

TECNOTREE

Vuosikertomus 2018



Sisällys

Tecnotree 2018

Toimitusjohtajan katsaus	1
Avainluvut	3
Hallinnointi	
Hallitus	4
Johtoryhmä	6
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2018	8
Kuvaus yhtiökokouksen, hallituksen ja hallituksen asettamien valiokuntien ja muiden valvontaa suorittavien elinten kokoonpanosta ja toiminnasta	9
Palkka- ja palkkioselvitys	18
Hallituksen toimintakertomus	20
Liiketoiminnan kuvaus	21
Liikevaihto ja myynti	22
Tuloskehitys	23
Rahoitus, rahavirta ja tase	25
Emoyhtiön oma pääoma	26
Segmentti-informaatio	27
Maantieteelliset alueet	28
Henkilöstö	29
Osake ja kurssikehitys	30
Osakkeenomistajat	31
Hallituksen valtuudet	33
Yrityssaneeraus	34
Ei-Taloudellinen Informaatio (KPL 3a)	36
Riskit ja lähiajan epävarmuustekijät	39
Johto, tilintarkastajat sekä hallinto- ja ohjausjärjestelmä	41
Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	42
Vuoden 2019 näkymät	43
Ehdotus tuloksen käsittelystä	44
Taloudelliset ja osakekohtaiset tunnusluvut	45
Tunnuslukujen laskentakaavat	47
Tilinpäätös	
Konsernitilinpäätös	
Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma	48
Konsernin tase	49

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	50
Konsernin rahavirtalaskelma	52
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	53
Konsernin tuloslaskelman liitetiedot	
1. Segmentti-informaatio	62
2. Liikevaihto	64
3. Liiketoiminnan muut tuotot	65
4. Materiaalit ja palvelut	66
5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	67
6. Poistot ja arvonalentumiset	68
7. Liiketoiminnan muut kulut	69
8. Tutkimus- ja kehittämismenot	70
9. Rahoitustuotot ja -kulut	71
10. Tuloverot	72
11. Osakekohtainen tulos	73
Konsernin taseen liitetiedot	
12. Aineettomat hyödykkeet	74
13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	75
14. Laskennalliset verosaamiset ja -velat	76
15. Pitkäaikaiset saamiset	77
16. Vaihto-omaisuus	78
17. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	79
18. Sijoitukset ja rahavarat	80
19. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot	81
20. Eläkeveloitteet	82
21. Korolliset velat	84
22. Ostovelat ja muut velat	85
23. Rahoitusriskien hallinta	86
24. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin	91
25. Muut vuokrasopimukset	93
26. Vakuudet ja vastuusitoumukset, ehdolliset velat	94
27. Lähipiiritapahtumat	95
28. Yrityssaneeraus	97
29. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	99
Emoyhtiön tilinpäätös	
Emoyhtiön tuloslaskelma	100
Emoyhtiön tase	101
Emoyhtiön rahoituslaskelma	102

Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	103
Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot	
1. Liikevaihto	105
2. Liiketoiminnan muut tuotot	106
3. Materiaalit ja palvelut	107
4. Henkilöstökulut	108
5. Poistot	109
6. Liiketoiminnan muut kulut	110
7. Rahoitustuotot ja -kulut	111
8. Tuloverot	112
Emoyhtiön taseen liitetiedot	
9. Aineettomat hyödykkeet	113
10. Aineelliset hyödykkeet	114
11. Sijoitukset	115
12. Vaihto-omaisuus	116
13. Pitkäaikaiset saamiset	117
14. Lyhytaikaiset saamiset	118
15. Rahat ja pankkisaamiset	119
16. Oma pääoma	120
17. Pakolliset varaukset	121
18. Pitkä- ja lyhytaikainen vieras pääoma	122
19. Vakuudet ja vastuusitoumukset	124
20. Yrityssaneeraus	125
21. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	127
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus	128
Tilintarkastuskertomus	129

Toimitusjohtajan katsaus

"Vuonna 2018, ja etenkin vuoden toisella puoliskolla, me Tecnotreessä osoitimme selvästi sinnikkyyttemme ja kykymme saada aikaan merkittävä tuloskäännö. Liikevaihto kasvoi vakaasti samalla kun operatiivinen tulos parani huomattavasti neljännen vuosineljänneksen aikana. Tämä todella vahvistaa meidän olevan oikealla polulla kohti elpymistä ja kasvua.

Varmuus yhtiön pitkän aikavälin elinkelpoisuudesta vahvistui entisestään Fitzroy Investments Ltd.:ltä toisen vuosipuoliskon aikana saadun pääomasijoituksen myötä. Se vahvisti yhtiömme taloudellista asemaa ja uudet sijoittajat uskovat yhtiön käänteeseen ja kasvustrategiaan.

Fitzroyn tekemä pääomasijoitus vahvisti myös suurimpien asiakkaidemme luottamusta, mikä on näkynyt uusien tilausten määrässä vuoden 2018 kolmannen ja neljännen vuosineljänneksen aikana.

Uudet tilaukset

Tecnotree onnistui saamaan uusia tilauksia, joista suurimpia olivat seuraavat:

- Nepal Telecomin mobiiliverkossa tapahtuvien kansainvälisten verkkovierailujen roaming-laskutuksen järjestelmä avaimet käteen -toimituksena
- 1,9 miljoonan euron arvoinen ylläpitosopimus Lähi-Idän alueen suurelta toimijalta
- VAS-alustan toimittaminen uudelle asiakkaalle Euroopassa
- Ylläpitosopimuksen uusiminen Net Onen kanssa
- Tecnotreen My life Dashboardin self-care -tuotteen käyttöönotto Mauritius Telecomilla

Keskittymällä avainasiakkaiden toimitusten korkeaan laatuun ja palvelutasosopimusten noudattamiseen vuoden 2018 aikana me saimme asiakkaitamme useita tunnustuksia, jotka ovat selviä todisteita tuotteidemme ominaisuuksista ja yhtiömme vakaudesta ja toimituskyvystä.

Olemme nyt luottavaisia sen suhteen, että asiakkaamme ovat vakuuttuneita kyvystämme toimittaa huipputuotteita ja erinomaisia palveluja. Tämä johtaa hyviin liiketoimintamahdollisuuksiin.

Kustannukset

Tecnotree on viime vuosina tehostanut toimintaansa ja samalla maltillisesti vähentänyt kustannuksia. Vuonna 2018 yhtiö jatkoi kustannusten optimointia. Vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä Tecnotree saattoi Suomessa päätökseen YT-neuvottelut, joiden seurauksena kustannukset laskevat edelleen 2 miljoonalla eurolla.

Kustannussäästöjen koko vaikutus toteutuu vuoden 2019 aikana.

Kustannusten optimointia tapahtui myös muilla alueilla ja niiden ansiosta operatiiviset kustannukset alenivat 21 % edellisvuoteen verrattuna.

Koska Tecnotree toimii kehittyvillä markkinoilla, joissa on monimutkaiset verojärjestelmät, ovat lähdeverot edelleen suuri huolenaihe. Yhtiö pyrkii optimoimaan verorasitukset ja huojentamaan verojen vaikutusta tulevina vuosina.

Vakaan kassatilanteen varmistamiseksi yhtiö jatkaa tiukkaa kustannusten hallintaa kaikilla osa-alueilla ja keskittyy avoimien saatavien aggressiiviseen ja oikea-aikaiseen perintään.

2019 – Tie eteenpäin

Vuonna 2019 Tecnotree tähtää vahvaan elpymiseen uusien tilausten kautta ja keskittyy liiketoiminnan kannattavaan kasvuun tehokkaalla kustannusten hallinnalla.

Samalla kun yhtiö laajentaa liiketoimintaa uusille markkina-alueille, se keskittyy toimittamaan edistykselliseen teknologiaan perustuvaa Digital BSS 5.0 –tuoteperhettä uusille ja nykyisille asiakkaille sekä tarjoamaan huippuluokan



digitaalista muutosvalmiutta. Tecnotreen tuotteet auttavat asiakkaita kasvattamaan liikevaihtoa alentaen samalla kustannuksia ja tarjoavat ylivertaisen palvelunopeuden."

Padma Ravichander, toimitusjohtaja

Avainluvut

VUOSI 2018

- Tilikauden liikevaihto oli 41,9 miljoonaa euroa (55,1)
- Oikaistu liiketulos oli 5,9 miljoonaa euroa (9,8) ja liiketulos oli 5,3 miljoonaa euroa (-8,0).
- Oikaistu tilikauden tulos oli 0,1 miljoonaa (2,3) ja tilikauden tulos -0,5 miljoonaa euroa (-15,5).
- Tilikauden rahavirta investointien jälkeen oli 1,7 miljoonaa euroa (4,8) ja rahavarat vuoden lopussa olivat 4,2 miljoonaa euroa (2,3).
- Osakekohtainen tulos oli -0,00 miljoonaa euroa (-0,13).
- Kertaluonteisia eriä oli 0,6 miljoonaa euroa kuluja henkilöstövähennyksistä (17,8 miljoonaa euroa sisältäen liikearvon alaskirjauksen 16,7 miljoonaa euroa ja henkilöstövähennyksestä johtuneita kuluja 1,1 miljoonaa euroa).

	2018	2017	2016	2015	2014
Liikevaihto, M€	41,9	55,1	60,1	76,5	74,0
Liikevaihto, muutos %	-23,9	-8,3	-21,4	3,4	0,1
Oikaistu liiketulos, M€ ¹	5,9	9,8	1,2	12,0	3,7
Liiketulos, M€	5,3	-8,0	-10,1	11,7	3,3
% liikevaihdosta	12,6	-14,5	-16,8	15,2	4,4
Tulos ennen veroja, M€	4,4	-10,5	-5,6	7,8	-2,4
Oikaistu tilikauden tulos, M€ ²	0,1	2,3	-4,2	0,6	-8,9
Tilikauden tulos, M€	-0,5	-15,5	-6,3	0,2	-9,3
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, €	0,00	-0,13	-0,05	0,00	-0,08
Tilaukanta, M€	21,2	26,2	24,9	26,8	38,9
Rahavirta investointien jälkeen, M€	1,7	4,8	-0,9	6,3	-1,8
Rahavarojen muutos, M€	1,9	-0,9	-3,0	4,2	-4,2
Rahavarat, M€	4,2	2,3	3,5	6,4	2,5
Omavaraisuusaste %	-22,8	-19,1	17,9	23,9	22,5
Nettovelkaantumisaste %			195,6	145,2	172,7
Henkilöstö tilikauden lopussa	543	666	818	934	993

1 Oikaistu liiketulos = liiketulos ennen kertaluonteisia eriä. Liiketuloksen oikaisut tilikaudella 2018 olivat 0,6 miljoonan euron kulut henkilöstövähennyksistä.

2 Oikaistu kauden tulos = tilikauden tulos ilman kertaluonteisia eriä

Viitaten Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) julkaisemiin vaihtoehtoisten taloudellisten tunnuslukujen raportointia koskeviin uusiin ohjeisiin, Tecnotree käyttää vaihtoehtoisina tunnuslukuina "oikaistua liiketulosta" sekä "oikaistua kauden tulosta"

Määrittäen merkittävät liiketapahtumat, jotka ovat tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia, harvoin toistuvia tai rahavirtaan vaikuttamattomia arvostuseriä, käsitellään raportointikausien väliseen vertailukelpoisuuteen vaikuttavina oikaisuina. Tecnotreen määritelmän mukaan tällaisia eriä ovat esimerkiksi omaisuuden arvonalentumiset ja tytäryhtiöiden aikaisemman omistuksen uudelleen arvostamiset, liiketoimintojen ja toimipisteiden lopettamiskulut, toiminnan uudelleenjärjestelyistä aiheutuvat kulut ja työsuhteiden päättämiseen liittyvät kulut. Liiketuloksen 0,6 miljoonan euron oikaisu tilikaudella johtui henkilöstövähennyksistä. (17,8 miljoonaa euroa sisältäen liikearvon alaskirjauksen 16,7 miljoonaa euroa ja 1,1 miljoonan euron kulut henkilöstövähennyksistä).

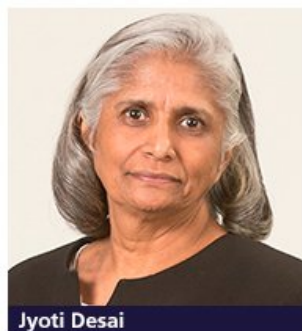
Hallitus



Harri Koponen



Neil Macleod



Jyoti Desai



Pentti Heikkinen



Conrad Neil Phoenix



Priyesh Ranjan



Christer Sumelius

Harri Koponen, s. 1962, merkonomi, eMBA, taloustieteiden tohtori h.c
Hallituksen puheenjohtaja, 2011–
Hallituksen jäsen, 2008–
Päätoimi: toimitusjohtaja, Oy Osaka Ltd, 2010–
Tecnotreen osakkeita 31.12.2018: 658 352 kpl
Riippumaton Yhtiöstä ja Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

Neil Macleod, s. 1971, HND, Engineering Systems (Napier University), Diploma in Agriculture and Farm Business (Royal Agricultural College) ja M.Sc. Property Development and Planning Law (Southbank University)
Hallituksen varapuheenjohtaja, 24.9.2018–
Päätoimi: Johtaja, Solargise UK Ltd.
Tecnotree osakkeita 31.12.2018 – kpl, määräysvalta yhteisön omistukset 52.555.040 kpl
Riippumaton Yhtiöstä ja ei-riippumaton Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

Jyoti Desai, s. 1957, BA (Hons), B Com Economics and Law, CAIB (SA), Financial Services qualification

Hallituksen jäsen, 24.9.2018 –
Päätoimi: Digitaaliset konsultointipalvelut
Tecnotreen osakkeita 31.12.2018 – kpl
Riippumaton Yhtiöstä ja Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

Pentti Heikkinen, s. 1960, KTM
Stanford Graduate School of Business (Stanford Executive Program 2001)
Hallituksen varapuheenjohtaja, 2013 - 24.9.2019
Hallituksen jäsen, 2009–
Päätoimi: Perustaja ja hallituksen puheenjohtaja, Solidabis Oy, 2016-
Tecnotreen osakkeita 31.12.2018: 398 019 kpl
Riippumaton Yhtiöstä ja Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

Conrad Neil Phoenix, s. 1944, MBE, FRICS
Hallituksen jäsen, 24.9.2018 -
Päätoimi: Johtaja, Solargise UK Ltd.
Tecnotree osakkeita 31.12.2018 – kpl, määräysvalta-yhteisön omistukset 52.555.040 kpl
Riippumaton Yhtiöstä ja ei-riippumaton Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

Priyesh Ranjan, s. 1980, Bachelor in Technology in Textile Technology, Indian Institute of Technology.
Hallituksen jäsen, 24.9.2018 -
Päätoimi: Johtaja, Platinum Group
Tecnotree osakkeita 31.12.2018 – kpl
Riippumaton Yhtiöstä ja Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

Christer Sumelius, s. 1946, diplomiekonomi
Hallituksen jäsen, 2001–
Päätoimi: toimitusjohtaja, Investsum Oy, 1984–
Tecnotreen osakkeita 31.12.2018: 2 147 937 kpl, määräysvalta-yhteisön omistukset 1 578 500 kpl
Riippumaton Yhtiöstä ja Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

Matti Jaakola, s. 1955, KTM
Hallituksen jäsen, 2015 – 3.9.2018
Päätoimi: Toimitusjohtaja, CapWell, 2006 -
Tecnotreen osakkeita 31.12.2018: - kpl, määräysvalta-yhteisön omistukset 36 000 kpl
Riippumaton Yhtiöstä ja Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

Johtoryhmä



Padma Ravichander



Kirsti Parvi



Indrajit Chaudhuri



Roopesh Joshi



Sanjay Ketkar



Leena Koskelainen



Anil Peter Monteiro



Sheela Singh

Padma Ravichander, s. 1959

Päätoimi: toimitusjohtaja, 9.5.2016-
Tecnotree osakkeita: 197 303 kpl

Kirsti Parvi, s. 1958

Päätoimi: talousjohtaja 1.10.2016 –

Indrajit Chaudhuri, s. 1970

Päätoimi: tuotehallintajohtaja, 1.6.2016-

Roopesh Joshi, s. 1971

Päätoimi: myyntijohtaja, 13.12.2018 -

Sanjay Ketkar, s. 1956

Päätoimi: tuotekehitysjohtaja, Intia, 1.6.2016 -

Leena Koskelainen, s. 1965

Päätoimi: operointipalvelujohtaja, 1.2.2018 -

Tecnotreen osakkeita 31.12.2018: 19 275 kpl ; määräysvaltayhteisön omistukset 23 961 kpl

Anil Peter Monteiro, s. 1976

Päätoimi: henkilöstöjohtaja, 1.12.2018 –

Sheela Singh, s. 1960

Päätoimi: laatujohtaja , 1.3.2017 -

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2018

Tecnotree Oyj ("Tecnotree" tai "Yhtiö") on suomalainen osakeyhtiö, jonka johtaelinten vastuut ja veloitteet määräytyvät Suomen lakien mukaisesti ja joka noudattaa päätöksenteossaan ja hallinnoinnissaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Tecnotreen yhtiöjärjestystä, hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestyksiä ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Tecnotree ja sen tytäryhtiöt muodostavat Tecnotree-konsernin. Yhtiön kotipaikka on Espoo.

Tecnotree noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka tuli voimaan 1.1.2016 ("Hallinnointikoodi"). Tecnotree noudattaa kaikkia Hallinnointikoodin suosituksia. Tämä selvitys on laadittu Hallinnointikoodin mukaisesti ja on annettu erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. Hallinnointikoodi löytyy internetsivuilta www.cgfinland.fi. Tämä selvitys on nähtävissä Tecnotreen internetsivuilla www.tecnotree.com sekä Tecnotreen vuoden 2018 vuosikertomuksessa.

Kuvaus yhtiökokouksen, hallituksen ja hallituksen asettamien valiokuntien ja muiden valvontaa suorittavien elinten kokoonpanosta ja toiminnasta

Yhtiökokous

Yhtiökokous on Tecnotreen ylin päätöksentekoeelin. Yhtiökokouksen tehtävät on määritelty Suomen osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Niistä tärkeimpiä ovat yhtiöjärjestyksen muuttaminen, tilinpäätöksen hyväksyminen, voitonjaosta päättäminen, vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitseminen ja heille maksettavista palkkioista päättäminen.

Vuoden 2018 varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.5.2018. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2017 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2017. Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti, että tilikaudelta 2017 ei jaeta osinkoa ja että emoyhtiön tilikauden voitto, 1 862 707,61 euroa, jätetään omaan pääomaan.

Tecnotreen ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 24.9.2018 Espoossa. Ylimääräinen yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7). Hallituksen jäseniksi valittiin Jyoti Desai, Pentti Heikkinen, Harri Koponen, Neil Macleod, Conrad Neil Phoenix, Priyesh Ranjan ja Christer Sumelius. Lisäksi ylimääräinen yhtiökokous päätti hylätä Viking Acquisitions Corp:n tekemän tarjouksen Tecnotreen omaisuuseristä.

Hallitus

Tecnotreen hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät Suomen osakeyhtiölain sekä muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta, minkä mukaan Yhtiön hallinnosta, toiminnan, kirjanpidon sekä varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus.

Hallituksen tehtävänä on lisäksi edistää Yhtiön ja kaikkien osakkeenomistajien etua linjaamalla Yhtiön liiketoiminta siten, että se pitkällä aikavälillä tuottaisi mahdollisimman hyvän tuoton Yhtiön sijoitetulle pääomalle.

Yhtiöjärjestyksen mukaan Tecnotreen hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kahdeksan varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen ja vahvistaa hallituksen jäsenten lukumäärän. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava Yhtiöstä riippumaton. Lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Tecnotreen hallituksen jäsenillä ei ole lakiin perustuvien tehtävien lisäksi muita erityistehtäviä. Hallituksen jäsenet ovat myös hallituksen valiokuntien jäseniä.

Hallitus on laatinut ja vahvistanut toimintansa tueksi työjärjestyksen, jossa määritellään hallituksen tehtävät, toimintatavat, kokouskäytäntö ja päätöksentekomenettely.

Työjärjestyksen mukaisesti hallituksen keskeisiä tehtäviä ovat muun muassa:

- päättää konsernistrategiasta ja vahvistaa liiketoimintastrategian
- vahvistaa yrityksen ja sen tytäryhtiöissä toiminnassa noudatettavat arvot
- hyväksyy vuosittain liiketoimintasuunnitelman sekä valvoo sen toteuttamista

- päättää yrityksen keskeisestä organisaatorakenteesta ja johtamisjärjestelmästä
- käsittelee ja hyväksyy tilinpäätöksen ja osavuositarkastukset
- määrittelee yrityksen osinkopolitiikan ja tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen maksettavan osingon määrästä
- nimittää yrityksen toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen ja päättää heidän palkkauksestaan ja toimitusuhteen ehdoista
- päättää yrityksen johtoryhmän jäsenten nimityksistä ja heidän palkkauksestaan
- päättää yrityksen ylimmän johdon palkitsemisjärjestelmistä sekä muun henkilöstön palkitsemisjärjestelmien periaatteista
- päättää strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä yksittäisistä investoinneista sekä yritysostoista, myynneistä tai –järjestelyistä
- vahvistaa merkittävät riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet
- päättää yhtiön pääomarakenteesta
- vahvistaa sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet
- arvioi vuosittain toimintaansa
- vastaa muista hallitukselle osakeyhtiölaissa tai muualla säädettyistä tehtävistä
- päättää tarvittaessa tarkastus-, palkitsemis- ja/tai nimitysvaliokunnan tai muun valiokunnan perustamisesta.

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan kerran vuodessa sisäisellä itsearviointimenettelyllä. Hallituksen työjärjestys on esitetty kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilla www.tecnotree.com

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet:

Hallituksen jäsenten lukumäärää ja hallituksen kokoonpanoa ehdotettaessa ja päätettäessä otetaan huomioon hallituksen monimuotoisuus, Yhtiön toiminnan asettamat vaatimukset ja Yhtiön kehitysvaihe tavoitteena mahdollistaa hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen. Hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksen monimuotoisuuden toteuttamiseksi Yhtiön hallitus huomioi hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen valmistelussa jäsenten iän, sukupuolen, koulutuksen ja kokemuksen. Yhtiön tavoitteena on, että hallituksessa on edustettuna monimuotoisesti eri toimiala- ja markkinaosaaminen, eri ammatti- ja koulutustaustat, monipuolinen ikäjakauma ja molemmat sukupuolet.

Monimuotoisuutta koskevien periaatteiden seuranta vuonna 2018

Varsinaisen yhtiökokouksen 30.5.2018 jälkeen hallituksessa oli 4 miesjäsentä. Vuoden 2018 syyskuusta alkaen hallituksen seitsemästä jäsenestä yksi on nainen ja lisäksi hallituksen jäsenten kokemustausta on monipuolinen ja monimuotoinen. Hallituksen jäsenten ikäjakauma oli 39 –75 vuotta. Yhtiön nykyisessä tilanteessa jatkuvuus on nähty tärkeäksi, mutta samalla monimuotoisuutta pyritään kehittämään edelleen.

Hallituksen jäsenet

30.5.2018 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi neljä (4) jäsentä, jotka valittiin toimikaudeksi, joka päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Varsinainen yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi seuraavat henkilöt: Pentti Heikkinen, Matti Jaakola, Harri Koponen ja Christer Sumelius.

24.9.2018 pidetty ylimääräinen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7) jäsentä, jotka valittiin toimikaudeksi, joka päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Ylimääräinen yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi seuraavat henkilöt: Jyoti Desai, Pentti Heikkinen, Harri Koponen, Neil Macleod, Conrad Neil Phoenix, Priyesh Ranjan ja Christer Sumelius.

Tecnotreen hallitus on arvioinut Hallinnointikoodin mukaisesti jäsentensä riippumattomuuden Yhtiöstä ja osakkeenomistajista. Arvioinnin perusteella viisi hallituksen jäsentä ovat riippumattomia Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista ja kaksi hallituksen jäsentä ovat riippumattomia Yhtiöstä, mutta eivät ole riippumattomia Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Harri Koponen, s. 1962, merkonomi, eMBA, taloustieteiden tohtori h.c
Hallituksen puheenjohtaja, 2011-
Hallituksen jäsen, 2008-
Päätoimi: Toimitusjohtaja, Oy Osaka Ltd, 2010-.

