

ESRS 2 SBM-3

Yleiskatsaus olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin

OLENNAISET AIHEET	VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET	KUVAUS
Hankinta	Mahdolliset negatiiviset vaikutukset*: Ihmisoikeusrikkomukset, jotka vaikuttavat toimitusketjussa oleviin ihmisiin	UPM:n moniportaisessa toimitusketjussa on tunnistettu riskejä, jotka liittyvät esimerkiksi työvoiman hyväksikäyttöön, pakkotyöhön, työterveyteen ja -turvallisuuteen ja ympäristörikkomuksiin. UPM:n hankintakäytännöllä pyritään minimoimaan riskit sekä mahdolliset ihmisiin tai ympäristöön kohdistuvat negatiiviset vaikutukset.
	Mahdollisuudet: Liiketoiminta-arvon luominen toimittajayhteistyötä kehittämällä	UPM tarttuu vastuullisuuteen liittyviin, liiketoiminta-arvoa tuoviin mahdollisuuksiin toimittajayhteistyötä kehittämällä. UPM:n hankinnan tavoitteet keskittyvät valittuihin ympäristöä, sosiaalista vastuuta ja hyvää hallintotapaa koskeviin kysymyksiin. UPM edistää vastuullisuutta valituilla osa-alueilla toimittajiensa kanssa toteutettavilla yhteisillä kehitys- ja innovaatiohankkeilla sekä moninaisilla vastuullisuusaloitteilla.
	Riski: Liiketoiminnan jatkuvuuteen liittyvät riskit osaavan työvoiman saatavuudesta johtuen	Ammattitaitoisen työvoiman puute on riski UPM:n toimitusketjuille ja hankinnalle. Esimerkiksi perinteiset tuotannon ja metsänkorjuun työtehtävät eivät välttämättä houkuttele uusia ammattitaitoisia työntekijöitä.
Työterveys ja -turvallisuus UPM:n tuotantolaitoksilla ja metsänhoito-toiminnoissa	Positiivinen vaikutus: Lisäpanos UPM:n toiminnoissa työskentelevien urakoitsijoiden työterveys- ja turvallisuuskäytäntöihin	Urakoitsijaturvallisuus on konserninlaajuinen painopistealue. Kaikki urakoitsijoiden työntekijät suorittavat yleisen turvallisuusperehdytyksen sekä saavat yksityiskohtaisempaa toimipaikkakohtaiset riskit huomioon ottavaa turvallisuuskoulutusta. UPM:n konserninlaajuinen turvallisuusprojekti pyrkii parantamaan yhtiön turvallisuuskulttuuria ja tunnistamaan muutostarpeet koko organisaatiossa.
	Negatiivinen vaikutus*: Työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvät tapaturmat ja vaaratilanteet, mukaan lukien mahdolliset vakavat onnettomuudet ja kuolemantapaukset UPM:n toiminnoissa työskenteleville urakoitsijoille	Vaikka UPM:n tuotantolaitoksilla ja metsänhoidossa pyritään monin eri tavoin ehkäisemään työntekijöille ja urakoitsijoille mahdollisesti koituvia vammoja ja onnettomuuksia, riskiä ei voida kuitenkaan täysin poistaa. Työterveyden ja -turvallisuuden tärkeistä keskustellaan myös urakoitsijoiden kanssa, ja asiaa seurataan. Negatiivisia vaikutuksia voi kuitenkin aiheutua. Nämä vaikutukset liittyvät yksittäisiin tapaturmiin.
	Riski: UPM:n toiminnoissa työskentelevien urakoitsijoiden tai kolmansien osapuolten mahdolliset loukkaantumiset	Mahdolliset heikennykset työturvallisuudessa voisivat johtaa työntekijöiden fyysisiin vammoihin tai sairastumisiin, tai asettaa UPM:n korvausvastuuseen urakoitsijoille tai kolmansille osapuolille tapahtuneista vahingoista. Näitä riskejä hallitaan erilaisilla johtamismenettelyillä, ennakoivilla terveys- ja turvallisuustoimilla sekä loukkaantumisten ehkäisyyn tähtäävillä ohjelmilla.

* UPM:n tunnistetut olennaiset negatiiviset vaikutukset eivät ole laajamittaisia tai järjestelmällisiä vaan liittyvät mahdollisiin yksittäisiin tapaturmiin.

Vaikutus UPM:n liiketoimintamalliin ja strategiaan

Toimittajat ovat olennainen osa UPM:n arvoketjua. Heillä on myös tärkeä rooli UPM:n liiketoimintojen kasvuhankkeissa. Toimittajahallinta sekä tarvittava osaaminen ja digitalisaatio edistävät tuotekehitystä ja uusien tuotteiden kaupallistamista. » [Katso ESRS 2 SBM-1, Toimittajat](#)

UPM ostaa tuotteita, materiaaleja ja palveluita noin 23 000 b2b-toimittajalta maailmanlaajuisesti. Arviolta 53 000 urakoitsijoiden työntekijää tarjoaa esimerkiksi kunnossapito-, rakentamis- ja puunkorjauksipalveluita UPM:n tuotantolaitoksilla ja metsänhoitotehtävissä vuosittain.

Arvoketjun työntekijöiden kuvaus UPM:n raportointilajaudessa

UPM:n raportoinnissa otetaan huomioon seuraavat arvoketjun työntekijät, joihin UPM:n toiminta voi mahdollisesti vaikuttaa:

- UPM:n toimipaikoilla työskentelevät henkilöt, jotka eivät ole UPM:n omaa henkilöstöä:** Tämä koskee UPM:n tuotantolaitoksilla ja metsänhoitotehtävissä työskenteleviä urakoitsijoita ja heidän työntekijöitään tai aliurakoitsijoitaan. Tällaiset työntekijät ovat urakoitsijan ohjauksessa, ja heidän tehtävänsä liittyvät esimerkiksi teknisiin ja kunnossapitopalveluihin, rakennus- ja metsänhoitopalveluihin, IT-palveluihin tai esimerkiksi siivouksen, ateriapalvelun ja vartioinnin kaltaisiin toimitilapalveluihin.
- Toimipaikan tuotantoa edeltävässä arvoketjussa mukana olevien tahojen työntekijät:** Tämä koskee esimerkiksi raaka-aineiden tai palveluntarjoajien tai muiden UPM:n toimittajien työntekijöitä ja urakoitsijoita.

- Toimipaikan tuotannon jälkeisessä arvoketjussa mukana olevien tahojen työntekijät:** Tämä koskee esimerkiksi lähtevien logistiikkapalvelujen tarjoajien tai muiden UPM:n palveluntarjoajien työntekijöitä ja urakoitsijoita.
- Erityisen haavoittuvassa asemassa olevat työntekijät:** UPM on tunnistanut nuoret työntekijät, siirtotyöläiset, naiset, alkuperäiskansojen edustajat sekä määräaikaiset työntekijät ja urakoitsijoiden työntekijät ryhmiksi, joilla on suurempi riski kohdata haitallisia ihmisoikeusvaikutuksia.

Maa-, hyödyke- ja toimialakohtaiset riskit arvioidaan ja niitä ehkäistään osana UPM:n korkean vastuullisuusriskin toimittajariskiäarviointia. Näitä riskejä voi esiintyä toimitusketjujemme toista porrasta pidemmällä. Tavallisesti ne liittyvät perustuotantoon, kuten maatalouteen, metsänhoitoon ja kaivostoimintaan sekä maihin, joissa lainsäädäntö on vähemmän rajoittavaa.

UPM:n ihmisoikeusarviointia koskevat tulokset

Osana jatkuvaa ihmisoikeuksia koskevaa due diligence -arviointiaan eli ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoitetta, UPM on tunnistanut ryhmät, joita mahdolliset haitalliset ihmisoikeusvaikutukset voivat todennäköisemmin koskea. Syyt haavoittuvaan asemaan vaihtelevat. UPM on tunnistanut omista arvioinneistaan ja eri sidosryhmien kanssa käydyn vuoropuhelun perusteella arvoketjustaan ryhmät, joilla on suurempi riski kohdata haitallisia ihmisoikeusvaikutuksia. Yhtiö on tunnistanut siirtotyöläiset, naiset, nuoret työntekijät sekä määräaikaiset ja urakoitsijoiden työntekijät erityisen haavoittuviksi ryhmiksi. UPM tunnistaa myös alkuperäiskansat yhdeksi eniten marginalisoiduiksi ja haavoittuvimmassa asemassa olevista ryhmistä.

UPM on yhteistyössä ulkoisen asiantuntijan kanssa tunnistanut olennaisimmat ihmisoikeusvaikutukset, joihin UPM:n toiminta tai liiketoimintasuhteet voivat vaikuttaa. UPM arvioi säännöllisesti ihmisoikeusvaikutustensa olennaisuuden. Arvioinnissa otetaan huomioon vaikutusten vakavuus ja todennäköisyys. Yhtiö myös tiedostaa, että vaikutukset muuttuvat jatkuvasti liiketoiminnan muuttuessa ja huolellisuusvelvoitekäytäntöjen kehittyessä.

UPM on tunnistanut pakkotyön olennaiseksi ihmisoikeusriskiksi joissakin urakoitsijaketjuissaan ja toimitusketjuissa globaalisti. Siirtotyöläiset on tunnistettu erityisen haavoittuvassa asemassa olevaksi työntekijäryhmäksi. UPM ei hyväksy pakkotyötä missään muodossa omista toiminnoistaan tai toimitusketjuistaan.

Ihmisoikeuksia koskevat huolellisuusvelvoitearviointit ovat osa UPM:n yleisiä vastuullisuutta koskevia riskiarviointiprosesseja. » [Katso ESRS 2 GOV-4 Vastuullisuutta koskevat due diligence -menettelyt](#)

POLITIIKAT

S2-1

UPM:n Toimintaohje osoittaa yhtiön sitoutumisen ihmisten ja ihmisoikeuksien, ympäristön sekä eettisten liiketoimintatapojen kunnioittamiseen. Toimintaohjetta täydentää UPM:n vastuullisuussitotimus, jossa vastuullisuutta ja siihen liittyviä prosesseja käsitellään tarkemmin. UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille asetetaan vähimmäisvaatimukset koko hankintaketjulle. » [Katso G1-1 Poliitiikat](#)

Lisäksi tarkempia käytäntöjä käsitellään seuraavissa politiikkadokumenteissa, ohjelmissa ja toimittajavaatimuksissa:

- Toimittajien arviointikriteerit
 - UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelma » [Katso G1-2 Toimitusketjun vastuullisuusohjelma](#)
 - Aihealuekohtaiset toimittajavaatimukset esim. puuntoimittajille, sellulle, kemikaaleille ja logistiikalle
 - UPM:n Forest Action -ohjelma
 - UPM:n turvallisuussäännöt » [Katso S1-1 UPM:n henkilöstö- ja turvallisuussäännöt](#)
 - UPM:n turvallisuusvaatimukset urakoitsijoille
- UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille koskee kaikkia UPM:n toimittajia ja kolmansia osapuolia (esim. agentteja, neuvonantajia, yhteisyrityksiä, yhteisyrityskumppaneita, paikallisia kumppaneita ja jakelijoita). UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelma, jossa käsitellään sosiaalista ja ympäristövastuuta sekä hyvää hallintotapaa asettaa vaatimuksia myös UPM:n toimittajille. Puuntoimittajien ja metsänhoidosta vastaavien urakoitsijoiden odotetaan myös noudattavan UPM:n vaatimuksia puuntoimittajille sekä UPM:n Forest Action -vastuullisuusohjelman edellyttämiä toimenpiteitä. UPM:n turvallisuussäännöt kattavat koko oman henkilöstön sekä yhtiön liiketoimintakumppanit ja heidän työntekijänsä. Tämä koskee esimerkiksi UPM:n tuotantolaitoksissa ja metsänhoitotehtävissä työskenteleviä urakoitsijoita ja heidän työntekijöitään. Nämä säännöt on tarkemmin määritelty UPM:n urakoitsijoiden työturvallisuusvaatimuksissa.

UPM:n ihmisoikeuspolitiikan sitoumukset

UPM on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden mukaisesti. UPM kunnioittaa YK:n ihmisoikeusjulistusta, ILO:n sopimusta työelämän perusoikeuksista sekä OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille. UPM myös edistää YK:n Global Compact -aloitteen ihmisoikeuksiin liittyviä periaatteita. UPM edellyttää vastaavaa sitoumusta myös toimittajiltaan, kolmansilta osapuolilta ja yhteisyrityskumppaneilta, kuten on kuvattu UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille esitetään seuraavat vaatimukset:

- Ihmisiä, esimerkiksi omia työntekijöitä, urakoitsijoiden ja muiden toimittajien työntekijöitä sekä sidosryhmiä) pitää kohdella heidän ihmisarvoaan kunnioittaen.
- Yleismaailmalliset ihmisoikeudet, jotka koskevat esimerkiksi oikeutta puhtaaseen ja terveelliseen ympäristöön sekä ajattelun, mielipiteen ilmaisun ja uskonnon vapautta. Ne koskevat myös syrjintää, joka perustuu esimerkiksi rotuun, ikään, kansallisuuteen, sukupuoleen, seksuaaliseen suuntautumiseen tai poliittiseen tai ammattiliitto-jäsenyyteen sekä vapautta kaikenlaisesta häirinnästä.
- Haitalliset ihmisoikeusvaikutukset tulee tunnistaa toiminnassa ja niitä pitää ehkäistä ja hillitä.
- Palkan tulee olla riittävä ja noudattaa paikallisia lakeja ja toimialastandardeja koskien työaikaa ja kompensatiota, järjestäytymisvapautta ja oikeutta työehtosopimusneuvotteluihin.
- Lasten oikeuksia tulee kunnioittaa, eikä lapsityötä saa käyttää tai hyväksyä. Joko Kansainvälisen työjärjestön (ILO:n) määrittämää 15 vuoden vähimmäisikärajaa tai paikallisen lainsäädännön määrittämää vähimmäisikärajaa tulee noudattaa sen mukaan, kumpi on korkeampi. Nuoria työntekijöitä pitää suojella erityisillä toimenpiteillä. Tämä koskee alle 18-vuotiaita ja oikeudellista vähimmäisikää vanhempia.

Poikkeamat ja korjaavat toimenpiteet

Vuonna 2024 UPM:n arvoketjussa ei tunnistettu vakavia ihmisoikeusrikkomuksia, jotka olisivat aiheutuneet UPM:n toiminnasta tai joihin UPM olisi toiminnallaan vaikuttanut.

UPM seuraa ja pyrkii korjaamaan tietoon tulleita ihmisoikeuksiin liittyviä haittavaikutuksia, joita yhtiön toiminta on aiheuttanut tai joihin se on vaikuttanut. Korjaavat toimenpiteet määritellään tapauskohtaisesti perustuen todennettuihin vaikutuksiin. UPM:n

vaatimustenmukaisuusjärjestelmä sisältää käytännöt korjaaville toimenpiteille prosessin kattavuuden varmistamiseksi.

Resurssit

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimenpiteet sisältyvät UPM:n investointi- ja resurssointisuunnitelmiin.

TAVOITTEET

S2-5

UPM:n arvoketjun työntekijöihin liittyvät tavoitteet

UPM on asettanut vastuullisuustoimintansa hallintaan useita tavoitteita ja tunnuslukuja. Näitä sovelletaan painopistealueisiin, jotka kattavat toimitusketjun (metsänhoito ja vastuullinen hankinta) sekä UPM:n toimitiloissa työskentelevät toimittajat (työterveys ja -turvallisuus). UPM ottaa sisäisesti kehitetyissä vastuullisuustavoitteissaan huomioon

ulkoisten sidosryhmien näkemykset, toiveet ja näkökulmat osana jatkuvaa vuoropuhelua. Konsernin johtoryhmä hyväksyy nämä tavoitteet. » [Katso ESRS 2 GOV-1 Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonta ja hallinnointi](#)

VASTUULLISUUDEN PAINOPISTEALUE JA TUNNUSLUKU	VERTAILU- VUOSI	VERTAILU- VUODEN ARVO	VUODEN 2030 TAVOITE	TAVOITTEEN SEURANTA 2024 (2023)
Metsänhoito				
Sertifioidun kuidun osuus *	2015	84 %	100 %	88,5 % (87,0 %)
Vastuullinen hankinta				
UPM:n hankintojen arvo toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille	2015	79 %	>80 % (jatkuva)	91% (89 %)
Turvallinen ja terveellinen työympäristö				
Kuolemaan johtaneet tai vakavat tapaturmat UPM:n toiminnoissa	Vuodesta 2015	-	0 (jatkuva)	0 (0) kuolemaa johtanutta tapaturmaa, 3 (5) vakavaa tapaturmaa
TRIF-luku urakoitsijat mukaan lukien	2017	8,5	<2	TRIF-luku 5,1 (5,2) urakoitsijat mukaan lukien

*Metsänhoidon sertifiointi

UPM:n vastuullisuustavoitteet perustuvat vuosittaiseen kaksoisolennaisuusarviointiin, jossa eri sidosryhmien kiinnostuksen kohteet ja huolenaiheet otetaan huomioon. » [Katso ESRS 2 IRO-1 Olennaisuusarviointi](#)

UPM:n vastuullisuustavoitteita seurataan konsernitason vähintään vuosittain.

Asetettujen tavoitteiden lisäksi UPM pyrkii jatkuvasti parantamaan myös arvoketjunsä työntekijöitä koskevia prosesseja ja suorituskykyä. Kehittämiskohteet perustuvat useissa toimittaja-arvioinneissa tehtyihin havaintoihin. Toimittajia koskeva kehitystyö ja yhteistoiminta perustuu

toimittaja-auditointeihin ja -tarkastuksiin, joilla edistetään toimittajien suorituskykyä. Korjaavien toimintasuunnitelmien sekä jatkoarviointien ja -auditointien avulla vahvistetaan, että tunnistetut kehitysalueet käsitellään. Esimerkiksi UPM:n työterveyttä ja -turvallisuutta koskevat hallintajärjestelmät perustuvat jatkuvan parantamisen periaatteelle. » [Katso kohdasta S1-4 Turvallinen ja terveellinen työympäristö](#) lisätietoja UPM:n keskeisistä toimenpiteistä tällä alueella. » [Katso kohdasta S-14 Terveys ja turvallisuus](#) lisätietoja koskien raportointiperiaatteita eri mittareille, kuten TRIF.

Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3)

UPM pyrkii olemaan hyvä naapuri ja luotettava taloudellinen, yhteiskunnallinen ja ympäristön huomioon ottava kumppani niissä yhteisöissä joihin sen toiminta vaikuttaa suoraan tai epäsuorasti. UPM:n liiketoiminnoille ja metsätoiminnoille tämä tarkoittaa aktiivista kanssakäymistä ja vuorovaikutusta paikallisyhteisöjen kanssa.

Kolmannen osapuolen
toteuttama ihmisoikeus-
vaikutusarviointi
Uruguayssa

Tehdasyhteisöissä tuettiin
paikallisia oppimis- ja
koulutushankkeita, ja
tarjottiin apua
luonnonkatastrofeista ja
konflikteista kärsiville.

Tuki paikallisiin hankkeisiin ja
hyväntekeväisyyskohteisiin
osana Share and Care -ohjelmaa noin

1,7

miljoonaa euroa

VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

ESRS 2 SBM-3

Yleiskuva olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista

OLENNAISET AIHEET	VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET	KUVAUS
Paikallinen sitoutuminen	Positiivinen vaikutus: UPM:n tuotantolaitosten ja investointien vaikutus alueen paikalliseen kehitykseen	UPM edistää myönteisiä vaikutuksia paikallisyhteisöihin esimerkiksi kehittämällä infrastruktuuria. Paikallisyhteisöt hyötyvät myös verotuloista ja työllistymismahdollisuuksista. UPM tarjoaa oppisopimusohjelmia Suomessa, Saksassa ja Uruguayssa ja edistää yhteistyössä oppilaitosten kanssa tiedettä ja tutkimusta sekä kasvattaa sosiaalista pääomaa ja osaamista. UPM:n Share and Care -ohjelma keskittyy hankkeisiin, jotka tukevat paikallisyhteisöjen elinvoimaisuutta ja hyvinvointia. UPM-säätiö Uruguayssa tukee koulutusta ja yrittäjyyttä tekemällä yhteistyötä yhteiskunnallisten järjestöjen ja paikallisten edustajien kanssa.
Paikallinen sitoutuminen	Mahdolliset negatiiviset vaikutukset*: Ympäristö- ja turvallisuusonnettomuudet sekä uudelleenjärjestelyt voivat vaikuttaa ihmisiin ja ympäristöön lähellä UPM:n tuotantolaitoksia ja metsänhoitoalueita	Mahdollisia olennaisia negatiivisia vaikutuksia voi syntyä esimerkiksi kuljetuksiin liittyvistä turvallisuusriskeistä koskien UPM:n paperi- ja sellutehtaiden ja biojalostamojen sekä metsänhoidon ja puunhankinnan toimintoja. Lisäksi UPM:n liiketoiminnan uudelleenjärjestelyt voivat johtaa henkilöstövähennyksiin ja verokertymän vähenemiseen.

*UPM:n tunnistetut olennaiset negatiiviset vaikutukset eivät ole laajamittaisia tai järjestelmällisiä vaan liittyvät mahdollisiin yksittäisiin poikkeamiin.

Vaikutus UPM:n liiketoimintamalliin ja strategiaan

Hyvien sidosryhmäsuhteiden rakentaminen ja ylläpitäminen UPM:n toimintojen lähellä olevissa paikallisyhteisöissä sekä niiden elinvoimaisuuden tukeminen on olennaista toiminnan hyväksyttävyydelle sekä toimintaympäristön haasteiden, keskeisten riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi. Aktiivinen ja avoin vuoropuhelu paikallisyhteisöjen kanssa auttaa hallitsemaan UPM:n toiminnan vaikutuksia ja antaa samalla mahdollisuuden tukea yhteisöjen kestävää kehitystä. Ihmisoikeuksiin liittyvät kysymykset sekä huolellisuusvelvoitevaatimukset on sisällytetty UPM:n globaaleihin prosesseihin, jotka luovat perustan UPM:n liiketoimintamallille.

Kaksoisolennaisuusarvioinnissa ja UPM:n ihmisoikeusvaikutuksia koskevassa arvioinnissa on tunnistettu olennaiset positiiviset ja negatiiviset vaikutukset, joita UPM:n toiminnalla voi olla yhteisöihin. Mitkään näistä tunnistetuista olennaisista vaikutuksista ei kuitenkaan arvioinnin mukaan aiheuta olennaisia taloudellisia riskejä tai mahdollisuuksia. » [Katso ESRS 2 IRO–1 Olennaisuusarviointi](#)

Kuvaus yhteisöistä, joihin UPM:n toiminta vaikuttaa

UPM:n raportoinnissa otetaan huomioon seuraavat yhteisöt, joihin UPM:n toiminta voi mahdollisesti vaikuttaa:

- Yhtiön toimipaikkojen lähellä elävät tai työskentelevät paikallisyhteisöt: UPM:n arvion mukaan sen toiminta voi olennaisesti vaikuttaa paikallisyhteisöihin lähellä yhtiön sellu- ja paperitehtaita, biojalostamoja ja metsänhoitoalueita. UPM:n suurimmat

tuotantoyksiköt ovat sellutehtaat, paperitehtaat ja biojalostamot Kiinassa, Suomessa, Saksassa, Isonsa-Britanniassa, Uruguayssa ja Yhdysvalloissa. UPM:n omistamat metsät sijaitsevat Suomessa, Uruguayssa ja Yhdysvalloissa, ja ne katsotaan erityisen merkittäviksi, koska ne ovat tärkeitä paikallisyhteisöille. UPM:n raportoinnin painopiste on toimintamaissa, joissa yhtiöllä on merkittäviä maaomistuksia, kuten metsätalous- tai puuviljelmätoimintaa.

- Esimerkiksi UPM Forestal Oriental toimii Uruguayssa viidellä alueella seuraavissa maakunnissa: Cerro Largo, Colonia, Durazno, Flores, Florida, Lavalleja, Paysandú, Río Negro, Rivera, Rocha, Salto, Soriano, Tacuarembó ja Treinta y Tres. UPM tunnistaa jokaisella alueella yhteisöt, joihin yhtiön toiminta vaikuttaa ja tekee heidän kanssaan yhteistyötä. UPM tarkastelee toimintojensa suunnittelua vuosittain (mukaan lukien istutus ja korjuu sekä kuormien lastaus ja kuljetus) ja yksilöi alueet, joihin vaikutukset kohdistuvat. Samalla määritetään toimet, joilla yhteisöihin kohdistuvia vaikutuksia voidaan ehkäistä, hillitellä ja mukauttaa.
- Yhtiön arvoketjun vaikutuspiirissä olevat yhteisöt: UPM:n puun ja muiden puupohjaisten raaka-aineiden hankinnassa noudatetaan metsäsertifioinnin vaatimuksia vastuulliselle maankäytölle ja turvataan alkuperäiskansojen maankäyttöoikeudet.
- Alkuperäiskansojen yhteisöt: UPM tunnistaa, että kaikkein marginaalisimmat ja haavoittuvimmassa asemassa olevat väestöryhmät, kuten alkuperäiskansat ja heimokansat, voivat olla erityisen alttiita maanhankinnan tai puun sekä muiden luonnonvarojen käytön vaikutuksille. Tästä syystä heidän suojelemisekseen tarvitaan erityisiä suoja-toimia. UPM tunnistaa, että sen maanomistus ja puun hankinta Yhdysvalloissa voivat vaikuttaa alkuperäiskansojen yhteisöihin. Metsäsertifiointijärjestelmiä ja muita suoja-toimia käytetään estämään mahdollisia negatiivisia vaikutuksia ja siksi tätä ei pidetä mahdollisena merkittävänä negatiivisena vaikutuksena.

Yhteisöihin mahdollisesti kohdistuvien vaikutusten ymmärtäminen

Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu UPM:n kaksoisolennaisuusarvioinnissa ja UPM:n olennaisia ihmisoikeusvaikutuksia koskevassa arvioinnissa. YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden (UNGPI) mukaisesti UPM kiinnittää erityistä huomiota haavoittuvimmassa asemassa oleviin yksilöihin tai ryhmiin, joilla on korkeampi riski kohdata haitallisia ihmisoikeusvaikutuksia. Näitä ovat esimerkiksi naiset, nuoret työntekijät, siirtotyöläiset ja alkuperäiskansat. Aktiivinen ja avoin vuoropuhelu paikallisyhteisöjen kanssa on avainasemassa, jotta eri toimintoihin liittyviä mahdollisia ja olemassa olevia vaikutuksia voidaan ymmärtää.

UPM tekee säännöllisiä sosiaalisen vastuun seurantakyselyitä liittyen Uruguayssa sijaitseviin puuviljelmiin ja taimitarhoihin. Ulkoinen palveluntarjoaja toteuttaa kyselyt haastattelemalla vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen jäseniä ja urakoitsijoiden työntekijöitä. Kyselyiden avulla selvitetään vastaajien käsityksiä, tietoa ja tulevaisuuden odotuksia UPM:n toiminnasta liittyen esimerkiksi puuviljelmiin, ympäristönsuojeluun, sertifiointiin, suojelealueisiin, työtyytyväisyyteen, tuloihin, turvallisuustoimenpiteisiin ja koulutusmahdollisuuksiin.

Vuonna 2024 UPM:n Uruguayn toiminnissa toteutettiin ihmisoikeusvaikutusarviointi, joka edistää UPM:n ihmisoikeushuolellisuusvelvoiteyhtöä ja paikallisyhteistyön kehittämistä sekä Uruguayssa ja globaalisti UPM:n toiminnissa. Arviointi vahvisti, että Uruguayssa on käytössä kattavat ympäristö- ja sosiaalista vastuuta koskevat johtamisjärjestelmät ja siellä tehdään aktiivista sidosryhmäyhteistyötä. Arviointi kuitenkin nosti esiin erilaisia kehityskohteita ja toi esille vertailukohdan kansainvälisiin parhaisiin käytäntöihin UPM:n investointi- ja liiketoiminnan kehittämishankkeille. Lisätietoja arvioinnin havainnoista on kohdassa [S3–4 Toimenpiteet](#).

UPM:n sellutehtailla, paperitehtailla, biojalostamoilla sekä metsänhoitotoiminnoilla ja puunhankinnalla katsotaan kokonsa ja luonteensa vuoksi olevan sekä olemassa olevia että mahdollisia olennaisia vaikutuksia paikallisyhteisöihin. Tämä koskee esimerkiksi yhteisöjen turvallisuutta ja maa-alueita. Viime vuosina selluntuotantoon ja puuviljelmiin Uruguayssa on kiinnitetty erityistä huomiota johtuen sinne rakennetusta ja toimintansa aloittaneesta uudesta sellutehtaasta.

POLITIIKAT

S3-1

UPM:n Toimintaohje osoittaa yhtiön sitoutumisen ihmisten ja ihmisoikeuksien, ympäristön sekä eettisten liiketoimintatapojen kunnioittamiseen. UPM:n vastuullisuussitoutumus täydentää yhtiön Toimintaohjetta ja käsittelee tarkemmin yhtiön sitoutumista sidosryhmäyhteistyöhön ja yhteiskuntaan sekä yrityksen prosesseja, kuten vastuullisuuden huolellisuusvelvoitemenettelyä. UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille asetetaan vähimmäisvaatimukset toimittajille ja muille kolmansille osapuolille.

» [Katso G1–1 Poliitiikat](#)

Lisäksi tietyt teemoja käsitellään seuraavissa politiikkadokumenteissa, ohjelmissa ja vaatimuksissa:

- UPM:n lahjoituksia, sponsorointeja ja henkilöstön vapaaehtoistyötä koskevat ohjeet
- UPM:n toimitusketjun vastuullisuusohjelma, » [katso G1–2 Toimitusketjun vastuullisuusohjelma](#)
- UPM:n vaatimukset puun toimittajille
- UPM:n Forest Action -metsävastuullisuusohjelma

Politiikkadokumentit koskevat UPM:n ja/tai toimittajien vaikutusalueella olevia yhteisöjä. UPM:n vaatimuksissa puun toimittajille ja UPM:n Forest Action -metsävastuullisuusohjelmassa kiinnitetään erityistä huomiota yhteisöihin, joihin metsänhoito ja hakkuut voivat vaikuttaa.

Ihmisoikeudet vaikutusten kohteena olevissa yhteisöissä

UPM on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia kaikissa toiminnissaan ja koko arvoketjussaan YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisesti. UPM kunnioittaa YK:n ihmisoikeusjulistusta, ILO:n sopimusta työelämän perusoikeuksista sekä OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille. UPM myös edistää YK:n Global Compact -aloitteen ihmisoikeuksiin liittyviä periaatteita.

UPM:n Toimintaohje, UPM:n vastuullisuussitoutumus ja UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille ovat linjassa näiden kansainvälisesti tunnustettujen standardien kanssa.

UPM:n vastuullisuussitoutuksessa otetaan huomioon esimerkiksi maankäyttö ja paikallisyhteistyö sekä ilmoitusmekanismit, poikkeamien käsittely ja korjaavat toimenpiteet:

- UPM tunnustaa vastuullisen maankäytön ja maa-alueiden kunnioittamisen tärkeyden liiketoiminnassaan. UPM on sitoutunut varmistamaan, että yksityishenkilöiden ja yhteisöjen, mukaan lukien alkuperäiskansat, maankäyttö- ja resurssioikeuksia kunnioitetaan ja edistetään. UPM noudattaa metsäsertifiointistandardien asettamia vaatimuksia paikallisyhteisöjä koskevissa käytännöissä, mukaan lukien ennakkosuostumuksen periaatteen (FPIC) soveltaminen tapauskohtaisesti.
- UPM:llä on nollatoleranssi maakaappausta kohtaan, ja yhtiö ylläpitää kunnioittavia ja kaikkia osapuolia hyödyttäviä suhteita sellaisiin paikallisyhteisöihin, joihin UPM:n toiminta vaikuttaa.
- UPM tunnustaa vuoropuhelun ja avoimen viestintäkanavien tärkeyden niiden sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien kanssa, joihin UPM:n toiminta vaikuttaa tai voi vaikuttaa. UPM tiedostaa, että paikallisyhteisöjen kuulemiseen ja sosiaalisten vaikutusten seurantaan tarvitaan selkeä ja johdonmukainen lähestymistapa. UPM kiinnittää erityistä huomiota henkilöihin ja ryhmiin, joilla on haavoittuvaisen asemansa vuoksi suurempi riski kohdata haitallisia ihmisoikeusvaikutuksia. Tällaisia ryhmiä ovat esimerkiksi naiset, nuoret työntekijät, siirtotyöläiset ja alkuperäiskansat.
- UPM seuraa ja pyrkii korjaamaan tietoonsa tulleet ihmisoikeuksiin liittyvät haittavaikutukset, joita yhtiön toiminta on aiheuttanut tai joihin se on vaikuttanut. Kaikille sidosryhmille varmistetaan pääsy yhtiön Raportoi väärinkäytöksistä -kanavaan.

Vuonna 2024 ei ilmoitettu yhtään vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistunutta vakavaa ihmisoikeuksiin liittyvää poikkeamaa. Elokuussa 2023 UPM Paso de los Torosin sellutehtaalla Uruguayssa tapahtui kuitenkin ympäristövahinko, joka vaikutti väliaikaisesti läheiseen puroon. UPM:n arvioinnin mukaan vahingosta ei aiheutunut suoraan tai välillisesti haitallisia ihmisoikeusvaikutuksia, mutta se edellytti korjaavia toimenpiteitä. UPM toteutti kaikki tarvittavat korjaavat toimenpiteet ja ilmoitti tapahtuneesta ympäristöviranomaisille ja

olevien yhteisöjen kanssa ja varmistaa, että heidän keskeisiin huolenaiheisiinsa vastataan tehokkaasti. Forest Action - metsävastuullisuusohjelman paikalliseen sidosryhmäyhteistyöhön liittyvät tavoitteet ja keskeiset suoritusmittarit on päivitetty UPM:n puunhankinta-alueille.

Suunnitellut toimenpiteet

- Uruguayssa toteutetussa ihmisoikeusvaikutusarvioinnissa havaittuihin kehitystarpeisiin vastataan. Painopisteenä on parantaa liiketoimintaan ja ihmisoikeuksiin liittyviä konsernilaajuisia valmiuksia sekä kehittää sidosryhmäyön käytäntöjä, ilmoitusmekanismeja ja korjaavia toimenpiteitä.
- Paikallisyhteisön kanssa tehtävälle yhteistyölle luodaan toimintamalli, jonka tarkoituksena on parantaa UPM:n suhteita paikallisyhteisöihin, saada tietoa yhteisöjen tarpeista sekä seurata vuorovaikutuksen kehittymistä.
- Arvioidaan edelleen mahdollisia vaikutuksia alkuperäiskansoihin koko UPM Blandinin toiminta-alueella ja lisätään yhteistyöhön UPM tiedostaa, että suhteiden rakentaminen edellyttää jatkuvaa viestintää.
- Edistetään Forest Action -metsävastuullisuusohjelman päivitettyjä tavoitteita koskien paikallisyhteisöihin kohdistuvia myönteisiä vaikutuksia. Kehitystä seurataan sovitulla suorituskykykymittareilla.

UPM:n Share and Care -ohjelma

Keskeiset toimenpiteet

UPM:n Share and Care -ohjelma keskittyy luomaan positiivisia vaikutuksia yhteisöille erilaisten hankkeiden kautta. Ohjelma kertoo UPM:n sitoutumisesta vastuullisuuteen ja yhteistyöhön paikallisyhteisöjen kanssa, ja sen alla tehtävät lahjoitukset, sponsoroinnit ja henkilöstön vapaaehtoistyö mahdollistavat paikallisen tukemisen.

Vuoden 2024 toimenpiteet

- Vuonna 2024 Share and Care -ohjelman tarjoamaan paikalliseen tukeen käytettiin noin 800 000 euroa (900 000 euroa). Yhteensä noin 920 000 (533 800) euroa lahjoitettiin hyväntekeväisyysjärjestöille tai muille voittoa tavoittelemattomille organisaatioille. Lahjoituksia saivat esimerkiksi Aalto-yliopisto, Helsingin yliopisto, NYT Nuorten Yrittäjyys ja Talous, Amerikan Punainen Risti ja Pelastakaa Lapset ry.

- Vuonna 2024 UPM alkoi kehittää toimintamallia koskien vuorovaikutusta paikallisyhteisöjen kanssa. Osana mallia päivitetään myös yhtiön sisäinen ohje koskien lahjoituksia, sponsoroiteja ja työntekijöiden vapaaehtoistyötä. Myös Share and Care -ohjelman painopistealueet ja paikalliset käytännöt arvioitiin.
- UPM-säätiö Uruguayssa jatkoi koulutuksen ja yrittäjyyden tukemista eri hankkeissa Uruguayn maaseudulla.

Suunnitellut toimenpiteet

- Paikalliselle yhteistyölle luodaan toimintamalli, jolla pyritään parantamaan UPM:n suhteita paikallisyhteisöjen kanssa, saamaan tietoa paikallisyhteisöjen tarpeista ja seuraamaan vuorovaikutuksen edistymistä. Uudessa toimintamallissa päivitetään myös yhtiön sisäiset ohjeet, jotka koskevat lahjoituksia, sponsoroiteja ja työntekijöiden vapaaehtoistyötä.
- Paikallisyhteisöjen tukemista jatketaan Share and Care -ohjelman mukaisesti UPM:n toimipaikkojen yhteydessä.

Poikkeamat ja korjaavat toimenpiteet

Vuonna 2024 ei ilmoitettu yhtään vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvaa vakavaa ihmisoikeuspoikkeamaa. » [Katso S3–1 Ihmisoikeudet vaikutusten kohteena olevissa yhteisöissä](#)

UPM seuraa ja pyrkii korjaamaan tietoon tulleita ihmisoikeuksiin liittyviä haittavaikutuksia, joita yhtiön toiminta on aiheuttanut tai joihin se on vaikuttanut. Korjaavat toimenpiteet määritellään tapauskohtaisesti perustuen todennettuihin vaikutuksiin. UPM:n vaatimustenmukaisuusjärjestelmä kattaa käytännöt korjaaville toimenpiteille ja varmistaa niiden riittävyyden.

Resurssit

Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät toimenpiteet sisältyvät UPM:n investointi- ja resurssisuunnitteluun.

TAVOITTEET

S3-5

Paikallisyhteisöihin liittyvät tavoitteet

UPM on luonut useita tavoitteita ja tunnuslukuja ohjaamaan vastuullisuustoimintaansa. Niihin liittyvät vastuullisuuden painopisteet kattavat UPM:n toimitusketjun (metsänhoito ja vastuullinen hankinta) ja oman toiminnan (paikallinen sitoutuminen). UPM ottaa sisäisesti

kehitettyissä vastuullisuustavoitteissaan huomioon ulkoisten sidosryhmien näkemykset, toiveet ja näkökulmat osana jatkuvaa vuoropuhelua. Konsernin johtoryhmä hyväksyy tavoitteet. » [Katso ESRS 2 GOV–1 Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonta ja hallinnointi](#)

VASTUULLISUUDEN PAINOPISTEALUE JA TUNNUSLUKU	VERTAILU- VUOSI	VERTAILU- VUODEN ARVO	VUODEN 2030 TAVOITE	TAVOITTEEN SEURANTA 2024 (2023)
Paikallinen sitoutuminen				
Tehdaspaikkakuntien sidosryhmäsuhteiden arviointi ja toimenpiteiden määrittely	Vuodesta 2021	-	Jatkuva	Ulkoisen osapuolen toteuttama ihmisoikeusvaikutusarviointi Uruguayssa ja siihen liittyvä kehityssuunnitelma. Paikallisyhteistyötä koskeva alustava toimintamalli valmisteltu, ja toteutuksen on suunniteltu alkavan vuonna 2025.
Paikallisyhteisöjä koskevat pitkän aikavälin hankkeet Share and Care -ohjelman mukaisesti	Vuodesta 2021	-	Kaikki liiketoiminnot (Jatkuva)	Paikallisia koulutus- ja oppimishankkeita tuettiin, ja apua kohdennettiin erityisesti lapsille ja muille konflikteista ja luonnonkatastrofeista kärsineille. Esimerkiksi Puolassa ja Yhdysvalloissa autettiin tulvista kärsineitä paikallisyhteisöjä.
Metsänhoito				
Sertifioidun kuidun osuus *	2015	84 %	100 %	88,5 % (87,0 %)
Vastuullinen hankinta				
UPM:n hankintojen arvo toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille	2015	79 %	>80 % (Jatkuva)	91 % (89 %)

* Metsänhoidon sertifiointi

UPM:n vastuullisuustavoitteet perustuvat vuosittaiseen kaksoisolennaisuusarviointiin, jossa otetaan huomioon eri sidosryhmien kiinnostuksen kohteet ja huolenaiheet. » [Katso ESRS 2 IRO–1 Olennaisuusarviointi](#)

UPM:n vastuullisuustavoitteita seurataan konsernitasonlailla vähintään vuosittain.

Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1)

Huolimatta sijainnista, olosuhteista tai kyseessä olevista henkilöistä, UPM on sitoutunut noudattamaan voimassa olevia lakeja ja säädöksiä sekä UPM:n Toimintaohjetta.

UPM:n Toimintaohjekoulutuksen suorittanut henkilöstö

99 %

(Jatkuva tavoite: 100 %)

* pois lukien UPM Raflatacin vuonna 2024 ostamat yritykset

Vuoden 2024 lopussa yhtiö päivitti UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille sekä uudisti UPM:n vastuullisuussitoumuksen.

UPM:n hankintojen arvo toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille

91 %

(Jatkuva tavoite: >80 %)

POLITIIKAT

G1-1

UPM:n Toimintaohje

UPM:n päätöksentekoa, hallintoa ja toimintaa ohjaavat UPM:n arvot ja UPM:n Toimintaohje. Lakien noudattaminen ja vastuulliset käytännöt ovat kaiken UPM:n toiminnan perusta. Tämä luo pitkän aikavälin arvoa UPM:lle sekä yhtiön sidosryhmille. UPM:n Toimintaohje korostaa UPM:n sitoutumista toimimaan oikein sekä vastuulliseen liiketoimintaan. Se myös kuvastaa yhtiön toimintaperiaatteita.

Toimintaohjeessa käsitellään UPM:n olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Siihen sisältyy UPM:n sitoumus toimia oikein, mikä luo pohjan menestykselle ja kasvu: "Oikein toimiminen on kaiken liiketoimintamme ydin. Se muodostaa perustan yhtiön jatkuvalla menestykselle ja kasvu." Lisäksi Toimintaohje neuvoo, miten UPM:n olennaisiin vastuullisuusaiheisiin kohdistuvat negatiiviset vaikutukset ja mahdolliset riskit voi minimoida. Ne on kuvattu kappaleissa: "Kunnioitamme ihmisiä ja ihmisoikeuksia", "Huolehdimme ympäristövaikutuksista ja tuoteturvallisuudesta", "Nollatoleranssi korruption ja lahjonnan suhteen", "Tuntemme yhteistyökumppanimme" sekä "Yhteistyömme sidosryhmien ja yhteisöjen kanssa". Toimintaohje käsittelee myös hyvää hallinnointitapaa koskevia aiheita kappaleissa: "Vältä eturistiriitoja", "Kilpailulakien noudattaminen" sekä "Suojele omaisuutta ja tietoa". Viimeisessä kappaleessa "Lakien ja sääntöjen noudattaminen kuuluu kaikille" kuvataan UPM:n henkilöstölle ja muille sidosryhmille erilaisia tapoja, joilla huolenaiheista voi kertoa.

UPM:llä on sitoumustensa käytännön toteuttamista varten konserninlaajuinen vaatimustenmukaisuusjärjestelmä. » [Katso G1–3 UPM:n vaatimustenmukaisuusjärjestelmä](#)

Hallitus hyväksyy yllämainitun valvontaelimenä UPM:n Toimintaohjeen. Toimitusjohtajan johtama konsernin johtoryhmä vastaa yritysvaluutan johtamisesta mukaan lukien Toimintaohjeen käytännön jalkauttamisesta. Dokumentti löytyy sisäisesti intranetistä ja painettuna. Se on myös saatavilla sidosryhmille yhtiön verkkosivuilla.

Toimintaohjetta täydentää hallituksen, konsernin johtoryhmän, liiketoiminta-alueiden ja globaalien funktioiden hyväksymät yksityiskohtaisemmat sitoumukset, politiikat, ja säännöt. Ne käsittelevät esimerkiksi rahoitusta, veroja, tietojen julkistamista, sisäpiiriasioita, korruption kieltoa, kilpailulainsäädännön noudattamista, luottamuksellisuutta, henkilöstöä, vastuullisuutta, metsänhoitoa, tietoturva ja tietosuojaa, ympäristöä, turvallisuutta, kansainvälisiä sanktioita sekä liikekumppaniriskien hallintaa.

UPM:n Toimintaohje päivitettiin viimeksi vuonna 2022.

UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille

UPM edellyttää, että sen toimittajat sekä kolmannet osapuolet (kuten agentit, neuvonantajat, yhteisyritykset, yhteisyrityskumppanit, paikallisten kumppanit ja jakelijat, jotka toimivat UPM:n nimissä) noudattavat yhtiön Toimintaohjeessa määritellyjä periaatteita sekä täyttävät sosiaalista ja ympäristövastuuta koskevat vaatimukset. Vaatimukset on määritetty UPM:n Toimintaohjeessa toimittajille ja kolmansille osapuolille, joka päivitettiin viimeksi vuoden 2024 lopulla. Toimintaohjeen soveltamista ja UPM:n kantoja käsitellään vuonna 2025

päivitetävissä käytännön oppaassa, josta löytyy myös esimerkkejä ja hyviä käytäntöjä. Päivitetty UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille sekä käytännön opas sekä koulutukset UPM:n henkilöstölle ovat saatavilla vuoden 2025 aikana kattaen UPM:n laajan toimittajakannan.

UPM:n vastuullisuussitoumus

Vastuullisuussitoumus täydentää UPM:n Toimintaohjetta. Sitoumuksessa keskitytään erityisesti kappaleisiin "Kunnioitamme ihmisiä ja ihmisoikeuksia", "Huolehdimme ympäristövaikutuksista ja tuoteturvallisuudesta" sekä "Yhteistyömme sidosryhmien ja yhteisöjen kanssa". Sitoumuksen tarkoitus on kuvata tarkemmin UPM:n vastuullisen liiketoimintatavan edellä mainittuja teemoja sekä määritellä esimerkiksi seuraavat periaatteet ja sitoumukset:

- UPM on sitoutunut edistämään fieteeseen perustuvia ilmastotavoitteita, jotka ovat linjassa 1,5 asteen ilmastotavoitteen kanssa.
- ISO 14001 -ympäristöhallintajärjestelmää koskeva sertifiointi vaaditaan kaikilta UPM:n tuotantolaitoksilta.
- Kaikki UPM:n omat metsät ja puuviljelmat ovat 100% sertifioituja, tai sertifiointi on meneillään, mikäli kohde on uusi.

Vastuullisuussitoumus koskee kaikkea UPM:n toimintaa. Kunkin liiketoiminnan ja funktion johto vastaa näiden periaatteiden ja sitoumusten noudattamisesta. Vastuullisuussitoumuksessa on osana UPM:n jatkuvaa vuoropuhelua otettu huomioon ulkoisten sidosryhmien näkemykset ja näkökulmat.

Konsernin johtoryhmä hyväksyi vastuullisuussitoumuksen vuoden 2024 lopulla. Sen jalkautus ja sitä koskevat koulutukset on suunniteltu vuodelle 2025.

UPM:n arvot

UPM pyrkii olemaan vastuullinen ja vetovoimainen työnantaja nyt ja tulevaisuudessa. Yhtiö haluaa vahvistaa työntekijöidensä yhteenkuuluvuutta ja tunnetta siitä, että he tekevät merkityksellistä työtä. Tämä edistää henkilöstön tuottavuutta, sitoutumista ja hyvinvointia. UPM:n arvot "Luota ja ole luotettava", "Saavutuksia yhdessä" ja "Uudistu rohkeasti", toimivat ohjaavina periaatteina.

» [Katso kohdasta S1–4](#) lisätietoja UPM:n arvojen luomisesta, kehittämisestä ja edistämisestä.

Edistymistä seurataan säännöllisesti vuosittaisella henkilöstökyselyllä (EES). Vuodesta 2007 lähtien toteutetussa kyselyssä kaikilla työntekijöillä on mahdollisuus arvioida työnsä eri osa-alueita.

Huolenaiheista ilmoittaminen ja niiden tunnistaminen

Kaikilla UPM:n työntekijöillä on yhteinen velvollisuus ylläpitää yhtiön arvopohjaa ja eettisiä toimintatapoja. Jos väärinkäytöstä epäillään, jokaisen velvollisuus on kertoa siitä ja tehdä siitä ilmoitus sekä kuunnella muiden esittämiä huolenaiheita. Huolenaiheista ilmoittamista ei saa yrittää estää millään tavalla, ja tällainen toiminta on itsessään väärinkäytös. UPM:n työntekijöitä kannustetaan ilmoittamaan huolenaiheistaan esihenkilölle, UPM:n lakiosaston Compliance-tiimille, UPM:n HR:lle tai UPM:n sisäiseen tarkastukseen. Ilmoituksen voi tehdä myös Raportoi väärinkäytöksestä -kanavaan.

Sidosryhmillä on tärkeä rooli UPM:n oikein toimimisen periaatteiden toteutumisessa. Yksi tärkeimmistä tavoista vaikuttaa on ilmoittaa epäilyistä tai havaitusta epäeettisestä toiminnasta. Kun asioita nostetaan esiin, UPM voi käsitellä ja ratkaista ne viipymättä ja estää niiden toistumisen samassa paikassa tai muualla organisaatiossa. Tämä myös vahvistaa kulttuuria, jossa jokainen voi matalalla kynnyksellä kertoa huolenaiheistaan tietäen, että asia käsitellään oikeudenmukaisesti.

Ulkoisia sidosryhmiä kannustetaan ilmoittamaan huolenaiheistaan omalle UPM:n yhteyshenkilölleen tai UPM:n Raportoi väärinkäytöksestä -kanavaan tai käyttäen paikallisia kanavia. Ulkoisiksi sidosryhmiksi luetaan UPM:n liiketoimintakumppaneiden sekä heidän toimittajiensa ja alihankkijoidensa työntekijät ja edustajat. Myös ihmiset UPM:n toiminnan vaikutuksen kohteena olevissa yhteisöissä, samoin kuin työnhakijat, katsotaan sidosryhmiksi.

Ulkoisen palveluntarjoaja vastaa UPM:n SpeakUp®- Raportoi väärinkäytöksestä -kanavan toiminnasta. Sen kautta kuka tahansa voi ilmoittaa huolenaiheista luottamuksellisesti ja halutessaan myös nimettömänä. Ilmoituksia voi tehdä yli 40 kielellä ja myös puhelimitse.

Lainvastaista käytöstä tai UPM:n Toimintaohjeen tai yhtiön muiden politiikkojen vastaista toimintaa voidaan tunnistaa myös UPM:n vaatimustenmukaisuuden valvonnassa (esim. tarkastuksissa, auditoinneissa ja vastapuoliriskienhallintaprosessin kautta).

Huolenaiheiden tutkiminen ja poikkeamien käsittely

UPM:llä on erilliset menettelyt liiketoimintatapaa koskevien poikkeamien kuten korruptio- ja lahjontaepäilyjen tutkimiseen. Poikkeamat ratkaistaan viipymättä, riippumattomasti ja objektiivisesti.

UPM:n sisäisen tarkastuksen johtaja ja vaatimuksenmukaisuudesta vastaava johtaja varmistavat, että kaikki UPM:n Raportoi väärinkäytöksestä -kanavan kautta tehdyt ilmoitukset tutkitaan ja dokumentoidaan asianmukaisesti. Sisäisen tarkastuksen johtaja vastaa UPM:n Raportoi väärinkäytöksestä -kanavasta ja sen asianmukaisesta toiminnasta. Sisäisen tarkastuksen ja Compliance-tiimin jäsenet, sisäisen tarkastuksen johtaja ja vaatimuksenmukaisuudesta vastaava johtaja sekä nimetyt paikalliset henkilöt vastaavat, että ilmoitettuja tapauksia käsitellään väärinkäytöksistä ilmoittavien henkilöiden suojelua koskevaan EU:n direktiiviin (EU) 2019/1937 (EU:n Whistleblowing-direktiivi) mukaisesti siten kuin se on viety kansalliseen lainsäädäntöön kussakin maassa. Sisäisen tarkastuksen johtaja ja vaatimuksenmukaisuudesta vastaava johtaja päättävät tapauskohtaisesti, kuka vastaa kunkin ilmoitetun tapauksen tutkinnasta. Tapauksia käsittelevät henkilöt saavat asianmukaisen koulutuksen.

Ilmoitusten käsittelystä vastaava henkilö tai henkilöt suorittavat asianmukaiset toimenpiteet. He esimerkiksi tarkistavat ilmoituksen paikkansapitävyyden, ohjaavat tapauksen toimivaltaiselle viranomaiselle, tutkivat itse tai valvovat tutkintaa sekä ilmoittavat ilmoituksen tehneelle henkilölle toteutetuista toimista.

Kaikkia ilmoituksia ja niihin liittyviä tietoja käsitellään ehdottoman luottamuksellisesti. Ketään ei pidetä vastuussa väitetystä väärinkäytöksestä, ennen kuin ilmoitettu asia on tutkittu huolellisesti.

Suoja kostotoimia vastaan

Kaikkia ilmoituksia ja niihin liittyviä tietoja käsitellään ehdottoman luottamuksellisesti. Tämä koskee myös ilmoituksen tekijän ja ilmoituksessa mainittujen henkilöllisyyttä. Tutkinnan aikana kaikkien asianosaisten

mainetta tulee suojella, mikä koskee yhtä lailla ilmoituksen tekijää kuin ilmoituksessa mainittuja henkilöitä. Ilmoitusta ja tutkintaa koskeviin tietoihin on pääsy vain henkilöillä, joilla on siihen perusteltu syy.

UPM suhtautuu erittäin vakavasti kostotoimilta suojaamiseen. UPM ei suvaitse kostotoimia niitä kohtaan, jotka vilpittömin oikein ilmoittavat epäilyistä rikkomuksista tai osallistuvat niitä koskeviin tutkimuksiin. Kostotoimet tai niiden hyväksyntä ovat itsessään väärinkäytöksiä, joista on ilmoitettava viipymättä.

UPM:n Toimintaohjetta koskeva verkkokurssi käsittelee mm. huolenaiheista ilmoittamista ja UPM:n kostotoimien vastaista politiikkaa. Kurssi on pakollinen kaikille työntekijöille. Aiheesta myös viestitään henkilöstölle säännöllisesti.

UPM:n toimintaa koskevat kansalliset lait, jotka perustuvat EU:n Whistleblowing-direktiiviin.

Koulutukset liiketoimintatapaa koskevista poliitikoista

Politiikat ja käytännöt viedään käytäntöön koulutusten ja viestinnän avulla. Vaatimustenmukaisuutta käsitellään verkkokursseissa, joiden kohderyhmät ja suorittamisasteet on kuvattu alla:

VAATIMUSTENMUKAISUUS-KOULUTUS MÄÄRITELLYLLE KOHDERYHMILLE	SUORITAMI S-ASTE 31.12.2024	KOHDE-RYHMÄN KOKO
Toimintaohje-verkkokoulutus	99 %	15 100
Henkilötietojen suojaaminen -verkkokoulutus	98 %	6 700
Korruptionvastainen toiminta -verkkokoulutus	98 %	6 700
Salassapito-verkkokoulutus	99 %	6 700
Kilpailulainsäädäntö-verkkokoulutus	97 %	2 900
Sisäpiiripolitiikka-verkkokoulutus	99 %	160
Toimialajärjestöihin osallistuminen -verkkokoulutus	97 %	1 000
Kyberturvallisuus-verkkokoulutus	99 %	6 700

UPM:n verkkokoulutusmoduulit ovat helposti työntekijöiden saatavilla yhdellä maailmanlaajuisella alustalla. Pakollisten verkkokoulutusten suorittaminen on ehtona lyhyen aikavälin kannustepalkkioiden maksamiselle. Verkkokoulutukset ovat voimassa kolmen vuoden ajan lukuun ottamatta vuoden ajan voimassa olevaa kyberturvallisuuskoulutusta.

UPM:n konsernitavoite on 100 %:n osallistuminen UPM:n Toimintaohjetta koskevaan koulutukseen. Vuoden 2024 loppuun mennessä 99 % (98 %) aktiivisista työntekijöistä oli suorittanut koulutuksen, pois lukien UPM Raflatacin vuonna 2024 ostamat yritykset.

