



# TERVEYSTALO-KONSERNIN PUOLIVUOSIKATSAUS 1.1.-30.6.2021

LIKEVAIHTO JA TULOS KASVOIVAT VOIMAKKAASTI  
KORONARAJOITUSTOIMIEN HEIKENTÄMÄSTÄ VERTAILUKAUDESTA

## Huhti-kesäkuu 2021 lyhyesti

- **Liikevaihto kasvoi 31,6 prosenttia vertailukaudesta<sup>1)</sup> 275,3 (209,2) miljoonaan euroon.**
- **Oikaistu<sup>2)</sup> liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) kasvoi 29,5 (8,8) miljoonaan euroon ja oli 10,7 (4,2) prosenttia liikevaihdosta.**
- Oikaistut, vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 0,8 (0,8) miljoonaa euroa
- Kauden tulos oli 16,2 (-1,5) miljoonaa euroa.
- Osakekohtainen tulos, EPS oli 0,13 (-0,01) euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta oli 47,3 (35,9) miljoonaa euroa.
- Feelgood Svenska AB (publ):n hankinta eteni odotusten mukaisesti<sup>3)</sup>

## Tammi-kesäkuu 2021 lyhyesti

- **Liikevaihto kasvoi 18,7 prosenttia vertailukaudesta 554,0 (466,5) miljoonaan euroon.**
- **Oikaistu<sup>2)</sup> liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) kasvoi 67,7 (31,7) miljoonaan euroon ja oli 12,2 (6,8) prosenttia liikevaihdosta.**
- Oikaistut, vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 1,0 (3,1) miljoonaa euroa.
- Kauden tulos oli 40,1 (7,3) miljoonaa euroa.
- Osakekohtainen tulos, EPS oli 0,32 (0,06) euroa.
- **Nettovelka/oikaistu käyttökate oli 2,7 (3,4).**

- Liiketoiminnan rahavirta oli 78,4 (68,8) miljoonaa euroa.

Suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan ajanjaksoon vuotta aiemmin.

*1) Vertailukauden lukuihin vaikutti merkittävästi koronapandemian ensimmäinen aalto ja siihen liittyneet rajoitustoimet, jotka alkoivat maaliskuun 2020 lopulla. Vuoden 2019 toiseen neljänneksen verrattuna liikevaihto kasvoi 6,5 % (4-6/2019 258,6 milj. euroa) ja oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) kasvoi 13,9 % (4-6/2019 25,9 milj. euroa)*

*2) Oikaistut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin, liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluihin, omaisuuden nettomyyntivoittoihin ja -tappioihin, strategisiin projekteihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.*

*3) Feelgood on yhdistelty taseen ja henkilöstön osalta raportointikauden lukuihin ja konsernintilinpäätökseen kesäkuun lopusta 2021 alkaen. Sillä ei ollut vaikutusta raportointikauden tuloslaskelman lukuihin.*

## Toimitusjohtaja Ville Iho

Vuoden toisella neljänneksellä terveystalouden kysyntä jatkoi piristymistään ja vastaanottojen kysyntä kasvoi jo pandemiaa edeltäneen vertailujakson yläpuolelle. Erityisesti yksityisasiakkaiden vastaanottokäynnit lisääntyivät. Vastaanotto toiminnan varausasteet ovat nousseet kuukausi kuukaudelta. Terveystalon toisen neljänneksen liikevaihto kasvoi 32 % viime vuoden heikosta vertailukaudesta 275,3 (209,2) miljoonaan euroon, ja liiketoimintamme kehittyi positiivisesti kaikissa asiakkuuksissa. Koronaan liittyvät palvelut kasvattivat edelleen liikevaihtoa koronatestivolyymien säilyessä ennakoitua korkeammalla tasolla ja rokotusvolyymien kasvaessa. Kannattavuutemme parani edellisvuodesta merkittävästi; oikaistu EBITA kasvoi 29,5 (8,8) miljoonaan euroon. Vuoden 2020 vertailukausi oli erittäin haastava koronan ensimmäisen aallon takia, ja kuluneen neljänneksen kasvuprosentit ovat tästä syystä poikkeuksellisen korkeita. Sekä liikevaihto että EBITA kasvoivat myös verrattuna vuoden 2019 vertailukauteen; liikevaihto 6,5 % ja oikaistu EBITA 13,9 %.

Koronapandemian ajamat trendit näkyivät selvästi toisen neljänneksen myynnin mixissä. Digitaalisissa kanavissa toteutettujen vastaanottojen määrä kasvoi 68 % vertailukaudesta noin 246 000 käyntiin. Hyvinvointipalveluiden liikevaihto kasvoi 41 % erityisesti mielen hyvinvoinnin, ravitsemusterapian sekä fysioterapian palveluiden vahvan kysynnän ansiosta. Laboratoriopalveluiden osuus myynnin mixissä säilyi edelleen vahvana, kun taas akuuttien infektioiden vähäisyydestä johtuen yleislääkärien vastaanotot pysyivät selvästi normaalia alemmalla tasolla.

Terveystalo on työterveyden selkeä markkinajohtaja Pohjoismaissa ja olemme pitkäjänteisesti investoineet työterveyden prosesseihin, palveluihin sekä digitaalisiin työkaluihin. Yhdistyminen yhden Ruotsin johtavan työterveyshuollon toimijan, Feelgoodin, kanssa on meille täydellinen ensimmäinen askel näiden kyvykkyyksien skaalaamisessa Suomen rajojen ulkopuolelle. Saimme Feelgoodin ostoprosessin päätökseen elokuun alkupuolella, ja aloitamme nyt yhdessä integraatiotyön ja yksityiskohtaisen liiketoimintasuunnitelman rakentamisen Ruotsissa. Lähes kaksinkertaisella asiakaspohjalla ja toisiamme täydentävillä työterveyshuollon kyvykkyyksillä voimme luoda lisäarvoa asiakkaillemme sekä ammattilaisillemme ja parantaa toiminnan tehokkuutta. Tavoitteenamme on kehittää Ruotsin työterveyden markkinaa ja kasvaa siinä sekä orgaanisesti että lisäyritysostoin. Näemme lisäksi potentiaalia laajentaa palveluvalikoimaa Ruotsin markkinoilla kohti integroidumpia hoitoketjuja.

Kuluttajaliiketoiminnassa tavoitteenamme on kasvun kiihdyttäminen ja ykkösasemamme vahvistaminen. Näihin pääsemiseksi kehitämme personoitua ja sitouttavaa asiakaskokemusta ja asioinnin helppoutta, satsaamme parhaan osaamisen laajaan saatavuuteen valitsemillamme erikoisaloilla, sekä tuotteistamme asiakkaidemme eri elämänvaiheisiin sopivia uusia palveluita. Lanseerasimme toukokuussa vahvasti digitaalisen Lasten Terveystalon palveluksemme lapsiperheitä entistä paremmin, kokonaisvaltaisemmin ja lapsiystävällisemmin. Etävastaanotot ovat keskeinen osa Lasten Terveystalon palvelukokonaisuutta. Konsepti on otettu erittäin hyvin vastaan sekä lapsiperheiden että lastenlääkärien keskuudessa. Lasten palveluidemme myynti kasvoi merkittävästi toisen neljänneksen aikana. Laajennamme Lasten Terveystaloa syksyllä 13 uuteen yksikköön 6 lanseerausvaiheen yksikön lisäksi.

Hallituksen esitys sote-uudistuksesta hyväksyttiin eduskunnassa kesäkuun lopulla. Uudistuksen myötä järjestämisvastuu sosiaali- ja terveydenhuollosta siirtyy perustettaville 21 hyvinvointialueelle ja Helsingin kaupungille. Uudistuksen seurauksena osa Terveystalon julkisten palveluiden ulkoistuksista pitää neuvotella uudelleen siten, että uudet sopimusehdot tulevat voimaan viimeistään vuoden 2026 alusta. Lisäksi ostopalveluina tuotettujen julkisten palveluiden alihankintakäytänteisiin tulee rajoituksia, jotka eivät kuitenkaan ole vaikutuksiltaan Terveystalolle merkittäviä. On selvää, että uuden sote-mallin mukaisilla julkisrahoitteisilla markkinoilla riittää kysyntää, palvelumallit sopeutuvat uuteen lainsäädäntöön, ja laadukas tarjonta tulee jatkossakin löytämään kysynnän.

Näemme julkisasiakkuuksissa useita lupaavia kasvuaiheita, joissa voimme hyödyntää osaamistamme, asiakastuntemustamme, sekä laajaa verkostoaamme. Terveystalon palvelumyynni kokonaisuudessaan on kasvanut vahvasti koko pandemian ajan ja yhteistyö on sujuvoitunut. Tällä hetkellä myös ulkoistusten avoinna olevien kilpailutusten määrä on hyvällä tasolla. Olemme onnistuneet useissa kilpailutuksissa, joista viimeisimpiä on kumppanuuden aloittaminen Helsingin



Kannelmäen terveysaseman palveluntuotannossa. Kyseessä on Helsingin kaupungin ensimmäinen terveysasemahankinta. Kannelmäen toiminta käynnistyy syksyllä. Terveystalolle tämä on erittäin tärkeä kumppanuus, jonka avulla pääsemme myös kehittämään eteenpäin Tulevaisuuden Terveyskeskus -konseptiamme.

Tärkein tehtävämme on edelleen tuottaa tehokkaasti mitatusti laadukasta hoitoa – on kyse sitten hyvinvoinnin edistämisestä, sairauksien ennaltaehkäisystä tai hoidosta. Teknologia tarjoaa tähän ennennäkemättömät mahdollisuudet. Meillä on kyky investoida uusiin ratkaisuihin ja uudistaa toimintaamme nopeasti asiakkaiden tarpeita vastaavaksi. Yksi tärkeä mahdollistaja tälle on ohjelmistokehityksemme ensimmäisenä suomalaisena terveystaloyrityksenä vastikään saama ISO 13485 -sertifikaatti. Parannamme investoinneillamme toiminnan tuottavuutta ja palvelujen arvoa asiakkaalle. Toimintamme kirittää koko terveydenhuoltoa uudistumaan kohti ihmisten parempaa hyvinvointia ja elämänlaatua. Edelläkävijänä olemme myös paras mahdollinen kumppani julkiselle sektorille.

Me Terveystalossa työskentelemme kohti tulevaisuutta, jossa mahdollisimman monella on nopea ja esteetön pääsy terveydenhuollon ja hyvinvoinnin palvelujen piiriin.

Kohti parempaa,  
Ville Iho

## Näkymät

- Markkinaympäristö on normalisoitumassa, mutta kysynnän ennustaminen on edelleen haasteellista lyhyellä aikavälillä.
- Koronaan liittyvien palveluiden kysynnän odotetaan säilyvän aktiivisena vuoden toisella puoliskolla, ja terveystalouden kysynnän odotetaan kokonaisuudessaan kasvavan selvästi suhteessa edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon.
- Yrityisasiakkuuksissa ennaltaehkäisevien ja lakisääteisten työterveyspalveluiden kysynnän arvioidaan kehittyvän positiivisesti. Akuutin ja ei-kiireellisen sairaudenhoidon kysynnän palautuminen on yleisen sairastavuuden vähenemisen ja pandemiarajoitustoimien vuoksi epävarmaa. Merkittävät muutokset työllisyydessä voivat heijastua pohjalla olevaan kysyntään.
- Yksityisasiakkaissa kokonaiskysynnän odotetaan kehittyvän positiivisesti ja kasvavan selvästi suhteessa edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon. Erikoisalujen ja alueiden välillä vaihtelu voi kuitenkin olla voimakasta lyhyellä aikavälillä yleisen sairastavuuden vaihtelun ja aluekohtaisten pandemiarajoitteiden vuoksi. Etänä tuotettavien palveluiden kysynnän ennakoidaan kasvavan edelleen. Merkittävät muutokset kuluttajaluottamuksessa voivat heijastua pohjalla olevaan kysyntään.
- Julkisen sektorin kysynnän työterveydessä, palvelumyynnissä ja henkilöstöpalveluissa odotetaan säilyvän vahvalla tasolla. Ulkoistusliiketoiminnan liikevaihdon odotetaan säilyvän vakaana.

Näkymät perustuvat odotettuun Terveystalon palveluiden kysynnän kehitykseen seuraavan kuuden kuukauden jaksolla verrattuna edelliseen kuuteen kuukauteen.

## Covid-19 vaikutukset ja Terveystalon toimenpiteet

Vuoden toisella neljänneksellä Terveystalon palvelutuotannossa korostuivat edelleen suhteellisesti koronaan liittyvät palvelukokonaisuudet, sekä hyvinvointi- ja digitaaliset palvelut, joiden kysyntä kasvoi merkittävästi vertailukaudesta.

Yhtiön maksuvalmius- ja rahoitustilanne on säilynyt vahvana. Katsauskauden aikana yhtiö täytti rahoitussopimuksessa sovitun, suhteellista velkaantuneisuutta kuvaavan kovenantti-ehdon. Vallitsevan epävarmuuden vuoksi Terveystalo jatkaa laajempien rahoituksen liitetietojen raportoinnista likviditeettiasemasta, varoista ja veloista sekä lainojen maturiteetista liitetiedossa 13.

Yhtiö arvioi, että kriisin välittömien vaikutusten lisäksi muutokset työllisyydessä ja kuluttajaluottamuksessa voivat heijastua pohjalla olevaan kysyntään myös akuutin vaiheen jälkeen. Yhtiö arvioi kuitenkin monipuolisen asiakaskunnan ja palveluvalikoiman vaimentavan yksittäisissä palveluissa tai asiakkuuksissa tapahtuvien kysynnän muutosten vaikutuksia yhtiön liiketoimintaan.

Terveystalo konserni, milj. euroa	4-6/ 2021	4-6/ 2020	Muutos, %	1-6/ 2021	1-6/ 2020	Muutos, %	2020
Liikevaihto	275,3	209,2	31,6	554,0	466,5	18,7	986,4
Oikaistu käyttökate (EBITDA), * 1)	45,0	24,0	87,8	98,3	62,2	58,2	162,8
Oikaistu käyttökate (EBITDA), % * 1)	16,4	11,5	-	17,8	13,3	-	16,5
Käyttökate (EBITDA) 1)	44,2	23,2	90,6	97,4	59,1	64,9	158,3
Käyttökate (EBITDA), % 1)	16,0	11,1	-	17,6	12,7	-	16,1
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) * 1)	29,5	8,8	>200,0	67,7	31,7	113,3	101,9
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % * 1)	10,7	4,2	-	12,2	6,8	-	10,3
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) 1)	28,7	8,0	>200,0	66,7	28,6	133,1	97,4
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % 1)	10,4	3,8	-	12,0	6,1	-	9,9
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT) * 1)	23,6	1,3	>200,0	56,0	16,6	>200,0	71,6
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), % * 1)	8,6	0,6	-	10,1	3,6	-	7,3
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	22,8	0,5	>200,0	55,0	13,5	>200,0	67,2
Liikevoitto/-tappio (EBIT), %	8,3	0,2	-	9,9	2,9	-	6,8
Oman pääoman tuotto (ROE), % 1)	-	-	-	13,3	6,3	-	8,2
Omavaraisuusaste, % 1)	-	-	-	42,9	38,8	-	42,1
Osakekohtainen tulos (€)	0,13	-0,01	>200,0	0,32	0,06	>200,0	0,36
Nettovelka	-	-	-	529,4	509,5	3,9	490,9
Nettovelkaantumisaste (Gearing), % 1)	-	-	-	87,0	95,7	-	85,9
Nettovelka/Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta) 1)	-	-	-	2,7	3,4	-	3,0
Varat yhteensä	-	-	-	1 419,0	1 373,6	3,3	1 361,0
Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16 * 1)	-	-	-	153,8	104,9	46,6	118,0
Nettovelka, ilman IFRS 16	-	-	-	347,2	323,8	7,2	312,4
Oikaistu nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16 * 1)	-	-	-	2,3	3,1	-	2,6
Henkilöstö keskimäärin HTV	-	-	-	5 365	5 000	7,3	4 900
Henkilöstö kauden lopussa	-	-	-	9 306	8 079	15,2	8 253
Ammattinharjoittajat kauden lopussa	-	-	-	5 159	5 203	-0,8	5 057
<b>Vastuullisuus</b>							
Laatuindeksi <sup>2)</sup>				94,8	94,5	0,3	94,2
Asiakassuositteluindeksi NPS, vastaanotot				83,4	82,8	0,7	82,8
Henkilöstösuositteluindeksi eNPS				18	19	-5,3	18
Sekajäteintensiiteetti <sup>3)</sup>				6,21	5,06	22,6	6,00

\*) Oikaistut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin, liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluihin, omaisuuden nettomyyntivoittoihin ja -tappioihin, strategisiin projekteihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

1) Vaihtoehtoinen tunnusluku. Terveystalo esittää IFRS-tunnuslukujen lisäksi täydentäviä, vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joita yhtiö seuraa sisäisesti ja jotka antavat merkittävää yhtiötä koskevaa lisätietoa johdolle, sijoittajille, arvopaperimarkkina-analyytikoille ja muille tahoille yhtiön toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista eikä niitä korvaavina tunnusluvuina.

