

# Tecnotree

Empowering Digitally  
Connected Communities

Vuosikertomus  
2021



## Sisällysluettelo

<b>Tecnotree 2021</b>	<b>4</b>	Konsernin tase	52
<i>Toimitusjohtajan katsaus</i>	4	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	53
<i>Avainluvut</i>	6	Konsernin rahavirtalaskelma	54
		Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	55
<b>Hallinto</b>	<b>7</b>	<i>Konsernin liitetiedot</i>	65
<i>Hallitus</i>	7	Segmentti-informaatio	65
<i>Johtoryhmä</i>	9	Tuloutus	67
<i>Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä</i>	11	Materiaalit ja palvelut	70
<i>Palkat ja palkkiot</i>	22	Henkilöstökulut	71
		Poistot ja arvonalentumiset	72
<b>Hallituksen toimintakertomus</b>	<b>24</b>	Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	73
<i>Liiketoiminnan kuvaus</i>	25	Rahoitustuotot ja -kulut	74
<i>Liikevaihto ja myynti</i>	26	Tuloverot	75
<i>Tuloskehitys</i>	27	Osakekohtainen tulos	77
<i>Rahoitus, rahavirta ja tase</i>	29	Aineettomat hyödykkeet	78
<i>Segmentti-informaatio</i>	30	Aineelliset hyödykkeet	80
<i>Maantieteelliset alueet</i>	31	Pitkäaikaiset saamiset	82
<i>Henkilöstö</i>	32	Vuokrasopimukset	83
<i>Osake ja kurssikehitys</i>	33	Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	84
<i>Osakkeenomistajat</i>	34	Omaa pääomaa koskevat liitetiedot	85
<i>Hallituksen valtuudet</i>	36	Korolliset velat	87
<i>Ei-Taloudellinen Informaatio (KPL 3a)</i>	37	Ostovelat ja muut velat	88
<i>Riskit ja lähiajan epävarmuustekijät</i>	40	Eläkevelvoitteet	89
<i>Johto, tilintarkastajat sekä hallinto- ja ohjausjärjestelmä</i>	42	Rahoitusriskien hallinta	92
<i>Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat</i>	43	Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin	96
<i>Vuoden 2022 näkymät</i>	44	Osakeperusteiset maksut	98
<i>Ehdotus tuloksen käsittelystä</i>	45	Vakuudet ja vastuusitoumukset, ehdolliset velat	104
<i>Taloudelliset ja osakekohtaiset tunnusluvut</i>	46	Lähipiiritapahtumat	105
<i>Tunnuslukujen laskentakaavat</i>	49	Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	107
		<i>Emoyhtiön tilinpäätös</i>	108
<b>Tilinpäätös</b>	<b>51</b>	Emoyhtiön tuloslaskelma	108
<i>Konsernitilinpäätös</i>	51	Emoyhtiön tase	109
Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma	51	Emoyhtiön rahoituslaskelma	110

Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	111	Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	120
<i>Emoyhtiön liitetiedot</i>	<i>112</i>	Sijoitukset	121
Liikevaihto	112	Saamiset	122
Materiaalit ja palvelut	113	Oma pääoma	123
Henkilöstökulut	114	Vieras pääoma	124
Poistot	116	Vakuudet ja vastuusitoumukset	125
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	117	Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	126
Rahoitustuotot ja -kulut	118	<i>Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus</i>	<i>127</i>
Tuloverot	119	<i>Tilintarkastuskertomus</i>	<i>128</i>

## Toimitusjohtajan katsaus

2021 oli Tecnotreelle historiallinen vuosi. Liikevaihto ja tulos kasvoivat voimakkaasti, liikevaihto 21,6 %, ja tulos 34,6 % viime vuoteen verrattuna. Yhtiö myös vahvisti tasettaan sekä investoi avaintuotteisiin ja -tarjontaan.

Tecnotree vahvisti edelleen asemaansa yhtenä johtavista Digital BSS -palveluntarjoajista. Yhtiö sai päättyneellä tilikaudella uusia tilauksia enemmän kuin kertaakaan viimeisten yhdeksän vuoden aikana. Uusien tilausten arvo oli 85,6 miljoonaa euroa, joka on 43,9 % korkeampi kuin edellisellä tilikaudella. Tecnotreellä on vahva kilpailuasema maailmanlaajuisessa televiestintäteollisuudessa, koska monet teleoperaattorit ovat jo toteuttaneet digitalisointihankkeensa käyttäen Tecnotreen digitaalisia, 5G yhteensopivia ja pilvipohjaisia BSS-ratkaisuja, etenkin kasvavilla markkinoilla missä 5G:n käyttöönotto kiihdyttää kasvua entisestään.

Noin 22 miljoonan euron oman pääoman ehtoisen rahoituksen hankkiminen, velkojen takaisinmaksu ja saneerausohjelmasta poistuminen vuonna 2021 loivat vahvaa luottamusta Tecnotreen sidosryhmien keskuudessa, mikä johti uusiin asiakas- ja kumppanuusmahdollisuuksiin, joiden odotetaan jatkuvan vahvana myös vuonna 2022. Tecnotree on myös yhä houkuttelevampi työnantajana maailmanlaajuisesti ja yhtiö lisäsi vuoden 2021 aikana 91 työntekijää pandemiaan liittyvistä rekrytointihaasteista huolimatta.

Tecnotree jatkaa tasapainoista lähestymistapaa liittyen strategiaan kasvuinvestointeihin ja uusien tuotteiden kehittämiseen sekä vahvan likviditeettiaseman ylläpitämiseen keskittyen saataviin ja kassanhallintaan. Myös vuosina 2020 ja 2021 tehdyt investoinnit ovat alkaneet näkyä uusissa asiakkuuksissa eri markkinoilla, mikä heijastuu myös uusien tilausten määrässä ja tilauskannan kasvussa.

Tecnotree jatkaa Covid-19 pandemiatilanteen tarkkailua ja toteuttaa tarvittavat toimenpiteet sekä riskinhallintakeinot vähentääkseen sen mahdollisesti aiheuttamia vaikutuksia.

### Liikevaihto ja kannattavuus

Koko vuoden liikevaihto oli korkein viimeisten kuuden vuoden aikana ja voimakkain kasvu tuli MEA & APAC alueelta, missä kasvua edellisvuodesta oli 23,6 %. Koko vuoden liiketulos oli 23,7 miljoonaa euroa edellisvuoden 18,6 miljoonaan euroon verrattuna ollen 36,9 % liikevaihdosta ja yhtiön historian ennätysliiketulos sekä liiketulosmarginaali. Koko vuoden nettotulos oli 18,3 miljoonaa euroa edellisvuoden 13,6 miljoonaan euroon verrattuna ollen 28,5 % liikevaihdosta ja historian ennätys nettotulos- ja nettotulosmarginaali. Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,06 euroa, kun se edellisvuonna oli 0,05 euroa.

### Tilauuskertymä

Uusia tilauksia kirjattiin koko vuodelle 85,6 miljoonaa euroa, mikä on 43,9 % kasvua edellisvuoteen verrattuna ja korkein uusien tilausten määrä yhdeksään viime vuoteen. Tilauuskanta vuoden lopussa oli 53,5 miljoonaa euroa, mikä on 66,5 % korkeampi kuin edellisvuoden 32,1 miljoonaa euroa. Vuoden aikana Tecnotree laajensi asiakasportfoliotaan suurilla teleoperaattoreilla, kuten Zain Group ja Ooredoo Group, niiden liiketoiminnan digitaalisten muutosten toteuttamiseksi.

Tecnotree on myös allekirjoittanut ensimmäisen laatuaan olevan, kestotilauuspohjaisen tulonjakosopimuksen MTN Nigerian kanssa, joka on yksi Afrikan suurimmista teleoperaattoreista. Sopimus koskee B2B2X-ekosysteemiä Tecnotreen Moments -alustalla: Ekosysteemin palvelutarjonta sisältää valmiiksi integroitua e-urheilua, peli-, urheilu-, mediaviihde-, koulutus-, ja terveydenhoitopalveluita. Tecnotree allekirjoitti myös eksklusiivisen teknologiakumppanuussopimuksen Dubai Sports Councilin kanssa. Dubai Sports Council on Dubain hallituksen virallinen urheilun hallintoelin, ja Tecnotree Moments -alustan avulla he virtaviivaistavat tapahtumalippujen myyntiä, e-sports turnausliigoja, korkealaatuista OTT videon suoratoistoa urheilutapahtumista AR/VR-kyvykkyyksillä sekä valmennus-, kuntosalij- ja koulutustilauksia. Palvelutarjonnan tavoitteena on auttaa urheilun, terveyden ja hyvinvoinnin kanssakäymisessä Dubaissa.

### Taloudellinen tilanne

Vuonna 2021 Tecnotree osti saneerausvelkansa ja yhtiöstä tuli velaton. Tecnotreellä oli vuoden lopussa vahvat likvidit rahavarat eikä

Tecnotree 2021 / Toimitusjohtajan katsaus

korollista velkaa ja se on siten hyvässä asemassa uusia strategisia kasvuinvestointeja ajatellen. Rahavarat vuoden lopussa oli 17,6 miljoonaa euroa edellisvuoden 8,0 miljoonaan euroon verrattuna.

## **Muut yrityspäivitykset**

Tecnotree jatkaa vahvaa liiketoimintansa kasvattamista globaaleilla markkinoilla laajentamalla brändinsä läsnäoloa ja hyödyntämällä viestintä- ja digitaalipalvelujen tarjoajien muutosvaatimuksia. Uskomme vahvasti, että digitaalisen tuoteperheemme valmius tuo ainutlaatuisen mahdollisuuden lisätä toiminnan tehokkuutta ja optimoida asiakkaidemme kustannuksia erityisesti inflaatiopaineista kärsivillä markkinoilla.

Tavoittelemme Tecnotree Moments -alustalla ja sen Fintech tarjonnalla uusia kumppanuuksia viestintä- ja digitaalipalvelujen tarjoajien, ekosysteempipelaajien ja esineiden internetin (IOT) tarjoajien kanssa. Haluamme mahdollistaa uusia ansaintamalleja hyödyntäen uusia avoimia liitäntärajapintoja 5G:n maailmanlaajuisen käytön laajentuessa. Haluamme edistää digitaalisten rajapintojen käyttöä eri yhteisöjen välillä koulutuksen, terveydenhuollon, verkkokaupan, pelaamisen, urheilun ja viihteen aloilla.

Toimitusjohtaja Padma Ravichander

## Avainluvut

	2021	2020	2019	2018	2017
Liikevaihto, M€	<b>64,2</b>	<b>52,8</b>	47,0	41,9	55,1
Liikevaihto, muutos %	<b>21,6</b>	<b>14,4</b>	12,2	-23,9	-8,3
Oikaistu liiketulos, M€ <sup>1</sup>	<b>23,7</b>	<b>19,3</b>	13,0	5,9	9,8
Liiketulos, M€	<b>23,7</b>	<b>18,6</b>	14,4	5,3	-8,0
% liikevaihdosta	<b>36,9</b>	<b>35,3</b>	30,6	12,6	-14,5
Tulos ennen veroja, M€	<b>21,4</b>	<b>15,9</b>	11,8	4,4	-10,5
Oikaistu tilikauden tulos, M€ <sup>2</sup>	<b>18,3</b>	<b>14,2</b>	6,3	0,1	2,3
Tilikauden tulos, M€	<b>18,3</b>	<b>13,6</b>	7,7	-0,5	-15,5
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, €	<b>0,06</b>	<b>0,05</b>	0,03	0,00	-0,13
Tilaukanta, M€	<b>53,5</b>	<b>32,1</b>	25,5	21,2	26,2
Rahavirta investointien jälkeen, M€	<b>4,0</b>	<b>7,0</b>	0,1	1,7	4,8
Rahavarojen muutos, M€	<b>9,5</b>	<b>4,7</b>	-0,6	1,9	-0,9
Rahavarat, M€	<b>17,6</b>	<b>8,0</b>	3,4	4,2	2,3
Omavaraisuusaste %	<b>85,2</b>	<b>39,3</b>	9,9	-22,8	-19,1
Nettovelkaantumisaste %	<b>-26,0</b>	<b>27,1</b>	292,2		
Henkilöstö tilikauden lopussa	<b>750</b>	<b>659</b>	600	543	666

1 Oikaistu liiketulos = liiketulos ennen kertaluonteisia eriä

2 Oikaistu kauden tulos = tilikauden tulos ilman kertaluonteisia eriä

Viitaten Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) julkaisemiin vaihtoehtoisten taloudellisten tunnuslukujen raportointia koskevien uusiin ohjeisiin, Tecnotree käyttää vaihtoehtoisina tunnuslukuina "oikaistua liiketulosta" sekä "oikaistua kauden tulosta".

## Hallitus



### Macleod Neil

s. 1971, HND, Engineering Systems (Napier University), Diploma in Agriculture and Farm Business (Royal Agricultural College) ja M.Sc. Property Development and Planning Law (Southbank University)

**Hallituksen puheenjohtaja:** 15.5.2019-

**Hallituksen jäsen:** 24.9.2018-

**Päätoimi:** Phoenix Macleod Ltd.

**Tecnotreen osakkeita 31.12.2021:** -

**Määräysvaltauyhteisön omistukset 31.12.2021:** 74.000.000 kpl

Riippumaton Yhtiöstä ja ei-riippumaton Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista



### Desai Jyoti

s. 1957, BA (Hons), B Com Economics and Law, CAIB (SA), Financial Services qualification

**Hallituksen varapuheenjohtaja:** 15.5.2019-

**Hallituksen jäsen:** 24.9.2018-

**Päätoimi:** Yrittäjä ja konsultti

**Tecnotreen osakkeita 31.12.2021:** -

Riippumaton Yhtiöstä ja Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista



### Phoenix Conrad Neil

s. 1944, MBE, FRICS

**Hallituksen jäsen:** 24.9.2018-

**Päätoimi:** Johtaja, Harvy Rix Investment Company

**Tecnotreen osakkeita 31.12.2021:-**

**Määräysvaltauyhteisön omistukset 31.12.2021:** 74.000.000 kpl

Riippumaton Yhtiöstä ja ei-riippumaton Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista



### Fornander Anders

s.1957, MSc. in Computer Science and Technology (LiTH / Sweden) and MSc. in Management of Technology (MIT / USA)

**Hallituksen jäsen:** 5.9.2019-

**Päätoimi:** Rheinmetall Air Defence AG, järjestelmätieteen päällikkö

**Yhtiön osakkeita 31.12.2021:** -

Riippumaton Yhtiöstä ja Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

Hallinto / Hallitus



## Wilenius Markku

---

s. 1961, Valtiotieteiden tohtori Helsingin yliopisto, Futuristi, kirjailija ja puhemies

**Hallituksen jäsen:** 10.9.2020 -

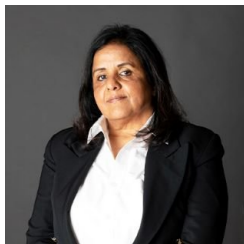
**Päätoimi:** Turun Kauppakorkeakoulun tulevaisuuden tutkimuksen professori

**Tecnotreen osakkeita 31.12.2021:** 4,489,689 kpl

Riippumaton Yhtiöstä ja Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista



## Johtoryhmä



### Ravichander Padma

---

s. 1959, Computer Science and IT (Dip), Concordia University, Montreal, Canada, Graduate of Executive Management School Stanford University, California, USA

**Päätoimi:** Toimitusjohtaja, 9.5.2016 -

**Tecnotreen osakkeita 31.12.2021:** 17 127 835 kpl



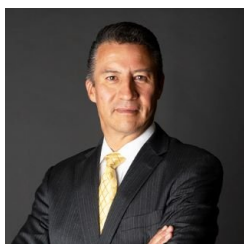
### Ranjan Priyesh

---

s. 1980, Bachelor of Technology (IIT Delhi)

**Päätoimi:** Talousjohtaja, 1.7.2019 -

**Tecnotreen osakkeita 31.12.2021:** 1 084 928 kpl



### Martinez Armando

---

s. 1968, Master's degree (MBA) and bachelor of Communications and Electronics Engineering (BCEE), Specialization: Digital Electronics and Telecommunications

**Päätoimi:** Latinalaisen Amerikan aluejohtaja, 1.1.2019-

**Tecnotreen osakkeita 31.12.2021:** 413 767 kpl



### Ketkar Sanjay

---

s. 1956, Tekniikan maisteri (Automaatio), Indian Institute of Science

**Päätoimi:** Operointipalvelujohtaja, 1.6.2016-

**Tecnotreen osakkeita 31.12.2021:** 148 528 kpl

Hallinto / Johtoryhmä



## NK Savitha

s. 1973, MBA (HR/markkinointi)

**Päätoimi:** Henkilöstöjohtaja , 19.7.2021 -

**Tecnotreen osakkeita 31.12.2021:** 11 500 kpl



## Koskelainen Leena

s. 1965, Datanomi

**Päätoimi:** Tuotekehittysjohtaja, 1.2.2018 -

**Tecnotreen osakkeita 31.12.2021:** 247 315 kpl

**Määräysvaltayhteisön omistukset 31.12.2021:** 38 968 kpl



## Thomas Sajan Joy

s. 1978, Degree in Business Management from IIMC, Bachelor of Commerce, Delhi University

**Päätoimi:** Tuotehallintajohtaja, 1.6.2020 -

**Tecnotreen osakkeita 31.12.2021:** 359 875 kpl



## Subramanian Ramaseshan

s. 1970, Tekniikan maisteri (Tietotekniikka)

**Päätoimi:** Ratkaisutoimitusyksikön johtaja , 1.12.2020 -

**Tecnotreen osakkeita 31.12.2021:** 37 500 kpl

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Tecnotree Oyj ("Tecnotree" tai "Yhtiö") on suomalainen osakeyhtiö, jonka johtaelinten vastuut ja velvoitteet määräytyvät Suomen lakien mukaisesti ja joka noudattaa päätöksenteossaan ja hallinnoinnissaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Tecnotreen yhtiöjärjestystä, hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestyksiä ja Nasdaq OMX Helsingin sääntöjä ja ohjeita. Tecnotree ja sen tytäryhtiöt muodostavat Tecnotree-konsernin. Yhtiön kotipaikka on Espoo.

Yhtiö noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 2020. Hallinnointikoodi löytyy internetsivuilta <https://cgfinland/hallinnointikoodit/>. Tämä selvitys on nähtävissä Tecnotreen internetsivuilla [www.tecnotree.com](http://www.tecnotree.com) sekä Tecnotreen vuoden 2021 vuosikertomuksessa.

### **Kuvaus yhtiökokouksen, hallituksen ja hallituksen asettamien valiokuntien ja muiden valvontaa suorittavien elinten kokoonpanosta ja toiminnasta**

#### **Yhtiökokous**

##### **Vuosittainen varsinainen yhtiökokous**

Yhtiökokous on Tecnotreen ylin päätöksentekaelin. Yhtiökokouksen tehtävät on määritelty Suomen osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määrättynä päivänä. Niistä tärkeimpiä ovat yhtiöjärjestyksen muuttaminen, tilinpäätöksen hyväksyminen, voitonjaosta päättäminen, vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitseminen ja heille maksettavista palkkioista päättäminen.

Vuoden 2021 varsinainen yhtiökokous pidettiin 15.4.2021. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2020 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2020. Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti, että tilikaudelta 2020 ei jaeta osinkoa ja että emoyhtiön tilikauden voitto, 8 437 595,58 euroa, siirretään edellisten tilikauden voitto/tappiotilille.

##### **Ylimääräinen yhtiökokous**

Ylimääräinen yhtiökokous voidaan varsinaisen yhtiökokouksen lisäksi kutsua koolle, kun hallitus katsoo sen tarpeelliseksi tai kun osakeyhtiölain mukaan kokous on pidettävä.

Vuonna 2021 ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 30.7.2021. Ylimääräinen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään suunnatusta osakeannista. Hallitus määrättiin laskemaan liikkeeseen enintään 30 577 778 uutta osaketta. Osakkeet tarjottiin yhtiön osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Joensuun Kauppa ja Kone Oy:lle ja Oy Hammarén & Co Ab:lle merkintähintaan 0,72 euroa osakkeelta.

#### **Hallitus**

##### **Hallituksen muodostaminen ja toimikausi**

Hallitus johtaa Tecnotreen toimintaa ja toimii Suomen osakeyhtiölain sekä Tecnotreen yhtiöjärjestyksen ja hallituksen mahdollisten täydentävien menettelysääntöjen, kuten hallinnointia koskevien suuntaviivojen ja hallituksen valiokuntien peruskirjojen, asettamissa puitteissa.

Hallitus vastaa yhtiön hallinnon, liiketoiminnan, kirjanpidon ja varainhoidon asianmukaisesta järjestämisestä.

## Hallinto / Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Hallituksen tehtävänä on lisäksi edistää Yhtiön ja kaikkien osakkeenomistajien etua linjaamalla Yhtiön liiketoiminta siten, että se pitkällä aikavälillä tuottaisi mahdollisimman hyvän tuoton Yhtiöön sijoitetulle pääomalle.

Yhtiöjärjestyksen mukaan Tecnotreen hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kahdeksan varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen ja vahvistaa hallituksen jäsenten lukumäärän. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

### **Kuvaus hallituksen toiminnasta ja sen työjärjestyksen pääsisältö**

Tecnotree hallitus vastaa yhtiön hallinnasta ja sen asianmukaisesta toiminnasta.

Tecnotreen hallituksen jäsenillä ei ole lakiin perustuvien tehtävien lisäksi muita erityistehtäviä. Hallituksen jäsenet ovat myös hallituksen valiokuntien jäseniä.

Hallitus on laatinut ja vahvistanut toimintansa tueksi työjärjestyksen, jossa määritellään hallituksen tehtävät, toimintatavat, kokouskäytäntö ja päätöksentekomenettely.

Työjärjestyksen mukaan hallitus käsittelee ja tekee päätöksiä, jotka ovat taloudellisesti ja toiminnallisesti merkittäviä konsernille.

Työjärjestyksessä lueteltujen perustehtävien mukaan hallitus muun muassa:

- päättää konsernistrategiasta ja vahvistaa liiketoimintastrategian
- vahvistaa yrityksen ja sen tytäryhtiöissä toiminnassa noudatettavat arvot
- hyväksyy vuosittain liiketoimintasuunnitelman sekä valvoo sen toteuttamista
- päättää yrityksen keskeisestä organisaatorakenteesta ja johtamisjärjestelmästä
- käsittelee ja hyväksyy tilinpäätöksen ja osavuositarkastukset
- määrittelee yrityksen osinkopolitiikan ja tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen maksettavan osingon määrästä
- nimittää yrityksen toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan ja päättää heidän palkkauksestaan ja toimitusuhteen ehdoista
- päättää yrityksen johtoryhmän jäsenten nimityksistä ja heidän palkkauksestaan
- päättää yrityksen ylimmän johdon palkitsemisjärjestelmästä sekä muun henkilöstön palkitsemisjärjestelmien periaatteista
- päättää strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä yksittäisistä investoinneista sekä yritysostoista, myynneistä tai -järjestelyistä
- vahvistaa merkittävät riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet
- päättää Yhtiön pääomarakenteesta
- vahvistaa sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet
- arvioi vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojaan
- vastaa muista hallitukselle osakeyhtiölaissa tai muualla säädetyistä tehtävistä
- päättää tarvittaessa tarkastus-, palkitsemis- ja/tai nimitysvaliokunnan tai muun valiokunnan perustamisesta.

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan kerran vuodessa sisäisellä itsearviointimenettelyllä. Hallituksen työjärjestys on esitetty kokonaisuudessaan Yhtiön internetsivuilla [www.tecnotree.com](http://www.tecnotree.com).

### **Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet**

Hallituksen jäsenten lukumäärää ja hallituksen kokoonpanoa ehdotettaessa ja päätettäessä otetaan huomioon hallituksen monimuotoisuus, Yhtiön toiminnan asettamat vaatimukset ja Yhtiön kehitysvaihe tavoitteena mahdollistaa hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen. Hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksen monimuotoisuuden toteuttamiseksi Yhtiön hallitus huomioi hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen valmistelussa jäsenten iän, sukupuolen, koulutuksen ja kokemuksen.

## Hallinto / Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Yhtiön tavoitteena on, että hallituksessa on edustettuna monimuotoisesti eri toimiala- ja markkinaosaaminen, eri ammatti- ja koulutustaustat, monipuolinen ikäjakauma ja molemmat sukupuolet.

### Hallituksen monimuotoisuuden periaatteet

Ehdotettaessa ja päätettäessä jäsenten lukumäärää ja hallituksen kokoonpanoa on otettava huomioon hallituksen monimuotoisuus, yhtiön toiminnan vaatimukset ja yhtiön kehitysvaihe hallituksen tehokkaan johtamisen varmistamiseksi. Hallituksen jäseniksi valituilla henkilöillä on tässä tehtävässä vaadittu pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtäviensä hoitamiseen. Valmistellessaan hallituksen kokoonpanoa koskevaa ehdotustaan hallitus ottaa huomioon jäsenten ikä, sukupuoli, koulutus ja kokemus hallituksen monimuotoisuuden varmistamiseksi.

Yhtiön tavoitteena on, että hallitus koostuu eri toimialojen ja markkinoiden asiantuntijoista, joilla on erilainen ammatillinen ja koulutustausta, sekä tasapainoinen ikäjakauma ja molemmat sukupuolet on edustettu hallituksessa.

### Hallituksen monimuotoisuuden periaatteiden seuranta vuonna 2021

Vuoden alussa hallitukseen kuului viisi johtajaa, joista yksi oli naisjäsen ja neljä miesjäsentä.

15.4.2021 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa kaikki hallituksen jäsenet valittiin uudelleen. Hallituksen kokoonpanossa ei tapahtunut muutoksia. Hallituksen monimuotoisuus pysyi muuttumattomana näiden muutosten jälkeen.

Hallituksen jäsenten kokemus on monipuolinen. Hallituksen jäsenten ikä on 49-75 vuotta. Yhtiön nykytilanteessa jatkuvuutta pidetään tärkeänä, mutta hallitus pyrkii edelleen parantamaan monimuotoisuutta.

### Hallituksen kokoonpano ja sen riippumattomuus

15.4.2021 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi viisi (5) jäsentä, jotka valittiin toimikaudeksi, joka päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Varsinainen yhtiökokous valitsi uudelleen hallituksen jäseniksi seuraavat henkilöt: Jyoti Desai, Neil Macleod, Conrad Neil Phoenix, Anders Fornander ja Markku Wilenius.

### Riippumattomuus

Hallinnointikoodin mukaan enemmistön hallituksen jäsenistä on oltava riippumattomia Yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden yllä mainitun enemmistön jäsenen on oltava riippumattomia Yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Tecnotreen hallitus on arvioinut jäsentensä riippumattomuuden Yhtiöstä ja osakkeenomistajista Suomen listayhtiöiden Hallinnointikoodin mukaisesti. Arvioinnin perusteella kolme hallituksen jäsentä ovat riippumattomia Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista ja kaksi hallituksen jäsentä ovat riippumattomia Yhtiöstä, mutta eivät ole riippumattomia Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

### Hallituksen jäsenet

**Neil Macleod**, s. 1971, HND, Engineering Systems (Napier University), Diploma in Agriculture and Farm Business (Royal Agricultural College) ja M.Sc. Property Development and Planning Law (Southbank University)

Hallituksen pääjohtaja, 15.5.2019-

Hallituksen jäsen: 24.9.2018

Päätoimi: Phoenix Macleod Ltd.

Tecnotreen osakkeita 31.12.2021: – 0 kpl, määräysvalta-yhteisön omistukset 74.000.000 kpl

Riippumaton Yhtiöstä ja ei-riippumaton Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

Hallinto / Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

**Jyoti Desai**, s. 1957, BA (Hons), B Com Economics and Law, CAIB (SA), Financial Services qualification

Hallituksen varapuheenjohtaja, 15.05.2019-

Hallituksen jäsen: 24.9.2018

Päätöksi: Yrittäjä ja konsultti

Tecnotreen osakkeita 31.12.2021 –0 kpl

Riippumaton Yhtiöstä ja Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

**Conrad Neil Phoenix**, s. 1944, MBE, FRICS

Hallituksen jäsen, 24.9.2018

Päätöksi: Johtaja, Harvy Rix Investment Company

Tecnotreen osakkeita 31.12.2021 – 0 kpl, määräysvalta-yhteisön omistukset 74.000.000 kpl

Riippumaton Yhtiöstä ja ei-riippumaton Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

**Anders Fornander**, s. 1957, Master of Science in Management of Technology

Hallituksen jäsen, 5.9.2019

Päätöksi: Rheinmetall Air Defence AG, järjestelmätieteiden päällikkö

Tecnotreen osakkeita 31.12.2021 – 0 kpl

Riippumaton Yhtiöstä ja Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

**Markku Wilenius**, s. 1961, Valtiotieteiden tohtori Helsingin yliopisto, Futuristi, kirjailija ja puhemies

Hallituksen jäsen, 10.9.2020

Päätöksi: Turun Kauppakorkeakoulun tulevaisuuden tutkimuksen professori

Tecnotreen osakkeita 31.12.2021 –4,489,689 kpl

Riippumaton Yhtiöstä ja Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

Vuoden 2021 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen jäsenille seuraavat palkkiot:

- hallituksen puheenjohtajalle 110 000 euroa
- hallituksen varapuheenjohtajalle 70 000 euroa
- hallituksen jäsenille 40 000 euroa vuodessa

Hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille maksetut palkkiot 1.1.2021- 31.12.2021 olivat yhteensä 274,255 euroa. Hallituksen jäsenillä ei ole osakeperusteisia palkitsemisjärjestelmiä.