Riippumaton Yhtiöstä ja Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista
Tecnotreen osakkeita 31.12.2018: 658 352 kpl,

Neil Macleod, s. 1971, HND, Engineering Systems (Napier University), Diploma in Agriculture and Farm Business (Royal Agricultural College) ja M.Sc. Property Development and Planning Law (Southbank University)

Hallituksen varapuheenjohtaja, 24.9.2018-

Päätoimi: Johtaja, Solargise UK Limited

Riippumaton Yhtiöstä ja ei-riippumaton Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

Tecnotreen osakkeita 31.12.2018: - kpl, määräysvalta-yhteisön omistukset 52 555 040 kpl

Jyoti Desai, s. 1957, BA (Hons), B Com Economics and Law, CAIB (SA), Financial Services qualification

Hallituksen jäsen, 24.9.2018 –

Päätoimi: Digitaaliset konsultointipalvelut

Riippumaton Yhtiöstä ja Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

Tecnotreen osakkeita 31.12.2018: -kpl,

Pentti Heikkinen, s. 1960, KTM, Stanford Graduate School of Business (Stanford Executive Program 2001)

Hallituksen varapuheenjohtaja, 2013– 24.9.2018

Hallituksen jäsen, 2009-

Päätoimi: Perustaja ja hallituksen puheenjohtaja, Solidabis Oy, 2016

Riippumaton Yhtiöstä ja Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

Tecnotreen osakkeita 31.12.2018: 398 019 kpl

Conrad Neil Phoenix, s. 1944, MBE, FRICS

Hallituksen jäsen, 24.9.2018 –

Päätoimi: Johtaja, Solargise UK Ltd.

Riippumaton Yhtiöstä ja ei-riippumaton Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

Tecnotreen osakkeita 31.12.2018: -kpl, määräysvalta-yhteisön omistukset 52 555 040 kpl

Priyesh Ranjan, s. 1980, Bachelor in Technology in Textile Technology, Indian Institute of Technology.

Hallituksen jäsen, 24.9.2018 –

Päätoimi: Johtaja, Platinum Group

Riippumaton Yhtiöstä ja Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

Tecnotreen osakkeita 31.12.2018

Christer Sumelius, s. 1946, diplomiekonomi

Hallituksen jäsen, 2001–

Päätoimi: Toimitusjohtaja, Investsum Oy, 1984–.

Riippumaton Yhtiöstä ja Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

Tecnotreen osakkeita 31.12.2018: 2 147 937 kpl, määräysvalta-yhteisön omistukset 1 578 500 kpl

Matti Jaakola, s. 1955, KTM

Hallituksen jäsen, 2015 – 3.9.2018

Päätoimi: Toimitusjohtaja, CapWell, 2006 -

Riippumaton Yhtiöstä ja Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

Tecnotreen osakkeita 31.12.2018: - kpl, määräysvalta-yhteisön omistukset 36 000 kpl

Vuoden 2018 varsinainen yhtiökokous vahvisti, että puheenjohtajalle maksetaan 50 000 euroa, varapuheenjohtajalle 30 000 euroa ja jäsenille 23 000 euroa vuodessa. Kokouspalkkiona maksetaan puheenjohtajalle 800 euroa ja jäsenille 500 euroa kokoukselta. Valiokuntien kokouspalkkiona maksetaan 500 euroa kokoukselta. Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen jäsenille korvataan myös kohtuulliset matkakustannukset.

Hallituksen jäsenille vuonna 2018 maksetut palkat ja palkkiot olivat yhteensä 314 413 euroa. Hallituksen jäsenillä ei ole osakeperusteisia palkitsemisjärjestelmiä.

Tecnotreen hallitus kokoontui vuoden 2018 aikana 77 kertaa. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen hallituksen kokouksiin oli noin 96 prosenttia.

Hallituksen jäsenten osallistuminen kokouksiin ja vuosipalkkio sekä kokouspalkkiot:

Hallituksen jäsen	Osallistuminen	Maksetut palkkiot (euroa)
Harri Koponen	73/77	115 600
Neil Macleod	5/5	-
Jyoti Desai	5/5	-
Pentti Heikkinen	77/77	73 500
Conrad Neil Phoenix	3/5	-
Prijesh Ranjan	5/5	-
Christer Sumelius	73/77	64 500
Matti Jaakola	61/64	60 813

Hallituksen valiokunnat

Hallitus päätti 24.9.2018 perustaa tarkastusvaliokunnan, palkitsemisvaliokunnan, nimitysvaliokunnan ja strategia- ja investointivaliokunnan. 24.9.2018 asti hallituksella oli ainoastaan palkitsemis- ja nimitysvaliokunta ja hallitus vastasi tarkastusvaliokunnan tehtävistä.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa yrityksen hallitusta varmistamaan, että yrityksellä on koko sen toiminnan kattava riittävä sisäinen valvontajärjestelmä. Lisäksi valiokunta avustaa hallitusta huolehtimaan siitä, että yrityksen kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Valiokunnan tehtävänä on myös seurata, että yrityksen toiminta ja sisäinen valvonta on järjestetty lakien, määräysten sekä hyvän johtamis- ja hallintojärjestelmän edellyttämällä tavalla, sekä valvoa sisäisen tarkastuksen toimintaa.

Tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu:

- seurata tilinpäätösraportoinnin prosessia
- valvoa taloudellista raportointiprosessia
- seurata yhtiön sisäisen valvonnan, mahdollisen sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta
- käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettavaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä
- seurata tilinpäätöksen ja konsernitalinpäätöksen lakisäätteistä tilintarkastusta
- arvioida lakisäätöiden tilintarkastuksen tai tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta ja erityisesti oheispalvelujen tarjoamista tarkastettavalle Yhtiölle
- valmistella tilintarkastajan valintaa koskeva päätösehdotus
- seurata Yhtiön taloudellista tilannetta sekä
- pitää yhteyttä tilintarkastajaan ja käydä läpi tilintarkastajan tarkastusvaliokunnalle laatimia raportteja; sekä
- tehdä päätösehdotuksia hallitukselle hallituksen päätöstä edellyttävissä asioissa.

24.9.2018 asti hallitus hoiti tarkastusvaliokunnan tehtäviä. 24.9.2018 tarkastusvaliokuntaan kuului kolme hallituksen jäsentä: Priyesh Ranjan (puheenjohtaja), Harri Koponen ja Neil Macleod. Valiokunta ei kokoontunut kauden aikana.

Hallitus on vahvistanut tarkastusvaliokunnalle kirjallisen työjärjestyksen.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan tehtäviin kuuluu:

- yhtiökokoukselle tehtävän hallituksen jäseniä koskevan ehdotuksen valmistelu
- yhtiökokoukselle tehtävän hallituksen jäsenten palkitsemisasiota koskevan ehdotuksen valmistelu
- hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaiden etsiminen
- yhtiökokoukselle tehtävän hallituksen jäseniä koskevan ehdotuksen esittely
- toimitusjohtajan ja muun johdon nimitysasioiden valmistelu sekä heidän seuraajiensa kartoittaminen
- yhtiön palkitsemisjärjestelmiä koskevien asioiden valmistelu
- toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisen arviointi sekä huolehtiminen palkitsemisjärjestelmien tarkoituksenmukaisuudesta
- palkka- ja palkkioselvitykseen liittyviin kysymyksiin vastaaminen yhtiökokouksessa

30.5. – 24.9.2018 Palkitsemis- ja nimitysvaliokuntaan kuului kolme hallituksen jäsentä: Christer Sumelius (puheenjohtaja), Harri Koponen ja Matti Jaakola.

Valiokunta kokoontui 3 kertaa kauden aikana. Jäsenten osallistuminen valiokunnan kokoukseen oli 78 prosenttia.

Hallitus on vahvistanut valiokunnalle kirjallisen työjärjestyksen.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin 2018:

Christer Sumelius 3/3

Harri Koponen 2/3

Matti Jaakola 2/3

Nimitysvaliokunta (alkaen 24.9.2018)

Nimitysvaliokunta avustaa hallitusta hallituksen jäsenten nimitys- ja palkitsemisasioiden valmistelussa ja tekee päätösehdotuksia hallitukselle näissä asioissa.

Nimitysvaliokunnan tehtäviin kuuluu:

- yhtiökokoukselle tehtävän hallitusten jäsenten palkitsemisasiota koskevan ehdotuksen valmistelu
- yhtiökokoukselle tehtävän hallituksen jäsenten palkitsemisasiota koskevan ehdotuksen valmistelu
- yhtiökokoukselle tehtävän hallituksen jäseniä koskevan ehdotuksen esittely; ja
- hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaiden etsiminen.

Nimitysvaliokuntaan kuulu kolme hallituksen jäsentä: Christer Sumelius (puheenjohtaja), Neil Macleod ja Conrad Neil Phoenix. Valiokunta ei kokoontunut kauden aikana.

Palkitsemisvaliokunta (alkaen 24.9.2018)

Palkitsemisvaliokunta valmistelee toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemiseen ja nimittämiseen liittyvät asiat sekä muun henkilöstön palkitsemisjärjestelmiä koskevat asiat ja tekee päätösehdotuksia hallitukselle näissä asioissa.

Palkitsemisvaliokunnan tehtäviin kuuluu:

- toimitusjohtajan ja muun johdon palkkauksen ja muiden taloudellisen etuuskien valmistelu
- Yhtiön palkitsemisjärjestelmiä koskevien asioiden valmistelu
- toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisen arviointi sekä huolehtiminen palkitsemisjärjestelmien tarkoituksenmukaisuudesta
- palkka- ja palkkioselvitykseen liittyviin kysymyksiin vastaaminen yhtiökokouksessa; ja
- toimitusjohtajan ja muun johdon nimitysasioiden valmistelu sekä heidän seuraajiensa kartoittaminen.

Palkitsemisvaliokuntaan kuului kolme hallituksen jäsentä: Jyoti Desai (puheenjohtaja), Pentti Heikkinen ja Priyesh Ranjan. Valiokunta kokoontui kaksi kertaa kauden aikana. Jäsenten osallistuminen valiokunnan kokouksiin kauden aikana oli 100 %.

Strategia- ja investointivaliokunta (alkaen 24.9.2018)

Strategia- ja investointivaliokunta valmistelee yhtiön strategiaan avainratkaisuihin kuuluvat asiat ja tekee päätösehdotuksia hallitukselle näissä asioissa.

Strategia- ja investointivaliokunnan pääasiallisiin tehtäviin kuuluu:

- johdon ehdottamien merkittävien strategisten aloitteiden läpikäyminen ja niitä koskevien suositusten antaminen hallitukselle
- Tecnotreen tuotestrategian ja tuotesuunnitelmien käsittely ja neuvominen tuotteiden ja teknologian kilpailuasetelmista; ja
- tarvittaessa asiakastapaamisiin ja tapahtumiin osallistuminen tukeakseen johtoa Yhtiön strategian selostamisessa ja asiakkaiden vakuuttamisessa siitä, että strategialla on hallituksen tuki jne.

Strategia- ja investointivaliokuntaan kuului kolme hallituksen jäsentä: Harri Koponen (puheenjohtaja), Jyoti Desai ja Priyesh Ranjan. Valiokunta ei kokoontunut kauden aikana.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtävä on Tecnotreen liiketoiminnan johtaminen ja kehittäminen Suomen osakeyhtiölain sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuuden ja laadun huomioon ottaen epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain hallituksen valtuuttamana.

Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito järjestetty luotettavalla tavalla.

Toimitusjohtajan vastuulla ovat myös sijoittajasuhteet, konserniviestintä, pitkän aikavälin strategia- ja taloussuunnittelu sekä merkittävät operatiiviset päätökset ja niiden toteuttamisen valvonta. Toimitusjohtaja valmistelee hallituksen kokouksissa käsiteltävät asiat ja raportoi tehtävistään hallitukselle.

Padma Ravichander s. 1959, Computer Science and IT (Dip), Concordia University, Montreal Canada, graduate of Executive Management School Stanford University, California, USA
Toimitusjohtaja 9.5.2016-

Johtoryhmä

Johtoryhmän tehtävänä on toimitusjohtajan avustaminen, Yhtiön liiketoimintojen valvominen ja kehittäminen asetettujen strategioiden ja tavoitteiden mukaisesti, konsernitaseiden menettelytapojen luominen, riskienhallintaprosessien tukeminen, yhtenäisen henkilöstöpolitiikan ja palkitsemiskäytännön seuraaminen sekä sidosryhmäsuhteiden hoitaminen. Johtoryhmä kokoontuu vähintään kerran kuussa.

Tecnotree-konsernilla oli vuoden 2018 lopussa kahdeksanjäseninen (8) johtoryhmä, johon kuuluivat toimitusjohtaja, myyntijohtaja, tuotehallintajohtaja, tuotekehitysjohtaja, operointipalvelujohtaja, laatujohtaja, talousjohtaja ja henkilöstöjohtaja. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja.

Johtoryhmän jäsenet, vastualueet ja johtoryhmän jäsenyyden ajankohta:

Padma Ravichander s. 1959, Insinööri
Päätoimi: Toimitusjohtaja, 9.5.2016-
Tecnotreen osakkeita 31.12.2018: 197 303 kpl,

Kirsti Parvi s. 1958, Yo-merkonomi, eMBA
Päätoimi: Talousjohtaja, 1.10.2016-
Tecnotreen osakkeita 31.12.2018: - kpl

Indrajit Chaudhuri s. 1970, Insinööri
Päätoimi: Tuotehallintajohtaja, 1.6. 2016 -
Tecnotreen osakkeita 31.12.2018: – kpl

Roopesh Joshi s. 1971, Insinööri
Päätoimi: Myyntijohtaja, 13.12.2018
Tecnotreen osakkeita 31.12.2018: - kpl

Sanjay Ketkar s. 1956, Insinööri
Päätoimi: Tuotekehitysjohtaja, 1.6.2016-
Tecnotreen osakkeita 31.12.2018: – kpl

Leena Koskelainen s. 1965, Datanomi

Päätoimi: Operointipalvelujohtaja, 1.2.2018

Tecnotreen osakkeita 31.12.2018: 19 275 kpl määräysvaltauyhteisön omistukset 23 961 kpl

Anil Peter Monteiro s. 1976, Henkilöstöjohtaminen, XLRi

Päätoimi: Henkilöstöjohtaja, 13.12.2018

Tecnotreen osakkeita 31.12.2018: - kpl

Sheela Singh s. 1963, Insinööri

Päätoimi: Laatujohtaja, 1.3.2017 -

Tecnotreen osakkeita 31.12.2018: - kpl

Kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

Yhtiön yleiset sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteet

Sisäisen valvonnan ja raportoinnin tavoite on varmistaa, että yrityksen toiminta on tehokasta, tieto on luotettavaa, välttämättä lainsäädäntöä ja sisäisiä toimintaperiaatteita noudatetaan. Yrityksen johto on vastuussa sisäisen valvonnan suorittamisesta.

Riskienhallinnan tehtävänä on Yhtiön liiketoimintaan ja toimintaympäristöön vaikuttavien merkittävimpien riskien tunnistaminen, hallinta ja seuraaminen siten, että Yhtiön strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan mahdollisimman hyvin. Konsernin johtoryhmä on vastuussa riskienhallintaprosessista.

Valvontatoimenpiteet

Yhtiön taloudellisessa raportoinnissa käytetään pääsääntöisesti yhteistä talousjärjestelmää, jonka tiedot ovat eri yhtiöiden osalta nähtävissä myös pääkonttorissa. Vastaavasti myös emoyhtiön kirjanpitoa voidaan tarvittaessa tarkastella muissa toimistoissa. Konsernin raportointi tapahtuu kuukausittain erillisen järjestelmän avulla. Toteutumatietoja verrataan budjettiin ja ylimmällä tasolla myös edelliseen ennusteeseen. Merkittävät poikkeamat selvitetään.

Pääasialliset valvontatoimenpiteet ovat ajankohtaisten ennusteiden laadinta, toteutuneiden, ennustettujen ja aikaisempien kausien tietojen poikkeamien analysointi ja tapahtuma- ja prosessitason valvontatoimenpiteet sekä sisäiset tarkastukset. Yhtiöllä ei ole omaa sisäisen tarkastuksen toimintaa. Valvonnasta vastaa pääkonttorin talousosasto.

Vuosibudjetit laaditaan ja yksityiskohtaiset tavoitteet asetetaan strategisten suunnitelmien perusteella loka-joulukuussa. Hallitukselle esitetään alustava budjetti marraskuussa ja saadun palautteen perusteella laaditaan lopullinen budjetti, jota käsitellään hallituksen kokouksessa joulukuussa. Tämä sisältää myös toimintasuunnitelmat. Niiden pohjalta laaditaan kullekin henkilölle omat henkilökohtaiset tavoitteet.

Päivitetty liikeluonnos esitetään hallituksen kokouksessa. Kuukausiraportoinnissa esitetään päättyneen kauden viimeisin ennuste, toteuma ja seuraavan kauden ennuste.

Myynnin, liikevaihdon ja kassavirran ennusteita käsitellään kuukausittain tai tarvittaessa useammin alueittain puhelinkokouksissa. Ennusteet jaotellaan todennäköisyyden mukaan eri kategorioihin ja johtoryhmä päättää näiden tietojen perusteella hallitukselle esitettävästä ennusteesta.

Yrityksen talousjohto yhdessä muun johdon kanssa pyrkii varmistamaan kuukausiraportoinnin virheettömyyden. Linjaorganisaatio on vastuussa budjeteista ja ennusteista. Konsernin talousjohdon tehtävä on koota nämä budjetit ja ennusteet hyväksytyjen aikataulujen mukaisesti ja valvoa suunnitelmien luotettavuutta. Hallitukselle raportoidaan suunnitelmien ja toteuman olennaiset eroavaisuudet ja mahdolliset virheet korjaustoimenpiteineen.

Konsernin talousjohto suorittaa ulkoisen ja sisäisen raportoinnin oikeellisuuden valvontaa. Liiketoiminnan luonteesta johtuen talousjohdon suorittamassa valvonnassa painotetaan erityisesti liikevaihdon tuloutumista ja myyntisaamisten

seurantaa.

Riskienhallinta

Tecnotreen yleiset, vuosittain tehtävät ulkoisia riskejä koskevat johtoryhmän arvioinnit määrittelevät suurimmat riskit. Nämä arvioinnit tehdään pisteyttäen eri riskien todennäköisyyttä ja vaikutusta, minkä perusteella syntyy riskikartta. Kullekin merkittävälle riskille määritetään toimenpiteet ja vastuuhenkilöt. Merkittävimpiä riskejä on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa. Hallitus vahvistaa merkittävimmät riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet.

Espoon käräjäoikeus vahvisti 15.11.2016 täydennetyt saneerausohjelmaehdotuksen ja päätöksen myötä saneerausmenettely lakkasi. Maksuohjelman mukaiset suoritukset päättyivät 20.6.2025.

Yrityksen hallintoa ja ohjausta suoritetaan kirjallisten toimintaperiaatteiden avulla. Myyntisopimusten tekoon, luottopäätöksiin, varainhallintaan, valuuttasuojauksiin, ostoihin ja asioiden hyväksymiseen tehdyt linjaukset ovat yrityksen tärkeimmät toimintaperiaatteet.

Suuri osa Tecnotreen riskeistä liittyy myyntiin. Näitä riskejä saadaan vähennettyä systemaattisella tarjousten läpi käymisellä. Tecnotreellä on yhdenmukaiset tarjousten käsittelyyn liittyvät periaatteet (ns. bid review) ja käytännöt.

Tytäryhtiöiden ja ulkomaisten toimipisteiden omat suositukset ja toimintaperiaatteet ovat linjassa konsernitason suositusten ja toimintaperiaatteiden kanssa. Yhtiö on määrittänyt itselleen eettiset ohjeet (Code of Conduct).

Konsernin valuutta-, korko- ja likviditeettiriskien hallinnasta sekä operatiivisia riskejä koskevista vakuutuksista vastaa Yhtiön talousjohto.

Yhtiön johtoryhmä käsittelee riskejä ja niiden hallintaa kokouksissaan säännöllisesti. Toimitusjohtaja raportoi niistä hallitukselle.

Taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä vähentävät konsernin käytössä olevat raportointi- ja valvontatavat. Suurin osa myyntiin liittyvistä tapahtumista on emoyhtiössä. Yhtiöt noudattavat samaa tilikarttaa ja IFRS-sääntöjä sekä käyttävät samoja, kattavan tiedon sisältäviä ohjelmistoja. Varainhallinto ja rahoitus on keskitetty konsernihallintoon sekä sopimukset ja toimintaohjeet on tallennettu helposti käytettävään arkistoon.

Lähipiiriliiketoimet

Tecnotree arvioi ja seuraa lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia ja huolehtii siitä, että mahdolliset eturistiriidat tulevat asianmukaisesti huomioituiksi yhtiön päätöksenteossa. Yhtiö ylläpitää luetteloa sen lähipiiriin kuuluvista osapuolista. Yhtiö huolehtii lähipiiriin kuuluvien osapuolien ja liiketoimien määrittelystä ja tunnistamisesta.

Tiettyt lähipiiriliiketoimet julkistetaan pörssin sääntöjen edellyttämällä tavalla.

Tecnotree Oyj:llä ei 2018 ollut olennaisia, tavanomaisesta liiketoiminnasta tai markkinaehdoista poikkeavia lähipiiriliiketoimia.

Sisäpiiriasiat

Tecnotree-konsernissa noudatetaan kulloinkin voimassa olevaa sisäpiirisääntelyä ja Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjetta. Lisäksi konsernissa on oma sisäpiiriohje, joka täydentää Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta ja jota päivitetään tarvittaessa.

Tecnotreen sisäpiirivastaavana ja sisäpiirirekisterin hoitajana toimii talousjohtaja. Sisäpiirivastaavan tehtävänä on Yhtiön sisäinen tiedottaminen ja kouluttaminen sisäpiiriasioissa ja sisäpiiriasioiden valvonta (mm. whistleblowing-järjestelmä). Sisäpiirivastaava vastaa myös kaupankäyntirajoituksen sekä johtohenkilöiden ja näiden lähipiiriin liiketoimien ilmoitus- ja julkistamisvelvollisuuden hoitamisesta.

Tecnotree on päättänyt ylläpitää erillistä luetteloa pysyvistä sisäpiiriläisistä, joilla on asemansa tai työnsä perusteella jatkuva pääsy kaikkeen Yhtiötä koskevaan sisäpiiritietoon. Tecnotree on määrittellyt pysyviksi sisäpiiriläisiksi seuraavat henkilöt:

- Tecnotreen hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja talousjohtaja ja
- hallituksen sihteeri.

Sisäpiirihankkeista pidetään hankekohtaista sisäpiiriluetteloa pörssin sisäpiiriohjeen mukaisesti.

Soveltuvan lainsäädännön mukaisesti Tecnotreen johtotehtävissä toimivat henkilöt (hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä) ja heidän lähipiirinsä ilmoittavat kaikki omaan lukuun tekemänsä liiketoimet Yhtiölle ja Finanssivalvonnalle kolmen työpäivän kuluessa liiketoimen toteutuksesta. Yhtiön sisäpiiriohjeen mukaan johtohenkilöiden on kuitenkin tehtävä ilmoitus jo seuraavana työpäivänä. Yhtiö julkaisee johdon ja lähipiirin kaupat pörssitiedotteella soveltuvan lainsäädännön mukaisesti.

Tecnotreen johtohenkilöiden tulee ajoittaa kaupankäyntinsä Tecnotreen rahoitusvälineillä siten, ettei kaupankäynti heikennä luottamusta arvopaperimarkkinoihin. Tecnotreen johtohenkilöt eivät saa käydä kauppaa Tecnotreen rahoitusvälineillä ajanjaksona, joka alkaa 30 vuorokautta ennen kunkin tilinpäätöstiedotteen, puolivuotiskatsauksen sekä kolmelta tai yhdeksältä kuukaudelta annettavan taloudellisen raportin julkistamista ja päättyy näiden tietojen julkistamista seuraavana päivänä. Kaupankäyntirajoitus koskee myös henkilöitä, jotka osallistuvat Tecnotreen taloudellisten raporttien valmisteluun, laatimiseen ja julkistamiseen.

Tilintarkastus

Tilintarkastuksen ensisijaisena tehtävänä on vahvistaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot Yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Lisäksi tilintarkastaja tarkastaa Yhtiön hallinnon lainmukaisuutta.

Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen tai osakkeenomistajien, joilla on vähintään 10 % yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, tekemä ehdotus tilintarkastajaksi ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa edellyttäen, että ehdokas on antanut suostumuksensa valintaan ja että Yhtiö on saanut tiedon ehdotuksesta niin hyvissä ajoin, että se voidaan sisällyttää yhtiökokouskutsuun. Jos tilintarkastajaehdokas ei ole hallituksen tiedossa yhtiökokouskutsua toimitettaessa, vastaavalla tavalla asetettu ehdokas julkistetaan erikseen.

Tilintarkastajan palkkiot sekä mahdolliset palkkiot tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista tilikaudelta ilmoitetaan vuosikertomuksessa ja Yhtiön internetsivuilla.

Vuoden 2018 yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi uudelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana oli Leenakaisa Winberg. Tilintarkastajalle maksettiin vuonna 2018 palkkioita tilintarkastuksesta 187 tuhatta euroa ja muista palveluista 27 tuhatta euroa.