UPM tarjoaa vaatimustenmukaisuutta koskevia verkkokursseja myös UPM:lle työskentelevien liikekumppanien työntekijöille. Näin voidaan varmistaa, että he sitoutuvat samoihin oikein toimimisen periaatteisiin.

UPM täydentää verkkokoulutuksia henkilökohtaisella ja virtuaalisella vaatimustenmukaisuuskoulutuksella määritellyille kohderyhmille. Kohderyhmät määritetään riskiarviointien perusteella. Vaatimustenmukaisuuskoulutusten lisäksi henkilöstölle viestitään säännöllisesti ja pidetään yllä tietoisuutta.

UPM on tunnistanut toimihenkilönsä eniten alttiiksi korruptiolle ja lahjonnalle. Heillä on taloudellista ja päätöksentekovaltaa, minkä takia heihin voi kohdistua korruptio- ja lahjontayrityksiä tuottantohenkilöstöä todennäköisemmin. Korruptionvastaista koulutusta järjestetään kaikille toimihenkilöille.

VASTUULLINEN HANKINTA

G1-2

Toimittajat ovat olennainen osa UPM:n arvoketjua. UPM ostaa tuotteita, materiaaleja ja palveluita noin 23 000 b2b-toimittajalta maailmanlaajuisesti. Yhtiön hankintaverkostossa on toimijoita kasvuyrityksistä aina kansainvälisiin suuryrityksiin. Lisäksi UPM ostaa puuta noin 14 500 yksityiseltä metsänomistajalta.

Merkittävimpiä hankintakategorioita ovat kuitu, kemikaalit, muut raaka-aineet, logistiikka, energia sekä epäsuorat hankinnat kuten palvelut. Toimittajien valinnassa UPM ottaa huomioon toimitusten luotettavuuden pitkällä aikavälillä, kustannuskilpailukyvyyn, tuotteiden ja palvelujen laadun, toimittajien taloudellisen vakauden, sosiaalisen ja ympäristövastuun, tuoteturvallisuuden sekä tuotteen hiilijalanjäljen.

VASTUULLISUUDEN PAINOPISTEALUE JA TUNNUSLUKU	VERTAILU-VUOSI	VERTAILU-VUODEN ARVO	VUODEN 2030 TAVOITE	TAVOITTEEN SEURANTA 2024 (2023)
Vastuullinen hankinta				
UPM:n hankintojen arvo toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille	2015	79 %	>80 % (jatkuva)	91 % (89 %)
UPM:n strategisista, kriittisistä ja korkean vastuullisuusriskin toimittajista on saanut EcoVadis-arvioinnista matalasta riskistä kertovan kokonaisarvosanan.	2025	Arvo määritellään vuonna 2025	100 %	Uusi tavoite, katso lisätietoa alla olevasta taulukosta
Hiilidioksidipäästöt materiaaleista ja logistiikasta (Scope 3)	2018	6.08 milj. t CO ₂ ekv	-30 %	-22 % (-23 %)

Vuonna 2023 käynnistetyt toimitusketjun vastuullisuusohjelman (katso seuraava sivu) seurauksena UPM on yhdenmukaistanut konsernitason 2030 vastuulliseen hankintaan liittyvät tavoitteensa. Tavoitteet "UPM raaka-aineiden hankintojen arvo toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille" sekä "Jatkuvaan systemaattiseen riskien arviointiin perustuva toimittajien auditointi" on korvattu uudella tavoitteella: vuoteen 2030 mennessä 100 % UPM:n strategisista, kriittisistä ja korkean vastuullisuusriskin toimittajista on saanut Ecovadis-arvioinnista matalasta riskistä kertovan kokonaisarvosanan.

Vuonna 2024 keskityttiin arvioimaan kriittisten ja korkean vastuullisuusriskin toimittajia. 80 % toimittajista sai arvioinnissa matalasta riskistä kertovan kokonaisarvosanan. UPM on tunnistanut noin 120 suoraa toimittajaa korkean vastuullisuusriskin ja kriittisten toimittajien joukkoon. Hankinta-arvoltaan se vastaa noin 1,2 miljardia euroa. Strategisten toimittajien osalta tilanne arvioidaan vuoden 2025 aikana ja sen pohjalta määritellään yleinen lähtötaso kolmelle toimittajaryhmälle. Hankinnan muiden konsernitason tavoitteiden osalta edistyminen on linjassa tehtyjen suunnitelmien kanssa.

» [Katso kohdasta E1-4](#) Scope 3 -hiilidioksidipäästötavoitteet

» [Katso kohdasta G1-2](#) Toimittaja-auditointeihin liittyvät yksityiskohdat

Toimittajilla on myös tärkeä rooli UPM:n liiketoimintojen kasvuhankkeissa. Toimittajien hallinta sekä tarvittava osaaminen ja digitalisaatio edistävät tuotekehitystä ja uusien tuotteiden kaupallistamista.

UPM:n vastuullisen hankinnan tavoitteet vuodelle 2030

Vastuullinen hankinta on tunnistettu yhdeksi UPM:n painopistealueista. Seuraavat tavoitteet on asetettu vuodelle 2030, ja niitä seurataan säännöllisesti. Tavoitteet tukevat UPM:n vastuullisen hankinnan tavoitteita (UPM:n Toimintaohje). UPM ottaa huomioon vastuullisuustavoitteissaan ulkoisten sidosryhmien näkemykset, toiveet ja näkökulmat osana jatkuvaa vuoropuhelua.

Sopimukselliset maksuehdot

UPM noudattaa sopimuksellisia maksuehtoja, jotka ovat UPM:n tai joissain tapauksissa toimittajien määrittämiä. Maksuaikataulu perustuu maksupäivään. Laskujen käsittelyaikataulu määritellään laskujen vahvistajien ja hyväksyjien mukaan, ja käsittelyä seurataan päivittäin. Maksujen viivästymisestä lähetetään ilmoitus. Maksuprosessissa on myös eskalointimahdollisuus. Pk-yrityksille ei ole erillisiä menettelyjä.

Toimitusketjun vastuullisuusohjelma

UPM on koonnut vastuullista hankintaa koskevat käytännöt ja painopistealueet yhtenäiseksi toimitusketjun vastuullisuusohjelmaksi. Jokainen osa-alue sisältää selkeät ohjeet hankintakäytännöistä ja vaikutuksista UPM:ssä sekä konkreettisia ohjeita, vaatimuksia ja odotuksia UPM:n toimittajille. Ohjelman tehokasta toteutusta

hallinnoidaan ja seurataan UPM:n 2030-vastuullisuustavoitteiden ja tulosindikaattoreiden avulla. Seurannassa huomioidaan myös valmiuksien koulutusohjelmat.

Toimitusketjun vastuullisuusohjelma

Strategia							
Aihealue	YMPÄRISTÖVASTUU			SOSIAALINEN VASTUU		HALLINTOTAPA	
	Ilmastotyö	Luonnon monimuotoisuus	Resurssit ja kiertotalous	Työ- ja ihmisoikeudet	Terveys ja turvallisuus	Liiketoiminta-etiikka ja arvot	Varojen vastuullinen käyttö
Strategia-taso							
Tahtotila	Ilmastonmuutoksen hillintä toimitusketjussa	Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen toimitusketjussa	Resurssien vastuullinen käyttö toimitusketjussa	Ihmisarvoinen työ toimitusketjussa	Terveys ja turvallisuus toimitusketjussa	Eettinen käytös ja toimintakulttuuri toimitusketjussa	Varojen vastuullinen käyttö ja hallinta toimitusketjussa
Riskienhallinta	Toimitusketjun vastuullisuusriskien tunnistaminen, arviointi ja hallinta Luotettavan vastuullisuustiedon läpinäkyvä jakaminen toimitusketjussa						
Vaatimustenmukaisuus	Lainsäädännön ja UPM:n vaatimusten noudattaminen toimitusketjussa						

Riskien vähentäminen

UPM tunnistaa toimittajat, joilla on suurin merkitys yhtiön liiketoiminnalle, sekä toimitusketjut, joihin liittyy merkittävä riski mahdollisista kielteisistä ympäristö- ja sosiaalisista vaikutuksista. Riskienhallintasuunnitelmat on luotu tunnistetuille korkean vastuullisuusriskin toimittajille. Arviointi perustuu alkuperämaahan, hankittuun materiaaliin tai palveluun sekä UPM:n toimitusketjun ESG-riskirekisteriin, joka sisältää maa-, hyödyke- ja toimialakohtaisia vastuullisuusriskitietoja. UPM:n hankinnan riskienhallinnan ohjausryhmä arvioi koko hankinnan kehitystä ja toimitusketjun riskejä sekä valvoo riskienhallintastrategioiden ja toimenpiteiden toteutusta.

Toimittajien toimintaa arvioidaan tarkemmin EcoVadis-arvioinneilla sekä muilla arvioinneilla, toimittaja-auditoinneilla ja -tarkastuksilla sekä yhteisillä kehityssuunnitelmillä. Kaikkien toimittajien vastapuoliriskejä arvioidaan säännöllisesti siihen tarkoitetulla hallintatyökalulla.

Jos vaatimustenvastaisuuksia havaitaan, toimittajan on ryhdyttävä korjaaviin toimenpiteisiin. UPM seuraa näiden toimenpiteiden toteutumista ja antaa tarvittaessa tukea toimittajien toiminnan parantamiseksi. Joskus sopimuksia joudutaan irtisanomaan riittämättömien toimenpiteiden tai UPM:n havaintojen vakavuuden vuoksi.

Laajamittaiset toimittaja-arvioinnit ja -auditoinnit

Toimittaja-auditoinnit ja -arviot toteutetaan sosiaalista vastuuta, kuten ihmisoikeuksia ja ympäristövastuuta koskevien tunnistettujen riskien perusteella, mutta riskejä ei ole rajattu vain näihin.

Vuonna 2024 UPM teki globaalisti 97 (95) toimittaja-auditointia ja -arviota. UPM:n omat koulutetut auditointit tekivät 62 auditointia ulkopuoliset, riippumattomat, akkreditoituneet auditointit 35. Näissä kirjattiin yhteensä 549 (125) havaintoa. Vuonna 2024 yhtään löydöstä ei katsottu kriittiseksi sen perusteella, että niillä olisi ollut todellisia tai mahdollisesti vakavia ympäristö- tai sosiaalisia vaikutuksia. Kaikkia löydöksiä seurataan korjaavilla mahdollisilla uusilla auditoinneilla yhteistyössä toimittajien kanssa.

Lisäksi UPM toteutti Uruguayssa noin 3 200 työlöihin liittyvää urakoitsija-arviointia. UPM:lla on Uruguayssa käytössään kattava urakoitsijoiden tarkastusjärjestelmä. Tarkastusjärjestelmä kattaa työolosuhteiden ja muuhun liittyvän dokumentaation vaatimustenmukaisuuden arvioinnin, kenttäauditoinnit työturvallisuuden ja standardien arviointia varten. Olemassa olevia tietoja verrataan kenttäauditointien tuloksiin.

621:lla (540) UPM:n toimittajalla on voimassaoleva Ecovadis-vastuullisuusarviointi vuonna 2024. Arvioinnin tulokset osoittavat, että 95 % EcoVadiksen kautta arvioituista toimittajista kuuluvat matalan vastuullisuusriskin toimittajiin. Kaikkia toimittajia, jotka eivät vastaa matalan vastuullisuusriskin toimittajille asetuja vaatimuksia, autetaan kehittämään toimintatapojaan. EcoVadiksen kautta toimittajat ja UPM voivat seurata ja vertailla toimittajien vastuullisia käytäntöjä teollisuuden muita toimijoita vasten.

Toimittajien vaatimustenmukaisuus

UPM on sitoutunut vastuullisiin hankintakäytäntöihin UPM:n Toimintaohjeen mukaisesti. UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille määrittelee toimittajia koskevat vähimmäisvaatimukset. UPM edellyttää toimittajiensa varmistavan, että niiden toimittajat ja alihankkijat, jotka toimittavat toimittajan ja UPM:n väliseen sopimukseen liittyviä tuotteita tai palveluita, noudattavat UPM:n Toimintaohjetta toimittajille ja kolmansille osapuolille tai vastaavia sitoumuksia. Vuonna 2024 91 % (89 %) UPM:n hankintojen arvosta tuli toimittajilta, jotka olivat sitoutuneet UPM:n Toimintaohjeeseen toimittajille ja kolmansille osapuolille.

Lisäksi aihealuekohtaisia vaatimuksia sovelletaan esimerkiksi puun, kemikaalien, sellun, pakkausmateriaalien ja logistiikan osalta. Vaatimukset koskevat ympäristö ja sosiaalista vastuuta sekä raportointia. Tehtäillä työskentelevien urakoitsijoiden on noudatettava UPM:n turvallisuusvaatimuksia.

UPM tarttuu vastuullisuuteen liittyviin mahdollisuuksiin luoda liiketoiminta-arvoa toimittajayhteistyötä kehittämällä. UPM osallistuu aktiivisesti erilaisiin kehitys- ja innovaatiohankkeisiin toimittajiensa kanssa. Yhtiö liittyy mukaan vastuullisuusaloitteisiin mahdollisuuksien mukaan. Hankintatavoitteet keskittyvät valittuihin ympäristöä, sosiaalista vastuuta ja hyvää hallintotapaa koskeviin aiheisiin (kuvattu yllä).

UPM päivitti Toimintaohjeensa toimittajille ja kolmansille osapuolille vuonna 2024. » [Katso G1-1 Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille](#). UPM jatkoi myös läheistä yhteistyötään Together for Sustainability -aloitteen kanssa.

Hiilidioksidipäästöjen vähennystä koskeva -30 by 30 -ohjelma

Konserninlaajuinen -30 by 30 -ohjelma toimitusketjun hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi keskittyy ilmastoyhteistyöhön. » [Katso lisätietoja kohdasta E1-3 kappaleesta Vastuullinen hankinta – -30 by 30 -ohjelma](#)

Viestintä ja koulutus

UPM tarjoaa työntekijöilleen ja toimittajilleen mahdollisuuksia vahvistaa osaamistaan osana yhtiön toimitusketjun vastuullisuusohjelmaa. Vuonna 2024 järjestettiin yhteensä 23 sisäistä koulutusta ja infoa koskien toimittajien sitoutumista ja tilannetta. Tilaisuuksiin osallistui noin 300 henkilöä. Lisäksi 200 UPM:n työntekijää suoritti vastuullisuusohjelmaan liittyvän verkkokoulutuksen. Vuoden aikana järjestettiin yksittäisiä toimittajatapaamisia, joissa lisättiin tietoisuutta ohjelman odotuksista ja tavoista edistää yhteistyötä toimittajien kanssa. Vuonna 2025 jatketaan sekä sisäisiä että ulkoisia, valmiuksia kehittäviä tilaisuuksia ja niissä tullaan keskittymään ulkoisten sidosryhmien sitouttamiseen.

Toimitusketjun hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen tähtäävän -30 by 30 -ohjelman yhteydessä UPM tarjoaa työntekijöilleen ja toimittajilleen valmiuksien kehittämishankkeita. Vuonna 2024 järjestettiin yhteensä 41 yksittäistä toimittajatapaamista, joilla haluttiin varmistaa, että toimittajat ovat tietoisia UPM:n Scope 3:een liittyvistä hiilidioksidipäästö- vähennyksistä. Tapaamisilla haluttiin myös tukea toimittajia tuotteiden hiilijalanjäljen laskennassa ja tehdä yhteistyötä hiilidioksidipäästöjä vähentävien ratkaisuiden edistämiseksi.

UPM järjesti myös kaksi logistiikkaan liittyvää ilmastoaiheista webinaaria, joihin osallistui yli 200 sisäistä ja ulkoista henkilöä. Webinaareissa käsiteltiin -30 by 30 -ohjelmaa ja ilmastoon liittyviä vaatimuksia sekä jaettiin toimittajahallintaa koskevia parhaita käytäntöjä. Sisäistä koulutusta koskien toimittajien sitouttamista ilmastotoimiin tarjottiin kolmessa tilaisuudessa, joihin osallistui 49 henkilöä. 95 työntekijää osallistui tuotteiden hiilijalanjälkeä koskevaan verkkokoulukseen.

KORRUPTION- JA LAHJONNANVASTAINEN TOIMINTA

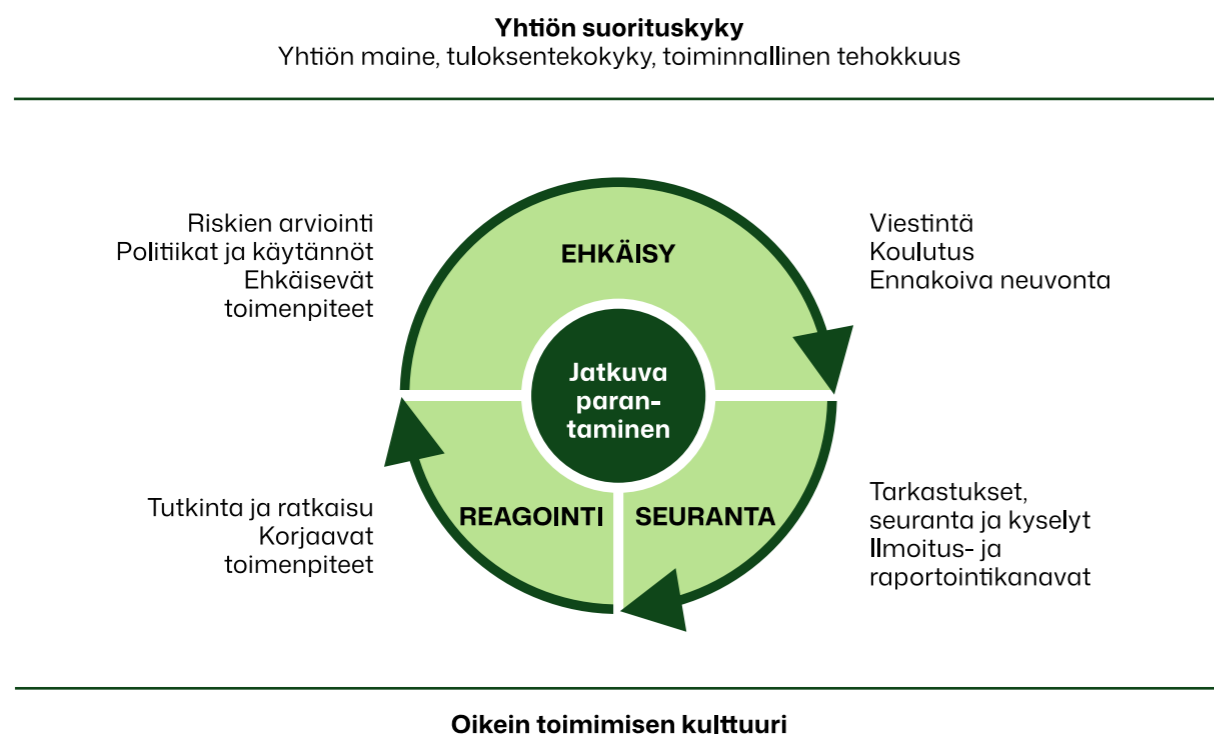
G1-3

Osa UPM:n vaatimustenmukaisuusjärjestelmää

UPM:n Toimintaohje korostaa yhtiön nollatoleranssia kaikkien korruption ja lahjonnan muotojen suhteen. UPM:n korruptionvastaisissa säännöissä (päivitetty viimeksi vuonna 2024) kerrotaan tarkemmin kielletyistä toimintatavoista ja eettisen toiminnan odotuksista.

UPM pyrkii varmistamaan arvojensa ja sitoumustensa noudattamisen yhtiön vaatimustenmukaisuusohjelman avulla. Se koskee myös korruption- ja lahjonnanvastaista toimintaa. Järjestelmä sisältyy UPM:n hallinnointimalliin, ja se on suunniteltu tukemaan yhtiön toimintaa ja oikein toimimisen kulttuuria kaikilla yhtiön tasoilla.

UPM:n vaatimustenmukaisuusjärjestelmä



Riskien arviointi

UPM arvioi korruptioriskejään säännöllisesti. Vuoden 2024 riskien arviointiprosessiin sisältyi jokaisen liiketoiminta-alueen johdon kanssa käydyt keskustelut (mukaan lukien korruptio). Kaikkia UPM:n yksiköitä arvioitiin myös maaliskuun ja toiminnan kompleksisuuden pohjalta. UPM toimii maailmanlaajuisesti, ja yhtiöllä on merkittävää tuotantoa monissa

kehittyvien markkinoiden maissa. Yhtiön toiminta edellyttää monia erilaisia toimivaltaisten viranomaisten myöntämiä lupia. Transparency International on luokitellut osan UPM:n toimintamaista korruptoituneiksi tai erittäin korruptoituneiksi. Tällaisia maita ovat esimerkiksi Meksiko, Turkki, Indonesia, Thaimaa, Argentiina, Intia, Etelä-Afrikka ja Vietnam.

Kyseisissä maissa korruption riski on tavallista suurempi. Tämä koskee esimerkiksi toimintaa viranomaisten kanssa ja tilanteita, joissa välittäjiä käytetään viranomaisten hyväksyntää edellyttävissä lupaprosesseissa.

Toimittajille ja kolmansille osapuolille tehtävä due diligence -selvitys on olennainen osa UPM:n korruptionvastaista ohjelmaa. UPM edellyttää due diligence -selvityksen tekemistä ennen sopimusten solmimista tai uusimista tietyt ehdot täyttävien kolmansien osapuolten kanssa. UPM edellyttää, että tällaisten kolmansien osapuolten kanssa tehtäviin sopimuksiin sisällytetään lahjonnanvastaiset sopimusehdot, jotka velvoittavat kolmatta osapuolta noudattamaan lahjonnanvastaisia lakeja ja antavat UPM:lle oikeuden tarkastaa, että kolmas osapuoli noudattaa kyseisiä sopimusehtoja. Lisäksi UPM:llä on vastaava due diligence -menettely yhteisyrityksiä ja yrityskauppoja varten.

Seuranta

UPM:n tavoitteena on varmistaa vaatimustenmukaisuus organisaation kaikilla tasoilla seurannan avulla. Seuranta perustuu konserniyhtiöiden riskimatriisiin, jossa on otettu huomioon UPM:n toimintojen maariski sekä toimintojen kompleksisuus ja laajuus kussakin toimintamaassa. UPM:n Compliance-tiimillä on matriisiin perustuva kolmivuotinen seurantasuunnitelma yksikkökohtaisia vaatimustenmukaisuustarkastuksia varten. Kaikki liiketoiminnan lainmukaisuuteen ja eettisyyteen liittyvät riskit kattavien yleisten tarkastusten lisäksi tehdään riskeihin perustuvia tarkastuksia, jotka kohdistuvat rajatuimpiin asiakysymyksiin, esimerkiksi korruption vastaiseen toimintaan. Vaatimustenmukaisuustarkastusten keskeiset havainnot ja suositukset raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja liiketoiminnoille. Suositukset toteutetaan yhdessä asianomaisten liiketoimintojen kanssa. Toinen esimerkki UPM:n seurantatoimista on vastapuoliriskien arviointi, joka kattaa myös korruption ja lahjonnan torjunnan.

Vastapuoliriskien hallintaprosessi

- Liikekumppanien julkisiin lähteisiin perustuvat taustatarkastukset
- Lainmukaisuus ja eettisyys liiketoiminnassa (kauppapakotteet, korruptio, rahanpesu, kilpailuoikeus, petokset)
- Ihmisoikeudet
- Ympäristö
- Toimitusketjun riskiarviot

MATALAT RISKIT

TUNNISTETTUIEN RISKIEN PIENENTÄMINEN

KORKEIDEN RISKIEN VÄLTÄMINEN

UPM:n
liike-
kumppanit

EHKÄISY

SEURANTA

REAGOINTI

- Toimittajavaatimukset
- Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille
- Erityisvaatimukset
- Tehostettu taustatarkastus valikoiduille liikekumppaneille
- Sopimusprosessi ja liikesuhteen aloitustoimet

- Toimittaja-auditoinnit ja korjaavat toimenpidesuunnitelmat
- Toimittaja-arviointit

- Tapausten analysointi ja tutkinta
- Liikekumppanin poissulkeminen
- Sopimuksen päättäminen

Tutkinta

Työntekijät tai ulkoiset sidosryhmät voivat ilmoittaa epäilyistä tai havaitusta korruptiosta tai lahjonnasta UPM:n Raportoi väärinkäytöksestä -kanavan kautta. Ilmoitetut epäilykset tai havainnot tutkitaan UPM:n väärinkäytösten tutkintaprotokollan ja -prosessin mukaisesti. » [Katso G1-1](#)

Ilmoitetut korruptio- tai lahjontaepäilyt ja -havainnot tutkitaan UPM:n sisäisen tarkastuksen tai lakiosaston Compliance-tiimin valvonnassa. Tapauksen käsitelijät ovat riippumattomia asiaan liittyvästä hallintoketjusta.

Vaatimuksenmukaisuudesta vastaava johtaja ja sisäisen tarkastuksen johtaja ilmoittavat tutkinnan tuloksista eettiselle neuvoo-antavalle työryhmälle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle neljännesvuosittain.

Viestintä ja koulutus

Korruptionvastainen toiminta on yksi aihealue UPM:n Toimintaohjeessa. Toimintaohje jaetaan kaikille työntekijöille. UPM:llä on lisäksi yksityiskohtaisempia sisäisiä sääntöjä lahjonnan- ja korruptionvastaiselle toiminnalle. Poliitikat ja käytännöt toteutetaan koulutusten ja viestinnän avulla.

99 % UPM:n aktiivisista työntekijöistä on vuoden 2024 loppuun mennessä suorittanut UPM:n Toimintaohjekoulutuksen mukaan lukien korruptionvastaista toimintaa koskevan osion. » [Katso taulukko kohdasta G1-1.](#)

Lisäksi kaikkien toimihenkilöiden tulee suorittaa UPM:n korruptionvastaista toimintaa koskeva verkkokurssi ja sitoutua sen yhteydessä UPM:n korruptionvastaisiin sääntöihin. UPM on tunnistanut toimihenkilönsä eniten alttiiksi korruptiolle ja lahjonnalle. Heillä on taloudellista ja päätöksentekovaltaa, minkä takia heihin voi kohdistua korruptio- ja lahjontayrityksiä tuotantohenkilöstöä todennäköisemmin. Vuonna 2024 päivitetyn UPM:n korruptionvastaisen verkkokurssin suorittamisaste oli vuoden 2024 lopussa 98 %. » [Katso taulukko kohdasta G1-1.](#)

UPM täydentää verkkokoulutuksia henkilökohtaisella ja virtuaalisella vaatimustenmukaisuuskoulutuksella määritellyille kohderyhmille. Kohderyhmät määritetään riskiarviointien perusteella. Vuonna 2024 yhtiö järjesti räätälöityjä korruptionvastaiseen toimintaan keskittyviä koulutuksia valituille sisäisille kohderyhmille.

Vaatimustenmukaisuuskoulutusten lisäksi tietoisuutta työntekijöiden keskuudessa pidetään yllä säännöllisellä viestinnällä.

Konsernin johtoryhmä kuuluu korruptionvastaisten koulutusten kohderyhmään. Korruption vastaista koulutusta järjestetään säännöllisesti myös hallitukselle. Lisäksi kaikille hallituksen uusille jäsenille järjestetään perehdytyksen yhteydessä UPM:n Toimintaohjetta ja muita konsernin politiikkoja käsittelevää koulutusta, mukaan lukien korruptionvastainen toiminta.

UPM on rakentanut alustan, jossa koulutuksia tarjotaan UPM:lle työskentelevien liikekumppanien työntekijöille. Näin voidaan varmistaa, että he sitoutuvat samoihin oikein toimimisen periaatteisiin.

UPM:n Toimintaohje toimittajille ja kolmansille osapuolille päivitettiin vuonna 2024. Toimintaohje viestitään toimittajille osana toimitussopimusta. Vuonna 2024 hankintojen arvosta 91 % tuli toimittajilta, jotka ovat hyväksyneet UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille. UPM:n Toimintaohjeen toimittajille ja kolmansille osapuolille kattamista olennaisista liiketoimintakumppaneista suurin osa on toimittajia. » [Katso G 2-1 Vastuullinen hankinta](#)

MITTARIT

G1-4

Korruptio- tai lahjontatapaukset

	2024	2023
Tuomioiden määrä	0	0
Sakkosumma (euroa)	0	0

Vastauksena UPM:n korruptionvastaisten politiikkojen ja menettelytapojen rikkomuksiin UPM teki tutkimuksia ja seurantatoimia sekä ryhtyi toimiin valvontaympäristönsä parantamiseksi. Kurinpidollisia toimia kohdistettiin rikkomuksiin syyllistyneisiin työntekijöihin, ja koulutusta järjestettiin tunnistetuille riskiryhmille.

Vuonna 2024 tutkittiin kahta UPM:n korruption vastaisten politiikkojen ja menettelyjen väitettyä rikkomusta, sisältäen rikkomukset koskien lahjoja ja vieraanvaraisuutta. Molemmissa tapaukset todettiin UPM:n ohjeistusten vastaisiksi ja rikkomusten tapahtuneen. Molempiin työntekijöihin kohdistettiin kurinpidollisia toimia.

Tiedossa ei ole yhtään vahvistettua tapausta, jossa liikekumppanuus olisi lopetettu tai jätetty uusimatta vuonna 2024 havaittujen korruptio- tai lahjontarikkomusten takia.

Yhtään korruptio- tai lahjontatapausta ei nostettu yhtiötä tai sen omia työntekijöitä kohtaan raportointiajanjaksolla.

G1-5

Poliittinen vaikutusvalta ja lobbaustoiminta

UPM pyrkii edistämään yhtiön toimintaedellytyksiä yhteiskuntasuhteilla ja edunvalvonnalla erityisesti yhtiön pääliiketoiminta-alueilla Suomessa, Uruguayssa, Saksassa ja Kiinassa. Myös aktiivinen vaikuttaminen EU-tasolla on tärkeää.

Yhteiskuntasuhtedtoiminta perustuu UPM:n strategiaan. Toiminta tukee myös Pariisiin ilmastopimuksen tavoitteita. UPM:llä on myös aihekohtaisia ohjausryhmiä, jotka tukevat yhteiskuntasuhteiden hoitoa. Yhtiön johtoryhmä arvioi säännöllisesti näitä aiheita.

Edunvalvonnassa UPM tekee yhteistyötä useiden toimialajärjestöjen kanssa, joista merkittävimmät ovat Metsäteollisuus ry ja Euroopan paperi- ja selluteollisuuden keskusjärjestö (Confederation of European Paper Industries, Capi). Uuteen liiketoimintaan siirryttäessä on tarpeen löytää uusia tapoja sekä foorumeita yhteistyölle. UPM on esimerkiksi eurooppalaisen Advanced Biofuels Coalition -järjestön perustajajäsen sekä Euroopan kemianteollisuuden järjestön (CEFIC) jäsen.

UPM on myös edustettuna näiden toimialajärjestöjen päätöksentekokoelmissä, jotta se voi vaikuttaa ja seurata niiden kantoja ja varmistaa, että ne ovat UPM:n strategian mukaisia. Perusedellytys minkä tahansa järjestön jäsenyydelle on periaatteellinen yhteneväisyys UPM:n strategisten kantojen kanssa.

Koska UPM on aktiivinen toimija energiamarkkinoilla sekä energiantensiivisenä kuluttajana että energiantuottajana, yhtiö muistutti päätöksentekijöitä toimivien energiamarkkinoiden tärkeydestä.

Ilmastonmuutos ja UPM:n sitoutuminen YK:n 1,5 °C:n tavoitteeseen oli edelleen sidosryhmille tärkeää. Keskusteluja käytiin ympäristöjärjestöjen, sertifiointiorganisaatioiden, viranomaisten ja päättäjien kanssa. Metsien ilmastovaikutus liittyy maankäyttöä, maankäytön muutosta ja metsätaloutta koskevaan politiikkaan (LULUCF).

UPM korosti kestävänsä metsänhoidon tärkeyttä ja fossiilipohjaisten tuotteiden korvaamista puupohjaisilla tehokkaina keinoina hillitä ilmastonmuutosta.

EU:n Fit for 55 -aloite, joka julkaistiin alun perin vuonna 2021 on edistynyt merkittävästi. Vuoteen 2024 mennessä sekä Euroopan parlamentti että EU:n jäsenvaltiot ovat saaneet valmiiksi lähes kaikki tarvittavat muutokset, joilla EU:n ilmasto- ja energialainsäädäntö saatetaan EU:n ilmastotavoitteiden mukaiseksi. Tämän kattavan paketin tavoitteena on vähentää kasvihuonekaasujen nettopäästöjä vähintään 55 prosenttia vuoteen 2030 mennessä. Näin EU on selkeästi tiellä kohti ilmastoneutraaliutta vuoteen 2050 mennessä.

UPM edistää aktiivisesti ilmastopoliittikan johdonmukaista ja kustannuskilpailukykyistä toteuttamista. Yhtiö korostaa, että EU-lainsäädännön tulisi olla ennustettavaa sekä edesauttaa biokiertotalousinvestointeja. Siksi EU:n politiikalla on varmistettava metsien kestävä käyttö sekä puun saatavuus vihreän kasvun keskeisenä resurssina.

UPM:n ensisijaiset edunvalvonta-aiheet on kuvattu julkisesti yhtiön verkkosivustolla.

Yhteiskuntasuhteiden tiimiä johtaa markkinoinnista, vastuullisuudesta ja viestinnästä vastaava johtaja, joka on konsernin johtoryhmän jäsen.

UPM:llä on myös aihekohtaisia ohjausryhmiä yhteiskuntasuhteisiin liittyville aiheille. Konsernin johtoryhmä käsittelee näitä aiheita säännöllisesti.

UPM:n Toimintaohjeen mukaisesti yhtiö ei tue poliittisia puolueita tai ehdokkaita taloudellisesti eikä mulla tavoin. UPM:n vuoropuhelu ja toiminta hallitusten ja lainsäätäjien kanssa on läpinäkyvä.

UPM:n tunnistenumero EU:n avoimuusrekisterissä on 861194311863-31. UPM on rekisteröitynyt myös Saksan lobbausrekisteriin ja vuodesta 2024 lähtien Suomen uuteen avoimuusrekisteriin.

Yksi hallituksen jäsen on toiminut julkishallinnon tehtävissä hänen hallitukseen nimittämistään edeltävän kahden vuoden aikana: Jari Gustafsson toimi Suomen Kreikan ja Albanian suurlähettiläänä 31. elokuuta 2024 saakka. Toimitusjohtaja ei ole toiminut julkishallinnon tehtävissä kahteen vuoteen ennen nimitystä nykyiseen tehtäväänsä.

Toimenpiteet 2024

- UPM julkaisi tärkeimmät edunvalvontateemansa yhtiön verkkosivuilla.
- UPM liittyy Suomen avoimuusrekisteriin ja toimitti ensimmäiset tiedonantonsa.
- UPM järjesti Green growth through biobased innovations -tapahtuman Brysselissä EU-lainsäätäjille ja päätöksentekijöille.

G1-6

Maksukäytännöt

UPM ei seuraa laskun maksamiseen liittyvänä indikaattorina sitä, kuinka monta päivää laskun maksamiseen kuluu keskimäärin maksuaikataulussa määritellyn eräpäivän jälkeen. UPM ei myöskään tilastoi maksuviivästysten vuoksi vireillä olevien juridisten toimenpiteiden määrää. Raportoinnin kehittäminen aloitetaan vuonna 2025.

Keskiauvollisesti UPM noudattaa toimittajasopimuksissaan 14-60 päivän maksuaikaa ja maksusuoritukset toteutetaan sopimuksen eräpäivän mukaisesti. Yksittäiset sopimukset ja sopimuskohtaiset maksuehdot voivat vaihdella maittain ja liiketoiminnoinnain heijastellen eri liiketoimintakäytäntöjä.

» [Katso G1-2 Vastuullinen hankinta](#). UPM:n maksuprosesseissa kuvatut sopimukselliset maksuehdot.

suunnittelun pohjana olisi enintään noin 500 000 tonnin vuotuinen kapasiteetti korkealaatuisia uusiutuvia polttoaineita, mukaan lukien kehittyneet biopolttoaineet ja mahdollisesti kestävästi tuotetut lentopolttoaineet, sekä uusiutuvia kemikaaleja. Tuotteet pienentäisivät merkittävästi tie- ja lentoliikenteen hiilijalanjälkeä sekä korvaisivat fossiilisia raaka-aineita uusiutuvilla vaihtoehdoilla kemikaaleissa ja biomuoveissa.

UPM Biofuels käynnisti vuonna 2023 uusiutuvan polttoaineensa sertifiointin ilmailussa käytettäväksi kestävän kehityksen mukaiseksi lentopolttoaineeksi. Sertifiointimenettelyt jatkuivat vuonna 2024.

UPM Lappeenrannan biojalostamon nykyinen raaka-aine on sellun tuotannon tähtenä syntyvä raakamäntyöljy. UPM harkitsee myös muiden metsäteollisuuden tähdevirtojen ja sivutuotteiden käyttöä suunnitelmissaan kehittyneiden biopolttoaineiden tuotannon kasvattamiseksi.

Raaka-aineiden hankinnassa keskityttäisiin UPM:n integroituihin raaka-aineisiin yhtiön omasta ekosysteemistä, mukaan lukien erilaiset puupohjaiset tähteet ja mahdollinen hiiliviljely.

Mahdollisen biojalostamon suunnittelu on edennyt, ja suurin osa perussuunnittelusta on saatu valmiiksi. Valittu teknologia on validoitu esittelymittakaavassa. Ennen mahdollista investointipäätöstä keskitytään uudenlaisen, patentoidun teknologian toimivuuden testaamiseen laajassa mittakaavassa sekä joustaviin raaka-ainevaihtoehtoihin, joilla varmistetaan erottautuminen ja tuetaan liiketoimintamallin pitkän aikavälin kilpailukykyä. Tämän työn odotetaan kestävän noin kaksi vuotta vuoteen 2026 asti.

Tulevaisuudessa eri liikenteen alojen irtautuminen fossiilista polttoaineista perustuu yhä enemmän uusiutuviin synteettisiin polttoaineisiin. Laaja osaaminen ja kokemus biojalostamon prosesseista antaa UPM:lle kilpailuedun ja avaa kasvumahdollisuuksia vihreää vetyä hyödyntävissä sovelluksissa.

Kohti vuotta 2030

UPM:n kehittyneiden biopolttoaineiden tähderaaka-aine mäntyöljy kuuluu uusiutuvan energian direktiivin (RED II ja RED III) vaativampaan kestävyysluokkaan, johon sisältyvät ma- ja metsätalouden tähteet. UPM Lappeenrannan biojalostamo on 130 000 tonnin vuosikapasiteetillaan EU:n suurin yksinomaan kehittyneitä biopolttoaineita tuottava jalostamo.

RED III -direktiivissä kehittyneiden biopolttoaineiden osuudelle asetetaan korkeampi tavoite Euroopan liikenteen energialähteiden yhdistelmässä vuoteen 2030 mennessä. Se viittaa siihen, että markkinoiden nykyinen tuotantokapasiteetti kasvaa huomattavasti ja se luo merkittäviä mahdollisuuksia uusille investoinneille.

T&K:n rooli eri liiketoiminnoissa

LIIKETOIMINTA-ALUE	TOIMINTATAPA
UPM Fibres	<p>Globaalin T&K-työn ansiosta UPM pystyi työskentelemään nopeammin ja paremmin asiakkaidensa ja kumppaneidensa kanssa tarvittavien ja tarkoitukseen sopivien ratkaisujen löytämiseksi ja toteuttamiseksi. Sellutehtaiden toiminnallisen luotettavuuden, turvallisuuden ja ympäristösuorituskyvyn parantamiseksi otettiin useita kehitysaskelia.</p> <p>Yhtiön sitoutuminen kestävien ja laadukkaiden eukalyptusviljelmien kehittämiseen selluntuotantoa varten on edelleen keskeinen osa UPM:n toimintaa Uruguayssa. Uusi metsätalouden tutkimus- ja tuotekehityskeskus sekä kolmas taimitarha olivat täydessä toiminnassa. Pitkäaikainen tutkimus- ja kehitystyö näkyy korkealaatuisina taimina.</p> <p>Uruguayssa yhtiö pystyi myös hyödyntämään pitkäaikaista tutkimus- ja tuotekehitystyötä, jolla pyritään löytämään kiertotalouden ratkaisuja sellutehtaiden jätteille. Yhtiö käynnisti kuivatun bioliete- ja meesasekoituksen jatkuvat toimitukset paikalliseen sementtitehtaaseen, mikä vähentää UPM Fray Bentosin sellutehtaan tuottamaa kaatopaikkajätettä ja korvaa sementtitehtaan fossiilisia hiilidioksidipitoisia energianlähteitä uusiutuvalla biopolttoaineella. Yhtiö edistyi myös kehitystyössä, jossa se pyrki valmistamaan maatalouden kalkitusaineita kierrätetyistä alkali-jätteistä. Vuonna 2024 yhtiö tuoteisti ensimmäisen kalkitusaineen, jonka kaupallistaminen on käynnistynyt.</p> <p>UPM keskittyi Lappeenrannan tutkimuskeskuksen pilotointilaitoksella sellutehtaidensa kuituun ja biovirtoihin perustuvien kasvukonseptien ensimmäisten vaiheiden kehittämiseen ja pilotointiin yhteistyössä tutkimuslaitosten kanssa. Selviä synergiaetuja saavutetaan hyödyntämällä konsernin sisäisiä liiketoimintoja, jotka keskittyvät fossiilisten materiaalien korvaamiseen uusiutuvilla ratkaisuilla. Näin yhtiö voi nopeuttaa asiakkaidensa menestymistä suunnitteleamalla ja ottamalla käyttöön biovirtoihin perustuvia ratkaisuja eri teollisuudenaloilla ja sovelluksissa.</p> <p>UPM tutkii mahdollisuuksia laajentaa biogeenisen hiilidioksidin sivuvirran käyttömahdollisuuksia. Tutkittuja vaihtoehtoja ovat negatiivisten päästöjen luominen varastoimalla sellutehtaiden tuottamaa biogeenistä hiilidioksidia sekä sen hyödyntäminen esimerkiksi hiilineutraaleissa synteettisissä polttoaineissa ja kemikaaleissa. UPM julkaisi kannanoton (white paper) näkemyksistään siitä, miten negatiivisten päästöjen arvoketjun voidaan kasvattaa.</p>
UPM Energy	<p>Painopiste oli vesivoimalaitosten kustannuskilpailukyvyn ja ympäristösuorituskyvyn parantamisessa ja energiankulutuksen optimointiin ja kysyntäjoustopon liittyvän osaamisen ja liiketoiminnan kehittämisessä. Monien tutkimusohjelmien ja omien kehityshankkeidensa kautta UPM Energy pyrki edistämään UPM:n energiantuotantoon ja -kulutukseen liittyvää toimintaa muuttuvilla energiamarkkinoilla. Samalla osana UPM:n Virtsavesiohjelman osallistuttiin tutkimuksiin, joilla kehitettiin keinoja lieventää vesivoimalaitosten vaikutuksia jokiin ja vaelluskalakantoihin.</p>
UPM Raflatac	<p>UPM Raflatacin tuotekehitys- ja innovaatio-organisaatiolla on keskeinen rooli UPM Raflatacin kilpailukyvyn ylläpitämisessä nopeasti kehittyvillä markkinoilla. Innovaatio on koko UPM:n organisaation kulmakivi, jonka avulla yhtiö pystyy paitsi täyttämään myös ylittämään asiakkaidensa odotukset ja tukemaan kestävää kasvua. Yhtiön tuotekehitysasiantuntijat ennakoivat markkinoiden tarpeita ja muuttavat ne innovaatioiksi syvällisen loppukäyttäjämääräyksen avulla. Globaalisti toimivan asiantuntijaverkoston ansiosta yhtiö voi tarjota aluekohtaisia ratkaisuja ja hyödyntää samalla kollektiivista asiantuntemustaan. Kestävä kehitys on toiminnan ytimessä. UPM jatkaa tuotevalikoimansa kehittämistä kohti innovatiivisia, skaalautuvia ratkaisuja, joilla on myönteinen vaikutus ilmastoon ja tuotteiden kierrätettävyyteen. Näin se voi vastata asiakkaiden ja sääntelyn kasvaviin tarpeisiin.</p>
UPM Specialty Papers	<p>T&K- ja tuotekehityshankkeiden tavoitteena on arvoketjun korkea suorituskyky ja tehokkuus sekä kuitupohjaisten vaihtoehtojen kehittäminen uusiutumattomille materiaaleille. Nämä hankkeet tukevat myös kasvutavoitteita edistämällä uusiin käyttökohteisiin tarkoitettujen tuotteiden innovointia. Jatkossa UPM keskittyy edelleen luomaan kestävä kehityksen mukaisia pakkauspapereita uusiin loppukäyttöihin yhteistyössä pakkausarvoverkoston kanssa. Tällä hetkellä käynnissä on useita yhteiskehityshankkeita, joita erinomainen tutkimus- ja kehitysinfrastruktuuri tukee muun muassa Pohjois-Euroopan ja Aasian tutkimuskeskuksista käsin.</p> <p>UPM Specialty Papers jatkaa taustapaperien kehittämistä arvoketjun tehokkuuden parantamiseksi ja arvoketjun ympäristövaikutusten vähentämiseksi. Yhtiö tukee myös arvoketjun laajuisesti kierrätettävyyksiteereiden yhtenäistämistä tarra- ja teippi loppukäytöissä.</p>
UPM Communication Papers	<p>Energiatoiminnoissa UPM on saattanut päätökseen lämmön- ja höyryntuotannon sähköistämisen ja tehnyt merkittäviä investointeja paperitehtaiden Power-to-Heat-kattiloihin, jotta se voi varmistaa luotettavan lämmön tuotannon kaasun ja muiden polttoaineiden toimitushäiriöiden aikana sekä parantaa kustannuskilpailukykyään ja vähentää hiilidioksidipäästöjä entistä epävakaammassa sähköjärjestelmässä. Kaikki kattilat on asennettu ja toiminnassa. Lisäksi yhtiö keskittyi teknologisiin innovaatioihin, jotka auttavat minimoimaan tuotantolaitosten energiantarpeet. Paperitehtailla kehitettiin myös älykkäitä ratkaisuja, joiden avulla sähkömarkkinoiden ja -verkkojen kysyntää voidaan hallita paremmin ja sitä kautta tukea järjestelmän vakautta ja vähentää päästöjä ruuhka-aikoina. Tutkimus- ja kehityskeskus Lappeenrannassa ja keskieuropalainen tukitiimi Saksan Augsburgissa keskittyivät edelleen tutkimaan kuitukonsepteja erilaisia paperilajeja varten. UPM Communication Papers osallistui edelleen keräyspaperin kierrätyskelpoisuuden säilyttämistä tavoitteleviin projekteihin ja yhteishankkeisiin. Lisäksi tutkimus- ja kehitystiimi tuki siistausprosessin optimointipyrkimyksiä. Tavoitteena on minimoida materiaalihävikki ja vähentää energian- ja vedenkulutusta. Tuotevalikoiman kehittämisessä keskityttiin avainasiakasryhmien tarpeisiin.</p> <p>UPM keskittyi tuotantotehokkuuden parantamiseen tähtäävässä tutkimus- ja kehitystyössään useisiin tehtaisiin ja kohdennettuihin ratkaisuihin. Samalla myös turvallisuutta parannettiin. Tutkimus- ja kehitystiimien panos auttoi 2030-vastuullisuustavoitteiden saavuttamisessa energiatoimintojen, vedenkulutuksen, jätevesien puhdistamisen ja resurssitehokkuuden aloilla.</p>
UPM Plywood	<p>UPM Plywoodin tuotehallinta ja -kehitys tarjoaa kilpailukykyisiä tuotteita valituilla loppukäyttöalueilla yhteistyössä asiakkaiden kanssa, korkealaatuista teknistä asiantuntemusta ja tukipalveluita asiakkaille sekä tukea kehitettyjen uusien tuotteiden ja sovellusten kaupallistamiseen. Hyvä esimerkki on ligniiniin perustuvan WISA BioBond -liimausteknologian käytön laajentaminen uusille tuotantolinjoille.</p>
Muu toiminta UPM Biofuels	<p>UPM BioVerno -naftaan pohjautuvien uusiutuvien muovien uusien loppukäyttökohteiden kehittämiseen liittyvää työtä jatkettiin. Pilotointi, tutkimus ja prosessikehitys jatkuivat UPM:n biojalostamokehityskeskuksessa (BrDC) ja ulkoisten kumppanien kanssa. UPM tutkii ja testaa myös useita kestävä kehityksen kriteerit täyttäviä uusia raaka-aineita, kuten metsäteollisuuden tähteitä. Tuloksia hyödynnetään mahdollisissa kasvuhankkeissa.</p> <p>Vuoden 2023 neljännellä neljänneksellä UPM Biofuels aloitti rekisteröintiprosessin ASTM:n (American Society for Testing and Materials) kanssa mäntyöljypohjaisen biopolttoaineen lentopolttoainekäytölle. Tämä on tärkeä askel kestävän kehityksen mukaisten lentopolttoaineiden tuotannon aloittamiselle. Lentopolttoaineet ovat seuraavan mahdollisen biopolttoainejalostamon yksi mahdollinen tuote. Rekisteröintiprosessi ja keskustelut ilmailualan teknisten yhteistyökumppaneiden kanssa ovat meneillään.</p>

Osakkeita koskevat tiedot

Osakkeet

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen UPM:n yhtiökokouksissa.

Kaupparekisteriin merkitty osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2024 oli 533 735 699. Antivaltuutuksen johdosta osakkeiden lukumäärä voi nousta enimmillään 558 735 699 osakkeeseen. 31.12.2024 yhtiön hallussa oli 411 653 omaa osaketta, mikä oli noin 0,08 % yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Yhtiön osakkeisiin ei liity erityisehtoja.

Vuonna 2024 UPM:n osakkeiden vaihto Nasdaq Helsingin pörssissä oli yhteensä 7 936 (8 752) miljoonaa euroa. Tämä on arviolta noin 70 % kaikista UPM:n osakkeilla tehdyistä kaupoista. Osakkeen ylin noteeraus oli 35,77 euroa toukokuussa ja alin 24,78 euroa marraskuussa.

Hallitukselle myönnetty valtuudet

4.4.2024 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 50 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

4.4.2024 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista, yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siinä suhteessa kuin osakkeenomistajat ennustaan omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla. Hallitus voi päättää myös maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Hallitus voi antaa uusia osakkeita ja luovuttaa yhtiön hallussa olevia vanhoja osakkeita yhteensä enintään 25 000 000 kappaletta sisältäen ne osakkeet, jotka voidaan antaa erityisten oikeuksien nojalla. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Edellä mainittujen lisäksi hallituksella ei ole muita voimassa olevia osakeantivaltuuksia eikä vaihtovelkakirjalainan tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskuvaltuuksia.

Osakkeiden määrän muutokset

	2024	2023	2022	2021	2020
Osakkeiden määrä 1.1.	533 735 699	533 735 699	533 735 699	533 735 699	533 735 699
Osakkeiden määrä 31.12.	533 735 699	533 735 699	533 735 699	533 735 699	533 735 699

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2024

	OSAKEMÄÄRÄ	OMISTUSOSUUS %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	12 999 564	2,44
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	12 164 214	2,28
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö ELO	6 483 000	1,21
Valtion Eläkerahasto	3 500 000	0,66
Nordea Bank ABP	2 804 413	0,53
Svenska Kulturfonden	1 859 271	0,35
Holding Manutas Oy	1 800 000	0,34
Kymin osakeyhtiön 100-vuotissäätiö	1 696 360	0,32
Sijoitusrahasto Seligson & Co	1 654 521	0,31
Security Trading Oy	1 650 000	0,31
Hallintarekisteröidyt	345 546 627	64,74
Muut	141 577 729	26,53
Yhteensä	533 735 699	100,00

Omistus omistajaryhmittäin 31.12., %

	2024	2023	2022	2021	2020
Yritykset	2,9	2,6	2,6	2,9	2,7
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	4,4	3,8	3,6	3,7	3,8
Julkisyhteisöt	7,2	5,3	5,3	5,8	6,0
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	4,0	4,4	4,5	4,6	4,7
Kotitaloudet	16,9	16,4	16,0	15,8	15,6
Ulkomaiset omistajat	64,7	67,6	68,1	67,2	67,1
Yhteensä	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Osakeomistuksen jakauma 31.12.2024

OSAKKEITA KPL	OMISTAJIA	%-OSUUS OMISTAJISTA	OSAKEMÄÄRÄ MILJ. KPL	%-OSUUS OSAKKEISTA
1 – 100	63 083	43,13	2,7	0,5
101 – 1 000	64 335	43,99	24,2	4,5
1 001 – 10 000	17 415	11,91	45,9	8,6
10 001 – 100 000	1 296	0,89	31,5	5,9
100 001 –	129	0,09	86,6	16,2
Yhteensä	146 258	100,00	190,9	35,8
Hallintarekisteröity			342,9	64,2
Arvo-osuuskiksi rekisteröimättä			–	0,0
Yhteensä			533,7	100,0

Arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajalla on velvollisuus ilmoittaa omistusosuksiensa muutoksista, jos omistusosuus saavuttaa tai ylittää 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50 tai 66,7 (2/3) prosenttia yhtiön äänimäärästä tai osakkeiden lukumäärästä taikka vähenee alle 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50 tai 66,7 (2/3) prosentin yhtiön äänimäärästä tai osakkeiden lukumäärästä. Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaiset ilmoitukset löytyvät UPM:n internetsivuilta upm.fi/sijoittajat.

Osakekohtaiset osakeantioikaistut tunnusluvut

	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	0,82	0,73	2,86	2,41	1,05	1,99	2,80	1,82	1,65	1,72
Vertailukelpoinen EPS, euroa	1,74	1,40	3,09	2,22	1,37	2,07	2,24	1,88	1,65	1,38
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	20,89	20,93	23,44	20,34	17,53	18,87	18,36	16,24	15,43	14,89
Osakekohtainen osinko, euroa ¹⁾	1,50	1,50	1,50	1,30	1,30	1,30	1,30	1,15	0,95	0,75
Osinko tuloksesta, %	183,6	206,2	52,4	53,9	123,7	65,4	46,4	63,0	57,6	43,6
Osinko liiketoiminnan rahavirrasta, %	59	35	158	55	69	38	52	42	30	34
Osinko vertailukelpoisesta EPS:sta, %	86	107	49	59	95	63	58	61	58	54
Efektiiivinen osinkotuotto, %	5,6	4,4	4,3	3,9	4,3	4,2	5,9	4,4	4,1	4,4
P/E-luku	32,5	46,8	12,2	13,9	29,0	15,5	7,9	14,2	14,1	10,0
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	2,54	4,25	0,95	2,34	1,89	3,46	2,49	2,74	3,16	2,22
Osingonjako, milj. euroa ¹⁾	800	800	800	693	693	693	693	613	507	400
Kurssi kauden lopussa, euroa	26,56	34,06	34,93	33,46	30,47	30,91	22,15	25,91	23,34	17,23
Kurssi alin, euroa	24,78	26,62	24,85	29,11	20,31	21,10	21,69	20,82	13,71	13,19
Kurssi ylin, euroa	35,77	35,99	37,14	35,37	31,50	31,49	34,70	26,69	23,41	19,26
Kauden keskipurssi, euroa	30,16	31,33	32,50	32,15	26,09	25,73	28,86	23,89	17,51	16,37
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	14 165	18 165	18 629	17 845	16 250	16 485	11 813	13 818	12 452	9 192
Osakkeiden vaihto, milj. euroa ²⁾	7 936	8 752	9 680	8 435	9 921	9 695	9 980	8 460	6 749	7 469
Osakkeiden vaihto (1 000)	263 124	279 371	297 879	262 377	380 237	376 801	345 822	354 053	385 355	456 168
Osakkeiden suhteellinen vaihto, % osakemäärästä	49,3	52,4	55,9	49,2	71,3	70,7	64,8	66,4	72,2	85,5
Keskimääräinen osakemäärä (1 000)	533 324	533 324	533 324	533 324	533 324	533 324	533 324	533 415	533 505	533 505
Kauden lopun osakemäärä (1 000)	533 736	533 736	533 736	533 736	533 736	533 736	533 736	533 736	533 736	533 736
joista omia osakkeita (1 000)	412	412	412	412	412	412	412	412	231	231

¹⁾ Ehdotus, vuosi 2024

²⁾ Kaupankäynti Nasdaq Helsingin pörssissä. Omien osakkeiden ostot sisältyvät osakevaihtoihin.

