



# Q4 2019

## TILINPÄÄTÖSTIEDOTE

TAMMI-JOULUKUU

### Vahva neljäs neljännes - TietoEVRY:n integraatio etenee hyvin

- Sulautuminen saatiin päätökseen neljännellä neljänneksellä - tavoitteena luoda Pohjoismaiden johtava yhtiö digitaalisten palvelujen alueella
- Tieto itsenäisenä yhtiönä: liikevaihdon kasvu 2 %, oikaistu liikevoittomarginaali yli 13 % - Hybrid Infra hyvän kannattavuuden ajurina
- EVRY itsenäisenä yhtiönä: liikevaihdon kasvu 4 %, oikaistu liikevoittomarginaali yli 13 % - vahva tilauskanta finanssipalveluissa
- Osinkoehdotus 1,27 euroa osakkeelta



## Sisällysluettelo

Neljännän neljänneksen avainluvut	3	<b>Osakkeet</b>	21
Koko vuoden avainluvut	3	<b>Osinko</b>	22
Koko vuoden 2020 näkymät	4	<b>Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät</b>	23
Toimitusjohtajan kommentti	5	<b>Koko vuoden 2020 näkymät</b>	23
Tieto: tulos itsenäisenä yhtiönä vertailun helpottamiseksi	6	<b>Kauden jälkeiset tapahtumat</b>	24
Tiedon neljännes lyhyesti (itsenäisenä yhtiönä)	7	<b>Taloudellinen kalenteri 2020</b>	24
<b>EVRY: tulos itsenäisenä yhtiönä vertailun helpottamiseksi</b>	8	<b>Tilintarkastus</b>	24
<b>EVRY:n neljännes lyhyesti (itsenäisenä yhtiönä)</b>	10	<b>Taulukot</b>	25
<b>IT-markkinoiden kehitys</b>	11	Tuloslaskelma	26
<b>Strategia parantaa kilpailukykyä</b>	11	Laaja tulos	26
<b>Taloudellinen tulos loka-joulukuussa</b>	13	Tase	27
<b>Taloudellinen tulos tammi-joulukuussa</b>	15	Laskelma oman pääoman muutoksista	28
<b>Rahavirta ja rahoitus</b>	16	Rahavirtalaskelma	30
<b>Investoinnit ja kehittäminen</b>	17	Laatimisperiaatteet	31
<b>Tilaukanta</b>	17	Konsernirakenteen muutokset	34
<b>Merkittävät sopimukset tammi-joulukuussa</b>	18	Segmentti-informaatio	36
<b>Muutokset konsernirakenteessa</b>	20	Nettokäyttöpääoma taseessa	40
<b>Henkilöstö</b>	20	Johdannaiset	41
<b>Yhtiökokoukset</b>	20	Vakuudet ja vastuusitoumukset	42
<b>Osakkeenomistajien nimitystoimikunta</b>	20	Osakkeiden lukumäärä	42
<b>Johto</b>	21	Tunnusluvut	42
<b>Tilintarkastajat</b>	21	Luvut vuosineljänneksittäin	43
		Segmenttiluvut vuosineljänneksittäin	45
		Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2019	46

# Raportin sisältö

Vertailtavuuden parantamiseksi, tämä katsaus sisältää seuraavat osiot:

- **Tieto ja EVRY itsenäisenä yhtiönä: taloudelliset tiedot vertailun helpottamiseksi sivuilla 6–10**
- Näissä osioissa EVRY:n koko vuosi ja neljäs neljännes 2019 on raportoitu EVRY:n tilinpäätösperiaatteiden mukaisesti lukuun ottamatta sulautumista seuraavaa jaksoa, joka on raportoitu TietoEVRY:n tilinpäätösperiaatteiden mukaisesti. EVRY:n ja TietoEVRY:n tilinpäätösperiaatteissa ei ole oleellisia eroja.

Kaikki muut tämän katsauksen osat perustuvat **TietoEVRY:n virallisiin taloudellisiin tietoihin, joissa EVRY on konsolidoitu TietoEVRY:yn 5.12. alkaen.** Vertailulukuja ei ole muutettu sulautumisen johdosta.

## Neljännän neljänneksen avainluvut

- Liikevaihto kasvoi 28,7 %
- Oikaistu liikevoitto oli 71,4 (51,0) milj. euroa eli 13,1 % (12,1) liikevaihdosta

## Koko vuoden avainluvut

- Liikevaihto kasvoi 8,4 %
- Oikaistu liikevoitto oli 196,4 (168,0) milj. euroa eli 11,3 % (10,5) liikevaihdosta

	10–12/2019	10–12/2018	1–12/2019	1–12/2018
Liikevaihto, milj. euroa	542,8	421,9	1 734,0	1 599,5
Muutos, %	28,7	3,0	8,4	3,6
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	31,5	45,7	124,2	154,7
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	5,8	10,8	7,2	9,7
Oikaistu <sup>1)</sup> liikevoitto (EBIT), milj. euroa	71,4	51,0	196,4	168,0
Oikaistu <sup>1)</sup> liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	13,1	12,1	11,3	10,5
Voitto verojen jälkeen, milj. euroa	12,0	35,6	79,1	123,2
Osakekohtainen tulos, euroa	0,14	0,48	1,02	1,67
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	128,3	81,7	278,4	174,2
Oman pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	7,3	25,7	7,3	25,7
Sijoitetun pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	6,8	20,9	6,8	20,9
Käyttöomaisuusinvestoinnit, milj. euroa	17,9	16,7	51,4	45,0
Yrityshankinnat, milj. euroa	175,0	4,3	175,7	14,5
Korollinen nettovelka, milj. euroa	1 070,0	137,4	1 070,0	137,4
Henkilöstö 31.12	23 996	15 190	23 996	15 190

<sup>1)</sup> Oikaistu seuraavilla erillä: yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot, uudelleenjärjestelykulut, myyntivoitot/-tappiot, liikearvon arvonalentumiset ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

# Koko vuoden 2020 näkymät

TietoEVERY arvioi, että sen vertailukelpoinen koko vuoden oikaistu<sup>1)</sup> liikevoitto (EBIT) paranee edellisvuoden tasosta (Tiedon ja EVERY:n yhdistetty oikaistu liikevoitto oli yhteensä 343,1 milj. euroa vuonna 2019).

<sup>1)</sup> Oikaistu seuraavilla erillä: yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot, uudelleenjärjestelykulut, myyntivoitot/-tappiot, liikearvon arvonalentumiset ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.



# Toimitusjohtajan kommentti

Toimitusjohtaja Kimmo Alkio kommentoi osavuosikatsausta:

"Olen ylpeä TietoEVERY:n vuoden neljännen neljänneksen hyvästä tuloksesta - tämä tapahtumarikas vuosi päättyi vahvaan kannattavuuteen. Vuoden tärkein tapahtuma oli EVERY:n ja Tiedon sulautuminen, joka saatettiin päätökseen 5.12.2019. Integraatio etenee aikataulussa ja odotamme innolla sulautumisen mukanaan tuomia etuja.

Vuonna 2019 EVERY:n tulos oli vakaa ja liikevaihto kasvoi strategisilla alueilla. Vuoden aikana EVERY toteutti useita strategisia hankkeita voidakseen parantaa kannattavaa orgaanista kasvuaan. Olen iloinen siitä, että nämä hankkeet ovat onnistuneet hyvin. Vuoden lopussa yhtiöllä oli vahva tilauskanta etenkin finanssipalveluissa.

Tiedon tulosparannus sai vauhtia toisella vuosipuoliskolla, ja vuoden neljäs neljännes oli vahva. Tiedon strateginen ja toiminnallinen uudistuminen vuoden 2019 toisella neljänneksellä toteutettiin onnistuneesti, mikä johti hyvään tulokseen konsernitason ja etenkin Hybrid Infra - liiketoiminnassa. Olen myös tyytyväinen Industry Software - liiketoiminnan parantuneeseen kasvuun.

Pystyimme kiihdyttämään TietoEVERY:n integraatioprosessia neljännellä neljänneksellä, ja yhdistetyn yrityksen johtoryhmä nimitettiin lokakuussa. Integraation tahti kiihtyi odotetusti joulukuussa, kun sulautuminen sai viranomaisten hyväksynnän. Yhdistetyn TietoEVERY:n toimintamallin ja rakenteiden toimeenpano alkoi tammikuussa 2020. Arvioimme saavamme suurimman osan rakenteellisesta integraatiosta päätökseen vuoden ensimmäisen puoliskon aikana.

Olemme sitoutuneet 75 milj. euron ennakoituihin synergiahyötyihin, ja arviomme mukaan olemme vuoden loppuun mennessä 30-40 milj. euron kustannussäästövuuhdissa. Yhdistetty innovointikykyämme ja ratkaisuvälkoimamme antavat meille vahvan aseman digitalisaation edistämiseksi ja asiakkaittemme kilpailukyvyyn parantamiseksi. Tämä mahdollistaa myös TietoEVERY:lle suuremman kasvupotentiaalin pitemmällä aikavälillä.

Työntekijöidemme sitoutuminen ja ponnistelut, joilla he ovat edesauttaneet sulautumisen onnistumista, on tehnyt minuun suuren vaikutuksen. Jo integraatioprosessin aikana olemme hyötyneet yhteisistä arvoistamme, joita ovat avoimuus, läpinäkyvyys, monimuotoisuus ja jatkuva oppiminen. Useat saamamme tunnustukset osoittavat, että pystymme houkuttelemaan ja pitämään palveluksessamme parhaat osaajat. Tieto sijoittui muun muassa maailman kolmen tasa-arvoisimman teknologiayrityksen joukkoon Equileapin sukupuolten tasaarvoa mittaavassa vertailussa, Ruotsissa Tieto sai EDGE Assessment -sertifikaatin ja Norjassa EVERY luokiteltiin SHEindeksillä maan parhaaksi teknologiayritykseksi naisille.

Kuluneen neljänneksen hyvän tuloksen sekä Tiedon ja EVERY:n sulautumisen ansiosta uskomme, että vuodesta 2020 tulee hyvin mielenkiintoinen ja että voimme tarjota digitaalista etumatkaa niin yrityksille kuin yhteiskunnalle."

# Tieto: tulos itsenäisenä yhtiönä vertailun helpottamiseksi

Tämän osion luvut perustuvat Tiedon tulokseen itsenäisenä yhtiönä.

## Tiedon taloudellinen kehitys loka-joulukuussa

	Liikevaihto, milj. euroa			Oikaistu <sup>1)</sup> liikevoitto, milj. euroa		Oikaistu <sup>1)</sup> liikevoitto, % liikevaihdosta	
	10-12/2019	10-12/2018	Muutos, %	10-12/2019	10-12/2018	10-12/2019	10-12/2018
Digital Experience	122,6	129,8	-6	15,5	19,0	12,7	14,6
Hybrid Infra	137,5	132,8	3	21,8	12,9	15,8	9,7
Industry Software	124,6	122,2	2	20,6	22,0	16,5	18,0
Product Development Services	37,9	36,2	4	3,8	3,7	10,1	10,1
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>422,5</b>	<b>421,1</b>	<b>0</b>	<b>61,7</b>	<b>57,5</b>	<b>14,6</b>	<b>13,6</b>
Muut toiminnot	0,4	0,8	-48	-4,4	-6,5	—	—
<b>Yhteensä</b>	<b>423,0</b>	<b>421,9</b>	<b>0</b>	<b>57,2</b>	<b>51,0</b>	<b>13,5</b>	<b>12,1</b>

Tiedon liikevaihto kasvoi 2 % paikallisissa valuutoissa. Tiedon raportointisegmenttien neljännän neljänneksen tulos on esitetty kohdassa "Taloudellinen tulos loka-joulukuussa".

## Tiedon taloudellinen kehitys tammi-joulukuussa

	Liikevaihto, milj. euroa			Oikaistu <sup>1)</sup> liikevoitto, milj. euroa		Oikaistu <sup>1)</sup> liikevoitto, % liikevaihdosta	
	10-12/2019	10-12/2018	Muutos, %	10-12/2019	10-12/2018	10-12/2019	10-12/2018
Digital Experience	483,1	487,3	-1	61,0	63,8	12,6	13,1
Hybrid Infra	531,4	519,4	2	65,5	52,4	12,3	10,1
Industry Software	455,5	455,0	0	63,0	59,9	13,8	13,2
Product Development Services	142,9	135,8	5	14,3	14,1	10,0	10,4
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>1 612,8</b>	<b>1 597,5</b>	<b>1</b>	<b>203,8</b>	<b>190,2</b>	<b>12,6</b>	<b>11,9</b>
Muut toiminnot	1,4	2,1	-34	-21,6	-22,2	—	—
<b>Yhteensä</b>	<b>1 614,2</b>	<b>1 599,5</b>	<b>1</b>	<b>182,2</b>	<b>168,0</b>	<b>11,3</b>	<b>10,5</b>

<sup>1)</sup> Oikaistu seuraavilla erillä: yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot, uudelleenjärjestelykulut, myyntivoitot/-tappiot, liikearvon arvonalentumiset ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

Tiedon liikevaihto kasvoi 2 % paikallisissa valuutoissa. Tiedon raportointisegmenttien koko vuoden tulos on esitetty kohdassa "Taloudellinen tulos tammi-joulukuussa".

# Tiedon neljännes lyhyesti (itsenäisenä yhtiönä)

Tällä sivulla esitetään Tiedon neljännen neljänneksen tulos itsenäisenä yhtiönä.

## Kasvu 2 %

Liikevaihto paikallisissa valuutoissa kasvoi 2 %. Hybrid Infra -alueen 5 %:n kasvua tuki pilvipalveluiden vahva kasvu. Industry Software -alueen 4 %:n kasvua tukivat terveydenhuollon ratkaisujen ja asianhallintaratkaisujen vahva kasvu. Valuuttakursseilla oli lähes 2 %-yksikön negatiivinen vaikutus kasvuun.

## Oikaistu

### liikevoittomarginaali kasvoi selvästi

Oikaistu liikevoittomarginaali parani selvästi edellisvuoden vastaavasta tasosta ja oli yli 13 %. Tulokseen vaikuttivat ensisijaisesti Hybrid Infra -alueen vahva kehitys sekä yhtiön toiminnan tehostamisohjelma.

## Onnistunut strategian toteutus

Vuonna 2019 yhtiö julkisti uuden strategian kilpailukykyensä varmistamiseksi ja tukeakseen asiakkaitaan digitaalisessa muutoksessa. Yhtiö otti käyttöön uusia yksinkertaistettuja toimintatapoja, joiden myötä uudet teknologiat on mahdollista saada markkinoille nopeasti. Toimintojen yksinkertaistaminen paransi yhtiön kustannusrakennetta ja kannattavuutta vuoden toisella puoliskolla. Vuoden lopulla suunniteltu sulautuminen saatiin päätökseen. Molempien yhtiöiden vuoden aikana tekemät strategiset valinnat luovat vahvan pohjan vuodelle 2020.

## Tunnustettu kumppani

### AI-IoT parantamaan turvallisuutta

Tampereen kaupunki ja TietoEVERY, johtava pohjoismainen IT-palvelu- ja ohjelmistoyritys, ovat kehittäneet AI-IoT-testiratkaisun, jonka avulla parannetaan jalankulkijoiden turvallisuutta. Tekoälyä (AI) ja esineiden internetiä (IoT) hyväksi käyttämällä ratkaisu voi havaita automaattisesti jalankulkijan aikeen ylittää katu. Tästä voidaan lähettää varoitus automatisoiduille liikennemerkeille ja tulevaisuudessa jopa suoraan ajoneuvoille. Lisäksi järjestelmä voi tulevaisuudessa myös toimia osana automaattisesti ohjattavien ajoneuvojen kehitystyötä.

### Pitkäaikaiset asiakassuhteet

UPM on valinnut TietoEVERY:n jatkamaan strategisena IT-kumppaninaan. TietoEVERY toimittaa UPM:lle seuraavan sukupolven automatisoitua sovellushallintaa, joka kattaa yhteensä yli 150 sovellusta lähes kaikilla UPM:n liiketoiminta-alueilla. Hyötyjä ovat IT:n sisäänrakennettu joustavuus ja tehokkuus, helpompi hallinta, lisääntyvä automaatio sekä tekoälyn hyödyntäminen.

### Strateginen kumppanuus julkisissa pilvipalveluissa

TietoEVERY ja Microsoft ovat sopineet strategisesta kumppanuudesta vauhdittaakseen pohjoismaisten yritysten ja julkisen sektorin toimijoiden digitalisointumista julkisia pilvipalveluita hyödyntämällä. Yhtiöiden johtava asiantuntemus auttaa niiden asiakkaita yhdistämään parhaimmalla tavalla julkisten ja yksityisten pilvipalveluiden edut. Kehitysohjelma, joka puitteissa sertifioidaan 3 000 Microsoft Azure-ammattilaista TietoEVERY:yn, on osaltaan luomassa Pohjoismaiden laajinta Azure-yhteisöä.

# EVERY: tulos itsenäisenä yhtiönä vertailun helpottamiseksi

Tämän osion luvut perustuvat EVERY:n tulokseen itsenäisenä yhtiönä. EVERY:n avainlukuihin sisältyy koko jakso.

## EVERY:n taloudellinen kehitys loka-joulukuussa

	Liikevaihto, milj. euroa <sup>1)</sup> 10-12/2019	Liikevaihto, milj. euroa 10-12/2018	Orgaaninen kasvu <sup>2)</sup> , %	Oikaistu <sup>3)</sup> liikevoitto, milj. euroa 10-12/2019	Oikaistu <sup>3)</sup> liikevoitto, milj. euroa 10-12/2018	Oikaistu <sup>3)</sup> liikevoitto, % liikevaihdosta 10-12/2019	Oikaistu <sup>3)</sup> liikevoitto, % liikevaihdosta 10-12/2018
EVERY Financial Services	97,5	94,7	7,3	13,0	12,7	13,4	13,4
EVERY Sweden	82,6	91,9	-4,6	5,9	5,7	7,1	6,3
EVERY Norway	158,8	153,3	8,6	18,7	19,0	11,8	12,4
Muut	16,3	13,9	-	10,1	11,8	62,0	84,9
<b>Yhteensä</b>	<b>355,2</b>	<b>354,5</b>	<b>3,9</b>	<b>47,7</b>	<b>49,2</b>	<b>13,4</b>	<b>13,9</b>

Neljännellä neljänneksellä orgaaninen kasvu oli 4 %. Kehitys oli vahvinta Norjassa, jossa valuuttakurssivaikutuksella ja yrityshankinnoilla oikaistu liikevaihto kasvoi 8 %. Kasvun ajurina toimi digitaalisen konsultoinnin hyvä kasvu. Financial Services -alueen liikevaihto kasvoi 7 %. Kehitykseen Ruotsissa vaikutti eräiden infrastruktuuripalvelusopimusten päättymisen, vaikkakin samanaikaisesti Application Services -alueen kasvu kiihtyi vuoden loppua kohden. EVERY-konsernin tasolla kasvu oli vahvinta Application Services ja Consulting Services -alueilla.

Näillä palvelualueilla liikevaihto kasvoi 9 % ja 7 %. Fulfilment Services -alueen orgaaninen kasvu oli 4 %, kun taas Digital Platform Services -alueen liikevaihto laski orgaanisesti 3 %. Neljännän neljänneksen oikaistu liikevoittomarginaali oli edelleen hyvällä tasolla. Liikevoittomarginaalinen paraneminen jatkui Ruotsissa. Muilla alueilla marginaali oli samalla tasolla kuin edellisvuonna. Ensimmäisen neljänneksen oikaistun liikevoittomarginaalin odotetaan olevan samalla tasolla kuin vuoden 2019 vastaavalla neljänneksellä.

## EVERY:n taloudellinen tulos tammi-joulukuussa

	Liikevaihto, milj. euroa <sup>1)</sup> 10-12/2019	Liikevaihto, milj. euroa 10-12/2018	Orgaaninen kasvu <sup>2)</sup> , %	Oikaistu <sup>3)</sup> liikevoitto, milj. euroa 10-12/2019	Oikaistu <sup>3)</sup> liikevoitto, milj. euroa 10-12/2018	Oikaistu <sup>3)</sup> liikevoitto, % liikevaihdosta 10-12/2019	Oikaistu <sup>3)</sup> liikevoitto, % liikevaihdosta 10-12/2018
EVERY Financial Services	365,1	353,2	6,1	47,5	47,4	13,0	13,4
EVERY Sweden	314,8	342,9	-4,2	16,7	25,8	5,3	7,5
EVERY Norway	601,7	601,0	2,8	64,7	63,0	10,8	10,5
Muut	55,2	47,9	-	32,0	28,4	58,0	59,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1 336,9</b>	<b>1 345,1</b>	<b>1,7</b>	<b>160,9</b>	<b>164,7</b>	<b>12,1</b>	<b>12,2</b>

<sup>1)</sup> Muunnettu euroiksi kuukauden keskikursseja käyttäen.