Tecnotreen hallitus kokoontui kuusitoista (16) kertaa vuonna 2021. Jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli noin 100 prosenttia.

Hallituksen jäsenten osallistuminen kokouksiin ja palkkiot vuonna 2021:

Hallituksen jäsen	Osallistuminen	Maksetut palkkiot (euroa)
Neil Macleod	16/16	98 100
Jyoti Desai	16/16	63 000
Conrad Neil Phoenix	16/16	37 750
Anders Fornander	16/16	37 750
Markku Wilenius	16/16	37 655
<b>Palkkiot yhteensä:</b>		<b>274 255</b>

Hallituksen valiokunnat

## Hallinto / Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 15.4.2021 hallitus päätti perustaa seuraavat valiokunnat:

- Tarkastusvaliokunta
- Palkitsemisvaliokunta
- Nimitysvaliokunta
- Strategiavalioikunta
- Sijoitusvaliokunta

### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa yrityksen hallitusta sen varmistamisessa, että yrityksellä on koko sen toiminnan kattava ja riittävä sisäinen valvontajärjestelmä. Lisäksi valiokunta avustaa hallitusta huolehtimaan siitä, että yrityksen kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on myös valvoa, että yrityksen toiminta ja sisäinen valvonta on järjestetty lainsäädännön, voimassa olevien säännösten sekä hyvän hallinto- ja hallintojärjestelmän edellyttämällä tavalla, sekä seurata sisäisen tarkastuksen toimintaa.

Tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu:

- seurata Yhtiön taloudellista asemaa
- valvoa taloudellista raportointiprosessia ja riskienhallintaprosessia
- varmistaa yhtiön hallinnon asianmukaista toimintaa
- arvioida vaihtoehtoisten suoritusmittareiden käyttöä
- hyväksyä sisäisen tarkastuksen toimintaohjeet
- käsitellä sisäisen tarkastuksen suunnitelmat ja raportit
- varmistaa lakien ja määräysten noudattamista
- edellyttämien määräysten lisäksi pitää yhteyttä tilintarkastajaan
- seurata yhtiön rahoitus- ja veroasema
- valvoa merkittäviä taloudellisia, rahoitus- ja veroriskejä
- valvoa IT-turvallisuuteen liittyviä prosesseja ja riskejä
- käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevaa selvitystä ja ei-taloudellista raporttia ja erityisesti oheispalvelujen tarjoamista tarkastettavalle yhtiölle
- työskennellä yhtiön toimitusjohtajan ja talousjohtajan kanssa sekä neuvoa toimitusjohtajaa ja talousjohtajaa koskien tarvittavia toimenpiteitä valiokunnan aiheelliseksi katsomalla tavalla
- tehdä päätöksiä ja valvoa mahdollisia hallituksen osoittamia ja valiokunnan toimivaltaan kuuluvia erityisasiota (kuten yhtiön menettelytapoja ja/tai erityisriskejä koskevia asioita)

Tilikauden lopussa tarkastusvaliokuntaan kuului kolme hallituksen jäsentä: Jyoti Desai (puheenjohtaja), Neil Macleod ja Conrad Neil Phoenix. Tarkastusvaliokunta on kokoontunut viisi (5) kertaa jakson aikana. Keskimääräinen osallistuminen oli 100 prosenttia.

Valiokunnan jäsen	Osallistuminen
Jyoti Desai	5/5
Neil Macleod	5/5
Conrad Neil Phoenix	5/5

Hallitus on vahvistanut tarkastusvaliokunnalle kirjallisen työjärjestyksen.

### Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunta valmistelee toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemiseen liittyviä asioita sekä Yhtiön noudattamia palkkaperiaatteita koskevia asioita ja antaa hallitukselle suosituksia näissä asioissa.

Palkitsemisvaliokunnan päätehtäviin kuuluu:

## Hallinto / Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

- yhtiön johtoryhmän palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportoinnin kehittäminen
- palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportoinnin esittäminen ja näihin liittyviin kysymyksiin vastaaminen yhtiökokouksessa
- ydinjohton ja muun johtoryhmän nimittämisenvalmistelu ja mahdollisten seuraajien tunnistaminen
- toimitusjohtajan ja muiden johtajien palkkioiden arviointi
- muun henkilöstön palkitsemisen ja organisaation kehittämisen suunnittelu
- työskennellä yhtiön toimitusjohtajan ja talousjohtajan kanssa sekä neuvoa toimitusjohtajaa ja talousjohtajaa koskien tarvittavia toimenpiteitä valiokunnan aiheelliseksi katsomalla tavalla
- tehdä päätöksiä ja valvoa mahdollisia hallituksen osoittamia ja valiokunnan toimivaltaan kuuluvia erityisasiota (kuten yhtiön menettelytapoja ja/tai erityisriskejä koskevia asioita)

Tilikauden lopussa palkitsemisvaliokuntaan kuului kolme hallituksen jäsentä – Jyoti Desai, Neil Macleod ja Anders Fornander palkitsemisvaliokunnan jäsenenä. Palkitsemisvaliokunta kokoontui kauden aikana seitsemän (7) kertaa. Keskimääräinen osallistuminen oli 100 prosenttia.

Valiokunnan jäsen	Osallistuminen
Jyoti Desai	7/7
Neil Macleod	7/7
Anders Fornander	7/7

## Nimitysvaliokunta

Nimitysvaliokunta avustaa hallitusta hallituksen jäsenten nimitys- ja palkitsemisasioiden valmistelussa ja antaa hallitukselle suosituksia näissä asioissa.

Nimitysvaliokunnan pääasiallisiin tehtäviin kuuluu:

- valmistella yhtiön yhtiökokoukselle esitettävä ehdotus hallituksen kokoonpanosta (sisältäen tiedot ehdokkaiden lukumäärästä ja heidän yksityiskohdistaan)
- valmistella yhtiökokoukselle esitettävä ehdotus hallituksen palkitsemisestä palkitsemisvaliokunnan laatiman palkitsemispolitiikan perusteella
- esittää ehdotuksen osakkeenomistajille yhtiökokouksessa
- valmistella hallituksen monimuotoisuusperiaatteet
- laatia mahdollisten seuraajien suunnitelman hallituksen jäsenille
- arvioida prosesseja, joilla pyritään varmistamaan lakien ja määräysten noudattaminen
- työskennellä yhtiön toimitusjohtajan ja talousjohtajan kanssa sekä neuvoa toimitusjohtajaa ja talousjohtajaa koskien tarvittavia toimenpiteitä valiokunnan aiheelliseksi katsomalla tavalla; ja
- tehdä päätöksiä ja valvoa mahdollisia hallituksen osoittamia ja valiokunnan toimivaltaan kuuluvia erityisasiota (kuten yhtiön menettelytapoja ja/tai erityisriskejä koskevia asioita)

Vuoden alussa 1.1.2021 nimitysvaliokuntaan kuului kolme hallituksen jäsentä: Neil Macleod, Jyoti Desai ja Conrad Phoenix.

Yhtiö valitsi 15.4.2021 pidetyssä yhtiökokouksessa uudelleen Conrad Neil Phoenixin (puheenjohtaja), Neil Macleodin ja Jyoti Desain nimitysvaliokunnan jäseniksi. Nimitysvaliokunta kokoontui vain kerran (1) kauden aikana. Keskimääräinen osallistuminen oli 100 prosenttia.

Valiokunnan jäsen	Osallistuminen
Neil Macleod	1/1
Jyoti Desai	1/1
Conrad Neil Phoenix	1/1



Hallinto / Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

## Strategiavaliokunta

Strategia- ja investointivaliokunta valmistelee yhtiön strategiaan avainratkaisuihin kuuluvat asiat ja antaa hallitukselle suosituksia näissä asioissa.

Strategiavaliokunnan pääasiallisiin tehtäviin kuuluu:

- johdon ehdottamien merkittävien strategisten aloitteiden läpikäyminen ja niitä koskevien suositusten antaminen hallitukselle;
- Tecnotreen tuotestrategian ja tuotesuunnitelmien käsittely ja neuvominen tuotteiden ja teknologian kilpailuasetelmista
- tarvittaessa osallistuminen asiakastapaamisiin ja tapahtumiin tukeakseen johtoa Tecnotreen strategian selostamisessa
- työskentely yhtiön toimitusjohtajan ja talousjohtajan kanssa sekä neuvominen toimitusjohtajaa ja talousjohtajaa koskien tarvittavia toimenpiteitä valiokunnan aiheelliseksi katsomalla tavalla
- päätöksen tekeminen ja mahdollisten hallituksen osoittamien ja valiokunnan toimivaltaan kuuluvien erityisasioiden valvominen (kuten yhtiön menettelytapoja ja/tai erityisriskejä koskevia asioita)

Yhtiöllä vuoden alussa 2021 oli strategiavaliokunta, johon kuului Jyoti Desai, Markku Wilenius ja Anders Fornander.

Pidetyssä yhtiökokouksessa 15.4.2021 valittiin valiokunnan jäseniksi uudelleen Jyoti Desain (puheenjohtaja), Anders Fornanderin ja Markku Wileniuksen. Strategiavaliokunta kokoontui kahdesti kauden aikana. Keskimääräinen osallistuminen oli 100 prosenttia.

Valiokunnan jäsen	Osallistuminen
Jyoti Desai	2/2
Anders Fornander	2/2
Markku Wilenius	2/2

## Sijoitusvaliokunta

Sijoitusvaliokunta arvioi sijoitusvaihtoehtoja, määrittelee niiden soveltuvuuden ja vaikutuksen yhtiön pitkän aikavälin tavoitteisiin ja visioon sekä saattaa yhtiön hallitus ajan tasalle tehdyistä investoinneista niiden toteututtua.

Sijoitusvaliokunnan pääasiallisiin tehtäviin kuuluu:

- neuvotella yksinomaan sijoittamisen vaihtoehtoihin liittyviä asioita
- laatia raportit ja muut yhtiön saamiin sijoittamisen vaihtoehtoihin liittyvät asiakirjat niiden kehityksen kirjaamiseksi
- työskennellä itsenäisesti tehdessään sijoittamisen vaihtoehtoja koskevia päätöksiä
- vastata sijoittamisen vaihtoehtoihin liittyviin kysymyksiin yhtiökokouksessa
- työskennellä yhtiön toimitusjohtajan ja talousjohtajan kanssa sekä ohjata toimitusjohtajaa ja talousjohtajaa koskien tarvittavia toimenpiteitä valiokunnan aiheelliseksi katsomalla tavalla
- päättää ja valvoa hallituksen määräämiä erityisaiheita, jotka kuuluvat valiokunnan toimivaltaan.

Yhtiö muodosti 15.4.2021 pidetyssä yhtiökokouksessa sijoitusvaliokunnan. Jyoti Desai (puheenjohtaja) ja Anders Fornander valittiin valiokunnan jäseniksi. Sijoitusvaliokunta ei kokoontunut kauden aikana.

## Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtävä on Tecnotreen liiketoiminnan johtaminen ja kehittäminen Suomen osakeyhtiölain sekä Yhtiön hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja saa ryhtyä Yhtiön toiminnan laajuuden ja laadun huomioon ottaen epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain, jos hallitus on antanut siihen luvan.

Toimitusjohtaja vastaa siitä, että Yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtajan vastuulla ovat myös sijoittajasuhteet, konserniviestintä, pitkän aikavälin strategia- ja taloussuunnittelu sekä merkittävät operatiiviset päätökset ja niiden toteuttamisen valvonta. Toimitusjohtaja valmistelee hallituksen kokouksissa käsiteltävät asiat ja raportoi

Hallinto / Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

tehtävistään hallitukselle.

Toimitusjohtajana on toiminut **Padma Ravichander** alkaen 9.5.2016.

## Johtoryhmä

Johtoryhmän tehtävänä on toimitusjohtajan avustaminen liiketoimintojen operatiivisessa johtamisessa, liiketoimintojen valvominen ja kehittäminen asetettujen strategioiden ja tavoitteiden mukaisesti, konsernitaseisten menettelytapojen luominen, riskienhallintaprosessien tukeminen, yhtenäisen henkilöstöpolitiikan ja palkitsemiskäytännön seuraaminen sekä sidosryhmäsuhteiden hoitaminen. Johtoryhmä kokoontuu vähintään kerran kuussa.

Tecnotree-konsernin johtoryhmässä oli vuoden 2021 lopussa kahdeksan (8) jäsentä, johon kuuluivat toimitusjohtaja, talousjohtaja, operointipalvelujohtaja, tuotekehitysjohtaja, henkilöstöjohtaja, Latinalaisen Amerikan aluejohtaja, tuotehallintajohtaja ja ratkaisutoimitusyksikön johtaja. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja.

## Johtoryhmän jäsenet, vastualueet ja jäsenyyskausi

**Padma Ravichander**, s. 1959, Computer Science and IT (Dip), Concordia University, Montreal Canada, Graduate of Executive Management School Stanford University, California, USA

Päätoimi: Toimitusjohtaja, 9.5.2016-

Tecnotreen osakkeita 31.12.2021: 17,127,835 kpl

**Priyesh Ranjan** s. 1980, Bachelor of Technology (IIT Delhi)

Päätoimi: Talousjohtaja, Talousjohtaja 1.7.2019-

Tecnotreen osakkeita 31.12.2021: 1,084,928 kpl

**Sanjay Ketkar** s. 1956, Tekniikan maisteri (Automaatio), Indian Institute of Science

Päätoimi: Operointipalvelujohtaja

Tecnotreen osakkeita 31.12.2021: 148,528 kpl

**Leena Koskelainen** s. 1965, Datanomi

Päätoimi: Tuotekehitysjohtaja, 1.2.2018-

Tecnotreen osakkeita 31.12.2021: 247,315 kpl määräysvalta-yhteisön omistukset 23,961 kpl

**Savitha NK** s. 1973, Henkilöstöpäällikkö (Global Head-HR)

Päätoimi: Henkilöstöjohtaja, 19.07.2021-

Tecnotreen osakkeita 31.12.2021: 11,500 kpl

**Armando Martinez** s. 1968, Master's degree (MBA) and Bachelor of Communications and Electronics Engineering (BCEE), Specialization: Digital Electronics and Telecommunications

Päätoimi: Latinalaisen Amerikan aluejohtaja, 1.1.2019-

Tecnotreen osakkeita 31.12.2021: 413,767 kpl

**Sajan Joy Thomas** s.1978, degree in Business Management from IIMC, Bachelor of Commerce, Delhi Univeristy

Päätoimi: Tuotehallintajohtaja, 1.6.2020-

Tecnotreen osakkeita 31.12.2021: 359,875 kpl

Hallinto / Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

**Subramanian Ramaseshan** s.1970, M. Sc (computer Science)

Päätoimi: Ratkaisutoimitusyksikön johtaja, 1.12.2020-

Tecnotreen osakkeita 31.12.2021: 87,533 kpl

## Kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

### Yhtiön yleiset sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteet

Sisäisen valvonnan ja raportoinnin tavoite on varmistaa, että yrityksen toiminta on tehokasta, tieto on luotettavaa, vallitsevaa lainsäädäntöä ja sisäisiä toimintaperiaatteita noudatetaan. Konsernin johto on vastuussa sisäisen valvonnan suorittamisesta ja ohjaamisesta.

Riskienhallinnan tehtävänä on Yhtiön liiketoimintaan ja toimintaympäristöön vaikuttavien merkittävimpien riskien tunnistaminen, hallinta ja seuraaminen siten, että Yhtiön strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan parhaalla mahdollisella tavalla. Yhtiön hallitus on vastuussa riskienhallintaprosessista.

### Valvontatoimenpiteet

Yhtiön taloudellisessa raportoinnissa käytetään pääsääntöisesti yhteistä talousjärjestelmää, jonka tiedot ovat eri yhtiöiden osalta nähtävissä myös pääkonttorissa. Vastaavasti myös emoyhtiön kirjanpitoa voidaan tarvittaessa tarkastella muissa toimistoissa. Konsernin raportointi tapahtuu kuukausittain erillisen järjestelmän avulla. Todellisia lukuja verrataan budjettiin ja ylimmällä tasolla myös edelliseen ennusteeseen. Merkittävät poikkeamat on poistettu.

Pääasialliset valvontatoimenpiteet ovat ajankohtaisten ennusteiden laadinta, toteutuneiden, ennustettujen ja aikaisempien kausien tietojen poikkeamien analysointi ja tapahtuma- ja prosessitason valvontatoimenpiteet sekä sisäiset tarkastukset. Yhtiöllä ei ole omaa sisäisen tarkastuksen toimintoa. Valvonnasta vastaa pääkonttorin talousosasto.

Vuosibudjetit laaditaan ja yksityiskohtaiset tavoitteet asetetaan strategisten suunnitelmien perusteella loka-joulukuussa. Hallitukselle esitetään alustava budjetti marraskuussa ja saadun palautteen perusteella laaditaan lopullinen budjetti, jota käsitellään hallituksen kokouksessa joulukuussa. Tämä sisältää myös toimintasuunnitelmat. Niiden pohjalta laaditaan kullekin henkilölle omat henkilökohtaiset tavoitteet.

Päivitetty liiketulosennuste esitetään kuukausittaisessa hallituksen kokouksessa. Kuukausiraportoinnissa esitetään päätyneen kauden viimeisin ennuste, toteuma ja seuraavan kauden ennuste.

Myyntin, liikevaihdon ja kassavirran ennusteita käsitellään kuukausittain tai tarvittaessa useammin alueittain puhelinkokouksissa. Ennusteet jaotellaan todennäköisyyden mukaan eri kategorioihin ja johtoryhmä päättää näiden tietojen perusteella hallitukselle esitettävästä ennusteesta. Yhtiöllä on myös käytössä tarkkaavainen kassanseurantajärjestelmä, joka sisältää viikoittaisen arviointiraportin.

Yrityksen talousjohto yhdessä muun johdon kanssa pyrkii varmistamaan kuukausiraportoinnin virheettömyyden. Linjaorganisaatio on vastuussa budjeteista ja ennusteista. Konsernin talousjohdon tehtävä on koota nämä budjetit ja ennusteet hyväksytyjen aikataulujen mukaisesti ja valvoa suunnitelmien luotettavuutta. Hallitukselle raportoidaan suunnitelmien ja toteuman olennaiset eroavaisuudet ja mahdolliset virheet korjaustoimenpiteineen.

Konsernin talousosasto suorittaa ulkoisen ja sisäisen raportoinnin oikeellisuuden valvontaa. Liiketoiminnan luonteesta johtuen painotetaan erityisesti liikevaihdon tuloutuksen ja myyntisaamisten seuranta.

Hallinto / Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

## Riskienhallinta

Suurimmat riskit on määritelty Tecnotreen johtoryhmän arvioimalla yleisiä, vuosittaisia ulkoisia riskejä. Nämä arvioinnit tehdään pisteyttämällä eri riskien todennäköisyyttä ja vaikutusta, minkä perusteella syntyy riskikartta. Kullekin merkittävälle riskille määritetään toimenpiteet ja vastuuhenkilöt. Merkittävimpiä riskejä on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa. Hallitus vahvistaa merkittävimmät riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet.

Yrityksen hallintoa toteutetaan kirjallisten toimintaperiaatteiden avulla. Myyntisopimusten tekoon, luottopäätöksiin, varainhallintaan, valuuttasuojauksiin, ostoihin ja asioiden hyväksymiseen tehdyt linjaukset ovat yrityksen tärkeimmät toimintaperiaatteet.

Suurin osa Tecnotreen riskeistä liittyy myyntiin. Näitä riskejä saadaan vähennettyä systemaattisella tarjousten läpi käymisellä. Tecnotreellä on yhdenmukaiset tarjousten käsittelyyn liittyvät periaatteet (ns. bid review) ja käytännöt.

Tytäryhtiöiden ja ulkomaisten toimipisteiden omat suositukset ja toimintaperiaatteet ovat linjassa konsernitason suositusten ja toimintaperiaatteiden kanssa. Yhtiö on määrittänyt itselleen eettiset ohjeet (Code of Conduct).

Konsernin valuutta-, korko- ja likviditeettirisikien hallinnasta sekä operatiivisia riskejä koskevista vakuutuksista vastaa Yhtiön talousjohto.

Yhtiön johtoryhmä käsittelee riskejä ja niiden hallintaa kokouksissaan säännöllisesti. Toimitusjohtaja raportoi niistä hallitukselle.

Taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä vähentävät konsernin käytössä olevat raportointi- ja valvontatavat. Suurin osa myyntiin liittyvistä tapahtumista on emoyhtiössä. Yhtiöt noudattavat samaa tilikarttaa ja IFRS-sääntöjä sekä käyttävät samoja, kattavan tiedon sisältäviä ohjelmistoja. Varainhallinto ja rahoitus on keskitetty konsernihallintoon sekä sopimukset ja toimintaohjeet on tallennettu helposti käytettävään arkistoon.

## Lähipiiriliiketoimet

Tecnotree arvioi ja seuraa lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia ja huolehtii siitä, että mahdolliset eturistiriidat tulevat asianmukaisesti huomioituksi Yhtiön päätöksenteossa. Yhtiö ylläpitää luetteloa sen lähipiiriin kuuluvista osapuolista. Yhtiö huolehtii lähipiiriin kuuluvien osapuolien ja liiketoimien määrittelystä ja tunnistamisesta.

Tietyt lähipiiriliiketoimet julkistetaan pörssin sääntöjen edellyttämällä tavalla.

Tecnotreella ei ollut vuonna 2021 olennaisia, tavanomaisesta liiketoiminnasta tai markkinaehdoista poikkeavia lähipiiriliiketoimia.

## Sisäpiiriasiat

Tecnotree-konsernissa noudatetaan kulloinkin voimassa olevaa sisäpiirisääntelyä ja Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjetta. Lisäksi konsernissa on oma sisäpiiriohje, joka täydentää Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta ja jota päivitetään tarvittaessa. Sisäpiiriohjeet ovat saatavana yhtiön verkkosivuilla.

Tecnotreen sisäpiirivastaavana ja sisäpiirirekisterin hoitajana toimii talousjohtaja. Sisäpiirivastaavan tehtävänä on Yhtiön sisäinen tiedottaminen ja kouluttaminen sisäpiiriasioiden ja sisäpiiriasioiden valvonta (mm. whistleblowing-järjestelmä). Sisäpiirivastaava vastaa myös kaupankäyntirajoituksen sekä johtohenkilöiden ja näiden lähipiiriin liiketoimien ilmoitus- ja julkistamisvelvollisuuden hoitamisesta.

Tecnotree on päättänyt ylläpitää erillistä luetteloa pysyvistä sisäpiiriläisistä, joilla on asemansa tai työnsä perusteella jatkuva pääsy kaikkeen Yhtiötä koskevaan sisäpiiritietoon. Tecnotree on määrittellyt pysyviksi sisäpiiriläisiksi seuraavat henkilöt:

- Tecnotreen hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja

Hallinto / Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

- hallituksen sihteeri.

Sisäpiirihankkeista pidetään projektikohtaista sisäpiirilueteloa pörssin sisäpiiriohjeen mukaisesti.

Soveltuvan lainsäädännön mukaisesti Tecnotreen johtotehtävissä toimivat henkilöt (hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä) ja heidän lähipiirinsä ilmoittavat kaikki omaan lukuun tekemänsä liiketoimet Yhtiölle ja Finanssivalvonnalle kolmen työpäivän kuluessa liiketoimen toteutuksesta. Yhtiön sisäpiiriohjeen mukaan johtohenkilöiden tehtävä on kuitenkin ilmoittaa jo seuraavana työpäivänä. Yhtiö julkaisee johdon ja lähipiirin kaupat pörssitiedotteella soveltuvan lainsäädännön mukaisesti.

Tecnotreen johtohenkilöiden tulee ajoittaa kaupankäyntinsä Tecnotreen rahoitusvälineillä siten, ettei kaupankäynti heikennä luottamusta arvopaperimarkkinoihin. Tecnotreen johtohenkilöt eivät saa käydä kauppaa Tecnotreen rahoitusvälineillä ajanjaksona, joka alkaa 30 vuorokautta ennen kunkin tilinpäätöstiedotteen, puolivuotiskatsauksen sekä kolmelta tai yhdeksältä kuukaudelta annettavan taloudellisen raportin julkistamista ja päättyy näiden tietojen julkistamista seuraavana päivänä. Kaupankäyntirajoitus koskee myös henkilöitä, jotka osallistuvat Tecnotreen taloudellisten raporttien valmisteluun, laatimiseen ja julkistamiseen.

## Tilintarkastus

Tilintarkastuksen ensisijaisena tehtävänä on vahvistaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot Yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Lisäksi tilintarkastaja tarkastaa Yhtiön hallinnon lainmukaisuutta.

Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Hallituksen tai osakkeenomistajien, joilla on vähintään 10 % yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, tekemä ehdotus tilintarkastajaksi ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa edellyttäen, että ehdokas on antanut suostumuksensa valintaan ja että Yhtiö on saanut tiedon ehdotuksesta niin hyvissä ajoin, että se voidaan sisällyttää yhtiökokouskutsuun. Jos tilintarkastajaehdokka ei ole hallituksen tiedossa yhtiökokouskutsua toimitettaessa, vastaavalla tavalla asetettu ehdokka julkistetaan erikseen.

Tilintarkastajan palkkiot sekä mahdolliset palkkiot tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista tilikaudelta ilmoitetaan vuosikertomuksessa ja Yhtiön verkkosivuilla.

Varsinainen yhtiökokous 2021 nimitti tilitoimiston Tietotili Audit Oy yhtiön tilintarkastajana seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka. Vuonna 2021 tilintarkastajalle maksettiin tilintarkastuspalveluista 274 tuhatta euroa.

## Viestintä

Tiedonantopolitiikassa Yhtiö noudattaa Suomen ja Euroopan Unionin lainsäädäntöä ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita, Finanssivalvonnan ja Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisten (ESMA) määrättyjä ohjeita suomalaisille julkisesti noteeratuille yhtiöille sekä muita pörssiyhtiöitä koskevia säännöksiä.

Viestinnän keskeiset periaatteet, joita Tecnotree noudattaa ovat avoimuus, rehellisyys, johdonmukaisuus ja selkeys. Yhtiön tavoitteena on antaa kaikille sidosryhmille oikeat ja ajantasaiset tiedot yhtiön toiminnasta oikeaan aikaan.

Tecnotree Oyj  
Hallitus

## Palkat ja palkkiot

### Päätöksenteko

Tecnotree Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista. Hallitus päättää toimitusjohtajan ja muun konsernijohtajan palkkauksen ja muut taloudelliset etuudet yksi yli yhden -periaatteella.

### Keskeiset periaatteet

Tecnotree-konsernin palkitsemisjärjestelmä on suunniteltu edistämään kilpailukykyä ja yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä sekä vaikuttamaan omistaja-arvon myönteiseen kehitykseen. Palkitsemisohjelmat perustuvat ennalta määritettyihin ja mitattaviin suoritus- ja tuloskriteereihin. Tecnotreellä on tällä hetkellä vain lyhyen aikavälin palkitsemisohjelmia.

### Hallituksen jäsenten vuosipalkkiot

Vuoden 2021 varsinainen yhtiökokous päätti pitää hallituksen jäsenten palkkiot ennallaan seuraavasti:

- puheenjohtajalle maksetaan 110 000 euroa vuodessa
- varapuheenjohtajalle 70 000 euroa vuodessa
- jäsenille 40 000 euroa vuodessa

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen jäsenille korvataan myös kohtuulliset matkakustannukset.

Hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille maksetut palkkiot olivat 1.1. – 31.12.2021 yhteensä 274 255 euroa.

### Hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille maksetut palkkiot 2021

	Maksettu palkkio, euroa
Neil Macleod, hallituksen puheenjohtaja	98 100
Jyoti Desai, hallituksen varapuheenjohtaja	63 000
Conrad Neil Phoenix	37 750
Anders Fornander	37 750
Markku Wilenius	37 655
Hallituksen palkkiot yhteensä	274 255

### Toimitusjohtajan ja muun johdon palkitseminen

Palkitsemisjärjestelmän tavoitteena on kilpailukykyinen palkitseminen avainresurssien sitouttamiseksi ja saamiseksi. Toimitusjohtajan ja muun ylimmän johdon nykyinen palkitsemisjärjestelmä koostuu kiinteästä kuukausipalkasta ja lyhyen aikavälin taloudellisiin tavoitteisiin pohjautuvasta tulospalkkiosta. Tulospalkkiojärjestelmän mahdollinen tuotto on sidottu konsernikohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen, joita ovat liikevaihdon ja liikevoiton kehitys. Liiketoiminta-alueiden johtajilla on määritelty tavoitteeksi myös saatujen tilausten kehitys. Tavoitteet määritellään vuosittain.

### Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan palkan muuttuva osa, vuosittainen lyhyen aikavälin bonusohjelma, on enintään 100 % vuosiperuspalkasta.

## Hallinto / Palkat ja palkkiot

Vuosibonus perustuu liikevaihtoon, nettokassavirtaan, liikelukokseen, uusiin asiakkaisiin ja asiakastyytyvyyteen. Toimitusjohtajan vuosibonus edellyttää voimassaolevaa työsuhdetta vuoden lopussa. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 36 kuukautta, jos yhtiö irtisanoo hänet, ja 6 kuukautta toimitusjohtajan irtisanoutuessa itse. Yhtiön tekemän irtisanomisen perusteella toimitusjohtajalle maksetaan korvauksena 36 kuukauden palkkaa vastaava summa. Yhtiö voi päättää toimitusjohtajansopimuksen välittömästi ilman erillistä korvausta, mikäli toimitusjohtaja on rikkonut merkittävästi toimitusjohtajasopimustaan, syylistynyt laittomaan toimintaan tai muuten toiminnallaan aiheuttanut yhtiölle huomattavaa haittaa.

Toimitusjohtaja Padma Ravichanderille maksettiin vuonna 2021 palkkaa ja palkkioita 3 040 tuhatta euroa.

## Muu johto

Johtoryhmän jäsenten palkkojen muuttuvassa osassa, vuosittaisessa lyhyen aikavälin bonusohjelmassa, on jäsenen roolista riippuva tavoite- ja maksimitaso. Johtoryhmän jäsenen vuosibonus edellyttää voimassaolevaa työsuhdetta vuoden lopussa. Johtoryhmän jäsenten eläkeiät perustuvat soveltuvaan paikalliseen lainsäädäntöön. Johtoryhmän jäsenten työsopimusten irtisanomisaika vaihtelee kahden ja kuuden kuukauden välillä, jos yhtiö irtisanoo jäsenen ja kahden ja kuuden kuukauden välillä, jos jäsen irtisanoo työsopimuksen.

Vuonna 2021 johtoryhmän jäsenille pois lukien toimitusjohtaja maksettiin palkkaa ja muita työsuhde-etuuksia yhteensä 3 035 tuhatta euroa.

## Lainat ja takuut

Hallituksen tai johtoryhmän jäsenille ei ole myönnetty takauksia eikä lainoja. Heillä tai heidän lähipiiriinsä kuuluvilla henkilöillä tai yhteisöillä ei myöskään ole olennaisia liikesuhteita yhtiön kanssa.

Hallituksen toimintakertomus

## Hallituksen toimintakertomus

Kaikki jatkossa esitetyt konsernin luvut ovat tilikaudelta 2021 ja vertailukauden luvut ovat tilikaudelta 2020, ellei toisin mainita. Tunnuslukusarjat on esitetty toimintakertomuksen lopussa.



## Liiketoiminnan kuvaus

Tecnotree on kokonaisvaltaisten digitaalisten liiketoiminnan hallintaratkaisujen (full stack) toimittaja operaattorikentässä. Tecnotreellä on yli 40 vuoden kokemus, sekä todistettu kyky toimittaa ratkaisuja, jotka mahdollistavat asiakkaiden toiminnan digitalisoinnin. Avoimeen lähdekoodiin perustuvat tuotteet ja ratkaisut kattavat koko liiketoimintaprosessin (tilauksesta rahaksi) ja tilausten hallintapalvelut, niin teleoperaattoreille, kuin myös muille peruspalvelujen tarjoajille. Tecnotreen tuotteista ja sovellusalustoista hyöttyy yli 800 miljoonaa tilaajaa maailmanlaajuisesti. Tecnotreen asiakaskunnan on mahdollista luoda digitaalisia markkinapaikkoja B2B2X yhteisöille ja ekosysteemeille Moments alustan kautta ja Fintech integraation avulla.

Tulemme jatkamaan digitaalisten tuotteidemme ja palvelujemme täydentämistä varmistaaksemme, että asiakkaidemme toiminnan digitaalisoinnit toteutuvat ja onnistuvat Tecnotreen digitaalisen tuoteperheen ”BSS 5” avulla. Keskitymme laajentamaan toimintaamme nykyisillä maantieteellisillä alueilla ja asiakkailta, sekä tutkimme myös mahdollisuuksia uusien markkinoiden avaamiseksi.

Tavoittelemme Tecnotree Moments alustan ja Fintech tarjonnan avulla uusia kumppanuuksia digitaalisten palveluntarjoajien, ekosysteempipelaajien ja esineiden internetin (IOT) tarjoajien kanssa. Haluamme mahdollistaa uusia ansaintamalleja hyödyntäen uusia avoimia liitäntärajapintoja 5G:n maailmanlaajuisen käytön laajentuessa. Haluamme edistää digitaalisten rajapintojen käyttöä eri yhteisöjen välillä koulutuksen, terveydenhuollon, verkkokaupan, pelaamisen, urheilun ja viihteen aloilla.

Aiomme saavuttaa tämän pilvipohjaisiin mikropalveluihin perustuvilla tuotteilla ja digitaalisilla sovellusalustoilla. Näiden avulla asiakkaamme pystyvät tarjoamaan omia tuotteitaan täysin digitaalisesti ja luomaan näin oman käyttäjäyhteisön. Tähän tarjontaan on mahdollista myös liittää kumppanuustuotteiden ekosysteemi, joka vahvistaa liiketoimintaa ja mahdollistaa uusia ansaintamalleja myös asiakkaille ja tilaajille.

Tecnotreen edistyksellisten tuotteiden avulla tietoliikennepalveluiden tarjoajat voivat kasvattaa liiketoimintaansa ja muuttaa sen digitaaliseksi. Tämä auttaa palveluntarjoajia laajenemaan ja tuomaan lisäarvoa asiakkailleen.

Tecnotreen liiketoiminta perustuu tuotelisensiointiin, tuotteiden räätälöintiin liittyviin palveluihin ja tuotteiden ylläpito- ja tukipalveluihin yhtiön globaalille asiakaskunnalle sekä tilaus- ja tapahtumapohjaisen liiketoiminnan hyödyntämiseen B2B2X -tarjouksien kautta. Yhtiöllä on vahva jalanjälki erityisesti kehittyvillä markkinoilla, kuten Latinalaisessa Amerikassa, Afrikassa ja Lähi-Idässä. Tecnotreen ratkaisuista hyöttyy yli 800 miljoonaa tilaajaa ja yli 65 operaattoria ja palveluntarjoajaa maailmanlaajuisesti.

Tecnotree toimii globaalisti ja sillä on kehitys- ja operointikeskuksia Latinalaisessa Amerikassa, Euroopassa, Lähi-Idässä, Afrikassa ja Aasiassa.

## Liikevaihto ja myynti

Tecnotreen katsastuskauden liikevaihto oli 64,2 miljoonaa euroa (52,8) eli 21,6 % suurempi edellisvuoteen verrattuna. Tavara- ja palvelutoimituksien liikevaihto oli 39,5 miljoonaa euroa (28,2) ja ylläpitotoimitusten liikevaihto oli 23,7 miljoonaa euroa (24,7). Katsastuskauden liikevaihtoon sisältyivät 1,0 miljoonan euron suuruiset positiiviset (0,2 miljoonan negatiiviset) kurssierot.

Tilaukanta katsastuskauden lopussa oli 53,5 miljoonaa euroa.

### Liikevaihdon erittely, EUR milj.

	2021	2020	2021, %	2020, %
Tuotot ylläpitopalvelutoimituksista	23,7	24,7	36,9 %	46,8 %
Tuotot tavara- ja palvelutoimituksista	39,5	28,2	61,5 %	53,5 %
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot	1,0	-0,2	1,6 %	-0,3 %
<b>Yhteensä</b>	<b>64,2</b>	<b>52,8</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

### Liikevaihto markkina-alueittain, EUR milj.

	2021	2020	2021, %	2020, %
Eurooppa & Amerikka	12,5	11,0	19,5 %	20,8 %
MEA & APAC	51,7	41,8	80,5 %	79,2 %
<b>Yhteensä</b>	<b>64,2</b>	<b>52,8</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

### Konsernin tilaukanta, EUR milj.

	2021	2020	2021, %	2020, %
Eurooppa & Amerikka	5,1	4,0	9,6 %	12,5 %
MEA & APAC	48,4	28,1	90,4 %	87,5 %
<b>Yhteensä</b>	<b>53,5</b>	<b>32,1</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

## Tuloskehitys

Tecnotreen katsastuskauden liikevaihto oli 64,2 miljoonaa euroa (52,8). Oikaistu liiketulos oli 23,7 miljoonaa euroa (19,3) ja liiketulos oli 23,7 miljoonaa euroa (18,6). Katsastuskauden oikaistu tulos oli 18,3 miljoonaa euroa (14,2) ja tilikauden tulos 18,3 miljoonaa euroa (13,6).

Tuotekehityskustannusten aktivoinnit katsastuskaudella oli 5,3 miljoonaa euroa (3,4) ja tuotekehityskustannusten poistot 1,3 miljoonaa euroa (0,0).

Katsastuskauden rahoituserät ilman valuuttakurssieroja oli 0,2 miljoonaa euroa (-0,2). Rahoituseriin kirjattiin katsastuskauden aikana kurssiero -2,5 miljoonaa euroa (-2,5). Tecnotreen toiminnallista tulosta on syytä tarkastella ilman valuuttakurssivaikutusta, minkä vuoksi se on esitetty edellä olevassa laskelmassa erillisenä.

### Tuloslaskelman avainluvut, EUR milj.

	2021	2020
Liikevaihto	64,2	52,8
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,9
Liiketoiminnan kulut ilman kertaluonteisia kuluja	-40,6	-34,5
Oikaistu liiketulos <sup>1</sup>	23,7	19,3
Kertaluonteiset kulut	0	-0,7
Liiketulos	23,7	18,6
Rahoituserät ilman valuuttakurssieroja	0,2	-0,2
Kurssivoitot ja tappiot	-2,5	-2,5
Tuloverot	-3,1	-2,3
Oikaistu kauden tulos <sup>2</sup>	18,3	14,2
Kertaluonteiset erät	0	-0,7
Tilikauden tulos	18,3	13,6

<sup>1</sup> Oikaistu liiketulos = liiketulos ilman kertaluonteisia eriä.

<sup>2</sup> Oikaistu kauden tulos = kauden tulos ilman kertaluonteisia eriä.

Katsastuskauden rahoitustuotot ja -kulut (netto) olivat yhteensä 2,3 miljoonaa euroa nettotappiota (2,7 nettotappiota) sisältäen seuraavat erät.

### Rahoitustuotot ja -kulut, EUR milj.

2021

2020

## Hallituksen toimintakertomus / Tuloskehitys

Korkotuotot	0,4	0,4
Valuuttakurssivoitot	0,3	3,2
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>0,7</b>	<b>3,6</b>
Korkokulut	-0,2	-0,5
Valuuttakurssitappiot	-2,7	-5,7
Muut rahoituskulut	-0,0	-0,1
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-3,0</b>	<b>-6,3</b>
<b>Rahoituserät yhteensä</b>	<b>-2,3</b>	<b>-2,7</b>

Katsastuskauden verot olivat 3,1 miljoonaa euroa (2,3) ja ne muodostuivat seuraavista eristä.

### Tuloslaskelman verot, EUR milj.

	2021	2020
Ulkomailla maksetut lähdeverot	-2,0	-2,2
Lähdeverojaksotuksen muutos	0,1	0,6
Konserniyhtiöiden tulokseen perustuvat verot	-0,8	-0,3
Muut erät	-0,4	-0,4
<b>Tuloslaskelman verot yhteensä</b>	<b>-3,1</b>	<b>-2,3</b>

Katsastuskauden osakekohtainen tulos oli 0,06 euroa (0,05). Oma pääoma osaketta kohden oli kauden lopussa 0,21 euroa (0,07).

## Rahoitus, rahavirta ja tase

Tecnotreen käyttöpääoma kasvoi katsauskauden aikana 15,9 miljoonalla eurolla (8,1) ja pienentyi 1,9 miljoonalla eurolla (kasvanut 1,5 miljoonalla eurolla) neljännen vuosineljänneksen aikana.

Käyttöpääoman muutos (lisäys-/vähennys+), EUR milj.		
	2021	2020
Lyhytaikaisten saamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-14,5	-8,6
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	0	0
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-1,4	0,5
Käyttöpääoman muutos yhteensä (lisäys+)/vähennys(-))	-15,9	-8,1

Projektin tuotot kirjataan muihin saamisiin. Kun sopimus sallii asiakkaan laskutuksen, saamiset ryhmitellään myyntisaamisiksi.

Tecnotreen rahavarat katsastuskauden lopussa olivat 17,6 miljoonaa euroa (8,0). Konsernin rahavirta investointien jälkeen oli katsauskaudella 4,0 miljoonaa euroa (7,0).

Taseen loppusumma katsastuskauden lopussa oli 79,4 miljoonaa euroa (50,6). Korollinen vieras pääoma oli 0,0 miljoonaa euroa (13,4). Katsastuskauden investoinnit olivat 5,9 miljoonaa euroa (3,6) ja 9,2 % (6,9 %) liikevaihdosta. Omaan pääomaan on katsauskaudella syntynyt 0,7 miljoonan euron (0,5) muuntoero.

## Segmentti-informaatio

Tecnotree raportoi IFRS 8:n mukaisina toimintasegmentteinä maantieteelliset alueet, jotka ovat Eurooppa & Amerikka (Eurooppa sekä Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasian ja Tyynenmeren alue). Raportointi perustuu siihen, että näiden alueiden tulosta seurataan konsernin sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa erillisinä segmentteinä. Tecnotreen IFRS 8:n mukainen operatiivinen päätöksentekijä on konsernin johtoryhmä.

Toimintasegmenttien liikevaihto ja tulos esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan. Segmenttien tulos sisältää sellaiset kulut, jotka ovat kohdistettavissa segmenteille, eli myynnin ja markkinoinnin, asiakaspalvelun ja -toimituksien sekä tuotekehityksen kulut. Tuotehallinnan ja hallinnon kuluja, poistoja sekä vero- ja rahoituseriä ei kohdisteta segmentteihin.

## Maantieteelliset alueet

Tecnotree toimii seuraavilla maantieteellisillä alueilla: Eurooppa & Amerikka (Eurooppa ja Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasia ja Tyynenmeren alue).

### **Eurooppa & Amerikka**

Tilikauden liikevaihto kasvoi 13,9 % edellisvuoteen verrattuna ollen 12,5 miljoonaa euroa (11,0).

Vuoden lopun tilauskanta oli 28,0 % suurempi edellisvuoteen verrattuna ja oli 5,1 miljoonaa euroa (4,0).

### **Lähi-Itä ja Afrikka, Aasian ja Tyynenmeren alue**

Tilikauden liikevaihto kasvoi 23,6 % edellisvuoteen verrattuna ollen 51,7 miljoonaa euroa (41,8)

Vuoden lopun tilauskanta oli 72,0% suurempi edellisvuoteen verrattuna ja oli 48,4 miljoonaa euroa (28,1).

## Henkilöstö

Tilikauden lopussa Tecnotreen palveluksessa työskenteli 750 (659) henkilöä, joista Suomessa 42 (40) ja Suomen ulkopuolella 708 (619). Tilikauden keskimääräinen henkilöstömäärä oli 703 (637). Henkilöstö maittain oli seuraava:

Henkilöstö		
	2021	2020
Henkilöstö kauden lopussa	750	659
Suomi	42	40
Brasilia	8	8
Argentiina	36	41
Intia	541	464
Yhdistyneet arabiemiirikunnat	20	15
Muut maat	103	91
Henkilöstö keskimäärin	703	637
Palkkakulut (tuhatta euroa)	-22 133	-18 239

Tecnotree jatkoi merkittäviä panostuksia henkilöstöön lisäämällä omaa henkilöstöään 13,8 % vuonna 2021.



## Osake ja kurssikehitys

Katsastuskauden lopussa Tecnotree-konsernin oma pääoma oli 67,7 miljoonaa euroa (19,9) ja osakepääoma 1,3 miljoonaa euroa (1,3). Osakkeiden kokonaismäärä oli 318 956 206 osaketta, joista yhtiön hallussa 16 192 334. Oma pääoma osaketta kohden oli 0,21 euroa (0,07).

Tecnotreen osakkeita vaihdettiin 1.1.–31.12.2021 välisenä aikana Helsingin Pörssissä yhteensä 293 519 557 kappaletta (312 256 083 euroa) ollen 92,03 % osakkeiden kokonaismäärästä.

Katsauskauden aikana osakkeen ylin hinta oli 1,71 euroa ja alin 0,51 euroa. Keskikurssi oli 1,02 euroa ja osakkeen päätöskurssi 31.12.2021 oli 1,47 euroa. Osakekannan markkina-arvo oli katsauskauden päättyessä 469,5 miljoonaa euroa.

## Osakkeenomistajat

Tecnotreellä on yksi osakesarja, ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus. Tecnotreen osake noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:n päälistalla. Yhtiön kaupankäyntitunnus on TEM1V. Yhtiön osakkeista 99,99 prosenttia on liitetty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Tecnotreen yhtiöjärjestyksen 14 §:n mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin oikeuttavat arvopaperit yhtiöjärjestyksen 14 §:ssä tarkemmin määrätyin edellytyksin.

Tecnotreellä oli 31.12.2021 yhteensä 20 957 arvo-osuusjärjestelmään merkittyä osakkeen omistajaa. Kymmenen suurimman osakkeenomistajan hallussa oli 31.12.2021 yhteensä 65,1 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä.

Tecnotreen osakkeista oli 31.12.2021 ulkomaisessa omistuksessa ja hallintarekisterissä yhteensä 48,1 prosenttia.

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamien Tecnotreen osakkeiden yhteismäärä 31.12.2021 oli 95 617 524 kappaletta, joka sisältää henkilöiden omat, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset. Näiden osakkeiden yhteenlaskettu osuus yhtiön koko osakemäärästä ja osakkeiden äänimäärästä oli 30,0 prosenttia. Tecnotreen johtoryhmä (pl. toimitusjohtaja) ja lähipiiri omisti 31.12.2021 yhtiön osakkeita 2 342 381 kappaletta.

### Omistusjakauma sektoreittain

	Osakkeita, kpl	%
Yritykset	68 113 409	21,4 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1 045 109	0,3 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	67 830	0,0 %
Kotitaloudet yhteensä	96 329 893	30,2 %
Ulkomaiset omistajat ja hallintarekisterissä	153 362 365	48,1 %
Yhteistilillä	37 600	0,0 %
<b>Yhteensä</b>	<b>318 956 206</b>	<b>100,0 %</b>

### Suurimmat omistajat

Yhtiön 10 suurinta omistajaa	Osakkeita, kpl	% osakkeista ja äänistä
Fitzroy Investments Limited	74 000 000	23,2 %
Euroclear Bank Sa/Nv	44 386 932	13,9 %
Joensuun Kauppa ja Kone Oy	22 301 200	7,0 %
Ravichander Padma	17 127 835	5,4 %
Tecnotree Oyj	16 192 334	5,1 %

## Hallituksen toimintakertomus / Osakkeenomistajat

Hammaren & Co Oy Ab	11 581 258	3,6 %
Skandinaviska Enskilda Banken AB	8 243 076	2,6 %
Nieminen Jorma Juhani	5 235 200	1,6 %
Wilenius Markku	4 489 689	1,4 %
The Orange Company Oy	4 000 000	1,3 %
<b>Yhteensä</b>	<b>207 557 524</b>	<b>65,1 %</b>

## Omistusmääräjakauma

Osakkeita, kpl	Omistuksia	%	Osakemäärä, kpl	%
1–500	8 200	39,1 %	1 676 058	0,5 %
501–1 000	3 641	17,4 %	2 932 515	0,9 %
1 001–5 000	6 330	30,2 %	15 601 855	4,9 %
5 001–10 000	1 371	6,5 %	10 291 183	3,2 %
10 001–50 000	1 165	5,6 %	24 591 615	7,7 %
50 001–100 000	113	0,5 %	7 540 145	2,4 %
100 001–500 000	103	0,5 %	19 195 145	6,0 %
> 500 000	34	0,2 %	237 090 090	74,3 %
Yhteistilillä		0,0 %	37 600	0,0 %
<b>Total</b>	<b>20 957</b>	<b>100,0 %</b>	<b>318 956 206</b>	<b>100,0 %</b>

## Hallituksen valtuudet

Hallituksella on kaksi voimassa olevaa valtuutusta.

Tecnotree Oyj:n 15.5.2019 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen antama valtuutus.

1) Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 900.000.000 uuden osakkeen antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä joko maksua vastaan tai maksutta.

Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutus kumoaa ylimääräisen yhtiökokouksen 14.9.2017 myöntämän valtuutuksen.

Hallitus ei ole käyttänyt tätä valtuutusta tilikauden aikana.

2) Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 100.000.000 uuden osakkeen antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä joko maksua vastaan tai maksutta. Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 30.5.2018 myöntämän antivaltuutuksen.

Hallitus on käyttänyt tätä valtuutusta 31.10.2019 seuraavasti:

- Kannustinjärjestelmään liittyvien velvollisuuksien täyttämiseksi Tecnotreen hallitus on päättänyt 14.500.000 osakkeen maksuttomasta osakeannista Tecnotree Oyj:lle
- Tecnotree Oyj:n hallitus on päättänyt 12.500.000 osakkeen suunnatusta osakeannista toimitusjohtajalle.

Hallitus on käyttänyt tätä valtuutusta 26.2.2021 seuraavasti:

- Kannustinjärjestelmään liittyvien velvollisuuksien täyttämiseksi Tecnotreen hallitus on päättänyt 8.000.000 osakkeen maksuttomasta osakeannista Tecnotree Oyj:lle.

Hallitus on käyttänyt tätä valtuutusta 30.7.2021 seuraavasti:

- Hallitus päätti ehdottaa ylimääräiselle yhtiökokoukselle 30.577.778 uuden osakkeen suunnatun osakeannin toteuttamista velanmaksukyvyyn tukemiseksi ja käyttöpääoman vahvistamiseksi. Ylimääräinen yhtiökokous päätti 30.7.2021 hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallitus päättämään suunnatusta osakeannista.

Hallitus on käyttänyt tätä valtuutusta 11.8.2021 seuraavasti:

- Tecnotree Oyj:n hallitus päätti 5.750.000 uuden osakkeen maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Yhtiölle itselleen annettavia osakkeita voidaan käyttää osana yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamista.

## Ei-Taloudellinen Informaatio (KPL 3a)

Tässä selvityksessä kuvataan, miten Tecnotree hallinnoi ympäristöön, ihmisoikeuksiin, korruptioon, lahjontaan ja työntekijöiden hyvinvointiin liittyviä asioita liiketoiminnassaan. Tämä raportti on laadittu täyttämään ei-taloudellisten tietojen raportoinnin vaatimukset, kuten niistä on säädetty kirjanpitolain 3a luvun 1–6 §:ssä. Yhtiö jatkaa ei-taloudellisten mittareiden kehittämistä vuoden 2022 aikana. Tecnotreen hallinnointia on kuvattu Tecnotree Oyj:n selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2022.

### Vastuulliset toimintaperiaatteet

Tecnotree ottaa huomioon kaikessa toiminnassaan keskeiset lait ja säädökset sekä liiketoiminnan parhaat käytännöt, jotka on kirjattu yhtiön toimintaohjeisiin. Yhtiö kehittää jatkuvasti toimintaansa vastaamaan nykyistä toimintaympäristöä sekä mahdollisia riskejä.

### Riskienhallinta

Tecnotreen riskienhallinnan tarkoituksena on tarjota hallitukselle ja johdolle kohtuullinen varmuus yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamisesta, taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta ja oikeellisuudesta sekä sovellettavien säännösten ja sisäisten ohjeiden noudattamisesta. Tecnotreen yleiset, vuosittain tehtävät ulkoisia riskejä koskevat johtoryhmän arvioinnit määrittelevät yhtiön suurimmat riskit. Nämä arvioinnit tehdään pisteittäen eri riskien todennäköisyys ja vaikutus, minkä perusteella syntyy riskikartta. Kullekin merkittävälle riskille määritetään toimenpiteet ja vastuuhenkilöt. Hallitus vahvistaa merkittävimmät riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet. Yhtiön johtoryhmä käsittelee riskejä ja niiden hallintaa kokouksissaan säännöllisesti. Toimitusjohtaja raportoi niistä hallitukselle.

Yrityksen hallintoa ja ohjausta suoritetaan kirjallisten toimintaperiaatteiden avulla. Myyntisopimusten tekoon, luottopäätöksiin, varainhallintaan, valuuttasuojauksiin, ostoihin ja asioiden hyväksymiseen tehdyt linjaukset ovat yrityksen tärkeimmät toimintaperiaatteet.

Tällä hetkellä Tecnotreen merkittävimmät riskit liittyvät liikevaihdon kehitykseen, projekteihin ja niiden ajoitukseen, myyntisaamisiin ja valuuttakurssien muutoksiin.

Hallitukseen myyntiin liittyviä riskejä Tecnotreellä on yhdenmukaiset tarjousten käsittelyyn liittyvät periaatteet (ns. bid review) ja käytännöt. Tytäryhtiöiden ja ulkomaisten toimipisteiden omat suositukset ja toimintaperiaatteet ovat linjassa konsernitason suositusten ja toimintaperiaatteiden kanssa. Yhtiö on määrittänyt itselleen eettiset ohjeet (Code of Conduct).

Taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä vähentävät konsernin käytössä olevat raportointi- ja valvontatavat. Yhtiöt noudattavat samaa tilikarttaa ja IFRS-sääntöjä sekä käyttävät samoja, kattavan tiedon sisältäviä ohjelmistoja. Varainhallinto ja rahoitus on keskitetty konsernihallintoon sekä sopimukset ja toimintaohjeet on tallennettu helposti käytettävään arkistoon. Konsernin valuutta-, korko- ja likviditeettirisikien hallinnasta sekä operatiivisia riskejä koskevista vakuutuksista vastaa yhtiön talousjohto.

Tecnotreen liiketoiminnan luonteesta johtuen yhtiön ympäristöriskit ovat yhtiön näkemyksen mukaan vähäiset. Tecnotreen johtoryhmä vastaa ympäristöriskien hallinnasta ja toimii ennakoivasti niiden vaikutusten välttämiseksi.

Tecnotreen johtoryhmä, yhdessä henkilöstöhallinnon kanssa hallinnoi ja kehittää työntekijöiden hyvinvointiin, ihmisoikeuksiin ja sosiaaliseen vastuuseen liittyvien riskien hallintaa ja ennaltaehkäisyä. Tecnotreella on myös käytössään sisäisiä prosesseja, joilla voidaan minimoida ja siirtää riskejä, mikäli niiden välttäminen ei ole mahdollista. Henkilöstön vuosittaiset kehityskeskustelut ovat avainasemassa työntekijöiden hyvinvoinnin tukemisessa.

Henkilöstöön tai ulkoisiin osapuoliin liittyvä väärinkäytös- ja petosriskejä, jotka ovat kuitenkin yhtiön arvion mukaan vähäisiä. Tecnotreen työntekijöitä kannustetaan raportoimaan huomaamistaan tai epäilyistä rikkomuksista joko henkilökohtaisesti tai nimettömästi, ja kaikki

tapaukset tutkitaan.

Tecnotree toimii alalla, johon kohdistuu erityisen paljon tietoturvaan ja tietosuojaan liittyviä riskejä. Tecnotreen johto ja henkilöstö ovat sitoutuneet yhtiön tietoturvaliittimukseen, joka kattaa huolellisen riskienhallinnan, aineettoman omaisuuden suojelun sekä asiakkaiden, tavarantoimittajien, muiden kumppanien ja yhtiön henkilöstön tietojen käsittelyperiaatteet.

## Ympäristövastuu

Tecnotree noudattaa liiketoiminnassaan kaikkea soveltuvaan ympäristölainsäädäntöä ja odottaa samaa myös kaikilta yhteistyökumppaneiltaan. Yhtiö noudattaa ja kehittää liiketoiminnassaan prosesseja, jotka tukevat ympäristöä koskevien lakien, säännösten ja toimintaperiaatteiden noudattamista.

Tecnotreen liiketoiminnan luonteesta johtuen yhtiön ympäristövaikutukset ovat yhtiön oman arvion mukaan verrattain vähäisiä. Tecnotree pyrkii ehkäisemään ympäristöhaittoja muun muassa vähentämällä kaikkea työmatkustusta hyödyntämällä sähköisiä neuvottelutyökaluja ja muuta teknologiaa, alentamalla sähkön ja veden kulutusta sekä vähentämällä jätemääriä käsittelemällä jätteitä asianmukaisesti.

