

TIETO-KONSERNI VUOSIKERTOMUS 1995

27. TOIMINTAVUOSI





Konserniesittely	4
Toimitusjohtajan katsaus	8
Jatkuvalla kehityksellä ja henkisellä kasvulla kohti kansainvälisyyttä	10
Liiketoiminta-alueiden katsaukset	
Käsittelypalvelut	12
Asiantuntijapalvelut	14
Ohjelmistopalvelut	18
Tilinpäätös	
Hallituksen toimintakertomus	20
Tilinpäätösperiaatteet	25
Tuloslaskelmat	27
Taseet	28
Rahoituslaskelmat	30
Tilinpäätöksen liitetiedot	31
Taloudellinen kehitys	37
Osakkeet ja osakkeenomistajat	38
Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä	42
Tilintarkastuskertomus	43
Organisaatio	44
Yhteystiedot	46

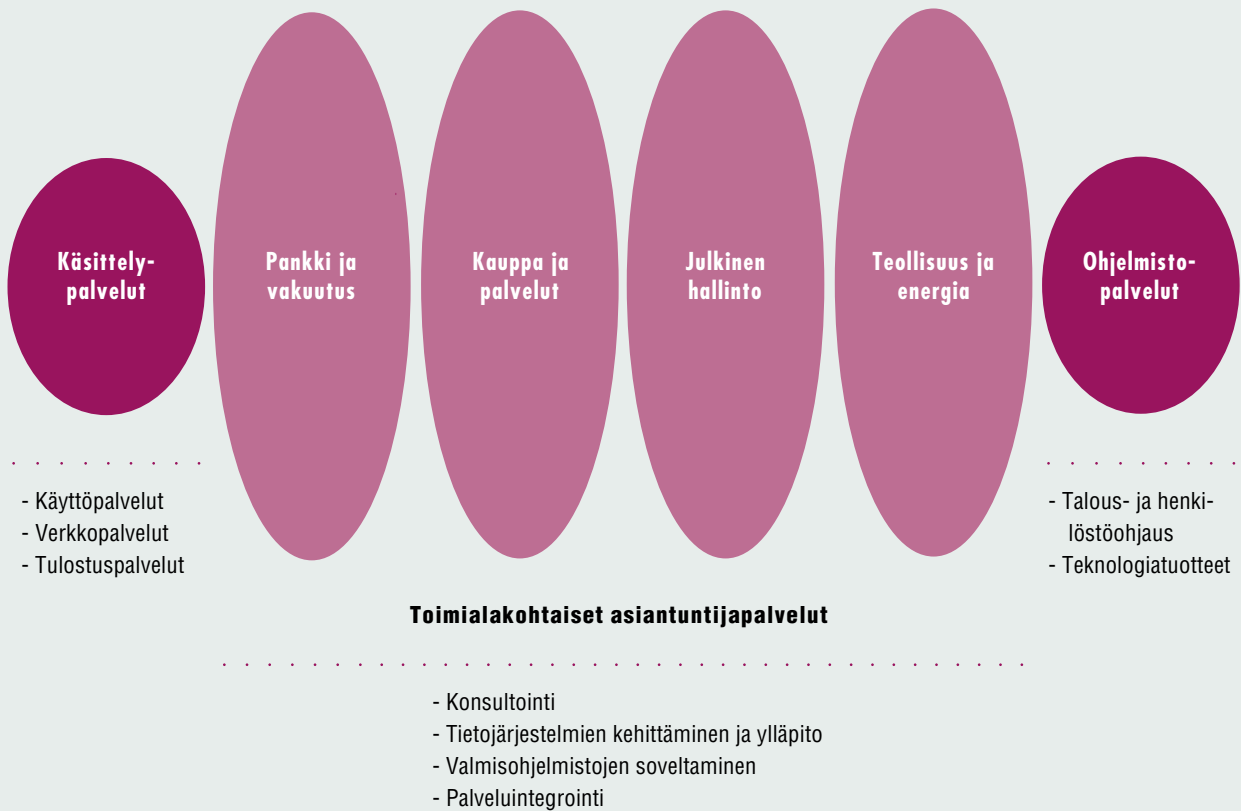
Syksyllä 1994 Tieto-konsernissa käynnistetty Tekijät Kunnossa -ohjelma jatkui vuonna 1995. Ohjelman tavoitteena on edistää henkilöstön hyvinvointia aktivoimalla fyysisen kunnan ylläpitämistä ja kohentamista.

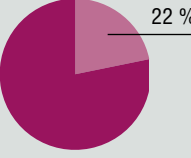
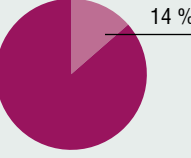
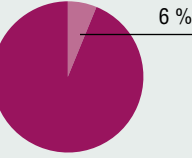
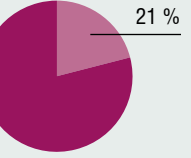
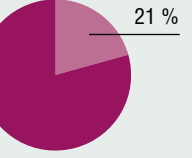
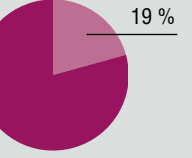
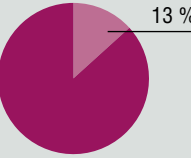
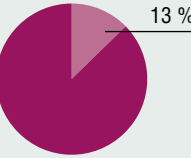
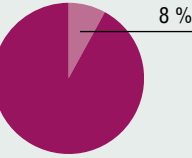
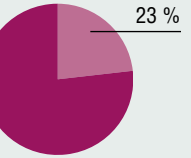
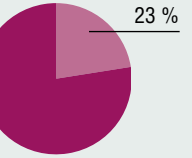
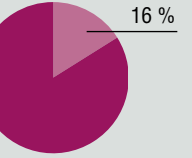
**Tieto erikoistuu tietotekniikkaan,
jotta sen asiakkaat voivat keskittyä omaan
ydintoimintaansa. Tieto-konsernin tehtävänä
on asiakkaidensa tehokkuuden ja tuloksen
parantaminen tietotekniikan avulla.**

Konsernin avainluvut

	1995	1994	muutos-%
Liikevaihto, Mmk	1.148,7	979,8	17,2
Käyttökate, Mmk	165,6	139,3	18,9
% liikevaihdosta	14,4	14,2	
Voitto ennen satunnaiseriä, Mmk	96,0	63,3	51,7
% liikevaihdosta	8,4	6,5	
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, Mmk	96,0	63,3	51,7
% liikevaihdosta	8,4	6,5	
Sijoitetun pääoman tuotto-%	25,0	18,1	
Oman pääoman tuotto-%	21,4	16,3	
Voitto/osake, mk	11,44	7,50	52,5
Oma pääoma/osake, mk	76,49	49,85	53,4
Osinkoehdotus/osake, mk	3,90	2,60	50,0
Investoinnit, Mmk	741,1	83,5	
Omavaraisuusaste, %	47,4	53,8	
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	1.778	1.740	2,2
Henkilöstön määrä vuoden lopussa	3.305	1.740	89,9

TIETO-KONSERNIN STRATEGISET LIIKETOIMINTA-ALUEET



KÄSITTELYPALVELUT	TOIMIALAKOHTAISET ASiantuntijapalvelut				OHJELMISTOPALVELUT	
	Pankki ja vakuutus	Kauppa ja palvelut		Julkinen hallinto	Teollisuus ja energia	
<p>Toiminnan kuvaus</p> <p>Tarjoaa kaikille toimialoille asiakkaan tietojärjestelmien päivittäisen toiminnan vaatimat käyttö-, tulostus- ja verkkopalvelut.</p>	<p>Kehittää ja ylläpitää tietoteknisiä ratkaisuja pankki-, rahoitus- ja vakuutus toimialoille.</p>	<p>Toimii asiakkaidensa tietotekniikkakumppanina kaupan, kuljetus- ja logistiikkapalvelujen sekä tietoliikenteen alueilla.</p>		<p>Tarjoaa maailman parasta asiantuntemusta Suomen valtionhallinnon, kuntien ja seurakuntien tietotekniikkaan ja tietopalveluihin.</p>	<p>Tarjoaa asiakkaidensa liiketoiminnan kattavia tietotekniikkaratkaisuja ja -palveluja. Järjestelmät ja palvelut perustuvat oman tuotekehityksen ja yhteistyökumppaneiden tuotteiden yhdistämiseen.</p>	<p>Markkinoi ja toimittaa talous- ja henkilöstöohjauksen tietojärjestelmiä ja palveluita sekä teknologiakonsultointia kaikille toimialoille sekä yksityisellä että julkisella sektorilla ensisijaisesti Pohjoismaissa.</p>
<p>Tavoite</p> <p>Vapauttaa asiakkaan omat voimavarat varsinaisen liiketoiminnan hoitamiseen tarjoamalla asiakkaille kustannustehokkaita ja korkealaatuiset atk-käsittelypalvelut.</p>	<p>Parantaa asiakkaidensa kilpailukykyä toimittamalla heille liiketoiminnan tarpeisiin parhaiten soveltuvia tietotekniikkaratkaisuja.</p>	<p>Auttaa asiakasta hyödyntämään tietotekniikkaa tehokkaasti ja luotettavasti sekä päivittäisessä toiminnassa että liiketoiminnan ja teknologian muutostilanteissa.</p>		<p>Asiakkaan tuloksen ja tuottavuuden parantaminen tietotekniikan avulla.</p>	<p>Tehostaa tietotekniikan avulla kansainvälisen metsäteollisuuden ja suomalaisen prosessi-, energia- ja valmistavan teollisuuden liiketoimintaa maailmanlaajuisilla markkinoilla.</p>	<p>Toimittaa asiakkaille talous- ja henkilöstöohjauksen järjestelmiä ja -palveluita, jotka tehokkaan päivittäisen hallinnon lisäksi ohjaavat yrityksen voimavarojen tuottavaa käyttöä.</p>
<p>Palvelut, tuotteet</p> <p>Käyttöpalvelut Tulostuspalvelut Verkkopalvelut</p>	<p>Konsultointi Tietojärjestelmien kehittäminen ja ylläpito Valmisohjelmistojen soveltaminen Järjestelmäintegrointi Ohjelmistotuotteet - Finanssiryhmän ja yhteistyökumppaneiden kehittämiä ohjelmistoja rahoitus- ja vakuutus toimialoille</p>	<p>Konsultointi Tietojärjestelmien kehittäminen ja ylläpito Valmisohjelmistojen soveltaminen Järjestelmäintegrointi Ohjelmistotuotteet - Kauppa ja palvelut -ryhmän ja yhteistyökumppaneiden kehittämiä ohjelmistoja kauppaan ja kuljetukseen</p>		<p>Konsultointi Asiakaskohtaiset tietojärjestelmät Järjestelmäintegrointi Järjestelmien hallinta ja ylläpito Ohjelmistotuotteet - Kuntien ja seurakuntien kokonaisjärjestelmät - Tietopalvelutuotteet eri toimialoille</p>	<p>Konsultointi Tietojärjestelmien kehittäminen ja ylläpito Valmisohjelmistojen soveltaminen Järjestelmäintegrointi Käyttöpalvelut Tietoverkkojen hallintapalvelut Ohjelmistotuotteet teollisuudelle</p>	<p>Taloudenohjauksen järjestelmät Intime, Leonardo, Meritt, Pallas/Valta, Terttu Henkilöstöohjauksen järjestelmät Personnel- ja Svensk Lön -tuoteperheet ja palvelut, KAPPA-järjestelmät Tietokantoihin, -järjestelmiin ja -verkkoihin liittyvät teknologiatuotteet ja konsultointi</p>
<p>Markkina-alue, asema</p> <p>Suomi</p> <p>Johtava toimittaja</p>	<p>Pohjois-Eurooppa</p> <p>Johtava toimittaja Suomessa</p> <p>Kasvattaa toimintaansa Pohjois-Euroopassa ja finanssikeskuksissa</p>	<p>Suomi, Ruotsi, Baltia, Venäjä</p> <p>Johtava toimittaja kaupan alalla sekä kuljetusten suunnittelussa ja optimoinnissa Suomessa</p>		<p>Suomi</p> <p>Johtava toimittaja</p>	<p>Suomalaiset teollisuuskonsernit ja kansainväliset metsäteollisuuskonsernit maailmanlaajuisesti</p> <p>Johtava toimittaja metsäteollisuudelle</p> <p>Kasvattaa toimintaansa maailmanlaajuisesti</p>	<p>Suomessa johtava toimittaja</p> <p>Ruotsissa henkilöstöohjauksessa yksityisen sektorin johtava toimittaja</p> <p>Kasvattaa toimintaansa Skandinaviassa</p>
<p>Liikevaihto-osuus %</p>  <p>22 %</p>	 <p>14 %</p>	 <p>6 %</p>		 <p>21 %</p>	 <p>21 %</p>	 <p>19 %</p>
<p>Henkilöstöosuus %</p>  <p>13 %</p>	 <p>13 %</p>	 <p>8 %</p>		 <p>23 %</p>	 <p>23 %</p>	 <p>16 %</p>

Tieto-konserni syntyi Tietotehtaan ja VTKK:n voimien yhdistämisestä.

Pegasos on laskeutunut. Tämä Tietotehtaan johtoryhmälle vuoden 1995 marraskuun lopussa lähetetty ilmoitus merkitsi sitä, että hanke Tietotehtaan ja VTKK:n voimien yhdistämiseksi oli saatettu päätökseen. Lentävää ratsua tarkoittava koodinimi Pegasos oli johdettu tavoitteesta luoda kahden toimialariippumattoman siiven ja kolmen vertikaalisen toimialaryhmän rinnalle neljäs, vahva julkisen hallinnon pilari.

Neljännän pilarin lisäksi vuosi 1995 toi mukanaan merkittävän vahvistuksen horisontaalisiin ohjelmistopalveluihin. Unic Oy:n fuusion myötä Tieto-konsernissa yhdistyy nyt myös talous- ja henkilöstöohjauksen johtava pohjoismainen osaaminen. Kummankin yhdistymisen lähtökohtana on ollut asiantuntemuksen ja kansainvälisen kilpailukykyyn vahvistaminen.

Yrityksen strategia tai sen rakenne eivät tule koskaan valmiiksi. Liiketoimintakokonaisuus 'neljä jalkaa ja siivet' vastaa kuitenkin erinomaisesti pitkäikäistä ajatteluumme erikoistumisesta synergisessä ryhmässä.

Tietotehtaan ja VTKK:n voimien yhdistäminen synnytti Tieto-konsernin. Konsernin erikoistuminen korkean ja lostusarvon asiantuntijapalveluihin tähtää kykyyn palvella erittäin hyvin pohjoismaisia asiakkaita avoimessa kansainvälisessä kilpailussa. Tieto-konserni on yhä useammin asiakkaidensa kumppani, joka tukee näiden kilpailukykyä ottamalla vastuun asiakkaan koko tietotekniikan tehokkuudesta ja laadusta. Työnjako vapauttaa asiakkaan tietotekniikan teknisestä toteuttamisesta sen hyväksikäytön ja strategisen merkityksen painottamiseen.

Atk-palvelualan vuoden 1995 suurten suomalaisten rakennemuutosten jälkeen Tieto-konsernin toiminnan painopiste siirtyy entistä selvemmin kansainvälistymiseen ja henkiseen kasvuun.

Voimakkaasti kehittyvät Itämeren ympärysvaltiot muodostavat konsernin luonnollisen kotimarkkinan. Tietotehtaan ja VTKK:n voimien yhdistäminen vahvistaa toimintaedellytyksiä Baltiassa ja Venäjällä, missä myös VTKK on ollut edustettuna. Venäjän markkinoille Tieto-konserni tähtää pankkitoiminnan, kuljetuksen ja logistiikan sekä hallinnon



Tieto-konsernin menestys perustuu myös tulevaisuudessa osaamiseen ja asiakaspalvelun laatuun.



tietojärjestelmillä. Myös Euroopan Unionin kehittämishankkeet ovat mielenkiintoinen ja kasvava markkina-alue. Rahoitussektorin ja hallinnon ohella yhtiön vahvimpiin erikoisaloihin kuuluvat metsäteollisuuden tietojärjestelmät. Näissä markkina-alueena on jo tällä hetkellä koko maapallo.

Tieto-konsernin menestys perustuu yhdistettyyn tietotekniikka- ja toimialosaamiseen sekä asiakaspalvelun laatuun. Konsernissa käynnistettyjen henkisen kasvun ohjelmien tavoitteena on varmistaa markkinoiden paras osaaminen ja asiakaspalvelu valituilla painopistealueilla myös tulevaisuudessa. Yli kolmentuhannen asiantuntijan osaamispääoman kasvusta huolehtiminen on yhtiön tärkein kehittämistehävä. Se vaatii uusien oppimis- ja osaamisen siirtomenetelmien jatkuvaa kehittämistä. Erityisesti tarvitaan ratkaisuja, jotka mahdollistavat osaamisen kasvattamisen ja käytön joustavan vuorottelun.

Kahden merkittävän yhdistymisen ja nimen muutoksen lisäksi vuoden 1995 tuloksiin voidaan kirjata myynnin ja kannattavuuden myönteisen kehityksen jatkuminen. Konsernin liikevaihto kasvoi 17 prosenttia 1148,7 miljoonaan markkaan, liikevoitto 41 prosenttia 85,5 miljoonaan markkaan ja voitto osaketta kohden 53 prosenttia 11,44 markkaan. Kiitos kehityksestä kuuluu sekä menestyville ja vaativille asiakkaille että tehtäviinsä voimakkaasti sitoutuneille Tieto-konsernin huipputason ammattilaisille. Heidän ansiostaan yhtiön toimintaedellytykset myös alkaneelle vuodelle ovat hyvät.

Matti Lehti, toimitusjohtaja



Jatkuvalla kehityksellä ja henkisellä kasvulla kohti kansainvälisyyttä.

Viimeisen kymmenen vuoden aikana on tietotekniikka-ala Suomessa käynyt läpi perusteellisen rakennemuutoksen. Ala on keskittynyt yhtäältä muutamaa suureen, laajasti palveluja tuottaavaan toimittajaan ja toisaalta useiden satojen pienten, erikoistuneiden yritysten joukkoon. Keskisuuret yritykset ovat hävinneet alalta lähes kokonaan.

Samanaikaisesti ala on kansainvälistynyt. Ulkomaiset yritykset ovat kasvattaneet markkinaosuuttaan Suomessa, mutta myös suomalaisten yritysten aktiivisuus ulkomailla on lisääntynyt. Tietotekniikka-ala on vaiheessa, jossa ei voi olla vahva menestymällä vain Suomessa. Tämä ilmenee varsinkin erikoistuneiden pienten yritysten liiketoiminnassa. Jo toiminnan käynnistämisvaiheessa tarvitaan kotimaata laajempi markkina-alue.

Kansainvälistyminen on kasvun edellytys myös Tieto-konsernille. Yhtiö aloitti valmistautumisen tähän jo 1980-luvulla.

