



# TERVEYSTALO-KONSERNIN OSAVUOSIKATSAUS 1.1-31.3.2019

KASVUA KAIKISSA ASIAKASRYHMISSÄ, ATTENDO-  
INTEGRAATIO ETENEE SUUNNITELLUSTI

# TERVEYSTALO-KONSERNIN OSAVUOSIKATSAUS

## 1.1-31.3.2019

### KASVUA KAIKISSA ASIAKASRYHMISSÄ, ATTENDO- INTEGRAATIO ETENEE SUUNNITELLUSTI

#### Tammi-maaliskuu 2019 lyhyesti

- Liikevaihto kasvoi 35,6 prosenttia vertailukaudesta 267,8 miljoonaan euroon (197,5)
- Liikevaihto ilman Attendon Suomen Terveyspalveluita kasvoi 5,5 prosenttia 208,5 miljoonaan euroon
- Oikaistu<sup>1)2)</sup> liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) oli 12,1 prosenttia (13,0) liikevaihdosta
- Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)<sup>2)</sup> oli 11,8 prosenttia (12,6) liikevaihdosta
- Kauden voitto<sup>2)3)</sup> oli 17,2 miljoonaa euroa (27,3)
- Nettovelka / oikaistu käyttökate<sup>1)2)4)</sup> oli 4,6
- Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA)<sup>1)4)</sup> ennen IFRS 16 vaikutusta (vertailukelpoinen) oli 3,3 (2,5)
- Liiketoiminnan rahavirta<sup>2)</sup> oli 49,1 miljoonaa euroa (18,4)
- Osakekohtainen tulos<sup>2)3)</sup>, EPS oli 0,14 euroa (0,21).

Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan ajanjaksoon vuotta aiemmin.

Terveystalo otti IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöön 1.1.2019 alkaen. Vertailukauden 2018 lukuja ei ole oikaistu. Lisätietoja IFRS 16 -standardin soveltamisesta ja muista merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista löytyy tilinpäätöksen liitetiedoista kohdasta 1.

1) Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin, liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluihin, käyttöomaisuuden myyntivoittoihin, strategiaan projekteihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin. Oikaisut olivat Tammi-maaliskuussa yhteensä 0,7 (0,6) miljoonaa euroa.

2) Ei vertailukelpoinen IFRS 16 käyttöönoton vaikutuksen vuoksi

3) Vertailukauden tulosta paransi kertavaikutteisesti kirjattu, vahvistettuihin tappioihin liittyvä 13,0 miljoonan euron laskennallinen verosaaminen

4) Viimeisen 12 kk: EBITDA sisältää vain yhden kvartaalin osuuden Attendo-yrityskaupasta

#### Yrjö Närhinen, Toimitusjohtaja: Vahvaa ja laaja-alaista kasvua, Attendo- integraatio etenee suunnitellusti

2019 alkoi vahvalla vuosineljänneksellä liikevaihtomme kasvaessa kaikilla keskeisillä osa-alueilla ja ydinliiketoimintamme vahvistuessa edelleen. Pitkäaikaiset ponnistuksemme toiminnan tehostamiseksi tuottavat tuloksia yksikkötasolla. Investointimme ennaltaehkäiseviin ja hyvinvointipalveluihin lisäävät tarjontaamme ja luovat uusia kasvumahdollisuuksia. Hoitoketjujen digitalisointi mahdollistaa edetessään entistä paremman kysynnän ja tarjonnan kohtaamisen. Tämä tulee edelleen parantamaan palvelujamme ja koko verkoston tehokkuutta. Jatkamme uusien



työkalujen kehittämistä toiminnan laadun parantamiseksi. Olemme esimerkiksi ensimmäinen terveydenhuollon toimija, joka mahdollistaa ilmoittautumisen ja maksamisen mobiilisti vastaanottokäynnin yhteydessä.

Attendon Suomen Terveyspalvelujen hankinnan jälkeen liikevaihtomme kasvoi 36 prosenttia 268 miljoonaan euroon vuoden 2019 ensimmäisellä neljänneksellä. Integraatio on hyvässä vauhdissa, ja näemme merkittäviä mahdollisuuksia tarjota uusia ratkaisuja asiakkaillemme ja lisätä julkisen ja yksityisen sektorin välistä yhteistyötä. Yksityinen sektori voi tarjota esimerkiksi digitaalisia työkaluja, joilla parannetaan terveydenhuoltopalvelujen saatavuutta ja tehostetaan näiden palvelujen tuottamista.

Pitkään odotettu sosiaali- ja terveydenhuoltouudistus lykkääntyi jälleen. Julkisten palveluiden uudistamista tarvitaan kuitenkin edelleen, ja jo tehty työ luo pohjaa tulevalle valmistelulle. Uudistusta odotellessa paine jo nyt tiukoilla olevaa julkista terveydenhuoltojärjestelmää kohtaan kasvaa ja yksityisten terveyspalvelujen vahva kysyntä jatkuu. Terveystalo on edelleen sitoutunut pitkäaikaisiin kumppanuuksiin terveydenhuollossa. Olipa asiakkaana sitten yksilö, yritys tai julkinen taho, uskomme, että terveydenhuollossa arvoa voidaan luoda pitkällä aikavälillä vain korkeammalla laadulla, personoinnilla ja kustannustehokkuudella. Tämän muutoksen edistämiseen tähtäävät työkalut ovat jo käytettävissä, myös ilman Sote-uudistusta. Loppujen lopuksi meidän on pyrittävä parantamaan palvelujen läpinäkyvyyttä ja vertailukelpoisuutta. Vasta sitten voimme antaa kansalaisille mahdollisuuden tehdä tietoon perustuvia päätöksiä. Terveystalo on sitoutunut johtamaan tätä työtä. Uusin laatu- ja vastuullisuusjulkaisumme toivottavasti innostaa meitä kaikkia jatkamaan valitulla tiellä.

Me Terveystalossa jatkamme taistelua terveemmän elämän puolesta.

*Yrjö Närhinen*

## Markkinanäkymät

Suomen työllisyystilanne ja kuluttajaluottamus ovat edelleen hyvällä tasolla ja markkinaympäristö on suotuisa. Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen eli Sote-ratkaisun edelleen viivästyessä julkisen sektorin kysynnän kasvun arvioidaan kiihtyvän ulkoistuksissa. Yritysasiakkaiden kysyntä jatkuu vakaana ja ennaltaehkäisevien palveluiden kysynnän suhteellinen osuus kasvaa.

Yksityisasiakkaiden kysyntä jatkuu niin ikään vakaana, mutta markkinoille tullut uusi kapasiteetti vaikuttaa vielä Terveystalon liikevaihdon kasvua alentavasti. Tämän kapasiteetin kasvun huippu on kuitenkin nähty. Näkymät perustuvat odotettuun markkinakehitykseen seuraavan kuuden kuukauden jaksolla verrattuna edelliseen kuuteen kuukauteen.

## Raportointimuutokset

Terveystalo otti käyttöön IFRS 16 -standardin 1.1.2019. Tuloslaskelmassa aikaisemmat vuokratulot korvataan IFRS 16 -standardin mukaan käyttöoikeusomaisuuserän poistoilla ja vuokrasopimusvelkaan liittyvillä korkokuluilla, mistä johtuen IFRS 16 -standardilla on pieni vaikutus liikevoittoon ja vähäinen vaikutus tilikauden tulokseen vuonna 2019. Vuonna 2019 IFRS 16 -standardin käyttöönotolla arvioidaan olevan noin 40 miljoonan euron positiivinen vaikutus käyttökatteeseen ja sen arvioidaan lisäävän nettovelkaa ja taseen käyttöomaisuuseriä noin 200 miljoonalla eurolla. Vuoden 2018 lukuja ei ole oikaistu. IFRS 16 -standardin käyttöönotto on vaikuttanut tuloslaskelman, taseen ja rahavirran tunnuslukuihin. Katso lisätiedot laatimisperiaatteista liitetietojen sivulta 16-17.

## Avainluvut

M€	1-3/ 2019	1-3/ 2018	Muutos, %	2018
Liikevaihto	267,8	197,5	35,6	744,7
Oikaistu käyttökate (EBITDA) <sup>1) 2)</sup>	47,8	30,8	55,4	108,9
Oikaistu käyttökate (EBITDA), % <sup>1) 2)</sup>	17,9	15,6	-	14,6
Käyttökate (EBITDA) <sup>1) 2)</sup>	47,1	30,1	56,3	116,6
Käyttökate (EBITDA), % <sup>1) 2)</sup>	17,6	15,3	-	15,7
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) <sup>1) 2)</sup>	32,4	25,6	26,7	87,7
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % <sup>1) 2)</sup>	12,1	13,0	-	11,8
Liikevoitto (EBIT) <sup>2)</sup>	24,9	20,0	24,8	75,4
Kauden tulos <sup>2) 3)</sup>	17,2	27,3	-36,7	68,7
Nettovelka <sup>2)</sup>	575,7	246,4	133,7	413,3
Nettovelka/Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta) <sup>1) 2) 3)</sup>	4,6	2,5	-	3,8
Oman pääoman tuotto (ROE), % <sup>1) 2)</sup>	10,5	6,9	-	14,2
Omavaraisuusaste, % <sup>1) 2)</sup>	38,1	52,2	-	44,1
Nettovelkaantumisaste (Gearing), % <sup>1) 2)</sup>	108,8	50,8	-	80,8
Osakekohtainen tulos <sup>2) 3)</sup>	0,14	0,21		0,54
Liiketoiminnan rahavirta <sup>2)</sup>	49,1	18,4		100,6
Henkilöstö kauden lopussa	6 893	4 396	56,8	6 018
Ammattinharjoittajat kauden lopussa	4 885	4 553	7,3	4 877
Työpäivien määrä	63	63	-	251

Ennen IFRS 16 vaikutusta (vertailukelpoinen), milj. euroa	1-3/ 2019	1-3/ 2018	Muutos, %	2018
Oikaistu käyttökate (EBITDA) <sup>1)</sup>	38,0	30,8	23,5	108,9
Oikaistu käyttökate (EBITDA), % <sup>1)</sup>	14,2	15,6	-	14,6
Oikaistu liikevoitto/tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) <sup>1)</sup>	32,1	25,6	25,4	87,7
Oikaistu liikevoitto/tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % <sup>1)</sup>	12,0	13,0	-	11,8
Oikaistu Nettovelka <sup>1)</sup>	383,8	246,4	55,8	413,3
Oikaistu nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta) <sup>1) 3)</sup>	3,3	2,5	-	3,8

Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin, liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluihin, käyttöomaisuuden myyntivoittoihin, strategisiin projekteihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

1) Vaihtoehtoinen tunnusluku. Lisätietoja liitetiedossa 14.

2) Ei vertailukelpoinen IFRS 16 käyttöönoton vaikutuksen vuoksi.

IFRS 16: n käyttöönotolla oli olennainen vaikutus oikaistuuun käyttökatteeseen, joka kasvoi 9,8 miljoonalla eurolla. Lisäksi se kasvatti vuokrasopimuksiin liittyvää korollista velkaa 191,9 miljoonalla eurolla.

3) Vertailukauden tulosta paransi kertavaikutteisesti kirjattu, vahvistettuihin tappioihin liittyvä 13,0 miljoonan euron laskennallinen verosaaminen.

4) Viimeisen 12 kk: EBITDA sisältää vain yhden kvartaalin osuuden Attendo-yrityskaupasta.

## Markkinakatsaus

Terveystuotemarkkinoilla ei tapahtunut olennaisia muutoksia raportointikaudella. Suomen talouden vakaa kehitys, kasvanut työllisten määrä ja hyvä kuluttajaluottamus tukivat kaikki osaltaan kysyntää yritys- ja yksityisasiakkuuksissa katsauskaudella. Yksityisen terveydenhuollon vuoden



2018 alussa kasvanut lääkäriasema- ja sairaalakapasiteetti kiristi kilpailutilannetta Suomen suurissa kaupungeissa pääkaupunkiseutua lukuun ottamatta. Kapasiteetin merkittävä kasvu on kuitenkin pysähtynyt ja Terveystalon palveluiden kysyntä on jatkunut vahvana.

Edellisen hallituksen ehdotus Sosiaali- ja Terveystalon palveluiden uudistuksesta kaatui ja Suomen eduskuntavaalit järjestettiin 14. huhtikuuta 2019. Toistaiseksi ei ole tietoa siitä miltä pohjalta uusi hallitus lähtee rakentamaan ehdotusta Sote-uudistuksesta.

