



TERVEYSTALO-KONSERNIN TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2018

ENNÄTYKSELLINEN VUOSI, VAHVA ALUSTA
KASVULLE

TERVEYSTALO-KONSERNIN TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2018

ENNÄTYKSELLINEN VUOSI, VAHVA ALUSTA KASVULLE

Loka-joulukuu 2018 lyhyesti

- Liikevaihto kasvoi 4,2 prosenttia vertailukaudesta 197,9 miljoonaan euroon (189,9)
- Oikaistu* käyttökate (EBITDA) kasvoi 11,9 prosenttia vertailukaudesta 32,5 miljoonaan euroon (29,1)
- Käyttökate (EBITDA) kasvoi 7,2 prosenttia vertailukaudesta 26,6 miljoonaan euroon (24,8)
- Oikaistu* liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) oli 13,7 prosenttia (12,6) liikevaihdosta
- Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) oli 10,7 prosenttia (10,3) liikevaihdosta
- Kauden voitto oli 10,1 miljoonaa euroa (6,1)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 38,6 miljoonaa euroa (37,5)
- Osakekohtainen tulos, EPS** oli 0,08 euroa (0,05).

2018 lyhyesti

- Liikevaihto kasvoi 8,0 prosenttia vertailukaudesta 744,7 miljoonaan euroon (689,5)
- Oikaistu* käyttökate (EBITDA) kasvoi 17,9 prosenttia vertailukaudesta 108,9 miljoonaan euroon (92,4)
- Käyttökate (EBITDA) kasvoi 70,9 prosenttia vertailukaudesta 116,6 miljoonaan euroon (68,2)
- Oikaistu* liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) oli 11,8 prosenttia (10,6) liikevaihdosta
- Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) oli 12,8 prosenttia (7,1) liikevaihdosta
- Kauden voitto oli 68,7 miljoonaa euroa (7,2)
- Nettovelka kasvoi 61,2 prosenttia 413,3 miljoonaan euroon (256,4)
- Nettovelka / oikaistu käyttökate*** nousi 2,8:sta 3,8:aan
- Liiketoiminnan rahavirta oli 100,6 miljoonaa euroa (70,0)
- Osakekohtainen tulos, EPS** oli 0,54 euroa (0,06).

Käyttökate (EBITDA) = liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia

EBITA = liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia

** Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin, liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluihin, käyttöomaisuuden myyntivoittoihin, strategiaan projekteihin, mukaan lukien listautumisanti, uusiin liiketoimintoihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin. Oikaisut olivat loka-joulukuussa yhteensä 5,9 miljoonaa euroa ja tammi-joulukuussa yhteensä -7,7 miljoonaa euroa.*

*** Painotetussa keskimääräisessä osakemäärässä on huomioitu osakkeiden yhdistämisen ja osakesplitin vaikutus vertailukaudella.*

****Tunnusluku sisältää 28.12.2018 hankitun Attendo Suomen Terveyspalveluiden nettovelkavaikutuksen mutta ei käyttökatevaikutusta. Attendon Suomen Terveyspalvelut on yhdistetty lukuihin taseen ja henkilöstön osalta 31.12.2018 alkaen.*

Toimitusjohtaja Yrjö Närhinen:

Vuosi 2018 oli Terveystalolle viides peräkkäinen vakaan kasvun vuosi. Vuosi oli jälleen ennätysellinen, sillä Terveystalo kasvoi kaikilla keskeisillä osa-alueilla. Liikevaihtomme kasvoi 8 prosenttia 745 miljoonaan euroon, ja oikaistu liikevoittonamme parani 1,2 prosenttiyksikköä 11,8 prosenttiin. Useiden muutoshankkeiden, kuten Diacorin integraation ja listautumisantimme jälkeen henkilöstömme pystyi jälleen keskittymään ydinliiketoimintamme kehittämiseen, palveluiden toimittamisen parantamiseen ja mittakaavaetujen hankkimiseen. Olemme rakentaneet vahvan alustan kasvulle. Onnistuimme kasvamaan kaikissa asiakasryhmissämme merkittävästi ja



parantamaan taloudellista tulostamme jokaisella vuosineljänneksellä, ja samaan aikaan tarjosimme ylivertaisia asiakaskokemuksia ennätysellisen suurelle asiakaskunnalle.

Yksi merkittävistä saavutuksistamme oli, että pystyimme kehittämään toimintaamme laajalaisesti. Onnistuimme hyödyntämään kasvumahdollisuuksia ja samalla parantamaan toimintamme tehokkuutta ja laatua. Olemme ylpeitä verkostostamme, joka toimii tehokkaasti kellon ympäri eri puolilla Suomea. Olen myös erityisen iloinen asiakastytyvyyden kasvusta: asiakassuositteluindeksimme NPS (Net Promoter Score) kasvoi vastaanotoilla 71:een ja sairaalapalveluissa 91:een. Etäpalveluiden asiakastytyvyys oli myös huippuluokkaa. Oikea ja vaikuttava hoito on kaiken toimintamme perusta. Kehitämme ja mittamme lääketieteellistä laatua ja vaikuttavuutta jatkuvasti ja laajensimme sen raportointia entisestään. Helmikuun lopussa julkaistavassa Laatu- ja vastuullisuuskirjassa raportoimme tämän työn tuloksista ja kerromme tarkemmin laadun ja vastuullisuuden johtamisesta Terveystalossa ja laadun strategisesta merkityksestä liiketoiminnassamme.

Fyysisen verkostomme tehokkuushyötyjen ansiosta olemme voineet investoida voimakkaasti digitaalisiin palveluihin. Etävastaanottojen, digitaalisten palveluiden ja muiden kustannustehokkaiden ratkaisujemme ansiosta asiakkaamme voivat käyttää haluamiaan palveluita ajasta ja paikasta riippumatta. Aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät investointikustannukset kasvavat yhä, kun jatkamme investoimista digitaalisiin palveluihimme.

Ydinliiketoimintamme vahvan tuloksen lisäksi hyvinvointipalvelumme ja ennaltaehkäisevät palvelumme kasvoivat ennätysellistä vauhtia. Nämä palvelut vastaavat asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin ja täydentävät kattavaa hoitoketjua. Hyvä esimerkki kokonaisvaltaista lähestymistapaamme kuvastavasta palvelusta on Oma Suunnitelma, joka on terveyden ja hyvinvoinnin seurantaan ja parantamiseen kehitetty digitaalinen terveydenhallintasuunnitelma. Henkilökohtaisia terveys suunnitelmia on tehty jo yli 170 000 kappaletta sen jälkeen, kun palvelu otettiin käyttöön vuoden 2017 lopussa. Lisäksi olemme rekrytoineet merkittävän määrän ammattilaisia ja ostaneet useita hyvinvointipalveluita tukeaksemme kasvavaa kysyntää. Laajensimme palvelutarjontaamme hoitoketjua täydentäviin hierontapalveluihin Rela-hierojien ostolla ja otimme käyttöön uudentyyppisiä kumppanuuksia. Keinoälyyn, koneoppimiseen ja terveysdataan pohjautuvia alustaratkaisuja terveydenhuollolle kehittävästä Etsimo Healthcaresta hankkimamme vähemmistöosuus on yksi esimerkki tästä.

Julkisen sektorin asiakkuuksien liikevaihto kasvoi voimakkaasti. Vahvan orgaanisen kasvun lisäksi käännteentekevä Attendon Suomen Terveyspalveluiden osto, joka suoritettiin vuoden lopussa, oli merkittävä vaihe kehityksessämme Suomen johtavaksi yksityiseksi toimijaksi myös julkisen sektorin terveydenhuoltopalveluissa. Otamme yhteiskunnallisen roolimme vakavasti ja pyrimme olemaan yhteiskunnalle pitkäaikainen ja luotettava kumppani.

Vuonna 2018 lanseerasimme uuden mission: Taistelemme terveemmän elämän puolesta. Tähän missioon liittyy monia tärkeitä näkökohtia. Yhteiskuntaamme kohdistuvat merkittävät terveys haasteet, kuten diabeteksen ja tuki- ja liikuntaelinsairauksien kaltaiset elämäntapasairaudet sekä mielenterveysongelmat, tulevat Suomelle kalliiksi. Omalta osaltamme pyrimme tukemaan kokonaisvaltaisia, ennaltaehkäiseviä käytäntöjä, jotka auttavat ihmisiä pysymään mahdollisimman terveinä. Tavoitteemme on terveydenhuollon asiantuntemuksemme avulla auttaa ihmisiä elämään tervettä elämää, ja samalla toimimme huippulaadukkaana terveydenhuollon kumppanina sairaustapauksissa. Näin jatkamme suomalaisen terveydenhuoltojärjestelmän kehittämistä yksilöllisempään suuntaan sen sijaan, että pääpaino olisi itse järjestelmässä. Haluamme osallistua

aktiivisesti yhteiskunnalliseen keskusteluun ja keskittyä jatkossakin terveydenhuollon laatuun niin kansallisella kuin paikallisella tasolla.

Terveystalo haluaa olla kaikkien suomalaisten kumppani terveys asioissa ja päästä osaksi suomalaisten arkea, ajasta ja paikasta riippumatta. Meidän tehtävämme on kerta toisensa jälkeen lunastaa paikkamme asiakkaidemme sydämissä ja mielissä tekemällä järjestelmällistä ja vastuullista työtä entistään viisaammin ja läpinäkyvämmiin.

Luonnollisesti onnistumisemme on seurausta henkilöstömme omistautumisesta työlleen. Terveystalossa työskentelee jo yli 10 000 terveydenhuollon ammattilaista, joista noin puolet toimii itsenäisinä ammatinharjoittajina. Meidät valittiin alan kiinnostavimmaksi työnantajaksi sekä lääkäreiden että terveydenhuollon opiskelijoiden keskuudessa kuudetta vuotta peräkkäin, ja 93 prosenttia työntekijöistämme oli tyytyväisiä Terveystaloon työnantajana. Olemme oikealla polulla.

Yrjö Närhinen, toimitusjohtaja

Markkinanäkymät

Suomen työllisyystilanne ja kuluttajaluottamus ovat edelleen hyvällä tasolla ja markkinaympäristö on suotuisa. Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen eli Sote-ratkaisun mahdollisesti viivästyessä julkisen sektorin kysynnän kasvun arvioidaan kiihtyvän ulkoistuksissa. Toteutuessaan uudistus mahdollistaisi julkisesti rahoitettujen, pääsääntöisesti nykyisenkaltaisten terveyskeskuspalvelujen tuottamisen yksityisesti. Yritysasiakkaiden kysyntä jatkuu vakaana ja ennaltaehkäisevien palveluiden kysynnän suhteellinen osuus kasvaa. Yksityisasiakkaiden kysyntä jatkuu niin ikään vakaana, mutta markkinoille tullut uusi kapasiteetti vaikuttaa Terveystalon liikevaihdon kasvua alentavasti. Tämän kapasiteetin kasvun huippu on kuitenkin nähty. Näkymät perustuvat odotettuun markkinakehitykseen seuraavan kuuden kuukauden jaksolla verrattuna edelliseen kuuteen kuukauteen.

Johdon arvion mukaan Terveystalo konsernin liikevaihto olisi vuonna 2018 ollut 976,4 miljoonaa euroa ja tulos 72,4 miljoonaa euroa, jos tilikauden aikana toteutunut Attendon Suomen Terveyspalveluiden liiketoimintojen hankinta olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen 1.1.2018 alkaen.

Avainluvut

M€	10-12/ 2018	10-12/ 2017	Muutos, %	2018	2017	Muutos, %
Liikevaihto	197,9	189,9	4,2	744,7	689,5	8,0
Oikaistu käyttökate (EBITDA) *	32,5	29,1	11,9	108,9	92,4	17,9
Oikaistu käyttökate (EBITDA), % *	16,4	15,3	-	14,6	13,4	-
Käyttökate (EBITDA) *	26,6	24,8	7,2	116,6	68,2	70,9
Käyttökate (EBITDA), % *	13,4	13,1	-	15,7	9,9	-
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) *	27,1	23,9	13,6	87,7	73,0	20,3
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % *	13,7	12,6	-	11,8	10,6	-
Liikevoitto (EBIT)	16,1	14,0	14,7	75,4	28,2	167,6
Kauden tulos	10,1	6,1	65,4	68,7	7,2	> 200,0
Nettovelka				413,3	256,4	61,2

Nettovelka/Oikaistu käyttökatte (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)* ***	-	-	-	3,8	2,8	-
Oman pääoman tuotto (ROE), %*	-	-	-	14,2	2,1	-
Omavaraisuusaste, % *	-	-	-	44,1	50,7	-
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %*	-	-	-	80,8	56,1	-
Osakekohtainen tulos**	0,08	0,05	-	0,54	0,06	-
Liiketoiminnan rahavirta	38,6	37,5	2,7	100,6	70,0	43,7
Henkilöstö kauden lopussa	-	-	-	6 018	4 265	
Ammatinharjoittajat kauden lopussa	-	-	-	4 877	4 431	
Työpäivien määrä	62	62	-	251	251	-

* Vaihtoehtoinen tunnusluku. Lisätietoja liitetiedossa 14.

** Painotetussa keskimääräisessä osakemäärässä on huomioitu osakkeiden yhdistämisen ja osakesplitin vaikutus vertailukaudella.

***Tunnusluku sisältää 28.12.2018 hankitun Attendon Suomen Terveyspalveluiden nettovelkavaikutuksen mutta ei käyttökattevaikutusta. Diacor on yhdistetty vertailukauden lukuihin taseen ja henkilöstön osalta 31.3.2017 alkaen. Attendon Suomen Terveyspalvelut on yhdistetty lukuihin taseen ja henkilöstön osalta 31.12.2018 alkaen.

Markkinakatsaus

Terveystalon huoltomarkkinat pysyivät vakaina koko raportointikauden ajan. Suomen talouden vakaa kehitys, kasvanut työllisten määrä ja hyvä kuluttajaluottamus tukivat kaikki osaltaan kysyntää yritys- ja yksityisasiakkuuksissa katsauskaudella. Yksityisen terveydenhuollon kasvanut lääkäriasema- ja sairaalakapasiteetti on kiristänyt kilpailutilannetta Suomen suurissa kaupungeissa pääkaupunkiseutua lukuun ottamatta. Kapasiteetin merkittävä kasvu on kuitenkin pysähtynyt ja Terveystalon palveluiden kysyntä on jatkunut vahvana.

Hallituksen ehdotus Sote-uudistuksesta on yhä eduskunnan perustuslakivaliokunnan käsiteltävänä. Perustuslakivaliokunta arvioi, ovatko lakiesitykset Suomen perustuslain mukaisia. Tämän jälkeen laittapaavat takaisin sosiaali- ja terveysvaliokuntaan, jonka käsittelyn jälkeen laittälähtisivät eduskunnan täysistuntoon hyväksyttäväksi. Viimeinen täysistunto ennen eduskuntavaaleja pidetään 15. maaliskuuta 2019. Ehdotettujen uudistusten läpimenosta ja toteutumisesta ei siten ole varmuutta. Seuraavat eduskuntavaalit järjestetään sunnuntaina 14. huhtikuuta 2019.

Ehdotettu ratkaisu mahdollistaisi toteutuessaan julkisesti rahoitettujen, pääsääntöisesti nykyisenkaltaisten terveyskeskuspalvelujen tuottamisen yksityisesti. Suoran valinnan palveluissa eli sote-keskustoiminnassa palveluntuottaja saisi palkkionsa eli niin kutsutun kapitaatiokorvauksen samoin perustein kuin julkisesti omistettu sote-keskus. Kapitaatiokorvauksella eli kiinteällä korvauksella tarkoitetaan sitä rahamäärää, jonka maakunta maksaa sote-keskukselle ja suunhoidon yksikölle kustakin niiden asiakkaaksi listautuneesta henkilöstä. Korvauksen määrään vaikuttavat esimerkiksi asiakkaan ikä, sukupuoli, sosioekonomiset tekijät ja hoidon tarve. Terveystalo arvioi, että tämä tarkoittaisi Terveystalolle mahdollisuutta lisätä ydinosaamisalueensa liiketoimintaa hyödyntämällä olemassa olevaa verkostoaan ilman merkittäviä investointeja.

Mikäli Sote-uudistus siirtyy eteenpäin, kysynnän uskotaan kasvavan erilaisissa osa- ja kokonaisulkoistuksissa, erityisesti jos kuntien ja kuntayhtymien sosiaali- ja terveyspalvelujen ulkoistuksia ja investointeja rajoittava laki poistuu.

Yhtiö uskoo suurimman toimipaikka- ja sairaalaverkostonsa, hankkimansa Attendon Suomen Terveyspalvelujen julkisen sektorin ulkoistusosaamisen ja työterveys huollon asiakaskuntansa ansiosta voivansa jatkaa vahvaa kehitystään myös nykyisellä markkinarakenteella ja olevansa houkutteleva kumppani eri asiakasryhmille.

Konsernin liikevaihto

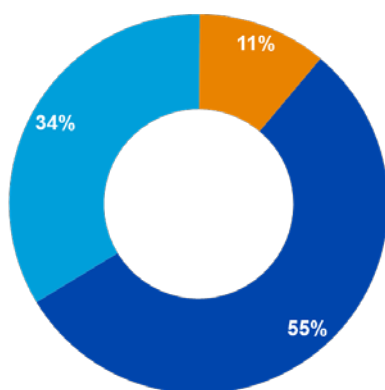
Neljännen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 4,2 prosenttia vertailukaudesta ja oli 197,9 miljoonaa euroa (189,9). Liikevaihdon kehitystä tuki Terveystalon palveluiden kasvanut kysyntä. Terveystalon kilpailukyky näkyi vakuutusmyynnin vakaana kehityksenä, korkeina käyttöasteina ja lääkäreiden määrän kasvuna. Kiristynyt kilpailu ja kasvanut markkinakapasiteetti vähensi Terveystalon lääkärivastaanottoaikojen määrää joka laski noin 3 prosenttia vertailukaudesta. Muiden ammattiryhmien osalta vastaanottoaikojen määrä on kuitenkin kasvanut kokonaisuutena selvästi. Julkisasiakkuuksien myynnin merkittävä kasvu vaikutti olennaisesti kolmannen vuosineljänneksen liikevaihdon kehitykseen.