Tiedottaminen

Yhtiö noudattaa tiedonantopolitiikassaan Suomen ja Euroopan unionin lainsäädäntöä, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita, Finanssivalvonnan ja Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) ohjeita ja määräyksiä, Hallinnointikoodia sekä muita pörssiyhtiöitä koskevia sääntöjä.

Tecnotreen viestinnän keskeisiä periaatteita ovat avoimuus, rehellisyys, johdonmukaisuus ja selkeys. Yhtiön tavoitteena on antaa kaikille sidosryhmille tasapuolisesti ja viivytyksettä oikeaa ja ajantasaista tietoa Yhtiön toiminnasta.

Tecnotree Oyj
Hallitus

Palkka- ja palkkioselvitys 1.1. - 31.12.2018

Päätöksenteko

Tecnotree Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista. Hallitus päättää toimitusjohtajan ja muun konsernijohton palkkauksen ja muut taloudelliset etuudet yksi yli yhden -periaatteella.

Keskeiset periaatteet

Tecnotree-konsernin palkitsemisjärjestelmä on suunniteltu edistämään kilpailukykyä ja yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä sekä vaikuttamaan omistaja-arvon myönteiseen kehitykseen. Palkitsemisohjelmat perustuvat ennalta määritettyihin ja mitattaviin suoritus- ja tuloskriteereihin. Tecnotreellä on tällä hetkellä vain lyhyen aikavälin palkitsemisohjelmia.

Hallituksen jäsenten vuosipalkkiot

Vuoden 2018 varsinainen yhtiökokous päätti pitää hallituksen jäsenten palkkiot ennallaan seuraavasti:

- puheenjohtajalle maksetaan 50 000 euroa vuodessa
- varapuheenjohtajalle 30 000 euroa vuodessa
- jäsenille 23 000 euroa vuodessa
- kokouspalkkiona maksetaan puheenjohtajalle 800 euroa ja jäsenille 500 euroa kokoukselta
- valiokuntien kokouspalkkiona maksetaan 500 euroa kokoukselta

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen jäsenille korvataan myös kohtuulliset matkakustannukset.

Hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille maksetut palkkiot olivat 1.1. – 31.12.2018 yhteensä 314 413 euroa.

HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJALLE JA JÄSENILLE MAKSETUT PALKKIOT 2018	Maksettu palkkio, euroa*
Harri Koponen, hallituksen puheenjohtaja	-115 600
Neil Macleod, hallituksen varapuheenjohtaja	
Jyoti Desai	
Pentti Heikkinen	-73 500
Conrad Neil Phoenix	
Priyesh Ranjan	
Christer Sumelius	-64 500
Matti Jaakola, - 3.9.2018	-60 813
KAIKKI YHTEENSÄ	-314 413

*Sisältää kiinteät hallituspalkkiot ja palkkiot osallistumisesta hallituksen ja sen valiokuntien kokouksiin.

Toimitusjohtajan ja muun johdon palkitseminen

Palkitsemisjärjestelmän tavoitteena on kilpailukykyinen palkitseminen avainresurssien sitouttamiseksi ja saamiseksi. Toimitusjohtajan ja muun ylimmän johdon nykyinen palkitsemisjärjestelmä koostuu kiinteästä kuukausipalkasta ja lyhyen aikavälin taloudellisiin tavoitteisiin pohjautuvasta tulospalkkiosta. Tulospalkkiojärjestelmän mahdollinen tuotto on sidottu konsernikohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen, joita ovat liikevaihdon ja liikevoiton kehitys. Liiketoiminta-alueiden johtajilla on määritelty tavoitteeksi myös saatujen tilausten kehitys. Tavoitteet määritellään vuosittain.

Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan palkan muuttuva osa, vuosittainen lyhyen aikavälinbonusohjelma (STI), on tavoitetasolla 50 % ja enintään 100 % vuosiperuspalkasta. Vuosibonus perustuu liikevaihtoon, nettokassavirtaan, kiinteisiin kustannuksiin ja asiakastytytyvyyteen. Toimitusjohtajan vuosibonus edellyttää voimassaolevaa työsuhdetta vuoden lopussa. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta, jos yhtiö irtisanoo hänet, ja kuusi kuukautta toimitusjohtajan irtisanoutuessa itse. Yhtiön tekemän irtisanomisen perusteella toimitusjohtajalle maksetaan korvauksena 12 kuukauden palkkaa vastaava summa. Yhtiö voi päättää toimitusjohtajansopimuksen välittömästi ilman erillistä korvausta, mikäli toimitusjohtaja on rikkinut merkittävästi toimitusjohtajasopimustaan, syyllistynyt laittomaan toimintaan tai muuten toiminnallaan aiheuttanut yhtiölle huomattavaa haittaa. Mikäli uusi osakkeenomistaja hankkii yli 50 % yhtiön osakkeista tai yli 50 % yhtiön omaisuudesta siirretään uudelle omistajalle, toimitusjohtajaa voi irtisanoa sopimuksen 3 kuukauden irtisanomisajalla ja hän on oikeutettu 6 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen.

Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy työeläkelainsäädännön mukaan.

Toimitusjohtaja Padma Ravichanderille maksettiin vuonna 2018 palkkaa ja palkkioita 465 000 euroa.

Muu johto

Johtoryhmän jäsenten palkkojen muuttuvassa osassa, vuosittaisessa lyhyen aikavälin bonusohjelmassa (STI), on jäsenen roolista riippuva tavoite- ja maksimitaso. Johtoryhmän jäsenen vuosibonus edellyttää voimassaolevaa työsuhdetta vuoden lopussa. Johtoryhmän jäsenten eläkeiät perustuvat soveltuvaan paikalliseen lainsäädäntöön. Johtoryhmän jäsenten työsopimusten irtisanomisaika vaihtelee kahden ja kuuden kuukauden välillä, jos yhtiö irtisanoo jäsenen ja kahden ja kuuden kuukauden välillä, jos jäsen irtisanoa työsopimuksen.

Vuonna 2018 johtoryhmän jäsenille maksettiin palkkaa ja muita työsuhde-etuuksia yhteensä 965 286 euroa, josta kiinteän palkan osuus oli 100 %.

Lainat ja takuut

Hallituksen tai johtoryhmän jäsenille ei ole myönnetty takauksia eikä lainoja. Heillä tai heidän lähipiiriinsä kuuluvilla henkilöillä tai yhteisöillä ei myöskään ole olennaisia liikesuhteita yhtiön kanssa.

Hallituksen toimintakertomus

Kaikki jatkossa esitetyt konsernin luvut ovat tilikaudelta 2018 ja vertailukauden luvut ovat tilikaudelta 2017, ellei toisin mainita. Tunnuslukusarjat on esitetty toimintakertomuksen lopussa.

Liiketoiminnan kuvaus

Tecnotree on kansainvälinen operaattoreiden it-ratkaisujen toimittaja, joka tarjoaa tuotteita, palveluita ja ratkaisuja veloitukseen, laskutukseen, asiakaspalveluun ja asiakkuuden hallintaan sekä viestintäpalveluihin ja sisältöliiketoimintaan. Yhtiön tuoteportfolio kattaa teleoperaattoreiden liiketoimintatukijärjestelmien lähes koko kentän (order-to-cash). Siihen kuuluvat yhtenäiset ratkaisut kiinteän verkon, mobiilipalveluiden ja laajakaistan tarpeisiin sekä ennakkomaksu- että kuukausilaskuasiakkaiden liittymien, palveluiden ja rahavirtojen hallinnointiin.

Tecnotree jatkaa muutoksen toteuttamista ohjelmistoalan tuotantotaloksi. Yhtiön tavoitteena on edelleen kehittää BSS-palvelualustansa yhdistämällä vahva tietoliikennealan kokemus ylivertaiseen asiakaskokemukseen noudattaen korkeatasoisia suomalaisia design- ja laatuoromeja.

Pilvipohjaiseen arkkitehtuuriin perustuvat tuotteet yhdessä kumppaneiden palveluiden ja ratkaisujen kanssa mahdollistavat asiakkaille digitaalisen markkinapaikan rakentamisen, joka tarjoaa tilaajille merkittävää lisäarvoa.

Tecnotreen edistyksellisten tuotteiden avulla tietoliikennepalveluiden tarjoajat voivat kasvattaa liiketoimintaansa ja muuttaa sen digitaalseksi. Tämä auttaa palveluntarjoajia laajenemaan ja tuomaan lisäarvoa asiakkailleen.

Tecnotreen liiketoiminta perustuu tuotelisensiointiin, tuotteiden räätälöintiin liittyviin palveluihin sekä tuotteiden ylläpito- ja tukipalveluihin yhtiön globaalille asiakaskunnalle. Yhtiöllä on vahva jalansija erityisesti kehittyvillä markkinoilla, kuten Latinalaisessa Amerikassa, Afrikassa ja Lähi-Idässä. Tecnotreen ratkaisuista hyötyy yli 700 miljoonaa tilaajaa ja yli 65 operaattoria ja palveluntarjoajaa maailmassa.

Liikevaihto ja myynti

Tecnotreen tilikauden liikevaihto oli 41,9 miljoonaa euroa (55,1) eli 23,9 % alhaisempi edellisvuoteen verrattuna. Tavara- ja palvelutoimituksien liikevaihto laski 12,4 miljoonaa euroa (luvussa mukana valmiusasteen mukaisesti tuloutetut projektit vuonna 2017) ja ylläpitotoimitusten liikevaihto laski 1,9 miljoonaa euroa. Tilikauden liikevaihtoon sisältyivät 0,1 miljoonan euron suuruiset negatiiviset (-1,3 miljoonan) kurssierot, jotka johtuivat lähinnä dollarin heikentymisestä euroon nähden.

Tilauuskanta tilikauden lopussa oli 21,1 (26,2) miljoonaa euroa

Liikevaihtoa ja myyntiä on kuvattu myös kohdassa "Maantieteelliset alueet".

LIKEVAIHDON ERITTELY	2018 Me	2017 Me	2018 %	2017 %
Tuotot valmistusasteen mukaisesti tuloutetuista projekteista (IAS 11)		11,3		20,5
Tuotot ylläpitopalvelutoimituksista (IAS 18)		31,2		56,7
Tuotot tavara- ja palvelutoimituksista (IAS 18)		13,8		25,0
Tuotot ylläpitopalvelutoimituksista (IFRS 15)	29,3		69,9	
Tuotot tavara- ja palvelutoimituksista (IFRS 15)	12,7		30,3	
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot	-0,1	-1,3	-0,2	-2,3
YHTEENSÄ	41,9	55,1	100,0	100,0

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN	2018 Me	2017 Me	2018 %	2017 %
Eurooppa & Amerikka	16,3	24,2	39,0	43,9
MEA & APAC	25,6	30,9	61,0	56,1
YHTEENSÄ	41,9	55,1	100,0	100,0

KONSERNIN TILAUSKANTA	2018 Me	2017 Me	2018 %	2017 %
Eurooppa & Amerikka	4,8	10,7	22,7	40,9
MEA & APAC	16,3	15,5	77,3	59,1
YHTEENSÄ	21,1	26,2	100,0	100,0

Tuloskehitys

Tecnotree erittelee liiketuloksensa seuraavasti:

TULOSASKELMAN AVAINLUVUT, Me	2018	2017
Liikevaihto	41,9	55,1
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,2
Liiketoiminnan kulut ilman kertaluonteisia kuluja	-36,1	-45,5
Oikaistu liiketulos ¹	5,9	9,8
Kertaluonteiset kulut	-0,6	-17,8
LIIKETULOS	5,3	-8,0
Rahoituserät ilman valuuttakurssieroja	-1,1	-0,8
Kurssivoitot ja tappiot	0,3	-1,8
Tuloverot	-4,9	-5,0
Oikaistu kauden tulos ²	0,1	2,3
Kertaluonteiset erät	-0,6	-17,8
TILIKAUDEN TULOS	-0,5	-15,5

¹ Oikaistu liiketulos = liiketulos ilman kertaluonteisia eriä.

² Oikaistu kauden tulos = kauden tulos ilman kertaluonteisia eriä.

Tecnotreen tilikauden liikevaihto oli 41,9 miljoonaa euroa (55,1). Oikaistu liiketulos oli 5,9 miljoonaa euroa (9,8) ja liiketulos oli 5,3 miljoonaa euroa (-8,0). Tilikauden oikaistu tulos oli 0,1 miljoonaa euroa (2,3) ja tilikauden tulos -0,5 miljoonaa euroa (-15,5).

Tilikauden rahoituseriin kirjattiin kurssiero oli 0,3 miljoonaa euroa (-1,8). Tecnotreen toiminnallista tulosta on syytä tarkastella ilman valuuttakurssivaikutusta, minkä vuoksi se on esitetty edellä olevassa laskelmassa erillisenä. Rahoituserissä olevat valuuttakurssierot koostuvat pääosin konsernin sisäisistä eristä syntyneistä kurssieroista, joilla ei ole välitöntä vaikutusta konsernin kassavirtaan.

Rahoitustuotot ja -kulut (netto) olivat tilikaudella yhteensä 0,8 miljoonaa euroa nettotappiota (2,5 nettotappiota) ja ne jakaantuivat seuraavasti:

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT, Me	2018	2017
Korkotuotot	0,3	0,2
Valuuttakurssivoitot	0,5	0,1
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
RAHOITUSTUOTOT YHTEENSÄ	0,8	0,4
Korkokulut	-0,5	-0,6
Valuuttakurssitappiot	-0,2	-1,9
Muut rahoituskulut	-1,0	-0,4
RAHOITUSKULUT YHTEENSÄ	-1,7	-2,9
RAHOITUSERÄT YHTEENSÄ	-0,8	-2,5

Tilikauden verot olivat 4,9 miljoonaa euroa (5,0) ja ne muodostuivat seuraavista eristä:

TULOSASKELMAN VEROT, Me	2018	2017
Ulkomailla maksetut lähdeverot	-3,9	-4,6

Lähdeverojaksotuksen muutos	0,1	0,2
Konserniyhtiöiden tulokseen perustuvat verot	-0,9	-0,5
Aikaisempien tilikausien verot	-0,0	0,0
Laskennallisen verovelan ja -saamisen muutokset	0,0	0,0
Muut erät	-0,2	0,0
TULOSLASKELMAN VEROT YHTEENSÄ	-4,9	-5,0

Osakekohtainen tulos oli -0,00 euroa (-0,13). Oma pääoma osaketta kohden oli kauden lopussa -0,04 euroa (-0,05).

Rahoitus, rahavirta ja tase

Yhtiön rahatilanne oli tilikauden aikana tiukka, mutta yhtiöön tehdyt uudet pääomasijoitukset syksyllä 2018 ja alkuvuoden 2019 aikana ovat merkittävästi parantaneet yhtiön kassatilannetta.

Tecnotreen käyttöpääoma väheni tilikauden aikana 2,0 miljoonalla eurolla (kasvoi 0,9 miljoonalla eurolla).

KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS, Me (lisäys-/vähennys+)	2018	2017
Lyhytaikaisten saamisten lisäys(-)/vähennys(+)	3,3	2,8
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	0,3	0,4
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-1,6	-4,1
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS YHTEENSÄ	2,0	-0,9

Projektien tuloutukset kirjataan muihin saataviin ja kun sopimuksen mukaan asiakasta voidaan laskuttaa, saatavat siirretään myyntisaataviin.

Tecnotreen rahavarat vuoden lopussa olivat 4,2 miljoonaa euroa (2,3). Konsernin rahavirta investointien jälkeen oli 1,7 miljoonaa euroa positiivinen. Tilikauden rahavarojen muutos oli 1,9 miljoonaa euroa positiivinen.

Taseen loppusumma 31.12.2018 oli 28,6 miljoonaa euroa (31,8). Bruttoinvestoinnit tilikaudella oli 0,0 miljoonaa euroa (0,2) eli 0,0 % (0,5 %) liikevaihdosta. Korollinen vieras pääoma oli 17,0 miljoonaa euroa (18,2). Omavaraisuusaste oli -24,3 % (-19,1 %). Omaan pääomaan on tilikaudella syntynyt 0,7 miljoonan euron (-1,2) suuruinen negatiivinen muuntoero johtuen pääosin Intian rupiasta (INR).

Emoyhtiön oma pääoma

Tecnotreen puolivuotiskatsauksen 2015 valmistuttua todettiin, että emoyhtiö Tecnotree Oyj:n oma pääoma oli negatiivinen. Yhtiön hallitus totesi oman pääoman menettämisen ja jätti asiaa koskevan ilmoituksen kaupparekisteriin. Emoyhtiön oma pääoma oli 7,7 miljoonaa euroa negatiivinen 31.12.2018 (-3,1).

Segmentti-informaatio

Tecnotree raportoi IFRS 8:n mukaisina toimintasegmentteinä maantieteelliset alueet, jotka ovat Eurooppa & Amerikka (Eurooppa sekä Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasia ja Tyynenmeren alue). Tämä perustuu siihen, että näiden alueiden tulosta seurataan konsernin sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa erillisinä segmentteinä. Tecnotreen IFRS 8:n mukainen operatiivinen päätöksentekijä on konsernin johtoryhmä.

Toimintasegmenttien liikevaihto ja tulos esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan. Segmenttien tulos sisältää sellaiset kulut, jotka ovat kohdistettavissa segmenteille, eli myynnin ja markkinoinnin, asiakaspalvelun ja -toimituksien sekä tuotekehityksen kulut. Tuotehallinnan ja hallinnon kuluja, poistoja sekä vero- ja rahoituseriä ei kohdisteta segmentteihin.

Maantieteelliset alueet

Konserni toimii seuraavilla maantieteellisillä alueilla: Eurooppa & Amerikka (Eurooppa ja Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasia ja Tyynenmeren alue).

Eurooppa & Amerikka

Markkina-alueen liikevaihto laski edellisen vuoden tasolta ja oli 16,3 miljoonaa euroa (24,2).

Nykyisten asiakkaiden osalta liiketoiminta laski edellisvuoteen verrattuna, mutta yhteistyö säilyi vankalla tasolla. Tilikauden aikana Tecnotree voitti alueella yhden uuden asiakkaan ja toimitti ensimmäisen Diameter Ro –rajapinnan tarjotakseen operaattorille täyden VoLTE/VoWiFi ennakkomaksupalvelun, joka kasvatti luottamusta yhtiön kyvykkyyteen tukea 5G:n mukana tuomia uusia standardeja.

Vuoden lopun tilauskanta oli 4,8 miljoonaa euroa (10,7).

Lähi-itä ja Afrikka, Aasian ja Tyynenmeren alue

Markkina-alueen liikevaihto laski edellisen vuoden tasolta ja oli 25,6 miljoonaa euroa (30,9).

Yhteistyö nykyisten asiakkaiden osalta jatkui luottamuksellisella tasolla ja alueella keskityttiin vahvasti uusien asiakkaiden hankintaan. Aikaansaatu kiinnostus potentiaalisten uusien asiakkaiden keskuudessa oli lupaavaa ja se indikoi kasvavaa myyntiä kuluvan vuoden aikana.

Vuoden lopun tilauskanta oli suurempi edellisvuoteen verrattuna ja oli 16,3 miljoonaa euroa (15,5).

Henkilöstö

Joulukuun 2018 lopussa Tecnotreen palveluksessa työskenteli 543 henkilöä (666), joista Suomessa 56 (67) ja Suomen ulkopuolella 487 (599). Tilikauden keskimääräinen henkilöstömäärä oli 604 (727). Yhtiön henkilöstö maittain oli seuraava:

HENKILÖSTÖ KAUDEN LOPUSSA	2018	2017
Henkilöstö kauden lopussa	543	666
Suomi	56	67
Brasilia	10	10
Argentiina	43	46
Intia	347	453
Yhdistyneet arabiemiirikunnat	14	18
Muut maat	73	72
Henkilöstö keskimäärin	604	727
Palkkakulut (milj. euroa)	-18,9	-25,2

Palkkakulut sisälsivät 0,6 (1,1) miljoonaa euroa kertaluonteisia kuluja vuonna 2018

Osake ja kurssikehitys

Joulukuun 2018 lopussa Tecnotree-konsernin oma pääoma oli 6,5 miljoonaa euroa negatiivinen (-6,1) ja osakepääoma 1,3 miljoonaa euroa (1,3). Osakkeiden lukumäärä oli 175 183 468 (122 628 428) kappaletta. Yhtiön hallussa ei ollut omia osakkeita. Oma pääoma osaketta kohden oli -0,04 euroa (-0,05).

Tecnotreen osakkeita vaihdettiin tilikauden aikana Helsingin Pörssissä yhteensä 48 184 720 kappaletta (4 275 131 euroa), edustaen 27,5 % osakkeiden kokonaismäärästä.

Tilikauden aikana osakkeen ylin hinta oli 0,11 euroa ja alin 0,04 euroa. Keskimurssi oli 0,07 euroa ja osakkeen päätöskurssi 31.12.2018 oli 0,05 euroa. Osakekannan markkina-arvo oli tilikauden päättyessä 8,1 miljoonaa euroa.

Osakkeenomistajat

Tecnotreellä on yksi osakesarja, ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus. Tecnotreen osake noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:n päälistalla. Yhtiön kaupankäyntitunnus on TEM1V. Yhtiön osakkeista 99,98 prosenttia on liitetty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Tecnotreen yhtiöjärjestyksen 14 §:n mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin oikeuttavat arvopaperit yhtiöjärjestyksen 14 §:ssä tarkemmin määrättyin edellytyksin.

Tecnotreellä oli 31.12.2018 yhteensä 4 745 arvo-osuusjärjestelmään merkittyä osakkeen omistajaa.

Kymmenen suurimman osakkeenomistajan hallussa on yhteensä 70,87 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä.

Tecnotreen osakkeista oli 31.12.2018 ulkomaisessa omistuksessa 19,86 prosenttia.

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamien Tecnotreen osakkeiden yhteismäärä 31.12.2018 oli 57 535 151 kappaletta, joka sisältää henkilöiden omat, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset. Näiden osakkeiden yhteenlaskettu osuus yhtiön koko osakemäärästä ja osakkeiden äänimäärästä oli 32,84 prosenttia. Tecnotreen johtoryhmä (pl. toimitusjohtaja) ja lähipiiri omisti 31.12.2018 yhtiön osakkeita 43 236 kappaletta.

Omistusjakauma sektoreittain 31.12.2018

	Osakkeita, kpl	%
Yritykset	20 272 461	11,57%
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	12 287 716	7,02%
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	6 350	0,00%
Kotitaloudet yhteensä	54 520 950	31,13%
Ulkomaiset omistajat ja hallintarekisterissä	88 058 391	50,28%
Yhteensä	175 145 868	99,98%
Yhteistilillä	37 600	0,02%
Liikkeeseen laskettu määrä	175 183 468	100,00%
Hallintarekisterissä		0,00%

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2018

Yhtiön 10 suurinta omistajaa	Osakkeita, kpl	% osakkeista ja äänistä
Fitzroy Investments Limited	52 555 040	30,00%
Viking Acquisition Corp.	29 353 295	16,76%
Hammaren & Co Oy Ab	8 803 480	5,03%
Wilenius Markku Johannes	6 555 165	3,74%
The Orange Company Oy	6 000 000	3,42%
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	5 740 000	3,28%
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	5 500 000	3,14%
Nieminen Jorma Juhani	4 005 000	2,29%

Saarelainen Mika Pekka	3 496 928	2,00%
Sumelius Christer	2 147 937	1,23%
Yhteensä	124 156 845	70,87%

Omistumääräjakauma 31.12.2018

Osakkeita, kpl	Omistuksia	%	Osakemäärä, kpl	%
1-500	1 824	38,44%	396 748	0,23%
501-1 000	710	14,96%	585 787	0,33%
1 001-5 000	1 290	27,19%	3 357 435	1,92%
5 001-10 000	385	8,11%	3 076 659	1,76%
10 001-50 000	388	8,18%	8 595 346	4,91%
50 001-100 000	63	1,33%	4 609 584	2,63%
100 001-500 000	56	1,18%	10 076 889	5,75%
> 500 000	29	0,61%	144 447 420	82,45%
Joint account			37 600	0,02%
Total	4 745	100,00%	175 183 468	100,00%

Hallituksen valtuudet

Hallituksella on kaksi voimassa olevaa valtuutusta.

Varsinaisen yhtiökokouksen antama valtuutus

Tecnotree Oyj:n 30.5.2018 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallituksen päättämään enintään 100.000.000 uuden osakkeen antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden luovuttamisesta joko maksua vastaan tai maksutta.

Hallitus voi myös päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Yhtiölle annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 1/10 kaikista yhtiön osakkeista.

Lisäksi hallitus voi antaa valtuutuksen puitteissa myös osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia.

Hallitus päättää muista osakeanteihin ja erityisten oikeuksien antamiseen liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa vuoden varsinaisesta yhtiökokouksesta eli 30.5.2019 saakka.