Sote-uudistuksen siirryttyä jälleen, terveydenhuoltopalveluiden kysynnän uskotaan kasvavan erilaisissa osa- ja kokonaisulkoistuksissa. Vuodelle 2019 vaikutuksen odotetaan kuitenkin vielä olevan pieni ulkoistusprosessien pitkän keston vuoksi.

Yhtiö uskoo suurimman toimipaikka- ja sairaalaverkostonsa, hankkimansa Attendon Suomen Terveyspalvelujen julkisen sektorin ulkoistusosaamisen ja työterveyshuollon asiakaskuntansa ansiosta voivansa jatkaa vahvaa kehitystään nykyisellä markkinarakenteella ja olevansa houkutteleva kumppani eri asiakasryhmille.

## Konsernin liikevaihto

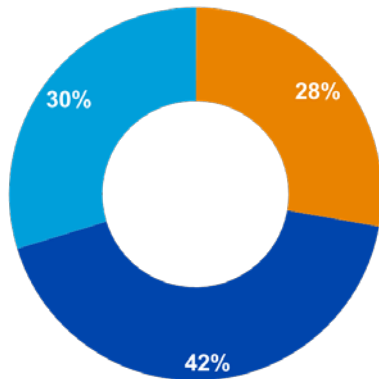
**Ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihto** kasvoi 35,6 prosenttia vertailukaudesta ja oli 267,8 miljoonaa euroa (197,5) josta Attendon Suomen Terveyspalveluiden osuus oli 59,3 miljoonaa euroa (0). Liikevaihto ilman Attendon Terveyspalveluita kasvoi 5,5 prosenttia ja oli 208,5 miljoonaa euroa. Liikevaihdon kehitystä tuki Attendon Terveyspalveluiden oston lisäksi Terveystalon palveluiden kasvanut kysyntä. Terveystalon kilpailukyky näkyi vakuutusmyynnin vakaana kehityksenä, korkeina käyttöasteina sekä ennaltaehkäisevien ja hyvinvointipalveluiden vahvana kysyntänä. Terveystalon muiden ammattiryhmien vastaanottoaikojen kasvu kompensoi osaltaan lääkäri vastaanottoaikojen noin 4 prosentin volyymin laskua vertailukaudesta.

Milj. euroa	1-3/2019	1-3/2018	Muutos, %	2018
<b>Yritysasiakkaat</b>	<b>113,8</b>	<b>106,4</b>	<b>6,9</b>	<b>402,7</b>
<i>Ilman Attendo Terveyspalveluiden vaikutusta</i>	<i>112,8</i>	<i>106,4</i>	<i>6,0</i>	<i>402,7</i>
<b>Yksityisasiakkaat</b>	<b>79,8</b>	<b>70,8</b>	<b>12,6</b>	<b>260,7</b>
<i>Ilman Attendo Terveyspalveluiden vaikutusta</i>	<i>73,4</i>	<i>70,8</i>	<i>3,7</i>	<i>260,7</i>
<b>Julkisen sektorin asiakkaat</b>	<b>74,2</b>	<b>20,3</b>	<b>&gt;200</b>	<b>81,2</b>
<i>Ilman Attendo Terveyspalveluiden vaikutusta</i>	<i>22,2</i>	<i>20,3</i>	<i>9,6</i>	<i>81,2</i>
<b>Yhteensä</b>	<b>267,8</b>	<b>197,5</b>	<b>35,6</b>	<b>744,7</b>
<i>Ilman Attendo Terveyspalveluiden vaikutusta</i>	<i>208,5</i>	<i>197,5</i>	<i>5,5</i>	<i>744,7</i>

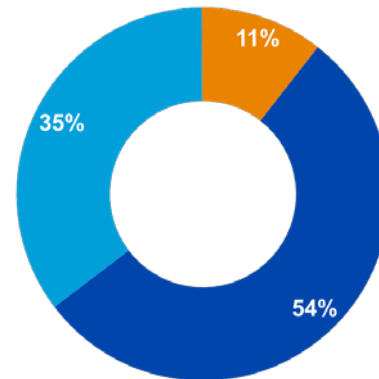


## Liikevaihto asiakkuuksittain

Q1 2019 Liikevaihto asiakkuuksittain, %



Q1 2019 Liikevaihto asiakkuuksittain, ilman Attendo Terveyspalveluiden vaikutusta, %



■ Yritysassiakkaat ■ Yksityisasiakkaat ■ Julkisen sektorin asiakkaat

### Yritysassiakkaat

Yritysassiakkaat ovat Terveystalon suurin asiakasryhmä. Terveystalon yritysasiakkaat käsittävät yhtiön työterveysasiakkaat lukuun ottamatta kunnallisia työterveysasiakkaita. Yhtiö tarjoaa lakisääteisiä työterveyspalveluja ja muita työterveys- ja työhyvinvointipalveluja kaiken kokoisille yritysasiakkaille. Terveystalo on Suomen suurin työterveyspalvelujen tarjoaja liikevaihdon ja työterveyshuollon loppukäyttäjien määrän perusteella. Terveystalo tarjoaa työterveydenhuollon palveluja yli 23 000 yritykselle ja vuonna 2018 yhtiöllä oli yhteensä noin 670 000 työterveyshuollettavaa.

**Yritysassiakkuuksien Ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihto** kasvoi 6,9 prosenttia ja oli 113,8 (106,4) miljoonaa euroa. Attendo Terveyspalveluiden osuus liikevaihdosta oli noin miljoona euroa. Attendon terveyspalveluiden työterveyspalvelut integroidaan toisen vuosineljänneksen aikana toimintoja ja yksiköitä yhdistämällä, jolloin niiden osuutta liikevaihdosta ei raportoida enää erillisenä.

Liikevaihto ilman Attendon Terveyspalveluita kasvoi 6,0 prosenttia ilman merkittävää vaikutusta yrityskaupoista ja oli 112,8 miljoonaa euroa. Ennaltaehkäisevien\* työterveyspalveluiden ja hyvinvointipalveluiden\*\* myynti kehittyi edelleen suotuisasti nostaten keskimääräistä myyntiä loppuasiakasta kohden. Myös digitaalisten palveluiden kysyntä kasvoi merkittävästi. Sairausvastaanottopalveluiden kysyntä puolestaan laski vertailukauteen nähden mihin osaltaan vaikutti vertailukautta selvästi lievempi flunssa- ja influenssakausi. Työterveys-loppuasiakkaiden lukumäärä kasvoi hieman vertailukaudesta.

\*Työterveyden lakisääteinen tehtävä on ennaltaehkäistä työstä aiheutuvia terveyshaittoja. Ennaltaehkäiseviä palveluita ovat muun muassa työpaikkaselvitys, jossa selvitetään työpaikan olosuhteet ja työn altisteet, terveystarkastukset, toimenpide-ehdotukset työolojen parantamisesta ja työntekijöiden työkyvyn edistämisestä, neuvonta ja ohjaus, osallistuminen työkykyä ylläpitävän toiminnan suunnitteluun ja toteuttamiseen, työssä selviytymisen edistäminen ja tarvittaessa ohjaaminen kuntoutukseen, kun työntekijän työkyky on heikentynyt, työpaikan ensiapuvalmiuden ohjaus ja työterveyden laadun ja vaikuttavuuden arviointi ja seuranta.

\*\*Hyvinvointipalveluita ovat muun muassa fysioterapia, mielen hyvinvointipalvelut (psykologit ja psykoterapeutit), ravitsemusterapia, työkykyvalmennus ja Rela hierojat (Terveystalon tytäryhtiö).

## Yksityisasiakkaat

*Yksityisasiakkaat ovat Terveystalon toiseksi suurin asiakasryhmä. Yksityisasiakkaisiin kuuluu yksityishenkilöitä ja perheitä. Yhtiön vahva brändi, vaivaton pääsy palveluihin ilman pitkiä odotusaikoja, laaja yksityishenkilöille, perheille ja eläkeläisille suunnattu palvelutarjonta ja henkilökohtaiset digitaaliset palvelut tuovat Terveystalolle kilpailuedun julkiseen terveydenhuoltoon nähden ja kannustavat asiakkaita investoimaan omaan terveyteensä. Yksityisasiakkaiden palvelut maksaa joko asiakas itse tai vakuutusyhtiö.*

**Yksityisasiakkuuksien ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihto** kasvoi 12,6 prosenttia ja oli 79,8 (70,8) miljoonaa euroa. Attendo Terveyspalveluiden osuus liikevaihdosta oli 6,4 miljoonaa euroa. Attendon terveyspalveluiden yksityisasiakkaiden palvelut integroidaan toisen vuosineljänneksen aikana toimintoja ja yksiköitä yhdistämällä, jolloin niiden osuutta liikevaihdosta ei raportoida enää erillisenä.

Liikevaihto ilman Attendon Terveyspalveluita kasvoi 3,7 prosenttia ja oli 73,4 miljoonaa euroa. Liikevaihtoa kasvattivat erityisesti suunterveyden sekä hyvinvointi- ja digitaalisten palveluiden vahva kysyntä ja suunterveyden ja hyvinvointiliiketoiminnan yrityskaupat. Työterveysasiakkaiden yksityispalveluiden käyttö oli vertailukauden tasolla. Terveystalon tarjottujen lääkäriaikojen määrä oli yhä edellisvuotta pienempi, mutta muiden ammattiryhmien tarjottujen aikojen kasvu kompensoi laskua selvästi. Lääkärivastaanottojen varausasteet olivat yhä korkeat. Diagnostiikkapalveluiden myynti kasvoi liikevaihdon kasvun suhteessa ja voimistunut vakuutusyhtiöohjaus johti leikkauspalveluiden alhaisempiin volyymeihin.

## Julkisen sektorin asiakkaat

*Terveystalon julkisen sektorin asiakasryhmään kuuluu suomalaisia julkisen sektorin organisaatioita, kuten kuntia, kuntayhtymiä, sairaanhoitopiirejä, sekä kunnallisia työterveysasiakkaita. Terveystalon laaja toimipaikkaverkosto, digitaalinen tarjonta, hyvä maine ja tunnettu brändi sekä terveydenhuoltopalvelujen koko hoitoketjun laaja tuntemus ja kokemus tekevät Terveystalosta houkuttelevan kumppanin julkiselle sektorille. Julkisen sektorin asiakasryhmässä Terveystalon palvelut rahoitetaan pääasiassa kuntien, kuntayhtymien ja sairaanhoitopiirien budjeteista. Julkisen sektorin asiakkaille tarjottavat palvelut koostuvat kokonais- ja osaulkoistuksista, terveydenhuollon henkilöstövuokrauspalveluista, erikoissairaanhoidon palveluista, muista terveydenhuollon palveluista ja kuntien, kuntayhtymien ja sairaanhoitopiirien työterveyspalveluista.*

**Julkisasiakkuuksien ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihdon** kasvu oli merkittävää toteutuneen Attendo-yrityskaupan johdosta. Liikevaihto kasvoi 265,9 prosenttia ja oli 74,2 (20,3) miljoonaa euroa. Attendon vanhojen sopimusten tuoma liikevaihto oli 52 miljoonaa euroa ja liikevaihto ilman Attendon Terveyspalveluita kasvoi 9,6 prosenttia ja oli 22,2 miljoonaa euroa. Yhdistymisen jälkeen uudet sopimukset näkyvät henkilöstövuokrauspalveluja lukuun ottamatta Terveystalon liikevaihdossa. Attendon työterveysyksiköt integroidaan toisen vuosineljänneksen aikana toimintoja ja yksiköitä yhdistämällä, jolloin niiden osuutta liikevaihdosta ei raportoida enää erillisenä. Attendo Terveyspalveluiden integraatio etenee suunnitellusti ja aikataulussa.

Myynnin kasvuun vaikuttivat Attendo Terveyspalveluiden oston lisäksi uudet ulkoistussopimukset Tervolassa ja Iisalmen sairaalan erikoissairaanhoidossa sekä vakaa kasvu työterveyspalveluissa ja muussa palvelumyynnissä.

Terveystalo on lisäksi mukana valinnanvapauskokeiluissa Ylä-Savossa (Iisalmi, Sonkajärvi, Vieremä, Kiuruvesi), Keski-Uudellamaalla (Hyvinkää, Järvenpää, Mäntsälä), Hämeenlinnassa,

Jyväskylässä, Lahdessa ja Kuopiossa. Nämä kokeilut päättyvät syksyllä 2019.

