

Vuosikertomus 2001



TULIKIVI
Tulikivi Oyj



SISÄLLYSLUETTELO

TIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE	3
AVAINLUVUT	4
VISIO, MISSIO JA ARVOT	5
LIIKEIDEA JA STRATEGIA	6
TUOTTEET	7
HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJAN KATSAUS	8
TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS	9
LÄMMITYSLAITELIIKETOIMINTA	10
RAKENNUSKIVILIIKETOIMINTA	12
RAAKA-AINEET	14
TILINPÄÄTÖS	16
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	16
TUOSLASKELMA	18
TASE	19
RAHOITUSLASKELMA	20
LIITETIEDOT	21
TUNNUSLUVUT	30
OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEENOMISTAJAT	33
HALLITUKSEN VOITONJAKOESITYS	35
TILINTARKASTUSKERTOMUS	35
HALLINTO	36
ORGANISAATIO	38
JOHTOTIIMI	39
HENKINEN PÄÄOMA	40
YHTEYSTIEDOT	42



Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Tulikivi Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 4.4.2002 klo 9.00 alkaen Juuan Nunnanlahdessa, Kivikylän auditoriossa. Tilinpäätöstä koskevat asiakirjat ovat nähtävillä 12.3.2002 alkaen yhtiön pääkonttorissa Nunnanlahdessa, ja niistä lähetetään pyydetessä jäljennöksiä osakkeenomistajille. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa siitä 25.3.2002 mennessä yhtiölle. Ilmoittautuminen tulee tehdä joko puhelimitse Kaisa Toivaselle numeroon 013 – 6811 251, sähköpostilla osoitteeseen kaisa.toivanen@tulikivi.fi tai postitse osoitteella Tulikivi Oyj / yhtiökokous, 83900 Juuka.

Osingonjako

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilivuodelta 2001 jaetaan osinkoa

A-sarjan osakkeelle	1,50 euroa/osake
K-sarjan osakkeelle	1,45 euroa/osake

Arvo-osuusjärjestelmään liittymisen johdosta osinko maksetaan osakkeelle, joka täsmäytyspäivänä on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään omistajaluetteloon. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 9.4.2002. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan arvo-osuusjärjestelmästä johtuvan täsmäytysajan päätyttyä eli 16.4.2002.

Osakerekisteri

Osakkeenomistajan henkilö- tai osoitetiedoissa sekä osakkeiden omistuksessa tapahtuneet muutokset pyydämme ilmoittamaan siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa osakkeenomistajalla on arvo-osuustili.

Taloudelliset katsaukset

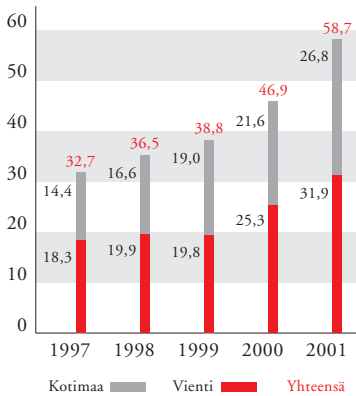
Tulikivi Oyj julkaisee vuonna 2002 seuraavat taloudelliset katsaukset:

Tilinpäätöstiedote vuodelta 2001	6.2.2002
Vuosikertomus vuodelta 2001	vko 11
Osavuosikatsaus tammi-maaliskuulta	24.4.2002
Osavuosikatsaus tammi-kesäkuulta	31.7.2002
Osavuosikatsaus tammi-syyskuulta	24.10.2002

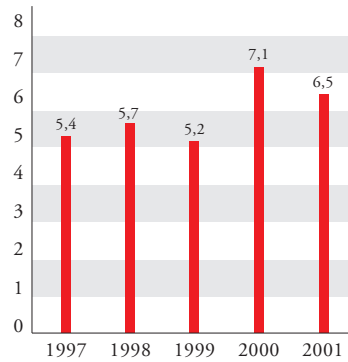
Vuosikertomus, osavuosikatsaukset ja pörsstitiedotteet ovat saatavana suomen- ja englanninkielisinä. Vuosikertomus postitetaan kaikille osakkeenomistajille. Taloudelliset katsaukset löytyvät julkaisupäivästä alkaen yhtiön kotisivuilta www.tulikivi.com. Katsauksia voi myös tilata osoitteesta tulikivi@tulikivi.fi sekä osoitteesta Tulikivi Oyj / taloudelliset katsaukset, 83900 Juuka tai soittamalla numeroon 013 – 6811 210. Sijoittajasuhteisiin liittyviin kysymyksiin yhtiössä vastaa rahoitusjohtaja Arja Lehikoinen, puhelin 013 – 6811 260.

VUOSI 2001 LYHYESTI

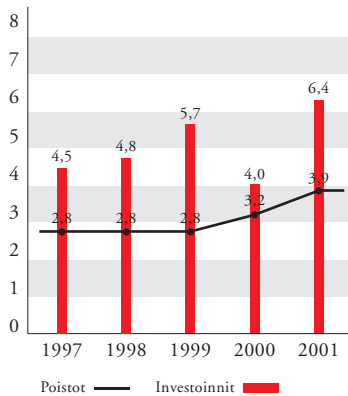
LIKEVAIHDON KEHITYS, ME



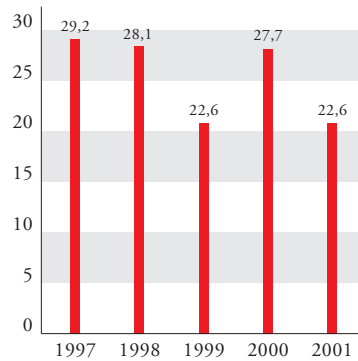
TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ, ME



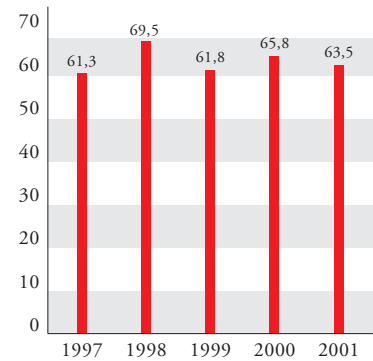
INVESTOINNIT JA POISTOT, ME



SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, %



OMAVARAISUUSASTE, %



	2001	2000	Muutos, %
Liikevaihto, Me	58,7	46,9	25,1
Voitto ennen satunnaisia eriä, Me	6,5	7,1	-8,9
Sijoitetun pääoman tuotto, %	22,6	27,7	
Omaraisuusaste, %	63,5	65,8	
Osakekohtainen tulos, euro	2,56	2,85	
Osakekohtainen oma pääoma, euro	14,75	13,25	
Osinko			
A-sarjan osake, euro	1,50	1,13	
K-sarjan osake, euro	1,45	1,09	

Tunnuslukujen laskentakaavat s. 32

Tulikivi-konserniin kuuluvat emoyhtiö Tulikivi Oyj sekä Mittakivi Oy, Kiantastone Oy, Tulikivi Rakennuskivet Oy ja sen tytäryhtiö AWL-Marmorioy, Tulikivi U.S. Inc. ja Tulipuu Oy. Konserniyrityksiä ovat lisäksi Tulikivi Vertriebs GmbH ja The New Alberene Stone Company Inc., joilla ei ole enää liiketoimintaa.

TULIKIVEN VISIO, MISSIO JA ARVOT

Visio. Tulikiven visiona on vahvistaa teollisesti valmistettujen varaavien tulisijojen markkinajohtajuutta maailmassa sekä kuulua Euroopan viiden suurimman kivenjalostajan joukkoon. Tavoitteena on markkinoiden kasvua nopeampi kasvu.

Missio. Tulikiven missiona on valmistaa luonnonkivestä asiakaskuntaa palvelevia hyödyllisiä tuotteita, jotka antavat käyttäjille lisäarvoa ja nostavat elämisen laatua. Tuotteiden suunnittelussa, valmistuksessa ja käytössä otetaan huomioon ympäristövaikutukset.

Tehtävänsä hoitamiseksi konsernin tulee tehdä jatkuvasti hyvää tulosta ja näin mahdollistaa sijoittajille kilpailukykyinen osinkotuotto ja osakkeen arvonnousu sekä varmistaa henkilöstölle turvallinen työpaikka, johon liittyy tulokseen pohjautuva palkitsemisjärjestelmä.

Arvot. Tulikiven perusarvot nojaavat luonnonkiven historiaan ja suomalaisuuteen. Tulikivellä on aina uskottu rehellisyyteen, avoimuuteen ja oikeudenmukaisuuteen. Yhtiössä on annettu vastuuta kaikille, jotka haluavat sitä ottaa. Vastuuntuntoisuus näkyy parhaiten Tulikiven tavassa tehdä työtä tiimeissä.

Tulikiven arvoista omaleimaisin on yrittäjyys. Yhtiö haluaa korostaa sisäisen yrittäjyyden merkitystä. Ilman sitä pienestä perheyriydestä tuskin olisi noustu kansainväliseen menestykseen. Sisäisestä yrittäjyydestä kertoo myös yhtiön halu nostaa koko luonnonkivialan arvostusta Suomessa. Haluamme jatkuvasti kehittää itseämme ja työympäristöämme periksiantamattomasti ja sitkeästi, mutta kuitenkin nöyrästi ja toisia tukien ja kuunnellen.

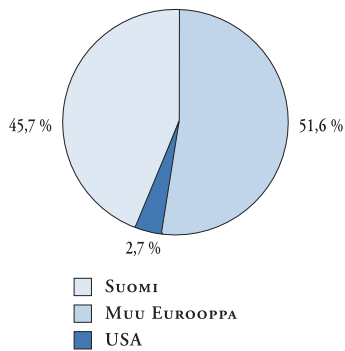
Tulikivelle asiakastyytyväisyys on myös keskeistä. Puhumme kokonaispalvelusta, joka tarkoittaa sitä, että asiakasta palvellaan pitkäjänteisesti, yksilöllisesti ja vastuullisesti.

Uskomme, että näillä asenteilla yrityksen visio muuttuu todeksi.

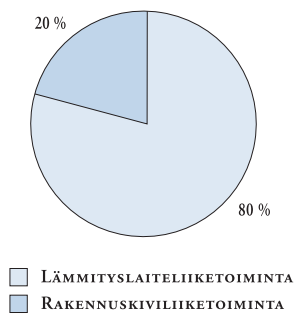


TULIKIVEN LIIKEIDEA JA STRATEGIA

LIKEVAIHDON JAKAUMA
MARKKINA-ALUEITTAIN, %



LIKEVAIHDON JAKAUMA
LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN, %



LIIKEIDEA JA STRATEGIA. Tulikiven liikeidea on keskittynyt luonnonkiven hankintaan ja jalostukseen sekä mittavien vuolukiviesiintymien hallinnoimiseen. Konsernin tavoitteena on nostaa asiakkaiden elämän laatua jalostamalla luonnonkiveä korkealuokkaisiksi lopputuotteiksi. Tulikiven liiketoiminnan ydinalueet ovat lämmityslaiteliiketoiminta ja rakennuskiviliiketoiminta. Konserni hoitaa tuotteidensa markkinoinnin ja jakelun Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

LÄMMITYSLAITELIIKETOIMINTA. Lämmityslaiteliiketoimintaan kuuluvat tulisijat ja kamiinan verhouskivet. Tuoteryhmät käsittävät tuotteiden suunnittelun, valmistuksen ja markkinoinnin. Tulisijatutuoteryhmän strategia on muotoilultaan ja teknologialtaan johtavien tulisijojen ja niiden lisävarusteiden teollinen valmistus. Lisäksi yhtiö panostaa kokonaisvaltaiseen asiakaspalveluun. Verhouskivituoteryhmän tavoitteena on lämmityslaittevalmistajien kilpailukyvyyn parantaminen tiiviin suunnittelu- ja tuotantoyhteistyön avulla.

RAKENNUSKIVILIIKETOIMINTA. Rakennuskiviliiketoiminta kattaa rakennuskivien, sisustuskivien, ympäristökivien ja puolivalmistei-

den valmistuksen graniitista, marmorista, vuolukivestä ja serpentiniitistä. Kussakin tuoteryhmässä keskitytään luonnonkivituotteiden suunnitteluun, valmistukseen, markkinointiin ja asennukseen. Tulikivi tekee aktiivisesti yhteistyötä loppuasiakkaiden, rakennuttajien, suunnittelijoiden ja urakoitsijoiden kanssa. Konserni käyttää asiakaslähtöistä palvelukonseptia, joka luo lisäarvoa sekä yhteistyökumppaneille että loppuasiakkaille.