Hallitus ei ole käyttänyt valtuutusta tilikauden aikana

Ylimääräisen yhtiökokouksen antama valtuutus

Tecnotree Oyj:n 14.9.2017 pidetty ylimääräinen yhtiökokous valtuutti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallituksen päättämään enintään 900.000.000 uuden osakkeen antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden luovuttamisesta joko maksua vastaan tai maksutta.

Hallitus voi päättää maksuttomasta osakeannista myös yhtiölle itselleen. Yhtiölle annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 1/10 kaikista yhtiön osakkeista.

Hallitus voi edellä kuvatun valtuutuksen puitteissa antaa myös osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia.

Valtuutus on voimassa viisi vuotta ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksestä eli 14.9.2022 saakka. Valtuutus ei kumoa aiempia valtuutuksia ja sitä voidaan käyttää myös osana yhtiön kannustusjärjestelmien toteuttamista.

Hallitus on käyttänyt tätä valtuutusta tilikauden aikana seuraavasti:

Hallitus hyväksyi 3.9.2018 Fitzroy Investments Limitedin ("Fitzroy") 2.9.2018 tekemän 5 miljoonan euron pääomasijoitusta koskeneen tarjouksen. Fitzroy merkitsi yhteensä 52.555.040 yhtiön uutta osaketta 2,09 miljoonan euron kokonaismerkintähinnalla osakekohtaisen merkintähinnan ollessa noin 0,04 euroa. Lisäksi, Fitzroy on merkinnyt 72.444.960 vapaasti siirrettävissä olevaa optiota, jotka oikeuttavat, mutta eivät velvoita, haltijansa merkitsemään 72.444.960 Tecnotreen uutta osaketta 2,91 miljoonan euron kokonaismerkintähinnalla osakekohtaisen merkintähinnan ollessa noin 0,04 euroa 24.9.2019 mennessä. Yhtiön hallitus päätti osakkeiden ja optioiden antamisesta ylimääräisen yhtiökokouksen 14.9.2017 sille antaman valtuutuksen nojalla. Yhtiö keräsi osakeannilla 2,09 miljoonan euron bruttovarat ja merkityt osakkeet vastaavat noin 29,99%:n suuruista omistususuutta yhtiössä.

Yrityssaneeraus

Espoon käräjäoikeus vahvisti 15.11.2016 selvittäjä Jari Salmisen laatiman Tecnotree Oyj:n saneerausohjelmaehdotuksen yhtiön maksuohjelmaksi.

Yhtiö on noudattanut saneerausohjelman määräyksiä ja on maksanut velkojille maksuohjelman mukaiset suoritukset.

Yhtiön maksuohjelmassa huomioitujen saneerausvelkojen kokonaismäärä oli noin 73,9 miljoonaa euroa. Konserninsisäisiä saneerausvelkoja oli kokonaisuudessaan 36,7 miljoonaa euroa ja ne leikattiin kokonaan. Etuoikeudettomien tavallisten saneerausvelkojen pääoma oli noin 13,2 miljoonaa euroa ja siitä leikattiin 50 prosenttia. Vakuusvelkaa oli yhteensä noin 23,8 miljoonaa euroa, josta yritys kiinnityksellä turvattua saneerausvelkaa on yhteensä 7,9 miljoonaa euroa.

31.12.2018 vakuusvelkaa oli jäljellä 16,6 miljoonaa euroa ja etuoikeudettomia tavallisia saneerausvelkoja 5,6 miljoonaa euroa. Maksuohjelman mukaiset suoritukset päättyvät 30.6.2025.

Viking Acquisitions Corp. ilmoitti maaliskuussa 2018 tekevänsä vapaaehtoisen julkisen ostotarjouksen kaikista Tecnotreen osakkeista. Viking Acquisition Corp. on yhtiön suurin velkoja ja sillä oli tuolloin noin 21,64 miljoonan euron saatava Tecnotreeltä. Viking Acquisition Corp päätti 4.5.2018, ettei se toteuta vapaaehtoista julkista ostotarjousta. Tilikauden päättyessä 31.12.2018 Viking Acquisition Corp. on 23,64 %:in omistusosuudellaan yksi yhtiön suurimmista osakkeenomistajista ja sen saatava yhtiöltä on 20,6 miljoonaa euroa.

Saneerausohjelma sisältää velvollisuuden maksaa etuoikeudettomille saneerausveloille lisäjako-osuutta, mikäli maksuohjelman aikana Tecnotreen Oyj:n operatiivinen kassavirta toteutuu ennustettua parempana.

Yhtiön saneerausvelkoja Viking Acquisitions Corp. on vaatinut Espoon käräjäoikeudessa yhtiötä suorittamaan lisäjako-osuutta 1,95 miljoonaa euroa saneerausohjelman toteuttamisvuosilta 2016-2017. Viking on katsonut, että yhtiön Nordealle ja Finnveralle panttaamien saatavien kotiutuminen n. 6 miljoonan euron osalta on otettava huomioon yhtiön operatiivisessa kassavirrassa. Yhtiö on tehnyt lisäjako-osuuslaskelman ilman edellä mainittujen pantattujen saatavien huomioon ottamista.

Yhtiön saneerausmenettelyn valvoja asianajaja Jari Salminen on katsonut, että ko. saatavia ei ole otettu huomioon yhtiön saneerausbudjettia laadittaessa eikä niitä siten oteta huomioon yhtiön toteutunutta kassavirtaa laskettaessa. Kyseiset varat ovat olleet pantattuina yhtiön velkojille eikä yhtiöllä siten ole ollut mahdollisuutta vaikuttaa niiden käyttämiseen. Kotiutuneet saatavat on tilitetty suoraan velkojille ilman yhtiölle tulevaa kassavirta/lisäjako-osuusvaikutusta käräjäoikeuden vahvistaman saneerausohjelman ehtojen mukaisesti. Valvoja katsoo, että lisäjako-osuutta ei tule maksettavaksi.

Tilikauden päättymisen jälkeen 8.3.2019 Länsi-Uudenmaan Käräjäoikeus on antanut päätöksen, jolla se hylkäsi Viking Acquisitions Corp.:n hakemuksen saneerausohjelman mukaisesta lisäsuorituksesta. Päätös on lainvoimainen.

Saneerausohjelman mukaisesti Tecnotree on sitoutunut myymään toimitiloinaan käyttämänsä kiinteistön 31.12.2019 mennessä ja kauppahinta suoritetaan vakuudenhaltija Viking Acquisition Corp:lle. Yhtiöllä on oikeus olla myymättä kohdetta määrättyssä ajassa ainoastaan valvojan ja Viking Acquisition Corp:n suostumuksella.

Käräjäoikeus on määrännyt asianajaja Jari Salmisen valvomaan maksuohjelman toteutumista. Valvoja seuraa maksuohjelman kulkua ja raportoi siitä velkojille.

Saneerausvelat vakuuslajeittain

1 000 €

2018

2017

Saneerausvelat

Tavalliset saneerausvelat, korottomat	1 552	2 207
Tavalliset saneerausvelat päävelkojalta, korottomat	3 997	4 396
Vakuudelliset saneerausvelat päävelkojalta, korolliset	9 654	9 654
Yrityskiinnitysvelat päävelkojalta, korolliset	6 952	7 881
Saneerausvelat yhteensä	22 156	24 138

Saneerausvelat jaettuna pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin

1 000 €	2018	2017
Lyhytaikaiset korolliset saneerausvelat	4 465	1 247
Lyhytaikaiset korottomat saneerausvelat	716	733
Pitkäaikaiset korolliset saneerausvelat	12 142	16 606
Pitkäaikaiset korottomat saneerausvelat	4 834	5 552
Saneerausvelat yhteensä	22 156	24 138

Ei-Taloudellinen Informaatio (KPL 3a)

Tässä selvityksessä kuvataan, miten Tecnotree hallinnoi ympäristöön, ihmisoikeuksiin, korruptioon, lahjontaan ja työntekijöiden hyvinvointiin liittyviä asioita liiketoiminnassaan. Tämä raportti on laadittu täyttämään ei-taloudellisten tietojen raportoinnin vaatimukset, kuten niistä on säädetty kirjanpitolain 3a luvun 1–6 §:ssä. Yhtiö jatkaa ei-taloudellisten mittareiden kehittämistä vuoden 2019 aikana. Tecnotreen hallinnointia on kuvattu Tecnotree Oyj:n selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2018.

Vastuulliset toimintaperiaatteet

Tecnotree ottaa huomioon kaikessa toiminnassaan keskeiset lait ja säädökset sekä liiketoiminnan parhaat käytännöt, jotka on kirjattu yhtiön toimintaohjeisiin. Yhtiö kehittää jatkuvasti toimintaansa vastaamaan nykyistä toimintaympäristöä sekä mahdollisia riskejä.

Tecnotreen liiketoimintamalli

Tecnotree on kansainvälinen operaattoreiden it-ratkaisujen toimittaja, joka tarjoaa tuotteita, palveluita ja ratkaisuja veloitukseen, laskutukseen, asiakaspalveluun ja asiakkuuden hallintaan sekä viestintäpalveluihin ja sisältöliiketoimintaan. Yhtiön tuoteportfolio kattaa teleoperaattoreiden liiketoimintatukijärjestelmien lähes koko kentän (order-to-cash). Siihen kuuluvat yhtenäiset ratkaisut kiinteän verkon, mobiilipalveluiden ja laajakaistan tarpeisiin sekä ennakkomaksu- että kuukausilaskuasiakkaiden liittymien, palveluiden ja rahavirtojen hallinnointiin.

Tecnotree jatkaa muutoksen toteuttamista ohjelmistoalan tuotantotaloksi. Yhtiön tavoitteena on edelleen kehittää BSS-palvelualustansa yhdistämällä vahva tietoliikennealan kokemus yliverlaiseen asiakaskokemukseen noudattaen korkeatasoisia suomalaisia design- ja laatuunormeja.

Pilvipohjaiseen arkkitehtuuriin perustuvat tuotteet yhdessä kumppaneiden palveluiden ja ratkaisujen kanssa mahdollistavat asiakkaille digitaalisen markkinapaikan rakentamisen, joka tarjoaa tilaajille merkittävää lisäarvoa.

Tecnotreen edistyskellisten tuotteiden avulla tietoliikennepalveluiden tarjoajat voivat kasvattaa liiketoimintaansa ja muuttaa sen digitaaliseksi. Tämä auttaa palveluntarjoajia laajenemaan ja tuomaan lisäarvoa asiakkailleen.

Tecnotreen liiketoiminta perustuu tuotelisensiointiin, tuotteiden räätälöintiin liittyviin palveluihin sekä tuotteiden ylläpito- ja tukipalveluihin yhtiön globaalille asiakaskunnalle. Yhtiöllä on vahva jalansija erityisesti kehittyvillä markkinoilla, kuten Latinalaisessa Amerikassa, Afrikassa ja Lähi-Idässä. Tecnotreen ratkaisuista hyötyy yli 700 miljoonaa tilaajaa ja yli 65 operaattoria ja palveluntarjoajaa maailmassa.

Tecnotreen osake noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla.

Riskienhallinta

Tecnotreen riskienhallinnan tarkoituksena on tarjota hallitukselle ja johdolle kohtuullinen varmuus yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamisesta, taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta ja oikeellisuudesta sekä sovellettavien säännösten ja sisäisten ohjeiden noudattamisesta. Tecnotreen yleiset, vuosittain tehtävät ulkoisia riskejä koskevat johtoryhmän arvioinnit määrittelevät yhtiön suurimmat riskit. Nämä arvioinnit tehdään pisteyttäen eri riskien todennäköisyys ja vaikutus, minkä perusteella syntyy riskikartta. Kullekin merkittävälle riskille määritetään toimenpiteet ja vastuuhenkilöt. Hallitus vahvistaa merkittävimmät riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet. Yhtiön johtoryhmä käsittelee riskejä ja niiden hallintaa kokouksissaan säännöllisesti. Toimitusjohtaja raportoi niistä hallitukselle.

Yrityksen hallintoa ja ohjausta suoritetaan kirjallisten toimintaperiaatteiden avulla. Myyntisopimusten tekoon, luottopäätöksiin, varainhallintaan, valuuttasuojauksiin, ostoihin ja asioiden hyväksymiseen tehdyt linjaukset ovat yrityksen tärkeimmät toimintaperiaatteet.

Tällä hetkellä Tecnotreen merkittävimmät riskit liittyvät liikevaihdon kehitykseen, projekteihin ja niiden ajoitukseen,

myyntisaamiin ja valuuttakurssien muutoksiin. Tecnotree julkaisi 3.9.2018 Fitzroy Investments Limitedin tekemän tarjouksen, joka koski enintään 5 miljoonan euron pääomasijoitusta Tecnotreehen. Järjestely vahvistaa Tecnotreen tasetta ja taloudellista asemaa selvästi.

Hallitukseen myyntiin liittyviä riskejä Tecnotreeellä on yhdenmukaiset tarjousten käsittelyyn liittyvät periaatteet (ns. bid review) ja käytännöt. Tytäryhtiöiden ja ulkomaisten toimipisteiden omat suositukset ja toimintaperiaatteet ovat linjassa konsernitason suositusten ja toimintaperiaatteiden kanssa. Yhtiö on määrittänyt itselleen eettiset ohjeet (Code of Conduct).

Taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä vähentävät konsernin käytössä olevat raportointi- ja valvontatavat. Yhtiöt noudattavat samaa tilikarttaa ja IFRS-sääntöjä sekä käyttävät samoja, kattavan tiedon sisältäviä ohjelmistoja. Varainhallinto ja rahoitus on keskitetty konsernihallintoon sekä sopimukset ja toimintaohjeet on tallennettu helposti käytettävään arkistoon. Konsernin valuutta-, korko- ja likviditeettiriskien hallinnasta sekä operatiivisia riskejä koskevista vakuutuksista vastaa yhtiön talousjohto.

Tecnotreen liiketoiminnan luonteesta johtuen yhtiön ympäristöriskit ovat yhtiön näkemyksen mukaan vähäiset. Tecnotreen johtoryhmä vastaa ympäristöriskien hallinnasta ja toimii ennakoivasti niiden vaikutusten välttämiseksi.

Tecnotreen johtoryhmä, yhdessä henkilöstöhallinnon kanssa hallinnoi ja kehittää työntekijöiden hyvinvointiin, ihmisoikeuksiin ja sosiaaliseen vastuuseen liittyvien riskien hallintaa ja ennaltaehkäisyä. Tecnotreeella on myös käytössään sisäisiä prosesseja, joilla voidaan minimoida ja siirtää riskejä, mikäli niiden välttäminen ei ole mahdollista. Henkilöstön vuosittaiset kehityskeskustelut ovat avainasemassa työntekijöiden hyvinvoinnin tukemisessa.

Henkilöstöön tai ulkoisiin osapuoliin liittyy väärinkäytös- ja petosriskejä, jotka ovat kuitenkin yhtiön arvion mukaan vähäisiä. Tecnotreen työntekijöitä kannustetaan raportoimaan huomaamistaan tai epäilyistä rikkomuksista joko henkilökohtaisesti tai nimettömästi, ja kaikki tapaukset tutkitaan.

Tecnotree toimii alalla, johon kohdistuu erityisen paljon tietoturvaan ja tietosuojaan liittyviä riskejä. Tecnotreen johto ja henkilöstö ovat sitoutuneet yhtiön tietoturvaliittimään, joka kattaa huolellisen riskienhallinnan, aineettoman omaisuuden suojelun sekä asiakkaiden, tavarantoimittajien, muiden kumppanien ja yhtiön henkilöstön tietojen käsittelyperiaatteet.

Ympäristövastuu

Tecnotree noudattaa liiketoiminnassaan kaikkea soveltuvaa ympäristölainsäädäntöä ja odottaa samaa myös kaikilta yhteistyökumppaneiltaan. Yhtiö noudattaa ja kehittää liiketoiminnassaan prosesseja, jotka tukevat ympäristöä koskevien lakien, säännösten ja toimintaperiaatteiden noudattamista.

Tecnotreen liiketoiminnan luonteesta johtuen yhtiön ympäristövaikutukset ovat yhtiön oman arvion mukaan verrattain vähäisiä. Tecnotree pyrkii ehkäisemään ympäristöhaittoja muun muassa vähentämällä kaikkea työmatkustusta hyödyntämällä sähköisiä neuvottelutyökaluja ja muuta teknologiaa, alentamalla sähkön ja veden kulutusta sekä vähentämällä jätemääriä käsittelemällä jätteitä asianmukaisesti.

Tecnotreen matkustuskulut vähenivät 1,6 miljoonaa euroa eli 29 % vuonna 2018 vuoteen 2017 verrattuna.

Työntekijöiden hyvinvointi, ihmisoikeudet ja sosiaalinen vastuu

Tecnotree on määrittellyt kaikkia työntekijöitä koskevat eettiset ohjeet (Code of Conduct). Tytäryhtiöiden ja ulkomaisten toimipisteiden omat suositukset ja toimintaperiaatteet ovat linjassa konsernitason suositusten ja toimintaperiaatteiden kanssa. Henkilöstöön ja työoloihin liittyviä vaikutuksia johdetaan ja kehitetään Tecnotreen henkilöstöpolitiikan mukaisesti.

Joulukuun 2018 lopussa Tecnotreen palveluksessa työskenteli 543 henkilöä (666 vuoden 2017 lopussa), joista Suomessa 56 (67) ja Suomen ulkopuolella 487 (599). Tilikauden keskimääräinen henkilöstömäärä oli 605 (727).

Tecnotreen tavoitteena on tarjota kaikille työntekijöilleen turvallinen ja terveellinen työympäristö, jossa jokaisen on

mahdollista kehittyä. Tecnotreen johto on sitoutunut huolehtimaan yhtiön työntekijöiden hyvinvoinnista organisaation kaikilla tasoilla ja kaikilla toiminta-alueilla. Kaikki fyysiset turvallisuuselementit mukaan lukien paikalliset hätä- ja turvallisuusohjeistukset noudattavat paikallista lainsäädäntöä ja muuta sääntelyä. Tecnotree ei suvaitse työntekijöidensä minkäänlaista häirintää millään organisaation tasolla.

Tecnotree korostaa työntekijöidensä yhdenvertaisuutta. Työntekijöitä ei syrjitä rodun, ihonvärin, iän, sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, uskonnon, poliittisen vakaumuksen, ammatillisen järjestyneisyyden, vamman tai kansallisuuden mukaan. Vuonna 2018 ei havaittu yhtään ihmisoikeusrikkomusta.

Tecnotree pyrkii tuottamaan lisäarvoa sitä ympäröivälle yhteiskunnalle kaikilla toiminta-alueillaan. Yhtiön liiketoiminnan tuottaman taloudellisen hyödyn lisäksi Tecnotreen tavoitteena on tuottaa yhteiskunnallista hyötyä rohkaisemalla eri osapuolia molemminpuoliseen yhteistyöhön, osallistua taloudelliseen ja yhteiskunnalliseen keskusteluun, tarjota työtä opiskelijoille ja muille työtä tarvitseville sekä luoda ja osallistua aktiviteetteihin ja kampanjoihin, jotka edistävät paikallisen liiketoiminnan ekosysteemin kehittymistä ja elinvoimaisuutta.

Laatu ja asiakastytyväisyys

Tecnotreen liiketoiminta perustuu tuotteiden, palveluiden ja ratkaisujen tarjoamiselle laajamittaiselle asiakaskentälle. Yhtiö tavoittelee mahdollisimman korkeaa asiakastytyväisyyttä, missä tuotteiden ja palveluiden laatu on keskeisessä roolissa. Tavoitteena on tarjota ketteriä, asiakaslähtöisiä ja korkealaatuisia palveluita sekä kehittää uusia kilpailukykyisiä innovaatioita. Hyvää tuotteiden ja palveluiden laatua tuetaan kattavalla laadunhallinnan järjestelmällä. Laatua rakennetaan myös kunnioittamalla asiakkaita, kumppaneita ja työntekijöitä kaikessa kanssakäymisessä. Asiakastytyväisyyttä mitataan vuosittain. Asteikolla 1–5 asiakastytyväisyyden kokonaisarvosana helmikuussa 2018 oli 3,7 (vuonna 2017 3,4).

Yhtiö auditoi toimintaansa säännöllisesti. Tecnotreella on ISO 9001:2015 (laadunhallintajärjestelmät) ja ISO 27001:2013 (tietoturvallisuuden hallintajärjestelmät) laatustandardit. Vuonna 2018 auditoitiin ISO 9001:2015-standardi, joka on voimassa vuoteen 2021 asti. ISO 27001:2013-standardi puolestaan auditoitiin vuonna 2017 ja se on voimassa vuoteen 2020 asti.

Korruption ja lahjonnan torjunta

Tecnotreen korruption ja lahjonnan torjuntaa on kuvattu yhtiön eettisissä toimintaohjeissa. Kaikkien työntekijöiden edellytetään tutustuvan yhtiön eettisiin toimintaohjeisiin. Tecnotree noudattaa vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä kaikilla toiminta-alueillaan.

Tecnotree edellyttää henkilöstönsä toimivan kaiken lainsäädännön ja muun sääntelyn puitteissa sekä yleisesti hyväksytyjen parhaiden käytäntöjen ja liiketoimintaan liittyvien eettisten standardien mukaan. Henkilöstön edustajien ei tule ottaa vastaan lahjoja, jotka vaikuttavat liiketoiminnallisiin ratkaisuihin tai joilla on huomattavaa rahallista arvoa. Sukulaisuussuhteiden suosimista liiketoimintaan liittyvissä päätöksissä, korruptiota tai lahjontaa ei hyväksytä. Kaikki yhtiön liiketoiminta on läpinäkyvää ja se raportoidaan asiaankuuluvasti. Tecnotreella on olemassa whistleblowing-ilmoituskanava, jonka kautta on luottamuksellisesti mahdollista saattaa sisäisen tutkinnan kohteeksi epäily mahdollisesta väärinkäytöksestä tai toimintaperiaatteiden rikkomisesta. Vuonna 2018 ei havaittu yhtään korruptio- ja lahjontatapausta.

Riskit ja lähiajan epävarmuustekijät

Tecnotreen lähiajan riskit ja epävarmuustekijät liittyvät liikevaihdon kehitykseen, projekteihin, niiden ajoitukseen, myyntisaamisiin ja valuuttakurssien muutoksiin. Lisäksi Tecnotreellä on emoyhtiön negatiivisen oman pääoman aiheuttama riski. Rahoitukseen saatavuuteen ja riittävyteen liittyvät riskit ovat lieventyneet uusien pääomasijoitusten myötä. Fitzroy merkitsi yhteensä 52.555.040 yhtiön uutta osaketta 2,09 miljoonan euron kokonaismerkintähinnalla osakekohtaisen merkintähinnan ollessa noin 0,04 euroa. Lisäksi, Fitzroy on merkinnyt 72.444.960 vapaasti siirrettävissä olevaa optiota, jotka oikeuttavat, mutta eivät velvoita, haltijansa merkitsemään 72.444.960 Tecnotreen uutta osaketta 2,91 miljoonan euron kokonaismerkintähinnalla.

Yhtiö on laatinut kassavirtaennusteen, jonka mukaisesti yhtiön 12 kuukauden kassavirta on positiivinen. Laaditun kassavirtaennusteen toteutuminen ja siten toiminnan jatkuvuuden varmistaminen edellyttää liikevaihdon pysymistä nykyisellä tasolla ja kulujen hallintaa suunnitellusti.

Liiketoimintaan liittyvät riskit ja epävarmuustekijät

Osana strategista muutostaan ja liiketoiminnan tehostamista Tecnotree on siirtämässä toimintansa painopistettä palveluista tuotepohjaisiin ratkaisuihin. Tähän muutokseen saattaa liittyä riskejä, kuten uusien tuotteiden tuotekehitysaika, tuotteiden saaminen markkinoille oikea-aikaisesti, kilpailutilanne sekä kyky vastata asiakkaiden ja markkinoiden vaatimuksiin.

Riippuvuus avainasiakkaista

Tecnotreen merkittävimmät asiakkaat ovat kooltaan yhtiötä huomattavasti suurempia ja kahden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta oli 84 % vuonna 2018 (88 %). Yhtiön ja sen suurten asiakkaiden välillä vallitsee riippuvuussuhde, joka liiketoimintamahdollisuuksien lisäksi sisältää myös riskejä.

Yhtiön näkemyksen yhtiöön tehdyt pääomasijoitukset syksyllä 2018 vuoden 2019 alussa auttavat palauttamaan nykyisten asiakkaiden luottamusta yhtiön toimintaan ja johtavat uusiin tilauksiin.

Asiakasprojektien toteutuminen, kannattavuus ja ennustettavuus

Yhtiön tekemiin projekti- ja ylläpitosopimukseen liittyy vastuita, joista voi syntyä ennakoimattomia kustannuksia. Vastuita pyritään rajoittamaan mm. asiakassopimuksissa sovittavin vastuunrajoituslausekkein. Lisäksi yhtiöllä on voimassa oleva maailmanlaajuinen vastuuvakuutus asiakassopimukseen liittyvien mahdollisesti realisoituvien vastuiden kattamiseksi vakuutusopimuksen mukaisesti.