Osakeantioikaistujen tunnuslukujen laskentakaavat

OSAKEANTIOIKAISTUT TUNNUSLUVUT	KUVAUS
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto jaettuna tilikauden keskimääräisellä osakeantioikaistulla osakemäärällä ilman omia osakkeita.
Vertailukelpoinen EPS, euroa	IFRS:n mukaisesti laskettu osakekohtainen tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ja niiden verovaihtuksella.
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma suhteessa tilinpäätöspäivän osakeantioikaistuun osakemäärään.
Osakekohtainen osinko, euroa	Tilikauden osingonjako jaettuna tilinpäätöspäivän osakeantioikaistulla osakemäärällä.
Osinko tuloksesta, %	Osakekohtainen osinko jaettuna osakekohtaisella tuloksella.
Osinko liiketoiminnan rahavirrasta, %	Osakekohtainen osinko prosentteina osakekohtaisesta liiketoiminnan rahavirrasta.
Osinko vertailukelpoisesta EPS:sta, %	Osakekohtainen osinko prosentteina vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta
Efektiiivinen osinkotuotto, %	Oikaistu osakekohtainen osinko jaettuna oikaistulla tilinpäätöspäivän kurssilla.
P/E-luku	Oikaistu tilinpäätöspäivän kurssi jaettuna osakekohtaisella tuloksella.
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	Liiketoiminnan rahavirta suhteessa kauden oikaistuun keskimääräiseen osakemäärään poislukien omat osakkeet.
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	Osakkeiden lukumäärä (poislukien omat osakkeet) kertaa tilinpäätöspäivän kaupantekokurssi.
Osakeantioikaistu kurssi kauden lopussa	Tilinpäätöspäivän kaupantekokurssi jaettuna osakeantikertoimella.
Osakeantioikaistu keskipurssi	Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto jaettuna tilikauden vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistulla lukumäärällä.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa UPM-Kymmene Oyj:n 27.3.2025 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkoa yhteensä 1,50 euroa osakkeelta ja että jäljelle jäävät jakokelpoiset varat jätetään vapaaseen omaan pääomaan. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä 0,75 euroa osakkeelta ehdotetaan maksettavaksi osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 31.3.2025 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa ensimmäisen osinkoerän maksupäiväksi 8.4.2025.

Osingon toinen erä 0,75 euroa osakkeelta ehdotetaan maksettavaksi osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 31.10.2025 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa toisen osinkoerän maksupäiväksi 7.11.2025.

Mikäli osingon maksaminen estyy sovellettavan lain, säännösten tai odottamattomien olosuhteiden vuoksi, hallitus päättää mahdollisimman pian uudesta täsmäytyspäivästä ja maksupäivästä.

Osinkoehdotuksen julkistamispäivänä, 5.2.2025, yhtiöllä on 533 735 699 osaketta. Yhtiön hallussa olevat 411 653 omaa osaketta sisältyvät edellä mainittuun osakemäärään. Yhtiön hallussa oleville

omille osakkeille ei makseta osinkoa. Tämän perusteella ehdotetun osingon kokonaismäärä olisi 800,0 miljoonaa euroa.

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2024 olivat 2 870 807 659,79 euroa. Emoyhtiön tilikauden voitto oli 381 913 739,95 euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Vuoden 2024 tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätös on laadittu sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen ja antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta. Toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yhtäältä yrityksen ja toisaalta sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta. Toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Helsinki, helmikuun 5. päivänä 2025

Henrik Ehrnrooth
Puheenjohtaja

Kim Wahl

Pia Aaltonen-Forsell

Jari Gustafsson

Piia-Noora Kauppi

Melanie Maas-Brunner

Topi Manner

Marjan Oudeman

Martin à Porta

Massimo Reynaudo
Toimitusjohtaja

Tilinpäätös 2024

Tilinpäätös 2024

Konsernin tuloslaskelma ja konsernin laaja tuloslaskelma	256
Konsernin tase	257
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	258
Konsernin rahavirtalaskelma	259
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	261
1. Esittämisperusta	262
1.1 Tietoja yhtiöstä	262
1.2 Laatimisperusta	262
1.3 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	263
1.4 Ulkomaanrahan määräraisten erien muuntaminen	263
1.5 Muutokset laskentaperiaatteissa	264
2. Liiketoiminnan tuloksellisuus	265
2.1 Liiketoiminta-alueet	265
2.2 Liikevaihto	270
2.3 Liiketoiminnan kulut ja liiketoiminnan muut tuotot	271
2.4 Osakekohtainen tulos ja osinko	273
3. Henkilöstön palkitseminen	274
3.1 Henkilöstökulut	274
3.2 Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt	274
3.3 Osakeperusteiset maksut	276
3.4 Työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat velvoitteet	278
4. Sijoitettu pääoma	281
4.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	282
4.2 Metsävarat	284
4.3 Energiaosakkeet	284
4.4 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet	286
4.5 Varaukset	288
4.6 Käyttöpääoma	289
5. Pääomarakenne	292
5.1 Pääoman hallinta	292
5.2 Nettovelka	295
5.3 Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin	300
5.4 Rahoitustuotot ja -kulut	303
5.5 Osakepääoma ja oman pääoman rahastot	303
6. Riskien hallinta	305
6.1 Rahoitusriskien hallinta	305
6.2 Johdannaiset ja suojauslaskenta	307
7. Tuloverot	311
7.1 Tilikauden voittoon perustuva vero	311
7.2 Laskennallinen vero	312
8. Konsernin rakenne	314
8.1 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset	314
8.2 Tärkeimmät tytäryritykset ja yhteiset toiminnot	315
8.3 Lähipiiriliiketoimet	317
8.4 Myytävänä olevat omaisuuserät	317
9. Taseen ulkopuoliset erät	318
9.1 Vastuusitoumukset	318
9.2 Riita-asiat	318
9.3 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	318
10. Muut liitetiedot	319
10.1 Uudet standardit ja tulkinnat, joita ei vielä ole otettu käyttöön	319
Emoyhtiön tilinpäätös	320

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

MILJ. EUROA	LIITE	2024	2023
Liikevaihto	2.1, 2.2	10 339	10 460
Liiketoiminnan muut tuotot	2.3	130	228
Liiketoiminnan kulut	2.3	-8 806	-9 316
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut	4.2	80	-103
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista		1	-1
Poistot ja arvonalentumiset	2.3, 4.1, 4.4, 5.2	-1 139	-660
Liikevoitto		604	608
Kurssivoitot ja -tappiot ja käyvän arvon muutokset	5.4	-7	-74
Korko- ja muut rahoituskulut, netto	5.4	-97	-70
Voitto ennen veroja		500	464
Tuloverot	7.1	-37	-71
Kauden voitto		463	394
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		436	388
Määräysvallattomille omistajille	8.1	27	6
		463	394
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	2.4	0,82	0,73
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	2.4	0,82	0,73

Konsernin laaja tuloslaskelma

MILJ. EUROA	LIITE	2024	2023
Kauden voitto		463	394
Kauden muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten veloitteiden vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot		4	-10
Energiaosakkeiden käyvän arvon muutokset		-47	-1 351
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		346	-120
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus		-13	6
Rahavirran suojaukset		78	539
Kauden muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä	7.2	368	-936
Kauden laaja tulos		831	-542
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		781	-536
Määräysvallattomille omistajille		50	-7
		831	-542

Liitetiedot ovat osa tätä tilinpäätöstä.

Konsernin tase

MILJ. EUROA	LIITE	2024	2023
VARAT			
Liikearvo	4.4	174	283
Muut aineettomat hyödykkeet	4.4	580	715
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4.1	7 085	7 053
Vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet	5.2	847	683
Metsävarat	4.2	2 517	2 355
Energiaosakkeet	4.3	2 247	2 283
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	5.3	44	60
Laskennalliset verosaamiset	7.2	526	431
Etuuspohjaiset eläkevarat, netto	3.4	1	1
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksistä		20	23
Muut pitkäaikaiset varat		21	26
Pitkäaikaiset varat		14 062	13 913
Vaihto-omaisuus	4.6	2 104	1 948
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.6, 5.3	1 929	1 782
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	5.3	69	64
Tuloverosaamiset		40	27
Rahavarat	5.1, 5.3	892	632
Lyhytaikaiset varat		5 034	4 454
Myyttävänä oleviksi luokitellut varat	8.4	—	106
Varat		19 096	18 473

MILJ. EUROA	LIITE	2024	2023
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Osakepääoma	5.5	890	890
Omat osakkeet		-2	-2
Muuntoerorahasto		657	347
Muut rahastot	5.5	1 678	1 655
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5.5	1 273	1 273
Kertyneet voittovarot		6 644	6 998
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		11 139	11 161
Määräysvallattomien omistajien osuus	8.1	401	370
Oma pääoma		11 540	11 531
Laskennalliset verovelat	7.2	673	616
Etuuspohjaiset eläkevelat, netto	3.4	496	502
Varaukset	4.5	89	170
Pitkäaikaiset korolliset velat	5.2, 5.3	3 747	3 056
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	5.3	158	157
Pitkäaikaiset velat		5 162	4 501
Lyhytaikaiset korolliset velat	5.2, 5.3	166	327
Ostovelat ja muut velat	4.6, 5.3	1 938	1 883
Varaukset	4.5	165	96
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	5.3	108	51
Tuloverovelat		18	28
Lyhytaikaiset velat		2 385	2 385
Myyttävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin liittyvät velat	8.4	—	56
Velat		7 556	6 942
Oma pääoma ja velat		19 096	18 473

Liitetiedot ovat osa tätä tilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

MILJ. EUROA	OSAKE- PÄÄOMA	OMAT OSAK- KEET	MUUNTO- ERO- RAHASTO	MUUT RAHAS- TOT	SIJOITETUN VAPAAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO	KERTY- NEET VOITTO- VARAT	EMO- YHTIÖN OMISTAJIEN OSUUS	MÄÄRÄYS- VALLAT- TOMIEN OMISTAJIEN OSUUS	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
Oma pääoma 1.1.2024	890	-2	347	1 655	1 273	6 998	11 161	370	11 531
Kauden voitto	—	—	—	—	—	436	436	27	463
Muuntoerot	—	—	322	—	—	—	322	23	346
Rahavirran suojaukset - siirretty tulokseen, veroilla vähennettynä	—	—	—	6	—	—	6	—	6
Rahavirran suojaukset - siirretty käyttöomaisuuteen, veroilla vähennettynä	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Rahavirran suojaukset - käyvän arvon muutos, veroilla vähennettynä	—	—	—	72	—	—	72	—	72
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus, veroilla vähennettynä	—	—	-13	—	—	—	-13	—	-13
Energiasakkeet - käyvän arvon muutos, veroilla vähennettynä	—	—	—	-51	—	4	-47	—	-47
Etuuspohjaisten veloitteiden vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, veroilla vähennettynä	—	—	—	—	—	4	4	—	4
Kauden laaja tulos, yhteensä	—	—	309	27	—	444	781	50	831
Osakeperusteiset maksut, veroilla vähennettynä	—	—	—	-4	—	2	-2	—	-2
Osingonjako	—	—	—	—	—	-800	-800	-19	-819
Muut	—	—	—	—	—	-1	-1	—	-1
Liiketoimet omistajien kanssa, yhteensä	—	—	—	-4	—	-799	-803	-19	-822
Oma pääoma 31.12.2024	890	-2	657	1 678	1 273	6 644	11 139	401	11 540
Oma pääoma 1.1.2023	890	-2	449	2 460	1 273	7 433	12 502	376	12 879
Kauden voitto	—	—	—	—	—	388	388	6	394
Muuntoerot	—	—	-108	—	—	—	-108	-13	-120
Rahavirran suojaukset - siirretty tulokseen, veroilla vähennettynä	—	—	—	94	—	—	94	—	94
Rahavirran suojaukset - siirretty käyttöomaisuuteen, veroilla vähennettynä	—	—	—	1	—	—	1	—	1
Rahavirran suojaukset - käyvän arvon muutos, veroilla vähennettynä	—	—	—	444	—	—	444	—	444
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus, veroilla vähennettynä	—	—	6	—	—	—	6	—	6
Energiasakkeet - käyvän arvon muutos, veroilla vähennettynä	—	—	—	-1 350	—	-1	-1 351	—	-1 351
Etuuspohjaisten veloitteiden vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, veroilla vähennettynä	—	—	—	—	—	-10	-10	—	-10
Kauden laaja tulos, yhteensä	—	—	-102	-811	—	377	-536	-7	-542
Osakeperusteiset maksut, veroilla vähennettynä	—	—	—	6	—	-11	-5	—	-5
Osingonjako	—	—	—	—	—	-800	-800	-35	-835
Määräysvallattomien omistajien sijoitukset	—	—	—	—	—	—	—	35	35
Liiketoimet omistajien kanssa, yhteensä	—	—	—	6	—	-811	-805	—	-805
Oma pääoma 31.12.2023	890	-2	347	1 655	1 273	6 998	11 161	370	11 531

Lisätietoja löytyy » [liitetiedosta 5.5](#) Osakepääoma ja oman pääoman rahastot

Konsernin rahavirtalaskelma

MILJ. EUROA	2024	2023
Liiketoiminnasta kertynyt rahavirta		
Kauden voitto	463	394
Oikaisut ¹⁾	1 223	1 760
Saadut korot	31	37
Maksetut korot	-133	-116
Saadut osingot	4	3
Muut rahoituserät, netto	-13	-44
Maksetut tuloverot ³⁾	-144	-181
Käyttöpääoman muutos ²⁾	-80	417
Liiketoiminnan rahavirta	1 352	2 269
Investoinneista kertynyt rahavirta		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-543	-1 026
Metsävarojen lisäykset	-53	-54
Liiketoimintojen ja tytäryritysten hankinnat vähennettynä hankituilla rahavaroilla	-28	-20
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit, veroilla vähennettynä ³⁾	10	7
Metsävarojen myynnit, veroilla vähennettynä ³⁾	19	10
Liiketoimintojen ja tytäryritysten luovutukset ja saadut ennakkomaksut	16	1
Osakkuus- ja yhteisyritysosakkeiden luovutukset	1	1
Energiasakkeiden luovutukset	5	0
Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksen nettorahavirrat	-1	10
Muiden pitkäaikaisten varojen muutos	-10	-5
Investointien rahavirta	-586	-1 076
Rahoituksesta kertynyt rahavirta		
Pitkäaikaisten velkojen nostot	600	100
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	-23	-1 506
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-105	-99
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-182	-260
Rahoitusjohdannaisten nettorahavirrat	-5	6
Maksetut osingot emoyhtiön omistajille	-801	-799
Maksetut osingot määräysvallattomille omistajille	-19	-36
Määräysvallattomien omistajien sijoitukset	0	35
Muut rahoituksen rahavirrat	-10	-14
Rahoituksen rahavirta	-544	-2 573
Rahavarojen muutos	222	-1 379
Rahavarat kauden alussa	632	2 067
Rahavarojen muuntoerot	-2	-16
Rahavarojen muutos	222	-1 379
Myytävänä oleviksi luokitellut rahavarat (Liite 8.1)	39	-39
Rahavarat kauden lopussa	892	632

¹⁾ Oikaisut

MILJ. EUROA	2024	2023
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut	-80	103
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	-1	1
Poistot ja arvonalentumiset	1 139	660
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot	-31	-2
Rahoitustuotot ja -kulut	104	144
Tuloverot	37	71
Käytetyt varaukset	-121	-42
Varausten muutokset, joihin ei liity maksutapahtumaa	101	179
Muut oikaisut ²⁾	74	646
Yhteensä	1 223	1 760

²⁾ Käyttöpääoman muutos

MILJ. EUROA	2024	2023
Vaihto-omaisuus	-94	293
Käyttöpääomaan sisältyvät saamiset	-81	854
Käyttöpääomaan sisältyvät velat	95	-731
Yhteensä	-80	417

³⁾ Maksetut tuloverot yhteensä vuonna 2024 olivat 145 (181) miljoonaa euroa. Investointeihin liittyvät maksetut tuloverot esitetään investointien rahavirrassa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on ryhmitelty osioihin niiden luonteen mukaan. Jokaisen osa-alueen liitetiedot sisältävät olennaisen taloudellisen informaation, laatimisperiaatteet sekä keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut. Kaikki luvut ovat miljoonia euroja, ellei muutoin ilmoitettu.



Tällä symbolilla on merkitty UPM:n tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, jotka liittyvät kyseiseen liitetietoon.



Tällä symbolilla on merkitty keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut, jotka liittyvät kyseiseen tilinpäätöksen osa-alueeseen.



Tällä symbolilla on merkitty rahoitusriskeihin, vakuutusmatemaattisiin riskeihin, luottoriskeihin ja vastapuoliriskeihin liittyvät liitetiedot.

1. Esittämisperusta

1.1 Tietoja yhtiöstä

UPM-Kymmene Oyj (emoyhtiö tai yhtiö) yhdessä sen tytäryritysten kanssa (UPM tai konserni) on maailmanlaajuisesti toimiva bio-metsäteollisuuskonserni. UPM:n laajaan tuotevalikoimaan kuuluvat sellu, graafiset paperit ja erikoispaperit, tarralaminaatit, uusiutuva puupohjainen diesel, sähkö sekä vaneri- ja sahatavara tuotteet.

UPM-Kymmene Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Yhtiön rekisteröity osoite on Alvar Aallon katu 1, 00100 Helsinki, mistä jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa.

Emoyhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ Helsinki Oy:ssä.

Hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 5. helmikuuta 2025 tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta.

1.2 Laatimisperusta

UPM:n konsernitilinpäätös on laadittu International Accounting Standards Boardin (IASB) julkaisemien ja Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) ja IFRIC-tulkintojen mukaisesti.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta metsävaroja, energiaosakkeita ja tiettyjä muita rahoitusvaroja ja rahoitusvelkoja, etuusperusteisiin järjestelyihin kuuluvia varoja ja veloitteita ja osakeperusteisia maksuja, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina. Euro on emoyrityksen toiminta- ja esittämisvaluutta. Kunkin konserniin kuuluvan yrityksen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan kyseisen tytäryrityksen pääasiallisen taloudellisen toimintaympäristön valuutassa (toimintavaluutta).

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2023 vastaavaan ajanjaksoon.

Tilinpäätöksessä esitettävät luvut on pyöristetty, ja siksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu määrä voi poiketa kokonaislukuna esitettävästä määrästä.

UPM julkaisee hallituksen virallisen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen European Single Electronic Format (ESEF) -raportointivaatimusten mukaisena XHTML-tiedostona. ESEF-vaatimusten mukaisesti konsernitilinpäätöksen päälaskelmat ja liitetiedot on merkitty XBRL-merkeillä. Konserni on valinnut vapaaehtoisesti julkaista tilinpäätöksen myös PDF-muodossa. Toimintakertomus ja tilinpäätös on laadittu kahdella kielellä, joista suomenkielinen on virallinen ja englanninkielinen käännös on epävirallinen.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tässä osiossa kuvataan konsernitilinpäätöstä kokonaisuutena koskevat laatimisperiaatteet. Muut laatimisperiaatteet esitetään osana liitetietoja, joihin ne liittyvät, koska UPM pyrkii parantamaan tilinpäätöksen eri osien alueiden ymmärrettävyyttä. Myös IFRS-tilinpäätösstandardien sallimien vaihtoehtojen välillä tehdyt valinnat esitetään kunkin laatimisperiaatteen yhteydessä niiden ymmärtämisen helpottamiseksi.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Johto on tehnyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa useita harkintaan perustuvia ratkaisuja ja tulevia tapahtumia koskevia arvioita, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettävien varojen ja velkojen määrään, tilinpäätöspäivän mahdollisina varoina ja velkoina esitettäviin eriin sekä eri tilikausilta esitettävien tuotteiden ja kulujen määrään. Vaikka nämä arviot perustuvat johdon parhaaseen tietämukseen, toteutuvat tulokset ja tapahtumien ajoittuminen voivat poiketa aiemmin tehdyistä arvioista.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut, jotka ovat olennaisia tilinpäätöksen osoittaman tuloksen ja taloudellisen aseman kannalta, esitetään seuraavissa liitetiedoissa.

KESKEISET ARVIOT JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT	LIITE
Metsävarojen arvonmääritys	4.2 Metsävarat
Energiaosakkeiden käyvän arvon määrittäminen	4.3 Energiaosakkeet
Käyttöomaisuuden arvonalentuminen	4.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet
Liikarvon ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen	4.4 Liikarvo ja muut aineettomat hyödykkeet
Eläkkeet ja muut työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat veloitteet	3.4 Työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat veloitteet
Tuloverot	7. Tuloverot
Ympäristökuluvuoraukset	4.5 Vuoraukset
Oikeudelliset vastuut	9.2 Riita-asiat

Rahoitusriskit

UPM altistuu liiketoimintansa seurauksena erilaisille rahoitusriskeille, kuten valuuttariski, korkoriski, hyödykkeiden hintariski, luottoriski, pääomariski ja maksuvalmiusriski. Rahoitustoimintaan liittyvien riskien hallintaa hoidetaan keskitetysti UPM:n rahoitus- ja riskienhallintaosastolla hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti. Rahoitusriskejä kuvataan jäljempänä asiaankuuluvissa liitetiedoissa.

RAHOITUSRISKI	LIITE
Luottoriski	4.6 Käyttöpääoma
Likviditeetti ja jälleenrahoitusriski	5.1 Pääoman hallinta
Korkoriski	6.1 Rahoitusriskien hallinta
Valuuttariski	6.1 Rahoitusriskien hallinta
Sähkön hintariski	6.1 Rahoitusriskien hallinta
Vastapuoliriski	6.2 Johdannaiset ja suojauskasenta

Ilmaston liittyvät riskit

Ilmastonmuutos

Ilmastonmuutos luo UPM:lle useita erilaisia riskejä. Strategiset riskit liittyvät kilpailukykyyn, markkinoihin, asiakkaisiin, tuotteisiin ja sääntelyyn. Esimerkiksi ennakoimaton sääntely, tuet tai EU:n politiikat ja niistä seuraavat kansalliset lait voivat vääristää raaka-aineiden, energian ja lopputuotteiden markkinoita, ja kasvihuonekaasupäästöjen muuttuvat kustannukset voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen tulokseen. Muut ilmastonmuutokseen liittyvät riskit koskettavat erityisesti UPM:n hankintaketjua ja tärkeimpien tuotantopanosten, kuten puun ja sähkön, saatavuutta ja hintaa. Lisätietoja ilmastonmuutoksen riskeille alttiista eristä löytyy » [liitetiedosta 2.3 Liiketoiminnan kulut ja liiketoiminnan muut tuotot](#) ja [liitetiedosta 4.2 Metsävarat](#)

1.3 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tytäryritykset

UPM:n konsernitilinpäätös sisältää emoyrityksen UPM-Kymmene Oyj:n ja sen määräysvallassa olevien yritysten tilinpäätökset. Kaikki konserniin kuuluvat yritykset noudattavat yhdenmukaisesti UPM:n soveltamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat, sisäisten toimitusten realisointimattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuuden arvonalentumisesta.

Yhteiset toiminnot

Yhteinen toiminto on yhteisjärjestely, jossa osapuolilla, joilla on yhteinen määräysvalta, on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia veloitteita. Yhteinen määräysvalta on sopimukseen perustuva järjestely, koskien määräysvallan pitämistä yhteisenä, ja se vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksymistä.

UPM:n osuus yhteisistä toiminnoista merkitään konsernitaseeseen kirjaamalla järjestelyyn sisältyvät konsernin omat varat, velat, tuotot ja kulut sekä UPM:n suhteellinen osuus yhteisistä varoista, veloista, tuotoista ja kuluista. UPM:n ja sen yhteisten toimintojen välisistä realisointeista ja realisointimattomista voitoista ja tappioista eliminoidaan suhteellinen osuus.

Osakkuus- ja yhteisyritykset

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta joissa sillä ei ole määräysvaltaa. Huomattava vaikutusvalta tarkoittaa valtaa osallistua yhtiön taloudelliseen ja operatiiviseen päätöksentekoon ilman määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa kyseiseen päätöksentekoon. Yhteisyritykset ovat yhteisjärjestelyjä, joissa konsernilla on yhdessä toisten osapuolten kanssa yhteinen määräysvalta ja osapuolilla on oikeuksia järjestelyyn nettovarallisuuteen.

Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä käsitellään pääomaosuusmenetelmällä, ja alun perin ne kirjataan hankintamenon määräisinä.

Konsernitilinpäätökseen sisällytettävät osakkuus- ja yhteisyritysten tilinpäätökset ovat konsernin noudattamien laatimisperiaatteiden mukaisia.

Määräysvallattomien omistajien osuudet

Tilikauden voiton jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä ja määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eräänä taseessa oman pääoman osana.

Määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneita liiketoimia käsitellään samalla tavalla kuin konsernin omistajien kanssa toteutuneita. Kun määräysvallattomilta omistajilta ostetaan osakkeita, maksetun vastikkeen ja tytäryrityksen nettovarallisuudesta hankitun osuuden kirjanpitoarvon välinen erotus kirjataan omaan pääomaan. Myös voitot tai tappiot osakkeiden myynnistä määräysvallattomille omistajille kirjataan omaan pääomaan transaktiomenoilla vähennettynä.

1.4 Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muunnetaan toiminta-

valuutaksi käyttäen tapahtumapäivinä vallinneita valuuttakursseja.

Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat muunnetaan toimintavaluutaksi käyttäen tilinpäätöspäivän kursseja. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen saamisten ja velkojen muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan, paitsi silloin kun realisointimaton erä täyttää rahavirran tai nettosijoituksen suojauslaskennan kriteerit, se kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

UPM kirjaa tavanomaisesta liiketoiminnasta aiheutuvat valuuttakursserot tuloslaskelman vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle, ja rahoituseristä johtuvat erot esitetään nettomääräisinä rahoituskuluissa omana eräänä.

Tytäryritysten, joiden toimintavaluutta poikkeaa konsernin esittämisvaluutasta, tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi kuukausien keskikursseja käyttäen ja taseet tilinpäätöspäivän kursseja käyttäen. Kauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten muuntamisesta ja tällaisten nettosijoitusten suojaukseksi määritetyistä lainoista ja muista valuuttainstrumenteista syntyvät kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan osaksi tai kun se myydään tai lakkautetaan, omaan pääomaan kertyneet muuntoerot merkitään tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

1.5 Muutokset laskentaperiaatteissa

Konserni on tarkistanut IFRS-tilinpäätösstandardien tulkinnat ja niiden muutokset, jotka ovat voimassa 1.1.2024 alkaville tilikausille.

Velkojen luokittelu

Konserni on 1.1.2024 ottanut käyttöön IAS 1 -standardin muutokset. Muutosten mukaan velan luokittelemiseksi pitkäaikaisiksi yrityksellä on oltava oikeus lykätä velan maksua vähintään kahdentoista kuukauden ajan raportointikauden päättymisestä. Oikeuden on oltava tosiasiallinen ja sen on oltava olemassa raportointikauden lopussa, eikä velan luokitteluun saa vaikuttaa se, kuinka todennäköistä on, että yritys käyttää tätä oikeutta. Muutoksella ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Muilla 1.1.2024 voimaan tulleilla tulkinnoilla ja muutoksilla olemassa oleviin standardeihin ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Tuloverot - OECD:n Pilari 2 mallisäännöt

Konserni on OECD:n Pilari 2 sääntöjen piirissä. Pilari 2 lainsäädäntö hyväksyttiin UPM:n rekisteröintimaassa Suomessa ja se tuli voimaan 1. tammikuuta 2024 alkaen. Konserni soveltaa IAS 12:n poikkeusta olla kirjaamatta tai raportoimatta laskennallisia verovelkoja tai -saamisia, jotka liittyvät Pilari 2:n perusteella maksettaviin veroihin.

Soveltamisalaa kuuluvat yhteisöt ovat velvollisia maksamaan lisäveroa niiden lainkäyttöalueiden GloBe:n efektiivisen verokannan ja 15%:n vähimmäisverokannan välisestä erosta. Pilari 2 lainsäädännöllä ei kuitenkaan ollut vaikutusta tuloveroihin raportoitavalla kaudella. »

Liitetieto 7.1 Tilikauden voittoon perustuva vero

2. Liiketoiminnan tuloksellisuus

Liikevaihto

10 339 milj. euroa
(10 460 milj. euroa)

Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)

1 224 milj. euroa
(1 013 milj. euroa)

Vertailukelpoinen ROE

8,3 %
(6,2%)

2.1 Liiketoiminta-alueet

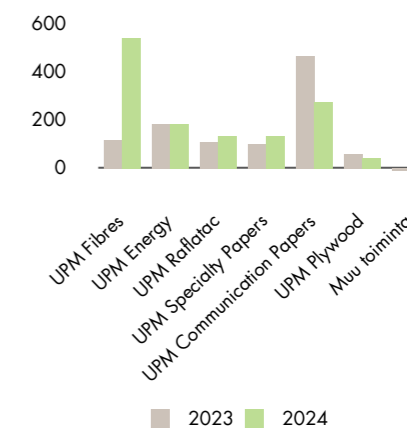
UPM:n liiketoiminnot muodostuvat kuudesta kilpailukyisestä toiminta-alueesta, joilla on vahva markkina-asema. UPM raportoi taloudelliset tiedot seuraaville liiketoiminta-alueille (segmenteille): UPM Fibres, UPM Energy, UPM Raflatac, UPM Specialty Papers, UPM Communication Papers, UPM Plywood sekä Muu toiminta. UPM:llä on tuotantoa 11 maassa. Tärkeimmät markkina-alueet ovat Eurooppa, Pohjois-Amerikka ja Aasia.



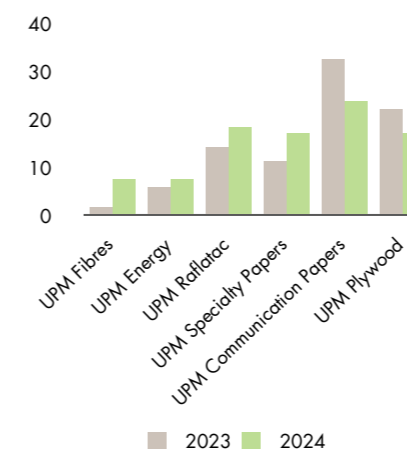
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

UPM:n liiketoiminta-alueita koskeva raportointi on yhdenmukaista sen sisäisen raportoinnin kanssa, jota toimitetaan UPM:n toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja vastaa resurssien kohdistamisesta ja liiketoiminta-alueiden tuloksellisuuden arvioimisesta. Sisäisessä raportoinnissa noudatetaan samaa perustetta kuin konsernitilinpäätöksessä. Kulut, tuotot, varat ja velat kohdistetaan liiketoiminta-alueille yhdenmukaisella perusteella. Liiketoiminta-alueiden väliset myynnit perustuvat markkinahintoihin ja eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

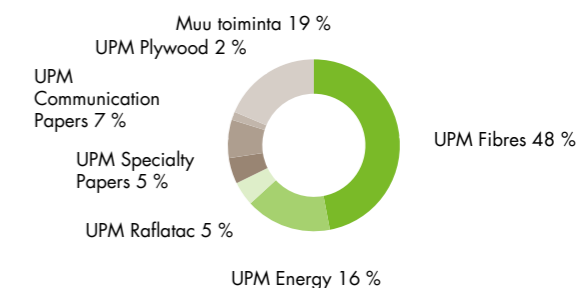
Vertailukelpoinen EBIT, miljoonaa euroa



Vertailukelpoinen ROCE, %



Sijoitettu pääoma 31.12.2024
15 452 miljoonaa euroa



Jokaisen liiketoiminta-alueen myyntiin sisältyvät tavarat ja palvelut esitetään alla olevissa taulukoissa:

LIIKETOIMINTA-ALUE	KUVAUS JA TUOTTEET
UPM Fibres	UPM Fibres muodostuu UPM Pulp-, ja UPM Timber- liiketoiminnoista. UPM Pulp tarjoaa monipuolisen selluvalikoiman erilaisiin käyttökohteisiin, kuten pehmo- ja erikoispapereihin, graafisiin papereihin ja pakkauskartonkiin. UPM Timber tarjoaa sertifioitua sahatavaraa mm. rakentamiseen, huonekaluihin sekä pakkaus- ja puusepänteollisuuteen.
UPM Energy	UPM Energy tuottaa kustannuskilpailukyistä, hiilidioksidivapaata sähköä. Tarjontaan kuuluu myös fyysisen sähkön kauppa, toiminta sähkön johdannaismarkkinoilla sekä teollisten sähkön kuluttajien ja tuottajien palvelut.
UPM Raflatac	UPM Raflatac tarjoaa innovatiivisia ja kestävän kehityksen mukaisia tarramateriaaleja brändäämiseen ja myynninedistämiseen, tuote- ja informaatioetiketöintiin mm. elintarvikke-, juoma-, hygienia- ja lääketeollisuudessa sekä logistiikassa.
UPM Specialty Papers	UPM Specialty Papers tarjoaa tarra- ja pakkausmateriaaleja sekä toimistopapereita ja graafisia papereita etiketöintiin, kaupalliseen silikonointiin, pakkauksiin, toimistokäyttöön ja painatukseen.
UPM Communication Papers	UPM Communication Papers tarjoaa laajan valikoiman graafisia papereita mainontaan, sanoma- ja aikakauslehtiin sekä koti- ja toimistokäyttöön.
UPM Plywood	UPM Plywood tarjoaa korkealaatuisia WISA®-vaneri- ja viilutuotteita rakentamiseen, ajoneuvojen lattioihin, LNG-laivanrakentamiseen, parketinvalmistukseen sekä muihin teollisuussovelluksiin.
Muu toiminta	Muu toiminta sisältää UPM Metsä-, UPM Biofuels-, UPM Biochemicals-, UPM Biomedicals- ja UPM Biocomposites- liiketoimintayksiköt sekä konsernipalvelut. UPM Metsä turvaa kilpailukyisen puun ja metsäbiomassan saannin yhtiön liiketoiminnoille ja hoitaa yhtiön ja yksityisomistuksessa olevia metsiä Pohjois-Euroopassa. Lisäksi UPM Metsä tarjoaa puukauppa- ja metsäpalveluja metsänomistajille ja metsäsijoittajille. UPM Biofuels tuottaa kaikkiin dieselmoottoreihin soveltuvaa puupohjaista uusiutuvaa dieseliä sekä naftaa, jota voidaan käyttää bensiinin biokomponenttina tai korvaamaan fossiilisia raaka-aineita petrokemianteollisuudessa. UPM Biochemicals tarjoaa innovatiivisia puupohjaisia biokemikaaleja fossiilipohjaisten raaka-aineiden korvaamiseen erilaisissa sovelluksissa, kuten tekstiileissä, PET-pulloissa, pakkauksissa, kosmetiikassa, lääkkeissä, pesuaineissa, kumeissa ja hartseissa. UPM Biomedicals kehittää ja tarjoaa innovatiivisia ja vastuullisia puupohjaisia biolääketieteen tuotteita useisiin sovelluksiin. Laadukkaiden tuotteiden pääraaka-aine on koivusta saatava nanoselluloosa. UPM Biocomposites on kiertotalouden edelläkävijä, joka tarjoaa kierrätetyistä kuluttajien ja teollisuuden sivuvirroista valmistettuja komposiittierassimateriaaleja. Tuotevalikoima sisältää myös uusiutuvista kuiduista ja polymeereistä valmistettuja komposiittimateriaaleja, joilla voidaan korvata fossiilipohjaisia muoveja.

Keskeiset tunnusluvut ja taloudelliset tavoitteet

UPM on asettanut konsernitason tavoitteekseen kasvattaa vertailukelpoista liikevoittoaan pitkällä aikavälillä. UPM:n liiketoimintaportfolioon kuuluu viisi, kasvavilla markkinoilla toimivaa liiketoiminta-alueita ja yksi, jossa kysyntä laskee. Kaikki liiketoiminta-alueet ovat kilpailukyisiä, ja niillä on vahva markkina-asema. Taloudellisten tavoitteiden asettaminen ja seuranta sekä resurssien kohdistaminen perustuvat konsernin tuloksellisuuden hallinnan prosessissa pääasiassa liiketoiminta-alueiden vertailukelpoiseen liikevoittoon (EBIT) ja vertailukelpoiseen sijoitetun pääoman tuottoon (ROCE).

UPM esittää vertailukelpoisia tunnuslukuja liiketoiminnan tuloksellisuuden esiin tuomiseksi ja tilikausien välisen vertailukelpoisuuden parantamiseksi. Johdon käyttämiä vertailukelpoisia tunnuslukuja ei kuitenkaan pidä tarkastella sellaisenaan IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisia tunnuslukuja korvaavina lukuina. Jäljempänä esitetään liiketoiminta-alueita ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavia erä koskevaa tietoa.

Liiketoiminta-alueiden tiedot 31.12.2024 päättyneelle vuodelle

MILJ. EUROA TAI KUTEN MERKITYY	UPM FIBRES	UPM ENERGY	UPM RAFLATAC	UPM SPECIALTY PAPERS	UPM COM PAPERS	UPM PLYWOOD	MUU TOIMINTA	ELIMINOINNIT JA TÄSMÄTYKSET ²⁾	KONSERNI
Myynti konsernin ulkopuolelle	3 108	487	1 562	1 272	2 920	409	582	-1	10 339
Konsernin sisäinen myynti	621	139	—	195	33	21	40	-1 049	—
Myynti yhteensä	3 728	627	1 562	1 467	2 953	430	623	-1 051	10 339
Vertailukelpoinen EBIT	533	181	132	135	273	42	-52	-20	1 224
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-114	—	-44	-3	-83	—	-382	7	-620
Liikevoitto	419	181	88	132	190	42	-434	-13	604
Rahoituskulut, netto									-104
Tuloverot									-37
Kauden voitto									463
Liiketoiminnan varat ¹⁾	7 772	2 562	862	1 036	1 500	275	3 331	-332	17 005
Laskennalliset verosaamiset									526
Muut varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat varat									62
Muut rahoitusvarat									1 502
Varat yhteensä									19 096
Liiketoiminnan velat ¹⁾	422	34	149	274	376	34	394	-308	1 375
Laskennalliset verovelat									673
Muut velat									603
Muut rahoitusvelat									4 906
Velat yhteensä									7 556
Muut erät									
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuut	11	—	—	—	—	—	68	—	80
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	2	—	—	—	—	—	-1	—	1
Poistot	-316	-7	-45	-71	-68	-23	-47	—	-576
Arvonalentumiset	-121	—	-26	-2	-32	—	-380	—	-562
Sijoitettu pääoma, 31.12.	7 350	2 527	713	762	1 125	241	2 937	-201	15 452
Sijoitettu pääoma, keskimäärin	7 153	2 426	722	789	1 151	243	3 129	-428	15 184
Investoinnit	93	4	46	19	37	16	335	—	550
Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja	93	4	23	19	37	16	335	—	527
Vertailukelpoinen ROCE, %	7,5	7,5	18,3	17,1	23,8	17,1	-1,7	—	8,2
Henkilöstö vuoden lopussa	2 740	91	3 224	1 945	5 190	1 598	1 039	—	15 827

¹⁾ Liiketoiminta-alueiden operatiiviset varat sisältävät liikearvon, muut aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, metsävarat, energiaosakkeet, sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamiset. Liiketoiminnan velat sisältävät ostovelat ja saadut ennako.

²⁾ Eliminoinnit ja täsmätykset sisältävät sisäisen liikevaihdon ja sisäisen varastokatteen eliminoinnin sekä realisoitumattomien rahavirran suojausten ja hyödykejohdannaisien käyvän arvon muutokset, joita ei allokoida liiketoiminta-alueille.

Lisätietoja tunnuslukujen laskentakaavoista sekä täsmäytyslaskelmat IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadittuun konsernituloslaskelmaan ja -taseeseen nähden löytyvät kohdasta » **Muu taloudellinen tieto** Vaihtoehtoiset tunnusluvut.

Liiketoiminta-alueiden tiedot 31.12.2023 päättyneelle vuodelle

MILJ. EUROA TAI KUTEN MERKITY	UPM FIBRES	UPM ENERGY	UPM RAFLATAC	UPM SPECIALTY PAPERS	UPM COM PAPERS	UPM PLYWOOD	MUU TOIMINTA	ELIMINOINNIT JA TÄSMÄYTYKSET ²⁾	KONSERNI
Myynti konsernin ulkopuolelle	2 452	486	1 485	1 300	3 570	402	768	-3	10 460
Konsernin sisäinen myynti	592	141	—	185	28	20	34	-1 000	—
Myynti yhteensä	3 044	628	1 485	1 485	3 598	422	802	-1 003	10 460
Vertailukelpoinen EBIT	116	182	103	98	462	56	-14	8	1 013
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	—	—	-22	—	-288	-6	-87	-2	-405
Liikevoitto	116	182	81	98	174	50	-101	6	608
Rahoituskulut, netto									-144
Tuloverot									-71
Kauden voitto									394
Liiketoiminnan varat ¹⁾	7 314	2 624	831	1 022	1 619	276	3 374	-411	16 648
Laskennalliset verosaamiset									431
Muut varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat varat									62
Muut rahoitusvarat									1 332
Varat yhteensä									18 473
Liiketoiminnan velat ¹⁾	419	116	144	219	377	29	431	-408	1 328
Laskennalliset verovelat									616
Muut velat									832
Muut rahoitusvelat									4 166
Velat yhteensä									6 942
Muut erät									
Metsävarojen käyvän arvon muutokset ja hakkuut	-20	—	—	—	—	—	-82	—	-103
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	2	—	—	—	-1	—	-2	—	-1
Poistot	-270	-7	-43	-74	-78	-21	-44	—	-538
Arvonlennut	-2	—	-4	—	-117	—	—	—	-123
Sijoitettu pääoma, 31.12.	6 895	2 508	687	803	1 242	246	2 943	-408	14 916
Sijoitettu pääoma, keskimäärin	6 839	3 042	737	875	1 424	254	2 922	321	16 414
Investoinnit	616	3	26	23	50	15	388	—	1 122
Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja	616	3	26	23	50	15	361	—	1 094
Vertailukelpoinen ROCE, %	1,7	6,0	14,0	11,2	32,4	22,2	-0,5	—	6,4
Henkilöstö vuoden lopussa	2 775	81	3 100	1 963	6 005	1 634	1 015	—	16 573

¹⁾ Liiketoiminta-alueiden operatiiviset varat sisältävät liikearvon, muut aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, metsävarat, energiaosakkeet, sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamiset. Liiketoiminnan velat sisältävät ostovelat ja saadut ennakat.

²⁾ Eliminoinnit ja täsmäytykset sisältävät sisäisen liikevaihdon ja sisäisen varastokatteen eliminoinnin sekä realisoitumattomien rahavirran suojausten ja hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutokset, joita ei allokoitua liiketoiminta-alueille.

Lisätietoja tunnuslukujen laskentakaavoista sekä täsmäytyslaskelmat IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadittuun konsernituloslaskelmaan ja -taseeseen nähden löytyvät kohdasta » **Muu taloudellinen tieto** Vaihtoehdoiset tunnusluvut.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

MILJ. EUROA	2024	2023
Liikevoitossa		
Arvonlennut	-549	-117
Rakennegerjestelyt	-103	-199
Realisoitumattomat rahavirran suojausten ja hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutokset	7	-2
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot	29	—
Metsävarojen käyvän arvon muutos	—	-86
Muut erät	-4	—
Yhteensä	-620	-405
Rahoituskuluissa	-3	-65
Vaikutus voittoon ennen veroja	-623	-470
Tuloveroissa		
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutus	133	107
Verovaraukset	—	2
Yhteensä	133	109
Vaikutus tilikauden voittoon	-490	-361

Vuoden 2024 vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyy 373 miljoonan euron arvonalentuminen UPM Biochemicalsin rakenteilla olevaan biojalostamoon Leunassa Saksassa, 5 miljoonan euron arvonalentuminen UPM Biochemicals liiketoiminnan liikearvoon ja 113 miljoonan euron arvonalentuminen Suomen UPM Pulp liiketoiminnan liikearvoon. Muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eräitä ovat 10 miljoonan euron rakennegerjestelykulut ja 26 miljoonan euron käyttöomaisuuden arvonalentumiset, jotka liittyvät UPM Raflatrac Kaltenkirchenin tehtaan suunniteltuun sulkemiseen Saksassa, 40 miljoonaa euroa rakennegerjestelykuluja ja arvonalentumisia liittyen Saksassa sijaitsevan Hürthin sanomalehtipaperitehtaan sulkemiseen, 54 miljoonaa euroa rakennegerjestelykuluja ja arvonalentumisia liittyen Saksassa sijaitseva Nordland Papieren hienopaperikone 3 sulkemiseen, 4 miljoonan euron vaihto-omaisuuden arvonalennus Pohjois-Carolinassa Yhdysvalloissa sijaitsevalla Raflatacin tehtaalla, joka kärsi hirmumyrsky Helenen vaikutuksista, 12 miljoonaa euroa rakennegerjestelykuluja ja arvonalentumisia liittyen UPM Biocomposites- liiketoiminnan lopettamiseen, 21 miljoonan euron myyntivoitto UPM-Kymmene Austria GmbH:n myynnistä HEINZEL GROUPille, 9 miljoonaa euroa muiden pitkäaikaisten varojen myyntivoitoja, 12 miljoonaa euroa muita rakennegerjestelykuluja ja 8 miljoonaa euroa rakennegerjestelykuluja liittyen aikaisempiin kapasiteetin sulkemisiin.

Vuoden 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyy muun muassa 120 miljoonaa euroa rakennegerjestelykuluja ja 112 miljoonaa euroa arvonalentumisia käyttöomaisuudesta ja leasing-omaisuudesta, jotka liittyvät UPM Plattlingin tehtaan sulkemiseen Saksassa, 30 miljoonaa euroa rakennegerjestelykuluja liittyen UPM Schongaun tehtaan paperikone 6:n sulkemiseen Saksassa sekä 15 miljoonaa euroa rakennegerjestelykuluja ja käyttöomaisuuden arvonalentumisia liittyen UPM Raflatacin Nancy'n tehtaan toimintojen uudelleenjärjestelyyn Ranskassa, 86 miljoonaa euroa metsäomaisuuden käyvän arvon laskua Suomessa johtuen arvioiden muutoksista ja korkeammasta diskonttauskorosta, 10 miljoonaa euroa Itävallassa sijaitsevan Steyermühlhin tehdasalueen myyntiin liittyviä kuluja. Vertailukelpoiset erät rahoituskuluissa sisältävät 71 miljoonan euron kurssitappion liittyen Venäjän tytäryhtiöiden myyntiin.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tietyt varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat liiketapahtumat tai rahavirtaan vaikuttamattomat arvostuserät, joilla on merkittävä vaikutus kauden tuloslaskelmaan, esitetään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä, mikä auttaa kuvaamaan liiketoimintojen taloudellista kehitystä ja parantaa vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Konserni soveltaa asianmukaisia IFRS-tilinpäätösstandardeja näihin tapahtumiin.

Takautuvasti vuoden 2024 alusta lähtien UPM on muuttanut kirjanpitoikäntään vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien olennaisuusrajojen osalta yhdenmukaistamalla yhden rajan käytettäväksi kaikilla liiketoiminta-alueilla. Tapahtumat (tulot tai menot) katsotaan merkittäviksi ja siten raportoidaan vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä kaikilla liiketoiminta-alueilla, jos vaikutus ylittää 1 miljoonaa euroa ennen veroja. Lisäksi yritysostojen kustannukset luokitellaan vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi summasta riippumatta. Muutoksella ei ollut vaikutusta vertailukauden lukuihin.

Varat ja investoinnit maittain

MILJ. EUROA	Varat		Investoinnit	
	2024	2023	2024	2023
Suomi	8 776	8 633	100	153
Saksa	2 128	2 139	335	358
Uruguay	6 213	5 817	58	581
Kiina	603	572	6	4
Yhdysvallat	554	463	16	12
Iso-Britannia	111	103	3	4
Itävalta	—	106	—	—
Puola	135	145	2	4
Viro	51	47	4	1
Ranska	20	27	—	2
Muut EU-maat	93	54	24	—
Muu Eurooppa	36	32	—	—
Muu maailma	377	335	2	1
Yhteensä	19 096	18 473	550	1 122

Myynti kohdemaittain

MILJ. EUROA	2024	2023
Suomi	1 306	1 267
Saksa	1 073	1 469
Yhdysvallat	1 803	1 366
Iso-Britannia	513	548
Kiina	1 744	1 533
Ranska	386	435
Uruguay	100	66
Puola	304	301
Itävalta	110	160
Muut EU-maat	1 468	1 594
Muu Eurooppa	402	306
Muu maailma	1 132	1 415
Yhteensä	10 339	10 460

2.2 Liikevaihto

UPM:n liikevaihto kertyy pääasiassa tavaroiden myynnistä, eli erityyppisten tuotteiden myynnistä.

Suurin osa UPM:n liikevaihdosta muodostuu graafisten ja erikoispapereiden myynnistä kustantajille, vähittäismyymälöille, painotaloille, jakelijoille ja tukkureille, jalostajille ja tarravalmistajille; tarralaminaattien myynnistä tarrapainoille ja merkituotteiden valmistajille sekä sellun myynnistä pehmopapereiden, kartongin, erikoispapereiden ja graafisten papereiden tuottajille. Lisäksi liikevaihtoon sisältyy energian, biopolttoaineiden, sahatavaran ja vanerituotteiden myyntiä sekä pieni määrä sellaisten palveluiden myyntiä, jotka eivät liity tavaroiden myyntiin.

UPM myy osan tuotteistaan useille pääasiakkaille. Suurimman asiakkaan osuus UPM:n liikevaihdosta oli noin 2 (2) % ja kymmenen suurimman asiakkaan osuus noin 13 (13) %.

Konserni erittelee ulkoisen liikevaihdon liiketoiminta-alueittain, sillä se kuvastaa kuinka taloudelliset tekijät vaikuttavat liikevaihdon ja rahavirran luonteeseen, määrään, ajoitukseen ja epävarmuuteen. UPM:n liiketoiminta-alueita koskeva raportointi on yhdenmukaista sen sisäisen raportoinnin kanssa, jota toimitetaan UPM:n toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja vastaa resurssien kohdistamisesta ja liiketoiminta-alueiden tuloksellisuuden arvioimisesta. Jokaisen liiketoiminta-alueen myyntiin sisältyvät tavarat ja palvelut esitetään alla olevissa taulukoissa.

Lisätietoja UPM:n tuotteista löytyy » [liitetiedosta 2.1](#) Liiketoiminta-alueet.

Päätuotteiden myynti konsernin ulkopuolelle

LIKETOIMINTA-ALUE	LIKETOIMINTA	2024	2023
Milj. euroa			
UPM Fibres	UPM Pulp, UPM Timber	3 108	2 452
UPM Energy	UPM Energy	487	486
UPM Raflatac	UPM Raflatac	1 562	1 485
UPM Specialty Papers	UPM Specialty Papers	1 272	1 300
UPM Communication Papers	UPM Communication Papers	2 920	3 570
UPM Plywood	UPM Plywood	409	402
Muu toiminta	UPM Metsä, UPM Biofuels, UPM Biochemicals, UPM Biomedicals, UPM Biocomposites	582	768
Eliminoinnit ja täsmäykset		-1	-3
Yhteensä		10 339	10 460

LIKETOIMINTA	TUOTEVALIKOIMA
UPM Pulp	Havu-, koivu- ja eukalyptussellu
UPM Timber	Vakio- ja erikoissahatavara
UPM Energy	Sähkö ja siihen liittyvät palvelut
UPM Raflatac	Paperi- ja filmpohjaiset tarralaminaatit
UPM Specialty Papers	Tarramateriaalit, irrokepaperit, joustopakkausmateriaalit, toimisto- ja graafiset paperit
UPM Communication Papers	Graafiset paperit lukuisiin loppukäyttökohteisiin
UPM Plywood	Vaneri- ja viilutuotteet
UPM Metsä	Puu ja puupohjainen biomassa (tukit, kuitupuu, hake, hakkuutähteet jne.), kattavat metsäpalvelut
UPM Biofuels	Puupohjainen uusiutuva dieselpolttoaine ja uusiutuva nafta liikennekäyttöön ja petrokemikaaleihin
UPM Biochemicals	Ligniinituotteet teollisuuskäyttöön
UPM Biomedicals	Puupohjaiset tuotteet biolääketieteellisiin sovelluksiin
UPM Biocomposites	UPM ProFi -terassituotteet ja UPM Formi -granulaatit

Myynti liiketoiminta-alueittain

MILJ. EUROA	2024	2023	MUUTOS-%
UPM Fibres	3 728	3 044	22 %
UPM Energy	627	628	– %
UPM Raflatac	1 562	1 485	5 %
UPM Specialty Papers	1 467	1 485	-1 %
UPM Communication Papers	2 953	3 598	-18 %
UPM Plywood	430	422	2 %
Muu toiminta	623	802	-22 %
Eliminoinnit	-1 051	-1 003	–
Yhteensä	10 339	10 460	-1 %



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tavaroiden myynti

UPM:n asiakassopimusten suoritevelvoite on sopimuksilla määriteltyjen tuotteiden toimittaminen asiakkaille. UPM:n tuotteiden myynnistä syntyvät tuotot kirjataan yhtenä ajankohtana, kun suoritevelvoite on täytetty, eli silloin kun määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle. UPM:n asiakassopimuksissa määräysvallan siirtyminen eli tuloutuksen ajankohta on pitkälti riippuvainen tavarantoimituksessa käytetyistä toimitusehdoista. Konsernin käytössä olevat toimitusehdot perustuvat Incoterms 2020 -toimituslausekkeeseen, joka on Kansainvälisen kauppakamarin julkaisema, virallinen toimituslausekokoelma kauppaehtojen tulkitsemiseen. Suurin osa myyntisopimuksista on D -toimituslausekkeiden mukaisia, jolloin kuljetuspalvelu ei ole erillinen suoritevelvoite, koska määräysvalta tuotteeseen ei siirry asiakkaalle ennen kuin kuljetus on suoritettu. Myyntituotto ja vastaava saaminen kirjataan yhtenä ajankohtana, kun tavara on toimitettu sovittuun määränpaikkaan Toimitettuna tullattuna ("DDP") tai Toimitettuna määränpaikalle ("DAP") -lausekkeiden mukaisesti. Vapaasti rahdinkuljettajalla ("FCA") -lausekkeen mukaisissa myynneissä tavaroiden myynti tuloutetaan, kun tavarat on toimitettu ulkopuoliselle kuljettajalle. Kuljetus maksettuna ("CPT") tai Kuljetus ja vakuutus maksettuna ("CIP") -lausekkeiden mukaisissa myynneissä tuotteille allokoitu myyntihinta tuloutetaan lastauksen yhteydessä ja kuljetuspalvelu ajan kuluessa, kun palvelu on suoritettu.

UPM myy energiaa NordPool -sähkömarkkinoille. Myyntituotot kirjataan, kun sähköä toimitetaan ajan kuluessa.

Palveluiden myynti

UPM tarjoaa metsätalouden osaamiseen liittyviä palveluja metsänomistajille sekä myy rahtipalveluita, mikäli konsernin vuokraamissa rahtialuksissa on vapaata tilaa. Myyntituotot palveluista kirjataan ajan kuluessa, kun palvelu on suoritettu. Koska palveluiden myynti on hyvin rajallista, palveluiden myyntiä ei esitetä erikseen.

Myynnin tuloutus

Konserni kirjaa myyntituotot asiakassopimuksessa määriteltyyn hintaan oikaistuna veroilla, valuttamääräisen myynnin suojaustuloksilla, energian myynnin suojaustuloksilla sekä muuttuvalla vastikkeella siltä osin, kun on soveltuva. Muuttuva vastike on kyseessä, jos sopimuksen lopullinen hinta, johon yhtiö odottaa olevansa oikeutettu, voi vaihdella minkä tahansa muuttuvan tekijän kautta. Muuttuva vastike sisältää pääasiassa käteisalennuksia ja määrälennuksia, jotka kannustavat asiakasta ostamaan tietyn määrän tuotteita tietyssä ajankäytössä. Lisäksi yhtiö tarjoaa asiakkailleen oikeuden maksetun vastikkeen palautukseen, mikäli tuote ei vastaa sille sopimuksessa määriteltyjä laatuvaatimuksia. Muuttuva vastike kirjataan takaisinmaksuvelaksi silloin, kun osa saadusta rahamäärästä odotetaan palautettavan asiakkaalle. Asiakasalennukset, jotka odotetaan annettavan asiakkaalle ennen raportointikauden loppua toteutuneesta myynnistä, ja odotettavissa olevat laatuvaatimukset kirjataan käyttäen odotusarvoon perustuvaa menetelmää ja tuottoja kirjataan vain siihen määrään asti kuin on erittäin todennäköistä, ettei merkittävää peruutusta tapahdu. Takaisinmaksuvelka sisältyy ostovelkoihin ja muihin velkoihin.