2) Laatuindeksi koostuu seitsemästä eri vaikuttavuusmittarista, jotka kuvaavat lääketieteellistä ja kokemuksellista laatua, hoidon saatavuutta ja ennaltaehkäisevän hoidon osuutta.

3) Sekajätteen määrä (tonnia) suhteessa liikevaihtoon (100 milj.)

## Toimintaympäristö

Koronapandemia vaikutti edelleen Suomen terveydenhuoltomarkkinoihin katsauskaudella. Vaikka terveyspalveluiden kysyntä piristyi, akuutteihin infektioihin liittyvät käynnit pysyivät selvästi normaalia alemmalla tasolla. Yksityisesti tuotetuissa terveydenhuoltopalveluissa palvelut painoutuivat aikaisempaa voimakkaammin etävastaanottotoimintaan, samalla kun



koronatestaamisen kysyntä jatkui melko korkealla tasolla. Koronarokotteiden jakelu käynnistyi vuoden 2020 lopulla ja työikäisen väestön massarokottaminen toukokuussa 2021. Suomalaisista on tähän mennessä rokotettu ensimmäisellä rokotteella noin 65 %, kun kaksi rokotusannosta on saanut noin 35 % väestöstä.

Korona-vaikutusten kesto ja suuruus yksityisen terveydenhuollon palveluiden kysyntään riippuu pandemiatilanteen kehittymisestä ja sen vaikutuksista kuluttajakäyttäytymiseen ja työllisyyteen. Kiireettömän hoidon supistaminen rajoitustoimien aikana niin yksityisessä kuin julkisen terveydenhuollossa on aiheuttanut merkittävän hoitovajeen muissa sairauksissa. Julkisessa terveydenhuollossa ei-kiireellisessä sairaudenhoidossa syntyneiden jonojen purkaminen tulee edellyttämään yksityisen palvelutuotannon suurempaa hyödyntämistä pandemian jälkihoidossa. THL:n mukaan huhtikuun 2021 lopussa 134 465 potilasta odotti hoitoon pääsyä sairaanhoitopiirien sairaaloihin. Hoitoa odottaneista 6 127 (4,6 %) oli odottanut yli puoli vuotta pääsyä kiireettömään erikoissairaanhoidon. Joulukuun lopun tilanteesta näiden potilaiden määrä oli vähentynyt lähes 1 500:lla. Vaikka tilanne on parantunut vuoden 2020 loppuun verrattuna, niin se on edelleen selvästi huonompi kuin ennen koronaepidemiaa.

Hallituksen esitys sote-uudistuksesta hyväksyttiin eduskunnassa kesäkuun lopulla. Uudistuksen myötä järjestämisvastuu sosiaali- ja terveydenhuollosta siirtyy perustettaville 21 hyvinvointialueelle ja Helsingin kaupungille. Uudistuksen seurauksena osa Terveystalon julkisten palveluiden ulkoistuksista pitää neuvotella uudelleen siten, että uudet sopimusehdot tulevat voimaan viimeistään vuoden 2026 alusta. Lisäksi ostopalveluina tuotettujen julkisten palveluiden alihankintakäytänteisiin tulee rajoituksia, jotka eivät kuitenkaan ole vaikutuksiltaan Terveystalolle merkittäviä.

Yhtiö uskoo suurimman toimipaikka- ja sairaalaverkostonsa ja monipuolisen palvelutarjoamansa ansiosta olevansa houkutteleva kumppani eri asiakasryhmille niin pandemian hoidossa kuin sen jälkeen tapahtuvassa hoitovajeen ja jonojen purkamisessa. Monipuolinen asiakaskunta ja palveluvalikoima vaimentavat lisäksi yksittäisten palveluiden merkittävien kysynnän muutosten vaikutuksia yhtiön liiketoimintaan. Johtavana työterveyden toimijana Terveystalolla on merkittävä rooli yritysten normaaliin arkeen paluun tukemisessa sekä kriisin jälkeisessä toiminnan ylös ajossa.

## Liikevaihto

**Toisen vuosineljänneksen liikevaihto** kasvoi 31,6 % vertailukaudesta 275,3 (209,2) miljoonaan euroon. Vertailukauden, eli vuoden 2020 toisen neljänneksen, lukuihin vaikutti merkittävästi koronapandemian ensimmäinen aalto ja siihen liittyneet rajoitustoimet, jotka alkoivat maaliskuussa 2020.

Liikevaihto kasvoi heikosta vertailukaudesta selvästi kaikissa asiakkuuksissa. Yritysassiakkuuksissa liikevaihto kasvoi 34,9 % ennaltaehkäisevien työterveyspalveluiden kysynnän kasvun sekä yrityksille myytyjen koronatestauspalveluiden myötä. Yksityisasiakkaissa liikevaihto kasvoi 44,0 % lähinnä koronaan liittyvien palveluiden, hyvinvoinnin ja tiettyjen erikoisalojen myynnin kasvun vetämänä. Julkisiasiakkuuksien liikevaihto kasvoi yhteensä 15,9 %. Julkisasiakkaiden työterveyspalveluiden liikevaihto kasvoi selvästi, samoin palvelumyynnin liikevaihto. Ulkoistusliiketoiminnan liikevaihto laski hieman, johtuen vuoden 2020 lopussa päättyneistä sopimuksista. Liikevaihto vakuutusyhtiöiltä kehittyi positiivisesti. Erilaisiin infektioihin liittyvät käynnit olivat edelleen normaalia alhaisemmalla tasolla, mutta kasvoivat kuitenkin jonkin verran vertailukaudesta. Erikoislääkärivastaanottojen kysyntä jatkoi piristymistään. Leikkaustoiminnan ja kuvantamisen liikevaihto kehittyi positiivisesti, vaikka käyntimäärät olivat edelleen hieman pienemmät kuin ennen pandemiaa. Hyvinvointipalveluiden kysyntä jatkui vahvana ja niiden liikevaihto kasvoi 41 % 28,3 (20,1) miljoonaan euroon. Etänä toteutettaviin digitaalisiin vastaanottoihin ja digitaalisesti toteutettujen vastaanottojen määrä kasvoi 68 % noin 246 000 (146 000) käyntiin. Koronatestejä tehtiin toisella vuosineljänneksellä yhteensä noin 112 000 kappaletta\*. Yrityskaupoilla ei ollut merkittävää vaikutusta liikevaihdon kehitykseen. Huhti-kesäkuussa oli 61 (60) työpäivää, mikä on yksi työpäivä vertailukautta enemmän.

**Tammi-kesäkuun liikevaihto** kasvoi 18,7 % vertailukaudesta ja oli 554,0 (466,5) miljoonaa euroa.

\*Poislukien näytteenottopalvelut

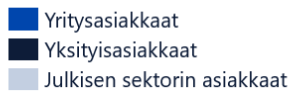
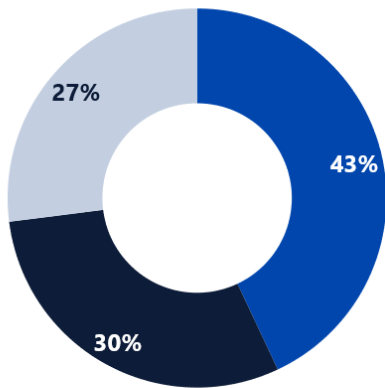
Milj. euroa	4-6/ 2021	4-6/ 2020	Muutos, %	1-6/ 2021	1-6/ 2020	Muutos, %	2020
<b>Yritysassiakkaat</b>	117,5	87,1	34,9 %	240,9	198,3	21,5	418,8



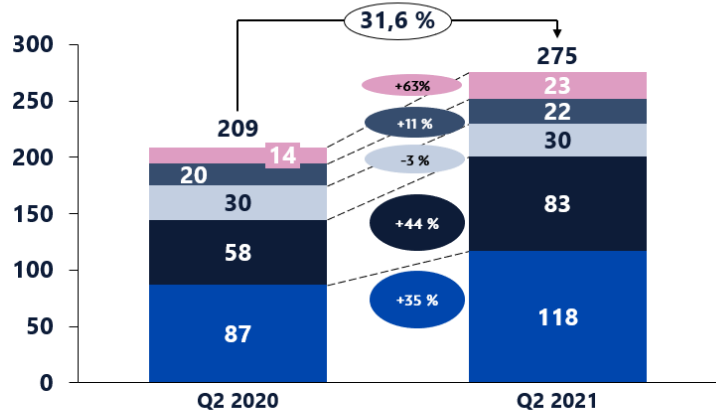
<b>Yksityisasiakkaat</b>	83,1	57,7	44,0 %	165,0	137,7	19,8	295,4
<b>Julkisasiakkaat</b>	74,7	64,4	15,9 %	148,0	130,5	13,4	272,2
<i>Ulkoistukset</i>	29,5	30,3	-2,9 %	58,7	59,2	-0,9	121,4
<i>Henkilöstövuokrauspalvelut</i>	22,1	19,8	11,2 %	43,1	41,3	4,5	83,1
<i>Palvelumyynti, työterveys ja muut</i>	23,1	14,2	62,7 %	46,2	30,0	54,0	67,7
<b>Yhteensä</b>	<b>275,3</b>	<b>209,2</b>	<b>31,6</b>	<b>554,0</b>	<b>466,5</b>	<b>18,7</b>	<b>986,4</b>

## Liikevaihto asiakkuusittain

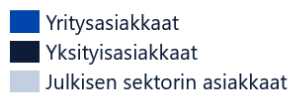
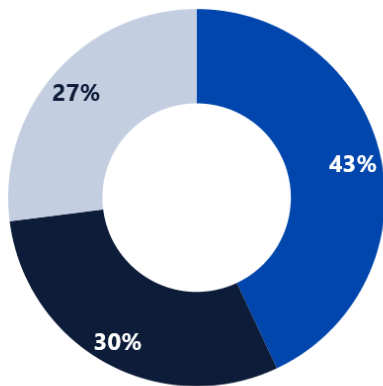
Q2/21 liikevaihto asiakkuusittain, %



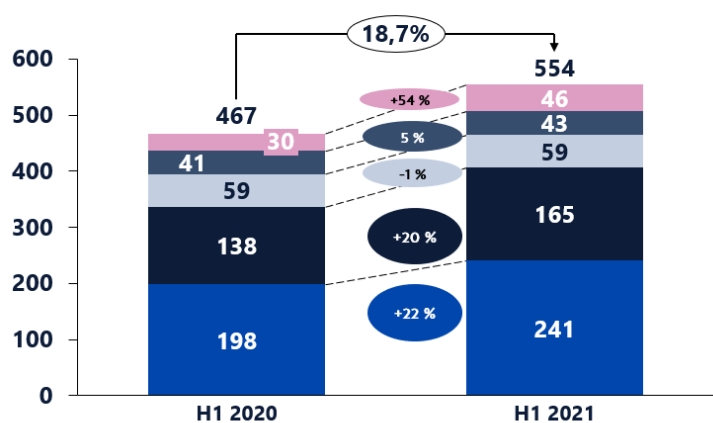
Q2/21 liikevaihto asiakkuusittain, M€



H1/21 liikevaihto asiakkuusittain, %



H1/21 liikevaihto asiakkuusittain, M€



### Yritysiasiakkaat

Yritysiasiakkaat ovat Terveystalon suurin asiakasryhmä. Terveystalon yritysiasiakkaat käsittävät yhtiön työterveysasiakkaat lukuun ottamatta kunnallisia työterveysasiakkaita, jotka sisältyvät julkisen sektorin asiakasryhmään. Yhtiö tarjoaa

*lakisääteisiä työterveyspalveluja ja muita työterveys- ja työhyvinvointipalveluja kaiken kokoisille yritysasiakkaille. Terveystalo on Suomen suurin työterveyspalvelujen tarjoaja liikevaihdon ja työterveyshuollon loppukäyttäjien määrän perusteella. Terveystalo tarjoaa työterveydenhuollon palveluja yli 24 000 yritykselle ja vuonna 2020 yhtiöllä oli noin 630 000 työterveyshuollettavaa yritysasiakkaissa.*

**Yritysasiakkuuksien toisen vuosineljänneksen liikevaihto** kasvoi vertailukaudesta\* 34,9 % ja oli 117,5 (87,1) miljoonaa euroa.

Ennaltaehkäisevien työterveyspalveluiden<sup>1)</sup> liikevaihto kasvoi vertailukaudesta työterveyden peruspalveluiden, kuten neuvonnan ja ohjauksen, terveystarkastusten sekä työkykyriskiarvioiden, aktiviteetin jatkaessa normalisoitumistaan. Liikevaihtoa kasvattivat myös yrityksille tarjotut koronatestauspalvelut, koronatestien määrä oli lähes 79 000. Sen sijaan sairausvastaanottojen muuhun kuin koronaan liittyvä kysyntä oli edelleen selvästi alle vertailukauden tason johtuen pääosin infektioiden vähäisyydestä. Hyvinvointipalveluiden<sup>2)</sup> kysynnän kasvu jatkui ja liikevaihto nousi noin 39 % vertailukaudesta. Vahvinta kasvu oli edelleen mielenhyvinvoinnin palveluissa. Kasvava osa työterveyden käynneistä toteutettiin etänä, ja digitaalisten palveluiden käyttö kasvoi 52 % yli 181 000 (119 000) käyntiin.

**Yritysasiakkuuksien tammi-kesäkuun liikevaihto** kasvoi 21,5 % ja oli 240,9 (198,3) miljoonaa euroa.

\* Vertailukauden lukuihin vaikutti merkittävästi koronapandemian ensimmäinen aalto ja siihen liittyneet rajoitustoimet, jotka alkoivat maaliskuun 2020 lopulla.

<sup>1)</sup> Työterveyden lakisääteinen tehtävä on ennaltaehkäistä työstä aiheutuvia terveyshaittoja. Ennaltaehkäiseviä palveluita ovat muun muassa työpaikkaselvitys, jossa selvitetään työpaikan olosuhteet ja työn altisteet, terveystarkastukset, toimenpide-ehdotukset työolojen parantamisesta ja työntekijöiden työkyvyn edistämisestä, neuvonta ja ohjaus, osallistuminen työkykyä ylläpitävän toiminnan suunnitteluun ja toteuttamiseen, työssä selviytymisen edistäminen ja tarvittaessa ohjaaminen kuntoutukseen, kun työntekijän työkyky on heikentynyt, työpaikan ensiapuvalmiuden ohjaus ja työterveyden laadun ja vaikuttavuuden arviointi ja seuranta.

<sup>2)</sup> Hyvinvointipalveluita ovat muun muassa fysioterapia, mielen hyvinvointipalvelut (psykologit ja psykoterapeutit), ravitsemusterapia, työkykyvalmennus ja Relahierojat (Terveystalon tytäryhtiö).

## **Yksityisasiakkaat**

*Yksityisasiakkaat ovat Terveystalon toiseksi suurin asiakasryhmä. Yksityisasiakkaisiin kuuluu yksityishenkilöitä ja perheitä. Yhtiön vahva brändi, vaivaton pääsy palveluihin ilman pitkiä odotusaikoja, laaja yksityishenkilöille, perheille ja eläkeläisille suunnattu palvelutarjonta ja henkilökohtaiset digitaaliset palvelut tuovat Terveystalolle kilpailuedun muihin yksityisiin toimijoihin ja julkiseen terveydenhuoltoon nähden ja kannustavat asiakkaita investoimaan omaan terveyteensä. Yksityisasiakkaiden palvelut maksaa joko asiakas itse tai vakuutusyhtiö.*

**Yksityisasiakkuuksien toisen vuosineljänneksen liikevaihto** kasvoi 44,0 % vertailukaudesta\* ja oli 83,1 (57,7) miljoonaa euroa.