Kansainvälistymisen ja muun rakennekehityksen rinnalla tietotekniikka-alaa uudistavat Internet ja muu verkotumiskehitys, elektroninen kaupankäynti ja pankkitoiminta, multimedia sekä uudentyypiset kehitystyökalut. Samanaikaisesti perinteisten, suurivolyymisten peruspalvelujen on toimittava joka päivä luotettavasti ja tehokkaasti. Myös peruspalveluihin kohdistuu voimakkaita kehityspaineita.

Kehitys etenee kerroksittain

Tietotekniikka-alan kehityssuunnat asettavat erittäin suuria vaatimuksia alan ammattilaisten osaamisen uusiutumiseksi. Voimakkaasti muuttuvassa ympäristössä syntyy helposti käsitys, että kaikkien pitää uusiutua mahdollisimman nopeasti ja saman kaavan mukaisesti.

Näin asia ei ole. Ei ole tarpeellista eikä mahdollistakaan uusia kaikkien ammattilaisten osaamisperustaa kerralla, lyhyessä ajassa, yhteen muottiin. Uusia teknologioita ja soveltamiskohteita on paljon ja niiden määrä kasvaa. Kukaan ei enää kykene hallitsemaan kuin pienen osan alan asiantuntemuksesta. Alan laajentuessa tämäkin osuus supistuu suhteellisesti. Uusiutumisasi-alueiden valinta on entistä tärkeämpää.

Toiminnan laajeneminen kansainvälisille markkinoille vaatii aikaa. Se sisältää aluksi monenlaisia riskejä. Kehitys ilmenee myös epäonnistumisina, joiden

*Oikeaan asenteeseen vaaditaan tasapainoinen kokonaisuus aloitte-
kykyä ja energiaa, malt-
tia ja viisaut-
ta.*

yleisyys vähenee vasta oppimisen edessä. Lisäksi uusiin markkinoihin ja teknologioihin perustuvat liiketoiminnot vaikuttavat kokonaistulokseen vain vähän tai jopa negatiivisesti. Uuden liiketoiminnan osuus ei siten voi olla liian suuri kokonaiskannattavuuden kärsimättä.

Usein myös kuvitellaan, että uusi tulee ja korvaa vanhan. Tietotekniikkalalla näin ei ole, kehitys etenee kerrostumisena. Uutta tulee aina vanhan päälle tai rinnalle ja lopputulos on aiempaa monimutkaisempi. Vanhat asiat, niiden hallinta ja erityisesti kehittäminen rinnan uuden rakentamisen kanssa ovat vähintään yhtä tärkeitä kuin kokonaan uusien asioiden opettelu ja eteenpäinvieminen.

Henkilökohtainen tahto uusiutumiseen avainasemassa

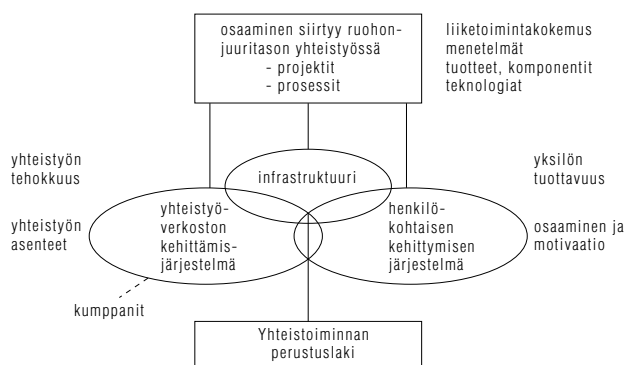
Onnistuminen atk-ammattilaisten osaamisperustan uudistamisessa edellyttää yritysjohtolta vahvaa näkemystä kehityksen suunnasta, painopisteistä ja logiikasta. Tämä täytyy osata viestiä asiakkaille ja erityisesti omalle henkilöstölle. Onnistuminen, etenkin kansainvälistymisessä, vaatii myös suuria taloudellisia panostuksia.

Tärkein asia onnistumiselle on kuitenkin jokaisen ihmisen oma asennoituminen. Oikeaan asenteeseen vaaditaan tasapainoinen kokonaisuus aloitekykyä ja energiaa, malttia ja viisautta. Ihmisten kyky henkiseen kasvuun on ratkaiseva onnistumistekijä. Henkistä kasvua on halu ja kyky antamiseen ja saamiseen muuttuvassa työympäristössä, jossa tiedonvälityksen merkitys kasvaa koko ajan. Henkistä kasvua on uskallus avata ovia, suunnata huomio kansainvälisille markkinoille silloinkin, kun olisi helpompaa jatkaa tutuissa, turvallisissa kotiympyröissä.

Tieto-konserni on lisännyt panostusta henkilöstönsä henkiseen kasvuun merkittävästi. Tämä on ilmennyt kansainvälisesti suuntautuneina avainhenkilöiden International ja Executive Management Seminar -valmennusohjelmi-

ORGANISAATION KOKONAISKEHITYMINEN

Asiakashankkeet ↔ Sisäiset kehityshankkeet



na. Lisäksi syksyllä 1995 toteutettiin ensimmäinen uuden henkilöstön Young Professionals -valmennusohjelma. Kokemukset tästä olivat erittäin rohkaisevia. Myös koko henkilöstölle tarkoitettu laaja-alainen TT-Akatemia ja uusiutumista tukeva koti-PC-ohjelma ovat osoittautuneet tärkeiksi työkaluiksi.

Highway osaamisen siirtoon

TT Information Highway -hanke viestintäympäristön rakentamiseksi ja yhteistyökulttuurin luomiseksi oli Tieto-konsernin keskeinen kehittämiskohde vuonna 1995. Highwayn tavoitteena on muun muassa kehittämistulosten siirto ja hyödyntäminen asiakkaille yli yksikkö- ja maarajojen. Infrastruktuuri on nyt olemassa ja siitä on saatu lupaavia käyttökokemuksia. Muutos työskentelytavoissa on alkanut. Tehokkaampi kommunikointi, osaamisen parempi jaettavuus ja maantieteellisten etäisyyksien merkityksen vähentyminen ovat

lisänneet sisäistä tehokkuutta.

Highwayn mahdollisuudet ovat ilmenneet erityisesti liiketoimintaryhmi- en rajat ylittävissä kehityshankkeissa. Näitä ovat esimerkiksi Finanssiryhmän ja Carelcompin EU-rahoitteinen TT-Object -projekti sekä Ohjelmistopalvelu-ryhmän ja Carelcompin Leonardo-yhteistyöprojekti. TT-Microtradingin edustamaa Netscape-tuotteista ovat eri ryhmät hyödyntäneet mm. elektronisen kaupankäynnin ohjelmistoissa. Myös vaativat työryhmäasiakasprojektit ovat voineet käyttää hyväksi TT Information Highway -hankkeessa syntyntä asiantuntemusta.

Edellä mainitut ohjelmat jatkuvat. Toimenpiteiden painopiste siirtyy kuitenkin kuluvan vuoden aikana liiketoimintaryhmiin ja tulosyksiköihin. Henkilöstön henkisen kasvun tukeminen on uusiutuvan ja kansainvälistyvän Tieto-konsernin painopistealue edelleen vuonna 1996.

Syksyn 1995 kuntoviikon teema oli "Kävellen maailman ympäri". Maapallon ympärysmittan jakaminen konsernin henkilömäärällä asetti jokaisen henkilökohtaiseksi tavoitteeksi 22 kilometriä. Toteutuneita kilometrejä kertyi 18 henkilöä kohti.





Palvelujen laatu, tehokkuus ja monipuolisuus on jatkuva kehittämiskohde.

Tieto-konsernin käsittelypalveluja tuottava Palvelukeskus tarjoaa asiakkailleen tietojärjestelmien päivittäisen toiminnan vaatimia käyttö-, tulostus- ja verkkopalveluja kaikille toimialoille.

Käsittelypalveluissa jatkui palvelutuotannon keskittyminen. Tieto-tehtaan ja VTKK-Yhtymän yhdistymisen myötä Tieto-konsernin käsittelypalvelutoiminnasta tuli alallaan selvästi suurin Suomessa. Yhdistyminen on vahvistanut entisestään Tieto-konsernin mahdollisuuksia kilpailla varsinkin käyttöpalvelujen osalta Suomen markkinoilla suurten kansainvälisten yritysten kanssa entistä kilpailukykyisemmin yksikkökustannuksin. Samalla liittouma on lujittanut Tieto-konsernin edellytyksiä toimia suurimpien yritysten kumppanina niiden hakiessa ulkoistamisvaihtoehtoa omalle käsittelypalvelutuotannolle.



KÄSITTELYPALVELUT

Ulkoistamisen painopiste hajautettuihin järjestelmiin

Käyttöpalvelut ovat asiakkaan atk-käyttötoiminnan hoitamista yksittäisestä sovelluksesta laajoihin tietojärjestelmiin. Nämä palvelut kattavat myös pientietokone- ja lähiverkkopohjaisten asiakasympäristöjen valvonta- ja hallintapalvelut. Laitteet voivat olla joko asiakkaan tai Palvelukeskuksen omistuksessa. Käyttöpalvelujen osuus on noin 70 prosenttia Palvelukeskuksen liikevaihdosta.

Yritykset jatkoivat edelleen käyttöpalvelutuotantonsa ulkoistamista. Painopiste on selvästi siirtymässä jo ulkoistetuista suorkoneympäristöistä hajautettujen järjestelmien suuntaan. Tästä yksi merkittävimpiä sopimuksia oli Raision Yhtymän käyttötoiminnan ja tietoliikenneverkon valvonnan siirtäminen Palvelukeskuksen vastuulle.

Tulostuspalveluja ovat tietokonekäsittelyssä syntyneiden tietojen tulos paperille tai mikrofilmille. VTKK:n käsittelypalvelujen myötä palvelut laajenivat CD-ROM-tulosteilla. Palvelukes-

kus säilytti asemansa mikrofilmitulostuksen markkinajohtajana. Suoramarkkinoinnin palvelut kasvoivat voimakkaasti. Asiakasyritykset jatkoivat laskutukseen liittyvien tulostusten ja postitusten ulkoistamista.

Verkkopalvelut ovat elektronisiin tietoyhteyksiin liittyviä palveluja, joita asiakkaat tarvitsevat käyttäessään organisaatioiden välistä tiedonsiirtoa (OVT/EDI), sähköpostia ja kaupallisia tietopankkeja. Kasvava alue tarjoaa useita järjestelmäratkaisuja, ja ne toimivat sekä suljetuissa verkoissa että Internetissä. Esimerkiksi Tieto-konsernin uudistuneessa tietoverkkopalvelussa yhdistyvät organisaatioiden väliset tiedonsiirrot, kehitteillä olevat tiedon valtavyylät, WWW-multimediat sekä uutis-, taloustieto- ja päätepankkipalvelut. Verkkopalvelut muuttavat palvelukeskustoimintaa joustavammaksi ja entistä laajemmän yritysjoukon ulottuvilla olevaksi palveluksi.

Ajantasaista ja kokonaisvaltaista palvelua

Tiivis sitoutuminen asiakkaiden päivittäisten toimintojen hoitoon edellyttää palvelun laadun jatkuvaa parantamista. Palvelukeskuksella on koko toiminnan kattava ISO 9001-laatusertifikaatti, jonka mukaisena laatu on tarkoitus säilyttää myös nyt merkittävästi kasvaneessa toiminnassa.

Yritykset ovat siirtymässä tietojärjestelmiensä vaatimien laitteiden hankinnasta koko käsittelypalvelutarpeen ratkaiseviin hankintoihin. Käsittelypalvelujen tarjoajalta edellytetään palveluympäristöä, johon asiakkaat voivat sijoittaa tarvitsemansa ohjelmistot. Tieto-konsernin käsittelypalveluliiketoiminta tarjoaa jo nyt infrastruktuurin varsin monipuolisille ohjelmistokokonaisuuksille. Tämän palvelukokonaisuuden laadun, tehokkuuden sekä monipuolisuuden edistäminen on Käsittelypalveluryhmän keskeisin jatkuva haaste.

Asiakkaiden päivittäisten toimintojen hoito edellyttää jatkuvaa palvelun laadun parantamista.



LiikuntaMittari-kyselytutkimuksella selvitettiin Tieto-konsernin henkilöstön aktiivisuutta ja kiinnostusta liikuntaan. Kyselyyn vastasi yli 800 henkilöä. Erityisesti uinti osoittautui suosituksi kuntoiluksi. Altaassa Elina Heinonen ja Pekka Multanen.



Tieto-konserni on asiakkaidensa strateginen tietotekniikkakumppani.

Tieto-konsernin asiantuntijapalveluihin kuuluvat toimialakohtaiset palvelut finanssisektorille, kaupan ja palvelun alalle, julkiselle sektorille sekä teollisuus- ja energia-alalle. Erilaisia palvelutuotteita ovat tietojärjestelmiin liittyvät konsultointitehtävät, järjestelmien kehitystyö ja valmisohjelmistojen soveltaminen asiakkaan tarpeisiin. Niin ikään järjestelmien integroiminen toisiinsa ja olemassa olevien järjestelmien ylläpito kuuluvat asiantuntijapalveluiden alaan. Ylläpito on merkittävä osa liiketoimintaa.

Asiantuntijapalvelut perustuvat mahdollisimman kiinteään yhteistyöhön asiakkaiden kanssa. Asiakas

voi vapautua Tieto-konsernin avulla tietojärjestelmänsä rakentamisesta ja ylläpidosta ja suunnata voimavansa täysipainoisesti varsinaiseen liiketoimintaansa. Tieto-konsernista tulee näin asiakkaan strateginen kumppani, joka ottaa vastuun tietotekniikan toimivuudesta.

Tieto-konsernin asiantuntijapalvelut jakautuvat neljään ryhmään asiakaskunnan mukaisesti. Finanssiryhmä keskittyy pankki-, rahoitus- ja vakuutusalan tietojärjestelmiin. Kauppa- ja palvelut -ryhmä palvelee oman alansa asiakkaita ja Julkinen hallinto -ryhmä julkista sektoria. Carelcomp erikoistuu puolestaan teollisuuteen.



ASIA NTUNTIJAPALVELUT



PANKKI JA VAKUUTUS Finanssiryhmä

Finanssiryhmän toiminta-ajatuksena on tuottaa hyötyä asiakkaidensa liiketoiminnalle kehittämällä liiketoiminnan tarpeisiin perustuvia tietoteknisiä ratkaisuja yhteistyössä asiakkaan ja kolmansien osapuolten kanssa. Ryhmän päämääränä on olla johtava pankki-, rahoitus- ja vakuutusosastojen tietojärjestelmiin erikoistunut atk-palveluorganisaatio Pohjois-Euroopassa. Finanssiryhmään kuuluvat yhtiöt toimivat nykyisin Suomen lisäksi Ruotsissa, Virossa ja Venäjällä.

Finanssitoimialan muutokset ovat jatkuneet. Perinteisen pankkitoiminnan rinnalle on tullut uusia vaihtoehtoja. Eriyisesti henki- ja eläkevakuuttamisessa nähdään paljon mahdollisuuksia. Kilpailu pankkien, vakuutusyhtiöiden ja kaupan kesken lisääntyy samalla kun tietoverkkojen ja tietotekniikan kehittyminen muokkaa finanssitoimialan rakenteita ja jakeluteitä.

Menestyminen muuttuvassa toimintaympäristössä edellyttää vanhentuneiden rakenteiden sopeuttamista samalla kun on kehitettävä uusia liiketoimintoja ja toimintatapoja. Kyky erikoistua ja hyödyntää tietotekniikan mahdollisuuksia on avainasemassa.

Markkinajohtaja Suomessa

Suomessa Finanssiryhmä on selkeä markkinajohtaja finanssialueen tietojärjestelmätoimittajana. Ryhmällä on vahva asema alan tietotekniikan uudelleenjärjestelyissä sekä vaativien projektien toteuttajana.

Vuoden 1995 merkittävä tapahtuma oli KOP:n ja SYP:n fuusioituminen Merita Pankiksi. Finanssiryhmään kuuluva Fidenta Oy (entinen Yhdistieto Oy) valittiin uuden pankin tietojärjestelmätoimittajaksi. Samassa yhteydessä KOP:n Kansallistiedon tietojärjestelmien rakentamislukutoiminnot keskitettiin Fidentaan. Merita Pankille toimitettiin tietojärjestelmä myös Tallinnan konttoriin. Pankin Tukholman konttorin toimitus käynnistyi.

Osuuspankkien henkivakuutusyhtiö Aurumille toimitettiin Airas-kokonaisjärjestelmä. Huhtikuussa 1995 käynnistynyt hanke valmistui suunniteltua nopeammin ja Aurum saattoi käynnistää vakuutusmyynnin jo joulukuussa 1995. Tietojärjestelmä kattaa kaikki yhtiön toiminnot sekä henki- ja eläkevakuutus-tyypit.

Finanssiryhmä teki Svenska Handelsbankenin kanssa kaikki Pohjoismaat kattavan sopimuksen System/10-treasuryohjelmiston toimittamisesta. Treasuryjärjestelmä toimitettiin myös IBM:n International Treasury Services Centerille Dubliniin.

Tammikuussa 1996 Finanssiryhmä perusti Postipankin kanssa yhteisyrityksen Tietoleijona Oy:n. Yhtiö hoitaa Postipankin järjestelmäkehityksen ja tietoverkkojen hallinnan sekä käyttötoiminnan yhteistyössä Käsitteilypalvelu-liiketoimintaryhmän kanssa. Finanssiryhmä vastaa Tietoleijonan operatiivisesta toiminnasta. Tietoleijona aloittaa toimintansa 1.4.1996.

Finanssiryhmän liiketoiminnan arvioidaan kehittyvän myönteisesti vuonna 1996 asiakkaiden investoidessa uusiin tietojärjestelmiin sekä uudistaessa nykyisen tietotekniikkansa hoitamisen.

KAUPPA JA PALVELUT

Kauppa ja palvelut -liiketoimintaryhmä toimii asiakkaidensa kumppanina kaupan, kuljetus- ja logistiikkapalvelujen sekä tietoliikenteen alueilla. Tavoitteena on auttaa asiakasta hyödyntämään tietotekniikkaa tehokkaasti ja luotettavasti sekä päivittäisessä toiminnassa että erityisesti liiketoiminnan ja teknologian muutostilanteissa. Palveluihin kuuluvat konsultointi, tietojärjestelmien rakentaminen ja ylläpito sekä integrointi. Palvelut perustuvat oman osaamisen lisäksi sekä kansainvälisiin että kotimaisiin ohjelmistoihin.

Vuoden 1996 alussa Kauppa ja palvelut -liiketoimintaryhmään siirtyivät VTKK:n logistiikka-, kuljetus- ja telealueen liiketoiminta sekä VTKK-Yritysjärjestelmät Oy, Oy EDI Management Ltd ja Prodax Oy. Prodax on erikoistunut kuljetusjärjestelmien kehittämiseen ja EDI Management konsultointiin ja elektronisessa muodossa olevan tiedon käsittelyyn. Liiketoimintaryhmään kuuluu myös Pietarissa toimiva yhteisyritys Logistigs-Nord Ltd. Yhtiö tukee yhteistyötä venäläisten ja suomalaisten viranomaisten ja yritysten välillä.