Koko vuoden liikevaihto kasvoi 8,0 prosenttia edellisvuodesta 744,7 miljoonaan euroon (689,5). Vuoden 2017 ensimmäisellä neljänneksellä toteutuneen Diacorin yrityskaupan vaikutus sisältyy täysimääräisesti vuoden 2018 liikevaihtoon. Vertailukaudesta Diacorin vaikutus näkyy yhdeksän kuukauden osalta, mikä vaikutti merkittävästi liikevaihdon vuositason kehitykseen.

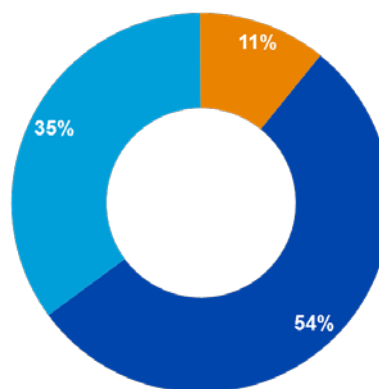
Milj. euroa	10-12/2018	10-12/2017	Muutos, %	2018	2017	Muutos, %
Yrityisasiakkaat	109,3	105,8	3,3	402,7	372,1	8,2
Yksityisasiakkaat	66,8	67,0	-0,2	260,7	253,8	2,8
Julkisen sektorin asiakkaat	21,8	17,2	27,1	81,2	63,6	27,6
Yhteensä	197,9	189,9	4,2	744,7	689,5	8,0

Liikevaihto asiakkuusittain

Q4 liikevaihto asiakkuusittain, %



2018 liikevaihto asiakkuusittain, %



■ Yrityisasiakkaat ■ Yksityisasiakkaat ■ Julkisen sektorin asiakkaat

Yrityisasiakkaat

Yrityisasiakkaat ovat Terveystalon suurin asiakasryhmä. Terveystalon yrityisasiakkaat käsittävät yhtiön työterveysasiakkaat lukuun ottamatta kunnallisia työterveysasiakkaita. Yhtiö tarjoaa lakisääteisiä työterveyspalveluja ja muita työterveys- ja työhyvinvointipalveluja kaiken kokoisille yrityisasiakkaille. Terveystalo on Suomen suurin työterveyspalvelujen tarjoaja liikevaihdon ja työterveyshuollon loppukäyttäjien määrän perusteella. Terveystalo tarjoaa työterveydenhuollon palveluja yli 23 000 yritykselle ja vuonna 2018 yhtiöllä oli yhteensä noin 670 000 työterveyshuollettavaa.

Yritysasiakkuuksien neljännen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 3,3 prosenttia ja oli 109,3 (105,8) miljoonaa euroa ilman merkittävää vaikutusta yrityskaupoista. Ennaltaehkäisevien* työterveyspalveluiden ja hyvinvointipalveluiden** myynti kehittyi suotuisasti. Lisäksi muun muassa influenssarokotteita annettiin noin 20 prosenttia enemmän vertailukauteen nähden. Sairausvastaanottopalveluiden kysyntä laski vertailukauteen nähden. Työterveysloppuasiakkaiden lukumäärässä ei ole tapahtunut merkittävää muutosta vertailukauteen nähden.

Ennaltaehkäisevien palveluiden kasvua tukee muun muassa digitaalinen terveys- ja hoitosuunnitelma – asiakkaan Oma Suunnitelma, joita on tehty noin 170 000 kappaletta. Myös digitaalisten palveluiden kysyntä kasvoi merkittävästi.

Koko vuoden liikevaihto kasvoi 8,2 prosenttia ja oli 402,7 (372,1) miljoonaa euroa. Diacor-yrityskauppa maaliskuussa 2017 vaikutti edelleen merkittävästi liikevaihdon kasvuun. Lisäksi ennaltaehkäisevien työterveyspalveluiden suotuisa kehitys edisti liikevaihdon kasvua. Myös hyvinvointipalveluiden ja digitaalisten palveluiden myynti kasvoi merkittävästi vertailukaudesta.

**Työterveyden lakisääteinen tehtävä on ennaltaehkäistä työstä aiheutuvia terveyshaittoja. Ennaltaehkäiseviä palveluita ovat muun muassa työpaikkaselvitys, jossa selvitetään työpaikan olosuhteet ja työn altisteet, terveystarkastukset, toimenpide-ehdotukset työolojen parantamisesta ja työntekijöiden työkyvyn edistämisestä, neuvonta ja ohjaus, osallistuminen työkykyä ylläpitävän toiminnan suunnitteluun ja toteuttamiseen, työssä selviytymisen edistäminen ja tarvittaessa ohjaaminen kuntoutukseen, kun työntekijän työkyky on heikentynyt, työpaikan ensiapuvalmiuden ohjaus ja työterveyden laadun ja vaikuttavuuden arviointi ja seuranta.*

***Hyvinvointipalveluita ovat muun muassa fysioterapia, mielen hyvinvointipalvelut (psykologit ja psykoterapeutit), ravitsemusterapia, työkykyvalmennus ja Rela hierojat (Terveystalon tytäryhtiö).*

Yksityisasiakkaat

Yksityisasiakkaat ovat Terveystalon toiseksi suurin asiakasryhmä. Yksityisasiakkaisiin kuuluu yksityishenkilöitä ja perheitä. Yhtiön vahva brändi, vaivaton pääsy palveluihin ilman pitkiä odotusaikoja, laaja yksityishenkilöille, perheille ja eläkeläisille suunnattu palvelutarjonta ja henkilökohtaiset digitaaliset palvelut tuovat Terveystalolle kilpailuedun julkiseen terveydenhuoltoon nähden ja kannustavat asiakkaita investoimaan omaan terveyteensä. Yksityisasiakkaiden palvelut maksaa joko asiakas itse tai vakuutusyhtiö.

Yksityisasiakkuuksien neljännen vuosineljänneksen liikevaihto oli viime vuoden tasolla, 66,8 (67,0) miljoonaa euroa. Kysyntä oli neljännen vuosineljänneksen aikana vakaata ja työterveysasiakkaiden yksityis palveluiden käyttö oli vertailukauden tasolla. Kilpailutilanne on kiristynyt uusien sairaaloiden ja lääkäriasemien myötä kasvaneen kapasiteetin vuoksi erityisesti Suomen suurissa kaupungeissa pääkaupunkiseutua lukuun ottamatta. Alueelliset erot ovat edelleen merkittäviä. Terveystalon lääkäri vastaanottojen varausasteet olivat neljännellä vuosineljänneksellä yhä korkeat, mutta tarjottujen lääkäriaikojen määrä oli edellisvuotta pienempi. Sopimussuhteessa olevien lääkärin määrä on kuitenkin kasvanut hieman ja Terveystalon tarjottujen aikojen määrä laski suhteellisesti huomattavasti kasvanutta kapasiteettia vähemmän. Diagnostiikkapalveluiden myynti oli edellisvuoden tasolla. Voimistunut vakuutusyhtiöohjaus johti leikkauspalveluiden alhaisempiin volyymeihin. Liikevaihtoa kasvatti puolestaan hyvinvointi- ja digitaalisten palveluiden vahva kysyntä ja hyvinvointiliiketoiminnan yrityskaupat.

Koko vuoden liikevaihto kasvoi 2,8 prosenttia ja oli 260,7 (253,8) miljoonaa euroa. Orgaaninen kasvu, hyvinvointiliiketoiminnan verkoston ja tarjonnan laajentuminen, sekä yrityskaupat vaikuttivat katsauskauden liikevaihdon kehitykseen. Myös suunterveyden palveluiden verkoston laajentuminen kasvattivat vähäisemmässä määrin liikevaihtoa. Diacorin yrityskaupan vaikutus näkyy myös täysimääräisesti vuoden 2018 liikevaihdossa.

Julkisen sektorin asiakkaat

Terveystalon julkisen sektorin asiakasryhmään kuuluu suomalaisia julkisen sektorin organisaatioita, kuten kuntia, kuntayhtymiä, sairaanhoitopiirejä, sekä kunnallisia työterveysasiakkaita. Terveystalon laaja toimipaikkaverkosto, digitaalinen tarjonta, hyvä maine ja tunnettu brändi sekä terveydenhuoltopalvelujen koko hoitoketjun laaja tuntemus ja kokemus tekevät Terveystalosta houkuttelevan kumppanin julkiselle sektorille. Julkisen sektorin asiakasryhmässä Terveystalon palvelut rahoitetaan pääasiassa kuntien ja valtion budjeteista.

Julkisasiakkuuksien neljännen vuosineljänneksen liikevaihdon kasvu oli vahvaa. Liikevaihto kasvoi 27,1 prosenttia ja oli 21,8 (17,2) miljoonaa euroa. Myynnin kasvuun vaikuttivat erityisesti uudet ulkoistussopimukset Lumijoella ja Tervolassa sekä lisälmen sairaalan erikoissairaanhoidossa. Palvelumyynnin ja kuntien työterveys huollon liikevaihto oli edellisvuoden tasolla.

Terveystalo on mukana valinnanvapauskokeiluissa Ylä-Savossa (Iisalmi, Sonkajärvi, Vieremä, Kiuruvesi), Keski-Uudellamaalla (Hyvinkää, Järvenpää, Mäntsälä), Hämeenlinnassa, Jyväskylässä, Lahdessa ja Kuopiossa. Valinnanvapauskokeilujen lukumäärä ja liikevaihto kasvoivat vertailukaudesta selvästi.

Koko vuoden liikevaihto kasvoi 27,6 prosenttia ja oli 81,2 (63,6) miljoonaa euroa.

Taloudellinen tulos

Neljännen vuosineljänneksen oikaistu käyttökate (EBITDA) kasvoi 11,9 prosenttia vuoden takaisesta 32,5 miljoonaan euroon (29,1). Oikaistun käyttökateen kasvu johtui pääosin liikevaihdon kasvusta, operatiivisen tehokkuuden kehityksestä ja integraatioiden kustannussynergioiden toteumasta. Materiaalikulut ja ostetut palvelut kasvoivat linjassa liikevaihdon kasvun kanssa. Panostukset digitalisaatioon, ulkoistusliiketoimintaan ja etäpalveluihin kasvattivat henkilöstökuluja, jotka kasvoivat 5,8 prosenttia.

Huolimatta myynnin mixin muutoksesta henkilöstöintensiivisempiin ennaltaehkäiseviin ja hyvinvointipalveluihin ja ulkoistuspalveluihin oli oikaistu käyttökate (EBITDA) 16,4 prosenttia (15,3) liikevaihdosta. Käyttökate kasvoi 7,2 prosenttia edellisvuodesta 26,6 (24,8) miljoonaan euroon. Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) suhteutettuna liikevoittoon kasvoi 0,4 prosenttiyksiköllä 10,7 (10,3) prosenttiin.

Neljännen vuosineljänneksen liikevoitto oli 16,1 (14,0) miljoonaa euroa ja voitto ennen veroja 13,9 (4,4) miljoonaa euroa. Kauden voitto oli 10,1 (6,1) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 0,08 (0,05) euroa.

Attendo-kaupan transaktiokulut, 5,5 miljoonaa euroa, vaikuttivat käyttökateen ja EBITA:n vertailukelpoisuuteen katsauskaudella. Vertailukauden tulokseen vaikuttivat puolestaan muun muassa listautumisantiin liittyvät kertaerät, yhteensä 4,3 miljoonaa euroa.

Koko vuoden 2018 oikaistu käyttökate (EBITDA) kasvoi 17,9 prosenttia 108,9 (92,4) miljoonaan euroon. Oikaistun käyttökateen kasvu johtui pääosin liikevaihdon kasvusta, operatiivisen tehokkuuden kehittymisestä ja Diacorin ja Porin Lääkäritalon integraatioiden kustannussynergioiden toteumasta. Oikaistu käyttökate (EBITDA) oli 14,6 prosenttia (13,4) liikevaihdosta.

Koko vuoden käyttökate kasvoi 70,9 prosenttia edellisvuodesta 1 16,6 (68,2) miljoonaan euroon. Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) suhteutettuna liikevoittoon kasvoi 5,7 prosenttiyksiköllä 12,8 (7,1) prosenttiin.

Yrityskauppa- ja uudelleenjärjestelykulut sekä tytäryhtiö- ja muiden osakkeiden mynnistä saadut myyntivoitot vaikuttivat käyttökateen ja EBITA:n vertailukelpoisuuteen vuonna 2018. Terveystalo kirjasi katsauskaudelle yhteensä 16,1 miljoonaa euroa myyntivoittoa pääosin Ava Clinicin sekä Porin kiinteistön mynnistä. Liikevoitto yli kaksinkertaistui ja oli 75,4 (28,2) miljoonaa euroa.

Nettorahoituskulut vuonna 2018 laskivat 61,9 prosenttia pääosin listautumisen yhteydessä tehtyjen uudelleenrahoitusten ansioista ja olivat -9,2 (-24,1) miljoonaa euroa. Vertailukauden rahoituskuluihin sisältyy listautumisen yhteydessä kuluksi kirjatut aikaisempien pankkilainojen jäljellä olleet rahoituskulut, 7,2 miljoonaa euroa, jotka oli jaksotettu efektiivisen koron menetelmällä lainan juoksuajalle. Liiketoiminnan rahavirta kasvoi 43,7 prosenttia ja oli 100,6 miljoonaa euroa (70,0). Kasvu johtui pääosin parantuneesta kannattavuudesta ja nettokäyttöpääoman tehostumisesta.

Investointien rahavirta yli kaksinkertaistui -224,4 (-102,7) miljoonaan euroon Attendo-yrityskaupan vuoksi. Tytäryhtiöiden ja liiketoimintoihin liittyvien hankintojen osuus oli -229,8 (-81,6) miljoonaa euroa. Tytäryritysten myyntiin liittyviä rahavirtoja kohdistui katsauskaudelle 24,1 miljoonaa euroa (0).

Rahoituksen rahavirta tilikaudella 2018 oli 127,6 (26,5) miljoonaa euroa. Rahavirta sisälsi Attendo-yrityskaupan rahoitukseen nostetun pitkäaikaisen 160,0 miljoonan euron lainan sekä 10 miljoonan euron lyhytaikaisen lainan. Lisäksi rahavirtaan sisältyy omien osakkeiden hankintaan liittyviä rahavirtoja -6,7 (0) miljoonaa euroa.

Terveystalon koko vuoden voitto ennen veroja oli 68,2 (3,9) miljoonaa euroa. Terveystalo kirjasi verotarkastuksen päättymisen seurauksena vahvistettuihin tappioihin liittyvää laskennallista verosaamista vuoden ensimmäiselle neljännekselle 13,0 miljoonaa euroa jolla on kertavaikutteinen tulosta parantava vaikutus. Vahvistettuja tappioita on tilikauden aikana käytetty 77,6 miljoonaa euroa, mihin liittyen tuloveroihin on kirjattu 15,5 miljoonan euron laskennallisten verosaamisten vähentyminen. Katsauskauden voitto oli 68,7 (7,2) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 0,54 (0,06) euroa.

Konsernin taloudellinen asema

Terveystalon likviditeetti on hyvä. Rahavarat kauden lopussa olivat 36,9 miljoonaa euroa (33,0 miljoonaa euroa joulukuussa 2017). Kokonaisvarat olivat 1 162,3 miljoonaa euroa (902,3 miljoonaa euroa joulukuussa 2017). Kasvu johtui pääosin Attendo-yrityskauppaan liittyneistä aineettomiin hyödykkeisiin tehdyistä hankintahinnan kohdistuksista sekä kaupan yhteydessä muodostuneesta liikearvosta.

Käyttämättömistä verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallisia verosaamisia siihen määrään asti kuin verohyödyn saaminen verotettavan tulon perusteella on todennäköistä. Käyttämättömien tappioiden määrä on konsernissa yhteensä 11,4 (89,0) miljoonaa euroa.

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 511,7 (457,3) miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin tytäryhtiöiden myyntiin liittyvistä eristä ja parantuneesta kannattavuudesta.

Nettovelkaantumisaste katsauskauden lopussa oli 80,8 (56,1) prosenttia ja korollinen nettovelka oli 413,3 (256,4) miljoonaa euroa. Konsernitaseelle on yhdistelty joulukuun lopulla hankitun Attendon

Suomen Terveyspalveluiden yhtiöiden taseet, ja lisäksi konsernitase sisältää kauppahinnan rahoitukseen nostetun 160 miljoonan euron pitkäaikaisen ja 10 miljoonan euron lyhytaikaisen lainan.

Katsauskauden oman pääoman tuotto oli 14,2 (2,1) prosenttia ja omavaraisuusaste oli 44,1 (50,7) prosenttia. Vuoden 2018 tulos sisältää vahvistetuista tappioista verotarkastuksen valmistumisen johdosta täysimääräisesti kirjatut laskennalliset verosaamiset 13,0 miljoonaa euroa.

Kausivaihtelu ja arkipäivien lukumäärän vaikutus

Terveystalon liikevaihto on tyypillisesti alhaisempi lomakausina, erityisesti heinäkuussa ja elokuussa. Arkipäivien määrä vaikuttaa liikevaihdon ja tuloksen kehitykseen, erityisesti vertaillen vuosineljänneksien kehitystä. Yhtiön nettokäyttöpääomatarpeet vaihtelevat vuoden aikana liiketoiminnan kausiluonteisuuden vuoksi ja yhtiön nettokäyttöpääoma supistuu yleensä vuoden loppua kohden. Vaihtelua syntyy muun muassa eläkkeisiin ja arvonalisäveroon liittyvien maksujen ajoituksista sekä lomarahavelvoitteista ja työterveys huoltoon liittyvistä palvelumaksuista.