Saamiset kirjataan, kun tavara on toimitettu, ja vastikkeeseen ei enää liity muita ehtoja kuin ajan kuluminen. Useimmissa UPM:n asiakassopimuksissa tavaroiden tai palvelujen luovuttamisen ja asiakkaan suorittaman maksun välinen aika on alle 12 kuukautta. Näiden sopimuksien osalta konserni on päättänyt soveltaa käytännön

apukeinoa, jonka mukaan myyntituottoja ei oikaista rahoituskomponenttien vaikutuksilla.

Saadut ennakkomaksut asiakkailta kirjataan sopimukseen perustuvana velkana. UPM:llä ei ole asiakassopimuksiin perustuvia omaisuuseriä.

Tietoja UPM:n sopimuksiin perustuvista veloista ja takaisinmaksuveloista löytyy » [liitetiedosta 4.6](#) Käyttöpääoma.

2.3 Liiketoiminnan kulut ja liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan kulut

Seuraavassa esitetään kuvaus liiketoiminnan kuluista lukuun ottamatta metsävarojen käyvän arvon muutoksia ja hankintoja sekä osuutta osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista.

MILJ. EUROA	2024	2023
Liiketoiminnan kulut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	4 472	6 000
Henkilöstökulut ¹⁾	1 179	1 287
Liiketoiminnan muut kulut ²⁾	1 083	1 143
Jakelukulut ja muut ulkopuoliset veloitus	2 072	886
Yhteensä	8 806	9 316

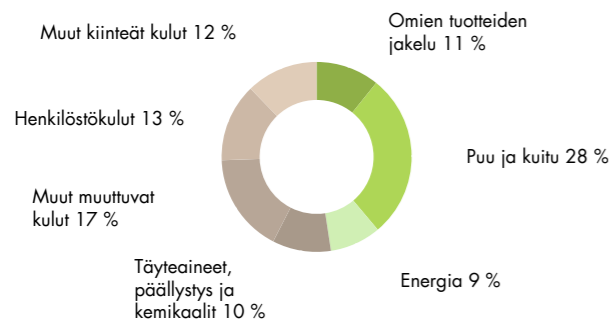
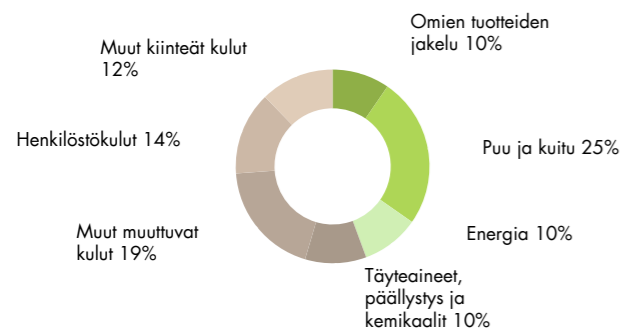
¹⁾ Lisätietoja löytyy » [liitetiedosta 3](#). Henkilöstön palkitseminen.

²⁾ Liiketoiminnan muut kulut

MILJ. EUROA	2024	2023
Vuokrakulut	21	23
Päästöoikeuskulut ¹⁾	64	18
Pitkäaikaisten varojen luovutustappiot	0	6
Luottotappiot	10	4
Kunnossapito ja liiketoiminnan muut kulut ²⁾	988	1 092
Yhteensä	1 083	1 143

¹⁾ Päästöoikeuskulut sisältävät 2 miljoonaa euroa päästöoikeuksien myyntivoittoja (49 miljoonaa euroa).

²⁾ Liiketoiminnan muut kulut sisältävät mm. energiakuluja, palveluja sekä konsernin hallintoon liittyviä kuluja.

Kustannusrakenne 2024
8 806 miljoonaa euroaKustannusrakenne 2023
9 316 miljoonaa euroa

Tilintarkastajan palkkiot

MILJ. EUROA	2024*	2023*
Tilintarkastuspalkkio	4,5	4,4
Tilintarkastukseen liittyvät palvelut	0,6	0,2
Veropalvelut	0,6	0,3
Muut palvelut	0,1	0,1
Yhteensä	5,8	5,0

*) Vuoden 2024 tilintarkastajan palkkiot on maksettu Ernst & Youngille, ja vuoden 2023 tilintarkastajan palkkiot on maksettu PricewaterhouseCoopersille.

Vuonna 2024 tilintarkastajan palkkiot sisältävät Ernst & Young Oy:lle maksettuja tilintarkastukseen liittyviä palveluja 0,6 miljoonaa euroa, veropalveluita 0,4 miljoonaa euroa ja muita palveluita 0,0 miljoonaa euroa. Kestävyysraportoinnin varmennuspalkkio 0,3 miljoonaa euroa on esitetty osana tilintarkastukseen liittyviä palveluita. Vuonna 2023 vastaavat PricewaterhouseCoopers Oy:lle maksetut palkkiot olivat 0,2 miljoonaa euroa, 0,3 miljoonaa euroa sekä 0,1 miljoonaa euroa.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Liiketoiminnan kuluihin sisältyvät tutkimus- ja kehitysmenot olivat 70 (66) miljoonaa euroa vuonna 2024. Painopiste oli uusissa teknologioissa ja liiketoimintojen kehityksessä.

Julkiset avustukset

Vuonna 2024 liiketoiminnan kulujen vähennykseksi kirjattu julkisia avustuksia oli yhteensä 31 (16) miljoonaa euroa. Näistä Suomen yhtiöiden osuus oli 31(16) miljoonaa euroa. Lisäksi konserni sai julkisena avustuksena päästöoikeuksia 92 (154) miljoonaa euroa, josta Suomen yhtiöiden osuus oli 40 (65) miljoonaa euroa, Saksan yhtiöiden osuus 40 (79) miljoonaa euroa, Kiinan yhtiöiden osuus 10 (0) miljoonaa euroa ja Ison-Britannian yhtiöiden osuus 2 (4) miljoonaa euroa.

Lisäksi yhtiö saa sähkön hinnan tukea Saksassa sekä Suomessa. Yhtiön näkemyksen mukaan tuen käyttämiseen liittyvät ehdot ovat täyttyneet. Näin ollen kyseiset tuet on kirjattu tuloksi kaudelle, jolloin kyseinen tuki on vastaanotettu. Viranomaiset valvovat tukien käyttöä jälkikäteisesti.

Liiketoiminnan muut tuotot

MILJ. EUROA	2024	2023
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot	31	8
Vuokratuotot	9	10
Saadut päästöoikeudet	92	154
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset	-25	4
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot	-9	-35
Muut erät	31	88
Yhteensä	130	228

Päästöoikeudet

Liiketoiminnan muihin tuottoihin on kirjattu 92 (154) miljoonaa euroa tuottoa ja liiketoiminnan muihin kuluihin 64 (18) miljoonaa euroa kuluja liittyen CO₂-päästöihin. Päästöoikeuksien palauttamisvelvoitteeseen perustuva velka on suuruudeltaan 66 (56) miljoonaa euroa, ja se on kirjattu varauksiin. Jäljempänä esitetään eritellyä aineettomiksi hyödykkeiksi kirjatuista päästöoikeuksista:

MILJ. EUROA	2024	2023
Kirjanpitoarvo 1.1.	256	235
Saadut ja ostetut päästöoikeudet	96	159
Palautukset ja myynnit	-84	-134
Arvon alentumiset	-5	-3
Siirrot myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin	—	-1
Kirjanpitoarvo 31.12.	264	256
Hankintameno	272	260
Kertyneet arvonalentumiset	-8	-4
Kirjanpitoarvo 31.12.	264	256



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä lukuun ottamatta tiettyjä kehitysmenoja, jotka aktivoidaan, kun on

todennäköistä, että niistä kertyy vastaista taloudellista hyötyä ja menot pystytään määrittämään luotettavasti. Aktivoidut kehitysmenot kirjataan poistoina kuluksi systemaattisella perusteella niiden odotettavissa olevana taloudellisena vaikutusaikana, joka ei yleensä ylitä viittä vuotta.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan käypään arvoon, kun avustuksen saaminen ja kaikkien siihen liittyvien ehtojen täytyminen on kohtuullisen varmaa. Aineellisen käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenoista, jolloin ne suoraan pienentävät hyödykkeestä kirjattavia vuosipoistoja. Muut julkiset avustukset merkitään tuloslaskelmaan tuottoina samoille tilikaudelle kuin kulut, joita avustukset on tarkoitettu kattamaan. Konserni voi myös saada julkisen avustuksen korvauksena aikaisemmassa kaudella syntyneistä kuluista. Tällainen avustus kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus sen saamiseen syntyy.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat pääasiassa pitkäaikaisten omaisuuserien luovutuksesta ja vuokratuotoista. Lisäksi liiketoiminnan muut tuotot sisältävät UPM:n tavanomaiseen liiketoimintaan liittyviä valuuttakurssivoittoja ja -tappioita. Myös suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannaisien voitot ja tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Päästöoikeudet

Konserni osallistuu kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen tähtäävään Euroopan laajuisen päästökauppajärjestelmään (European Emissions Trading Scheme). Konserni osallistuu myös Kiinan kansalliseen päästökauppajärjestelmään. Hallitukselta vastikkeetta saaduista päästöoikeuksista, jotka oikeuttavat tietyyn tonnimäärään hiilidioksidipäästöjä tietyssä ajanjaksona, kirjataan päästöoikeuksia koskeva aineeton hyödyke, julkisen avustuksen sekä tarkastelujaksolla toteutuneita päästöjä vastaavien päästöoikeuksien palautusvelvoitetta koskeva velka.

Päästöoikeudet kirjataan alun perin aineettomiksi hyödykkeiksi alkuperäisen kirjaamisajankohdan markkina-arvoon. Päästöoikeuksista ei tehdä poistoja. Jos päästöoikeuksien tilinpäätöspäivän markkinahinta on alempi kuin kirjattu hankintameno, kirjanpitoarvo alennetaan vastaamaan markkinahintaa ylimääräisten päästöoikeuksien osalta, joita ei tarvita tilikauden toteutuneiden tai ennakoitujen päästöjen kattamiseen.

Julkiset avustukset kirjataan samanaikaisesti päästöoikeuksien kirjaamisen kanssa taseeseen siirtovelaksi ja tulotetaan systemaattisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin tarkastelujaksolla, johon vastaavat päästöoikeudet liittyvät.

Päästöoikeuksien palauttamiseen liittyvä velka kirjataan toteutuneiden päästöjen perusteella. Toteutuneita päästöjä vastaavat kulut kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin ja esitetään varauksena taseessa. Velka suoritetaan käyttäen hallussa olevia päästöoikeuksia, joiden arvostus perustuu kyseisten päästöoikeuksien kirjanpitoarvoon. Päästöoikeudet ja niihin liittyvät varaukset kirjataan pois taseesta, kun oikeudet on luovutettu. Mahdollinen voitto tai tappio syntyy ylimääräisten päästöjen kattamiseen tarvittavien lisäoikeuksien hankintamenoista, käyttämättömien oikeuksien myynnistä päästöjen alittaessa vastikkeetta saadut päästöoikeudet tai käyttämättömien päästöoikeuksien arvonalentumisesta.

2.4 Osakekohtainen tulos ja osinko

UPM:n osingonjakoperiaatteiden mukaan yhtiö pyrkii maksamaan houkuttelevan osingon, joka on vähintään puolet vertailukelpoisesta voitosta osaketta kohti yli ajan.

Vuonna 2024 maksetut osingot olivat 800 miljoonaa euroa (1,50 euroa osaketta kohden), joka on 35 % liiketoiminnan rahavirrasta osaketta kohden ja vuonna 2023 800 miljoonaa (1,50 euroa osaketta kohti). Vuodelta 2024 hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan EUR 1,50 osaketta kohti, jota vastaava kokonaisosinko on 800 miljoonaa euroa. Ehdotettu osinko on 86 % UPM:n vuoden 2024 vertailukelpoisesta voitosta osaketta kohti.

Osakekohtainen tulos

	2024	2023
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. euroa	436	388
Keskimääräinen painotettu osakemäärä (1 000)	533 324	533 324
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	0,82	0,73
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	0,82	0,73



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos (EPS) on emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto osaketta kohden. Laimentamattoman osakekohtaisen tuloksen laskennassa käytetään tilikauden painotettua keskimääräistä osakemäärää. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden keskimääräistä lukumäärää oikaistaan optioiden laimennusvaikutuksella. Yhtiöllä ei ollut vuoden 2024 ja 2023 lopussa voimassa olevia optio-ohjelmia.

Osinko

Konsernin tilinpäätöksessä osingonjako emoyhtiön omistajille on kirjattu velaksi sille raportointikaudelle, jonka aikana emoyhtiön osakkeenomistajat ovat hyväksyneet osingon jaettavaksi.

3. Henkilöstön palkitseminen

3.1 Henkilöstökulut

MILJ. EUROA	2024	2023
Palkat ja palkkiot	937	1 039
Osakeperusteiset maksut	16	15
Eläke- ja muut työsuhteen jälkeiset etuudet, etuusperusteiset järjestelyt	19	21
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	101	101
Muut henkilösivukulut ¹⁾	106	111
Yhteensä	1 179	1 287

¹⁾ Muihin henkilösivukuluihin sisältyy pääasiassa lakisääteisiä sosiaalikuluja lukuunottamatta eläkekuluja.

3.2 Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt

Hallituksen puheenjohtajan palkkiota päätettiin korottaa siten, että hallituksen puheenjohtajalle maksettiin 231 000 euron, hallituksen varapuheenjohtajalle 145 000 euron ja muille hallituksen jäsenille 120 000 euron perusvuosipalkkio.

Perusvuosipalkkio maksettiin yhtiön osakkeina ja rahana siten, että noin 40 %:lla palkkion määrästä hankittiin hallituksen jäsenten nimiin ja lukuun yhtiön osakkeita ja loput maksettiin rahana. Yhtiö vastasi osakkeiden hankinnasta aiheutuvista kuluista ja varainsiirtoveroista.

Tarkastusvaliokunnan jäsenten vuosipalkkioita päätettiin korottaa ja muiden valiokuntien jäsenten vuosipalkkiot pysyivät ennallaan.

Hallituksen jäsenten osakeomistukset (kpl) ja palkkiot

	Osakeomistus 31.12		Vuosittainen peruspalkkio (1 000 euroa)		Vuosittainen valiokuntapalkkio (1 000 euroa)	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Hallituksen jäsenet						
Henrik Ehrnrooth, puheenjohtaja	30 304	17 488	231	218	20	20
Kim Wahl, varapuheenjohtaja	29 729	27 962	145	145	10	35
Pia Aaltonen-Forsell	3 128	1 666	120	120	45	15
Melanie Maas-Brunner ¹⁾	1 462	—	120	—	10	—
Jari Gustafsson	5 964	4 502	120	120	25	10
Piia-Noora Kauppi	27 163	25 701	120	120	10	10
Topi Manner	7 929	3 097	120	120	10	10
Marjan Oudeman	12 722	11 260	120	120	25	15
Martin à Porta	27 972	26 510	120	120	28	28
Emma FitzGerald ²⁾	—	3 097	—	120	—	10
Yhteensä	146 373	121 283	1 216	1 203	183	153

¹⁾ Melanie Maas-Brunner valittiin hallituksen uudeksi jäseneksi vuonna 2024

²⁾ Emma FitzGerald, hallituksen jäsen 4.4.2024 asti

Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenille maksetut palkat, palkkiot ja muut etuudet

1 000 EUROA	Toimitusjohtaja ¹⁾		Muut johtoryhmän jäsenet ²⁾	
	2024	2023	2024	2023
Palkat	894	1 161	3 736	3 950
Lyhyen aikavälin kannustepalkkiot	363	1 473	996	2 973
Osakepalkkiot	125	2 902	2 871	9 242
Etuudet	36	24	146	139
Yhteensä	1 418	5 561	7 748	16 304

¹⁾ Massimo Reynaudo nimitettiin UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtajaksi 1. tammikuuta 2024 alkaen. Jussi Pesonen toimi yhtiön toimitusjohtajana 31. joulukuuta 2023 saakka.

²⁾ Johtoryhmä koostui toimitusjohtajan lisäksi 10-11 jäsenestä vuosina 2024 ja 2023.

Lokakuussa 2023, Massimo Reynaudo nimitettiin UPM-Kymmene Oyj:n toimitusjohtajaksi 1. tammikuuta 2024 alkaen. Jussi Pesonen jatkoi yhtiön toimitusjohtajana 31. joulukuuta 2023 saakka, minkä jälkeen hän toimi yhtiön ja sen johdon neuvonantajana, kunnes jäi eläkkeelle UPM:stä 30. huhtikuuta 2024.

Vuonna 2024 Suomen lakisääteisen eläkejärjestelmän kustannus toimitusjohtajan osalta oli 220 000 (469 000) euroa ja maksut vapaaehtoiseen eläkejärjestelyyn 190 000 (911 000) euroa.

Vuonna 2024 Suomen ja Saksan lakisääteisten eläkejärjestelmien kustannukset johtoryhmän jäsenten (pois lukien toimitusjohtaja) osalta olivat 731 000 (881 000) euroa ja maksut vapaaehtoiseen eläkejärjestelyyn 671 000 (994 000) euroa.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten kokonaispalkitseminen koostuu palkan ja etuuksien lisäksi lyhyen aikavälin kannustepalkkioista ja pitkän aikavälin osakepohjaisista kannustepalkkioista.

Vuonna 2024 ja 2023, lyhyen aikavälin kannustepalkkiot perustuivat yhtiön lyhyen aikavälin kannustepalkkiojärjestelmään, ja ne maksetaan vuosittain rahana. Palkkion määrä perustuu johtajan asemaan ja vuosittain asetettavien tavoitteiden saavuttamiseen. Vuotuisen kannustepalkkion enimmäismäärä on 110 % liiketoiminta-alueen johtajan vuosipalkasta ja 90 % muun johtoryhmän jäsenen vuosipalkasta. Toimitusjohtajan vuotuisen kannustepalkkion enimmäismäärä on 150 % vuosipalkasta.

Konsernin johtoryhmän osakeperusteisten maksujen tuloslaskelmaan kirjatut kulut olivat 2,8 (4,3) miljoonaa euroa.

UPM:n toimitusjohtaja Massimo Reynaudon eläkeikä on 65 vuotta. Hänellä on lakisääteisen työeläkkeen lisäksi vapaaehtoinen lisäeläke. Toimitusjohtajan vapaaehtoinen lisäeläke on järjestetty maksuperusteisena lisäeläkkeenä. Mikäli yhtiö irtisanoo Massimo Reynaudon toimitusjohtajasopimuksen, hänelle maksetaan irtisanomiskorvauksena 12 kuukauden palkka 12 kuukauden irtisanomisajan palkan lisäksi. Toimitusjohtajan irtisanoutuessa hänelle ei makseta muita korvauksia irtisanomisajan palkan lisäksi.

Edellisellä toimitusjohtajalla Jussi Pesosella oli vapaaehtoinen lisäeläke lakisääteisen työeläkkeen lisäksi. Tämä toimitusjohtajan vapaaehtoinen lisäeläke oli järjestetty etuusperusteisena lisäeläkkeenä marraskuun 2020 loppuun asti. Viimeinen maksu etuusperusteiseen eläkejärjestelmään tehtiin vuonna 2020. Etuusperusteisen lisäeläkkeen mukainen tavoite-eläke oli 60 % kymmenen viimeisen kalenterivuoden keskimääräisestä indeksoidusta ansiosta laskettuna Suomen lakisääteisen eläkejärjestelmän mukaan. Edellisen toimitusjohtajan Jussi Pesosen etuusperusteisen eläkejärjestelyn tuotot vuonna 2024 olivat 0,9 (0,7) miljoonaa euroa. Vuonna 2024 eläkejärjestelyn velvoite täytettiin. Velvoitteen täyttämisen seurauksena yhtiöllä ei ole järjestelyyn liittyviä varoja eikä velkoja (varat 10,4 miljoonaa euroa ja veloitteet 9,7

miljoonaa euroa vuonna 2023). Joulukuusta 2020 alkaen vapaaehtoinen lisäeläke oli järjestetty edelliselle toimitusjohtajalle maksuperusteisena.

Muiden johtoryhmän jäsenten eläkeikä on 65 vuotta tai 63 vuotta johtajilla, jotka ovat tulleet johtoryhmän jäseniksi ennen joulukuuta 2023. Muut johtoryhmän jäsenet ovat asuinmaansa lainsäädännön mukaisen eläkejärjestelmän piirissä. Lakisääteisiä eläkkeitä täydennetään maksuperusteisilla vapaaehtoisilla lisäeläkkeillä. Johtoryhmän jäsenille maksettava irtisanomiskorvaus vastaa 12 kuukauden palkkaa, minkä lisäksi irtisanomisajalta maksetaan kuuden kuukauden palkka, jolle irtisanomisilmoitusta anneta yksinomaan johtajasta johtuvista syistä. Johtoryhmän jäsenen irtisanoutuessa hänelle ei makseta muita korvauksia irtisanomisajan palkan lisäksi.

Jos yhtiön määräysvallassa tapahtuu muutos, toimitusjohtaja voi irtisanoa johtajasopimuksensa kolmen kuukauden kuluessa ja jokainen johtoryhmän jäsen yhden kuukauden kuluessa määräysvallan muutoksesta ja saada 24 kuukauden peruspalkkaansa vastaavan korvauksen.

3.3 Osakeperusteiset maksut

UPM:n palkitsemis- ja kannustejärjestelmissä korostetaan suoriutumisen merkitystä. Koko UPM:n henkilöstö kuuluu yhtenäisen, vuosittain arvioitavan lyhyen aikavälin kannustepalkkiojärjestelmän piiriin. Tämän lisäksi UPM:llä oli vuonna 2024 kolme pitkän aikavälin kannustepalkkiojärjestelmää: tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä ylimmälle johdolle (Performance Share Plan, PSP), viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä muille avainasemassa oleville työntekijöille (Deferred Bonus Plan, DBP) ja rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä (Restricted Share Plan, RSP) erikseen valituille osallistujille erityisissä rekrytointi- ja sitouttamistilanteissa. Vuonna 2023 pitkän aikavälin kannustepalkkiojärjestelmiä oli kaksi, sillä rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä (RSP) perustettiin vuonna 2023 ja ensimmäinen palkkio-ohjelma hyväksyttiin vuosille 2024–2027.

Tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä

Tulosperusteinen osakepalkkiojärjestelmä on suunnattu toimitusjohtajalle ja muille johtoryhmän jäsenille sekä muille keskeisissä tehtävissä toimiville johtajille. Osakepalkkiojärjestelmän 2021–2023 perusteella luovutettavien UPM:n osakkeiden määrä perustuu osakkeen kokonaistuoton kehitykseen kolmen vuoden ansaintajakson aikana. Osakkeen kokonaistuotossa huomioidaan osakekurssin kehitys ja maksetut osingot. Osakepalkkiojärjestelmien 2022–2024, 2023–2025 ja 2024–2026 ansaintakriteereinä ovat osakkeen kokonaistuoton kehitys (80% painotus) sekä valitut vastuullisuustavoitteet (ESG). Kaikissa osakepalkkiojärjestelmissä ansaitut osakkeet luovutetaan kolmen vuoden ansaintajakson päättymisen jälkeen.

TULOSPERUSTEINEN OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ	PSP 2021-2023	PSP 2022-2024	PSP 2023-2025	PSP 2024-2026
Osallistujien lukumäärä (31.12.2024)	21	17	17	25
Toteutunut ansainta	34,62 %	–	–	–
Luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä ¹⁾				
Toimitusjohtaja	28 829	30 000	29 000	72 952
Muut johtoryhmän jäsenet	89 562	150 500	146 000	204 000
Muut keskeiset johtajat	42 272	105 500	93 500	158 000
Luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä yhteensä	160 663	286 000	268 500	434 952
Osakkeiden luovutusvuosi	2024	2025	2026	2027
Ansaintakriteeri (painotus)	Osakkeen kokonaistuoton kehitys (100%)	Osakkeen kokonaistuoton kehitys (80%), ESG kokonaisuus (20%) ²⁾	Osakkeen kokonaistuoton kehitys (80%), ESG kokonaisuus (20%) ³⁾	Osakkeen kokonaistuoton kehitys (80%), ESG kokonaisuus (20%) ⁴⁾

¹⁾ Ohjelman PSP 2021–2023 osalta toteutunut ansainta osakkeiden bruttomäärä.

²⁾ ESG tavoitteet ovat fossiilisten CO₂-päästöjen vähentäminen yhtiön käyttämien polttoainoiden ja ostosähköön osalta 65% vuoden 2015 tasosta vuoteen 2030 mennessä (10% painotus), positiivinen vaikutus metsäluonnon monimuotoisuuteen yhtiön omissa metsissä Suomessa (5% painotus) ja sukupuolten välisen palkkatasa-arvon varmistaminen (5% painotus).

³⁾ ESG tavoitteet ovat fossiilisten CO₂-päästöjen vähentäminen energiatuotannon ja ostoenergian osalta 65% vuoden 2015 tasosta vuoteen 2030 mennessä (10% painotus), positiivinen vaikutus metsäluonnon monimuotoisuuteen yhtiön omissa metsissä Suomessa (5% painotus) ja sukupuolten välisen palkkatasa-arvon varmistaminen (5% painotus).

⁴⁾ ESG tavoitteet ovat fossiilisten CO₂-päästöjen vähentäminen energiantuotannon ja ostoenergian osalta, positiivinen vaikutus luonnon monimuotoisuuteen yhtiön omissa metsissä Suomessa sekä sukupuolten välisen palkkatasa-arvon varmistaminen globaalisti.

Viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä

Viivästetty osakepohjainen kannustepalkkiojärjestelmä on suunnattu muille avainhenkilöille ja se koostuu vuosittain alkavista ohjelmista. Kukin ohjelma koostuu yhden vuoden ansaintajaksoista ja kahden vuoden rajoitusjaksoista. Ohjelmien perusteella luovutettavien UPM:n

osakkeiden määrän perustana on konsernin tai konsernin ja liiketoiminta-alueen EBITDA-tavoitteiden saavuttaminen. Ansaittujen palkkio-osakkeiden määrää oikaistaan rajoitusjakson aikana kertyneillä mahdollisilla osingoilla sekä muilla kaikille osakkeenomistajille jaetuilla pääomilla ennen osakkeiden luovuttamista.

VIIVÄSTETTY OSAKEPOHJAINEN KANNUSTEPALKKIOJÄRJESTELMÄ	DBP 2021	DBP 2022	DBP 2023	DBP 2024
Osallistujien lukumäärä ohjelman alkaessa	428	451	446	453
Osallistujien lukumäärä (31.12.2024)	350	369	120	436
Luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä ohjelman alkaessa	459 912	487 130	477 052	571 338
Arvioitu luovutettavien osakkeiden määrä 31.12.2024 ¹⁾	355 032	382 038	57 876	191 209
Osakkeiden luovutusvuosi	2024	2025	2026	2027
Ansaintakriteeri	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA	Konsernin/ liiketoiminta-alueen EBITDA

¹⁾ Ohjelman DBP 2021 osalta toteutunut ansainta osakkeiden bruttomäärä.

Rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä

Rajoitettua osakepalkkiojärjestelmää voidaan käyttää sitouttamistarkoituksessa erikseen valituille osallistujille erityisissä rekrytointi- ja sitouttamistilanteissa. Rajoitetun osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluvat toimitusjohtaja, muut johtoryhmän jäsenet sekä muut keskeisissä tehtävissä toimivat johtajat. Toimitusjohtaja ei ole oikeutettu saamaan sitouttamistilanteessa annettavia palkkioita tästä järjestelmästä. Jokainen nelivuotinen ohjelma koostuu yhden vuoden

myöntöjaksosta, jonka aikana osallistujille voidaan myöntää palkkioita, ja sitä seuraavasta kolmen vuoden sitouttamisjaksoista, jonka aikana osakepalkkiot toimitetaan osallistujille erissä. Palkkion ensimmäinen erä toimitetaan aikaisintaan vuoden kuluttua siitä, kun osallistuja on nimetty ohjelmaan. Rajoitettuun osakepalkkiojärjestelmään ei sovelleta ansaintakriteerejä ja osakepalkkion toimittaminen on ehdollinen työsuhteen ja toimisopimuksen jatkumiselle.

RAJOITETTU OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ	RSP 2024-2027
Osallistujien lukumäärä (31.12.2024)	11
Arvioitu luovutettavien osakkeiden määrä 31.12.2024 ¹⁾	238 340
Osakkeiden luovutusvuosi	2025, 2026, 2027*

¹⁾ Osakkeiden toimitus vuosittaisissa erissä.

Tulosperusteisen osakepalkkiojärjestelmän, viivästetyn osakepohjaisen kannustepalkkiojärjestelmän ja rajoitetun osakepalkkiojärjestelyn mukaiset toteutuneet ja arvioidut osakemäärät on ilmaistu palkkioiden bruttoarvona, josta vähennetään asianomaiset verot ennen kuin osakkeet luovutetaan järjestelmien piirissä oleville.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernin pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmät kirjataan suoritustavasta riippuen joko omana pääomana tai käteisvaroina maksettavina osakeperusteisina liiketoimina. Verovelvoitteiden kattamiseksi, konserni luokittelee liiketoimet, joissa on ns. "net settlement feature" omana pääomana maksettavaksi liiketoimiksi. Osakkeen käypä arvo on sen markkinahinta myöntöpäivänä. Suoritus tapahtuu osakkeiden ja käteisvarojen yhdistelmänä, johon konserni voi käyttää hallussa olevia omia osakkeita tai ostaa ne markkinoilta. Osakkeet luovutetaan antamalla jo olemassa olevia osakkeita, joten ohjelmilla ei ole laimentavaa vaikutusta.

3.4 Työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat velvoitteet

Konsernilla on erilaisia työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuusjärjestelyjä, jotka ovat konsernin eri toimintamaiden paikallisten olosuhteiden ja käytäntöjen mukaisia. Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet ovat työsuhte-etuuksia, jotka tulevat maksettaviksi pääsääntöisesti työsuhteen päätyttyä, kuten eläkkeet ja työsuhteen päättymisen jälkeinen terveydenhoito. Eläkejärjestelyt rahoitetaan

maksuilla, jotka suoritetaan joko eläkevakuutusyhtiöille tai asiamiehen (trustee) hallinnoimaan eläkekassaan tai -säätiöön ja järjestelyt luokitellaan joko maksupohjaisiksi tai etuusjärjestelyiksi.

Taseen etuusjärjestelyjen eläkevarat ja eläkevelat on esitetty alla olevassa taulukossa:

MILJ. EUROA	2024					2023				
	SUOMI	ISO-BRITANNIA	SAKSA	MUUT MAAT	YHTEENSÄ	SUOMI	ISO-BRITANNIA	SAKSA	MUUT MAAT	YHTEENSÄ
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	14	305	—	2	321	26	320	30	2	377
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-15	-275	-2	-2	-293	-26	-297	-2	-2	-327
Alijäämä (+)/yli jäämä (-)	0	30	-2	0	28	0	23	27	0	50
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	—	—	431	15	446	—	—	417	16	434
Etuusjärjestelyjen nettovelat (+)/nettovarat (-)	0	30	429	15	474	0	23	445	16	484
Etuusjärjestelyjen eläkevarat taseessa, netto	-1	—	—	—	-1	-1	—	—	—	-1
Etuusjärjestelyjen eläkevelat taseessa, netto ¹⁾	0	30	429	15	475	0	23	445	16	485

¹⁾ Taseen etuusjärjestelyjen eläkevelka sisältää muita pitkäaikaisia työsuhte-etuksia 22 (17) miljoonaa euroa vuonna 2024.

Konsernin merkittävimmät etuusjärjestelyt ovat Ison-Britanniassa ja Saksassa. Konsernilla on etuusjärjestelyjä myös Suomessa, Hollannissa, Ranskassa, Kanadassa ja Yhdysvalloissa. Vuonna 2024, yhden Suomen etuusjärjestelyjen osalta velvoitteet täytettiin kokonaisuudessaan. Velvoitteen täyttämisen seurauksena yhtiöllä ei ole järjestelyyn liittyviä varoja eikä velkoja (varat 10,4 miljoonaa euroa ja velvoitteet 9,7 miljoonaa euroa vuonna 2023). Vuonna 2023, UPM-Kymmene Austria GmbH:n 36 miljoonan euron etuusjärjestelyjen eläkevelka esitettiin taseen erässä Myytävänä oleviksi luokitellut velat ja se koostui rahastoimattomista velvoitteista.

Suomi

Suomessa työnantajat ovat velvollisia huolehtimaan työntekijöidensä lakisääteisistä etuuksista, jotka on määritelty työntekijöiden eläkelainsäädännössä (TyEL). TyELin mukaan työntekijä vakuutetaan vanhuuden, työkyvyttömyyden ja kuoleman varalta.

Yhtiön Suomen työntekijät ovat pääsääntöisesti vakuutettu eläkevakuutusyhtiöissä, ja nämä järjestelyt luokitellaan maksupohjaisiksi.

Iso-Britannia

Konsernilla on Ison-Britanniassa etuusjärjestely, jonka mukaiset etuudet on sidottu henkilön palkkatasoon lähellä eläkeikää tai sitä aiempaan työsuhteen päättymispäivään. Järjestely on suljettu uusilta jäseniltä, eikä vanhoille jäsenille kerry lisää etuuksia. Järjestely sisältää myös maksupohjaisen osuuden, joka on avoin kaikille nykyisille työntekijöille. Ison-Britannian eläkejärjestely toimii konsernista erillisen riippumattoman säätiön (trust) alaisena.

Saksa

Saksassa etuusjärjestelyjen piiriin kuuluvat työntekijät ovat oikeutettuja eläkkeeseen, joka perustuu palvelusvuosiin ja loppupalkkaan. Kaikki merkittävät etuusjärjestelyt on suljettu uusilta työntekijöiltä.

Velvoitteiden nykyarvo ja järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo

MILJ. EUROA	Eläke-etuudet ja muut työsuhteen jälkeiset etuudet 2024			Eläke-etuudet ja muut työsuhteen jälkeiset etuudet 2023		
	VELVOITTEIDEN NYKYARVO	JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN KÄYPÄ ARVO	ETUUS-POHJAISET NETTOVELAT/ (NETTOVARAT)	VELVOITTEIDEN NYKYARVO	JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN KÄYPÄ ARVO	ETUUS-POHJAISET NETTOVELAT/ (NETTOVARAT)
Kirjanpitoarvo 1.1.	810	-327	484	850	-340	510
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	4	—	4	5	—	5
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	—	—	—	-1	—	-1
Velvoitteen täyttämistä johtuvat voitot ja tappiot ¹⁾	-1	—	-1	—	—	—
Korkokulut (+) korkotuotot (-)	30	-14	16	32	-15	17
Yhteensä sisältyy henkilöstökuluihin (liite 3.1)	33	-14	19	36	-15	21
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen väestötilastollisten oletusten muutoksesta	-1	—	-1	-13	—	-13
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen taloudellisten oletusten muutoksesta	-28	—	-28	9	—	9
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen kokemusperusteisistä eristä	-12	—	-12	12	—	12
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuunottamatta korkokuluihin (+) korkotuottoihin (-) sisältyviä erä	—	34	34	—	6	6
Uudelleen määrittämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+), jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin	-41	34	-7	7	6	14
Maksetut etuudet	-52	52	—	-44	44	—
Velvoitteiden täyttämiset	—	—	—	-9	9	—
Työnantajan suoritusjärjestelyyn	—	-24	-24	—	-25	-25
Muuntoerot	16	-15	1	6	-6	—
Myyttävänä oleviksi luokitellut velat (Liite 8.4)	—	—	—	-36	—	-36
Kirjanpitoarvo 31.12.	767	-293	474	810	-327	484



Vakuutusmatemaattiset riskit

Etuusjärjestelyt altistavat konsernin tyypillisesti seuraaville vakuutusmatemaattisille riskeille:

Investointiriski (varojen volatiiliteetti)

Konserni altistuu järjestelyjen varojen volatiiliteetille erityisesti Ison-Britanniassa toimivan säätiön kautta. Säätiön varat muodostavat 94 % koko konsernin etuusjärjestelyjen varoista.

Korkoriski

Laskelmissa käytettävät diskonttauskorot perustuvat yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tuottokäyriin siinä valuutassa, jossa etuudet maksetaan. Diskonttauskoron lasku kasvattaa järjestelyjen velkoja. Tuottokäyrän maturiteetit vastaavat velvoitteiden duraatioita. Konsernin etuusjärjestelyjen velvoitteiden duraatioiden painotettu keskiarvo vuoden 2024 lopussa on 13 (14) vuotta.

Inflaatoriski

Ison-Britanniassa maksussa olevat eläkkeet on sidottu vähittäismyynti-indeksiin (Retail Price Index) kun taas eläkekertymä on sidottu

kuluttajahintaindeksiin (Consumer Price Index). Kyseisten indeksien 0,5 % nousu lisää velvoitetta noin 11 miljoonalla eurolla. Saksassa eläke-etuudet on sidottu kuluttajahintaindeksiin.

Palkkariski

Etuusjärjestelyjen nettovarojen ja -velkojen nykyarvo lasketaan perustuen järjestelyyn osallistuvien henkilöiden odotettavissa oleviin palkkoihin. Järjestelyjen velat nousevat, jos järjestelyyn kuuluvien henkilöiden palkka nousee. Ison-Britanniassa palkkatason muutoksilla ei ole vaikutusta rahoitusasemaan, sillä kaikki etuusjärjestelyt on siellä suljettu eikä niistä kerry uutta etuutta. Saksassa 0,5 % nousu odotettavissa oleviin palkkoihin lisää velvoitetta noin 5 miljoonalla eurolla.

Odotettavissa oleva elinikä

Kuolevuusodotuksen muutoksella on vaikutus konsernin etuusjärjestelyjen velvoitteen määrään. Jos odotettavissa oleva elinikä nousee vuodella, velvoitteiden määrä lisääntyy Ison-Britanniassa 11 miljoonalla eurolla ja Saksassa 16 miljoonalla eurolla.

**Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut**

Etuspohjaisiin järjestelyihin liittyvää kuluja ja velkaa laskettaessa käytetään useita vakuutusmatemaattisia oletuksia. Käytettävä tilastotieteellinen tieto saattaa poiketa toteutuvista tuloksista olennaisesti.

Vakuutusmatemaattiset oletukset

Seuraavassa taulukossa esitetään keskeisimmät painotettuina keskiarvoina lasketut oletukset, joita käytetään etuspohjaisten veloitteiden määrittämisessä:

	SUOMI		ISO-BRITANNIA		SAKSA		MUUT MAAT	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Diskonntauskorko %	2,85	3,11	5,45	4,55	3,22	3,26	4,30	4,16
Inflaatioaste %	1,90	2,13	3,20	3,10	2,00	2,00	2,02	2,28
Tuleva palkankorotus %	1,89	1,89	—	—	2,31	2,50	2,50	2,50
Tuleva eläkkeiden korotus %	—	1,44	3,10	3,00	2,31	2,00	2,50	2,50
Arvioitu jäljellä oleva työssäoloaika vuosina	0,0	1,0	8,3	8,8	7,8	8,1	8,6	11,5

MILJ. EUROA	0,5 % LISÄYS		0,5 % VÄHENNYS	
	2024	2023	2024	2023
Diskonntauskorko %	-46	-50	50	54
Tuleva palkankorotus %	5	6	-5	-6
Tuleva eläkkeiden korotus %	33	40	-32	-37
Odotettavissa oleva elinikä +1 vuosi	28	29	—	—

Negatiivinen muutos tarkoittaa etuspohjaisen veloitteen vähentymistä. Positiivinen muutos tarkoittaa etuspohjaisen veloitteen lisäämistä.

Järjestelyihin kuuluvien varojen luokittelu 31.12.

MILJ. EUROA	2024		2023	
	Noteeratut	Noteeraamattomat	Noteeratut	Noteeraamattomat
Rahamarkkina-sijoitukset	49	—	49	2
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit	131	9	129	32
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	50	—	3	45
Kiinteistöt	—	21	—	21
Vakuutusyhtiöissä olevat varat	—	14	—	30
Muut varat	—	19	—	15
Yhteensä	230	63	182	145

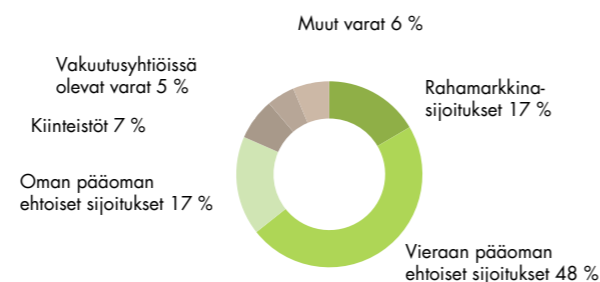
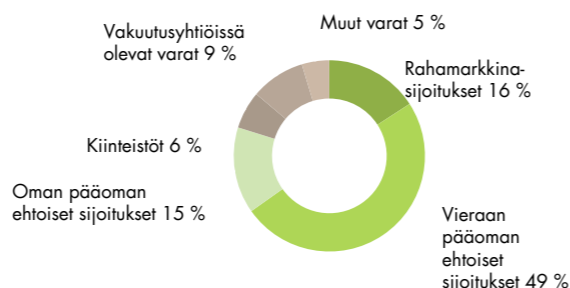
Vuonna 2024 järjestelyiden varat sisältävät yhtiön osakkeita käyvältä arvoltaan 0 (0) miljoonaa euroa.

Vuonna 2025 maksusuoritukset konsernin etuspohjaisiin järjestelyihin arvioidaan olevan 25 miljoonaa euroa. Vuoden 2024 maksusuoritukset konsernin etuspohjaisiin järjestelyihin olivat 23 miljoonaa euroa.

muun muassa muuttuvista markkinaolosuhteista ja taloudellisista olosuhteista tai järjestelyyn osallistuvien henkilöiden työsuhteen kestoajan muutoksista johtuen. Merkittävät erot tosiasiallisessa toteumassa tai merkittävät muutokset oletuksissa voivat vaikuttaa etuspohjaisen veloitteen määrään ja kuluihin tulevaisuudessa.

Etuspohjaisen veloitteen herkkyyshanalyysi

Herkkyysanalyysi osoittaa keskeisimpien oletusten muutosten vaikutuksen. Analyysin oletuksena on, että kaikki muut oletukset pysyvät muuttumattomina. Samaa ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvaa arvostusmenetelmää (projected unit method) on sovellettu sekä veloitteiden että herkkyyshanalyysien laskennassa.

Varojen luokittelu 2024**Varojen luokittelu 2023****Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Etuspohjaiset eläkejärjestelyt**

Järjestelyn etuudet riippuvat palkasta ja työsuhteen pituudesta. Riippumattomat vakuutusmatemaatikot tekevät vuosittain laskelmat etuspohjaisista veloitteista ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen. Etuspohjaisen veloitteen nykyarvo määritetään diskonntaamalla arvioidut vastaiset rahavirrat käyttäen yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkoa. Lainat, joiden korkoa käytetään, ovat sen valuutan määräisiä, jossa etuudet maksetaan, ja erääntyvät samaan aikaan kuin vastaava eläkevelka. Etuspohjaisista eläkejärjestelyistä taseeseen kirjattu velka on etuspohjaisen veloitteen tilinpäätöspäivän nykyarvo vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen käyvällä arvolla. Eläkkeistä johtuvat kulut esitetään tuloslaskelmassa henkilöstökuluina siten, että ne jaksotetaan työntekijöiden palvelusajalle. Vakuutusmatemaattisten oletusten muutokset sekä kokemuserusteisista oikaisuksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin sillä tilikaudella, jolla ne syntyvät. Aiempaan työsuoritukseen

perustuvat menot sekä veloitteen täyttämisestä johtuvat voitot tai tappiot kirjataan välittömästi, kun ne ovat toteutuneet.

Maksupohjaiset järjestelyt

Maksupohjaisissa järjestelyissä maksut suoritetaan vakuutusyhtiölle, jonka jälkeen konsernilla ei ole enää muita maksuvelvoitteita. Suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee.

Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Muutamit konsernin yhtiöt ovat järjestäneet eläkeläisilleen terveydenhuoltoon liittyviä etuuksia sekä muita etuuksia. Terveydenhuoltoon liittyvän etuuden saamisen ehtona on tavallisesti työskentely eläkeikään saakka sekä tietty vähimmäispalvelusaika. Arvioidut järjestelyjen kustannukset jaksotetaan työssäoloajalle käyttäen samaa laskentatapaa, jota sovelletaan etuspohjaisten eläkejärjestelyjen laskennassa. Vastuun laskevat yhtiöistä riippumattomat vakuutusmatemaatikot.

4. Sijoitettu pääoma

UPM:n sijoitettu pääoma liittyy lähinnä tuotantolaitoksiin sekä metsä- ja energiavaroihin. UPM investoi kannattaviin kohdennettuihin hankkeisiin hyödyntääkseen liiketoimintaportfolionsa kasvumahdollisuuksia.

Sijoitettu pääoma

MILJ. EUROA	2024	2023
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	7 085	7 053
Vuokratat käyttöomaisuushyödykkeet	847	683
Metsävarat	2 517	2 355
Energiaosakkeet	2 247	2 283
Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet	754	998
Käyttöpääoma	2 161	1 883
Varaukset	-253	-266
Etuspohjaiset eläkevarat ja -velat, netto	-496	-501
Rahavarat	892	632
Muut varat ja velat	-154	-69
Laskennalliset verosaamiset ja -velat, netto	-146	-185
Myyttävänä oleviksi luokitellut varat ja velat	0	50
Yhteensä	15 452	14 916

4.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

MILJ. EUROA	MAA- JA VESIALUEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
2024						
Hankintameno	954	4 699	14 693	821	1 224	22 390
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	—	-2 601	-11 688	-642	-373	-15 305
Kirjanpitoarvo 31.12.	954	2 098	3 005	178	850	7 085
Kirjanpitoarvo 1.1.	861	2 073	3 019	175	925	7 053
Lisäykset	44	—	3	—	462	508
Yrityshankinnat	7	6	2	1	—	16
Vähennykset	-2	—	-1	—	—	-3
Poistot	—	-101	-339	-21	—	-461
Arvonalentumiset	—	-32	-28	-1	-373	-435
Siirrot erien välillä ¹⁾	1	55	230	16	-167	136
Muuntoerot ja muut muutokset	43	98	119	8	4	272
Kirjanpitoarvo 31.12.	954	2 098	3 005	178	850	7 085
2023						
Hankintameno	862	4 766	14 771	891	925	22 216
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-2	-2 693	-11 752	-716	—	-15 163
Kirjanpitoarvo 31.12.	861	2 073	3 019	175	925	7 053
Kirjanpitoarvo 1.1.	900	1 054	1 638	148	2 993	6 733
Lisäykset	2	—	5	—	1 067	1 074
Yrityshankinnat	—	—	—	—	—	1
Vähennykset	—	-1	—	—	—	-2
Poistot	—	-92	-310	-19	—	-422
Arvonalentumiset	—	-3	-15	-3	—	-20
Siirrot erien välillä ¹⁾	—	1 135	1 723	53	-3 052	-141
Siirrot myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin ²⁾	-17	-1	-1	-1	—	-21
Muuntoerot ja muut muutokset	-23	-19	-20	-3	-84	-149
Kirjanpitoarvo 31.12.	861	2 073	3 019	175	925	7 053

¹⁾ Siirrot erien välillä vuosina 2023 ja 2024 liittyvät hyödykkeiden lopulliseen luokitteluun Uruguayn sellutehdasinvestoinnissa. » **Liitetieto 4.4** Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet.

²⁾ Siirrot myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin vuonna 2023 liittyvät sopimukseen myydä 100% itävaltalaisen tytäryhtiön UPM-Kymmene Austria GmbH osakkeista.

Investoinnit

Vuoden 2024 investoinnit ilman investointeja osakkeisiin olivat 527 (1 094) miljoonaa euroa.

Tammikuussa 2020 UPM ilmoitti investoinnista 220 000 tonnin uuden sukupolven biokemikaalijalostamoon Leunassa, Saksassa. Biojalostamon käyttöönotto ja käynnistys aloitettiin vuoden 2024 loppupuolella ja kokonaisinvestoinnin arvioidaan olevan 1 275 miljoonaa euroa.

Aktivoidut vieraan pääoman menot

Vuonna 2024, pitkäaikaiseen omaisuuteen aktivoidut vieraan pääoman menot olivat 29 (38) miljoonaa euroa. Aktivoiduista vieraan pääoman menoista kirjatut poistot olivat 1 (2) miljoonaa euroa, ja käytetty keskikorko oli 3,04 (3,00) %, joka vastaa projektien rahoittamisesta johtuvia keskimääräisiä kustannuksia. Vuonna 2024 aktivoidut vieraan pääoman menot liittyivät biokemikaalijalostamon rakentamiseen Saksassa. Vuonna 2023 aktivoidut vieraan pääoman menot liittyivät sellutehtaan rakentamiseen Uruguayssa ja biokemikaalijalostamon rakentamiseen Saksassa.

Julkiset avustukset

Vuonna 2024 pitkäaikaisen omaisuuden vähennykseksi kirjattuja julkisia avustuksia oli yhteensä 3 (7) miljoonaa euroa.

Merkittävät investointisitoumukset 31.12.

MILJ. EUROA	2024	2023
Uusi biojalostamo / Saksa	177	363

Arvonalentumistappiot

Vuonna 2024 arvonalentumistappiot liittyvät UPM Hürthin tehtaan sulkemiseen, paperikone 3:n sulkemiseen Nordlandissa Saksassa, Kaltenkirchenin tehtaan suunniteltuun sulkemiseen Saksassa ja Leunan biojalostamon käyttöomaisuuseriin. Joulukuussa 2024 konserni suoritti UPM Biochemicals rahavirtaa tuottavan yksikön liikearvon arvonalentumistestin, mikä johti koko 5 miljoonan euron liikearvon alaskirjaukseen ja 373 miljoonan euron käyttöomaisuuserien arvonalentumiseen. Lisätietoja löytyy » **Liitetieto 4.4** Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Vuonna 2023 arvonalentumistappiot liittyvät pääasiassa UPM Plattlingin tehtaan sulkemiseen Saksassa.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen omaisuuserien hankintameno määritetään hankinta-ajankohdan käyvän arvon perusteella. Poistot lasketaan tasapoistoina ja kirjanpitoarvoa oikaistaan mahdollisilla arvonalentumisilla. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvona taseessa on hankintameno vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

Vieraan pääoman menot, jotka aiheutuvat ehdot täyttävien hyödykkeiden rakentamisesta, aktivoidaan siltä ajalta, joka tarvitaan omaisuuserän valmiiksi saattamiseen sille aiottua käyttöä varten. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi.

Merkittävistä parannustöistä syntyvät menot aktivoidaan ja kirjataan poistoina kuluiksi asianomaisen kohdeomaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana. Tavanomaiset korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan kuluiksi, kun ne ovat toteutuneet.

Luovutusvoitot ja -tappiot määritetään vertaamalla luovutustuottoa kirjanpitoarvoon, ja ne sisällytetään liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

ARVIOITU TALOUDELLINEN VAIKUTUSAIKA	VUOTTA
Maa-alueet, ei tehdä poistoja	-
Rakennukset	20-50
Voimalaitokset	20-30
Raskaat koneet	15-20
Kevyet koneet	10-15
Laitteet	5

Arvonalentumistaus

Yksittäisten aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvoja tarkastellaan jokaisena tilinpäätöspäivänä sen toteamiseksi, onko viitteitä niiden arvon alentumisesta. Kirjanpitoarvo alennetaan omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää vastaavaksi välittömästi, jos kirjanpitoarvo ylittää arvioidun kerrytettävissä olevan rahamäärän. Omaisuuseristä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, ei tehdä poistoja, ja ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään siten, että se on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo määritetään diskonttaamalla rahavirrat, jotka omaisuuserän odotetaan kerryttävän tulevaisuudessa. Arvonalentumisen arviointia varten omaisuuserät ryhmitellään alimmille yksikkötasoille, joiden rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista (rahavirtaa tuottavat yksiköt).

Rahoitusvaroihin kuulumattomia varoja, liikearvoa lukuun ottamatta, joista on aiemmin kirjattu arvonalentumistappiota, tarkastellaan jokaisena tilinpäätöspäivänä sen varalta, olisiko arvonalentuminen mahdollisesti peruutettava. Silloin kun arvonalentuminen myöhemmin peruutetaan, omaisuuserän kirjanpitoarvoa lisätään, niin että se vastaa muutunutta arviota kerrytettävissä olevasta rahamäärästä, mutta lisääntynyt kirjanpitoarvo ei ole suurempi kuin mitä se olisi ollut, ellei omaisuuserästä olisi aiempina vuosina kirjattu arvonalentumistappioita.



Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Taloudellista vaikutusaikaa ja jäännösarvoa koskevat arviot ja poistomenetelmien valinta edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa, ja ne ovat tarkastelun kohteena vuosittain. Johto arvioi omaisuuserän käytöstä ja luovutuksesta tulevaisuudessa syntyvät rahavirrat. Vaikka johto uskoo vastaisia rahavirtoja koskevien arvioiden olevan perusteltuja, tällaisiin rahavirtoihin liittyvät erilaiset oletukset saattaisivat vaikuttaa arvostuksiin olennaisesti.

Omaisuuserien pitkistä taloudellisista vaikutusajoista, tuotteiden arvioitujen tulevien myyntihintojen muutoksista, tuotteista johtuvien kustannusten muutoksista ja diskonttaukseen käytettävien korkojen muutoksista voisi aiheutua merkittäviä arvonalentumistappioita.

Arvioita tehdään myös yrityshankintojen yhteydessä, kun määritetään hankittujen aineettomien ja aineettomien hyödykkeiden käypä arvo ja jäljellä olevia taloudellisia vaikutusaikojia.

4.4 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Konsernin liikearvo liittyy pääosin Uruguayn sellutoimintoon, joka kuuluu UPM Fibres -liiketoiminta-alueeseen. Vuonna 2024 konserni kirjasi Suomen sellutoimintojen koko liikearvon arvonalentumisen 113 miljoonaa euroa sekä UPM Biochemicalsin koko liikearvon arvonalentumisen 5 miljoonaa euroa. Liikearvo yrityshankinnoista vuonna 2024 liittyy Grafitypin hankintaan UPM Raflatac liiketoiminta-alueella. Lisätietoja löytyy [Liitetiedosta 8.1 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset](#).

Vuoden 2023 aikana konsernin liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet kasvoivat lähinnä SunCoal Industries GmbH:n yrityshankinnan seurauksena UPM Biochemicals -liiketoiminnassa Muussa toiminnassa.

Liikearvo liiketoiminta-alueittain

MILJ. EUROA	2024	2023
Uruguayn sellutoiminnot	111	105
Suomen sellutoiminnot	—	113
UPM Raflatac	48	46
UPM Plywood	13	13
Muu toiminta	1	6
Yhteensä	174	283

Liikearvo

MILJ. EUROA	2024	2023
Kirjanpitoarvo 1.1	283	282
Yrityshankinnat	3	5
Muuntoerot	7	-4
Arvonalentumiset	-118	—
Kirjanpitoarvo 31.12.	174	283

Muut aineettomat hyödykkeet

MILJ. EUROA	OHJELMISTOT JA MUUT		YHTEENSÄ
	AINEETTOMAT OIKEUDET	AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	
2024			
Hankintameno	434	587	1 021
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-222	-482	-705
Kirjanpitoarvo 31.12.	212	104	316
Kirjanpitoarvo 1.1.	214	245	459
Lisäykset	3	16	18
Yrityshankinnat	—	5	5
Poistot	-5	-26	-30
Arvonalentumiset	—	-5	-5
Siirrot erien välillä ²⁾	—	-136	-135
Muuntoerot	—	4	4
Kirjanpitoarvo 31.12.	212	104	316
Päästöoikeudet kirjanpitoarvo ¹⁾			264
Kirjanpitoarvo sisältäen päästöoikeudet, 31.12.			580
2023			
Hankintameno	463	765	1 228
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-249	-520	-769
Kirjanpitoarvo 31.12.	214	245	459
Kirjanpitoarvo 1.1.	198	120	317
Lisäykset	2	6	8
Yrityshankinnat	18	4	22
Poistot	-4	-25	-29
Siirrot erien välillä ²⁾	—	140	140
Kirjanpitoarvo 31.12.	214	245	459
Päästöoikeudet, kirjanpitoarvo ¹⁾			256
Kirjanpitoarvo sisältäen päästöoikeudet, 31.12.			715

¹⁾ Lisätietoja päästöoikeuksista on » [liitetiedossa 2.3 Liiketoiminnan kulut ja liiketoiminnan muut tuotot](#).

²⁾ Siirrot erien välillä vuosina 2024 ja 2023 liittyvät hyödykkeiden lopulliseen luokitteluun Uruguayn sellutehdasinvestoinnissa. » [Liitetieto 4.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet](#).

Arvonalentumistestaus

Vuoden 2024 viimeisellä neljänneksellä tehtiin arvonalentumistestaukset liikearvolle ja vedenkäyttöoikeuksille, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton.