## Taloudellinen tulos

**Ensimmäisen vuosineljänneksen** oikaistu käyttökate (EBITDA) kasvoi 55,4 prosenttia vuoden takaisesta 47,8 miljoonaan euroon (30,8). Oikaistun käyttökateen kasvu johtui pääosin IFRS 16 standardin käyttöönotosta, jolla oli 9,8 miljoonan euron vaikutus käyttökatteeseen, sekä Attendo Terveyspalveluiden yrityskaupasta. Materiaalikulut ja ostetut palvelut kasvoivat linjassa liikevaihdon kasvun kanssa. Attendo-kauppa sekä jatkuneet panostukset digitalisaatioon ja etäpalveluihin kasvattivat henkilöstökuluja, jotka kasvoivat 57,9 prosenttia.

Oikaistu käyttökate (EBITDA) ennen IFRS 16 vaikutusta oli 38,0 miljoonaa euroa ja 14,2 prosenttia (15,6) liikevaihdosta. Lasku suhteessa liikevaihtoon johtui mixin muutoksesta henkilöstöintensiivisempiin ulkoistuspalveluihin Attendo-kaupan kautta sekä ennaltaehkäiseviin palveluihin ja hyvinvointipalveluihin. Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) suhteutettuna liikevoittoon laski 0,9 prosenttiyksiköllä 12,1 (13,0) prosenttiin. IFRS 16 käyttöönotolla ei ollut olennaista vaikutusta oikaistuun EBITA:aan.

Ensimmäisen vuosineljänneksen liikevoitto oli 24,9 (20,0) miljoonaa euroa ja voitto ennen veroja 21,3 (17,7) miljoonaa euroa. Kauden voitto oli 17,2 (27,3) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 0,14 (0,21) euroa. Vertailukauden tulosta paransi kertavaikutteisesti verotarkastuksen päättymisen seurauksena kirjattu vahvistettuihin tappioihin liittyvä 13,0 miljoonan euron laskennallinen verosaaminen. Ensimmäisen vuosineljänneksen päätyttyä konsernilla ei ole enää verotuksessa käyttämättömiä tappioita. IFRS 16 standardin käyttöönotolla oli -0,4 miljoonan euron vaikutus kauden voittoon.

Nettorahoituskulut kasvoivat 56,3 prosenttia pääasiallisesti Attendo-kaupan velkarahoituksen sekä osin IFRS16 käyttöönoton vuoksi ja olivat -3,5 (-2,2) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirta kasvoi merkittävästi ja oli 49,1 miljoonaa euroa (18,4). Kasvu johtui pääosin toiminnan laajentumisesta Attendo-kaupan myötä, IFRS16 käyttöönotosta (vaikutus 9,8 miljoonaa euroa) ja nettokäyttöpääoman positiivisesta kehityksestä.

Investointien rahavirta kasvoi 3 miljoonaa euroa -7,6 (-4,6) miljoonaan euroon. Tytäryhtiöiden ja liiketoimintoihin liittyvien hankintojen osuus oli -1,1 (-0,5) miljoonaa euroa.

Rahoituksen rahavirta oli -21,5 miljoonaa euroa (-3,0) miljoonaa euroa, jossa IFRS 16 käyttöönoton vaikutus rahoitusleasing-velkojen takaisinmaksuissa oli -8,9 miljoonaa euroa.

## Konsernin taloudellinen asema

Terveystalon likviditeetti on hyvä. Rahavarat kauden lopussa olivat 56,9 miljoonaa euroa (43,6 miljoonaa euroa maaliskuussa 2018). Kokonaisvarat olivat 1 390,1 miljoonaa euroa (931,3 miljoonaa euroa maaliskuussa 2018). Kasvu johtui pääosin Attendo-yrityskauppaan liittyneistä aineettomiin hyödykkeisiin tehdyistä hankintahinnan kohdistuksista, kaupan yhteydessä muodostuneesta liikearvosta, sekä IFRS 16 standardin käyttöönotosta joka kasvatti käyttö-oikeusomaisuuseriä 190,8 miljoonalla eurolla.



Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 529,2 (484,8) miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin parantuneesta kannattavuudesta.

Nettovelkaantumisaste katsauskauden lopussa oli 108,8 (50,8) prosenttia ja korollinen nettovelka oli 575,7 (246,4) miljoonaa euroa. IFRS 16 standardin käyttöönotto kasvatti vuokrasopimuksiin liittyvää korollista velkaa 191,9 miljoonalla eurolla yhtiön aikaisemmin esittämän arvion mukaisesti. Konsernitaseelle on yhdistelty joulukuun lopulla hankitun Attendon Suomen Terveyspalveluiden yhtiöiden taseet, ja lisäksi konsernitase sisältää kauppahinnan rahoitukseen nostetun 160 miljoonan euron pitkäaikaisen lainan.

IFRS 16 standardin käyttöönotto ei vaikuta konsernin ulkoisen rahoitusjärjestelyyn liittyviin kovenanttiehtoihin, joiden laskentaa jatketaan rahoitusjärjestelyssä vahvistettujen alkuperäisten laskentaperiaatteiden mukaisesti.

Katsauskauden oman pääoman tuotto oli 10,5 (6,9) prosenttia ja omavaraisuusaste oli 38,1 (52,2) prosenttia. IFRS 16 standardin käyttöönoton vuoksi tunnusluvut eivät ole vertailukelpoisia.

### **Kausivaihtelu ja arkipäivien lukumäärän vaikutus**

Terveystalon liikevaihto yritys- ja yksityisasiakasryhmissä on tyypillisesti alhaisempi lomakausina, erityisesti heinäkuussa ja elokuussa. Arkipäivien määrä vaikuttaa liikevaihdon ja tuloksen kehitykseen, erityisesti vertaillaessa vuosineljänneksien kehitystä. Julkisen sektorin asiakasryhmässä liikevaihdon jakautuminen on henkilöstövuokrauspalveluita lukuun ottamatta tasaista. Yhtiön nettokäyttöpääomatarpeet vaihtelevat vuoden aikana liiketoiminnan kausiluonteisuuden vuoksi ja yhtiön nettokäyttöpääoma supistuu yleensä vuoden loppua kohden. Vaihtelua syntyy muun muassa eläkkeisiin ja arvonlisäveroon liittyvien maksujen ajoituksista sekä lomarahavelvoitteista ja työterveyshuoltoon liittyvistä palvelumaksuista.

### **Investoinnit ja yrityskaupat**

Nettoinvestoinnit\*, sisältäen yrityskaupat, olivat 10,7 (7,6) miljoonaa euroa. Konsernin rahavirtaperusteiset nettoinvestoinnit ilman yrityskauppoja olivat 6,0 (3,8) miljoonaa euroa ja vastaavat investoinnit, joihin ei liittynyt kassavirtaa, olivat 3,1 (2,9) miljoonaa euroa. Nämä investoinnit koostuivat pääosin IT-järjestelmähankeisiin, digitaaliseen sovellus- ja palvelukehitykseen liittyvistä investoinneista sekä lääketieteellisiin laitteisiin ja verkostoon tehdyistä investoinneista. Bruttoinvestoinneista aineettomien investointien suhteellinen osuus kasvoi, kun taas koneisiin, kalustoon ja kiinteistöjen perusparannuksiin kohdistetut investoinnit vähenivät suhteellisesti.

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä Terveystalo teki useita liiketoimintaa täydentäviä yrityskauppoja erityisesti hyvinvointiliiketoimintaan hankkimalla Länsi-Vantaan Hammaslääkärit Oy:n, sekä Kajaanin OMT Fysioterapia Oy:n liiketoiminnat. Lisäksi Terveystalo liittyi osakkaaksi uuteen perusteilla olevaan Tamron ja apteekkareiden Olo-apteekkiketjuyhtiöön josta Terveystalo omistaa noin 20% osuuden. Terveystalo suunnittelee tarjoavansa monipuolisia terveys- ja hyvinvointipalveluita ketjun apteekkeista tai niiden terveystieteistä. Ketjuyhtiö ei omista apteekkeja vaan toiminta perustuu malliin, jossa apteekkari voi olla myös ketjuyhtiön osakkaana tai jäsenenä.

*\*Nettoinvestoinnit eivät sisällä IFRS 16 käyttöönoton myötä kirjattuja käyttöoikeusomaisuuserien lisäyksiä.*

## Henkilöstö

Terveystalon työsuhteisen henkilöstön määrä 31.3.2019 kasvoi Attendon Suomen Terveyspalveluiden oston vuoksi selvästi vertailukaudesta ja oli 6 893 (4 396). Ammatinharjoittajien määrä kasvoi samoin ja oli katsauskauden lopussa 4 885 (4 553).

## Varsinaisen yhtiökokouksen 2019 ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksiä

Terveystalo Oyj:n Yhtiökokous 2019 pidettiin torstaina 4.4.2019 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti tilikauden 2018 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous hyväksyi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja hallituksen ehdotukset sellaisenaan.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikauden 2018 voitto 9,2 miljoonaa euroa kirjataan kertyneisiin voittovaroihin ja varoja jaetaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta 0,20 euroa osakkeelta (eli yhteensä 25,5 miljoonaa euroa). Pääomapalautus maksettiin 15.4.2019.

Yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kahdeksan ja jäseniksi valittiin uudelleen Lasse Heinonen, Olli Holmström, Åse Aulie Michelet, Katri Viippola ja Tomas von Rettig sekä uusiksi jäseniksi Dag Andersson, Paul Hartwall ja Kari Kauniskangas.

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen KPMG Oy ja päävastuullisena tilintarkastajana jatkaa KHT Jari Härmälä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus kattaa yhteensä enintään 12 803 653 omaa osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön nykyisestä rekisteröidystä osakemäärästä.

Lisäksi hallitus valtuutettiin päättämään osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus kattaa yhteensä enintään 12 803 653 osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön nykyisestä rekisteröidystä osakemäärästä. Valtuutusta voidaan käyttää yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen, hallituksen jäsenten vuosipalkkioiden maksamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Hallitus valtuutettiin myös päättämään yhteensä enintään 150 000 euron suuruisista lahjoituksista yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin.

Kaikki valtuutukset ovat voimassa vuoden 2020 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2020 asti.

Uusi hallitus valitsi hallituksen puheenjohtajaksi Kari Kauniskankaan ja hallituksen varapuheenjohtajaksi Tomas von Rettigin. Hallitus valitsi myös jäsenet hallituksen valiokuntiin. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Lasse Heinonen ja jäseniksi Paul Hartwall ja Olli Holmström. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Kari Kauniskangas ja jäseniksi Dag Andersson, Åse Aulie Michelet ja Katri Viippola.

## Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Terveystalon riskienhallintaa ohjaa yhtiön hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Poliitikassa määritellään riskienhallinnan päämäärät ja periaatteet, organisointi ja vastuut sekä toimintatavat. Rahoitusriskien hallinnassa noudatetaan Terveystalon hallituksen vahvistamaa konsernin rahoituspolitiikkaa.

Alla kuvatuilla riskeillä ja epävarmuustekijöillä katsotaan mahdollisesti olevan merkittävää vaikutusta yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen ja tulevaisuuden näkymiin seuraavan 12 kuukauden aikana. Tämän luettelon ei ole tarkoitus olla tyhjentävä.