Yleislääkärivastaanottojen kysyntä oli edelleen selvästi alle normaalin tason johtuen infektioiden vähäisyydestä. Sen sijaan erikoissairaanhoidon, kuten ortopedian, gynekologian, silmä- ja ihotautien hoidon, kysyntä jatkoi piristymistään. Hyvinvointipalveluiden, kuten mielenhyvinvoinnin ja fysioterapian palveluiden, kysyntä jatkui vahvana ja liikevaihto kasvoi 51 % vertailukaudesta. Yksityisasiakkaille tehtiin lähes 23 500 koronatestiä vuosineljänneksen aikana, mikä kasvatti etenkin laboratoriopalveluiden liikevaihtoa. Leikkaustoiminnan ja kuvantamispalveluiden liikevaihto kasvoi selvästi vertailukaudesta. Suunterveyden palveluiden käynneissä tapahtui piristymistä, ja liikevaihto kasvoi selvästi vertailukaudesta. Liikevaihto vakuutusyhtiöiltä kehittyi positiivisesti. Etävastaanotot kasvattivat edelleen osuuttaan vastaanotoista, ja digitaalisten käyntien määrä kasvoi 168 % noin 34 000 (13 000) käyntiin vertailukauteen nähden. Yksityis palveluita käyttävien työterveysasiakkaiden määrä sekä liikevaihto kasvoivat selvästi vertailukaudesta.

**Yksityisasiakkuuksien tammi-kesäkuun liikevaihto** kasvoi 19,8 % vertailukaudesta ja oli 165,0 (137,7) miljoonaa euroa.

\* Vertailukauden lukuihin vaikutti merkittävästi koronapandemian ensimmäinen aalto ja siihen liittyneet rajoitustoimet, jotka alkoivat maaliskuun 2020 lopulla.

## **Julkisen sektorin asiakkaat**

*Terveystalon julkisen sektorin asiakasryhmään kuuluu suomalaisia julkisen sektorin organisaatioita, kuten kuntia, kuntayhtymiä, sairaanhoitopiirejä, sekä kunnallisia työterveysasiakkaita. Terveystalon laaja toimipaikkaverkosto, digitaalinen*

*tarjonta, hyvä maine ja tunnettu brändi sekä terveydenhuolto- ja palvelujen koko hoitoketjun laaja tuntemus ja kokemus tekevät Terveystalosta houkuttelevan kumppanin julkiselle sektorille. Julkisen sektorin asiakasryhmässä Terveystalon palvelut rahoitetaan pääasiassa kuntien, kuntayhtymien ja sairaanhoitopiirien budjeteista. Julkisen sektorin asiakkaille tarjottavat palvelut koostuvat kokonais- ja osaulkoistuksista, terveydenhuollon henkilöstövuokrauspalveluista, erikoissairaanhoidon palveluista, muista terveydenhuollon palveluista ja kuntien, kuntayhtymien ja sairaanhoitopiirien työterveyspalveluista. Työterveyden huollettavia on noin 80 000.*

**Julkisasiakkuuksien toisen vuosineljänneksen liikevaihto** kasvoi 15,9 % vertailukaudesta\* ja oli 74,7 (64,4) miljoonaa euroa.

Ulkoistusliiketoiminnan liikevaihto laski 2,9 % 29,5 (30,3) miljoonaan euroon. Liikevaihtoa alensi useiden pienempien osaulkoistussopimusten loppuminen vuoden vaihteessa. Liikevaihtoa kasvatti lähinnä koronaliitännäisten lisäpalveluiden laskutus.

Henkilöstövuokrauspalveluiden liikevaihto kasvoi 11,2 % ja oli 22,1 (19,8) miljoonaa euroa. Kysyntä vuokrauspalveluissa jatkui korkeana, ja liikevaihdon kasvua rajoittaa lähinnä lääkärin tarjonta. Henkilöstövuokrauspalveluihin kuuluvan hoitajavälityksen kysyntä oli myös vahvaa pääosin koronaan liittyvissä palveluissa.

Palvelumyynnin, kuntien työterveysliiketoiminnan ja muiden julkisen sektorin asiakkaille tuotettujen palveluiden liikevaihto kasvoi 62,7 % 23,1 (14,2) miljoonaan euroon pääasiassa vahvan koronapalveluiden myynnin, sekä yrityskaupoilla ja uusilla sopimuksilla kasvaneen työterveystoiminnan ansiosta. Digitaaliset vastaanotot yli kaksinkertaistuivat yli 30 000 (14 400) käyntiin. Hyvinvointipalveluiden liikevaihto kasvoi 39 % vertailukaudesta. Julkisasiakkailla tehtiin yhteensä noin 10 000 koronatestiä<sup>1)</sup> vuosineljänneksen aikana. Testauksen lisäksi toimimme julkisen sektorin kumppanina näytteenottoissa, mikä jatkui edelleen aktiivisena.

**Julkisasiakkuuksien tammi-kesäkuun liikevaihto** kasvoi 13,4 % vertailukaudesta ja oli 148,0 (130,5) miljoonaa euroa.

\* Vertailukauden lukuihin vaikutti merkittävästi koronapandemian ensimmäinen aalto ja siihen liittyneet rajoitustoimet, jotka alkoivat maaliskuun 2020 lopulla.

1) Poislukien näytteenottopalvelut

## Taloudellinen tulos

**Vuoden 2021 toisen vuosineljänneksen** oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) kasvoi 29,5 (8,8) miljoonaan euroon, ollen 10,7 (4,2) % liikevaihdosta. Kannattavuutta paransi kaikkien kolmen pääasiakkuuden kasvanut liikevaihto. Materiaalikulut ja ostetut palvelut kasvoivat vertailukaudesta 25 % ja olivat 120,6 (96,6) miljoonaa euroa. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut kasvoivat vertailukaudesta 24 % ollen 89,5 (72,3) miljoonaa euroa. Kustannustasoa nostivat koronaan liittyvien palveluiden sekä digitalisaation kasvattamat henkilöstökulut. Vertailukaudella henkilöstökulut olivat alemmat osin myös silloin tehtyjen sopeutustoimien vuoksi. Liiketoiminnan muut kulut nousivat 23 % 21,5 (17,5) miljoonaan euroon johtuen pääosin korkeammista IT-, markkinointi-, sekä hallintokuluista. Vertailukaudella tehtiin kustannusleikkauksia ja -jäädätyksiä, mikä alensi kuluja tilapäisesti.

Oikaistu käyttökate (EBITDA) kasvoi 87,8 % vuoden takaisesta 45,0 (24,0) miljoonaan euroon.

Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 23,6 (1,3) miljoonaa euroa. Liikevoitto (EBIT) oli 22,8 (0,5) miljoonaa euroa ja tulos ennen veroja 20,4 (-1,9) miljoonaa euroa.

Nettorahoituskulut pysyivät samalla tasolla 2,3 (2,3) miljoonassa eurossa. Tuloverot kasvoivat 4,2 (-0,4) miljoonaan euroon. Toisen vuosineljänneksen tulos oli 16,2 (-1,5) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 0,13 (-0,01) euroa.

Toisen vuosineljänneksen liiketoiminnan rahavirta kasvoi 47,3 (35,9) miljoonaan euroon liikevaihdon ja tuloksen kasvun ansiosta.

Toisen vuosineljänneksen investointien rahavirta oli -57,1 (-7,2) miljoonaa euroa. Erona vertailukauteen olivat pääosin yrityskauppoihin liittyvät suuremmat rahavirrat sekä suuremmat käyttöomaisuusinvestoinnit.



Toisen vuosineljänneksen rahoituksen rahavirta oli -42,7 (10,0) miljoonaa euroa. Ero vertailukauteen muodostui pääosin lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksusta sekä osingonmaksusta.

**Tammi-kesäkuun 2021** oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) kasvoi 113,3 % 67,7 (31,7) miljoonaan euroon, ollen 12,2 (6,8) % liikevaihdosta. Kannattavuutta paransi kaikkien kolmen pääasiakkuuden kasvanut liikevaihto. Materiaalikulut ja ostetut palvelut kasvoivat vertailukaudesta 11 % ja olivat 240,7 (216,6) miljoonaa euroa. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut kasvoivat vertailukaudesta 14 % ollen 176,2 (155,1) miljoonaa euroa. Kustannustasoa nosti koronaan liittyvien palveluiden sekä digitalisaation kasvattamat henkilöstökulut. Liiketoiminnan muut kulut nousivat 9 % 40,7 (37,3) miljoonaan euroon johtuen pääosin korkeammista IT-, markkinointi- sekä hallintokuluista.

Oikaistu käyttökate (EBITDA) kasvoi 58,2 % vuoden takaisesta 98,3 (62,2) miljoonaan euroon.

Oikaistu liikevoitto oli 56,0 (16,6) miljoonaa euroa. Liikevoitto (EBIT) oli 55,0 (13,5) miljoonaa euroa ja tulos ennen veroja 50,2 (8,7) miljoonaa euroa.

Nettorahoituskulut pysyivät samalla tasolla 4,6 (4,7) miljoonassa eurossa. Tuloverot kasvoivat 10,1 (1,4) miljoonaan euroon. Kauden voitto oli 40,1 (7,3) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 0,32 (0,06) euroa.

Liiketoiminnan rahavirta kasvoi 78,4 (68,8) miljoonaan euroon. Korkeampi liikevaihto ja parempi tulos vaikuttivat positiivisesti liiketoiminnan rahavirtaan, kun taas myyntisaamisten kasvu ja sitä kautta suurempi sitoutuneen nettokäyttöpääoman määrä vaikuttivat negatiivisesti.

Investointien rahavirta oli -66,5 (-17,2) miljoonaa euroa. Muutoksen vertailukauteen aiheuttivat pääosin lisääntyneet investoinnit yrityshankintoihin. Rahoituksen rahavirta oli -54,8 (-2,1) miljoonaa euroa.

## Taloudellinen asema

Terveyshallon likviditeetti on hyvä. Rahavarat raportointikauden lopussa olivat 34,2 (90,2) miljoonaa euroa. Kokonaisvarat olivat 1 419,0 (1 373,6) miljoonaa euroa.

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 595,8 (532,5) miljoonaa euroa. Kasvu johtui kertyneiden voittovarojen kasvusta. Määräysvallattomien omistajien osuus 12,8 (0,0) miljoonaa euroa muodostui Feelgood-hankinnan yhteydessä. Yhtiökokouksen päättämä osinko 0,13 euroa osakkeelta, yhteensä 16,5 miljoonaa euroa, on maksettu 7. huhtikuuta 2021.

Nettovelkaantumisaste (sisältäen vuokrasopimusvelat) oli 87,0 (95,7) %, ja nettovelka oli 529,4 (509,5) miljoonaa euroa.

Katsauskauden aikana yhtiö täytti rahoitussopimuksessaan sovitun, suhteellista velkaantuneisuutta kuvaavan kovenanttiehdon. Yhtiö solmi katsauskauden aikana uuden 70 miljoonan euron lyhytaikaisen rahoitussopimuksen, jonka mukaista lainaa nostettiin katsauskauden aikana 45 miljoonaa euroa. Rahoitussopimukseen perustuvan luoton sekä luotollisten pankkitilien käyttämätön osuus katsauskauden lopussa oli 81,5 miljoonaa euroa.

Katsauskauden oman pääoman tuotto oli 13,3 (6,3) %. Omavaraisuusaste oli 42,9 (38,8) %.

## Investoinnit ja yrityskaupat

Katsauskauden 1.1.-30.6.2021 nettoinvestoinnit\*, sisältäen yrityskaupat, olivat 68,1 (18,9) miljoonaa euroa. Konsernin rahavirtaperusteiset nettoinvestoinnit ilman yrityskauppoja olivat 15,7 (16,5) miljoonaa euroa ja vastaavat investoinnit, joihin ei liittynyt kassavirtaa, olivat 1,6 (1,9) miljoonaa euroa. Investoinnit koostuivat pääosin IT-järjestelmähankkeisiin (mm. ERP ja EMR), digitaaliseen sovellus- ja palvelukehitykseen liittyvistä investoinneista sekä lääketieteellisiin laitteisiin ja verkostoon

tehdystä investoinneista. Bruttoinvestoinneista aineettomien ja aineellisten investointien suhteelliset osuudet pysyivät samalla tasolla kuin vertailukaudella.

Terveystalo teki ensimmäisellä vuosipuoliskolla viisi liiketoimintaa täydentävää yrityskauppaa hankkimalla Espoon Keskukseen Hammaslääkärit Oy:n, terapiapalveluita tarjoavan Attentio Oy:n, vaativan lastensuojelun palveluita tarjoavan Keltaisen Kartanon Kuntoutus Oy:n (aputoiminimi Nuorten Sutela), vaativaa kirurgista hoitoa tarjoavan Helsinki Hospital Oy:n sekä allekirjoitti sopimuksen fysioterapiapalveluita tarjoavan Fysiopiste Mervi Nivukosken liiketoiminnan hankinnasta.

14.6.2021 Terveystalo hankki 72,1 % Feelgood Svenska AB (publ):n osakekannasta, joka on ruotsalaisen Feelgood-konsernin emoyhtiö. Samalla Terveystalo julkisti suositellun pakollisen käteisostotarjouksen Feelgoodin jäljellä oleville osakkeenomistajille, jotta jäljellä olevat osakkeenomistajat myisivät kaikki heidän Feelgoodin osakkeensa ostotarjouksessa Terveystalolle 5,70 Ruotsin kruunun (noin 0,57 euron) osakekohtaista käteisvastiketta vastaan. Raportointikauden päättymisen jälkeen, tarjousajan loputtua 26.7.2021 Terveystalo omisti yhteensä 97,4 % Feelgoodin osakkeista ja äänistä. Terveystalo Healthcare on käynnistänyt pakollisen lunastusmenettelyn Feelgoodin jäljellä olevista osakkeista ja Feelgoodin osakkeet poistettiin Nasdaq Stockholmin listalta 6.8.2021.

Kesäkuun lopussa Terveystalon omistusosuus oli 78,6 %, ja Feelgood on yhdistelty konsernitilinpäätökseen kesäkuun lopusta 2021 lähtien.

*\*Nettoinvestoinnit eivät sisällä toimitilojen vuokrasopimuksiin liittyviä käyttöoikeusomaisuuserien lisäyksiä.*

## Henkilöstö

Terveystalon työsuhteisen henkilöstön määrä 30.6.2021 oli 9 306 (8 079). Henkilöstömäärän lisäyksestä Feelgoodin osuus oli 556. Henkilöstömäärää kasvattivat lisäksi koronaan liittyvien palveluiden sekä digitalisaation rekrytoinnit. Henkilöstön määrä henkilötöyvuosina oli keskimäärin 5 365 (5 000). Ammatinharjoittajien määrä oli 5 159 (5 203).

## Kausivaihtelu ja arkipäivien lukumäärän vaikutus

Terveystalon liikevaihto yritys- ja yksityisasiakasryhmissä on tyypillisesti alhaisempi lomakausina, erityisesti heinäkuussa ja elokuussa. Arkipäivien määrä vaikuttaa liikevaihdon ja tuloksen kehitykseen, erityisesti vertailtaessa vuosineljänneksien kehitystä. Julkisen sektorin asiakasryhmässä liikevaihdon jakautuminen on henkilöstövuokrauspalveluita lukuun ottamatta tasaista. Yhtiön nettokäyttöpääomatarpeet vaihtelevat vuoden aikana liiketoiminnan kausiluonteisuuden vuoksi. Vaihtelu syntyy muun muassa eläkkeisiin ja arvonlisäveroon liittyvien maksujen ajoituksista sekä lomarahavelvoitteista ja työterveyshuoltoon liittyvistä palvelumaksuista.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Terveystalo julkisti 13.7.2021, että tarjousajan lopussa 12.7.2021 Terveystalo omisti yhteensä 96,2 % Feelgoodin osakkeista ja äänistä, mukaan lukien sekä ostotarjouksessa tarjotut osakkeet että sen ulkopuolella hankitut osakkeet sekä tietyiltä Feelgoodin suurilta osakkeenomistajilta ostotarjouksen julkistamisen yhteydessä hankitut osakkeet. Terveystalo julkisti lisäksi, että Terveystalo toteuttaa ostotarjouksen ja oli käynnistänyt pakollisen lunastusmenettelyn Feelgoodin jäljellä olevista osakkeista sekä ehdottanut, että Feelgoodin hallitus hakee Feelgoodin osakkeiden poistamista Nasdaq Stockholmista. Terveystalo julkisti myös, että ostotarjouksen mukaista tarjousaikaa jatketaan 26.7.2021 saakka, jotta Feelgoodin jäljellä olevilla osakkeenomistajilla olisi mahdollisuus hyväksyä tarjous ja että tarjousaikaa ei sen jälkeen jatketa.