Kaupassa kysyntätiedon hallinta avainasia

Liiketoiminnan ja tietojärjestelmien yhä tiiviimpi kytkeytyminen toisiinsa kasvattaa organisaatioiden riippuvuutta tietotekniikasta. Samanaikaisesti muutokset sekä toiminnassa että teknologiassa nopeutuvat. Konsultoinnin merkitys johdon apuna muutostilanteissa kasvaa. Alko Oy:n muutoksen suunnittelu oli yksi TT-Innovation Oy:n merkittävimmistä konsultointiprojekteista kertomusvuonna.

Kaupassa yksityiskohtainen kysyntätiedon hallinta on noussut avainasiaksi. Tuotekohtaista menekkitietoa käytetään kaupan operatiiviseen ohjaamiseen ja tavaravirran hallintaan valmistajalta asiakkaalle. Tiedot asiakkaan ostokäyttäytymisestä ohjaavat markkinointia ja valikoimia. Hyvät tietojärjestelmät ja tietojen hallinta ovat yksi kei-

no prosessien uudistamisessa sekä organisaation sisällä että erityisesti organisaatioiden välillä. Yhteiskunnan verkottumisen edetessä myös elektroninen kaupankäynti kehittyi. Liiketoimintaryhmän merkittävimpiä toimituksia kertomusvuonna oli CitySokoksen satoja käyttäjiä palveleva hankinta- ja ketjunohjausjärjestelmä. Kauppa ja palvelut vakiinnutti asemaansa markkinajohtajana kaupan alueella.

Myös kuljetuksissa oikea-aikaisuus, optimaalinen reititys ja kuljetuskaluston oikea mitoitus ovat tulleet yhä tärkeämmiksi. Tietojärjestelmien tulee ohjata kuljetuksia mahdollisimman vähin väli-varastoinnein ja käsittelyin paikasta toiseen. Tietotehtaan ja VTKK:n liittoutuminen vahvisti liiketoimintaryhmän asemaa logistiikan ja kuljetuksen tietotekniikkapalvelujen toimittajana.

Teletoimiala on voimakkaassa muutoksessa. Ala kasvaa merkittävästi, kilpailu vapautuu ja lainsäädäntö muuttuu. Markkinoille on tulossa uusia kilpailijoita ja markkinat jakautuvat erilaisien palvelujen tuottajien kesken. Muutos aiheuttaa voimakkaan paineen tietojärjestelmien kehittämiselle. Kauppa ja palvelut -ryhmä on toimittanut telealalle sekä hallinnollisia että teknisiä tietojärjestelmiä. Painopistealueita ovat erityisesti verkko-, asiakas- ja laskutusjärjestelmät. Vuoden 1996 alussa Kauppa ja palvelut -ryhmä eriytti teletoimialan omaksi tulosyksikökseen.

Kauppa ja palvelut -ryhmän asiakkaiden toiminta on kansainvälistymässä. Ne joko toimivat Suomen lähialueilla tai hankkivat tavaroita maailmanlaajuisesti. Tietojärjestelmien merkitys toiminnassa korostuu edelleen. Markkinoiden kasvunäkymät vuodelle 1996 ovat hyvät.

JULKINEN HALLINTO

Julkisen hallinnon liiketoimintaryhmä on erikoistunut julkishallinnon tietotekniikkaan. Ryhmä syntyi Tietotehtaan ja VTKK:n yhdistyessä. Liiketoimintaryhmän tehtävänä on tarjota korkealuokkaista asiantuntemusta suomalaisen valtionhallinnon, kuntien ja seurakuntien tietotekniikkaan sekä tietopalveluihin. Julkiseen hallintoon kuuluvat tulosyksiköt ovat TT-Valtionpalvelut Oy (aikaisemmin VTKK-Valtionjärjestelmät Oy), TT-Kuntapalvelut Oy (VTKK-Kuntajärjestelmät Oy) sekä TT-Tietopalvelut Oy (VTKK-Tietopalvelu Oy).

Valtionhallinnon taloudellinen tilanne jatkui kireänä vuonna 1995. Valtiontalouden säästöjen ja EU-veloitteiden vaatimia tietojärjestelmähankkeita toteutettiin kuitenkin aktiivisesti. VTKK sai merkittävän aseman EU:n järjestelmätöimittajana.

Merkittäviä sopimuksia EU-komission kanssa

TT-Valtionpalvelut vahvisti kertomusvuonna asemaansa suurimpana valtionhallinnon asiakas/palvelin-järjestelmien ja vaativien kokonaisjärjestelmien toimittajana. Yhtiö teki sopimukset mm. työministeriön työnvälitysjärjestelmästä, oikeusministeriön syyttäjä tietojärjestelmästä ja käräjäoikeuksien rikosprosessijärjestelmästä. Turvasektorilla asemaa vahvistivat sopimukset sisäasiainministeriön kanssa poliisin ja pelastusosaston hätäkeskusjärjestelmästä ja ra-

javartiolaitoksen järjestelmästä. Puolustusvoimat valitsi yhtiön henkilöstöjohtamisen tietojärjestelmätöimittajaksi. Vuoden lopulla TT-Valtionpalvelut sai ISO 9001-laatusertifikaatin puolustusvoimia koskevien toimitusten osalta.

EU-komission kanssa allekirjoitettiin merkittävät sopimukset henkilöiden vapaan liikkuvuuden edistämiseen tähtäävän SPACE-hankkeen sekä elektronista kaupankäyntiä koskevan TAPPE-hankkeen toimittamisesta konsortion osana.

TT-Valtionpalveluissa kuluvan vuoden painopistealueita ovat turvasektorin palvelujen ja paikkatieto-osaamisen edelleen laajentaminen. Keskeisiä kehittämiskohteita ovat myös asiakkaiden suuret asiakas/palvelin-järjestelmähankkeet sekä tietoteknisen arkkitehtuurin uusimishankkeet.

TT-Kuntapalvelut vahvisti markkina-asemaansa suurimpana kunnallishallinnon ohjelmistotoimittajana vuonna 1995. Kunnallistalouden tasapainottuminen ja valmistautuminen laskentatoimen uudistukseen vauhdittivat hankkeiden käynnistymistä.

Ohjelmistotoimitukset lisääntyivät erityisesti perusturvasektorilla tuotannonohjauksen, asiahallinnan ja laskentatoimen alueilla. Terveystieteiden hoitoa palvelevien työasemajärjestelmien määrä kasvoi yli 50 %. Sairaaloiden asiakastietojärjestelmä otettiin käyttöön Invalidisäätiössä ja Helsingin Diakonissalaitoksella. Hammashuollon

Tieto-konsernissa liikunta on luonteva elämäntapa monelle jo nyt. Yli puolet kyselyyn vastanneista harrasti säännöllisesti liikuntaa vähintään 2-3 kertaa viikossa. Vuosittainen 1000 metrin juoksu on pitkään jatkunut perinne. Harjoitusradalla Pekka Martikainen, Vesa Turku, Heikki Pajula ja Pertti Salonen.



Sinuhe-järjestelmän toimitukset käynnistyivät Ruotsissa.

Uuden kunnallisen kulttuurin mukaiset info- ja palveluautomaatit otettiin käyttöön useassa kirjastossa ja palvelupisteessä. Myös ensimmäisten älykorttitekniologiaan perustuvien rahastusjärjestelmien koekäyttö alkoi.

Kunnallisten palvelujen ylläpitäminen ja kehittäminen edellyttää toiminta- ja palveluprosessien uusimista lähivuosina. Nykyiset tietojärjestelmät edustavat pian vanhenevaa arkkitehtuuria. Niiden uusimistarve kasvattaa kysyntää myös jatkossa. TT-Kuntapalvelut on valmistautunut tähän kehittämällä tuotteitaan ja palvelujaan aktiivisesti viime vuosien aikana.

Toiminta tietoverkkoihin

TT-Tietopalvelujen asema asiakassuhdemarkkinoinnin, kuluttajasuoramarkkinoinnin kokonaispalvelujen, julkishallinnon perusrekisterien tietohuolto- ja tietopankkipalvelujen sekä tietopankkipalvelujen markkinajohtajana vahvistui vuonna 1995. Suurimpia asiakkaita olivat ajoneuvokauppa, pankit, vakuutusyhtiöt, kuluttajille markkinoivat yritykset, julkishallinnon yksiköt sekä tuhannet teksti-, viite- ja tilastotietoja hyödyntävät yritykset.

Vuonna 1995 otettiin käyttöön uusina palveluina EU:n julkaisutoimiston Eurobases-tietokannat ja satama-alan Portnet-palveluverkko. Suoramarkkinointipalvelut laajenivat asiakasrekisterien profilointi- ja päivittämispalveluilla. TT-Tietopalvelujen oma kuluttajarekisteri, Poste Interestante, kasvatti jäsenmääränsä neljännesmiljoonaan suomalaiseseen kuluttajaan.

Lähivuosien tavoitteena on siirtää oma toiminta, päämiesten tietovarastot sekä asiakkaiden toiminta tietoverkkoihin. Vuoden 1996 aikana Internetiin viedään suoramarkkinoinnin peruspalvelut, ajoneuvokaupan tilastot sekä tietopankkipalvelut. Kaikkien TT-Tietopalvelun palvelujen odotetaan kasvavan merkittävästi lähivuosina.

TEOLLISUUS JA ENERGIA Carelcomp

Carelcomp tehostaa tietotekniikan avulla kansainvälisen metsäteollisuuden ja suomalaisen prosessi-, energia- ja valmistavan teollisuuden liiketoimintaa maailmanlaajuisilla markkinoilla. Carelcomp-ryhmän yritykset tarjoavat asiakkaidensa liiketoiminnan kattavia tietotekniikkaratkaisuja ja -palveluja. Järjestelmät ja palvelut perustuvat oman tuotekehityksen ja yhteistyökumppaneiden tuotteiden yhdistämiseen.

Carelcompilla on vankka kokemus eri toimialojen erityistarpeista, tietotekniikan mahdollisuuksista ja pysyvän tukipalvelun organisoimisesta. Toimipisteitä on 18 paikkakunnalla viidessä maassa ja asiakkaita yli 30 maassa. Toimipisteiden määrä kasvaa erityisesti Euroopassa. Yritysostoilla ja uutta henkilöstöä palkkaamalla henkilömäärä kasvoi kertomusvuonna 463:sta 662:een.

Vastuu asiakassegmenteittäin

Carelcomp-ryhmä tehosti toimintaansa vuonna 1995 jakamalla liiketoimintansa yrityksiin, joista kukin vastaa omasta asiakassegmentistään. Carelcomp Forest Oy vastaa suomalaisesta metsäteollisuudesta ja Carelcomp Industria Oy suomalaisesta, kansainvälistyneestä prosessi- ja valmistavasta teollisuudesta. Carelcomp Power Oy keskittyy pohjoismaisiin energiateollisuusasiakkaisiin ja Carelcomp International Oy maayhtiöineen suomalaisten asiakkaiden ulkomaisiin yksiköihin sekä kansainväliseen metsäteollisuuteen. Merkittävimmät yritysostot olivat Procons Data Oy, TimberSoft AB sekä VTKK:n myötä tullut Dialogos-Team Oy.

Suomalainen metsäteollisuus on kohottanut kilpailukykyään kasvattamalla liittoumin yritysten kokoa. Carelcomp tukee näiden kansainvälistä kasvua tietoteknisillä ratkaisuilla. Järjestelmät kattavat maailmanlaajuisen myynnin, puunhankinnan, tehdasjärjestelmät ja asiakastoimitukset. Enso-Gutzeit Oy:n kanssa Carelcomp teki sopimuk-

Asiantuntijapalvelut perustuvat mahdollisimman kiinteään yhteistyöhön asiakkaan kanssa.

sen myynnin ja asiakaspalvelun maailmanlaajuisen järjestelmän toimituksesta. Carelcomp laajensi osaamistaan ja vahvisti asemaansa vuonna 1995 myös Ruotsin metsäteollisuusmarkkinoilla, jonne tehtiin useita järjestelmätoimituksia. Saksaan avattiin toinen toimipiste Hampuriin. Toimialan tietotekniikkakäytön arvioidaan kasvavan vuonna 1996.

Prosessiteollisuuden ja valmistavan teollisuuden suotuinen suhdanne jatkui vuonna 1995. Useat konsernit tekivät periaatepäätöksiä tietojärjestelmäarkkitehtuuristaan tuleviksi vuosiksi. Tukeakseen asiakkaidensa ulkomaista toimintaa Carelcomp vahvisti osaamistaan myös merkittävien kansainvälisten valmistusohjelmistojen hallinnalla. Asiantuntemus ja tuki kattavat asiakasyritysten järjestelmät ja toimipisteet ympäri maailman. Toimialan tietotekniikkainvestointien oletetaan jatkuvan nykyisellä tasolla myös alkaneena vuonna.

Pohjoismaainen energiateollisuus kehittyy voimakkaasti kilpailun vapaututtua. Tietotekniikka on niille entistä merkittävämpi kilpailutekijä. Energiateollisuusinvestoinnit ovat kasvussa sekä Suomessa että Ruotsissa. Carelcomp syventää osaamistaan niin tuotantolaitoksissa, jakeluverkoissa kuin sähkön jakelussakin.

Kaikilla kohdealueillaan Carelcomp on markkinajohtaja tuotantolaitosten tietotekniikkaratkaisujen toimittajana. Asiantuntemuksen vahvistaminen jatkuu niin raaka-aineen hankinnan kuin myynnin ja jakelun alueilla. Volyymin ja markkinaosuuden kasvun uskotaan jatkuvan vuonna 1996. Maantieteellisesti toiminta laajenee lähivuosina sekä nykyasiakkaiden kansainvälistymisen edetessä että uusien ulkomaalaisten metsäteollisuusasiakkaiden myötä.

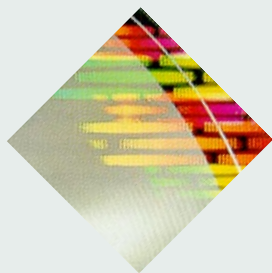
Tavoitteena on kasvattaa toiminta maailmanlaajuiseksi.

Ohjelmistopalvelut kattavat asiakasyritysten eri osatoimintojen tietojärjestelmät ja palvelut.

Ohjausjärjestelmillä voimavarat tehokkaasti tuottavaan käyttöön.

Ohjelmistopalvelut -liiketoimintaryhmä markkinoi ja toimittaa asiakkailleen talous- ja henkilöstöohjauksen tietojärjestelmiä ja palveluita sekä teknologiakonsultointia Pohjoismaissa. Toiminta kattaa kaikki yksityiset toimialat ja julkisen sektorin.

Ryhmään kuuluvat talousohjaukseen keskittynyt Unic Oy, henkilöstöohjauksen palveluja tarjoavat TT-Personnel Systems Oy ja Datema PA AB sekä TT-Technology-yhtiöt kaikissa Pohjoismaissa.



O H J E L M I S T O P A L V E L U T

Liiketoimintaryhmä muodostui vuoden 1995 aikana yhdistämällä Tieto-konsernin talous- ja henkilöstöohjauksen ja teknologiakonsultoinnin yksiköt. Ryhmää täydennettiin Unic Oy:n talous- ja henkilöstöohjauksen ja VTKK:n vastavilla liiketoiminnoilla. Tuloksena syntyi vahva osaamiskeskittymä, jolla on hyvät edellytykset tarjota asiakkailleen kansainvälisesti kilpailukykyisiä tuotteita ja palveluita.

Yritysten toimintaolosuhteet ovat viime vuosina kiristyneet. Taloushallinnon ja palkanlaskennan rutiinien mallikkaan hoitamisen lisäksi asiakasyrityksissä tarvitaan järjestelmiä ja palveluita, joilla voimavarat ohjataan mahdollisimman tehokkaasti tuottavaan käyttöön. Ohjausjärjestelmät ovat laajentumassa talous- ja henkilöstöosastoilta

operatiivisen johdon päivittäisiksi työkaluiksi. Suuret yritykset edellyttävät lisäksi, että ohjelmistot ja palvelut ovat käytettävissä kansainvälisesti maasta ja kielestä riippumatta. Palvelun tuottajalta odotetaan uuden teknologian hallintaa ja sen soveltamista graafisten käyttöliittymien, asiakas/palvelin -ratkaisujen, uuden sukupolven käyttöjärjestelmien ja tiedonhallintatekniikoiden muodossa.

Tuotteiden ja palvelujen jatkuva kehitystyö ja uusien tuotteiden luominen edellyttävät huomattavia investointeja. Kansainvälisen kilpailun kiristyminen johtaa ohjelmistopalvelujen keskittymiseen Pohjoismaissa harvoin suuriin yksiköihin ja pienimpien toimittajien karsitumiseen markkinoilta.





Useita suuria toimituksia

Unicilla ja TT-Personnel Systemsillä on Suomessa johtava asema talous- ja henkilöstöohjauksen järjestelmien ja palvelujen toimittajana sekä yksityisellä että julkisella sektorilla.

Talousohjauksen palvelujen kysyntä kasvoi voimakkaasti teollisuuden ja julkishallinnon alueilla. Merkittäviä toimituksia olivat mm. talousohjauksen järjestelmät Metsä-Raumalle ja valtion VR-konsernille. Metsä-Rauman toimitus tehtiin yhteistyössä Carelcomp-liiketoimintaryhmän kanssa. Asema tilitoimintojen suurimpana ohjelmistotoimittajana vahvistui edelleen vuoden aikana.

Henkilöstöohjauksen alueella oli vuoden 1995 huomattavin toimitus Kansallis-Osake-Pankin ja Suomen Yhdyspankin palkka- ja henkilöstöhallintojärjestelmien yhdistäminen Merita Pankin 18.000 palkansaajan PersonnelMaster -järjestelmäksi. Syyskuussa 1995 TT-Personnel Systems julkisti Suomen

markkinoilla uuden henkilöstövoimavarojen ohjausjärjestelmän PersonnelPron, joka on Datema PA:n kehittämä. Ruotsissa tuotetta markkinoidaan nimellä KAPPA.

Datema PA AB on Ruotsissa henkilöstöohjauksen alueella yksityisen sektorin johtava toimittaja. Yhtiön KAPPA-tuotteen asiakaskunta laajeni suurilla konserneilla, joista Volvo AB, Telia AB ja ABB olivat suurimpia. Datema Svensk Lönin asema suuryritysten palkanlaskentatuotteena vahvistui. Suurin uusista asiakkaista oli Telia AB.

Alan parasta osaamista

Teknologiakonsultointiin erikoistuneissa TT-Technology -yhtiöissä on alan parasta osaamista kaikissa Pohjoismaissa. Yhtiöiden palvelukonseptia laajennettiin sovelluskehityksen ja palvelujen hallinnan asiantuntemuksella. Merkittäviä yhteistyökumppaneita ovat Computer Associates ja Microsoft. Yhteistyöprojekteja toteutettiin mm. Työvoimaministeriön kanssa Suomessa ja Riksbankin kanssa Ruotsissa. Merkittäviä asiakkaita ovat myös Sparbanken NOR Norjassa ja Danish Defense Tanskassa.