Investoinnit ja yrityskaupat

Nettoinvestoinnit 2018, sisältäen yrityskaupat, olivat 236,1 (204,3) miljoonaa euroa johtuen pääosin Attendon Suomen Terveyspalveluiden hankinnasta joulukuun lopulla. Konsernin rahavirtaperusteiset nettoinvestoinnit ilman yrityskauppoja olivat 17,7 (16,3) miljoonaa euroa ja vastaavat investoinnit, joihin ei liittynyt kassavirtaa, olivat 9,9 (12,9) miljoonaa euroa. Nämä investoinnit koostuivat pääosin IT-järjestelmähankkeisiin, digitaaliseen sovellus- ja palvelukehitykseen liittyvistä investoinneista sekä lääketieteellisiin laitteisiin ja verkostoon tehdyistä investoinneista. Bruttoinvestoinneista aineettomien investointien suhteellinen osuus kasvoi, kun taas koneisiin, kalustoon ja kiinteistöjen perusparannuksiin kohdistetut investoinnit vähenivät suhteellisesti.

Yrityskauppoihin liittyvät nettoinvestoinnit olivat 208,5 (175,1) miljoonaa euroa. Terveystalo on toteuttanut useita yrityskauppoja vuoden 2018 aikana:

- Tammikuussa yhtiö hankki Hammas Jaarli Oy:n liiketoiminnan. Helmi-kesäkuussa Terveystalo vahvisti verkostoaan ostamalla Naantalissa toimivan Naantalin Yksityislääkärit Oy:n sekä Tuurissa ja Vimpelissä toimivan Juha Uusimäki Oy:n (Lääkäriasema ILO:n). Lisäksi yhtiö myi toisella vuosineljänneksellä KoyPorin Linnankulman koko osakekannan.
- Terveystalo hankki kolmannella vuosineljänneksellä Fysiatriinen osaamiskeskus Prima Oy:n koko osakekannan. Fysiatriinen osaamiskeskus Prima Oy on yksityinen fysioterapiapalvelujen tarjoaja. Lisäksi yhtiön kesäkuussa allekirjoittama sopimus Jämsän Fysikaalinen Hoitolaitos Oy:n Jämsän toimipaikan liiketoiminnan hankinnasta pantiin täytäntöön syyskuun lopulla. Lisäksi Terveystalo on myynyt Riiassa toimivan tytäryhtiönsä Ava Clinicin koko osakekannan kolmannella vuosineljänneksellä. Terveystalo luopui elokuussa 2017 hedelmöityshoito-liiketoiminnasta Suomessa ja Ava Clinicin kaupan myötä yhtiö on luopunut kokonaan hedelmöityshoito-liiketoiminnasta.

Neljänneksellä vuosineljänneksellä Terveystalo teki useita liiketoimintaa täydentäviä yrityskauppoja erityisesti hyvinvointiliiketoimintaan hankkimalla Rela-yhtiöiden (Rela-hierojat Oy, Hierojakoulu Relaxi Oy ja Rela-Group Oy) toiminnan, fysioterapiapalvelujen tarjoaja Fysiatriinen osaamiskeskus Prima Oy:n toiminnan, ONNI hammas Porvoo -hammaslääkäriklinikan liiketoiminnan, Puistosairaalan Silmälääkärit Oy:n ja Jyväskylän Silmätutkimuslaboratorio Oy:n toiminnan, sekä Kuntoutumisasema OTE Oy:n toiminnan Forssassa ja Tammelassa. Lisäksi yhtiö osti noin 20 prosentin osuuden Etsimo Healthcare Oy:sta.

Terveystalo sai Attendon Suomen Terveyspalveluiden oston päätökseen joulukuun lopussa ja yhdistetyt toiminnot aloittivat 2.1.2019.

Vertailukauden investoinnit sisältävät Porin Lääkäritalo -konsernin sekä Diacor-konsernin kassavirtavaikutteisten kauppahintojen lisäksi Diacorin hankintaan liittyvän 93,9 miljoonan euron investoinnin, johon ei liittynyt rahavirtaa.

Attendon Suomen Terveyspalvelut



Attendon Suomen Terveyspalvelut sisältävät perusterveydenhuollon, erikoissairaanhoidon, henkilöstöpalveluiden ja suun terveyden liiketoiminnot. Noin puolet liikevaihdosta tuli julkisen sektorin ja suun terveyden ulkoistuksista: Seitsemästä Kuntaturva – kokonaisulkoistusta ja 15 ulkoistetusta terveyskeskuksesta ja suun terveyden yksiköstä. Attendon Suomen terveyspalvelut on markkinajohtaja julkisen sektorin ulkoistuksissa korkealaatuisen ja kustannustehokkaan toimintansa ansiosta. Henkilöstöpalveluiden liikevaihto oli 78 miljoonaa euroa vuonna 2017. Loput liikevaihdosta jakaantuu yksityiseen suun terveyteen ja työterveys huoltoon. Noin 85 prosenttia tarjotuista palveluista oli julkisilla varoilla rahoitettuja vuonna 2017. Henkilöstöpalveluissa työskentelee yleis-, erikois-, ja hammaslääkäreistä koostuva, noin 2,600 terveydenhuollon ammattilaisen joukko.






Attendon Suomen Terveyspalveluiden ulkoistusliiketoiminta ja henkilöstöpalvelut raportoidaan jatkossa osana julkisasiakkuuksien liikevaihtoa. Loput liikevaihdosta jakaantuu yksityiseen suun terveyteen ja työterveys huoltoon. Intergraatiot etenevät suunnitellusti ja suun terveyden ja työterveyden liiketoimintojen yhdistäminen on tarkoitus toteuttaa kevään aikana. Muun liiketoiminnan yhdistyminen on suunniteltu toteutettavan vuoden 2019 aikana.

Johdon arvion mukaan Terveystalo konsernin liikevaihto olisi vuonna 2018 ollut 976,4 miljoonaa euroa ja tulos 72,4 miljoonaa euroa, jos tilikauden aikana toteutunut liiketoimintojen hankinta olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen 1.1.2018 alkaen.

Tärkeimmät laadun ja vastuullisuuden tavoitteet ja tulokset

Vuonna 2018 Terveystalon asiakastytyväisyys ja palvelujen saatavuus parani merkittävästi edellisvuodesta. Kehitimme ennaltaehkäisevää hoitoa muun muassa uudistetulla sähköisellä Oma Suunnitelmalla ja laajentamalla palvelutarjontaamme hyvinvointipalveluissa. Terveystalo valittiin alan kiinnostavimmaksi työnantajaksi kuudetta kertaa peräkkäin ja lähes 93 prosenttia työntekijöistä oli tyytyväisiä Terveystaloon työpaikkana.

LAATULUPAUS	TAVOITE	MITTARI	VUOSI 2018	VUOSI 2017	TAVOITTEEN TILANNE
ASIAKASKOKEMUSLAATU					
Suosittelavan hyvä palvelukokemus	Vastaanottojen NPS vähintään 70, sairaalapalveluiden NPS vähintään 90	NPS, vastaanotot NPS, sairaalapalvelut	70,9 91,0	66,9 88,3	
LÄÄKETIETEELLINEN LAATU					
Nopea hoitopääsy	Seuraava vapaa lääkäriaika saatavilla päivän sisällä	Kolmas seuraava vapaa lääkäriaika (T3), koko verkoston keskiarvo	0,70	0,60	
Edistämme terveyttä	Terveystarkastuksessa on tehty henkilökohtainen terveyssuunnitelma, Oma Suunnitelma	Osuus asiakkaista, joille on tarkastuksessa tehty digitaalinen Oma Suunnitelma	50 %	uusi mittari	

HENKILÖSTÖ					
Paras työntekopaikka osajille	Toimialan kiinnostavin työnantaja	Mediutisten lääkärin työntantajamielikuvatutkimus	Kiinnostavin toimialan työnantaja	Kiinnostavin toimialan työnantaja	
Hyvinvoiva henkilöstö	Sairauspoissaolot alle yleisen keskiarvon	Sairauspoissaolot	3,9 %	3,7 %	
Hyvinvoiva henkilöstö	Yli 90 % työntekijöistä on tyytyväisiä Terveys- taloon työpaikkana	Työtyytyväisyys	92,7 %	92,4 %	
Hyvinvoiva henkilöstö	Tapaturmataajuus alle alan keskiarvon 39	Tapaturmataajuus	26	23	
Kehittyvä työpaikka		Koulutustuntien määrä	2 154 tuntia	1 165 tuntia	
Tasa-arvoinen työpaikka	Ei syrjintätapauksia	Syrjintätapaukset	Ei syrjintätapauksia	Ei syrjintätapauksia	

Tärkeimmät sitoumukset, politiikat ja periaatteet

Terveystalon toiminta perustuu Terveystalon arvoihin, ja missioon. Työtä ohjaavat Terveystalon strategia, toimintaperiaatteet ja Code of Conduct – toimintaohjeisto henkilöstölle ja yhteistyökumppaneille. Terveystalon toimintaa ohjaavia keskeisiä konsemitasoisia politiikkoja ovat muun muassa riskienhallintapolitiikka, rahoituspolitiikka, tietosuojapolitiikka, tietoturvapoliittikka ja turvallisuuspolitiikka. Terveystalon hallinnointia on kuvattu yhtiön verkkosivuilla ja selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä yhtiön viikolla 9 ilmestyvässä vuosikertomuksessa.

Terveystalon hankintaa ohjaavat Terveystalon ostotoiminnan eettiset periaatteet. Terveystalo on sitoutunut tukemaan toiminnassaan YK:n kestävän kehityksen tavoitteita ja Terveystalon ihmisoikeussitoumuksen mukaisesti yhtiö kunnioittaa kaikkia kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia.

Terveystalon laadun ja vastuullisuuden johtamisessa on kuusi osa-aluetta: Lääketieteellinen laatu, Kokemuksellinen laatu, Toiminnallinen Laatu, Eettiset toimintatavat, Henkilöstö ja Yhteiskunta.

Lääketieteellinen laatu

Palvelujen laatu ja vaikuttavuus ovat strategiamme keskiössä, ja laadun kehittäminen perustuu Terveystalon laatukolmioon, jonka muodostavat lääketieteellinen, toiminnallinen ja kokemuksellinen laatu. Lääketieteellisen laadun kivijalka on potilasturvallisuus. Jokaisen Terveystalossa työskentelevän on työssään noudatettava Terveystalon potilasturvallisuutta ja laatua tukevia ohjeita ja käytäntöjä. Terveystalossa potilasturvallisuutta seurataan niin sanottujen kivijalkamittareiden avulla. Näitä mittareita ovat potilasvahinkoilmoitukset, korvatut potilasvahingot, muistutukset, kantelut, potilasturvallisuuteen ja tietosuojaan liittyvät auditointipikkeamat ja vaaratapahtumat. Lääketieteellisen laadun kehityksestä raportoidaan yhtiön viikolla 9 ilmestyvässä Laatu- ja vastuullisuuskirjassa.

Kokemuksellinen laatu

Yksityisenä terveyspalveluiden tarjoajana Terveystalon tehtävä on luoda asiakkailleen terveys arvoa ja tuottaa vastinetta rahalle. Asiakastytyväisyyden mittaaminen on näin ollen ensiarvoisen tärkeää ja asiakastytyväisyyden lasku on keskeinen riski yrityksen liiketoiminnalle. Terveystalo kerää jatkuvasti asiakaspalautetta ja mittaa asiakastytyväisyyttä asiakkaan polun eri vaiheissa ja kanavissa. Asiakaspalautetta hyödynnetään asiakaskokemuksen jatkuvassa kehittämisessä. Lisäksi

yhtiö pyrkii edistämään potilaan ja hoitohenkilökunnan välistä vuorovaikutusta kouluttamalla henkilöstöä asiakaspalvelun ja viestinnän osa-alueilla sekä kehittämällä uusia potilasviestinnän kanavia. Asiakaskokemusta mittaava NPS (asiakassuositteluindeksi, Net Promoter Score) parani kaikilla mittausalueilla. Vastaanoton ja sairaaloiden NPS-trendi oli positiivinen: vastaanottojen NPS parani selvästi ja oli 70,9 (66,9) ja sairaalapalveluiden NPS oli ennätyskorkea 91 (88,3). Mitattavia alueita lisättiin vuoden aikana muun muassa suun terveyden palveluihin ja seuloon. Kohdennettuja NPS-mittauksia alettiin myös käyttää systemaattisesti digitaalisten kehitys hankkeiden johtamisessa.

Toiminnallinen Laatu

Terveystalo luo jatkuvasti uusia, tehokkaampia työskentelytapoja ja hyödyntää parhaita käytäntöjä kaikissa toimipaikoissa. Toiminnallisen laadun kehittäminen perustuu muun muassa prosessien virtaviivaistamiseen ja digitalisaation hyödyntämiseen. Sujuvat prosessit ohjaavat resurssien viisasta käyttöä ja toiminnan luotettavuutta. Kattava sertifioitu laatu järjestelmä ohjaa kaikkea asiointia Terveystalossa. Toiminnallisella laadulla pyritään tukemaan hoidon laatua, potilasturvallisuutta ja asiakaskokemusta. Tärkeimmät toimenpiteet vuonna 2018 olivat Diacor-yrityskaupan synergioiden läpiviemi, ostotoiminnon tehostaminen ja tarjonnan optimointi prosessimuotoilun avulla.

Eettiset toimintatavat

Code of Conductin avulla varmistetaan, että kaikilla Terveystalossa on sama näkemys arvoista ja periaatteista, jotka ohjaavat päivittäistä työtä. Terveystalo-konsernin koko henkilöstö on veloitettu noudattamaan Code of Conductia ja suorittamaan sähköisen koulutuksen aiheesta. Terveystalo-konsernin sisäinen tarkastus tarkastaa ja varmistaa johtamisen, valvonnan, riskienhallinnan ja hallinnoinnin toimivuutta ja tehokkuutta Terveystalo-konsernissa.

Henkilökunta voi antaa palautetta ja esittää kysymyksiä toiminnasta paitsi omassa yksikössään myös suoraan ylimmälle johdolle muun muassa Terveystalon Whistle blowing -kanavan kautta. Palautetta voi antaa nimellä tai nimettömänä.

Terveystalon Supplier Code of Conduct tuli käyttöön syksyllä 2018 ja on jo laajalti käytössä Terveystalo-konsernin standardisopimuksissa. Konserniohjeistuksen mukaisesti Supplier Code of Conductia koskevat sopimuslausekkeet tulee lisätä sopimuksiin, joilla Terveystalokonsernin yhtiöt hankkivat tuotteita ja palveluita konsernin ulkopuolisilta tahoilta. Yhtiön tietoon ei tullut vuonna 2018 yhtään väärinkäytöksiä tai säännösten vastaiseen toimintaan liittyvää tapausta.

Henkilöstö

Terveystalon työsuhteisen henkilöstön määrä 31.12.2018 kasvoi Attendon Suomen Terveyspalveluiden oston vuoksi selvästi vertailukaudesta ja oli 6 018 (4265). Ammatinharjoittajien määrä kasvoi samoin ja oli katsauskauden lopussa 4 877 (4431).

Terveystalon henkilöstöpolitiikka, tasa-arvo ja yhdenvertaisuuspolitiikka, Code of Conduct ja yhteiset toimintaperiaatteet ohjaavat Terveystalon henkilöstöjohtamista. Yhtiön tavoiteasetannan, suorituksen johtamisen, henkilöstön kehittämisen sekä palkitsemisen menetelmät perustuvat tiedolla johtamiseen. Henkilöstön rekrytoinnit perustuvat tarpeeseen, hyväksytyyn resurssintuunnitelmaan sekä muutoshankkeisiin. Kuhunkin tehtävään valitaan soveltuvin henkilö ja määritetyissä tehtävissä hyödynnämme ulkopuolista arviointia.

Henkilöstön tyytyväisyyttä ja työhyvinvointia mitataan ja tulosten perusteella laaditaan kehittämistoimenpiteitä. Ennakoivan henkilöstön työhyvinvoinnin ja työkyvyn ohjaamisen tavoitteena

on alentaa sairauspoissaolojen määrää sekä ennaltaehkäistä työtapaturmia ja työkyvyttömyyseläkkeitä.

Terveystalon henkilöstön työtyytyväisyys oli erinomaisella tasolla ja 92,7 (92,4) prosenttia työntekijöistä oli tyytyväisiä Terveystaloon työpaikkana. Yhtiö valittiin jälleen Mediuutisten ja Universum Finlandin selvityksessä lääkärin ja terveydenhuollon opiskelijoiden houkuttelevimmaksi työnantajaksi viidentenä vuotena peräkkäin. Sairauspoissaolot olivat lähes viime vuoden tasolla 3,9 (3,7) prosenttia, selvästi alle yleisen keskiarvon. Myös tapaturmataajuutta mittaava LTIR-arvo oli selvästi alle alan valtakunnallisen keskiarvon (LTIR 39) ollen 26 (23) vuonna 2018.

Yhteiskunta

Yksityinen terveydenhuolto täydentää julkisia palveluita tarjoamalla nopeaa hoitopääsyä ja sujuvia palveluja. Terveystalolla on merkittävä rooli terveyspalveluiden saatavuuden turvaamisessa; vuonna 2018 noin 3,5 miljoonaa lääkärikäyntiä tehtiin Terveystaloon ja lääkäriin pääsi keskimäärin saman päivän sisällä. Terveystalo vastaa myös noin 700 000 työkäisen suomalaisen työterveydestä ja sitä kautta suomalaisten työkyvystä ja yritysten kilpailukyvystä. Terveystalo tekee aktiivista yhteistyötä muiden toimijoiden kanssa lisätäkseen kansalaisten hyvinvointia ja ratkaistakseen terveydenhuoltoon liittyviä yhteiskunnallisia haasteita muun muassa parantamalla hoitopääsyä ja parantamalla terveydenhuollon kustannustehokkuutta. Vuonna 2018 Terveystalo paransi palvelujen saatavuutta ja kustannustehokkuutta muun muassa tarjoamalla yli 94 000 etävastaanottoa. Terveystalo pyrkii siirtämään painopistettä sairauksien riskiryhmien tunnistamiseen ja sairauksien ennaltaehkäisyyn ja auttamaan asiakkaitaan tekemään hyvinvointia lisääviä valintoja. Asiakkaan terveyden ja hyvinvoinnin seurantaan ja kehittämiseen suunniteltu digitaalinen Oma Suunnitelma on esimerkki Terveystalon yksilöllisestä, ennaltaehkäisevästä palvelusta. Vuoden 2017 lopussa käyttöön otettu digitaalinen henkilökohtainen suunnitelma on toteutettu jo yli 170 000 eri Terveystalon palveluja käyttävälle asiakkaalle. Lisäksi Terveystalo pyrkii hyödyntämään potilastietokantaansa kertyvää terveys tietoa suomalaisen yhteiskunnan ja kansanterveyden hyväksi.