- Kilpailuympäristön muutoksilla, markkinoille tulevilla uusilla kilpailijoilla ja lisääntyvällä hintakilpailulla voi olla haitallinen vaikutus yhtiön kannattavuuteen ja kasvupotentiaaliin.
- Tietojärjestelmähankkeisiin sekä palvelujen, palvelutuotteiden ja toimintamallien kehittämiseen ja käyttöönottoon liittyy riskejä.
- Yhtiön liiketoiminta riippuu sen kyvystä löytää ja houkuttaa palvelukseensa päteviä ja ammattitaitoisia terveydenhuollon ammattilaisia, työntekijöitä ja johtajia sekä pitää heidät palveluksessaan. Kasvanut palvelutarjonta ja kiristänyt kilpailutilanne vaikuttaa terveydenhuollon ammattilaisten saatavuuteen erityisesti suurilla paikkakunnilla. Avainhenkilöiden vaihtuvuuteen liittyy riski siitä että mukana häviää tietoa ja osaamista.
- Yhtiö ei välttämättä onnistu löytämään sopivia yritysostokohteita tai laajentumismahdollisuuksia suotuisin ehdoin ja ostokohteiden integraatiot eivät välttämättä toteudu suunnitellusti.
- Yhtiön liiketoiminta on hyvin riippuvainen toimivista tietojärjestelmistä, tietoliikenteestä ja ulkoisista palveluntoimittajista. Häiriöitä voivat aiheuttaa mm. laiterikot, ohjelmistovirheet tai kyberuhat. Pitkäkestoiset toimintahäiriöt tietojärjestelmissä tai maksuliikenteessä voivat aiheuttaa merkittäviä myynnin menetyksiä ja asiakastyytyväisyyden heikkenemistä.
- Tietoturvan tai -suojan vaarantuminen voi aiheuttaa menetyksiä, vahingonkorvausvaatimuksia ja maineen vaarantumisen.
- Vastuullisuuskäytännön, kuten tuotteiden hankintaketjun vastuullisuuden varmistamisen, työntekijöiden oikeudenmukaisen ja tasapuolisen kohtelun, korruption välttämisen sekä ympäristönsuojelun, merkitys asiakkaille on entistä korostuneempi. Mahdolliset epäonnistumiset vastuullisuuden toteuttamisessa aiheuttaisivat Terveystalolle kielteistä julkisuutta ja voivat aiheuttaa toiminnallisia ja taloudellisia vahinkoja. Terveystalon vastuullisuustyön haasteita ovat muun muassa vastuullisuusperiaatteiden viestintä keskeisille sidosryhmille sekä tuotteiden ja palvelujen hankintaketjun vastuullisuuden varmistaminen.
- Yhtiö on osapuolena ja voi joutua osapuoleksi viranomaisen, potilaan tai kolmannen osapuolen vireille panemassa oikeudenkäynnissä tai hallinnollisessa menettelyssä. Yhtiö katsoo, etteivät sen tämänhetkiset vireillä olevat oikeudelliset vaatimukset tai oikeudenkäynnit ole luonteeltaan merkittäviä.

Terveystalon riskienhallintaa ja yhtiön liiketoimintaan liittyviä riskejä on kuvattu tarkemmin yhtiön kotisivuilla osoitteessa <https://www.terveystalo.com/fi/Sijoittajat/Hallinto/Riskien-hallinta-ja-riskit/> ja yhtiön vuosikertomuksessa.

## Tapahtumat raportointikauden jälkeen

Attendon Suomen terveyspalveluiden integraatio on raportointikauden päättymisen jälkeen edennyt suunterveyden yhtiöiden fuusioilla ja Terveystalo Julkiset Palvelut Oy:n osittaisjakautumisella.

## Tiedotustilaisuus

Terveystalo järjestää englanninkielisen tulostilaisuuden ja live webcastin 9.5.2019 klo 11.00 suomen aikaa Terveystalon Piazzalla osoitteessa Jaakonkatu 3 B, (3. krs), 00100 Helsinki. Webcastia voi seurata osoitteessa: <https://terveystalo.videosync.fi/2019-q1>

Voit esittää kysymyksiä liittymällä puhelinkonferenssiin 5-10 minuuttia ennen alkamisaikaa soittamalla numeroon: +358 9 8171 0310, Ruotsi: +46 8 5664 2651, UK: +44 33 3300 0804, Yhdysvallat: +1 63 1913 1422. Jos soitat toisesta paikasta, käytä jotakin edellä mainituista numeroista. Tunnuskoodi on 90882048#.

Helsingissä 9. toukokuuta 2019

Terveystalo Oyj

Hallitus

### Lisätietoja:

Talousjohtaja Ilkka Laurila

Puh. 030 633 1757

Kati Kaksonen, johtaja, sijoittajasuhteet ja talousviestintä

Puh. 010 345 2034

Kati.kaksonen@terveystalo.com

### Jakelu:

Nasdaq Helsinki Oy

Keskeiset tiedotusvälineet

[www.terveystalo.com](http://www.terveystalo.com)

### Terveystalo lyhyesti

Terveystalo on Helsingin pörssissä listattu julkinen osakeyhtiö, jolla on vahva suomalainen omistus. Terveystalo on liikevaihdoltaan ja verkostoltaan Suomen suurin terveyspalveluyritys. Yhtiö tarjoaa monipuolisia perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon palveluja yritys- ja yksityisasiakkaille ja julkiselle sektorille. Valtakunnallinen verkosto kattaa 260 toimipaikkaa eri puolilla Suomea. Toimipaikkaverkostoa täydentävät ympäri vuorokauden saatavilla olevat digitaaliset palvelut.

Vuonna 2018 Terveystalossa asioi noin 1,2 miljoonaa yksittäistä asiakasta. Lääkärikäyntejä tehtiin noin 3,5 miljoonaa. Terveystalossa työskentelee yli 10 000 terveydenhuollon ammattilaista, joista noin puolet toimii itsenäisinä ammatinharjoittajina. Terveystalon palveluilla on Avainlippu-tunnus ja yhtiö on Suomalaisen työn liiton jäsen. [www.terveystalo.com](http://www.terveystalo.com)

## Lyhennetty konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	1-3/2019	1-3/2018	Muutos, %	2018
<b>Liikevaihto</b>	4	<b>267,8</b>	<b>197,5</b>	<b>35,6</b>	<b>744,7</b>
Liiketoiminnan muut tuotot		0,4	0,5	-22,1	18,2
Materiaalit ja palvelut	5	-123,7	-93,1	32,9	-351,3
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6, 9	-80,3	-50,9	57,9	-197,1
Poistot ja arvonalentumiset	1	-22,2	-10,2	118,1	-41,1
Liiketoiminnan muut kulut	1, 7	-17,0	-23,9	-28,7	-97,9
<b>Liikevoitto/-tappio</b>		<b>24,9</b>	<b>20,0</b>	<b>24,8</b>	<b>75,4</b>
Rahoitustuotot		0,0	0,0	74,8	0,3
Rahoituskulut	1	-3,6	-2,3	56,5	-9,5
<b>Rahoituskulut - netto</b>		<b>-3,5</b>	<b>-2,2</b>	<b>56,3</b>	<b>-9,2</b>
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		-0,1	0,0	> 200,0	1,9
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>		<b>21,3</b>	<b>17,7</b>	<b>20,3</b>	<b>68,2</b>
Tuloverot *	8	-4,1	9,5	-142,9	0,5
<b>Kauden voitto/tappio *</b>		<b>17,2</b>	<b>27,3</b>	<b>-36,7</b>	<b>68,7</b>
<b>Jakautuminen:</b>					
Emoyhtiön omistajille		17,2	27,2	-36,7	68,7
Määräysvallattomille omistajille		0,0	0,0	-66,5	0,0

## Lyhennetty konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	1-3/2019	1-3/2018	Muutos, %	2018
<b>Kauden voitto *</b>		<b>17,2</b>	<b>27,3</b>	<b>-36,7</b>	<b>68,7</b>
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>17,2</b>	<b>27,3</b>	<b>-36,7</b>	<b>68,7</b>
<b>Jakautuminen:</b>					
Emoyhtiön omistajille		17,2	27,2	-36,7	68,7
Määräysvallattomille omistajille		0,0	0,0	-66,5	0,0
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, euroa *</b>					
Laimentamaton osakekohtainen tulos		0,14	0,21		0,54
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos		0,14	0,21		0,54

\* Vertailukauden luvuissa on huomioitu takautuva laskennallisten verojen oikaisu.

Liitteet ovat kiinteä osa konsernin osavuosisikasta.



## Lyhennetty konsernitase

Milj. euroa	Liite	31.3.2019	31.3.2018	31.12.2018
<b>VARAT</b>				
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	11	83,4	82,0	83,6
Käyttöoikeusomaisuuserä	11	190,8	-	-
Liikearvo	10	770,6	584,1	768,7
Muut aineettomat hyödykkeet	10	164,0	106,0	167,7
Sijoituskiinteistöt		0,6	0,6	0,6
Osuudet osakkuusyrityksissä		2,8	0,3	2,4
Muut saamiset		0,0	0,0	0,0
Laskennalliset verosaamiset		3,8	16,2	5,8
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>1 216,0</b>	<b>789,4</b>	<b>1028,7</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus		5,9	5,3	5,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset		110,2	81,7	89,9
Rahavarat		56,9	43,6	36,9
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>173,0</b>	<b>130,6</b>	<b>132,5</b>
<b>Myytäväinä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät</b>		<b>1,1</b>	<b>11,3</b>	<b>1,1</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 390,1</b>	<b>931,3</b>	<b>1162,3</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>				
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>				
Osakepääoma		0,1	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		518,2	525,9	518,2
Omat osakkeet		-6,7	-	-6,7
Kertyneet voittovarot		17,6	-41,2	0,1
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>		<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>529,3</b>	<b>484,9</b>	<b>511,8</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		400,7	271,4	400,4
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat		158,0	-	-
Laskennalliset verovelat		32,9	23,4	34,1
Varaukset		8,3	4,8	9,1
Muut velat		8,2	6,3	7,8
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>608,1</b>	<b>305,9</b>	<b>451,4</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Varaukset		2,1	2,5	2,3
Ostovelat ja muut velat		174,0	119,3	146,9
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		2,7	0,1	0,2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		40,0	18,6	49,8
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat		33,9	-	-
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>252,7</b>	<b>140,4</b>	<b>199,1</b>
<b>Myytäväinä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat</b>		<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>860,4</b>	<b>446,4</b>	<b>650,5</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 390,1</b>	<b>931,3</b>	<b>1162,3</b>

Liitteet ovat kiinteä osa konsernin osavuositiedustusta.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma							
milj. euroa	Osakepää- oma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä emoyhtiön omistajille	Määräysval- lattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2019</b>	0,1	518,2	-6,7	0,1	511,7	0,1	511,8
<b>Tilikauden laaja tulos</b>							
Tilikauden voitto	-	-	-	17,2	17,2	0,0	17,2
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>							
<b>Muut ei tulosvaikutteiset oikaisut</b>				0,2	0,2		0,2
<b>Oma pääoma 31.3.2019</b>	<b>0,1</b>	<b>518,2</b>	<b>-6,7</b>	<b>17,6</b>	<b>529,2</b>	<b>0,1</b>	<b>529,3</b>

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma							
milj. euroa	Osakepää- oma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä emoyhtiön omistajille	Määräysval- lattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2018</b>	0,1	525,9	-	-68,8	457,2	0,1	457,3
<b>Tilikauden laaja tulos</b>							
Tilikauden voitto	-	-	-	27,2	27,2	0,0	27,2
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>							
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	0,3	0,3	-	0,3
<b>Oma pääoma 31.3.2018</b>	<b>0,1</b>	<b>525,9</b>	<b>-</b>	<b>-41,2</b>	<b>484,8</b>	<b>0,1</b>	<b>484,9</b>

Liitteet ovat kiinteä osa konsernin osavuositilistä.

## Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	1-3/2019	1-3/2018	2018
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tilikauden voitto/tappio ennen veroja	21,3	17,7	68,2
<b>Oikaisut</b>			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa			
Poistot ja arvonalentumiset	22,2	10,2	41,1
Varausten muutos	-0,3	-0,7	-2,1
Muut oikaisut, joihin ei liity maksutapahtumaa	-0,6	0,3	-2,3
Käyttöomaisuuden ja tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitot/-tappiot	-	0,0	-15,9
Rahoitustuotot ja -kulut	3,5	2,2	9,2
<b>Käyttöpääoman muutokset</b>			
Myynti- ja muiden saamisten muutos	-20,2	-11,7	1,9
Vaihto-omaisuuden muutos	-0,1	-0,1	0,3
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	24,4	0,5	0,0
Saadut korot	0,0	0,0	0,2
Maksetut verot	-1,2	-0,1	0,3
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>49,1</b>	<b>18,4</b>	<b>100,6</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-1,1	-0,5	-229,8
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-2,9	-2,2	-9,4
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-3,1	-1,8	-10,4
Tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	-	-	24,1
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	-0,5	-	-1,8
Myytavissä olevien sijoitusten myynti	-	0,0	1,9
Kulut liiketoimintakaupoista	-	-0,4	-0,9
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	-	0,2	0,3
Saadut osingot	-	-	1,7
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-7,6</b>	<b>-4,6</b>	<b>-224,4</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-6,7
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-	-	160,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-	-11,4
Lyhytaikaisten lainojen nostot	-	-	10,0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-10,0	-0,7	-0,8
Rahoitusleasingvelkojen takaisinmaksut	-9,1	-1,0	-4,1
Osamaksuvelkojen takaisinmaksut	-1,1	-0,7	-3,3
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-1,3	-0,6	-8,4
Maksetut pääomanpalautukset	-	-	-7,7
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-21,5</b>	<b>-3,0</b>	<b>127,6</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>20,0</b>	<b>10,8</b>	<b>3,9</b>
Rahavarat katsauskauden alussa	36,9	33,0	33,0
Myytäväinä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät rahavarat	-	0,2	-
Rahavarat katsauskauden lopussa	56,9	43,6	36,9

Liitteet ovat kiinteä osa konsernin osavuositiedustusta.