Ohjelmistopalvelut-ryhmän asiantuntemus ja koko antavat erinomaiset mahdollisuudet kilpailukykyiselle uusiu-

tumiselle, hyvälle asiakaspalvelulle ja toiminnan laajentumiselle kaikissa Pohjoismaissa myös vuonna 1996.

TT-MICROTRADING

TT-Microtrading Oy on keskittynyt mikrotietokoneiden ohjelmistojen ja oheislaitteiden maahantuontiin ja tukku-kauppaan.

TT-Microtradingin kasvu oli vuonna 1995 selvästi alan yleistä kehitystä nopeampaa. Yhtiö on maahantuomiensa ohjelmistojen markkinajohtaja. Menestys perustuu siihen, että se keskittyy markkinoilla hyvin tunnettujen tuotteiden maahantuontiin ja niiden läpikotaiseen osaamiseen. Hyvää toimintakykyä parantavat myös tehokkaasti järjestetty yhteistyö jälleenmyyjien kanssa ja osaamiseen perustuvan tuotetuen tarjonta.

TT-Microtradingin tuotevalikoimaan kuuluvat muun muassa Microsoft-, Novell- ja Corel-ohjelmistot, Creative Labs -multimediatauotteet sekä Seagate-kiintolevyt. Lokakuussa yhtiö täydensi valikoimaansa hankkimalla itselleen Netscape-ohjelmiston edustuksen. Kyseisen Internetin verkkoyhteisohjelmiston myynnille voi ennustaa hyvää menekkiä myös Suomessa.

Liikunnassa tärkeintä on oma aktiivisuus. Työnantaja voi kuitenkin toimittaa tukemalla laajentaa henkilöstön harrastusmahdollisuuksia. Tieto-konsernin jalkapallokerho harjoittelee määrätietoisesti ja ottaa vuosittain osaa työpaikkaurheilun SM-turnauksiin. Siniisissä pelipaidoissa Ari Ikonen ja Jouni Suominen.



Konsernin kehitys

Talouden elpyminen vahvisti tietotekniikkapalvelujen kysyntää vuonna 1995. Tämä näkyi erityisesti asiantuntijapalveluissa. Tietotekniikan kytkeytyminen liiketoimintaan yhä tiiviimmin on korostanut tietojärjestelmien merkitystä. Samanaikaisesti ovat sekä liiketoiminnan että teknologian muutokset nopeutuneet.

Tietotehdas Oy ja VTKK-Yhtymä Oy yhdistyivät vuoden 1995 lopussa Tieto-konserniksi. Näin syntyi vahva tietotekniikan käsittely-, asiantuntija- ja ohjelmistopalveluihin keskittyvä osaamiskokonaisuus, joka palvelee asiakkaitaan entistä tehokkaammin laajalla maantieteellisellä alueella. Tietotehtaan yhdistetyt Unic Oy:n tietotekniikkapalvelut vahvistivat konsernin ohjelmistopalveluita kaikissa Pohjoismaissa.

Käsittelypalveluissa jatkui palvelutuotannon keskittyminen. Tietotehtaan ja VTKK:n yhdistyessä Tieto-konsernin käsittelypalvelutoiminnasta tuli alallaan selvästi suurin Suomessa. Nyt liiketoimintaryhmällä on entistä paremmat mahdollisuudet kilpailla menestyksellä Suomen markkinoilla suurten kansainvälisten yritysten kanssa.

Asiantuntijapalveluissa painopiste siirtyi ylläpito-hankkeista uusien järjestelmien kehittämiseen. Investoinnit lisääntyivät erityisesti teollisuuden ja energian sekä kaupan ja palveluiden toimialoilla. Loppuvuonna käynnistyi tietojärjestelmien uusiminen myös pankki- ja vakuutussektorilla. Julkisessa hallinnossa toteutettiin säästöjen ja EU-velvoitteiden vaatimia tietotekniikkainvestointeja. Tieto-konsernin markkina-asema vahvistui kaikilla sen asiantuntijapalveluiden alueilla Suomessa. Ruotsissa asemaa vahvistivat useat järjestelmätoimitukset metsäteollisuuteen. Myös finanssialueella ulkomaiset toimitukset lisääntyivät.

Ohjelmistopalveluissa talous- ja henkilöstöohjauksen järjestelmien markkina-asema vahvistui merkittävästi Tietotehtaan ja Unicin palvelujen yhdistyessä. Kansainvälisen kilpailun kiristymisen on johtamassa ohjelmistopalvelujen keskittymiseen Pohjoismaissa harvoihin suuriin yksiköihin. Hallinnon järjestelmien laajentuminen yhä enemmän operatiivisen johdon työkaluksi lisäsi kysyntää merkittävästi sekä Suomessa että Ruotsissa.

Konsernirakenteen muutokset

	Osuus-%	Liikevaihto	Henkilömäärä	Tapahtumaaika	Liiketoimintaryhmä
Yritysostot					
Procons Data Oy	100	69 Mmk	108	1.1.1995	Carelcomp
TimberSoft AB	90,5	4 Mmk	6	1.7.1995	Carelcomp
VTKK-konserni	100	653 Mmk	1.082	29.12.1995	
Tytäryhtiöiden myynnit					
VTKK-Toimistojärjestelmät Oy	100	129 Mmk	58	23.1.1996	
VTKK-Koulutuskeskus Oy	100	7 Mmk	11	7.2.1996	
Omistusosuuden lisäys					
Carelcomp Power Oy	60:stä 100:aan	44 Mmk	96	29.12.1995	Carelcomp
Totus Oy	55:stä 100:aan	2 Mmk	3	1.9.1995	Finanssiryhmä
Fuusio					
Unic Oy fuusioitui					
TT-Unic Oy:hyn	100	80 Mmk ¹⁾	141 ¹⁾	28.12.1995	Ohjelmistopalvelut Finanssiryhmä

¹⁾ konsernin luvut

Konsernirakenteen muutokset

Tietotehdas yhtiöitti elokuussa 1995 taloushallinnon liiketoimintansa TT-Unic Oy:ksi, johon Unic Oy sulautui 28.12.1995. Tietotehtaan ja Unicin talousohjauksen liiketoimintaa jatketaan TT-Unic Oy:ssä ja henkilöstöohjauksen liiketoimintaa TT-Personnel Systems Oy:ssä. Unicin tytäryhtiön Unic Financial Systems Oy:n liiketoiminta siirrettiin liiketoiminnan kauppana Tieto-konsernin Finanssiryhmään vuoden 1995 lopussa.

Tietotehdas ja VTKK yhdistyivät siten, että Tietotehdas Oy osti VTKK-Yhtymä Oy:n osakkeet 484 Mmk:lla. Tietotehdas Oy:n nimi muutettiin TT Tieto Oy:ksi. Käyttönimi on Tieto-konserni.

Vuonna 1995 VTKK-konsernin liikevaihto oli 653,2 Mmk ja liikevoitto 43,6 Mmk. Henkilöitä konsernissa oli vuoden 1995 lopussa 1082.

Konsernin sisäisiä fuusioita vuoden 1995 aikana olivat Datema AB:n fuusio Tietotehdas Sweden AB:hen, Suunnittelu ja Laskenta Oy:n fuusio TT Tieto Oy:hyn sekä Procons Data Oy:n fuusio Carelcomp Base Industry Oy:hyn, jonka nimi muuttui samalla Carelcomp Industria Oy:ksi.

Tammikuussa 1996 Postipankki ja Tieto-konserni sopivat yhteisyritys Tietoleijona Oy:n perustamisesta. Sen hoidettavaksi siirtyi osa Postipankin tietotekniikkatoiminnoista. Postipankilla on 40 % yhtiön osakkeista ja 60 % äänivallasta. Tieto-konsernin vastaavat osuudet ovat 60 ja 40. Tietoleijona aloittaa toimintansa 1.4.1996. Yhtiön henkilömäärä on noin 220.

Muutokset hallinnossa

Ylimääräinen yhtiökokous 12.12.1995 päätti yhtiöjärjestyksen muutoksista, joilla hallintoneuvosto poistettiin ja hallituksen kokoonpanoksi määriteltiin vähintään 5 ja enintään 9 jäsentä. Jäsenien lukumääräksi hyväksyttiin 7. Uusiksi jäseniksi valittiin alivaltiosihteeri Juhani Kivelä valtiovarainministeriöstä, joka valittiin varapuheenjohtajaksi, kanslia-

päällikkö Juhani Korpela liikenneministeriöstä ja johtaja Jorma Hämäläinen Pohjola-yhtiöistä. Hallituksen muut jäsenet ovat Arvo Tuononen, puheenjohtaja, Marita Kaatrala-Pentikäinen, Kalevi Kontinen ja Matti Lehti. Yhtiöjärjestyksen muutokset rekisteröitiin 29.12.1995.

Hallintoneuvosto nimitti kokouksessaan 21.12.1995 Juhani Ryhäsen TT Tieto Oy:n varatoimitusjohtajaksi 1.1.1996 alkaen.

Liikevaihto ja tulos

Konsernin liikevaihto kasvoi 17,2 % ja oli 1.148,7 Mmk. Puolet kasvusta oli orgaanista ja puolet johtui Carelcomp-ryhmän yritysostoista. Markkamääräisesti merkittävintä orgaaninen kasvu oli TT-Microtradingissä, Carelcomp-ryhmässä sekä Kauppa ja palvelut -ryhmässä. Liikevaihto supistui Käsitte-lypalveluissa, missä uudet sopimukset eivät täysin kyenneet korvaamaan päättyneitä sopimuksia.

Konsernin käyttökate kasvoi 18,9 % 165,6 Mmk:aan. Suhteellinen käyttökate säilyi edellisvuoden tasolla. Rahotusnetto ilman osuutta osakkuusyritysten tuloksesta parani 10,7 Mmk. Satunnaisia eriä ei tilivuonna ollut. Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja kasvoi 51,7 % ja oli 96,0 Mmk.

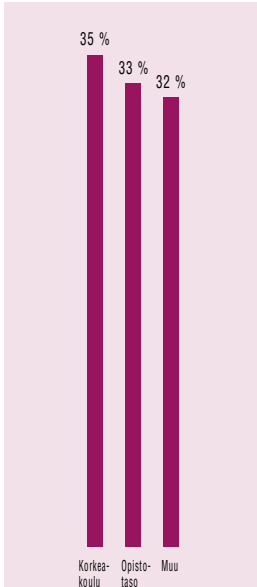
Osakekohtainen voitto oli 11,44 mk, mikä on 53 % edellisvuotta parempi. Osakekohtainen voitto ilman konserniliikearvon poistoja oli 13,37 mk (9,48 mk vuonna 1994).

Vuoden 1994 lukuihin vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto oli 25,0 % (18,1 %) ja oman pääoman tuotto 21,4 % (16,3 %).

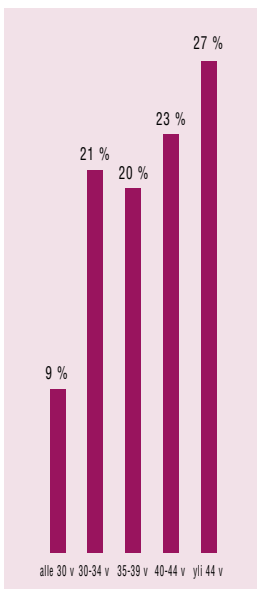
Päätävään taseeseen 1995 yhdistetyt Unic- ja VTKK-konsernit eivät sisälly vuoden 1995 tuloslaskelmaan.

Kannattavuus kehittyi myönteisesti kaikissa liiketoimintaryhmissä. Konsernin pitkän aikavälin kannattavuustavoite on tulos ennen veroja vähintään 10 % liikevaihdosta. Käsitte-lypalvelut ylitti tavoitetason vuonna 1995. Asian- tuntijapalveluissa kannattavuus oli yli

Henkilöstön peruskoulutus 1995



Henkilöstön ikäjakauma 1995



tavoitetason, vaikka niitä rasittivat merkittävät yritysostojen liikearvopoistot. Ohjelmistopalveluissa kannattavuus kehittyi myönteisesti vuonna 1995, mutta ei vielä yltänyt tavoitteeseen. Myös tätä liiketoimintaryhmää rasittivat merkittävät yritysostojen liikearvopoistot. TT-Microtradingin kannattavuus parani vuonna 1995, mutta alitti konsernin tavoitetason.

Rahoitusasema

Rahoituslaskelman mukainen tulorahoitus oli 153,2 Mmk. Pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin 7,0 Mmk:lla. Ostettujen yritysten mukana konserniin tuli pitkäaikaisista vierasta pääomaa 37,7 Mmk

Vuoden merkittävimpien yritystojen, Unicin ja VTKK:n vaikutus Tieto-konsernin rahoitusasemaan ei vielä kaikilta osin näy päättävässä taseessa. Unicin osakkaille maksettiin fuusiovastikkeena yhteensä 155,8 Mmk pääosin tammi-kuun 1996 alussa.

Tietotehtaan ylimääräinen yhtiökokous päätti 12.12.1995 suunnatusta annista Suomen valtiolle, jossa VTKK:n osakkeet tulivat apporttina. Annin korotus osakepääomaan rekisteröitiin 29.12.1995, jolloin sidottu oma pääoma nousi 300 Mmk:lla. Osakkeiden kauppahinnasta maksettiin 29.12.1995 käteisenä 100 Mmk, ja loput 84 Mmk maksetaan vuoden 1996 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Unicista ja VTKK:sta johtuen konsernin taseen loppusumma kasvoi 125,8 %. Omavaraisuusaste oli 47,4 % (53,8 %). VTKK:n ja Unicin maksamattomat kauppahinnat, yhteensä 239,8 Mmk heikentävät tilinpäätöksen omavaraisuusastetta 17 prosenttiyksikköä. Konsernin velkaantuneisuutta kuvaava nettovelan suhde omaan pääomaan (gearing) oli -27,6 % (-16,5 %).

Investoinnit

Välittömät investoinnit käyttöomaisuuteen ja muihin pitkävaikutteisiin menoihin olivat 60,7 Mmk (83,5 Mmk). Atk-laitteisiin investoitiin 41,3 Mmk

(40,0 Mmk). Tytäryhtiöosakkeita hankittiin 680,2 Mmk:lla (16,6 Mmk).

Kehittäminen

Tuote- ja menetelmäkehityksellä sekä henkilöstön kehittämällä on keskeinen asema Tieto-konsernin toiminnassa. Tietotekniikka-alan perusteellinen rakennemuutos ja alan kansainvälistymisen edellyttävät voimakasta teknologista ja henkilöstön osaamisen uusiutumista. Tieto-konsernin kehittämispanostukset vahvistuivat merkittävästi vuonna 1995.

Tieto-konsernin sähköposti- ja työryhmäohjelmistoperusta TT Information Highway toteutettiin kertomusvuoden aikana. Hanke eteni huomattavasti suunniteltua nopeammin. Vuoden lopussa 70 % henkilöstöstä oli Highwayn piirissä. Unicin ja VTKK:n verkot liitettiin kokonaisuuteen heti liiketoiminnan yhdentymisen jälkeen. Tietoturvan huomioinnin ottaminen korostui entisestään verkon laajentuessa kaikkiin konsernin yksiköihin. Investoinnit Highwayhin vuonna 1995 olivat yhteensä noin 30 Mmk.

TT Information Highwayn teknisen ympäristön valmistuminen vauhditti myös jatkokehittämistä. Vuoden 1996 avainalueiksi määritellyt osaamisen verkottumista ja konsernipalvelujen jakelujärjestelmää koskevat hankkeet käynnistyivät jo kertomusvuoden lopussa. Tieto-konsernin Internet-verkossa toimivan www-tietopalvelun rakentaminen alkoi.

Käsittelypalvelujen tuote- ja menetelmäkehitys painottui hajautettujen järjestelmien ja verkkojen hallintaan sekä elektroniseen kaupankäyntiin. Asian- tuntijapalveluissa Finanssiryhmä ja Carelcomp käynnistivät yhteistyönä uuden menetelmäkehikon, TT-Objectin, kehittämisen. Hankkeeseen saatiin myös EU-rahoitusta. Metsäteollisuuden tehdasjärjestelmien tuoterungon ja sen teknisen perustan kehittäminen jatkui voimakkaana. Ohjelmistopalveluissa kehitettiin uuden sukupolven talous- ja henkilöstöohjauksen perustuotteita ja johtamisvälineitä.

Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin, Mmk

	1995	Osuus %	1994	Osuus %
Käsittelypalvelut	201,7	17,6	217,3	22,2
Finanssiryhmä	223,2	19,4	169,5	17,3
Kauppa ja palvelut	96,6	8,4	79,4	8,1
Carelcomp	345,9	30,1	224,1	22,9
Ohjelmistopalvelut	243,9	21,2	251,7	25,7
TT-Microtrading Oy	130,4	11,4	93,3	9,5
Yhteiset palvelut ja konsernihallinto	0,6	0,1	0,2	0,0
Keskinäinen liikevaihto	- 45,8	- 4,0	- 55,7	- 5,7
Vähemmistön osuus Fidenta Oy:n liikevaihdosta	- 47,8	- 4,2	-	-
Yhteensä	1.148,7		979,8	

Liikevaihto maittain, Mmk

Suomi	996,7	86,7	809,9	82,6
Ruotsi	96,4	8,4	101,8	10,4
Norja	10,5	0,9	9,7	1,3
Tanska	15,6	1,4	12,9	1,3
Belgia	8,5	0,7	6,6	0,6
Iso-Britannia	2,6	0,2	2,1	0,2
Saksa	5,4	0,5	23,0	2,3
Baltian maat ja Venäjä	6,2	0,6	8,1	0,8
Muut	6,8	0,6	5,7	0,5
Yhteensä	1.148,7		979,8	

Henkilömäärä liiketoimintaryhmittäin 31.12.1995

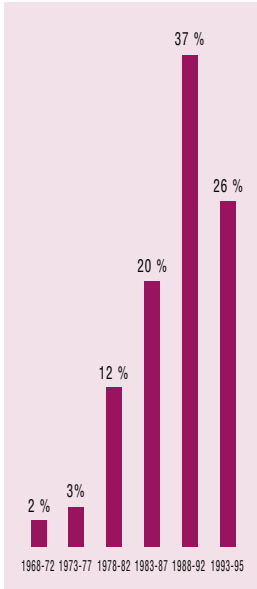
Käsittelypalvelut	268	8	275	16
Finanssiryhmä	490 ¹⁾	15	350	20
Kauppa ja palvelut	217	6	201	11
Carelcomp	662	20	463	27
Ohjelmistopalvelut	356	11	367	21
TT-Microtrading Oy	34	1	30	2
Yhteiset palvelut ja konsernihallinto	55	2	54	3
Unic-konserni	141	4	-	-
VTKK-konserni	1.082	33	-	-
Koko konserni yhteensä	3.305		1.740	

¹⁾ sisältää Fidenta Oy:n 262 henkilöä

Henkilömäärä maittain 31.12.1995

Suomi	3.113	94	1.551	89
Ruotsi	137	4	150	9
Norja	11		8	
Tanska	16		15	1
Alankomaat	0		1	
Belgia	8		5	
Iso-Britannia	10		7	
Saksa	4		3	
Viro	6		-	
Yhteensä	3.305		1.740	

Henkilöstön jakauma palvelukseentulo-vuoden mukaan 1995



Henkilöstö

Henkilöstön kehittämisessä korostui uusiutumiseen ja kansainvälistymiseen liittyvä valmennus. Kansainvälisesti suuntautuneet avainhenkilöiden International ja Executive Management Seminar -ohjelmat jatkuivat. Syksyllä toteutettiin ensimmäinen uuden henkilöstön Young Professionals -koulutus. Valmennukseen osallistui henkilöstöä myös Ruotsista ja Virosta. Koko henkilöstölle tarkoitettu, laaja-alaiseen kehittämiseen tähtäävä TT-Akatemia käynnistettiin.