Projektien toteutukseen liittyy riskejä. Riskejä sisältyy muun muassa uutta tuotekehitystä edellyttäviin projekteihin, joissa uusien tuoteominaisuuksien luominen saattaa osoittautua odotettua työläemmäksi. Lisäksi projektimyynnissä liikevaihto ja tulos vaihtelevat vuosineljänneksittäin, ja vaihteluiden ennustaminen on usein vaikeaa.

Kansainväliseen toimintaan, saamisiin ja kehittyviin markkinoihin liittyvät riskit

Projektitoimituksista aiheutuu merkittäviä saamisia. Suurin osa Tecnotreen liikevaihdosta tulee kehittyvistä maista, joista useissa on sekä poliittisia että taloudellisia haasteita. Riskinä on, että laskujen maksu näissä maissa viivästyy huomattavasti ja että Tecnotree joutuu kirjaamaan luottotappioita. Viranomaisten harjoittama ulkomaan maksuliikenteen säännöstely ja kansainväliset sanktiot vaikeuttavat toimintaa joissakin maissa. Erilaiset säädökset voivat vaihtua usein ja ne voivat olla tulkinnanvaraisia. Monissa maissa on yleinen käytäntö maksaa laskut viiveellä. Näiden syiden vuoksi asiakasmaksujen ennustaminen on usein vaikeaa.

Valuutariskit

Valuuttakurssien muutokset aiheuttavat riskejä erityisesti myynnille, mutta myös muille tuloslaskelma- ja tase-erille sekä rahavirralle. Merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta on Yhdysvaltain dollareissa. Intian rupian valuuttakurssimuutoksilla saattaa olla olennaista vaikutusta konsernin tulokseen Intiassa olevan suuren henkilöstömäärän ja muiden rupiamääräisten kustannusten vuoksi. Konsernin sisäiset saamiset ja velat aiheuttavat kursseroja konsernin tuloslaskelmaan, koska tyypillisesti konserniyhtiöillä on eri toimintavaltuutta.

Rahoitus- ja maksuvalmiusriskit

Yhtiön kassatilanne on parantunut uusien pääomasijoitusten myötä. Tilikauden aikana yhtiö lyhensi 1,2 miljoonaa euroa saneerausohjelman mukaista velkaa.

Maksuvalmiusriski 2018, Me	Tase-arvo	Rahavirta	Erääntynyt	Tuleva erääntymisaikataulu			Yli 3 vuotta
				0 - 3 kk	3-12 kk	1-3 vuotta	
Vakuudelliset saneerausvelat, korolliset	16,6	16,6		0,0	4,5	3,3	8,9
Lainojen korkomaksut	0,0	1,3		0,0	0,3	0,7	0,3
Ostovelat	3,6	3,6	1,7	0,3	0,4	1,1	0,0
Korottomat lainat	4,0	4,0		0,0	0,3	1,6	2,1
YHTEENSÄ	24,2	25,5	1,7	0,3	5,5	6,7	11,3

Erääntyneistä ostoveloista 1,1 miljoonaa euroa oli enemmän kuin 90 päivää erääntyneitä.

Oletus toiminnan jatkuvuudesta

Tecnotree Oy:n konsernitilinpäätös vuodelta 2018 on laadittu jatkuvuuden periaatetta noudattaen. Yhtiön tehdyt uudet pääomasijoitukset syksyllä 2018 ja alkuvuoden 2019 aikana ovat parantaneet yhtiön kassatilannetta merkittävästi. Yhtiö on laatinut kassavirtaennusteen, jonka mukaisesti yhtiön 12 kuukauden kassavirta on positiivinen. Laaditun kassavirtaennusteen toteutuminen ja siten toiminnan jatkuvuuden varmistaminen edellyttää liikevaihdon pysymistä nykyisellä tasolla ja kulujen hallintaa suunnitellusti.

Vuonna 2019, yhtiön tekemiin myynnin ennusteisiin ja saatuihin uusiin pääomasijoituksiin perustuen, se investoi tuoteportfolioonsa ja markkinoiden laajentamiseen, panostaen jatkuvaan kustannusten hallintaan tarpeellisten kassavarojen ylläpitämiseksi ja kannattavuuden varmistamiseksi vuoden jokaisena vuosineljänneksenä. Tecnotree jatkaa kustannusten optimoinnin lisäksi valuuttariskin ja lähdeverojen minimointia uusien toimenpiteiden avulla.

Verotus

Kehittyvillä markkinoilla toimimiseen liittyy useita veroasioita. Paikalliset verolait muuttuvat nopeasti ja niiden tulkinta voi olla ristiriitaista. On mahdollista, että eri maiden verottajat vaativat saman tulon verottamista. Järjestelmien ja palveluiden myyntiin liittyy usein lähdevero, jonka hyvittäminen tulonsaantimaassa ei ole kiistatonta. Suomessa Tecnotreellä on runsaasti verotuksessa vähennyskelpoisia kuluja aiemmilta tilikausilta, joita voidaan hyödyntää verotuksessa.

Tecnotree soveltaa pääsääntöisesti ns. cost plus -menetelmää siirtohinnoittelussaan. Tämä selkeyttää eri maissa kirjattavaa verotettavaa tulosta. Konsernin tehdessä tappiota menetelmän soveltamisesta kuitenkin seuraa se, että tytäryhtiömaissa joudutaan maksamaan veroja. Myös osingoista joudutaan usein maksamaan lähdeveroja.

Johto, tilintarkastajat sekä hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Tecnotreen hallitus koostui vuonna 2018 seuraavista henkilöistä:

Harri Koponen, puheenjohtaja
Neil Macleod, varapuheenjohtaja, 24.9.2018 lähtien
Jyoti Desai 24.9.2018 lähtien
Pentti Heikkinen
Conrad Neil Phoenix 24.9.2018 lähtien
Priyesh Ranjan 24.9.2018 lähtien
Christer Sumelius
Matti Jaakkola 3.9.2018 saakka

Yhtiön toimitusjohtaja on Padma Ravichander.

Tilikauden lopussa konsernin johtoryhmän muodostivat Padma Ravichander (toimitusjohtaja), Kirsti Parvi (talousjohtaja), Indrajit Chaundri (tuotehallintajohtaja), Roopesh Joshi (myyntijohtaja), Sanjay Ketkar (tuotekehitysjohtaja), Anil Peter Monteiro (henkilöstöjohtaja), Sheela Singh (laatujohtaja) ja Leena Koskelainen (operointipalvelujohtaja)

Tecnotree Oyj:n tilintarkastajana on toiminut KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Leenakaisa Winberg.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2018

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee vuosittain hallituksen 3-8 jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus nimittää toimitusjohtajan.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tecnotree on julkaissut tilikauden päättymisen jälkeen seuraavat tiedotteet:

17.1.2019 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukainen liputusilmoitus Fitzroy Investments Ltd:ltä, jonka uusi omistus oli 52.555.040 osaketta eli 29,99 % kaikista osakkeista ja äänistä.

17.1.2019 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukainen liputusilmoitus Viking Acquisitions Corp. :lta, jonka uusi omistus oli 29.353.295 osaketta eli 16,76 % kaikista osakkeista ja äänistä.

17.1.2019 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukainen liputusilmoitus Markku Wileniukselta, jonka uusi omistus oli 6.555.165 osaketta eli 3,74 % kaikista osakkeista ja äänistä.

25.1.2019 Fitzroy ilmoitti Tecnotreelle, että se on siirtänyt 50.000.000 optiota Luminos Sun Holding Limitedille. Tecnotreen saaman tiedon mukaan Luminos on Brittiläisillä Neitsytsaarilla perustettu yhtiö, jonka tosiasiallinen edunsaaja on Prakash K Aildasani. Luminos ilmoitti käyttävänsä sille siirtyneet optiot 15 päivän sisällä.

25.2.2019 Tecnotree tiedotti, että Luminos on hankkinut Fitzroyilta 1.000.000 optiota lisää ja merkinnyt kaikilla 51.000.000 optiollaan osakkeita niiden ehtojen mukaisesti 2.048.590 euron yhteenlaskettuun merkintähintaan. Osakemerkinnän seurauksena Tecnotreen osakkeiden kokonaismäärä kasvoi 51.000.000 uudella osakkeella 226.183.468 osakkeeseen.

8.3.2019 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukainen liputusilmoitus Hammarén & Co Ab:ltä, jonka uusi omistus oli 8.803.480 osaketta eli 3,89 % kaikista osakkeista ja äänistä.

8.3.2019 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukainen liputusilmoitus Viking Acquisitions Corp. :lta, jonka uusi omistus oli 29.353.295 osaketta eli 12,98 % kaikista osakkeista ja äänistä.

8.3.2019 Länsi-Uudenmaan Käräjäoikeus antoi päätöksen, jolla se hylkäsi Viking Acquisitions Corp.: n hakemuksen saneerausohjelman mukaisesta lisäsuorituksesta. Vikingin hakemuksen mukaan lisäjako-osuutena olisi tullut maksaa velkojille yhteensä 1,95 miljoonaa euroa, josta osa olisi tullut maksaa Vikingille.

12.3.2019 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukainen liputusilmoitus Fitzroy Investments Ltd:ltä, jonka uusi omistus oli 52.555.040 osaketta eli 23,23 % kaikista osakkeista ja äänistä.

12.3.2019 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukainen liputusilmoitus Luminos Sun Holding Ltd.:ltä, jonka uusi omistus oli 51.000.000 osaketta eli 22,54 % kaikista osakkeista ja äänistä .

15.3.2019 Tecnotree tiedotti siirtävänsä 2018 vuosikertomuksen julkaisemista ja yhtiökokousta, koska se on saanut uuden merkittävän sijoittajan ja tarvitaan lisää aikaa, jotta Luminos Sun Holding ja Tecnotree saavat formaalit ostojen rekisteröinnit tehtyä ja Luminos Sun Holding Ltd voi osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen täysivaltaisena osakkeenomistajana.

3.4.2019 Tecnotree tiedotti, että Fitzroy Investments Limited merkitsi sillä kaikilla vielä jäljellä olleilla 21.444.960 optioilla osakkeita optioiden ehtojen mukaisesti 861.410 euron yhteenlaskettuun merkintähintaan. Osakemerkinnän seurauksena Tecnotreen osakkeiden kokonaislukumäärä kasvaa 247.628.428 osakkeeseen. Fitzroyn tekemien osakemerkintöjen seurauksena Tecnotree on saanut yhteensä 5.000.000 euroa Fitzroyn kanssa 18.9.2018 allekirjoitetun merkintäsopimuksen perusteella (mukaan lukien Luminoksen Fitzroyilta hankkimien optioiden perusteella tekemät osakemerkinnät). Uudet osakkeet merkitään kaupparekisteriin arviolta 12.4.2019 mennessä.

Vuoden 2019 näkymät

Yhtiö vahvisti ja vakautti toimintaansa vuonna 2018 ja vuonna 2019 yhtiö jatkaa ponnisteluja liikevaihdon kasvattamiseksi ja keskittyy kannattavuuden ylläpitämiseen.

Ehdotus tuloksen käsittelystä

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2018 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa ja että emoyhtiön tilikauden tappio, 6 839 442,02 euroa, jätetään omaan pääomaan.

Tecnotree Oyj

Hallitus

Taloudelliset ja osakekohtaiset tunnusluvut

	2018	2017	2016	2015	2014
Konsernin tuloslaskelma					
Liikevaihto, M€	41,9	55,1	60,1	76,5	74,0
muutos %	-23,9	-8,3	-21,4	3,4	0,1
Oikaistu liiketulos, M€ ¹	5,9	9,8	1,2	12,0	3,7
% liikevaihdosta	14,0	17,8	2,1	15,7	5,0
Liiketulos, M€	5,3	-8,0	-10,1	11,7	3,3
% liikevaihdosta	12,6	-14,5	-16,8	15,2	4,4
Tulos ennen veroja, M€	4,4	-10,5	-5,6	7,8	-2,4
% liikevaihdosta	10,6	-19,1	-9,4	10,2	-3,2
Oikaistu tilikauden tulos ²	0,1	2,3	-4,2	0,6	-8,9
% liikevaihdosta	0,2	4,1	-7,0	0,7	-12,0
Tilikauden tulos, M€	-0,5	-15,5	-6,3	0,2	-9,3
% liikevaihdosta	-1,2	-28,1	-10,5	0,3	-12,6
Konsernin tase					
Pitkäaikaiset varat, M€	3,0	3,6	22,4	23,7	22,8
Lyhytaikaiset varat					
Vaihto-omaisuus, M€	0,1	0,5	0,9	0,5	0,5
Myynti- ja muut saamiset, M€	21,3	25,5	33,0	43,9	49,0
Sijoitukset ja rahavarat, M€	4,2	2,3	3,5	6,4	2,6
Oma pääoma, M€	-6,5	-6,1	10,7	17,8	16,9
Vieras pääoma					
Pitkäaikainen vieras pääoma, M€	18,3	24,2	32,8	2,2	1,2
Lyhytaikainen vieras pääoma, M€	16,7	13,7	16,3	54,6	53,5
Laskennallinen verovelka, M€					3,4
Taseen loppusumma, M€	28,6	31,8	59,8	74,6	75,0
Taloudelliset tunnusluvut					
Oman pääoman tuotto (ROE), %			-43,9	1,4	-48,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %			-7,6	24,7	7,1
Omavaraisuusaste, %	-22,8	-19,1	17,9	23,9	22,5
Nettovelkaantumisaste, %			195,6	145,2	172,7
Investoinnit, M€	0,0	0,2	0,3	1,2	0,7
% liikevaihdosta	0,0	0,5	0,5	1,9	1
Tuotekehittämismenot, M€	5,3	6,0	6,5	13,0	12,0
% liikevaihdosta	12,5	10,8	10,8	21,6	16,2
% kokonaiskuluista (liiketulokseen sisältyvät)	8,3	9,4	9,2	20,0	16,9
Tilaukanta, M€	21,1	26,2	24,9	26,8	38,9
Henkilöstö keskimäärin	604	727	895	950	1 038
Henkilöstö kauden lopussa	543	666	818	934	993

	2018	2017	2016	2015	2014
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Osakekohtainen tulos, € (laimentamaton)	0,00	-0,13	-0,05	0,00	-0,08
Osakekohtainen tulos, € (laimennusvaikutuksella oikaistu)	0	-0,13	-0,05	0,00	-0,08
Osakekohtainen oma pääoma, €	-0,04	-0,05	0,09	0,14	0,14
Osakemäärä tilikauden lopussa, 1000 kpl	175 183	122 628	122 628	122 628	122 628
Osakemäärä keskimäärin tilikaudella, 1000 kpl	136 559	122 628	122 628	122 628	122 605
Omien osakkeiden määrä kauden alussa, 1000 kpl	0	0	0	0	65
Omien osakkeiden luovutus, 1000 kpl	0	0	0	0	65
Omien osakkeiden määrä kauden lopussa, 1000 kpl	0	0	0	0	0
Osakkeen kurssikehitys, €					
Keskikurssi	0,07	0,09	0,11	0,11	0,19
Alin	0,04	0,07	0,09	0,07	0,13
Ylin	0,11	0,13	0,17	0,20	0,26
Osakkeen kurssi vuoden lopussa, €	0,05	0,07	0,10	0,10	0,14
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa, M€	8,1	8,6	12,2	12,5	17,0
Osakevaihto, milj. kpl	48,2	63,3	29,7	69,1	44,6
Osakevaihto, % kokonaismäärästä	28,0	51,6	24,3	56,4	36,3
Osakevaihto, M€	4,3	5,5	3,5	7,5	8,7
Osakekohtainen osinko, € ³					
Osinko/tulos, %					
Efektiiivinen osinkotuotto, %					
Hinta/voittosuhte, (P/E)	0,0	0,0	-2,0	51,7	-1,8

¹ Oikaistu liiketulos = liiketulos ilman kertaluonteisia eriä. Liiketuloksen oikaistut tilikaudella 2018 olivat 0,6 miljoonan euron kulut henkilöstövähennyksistä.

² Oikaistu tilikauden tulos = tilikauden tulos ilman kertaluonteisia kuluja

³ Hallitus on ehdottanut, että 31.12.2018 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa. Päättyneiltä tilikausilta 31.12.2017, 31.12.2016, 31.12.2015 ja 31.12.2014 ei myöskään jaettu osinkoa.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oikaistu liiketulos	=	Liiketulos ennen tuotekehitysaktivointeja, niiden poistoja ja kertaluonteisia kuluja
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (keskimäärin)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
Osakekohtainen tulos (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä keskimäärin}}$
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Osinko}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/tulos %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}} \times 100$
Osakekohtainen oma pääoma	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Nettovelkaantumisaste, % (net gearing)	=	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat - korolliset lainasaamiset}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä x tilikauden päätöskurssi
Hinta/-voittosuhte (P/E)	=	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$

Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

Konsernin tuloslaskelma, 1 000 €	Liite	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
Liikevaihto	1, 2	41 896	55 075
Liiketoiminnan muut tuotot	3	86	213
Materiaalit ja palvelut	4	-2 266	-1 824
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	-18 911	-25 171
Liikearvon arvonalentuminen	6		-16 660
Poistot	6	-586	-696
Liiketoiminnan muut kulut	7	-14 944	-18 911
Liiketulos		5 274	-7 974
Rahoitustuotot	9	834	366
Rahoituskulut	9	-1 679	-2 903
Tulos ennen veroja		4 429	-10 511
Tuloverot	10	-4 944	-4 980
Tilikauden tulos		-514	-15 492
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-536	-15 583
Määräysvallattomille osakkeenomistajille		22	92
Tulos per osake	11	0,00	-0,13
Konsernin laaja tuloslaskelma, 1 000 €	Liite	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
Tilikauden tulos		-514	-15 492
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi:			
Etuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	20	-10	144
Verot eristä, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi		3	-49
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	23	-747	-1 185
Tilikauden muut laajan tuloksen erät		-753	-1 090
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-1 267	-16 582
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-1 289	-16 673
Määräysvallattomille osakkeenomistajille		22	92

Konsernin tase

1 000 €	Liite	31.12.2018	31.12.2017
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Muut aineettomat hyödykkeet	12	199	263
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	1 527	2 061
Laskennalliset verosaamiset	14	566	589
Pitkäaikaiset saamiset	15	688	670
Pitkäaikaiset varat yhteensä		2 980	3 584
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	16	126	460
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	16 573	22 882
Tuloverosaamiset		4 717	2 628
Rahavarat	18	4 158	2 293
Lyhytaikaiset varat yhteensä		25 574	28 264
Varat yhteensä		28 554	31 847
Oma pääoma ja velat			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		1 346	1 346
Ylikurssirahasto		847	847
Muuntoerot		-10 442	-9 695
Muut rahastot		4 099	2 020
Kertyneet voittovarot		-2 563	-804
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	19	-6 713	-6 285
Määräysvallattomien omistajien osuus		211	197
Oma pääoma yhteensä		-6 502	-6 089
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset korolliset velat	21	12 480	16 968
Pitkäaikaiset korottomat velat	22	5 345	6 393
Eläkeveloitteet	20	510	859
Pitkäaikaiset velat yhteensä		18 335	24 220
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	21	4 536	1 231
Ostovelat, varaukset ja muut velat	22	9 566	11 634
Tuloverovelat	22	2 618	851
Lyhytaikaiset velat yhteensä		16 720	13 716
Oma pääoma ja velat yhteensä		28 554	31 847

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 €	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Määräysvallat-	Oma	
	Osake- pää- oma	Yli- kurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Voitto- varat	tajien osuus	pääoma yhteensä	
Oma pääoma 1.1.2018	1 346	847		2 020	-9 695	-804	-6 286	197	-6 089
IFRS 15 oikaisu 1.1.2018							-1 052		-1 052
Oikaistu oma pääoma 1.1.2018	1 346	847		2 020	-9 695	-1 856	-7 338	197	-7 141
Tilikauden tulos						-536	-536	22	-514
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen					-747	-6	-753		-753
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-747	-543	-1 289	22	-1 267
Osakeanti			2 090				2 090		2 090
Osakeantikulujen kirjaus						-143	-143		-143
Argentiinan Hyperinflaatio						180	180		180
Muut muutokset				-12		-202	-213	-8	-221
Oma pääoma yhteensä 31.12.2018	1 346	847	2 090	2 009	-10 442	-2 563	-6 713	211	-6 502

Lisätietoja on esitetty liitteessä 19. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot.

1 000 €	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Määräys-	Oma	
	Osake- pää- oma	Yli- kurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Voitto- varat	osuus	pääoma yhteensä	
Oma pääoma 1.1.2017	1 346	847		2 028	-8 510	14 857	10 568	116	10 684
Tilikauden tulos						-15 583	-15 583	92	-15 492
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen					-1 185	95	-1 090		-1 090
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-1 185	-15 488	-16 673	92	-16 581
Muut muutokset				-8		-173	-180	-11	-191
Oma pääoma yhteensä 31.12.2017	1 346	847		2 020	-9 695	-804	-6 286	197	-6 089

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 €	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden tulos:	-514	-15 492
Oikaisut tilikauden tulokseen:		
Poistot	586	696
Liikearvon alentuminen		16 660
Rahoitustuot ja kulut	845	3 010
Muut tuotot ja kulut joihin ei liity maksua	197	1 343
Tuloverot	4 944	4 980
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys(-)/vähennys(+)	3 302	2 756
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	335	409
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-1 624	-4 113
Rahoitustuotot ja -kulut	-760	198
Maksetut verot	-5 573	-5 430
Liiketoiminnan rahavirta	1 737	5 016
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-40	-216
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	1	32
Investointien rahavirta	-40	-217
Rahoituksen rahavirta		
Lainojen nostot		131
Lainojen takaisinmaksut	-1 461	-5 290
Osakeannista saadut maksut	2 090	
Muut rahoituskulut	-247	-533
Rahoituksen rahavirta	382	-5 693
Rahavarojen muutos		
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	2 293	3 503
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-215	-316
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	4 158	2 294

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yrityksen perustiedot

Tecnotree on kansainvälinen teleoperaattoreiden it-ratkaisujen toimittaja, joka tarjoaa tuotteita ja palveluita veloitukseen, laskutukseen, asiakaspalveluun ja asiakkuudenhallintaan sekä viestintäpalveluihin ja sisältöliiketoimintaan. Tecnotreellä on tytäryhtiöitä ja sivuliikkeitä 12 eri maassa.

Konsernin emoyritys on Tecnotree Oyj, jonka kotipaikka on Espoo ja sen rekisteröity osoite on Finnooniitynkuja 7, 02270 Espoo. Tecnotree Oyj:n osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä (TEM1V). Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteessa www.tecnotree.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Finnooniitynkuja 7.

Tecnotree Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi 4.4.2019. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu EU:n hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2018 voimassa olevia IAS ja IFRS -standardeja sekä SIC ja IFRIC -tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön vaatimusten mukaiset. Konserni on tilikauden alusta soveltanut IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardeja. Näiden käyttöönotosta kerrotaan tarkemmin rahoitusvarat ja -velat sekä tulotusperiaatteet osiossa.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen.

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei muuta mainita. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovasta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja. Liitetietojen tekstiosioissa esitetyt vertailukauden luvut ovat suluisia.

Toiminnan jatkuvuuden periaate

Epävarmuustekijät

Tecnotreen lähiajan riskit ja epävarmuustekijät liittyvät liikevaihdon kehitykseen, projekteihin, niiden ajoitukseen, myyntisaamisiin ja valuuttakurssien muutoksiin. Lisäksi Tecnotreellä on emoyhtiön negatiivisen oman pääoman aiheuttama riski. Rahoitukseen saatavuuteen ja riittävyyteen liittyvät riskit ovat lieventyneet uusien pääomasijoitusten myötä. Fitzroy merkitsi yhteensä 52.555.040 yhtiön uutta osaketta 2,09 miljoonan euron kokonaismerkintähinnalla osakekohtaisen merkintähinnan ollessa noin 0,04 euroa. Lisäksi, Fitzroy on merkinnyt 72.444.960 vapaasti siirrettävissä olevaa optiota, jotka oikeuttavat, mutta eivät velvoita, haltijansa merkitsemään 72.444.960 Tecnotreen uutta osaketta 2,91 miljoonan euron kokonaismerkintähinnalla.

Tecnotreen toimintaan liittyviä epävarmuustekijöitä on selvitetty tarkemmin hallituksen toimintakertomuksessa kohdassa "Riskit ja epävarmuustekijät". Rahoitusriskien hallinta on myös kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 23. Yrityssaneerauksesta on kerrottu liitetiedossa 28.

Perustelut jatkuvuuden periaatteen noudattamiselle

Tecnotree Oyj:n konsernitilinpäätös vuodelta 2018 on laadittu jatkuvuuden periaatetta noudattaen.