TUOTE-ESITTELY

Tuotteet	Asiakkaat	Markkina-asema
UUNIT JA NIIDEN LISÄTARVIKKEET Tulikivi-uunit, takat ja hellat Mittakivi-uunit, takat ja hellat Kiukaat Penkit ja hormit	PIENRAKENTAJAT JA SANEERAAJAT Kotimaassa rautakauppajakelu ja omat studiot Viennissä erikoisliikkeet	MAAILMAN SUURIN VARAAVIEN UUNIEN VALMISTAJA Päämarkkinat kotimaa ja Eurooppa Jälleenmyyjiä n. 1000 kpl Uunimestareita n. 1000 kpl Tehtaat Juuassa ja Suomussalmella
VUOLUKIVISET VERHOUSKIVET	KAMIINOIDEN VALMISTAJAT Business-to-business -asiakkaat	JOHTAVA KAMIINOIDEN ULKOVERHOUSKIVIEN VALMISTAJA Tehtaat Juuassa ja Suomussalmella
RAKENNUSKIVET Julkisivut Lattiat Seinät Terassit Portaat	RAKENNUSPROJEKTIT Rakennusliikkeet, rakennuttajat ja arkkitehdit Laivanrakentajat ja varustamot	POHJOISMAIDEN JOHTAVA LUONNONKIVIEN HANKINTAAN, JALOSTUKSEEN JA ASENNUKSEEN KESKITTYNYT YRITYS Tehtaat Juuassa, Suomussalmella, Taivassalossa, Vinkkilässä ja Espoossa
SISUSTUSKIVET Kalustetasot Seinät Lattiat Portaat	PIENRAKENTAJAT JA SANEERAAJAT	VÄHVISETÄÄN MARKKINA-ASEMAA SUOMESSA MONIPUOLISTAMALLA TUOTEVALIKOIMAA JA LAAJENTAMALLA ASIAKASKUNTAA Tehtaat Juuassa, Taivassalossa ja Espoossa
YMPÄRISTÖKIVET Tasokivet, piha- ja katulaatat Reunakivet, tukimuurit, portaat Ulkokalustekivet, suihkukaivorakenteet sekä erikoisrakenteet	RAKENNUSLIIKKEET KUNNAT JA KAUPUNGIT PIENRAKENTAJAT JA SANEERAAJAT	HARJOITETAAN LAAJENEVA YHTEISTYÖTÄ MUIDEN KIVENJALOSTAJIEN KANSSA Tehtaat Taivassalossa ja Vinkkilässä
PUOLIVALMISTEET Sahalevyt Hautakiviaihiot Esityöstetyt materiaalit massiivirakenteille	KIVENJALOSTAJAT	PUOLIVALMISTEIDEN VALMISTUS TUKEE KONSERNIN MUUTA LIIKETOIMINTAA JA ON PROJEKTIMYNNIN TUKITOIMINTO Tehtaat Taivassalossa ja Vinkkilässä
TULIPUU Kuluttajapakkauksiin pakatut polttopuut	PUULÄMMITTÄJÄT Jakelijoina ja valmistajina ovat itsenäiset polttopuuyrittäjät	Toiminta painottuu kotimaahan Ainoita organisoituja polttopuun jakeluketjuja Suomessa

KOHTI KONSEPTUAALISEN MARKKINOINNIN AIKAKAUTTA



Euroopasta kantautuu hyviä uutisia. Tutkimukset kertovat eurooppalaisten arvojen kulkevan kohti aitoutta, yksilöllisyyttä, yhdessäoloa ja omaa kotia. Luonnonmateriaalit ovat vahvassa nousussa muovimailman vastapainoksi.

Näiden signaalien rohkaisemina lähemme muovaamaan Tulikiveä kohti konseptuaalisen markkinoinnin aikakautta, jossa pyritään löytämään ratkaisuja asiakkaiden ongelmiin. Tulikivi on kehittyvässä luonnonkivistä suunniteltujen kokonaisuuksien hallitsijaksi. Konsernin tavoitteena on kehittää ammattirakentajia, rakennuttajia, arkkitehtejä ja sisustussuunnittelijoita kiinnostavia rakentamisen ja kodinsisustamisen ratkaisuja, jotka sopivat hyvin yhteen muiden luonnonmateriaalien kanssa. Graniittialan yritysten ostot olivat vasta ensimmäinen askel tällä tiellä. Avainsanoja ovat luonnonkiven kestävyys, esteettiset arvot sekä vuolukiviunin terveellinen lämpösäteily.

Uudelle tasolle astuminen vaatii Tulikiveltä uutta luovaa ajattelua. Se haastaa kiviüksiköiden johtajat toimimaan tiiviissä yhteistyössä ja kaatamaan graniitin, marmorin, vuolukiven ja serpentiiniin väliset raja-aidat. Se edellyttää uuden etsintää, palvelukonseptien suunnittelua, tuotekehitystyötä ja asiakasjohtaisen markkinoinnin tajuja.

UUSI TOIMITUSJOHTAJA LÖYTYI LÄHELTÄ. Toimitusjohtaja Reijo Svanborgin työpaikan vaihdos oli menetys, kuten Afrikassa sanotaan: jäähyväiset ovat pieni kuolema. Tilanne ei onneksi ole näin musta, sillä Reijo Svanborg siirtyi puutaloja valmistavan yrityksen palvelukseen. Puutalon ja luonnonkiven visiot ovat lähellä toisiaan. Reijo Svanborg toimii jatkossa Tulikivi Oyj:n hallituksen asiantuntijana. Yhteistyön tavoitteena on lujittaa puun ja kiven symbioosia. Toimitusjohtajan tuolille nousi Juha Sivonen, jämäkkä rakennusinsinööri ja kokenut kivimies. Juha on työskennellyt jo pitkään Tulikivellä sekä tuotannon että markkinoinnin johtotehtävissä, joten hän tuntee talon läpikotaisin. Viimeksi hän on toiminut Tulikivi-tulosyksikön johtajana.

KIVIKYLÄN KUPEESEEN NOUSEE KIVIKULTTUURIN JA TIETOTAIDON KEHITYSKESKUS. Konseptuaalisen markkinoinnin tavoitteena on myös nostaa luonnonkiven jalostusastetta, jolloin kivityötaidot nousevat avainasemaan. Luonnonkiven tulevaisuuden puolesta onkin tehty perustavaa laatua oleva suunnitelma, joka tietää Suomen Kivikeskuksen nousemista Juukaan, Kivikylän kupeeseen. Kivikeskuksen tavoitteena on hyödyttää koko Suomen kiviteollisuutta ja luoda uusia työpaikkoja autioituvalla maaseudulle. Keskukseen kerätään suomalainen kivitieto, ja sen tehtävänä on edistää luonnonkiven käyttöä kotimaan ja Itämeren alueella. Ydintoimintoja ovat tutkimus, tuotekehitys, koulutus ja muotoilu.

KALLIOLLE RAKENNETTU KIVITALO KESTÄÄ TUULET JA TUISKUT. Lopuksi haluaisin vielä muistuttaa osakkeenomistajiamme siitä, että Tulikivi on esimerkillisen vakaa sijoitus. Kurssiheilahteluja yhtiöllä ei ole ollut, ja osakkeiden kursorikehitys on ollut nousujohteista. Ykköstavoitteemme on edelleen pitää huolta Tulikiven tuloskunnosta, joka on tähänkin asti mahdollistanut hyvät osingot.

Juussa 8. helmikuuta 2002

REIJO VAUHKONEN

Hallituksen puheenjohtaja

KASVUN JA LAAJENTUMISEN VUOSI

Vuosi 2001 oli Tulikivi-konsernissa kasvun ja laajentumisen vuosi. Konsernin liikevaihto kasvoi n. 25 %, ja kannattavuus säilyi hyvänä. Epävarmemmaksi muuttuneesta toimintaympäristöstä huolimatta lämmitys- ja rakennuskiviliiketoiminta kehittyivät yrityksen kasvustrategian mukaisesti. Kasvu jakaantui tasan lämmityslaiteliiketoiminnan ja rakennuskiviliiketoiminnan kesken.

VUOLUKIVEN SUOSIO KASVOI. Lämmityslaiteliiketoiminnassa keskeinen tavoite on ollut markkinoiden kasvua nopeampi, kannattava kasvu. Kuluneella tilikaudella pientalojen rakentamisen kasvu pysähtyi ja jopa taantui päämarkkina-alueillamme kotimaassa ja Euroopassa. Uudisrakentamisen taantuuksessa korjausrakentaminen on kuitenkin pysynyt vilkkaana. Tulisija-asiakkaista noin puolet on uudisrakentajia ja puolet saneeraajia.

Vuonna 2001 tulisijojen myynti säilyi edellisen vuoden tasolla. Markkina-asema säilytettiin panostamalla tuotevalikoimaan, jakelukanaviin ja Tulikivi-brandiin. Kotimaassa asiakaslähtöinen palvelukonsepti oli keskeinen menestystekijä. Viennissä Saksan markkinat taantuivat ja kasvua saavutettiin alueilla, jonne selkeät panostukset aloitettiin jo muutama vuosi sitten.

Kamiinoiden verhouksivissä vuolukiven suosio kasvoi edelleen voimakkaasti. Kasvu saavutettiin toimimalla partnership-suhteessa suurimpien kamiinanvalmistajien kanssa, hankkimalla uusia asiakkaita ja panostamalla palveluun sekä tuotekehitykseen.

RAKENNUSKIVILIIKETOIMINTAA LAAJENNETTIIN. Pohjois-Euroopassa luonnonkiven käyttö rakentamisessa kasvaa vuosittain yli 5 %. Rakennuskiviliiketoiminnassa yhtiön keskeinen tavoite on johtavan aseman vahvistaminen kovan kiven jalostajana, markkinoijana ja asentajana Skandinaviassa. Lisäksi tavoitteena on selkeä kannattavuuden parantaminen. Tulikivi haluaa olla luotettava kokonaistoimittaja, joka panostaa palveluun ja jakeluun.

Tilikaudella Tulikiven rakennuskiviliiketoimintaa laajennettiin ostamalla A.W. Liljeberg Oy sekä Marmorimestarit Oy. Jo aiemmin yhtiö hankki omistukseensa SKT Granit Oy:n liiketoiminnan. Uudet yhtiöt mahdollistivat toiminnan laajentamisen aiemmasta graniitin jalostuksesta tuontikiviin ja asennustoimintaan. Rakennuskiviliiketoiminta on keskitetty Tulikivi Rakennuskivet Oy:öön. Markkinoinnissa käytetään Tulikivi-tuotemerkkiä. Tulikivi-konserni on nyt täyden palvelun kivitalo.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT. Lähiajan markkinatilanteeseen liittyy epävarmuustekijöitä erityisesti muutamilla vientimarkkina-alueilla. Pidemmällä aikavälillä kestävän kehityksen, bioenergian käytön ja yksilöllisyyden arvostuksen trendit toimivat eduksemme. Väliaikaisesti taantuneesta markkinatilanteesta huolimatta uskomme, että kehittämällä edelleen laajennetun liiketoimintamme palvelukonseptia, saavutamme tavoitteemme tulevaisuudessakin. Kuluneesta vuodesta haluan kiittää asiakkaitamme, yhteistyökumppaneitamme ja henkilöstöämme.

Juussa 28. helmikuuta 2002

JUHA SIVONEN

Toimitusjohtaja



Tulikiven uutuusmalleissa moderni muotoilu kohtaa tulisijojen viimeisimmät tekniset ratkaisut. Tulikiven uutuusmallien uudet tulipesäratkaisut, edistyksellinen palamistechniikka, uudet uuniluukut ja monipuolinen luonnonkivilajien käyttö tekevät tulisijoistamme uniikkeja ja ajattomia modernin muotoilun helmiä. Uutuusmalleissa on käytetty graniittisia koristeosia sekä harjattua Kianta Blue -vuolukiveä.

LÄMMITYSLAITELIIKETOIMINTA

Lämmityslaiteliiketoiminta on jaettu tulisija- ja verhoukivituoteryhmiin. Tuotteet valmistetaan erinomaisen lämmönvarauskyvyn omaavasta vuolukivestä.

MARKKINAT SÄILYVÄT ENNALLAAN. Konsernin päämarkkina-alueilla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa tulisijamarkkinoiden kokonaisarvo on noin 2,5 miljardia euroa. Kokonaismarkkinoiden arvosta lämpöä varaavien tulisijojen osuus on noin 8 %. Kotimaassa varaavien tulisijojen osuus on noin 90 % kokonaismarkkinoista. Tulevaisuudessa markkinoiden arvioidaan kasvavan 2-4 prosenttia vuosittain. Verhoukivimarkkinat ovat riippuvaisia kamiinoiden markkinoiden kehitymisestä. Vuolukivellä verhoiltujen kamiinoiden määrä on kasvussa valmistajien pyrkiessä parantamaan tuotteidensa lämmönvaraavuutta ja ulkonäköä.

ASIAKKAISTA PUOLET SANEERAAJIA. Tulikivi-uunien suosio perustuu asumisviihtyvyyden korostumiseen sekä energia- ja ympäristönäkö-

kohtien huomioimiseen. Puupolttoiset lämpöä varaavat tulisijat saavuttavat entistä suuremman merkityksen pientalojen ympäristöystävällisessä lämmityksessä. Asiakaskunnasta noin puolet on uusien pientalojen rakentajia ja noin puolet on korjausrakentajia. Yhä useampi asiakas arvostaa yksilöllisiä tulisijaratkaisuja ja hankkii mieleisensä mittatilausuunin.

MYynti JA MARKKINOINTI. Tulikiven sarjatuotanto- ja mittatilausuunit myydään kotimaassa Tulikivi- ja Mittakivi-tuotemerkeillä eri rautakauppaketjujen kautta. Myyntityötä tukevat konsernin piiri- ja uunimestariorganisaatio sekä konsernin uunistudiot. Myynti ulkomaille tapahtuu maahantuojien ja heidän jälleenmyyjijensä kautta. Viennissä käytetään ainoastaan Tulikivi-tuotemerkkiä.

Tuotteiden myynnistä ja markkinoinnista vastaa keskitetysti lämmityslaiteliiketoiminnan markkinointiyksikkö, joka on jaettu kotimaan ja vientimarkkinoiden mukaisesti.

Verhoukivituotannossa osallistutaan yhteistyökumppaneiden kanssa kamiinoiden ki-

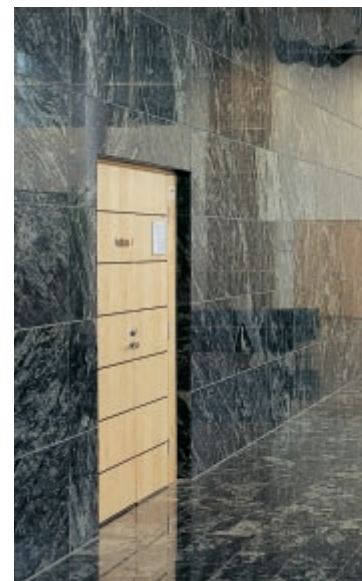


Tulikivi-uuneissa käytetään paljon myös Tulikivi Oyj:n tytäryhtiön, Kiantastone Oy:n louhimaa, pilvikuvioista Kianta Sky -vuolukiveä. Kuvan leivinuunissa on sinisävyiset uuniluukut. Tulikiven ja Mittakiven vakiomallistot ovat kattavia, mutta jos sopivaa uunimallia ei jostain syystä löydy, voidaan se toteuttaa asiakkaan toiveiden mukaisesti mittatilauksena. Oikealla oleva tulisija sijaitsee Joensuun Tiedepuistossa.

viosien suunnitteluun. Suunnittelussa huomioidaan muotoilun trendit, kivien värisävyt ja pintakäsittely sekä kivien tekniset rakenteet ja valmistettavuus. Yhteistyökumppaneiden vuolukivellä verhoillut kamiinat myydään heidän tuotemerkeillään ja heidän jakelukanaviensa kautta loppuasiakkaille.