<sup>2)</sup> Oikaistu valuuttakurssivaikutuksilla sekä yrityshankintojen ja -myyntien vaikutuksella, jotta luvut olisivat vertailukelpoisia EVERY:n aiemman raportoinnin kanssa.

<sup>3)</sup> Oikaistu seuraavilla erillä: yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot, uudelleenjärjestelykulut, myyntivoitot/-tappiot, liikearvon arvonalentumiset ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.



Orgaanista kasvua rasitti Fulfilment Services -alueen lasku. Pois lukien Fulfilment Services -alueen liikevaihdon 16 %:n lasku, EVERY-konsernin liikevaihdon orgaaninen kasvu oli 4 %. Kasvu oli vahvinta Financial Services -alueella, jossa orgaaninen kasvu oli 6 %. Norjassa liikevaihto kasvoi 3 %. Kasvun ajurina toimi digitaalisen konsultoinnin ja sovelluspalveluiden hyvä kehitys. Ruotsin kasvuun vaikutti Fulfilment Services -alueen laskun jatkuminen, vaikkakin Application Services -alueen liiketoiminnan kasvu kiihtyi vuoden loppua kohden. EVERY-konsernin tasolla kasvu oli vahvinta Application Services ja Consulting Services alueilla, joiden liikevaihto kasvoi 8 % ja 6 %. Digital Platform Services -alueella liikevaihto laski orgaanisesti 1 % useiden

sopimusten päättymisen johdosta. Oikaistu liikevoittomarginaali oli edellisvuoden hyvällä tasolla eli 12,1 % (12,3). Ruotsissa marginaali laski, mutta kannattavuus parani vuoden loppua kohti. Tämä johtui yhtiön konsultointipalveluiden onnistuneesta kehittämisestä. Muiden liiketoimintasegmenttien marginaali oli edellisvuoden tasolla.

EVERY:n koko vuosi ja neljäs neljännes 2019 on raportoitu EVERY:n tilinpäätösperiaatteiden mukaisesti lukuun ottamatta sulautumista seuraavaa jaksoa, joka on raportoitu TietoEVERY:n tilinpäätösperiaatteiden mukaisesti. EVERY:n ja TietoEVERY:n tilinpäätösperiaatteissa ei ole oleellisia eroja.

# EVERY:n neljännes lyhyesti (itsenäisenä yhtiönä)

Tämän sivun luvut perustuvat EVERY:n tulokseen itsenäisenä yhtiönä. EVERY:n avainlukuihin sisältyy koko neljäs neljännes.

## Kasvu kiihtyi

Orgaaninen kasvu oli 4 %. Sen ajurina toimi vahva kasvu Norjassa etenkin digitaalisen konsultoinnin alueella. Liikevaihto Norjassa kasvoi 8 % ja Financial Services -alueella 7 %, mikä on osoitus hyvästä kilpailukyvästä näillä alueilla. Ruotsissa kasvu oli negatiivista, vaikkakin Application Services -alue kasvoi.

## Oikaistu liikevoittomarginaali hyvällä tasolla

Neljännän neljänneksen oikaistu liikevoittomarginaali oli hyvällä tasolla ja ylitti 13 %. Muutokset Ruotsin konsultointiliiketoiminnassa ovat olleet onnistuneita, ja marginaalin paraneminen jatkui. Muiden liiketoiminta-alueiden liikevoittomarginaalit olivat edellisvuoden tasolla.

## Yhtiö auttaa asiakkaita menestymään

### Luotettu kumppani Ruotsissa

Joulukuussa TietoEVERY solmi sopimuksen Svenskt Näringslivin kanssa, joka on yksi Ruotsin johtavista työnantajajärjestöistä. TietoEVERY:n uudet edistykselliset lisäarvopalvelut kattavat mm. infrastruktuuripalvelut, Cloud Direct (Hybrid) -palvelun sekä pilvipohjaisen työympäristön. Viisivuotisen sopimuksen kokonaisarvo on noin 21 milj. euroa.

### Uusi analytiikka-alusta

Felleskjøpet Agri on valinnut TietoEVERY:n kehittämään uuden Microsoft Azure-pohjaisen analytiikka-alustan. Ratkaisu toteutetaan Dynamics 365 -alustalle, ja sitä käytetään liiketoimintakriittiseen analysointiin ja raportointiin. Se tukee myös tavoitetta kiihdyttää innovointia edistyksellisen analytiikan, tekoälyn ja koneoppimisen avulla. Alusta tulee olemaan merkittävässä asemassa koko konsernin päätöksenteossa. Se on BI-ratkaisu, joka tukee nopeaa alustariippumatonta päätöksentekoa.

### Täydellinen pankkisovellusvalikoima yhdeksälle säästöpankille

Yhdeksän norjalaista säästöpankkia on solminut laajan sopimuksen täydellisestä pankkisovellusvalikoimasta, joka sisältää mm. ydinpankkitoiminnan ja maksamisen ratkaisut. Sopimus on kuusivuotinen ja sen kokonaisarvo on noin 600 milj. Norjan kruunua. Sopimuksen solmineet pankit muodostavat De Samarbeidende Sparebankene (DSS) -nimisen ryhmittymän, jonka jäsenet ovat Etne Sparebank, Flekkefjord Sparebank, Haugesund Sparebank, Lillesands Sparebank, Luster Sparebank, Skudenes & Aakra Sparebank, Spareskillingsbanken, Søgne og Greipstad Sparebank ja Voss Sparebank.

# IT-markkinoiden kehitys

- Digitaalinen muutos jatkuu
- Asiakkaat haluavat parantaa ketteryyttään voidakseen sopeutua nopeisiin markkinamuutoksiin ja nopeuttaa uusien palvelujen lanseerausta markkinoille
- Innovaatiot keskittyvät ainutlaatuisen kokemuksen tuottamiseen asiakkaille
- Liiketoiminnan jatkuvuus ja kustannusten optimointi toimivat edelleen ajureina

Pohjoismaiset IT-markkinat olivat edelleen dynaamiset vuoden aikana. Designiin, dataan ja uusiin pilvipohjaisiin sovelluksiin pohjautuvat palvelut toimivat edelleen kasvun ajureina. Samanaikaisesti investoinnit perinteisiin infrastruktuuripalveluihin laskevat edelleen, minkä vuoksi markkinoiden kokonaiskasvun odotetaan olevan 2–3 %:n tasolla.

Konsultointipalvelujen kasvu ylittää markkinoiden keskimääräisen kasvun, ja merkittävä osa teknologiainvestoinneista kohdistuu sovelluksiin, jotka tuottavat lisäarvoa datasta. Asiakkaat pyrkivät tehostamaan toimintansa ketteryyttä voidakseen jatkuvasti

sopeutua dynaamisiin markkinoihin ja tarjota asiakkailleen ainutlaatuisia kokemuksia innovaatioiden avulla. Nämä tekijät muodostavat asiakkaiden digitaalisen liiketoiminnan ytimen, kun nopeasti kehittyvät teknologiat, ekosysteemit ja edistysellinen analytiikka mahdollistavat kasvun ja toiminnan tehostamisen. Tämä muutos tarjoaa merkittäviä mahdollisuuksia konsultoinnin, ohjelmistojen ja palveluiden tarjoajille, jotka voivat tukea asiakkaitaan toiminnan ja liiketoimintamallien uudistamisessa.

Dataan ja designiin, pilvipalvelujen käyttöönottoon, monipilvihallintaan ja automaatioon pohjautuvien palveluiden odotetaan kasvavan kaksinumeroisin luvuin tulevina vuosina. Samanaikaisesti liiketoiminnan jatkuvuus ja tehokkuus on edelleen erittäin tärkeää sekä asiakkaille että TietoEVERY:lle. Tuotekehityspalveluiden globaalit markkinat kehittyvät edelleen myönteisesti, kun edistyksellisen ohjelmistokehityksen kysynnän odotetaan kasvavan useilla eri toimialoilla.

## Strategia parantaa kilpailukykyä

Muutos kohti personoituja ja aina saatavilla olevia palveluja kiihtyy, ja data on tämän kehityksen tärkein mahdollistaja. TietoEVERY jatkaa investointejaan osaamisen kehittämiseen ja palveluihin tarjoten näin digitaalista etua asiakkailleen ja parantaen samalla kilpailukykyään entisestään.

### Palvelut kiihdyttävät asiakkaiden digitaalista uudistamista

TietoEVERY keskittyy palveluihin, jotka parantavat asiakkaiden kilpailukykyä ja tarjoavat TietoEVERY:lle vahvimman kasvupotentiaalin. Tieto tukee asiakkaitaan näiden digitaalisessa uudistamisessa luomalla erottautumisen mahdollistavia palvelukokemuksia ja hyödyntämällä dataa sekä hybridipilvipalveluja. Palvelut ulottuvat konsultoinnista toteutukseen ja palveluiden jatkuvaan saatavuuteen. Strategiset valinnat sisältävät:

- Painopiste pohjoismaisissa yrityksissä ja julkisessa sektorissa pohjautuen asiakkaan liiketoiminnan syvälliseen tuntemukseen
- Palvelut ja globaali osaaminen, jotka kiihdyttävät asiakkaiden digitaalista uudistamista – Digital Consulting, Cloud & Infrastructure, Industry Software, Financial Services Solutions ja Product Development Services
- Kansainvälinen laajentuminen valittujen toimialaohjelmistojen, finanssipalveluiden ja tuotekehityspalveluiden avulla
- Kilpailukykyä tukevat 75 milj. euron synergiaedut

### Investoinnit skaalautuviin toimialapohjaisiin ohjelmistoihin jatkuvat

Digitaalisen konsultoinnin lisäksi TietoEVERY jatkaa investointejaan skaalautuviin toimialapohjaisiin ohjelmistoihin ja hakee kansainvälistä kasvua valituilta, globaalisti kilpailukykyisiltä alueilta. Laaja-alaisella osaamisellaan ja johtavilla ohjelmistotuotteillaan TietoEVERY pystyy tuomaan lisäarvoa asiakkaiden liiketoiminnalle kriittisiin prosesseihin.

Aktiivisilla investoinneilla automaatioon, joka kattaa liiketoimintaprosessit, sovellukset ja teknologiainfrastruktuurin, TietoEVERY pystyy vahvistamaan asiakkaitensa liiketoiminnan nopeutta ja ketteryyttä.

### Toimintamalli vauhdittaa uusien palvelujen lanseerausta

TietoEVERY:n toimintamalli tuo asiakkaille lisäarvoa eri markkinoilla ja eri teknologioiden avulla. Toimintamalli koostuu maakohtaisista tiimeistä, palvelualueista ja tukitoiminnoista. Lisäksi Product Development Services, joka tarjoaa edistyksellisiä tuotekehityspalveluita, toimii erillisenä yksikkönä, joka palvelee asiakkaitaan globaalisti.

Maakohtaiset tiimit kattavat kaikki TietoEVERY:n palvelut ja vastaavat asiakaskokemuksesta, laadusta ja kasvusta kussakin maassa. Palvelualueet tarjoavat asiakkaillemme kilpailukykyisiä

ja skaalautuvia palveluita ja huolehtivat siitä, että kaikki palvelut ovat saatavissa kaikissa maissa. TietoEVERY:llä on neljä palvelualueita:

- Digital Consulting
  - Cloud & Infra
  - Industry Software ja
  - Financial Services Solutions.
- 
- Product Development Services toimii erillään maakohtaisista tiimeistä ja palvelualueista.

## **TietoEVERY perustettu - yksi pohjoismaiden johtavista digitaalisten palveluiden toimittajista**

Tiedon ja EVERY:n sulautuminen saatiin päätökseen 5.12.2019. Näin luotiin yksi Pohjoismaiden kilpailukykyisimmistä yrityksistä digitaalisten palveluiden ja ohjelmistoliiketoiminnan alueella. Yritysten yhteenlaskettu liikevaihto on lähes 3 miljardia euroa ja henkilömäärä 24 000, minkä ansiosta uudella yrityksellä on erinomaiset edellytykset tarjota digitaalisia etuja pohjoismaisille yrityksille ja yhteiskunnalle. Yritykset täydentävät toisiaan hyvin niin maantieteellisesti kuin palvelujen ja asiakaskunnan suhteen.

TietoEVERY:llä on syvälistä osaamista strategisista ja liiketoiminnan ajureista, minkä ansiosta se voi tarjota asiakkaille juuri sopivia ratkaisuja niiden ketteryyden, kasvun ja innovaatiokyvyn kehittämiseksi. Yhtiön vahvuuksiin kuuluu johtava osaaminen asiakaskokemuksen alueelta sekä vakaat, skaalautuvat ja turvalliset monipilvipalvelut, jotka edistävät julkisten pilviteknologioiden käyttöönottoa samalla varmistaen liiketoiminnan jatkuvuuden, laadun ja tehokkuuden. Lisäksi TietoEVERY tarjoaa ohjelmistoja, jotka auttavat asiakkaita uudistamaan ydinprosessejaan finanssipalveluissa, terveydenhuollossa, julkisella sektorilla, teollisuudessa sekä energiasektorilla.

Yhdistyminen tarjoaa mittakaava- ja synergiaetuja pidemmällä aikavälillä sekä mahdollistaa innovoinnin yhteisten investointien ansiosta. Yhdistymisen odotetaan tuovan osakkeenomistajille lisäarvoa noin 75 milj. euron vuotuisen kulusynergioiden ansiosta mm. seuraavilla alueilla:

- Toimitusten ja myynnin tehostuminen
- Yleiset hallinnolliset kustannukset
- Hankintojen optimointi
- Palveluiden ja toimipisteiden rationalisointi.

Noin 60 % säästöistä syntyy vuoden 2021 loppuun mennessä

ja 90 % vuoden 2022 loppuun mennessä. Yhtiö arvioi, että yhdistymisen toteuttamiseen liittyvät kertaluonteiset kustannukset ovat 120-140 milj. euroa ja toteutuvat vuoteen 2022 mennessä. TietoEVERY tiedottaa, konsultoi ja/tai neuvottelee asianomaisten työntekijäjärjestöjen ja/tai -edustajien kanssa yhdistymisen sosiaalisista, taloudellisista ja juridisista vaikutuksista soveltuvien lakien asettamien vaatimusten mukaisesti. Yhtiö jatkaa synergiaetujen kartoittamista.

Yhtiö arvioi, että hyvä vapaan kassavirran kehitys mahdollistaa hyvän osingon ja velkaisuuden vähentämisen ja odottaa saavuttavansa tavoitetason eli alle 2,0 kahdessa tai kolmessa vuodessa. TietoEVERY uudelleenarvioi taloudelliset tavoitteensa myöhemmin.

## **Tulosajurit vuonna 2020**

Tiedon tavoitteena on markkinoita nopeampi kasvu pitkällä aikavälillä. Koko vuoden 2020 kasvu on matalalla tasolla integraation, Hybrid Infra -liiketoiminnassa päättyvän suuren sopimuksen ja EVERY:n asianhallinnan ja arkistoinnin järjestelmien myynnin johdosta.

Yhtiö arvioi, että sen oikaistu liikevoitto paranee edellisvuoden tasolta liiketoiminnallisen tuloksen vahvistumisen sekä synergiahyötyjen toteutumisen myötä. Tuottavuuden vuotuiset parantamistoimet, joiden ajureina toimivat automaatio ja toiminnan siirtäminen suotuisan kustannustason maihin, tukevat jatkossakin kannattavuutta.

TietoEVERY ennakoii, että se on vuoden loppuun mennessä 30-40 milj. euron kustannussäästövauhdissa. Yhtiö antaa myöhemmin vuoden aikana arvion näiden synergiahyötyjen vaikutuksesta koko vuoden 2020 kustannuspohjaan. Yhtiö arvioi, että integraatiokustannukset ovat vuonna 2020 40-50 milj. euroa. Lisäksi vuonna 2019 käynnistetyillä tehostamistoimilla odotetaan edelleen olevan positiivinen vaikutus vuonna 2020.

Yhtiö arvioi, että kertaluonteiset kulut liittyen kumppanuuteen IBM:n kanssa ovat 15-20 milj. euroa vuonna 2020. Nämä kulut liittyvät palvelujen siirtoon, transformaatioon, laatuun sekä oikeudelliseen erimielisyyteen. Palkkainflaation odotetaan olevan yli 3 %. Tätä kompensoivat hinnankorotukset eräillä palvelualueilla, toiminnan siirtäminen suotuisan kustannustason maihin ja osaamispyramidin hallinta.



# Taloudellinen tulos loka-joulukuussa

Neljännän neljänneksen liikevaihto kasvoi 28,7 % ja oli 542,8 (421,9) milj. euroa. EVRY on konsolidoitu TietoEVRY:yn 5.12. alkaen, millä on 119,9 milj. euron positiivinen vaikutus liikevaihtoon.

Neljännän neljänneksen liikevoitto (EBIT) oli 31,5 (45,7) milj. euroa eli 5,8 % (10,8) liikevaihdosta. Tämä sisältää -0,4 milj. euroa EVRY:n liikevoittoa. Lisäksi liikevoitto sisältää 39,8 (5,3) milj. euroa oikaisueriä, jotka liittyvät lähinnä yrityskaupan ja integraation kustannuksiin, vuoden 2019 toisella neljänneksellä käynnistetyn toiminnan tehostamisohjelman uudelleenjärjestelykuluihin, yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistoihin sekä muihin tuottoihin ja kuluihin liittyen sopimukseen IBM:n kanssa. Oikaistu<sup>1)</sup> liikevoitto oli 71,4 (51,0) milj. euroa eli 13,1 % (12,1) liikevaihdosta. Tämä sisältää 14,1 milj. euroa EVRY:n liikevoittoa. Lisätietoja neljänneksen neljänneksen oikaisueristä löytyy taulukko-osion kohdasta **Segmenttiedot**. TietoEVRY aktivoi taseeseen 6,9 (1,9) milj. euroa tuotekehityskustannuksia. Kustannukset, mukaan lukien sekä kuluksi kirjatut että aktivoidut tuotekehityskustannukset, kasvoivat hieman edellisvuoden

tasosta. Liikevoittoa paransi myös IFRS 16 -standardin käyttöönotto, jonka positiivinen vaikutus oli 0,6 milj. euroa. IFRS 16:n vaikutus avainlukuihin on esitetty osiossa **Laatimisperiaatteet**. Valuuttakurssimuutoksilla oli noin 1 milj. euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon.

Poistot olivat 31,7 (13,0) milj. euroa. Niihin sisältyy 11,9 milj. euroa käyttöoikeusomaisuuserien poistoja (IFRS 16:n vaikutus) ja 4,3 (1,2) milj. euroa yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistoja. Nettorahoituskustannukset olivat 12,4 (0,8) milj. euroa. Nettokorkokustannukset olivat 2,9 (0,8) milj. euroa ja valuuttakurssisiin liittyvät nettotappiot olivat 7,2 (voitot 0,1) milj. euroa johtuen lähinnä Norjan kruunuissa olevan valuuttaposition suojaamisesta Tiedon ja EVRY:n sulautumissopimukseen liittyen. Muut rahoitustuotot ja -kulut olivat -2,4 (-0,2) milj. euroa.

Osakekohtainen tulos oli 0,14 (0,48) euroa. Oikaistu<sup>1)</sup> osakekohtainen tulos oli 0,50 (0,52) euroa.

<sup>1)</sup> Oikaistu seuraavilla erillä: yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot, uudelleenjärjestelykulut, myyntivoitot/-tappiot, liikearvon arvonalentumiset ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

## Taloudellinen tulos segmentteittäin

Milj. euroa	Liikevaihto 10-12/2019	Liikevaihto 10-12/2018	Muutos %	Liikevoitto 10-12/2019	Liikevoitto 10-12/2018
Digital Experience	122,6	129,8	-6	6,7	15,2
Hybrid Infra	137,5	132,8	3	18,9	11,6
Industry Software	124,6	122,2	2	18,8	23,7
Product Development Services	37,9	36,2	4	3,2	3,6
EVRY	119,9	—	100	-0,4	—
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>542,4</b>	<b>421,1</b>	<b>29</b>	<b>47,2</b>	<b>54,1</b>
Muut toiminnot	0,4	0,8	-48	-15,7	-8,4
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>542,8</b>	<b>421,9</b>	<b>29</b>	<b>31,5</b>	<b>45,7</b>

## Liikevoitto segmentteittäin

	Liikevoitto, % liikevaihdosta 10-12/2019	Liikevoitto, % liikevaihdosta 10-12/2018	Oikaistu <sup>1)</sup> liikevoitto, % liikevaihdosta 10-12/2019	Oikaistu <sup>1)</sup> liikevoitto, % liikevaihdosta 10-12/2018
%				
Digital Experience	5,5	11,7	12,7	14,6
Hybrid Infra	13,7	8,8	15,8	9,7
Industry Software	15,1	19,4	16,5	18,0
Product Development Services	8,5	9,9	10,1	10,1
EVRY	-0,3	—	11,8	—
<b>Yhteensä</b>	<b>5,8</b>	<b>10,8</b>	<b>13,1</b>	<b>12,1</b>

<sup>1)</sup> Oikaistu seuraavilla erillä: yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot, uudelleenjärjestelykulut, myyntivoitot/-tappiot, liikearvon arvonalentumiset ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

Segmenttien luvut on esitetty kattavasti taulukko-osiossa.