Yhtiön tehdyt uudet pääomasijoitukset syksyllä 2018 ja alkuvuoden 2019 aikana ovat parantaneet yhtiön

kassatilannetta merkittävästi. Yhtiö on laatinut kassavirtaennusteen, jonka mukaisesti yhtiön 12 kuukauden kassavirta on positiivinen. Laaditun kassavirtaennusteen toteutuminen ja siten toiminnan jatkuvuuden varmistaminen edellyttää liikevaihdon pysymistä nykyisellä tasolla ja kulujen hallintaa suunnitellusti. Vuonna 2019, yhtiön tekemiin myyntien ennusteisiin ja saatuihin uusiin pääomasijoituksiin perustuen, se investoi tuoteportfolioonsa ja markkinoiden laajentamiseen, panostaen jatkuvaan kustannusten hallintaan tarpeellisten kassavarojen ylläpitämiseksi ja kannattavuuden varmistamiseksi vuoden jokaisena vuosineljänneksenä. Tecnotree jatkaa kustannusten optimoinnin lisäksi valuuttariskin ja lähdeverojen minimointia uusien toimenpiteiden avulla.

Arvioiden käyttö tilinpäätöksessä

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS -standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen tulevaisuutta koskevien arvioiden ja oletusten tekemistä, joiden lopputulemat saattavat poiketa tehdyistä arvioista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa laatuominaisuuksien soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatuominaisuuksia soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatuominaisuudet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön Tecnotree Oyj:n sekä kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt (yli 50 % äänimäärästä) tai yhtiöt, joissa sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallan katsotaan syntyvän, kun Tecnotree olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai Tecnotree on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja konserni pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Määräysvalta syntyy yleensä silloin, kun konserni omistaa välittömästi tai välillisesti yli puolet tytäryrityksen äänivallasta.

Konsernin keskinäinen omistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Tytäryritykset on yhdistelty siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, kun määräysvalta lakkaa. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, voitonjako, saamiset, velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tilikauden tuloksen sekä laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajassa tuloslaskelmassa. Määräysvallattomien omistajien osuus on esitetty konsernitaseen omassa pääomassa erillään emoyhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta.. Määräysvallattomien omistajien osuus kertyneistä tappioista kirjataan konsernitilinpäätökseen enintään sijoituksen määrään saakka.

Konsernissa ei ole yhteisjärjestelyjä tai osakkuusyhtymisiä.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Konserniyhtiöt raportoivat tilinpäätöksissään liiketoimensa sen taloudellisen ympäristön valuutan mukaisesti, jossa ne pääasiallisesti toimivat (toimintavaluutta). Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin tai käyttäen kurssia, joka likimain vastaa tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät arvostetaan toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään liikevaihdon tai materiaalien ja palvelujen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssierot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Argentiinan peso on yhtiön Argentiinan tytäryhtiön toiminnallinen valuutta. Vuoden 2018 aikana talouskriisi Argentiinassa johti talouden luokitteluun hyperinflaatioksi. Tämän kehityksen vuoksi sovellettavaksi tulee IAS 29 Taloudellinen Raportointi Hyperinflaatiomaissa -standardi, joka tarkoittaa sitä, että Argentiinan tytäryhtiön tilinpäätös on muutettava vastaavan raportointikauden alusta nykyiseksi ostovoimaksi, joka heijastaa hintaindeksiä raportointikauden lopussa. Alustavien laskelmien perusteella tämän muutoksen vaikutuksen arvioidaan olevan 0.14 miljoonaa euroa (AR \$ 6,1 M) Argentiinan tytäryhtiön tuloslaskelmassa, joka on otettu huomioon konsernin rahoituskuluissa vuoden 2018 tilinpäätöksessä.

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuoto. Niiden ulkomaisten konserniyhtiöiden, joiden toimintavaluutta ei ole euro, tuloslaskelmien sekä laajojen tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät sekä rahavirtalaskelmien erät muunnetaan euroiksi käyttäen kauden keskikurssia ja tase-erät, lukuun ottamatta tilikauden tulosta, muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Euroalueen ulkopuolisten ulkomaisten

tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista, hankinnan jälkeen kertyneistä omista pääomista sekä tuloslaskelman ja taseen erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin ja esitetty oman pääoman muuntoeroissa. Ne kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota, kun ulkomaisesta tytäryhtiöstä luovutaan kokonaan tai osittain.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä tasapoistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät kulut aktivoidaan. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun on todennäköistä, että ne lisäävät hyödykkeestä konsernille koituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kulut, kuten normaalit korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti kun ne syntyvät.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioitun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusto 3–5 vuotta
- Atk-laitteet ja järjestelmät 3–5 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan se testataan vähintään vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke kirjataan vain, jos on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu voidaan määrittää luotettavasti. Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen ja kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioitu taloudellinen vaikutusaika aineettomille oikeuksille on 3–10 vuotta.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Uusien tuotteiden kehittämismenot aktivoidaan IAS 38 Aineettomat hyödykkeet -standardin edellytysten täytyessä ja poistetaan kyseisten tuotteiden taloudellisen vaikutusajan kuluksi. Tuotekehityskustannuksia seurataan Tecnotreessä projekteittain ja konsernin johto päättää kunkin projektin kustannusten aktivoinnista aina erikseen. Aktivoitavan projektin täytyy olla luonteeltaan sellainen, että se hyödyttää jatkossa useita eri asiakkaita, sen sisällöstä, tavoitteista ja aikataulusta tulee olla kirjallinen kuvaus sekä siitä tulee olla kannattavuuslaskelma. IFRS-kriteerit täyttävien tuotekehittämismenon aktivointi aloitetaan siitä lähtien, kun tuotteen toiminnalliset vaatimukset, tuotteistamis-, testaus- ja projektisuunnitelmat ovat valmiina ja hyväksytyt sekä tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoitujen tuotekehittämismenon taloudellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta riippuen tuotteen ennustetusta elinkaaresta, jona aikana ne kirjataan tasapoistoina kuluksi.

kaupallisen käytön alkamishetkestä. Konsernin taseeseen 31.12.2018 ja 31.12.2017 ei sisällynyt enää aktivoituja tuotekehitysmenoja.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Arvostuksessa noudatetaan FIFO-periaatetta. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset luokitellaan IAS 17-standardin periaatteiden mukaisesti joko rahoitusleasingsopimuksiksi tai muiksi vuokrasopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksen määritelmän mukaan sopimuksella siirretään hyödykkeen omistamiselle ominaiset edut ja riskit olennaisilta osin hyödykkeen käyttäjälle. Rahoitusleasingsopimuksella vuokrattu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohdaksi vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksilla hankittu omaisuuserä vähennettynä kertyneillä poistoilla kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat velvoitteet vastaavasti korollisiin rahoitusvelkoihin. Rahoitusleasingsopimuksista johtuvat maksut jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseksi. Rahoitusleasingsopimuksilla hankituista hyödykkeistä tehdään poistot konsernin aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevien poistosuunnitelmien mukaisesti tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana. Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan tilinpäätöshetkellä mahdollisten arvonalentumisen viitteiden havaitsemiseksi. Lisäksi tämä arviointi tehdään silloin kun esiintyy jokin viite siitä, että jonkin omaisuuserän kirjanpitoarvo saattaa olla alentunut. Käytännössä tarkastelu tapahtuu usein omaisuusryhmäkohtaisesti. Jos viitteitä havaitaan, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko vastaisten rahavirtojen nykyarvo (käyttöarvo) tai käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Tecnotree-konsernissa arvonalentumistestit tehdään käyttöarvoon perustuen rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla.

Konsernin rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat seuraavat: Eurooppa & Amerikka (Eurooppa ja Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasian ja Tyynenmeren alue).

Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen.

Arvonalentumistappio perutaan, kun on olemassa viitteitä, että arvonalentumistappiota ei enää mahdollisesti ole ja kun olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Työsuhde-etuudet

Eläke-etuudet

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Lakisääteiset ja vapaaehtoiset eläkejärjestelyt on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä.

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernille ei jää veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan eläke-etuuksien maksamisesta. Maksupohjaisten järjestelyjen kulut kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu ennakoituun etuusoikeyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen. Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Eläkevelvoite diskontataan nykyarvoon käyttämällä sellaisen valtion velkasitoumuksen korkoa, joka vastaa eläkevelvoitteen maturiteettia. Eläkevelvoitteen nykyarvosta vähennetään eläkejärjestelyyn kuuluvat varat raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon arvostettuina. Taseeseen merkitään etuuspohjaisen eläkejärjestelyn nettovelka (tai -omaisuuserä).

Kauden työsuoritukseen perustuva meno ja etuuspohjaisen järjestelyn nettovelan nettokorko kirjataan tulosvaikutteisesti ja esitetään työsuhte-etuuksista aiheutuissa kuluissa. Etuuspohjaisen nettovelan (tai -omaisuuserän) uudelleenmäärittämisestä aiheutuvat erät kirjataan muihin laajan tuloksen eriin sillä tilikaudella, jona ne syntyvät.

Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan kuluiksi tulosvaikutteisesti aikaisempaan seuraavista ajankohdista: joko kun järjestelyn muuttaminen tai supistaminen tapahtuu tai kun Tecnotree kirjaa tähän liittyvät uudelleenjärjestelymenot tai työsuhteen päättämiseen liittyvät edut.

Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet

Etuuspohjaisten eläkkeiden lisäksi Tecnotreellä on muita pitkäaikaisia työsuhte-etuuksia, jotka esitetään erillään etuuspohjaisista eläkkeistä. Nämä liittyvät eräiden tytäryhtiöiden ja sivuliikkeiden henkilöstön oikeuteen saada rahallinen korvaus työsuhteen päättyessä. Näistä järjestelyistä on kirjattu velka konsernitaseeseen.

Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut sen toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskevan suunnitelman tulee sisältää vähintään seuraavat tiedot: järjestelyä koskeva liiketoiminta, pääasialliset toimipaikat, joihin järjestely vaikuttaa, niiden henkilöiden toimipaikkojen sijainti, työtehtävät ja arvioitu lukumäärä, joille tullaan suorittamaan korvauksia työsuhteen päättymisestä, toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpano-aika.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan ja verolainsäädännön perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla. Tulosvaikutteisesti kirjattaviin liiketoimiin ja muihin tapahtumiin liittyvät verovaikutukset kirjataan tulosvaikutteisesti. Mikäli verot liittyvät muun laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin liiketoimiin tai muihin tapahtumiin, tuloverot kirjataan kyseisiin eriin.

Laskennalliset verot lasketaan taselähtöisesti väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Verotuksessa vähennyskelvottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista siltä osin, kuin ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallisten verojen määrittämisessä käytetään tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja tai verokantoja, jotka on siihen mennessä käytännössä hyväksytyt. Laskennalliset verovelat on kirjattu pääsääntöisesti kokonaisuudessaan, mutta laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

Tuloutusperiaatteet

Tecnotreessä liikevaihto koostuu projektien, tuotteiden ja palveluiden myynnistä, joista on vähennetty välilliset verot, alennukset ja valuuttamääräisen myynnin kurssierot. Tecnotree otti 1.1.2018 alkaen käyttöön IFRS 15 Myyntituotot Asiakassopimuksista -standardin soveltaen osittain takautuvaa siirtymismenetelmää ja kirjasi 1.1.2018 alkavalla tilikaudella avaavan taseen voittovaroihin siirtymäkorjauksen, jonka vaikutus oli -1.05 miljoonaa euroa. Standardin käyttöönotolla oli vuoden 2018 liikevaihtoon -0.3 miljoonan euron vaikutus verrattuna aiempaan tuloutusmenetelmään.

IFRS 15:n mukaisesti Tecnotree kirjaa myynnin siten, että se kuvaa luvattujen tavaroiden tai palveluiden luovuttamista asiakkaalle sellaiseen rahamäärään, joka kuvastaa vastiketta, johon yhteisö odottaa olevansa oikeutettu kyseisiin tavaroita tai palveluita vastaan. Tämä tehdään käyttämällä seuraavaa viisivaiheista mallia:

1. Asiakassopimuksen tunnistaminen
2. Sopimuksen suoriteveloitteiden yksilöiminen
3. Transaktiohinnan määrittäminen
4. Transaktiohinnan kohdistaminen sopimuksen suoritevelvoitteille
5. Myyntituoton kirjaaminen, kun yhteisö täyttää suoritevelvoitteen

Myynti kirjataan suoritevelvoitteen täytyessä, kun luvattu tuote tai palvelu on siirretty asiakkaalle. Näin tapahtuu hallinnan siirtyessä asiakkaalle joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana. Mikäli suoritevelvoitetta ei täytetä ajan kuluessa, tapahtuu tämä yhtenä ajankohtana. Mikäli suoritevelvoite täyttyy yhtenä ajankohtana, määräytyy tämä asiakkaan myöntäminen vahvistusten perusteella.

Liiketuloksen, oikaistun liiketuloksen ja oikaistun tilikauden tuloksen määrittely

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liiketuloksen käsitettä. Tecnotree-konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liiketulos on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella oikaistuna, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Suojaamistarkoituksessa tehtyjen johdannaissopimusten käypien arvojen muutokset sisältyvät liiketuloon (Tecnotree ei sovelle suojauslaskentaa). Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liiketuloksen alapuolella. Kurssierot sisältyvät liiketuloon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä, muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Konsernin oikaistu liiketulos ja kauden tulos ovat ennen kertaluonteisia eriä. Kertaluonteisiksi eriksi kirjataan vain kerran tai hyvin harvoin tapahtuvia asioita. Tällaisia asioita voivat olla esimerkiksi liiketoiminnasta luopuminen, uudelleenjärjestelyt, arvonalentumiskirjaus tai oikeudenkäyntikulut.

Myytävinä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät sekä velat luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijasta. Myytävänä olevat omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät, jotka on luokiteltu myytävänä oleviksi, arvostetaan alempaan seuraavista: kirjanpitoarvo tai käypä arvo vähennettynä myynnistä johtuvilla menoilla. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat

Tilikaudella käyttöön otetulla IFRS 9 - standardilla ei ollut olennaista vaikutusta. Uusi standardi muutti rahoitusinstrumenttien luokittelua. Lisäksi konserni on ottanut käyttöön uuden odotettujen luottotappioiden arvonalentumismallin. Uuden mallin käyttöönotolla ei ollut vaikutusta avaavaan taseeseen 1.1.2018. Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu seuraavaan kahteen ryhmään: kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat sekä jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu

rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Rahoitusvarojen ostojen ja myyntien kirjaus tapahtuu kaupantekopäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat, joita Tecnotree-konsernissa ovat käyvältä arvoltaan positiiviset valuutta- ja korkojohdannaiset.

Myyntisaamiset ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Konserni kirjaa odotettujen luottotappioiden osalta myyntisaamisista arvonalentumisen soveltamalla yksinkertaistettua mallia, jossa luottotappioiden arvioitu määrä perustuu saamisten eliniän odotettuihin luottotappioihin. Konserni kirjaa myyntisaamisista toteutuneen arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen merkittävä viivästyminen ovat näyttöä myyntisaamisen arvonalentumisesta. Arvonalentumistappio tai sen mahdollinen peruutus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Yli kolmen kuukauden pankkitalletukset luokitellaan myös lainat ja muut saamiset –ryhmään.

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja lyhytaikaisista, alle kolmen kuukauden pankkitalletuksista.

Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin (käyvältä arvoltaan negatiiviset valuutta- ja korkojohdannaiset) ja muihin rahoitusvelkoihin (jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvelat). Muut rahoitusvelat koostuvat mm. konsernin pankkilainoista ja ostaveloista. Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun sopimuksessa yksilöity veloite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut. Käytössä olevat tililimiitit sisältyvät taseen lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat merkitään taseeseen alun perin käypään arvoon ja arvostetaan tämän jälkeen edelleen käypään arvoon jokaisena raportointikauden päättymispäivänä. Muut rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon oikaistuna merkittävillä transaktiokuluilla. Myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan efektiivisen koron menetelmällä.

Ne vieraan pääoman menot (lähinnä korot), jotka johtuvat välittömästi ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta tai rakentamisesta, aktivoidaan taseeseen osana kyseisen hyödykkeen hankintamenoa. Ehdot täyttävä hyödyke on omaisuuserä, jonka valmiiksi saattaminen sen aiottua käyttötarkoitusta tai myyntiä varten vaatii välttämättä huomattavan pitkän ajan. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Johdannaiset

Tecnotree-konsernin solmimat johdannaissopimukset ovat valuuttatermiinejä ja -optioita sekä koronvaihtosopimuksia.

Konserni ei sovelta IFRS 9 -standardin mukaista suojauslaskentaa, vaikka johdannaiset on hankittu valuuttamääräisten myyntisaamisten suojaamiseksi ja konsernin pankkilainojen suojaamiseksi.

Johdannaissopimukset luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi rahoitusvaroiksi tai -veloiksi. Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon, joka määritetään käyttämällä vastapuolen markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Käypien arvojen muutoksista johtuvat realisoituneet ja realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella kun ne syntyvät.

Tilikauden 2018 lopussa ei ollut johdannaissopimuksia.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Laadittaessa tilinpäätös kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaan konsernin johto joutuu tekemään tulevaisuutta

koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Arviot liittyvät pääosin tuloutukseen, myyntisaamisten ja liikearvon arvostukseen.

Projektit ja palvelut, joita Tecnotreen sopimukset koskevat, ovat usein laajoja, monimutkaisia ja arvoltaan suuria. Konsernin johto joutuu arvioimaan asiakasprojekteihin liittyviä olosuhteita ja ehtoja, jotka saattavat vaikuttaa projektien tuloutuksen ajoittumiseen ja kokonaiskannattavuuteen. Tällaisia voivat olla esim. kyky kiinnittää sopiva määrä pätevää henkilöstöä kuhunkin projektiin tai esim. kansainvälisillä ja etenkin kehittyvillä markkinoilla tapahtuvaan toimintaan liittyvät tekijät, joista osa saattaa olla konsernin tai asiakkaiden vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella. Projektien valmiiksi saattaminen edellyttää usein uusia teknisiä ratkaisuja, jotka voivat aiheuttaa ennalta arvaamattomia ongelmia, projektin viivästymistä ja ylimääräisiä kustannuksia.

Myyntisaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Tämä arviointi tehdään jokaisen raportointikauden lopussa.

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit: IFRS 9 korvasi aikaisemman IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen standardin. Standardin keskeisin vaikutus liittyy luottotappiokirjausten kirjaamisen ajoitukseen. Standardi sisältää uudet säännökset koskien rahoitusinstrumenttien luokittelua, arvostusta, arvonalentumista ja suojauslaskentaa. Standardin käyttöönotto vaikutti myyntisaamisten luottotappiovarauksen määrittämiseen. Yhtiö on päivittänyt politiikkansa vastaamaan IFRS 9 vaatimuksia luottotappioiden arvioinnin osalta. Muilla IFRS 9:n uusilla säännöillä ei ole vaikutusta Tecnotreen konsernitilinpäätökseen. Yhtiö kirjasi tilikaudella arvonalentumistappiota myyntisaamisista 0,4 miljoonaa euroa.

Tulevilla tilikausilla sovellettaviksi tulevat uudet ja muutetut standardit sekä tulkinnat

Tecnotree-konserni ei ole vielä soveltanut seuraavia, IASB:n jo julkistamia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

Uusi IFRS standardi IFRS 16 - vuokrasopimukset korvaa IAS 17 -standardin ja siihen liittyvät tulkinnat. IFRS 16 - standardi edellyttää vuokralle ottajilta vuokrasopimusten merkitsemistä taseeseen vuokranmaksuvelvoitteena sekä siihen liittyvänä omaisuuseränä. Taseeseen merkitseminen muistuttaa paljon IAS 17:n mukaista rahoitusleasingin kirjanpitokäsittelyä. Taseeseen merkitsemisestä on kaksi helpotusta, jotka koskevat lyhytaikaisia enintään 12 kuukautta kestäviä vuokrasopimuksia sekä arvoltaan enintään USD 5 000 olevia hyödykkeitä. Vuokralle antajien kirjanpitokäsittely tulee säilymään suurelta osin nykyisen IAS 17:n mukaisena.

IFRS 16 otetaan konsernissa käyttöön 1.1.2019 alkaen soveltaen helpotettua siirtymismenetelmää, jolloin vertailutietoja ei oikaista ja standardin kertynyt vaikutus kirjataan 1.1.2019 avaavaan taseeseen. Konserni arvion mukaan vaikutus avaavaan taseeseen tulee olemaan 2,4 miljoonaa euroa kasvattaen samalla summalla sekä varoja että velkoja. Tästä määrästä 2,2 miljoonaa euroa muodostuu yksittäisestä vuokrasopimuksesta Intiassa.

IFRIC 23 Tuloverokäsittelyjä koskeva epävarmuus (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinta käsittelee verotettavan tulon (verotuksellisen tappion), verotuksellisten arvojen, käyttämättömien verotuksellisten tappioiden, käyttämättömien verotukseen liittyvien hyvitysten ja verokantojen määrittelyä silloin, kun IAS 12:n mukaisesta tuloverokäsittelystä on epävarmuutta. Tulkinta käsittelee nimenomaisesti seuraavia kysymyksiä:

- Tulisiko verokäsittelyjä tarkastella yhdessä.
- Oletuksia veroviranomaisten suorittamasta tutkinnasta
- Verotettavan tulon (verotuksellisen tappion) määrittämistä, verotuksellisten arvojen, käyttämättömien verotuksellisten tappioiden, käyttämättömien verotukseen liittyvien hyvitysten ja verokantojen määrittelyä
- Tosiseikkojen ja olosuhteiden muutosten vaikutuksia. Standardin ennenaikainen käyttöönotto on sallittua. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa. Yhtiö selvittää tulkinnan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Muilla uusilla tai muutetuilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

1. Segmentti-informaatio

Tecnotree raportoi IFRS 8:n mukaisina toimintasegmentteinä maantieteelliset alueet, jotka ovat Eurooppa & Amerikka (Eurooppa sekä Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasia ja Tyynenmeren alue). Tämä perustuu siihen, että niiden tulosta seurataan konsernin sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa erillisinä. Tecnotreen IFRS 8:n mukainen ylin operatiivinen päätöksentekijä on konsernin johtoryhmä.

Toimintasegmenttien liikevaihto ja tulos esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan. Segmenttien tulos sisältää sellaiset kulut, jotka ovat kohdistettavissa segmenteille, eli myynnin ja markkinoinnin, asiakaspalvelun ja -toimituksien sekä tuotekehityksen kulut. Tuotehallinnan ja hallinnon kuluja, poistoja sekä vero- ja rahoituseriä ei kohdisteta segmentteihin, koska ne ovat luonteeltaan kiinteitä kuluja joita ei ole tarkoituksenmukaista jakaa segmenteille. Nämä kulut esitetään alla olevassa taulukossa kohdassa Muut segmentit.

Tecnotree on vuoden 2018 aikana täsmentänyt kertaluonteisten kulujen käsittelytapaa segmenttiraportoinnissaan, siten että kertaluonteiset erät eivät vaikuta segmenttien tulokseen. Vertailukauden tietoja on muutettu vastaavasti.

Tecnotree ei kohdistu raportoinnissaan varoja toimintasegmenteille.

Toimintasegmentit 2018

1 000 €	Eurooppa & Amerikka	MEA & APAC	Muut segmentit	Konserni yhteensä
Liikevaihto (ulkoinen)	16 335	25 561		41 896
Segmentin tulos	7 698	6 426		14 124
Kohdistamattomat erät			-8 259	-8 259
Liiketulos ennen kertaluonteisia kuluja *)				5 865
Kertaluonteiset kulut **)				-591
Liiketulos				5 274

Toimintasegmentit 2017

1 000 €	Eurooppa & Amerikka	MEA & APAC	Muut segmentit	Konserni yhteensä
Liikevaihto (ulkoinen)	24 165	30 910		55 075
Segmentin tulos	9 210	10 167		19 378
Kohdistamattomat erät:			-9 601	-9 601
Liiketulos ennen kertaluonteisia kuluja				9 777
Kertaluonteiset kulut				-17 751
Liiketulos				-7 974

Suomalaisilta asiakkailta saadut tuotot oli 549 tuhatta euroa (709) ja yhteensä kaikista muista maista 41 437 tuhatta euroa (54 366). Suomessa sijaitsevat pitkäaikaiset varat olivat tilinpäätöshetkellä 1 334 tuhatta euroa (1 528) ja yhteensä muissa maissa 1 646 tuhatta euroa (852).