Ohjelma henkilöstön fyysisen hyvinvoinnin edistämiseksi jatkui sekä konsernikampanjoilla että liiketoimintaryhmien omilla ohjelmilla.

Konsernin yhteistoimintaneuvottelukuntaan kuuluu yhtiön johdon lisäksi henkilöstöedustajia kaikista liiketoimintaryhmistä. Henkilöstöedustajat toimivat samalla oman yksikkönsä johtoryhmissä henkilöstön valitsemina jäsenenä. Yhteistoimintaneuvotteluissa olivat ulkomaiset yksiköt ensi kertaa edustettuina vuonna 1995. Kokouksiin osallistui Ruotsista Datema PA AB:n edustaja.

Konsernin henkilömäärä oli toimintavuonna keskimäärin 1.778 ja vuoden lopussa 3.305, jossa on mukana VTKK:n ja Unicin henkilöstö. Suomessa henkilöstöä oli vuoden lopussa 3.113 ja muissa maissa yhteensä 192. Emoyhtiön palveluksessa oli keskimäärin 762 henkilöä ja vuoden lopussa 773.

Konsernin henkilöstön (ilman VTKK:n ja Unicin lukuja) keski-ikä oli 39,7 vuotta. Konsernin palveluksessa henkilöstö oli ollut keskimäärin 6,0 vuotta. Konsernin ja emoyhtiön suoriteperusteiset palkat on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Vuoden 1996 näkymät

Tietotekniikkapalvelujen kysyntä seuraa viiveellä asiakkaiden suhdannekehitystä. Epävarmasta suhdannekuvasta huolimatta kysyntä säilynee vahvana ainakin pääosan kuluvaa vuotta. Pitemmälläkin aikavälillä palvelujen kysynnän odotetaan kasvavan bruttokansantuotetta nopeammin. Tieto-konsernin liikevaihtoon vaikuttavat vuonna 1996 voimakkaasti VTKK:n ja Unicin lisäksi ydinliiketoimintaan kuulumattomien toimintojen myynnit sekä mahdolliset uudet yritysostot. Liikevaihdon uskotaan kasvavan lähes kahteen miljardiin markkaan.

Konsernin kokonaistulos kasvaa VTKK:n ja Unicin vaikutuksesta selvästi Tietotehtaan vuoden 1995 tuloksesta. Yhtiöiden erillistuloksiin nähden kuluvan vuoden tulosta rasittavat kertaluonteiset yhdistymiskustannukset, goodwill-poistot sekä supistuvat rahoitustuotot. Toisaalta yhdistymisen kustannushyödyt alkavat syntyä jo kuluvana vuonna ja toteutuvat pääosin vuonna 1997.

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätökseen kuuluvat emoyhtiö TT Tieto Oy ja kaikki ne tytäryritykset, joissa emoyhtiö suoraan tai välillisesti omistaa yli 50 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Fuusioitujen yhtiöiden tilikauden aikaiset tuloslaskelman erät on konsolidoitu konsernin tuloslaskelmaan. Uniconsernin ja VTKK-konsernin taseet 31.12.1995 on konsolidoitu konsernin taseeseen.

Osakkuusyrittäjä Fidenta Oy:stä TT Tieto Oy omistaa 60 % osakkeista, joiden äänivalta on 40 %. TT Tieto Oy vastaa Fidenta Oy:n liiketoiminnan johtamisesta. Koska liikkeenjohtovastuulla olevalla osakkuusyrittäjällä on huomattava merkitys konsernin tuloksen muodostumiselle, se yhdistetään konsernin tuloslaskelmaan omistusosuutta vastaavasti rivi riviltä. Taseessa sen osakkeet esitetään pääomaosuusmenetelmän mukaisesti osakkuusyrittäjäosakkeina.

Kaikki muut osakkuusyrittäjät luukuunnottamatta kiinteistöyhtiöitä on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä sekä tuloslaskelmassa että taseessa. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyrittäjien tilikauden tuloksesta on esitetty omana eränään rahoituserissä. Liitetiedoissa on esitetty osakkeiden kirjanpitoarvot.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat on vähennetty konsolidoinnin yhteydessä.

Konserniyritysten keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu käyttäen hankintamenomenetelmää, jolloin tytäryritysten tuloksesta vain hankinta-ajankohdan jälkeen syntynyt tulos sisältyy konsernin omaan pääomaan. Tytäryrityksen hankintamenon eliminoinnista syntyvä erä käsitellään liikearvona, joka konsernissa poistetaan viidessä tai kymmenessä vuodessa.

Keskinäistä osakkeenomistusta eliminoitaessa otetaan hankinta-ajankohdan oman pääoman lisäksi huomioon vapaaehtoiset varaukset laskennallisella verovelalla vähennettynä.

Tuloksesta on eliminoitu sisäinen voitonjako sekä vaihto- ja käyttöomaisuuteen sisältyvät realisoitumattomat katteet.

Taseesta on keskinäiset saamiset ja velat vähennetty kunkin tase-erän yhteydessä.

Taseessa on jaettu vapaaehtoiset varaukset laskennalliseen verovelkaan ja omaan pääomaan.

Laskennallisen verovelan muutos sisältyy tilikauden veroihin.

Vähemmistöosuus on erotettu konsernin omasta pääomasta, vapaaehtoisista varauksista ja tuloksesta sekä esitetty omana eränään.

Kaikkien konserniyritysten tilikausi on kalenterivuosi.

Ulkomaanrahan määräisten erien käsittely

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kursseihin. Tilikauden päättyessä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset erät arvostetaan tilinpäätöspäivän keskikurssein. Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat muunnetaan Suomen markkoiksi käyttäen kuukauden lopun keskikursseja. Taseet muunnetaan Suomen Pankin ilmoittaman tilinpäätöspäivän keskikurssin mukaan.

Hankintamenomenetelmän soveltamisesta aiheutuvat muuntoerät käsitellään konsernin vapaata omaa pääomaa oikaisevina erinä ja sisältyvät liitetiedoissa vapaan oman pääoman muuhun muutokseen.

Syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan, lukuunottamatta oman pääoman ehtoisia osakaslainoja, jotka emoyhtiön taseessa ovat syntymähetken arvossaan.

Myyntin tuloutus

Tieto-konserni myy asiantuntija- ja käyttöpalveluita, laitteita ja valmisohjelmistoja. Palvelujen ja tavaroiden myyntihinnat tuloutetaan asiakaslaskutuksen mukaisesti, joka yleensä perustuu luovutukseen. Ylläpitomaksut tuloutetaan pääsääntöisesti ajan kulumisen perusteella ja pitkäaikaiset projektit valmistusasteen mukaisesti. Tappiollisten projektien ennakoitu tappio on kirjattu kokonaan kuluksi.

Eläkejärjestelyt

Suomessa eläkkeet hoidetaan sekä eläkevakuutuksilla että omassa eläkesäätiössä ja -kassassa. Eläkevastuut on kokonaan katettu.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehitystoimintamenot on käsitelty vuosikuluina.

Satunnaiset erät

Satunnaisina erinä käsitellään konsernin liiketoimintaan kuulumattomat olennaiset erät. Koska konserni toimii vain yhdellä toimialalla, tietotekniikassa, ei liiketoimintojen karsimisesta aiheutuvia eriä käsitellä satunnaisina, jolleivät ne aiheudu useita vuosia sitten lopetetuita toiminnoista.

Käyttöomaisuuden arvostus

Tilinpäätös on tehty suunnitelman mukaisin poistoin, jotka perustuvat alkuperäiseen hankintamenuun ja käyttöomaisuushyödykkeen taloudelliseen pitoikään. Käyttöomaisuuden myyntitappiot on kirjattu suunnitelman mukaisen poistojen lisäyksenä ja myyntivoitot on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Konsernissa käytetyt poistoajat	Vuotta
Aineettomat oikeudet (ohjelmistot)	3
Liikearvo	
- Liiketoiminnasta	3-5
- Tytäryrityksistä	5 tai 10
Muut pitkävaikutteiset menot	5
Rakennukset ja rakennelmat	25 tai 40
Atk-laitteet	3 - 5
Kuljetuskalusto	5
Muut koneet ja kalusto	5 - 8
Muut aineelliset hyödykkeet	10

Konserniliikearvon poistoajat päätetään tapauskohtaisesti vastaamaan arvioitua vaikutusaikaa.

Poistoaika on 10 vuotta sellaisissa tapauksissa, joissa investointi on kohdistunut konsernin keskeiseen liiketoimintaan ja joissa liikearvo koostuu useasta osatekijästä.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on arvostettu muuttuviin menoihin FIFO-periaatetta noudattaen.

T U L O S L A S K E L M A T

Tmk	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.1995	1.1.-31.12.1994	1.1.-31.12.1995	1.1.-31.12.1994
Liikevaihto	1.148.741	979.836	386.204	417.637
Liiketoiminnan muut tuotot	10.086	14.779	12.240	9.869
Kulut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat:				
Ostot tilikauden aikana	208.381	168.620	25.994	21.699
Varastojen lisäys (-)/vähennys (+) ¹⁾	+ 1.016	+ 2.971	+ 372	- 204
Ulkopuoliset palvelut	33.886	23.165	21.412	9.621
Henkilöstökulut (1)	491.640	424.475	183.724	199.518
Vuokrat	86.960	97.545	51.192	61.615
Muut kulut	171.331	138.502	62.744	62.151
	993.214	855.278	345.438	354.400
Käyttökate	165.613	139.337	53.006	73.106
Poistot (2)				
Käyttöomaisuudesta ja muista pitkävaikutteisista menoista	67.921	66.329	43.570	46.801
Konserniliiketoiminnasta	12.200	12.351	-	-
Liikevoitto	85.492	60.657	9.436	26.305
Rahoitustuotot ja -kulut (3)				
Konserniosinkotuotot	-	-	9.700	2.483
Muut osinkotuotot	476	469	1.892	1.270
Korkotuotot pitkäaik. sijoituksista	6.124	7.798	12.295	12.569
Korkotuotot lyhytaik. sijoituksista	7.352	4.569	6.191	4.930
Veronhyvitystuotot	631	423	3.864	1.251
Muut rahoitustuotot	833	853	1.837	83
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	1.268	4.138	-	-
Korkokulut	- 4.650	- 8.011	- 8.710	- 9.599
Muut rahoituskulut	- 1.575	- 3.417	- 829	- 2.305
Poistot sijoituksista	-	- 4.204	-	-
	10.459	2.618	26.240	10.682
Voitto ennen satunnaiseriä, tilinpäätössiirtoja ja veroja	95.951	63.275	35.676	36.987
Satunnaiset erät				
Annetut konserniavustukset	-	-	- 1.700	- 3.000
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	95.951	63.275	33.976	33.987
Poistoeron lisäys (-)/vähennys (+) (2) ¹⁾	-	-	3.732	3.329
Vapaaehtoisten varausten lisäys (-)/vähennys (+) ¹⁾	-	-	-	-
Välittömät verot (4)	- 20.996	- 14.601	- 8.192	- 9.722
Tilikauden voitto ennen vähemmistöosuutta	74.955	48.674	29.516	27.594
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta ¹⁾	- 1.336	- 2.241	-	-
Tilikauden voitto	73.619	46.433	29.516	27.594

¹⁾ Eriä ei suoraan voi johtaa taseista mm. fuusioista ja konsernirakenteen muutoksista johtuen.

Tmk	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.1995	31.12.1994	31.12.1995	31.12.1994
VASTAAVAA				
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset (5, 9, 10)				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	27.769	12.713	4.859	5.174
Liikearvo	8.191	15.861	26.498	29.623
Konserniliikearvo	118.353	29.583	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot	5.726	4.167	1.004	1.601
	160.039	62.324	32.361	36.398
Aineelliset hyödykkeet				
Maa-alueet	52.488	8.947	8.820	8.820
Rakennukset ja rakennelmat	241.587	71.324	55.398	57.682
Koneet ja kalusto	154.746	85.645	56.391	59.697
Muut aineelliset hyödykkeet	1.373	732	653	587
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	845	698	845	698
	451.039	167.346	122.107	127.484
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset				
Konserniyritysosakkeet (11)	-	-	595.274	75.223
Osakkuusyrittösakkeet (12)	80.575	19.748	8.903	8.678
Muut osakkeet ja osuudet (12)	12.658	5.558	4.011	3.963
Lainasaamiset (7, 8)	24.173	25.379	78.184	74.915
Muut sijoitukset	4.879	282	-	-
	122.285	50.967	686.372	162.779
	733.363	280.637	840.840	326.661
Vaihto- ja rahoitusomaisuus				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	29.661	15.284	802	1.273
Saamiset (6, 7, 8)				
Myyntisaamiset	296.533	129.493	38.771	35.489
Lainasaamiset	9.737	6.500	21.551	22.301
Siirtosaamiset	63.607	41.331	28.187	18.766
Muut saamiset	942	735	-	-
	370.819	178.059	88.509	76.556
Rahat ja pankkisaamiset	292.797	157.852	76.711	140.176
	693.277	351.195	166.022	218.005
	1.426.640	631.832	1.006.862	544.666

Tmk	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.1995	31.12.1994	31.12.1995	31.12.1994
VASTATTAVAA				
Oma pääoma (13)				
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma	87.236	63.175	87.236	63.175
Vararahasto	386.360	109.848	385.459	109.273
	473.596	173.023	472.695	172.448
Vapaa oma pääoma				
Kertyneet voittovarat	120.027	95.488	63.765	52.464
Tilikauden voitto	73.619	46.433	29.516	27.594
	193.646	141.921	93.281	80.058
	667.242	314.944	565.976	252.506
Vähemmistöosuus	3.546	3.778	-	-
Varaukset (14)				
Kertynyt poistoero	-	-	403	4.211
Vapaaehtoiset varaukset	-	-	58.716	58.716
Pakolliset varaukset	242	-	242	-
Vieras pääoma				
Pitkäaikainen (15, 16)				
Joukkovelkakirjalainat	40	50	40	50
Vaihtovelkakirjalainat	81	112	-	112
Lainat rahoituslaitoksilta	21.146	3.350	680	2.060
Eläkelainat	69.870	57.071	26.816	27.603
Laskennallinen verovelka	34.784	18.215	-	-
Muut pitkäaikaiset velat	1.854	2.261	581	2.000
Seuraavan vuoden lyhennysosa	- 19.069	-6.940	- 12.307	- 2.164
	108.706	74.119	15.810	29.661
Lyhytaikainen (7)				
Saadut ennakot	10.960	38.866	-	33.852
Ostovelat	92.238	39.588	16.609	8.815
Siirtovelat	520.631	150.181	143.903	63.763
Konserniavustusvelat	-	-	2.100	2.100
Muut lyhytaikaiset velat	23.075	10.356	203.103	91.042
	646.904	238.991	365.715	199.572
	755.610	313.110	381.525	229.233
	1.426.640	631.832	1.006.862	544.666

RAHOITUSLASKELMAT

Tmk	Konserni		Emoyhtiö	
	31.12.1995	31.12.1994	31.12.1995	31.12.1994
Liiketoiminnan tulo-rahoitus	153.232	125.113	66.046	68.479
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	-15.060	-3.328	-	-
Käyttöpääoman muutos				
Vaihto-omaisuus, lis. (-), väh. (+)	- 14.377	1.420	472	2.427
Lyhytaikaiset liikesaamiset, lis. (-), väh. (+)	- 192.760	- 24.352	- 11.954	28.017
Korottomat lyhytaikaiset velat, lis. (+), väh. (-)	395.194	85.674	54.081	25.376
Pakolliset varaukset, lis. (+), väh. (-)	242	- 2.023	242	- 1.933
	188.299	60.719	42.841	53.887
Liiketoiminnan kassavirta	326.471	182.504	108.887	122.366
Investoinnit				
Käyttöomaisuusinvestoinnit				
sis. tytäryritysosakkeiden hankinnat	- 741.100	- 83.467	- 564.404	- 69.205
Konsernin rakenteiden muutoksen aiheuttama käyttöomaisuuden lisäys, netto	- 365.517	- 14.921	-	-
Käyttöomaisuuden myynti	5.440	12.376	5.407	17.151
Vuoden tytäryritysosakkeiden hankinnan eliminointi	680.222	16.552	-	-
Uudet konsernilikearvot	- 91.838	- 15.431	-	-
	- 512.793	- 84.891	- 558.997	- 52.054
Kassavirta ennen rahoitusta	- 186.322	97.613	- 450.110	70.312
Rahoitus				
Pitkäaikaisten saamisten vähennys (+), lisäys (-)	- 3.391	4.091	- 3.270	330
Pitkäaikaisten velkojen vähennys (-), lisäys (+)	46.716	- 88.768	- 3.708	- 102.990
Lyhytaikaisten velkojen vähennys (-), lisäys (+)	590	-6.141	101.919	27.516
Osingonjako ja lahjoitukset	- 16.293	- 10.419	- 16.293	- 10.351
Osakeanti	300.247	3.490	300.247	3.490
	327.869	- 97.747	378.895	- 82.005
Laskelman mukainen likvidien varojen vähennys (-), lisäys (+)	141.547	- 134	- 71.215	-11.693
Oikaisuerät	- 6.602	1.796	7.750 ^{*)}	14.547 ^{*)}
Likvidien varojen vähennys (-), lisäys (+)	134.945	1.662	- 63.465	2.854
Likvidit varat 31.12.	292.797	157.852	76.711	140.176
Likvidit varat 1.1.	- 157.852	-156.190	- 140.176	-137.322
	134.945	1.662	- 63.465	2.854

Rahoituslaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseista mm. hankittujen uusien tytäryritysten ja valuuttakurssien muutosten takia.

^{*)} Sulautuneiden yhtiöiden vaikutus

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen liitetiedot ilmaistauna tuhansina markkoina, ellei muuta ilmoiteta.