Tekemättömästä työstä aiheutuu suomalaisille yrityksille ja yhteiskunnalle vuositasolla yhteensä noin 6,4 miljardin euron kustannukset. (Tekemättömän työn vuosikatsaus 2018) Työkyvyttömyys maksoi vuonna 2017 suomalaisille suuryrityksille keskimäärin 2 735 euroa henkilötyövuotta kohden. Keskiuurissa yrityksissä tekemättömän työn keskimääräiset kustannukset olivat hieman suuryrityksiä korkeammat. Työkykyä johtamalla on mahdollista saavuttaa miljoonasäästöjä ja pidentää työuria.

Terveystalossa on vuodesta 2014 lähtien tarjottu keskiuurille ja suurille työnantajille Terveystalo Kustannusanalyysi -palvelua, joka antaa kokonaiskuvan tekemättömän työn kustannusten kehityksestä ja kustannuksiin liittyvästä säästöpotentiaalista. Terveystalon yhteistyömallin ja työkalujen avulla asiakasorganisaatioiden tekemättömän työn kustannuksia on saatu laskettua parhaimmillaan n. 2,5 prosenttiyksikköä, joka vastaa 1 080 euroa per henkilötyövuosi.

Mielenterveysystistä johtuvat sairauspoissaolot ovat lisääntyneet viime vuosina kaikissa ikäluokissa ja mielenterveyden häiriöistä kärsii joka toinen suomalainen jossain vaiheessa elämänsä. Terveystalon asiakaskunnassa mielenterveys häiriöt olivat neljänneksi yleisin lääkäriin hakeutumisen syy ja toiseksi yleisin sairausloman syy. Terveystalo on panostanut vahvasti mielen hyvinvoinnin palveluiden kehittämiseen ja helppoon saatavuuteen hoitoon hakeutumiskynnyksen alentamiseksi. Vuonna 2018 Terveystalo vahvisti psykologi- ja psykoterapeuttiverkostoaan ja tarjosi ennaltaehkäiseviä ja hoidollisia palveluita kaikenikäisille sekä fyysisellä vastaantotolla että

digitaalisten kanavien avulla. Vuonna 2018 yhtiö lanseerasi muun muassa Mielen chat ja Mielen spari – matalan kynnyksen palvelut mielen hyvinvointiin.

Ympäristö

Terveystalolla on ISO 14001:2015 Ympäristöjärjestelmäsertifikaatti osassa toimipaikoissaan. Vuonna 2018 Terveystalo Porin Lääkäritalo ja Terveystalo Rauma päivittivät sertifikaattinsa ISO 14001:2015 ympäristösertifikaatin mukaiseksi. Terveystalon ympäristöpolitiikka ja -ohjelma ohjaa Terveystalo-konsernin toimintaa kaikissa yksiköissä ja vastaa ympäristöstandardin vaatimuksiin. Terveystalon keskeisten yhteistyökumppaneiden edellytetään noudattavan vastaavia ympäristöjohtamisen periaatteita. Terveystalon suorista ympäristövaikutuksista merkittävimpiä ovat kiinteistöjen käyttämän sähkö- ja lämpöenergian tuotannossa syntyvät päästöt sekä sairaaloissa ja lääkärikeskuksissa syntyvät jätteet. Terveystalo osallistuu ilmastonmuutoksen hillintään edistämällä energiatehokkuutta, vähentämällä vaarallisten jätteiden ja sekajätteen määrää ja edistämällä jätteiden kierrätystä.

Yksi laadun painopistealueista vuonna 2018 oli ympäristövastuu jonka seurantaan määriteltiin mittaristo ja tavoitteet. Vaikuttavuutta mitataan muun muassa energian ja paperinkulutuksen, materiaalihävikin, tilojen käyttöasteen ja eri jätelajien määrän kehityksen kautta. Verkoston ympäristötietoisuutta edistettiin koulutuksilla ja toimipaikat määrittelivät omat toimenpiteensä Terveystalon ympäristöpolitiikan mukaisesti. Vuonna 2018 Terveystalon käyttösähkön kulutus oli 7 561 728 kWh ja kulutus laski n. 4 prosenttia vuoteen 2017 verrattuna. Raportoitu käyttösähkön kulutus kattaa noin 65 prosenttia yksiköistä. Vaarallisen jätteen määrä oli 25,7 tonnia, kasvua suhteessa käyntimääriin oli noin 6 prosenttia vuodesta 2017 paremmasta kierrätysasteesta johtuen. Sekajätteen määrä oli 58 tonnia, ja sen määrä suhteessa käyntimääriin oli vastaavasti 11,5 prosenttia pienempi edellisvuoteen nähden. Terveystalo myös pilotoi tarvikemuovin kierrätystä yhdessä Lassila & Tikanojan kanssa erinomaisin tuloksin. Pilottia on tarkoitus laajentaa kaikkiin sairaalayksiköihin kevään 2019 aikana ja myöhemmin kaikkiin verkoston yksiköihin. Terveystalo käy vuonna 2019 läpi ympäristöohjelman puitteissa mahdollisuudet ja keinot energiatehokkuuden parantamiseksi ja asettaa vähennystavoitteet sen mukaisesti.

Osake, osakkeenomistajat ja hallituksen valtuudet

Terveystalon markkina-arvo oli joulukuun 2018 lopussa 1 028 miljoonaa euroa (1 138) ja osakkeen päätöskurssi 8,03 euroa (8,90). Vuonna 2018 Terveystalon osakkeen ylin kurssi NASDAQ Helsinki Oy:ssä oli 11,40 euroa (10,60), alin kurssi 6,98 euroa (8,70) ja keskimurssi 9,61 euroa (9,81). Osakkeita vaihdettiin 36,8 miljoonaa kappaletta (93,6) vuonna 2018. Terveystalon kaupparekisteriin merkitty osakemäärä oli katsauskauden lopussa 128 036 531 osaketta. Suurimmat osakkeenomistajat, omistuksen jakautuminen ja omistajaryhmät on esitetty alla olevissa taulukoissa.

Suurimmat rekisteröidyt osakkeenomistajat 31.12.2018

Nimi	Määrä	Määrä, %	Äänet	Äänet, %
Varma keskinäinen eläkevakuutusyhtiö	22 151 945	17,3	22 151 945	17,3
Rettig Group AB	21 153 191	16,5	21 153 191	16,5
Hartwall Capital	14 431 690	11,3	14 431 690	11,3
Helsingin Diakonissalaitoksen säätiö	13 470 705	10,5	13 470 705	10,5
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	5 686 888	4,4	5 686 888	4,4
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Elo	5 122 951	4,0	5 122 951	4,0
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	3 110 281	2,4	3 110 281	2,4
OP-Suomi sijoitusrahasto	2 423 907	1,9	2 423 907	1,9
ODCO OY	1 225 000	1,0	1 225 000	1,0
Mandatum Life	1 131 417	0,9	1 131 417	0,9
10 Suurinta yhteensä	89 907 975	70,2	89 907 975	70,2

Osakerekisterin mukainen lista ei sisällä hallintarekisteröityjä omistuksia.

Lannebo Fonder omistaa oman ja säilytysyhteisönsä ilmoituksen mukaan yhteensä **5 160 240** osaketta mikä vastaa **4,0** prosentin osuutta kaikista osakkeista.

Yrjö Närhinen omistaa yhteensä **1 316 459** osaketta mikä vastaa **1,0** prosentin osuutta kaikista osakkeista. Omistus koostuu 556 353 osakkeesta, jotka omistaa hänen määräysvallassaan oleva Närhen pesä Oy, ja 760 106 osakkeesta, joita Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö hallinnoi ja joiden tosiasiallinen edunsaaja Närhinen on.

Osakeomistuksen jakautuminen 31.12.2018

Osakemäärä	Omistaja kpl	Omistaja %	Arvo- osuusmäärä kpl	Arvo- osuusmäärä %	Äänimäärä kpl	Äänimäärä %
1-100	5 472	34,8	351 565	0,275	351 565	0,275
101-500	7 792	49,5	1 931 173	1,508	1 931 173	1,508
501-1 000	1 323	8,4	1 045 605	0,817	1 045 605	0,817
1 001-5 000	885	5,6	1 847 827	1,443	1 847 827	1,443
5 001-10 000	94	0,6	677 326	0,529	677 326	0,529
10 001-50 000	97	0,6	2 063 224	1,611	2 063 224	1,611
50 001-100 000	24	0,2	1 726 787	1,349	1 726 787	1,349
100 001-500 000	35	0,2	7 097 949	5,544	7 097 949	5,544
500 001-	23	0,1	111 293 539	86,923	111 293 539	86,923
Yhteensä	15 745	100	128 034 995	99,999	128 034 995	99,999
joista hallintarekisteröityjä	9		12 947 011	10,112	12 947 011	10,112
Odotusluettelolla yhteensä	0		0	0,000	0	0,000
Yhteistilillä			1 536	0,001	1 536	0,001
Erityistileillä yhteensä			0	0,000	0	0,000
Liikkeeseen laskettu määrä			128 036 531	100,000	128 036 531	100,000

Osakkeenomistajaryhmät 31.12.2018

Osakkeenomistajat sektorin mukaan	Osakemäärä	% osakkeista
Kotiitaloudet	7 687 875	6,76
Julkisyhteisöt	34 607 970	30,42
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	14 662 040	12,89
Yritykset	19 837 050	17,43
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	15 234 840	13,39
Ulkomaalaisomistus	21 752 139	16,99
Yhteensä	113 783 790	100,00
Yhteistillillä	1 536	0,00
Joista hallintarekisteröityjä	12 947 011	10,112

Liputusilmoitukset

Vuonna 2018 Terveystalo vastaanotti 3 liputusilmoitusta.

Terveystalo Oyj saaman ilmoituksen mukaan Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen omistamien Terveystalon osakkeiden ja äänten yhteismäärä laski 17.12.2018 tehtyjen osakekauppojen seurauksena 4,44 prosenttiin (5 686 888 osaketta) Terveystalon kaikista ulkona olevista osakkeista.

Rettig Capital Oy Ab:n välillisesti omistamien (Rettig Group AB:n suoraan omistamien) Terveystalon osakkeiden ja äänten yhteismäärä nousi yhtiön saaman ilmoituksen mukaan 21.5.2018 16,52 prosenttiin (21 153 191 osaketta) Terveystalon kaikista ulkona olevista osakkeista.

EQT VI Limitedin välillisesti omistamien (Lotta Holding I S.à r.l:n ("Lotta Holding") suoraan omistamien) Terveystalon osakkeiden ja äänten yhteismäärä laski yhtiön saaman ilmoituksen mukaan nolnaan 21.5.2018 Lotta Holdingin on myytyä kaikki omistamansa 14 510 320 Terveystalon osaketta.

Osakassopimukset

Terveystalon tiedossa ei ole yhtiön omistukseen tai äänivallan käyttöön liittyviä osakassopimuksia.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät ja hallituksen valtuutukset

Yhtiö tiedotti marraskuussa 2017 uudesta osakepohjaisesta pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä joka astui voimaan 1.1.2018.

Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2018, 2019 ja 2020. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa.

Ansaintajaksolla 2018 järjestelmä tarjosi avainhenkilöille mahdollisuuden ansaita palkkiota yhtiön liiketoiminnallisille tavoitteille ja osakkeen kokonaistuotolle (TSR) asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta. Ansaintajaksolta 2018 ei maksettu palkkiota.

Hallituksella on voimassa oleva valtuutus päättää omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus kattaa yhteensä enintään 12 803 653 omaa osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön nykyisestä rekisteröidystä osakemäärästä.

Lisäksi hallituksella on voimassa oleva valtuutus päättää osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus kattaa yhteensä enintään 25 607 306 osaketta, mikä vastaa noin 20 prosenttia yhtiön nykyisestä rekisteröidystä osakemäärästä. Valtuutusta voidaan käyttää yritys kauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen, hallituksen jäsenten vuosipalkkioiden maksamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Hallitus teki heinäkuun kokouksessaan päätöksen Terveystalo Oyj:n osakkeiden hankkimisesta ja hallinnoimisesta Evi Awards Management Oy:n (EAM) kanssa kannustimiin liittyvän omien osakkeiden hankinnan rahoitusta koskevan osakeyhtiölain kohdan säännösten mukaisesti. Järjestelyssä EAM perusti EAM TTALO Holding Oy:n (Holding-yhtiö), joka hankkii Terveystalon rahoittamana sopimuksen mukaisesti osakkeita. Osakkeita käytetään osana Terveystalon osakepohjaista kannustinjärjestelmää sen ehtojen mukaisesti. Katsauskaudella EAM TTALO Holding Oy hankki Terveystalon osakkeita 730 000 kappaletta.

Osinkopolitiikka ja hallituksen esitys varojenjaosta

Terveystalon osinkopolitiikan tavoitteena on maksaa suhdannesyklin aikana keskimäärin vähintään kolmasosa osakekohtaisesta tuloksesta osinkoina. Yhtiön kulloinenkin tuloskehitys ja näkymät sekä rahoitustilanne ja pääomatarpeet pyritään ottamaan huomioon osingonjaossa. Vuonna 2018 osakekohtainen tulos oli 0,54 euroa (0,06).

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 518,2 miljoonaa euroa, josta tilikauden voitto on 9,2 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle vuodelta 2018 jaettavaksi varoja 20 senttiä osaketta kohden sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta eli yhteensä 25,5 miljoonaa euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä eikä ehdotettu varojenjakoa hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Muutokset johdossa

Petri Bono, s. 1970, LT, Dosentti on nimitetty Terveystalon johtavaksi ylläkäriksi 1.2.2019 alkaen. Hänestä tulee Terveystalon johtoryhmän jäsen ja hän raportoi toimitusjohtaja Yrjö Närhiselle.

Petri Bono siirtyy Terveystaloon Helsingin yliopistollisesta keskussairaalaan (HYKS), missä hän on toiminut johtavana ylläkäriä vuodesta 2016 lähtien. Lisäksi hän on toiminut syöpäbiologian dosenttina Helsingin Yliopistossa vuodesta 2006 lähtien. Ennen nykyistä rooliaan Petri Bono työskenteli Helsingin yliopistollisesta keskussairaalaan useissa eri johtotehtävissä mukaan lukien HYKSin syöpäkeskuksen johtajana.

Varsinaisen yhtiökokouksen 2018 ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksiä

Terveystalo Oyj:n Yhtiökokous 2018 pidettiin torstaina 12.4.2018 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti tilikauden 2017 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous hyväksyi osakkeenomistajien nimitys toimikunnan ja hallituksen ehdotukset sellaisenaan.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikauden 2017 tappio 10,1 miljoonaa euroa kirjataan kertyneisiin voittovaroihin ja varoja jaetaan sijoitetun vapaan oman pääoman

rahastosta 0,06 euroa osakkeelta (eli yhteensä 7,7 miljoonaa euroa). Pääomapalautus maksettiin 27.4.2018.

Yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kahdeksan ja jäseniksi valittiin uudelleen Ulf Fredrik Cappelen, Olli Holmström, Vesa Koskinen ja Åse Aulie Michelet sekä uusiksi jäseniksi Eeva Ahdekivi, Lasse Heinonen, Katri Viippola ja Tomas von Rettig.

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen KPMG Oy ja päävastuullisena tilintarkastajana jatkaa KHT Jari Härmälä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus kattaa yhteensä enintään 12 803 653 omaa osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön nykyisestä rekisteröidystä osakemäärästä.

Lisäksi hallitus valtuutettiin päättämään osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus kattaa yhteensä enintään 25 607 306 osaketta, mikä vastaa noin 20 prosenttia yhtiön nykyisestä rekisteröidystä osakemäärästä. Valtuutusta voidaan käyttää yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen, hallituksen jäsenten vuosipalkkioiden maksamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Hallitus valtuutettiin myös päättämään yhteensä enintään 150 000 euron suuruisista lahjoituksista yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin.

Kaikki valtuutukset ovat voimassa vuoden 2019 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksen päivä määrästä lukien.

Uusi hallitus valitsi puheenjohtajakseen Fredrik Cappelenin ja hallituksen varapuheenjohtajaksi Tomas von Rettigin. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Lasse Heinonen ja jäseniksi Eeva Ahdekivi ja Olli Holmström. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Fredrik Cappelen ja jäseniksi Åse Michelet ja Vesa Koskinen.

Hallinnointi

Selvitys Terveystalo Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkka- ja palkkioselvitys vuodelta 2018 julkaistaan hallituksen toimintakertomuksesta erillisinä dokumenttina ja osana vuosikertomusta viikolla 9.

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Terveystalon riskienhallintaa ohjaa yhtiön hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Poliitikassa määritellään riskienhallinnan päämäärät ja periaatteet, organisointi ja vastuut sekä toimintatavat. Rahoitusriskien hallinnassa noudatetaan Terveystalon hallituksen vahvistamaa konsernin rahoituspolitiikkaa.

Alla kuvatuilla riskeillä ja epävarmuustekijöillä katsotaan mahdollisesti olevan merkittävää vaikutusta yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen ja tulevaisuuden näkymiin seuraavan 12 kuukauden aikana. Tämän luettelon ei ole tarkoitus olla tyhjentävä.

- Kilpailuympäristön muutoksilla, markkinoille tulevilla uusilla kilpailijoilla ja lisääntyvällä hintakilpailulla voi olla haitallinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen ja kasvupotentiaaliin.