**Digital Experience** -alueella liikevaihto paikallisissa valuutoissa laski 4 %. Sovelluspalveluiden kasvuun vaikutti edelleen yksi merkittävä asiakkaan insourcing-päätös. Lisäksi sopimuksen siirrolla yhteisyritykselle oli yli 1 %-yksikön negatiivinen vaikutus kasvuun (yhteisyritysten tulos sisältyy liikevoittoon yhdellä rivillä). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 12,7 % (14,6). Siihen vaikutti myynnin lasku ja erään toimituksen merkittävä viivästyminen. Ensimmäisen neljänneksen oikaistun liikevoittomarginaalin odotetaan olevan alhaisemmalla tasolla kuin vuoden 2019 vastaavalla neljänneksellä.

**Hybrid Infra** -alueella 5 %:n liikevaihdon kasvun paikallisissa valuutoissa ajureina toimivat infrastruktuuripalvelut<sup>2)</sup>, jotka kasvoivat 20 % paikallisissa valuutoissa. Infrastruktuuripalveluiden liikevaihdosta noin 30 % tulee infrastruktuuripalveluista. Tietoturvapalveluiden liikevaihto kasvoi 17 % paikallisissa valuutoissa neljänneksen aikana. Perinteisten infrastruktuuripalveluiden myynnin lasku hidastui ja liikevaihto oli edellisvuoden tasolla. Oikaistu liikevoittomarginaali parani selvästi edellisvuoden tasosta 15,8 %:iin (9,7) vahvan kasvun, alempien laatu- ja kustannusten ja yhtiön liiketoiminnan tehostamisen tukemana. Ensimmäisen neljänneksen oikaistun liikevoittomarginaalin odotetaan olevan korkeammalla tasolla kuin vuoden 2019 vastaavalla neljänneksellä.

**Industry Software** -alueella liikevaihto paikallisissa valuutoissa kasvoi 4 %. Terveystieteiden ja hyvinvoinnin ratkaisuihin jatkui vahva kasvu, noin 14 %. TietoEVRY:n asiantuntijaratkaisu kasvoi 18 % neljänneksen aikana, ja myös öljy- ja kaasuratkaisujen kasvu ylitti markkinoiden kasvun. SmartUtilities-ratkaisun

käynnissä oleva teknologiauudistus vaikutti edelleen kannattavuuteen kielteisesti neljännellä neljänneksellä. TietoEVRY:n tärkeimpien ratkaisujen uudistaminen on toteutettu onnistuneesti vuoden aikana. SmartUtilities-ratkaisun uudistaminen ja siihen liittyvä asiakastoimitus ovat aiemmin arvioitua laajempia ja edellyttää lisäinvestointeja vuonna 2020. Oikaistu liikevoittomarginaali oli 16,5 % (18,0). Ensimmäisen neljänneksen oikaistun liikevoittomarginaalin odotetaan olevan edellisvuoden vastaavan neljänneksen tasolla.

**Product Development Services** -alueella liikevaihto kasvoi 7 % paikallisissa valuutoissa. Suurimpien avainasiakkaiden vahva volyymikasvu keskittyi radio- ja 5G-teknologiaan. Hyvä kehitys jatkui myös autoteollisuudessa, jossa kasvu on ollut vahvaa koko vuoden johtuen osaksi laajentumisesta uusiin asiakkuuksiin. Oikaistu liikevoittomarginaali oli edellisvuoden tasolla 10,1 % (10,1). Ensimmäisellä neljänneksen oikaistun liikevoittomarginaalin odotetaan olevan alhaisemmalla tasolla kuin vuoden 2019 vastaavalla neljänneksellä.

Tiedot **EVRY**:n neljännen neljänneksen tuloksesta löytyvät osiosta "EVRY: tulos itsenäisenä yhtiönä vertailun helpottamiseksi".

<sup>2)</sup> Infrastructure as a Service ja Platform as a Service

# Taloudellinen tulos tammi-joulukuussa

Koko vuoden liikevaihto kasvoi 8,4 % ja oli 1 734,0 (1 599,5) milj. euroa. EVRY on konsolidoitu TietoEVRY:yn 5.12. alkaen, millä on 119,9 milj. euron positiivinen vaikutus liikevaihtoon.

Koko vuoden liikevoitto (EBIT) oli 124,2 (154,7) milj. euroa eli 7,2 % (9,7) liikevaihdosta. Tämä sisältää -0,4 milj. euroa EVRY:n liikevoittoa. Lisäksi liikevoitto sisältää 72,2 (13,4) milj. euroa oikaisueriä, jotka liittyvät lähinnä vuoden 2019 toisella neljänneksellä käynnistetyn toiminnan tehostamisohjelman uudelleenjärjestelykuluihin, yrityskaupan ja integraation kustannuksiin sekä yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistoihin. Oikaistu<sup>1)</sup> liikevoitto oli 196,4 (168,0) milj. euroa eli 11,3 % (10,5) liikevaihdosta. Tämä sisältää 14,1 milj. euroa EVRY:n voittoa sekä yli 15 milj. euron bruttosäästöt liittyen vuoden 2019 tehostamisohjelmaan. Lisätietoja koko vuoden oikaisueristä löytyy taulukko-osion kohdasta **Segmenttiedot**. TietoEVRY aktivoi taseeseen 16,8 (3,6) milj. euroa tuotekehityskustannuksia. Kustannukset, mukaan lukien sekä kuluksi kirjatut että aktivoidut tuotekehityskustannukset, kasvoivat hieman edellisvuoden tasosta. Liikevoittoa paransi

myös IFRS 16 -standardin käyttöönotto, jonka positiivinen vaikutus oli 3,3 milj. euroa.

Valuuttakurssimuutoksilla oli noin 3 milj. euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon.

Poistot olivat 106,1 (55,0) milj. euroa. Niihin sisältyy 35,5 milj. euroa käyttöoikeusomaisuuserien poistoja (IFRS 16:n vaikutus) ja 7,5 (5,2) milj. euroa yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistoja. Nettorahoituskustannukset olivat 23,0 (1,9) milj. euroa. Nettokorkokustannukset olivat 8,7 (2,1) milj. euroa ja valuuttakursseihin liittyvät nettotappiot olivat 10,0 (voitot 1,0) milj. euroa. Muut rahoitustuotot ja -kulut olivat -4,3 (-0,8) milj. euroa.

Osakekohtainen tulos oli 1,02 (1,67) euroa. Oikaistu<sup>1)</sup> osakekohtainen tulos oli 1,76 (1,76) euroa.

<sup>1)</sup> Oikaistu seuraavilla erillä: yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot, uudelleenjärjestelykulut, myyntivoitot/-tappiot, liikearvon arvonalentumiset ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

## Taloudellinen tulos segmenteittäin

Milj. euroa	Liikevaihto 1-12/2019	Liikevaihto 1-12/2018	Muutos %	Liikevoitto 1-12/2019	Liikevoitto 1-12/2018
Digital Experience	483,1	487,3	-1	43,5	59,2
Hybrid Infra	531,4	519,4	2	51,4	48,7
Industry Software	455,5	455,0	0	58,1	59,7
Product Development Services	142,9	135,8	5	13,7	13,9
EVRY	119,9	—	100	-0,4	—
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>1 732,7</b>	<b>1 597,5</b>	<b>8</b>	<b>166,3</b>	<b>181,5</b>
Muut toiminnot	1,4	2,1	-34	-42,1	-26,8
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>1 734,0</b>	<b>1 599,5</b>	<b>8</b>	<b>124,2</b>	<b>154,7</b>

## Liikevoitto segmenteittäin

%	Liikevoitto, % liikevaihdosta 1-12/2019	Liikevoitto, % liikevaihdosta 1-12/2018	Oikaistu <sup>1)</sup> liikevoitto, % liikevaihdosta 1-12/2019	Oikaistu <sup>1)</sup> liikevoitto, % liikevaihdosta 1-12/2018
Digital Experience	9,0	12,2	12,6	13,1
Hybrid Infra	9,7	9,4	12,3	10,1
Industry Software	12,8	13,1	13,8	13,2
Product Development Services	9,6	10,2	10,0	10,4
EVRY	-0,3	—	11,8	—
<b>Yhteensä</b>	<b>7,2</b>	<b>9,7</b>	<b>11,3</b>	<b>10,5</b>

<sup>1)</sup>Oikaistu seuraavilla erillä: yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot, uudelleenjärjestelykulut, myyntivoitot/-tappiot, liikearvon arvonalentumiset ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

Segmenttien luvut on esitetty kattavasti taulukko-osiossa.

**Digital Experience** Digital Experience -alueella liikevaihto laski 1 %. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto oli edellisvuoden tasolla. Kasvu Customer Experience Management ja Enterprise Applications -alueilla on hyvällä tasolla, 13 % ja 7 %, mutta sovelluspalveluiden kasvuun vaikutti merkittävän asiakkaan insourcing-päätös. Oikaistu liikevoittomarginaali laski hieman 12,6 %:iin (13,1) lähinnä myynnin laskun johdosta.

**Hybrid Infra** -alueella 4 %:n liikevaihdon kasvun paikallisissa valuutoissa ajureina toimivat infrastruktuuripalvelut, jotka kasvoivat 14 % paikallisissa valuutoissa. Infrastruktuuripalveluiden liikevaihdosta lähes 30 % tulee infrastruktuuripalveluista. Tietoturvapalveluiden liikevaihto kasvoi 27 % paikallisissa valuutoissa vuoden aikana. Perinteisten infrastruktuuripalveluiden myynnin lasku hidastui ja liikevaihto oli edellisvuoden tasolla. Oikaistu liikevoittomarginaali parani selvästi edellisvuoden tasosta 12,3 %:iin (10,1) hyvän kasvun ja yhtiön tehostamistoimien ansiosta.

**Industry Software** -alueella liikevaihto paikallisissa valuutoissa kasvoi 2 %. Terveydenhuolto- ja hyvinvointiratkaisujen kasvu oli vahvaa, noin 10 % paikallisissa valuutoissa. Lisäksi öljy- ja kaasuratkaisujen sekä maksamisen ratkaisujen kasvu oli vahvaa, 13 % ja 7 % paikallisissa valuutoissa. Tiedon energiasektorille suunnatun SmartUtilities-ratkaisun tulokseen vaikutti

teknologiauudistus, joka jatkui vuonna 2019. Uudistuksen tavoitteena on mahdollistaa standardoidut ohjelmistotuotteet, avoin teknologia ja skaalautuva arkkitehtuuri. Oikaistu liikevoittomarginaali nousi hieman ja oli 13,8 % (13,2).

**Product Development Services** -alueella liikevaihto kasvoi 8 % paikallisissa valuutoissa. Suurimpien avainasiakkaiden vahva volyymikasvu keskittyi radio- ja 5G-teknologiaan ja jatkui koko vuoden. Hyvä kehitys jatkui myös autoteollisuudessa, jossa kasvu on ollut 40 % osaksi uusien avainasiakkaiden ansiosta. Oikaistu liikevoittomarginaali oli vakaalla tasolla 10 % (10,4),

Tiedot **EVERY**:n neljännen neljänneksen tuloksesta löytyvät osiosta "EVERY: tulos itsenäisenä yhtiönä vertailun helpottamiseksi".

## Rahavirta ja rahoitus

Liiketoiminnan rahavirta, sisältäen nettokäyttöpääoman laskun 49,9 (laskun 25,9) milj. euroa, oli 128,3 (81,7) milj. euroa neljännellä neljänneksellä. Uudelleenjärjestelyihin liittyvät maksut olivat 5,9 (1,8) milj. euroa. IFRS 16 -standardin käyttöönnotolla oli yli 12 milj. euron positiivinen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan (kumoutuu rahoituksen rahavirrassa).

Liiketoiminnan nettorahavirta, joka sisältää nettokäyttöpääoman laskun 66,7 (kasvun 3,2) milj. euroa, oli 278,4 (174,2) milj. euroa koko vuonna. Uudelleenjärjestelyihin liittyvät maksut olivat 17,0 (8,4) milj. euroa. Koko vuoden maksetut verot olivat 31,4 (21,4) milj. euroa. IFRS 16 -standardin käyttöönnotolla oli 48 milj. euron positiivinen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan.

Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 51,4 (45,0) milj. euroa kahdentoista kuukauden jaksolla. Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 3,0 % (2,8) liikevaihdosta ja liittyivät pääasiassa konesalikeskuksiin. Yrityshankinnoista maksettiin 175,7 (14,5) milj. euroa.

Omavaraisuusaste oli 44,3 % (41,3). Nettovelkaantumisaste nousi 63,3 %:iin (28,5). Korollinen nettovelka oli 1 070,0 (137,4) euroa sisältäen 964,1 (304,1) milj. euroa korollista velkaa, 298,3 (0,0) milj. euroa vuokravelkaa, 5,6 (1,6) milj. euroa rahoitusleasingsaatavia, 22,2 (0,5) milj. euroa muita

korollisia saatavia ja 164,6 (164,6) milj. euroa rahavaroja. Kasvu johtui TietoEVERY:n sulautumisesta ja IFRS 16 -standardin käyttöönnotosta.

Pitkäaikaiset korolliset lainat olivat 814,5 (185,5) milj. euroa joulukuun lopussa sisältäen lähinnä 100 milj. euron suuruisen joukkovelkakirjalainan, 85 milj. euroa lainaa Euroopan investointipankilta, 400 milj. euroa pitkäaikaisia lainoja rahoituslaitoksilta ja 222,9 milj. euroa vuokravelkoja. 100 milj. euron suuruinen joukkovelkakirjalaina eräännytty syyskuussa 2024.

Lyhytaikaiset korolliset lainat olivat 448,0 (118,6) milj. euroa ja liittyivät lähinnä siltarahoitukseen, yritystodistuksiin, vuokravelkoihin ja yhteisyritysten konsernitiliin. 250 milj. euron syndikoitu laina, joka eräännytty syyskuussa 2024, ei ollut käytössä joulukuun lopussa.



# Investoinnit ja kehittäminen

TietoEVERY:n tavoitteena on kasvaa markkinoita nopeammin pitkällä aikavälillä. TietoEVERY kiihdyttää tulevaa kasvua palveluiden kehittämisellä, uudella osaamisella ja yrityshankinnoilla. Lisäksi yhtiö jatkaa investointeja standardointiin ja automaatioon, joiden avulla se voi parantaa tuottavuutta ja laatua. Koko vuoden käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 51,4 (45,0) milj. euroa. Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 3,0 % (2,8) liikevaihdosta ja liittyivät pääasiassa konesalikeskuksiin. Yrityshankinnoista maksettiin 175,7 (14,5)

milj. euroa. TietoEVERY:n kehittämiskustannukset olivat noin 80 (80) milj. euroa eli 4,6 % (5,0) konsernin liikevaihdosta. Nämä kulut kattavat palveluiden ja tuotteiden kehittämisen. Vuonna 2019 painopistealueena oli toimialaratkaisujen teknologian laaja uudistus. Lisäksi tähän sisältyvät sisäiseen kehittämiseen kuten infrastruktuuripalveluiden automatisointiin liittyvät kustannukset. Vuonna 2019 TietoEVERY aktivoi taseeseen 16,8 (3,6) milj. euroa palveluiden kehittämiskustannuksia.

## Tilauuskanta

IT-toimialalla jatkuu siirtyminen perinteisistä, suurista ulkoistussopimuksista ketteriin menetelmiin ja käyttöön perustuviin liiketoimintamalleihin, mikä vähentää perinteisten tilauuskantamittareiden merkitystä. Lisäksi perinteiset kehitysprojektit jaetaan pienempiin hankkeisiin. Vaikka muutos asiakaskäyttäytymisessä vaikuttaa tilauuskannan tasoon, sillä ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Tiedon liiketoimintanäkymiin tai sen markkinoiden kasvuun. TietoEVERY's tilauuskanta oli 3 640 (3 665) milj. euroa joulukuun lopussa. Tilauuskanta sisältää kaikki allekirjoitetut asiakastilaukset, joita ei ole tuloutettu, mukaan lukien käyttöön perustuviin sopimuksiin liittyvän arvion.

# Merkittävät sopimukset tammi-joulukuussa

Kauden aikana TietoEVRY on solminut lukuisia uusia sopimuksia asiakkaiden kanssa kaikilla liiketoiminta-alueilla. Asiakassopimusten ehtojen mukaisesti TietoEVRY ei voi kuitenkaan julkistaa kaappoja useimpien sopimusten kohdalla.

Tammikuussa TietoEVRY solmi sopimuksen Goodyearin kanssa renkaiden ennalta ehkäisevän huoltoratkaisun jatkokehittämisestä (Goodyear TPMS). Ratkaisu alentaa toiminnan kustannuksia ja ajoneuvojen päästöjä IoT-sensoreiden, digitaalisten karttojen ja ennakoivan analytiikan edistykseellisen integraation avulla. TietoEVRY on Goodyearin päätoimittaja IoT-taustapilvisovelluksille, asiakkaiden verkko- ja mobiilipalveluille sekä laadunvarmennus- ja sovellustoiminnalle, jotka toimivat Agile DevOps -ympäristössä.

Tammikuussa TietoEVRY solmi sopimuksen strategisesta IT-kumppanuudesta Ahlstrom-Munksjön kanssa, joka on kestävien ja innovatiivisten kuitupohjaisten ratkaisujen globaali markkinajohtaja. Seitsenvuotinen sopimus, joka kattaa Ahlstrom-Munksjön liiketoimintasovellusten (Order to Cash ERP, MES ja B2B-palvelut) käytettävyyden, ylläpidon ja kehittämisen, on noin 19 milj. euron arvoinen ja sisältää kahden lisävuoden option. Kumppanuus tukee Ahlstrom-Munksjön liiketoiminnan uudistamisstrategian toteutusta.

Tammikuussa TietoEVRY solmi sopimuksen Getswishin kanssa SIAM:n, kehittämisen, ylläpidon ja käytön toimittamisesta Swish-palveluun. Tämä kriittinen maksamisen palvelu toimitetaan 24/7/365 DevOps-toimitusmallin mukaisesti. Sopimuksen arvo on noin 170 milj. Ruotsin kruunua ja se on jatkoa vuonna 2017 solmitulle. Sopimuskausi on viisi vuotta.

Helmikuussa TietoEVRY allekirjoitti sopimuksen Ruotsin Hoidon ja hoivan tarkastuslaitoksen (IVO) kanssa. Sopimus kattaa IVO:n strategisten ratkaisujen kehittämisen ja hallinnan. Ratkaisujen tavoitteena on vahvistaa digitalisaatiota ja toiminnan kehittämistä. Sopimus on viisivuotinen ja siihen sisältyy kahden vuoden jatko-optio. Ensimmäiset viisi vuotta kattavan sopimuksen arvoksi arvioidaan noin 110 milj. Ruotsin kruunua.

Maaliskuussa Tukholman kaupunki ja TietoEVRY syvensivät yhteistyötään allekirjoittamalla uuden sopimuksen liikatoimintaprosessien hallinnasta ja digitaalisesta tuesta hyvinvointi- ja terveydenhuoltopalveluille. Sopimus on voimassa maaliskuuhun 2027 ja sisältää seitsemän lisävuoden option. Liiketoimintaprosessin hallinnan alusta mahdollistaa mallintamisen, automaation, toteutuksen, valvonnan, mittaamisen ja toiminnan virran optimoinnin.

Maaliskuussa TietoEVRY allekirjoitti sopimuksen, joka on jatkoa vuonna 2012 alkaneelle yhteistyölle Folksam in infrastruktuurin kehittämiseksi. Folksam käyttää Tiedon standardoituja palveluita esimerkiksi yksityisessä pilvessä sekä laaS, PaaS ja SaaS

-palveluissa. TietoEVRY:n Application Cloud Assessment -palvelun avulla Folksam voi myös analysoida sovelluskantaansa ja jatkaa sovellustensa uudistamista pilvipohjaisiksi. Folksam hyötyy myös Avegan laajasta pilvisovellusosaamisesta, ketteristä muutosprosesseista sekä Microsoft ja RedHat -palveluista. Sopimuksen arvo on yli 600 milj. Ruotsin kruunua ja sopimuskausi on viisi vuotta.

Toukokuussa TietoEVRY ja Ericsson sopivat, että Ericssonin Lvivissä Ukrainassa sijaitsevat radioliityntäverkko-ohjelmistojen (RAN) tuotekehitystoiminnot ulkoistetaan TietoEVRY:lle. Sopimuksen myötä noin 150 Lvivissä sijaitsevalle Ericssonin työntekijälle tarjottiin työtä Tiedon palveluksessa. Yhtiöt jatkavat jo vuodesta 2002 jatkunutta vahvaa kumppanuuttaan, ja TietoEVRY toimittaa jatkossa tuotekehityspalveluita Ericssonille Lvivistä. Lisäksi Tieto aikoo myös tarjota palveluita muille asiakkailleen Lvivistä.