	Konserni		Emoyhtiö	
	1995	1994	1995	1994
Liikevaihdon jaottelu on hallituksen toimintakertomuksessa.				
1. Henkilöstökulut (suoriteperusteiset)				
Hallintoneuvoston ja hallitusten jäsenten sekä toimitus- ja varatoimitusjohtajien				
- palkat	12.336	10.887	2.470	2.803
- osapalkkiot	2.469	1.027	583	409
- luontoisedut	1.012	745	139	138
Muut palkat	367.862	317.097	138.590	151.015
Muut luontoisedut	15.835	15.749	6.907	6.338
Eläkekulut	60.644	47.317	24.605	25.530
Muut henkilösivukulut	48.329	48.147	17.476	19.761
	508.487	440.969	190.770	205.994
Johdon eläkesitoumukset:				
- toimitusjohtajalla ja yhdellä varatoimitusjohtajista on 60 vuoden eläkeikä				
2. Suunnitelman mukaiset poistot				
Aineettomat oikeudet	8.120	8.675	3.330	4.842
Liikearvo	8.015	8.777	6.008	9.343
Konserniliikearvo	12.200	12.351	-	-
Muut pitkävaikutteiset menot	1.254	2.605	574	1.849
Rakennukset ja rakennelmat	3.236	2.908	2.284	2.284
Koneet ja kalusto	47.213	43.288	31.291	28.407
Muut aineelliset hyödykkeet	83	76	83	76
	80.121	78.680	43.570	46.801
Poistoeron muutos	+ 5.803	- 3.927	- 3.732	-3.329
Siirretty omaan pääomaan laskennallisella verovelalla vähennettynä	- 5.803	+ 3.927		
3. Korkotuotot ja -kulut				
Konserniyrityksiltä saadut korkotuotot				
- pitkäaikaisista sijoituksista			6.188	4.799
- lyhytaikaisista sijoituksista			481	742
Konserniyrityksille suoritettavat korkokulut			6.376	3.892
4. Välittömät verot				
- tilikaudelta	24.157	15.220	9.304	9.355
- aikaisemmilta tilikausilta	- 1.191	374	- 1.112	367
- laskennallisen verovelan muutos	- 1.970	-993	-	-
	20.996	14.601	8.192	9.722

	Konserni		Emoyhtiö	
	1995	1994	1995	1994
5. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet				
Aineettomat hyödykkeet				
Hankintamenot 1.1.	170.983	135.194	88.005	84.261
Lisäykset	165.275	45.092	6.339	12.314
Vähennykset	-33.377	-9.303	-11.221	-8.570
Hankintamenot 31.12.	302.881	170.983	83.123	88.005
Kertyneet poistot 31.12.	-142.842	-108.659	-50.762	-51.607
Kirjanpitoarvo 31.12.	160.039	62.324	32.361	36.398
Aineelliset hyödykkeet				
Hankintamenot 1.1.	389.079	329.117	271.845	273.328
Lisäykset	587.373	97.278	32.224	33.833
Vähennykset	-77.966	-37.316	-41.555	-35.316
Hankintamenot 31.12.	898.486	389.079	262.514	271.845
Kertyneet poistot 31.12.	-447.447	-221.733	-140.407	-144.361
Kirjanpitoarvo 31.12.	451.039	167.346	122.107	127.484
6. Saamiset, jotka erääntyvät maksettaviksi yhden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua				
Siirtosaamiset	664	-	635	-
Muut saamiset	463	426	184	-
7. Saamiset ja velat/konserni- ja osakkuusyrietykset				
Saamiset konserniyrityksiltä, josta	-	-	97.989	78.138
- osakaspanossaaminen ja	-	-	5.576	5.576
- ehdollinen lainasaaminen	-	-	6.397	6.397
Saamiset osakkuusyrietyksiltä	1.439	2.286	1.375	229
Velat konserniyrityksille	-	-	198.327	96.269
Velat osakkuusyrietyksille	91	41	79	41
8. Lainat konsernijohtolle				
Lainat ovat konsernin henkilöstö- lainojen yleisten ehtojen mukaisia.	560	795	548	795
9. Suomalaisen konsernin verotusarvot				
Tontti	30.561	12.546	10.625	12.546
Rakennukset	198.924	69.769	55.606	56.211
Osakkeet ja osuudet				
Kotimaiset tytäryritysosakkeet	356.208	86.657	241.599	51.123
Kotimaiset osakkuusyrietysosakkeet	49.153	9.213	14.723	9.200
Kotimaiset muut osakkeet	10.749	6.258	6.145	5.838
Mikäli verotusarvoa ei ole ollut käytettävissä, on esitetty kirjanpitoarvo.				
10. Palovakuutusarvot				
Käyttöomaisuuden palovakuutusarvot	902.634	507.868	304.476	336.324

11. Emoyhtiön omistamat tytäryritysosakkeet

	Luku- määrä	Osuus %		Nimellis- arvo	Kirjan- pitoarvo	Osuus omasta pääomasta	Tilikauden voitto/ tappio
Carecomp International Oy, Suomi	10.000	100,0		10.000	25.000	25.162	83
Carecomp Ltd, Iso-Britannia	20.000	100,0	GBP	20	1.068	1.023	283
Carecomp N.V., Belgia	80	80,0	BEF	1.000	112	852	17
Carecomp Power Oy, Suomi	6.500	100,0		6.500	12.162	4.897	588
Datacity Information Systems Oy, Suomi	970	68,3		1.940	2.963	5.420	2.847
Kiinteistö Oy Imatran Havurinne 3, Suomi	30	100,0		15	15	16	6
Tietotehdas Danmark A/S, Tanska	80	100,0	DKK	80	53	1.425	632
Tietotehdas Sweden AB, Ruotsi	31.000	100,0	SEK	3.100	4.537	3.062	- 412
Totus Oy, Suomi	200	100,0		1.000	1.662	2.098	501
TT-Finance Eesti AS, Viro	682	100,0	EEK	682	263	- 50	- 310
TT-Innovation Oy, Suomi	300	100,0		300	300	1.770	615
TT-Microtrading Oy, Suomi	15.000	100,0		1.500	4.496	10.078	1.919
TT-Professional Solution Oy, Suomi	9.912	100,0		991	2.866	3.387	1.488
TT System Professionals Oy, Suomi	150	100,0		15	15	583	277
TT-Technology AS, Norja	115.000	100,0	NOK	1.150	4.895	2.241	689
TT-Technology Oy, Suomi	173.225	100,0		2.598	7.328	15.838	2.636
TT-Unic Oy, Suomi	18.000	100,0		18.000	36.000	43.682	- 4.220
VTKK-Yhtymä Oy, Suomi	750.000	100,0		75.000	484.000	410.212	45.199
Lepäävät tytäryritykset (8 kpl)					7.539		
					595.274		

Tytäryritysten omistamat konserniyritysosakkeet

Carecomp Forest Oy, Suomi	8.000	100,0		20.000	20.000	35.330	14.885
Carecomp GmbH, Saksa	100	100,0	DEM	100	332	536	52
Carecomp Industria Oy, Suomi	4.000	100,0		11.000	11.000	10.845	- 161
Carecomp Sverige AB, Ruotsi		2.253	90,1	SEK	225	102	253162
Datema Cards AB, Ruotsi	10.000	100,0	SEK	50	37	50	-
Datema Personaladministration AB, Ruotsi	160.000	100,0	SEK	16.000	9.033	13.994	3.333
Dialogos-Team Oy, Suomi	375	93,7		188	1.512	1.526	679
Oy EDI Management Finland Ltd, Suomi	1.000	100,0		300	713	262	-21
Kiinteistö Oy Kalkkipellontie 6, Suomi	45.000	100,0		4.500	11.535	9.593	817
Prodax Oy, Suomi	900	100,0		900	1.726	729	-27
Progitur Oy, Suomi	150	100,0		15	15	25	1
Scandsystems AB, Ruotsi	3.000	100,0	SEK	3.000	2.595	2.598	1.028
Svenska Lön AB, Ruotsi	500	100,0	SEK	500	225	434	60
Tietotehdas-Software Trading AB, Ruotsi	2.000	100,0	SEK	200	360	3.717	2.421
TimberSoft AB, Ruotsi	543	90,5	SEK	54	1.310	781	305
TT-Kuntapalvelut Oy, Suomi	35.000	100,0		3.500	7.000	9.303	-78
TT-Personnel Systems Oy, Suomi	10.075	100,0		1.008	10.487	14.213	2.764
TT-Technology AB, Ruotsi	40.000	100,0	SEK	4.000	3.710	3.955	1
TT-Technology A/S, Tanska	5	100,0	DKK	1.000	2.274	2.270	589
TT-Tietopalvelut Oy, Suomi	17.000	100,0		1.700	3.400	10.221	-46
TT-Valtionpalvelut Oy, Suomi	113.000	100,0		11.300	22.600	27.065	-133
Unic Financial Systems Oy, Suomi	2.000	100,0		2.000	2.943	7.077	1948
VTKK-Koulutuskeskus Oy, Suomi	3.500	100,0		350	700	1.820	-
VTKK-Käyttöpalvelu Oy, Suomi	71.000	100,0		7.100	14.200	21.122	-48
VTKK-Toimistojärjestelmät Oy, Suomi	67.500	100,0		6.750	13.500	17.191	-139
VTKK-Yritysjärjestelmät Oy, Suomi	50.000	100,0		5.000	7.985	7.803	-2.001
VTKK Baltic Ltd, Viro	2.400	100,0	EEK	240	93	79	-
Lepäävät tytäryritykset (6 kpl)					3.786		
					153.173		

12. Osakkuusyritysosakkeet, muut osakkeet ja osuudet

	Luku- määrä	Osuus %	Nimellis- arvo	Kirjan- pitoarvo	Osuus omasta pääomasta	Viimeksi laaditun tilinpäätöksen tulos
Emoyhtiön omistama liikkeenjohtovastuulla toimiva osakkuusyritys						
Fidenta Oy ¹⁾ äänivalta 40 %	6.000	60,0 ¹⁾	600	1.200	16.432	25.387
Emoyhtiön omistamat osakkuusyritysosakkeet						
Corintec Oy	225	45,0	113	225	0	¹⁾
FD Finanssidata Oy	30.000	30,0	3.000	4.500	14.485	4.098
Kiinteistö Oy Pälkäne	1.317	36,4	221	2.778	544	35 ²⁾
UBF-Systems Oy	200	40,0	200	200	1.236	698 ¹⁾
			7.703			
Tytäryritysten omistamat osakkuusyritysosakkeet						
CSC-Tieteellinen laskenta Oy	4.800	48,0	960	960	1.055	195
groupVision Finland Oy	136	34,0	136	136	46	-265
Kiinteistö Oy Espoontori	3.219	21,5	1.610	26.000	-	-
Logistics Nord Ltd	2.083	25,0	560	560	480	-445
Rollfilm AB, Ruotsi	2.900	29,0	SEK 290	389	481	718 ²⁾
Samlink Oy	37.500	27,3	3.750	12.000	14.560	21.331
Unikko-Soft Turku Oy	140	23,0	140	140	98	11 ²⁾
Valtako Oy	1.470	49,0	1.470	1.470	1.036	-174
Muut osakkuusyritysosakkeet				6		
				41.661		
¹⁾ Tilinpäätöstä ei ole vahvistettu						
²⁾ 31.12.1994						
Emoyhtiön omistamat muut osakkeet ja osuudet						
Bostadsrättsföreningen Almen 10, Solna	-	-	-	482		
Oy Datatie Ab	25	2,1	100	245		
Delectia Oy	1.000	16,7	100	100		
Helsingin Puhelinyhdistyksen osuuksia	144			437		
Osuuskunta Helsingin Arvopaperipörssi			150	150		
Suomen Osakekeskusrekisteri Osuuskunta				140		
SYP-Invest Oy, A	90.000	2,3 ¹⁾	1.800	2.195		
SYP-Invest Oy, B	30.000			0		
Vakuutusosakeyhtiö Sampo, A	1.607		32	0		
Muut osakkeet ja osuudet				262		
				4.011		
¹⁾ äänivalta 11,7 %						
Tytäryritysten omistamat muut osakkeet ja osuudet						
As Oy Postipuuntie, Espoo	53		21	270		
As Oy Sävelrinne, Espoo	29		168	230		
As Oy Timontörmä, Espoo	186		19	600		
Golfsarfvik Oy	2	0,3	50	200		
Helsingin Puhelinyhdistyksen osuuksia	416			1.300		
Informatikk A/S	22.222	2,0	NOK 222	628		
Jyväskylän Teknologikeskus Oy	40	7,2	400	400		
KOy Satakunnankatu 19-21, Tampere	63		63	636		
KOy Turun Läntinen Pitkäkatu 35, Turku	1.232		2.578	1.950		
Trygg Hansa Holding AB	1.522		SEK 1	189		
Vakuutusosakeyhtiö Sampo, A	1.392		28	224		
Vierumäen Kuntorinne Oy	80		8	1.152		
Muut osakkeet ja osuudet				868		

8.647

Listassa ei ole lueteltu erikseen yhtiöitä, joiden osakkeiden kirjanpitoarvo Tiedon taseessa on alle 100.000 markkaa tai joilla ei ole lainkaan toimintaa. Osakeyhtiölain mukainen täydellinen luettelo sisältyy yhtiön virallisiin tilinpäätösasiakirjoihin.

	Konserni		Emoyhtiö	
	1995	1994	1995	1994
13. Oman pääoman muutokset				
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma				
1.1.	63.175	62.320	63.175	62.320
Vaihtovelkakirjojen vaihto	61	855	61	855
Suunnattu osakeanti	24.000	-	24.000	-
31.12.	87.236	63.175	87.236	63.175
8.723.560 kpl				
Vararahasto				
1.1.	109.848	106.738	109.273	106.638
Vaihtovelkakirjojen vaihto	186	2.635	186	2.635
Suunnattu osakeanti	276.000	-	276.000	-
Siirto vapaasta omasta pää- omasta vararahastoon	326	475	-	-
31.12.	386.360	109.848	385.459	109.273
Vapaa oma pääoma				
1.1.	141.921	106.040	80.058	62.815
Osingonjako	- 16.203	- 10.251	- 16.203	- 10.251
Muu muutos	2.091	-416	- 90	-100
Vapaaehtoisten varausten siirto omaan pääomaan/muutos	- 7.782	115	-	-
31.12.	120.027	95.488	63.765	52.464
Tilikauden voitto 31.12.	73.619	46.433	29.516	27.594
	193.646	141.921	93.281	80.058
Oma pääoma yhteensä	667.242	314.944	565.976	252.506
Vapaasta omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	150.094	91.005		
14. Varaukset				
Kertynyt poistoero				
- Aineettomat hyödykkeet			- 2.762	-3.703
- Aineelliset hyödykkeet			3.165	7.914
	5.055	4.907	403	4.211
Pakolliset varaukset				
Luottotappiovaraus	242	-	242	-
15. Velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua				
Rahalaitoslainat	8.626	93	-	-
Eläkelainat	39.118 ^{*)}	31.918 ^{*)}	13.237 ^{*)}	13.904 ^{*)}
Muut lainat	440	158	-	-

^{*)} Eläkesäätiölainalla 7 Mmk ei ole irtisanomisaikaa. Kaavailtu lyhennysaika on yli viisi vuotta.

16. Optiolaina johdolle 1993 - emoyhtiö

Lainan määrä	40
Optioiden määrä	80
Korko	6 %
Merkintäaika	1.2. - 30.11. vuosittain, ensimmäisen kerran vuonna 1996 ja viimeisen kerran 31.5.1998
Merkintäehdot	Yhdellä optiotodistuksella voi merkitä 1000 B-osaketta à 42,10 mk
Lainan takaisinmaksu	Yhdellä kertaa 1.6.1998

Vaihtovelkakirjalaina - Prodax Oy

Lainan määrä	81
Osakepääoman korotus enintään	27
Korko	3 kk helibor
Vaihtoaika	1.9.1995 - 28.1.1996

17. Pantit, kiinnitykset ja muut vastuut

	Konserni		Emoyhtiö	
	1995	1994	1995	1994
Omasta velasta				
Pantit	3.328	1.463	-	1.463
Kiinnitykset	30.628	33.623	30.500	30.500
Konserniyritysten velasta				
Pantit	-	-	-	-
Takaukset	-	-	56.885 ^{*)}	35.084 ^{*)}
Osakkuusyriyten puolesta	181	-	-	-
Muiden puolesta				
Takaisinostositoumukset	336	477	24	477
Muut vastuut	46	-	-	-
Muut omat vastuut				
Vuokravastuut	76.581	48.194	13.721	24.039
Leasingvastuut	75.817	26.778	15.444	11.797
Takuuvastuut	6.537	251	-	-
Vuokratakuut	1.313	1.195	-	-
Pantit	2.667	-	-	-
Muut vastuut	112	1.407	-	-
Yhteensä				
Pantit	5.995	1.463	-	1.463
Kiinnitykset	30.628	33.623	30.500	30.500
Muut vastuut	160.923	78.302	86.074	71.397

^{*)} Ei sisällä emoyhtiön takaamia käyttämättä olevia limiittejä, joiden määrä 31.12.1995 oli 14.696 tmk (14.544 tmk).

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT LUVUT VIIDELTÄ VUODELTA

	1995	1994	1993	1992	1991
Tuloslaskelman tunnuslukuja					
Liikevaihto, Mmk	1.148,7	979,8	828,9	738,7	768,3
Käyttökate, Mmk	165,6	139,3	95,3	75,3	59,7
Käyttökate, % liikevaihdosta	14,4	14,2	11,5	10,2	7,8
Liikevoitto, Mmk	85,5	60,7	34,6	25,3	16,8
Liikevoitto, % liikevaihdosta	7,4	6,2	4,2	3,4	2,2
Voitto ennen satunnaiseriä, Mmk	96,0	63,3	46,0	31,6	22,4
Voitto ennen satunnaiseriä, % liikevaihdosta	8,4	6,5	5,5	4,3	2,9
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, Mmk	96,0	63,3	46,0	32,6	20,9
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja, % liikevaihdosta	8,4	6,5	5,5	4,4	2,7
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja, verojen jälkeen, Mmk	75,0	48,7	35,9	30,3	16,4
Taseen loppusumma, Mmk	1.426,6	631,8	606,1	567,7	632,4
Sijoitetun pääoman tuotto % (ROI) *)	25,0	18,1	14,4	15,6	10,2
Oman pääoman tuotto % (ROE) *)	21,4	16,3	15,2	14,9	9,3
Taseen tunnuslukuja					
Gearing-%	- 27,6	-16,5	3,6	19,1	45,0
Omavaraisuusaste %	47,4	53,8	47,0	37,3	29,9
Quick ratio	1,04	1,67	1,24	2,12	2,5
Investoinnit					
Rakennukset ja maa-alueet, Mmk	0,3	-	16,4	-	-
Atk-laitteet, Mmk	41,3	40,1	28,7	37,9	29,0
Muut, Mmk	699,5	43,4	62,3	24,9	27,7
Investoinnit yhteensä, Mmk	741,1	83,5	107,4	62,8	56,7
% liikevaihdosta	64,5	8,5	13,0	8,5	7,4
Henkilöstö					
Henkilöstö keskimäärin tilivuoden aikana	1.778	1.740	1.554	1.426	1.557
Henkilöstö tilivuoden lopussa	3.305	1.740	1.679	1.421	1.459

*) laskettuina ilman Unic-konsernin ja VTKK-konsernin vaikutusta.