- Tietojärjestelmähankkeisiin sekä palvelujen, palvelutuotteiden ja toimintamallien kehittämiseen ja käyttöönottoon liittyy riskejä.
- Yhtiön liiketoiminta riippuu sen kyvystä löytää ja houkutella palvelukseensa päteviä ja ammattitaitoisia terveydenhuollon ammattilaisia, työntekijöitä ja johtajia sekä pitää heidät palveluksessaan. Kasvanut palvelutarjonta ja kiristänyt kilpailutilanne vaikuttaa terveydenhuollon ammattilaisten saatavuuteen erityisesti suurilla paikkakunnilla. Avainhenkilöiden vaihtuvuuteen liittyy riski siitä että mukana häviää tietoa ja osaamista.
- Yhtiö ei välttämättä onnistu löytämään sopivia yritysostokohteita tai laajentumismahdollisuuksia suotuisin ehdoin ja ostokohteiden integraatiot eivät välttämättä toteudu suunnitellusti.
- Yhtiön liiketoiminta on hyvin riippuvainen toimivista tietojärjestelmistä, tietoliikenteestä ja ulkoisista palveluntoimittajista. Häiriöitä voivat aiheuttaa mm. laiterikot, ohjelmistovirheet tai kyberuhat. Pitkäkestoiset toimintahäiriöt tietojärjestelmissä tai maksuliikenteessä voivat aiheuttaa merkittäviä myynnin menetyksiä ja asiakastytyväisyyden heikkenemistä.
- Tietoturvan tai -suojan vaarantuminen voi aiheuttaa menetyksiä, vahingonkorvausvaatimuksia ja maineen vaarantumisen. Vastuullisuusnäkökulmien, kuten tuotteiden hankintaketjun vastuullisuuden varmistamisen, työntekijöiden oikeudenmukaisen ja tasapuolisen kohtelun, korruption välttämisen sekä ympäristönsuojelun, merkitys asiakkaille on entistä korostuneempi. Mahdolliset epäonnistumiset vastuullisuuden toteuttamisessa aiheuttaisivat Terveystalolle kielteistä julkisuutta ja voivat aiheuttaa toiminnallisia ja taloudellisia vahinkoja. Terveystalon vastuullisuustyön haasteita ovat muun muassa vastuullisuusperiaatteiden viestintä keskeisille sidosryhmille sekä tuotteiden ja palvelujen hankintaketjun vastuullisuuden varmistaminen.
- Yhtiö on osapuolena ja voi joutua osapuoleksi viranomaisen, potilaan tai kolmannen osapuolen vireille panemassa oikeudenkäynnissä tai hallinnollisessa menettelyssä. Yhtiö katsoo, etteivät sen tämänhetkiset vireillä olevat oikeudelliset vaatimukset tai oikeudenkäynnit ole luonteeltaan merkittäviä.

Terveystalon riskienhallintaa ja yhtiön liiketoimintaan liittyviä riskejä on kuvattu tarkemmin yhtiön kotisivuilla osoitteessa <https://www.terveystalo.com/fi/Sijoittajat/Hallinto/Riskien-hallinta-ja-riskit/> ja yhtiön vuosikertomuksessa.

Tapahtumat raportointikauden jälkeen

Terveystalon osakkeenomistajien nimitys toimikunta on toimittanut yhtiön hallitukselle ehdotuksensa varsinaiselle yhtiökokoukselle 2019.

Osakkeenomistajien nimitys toimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallitus koostuu kahdeksasta (8) jäsenestä, ja että toimikaudeksi, joka päättyy 2020 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, Lasse Heinonen, Olli Holmström, Åse Aulie Michelet, Katri Viippola ja Tomas von Rettig valitaan uudelleen hallituksen jäseniksi ja että Dag Andersson, Paul Hartwall ja Kari Kauniskangas valitaan hallitukseen uusina jäseninä.

Nimitys toimikunta suosittelee, että Kari Kauniskangas valitaan hallituksen puheenjohtajaksi ja Tomas von Rettig valitaan uudelleen hallituksen varapuheenjohtajaksi. Kari Kauniskangas on riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Lisäksi osakkeenomistajien nimitys toimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot ovat tulevana toimikautena seuraavat:

- puheenjohtajan vuosipalkkio 80 000 euroa

- varapuheenjohtajan vuosipalkkio 49 000 euroa
- jäsenen vuosipalkkio 39 000 euroa
- tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan vuosipalkkio 49 000 euroa

Lisäksi maksetaan kokouspalkkiot kustakin hallituksen ja valiokuntien kokouksesta: Suomessa asuvat jäsenet 600 euroa, muualla Euroopassa asuvat jäsenet 1 200 euroa ja Euroopan ulkopuolella asuvat jäsenet 2 400 euroa. Osallistuessa puhelimella tai muulla sähköisellä välineellä hallituksen tai valiokunnan kokoukseen, maksetaan kokouspalkkio 600 euroa. Matkustuskustannukset ehdotetaan korvattavaksi yhtiön matkustuspolitiikan mukaan.

Nimitystoimikunta ehdottaa lisäksi, että hallituksen vuosipalkkio maksetaan yhtiön osakkeiden ja rahaosuuden yhdistelmänä siten, että vuosipalkkiosta 40 % maksetaan yhtiön hallussa olevina tai mikäli tämä ei ole mahdollista markkinoilta hankittavina yhtiön osakkeina ja 60 % maksetaan rahana. Yhtiö korvaa transaktiokulut sekä osakekauppoihin liittyvät varainsiirtoveron kustannukset. Kokouspalkkiot ehdotetaan maksettavaksi rahana.

Terveystalo sopi tammikuun 2019 lopussa Länsi-Vantaan Hammaslääkärit Oy:n osakekannan hankkimisesta. Länsi-Vantaan Hammaslääkärit Oy:n liikevaihto vuonna 2017 oli noin 1,9 miljoonaa euroa ja yhtiön palveluksessa työskentelee 8 hammaslääkärinä, 2 suuhygienistiä ja 6 hammashoitajaa.

Taloudellinen raportointi ja yhtiökokous vuonna 2019

Terveystalo Oyj julkaisee taloudelliset raporttinsa vuonna 2019 seuraavasti:

- Vuosikertomus vuodelta 2018 viikolla 9, 2019
- Osavuositarkastus tammi-maaliskuulta 2019 torstaina 9.5.2019
- Puolivuositarkastus tammi-kesäkuulta 2019 torstaina, 8.8.2019
- Osavuositarkastus tammi-syyskuulta 2019 torstaina 31.10.2019

Taloudelliset katsaukset vuonna 2019 julkaistaan noin klo 9.00 Suomen aikaa. Taloudelliset katsaukset laaditaan suomeksi ja englanniksi.

Terveystalon tilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus julkaistaan osana vuosikertomusta vuodelta 2018 viikolla 9.

Terveystalon varsinaisen yhtiökokous pidetään torstaina 4.4.2019 kello 15.00 Marina Congress Centerissä osoitteessa Katajanokanlaituri 6, 00160 Helsinki.

Tiedotustilaisuus

Terveystalo järjestää englanninkielisen tulostilaisuuden ja live webcastin 14.2.2019 klo 11.00 suomen aikaa Terveystalon Piazzalla osoitteessa Jaakonkatu 3 B, (3. krs), 00100 Helsinki. Webcastia voi seurata osoitteessa: <https://terveystalo.videosync.fi/financial-statement-2018>

Voit esittää kysymyksiä liittymällä puhelinkonferenssiin 5-10 minuuttia ennen alkamisaikaa soittamalla numeroon: +358 9 8171 0310, Ruotsi: +46 8 5664 2651, UK: +44 33 3300 0804, Yhdysvallat: +1 63 1913 1422. Jos soitat toisesta paikasta, käytä jotakin edellä mainituista numeroista. Tunnuskoodi on 54831204#.

Helsingissä 14. helmikuuta 2019
Terveystalo Oyj
Hallitus

Lisätietoja:

Talousjohtaja Ilkka Laurila
Puh. 030 633 1757

Kati Kaksonen, johtaja, sijoittajasuhteet ja talousviestintä
Puh. 010 345 2034
Kati.kaksonen@terveystalo.com

Jakelu:

Nasdaq Helsinki Oy
Keskeiset tiedotusvälineet
www.terveystalo.com

Terveystalo lyhyesti

Terveystalo on Helsingin pörssissä listattu julkinen osakeyhtiö, jolla on vahva suomalainen omistus. Terveystalo on liikevaihdoltaan ja verkostoltaan Suomen suurin terveyspalveluyritys. Yhtiö tarjoaa monipuolisia perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon palveluja yritys- ja yksityisasiakkaille ja julkiselle sektorille. Valtakunnallinen verkosto kattaa 180 toimipaikkaa eri puolilla Suomea. Toimipaikkaverkostoa täydentävät ympäri vuorokauden saatavilla olevat digitaaliset palvelut.

Vuonna 2017 Terveystalossa asioi noin 1,2 miljoonaa yksittäistä asiakasta. Lääkärikäyntejä tehtiin noin 3,3 miljoonaa. Terveystalossa työskentelee lähes 9 000 terveydenhuollon ammattilaista, joista noin puolet toimii itsenäisinä ammatinharjoittajina. Terveystalon palveluilla on Avainlippu-tunnus ja yhtiö on Suomalaisen työn liiton jäsen. www.terveystalo.com

Lyhennetty konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	10-12/2018	10-12/2017	Muutos, %	2018	2017	Muutos, %
Liikevaihto	4	197,9	189,9	4,2	744,7	689,5	8,0
Liiketoiminnan muut tuotot		0,7	0,5	34,8	18,2	2,1	> 200,0
Materiaalit ja palvelut	5	-93,5	-89,1	5,0	-351,3	-324,3	8,3
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6, 9	-50,9	-48,1	5,8	-197,1	-189,5	4,0
Poistot ja arvonalentumiset		-10,5	-10,8	-2,7	-41,1	-40,0	2,8
Liiketoiminnan muut kulut	7	-27,5	-28,4	-3,1	-97,9	-109,6	-10,7
Liikevoitto/-tappio		16,1	14,0	14,7	75,4	28,2	167,6
Rahoitustuotot		0,3	0,0	>200,0	0,3	0,1	148,2
Rahoituskulut		-2,4	-9,6	-74,6	-9,5	-24,2	-60,7
Rahoituskulut - netto		-2,2	-9,6	-77,3	-9,2	-24,1	-61,9
Osuus osakkuusyriytysten tuloksesta		-0,0	-0,0	-91,5	1,9	-0,2	> 200,0
Voitto/tappio ennen veroja		13,9	4,4	> 200,0	68,2	3,9	> 200,0
Tuloverot	8	-3,8	1,7	>-200,0	0,5	3,3	-83,6
Kauden voitto/tappio		10,1	6,1	65,4	68,7	7,2	> 200,0
Jakautuminen:							
Emoyhtiön omistajille		10,1	6,1	65,7	68,7	7,2	> 200,0
Määräysvallattomille omistajille		0,0	0,0	>200,0	0,0	0,0	30,4

Lyhennetty konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	10-12/2018	10-12/2017	Muutos, %	2018	2017	Muutos, %
Kauden voitto		10,1	6,1	65,4	68,7	7,2	> 200,0
Kauden laaja tulos yhteensä		10,1	6,1	65,4	68,7	7,2	> 200,0
Jakautuminen:							
Emoyhtiön omistajille		10,1	6,1	65,7	68,7	7,2	> 200,0
Määräysvallattomille omistajille		0,0	0,0	>200,0	0,0	0,0	30,4
Emoyhtiön osakkeenomistajille kauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, euroa *							
Laimentamaton osakekohtainen tulos		0,08	0,05		0,54	0,06	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos		0,08	0,05		0,54	0,06	

* Vertailukauden painotetussa keskimääräisessä osakemäärässä on huomioitu osakkeiden yhdistäminen ja osakesplitin vaikutus.

Liitteet ovat kiinteä osa konsernin osavuositilauksia.

Lyhennetty konsernitase

Milj. euroa	Liite	31.12.2018	31.12.2017
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	11	83,6	92,1
Liikearvo	10	768,7	583,3
Muut aineettomat hyödykkeet	10	167,7	109,2
Sijoituskiinteistöt		0,6	0,6
Osuudet osakkuusyrityksissä		2,4	0,3
Muut saamiset		0,0	0,0
Laskennalliset verosaamiset		5,8	7,4
Pitkäaikaiset varat yhteensä		1 028,7	792,9
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus		5,8	5,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset		89,9	70,0
Rahavarat		36,9	33,0
Lyhytaikaiset varat yhteensä		132,5	108,2
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät		1,1	1,2
VARAT YHTEENSÄ		1 162,3	902,3
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		518,2	525,9
Omat osakkeet		-6,7	-
Kertyneet voittovarot		0,1	-68,8
Määräysvallattomien omistajien osuus		0,1	0,1
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		511,8	457,3
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		400,4	270,2
Laskennalliset verovelat		34,1	24,1
Varaukset		9,1	6,6
Muut velat		7,8	6,3
Pitkäaikaiset velat yhteensä		451,4	307,2
Lyhytaikaiset velat			
Varaukset		2,3	1,4
Ostovelat ja muut velat		146,9	117,1
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		0,2	0,1
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		49,8	19,2
Lyhytaikaiset velat yhteensä		199,1	137,8
VELAT YHTEENSÄ		650,5	445,0
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		1 162,3	902,3

Liitteet ovat kiinteä osa konsernin osavuositilistä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma							
milj. euroa	Osakepää- oma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä emoyhtiön omistajille	Määräysval- lattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2018	0,1	525,9	-	-68,8	457,2	0,1	457,3
Tilikauden laaja tulos							
Tilikauden voitto	-	-	-	68,7	68,7	0,0	68,7
Liiketoimet omistajien kanssa							
Osakeperusteiset maksut		-	-	0,2	0,2	-	0,2
Maksetut pääomanpalautukset		-7,7	-	-	-7,7	-	-7,7
Omien osakkeiden hankinta		-	-6,7	-	-6,7	-	-6,7
Oma pääoma 31.12.2018	0,1	518,2	-6,7	0,1	511,7	0,1	511,8

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma							
milj. euroa	Osakepää- oma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä emoyhtiön omistajille	Määräysval- lattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2017	0,0	308,0	-	-76,2	231,8	0,4	232,3
Tilikauden laaja tulos							
Tilikauden voitto	-	-	-	7,2	7,2	0,0	7,2
Liiketoimet omistajien kanssa							
Osakepääoman korotus	0,1	-0,1	-	-	-	-	-
Suunnattu osakeanti	-	93,9	-	-	93,9	-	93,9
Vastikkeeton oman pääoman ehtoinen sijoitus	-	25,0	-	-	25,0	-	25,0
Osakeanti	-	100,0	-	-	100,0	-	100,0
Osakeannin transaktiomenot verovaikutuksella oikaistuna	-	-0,9	-	-	-0,9	-	-0,9
Osakeperusteiset maksut, henkilöstöanti	-	-	-	0,2	0,2	-	0,2
Tapahtumat määräysvallattomien omistajien kanssa							
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-0,4	-0,4
Oma pääoma 31.12.2017	0,1	525,9	-	-68,8	457,2	0,1	457,3

Liitteet ovat kiinteä osa konsernin osavuositiedustusta.

Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	10-12/2018	10-12/2017	2018	2017
Liiketoiminnan rahavirta				
Tilikauden voitto/tappio ennen veroja	13,9	4,4	68,2	3,9
Oikaisut				
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa				
Poistot ja arvonalentumiset	10,5	10,8	41,1	40,0
Varausten muutos	-0,2	-0,3	-2,1	-0,8
Muut oikaisut, joihin ei liity maksutapahtumaa	-0,8	0,4	-2,3	1,1
Käyttöomaisuuden ja tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitot/-tappiot	0,1	0,1	-15,9	-0,2
Rahoitustuotot ja -kulut	2,2	9,6	9,2	24,1
Käyttöpääoman muutokset				
Myynti- ja muiden saamisten muutos	4,2	0,2	1,9	1,0
Vaihto-omaisuuden muutos	0,6	0,4	0,3	0,0
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	8,0	11,7	0,0	1,3
Saadut korot	0,1	0,0	0,2	0,1
Maksetut verot	0,0	0,3	0,3	-0,6
Liiketoiminnan rahavirta	38,6	37,5	100,6	70,0
Investointien rahavirta				
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-228,2	-25,0	-229,8	-81,6
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-2,2	-2,6	-9,4	-11,4
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-4,5	-2,0	-10,4	-5,1
Tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	0,0	-	24,1	-
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	-1,8	-	-1,8	-
Myytavissä olevien sijoitusten myynti	0,3	-	1,9	0,1
Kulut liiketoimintakaupoista	-0,4	-0,1	-0,9	-0,7
Tuotot liiketoimintakaupoista	-	-	-	1,1
Vastattavaksi otettujen lainojen takaisinmaksu	-	-	-	-5,1
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	-	-	0,3	-
Saadut osingot	1,7	0,0	1,7	0,0
Investointien rahavirta	-235,1	-29,7	-224,4	-102,7
Rahoituksen rahavirta				
Maksullinen osakeanti	-	100,0	-	100,0
Vastikkeeton sijoitus sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon	-	25,0	-	25,0
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-6,7	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot	160,0	257,0	160,0	297,8
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-10,7	-337,9	-11,4	-344,9
Lyhytaikaisten lainojen nostot	10,0	-	10,0	20,0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-0,0	-4,7	-0,8	-31,6
Rahoitusleasingvelkojen takaisinmaksut	-1,0	-10,1	-4,1	-14,6
Osamaksuvelkojen takaisinmaksut	-0,9	-6,7	-3,3	-9,4
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-3,4	-3,1	-8,4	-15,5
Hankitut määräysvallattomien omistajien osuudet	-	-	-	-0,3
Maksetut pääomanpalautukset	-	-	-7,7	-
Rahoituksen rahavirta	154,0	19,5	127,6	26,5
Rahavarojen muutos	-42,6	27,3	3,9	-6,1
Rahavarat katsauskauden alussa	79,4	5,7	33,0	39,1
Rahavarat katsauskauden lopussa	36,9	33,0	36,9	33,0

Liitteet ovat kiinteä osa konsernin osavuositiedosta.