Aineetomiin oikeuksiin sisältyy vuosien 2024 ja 2023 lopussa UPM Energy -liiketoiminta-alueeseen kuuluvien vesivoimalaitosten vedenkäyttöoikeuksia 189 miljoonaa euroa. Vedenkäyttöoikeuksien arvot testattiin kunkin erillisen vesivoimalaitoksen odotettavissa olevien rahavirtojen perusteella. Vedenkäyttöoikeuksien arvonalentumistestaukset eivät johtaneet arvonalentumisten kirjaamiseen vuosina 2024 ja 2023.

Liikearvon arvonalentumistestaukset kohdistuivat Suomessa ja Uruguayssa sijaitseviin sellutoimintoihin, jotka kuuluvat UPM Fibres -liiketoiminta-alueeseen, UPM Raflatac -liiketoiminta-alueeseen, UPM Plywood -liiketoiminta-alueeseen ja UPM Biochemicals liiketoimintaan Muu Toiminta -raportointisegmentissä.

Vuonna 2024 heikentynyt sellumarkkina ja korkeat puun kustannukset ovat vaikuttaneet negatiivisesti sellutoimintojen näkömiin Suomessa verrattuna aiempiin arvioihin. Arvonalentumistestausten seurauksena UPM teki täyden arvonalentumisen 113 miljoonaa euroa Suomen sellutoimintojen liikearvoon. Muiden varojen arvoa ei alennettu.

Seuraavassa taulukossa esitetään liikearvon arvonalentumistestauksessa käytetty arvostusperusta ja keskeiset oletukset:

RAHAVIRTAA TUOTTAVA YKSIKKÖ	ARVIOINTI-PERIAATE	ENNUSTEJAKSO	DISKONTTAUSKORKO ENNEN VEROJA	KESKEISET OLETUKSET
Suomen sellutoiminnot	Käyttöarvo	10 vuotta + loppuarvo	10,55 % (2023: 10,68 %)	Sellun myyntihinta, puuraaka-ainekustannukset
Uruguayn sellutoiminnot	Käyttöarvo	10 vuotta + loppuarvo	9,12 % (2023: 9,61 %)	Sellun myyntihinta, puuraaka-ainekustannukset
UPM Raflatac	Käyttöarvo	10 vuotta + loppuarvo	10,59 % (2023: 10,05 %)	Tuotteiden myyntihinnat, kustannusten kehitys
UPM Plywood	Käyttöarvo	10 vuotta + loppuarvo	11,12 % (2023: 12,06 %)	Tuotteiden myyntihinnat, kustannusten kehitys
UPM Biochemicals	Käyttöarvo	5 vuotta + loppuarvo	9,69 % (2023: 10,20 %)	Tuotteiden myyntihinnat, kustannusten kehitys

Herkkyysanalyysi

Liikearvon arvonalentumistestaukseen liittyvät herkkyysanalyysit osoittavat, ettei mikään keskeisissä oletuksissa tapahtuva kohtuulliseksi katsottava muutos johtaisi arvonalentumiskirjauksen tekemiseen liikearvosta. Tärkein Uruguayn sellutoimintojen kerrytettävissä olevaan rahamäärään vaikuttava herkkyystekijä on sellun myyntihinta.



Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Konsernin liikearvon ja vaikutusajaltaan rajoittamattomien omaisuuserien kirjanpitoarvoa koskevien arvioiden tekeminen edellyttää merkittävää harkintaa.

Vaikka johto uskoo vastaisia rahavirtoja koskevien arvioiden olevan kohtuullisia, erilaiset oletukset voivat muuttua taloudellisten ja liiketoiminnallisten olosuhteiden muuttuessa. Toteutuvat rahavirrat saattavat sen vuoksi poiketa arvioiduista diskontatuista vastaisista rahavirroista, ja tämä voi aiheuttaa muutoksia arvonalentumisten kirjaamiseen tulevilla kausilla.

Vastaiset rahavirrat

Liikearvon ja vaikutusajaltaan rajoittamattomien omaisuuserien kerrytettävissä olevien rahamäärien tarkastelu perustuu käyttöarvolaskelmaan, jossa käytetään johdon ennakoimia vastaisia rahavirtoja. Tärkeimmät laskelmissa tarvittavat oletukset ja arviot koskevat asianomaisen liiketoiminnan tulevaa kasvuvauhtia, tuotteiden hintoja, kustannuskehitystä ja käytettäviä diskonttauskorkoja. Konsernin

UPM Biochemicals rahavirtaa tuottava yksikkö sisältää Leunan biokemikaalialostamon omaisuuserät, joka on lajissaan maailman ensimmäinen tämänkaltaiseen teknologiaan perustuva tehdas. Hankkeen alkuperäiset kustannusarviot ovat ylittyneet ja rakennusvaihe on viivästynyt, minkä vuoksi oli viitteitä siitä, että rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä ei riitä kattamaan sen kirjanpitoarvoa. Joulukuun 2024 arvonalentumistestausten seurauksena UPM teki 5 miljoonan euron arvonalentumisen UPM Biochemicals liiketoiminnan liikearvoon sekä 373 miljoonan euron arvonalentumisen Saksan Leunan biokemikaalialostamon omaisuuseriin. Jalostamon jäljellä oleva kirjanpitoarvo vastaa nyt vastaavan laitoksen rakentamisen arvioitua kustannuksia nykyisessä taloudellisessa ympäristössä. Lisätietoja löytyy [Liitetiedosta 4.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet](#).

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioitiin käyttöarvolaskelmien perusteella.

laskelmissa käytetään pääosin kymmenelle vuodelle tehtyjä ennusteita, sillä sen liiketoiminta on luonteeltaan pitkäaikaista pääomavaltaisuudesta johtuen sekä alitistaa suhdannevaihteluille. Konserni käyttää UPM Biochemicals liiketoiminnolle viidelle vuodelle tehtyjä ennusteita johtuen eriaistaisesta liiketoiminnan kypsyysvaiheesta. Tuotteiden hintoja ja kustannuskehitystä koskevista arvioista otetaan huomioon johdon seuraaville kolmelle vuodelle tekemät ennusteet ja sitä seuraaville kahdelle tai seitsemälle vuodelle tehdyt arviot. Lisäksi otetaan huomioon konsernissa tehdyt investointipäätökset ja käyttöön otetut kannattavuusohjelmat sekä kyseistä alaa tuntevien asiantuntijoiden näkemykset pitkän ajan kysyntä- ja hintakehityksestä. Kerrytettävissä olevan rahamäärän arvioinnissa UPM käyttää EBITDA -lukuja oikaistuna kassaperusteisilla erillä kuten käyttöpääoman muutoksella ja investoinneilla. Oletettu loppuarvo perustuu EBITDA- kertoimeen kertaa kuusi, paitsi UPM Biochemicals -liiketoiminnossa, jonka ikuisuusarvo määritetään käyttämällä inflaation perustuvaa 2 %:n kasvuvauhtia.

Diskonttauskorko

Diskonttauskorko arvioidaan perustuen laskentapäivän painotettuun keskimääräiseen pääomakustannukseen (WACC) oikaistuna kyseiseen liiketoimintaan liittyvillä erityisriskeillä. Oikaistu verojen jälkeen määritetty diskonttauskorko muutetaan ennen veroja määritetyksi koroksi kutakin rahavirtaa tuottavaa yksikköä varten asianomaisen rahavirtaa tuottavan yksikön toiminta-alueella sovellettavan verokannan perusteella.

Myyntisaamiset ja muut saamiset

MILJ. EUROA	2024	2023
Myyntisaamiset		
Myyntisaamiset	1 458	1 284
Luottotappiovaraus	-26	-30
Myyntisaamiset yhteensä	1 432	1 254
Siirtosaamiset		
Henkilöstökulut	3	2
Korkotuotot	0	1
Energia- ja muut valmisteverot	8	11
Muut erät	164	118
Siirtosaamiset yhteensä	176	133
Muut saamiset		
ALV- ja muut välilliset verosaamiset	169	155
Rahoitusvakuudet	110	187
Muut saamiset	43	53
Muut saamiset yhteensä	322	395
Yhteensä	1 929	1 782

Myyntisaamisten ikäjakautuma

MILJ. EUROA	2024			2023		
	MYYN- TI- SAAMISET	LUOTTOTAPPIO- VARAUS	MYYNTISAAMISET LUOTTOTAPPIO- VARAUKSELLA VÄHENNETTYNÄ	MYYN- TI- SAAMISET	LUOTTOTAPPIO- VARAUS	MYYNTISAAMISET LUOTTOTAPPIO- VARAUKSELLA VÄHENNETTYNÄ
Erääntymättömät	1 347	-3	1 345	1 165	-4	1 161
Erääntyneet, alle 31 päivää	63	-1	62	82	-2	80
Erääntyneet 31–90 päivää	14	-2	12	8	-1	7
Erääntyneet yli 90 päivää	34	-21	13	30	-23	6
Yhteensä	1 458	-26	1 432	1 284	-30	1 254

Ostovelat ja muut velat

MILJ. EUROA	2024	2023
Siirtovelat		
Henkilöstökulut	186	181
Korkokulut	30	22
Välilliset verot	16	16
Asiakashyvitykset	114	94
Laatuvalitukset	6	6
Muut siirtovelat	109	148
Siirtovelat yhteensä	462	467
Saadut ennakot	6	22
Ostovelat	1 369	1 297
Muut lyhytaikaiset velat	101	97
Yhteensä	1 938	1 883

**Operatiivinen luottoriski**

Operatiivinen luottoriski määritellään riskiksi siitä, ettei UPM saa maksua saamisistaan. Operatiiviseen toimintaan liittyvän luottoriskin hallinnan periaatteet on määritelty konsernin luottoriskin hallintapolitiikassa ja luottoriskiä valvotaan systemaattisesti. Avoinna olevia myyntisaamisia, myyntisaamisten keskimääräistä maksuaikaa ja erääntyneitä myyntisaamisia seurataan kuukausittain. Konsernin myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyviä luottoriskikeskittymiä pienentää laaja ja maantieteellisesti jakautunut asiakaskunta. Asiakkaiden luottolimiittejä ja heidän taloudellista tilaansa seurataan jatkuvasti. Konserni käyttää luottovakuutuksia, jotka turvaavat myyntisaamisia merkittävilta luottotappioilta. Tietyillä markkinoilla, kuten Aasiassa ja Pohjois-Afrikassa, luottoriskiä pienennetään käyttämällä reimbursseja, ennakkomaksuja ja pankkitakuita. Myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyvä maksimiluottoriski, ottamatta huomioon luottotappioriskiä pienentäviä eriä, on niiden kirjanpitoarvo.

UPM:llä ei ole merkittävää asiakkaisiin liittyvää luottoriskikeskittymää. Kymmenen suurinta asiakasta kattoivat 31.12.2024 noin 20 (19) % konsernin myyntisaamisista eli noin 288 (239) miljoonaa euroa.

Vuoden 2024 aikana myyntisaamisista tehtiin pysyvä 15 (5) miljoonan euron alaskirjaus muiden kulujen ryhmään. Konsernin laskentaperiaatteiden mukaisesti myyntisaamisista tehdään pysyvä alaskirjaus silloin, kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua.

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään joko FIFO-menetelmää (first-in, first-out) tai painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen vaihto-omaisuuden luonteesta riippuen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista (normaalitoiminta-asteeseen perustuen) mutta ei vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla tuotteen valmiiksi saattamisen kustannuksilla ja myyntikustannuksilla. Mikäli vaihto-omaisuuden tasearvo ylittää sen nettorealisointiarvon, kirjataan vaihto-omaisuuden arvonalentuminen.

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset, jotka syntyvät tavaroiden ja palvelujen myynnistä tavanomaisessa liiketoiminnassa, kirjataan alun perin transaktiohintaan ja sen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon vähennettynä luottotappiovarauksella. Myyntisaamisiin ei sisälly rahoituskomponenttia, sillä myyntiin liittyvä maksuaika on noin 14-60 päivää markkinakäytäntöjen mukaisesti.

Konserni soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaamiseen IFRS 9:n yksinkertaistettua menettelyä, jonka mukaan kaikista myyntisaamista kirjataan koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot. Konsernissa on kirjattu kahta erityyppistä varausta myyntisaamisiin liittyen – yleisvarausta koko voimassaoloajalta odotetuille luottotappioille, sekä varausta yksittäisistä myyntisaamisista odotetuille luottotappioille. Varaukset kirjataan tulosvaikutteisesti. Konserni arvioi koko voimassaoloajalta odotettujen tappioiden määrää varausmatriisin perusteella, missä myyntisaamiset on eritelty liiketoiminoittain. Varausmatriisi perustuu historiallisten tappioiden määriin, ja huomioi myös tulevaisuuteen suuntautuvaa informaatiota. Matriisissa huomioidaan luottotappiovakuutukset, asiakkaiden maksuprofiili, sekä tieto siitä, että saamisen vanhentuuessa todennäköisyys siitä, ettei erää pystytä perimään, kasvaa. Lisäksi konserni kirjaa varausta yksittäisistä myyntisaamisista silloin kun tietoa maksuvelvollisista on saatavilla. Tällöin on oltava objektiivista näyttöä siitä, ettei konserni tule saamaan kaikkia saamisiaan täysimääräisinä alkuperäisin ehdoin.

Myyntisaamisista tehdään pysyvä arvonalennus tuloslaskelmaan silloin, kun ei maksua voida kohtuudella odottaa saatavan. Velallisen hakeutuminen konkurssiin tai selvitysmenettelyyn, konkurssin tai purkautumisen loppuunsaattaminen, tai hakeutuminen velkasaneerukseen ovat viitteitä siitä, ettei maksuja enää odoteta saatavan. Aiemmin kirjatusta arvonalennustappioista myöhemmin takaisinsaadut määrät kirjataan tulosvaikutteisesti tuloslaskelmaan. Myyntisaamisten kirjanpitoarvon on lähellä käypää arvoa niiden lyhyen maturiteetin johdosta.

Muut saamiset koostuvat koostuvat pääasiassa hyödykesopimuksiin ja korkofuturisopimuksiin liittyvistä rahoitusvakuuksista. Rahoitusvakuuksien käypä arvo vastaa niistä pantattuja rahoitusvaroja.

Rahoitusvakuudet kattavat vastapuolten tappioita, mikäli UPM ei pysty suoriutumaan velvoitteistaan.

Ostovelat ja muut velat

Ostovelat syntyvät hankittaessa tavanomaisessa liiketoiminnassa vaihto-omaisuutta, käyttöomaisuutta sekä tavaroita ja palveluja UPM:n tavarantoimittajilta ja palveluntuottajilta. Ostovelat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät maksettavaksi liiketoiminnan tavanomaisen toimintasyklin aikana tai 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä. Ostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Ostovelkojen kirjanpitoarvon katsotaan olevan lähellä käypää arvoa niiden lyhyen maturiteetin johdosta.

Konserni kirjaa takaisinmaksuvelkaa odotetuista määrä- ja muista alennuksista, jotka syntyvät myyntisopimuksista asiakkaiden kanssa. Asiakashyvitykset sisältävät pääasiallisesti määrälennuksia ja ne kirjataan sen määräisenä, kuin ne odotetaan maksettavan asiakkaille. Odotettavissa olevien asiakashyvitysten kirjanpitoarvoa päivitetään jokaisena raportointipäivänä, hyödyntäen viimeisintä saatavilla olevaa ennustetta.

Asiakkaiden laatuvalitukset käsitellään myyntiin liittyvänä takaisinmaksuvelkana. Odotettujen laatuvalitusten määrää arvioidaan historiatiedon perusteella ja kirjanpitoarvoa päivitetään jokaisena raportointipäivänä. Asiakashyvitysten ja laatuvalitusten odotetaan tyypillisesti realisoituvan seuraavan 12 kuukauden sisällä.

Saadut ennakot kirjataan sopimuksiin perustuviksi veloiksi siihen asti, kunnes konserni on täyttännyt suoritevelvoitteensa.

5. Pääomarakenne

UPM:llä on vahva rahavirta ja toimialalla erinomainen tase, mikä pienentää riskejä ja mahdollistaa yrityksen arvoa kasvattavat strategiset toimenpiteet.

Nettovelka	Vapaa rahavirta
2 869 milj. euroa	766 milj. euroa
(2 432 milj. euroa)	(1 193 milj. euroa)

5.1 Pääoman hallinta

Nettovelasta ja omasta pääomasta koostuvan pääoman hallinnassa UPM:n tavoitteena on varmistaa joustavan pääomarakenteen ylläpito, mikä mahdollistaa toimimisen pääomamarkkinoilla ja optimaalisen tuoton osakkeenomistajille. Konsernilla on rahoitustoimintojen, velkasalkun ja rahoitusvarojen hallintaa varten erilaisia periaatteita, joiden tarkoituksena on varmistaa parhaat mahdolliset rahoitusjärjestelyt ja minimoida rahoituskulut ja jälleerahoitusriskit sekä optimoida maksuvalmius. Luotonotto on mahdollisimman pitkälti keskitetty emoyritykseen, ja konsernin rahoitusosasto vastaa rahavarojen jakelusta konsernin sisällä.

UPM:n tavoite on, että nettovelan ja EBITDA:n suhde on noin kaksinkertainen tai pienempi.

UPM:n pääoma

MILJ. EUROA	2024	2023
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	11 139	11 161
Määräysvallattomien omistajien osuus	401	370
Oma pääoma yhteensä	11 540	11 531
Pitkäaikaiset korolliset velat	3 747	3 056
Lyhytaikaiset korolliset velat	166	327
Myytävänä oleviksi luokitellut korolliset velat	—	2
Korolliset velat yhteensä	3 913	3 385
Oma pääoma ja korolliset velat yhteensä	15 452	14 916
Korolliset velat yhteensä	3 913	3 385
- Korolliset rahoitusvarat ja sijoitusrahastot yhteensä	1 044	906
- Myytävänä oleviksi luokitellut korolliset varat	—	47
Nettovelka	2 869	2 432
Velkaantumisaste, %¹⁾	25	21
Nettovelka/EBITDA¹⁾	1,66	1,55

¹⁾ Lisätietoja kohdassa » **Muu taloudellinen tieto** Vaihtoehtoiset tunnusluvut.



Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriski

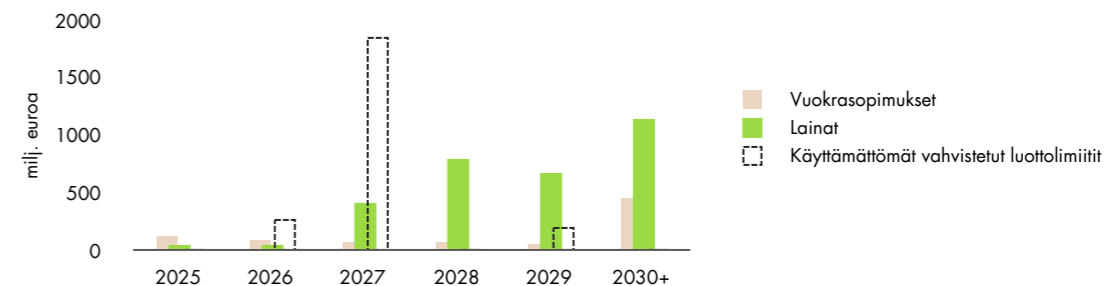
UPM:n tavoitteena on säilyttää kaikissa olosuhteissa hyvä maksuvalmius. Maksuvalmiuteen vaikuttavat lukuisat eri tekijät, kuten liiketoiminnan rahavirta ja lisärahoituksen saatavuus velka- ja pääomamarkkinoilta. UPM pyrkii säilyttämään riittävän maksuvalmiuden tehokkaalla kassanhallinnalla, sijoittamalla vain helposti rahaksi realisoitaviin kohteisiin ja pitämällä varalla riittävän määrän käyttämättömiä sitovia luottolimiittejä ja/tai rahavaroja. Jälleerahoitusriskit pyritään minimoimaan huolehtimalla lainasalkun tasapainoisesta rahavirtapohjaisesta eräntymisaikataulusta sekä lainojen riittävän pitkistä maturiteetista. Tilinpäätöshetkellä lainojen keskimaturiteetti oli 5.5 (5.1 vuotta).

Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriski

MILJ. EUROA	2024	2023
Pankkitilit	849	613
Muut rahavarat	42	19
Myytävänä oleviksi luokitellut rahavarat	—	39
Sijoitusrahastot	1	1
Vahvistetut luottolimiitit	2 310	2 909
joista käytössä	0	—
Lainalupaukset	—	—
Muut käytössä olevat luottolimiitit	-1	-182
Pitkäaikaisten lainojen lyhennysten rahavirta	-151	-114
Myytävänä oleviksi luokitellut korolliset velat	—	-2
Likvideetti	3 050	3 284

Pankkitilit ja muut rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Sijoitusrahastot koostuvat rahastosijoituksista, joissa takaisinostoaika on alle 12 kuukautta. Yritystodistukset ja käytössä olevat pankkitililuotot luetaan muihin käytössä oleviin luottolimiitteihin, ja ne esitetään taseessa lyhytaikaisissa veloissa. Rahavaroista tai lainasaamisista ei vuoden 2024 eikä 2023 aikana kirjattu arvonalentumisia eikä odotettavissa olevia luottotappioita.

Korollisten velkojen lyhennykset ja käyttämättömien vahvistettujen luottolimiittien maturiteettijakaumat 31.12.2024



Korollisten velkojen maturiteettijakauma 31.12.2024

MILJ. EUROA	2025	2026	2027	2028	2029	2030+	YHTEENSÄ
Joukkovelkakirjalainat	—	—	361	750	500	1 100	2 711
Lainat rahoituslaitoksilta	34	31	31	31	31	31	188
Vuokrasopimusvelat	115	81	69	63	55	451	832
Muut lainat	2	—	—	—	129	—	131
Lyhytaikaiset lainat ja myytävänä oleviksi luokitellut korolliset velat	1	—	—	—	—	—	1
Lyhennykset	152	112	461	844	714	1 581	3 863
Korot	102	93	91	63	56	215	620

Yllä esitettyjen lainojen nimellisarvojen ja niitä vastaavien käypien arvojen välinen ero muodostuu käyvän arvon oikaisuista, jotka pienentävät lainojen taseessa olevaa käypää arvoa 26 miljoonalla eurolla ja muista ei-kassaperusteisista oikaisuista, jotka pienentävät lainojen taseessa olevaa käypää arvoa 23 miljoonalla eurolla.

Korollisten velkojen maturiteettijakauma 31.12.2023

MILJ. EUROA	2024	2025	2026	2027	2028	2029+	YHTEENSÄ
Joukkovelkakirjalainat	—	—	—	339	750	1 000	2 089
Lainat rahoituslaitoksilta	20	34	31	31	31	62	208
Vuokrasopimusvelat	94	97	64	53	50	348	706
Muut lainat	—	2	—	—	—	135	137
Lyhytaikaiset lainat ja myytävänä oleviksi luokitellut korolliset velat	183	—	—	—	—	—	183
Lyhennykset	297	133	95	423	830	1 545	3 323
Korot	75	66	62	61	34	111	409

Yllä esitettyjen lainojen nimellisarvojen ja niitä vastaavien käypien arvojen välinen ero muodostuu käyvän arvon oikaisuista, jotka pienentävät lainojen taseessa olevaa käypää arvoa 45 miljoonalla eurolla ja muista ei-kassaperusteisista oikaisuista, jotka pienentävät lainojen taseessa olevaa käypää arvoa 20 miljoonalla eurolla.

Johdannaisten maturiteettijakauma nettovelassa ja takaukset 31.12.2024

MILJ. EUROA	2025	2026	2027	2028	2029	2030+	YHTEENSÄ
Nettoselvitettävät koronvaihtosopimukset							
Nettotulovirta	5	8	9	1	1	—	25
Nettomenovirta	-23	-17	-18	-19	—	—	-79
Bruttoselvitettävät johdannaiset							
Valuutanvaihtosopimukset							
Tulovirta	8	8	8	8	133	—	163
Menovirta	-5	-5	-5	-5	-168	—	-189
Valuuttatermiinisopimukset							
Tulovirta	741	—	—	—	—	—	741
Menovirta	-750	—	—	—	—	—	-750
Takaukset	—	—	—	—	—	—	—

Johdannaisten maturiteettijakauma nettovelassa ja takaukset 31.12.2023

MILJ. EUROA	2024	2025	2026	2027	2028	2029+	YHTEENSÄ
Nettoselvitettävät koronvaihtosopimukset							
Nettotulovirta	3	7	9	9	—	—	27
Nettomenovirta	-30	-19	-17	-18	-19	—	-104
Bruttoselvitettävät johdannaiset							
Valuutanvaihtosopimukset							
Tulovirta	7	7	7	7	7	138	173
Menovirta	-7	-5	-5	-5	-5	-168	-195
Valuuttatermiinisopimukset							
Tulovirta	1 000	9	—	—	—	—	1 009
Menovirta	-989	-9	—	—	—	—	-999
Takaukset	—	—	—	—	—	—	—

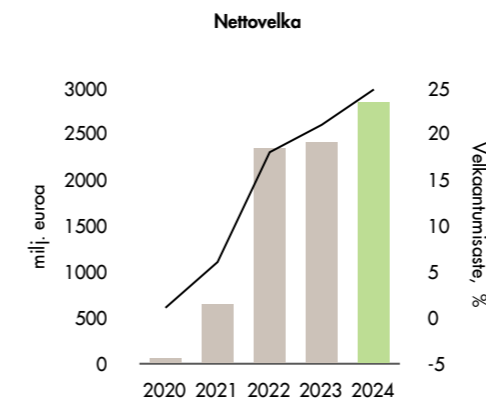
5.2 Nettovelka

Nettovelka määritellään siten, että korollisista lyhyt- ja pitkäaikaisista veloista vähennetään rahavarat sekä korolliset lyhyt- ja pitkäaikaiset rahoitusvarat. Vuonna 2024 konsernin nettovelka kasvoi 437 miljoonalla eurolla. Nettovelka vuoden 2024 lopussa oli yhteensä 2 869 (2 432) miljoonaa euroa.

UPM:llä on viiden miljardin euron joukkovelkakirjalainaohjelman (Euro Medium Term Note, EMTN-ohjelma) sekä vihreän rahoituksen viitekehys (Green Finance Framework) joka perustuu ICMA:n (International Capital Markets Association) vihreitä joukkolainoja koskeviin periaatteisiin. S&P Global Ratings on antanut viitekehyselle riippumattoman arvion korkeimman tason "Dark Green" -luokituksella.

Elokuussa 2024 UPM laski onnistuneesti liikkeeseen neljännen vihreän joukkovelkakirjalainan EMTN-joukkovelkakirjalainajohjelmansa sekä vihreän rahoituksen viitekehysensä alla. Liikkeeseen laskettu 600 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan eräntyy elokuussa 2024, ja lainalle maksetaan kiinteää 3,375 %:n korkoa. UPM on laskenut liikkeeseen neljä vihreää joukkovelkakirjalainaa yhteissummaltaan 2 350 miljoonaa euroa.

Liikkeeseen laskettujen vihreiden joukkovelkakirjalainojen varat kohdennetaan vihreän rahoituksen viitekehysen mukaisesti. Aikaisemmin liikkeeseen laskettujen kolmen vihreän joukkovelkakirjalainan varat on kohdennettu seuraaviin kategorioihin: kestävä metsänhoito, ilmastopositiiviset tuotteet ja ratkaisut sekä vesivoima. Joukkovelkakirjalainoissa ei ole kovenantteja ja kaikki euromääräiset joukkovelkakirjalainat on listattu Irlannin pörssin viralliselle listalle, Euronext Dubliniin.



Nettovelka

MILJ. EUROA	2024	2023
Joukkovelkakirjalainat	2 642	2 002
Lainat rahoituslaitoksilta	154	188
Vuokrasopimusvelat	717	612
Johdannaiset	84	94
Muut lainat	149	160
Pitkäaikaiset velat	3 747	3 056
Pitkäaikaisen velkojen lyhytaikainen osuus	36	20
Vuokrasopimusvelkojen lyhytaikainen osuus	115	94
Johdannaiset	14	33
Muut velat	1	180
Lyhytaikaiset velat	166	327
Myytävänä oleviksi luokitellut korolliset velat	—	2
Velat yhteensä	3 913	3 385
Lainasaamiset	2	4
Johdannaiset	21	51
Muut saamiset	15	17
Pitkäaikaiset korolliset varat yhteensä	38	71
Lainasaamiset	1	1
Johdannaiset	2	14
Muut saamiset	110	187
Sijoitusrahastot	1	1
Rahavarat	892	632
Lyhytaikaiset korolliset varat yhteensä	1 006	835
Myytävänä oleviksi luokitellut korolliset varat	—	47
Korolliset varat yhteensä	1 044	953
Nettovelka	2 869	2 432



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Lainat

Joukkovelkakirjalainoista, pankki- ja eläkelainoista, vuokrasopimusveloista ja muista lainoista koostuvat lainat kirjataan alun perin käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä, ja sen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Nostetun määrän (transaktiomenoilla vähennettynä) ja maksettavan määrän välinen erotus jaksotetaan tuloslaskelmaan lainan arvioituna voimassaoloaikana. UPM luokittelee velan pitkäaikaiseksi, ellei se eräänny maksettavaksi vuoden kuluessa. Suurin osa lainoista on suojattu ja määritetty käyvän arvon suojaussuhteeseen, jota kuvataan » **liitetiedossa 6.1** Rahoitusriskien hallinta.

Nettovelan muutos 2024

Raportoitu rahoituksen rahavirrassa

MILJ. EUROA	PITKÄ-AIKAISET VELAT SISÄLTÄEN LYHYT- AIKAISEN OSUUDEN	VUOKRA- SOPIMUS -VELAT	LYHYT- AIKAISET VELAT	JOHDAN- NAISET, NETTO	SIOITUS- RAHASTOT	MYYTÄVÄNÄ OLEVIKSI LUOKITELLUT KOROLLISET VELAT	MUUT RAHOITUS -VARAT	RAHA- VARAT	MYYTÄVÄNÄ OLEVIKSI LUOKITELLUT KOROLLISET VARAT	NETTO- VELKA
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 371	706	180	63	-1	2	-208	-632	-47	2 432
Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma										
Pitkäaikaisten velkojen nostot	600	—	—	—	—	—	—	—	—	600
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	-23	—	—	—	—	—	—	—	—	-23
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	—	-105	—	—	—	—	—	—	—	-105
Lyhytaikaisten velkojen muutos	—	—	-182	—	—	—	—	—	—	-182
Rahoitusjohdannaisten nettorahavirrat	—	—	—	-5	—	—	—	—	—	-5
Transaktiokulut ja alikurssit liiketoiminnan rahavirrassa	-7	—	—	—	—	—	—	—	—	-7
Muiden varojen muutos liiketoiminnan rahavirrassa	—	—	—	—	—	—	79	—	—	79
Muiden varojen muutos investointien rahavirrassa	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Sijoitusrahastojen muutos	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Rahavarojen muutos ¹⁾	—	—	—	—	—	—	—	-261	39	-222
	570	-105	-182	-5	—	—	79	-261	39	135
Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa										
Yrityshankinnat	1	—	3	—	—	—	—	—	—	4
Yhtiöiden luovutukset	—	—	—	—	—	-2	2	—	9	9
Uudet sopimukset ja lisäykset aiempiin vuokrasopimuksiin	—	202	—	—	—	—	—	—	—	202
Vuokrasopimusvelkojen uudelleenarvioinnit	—	5	—	—	—	—	—	—	—	5
Käyvän arvon muutokset	17	—	—	18	—	—	—	—	—	35
Muuntoerot	17	24	—	—	—	—	—	2	—	43
Efektiviisen korkokannan oikaisut	4	—	—	—	—	—	—	—	—	4
	40	231	3	18	—	-2	1	2	9	302
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 981	832	1	76	-1	—	-128	-892	—	2 869

¹⁾ Konsernin rahavirtalaskelmalla esitetyn rahavarojen muutoksen 222 miljoonaa euroa ja tässä esitetyn rahavarojen muutoksen 261 miljoonaa euroa erotus johtuu 39 miljoonan euron rahavaroista, jotka on luokiteltu myytävänä oleviksi 31.12.2023. Nämä rahavarat myytiin vuonna 2024 osana itävaltalaisen tytäryhtiön UPM Kymmene-Austria GmbH:n koko osakekannan myyntiä HEINZEL GROUPille.

Nettovelan muutos 2023

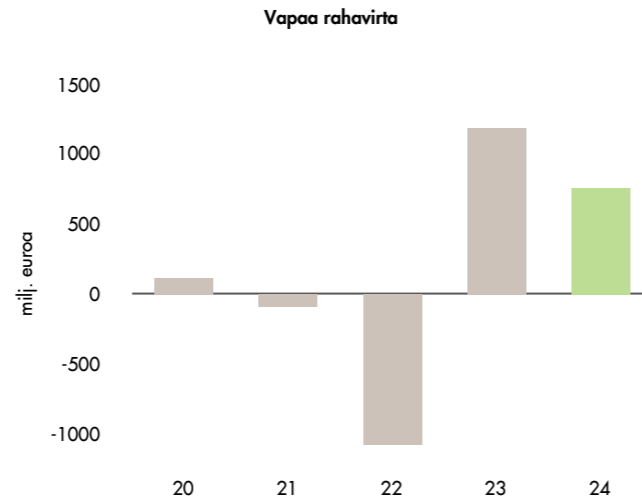
Raportoitu rahoituksen rahavirrassa

MILJ. EUROA	PITKÄ-AIKAISET VELAT SISÄLTÄEN LYHYTAIKAISEN OSUUDEN	VUOKRA- SOPIMUS -VELAT	LYHYT- AIKAISET VELAT	JOHDAN- NAISET, NETTO	SIOITUS- RAHASTOT	MYYTÄVÄNÄ OLEVIKSI LUOKITELLUT KOROLLISET VELAT	MUUT RAHOITUS -VARAT	RAHA- VARAT	MYYTÄVÄNÄ OLEVIKSI LUOKITELLUT KOROLLISET VARAT	NETTO- VELKA
Kirjanpitoarvo 1.1.	3 766	668	441	90	-1	—	-523	-2 067	—	2 374
Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma										
Pitkäaikaisten velkojen nostot	100	—	—	—	—	—	—	—	—	100
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	-1 506	—	—	—	—	—	—	—	—	-1 506
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	—	-99	—	—	—	—	—	—	—	-99
Lyhytaikaisten velkojen muutos	—	—	-260	—	—	—	—	—	—	-260
Rahoitusjohdannaisten nettorahavirrat	—	—	—	6	—	—	—	—	—	6
Muiden varojen muutos liiketoiminnan rahavirrassa	—	—	—	—	—	—	311	—	—	311
Muiden varojen muutos investointien rahavirrassa	—	—	—	—	—	—	-5	—	—	-5
Sijoitusrahastojen muutos	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Rahavarojen muutos	—	—	—	—	—	—	—	1 379	—	1 379
	-1 406	-99	-260	6	—	—	306	1 379	—	-74
Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa										
Yrityshankinnat	2	—	—	—	—	—	—	—	—	2
Yhtiöiden luovutukset	—	-2	—	—	—	—	—	—	—	-2
Uudet sopimukset ja lisäykset aiempiin vuokrasopimuksiin	—	149	—	—	—	—	—	—	—	149
Vuokrasopimusvelkojen uudelleenarvioinnit	—	2	—	—	—	—	—	—	—	2
Käyvän arvon muutokset	33	—	—	-34	—	—	—	—	—	-1
Muuntoerot	-27	-11	—	—	—	—	—	16	—	-22
Efektiviisen korkokannan oikaisut	4	—	—	—	—	—	—	—	—	4
Myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin liittyvät velat	-1	-1	—	—	—	2	9	39	-47	—
	11	137	—	-34	—	2	8	55	-47	131
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 371	706	180	63	-1	2	-208	-632	-47	2 432

Vapaa rahavirta

Vapaa rahavirta on ensisijaisesti maksuvalmiutta kuvaava tunnusluku. Se on UPM:n liiketoiminnan kokonaistuloksellisuuden tärkeä mittari, sillä se kuvaa liiketoiminnasta kertyneitä rahavirtoja investointien jälkeen.

MILJ. EUROA	2024	2023
Liiketoiminnan rahavirta	1 352	2 269
Investointien rahavirta	-586	-1 076
Vapaa rahavirta	766	1 193
Maksetut osingot emoyhtiön omistajille	-801	-799
Maksetut osingot määräysvallattomille omistajille	-19	-36
Määräysvallattomien omistajien sijoitukset	0	35
Muut rahoituksen rahavirrat	-10	-14
Transaktiokulut ja alkurssit liiketoiminnan rahavirrassa	7	0
Muiden varojen muutos liiketoiminnan rahavirrassa	-79	-311
Muiden varojen muutos investointien rahavirrassa	0	5
Nettovelan rahamääräinen muutos	135	-74
Nettovelan ei-rahamääräinen muutos	302	131
Nettovelan muutos	437	58
Nettovelan kirjanpitoarvo kauden alussa	2 432	2 374
Nettovelan kirjanpitoarvo kauden lopussa	2 869	2 432



Joukkovelkakirjalainat

KIINTEÄKORKKOISET	KORKO - %	VALUUTTA	NIMELLISARVO, MILJ.	KIRJANPITOARVO 2024 MILJ. EUROA	KIRJANPITOARVO 2023 MILJ. EUROA
1997-2027	7,450	USD	375	375	361
2020-2028	0,125	EUR	750	675	650
2021-2031	0,500	EUR	500	496	495
2022-2029	2,250	EUR	500	497	496
2024-2034	3,375	EUR	600	599	
Yhteensä 31.12.				2 642	2 002
Lyhytaikainen osuus				—	—
Pitkäaikainen osuus				2 642	2 002

Vuokrasopimukset

Käyttöomaisuushyödykkeiden vuokrasopimukset, missä UPM vuokranantajana saa omaisuuserän käytöstä koituvan taloudellisen hyödyn kaikilta olennaisilta osin ja missä UPM:llä on oikeus ohjata omaisuuserän käyttötapaa, määrittellen vuokrasopimuksiksi. Noin 29 % (34 %) vuokratuista käyttöomaisuushyödykkeistä, jotka ovat kirjattuna taseeseen, koostuvat maa-alueista Uruguayssa, joita konserni käyttää eukalyptusviljelyyn. Noin 8 % (11 %) vuokratuista käyttöomaisuushyödykkeistä, jotka ovat kirjattuna taseeseen, liittyvät pitkäaikaisiin rahtaus sopimuksiin Euroopassa. Noin 6 % (9 %) vuokratuista käyttöomaisuushyödykkeistä taseella koostuu viidestä voimalaitoksesta. UPM käyttää voimalaitosten tuottamaa energiaa omassa tuotannossa. Vuonna 2023 kirjanpitoarvon lasku johtuu pääasiassa vuokratun voimalaitoksen 100 miljoonan euron arvonalentumisesta liittyen UPM Plattlingin paperitehtaan sulkemiseen Saksassa. Lisäksi konserni on vuokrannut jäteveden käsitteilylaitoksen sekä useita varastotiloja, terminaaleja, toimistoja sekä junavaunuja. UPM myös vuokraa tuotantolaitteita ja tarvikkeita kuten trukkeja ja

kulkuvälineitä, jotka eivät ole merkittäviä UPM:n vuokrattuihin käyttöomaisuushyödykkeisiin nähden kokonaisuudessaan.

Vuonna 2024 lisäykset vuokrattuun käyttöomaisuuteen liittyvät pääasiassa rautatiepalvelusopimukseen Uruguayssa, joka on noin 24 % vuokratuista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuonna 2023 lisäykset vuokrattuun käyttöomaisuuteen liittyvät pääasiassa biokemikaalijalostamon tuotantohyödykkeisiin Leunassa ja uusiin aluksiin Euroopan merikuljetuksiin. Vuonna 2023 arvonalentumistappiot liittyvät UPM Plattlingin paperitehtaan sulkemiseen.

Vuokratuista käyttöomaisuushyödykkeistä aiheutuva lähtevä rahavirta vuonna 2024 oli yhteensä 105 (99) miljoonaa euroa. Vuonna 2024 tuloslaskelmaan kirjatut lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut eivät olleet merkittäviä. Vuonna 2024 konsernilla ei ollut merkittäviä muuttuviin vuokriin liittyviä kuluja.

Leasingvastuut vuokrasopimuksista, joiden alkamisajankohta on tilinpäätöspäivän jälkeen olivat 31.12.2024 noin 24 (176) miljoonaa euroa ja ne liittyvät jätevesien käsittelyä koskevaan vuokrasopimukseen Leunassa, Saksassa.

Vuokrattujen käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset

MILJ. EUROA	MAA-ALUEET	RAKENNUKSET	KONEET JA KALUSTO	MUUT VUOKRATUT KÄYTTÖOMAI-SUUSHYÖDYKKEET	ENNAKKO-MAKSUT ¹⁾	YHTEENSÄ
2024						
Kirjanpitoarvo 1.1.	272	161	226	1	24	683
Uudet sopimukset ja lisäykset aiempiin vuokrasopimuksiin	19	3	181	1	9	213
Uudelleenarvioinnit ja vähennykset	1	4	-1	—	—	4
Poistot	-18	-24	-43	—	—	-85
Siirrot tase-erien välillä	—	—	33	—	-33	—
Muuntoerot	16	—	15	—	—	32
Kirjanpitoarvo 31.12.	291	144	411	1	—	847
2023						
Kirjanpitoarvo 1.1.	283	247	169	1	13	713
Uudet sopimukset ja lisäykset aiempiin vuokrasopimuksiin	9	40	95	4	13	161
Uudelleenarvioinnit ja vähennykset	7	4	-2	—	—	9
Poistot	-17	-31	-39	—	—	-87
Arvonalentumiset	—	-100	—	—	—	-100
Siirrot erien välillä	—	2	4	-4	-2	—
Siirrot myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin	—	—	—	—	—	-1
Muuntoerot	-10	-1	-1	—	—	-11
Kirjanpitoarvo 31.12.	272	161	226	1	24	683

¹⁾ Ennakkomaksut vuokrasopimuksista, joiden alkamisajankohta on tilinpäätöspäivän 31.12. jälkeen.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Vuokrasopimukset

Konserni vuokranantajana

UPM arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Vuokrasopimus on sopimus tai sopimuksen osa, kun UPM vuokranantajana saa omaisuuserän käytöstä koituvan taloudellisen hyödyn kaikilta olennaisilta osin ja UPM:llä on oikeus ohjata omaisuuserän käyttötapaa.

Konserni kirjaa vuokratun käyttöomaisuushyödykkeen ja vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana, pois lukien lyhytaikaiset vuokrasopimukset. UPM soveltaa tätä kaikissa käyttöomaisuushyödykkeiden luokissa. Lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ovat sopimukset, joiden vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Mikäli sopimukseen sisältyy osto-optio, kyseessä ei ole lyhytaikainen vuokrasopimus.

Vuokra-aika määritellään ajanjaksoksi, jona vuokrasopimus ei ole peruutettavissa, huomioiden jatko-optiot ja päättämisoptiot, mikäli on kohtuullisen varmaa, että konserni aikoo käyttää jatko-option tai jättää päättämisoption käyttämättä. Mikäli sopimus on toistaiseksi voimassa oleva ja kummallakin konsernilla ja vuokranantajalla on oikeus irtisanoa sopimus lyhyellä aikavälillä (enintään 12 kuukauden sisällä) ilman merkittävää sanktiota, sopimus luokitellaan lyhytaikaiseksi ja vuokrat kirjataan vuokra-aikana tulosvaikutteisesti tasaerinä.

Vuokrasopimusvelka kirjataan vuokra-aajan alkamisajankohtana ja arvostetaan vuokra-aikana maksettavien vuokrien nykyarvoon. Konserni käyttää diskonttaus korkona lähtökohtaisesti vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, ja mikäli vuokrasopimuksen sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä, UPM käyttää lisäluoton korkoa, jonka osatekijät muodostuvat valuutasta ja vuokrakautteen perustuvasta viitekorosta ja lisäluoton luottomarginaalista. Vuokramaksut voivat sisältää kiinteät maksut, muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasoista ja jatko-optioiden maksut tai osto-optiot, mikäli on kohtuullisen varmaa, että

konserni käyttää kyseiset optiot. Vuokrasopimusvelka arvostetaan myöhemmillä kausilla efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun ja uudelleenarvioidaan (vastaavalla muutoksella vuokrattuun käyttöomaisuushyödykkeeseen) kun tulevaisuuden vuokramaksuissa on muutoksia uudelleenarvioinnin seurauksena tai hintatason tai optioiden uudelleenarvioinnin seurauksena.

Vuokrattu käyttöomaisuushyödyke sisältää alkuperäisen vuokrasopimusvelan, alkuvaiheen välittömät menot, ennallistamismenot vähennettynä vuokranantajilta saatavilla kannustimilla. Vuokrattu käyttöomaisuushyödyke arvostetaan myöhemmillä kausilla hankintamenuun vähennettynä poistoilla ja arvonalentumisista koskevilla tappiolla. Uudelleenarviointi tapahtuu, jos vuokrasopimusvelka arvioidaan uudelleen ja rahavirtojen muutos perustuu sopimuskohtiin, jotka ovat sisällyneet jo alkuperäiseen sopimukseen. Vuokrattu käyttöomaisuushyödyke poistetaan joko omaisuuden taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-aajan kuluessa. Vuokrattu käyttöomaisuushyödyke testataan arvonalentumisen varalta, mikäli on viitteitä arvonalentumisesta.

Konserni on päättänyt erottaa muut kuin vuokrasopimuskomponentit, kuten palvelukomponentit sekä muut muuttuvat komponentit, ja kirjata nämä tulosvaikutteisesti, mikäli ne voidaan erotella sopimuksen vuokratusta käyttöomaisuushyödykkeestä. Konserni ei kuitenkaan erota muita vuokrasopimuskomponentteja yritysautojen vuokrasopimuksilta.

Konserni ei sovelta salkkumenetelmää ominaispiirteiltään samankaltaisiin vuokrasopimuksiin.

Vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet esitetään taseella omana tilinpäätöseränä. Vuokrasopimusvelat esitetään osana lyhytaikaista sekä pitkäaikaista korollista velkaa. Vuokrasopimusvelat ovat osa konsernin nettovelkalaskelmaa. Lyhytaikaiset vuokramaksut raportoidaan vuokratuina. Muuttuvat vuokramaksut kirjataan liiketoiminnan kuluihin perustuen maksun luonteeseen. Vuokravälän korkokulu kirjataan rahoituskuluihin konsernin tuloslaskelmassa. Kassavitalaskelmassa velan takaisinmaksun osuus vuokrista kirjataan rahoituksen rahavirtaan ja koron osuus vuokrista sekä lyhytaikaiset vuokrasopimukset sekä muuttuvat vuokrasopimukset, jotka eivät ole osana vuokrasopimusvelan arvostusta, kirjataan liiketoiminnan rahavirtaan.

Konserni vuokranantajana

Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana konserni arvioi, mikäli vuokrasopimus on rahoitusleasingsopimus tai operatiivinen vuokrasopimus. Mikäli vuokrasopimus siirtää kohdeomaisuuserän omistamiselle ominaiset riskit ja edut kaikilta olennaisilta osin,

vuokrasopimus luokitellaan rahoitusleasingsopimukseksi; mikäli ei, vuokrasopimus luokitellaan operatiiviseksi vuokrasopimukseksi. Konsernilla on vain vähäinen määrä operatiivisia vuokrasopimuksia, joissa vuokra-aikana saatavat vuokrat tulotetaan tasaerinä.

5.3 Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin

Taseeseen merkityt rahoitusvarat ja -velat koostuvat rahavaroista, lainasaamisista ja muista saamisista, arvopaperisijoituksista, myyntisaamisista, ostovelosta, lainoista, käytössä olevista luottolimiiteistä ja johdannaisista.

Rahoitusvarojen luokittelu eri arvostusryhmiin tehdään hankinnan yhteydessä ja riippuu erän sopimukseen perustuvista rahavirtaominaisuuksista sekä konsernin rahoitusvarojen hallinnoinnissa käytettävästä liiketoimintamallista.

Luokittelupäätös tehdään hankintapäivänä erikseen jokaiselle rahoitusvarojen erälle. Rahoitusvarat ja -velat vähennetään toisistaan ja taseessa esitetään nettomäärä silloin, kun kirjattujen määrien vähentämiseen toisistaan on laillisesti täytöntöön pantavissa oleva oikeus kaikissa tilanteissa ja suoritus aiotaan toteuttaa nettomääräisesti tai omaisuuserä aiotaan realisoida ja velka suorittaa samanaikaisesti. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta silloin, kun oikeus rahavirtoihin on erääntynyt tai se on siirretty, sekä kun konserni on olennaisilta osin luopunut omistukseen liittyvistä riskeistä ja eduista.

Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin 31.12.2024

MILJ. EUROA	KÄYPÄÄN ARVOON TULOS-VAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT	OMAN PÄÄOMAN EHTOISET KÄYPÄÄN ARVOON MUUN LAAJAN TULOKSEN KAUTTA KIRJATTAVAT	SUOJAUS-LASKENNASSA OLEVAT JOHDANNAISET	JAKSOTETTUUN HANKINTAMENOON ARVOSTETTAVAT RAHOITUSVARAT JA -VELAT	YHTEENSÄ
Energiasakkeet	–	2 247	–	–	2 247
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Lainat ja muut saamiset	–	–	–	16	16
Johdannaiset	1	–	27	–	28
	1	–	27	16	44
Myyntisaamiset ja muut saamiset	–	–	–	1 929	1 929
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Lainat ja muut saamiset	–	–	–	1	1
Johdannaiset	9	–	58	–	67
Sijoitusrahastot	1	–	–	–	1
	10	–	58	1	69
Myytäväksi oleviksi luokitellut rahoitusvarat ²⁾	–	–	–	–	–
Rahavarat	–	–	–	892	892
Rahoitusvarat yhteensä	11	2 247	85	2 838	5 181
Pitkäaikaiset korolliset velat					
Korolliset velat	–	–	–	3 662	3 662
Johdannaiset	–	–	84	–	84
	–	–	84	3 662	3 747
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Muut velat ¹⁾	–	–	–	153	153
Johdannaiset	–	–	5	–	5
	–	–	5	153	158
Lyhytaikaiset korolliset velat					
Korolliset velat	–	–	–	152	152
Johdannaiset	10	–	5	–	14
	10	–	5	152	166
Ostovelat ja muut velat	–	–	–	1 938	1 938
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Johdannaiset	7	–	101	–	108
	7	–	101	–	108
Myytäväksi oleviksi luokitellut rahoitusvelat ²⁾	–	–	–	–	–
Rahoitusvelat yhteensä	17	–	195	5 905	6 116

¹⁾ Muodostuu pääasiassa saaduista ennakkomaksuista ja lunastusvelvoitteisesta velasta, jonka ei arvioida erääntyvän 12 kuukauden kuluessa.

Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin 31.12.2023

MILJ. EUROA	KÄYPÄÄN ARVOON TULOS-VAIKUTTEISESTI KIRJATTAVAT	OMAN PÄÄOMAN EHTOISET KÄYPÄÄN ARVOON MUUN LAAJAN TULOKSEN KAUTTA KIRJATTAVAT	SUOJAUS-LASKENNASSA OLEVAT JOHDANNAISET	JAKSOTETTUUN HANKINTAMENOON ARVOSTETTAVAT RAHOITUSVARAT JA -VELAT	YHTEENSÄ
Energiasakkeet	–	2 283	–	–	2 283
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Lainat ja muut saamiset	–	–	–	8	8
Johdannaiset	–	–	52	–	52
	–	–	52	8	60
Myyntisaamiset ja muut saamiset	–	–	–	1 782	1 782
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Lainat ja muut saamiset	–	–	–	1	1
Johdannaiset	19	–	43	–	62
Sijoitusrahastot	1	–	–	–	1
	20	–	43	1	64
Myytäväksi oleviksi luokitellut rahoitusvarat ²⁾	–	–	–	63	63
Rahavarat	–	–	–	632	632
Rahoitusvarat yhteensä	20	2 283	95	2 486	4 884
Pitkäaikaiset korolliset velat					
Korolliset velat	–	–	–	2 962	2 962
Johdannaiset	–	–	94	–	94
	–	–	94	2 962	3 056
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Muut velat ¹⁾	–	–	–	155	155
Johdannaiset	–	–	2	–	2
	–	–	2	155	157
Lyhytaikaiset korolliset velat					
Korolliset velat	–	–	–	294	294
Johdannaiset	33	–	–	–	33
	33	–	–	294	327
Ostovelat ja muut velat	–	–	–	1 883	1 883
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Johdannaiset	13	–	38	–	51
	13	–	38	–	51
Myytäväksi oleviksi luokitellut rahoitusvelat ²⁾	–	–	–	20	20
Rahoitusvelat yhteensä	46	–	134	5 314	5 494

¹⁾ Muodostuu pääasiassa saaduista ennakkomaksuista ja lunastusvelvoitteisesta velasta, jonka ei arvioida erääntyvän 12 kuukauden kuluessa.

²⁾ Myytävänä oleviksi luokitellut rahoitusvarat ja rahoitusvelat liittyvät sopimukseen myydä 100% itävaltalaisen tytäryhtiön UPM-Kymmene Austria GmbH:n osakkeista. Lisätietoja löytyy » **Liitetiedosta 8.4** Myytävänä olevat omaisuuserät.

Rahoitusvarojen ja rahoitusvelkojen kirjanpitoarvot ovat lähellä niiden käypiä arvoja lukuun ottamatta pitkäaikaisten korollisten velkojen korollisia velkoja. Niiden käypä arvo oli vuoden 2024 lopussa 2 898 (2,873) miljoonaa euroa. Pörssinoteerattujen joukkovelkakirjojen käypä arvo perustuu noteerattuun markkina-arvoon 31.12.2024. Kaikki vuoden 2024 lopussa omistetut joukkovelkakirjat olivat pörssinoteerattuja.

Muiden pitkäaikaisissa korollisissa veloissa olevien korollisten velkojen käyvät arvot perustuvat arvioitujen tulevien maksujen markkinakorolla diskontattuun nykyarvoon ja ne kuuluvat käypien arvojen määrittämisen hierarkiassa tasolle 2.

Lisätietoja nettovelasta ja joukkovelkakirjalainoista löytyy » **liitetiedosta 5.2** Nettovelka.

Rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen määrittämisen hierarkia

MILJ. EUROA	2024				2023			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Rahoitusvarat								
Sijoitusrahastot	—	1	—	1	—	1	—	1
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset	—	10	—	10	—	19	—	19
Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	1	85	—	85	4	91	—	95
Energiaosakkeet	—	—	2 247	2 247	—	—	2 283	2 283
Yhteensä	1	96	2 247	2 343	4	111	2 283	2 398
Rahoitusvelat								
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset	—	17	—	17	—	46	—	46
Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	—	195	—	195	6	128	—	134
Yhteensä	—	211	—	211	6	174	—	180

Tasojen välillä ei ollut siirtoja vuonna 2024 ja 2023.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat

Tämä ryhmä sisältää johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä sekä sijoitusrahastot. Ne arvostetaan käypään arvoon, ja alkuperäisen kirjaamisen jälkeisistä käyvän arvon muutoksista johtuvat voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Oman pääoman ehtoiset käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat instrumentit

Ryhmä koostuu lähinnä UPM:n energiaosakkeista. Nämä varat arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Lisätietoja » [liitetiedossa 4.3 Energiaosakkeet](#)

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat

Tähän ryhmään kuuluu lainasaamisia, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, myyntisaamisia ja muita saamisia, sekä rahavaroja. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne erääntyvät 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä. Rahavarat ovat aina lyhytaikaisia. Lainasaamiset, joilla on kiinteä eräpäivä, arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan efektiivisen koron menetelmällä. Lainasaamiset, joilla ei ole kiinteää eräpäivää, arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan. Kun lainasaamisia tai rahavaroja on hankittu, 12 kuukaudelta odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Mikäli luottoriski kasvaa merkittävästi, koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Myyntisaamisiin sovellettava arvonalentumismalli on kuvattu » [liitetiedossa 4.6 Käyttöpääoma](#).

Suojauslaskennassa olevat johdannaiset

Kaikki johdannaiset merkitään taseeseen käypään arvoon sekä alun perin että jatkuvasti. Suojaustarkoitukseen käytettävien johdannaisten käyvän arvon muutoksesta johtuvat voitot ja tappiot kirjataan » [liitetiedossa 6.2 Johdannaiset ja suojauslaskenta](#) kuvattujen periaatteiden mukaisesti.

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvelat

Tämä ryhmä sisältää lainat, ostovelat ja muut rahoitusvelat. Lisätietoja on » [liitetiedossa 5.2 Nettovelka](#).