## Konsernin osavuositarkastuksen liitetiedot

### 1. Laatimisperiaatteet

Tämä osavuositarkastus on tilintarkastamaton ja se on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardia noudattaen, ja sitä tulee lukea yhdessä konsernin viimeisimmän, vuodelta 2018 laaditun konsernitilinpäätöksen kanssa. Osavuositarkastuksessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2018 tilinpäätöksessä, lukuun ottamatta uusia ja uudistettuja IFRS-standardeja, jotka on otettu käyttöön 1.1.2019. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Seuraavat standardit ja niiden muutokset otettiin käyttöön 1.1.2019 lähtien:

- IFRS 16 *Vuokrasopimukset*. Uusi standardi korvasi IAS 17 standardin ja siihen liittyvät tulkinnat. IFRS 16 -standardi edellyttää vuokralle ottajilta vuokrasopimusten merkitsemistä taseeseen vuokranmaksuveloitteena sekä siihen liittyvänä omaisuuseränä. Taseeseen merkitsemisestä on kaksi helpotusta, jotka koskevat lyhytaikaisia enintään 12 kuukautta kestäviä vuokrasopimuksia sekä arvoltaan enintään USD 5 000 olevia hyödykkeitä.

IFRS 16 -standardin huomattavin vaikutus Terveystalo konsernissa oli, että konserni kirjasi taseeseen uusia varoja ja velkoja, jotka olivat pääosin vuokrasopimusten sisältämiä toimitiloja. Lisäksi kyseisiin vuokrasopimuksiin liittyvien kulujen luonne muuttui IFRS 16:n korvattaessa vuokratulon käyttöomaisuuserän poistoilla ja vuokrasopimusvelasta aiheutuvalla korkokululla, joka raportoidaan osana rahoituskuluja. IFRS 16 -standardilla on vaikutusta myös konsernin rahavirtalaskelmaan. Liiketoiminnan nettorahavirta kasvaa, koska velan takaisinmaksun osuus vuokrasta kirjataan esitettäväksi rahoituksen rahavirrassa.

Terveystalo soveltaa yksinkertaistettua lähestymistapaa IFRS 16 -standardin käyttöönotossa, jolloin vertailukauden tietoja ei oikaista. Avaavan taseen osalta käyttöoikeusomaisuuserä arvostettiin lähtökohtaisesti määrään, joka on yhtä suuri kuin vuokrasopimusvelka. Terveystalo kirjasi käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan IFRS 16 vaatimusten mukaisesti, eikä tehnyt oikaisuja jo olemassa oleviin IAS 17:n mukaisesti luokiteltuihin rahoitusleasingisopimusten kirjanpitoarvoihin.

Terveystalo konsernin suurimmat vuokrasopimukset koostuvat toimitilakiinteistöjen vuokrasopimuksista. Vuokrasopimukset koostuvat sekä määräaikaisista sopimuksista että toistaiseksi voimassa olevista toimipaikkojen vuokrasopimuksista. Toistaiseksi voimassa olevien sopimusten osalta Terveystalon johto on linjannut harkintaa käyttäen päättymispäiväksi 31.12.2021. Terveystalo sovelsi siirtymähetkellä lyhytaikaisia vuokrasopimuksia koskevaa helpotusta pieneen määrään vuokrasopimuksia, koskien pääasiassa autopaikkojen ja varastovuokrien vuokrasopimuksia. Niiden osuus kokonaisuudesta ei ole olennainen. Terveystalolla on joitakin päävuokrasopimuksia jotka on edelleen vuokrattu operatiivisena vuokrasopimuksena, mutta niiden osuus kokonaisuudesta ei ole olennainen.

Vuokrasopimusvelka on arvostettu nykyarvoon käyttämällä lisäluoton korkoa. Terveystalon vuokrasopimukset on luokiteltu kolmeen eri korkoryhmään sopimuskauden pituuden perusteella. Luokittelut ovat 1–3 vuoden sopimukset, 4–10 vuoden sopimukset ja yli 10 vuoden sopimukset. Jokaiselle luokitteluryhmälle on määritetty erillinen lisäluoton korko. Taseeseen 1.1.2019 kirjattujen vuokrasopimusvelkojen painotettu keskimääräinen lisäluoton korko oli 1,9 %.

2018 joulukuun lopussa hankitun Attendo Suomen Terveyspalvelut hankinnan myötä Terveystalolle siirtyneet toimitilojen vuokrasopimukset on määritetty IFRS 16:n mukaisesti ja yllä mainittujen Terveystalon laskentaperiaatteiden perusteella.

Standardin vaikutukset Terveystalo konsernin raportointiin tilikauden 2019 ensimmäisellä kvartaalilla ovat seuraavat:

#### Konsernituloslaskelma

milj. euroa	Q1/2019	Q1/2019	Q1/2019	Q1/2018
	Raportoitu	IFRS 16:n vaikutus	Ennen IFRS 16 vaikutusta	Raportoitu
Liikevaihto	267,8	-	267,8	197,5
<b>Käyttökate</b>	<b>47,1</b>	<b>9,8</b>	<b>37,3</b>	<b>30,1</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>47,8</b>	<b>9,8</b>	<b>38,0</b>	<b>30,8</b>
Poistot	-22,2	-9,5	-12,7	-10,2
<b>Oikaistu EBITA</b>	<b>32,4</b>	<b>0,3</b>	<b>32,1</b>	<b>25,6</b>
Rahoituskulut -netto	-3,5	-0,9	-2,6	-2,2
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>	<b>21,3</b>	<b>-0,6</b>	<b>21,9</b>	<b>17,7</b>
Verot	-4,1	0,3	-4,4	9,5
<b>Kauden voitto/tappio</b>	<b>17,2</b>	<b>-0,4</b>	<b>17,6</b>	<b>27,3</b>

#### Konsernitase

milj. euroa	Käyttöoikeusomaisuuserä	Vuokrasopimusvelka
<b>Avaava saldo 1.1.2019</b>	<b>199,8</b>	<b>200,2</b>
Lisäykset	0,6	0,6
Poistot	-9,5	-
Vuokrasopimusvelan lyhennykset	-	-8,9
<b>Kirjanpitoarvo 31.3.2019</b>	<b>190,8</b>	<b>191,9</b>

#### Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	Q1/2019
Liiketoiminnan rahavirta	9,8
Rahoituksen rahavirta	-9,8

## 2. Kriittiset tilinpäätösarviot ja epävarmuustekijät

Tämän osavuositarkastuksen laatimisessa johto on tehnyt arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamiseen ja raportoitujen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määrään. Todelliset tulokset voivat poiketa näistä arvioista. Johdon käyttämä harkinta tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa sekä arvioihin liittyvät epävarmuustekijät ovat samat kuin konsernitilinpäätöksessä 31.12.2018 päättyneellä tilikaudella.

## 3. Raportointikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Attendon Suomen terveystalouden integraatio on raportointikauden päättymisen jälkeen edennyt seuraavien yhtiöiden fuusioilla Attendo Hammaslääkärikeskukset Oy, Attendo Hammaslääkäripalvelut Oy, Attendo Aaria Oy, Attendo Hammaslääkäriasemat Oy ja Attendo Työterveyspalvelut Oy sekä Terveystalo Julkiset Palvelut Oy:n osittaisjakautumisella.



#### 4. Liikevaihto

Konsernin liikevaihto on jaettu asiakastyypin perusteella. Konsernilla ei ole asiakkaita, joiden liikevaihto olisi vähintään 10 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Terveystalo tarjoaa varsinaisia terveydenhuollon palveluitaan ja avohoidon palveluja kolmelle eri asiakasryhmälle: yritysasiakkaille, yksityisasiakkaille ja julkisen sektorin asiakkaille.

Yritysasiakkaat ovat Terveystalon suurin asiakasryhmä. Terveystalon yritysasiakkaat käsittävät yhtiön työterveysasiakkaat lukuun ottamatta kunnallisia työterveysasiakkaita. Yhtiö tarjoaa lakisääteisiä työterveyspalveluja ja muita työterveys- ja työhyvinvointipalveluja kaiken kokoisille yritysasiakkaille. Terveystalo on Suomen suurin työterveyspalvelujen tarjoaja liikevaihdon ja työterveyshuollon loppukäyttäjien määrän perusteella. Terveystalo tarjoaa työterveydenhuollon palveluja yli 23 000 yritykselle.

Yksityisasiakkaat ovat Terveystalon toiseksi suurin asiakasryhmä. Yksityisasiakkaisiin kuuluu yksityishenkilöitä ja perheitä. Yhtiön vahva brändi, vaivaton pääsy palveluihin ilman pitkiä odotusaikoja, johtava yksityishenkilöille, perheille ja eläkeläisille suunnattu palvelutarjonta ja henkilökohtaiset digitaaliset palvelut tuovat Terveystalolle kilpailuedun julkiseen terveydenhuoltoon nähden ja kannustavat asiakkaita investoimaan omaan terveyteensä. Yksityisasiakkaiden palvelut maksaa joko asiakas itse tai vakuutusyhtiö.

Terveystalon julkisen sektorin asiakasryhmään kuuluu suomalaisia julkisen sektorin organisaatioita, kuten kuntia, kuntayhtymiä, sairaanhoitopiirejä, sekä kunnallisia työterveysasiakkaita. Terveystalon laaja toimipaikkaverkosto, digitaalinen tarjonta, hyvä maine ja tunnettu brändi sekä terveydenhuoltopalvelujen koko hoitoketjun laaja tuntemus ja kokemus tekevät Terveystalosta houkuttelevan kumppanin julkiselle sektorille. Julkisen sektorin asiakasryhmässä Terveystalon palvelut rahoitetaan pääasiassa kuntien, kuntayhtymien ja sairaanhoitopiirien budjeteista. Julkisen sektorin asiakkaille tarjottavat palvelut koostuvat kokonais- ja osaulkoistuksista, terveydenhuollon henkilöstövuokrauspalveluista, erikoissairaanhoidon palveluista, muista terveydenhuollon palveluista ja kuntien, kuntayhtymien ja sairaanhoitopiirien työterveyspalveluista.