Konsernin osavuositarkastuksen liitetiedot

1. Laatimisperiaatteet

Tämä osavuositarkastus on tilintarkastamaton ja se on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardia noudattaen, ja sitä tulee lukea yhdessä konsernin viimeisimmän, vuodelta 2017 laaditun konsernitilinpäätöksen kanssa. Osavuositarkastuksessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2017 tilinpäätöksessä, lukuun ottamatta uusia ja uudistettuja IFRS-standardeja, jotka on otettu käyttöön 1.1.2018. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Seuraavat standardit ja niiden muutokset otettiin käyttöön 1.1.2018 lähtien:

- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset. IFRS 9 korvaa nykyisen IAS 39 standardin. Uuteen standardiin sisältyy uudistettu ohjeistus rahoitusinstrumenttien kirjaamisesta ja arvostamisesta. Tämä kattaa myös uuden, odotettuja luottotappioita koskevan kirjanpitokäsittelyn mallin, jota sovelletaan rahoitusvaroista kirjattavien arvonalentumisten määrittämiseen. Standardin yleistä suojauslaskentaa koskevat säännökset on myös uudistettu. IAS 39:n säännökset rahoitusinstrumenttien taseeseen kirjaamisesta ja taseesta pois kirjaamisesta on säilytetty. Uudella standardilla ei ollut merkittävää vaikutusta Terveystalon konsernitilinpäätökseen.
- Muutokset IFRS 2:een Osakeperusteisesti maksettavien liiketoimien luokittelu ja arvostaminen. Muutokset selventävät tietäntyyppisten järjestelyjen kirjanpitokäsittelyä. Ne koskevat kolmea osa-aluetta: käteisvaroina maksettavien maksujen arvostaminen, osakeperusteiset maksut, joista on vähennetty ennakonpidätys sekä osakeperusteisten maksujen muuttaminen käteisvaroina maksettavasta omana pääomana maksettavaksi. Terveystalo on huomioinut standardiin tehdyt muutokset osakeperusteisen kannustinjärjestelmän käyttöönoton yhteydessä 1.1.2018.
- Muutokset IAS 40:ään – Sijoituskiinteistöjen siirrot. Muutokset selventävät, että johdon aikomusten muuttuminen ei yksinään osoita sijoituskiinteistön käyttötarkoituksen muuttumista. Käyttötarkoituksen muutosta osoittavat esimerkit standardissa on myös muutettu niin, että ne viittaavat myös rakenteilla olevaan kiinteistöön samoin kuin valmiiseen kiinteistöön. Standardimuutoksella ei ollut merkittävää vaikutusta Terveystalon konsernitilinpäätökseen.
- Vuosittaiset parannukset IFRS-standardeihin, muutoskokoelma 2014–2016. Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutokset koskevat IFRS 1 ja IAS 28 -standardeja. Muutoksilla ei ollut vaikutusta Terveystalon konsernitilinpäätökseen.

Terveystalo-konserni ei ole vielä ottanut käyttöön seuraavia IASB:n jo julkaisemia uusia standardeja. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien:

- IFRS 16 *Vuokrasopimukset* (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa IAS 17 standardin ja siihen liittyvät tulkinnat. IFRS 16 standardi edellyttää vuokralle ottajilta vuokrasopimusten merkitsemistä taseeseen vuokranmaksuveltoitena sekä siihen liittyvänä omaisuuseränä. Taseeseen merkitseminen muistuttaa paljon IAS 17:n mukaista rahoitusleasingin kirjanpitokäsittelyä. Taseeseen merkitsemisestä on kaksi helpotusta, jotka koskevat lyhytaikaisia enintään 12 kuukautta kestäviä vuokrasopimuksia sekä arvoltaan enintään USD 5 000 olevia hyödykkeitä. Vuokralle antajien kirjanpitokäsittely tulee säilymään suurelta osin nykyisen IAS 17:n mukaisena. Terveystalo on arvioinut IFRS 16 standardin vaikutuksia konsernitilinpäätökseen. Huomattavin havaittu vaikutus on, että konserni kirjaa taseeseen uusia varoja ja velkoja, jotka ovat pääosin nykyisten muiden vuokrasopimusten sisältämiä toimitiloja. Lisäksi kyseisiin vuokrasopimuksiin liittyvien kulujen luonne muuttuu IFRS 16:n korvatessa vuokrakulun käyttöomaisuuserän poistoilla ja vuokrasopimusvelasta aiheutuvalla korkokululla, joka raportoidaan osana rahoituskuluja.

Terveystalolla käynnissä ollut IFRS 16 käyttöönottoprojekti on edennyt suunnitellun mukaisesti ja on saatu päätökseen 31.12.2018 IFRS 16 standardin piiriin luokiteltujen ja terveystalo konsernin vastuulle kuuluvien laite- ja tilavuokrasopimusten osalta. Käyttöönottoprojektin määrittelyjen myötä suurimmat vuokrasopimukset koostuvat toimitilakiinteistöjen vuokrasopimuksista.

Terveystalo on päättänyt soveltaa yksinkertaistettua lähestymistapaa IFRS 16 standardin käyttöönotossa, jolloin vertailukauden tietoja ei oikaista. Käyttöoikeusomaisuuserä tullaan arvostamaan lähtökohtaisesti määrään, joka on yhtä suuri kuin vuokrasopimusvelka. terveystalo suunnittelee kirjaavansa käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan IFRS 16 vaatimusten mukaisesti, eikä suunnittele tekevänsä oikaisuja jo olemassa oleviin IAS 17 mukaisesti luokiteltuihin rahoitusleasingisopimusten kirjanpitoarvoihin.

Terveystalo on tehnyt vaikutusanalyysia uuden standardin käyttöönotosta johtuvasta kvantitatiivisesta vaikutuksesta tilikaudelle 2019. Laskelmat on laadittu 31.12.2018 tiedossa olevien vuokrasopimusten perusteella ja vaikutusanalyysissa velka on arvostettu nykyarvoon käyttämällä lisäluoton korkoa. terveystalon vuokrasopimukset on luokiteltu kolmeen eri korkoryhmään sopimuskauden pituuden perusteella. Luokittelut ovat 1–3 vuoden sopimukset, 4–10 vuoden sopimukset ja yli 10 vuoden sopimukset. Jokaiselle luokitteluryhmälle on määritelty erillinen lisäluoton korko.

Joulukuun lopussa hankitun Attendon Suomen Terveyspalvelut hankinnan myötä terveystalolle siirtyneet toimitilojen vuokrasopimukset on määritelty IFRS 16 mukaisesti ja yllä mainittujen terveystalon laskentaperiaatteiden perusteella.

Oheisessa taulukossa on esitetty 1.1.2019 avaavan vuokrasopimusvelan ja käyttöoikeusomaisuuserän saldon pohjalta syntyvät alustavat tulosvaikutukset tilikaudelle 2019 sekä alustavat taseen avaavat saldot 1.1.2019 ajankohdalle. Mikäli tilikaudella 2019 solmitaan uusia vuokrasopimuksia 1.1.2019 jälkeen, saattaa konserni niitä koskevat IFRS 16 analyysit valmiiksi sopimusten toteutuessa.

IFRS 16:n arvioitu vaikutus konsernitilinpäätökseen tilikaudella 2019

Konsernituloslaskelma 1.1.-31.12.2019

milj. euroa	Terveystalo	Attendo Suomen Terveyspalvelut	Yhteensä
Vuokrakulut	35,4	4,6	40,0
Käyttökate	35,4	4,6	40,0
Poistot	-34,4	-4,4	-38,7
Liikevoitto	1,0	0,2	1,2
Rahoituskulut	-3,2	-0,3	-3,5
Laskennalliset verot	0,4	0,0	0,5
Tilikauden tulos	-1,8	-0,1	-1,8

Konsernitase avaavat saldot 1.1.2019

milj. euroa	Toimipaikkojen vuokrasopimukset	
	Varat	Velat
Terveystalo	185,3	185,3
Attendo Suomen Terveyspalvelut	17,2	17,2
Yhteensä	202,5	202,5

2. Kriittiset tilinpäätösarviot ja epävarmuustekijät

Tämän osavuosikatsauksen laatimisessa johto on tehnyt arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamiseen ja raportoitujen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Todelliset tulokset voivat poiketa näistä arvioista. Johdon käyttämä harkinta tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa sekä arvioihin liittyvät epävarmuustekijät ovat samat kuin konsernitilinpäätöksessä 31.12.2017 päättyneellä tilikaudella.

3. Raportointikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Terveystalo on sopinut Länsi-Vantaan Hammaslääkärit Oy:n osakekannan hankkimisesta. Yrityksen henkilöstö siirtyy Terveystaloon vanhoina työntekijöinä ja toiminta jatkuu entisissä tiloissa. Länsi-Vantaan Hammaslääkärit Oy:n liikevaihto vuonna 2017 oli noin 1,9 miljoonaa euroa ja yhtiön palveluksessa työskentelee 8 hammaslääkärinä, 2 suuhygienistiä ja 6 hammashoitajaa.

4. Liikevaihto

Konsernin liikevaihto on jaettu asiakastyypin perusteella. Konsernilla ei ole asiakkaita, joiden liikevaihto olisi vähintään 10 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Terveystalo tarjoaa varsinaisia terveydenhuollon palveluitaan ja avohoidon palveluja kolmelle eri asiakasryhmälle: yritysasiakkaille, yksityisasiakkaille ja julkisen sektorin asiakkaille.

Yritysasiakkaat ovat Terveystalon suurin asiakasryhmä. Terveystalon yritysasiakkaat käsittävät yhtiön työterveysasiakkaat lukuun ottamatta kunnallisia työterveysasiakkaita. Yhtiö tarjoaa lakisääteisiä työterveyspalveluja ja muita työterveys- ja työhyvinvointipalveluja kaiken kokoisille yritysasiakkaille. Terveystalo on Suomen suurin työterveyspalvelujen tarjoaja liikevaihdon ja työterveyshuollon loppukäyttäjien määrän perusteella. Terveystalo tarjoaa työterveydenhuollon palveluja yli 23 000 yritykselle.

Yksityisasiakkaat ovat Terveystalon toiseksi suurin asiakasryhmä. Yksityisasiakkaisiin kuuluu yksityishenkilöitä ja perheitä. Yhtiön vahva brändi, vaivaton pääsy palveluihin ilman pitkiä odotusaikoja, johtava yksityishenkilöille, perheille ja eläkeläisille suunnattu palvelutarjonta ja henkilökohtaiset digitaaliset palvelut tuovat Terveystalolle kilpailuedun julkiseen terveydenhuoltoon nähden ja kannustavat asiakkaita investoimaan omaan terveyteensä. Yksityisasiakkaiden palvelut maksaa joko asiakas itse tai vakuutusyhtiö.

Terveystalon julkisen sektorin asiakasryhmään kuuluu suomalaisia julkisen sektorin organisaatioita, kuten kuntia, kuntayhtymiä, sairaanhoitopiirejä, sekä kunnallisia työterveysasiakkaita. Terveystalon laaja toimipaikkaverkosto, digitaalinen tarjonta, hyvä maine ja tunnettu brändi sekä terveydenhuoltopalvelujen koko hoitoketjun laaja tuntemus ja kokemus tekevät Terveystalosta houkuttelevan kumppanin julkiselle sektorille. Julkisen sektorin asiakasryhmässä Terveystalon palvelut rahoitetaan pääasiassa kuntien ja valtion budjeteista.

Liikevaihdon jakautuminen

Milj. euroa	10-12/2018	10-12/2017	Muutos, %	1-12/2018	1-12/2017	Muutos, %
Yritysasiakkaat*	109,3	105,8	3,3	402,7	372,1	8,2
Yksityisasiakkaat	66,8	67,0	-0,2	260,7	253,8	2,8
Julkisen sektorin asiakkaat*	21,8	17,2	27,1	81,2	63,6	27,6
Yhteensä	197,9	189,9	4,2	744,7	689,5	8,0

* Vuoden 2017 asiakkuuksien myyntejä on tarkistettu vastaamaan nykyisin käytössä olevaa määritelmää. Muutoksilla on vähäinen vaikutus yritys- ja julkisasiakkuuksien aiemmin raportoituihin lukuihin.

5. Materiaalit ja palvelut

Milj. euroa	10-12/2018	10-12/2017	Muutos, %	1-12/2018	1-12/2017	Muutos, %
Materiaalien ostot	-7,5	-7,4	0,4	-28,4	-27,8	2,2
Varaston muutos	-0,5	-0,4	41,3	-0,2	0,0	>200,0
Ulkopuoliset palvelut	-85,5	-81,2	5,2	-322,7	-296,5	8,8
Yhteensä	-93,5	-89,1	5,0	-351,3	-324,3	8,3

6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Milj. euroa	10-12/2018	10-12/2017	Muutos, %	1-12/2018	1-12/2017	Muutos, %
Palkat ja palkkiot	-43,3	-39,8	8,8	-163,2	-155,2	5,1
Osakeperusteiset maksut	0,5	-0,2	200,0	-0,2	-0,2	-6,1
Muut työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-8,1	-8,1	-0,2	-33,7	-34,0	-0,9
Yhteensä	-50,9	-48,1	5,8	-197,1	-189,5	4,0

7. Liiketoiminnan muut kulut

Milj.euroa	10-12/2018	10-12/2017	Muutos, %	1-12/2018	1-12/2017	Muutos, %
Vuokrat ja toimitilakulut	-10,9	-11,9	-8,4	-45,3	-44,1	2,7
Muut kulut	-16,6	-16,5	0,8	-52,6	-65,5	-19,7
Yhteensä	-27,5	-28,4	-3,1	-97,9	-109,6	-10,7

8. Tuloverot

Tuloverot tuloslaskelmassa

Milj. euroa	10-12/2018	10-12/2017	Muutos, %	1-12/2018	1-12/2017	Muutos, %
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	0,0	0,1	-132,9	-0,1	-0,6	-78,9
Edellisten tilikausien verot	-0,0	-		-0,0	-0,0	-69,1
Laskennalliset verot	-3,8	1,6	-200,0	0,7	3,9	-82,7
Tuloverot yhteensä	-3,8	1,7	-200,0	0,5	3,3	-83,6

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista käyttäen 20 %:n verokantaa.

9. Osakeperusteiset maksut

Terveystalo Oyj:n hallitus on päättänyt uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2018, 2019 ja 2020. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Ensimmäiselle ansaintajaksolle sovellettavat kriteerit ovat osakkeen kokonaistuotto ja Terveystalon kannattavuus. Palkkiojärjestelmän piirissä on ensimmäisellä ansaintajaksolla noin 80 avainhenkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet, ja sen perusteella suoritettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä vastaa enintään noin 943 000 Terveystalo Oyj:n osaketta.

Osakepalkkiojärjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan osittain Terveystalo Oyj:n osakkeina ja osittain rahana noin kahden vuoden kuluttua ansaintajaksojen päättymisestä. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta järjestelmään osallistuville henkilöille aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli osallistuja päättää työ- tai toimisuhteensa ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Hallitus teki heinäkuun kokouksessaan päätöksen Terveystalo Oyj:n osakkeiden hankkimisesta ja hallinnoimisesta Evli Awards Management Oy:n (EAM) kanssa kannustimiin liittyvien omien osakkeiden hankinnan rahoitusta koskevan osakeyhtiölain kohdan säännösten mukaisesti. Järjestelyssä EAM perusti EAM TTALO Holding Oy:n (Holding-yhtiö), joka hankkii Terveystalon rahoittamana sopimuksen mukaisesti osakkeita. Osakkeita käytetään osana Terveystalon osakepohjaista kannustinjärjestelmää sen ehtojen mukaisesti. Tilikaudella EAM TTALO Holding Oy hankki Terveystalon osakkeita 730 000 kappaletta 6,7 miljoonan euron arvosta. Osakepalkkiojärjestelmästä ei aiheutunut kuluja tilikaudella 2018.