## Työntekijöiden hyvinvointi, ihmisoikeudet ja sosiaalinen vastuu

Tecnotree on määritellyt kaikkia työntekijöitä koskevat eettiset ohjeet (Code of Conduct). Tytäryhtiöiden ja ulkomaisten toimipisteiden omat suositukset ja toimintaperiaatteet ovat linjassa konsernitason suositusten ja toimintaperiaatteiden kanssa. Henkilöstöön ja työoloihin liittyviä vaikutuksia johdetaan ja kehitetään Tecnotreen henkilöstöpolitiikan mukaisesti.

Joulukuun 2021 lopussa Tecnotreen palveluksessa työskenteli 750 henkilöä (659 vuoden 2020 lopussa), joista Suomessa 42 (40) ja Suomen ulkopuolella 708 (619). Tilikauden keskimääräinen henkilöstömäärä oli 703 (637).

Tecnotreen tavoitteena on tarjota kaikille työntekijöilleen turvallinen ja terveellinen työympäristö, jossa jokaisen on mahdollista kehittyä. Tecnotreen johto on sitoutunut huolehtimaan yhtiön työntekijöiden hyvinvoinnista organisaation kaikilla tasoilla ja kaikilla toiminta-alueilla. Kaikki fyysiset turvallisuuselementit mukaan lukien paikalliset hätä- ja turvallisuusohjeistukset noudattavat paikallista lainsäädäntöä ja muuta sääntelyä. Tecnotree ei suvaitse työntekijöidensä minkäänlaista häirintää millään organisaation tasolla.

Tecnotree korostaa työntekijöidensä yhdenvertaisuutta. Työntekijöitä ei syrjitä rodun, ihonvärin, iän, sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, uskonnon, poliittisen vakaumuksen, ammatillisen järjestyneisyyden, vamman tai kansallisuuden mukaan. Vuonna 2021 ei havaittu yhtään ihmisoikeusrikkomusta.

Tecnotree pyrkii tuottamaan lisäarvoa sitä ympäröivälle yhteiskunnalle kaikilla toiminta-alueillaan. Yhtiön liiketoiminnan tuottaman taloudellisen hyödyn lisäksi Tecnotreen tavoitteena on tuottaa yhteiskunnallista hyötyä rohkaisemalla eri osapuolia molemminpuoliseen yhteistyöhön, osallistua taloudelliseen ja yhteiskunnalliseen keskusteluun, tarjota työtä opiskelijoille ja muille työtä tarvitseville sekä luoda ja osallistua aktiviteetteihin ja kampanjoihin, jotka edistävät paikallisen liiketoiminnan ekosysteemin kehittymistä ja elinvoimaisuutta.

## Laatu ja asiakastytyväisyys

Tecnotreen liiketoiminta perustuu tuotteiden, palveluiden ja ratkaisujen tarjoamiselle laajamittaiselle asiakaskentälle. Yhtiö tavoittelee mahdollisimman korkeaa asiakastytyväisyyttä, missä tuotteiden ja palveluiden laatu on keskeisessä roolissa. Tavoitteena on tarjota ketteriä, asiakaslähtöisiä ja korkealaatuisia palveluita sekä kehittää uusia kilpailukykyisiä innovaatioita. Hyvää tuotteiden ja palveluiden laatua tuetaan kattavalla laadunhallinnan järjestelmällä. Laatua rakennetaan myös kunnioittamalla asiakkaita, kumppaneita ja työntekijöitä kaikessa kanssakäymisessä. Asiakastytyväisyyttä mitataan vuosittain ja yhtiö auditoi toimintaansa säännöllisesti.

## Korruption ja lahjonnan torjunta

## Hallituksen toimintakertomus / Ei-Taloudellinen Informaatio (KPL 3a)

Tecnotreen korruption ja lahjonnan torjuntaa on kuvattu yhtiön eettisissä toimintaohjeissa. Kaikkien työntekijöiden edellytetään tutustuvan yhtiön eettisiin toimintaohjeisiin. Tecnotree noudattaa vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä kaikilla toiminta-alueillaan.

Tecnotree edellyttää henkilöstönsä toimivan kaiken lainsäädännön ja muun sääntelyn puitteissa sekä yleisesti hyväksytyjen parhaiden käytäntöjen ja liiketoimintaan liittyvien eettisten standardien mukaan. Henkilöstön edustajien ei tule ottaa vastaan lahjoja, jotka vaikuttavat liiketoiminnallisiin ratkaisuihin tai joilla on huomattavaa rahallista arvoa. Sukulaisuussuhteiden suosimista liiketoimintaan liittyvissä päätöksissä, korruptiota tai lahjontaa ei hyväksytä. Kaikki yhtiön liiketoiminta on läpinäkyvää ja se raportoidaan asiaankuuluvasti. Tecnotreella on olemassa whistleblowing-ilmoituskanava, jonka kautta on luottamuksellisesti mahdollista saattaa sisäisen tutkinnan kohteeksi epäily mahdollisesta väärinkäytöksestä tai toimintaperiaatteiden rikkomisesta. Vuonna 2021 ei havaittu yhtään korruptio- ja lahjontatapausta.

## Riskit ja lähiajan epävarmuustekijät

Tecnotreen lähiajan riskit ja epävarmuustekijät liittyvät COVID-19 pandemian aiheuttamiin vaikutuksiin, liikevaihdon kehitykseen, projektien toimitusaikatauluihin, myyntisaamisiin ja valuuttakurssien muutoksiin.

### Liiketoimintaan liittyvät riskit ja epävarmuustekijät

Tecnotree keskittyy tuotekehitysvetoiseen ja tuotepohjaisiin ratkaisuihin viestintäpalvelujen tarjoajille kehittyvillä markkinoilla. Tähän liittyy riskejä, kuten uusien tuotteiden tuotekehitysaika, tuotteiden saaminen markkinoille oikea-aikaisesti, kilpailutilanne sekä kyky vastata asiakkaiden ja markkinoiden vaatimuksiin. Yhtiö on myös havainnut inflaation vaikutuksen kustannuksiinsa ja ryhtyy asianmukaisiin toimenpiteisiin vaikutuksen lieventämiseksi.

### Riippuvuus avainasiakkaista

Tecnotreen merkittävimmät asiakkaat ovat kooltaan yhtiötä huomattavasti suurempia ja kahden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta oli 68 % vuonna 2021 (76 %). Yhtiön ja sen suurten asiakkaiden välillä vallitsee riippuvuussuhde, joka liiketoimintamahdollisuuksien lisäksi sisältää myös riskejä. Osuuden pienentäminen on ollut osa yhtiön riskien vähentämisstrategiaa.

### Asiakasprojektien toteutuminen, kannattavuus ja ennustettavuus

Yhtiön tekemiin projekti- ja ylläpitosopimuksiin liittyy vastuita, joista voi syntyä ennakoimattomia kustannuksia. Vastuita pyritään rajoittamaan mm. asiakassopimuksissa sovittavin vastuunrajoituslausekkein. Lisäksi yhtiöllä on voimassa oleva maailmanlaajuinen vastuuvakuutus asiakassopimuksiin liittyvien mahdollisesti realisoituvien vastuiden kattamiseksi vakuutus sopimuksen mukaisesti.

Projektien toteutukseen liittyy riskejä. Riskejä sisältyy muun muassa uutta tuotekehitystä edellyttäviin projekteihin, joissa uusien tuoteominaisuuksien luominen saattaa osoittautua odotettua työläämmäksi. Lisäksi projektimyynnissä liikevaihto ja tulos vaihtelevat vuosineljänneksittäin, ja vaihteluiden ennustaminen on usein vaikeaa.

### Kansainväliseen toimintaan, saamisiin ja kehittyviin markkinoihin liittyvät riskit

Projektitoimituksista aiheutuu merkittäviä saamia. Suurin osa Tecnotreen liikevaihdosta tulee kehittyvistä maista, joista useissa on sekä poliittisia että taloudellisia haasteita. Riskinä on, että laskujen maksu näissä maissa viivästyy huomattavasti ja että Tecnotree joutuu kirjaamaan luottotappioita. Viranomaisten harjoittama ulkomaan maksuliikenteen säännöstely ja kansainväliset sanktiot vaikeuttavat toimintaa joissakin maissa. Erilaiset säädökset voivat vaihtua usein ja ne voivat olla tulkinnanvaraisia. Monissa maissa on yleinen käytäntö maksaa laskut viiveellä. Näiden syiden vuoksi asiakasmaksujen ennustaminen on usein vaikeaa ja viivästymisiä tapahtuu.

### Valuuttariskit

Valuuttakurssien muutokset aiheuttavat riskejä erityisesti myynnille, mutta myös muille tuloslaskelma- ja tase-erille sekä rahavirralle. Merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta on Yhdysvaltain dollareissa. Intian rupian valuuttakurssimuutoksilla on myös olennaista vaikutusta konsernin tulokseen Intiassa olevan suuren henkilöstömäärän ja muiden rupiamääräisten kustannusten vuoksi. Konsernin sisäiset saamiset ja velat aiheuttavat kursseroja konsernin tuloslaskelmaan, koska tyypillisesti konserniyhtiöillä on eri toimintavaltuutta.

### Rahoitus- ja maksuvalmiusriskit

Yhtiön yleinen taloustilanne on vahva. Yhtiö on velaton ja sillä on reilut kassavarat.

Tecnotreen saneerausohjelma päättyi valvojan annettua velkojille saneerausohjelman koskevan loppuselonteon 30.9.2021.

### Verotus

Kehittyvillä markkinoilla toimimiseen liittyy useita veroasioita. Paikalliset verolait muuttuvat nopeasti ja niiden tulkinta voi olla



## Hallituksen toimintakertomus / Riskit ja lähiajan epävarmuustekijät

ristiriitaista. On mahdollista, että eri maiden verottajat vaativat saman tulon verottamista. Järjestelmien ja palveluiden myyntiin liittyy usein lähdevero, jonka hyvittäminen tulonsaantimaassa ei ole kiistatonta. Suomessa yhtiöllä runsaasti verotuksessa vähennyskelpoisia kuluja aiemmilta tilikausilta, joita voidaan hyödyntää verotuksessa.

Tecnotree soveltaa pääsääntöisesti ns. cost plus -menetelmää siirtohinnoittelussaan. Tämä selkeyttää eri maissa kirjattavaa verotettavaa tulosta.

## Johto, tilintarkastajat sekä hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Tecnotreen hallitus koostui vuonna 2021 seuraavista henkilöistä:

Neil Macleod, puheenjohtajana  
Jyoti Desai, varapuheenjohtaja  
Conrad Neil Phoenix  
Anders Fornander  
Markku Wilenius

Yhtiön toimitusjohtaja on Padma Ravichander.

Johtoryhmässä oli vuoden 2021 lopussa kahdeksan jäsentä, johon kuuluivat toimitusjohtaja, talousjohtaja, operointipalvelujohtaja, tuotekehitysjohtaja, henkilöstöjohtaja, Latinalaisen Amerikan alueen johtaja, tuotehallintajohtaja ja ratkaisutoimitusyksikön johtaja. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja.

Tecnotree Oyj:n tilintarkastajana on toiminut Tietotili Audit Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Urpo Salo.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2021.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee vuosittain hallituksen 3-8 jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus nimittää toimitusjohtajan.

Hallituksen toimintakertomus / Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

## Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

28-01-2022 Tecnotree tiedotti muutoksesta yhtiön omien osakkeiden omistuksessa

17-03-2022 Tecnotree tiedotti muutoksesta yhtiön omien osakkeiden omistuksessa

21-03-2022 Tecnotree tiedotti voittaneensa yhden suurimmista digitaalisista transformaatioprojekteista arvoltaan 10,4 miljoonaa dollaria

## Vuoden 2022 näkymät

Tecnotree kohtaa edelleen vahvaa kysyntää sen digitaalisia tuotteita, zero-touch -käyttöönottoa ja DevOps -palveluja kohtaan palvelemillaan markkinoilla. Vuoden 2022 alussa Tecnotree kuitenkin todisti uusien COVID 19 -varianttien olemassaolon toimintansa eri osa-alueilla. Se on seurannut tapauksia tarkasti työntekijöidensä keskuudessa, eivätkä uudetkaan variantit ole toistaiseksi vaikuttaneet haitallisesti yrityksen toimintaan. Tecnotree on alttiina riskeille, joita pandemia edelleen mahdollisesti aiheuttaa sen asiakkaiden toiminnalle ja työntekijöiden hyvinvoinnille, ja pidättäytyy siksi antamasta ohjeistusta.

Hallituksen toimintakertomus / Ehdotus tuloksen käsittelystä

## Ehdotus tuloksen käsittelystä

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että Yhtiön tilikauden voitto 18.522.673,02 euroa kirjataan edellisten tilikausien voitto/tappiutille ja että tilikaudelta 1.1.2021 - 31.12.2021 ei makseta osinkoa.

**Tecnotree Oyj**

Hallitus

## Taloudelliset ja osakekohtaiset tunnusluvut

Konsernin tuloslaskelma					
EUR milj.	2021	2020	2019	2018	2017
Liikevaihto	<b>64,2</b>	52,8	47,0	41,9	55,1
<i>muutos %</i>	<b>21,6</b>	12,4	12,2	-23,9	-8,3
Oikaistu liiketulos	<b>23,7</b>	19,3	13,0	5,9	9,8
<i>% liikevaihdosta</i>	<b>36,9</b>	36,5	27,6	14,0	17,8
Liiketulos	<b>23,7</b>	18,6	14,4	5,3	-8,0
<i>% liikevaihdosta</i>	<b>36,9</b>	35,3	30,6	12,6	-14,5
Tulos ennen veroja	<b>21,4</b>	15,9	11,8	4,4	-10,5
<i>% liikevaihdosta</i>	<b>33,4</b>	30,1	25,0	10,6	-19,1
Oikaistu tilikauden tulos <sup>2</sup>	<b>18,3</b>	14,2	6,3	0,1	2,3
<i>% liikevaihdosta</i>	<b>28,5</b>	27,0	13,4	0,2	4,1
Tilikauden tulos	<b>18,3</b>	13,6	7,7	-0,5	-15,5
<i>% liikevaihdosta</i>	<b>28,5</b>	25,7	16,4	-1,2	-28,1

<sup>1</sup> Oikaistu liiketulos = liiketulos ilman kertaluonteisia eriä

<sup>2</sup> Oikaistu tilikauden tulos = tilikauden tulos ilman kertaluonteisia kuluja

Konsernin tase					
EUR milj.	2021	2020	2019	2018	2017
Pitkäaikaiset varat	<b>13,2</b>	7,3	6,8	3,0	3,6
Lyhytaikaiset varat:					
Vaihto-omaisuus	<b>0,0</b>	0,0	0,0	0,1	0,5
Myynti- ja muut saamiset	<b>48,7</b>	35,3	26,7	21,3	25,5
Sijoitukset ja rahavarat	<b>17,6</b>	8,0	3,4	4,2	2,3
Oma pääoma	<b>67,7</b>	19,9	3,6	-6,5	-6,1
Vieras pääoma:					
Pitkäaikainen vieras pääoma	<b>2,7</b>	18,8	21,8	18,3	24,2
Lyhytaikainen vieras pääoma	<b>9,0</b>	12,0	11,5	16,7	13,7
Taseen loppusumma	<b>79,4</b>	50,6	36,8	28,6	31,8

Taloudelliset tunnusluvut					
	2021	2020	2019	2018	2017
Oman pääoman tuotto (ROE), %	<b>31,9</b>	96,8			
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	<b>48,3</b>	87,3	105,4	54,0	
Omavaraisuusaste, %	<b>85,2</b>	39,3	9,9	-22,8	-19,1
Nettovelkaantumisaste, %	<b>-26,0</b>	27,1	292,2		
Investoinnit, EUR milj.	<b>5,9</b>	3,6	3,4	0,0	0,2
% liikevaihdosta	<b>9,2</b>	6,9	7,1	0,0	0,5
Tuotekehittämismenot, EUR milj.	<b>5,7</b>	3,6	3,3	5,3	6,0
% liikevaihdosta	<b>8,8</b>	6,9	7,0	0,0	10,8
Tilauskanta, EUR milj.	<b>53,5</b>	32,1	25,5	21,1	26,2
Henkilöstö keskimäärin	<b>703</b>	637	554	604	727
Henkilöstö kauden lopussa	<b>750</b>	659	600	543	666

Osakekohtaiset tunnusluvut					
	2021	2020	2019	2018	2017
Osakekohtainen tulos, EUR (laimentamaton)	<b>0,06</b>	0,05	0,03	0,00	-0,13
Osakekohtainen tulos, EUR (laimennusvaikutuksella oikaistu)	<b>0,06</b>	0,05	0,03	0,00	-0,13
Osakekohtainen oma pääoma, EUR	<b>0,21</b>	0,01	0,01	-0,04	-0,05
Osakemäärä tilikauden lopussa, 1000 kpl	<b>318 956</b>	247 628	247 628	175 183	122 628
Osakemäärä keskimäärin	<b>292 528</b>	270 293	235 295	136 559	122 628

## Hallituksen toimintakertomus / Taloudelliset ja osakekohtaiset tunnusluvut

tilikaudella, 1000 kpl					
Omien osakkeiden määrä kauden lopussa, 1000 kpl	<b>16 192</b>	10 942	0	0	0
Osakkeen kurssikehitys, EUR					
Keskikurssi	<b>1,02</b>	0,34	0,09	0,07	0,09
Alin	<b>0,51</b>	0,11	0,05	0,04	0,07
Ylin	<b>1,71</b>	0,90	0,24	0,11	0,13
Osakkeen kurssi vuoden lopussa, EUR	<b>1,47</b>	0,70	0,17	0,05	0,07
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa, EUR milj.	<b>469,5</b>	193,3	42,1	8,1	8,6
Osakevaihto, miljoonaa kappaletta	<b>293,5</b>	82,2	18,3	48,2	63,3
Osakevaihto, % kokonaismäärästä	<b>92,0</b>	29,9	7,4	28,0	51,6
Osakevaihto, EUR milj.	<b>312,3</b>	35,5	2,1	4,3	5,5
Osakekohtainen osinko, EUR					
Osinko/tulos, %					
Efektiivinen osinkotuotto, %					
Hinta/voittosuhte, (P/E)	<b>23,5</b>	13,9	5,20		



## Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin)}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (keskimäärin)}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	x 100
Osakekohtainen tulos (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä keskimäärin}}$	
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Osinko}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	
Osinko/tulos %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}}$	x 100
Osakekohtainen oma pääoma	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä}}$	

			<u>tilinpäätöspäivänä</u>	
Nettovelkaantumisaste, % (net gearing)	=	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat - korolliset lainasaamiset}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$		
Osakekannan markkina- arvo	=	$\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä} \times \text{tilinpäätöspäivänä x tilikauden päätöskurssi}$		
Hinta/-voittosuhte (P/E)	=	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}}$		
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$		

## Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

Konsernin tuloslaskelma, 1 000 €	Liite	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
<b>Liikevaihto</b>	1, 2	64 221	52 821
Liiketoiminnan muut tuotot	6	98	948
Materiaalit ja palvelut	3	-2 275	-2 747
Henkilöstökulut	4	-22 133	-18 239
Poistot	5	-1 605	-1 730
Liiketoiminnan muut kulut	6	-14 623	-12 425
<b>Liiketulos</b>		23 684	18 629
Rahoitustuotot	7	698	3 608
Rahoituskulut	7	-2 962	-6 334
<b>Tulos ennen veroja</b>		21 420	15 902
Tuloverot	8	-3 147	-2 328
<b>Tilikauden tulos</b>		18 273	13 574
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		18 273	13 574
Määräysvallattomille osakkeenomistajille		2	7
<b>Osakekohtainen tulos emoyhtiön osakkeenomistajille</b>			
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	9	0,06	0,05
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	9	0,06	0,05
Osakkeiden lukumäärä (1000 kpl)		318 956	274 628
<b>Konsernin laaja tuloslaskelma</b>			
<b>Tilikauden tulos</b>		18 273	13 574
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
<i>Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi:</i>			
Etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	18	-5	-34
Verot eristä, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi		2	11
<i>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:</i>			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	19	1 113	-678
Verot muuntoeroista		-366	223
Kauden muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen		744	-478
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		19 017	13 096
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		19 019	13 106
Määräysvallattomille osakkeenomistajille		-2	-10

## Konsernin tase

1 000 €	Liite	31.12.2021	31.12.2020
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	10	9 916	5 333
Aineelliset hyödykkeet	11	337	297
Laskennalliset verosaamiset	8	621	512
Pitkäaikaiset saamiset	12	2 192	970
Käyttöoikeus vuokrasopimukset	13	120	209
Pitkäaikaiset varat yhteensä		13 186	7 321
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14	42 903	29 053
Tuloverosaamiset		5 760	6 241
Rahavarat		17 565	8 035
Lyhytaikaiset varat yhteensä		66 227	43 329
<b>Varat yhteensä</b>		<b>79 413</b>	<b>50 650</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		1 346	1 346
Ylikurssirahasto		847	847
Muuntoerot		-10 671	-11 418
Muut rahastot		29 611	7 237
Kertyneet voittovarot		46 337	21 710
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	15	67 470	19 722
Määräysvallattomien omistajien osuus		199	185
Oma pääoma yhteensä		67 669	19 907
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Pitkäaikaiset korolliset velat	16	0	12 448
Pitkäaikaiset korottomat velat	16	1 619	5 354
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	17	86	187
Eläkeveloitteet	18	1 001	793
Pitkäaikaiset velat yhteensä		2 706	18 783
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lyhytaikaiset korolliset velat	16	0	978
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	17	88	116
Ostovelat, varaukset ja muut velat	17	8 950	10 866
Lyhytaikaiset velat yhteensä		9 038	11 960
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>79 413</b>	<b>50 650</b>

Tilinpäätös / Konsernitilinpäätös / Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 €

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

	Osake- pää- oma	Ylikurs- sira- hasto	Sijoi- tu- va- paan oman pää- oman rahasto	Muut rahas- tot	Muun- toerot	Voitto- varat	Yhteen- sä	Mää- räysval- lato- mien omista- jien osuus	Oma pääoma yhteen- sä
<b>Oma pääoma 1.1.2021</b>	1 346	847	5 124	2 106	-11 418	21 710	<b>19 722</b>	185	<b>19 907</b>
Tilikauden tulos						18 272	<b>18 272</b>	2	<b>18 273</b>
Muut laajan tuloksen erät, ve- rojen jälkeen					747	-4	<b>743</b>		<b>743</b>
Tilikauden laaja tulos yhteen- sä					747	18 268	<b>19 015</b>	2	<b>19 017</b>
Osakeanti			22 016				<b>22 016</b>		<b>22 016</b>
Osakkeiden merkintä optio- oikeuksilla			327				<b>327</b>		<b>327</b>
Osakeperusteiset maksut						5 718	<b>5 718</b>	0	<b>5 718</b>
Arvonkorotusrahas- to				35			<b>35</b>		<b>35</b>
Argentiinan Hyperinflaatio					0	211	<b>211</b>		<b>243</b>
Siirrot erien välillä						299	<b>299</b>		<b>267</b>
Muut muutokset				3		123	<b>126</b>	-3	<b>130</b>
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.2021</b>	<b>1 346</b>	<b>847</b>	<b>27 466</b>	<b>2 145</b>	<b>-10 671</b>	<b>46 330</b>	<b>67 470</b>	<b>199</b>	<b>67 669</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2020</b>	<b>1 346</b>	<b>847</b>	<b>4 999</b>	<b>2 009</b>	<b>-10 963</b>	<b>5 187</b>	<b>3 433</b>	<b>200</b>	<b>3 633</b>
Tilikauden tulos						13 567	<b>13 567</b>	6	<b>13 574</b>
Muut laajan tuloksen erät, ve- rojen jälkeen					-455	-182	<b>-637</b>		<b>-637</b>
Tilikauden laaja tulos yhteen- sä					-455	13 385	<b>12 930</b>	6	<b>12 936</b>
Osakeanti			125			1 125	<b>1 250</b>		<b>1 250</b>
Osakeperusteiset maksut						2 077	<b>2 077</b>		<b>2 077</b>
Arvonkorotusrahas- to				97			<b>97</b>		<b>97</b>
Argentiinan Hyperinflaatio						119	<b>119</b>		<b>119</b>
Muut muutokset				0		-182	<b>-182</b>	-21	<b>-204</b>
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.2020</b>	<b>1 346</b>	<b>847</b>	<b>5 124</b>	<b>2 106</b>	<b>-11 418</b>	<b>21 710</b>	<b>19 722</b>	<b>185</b>	<b>19 907</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma

EUR 1 000 €	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden tulos:	18 273	13 574
<b>Oikaisut tilikauden tulokseen:</b>		
Poistot	1 605	1 730
Rahoitustuot ja kulut	2 264	2 726
Muut tuotot ja kulut joihin ei liity maksua	5 619	4 787
Tuloverot	3 147	2 328
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-14 489	-8 629
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-1 426	482
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 385	-3 170
Maksetut verot	-3 738	-3 219
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>9 869</b>	<b>10 610</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-5 877	-3 627
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-5 877</b>	<b>-3 627</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainojen takaisinmaksut	-16 704	-1 845
Osakeannista saadut maksut	22 343	125
Muut rahoituskulut	-158	
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>5 481</b>	<b>-1 720</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	8 035	3 381
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	57	-609
<b>Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.</b>	<b>17 565</b>	<b>8 035</b>

## Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Tietoja yrityksestä

Tecnotree on globaali televiestinnän alan tietotekniikkaratkaisujen toimittaja, jonka tarjoamat tuotteet ja palvelut liittyvät veloitukseen, laskutukseen, asiakaspalveluun sekä viestintä- ja sisältöpalveluihin.

Konsernin emoyhtiö on Tecnotree Oyj, jonka kotipaikka on Espoo ja rekisteröity osoite on Tekniikantie 14, 02150 Espoo. Tecnotree Oyj on listattu NASDAQ OMX Helsingissä (TEM1V). Konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavissa verkko-osoitteesta [www.tecnotree.com](http://www.tecnotree.com).

Tecnotree Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistamisen. Tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen pidettävässä sääntömääräisessä yhtiökokouksessa osakkeenomistajilla on osakeyhtiölain mukaan oikeus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös. Yhtiökokouksella on myös oikeus päättää tilinpäätöksen muuttamisesta.

### Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Tecnotreen konsernitilinpäätös on laadittu EU:n hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja noudattamalla 31.12.2021 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC-IFRIC-tulkintoja, joihin viitataan Suomen kirjanpitolaissa ja lain määräyksiin perustuvissa säädöksissä ja jotka on hyväksytty Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti. Myös konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat Suomen kirjanpito- ja osakeyhtiölain mukaisia.

Konsernitilinpäätös on laadittu euroissa, joka on myös konsernin toimintavaluutta.

Summat on pyöristetty lähimpään tuhanteen, ellei toisin mainita.

Tilinpäätöksen laatiminen hyväksytyjen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää tiettyjen keskeisten kirjanpidollisten arvioiden käyttöä. Se edellyttää konsernin johdolta myös harkintaa konsernin kirjanpitoperiaatteiden soveltamisessa. Alueet, joilla tilinpäätöksen laatimisessa on käytetty merkittävää arviointia ja harkintaa, on lueteltu kohdassa keskeiset kirjanpidolliset arviot ja harkinnat.

### Arvostusperusteet

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisen hankintamenon perusteella lukuun ottamatta seuraavia eriä:

- Rahoitusvälineet – käypä arvo ottaen huomioon voitto tai tappio
- Rahoitusvälineet – käypä arvo ottaen huomioon muut laajan tuloksen erät
- Etuuspohjainen nettovelka
- Oman pääoman ehtoiset maksut

### Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja harkinnat

Konserni tekee tiettyjä tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia. Arvioita ja harkintoja tarkastellaan jatkuvasti aiempien kokemusten ja muiden tekijöiden perusteella, mukaan lukien vallitsevassa tilanteessa kohtuullisiksi katsotut odotukset tulevasta tapahtumista. Tulevaisuudessa toteutuva kokemus voi poiketa kyseisistä arvioista ja oletuksista. Seuraavassa käsitellään arvioita ja oletuksia, joihin sisältyy merkittävä riski olennaisten muutosten syntymisestä varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin seuraavan tilikauden aikana.

**Tulokirjaukset: Suoritusvelvoitteiden arviointi, menetelmä valmistumisasteen määrittämiseksi**

## Tilinpäätös / Konsernitilinpäätös / Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yhtiön asiakkaiden kanssa tekemiin sopimuksiin kuuluu lupauksia useiden tuotteiden ja palveluiden toimittamisesta asiakkaalle. Yhtiö arvioi sopimuksessa luvatut palvelut ja nimeää sopimukseen sisältyvät erilliset suoritusvelvoitteet. Erillisten suoritusvelvoitteiden nimeäminen toimitettavien kohteiden ja asiakkaan kyvyn hyötyä kyseisistä erillisistä toimituksista määrittämiseksi sekä kauppahinnan kohdentaminen näihin erillisiin suoritusvelvoitteisiin edellyttää merkittävää arviointia.