*) Liiketulos ennen kertaluonteisia kuluja = Oikaistu liiketulos

***) henkilöstövähennyksistä aiheutuneita kertaluonteisia kuluja 591 tuhatta euroa.

Tiedot merkittävimmistä asiakkaista

1 000 €	2018	2017
---------	------	------

		Liikevaihto	% konsernin liikevaihdosta	Liikevaihto	% konsernin liikevaihdosta
Asiakas 1, toimintasegmentti:	Eurooppa & Amerikka	14 834	35%	25 328	46%
Asiakas 2, toimintasegmentti:	MEA & APAC	20 382	49%	22 194	40%

2. Liikevaihto

1 000 €	2018	2017
Tuotot valmistusasteen mukaisesti tuloutetuista projekteista (IAS 11)		11 311
Tuotot ylläpitopalvelutoimituksista (IAS 18)		31 237
Tuotot tavara- ja palvelutoimituksista (IAS 18)		13 777
Tuotot ylläpitopalvelutoimituksista (IFRS 15)	29 304	
Tuotot tavara- ja palvelutoimituksista (IFRS 15)	12 775	
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot	-183	-1 252
Liikevaihto yhteensä	41 896	55 075
Tilaukanta yhteensä	21 093	26 239

Tilaukanta sisälsi 11,8 miljoonaa euroa ylläpitopalvelusopimuksia ja 9,3 miljoonaa euroa tavara- ja palvelusopimuksia.

3. Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 €	2018	2017
Vuokratuotot	84	76
Tuotekehitystuki Tekesiltä		133
Muut tuottoerät	2	4
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	86	213

4. Materiaalit ja palvelut

1 000 €	2018	2017
Ostot tilikauden aikana	-1 078	-462
Varastojen muutos	-335	-409
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-1 413	-871
Ulkopuoliset palvelut	-853	-954
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-2 266	-1 824

5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

1 000 €	2018	2017
Palkat ja palkkiot	-16 539	-21 272
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-706	-1 125
Eläkekulut, etuusperusteiset järjestelyt (liite 20)	-166	-196
Kulut muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista		-112
Muut henkilösivukulut	-1 501	-2 467
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut yhteensä *)	-18 911	-25 171

*) sisältävät kertaluonteisia kuluja 591 tuhatta euroa (1 091) vuonna 2018

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 27.

Henkilöstö keskimäärin

Suomi	63	79
Irlanti	0	8
Muu Eurooppa	0	1
Intia	414	514
Muu Itä- ja Kaakkois-Aasia		1
Lähi-itä	76	70
Etelä-Amerikka	52	55
Yhteensä	605	727

Kannustinjärjestelmä

Konsernilla ei ollut osakeperusteisia kannustinjärjestelmiä voimassa tilikausilla 2017 - 2018

6. Poistot ja arvonalentumiset

1 000 €	2018	2017
Poistot hyödykeryhmittäin:		
Aineettomat hyödykkeet	-68	-134
Konserniliiketoiminnan arvonalennus		-16 660
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset	-111	-184
Koneet ja kalusto	-246	-276
Koneet ja kalusto rahoitusleasing	-162	-102
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-586	-17 355

7. Liiketoiminnan muut kulut

1 000 €	2018	2017
Alihankinta	-2 670	-2 456
Toimistohallintoon liittyvät kulut	-2 260	-2 672
Matkakulut	-3 856	-5 430
Saamisten arvonalentumistappiot	-1 025	-839
Agenttipalkkiot	-624	-603
Vuokratkulut	-1 071	-1 812
Ostetut ammatilliset palvelut	-2 614	-2 434
Markkinointikulut	-165	-325
Muut kulut	-660	-2 340
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-14 944	-18 911

Arvonalentumistappioita myyntisaamisista on kirjattu yhteensä 386 tuhatta euroa (273) sekä projekteihin liittyvistä siirtosaamisista yhteensä 639 tuhatta euroa (566).

Tilintarkastajien palkkiot

Tilintarkastus KPMG Oy Ab	-154	-144
Veroneuvonta KPMG Oy Ab	-2	-2
Muut palvelut KPMG Oy Ab	-5	-7
Tilintarkastus KPMG, muut maat	-23	-68
Veroneuvonta KPMG, muut maat	-11	-39
Tilintarkastus muut	-10	-23
Veroneuvonta muut		-1
Muut palvelut muut	-9	-30
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	-214	-314

8. Tutkimus- ja kehittämismenot

1 000 €	2018	2017
Tuloslaskelmaan kirjatut tilikauden tuotekehityskulut	-5 257	-5 973
Tuotekehityskulut suhteessa liikevaihtoon	12,5%	10,8%
Tuotekehityskulut suhteessa kokonaiskuluihin	8,3%	9,4%

Taulukossa "Taloudelliset ja osakekohtaiset tunnusluvut" on esitetty tuotekehityskulut suhteessa liikevaihtoon ja kokonaiskuluihin viiden vuoden ajalta.

9. Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 €	2018	2017
Rahoitustuotot		
Rahoitustuotot lainoista ja muista saamisista	349	233
Muut rahoitustuotot	30	16
Kurssivoitot jaksotettuun hankintamenoön kirjatusta rahoitusvaroista ja –veloista.	456	117
Rahoitustuotot yhteensä	834	366
Rahoituskulut		
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista korkojohdannaisista		-30
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön kirjattavista rahoitusveloista	-546	-674
Argentiinan hyperinflaatio	-143	
Muut rahoituskulut	-817	-296
Kurssitappiot jaksotettuun hankintamenoön kirjatusta rahoitusvaroista ja –veloista	-173	-1 904
Rahoituskulut yhteensä	-1 679	-2 903
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-845	-2 538

Rahoituserien valuuttakurssivoitot ja -tappiot koostuvat lähinnä emoyhtiön konsernivelkojen kurssieroista. Liikevoiton yläpuolella oleviin eriin sisältyy valuuttakurssivoittoa 183 tuhatta euroa vuonna 2018 (1 252 tappiota)

10. Tuloverot

1 000 €	2018	2017
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-889	-477
Ulkomailla maksetut lähdeverot	-3 893	-4 640
Lähdeverojaksotuksen muutos (liite 23)	70	153
Aikaisempien tilikausien verot	-37	-4
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos		-13
Muut välittömät verot	-195	
Tuloverot yhteensä	-4 944	-4 980

Verokantatäsmäytys

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin emoyhtiön yhteisöverokannalla (2018 ja 2017: 20,0 prosenttia) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma on esitetty alla.

Tulos ennen veroja	4 429	-10 511
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-886	2 102
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	-357	-990
Vähennyskelvottomat menot ja verovapaat tulot	160	-1 391
Lähdeverot	-3 823	-4 487
Aikaisempien tilikausien verot	-37	-4
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö		-211
Verot tuloslaskelmassa	-4 944	-4 980

11. Osakekohtainen tulos

1 000 €	2018	2017
<hr/>		
Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos (1 000 €)	-536	-15 583
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, osakeantioikaistu vertailukaudella (1 000 kpl)	136 559	122 628
Laimentamaton osakekohtainen tulos (€/osake)	0,00	-0,13

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuntamisesta johtuva laimentava vaikutus. Konsernilla ei ollut laimentavia instrumentteja tilikaudella 2018 eikä 2017.

12. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet 2018

1 000 €	Liikearvo	Tuote- kehittämis- menot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	17 528	14 406	7 134	39 068
Kurssierot			-147	-147
Lisäykset				
Vähennykset			-34	-34
Hankintameno 31.12.	17 528	14 406	6 952	38 886
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-17 528	-14 406	-6 871	-38 805
Kurssierot			186	186
Vähennysten kertyneet poistot				
Liikearvon arvonalennus				
Tilikauden poistot			-68	-68
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-17 528	-14 406	-6 753	-38 687
Kirjanpitoarvo 31.12.2018			199	199

Aineettomat hyödykkeet 2017

1 000 €	Liikearvo	Tuote- kehittämis- menot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	18 541	14 406	7 501	40 448
Kurssierot	-1 013		-344	-1 357
Lisäykset			42	42
Vähennykset			-65	-65
Hankintameno 31.12.	17 528	14 406	7 134	39 068
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-929	-14 406	-7 075	-22 411
Kurssierot	61		333	394
Vähennysten kertyneet poistot				
Liikearvon arvonalennus	-16 660			-16 660
Tilikauden poistot			-129	-129
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-17 528	-14 406	-6 871	-38 805
Kirjanpitoarvo 31.12.2017			263	263

13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2018

1 000 €	Maa- ja vesialueet	*) Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	739	6 623	19 960	27 321
Kurssierot			-192	-192
Lisäykset			77	77
Vähennykset			-49	-49
Hankintameno 31.12.	739	6 623	19 796	27 157
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-6 253	-19 007	-25 260
Kurssierot			129	129
Vähennysten kertyneet poistot ja arvonalennukset				
Tilikauden poistot		-111	-388	-499
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-6 364	-19 266	-25 630
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	739	259	530	1 527

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2017

1 000 €	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	739	6 623	20 413	27 774
Kurssierot			-635	-635
Lisäykset			217	217
Vähennykset			-34	-34
Hankintameno 31.12.	739	6 623	19 960	27 321
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-6 069	-19 208	-25 277
Kurssierot			564	564
Vähennysten kertyneet poistot ja arvonalennukset				
Tilikauden poistot		-184	-363	-547
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-6 253	-19 007	-25 260
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	739	369	953	2 061

*) Saneerausohjelman mukaisesti yhtiö on sitoutunut myymään toimitiloinaan käyttämänsä kiinteistön 31.12.2019 mennessä ja kauppahinta suoritetaan vakuudenhaltija Viking Acquisition Corp.:lle. Yhtiöllä on oikeus olla myymättä kohdetta määrättyssä ajassa ainoastaan valvojan ja vakuudenhaltijan suostumuksella.

14. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verot 2018

1 000 €	1.1.2018	Kurssierot	Kirjattu tulos- laskelmaan	31.12.2018
Laskennalliset verosaamiset				
Intian tytäryhtiön verohelpotukset	589	-23		566
Intian tytäryhtiön eläke- ja luottotappiokirjaukset				
Yhteensä	589	-23		566

Laskennalliset verot 2017

1 000 €	1.1.2017	Kurssierot	Kirjattu tulos- laskelmaan	31.12.2017
Laskennalliset verosaamiset				
Intian tytäryhtiön verohelpotukset	569	43	-23	589
Intian tytäryhtiön eläke- ja luottotappiokirjaukset				
Yhteensä	569	43	-23	589

Erät, joista ei ole kirjattu laskennallista veroa

1 000 €	2018	2017
Vähennyskelpoiset väliaikaiset erot joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista		
Tecnotree Oyj:n verotuksessa vähentämättä jätetyt tuotekehitysmenot *	71 282	71 267
*) Tecnotree Oyj on verotuksessaan jättänyt vähentämättä tutkimus- ja kehittämismenoja, jotka emoyhtiö voi vähentää vapaasti valittavina summina määräämättömän ajanjakson kuluessa.		
Muut väliaikaiset vähennyskelpoiset erot	2 418	2 374
Vahvistetut ja vahvistettavat tappiot Brasiliassa	197	239
Erät, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista niiden hyödyntämiseen liittyvän epävarmuuden takia, yhteensä	73 897	73 880
Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomat voittovarot, joista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa koska voitonjako ei ole todennäköistä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa	86	335

15. Pitkäaikaiset saamiset

1 000 €	2018	2017
Vuokravakuudet	495	465
Muut pitkäaikaiset saamiset	193	205
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	688	670

16. Vaihto-omaisuus

1 000 €	2018	2017
Aineet ja tarvikkeet	126	460
Vaihto-omaisuus yhteensä	126	460

Päätyneellä tilikaudella kirjattiin varaston muutosta -335 tuhatta euroa (-409).

17. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

1 000 €	2018	2017
Myyntisaamiset yhteensä	11 609	15 294
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, keskeneräiset työt		-2 471
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, valmistuneet työt		2 026
Muut toimitussopimuksiin perustuvat siirtosaamiset	1 434	5 105
Projekteihin liittyvät siirtosaamiset yhteensä	1 434	4 660
Lyhytaikaiset muut siirtosaamiset	2 141	2 460
Lyhytaikaiset muut saamiset	1 389	469
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset yhteensä	16 573	22 882

Suuri osa myyntisaamisista on kahdelta merkittävältä asiakkaalta, jotka esitetty liitetiedossa 1 sekä luottoriskikappaleessa liitetiedossa 23. Tilikaudella kirjatut arvonalentumistappiot myyntisaamisista sekä projekteihin liittyvistä siirtosaamisista on esitetty liitetiedossa 7.

Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 24.

1 000 €	2018	2017
Lyhytaikaisten muiden siirtosaamisten olennaiset erät:		
Arvonlisäverosaamiset	96	58
Palveluverosaamiset Intiassa (Service Tax)	934	552
Ennakkomaksut	261	553
Muut siirtosaamiset	851	1 297
Siirtosaamiset yhteensä	2 141	2 460

18. Sijoitukset ja rahavarat

1 000 €	2018	2017
Käteinen raha ja pankkitilit	4 158	2 293
Rahavarat yhteensä	4 158	2 293

19. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

1 000 €	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muut rahastot	Muuntoerorahasto	Yhteensä
1.1.2017	122 628	1 346	847		2 020	-9 695	-5 482
Muutokset					-8	-1 185	-1 193
31.12.2017	122 628	1 346	847		2 020	-9 695	-5 482
Muutokset				2 090	-12	-747	-759
31.12.2018	175 183	1 346	847	2 090	2 008	-10 442	-4 150

Tecnotree Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeiden lukumäärä on 175 183 tuhatta (122 628). Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Yhtiön hallitus totesi elokuussa 2015 konsernin emoyhtiön Tecnotree Oyj:n oman pääoman menettämisen ja jätti asiaa koskevan ilmoituksen kaupparekisteriin. Tilikauden lopussa emoyhtiön oma pääoma oli 7 698 tuhatta euroa negatiivinen (3 067).

Espoon käräjäoikeus määräsi aloitettavaksi 9.3.2015 annetulla päätöksellään Tecnotree Oyj:tä koskevan yrityksen saneerauksesta annetun lain mukaisen menettelyn. Espoon käräjäoikeus vahvisti päätöksellään 15.11.2016 Tecnotree Oyj:n saneerausohjelmaehdotuksen yhtiön maksuohjelmaksi. Tämän päätöksen myötä Tecnotree Oyj:n saneerausmenettely lakkasi.

Oman pääoman rahastojen kuvaukset

Ylikurssirahasto

Niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisälsi muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitty osakepääomaan. Uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkittiin kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon. Vuoden 2018 aikana tehdyt osakemerkinnät 2 090 tuhatta euroa kirjattiin SVOP-rahastoon.

Muut rahastot

Muut rahastot sisältää vuonna 2009 annettujen uusien osakkeiden käyvän arvon ja merkintähinnan erotuksen, sekä Argentiinan vararahaston.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Osinko ja tuloksen käsittely

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut, että 31.12.2018 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa, ja että emoyhtiön tilikauden tappio, 6 839 tuhatta euroa, jätetään omaan pääomaan.

Vuonna 2018 ei myöskään jaettu osinkoa 31.12.2017 päättyneeltä tilikaudelta, vaan yhtiökokouksen päätöksellä emoyhtiön kertynyt voitto, 1 863 tuhatta euroa, jätettiin omaan pääomaan.

20. Eläkeveloitteet

Konsernilla on yksi etuuspohjainen eläkejärjestely Intiassa, johon kuuluu Intian tytäryhtiön koko henkilökunta. Eläkejärjestely muodostuu henkilöstön lakisääteisistä etuuksista työsuhteen päättyessä, ja etuuden suuruus määritetään loppupalkan ja työssäolovuosien perusteella.

1 000 €	2018	2017
Taseeseen merkitty eläkevelka määräytyy seuraavasti:		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	742	859
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo (-)		
Nettovelka (+) / nettosaaminen (-) taseessa	742	859
Taseen muutosten täsmäytyslaskelma		
Nettovelka (+) / nettosaaminen (-) taseessa kauden alussa	859	930
Tuloslaskelmaan kirjattu eläkekulu	166	196
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	5	-105
Valuuttakurssierot	-287	-163
Nettovelka (+) / nettosaaminen (-) taseessa kauden lopussa	742	859
Tuloslaskelman etuuspohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti:		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	115	136
Korkotuotot (-) ja -menot (+) netto	51	60
Tuloslaskelmaan kirjattu eläkekulu (liite 5)	166	196
Veloitteen nykyarvon muutokset:		
Velvoite tilikauden alussa	865	988
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	106	136
Korkokulu	47	55
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:		
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) / tappio (+)		
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-6	-6
Kokemusperusteiset voitot (-) / tappiot (+)	11	-97
Valuuttakurssierot	-34	-65
Järjestelystä maksetut etuudet (-)	-246	-147
Velvoite tilikauden lopussa	743	865
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset:		
Järjestelyyn kuuluvat varat tilikauden alussa		57
Korkotuotto		4
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:		
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkotuottoon sisältyviä eriä (+/-)		-3
Valuuttakurssierot		-4
Maksusuoritukset työnantajalta (+)	246	92
Järjestelystä maksetut etuudet (-)	-246	-147
Järjestelyyn kuuluvat varat tilikauden lopussa		

	2018	2017
Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset tilinpäätöspäivänä	%	%
Diskonttauskorko	7,2	6,9
Tuleva palkankorotusolettaus, ensimmäinen vuosi	8,0	8,0
Tuleva palkankorotusolettaus, myöhemmin	8,0	8,0

Intiassa oletettu normaali eläkeikä on 60 vuotta. Henkilökunnan vaihtuvuuden oletetaan laskevan tasaisesti iän myötä, ollessa 1 % yli 55-vuotiailla ja 15 % alle 30-vuotiailla. Kuolevuutta koskevat oletukset tehdään aktuaarin ohjeistusten mukaan ja ne perustuvat tilastoihin ja kokemukseen.

Järjestelyihin kuuluvista varoista ei ole saatavissa tietoa, koska ne on yhteisesti sijoitettu vakuutusyhtiöllä.

Herkkyyshanalyysi

Alla olevan herkkyyshanalyysin vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan.

2018

Diskonttauskoron muutos, prosenttiyksikköä	+ 1%	-1%
Vaikutus etuusperusteiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 €	-18	21
Tulevan palkankorotusolettamuksen muutos, prosenttiyksikköä	+ 1%	-1%
Vaikutus etuusperusteiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 €	20	-18

2017

Diskonttauskoron muutos, prosenttiyksikköä	+ 1%	+ 1%
Vaikutus etuusperusteiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 €	-26	16
Tulevan palkankorotusolettamuksen muutos, prosenttiyksikköä	+ 1%	+ 1%
Vaikutus etuusperusteiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 €	15	-25

21. Korolliset velat

1 000 €	2018	2017
Rahoitusleasingvelat, pitkäaikaiset	338	361
Lainat päävelkojalta, pitkäaikaiset, korolliset	12 142	16 606
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	12 480	16 968
Rahoitusleasingvelat, lyhytaikaiset	72	39
Lainat päävelkojalta, lyhytaikaiset, korolliset	4 465	1 191
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	4 536	1 231
Korolliset velat yhteensä	17 016	18 198
Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat		
Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä, yhden vuoden kuluessa	150	120
Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä, 1-5 vuoden kuluessa	395	941
Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä, yli 5 vuoden kuluessa		
Yhteensä	545	1 061
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	-135	-660
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo	410	401
Vähimmäisvuokrien nykyarvo, yhden vuoden kuluessa	72	39
Vähimmäisvuokrien nykyarvo, 1-5 vuoden kuluessa	338	361
Vähimmäisvuokrien nykyarvo, yli 5 vuoden kuluessa		
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo, yhteensä	410	401

Tilikauden lopussa yhtiöllä oli saneerauksen maksuohjelmaan liittyen 12,1 miljoonaa euroa pitkäaikaista korollista velkaa (16,6) sekä 4,5 miljoonaa euroa lyhytaikaista korollista (1,2) velkaa päävelkojalle.

Saneerausvelkojen erittely on esitetty liitetiedossa 28.

22. Ostovelat ja muut velat

1 000 €	2018	2017
Pitkäaikaiset korottomat velat		
Pitkäaikaiset velat muille -tavalliset saneerausvelat	1 109	1 556
Pitkäaikaiset velat päävelkojalle -tavalliset saneerausvelat	3 725	3 996
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet (liite 5)	511	842
Pitkäaikaiset korottomat velat yhteensä	5 345	6 393
Lyhytaikaiset ostovelat, varaukset ja muut velat		
Ostovelat	2 068	4 234
Siirtovelat	6 035	5 323
Muut velat	1 463	2 055
Tuloverovelat	2 609	851
Lyhytaikaiset varaukset	9	23
Ostovelat, varaukset ja muut velat yhteensä	12 184	12 485
Siirtovelkoihin sisältyvät erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	1 523	1 363
Jaksotetut agenttipalkkiot	301	326
Lähdeverovaraus	980	1 050
Jaksotetut korkokulut		415
Korkosuojausten arvostus		128
Asiakasprojekteihin liittyvät muut jaksotukset	1 683	288
Muut siirtovelat *	1 548	1 753
Siirtovelat yhteensä	6 035	5 323

* Muut siirtovelat sisältävät muita kulujaksotuksia.

Saneerausvelkojen erittely on esitetty liitetiedossa 28.

23. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnan periaatteet

Rahoitusriskien hallinnan tehtävänä on konsernin liiketoimintaan ja toimintaympäristöön vaikuttavien merkittäviempien rahoitusriskien tunnistaminen sekä niiden hallinta ja seuraaminen siten, että konsernin strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan mahdollisimman hyvin. Hallituksen tehtäviin kuuluu varmistaa, että yrityksellä on kattava ja riittävä sisäinen valvontajärjestelmä. Konsernin valuuttariskien suojautumispolitiikka on hallituksen hyväksymä ja sen käytännön toteutuksesta vastaa konsernin talousjohtaja. Konsernilla on tavoitteena minimoida rahoitusmarkkinoiden volatiliiteetin vaikutukset tunnistetuista merkittävistä markkinariskeistä konsernin tulokseen. Tecnotree-konserni ei sovelle IFRS 9 -standardiin mukaista suojauslaskentaa.

Rahoitusriskien hallinnan organisaatio

Rahoitusriskien hallintaprosessin tukena on konsernin johtoryhmä, joka käsittelee riskejä ja niiden hallintaa kokouksissaan säännöllisesti. Toimitusjohtaja raportoi merkittävimmät riskit hallitukselle. Konsernin valuutta-, korko- ja maksuvalmiusriskien hallinnasta vastaa yhtiön talousjohto hallituksen määrittämien periaatteiden mukaisesti.

Pääomarakenteen hallinta

Tecnotreen pääomarakenteen hallinnan tavoite on varmistaa rahan riittävyys ja tukea yhtiön kasvutavoitteita. Rakenteen hallinnan tavoitteena on myös turvata konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan volatiliiteetista riippumatta. Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteella (equity ratio), jota laskettaessa oma pääoma on jaettu taseen loppusumman ja saatujen ennakoiden erotuksella.

Yhtiön hallitus totesi elokuussa 2015 konsernin emoyhtiön Tecnotree Oyj:n oman pääoman menettämisen ja jätti asiaa koskevan ilmoituksen kaupparekisteriin. Tilikauden 2018 lopussa emoyhtiön oma pääoma oli 7 698 (3 067) tuhatta euroa negatiivinen ja konsernin oma pääoma oli 6 502 (6 089) miljoonaa euroa negatiivinen.

Omavaraisuusasteen osatekijät

1 000 €	2018	2017
Oma pääoma kauden lopussa	-6 502	-6 089
Taseen loppusumma	28 554	31 847
Saadut ennakot		
Taseen loppusumma vähennettynä saaduilla ennakoilla	28 554	31 847
Omavaraisuusaste (equity ratio)	-22,8%	-19,1%

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla on tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi.

Tilinpäätöspäivänä konsernin rahavarat olivat 4 158 (2 293) tuhatta euroa.

Saneerauksen maksuohjelmassa konsernilla oli päävelkojalta vakuusvelkoja 9 654 tuhatta euroa, yrityskiinnitysvelkoja 6 952 tuhatta euroa sekä tavallisia saneerausvelkoja 3 997 tuhatta euroa

Kassavirta vaihtelee huomattavasti vuosineljänneksittäin.

Maksuvalmiusriski 2018, Me	Tuleva erääntymisaikataulu						Yli 3
	Tase-arvo	Rahavirta	Erääntynyt	0 - 3 kk	3-12 kk	1-3 vuotta	vuotta
Vakuudelliset saneerausvelat päävelkojalta, korolliset	16 606	16 606			4 465	3 288	8 853
Lainojen korkomaksut		1 281			330	676	276
Ostovelat	3 621	3 621	1 729	340	443	1 109	
Korottomat lainat	3 997	3 997			272	1 594	2 131
Johdannaisvelat							
Yhteensä	24 224	25 506	1 729	340	5 510	6 667	11 260

Erääntyneistä ostoveloista 1,1 miljoonaa euroa oli enemmän kuin 90 päivää erääntyneitä.