TUOTANNON KESKEISTÄ TUOTTAVUUDEN PARANTAMINEN. Tulikivellä on kolme vuolukiven jalostustehdasta, joiden automatisoidut tuotantolinjat edustavat nykyaikaisinta tekniikkaa. Tuotantolaitoksissa keskitytään tuottavuuden parantamiseen kiven tarkemmalla hyötykäytöllä sekä tuotannon läpimenoaikojen lyhentämisellä. Tuotannossa on valmiudet varioida sarjatuotantouuneja sekä valmistaa mittatilausuuneja asiakkaiden toiveiden mukaisesti.

UUDEN SUKUPOLVEN TULISIJAMALLISTO. Tuotekehityksessä keskitytään malliston asiakaslähtöisyyteen sekä tuotantoystävällisyyteen. Konsernin nykymalliston tulisijat läpäisevät maailman tiukimmat päästönormit. Tuotekehityksessä on meneillään vuoden 2002 alussa lanseerattavan uuden sukupolven tulisijamalliston kehittämistyö. Tuotteet edustavat uutta muotoilua, ja niiden koristeena on käytetty vuolukiven lisäksi myös konsernin muita luonnonkiviä. Palamistekniikkaa on kehitetty edelleen siten, että tulevaisuuden tiukenevat päästöraajat alittuvat. Tuotteet perustuvat standarditulipesiin, ja tulisijan ulkonäköä voidaan helposti muuntaa.



Tulikivi Rakennuskivet Oy:n luonnonkiviosaaminen näkyy mm. rakennuksien julkisivuissa sekä loistoristeilijöiden sisustuksissa. Tulikivi toimittaa kaikki luonnonkivityöt avaimet käteen – periaatteella.

RAKENNUSKIVILIIKETOIMINTA

Tulikivi Rakennuskivet Oy on Pohjoismaiden johtava luonnonkiven hankintaan, jalostukseen ja asennukseen keskittynyt yritys. Rakennuskiviliiketoimintaan kuuluvat rakennuskivi-, sisustuskivi-, puolivalmiste- ja ympäristökivituoteryhmät. Rakennuskiviliiketoiminnan kivivalikoimaan kuuluvat kaikki rakennuskivinä käytettävät kivimateriaalit. Jalostettavat rakennuskivimateriaalit ovat graniitti, marmori, vuolukivi ja serpentiniitti.

KASVAVAT MARKKINAT. Konsernin rakennuskiviliiketoiminnan päämarkkina-alueilla Pohjois-Euroopassa luonnonkivien käyttö rakentamisessa kasvaa vuosittain yli 5 %. Tämän alueen rakennuskivien kokonaismarkkinoiden arvioidaan olevan monta miljardia euroa.

Kotimaan markkinoilla luonnonkiven käyttö on ollut vähäistä. Markkinoiden kehittymistä

on hidastanut luonnonkiven passiivinen tarjonta. Lisääntyvän tarjonnan myötä myös kotimaan markkinoiden ennustetaan kasvavan noin 5 % vuosittain. Kasvun arvioidaan kehittyvän nopeimmin sisustuskivi- ja ympäristökivituotteissa. Rakennuskivituoteryhmän julkisivu- ja sisustusrakentaminen ovat pitkälti riippuvaisia toimitilarakentamisesta.

LAAJA ASIAKASKUNTA. Rakennuskiviliiketoiminnan asiakaskunta muodostuu rakennuttajista, suunnittelijoista, rakennusliikkeistä, laivanvarustamoista, yksittäisistä kuluttajista sekä viennissä erityisesti paikallisista kiviliikkeistä.

Asiakkaat arvostavat luonnonkiven ominaisuuksia, ja sen rakennuksille antamaa arvonnousua. Luonnonkiven tarjonnan vähäisyys ja hankinnan vaikeus ovat kuitenkin edistäneet muiden materiaalien menekkiä.



Luonnonkivi on monikäyttöinen sisustusmateriaali, joka sopii mainiosti moniin eri tarkoituksiin kuten keittiötasoihin, ikkunapenkkeihin sekä seinä- ja lattialaattoihin.

UUSIA MYYNTI- JA MARKKINOINTIKANAVIA.

Rakennuskivien myynti ja markkinointi hoidetaan Suomesta kunkin markkina-alueen sekä asiakaskunnan erityispiirteiden mukaan.

Perinteisten jakelukanavien rinnalla Tulikivi-yhtiöiden studiot toimivat myös rakennus- ja sisustuskivien jakelukanavana.

TUOTANTOON UUSIA KONEINVESTOINTEJA.

Rakennuskiviliiketoiminnan tuotannon käyttöaste on korkea. Tuotantokapasiteetin kasvattamiseen sekä tuotantokapeikkojen poistamiseen tähtäviä koneinvestointeja on toteutettu siten, että tuleville vuosille asetetut volyymitavoitteet kyetään saavuttamaan. Tuotantokoneistoa on kehitetty erityisesti sisustuskivien tuotannon varmistamiseksi.



Tulikiven vuolukivilouhoksista neljä sijaitsee Juuassa ja yksi Suomussalmella. Vuolukiven ulkonäkö vaihtelee louhoksittain, ja se mahdollistaa kiven valitsemisen tuotekohtaisesti.

RAAKA-AINEEN HANKINTA

Raaka-aineen hallinta ja hankinta ovat Tulikivi-konsernin toiminnan perusta. Liikeideansa mukaisesti Tulikivi-konserni keskittyy luonnonkiven hankintaan ja jalostukseen.

Tulisijat ja kamiinanverhouskivet valmistetaan erinomaisen lämmönvarauskyvyn omaavasta vuolukivestä. Rakennuskivet ja sisustus- kivet jalostetaan pääasiassa graniitista.

Konserni hallinnoi mittavia vuolukiviesiintymiä, joita louhitaan itse. Myös serpentiniittistä valmistetuissa tuotteissa käytetään Tulikiven louhimaa raaka-ainetta.

RAAKA-AINESTRATEGIA JA TAVOITTEET. Konsernin tavoitteena uusien vuolukivivarantojen etsinnässä ja haltuunotossa on useamman kymmenen vuoden tuotantoa vastaava raaka-ainemäärä. Yhtiön hallinnassa olevien nykyisten,

Juuassa ja Suomussalmella sijaitsevien vuolukivivarantojen on arvioitu riittävän vuosikymmeniksi eteenpäin. Yhtiön strategiassa ja toimintasuunnitelmissa on huomioitu vuolukivimateriaalin tehokas ja tarkka hyödyntäminen.

KIVIVAROJEN ETSINTÄ. Tulikivi-konserni on käynnistänyt vuoteen 2006 saakka ulottuvan hankkeen nykyisten vuolukivivarojen tutkimiseksi ja uusien esiintymien kartoittamiseksi Suomessa. Yhteistyössä Geologian tutkimuskeskuksen kanssa toteutettavalla hankkeella yhtiö pyrkii varmistamaan raaka-ainevarojensa riittävyyden pitkälle tulevaisuuteen sekä vahvistamaan kasvustrategiaansa.

Varsinaisten esiintymien kartoittamisen lisäksi tullaan hankkeen yhteydessä kehittämään vuolukiven tutkimusmenetelmiä sekä tietojär-



Tulikiven tuotantolaitoksissa käytetään nykyaikaisia, pitkälle automatisoituja tuotantolinjoja. Tuotteet on suunniteltu siten, että ne ovat mahdollisimman asiakaslähtöisiä ja tuotantoystävällisiä.

jestelmiä. Tutkimusmenetelmien kehitystyöllä pyritään edesauttamaan uusien tuotantoalueiden ympäristösuunnittelua. Kehitettävät teknologia-sovellukset ovat kivenjalostusalalla täysin uusia.

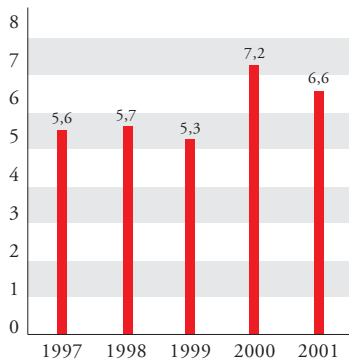
VUOLUKIVEN LOUHINTA. Tulikivellä on kolme käytössä olevaa louhosta ja kaksi koelouhosvaiheessa olevaa louhosta. Louhoksista neljä sijaitsee Juuassa ja yksi Suomussalmella. Vuolukivi louhitaan avolouhoksista ketjusahalla sahaamalla. Vuolukiven irrotuksessa ei käytetä räjähdysaineita, mutta niitä voidaan käyttää mm. sivukivien louhinnassa. Louhinnan lopputuotteena syntyy viiden – kymmenen tonnin painoisia lohkarkeitä, jotka toimitetaan suoraan tehtaalle tai välivarastoon. Lohkareiden mitat on standardoitu tehtaiden tuotantolinjojen vaatimusten mukaan. Vuolukivien louhinta on luvan-

varaista, ja se perustuu kaivoslakiin ja ympäristölupiin.

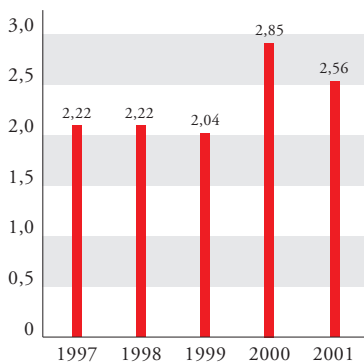
GRANIITIN HANKINTA. Suomessa on paljon korkealaatuista osaamista graniitin louhinnassa. Myös louhimoita on useita, ja graniittiesiintymät ovat korkealuokkaisia. Lähes kaikki graniittiraaka-aine viedään ulkomaille jalostettavaksi. Tulikivi hankkii graniittiraaka-aineen lohkaraina kotimaisilta sekä kansainvälisiltä louhijoilta. Verkottumalla louhintayritysten kanssa Tulikivi pystyy jalostamaan graniitin lopputuotteiksi sekä kotimarkkinoille että vientimarkkinoille. Marmorit ja eräät erikoiskivet tuodaan Suomeen joko puolivalmisteina tai lopputuotteina kansainvälisiltä yhteistyökumppaneilta.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2001

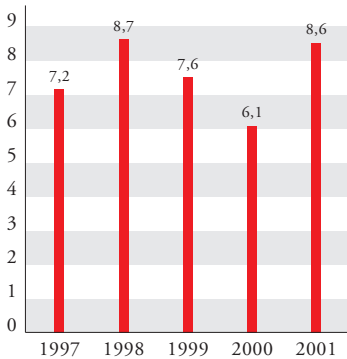
LIKEVOITTO, ME



OSAKEKOHTAINEN TULOS, EURO



HINTA/VOITTOSUHDE (P/E)



Tulikivi-konsernin toimintaympäristö vuonna 2001 oli vakaa vuoden loppupuolelle saakka. Toiminta laajeni lähes suunnitelmien mukaisesti, ja tuloskehitys oli kokonaisuutena hyvä. Tulevaisuuteen panostettiin laajentamalla rakennuskiviliiketoimintaa yritysostoin sekä investoimalla tuotantoprosesseihin, henkilöstöön ja tuotekehitykseen.

LIKEVAIHTO. Konsernin liikevaihto kasvoi runsaat 25 prosenttia ja oli 58,7 (46,9) miljoonaa euroa.

Lämmityslaiteliiketoiminnan liikevaihto oli 46,9 (41,2) miljoonaa euroa. Kamiinaverhouskivien liikevaihto kasvoi asiakaskunnan laajenemisen myötä. Tulisijojen vienti Saksaan väheni vuoden lopulla taloudellisen taantuman seurauksena. Sen sijaan mm. Ranskassa, Belgiassa ja Ruotsissa tulisijojen menekki kasvoi. Rakennuskiviliiketoiminnan liikevaihto kasvoi yritysostojen myötä 6,1 miljoonaa euroa ja oli 11,8 (5,7) miljoonaa euroa.

Viennin osuus koko liikevaihdosta oli 31,9 (25,3) miljoonaa euroa eli 54,3 (54,0) prosenttia. Merkittävimmät vientimaat olivat Saksa, Tanska ja Ruotsi. Kotimaan liikevaihto oli 26,8 (21,6) miljoonaa euroa.

TULOS. Konsernin tulos ennen satunnaisia eriä oli 6,5 (7,1) miljoonaa euroa.

Lämmityslaiteliiketoiminnan tulos oli 6,3 miljoonaa euroa. Sen liikevaihto jäi alle asetettujen tavoitteiden, mutta panostukset toiminnan, tuotannon ja tuotteiden kehittämiseen tehtiin kuitenkin vuosisuunnitelman mukaisina, mikä näkyy sekä henkilöstökulujen että muiden liiketoiminnan kulujen kasvuna. Investoinnit lisäsivät osaltaan poistojen määrää.

Rakennuskiviliiketoiminnan tulos oli 0,2 miljoonaa euroa. Rakennuskiviliiketoiminnassa panostettiin kehitystoimintaan, henkilöstöön, tietojärjestelmiin ja markkinointiviestintään. Tämän lisäksi sen tulosta alensivat liikearvon poistot.