#### Liikevaihdon jakautuminen

Milj. euroa	1-3/2019	1-3/2018	Muutos, %	2018
Yritysasiakkaat	113,8	106,4	6,9	402,7
<i>ilman Attendo Suomen Terveyspalvelut -yrityskaupan vaikutusta</i>	<i>112,8</i>	<i>106,4</i>	<i>6,0</i>	<i>402,7</i>
Yksityisasiakkaat	79,8	70,8	12,6	260,7
<i>ilman Attendo Suomen Terveyspalvelut -yrityskaupan vaikutusta</i>	<i>73,4</i>	<i>70,8</i>	<i>3,7</i>	<i>260,7</i>
Julkisen sektorin asiakkaat	74,2	20,3	>200,0	81,2
<i>ilman Attendo Suomen Terveyspalvelut -yrityskaupan vaikutusta</i>	<i>22,2</i>	<i>20,3</i>	<i>9,6</i>	<i>81,2</i>
<b>Yhteensä</b>	<b>267,8</b>	<b>197,5</b>	<b>35,6</b>	<b>744,7</b>
<b>Yhteensä ilman Attendo Suomen Terveyspalvelut -yrityskaupan vaikutusta</b>	<b>208,5</b>	<b>197,5</b>	<b>5,5</b>	<b>744,7</b>

#### 5. Materiaalit ja palvelut

Milj. euroa	1-3/2019	1-3/2018	Muutos, %	2018
Materiaalien ostot	-8,5	-8,2	4,0	-28,4
Varaston muutos	0,1	0,1	-35,7	-0,2
Ulkopuoliset palvelut	-115,3	-85,1	35,6	-322,7
<b>Yhteensä</b>	<b>-123,7</b>	<b>-93,1</b>	<b>32,9</b>	<b>-351,3</b>

## 6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Milj. euroa	1-3/2019	1-3/2018	Muutos, %	2018
Palkat ja palkkiot	-66,9	-41,6	60,8	-163,2
Osakeperusteiset maksut	-0,0	-0,3	-96,7	-0,2
Muut työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-13,4	-8,9	50,3	-33,8
<b>Yhteensä</b>	<b>-80,3</b>	<b>-50,9</b>	<b>57,9</b>	<b>-197,1</b>

## 7. Liiketoiminnan muut kulut

Milj.euroa	1-3/2019	1-3/2018	Muutos, %	2018
Vuokrat ja toimitilakulut *	-3,7	-11,2	-66,5	-45,3
Muut kulut	-13,3	-12,8	4,3	-52,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-17,0</b>	<b>-23,9</b>	<b>-28,7</b>	<b>-97,9</b>

\* Esitetty luku ei ole vertailukelpoinen, koska IFRS 16 käyttöönotto on pienentänyt vuokratulua 9,8 meur

## 8. Tuloverot

### Tuloverot tuloslaskelmassa

Milj. euroa	1-3/2019	1-3/2018	Muutos, %	2018
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-3,4	-0,1	>200,0	-0,1
Edellisten tilikausien verot	-0,0	-	-	-0,0
Laskennalliset verot *	-0,7	9,6	-107,7	0,7
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>-4,1</b>	<b>9,5</b>	<b>-142,9</b>	<b>0,5</b>

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista käyttäen 20 %:n verokantaa.

\* Q1/2018 laskennalliset verot sisältävät takautuvan oikaisun (4,1 miljoonaa euroa) liittyen vahvistettujen tappioiden käyttämiseen raportointikauden arvioidun verotettavan tuloksen perusteella.

## 9. Osakeperusteiset maksut

Terveystalo Oyj:n hallitus on päättänyt uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2019, 2020 ja 2021. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Ensimmäiselle ansaintajaksolle sovellettavat kriteerit ovat osakkeen kokonaistuotto ja Terveystalon kannattavuus. Palkkiojärjestelmän piirissä on ensimmäisellä ansaintajaksolla 86 avainhenkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet, ja sen perusteella suoritettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä vastaa enintään 399 500 Terveystalo Oyj:n osaketta.

Osakepalkkiojärjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan osittain Terveystalo Oyj:n osakkeina ja osittain rahana noin kahden vuoden kuluttua ansaintajaksojen päättymisestä. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta järjestelmään osallistuville henkilöille aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli osallistuja päättää työ- tai toimituhteensa ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Hallitus teki heinäkuun kokouksessaan vuonna 2018 päätöksen Terveystalo Oyj:n osakkeiden hankkimisesta ja hallinnoimisesta Evli Awards Management Oy:n (EAM) kanssa kannustimiin liittyvien omien osakkeiden hankinnan rahoitusta koskevan osakeyhtiölain kohdan säännösten mukaisesti. Järjestelyssä EAM perusti EAM TTALO Holding Oy:n (Holding-yhtiö), joka hankkii Terveystalon rahoittamana sopimuksen mukaisesti osakkeita. Osakkeita käytetään osana Terveystalon osakepohjaista kannustinjärjestelmää sen ehtojen mukaisesti. Tilikaudella 2018 EAM TTALO Holding Oy hankki Terveystalon osakkeita 730 000 kappaletta 6,7 miljoonan euron arvosta.

Järjestely	2019
Myöntämispäivä	27.3.2019
Osakkeiden maksimimäärä, kpl	399 500
Osakkeiden käypä arvo myöntämishetkellä	7,92
Voimassaoloaika	31.12.2019
Arvioitu oikeuden syntymisajanjakso	3 vuotta
Ansaintakriteerit	Osakkeen kokonaistuotto ja yhtiön kannattavuus
Toteutus	Osakkeina ja rahana

## 10. Aineettomat hyödykkeet

1-3/2019	Liikearvo	Asiakkuudet	Tavaramerkit	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakko-maksut	Yhteensä
<b>Milj. euroa</b>					
<b>Hankintameno 1.1.2019</b>	<b>836,7</b>	<b>149,5</b>	<b>82,9</b>	<b>42,7</b>	<b>1 111,7</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	1,7	-	-	0,0	1,7
Lisäykset	0,2	-	-	3,0	3,2
<b>Hankintameno 31.3.2019</b>	<b>838,6</b>	<b>149,5</b>	<b>82,9</b>	<b>45,7</b>	<b>1 116,7</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019</b>	<b>-68,0</b>	<b>-62,1</b>	<b>-21,0</b>	<b>-24,4</b>	<b>-175,4</b>
Poistot	-	-4,3	-1,0	-1,5	-6,8
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.3.2019</b>	<b>-68,0</b>	<b>-66,4</b>	<b>-22,0</b>	<b>-25,8</b>	<b>-182,2</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2019</b>	<b>768,7</b>	<b>87,4</b>	<b>61,9</b>	<b>18,4</b>	<b>936,4</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.3.2019</b>	<b>770,6</b>	<b>83,2</b>	<b>60,8</b>	<b>20,0</b>	<b>934,6</b>

1-3/2018	Liikearvo	Asiakkuudet	Tavaramerkit	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakko-maksut	Yhteensä
<b>Milj. euroa</b>					
<b>Hankintameno 1.1.2018</b>	<b>651,3</b>	<b>83,8</b>	<b>82,9</b>	<b>30,0</b>	<b>848,0</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	0,8	-	-	0,0	0,8
Lisäykset	-	-	-	1,8	1,8
<b>Hankintameno 31.3.2018</b>	<b>652,1</b>	<b>83,8</b>	<b>82,9</b>	<b>31,8</b>	<b>850,6</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018</b>	<b>-68,0</b>	<b>-51,3</b>	<b>-16,9</b>	<b>-19,3</b>	<b>-155,5</b>
Poistot	-	-2,7	-1,0	-1,3	-5,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.3.2018</b>	<b>-68,0</b>	<b>-54,0</b>	<b>-17,9</b>	<b>-20,6</b>	<b>-160,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2018</b>	<b>583,3</b>	<b>32,5</b>	<b>66,0</b>	<b>10,7</b>	<b>692,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.3.2018</b>	<b>584,1</b>	<b>29,8</b>	<b>65,0</b>	<b>11,2</b>	<b>690,2</b>

2018	Liikearvo	Asiakkuudet	Tavaramerkit	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakko-maksut	Yhteensä
<b>Milj. euroa</b>					
<b>Hankintameno 1.1.2018</b>	<b>651,3</b>	<b>83,8</b>	<b>82,9</b>	<b>30,0</b>	<b>848,0</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	185,4	65,7	-	2,3	253,4
Lisäykset	-	-	-	10,3	10,3
Uudelleenluokittelut ja siirrot erien välillä	-	-	-	-0,0	-0,0
<b>Hankintameno 31.12.2018</b>	<b>836,7</b>	<b>149,5</b>	<b>82,9</b>	<b>42,7</b>	<b>1 111,7</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018</b>	<b>-68,0</b>	<b>-51,3</b>	<b>-16,9</b>	<b>-19,3</b>	<b>-155,5</b>
Poistot	-	-10,8	-4,1	-5,0	-19,9
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018</b>	<b>-68,0</b>	<b>-62,1</b>	<b>-21,0</b>	<b>-24,4</b>	<b>-175,4</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2018</b>	<b>583,3</b>	<b>32,5</b>	<b>66,0</b>	<b>10,7</b>	<b>692,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>768,7</b>	<b>87,4</b>	<b>61,9</b>	<b>18,4</b>	<b>936,4</b>

## 11. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät

1-3/2019	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Toimitilojen perusparannukset	Muut aineelliset hyödykkeet ja ennakkomaksut	Yhteensä
<b>Milj. euroa</b>						
<b>Hankintameno 1.1.2019</b>	<b>0,1</b>	<b>33,2</b>	<b>100,8</b>	<b>38,0</b>	<b>3,7</b>	<b>175,8</b>
IFRS 16 käyttöönotto	-	199,8	-	-	-	199,8
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	-	0,1	-	-	0,1
Lisäykset	-	0,1	3,7	1,0	1,0	5,9
IFRS 16 lisäykset	-	0,6	-	-	-	0,6
Vähennykset	-	-	-0,2	-	-	-0,2
<b>Hankintameno 31.3.2019</b>	<b>0,1</b>	<b>233,6</b>	<b>104,5</b>	<b>39,0</b>	<b>4,8</b>	<b>381,9</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019</b>	<b>0,0</b>	<b>-15,2</b>	<b>-61,3</b>	<b>-13,9</b>	<b>-1,6</b>	<b>-92,1</b>
Poistot	-	-0,9	-3,7	-1,1	-0,2	-5,9
IFRS 16 poistot	-	-9,5	-	-	-	-9,8
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.3.2019</b>	<b>0,0</b>	<b>-25,6</b>	<b>-65,0</b>	<b>-15,0</b>	<b>-1,8</b>	<b>-107,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2019</b>	<b>0,0</b>	<b>18,0</b>	<b>39,5</b>	<b>24,1</b>	<b>2,1</b>	<b>83,6</b>
<b>Kirjapitoarvo 31.3.2019</b>	<b>0,0</b>	<b>207,9</b>	<b>39,4</b>	<b>23,9</b>	<b>3,0</b>	<b>274,2</b>
<b>1-3/2018</b>	<b>Maa- ja vesialueet</b>	<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>	<b>Koneet ja kalusto</b>	<b>Toimitilojen perusparannukset</b>	<b>Muut aineelliset hyödykkeet ja ennakkomaksut</b>	<b>Yhteensä</b>
<b>Milj. euroa</b>						
<b>Hankintameno 1.1.2018</b>	<b>1,9</b>	<b>39,8</b>	<b>83,5</b>	<b>33,4</b>	<b>4,4</b>	<b>163,0</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	-	0,0	-	-	0,0
Lisäykset	-	1,1	3,1	0,7	0,1	5,1
Vähennykset	-	-	-0,2	-	-	-0,2
Uudelleenluokittelut	-1,9	-7,8	-0,0	0,7	-0,8	-9,8
<b>Hankintameno 31.3.2018</b>	<b>0,1</b>	<b>33,1</b>	<b>86,4</b>	<b>34,9</b>	<b>3,8</b>	<b>158,1</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018</b>	<b>-</b>	<b>-12,6</b>	<b>-48,0</b>	<b>-9,2</b>	<b>-1,1</b>	<b>-70,9</b>
Poistot	-	-0,7	-3,2	-1,2	-0,1	-5,2
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.3.2018</b>	<b>-</b>	<b>-13,3</b>	<b>-51,1</b>	<b>-10,4</b>	<b>-1,2</b>	<b>-76,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2018</b>	<b>1,9</b>	<b>27,1</b>	<b>35,5</b>	<b>24,2</b>	<b>3,3</b>	<b>92,1</b>
<b>Kirjapitoarvo 31.3.2018</b>	<b>0,1</b>	<b>19,7</b>	<b>35,5</b>	<b>24,5</b>	<b>2,6</b>	<b>82,0</b>
<b>2018</b>	<b>Maa- ja vesialueet</b>	<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>	<b>Koneet ja kalusto</b>	<b>Toimitilojen perusparannukset</b>	<b>Muut aineelliset hyödykkeet ja ennakkomaksut</b>	<b>Yhteensä</b>
<b>Milj. euroa</b>						
<b>Hankintameno 1.1.2018</b>	<b>1,9</b>	<b>39,8</b>	<b>83,5</b>	<b>33,4</b>	<b>4,4</b>	<b>163,0</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	0,1	3,1	0,6	0,0	3,8
Lisäykset	-	1,1	14,7	3,0	0,7	19,5
Vähennykset	-1,9	-7,8	-0,7	-0,1	-	-10,5
Uudelleenluokittelut ja siirrot erien välillä	-	-	0,3	1,1	-1,4	0,0
<b>Hankintameno 31.12.2018</b>	<b>0,1</b>	<b>33,2</b>	<b>100,8</b>	<b>38,0</b>	<b>3,7</b>	<b>175,8</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018</b>	<b>-</b>	<b>-12,6</b>	<b>-48,0</b>	<b>-9,2</b>	<b>-1,1</b>	<b>-70,9</b>
Poistot	-	-2,5	-13,4	-4,7	-0,6	-21,1
Arvonalentumiset	-0,0	-0,1	-	-	-0,0	-0,1
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018</b>	<b>-</b>	<b>-15,2</b>	<b>-61,3</b>	<b>-13,9</b>	<b>-1,6</b>	<b>92,1</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2018</b>	<b>1,9</b>	<b>27,1</b>	<b>35,5</b>	<b>24,2</b>	<b>3,3</b>	<b>92,1</b>
<b>Kirjapitoarvo 31.12.2018</b>	<b>0,0</b>	<b>18,0</b>	<b>39,5</b>	<b>24,1</b>	<b>2,1</b>	<b>83,6</b>



## 12. Liiketoimintojen yhdistämiset

Osavuosisijakson 1.1-31.3.2019 aikana konserni on tehnyt kaksi yrityshankintaa.