Järjestely	2018
Myöntämispäivä	30.1.2018
Osakkeiden maksimimäärä, kpl	943 000
Osakkeiden käypä arvo myöntämishetkellä	6,87
Voimassaoloaika	31.12.2018
Arvioitu oikeuden syntymisajanjakso	3 vuotta
Ansaintakriteerit	Osakkeen kokonaistuotto ja yhtiön kannattavuus
Toteutus	Osakkeina ja rahana

10. Aineettomat hyödykkeet

2018	Liikearvo	Asiakkuudet	Tavaramerkit	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakko-maksut	Yhteensä
Milj. euroa					
Hankintameno 1.1.2018	651,3	83,8	82,9	30,0	848,0
Liiketoimintojen yhdistäminen	185,4	65,7	-	2,3	253,4
Lisäykset	-	-	-	10,3	10,3
Uudelleen luokittelut ja siirrot erien välillä	-	-	-	-0,0	-0,0
Hankintameno 31.12.2018	836,7	149,5	82,9	42,7	1 111,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018	-68,0	-51,3	-16,9	-19,3	-155,5
Poistot	-	-10,8	-4,1	-5,0	-19,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018	-68,0	-62,1	-21,0	-24,4	-175,4
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	583,3	32,5	66,0	10,7	692,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	768,7	87,4	61,9	18,4	936,4

2017	Liikearvo	Asiakkuudet	Tavaramerkit	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakko-maksut	Yhteensä
Milj. euroa					
Hankintameno 1.1.2017	517,1	74,5	83,0	23,7	698,4
Liiketoimintojen yhdistäminen	134,1	9,3	-	1,5	145,0
Lisäykset	-	-	-	5,1	5,1
Vähennykset	-	-	-0,1	-0,3	-0,5
Hankintameno 31.12.2017	651,3	83,8	82,9	30,0	848,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2017	-68,0	-40,9	-12,7	-13,8	-135,3
Poistot	-	-10,4	-4,2	-5,1	-19,8
Arvonalentumiset	-	-	-	-0,4	-0,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2017	-68,0	-51,3	-16,9	-19,3	-155,5
Kirjanpitoarvo 1.1.2017	449,1	33,6	70,3	10,0	563,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	583,3	32,5	66,0	10,7	692,5

11. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

2018	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Toimitilojen perusparannukset	Muut aineelliset hyödykkeet ja ennakko-maksut	Yhteensä
Milj. euroa						
Hankintameno 1.1.2018	1,9	39,8	83,5	33,4	4,4	163,0
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	0,1	3,1	0,6	0,0	3,8
Lisäykset	-	1,1	14,7	3,0	0,7	19,5
Vähennykset	-1,9	-7,8	-0,7	-0,1	-	-10,5
Uudelleenluokittelut ja siirrot erien välillä	-	-	0,3	1,1	-1,4	-
Hankintameno 31.12.2018	0,1	33,2	100,8	38,0	3,7	175,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018	-	-12,6	-48,0	-9,2	-1,1	-70,9
Poistot	-	-2,5	-13,4	-4,7	-0,6	-21,1
Arvonalentumiset	-0,0	-0,1	-	-	-0,0	-0,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018	-	-15,2	-61,3	-13,9	-1,6	-92,1
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	1,9	27,1	35,5	24,2	3,3	92,1
Kirjapitoarvo 31.12.2018	0,0	18,0	39,5	24,1	2,1	83,6

2017	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Toimitilojen perusparannukset	Muut aineelliset hyödykkeet ja ennakko-maksut	Yhteensä
Milj. euroa						
Hankintameno 1.1.2017	0,1	35,2	62,8	15,7	3,0	116,8
Liiketoimintojen yhdistäminen	1,9	9,8	5,7	6,4	-	23,7
Lisäykset	-	0,8	16,3	5,7	1,4	24,2
Vähennykset	-0,0	-0,0	-1,3	-0,6	-0,0	-2,0
Uudelleenluokittelut ja siirrot erien välillä	-	-6,0	-	6,3	-	0,3
Hankintameno 31.12.2017	1,9	39,8	83,5	33,4	4,4	163,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2017	-	-8,9	-35,9	-5,8	-0,7	-51,3
Poistot	-	-3,6	-12,0	-3,4	-0,4	-19,4
Arvonalentumiset	-	-0,2	-0,0	-	-0,0	-0,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2017	-	-12,6	-48,0	-9,2	-1,1	-70,9
Kirjanpitoarvo 1.1.2017	0,1	26,4	26,9	9,8	2,3	65,5
Kirjapitoarvo 31.12.2017	1,9	27,1	35,5	24,2	3,3	92,1

12. Liiketoimintojen yhdistäminen

Tilikauden 2018 aikana konserni on tehnyt useita yrityshankintoja. Suurin hankinta on esitetty erillään ja muut pienemmät hankinnat on esitetty yhdessä.

Attendo Terveyspalvelut Oy konsernin hankinta

28.12.2018 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia Attendo Terveyspalvelut Oy:n osakekannasta. Osana hankintaa konserni sai määräysvallan seuraavissa yhtiöissä, jotka ovat Attendo Terveyspalvelut Oy:n tytäryhtiöitä: Attendo Kuntaturva Oy, Attendo Ålands Tandläkarna Oy, Attendo Estonia OÜ, Attendo Hammaslääkärikeskukset Oy, Attendo Työterveyspalvelut Oy, Attendo Hammaslääkäripalvelut Oy, Attendo Aaria Oy ja Attendo Hammaslääkäriasemat Oy. Hankinta vahvistaa Terveystalon kilpailukykyä ja kasvumahdollisuuksia etenkin julkisille asiakkaille tuotetuissa palveluissa. Hankittujen yhtiöiden tilinpäätökset on yhdistelty Terveystalon konsernitiilinpäätökseen joulukuun lopusta 2018 lähtien.

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto maksetusta vastikkeesta ja hankinta ajankohtana hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käypä arvo. Tase on laadittu olennaisilta osin IFRS:n ja Terveystalo-konsernin laskentaperiaatteiden mukaisesti.

Luovutettu vastike

Milj. euroa	
Käteisvarat	250,5
Luovutettu vastike yhteensä	250,5

Hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista kirjatut määrät

Milj. euroa	
Rahavarat	25,7
Aineettomat hyödykkeet	67,6
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3,4
Osuudet osakkuusyhtiöissä	0,0
Laskennalliset verosaamiset	1,1
Sijoitukset	0,0
Vaihto-omaisuus	0,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21,0
Ostovelat ja muut velat	-28,6
Varaukset	-5,5
Laskennalliset verovelat	-13,3
Korolliset velat	-0,8
Yksilöitävissä olevat nettovarat yhteensä	71,7

Liikearvo	178,7
------------------	--------------

Edellä kuvatussa liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut aineelliset hyödykkeet arvostettiin käypään arvoon. Toteutuneessa liiketoimintojen yhdistämisessä konserni on hankkinut asiakkuuksia. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden käypä arvo on määritelty asiakassuhteiden kestoajan ja olemassa olevista asiakkuuksista syntyvien diskontattujen nettorahavirtojen perusteella. Asiakassuhteiden käyvät arvot ovat alustavia. Hankinnasta syntyi alustava 178,7 miljoonan euron liikearvo, joka perustuu yhtiöiden hankinnasta

odotettavissa oleviin synergiaetuihin ja henkilökunnan osaamiseen. Kirjattu liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten yhteenlaskettu käypä arvo oli 21,0 miljoonaa euroa eikä siihen liity olennaista arvonalentumisriskiä.

Konserni on kirjannut yhteensä 6,2 miljoonan euron edestä transaktioon liittyvästä varainsiirtoverosta aiheutuvaa kulua sekä palkkioita liittyen neuvonta-, arvonmääritys- tms. palveluihin. Palkkiot sisältyvät konsernituloslaskelmaan liiketoiminnan muut kulut -erään.

Johdon arvion mukaan konsernin liikevaihto olisi vuonna 2018 ollut 976,4 miljoonaa euroa ja tulos 72,4 miljoonaa euroa, jos tilikauden aikana toteutunut liiketoimintojen hankinta olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen 1.1.2018 alkaen.

Muut liiketoimintojen yhdistämiset

31.1.2018 Suomen Terveystalo Oy hankki Hammas Jaarli Oy:n liiketoiminnan. Toteutunut liiketoimintakauppa sisältää mahdollisen ehdollisen lisäkauppahintaosuuden, jonka määrittely on vielä kesken.

28.2.2018 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia Naantalin Yksityislääkärit Oy:n osakekannasta. Hankittu tytäryhtiö on yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankintakuukaudesta lähtien.

29.3.2018 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia Juha Uusimäki Oy:n (Lääkärikeskus Ilo) osakekannasta. Hankittu tytäryhtiö on yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankintakuukaudesta lähtien. Toteutunut osakekauppa sisältää ehdollisen lisäkauppahintaosuuden, mikä on hankinnan yhteydessä käsitelty osana hankintamenoa ja kirjattu velaksi, jonka käypä arvo hankintahetkellä oli 0,1 miljoonaa euroa. Ehdollinen kauppahinta on sidottu luovutuspäivästä lukien seuraavan 36 kuukauden toteutuvaan myyntiin.

28.9.2018 Suomen Terveystalo Oy hankki Jämsän Fysikaalinen Hoitolaitos Oy:n liiketoiminnan.

28.9.2018 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia Fysiatriinen osaamiskeskus Prima Oy:n osakekannasta. Hankittu tytäryhtiö on yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankintakuukaudesta lähtien. Toteutunut osakekauppa sisältää ehdollisen lisäkauppahintaosuuden, mikä on hankinnan yhteydessä käsitelty osana hankintamenoa ja kirjattu velaksi, jonka käypä arvo hankintahetkellä on 0,3 miljoonaa euroa. Ehdollinen kauppahinta on sidottu luovutuspäivästä lukien seuraavan 36 kuukauden toteutuvaan myyntiin.

1.10.2018 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia Rela-Hierojat Oy:n, Hierojakoulu Relaxi Oy:n ja Rela-Group Oy:n osakekannasta. Hankitut yhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankintakuukaudesta lähtien. Toteutuneet osakekaupat sisältävät ehdollisen lisäkauppahintaosuuden, mikä on hankinnan yhteydessä käsitelty osana hankintamenoa ja kirjattu velaksi, jonka käypä arvo hankintahetkellä on 1,1 miljoonaa euroa. Ehdollinen kauppahinta on sidottu luovutuspäivästä lukien seuraavan 36 kuukauden toteutuvaan käyttökatteeseen.

25.10.2018 allekirjoitetulla sopimuksella Suomen Terveystalo Oy on sopinut Porvoossa toimivan ONNI hammas-hammaslääkäriklinikan liiketoiminnan hankkimisesta. Toteutunut liiketoimintakauppa sisältää mahdollisen ehdollisen lisäkauppahintaosuuden, jonka määrittely on vielä kesken.

31.10.2018 allekirjoitetulla sopimuksella Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia Puistosairaalan Silmälääkärit Oy:n ja Jyväskylän Silmä tutkimuslaboratorio Oy:n osakekannasta. Hankitut tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankintakuukaudesta lähtien. Toteutuneet osakekaupat sisältävät ehdollisen lisäkauppahintaosuuden, mikä on hankinnan yhteydessä käsitelty osana hankintamenoa ja kirjattu velaksi, jonka käypä arvo hankintahetkellä on 0,2 miljoonaa euroa. Ehdollinen kauppahinta on sidottu luovutuspäivästä lukien seuraavan 12 kuukauden toteutuvaan myyntiin.

14.12.2018 allekirjoitetulla sopimuksella Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia Kuntoutumisasema OTE Oy:n osakekannasta. Hankittu tytäryhtiö on yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankintakuukaudesta lähtien. Toteutunut osakekauppa sisältää ehdollisen lisäkauppahintaosuuden, jonka määrittely on vielä kesken.

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto maksetusta vastikkeesta ja hankinta-ajankohtana hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käypä arvo. Hankittujen yhtiöiden taseet on laadittu olennaisilta osin IFRS:n ja Terveystalo-konsernin laskentaperiaatteiden mukaisesti. Liiketoimintakauppojen osalta nettovarot on oikaistu olennaisilta osin vastaamaan Terveystalo-konsernin laskentaperiaatteita.

Luovutettu vastike

Milj. euroa	
Käteisvarat	7,7
Ehdollinen vastike	1,7
Luovutettu vastike yhteensä	9,4

Hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista kirjatut määrät

Milj. euroa	
Rahavarat	1,9
Aineettomat hyödykkeet	0,4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,2
Sijoitukset	0,0
Vaihto-omaisuus	0,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0,9
Ostovelat ja muut velat	-0,7
Laskennalliset verovelat	-0,1
Yksilöitävissä olevat nettovarot yhteensä	2,7

Liikearvo	6,7
------------------	------------

Näiden yhtiöiden hankinnoista syntyi alustava 6,7 miljoonan euron liikearvo, joka perustuu yhtiöiden hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin ja henkilökunnan osaamiseen. Kirjattu liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoinen siltä osin, kun se liittyy liiketoimintakauppoihin.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten arvo oli 0,9 miljoonaa euroa, eikä siihen liity olennaista arvonalentumisriskiä.

Konserni on kirjannut näistä hankinnoista yhteensä 0,3 miljoonaa euroa transaktioihin liittyvästä varainsiirtoverosta aiheutuvaa kuluja sekä palkkioita liittyen neuvonta-, arvonmääritys- tms. palveluihin. Palkkiot sisältyvät konsernituloslaskelman liiketoiminnan muut kulut -erään.

Edellä kuvattujen liiketoimintojen hankintojen myötä tilikaudelle 2018 kirjattu liikevaihto oli 2,7 miljoonaa euroa ja tulos 0,2 miljoonaa euroa.

Johdon arvion mukaan konsernin liikevaihto olisi vuonna 2018 ollut 752,6 miljoonaa euroa ja tulos 70,0 miljoonaa euroa, jos tilikauden aikana toteutuneet liiketoimintojen hankinnat olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen 1.1.2018 alkaen.

Tilikauden 1.1.–31.12.2017 liiketoimintojen yhdistämiset

Tilikauden 2017 aikana konserni teki useita yrityshankintoja. Kaksi suurinta hankintaa on esitetty erillään ja muut pienemmät hankinnat on esitetty yhdessä.

Diacor terveystalot Oy konsernin hankinta

24.3.2017 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia Diacor terveystalot Oy:n (Diacor) osakekannasta. Osana hankintaa konserni sai määräysvallan yhtiössä Eloni Oy, joka on Diacor terveystalot Oy:n tytäryhtiö. Hankinta vahvistaa Terveystalon asemaa yhtenä johtavana terveystalotien tarjoajana erityisesti pääkaupunkiseudulla ja Turun alueella. Hankittujen yhtiöiden tilinpäätökset on yhdistetty Terveystalon konsernitalinpäätökseen maaliskuun lopusta 2017 lähtien.

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto maksetusta vastikkeesta ja hankinta-ajankohtana hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käypä arvo. Tase on laadittu olennaisilta osin IFRS:n ja Terveystalo-konsernin laskentaperiaatteiden mukaisesti.

Luovutettu vastike

Milj. euroa	
Käteisvarat	19,8
Osakkeet	93,9
Luovutettu vastike yhteensä	113,7

Hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista kirjatut määrät

Milj. euroa	
Rahavarat	5,7
Aineettomat hyödykkeet	7,6
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12,7
Laskennalliset verosaamiset	0,4
Vaihto-omaisuus	0,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15,9
Ostovelat ja muut velat	-16,0
Varaukset	0,0
Laskennalliset verovelat	-1,7
Korolliset velat	-13,5
Yksilöitävässä oleva nettovarallisuus yhteensä	12,0

Liikearvo	101,7
------------------	--------------

Edellä kuvatussa liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut aineelliset hyödykkeet arvostettiin käypään arvoon vastaavien hyödykkeiden markkinahintojen perusteella. Toteutuneessa liiketoimintojen yhdistämisessä konserni on hankkinut asiakkuuksia. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden käypä arvo on määritetty asiakassuhteiden arvioidun kestoajan ja olemassa olevista asiakkuuksista syntyvien diskontattujen nettorahavirtojen perusteella. Hankinnasta syntyi 101,7 miljoonan euron liikearvo. Liikearvo perustuu yhtiöiden henkilökunnan osaamiseen ja hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin, joiden odotetaan syntyvän kun hankitut liiketoiminnot integroidaan Terveystaloon. Kirjattu liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten yhteenlaskettu käypä arvo on 15,9 miljoonaa euroa, eikä siihen liity olennaista arvonalentumisriskiä.

Konserni kirjasi yhteensä 2,5 miljoonan euron edestä transaktioon liittyvästä varainsiirtoverosta aiheutuvaa kuluja sekä palkkioita liittyen neuvonta-, arvonmääritys- tms. palveluihin. Palkkiot sisältyvät konsernituloslaskelman liiketoiminnan muut kulut -erään.

Liiketoimintojen hankinnan myötä kaudelle 2017 kirjattu liikevaihto oli 83,4 miljoonaa euroa ja tulos -0,0 miljoonaa euroa. Johdon arvion mukaan konsernin liikevaihto olisi vuonna 2017 ollut 724,1 miljoonaa euroa ja tulos 8,3 miljoonaa euroa, jos tilikauden aikana toteutunut liiketoimintojen hankinta olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen 1.1.2017 alkaen. Kaupan yhteydessä Terveystalo on antanut tiettyjä sitoumuksia, jotka rinnastuvat ehdolliseen kauppahintaan. Johdon arvion mukaan näiden toteutumista pidetään epätodennäköisenä.

Porin Lääkäritalo Oy konsernin hankinta

2.1.2017 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia Porin Lääkäritalo Oy:n ("Pori") osakekannasta. Osana hankintaa konserni sai määräysvallan tytäryhtiöissä Koy Porin Linnankulma, Curia Oy ja Porin Lääkärikeskus Oy. Porin Lääkärikeskus omistaa 7,79 prosenttia Porin Lääkäritalon osakkeista. Hankinta vahvistaa Terveystalon asemaa yhtenä johtavana terveystalouden tarjoajana Porin alueella. Hankittujen yhtiöiden tilinpäätökset on yhdistelty Terveystalon konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien.

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto maksetusta vastikkeesta ja hankinta-ajankohtana hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käypä arvo. Tase on laadittu olennaisilta osin IFRS:n ja Terveystalo-konsernin laskentaperiaatteiden mukaisesti.

Luovutettu vastike

Milj. euroa	
Käteisvarat	43,4
Luovutettu vastike yhteensä	43,4

Hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista kirjatut määrät

Milj. euroa	
Rahavarat	2,3
Aineettomat hyödykkeet	2,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	11,4
Vaihto-omaisuus	0,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1,6
Ostovelat ja muut velat	-2,4
Varaukset	0,0
Laskennalliset verovelat	-0,4
Korolliset velat	-2,1
Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus yhteensä	12,5

Liikearvo	30,9
------------------	-------------

Edellä kuvatussa liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut aineelliset hyödykkeet arvostettiin käypään arvoon vastaavien hyödykkeiden markkinahintojen perusteella. Toteutuneessa liiketoimintojen yhdistämisessä konserni on hankkinut asiakkuuksia. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien asiakassopimusten ja niihin liittyvien

asiakassuhteiden käypä arvo on määritetty asiakassuhteiden arvioitun kestoajan ja olemassa olevista asiakkuuksista syntyvien diskontattujen nettorahavirtojen perusteella. Hankinnasta syntyi 30,9 miljoonan euron liikearvo. Liikearvo perustuu yhtiöiden henkilökunnan osaamiseen ja hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin. Kirjattu liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten yhteenlaskettu käypä arvo on 1,6 miljoonaa euroa, eikä siihen liity olennaista arvonalentumisriskiä.