Konsernin sijoitettu pääoma kasvoi 5,4 miljoonaa euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 22,6 (27,7) prosenttia. Osakekohtainen tulos oli 2,56 (2,85) euroa.

KASSAVIRTA JA RAHOITUS. Konsernin rahoitusasema on säilynyt hyvänä. Liiketoiminnan kassavirta oli 6,5 (7,1) miljoonaa euroa. Current ratio oli 1,6 (2,0). Omavaraisuusaste oli 63,5 (65,8) prosenttia, ja nettovelkojen suhde omaan pääomaan eli gearing oli 2,5 (- 0,9) prosenttia. Osakekohtainen oma pääoma oli 14,75 (13,25) euroa.

INVESTOINNIT JA KEHITYSTOIMINTA. Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 6,4 (4,0) miljoonaa euroa. Merkittävimmät investoinnit olivat ensimmäisellä vuosineljänneksellä rakennuskiviliiketoiminnan kehittämiseksi tehdyt A.W. Liljeberg Oy:n ja Marmorimestarit Oy:n osakekantojen hankinnat. Muita merkittäviä investointeja olivat tuotevalikoiman monipuolistamiseksi ja tuottavuuden edelleen parantamiseksi tehdyt koneinvestoinnit.

Kehitystoiminnan pääpaino oli uuden uunituotesukupolven sekä sähköisen liiketoiminnan kehittämisessä.

KONSERNIRAKENTEEN MUUTOKSET. Tulikivi Oyj perusti tilikauden aikana rakennuskiviliiketoimintaansa varten uuden tytäryrityksen, Tulikivi Rakennuskivet Oy:n, ja yhdisti ostetut rakennuskiviliiketoiminnot ja yhtiöt yhdeksi tytäryhtiöksi. Yhdistäminen tapahtui siten, että Tulikivi Oyj luovutti perustetulle yhtiölle SKT Granitin liiketoiminnan sekä A.W. Liljeberg Oy:n ja Marmorimestarit Oy:n osakekannat liiketoimintasiirrolla. A.W. Liljeberg Oy ja Marmorimestarit Oy asetettiin vapaaehtoiseen selvitystilaan, ja niiden liiketoiminnat siirrettiin 1. heinäkuuta 2001 Tulikivi Rakennuskivet Oy:lle.

OMIEN OSAKKEIDEN LUOVUTUS. Tulikivi Oyj hankki Helsingin Pörssistä yhtiökokouksen hallitukselle antaman valtuutuksen nojalla vuonna 2000 yhteensä 63153 kappaletta omia A-osakkeita. Näistä osakkeista luovutettiin 19. helmikuuta 2001 41600 kappaletta A.W. Liljeberg Oy:n kauppahinnan osasuorituksena. Luovutushetken mukainen arvo oli 0,7 miljoonaa euroa. Luovutettujen osakkeiden yhteenlaskettu nimellisarvo oli 0,14 miljoonaa

euroa. Niiden suhteellinen osuus yhtiön osakepääomasta oli 2,3 prosenttia ja osuus kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 0,7 prosenttia.

Yhtiön hallussa on edelleen 21553 A-osaketta. Niiden yhteenlaskettu nimellisarvo on 0,07 miljoonaa euroa, suhteellinen osuus yhtiön osakepääomasta 1,2 prosenttia ja osuus yhtiön kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 0,3 prosenttia.

MUUTOKSET OSAKEPÄÄOMASSA. Konsernin johdolle vuonna 1997 suunnatun optiolainan perusteella merkittiin tilikauden aikana yhteensä 24500 kappaletta Tulikivi Oyj:n A-osaketta. Tämän seurauksena yhtiön osakepääoma kasvoi 83300 euroa ja ylikurssirahasto 211323 euroa.

HENKILÖSTÖ. Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 558 (440) henkilöä ja tilikauden päättyessä 614 (474) henkilöä. Näistä lämmityslaiteliiketoiminnan palveluksessa oli 507 (441) henkilöä ja rakennusviliiketoiminnan palveluksessa 107 (33) henkilöä. Palkkojen kokonaissumma oli 15,7 (11,5) miljoonaa euroa.

HALLITUS, TOIMITUSJOHTAJA JA TILINTARKASTAJAT. Tulikivi Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 4. huhtikuuta 2001 valittiin hallituksen jäseniksi piispa Ambrosius, Juhani Erma, Aimo Paukkonen, Heikki Vauhkonen, Reijo Vauhkonen ja Matti Virtaala. Hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Reijo Vauhkonen ja varapuheenjohtajaksi Matti Virtaalan.

Tulikivi Oyj:n toimitusjohtajana oli Reijo Svanborg 31. lokakuuta 2001 saakka ja sen jälkeen Juha Sivonen.

Tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö SVH Pricewaterhouse Coopers Oy.

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET. Yhtiön hallitus sai yhtiökokoukselta valtuutuksen omien osakkeiden hankkimiseen ja luovuttamiseen vuoden kuluessa yhtiökokouksesta. Hallitus voi hankkia osakkeita määrän,

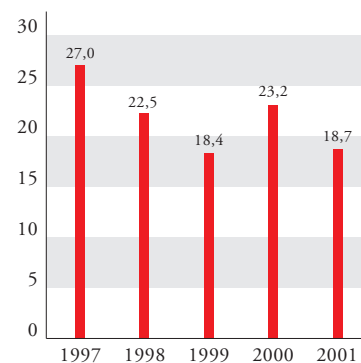
joiden nimellisarvo yhdessä yhtiön hallussa olevien osakkeiden kanssa on enintään viisi prosenttia yhtiön koko osakepääomasta. Hallitus sai valtuutuksen myös omien osakkeiden luovuttamiseen vastikkeena yrityskaupoista tai muissa rakennejärjestelyissä.

Yhtiöjärjestyksen kokouskutsua käsittelevä pykälä muutettiin vastaamaan osakeyhtiölain uusia säädöksiä.

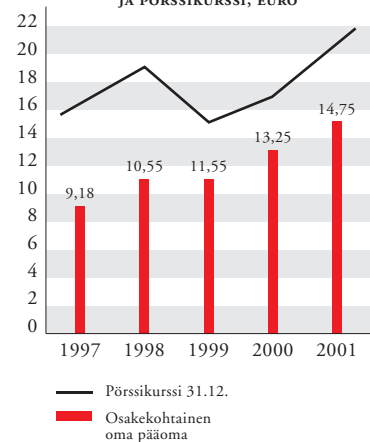
Yhtiökokous päätti, että yhtiön osakeyhtiölain 3a:3 §:n mukaisella arvo-osuustilillä olevat A- ja K-sarjan osakkeet myydään niiden omistajien lukuun.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT. Lähiajan näkymät eri markkina-alueilla ovat epäyttenäiset. Kotimaassa kysynnän oletetaan kehittyvän tyydyttävästi, mutta joillakin vientimarkkina-alueilla on epävarmuutta. Uuden uunituotekupolven julkistamisen huhtikuussa odotetaan vaikuttavan positiivisesti konsernin tuotteiden kysyntään loppuvuodesta. Tuloksen arvioidaan vuositasolla muodostuvan hyväksi.

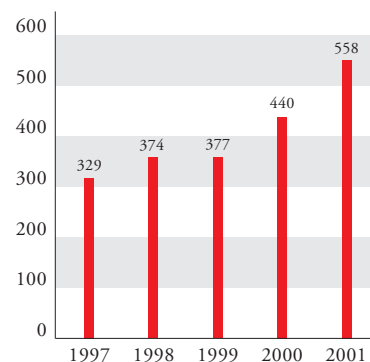
OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, %



OSAKEKOHTAINEN OMA PÄÄOMA JA PÖRSSIKURSSI, EURO



HENKILÖSTÖ



TULOSLASKELMA 1.1.–31.12.

1 000 euro	Liite	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
		2001	2000	2001	2000
LIKEVAIHTO	1.1.	58 690	46 929	41 748	40 100
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) / vähennys (-)		377	465	351	615
Valmistus omaan käyttöön		1 179	831	630	632
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2.	356	443	2 709	2 814
Materiaalit ja palvelut	1.3.	17 864	13 389	21 898	19 688
Henkilöstökulut	1.4.	19 850	14 535	9 495	9 355
Poistot ja arvonalentumiset	1.5.	3 902	3 155	2 301	2 155
Liiketoiminnan muut kulut		12 411	10 380	8 572	8 314
LIKEVOITTO		6 575	7 209	3 172	4 649
Rahoitustuotot ja -kulut	1.6.	-107	-110	1 023	881
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		6 468	7 099	4 195	5 530
Satunnaiset erät	1.7.		3		-404
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		6 468	7 102	4 195	5 126
Tilinpäätössiirrot	1.8.			12	-116
Tuloverot	1.9.	-1 892	-2 058	-1 314	-1 579
TILIKAUDEN VOITTO		4 576	5 044	2 893	3 431

TASE 31.12.

1 000 euro	Liite	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
		2001	2000	2001	2000
VASTAAVAA					
Pysyvät vastaavat					
Aineettomat hyödykkeet	2.1.	3 187	2 954	2 273	2 457
Konserniliikearvo	2.1.	1 467			
Aineelliset hyödykkeet	2.2.	17 729	16 772	8 344	9 226
Sijoitukset					
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2.3.			3 929	1 638
Omat osakkeet		361	1 059	361	1 059
Muut sijoitukset	2.4.	76	73	72	73
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		22 820	20 858	14 979	14 453
Vaihtuvat vastaavat					
Vaihto-omaisuus	2.5.	5 726	4 632	2 392	3 289
Pitkäaikaiset saamiset	2.6.		1	3 952	2 172
Lyhytaikaiset saamiset	2.7.	10 014	6 286	5 151	5 327
Rahat ja pankkisaamiset		5 148	4 156	3 492	2 926
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		20 888	15 075	14 987	13 714
VASTAAVAA YHTEENSÄ		43 708	35 933	29 966	28 167
VASTATTAVAA					
Oma pääoma					
Osakepääoma	2.8.	6 192	6 109	6 192	6 109
Ylikurssirahasto	2.8.	5 319	5 105	5 319	5 105
Arvonkorotusrahasto	2.8.	38	38	38	38
Omien osakkeiden rahasto	2.8.	361	1 059	361	1 059
Edellisten tilikausien voitto	2.8.	10 419	6 668	5 512	3 367
Tilikauden voitto	2.8.	4 576	5 044	2 893	3 431
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		26 905	24 023	20 315	19 109
Tilinpäätössirtojen kertymä					
Pakolliset varaukset	2.10.	8		205	230
Vieras pääoma					
Laskennallinen verovelka	2.11.	1 088	1 023		
Pitkäaikainen vieras pääoma	2.12.	2 789	3 172	2 493	2 835
Lyhytaikainen vieras pääoma	2.13.	12 918	7 715	6 953	5 993
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		16 795	11 910	9 446	8 828
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		43 708	35 933	29 966	28 167

RAHOITUSLASKELMA 1.1.–31.12.

1 000 euro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001	2000	2001	2000
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Voitto ennen satunnaisia eriä	6 468	7 099	4 194	5 529
Oikaisut:				
Suunnitelman mukaiset poistot	3 902	3 155	2 301	2 155
Rahoitustuotot ja -kulut	107	110	-1 023	-881
Muut oikaisut	-13	-54	-12	-38
RAHAVIRTA ENNEN KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOSTA	10 464	10 310	5 460	6 765
Käyttöpääoman muutos:				
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-2 818	-582	-361	-1 180
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	214	-1 274	-355	-1 152
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	802	915	-285	1 200
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA ENNEN RAHOITUSERIÄ JA VEROJA	8 662	9 369	4 459	5 633
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-213	-267	-137	-203
Saadut osingot liiketoiminnasta	34	16	663	622
Saadut korot liiketoiminnasta	154	147	143	137
Maksetut välittömät verot	-2 095	-2 167	-1 186	-1 467
RAHAVIRTA ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	6 542	7 098	3 942	4 722
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta, netto		3		-404
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	6 542	7 101	3 942	4 318
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, brutto	-4 472	-3 277	-2 115	-2 328
Investointeihin saadut avustukset		160	-19	89
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	35	58	25	57
Myönnettyt lainat		-1	-441	
Investoinnit muihin sijoituksiin	-987	-12	-1 054	-13
Lainasaamisten takaisinmaksut	1			689
Saadut korot investoinneista			37	64
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-5 423	-3 072	-3 567	-1 442
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Maksullinen osakeanti	295	295	295	295
Omien osakkeiden hankkiminen		-1 059		-1 059
Pitkäaikaisten lainojen nostot	2 523		2 523	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-952	-2 716	-636	-1 650
Maksetut osingot	-1 993	-1 771	-1 982	-1 771
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	-127	-5 251	200	-4 185
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C) LISÄYS (+) / VÄHENNYS (-)	992	-1 222	575	-1 309
Rahavarat tilikauden alussa	4 156	5 378	2 927	4 236
Liiketoimintasiirrossa luovutettu			10	
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	5 148	4 156	3 492	2 927

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET. Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaan.

KÄYTTÖOMAISUUDEN ARVOSTUS. Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä saaduilla investointiavustuksilla ja suunnitelman mukaisilla poistoilla. Käyttöomaisuuden arvoon sisältyy rakennusten arvonorotus. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan perusteella seuraavasti:

	Poistoaika
Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	5 - 10 vuotta
Konserniliikearvo	5 vuotta
Rakennukset	25 - 30 vuotta
Rakennelmat	5 vuotta
Prosessikoneet	3 - 10 vuotta
ATK-laitteet	3 - 5 vuotta

Kaluston hankintameno poistetaan EVL:n enimmäispoistoin hankinta-ajankohdasta laskien.

Louhinnan maa-alueista tehdään kiven käyttöön perustuva substanssipoiisto.

VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS. Vaihto-omaisuus on esitetty fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenoa määräisenä. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty muuttuvien menojen lisäksi niiden osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista.