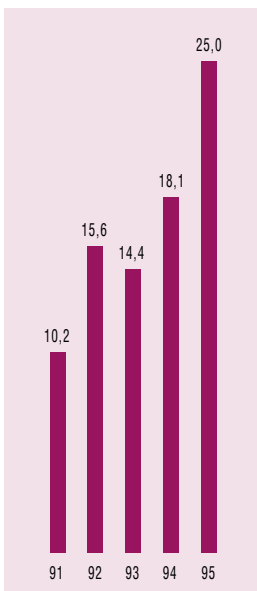
TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERUSTEET

Sijoitetun pääoman tuotto % (ROI)	=	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä} + \text{rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$	x 100
Oman pääoman tuotto % (ROE)	=	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaiseriä} - \text{tilikauden verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{tilinpäätössiirtojen kertymä} - \text{laskennallinen verovelka (keskimäärin vuoden aikana)}}$	x 100
Gearing-%	=	$\frac{\text{Korolliset velat} + \text{saadut ennakomaksut} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{tilinpäätössiirtojen kertymä} - \text{laskennallinen verovelka}}$	x 100
Omavaraisuusaste %	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} + \text{tilinpäätössiirtojen kertymä} - \text{laskennallinen verovelka}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x 100
Quick ratio	=	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikaiset velat} - \text{saadut ennakot}}$	

P/E-luku



Sijoitetun pääoman tuotto, %



Osakepääoma

Tietotehdas Oy:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa 21.12.1994 päätetty osakesarjojen yhdistämistä koskeva yhtiöjärjestyksen muutos rekisteröitiin 25.1.1995; yhdistetyn osakesarjan osakkeilla tehtiin kauppaa 26.1.1995 alkaen.

TT Tieto Oy:n osakepääoma kasvoi toimintavuoden aikana 24.060.600 mk ja oli vuoden lopussa 87.235.600 mk. Se jakautui 8.723.560 nimellisarvoltaan 10 mk:n osakkeeseen.

Osakepääoman korotus

Henkilökunnalle vuonna 1989 suunnatusta vaihtovelkakirjalainasta vaihdettiin vuonna 1995 6.060 osaketta. Osakkeet eivät oikeuta osinkoon vuodelta 1995.

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 12.12.1995 päätettiin suunnatusta annista Suomen valtiolle. Annissa merkittiin 2.400.000 uutta osaketta 125 mk:n merkintähintaan. Osakkeet eivät oikeuta osinkoon vuodelta 1995. Suomen valtio on sitoutunut pitämään merkittämiensä osakkeet vähintään kolme vuotta.

Osakkeenomistajat

Osakkeenomistajia oli 31.1.1996 2.879. Hallintarekisteröityjen ulkomaalaisomistajien osuus oli 40,3 %. Ulkomaalaisomistus kasvoi toimintavuonna, erityisesti kesän aikana, ja oli korkeimmillaan ennen valtiolle suunnattua antia yli 53 %.

Osakeomistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.1.1996

Osakkeiden määrä	Omistajat		Osakemäärä	
	lkm	%	kpl	%
1-100	867	30,1	56.522	0,6
101-500	1.431	49,7	380.234	4,4
501-1.000	391	13,6	276.673	3,2
1.001-5.000	130	4,5	269.350	3,1
5.001-100.000	53	1,8	1.068.190	12,2
100.001-	7	0,2	6.659.241	76,3
Yhteensä	2.879	100,0	8.710.210	99,8
Odotusluettelo ja yhteistili			13.350	0,2
Kaikki yhteensä	2.879	100,0	8.723.560	100,0

Hallitus, toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtajat omistivat yhteensä 0,2 % yhtiön osakkeista. Optiolainan nojalla he voivat kasvattaa osuuttaan 0,3%:iin osakkeista.

Kurssikehitys ja -vaihto

Helsingin Arvopaperipörssin Hex-indeksi laski vuonna 1995 7,7%. Tietotehtaan osake oli pörssin voimakkain nousija; osake vahvistui 95,9%. Vuoden aikana ylin kurssi oli 148 mk ja alin 65 mk. Keskipurssi oli 99,18 mk. Osakkeen vaihto vilkastui toukokuusta alkaen, jolloin myös kurssi alkoi kohota. Koko vuoden vaihto oli 5.008.509 kappaletta, mikä oli 79% osakekannasta.

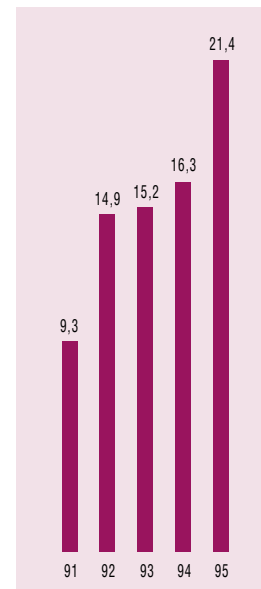
Henkilökunnan vuoden 1989 vaihtovelkakirjalainan perusteella vuonna 1993 merkityillä B-osakkeilla oli oma noteeraus 22.3.1995 saakka. Kurssi oli ylimmillään 74 mk ja alimmillaan 72 mk.

Tilikauden lopussa koko osakekannan markkina-arvo oli 1.264,9 Mmk, jos vuoden lopussa noteerausta vailla olleet henkilökunnan vaihtovelkakirjalainan perusteella vuonna 1995 merkityt sekä suunnatussa annissa merkityt osakkeet (yhteensä 2.406.060 kpl) olisi arvostettu tilikauden lopun ostokursilla.

	1995	1994	1993	1992	1991
Osakepääoman kehitys					
Osakepääoma tilikauden lopussa, mk	87.235.600	63.175.000	62.319.500	54.059.300	54.059.300
Osakkeiden määrä	8.723.560	6.317.500	6.231.950	5.405.930	5.405.930
Osakeantioikaistu määrä tilikauden lopussa	8.723.560	6.317.500	6.231.950	5.405.930	5.405.930
Osakeantioikaistu vuosikeskiarvo	6.331.165	6.239.216	5.829.230	5.405.930	5.247.360
Osakekohtaisia tunnuslukuja					
Voitto/osake, mk	11,44	7,50	6,21	4,52	2,60
Voitto ilman konserniliiketoiminnan poistoja/osake, mk	13,37	9,48	7,19	5,34	3,17
Voitto/osake, mk (sis. optiolainan laimennus)	11,33				
Oma pääoma/osake, mk	76,49	49,85	44,14	37,66	33,83
Kurssikehitys ja vaihto					
Ostonoteeraus 31.12., mk	145,00	73,00	72,50	32,50	28,00
Ostonoteeraus, uusi osake 31.12., mk		70,00	70,00		
Ylin vaihtokurssi (oikaistu), mk	148,00	105,00	73,00	34,00	43,00
Ylin vaihtokurssi (oikaistu) uusi osake, mk	74,00	101,00	70,00		
Alin vaihtokurssi (oikaistu), mk	65,00	70,00	32,70	24,00	21,50
Alin vaihtokurssi (oikaistu) uusi osake, mk	72,00	67,00	65,00		
Pörssivaihto, 1.000 mk	496.747	122.339	141.373	29.766	20.679
Pörssivaihto, uusi osake, 1.000 mk	206	7.186	10.170		
Pörssivaihto, kpl	5.008.509	1.453.706	2.669.530	966.260	599.820
Pörssivaihto, uusi osake, kpl	2.820	75.550	154.470		
Markkina-arvo, Mmk	1.264,9 ¹⁾	317,1	300,3	114,3	98,5
Markkina-arvo uusi osake, Mmk		6,0	14,1		

¹⁾ Vuoden lopussa ilman noteerausta olleet uudet osakkeet, yht. 2.406.060 kpl, on laskettu mukaan noteeratun osakkeen hinnalla.

Oman pääoman tuotto, %



Voitto/osake =

Voitto ennen satunnaiseriä
-/+ vähemmistöos. tilik. voitosta/tappiosta
- tilikauden verot

Voitto (tunnusluvun osoittaja)

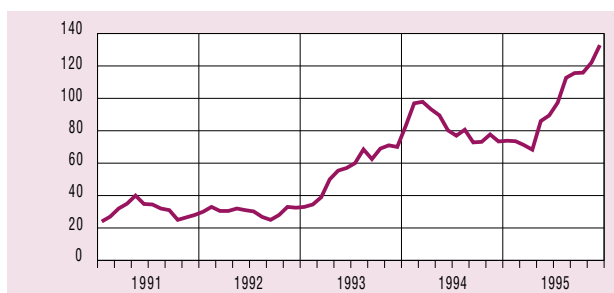
Osakkeiden lukumäärän osakeantikorjattu vuosikeskiarvo

Oma pääoma/osake =

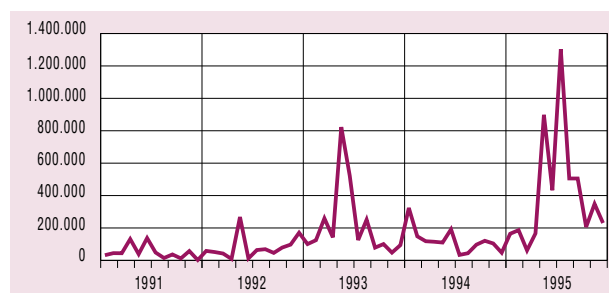
Oma pääoma + tilinpäätössiirt. kertymä

Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa

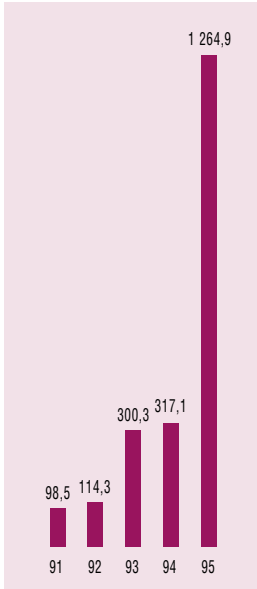
Kurssikehitys 1991-1995, mk



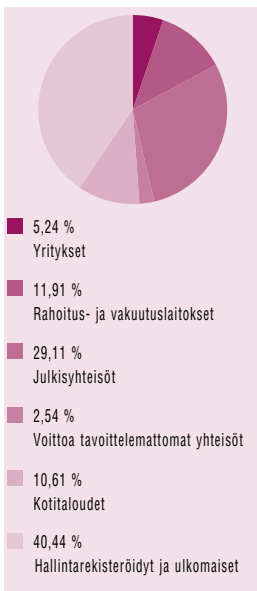
Vaihdon kehitys 1991-1995, kpl



**Osakekannan
markkina-arvo, Mmk**



**Osakkeenomistajat
31.1.1996**



	1995	1994	1993	1992	1991
Osingonjako					
Osingonjako, 1.000 mk	24.638 ¹⁾	16.203	10.251	5.947	5.406
Osinko mk, nimellinen	3,90	2,60	1,70	1,10	1,00
Oikaistu osinko, mk	3,90	2,60	1,70	1,10	1,00
Osinko, % tuloksesta	34,1	34,7	27,4	24,3	38,5

¹⁾ osinkoesityksen mukaan

Kurssiin suhteutettuja tunnuslukuja

Hinta/voitto -suhde (P/E)	13	10	12	6	8
Osinko suhteessa ostokurssiin tilikauden päättyessä, %	2,7	3,6	2,3	3,4	3,6

Suurimmat osakkeenomistajat 31.1.1996

	Kpl	Osuus-% osakkeista
Ulkomaalaisomistus	3.521.421	40,4
Suomen valtio	2.400.000	27,5
Vakuutusosakeyhtiö Pohjola	252.420	2,9
Merita Pankki Oy	200.000	2,3
Keskinäinen henkivakuutusyhtiö Suomi	184.000	2,1
Merita Oy	130.000	1,5
Tapiola-yhtiöt	92.000	1,1
Sijoitusrahasto Merita Nordia	70.000	0,8
Keskinäinen yhtiö Yrittäjän-Fennia	68.000	0,8
SYP-Invest Oy	66.000	0,8
Kirkon Keskusrahasto	65.300	0,7
Henkivakuutusosakeyhtiö Salama	50.400	0,6
Tietotehdas Oy TEL-Eläkesäätiö s.r.	47.010	0,5
Pensionsförsäkringsaktiebolag Verdandi	39.000	0,4
PT:n Eläkesäätiö/A-osasto	36.400	0,4
Suomen Kulttuurirahasto	30.000	0,3
Strömbergin Toimihenkilöiden Eläkesäätiö	29.800	0,3
Finnair Oy:n Eläkesäätiö s.r.	29.700	0,3
Kuntien Eläkevakuutus	26.000	0,3
Strömbergin Työntekijöiden Eläkesäätiö	25.100	0,3
Sijoitusrahasto Selin-Osake	22.000	0,3
Tallberg Carl-Johan	21.000	0,3
Turun Evankelis-luterilaiset Seurakunnat	20.800	0,2
Riskisijoitusrahasto Merita Avanti	14.600	0,2
Vakuutusosakeyhtiö Garantia	14.400	0,2
Muut	1.268.209	14,5
Yhteensä	8.723.560	

Hinta/voitto -suhde (P/E) =

Pörssikurssi tilikauden lopussa

Voitto/osake

Osakepääoman korotukset 1990 - 1995

	Merkintä-/ vaihto- suhde ja hinta, mk	Merkintä- aika	Osakepääoman korotus, mk	Uusi osake- pääoma, mk	Osinko-oikeus alkaa	Uusia osakkeita
Suunnattu uusmerkintä 1991, Aamulehti-yhtymä Oy	113,40 A 35,00 B	11.6.1991	2.183.300	52.776.800	tilikaudelta 1991	68.350 A 149.980 B
Suunnattu uusmerkintä 1991, Aamulehti-yhtymä Oy	113,40 A 35,00 B	17.6.1991	1.282.500	54.059.300	tilikaudelta 1991	43.650 A 84.600 B
Suunnattu uusmerkintä 1993, Aamulehti-yhtymä Oy	35,00 B	8.2.1993	654.000	54.713.300	tilikaudelta 1993	65.400 B
Suunnattu uusmerkintä 1993, Enso-Gutzeit Oy	48,20 B	14.5.1993	5.588.800	60.302.100	tilikaudelta 1993	558.880 B
Suunnattu vaihtovelkakirjalaina 1989-1995, henkilökunta	40,80 B	1.2.-30.11.1993	2.017.400	62.319.500	tilikaudelta 1994	201.740 B
Suunnattu vaihtovelkakirjalaina 1989-1995, henkilökunta	40,80 B	1.2.-30.11.1994	855.500	63.175.000	tilikaudelta 1995	85.550 B
Suunnattu vaihtovelkakirjalaina 1989-1995, henkilökunta	40,80	1.2.-1.11.1995	60.600	63.235.600	tilikaudelta 1996	6.060
Suunnattu uusmerkintä 1995, Suomen valtio	125,00	29.12.1995	24.000.000	87.235.600	tilikaudelta 1996	2.400.000

Optio- ja vaihtovelkakirjalainat

Vuonna 1993 yhtiön kymmenhenkisel-
le johtoryhmälle suunnatusta 50.000
mk:n nimellisarvoista optiolainasta on
jäljellä 40.000. Sen perusteella voidaan
merkitä enintään 80.000 uutta osaket-
ta ja korottaa osakepääomaa 800.000
mk:lla (0,9% osakkeista) vuosina 1996
- 1998.

Henkilökunnalle vuonna 1989 suun-
natun vaihtovelkakirjalainan perus-
teella osakkeiden merkintä päättyi
1.11.1995, jolloin jäljellä olleet velkakir-
jat lunastettiin laina-ajan päättyessä.

Hallituksen antivaltuudet

Yhtiökokous valtuutti 16.3.1995 halli-
tuksen päättämään osakeannista, vaih-
tovelkakirja- ja /tai optiolainan ottami-
sesta. Valtuutus on voimassa 13.3.1996
saakka. Valtuutuksen perusteella osa-
kepääomaa voidaan korottaa yhteen-
sä enintään 9.000.000 mk.

Osinkoehdotus

Hallitus ehdottaa vuoden 1995 osingok-
si 3,90 mk osakkeelta paitsi niiltä osak-
keilta, jotka on merkitty suunnatussa
annissa tai vaihtovelkakirjalainan perus-
teella vuonna 1995. Yhtiökokouksen
hyväksymä osinko on nostettavissa
22.3.1996 alkaen.

Yhtiökokous

TT Tieto Oy:n varsinainen yhtiökokous
on torstaina 14.3.1996 klo 17.00 Es-
poossa Tiedon toimitiloissa Kutojantie
10:ssä.

Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua
11.3.1996 klo 16.00 asti joko osoitteella

TT Tieto Oy
Sirpa Salo
PL 33, 02631 ESPOO

tai puhelimitse (90)526 2203 tai sähkö-
postilla

X.400: G=sirpa; S= salo; P= ttgroup;
A=mailnet; C=fi
Internet: sirpa.salo@ttgroup.fi

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen
on osakkeenomistajalla, joka viimeis-
tään täsmäytyspäivänä 4.3.1996 on
merkitty osakkeenomistajaksi Suomen
Osakekeskusrekisterin pitämään yhti-
ön osakasluetteloon.

Osavuosikatsaukset 1996

Tieto julkaisee vuonna 1996 kolme
osavuosikatsausta, ensimmäinen il-
mestyy keskiviikkona 8.5.1996, toinen
perjantaina 16.8.1996 ja kolmas keski-
viikkona 6.11.1996.

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Konsernin vapaa oma pääoma konsernitaseen mukaan on	193.646.000,00
- josta kirjanpitolain mukaisia vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan siirrettyjä eriä	-42.716.000,00
- vähennetään tytäryrityksissä yhtiöjärjestyksen perusteella jakamatta jätettävät varat	<u>-836.000,00</u>
Jakokelpoiset varat	150.094.000,00
Emoyhtiön vapaa oma pääoma on	93.281.355,01

Hallitus ehdottaa, että mainitut voittovarot käytetään seuraavalla tavalla:

- osakkeenomistajille jaetaan 3,90 mk osakkeelta paitsi niiltä osakkeilta, jotka on merkitty suunnatussa annissa tai vuoden 1989 vaihtovelkakirjalainan perusteella vuoden 1995 aikana eli	24.638.250,00
- voittovarojen tilille jätetään	<u>68.643.105,01</u>
	93.281.355,01

Espoossa, helmikuun 14. päivänä 1996

Arvo Tuononen

Juhani Kivelä

Jorma Hämäläinen

Marita Kaatrala-Pentikäinen

Kalevi Kontinen

Juhani Korpela

Matti Lehti
toimitusjohtaja

TT Tieto Oy:n (aikaisemmin Tietotehdas Oy) osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet TT Tieto Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilivuodelta 1995. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Käsityksemme mukaan tilinpäätös, joka osoittaa voittoa konsernituloslaskelmassa tmk 73.619, on laadittu kirjanpitolaisten sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitalinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys taseen mukaisen vapaan oman pääoman käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Tilikauden aikana julkistetut osavuositarkastukset on käsityksemme mukaan laadittu niitä koskevien säännösten mukaisesti.