Toukokuussa Lyse päätti käyttää optionsa pidentää alkuperäistä, vuonna 2016 solmittua kolmivuotista sopimustaan kahdella vuodella. Sopimus kattaa Lyselle tarjottavia datakeskeisiä palveluita, pilviratkaisuja, infrastruktuuri- ja konekeskuspalveluita sekä laajan loppukäyttäjätuen Lysen 1 200 työntekijälle ja konsultille. TietoEVRY auttaa myös Lyseä saavuttamaan tulevan Cloud First IT-arkkitehtuurinsa, jossa datakeskeiset palvelut ja tiedon analysointi ovat keskeiset menestystekijät.

Kesäkuussa TietoEVRY ja Lassila & Tikanoja (L&T) vahvistivat pitkäaikaista kumppanuuttaan ulkoistus sopimuksella, jonka myötä TietoEVRY toimittaa L&T:lle IT-palveluita. Sopimus kattaa muun muassa sovellushallintaan, palveluintegraatioon ja -hallintaan sekä hybridi-infrastruktuuriin liittyvät palvelut. Sopimuksen mukaan yhteensä 23 Lassila & Tikanojan työntekijää siirtyy TietoEVRY:n palvelukseen. Strategisen kumppanuuden tavoitteena on nopeuttaa L&T:n digitalisaation edistämiseen sekä datan tehokkaampaan hyödyntämiseen tähtääviä liiketoimintahankkeita.

Kesäkuussa Norjan ministeriöt valitsivat TietoEVRY:n uuden tapahtuma- ja arkistojärjestelmänsä toimittajaksi. Järjestelmä perustuu TietoEVRY:n Public 360°-ratkaisuun. Hankinta tukee Norjan hallituksen strategiaa, jonka mukaan pääministerin kanslialle, ministeriöille ja Norjan turvallisuus- ja palveluorganisaatiolle hankitaan kattava ICT-ratkaisu. Sopimus kattaa IT-sovellusten toimituksen, toteutuksen ja ylläpidon kuuden vuoden jaksolla sekä option pidentää sopimusta neljällä vuodella.

Kesäkuussa Innovia Films ja TietoEVRY sopivat liiketoiminnan muutosohjelmasta neljälle tehtaalle, jotka sijaitsevat Irossa-Britanniassa, Belgiassa, Australiassa ja Meksikossa. Ohjelma perustuu Tiedon TIPS-ratkaisuun metsäteollisuudelle, ja sen kesto on 18 kuukautta.

Heinäkuussa Skånen aluehallinto valitsi TietoEVERY:n vastaamaan sen asiakirja- ja asianhallinnasta sekä kehittämään lautakuntahallinnon digitalisaatiota. Palvelut takaavat aluehallinnolle modernit, prosessipohjaiset työnkulut. Nelivuotisen sopimuksen arvo on noin 3 milj. euroa ja se sisältää neljän vuoden jatko-option.

Syyskuussa lasinjalostusalan johtava toimija Glaston ja TietoEVERY kertoivat strategisesta ICT-kumppanuudesta. Glastonin tavoitteena on virtaviivaistaa ICT-palveluitaan ja lisätä kustannustehokkuutta. Sopimus kattaa globaalit infrastruktuuri-, loppukäyttäjä- ja sovellushallintapalvelut. Yritykset keskittyvät lisäämään Glastonin tuotteiden sekä palveluiden digitalisaatio- ja automaatiotasoa hyödyntämällä dataa muun muassa Tiedon data-alustaa käyttäen. Lisäksi ICT-palveluiden keskittäminen tuo merkittäviä synergiahyötyjä. Palvelut siirretään Tiedolle vuoden 2020 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä.

Syyskuussa Suominen, joka on kuitukangastuotteiden maailmanlaajuisesti johtava toimittaja, uudisti strategisen IT-kumppanuussopimuksensa TietoEVERY:n kanssa. Sopimus kattaa Suomen liiketoimintasovellukset MES- (Manufacturing Execution System) ja ERP-järjestelmien käyttöön, ylläpitoon ja kehittämiseen. Kumppanuus tukee Suomen liiketoiminnan muutosstrategian toteutusta. Sopimus on nelivuotinen ja sisältää yhden vuoden jatkomahtoisuuden.

Lokakuussa TietoEVERY allekirjoitti sopimuksen sovelluspalvelujen toimittamisesta AFRY:lle. TietoEVERY hallinnoi jatkossa yli 800:a AFRY:n sovellusta 50 maassa eri puolilla maailmaa. Sovellushallinnan avulla yhtiö tarjoaa kustannustehokasta ja vakaata, standardoitua palvelua, joka perustuu johtaviin teknologioihin ja hyväksi havaittuihin prosesseihin. Nelivuotisen sopimuksen kokonaisarvo on lähes 4 milj. euroa.

Marraskuussa TietoEVERY allekirjoitti sopimuksen Uppsalan kunnan kanssa Ruotsissa järjestelmän toimittamisesta kunnan terveydenhuolto- ja hyvinvointitoiminnoille. Uppsalan kunta valitsi TietoEVERY Lifecaren korvaamaan useita käytössä olevia järjestelmiä, joita käyttää yli 6 000 työntekijää. Tavoitteena on yksinkertaistaa päivittäisiä rutiineja ja kehittää digitaalisia palveluita edelleen.

Marraskuussa Mayr-Melnhof valitsi TietoEVERY:n toimittamaan Rough and Fine -suunnittelujärjestelmän 37 pakkausdivisioonan tehtaalle. Lisäksi sovittiin uuden tuotannonohjausjärjestelmän kehittämiskumppanuudesta. Järjestelmä toimitetaan 37 pakkausdivisioonan tehtaalle.

Joulukuussa UPM valitsi TietoEVERY:n jatkamaan strategisena IT-kumppaninaan. TietoEVERY toimittaa seuraavan sukupolven automatisoitua sovellushallintaa, joka kattaa yhteensä yli 150 sovellusta lähes kaikilla UPM:n liiketoiminta-alueilla. Hyötyjä ovat IT:n sisäänrakennettu joustavuus ja tehokkuus, helpompi hallinta, lisääntyvä automaatio sekä tekoälyn hyödyntäminen.

Joulukuussa TietoEVERY solmi sopimuksen IT-toiminnoista Svenskt Näringslivin kanssa, joka on yksi Ruotsin johtavista työnantajajärjestöistä. TietoEVERY:n uudet edistykelliset lisäarvopalvelut kattavat mm. infrastruktuuripalvelut, Cloud Direct (Hybrid) -palvelun sekä pilvipohjaisen työympäristön. Viisivuotisen sopimuksen kokonaisarvo on noin 21 milj. euroa.

Joulukuussa norjalainen maatalousosuuskunta Felleskjøpet valitsi TietoEVERY:n MS Dynamics 365 -alustanhallinnan kumppanikseen. ERP- ja CRM-ratkaisujen sovellushallinnan lisäksi EVERY toimittaa sovellushallinnan palveluja Felleskjøpetin koko sovellusvalikoimalle ja kehittää paikallisia sovelluksia. Lisäksi Felleskjøpet on valinnut TietoEVERY:n kehittämään uuden Microsoft Azure-pohjaisen analyytiikka-alustan. Ratkaisu toteutetaan Dynamics 365 -alustalle, ja sitä käytetään liiketoimintakriittiseen analysointiin ja raportointiin.

Joulukuussa norjalainen posti- ja logistiikkakonserni Posten Norge, joka kehittää ja toimittaa posti-, viestintä- ja logistiikkapalveluita Pohjoismaissa, valitsi TietoEVERY:n integraatio- ja viestipalveluitensa toimittajaksi. Lisäksi TietoEVERY toimittaa WAN-palveluita yrityksen lähes 2 000 toimipisteeseen. Palvelutoimituksissa alihankkijana toimii Telenor. Näiden sopimusten kokonaisarvo on noin 10 milj. euroa.

Joulukuussa Pohjoismaiden suurin palkanlaskenta- ja henkilöstöhallintopalvelujen toimittaja Bluegarden laajensi sopimustaan TietoEVERY:n kanssa. Lisäksi TietoEVERY toteuttaa pilvilivaltiusarvion vuoden 2020 aikana. Näiden sopimusten kokonaisarvo on noin 3 milj. euroa.

# Muutokset konsernirakenteessa

EVERY ASA:n sulautuminen Tieto Oyj:öön sekä yrityksen nimi TietoEVERY merkittiin kaupparekisteriin Suomessa 5.12.2019. Uusia osakkeita rekisteröitiin yhteensä 44 316 519, minkä johdosta TietoEVERY:n kokonaisosakemäärä kasvoi 118 425 771 osakkeeseen.

## Henkilöstö

Joulukuun lopussa kokopäiväisen henkilöstön määrä oli 23 996 (15 190). Kokopäiväisen henkilöstön määrä globaaleissa toimituskeskuksissa oli 11 303 (7 692), mikä vastaa 47,1 %:a (50,6) henkilöstöstä.

Kahdentoista kuukauden jaksolla kokopäiväisen henkilöstön määrä kasvoi nettomääräisesti 8 805:llä, mukaan lukien 9 000 henkilön lisäys liittyen lähinnä sulautumiseen, yli 500 henkilön nettorekrytoinnit ja noin 800 henkilön irtisanomisen.

Liukuva 12 kuukauden henkilöstövaihtuvuus oli 12,6 % (12,2) joulukuun lopussa. Konsernitasolla palkkainflaation odotetaan olevan keskimäärin yli 3 % vuonna 2020. TietoEVERY odottaa, että osa palkkainflaatiosta eliminoiduu toiminnan kasvavalla siirtämisellä suotuisan kustannustason maihin sekä osaamispyramidin hallinnalla.

## Yhtiökokoukset

Tieto Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 21.3.2019. Tieto Oyj:n 3.9.2019 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti EVERY ASA:n rajat ylittävistä absorptiosulautumisesta Tietoon.

5.12. alkaen Tiedon hallituksen jäsenet Timo Ahopelto, Tomas Franzén, Liselotte Hägertz Engstam, Harri-Pekka Kaukonen, Niko Pakalén ja Endre Rangnes jatkoivat yhdistyneen yhtiön hallituksen jäseninä. EVERYn hallituksen jäsenistä Rohan Haldea, Salim Nathoo ja Leif Teksum valittiin yhdistyneen yhtiön hallituksen uusiksi jäseniksi. Tomas Franzén valittiin yhdistyneen yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi. Uuden hallituksen toimikausi

alkaa sulautumisen täytäntöönpanon rekisteröintipäivänä ja päättyy TietoEVERY:n seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Lisäksi työntekijät nimittivät lokakuussa Anders Palkintin, Ilpo Waljuksen, Ola Hugo Jordhøyn ja Tommy Sander Aldrinin henkilöstön edustajiksi hallitukseen.

## Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

TietoEVERY:n sulautumisen täytäntöönpanon jälkeen yhtiön osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano tarkistettiin 9.12.2019 suomalaiseseen, norjalaiseen ja ruotsalaiseen osakasluetteloon merkittyjen omistusten perusteella. Suurimmat osakkeenomistajat nimittivät seuraavat TietoEVERY:n osakkeenomistajien nimeämät edustajat toimikuntaan:

- Gabriele Cipparrone, osakas, Apex Partners LLP,
- Martin Oliv, osakas, Cevian Capital AB
- Petter Söderström, sijoitusjohtaja, Solidium Oy
- Mikko Mursula, sijoitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen
- Tomas Franzén, hallituksen puheenjohtaja, TietoEVERY Oyj



# Johto

TietoEVRY:n johtoryhmä muodostuu 16.10. ilmoituksen mukaisesti seuraavista jäsenistä:

- Satu Kiiskinen, Managing Partner, Finland - aiemmin Managing Partner, Finland, Tieto
- Christian Pedersen, Managing Partner, Norway - aiemmin Executive Vice President, EVRY Norway ja EVRY Nordic Consulting
- Karin Schreil, Managing Partner, Sweden - aiemmin Executive Vice President, EVRY Sweden
- Thomas Nordås, Head of Digital Consulting - aiemmin Managing Partner, Norway, Tieto
- Johan Torstensson, Head of Cloud & Infra - aiemmin Executive Vice President, Digital Platform Services, EVRY
- Christian Segersven, Head of Industry Software - aiemmin Head of Industry Software, Tieto
- Wiljar Nesse, Head of Financial Services - aiemmin Executive Vice President, EVRY Financial Services
- Tom Leskinen, Head of Product Development Services -

- aiemmin Head of Product Development Services, Tieto
- Malin Fors-Skjæveland, TietoEVRY Integration Officer - aiemmin Executive Vice President for Sales Excellence, EVRY
- Ari Järvelä, Head of Operations - aiemmin Head of Centers of Excellence, Tieto
- Trond Vinje, Head of HR - aiemmin Executive Vice President, Human Resources, EVRY
- Kishore Ghadiyaram, Head of Strategy - aiemmin Chief of Strategy, Tieto
- Tomi Hyryläinen, Chief Financial Officer - aiemmin Chief Financial Officer, Tieto.

Yhtiön toimitusjohtajana jatkaa Kimmo Alkio.

## Tilintarkastajat

Vuoden 2019 varsinainen yhtiökokous valitsi tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy:n yhtiön tilintarkastajaksi tilikaudelle 2019. Deloitte Oy ilmoitti päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Jukka Vattulaisen.

## Osakkeet

TietoEVRY Oyj:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2019 oli 76 555 412,00 euroa. Tiedon ja EVRY:n sulautumisen yhteydessä Suomen kaupparekisteriin merkittiin yhteensä 44 316 519 uutta osaketta 5.12.2019, minkä johdosta osakemäärä nousi 118 425 771 osakkeeseen. TietoEVRY:n osakkeilla ei ole nimellisarvoa, ja niiden kirjanpidollinen vasta-arvo on yksi euro. Yhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ Helsingissä ja Tukholmassa. Kaupankäynti Oslon Pörssissä alkoi 5.12.2019. Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja jokainen osake oikeuttaa yhtä suureen osinkoon ja yhteen ääneen. Yhtiön yhtiöjärjestys sisältää yhtiökokousta koskevan äänestysrajoituksen, jonka mukaan kukaan ei ole oikeutettu äänestämään enemmällä kuin yhdellä viidesosalla yhtiökokouksessa edustettuina olevista äänistä. Yhtiöjärjestys löytyy yhtiön verkkosivuilta osoitteesta [www.tietoevry.com/investors](http://www.tietoevry.com/investors).

Suomen, Ruotsin ja Norjan arvopaperikeskusten rekisterien mukaan yhtiöllä oli 31 226 rekisteröityntä osakkeenomistajaa

vuoden 2019 lopussa. 31.12. TietoEVRY:llä oli kaksi pitkäaikaista osakkeenomistajaa, jotka omistavat vähintään 10 % osakkeista: Apax Guernsey (Holdco) PCC Limited, joka oli aiemmin EVRY:n suurin osakkeenomistaja, ja Solidium Oy.

Vuoden 2019 aikana TietoEVRY vastaanotti useita ilmoituksia muutoksista osakkeenomistuksessa. Osakkeiden määrän kasvun johdosta Tiedon ja EVRY:n 5.12.2019 toteutuneen sulautumisen yhteydessä yhtiö vastaanotti seuraavat ilmoitukset:

- Cevian Capital Partners Ltd:n omistusosuus laski alle 10 %:n kynnyksen
- Silchester International Investors LLP:n omistusosuus laski alle 10 %:n kynnyksen
- Solidium Oy:n omistusosuus laski alle 10 %:n kynnyksen

Tiedon EVRY:n 5.12.2019 toteutuneen sulautumisen johdosta Lyngen Holdco S.A.R.L. ja Apax Global Alpha Limited saivat sulautumisvastikkeena osakkeita, joiden arvo on yli 20 % TietoEVRY Oyj:n osakkeiden arvosta. Lyngen Holdco S.A.R.L.

ja Apax Global Alpha Limited ovat yhtiöitä, joita hallinnoi Apax Guernsey (Holdco) PCC Limited.

Solidiumin omistusosuus TietoEVRY:ssä nousi 20.12. 10,01 %:iin ja Apax Guernsey (Holdco) PCC Limited:n omistusosuus laski 16,90 %:iin. Tämä oli seurausta 20.6. ilmoitetusta osakkeiden ehdollisesta myynti- ja ostosopimuksesta.

Hallituksen jäsenet ja yhtiön toimitusjohtaja sekä heidän lähipiirinsä omistivat yhteensä 0,1 % arvo-osuusmuodossa olevista osakkeista ja äänistä 31.12.2019. Toimitusjohtaja on mukana myös Tiedon pitkän aikavälin kannustinohjelmissa, jotka maksetaan osittain Tiedon osakkeina. Koska näihin kannustimiin liittyvien lisäosakkeiden määrä riippuu yhtiön taloudellisesta kehityksestä, ne eivät sisälly yllämainittuihin lukuihin.

Sulautumisen yhteydessä Apax Partners LLP, toimien Lyngen Holdco S.A.R.L.:n välityksellä, Cevian Capital Partners Limited ja Solidium Oy solmivat sitovan hallinnointisopimuksen koskien jäsenten nimittämistä yhtiön hallitukseen. Lisätietoja löytyy osoitteesta [www.tietoevry.com/investors](http://www.tietoevry.com/investors).

Vuoden 2019 lopussa yhtiö tai sen tytäryhtiöt omistivat yhteensä 172 245 omaa osaketta eli 0,1 % osakkeista ja äänistä. Liittyen yhtiön osakepohjaiseen palkitsemisohjelmaan yhteensä 110 658 TietoEVRY:n omistamaa osaketta toimitettiin ohjelmaan osallistuville henkilöille vuoden aikana. Vuoden lopussa liikkeeseen laskettujen osakkeiden lukumäärä pois lukien yhtiön omistamat omat osakkeet oli 118 253 526.

## Osinko

Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 1 802,4 milj. euroa. Vuoden 2019 tuloksen osuus tästä on 87,1 milj. euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2019 yhtiön jakokelpoisista varoista maksetaan osinkoa 1,27 euroa osakkeelta. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan kahdessa erässä:

- Ensimmäinen 0,635 euron osinkoerä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 30.3.2020 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon tai Euroclear Sweden AB:n tai Verdipapirsentralen ASA (VPS):n osakasluetteloon.
- Toinen 0,635 euron osinkoerä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 30.9.2020 merkitty edellä mainittuihin osakasluetteloihin.

Ehdotettu osinko ei vaaranna yhtiön maksukykyä.

# Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät

Valuuttakurssien muutokset, etenkin Ruotsin ja Norjan kruunu, vaikuttavat konsernin liikevaihtoon ja kannattavuuteen. Ruotsin ja Norjan osuus Tiedon myynnistä on noin kaksi kolmannesta.

Sulautumisen jälkeinen integraatio ja siihen liittyvät muutokset yrityksessä vaikuttavat edelleen tulokseen lyhyellä aikavälillä ja saattavat johtaa väliaikaisesti alhaisempaan tuottavuuteen. Aktiiviset työmarkkinat, joilla erityisosaamisen kysyntä on korkealla tasolla, saattavat johtaa henkilöstön suureen liikkuvuuteen.

Mikäli merkittävän toimittaja tai kumppani ei kykene suoriutumaan velvoitteistaan, sillä voi olla vaikutusta TietoEVRY:n kykyyn huolehtia omista velvoitteistaan asiakkaita kohtaan. Tämä voi aiheuttaa TietoEVRY:lle korvausveloitteita ja vaikuttaa yhtiön kannattavuuteen. Yhtiö on esimerkiksi ulkoistanut tiettyjä infrastruktuuri- ja liiketoimintoja IBM:lle, ja tämän tyyppisiä seurauksia voi syntyä, mikäli IBM ei pysty suoriutumaan sopimuksen mukaisista toimituksistaan. Kesäkuussa 2019 IBM ilmoitti TietoEVRY:lle, että sopimus ei ole tasapuolinen ja vaatii väliviesmenettelyä. Lokakuussa 2019 TietoEVRY käynnisti väliviesmenettelyn IBM:ää vastaan koskien yhtiön IBM:lle maksamien riitautettujen maksujen takaisin perimistä sekä IBM:n kykenemättömyyttä suoriutua velvoitteista yritysten välisen sopimuksen ehtojen mukaisesti. Yhtiöt jatkavat keskustelua tilanteen ratkaisemiseksi.

Uudet teknologiat kuten pilvipalvelut johtavat siihen, että kysyntä painottuu pidemmälle standardisoiuihin ja vähemmän työvoimaa vaativiin ratkaisuihin, joissa automaatiolla on tärkeä rooli. Nämä muutokset saattavat johtaa uudelleenjärjestelyjen tarpeeseen.