Kolmannen osapuolen laitteistojen ja ohjelmistojen, omien ohjelmistolisenssien, toteutuspalvelujen (tilinpäätöksessä "toimitus") ja niihin liittyvien ylläpito- ja hallinnoitujen palvelujen myyntijärjestelyissä soveltamalla tuloutuskriteerejä jokaiseen erilliseen suoritusvelvoitteeseen, Asiakkaiden kanssa tehdyt järjestelyt täyttävät yleensä kriteerit, joiden mukaan lisenssin myynti, käyttöönotto ja niihin liittyvät tuki/huoltopalvelut voidaan pitää erillisinä suoritusvelvoitteina.

Kauppahinnan kohdistamiseksi Yhtiö mittaa kunkin sopimuksen suoritusvelvoitteen liikevaihdon sen suhteellisella erillisellä myyntihinnalla. Hintaa, joka veloitetaan säännöllisesti tuotteesta erikseen myytäessä, on paras todiste sen erillisestä myyntihinnasta. Tapauksissa, joissa Yhtiö ei pysty määrittämään erillistä myyntihintaa, Yhtiö käyttää arvioidessaan erillistä myyntihintaa odotettu kustannus plus marginaali -menetelmää.

Kolmannen osapuolen laitteistojen ja ohjelmistojen myynnin suoritusvelvoitteet täytetään toimitettaessa asiakkaalle.

Tuotot lisensseistä, joissa asiakas saa "käyttöoikeuden" lisensseihin, kirjataan, kun lisenssi asetetaan asiakkaan saataville.

Ohjelmistojen toteutuspalvelujen (toimituksen) osalta suoritusvelvoitteet täyttyvät sitä mukaa, kun palveluja tarjotaan, koska asiakas yleensä saa työn hallinnan sen edetessä.

Tuotot kunnossapidosta ja hallinnoituista palveluista kirjataan prosessoimalla sopimusajalle.

### ***Rahoitusvarojen arvon alentuminen***

Yhtiö määrittää luottotappioista johtuvat vähennykset aiemmin toteutuneiden tappioiden perusteella oikaistuna vastaamaan vallitsevaa ja arvioitua tulevaa taloustilannetta. Yhtiö arvioi vallitsevan ja tulevan taloustilanteen niiden toimialojen kannalta, joihin sen toiminta liittyy, ja niissä maissa, joissa sillä on toimintaa.

### ***Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet***

Työsuhteen päättymisen jälkeisten etuusvelvoitteiden nykyarvo määritetään vakuutusmatemaattisesti käyttäen erilaisia oletuksia, mukaan lukien diskonttauskorko, inflaatioaste ja kuolleisuusodotukset. Muutokset näissä oletuksissa vaikuttavat kirjausarvoon sekä eläkkeiden nettokustannuksiin/(-tuottoihin).

### ***Osakeperusteiset maksut***

Osakeperusteiset korvauskulut määräytyvät yhtiön arvion perusteella oman pääoman ehtoisista instrumenteista, joihin jossain vaiheessa syntyy oikeus.

### ***Käyvän arvon määrittäminen***

Useat konsernitilinpäätökseen sisältyvät varat ja velat edellyttävät käyvän arvon määrittämistä ja/tai julkistamista.



## Tilinpäätös / Konsernitilinpäätös / Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernin rahoitusvarojen ja muiden kuin rahoitusvarojen ja velkojen käyvän arvon määrittämisessä hyödynnetään mahdollisimman paljon havaittavissa olevia markkinoiden syöttötietoja ja lukuja. Käyvän arvon määrittämisessä käytetyt syöttötiedot luokitellaan eri tasoille sen perusteella, kuinka havaittavissa olevia valitussa arvostustekniikassa käytetyt tiedot ovat ("käyvän arvon hierarkia").

Taso 1: Täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla

Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti

Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon

### Konsolidointiperusteet

Jos sijoituskohde on yhtiön määräysvallassa, se katsotaan tytäryhtiöksi. Yhtiöllä on määräysvalta sijoituskohteessa, jos seuraavat kolme osatekijöistä toteutuvat samanaikaisesti: valta vaikuttaa sijoituskohteeseen, altistuminen sijoituskohteen muuttuville tuotoille ja sijoittajan kyky käyttää valtaansa kyseisiin muuttuviin tuottoihin vaikuttamiseksi. Määräysvalta arvioidaan uudelleen aina, kun tosiseikkojen ja olosuhteiden perusteella jokin näistä valvonnan osatekijöistä voi olla muuttunut.

Tosiasiallinen määräysvalta on olemassa silloin, kun yhtiö voi käytännössä ohjata sijoituskohteen olennaisia toimintoja ilman, että sillä olisi hallussaan äänten enemmistö. Määrittäessään tosiasiallisen määräysvallan olemassaoloa yhtiö ottaa huomioon kaikki asiaan kuuluvat tosiseikat ja olosuhteet, joita ovat:

- Yhtiön äänimäärä suhteessa muiden äänioikeutettujen osapuolten äänimäärien kokoon ja hajontaan.
- Yhtiön ja muiden toimijoiden hallussa oleva merkittävä potentiaalinen äänivalta
- Muut sopimusjärjestelyt
- Aiempi äänioikeuden käyttö.

Konsernitilinpäätöksessä esitetään yhtiön ja sen tytäryhtiöiden ("konserni") tulokset, ikään kuin ne muodostaisivat yhden yhteisön. Näin ollen konsernin sisäiset liiketoimet ja konserniyhtiöiden väliset saldot poistuvat kokonaisuudessaan.

Konsernissa ei ole yhteisiä järjestelyjä tai osakkuusyhtiöitä.

### Määräysvallaton osuus

Emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomalle osuudelle kuuluva kauden nettotulos ja muut laajan tuloksen erät esitetään laajan tuloksen eriä koskevassa selvityksessä. Määräysvallattomalle osuudelle kuuluva nettotulos esitetään konsernitaseessa oman pääoman sisällä erillään emoyhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Määräysvallattomalle osuudelle kuuluvat kertyneet tappiot kirjataan konsernitilinpäätökseen sen sijoituksen enimmäismäärään saakka

### Tuottojen kirjaaminen

IFRS 15:n mukaisesti Tecnotree kirjaa tavaroiden ja palvelujen siirrosta asiakkaille peräisin olevat tuotot summana, johon yhteisö katsoo olevansa oikeutettu vastineeksi näistä tavaroista tai palveluista. Siinä noudatetaan seuraavaa viisivaiheista menetelmää:

1. Tunnista asiakkaan kanssa tehty sopimus
2. Tunnista sopimuksen mukaiset suoritusvelvoitteet
3. Määritä liiketoimen hinta
4. Kohdista liiketoimen hinta sopimuksen suoritusvelvoitteisiin
5. Kirjaa tuotto, kun yhteisö täyttää suoritusvelvoitteen

## Tilinpäätös / Konsernitilinpäätös / Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Asiakassopimuksista saadut tuotot otetaan kirjattaviksi ja arvostettaviksi, kun sopimuspuolet ovat kirjallisesti vahvistaneet hyväksyvänsä sopimuksen, sopimuspuolet ovat sitoutuneet täyttämään sopimusveloitteensa ja sopimus on oikeudellisesti täytäntöönpanokelpoinen. Luvattujen tuotteiden tai palveluiden ("suoritusveloitteiden") hallinnan siirtyessä asiakkaille tuotto kirjataan summana, joka vastaa yhtiön saamaa tai odottamaa korvausta kyseisistä tuotteista tai palveluista ("liiketoimen hinta"). Jos perinnän onnistuminen on epävarmaa, tuoton kirjaamista lykätään, kunnes epävarmuus on poistunut. Yhtiö arvioi sopimuksessa luvatut palvelut ja nimeää sopimukseen sisältyvät erilliset suoritusveloitteet. Yhtiö kohdistaa liiketoimen hinnan kullekin erilliselle suoritusveloitteelle suhteellisesti määritellyn yksittäisen myyntihinnan perusteella. Hinta, joka erikseen myytävästä erästä säännöllisesti veloitetaan, on paras osoitus sen yksittäisestä myyntihinnasta. Jos tällaista näyttöä ei ole, ensisijainen menetelmä, jota käytetään yksittäisen myyntihinnan arviointiin, on odotettavissa oleva kustannus lisättyä marginaalilla. Siinä yhtiö arvioi suoritusveloitteen täyttämistä aiheuttavat kustannukset ja lisää niihin vastaaviin palveluihin verrattuna kohtuullisen marginaalin. Yhtiön sopimuksiin voi sisältyä muuttuvia korvauksia, joiden suuruus riippuu esimerkiksi alennuksista, määrälennuksista ja viivästyskoroista. Yhtiö sisällyttää muuttuvan korvauksen transaktiohintaan, kun on olemassa kohtuullinen peruste arvioida muuttuvan korvauksen määrää ja kun on todennäköistä, että merkittävää käännettä kirjattavan kumulatiivisten tuoton määrässä ei tapahdu muuttuvaan korvaukseen liittyvän epävarmuuden poistuttua. Tuotto kiinteähintaisista ja kiinteään aikatauluun perustuvista sopimuksista, joissa suoritusveloitteet toteutetaan tietyn ajan kuluessa, kirjataan käyttämällä valmistumisasteeseen perustuvaa menetelmää. Edistyminen kohti valmistumista mitataan tuotosmenetelmällä, koska se vastaa tasapuolisesti ja luotettavasti suoritusveloitteiden edistymistä niiden luonteen mukaisesti. Yhtiön johto seuraa jatkuvasti valmistumisasteen määrittämiseen käytetyn menetelmän asianmukaisuutta sopimusten koko voimassaoloaikana. Keskenäisten sopimusten mahdollisia arvioituja tappioita koskevat varaukset kirjataan ajanjaksolle, jona kyseiset tappiot ovat todennäköisiä arvioidujen, sopimuksen toteuttamisen edellyttämien toimien tai kustannusten perusteella.

Asiakkaiden kanssa sovittuja laskutusaikatauluja ovat säännöllinen suoritusperusteinen laskutus ja/tai edistymisvaiheittainen laskutus. Laskutuksen ylittävät tuotot luokitellaan laskuttamattomaksi tuotoksi, kun taas tuotot ylittävä laskutus luokitellaan sopimusvelaksi (jota kutsumme toteutumattomiksi tuotoiksi).

Sopimuksen hankkimisesta aiheutuvat lisäkustannukset (eli kustannukset, joita ei olisi aiheutunut, jos sopimusta ei olisi saatu) kirjataan omaisuuseriksi, jos yhtiö odottaa voivansa periä ne takaisin. Tietyt hyväksyttävät, kertaluonteiset kustannukset (esim. perustamissiirto- tai muutokustannukset), jotka eivät edusta erillistä suoritusveloitetta, kirjataan omaisuuseriksi, kun tällaiset kustannukset a) liittyvät suoraan sopimukseen, b) tuottavat tai parantavat yhtiön resursseja, joita käytetään suoritusveloitteen täyttämiseksi tulevaisuudessa ja c) jotka odotetaan voitavan periä takaisin. Tällaiset aktivoidut sopimuskustannukset poistuvat kyseisen sopimuksen voimassaoloaikana järjestelmällisesti, omaisuuserään liittyvien tavaroiden tai palvelujen siirtoa asiakkaalle vastaavasti.

### **Muiden kuin rahoitusvarojen arvonalentuminen (lukuun ottamatta varastoja, sijoituskiinteistöjä ja laskennallisia verosaamisia)**

Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden, joiden taloudellinen käyttöikä on määrittelemätön, arvonalentumistesti tehdään vuosittain tilikauden päätteeksi. Muihin rahoitusvaroihin kuulumattomiin omaisuuseriin sovelletaan arvonalentumistestiä silloin, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset osoittavat, että niiden kirjanpitoarvo ei ehkä ole kerrytettävissä. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan määrän (eli käyttöarvosta ja käyvästä arvosta korkeampi vähennettynä myyntikuluilla), omaisuuserästä kirjataan vastaava arvonalentumistappio.

Arvonalentumistappiot kirjataan tulospaikkaisesti, paitsi siltä osin kuin ne purkavat aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjattuja voittoja.

Tilinpäätös / Konsernitilinpäätös / Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernissa ei ole liikearvona kirjattavaa omaisuutta 31.12.2021 alkaen.

## Valuuttojen muuntaminen

Konserniyhteisöjen tekemät liiketoimet muussa kuin niiden toiminnan ensisijaisen talousympäristön valuutassa (niiden "toimintavaluutta") kirjataan käyttämällä liiketoimen toteutumisajankohtana voimassa olevia kursseja. Valuuttamääräiset monetaariset varat ja -velat muunnetaan raportointipäivän kursseilla. Suorittamattomien monetaaristen omaisuuserien ja -velkojen uudelleenmuuntamisesta johtuvat kurssierot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti lukuun ottamatta valuuttalainoja, jotka katsotaan ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukseksi, jolloin kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja liitetään valuuttavaraukseen samoin kuin ulkomaisen yksikön uudelleenmuuntamisesta johtuvat kurssierot.

Monetaaristen rahoitusvarojen uudelleenmuuntamisesta johtuvia vaihtokurssivoittoja ja -tappioita käsitellään erillisenä osana käyvän arvon muutosta ja ne kirjataan tulosvaikutteisesti. Ei-monetaaristen muihin laajan tuloksen eriin kuuluvien rahoitusvarojen valuuttakurssivoitot ja -tappiot ovat osa kyseiseen rahoitusvälineeseen liittyvää muihin laajan tuloksen eriin kirjattua kokonaisvoittoa tai -tappiota.

Konsolidoinnin yhteydessä ulkomaisten yksiköiden tulokset muunnetaan euroiksi kursseihin, jotka vastaavat suurin piirtein liiketoimen toteutumishetken kursseja. Kaikki ulkomaisten yksiköiden varat ja velat muunnetaan raportointipäivän kurssiin. Kurssierot, jotka syntyvät nettovarojen arvon muuntamisesta tilikauden alun kurssiin ja ulkomaisten yksiköiden tulosten muuntamisesta todelliseen kurssiin, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja ne kerryttävät muuntoeroja.

Konserniyksiköiden erillisissä tilinpäätöksissä tulosvaikutteisesti kirjatut kurssierot konsernin kyseisiin ulkomaisiin toimintoihin tekemien nettoinvestointien osana olevien pitkäaikaisten monetaaristen erien muuntamisesta luokitellaan muihin laajan tuloksen eriin, ja ne kerryttävät konsernitilinpäätöksen muuntoeroja.

Ulkomaisen yksikön luovutuksen yhteydessä kyseiseen yksikköön sen luovutuspäivään saakka liittyviin muuntoeroihin kirjatut kumulatiiviset kurssierot siirretään luovutushetkellä konsernin laajaan tuloslaskelmaan.

Argentiinan peso on yhtiön Argentiinan tytäryhtiön toimintavaluutta. Vuoden 2018 talouskriisin seurauksena Argentiinan talous luokiteltiin hyperinflatoriseksi. Tilanteen vuoksi sovelletaan IAS 29:n Taloudellinen raportointi hyperinflaatiomaissa -standardia, joten Argentiinan tytäryhtiön tilinpäätös on oikaistava kyseisen raportointikauden alusta alkaen ostovoiman muutoksilla tavalla, joka vastaa raportointikauden lopun hintaindeksiä.

## Rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahoitusvaransa johonkin jäljempänä käsitellyistä luokista sen mukaan, mihin tarkoitukseen varallisuuserä on hankittu. Muissa kuin osana vaatimukset täyttäviä suojaussuhteita olevien rahoitusvarojen luokissa konsernin kirjaamisperiaatteet ovat seuraavat:

### *Käypä arvo tulosvaikutteisesti*

Tähän luokkaan kuuluvat plusjohdannaiset ja miinusjohdannaiset, joissa aika-arvo kumoaa negatiivisen perusarvon (katso kohta "Rahoitusvelat" veloiksi luokiteltujen miinusjohdannaisten osalta). Ne kirjataan taseessa käypään arvoon, ja käyvän arvon muutokset kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan rahoitustuottoina tai -kuluina.

Konsernilla ei ollut johdannaisia 31.12.2021.

Tilinpäätös / Konsernitilinpäätös / Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

## *Jaksotetut kulut*

Nämä varat syntyvät pääasiassa tavaroiden ja palvelujen tarjoamisesta asiakkaille (esim. myyntisaamisina), mutta sisältävät myös muun tyyppisiä rahoitusvaroja, kun tarkoituksena on pitää nämä varat sopimukseen perustuvien kassavirtojen keräämiseksi ja sopimukseen perustuvat kassavirrat ovat yksinomaan pääoman lyhennyksiä ja korkoja. Ne kirjataan alun perin käypään arvoon lisättyinä transaktiomenoilla, jotka johtuvat suoraan niiden hankinnasta tai liikkeeseenlaskusta, ja ne kirjataan myöhemmin jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää arvonalentumisvarauksella vähennettynä.

Lyhytaikaisia ja pitkäaikaisia myyntisaamisia koskevat arvonalentumisvaraukset kirjataan IFRS 9:n yksinkertaistetun menetelmän mukaisesti käyttämällä varausmatriisia juoksuaikana odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen. Tässä prosessissa arvioidaan myyntisaamisten maksamatta jäämisen todennäköisyys. Tämä todennäköisyys kerrotaan sitten maksamatta jäämisestä johtuvan odotettavissa olevan tappion määrällä myyntisaamisten odotettavissa olevan kokonaisluottotappion määrittämiseksi. Nettomääräisinä raportoitujen myyntisaamisten osalta nämä varaukset kirjataan erilliselle varaustilille ja tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Kun varmistuu, että myyntisaamiset eivät ole perittävissä, varallisuuserän bruttomääräinen kirjanpitoarvo poistetaan siihen liittyvää varausta vastaan. MTN Groupin ja American Movilin kanssa solmittujen pitkäaikaisten kumppanuuksien sekä saatujen maksujen perusteella Tecnotree käsittelee nämä erikseen johdon harkinnan mukaisesti, eikä edellä mainittuja periaatteita sovelleta.

Konsernin jaksotettuun hankintamenuon arvostettuihin rahoitusvaroihin sisältyvät myynti- ja muut saamiset konsernitaseessa.

Rahavaroihin kuuluvat käteinen raha, vaadittaessa maksettavat pankkitalletukset, muut lyhytaikaiset erittäin likvidit sijoitukset, joiden alkuperäinen maturiteetti on enintään kolme kuukautta.

## *Käypä arvo muissa laajan tuloksen erissä*

Osingot kirjataan tulosvaikutteisesti, ellei osinko ole selvästi osittaista investointikulujen palautusta, jolloin osinko kokonaan tai osittain kirjataan siihen liittyvän investoinnin kirjanpitoarvoa vastaan.

Käypään arvoon osana muita laajan tuloksen eriä arvostettujen rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivänä, ja kaikki kaupankäyntipäivän ja selvityspäivän väliset käyvän arvon muutokset kirjataan käypään arvoon muun laajan tuloksen varaukseen.

## **Rahoitusvelat**

Konserni luokittelee rahoitusvelkansa yhteen tai kahteen luokkaan sen mukaan, mihin tarkoitukseen velka on otettu.

Muissa kuin osana vaatimukset täyttäviä suojaussuhteita olevien rahoitusvelkojen luokissa konsernin kirjaamisperiaatteet ovat seuraavat:

### *Käypä arvo tulosvaikutteisesti*

Tähän luokkaan kuuluvat miinusjohdannaiset, joissa aika-arvo ei kumoa negatiivista perusarvoa (katso kohta "Rahoitusvarat" niiden plusjohdannaisien ja miinusjohdannaisien osalta, joissa aika-arvo kumoaa negatiivisen perusarvon). Ne kirjataan konsernitaseessa käypään arvoon, ja käyvän arvon muutokset kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Konsernilla ei ole hallussaan eikä se laske liikkeeseen johdannaisinstrumentteja spekulatiivisiin tarkoituksiin vaan suojausta varten. Näiden johdannaisinstrumenttien lisäksi konsernilla ei ole kaupankäynnin kohteena olevia velkoja eikä se ole määrittänyt rahoitusvelkoja käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

### *Muut rahoitusvelat*

Pankkilainat kirjataan aluksi käypään arvoon ilman instrumentin liikkeeseenlaskusta suoraan johtuvia transaktiokuluja. Tällaiset

Tilinpäätös / Konsernitilinpäätös / Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

korolliset velat arvostetaan sitten jaksotettuun hankintamenuon käyttämällä efektiivisen koron menetelmää, jolla varmistetaan, että luottoajan mahdolliset korkokulut kertyvät konsernitaseessa olevan velan saldolle vakiokoron mukaisesti. Kunkin rahoitusvelan korkokulut sisältävät alkuperäiset transaktiokulut ja mahdollinen lunastuksen yhteydessä maksettava premio sekä kaikki korot tai kupongit, jotka maksetaan luottoaikana.

Ostovelat kirjataan laskutetun summan mukaisina, jonka katsotaan konsernin ostovelkojen lyhytaikaisuuden vuoksi vastaavan käypää arvoa.

## **Osakepääoma**

Konsernin liikkeeseen laskemat rahoitusinstrumentit luokitellaan omaksi pääomaksi vain siltä osin, kun ne eivät täytä rahoitusvelkojen tai rahoitusvarojen määritelmää.

Konsernin kantaosakkeet luokitellaan oman pääoman ehtoiseksi instrumenteiksi.

## **Maksupohjaiset järjestelyt**

Maksusuudet maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan sinä vuonna, jota ne koskevat.

## **Etuuspohjaiset järjestelyt**

Etuuspohjaisen järjestelyn yli- ja alijäämät arvostetaan:

- Järjestelyyn kuuluvien varojen käypään arvoon raportointipäivänä, vähennettyinä
- järjestelyn veloilla, jotka on laskettu käyttämällä ennakoituun etuusosoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää, diskontattuina nykyarvoonsa käyttämällä maturiteetiltaan velkojen kanssa vertailukelpoisista ja työsuhteen päättymisen jälkeisten etuusvelvoitteiden kanssa samassa valuutassa määritetyistä korkealaatuisista yritysjoukkolainoista saatavilla olevia tuottoja, vähennettyinä
- järjestelyn asiamiesten kanssa sovittujen rahoituksen vähimmäisvaatimusten vaikutuksella
- nettona määritellyn veloitteen arvonmuutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan. Arvonmuutoksiin kuuluvat
- vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot
- järjestelyn varojen tuotot (ilman korkoa)
- varojen mahdolliset kattovaikutukset (ilman korkoa)

Palvelukustannukset kirjataan tulosvaikutteisesti, ja niihin sisältyvät nykyiset ja aiemmat palvelukustannukset sekä järjestelyn rajoittamisista johtuvat voitot ja tappiot.

Nettomääräiset korkokulut (-tuotot) kirjataan tulosvaikutteisesti ja lasketaan soveltamalla diskonttokorkoa, jota käytetään etuuspohjaisen veloitteen (omaisuuserän) arvostukseen mittaamiseen tilivuoden alussa etuuspohjaisen nettovelvoitteen (omaisuuserän) taseeseen ottaen huomioon maksusuoritusten ja etuuksien maksun vaikutukset kauden aikana.

Järjestelyn etuuksien muutoksista tai järjestelyn rajoittamisesta johtuvat voitot tai tappiot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Etuuspohjaisiin järjestelmiin sisältyvien velvoitteiden täyttämiset kirjataan tilikaudelle, jona velvoite täytetään.

## **Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet**

Muut työsuhte-etuudet, joiden odotetaan tulevan suoritetuiksi kokonaan 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä, kirjataan lyhytaikaisina velkoina.

Muut työsuhte-etuudet, joiden ei odoteta tulevan suoritetuiksi kokonaan 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä, kirjataan

Tilinpäätös / Konsernitilinpäätös / Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

pitkäaikaisina velkoina.

## Osakeperusteiset maksut

Konserni tarjoaa työntekijöille osakeperusteisia maksujärjestelyjä.

Saadut työsuoritukset ja vastaava oman pääoman lisäys arvostetaan suhteessa oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypään arvoon oikeuden syntymispäivästä alkaen, lukuun ottamatta mahdollisten markkinoista riippumattomien oikeuden edellytysten vaikutusta. Tulososakkeisiin oikeuttavat markkinoista riippumattomat edellytykset on sisällytetty oletuksiin työntekijän saamien osakkeiden kokonaismäärästä. Konserni tarkastelee tehtyjä oletuksia säännöllisesti ja tarkistaa tarvittaessa arvioitaan luovutettaviksi odotettavien tulososakkeiden määrästä. Järjestelyt, joihin liittyy erissä myönnettäviä oikeutuksia, kirjataan asteittaisen oikeutusmallin mukaisesti. Osakeperusteinen maksu kirjataan konsernin tuloslaskelmaan kuluna asianomaisten palveluskauden aikana.

## Vuokrasopimukset

Konserni ilmoittaa sopimuksen tai osan sopimuksesta vuokrasopimuksena, kun sillä myönnetään tietyksi ajaksi vastikkeellinen oikeus käyttää omaisuuserää. Vuokrasopimukset ovat sopimuksia, jotka täyttävät seuraavat ehdot:

- Ne koskevat nimettyä varallisuuserää
- konserni saa käytännöllisesti katsoen kaikki varallisuuserän käytöstä koituvat taloudelliset hyödyt
- konsernilla on suora oikeus omaisuuserän käyttöön.

Määrittäessään sitä, saako konserni käytännöllisesti katsoen kaikki omaisuuserän käytöstä koituvat taloudelliset hyödyt, konserni ottaa huomioon ainoastaan omaisuuserän käytöstä koituvat taloudelliset hyödyt, mutta ei lailliseen omistusoikeuteen tai muihin mahdollisiin etuihin liittyviä hyötyjä.

Kaikista vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeuden arvo ja vuokravelka lukuun ottamatta seuraavia:

- vähäarvoisten omaisuuserien vuokrasopimukset
- vuokrasopimukset, joiden kesto on enintään 12 kuukautta.

Vuokravelat arvostetaan vuokranantajalle sopimuksen mukaisesti vuokra-aikana maksettavien vuokrien nykyarvoon, ja diskonttokorko määritetään vuokrasopimukseen liittyvän luontaisen koron perusteella, paitsi jos (kuten yleensä tapahtuu) tämä ei ole helposti määritettävissä, jolloin käytetään konsernin lisäluoton korkoa vuokrasopimuksen voimaantullessa. Muuttuvat vuokranmaksut otetaan huomioon vuokravelan määrittämisessä vain, jos ne on sidottu indeksiin tai korkokantaan. Tällaisissa tapauksissa vuokravelan alkuperäistä arvoa määrittäessä oletetaan, että muuttuva elementti pysyy muuttumattomana koko vuokrasopimuksen ajan. Muut muuttuvat vuokranmaksut kirjataan kuluiksi kaudella, jota ne koskevat.

## Osingot

Osingot kirjataan niiden tullessa oikeudellisesti maksukelpoisiksi. Jos kyseessä ovat alustavat osingot osakkeenomistajille, kirjaus tehdään, kun yhtiön hallitus ilmoittaa alustavista osingoista. Lopullisten osinkojen tapauksessa kirjaus tehdään osakkeenomistajien hyväksytyä ne yhtiökokouksessa.

## Varaukset ja ehdolliset velat

Taseeseen kirjataan varaus, kun konsernilla on aiemmasta tapahtumasta johtuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, on todennäköistä, että velvoite on täytettävä ja velvoitteen määrä on luotettavasti arviotavissa. Jos velvoitteesta on mahdollista saada kolmannelta osapuolelta osittainen korvaus, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vain, jos korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Tilinpäätös / Konsernitilinpäätös / Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Ehdollinen velka on mahdollinen velvoite, joka on syntynyt aiempien tapahtumien seurauksena ja jonka olemassaolo varmistuu vasta, kun epävarmat tapahtumat, jotka eivät ole kokonaan yhteisön määräysvallassa, toteutuvat tulevaisuudessa. Olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä ja jonka määrä ei ole luotettavasti arvioitavissa, katsotaan myös ehdolliseksi velaksi. Ehdolliset velat esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa.

## **Tuloverot**

Tuloverot sisältävät kauden tuloveron ja laskennallisen tuloveron. Tuloverot kirjataan tuloslaskelman nettovoittoon paitsi siltä osin kuin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin, jolloin ne kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Tilikauden ja aikaisempien tilikausien tulovero kirjataan määrään, joka odotetaan maksettavan veroviranomaisille tai saatavan takaisin tasepäivänä voimassa olevien verokantojen ja verosäännösten mukaisesti.

## **Laskennalliset verot**

Laskennallinen vero määritetään tasevelkamenetelmällä ottaen huomioon taloudellisessa raportoinnissa käytettyjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen sekä verotuksessa käytettyjen arvojen väliset väliaikaiset erot. Laskennallista veroa ei kirjata pysyvästi vähennyskelvottomasta liikearvosta eikä ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voitoista siltä osin, kuin on epätodennäköistä, että erotus purkautuisi lähitulevaisuudessa.