Espoossa 14. helmikuuta 1996

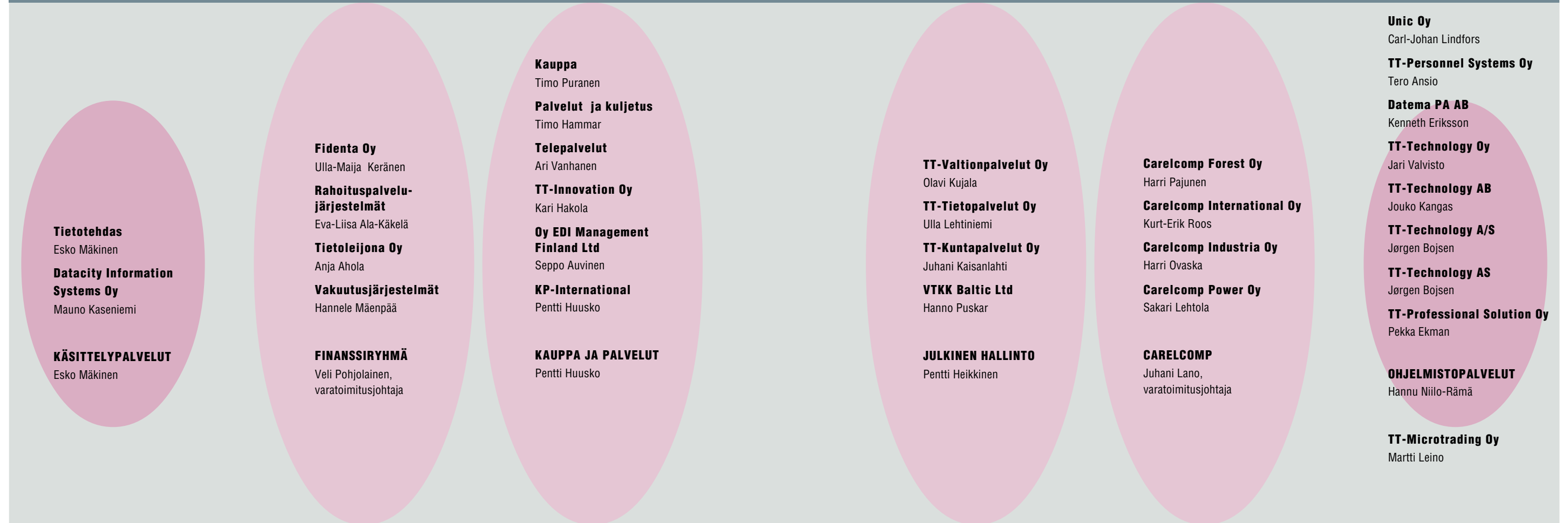
TILINTARKASTAJIEN OY -
ERNST & YOUNG

Sven-Erik Guarnieri
KHT

Tomi Englund
KHT

ASIAKKAAT

LIIKETOIMINTARYHMÄT JA TULOSYKSIKÖT



KONSERNITOIMINNOT

Toimitusjohtaja Matti Lehti
 Yhteiskuntasuhteet
 Juhani Ryhänen,
 varatoimitusjohtaja
 Talous ja rahoitus
 Tuija Soanjärvi
 Henkilöstö
 Juhani Virtanen
 Tutkimus ja kehittäminen
 Juhani Strömberg
 Lakiasiat
 Jouko Lonka
 Tiedotus
 Eevariitta Jurvainen

HALLITUS



Arvo Tuononen,
 puheenjohtaja,
 ekonomi
 (1988)



Juhani Kivelä,
 varapuheenjohtaja
 alivaltiosihteeri,
 valtiovarainministerö
 (1995)



Juhani Korpela,
 kansliapäällikkö,
 liikenneministeriö
 (1995)



Marita Kaatrala-Pentikäinen,
 liikennejohdon konsultti
 (1990)



Jorma Hämäläinen,
 johtaja, Pohjola-yhtiöt
 (1995)



Kalevi Kontinen,
 pankinjohtaja,
 Merita Pankki
 (1990)



Matti Lehti,
 toimitusjohtaja,
 TT Tieto Oy
 (1988)

TILINTARKASTUS

Varsinaiset tilintarkastajat
 Tilintarkastajien Oy
 - Ernst & Young
 Tomi Englund,
 kauppat.maist., OTK, KHT
 Varatilintarkastajat
 Risto Järvinen,
 kauppat.lis., KHT
 Kristian Hallbäck, DE, KHT

suluissa vuosi, jolloin tullut hallitukseen

KONSERNITOIMINNOT

TT Tieto Oy

Kutojantie 10
 PL 33, 02631 ESPOO
 puh. (90) 5261
 telefax (90) 526 3091
 Internet: etunimi.sukunimi
 @ttgroup.fi
 www-palvelin:http://
 www.tietogroup.fi

VTKK-Yhtymä Oy

Espoonatori B-porras 10. krs
 PL 40, 02101 ESPOO
 puh. (90) 4571
 telefax (90) 457 2249

KÄSITTELYPALVELUT

Tietotehdas

Nihtisillantie 1
 PL 93, 02631 ESPOO
 puh. (90) 5261
 telefax (90) 526 2488

Tietotie 6

PL 407, 02101 ESPOO
 puh. (90) 4571
 telefax (90) 457 2082

Ylistönmäentie 33

PL 203, 40101 JYVÄSKYLÄ
 puh. (941) 637 211
 telefax (941) 637 400

Mukkulankatu 19

PL 60, 15201 LAHTI
 puh. (918) 86 811
 telefax (918) 868 475

Raisionkaari 55

PL 101, 21201 RAISIO
 puh. (921) 434 2111
 telefax (921) 443 3222

Kaivopuistontie 1

26100 RAUMA
 puh. (938) 8337 502
 telefax (938) 8337 500

Lokomonkatu 3

PL 491, 33101 TAMPERE
 puh. (931) 2501 599
 telefax (931) 2501 595

Köyhämäentie 12

PL 37, 01511 VANTAA
 puh. (90) 4571
 telefax (90) 457 2044

Datacity Information

Systems Oy (DIS)

Tykistökatu 2-4 B
 PL 72, 20521 TURKU
 puh. (921) 337 881
 telefax (921) 337 8823

FINANSSIRYHMÄ

Fidenta Oy

Nihtisillantie 3
 PL 24, 02631 ESPOO
 puh. (90) 82820
 telefax (90) 523 133

Rahoituspalvelujärjestelmät

Kutojantie 10
 PL 33, 02631 ESPOO
 puh. (90) 5261
 telefax (90) 526 2590

Scandsystems AB

Fredriksbergsgatan 16
 S-21211 MALMÖ
 SVERIGE
 puh. +46 40 174 880
 telefax +46 40 237 593

TT-Finance Eesti AS

Harju tn. 6
 EE-0001 TALLINN
 ESTONIA
 puh. +372 6 310 680
 telefax +372 6 310 681

Tietoleijona Oy

(1.4.1996 alkaen)
 Tuomarilantie 19
 02760 ESPOO
 puh. (90) 859 500

Vakuutusjärjestelmät

Kutojantie 10
 PL 33, 02631 ESPOO
 puh. (90) 5261
 telefax (90) 526 3029
 Järvensivuntie 3
 33100 TAMPERE
 puh. (931) 2237 733
 telefax (931) 2236 302

**Datacity Information
 Systems Oy (DIS)**

Tykistökatu 2-4 B
 PL 72, 20521 TURKU
 puh. (921) 337 881
 telefax (921) 337 8823

KAUPPA JA PALVELUT

Matarankatu 2
 PL 239, 40101 JYVÄSKYLÄ
 puh. (941) 623 211
 telefax (941) 623 200

Kutojantie 10

PL 33, 02631 ESPOO
 puh. (90) 5261
 telefax (90) 526 3043

Nihtisillantie 1

PL 93, 02631 ESPOO
 puh. (90) 5261
 telefax (90) 523 854

Siltakatu 20 B

PL 17, 80101 JOENSUU
 puh. (973) 253 220
 telefax (973) 253 2211

Piispankatu 12

PL 1019, 70101 KUOPIO
 puh. (971) 262 5444
 telefax (971) 262 5429

Kiviharjuntie 11

PL 140, 90101 OULU
 puh. (981) 537 2722
 telefax (981) 537 2822

Pyhäjärvenkatu 5 A
 33200 TAMPERE
 Puh. (931) 217 5111
 telefax (931) 217 5666

TT-Innovation Oy

Kutojantie 10
 PL 33, 02631 ESPOO
 puh. (90) 52 667
 telefax (90) 526 3124

VTKK-Yritysjärjestelmät Oy

Tekniikantie 12
 PL 470, 02151 ESPOO
 puh. (90) 4354 2061
 telefax (90) 455 5761

**Oy EDI Management
 Finland Ltd**

Tekniikantie 12
 PL 416, 02151 ESPOO
 puh. (90) 4354 2091
 telefax (90) 465 921

Prodax Oy

Tieteenkatu 1
 PL 262, 33101 TAMPERE
 puh. (931) 316 5340
 telefax (931) 316 5770

JULKINEN HALLINTO

TT-Valtionpalvelut Oy

Tietotie 6
 PL 403, 02101 ESPOO
 puh. (90) 4571
 telefax (90) 464 803

Espoonatori B-porras

PL 40, 02101 ESPOO
 puh. (90) 4571
 telefax (90) 457 3620

Ylistönmäentie 33

PL 203, 40101 JYVÄSKYLÄ
 puh. (941) 637 211
 telefax (941) 637 440

Hallituskatu 7 A

PL 79, 45101 KOUVOLA
 puh. (951) 7771
 telefax (951) 777 4601

Tieteenkatu 1

PL 95, 33101 TAMPERE
 puh. (931) 286 6111
 telefax (931) 318 1003

Kiviharjuntie 11

PL 140, 90101 OULU
 puh. (981) 537 2722
 telefax (981) 537 2822

TT-Tietopalvelut Oy

Espoonatori B-porras 10. krs
 PL 406, 02101 ESPOO
 puh. (90) 4571
 telefax (90) 457 3756

Tietotie 6

PL 406, 02101 ESPOO
 puh. (90) 4571
 telefax (90) 464 803

Itkonniementie 3 A 14
 70100 KUOPIO
 puh. 9400-446 213
 telefax (971) 263 2208

TT-Kuntapalvelut Oy

Ylistönmäentie 33
 PL 203, 40101 JYVÄSKYLÄ
 puh. (941) 637 211
 telefax (941) 637 770

Tietäjätie 14

PL 40, 02101 ESPOO
 puh. (90) 4571
 telefax (90) 457 3340

Hallituskatu 7 A

PL 79, 45101 KOUVOLA
 puh. (951) 7771
 telefax (951) 777 4601

Aleksanterink. 18 A

PL 33, 15141 LAHTI
 puh. (918) 782 9500
 telefax (918) 782 9502

Tieteenkatu 1

PL 262, 33101 TAMPERE
 puh. (931) 286 6111
 telefax (931) 316 5770

Tykistökatu 6

PL 601, 20101 TURKU
 puh. (921) 337 371
 telefax (921) 337 3640

Kiviharjuntie 11

PL 140, 90101 OULU
 puh. (981) 537 2722
 telefax (981) 537 2822

VTKK Baltic Ltd

Pärnu mnt. 20 A
 EE-0001 TALLINN
 ESTONIA
 puh. +373 2 442 243

CARELCOMP

Itätuulenkujä 11 A
 02100 ESPOO
 puh. (90) 3486 4000
 telefax (90) 3486 4061

Havurinne 3

55800 IMATRA
 puh. (954) 669 520
 telefax (954) 669 5432

Carecomp Forest Oy

Havurinne 3
 55800 IMATRA
 puh. (954) 669 520
 telefax (954) 669 5432

Laserkatu 6

53850 LAPPEENRANTA
 puh. (953) 669 5000
 telefax (953) 669 5030

Itätuulenkujä 11 A

02100 ESPOO
 puh. (90) 3486 4000
 telefax (90) 3486 4010

Pyhäjärvenkatu 5 A
33200 TAMPERE
puh. (931) 217 5222
telefax (931) 217 5333

Rauhankatu 10
PL 151, 15111 LAHTI
puh. (918) 589 550
telefax (918) 589 5510

Pasilantie 6 A
46900 ANJALANKOSKI
puh. (951) 8301
telefax (951) 830 4559

Matarankatu 2
PL 239, 40101 JYVÄSKYLÄ
puh. (941) 623 120
telefax (941) 623 200

Tykistökatu 2-4 B
20520 TURKU
puh. (921) 337 881
telefax (921) 337 8850

Carelcomp International Oy

Itätuulenkuja 11 A
02100 ESPOO
puh. (90) 3486 4000
telefax (90) 3486 4020

Tykistökatu 2-4 B
20520 TURKU
puh. (921) 337 881
telefax (921) 637 8850

Pyhäjärvenkatu 5 A
33200 TAMPERE
puh. (931) 217 5222
telefax (931) 217 5333

Carelcomp N.V.

Uitbreidingsstraat 66, Bus 9
B-2600 BERCHEM, BELGIUM
puh. +32 3 230 2090
telefax +32 3 230 1456

Carelcomp Ltd

Berwick House, 8-10 Knoll Rise
ORPINGTON, Kent BR6 0EL
GREAT BRITAIN
puh. +44 1689 872 010
telefax +44 1689 833 780

Carelcomp GmbH

Hanse Viertel, Poststrasse 33
D-20354 HAMBURG
DEUTSCHLAND
puh. +49 40 350 8522
telefax +49 40 350 8580

c/o Sachsen Papier

Eilenburg GmbH

Am Schanzberg 1, Postfach 110
D-04833 EILENBURG
DEUTSCHLAND
puh. +49 3423 6500
telefax +49 3423 650 390

Carelcomp Sverige AB

Stora Wäsby, P.O.Box 746
S-194 27 UPPLANDS VÄSBY
SVERIGE
puh. +46 8 590 95730
telefax +46 8 590 71730

TimberSoft AB

Klarabergsgatan 37
S-111 21 STOCKHOLM
SVERIGE
puh. +46 8 218 070
telefax +46 8 218 069

Lektorsgatan 7
S-582 35 LINKÖPING,
SVERIGE
puh. +46 13 142 822

Carelcomp Industria Oy

Itätuulenkuja 11 A
02100 ESPOO
puh. (90) 3486 4000
telefax (90) 3486 4040

Asemakatu 4 A
PL 236, 40101 JYVÄSKYLÄ
puh. (941) 303 0311
telefax (941) 303 3033

Sumeliuksenkatu 18 B
PL 364, 33101 TAMPERE
puh. (931) 265 8011
telefax (931) 265 8013

Kauppalankatu 7-11
05800 HYVINKÄÄ
puh. (914) 458 450
telefax (914) 458 4530

Itsenäisyydenkatu 41 A
28100 PORI
puh. (939) 522 500
telefax (939) 522 5110

c/o Tervakoski Oy
12400 TERVAKOSKI
puh. (914) 7711
telefax (914) 769 788

Tykistökatu 2-4 B
20520 TURKU
puh. (921) 337 881
telefax (921) 337 8850

Kuparinportti 31
65320 VAASA
puh. (961) 316 3310
telefax (961) 316 3311

c/o Outokumpu Zinc Oy
PL 26, 67101 KOKKOLA
puh. (968) 828 6060
telefax (968) 828 6059

c/o Oy Imatra Steel Ab
55100 IMATRA
puh. (954) 680 2490
telefax (954) 436 3901

Carelcomp Power Oy

Rajatorpantie 8, Myyrmäki
PL 46, 01601 VANTAA
puh. (90) 856 1562
telefax (90) 5071371

Annankatu 34-36
PL 797, 00101 HELSINKI
puh. (90) 856 1562
telefax (90) 694 2396

Pyhäjärvenkatu 5 A
33200 TAMPERE
puh. (931) 217 5222
telefax (931) 217 5333

Dialogos-Team Oy

Tekniikantie 12
PL 393, 02151 ESPOO
puh. (90) 455 4044,
telefax (90) 455 3579

OHJELMISTOPALVELUT

Unic Oy

Kalkkipellontie 6
PL 101, 02601 ESPOO
puh. (90) 51 191
telefax (90) 511 9234
Ylistönmäentie 33
PL 203, 40101 JYVÄSKYLÄ
puh. (941) 637 211
telefax (941) 637 440

Pyhäjärvenkatu 5 A
33200 TAMPERE
puh. (931) 217 5111
telefax (931) 217 5666

TT-Personnel Systems Oy

Sinikalliontie 9
PL 35, 02631 ESPOO
puh. (90) 502 991
telefax (90) 5029 9211
Kalkkipellontie 6
PL 101, 02601 ESPOO
puh. (90) 51191
telefax (90) 511 9361
Ylistönmäentie 33
PL 203, 40101 JYVÄSKYLÄ
puh. (941) 637 146
telefax (941) 637 758

PI 1582, 70 460 KUOPIO
puh. (971) 193 111,
telefax (971) 193 355

Tieteenkatu 1
PL 95, 33101 TAMPERE
puh. (931) 286 6111
telefax (931) 181 003

Kiviharjuntie 11
PL 140, 90101 OULU
puh. (981) 537 2722
telefax (981) 537 2822

Datema PA AB

Mariehällsvägen 42
Box 20226
S-16102 BROMMA
SVERIGE
puh. +46 8 799 4300
telefax +46 8 983 912

Musketörgatan 3 A, Box 246
S-20122 MALMÖ,
SVERIGE
puh. +46 8 799 4300
telefax +46 40 188 415

Rosenlundsgatan 4, Box 2245
S-40314 GÖTEBORG,
SVERIGE
puh. +46 31 613 600
telefax +46 31 7115 069

Järntorget 7, Box 65
S-61322 OXELÖSUND
SVERIGE

puh. +46 155 36061
telefax +46 155 35155

Villa Fannalund, Box 905
S-74525 ENKÖPING
SVERIGE
puh. +46 8 799 4300
telefax +46 171 29410

Sandvägen 2
S-352 45 VÄXJÖ S
SVERIGE
puh. +46 470 218 10
telefax +46 470 218 73

TT-Technology Oy

Kalkkipellontie 6
PL 102, 02601 ESPOO
puh. (90) 5119 540
telefax (90) 5119 506

Matarankatu 2
PL 239, 40101 JYVÄSKYLÄ
puh. (941) 623 211
telefax (941) 620 766

TT-Technology AB

Stora Väsby, Box 746
S-19427 UPPLANDS VÄSBY
SVERIGE
puh. +46 8 590 95 700
telefax +46 8 590 71 730

TT-Technology A/S

Stationsparken 26 - 1.sal
DK-2600 GLOSTRUP
DANMARK
puh. +45 43 431 200
telefax +45 43 430 866

TT-Technology AS

Sandakerveien 74
N-0483 OSLO
NORWAY
puh. +47 2223 0490
telefax +47 2218 0825

TT-Professional Solution Oy

Piispantilankuja 4
02240 ESPOO
puh (90) 3294 7600
telefax (90) 3294 7695

Matarankatu 2
PL 408, 40101 JYVÄSKYLÄ
puh. (90) 3294 7600
telefax (941) 620 766

Saaristonkatu 14 A
90100 OULU
puh. (981) 3113 711
telefax (981) 3211 061

TT-Microtrading Oy

Sinimäentie 10 B
PL 123, 02631 ESPOO
puh. (90) 502 741
telefax (90) 502 7405
Teknologiantie 1
90570 OULU
puh. (981) 551 5450
telefax (981) 551 5452