Tiedon kymmenen suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta on tällä hetkellä noin 16 %, ja niin ollen yhtiön liikevaihdon

kehitys on suhteellisen herkkä muutoksille suurten asiakkaiden kysynnässä. Asiakaskeskittymä on vahvimmin näkyvissä Tuotekehityspalveluissa.

Uusien teknologioiden ja ohjelmistojen kehittämiseen ja toteutukseen liittyvät riskit ovat tyypillisiä IT-palveluyrityksille. TietoEVRY:ssä nämä liittyvät omien ohjelmistotuotteiden kehittämiseen, näihin liittyvien projektitoimitusten laajuuteen ja kolmansien osapuolten ohjelmistojen integrointiin. Lisäksi alalle tyypillisiä riskejä ovat teknologialisensseihin liittyvät lisämaksut sekä toimitusten laatu ja oikea-aikaisuus. IT-palvelutarjoajat ovat alan luoteen johdosta alttiita erilaisille häiriöille kuten kyberturvallisuushille.

EU:n uusi yleinen tietosuoja-asetus astui voimaan toukokuussa 2018. TietoEVRY on valmistautunut hyvin uuteen asetukseen, vaikkakin edelleen vallitsee epävarmuutta siitä, miten viranomaiset tulkitsevat asetusta ja määräävät sakkoja tietoturvarikkomuksista. TietoEVRY täyttää omat lakiin ja sopimukseen perustuvat velvoitteensa, ja lisäksi se näkee liiketoimintamahdollisuuksia asiakkaiden auttamisessa esimerkiksi tietoturva- ja sovelluspalveluiden avulla.

Yrityksiin kohdistuu globaalisti verotarkastuksista johtuvia uusia riskejä, ja eräät maat saattavat lisätä uutta sääntelyä. Tämän lisäksi muutoksilla veroviranomaisten tulkinnoissa saattaa olla negatiivinen vaikutus yrityksiin.

Riskit ja riskienhallinta on kuvattu yksityiskohtaisesti selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2019.

## Koko vuoden 2020 näkymät

TietoEVRY arvioi, että sen vertailukelpoinen koko vuoden oikaistu<sup>1)</sup> liikevoitto (EBIT) paranee edellisvuoden tasosta (Tiedon ja EVRY:n yhdistetty oikaistu liikevoitto oli 343,1 milj. euroa vuonna 2019).

<sup>1)</sup> Oikaistu seuraavilla erillä: yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot, uudelleenjärjestelykulut, myyntivoitot/-tappiot, liikearvon arvonalentumiset ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

# Kauden jälkeiset tapahtumat

TietoEVERY ilmoitti 16.1. muutoksesta konsernin johtoryhmässä. Financial Services -liiketoiminnan johtaja Wiljar Nesse siirtyi uusiin haasteisiin yhtiön ulkopuolelle. Christian Segersven on nimitetty Financial Services -liiketoiminnan johtajaksi, ja hän jatkaa samalla tämänhetkisessä tehtävässään Industry Software -palvelualueen johtajana.

## Taloudellinen kalenteri 2020

- 4.3. mennessä Vuosikertomus 2019 TietoEVERY:n verkkosivuilla
- 26.3. Varsinainen yhtiökokous

TietoEVERY julkaisee kolme osavuositarkastusta vuonna 2020:

- 28.4. Osavuositarkastus 1/2020 (klo 8.00)
- 24.7. Osavuositarkastus 2/2020 (klo 8.00)
- 27.10. Osavuositarkastus 3/2020 (klo 8.00)

## Tilintarkastus

TietoEVERY:n neljännen neljänneksen osavuositarkastus on laadittu IAS 34 -standardin mukaisesti. Osavuositarkastusta ei ole tilintarkastettu.



## Taulukot

Lue lisää →



## Tuloslaskelma

Milj. euroa	2019 10-12	2018 10-12	2019 1-12	2018 1-12	Muutos %
Liikevaihto	542,8	421,9	1 734,0	1 599,5	8
Liiketoiminnan muut tuotot	3,9	8,0	16,9	22,0	-23
Materiaalit ja palvelut	-109,1	-67,2	-298,1	-247,9	20
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-299,1	-239,7	-989,7	-905,0	9
Poistot	-31,7	-13,0	-106,1	-55,0	93
Arvon alentumiset	-3,1	-2,9	-3,1	-2,9	6
Liiketoiminnan muut kulut	-73,9	-63,7	-235,4	-261,8	-10
Osuus yhteisyritysten tuloksista	1,7	2,4	5,7	5,8	-2
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>31,5</b>	<b>45,7</b>	<b>124,2</b>	<b>154,7</b>	<b>-20</b>
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	0,8	0,6	2,3	2,3	2
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-6,0	-1,5	-15,3	-5,2	> 100
Nettokurssivoitot/-tappiot	-7,2	0,1	-10,0	1,0	> 100
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>19,1</b>	<b>44,8</b>	<b>101,2</b>	<b>152,8</b>	<b>-34</b>
Tuloverot	-7,0	-9,2	-22,1	-29,6	-25
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>12,0</b>	<b>35,6</b>	<b>79,1</b>	<b>123,2</b>	<b>-36</b>
<b>Tilikauden voitto jakautuu</b>					
Emoyhtiön omistajille	12,0	35,6	79,0	123,2	-36
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,0	0,0	—
	<b>12,0</b>	<b>35,6</b>	<b>79,1</b>	<b>123,2</b>	<b>-36</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos, euroa/osake</b>					
Laimentamaton	0,14	0,48	1,02	1,67	-39
Laimennettu	0,14	0,48	1,02	1,66	-39

## Laaja tulos

Milj. euroa	2019 10-12	2018 10-12	2019 1-12	2018 1-12	Muutos %
Tilikauden voitto	12,0	35,6	79,1	123,2	-36
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot	56,1	-1,0	48,9	-15,9	> 100
Rahavirran suojaukset, verovaikutus huomioiden	0,8	—	—	—	—
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi					
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus, verovaikutus huomioiden	2,0	0,3	-9,0	-0,5	> 100
<b>Laaja tulos</b>	<b>70,9</b>	<b>34,9</b>	<b>119,0</b>	<b>106,8</b>	<b>11</b>
<b>Laaja tulos jakautuu</b>					
Emoyhtiön omistajille	70,9	34,9	119,0	106,8	11
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,0	0,0	—
	<b>70,9</b>	<b>34,9</b>	<b>119,0</b>	<b>106,8</b>	<b>11</b>

# Tase

## Varat

Milj. euroa	2019 31.12.	2018 31.12.	Muutos %
Liikearvo	2 041,5	442,6	> 100
Muut aineettomat hyödykkeet	423,9	45,6	> 100
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	111,2	92,3	21
Käyttöoikeusomaisuuserät	292,1	—	100
Osuudet yhteisyrityksissä	23,1	16,0	44
Laskennalliset verosaamiset	35,9	23,6	52
Etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvat varat	0,0	5,5	> 100
Rahoitusleasingsaamiset	3,8	0,7	> 100
Muut hankintameno arvestetut rahoitusvarat	10,3	0,5	> 100
Muut käypään arvoon arvestetut rahoitusvarat	0,6	0,5	10
Muut pitkäaikaiset saamiset	37,6	14,9	> 100
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>2 980,0</b>	<b>642,3</b>	<b>&gt; 100</b>
Vaihto-omaisuus	5,2	—	100
Myyntisaamiset ja muut saamiset	658,6	379,4	74
Käypään arvoon arvestetut rahoitusvarat	13,6	3,6	> 100
Rahoitusleasingsaamiset	1,8	0,9	> 100
Verosaamiset	15,7	6,9	> 100
Rahavarat	164,6	164,6	0
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>859,6</b>	<b>555,3</b>	<b>55</b>
Myytävinä olevat varat	19,6	—	100
<b>Varat yhteensä</b>	<b>3 859,2</b>	<b>1 197,6</b>	<b>&gt; 100</b>

## Oma pääoma ja velat

Milj. euroa	2019 31.12.	2018 31.12.	Muutos %
Osakepääoma, ylikurssirahasto ja muut rahastot	117,5	118,0	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 203,5	12,8	> 100
Kertyneet voittovarot	370,6	351,6	5
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>	<b>1 691,6</b>	<b>482,5</b>	<b>&gt; 100</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	0,0	—
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 691,7</b>	<b>482,5</b>	<b>&gt; 100</b>
Lainat	591,5	185,5	> 100
Vuokravelat	222,9	—	> 100
Laskennalliset verovelat	91,8	38,0	> 100
Varaukset	9,1	3,3	> 100
Velvoitteet etuuspohjaisista järjestelyistä	41,6	9,9	> 100
Muut pitkäaikaiset velat	36,7	3,2	> 100
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>993,6</b>	<b>240,0</b>	<b>&gt; 100</b>
Ostovelat ja muut velat	682,8	339,7	> 100
Käypään arvoon arvestetut rahoitusvelat	19,0	0,4	> 100
Verovelat	8,0	8,9	-10
Lainat	372,6	118,6	> 100
Vuokravelat	75,4	—	> 100
Varaukset	13,0	7,4	76
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>1 170,8</b>	<b>475,0</b>	<b>&gt; 100</b>
Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat	3,1	—	100
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>3 859,2</b>	<b>1 197,6</b>	<b>&gt; 100</b>

## Laskelma oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Määrävaltatomien omistajien osuus	Oma pääoma yht.
	Osake pääoma	Ylikurssi-rahasto ja muut rahastot	Omat osakkeet	Muuntoerot	Rahavirran suojaukset	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarajat	Yht.		
<b>31.12.2018</b>	<b>76,6</b>	<b>41,5</b>	<b>-5,1</b>	<b>-93,3</b>	<b>—</b>	<b>12,8</b>	<b>450,1</b>	<b>482,5</b>	<b>0,0</b>	<b>482,5</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>										
Tilikauden voitto	—	—	—	—	—	—	79,1	79,1	0,0	79,1
<b>Muut laajan tuloksen erät, vero vaikutus huomioiden</b>										
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus, vero vaikutus huomioiden	—	—	—	—	—	—	-9,0	-9,0	—	-9,0
Muuntoerot	—	-0,6	—	47,3	—	—	2,2	48,9	—	48,9
Rahavirran suojaukset, vero vaikutus huomioiden	—	—	—	—	-4,3	—	—	-4,3	—	-4,3
Rahavirran suojaustappion siirtäminen suojatun erän arvoon	—	—	—	—	4,3	—	—	4,3	—	4,3
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>—</b>	<b>-0,6</b>	<b>—</b>	<b>47,3</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>72,3</b>	<b>119,0</b>	<b>0,0</b>	<b>119,0</b>
<b>Sulautuminen</b>										
Sulautumisvastike	—	—	—	—	—	1 194,8	—	1 194,8	—	1 194,8
Osakkeiden liikeeseenlaskuun liittyvät menot	—	—	—	—	—	-4,1	—	-4,1	—	-4,1
Fuusioon liittyvien osakeperusteisten kannustinohjelmien ansaittu osuus	—	—	—	—	—	—	6,7	6,7	—	6,7
<b>Sulautuminen yhteensä</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1 190,7</b>	<b>6,7</b>	<b>1 197,4</b>	<b>—</b>	<b>1 197,4</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>										
<b>Sijoitetut ja jaetut varat</b>										
Osakeperusteiset kannustinohjelmat	—	—	2,2	—	—	—	-2,3	-0,1	—	-0,1
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	-107,2	-107,2	—	-107,2
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>2,2</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-109,5</b>	<b>-107,3</b>	<b>—</b>	<b>-107,3</b>
<b>31.12.2019</b>	<b>76,6</b>	<b>40,9</b>	<b>-2,9</b>	<b>-46,0</b>	<b>—</b>	<b>1 203,5</b>	<b>419,6</b>	<b>1 691,6</b>	<b>0,0</b>	<b>1 691,7</b>

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Milj. euroa	Osake pääoma	Yli- kurssi- rahasto ja muut rahastot	Omat osak- keet	Muunto- erot	Sijoi- tetun vapaan oman pää- oman rahasto	Kerty- neet voitto- varat	Yht.	Mää- räys- vallat- tomien omista- jien osuus	Oma pääoma yht.
<b>31.12.2017</b>	<b>76,6</b>	<b>42,6</b>	<b>-11,6</b>	<b>-78,5</b>	<b>12,8</b>	<b>433,3</b>	<b>475,2</b>	<b>0,4</b>	<b>475,6</b>
IFRS 9 -standardin käyttöönotosta aiheutunut oikaisu, verovaikutus huomioiden	—	—	—	—	—	0,2	0,2	—	0,2
IFRS 2 -standardimuutoksen käyttöönotosta aiheutunut oikaisu	—	—	—	—	—	4,0	4,0	—	4,0
Muu oikaisu	—	—	3,9	—	—	-3,9	0,0	—	0,0
<b>1.1.2018</b>	<b>76,6</b>	<b>42,6</b>	<b>-7,7</b>	<b>-78,5</b>	<b>12,8</b>	<b>433,5</b>	<b>479,3</b>	<b>0,4</b>	<b>479,7</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>									
Tilikauden voitto	—	—	—	—	—	123,2	123,2	0,0	123,2
<b>Muut laajan tuloksen erät, verovaikutus huomioiden</b>									
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus, verovaikutus huomioiden	—	—	—	—	—	-0,6	-0,6	—	-0,6
Muuntoerot	—	-1,1	—	-14,8	—	0,0	-15,9	—	-15,9
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>—</b>	<b>-1,1</b>	<b>—</b>	<b>-14,8</b>	<b>—</b>	<b>122,6</b>	<b>106,7</b>	<b>0,0</b>	<b>106,7</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>									
<b>Sijoitetut ja jaetut varat</b>									
Osakeperusteiset kannustinohjelmat	—	—	2,6	—	—	0,1	2,7	—	2,7
Osingonjako	—	—	—	—	—	-103,4	-103,4	—	-103,4
<b>Muutokset omistusosuuksissa</b>									
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta ilman määräysvallan muutosta	—	—	—	—	—	-2,9	-2,9	-0,4	-3,3
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>2,6</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-106,2</b>	<b>-103,6</b>	<b>-0,4</b>	<b>-104,0</b>
<b>31.12.2018</b>	<b>76,6</b>	<b>41,5</b>	<b>-5,1</b>	<b>-93,3</b>	<b>12,8</b>	<b>450,0</b>	<b>482,5</b>	<b>0,0</b>	<b>482,5</b>

## Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2019 10-12	2018 10-12	2019 1-12	2018 1-12
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Tilikauden voitto	12,1	35,6	79,1	123,2
Oikaisut				
Poistot ja arvonalentumiset <sup>1)</sup>	34,8	15,9	109,2	57,9
Voitot ja tappiot käyttöomaisuuden, tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myynneistä	—	-0,3	—	-5,0
Osuus yhteisyritysten tuloksista	-1,7	-2,4	-5,7	-5,8
Muut oikaisut	28,5	-1,3	28,9	-0,1
Rahoituskulut, netto	12,4	0,8	23,0	1,9
Tuloverot	7,0	9,2	22,1	29,6
Nettokäyttöpääoman muutos	49,9	25,9	66,7	-3,2
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>143,1</b>	<b>83,6</b>	<b>323,3</b>	<b>198,6</b>
Maksetut rahoituskulut, netto	-7,7	0,3	-17,2	-6,1
Saadut osingot	—	—	3,6	3,2
Maksetut verot	-7,1	-2,2	-31,4	-21,4
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>128,3</b>	<b>81,7</b>	<b>278,4</b>	<b>174,2</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-175,0	-4,3	-175,7	-14,5
EVRY:n lainojen takaisinmaksu	-534,2	—	-534,2	—
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	-17,9	-16,7	-51,4	-45,0
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myynnit vähennettynä luovutetuilla rahavaroilla	—	0,0	0,3	8,4
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	0,1	0,5	0,1	0,6
Lainasaamisten muutos	2,6	0,3	-1,4	1,2
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-724,4</b>	<b>-20,2</b>	<b>-762,4</b>	<b>-49,3</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Maksetut osingot	—	—	-107,4	-103,4
Vuokraelkojen maksut <sup>1)</sup>	-13,9	-0,2	-50,3	-0,8
Fuusioon liittyvä Bridge-laina	300,0	—	300,0	—
Joukkovelkakirjalainan takaisinmaksu	—	—	-100,0	—
Muut lyhytaikainen rahoitus, netto	-4,3	-33,7	40,7	-116,9
Pitkäaikaisten lainojen nostot	400,0	85,0	400,0	185,0
Pitkäaikaisten lainojen maksut	—	—	—	-1,6
Muu rahoituksen rahavirta	—	-0,2	—	-3,5
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>681,7</b>	<b>50,9</b>	<b>483,0</b>	<b>-41,2</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>85,7</b>	<b>112,4</b>	<b>-1,0</b>	<b>83,7</b>
Rahavarat kauden alussa	79,2	51,0	164,6	78,2
Kurssierojen vaikutukset rahavaroihin	-0,2	1,3	1,0	2,7
Rahavarojen muutos	85,7	112,4	-1,0	83,7
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>164,6</b>	<b>164,6</b>	<b>164,6</b>	<b>164,6</b>

<sup>1)</sup> IFRS 16 Vuokrasopimukset otettiin käyttöön 1.1.2019 käyttäen mukautettua takautuvaa lähestymistapaa ja 2018 vertailutietoja ei ole oikaistu.



# Laatimisperiaatteet

Tämä osavuositarkastus on tilintarkastamaton ja se on laadittu EU:ssa käyttöön otetun IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Osavuositarkastuksessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2018 tilinpäätöksessä, lukuun ottamatta alla kuvattua IFRS 16 -standardin käyttöönottoa. Lisäksi konserni alkoi soveltaa suojauslaskentaa toisella neljänneksellä ja siihen liittyvä laadintaperiaate on kuvattu alempana.

Kaikki osavuositarkastuksessa esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Tiedon liikevaihto ja kannattavuus vaihtelevat vuosineljänneksittäin. Kolmanteen vuosineljännekseen vaikuttaa yleensä lomakausi ja lomapalkkavarauksen purulla on positiivinen vaikutus kannattavuuteen. Tyypillisesti neljänteen vuosineljännekseen vaikuttaa positiivisesti Tiedon toimialakohtaisten lisenssien suurempi myynti.

Tieto ja EVRY yhdistyivät 5. joulukuuta 2019. Konsernitilinpäätöksessä sulautuminen on käsitelty liiketoimintojen yhdistämisenä hankintamenetelmää käyttäen ja Tieto on määritetty EVRY:n hankkivaksi osapuoleksi. Konsernitilinpäätös sisältää EVRY:n tuloslaskelman 5. joulukuuta 2019 lähtien sekä taseen 31. joulukuuta 2019. Tästä johtuen Tiedon historialliset taloudelliset tiedot eivät anna vertailukelpoista perustaa nykyisen yhdistyneen yhtiön taloudellisille tiedoille. Lisätietoa yhdistymisestä on esitetty kohdassa **konsermirakenteen muutokset**.

## Uusien ja muutettujen standardien sekä tulkintojen soveltaminen

IFRS 16 Vuokrasopimukset tuli voimaan 1.1.2019. Standardin myötä vuokrasopimusten jaottelu operatiivisiin vuokrasopimuksiin ja rahoitusleasingisopimuksiin poistui. Uuden standardin mukaan taseeseen kirjataan omaisuuserä (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja vuokrien maksamista koskeva rahoitusvelka. Konserni sovelsi standardin käyttöönotossa mukautettua takautuvaa lähestymistapaa, jolloin standardin vaatimuksia sovellettiin 1.1.2019 avoimena oleviin sopimuksiin. Vertailutietoja ei oikaistu. IFRS 16:n käyttöönotolla ei ollut vaikutusta konsernin omaan pääomaan.

### IFRS 16:n käyttöönoton vaikutukset

#### Konserni vuokralle ottajana – aiemmin operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi luokitellut sopimukset

IFRS 16:een siirryttäessä konserni kirjasi vuokravelan sopimuksista, jotka oli aiemmin luokiteltu operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi ja kirjattu tasaisesti kuluksi vuokra-ajalle joko liiketoiminnan muihin kuluihin tai henkilöstökuluihin. Nämä velat arvostettiin 1.1.2019 vähimmäisvuokrien nykyarvoon käyttäen diskonttokorkona vuokralle ottajan lisäluoton korkoa, minkä painotettu keskiarvo oli siirtymähetkellä 3,85 %.

Aiemmin rahoitusleasingisopimuksiksi luokiteltuihin sopimuksiin liittyvät varat ja velat siirrettiin 1.1.2019 taseeseen siirtymähetkeä edeltäneillä kirjanpitoarvoilla.

Siirtymän yhteydessä todettiin, että leasingvastuut operatiivisista vuokrasopimuksista sisälsivät palvelumaksuja 15,1 milj. euroa. Nämä on jätetty pois alla olevasta taulukosta, missä esitetään sitalaskelma aiempien taseen ulkopuolisten vuokravastuiden ja 1.1.2019 vuokravelojen välillä.