Laskennallinen vero arvostetaan tasepäivänä voimassa olevien tai käytännössä annettujen verokantojen perusteella. Laskennalliset verovelat kirjataan pääasiassa täysimääräisinä, mutta laskennalliset verosaamiset kirjataan vain siltä osin kuin on todennäköistä, että niitä vastaan voidaan käyttää tulevaisuudessa käytettävissä olevaa verotettavaa tuloa. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan kunkin tilikauden lopussa.

## **Ulkopuolelta hankitut aineettomat hyödykkeet**

Ulkopuolelta hankitut aineettomat hyödykkeet kirjataan aluksi hankintamenoon ja jaksotetaan myöhemmin tasapoistomenetelmän mukaisesti niiden taloudellisena vaikutusaikana.

Tällaisina yhdistelminä hankitut aineettomat hyödykkeet prosessin tutkimus- ja kehittämisohjelmiin kirjataan omaisuuseriksi, vaikka myöhemmät menot kirjataan kuluiksi, koska jäljempänä kuvatut kehittämiskustannuksia koskevan politiikan ehdot eivät täyty.

Aineettomiin oikeuksiin kuuluvat hankitut teknologiapatentit, tavaramerkit, asiakasrekisterit ja teknologiaa koskevat oikeudet. Ne kirjataan taseeseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistomenetelmällä niiden taloudellisena vaikutusaikana. Varojen jäännösarvoa ja käyttöikää tarkastellaan kutakin tilinpäätöstä varten, ja niitä muutetaan tarvittaessa vastaamaan omaisuuserien taloudellista hyötyä koskevia odotettavissa olevia muutoksia. Taloudellinen vaikutusaika on yleensä 3–10 vuotta.

## **Sisäisesti luodut aineettomat hyödykkeet (kehittämiskustannukset)**

Sisäisesti luotujen tuotteiden kustannukset aktivoidaan, jos voidaan osoittaa, että

1. tuote on teknisesti mahdollista kehittää myytäväksi
2. kehittämistyön loppuun saattamiseksi on käytettävissä riittävästi resursseja
3. tuote on tarkoitus kehittää valmiiksi ja sitä on tarkoitus myydä
4. konserni pystyy myymään tuotetta
5. tuotteen myynnistä on saatavissa tulevaa taloudellista hyötyä ja
6. hankekustannukset ovat luotettavasti mitattavissa.

Tilinpäätös / Konsernitilinpäätös / Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Aktivoidut kehittämiskustannukset jaksotetaan kausille, joina konserni odottaa saavansa hyötyä kehitettyjen tuotteiden myynnistä. Poistot kirjataan konsernin laajan tuloslaskelman poistoihin.

Kehittämismenot, jotka eivät täytä edellä mainittuja ehtoja, ja sisäisten hankkeiden tutkimusvaiheen kustannukset kirjataan konsernin laajan tuloslaskelmaan niiden toteutuessa.

Aktivoitujen tuotekehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on kolme vuotta, jonka aikana ne kirjataan tasapoistoina kuluksi kaupallisen käytön alkamishetkestä. keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisten varalta vuosittain. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu hyödykkeen myynnistä ja/tai käytöstä syntyviin arvioituihin tuleviin kassavirtoihin.

## **Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet**

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioita vähennettyinä.

Tietyt käyttöomaisuushyödykkeiden osat kirjataan erillisinä yksikköinä. Kun tällainen osa korvataan, korvaavaan osaan liittyvät kustannukset aktivoidaan. Muut myöhemmät kulut aktivoidaan vain, jos on todennäköistä, että ne kasvattavat konsernille koituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kustannukset, kuten normaalit korjaus- ja ylläpitokustannukset, kirjataan kuluina silloin, kun ne toteutuvat.

Rakenteilla olevien omaisuuserien poistot alkavat vasta, kun omaisuuserät ovat valmistuneet ja käytettävissä. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan tasapoistoina niiden arvioidun käyttöiän aikana. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut käyttöajat ovat seuraavat:

- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusteet 3–5 vuotta
- Tietotekniset koneet ja laitteet 3–5 vuotta

Näiden omaisuuserien jäännösarvo ja käyttöaika arvioidaan vuosittain tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä, ja niitä muutetaan tarvittaessa vastaamaan omaisuuseristä odotettavissa olevan taloudellisen hyödyn muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.



## 1. Segmentti-informaatio

Tecnotree raportoi IFRS 8:n mukaisina toimintasegmentteinä maantieteelliset alueet, jotka ovat Eurooppa & Amerikka (Eurooppa sekä Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasia ja Tyynenmeren alue). Tämä perustuu siihen, että niiden tulosta seurataan konsernin sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa erillisinä. Tecnotreen IFRS 8:n mukainen ylin operatiivinen päätöksentekijä on konsernin johtoryhmä.

Toimintasegmenttien liikevaihto ja tulos esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan. Segmenttien tulos sisältää sellaiset kulut, jotka ovat kohdistettavissa segmenteille, eli myynnin ja markkinoinnin, tuotehallinnan, asiakaspalvelun ja -toimituksien sekä tuotekehityksen kulut. Hallinnon kuluja, poistoja sekä vero- ja rahoituseriä ei kohdisteta segmentteihin, koska ne ovat luonteeltaan kiinteitä kuluja joita ei ole tarkoituksenmukaista jakaa segmenteille. Nämä kulut esitetään alla olevassa taulukossa kohdassa Muut segmentit.

### Toimintasegmentit 2021

1 000 €	Eurooppa & Amerikka	MEA & APAC	Muut segmentit	Konserni yhteensä
Liikevaihto (ulkoinen)	12 533	51 688		64 221
Segmentin tulos	5 618	25 701		31 319
Kohdistamattomat erät			-7 635	-7 635
Liiketulos ennen kertaluonteisia kuluja*				23 684
Kertaluonteiset kulut*				
Liiketulos				23 684

\*) Liiketulos ennen kertaluonteisia kuluja = Oikaistu liiketulos

### Toimintasegmentit 2020

1 000 €	Eurooppa & Amerikka	MEA & APAC	Muut segmentit	Konserni yhteensä
Liikevaihto (ulkoinen)	11 000	41 822		52 822
Segmentin tulos	3 928	26 970		30 898
Kohdistamattomat erät			-11 600	-11 600
Liiketulos ennen kertaluonteisia kuluja*				19 298
Kertaluonteiset kulut*				-669
Liiketulos				18 629

### Tiedot merkittävimmistä asiakkaista

1 000 €	2021	2020
---------	------	------

Tilinpäätös / Konsernitilinpäätöksen liitetiedot / 1. Segmentti-informaatio

		<b>Liikevaihto</b>	<b>% konsernin liikevaihdosta</b>	<b>Liikevaihto</b>	<b>% konsernin liikevaihdosta</b>
Asiakas 1, toimintasegmentti:	Eurooppa & Amerikka	10 668	16,6 %	9 359	<b>17,7 %</b>
Asiakas 2, toimintasegmentti:	MEA & APAC	33 119	51,6 %	30 861	<b>58,4 %</b>

## 2. Tuloutus

1 000 €	2021	2020
Tuotot ylläpitopalvelutoimituksista	23 690	24 730
Tuotot tavara- ja palvelutoimituksista	39 515	28 246
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot	1 016	-155
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>64 221</b>	<b>52 821</b>

### Kuvaukset eri tuottotyypeistä

1 000 €	2021	2020
<b>Tuotot kolmannen osapuolen ohjelmistoista ja laitteistoista</b>	<b>580</b>	<b>773</b>
<b>Omat lisenssit</b>	<b>16 404</b>	<b>9 700</b>
<b>Toimitus</b>	<b>23 547</b>	<b>17 619</b>
<b>Huolto- ja hallintapalvelut</b>	<b>23 690</b>	<b>24 730</b>
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>64 221</b>	<b>52 822</b>

Katso tilinpäätöksen laatimisperiaatteet saadaksesi lisätietoja tulon kirjausperiaatteista kussakin tuottotyypissä.

### Myyntituottojen kirjaamisessa käytetyt menetelmät

1 000 €	2021	2020
<b>Tiettyinä ajankohtana</b>		
Kolmannen osapuolen ohjelmisto ja laitteisto	580	773
Oma lisenssi	16 404	9 700
<b>Ajan kuluessa</b>		
Toimitus	23 547	17 619
Huolto -ja hallintapalvelut	23 690	24 730
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>64 221</b>	<b>52 822</b>

### Myyntituottojen kirjaaminen toimintasegmenteittäin

1 000 €	2021	2020
<b>Eurooppa ja Amerikka</b>		
Kolmannen osapuolen ohjelmisto ja laitteisto	580	773

Oma lisenssi	741	527
Toimitus	2 333	1 163
Huolto -ja hallintapalvelut	7 398	8 537
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>11 052</b>	<b>11 000</b>
<b>MEA &amp; APAC</b>		
Oma lisenssi	15 663	9 173
Toimitus	21 215	16 456
Huolto -ja hallintapalvelut	16 291	16 193
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>53 169</b>	<b>41 822</b>

## Asiakassopimuksiin perustuvat saamiset ja velat

Maksuehdot ovat konsernin kaupallinen päätös asiakkaiden kanssa. Vaikka konserni pyrkii varmistamaan, että laskutus on linjassa suoritusvelvoitteen täyttämisen kanssa, sitä ei aina voida saavuttaa, mikä johtaa asiakassopimukseen perustuviin saamisiin ja velkoihin. Alla on yhteenveto tyypillisistä maksuehdoista suoritevelvoitteita vastaan.

### Kolmannen osapuolen ohjelmisto ja laitteisto

Laskutetaan toimitushetkellä. Yleensä sopimusaamia ei synny.

### Oma lisenssi

Laskutetaan yleensä toimitushetkellä. Joissain tapauksissa laskutus voi kuitenkin tapahtua viiveellä. Sopimusomaisuus laskuttamattomana tuottojen muodossa kirjataan siihen määrään asti, kun tuloa kirjataan sellaisen lisenssin toimituksesta, josta laskua ei ole nostettu. Laskutus liittyy kaupallisiin keskusteluihin ja neuvotteluihin jokaisen asiakkaan kanssa. Ei ole harvinaista, että tietyt lisenssitulot ovat laskuttamattomina tuloina raportointipäivänä. Tämä ei kuitenkaan laimenna asiakkaan maksuvelvollisuutta.

### Toimitus

Laskutetaan sopimuksessa sovittujen virstanpylväiden perusteella. Joissain tapauksissa laskutus voi kuitenkin tapahtua viiveellä. Asiakkaan kanssa sovittujen sopimusten perusteella sopimussaamista syntyy, kun saavutetun virstanpylvään laskutus ei ole yhtenevä virstanpylvään toteutumisen kanssa, mikä johtuu ensisijaisesti kaupallisista syistä. Asiakkailta saadut ennakot esitetään sopimusvelkoina.

### Huolto -ja hallintapalvelut

Laskutetaan pääsääntöisesti säännöllisin väliajoin etukäteen asiakkaan kanssa sovitulla tavalla. Sopimussaamiset johtuvat tulouttamisesta, joka ylittää sopimuksessa nostetut laskut ja päinvastoin sopimusvelkojen osalta.

1 000 €

2021

2020

## Asiakassopimuksiin perustuvat saamiset

1.1.	12 287	3 049
Arvon alentumistappiot	-354	50
Siirrot asiakassopimussaamisista myyntisaamisiin tilikauden aikana	-12 143	-1 896
Asiakassopimussaamisiin sisältyvä tilikauden aikana tehty tuloutus	10 219	11 084
<b>31.12.</b>	<b>10 009</b>	<b>12 287</b>

<b>Asiakassopimuksiin perustuvat velat</b>		
1.1.	<b>941</b>	<b>640</b>
Sopimusvelkojen tuotoksi kirjattu määrä tilikuadella	<b>-941</b>	<b>-1 921</b>
Ennen suoritusveloitteen täyttymistä saadut rahat joita ei ole kirjattu tuotoksi kauden aikana	<b>1 296</b>	<b>2 222</b>
31.12.	<b>1 296</b>	<b>941</b>

## Tilaukanta

Osittain tai kokonaan täyttämättömille suoritevelvoitteille transaktiohinnasta kohdistettu kokonaissumma 31.12.2021 oli 53,5 miljoonaa euroa (32,1 miljoonaa euroa vuonna 2020). Täyttämättömien suoritevelvoitteiden arvioidaan tuloutuvan seuraavasti:

%	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Vuoden sisällä	<b>75 %</b>	<b>80 %</b>
2-3 vuotta	<b>20 %</b>	<b>10 %</b>
Yli 3 vuotta	<b>5 %</b>	<b>10 %</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

## 3. Materiaalit ja palvelut

1 000 €	2021	2020
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-18	-1 618
Ulkopuoliset palvelut	-2 257	-1 129
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-2 275	-2 747

## 4. Henkilöstökulut

1 000 €	2021	2020
Palkat ja palkkiot	-14 657	-13 446
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-656	-577
Eläkekulut, etuusperusteiset järjestelyt (liite 20)	-193	-124
Muut henkilösivukulut	-6 627	-4 091
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut yhteensä <sup>1</sup>	-22 133	-18 239

<sup>1</sup> Sisältää osakeperusteisiin kannustimiin liittyviä kuluja 6 971 tuhatta euroa (3 359). Lisätietoja osakepalkkiosta liite X.

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 27.

## 5. Poistot ja arvonalentumiset

Poistot ja arvonalentumiset		
1 000 €	2021	2020
<b>Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin:</b>		
Poistot kehittämismenoista	-1 282	-1 036
Aineettomat hyödykkeet	-96	-12
Vuokrasopimusten käyttöoikeus	-125	-413
<b>Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet:</b>		
Koneet ja kalusto	-102	-212
Koneet ja kalusto rahoitusleasing	0	-57
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-1 605</b>	<b>-1 730</b>



## 6. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

1 000 €	2021	2020
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Myyntivoitot pysyvistä vastaavista	26	17
Muut tuottoerät	72	931
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>98</b>	<b>948</b>
<b>Liiketoiminn muut kulut</b>		
Alihankinta	-1 776	-2 711
Toimistohallintoon liittyvät kulut	-239	-2 715
Matkakulut	-910	-1 987
Saamisten arvonalentumistappiot	-2 121	-187
Agenttipalkkiot	-513	-794
Vuokratulot	-766	-426
Ostetut ammatilliset palvelut	-3 842	-2 176
Markkinointikulut	-390	-293
Muut kulut	-4 066	-1 135
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>-16 623</b>	<b>-12 425</b>
<b>Tilintarkastajien palkkiot</b>		
Tilintarkastus, Suomi	-190	-91
Tilintarkastus, muut maat	-48	-54
Muut palvelut	-36	-2
<b>Tilintarkastajien palkkiot yhteensä</b>	<b>-274</b>	<b>-148</b>

## 7. Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 €	2021	2020
<b>Rahoitustuotot</b>		
Rahoitustuotot talletuksista	421	379
Muut rahoitustuotot	21	27
Kurssivoitot jaksotettuun hankintamenuon kirjatusta rahoitusvaroista ja –veloista.	257	3 202
Rahoitustuotot yhteensä	698	3 608
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuon kirjattavista rahoitusveloista	-195	-343
Argentiinan hyperinflaatio	9	-114
Muut rahoituskulut	-34	-133
Kurssitappiot jaksotettuun hankintamenuon kirjatusta rahoitusvaroista ja –veloista	-2 741	-5 744
Rahoituskulut yhteensä	-2 962	-6 334
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-2 264</b>	<b>-2 726</b>

## 8. Tuloverot

1 000 €	2021	2020
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-917	-272
Ulkomailla maksetut lähdeverot	-2 033	-2 242
Lähdeverojaksotuksen muutos (liite 23)	93	624
Aikaisempien tilikausien verot	75	10
Muut välittömät verot	-365	-448
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>-3 147</b>	<b>-2 328</b>

### Verokantatäsmäytys

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin emoyhtiön yhteisöverokannalla (2021 ja 2010: 20,0 prosenttia) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma on esitetty alla.

1 000 €	2021	2020
Tulos ennen veroja	21 420	15 902
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-4 284	-3 180
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	-93	-772
Vähennyskeltottomat menot ja verovapaat tulot	3 095	3 232
Lähdeverot	-1 940	-1 618
Aikaisempien tilikausien verot	75	10
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>-3 147</b>	<b>-2 328</b>

### Laskennalliset verosaamiset

1 000 €	1.1.2021	Kurssierot	2021	2020
Intian tytäryhtiön verohelpotukset 1.1.			504	563
Tuloslaskelman kautta kirjattu kauden muutos			78	
Kurssierot			38	-60
Intian tytäryhtiön verohelpotukset 31.12.			621	504

Erät joista ei ole kirjattu laskennallista veroa

1 000 €	2021	2020
<b>Vähennyskelpoiset väliaikaiset erot joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista</b>		
Verotuksessa vähentämättömät tuotekehityskustannukset*	<b>69 920</b>	71 282
Muut väliaikaiset vähennyskelpoiset erot	<b>10 758</b>	14 622
<b>Erät, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista niiden hyödyntämiseen liittyvän epävarmuuden takia, yhteensä</b>	<b>80 678</b>	85 904
*Tecnotree Oyj on verotuksessaan jättänyt vähentämättä tutkimus- ja kehitysmenoja, jotka emoyhtiö voi vähentää vapaasti valittavina summina määräämättömän ajanjakson kuluessa.		

## 9. Osakekohtainen tulos

1 000 €	2021	2020
Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos (1 000 €)	<b>18 273</b>	13 567
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	<b>292 528</b>	274 628
Laimentamaton osakekohtainen tulos (€/osake)	<b>0,06</b>	0,05
Laimennettu osakekohtainen tulos (€/osake)	<b>0,06</b>	0,05

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuntamisesta johtuva laimentava vaikutus.

## 10. Aineettomat hyödykkeet

### Aineettomat hyödykkeet 2021

1 000 €	Tuotekehitysmenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	20 756	5 564	26 320
Kurssierot		207	207
Lisäykset	5 353	608	5 960
Vähennykset			
Hankintameno 31.12.	26 108	6 379	32 487
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-15 442	-5 545	-20 987
Kurssierot	-0	-207	-207
Tilikauden poistot	-1 282	-95	-1 377
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-16 724	-5 847	-22 571
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	9 384	532	9 916

### Aineettomat hyödykkeet 2020

1 000 €	Tuotekehitysmenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	17 353	6 122	23 475
Kurssierot		-560	-560
Lisäykset	3 403		3 403
Vähennykset		2	2
Hankintameno 31.12.	20 756	5 564	26 320
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-14 406	-5 531	-19 937
Kurssierot		12	12
Tilikauden poistot	-1 036	-26	-1 062
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-15 442	-5 545	-20 987
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	5 314	19	5 333

## Tutkimus ja kehittämismenot

1 000 €	2021	2020
Tilikauden tuotekehitysmenot ennen tuotekehitysmenojen aktivointia	-5 656	-3 857
Tuotekehitysmenojen aktivointi	5 353	3 403
Tuloslaskelmaan kirjatut tilikauden tuotekehitysmenot	-303	-454
Tuloslaskelmaan kirjatut tuotekehitysmenot suhteessa liikevaihtoon	0,5 %	-0,9 %
Tuloslaskelmaan kirjatut tuotekehitysmenot suhteessa kokonaistuotekehitysmenoihin	5,4 %	11,8 %
Aktivoimattomien tuotekehitysmenojen lisäksi kulua kirjattu kehittämismenoista poistoina	1 282	1 036

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Uusien tuotteiden kehittämismenot aktivoidaan IAS 38 Aineettomat hyödykkeet -standardin edellytysten täytyessä ja poistetaan kyseisten tuotteiden taloudellisena vaikutusaikana. Tuotekehityskustannuksia seurataan Tecnotreessä projekteittain ja yrityksen johto päättää kunkin projektin kustannusten aktivoinnista aina erikseen. Aktivoitavan projektin täytyy olla luonteeltaan sellainen, että se hyödyttää jatkossa useita eri asiakkaita, sen sisällöstä, tavoitteista ja aikataulusta tulee olla kirjallinen kuvaus sekä siitä tulee olla kannattavuuslaskelma. IFRS-kriteerit täyttävien tuotekehittämismenojen aktivointi aloitetaan siitä lähtien, kun tuotteen toiminnalliset vaatimukset, tuotteistamis-, testaus- ja projektisuunnitelmat ovat valmiina ja hyväksytyt sekä tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoitujen tuotekehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on kolme vuotta, jonka aikana ne kirjataan tasapoistoina kuluksi kaupallisen käytön alkamishetkestä. keskenkäiset aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisten varalta vuosittain. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu hyödykkeen myynnistä ja/tai käytöstä syntyviin arvioituihin tuleviin kassavirtoihin.

Aktivoituihin tuotekehittämismenoihin sisältyy 728 tuhatta euroa (3 449) sellaisia tuotteita jotka eivät ole kaupallisessa käytössä, joten niistä ei ole tehty poistoja. Nämä keskenkäiset hyödykkeet ovat vuosittaisen arvonalentumistestauksen kohteena, ja kohdistettu toimintasegmenteille seuraavasti: MEA & APAC 585 tuhatta euroa (2 771) ja Eurooppa & Amerikka 142 tuhatta euroa (729). Suoritettujen testauksen perusteella keskenkäisten hyödykkeiden arvonalentumistappion kirjaamiselle ei ole tarvetta.

## 11. Aineelliset hyödykkeet

### Aineelliset hyödykkeet 2021

1 000 €	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	739	6 623	10 147	17 509
Kurssierot			266	266
Lisäykset			141	141
Vähennykset			-85	-85
Hankintameno 31.12.	739	6 623	10 469	17 830
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-739	-6 623	-9 850	-17 211
Kurssierot			-242	-242
Vähennysten kertyneet poistot ja arvonalennukset			-26	-26
Tilikauden poistot			-12	-12
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-739	-6 623	-10 131	-17 492
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	0	0	337	337

### Aineelliset hyödykkeet 2020

1 000 €	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	739	6 623	19 767	27 128
Kurssierot			1 113	1 113
Lisäykset			119	119
Vähennykset			-10 852	-10 852
Hankintameno 31.12.	739	6 623	10 147	17 509
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-739	-6 623	-19 598	-26 959
Kurssierot			76	76



Tilinpäätös / Konsernitilinpäätöksen liitetiedot / 11. Aineelliset hyödykkeet

Vähennysten kertyneet poistot ja arvonalennukset			9 939	<b>9 939</b>
Tilikauden poistot			-269	<b>-269</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset				
31.12.	-739	-6 623	-9 850	<b>-17 212</b>
Kirjanpitoarvo				
31.12.2020	0	0	297	<b>297</b>

## 12. Pitkäaikaiset saamiset

Pitkäaikaiset saamiset		
1 000 €	2021	2020
Vuokravakuudet	213	509
Asiakasprojektien vakuustalletukset	1 591	
Muut pitkäaikaiset saamiset	388	461
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2 192	970

## 13. Vuokrasopimukset

Alkaen 1.1.2019 uusi IFRS standardi IFRS 16 - vuokrasopimukset korvasi IAS 17 -standardin ja siihen liittyvät tulkinnat. IFRS 16 -standardi edellyttää vuokralle ottajilta vuokrasopimusten merkitsemistä taseeseen vuokranmaksuvelvoitteena sekä siihen liittyvänä omaisuuseränä. Taseeseen merkitsemisestä on kaksi helpotusta, jotka koskevat lyhytaikaisia enintään 12 kuukautta kestäviä vuokrasopimuksia sekä arvoltaan enintään USD 5 000 olevia hyödykkeitä. Vuokrasopimukset, joita ei merkitä edelle mainituin ehdoin taseeseen, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Vuokrasopimukset		
1 000 €	2021	2020
<b>Käyttöoikeusvuokrasopimukset</b>		
Kirjanpitoarvo 1.1.	209	2 241
Muutokset vuokrasopimuksissa	36	-1 620
Tilikauden poistot	-125	-413
Kirjanpito arvo 31.12.	120	209
<b>Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat</b>		
Yhden vuoden kuluessa	247	1 073
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	9	810
<b>Yhteensä</b>	<b>256</b>	<b>1 883</b>

Konserni on vuokrannut toimistotiloja, toimistolaitteita ja autoja. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan. Tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 766 tuhatta euroa (871).

## 14. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset		
1 000 €	2021	2020
Myyntisaamiset	27 847	13 522
Muut asiakassopimuksiin perustuvat saamiset	10 009	12 287
Myyntisaamiset yhteensä	37 857	25 809
Lyhytaikaiset muut siirtosaamiset	4 969	3 097
Lyhytaikaiset muut saamiset	77	147
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset yhteensä	42 903	29 053

Muut asiakassopimuksiin perustuvat saamiset syntyvät suurelta osin omien lisenssien myynnistä ja toimitusprojekteista, jotka on tuloutettu mutta niitä ei ole vielä laskutettu. Laskutus liittyy myös kaupallisiin keskusteluihin ja neuvotteluihin jokaisen asiakkaan kanssa, jonka vuoksi tuloutus ja laskuttu määrä eivät välttämättä ole samat.

Suuri osa myyntisaamisista on yhdeltä merkittävältä asiakkaalta, joka esitetty liitetiedossa 1 sekä luottoriskikappaleessa liitetiedossa 19. Tilikauden aikana kirjatut arvonalentumistappiot myyntisaamisista sekä projekteihin liittyvistä siirtosaamisista oli 2 121 tuhatta euroa (187).

Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 20.

1 000 €	2021	2020
<b>Lyhytaikaisten muiden siirtosaamisten olennaiset erät:</b>		
Lähdeverosaamiset	876	653
Palveluverosaamiset	886	433
Ennakkomaksut	805	610
Muut siirtosaamiset	2 402	2 054
Siirtosaamiset yhteensä	4 969	3 097

## 15. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Oma pääoman muutokset							
1 000 €	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muut rahastot	Muuntoero	Yhteensä
	(1 000 kpl)						
31.12.2019	247 628	1 346	847	4 999	2 016	-10 963	<b>-1 755</b>
Muutokset	27 000			125	97	-455	<b>-233</b>
31.12.2020	274 628	1 346	847	5 124	2 113	-11 418	<b>-1 988</b>
Muutokset	44 328			22 343	32	747	<b>23 121</b>
31.12.2021	318 956	1 346	847	27 466	2 145	-10 671	<b>21 133</b>

Tecnotree Oyj:llä on yksi osakelaji. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeiden lukumäärä on tilikauden lopussa on 318 956 206 (274 628 428), joista yhtiö omisti 16 192 334 osaketta (10 941 667).

### Raportointikauden alussa ja lopussa ulkona olevien osakkeiden lukumäärän täsmäytys

Osakkeiden lukumäärä, 1000 kpl	2021	2020
1.1.	<b>274 628</b>	247 628
Uusien osakkeiden liikkeellelasku yhtiölle itselleen	<b>13 750</b>	14 500
Suunnattu osakeanti	<b>30 578</b>	12 500
31.12.	<b>318 956</b>	274 628

Yhtiön hallitus totesi elokuussa 2015 konsernin emoyhtiön Tecnotree Oyj:n oman pääoman menettämisen ja jätti asiaa koskevan ilmoituksen kaupparekisteriin. Tilikauden lopussa emoyhtiön oma pääoma oli 50 652 tuhatta euroa (9 787).

Espoon käräjäoikeus määräsi aloitettavaksi 9.3.2015 annetulla päätöksellään Tecnotree Oyj:tä koskevan yrityksen saneerauksesta annetun lain mukaisen menettelyn. Espoon käräjäoikeus vahvisti päätöksellään 15.11.2016 Tecnotree Oyj:n saneerausohjelmaehdotuksen yhtiön maksuohjelmaksi. Tecnotree Oyj osti takaisin saneerausvelkansa ja saneerausohjelma päättyi 30.9.2021.

### Oman pääoman rahastojen kuvaukset

#### Ylikurssirahasto

Niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyn ehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

#### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisälsi muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitty osakepääomaan. Uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkittiin kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon. Vuoden 2021 aikana tehdyt osakemerkinnät 22 016 tuhatta ja 2020 aikana tehdyt osakemerkinnät 125 tuhatta euroa kirjattiin SVOP-rahastoon.

#### **Muut rahastot**

Muut rahastot sisältää vuonna 2009 annettujen uusien osakkeiden käyvän arvon ja merkintähinnan erotuksen, sekä Argentiinan vararahaston.

#### **Muuntoerot**

Muuntoerot sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

#### **Osinko ja tuloksen käsittely**

Vuonna 2021 ei jaettu osinkoa 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta, vaan yhtiökokouksen päätöksellä emoyhtiön tilikauden voitto, 8 438 tuhatta euroa, siirrettiin edellisten tilikausien voitto/tappioutilille

## 16. Korolliset velat

Korolliset velat		
1 000 €	2021	2020
Rahoitusleasingvelat, pitkäaikaiset	0	29
Velat päävelkojalla, pitkäaikaiset, korolliset	0	12 286
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	0	12 316
Rahoitusleasingvelat, lyhytaikaiset	0	132
Velat päävelkojalle, lyhytaikaiset, korolliset	0	978
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	0	1 110
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>13 426</b>

Tecnotreen saneerausohjelma päättyi valvojan annettua velkojille saneerausohjelmaa koskevan loppuselonteon 30.9.2021. Yhtiöllä ei ollut tilinpäätöshetkellä korollista velkaa.