TULOUTUSPERIAATE. Liikevaihtoa laskettaessa on myynnistä vähennetty myönnettyt alennukset, välilliset verot sekä myyntisaamisten kurssierot. Suoritteiden myynti on tuloutettu niiden luovutuksen yhteydessä, lukuun ottamatta rakennuskiviliiketoiminnan pitkän valmistusajan vaativia suoritteita. Näistä pitkäaikaishankkeista syntyvä tulo on kirjattu tuotoksi valmistusasteen perusteella. Pitkän valmistusajan vaativiksi suoritteiksi on katsottu hankkeet, joiden kokonaisliikevaihto ylittää 84 tuhatta euroa. Pitkäaikaishankkeiden valmistusaste on määritetty hankkeen toteutuneiden menojen suhteessa hankkeen arvioituihin kokonaismenoihin.

TUTKIMUS- JA TUOTEKEHITYSMENOT. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna.

ELÄKEMENOJEN JAKSOTUS. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna. Eläketurva Suomessa on järjestetty TAEI-, TEL- ja LEL-vakuutuksella. Ulkomailla olevan henkilöstön eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisen käytännön mukaan.

POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET. Suomen verolainsäädännön mukaan verotukselliset tilinpäättösiirrot, kuten poistoero, hyväksytään verotuksessa vähennyskelpoiseksi vain, jos ne on kirjattu myös kirjanpitoon. Poistoero laskennallisella verovelalla vähennettynä esitetään konsernitilinpäätöksessä omaa pääomassa.

VEROT. Veroihin sisältyvät konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat verot sekä laskennallisen verovelan muutos. Laskennallinen verovelka on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa.

OSINGOT. Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT. Valuuttamääräiset tase-erät on arvostettu Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET. Tulikivi-konsernin emoyhtiö on Tulikivi Oyj, jonka kotipaikka on Juuka. Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki konserniyritykset. Konserniyritysten keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintameno menetelmällä. Hankintamenoista syntyy eliminointieroa siltä osin, kun hankintameno ylittää tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman. Eliminointieroa eli konserniliikearvo poistetaan suunnitelman mukaan viidessä vuodessa. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu. Ulkomaisten konserniyritysten taseet on muutettu euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän keskikursseja ja tuloslaskelmat käyttäen vuoden keskikursseja. Muuntamisessa syntyneet samoin kuin omien pääomien muuntoerot on esitetty erässä edellisten tilikausien voitto.

1 000 euro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001	2000	2001	2000
Tuloslaskelman liitetiedot				
1.1. LIIKEVAIHTO				
1.1.1. LIIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN				
Lämmityslaiteliiketoiminta	46 924	41 169	40 243	31 847
Rakennuskiviliiketoiminta	11 766	5 760	1 505	8 253
LIIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN YHTEENSÄ	58 690	46 929	41 748	40 100
1.1.2. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN				
Suomi	26 848	21 575	14 674	15 392
Muu Eurooppa	30 267	23 835	25 462	23 835
USA	1 575	1 519	1 612	873
LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN YHTEENSÄ	58 690	46 929	41 748	40 100
Konsernin liikevaihtoon sisältyy pitkäaikaishankkeiden valmistusasteen mukaisesti tuloutettua liikevaihtoa 4,3 miljoonaa euroa. Näistä hankkeista on tuotoksi kirjaamatta 0,4 miljoonaa euroa.				
1.2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT				
Vuokratuotot	50	51	25	35
Veloitukset konsernin sisäisistä palveluista			2 486	2 351
Julkisen vallan avustukset	133	245	129	242
Muut	173	147	69	186
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT YHTEENSÄ	356	443	2 709	2 814
1.3. MATERIAALIT JA PALVELUT				
Aineet ja tarvikkeet (tavarat)				
Ostot tilikauden aikana	10 296	8 344	17 831	16 037
Liiketoimintasiirrossa siirtynyt varasto	1 314		726	
Taseen mukainen varaston muutos	-721		-730	
Varaston muutos yhteensä	593	-1 226	-4	-942
Ulkopuolisilta ostetut palvelut	6 975	6 271	4 071	4 593
MATERIAALIT JA PALVELUT YHTEENSÄ	17 864	13 389	21 898	19 688
1.4. HENKILÖSTÖKULUT JA HENKILÖKUNNAN LUKUMÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN				
1.4.1. HENKILÖSTÖKULUT				
Palkat ja palkkiot	15 714	11 517	7 513	7 419
Eläkekulut	2 619	1 854	1 295	1 203
Muut henkilösivukulut	1 517	1 164	687	733
HENKILÖSTÖKULUT YHTEENSÄ	19 850	14 535	9 495	9 355
1.4.2. JOHDON PALKAT JA PALKKIOT				
Hallituksen jäsenille maksettiin palkkioita konsernissa yhteensä 69 069 (68 440 v.2000) euroa. Toimitusjohtajille maksettiin palkkoja ja palkkioita konsernissa yhteensä 320 972 (198 794) euroa.				

1 000 euro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001	2000	2001	2000
1.4.3. HENKILÖKUNNAN LUKUMÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN TILIKAUDEN AIKANA				
Toimihenkilöitä	117	95	77	71
Työntekijöitä	441	345	194	209
HENKILÖKUNNAN LUKUMÄÄRÄ YHTEENSÄ	558	440	271	280
1.5. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT				
Aineettomat oikeudet	31	33	30	32
Muut pitkävaikutteiset menot	1 117	835	1 000	782
Rakennukset ja rakennelmat	408	380	228	242
Koneet ja kalusto	2 023	1 822	1 038	1 026
Muut aineelliset hyödykkeet	17	17	5	5
Substanssipoisto maa-alueista		68		68
Konserniliikearvon poisto	306			
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT YHTEENSÄ	3 902	3 155	2 301	2 155
1.6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			900	841
Muilta	35	23	35	23
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Saman konsernin yrityksiltä			153	98
Korkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			18	4
Muilta	124	121	107	110
Korkokulut	244	217	178	158
Muut rahoitustuotot ja -kulut	22	37	12	37
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	-107	-110	1 023	881
1.7. SATUNNAISET ERÄT				
Satunnaiset kulut				
Konserniavustus				404
Satunnaiset tuotot		3		
SATUNNAISET ERÄT YHTEENSÄ		3		404
1.8. TILINPÄÄTÖSSIIRROT				
Poistoeron muutos			12	-116
1.9. TULOVEROT				
Tuloverot satunnaisista eristä				-117
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	1 827	2 016	1 314	1 696
Laskennallisen verovelan muutos	65	42		
TULOVEROT YHTEENSÄ	1 892	2 058	1 314	1 579

	KONSERNI	EMOYHTIÖ
1 000 euro	2001	2001
Taseen liitetiedot		
2.1. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
2.1.1. AINEETTOMAT OIKEUDET		
Hankintameno 1.1.	421	410
Hankintameno 31.12.	421	410
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	268	262
Tilikauden poisto	31	30
Kertyneet poistot 31.12.	299	292
AINEETTOMIEN OIKEUKSIEN KIRJANPITOARVO 31.12.	122	118
2.1.2. KONSERNILIKEARVO		
Lisäykset	1 773	
Tilikauden poisto	306	
KONSERNILIKEARVON KIRJANPITOARVO 31.12.	1 467	
2.1.3. MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT		
Hankintameno 1.1.	7 207	6339
Lisäykset	1 381	849
Liiketoimintasiirrosta aiheutunut vähennys		3
Hankintameno 31.12.	8 588	7 185
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	4 406	4 030
Tilikauden poisto	1 117	1 000
Kertyneet poistot 31.12.	5 523	5 030
MUIDEN PITKÄVAIKUTTEISTEN MENOJEN KIRJANPITOARVO 31.12.	3 065	2 155
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	4 654	2 273
Muiden pitkävaikutteisten menojen kirjanpitoarvoon sisältyy 2,4 miljoonaa euroa vuolukivilouhosten ja koelouhosten avaamisesta aiheutuneita menoja. Erään sisältyy myös teiden rakentamisesta ja pihojen asfaltoinnista aiheutuneita menoja.		
2.2. AINEELLISET HYÖDYKKEET		
2.2.1. MAA-ALUEET		
Hankintameno 1.1.	1 018	801
Lisäykset	83	8
Liiketoimintasiirrosta aiheutunut vähennys		35
Kertyneet substanssipoistot	68	68
MAA-ALUEIDEN KIRJANPITOARVO 31.12.	1 033	706

1 000 euro	KONSERNI	EMOYHTIÖ
	2001	2001
2.2.2. RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT		
Hankintameno 1.1.	10 873	6 608
Lisäykset	588	100
Liiketoimintasiirrosta aiheutunut vähennys		350
Hankintameno 31.12.	11 461	6 358
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	4 217	2 657
Liiketoimintasiirrolla siirtyneiden kertyneet poistot		44
Tilikauden poisto	408	228
Kertyneet poistot 31.12.	4 625	2 841
Rakennusten arvonorotus 1.1. ja 31.12.	933	933
RAKENNUSTEN JA RAKENNELMIEN KIRJANPITOARVO 31.12.	7 769	4 450
2.2.3. KONEET JA KALUSTO		
Hankintameno 1.1.	24 794	16 930
Lisäykset	2 712	1 164
Vähennykset	110	108
Liiketoimintasiirrosta aiheutunut vähennys		616
Hankintameno 31.12.	27 396	17 370
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	16 695	13 380
Vähennysten kertyneet poistot	95	95
Liiketoimintasiirrolla siirtyneiden kertyneet poistot		97
Tilikauden poisto	2 023	1 038
Kertyneet poistot 31.12.	18 623	14 226
KONEIDEN JA KALUSTON KIRJANPITOARVO 31.12.	8 773	3 144
2.2.4. MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Hankintameno 1.1.	172	58
Lisäykset	17	17
Hankintameno 31.12.	189	75
Kertyneet suunnitelmapoistot 1.1.	76	26
Tilikauden poisto	17	5
Kertyneet poistot 31.12.	93	31
MUIDEN AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN KIRJANPITOARVO 31.12.	96	44
2.2.5. ENNAKKOMAKSUT	58	
AINEELLISET HYÖDYKKEET YHTEENSÄ	17 729	8 344
Koneiden ja laitteiden osuus kirjanpitoarvosta	7 768	2 522

1 000 euro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001	2000	2001	2000
2.3. OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ				
			Omistusosuus, %	
	Konserni		Emoyhtiö	
Mittakivi Oy, Juuka	100		100	
Tulikivi U.S. Inc., USA	100		100	
Tulikivi Rakennuskivet Oy, Juuka	100		100	
AWL-Marmori Oy, Turku	100			
Kiantastone Oy, Suomussalmi	100		100	
Tulipuu Oy, Juuka	100		100	
Beryllium Oy, ent. A.W. Liljeberg Oy *)	100			
Hafnium Oy, ent. Marmorimestarit Oy *)	100			
The New Alberene Stone Company Inc., USA	100		90	
Tulikivi Vertriebs GmbH, Saksa	100		100	
*) Yhtiöiden vapaaehtoinen selvitystila on päättynyt 30.9.2001.				
2.4. MUUT SIOITUKSET				
Helsinki Exchanges Group Oyj	25	25	25	25
Muut	51	48	47	48
MUIDEN SIOITUSTEN KIRJANPITOARVO YHTEENSÄ	76	73	72	73
2.5. VAIHTO-OMAISSUUS				
Aineet ja tarvikkeet	3 286	2 565	1 126	1 856
Valmiit tuotteet / tavarat	2 440	2 067	1 266	1 433
VAIHTO-OMAISSUUS YHTEENSÄ	5 726	4 632	2 392	3 289
2.6. Pitkäaikaiset saamiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset				341
Lainasaamiset			3 671	1 736
Siirtosaamiset			281	95
Saamiset muilta				
Lainasaamiset		1		
PITKÄAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ		1	3 952	2 172
2.7. LYHYTAIKAISET SAAMISET				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset			341	221
Saamiset muilta				
Myyntisaamiset	7 327	5 443	3 858	4 365
Lainasaamiset		2		
Muut saamiset	544	402	520	401
Siirtosaamiset				
Pitkäaikaishankkeiden valmistusasteen mukaiset saamiset	1 493			
Muut siirtosaamiset	650	439	432	340
	10 014	6 286	4 810	5 106
LYHYTAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	10 014	6 286	5 151	5 327

1 000 euro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001	2000	2001	2000
2.8. OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma 1.1.	6 109	5 963	6 109	5 963
Uusmerkintä	83	82	83	82
Rahastoanti		64		64
Osakepääoma 31.12.	6 192	6 109	6 192	6 109
Ylikurssirahasto 1.1.	5 105	4 957	5 105	4 957
Emissiovoitto	211	212	211	212
Rahastoanti		-64		-64
Omien osakkeiden myyntivoitto	3		3	
Ylikurssirahasto 31.12.	5 319	5 105	5 319	5 105
Arvonkorotusrahasto 1.1. ja 31.12.	38	38	38	38
Omien osakkeiden rahasto 1.1.	1 059		1 059	
Omien osakkeiden ostot (+) / luovutukset (-)	-698	1 059	-698	1 059
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	361	1 059	361	1 059
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	11 711	9 516	6 798	6 197
Osingonjako	-1 995	-1 771	-1 984	-1 771
Omien osakkeiden rahastoon (-) / rahastosta (+)	698	-1 059	698	-1 059
Muuntoeron muutos	5	-7		
Muut		-11		
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	10 419	6 668	5 512	3 367
Tilikauden voitto	4 576	5 044	2 893	3 431
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	26 905	24 023	20 315	19 109
2.9. LASKELMA VOITONJAKOKELPOISISTA VAROISTA 31.12.				
Voitto edellisiltä tilikausilta	10 419	6 668	5 512	3 367
Tilikauden voitto	4 576	5 044	2 893	3 431
Muuntoero	-180	-176		
Tilinpäätössiirroista omaan pääomaan merkitty osuus	-1 745	-1 602		
VOITONJAKOKELPOISET VARAT YHTEENSÄ	13 070	9 934	8 405	6 798