Terveystalo julkisti 27.7.2021, että tarjousajan loputtua 26.7.2021 Terveystalo omisti yhteensä 97,4 prosenttia Feelgoodin osakkeista ja äänistä, mukaan lukien sekä ostotarjouksessa tarjotut osakkeet että sen ulkopuolella hankitut osakkeet sekä tietyiltä Feelgoodin suurilta osakkeenomistajilta ostotarjouksen julkistamisen yhteydessä hankitut osakkeet. Terveystalo julkisti lisäksi, että ostotarjouksen mukaista tarjousaikaa ei jatketa enempää, ja että ostotarjous oli näin ollen päättynyt.

Feelgoodin osakkeet poistettiin Nasdaq Stockholmin listalta 6.8.2021.

## Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Terveystalon riskienhallintaa ohjaa yhtiön hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Poliitikassa määritellään riskienhallinnan päämäärät ja periaatteet, organisointi ja vastuut sekä toimintatavat. Rahoitusriskien hallinnassa noudatetaan Terveystalon hallituksen vahvistamaa konsernin rahoituspolitiikkaa.

Alla kuvatuilla riskeillä ja epävarmuustekijöillä katsotaan mahdollisesti olevan merkittävää vaikutusta yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen ja tulevaisuuden näkyymiin seuraavan 12 kuukauden aikana. Tämän luettelon ei ole tarkoitus olla tyhjentävä.

- Globaali pandemia ja siitä aiheutuvat rajoitustoimet voivat vaikuttaa merkittävästi kuluttajien käyttäytymiseen, terveydenhuoltopalveluiden kysyntään ja yhtiön odotettavissa olevaan taloudelliseen kehitykseen. Valmiuslaki ja muu poikkeusolojen sääntely oikeuttavat julkisen sektorin puuttumaan palvelutuotantoon ja jopa tarvittaessa ottamaan yksityisen sektorin resurssuja julkiseen käyttöön.
- Rajoitustoimet hankaloittavat toimitusketjujen toimintaa maailmanlaajuisesti, mikä vaikeuttaa muun muassa palvelutuotannossa tarvittavien suojainten saatavuutta.
- Kilpailuympäristön muutoksilla, markkinoille tulevilla uusilla kilpailijoilla ja lisääntyvällä hintakilpailulla voi olla haitallinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen ja kasvupotentiaaliin.
- Tietojärjestelmähankkeisiin sekä palvelujen, palvelutuotteiden ja toimintamallien kehittämiseen ja käyttöönottoon liittyy riskejä. Yhtiö uusii vaiheistetuksi operatiivisia järjestelmiä ja tukijärjestelmiään ja luo uusia digitaalisia asiakasratkaisuja, jolloin tietojärjestelmiin liittyvä kokonaisriski kasvaa. Riskienhallinta on olennainen osa järjestelmien integraatio- ja käyttöönottoprosesseja.
- Yhtiön liiketoiminta riippuu sen kyvystä löytää ja houkuttaa palvelukseensa päteviä ja ammattitaitoisia terveydenhuollon ammattilaisia, työntekijöitä ja johtajia sekä pitää heidät palveluksessaan. Kasvanut palvelutarjonta ja kiristynyt kilpailutilanne vaikuttaa terveydenhuollon ammattilaisten saatavuuteen erityisesti suurilla paikkakunnilla. Avainhenkilöiden vaihtuvuuteen liittyy riski siitä, että mukana häviää tietoa ja osaamista.
- Yhtiö ei välttämättä onnistu löytämään sopivia yritysostokohteita tai laajentumismahdollisuuksia suotuisin ehdoin ja ostokohteiden integraatiot eivät välttämättä toteudu suunnitellusti.
- Yhtiön liiketoiminta on hyvin riippuvainen toimivista tietojärjestelmistä, tietoliikenteestä ja ulkoisista palveluntoimittajista. Häiriöitä voivat aiheuttaa mm. laiterikot, ohjelmistovirheet tai kyberuhat. Pitkäkestoiset toimintahäiriöt tietojärjestelmissä tai maksuliikenteessä voivat aiheuttaa merkittäviä myynnin menetyksiä ja asiakastyytyvyyden heikkenemistä.
- Tietoturvan tai -suojan vaarantuminen voi aiheuttaa menetyksiä, vahingonkorvausvaatimuksia ja maineen vaarantumisen.
- Vastuullisuusnäkökulmien, kuten tuotteiden hankintaketjun vastuullisuuden varmistamisen, työntekijöiden oikeudenmukaisen ja tasapuolisen kohtelun, korruption välttämisen sekä ympäristönsuojelun, merkitys asiakkaille on entistä korostuneempi. Mahdolliset epäonnistumiset vastuullisuuden toteuttamisessa aiheuttaisivat Terveystalolle kielteistä julkisuutta ja voivat aiheuttaa toiminnallisia ja taloudellisia vahinkoja. Terveystalon vastuullisuusyhtiön haasteita ovat muun muassa vastuullisuusperiaatteiden viestintä keskeisille sidosryhmille sekä tuotteiden ja palvelujen hankintaketjun vastuullisuuden varmistaminen.
- Yhtiö on osapuolena ja voi joutua osapuoleksi viranomaisen, potilaan tai kolmannen osapuolen vireille panemassa oikeudenkäynnissä tai hallinnollisessa menettelyssä. Yhtiö katsoo, etteivät sen tämänhetkiset vireillä olevat oikeudelliset vaatimukset tai oikeudenkäynnit ole luonteeltaan merkittäviä.

Terveystalon riskienhallintaa ja yhtiön liiketoimintaan liittyviä riskejä on kuvattu tarkemmin yhtiön kotisivuilla osoitteessa <https://www.terveystalo.com/fi/Sijoittajat/Hallinto/Riskien-hallinta-ja-riskit/> ja yhtiön vuosikertomuksessa.

## Taloudellinen raportointi vuonna 2021

Terveystalo Oyj julkaisee osavuositiedon tammi-syyskuulta 2021 torstaina 28.10.2021 noin klo 9.00 Suomen aikaa. Taloudelliset katsaukset laaditaan suomeksi ja englanniksi.

## Tiedotustilaisuus

Terveystalo järjestää englanninkielisen tuloswebcastin 12.8.2021 klo 10.30 suomen aikaa.

Webcastia voi seurata osoitteessa: <https://terveystalo.videosync.fi/2021-08-12-terveystalo-q2>

Voit esittää kysymyksiä liittymällä puhelinkonferenssiin 5-10 minuuttia ennen alkamisaikaa soittamalla numeroon: +358 981 710 310, Ruotsi: +46 856 642 651, UK: +44 33 3300 0804, Yhdysvallat: +1 631 913 1422.

Jos soitat toisesta paikasta, käytä jotakin edellä mainituista numeroista. Tunnuskoodi on: 32751256#

Helsingissä 11. elokuuta 2021

Terveystalo Oyj

**Hallitus**

### Lisätietoja:

Talousjohtaja Ilkka Laurila

Puh. 030 633 1757

Viestintäjohtaja Kati Kaksonen

Puh. 010 345 2034

[kati.kaksonen@terveystalo.com](mailto:kati.kaksonen@terveystalo.com)

### Jakelu:

Nasdaq Helsinki Oy

Keskeiset tiedotusvälineet

[www.terveystalo.com](http://www.terveystalo.com)

## Terveystalo lyhyesti

Terveystalo on liikevaihdoltaan ja verkostoltaan Suomen suurin terveystaloyritys, jonka tavoitteena on voimaannuttaa elinikäiseen terveyteen ja hyvinvointiin ja rakentaa terveempää yhteiskuntaa. Yhtiö tarjoaa kokonaisvaltaisia hyvinvoinnin, perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon palveluja yritys- ja yksityisasiakkaille, sekä julkiselle sektorille. Terveystalon digivastaanotto palvelee ajasta ja paikasta riippumatta, 24/7. Terveystalon terveyden ja hyvinvoinnin palveluja tarjoaa myös yli 300 toimipaikkaa ympäri Suomen.

Vuonna 2020 Terveystalossa asioi 1,2 miljoonaa yksittäistä asiakasta. Asiakaskäyntejä tehtiin noin 6,9 miljoonaa, joista yli neljännes toteutui etäkanavissa. Terveystalossa työskentelee yli 13 000 terveyden ja hyvinvoinnin ammattilaista.

Terveyden ja hyvinvoinnin palveluilla on Avainlippu-tunnus ja yhtiö on Suomalaisen työn liiton jäsen. [www.terveystalo.com](http://www.terveystalo.com)

## Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	4-6/2021	4-6/2020	Muutos, %	1-6/2021	1-6/2020	Muutos, %	2020
<b>Liikevaihto</b>	4	<b>275,3</b>	<b>209,2</b>	<b>31,6</b>	<b>554,0</b>	<b>466,5</b>	<b>18,7</b>	<b>986,4</b>
Liiketoiminnan muut tuotot		0,6	0,5	18,5	1,1	1,4	-22,4	2,7
Materiaalit ja palvelut	5	-120,6	-96,6	24,8	-240,7	-216,6	11,2	-447,6
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6	-89,5	-72,3	23,8	-176,2	-155,1	13,7	-310,2
Poistot ja arvonalentumiset		-21,4	-22,7	-5,7	-42,3	-45,5	-7,0	-91,2
Liiketoiminnan muut kulut	7, 9	-21,5	-17,5	23,0	-40,7	-37,3	9,1	-73,0
<b>Liikevoitto</b>		<b>22,8</b>	<b>0,5</b>	<b>&gt;200,0</b>	<b>55,0</b>	<b>13,5</b>	<b>&gt;200,0</b>	<b>67,2</b>
Rahoitustuotot		0,1	0,1	-5,2	0,1	0,1	2,7	0,2
Rahoituskulut		-2,4	-2,3	1,4	-4,7	-4,8	-2,6	-10,3
<b>Rahoitustuotot ja -kulut netto</b>		<b>-2,3</b>	<b>-2,3</b>	<b>1,6</b>	<b>-4,6</b>	<b>-4,7</b>	<b>-2,7</b>	<b>-10,0</b>
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		-0,1	-0,1	-24,0	-0,2	-0,2	41,3	-0,6
<b>Kauden voitto ennen veroja</b>		<b>20,4</b>	<b>-1,9</b>	<b>&gt;200,0</b>	<b>50,2</b>	<b>8,7</b>	<b>&gt;200,0</b>	<b>56,6</b>
Tuloverot	8	-4,2	0,4	>200,0	-10,1	-1,4	>200,0	-10,8
<b>Kauden voitto</b>		<b>16,2</b>	<b>-1,5</b>	<b>&gt;200,0</b>	<b>40,1</b>	<b>7,3</b>	<b>&gt;200,0</b>	<b>45,8</b>
<b>Jakautuminen:</b>								
Emoyhtiön omistajille		16,2	-1,5	>200,0	40,1	7,3	>200,0	45,8
Määräysvallattomille omistajille		-	-0,0	-100,0	-	-0,0	-100,0	-0,0

## Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	4-6/2021	4-6/2020	Muutos, %	1-6/2021	1-6/2020	Muutos, %	2020
<b>Kauden voitto</b>		<b>16,2</b>	<b>-1,5</b>	<b>&gt;200,0</b>	<b>40,1</b>	<b>7,3</b>	<b>&gt;200,0</b>	<b>45,8</b>
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-	-	-	-	-	-	-
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>16,2</b>	<b>-1,5</b>	<b>&gt;200,0</b>	<b>40,1</b>	<b>7,3</b>	<b>&gt;200,0</b>	<b>45,8</b>
<b>Jakautuminen:</b>								
Emoyhtiön omistajille		16,2	-1,5	>200,0	40,1	7,3	>200,0	45,8
Määräysvallattomille omistajille		-	-0,0	-100,0	-	-0,0	-100,0	-0,0
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, euroa</b>								
Laimentamaton osakekohtainen tulos		0,13	-0,01	>200,0	0,32	0,06	>200,0	0,36
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos		0,13	-0,01	>200,0	0,31	0,06	>200,0	0,36

Liitteet ovat kiinteä osa konsernin osavuosisikasta.

## Konsernitase

Milj. euroa	Liite	30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
<b>VARAT</b>				
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	10	69,5	69,3	67,6
Käyttöoikeusomaisuuserät	12	176,5	180,1	172,4
Liikearvo	11	833,1	779,7	781,8
Muut aineettomat hyödykkeet	11	168,4	155,4	152,2
Sijoituskiinteistöt		0,5	0,5	0,5
Osuudet osakkuusyhteisöissä		1,9	2,1	2,2
Lainasaamiset		0,3	0,5	0,3
Laskennalliset verosaamiset		4,8	4,3	4,4
Muut pitkäaikaiset varat		0,8	-	-
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>1 255,9</b>	<b>1 191,9</b>	<b>1 181,3</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus		6,7	7,9	6,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset		122,3	82,9	95,1
Rahavarat	13	34,2	90,2	77,1
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>163,2</b>	<b>181,0</b>	<b>179,0</b>
<b>Myytäväinä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät</b>		<b>-</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 419,0</b>	<b>1 373,6</b>	<b>1 361,0</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>				
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>				
Osakepääoma		0,1	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		492,8	492,8	492,8
Omat osakkeet		-6,7	-6,7	-6,7
Kertyneet voittovarot		109,7	46,3	85,3
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>595,8</b>	<b>532,5</b>	<b>571,4</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus		12,8	-	-
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>608,6</b>	<b>532,5</b>	<b>571,4</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	13	286,4	327,2	302,3
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	12, 13	136,6	146,7	141,1
Laskennalliset verovelat		28,8	27,8	26,0
Varaukset		7,1	8,4	7,7
Muut velat		14,5	9,4	9,4
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>473,4</b>	<b>519,4</b>	<b>486,6</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	13	95,3	86,8	87,2
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	12,13	45,6	39,0	37,3
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		6,0	0,1	13,5
Varaukset		2,3	2,3	2,4
Ostovelat ja muut velat		187,8	176,9	162,7
Osingonjakovelka		-	16,5	-
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>337,0</b>	<b>321,7</b>	<b>303,1</b>
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>810,4</b>	<b>841,1</b>	<b>789,6</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 419,0</b>	<b>1 373,6</b>	<b>1 361,0</b>

Liitteet ovat kiinteä osa konsernin osavuositiedustusta.



Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma							
Milj. euroa	Osakepää- oma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä emoyhtiön omistajille	Määräysval- lattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2021</b>	0,1	492,8	-6,7	85,3	571,4	-	571,4
<b>Kauden laaja tulos</b>							
Kauden voitto	-	-	-	40,1	40,1	-	40,1
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>							
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	0,9	0,9	-	0,9
Osingonjako	-	-	-	-16,5	-16,5	-	-16,5
Tytäryritysten hankintaan liittyvä määräysvallattomien omistajien osuus	-	-	-	-	-	12,8	12,8
<b>Oma pääoma 30.6.2021</b>	<b>0,1</b>	<b>492,8</b>	<b>-6,7</b>	<b>109,7</b>	<b>595,8</b>	<b>12,8</b>	<b>608,6</b>

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma							
Milj. euroa	Osakepää- oma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä emoyhtiön omistajille	Määräysval- lattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2020</b>	0,1	492,8	-6,7	55,1	541,2	0,0	541,2
<b>Kauden laaja tulos</b>							
Kauden voitto	-	-	-	7,3	7,3	0,0	7,3
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>							
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	0,6	0,6	-	0,6
Osingonjako	-	-	-	-16,5	-16,5	-	-16,5
<b>Oma pääoma 30.6.2020</b>	<b>0,1</b>	<b>492,8</b>	<b>-6,7</b>	<b>46,3</b>	<b>532,5</b>	<b>-</b>	<b>532,5</b>

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma							
Milj. euroa	Osakepää- oma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä emoyhtiön omistajille	Määräysval- lattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2020</b>	0,1	492,8	-6,7	55,1	541,2	0,0	541,2
<b>Kauden laaja tulos</b>							
Kauden voitto	-	-	-	45,8	45,8	0,0	45,8
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>							
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	0,9	0,9	-	0,9
Osingonjako	-	-	-	-16,5	-16,5	-	-16,5
<b>Oma pääoma 31.12.2020</b>	<b>0,1</b>	<b>492,8</b>	<b>-6,7</b>	<b>85,3</b>	<b>571,4</b>	<b>-</b>	<b>571,4</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	4-6/2021	4-6/2020	1-6/2021	1-6/2020	2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>					
Kauden voitto ennen veroja	20,4	-1,9	50,2	8,7	56,6
<b>Oikaisut</b>					
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa					
Poistot ja arvonalentumiset	21,4	22,7	42,3	45,5	91,2
Varausten muutos	-0,3	-0,2	-0,7	1,6	1,0
Muut oikaisut, joihin ei liity maksutapahtumaa	0,0	-0,1	-0,1	-0,6	-0,8
Käyttöomaisuuden ja tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitot/-tappiot	0,0	0,0	0,0	-0,0	0,0
Rahoitustuotot ja -kulut netto	2,3	2,3	4,6	4,7	10,0
<b>Käyttöpääoman muutokset</b>					
Myynti- ja muiden saamisten muutos	3,3	16,4	-12,5	15,9	5,3
Vaihto-omaisuuden muutos	0,3	-1,9	0,3	-2,4	-1,2
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	2,4	-1,0	10,0	11,7	-1,4
Saadut korot	0,1	0,1	0,1	0,1	0,2
Maksetut verot	-2,5	-0,4	-15,8	-16,4	-17,2
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>47,3</b>	<b>35,9</b>	<b>78,4</b>	<b>68,8</b>	<b>143,7</b>
<b>Investointien rahavirta</b>					
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-47,2	-0,1	-50,8	-0,2	-2,0
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-4,7	-2,8	-7,6	-8,1	-13,0
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-5,2	-4,5	-8,2	-8,6	-20,1
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	-	0,0	-	0,0	-0,5
Myytavissä olevien sijoitusten myynti	-	0,0	-	0,0	0,0
Liiketoimintojen hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-	0,0	-	-0,2	-0,6
Myönnetyt pitkäaikaiset lainat	-	-	-	-0,2	-0,2
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	0,0	0,2	0,1	0,2	0,4
Saadut osingot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-57,1</b>	<b>-7,2</b>	<b>-66,5</b>	<b>-17,2</b>	<b>-36,0</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-15,7	-15,7	-15,7	-15,7	-41,5
Lyhytaikaisten lainojen nostot	45,0	40,0	45,0	40,0	40,0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-40,4	-	-40,4	-	-
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-9,9	-9,4	-19,4	-18,8	-37,7
Osamaksuvelkojen takaisinmaksut	-1,5	-1,3	-3,0	-2,8	-5,5
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-3,7	-3,6	-4,7	-4,8	-10,0
Maksetut osingot	-16,5	-	-16,5	-	-16,5
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-42,7</b>	<b>10,0</b>	<b>-54,8</b>	<b>-2,1</b>	<b>-71,2</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-52,5</b>	<b>38,7</b>	<b>-42,9</b>	<b>49,5</b>	<b>36,5</b>
Rahavarat katsauskauden alussa	86,7	51,5	77,1	40,6	40,6
Rahavarat katsauskauden lopussa	34,2	90,2	34,2	90,2	77,1

Liitteet ovat kiinteä osa konsernin osavuosisikasta.

## Konsernin osavuositarkastuksen liitetiedot

### 1. Laatimisperiaatteet

Tämä osavuositarkastus on tilintarkastamaton ja se on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardia noudattaen, ja sitä tulee lukea yhdessä konsernin viimeisimmän, vuodelta 2020 laaditun konsernitilinpäätöksen kanssa. Osavuositarkastuksessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2020 tilinpäätöksessä lukuun ottamatta ulkomaisen toimintavaluutan muuntamista esittämisvaluutan mukaiseksi. Hankitun Feelgood Svenska AB -konsernin toimintavaluutta poikkeaa Terveystalo-konsernin esittämisvaluutasta, ja sen taseen varat ja velat on muunnettu esittämisvaluutan määräiseksi käyttäen raportointipäivän kurssia.

IFRS tulkintakomitea (IFRIC) antoi huhtikuussa 2021 lopullisen agendapäätöksen pilvipalvelujärjestelyiden konfigurointi- ja räätälöintimenojen kirjanpitoikäsitteistä. Tässä agendapäätöksessä tulkintakomitea tarkasteli, kirjaako asiakas IAS 38-standardia soveltaen sovelluksen konfiguroinnista ja räätälöinnistä aineettoman hyödykkeen, ja mikäli aineetonta hyödykettä ei kirjata, kuinka asiakas kirjaa kyseiset konfigurointi- ja räätälöintimenot. IFRIC:n agendapäätöksillä ei ole voimaantuloa, joten niitä odotetaan sovellettavan niin pian kuin mahdollista. Koska Terveystalo-konsernilla on käytössään pilvipalvelujärjestelyitä, se on aloittanut analysoinnin siitä, onko tällä agendapäätöksellä vaikutusta pilvipalveluiden käyttöönottomien sovellettuihin laatimisperiaatteisiin. Analysointi tehdään konsernissa syksyn 2021 aikana, ja mahdolliset vaikutukset otetaan huomioon takautuvasti viimeistään vuoden 2021 tilinpäätöksessä.

Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen summa saattaa poiketa esitetystä summaluovasta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

### 2. Olennaiset tilinpäätösarvot ja epävarmuustekijät sekä tietoa Covid-19 vaikutuksista taloudelliseen raportointiin

Tämän osavuositarkastuksen laatimisessa johto on tehnyt arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat laatimisperiaatteiden soveltamiseen ja raportoitujen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Todelliset tulokset voivat poiketa näistä arvioista. Johdon käyttämä harkinta laatimisperiaatteiden soveltamisessa sekä arvioihin liittyvät epävarmuustekijät ovat pääosin samat kuin konsernitilinpäätöksessä 31.12.2020 päättyneellä tilikaudella.

Pandemian aiheuttamattoman epävarmuuden vuoksi Terveystalo on arvioinut koronan vaikutuksia raportoituihin lukuihin ja ennusteisiin alla kuvatun mukaisesti. Nykyisessä tilanteessa nämä ennusteet tukeutuvat merkittävästi johdon arvioihin.

Taloudellisen toimintaympäristön epävarmuudesta johtuen toisen vuosineljänneksen raportoinnin yhteydessä tarkasteltiin myyntisaamisten luottotappioriskiä sekä omaisuuserien arvonalentumisriskiä viimeisimpien ennusteiden valossa. Myyntisaamisiin liittyen luottotappioriskin ei todettu merkittävästi kasvaneen, eikä viitteitä kohonneesta omaisuuserien arvonalentumisriskistä havaittu.

Konsernin maksuvalmius- ja rahoitustilanne on säilynyt vahvana. Katsauskauden aikana konserni täytti rahoitussopimuksessa sovitun, suhteellista velkaantuneisuutta kuvaavan kovenanttiehdon. Vallitsevan epävarmuuden vuoksi Terveystalo jatkaa laajempien rahoituksen liitetietojen raportoimista likviditeettiasemasta, varoista ja veloista sekä lainojen maturiteetista liitetiedossa 13.

### 3. Raportointikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Terveystalo julkisti 13.7.2021, että tarjousajan lopussa 12.7.2021 Terveystalo omisti yhteensä 96,2 % Feelgoodin osakkeista ja äänistä, mukaan lukien sekä ostotarjouksessa tarjotut osakkeet että sen ulkopuolella hankitut osakkeet sekä tietyiltä Feelgoodin suurilta osakkeenomistajilta ostotarjouksen julkistamisen yhteydessä hankitut osakkeet. Terveystalo julkisti lisäksi, että Terveystalo toteuttaa ostotarjouksen ja oli käynnistänyt pakollisen lunastusmenettelyn Feelgoodin jäljellä olevista osakkeista sekä ehdottanut, että Feelgoodin hallitus hakee Feelgoodin osakkeiden poistamista Nasdaq Stockholmista. Terveystalo julkisti myös, että ostotarjouksen mukaista tarjousaikaa jatketaan 26.7.2021 saakka, jotta Feelgoodin jäljellä olevilla osakkeenomistajilla olisi mahdollisuus hyväksyä tarjous ja että tarjousaikaa ei sen jälkeen jatketa.

Terveystalo julkisti 27.7.2021, että tarjousajan loputtua 26.7.2021 Terveystalo omisti yhteensä 97,4 prosenttia Feelgoodin osakkeista ja äänistä, mukaan lukien sekä ostotarjouksessa tarjotut osakkeet että sen ulkopuolella hankitut osakkeet sekä tietyiltä Feelgoodin suurilta osakkeenomistajilta ostotarjouksen julkistamisen yhteydessä hankitut osakkeet.

osakkeet. Terveystalo julkisti lisäksi, että ostotarjouksen mukaista tarjousaikaa ei jatketa enempää, ja että ostotarjous oli näin ollen päättynyt.

Feelgoodin osakkeet poistettiin Nasdaq Stockholmin listalta 6.8.2021.

#### 4. Liikevaihto ja maantieteellinen informaatio

Konsernin liikevaihto on jaettu asiakastyypin perusteella. Konsernilla ei ole asiakkaita, joiden liikevaihto olisi vähintään 10 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Terveystalo tarjoaa varsinaisia terveydenhuollon palveluitaan ja avohoidon palveluja kolmelle eri asiakasryhmälle: yritysasiakkaille, yksityisasiakkaille ja julkisen sektorin asiakkaille.

Yritysasiakkaat ovat Terveystalon suurin asiakasryhmä. Terveystalon yritysasiakkaat käsittävät yhtiön työterveysasiakkaat lukuun ottamatta kunnallisia työterveysasiakkaita. Yhtiö tarjoaa lakisääteisiä työterveyspalveluja ja muita työterveys- ja työhyvinvointipalveluja kaiken kokoisille yritysasiakkaille. Terveystalo on Suomen suurin työterveyspalvelujen tarjoaja liikevaihdon ja työterveyshuollon loppukäyttäjien määrän perusteella. Terveystalo tarjoaa työterveydenhuollon palveluja yli 24 000 yritykselle.

Yksityisasiakkaat ovat Terveystalon toiseksi suurin asiakasryhmä. Yksityisasiakkaisiin kuuluu yksityishenkilöitä ja perheitä. Yhtiön vahva brändi, vaivatton pääsy palveluihin ilman pitkiä odotusaikoja, johtava yksityishenkilöille, perheille ja eläkeläisille suunnattu palvelutarjonta ja henkilökohtaiset digitaaliset palvelut tuovat Terveystalolle kilpailuedun julkiseen terveydenhuoltoon nähden ja kannustavat asiakkaita investoimaan omaan terveyteensä. Yksityisasiakkaiden palvelut maksaa joko asiakas itse tai vakuutusyhtiö.

Terveystalon julkisen sektorin asiakasryhmään kuuluu suomalaisia julkisen sektorin organisaatioita, kuten kuntia, kuntayhtymiä, sairaanhoitopiirejä, sekä kunnallisia työterveysasiakkaita. Terveystalon laaja toimipaikkaverkosto, digitaalinen tarjonta, hyvä maine ja tunnettu brändi sekä terveydenhuoltopalvelujen koko hoitoketjun laaja tuntemus ja kokemus tekevät Terveystalosta houkuttelevan kumppanin julkiselle sektorille. Julkisen sektorin asiakasryhmässä Terveystalon palvelut rahoitetaan pääasiassa kuntien, kuntayhtymien ja sairaanhoitopiirien budjeteista. Julkisen sektorin asiakkaille tarjottavat palvelut koostuvat kokonais- ja osaulkoistuksista, terveydenhuollon henkilöstövuokrauspalveluista, erikoissairaanhoidon palveluista, muista terveydenhuollon palveluista ja kuntien, kuntayhtymien ja sairaanhoitopiirien työterveyspalveluista.

##### Liikevaihdon jakautuminen

Milj. euroa	4-6/2021	4-6/2020	Muutos, %	1-6/2021	1-6/2020	Muutos, %	2020
<b>Yritysasiakkaat</b>	<b>117,5</b>	<b>87,1</b>	<b>34,9</b>	<b>240,9</b>	<b>198,3</b>	<b>21,5</b>	<b>418,8</b>
<b>Yksityisasiakkaat</b>	<b>83,1</b>	<b>57,7</b>	<b>44,0</b>	<b>165,0</b>	<b>137,7</b>	<b>19,8</b>	<b>295,4</b>
<b>Julkisen sektorin asiakkaat</b>	<b>74,7</b>	<b>64,4</b>	<b>15,9</b>	<b>148,0</b>	<b>130,5</b>	<b>13,4</b>	<b>272,2</b>
<i>Ulkoistukset</i>	29,5	30,3	-2,9	58,7	59,2	-0,9	121,4
<i>Henkilöstövuokrauspalvelut</i>	22,1	19,8	11,2	43,1	41,3	4,5	83,1
<i>Palvelumyynti, kuten työterveys ja muut</i>	23,1	14,2	62,7	46,2	30,0	54,0	67,7
<b>Yhteensä</b>	<b>275,3</b>	<b>209,2</b>	<b>31,6</b>	<b>554,0</b>	<b>466,5</b>	<b>18,7</b>	<b>986,4</b>

##### Suoriteveloitteiden täyttymisen ajoittuminen

Milj. euroa	4-6/2021	4-6/2020	Muutos, %	1-6/2021	1-6/2020	Muutos, %	2020
Yhtenä ajankohtana	245,0	178,1	37,6	493,6	405,8	21,6	861,8
Ajan kuluessa	30,3	31,1	-2,6	60,4	60,8	-0,7	124,5
<b>Yhteensä</b>	<b>275,3</b>	<b>209,2</b>	<b>31,6</b>	<b>554,0</b>	<b>466,5</b>	<b>18,7</b>	<b>986,4</b>

##### Tase-erät

Milj. euroa	30.6.2021	30.6.2020	Muutos, %	31.12.2020
Sopimukseen perustuvat varat	38,6	21,4	80,1	5,6
Sopimukseen perustuvat velat	3,3	1,5	118,9	2,2

## Maantieteellinen informaatio

30.6.2021 Milj. euroa	Pitkäaikaiset varat*
Suomi	1 177,7
Ruotsi	72,2
<b>Yhteensä</b>	<b>1 249,9</b>

\*Pitkäaikaiset varat sisältävät aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät, liikearvon, muut aineettomat hyödykkeet, sijoituskiinteistöt sekä osuudet osakkuusyhteisöissä.

## 5. Materiaalit ja palvelut

Milj. euroa	4-6/2021	4-6/2020	Muutos, %	1-6/2021	1-6/2020	Muutos, %	2020
Materiaalien ostot	-8,4	-9,3	-10,0	-17,1	-18,5	-7,4	-35,5
Varaston muutos	-0,3	2,1	-113,5	-0,3	2,5	-110,2	1,3
Ulkopuoliset palvelut	-112,0	-89,4	25,3	-223,3	-200,5	11,4	-413,4
<b>Yhteensä</b>	<b>-120,6</b>	<b>-96,6</b>	<b>24,8</b>	<b>-240,7</b>	<b>-216,6</b>	<b>11,2</b>	<b>-447,6</b>

## 6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Milj. euroa	4-6/2021	4-6/2020	Muutos, %	1-6/2021	1-6/2020	Muutos, %	2020
Palkat ja palkkiot	-74,0	-61,6	20,2	-145,8	-130,0	12,2	-261,6
Osakeperusteiset maksut	-0,5	-0,3	71,7	-0,9	-0,6	53,7	-0,9
Muut työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-15,0	-10,5	43,4	-29,6	-24,5	20,7	-47,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-89,5</b>	<b>-72,3</b>	<b>23,8</b>	<b>-176,2</b>	<b>-155,1</b>	<b>13,7</b>	<b>-310,2</b>

## 7. Liiketoiminnan muut kulut

Milj.euroa	4-6/2021	4-6/2020	Muutos, %	1-6/2021	1-6/2020	Muutos, %	2020
Vuokrat ja toimitilakulut	-4,3	-4,7	-9,9	-8,0	-8,7	-8,7	-16,3
IT-kulut	-7,2	-6,0	19,9	-14,2	-12,3	14,8	-25,2
Muut kulut	-10,0	-6,8	48,8	-18,6	-16,2	14,4	-31,5
<b>Yhteensä</b>	<b>-21,5</b>	<b>-17,5</b>	<b>23,0</b>	<b>-40,7</b>	<b>-37,3</b>	<b>9,1</b>	<b>-73,0</b>

## 8. Tuloverot

### Tuloverot tuloslaskelmassa

Milj. euroa	4-6/2021	4-6/2020	Muutos, %	1-6/2021	1-6/2020	Muutos, %	2020
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-4,9	-0,8	>200,0	-11,6	-4,4	161,2	-15,8
Edellisten tilikausien verot	-0,0	0,0	-100,3	0,0	0,0	-133,6	-0,0
Laskennallisten verojen muutos	0,7	1,2	-36,7	1,5	3,0	-50,7	5,1
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>-4,2</b>	<b>0,4</b>	<b>&gt;-200,0</b>	<b>-10,1</b>	<b>-1,4</b>	<b>&gt;200,0</b>	<b>-10,8</b>

## **9. Osakeperusteiset maksut**

Terveystalo myönsi katsauskauden aikana johtoryhmälle sekä muille avainhenkilöille uuden pitkän aikavälin kannustinohjelman. Kannustinohjelma muodostuu suoriteperusteisesta osakepalkkio-ohjelmasta ja tätä täydentävistä, vain toimitusjohtajalle suunnatusta siirtymävaiheen osakepalkkio-ohjelmasta, sekä ehdollisesta osakepalkkio-ohjelmasta. Suoriteperusteisen kannustinohjelman ansaintajakso on kolme vuotta, ja ohjelman ansaintaedellytyksenä on kolmen vuoden työssäoloehto sekä erikseen määritetyt taloudellisiin tavoitteisiin perustuvat ansaintakriteerit. Palkkio myönnetään ja maksetaan Terveystalon osakkeina, minkä lisäksi Terveystalo maksaa palkkioon liittyvät verot ja veroluonteiset maksut. Ohjelman vaikutus puolivuotisjakson 1.1-30.6.2021 tulokseen on ollut 0,3 miljoonaa euroa, ja sen kokonaiskustannukseksi arvioidaan 4,4 miljoonaa euroa. Järjestelyn piiriin kuuluu 62 henkilöä.