## 17. Ostovelat ja muut velat

Ostovelat ja muut velat		
1 000 €	2021	2020
<b>Pitkäaikaiset korottomat velat</b>		
Pitkäaikaiset velat päävelkojalle - tavalliset saneerausvelat	0	2 792
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	86	187
Verovaraukset	12	1 645
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	1 001	326
Pitkäaikaiset velat muille	1 607	591
<b>Pitkäaikaiset korottomat velat yhteensä</b>	<b>2 706</b>	<b>5 542</b>
<b>Lyhytaikaiset ostovelat, varaukset ja muut velat</b>		
Ostovelat	1 310	1 619
Siirtovelat	5 938	6 447
Muut velat	1 660	1 846
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	88	116
Tuloverovelat	40	473
<b>Ostovelat, varaukset ja muut velat yhteensä</b>	<b>9 037</b>	<b>10 502</b>
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät erät</b>		
Jaksotetut henkilöstökulut	1 545	1 834
Jaksotetut agenttipalkkiot	3	390
Lähdeverovaraus	480	574
Asiakassopimuksiin liittyvät velat (liitetieto 2)	1 296	941
Asiakasprojekteihin liittyvät muut jaksotukset	599	1 021
Muut siirtovelat	2 014	1 688
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>5 938</b>	<b>6 447</b>



## 18. Eläkevelvoitteet

Konsernilla on yksi etuusperustainen eläkejärjestely Intiassa, johon kuuluu Intian tytäryhtiön koko henkilökunta. Eläkejärjestely muodostuu henkilöstön lakisääteisistä etuuksista työsuhteen päättyessä, ja etuuden suuruus määritetään loppupalkan ja työssäolovuosien perusteella.

1 000 €	2021	2020
<b>Taseeseen merkitty eläkevelka määräytyy seuraavasti:</b>		
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	1 001	810
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo (-)		
<b>Nettovelka (+) / nettosaaminen (-) taseessa</b>	<b>1 001</b>	<b>810</b>
<b>Taseen muutosten täsmäytyslaskelma</b>		
Nettovelka (+) / nettosaaminen (-) taseessa kauden alussa	811	789
Tuloslaskelmaan kirjattu eläkekulu	175	123
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	5	32
Valuuttakurssierot	12	-133
<b>Nettovelka (+) / nettosaaminen (-) taseessa kauden lopussa</b>	<b>1 004</b>	<b>811</b>
<b>Tuloslaskelman etuusperustainen eläkekulu määräytyy seuraavasti:</b>		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	126	86
Korkotuotot (-) ja -menot (+) netto	50	37
<b>Tuloslaskelmaan kirjattu eläkekulu (liite 5)</b>	<b>176</b>	<b>124</b>
<b>Velvoitteen nykyarvon muutokset:</b>		
Velvoite tilikauden alussa	811	789
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	126	86
Korkokulu	50	37
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:		
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) / tappio (+)		

Tilinpäätös / Konsernitilinpäätöksen liitetiedot / 18. Eläkevelvoitteet

Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	28	-165
Kokemusperusteiset voitot (-) / tappiot (+)	-24	198
Valuuttakurssierot	52	-83
Järjestelystä maksetut etuudet (-)	-40	-51
<b>Velvoite tilikauden lopussa</b>	<b>1 004</b>	<b>811</b>
<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset:</b>		
Järjestelyyn kuuluvat varat tilikauden alussa	18	24
Korkotuotto	1	1
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:		
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkotuottoon sisältyviä eriä (+/-)	-1	0
Valuuttakurssierot	1	-3
Maksusuoritukset työnantajalta (+)	24	46
Järjestelystä maksetut etuudet (-)	-40	-51

2021

2020

Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset tilinpäätöspäivänä	%	%
Diskonntauskorko	6,3	6,1
Tuleva palkankorotusolettaus, ensimmäinen vuosi	7,0	7,0
Tuleva palkankorotusolettaus, myöhemmin	7,0	7,0

Intiassa oletettu normaali eläkeikä on 60 vuotta. Henkilökunnan vaihtuvuuden oletetaan laskevan tasaisesti iän myötä, ollessa 1 % yli 55-vuotiailla ja 15 % alle 30-vuotiailla. Kuolevuutta koskevat oletukset tehdään aktuaarin ohjeistusten mukaan ja ne perustuvat tilastoihin ja kokemukseen.

Järjestelyihin kuuluvista varoista ei ole saatavissa tietoa, koska ne on yhteisesti sijoitettu vakuutusyhtiöllä.

## Herkkyysanalyysi

Alla olevan herkkyysoletuksen vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan.

## 2021

Diskonttauskoron muutos, prosenttiyksikköä		+ 1%	-1%
Vaikutus etuusperusteiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 €	-45		55
Tulevan palkankorotusolettamuksen muutos, prosenttiyksikköä		+ 1%	-1%
Vaikutus etuusperusteiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 €	42		-38

## 2020

Diskonttauskoron muutos, prosenttiyksikköä		+ 1%	-1%
Vaikutus etuusperusteiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 €	-56		76
Tulevan palkankorotusolettamuksen muutos, prosenttiyksikköä		+ 1%	-1%
Vaikutus etuusperusteiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 €	-49		59

## 19. Rahoitusriskien hallinta

### Rahoitusriskien hallinnan periaatteet

Rahoitusriskien hallinnan tehtävänä on konsernin liiketoimintaan ja toimintaympäristöön vaikuttavien merkittäviempien rahoitusriskien tunnistaminen sekä niiden hallinta ja seuraaminen siten, että konsernin strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan mahdollisimman hyvin. Hallituksen tehtäviin kuuluu varmistaa, että yrityksellä on kattava ja riittävä sisäinen valvontajärjestelmä. Konsernin valuuttariskien suojautumispolitiikka on hallituksen hyväksymä ja sen käytännön toteutuksesta vastaa konsernin talousjohtaja. Konsernilla on tavoitteena minimoida rahoitusmarkkinoiden volatiliiteetin vaikutukset tunnistetuista merkittävistä markkinariskeistä konsernin tulokseen. Tecnotree-konserni ei sovelle IFRS 9 -standardin mukaista suojauslaskentaa.

Rahoitusriskien hallintaprosessin tukena on konsernin johtoryhmä, joka käsittelee riskejä ja niiden hallintaa kokouksissaan säännöllisesti. Toimitusjohtaja raportoi merkittävimmät riskit hallitukselle. Konsernin valuutta-, korko- ja maksuvalmiusriskien hallinnasta vastaa yhtiön talousjohto hallituksen määrittämien periaatteiden mukaisesti.

### Pääomarakenteen hallinta

Tecnotreen pääomarakenteen hallinnan tavoite on varmistaa rahan riittävyys ja tukea yhtiön kasvutavoitteita. Rakenteen hallinnan tavoitteena on myös turvata konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan volatiliiteetista riippumatta. Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteella (equity ratio), jota laskettaessa oma pääoma on jaettu taseen loppusumman ja saatujen ennakoiden erotuksella.

### Omavaraisuusasteen osatekijät

1 000 €	2021	2020
Oma pääoma kauden lopussa	67 669	19 907
Taseen loppusumma	79 413	50 650
Saadut ennakot		
Taseen loppusumma vähennettynä saaduilla ennakoilla	79 413	50 650
Omavaraisuusaste (equity ratio)	85,2 %	39,3 %

### Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla on tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi.

Tilinpäätöspäivänä konsernin rahavarat olivat 17 565 (8 035) tuhatta euroa.

Espoon käräjäoikeus määräsi aloitettavaksi 9.3.2015 annetulla päätöksellään Tecnotree Oyj:tä koskevan yrityksen saneerauksesta annetun lain mukaisen menettelyn. Espoon käräjäoikeus vahvisti päätöksellään 15.11.2016 Tecnotree Oyj:n saneerausohjelmaehdotuksen yhtiön maksuohjelmaksi. Tecnotree Oyj osti takaisin saneerausvelkansa ja saneerausohjelma päättyi 30.9.2021. Tecnotreellä ei ollut tilinpäätöshetkellä korollisia velkoja. Lisätietoja rahoituksesta johtuvien korollisten velkojen muutokset liitetiedossa 16. korolliset velat.

### Luottoriski

Luottoriski syntyy siitä mahdollisuudesta, että vastapuoli jättää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa täyttämättä.

Vastapuolen luottokelpoisuus määrittää riskin suuruuden. Rahoitusinstrumentteihin kohdistuva luottoriski on rahoitusvarojen kirjanpitoarvo, joka tilinpäätöshetkellä oli 48 551 tuhatta euroa (22 527). Yksityiskohtaisempi erittely rahoitusvaroista on esitetty liitetiedossa 20. Luottoriskin merkittävien yksittäinen erä on myyntisaamiset.

Talous- ja myyntitoiminnot seuraavat aktiivisesti asiakkaiden luottokelpoisuutta aiemman maksukäyttäytymisen perusteella sekä ulkoisista lähteistä saatavien raporttien avulla. Uusien asiakkaiden osalta tehdään erilliset luottokelpoisuusarviot ennen tarjouksen vahvistamista. Luoton myöntäminen uusille asiakkaille tai korkean riskiluokituksen omaaviin maihin vaatii aina talousjohtajan hyväksynnän. Tecnotree ei ole järjestänyt asiakkailleen asiakasrahoitusta kolmansien osapuolten kanssa.

Tecnotreen merkittävimmät asiakkaat ovat kooltaan konsernia huomattavasti suurempia. Konsernin ja sen suurten asiakkaiden välillä vallitsee riippuvuussuhde, joka liiketoimintamahdollisuuksien lisäksi sisältää riskejä. Kahden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta oli 68 % vuonna 2021 (2020 vuonna 76 %) sekä myyntisaamisista 66 % tilikauden 2021 lopussa (2020 tilikauden lopussa 64 %). Kummankin asiakkaan emoyhtiöt ovat isoja listattuja yhtiöitä. Tecnotreen asiakkaat ovat lisäksi pääosin kehittyvillä markkinoilla, josta seuraa lisäriskejä kuten valuutansiirtosäännökset ja -rajoitukset, valuuttakurssien vaihtelut, verotus sekä muut poliittiset ja taloudelliset haasteet.

Taloustoiminto seuraa rahoituslaitosten luottokelpoisuutta. Emoyhtiön vastapuolet on rajoitettu rahoituslaitoksiin, jotka mainitaan konsernin kassanhallintapolitiikassa. Intian tytäryhtiöllä on oma rahoitustoiminto, ja sen vastapuolet noudattavat samaa konsernin kassanhallintapolitiikkaa. Muiden tytäryhtiöiden rahavarat pidetään mahdollisimman alhaisella tasolla.

Projektitoimituksista aiheutuu merkittäviä myyntisaatavia. Suurin osa Tecnotreen liikevaihdosta tulee kehittyvistä maista, joista useissa on poliittisia ja taloudellisia haasteita. Riskinä on, että laskujen maksu näissä maissa viivästyy huomattavasti ja että Tecnotree joutuu kirjaamaan luottotappioita. Asiakkaiden maksukäyttäytymistä ja myyntisaamisia seurataan aktiivisesti ja uusien asiakkaiden osalta tehdään erilliset luottokelpoisuusarviot ennen tarjouksen vahvistamista. Alla olevassa myyntisaamisten ikäjakaumataulukossa näytetään nettomyyntisaamiset eli arvonalentumiskirjausten jälkeen.

## Myyntisaamisten ikäjakauma ja luottotappiovaraukset

1 000 €	2021	Luottotappiov:	-%	2020	Luottotappiov:	-%
Erääntymättömät myyntisaamiset	7 766			4 591		
1-90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	10 169	59	1 %	3 965	69	2 %
91-360 päivää erääntyneet myyntisaamiset	8 118	483	6 %	4 056	123	3 %
Yli 360 päivää	1 794	405	23 %	908	253	28 %
<b>Yhteensä</b>	<b>27 847</b>	<b>947</b>	<b>3 %</b>	<b>13 520</b>	<b>446</b>	<b>3 %</b>

## Luottotappiovarausten muutos

1 000 €	Luottotappiov: 1.1.2021	Toteutuneet varaukset	Peruuntuneet varaukset	Uudet varaukset	Luottotappiov: 31.12.2021	Varauksen muutos
MEA & APAC	429	27	49	594	947	518
Eurooppa & Amerikka	16		16		0	-16

<b>Yhteensä</b>	<b>446</b>	<b>27</b>	<b>65</b>	<b>594</b>	<b>947</b>	<b>502</b>
-----------------	------------	-----------	-----------	------------	------------	------------

## Markkinariskit

### Valuutariski

Konserni altistuu toiminnassaan markkinariskien osalta lähinnä valuuttariskeille. Valuuttakurssien muutokset aiheuttavat riskejä erityisesti saamisille ja tilauskannalle. Tecnotree-konsernin esittämismuuttua on euro, mutta merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta on Yhdysvaltain dollareissa. Konsernin avoin translaatoriski syntyy sijoituksista kuuteen ulkomaiseen tytäryhtiöön, Intiaan (Rupia, INR) Brasiliaan (Real, BRL), Argentiinaan (Peso, ARS), Malesiaan (Ringgit, MYR), Yhdistyneisiin Arabiemiirikuntiin (Dirham, AED) ja Nigeriaan (Naira, NGN).

### Transaktioriski

Konsernin avoin valuuttapositio muodostuu valuuttamääräisistä myyntiin liittyvistä tase-eristä, rahavaroista, valuuttamääräisestä tilauskannasta ja valuuttamääräisistä osto- ja myyntisopimuksista.

Myyntisopimusten hyväksymispolitiikassa edellytetään, että sopimusvaluuttana käytetään euroa tai Yhdysvaltain dollaria. Myöskään sopimuksiin liittyviä saamia ei saa sitoa muihin valuuttoihin. Myyntiyhtiöt, myydessään omaan maahansa, käyttävät laskutuksessaan paikallista valuuttaa. Jos myyntisopimuksissa käytetään muita valuuttoja kuin euroa, Yhdysvaltain dollaria tai myyntiyhtiön paikallista valuuttaa, vaaditaan siihen kirjallinen suostumus konsernin talousjohtajalta.

Vuoden 2021 ulkoisesta laskutuksesta 25 % oli euroina, 38 % Yhdysvaltain dollareina, 15 % Nigerian Nairoina, 15 % Kuwaitin dirhameina, ja muissa valuutoissa yhteensä 8 %.

Argentiinan peso on yhtiön Argentiinan tytäryhtiön toiminnallinen valuutta. Vuoden 2018 aikana talouskriisi Argentiinassa johti talouden luokitteluun hyperinflaatioksi. Tämän kehityksen vuoksi sovellettavaksi tulee IAS 29 Taloudellinen Raportointi Hyperinflaatiomaissa -standardi, joka tarkoittaa sitä, että Argentiinan tytäryhtiön tilinpäätös on muutettava vastaavan raportointikauden alusta nykyiseksi ostovoimaksi, joka heijastaa hintaindeksiä raportointikauden lopussa. Hyperinflaatio-oikaisu vuoden 2021 tulokseen oli 8 tuhatta euroa negatiivinen.

Sisäisistä transaktiopositioista voi myös syntyä valuuttariskejä. Intian tytäryhtiöllä on sisäisiä EUR-määräisiä saamia, joista tilikaudella syntyi 1 182 (74 voittoa) tuhannen euron suuret valuuttakurssivoitot Intian Rupian kurssimuutosten johdosta. Emoyhtiön BRL-määräisistä sisäisistä veloista syntyi tilikaudella 293 (3 voittoa) tuhatta euroa valuuttakurssitappiota, sisäisistä saamisista Nigeriassa sijaitsevalta tytäryhtiöltä 532 (88 voittoa) tuhatta euroa valuuttakurssitappiota ja sisäisistä saamisista Arabiemiirikunnissa sijaitsevalta tytäryhtiöltä 750 (114 voittoa) tuhatta euroa valuuttakurssitappiota. Sisäiset transaktiopositiot eivät ole suojattu.

Yhtiö suojaa kassavirtaan liittyvää USD valuuttapositiotaan rullaavasti enintään 12 kuukauden ajanjaksolta maksimissaan 100 prosenttia nettovaluuttapositioistaan. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttaterminejä ja -optioita. Tilinpäätöshetkellä suojausaste oli 0 prosenttia (0 %).

### Herkkyysanalyysi markkinariskeille

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro. Ulkomaan rahan määräiset varat ja velat muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat:

1 000€	2021 INR	2020 INR	2021 USD	2020 USD
Myyntisaamiset ja muut saamiset	9 664	13 028	14 189	6 070
Muut projekteihin liittyvät siirtosaamiset			1 156	1 561
Rahavarat			2 881	534
Ostovelat ja muut velat			-167	-543
<b>Lyhytaikaiset nettovarot yhteensä</b>	<b>9 664</b>	<b>13 028</b>	<b>18 059</b>	<b>7 622</b>

Herkkyysanalyysissä on esitetty Intian Rupian (INR) sekä Yhdysvaltain dollarin (USD) heikkeneminen ja vahvistuminen euroon

verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Muutosprosentti edustaa kyseiselle valuutalle mahdollista volatiliiteettia edellisten 12 kuukauden aikana. Suoraa vaikutusta omaan pääomaan ei ole, koska suojauslaskentaa ei sovelleta.

1 000€	2021		2020	
Muutosprosentti, INR	-10 %	10 %	-10%	+10%
Vaikutus verojen jälkeiseen tulokseen	614	-6 145	912	-912
Muutosprosentti, USD	-10 %	10 %	-10%	+10%
Vaikutus verojen jälkeiseen tulokseen	-1 642	2 007	-693	847

## Translaatoriski

Tecnotree Intia ja sen tytäryhtiöt on yhdistetty Tecnotree-konserniin 6.5.2009 alkaen, ja konserniin on siten altistunut riskeille, jotka syntyvät kun INR-määräiset sijoitukset muunnetaan emoyrityksen toimintavaluuttaan, joka on euro. Avoin translaatoriski Intian alakonsernin osalta tilinpäätöspäivänä oli 14 558 tuhatta euroa (13 716). Tätä nettosijoitusta ei ole suojattu.

Translaatoriskiherkkyttä analysoitiin laskemalla Intian Rupian kymmenen prosentin vahvistuminen ja heikkeneminen euroon verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina.

1 000€	2021	2021	2020	2020
Muutosprosentti	-10 %	10 %	-10%	+10%
Vaikutus verojen jälkeiseen tulokseen	19	-23	-387	473
Vaikutus omaan pääomaan	-571	698	-536	656

Tilikauden 2021 aikana Intian Rupia vahvistui euroon verrattuna 6 prosenttia, EUR/INR kurssi ollessa 2021 lopussa 84,23 ja 2020 lopussa 89,66. Tästä syntynyt muuntoero omassa pääomassa oli 381 tuhatta euroa positiivinen.

Brasilian tytäryhtiön osalta avoin translaatoriski tilikauden lopussa oli -679 tuhatta euroa (-853), Malaysian tytäryhtiön osalta 134 tuhatta euroa (37), Nigerian tytäryhtiön osalta 1 544 tuhatta euroa (1061), Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa olevan tytäryhtiön osalta 144 tuhatta euroa (302) ja Argentiinan tytäryhtiön osalta 608 tuhatta euroa (76). Näistä tytäryhtiöistä valuuttakurssien muutosten takia syntyvä muuntoero omassa pääomassa tilikauden aikana oli 366 tuhatta euroa positiivinen (87).

## Korkoriski

Konsernin korkoriskien hallinnan painopisteet kohdistuvat pankkilainojen korkoriskien hallintaan ja likvidien varojen optimaaliseen hallintaan tuottavasti ja turvaavasti. Tilikauden lopussa yhtiöllä ei ollut korollisia velkoja (13,4 miljoonaa euroa).

## Hintariski

Konserni ei omista pääoma- tai muita rahoitusinstrumentteja joiden arvot on sidottu muihin markkinahintoihin kuin korkoihin tai valuuttakursseihin.

## 20. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

2021	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenoc kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					
	Pitkäaikaiset saamiset	2 192		2 192	2 192
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>					
	Myyntisaamiset	28 794		28 794	28 794
	Rahavarat	17 565		17 565	17 565
	Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	48 551		48 551	48 551
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
	Korolliset velat				
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
	Lyhytaikaiset korolliset velat				
	Ostovelat		1 310	1 310	1 310
	Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		1 310	1 310	1 310

2020	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenoc kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					
	Pitkäaikaiset saamiset	970		970	970
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>					
	Myyntisaamiset	13 522		13 522	13 522
	Rahavarat	8 035		8 035	8 035
	Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	0	22 527	22 527	22 527
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
	Korolliset velat		12 316	12 316	12 316
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					



Tilinpäätös / Konsernitilinpäätöksen liitetiedot / 20. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

Lyhytaikaiset korolliset velat	1 110	1 110	1 110
Ostovelat	1 619	1 619	1 619
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	15 044	15 044	15 044

## Käyvän arvon hierarkia

Erät, jotka arvostetaan käypään arvoon, tai joista esitetään tilinpäätöksessä käypä arvo, on luokiteltu käyttäen käypien arvojen hierarkiaa, joka kuvastaa arvoja määritettäessä käytettävien syöttötietojen merkittävyyttä. Käypien arvojen hierarkia sisältää tasot 1-3. Taso 1: Täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla. Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

## 21. Osakeperusteiset maksut

Tecnotreellä on osakeperusteiset kannustinohjelmat vuosille 2020-2022 ja 2021-2023, jonka tarkoituksena on edistää niihin osallistuvien henkilöiden tavoitteiden yhdenmukaistamista Tecnotreen kasvustrategian ja pitkän aikavälin menestyksen kanssa. Molemmat kannustinjärjestelmät pitää sisällään ehdollisen osakepalkkio-ohjelma, joka antaa sopimusperusteiden oikeuden saada osakkeita kolmen vuoden aikana jakautuen samansuuruisiin puolivuositain vestautuviin eriin.

Lisäksi Tecnotreellä on optio-ohjelma 2021 konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeudet on merkitty neljällä eri tunnuksella, joilla kaikilla on eri markkina-arvoon perustuva vapautumiskriteeri.

### Osakepohjaiset kannustimet tilikaudella 1.1.2021 - 31.12.2021

Kannustinohjelma 2020-2022					
Instrumentti	maksuerä 3	maksuerä 4	maksuerä 5	maksuerä 6	
Enimmäismäärä, kpl		14 500 000			
Alkuperäinen allokaatiopäivä	24.1.2020	24.1.2020	24.1.2020	24.1.2020	
Vapautumispäivä	28.2.2020	31.8.2020	28.2.2021	31.8.2021	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	1,10	1,60	2,1	2,6	
Juoksuaikaa jäljellä, vuosia	0,00	0,00	0,2	0,7	
Henkilöitä tilikauden päätyessä	0,00	0,00	49	49	
Toteutustapa	Käteinen & Osake	Käteinen & Osake	Käteinen & Osake	Käteinen & Osake	
<b>Tilikauden tapahtumat</b>	<b>maksuerä 3</b>	<b>maksuerä 4</b>	<b>maksuerä 5</b>	<b>maksuerä 6</b>	<b>Yhteensä</b>
<b>1.1.2021</b>					
Kauden alussa ulkona olleet	2 327 207	2 327 207	2 327 180	2 327 180	<b>9 308 774</b>
Muutokset tilikaudella					
Kaudella myönnetyt	293 353	301 445	114 309	114 313	<b>823 420</b>
Kaudella menetettyt	25 000	50 000	139 129	139 132	<b>353 261</b>

Tilinpäätös / Konsernitilinpäätöksen liitetiedot / 21. Osakeperusteiset maksut

Kaudella toteutetut	2 595 560	2 578 652					<b>5 174 212</b>
<b>31.12.2021</b>							
Kauden loppuun mennessä toteutetut	2 595 560	2 578 652	0	0			<b>5 174 212</b>
Kauden lopussa ulkona olevat	0	0	2 302 360	2 302 361			<b>4 604 721</b>

## Kannustinohjelma 2021-2023

Instrumentti	maksuerä 1	maksuerä 2	maksuerä 3	maksuerä 4	maksuerä 5	maksuerä 6	
Enimmäismäärä, kpl	8 000 000						
Alkuperäinen allokaatiopäivä	26.02.2021	26.02.2021	26.02.2021	26.02.2021	26.02.2021	26.02.2021	
Vapautumispäivä	31.08.2021	28.02.2022	31.08.2022	28.02.2023	31.08.2023	29.02.2024	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	0,51	1,01	1,5	2,0	2,5	3,0	
Juoksuaikaa jäljellä, vuosia	0,00	0,16	0,7	1,2	1,7	2,2	
Henkilöitä tilikauden päättyessä	0,00	126,00	126	126	126	126	
Toteutustapa	Käteinen & Osake	Käteinen & Osake	Käteinen & Osake	Käteinen & Osake	Käteinen & Osake	Käteinen & Osake	
<b>Tilikauden tapahtumat</b>	<b>maksuerä 1</b>	<b>maksuerä 2</b>	<b>maksuerä 3</b>	<b>maksuerä 4</b>	<b>maksuerä 5</b>	<b>maksuerä 6</b>	<b>Yhteensä</b>
<b>1.1.2021</b>							
Kauden alussa ulkona olleet	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Muutokset tilikaudella							<b>0</b>
Kaudella myönnetyt	1 246 482	1 250 682	1 246 481	1 246 481	1 246 477	1 246 477	<b>7 483 080</b>
Kaudella menetetyt	4 200	15 880	15 880	15 880	15 880	15 880	<b>83 600</b>

Tilinpäätös / Konsernitilinpäätöksen liitetiedot / 21. Osakeperusteiset maksut

Kaudella toteutetut	1 242 282	0	0	0	0	0	1 242 282
<b>31.12.2021</b>	0	0	0	0	0	0	0
Kauden loppuun mennessä toteutetut	1 242 282	0	0	0	0	0	1 242 282
Kauden lopussa ulkona olevat	0	1 234 802	1 230 601	1 230 601	1 230 597	1 230 597	6 157 198

## Optio-ohjelma 2021

Instrumentti	2021 A	2021 B	2021 C	2021 D	Yhteensä
Enimmäismäärä, kpl	5 750 000	8 050 000	5 750 000	3 450 000	23 000 000
Alkuperäinen allokaatiopäivä	09.07.2021	09.07.2021	09.07.2021	09.07.2021	
Vapautumispäivä	01.09.2021	31.12.2026	31.12.2026	31.12.2026	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	0,15	*	*	*	
Juoksuaikaa jäljellä, vuosia	0,00	*	*	*	
Henkilöitä tilikauden päättyessä	0,00	44	44	44	44
Toteutustapa	Osake	Osake	Osake	Osake	

Tilikauden tapahtumat	2021 A	2021 B	2021 C	2021 D	Yhteensä
<b>1.1.2021</b>					
Kauden alussa ulkona olleet	0	0	0	0	0
Muutokset tilikaudella					
Kaudella myönnetyt	5701250	7981750	5701250	3420750	22 805 000
Kaudella menetetyt	0	0	0	0	0
Kaudella toteutetut	1575000	0	0	0	1 575 000

<b>31.12.2021</b>					
Kauden loppuun mennessä toteutetut	1575000	0	0	0	<b>1 575 000</b>
Kauden lopussa ulkona olevat	4126250	7981750	5701250	3420750	<b>21 230 000</b>

\* Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika ei kuitenkaan ala, ellei seuraavia vapautumiskriteerejä ole saavutettu:

- optio-oikeus 2021B; yhtiön markkina-arvo on vähintään 500 M€,
- optio-oikeus 2021C; yhtiön markkina-arvo on vähintään 750 M€ ja
- optio-oikeus 2021D; yhtiön markkina-arvo on vähintään 1 000 M€.

Jos vapautumiskriteeri on täyttynyt ja hallituksen vahvistama, osakkeiden merkintäaika alkaa vapautumiskriteerin täyttymistä seuraavan kuukauden ensimmäisenä päivänä.

## Käyvän arvon määrittely

Osakeperusteisille kannustinjärjestelmille on myöntämishetkellä määritetty käypä arvo, joka kirjataan kuluksi kannustimien sitouttamisajalle. Tilikaudella myönnettyjen kannustimien arvostuksessa käytetyt keskeisimmät parametrit.