1 000 euro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001	2000	2001	2000
2.10. PAKOLLISET VARAUKSET Tytäryhtiön takuuvaraus	8			
2.11. LASKENNALLISET VEROVELAT Tilinpäätössiirroista Arvonkorotuksia vastaavista eristä	814 274	749 274		
LASKENNALLISET VEROVELAT YHTEENSÄ	1 088	1 023		
2.12. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA Lainat rahoituslaitoksilta Ostovelat Muut velat *) Siirtovelat	1 308 37 1 355 89	2 011 1 161	1 049 1 355 89	1 674 1 161
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	2 789	3 172	2 493	2 835
*) Sisältää mm. maksamattoman osan SKT Graniitinjalostamoiden kauppahinnasta.				
2.12.1. VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIN KUIN 5 VUODEN KULUTTUA Lainat rahoituslaitoksilta	40	67		
2.13. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille Ostovelat			552	865
Velat muille Lainat rahoituslaitoksilta Saadut ennakot Ostovelat Muut velat Siirtovelat Palkat ja henkilösivukulut Alennukset ja markkinointikulut Ulkopuoliset palvelut Muut siirtovelat	3 318 1 525 1 548 1 357	796 12 1 294 884	2 307 5 920 318	628 12 949 336
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	12 918	7 715	6 953	5 993

1 000 euro	KONSERNI		EMOYHTIÖ	
	2001	2000	2001	2000
Muut liitetiedot				
2.14. ANNETUT VAKUUKSET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT				
VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ON ANNETTU KIINNITYKSIÄ				
Rahalaitoslainat	2 929	715	1 752	210
Annetut kiinteistökiinnitykset	2 303	1 611	907	804
Annetut yritysikiinnitykset	2 997	3 165	2 207	2 207
Muut pitkäaikaiset velat	1 153	1 153	1 153	1 153
Annetut kiinteistökiinnitykset	1 177	1 177	1 177	1 177
VAKUUDEKSI ANNETUT KIINNITYKSET YHTEENSÄ	6 477	5 953	4 291	4 188
VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ON ANNETTU OSAKKEITA				
Rahalaitoslainat	91			
Vakuudeksi on annettu AWL-Marmorin Oy:n osakekanta, jonka kirjanpitoarvo on 8 tuhatta euroa.				
OSAMAKSUVELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ON ANNETTU KAUPAN KOHDE	41			
MUUT OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET				
Annetut yritysikiinnitykset	505			
Annetut kiinteistökiinnitykset	284	17	17	17
Annetut pantit	46	8	8	8
MUUT OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET YHTEENSÄ	835	25	25	25
SAMAAN KONSERNIIN KUULUVIEN YRITYSTEN PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET				
Kiinnitetty panttivelkakirjat			1 074	
LEASINGSOPIMUKSISTA MAKSETTAVAT MÄÄRÄT				
Tilikaudella 2002 maksettavat	6	25	1	25
Myöhemmin maksettavat	9	1		1
YHTEENSÄ	15	26	1	26
Leasingsopimukset ovat kolmen-kuuden vuoden leasing-sopimuksia, joihin ei liity lunastusehtoja.				
JOHDANNAISSOPIMUKSET				
Taseen ulkopuolisten johdannaissopimusten merkitys on vähäinen.				

TULOSKEHITYKSEN AVAINLUKUJA 1997 - 2001

1 000 euro	1997	1998	1999	2000	2001
TULOSLASKELMA					
Liikevaihto	32 709	36 482	38 779	46 929	58 690
Muutos- %	24,7	11,5	6,3	21,0	25,1
Liikevoitto	5 616	5 740	5 270	7 209	6 575
% liikevaihdosta	17,2	15,7	13,6	15,4	11,2
Rahoitustuotot ja -kulut	-181	-83	-102	-110	-107
Tulos ennen satunnaisia eriä	5 435	5 657	5 169	7 099	6 468
% liikevaihdosta	16,6	15,5	13,3	15,1	11,0
Tulos ennen veroja	5 632	5 657	5 084	7 102	6 468
% liikevaihdosta	17,2	15,5	13,1	15,1	11,0
Verot	1 504	1 715	1 558	2 058	1 892
Vähemmistöosuus	1				
Tilikauden tulos	4 129	3 942	3 526	5 044	4 576
TASE					
Vastaavaa					
Pysyvät vastaavat	15 677	17 338	19 100	20 858	22 820
Vaihto-omaisuus	2 271	3 020	2 952	4 632	5 726
Muut vaihtuvat vastaavat	8 576	6 546	11 092	10 443	15 162
Vastattavaa					
Oma pääoma	16 263	18 705	20 474	24 023	26 905
Pakolliset varaukset					8
Korollinen vieras pääoma	4 166	2 416	5 522	3 959	5 818
Koroton vieras pääoma	6 095	5 783	7 148	7 951	10 977
Taseen summa	26 524	26 904	33 144	35 933	43 708

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

	1997	1998	1999	2000	2001
Oman pääoman tuotto, %	27,0	22,5	18,4	23,2	18,7
Sijoitetun pääoman tuotto, %	29,2	28,1	22,6	27,7	22,6
Nettovelkaantumisasaste, %	2,3	-0,1	0,7	-0,9	2,5
Omavaraisuusaste, %	61,3	69,5	61,8	65,8	63,5
Current ratio	1,6	1,6	2,0	2,0	1,6
Bruttoinvestoinnit, 1000 euro	4 487	4 842	5 667	4 037	6 360
Investoinnit / liikevaihto, %	13,7	13,3	14,6	8,6	10,8
Investointien tulorahoitusosuus	1,9	1,5	1,3	1,9	1,0
Tutkimus- ja kehitysmenot, 1000 euro	675	994	1 033	1 069	1 407
Tutkimus- ja kehitysmenot / liikevaihto, %	2,1	2,7	2,7	2,3	2,4
Henkilöstö keskimäärin	329	374	377	440	558
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT					
Osakekohtainen tulos, euro	2,22	2,22	2,04	2,85	2,56
Osakekohtainen oma pääoma, euro	9,18	10,55	11,55	13,25	14,75
Nimellisosinko /osake, euro					
A-osake	0,84	0,87	1,01	1,13	1,50*)
K-osake	0,81	0,84	0,98	1,09	1,45*)
Osinko tuloksesta, %	37,5	38,9	49,1	39,2	58,1
Efektiivinen osinkotuotto, %					
A-sarja	5,3	4,5	6,5	6,5	6,8
Hinta / voitto-suhde (P/E)	7,2	8,7	7,6	6,1	8,6
A-osakkeen osakeantioikaistu kurssi, euro					
- keskipurssi	13,75	19,17	15,10	15,99	17,51
- alin kurssi	8,07	13,81	12,05	13,20	15,00
- ylin kurssi	18,50	24,39	20,50	17,99	21,99
- päätöskurssi	15,98	19,32	15,50	17,45	21,99
Osakekannan markkina-arvo, 1000 euro (olettaen K-osakkeen markkina-arvoksi saman kuin A-osakkeella), koko osakekanta	28 317	34 249	27 470	31 353	40 050
A-osakkeiden vaihdon kehitys (1000 kpl)	1 149,1	543,4	425,2	535,5	267,3
- % kokonaismäärästä	88,7	42,0	32,8	40,6	19,9
Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden aikana	1 772 277	1 772 277	1 772 277	1 767 152	1 788 414
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	1 772 277	1 772 277	1 772 277	1 733 624	1 799 724

*) hallituksen esityksen mukaan

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Oman pääoman tuotto-% (ROE) =	100 x	$\frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä - verot}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI) =	100 x	$\frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Omavaraisuusaste, % =	100 x	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, % =	100 x	$\frac{\text{korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}}$
Current ratio =		$\frac{\text{vaihto- ja rahoitusomaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Investointien tulorahoitusosuus =		$\frac{\text{liiketoiminnan rahavirta}}{\text{nettoinvestoinnit pysyviin vastaaviin}}$

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Osakekohtainen tulos =		$\frac{\text{tulos ennen satunnaisia eriä - verot}}{\text{tilikauden keskimääräinen, osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
Osakekohtainen oma pääoma =		$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osakekohtainen osinko =		$\frac{\text{tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko tuloksesta, % =	100 x	$\frac{\text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}}$
Efektiivinen osinkotuotto-% =	100 x	$\frac{\text{osakeantikorjattu osinko/osake}}{\text{A-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}$
Hinta/voitto -suhde (P/E) =		$\frac{\text{A-osakkeen pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{osakekohtainen tulos}}$

Taseen vastaaviin merkityt omat osakkeet on vähennetty osakemääristä, omasta pääomasta sekä taseen loppusummasta tunnuslukuja laskettaessa.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEENOMISTAJAT

OSAKEPÄÄOMA. Tulikivi Oyj:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2001 oli 6 192 341,80 euroa. Vähimmäisosakepääoma on 2 550 000 euroa ja enimmäisosakepääoma 10 200 000 euroa. Osakepääoma jakaantuu osakesarjoihin seuraavasti:

Osakesarjat	Osakkeita kpl	Nimellis- arvo, euroa	Osuus, % osakkeista	Osuus, % äänistä	Osuus osakepääomasta
K-osakkeet (10 ääntä)	477 000	3,40	26,19	78,01	1 621 800,00
A-osakkeet (1 ääni)	1 344 277	3,40	73,81	21,99	4 570 541,80
Yhteensä	1 821 277		100,00	100,00	6 192 341,80

Yhtiöjärjestyksen mukaan A-osakkeelle maksettava osinko on vähintään prosenttiyksikön suurempi kuin K-osakkeelle maksettava osinko.

Tulikivi Oyj:n A-osake noteerataan Helsingin Pörssissä kaupankäyntitunnuksella TULAV. A-osakkeita vaihdettiin vuonna 2001 Helsingin Pörssissä 267 287 kappaletta vastaten 4,7 miljoonaa euroa. Osakkeen ylin kaupankäyntikurssi oli 21,99 euroa ja alin 15,00 euroa. Tilikauden viimeisen pörssipäivän päätöskurssi oli 21,99 euroa.

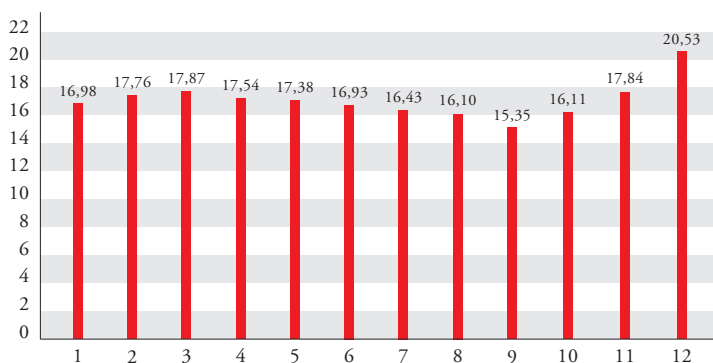
Tilikauden päättyessä Tulikivi Oyj:llä oli 1 932 osakkeenomistajaa. Ulkomaisten osakkeenomistajien omistuksessa oli 4,66 prosenttia osakkeiden lukumäärästä.

Hallituksella ei ole olemassa olevaa valtuutusta osakeantiin tai vaihtovelkakirja- tai optiolainan liikkeellelaskuun.

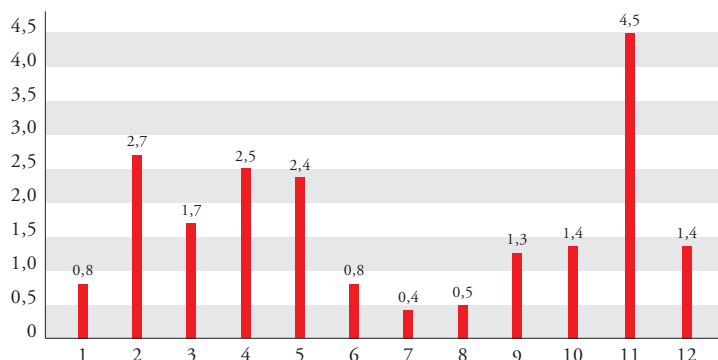
Yhtiöllä on hallussaan 21 553 kappaletta vuonna 2000 ostettuja omia A-osakkeita. Hallituksella on valtuutus ostaa enintään 65 988 kappaletta yhtiön A-osakkeita ja enintään 23 850 kappaletta yhtiön K-osakkeita, kuitenkin siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden nimellisarvo ei saa ylittää viittä prosenttia yhtiön koko osakepääomasta. Valtuutus on voimassa vuoden 2002 varsinaiseen yhtiökokoukseen eli 4.4.2002 saakka. Hallituksella on vastaavasti valtuutus omien osakkeiden luovuttamiseen vastikkeena yrityskaupoista tai muissa rakennejärjestelyissä.

Yhtiön osakeyhtiölain 3a:3 pykälän mukaisella arvo-osuustilillä eli ns. yhteistilillä olevat osakkeet on päätetty myydä niiden omistajien lukuun. Asiasta on ilmoitettu osakkeenomistajille 10.12.2001 julkaistulla ilmoituksella eli osakkeiden myyminen voidaan aloittaa 11.12.2002.

A-OSAKKEEN KESKIHINNAN KEHITYS KUUKAUSITTAIN, EURO



A-OSAKKEEN SUHTEELLISEN VAIHDON KEHITYS KUUKAUSITTAIN, %



OSAKKEENOMISTAJAT JA JOHDON OMISTUS.

Lukuunottamatta hallintarekisteröityjä osakkeita.