Käypien arvojen arvioimisessa käytetyt hierarkiatasot määritellään seuraavasti:

Tasolle 1 kuuluvat käyvät arvot

Toimivilla markkinoilla täysin samanlaisille varoille tai veloille noteeratut hinnat (oikaisemattomat). Pörssinoteeratut johdannaiset luokitellaan tason 1 instrumenteiksi. Näitä ovat esim. futuurit ja vakioidut hyödyketermiinit.

Tasolle 2 kuuluvat käyvät arvot

Käypää arvoa koskevien laskelmien perustana käytetään havainnoitavissa olevia tietoja joko suoraan (hinnat) tai epäsuorasti (hinnoista johdettuna). Jos kaikki merkittävät tiedot, joita tarvitaan instrumentin arvostamiseen, ovat havainnoitavissa olevia, raportoidaan instrumentti tasolla 2. Sijoitusrahastojen arvostus perustuu noteerattuihin hintoihin (oikaisemattomat) täysin samanlaisille varoille sellaisilla markkinoilla, jotka eivät ole aktiivisia. Johdannaisten osalta tason 2 instrumenteiksi luokitellaan OTC-johdannaiset kuten valuuttatermiini- ja valuuttaoptiosopimukset, valuutan- ja koronvaihtosopimukset sekä hyödykejohdannaiset. Johdannaisten arvostamisessa käytetään seuraavia arvostusmenetelmiä:

Korkoterminisopimusten käypä arvo perustuu tilinpäätöspäivän noteerattuihin markkinakorkoihin. Valuuttatermiinien käypä arvo perustuu tilinpäätöspäivänä voimassa olevien sopimusten mukaisiin termiinikursseihin. Valuuttaoptioiden käypä arvo lasketaan Black&Scholes-menetelmällä, jossa käytetään tilinpäätöspäivänä noteerattuja valuuttakursseja ja valuuttaparien volatilitetteja. Koron- ja valuutanvaihtosopimusten käypä arvo on tulevien rahavirtojen nykyarvo, joka on laskettu käyttäen havainnoitavissa olevia markkinakorkoja. Hyödykejohdannaisten käypä arvo perustuu tilinpäätöspäivän noteerattuihin markkinahintoihin.

Kytetty johdannainen, joka on luonteeltaan valuuttatermiinisopimus, sisältyy tasolle 2 ja se arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivänä voimassa olevaa sopimuksen mukaista termiinikurssia. Konserni seuraa tunnistettuja kytkettyjä johdannaisia, ja niiden käyvän arvon muutokset esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Tasolle 3 kuuluvat käyvät arvot

Rahoitusvarat tai -velat, joiden käyvät arvot eivät perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon (ts. muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot), luokitellaan tasolle 3. Tässä ryhmässä ovat UPM:n energiaosakkeet ja metsävarat. Konsernin talousjohto arvioi määritellyjä käyviä arvoja neljännesvuosittain hallituksen tarkastusvaliokunnan valvonnassa. Lisätietoja on » [liitetiedossa 4.3 Energiaosakkeet](#) ja » [liitetiedossa 4.2 Metsävarat](#).

5.4 Rahoitustuotot ja -kulut

MILJ. EUROA	2024	2023
Kurssivoitot ja -tappiot		
Johdannaiset	-31	4
Kurssierot jaksotettuun hankintamenoan kirjatusta veloista	-11	29
Kurssierot jaksotettuun hankintamenoan kirjatusta saamisista	37	-32
Muut kurssivoitot ja -tappiot ¹⁾	0	-73
	-6	-72
Käyvän arvon muutokset		
Käyvän arvon suojauslaskennassa olevien johdannaisten käyvän arvon muutos	16	32
Käyvän arvon suojauslaskennassa suojattujen lainojen korkoriskistä aiheutuva käyvän arvon muutos	-17	-33
	-1	-2
Yhteensä	-7	-74
Korko- ja muut rahoitustuotot ja -kulut, netto		
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-24	-21
Korkokulut muista jaksotettuun hankintamenoan kirjatusta veloista	-47	-38
Korkotuotot- ja kulut johdannaisista	-40	-28
Korkotuotot lainoista, saamisista ja rahavaroista	31	37
Osinkotuotot energiaosakkeista	2	0
Arvon alentumiset osakkuus- ja yhteisyrityksistä	-2	0
Muut rahoitustuotot ja -kulut, netto	-17	-20
	-97	-70
Yhteensä	-104	-144

¹⁾ Muut kurssivoitot ja -tappiot sisältävät 71 miljoonan euron kurssitappion liittyen Venäjän tytäryhtiöiden myyntiin vuonna 2023.

Liikevoittoon sisältyvät johdannaissopimusten nettovoitot ja -tappiot

MILJ. EUROA	2024	2023
Suojausrahastosta siirretyt rahavirran suojauslaskennassa olevat johdannaiset	-7	-117
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset	-25	4
Yhteensä	-33	-113

Kurssivoitot ja -tappiot liikevoitossa poislukien suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset

MILJ. EUROA	2024	2023
Liikevaihto	-5	61
Liiketoiminnan muut tuotot	-9	-35
Yhteensä	-14	26

5.5 Osakepääoma ja oman pääoman rahastot

Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen. Osakkeisiin ei liity muita erityisehtoja. 31.12.2024 yhtiön osakkeiden lukumäärä oli 533 735 699. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

Osakepääoma

	2024	2023
Osakkeiden määrä (1 000)	533 736	533 736
Osakepääoma, milj. euroa	890	890

Omat osakkeet

31.12.2024 yhtiön hallussa oli 411 653 (411 653) omaa osaketta eli 0,08 (0,08) % osakemäärästä.

Rahastot

MILJ. EUROA	2024	2023
Käyvän arvon rahasto	1 661	1 713
Suojausrahasto	-10	-88
Osakeperusteisten maksujen rahasto	26	31
Muut rahastot yhteensä	1 678	1 655
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 273	1 273
Muuntoerorahasto	657	347
Rahastot yhteensä	3 608	3 276

Käyvän arvon rahasto

Rahastoon sisältyy osakesijoitusten käyvän arvon kertynyt netto-muutos, joka koostuu pääasiassa energiaosakkeiden käyvän arvon muutoksista. Rahastoon kirjatut määrät siirretään kertyneisiin voittovaroihin, jos omaisuusarvot luvutaan.

Suojausrahasto

Rahasto sisältää vielä toteutumattomiin suojattuihin liiketapahtumiin liittyvien rahavirran suojausinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon kertyneen nettomuutoksen sekä suojausinstrumenttien kustannuksen silloin kun se kirjataan laajaan tuloslaskelmaan. Rahastoon sisältyvät määrät kirjataan tulosvaikutteisesti, kun niihin liittyvät suojatut tapahtumat vaikuttavat tulokseen, tai ne sisällytetään aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenuon.

Suojausrahasto

MILJ. EUROA	VALUUTTA-MÄÄRÄISTEN RAHAVIRTOJEN SUOJAUKSET	SÄHKÖN OSTON JA MYYNNIN SUOJAUKSET	SUOJAUKSEN KUSTANNUS	VERO	YHTEENSÄ
2024					
Suojausrahasto 1.1.	13	-120	-3	21	-88
Tulosvaikutteiseksi siirretyt erät	2	2	3	-1	6
Käyttöomaisuuden hankintamenuon siirretyt erät	–	–	–	–	–
Suojaavien johdannaisten muun laajan tuloksen kautta kirjatut käyvän arvon muutokset	-55	146	-1	-18	72
Suojausrahasto 31.12.	-40	29	0	2	-10

MILJ. EUROA	VALUUTTA-MÄÄRÄISTEN RAHAVIRTOJEN SUOJAUKSET	SÄHKÖN OSTON JA MYYNNIN SUOJAUKSET	SUOJAUKSEN KUSTANNUS	VERO	YHTEENSÄ
2023					
Suojausrahasto 1.1.	42	-814	-11	155	-627
Tulosvaikutteiseksi siirretyt erät	-74	178	13	-23	94
Käyttöomaisuuden hankintamenuon siirretyt erät	–	–	1	–	1
Suojaavien johdannaisten muun laajan tuloksen kautta kirjatut käyvän arvon muutokset	44	516	-5	-111	444
Suojausrahasto 31.12.	13	-120	-3	21	-88

Osakeperusteisten maksujen rahasto

Osakeperusteisten maksujen rahastoon kirjataan tulosperusteisen osakepalkkiojärjestelmään (Performance Share Plan) perustuvien oikeuksien, viivästettyyn osakeperusteiseen kannustinjärjestelmään (Deferred Bonus Plan) ja rajoitettuun osakepalkkiojärjestelmään (Restricted Share Plan) perustuvien oikeuksien myöntöpäivän käypä arvo oikeuden ansaitsemisajanjakson kuluessa.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakeyhtiölain mukaisesti osakkeiden merkintähinnan, ellei yhtiö nimenomaisesti ole päättänyt toisin.

Muuntoerorahasto

Rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta aiheutuvat muuntoerot sekä valuuttakurssivoitot ja -tappiot tapahtumista, jotka suojaavat konsernin nettosijoitusta ulkomaisiin yksikköihin. Tilikauden aikana muuntoerorahastosta ei tehty ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausten tehottomuudesta johtuvia siirtoja tuloslaskelmaan.

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet**

Uusien osakkeiden tai optioiden liikkeeseenlaskuun välittömästi liittyvät transaktiomenot kirjataan veroilla vähennettynä saatujen maksujen vähennykseksi omaan pääomaan. Kun joku konserniyhtiöstä hankkii emoyhtiön omia osakkeita, vähennetään emoyhtiön omistajille kuuluvaa omaa pääomaa määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta mukaan lukien välittömät transaktiomenot verojen jälkeen kunnes omat osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeelle. Jos ostetut omat osakkeet lasketaan uudelleen liikkeelle, saatu vastike, vähennettynä transaktiomenoilla verojen jälkeen, merkitään emoyhtiön omistajille kuuluvaan omaan pääomaan.

6. Riskien hallinta

6.1 Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on suojata konsernia rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta epäsuotuisilta muutoksilta ja siten auttaa kannattavuuden turvaamisessa. Rahoituspolitiikan tavoitteet ja sitä koskevat rajoitukset on määritelty yhtiön hallituksen hyväksymässä rahoituspolitiikassa. Rahoitusriskien hallinnassa käytetään erilaisia rahoitusinstrumentteja konsernin rahoituspolitiikan asettamissa rajoissa. Tähän tarkoitukseen käytetään vain instrumentteja, joiden markkina-arvoa ja riskiprofiilia pystytään seuraamaan jatkuvasti ja luotettavasti.

Rahoituspalvelut ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoitus- ja riskienhallintaosastolle.

**Valuutariski**

Liiketoiminnan globaalien luonteen vuoksi UPM on altis riskille, jotka liittyvät muutoksiin valuuttakurssissa, erityisesti Yhdysvaltain dollariin, Uruguayn peson, Englannin punnan ja Kiinan Yuanin kurssissa. Valuuttariskiä aiheuttaa sopimuksiin perustuvista ja odotettavissa olevista kaupalliseen toimintaan liittyvistä maksuista (transaktioriski), taseeseen merkittyjen ulkomaanrahan määrien varojen ja velkojen arvojen muutoksesta sekä ulkomaisten tytäryritysten varojen ja velkojen arvojen muutoksesta (translaatoriski). Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on rajoittaa rahavirtojen tulevaan arvoon, tulokseen ja konsernin taseeseen liittyvää valuuttakurssimuutoksista johtuvaa epävarmuutta suojautumalla ennakoituihin rahavirtoihin ja taseeseen liittyvältä valuuttariskiltä. Valuuttakurssimuutoksilla voi olla myös epäsuoria vaikutuksia, kuten kilpailukykyyn eri valuutta-alueiden välillä.

Transaktioriski

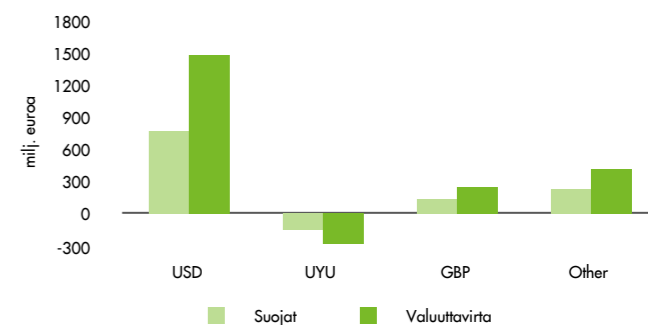
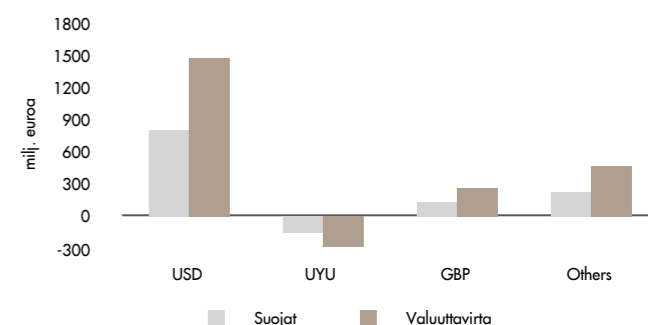
Konserni suojaa erittäin todennäköiset ulkomaanvaluutan määräiset valuuttavirrat rullaaavasti seuraavan 12 kuukauden ajalta liiketoiminta-alueiden ennusteiden perusteella. Transaktioriski aiheutuu sellaisten todennäköisten kaupallisten rahavirtojen valuuttakurssien muutoksista, joiden odotetaan tapahtuvan muussa kuin yhtiön toiminnallisessa valuutassa. Nettoriskivaluuttavirrasta suojataan rahoituspolitiikan mukaisesti keskimäärin 50 %. Yksittäisiä erittäin todennäköisiä ulkomaanvaluuttamäärisiä valuuttavirtoja on suojattu myös yli 12 kuukauden pituisilla sopimuksilla poiketen samalla riskineutraalista suojaustasosta. Ennakoidusta 12 kuukauden valuuttavirrasta oli 31.12.2024 suojattu 52 % (53 %).

Konserni sopii ulkoisia termiinisopimuksia, jotka kohdistetaan tulevaisuudessa toteutuvan valuuttamääräisen virran suojaukseen konsernitasolla. Rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan kun se on mahdollista. Jos suojauslaskennan soveltaminen ei ole mahdollista, suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan heti tulosvaikutteisesti.

Vuoden 2024 lopussa UPM:n arvioitu nettoriskivaluuttavirta seuraavalle 12 kuukaudelle oli 1 815 (1 875) miljoonaa euroa.

Painotettu keskimääräinen suojauskurssi euroa vastaan oli 1,08 USD, 44,22 UYU sekä 0,86 GBP.

Kaupallisen valuuttavirran lisäksi UPM on suojannut investointeihin liittyvää valuuttavirtaa. Suojauksiin sovelletaan rahavirran arvon suojauslaskentaa. Vuoden 2024 lopussa suojattu nettoriskivaluuttavirta oli 2 (1) miljoonaa euroa.

12 kuukauden nettoriskivaluuttavirta ja suojat 2024**12 kuukauden nettoriskivaluuttavirta ja suojat 2023****Translaatoriski**

Konsernin taseeseen sisältyy useita valuuttamäärisiä varoja ja velkoja kuten joukkovelkakirjalainoja, pankkilainoja ja talletuksia, konsernin sisäisiä lainoja ja rahavaroja, jotka ovat muun valuutan kuin yhtiöiden toimintavaltuutuksen määräämiä. Tavoitteena on taseeseen liittyvän riskin suojaaminen kokonaisuudessaan. Konsernilla voi kuitenkin olla suojaamattomia taseriskejä konsernin rahoituspolitiikan määräämissä rajoissa.

Korollisiin varoihin ja velkoihin liittyvä taseriskille altiina oleva suojaamaton määrä 31.12.2024 oli 7 (9) miljoonaa euroa. Suojauslaskentaa ei sovelleta, ja kaikki suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan heti tulosvaikutteisesti.

Lisäksi konsernilla on valuuttamäärisiä myyntisaamisia ja ostovelkoja. Tavoitteena on kokonaisuudessaan suojaautua tärkeimpiin valuuttoihin liittyvältä nettoriskiltä. Ostovelkojen ja myyntisaamisten suojaamiseen käytettyjen suojausinstrumenttien nimellisarvo oli 333 (323) miljoonaa euroa. Suojauslaskentaa ei sovelleta, ja kaikki suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan heti tulosvaikutteisesti.

Konsernilla on ulkomaisiin yksikköihin tehtyjä nettosijoituksia, jotka ovat altiina valuuttamuutoksista syntyvälle muuntoerolle. Kurssierot, jotka johtuvat ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten muuntamisesta ja jotka kirjataan muihin laajan tuloksen muuntoerorahastoon liittyvät pääasiallisesti USD-, CNY- ja GBP-määräisiin sijoituksiin. Näitä nettosijoituksia ei pääsääntöisesti suojata. Tilinpäätöshetkellä konserni on osittain suojaanut nettosijoituksiin

liittyvältä valuuttariskiltä ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauslaskentaa soveltaen. Merkittävimmät suojauskohteet ovat Kiina ja Uruguay, joiden painotettu keskimääräinen suojauskurssi euroa vastaan on 7,68 CNY Kiinalle ja 1,10 USD Uruguaylle.

Translaatoriskiltä suojautumiseen käytettävät johdannaisinstrumentit ovat ulkoisia valuuttatermiinejä, valuutanvaihtosopimuksia sekä valuuttaoptioita.

Herkkyys valuuttariskille

Alla oleva taulukko kuvaa valuuttamääräisten tase-erien vaikutuksia tulokseen ennen veroja, sekä vaikutusta omaan pääomaan, joka muodostuu pääosin valuuttavirtaa suojaavista valuuttatermiineistä.

MILJ. EUROA	Tulos ennen veroja		Oma pääoma	
	2024	2023	2024	2023
Euro vahvistuu 10 %				
USD	1	2	102	89
UYU	–	–	-14	-14
GBP	–	–	12	13
CNY	1	1	13	10
Euro heikkenee 10 %				
USD	-1	-2	-102	-89
UYU	–	–	14	14
GBP	–	–	-12	-13
CNY	-1	-1	-13	-10

Herkkyys valuuttariskille laskettiin seuraavien oletusten perusteella:

- Suurin osa niistä rahoitusinstrumenteista, jotka eivät ole johdannaisia, kuten rahavarat, myyntisaamiset, korolliset velat ja ostovelat ovat joko suoraan toimintavaihtotilissä tai ovat käännetty siihen johdannaisopimuksilla. Avoin tasepositio on hyvin pieni ja sen vuoksi kurssimuutoksilla on hyvin pieni vaikutus tai ei lainkaan vaikutusta tuloslaskelmaan.
- Omaan pääomaan vaikuttavat ne kaupallisten tai investointien rahavirtojen tai ulkomaisiin yhtiöihin tehtyjien nettosijoitusten suojaamiseksi solmitut johdannaiset, ja joiden suojaussuhde on tehokas.
- Tulokseen vaikuttavat ne johdannaiset, joiden suojaussuhde ei ole tehokas tai joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.
- Laskennassa ei ole mukana ennustettuja valuuttamääräisiä tulevia rahavirtoja.

Korkoriski

Konsernin korollinen velka ja korolliset saamiset altistavat konsernin korkoriskille eli korkoliikkeiden aiheuttamalle uudelleenhinnoittelulle ja käyvän arvon korkoriskille. Rahoituspolitiikan mukaan korkoriskiksi määritellään korkoherkkyys velka- ja saamiseriesien sekä 6 kuukauden duraation omaavan benchmark-salkun välillä. Kokonaiskorkoriski muodostuu nettovelasta, joka sisältää kaikki korolliset erät sekä johdannaiset, joilla näitä korollisia eriä suojataan. Rahoituspolitiikka määrittää nettovelan duraatiolle sallitun poikkeaman 6 kuukauden benchmarkista. UPM on päättänyt poiketa politiikan benchmarkista ja pidentänyt nettovelan duraatiota. 31.12.2024 nettovelan duraatio oli 30 (40) kuukautta. Nettovelan keskimääräisen korkosidonnaisuusajan muuttamiseen konserni käyttää korkojohdannaisia, kuten koronvaihtosopimuksia, korkofutuuereja sekä valuutanvaihtosopimuksia.

Seuraava taulukko kuvaa korkoriskin valuutakohtaista nimellisarvojakautta päävaluutoittain. Luvut sisältävät kaikki rahavarat, sijoitusrahastot, korolliset velat ja saamiset sekä johdannaiset, joilla näitä eriä suojataan. Plusmerkkinen/miinusmerkkinen luku kuvaa nettovelkaa ja -saamista valuutassa, jonka korkoriskille konserni on altistunut joko koron uudelleenhinnoittelun ja/tai käyvän arvon muutoksen kautta. Taulukko ei sisällä leasingisopimuksia.

Konsernin nettovelkojen nimellisarvot valuutoittain johdannaiset mukaan lukien

MRD. EUROA	2024	2023
EUR	1,7	1,3
USD	0,8	0,9
CNY	-0,3	-0,2
Muut	-0,2	-0,2
Yhteensä	2,1	1,8

Useimmat korkojohdannaiset jotka suojaavat pitkäaikaisen velan korkoa täyttävät käyvän arvon suojauslaskennan soveltamisen edellytykset.

Herkkyys korkoriskille

Alla oleva taulukko kuvaa pääosin vaihtuvakorkoisten velkojen korkokulujen muutoksesta tulevaa vaikutusta tulokseen ennen veroja.

MILJ. EUROA	Tulos ennen veroja	
	2024	2023
Nettovelan korko 1 prosenttiyksikön korkeampi	-12	-8
Nettovelan korko 1 prosenttiyksikön matalampi	12	8

Herkkyys korkoriskille laskettiin seuraavien oletusten perusteella:

- Korkomuutoksen oletetaan olevan 1 prosenttiyksikön suuruinen yhdensuuntainen muutos kaikissa korkokäyrän pisteissä.
- Käyvän arvon suojauksessa korkoriskistä aiheutuva suojauskohteiden käyvän arvon muutokset kumoavat melkein täydellisesti suojaattavien instrumenttien käyvien arvojen muutokset tuloslaskelmassa. Mahdollinen tehon osuus vaikuttaa tilikauden tulokseen.
- Pankkiilit ja muut rahoitusvarat eivät ole mukana laskelmassa.
- Sijoitusrahastot eivät ole mukana laskelmassa
- Leasing sopimukset eivät ole mukana laskelmassa.
- Kiinteäkorkoiset jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat lainat, jotka eivät ole mukana käyvän arvon suojauksessa eivät altistu tässä tarkoitettulle korkoherkkyydelle.
- Korkojohdannaisten käyvän arvon muutokset vaikuttavat omaan pääomaan siltä osin kuin niihin sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa.
- Vaihtuvakorkoiset jaksotettuun hankintamenuon arvostetut lainat, joita ei ole määritelty suojaattaviksi instrumenteiksi, ovat mukana herkkyysanalyysissä.
- Markkinakorkojen muutoksista aiheutuvat korkojohdannaisten (korkofutuurit, koronvaihtosopimukset, valuutanvaihtosopimukset) käyvän arvon muutokset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, vaikuttavat rahoitustuottoihin tai -kuluihin ja ovat sen vuoksi mukana herkkyysanalyysissä.

Sähkön hintariski

UPM suojaa sekä sähkön tuotantoon että kulutukseen. Sähkön hinnat riippuvat säästä, fossiilisten polttoaineiden ja päästöoikeuksien hinnoista. UPM:n herkkyys sähkön markkinahinnalle on riippuvainen niin tuotantomäärästä, kulutuksesta kuin suojausasteesta. Hintariskit aiheutuvat sähkön päivittäisestä ostosta ja myynnistä energiamarkkinoilta spot-hinnoin. Suojausten tavoite on vähentää sähkön hinnoista johtuvaa tuloksen heilahtelua.

UPM pitää sähkön Pohjoismaiden systeemihintatuotteita ja aluehintaerotuotteita (EPAD) täydellisinä suojina vastaaville sähkön hintariskin komponenteille Suomessa. Pohjoismaisen energiamarkkinan sähkön hintariskin komponentteja suojataan sopimalla systeemi- ja aluehintaerojohdannaisopimuksia ulkoisten vastapuolten kanssa. Käytettävät tuotteet ovat pääasiassa Nasdaq Commodities:in futuureja ja kahdenvälisiä terminejä. Systeemihintaa ja aluehintaeroa pidetään erikseen tunnistettavissa olevina ja luotettavasti mitattavina riskin komponentteina sähkön myynti- ja ostosopimuksissa sekä suojaavissa instrumenteissa noteeratun hinnan ollessa saatavilla. Suojaavien systeemi- ja aluehintaerojohdannaisten käyvien arvojen muutokset ovat vastakkaisia sähkön myynnin ja oston hintojen muutosten kanssa. Systeemikomponentin osuus sähkön myynnin ja oston hintojen muutoksista on noin 80-90 % ja vastaavasti EPAD-komponentin osuus on noin 10-20 %.

Keski-Euroopan sähkön hintariskiä suojataan sopimalla EEX-futuureja. Suojaukseen käytettävät tuotteet suojaavat kohteena olevan hinta-alueen riskiä kokonaisuudessaan.

Suojattava aikajakso on historiallisesti ollut rullaavasti noin viisi vuotta eteenpäin. Suojaustaso on tyypillisesti ollut korkeampi lähivuosille ja matalampi myöhemmille vuosille. Suojaustaso yksittäiselle vuodelle on historiallisesti vaihdellut välillä 0-80 %. UPM päivittää jatkuvasti sähkön tuotantonsa ja ostoensa ennusteita. Tavoiteltu suojaustaso lasketaan viimeisimpien saatavilla olevien sähkön myynti- ja ostosopimusten perusteella.

Konserni soveltaa rahavirran suojauslaskentaa suojautuessaan sähkön hintariskiltä. UPM käy vähäistä kauppaa omaan lukuun termiineillä ja futuureilla. Johdannaistilaisuuksien riskejä seurataan päivätasolla. Avoinna oleva maksimiriski on rajoitettu Value-at-Risk -limiitein. Myös kaupankäynnin kumulatiivinen tappio on rajoitettu.

Sähköjohdannaisten herkkyysanalyysi

Herkkyysanalyysi on tehty vuodenvaihteen position mukaisesti. Herkkyys vaihtelee suojaus- ja kaupankäyntiposition muuttuessa. Hintariski on laskettu ainoastaan johdannaistilaisuuksille. Herkkyysanalyysi on laskettu erikseen suojauslaskennassa olevan ja ei-suojauslaskennassa olevan volyymin osalta. Analyysissä on oletettu, että Nasdaq Commodities-, EEX- ja bilateraalisten sähkötermiinien noteeraus muuttuisi viisi euroa per MWh ajanjaksolla, jolla UPM:llä on johdannaisia.

MILJ. EUROA	VAIKUTUS	2024	2023
+/- EUR 5/MWh sähkötermiinien noteerausmuutoksissa			
Vaikutus voittoon ennen veroja	+/-	0,0	0,1
Vaikutus omaan pääomaan	+/-	31,0	34,8

6.2 Johdannaiset ja suojauslaskenta

Konserni suojautuu valuuttariskiltä, korkoriskiltä ja hyödykkeiden hintariskiltä käyttäen johdannaissopimuksia.

Lisätietoja » liitetiedossa 6.1 Rahoitusriskien hallinta.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Kaikki johdannaiset kirjataan alun perin ja jatkuvasti käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista johtuva voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan tai muihin laajan tuloksen eriin riippuen siitä, onko johdannainen määritetty suojausinstrumentiksi ja minkä tyyppistä erää se suojaa. Tietyt johdannaiset määritetään sopimushetkellä joko taseeseen merkittyjen varojen tai velkojen käyvän arvon suojausiksi (käyvän arvon suojaus), erittäin todennäköisten ennakoitujen liiketoimien suojausiksi (rahavirran suojaus), tai muuta kuin euroa toimintavaihtotilissaan käyttävään ulkomaiseen tytäryritykseen tehdyn nettosijoituksen suojausiksi (nettosijoituksen suojaus). Johdannaisen käypä arvo taseessa luokitellaan pitkäaikaiseksi kun jäljellä oleva maturiteetti on yli 12 kuukautta ja lyhytaikaiseksi kun jäljellä oleva maturiteetti on alle 12 kuukautta.

Suojauslaskentaa varten UPM dokumentoi suojaussuhteen syntyessä suojausinstrumenttien ja suojaattavien kohteiden välisen suhteen sekä riskienhallinnan tavoitteen ja strategian, joiden perusteella erilaisiin suojausinstrumentteihin ryhdytään. Tässä prosessissa kaikki suojausinstrumentit määritetyt johdannaiset kohdistetaan suojaamaan tiettyjä varoja ja velkoja tai ennakoituja liiketapahtumia. Konserni dokumentoi myös sekä suojausta aloitettaessa että jatkuvasti arvionsa siitä, kumoutuvatko suojauskohteiden käyvien arvojen tai rahavirtojen muutokset suojausten ansiosta erittäin tehokkaasti.

Tietyt johdannaiset eivät täyty suojauslaskennan soveltamisen kriteerejä, vaikka niiden katsotaan UPM:n rahoitusriskien hallinnan kannalta olevan taloudellisia suojausinstrumentteja. Tällaiset johdannaiset kirjataan käypään arvoon, ja käyvän arvon muutokset esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa tai rahoitusriskien osassa.

Rahavirran suojaukset

Rahavirran suojausiksi määritettyjen ja ehdot täyttävien johdannaisten käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Suojausten kustannus eli rahavirran suojauksessa olevien valuuttatermiinien korkopisteet kirjataan osaksi suojausrahastoa. Omaan pääomaan kertyneet määrät siirretään tuloslaskelmaan tuotoksi tai kuluksi sillä tilikaudella, jolla suojauskohteet vaikuttaa tuloslaskelmaan (esimerkiksi kun ennakoitu suojaus ulkoinen myynti toteutuu).

Kun suojaus ennakoitu liiketapahtuma johtaa käyttöomaisuushyödykkeen kirjaamiseen, aiemmin omaan pääomaan kirjatut voitot ja tappiot siirretään omasta pääomasta hyödykkeen alkuperäiseen hankintamenuon ja kirjataan poistoina kuluksi hyödykkeen taloudellisena vaikutusajankautena.

Kun suojausinstrumenttien voimassaolo lakkaa tai instrumentti myydään tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, omaan pääomaan kyseisenä ajankohtana sisältyvä kertynyt voitto tai tappio pidetään omassa pääomassa ja kirjataan tuloslaskelmaan. Jos ennakoitun liiketapahtuman lopulta kirjataan tuloslaskelmaan. Jos ennakoitun liiketapahtuman ei kuitenkaan enää odoteta toteutuvan, omassa pääomassa esitetty kertynyt voitto tai tappio merkitään välittömästi tuloslaskelmaan.

Valuuttamääräisen rahavirran suojauksessa suojaava instrumentti tehdään samassa valuutassa kuin suojaattava kohde, jolloin suojaavan

instrumentin käyvän arvon muutosten odotetaan olevan tehokkaasti vastakkaisia kuin suojattavista eristä kertyvät käyvän arvon muutokset. Tällöin suojausaste suojaavan instrumentin ja suojattavan rahavirran välillä on 1:1. Suojauslaskenta lopetetaan siinä tilanteessa, että ennustettujen rahavirtojen ei enää odoteta toteutuvan. Konserni ei ole tunnistanut merkittäviä tehottomuuden lähteitä, joiden voitaisiin kohtuullisesti odottaa tapahtuvan.

Myös energian hintariskiltä suojaautuessa suojauslaskenta lopetetaan siinä tilanteessa, että ennustettujen rahavirtojen ei enää odoteta toteutuvan.

Ulkomaisiin tytäryrityksiin tehtyjen nettosijoitusten suojaukset

Nettosijoituksen suojaamiseen käytettyjen valuuttatermiinisopimusten käyvän arvon muutokset, jotka johtuvat spot-kurssien muutoksista, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja ne kertyvät muunto-erorahastoon. Valuuttatermiinisopimuksen korko-osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin tai -kuluihin. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot sisällytetään tuloslaskelmaan, kun ulkomaisesta tytäryrityksestä luovutaan osaksi tai kun se myydään kokonaan.

Suojausinstrumentti tehdään aina samassa valuutassa kuin suojattava sijoitus, jolloin nettosijoitusten suojausaste on 1:1. Suojauslaskenta lopetetaan nettosijoitusten suojaamisessa siinä tilanteessa, että suojauskohteesta luovuttaisiin tai se myytäisiin silloin kun suojaava instrumentti ei ole vielä erääntynyt.

Käyvän arvon suojaukset

Korollisten velkojen kiinteään korkoon liittyvältä korkoriskiltä suojautumiseen sovelletaan käyvän arvon suojauslaskentaa. Käyvän arvon suojauksiksi määritettyjen ehdot täyttävien johdannaisten, jotka ovat jatkuvasti tarkasteltuna erittäin tehokkaita, käyvän arvon muutokset merkitään tuloslaskelmaan rahoituseriin yhdessä suojatusta riskistä aiheutuvien suojatun omaisuuserän tai velan käyvän arvon muutosten kanssa. Suojauskohteiden kirjanpitoarvot ja suojausinstrumenttien käyvät arvot sisältyvät korollisiin varoihin ja velkoihin.

Käyvän arvon suojauksiksi määritetyt ehdot täyttävät johdannaiset erääntyvät samanaikaisesti kuin suojauskohteet. Jos suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen kriteerejä, efektiivisen koron menetelmällä arvostettavan suojauskohteen kirjanpitoarvoon tehtävä oikaisu jaksotetaan tulosvaikutteisesti eräpäivään jäljellä olevalle ajanjaksolle.

Sovellettaessa käyvän arvon suojausta kiinteäkorkoisen velan korkoriskiin, suojauslaskenta lopetetaan mikäli sellainen velka, johon suojauslaskentaa sovelletaan, maksetaan ennakkaikaisesti takaisin. Konserni ei ole tunnistanut sellaisia merkittäviä tehottomuuden lähteitä, joiden voidaan kohtuullisesti odottaa toteutuvan.



Vastapuoliriski

Konsernin pankkien ja rahoituslaitosten kanssa tekemiin rahoitus-instrumentteihin sisältyy riski siitä, että vastapuoli ei pysty täyttämään tehdyn sopimuksen mukaisia velvoitteitaan. Rahoituspolitiikan mukaan johdannaisinstrumentteja ja rahavarojen sijoituksia saa tehdä vain tietyin luottokelpoisuuden omaavien vastapuolten kanssa. Luottokelpoisuusvaatimuksen lisäksi konserni minimoi vastapuoliriskinsä tekemällä sopimuksia useiden johtavien pankkien ja rahoituslaitosten kanssa. Konsernin rahoitus- ja riskienhallintaosasto valvoo jatkuvasti vastapuolten luottokelpoisuutta. Tiukoista vastapuolikriteereistä johtuen luottoriski ei dominoi rahoitusinstrumenttien käypää arvostusta.

IBOR-uudistuksen vaikutukset ja merkittävät oletukset

IBOR-uudistuksen vaikutus rajautui pitkäaikaisten kiinteäkorkoisten lainojen käyvän arvon suojaukseen ja niiden käyvän arvon muutoksiin liittyen USD LIBOR viitekorkoon, jota käytettiin viitekorkona USD LIBOR noteerauksien päättymiseen asti. UPM allekirjoitti ISDA 2020 IBOR Fallback protocol -asiakirjan vuonna 2023 ja noudatti siinä määriteltyjä fallback ehtoja USD LIBOR -perusteisten transaktioiden konvertoinnissa SOFR-perusteisiksi. Käyvän arvon suojaussuhteissa, joihin IBOR-uudistus vaikutti, suojatun lainan ja suojaavan instrumentin käypä arvo lasketaan käyttäen samaa arvostuskäyrää. Tämän takia tehottomuutta ei muodostunut.

Johdannaisten käyvät nettoarvot

MILJ. EUROA	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Nettoarvot	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Nettoarvot
	2024			2023		
Valuutariski						
Valuuttatermiinisopimukset						
Rahavirran suojaukset	16	-54	-38	25	-12	13
Nettosijoitusten suojaukset	9	-25	-16	3	-2	1
Suojauslaskennan ulkopuolella	10	-17	-7	19	-5	14
Valuutanvaihtosopimukset						
Suojauslaskennan ulkopuolella	—	—	—	—	-31	-31
Valuutariskiltä suojaavat johdannaiset	35	-96	-61	47	-50	-3
Korkoriski						
Koronvaihtosopimukset						
Käyvän arvon suojaukset	21	-74	-53	24	-94	-69
Suojauslaskennan ulkopuolella	—	—	—	—	-4	-4
Valuutanvaihtosopimukset						
Käyvän arvon suojaukset	—	-15	-15	27	—	27
Suojauslaskennan ulkopuolella	—	—	—	—	—	—
Korkoriskiltä suojaavat johdannaiset	21	-89	-68	51	-97	-46
Hyödykkeiden hintariski						
Sähkön myynti						
Rahavirran suojaukset	18	-26	-8	12	-26	-14
Suojauslaskennan ulkopuolella	—	—	—	—	—	—
Sähkön osto						
Rahavirran suojaukset	—	—	—	4	—	4
Muut hyödykkeet						
Rahavirran suojaukset	21	—	21	—	—	—
Suojauslaskennan ulkopuolella	0	—	—	—	-6	-6
Hyödykkeiden hintariskiltä suojaavat johdannaiset	39	-26	13	16	-32	-16
Yhteensä	95	-211	-116	114	-180	-66

Rahoitusjohdannaista ei ole netotettu konsernitalinpäätöksessä. Kaikkia rahoitusjohdannaista koskee ISDA tai vastaava yleinen netotusjärjestely, joita sovelletaan ehdollisissa tilanteissa kuten sopimusrikkomuksen tai konkurssin yhteydessä. Rahoitusjohdannaisten arvot on kirjattu taseeseen bruttona ja johdannaisten jakauma ryhmittäin on esitetty » liitetiedossa 5.3 Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin.

Johdannaisten nimellisarvot

MILJ. EUROA	2024	2023
Korkofutuurisopimukset	1 134	1 691
Koronvaihtosopimukset	1 711	1 089
Valuuttatermiinisopimukset	3 617	3 308
Valuuttaoptiosopimukset	—	—
Valuutanvaihtosopimukset	129	134
Hyödykejohdannaissopimukset	551	591

Pääasiassa pörssinoteeratusta sopimuksista maksetut rahoitusvakuudet olivat 108 (185) miljoonaa euroa, josta 107 (184) miljoonaa euroa liittyy hyödykesopimuksiin ja 1 (1) miljoonaa euroa korkofutuurisopimuksiin. Pörssinoteerattujen sopimusten avoin markkina-arvo taseessa on vähäinen. Rahoitusvakuudet sisältyvät Muihin saamisiin. Lisätietoja » liitetiedossa 4.6 Käyttöpääoma.

Johdannaisten käyvät nettoarvot vastapuolitain

MILJ. EUROA	POSITIIVISET KÄYVÄT ARVOT	NEGATIIVISET KÄYVÄT ARVOT	KÄYVÄT NETTOARVOT
2024	43	-159	-116
2023	55	-121	-66

Johdannaisten nimellismäärien aikaprofiili 2024

	Alle 1 vuosi	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
MILJ. EUROA	2024			
Valuuttariski				
Valuuttatermiinisopimukset				
Rahavirran suojaukset	1 679	11	–	1 690
Nettosijoitusten suojaukset	783	–	–	783
Suojauslaskennan ulkopuolella	1 099	46	–	1 145
Valuutanvaihtosopimukset				
Suojauslaskennan ulkopuolella	–	129	–	129
Korkoriski				
Koronvaihtosopimukset				
Käyvän arvon suojaukset	–	1 111	600	1 711
Valuutanvaihtosopimukset				
Käyvän arvon suojaukset	–	129	–	129
Korkofuturisopimukset				
Suojauslaskennan ulkopuolella	1 134	–	–	1 134
Hyödykkeiden hintariski				
Sähkön myynti				
Rahavirran suojaukset	285	69	–	354
Sähkön osto				
Rahavirran suojaukset	68	30	–	98
Suojauslaskennan ulkopuolella	–	–	–	–
Muut hyödykkeet				
Rahavirran suojaukset	56	17	–	73
Suojauslaskennan ulkopuolella	26	–	–	26

Johdannaisten nimellismäärien aikaprofiili 2023

	Alle 1 vuosi	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
MILJ. EUROA	2023			
Valuuttariski				
Valuuttatermiinisopimukset				
Rahavirran suojaukset	1 735	8	–	1 743
Nettosijoitusten suojaukset	287	–	–	287
Suojauslaskennan ulkopuolella	1 263	15	–	1 278
Valuutanvaihtosopimukset				
Suojauslaskennan ulkopuolella	–	–	134	134
Korkoriski				
Koronvaihtosopimukset				
Käyvän arvon suojaukset	–	1 089	–	1 089
Valuutanvaihtosopimukset				
Käyvän arvon suojaukset	–	–	134	134
Korkofuturisopimukset				
Suojauslaskennan ulkopuolella	1 691	–	–	1 691
Hyödykkeiden hintariski				
Sähkön myynti				
Rahavirran suojaukset	381	60	–	442
Suojauslaskennan ulkopuolella	–	–	–	–
Sähkön osto				
Rahavirran suojaukset	35	2	–	37
Suojauslaskennan ulkopuolella	1	–	–	1
Muut hyödykkeet				
Suojauslaskennan ulkopuolella	111	–	–	111

Valuutanvaihtosopimusten nimellisarvot sisältyvät sekä valuutta- että korkoriskeihin.

7. Tuloverot

7.1 Tilikauden voittoon perustuva vero

Tuloverot

Vuonna 2024 tilikauden voittoon perustuva vero oli 37 (71) miljoonaa euroa ja efektiivinen verokanta 7,4 % (15,2 %). Vuosina 2024 ja 2023 efektiiviseen verokantaan vaikuttivat verovapaalla alueella toimivien Uruguayn tytäryhtiöiden tulot ja Saksan Suomea korkeampi verokanta. Vuonna 2024 efektiiviseen verokantaan vaikuttivat merkittävästi Saksan Leunan biojalostamon omaisuuseriin kohdistunut arvonalentuminen, sekä uudelleenjärjestelykulut ja arvonalentumiskirjaukset, jotka liittyvät Hürthin sanomalehtipaperitehtaan ja Nordland Papierin hienopaperikone 3 sulkemiseen sekä Kaltenkirchenin tehtaan suunniteltuun sulkemiseen Saksassa.

Tuloverot

MILJ. EUROA	2024	2023
Verotettavaan tuloon perustuvat verot	122	161
Laskennallisten verojen muutos	-85	-90
Yhteensä	37	71

Tuloverojen täsmäytyslaskelma

MILJ. EUROA	2024	2023
Voitto ennen veroja	500	464
Suomen lakisääteisen verokannan 20 %:n vero	100	93
Suomen ja ulkomaiden verokantojen välinen ero	-6	-28
Verovapaat tuotot	-91	-51
Vähennykselvottomat kulut	37	28
Lähdeverot	2	2
Verotuksessa vähennykselvottomat tappiot	8	45
Osakkuusyriyten tulokset	0	0
Verolainsäädännön muutos	–	–
Muutos laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyydessä	–	-5
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-1	-3
Muut erät	-13	-9
Tuloverot yhteensä	37	71
Efektiivinen verokanta, %	7,4 %	15,2 %



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernin tuloverokulu sisältää verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot. Verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan perustuen vallitseviin verokantoihin maissa, joissa konserni toimii, ja se sisältää aiempien tilikausien veroja koskevat oikaisut sekä konsernin sisäisiin liiketapahtumiin liittyvät lähdeverot. Verot merkitään tuloslaskelmaan, paitsi jos ne liittyvät omaan pääomaan tai muihin laajan tuloksen eriin kirjattuihin eriin. Tällöin myös vastaava vero kirjataan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloksen eriin.



Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Konserni on verotuksen kohteena useassa eri maassa ja konsernin verokulun ja tuloverovelkojen laskentaan liittyy runsaasti arvioita ja harkintaa. Veroina kirjatut määrät vastaavat tämänhetkistä käsitystä ja nykyisten verolakien tulkintaa. Johto arvioi säännöllisesti veroilmoituksissa tehtyjä kannanottoja tilanteissa, joissa verosäännökset ovat tulkinnanvaraisia, ja oikaisee verovelkoja tarpeen mukaan.

UPM on OECD:n pilari 2 sääntöjen piirissä. Pilari 2 lainsäädäntö hyväksyttiin UPM:n rekisteröintimaassa Suomessa vuonna 2023 ja se tulee voimaan 1. tammikuuta 2024 alkaen. Konserni soveltaa IAS 12:n poikkeusta olla kirjaamatta tai raportoimatta laskennallisia verovelkoja tai -saamia, jotka liittyvät Pilari 2:n perusteella maksettaviin veroihin. Soveltamisalaa kuuluvat yhteisöt ovat velvollisia maksamaan lisäveroa niiden lainkäyttöalueiden GloBE:n efektiivisen verokannan ja 15 %:n vähimmäisverokannan välisestä erosta.

Konserni on arvioinut mahdollisten Pilari 2 tuloverojen vaikutusta vuodelle 2024 perustuen konserniyksiköiden vuoden 2024 taloudellisiin lukuihin. Lainkäyttöalueiden, joilla konserni toimii, arvioidaan olevan joko siirtymäkauden olettamasääntöjen piirissä tai GloBE:n efektiivisen verokannan olevan yli 15%. Pilari 2 lainsäädännöllä ei ollut vaikutusta verotettavan tuloon perusteella maksettaviin veroihin päättyneellä tilikaudella. Arvio perustuu tällä hetkellä saatavilla olevaan tietoon ja analyysiin koskien Pilari 2 sääntöjen tulkintaa, joihin liittyvää lisäohjeistusta kehitetään vielä OECD:ssä.

Konserni arvioi, että pääasiallinen lainkäyttöalue, johon mahdolliset Pilari 2 lisäverot kohdistuvat tulevaisuudessa, on Uruguay. Taloudellinen vaikutus riippuu Uruguayssa sijaitsevien tytäryhtiöiden tuloksesta sekä substanssiperusteisen vähennyksen pienenemisestä tulevina vuosina OECD:n Pilari 2 sääntöjen mukaisesti.

7.2 Laskennallinen vero

MILJ. EUROA	2024	2023	2022
Laskennalliset verosaamiset			
Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	134	66	86
Vaihto-omaisuus	72	77	86
Eläkevelvoitteet ja varaukset	95	94	88
Muut väliaikaiset erot	192	175	475
Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja hyvytykset	276	242	167
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus	-243	-224	-417
Yhteensä	526	431	485
Laskennalliset verovelat			
Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-330	-265	-335
Metsävarat	-440	-412	-423
Eläkevelvoitteet ja varaukset	—	—	-2
Muut väliaikaiset erot	-145	-163	-294
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus	243	224	417
Yhteensä	-673	-616	-636
Laskennallinen verosaaminen (velka), netto	-146	-185	-151

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

MILJ. EUROA	Ennen veroja			Vero			Verojen jälkeen		
	2024	2023	2022	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Etuspohjaisista eläkevelvoitteista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	7	-2	4	-14	4	-10			
Energiaosakkeet	-31	-16	-47	-1 370	19	-1 351			
Muuntoerot	346	—	346	-120	—	-120			
Rahavirran suojaukset	98	-20	78	673	-134	539			
Nettosijoitusten suojaukset	-16	3	-13	8	-2	6			
Yhteensä	403	-35	368	-823	-113	-936			



Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Kirjatut laskennalliset verosaamiset

Laskennallisia verosaamisia kirjattaessa johdolta vaaditaan harkintaa sen suhteen, pystytäänkö saamiset todennäköisesti hyödyntämään tai käyttämään laskennallisia verovelkoja vastaan ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Konsernilla oli 31.12.2024 verotuksellisia liiketappioita 904 (841 milj. euroa vuonna 2023 ja 584 milj. euroa vuonna 2022) miljoonaa euroa, joista yhtiö on kirjannut laskennallista verosaamista. Verotuksellisista liiketappioista 865 miljoonaa euroa (772 milj. euroa vuonna 2023 ja 514 milj. euroa vuonna 2022) aiheutui Saksan tytäryhtiöistä. Nämä tappiot liittyvät ensisijaisesti uudelleenjärjestelyihin ja tehtaiden sulkemiseen sekä tuloksen parannusohjelmiin, joita on toimeenpantu viime vuosina. Saksassa liiketappiot eivät vanhene. Konserni arvioi, että tulevaisuudessa kerrytetään riittävää verotettavaa tuloa, jolla saadaan hyödynnettyä laskennallisia verosaamisia. Muissa maissa liiketappiot vanhenevat eri aikoina ja eri suuruisina. Tulosenusteiden perusteella on todennäköistä, että verotukselliset tappiot pystytään hyödyntämään tulevaisuudessa kertyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Laskennallisen verosaamisen ja -velan muutos

MILJ. EUROA	2024	2023
Kirjanpitoarvo 1.1.	-185	-151
Kirjattu tuloslaskelmaan	85	90
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	-35	-113
Yrityshankinnat	-4	-5
Siirrot myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin	—	-13
Muuntoerot	-8	7
Laskennallinen verosaaminen (velka), netto	-146	-185

Laskennalliset verosaamiset vähennetään laskennallisista veroveloista, mikäli on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamisia vastaan ja jos laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

Konserni ei kirjaa laskennallista verovelkaa muiden kuin suomalaisten tytäryritystensä jakamatta olevista voittovaroista sikäli kuin väliaikainen ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyritysten jakamatta olevista voittovaroista, koska nämä voidaan jakaa ilman veroseuraamuksia.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laskennalliset verot lasketaan varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista siltä osin kun on todennäköistä, että ne pystytään hyödyntämään tulevaisuudessa kertyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen (ja -lakien) perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytyt tilinpäätöspäivään mennessä ja joiden odotetaan olevan voimassa, kun laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Väliaikaisista eroista, jotka johtuvat sijoituksista tytär-, osakkuus- ja yhteisyrityksiin, kirjataan laskennallinen vero, paitsi jos konserni pystyy määrittämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennalliset verosaamiset ja -velat esitetään nettomääräisinä, jos niiden vähentämiseen toisistaan on laillinen oikeus ja ne aiotaan suorittaa nettomääräisinä.

Verohyödyn realisoitumista koskeviin oletuksiin ja näin ollen laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen voi tulla muutoksia sen mukaan kuinka tuloksellista konsernin liiketoiminta on tulevaisuudessa ja niihin vaikuttavat myös muut tekijät, joihin konserni ei pysty itse vaikuttamaan.

Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset ja -velat

Ne liiketappiot, joiden käyttöön liittyy epävarmuutta ja joista siksi ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, olivat 844 (902) miljoonaa euroa vuonna 2024. Nämä aiheutuvat etupäässä tietyistä Saksan ja Ranskan tytäryhtiöistä ja eivät vanhene sekä tietyistä Uruguayn tytäryhtiöistä, joissa liiketappiot vanhenevat eri aikoina vuoden 2029 loppuun mennessä. Lisäksi laskennallista verosaamista ei ole kirjattu jo suljettuun Miramichin paperitehtaaseen liittyvistä liiketappioista Kanadassa. Nämä liiketappiot vanhenevat eri aikoina vuoden 2028 loppuun mennessä.

Uruguayssa 151 (155) miljoonan euron käyttämättömiä verotukseen liittyviä hyvytyksiä ei ole kirjattu niiden hyödyntämisen epävarmuuden vuoksi.

8. Konsernin rakenne

8.1 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset

Vuonna 2024 UPM on saattanut UPM Kymmene-Austria GmbH:n myynnin päätökseen. Kauppa käsittää Steyermühlin tehdasalueen sekä Steyermühlin sahan liiketoiminnot. UPM Communication Papers lopetti sanomalehtipaperin tuotannon Steyermühlin paperitehtaalla kesäkuussa 2023. Lisäksi yhtiö myi 50,00% omistuksensa ASD Altpapier Sortierung Dachau GmbH -osakkuusyrityksestä. UPM teki myös useita arvoltaan vähäisiä muun laajan tuloksen kautta käypään arvoon kirjattavien osakkeiden hankintoja ja myyntejä.

Vuonna 2023 UPM myi kaikki liiketoimintonsa Venäjällä Gungnir Wooden Products Tradingille. Lisäksi yhtiö myi omistuksensa ASK Altpapier Sortierung Kinsau GmbH -yhtiössä sekä 20,00% omistuksensa Northern SC Paper Corporation -osakkuusyrityksestä. UPM teki myös useita arvoltaan vähäisiä muun laajan tuloksen kautta käypään arvoon kirjattavien osakkeiden hankintoja ja myyntejä.

UPM Kymmene-Austria GmbH:n myyntivoiton täsmäytyslaskelma ja rahavirtavaikutus

MILJ. EUROA	Q1-Q4/2024
Myyntivoiton täsmäytyslaskelma	
Ennakkoon saatu vastike	15
Rahana saatu vastike	56
Myydyt nettovarot	-50
Transaktio- ja muut kulut, netto	0
Myyntivoitto	21
Rahavirtavaikutus	17

Liiketoimintojen yhdistäminen

UPM Raflatac ilmoitti 23.7.2024 ostaneensa belgialaisen Grafitypin vauhdittaakseen kasvua graafisissa tarramateriaaleissa. UPM Raflatac:n nykyisen Graphics-liiketoiminnan ja Grafitypin yhdistäminen vahvistaa yhtiön kilpailuasemaa tällä houkuttelevalla tuotesegmentillä, laajentaa sen tuotevalikoimaa ja mahdollistaa lisäarvoa tuovien uusien teknologioiden hyödyntämisen.

Jos yrityskauppa olisi tapahtunut 1.1.2024, UPM:n tammi-joulukuun 2024 liikevaihto olisi ollut 10 356 miljoonaa euroa, ja kauden voitto 461 miljoonaa euroa. Nämä luvut on laskettu käyttäen konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita ja oikaisemalla tytäryritysten tulosta ottamalla huomioon poistot jotka olisi tehty, jos aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet sekä varastot olisi arvostettu käypään arvoon 1.1.2024 alkaen, sekä näiden poistojen verovaikutukset.

Seuraavissa taulukoissa esitetään yhteenveto luovutetusta vastikkeesta, hankituista nettovaroista sekä liikearvosta:

MILJ. EUROA	
Rahavarat	29
Jaksotettu vastike	0
Luovutettu vastike yhteensä	29

MILJ. EUROA	23.7.2024
Muut aineettomat hyödykkeet	5
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	16
Vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet	0
Varastot	14
Myyntisaamiset ja muut saamiset	5
Rahavarat	1
Varat	42
Laskennalliset verovelat	4
Pitkäaikaiset korolliset velat	2
Lyhytaikaiset korolliset velat	3
Ostovelat ja muut velat	6
Tuloverovelat	0
Velat	15
Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus yhteensä	27
Hankinnasta johtuva liikearvo	3

Myyntisaamisten ja muiden saamisten käypään arvoon sisältyvien myyntisaamisten käypä arvo hankintahetkellä oli 5 miljoonaa euroa. Myyntisaamisten bruttomäärä oli 5 miljoonaa euroa, josta 0 miljoonaa euroa odotettiin olevan perintäkelvotonta.

Hankintaan liittyvät menot 1 miljoonaa euroa sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin ja ne on raportoitu vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä UPM Raflatac -liiketoiminta-alueella.

Tietoja raportointikauden konsernituloslaskelmaan sisältyvästä hankinnan kohteen hankinta-ajankohdan jälkeisestä voitosta tai tappiosta ei esitetä koska tiedon esittäminen ei olisi käytännössä mahdollista. Hankitut liiketoiminnot on sisällytetty konserniin 23.7.2024 alkaen, eivätkä hankinta-ajankohdan jälkeisten liikevaihdon sekä voiton tai tappion vaikutukset ole olennaisia.

Hankitun yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käypä arvo on alustava ja riippuvainen lopullisista arvonmäärittämisistä.

Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa

Vuosina 2024 eikä 2023 määräysvallattomien omistajien osuuksissa ei ollut muutoksia.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

UPM yhdistelee hankitut yhtiöt konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmällä alkaen hankinta-ajankohdasta, jolloin se saa määräysvallan. Luovutettu vastike määritetään siten, että se on luovutettujen varojen, syntyneiden velkojen ja liikkeeseen laskettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypä arvo sekä ehdollisen vastikkeen käypä arvo. Hankintaan liittyvät transaktiomenot kirjataan

kuluksi toteutuessaan. Yksilöitävissä olevat hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määräysvallattomien omistajien suhteellisen osuutena hankinnan kohteen nettovarallisuudesta.

Määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistetun osuuden käypä arvo ylittävät

hankitun tytäryrityksen yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden, kirjataan liikearvoksi.