Arvostusparametrin tilikaudelle myönnetyille kannustimille	Osakkeet	Optiot
Osakekurssi myöntämishetkellä, EUR	0,63	0,91
Osakekurssi tilikauden lopussa, EUR	1,47	0,70
Odotetut osingot, EUR	0,00	0,00
Toteutushinta, EUR	-	0,40
Riskitön korko	-	-0,58 %
Volatiliteetti	-	61,72 %
Aika vuosina	-	4,98
Simulaatioiden lukumäärä	-	1 000 000
Käypä arvo yhteensä	<b>6 161 862</b>	<b>3 973 121</b>

## Osakepohjaisten kannustimien vaikutus tulokseen ja tauloudelliseen tilanteeseen tilikauden aikana

Tilikauden kulut, osakeperusteiset maksut, osakkeina toteutettavat	<b>6 970 782</b>
--	------------------

## Osakepohjaiset kannustimet tilikaudella 1.1.2020 - 31.12.2020

## Kannustinojelma 2020-2022

Tilinpäätös / Konsernitilinpäätöksen liitetiedot / 21. Osakeperusteiset maksut

Instrumentti	maksuerä 1	maksuerä 2	maksuerä 3	maksuerä 4	maksuerä 5	maksuerä 6	
Enimmäismäärä, kpl			14 500 000				
Alkuperäinen allokaatiopäivä	24.1.2020	24.1.2020	24.1.2020	24.1.2020	24.1.2020	24.1.2020	
Vapautumispäivä	28.2.2020	31.8.2020	28.2.2021	31.8.2021	28.2.2022	31.8.2022	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	0,10	0,60	1,1	1,6	2,1	2,6	
Juoksuaikaa jäljellä, vuosia	0,00	0,00	0,2	0,7	1,2	1,7	
Henkilöitä tilikauden päätyessä	0,00	0,00	51	51	51	51	
Toteutustapa	Equity	Equity	Equity	Equity	Equity	Equity	
<b>Tilikauden tapahtumat</b>							
	maksuerä 1	maksuerä 2	maksuerä 3	maksuerä 4	maksuerä 5	maksuerä 6	Yhteensä
<b>1.1.2020</b>							
Kauden alussa ulkona olleet	0	0	0	0	0	0	0,00
Muutokset tilikaudella							
Kaudella myönnetyt	2050013	2127213	2327207	2327207	2327180	2327180	13 486 000
Kaudella menetetyt	0	0	0	0	0	0	0
Kaudella toteutetut	2050013	2127213	0	0	0	0	4 177 226
Kaudella erääntyneet	0	0	0	0	0	0	0
<b>31.12.2020</b>							
Kauden loppuun mennessä toteutetut	2050013	2127213					4 177 226
Kauden lopussa ulkona olevat	0	0	2327207	2327207	2327180	2327180	9 308 774
<b>Käyvän</b>							

Tilinpäätös / Konsernitilinpäätöksen liitetiedot / 21. Osakeperusteiset maksut

**arvon**

**määrittely**

Osakeperusteisille kannustinjärjestelmille on myöntämishetkellä määritetty käypä arvo, joka kirjataan kuluksi kannustimien sitouttamisajalle. Tilikaudella myönnettyjen kannustimien arvostuksessa käytetyt keskeisimmät parametrit.

**Arvostusparametrin tilikaudelle myönnetyille kannustimille, EUR**

Osakekurssi myöntämishetkellä	0,25
Osakekurssi tilikauden lopussa	0,704
Odotetut osingot	0,00
Käypä arvo yhteensä	3 216 079

**Osakepohjaisten kannustimien vaikutus tulokseen ja tauloudelliseen tilanteeseen tilikauden aikana**

Tilikauden kulut, osakeperusteiset maksut, osakkeina toteutettavat	3 359 430
--	-----------

## 22. Vakuudet ja vastuusitoumukset, ehdolliset velat

Vakuudet ja vastuusitoumukset		
1 000 €	2021	2020
<b>Omasta puolesta</b>		
Yrityskiinnitykset	45 336	45 336
<b>Yhteensä</b>	<b>45 336</b>	<b>45 336</b>
<b>Muut vastuut</b>		
Intian riidanalaiset tuloverovelat	0	1 571
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>1 571</b>
<b>Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:</b>		
Yhden vuoden kuluessa	247	1 073
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	9	810
<b>Yhteensä</b>	<b>256</b>	<b>1 883</b>

Konserni on vuokrannut toimistotiloja, toimistolaitteita ja autoja. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin yhdestä kolmeen vuotta, ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan. Tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 766 tuhatta euroa (871).



## 23. Lähipiiritapahtumat

Tecnotreen lähipiiriin kuuluvat emoyhtiön tytäryhtiöt, hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja määräysvaltayhteisöt. Määräysvaltayhteisöllä tarkoitetaan Suomen arvopaperimarkkina-alueissa yhteisöä, jossa osakkeenomistajalla, jäsenellä tai muulla henkilöllä on em. laissa tarkoitettu määräysvalta. Yhtiö katsoo johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet.

Yhtiö katsoo johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet.

### Johdon työsuhde-etuudet

1 000 €	2021	2020
Palkat ja palkkiot, Padma Ravichander, toimitusjohtaja	3 040	2 584
Palkat ja palkkiot, muu johtoryhmä	3 035	1 502
Hallituksen jäsenet:		
Neil Macleod, hallituksen puheenjohtaja 24.9.2018-	98	64
Jyoti Desai, hallituksen varapuheenjohtaja 24.9.2018-	63	42
Conrad Neil Phoenix 24.9.2018 -	38	32
Anders Fornander 5.9.2019 -	38	30
Markku Wilenius 10.9.2020 -	38	9
Hallituksen palkkiot yhteensä	274	175

Toimitusjohtajan ja hallituksen eläke-edut määräytyvät työntekijän eläkelain (TyEl:n) mukaan. Lakisääteiset eläkekulut toimitusjohtajan osalta oli 0 (0) tuhatta euroa sekä hallituksen jäsenten osalta yhteensä 3 tuhatta euroa (0). Toimitusjohtajalla tai muilla johdon tai hallituksen jäsenillä ei ole lisäeläkejärjestelyjä.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 36 kuukautta, jos yhtiö irtisanoo hänet, ja 6 kuukautta toimitusjohtajan irtisanoutuessa itse. Yhtiön tekemän irtisanomisen perusteella toimitusjohtajalle maksetaan korvauksena 36 kuukauden palkkaa vastaava summa. Yhtiö voi päättää toimitusjohtajasopimuksen välittömästi ilman erillistä korvausta, mikäli toimitusjohtaja on rikkonut merkittävästi toimitusjohtajasopimustaan, syyllistynyt laittomaan toimintaan tai muuten toiminnallaan aiheuttanut yhtiölle huomattavaa haittaa.

### Konsernin emo- ja tytäryhteyssuhteet 31.12.2021

Yhtiön nimi	Toiminnan luonne	Kotimaa	Konsernin omistus-osuus -%	Konsernin osuus ääni-vallasta %
Tecnotree Oyj	Operatiivinen emoyhtiö	Suomi		
Tecnotree Services Oy	Lepäävä yhtiö	Suomi	100,00	100,00

Tilinpäätös / Konsernitilinpäätöksen liitetiedot / 23. Lähipiiritapahtumat

Tecnotree				
Convergence (Middle East) FZ-LLC	Myyntiyhtiö	Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	100,00	100,00
Tecnotree Ltd	Lepäävä yhtiö	Irlanti	100,00	100,00
Tecnotree Sistemas de Telecomunicacao Ltda				
	Myyntiyhtiö	Brasilia	100,00	100,00
Tecnotree Argentina SRL				
	Myyntiyhtiö	Argentiina	100,00	100,00
Tecnotree (M) Sdn Bhd				
	Myyntiyhtiö	Malesia	100,00	100,00
Tecnotree Nigeria Ltd				
	Myyntiyhtiö	Nigeria	100,00	100,00
Tecnotree France SARL				
	Myyntiyhtiö	Ranska	100,00	100,00
Lifetree Cyberworks Pvt. Ltd				
	Holdingsyhtiö	Intia	100,00	100,00
Tecnotree Convergence Ltd				
	Tuotekehitys ja -hallinta, sekä myyntiyhtiö	Intia	99,83	99,83
Dehrekat Zindagi LLC				
	Palvelu- ja myyntiyhtiö	Iran	100,00	100,00
Lifetree Convergence Pty Ltd				
	Lepäävä yhtiö	Etelä-Afrikka	99,83	99,83
Lifetree Convergence (Nigeria) Ltd				
	Lepäävä yhtiö	Nigeria	94,84	94,84
Lifetree Rwanda Limited				
	Myyntiyhtiö	Ruanda	99,83	99,83
Emoyhtiöllä on sivuliikkeet Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa sekä Perussa.				

Tilinpäätös / Konsernitilinpäätöksen liitetiedot / 24. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

## 24. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

28-01-2022 Tecnotree tiedotti muutoksesta yhtiön omien osakkeiden omistuksessa

17-03-2022 Tecnotree tiedotti muutoksesta yhtiön omien osakkeiden omistuksessa

21-03-2022 Tecnotree tiedotti voittaneensa yhden suurimmista digitaalisista transformaatioprojekteista arvoltaan 10,4 miljoonaa dollaria

## Emoyhtiön tuloslaskelma

Tuloslaskelma			
1 000 €	Liite	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Liikevaihto	1	51 782	41 822
Materiaalit ja palvelut	2	-1 129	-2 247
Henkilöstökulut	3	-7 197	-7 689
Poistot ja arvonalentumiset	4	-38	-19
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	5	-23 028	-20 036
Liikevoitto/(tappio)		20 391	11 831
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-435	-2 205
Voitto/(tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		19 956	9 626
Tuloverot	7	-1 433	-1 188
Tilikauden voitto/(tappio)		18 523	8 438

## Emoyhtiön tase

Tase			
1 000 €	Liite	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	8	0	19
Aineelliset hyödykkeet	8	70	89
Pitkäaikaiset saamiset	10	664	102
Osuudet saman konsernin yrityksissä	9	8 734	8 671
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>9 468</b>	<b>8 880</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Lyhytaikaiset saamiset	10	50 832	33 147
Rahat ja pankkisaamiset	10	5 174	1 002
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>56 006</b>	<b>34 148</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>65 473</b>	<b>43 029</b>
<b>Oma pääoma</b>			
	11		
Osakepääoma		1 346	1 346
Ylikurssirahasto		847	847
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		27 466	5 124
Edellisten tilikausien voitto/ tappio		2 471	-5 967
Tilikauden voitto/tappio		18 523	8 438
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>50 652</b>	<b>9 787</b>
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	12	542	15 439
Lyhytaikainen vieras pääoma	12	14 279	17 802
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>14 821</b>	<b>33 241</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>65 473</b>	<b>43 029</b>

## Emoyhtiön rahoituslaskelma

Rahoituslaskelma		
1 000 €	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto/ tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	19 956	9 626
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	38	19
Rahoitustuotot ja kulut	435	2 205
Muut tuotot ja kulut joihin ei liity maksua	-696	139
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-)/vähennys(+)	-17 314	-9 875
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	0	
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-2 732	3 452
Rahoitustuotot ja -kulut	373	-1 254
Maksetut verot	-1 526	-1 812
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-1 466</b>	<b>2 499</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	0	-93
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>0</b>	<b>-93</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Velan takaisinmaksu	-806	-1 845
Lainan anto	-15 899	
Osakeannista saadut maksut	22 343	125
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>5 638</b>	<b>-1 720</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	1 001	316
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	5 174	1 001

## Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tecnotree Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitosäännösten mukaisesti (FAS)

Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitotavan mukaisestitekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

### Ulkomaanrahan määräiset erät ja johdannaissopimukset

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöskursseihin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään liikevaihdon ja liiketoiminnan kulujen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin

Johdannaissopimukset arvostetaan käypiin arvoihin. Avoinna olevat valuuttamääräisten johdannaiset on arvostettu päivän arvoon korkotekijät huomioon ottaen. Käypien arvojen muutokset johdannaissopimuksista kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

### Liikevaihto

Emoyhtiön tuloutusperiaatteet on mukautettu noudattamaan konsernin tuloutusperiaatteita. Konsernin tuloutusperiaatteet on esitetty kohdassa "Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet".

### Saamiset

Saamiset arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

### Eläkejärjestelyt

Suomessa lakisääteinen ja mahdollinen lisäeläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkejärjestelyistä aiheutuvat kulut kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

### Leasing

Leasingmaksut käsitellään vuokratuloina.

### Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu suoraan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne ovat syntyneet.

### Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on aktivoitu välittömään hankintamenoon. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella. Suunnitelman mukaiset poistoajat:

- Aineettomat oikeudet 3-10 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot 5 vuotta
- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusto 3-5 vuotta
- Atk-laitteet ja järjestelmät 3-5 vuotta

## 1. Liikevaihto

### Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain

1 000 €	2021	2020
Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	44 700	33 146
Aasia ja Tyynenmeren alue	1 248	2 278
Amerikka	5 834	6 398
Liikevaihto yhteensä	51 782	41 822

### Liikevaihdon jakauma tulolajeittain

1 000 €	2021	2020
Ylläpitopalvelutoimitukset	6 918	8 246
Tavara- ja palvelutoimitukset, ulkoinen myynti	22 562	9 854
Tavara- ja palvelutoimitukset, konsernin sisäinen myynti	21 494	24 496
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot liittyen ulkoiseen myyntiin	808	-774
Liikevaihto yhteensä	51 782	41 822

### Tilaukanta

1 000 €	2021	2020
Tilaukanta liittyen ylläpitopalvelusopimukseen	26 767	2 563
Tilaukanta liittyen tavara- ja palvelutoimitussopimukseen	9 600	16 593
Tilaukanta yhteensä	36 367	19 156



## 2. Materiaalit ja palvelut

Materiaalit ja palvelut		
1 000 €	2021	2020
Ostot tilikauden aikana	11	-1 618
Ulkopuoliset palvelut	-1 140	-629
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-1 129	-2 247

## 3. Henkilöstökulut

Henkilöstökulut		
1 000 €	2021	2020
Palkat ja palkkiot	-5 839	-6 363
Eläkekulut	-638	-551
Muut henkilösivukulut	-720	-775
Henkilöstökulut yhteensä	-7 197	-7 689

Henkilöstö tilikaudella keskimäärin		
	2021	2020
Johto ja hallinto	9	10
Muu henkilökunta	32	29
Henkilöstö keskimäärin yhteensä	41	39

Johdon palkat, palkkiot, luontaisedut ja eläkkeet				
1 000 €	Palkat, palkkiot, luontaisedut 2021	Palkat, palkkiot, luontaisedut 2020	Lakisääteiset eläkekulut 2021	Lakisääteiset eläkekulut 2020
Padma Ravichander, toimitusjohtaja 18.4.2016 alkaen	3 040	2 584		
<b>Hallituksen jäsenet:</b>				
Neil Macleod, hallituksen puheenjohtaja 24.9.2018-	98	64		
Jyoti Desai, hallituksen varapuheenjohtaja 24.9.2018-	63	42		
Conrad Neil Phoenix 24.9.2018-	38	32		
Anders Fernander 5.9.2019-	38	30		

Tilinpäätös / Emoyhtiön liitetiedot / 3. Henkilöstökulut

Markku Wilenius 10.9.2020-	<b>38</b>	9	<b>3</b>	
Hallituksen palkkiot yhteensä	<b>274</b>	195	<b>3</b>	

Hallituksen eläke-edut määräytyvät työntekijän eläkelain (TyEl:n) mukaan. Hallituksen jäsenillä ei ole lisäeläkejärjestelyjä.

Toimitusjohtajalla on toimitusjohtajasopimus, joka on tehty Suomen lakien mukaisesti. Toimitusjohtaja on itse velvollinen huolehtimaan veroistaan ja muista pakollisista maksuista.

## Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on osakeperusteiset kannustinohjelmat vuosille 2020-2022 ja 2021-2023, jonka tarkoituksena on edistää niihin osallistuvien henkilöiden tavoitteiden yhdenmukaistamista Tecnotreen kasvustrategian ja pitkän aikavälin menestyksen kanssa. Molemmat kannustinjärjestelmät pitää sisällään ehdollisen osakepalkkio-ohjelma, joka antaa sopimusperusteiden oikeuden saada osakkeita kolmen vuoden aikana jakautuen samansuuruisiin puolivuositain vestautuviin eriin. Lisäksi konsernilla on optio-ohjelma 2021 konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeudet on merkitty neljällä eri tunnuksella, joilla kaikilla on eri markkina-arvoon perutuva vapautumiskriteeri. Lisätietoja konsernin liitetiedossa osakeperusteiset maksut.

## 4. Poistot

Poistot hyödykeryhmittäin		
1 000 €	2021	2020
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	-19	-11
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	-19	-8
Poistot yhteensä	-38	-19

## 5. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muut kulut		
1 000 €	2021	2020
Alihankinta	-1 440	-1 516
Toimistohallintoon liittyvät kulut	-1 857	-1 082
Ohjelmistot ja laitteet	-932	-1 068
Matkakulut	-222	-639
Agenttipalkkiot	-492	-389
Saamisten arvonalentumiset	-1 414	-199
Vuokratkulut	-743	-771
Ostetut ammatilliset palvelut	-2 333	-954
Markkinointikulut	-383	-281
Konsernin sisäiset liiketoiminnan muut kulut	-13 281	-13 973
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>-23 097</b>	<b>-20 873</b>

Arvonalentumistappioita myyntisaamisista on kirjattu yhteensä 1 079 tuhatta euroa (250) sekä projekteihin liittyvistä siirtosaamisista 336 tuhatta euroa (tappiota peruutettu 50 tuhatta euroa).

Tilintarkastajien palkkiot		
Tilintarkastuspalkkiot	-190	-91
<b>Tilintarkastajien palkkiot yhteensä</b>	<b>-190</b>	<b>-91</b>

Liiketoiminnan muut tuotot		
1 000 €	2021	2020
Liiketoiminnan muut tuotot	69	837
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>69</b>	<b>837</b>

## 6. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot ja -kulut		
1 000 €	2021	2020
<b>Rahoitustuotot</b>		
Muut rahoitustuotot	21	26
Valuuttakurssivoitot	164	68
Rahoitustuotot yhteensä	185	95
<b>Rahoituskulut</b>		
Tytäryhtiöosakkeiden arvonalennus		-124
Korkokulut muille	-142	-272
Muut rahoituskulut	-4	-2
Valuuttakurssitappiot	-241	-325
Valuuttakurssitappiot, konsernin sisäiset	-233	-1 576
Rahoituskulut yhteensä	-619	-2 300
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-435	-2 205

## 7. Tuloverot

Tuloverot		
1 000 €	2021	2020
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-13	-179
Ulkomailla maksetut lähdeverot	-1 513	-995
Lähdeverojaksotuksen muutos	93	-14
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>-1 433</b>	<b>-1 188</b>

Yhtiö on verotuksessaan jättänyt vähentämättä tutkimus- ja kehitysmenoja tuhatta euroa 69 920 (71 282), jotka yhtiö voi vähentää vapaasti valittavina summina määräämättömän ajanjakson kuluessa. Muut väliaikaiset vähennyskelpoiset erät ovat 10 758 (14 622) tuhatta euroa. Näistä ei ole kirjattu laskennallista verosaamista niiden hyödyntämiseen liittyvän epävarmuuden takia.

## 8. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

### Aineettomat hyödykkeet 2021

1 000 €	Aineettomat oikeudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	6 146	6 146
Lisäykset		
Hankintameno 31.12.	6 146	6 146
Kertyneet poistot 1.1.	-6 127	-6 116
Tilikauden poisto	-19	-11
Kertyneet poistot 31.12.	-6 146	-6 127
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	19

### Aineelliset hyödykkeet 2021

1 000 €	2021	2020
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno 1.1.	5 510	5 416
Lisäykset		94
Hankintameno 31.12.	5 510	5 510
Kertyneet poistot 1.1.	-5 420	-5 413
Tilikauden poisto	-19	-8
Kertyneet poistot 31.12.	-5 440	-5 420
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	70	89



## 9. Sijoitukset

### Sijoitukset konserniyhtiöihin

1 000 €	2021	2020
Hankintameno 1.1.	8 671	8 794
Lisäykset	63	1
Vähennykset		-124
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	8 734	8 671

### Emoyhtiön omistamat tytäryhtiösakkeet

Tytäryhtiön nimi	Kotipaikka	Emoyhtiön omistusosuus -%	Kirjanpitoarvo 1 000 €
Tecnotree Ltd.	County Clare, Irlanti	100,00	
Tecnotree Sistemas de Telecomunicacao Ltda	Sao Paulo, Brasilia	100,00	902
Tecnotree (M) Sdn Bhd	Kuala Lumpur, Malesia	100,00	106
Tecnotree France SARL	Pariisi, Ranska	100,00	1
Tecnotree Services Oy	Espoo, Suomi	100,00	8
Tecnotree Argentina SRL	Cordoba, Argentiina	100,00	257
Lifetree Cyberworks Pvt. Ltd	Bangalore, Intia	100,00	1 189
Tecnotree Convergence Ltd	Bangalore, Intia	98,83	6 229
Tecnotree Convergence (Middle East) FZ-LLC	Dubai, Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	100,00	20
Tecnotree Nigeria Limited	Lagos, Nigeria	100,00	23
Yhteensä			8 734

## 10. Saamiset

Vieras pääoma		
1 000 €	2021	2020
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Korolliset velat		12 286
Lainat samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		34
Saneerausvelat päävelkojalta, korottomat		2 792
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	542	326
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>542</b>	<b>15 439</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Korolliset velat		978
Korottomat saneerausvelat		661
Ostovelat	509	946
Siirtovelat	3 760	4 357
Muut velat	490	303
<b>Yhteensä</b>	<b>4 759</b>	<b>7 245</b>
<b>Lyhytaikaiset velat samaan konserniin kuuluville yrityksille</b>		
Konserniostovelat	9 520	10 550
Muut konsernisiirtovelat		7
<b>Yhteensä</b>	<b>9 520</b>	<b>10 557</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>14 279</b>	<b>17 802</b>
<b>Siirtovelkojen olennaiset erät</b>		
Muut jaksotetut henkilöstökulut	1 509	1 834
Lähdeverojaksotus	480	574
Jaksotetut agenttipalkkiot	3	389
Asiakasprojekteihin liittyvät muut jaksotukset	916	348
Muut siirtovelat	852	1 212
<b>Yhteensä</b>	<b>3 760</b>	<b>4 357</b>

## 11. Oma pääoma

1 000 €	2021	2020
Osakepääoma 1.1.	1 346	1 346
Osakepääoma 31.12.	1 346	1 346
Ylikurssirahasto 1.1.	847	847
Ylikurssirahasto 31.12.	847	847
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>2 193</b>	2 193
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	5 124	4 999
Osakeanti	22 343	125
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	27 466	5 124
Edellisten tilikausien tulos 1.1.	2 471	-5 967
Laadintaperiaatteen muutokset		
Edellisten tilikausien tulos 31.12.	2 471	-5 967
Tilikauden tulos	18 523	8 438
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>48 459</b>	7 594
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>50 652</b>	9 787

Yhtiön hallitus totesi elokuussa 2015 konsernin emoyhtiön Tecnotree Oyj:n oman pääoman menettämisen ja jätti asiaa koskevan ilmoituksen kaupparekisteriin. Tilikauden lopussa emoyhtiön oma pääoma oli 50 652 tuhatta euroa (9 787).

Espoon käräjäoikeus määräsi aloitettavaksi 9.3.2015 annetulla päätöksellään Tecnotree Oyj:tä koskevan yrityksen saneerauksesta annetun lain mukaisen menettelyn. Espoon käräjäoikeus vahvisti päätöksellään 15.11.2016 Tecnotree Oyj:n saneerausohjelmaehdotuksen yhtiön maksuohjelmaksi. Tecnotree Oyj osti takaisin saneerausvelkansa ja saneerausohjelma päättyi 30.9.2021.

Vuonna 2021 ei jaettu osinkoa 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta, vaan yhtiökokouksen päätöksellä emoyhtiön tilikauden voitto, 8 438 tuhatta euroa, jätettiin omaan pääomaan.

## 12. Vieras pääoma

Vieras pääoma		
1 000 €	2021	2020
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Korolliset velat		12 286
Lainat samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		34
Saneerausvelat päävelkojalta, korottomat		2 792
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	542	326
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>542</b>	<b>15 439</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Korolliset velat		978
Korottomat saneerausvelat		661
Ostovelat	509	946
Siirtovelat	3 760	4 357
Muut velat	490	303
<b>Yhteensä</b>	<b>4 759</b>	<b>7 245</b>
<b>Lyhytaikaiset velat samaan konserniin kuuluville yrityksille</b>		
Konserniostovelat	9 520	10 550
Muut konsernisiirtovelat		7
<b>Yhteensä</b>	<b>9 520</b>	<b>10 557</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>14 279</b>	<b>17 802</b>
<b>Siirtovelkojen olennaiset erät</b>		
Muut jaksotetut henkilöstökulut	1 509	1 834
Lähdeverojaksotus	480	574
Jaksotetut agenttipalkkiot	3	389
Asiakasprojekteihin liittyvät muut jaksotukset	916	348
Muut siirtovelat	852	1 212
<b>Yhteensä</b>	<b>3 760</b>	<b>4 357</b>

## 13. Vakuudet ja vastuusitoumukset

1 000 €	2021	2020
<b>Omasta puolesta</b>		
Yrityskiinnitykset	45 336	45 336
Yhteensä	45 336	45 336
<b>Muut vastuusitoumukset</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	104	132
Yhteensä	104	132
Omat vastuut yhteensä	45 441	45 469

Tilinpäätös / Emoyhtiön liitetiedot / 14. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

## 14. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

28-01-2022 Tecnotree tiedotti muutoksesta yhtiön omien osakkeiden omistuksessa

17-03-2022 Tecnotree tiedotti muutoksesta yhtiön omien osakkeiden omistuksessa

21-03-2022 Tecnotree tiedotti voittaneensa yhden suurimmista digitaalisista transformaatioprojekteista arvoltaan 10,4 miljoonaa dollaria

Tilinpäätös / Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

## Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

24.maaliskuuta 2022

Padma Ravichander  
Toimitusjohtaja

Neil Macleod  
Hallituksen puheenjohtaja

Jyoti Desai  
Hallituksen varapuheenjohtaja

Conard Neil Phoenix

Anders Fornander

Markku Wilenius

### Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus. Helsingissä \_\_maaliskuuta 2022 Tilintarkastusyhteisö Tietotili Audit Oy

Urpo Salo  
KHT

## Tilintarkastuskertomus

### TILINTARKASTUSKERTOMUS

Tecnotree Oyj:n yhtiökokoukselle

#### Tilinpäätöksen tilintarkastus

##### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Tecnotree Oyj:n (y-tunnus 1651577-0) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laadintaperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan
- tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

##### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

##### Olellisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltavamme olellisuus. Olellisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olellisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat



mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

## Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisuuden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisällytetty arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

## Myynnin tuloutusperiaatteet, saamisten arvostus sekä aineettomat hyödykkeet (Konsernitiilinpäätöksen laadintaperiaatteet sekä liitetiedot 2, 8, 12, 17 ja 23)

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat	Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa
— toimitusprojektien tuloutuksen oikeellisuus edellyttää konsernilta oikea-aikaista projektin vaiheiden seuranta tuloutuksen oikean ajallisen kohdistuksen varmistamiseksi	— aineistotarkastustoimenpiteet koskien liikevaihtoa sekä konsernin prosessien arviointia koskien myynti sekä projektiseuranta. Tuloutusperiaatteita arvioitiin suhteessa IFRS-periaatteisiin
— merkittävä osa konsernin liikevaihdosta kertyy maista, joiden taloudet ovat kehittyviä ja poliittisesti epävakaita. Yhtiön kahden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta oli 68 % vuonna 2021 sekä myyntisaamisista 66 % tilikauden lopussa	— olemme suorittaneet toimenpiteitä koskien myynnin kohdistuksen ja jaksotuksen oikeellisuutta sekä olemme arvioineet myyntisaamisten seuranta-prosessia. Olemme arvioineet yhtiön laskelmia ja odotuksia koskien luottotappioiden kirjaamista
— konsernin muut aineettomat hyödykkeet ovat 12 % konsernin varoista ja 75 % konsernin pitkäaikaisista varoista	— olemme arvioineet tase-arvostuksen oikeellisuutta ja taseeseen kohdistettujen kulujen sisältöä ja luonnetta. Olemme analysoineet erän sisältöä suhteessa sovellettaviin IFRS-periaatteisiin
— konsernin myyntisaamiset ja muut saamiset ovat 54 % yhtiön varoista. Erän tase-arvostukseen kohdistuu arvostusriski	— olemme arvioineet konsernin laskelmia ja odotuksia koskien luottotappioiden kirjaamista sekä näihin saatavilla ollutta konsernin taustatietoja koskien aikaisempien vuosien toteumia. Olemme arvioineet myyntisaamisten koostumusta

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitiilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

## Tilinpäätös / Tilintarkastuskertomus

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

-tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnitellamme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä tai sisäisen valvonnan sivuuttamista.

-muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

-arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

-teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävä aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

-arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja siitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

-hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

## Tilinpäätös / Tilintarkastuskertomus

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisin seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastaja 31.12.2019 päättyneestä tilikaudesta alkaen.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tiintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen ja vuosikertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa vai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaation kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä \_\_.3.2022

Tietotili Audit Oy

Tilintarkastusyhteisö

Urpo Salo, KHT

# Tecnotree

Global Headquarters

Tecnotree Corporation

Tekniikantie 14, 02150 Espoo, Finland

Tel +358 9 804781