YHTIÖN 10 SUURINTA OMISTAJAA OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN	K-osakkeita	A-osakkeita	Osuus osakkeista, %
1. Vauhkonen Reijo	192 625	184 715	20,72
2. Virtaala Matti	55 000	52 600	5,91
3. Vauhkonen Heikki	94 875	4 518	5,46
4. Mutanen Susanna	39 875	50 000	4,93
5. Sijoitusrahasto Conventum Finland Value		54 000	2,96
6. Vauhkonen Mikko	19 875	20 160	2,20
7. Hietala Pekka		39 200	2,15
8. Fondita Nordic Small Cap Placfond		35 100	1,93
9. Nuutinen Kyösti	19 875	14 800	1,90
10. Vauhkonen Eliisa	19 875	3 976	1,30

YHTIÖN 10 SUURINTA OMISTAJAA ÄÄNIMÄÄRÄN MUKAAN	K-osakkeita	A-osakkeita	Osuus äänimäärästä, %
1. Vauhkonen Reijo	192 625	184 715	34,53
2. Vauhkonen Heikki	94 875	4 518	15,59
3. Virtaala Matti	55 000	52 600	9,86
4. Mutanen Susanna	39 875	50 000	7,34
5. Vauhkonen Mikko	19 875	20 160	3,58
6. Nuutinen Kyösti	19 875	14 800	3,49
7. Vauhkonen Eliisa	19 875	3 976	3,32
8. Vakuutusyhtiö Henki-Sampo	13 000		2,13
9. Suomen Kulttuurirahasto	5 000	17 000	1,10
10. Sijoitusrahasto Conventum Finland Value		54 000	0,88

Yhtiön hallituksen jäsenillä ja toimitusjohtajalla on määräysvallassaan yhteensä 342 500 K-osaketta ja 243 783 A-osaketta eli 60 % yhtiön äänivallasta.

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN

Osakkeiden lukumäärä, kpl	Osakkaita kpl	Osuus %	Osakkeita kpl	Osuus %
1 -100	937	48,50	52 142	2,86
101 -1000	854	44,20	314 274	17,26
1001 - 5000	106	5,49	236 283	12,97
5001 - 10000	16	0,83	103 835	5,70
10001 -	19	0,98	1 111 344	61,02
Yhteensä	1 932	100,00	1 817 878*)	99,81

*) Yhtiön osakasluettelon per 31.12.2001 mukaan. Osakkeista 3 399 kpl oli siirtämättä arvo-osuusrekisteriin.

YHTIÖN OSAKKEENOMISTAJAT JAKAANTUIVAT 31.12.2001 SEKTORIKOHTAISEN LUOKITUKSEN PERUSTEELLA SEURAAVASTI:

Sektoriluokka	Osakkeet, %	Äänimäärä, %
Yksityiset yritykset	5,63	2,12
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	11,08	5,66
Julkisyhteisöt	1,64	0,49
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2,45	1,47
Kotitaloudet	78,67	89,97
Ulkomaat	0,33	0,10
Yhteistilillä	0,20	0,19
Kaikki yhteensä	100,00	100,00

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTTÄMISESTÄ

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 8,4 miljoonaa euroa ja konsernin 13,1 miljoonaa euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan A-sarjan osakkeille 1,50 euroa/osake ja K-sarjan osakkeille 1,45 euroa/osake eli yhteensä noin 2,7 miljoonaa euroa.

Nunnanlahdessa 6. helmikuuta 2002

Reijo Vauhkonen

Piispa Ambrosius

Aimo Paukkonen

Juhani Erma

Heikki Vauhkonen

Matti Virtaala

Juha Sivonen
toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

TULIKIVI OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE. Olemme tarkastaneet Tulikivi Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2001. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, että tilinpäätös ei sisällä olennaisia virheitä eikä puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös, joka konsernin osalta osoittaa voittoa tilikaudelta 4.575.889,04 euroa, on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpito-laissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Nunnanlahdessa 22. päivänä helmikuuta 2002

SVH Pricewaterhouse Coopers Oy
KHT-yhteisö

Hannele Selesvuo
KHT



Hallituksen jäsenet takana vasemmalta ovat Aimo Paukkonen, Matti Virtaala, Piispa Ambrosius ja Juhani Erma. Edessä vasemmalta Reijo Vauhkonen ja Heikki Vauhkonen.

TULIKIVI OYJ:N HALLINTO

Tulikivi Oyj noudattaa Helsingin Pörssin suosittelemia Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton suosituksia pörsseyhtiöiden hallinnoinnista. Yhtiön hallitus on vahvistanut lisäksi yhtiölle kirjallisen corporate governance -säännösten, jossa on määritelty hallituksen, hallituksen päätoimisen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan tehtävät sekä vastuualueet.

Ylin vastuu konsernin hallinnosta ja toiminnasta on Tulikivi Oyj:n toimitusjohtajilla, jotka ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Konsernin emoyhtiön hallituksen jäsenet toimivat myös liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöiden hallitusten jäseninä.

REIJO VAUHKONEN (s. 1939).

Rakennusinsinööri, teollisuusneuvos, yrityksen perustaja. Kiviteollisuusliitto Ry:n, Rakennustuoteteollisuus Ry:n ja Vuorimiesyhdistys Ry:n hallituksen jäsen. Juuan Kivimuseo- ja kivikyläsäätiön hallituksen puheenjohtaja. Yhtiön toimitusjohtaja 1980-1989. Hallituksen päätoiminen puheenjohtaja vuodesta 1990 lähtien.

MATTI VIRTALA (s. 1951).

Insinööri, Abloy Oy:n toimitusjohtaja, ASSA ABLOY AB, Group Vice President. Hallituksen jäsen vuodesta 1994 lähtien. Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2001 lähtien.

PIISPA AMBROSIOUS (s. 1945).

Helsingin ortodoksisen hiippakunnan piispa. Hallituksen jäsen vuodesta 1992 lähtien.

JUHANI ERMA (s. 1946).

Oikeustieteen lisensiaatti, varatuomari, Asianajotoimisto Borenius & Kempainen. Hallituksen jäsen vuodesta 2000 lähtien.

AIMO PAUKKONEN (s. 1941).

Insinööri. Olena Oy:n toimitusjohtaja. Hallituksen jäsen vuodesta 1999 lähtien.

HEIKKI VAUHKONEN (s. 1970).

OTK, kauppatieteiden kandidaatti. Markkinointijohtaja, Tulikivi-konsernin lämmityslaiteliiketoiminta. Hallituksen jäsen vuodesta 2001 lähtien.

Hallituksen sihteerin tehtävää on hoitanut varatuomari **SALLI HARA-HAIKKALA** vuodesta 1996 lähtien.

TEHTÄVÄT JA VASTUUT. Yhtiön hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät osakeyhtiölain ja muun soveltuvan lainsäädännön perusteella. Hallituksen tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnon ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä.

Hallituksen tavoitteena on suunnata yhtiön toimintaa niin, että se tuottaa pitkällä aikavälillä mahdollisimman suuren lisäarvon siihen sijoitetulle pääomalle, ottaen samalla huomioon eri sidosryhmät. Täyttääkseen osakeyhtiölain hallituksen toiminnalle asettamat vaatimukset ja toteuttaakseen edellä mainittua päämäärää hallitus vahvistaa yhtiön visiot ja arvot sekä hyväksyy strategian. Lisäksi hallitus päättää muun muassa epätavallisista ja laajakantoisista asioista sekä sopimuksista yhtiön toiminnan laajuus ja laatu huomioiden. Hallitus hyväksyy budjetin, investoinnit ja toimintasuunnitelmien perusteet. Tulikivi Oyj:n osingonjakopolitiikka on hallituksen määrittelemä.

HALLITUKSEN VALINTAMENETTELY, KOKOONPANO JA KOKOUKSET. Tulikivi Oyj:n yhtiökokous valitsee varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön hallitukseen 5-7 hallituksen jäsentä, joiden toimikausi kestää seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Vuonna 2001 hallituksessa oli kuusi jäsentä. Hallituksen puheenjohtaja tilikaudella oli Reijo Vauhkonen ja varapuheenjohtaja Matti Virtaala. Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen. Vuonna 2001 Tulikivi Oyj:n hallituksella oli 15 kokousta, joista puhelinkokouksia oli 9. Yhtiökokous vahvistaa hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot. Vuonna 2001 hallituksen kullekin jäsenelle maksettiin 6728 euron korvaus hallitustyöskentelystä.

TOIMITUSJOHTAJA. Toimitusjohtajan tehtävät ja vastuut on määrätty osakeyhtiölain ja muun soveltuvan lainsäädännön perusteella. Täyttääkseen tehtävälle määrätty vaatimukset, toimitusjohtaja vastaa yhtiön liiketoiminnan johtamisesta ja valvomisesta yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Lisäksi toimitusjohtaja vastaa budjetin toteutumisesta, yhtiön tuloksesta ja siitä, että hallitus on täysin informoitu yhtiön tilasta ja toimintaympäristöstä.

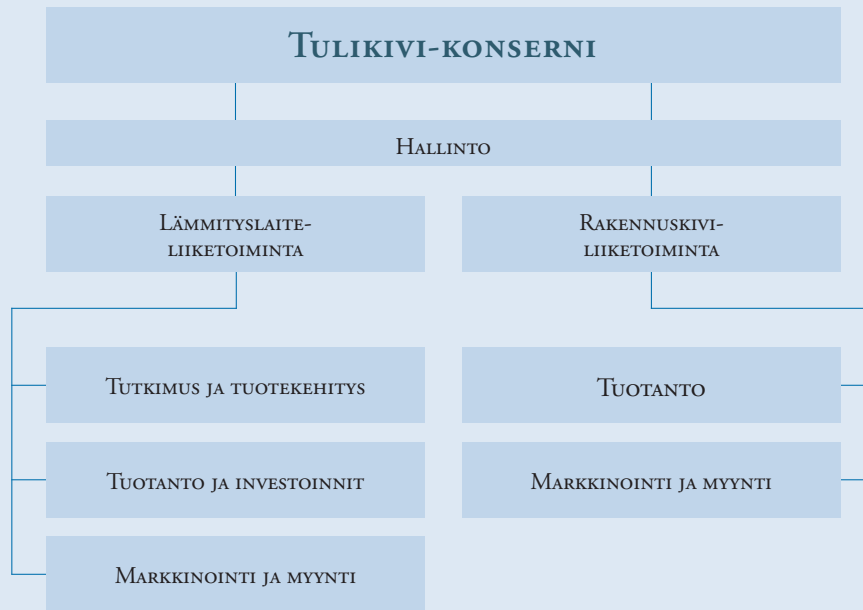
Tulikivi Oyj:n hallitus valitsee ja nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtajana on 1.7.1997-31.10.2001 toiminut Reijo Svanborg. Juha Sivonen on toiminut toimitusjohtajana 1.11.2001 alkaen. Toimitusjohtajaa avustaa johtotiimi, jonka puheenjohtaja toimitusjohtaja on.

VALVONTAJÄRJESTELMÄ. Ylin vastuu kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan järjestämisestä kuuluu osakeyhtiölain mukaan yhtiön hallitukselle. Ylin vastuu kirjanpidon ja varainhoidon järjestämisestä kuuluu toimitusjohtajalle. Tulikivi-konserniin kuuluvien yhtiöiden lakisääteisestä tilintarkastuksesta vastaa yhtiökokouksen valitsema tilintarkastaja, joka vuonna 2001 oli tilintarkastusyhteisö SVH Pricewaterhouse Coopers Oy. Vastuullinen tilintarkastaja oli KHT Hannele Selesvuo.

Yhtiön tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Tilikauden aikana suoritetusta tarkastuksesta laaditut raportit annetaan hallitukselle.

Yhtiön hallitus on nimittänyt sisäistä tarkastusta varten toimikunnan sekä vahvistanut sen toimintaohjeen. Toimikunnan jäseniä ovat KTT, KHT Veijo Riistama ja hallituksen puheenjohtaja Reijo Vauhkonen.

ORGANISAATIOKAAVIO



TULIKIVEN TYTÄRYRITYSTEN LIIKETOIMINTA LYHYESTI

MITTAKIVI OY, JUUKA. Yritys valmistaa mittatilaus- ja piensarjauuneja sekä kamiinoiden verhouskiviä ja erilaisia kivenjalostustuotteita vuolukivistä. Tuotannon vahvuutena on tehokkaan konekannan lisäksi joustavuus ja käsityötaito.

KIANTASTONE OY, SUOMUSSALMI. Yritys valmistaa kamiinoiden verhouskiviä ja rakennuskivituotteita eri vuolukivilaaduista ja serpentiinitistä.

TULIKIVI RAKENNUSKIVET OY panostaa kattavaan asiakaspalveluun, joka sisältää luonnonkivituotteiden suunnittelun, valmistuksen ja asennuksen. Yhtiön tuotevalikoima käsittää rakennuskivet, sisustuskivet, puolivalmis-teet ja ympäristökivet. Jalostettavat kivimateriaalit ovat graniitti, marmori ja muut luonnonkivet.

TULIPUU OY:N tehtävänä on polttopuun tuotanto- ja jakelujärjestelmän ylläpitäminen Suomessa ja siten uunilämmityksen kasvun tukeminen. Yhteistyönä tehdään polttopuuyrittäjien kanssa. Tulipuu-tuotteita myydään suuremmissa erissä suoraan tuottajalta asiakkaalle ja pienemmissä erissä rautakaupan sekä huoltoasemien kautta.

TULIKIVI U.S. INC., NEW YORK, (KOTIPAIKKA VIRGINIA), USA. Yhtiö vastaa Tulikivi-tuotteiden markkinoinnista Pohjois-Amerikassa.

AWL MARMORI OY, TURKU. Kiinteistöyhtiö.

LIIKETOIMINTAA HARJOITTAMATTOMAT TYTÄRYRITYKSET. The New Albren Stone Company Inc., Virginia, USA ja Tulikivi Vertriebs GmbH, Saksa ovat myös tytäryrityksiä, mutta niillä ei ole enää varsinaista liiketoimintaa.