Sellaisten tytäryritysten, joissa on määräysvallattomia omistajia, varat, velat, tuotot ja kulut yhdistellään konsernitilinpäätökseen rivi riviltä. Se osuus tilikauden voitosta sekä kertyneestä omasta pääomasta, joka kuuluu määräysvallattomille omistajille, esitetään erikseen konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa.

8.2 Tärkeimmät tytäryritykset ja yhteiset toiminnot

TYTÄRYRITYS	REKISTERÖINTIMAA	OMISTUSOSUUS % 2024	OMISTUSOSUUS % 2023
Blandin Paper Company	US	100,00	100,00
Blanvira S.A.	UY	91,00	91,00
Cuecar S.A.	UY	91,00	91,00
Forestal Oriental S.A.	UY	100,00	100,00
Gebr. Lang GmbH Papierfabrik	DE	100,00	100,00
Grafityp (UK) Limited ¹⁾	GB	100,00	—
Grafityp Engineering Europe NV ¹⁾	BE	100,00	—
Grafityp Selfadhesive Products NV ¹⁾	BE	100,00	—
LLC UPM Ukraine	UA	100,00	100,00
Myllykoski Oyj	FI	100,00	100,00
Nordland Papier GmbH	DE	100,00	100,00
NorService GmbH	DE	100,00	100,00
Nortrans Speditionsgesellschaft mbH	DE	100,00	100,00
Print Inform Japan K.K.	JP	80,00	80,00
PT UPM Raflatac Indonesia	ID	100,00	100,00
Rhein Papier GmbH	DE	100,00	100,00
Steyrerer mülh Sägewerksgesellschaft m.b.H. NfG KG ²⁾	AT	—	100,00
Tebetur S.A.	UY	91,00	91,00
Tile Forestal S.A.	UY	91,00	91,00
UPM (China) Co. Ltd	CN	100,00	100,00
UPM (Vietnam) Limited	VN	100,00	100,00
UPM Asia Pacific Pte. Ltd.	SG	100,00	100,00
UPM Biochemicals GmbH	DE	100,00	100,00
UPM Biochemicals Sales GmbH	DE	100,00	100,00
UPM Biofuels S.A.	UY	100,00	100,00
UPM Communication Papers Oy	FI	100,00	100,00
UPM Energy Oy	FI	100,00	100,00
UPM GmbH	DE	100,00	100,00
UPM NV	BE	100,00	100,00
UPM OÜ	EE	100,00	100,00
UPM Plywood Oy	FI	100,00	100,00
UPM Pulp Sales Oy	FI	100,00	100,00
UPM Pulp, Inc.	US	100,00	100,00
UPM Raflatac (China) Co., Ltd.	CN	100,00	100,00
UPM Raflatac (S) Pte Ltd	SG	100,00	100,00
UPM Raflatac (UK) Ltd.	GB	100,00	100,00
UPM Raflatac Canada Holdings Inc.	CA	100,00	100,00
UPM Raflatac Chile SpA	CL	100,00	100,00
UPM Raflatac Co. Ltd.	TH	100,00	100,00
UPM Raflatac GmbH	DE	100,00	100,00
UPM Raflatac Iberica S.A.	ES	100,00	100,00
UPM Raflatac Inc.	US	100,00	100,00

TYTÄRYRITYS	REKISTERÖINTIMAA	OMISTUSOSUUS % 2024	OMISTUSOSUUS % 2023
UPM Raflatac Mexico S.A. de C.V.	MX	100,00	100,00
UPM Raflatac NZ Limited	NZ	100,00	100,00
UPM Raflatac Oy	FI	100,00	100,00
UPM Raflatac Pty Ltd	AU	100,00	100,00
UPM Raflatac S.r.l.	AR	100,00	100,00
UPM Raflatac SAS	FR	100,00	100,00
UPM Raflatac Sdn.Bhd.	MY	100,00	100,00
UPM Raflatac South Africa (Pty) Ltd	ZA	100,00	100,00
UPM Raflatac Sp. z o .o.	PL	100,00	100,00
UPM S.A.	UY	91,00	91,00
UPM Sähkösiirto Oy	FI	100,00	100,00
UPM Sales GmbH	DE	100,00	100,00
UPM Sales Oy	FI	100,00	100,00
UPM Specialty Papers Oy	FI	100,00	100,00
UPM Trading (Shanghai) Co	CN	100,00	100,00
UPM-Kymmene (Korea) Ltd	KO	100,00	100,00
UPM-Kymmene (UK) Ltd	GB	100,00	100,00
UPM-Kymmene Austria GmbH ²⁾	AT	—	100,00
UPM-Kymmene Inc.	US	100,00	100,00
UPM-Kymmene India Private Limited	IN	100,00	100,00
UPM-Kymmene Japan K.K.	JP	100,00	100,00
UPM-Kymmene Kagit Urunleri Sanayi ve Ticared Ltd. Sti.	TR	100,00	100,00
UPM-Kymmene Otepää OÜ	EE	100,00	100,00
UPM-Kymmene S.r.l.	IT	100,00	100,00
UPM-Kymmene Seven Seas Oy	FI	100,00	100,00
UPM-Kymmene Sp.z o.o.	PL	100,00	100,00
Uruwood S.A.	UY	93,55	93,55
Werla Insurance Company Ltd	MT	100,00	100,00

Ylläoleva listaus sisältää UPM:n tärkeimmät tytäryritykset.

¹⁾ Vuonna 2024, UPM teki Grafitypin yritysankinnan. Lisätietoja » [Liitetiedossa 8.1.](#) Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset.

²⁾ Steyermühl Sägewerksgesellschaft m.b.H. Nfg KG. ja UPM-Kymmene Austria GmbH myytiin vuonna 2024. Lisätietoja » [Liitetiedossa 8.1.](#) Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset.

YHTEISET TOIMINNOT	REKISTERÖINTIMAA	OMISTUSOSUUS % 2023	OMISTUSOSUUS % 2022
Oy Alholmens Kraft Ab (Pohjolan Voima Oy, G series and direct ownership)	FI	50,00	50,00
EEVG Entsorgungs- und Energieverwertungsgesellschaft m.b.H. ¹⁾	AT	—	50,00
Järvi-Suomen Voima Oy	FI	50,00	50,00
Kaukaan Voima Oy (Pohjolan Voima Oy, G9 series)	FI	54,00	54,00
Kymin Voima Oy (Pohjolan Voima Oy, G2 series)	FI	76,00	76,00
Rauman Biovoima Oy (Pohjolan Voima Oy, G4 series)	FI	71,95	71,95
Phyla UPM JVCO Limited ²⁾	GB	50,00	—

¹⁾ Vuonna 2024, UPM myi yhteisen toiminnon EEVG Entsorgungs- und Energieverwertungsgesellschaft m.b.H. osana Steyermühlin tehdasalueen sekä sahan myyntiä.

²⁾ Vuonna 2024, UPM perusti yhteisen toiminnon Phyla UPM JVCO Limited.

Määräysvallattomat omistajat

UPM:llä on määräysvallattomia omistajia pääsääntöisesti Uruguayn tytäryhtiöissä. Yhteenveto näiden tytäryhtiöiden taloudellisista tiedoista on esitetty alla olevassa taulukossa. Luvut on esitetty ennen eliminoiteja.

MILJ. EUROA	2024	2023
Kauden voitto	298	60
Kauden muut laajan tuloksen erät	—	3
Kauden laaja tulos	298	63
Määräysvallattomien omistajien osuus	27	6
Pitkäaikaiset varat	3 632	3 449
Lyhytaikaiset varat	965	712
Pitkäaikaiset velat	270	121
Lyhytaikaiset velat	132	188
Nettovarot	4 195	3 852
Määräysvallattomien omistajien osuus	378	347

8.3 Lähipiiriliiketoimet

Hallitus ja konsernin johtoryhmä

UPM:llä ei ole ollut merkittäviä liiketapahtumia hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenten (johtoon kuuluvat avainhenkilöt), heidän läheisten perheenjäsentensä tai organisaatioiden kanssa, joihin hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenillä tai heidän läheisillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Hallituksella ja konsernin johtoryhmän jäsenillä ei ollut lainaa konserniyhtiöiltä 31.12.2024 ja 31.12.2023.

Hallituksen osakeomistukset sekä hallituksen ja johtoryhmän palkat ja palkkiot on esitetty » [liitetiedossa 3.2](#) Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt.

Osakkuus- ja yhteisyritykset

Liiketoimet osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa on esitetty alla olevassa taulukossa. Konsernilla ei ole yksittäisiä olennaisia osakkuus- tai yhteisyrityksiä.

MILJ. EUROA	2024	2023
Saadut osingot	2	2
Raaka-aineiden ja palvelujen ostot	28	37
Lainasaamiset	13	5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1	—
Ostovelat ja muut velat	4	5

Tytäryritykset ja yhteiset toiminnot

Tiedot tytäryrityksistä ja yhteisistä toiminnoista on esitetty » [liitetiedossa 8.2](#) Tärkeimmät tytäryritykset ja yhteiset toiminnot.

Eläkesäätöt

Isossa-Britanniassa eläkejärjestelyt ovat konsernista erillisen ja riippumattoman säätiön (Trust) hallinnoimia. Säätiön etuusjärjestelyt koostuvat useista etuus pohjaisista järjestelyistä, jotka ovat suljettuja sekä maksupohjaisesta järjestelystä, joka on avoin koko henkilöstölle. Konserni maksoi vuonna 2024 säätiön etuus pohjaisiin järjestelyihin kannatusmaksuina 0 (0) miljoonaa euroa. Säätiön varojen käypä arvo 31.12.2024 oli 274 (297) miljoonaa euroa, josta 18 % oli sijoitettu oman pääoman ehtoihin instrumentteihin, 51 % vieraan pääoman ehtoihin instrumentteihin, 8 % kiinteistöihin, 18 % rahamarkkinasijoituksiin ja 5 % muihin sijoituksiin.

8.4 Myytävänä olevat omaisuuserät

Vuoden 2024 lopussa yhtiöllä ei ollut myytävänä oleviksi luokiteltuja omaisuus- tai velkaeria.

Myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat 31.12.2023 liittyvät kesäkuussa 2022 julkistettuun sopimukseen myydä 100% itävaltalaisen tytäryhtiön UPM-Kymmene Austria GmbH:n osakkeista HEINZEL GROUPille. Kauppa käsitteä Steyermühlin tehdasalueen sekä Steyermühlin sahan liiketoiminnot. UPM Communication Papers lopetti sanomalehtipaperin tuotannon Steyermühlin paperitehtaalla kesäkuussa 2023. 2.1.2024 UPM ilmoitti, että on saattanut UPM Kymmene-Austria GmbH:n myynnin päätökseen.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) luokitellaan myytävänä oleviksi ja arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään erittäin todennäköisesti omaisuuserän myynnistä. Poistot myytävänä olevista pitkäaikaisista omaisuuseristä tai luovutettavien erien ryhmästä lopetetaan luokitteluhetkellä.

9. Taseen ulkopuoliset erät

9.1 Vastuusitoumukset

UPM tekee tavanomaiseen liiketoimintaansa liittyen erilaisia sopimuksia, joiden perusteella tarjotaan taloudellisia tai suorituskeita kolmansille osapuolille. Niiden maksujen enimmäismäärät, joista UPM on vastuussa, on sisällytetty alla olevaan taulukkoon kohtaan Muut vastuusitoumukset. Omien sitoumusten vakuudeksi annettuun kiinnitettyyn omaisuuteen kuuluu aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä, teollisuuskiinteistöjä ja metsämaata.

MILJ. EUROA	2024	2023
Muut vastuusitoumukset		
Leasingvastuut, eräntyminen seuraavien 12 kuukauden aikana IFRS 16 mukaisesti	1	2
Muut vastuusitoumukset	106	99
Yhteensä	107	101

Leasingvastuut vuokrasopimuksista, joiden alkamisajankohta on tilinpäätöspäivän jälkeen, ovat 24 miljoonaa euroa (176 miljoonaa euroa vuonna 2023). Leasingvastuiden muutos johtuu Uruguay rautatiepalvelusopimuksen käyttöönotosta vuonna 2024. Leasingvastuut vuonna 2023 liittyivät pääasiassa rautatiepalvelusopimukseen Uruguayssa sekä jätevesien käsittelyä koskevaan vuokrasopimukseen Leunassa, Saksassa.

9.2 Riita-asiat

Vastuusitoumukset

Konserni on vastaajana tai kantajana useissa sen toimintaan liittyvissä oikeusmenettelyissä, joissa on esitetty enimmäkseen kaupallisista asioista johtuvia korvausvaateita.

Konserniyhtiöt

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa olennaisia riita-asioita vuoden 2024 lopussa.

9.3 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

2.1.2025 UPM kertoi, että se on listattu ainoana metsä- ja paperiteollisuuden yrityksenä Dow Jonesin globaalissa ja eurooppalaisessa indekseissä (DJSI) vuosiksi 2024–2025. DJSI-indeksi arvioi yritysten taloudellista, sosiaalista ja ympäristövastuuta maailmanlaajuisesti.

5.2.2025 UPM ilmoitti ostaneensa Metamarkin, Isosta Britannian, kiihdyttäkseen edelleen UPM Raflatacin kasvua Graphics-liiketoiminnassa. Kauppa tuo houkuttelevia synergioita ja tekee UPM Raflatacista merkittävän toimijan nopeasti kasvavalla korkean jalostusarvon Graphics-tuotteiden markkinalla. Kaupan arvo on 146 miljoonaa puntia.

5.2.2025 UPM:n hallitus päätti aloittaa UPM:n omien osakkeiden hankinnan. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 6 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 1,1% osakkeiden kokonaismäärästä. Omien osakkeiden hankintaan voidaan käyttää enintään 160 miljoonaa euroa.

10. Muut liitetiedot

10.1 Uudet standardit ja tulkinnat, joita ei ole vielä otettu käyttöön

Muutamat uudet julkaistut standardien muutokset ja tulkinnat tulevat voimaan vasta 1.1.2024 alkaneen tilikauden jälkeen. Näillä muutoksilla ja tulkinnoina ei odoteta olevan olennaista vaikutusta tilikautteen tai myöhempiin tilikausiin eikä myöskään ennakoitavissa oleviin tulevaisuudessa toteutuviin liiketoimiin, eikä niitä ole otettu käyttöön ennenaikaisesti.

IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot

IFRS 18 -tilinpäätösstandardi korvaa olemassaolevan IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin, tuoden uusia vaatimuksia jotka auttavat samankaltaisten yhtiöiden tulosraportoinnin vertailukelpoisuuden saavuttamisessa. Vaatimusten tarkoituksena on tarjota merkityksellisempää informaatiota ja lisää läpinäkyvyyttä tilinpäätöksen käyttäjille. IFRS 18 ei vaikuta erien kirjaamiseen tai arvostamiseen tilinpäätöksessä, mutta sen vaikutuksen tilinpäätöksen esittämiseen ja liitetietoihin odotetaan olevan laaja, erityisesti liittyen tulosraportointiin sekä johdon määrittelemien tunnuslukujen esittämiseen osana tilinpäätöstä.

Johto parhaillaan arvioi uuden standardin soveltamisen vaikutuksia konsernitiilinpäätökseen. Vaikka IFRS 18:n käyttöönotolla ei ole vaikutuksia kauden voittoon, konsernin odotus on että tuottojen ja kulujen uudelleenjaottelulla tuloslaskelmassa on vaikutusta siihen, miten liikevoitto lasketaan ja raportoidaan. Konsernin tekemän korkean tason vaikutusarvion perusteella seuraavilla muutoksilla saattaa olla vaikutusta liikevoittoon:

- Konserni kirjaa osan kurssivoitoista ja -tappioista liikevoittoon ja osan rahoitusvoittoihin ja -kuluihin. Näiden erien esittämispaikkaan saattaa tulla muutoksia, ja konserni parhaillaan arvioi muutosten tarvetta.
- Konserni kirjaa osan johdannaisvoitoista ja -tappioista liikevoittoon ja osan rahoitusvoittoihin ja -kuluihin. Näiden erien esittämispaikkaan saattaa tulla muutoksia, ja konserni parhaillaan arvioi muutosten tarvetta.

Päälaskelmilla esitettävät rivit saattavat muuttua 'hyödyllinen jäsenetty yhteenveto' -konseptin soveltamisen sekä täsmennettyjen yhdistämis- ja erittelyperiaatteiden johdosta.

Konserni ei odota merkittäviä muutoksia liitetiedoissa esitettyihin tietoihin, sillä vaatimus esittää olennaisen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio pysyy muuttumattomana. Esitettävän tiedon luokitteluun kuitenkin saattaa tulla muutoksia yhdistämis- ja erittelyperiaatteiden seurauksena. Uusia esittämisvaatimuksia tulee lisäksi johdon määrittelemiin tunnuslukuihin liittyen.

Saatujen ja maksettujen korkojen esittämiseen konsernin rahavirtalaskelmalla tulee myös muutoksia. Maksetut korot tullaan esittämään osana rahoituksen rahavirtaa ja saadut korot osana investointien rahavirtaa, mikä poikkeaa erien nykyisestä esityksestä osana liiketoiminnan rahavirtaa.

Konserni soveltaa uutta standardia sen pakollisesta voimassaolopäivästä 1.1.2027 alkaen. Takautuva soveltaminen on pakollista ja 31.12.2026 päättyvän tilikauden vertailutiedot tullaan

julkaisemaan uudelleen IFRS 18 mukaisesti. IFRS 18 edellyttää tilinpäätösstandardin käyttöönottovuonna täsmäytyslaskelmaa sen välillä, miten tuloslaskelma oli esitetty vertailukaudelta IAS 1:n mukaisesti ja miten se esitetään kuluvaan vuonna IFRS 18:n mukaisesti.

Emoyhtiön tilinpäätös

(suomalainen tilinpäätöskäytäntö)

Tuloslaskelma

MILJ. EUROA	LIITE	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liikevaihto	1	2 599	2 585
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-10	10
Valmistus omaan käyttöön		3	1
Liiketoiminnan muut tuotot	2	79	103
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat, ostot tilikauden aikana		-1 956	-1 935
Varastojen muutos		26	-43
Ulkopuoliset palvelut		-9	-8
		-1 938	-1 987
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot		-206	-198
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-35	-36
Muut henkilösivukulut		-5	-7
	3	-247	-241
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot		-103	-112
	4	-103	-112
Liiketoiminnan muut kulut	5	-287	-349
Liikevoitto (-tappio)		96	10
Rahoitustuotot ja -kulut			
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista			
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		479	738
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä		8	5
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Muut korkotuotot saman konsernin yrityksiltä		144	150
Muut korkotuotot muilta		24	30
Muut rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä		39	1
Muut rahoitustuotot muilta		130	974
Arvonalentumiset (-) ja -palautumiset (+) pysyvien vastaavien sijoituksista		-226	9
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Korkokulut saman konsernin yrityksille		-156	-133
Korkokulut muille		-102	-93
Muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille		0	-32
Muut rahoituskulut muille		-112	-17
		228	1 632
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		323	1 642
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos		20	31
Saadut konserniavustukset		57	37
Annetut konserniavustukset		-7	-37
		70	31
Tuloverot	6	-12	1
Tilikauden voitto (tappio)		382	1 675

Tase

MILJ. EUROA	LIITE	31.12.2024	31.12.2023
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet		5	5
Muut aineettomat hyödykkeet		21	27
Ennakkomaksut		41	26
	7	67	58
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet		747	748
Rakennukset ja rakennelmat		158	166
Koneet ja kalusto		386	414
Muut aineelliset hyödykkeet		18	18
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		17	26
	8	1 326	1 372
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä		6 968	6 587
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		5	5
Muut osakkeet ja osuudet		3	3
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		950	993
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä		13	3
	9	7 939	7 590
Pysyvät vastaavat yhteensä		9 331	9 019
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		256	229
Valmiit tuotteet / Tavarat		32	43
Ennakkomaksut		33	30
		321	302
Saamiset			
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset		48	37
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		1 714	1 786
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä		12	13
Muut saamiset		112	182
Siirtosaamiset		15	12
	10	1 900	2 029
Rahoitusarvopaperit		1	1
Rahat ja pankkisaamiset		729	500
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		2 952	2 832
Vastaavaa yhteensä		12 283	11 852

MILJ. EUROA	LIITE	31.12.2024	31.12.2023
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma		890	890
Arvonkorotusraho		140	140
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		1 273	1 273
Edellisten tilikausien voitto		1 216	342
Tilikauden voitto (tappio)		382	1 675
Oma pääoma	11	3 900	4 319
Poistoero		347	367
Pakolliset varaukset			
Eläkevaraukset		4	1
Muut pakolliset varaukset		196	166
	12	200	167
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen			
Joukkovelkakirjalainat		2 711	2 089
Lainat rahoituslaitoksilta		154	185
Velat saman konsernin yrityksille		321	285
Muut velat		129	134
	13	3 315	2 693
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		31	15
Ostovelat		357	341
Velat saman konsernin yrityksille		3 990	3 654
Velat omistusyhteisyrityksille		3	6
Muut velat		50	201
Siirtovelat		91	88
	14	4 521	4 305
Vieras pääoma		7 836	6 998
Vastattavaa yhteensä		12 283	11 852

Rahoituslaskelma

MILJ. EUROA	2024	2023
Liiketoiminnasta kertynyt rahavirta		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	323	1 642
Rahoitustuotot ja -kulut	-228	-1 632
Oikaisut liikevoittoon ¹⁾	279	48
Käyttöpääoman muutos ²⁾	291	983
Saadut korot	172	185
Maksetut korot	-250	-228
Saadut osingot	479	738
Muut rahoituserät	-128	861
Maksetut tuloverot ³⁾	-7	8
Liiketoiminnan rahavirta	931	2 605
Investoinneista kertynyt rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-70	-69
Investoinnit osakkeisiin ja osuuksiin	-611	-812
Luovutustulot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	13	12
Luovutustulot osakkeista ja osuuksista	4	68
Muiden sijoitusten muutokset	33	-63
Investointien rahavirta	-632	-865
Rahoituksesta kertynyt rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	650	325
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-29	-1 578
Lyhytaikaisten velkojen muutos	60	-1 004
Maksetut osingot	-800	-800
Saadut ja maksetut konserniavustukset, netto	50	-24
Muut erät	-1	-1
Rahoituksen rahavirta	-70	-3 081
Rahavarat kauden alussa	500	1 840
Rahavarojen muutos	230	-1 340
Rahavarat kauden lopussa	729	500

Rahoituslaskelman liitetiedot

¹⁾ Oikaisut liikevoittoon

MILJ. EUROA	2024	2023
Poistot ja arvonalentumiset pysyvistä vastaavista	102	113
Pysyvien vastaavien myyntivoitot tai tappiot	216	-14
Pakollisten varausten muutos	-39	-51
Yhteensä	279	48

²⁾ Käyttöpääoman muutos

MILJ. EUROA	2024	2023
Vaihto-omaisuus	-19	34
Lyhytaikaiset saamiset	314	1 133
Lyhytaikaiset korottomat velat	-4	-184
Yhteensä	291	983

³⁾ Pysyvien vastaavien luovutuksista johtuvat verot esitetään investointien rahavirrassa

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitosäännöstöä noudattaen. Merkittävimmät erot konsernin ja emoyhtiön laatimisperiaatteissa liittyvät rahoitusjohdannaisten ja metsävarojen arvostamiseen sekä etuusperusteisten eläkejärjestelyiden, osakepalkkioiden, vuokrasopimusten ja laskennallisten verojen merkitsemiseen taseeseen.

Tilinpäätös on esitetty miljooniksi euroiksi pyöristettynä, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa kokonaissummasta.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat sekä muut vastuusitoumukset muunnetaan euromääräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Myyntisaamisten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan liikevaihtoon ja ostovelkojen kurssierot ostoihin. Muiden saamisten ja velkojen arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan rahoituseriin.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumisilla. Päästöoikeudet kirjataan ns. nettomenettelyn mukaisesti. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina hyödykkeen odotettavissa olevan taloudellisen pitoajan perusteella seuraavasti:

Maa- ja vesialueet, ei tehdä poistoja	
Aineettomat hyödykkeet	5–10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	20–50 vuotta
Kevyet koneet ja kalusto	5–10 vuotta
Raskaat koneet	15–20 vuotta
Voimalaituskoneet	20–30 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–20 vuotta

Metsävarat kirjataan aineellisiksi hyödykkeiksi maa- ja vesialueisiin alkuperäiseen hankintamenoon lisätynä tehdyillä arvonkorotuksilla. Suunnitelman mukaisia poistoja ja hakkuista johtuvia arvonmuutoksia ei kirjata.

Sijoitukset

Sijoitukset on merkitty taseeseen hankintameno suuruisina vähennettyinä arvonalentumisilla.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään FIFO -periaatteen mukaisesti hankintameno tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden hankintameno sisällytetään muuttuvien valmistusmenojen lisäksi osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista.

Arvonkorotukset

Maa-alueiden tasearvoon sisältyy arvonkorotuksia. Uusia arvonkorotuksia ei tehdä ja kohteiden tasearvon katsotaan liittävän niiden käyvän arvon.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimusten vuokrat kirjataan vuokra-aikana tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin kuluihin. Sopimusten mukaiset tulevat vuosina erääntyvät vuokramaksut esitetään taseen ulkopuolisina erinä liitetiedoissa.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina esitetään taseessa vastaisia menoja ja menetyksiä, joihin on sitouduttu, joiden toteutuminen on todennäköistä ja määrä on luotettavasti arvioitavissa, mm. eläke- ja ympäristövastuut sekä lopettamis- ja uudelleenjärjestelykulut. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmassa ao. kulujen ryhmään.

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista vähennetään välilliset verot, myönnettyt alennukset, reklamaatiohyvitykset sekä kurssierot myyntisaamisten arvostamisesta.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitykset kirjataan kuluksi niiden syntymisvuonna.

Eläkekulut

Suomessa työnantajat ovat velvollisia huolehtimaan työntekijöidensä lakisäätelisistä etuuksista, jotka on määritelty työntekijöiden eläkelaisissa (TyEL). Etuudet on järjestetty vakuutusyhtiöiden kautta. Suoritukset vakuutusyhtiöille kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee.

Osakeperusteiset maksut

Pitkäaikaiseen osakepalkkiojärjestelmään liittyvät kulut jaksotetaan ansaintajakson tai myöntövuoden aikana tuloslaskelmaan ja velaksi taseeseen.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirtojen kertymä emoyhtiössä muodostuu poistoeron muutoksesta ja konserniyritysten välisistä konserniavustuksista. Kertynyttä poistoeroa ei emoyhtiössä ole jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

Laskennalliset verot

Emoyhtiön veroihin kirjataan tilikauden tulokseen perustuvat suoriteperusteiset verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu. Laskennallisia verosaamisia ja -velkoja ei kirjata taseeseen ja niihin liittyvät tiedot esitetään liitetiedoissa.

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten realisoituneet tulokset ja tilinpäätöshetkellä avoinna olevien johdannaisten negatiiviset käyvät arvot kirjataan tilikauden tulokseen. Sellaisten avoinna olevien johdannaisten, joiden maksatusta ei ole tehty, negatiiviset käyvät arvot kirjataan pakollisiin varauksiin. Suojauslaskentaa ei sovelleta. Tasesuojauksen ja kaikkien konserniyhtiöiden puolesta tehtyjen kaupallista valuuttavirtaa suojaavien valuuttajohdannaisten tuotto- ja kuluerät kirjataan rahoituseriin. Hyödykejohdannaisten tuotto- ja kuluerät kirjataan liikevaihtoon. Muiden konserniyhtiöiden puolesta tehtyjen hyödykejohdannaissopimusten tuotto- ja kuluerät kirjataan rahoituseriin.

Johdannaissopimukset tehdään pääosin emoyhtiön nimiin. Johdannaissopimukset on tehty ulkopuolisten vastapuolien kanssa lukuun ottamatta sisäisiä johdannaissopimuksia, joilla hallinnoidaan valuuttakurssi- ja korkoriskiä.

Lisätietoja ulkoisten johdannaisten taloudellisista riskeistä, käyvistä arvoista ja maturiteeteista löytyy » liitetiedossa 6.1 Rahoitusriskien hallinta ja » liitetiedossa 6.2 Johdannaiset ja suojauslaskenta.

1. Liikevaihto

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

MILJ. EUROA	2024	2023
UPM Fibres	2 043	2 075
Muu toiminta	556	509
Yhteensä	2 599	2 585

Liikevaihto maittain

MILJ. EUROA	2024	2023
Suomi	2 545	2 515
Muut EU-maat	34	45
Muut maat	20	24
Yhteensä	2 599	2 585

2. Liiketoiminnan muut tuotot

MILJ. EUROA	2024	2023
Pysyvien vastaavien myyntivoitot	10	5
Vuokratuotot	7	6
Muut	62	92
Yhteensä	79	103

3. Henkilöstökulut

MILJ. EUROA	2024	2023
Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot ¹⁾	3	7
Muut palkat ja palkkiot	203	191
Eläkekulut	35	36
Muut henkilösivukulut	5	7
Yhteensä	247	241

¹⁾ Lisätietoja » liitetiedossa 3.2 Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt.

Henkilöstö

	2024	2023
Yhteensä keskimäärin	2 933	2 932

4. Poistot ja arvonalentumiset

MILJ. EUROA	2024	2023
Aineettomat oikeudet	2	2
Muut aineettomat hyödykkeet	15	13
Rakennukset ja rakennelmat	14	16
Koneet ja kalusto	70	79
Muut aineelliset hyödykkeet	2	3
Yhteensä	103	112

5. Liiketoiminnan muut kulut

MILJ. EUROA	2024	2023
Vuokratulot	14	15
Kunnossapitokulut	91	146
Muut liiketoiminnan kulut ¹⁾	181	188
Yhteensä	287	349

¹⁾ Muissa liiketoiminnan kuluissa oli tutkimus- ja kehityskuluja 28 (32) miljoonaa euroa ja tilintarkastajan palkkioita 2,6 (3,2) miljoonaa euroa. Henkilöstökuluissa tutkimus- ja kehityskuluja oli 20(16) miljoonaa euroa.

6. Tuloverot ja laskennalliset verot

MILJ. EUROA	2024	2023
Tilikauden tuloverot	9	9
Edellisten tilikausien tuloverot	3	-10
Yhteensä	12	-1

Laskennalliset verosaamiset ja -velat ¹⁾

MILJ. EUROA	2024	2023
Laskennalliset verosaamiset		
Pakolliset varaukset	40	33
Osakeperusteiset maksut	1	2
Muut väliaikaiset erot	2	24
Yhteensä	43	60
Laskennalliset verovelat		
Poistoero	69	73
Maa-alueiden arvonkorotukset	60	60
Yhteensä	129	133

¹⁾ Emoyhtiön laskennallisia verosaamisia ja -velkoja ei ole merkitty taseeseen. Laskennalliset verosaamiset ja -velat on laskettu kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista.

7. Aineettomat hyödykkeet

MILJ. EUROA	AINEETTOMAT OIKEUDET	MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	ENNAKKOMAKSUT	YHTEENSÄ
2024				
Hankintameno	23	302	41	367
Kertyneet poistot	-19	-281	—	-300
Kirjanpitoarvo 31.12.	5	21	41	67
Kirjanpitoarvo 1.1.	5	27	26	58
Lisäykset	2	3	21	27
Poistot	-2	-15	—	-17
Siirrot erien välillä	—	7	-7	—
Kirjanpitoarvo 31.12.	5	21	41	67
2023				
Hankintameno	22	300	26	348
Kertyneet poistot	-18	-273	—	-291
Kirjanpitoarvo 31.12.	5	27	26	58
Kirjanpitoarvo 1.1.	5	32	22	60
Lisäykset	2	8	8	18
Vähennykset	—	-5	—	-5
Poistot	-2	-13	—	-15
Siirrot erien välillä	—	4	-4	—
Kirjanpitoarvo 31.12.	5	27	26	58

8. Aineelliset hyödykkeet

MILJ. EUROA	MAA- JA VESIALUEET	RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT	KONEET JA KALUSTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
2024						
Hankintameno	449	577	2 299	141	17	3 483
Kertyneet poistot	—	-419	-1 913	-122	—	-2 454
Arvonkorotukset	298	—	—	—	—	298
Kirjanpitoarvo 31.12.	747	158	386	18	17	1 326
Kirjanpitoarvo 1.1.	748	166	414	18	26	1 372
Lisäykset	1	1	24	2	14	43
Vähennykset	-2	—	—	—	—	-3
Poistot	—	-14	-70	-2	—	-86
Siirrot erien välillä	—	5	18	—	-23	—
Kirjanpitoarvo 31.12.	747	158	386	18	17	1 326
2023						
Hankintameno	450	574	2 268	138	26	3 456
Kertyneet poistot	—	-408	-1 854	-120	—	-2 382
Arvonkorotukset	298	—	—	—	—	298
Kirjanpitoarvo 31.12.	748	166	414	18	26	1 372
Kirjanpitoarvo 1.1.	746	178	453	19	21	1 418
Lisäykset	2	1	24	2	23	52
Vähennykset	—	—	—	—	—	-1
Poistot	—	-16	-79	-3	—	-97
Siirrot erien välillä	—	2	15	—	-17	—
Kirjanpitoarvo 31.12.	748	166	414	18	26	1 372

9. Sijoitukset

MILJ. EUROA	OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ	OSUDET OMISTUS-YHTEYS-YRITYKSISSÄ	MUUT OSAKKEET JA OSUDET	SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ	SAAMISET OMISTUS-YHTEYS-YRITYKSILTÄ	YHTEENSÄ
2024						
Hankintameno	8 662	5	3	950	13	9 632
Kertyneet arvonalentumiset	-1 693	—	—	—	—	-1 693
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 968	5	3	950	13	7 939
Kirjanpitoarvo 1.1.	6 587	5	3	993	3	7 590
Lisäykset	611	—	—	1	10	623
Vähennykset	-4	—	—	-44	—	-48
Arvonalentumiset ¹⁾	-226	—	—	—	—	-226
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 968	5	3	950	13	7 939
2023						
Hankintameno	8 054	5	3	993	3	9 057
Kertyneet arvonalentumiset	-1 467	—	—	—	—	-1 467
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 587	5	3	993	3	7 590
Kirjanpitoarvo 1.1.	5 834	5	3	930	3	6 774
Lisäykset	812	—	—	164	—	976
Vähennykset	-68	—	—	-102	—	-169
Arvonalentumiset ¹⁾	9	—	—	—	—	9
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 587	5	3	993	3	7 590

¹⁾ Arvonalentumiset on merkitty rahoituseriin

10. Lyhytaikaiset saamiset

MILJ. EUROA	SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ	SAAMISET OMISTUSYHTEYS-YRITYKSILTÄ	SAAMISET MUILTA	YHTEENSÄ
2024				
Myyntisaamiset	462	12	48	521
Lainasaamiset ¹⁾	1 195	—	—	1 195
Siirtosaamiset ²⁾	1	—	15	16
Muut saamiset	57	—	112	168
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 714	12	174	1 900
2023				
Myyntisaamiset	478	13	37	528
Lainasaamiset ¹⁾	1 269	—	—	1 269
Siirtosaamiset ²⁾	3	—	12	14
Muut saamiset	37	—	182	219
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 786	13	231	2 029

¹⁾ Yhtiön toimitusjohtajalla ja hallituksen jäsenillä ei ollut 31.12.2024 eikä 31.12.2023 lainaa yhtiöltä tai konsernin tytäryrityksiltä.

²⁾ Siirtosaamiset

MILJ. EUROA	2024	2023
Korkotuotot	12	9
Tuloverot	—	2
Muut erät	4	3
Kirjanpitoarvo 31.12.	16	14

11. Oma pääoma

MILJ. EUROA	OSAKE- PÄÄOMA	ARVON- KOROTUS- RAHASTO	SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO	KERTYNEET VOITTO- VARAT	TILIKAUDEN VOITTO/ TAPPIO	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
2024						
Kirjanpitoarvo 1.1.	890	140	1 273	342	1 675	4 319
Edellisen tilikauden voiton siirto	—	—	—	1 675	-1 675	—
Tilikauden voitto	—	—	—	—	382	382
Osingonjako	—	—	—	-800	—	-800
Muut muutokset	—	—	—	-1	—	-1
Kirjanpitoarvo 31.12.	890	140	1 273	1 216	382	3 900
2023						
Kirjanpitoarvo 1.1.	890	140	1 273	1 333	-190	3 445
Edellisen tilikauden voiton siirto	—	—	—	-190	190	—
Tilikauden voitto	—	—	—	—	1 675	1 675
Osingonjako	—	—	—	-800	—	-800
Muut muutokset	—	—	—	-1	—	-1
Kirjanpitoarvo 31.12.	890	140	1 273	342	1 675	4 319

MILJ. EUROA	2024	2023
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 273	1 273
Kertyneet voittovarot edellisiltä tilikausilta	1 216	342
Tilikauden voitto	382	1 675
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma 31.12.	2 871	3 290

12. Pakolliset varaukset

MILJ. EUROA	RAKENNE- JÄRJESTELY- VARAUKSET	HENKILÖSTÖ- KULU- VARAUKSET	YMPÄRISTÖ- KULU- VARAUKSET	MUUT VARAUKSET ¹⁾	YHTEENSÄ
2024					
Kirjanpitoarvo 1.1.	2	1	9	155	167
Varausten lisäykset	—	3	—	59	63
Käytetyt varaukset	—	-1	—	-23	-24
Käyttämättömien varausten purku	-2	—	-1	-3	-6
Kirjanpitoarvo 31.12.	—	4	8	188	200
2023					
Kirjanpitoarvo 1.1.	3	2	8	286	299
Varausten lisäykset	—	—	1	—	1
Käytetyt varaukset	—	—	—	-129	-130
Käyttämättömien varausten purku	—	-1	—	-2	-3
Kirjanpitoarvo 31.12.	2	1	9	155	167

¹⁾ Muut varaukset aiheutuvat tappiollisista sopimuksista ja avointen johdannaissoimusten negatiivisista käyvistä arvoista. Vuoden 2024 lopussa muihin varauksiin sisältyy 5 (8) miljoonan euron negatiivinen käypä arvo konsernin sisäisestä koron- ja valuuttavaihtosopimuksesta. Konsernin sisäiset valuuttatermiinit eräntyivät vuoden 2024 loppuun mennessä (vuoden 2023 lopussa muihin varauksiin sisältyi 0,3 miljoonan euron negatiivinen käypä arvo).

13. Pitkäaikainen vieras pääoma

MILJ. EUROA	2024	2023
Joukkovelkakirjalainat	2 711	2 089
Lainat rahoituslaitoksilta	154	185
Velat saman konsernin yrityksille	321	285
Muut velat	129	134
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 315	2 693

Takaisinmaksu vuonna 2030 (2029) tai myöhemmin

MILJ. EUROA	2024	2023
Joukkovelkakirjalainat	1 100	1 000
Lainat rahoituslaitoksilta	31	62
Muut velat	—	134
Yhteensä	1 131	1 196

Joukkovelkakirjalainat

KIINTEÄKORKOISET	KORKO-%	VALUUTTA	NIMELLISARVO MILJ.	KIRJANPITOARVO 2024 MILJ. EUROA	KIRJANPITOARVO 2023 MILJ. EUROA
1997-2027	7,450	USD	375	361	339
2020-2028	0,125	EUR	750	750	750
2021-2031	0,500	EUR	500	500	500
2022-2029	2,250	EUR	500	500	500
2024-2034	3,375	EUR	600	600	—
Kirjanpitoarvo 31.12.				2 711	2 089
Pitkäaikainen osuus				2 711	2 089

14. Lyhytaikainen vieras pääoma

MILJ. EUROA	VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE	VELAT OMISTUSYHTEYS- YRITYKSILLE	VELAT MUILLE	YHTEENSÄ
2024				
Lainat rahoituslaitoksilta	–	–	31	31
Ostovelat	81	3	357	440
Siirtovelat ¹⁾	–	–	91	91
Muut velat	3 909	–	50	3 958
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 990	3	529	4 521
2023				
Lainat rahoituslaitoksilta	–	–	15	15
Ostovelat	104	6	341	451
Siirtovelat ¹⁾	1	–	88	88
Muut velat	3 549	–	201	3 750
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 654	6	645	4 305

¹⁾ Siirtovelat

MILJ. EUROA	2024	2023
Henkilöstökulut	70	73
Korkokulut	20	15
Tuloverot	1	–
Muut erät	–	1
Kirjanpitoarvo 31.12.	91	88

15. Vastuositoumukset

MILJ. EUROA	2024	2023
Takaukset		
Muut takaukset konserniyritysten puolesta	23	25
Muut vastuositoumukset		
Leasingvastuut, erääntyminen seuraavien 12 kuukauden aikana	25	24
Myöhemmin erääntyvät leasingvastuut	95	115
Muut vastuut	52	47
Yhteensä	196	212

Lisäksi emoyhtiö antaa vastuositoumuksia samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta. Valtaosa näistä vastuositoumuksista liittyy merkittäviin investointihankkeisiin ja voivat tulla emoyhtiön maksettavaksi mikäli konserniyhtiö ei kykene suoriutumaan velvoitteistaan. *Lisätietoja merkittävistä investointihankkeista on » liitetiedossa 4.1 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.*

Yhtiön toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten eläkevastuut

Lisätietoja eläkevastuusta on » liitetiedossa 3.2 Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt.

Lähipiiriliiketoimet

Lisätietoja lähipiiriliiketoimista on » liitetiedossa 8.3 Lähipiiriliiketoimet.

16. Emoyhtiön omistamat osakkeet ja osuudet

TYTÄYRITYS	YHTIÖN KOTIMAA	OMISTUSOSUUS %
Myllykoski Oyj	FI	100,00
Repola Investment Oy	FI	100,00
Suurijärven Huolto Oy	FI	65,44
Unicarta Oy	FI	100,00
UPM (Vietnam) Limited	VN	100,00
UPM AG	CH	100,00
UPM Asia Pacific Pte. Ltd.	SG	100,00
UPM B.V.	NL	100,00
UPM Biochemicals GmbH	DE	100,00

TYTÄYRITYS	YHTIÖN KOTIMAA	OMISTUSOSUUS %
UPM Biorefining Holding Oy	FI	100,00
UPM Communication Papers Oy	FI	100,00
UPM Energy Oy	FI	100,00
UPM Kft.	HU	100,00
UPM Manufatura e Comércio de Produtos Florestais Ltda.	BR	100,00
UPM NV	BE	100,00
UPM OÜ	EE	100,00
UPM Plywood Oy	FI	100,00
UPM Pulp Holding Oy	FI	100,00
UPM Pulp Oy	FI	100,00
UPM Pulp Sales Oy	FI	100,00
UPM Raflatac Canada Holdings Inc.	CA	100,00
UPM Raflatac NZ Limited	NZ	100,00
UPM Raflatac Oy	FI	100,00
UPM Raflatac S.r.l.	AR	27,80
UPM Romania S.R.L	RO	100,00
UPM Silvesta Oy	FI	100,00
UPM Specialty Papers Oy	FI	100,00
UPM Wood Materials (UK) Ltd	UK	100,00
UPM Wood Materials Austria GmbH	AT	100,00
UPM-Kymmene (HK) Ltd.	CN/HK	100,00
UPM-Kymmene (Korea) Ltd	KR	100,00
UPM-Kymmene (UK) Holdings Limited	UK	100,00
UPM-Kymmene A/S	DK	100,00
UPM-Kymmene AB	SE	100,00
UPM-Kymmene B.V.	NL	100,00
UPM-Kymmene Beteiligungs GmbH	DE	100,00
UPM-Kymmene d.o.o.	SI	100,00
UPM-Kymmene Groupe S.A.	FR	100,00
UPM-Kymmene Grundstücksverwaltung GmbH	DE	100,00
UPM-Kymmene Hellas Ltd	GR	100,00
UPM-Kymmene India Private Limited	IN	100,00
UPM-Kymmene Investment Inc.	US	100,00
UPM-Kymmene Japan K.K.	JP	100,00
UPM-Kymmene Pty Limited	AU	100,00
UPM-Kymmene S.A.	ES	100,00
UPM-Kymmene S.r.l.	IT	100,00
UPM-Kymmene s.r.o.	CZ	100,00
UPM-Kymmene Seven Seas Oy	FI	100,00
UPM-Kymmene Slovakia s.r.o.	SK	100,00
Werla Insurance Company Ltd	MT	100,00

OMISTUSYHTEYSYRITYS	YHTIÖN KOTIMAA	OMISTUSOSUUS %
Kiinteistö Oy Joutsan Rantatie 3	FI	25,43
Metsäteho Oy	FI	23,95
Novimus Oy (Oy Keskuslaboratorio - Centrallaboratorium Ab)	FI	38,65
Perkaus Oy	FI	33,33
Rönnäsän Kiinteistöhuolto Oy	FI	28,41
Steveco Oy	FI	34,32

Konsernin omistusosuudet on esitetty konsernin » liitetiedossa 8.2.



TILINTARKASTUSKERTOMUS

UPM-Kymmene Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet UPM-Kymmene Oyj:n (y-tunnus 1041090-0) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.



Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
<p>Metsävarojen arvostus Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 4.2 Metsävarat</p> <p>Metsävarojen arvo tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 oli 2 517 miljoonaa euroa, joka on 13 % kokonaisvaroista ja 22 % omasta pääomasta.</p> <p>Metsävarojen arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska</p> <ul style="list-style-type: none"> • arvostusprosessi on monimutkainen, • käyvän arvon määrittely edellyttää johdolta merkittävää harkintaa ja se perustuu markkinoita ja taloutta koskeville oletuksille; ja • metsävarojen arvo on olennainen tilinpäätöksen kannalta. <p>Metsävarojen käypä arvo määritetään diskontattujen tulevaisuudessa odotettavien rahavirtojen perusteella. Käyvän arvon arvostuslaskelmien merkittävimmät osatekijät ovat arviot puuston kasvusta ja hakkuista, kantohinnoista sekä käytetyt diskonttauskorot.</p> <p>Käypään arvoon määritettyjen metsävarojen arvot voivat vaihdella merkittävästi yllä olevien arvioiden muuttuessa.</p> <p>Metsävarojen arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.</p>	<p>Metsävarojen arvostukseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hyödynsimme EY:n arvonnääritysasiantuntijoita, jotka avustivat meitä johdon käyttämien menetelmien, käyvän arvon arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuuden arvioinnissa. • Testasimme käyvän arvon laskelmien matemaattista oikeellisuutta. • Vertasimme johdon tekemiä oletuksia ulkoisista tietolähteistä saataviin arvioihin puuston kasvusta, hakkuista ja kantohinnoista; sekä arvioimme käytetyn diskonttauskoron kohtuullisuutta ja johdonmukaisuutta. <p>Tämän lisäksi arvioimme kokonaisuutena johdon tekemien arvioiden asianmukaisuutta.</p> <p>Arvioimme myös tilinpäätöksessä metsävarojen osalta esitettyjen liitetietojen riittävyyttä sekä asianmukaisuutta.</p>
<p>Energiaosakkeiden arvostus Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 4.3 Energiaosakkeet</p> <p>Energiaosakkeiden arvo tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 oli 2 247 miljoonaa euroa, joka on 12 % kokonaisvaroista ja 19 % omasta pääomasta.</p> <p>Energiaosakkeiden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska</p> <ul style="list-style-type: none"> • arvostusprosessi on monimutkainen, 	<p>Energiaosakkeiden arvostukseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hyödynsimme EY:n arvonnääritysasiantuntijoita, jotka avustivat meitä johdon käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuuden arvioinnissa. • Testasimme käyvän arvon laskelmien matemaattista oikeellisuutta.



<ul style="list-style-type: none"> • käyvän arvon määrittely edellyttää johdolta merkittävää harkintaa ja se perustuu markkinoita ja taloutta koskeville oletuksille; ja • energiaosakkeiden arvo on olennainen tilinpäätöksen kannalta. <p>Energiaosakkeiden käypä arvo määritetään diskontattujen tulevaisuudessa odotettavien rahavirtojen perusteella. Määritellään energiaosakkeiden käyvän arvon, johto joutuu laatimaan mm. arvion</p> <ul style="list-style-type: none"> • sähkön tulevaisuudessa toteutuvista markkinahinnoista • sähkön tulevaisuuden tuotantokustannuksista ja -volyymeista; ja • rahavirtojen diskonttaamisessa käytettävän diskonttauskoron suuruudesta. <p>Käypään arvoon määritettyjen energiaosakkeiden arvot voivat vaihdella merkittävästi yllä olevien arvioiden muuttuessa.</p> <p>Energiaosakkeiden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Vertasimme johdon tekemiä oletuksia ulkoisista tietolähteistä saatavaan arvioon sähkön tulevasta markkinahinnoista, ulkoisista tietolähteistä saatavaan arvioon sähkön tulevasta tuotantokustannuksista ja -volyymeista; sekä arvioimme käytetyn diskonttauskoron kohtuullisuutta ja johdonmukaisuutta. <p>Tämän lisäksi arvioimme kokonaisuutena johdon tekemien arvioiden asianmukaisuutta.</p> <p>Arvioimme myös tilinpäätöksessä energiaosakkeiden osalta esitettyjen liitetietojen riittävyyttä sekä asianmukaisuutta.</p>
--	---

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:



- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esittäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnitteleme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen 12.4.2023 valitsemana tilintarkastajana tilikaudesta 1.1.–31.12.2024 alkaen.

Muu informaatio



Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatioissa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Hallituksen toimeksiannosta annettavat lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 13.2.2025

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Heikki Ilkka
KHT



Riippumattoman tilintarkastajan raportti UPM-Kymmene Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

UPM-Kymmene Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on UPM-Kymmene Oyj:n (y-tunnus: 1041090-0) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös 213800ec6pw5vu4j9u64-2024-12-31-fi.zip tilikaudelta 1.1.-31.12.2024.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Tilintarkastusyhteisömme soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.

Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnessamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.



Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että UPM-Kymmene Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen 213800ec6pw5vu4j9u64-2024-12-31-fi.zip sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.-31.12.2024 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntonne UPM-Kymmene Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.-31.12.2024 on annettu 13.2.2025 päivättyllä tilintarkastuskertomuksellamme. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 4.3.2025

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Heikki Ilkka
KHT



KESTÄVYYSRAPORTIN VARMENNUSKERTOMUS

UPM-Kymmene Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on UPM-Kymmene Oyj:n (1041090-0) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

- 1) kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS);
- 2) kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla UPM-Kymmene Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportoimista varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi), sekä tietojen merkitsemisen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla.

Lausuntonne ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 § 1 mom. 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyhtyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä säännöstä ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiannota noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiannotstandardia ISAE 3000 (uudistettu) *"Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus"*.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet*.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Muu seikka

Haluamme kiinnittää huomiota siihen, että UPM-Kymmene Oyj:n kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti on laadittu ja varmennettu ensimmäistä kertaa tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Lausuntonne ei kata konsernikestävyysraportissa esitettyjä vertailutietoja. Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.



Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

UPM-Kymmene Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten ja tietojen merkitseminen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla, sekä
- siitä, että konsernikestävyysraportissa on noudatettu kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia;
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Luontaiset rajoitukset kestävyysraportin laatimisessa

Konsernikestävyysraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Konsernikestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämäntyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja olettamuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä tieteellinen tieto on epätäydellistä.

Lisäksi raportoidessaan tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja yhtiön on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen. Todellinen lopputulos saattaa olla erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät aina toteudu odotetulla tavalla.



Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntonemme. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan.

Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisuuden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisuuden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Olemme haastatelleet konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia avainhenkilöitä.
- Hankimme haastatteluilta ymmärryksen konsernin kontrolliympäristöstä konsernikestävyysraportointiprosessiin liittyen.
- Arvioimme yrityksen kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin toteuttamista suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin, sekä sitä, että kaksoisolennaisuusarvioinnista annetut tiedot ovat ESRS-standardien mukaisia.
- Arvioimme, täyttääkö konsernikestävyysraportti olennaisia kestävyysteemoja koskevat ESRS-standardien vaatimukset olennaisilta osin:
 - Olemme testanneet konsernikestävyysraportissa esitetyn informaation oikeellisuutta vertaamalla informaatiota otosperusteisesti tätä tukevaan yrityksen dokumentaatioon.
 - Olemme otosperusteisesti suorittaneet analyttisiä tarkastustoimenpiteitä ja niihin liittyviä kyselyitä, uudelleenlaskentaa ja aineistotarkastusta, sekä testanneet tietojen yhdistelyä arvioidaksemme konsernikestävyysraportin oikeellisuutta.



- Hankimme ymmärryksen prosessista, joilla yritys on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Helsingissä 13.2.2025

Ernst & Young Oy
kestävyystarkastusyhteisö

Heikki Ilkka
KRT



KESTÄVYYSRAPORTIN VARMENNUSKERTOMUS

UPM-Kymmene Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Scope 1 ja Scope 2 kasvihuonekaasupäästöt (jäljempänä "Kasvihuonekaasupäästöt"), jotka sisältyvät UPM-Kymmene Oyj:n (1041090-0) kirjanpitolain 7 luvun mukaiseen konsernikestävyysraporttiin, joka sisältyy toimintakertomukseen tilikaudelta 1.1-31.12.2024.

Emme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavia varmennustoimenpiteitä muille kuin edellisessä kappaleessa esitetyille ja konsernikestävyysraporttiin sisältyville tiedoille, emmekä näin ollen anna lausuntoa näistä tiedoista.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että Scope 1 ja Scope 2 kasvihuonekaasupäästöt tilikaudelta 1.1- 31.12.2024, ovat olennaisilta osiltaan esitetty noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS).

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 § 1 mom. 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyriyten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä säännöstä ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen kohtuullisen varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) "Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus".

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Muu seikka

Haluamme kiinnittää huomiota siihen, että UPM-Kymmene Oyj:n kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti on laadittu ja varmennettu ensimmäistä kertaa tilikaudelta 1.1-31.12.2024. Lausuntomme ei kata konsernikestävyysraportissa esitettyjä vertailutietoja. Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.



Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

UPM-Kymmene Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten ja tietojen merkitseminen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla, sekä
- siitä, että konsernikestävyysraportissa on noudatettu kestäväää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia;
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Luontaiset rajoitukset kestävyysraportin laatimisessa

Konsernikestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämäntyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja olettamuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta. Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä tieteellinen tieto on epätäydellistä.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa lausunto Kasvihuonekaasupäästöjen esittämisestä hankkimamme evidenssin perusteella. Toimeksianto on suoritettu kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin (ISAE 3000) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus (uudistettu)” mukaisesti. ISAE 3000-standardi edellyttää, että suunnittelemme varmennustoimeksiannon siten, että saamme kohtuullisen varmuuden siitä onko Kasvihuonekaasupäästöt esitetty, olennaisin osin, raportointikriteeristön mukaisesti. Valittujen varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisesta virheellisyydestä.



Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Toimenpiteemme sisälsivät esimerkiksi:

- Haastattelimme asiaankuuluvia henkilöitä ymmärtääksemme liiketoimintaa ja raportointiprosesseja, mukaan lukien kestävyysstrategiaa, -periaatteita ja johtamistapaa,
- Haastattelimme Kasvihuonekaasujen keräämisestä ja yhdistelystä vastuullisia henkilöitä ymmärtääksemme järjestelmiä, prosesseja sekä kontrolleja liittyen tietojen keräämiseen ja yhdistelyyn,
- Tarkastimme, että laskentakriteerejä on sovellettu oikein raportointikriteereissä esitettyjen menetelmien mukaisesti,
- Suoritimme analyttisiä tarkastustoimenpiteitä tietojen kohtuullisuuden tukemiseksi,
- Tunnistimme ja testasimme laskentaa tukevia oletuksia,
- Testasimme otosperusteisesti taustatietoja tarkistaaksemme tietojen oikeellisuuden,
- Tarkastimme relevantteja taustatietoja järjestelmistä ja prosesseista, jotka liittyvät tietojen kokoamiseen, analysoimiseen ja yhdistelyyn raportointikauden aikana, ja testasimme tällaisia taustatietoja otantaperusteisesti,
- Suoritimme toimipaikkavierailuita taustatietojen tarkastamiseksi otosperusteisesti,
- Luimme ja tarkastelimme valittuja olennaisia laadullisia lausuntoja raportin soveltuviissa osioissa uskottavuuden ja johdonmukaisuuden osalta.

Helsingissä 13.2.2025

Ernst & Young Oy
kestävyystarkastusyhteisö

Heikki Ilkka
KRT



Riippumaton varmennusraportti – AA1000

UPM Oyj:n johdolle

Laajuus

UPM-Kymmene Oyj:n (jatkossa UPM) johdon pyynnöstä olemme suorittaneet ISAE 3000-standardin ja AA1000AS v3-standardin mukaisen rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon (AA1000AS-standardin mukainen rajoitettu varmennus, moderate assurance), jonka kohteena ovat UPM:n vuoden 2024 Kestävyys selvityksessä ja Vuosikertomuksessa esitetyt yritys vastuutiedot raportointiajanjaksolta 1.1.–31.12.2024 (jäljempänä ”Yritys vastuutiedot”). Toimeksianto vastaa AA1000AS-standardin tyyppi 2-toimeksiantoa, jossa varmennustoimeksiantoon sisältyy AA-periaatteiden lisäksi myös tiedon luotettavuuden ja laadun varmennus.