	Milj. euroa
<b>Vuokra- ja leasingvastuut 31.12.2018</b>	<b>166,9</b>
Muutokset vuokra-ajassa	18,0
Muut	-2,0
<b>Vuokra- ja leasingvastuut, jotka diskonttataan nykyarvoon</b>	<b>182,9</b>
Diskonttovaikutus	-17,8
Rahoitusleasingvelat	1,6
<b>Vuokravelat 1.1.2019</b>	<b>166,7</b>

Käyttöoikeusomaisuuserät arvostettiin samaan arvoon kuin vuokravelat, oikaistuna ennen siirtymää suoritetuilla ennakoilla ja taseeseen kertyneillä kuluilla ja alennuksilla. IFRS 16:lla oli seuraava vaikutus taseeseen:

### Varat

Milj. euroa	2018 31.12.	IFRS 16	2019 1.1.
Rahoitusleasingisopimukset	1,6	-1,6	—
Käyttöoikeusomaisuuserät			
Rakennukset	—	144,3	144,3
Koneet ja kalusto	—	19,3	19,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1,6</b>	<b>162,0</b>	<b>163,6</b>

## Velat

Milj. euroa	2018		2019
	31.12.	IFRS 16	1.1.
Osto- ja muut velat	-3,1	3,1	—
Vuokraelat			
Lyhytaikaiset	-0,8	-45,2	-46,0
Pitkäaikaiset	-0,8	-119,9	-120,7
<b>Yhteensä</b>	<b>-4,7</b>	<b>-162,0</b>	<b>-166,7</b>

## IFRS 16:n vaikutus vuonna 2019

Alla oleva taulukko kuvaa IFRS 16 siirtymän vaikutuksen Tietoon eikä se sisällä EVRY:n joulukuun vaikutusta.

Milj. euroa	2019	2019	2019	2019	2019
	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä
Poistoihin	11,5	11,7	11,8	11,8	46,8
Käyttökatteeseen (EBITDA)	12,4	12,8	12,5	12,4	50,1
Liikevoittoon (EBIT)	0,9	1,1	0,7	0,6	3,3
Nettotulokseen	-0,4	-0,6	-0,7	-0,7	-2,4
Liiketoiminnan rahavirrassa ( <i>kumoutuu rahoituksen rahavirrassa</i> )	13,8	11,6	11,0	12,0	48,4
Nettovelka/EBITDA:an	0,5	0,4	0,4	0,4	

IFRS 16:lla ei ole ollut vaikutusta Osakekohtaiseen tulokseen.

## Sovelletut käytännön apukeinot

Konserni sovelsi seuraavia käytännön apukeinoja standardin käyttöönotossa:

- Soveltamisen aloittamisajankohtana ei arvioitu uudelleen, onko sopimus vuokrasopimus.
- Tilanteissa, joissa vuokrasopimukseen sisältyi jatkamis- ja päättämisoptioita, vuokra-ajan määrittämisessä käytettiin jälkiviisautta.
- Konserni tukeutui juuri ennen soveltamisen aloittamispäivää tehtyyn arviointiin siitä, ovatko vuokrasopimukset tappiollisia.
- Alkuvaiheen välittömät menot jätettiin ulkopuolelle arvostettaessa käyttöoikeusomaisuuserää soveltamisen aloittamisajankohtana.

## Konserni vuokralle antajana

IFRS 16 ei muuttanut vuokralle antajan kirjanpitoa koskevia säännöksiä eikä sillä sen vuoksi ollut vaikutusta konserniin siirtymähetkellä.

## Uudet laadintaperusteet

Tieto vuokraa toimitiloja, IT-laitteita ja autoja. Vuorkasopimusehdot neuvotellaan yksilöllisesti ja ne sisältävät vaihtelevia uusimis- ja päättämisoptioita. Vuokrasopimusten painotettu keskimääräinen vuokra-aika on 8,8 vuotta.

Rahamääräisesti suurin osa konsernin vuokrasopimuksista on toimitilavuokria. Konserni vuokraa myös laitteita konesalikeskuksiin tukeakseen jatkuvien palveluiden toimittamista asiakkailleen. Työsuhdeautojen vuokraus on osa työsuhde-etuuspakettia ja työntekijän osuus maksusta vaihtelee 0 %:n ja 100 %:n välillä paikallisista HR-politiikoista riippuen.

Vuokraelat arvostetaan alun perin sopimuksen alkamisajankohtana vuokrien nykyarvoon, joka on diskontattu käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, mikäli se on helposti määritettävissä. Jos korkoa ei voida helposti määrittää, kuten kiinteistöjen vuokrasopimuksissa, käytetään lisäluoton korkoa. Lisäluoton korko on määritetty jokaiselle konserniyhtiölle perustuen vuokrasopimusten pituuteen ja se päivitetään vuosittain.

Vuokramaksut sisältävät kiinteät maksut, tosiasiallisesti kiinteät maksut, vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasosta, sekä osto-option toteutushinnan, jos on kohtuullisen varmaa, että kyseinen optio käytetään.

Vuokraelat arvostetaan myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon kasvattamalla tai pienentämällä kirjanpitoarvoa vuokraelan koron tai maksettujen vuokrien huomioon ottamiseksi. Vuokraelka määritetään uudelleen vuokrien uudelleenarvioinnin, vuokrasopimuksen muutosten tai oikaistujen, tosiasiallisesti kiinteiden vuokrien huomioon ottamiseksi.

Korkokulut kirjataan tuloslaskelmaan.

Käyttöoikeusomaisuuserät kirjataan alunperin vuokraelkaa vastaavaan määrään:

- Vähennettynä sopimuksen alkamisajankohtaan mennessä maksetuilla vuokrilla sekä saaduilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla,

- lisättynä alkuvaiheen välittömällä menoilla ja
- oikaistuna arvioiduilla menoilla, joita syntyy kohdeomaisuuserän purkamisesta tai kunnostuksesta.

Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan myöhemmin hankintamenoon, josta vähennetään kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot ja jota oikaistaan vuokravelan uudelleenmäärittämisestä johtuvalla erällä.

Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan vuokra-ajan tai kohdeomaisuuserän taloudellisen vaikutusajan kuluessa, kumpi näistä on lyhyempi.

Tieto on soveltanut standardin sallimaa helpotusta jättää kirjaamatta taseeseen lyhytaikaiset (vuokrasopimus alle 1 vuosi eikä se sisällä osto-optiota) vuokrasopimukset sekä sopimukset, joissa kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Tällaisia ovat tyypillisesti matkapuhelinten, tablettien ja huonekalujen vuokrasopimukset. Näiden omaisuuserien vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan tasaisesti vuokrakauden aikana. Konserni on lisäksi valinnut vaihtoehdon, jossa vuokrasopimuksista erotetaan palvelukomponentti. Tämä koskee kaikkia muita vuokrasopimuksia paitsi autoja, joissa ainoastaan muuttuvat vuokrat eivät ole mukana vuokravelan määrittämisessä.

Konserni esittää vuokravelkojen pääoman lyhennykset rahoituksen rahavirrassa ja koron liiketoiminnan rahavirrassa. Aikaisemmin kaikki operatiivisten vuokrasopimusten vuokrat esitettiin liiketoiminnan rahavirrassa. Liiketoiminnan rahavirrassa esitetään myös lyhytaikaisten vuokrasopimusten ja arvoltaan vähäisten kohdeomaisuuserien vuokrat sekä ne muuttuvat vuokrat, jotka eivät sisälly vuokravelkaan.

## Suojauslaskenta

### Rahavirran suojaukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa

Konserni määrittelee tietyt johdannaiset todennäköisen ennustetun liiketoimen erityisen riskin suojaukseksi (rahavirran suojaus).

Suojauslaskentaa aloitettaessa konserni dokumentoi suojausinstrumenttien ja suojattujen erien välisen taloudellisen suhteen, suojauslaskennan riskienhallinnan tavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategiansa.

Johdannaiset ovat käypään arvoon arvostettavia rahoitusvaroja tai -velkoja. Rahavirtojen suojauksiksi määritettyjen ja rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutosten tehokas osuus merkitään omaan pääomaan. Erät uudelleenluokitellaan tulokseen kaudella, jolla suojattu erä vaikuttaa tulokseen. Mikäli suojatut erät johtavat myöhemmin omaisuuserän kirjaamiseen, termiinisolimusten spot-osuus sisältyy aina omaisuuserän alkuperäiseen hankintameno. Konserni päättää korko-osuuden käsittelystä jokaisen rahavirran suojauksen osalta erikseen. Voimassa olevan suojaussuhteen osalta johdannaisten käyvän arvon muutos kokonaisuudessaan, sekä spot- että korko-osuus, kirjataan rahavirran suojausrahastoon omaan pääomaan.

Suojauksen tehokkuus määritetään suojaussuhteen alussa ja sitä arvioidaan koko suojaussuhteen ajan vähintään jokaisena raportointipäivänä. Tämä tehdään määrittämällä, ovatko suojausliiketoimissa käytettävät johdannaiset prospektiivisesti erittäin tehokkaita kumoamaan suojattavien kohteiden käypien arvojen tai kassavirtojen muutokset. Kun suojatun liiketoimen merkittävät ehdot eivät enää vastaa täsmälleen suojausinstrumentin merkittäviä ehtoja, konserni käyttää hypoteettista johdannaista tehokkuuden arvioimiseksi. Suojausinstrumenteiksi määritettyjen johdannaisten käyvän arvon muutosten tehoton osuus kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan muihin rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Kun suojausinstrumentti erääntyy, myydään tai sitä koskeva sopimus päätetään, tai kun suojaus ei enää täytä suojauslaskennan kriteerejä, kaikki kertyneet voitot tai tappiot sekä kustannukset jäävät omaan pääomaan kunnes ennustettu liiketoimi toteutuu ja omaisuuserä kirjataan. Kun ennustetun liiketoimen ei enää odoteta tapahtuvan, omaan pääomaan kertyneet voitot tai tappiot uudelleenluokitellaan välittömästi tuloslaskelmaan.

## Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset

IFRS -käytännön mukainen tilinpäätöksen laatiminen vaatii yrityksen johdolta arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat yrityksen varojen, velkojen, tulojen ja kulojen tilinpäätökseen kirjattavaan määrään sekä ehdollisten varojen ja velkojen liitetiedoissa esitettävään määrään. Vaikka nämä arviot pohjautuvat johdon parhaaseen käsitykseen nykyhetken tapahtumista ja toimenpiteistä, toteutuneet tulokset saattavat poiketa arvioiduista. Keskeisimmät erät, jotka edellyttävät johdolta arvioiden tekemistä, on esitetty vuoden 2018 tilinpäätöksessä.

# Konsernirakenteen muutokset

18. kesäkuuta 2019 julkistettiin, että Tieto ja EVERY yhdistyvät verollisella rajat ylittävällä absorptiosulautumisella siten, että EVERY sulautuu Tietoon. Tiedon ja EVERY:n 3. ja 2. syyskuuta pidettyjen ylimääräisten yhtiökokousten jälkeen kilpailuviranomaiset hyväksyivät yhdistymisen ja kaikki sulautumisen täytäntöönpanon ehdot täyttyivät 29. marraskuuta 2019. Sulautuminen rekisteröitiin Suomen kaupparekisteriin 5. joulukuuta 2019 ja yhdistyneen yhtiön nimeksi muutettiin TietoEVERY Oyj.

Sulautumisen tarkoituksena on luoda yksi Pohjoismaiden kilpailukykyisimmistä yrityksistä digitaalisten palveluiden ja ohjelmistoliiketoiminnan alueella. Yritysten yhteenlaskettu liikevaihto on noin 3 miljardia euroa. Yhdistyneen yhtiön 24 000 ammattilaista ovat tukemassa pohjoismaisten yritysten edelläkävijyyttä ja tuottamassa arvoa yhteiskunnalle digitaalisten palveluiden avulla. Sulautuminen tulee yhdistämään vahvan digitaalisen osaamisen ja toimialaratkaisut edistyksellisiin pilvi- ja infrastruktuuripalveluihin. Tiedon ja EVERY:n vahvojen ohjelmistotuote- ja osaamis pääoma parantavat yhdistyneen yhtiön kilpailukykyä entisestään, mistä hyötyvät sekä asiakkaat että työntekijät. Lisäksi uudella yrityksellä on hyvät edellytykset kasvaa eri liiketoiminnoissa.

Yhtiöt täydentävät toisiaan hyvin niin maantieteellisesti kuin palvelujen ja asiakaskunnan suhteen. Sulautumisen pohjalta syntyy myös laajin digitaalisten palveluiden yhteisö Pohjoismaissa. Yhdistyminen luo edellytykset pitkän aikavälin liikevaihtosynergioille sekä innovoinnille suurempien kohdennettujen investointien myötä. Sulautumisen odotetaan tuovan lisäarvoa osakkeenomistajille kustannussynergioiden kautta.

Sulautumishetkellä EVERY:n liiketoiminta käsitti laajan valikoiman palveluita ja ohjelmistoja, jotka on suunniteltu täyttämään asiakkaiden kaikki tarpeet, mukaan lukien neuvonta- ja konsulttipalvelut, toimialakohtaiset ohjelmistot sekä räätälöityjen ratkaisujen ja IT-toimintojen suunnittelu, toteutus ja ylläpito.

Sulautuminen on käsitelty konsernitilinpäätöksessä liiketoimintojen yhdistämisenä hankintamenetelmää käyttäen ja sulautumisen rakenteeseen perustuen Tieto on määritetty EVERY:n hankkijaosapuoleksi. Yhtiö on yhdistelty hankintapäivästä, 5. joulukuuta lähtien.

## Sulautumisvastike

EVERY:n osakkeenomistajat saivat sulautumisvastikkeena 0,12 Tiedon uutta osaketta ja 5,28 Norjan kruunua rahana jokaista omistamaansa EVERY:n osaketta kohden. Täten liikkeeseen laskettiin yhteensä 44 316 519 uutta yhtiön osaketta, mikä kasvatti TietoEVERY:n osakkeiden kokonaismäärän 118 425 771:een. Osakkeet otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingissä ja Nasdaq Tukholmassa sekä Oslon pörssissä 5. joulukuuta 2019. Seuraavassa taulukossa on yhteenveto sulautumisvastikkeen käyvästä arvosta hankintapäivänä:

Milj. euroa	
Sulautumisvastike osakkeina <sup>1)</sup>	1 194,8
Sulautumisvastike käteisenä	191,7
Käteisosuuden oikaisuna käytetty suojausinstrumentti <sup>2)</sup>	4,3
Osakeperusteisten palkitsemisjärjestelyjen korvaaminen <sup>3)</sup>	6,7
<b>Vastike yhteensä</b>	<b>1 397,5</b>

<sup>1)</sup> Perustuen liikkeeseen laskettiin 44 316 519 osakkeeseen ja Tiedon osakkeen päätöskurssiin 26,96 euroa Nasdaq Helsingissä 4. joulukuuta 2019.

<sup>2)</sup> Tiedolla oli erillinen termiinisolupimus suojausinstrumenttina sulautumisvastikkeen käteisosuuden rahavirran suojaamiseksi ja se on huomioitu hankintamenon oikaisuna.

<sup>3)</sup> Sulautumishetken käypä arvo EVERY:n pitkä- ja lyhytaikaisista kannustinohjelmista, jotka tulevat jatkumaan ja tullaan muuntamaan arvoneutraalilla tavalla rajoitetuiksi TietoEVERY:n kannustinosakkeiksi.

## Hankituista varoista ja vastattaviksi otetuista veloista kirjatut määrät

Seuraavassa taulukossa on yhteenveto hankituista varoista ja vastattaviksi otetuista veloista. Sulautumisen kirjanpitokäsittely on alustava, kunnes hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvostus on saatu päätökseen. Koska yhdistyminen tapahtui lähellä vuoden vaihdetta, alustavia arvoja tullaan oikaisemaan 12 kuukauden kuluessa hankinta-ajankohdasta sellaisen uuden informaation huomioon ottamiseksi, joka koskee hankinta-ajankohtana vallinneita tosiseikkoja ja olosuhteita.

Milj. euroa	
Aineettomat hyödykkeet	364,1
Käyttöomaisuus	27,9
Käyttöoikeusomaisuuserät	156,8
Osuudet yhteisrytöksissä	7,8
Laskennalliset verosaamiset	61,8
Vaihto-omaisuus	4,7
Myynti- ja muut saamiset	311,0
Rahavarat	17,2
Myytävinä olevat varat	19,0
Lainat	-694,4
Laskennalliset verovelat	-107,2
Varaukset	-3,8
Eläkevelvoitteet	-27,8
Osto- ja muut velat	-293,0
Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat	-3,0
<b>Hankitut nettovarot yhteensä</b>	<b>-158,8</b>
<b>Liikearvo</b>	<b>1 556,3</b>
<b>Vastike yhteensä</b>	<b>1 397,5</b>

Tunnistetut aineettomat hyödykkeet liittyvät asiakassuhteisiin, teknologiaan, EVRY- liikemerkkiin ja tilauskantaan. Hyödykkeet on arvostettu käypään arvoon käyttäen moniperiodista ylituottomallia asiakassuhteille, ylituottomallia tilauskannalle ja relief from royalty -menetelmää teknologialle sekä EVRY-liikemerkille. Näiden aineettomien hyödykkeiden poistoajat vaihtelevat 6 ja 15 vuoden välillä. Hankinnasta syntynyt liikearvo johtuu hankitusta markkinaosuudesta, synergioista, henkilöstöstä ja liiketoimintaosaamisesta. Kirjattu liikearvo ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa. Tiedon ja EVRY:n sulautumisen yhteydessä syntyneet transaktiokulut 11,7 milj. euroa koostuvat pääasiassa taloudellisista, oikeudellisista ja neuvontapalvelukustannuksista, ja ne sisältyy tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin ja rahavirtalaskelmassa liiketoiminnan rahavirtaan. Sulautumisvastikeosakkeiden liikkeeseenlaskuun liittyvät menot 4,1 milj. euroa (netto) on vähennetty sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

### Hankinnan rahavirta

Milj. euroa	
Sulautumisvastike käteisenä	191,7
Hankitut käteisvarat	-17,2
<b>Yhteensä</b>	<b>174,4</b>

Hankinnan jälkeen yhtiö on lisännyt konsernin liikevaihtoa 120 milj. euroa ja liikevoittoa -0,4 milj. euroa. Jos hankinta olisi tehty vuoden alussa, konsernin liikevaihto olisi ollut noin 2 951 milj. euroa ja liikevoitto noin 194 milj. euroa huomioiden lisäpoistot aineettomien hyödykkeiden arvostamisesta käypään arvoon.

### Myytävinä olevat omaisuuserät

Norjan kilpailuviranomaisen hyväksyntä oli ehdollinen EVRY:n dokumentinhallinta- ja arkistointipalveluja Norjan julkiselle sektorille tarjoavan liiketoiminnan ("Relevantti yksikkö") myynnille ennen sulautumisen toteuttamista. EVRY on solminut sopimuksen Karbon Invest AS:n kanssa Relevantin yksikön myynnistä. EVRY:n ja ostajan välinen sopimus täyttää Norjan kilpailuviranomaisen asettaman ehdon. Sopimus täytetään vuoden 2020 ensimmäisen neljänneksen aikana. Taseessa omaisuuserät ja niihin liittyvät velat on esitetty erikseen riveillä "Myytävinä olevat varat" ja "Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat". Näihin sisältyy pääosin aineettomia hyödykkeitä 18,7 milj. euroa.



## Segmentti-informaatio

TietoEVRY:n raportoitavat segmentit tässä konsernitilinpäätöksessä ovat Digital Experience, Hybrid Infra, Industry Software, Product Development Services ja EVRY. Koska yhdistyminen tapahtui lähellä vuoden vaihdetta eikä uutta toimintamallia ole vielä 31. joulukuuta 2019 otettu käyttöön, EVRY raportoidaan yhtenä segmenttinä.

### Digital Experience

Digital Experience kattaa konsultointipalveluja, kuten palvelukokemusten suunnittelu, älykäs datan hyödyntäminen, IT-arkkitehtuurikonsultointi, liiketoimintaprosessien ja muutoksen hallinta, järjestelmäintegraatiopalvelut sekä sovellusten kehittäminen ja hallinta. Painopistealueet ovat Suomi ja Ruotsi, mutta asiakkaita on myös Norjassa, Itävallassa, Baltian maissa ja Venäjällä. Palvelut tuotetaan pääasiassa Pohjoismaissa mutta myös Baltian maissa ja Intiassa sijaitsevien toimituskeskusten kautta. Suurin markkinaosuus liiketoiminnolla on Suomessa.