31.01.2019 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia Länsi-Vantaan Hammaslääkärit Oy:n osakekannasta. Hankittu tytäryhtiö on yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankintakuukaudesta lähtien. Toteutunut osakekauppa sisältää ehdollisen lisäkauppahintaosuuden, mikä on hankinnan yhteydessä käsitelty osana hankintamenoa ja kirjattu velaksi, jonka käypä arvo hankintahetkellä oli 0,5 miljoonaa euroa. Ehdollinen kauppahinta on sidottu luovutuspäivästä lukien seuraavan 36 kuukauden toteutuvaan myyntiin.

29.3.2019 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia Kajaanin OMT-Fysioterapia Oy:n osakekannasta. Hankittu tytäryhtiö on yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankintakuukaudesta lähtien. Toteutunut osakekauppa sisältää ehdollisen lisäkauppahintaosuuden, mikä on hankinnan yhteydessä käsitelty osana hankintamenoa ja kirjattu velaksi, jonka käypä arvo hankintahetkellä oli 0,1 miljoonaa euroa. Ehdollinen kauppahinta on sidottu luovutuspäivästä lukien seuraavan 36 kuukauden toteutuvaan myyntiin.

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto maksetusta vastikkeesta ja hankinta-ajankohtana hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käypä arvo. Hankittujen yhtiöiden taseet on laadittu olennaisilta osin IFRS:n ja Terveystalo-konsernin laskentaperiaatteiden mukaisesti. Laskelmat on laadittu osittain alustavina ja hankinnat on esitetty yhdistettynä, koska ne eivät ole yksittäin tarkasteltuna olennaisia.

### Luovutettu vastike

Milj. euroa	
Käteisvarat	1,3
Ehdollinen vastike	0,6
<b>Luovutettu vastike yhteensä</b>	<b>1,9</b>

### Hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista kirjatut määrät

Milj. euroa	
Rahavarat	0,3
Aineettomat hyödykkeet	0,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,1
Vaihto-omaisuus	0,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0,1
Ostovelat ja muut velat	-0,2
<b>Yksilöitävissä olevat nettovarot yhteensä</b>	<b>0,4</b>

<b>Liikearvo</b>	<b>1,5</b>
------------------	------------

Näiden yhtiöiden hankinnoista syntyi alustava 1,5 miljoonan euron liikearvo, joka perustuu yhtiöiden hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin ja henkilökunnan osaamiseen.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten arvo oli 0,1 miljoonaa euroa, eikä siihen liity olennaista arvonalentumisriskiä.

Konserni on kirjannut näistä hankinnoista yhteensä 0,0 miljoonaa euroa transaktioihin liittyvästä varainsiirtoverosta aiheutuvaa kuluja sekä palkkioita liittyen neuvonta-, arvonmääritys- tms. palveluihin. Palkkiot sisältyvät konsernituloslaskelman liiketoiminnan muut kulut -erään.

Edellä kuvattujen liiketoimintojen hankintojen myötä tilikaudelle 2019 kirjattu liikevaihto oli 0,3 miljoonaa euroa ja tulos 0,0 miljoonaa euroa.

Johdon arvion mukaan konsernin liikevaihto olisi kaudella 2019 ollut 268,0 miljoonaa euroa ja tulos 17,2 miljoonaa euroa, jos tilikauden aikana toteutuneet liiketoimintojen hankinnat olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen 1.1.2019 alkaen.

## Liiketoimintojen yhdistämiset 2018

Osavuositiksen 1.1.-31.3.2018 aikana konserni teki kaksi yrityshankintaa sekä yhden liiketoimintakaupan.

31.1.2018 Terveystalo hankki Hammas Jaarli Oy:n liiketoiminnan. Toteutunut liiketoimintakauppa sisältää mahdollisen ehdollisen lisäkauppahintaosuuden.

28.2.2018 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia Naantalin Yksityislääkärit Oy:n osakekannasta. Hankittu tytäryhtiö on yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankintakuukaudesta lähtien.

29.3.2018 Terveystalo Healthcare Oy hankki 100 prosenttia Juha Uusimäki Oy:n ( Lääkärikeskus Ilo) osakekannasta. Hankittu tytäryhtiö on yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankintakuukaudesta lähtien. Toteutunut osakekauppa sisälsi ehdollisen lisäkauppahintaosuuden, mikä on hankinnan yhteydessä käsitelty osana hankintamenoa ja kirjattu velaksi, jonka käypä arvo hankintahetkellä oli 0,1 miljoonaa euroa. Ehdollinen kauppahinta on sidottu luovutuspäivästä lukien seuraavan 36 kuukauden toteutuvaan myyntiin

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto maksetusta vastikkeesta ja hankinta-ajankohtana hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käypä arvo. Hankinnat on esitetty yhdistettynä, koska ne eivät ole yksittäin tarkasteltuna olennaisia.

### Luovutettu vastike

Milj. euroa	
Käteisvarat	1,0
<b>Luovutettu vastike yhteensä</b>	<b>1,0</b>

### Hankituista varoista ja vastattavaksi otetuista veloista kirjatut määrät

Milj. euroa	
Rahavarat	0,1
Aineettomat hyödykkeet	0,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0,1
Ostovelat ja muut velat	-0,1
<b>Yksilöitävissä olevat nettovarot yhteensä</b>	<b>0,1</b>

<b>Liikearvo</b>	<b>0,8</b>
------------------	------------

Edellä kuvatussa liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut aineelliset hyödykkeet arvostettiin käypään arvoon vastaavien hyödykkeiden markkinahintojen perusteella. Hankinnoista syntyi 0,8 miljoonan euron liikearvo. Liikearvo perustuu yhtiöiden henkilökunnan osaamiseen ja hankinnasta odotettavissa oleviin synergiaetuihin, joiden odotetaan syntyvän kun hankitut liiketoiminnot integroidaan Terveystaloon. Kirjattu liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoinen siltä osin kun se liittyy liiketoimintakauppaan.

Toteutuneissa liiketoimintojen yhdistämisissä konserni on hankkinut asiakkuuksia. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvien asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden käypä arvo määritellään asiakassuhteiden arvioidun kestoajan ja olemassa olevista asiakkuuksista syntyvien diskontattujen nettorahavirtojen perusteella. Asiakassuhteiden käyvän arvon määritykset valmistuivat ensimmäisen vuosineljänneksen jälkeen tilikaudella 2018.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten yhteenlaskettu käypä arvo on 0,1 miljoonaa euroa eikä siihen liity olennaista arvonalentumisriskiä.

Liiketoimintojen hankinnan myötä kaudelle 2018 kirjattu liikevaihto on 0,2 miljoonaa euroa ja tulos 0,0 miljoonaa euroa. Johdon arvion mukaan konsernin liikevaihto olisi kaudella 2018 ollut 197,9 miljoonaa euroa ja tulos 27,3 miljoonaa euroa, jos kauden aikana toteutunut liiketoimintojen hankinta olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen 1.1.2018 alkaen.

### 13. Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Terveystalo konserni, milj. euroa	1-3/2019	1-3/2018	Muutos, %	2018
Liikevaihto	267,8	197,5	35,6	744,7
Oikaistu käyttökate (EBITDA), * <sup>1) 2)</sup>	47,8	30,8	55,4	108,9
Oikaistu käyttökate (EBITDA), % * <sup>1) 2)</sup>	17,9	15,6	-	14,6
Käyttökate (EBITDA) <sup>1) 2)</sup>	47,1	30,1	56,3	116,6
Käyttökate (EBITDA), % <sup>1) 2)</sup>	17,6	15,3	-	15,7
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) * <sup>1) 2)</sup>	32,4	25,6	26,7	87,7
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % * <sup>1) 2)</sup>	12,1	13,0	-	11,8
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) <sup>1) 2)</sup>	31,7	25,0	27,0	95,5
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % <sup>1) 2)</sup>	11,8	12,6	-	12,8
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT) * <sup>1) 2)</sup>	25,6	20,6	24,4	67,7
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), % * <sup>1) 2)</sup>	9,6	10,4	-	9,1
Liikevoitto/-tappio (EBIT) <sup>2)</sup>	24,9	20,0	24,8	75,4
Liikevoitto/-tappio (EBIT), % <sup>2)</sup>	9,3	10,1	-	10,1
Oman pääoman tuotto (ROE), % <sup>1) 2)</sup>	10,5	6,9	-	14,2
Omavaraisuusaste, % <sup>1) 2)</sup>	38,1	52,2	-	44,1
Osakekohtainen tulos (€) <sup>2) 3)</sup>	0,14	0,21	-	0,54
Nettovelkaantumisaste (Gearing), % <sup>1) 2)</sup>	108,8	50,8	-	80,8
Nettovelka/Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta) <sup>1) 2)</sup>	4,6	2,5	-	3,8
Varat yhteensä <sup>2)</sup>	1 390,1	931,3	49,3	1 162,3
Henkilöstö keskimäärin HTV	5 003	3 426	46,0	3 498
Henkilöstö kauden lopussa	6 893	4 396	56,8	6 018
Ammattinharjoittajat kauden lopussa	4 885	4 553	7,3	4 877

Ennen IFRS 16:n vaikutusta (vertailukelpoinen), milj. euroa	1-3/2019	1-3/2018	Muutos, %	2018
Oikaistu käyttökate (EBITDA) * <sup>1)</sup>	38,0	30,8	23,6	108,9
Oikaistu käyttökate (EBITDA), % * <sup>1)</sup>	14,2	15,6	-	14,6
Oikaistu liikevoitto/tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) * <sup>1)</sup>	32,1	25,6	25,4	87,7
Oikaistu liikevoitto/tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % * <sup>1)</sup>	12,0	13,0	-	11,8
Oikaistu Nettovelka	383,8	246,4	55,8	413,3
Oikaistu nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta) * <sup>1)</sup>	3,3	2,5	-	3,8

\* Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin, liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluihin, käyttöomaisuuden myyntivoittoihin, strategiaan projekteihin listautumisanti mukaan lukien, uusiin liiketoimintoihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

<sup>1)</sup> Vaihtoehtoinen tunnusluku. Terveystalo esittää IFRS-tunnuslukujen lisäksi täydentäviä, vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joita yhtiö seuraa sisäisesti ja jotka antavat merkittävää yhtiötä koskevaa lisätietoa johdolle, sijoittajille, arvopaperimarkkina-analyytikoille ja muille tahoille yhtiön toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista eikä niitä korvaavina tunnuslukuina.

<sup>2)</sup> Ei vertailukelpoinen IFRS 16 käyttöönoton vaikutuksen vuoksi

<sup>3)</sup> Vertailukauden luvuissa on huomioitu takautuva laskennallisten verojen oikaisu.

## 14. Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

### Tunnusluvut

$$\text{Osakekohtainen tulos, (euroa)} = \frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$$

Terveystalo esittää IFRS-tunnuslukujen lisäksi täydentäviä, vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joita yhtiö seuraa sisäisesti ja jotka antavat merkittävää yhtiötä koskevaa lisätietoa johdolle, sijoittajille, arvopaperimarkkina-analytikoille ja muille tahoille yhtiön toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista eikä niitä korvaavina tunnuslukuina.