UPM:n määrittämät raportointiperiaatteet

UPM on laatinut Yritys vastuutiedot noudattaen AA1000 standardia (jäljempänä ”Raportointiperiaatteet”). Yritys vastuutiedot eivät välttämättä sovellu muihin tarkoituksiin.

UPM:n velvollisuudet

UPM:n johto on vastuussa Raportointiperiaatteiden valinnasta ja Yritys vastuutietojen esittämisestä valitsemiensa Raportointiperiaatteiden mukaisesti. Tämä sisältää velvollisuuden laatia ja ylläpitää sisäistä valvontaa, ylläpitää tarvittavia asiakirjoja sekä tehdä Yritys vastuutietoihin liittyviä arvioita, jotka he katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia Yritys vastuutiedot, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Ernst & Youngin velvollisuudet

Velvollisuutenamme on esittää johtopäätös Yritys vastuutietojen esittämisestä hankkimamme evidenssin perusteella.

Toimeksianto on suoritettu kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin (ISAE 3000) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus” sekä AccountAbility:n varmennusstandardin (AA1000AS v3) mukaisesti ja sen ehdot on sovittu UPM:n kanssa 25.6.2024. ISAE 3000-standardi edellyttää varmennustoimeksiannon suunnittelua, suorittamista ja raportointia siten, että esitetään johtopäätös siitä, olemmeko tietoisia olennaisista muutoksista, jotka on tehtävä Yritys vastuutietoihin, jotta nämä olisivat Raportointiperiaatteiden mukaisia. AA1000AS -standardi edellyttää varmennustoimeksiannon suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan rajoitettu varmuus siitä, ovatko Yritys vastuutiedot AccountAbility:n raportointiperiaatteiden (AA1000) mukaiset ja tieto luotettavaa ja laadukasta. Valittujen varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisesta virheellisyydestä.

Uskomme, että hankkimamme evidenssi on riittävää ja asianmukaista rajoitetun varmuuden johtopäätöksellemme.



Varmentajan riippumattomuus ja laadunvalvonta

Olemme säilyttäneet riippumattomuutemme ja vahvistamme, että olemme noudattaneet IESBA:n (International Ethics Standards Board for Accountants) määrittämiä eettisiä vaatimuksia. Meillä on tämän toimeksiannon toteuttamiseen vaadittavaa osaamista ja kokemusta, kuten varmennustoimeksiannoista, asiaankuuluvista viitekehyksistä ja yritys vastuusta.

Ernst & Young soveltaa kansainvälistä ISQM 1-laadunvalvontastandardia (International Standard on Quality Management 1) ja näin ollen suunnittelee, toteuttaa ja ylläpitää kattavaa laadunvalvontajärjestelmää, johon sisältyy dokumentoituja toimintaperiaatteita ja menettelytapoja eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädösten ja määräysten noudattamista varten.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden toimeksiannossa evidenssin hankkimismenetelmät ovat rajoitetumpia kuin kohtuullisen varmuuden toimeksiannossa, minkä vuoksi saadaan rajoitetumpi varmuus kuin kohtuullisen varmuuden toimeksiannossa.

Olemme suunnitelleet ja suorittaneet toimeksiannon siten, että saamme riittävästi asianmukaista evidenssiä rajoitetulle varmuudelle, johon perustaa johtopäätöksemme, eikä se siten anna kaikkea evidenssiä, jota vaaditaan kohtuullisen varmuuden saamiseksi.

Vaikka huomioimme sisäisen valvonnan tehokkuutta määrittäessämme toimenpiteidemme luonnetta ja laajuutta, varmennustoimeksiantomme ei ole suunniteltu varmentamaan sisäistä valvontaa. Toimenpiteemme eivät sisältäneet kontrollitestausta tai toimenpiteiden suorittamista liittyen datan yhdistelyyn ja laskemiseen IT-järjestelmien sisällä. Rajoitetun varmuuden toimeksianto koostuu kyselyistä henkilöille, jotka ovat vastuussa Yritys vastuutiedoista, sekä analyttisten ja muiden toimenpiteiden suorittamisesta.

Toimenpiteemme sisälsivät:

- käsityksen muodostamisen UPM:n olennaisista yritys vastuun raportointiaiheista,,
- UPM:n ylimmän johdon haastattelut ymmärtääksemme yritys vastuun johtamistapaa yhtiössä,
- Yritys vastuutietojen keräämisestä ja yhdistelystä vastuullisten henkilöiden haastattelut ymmärtääksemme järjestelmiä, prosesseja sekä kontroleja liittyen tietojen keräämiseen ja yhdistelyyn,
- Yritys vastuutietojen läpikäyntiä sisäisistä ja ulkoisista lähteistä ja otospohjaisia tarkastuksia raportointiaineistoon varmentuaksemme tietojen oikeellisuudesta,
- tarkastuslaskelmien tekemistä raportoidulle tiedolle sekä raportin tekstien perustana olevan tiedon oikeellisuuden arviointia,
- AccountAbility (AA1000) -periaatteiden (sidosryhmien osallistaminen, olennaisten yritys vastuun aiheiden määrittäminen, sidosryhmien odotuksiin vastaaminen sekä vaikutusten arviointi) toteutumisen arvioinnin osana edellä mainittuja toimenpiteitä.

Teimme myös muita tarpeelliseksi katsomiamme toimenpiteitä.



Toimeksiannon rajoitteet

Rajoitetun varmuuden toimeksiannossa evidenssin hankkimismenetelmät ovat rajoitetumpia kuin kohtuullisen varmuuden toimeksiannossa, minkä vuoksi saadaan rajoitetumpi varmuus kuin kohtuullisen varmuuden toimeksiannossa.

Olemme suunnitelleet ja suorittaneet toimeksiannon siten, että saamme riittävästi asianmukaista evidenssiä rajoitetulle varmuudelle, johon perustaa johtopäätöksemme, eikä se siten anna kaikkea evidenssiä, jota vaaditaan kohtuullisen varmuuden saamiseksi.

Toimeksiannon laajuus kattaa raportointikauden 1.1.-31.12.2024 Yritysvastuutiedot eikä siihen sisälly aikaisempien raportointikausien Yritysvastuutietoja. Varmennus kattaa aiemmin lausunnon kohdassa Laajuus määritellyt Yritysvastuutiedot, eikä varmennus koske muita vuosikertomuksessa julkaistuja tietoja.

Johtopäätös

Tekemämme varmennustyön ja hankkimamme evidenssien perusteella tietoomme ei ole tullut seikkoja, jotka antaisivat aiheen olettaa, ettei vuosikertomuksessa annetut Yritysvastuutiedot raportointiajanjaksolla 1.1.-31.12.2024 olisi kaikilta olennaisilta osiltaan laadittu Raportointiperiaatteiden mukaisesti.

AccountAbility (AA1000) -yritysvastuun toimintaperiaatteiden soveltaminen:

► **Sidosryhmien osallistaminen:** Tehdyn varmennustyön ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkoja, joiden perusteella olisi syytä olettaa, ettei olennaisia sidosryhmiä olisi huomioitu sidosryhmien osallistamiseen liittyvissä toimenpiteissä tai ettei sidosryhmien osallistamisen periaatetta olisi huomioitu yritysvastuun kehittämisenä. UPM on tunnistanut keskeiset sidosryhmänsä, asettanut tavoitteita sidosryhmien osallistamiseen liittyen ja raportoinut toimenpiteitä sidosryhmien osallistamiseksi. Sidosryhmätyötä seurataan säännöllisesti johtoryhmän ja hallituksen tasolla.

► **Olennaisten yritysvastuun aiheiden määrittäminen:** Tehdyn varmennustyön ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkoja, joiden perusteella olisi syytä olettaa, ettei UPM:n olennaisten yritysvastuun aiheiden määrittäminen anna tasapuolista kuvaa olennaisista aiheista koskien yritysvastuuta. UPM on toteuttanut olennaisuusanalyysin keskeisten vaikutusten tunnistamiseksi ja julkaissut sen tulokset vuosikertomuksessaan. Olennaiset aiheet on priorisoitu UPM:n toiminnan vaikutusten merkittävyyden ja sidosryhmien näkemysten perusteella. UPM seuraa säännöllisesti sidosryhmien näkemyksiä toteuttamalla sidosryhmätutkimuksia. Olennaisille aiheille on asetettu tavoitteet, joita seurataan ja joista raportoidaan soveltuvilla mittareilla.

► **Sidosryhmien odotuksiin vastaaminen:** Tehdyn varmennustyön ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkoja, joiden perusteella olisi syytä olettaa, ettei UPM ole soveltanut sidosryhmien odotuksiin vastaamisen periaatetta raportoitavien aiheiden osalta. UPM on tunnistanut eri sidosryhmien odotuksia ja kuvannut toteutettuja toimenpiteitä näihin vastaamiseksi.

► **Vaikutusten arviointi:** Tehdyn varmennustyön ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkoja, joiden perusteella olisi syytä olettaa, ettei UPM ole mitannut, seurannut ja arvioinut vaikutuksiaan yritystä ympäröivään laajempaan ekosysteemiin. UPM:n olennaiset vaikutukset, indikaattorit sekä tavoitteiden seuranta on kuvattu Kestävyysselvityksessä ja Vuosikertomuksessa.



Yritysvastuutietojen laatu ja luotettavuus

Varmennustyön ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkoja, jotka antaisivat aiheen olettaa, etteivät esitetyt Yritysvastuutiedot ole olennaisilta osiltaan luotettavaa ja laadukasta raportointikriteeristön perusteella tai anna olennaisilta osiltaan riittävää ja oikeaa kuvaa UPM:n yritysvastuusta.

Suosituks

Tekemämme varmennustyön ja hankkimamme evidenssien perusteella tietoomme ei ole tullut merkittäviä muutoksia tai lisäyksiä, joita Yritysvastuutietoihin tulisi tehdä, jotta nämä täyttäisivät raportointikriteeristön vaatimukset.

- Strukturoidumman prosessin kehittäminen paikallisten yhteisöjen ja sosiaalisen sitoutumisen käytännöille kaikilla toimipaikoilla, riippumatta toiminnan laajuudesta tai sijainnista.
- Suurempaa painoarvoa voidaan antaa sidosryhmien sitoutumisen mittaamiselle ja seurannalle, erityisesti vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen osalta. Standardoimalla tai kehittämättä mittarit voidaan mahdollistaa jatkuva seuranta sidosryhmien sitoutumisen ja siihen liittyvien toimien tehokkuudesta.

Helsingissä, 13.2.2025

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Heikki Ilkka
KRT



Muu taloudellinen tieto

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

UPM esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista, jotka eivät ole European Securities and Markets Authorityn (ESMA) antaman ohjeen "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" mukaan IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltyjä tunnuslukuja, vaan niiden katsotaan olevan vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Vaihtoehtoiset tunnusluvut on kuvattu alla olevassa taulukossa:

VAIHTOEHTOINEN TUNNUSLUKU	KUVAUS
Liikevoitto	IFRS- tuloslaskelmassa esitetty voitto ennen tuloveroja, rahoituskuluja ja -tuottoja sekä energiaosakkeiden myyntivoittoja. Vuodesta 2018 alkaen energiaosakkeiden myyntivoittoja ei kirjata tuloslaskelmaan.
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	Liikevoitto oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
Vertailukelpoinen EBITDA	Liikevoitto ennen poistoja, arvonalentumisia, metsävarojen käyvän arvon muutoksia ja hakkuita, osuuksia osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja	Voitto ennen tuloveroja oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
Vertailukelpoinen kauden voitto	Tilikauden voitto oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ja niiden verovaikutuksella.
Vertailukelpoinen EPS, euroa	IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laskettu osakekohtainen tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ja niiden verovaikutuksella.
Nettovelka	Korollisista lyhyt- ja pitkäaikaisista veloista vähennetty korolliset lyhyt- ja pitkäaikaiset rahoitusvarat.
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Tietyt varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat liiketapahtumat tai rahavirtaan vaikuttamattomat arvostuserät, joilla on merkittävä vaikutus kauden tuloslaskelmaan ja jos ne aiheutuvat omaisuuden arvonalentumisista, rakennejärjestelyistä, omaisuuden myynteistä, metsävarojen käyvän arvon muutoksista, jotka johtuvat arvostuksessa käytettävien parametrien tai arvioiden muutoksista tai lainsäädäntömuutoksista tai oikeudenkäynneistä. Lisäksi realisoitumattomat rahavirran suojausten ja hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutokset, sekä yritysostojen kustannukset luokitellaan vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi. Lukumäärällinen kynnys, jonka ylityssä erät katsotaan merkittäviksi, on 1 miljoonaa euroa ennen veroja kaikilla liiketoiminta-alueilla.
Vapaa rahavirta	Liiketoiminnan rahavirta investointien jälkeen.
Oman pääoman tuotto (ROE), %	Tilikauden voitto jaettuna keskimääräisellä omalla pääomalla.
Vertailukelpoinen ROE, %	Oman pääoman tuotto (ROE) oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	Voitto ennen veroja, korkokuluja ja muita rahoituskuluja jaettuna keskimääräisellä sijoitetulla pääomalla.
Vertailukelpoinen ROCE, %	Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
Sijoitettu pääoma	Konsernin oma pääoma ja korolliset velat.
Liiketoiminta-alueen vertailukelpoinen ROCE, %	Liiketoiminta-alueen liikevoitto oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä jaettuna keskimääräisellä liiketoiminta-alueen sijoitetulla pääomalla.
Liiketoiminta-alueen sijoitettu pääoma	Liiketoiminta-alueen liiketoiminnan varat vähennettynä liiketoiminnan veloilla. Liiketoiminnan varat sisältävät liikearvon, muut aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, metsävarat, energiaosakkeet, sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamiset. Liiketoiminnan velat sisältävät ostovelat ja saadut ennakot.
Investoinnit	Investoinnit sisältävät aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, muut aineettomat hyödykkeet, liiketoimintojen yhdistämisestä syntyneen liikearvon, sijoitukset energiaosakkeisiin ja muihin osakkeisiin sekä sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin.
Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja	Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja.
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, euroa	Liiketoiminnan rahavirta jaettuna tilikauden keskimääräisellä osakeantioikaistulla osakemäärällä ilman omia osakkeita.
Velkaantumisaste, %	Nettovelka jaettuna omalla pääomalla.
Nettovelka/EBITDA	Nettovelka jaettuna vertailukelpoisella EBITDA:lla.
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma jaettuna taseen loppusummalla, josta on vähennetty saadut ennakot.

Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin (Vuosineljännesten tunnusluvut ovat tilintarkastamattomia)

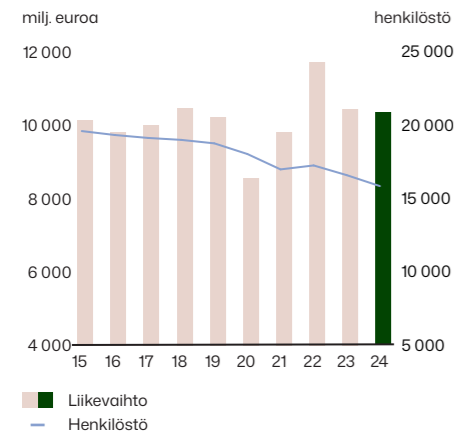
MILJ. EUROA TAI KUTEN MERKITYY	Q4/24	Q3/24	Q2/24	Q1/24	Q4/23	Q3/23	Q2/23	Q1/23	Q1-Q4/24	Q1-Q4/23
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät										
Arvonalentumiset	-516	11	-44	0	-1	-113	-2	-1	-549	-117
Rakennejärjestelyt	-18	-3	-83	2	-15	-132	-15	-37	-103	-199
Realisoitumattomat rahavirran suojausten ja hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutokset	8	12	-10	-3	-10	-5	8	5	7	-2
Pitkäaikaisen varojen myyntivoitot ja tappiot	1	0	5	22	0	2	3	-6	29	0
Metsävarojen käyvän arvon muutos	0	0	0	0	-86	0	0	0	0	-86
Muut erät	3	-6	0	0	0	0	0	0	-4	0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-523	14	-132	21	-113	-249	-5	-38	-620	-405
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	0	0	-3	0	0	1	1	-67	-3	-65
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät veroissa	100	-3	37	0	26	71	4	8	133	109
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-423	11	-98	21	-87	-177	0	-97	-490	-361
Vertailukelpoinen EBITDA										
Liikevoitto (-tappio)	-105	305	50	354	211	-29	108	318	604	608
Poistot ja arvonalentumiset ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	147	144	151	147	152	152	125	114	590	543
Metsävarojen käyvän arvon muutos ja hakkuit ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	-130	16	27	8	-10	5	16	5	-80	17
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	0	-1	-1	1	0	0	0	1	-1	1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	523	-14	132	-21	113	249	5	38	620	405
Vertailukelpoinen EBITDA	436	450	359	489	465	376	255	477	1 734	1 573
% liikevaihdosta	16,5	17,9	14,1	18,5	18,4	14,6	10,0	17,1	16,8	15,0
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)										
Liikevoitto (-tappio)	-105	305	50	354	211	-29	108	318	604	608
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	523	-14	132	-21	113	249	5	38	620	405
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	418	291	182	333	323	220	114	356	1 224	1 013
% liikevaihdosta	15,9	11,5	7,2	12,6	12,8	8,5	4,5	12,8	11,8	9,7
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja										
Voitto (tappio) ennen veroja	-131	271	28	332	180	-52	96	239	500	464
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	523	-14	132	-21	113	249	5	38	620	405
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	0	0	3	—	—	-1	-1	67	3	65
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja	392	257	163	311	293	196	101	344	1 123	934
Vertailukelpoinen ROCE, %										
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja	392	257	163	311	293	196	101	344	1 123	934
Korko- ja muut rahoituskulut	31	37	29	28	40	33	22	17	126	112
	423	294	192	339	333	229	123	361	1 249	1 046
Sijoitettu pääoma, keskiarvo	15 262	14 831	14 809	14 972	15 044	15 246	15 900	17 196	15 184	16 414
Vertailukelpoinen ROCE, %	11,1	7,9	5,2	9,1	8,9	6,0	3,1	8,4	8,2	6,4
Vertailukelpoinen kauden voitto										
Kauden voitto (tappio)	-95	246	33	279	161	-28	77	183	463	394
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	423	-11	98	-21	87	177	—	97	490	361
Vertailukelpoinen kauden voitto	328	236	131	258	248	149	77	281	953	755
Vertailukelpoinen EPS, euroa										
Vertailukelpoinen kauden voitto	328	236	131	258	248	149	77	281	953	755
Määräysvallattomille omistajille kuuluva tilikauden voitto	-4	-10	-6	-7	-1	2	1	-7	-27	-6
	324	226	125	251	246	151	78	273	926	749
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton (1 000)	533 324	533 324	533 324	533 324	533 324	533 324	533 324	533 324	533 324	533 324
Vertailukelpoinen EPS, euroa	0,61	0,42	0,23	0,47	0,46	0,28	0,15	0,51	1,74	1,40
Vertailukelpoinen kauden voitto										
Oma pääoma, keskiarvo	11 356	11 134	11 451	11 669	11 670	11 751	12 290	12 883	11 535	12 205
Vertailukelpoinen ROE, %	11,5	8,5	4,6	8,9	8,5	5,1	2,5	8,7	8,3	6,2

Taloudellista tietoa 2015–2024

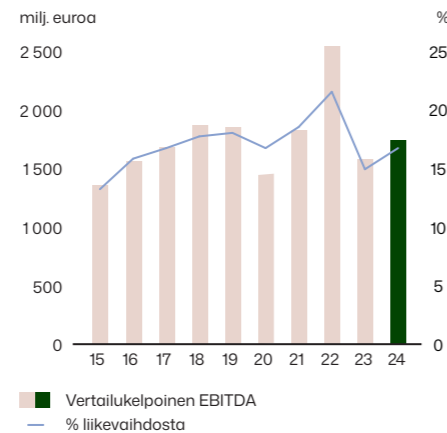
MILJ. EUROA TAI KUTEN MERKITYY	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Tuloslaskelma										
Liikevaihto	10 339	10 460	11 720	9 814	8 580	10 238	10 483	10 010	9 812	10 138
Vertailukelpoinen EBITDA	1 734	1 573	2 536	1 821	1 442	1 851	1 868	1 677	1 560	1 350
% liikevaihdosta	16,8	15,0	21,6	18,6	16,8	18,1	17,8	16,8	15,9	13,3
Liikevoitto	604	608	1 974	1 562	761	1 344	1 895	1 259	1 135	1 142
% liikevaihdosta	5,8	5,8	16,8	15,9	8,9	13,1	18,1	12,6	11,6	11,3
Vertailukelpoinen EBIT	1 224	1 013	2 096	1 471	948	1 404	1 513	1 292	1 143	916
% liikevaihdosta	11,8	9,7	17,9	15,0	11,1	13,7	14,4	12,9	11,6	9,0
Voitto ennen veroja	500	464	1 944	1 548	737	1 307	1 839	1 186	1 080	1 075
% liikevaihdosta	4,8	4,4	16,6	15,8	8,6	12,8	17,5	11,9	11,0	10,6
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja	1 123	934	2 066	1 457	924	1 367	1 457	1 218	1 089	849
% liikevaihdosta	10,9	8,9	17,6	14,8	10,8	13,4	13,9	12,2	11,1	8,4
Kauden voitto	463	394	1 556	1 307	568	1 073	1 496	974	880	916
% liikevaihdosta	4,5	3,8	13,3	13,3	6,6	10,5	14,3	9,7	9,0	9,0
Vertailukelpoinen kauden voitto	953	755	1 679	1 204	737	1 119	1 194	1 004	879	734
% liikevaihdosta	9,2	7,2	14,3	12,3	8,6	10,9	11,4	10,0	9,0	7,2
Tase										
Pitkäaikaiset varat	14 062	13 913	14 977	12 420	10 149	10 140	9 501	9 144	9 715	10 259
Vaihto-omaisuus	2 104	1 948	2 289	1 594	1 285	1 367	1 642	1 311	1 346	1 376
Muut lyhytaikaiset varat	2 930	2 612	4 941	3 662	3 424	3 215	2 853	2 612	2 850	2 558
Varat yhteensä	19 096	18 473	22 207	17 676	14 858	14 722	13 996	13 067	13 911	14 193
Oma pääoma yhteensä	11 540	11 531	12 879	11 106	9 513	10 175	9 797	8 663	8 237	7 944
Pitkäaikaiset velat	5 162	4 501	5 807	4 102	3 606	2 730	2 194	2 254	3 364	4 328
Lyhytaikaiset velat	2 395	2 441	3 522	2 468	1 740	1 818	2 005	2 150	2 309	1 921
Oma pääoma ja velat yhteensä	19 096	18 473	22 207	17 676	14 858	14 722	13 996	13 067	13 911	14 193
Sijoitettu pääoma vuoden lopussa	15 452	14 916	17 913	13 759	11 555	11 474	10 575	9 777	10 657	11 010
Investoinnit	550	1 122	1 555	1 483	903	378	303	329	325	520
% liikevaihdosta	5,3	10,7	13,3	15,1	10,5	3,7	2,9	3,3	3,3	5,1
Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja	527	1 094	1 399	1 477	902	378	303	303	325	486
% liikevaihdosta	5,1	10,5	11,9	15,1	10,5	3,7	2,9	3,0	3,3	4,8
Rahavirta ja nettovelka										
Liiketoiminnan rahavirta	1 352	2 269	508	1 250	1 005	1 847	1 330	1 460	1 686	1 185
Vapaa rahavirta	766	1 193	-1 077	-74	126	1 432	1 131	1 336	1 424	750
Nettovelka	2 869	2 432	2 374	647	56	-453	-311	174	1 131	2 100
Tunnusluvut										
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	4,1	3,5	12,8	12,4	6,7	12,3	18,4	12,5	10,5	10,3
Vertailukelpoinen ROCE, %	8,2	6,4	13,6	11,7	8,3	12,8	14,6	12,8	10,6	8,3
Oman pääoman tuotto (ROE), %	4,0	3,2	13,0	12,7	5,8	10,7	16,2	11,5	10,9	11,9
Vertailukelpoinen ROE, %	8,3	6,2	14,0	11,7	7,5	11,2	12,9	11,9	10,9	9,5
Velkaantumisaste, %	25	21	18	6	1	-4	-3	2	14	26
Nettovelka/EBITDA	1,66	1,55	0,94	0,35	0,04	-0,24	-0,17	0,10	0,73	1,56
Omavaraisuusaste, %	60,5	62,5	58,1	62,9	64,1	69,2	70,1	66,6	59,4	56,1
Henkilöstö										
Henkilöstö kauden lopussa	15 827	16 573	17 236	16 966	18 014	18 742	18 978	19 111	19 310	19 578
Toimitukset										
Sellu (1 000 t)	4 945	4 139	2 761	3 724	3 664	3 715	3 468	3 595	3 419	3 224
Sähkö (GWh)	11 328	12 059	9 442	9 300	9 168	8 619	8 608	8 127	8 782	8 966
Paperi yhteensä (1 000 t)	4 692	4 935	6 135	7 486	7 062	8 326	8 996	9 430	9 613	9 771
Vaneri (1 000 m ³)	482	429	616	738	683	739	791	811	764	740
Sahatavara (1 000 m ³)	1 202	1 524	1 538	1 610	1 604	1 741	1 719	1 728	1 751	1 731

Taloudellista tietoa 2015–2024

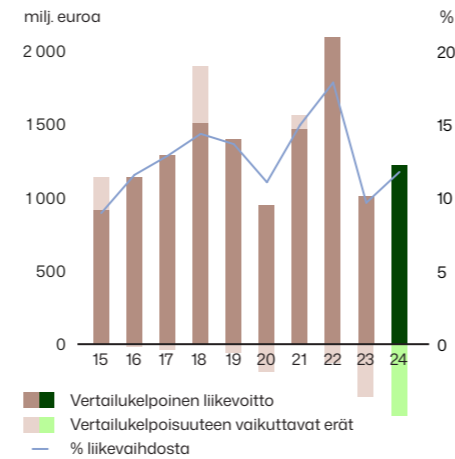
Liikevaihto ja henkilöstö



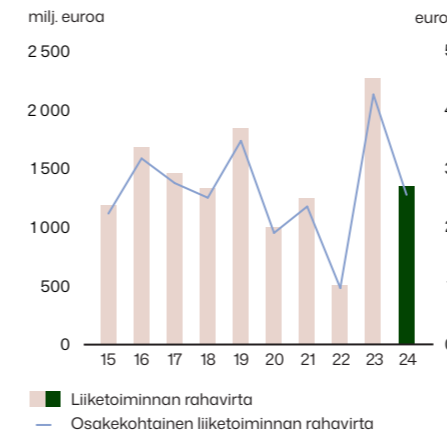
Vertailukelpoinen EBITDA



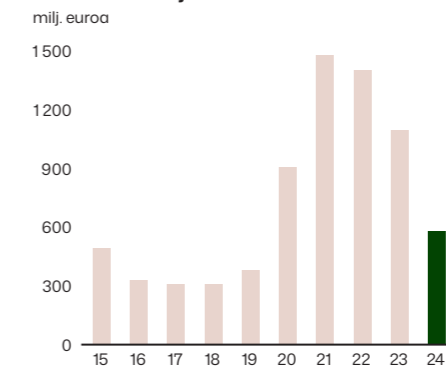
Vertailukelpoinen liikevoitto



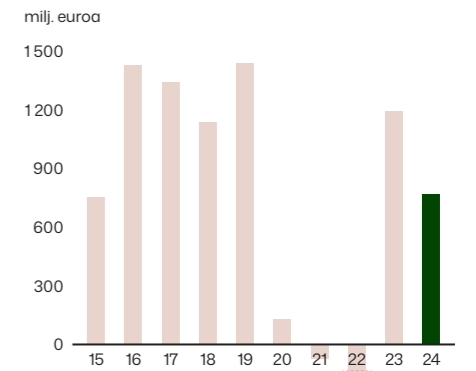
Liiketoiminnan rahavirta



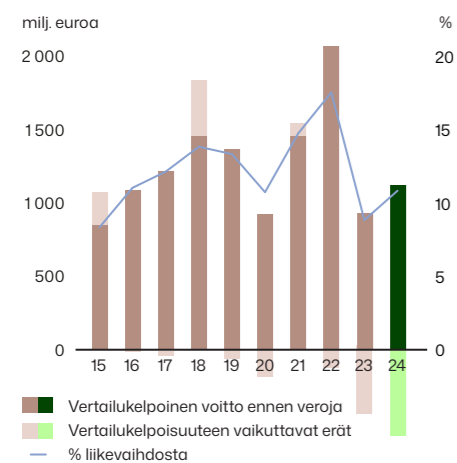
Investoinnit ilman yritys- ja osakehankintoja



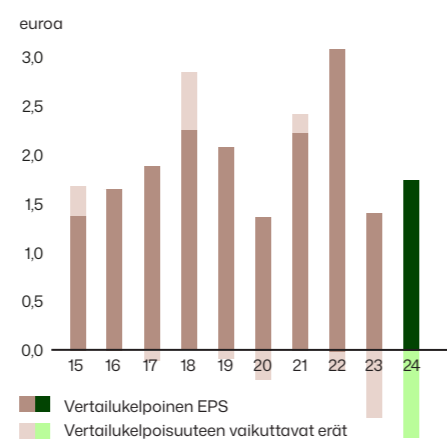
Vapaa rahavirta



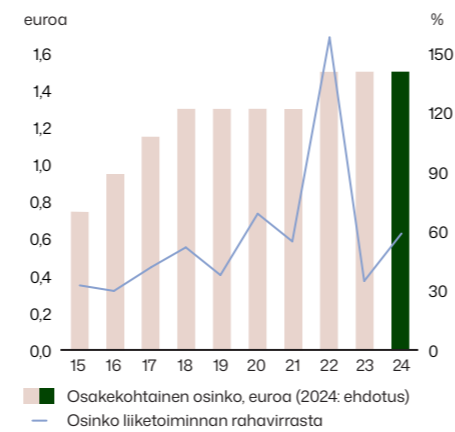
Vertailukelpoinen voitto ennen veroja



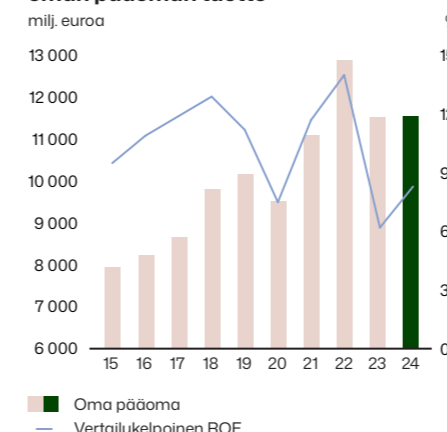
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos



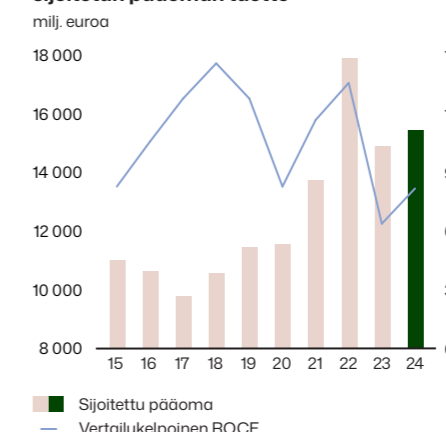
Osakekohtainen osinko



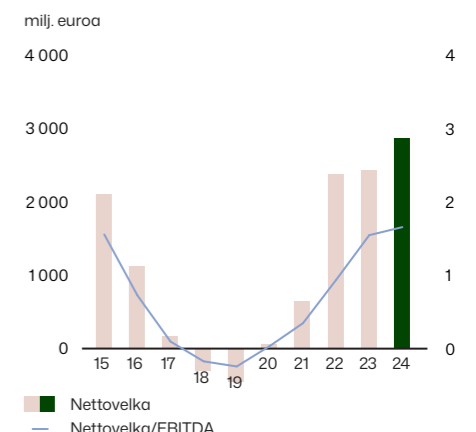
Oma pääoma ja vertailukelpoinen oman pääoman tuotto



Sijoitettu pääoma ja vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto

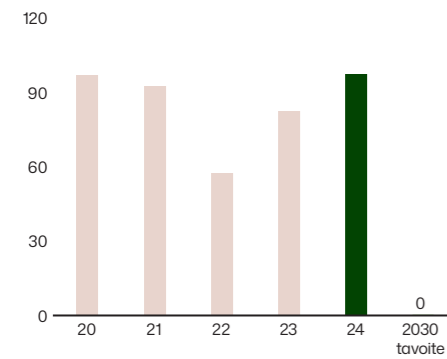


Nettovelka ja nettovelka/EBITDA

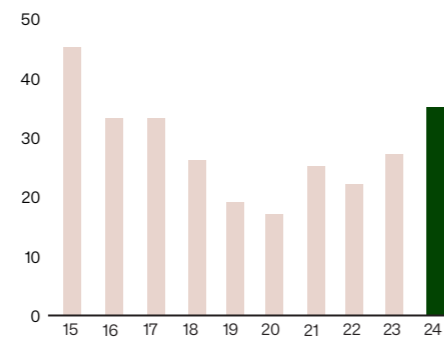


Lisätietoa vastuullisuudesta

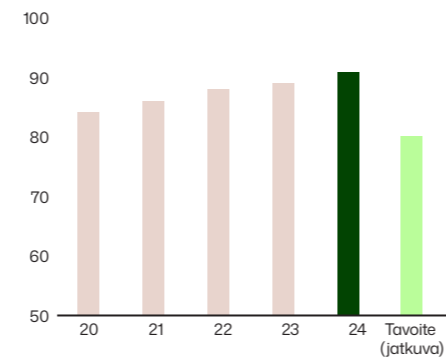
Prosessijätteiden määrä kaatopaikalle
1 000 kuivatonna



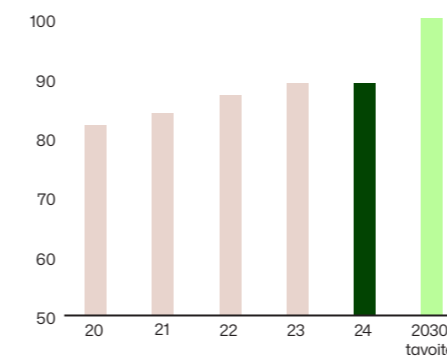
Ympäristöpoikkeamat UPM:n tuotantolaitoksilla
lukumäärä



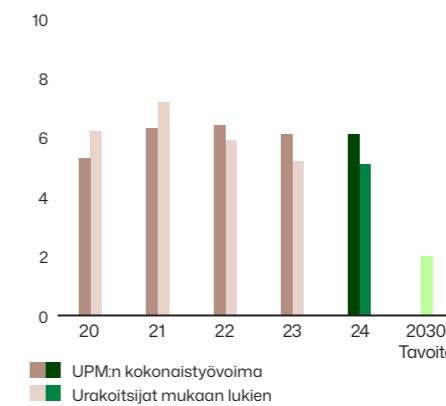
Hankintojen arvo toimittajilta, jotka ovat sitoutuneet Toimintaohjeeseen toimittajille
%



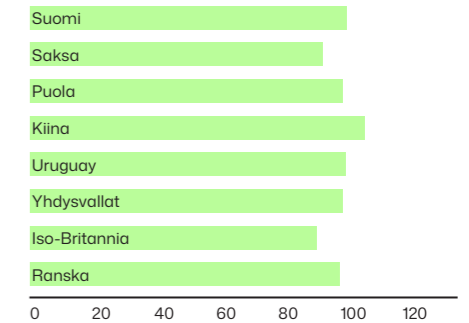
Ympäristömerkittävässä olevien soveltuvien tuotteiden osuus
%



TRIF-luku

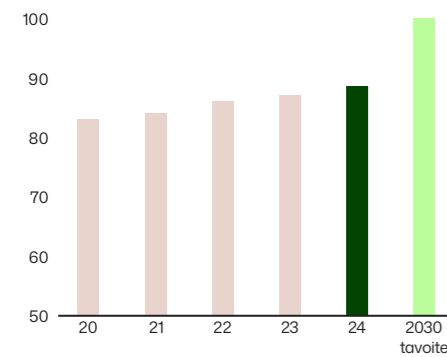


Miesten ja naisten palkkojen suhde, painotettu peruspalkka 2024
%

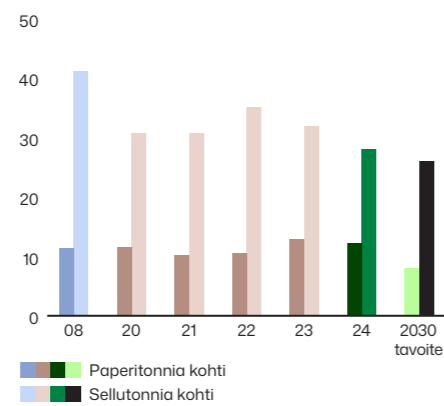


Suhdeluku on laskettu vertaamalla miesten ja naisten painotettuja keskimääräisiä peruspalkkoja tehtäväloukitukseltaan samantasoisissa tehtävissä toimihenkilömäärältään suurimmissa maissa. Nämä maat kattavat 92 %.

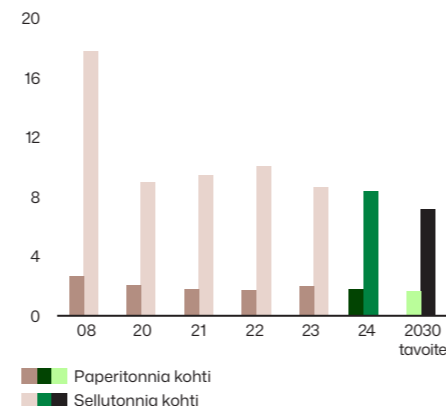
Sertifioidun kuidun osuus
%



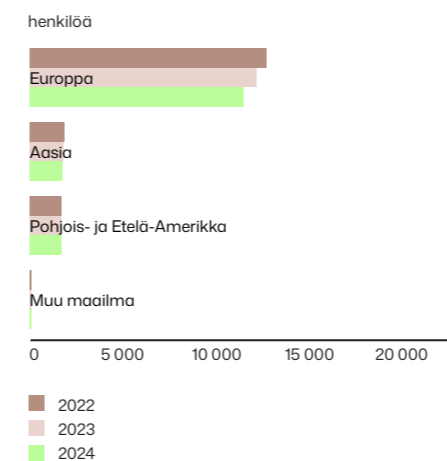
UPM:n prosessijäteveden määrä tuotetonna kohti
m³/t



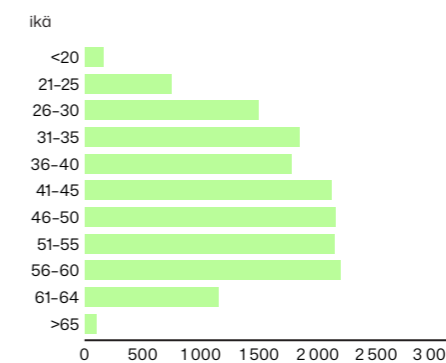
UPM:n kemiallinen hapen kulutus (COD) tuotetonna kohti
kg/t



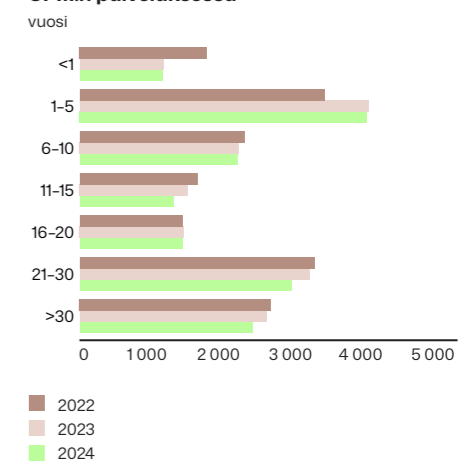
UPM:n henkilöstö alueittain



UPM:n henkilöstön ikäjakauma 2024



Henkilöstön palvelusvuodet UPM:n palveluksessa



Muut kestävyysraportointistandardit

GRI - Global Reporting Initiative

GRI on perustettu vuonna 1997, ja se on kansainvälinen riippumaton organisaatio, joka tukee yrityksiä, hallituksia ja muita organisaatioita arvioimaan ja kommunikoimaan vaikutuksistaan ilmastonmuutokseen, ihmisoikeuksiin ja korruptioon. GRI luo kattavan viitekehyksen, GRI-standardit, kestävän kehityksen raportoinnille.

UPM on raportoinut Global Reporting Initiative (GRI) -standardien mukaisesti ajalta 11.2024-31.12.2024. UPM on raportoinut yleiset ja aihekohtaiset tiedot vuodelta 2024 englanniksi GRI-sisältöindeksissä, minkä tiedot ulkoinen riippumaton kolmas osapuoli Ernst & Young on varmentanut. Riippumaton varmennusraportti on saatavilla UPM:n GRI Content Index 2024 -dokumentissa.

GRI-indeksidokumentissa kerrotaan, missä osassa UPM:n vuosikertomusta, UPM:n verkkosivuja tai

itse GRI-sisältöhakemistoa käsitellään olennaiset raportointi- ja muut yleiset tiedot. Indeksitaulukko sisältää myös lisätietoja raportinnin rajauksista sekä muita erillisiä huomioita.

UPM's GRI Content Index 2024 -dokumentti on saatavilla englanniksi verkkosivuilla upm.com.

ISSB - International Sustainability Standards Board

ISSB perustettiin vuonna 2021 IFRS Foundationin toimesta YK:n ilmastokokouksen (COP26) yhteydessä. IFRS Foundation on voittoa tavoittelematon yleishyödyllinen organisaatio, joka on perustettu kehittämään korkealaatuisia, ymmärrettäviä, käytettäviä ja maailmanlaajuisesti hyväksytyjä kirjanpito- ja kestävän kehityksen tiedonantostandardeja. ISSB:n ensisijainen tavoite on luoda kestävää kehitystä koskevien tietojen globaali perusta, joka vastaa

pääomamarkkinoiden tarpeita.

Vuonna 2023 ISSB julkaisi kaksi ensimmäistä kestävän kehityksen tiedonantostandardiaan: IFRS S1 (Yleiset vaatimukset kestävään kehitykseen liittyvien taloudellisten tietojen raportoimiseksi) ja S2 (Ilmastoon liittyvät tiedot).

ISSB ja Euroopan komissio yhdessä EFRAG:n kanssa ovat työskennelleet yhteistyössä eurooppalaisten kestävän kehityksen raportointistandardien (ESRS) ja IFRS:n kestävän kehityksen tiedonantostandardien (ISSB-standardien) saavuttaakseen standardien yhdenmukaisuuden, kiinnittäen erityistä huomiota ilmastoon liittyvään raportointiin. Yhteinen yhteentoimivuusohje julkaistiin vuonna 2024, ja se muodostaa perustan UPM:n IFRS S1:n ja S2:n mukauttamisindeksille UPM:n ESRS-raportin kanssa.

Katso seuraavilta sivuilta UPM:n ISSB-ESRS Sisältötaulukko.

IFRS S1 & S2 vaatimukset	Aihe-alue	IFRS:n raportointi-vaatimukset	ESRS:n raportointi-vaatimukset	Sivu-numerot	Lisätiedot
Yleiset vaatimukset	Olennaisuuden arviointi	IFRS S1.17-19	ESRS 2 SBM-2, SBM-3	140-143	
	Tietojen sijainnit raportissa	IFRS S1.60-63	ESRS 2, raportin alkuosa	126-128	
	Yhtiön hallinnon prosessit, kontrollit ja toimintatavat, joilla valvotaan, arvioidaan ja ennakoidaan ilmatoriskejä ja -mahdollisuuksia	IFRS S1.27(a)-(b)	ESRS 2 GOV-1	131-134	
	Kuvaus strategiasta vastuullisuusriskien ja mahdollisuuksien johtamiseksi	IFRS S1.29(a)-(e)	ESRS 2 SBM-1, SBM-2, SBM-3	136-143	
	Olennaiset tiedot koskien vastuullisuuteen liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia sisältäen tiedot mittareista ja tavoitteista	IFRS S1.30(a)-(c); IFRS S1.32(a)-(b); IFRS S1 45-53	Kestävyysraportti kokonaisuutena	130-245	
	Taloudellinen asema, tulos ja kassavirrat	IFRS S1.34-40	ESRS IRO-1 prosessikuvaus, ilmatorisken arviointi	143-145	
	Riskienhallinta	IFRS S1.44(a)-(c)	ESRS IRO-1	143-145	
IFRS S2 - Hallinto					
Hallinnon ja johdon roolit	Kuvaus hallintoelimitystä ja henkilöistä joiden tehtävänä on ilmatorisken ja -mahdollisuuksien ennakoiminen	IFRS S2.6 (a)	ESRS 2 GOV-1, GOV-2	131-134	
Hallinnon prosessit, kontrollit ja toimintatavat	Johdon rooli osana hallinnon prosesseja, kontrolleja ja toimintatapoja koskien ilmatorisken ja -mahdollisuuksien monitorointia, hallinnointia ja ennakoiminta	IFRS S2.6 (b)	ESRS 2 GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	131-134	
IFRS S2 - Strategia					
Ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet	Tunnistetut olennaiset ilmastonmuutoksesta johtuvat fyysiset ja transitoriskit sekä mahdollisuudet, jotka vaikuttavan UPM:n toimintaan.	IFRS S2.10	ESRS 2 SBM-3, E1 SBM-3	141-143 151	
Liiketoimintamalli ja arvoketjut	Nykyisten ja odotettavien ilmatorisken ja -mahdollisuuksien vaikutukset	IFRS S2.13	ESRS 2 SBM-3, Toimintakertomus, riskienhallinta	141-143	
Strategia ja päätöksenteko	Tiedot, kuinka UPM on reagoinut ja aikoo reagoida strategiassaan ja päätöksenteossaan tunnistettuihin ilmatoriskeihin ja -mahdollisuuksiin	IFRS S2.14 (a)	ESRS 2 SBM-3; ESRS 2 IRO-1; ESRS E1-1; E1-2; E1-3	141-143 143-145 149-150 152-153	
	UPM:n resurssit ja suunnitelmat toteuttaa raportoidut toimenpiteet	IFRS S2.14 (b)	ESRS E1-3	152-153	
	Aikaisemmin raportoitujen suunnitelmien edistyminen	IFRS S2.14 (c)	ESRS E1-1	149-150	

IFRS S1 & S2 vaatimukset	Aihe-alue	IFRS:n raportointi-vaatimukset	ESRS:n raportointi-vaatimukset	Sivu-numerot	Lisätiedot
Taloudellinen asema, tulos ja kassavirrat	Ilmatorisken ja -mahdollisuuksien vaikutukset taloudelliseen tulokseen	IFRS S2.15	ESRS 2 SBM-3	141-143	
	Vaikutukset UPM taloudelliseen tulokseen koskien nykyistä ja tulevia raportointikausia	IFRS S2.16 , IFRS S2.17		141-143	Tietoja taloudellisista vaikutuksista ei raportoida tilikaudelta 2024 hyödyntäen ESRS:n siirtymäsääntöä vaiheittain käyttöön otettaville tiedonantovaatimuksille
Ilmastoressilienssi	Resilienssianalyysin tulokset ja johtopäätökset	IFRS S2.22 (a)	ESRS 2 SBM-3; ESRS E1-1	141-143 149-150	
	Tiedot kuinka ja milloin resilienssianalyysi on toteutettu, sekä kuvaukset analyysin lähtötiedoista ja oletuksista	IFRS S2.22 (b), IFRS S1.23; IFRS S1.B42 (c), IFRS S2.23	ESRS E1.1	149-150	
IFRS S2 - Riskienhallinta					
Ilmastonmuutoksesta johtuvien riskien hallitseminen	Prosessit, joilla tunnistetaan, arvioidaan, priorisoidaan ja valvotaan ilmastoon liittyviä riskejä sekä kuvaukset keskeisistä oletuksista	IFRS S2.25(a)	ESRS 2 SBM-3; ESRS 2 IRO-1 ESRS E1-1; E1-2	141-143 143-145 149-150 152	
Ilmastonmuutoksesta johtuvien mahdollisuuksien hyödyntäminen	Prosessit, joilla tunnistetaan, arvioidaan, priorisoidaan ja valvotaan ilmastoon liittyviä mahdollisuuksia sekä kuvaukset keskeisistä oletuksista	IFRS S2.25 (b)	ESRS 2 GOV-1-2;4; ESRS 2 IRO-1; ESRS 2 SMB-3	131-135 141-145	
Yleinen riskienhallinta	Kuvaus ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien huomioimisesta osana yleistä riskienhallintaa	IFRS S2.25 (c)	ESRS 2 IRO-1	143-145	
IFRS S2 - Mittarit					
Ilmasto- ja kasvihuonekaasupäästöihin liittyvät mittarit	UPM:n Scope 1,2 ja 3 -kasvihuonekaasupäästöt ja tiedot mittausmenetelmistä	IFRS S2.29(a), IFRS S2.B56 (a), (b), IFRS S2.B34	ESRS E1-1; E1-4; E1-6	149-150 154-156 158-160	
	Ilmastoon liittyvät riskit– määrä ja osuus omaisuuseristä ja liiketoiminnoista, jotka alttiita ilmastonmuutoksen transitoriskeille	IFRS S2.29 (b)	ESRS 2 SBM-3	141-143	Tietoja taloudellisista vaikutuksista ei raportoida tilikaudelta 2024 hyödyntäen ESRS:n siirtymäsääntöä vaiheittain käyttöön otettaville tiedonantovaatimuksille
	Ilmastoon liittyvät riskit– määrä ja osuus omaisuuseristä ja liiketoiminnoista, jotka alttiita ilmastonmuutoksen fyysisille riskeille	IFRS S2.29 (c)	ESRS 2 SBM-3	141-143	Katso yllä oleva kommentti kohdasta Ilmastoon liittyvät riskit (transitoriskit)
	Ilmastoon liittyvät mahdollisuudet - määrä ja osuus ilmastomukaisista omaisuuseristä tai liiketoiminnoista	IFRS S2.29 (d)	ESRS 2 SBM-3	141-143	Katso yllä oleva kommentti kohdasta Ilmastoon liittyvät riskit (transitoriskit)
	Pääoman käyttö – käyttöpääomamenojen, rahoituksen tai investointien kokonaismäärät liittyen ilmatoriskeihin ja -mahdollisuuksiin	IFRS S2.29 (e)	ESRS 2 SBM-3	141-143	Katso yllä oleva kommentti kohdasta Ilmastoon liittyvät riskit (transitoriskit)
	Sisäinen hiilen hinnoittelu	IFRS S2.29 (f)	ESRS E1-8	161	
	Ilmastoasioiden huomioiminen johdon palkitsemisessa	IFRS S2.29 (g)	ESRS 2 GOV-1	131-134	
	Olennaiset tiedot koskien monitoimialaisia mittareita	IFRS S2.31; IFRS S2.B65 (e); IFRS S1.21 (b), IFRS S1.50 (c)	ESRS 2 SBM-3	141-143	Tietoja taloudellisista vaikutuksista ei raportoida tilikaudelta 2024 hyödyntäen ESRS:n siirtymäsääntöä vaiheittain käyttöön otettaville tiedonantovaatimuksille
IFRS S2 - Tavoitteet					
Ilmastotavoitteet	Tiedot UPM:n asettamista laadullisista ja määrällisistä ilmastotavoitteista strategisten ja lainvaatimien tavoitteiden saavuttamiseksi	IFRS S2.33, IFRS S2.B67	ESRS E1-4	154-156	Tietoja taloudellisista vaikutuksista ei raportoida tilikaudelta 2024 hyödyntäen ESRS:n siirtymäsääntöä vaiheittain käyttöön otettaville tiedonantovaatimuksille
	Tiedot UPM:n lähestymistavasta asettaa ja seurata tavoitteita sekä toimintatavoista seurata yhtiön suoriutumista	IFRS S2.34	ESRS E1-1; E1-4	149-150 154-156	
	Tiedot UPM:n suoriutumisesta suhteessa asetettuihin ilmastotavoitteisiin	IFRS S2.35	ESRS E1-1; E1-4	149-150 154-156	
	Ilmastotavoitteiden laskentarajaukset	IFRS S2.36 (a), (b), (d)	ESRS E1-1; E1-4	149-150 154-156	
	Tiedot päästöhyvitysten käytöstä	IFRS S2.36 (e)	ESRS E1-7	160-161	

Ota yhteyttä

KONSERNIHALLINTO

UPM

Alvar Aallon katu 1
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
www.upm.fi/yhteystiedot

Sijoittajasuhteet

Puh. 02041 50033
ir@upm.com

Vastuullisuus

Puh. 02041 5111
sustainability@upm.com

Viestintä

Puh. 02041 5111
www.upm.fi/yhteystiedot

Mediasuhteet

Puh. 040 588 3284
media@upm.com

LIIKETOIMINNOT

Uusiutuvat kuidut

UPM Fibres

UPM Pulp

Alvar Aallon katu 1
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
pulp@upm.com
www.upmpulp.fi

UPM Timber

Peltokatu 26 C
PL 203
33101 Tampere
Puh. 02041 5113
timber@upm.com
www.upmtimber.fi

UPM Metsä

Peltokatu 26 C
PL 85
33100 Tampere
Puh. 02041 6121
metsaviestinta@upm.com
metsaymparisto@upm.com
www.upmmetsa.fi

Kehittyneet materiaalit

UPM Raflatac

Alvar Aallon katu 1
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
info@upmraflatac.com
www.upmraflatac.com (en)

UPM Specialty Papers

Alvar Aallon katu 1
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
upm.specialtypapers@upm.com
www.upmspecialtypapers.com (en)

UPM Plywood

Niemenkatu 16
PL 203
15141 Lahti
Puh. 02041 5113
plywood@upm.com
www.wisaplywood.fi

Hiilidioksidipäästöjä vähentävät ratkaisut

UPM Energy

Alvar Aallon katu 1
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
info.energy@upm.com
www.upmenergy.fi

UPM Biochemicals

Am Haupttor, Bau 4614
D-06237 Leuna, Germany
Puh. +49 3461 5195000
biochemicals@upm.com
www.upmbiochemicals.com (en)

UPM Biofuels

Alvar Aallon katu 1
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
biofuels@upm.com
www.upmbiopolttoaineet.fi

Painopaperit

UPM Communication Papers

Georg-Haindl-Strasse 5
D-86153 Augsburg, Germany
Puh. +49 821 31090
paperinfo@upm.com
www.upmpaper.com/fi

MUUT LIIKETOIMINNAN KESKUKSET

UPM Biomedicals

Biomedicum 2U
Tukholmankatu 8
PL 380
00101 Helsinki
Puh. 02041 5111
biomedicals@upm.com
www.upmbiomedicals.com (en)

UPM Business Hub Tampere

Peltokatu 26
33100 Tampere
www.upm.fi/yhteystiedot

UPM HR Service Center

Eximius Business Park
ul. Krakowska 280
32-080 Zabierzów (Krakow),
Poland
contacthr@upm.com

UPM Business Hub Wroclaw

CU Office
Jaworska 11-13
54-204 Wrocław, Poland
wro.bsh@upm.com

Seuraa meitä verkossa www.upm.fi

Tilaa lehdistötiedotteemme:

www.upm.fi/media

X: @UPMGlobal

LinkedIn: UPM – A material solutions company

YouTube: UPMGlobal

Facebook: UPMGlobal

Instagram: @upmworld

Olemme materiaali- ratkaisujen yhtiö



Varsinainen yhtiökokous

UPM-Kymmene Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 27.3.2025 klo 14.00 Finlandia-talossa, Mannerheimintie 13 e, Helsinki. Yksityiskohtaiset ohjeet osakkeenomistajille ovat yhtiön verkkosivuilla osoitteessa

➤ www.upm.com/yhtiokokous2025

OSINKO

Hallitus ehdottaa, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 1,50 euroa osakkeelta. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,75 euroa osakkeelta ehdotetaan maksettavaksi osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 31.3.2025 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa ensimmäisen osinkoerän maksupäiväksi 8.4.2025.

Osingon toinen erä 0,75 euroa osakkeelta ehdotetaan maksettavaksi osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 31.10.2025 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa toisen osinkoerän maksupäiväksi 7.11.2025.

TALOUDELLISET TIEDOTTEET VUONNA 2025

Vuonna 2025 UPM julkaisee taloudellisia tiedotteita seuraavasti:

- Osavuosikatsaus tammi-maaliskuulta 2025 julkaistaan 24.4.2025
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuulta 2025 julkaistaan 24.7.2025
- Osavuosikatsaus tammi-syyskuulta 2025 julkaistaan 29.10.2025