Konserni kirjasi yhteensä 0,8 miljoonan euron edestä transaktioon liittyvästä varainsiirtoverosta aiheutuvaa kuluja sekä palkkioita liittyen neuvonta-, arvonmääritys- tms. palveluihin. Palkkiot sisältyvät konsernituloslaskelman liiketoiminnan muut kulut -erään.

Hankintaan liittyen kaudella 2017 kirjattiin liikevaihtoa 22,6 miljoonaa euroa ja voittoa 1,1 miljoonaa euroa.

Muut liiketoimintojen yhdistämiset

31.3.2017 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia Ky Läkkitorin Hammaslääkäriaseman osakekannasta. Hankittu tytäryhtiö on yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankintakuukaudesta lähtien.

19.4.2017 Suomen Terveystalo Oy hankki hammaslääkäri liiketoiminnan Data Plaza Oy:ltä liiketoimintakaupalla.

2.5.2017 Suomen Terveystalo Oy hankki hammaslääkäri liiketoiminnan Crossdental Oy:ltä liiketoimintakaupalla. Toteutunut kauppa sisältää ehdollisen lisäkauppahinnan osuuden, mikä on hankinnan yhteydessä käsitelty osana hankintamenoa ja kirjattu velaksi, jonka käypä arvo hankintahetkellä oli 0,3 miljoonaa euroa. Ehdollinen kauppahinta on sidottu vuosien 2018–2020 myyntiin.

30.11.2017 Suomen Terveystalo Oy hankki tuki- ja liikuntaelinsairauksien liiketoiminnan City Akuutti Oy:ltä liiketoimintakaupalla. Toteutunut kauppa sisältää ehdollisen lisäkauppahinnan osuuden, mikä on hankinnan yhteydessä käsitelty osana hankintamenoa ja kirjattu velaksi, jonka käypä arvo hankintahetkellä oli 0,1 miljoonaa euroa. Ehdollinen kauppahinta on sidottu vuosien 2018–2019 myyntiin.

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto maksetusta vastikkeesta ja hankinta-ajankohtana hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käypä arvo. Nettovarat on oikaistu olennaisilta osin vastaamaan Terveystalo-konsernin laskentaperiaatteita.

Luovutettu vastike

Milj. euroa	
Käteisvarat	1,6
Ehdollinen vastike	0,4
Luovutettu vastike yhteensä	1,9

Hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista kirjatut määrät

Milj. euroa	
Rahavarat	0,2
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,7
Vaihto-omaisuus	0,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0,0
Ostovelat ja muut velat	-0,4
Korolliset velat	-0,5
Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus yhteensä	0,1

Liikearvo	1,9
------------------	------------

Edellä kuvatuissa liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineelliset hyödykkeet arvostettiin käypään arvoon vastaavien hyödykkeiden markkinahintojen perusteella. Hankinnasta syntyi 1,9 miljoonan euron liikearvo. Liikearvo perustuu yhtiöiden henkilökunnan osaamiseen ja hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin. Kirjattu liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten yhteenlaskettu käypä arvo on 0,0 miljoonaa euroa eikä siihen liity olennaista arvonalentumisriskiä.

Konserni kirjasi yhteensä 0,0 miljoonan euron edestä transaktioihin liittyvistä varainsiirtoverosta aiheutuvaa kuluja sekä palkkioita liittyen neuvonta-, arvonmääritys- tms. palveluihin. Palkkiot sisältyvät konsernituloslaskelman liiketoiminnan muut kulut -erään.

Hankintoihin liittyen kaudella 2017 kirjattiin liikevaihtoa 2,6 miljoonaa euroa ja voittoa 0,2 miljoonaa euroa. Johdon arvion mukaan konsernin liikevaihto olisi kaudella 2017 ollut 690,6 miljoonaa euroa ja voitto 7,3 miljoonaa euroa, jos kyseiset muut liiketoimintojen hankinnat olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen 1.1.2017 alkaen.

13. Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Terveystalo konserni, milj. euroa	10-12/2018	10-12/2017	Muutos, %	1-12/2018	1-12/2017	Muutos, %
Liikevaihto	197,9	189,9	4,2	744,7	689,5	8,0
Oikaistu käyttökate (EBITDA)*, **	32,5	29,1	11,9	108,9	92,4	17,9
Oikaistu käyttökate (EBITDA), %*, **	16,4	15,3	-	14,6	13,4	-
Käyttökate (EBITDA)*	26,6	24,8	7,2	116,6	68,2	70,9
Käyttökate (EBITDA), %*	13,4	13,1	-	15,7	9,9	-
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)*, **	27,1	23,9	13,6	87,7	73,0	20,3
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %*, **	13,7	12,6	-	11,8	10,6	-
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)*	21,2	19,6	8,0	95,5	48,8	95,6
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %*	10,7	10,3	-	12,8	7,1	-
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT)*, **	22,0	18,3	20,4	67,7	52,3	29,4
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), %*, **	11,1	9,6	-	9,1	7,6	-
Liikevoitto/-tappio (EBIT)*	16,1	14,0	14,7	75,4	28,2	167,6
Liikevoitto/-tappio (EBIT), %*	8,1	7,4	-	10,1	4,1	-
Oman pääoman tuotto (ROE), %*	-	-	-	14,2	2,1	-
Omavaraisuusaste, %*	-	-	-	44,1	50,7	-
Osakekohtainen tulos (€)***	0,08	0,05	-	0,54	0,06	-
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %*	-	-	-	80,8	56,1	-
Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)*, **,****	-	-	-	3,8	2,8	-
Varat yhteensä	-	-	-	1 162,3	902,3	28,8
Henkilöstö keskimäärin HTV	-	-	-	3 498	3 180	10,0
Henkilöstö kauden lopussa	-	-	-	6 018	4 265	41,1
Ammatinharjoittajat kauden lopussa	-	-	-	4 877	4 431	10,1

Attendon Suomen Terveyspalvelut on yhdistetty tilinpäätökseen taseen ja henkilöstömäärän osalta 31.12.2018 alkaen.

* Vaihtoehtoinen tunnusluku. Terveystalo esittää IFRS-tunnuslukujen lisäksi täydentäviä, vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joita yhtiö seuraa sisäisesti ja jotka antavat merkittävää yhtiötä koskevaa lisätietoa johdolle, sijoittajille, arvopaperimarkkina-analyytikoille ja muille tahoille yhtiön toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista eikä niitä korvaavina tunnuslukuina.

** Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin, liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluihin, käyttöomaisuuden myyntivoittoihin, strategiisiin projekteihin listautumisanti mukaan lukien, uusiin liiketoimintoihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

*** Vertailukauden painotetussa keskimääräisessä osakemäärässä on huomioitu osakkeiden yhdistämisen ja osakesplitin vaikutus.

**** Vaihtoehtoinen tunnusluku sisältää 28.12.2018 hankitun Attendo Suomen terveystaluiden nettovelkavaikutuksen, mutta ei käyttökatevaikutusta.

14. Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluvut

$$\text{Osakekohtainen tulos, (euroa)} = \frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$$

Terveystalo esittää IFRS-tunnuslukujen lisäksi täydentäviä, vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joita yhtiö seuraa sisäisesti ja jotka antavat merkittävää yhtiötä koskevaa lisätietoa johdolle, sijoittajille, arvopaperimarkkina-analytikoille ja muille tahoille yhtiön toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista eikä niitä korvaavina tunnuslukuina.

Taseen vaihtoehtoiset tunnusluvut

Yhtiö esittää seuraavat taseen vaihtoehtoiset tunnusluvut, koska ne ovat yhtiön näkemyksen mukaan hyödyllisiä mittareita yhtiön kyvystä saada rahoitusta ja maksaa velkaansa.

$$\text{Oman pääoman tuotto (ROE), \%} = \frac{\text{Kauden tulos (viimeiset 12 kuukautta)}}{\text{Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden) (keskimäärin)}} \times 100 \%$$

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden)}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100 \%$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste (Gearing), \%} = \frac{\text{Korolliset velat - korolliset saamiset ja rahavarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100 \%$$

$$\text{Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)*} = \frac{\text{Korolliset velat - korolliset saamiset ja rahavarat}}{\text{Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)}}$$

Tuloslaskelman vaihtoehtoiset tunnusluvut

Yhtiö esittää seuraavat tuloslaskelman vaihtoehtoiset tunnusluvut, koska yhtiön näkemyksen mukaan ne lisäävät ymmärrystä yhtiön liiketoiminnan tuloksesta. Lisäksi oikaistut vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat usein analyttikkojen ja muiden osapuolten käyttämiä ja helpottavat vertailtavuutta kausien välillä.

$$\text{Oikaistu käyttökate (EBITDA)*} = \text{Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset + oikaisut}$$

$$\text{Oikaistu käyttökate (EBITDA), \%*} = \frac{\text{Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset + oikaisut}}{\text{Liikevaihto}} \times 100 \%$$

$$\text{Oikaistu liikevoitto / -tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)*} = \text{Liikevoitto/-tappio + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset + oikaisut}$$

$$\text{Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), \%*} = \frac{\text{Liikevoitto/-tappio + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset + oikaisut}}{\text{Liikevaihto}} \times 100 \%$$

$$\text{Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT)*} = \text{Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta + oikaisut}$$

Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), %*	=	$\frac{\text{Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta} + \text{oikaisut}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100 %
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset	
Käyttökate (EBITDA), %	=	$\frac{\text{Liikevoitto/-tappio} + \text{poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100 %
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	=	Liikevoitto/-tappio + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %	=	$\frac{\text{Liikevoitto/-tappio} + \text{aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100 %
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	=	Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta	
Liikevoitto/-tappio (EBIT), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100 %

* Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin, liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluihin, käyttöomaisuuden myyntivoittoihin, strategisiin projekteihin listautumisanti mukaan lukien, uusiin liiketoimintoihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

15. Täsmäytyslaskelma vaihtoehtoihin tunnuslukuihin

Oman pääoman tuotto (ROE), %	10-12/2018	10-12/2017	1-12/2018	1-12/2017
Kauden tulos (viimeiset 12 kuukautta)	-	-	68,7	7,2
Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden) (keskimäärin)	-	-	484,5	344,8
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-	-	14,2	2,1

Omavaraisuusaste, %	10-12/2018	10-12/2017	1-12/2018	1-12/2017
Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden)	-	-	511,8	457,3
Taseen loppusumma	-	-	1162,3	902,3
Saadut ennakot	-	-	1,8	1,2
Omavaraisuusaste, %	-	-	44,1	50,7

Nettovelkaantumisaste (gearing), %	10-12/2018	10-12/2017	1-12/2018	1-12/2017
Korolliset velat	-	-	450,1	289,4
Korolliset saamiset ja rahavarat	-	-	36,9	33,0
Oma pääoma	-	-	511,8	457,3
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	-	-	80,8	56,1

Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)	10-12/2018	10-12/2017	1-12/2018	1-12/2017
Korolliset velat	-	-	450,1	289,4
Korolliset saamiset ja rahavarat	-	-	36,9	33,0
Oikaistu käyttökate (viimeiset 12 kuukautta)	-	-	108,9	92,4
Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)	-	-	3,8	2,8

Oikaistu käyttökate (EBITDA), milj. euroa	10-12/2018	10-12/2017	1-12/2018	1-12/2017
Kauden tulos	10,1	6,1	68,7	7,2
Tuloverot	3,8	-1,7	-0,5	-3,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,0	0,0	-1,9	0,2
Nettorahoituskulut	2,2	9,6	9,2	24,1
Poistot ja arvonalentumiset	10,5	10,8	41,1	40,0
Oikaisut*	5,9	4,3	-7,7	24,1
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	32,5	29,1	108,9	92,4

Oikaistu käyttökate (EBITDA), %	10-12/2018	10-12/2017	1-12/2018	1-12/2017
Oikaistu käyttökate	32,5	29,1	108,9	92,4
Liikevaihto	197,9	189,9	744,7	689,5
Oikaistu käyttökate (EBITDA), %	16,4	15,3	14,6	13,4

Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), milj. euroa	10-12/2018	10-12/2017	1-12/2018	1-12/2017
Kauden tulos	10,1	6,1	68,7	7,2
Tuloverot	3,8	-1,7	-0,5	-3,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,0	0,0	-1,9	0,2
Nettorahoituskulut	2,2	9,6	9,2	24,1
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	5,1	5,6	20,0	20,6
Oikaisut*	5,9	4,3	-7,7	24,1
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	27,1	23,9	87,7	73,0

Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %	10-12/2018	10-12/2017	1-12/2018	1-12/2017
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	27,1	23,9	87,7	73,0
Liikevaihto	197,9	189,9	744,7	689,5
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %	13,7	12,6	11,8	10,6

Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), milj. euroa	10-12/2018	10-12/2017	1-12/2018	1-12/2017
Kauden tulos	10,1	6,1	68,7	7,2
Tuloverot	3,8	-1,7	-0,5	-3,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,0	0,0	-1,9	0,2
Nettorahoituskulut	2,2	9,6	9,2	24,1
Oikaisut*	5,9	4,3	-7,7	24,1
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT)	22,0	18,3	67,7	52,3

Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), %	10-12/2018	10-12/2017	1-12/2018	1-12/2017
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT)	22,0	18,3	67,7	52,3
Liikevaihto	197,9	189,9	744,7	689,5
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), %	11,1	9,6	9,1	7,6

Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	10-12/2018	10-12/2017	1-12/2018	1-12/2017
Kauden tulos	10,1	6,1	68,7	7,2
Tuloverot	3,8	-1,7	-0,5	-3,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,0	0,0	-1,9	0,2
Nettorahoituskulut	2,2	9,6	9,2	24,1
Poistot ja arvonalentumiset	10,5	10,8	41,1	40,0
Käyttökate (EBITDA)	26,6	24,8	116,6	68,2

Käyttökate (EBITDA), %	10-12/2018	10-12/2017	1-12/2018	1-12/2017
Käyttökate (EBITDA)	26,6	24,8	116,6	68,2
Liikevaihto	197,9	189,9	744,7	689,5
Käyttökate (EBITDA), %	13,4	13,1	15,7	9,9

Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), milj. euroa	10-12-2018	10-12-2017	1-12-2018	1-12-2017
Kauden tulos	10,1	6,1	68,7	7,2
Tuloverot	3,8	-1,7	-0,5	-3,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,0	0,0	-1,9	0,2
Nettorahoituskulut	2,2	9,6	9,2	24,1
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	5,1	5,6	20,0	20,6
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	21,2	19,6	95,5	48,8

Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %	10-12-2018	10-12-2017	1-12-2018	1-12-2017
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	21,2	19,6	95,5	48,8
Liikevaihto	197,9	189,9	744,7	689,5
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %	10,7	10,3	12,8	7,1

Liikevoitto/-tappio (EBIT), milj. euroa	10-12-2018	10-12-2017	1-12-2018	1-12-2017
Kauden tulos	10,1	6,1	68,7	7,2
Tuloverot	3,8	-1,7	-0,5	-3,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,0	0,0	-1,9	0,2
Nettorahoituskulut	2,2	9,6	9,2	24,1
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	16,1	14,0	75,4	28,2

Liikevoitto/-tappio (EBIT), %	10-12-2018	10-12-2017	1-12-2018	1-12-2017
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	16,1	14,0	75,4	28,2
Liikevaihto	197,9	189,9	744,7	689,5
Liikevoitto/-tappio (EBIT), %	8,1	7,4	10,1	4,1

Oikaisut*, milj. euroa	10-12-2018	10-12-2017	1-12-2018	1-12-2017
Yrityshankintoihin liittyvät kulut ⁽¹⁾	5,6	2,9	6,6	17,7
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut ⁽²⁾	0,4	1,2	1,4	5,8
Omaisuuksien myyntivoitto	0,1	0,1	-15,8	-0,2
Strategiset projektit, uudet liiketoiminnot ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-0,2	0,0	0,1	0,8
Oikaisut	5,9	4,3	-7,7	24,1

* Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin, liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluihin, käyttöomaisuuden myyntivoittoihin, strategiaan projekteihin listautumisanti mukaan lukien, uusiin liiketoimintoihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

¹⁾ Sisältäen hankittujen liiketoimintojen transaktiokustannukset ja integraatiokulut sekä listautumiseen liittyvät kulut.

²⁾ Sisältäen verkoston ja liiketoimintojen uudelleenjärjestelyt, toiminnan käynnistämiseen liittyvät tappiot, tappiollisista sopimuksista tehdyt varaukset (vuokra- ja muut sopimukset).

16. Vakuudet, ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

Milj. euroa	31.12.2018	31.12.2017
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantattuja osakkeita		
Rahalaitoslainat*	-	0,7
Yhteensä	-	0,7
Vakuudeksi annetut yritys kiinnitykset	0,5	0,7
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	-	11,9
Yhteensä	0,5	12,6
Muut omasta puolesta annetut vakuudet		
Talletukset	0,1	0,0
Muut takaukset	0,8	0,6
Yhteensä	0,9	0,6
Muut vuokravastuut**		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät	37,4	31,0
1–5 vuoden sisällä erääntyvät	107,5	95,2
Myöhemmin erääntyvät	56,7	66,9
Yhteensä	201,7	193,1

* Lainojen nimellisarvot, joiden arvo eroaa taseeseen merkityistä määristä.

** Maksettavat vähimmäisvuokrat liittyvät konsernin vuokraamiin vastaanotto- ja toimistotiloihin. Vähimmäisvuokrien määrä on laskettu kertomalla määräaikaisen vuokrasopimuksen kesto katsauskauden päättyessä voimassaolevalla vuokrahinnalla. Toistaiseksi voimassa olevista sopimuksista on laskettu vähimmäisvuokrat irtisanomisajalta.

Konserni on velvollinen tarkastamaan arvonlisäveroihin liittyvät vähennykset, joita se on tehnyt kiinteistöinvestoinneissa, mikäli kiinteistön käyttö arvonlisäverovelvollisessa toiminnassa vähenee tarkastusjakson aikana. 31.12.2018 tarkistusvastuuta ei ollut jäljellä (0,1 miljoonaa euroa 31.12.2017).