## 10. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1-6/2021	Maa- ja vesialueet, rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Toimitilojen perusparannukset	Muut aineelliset hyödykkeet ja ennakkomaksut	Yhteensä
<b>Milj. euroa</b>					
<b>Hankintameno 1.1.2021</b>	<b>2,1</b>	<b>127,4</b>	<b>49,5</b>	<b>1,8</b>	<b>180,8</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	2,3	0,3	0,0	2,6
Lisäykset	-	5,3	0,5	3,0	8,8
Vähennykset	-	-0,2	-	-	-0,2
Siirrot erien välillä	-	0,8	2,1	-2,9	-
<b>Hankintameno 30.6.2021</b>	<b>2,1</b>	<b>135,7</b>	<b>52,4</b>	<b>1,9</b>	<b>192,1</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021</b>	<b>-1,1</b>	<b>-88,1</b>	<b>-24,1</b>	<b>-</b>	<b>-113,3</b>
Poistot	-0,0	-6,7	-2,7	-	-9,4
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2021</b>	<b>-1,1</b>	<b>-94,8</b>	<b>-26,8</b>	<b>-</b>	<b>-122,6</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2021</b>	<b>1,0</b>	<b>39,3</b>	<b>25,5</b>	<b>1,8</b>	<b>67,6</b>
<b>Kirjanpitoarvo 30.6.2021</b>	<b>1,0</b>	<b>40,9</b>	<b>25,7</b>	<b>1,9</b>	<b>69,5</b>

1-6/2020	Maa- ja vesialueet, rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Toimitilojen perusparannukset	Muut aineelliset hyödykkeet ja ennakkomaksut	Yhteensä
<b>Milj. euroa</b>					
<b>Hankintameno 1.1.2020</b>	<b>2,1</b>	<b>115,6</b>	<b>44,1</b>	<b>1,9</b>	<b>163,8</b>
Lisäykset	-	6,2	2,5	0,9	9,6
Vähennykset	-	-0,3	-	-	-0,3
<b>Hankintameno 30.6.2020</b>	<b>2,1</b>	<b>121,5</b>	<b>46,6</b>	<b>2,8</b>	<b>173,1</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020</b>	<b>-1,1</b>	<b>-74,3</b>	<b>-19,0</b>	<b>-</b>	<b>-94,4</b>
Poistot	-0,0	-7,0	-2,5	-	-9,4
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2020</b>	<b>-1,1</b>	<b>-81,3</b>	<b>-21,5</b>	<b>-</b>	<b>-103,8</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2020</b>	<b>1,0</b>	<b>41,3</b>	<b>25,1</b>	<b>1,9</b>	<b>69,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo 30.6.2020</b>	<b>1,0</b>	<b>40,3</b>	<b>25,2</b>	<b>2,8</b>	<b>69,3</b>

2020	Maa- ja vesialueet, rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Toimitilojen perusparannukset	Muut aineelliset hyödykkeet ja ennakkomaksut	Yhteensä
<b>Milj. euroa</b>					
<b>Hankintameno 1.1.2020</b>	<b>2,1</b>	<b>115,6</b>	<b>44,1</b>	<b>1,9</b>	<b>163,8</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	0,0	-	-	0,0
Lisäykset	-	12,4	5,1	0,0	17,5
Vähennykset	-	-0,5	-0,0	-	-0,5
Siirrot erien välillä	-	-0,1	0,3	-0,1	-
<b>Hankintameno 31.12.2020</b>	<b>2,1</b>	<b>127,4</b>	<b>49,5</b>	<b>1,8</b>	<b>180,8</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020</b>	<b>-1,1</b>	<b>-74,3</b>	<b>-19,0</b>	<b>-</b>	<b>-94,4</b>
Poistot	-0,0	-13,8	-5,1	-	-18,9
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020</b>	<b>-1,1</b>	<b>-88,1</b>	<b>-24,1</b>	<b>-</b>	<b>-113,3</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2020</b>	<b>1,0</b>	<b>41,3</b>	<b>25,1</b>	<b>1,9</b>	<b>69,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>1,0</b>	<b>39,3</b>	<b>25,5</b>	<b>1,8</b>	<b>67,6</b>

## 11. Aineettomat hyödykkeet

1-6/2021	Liikearvo	Asiakkuudet	Tavaramerkit	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakko-maksut	Yhteensä
<b>Milj. euroa</b>					
<b>Hankintameno 1.1.2021</b>	<b>849,8</b>	<b>154,2</b>	<b>82,9</b>	<b>80,9</b>	<b>1 167,8</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	51,3	8,6	6,0	5,1	71,0
Lisäykset	-	-	-	8,2	8,2
<b>Hankintameno 30.6.2021</b>	<b>901,1</b>	<b>162,8</b>	<b>88,9</b>	<b>94,2</b>	<b>1 247,0</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021</b>	<b>-68,0</b>	<b>-97,3</b>	<b>-29,2</b>	<b>-39,3</b>	<b>-233,9</b>
Poistot	-	-4,9	-2,1	-4,7	-11,6
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2021</b>	<b>-68,0</b>	<b>-102,2</b>	<b>-31,3</b>	<b>-44,0</b>	<b>-245,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2021</b>	<b>781,8</b>	<b>56,9</b>	<b>53,6</b>	<b>41,6</b>	<b>933,9</b>
<b>Kirjanpitoarvo 30.6.2021</b>	<b>833,1</b>	<b>60,7</b>	<b>57,6</b>	<b>50,2</b>	<b>1 001,5</b>

1-6/2020	Liikearvo	Asiakkuudet	Tavaramerkit	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakko-maksut	Yhteensä
<b>Milj. euroa</b>					
<b>Hankintameno 1.1.2020</b>	<b>847,2</b>	<b>153,7</b>	<b>82,9</b>	<b>61,0</b>	<b>1 144,9</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	0,5	-	-	-	0,5
Lisäykset	-	-	-	8,5	8,5
Uudelleen luokittelut ja siirrot erien välillä	-	-	-	-0,0	-0,0
<b>Hankintameno 30.6.2020</b>	<b>847,7</b>	<b>153,7</b>	<b>82,9</b>	<b>69,5</b>	<b>1 153,9</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020</b>	<b>-68,0</b>	<b>-79,5</b>	<b>-25,1</b>	<b>-31,1</b>	<b>-203,7</b>
Poistot	-	-8,9	-2,1	-4,1	-15,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2020</b>	<b>-68,0</b>	<b>-88,4</b>	<b>-27,2</b>	<b>-35,2</b>	<b>-218,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2020</b>	<b>779,2</b>	<b>74,2</b>	<b>57,8</b>	<b>29,9</b>	<b>941,2</b>
<b>Kirjanpitoarvo 30.6.2020</b>	<b>779,7</b>	<b>65,4</b>	<b>55,7</b>	<b>34,4</b>	<b>935,1</b>

2020	Liikearvo	Asiakkuudet	Tavaramerkit	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakko-maksut	Yhteensä
<b>Milj. euroa</b>					
<b>Hankintameno 1.1.2020</b>	<b>847,2</b>	<b>153,7</b>	<b>82,9</b>	<b>61,0</b>	<b>1 144,9</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	2,5	0,5	-	-	3,0
Lisäykset	-	-	-	19,9	19,9
Vähennykset	-	-	-	-0,0	-0,0
<b>Hankintameno 31.12.2020</b>	<b>849,8</b>	<b>154,2</b>	<b>82,9</b>	<b>80,9</b>	<b>1 167,8</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020</b>	<b>-68,0</b>	<b>-79,5</b>	<b>-25,1</b>	<b>-31,1</b>	<b>-203,7</b>
Poistot	-	-17,8	-4,1	-8,2	-30,2
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020</b>	<b>-68,0</b>	<b>-97,3</b>	<b>-29,2</b>	<b>-39,3</b>	<b>-233,9</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2020</b>	<b>779,2</b>	<b>74,2</b>	<b>57,8</b>	<b>29,9</b>	<b>941,2</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>781,8</b>	<b>56,9</b>	<b>53,6</b>	<b>41,6</b>	<b>933,9</b>

## 12. Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat

### 12.1. Käyttöoikeusomaisuuserät

1-6/2021			
Milj. euroa	Toimitilat	Muut erät	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2021</b>	<b>234,9</b>	<b>38,9</b>	<b>273,8</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	12,3	0,5	12,8
Lisäykset	13,3	1,1	14,4
Vähennykset	-1,8	-	-1,8
<b>Hankintameno 30.6.2021</b>	<b>258,7</b>	<b>40,6</b>	<b>299,3</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021</b>	<b>-76,8</b>	<b>-24,6</b>	<b>-101,4</b>
Poistot	-19,6	-1,7	-21,3
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2021</b>	<b>-96,4</b>	<b>-26,3</b>	<b>-122,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2021</b>	<b>158,1</b>	<b>14,3</b>	<b>172,4</b>
<b>Kirjapitoarvo 30.6.2021</b>	<b>162,3</b>	<b>14,2</b>	<b>176,5</b>

1-6/2020			
Milj. euroa	Toimitilat	Muut erät	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2020</b>	<b>214,7</b>	<b>37,9</b>	<b>252,6</b>
Lisäykset	10,0	0,9	10,8
Vähennykset	-2,9	-	-2,9
<b>Hankintameno 30.6.2020</b>	<b>221,7</b>	<b>38,8</b>	<b>260,5</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020</b>	<b>-38,3</b>	<b>-21,1</b>	<b>-59,4</b>
Poistot	-19,2	-1,8	-21,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2020</b>	<b>-57,5</b>	<b>-22,9</b>	<b>-80,4</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2020</b>	<b>176,4</b>	<b>16,8</b>	<b>193,2</b>
<b>Kirjapitoarvo 30.6.2020</b>	<b>164,2</b>	<b>15,9</b>	<b>180,1</b>

2020			
Milj. euroa	Toimitilat	Muut erät	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2020</b>	<b>214,7</b>	<b>37,9</b>	<b>252,6</b>
Lisäykset	26,2	1,3	27,5
Vähennykset	-6,0	-0,3	-6,3
<b>Hankintameno 31.12.2020</b>	<b>234,9</b>	<b>38,9</b>	<b>273,8</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020</b>	<b>-38,3</b>	<b>-21,1</b>	<b>-59,4</b>
Poistot	-38,5	-3,5	-42,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020</b>	<b>-76,8</b>	<b>-24,6</b>	<b>-101,4</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2020</b>	<b>176,4</b>	<b>16,8</b>	<b>193,2</b>
<b>Kirjapitoarvo 31.12.2020</b>	<b>158,1</b>	<b>14,3</b>	<b>172,4</b>

## 12.2. Vuokrasopimusvelat

1-6/2021			
Milj. euroa	Toimitilat	Muut erät	Yhteensä
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2021</b>	<b>161,7</b>	<b>16,8</b>	<b>178,5</b>
Muutokset	21,6	1,5	23,1
Vuokrasopimusvelan lyhennykset	-17,8	-1,6	-19,4
<b>Kirjanpitoarvo 30.6.2021</b>	<b>165,6</b>	<b>16,7</b>	<b>182,2</b>

1-6/2020			
Milj. euroa	Toimitilat	Muut erät	Yhteensä
<b>Avaava saldo 1.1.2020</b>	<b>178,7</b>	<b>19,4</b>	<b>198,1</b>
Muutokset	7,0	0,9	7,9
Vuokrasopimusvelan lyhennykset	-18,5	-1,8	-20,3
<b>Kirjanpitoarvo 30.6.2020</b>	<b>167,3</b>	<b>18,4</b>	<b>185,7</b>

2020			
Milj. euroa	Toimitilat	Muut erät	Yhteensä
<b>Avaava saldo 1.1.2020</b>	<b>178,7</b>	<b>19,4</b>	<b>198,1</b>
Muutokset	17,1	1,0	18,1
Vuokrasopimusvelan lyhennykset	-34,1	-3,6	-37,7
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>161,7</b>	<b>16,8</b>	<b>178,5</b>

## 13. Rahoitus

### 13.1 Likviditeettiasema

Milj. euroa	30.6.2021	31.12.2020
Rahavarat	34,2	77,1
Nostamaton luottolimiitti	81,5	48,0
Korollisten velkojen takaisinmaksut seuraavien 12 kk:n aikana *	-96,0	-90,9
<b>Likviditeettiasema</b>	<b>19,7</b>	<b>34,2</b>

\* Sisältää rahalaitoslainojen ja osamaksuvelkojen tulevat lyhennykset ja korot.

### 13.2 Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot arvostusryhmittäin sekä käyvän arvon hierarkia

Milj. euroa 30.6.2021	Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvarat ja -velat	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
<b>Rahoitusvarat</b>					
<b>Pitkäaikaiset</b>					
Lainasaamiset	0,3	-	0,3	0,3	Taso 2
Noteeraamattomat osakesijoitukset	0,8	-	0,8	0,8	Taso 3
<b>Lyhytaikaiset</b>					
Rahavarat	-	34,2	34,2	34,2	
Korkojohdannaiset	0,8	-	0,8	0,8	Taso 2
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>2,0</b>	<b>34,2</b>	<b>36,2</b>	<b>36,2</b>	
<b>Rahoitusvelat</b>					
<b>Pitkäaikaiset</b>					
Rahalaitoslainat	-	275,6	275,6	275,6	
Osamaksuvelat	-	10,7	10,7	10,7	
Ehdolliset lisäkauppahintavelat	4,3	-	4,3	4,3	Taso 3
<b>Lyhytaikaiset</b>					
Rahalaitoslainat	-	89,7	89,7	89,7	
Osamaksuvelat	-	5,6	5,6	5,6	
Ehdolliset lisäkauppahintavelat	1,4	-	1,4	1,4	Taso 3
Korkojohdannaiset	1,7	-	1,7	1,7	Taso 2
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>7,4</b>	<b>381,7</b>	<b>389,1</b>	<b>389,1</b>	

Milj. euroa 31.12.2020	Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvarat ja -velat	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
<b>Rahoitusvarat</b>					
<b>Pitkäaikaiset</b>					
Lainasaamiset	0,3	-	0,3	0,3	Taso 2
<b>Lyhytaikaiset</b>					
Rahavarat	-	77,1	77,1	77,1	
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>77,1</b>	<b>77,4</b>	<b>77,4</b>	
<b>Rahoitusvelat</b>					
<b>Pitkäaikaiset</b>					
Rahalaitoslainat	-	290,5	290,5	290,5	
Osamaksuvelat	-	11,8	11,8	11,8	
Ehdolliset lisäkauppahintavelat	1,0	-	1,0	1,0	Taso 3
<b>Lyhytaikaiset</b>					
Rahalaitoslainat	-	81,4	81,4	81,4	
Osamaksuvelat	-	5,8	5,8	5,8	
Ehdolliset lisäkauppahintavelat	0,9	-	0,9	0,9	Taso 3
Korkojohdannaiset	1,1	-	1,1	1,1	Taso 2
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>3,1</b>	<b>389,5</b>	<b>392,6</b>	<b>392,6</b>	

Käyvän arvon hierarkian tasolle 3 luokitellut rahoitusvarat ja -velat muodostuvat noteeraamattomista osakesijoituksista sekä yritys- ja liiketoimintakauppojen ehdollisista lisäkauppahintaveloista. Osakesijoitusten arvostus perustuu johdon tapauskohtaiseen arvioon osakkeisiin liittyvästä tulevasta kassavirrasta, ja ehdollisten lisäkauppahintavelkojen arvostus perustuu kauppakirjoilla määritettyyn ehdollisen lisäkauppahinnan määrään sekä johdon tapauskohtaiseen arvioon lisäkauppahinnan toteutumisesta. Käyvän arvon hierarkian tasolle 3 luokiteltujen rahoitusvarojen ja velkojen käyppien arvojen muutosten vaikutus kauden tulokseen on ollut 0,3 miljoonaa euroa (2020: 0,5 miljoonaa euroa).