### Taseen vaihtoehtoiset tunnusluvut

Yhtiö esittää seuraavat taseen vaihtoehtoiset tunnusluvut, koska ne ovat yhtiön näkemyksen mukaan hyödyllisiä mittareita yhtiön kyvystä saada rahoitusta ja maksaa velkaansa.

$$\text{Oman pääoman tuotto (ROE), \%} = \frac{\text{Kauden tulos (viimeiset 12 kuukautta)}}{\text{Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden) (keskimäärin)}} \times 100 \%$$

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden)}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100 \%$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste (Gearing), \%} = \frac{\text{Korolliset velat - korolliset saamiset ja rahavarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100 \%$$

$$\text{Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)*} = \frac{\text{Korolliset velat - korolliset saamiset ja rahavarat}}{\text{Oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)}}$$

### Tuloslaskelman vaihtoehtoiset tunnusluvut

Yhtiö esittää seuraavat tuloslaskelman vaihtoehtoiset tunnusluvut, koska yhtiön näkemyksen mukaan ne lisäävät ymmärrystä yhtiön liiketoiminnan tuloksesta. Lisäksi oikaistut vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat usein analyttikkojen ja muiden osapuolten käyttämiä ja helpottavat vertailtavuutta kausien välillä.

$$\text{Oikaistu käyttökate (EBITDA)*} = \text{Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset + oikaisut}$$

$$\text{Oikaistu käyttökate (EBITDA), \%*} = \frac{\text{Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset + oikaisut}}{\text{Liikevaihto}} \times 100 \%$$

$$\text{Oikaistu liikevoitto / -tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)*} = \text{Liikevoitto/-tappio + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset + oikaisut}$$

$$\text{Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), \%*} = \frac{\text{Liikevoitto/-tappio + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset + oikaisut}}{\text{Liikevaihto}} \times 100 \%$$

$$\text{Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT)*} = \text{Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta + oikaisut}$$



Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), %*	=	$\frac{\text{Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta} + \text{oikaisut}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100 %
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset	
Käyttökate (EBITDA), %	=	$\frac{\text{Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100 %
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	=	Liikevoitto/-tappio + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %	=	$\frac{\text{Liikevoitto/-tappio + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100 %
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	=	Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta	
Liikevoitto/-tappio (EBIT), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja osuutta osakkuusyhtiöiden tuloksesta}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100 %

\* Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin, liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluihin, käyttöomaisuuden myyntivoittoihin, strategisiin projekteihin, uusiin liiketoimintoihin ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

## 15. Täsmäytyslaskelma vaihtoehtoihin tunnuslukuihin

Oman pääoman tuotto (ROE), %	1-3/2019	1-3/2018	2018
Kauden tulos (viimeiset 12 kuukautta)	54,6	32,4	68,7
Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden) (keskimäärin)	520,5	471,1	484,5
Oman pääoman tuotto (ROE), %	10,5	6,9	14,2

Omavaraisuusaste, %	1-3/2019	1-3/2018	2018
Oma pääoma (sisältäen määräysvallattomien omistajien osuuden)	529,3	484,9	511,8
Taseen loppusumma	1390,1	931,3	1162,3
Saadut ennakot	1,7	1,5	1,8
Omavaraisuusaste, %	38,1	52,2	44,1

Nettovelkaantumisaste (gearing), %	1-3/2019	1-3/2018	2018
Korolliset velat	632,5	290,0	450,1
Korolliset saamiset ja rahavarat	56,9	43,6	36,9
Oma pääoma	529,3	484,9	511,8
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	108,8	50,8	80,8

Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)	1-3/2019	1-3/2018	2018
Korolliset velat	632,5	290,0	450,1
Korolliset saamiset ja rahavarat	56,9	43,6	36,9
Oikaistu käyttökate (viimeiset 12 kuukautta)	125,9	99,3	108,9
Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)	4,6	2,5	3,8

Oikaistu käyttökate (EBITDA), milj. euroa	1-3/2019	1-3/2018	2018
Kauden tulos	17,2	27,3	68,7
Tuloverot	4,1	-9,5	-0,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,1	-0,0	-1,9
Nettorahoituskulut	3,5	2,2	9,2
Poistot ja arvonalentumiset	22,2	10,2	41,1
Oikaisut*	0,7	0,6	-7,7
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	47,8	30,8	108,9

Oikaistu käyttökate (EBITDA), %	1-3/2019	1-3/2018	2018
Oikaistu käyttökate	47,8	30,8	108,9
Liikevaihto	267,8	197,5	744,7
Oikaistu käyttökate (EBITDA), %	17,9	15,6	14,6

Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), milj. euroa	1-3/2019	1-3/2018	2018
Kauden tulos	17,2	27,3	68,7
Tuloverot	4,1	-9,5	-0,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,1	-0,0	-1,9
Nettorahoituskulut	3,5	2,2	9,2
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	6,8	5,0	20,0
Oikaisut*	0,7	0,6	-7,7
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	32,4	25,6	87,7

Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %	1-3/2019	1-3/2018	2018
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	32,4	25,6	87,7
Liikevaihto	267,8	197,5	744,7
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %	12,1	13,0	11,8

Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), milj. euroa	1-3/2019	1-3/2018	2018
Kauden tulos	17,2	27,3	68,7
Tuloverot	4,1	-9,5	-0,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,1	-0,0	-1,9
Nettorahoituskulut	3,5	2,2	9,2
Oikaisut*	0,7	0,6	-7,7
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT)	25,6	20,6	67,7

Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), %	1-3/2019	1-3/2018	2018
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT)	25,6	20,6	67,7
Liikevaihto	267,8	197,5	744,7
Oikaistu liikevoitto/-tappio (EBIT), %	9,6	10,4	9,1

Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	1-3/2019	1-3/2018	2018
Kauden tulos	17,2	27,3	68,7
Tuloverot	4,1	-9,5	-0,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,1	-0,0	-1,9
Nettorahoituskulut	3,5	2,2	9,2
Poistot ja arvonalentumiset	22,2	10,2	41,1
Käyttökate (EBITDA)	47,1	30,1	116,6

Käyttökate (EBITDA), %	1-3/2019	1-3/2018	2018
Käyttökate (EBITDA)	47,1	30,1	116,6
Liikevaihto	267,8	197,5	744,7
Käyttökate (EBITDA), %	17,6	15,3	15,7

<b>Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), milj. euroa</b>	<b>1-3/2019</b>	<b>1-3/2018</b>	<b>2018</b>
Kauden tulos	17,2	27,3	68,7
Tuloverot	4,1	-9,5	-0,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,1	-0,0	-1,9
Nettorahoituskulut	3,5	2,2	9,2
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	6,8	5,0	20,0
<b>Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)</b>	<b>31,7</b>	<b>25,0</b>	<b>95,5</b>

<b>Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %</b>	<b>1-3/2019</b>	<b>1-3/2018</b>	<b>2018</b>
Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	31,7	25,0	95,5
Liikevaihto	267,8	197,5	744,7
<b>Liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %</b>	<b>11,8</b>	<b>12,6</b>	<b>12,8</b>

<b>Liikevoitto/-tappio (EBIT), milj. euroa</b>	<b>1-3/2019</b>	<b>1-3/2018</b>	<b>2018</b>
Kauden tulos	17,2	27,3	68,7
Tuloverot	4,1	-9,5	-0,5
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,1	-0,0	-1,9
Nettorahoituskulut	3,5	2,2	9,2
<b>Liikevoitto/-tappio (EBIT)</b>	<b>24,9</b>	<b>20,0</b>	<b>75,4</b>

<b>Liikevoitto/-tappio (EBIT), %</b>	<b>1-3/2019</b>	<b>1-3/2018</b>	<b>2018</b>
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	24,9	20,0	75,4
Liikevaihto	267,8	197,5	744,7
<b>Liikevoitto/-tappio (EBIT), %</b>	<b>9,3</b>	<b>10,1</b>	<b>10,1</b>

<b>Oikaisut*, milj. euroa</b>	<b>1-3/2019</b>	<b>1-3/2018</b>	<b>2018</b>
Yrityshankintoihin liittyvät kulut <sup>(1)</sup>	0,4	0,1	6,6
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut <sup>(2)</sup>	0,2	0,4	1,4
Omaisuuksien myyntivoitto	0,0	-	-15,8
Strategiset projektit, uudet liiketoiminnot ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,1	0,1	0,1
<b>Oikaisut</b>	<b>0,7</b>	<b>0,6</b>	<b>-7,7</b>

<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA) ennen IFRS 16:n vaikutusta</b>	<b>1-3/2019</b>	<b>1-3/2018</b>	<b>2018</b>
Kauden tulos	17,2	27,3	68,7
Tuloverot	4,1	-9,5	-0,5
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,1	-0,0	-1,9
Nettorahoituskulut	3,5	2,2	9,2
Poistot ja arvonalentumiset	22,2	10,2	41,1
Oikaisut	0,7	0,6	-7,7
IFRS 16 vuokratulo-oikaisu	-9,8	-	-
<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA) ennen IFRS 16:n vaikutusta</b>	<b>38,0</b>	<b>30,8</b>	<b>108,9</b>

Oikaistu käyttökate (EBITDA), % ennen IFRS 16:n vaikutusta	1-3/2019	1-3/2018	2018
Oikaistu käyttökate (EBITDA) ennen IFRS 16:n vaikutusta	38,0	30,8	108,9
Liikevaihto	267,8	197,5	744,7
Oikaistu käyttökate (EBITDA) ennen IFRS 16:n vaikutusta, %	14,2	15,6	14,6

Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) ennen IFRS 16:n vaikutusta	1-3/2019	1-3/2018	2018
Kauden tulos	17,2	27,3	68,7
Tuloverot	4,1	-9,5	-0,5
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,1	-0,0	-1,9
Nettorahoituskulut	3,5	2,2	9,2
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	6,8	5,0	20,0
Oikaisut	0,7	0,6	-7,7
IFRS 16 vuokrakuluoikaisu	-9,8	-	-
IFRS 16 poisto	9,5	-	-
Oikaistu käyttökate (EBITA) ennen IFRS 16:n vaikutusta	32,1	25,6	87,7

Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % ennen IFRS 16:n vaikutusta	1-3/2019	1-3/2018	2018
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), ennen IFRS 16:n vaikutusta	32,1	25,6	87,7
Liikevaihto	267,8	197,5	744,7
Oikaistu liikevoitto/-tappio ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %, ennen IFRS 16:n vaikutusta	12,0	13,0	11,8

Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta) ennen IFRS 16:n vaikutusta	1-3/2019	1-3/2018	2018
Korolliset velat	440,7	290,0	450,1
Korolliset saamiset ja rahavarat	56,9	43,6	36,9
Oikaistu käyttökate (viimeiset 12 kuukautta)	116,1	99,3	108,9
Nettovelka/oikaistu käyttökate (EBITDA) (viimeiset 12 kuukautta)	3,3	2,5	3,8

\* Oikaisut ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia olennaisia eriä, jotka liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin, liiketoiminnan uudelleenjärjestelykuluihin, käyttöomaisuuden myyntivoittoihin, strategisiin projekteihin listautumisanti mukaan lukien ja muihin vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

<sup>1)</sup> Sisältäen hankittujen liiketoimintojen transaktiokustannukset ja integraatiokulut sekä listautumiseen liittyvät kulut.

<sup>2)</sup> Sisältäen verkoston ja liiketoimintojen uudelleenjärjestelyt ja tappiollisista sopimuksista tehdyt varaukset (vuokra- ja muut sopimukset).

Vertailukauden luvuissa on huomioitu takautuva laskennallisten verojen oikaisu.

## 16. Vakuudet, ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

Milj. euroa	31.3.2019	31.3.2018	31.12.2018
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	0,5	0,5	0,5
Vakuudeksi annetut kiinteistöikiinnitykset	-	11,9	-
<b>Yhteensä</b>	<b>0,5</b>	<b>12,4</b>	<b>0,5</b>
<b>Muut omasta puolesta annetut vakuudet</b>			
Talletukset	0,1	0,0	0,1
Vuokratakaukset	0,1	-	-
Muut takaukset	1,2	0,5	0,8
<b>Yhteensä</b>	<b>1,3</b>	<b>0,5</b>	<b>0,9</b>
<b>Muut vuokravastuut*</b>			
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät	-	30,2	37,4
1–5 vuoden sisällä erääntyvät	-	94,5	107,5
Myöhemmin erääntyvät	-	63,1	56,7
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>187,9</b>	<b>201,7</b>

\* Muihin vuokravastuuihin on kuulunut vastuut vuokratuista toimitiloista, jotka IFRS 16 voimaantulon myötä on kirjattu taseelle eikä taseen ulkopuolisina vastuina.