### Hybrid Infra

Hybrid Infra tarjoaa yrityksille IT-infrastruktuurin elinkaarenhallintapalveluja kattavaan laajaan teknologiavalikoiman. Hybridi-infrastruktuuriperustan ansiosta voimme varmistaa pohjoismaisten asiakkaiden liiketoiminnan jatkuvuuden ja uudistamisen. Palvelut kattavat esimerkiksi kapasiteettipalvelut, hybridipilvipalvelut ja tietoturvapalvelut. Maantieteellinen painopiste on selkeästi Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Suomessa TietoEVRY on alueen markkinajohtaja ja Ruotsissa kolmen johtavan palvelutarjoajan joukossa. Palvelut tuotetaan sekä Pohjoismaissa että Tšekin tasavallassa sijaitsevasta toimituskeskuksesta.

### Industry Software

Industry Software tarjoaa toimialapohjaisia ohjelmistotuotteita asiakkaiden liiketoimintakriittisiin prosesseihin finanssitoimialalle, julkiselle sektorille sekä terveydenhuolto- ja hyvinvointipalveluihin, metsäteollisuudelle sekä energia-, öljy- ja kaasuteollisuudelle. Asiakkaat sijaitsevat Pohjoismaissa, mutta TietoEVRYllä on myös globaaleille asiakkaille suunniteltuja toimialakohtaisia ohjelmistoja maksamisen alueelle, öljy- ja kaasuteollisuudelle sekä metsäteollisuudelle. Suurin osa liiketoiminnasta on edelleen lisenssipohjaista, vaikkakin käytön mukaan laskutettavien, palvelupohjaisten toimitusten osuus on kasvussa. Lisenssipohjaisessa liiketoimintamallissa tuotot koostuvat ratkaisujen integroinnista ja lisenssimaksuista sekä ylläpidosta, joka perustuu tyypillisesti monivuotisiin sopimuksiin.

### Product Development Services

Product Development Services tarjoaa tuotekehityspalveluja ennen kaikkea tietoliikennesektorille, mutta toimintaa ollaan laajentamassa esimerkiksi autoteollisuuteen. Palveluja tuotetaan globaalisti tietoliikenneinfrastruktuuriyrityksille, kuluttajaelektroniiikka- ja puolijohdealan yrityksille sekä autoteollisuudelle. Palvelut tuotetaan pääasiassa Puolassa, Kiinassa, Ruotsissa, Tšekin tasavallassa ja Suomessa sijaitsevista globaaleista keskuksista.

### EVRY

EVRY:n liiketoiminta käsittää laajan valikoiman palveluita ja ohjelmistoja, jotka on suunniteltu täyttämään asiakkaiden kaikki tarpeet, mukaan lukien neuvonta- ja konsulttipalvelut, toimialakohtaiset ohjelmistot sekä räätälöityjen ratkaisujen ja IT-toimintojen suunnittelu, toteutus ja ylläpito.

**Muut toiminnot** koostuvat investoinneista ja liikevaihdosta liittyen muutamiin erityisprojekteihin, joiden tavoite on laajentaa ja luoda tulevaa liiketoimintaa TietoEVRYlle. Lisäksi konsernitason kustannukset, kuten globaaliin johtoon liittyvät kustannukset, konsernin osuus tukitoiminnoista sekä muut kohdistamattomat kustannukset raportoidaan muissa toiminnoissa.

### Asiakasmyynti segmentteittäin

Milj. euroa	2019 10–12	2018 10–12	Muutos %	2019 1–12	2018 1–12	Muutos
Digital Experience	122,6	129,8	-6	483,1	487,3	-1
Hybrid Infra	137,5	132,8	3	531,4	519,4	2
Industry Software	124,6	122,2	2	455,5	455,0	0
Product Development Services	37,9	36,2	4	142,9	135,8	5
EVRY	119,9	—	100	119,9	—	100
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>542,4</b>	<b>421,1</b>	<b>29</b>	<b>1 732,7</b>	<b>1 597,5</b>	<b>8</b>
Muut toiminnot	0,4	0,8	-48	1,4	2,1	-34
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>542,8</b>	<b>421,9</b>	<b>29</b>	<b>1 734,0</b>	<b>1 599,5</b>	<b>8</b>

## Asiakasmyynti maittain

Milj. euroa	2019	2018	Muutos	2019	2018	Muutos	Osuus	Osuus
	10-12	10-12	%	1-12	1-12	%	%	%
Suomi	186,7	180,2	4	706,8	692,7	2	41	43
Ruotsi	187,4	162,9	15	639,5	625,1	2	37	39
Norja	126,1	43,2	> 100	245,5	155,9	57	14	10
Muut	42,6	35,6	20	142,2	125,9	13	8	8
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>542,8</b>	<b>421,9</b>	<b>29</b>	<b>1 734,0</b>	<b>1 599,5</b>	<b>8</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## Pitkäaikaisten kiinteähintaisten sopimusten asiakasmyynti segmenteittäin

Milj. euroa	2019	2018	2019	2018
	10-12	10-12	1-12	1-12
Digital Experience	-0,5	2,2	6,8	9,4
Hybrid Infra	-2,3	-0,6	0,6	2,8
Industry Software	7,1	2,0	12,9	15,1
Product Development Services	0,7	0,0	3,8	0,2
EVRY	3,5	—	3,5	—
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>8,5</b>	<b>3,6</b>	<b>27,6</b>	<b>27,5</b>

TietoEVRY:llä ei ole IFRS 8:n määrittelemiä yksittäisiä merkittäviä asiakkaita.

## Liikevoitto (EBIT) segmenteittäin

Milj. euroa	2019	2018	Muutos	2019	2018	Muutos
	10-12	10-12	%	1-12	1-12	%
Digital Experience	6,7	15,2	-56	43,5	59,2	-27
Hybrid Infra	18,9	11,6	62	51,4	48,7	6
Industry Software	18,8	23,7	-20	58,1	59,7	-3
Product Development Services	3,2	3,6	-10	13,7	13,9	-2
EVRY	-0,4	—	100	-0,4	—	100
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>47,2</b>	<b>54,1</b>	<b>-13</b>	<b>166,3</b>	<b>181,5</b>	<b>-8</b>
Muut toiminnot	-15,7	-8,4	-87	-42,1	-26,8	-57
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>31,5</b>	<b>45,7</b>	<b>-31</b>	<b>124,2</b>	<b>154,7</b>	<b>-20</b>

## Liikevoitto (EBIT) segmenteittäin

%	2019	2018	Muutos	2019	2018	Muutos
	10-12	10-12	%-yks	1-12	1-12	%-yks
Digital Experience	5,5	11,7	-6	9,0	12,2	-3
Hybrid Infra	13,7	8,8	5	9,7	9,4	0
Industry Software	15,1	19,4	-4	12,8	13,1	0
Product Development Services	8,5	9,9	-1	9,6	10,2	-1
EVRY	-0,3	—	100	-0,3	—	100
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>5,8</b>	<b>10,8</b>	<b>-5</b>	<b>7,2</b>	<b>9,7</b>	<b>-3</b>

## Vaihtoehtoiset tunnusluvut

TietoEVRY esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja, jotka Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen antaman ohjeen ”Vaihtoehtoiset tunnusluvut” mukaan eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tai nimettyjä tunnuslukuja ja näin ollen niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina. TietoEVRY uskoo, että vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkityksellistä täydentävää lisätietoa IFRS-standardien mukaisesti laaditussa konsernitilinpäätöksessä esitettyihin taloudellisiin tunnuslukuihin nähden ja lisäävät TietoEVRYn liiketoimintojen kannattavuuden ymmärtämistä. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tai nimettyjä tunnuslukuja, ja näin ollen niiden katsotaan olevan muita kuin IFRS-standardien mukaisia tunnuslukuja, joita ei tulisi tarkastella erillään tai IFRS-standardien mukaisten tunnuslukujen sijaan.

Oikaistu liikevoitto (EBIT)	=	Liikevoitto + oikaisut
Oikaistu liikevoitto (EBIT), %	=	$\frac{\text{Oikaistu liikevoitto (EBIT)}}{\text{Liikevaihto}}$
Oikaisut	=	Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot, uudelleenjärjestelykulut, myyntivoitot/-tappiot, liikearvon arvonalentumiset ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

### Oikaistu liikevoitto (EBIT) segmenteittäin

Milj. euroa	2019 10–12	2018 10–12	Muutos %	2019 1–12	2018 1–12	Muutos %
Digital Experience	15,5	19,0	-18	61,0	63,8	-4
Hybrid Infra	21,8	12,9	69	65,5	52,4	25
Industry Software	20,6	22,0	-6	63,0	59,9	5
Product Development Services	3,8	3,7	5	14,3	14,1	2
EVRY	14,1	—	100	14,1	—	100
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>75,8</b>	<b>57,5</b>	<b>32</b>	<b>217,9</b>	<b>190,2</b>	<b>15</b>
Muut toiminnot	-4,4	-6,5	100	-21,6	-22,2	-3
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>71,4</b>	<b>51,0</b>	<b>40</b>	<b>196,4</b>	<b>168,0</b>	<b>17</b>

### Oikaistu liikevoitto (EBIT) segmenteittäin

%	2019 10–12	2018 10–12	Muutos %-yks	2019 1–12	2018 1–12	Muutos %-yks
Digital Experience	12,7	14,6	-2	12,6	13,1	0
Hybrid Infra	15,8	9,7	6	12,3	10,1	2
Industry Software	16,5	18,0	-1	13,8	13,2	1
Product Development Services	10,1	10,1	0	10,0	10,4	0
EVRY	11,8	—	100	11,8	—	100
<b>Oikaistu liikevoitto (EBIT)</b>	<b>13,1</b>	<b>12,1</b>	<b>1</b>	<b>11,3</b>	<b>10,5</b>	<b>1</b>

### Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

	2019 10–12	2018 10–12	2019 1–12	2018 1–12
Liikevoitto (EBIT)	31,5	45,7	124,2	154,7
+ uudelleenjärjestelykulut	4,6	4,0	27,9	9,3
+ kiinteistöihin liittyvät kulut	—	0,2	—	0,3
- myyntivoitot	—	—	0,0	-4,6
+/- yritysjärjestelyihin liittyvät erät	20,0	0,2	24,8	1,4
+ IBM kumppanuussopimus	2,7	—	2,7	—
+ TietoEVRY integraatio	4,9	—	4,9	—
+ yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	4,3	1,2	7,5	5,2
+/- muut erät	3,3	-0,3	4,2	1,8
<b>Oikaistu liikevoitto (EBIT)</b>	<b>71,4</b>	<b>51,0</b>	<b>196,4</b>	<b>168,0</b>

## Henkilöstö segmenteittäin

	Kauden lopussa				Keskimäärin	
	2019 1-12	2018 1-12	Muutos %	Osuus %	2019 1-12	2018 1-12
Digital Experience	5 133	5 252	-2	21	5 237	5 133
Hybrid Infra	3 192	3 533	-10	13	3 350	3 417
Industry Software	4 263	4 038	6	18	4 170	4 029
Product Development Services	1 700	1 608	6	7	1 660	1 573
EVRY	8 949	—	100	37	746	—
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>23 237</b>	<b>14 431</b>	<b>61</b>	<b>97</b>	<b>15 162</b>	<b>14 152</b>
Muut toiminnot	759	759	0	3	762	755
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>23 996</b>	<b>15 190</b>	<b>58</b>	<b>100</b>	<b>15 923</b>	<b>14 907</b>

## Henkilöstö maittain

	Kauden lopussa				Keskimäärin	
	2019 1-12	2018 1-12	Muutos %	Osuus %	2019 1-12	2018 1-12
Suomi	3 248	3 392	-4	14	3 289	3 396
Ruotsi	4 614	3 106	49	19	3 210	3 078
Intia	4 182	2 721	54	17	2 869	2 697
Tšekin tasavalta	2 482	2 538	-2	10	2 533	2 421
Latvia	896	671	34	4	703	638
Puola	757	662	14	3	696	632
Norja	4 358	607	> 100	18	924	601
Ukraina	1 922	—	100	8	195	—
Kiina	452	497	-9	2	482	483
Viro	303	301	0	1	295	293
Itävalta	175	162	8	1	170	149
Liettua	104	115	-10	0	110	112
Muut	501	418	20	2	447	407
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>23 996</b>	<b>15 190</b>	<b>58</b>	<b>100</b>	<b>15 923</b>	<b>14 907</b>
Onshore-maat	12 693	7 498	69	53	7 841	7 451
Offshore-maat	11 303	7 692	47	47	8 082	7 456
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>23 996</b>	<b>15 190</b>	<b>58</b>	<b>100</b>	<b>15 923</b>	<b>14 907</b>

## Pitkäaikaiset varat maittain

Milj. euroa	2019 31.12.	2018 31.12.	Muutos %
Suomi	131,0	81,4	61
Ruotsi	113,9	39,7	> 100
Norja	526,4	8,1	> 100
Muut	55,9	8,8	> 100
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>827,3</b>	<b>137,9</b>	<b>&gt; 100</b>

Pitkäaikaiset varat sisältävät aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät (2019) ja aineettomat hyödykkeet lukuunottamatta liikearvoa.

Kaikkien sulautumisessa kohdistettujen varojen käypä arvo sisältyy Norjan pitkäaikaisiin varoihin vuonna 2019 ennen sulautumisen kirjanpitoikäisyyden loppuunsaattamista ja kohdistamista raportoitaville segmenteille.

## Poistot segmenteittäin

Milj. euroa	2019 10-12	2018 10-12	Muutos %	2019 1-12	2018 1-12	Muutos %
Digital Experience	1,0	0,1	> 100	3,6	0,3	> 100
Hybrid Infra	9,5	7,7	25	39,3	31,5	25
Industry Software	0,4	0,1	> 100	1,6	0,3	> 100
Product Development Services	0,1	0,0	> 100	0,3	0,0	> 100
EVRY	3,1	—	100	3,1	—	100
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>14,1</b>	<b>7,8</b>	<b>81</b>	<b>47,9</b>	<b>32,2</b>	<b>49</b>
Muut toiminnot	10,2	1,9	> 100	40,2	7,0	> 100
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>24,3</b>	<b>9,7</b>	<b>&gt; 100</b>	<b>88,1</b>	<b>39,2</b>	<b>&gt; 100</b>

## Yritys- ja liiketoimintahankinnoista käypään arvoon arvostettujen aineettomien hyödykkeiden poistot segmenteittäin

Milj. euroa	2019 10-12	2018 10-12	Muutos %	2019 1-12	2018 1-12	Muutos %
Digital Experience	0,3	0,4	-15	1,4	1,6	-15
Hybrid Infra	0,0	0,0	—	0,1	0,0	47
Industry Software	0,7	0,8	-4	2,9	3,6	-18
Product Development Services	—	—	—	—	—	—
EVRY	3,2	—	100	3,2	—	100
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>4,3</b>	<b>1,2</b>	<b>&gt; 100</b>	<b>7,5</b>	<b>5,2</b>	<b>44</b>
Muut toiminnot	—	—	—	—	—	—
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>4,3</b>	<b>1,2</b>	<b>&gt; 100</b>	<b>7,5</b>	<b>5,2</b>	<b>44</b>

## Muiden aineettomien hyödykkeiden poistot segmenteittäin

Milj. euroa	2019 10-12	2018 10-12	Muutos %	2019 1-12	2018 1-12	Muutos %
Digital Experience	0,1	0,1	-16	0,3	0,4	-4
Hybrid Infra	1,9	1,9	3	8,7	9,0	-3
Industry Software	0,2	0,1	> 100	0,2	0,4	-57
Product Development Services	—	—	—	—	—	—
EVRY	0,9	—	100	0,9	—	100
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>3,1</b>	<b>2,0</b>	<b>50</b>	<b>10,1</b>	<b>9,7</b>	<b>4</b>
Muut toiminnot	0,1	0,1	-29	0,4	0,9	-58
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>3,1</b>	<b>2,2</b>	<b>46</b>	<b>10,4</b>	<b>10,6</b>	<b>-2</b>

## Nettokäyttöpääoma taseessa

Milj. euroa	2019 31.12.	2018 31.12.	Muutos %
Myyntisaamiset	460,2	294,9	56
Muut käyttöpääomasaamiset	237,5	102,8	> 100
<b>Käyttöpääomasaamiset taseen varoissa</b>	<b>697,8</b>	<b>397,7</b>	<b>75</b>
Ostovelat	219,2	101,5	> 100
Henkilöstöön liittyvät velat	265,2	140,9	88
Varaukset	22,1	10,8	> 100
Muut käyttöpääomavelat	251,4	93,5	> 100
<b>Käyttöpääomavelat taseen veloissa</b>	<b>758,0</b>	<b>346,7</b>	<b>&gt; 100</b>
<b>Nettokäyttöpääoma taseessa</b>	<b>-60,2</b>	<b>51,0</b>	<b>&gt; 100</b>



# Johdannaiset

## Johdannaissopimusten nimellisarvot

Sisältää bruttomääräiset nimellisarvot kaikista sopimuksista, jotka eivät ole vielä eräänntyneet tai joita ei ole suljettu. Avoinna oleva nimellisarvo ei välttämättä mittaa tai osoita markkinariskiä, sillä joidenkin sopimusten riski voi olla tasapainotettu toisilla sopimuksilla. Suojaustason nousu johtuu EVRY-sulautumisen seurauksena syntyneistä kassavirtojen lisäyksistä.

Milj. euroa	2019 31.12.	2018 31.12.
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat termiinisopimukset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti	1 694,1	170,0
<b>Valuuttatermiinisopimukset</b>	<b>1 694,1</b>	<b>170,0</b>

## Johdannaisten käyvät arvot

	31.12.2018			31.12.2018		
	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Nettomääräiset käyvät arvot	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Nettomääräiset käyvät arvot
Johdannaisten käyvät arvot						
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat termiinisopimukset, käypään arvoon tulosvaikutteisesti	4,3	-19,0	-14,7	2,6	-0,4	2,2
<b>Valuuttatermiinisopimukset</b>	<b>4,3</b>	<b>-19,0</b>	<b>-14,7</b>	<b>2,6</b>	<b>-0,4</b>	<b>2,2</b>

Johdannaissopimuksia on käytetty vain taloudelliseen suojaukseen.

Valuuttajohdannaisten käyvät arvot on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja ja korkonoteerauksia.

## Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat

Käyvän arvon määrittämismenetelmissä ja syöttötietojen tasoissa ei ole tapahtunut muutoksia. Valuuttatermiinisopimukset arvostetaan tason 2 syöttötietoihin perustuen ja muiden käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattujen rahoitusvarojen (0,6 milj. euroa 31.12.2019) käypä arvo perustuu alkuperäiseen hankintahetken arvoon. Niiden käypää arvoa ei voida riittävän hyvin arvioida luotettavan jälleenmyyntihinnan puuttuessa.

Myyntisaamiset, jotka myydään saatavien myynti -fasiliteetin puitteissa (9,3 milj. euroa 31.12.2019), luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi ja esitetään erillään muista myyntisaamisista. Yhtiö arvioi, että niiden kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa niiden lyhytaikaisen luonteen vuoksi.

## Suojauslaskenta

Toiselta neljännekseltä lähtien konserni oli määrittänyt termiinisopimuksen erittäin todennäköisen ulkomaan rahan määräisen liiketapahtuman rahavirran suojauksen suojausinstrumentiksi. Kyseinen liiketapahtuma oli EVRY:n osakkeenomistajille maksettava käteisosuus liittyen fuusioon EVRY:n kanssa. Kyseisen liiketapahtuman pääasialliset ehdot vastasivat suojausinstrumentin ehtoja:

- Nimellisarvo (myyty 196,5 milj. euroa, ostettu 1 950 milj. Norjan kruunua termiinikurssilla 9,9233)
- Eräänntyminen (sekä termiinisopimuksen että suunnitellun liiketapahtuman uskottiin toteutuvan Q1 2020 mennessä)

Sulautuminen toteutui 5.12.2019, mikä oli ennen alun perin odotettua Q1 2020. Suojaussuhde lopetettiin kun sulautumisen toteutumispäivä tiedettiin, ja kertynyt johdannaisen käyvän arvon muutos -4,3 milj. euroa käytettiin sulautumisvastikkeen käteisosuuden oikaisuna.

## Vakuudet ja vastuusitoumukset

Milj. euroa	2019 31.12.	2018 31.12.
Omista veloista		
Takaukset <sup>1)</sup>		
Toimitustakaukset	7,0	26,5
Vuokratkaukset	48,2	8,1
Muut	—	0,8
Muut omat vastuut		
Yhden vuoden kuluessa maksettavat vuokravastuut	—	39,6
1–5 vuoden kuluttua maksettavat vuokravastuut <sup>2)</sup>	20,3	113,7
5 vuoden jälkeen maksettavat vuokravastuut	—	8,3
Yhden vuoden kuluessa maksettavat leasingvastuut	—	8,8
1–5 vuoden kuluttua maksettavat leasingvastuut	—	11,6
5 vuoden jälkeen maksettavat leasingvastuut	—	—
Ostositoumukset	—	5,3
Muut	1,1	0,8
Kolmansien osapuolten puolesta		
Takaukset <sup>1)</sup>		
Toimitustakaukset	24,9	—

<sup>1)</sup> Lisäksi 41,9 (8,0) milj. euroa vastuusitoumuksia konsernin taseeseen sisältyvien vastuiden vakuutena.