### 13.3 Maksuvalmiusriskin maturiteettianalyysi

30.6.2021

Milj. euroa	Kirjanpitoarvo	Rahavirta	1 vuosi	1–2 vuotta	2–5 vuotta	Yli 5 vuotta
Rahalaitoslainat	365,3	372,2	90,1	44,0	238,1	-
Vuokrasopimusvelat	182,2	189,4	47,1	40,6	71,8	29,9
Osamaksuvelat	16,4	16,8	5,9	5,2	5,7	-
Ostovelat	42,0	42,0	42,0	-	-	-
Korkojohdannaiset	1,7	1,9	1,1	0,8	0,0	-
<b>Yhteensä</b>	<b>607,6</b>	<b>622,3</b>	<b>186,1</b>	<b>90,6</b>	<b>315,6</b>	<b>29,9</b>

31.12.2020

Milj. euroa	Kirjanpitoarvo	Rahavirta	1 vuosi	1–2 vuotta	2–5 vuotta	Yli 5 vuotta
Rahalaitoslainat	371,9	383,5	84,9	44,3	254,3	-
Vuokrasopimusvelat	178,5	193,1	42,1	37,5	79,3	34,2
Osamaksuvelat	17,6	18,2	6,0	5,2	6,9	-
Ostovelat	40,1	40,1	40,1	-	-	-
Korkojohdannaiset	1,1	1,2	0,5	0,5	0,1	-
<b>Yhteensä</b>	<b>609,3</b>	<b>636,1</b>	<b>173,6</b>	<b>87,5</b>	<b>340,6</b>	<b>34,2</b>



## 14. Liiketoimintojen yhdistämiset

Puolivuotisjakson 1.1-30.6.2021 aikana konserni on tehnyt viisi yrityshankintaa. Feelgood Svenska AB -konsernin hankinta on esitetty erillään, ja muut pienemmät hankinnat on esitetty yhdessä.

### Feelgood Svenska AB -konsernin hankinta

Terveystalo Healthcare Oy 14.6.2021 hankki 72,14 prosenttia ruotsalaisen Feelgood-konsernin emoyhtiö Feelgood Svenska AB (publ):n osakekannasta. Samalla Terveystalo Healthcare julkisti suositellun pakollisen käteisostotarjouksen Feelgoodin jäljellä olleiden osakkeiden ostamisesta 5,70 Ruotsin kruunun (noin 0,57 euron) osakekohtaista käteisvastiketta vastaan.

Feelgood on yksi Ruotsin johtavista terveydenhuollon yrityksistä. Feelgood työllistää noin 700 työntekijää, jotka palvelevat asiakkaita sekä digitaalisesti että fyysisesti 120 toimipaikassa Ruotsissa. Feelgood tarjoaa työterveyshuollon, johtamisen kehittämisen ja päihteiden väärinkäytön ehkäisemisen palveluja sekä digitaalisia yksityisen terveydenhuollon ja hyvinvoinnin palveluja. Feelgood on listattu Nasdaq Stockholmissa. Hankinta on Terveystalon ensimmäinen askel palveluiden ja verkoston laajentamisessa Ruotsin markkinoille. Kauppa yhdistää kaksi alan johtavaa palvelualustaa, jotka täydentävät toisiaan osaamisen, palvelutarjonnan sekä maantieteellisen verkoston suhteen ja tarjoavat merkittäviä mahdollisuuksia arvon luomiseen.

Välittömästi ennen määräysvallan saavuttamista Terveystalo Healthcaren omistus Feelgoodissa oli 2,8 prosenttia. Aikaisemman omistuksen kirjanpitoarvo vastasi sen käypää arvoa hankinta-ajankohtana, ja vaiheittaisesta hankinnasta ei aiheutunut tulosvaikutusta. Kesäkuun 2021 lopussa Terveystalo Healthcaren omistusosuus Feelgoodista oli 78,6 prosenttia. Feelgood on yhdistelty konsernitilinpäätökseen kesäkuun lopusta 2021 lähtien.

Seuraavissa taulukoissa esitetään yhteenveto maksetusta vastikkeesta, hankinta-ajankohtana hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen alustavasta käyvästä arvosta, määräysvallattomien omistajien osuudesta sekä hankinnan rahavirtavaikutuksesta.

### Luovutettu vastike

Milj. euroa	
Kauppahinta, rahana maksettava	47,2
<b>Luovutettu vastike yhteensä</b>	<b>47,2</b>

## Hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista kirjatut määrät, määräysvallattomien omistajien osuus sekä liikearvo

Milj. euroa	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2,0
Käyttöoikeusomaisuuserät	10,7
Muut aineettomat hyödykkeet	18,1
Laskennalliset verosaamiset	0,1
Muut pitkäaikaiset varat	0,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16,6
Rahavarat	2,7
Rahoitusvelat	-3,9
Vuokrasopimusvelat	-9,9
Laskennalliset verovelat	-3,7
Muut pitkäaikaiset velat (eläkevelvoitteet)	-1,9
Ostovelat ja muut velat	-12,2
<b>Yksilöitävissä olevat nettovarat yhteensä</b>	<b>18,6</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus	12,8
<b>Liikearvo</b>	<b>41,4</b>

## Hankinnan rahavirtavaikutus

Milj. euroa	
Kauppahinta, rahana maksettu	47,2
Vähennetään: hankitut rahavarat	-2,7
<b>Hankinnan rahavirtavaikutus</b>	<b>44,5</b>

Hankinnasta syntynyt määräysvallattomien omistajien osuus on arvostettu käypään arvoon. Määräysvallattomien omistajien osuuden käypä arvo on määritelty perustuen Terveystalo Healthcaren käteisostotarjouksessa tarjoamaan osakekohtaiseen 5,70 Ruotsin kruunun käteisvastikkeeseen, sekä vähemmistön omistamien osakkeiden määrään kesäkuun 2021 lopussa.

Liiketoimintojen yhdistely on tehty raportointihetkellä alustavana. Hankittujen omaisuuserien ja vastattavaksi otettujen velkojen käypien arvojen määrittäminen on raportointipäivänä osittain kesken, ja niihin voi tulla muutoksia, kunnes arvonmääritys saadaan valmiiksi. Lisäksi Feelgoodin tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden yksityiskohtainen läpikäynti on raportointipäivänä kesken. Alustavassa käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin asiakassuhteisiin, tuotemerkeihin ja teknologiaan perustuvia aineettomia hyödykkeitä, joiden alustavaksi yhteenlasketuksi käyväksi arvoksi määriteltiin 18,0 miljoonaa euroa. Asiakassuhteiden ja tuotemerkkien käypä arvo on määritelty käyttäen tuottoihin perustuvaa lähestymistapaa, joka edellyttää arviota tai ennustetta odotettavissa olevista vastaisista rahavirroista. Teknologian käypä arvo on määritelty käyttäen arvioitua jälleenhankintakustannusta. Liiketoimintojen yhdistämisestä syntyi alustava 41,4 miljoonan euron liikearvo, joka perustuu odotettavissa oleviin synergiaetuihin ja henkilökunnan osaamiseen. Syntynyt liikearvo ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten yhteenlaskettu käypä arvo oli 16,6 miljoonaa euroa, joka vastaa olennaisesti niiden kirjanpitoarvoa, eikä niihin liity olennaista arvonalentumisriskiä.

Konserni on kirjannut hankinnasta yhteensä 0,1 miljoonan euron edestä kuluja liittyen neuvonta- ja arvonmäärityspalveluihin. Kulut sisältyvät konsernituloslaskelmaan liiketoiminnan muut kulut -erään.

Johdon arvion mukaan konsernin liikevaihto puolivuotisjaksolla olisi ollut 593,4 miljoonaa euroa ja kauden voitto 40,4 miljoonaa euroa, jos hankinta olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen 1.1.2021 alkaen.

## Muut yrityshankinnat

1.3.2021 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia terapiapalveluita tarjoavan Attentio Oy:n osakekannasta.

1.3.2021 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia Espoon Keskuksen Hammaslääkärit Oy:n osakekannasta.

31.3.2021 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia vaativan lastensuojelun palveluita tarjoavan Keltaisen Kartanon Kuntoutus Oy:n osakekannasta.

30.4.2021 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia lääkärikeskus Helsinki Hospital Oy:n osakekannasta.

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto luovutetun vastikkeen sekä hankinta-ajankohtana hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käyvistä arvoista. Hankittujen yhtiöiden taseet on laadittu olennaisilta osin IFRS:n ja Terveystalo-konsernin laskentaperiaatteiden mukaisesti. Laskelmat on laadittu osittain alustavina, ja hankinnat on esitetty yhdistettynä, koska ne eivät ole yksittäin tarkasteltuna olennaisia.

### Luovutettu vastike

Milj. euroa	
Kauppahinta, rahana maksettava	8,2
Ehdollinen vastike	4,0
<b>Luovutettu vastike yhteensä</b>	<b>12,2</b>

### Hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista kirjatut määrät

Milj. euroa	
Rahavarat	1,2
Aineettomat hyödykkeet	1,6
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,6
Käyttöoikeusomaisuuserät	2,1
Vaihto-omaisuus	0,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1,0
Rahoitusvelat	-0,5
Vuokrasopimusvelat	-2,1
Ostovelat ja muut velat	-1,6
Laskennalliset verovelat	-0,3
<b>Yksilöitävissä olevat nettovarot yhteensä</b>	<b>2,2</b>

<b>Liikearvo</b>	<b>10,0</b>
------------------	-------------

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntyi alustava 10,0 miljoonan euron liikearvo, joka perustuu yhtiöiden ja liiketoiminnan hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin ja henkilökunnan osaamiseen. Syntynyt liikearvo ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa.

Toteutuneissa liiketoimintojen yhdistämisissä konserni on hankkinut asiakkuuksia. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden käypä arvo on määritelty asiakassuhteiden arvioidun kestoajan ja olemassa olevista asiakkuuksista syntyvien diskontattujen nettorahavirtojen perusteella.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten käypä arvo oli 1,0 miljoonaa euroa, eikä niihin liity olennaista arvonalentumisriskiä.

Konserni on kirjannut näistä hankinnoista yhteensä 0,3 miljoonaa euroa transaktioihin liittyvää kuluja varainsiirtoverosta sekä palkkioista liittyen neuvonta-, arvonmääritys- tms. palveluihin. Palkkiot sisältyvät konsernituloslaskelman liiketoiminnan muut kulut -erään.

Edellä kuvattujen liiketoimintojen yhdistämisen myötä puolivuotisjaksolle kirjattu liikevaihto oli 2,7 miljoonaa euroa. Puolivuotisjakson aikaisten liiketoimintojen yhdistämisten vaikutus kauden tulokseen ei ole ollut merkittävä.

Johdon arvion mukaan konsernin liikevaihto puolivuotisjaksolla olisi ollut 556,2 miljoonaa euroa ja kauden voitto 39,9 miljoonaa euroa, jos puolivuotisjakson aikana toteutuneet liiketoimintojen hankinnat olisivat yhdistelty konsernitilinpäätökseen 1.1.2021 alkaen.

## Liiketoimintojen yhdistämiset 2020

Tilikauden 2020 aikana konserni teki kolme liiketoimintakauppaa ja kaksi yrityshankintaa.

31.3.2020 Terveystalo hankki Varkauden fysiokeskuksen liiketoiminnan. Toteutunut liiketoimintakauppa sisältää ehdollisen lisäkauppahintaosuuden, joka on hankinnan yhteydessä käsitelty osana hankintamenoa ja kirjattu velaksi, jonka käypä arvo hankintahetkellä oli 0,1 miljoonaa euroa. Ehdollinen kauppahinta on sidottu toteutuvaan myyntiin.

1.8.2020 Terveystalo hankki Keski-Satakunnan työterveydenhuollon työterveysliiketoiminnan.

31.8.2020 Terveystalo hankki Keski-Lapin Hammashuollon liiketoiminnan. Toteutunut liiketoimintakauppa sisältää ehdollisen lisäkauppahintaosuuden, joka on hankinnan yhteydessä käsitelty osana hankintamenoa ja kirjattu velaksi, jonka käypä arvo hankintahetkellä oli 30 tuhatta euroa. Ehdollinen kauppahinta on sidottu toteutuvaan myyntiin.

31.10.2020 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia lääkärikeskus MedInari Oy:n osakekannasta.

31.12.2020 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia uniklinikka Vitalmed Oy:n osakekannasta. Toteutunut osakekauppa sisältää ehdollisen lisäkauppahintaosuuden, joka on hankinnan yhteydessä käsitelty osana hankintamenoa ja kirjattu velaksi, jonka käypä arvo hankintahetkellä oli 0,4 miljoonaa euroa. Ehdollinen kauppahinta on sidottu toteutuvaan myyntiin.

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto maksetuista vastikkeista ja hankinta-ajankohtana hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käyvästä arvosta. Hankittujen yhtiöiden taseet on laadittu olennaisilta osin IFRS:n ja Terveystalo-konsernin laskentaperiaatteiden mukaisesti. Laskelmat on laadittu osittain alustavina, ja hankinnat on esitetty yhdistettynä, koska ne eivät ole yksittäin tarkasteltuna olennaisia.

### Luovutettu vastike yhteensä

Milj. euroa	
Kauppahinta, rahana maksettava	2,4
Ehdollinen vastike	0,5
<b>Luovutettu vastike yhteensä</b>	<b>2,9</b>

### Hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista kirjatut määrät

Milj. euroa	
Rahavarat	0,1
Aineettomat hyödykkeet	0,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0,1
Ostovelat ja muut velat	-0,2
Laskennalliset verovelat	-0,1
<b>Yksilöitävissä olevat nettovarat yhteensä</b>	<b>0,5</b>

<b>Liikearvo</b>	<b>2,5</b>
------------------	------------

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntyi 2,5 miljoonan euron liikearvo, joka perustuu yhtiöiden ja liiketoiminnan hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin ja henkilökunnan osaamiseen. Kirjatusta liikearvosta 0,5 miljoonaa euroa liittyy liiketoimintakauppoihin ja on verotuksessa vähennyskelpoinen.

Toteutuneissa liiketoimintojen yhdistämisissä konserni on hankkinut asiakkuuksia. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden käypä arvo on määritelty asiakassuhteiden arvioidun kestoajan ja olemassa olevista asiakkuuksista syntyvien diskontattujen nettorahavirtojen perusteella.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten käypä arvo oli 0,1 miljoonaa euroa, eikä niihin liity olennaista arvonalentumisriskiä.

Konserni on kirjannut näistä hankinnoista yhteensä 0,1 miljoonaa euroa transaktioihin liittyvää kuluja varainsiirtoverosta sekä palkkioista liittyen neuvonta-, arvonmääritys- tms. palveluihin. Palkkiot sisältyvät konsernituloslaskelman liiketoiminnan muut kulut -erään.

Edellä kuvattujen liiketoimintojen yhdistämisen myötä kaudelle 2020 kirjattu liikevaihto oli 0,5 miljoonaa euroa. Vuoden aikaisten liiketoimintojen yhdistämisten vaikutus tilikauden tulokseen ei ole ollut merkittävä.

Johdon arvion mukaan konsernin liikevaihto tilikaudella 2020 olisi ollut 989,0 miljoonaa euroa ja tilikauden voitto 45,8 miljoonaa euroa, jos tilikauden aikana toteutuneet liiketoimintojen hankinnat olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen 1.1.2020 alkaen.