TULIKIVEN JOHTOTIIMI



JUHA SIVONEN (s. 1962).
Rakennusinsinööri. Tulikivi Oyj:n toimitusjohtaja. Tulikivi lämmityslaiteliiketoiminnan johtaja. Johtotiimin jäsen vuodesta 1987 lähtien. Johtotiimin puheenjohtaja 1.11.2001 lähtien.



LASSE PULLI (s. 1949).
Rakennusinsinööri. Tulikivi Rakennuskivet Oy:n toimitusjohtaja. Tulikivi rakennuskiviliiketoiminnan johtaja. Johtotiimin jäsen vuodesta 2000 lähtien.



HEIKKI VAUHKONEN (s. 1970).
Oikeustieteen kandidaatti, kauppatieteiden kandidaatti. Tulikivi lämmityslaiteliiketoiminnan markkinointijohtaja. Johtotiimin jäsen vuodesta 2001 lähtien.



KYÖSTI NUUTINEN (s. 1950).
Tulikivi lämmityslaiteliiketoiminnan tuotannosta ja investoinneista vastaava johtaja. Mittakivi Oy:n toimitusjohtaja. Johtotiimin jäsen vuodesta 1984 lähtien.



MARTTI PURTOALA (s. 1966).
Diplomi-insinööri. Tulikivi verhouskivituoteryhmän johtaja. Johtotiimin jäsen vuodesta 2000 lähtien.



TIMO VUORINEN (s. 1951).
Insinööri. Tulikivi lämmityslaiteliiketoiminnan vientijohtaja. Johtotiimin jäsen vuodesta 1986 lähtien.



PEKKA HORTTANAINEN (s. 1963).
Diplomi-insinööri. Tulikivi lämmityslaiteliiketoiminnan tuotekehitysjohtaja. Johtotiimin jäsen vuodesta 2001 lähtien.



PENTTI KÄHKÖLÄ (s. 1948).
Diplomi-insinööri. Louhostoiminnasta vastaava johtaja. Johtotiimin jäsen vuodesta 1997 lähtien.



ARJA LEHIKONEN (s. 1954).
Ekonomi. Konsernin rahoitusjohtaja. Johtotiimin jäsen vuodesta 1984 lähtien.



JOUKO TOIVANEN (s. 1967).
Tekniikan tohtori. Konsernin talousjohtaja. Johtotiimin jäsen vuodesta 1995 lähtien.



ELIISA VAUHKONEN (s. 1945).
Konsernin muotoilujohtaja. Johtotiimin jäsen vuodesta 1984 lähtien.



ANU VAUHKONEN (s. 1972).
Filosofian maisteri. Konsernin viestintäjohtaja. Johtotiimin jäsen vuodesta 2001 lähtien.



SALLI HARA-HAIKKALA (s. 1966).
Oikeustieteen kandidaatti, varatuomari. Konsernin laki- ja henkilöstöjohtaja. Johtotiimin jäsen vuodesta 1999 lähtien.



PAAVO TUONONEN (s. 1961).
Ekonomi. Konsernin tietohallintojohtaja. Johtotiimin jäsen vuodesta 2001 lähtien.



Ammattitaitoinen, osaava ja motivoitunut henkilöstö on Tulikivelle tärkeä voimavara.

HENKILÖSTÖ TULIKIVEN VOIMAVARA

Luonnonkiven muokkaaminen tulisijaksi, seinäksi tai lattiaksi vaatii monen ihmisen työpanosta. Henkilöstö on jalostusketjun tehokkaan ja moitteettoman toiminnan kannalta avainasemassa.

Tulikiven henkilöstöstrategian tavoitteena on suunnata ja kehittää henkilöstöresursseja siten, että Tulikiven liiketoimintastrategian mukainen kannattava kasvu ja menestyminen varmistetaan. Konsernin toiminnan tarkoituksena on luoda henkilöstölle kannustava ja kehitettävä työpaikka. Tähän pyritään kehittämällä avointa ja oikeudenmukaista organisaatiokulttuuria, jonka kehittymiselle on Tulikivellä asetettu yhteinen tavoite konsernitason tavoitemittaristossa.

TOIMINNAN OHJAAMINEN TAVOITEMITTARISTOLLA. Tulikivi käyttää johtamisessa Balanced Scorecard –tavoitemittaristoa (BSC) toimintansa ohjaamisessa ja seuraamisessa, tavoitteiden asettamisessa sekä liiketoiminnan syy-seuraussuhteiden mallintamisessa. Tavoitemittaristo on yksi ajankohtaisimmista johtamisen työkaluista, jonka avulla strategia saadaan vies-

tettyä ja toteutettua yrityksessä. Siinä tarkastellaan toimintaa koko konsernin tasolla keskeisimpien prosessien kautta. Lyhytaikainen toiminnanohjaus on yhdistetty visioon ja strategiaan. Tavoitemittariston avulla strategiat saadaan jalkautettua organisaatioon tiimitasolle ja strategioiden toimeenpanoa valvotaan.

Tavoitemittaristo tehtiin aikanaan amerikkalaiseen yritys ympäristöön. Tästä innostuneena Tulikiven talousjohtaja Jouko Toivanen ryhtyi kehittämään mallia edelleen Suomeen sopivaksi. Lappeenrannan teknilliseen korkeakouluun työn ohella tehdyn väitöskirjan aiheena oli Balanced Scorecardin implementointi ja käytön nykytila Suomessa. Jouko Toivanen valmistui tekniikan tohtoriksi 5.10.2001.

Työtä tiimeissä. Tulikivellä on panostettu paljon myös tiimityöhön. Tiimissä työntekijällä on mahdollisuus vaikuttaa omaan työhönsä, jolloin työmotivaatio ja tehokkuus kasvavat. Tiimien työskentelyä tukee tavoitemittaristo, jonka avulla tiimi ja sen jäsenet voivat seurata Tulikiven strategian mukaisesti asetettujen ja yhteisesti sovittujen tavoitteiden saavuttamis-



Oman henkilöstön lisäksi Tulikivi kouluttaa myös tärkeitä sidosryhmiään kuten uunimestareita ja jälleenmyyjiä.

ta. Mittarit auttavat tiimiä ja sen jäseniä itsenäisesti kehittämään ja tehostamaan omaa toimintaansa. Kerran vuodessa tiimit arvioivat omaa toimintaansa muutosmoottorimittauksen avulla. Mittauksen tulokset puretaan ohjatussa tiimipäivässä, ja palautteen avulla tiimi ohjaa omaa työskentelyään. Tiimitoimintaan panostetaan myös tulevaisuudessa. Nykyistä palkitsemisjärjestelmää suunnataan niin, että se kytketään tiimien toiminnalle asetettujen tavoitteiden saavuttamiseen.

Tiimityöskentely auttaa Tulikivellä yhteisten arvojen ja tavoitteiden läpivientiä koko organisaatiossa sekä yhtenäistää johtamiskulttuuria. Kun mukaan on tullut uusi liiketoiminta-alue ja uusia yksiköitä, samoihin arvoihin ja tavoitteisiin sitoutuminen on juuri nyt erityisen tärkeää. Tästä syystä konsernissa kiinnitetään yhä enemmän huomiota myös sisäiseen viestintään.

AMMATTITAIKON KOHENTAMINEN KESKEISTÄ.

Tulikivi on panostanut tiimiorganisaation kehittämisen lisäksi ammatillisten perusvalmiuksien luomiseen. Kivenjalostuksessa ei ole ollut olemassa ammatillisesti valmistavaa peruskou-

lutusta. Tulikivi on ollut kehittämässä yhteistyössä alan oppilaitosten kanssa tuotannon henkilöstön peruskoulutukseen tähtävää kivi-miehen ammattitutkintoa. Tutkinto parantaa tuotannon henkilöstön valmiuksia vastata monipuolisesti tuotannon eri työvaiheista. Ammattitutkinnon on Tulikivellä suorittanut tähän mennessä yli 70 henkilöä. Vuonna 2001 ensimmäiset opiskelijat aloittivat kivityötekniikan eritysammatitutkintoon tähtävässä koulutusohjelmassa. Koulutusohjelmassa on huomioitu Tulikiven liiketoiminnan erityispiirteet, ja koulutuksessa painotetaan kivialan ammatillisen hallinnan lisäksi erityisesti tuotannon esimiestaitoja.

Oman henkilöstönsä lisäksi Tulikivi kouluttaa paljon myös sidosryhmiään, uunimestareita, maahantuojia ja jälleenmyyjiä. Näin varmistetaan, että osaamisen ketju säilyy katkeamattomana aina loppuasiakkaalle saakka.

Organisaation kehittämisen ja kouluttamisen lisäksi Tulikivi on panostanut henkilöstön jaksamiseen muun muassa tukemalla työntekijöiden vapaa-ajan liikuntaan ja kulttuuriin suuntautuvaa harrastustoimintaa.



TULIKIVI OYJ, 83900 Juuka, puh. (013) 681 111, fax (013) 681 1130, www.tulikivi.com, etunimi.sukunimi@tulikivi.fi

YHTEYSTIEDOT

MYYNTINÄYTTELYT

KIVIKYLÄ, NUNNANLAHTI

83900 Juuka
Puh. (013) 681 111
Fax (013) 681 1125

TULIKIVI-STUDIO, HELSINKI

Bulevardi 22
00120 Helsinki
Puh. (09) 6129 700
Fax (09) 6129 7070

TULIKIVI-STUDIO, TURKU

Uudenmaankatu 18
20500 Turku
Puh. (02) 233 1641
Fax (02) 233 1642

TULIKIVI-STUDIO, TAMPERE

Koivistontie 10
33820 Tampere
Puh. (03) 346 3600
Fax (03) 346 3700

TULIKIVI-STUDIO, LAPPEENRANTA

Suonionkatu 23
53600 Lappeenranta
Puh. (05) 415 3095
Fax (05) 451 5219

TULIKIVI-STUDIO, SEINÄJOKI

Kauppakatu 23
60100 Seinäjoki
Puh. (06) 414 4960
Fax (06) 414 4961

TULIKIVI-STUDIO, OULU

Torikatu 70
90120 Oulu
Puh. (08) 312 1401
Fax (08) 377 844

TULIKIVI RAKENNUSKIVET OY:N MYYNTINÄYTTELY, ESPOO

Lautamiehentie 1
02770 Espoo
Puh. (09) 4174 1000
Fax (09) 8051 194

TULIKIVI RAKENNUSKIVET OY:N MYYNTINÄYTTELY, TURKU

Pitkämäenkatu 9
20250 Turku
Puh. (02) 4122 600
Fax (02) 4122 698

TYTÄRYRITYKSET JA EDUSTUSTO

TULIKIVI RAKENNUSKIVET OY

Espoon toimipiste
Lautamiehentie 1
02770 Espoo
Puh. (09) 4174 1000
Fax (09) 805 1194

Taivassalon toimipiste

Helsingintie 108
23310 Taivassalo
Puh. (02) 878 500
Fax (02) 879 485

Turun toimipiste

Pitkämäenkatu 9
20250 Turku
Puh. (02) 412 2600
Fax (02) 412 2698

Rovaniemen toimipiste

Aallonkatu 2
96200 Rovaniemi
Puh. (016) 313 026
Fax (016) 313 029

KIANTASTONE OY

Saarikyläntie 26
89920 Ruhtinansalmi
Puh. (08) 680 7700
Fax (08) 680 7718

MITTAKIVI OY

83900 Juuka
Puh. (013) 681 141
Fax (013) 681 1420

TULIPUU OY

83900 Juuka
Puh. (013) 681 1236
Fax (013) 681 1120

TULIKIVI U.S., INC.

One Penn Plaza
Suite 3600
New York, NY 10119, USA
Puh. +1 212 896 3897
Fax +1 212 760 1088

TULIKIVI OY NIEDERLASSUNG DEUTSCHLAND

Wernher-von-Braun-Str. 5
D-63263 Neu-Isenburg, Saksa
Puh. +49 6102 74 140
Fax +49 6102 741 414



MUUT YHTEYSTIEDOT

BELGIA

Dutry & Co.
Vichtestraat 147
B-8540 Deerlijik
Puh. +32 56 776 090
Fax +32 56 774 294

HOLLANTI

Altech Nedar B.V.
Dissel 15
NL-1671 NG Medemblik
Puh. +31 22754 21 06
Fax +31 22754 1396

ITALIA

Eurotrias S.r.l. - GmbH
Via G. Di Vittorio 9
I-39100 Bolzano/ Bozen
Puh. +39 0 471 201 616
Fax +39 0 471 201 689

ITÄVALTA

Neuhauser-Speckstein-Öfen
Bahnhofstrasse 54
A-4810 Gmunden
Puh. +43 7612 744 58
Fax +43 7612 744 584

LUXEMBURG

Dutry & Co.
Vichtestraat 147
B-8540 Deerlijik, Belgium
Puh. +32 56 776 090
Fax +32 56 774 294

RANSKA

Tulikivi Oyj
75 avenue Parmentier
F-75011 Paris
Puh. +33 1 40 21 25 65
Fax +33 1 40 21 24 00

RUOTSI

Bulevardi 22
00120 Helsinki
Puh. +358 9 612 970 23
Fax +358 9 512 970 70

SVEITSI

Armaka Ag
Duggingerstrasse 10
CH-4153 Reinach BL
Puh. +41 61 715 9911
Fax +41 61 715 9919

UUSI-SEELANTI

Finstone Ltd.
17 Janet Place
Lynmore, Rotorua
New Zealand
Puh. +64 7 345 9200
Fax +64 7 345 9202

VENÄJÄ

Oy Hot Corp. Ltd
Suonionkatu 23
FIN-53600 Lappeenranta
Puh. +358 5 415 3095
Fax +358 5 415 5219

VIRO

KR-Kaubanduse AS
Kohila 3c
EE-Tallinn 11314
Puh. +372 650 3800
Fax +372 650 3845