<sup>2)</sup> Emoyhtiö on allekirjoittanut ehdollisen vuokrasopimuksen, jossa veloitteen olemassaolo riippuu tietyistä tulevista tapahtumista, jotka eivät ole kokonaan TietoEVRY:n määräysvallassa.

IBM:n kanssa tehdyn sopimuksen voimassaoloaika päättyy vuonna 2025. TietoEVRY:llä on sopimuksessa jatko-optio. IBM lähetti kesäkuussa 2019 yritykselle välimesmenettelyä koskevan ilmoituksen, jonka mukaan sopimus ei ole tasapainossa ja vaati, että se pitäisi käydä läpi välimesmenettelyssä. Lisätietoja osiossa [Lähtulevaisuuden riskit ja epävarmuustekijät](#).

## Osakkeiden lukumäärä

	2019 10–12	2018 10–12	2019 1–12	2018 1–12
<b>Ulkona olevat osakkeet kauden lopussa</b>				
Laimentamaton	118 253 526	73 826 349	118 253 526	73 826 349
Osakeperusteisten kannustinohjelmien laimennusvaikutus	287 733	176 231	283 550	189 324
Laimennettu	118 541 259	74 002 580	118 537 076	74 015 673
<b>Ulkona olevat osakkeet keskimäärin</b>				
Laimentamaton	86 942 942	73 826 349	77 193 387	73 809 855
Osakeperusteisten kannustinohjelmien laimennusvaikutus	287 733	176 231	283 550	189 324
Laimennettu	87 230 675	74 002 580	77 476 937	73 999 179
<b>Yrityksen hallussa olevat omat osakkeet</b>				
Kauden lopussa	172 245	282 903	172 245	282 903
Keskimäärin	172 245	282 903	194 073	303 555

## Tunnusluvut

	2019 10–12	2018 10–12	2019 1–12	2018 1–12
Osakekohtainen tulos, euroa				
Laimentamaton	0,14	0,48	1,02	1,67
Laimennettu	0,14	0,48	1,02	1,66
Oma pääoma/osake, euroa	14,31	6,54	14,31	6,54
Oman pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	7,3	25,7	7,3	25,7
Sijoitetun pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	6,8	20,9	6,8	20,9
Omavaraisuusaste, %	44,3	41,3	44,3	41,3
Korollinen nettovelka, milj. euroa	1 070,0	137,4	1 070,0	137,4
Nettovelkaantumisaste, %	63,3	28,5	63,3	28,5
Käyttöomaisuusinvestoinnit, milj. euroa	17,9	16,7	51,4	45,0
Yrityshankinnat, milj. euroa	175,0	4,3	175,7	14,5

## Luvut vuosineljänneksittäin

### Tunnusluvut

	2019	2019	2019	2019	2018	2018	2018	2018
	10-12	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3
Osakekohtainen tulos, euroa								
Laimentamaton	0,14	0,30	0,24	0,37	0,48	0,45	0,33	0,41
Laimennettu	0,14	0,30	0,24	0,37	0,48	0,45	0,33	0,41
Oma pääoma/osake, euroa	14,31	5,70	5,62	5,44	6,54	6,03	5,55	5,29
Oman pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	7,3	23,7	27,6	30,4	25,7	27,8	30,5	30,7
Sijoitetun pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	6,8	18,5	19,2	22,3	20,9	23,5	24,1	29,2
Omavaraisuusaste, %	44,3	35,4	33,7	29,7	41,3	41,9	38,2	36,3
Korollinen nettovelka, milj. euroa	1 070,0	309,1	362,5	273,2	137,4	199,7	209,2	100,7
Nettovelkaantumisaste, %	63,3	73,3	87,3	67,9	28,5	44,8	51,1	25,8
Käyttöomaisuusinvestoinnit, milj. euroa	17,9	11,6	12,5	9,4	16,7	9,5	10,5	8,2
Yrityshankinnat, milj. euroa	175,0	0,1	—	0,7	4,3	—	4,0	6,2

### Tuloslaskelma

	2019	2019	2019	2019	2018	2018	2018	2018
Milj. euroa	10-12	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3
Liikevaihto	542,8	379,6	403,2	408,4	421,9	367,1	404,1	406,3
Liiketoiminnan muut tuotot	3,9	2,7	4,9	5,5	8,0	3,3	3,5	7,2
Materiaalit ja palvelut	-109,1	-63,3	-66,6	-59,1	-67,2	-57,3	-63,3	-60,1
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-299,1	-204,9	-244,5	-241,3	-239,7	-199,6	-231,5	-234,2
Poistot ja arvonalentumiset	-34,8	-24,4	-25,8	-24,2	-15,9	-13,0	-15,2	-13,8
Liiketoiminnan muut kulut	-73,9	-53,0	-54,5	-54,0	-63,7	-61,2	-67,7	-69,2
Osuus yhteisyritysten tuloksista	1,7	1,1	1,4	1,4	2,4	1,1	1,3	1,0
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>31,5</b>	<b>37,8</b>	<b>18,1</b>	<b>36,8</b>	<b>45,7</b>	<b>40,4</b>	<b>31,3</b>	<b>37,3</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-12,4	-8,8	1,0	-2,7	-0,8	0,3	-0,6	-0,7
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>19,1</b>	<b>29,0</b>	<b>19,1</b>	<b>34,0</b>	<b>44,8</b>	<b>40,7</b>	<b>30,6</b>	<b>36,7</b>
Tuloverot	-7,0	-7,1	-1,0	-6,9	-9,2	-7,7	-5,9	-6,8
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>12,0</b>	<b>21,9</b>	<b>18,0</b>	<b>27,1</b>	<b>35,6</b>	<b>33,0</b>	<b>24,7</b>	<b>29,9</b>

## Tase

Milj. euroa	2019 31.12.	2019 30.9.	2019 30.6.	2019 31.3.	2018 31.12.	2018 30.9.	2018 30.6.	2018 31.3.
Liikearvo	2 041,5	435,9	439,3	442,4	442,6	439,7	437,5	437,4
Muut aineettomat hyödykkeet	423,9	46,4	44,3	45,4	45,6	43,2	43,7	46,1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	111,2	83,0	86,7	87,4	92,3	88,9	90,4	92,2
Käyttöoikeusomaisuuserät	292,1	145,1	152,5	156,7	—	—	—	—
Osuudet yhteisyrityksissä	23,1	16,4	15,3	15,3	16,0	16,5	15,4	14,2
Muut pitkäaikaiset varat	88,2	43,9	44,6	43,8	45,7	46,9	41,5	44,3
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>2 980,0</b>	<b>770,7</b>	<b>782,9</b>	<b>790,9</b>	<b>642,3</b>	<b>635,3</b>	<b>628,5</b>	<b>634,2</b>
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset varat	695,0	381,8	425,7	434,9	390,7	413,5	418,3	444,0
Rahavarat	164,6	79,2	71,7	186,3	164,6	51,0	67,4	53,9
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>859,6</b>	<b>461,0</b>	<b>497,4</b>	<b>621,3</b>	<b>555,3</b>	<b>464,5</b>	<b>485,7</b>	<b>497,9</b>
Myytävinä olevat varat	19,6	—	—	—	—	—	—	—
<b>Varat yhteensä</b>	<b>3 859,2</b>	<b>1 231,7</b>	<b>1 280,3</b>	<b>1 412,2</b>	<b>1 197,6</b>	<b>1 099,8</b>	<b>1 114,3</b>	<b>1 132,1</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 691,7</b>	<b>421,8</b>	<b>415,3</b>	<b>402,5</b>	<b>482,5</b>	<b>445,3</b>	<b>409,5</b>	<b>390,7</b>
Pitkäaikaiset lainat	814,5	287,4	293,6	298,7	185,5	100,7	1,7	101,7
Muut pitkäaikaiset velat	179,1	55,2	49,9	50,9	54,5	54,1	54,7	55,0
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>993,6</b>	<b>342,6</b>	<b>343,5</b>	<b>349,6</b>	<b>240,1</b>	<b>154,8</b>	<b>56,5</b>	<b>156,8</b>
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	709,8	345,3	362,6	489,2	349,0	341,2	364,8	521,1
Varaukset	13,0	15,0	13,6	8,3	7,4	6,2	5,9	7,8
Lyhytaikaiset lainat	448,0	107,1	145,3	162,6	118,6	152,3	277,6	55,7
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>1 170,8</b>	<b>467,3</b>	<b>521,5</b>	<b>660,1</b>	<b>475,0</b>	<b>499,7</b>	<b>648,3</b>	<b>584,6</b>
Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat	3,1	—	—	—	—	—	—	—
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>3 859,2</b>	<b>1 231,7</b>	<b>1 280,3</b>	<b>1 412,2</b>	<b>1 197,6</b>	<b>1 099,8</b>	<b>1 114,3</b>	<b>1 132,1</b>

## Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2019 10–12	2019 7–9	2019 4–6	2019 1–3	2018 10–12	2018 7–9	2018 4–6	2018 1–3
Liiketoiminnan rahavirta								
Tilikauden voittoa	12,1	21,9	18,0	27,1	35,6	33,0	24,7	29,9
Oikaisut	81,0	39,6	24,4	32,5	21,9	16,9	19,9	19,5
Nettokäyttöpääoman muutos	49,9	17,6	1,9	-2,8	25,9	-24,7	-22,4	18,0
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	143,1	79,2	44,2	56,9	83,6	25,2	22,2	67,5
Maksetut rahoituskulut, netto	-7,7	-3,8	-2,3	-3,5	0,3	-1,1	-3,0	-2,3
Saadut osingot	—	—	1,4	2,2	—	—	—	3,2
Maksetut verot	-7,1	-5,8	-6,1	-12,4	-2,2	-5,4	-6,9	-6,9
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>128,3</b>	<b>69,6</b>	<b>37,1</b>	<b>43,3</b>	<b>81,7</b>	<b>18,7</b>	<b>12,3</b>	<b>61,5</b>
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-724,4</b>	<b>-12,9</b>	<b>-15,6</b>	<b>-9,5</b>	<b>-20,2</b>	<b>-7,8</b>	<b>-13,6</b>	<b>-7,6</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>681,7</b>	<b>-48,9</b>	<b>-136,9</b>	<b>-12,9</b>	<b>50,9</b>	<b>-25,4</b>	<b>14,3</b>	<b>-81,0</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>85,7</b>	<b>7,8</b>	<b>-115,4</b>	<b>20,9</b>	<b>112,4</b>	<b>-14,5</b>	<b>13,0</b>	<b>-27,1</b>
Rahavarat kauden alussa	79,2	71,7	186,3	164,6	51,0	67,4	53,9	78,2
Kurssierojen vaikutukset rahavaroihin	-0,1	-0,3	0,7	0,9	1,3	-1,9	0,5	2,8
Rahavarojen muutos	85,7	7,8	-115,4	20,9	112,4	-14,5	13,0	-27,1
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>164,6</b>	<b>79,2</b>	<b>71,7</b>	<b>186,3</b>	<b>164,6</b>	<b>51,0</b>	<b>67,4</b>	<b>53,9</b>

# Segmenttiluvut vuosineljänneksittäin

## Asiakasmyynti segmenteittäin

	2019	2019	2019	2019	2018	2018	2018	2018
Milj. euroa	10-12	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3
Digital Experience	122,6	107,6	123,2	129,7	129,8	105,9	126,6	125,0
Hybrid Infra	137,5	131,1	133,8	129,0	132,8	124,1	130,7	131,7
Industry Software	124,6	107,0	111,2	112,7	122,2	104,7	112,7	115,4
Product Development Services	37,9	33,6	34,6	36,8	36,2	31,9	33,7	34,0
EVRY	119,9	—	—	—	—	—	—	—
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>542,4</b>	<b>379,4</b>	<b>402,8</b>	<b>408,1</b>	<b>421,1</b>	<b>366,7</b>	<b>403,7</b>	<b>406,1</b>
Muut toiminnot	0,4	0,2	0,4	0,3	0,8	0,5	0,5	0,3
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>542,8</b>	<b>379,6</b>	<b>403,2</b>	<b>408,4</b>	<b>421,9</b>	<b>367,1</b>	<b>404,1</b>	<b>406,3</b>

## Liikevoitto (EBIT) segmenteittäin

	2019	2019	2019	2019	2018	2018	2018	2018
Milj. euroa	10-12	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3
Digital Experience	6,7	11,8	7,1	18,0	15,2	11,1	16,5	16,5
Hybrid Infra	18,9	18,1	6,2	8,2	11,6	15,2	12,0	9,9
Industry Software	18,8	13,9	11,6	13,8	23,7	16,6	6,6	12,8
Product Development Services	3,2	3,3	2,7	4,5	3,6	3,1	2,9	4,3
EVRY	-0,4	—	—	—	—	—	—	—
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>47,2</b>	<b>47,0</b>	<b>27,6</b>	<b>44,5</b>	<b>54,1</b>	<b>46,0</b>	<b>38,0</b>	<b>43,4</b>
Muut toiminnot	-15,7	-9,2	-9,5	-7,7	-8,4	-5,6	-6,7	-6,1
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>31,5</b>	<b>37,8</b>	<b>18,1</b>	<b>36,8</b>	<b>45,7</b>	<b>40,4</b>	<b>31,3</b>	<b>37,3</b>

## Liikevoitto (EBIT) segmenteittäin

	2019	2019	2019	2019	2018	2018	2018	2018
%	10-12	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3
Digital Experience	5,5	10,9	5,7	13,9	11,7	10,5	13,0	13,2
Hybrid Infra	13,7	13,8	4,6	6,4	8,8	12,2	9,2	7,5
Industry Software	15,1	13,0	10,4	12,2	19,4	15,8	5,9	11,1
Product Development Services	8,5	9,7	7,8	12,3	9,9	9,7	8,7	12,7
EVRY	-0,3	—	—	—	—	—	—	—
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>5,8</b>	<b>10,0</b>	<b>4,5</b>	<b>9,0</b>	<b>10,8</b>	<b>11,0</b>	<b>7,7</b>	<b>9,2</b>

## Oikaistu liikevoitto (EBIT) segmenteittäin

	2019	2019	2019	2019	2018	2018	2018	2018
Milj. euroa	10-12	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3
Digital Experience	15,5	15,6	10,6	19,3	19,0	11,6	16,2	17,1
Hybrid Infra	21,8	20,4	14,5	8,9	12,9	15,5	14,1	9,9
Industry Software	20,6	16,3	12,2	14,0	22,0	17,7	8,4	11,9
Product Development Services	3,8	3,2	2,7	4,5	3,7	3,2	2,9	4,3
EVRY	14,1	—	—	—	—	—	—	—
<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>75,8</b>	<b>55,4</b>	<b>39,9</b>	<b>46,8</b>	<b>57,5</b>	<b>47,9</b>	<b>41,7</b>	<b>43,2</b>
Muut toiminnot	-5,1	-5,6	-5,9	-5,8	-6,5	-4,9	-5,5	-5,3
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>71,4</b>	<b>50,1</b>	<b>34,0</b>	<b>40,9</b>	<b>51,0</b>	<b>43,0</b>	<b>36,2</b>	<b>37,9</b>

## Oikaistu liikevoitto (EBIT) segmenteittäin

	2019	2019	2019	2019	2018	2018	2018	2018
%	10-12	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3
Digital Experience	12,7	14,5	8,6	14,9	14,6	10,9	12,8	13,7
Hybrid Infra	15,8	15,5	10,8	6,9	9,7	12,5	10,8	7,5
Industry Software	16,5	15,2	10,9	12,5	18,0	16,9	7,5	10,3
Product Development Services	10,1	9,6	7,9	12,3	10,1	9,9	8,7	12,7
EVRY	11,8	—	—	—	—	—	—	—
<b>Oikaistu liikevoitto (EBIT)</b>	<b>13,1</b>	<b>13,2</b>	<b>8,4</b>	<b>10,0</b>	<b>12,1</b>	<b>11,7</b>	<b>9,0</b>	<b>9,3</b>

## Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2019

	Osakkeet	%
1 Apax Guernsey (Holdco) PCC Ltd <sup>1)</sup>	19 872 767	16,8
2 Solidium Oy	11 857 918	10,0
3 Cevian Capital Partners Ltd <sup>***)</sup>	11 004 295	9,3
4 Silchester International Investors LLP <sup>****)</sup>	9 526 411	8,0
5 Swedbank Robur fonder	2 288 942	1,9
6 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 041 095	1,7
7 Folketrygdfondet	1 883 328	1,6
8 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 183 000	1,0
9 Nordea rahastot	790 924	0,7
10 Valtion Eläkerahasto	723 000	0,6
<b>10 suurinta osakkeenomistajaa</b>	<b>61 171 680</b>	<b>51,7</b>
- joista hallintarekisteröityjä	41 257 096	34,8
Hallintarekisteröidyt	37 532 136	31,7
Muut	19 721 955	16,7
<b>Yhteensä</b>	<b>118 425 771</b>	<b>100,0</b>

Perustuu Euroclear Finland Oy:n ja Euroclear Sweden AB:n omistajarekistereihin.

<sup>1)</sup> Apax Guernsey (Holdco) PCC Ltd ilmoitti 20.12.2019, että sen omistus TietoEVRY Oyj:ssä on 19 872 767 osaketta, mikä vastaa 16,8% yhtiön osakkeista ja äänivallasta.

<sup>2)</sup> Solidium Oy ilmoitti 20.12.2019, että sen omistus TietoEVRY Oyj:ssä on 11 857 918 osaketta, mikä vastaa 10,0 % yhtiön osakkeista ja äänivallasta.

<sup>\*\*\*)</sup> Euroclear Finland Oy:n rekisterin mukaan Cevian Capital Partners Ltd:n omistus 31.12.2019 oli 11 004 295 osaketta, mikä vastaa 9,3% yhtiön osakkeista ja äänivallasta.

<sup>\*\*\*\*)</sup> Silchester International Investors LLP ilmoitti 05.12.2019, että sen omistus TietoEVRY Oyj:ssä on 9 526 411 osaketta, mikä vastaa 8,0 % yhtiön osakkeista ja äänivallasta.

### Lisätietoja

Tomi Hyryläinen, talousjohtaja, puh. 050 555 0363, [tomi.hyrylainen \(at\) tieto.com](mailto:tomi.hyrylainen@tieto.com)

Kjell Arne Hansen, sijoittajasuhteet, puh. +47 9504 0372, [kjell.hansen \(at\) evry.com](mailto:kjell.hansen@evry.com)



**Puhelinkonferenssi** analytikoille ja toimittajille järjestetään perjantaina 14. helmikuuta 2020 **klo 10.00** Suomen aikaa. Tuloksen esittelevät toimitusjohtaja Kimmo Alkio, EVRY:n entinen toimitusjohtaja Per Hove ja talousjohtaja Tomi Hyryläinen. **Esittelyä** voi seurata **TietoEVRYn internetsivuilla.** [🔗](#)

#### **Puhelinkonferenssin numerot**

Suomi: +358 981 710 310  
Ruotsi: +46 856 642 651  
Norja: +47 235 002 43  
Iso-Britannia: +44 333 300 08 04  
USA: +1 631 913 14 22  
Osallistujakoodi: 69530517#

Varmistaaksenne yhteyden puhelinneuvotteluun pyydämme ystävällisesti soittamaan muutamaa minuuttia ennen tiedotustilaisuuden alkua. Tallenne tilaisuudesta on katsottavissa kokouksen jälkeen.

Konsernin tulostiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi.

#### **TIETOEVR Y OYJ**

JAKELU  
NASDAQ Helsinki  
Oslo Börs  
Media

**TietoEVRY** luo digitaalista etumatkaa yrityksille ja yhteiskunnalle. Olemme digitaalisiin palveluihin ja ohjelmistoihin keskittynyt yhtiö, joka yhdistää paikallisen osaamisen sekä globaalit kyvykkyydet asiakkaidemme eduksi. Pohjoismaiset arvot luovat perustan onnistumisellemme.

Noin 24 000 asiantuntijaamme ympäri maailmaa palvelevat tuhansia yksityisen ja julkisen sektorin asiakkaita yli 90:ssä maassa. TietoEVRY:n liikevaihto on noin 3 miljardia euroa ja yhtiön pääkonttori sijaitsee Suomessa. Yhtiö on listattu NASDAQissa Helsingissä ja Tukholmassa sekä Oslo Börsissä. [www.tietoevry.com](http://www.tietoevry.com). [🔗](#)

#### **TietoEVRY Oyj**

Y-tunnus: 0101138-5

Keilahdentie 2-4  
PL 2  
02101 ESPOO, FINLAND  
Puh. +358 207 2010  
Kotipaikka: Espoo

Sähköposti: [ir \(at\) tietoevry.com](mailto:ir@tietoevry.com) [🔗](#)

[www.tietoevry.com](http://www.tietoevry.com) [🔗](#)