## 15. Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Terveystalo konserni, milj. euroa	4-6/2021	4-6/2020	Muutos, %	1-6/2021	1-6/2020	Muutos, %	2020
Liikevaihto	275,3	209,2	31,6	554,0	466,5	18,7	986,4
Oikaistu käyttökate (EBITDA), * <sup>1)</sup>	45,0	24,0	87,8	98,3	62,2	58,2	162,8
Oikaistu käyttökate (EBITDA), % * <sup>1)</sup>	16,4	11,5	-	17,8	13,3	-	16,5
Käyttökate (EBITDA) <sup>1)</sup>	44,2	23,2	90,6	97,4	59,1	64,9	158,3
Käyttökate (EBITDA), % <sup>1)</sup>	16,0	11,1	-	17,6	12,7	-	16,1
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) * <sup>1)</sup>	29,5	8,8	>200,0	67,7	31,7	113,3	101,9
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % * <sup>1)</sup>	10,7	4,2	-	12,2	6,8	-	10,3
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) <sup>1)</sup>	28,7	8,0	>200,0	66,7	28,6	133,1	97,4
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % <sup>1)</sup>	10,4	3,8	-	12,0	6,1	-	9,9
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT) * <sup>1)</sup>	23,6	1,3	>200,0	56,0	16,6	>200,0	71,6
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), % * <sup>1)</sup>	8,6	0,6	-	10,1	3,6	-	7,3
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	22,8	0,5	>200,0	55,0	13,5	>200,0	67,2
Liikevoitto/-tappio (EBIT), %	8,3	0,2	-	9,9	2,9	-	6,8
Oman pääoman tuotto (ROE), % <sup>1)</sup>	-	-	-	13,3	6,3	-	8,2
Omavaraisuusaste, % <sup>1)</sup>	-	-	-	42,9	38,8	-	42,1
Osakekohtainen tulos (€)	0,13	-0,01	>200,0	0,32	0,06	>200,0	0,36
Nettovelka	-	-	-	529,4	509,5	3,9	490,9
Nettovelkaantumisaste (Gearing), % <sup>1)</sup>	-	-	-	87,0	95,7	-	85,9
Nettovelka/Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta) <sup>1)</sup>	-	-	-	2,7	3,4	-	3,0
Varat yhteensä	-	-	-	1 419,0	1 373,6	3,3	1 361,0
Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16 * <sup>1)</sup>	-	-	-	153,8	104,9	46,6	118,0
Nettovelka, ilman IFRS 16	-	-	-	347,2	323,8	7,2	312,4
Oikaistu nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16 * <sup>1)</sup>	-	-	-	2,3	3,1	-	2,6
Henkilöstö keskimäärin HTV	-	-	-	5 365	5 000	7,3	4 900
Henkilöstö kauden lopussa	-	-	-	9 306	8 079	15,2	8 253
Ammatinharjoittajat kauden lopussa	-	-	-	5 159	5 203	-0,8	5 057

\*) Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin, liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluihin, omaisuuden nettomyyntivoittoihin ja - tappioihin, strategiaan projekteihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

<sup>1)</sup> Vaihtoehtoinen tunnusluku. Terveystalo esittää IFRS-tunnuslukujen lisäksi täydentäviä, vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joita yhtiö seuraa sisäisesti ja jotka antavat merkittävää yhtiötä koskevaa lisätietoa johdolle, sijoittajille, arvopaperimarkkina-analyytikoille ja muille tahoille yhtiön toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista eikä niitä korvaavina tunnuslukuina.

## 16. Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

### Tunnusluvut

$$\text{Osakekohtainen tulos, (euroa)} = \frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$$

Terveystalo esittää IFRS-tunnuslukujen lisäksi täydentäviä, vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joita yhtiö seuraa sisäisesti ja jotka antavat merkittävää yhtiötä koskevaa lisätietoa johdolle, sijoittajille, arvopaperimarkkina-analyytikoille ja muille tahoille yhtiön toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista eikä niitä korvaavina tunnuslukuina.

### Taseen vaihtoehtoiset tunnusluvut

Yhtiö esittää seuraavat taseen vaihtoehtoiset tunnusluvut, koska ne ovat yhtiön näkemyksen mukaan hyödyllisiä mittareita yhtiön kyvystä saada rahoitusta ja maksaa velkaansa.

$$\text{Oman pääoman tuotto (ROE), \%} = \frac{\text{Kauden tulos (viimeiset 12 kuukautta)}}{\text{Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden) (keskimäärin)}} \times 100 \%$$

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden)}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100 \%$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste (Gearing), \%} = \frac{\text{Korolliset velat - korolliset saamiset ja rahavarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100 \%$$

$$\text{Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta) *} = \frac{\text{Korolliset velat - korolliset saamiset ja rahavarat}}{\text{Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)}}$$

$$\text{Oikaistu nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16 *} = \frac{\text{Korolliset velat ilman vuokrasopimusvelkoja - korolliset saamiset ja rahavarat}}{\text{Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16}}$$

### Tuloslaskelman vaihtoehtoiset tunnusluvut

Yhtiö esittää seuraavat tuloslaskelman vaihtoehtoiset tunnusluvut, koska yhtiön näkemyksen mukaan ne lisäävät ymmärrystä yhtiön liiketoiminnan tuloksesta. Lisäksi oikaistut vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat usein analyytikkojen ja muiden osapuolten käyttämiä ja helpottavat vertailtavuutta kausien välillä.

$$\text{Oikaistu käyttökate (EBITDA) *} = \text{Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset + oikaisut}$$

$$\text{Oikaistu käyttökate (EBITDA), \% *} = \frac{\text{Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset + oikaisut}}{\text{Liikevaihto}} \times 100 \%$$

$$\text{Oikaistu liikevoitto / -tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) *} = \text{Liikevoitto/-tappio + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset + oikaisut}$$

$$\text{Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), \% *} = \frac{\text{Liikevoitto/-tappio + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset + oikaisut}}{\text{Liikevaihto}} \times 100 \%$$

Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT) *	=	Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta + oikaisut	
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), % *	=	$\frac{\text{Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta} + \text{oikaisut}}{\text{Liikevaihto}} \times 100 \%$	x 100 %
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset	
Käyttökate (EBITDA), %	=	$\frac{\text{Liikevoitto/-tappio} + \text{poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}} \times 100 \%$	x 100 %
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	=	Liikevoitto/-tappio + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %	=	$\frac{\text{Liikevoitto/-tappio} + \text{aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}} \times 100 \%$	x 100 %
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	=	Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta	
Liikevoitto/-tappio (EBIT), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta}}{\text{Liikevaihto}} \times 100 \%$	x 100 %
Oikaistu käyttökate (EBITDA), ilman IFRS 16 *	=	Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset + oikaisut - IFRS 16 vuokratuloaikaisu	

\* Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin, liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluihin, omaisuuden nettomyyntivoittoiin ja -tappioihin, strategiaan projekteihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

## 17. Täsmäytyslaskelma vaihtoehtoisin tunnuslukuihin

Oikaistu käyttökate (EBITDA), milj. euroa	4-6/2021	4-6/2020	1-6/2021	1-6/2020	2020
Kauden tulos	16,2	-1,5	40,1	7,3	45,8
Tuloverot	4,2	-0,4	10,1	1,4	10,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,1	0,1	0,2	0,2	0,6
Nettorahoituskulut	2,3	2,3	4,6	4,7	10,0
Poistot ja arvonalentumiset	21,4	22,7	42,3	45,5	91,2
Oikaisut *	0,8	0,8	1,0	3,1	4,5
<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA)</b>	<b>45,0</b>	<b>24,0</b>	<b>98,3</b>	<b>62,2</b>	<b>162,8</b>

Oikaistu käyttökate (EBITDA), %	4-6/2021	4-6/2020	1-6/2021	1-6/2020	2020
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	45,0	24,0	98,3	62,2	162,8
Liikevaihto	275,3	209,2	554,0	466,5	986,4
<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA), %</b>	<b>16,4</b>	<b>11,5</b>	<b>17,8</b>	<b>13,3</b>	<b>16,5</b>

Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	4-6/2021	4-6/2020	1-6/2021	1-6/2020	2020
Kauden tulos	16,2	-1,5	40,1	7,3	45,8
Tuloverot	4,2	-0,4	10,1	1,4	10,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,1	0,1	0,2	0,2	0,6
Nettorahoituskulut	2,3	2,3	4,6	4,7	10,0
Poistot ja arvonalentumiset	21,4	22,7	42,3	45,5	91,2
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>44,2</b>	<b>23,2</b>	<b>97,4</b>	<b>59,1</b>	<b>158,3</b>

Käyttökate (EBITDA), %	4-6/2021	4-6/2020	1-6/2021	1-6/2020	2020
Käyttökate (EBITDA)	44,2	23,2	97,4	59,1	158,3
Liikevaihto	275,3	209,2	554,0	466,5	986,4
<b>Käyttökate (EBITDA), %</b>	<b>16,0</b>	<b>11,1</b>	<b>17,6</b>	<b>12,7</b>	<b>16,1</b>

Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), milj. euroa	4-6/2021	4-6/2020	1-6/2021	1-6/2020	2020
Kauden tulos	16,2	-1,5	40,1	7,3	45,8
Tuloverot	4,2	-0,4	10,1	1,4	10,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,1	0,1	0,2	0,2	0,6
Nettorahoituskulut	2,3	2,3	4,6	4,7	10,0
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	5,9	7,5	11,6	15,1	30,3
Oikaisut *	0,8	0,8	1,0	3,1	4,5
<b>Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)</b>	<b>29,5</b>	<b>8,8</b>	<b>67,7</b>	<b>31,7</b>	<b>101,9</b>

Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %	4-6/2021	4-6/2020	1-6/2021	1-6/2020	2020
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	29,5	8,8	67,7	31,7	101,9
Liikevaihto	275,3	209,2	554,0	466,5	986,4
<b>Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %</b>	<b>10,7</b>	<b>4,2</b>	<b>12,2</b>	<b>6,8</b>	<b>10,3</b>

<b>Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), milj. euroa</b>	<b>4-6/2021</b>	<b>4-6/2020</b>	<b>1-6/2021</b>	<b>1-6/2020</b>	<b>2020</b>
Kauden tulos	16,2	-1,5	40,1	7,3	45,8
Tuloverot	4,2	-0,4	10,1	1,4	10,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,1	0,1	0,2	0,2	0,6
Nettorahoituskulut	2,3	2,3	4,6	4,7	10,0
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	5,9	7,5	11,6	15,1	30,3
<b>Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)</b>	<b>28,7</b>	<b>8,0</b>	<b>66,7</b>	<b>28,6</b>	<b>97,4</b>

<b>Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %</b>	<b>4-6/2021</b>	<b>4-6/2020</b>	<b>1-6/2021</b>	<b>1-6/2020</b>	<b>2020</b>
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	28,7	8,0	66,7	28,6	97,4
Liikevaihto	275,3	209,2	554,0	466,5	986,4
<b>Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %</b>	<b>10,4</b>	<b>3,8</b>	<b>12,0</b>	<b>6,1</b>	<b>9,9</b>

<b>Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), milj. euroa</b>	<b>4-6/2021</b>	<b>4-6/2020</b>	<b>1-6/2021</b>	<b>1-6/2020</b>	<b>2020</b>
Kauden tulos	16,2	-1,5	40,1	7,3	45,8
Tuloverot	4,2	-0,4	10,1	1,4	10,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,1	0,1	0,2	0,2	0,6
Nettorahoituskulut	2,3	2,3	4,6	4,7	10,0
Oikaisut *	0,8	0,8	1,0	3,1	4,5
<b>Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT)</b>	<b>23,6</b>	<b>1,3</b>	<b>56,0</b>	<b>16,6</b>	<b>71,6</b>

<b>Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), %</b>	<b>4-6/2021</b>	<b>4-6/2020</b>	<b>1-6/2021</b>	<b>1-6/2020</b>	<b>2020</b>
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT)	23,6	1,3	56,0	16,6	71,6
Liikevaihto	275,3	209,2	554,0	466,5	986,4
<b>Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), %</b>	<b>8,6</b>	<b>0,6</b>	<b>10,1</b>	<b>3,6</b>	<b>7,3</b>

<b>Liikevoitto/-tappio (EBIT), milj. euroa</b>	<b>4-6/2021</b>	<b>4-6/2020</b>	<b>1-6/2021</b>	<b>1-6/2020</b>	<b>2020</b>
Kauden tulos	16,2	-1,5	40,1	7,3	45,8
Tuloverot	4,2	-0,4	10,1	1,4	10,8
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,1	0,1	0,2	0,2	0,6
Nettorahoituskulut	2,3	2,3	4,6	4,7	10,0
<b>Liikevoitto/-tappio (EBIT)</b>	<b>22,8</b>	<b>0,5</b>	<b>55,0</b>	<b>13,5</b>	<b>67,2</b>

<b>Liikevoitto/-tappio (EBIT), %</b>	<b>4-6/2021</b>	<b>4-6/2020</b>	<b>1-6/2021</b>	<b>1-6/2020</b>	<b>2020</b>
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	22,8	0,5	55,0	13,5	67,2
Liikevaihto	275,3	209,2	554,0	466,5	986,4
<b>Liikevoitto/-tappio (EBIT), %</b>	<b>8,3</b>	<b>0,2</b>	<b>9,9</b>	<b>2,9</b>	<b>6,8</b>

<b>Oman pääoman tuotto (ROE), %</b>	<b>30.6.2021</b>	<b>30.6.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
Kauden tulos (viimeiset 12 kuukautta)	78,6	33,8	45,8
Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden) (keskimäärin)	590,0	536,9	556,3
<b>Oman pääoman tuotto (ROE), %</b>	<b>13,3</b>	<b>6,3</b>	<b>8,2</b>

<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>30.6.2021</b>	<b>30.6.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden)	608,6	532,5	571,4
Taseen loppusumma	1 419,0	1373,6	1 361,0
Saadut ennakot	1,7	1,5	2,2
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>42,9</b>	<b>38,8</b>	<b>42,1</b>

<b>Nettovelkaantumisaste (gearing), %</b>	<b>30.6.2021</b>	<b>30.6.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
Korolliset velat	563,9	599,7	568
Korolliset saamiset ja rahavarat	34,5	90,2	77,1
Oma pääoma	608,6	532,5	571,4
<b>Nettovelkaantumisaste (gearing), %</b>	<b>87,0</b>	<b>95,7</b>	<b>85,9</b>

<b>Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)</b>	<b>30.6.2021</b>	<b>30.6.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
Korolliset velat	563,9	599,7	568
Korolliset saamiset ja rahavarat	34,5	90,2	77,1
Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)	199,0	149,8	162,8
<b>Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)</b>	<b>2,7</b>	<b>3,4</b>	<b>3,0</b>

<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16</b>	<b>30.6.2021</b>	<b>30.6.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
Kauden tulos	78,6	33,8	45,8
Tuloverot	19,5	7,5	10,8
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,6	0,3	0,6
Nettorahoituskulut	9,9	11,8	10,0
Poistot ja arvonalentumiset	88,0	91,1	91,2
Oikaisut *	2,3	5,3	4,5
IFRS 16 vuokrakuluoikaisu	-45,2	-45,0	-44,8
<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16</b>	<b>153,8</b>	<b>104,9</b>	<b>118,0</b>

<b>Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16</b>	<b>30.6.2021</b>	<b>30.6.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
Korolliset velat	381,7	413,9	389,5
Korolliset saamiset ja rahavarat	34,5	90,2	77,1
Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)	153,8	104,9	118,0
<b>Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta), ilman IFRS 16</b>	<b>2,3</b>	<b>3,1</b>	<b>2,6</b>

<b>Oikaisut *, milj. euroa</b>	<b>4-6/2021</b>	<b>4-6/2020</b>	<b>1-6/2021</b>	<b>1-6/2020</b>	<b>2020</b>
Yrityshankintoihin liittyvät kulut <sup>(1)</sup>	0,6	0,1	0,5	0,2	0,5
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut <sup>(2)</sup>	0,1	0,6	0,1	1,0	1,6
Omaisuuksien myyntivoitto / -tappio, netto	-	-0,1	-	-0,1	-0,1
Strategiset projektit ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,2	0,1	0,3	2,0	2,5
<b>Oikaisut *</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>	<b>1,0</b>	<b>3,1</b>	<b>4,5</b>

\* Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin, liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluihin, omaisuuden nettomyyntivoittoihin ja -tappioihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

<sup>1)</sup> Sisältäen hankittujen liiketoimintojen transaktiokustannukset ja integraatiokulut.

<sup>2)</sup> Sisältäen verkoston ja liiketoimintojen uudelleenjärjestelyt.

**18. Vakuudet, ehdolliset velat ja vastuusitoumukset**

Milj. euroa	30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	12,1	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>12,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Muut omasta puolesta annetut vakuudet</b>			
Talletukset	0,2	0,2	0,2
Muut takaukset	0,9	0,7	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>1,1</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>