Leasingvastuiden vähimmäisvuokrien kokonaismäärä on yhden vuoden kuluessa 150 tuhatta euroa ja 1 - 5 vuoden kuluessa 395 tuhatta euroa.

Maksuvalmiusriski 2017, Me	Tase-arvo	Rahavirta	Erääntynyt	0 - 3 kk	3-12 kk	Yli 3	
						1-3 vuotta	vuotta
Vakuudelliset saneerausvelat rahoituslaitoksilta, korolliset	17 853	17 853		465	465	6 652	10 272
Lainojen korkomaksut	1 243	1 243		1 243			
Ostovelat	5 498	5 498	2 946	640	333	1 579	
Korottomat lainat	4 396	4 396			400	1 205	2 791
Johdannaisvelat	128	128			128		
Yhteensä	29 118	29 118	2 946	2 348	1 326	9 436	13 063

Luottoriski

Luottoriski syntyy siitä mahdollisuudesta, että vastapuoli jättää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa täyttämättä. Vastapuolen luottokelpoisuus määrää riskin suuruuden. Rahoitusinstrumentteihin kohdistuva luottoriski on rahoitusvarojen kirjanpitoarvo, joka tilinpäätöshetkellä oli 15 767 tuhatta euroa (17 587). Yksityiskohtaisempi erittely rahoitusvaroista on esitetty liitetiedossa 24. Luottoriskin merkittävin yksittäinen erä on myyntisaamiset.

Talous- ja myyntitoiminnot seuraavat aktiivisesti asiakkaiden luottokelpoisuutta aiemman maksukäyttäytymisen perusteella sekä ulkoisista lähteistä saatavien raporttien avulla. Uusien asiakkaiden osalta tehdään erilliset luottokelpoisuusarviot ennen tarjouksen vahvistamista. Luoton myöntäminen uusille asiakkaille tai korkean riskiluokituksen omaaviin maihin vaatii aina talousjohtajan hyväksynnän. Tecnotree ei ole järjestänyt asiakkailleen asiakasrahoitusta kolmansien osapuolten kanssa.

Tecnotreen merkittävimmät asiakkaat ovat kooltaan konsernia huomattavasti suurempia. Konsernin ja sen suurten asiakkaiden välillä vallitsee riippuvuussuhde, joka liiketoimintamahdollisuuksien lisäksi sisältää riskejä. Kahden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta oli 84 % vuonna 2018 (2017 vuonna 86 %) sekä myyntisaamisista 82 % tilikauden 2018 lopussa (2017 tilikauden lopussa 80 %). Kummankin asiakkaan emoyhtiöt ovat isoja listattuja yhtiöitä. Tecnotreen asiakkaat ovat lisäksi pääosin kehittyvillä markkinoilla, josta seuraa lisäriskejä kuten valuutansiirtosäännökset ja -rajoitukset, valuuttakurssien vaihtelut, verotus sekä muut poliittiset ja taloudelliset haasteet.

Taloustoiminto seuraa rahoituslaitosten luottokelpoisuutta. Emoyhtiön vastapuolet on rajoitettu rahoituslaitoksiin, jotka mainitaan konsernin kassanhallintapolitiikassa. Intian tytäryhtiöllä on oma rahoitustoiminto, ja sen vastapuolet noudattavat samaa konsernin kassanhallintapolitiikkaa. Muiden tytäryhtiöiden rahavarat pidetään mahdollisimman alhaisella tasolla.

Myyntisaamisten ikäjakauma ja luottotappiovaraukset

1 000 €	2018 Luottotappiovaraukset			2017 Luottotappiovaraukset		
		-%			-%	
Erääntymättömät myyntisaamiset	2 945			8 694		
1-90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	3 092	1	0%	2 756	100	4%
91-360 päivää erääntyneet myyntisaamiset	3 919	253	6%	2 856	396	14%
Yli 360 päivää	1 653	457	28%	989	372	38%
Yhteensä	11 609	711	6%	15 294	868	6%

Luottotappiovarausten muutos

1 000 €	Luottotappiovaraukset		Peruuntuneet varaukset	Uudet varaukset	Luottotappiovaraukset	Varauksen muutos
	1.1.2018	Toteutuneet varaukset			31.12.2018	
MEA & APAC	456	-268	-9	425	603	148
Eurooppa & Amerikka	412	-45	-267	8	108	-304
Yhteensä	868	-313	-276	433	711	-156

Projektitöimittävistä aiheutuu merkittäviä myyntisaatavia. Suurin osa Tecnotreen liikevaihdosta tulee kehittyvistä maista, joista useissa on poliittisia ja taloudellisia haasteita. Riskinä on, että laskujen maksu näissä maissa viivästyy huomattavasti ja että Tecnotree joutuu kirjaamaan luottotappioita. Asiakkaiden maksukäyttäytymistä ja myyntisaamisia seurataan aktiivisesti ja uusien asiakkaiden osalta tehdään erilliset luottokelpoisuusarviot ennen tarjouksen vahvistamista. Tilikaudella on kirjattu uusia luottotappioita yli vuoden vanhoista myyntisaamisista 280 tuhatta euroa (273). Yllä olevassa myyntisaamisten ikäjakaumataulukossa näytetään nettomyyntisaamiset eli arvonalentumiskirjausten jälkeen.

Markkinariskit

Valuuttariski

Konserni altistuu toiminnassaan markkinariskien osalta lähinnä valuuttariskeille. Valuuttakurssien muutokset aiheuttavat riskejä erityisesti saamisille ja tilauskannalle. Tecnotree-konsernin esittämistä valuutta on euro, mutta merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta on Yhdysvaltain dollareissa. Konsernin avoin translaatoriski syntyy sijoituksista kuuteen ulkomaiseen tytäryhtiöön, Intiaan (Rupia, INR) Brasiliaan (Real, BRL), Argentiinaan (Peso, ARS), Malesiaan (Ringgit, MYR), Yhdistyneisiin Arabiemiirikuntiin (Dirham, AED) ja Nigeriaan (Naira, NGN).

Transaktioriski

Konsernin avoin valuuttaposition muodostuu valuuttamääräisistä myyntiin liittyvistä tase-eristä, rahavaroista, valuuttamääräisestä tilauskannasta ja valuuttamääräisistä osto- ja myyntisopimuksista.

Myyntisopimusten hyväksymispolitiikassa edellytetään, että sopimusvaluuttana käytetään euroa tai Yhdysvaltain dollaria. Myöskään sopimuksiin liittyviä saamisista ei saa sitoa muihin valuuttoihin. Myyntiyritykset, myydessään omaan maahansa, käyttävät laskutuksessaan paikallista valuuttaa. Jos myyntisopimuksissa käytetään muita valuuttoja kuin euroa, Yhdysvaltain dollaria tai myyntiyrityksen paikallista valuuttaa, vaaditaan siihen kirjallinen suostumus konsernin talousjohtajalta.

Vuoden 2018 ulkoisesta laskutuksesta 23 prosenttia oli euroina, 50 prosenttia Yhdysvaltain dollareina, 10 prosenttia Argentiinan Pesoina, 9 prosenttia Nigerian Nairoina, ja muut valuutat yhteensä 9 prosenttia. Avointen ARS ja NGN määräisten valuuttapositionien osalta konserni ei ole tehnyt suojauksia. Syinä ovat mm. paikalliset valuuttasäännöstelyt ja suojausten korkeat kustannukset. Tecnotree-konserni ei suojaa muita ulkoisista transaktiopositiosta syntyviä valuuttariskejä, koska ne eivät ole merkittäviä.

Argentiinan peso on yhtiön Argentiinan tytäryhtiön toiminnallinen valuutta. Vuoden 2018 aikana talouskriisi Argentiinassa johti talouden luokitteluun hyperinflaatioksi. Tämän kehityksen vuoksi sovellettavaksi tulee IAS 29 Taloudellinen Raportointi Hyperinflaatiomaissa -

standardi, joka tarkoittaa sitä, että Argentiinan tytäryhtiön tilinpäätös on muutettava vastaavan raportointikauden alusta nykyiseksi ostovoimaksi, joka heijastaa hintaindeksiä raportointikauden lopussa. Alustavien laskelmien perusteella tämän muutoksen vaikutuksen arvioidaan olevan 0.14 miljoonaa euroa (AR \$ 6,1 M) Argentiinan tytäryhtiön tuloslaskelmassa, joka on otettu huomioon konsernin rahoituskuluissa vuoden 2018 tilinpäätöksessä.

Sisäisistä transaktiopoistioista voi myös syntyä valuuttariskejä. Intian tytäryhtiöllä on sisäisiä EUR-määräisiä saamisista, joista tilikaudella syntyi 238 (148) tuhannen euron suuruiset valuuttakurssivoitot Intian Rupian kurssimuutosten johdosta. Emoyhtiön BRL-määräisistä sisäisistä veloista syntyi tilikaudella 126 (7) tuhatta euroa valuuttakurssivoittoa, sisäisistä saamisista Nigeriassa sijaitsevalta tytäryhtiöltä 63 tuhatta euroa valuuttakurssivoittoa (2017: 437 tuhatta euroa valuuttakurssitappiota) ja sisäisistä saamisista Arabiemiirikunnissa sijaitsevalta tytäryhtiöltä 148 tuhatta euroa valuuttakurssivoittoa (2017:640 tuhatta euroa valuuttakurssitappiota). Sisäiset transaktiopoistiot eivät ole suojattu.

Yhtiö suojaa kassavirtaan liittyvää USD valuuttaposiitiotaan rullaavasti enintään 12 kuukauden ajanjaksolta maksimisissaan 100 prosenttia nettovaluuttaposiitiostaan. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä ja -optioita. Tilinpäätöshetkellä suojausaste oli 0 prosenttia (0 %).

Yhtiön saamat USD määräiset rahasuoritukset vaihdetaan pääosin euroiksi. Osa rahavaroista pidetään kuitenkin USD valuutassa tulevia dollarimääräisiä maksuja varten.

Herkkyysanalyysi markkinariskeille

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro. Ulkomaan rahan määräiset varat ja velat muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat:

1 000 €	Liite	2018 INR	2017 INR	2018 USD	2017 USD
Lyhytaikaiset nettovarot					
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	6 520	9 440	6 371	3 213
Osatuloitusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset	17			1 851	1 927
Rahavarat	18			113	317
Ostovelat ja muut velat	22		-121	-444	-397
Lyhytaikaiset nettovarot yhteensä		6 520	9 319	7 891	5 059

Herkkyysanalyysissa on esitetty Intian Rupian (INR) sekä Yhdysvaltain dollarin (USD) heikkeneminen ja vahvistuminen euroon verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Muutosprosentti edustaa kyseiselle valuutalle mahdollista volatiliiteettiä edellisten 12 kuukauden aikana. Suoraa vaikutusta omaan pääomaan ei ole, koska suojauslaskentaa ei sovelleta.

1 000 €	2018	2017	2018	2017
Muutosprosentti, INR	-10%	+10%	-10%	+10%
Vaikutus verojen jälkeiseen tulokseen	425	-425	641	-641
Muutosprosentti, USD	-10%	+10%	-10%	+10%
Vaikutus verojen jälkeiseen tulokseen	-717	877	-460	562

Translaatoriski

Tecnotree Intia ja sen tytäryhtiöt on yhdistetty Tecnotree-konserniin 6.5.2009 alkaen, ja konserni on siten altistunut riskeille, jotka syntyvät kun INR-määräiset sijoitukset muunnetaan emoyrityksen toimintavaluuttaan, joka on euro. Avoin translaatoriski Intian alakonsernin osalta tilinpäätöspäivänä oli 6 636 tuhatta euroa (6 907). Tätä nettosijoitusta ei ole suojattu, johtuen lähinnä paikallisesta valuuttasäännöstelystä ja suojausten korkeista kustannuksista. Translaatoriskiherkkyttä analysoitiin laskemalla Intian Rupian kymmenen prosentin vahvistuminen ja heikkeneminen euroon verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina.

1 000 €	2018 INR	2017 INR	2018 INR	2017 INR
Muutosprosentti	-10%	+10%	-10%	+10%
Vaikutus verojen jälkeiseen tulokseen	2 339	-2 858	2 569	-3 140
Vaikutus omaan pääomaan	-603	-737	-628	767

Tilikauden 2018 aikana Intian Rupia heikkeni euroon verrattuna 4 prosenttia, EUR/INR kurssi ollessa 2018 lopussa 79,7298 ja 2017 lopussa 76,6055. Tästä syntynyt muuntoero omassa pääomassa oli 1 527 tuhatta euroa negatiivinen.

Muihin tytäryhtiöihin tehdystä nettosijoituksista ei muodostu merkittävää translaatoriskiä, joten niitä ei ole suojattu eikä herkkyyksianalyysejä tehty. Tilikauden 2018 aikana Argentiinan Peso (ARS) kuitenkin muuttui euroon nähden poikkeuksellisen paljon. EUR/ARS kurssi vahvistui 93 prosenttia ollen 2018 lopussa 43,0692 ja 2017 lopussa 22,3390, mikä aiheutti 377 tuhannen euron suuruisen negatiivisen muuntoeron konsernin omaan pääomaan. Argentiinan tytäryhtiön osalta avoin translaatoriski tilikauden lopussa oli 286 tuhatta euroa (736).

Brasilian tytäryhtiön osalta avoin translaatoriski tilikauden lopussa oli -1 426 tuhatta euroa (-1 798), Malesian tytäryhtiön osalta 129 tuhatta euroa (114), Nigerian tytäryhtiön osalta -437 tuhatta euroa (-943) sekä vastaavasti Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa olevan tytäryhtiön osalta -1 792 tuhatta euroa (-1 413). Näistä tytäryhtiöistä valuuttakurssien muutosten takia syntyvä muuntoero omassa pääomassa tilikauden aikana oli 111 tuhatta euroa (295).

Korkoriski

Konsernin korkoriskin hallinnan painopisteet kohdistuvat pankkilainojen korkoriskin hallintaan ja likvidien varojen optimaaliseen hallintaan tuottavasti ja turvaavasti.

Tilikauden lopussa yhtiöllä oli korollisia lainoja päävelkojalta 16,6 miljoonaa euroa (17,8).

Korkoriskiherkkyyttä analysoitiin laskemalla yhden prosenttiyksikön korkomuutoksen vaikutus vuositason, kun otetaan mukaan konsernin merkittävimmät korkoinstrumentit yhteensä velkaa 12 448 tuhatta euroa (15 408). Tilinpäätöshetkellä korkojen yhden prosenttiyksikön nousu / lasku olisi pienentänyt / kasvattanut tulosta verojen jälkeen -140 / 140 tuhatta euroa (-97 / 97). Koron muutoksilla ei olisi ollut suoraa vaikutusta omaan pääomaan. Herkkyyksianalyyseissä on esitetty korkojen nousun tai laskun vaikutus kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina.

Hintariski

Konserni ei omista pääoma- tai muita rahoitusinstrumentteja joiden arvot on sidottu muihin markkinahintoihin kuin korkoihin tai valuuttakursseihin.

24. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

2018	Liite	Käypään arvoon tulosvaikutte- sesti kirjattavat rahoitusvarat/- velat	Jaksotettuun hankintameno- kirjatut rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
	Myyntisaamiset	17	11 609		11 609	11 609
	Rahavarat	18	4 158		4 158	4 158
	Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		15 767		15 767	15 767
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
	Lyhytaikaiset korolliset velat	21		4 536	4 536	4 536
	Ostovelat	22		2 068	2 068	2 068
	Johdannaisvelat	22				
	Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin			6 605	6 605	6 605
2017	Liite	Käypään arvoon tulosvaikutte- sesti kirjattavat rahoitusvarat/- velat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
	Myyntisaamiset	18	15 294		15 294	15 294
	Rahavarat	19	2 293		2 293	2 293
	Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		17 587		17 587	17 587
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
	Lyhytaikaiset korolliset velat	22		1 231	1 231	1 231
	Ostovelat	23		4 234	4 234	4 234
	Johdannaisvelat	23	128		128	128
	Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		128	5 465	5 593	5 593

Korkojohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä vastapuolen markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Lyhytaikaisten sijoitusten käyvät arvot määritetään vastapuolen hintanoteerausten perusteella. Muiden saamisten ja velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen niiden maturiteetti huomioon ottaen.

Käyvän arvon hierarkia

Erät, jotka arvostetaan käypään arvoon, tai joista esitetään tilinpäätöksessä käypä arvo, on luokiteltu käyttäen käypien arvojen hierarkiaa, joka kuvastaa arvoja määritettäessä käytettävien syöttötietojen merkittävyyttä. Käypien arvojen hierarkia sisältää tasot 1-3. Taso 1: Täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla maikkinoilla. Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Kaikki käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat kuuluvat käyvän arvon hierarkian tasoon 2. Päättyneen tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

Johdannaisten kohde-etuuksien arvot

1 000 €	Liite	2018		2017	
		Kohde-etuuden arvo	Käypä arvo	Kohde-etuuden arvo	Käypä arvo
Johdannaissovelat					
Valuuttajohdannaiset	22				
Korkojohdannaiset	22			10 121	128
Johdannaissovelat yhteensä			-		128

Tilikauden lopussa yhtiöllä ei ollut valuutta- tai korkojohdannaissia.

25. Muut vuokrasopimukset

1 000 €

2018

2017

Konserni vuokralleottajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

Muut vuokrasopimukset

Yhden vuoden kuluessa	578	273
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	459	979
Yhteensä	1 037	1 251

Konserni on vuokrannut toimistotiloja, toimistolaitteita ja autoja. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin yhdestä kolmeen vuotta, ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan. Tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 1 071 tuhatta euroa (1 812).

26. Vakuudet ja vastuusitoumukset, ehdolliset velat

1 000 €	2018	2017
Omasta puolesta		
Kiinteistökiinnitykset	4 400	4 400
Yrityskiinnitykset	45 336	45 336
Yhteensä	49 736	49 736
Muut vastuut		
Intian riidanalaiset tuloverovelat	1 759	3 062
Yhteensä	1 759	3 062

27. Lähipiiritapahtumat

Tecnotreen lähipiiriin kuuluvat emoyhtiön tytäryhtiöt, hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja määräysvalta-yhteisöt. Määräysvalta-yhteisöllä tarkoitetaan Suomen arvopaperimarkkina-alueissa yhteisöä, jossa osakkeenomistajalla, jäsenellä tai muulla henkilöllä on em. laissa tarkoitettu määräysvalta. Yhtiö katsoo johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet.

Yhtiö katsoo johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet.

1 000 €	2018	2017
Johdon työsuhde-etuudet		
Palkat, palkkiot ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	-965	-1 636
Johdon työsuhde-etuudet yhteensä	-965	-1 636
Palkat ja palkkiot		
Padma Ravichander, toimitusjohtaja	-465	-413
Hallituksen jäsenet:		
Harri Koponen, hallituksen puheenjohtaja	-116	-63
Neil Macleod, hallituksen varapuheenjohtaja 24.9.2018-		
Jyoti Desai 24.9.2018-		
Pentti Heikkinen	-74	-39
Conrad Neil Phoenix 24.9.2018-		
Priyesh Ranjan 24.9.2018-		
Christer Sumelius	-65	-31
Matti Jaakola, 2015 - 3.9.2018	-61	-31
Pirjo Pakkanen, 9.5.2016 - 3.6.2017		-22

Toimitusjohtajan ja hallituksen eläke-edut määräytyvät työntekijän eläkelain (TyEl:n) mukaan. Lakisääteiset eläkekulut toimitusjohtajan osalta oli 0 (0) tuhatta euroa sekä hallituksen jäsenten osalta yhteensä 63 tuhatta euroa (39). Eläkekulut on esitetty henkilöittäin emoyhtiön liitetiedossa 4. Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy työeläkelainsäädännön mukaan. Toimitusjohtajalla tai muilla johdon tai hallituksen jäsenillä ei ole lisäeläkejärjestelyjä.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 0-6 kuukautta, jos yhtiö irtisanoo hänet, ja kuusi kuukautta toimitusjohtajan irtisanoutuessa itse. Yhtiön tekemän irtisanomisen perusteella toimitusjohtajalle maksetaan korvauksena 12 kuukauden palkkaa vastaava summa. Yhtiö voi päättää toimitusjohtajansopimuksen välittömästi ilman erillistä korvausta, mikäli toimitusjohtaja on rikkonut merkittävästi toimitusjohtajasopimustaan, syyllistynyt laittomaan toimintaan tai muuten toiminnallaan aiheuttanut yhtiölle huomattavaa haittaa. Mikäli uusi osakkeenomistaja hankkii yli 50 % yhtiön osakkeista tai yli 50 % yhtiön omaisuudesta siirretään uudelle omistajalle, toimitusjohtajan voi irtisanoa sopimuksen 3 kuukauden irtisanomisajalla ja hän on oikeutettu 6 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen.

Konsernin emo- ja tytäryhtymäsuhteet 31.12.2018

Yhtiön nimi	Yhtiön toiminnan luonne	Kotimaa	Konsernin omistus-osuus -%	Konsernin osuus äänivallasta -%
Tecnotree Oyj	Operatiivinen emoyhtiö	Suomi		
Tecnotree Services Oy	Lepäävä yhtiö	Suomi	100	100
Tecnotree Convergence (Middle East) FZ-LLC	Myyntiyhtiö	Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	100	100
Tecnotree Ltd	Lepäävä yhtiö	Irlanti	100	100
Tecnotree Sistemas de Telecomunicacao Ltda	Myyntiyhtiö	Brasilia	100	100
Tecnotree Argentina SRL	Myyntiyhtiö	Argentiina	100	100
Tecnotree (M) Sdn Bhd	Myyntiyhtiö	Malesia	100	100
Tecnotree Nigeria Ltd	Myyntiyhtiö	Nigeria	100	100
Tecnotree France SARL	Myyntiyhtiö	Ranska	100	100
Lifetree Cyberworks Pvt. Ltd	Holdingsyhtiö	Intia	100	100
Tecnotree Convergence Ltd	Tuotekehitys ja -hallinta, sekä myyntiyhtiö	Intia	99,83	99,83
Dehrekat Zindagi LLC	Palvelu- ja myyntiyhtiö	Iran	100,00	100,00
Lifetree Convergence Pty Ltd	Lepäävä yhtiö	Etelä-Afrikka	99,83	99,83
Lifetree Convergence (Nigeria) Ltd	Lepäävä yhtiö	Nigeria	94,84	94,84

Emoyhtiöllä on sivuliikkeitä Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa sekä Perussa.

28. Yrityssaneeraus

Espoon käräjäoikeus vahvisti 15.11.2016 selvittäjä Jari Salmisen laatiman Tecnotree Oyj:n saneerausohjelmaehdotuksen yhtiön maksuohjelmaksi.

Yhtiö on noudattanut saneerausohjelman määräyksiä ja on maksanut velkojille maksuohjelman mukaiset suoritukset.

Yhtiön maksuohjelmassa huomioitujen saneerausvelkojen kokonaismäärä oli noin 73,9 miljoonaa euroa. Konserninsisäisiä saneerausvelkoja oli kokonaisuudessaan 36,7 miljoonaa euroa ja ne leikattiin kokonaan. Etuoikeudettomien tavallisten saneerausvelkojen pääoma oli noin 13,2 miljoonaa euroa ja siitä leikattiin 50 prosenttia. Vakuusvelkaa oli yhteensä noin 23,8 miljoonaa euroa, josta yritys kiinnityksellä turvattua saneerausvelkaa on yhteensä 7,9 miljoonaa euroa.

31.12.2018 vakuusvelkaa oli jäljellä 16,6 miljoonaa euroa ja etuoikeudettomia tavallisia saneerausvelkoja 5,6 miljoonaa euroa. Maksuohjelman mukaiset suoritukset päättyvät 30.6.2025.

Viking Acquisitions Corp. ilmoitti maaliskuussa 2018 tekevänsä vapaaehtoisen julkisen ostotarjouksen kaikista Tecnotreen osakkeista. Viking Acquisition Corp. on yhtiön suurin velkoja ja sillä oli tuolloin noin 21,64 miljoonan euron saatava Tecnotreeltä. Viking Acquisition Corp päätti 4.5.2018, ettei se toteuta vapaaehtoista julkista ostotarjousta. Tilikauden päättyessä 31.12.2018 Viking Acquisition Corp. on 23,64 %:in omistusosuudellaan yksi yhtiön suurimmista osakkeenomistajista ja sen saatava yhtiöltä on 20,6 miljoonaa euroa.

Saneerausohjelma sisältää velvollisuuden maksaa etuoikeudettomille saneerausveloille lisäjako-osuutta, mikäli maksuohjelman aikana Tecnotreen Oyj:n operatiivinen kassavirta toteutuu ennustettua parempana.

Yhtiön saneerausvelkoja Viking Acquisitions Corp. on vaatinut Espoon käräjäoikeudessa yhtiötä suorittamaan lisäjako-osuutta 1,95 miljoonaa euroa saneerausohjelman toteuttamisvuosilta 2016-2017. Viking on katsonut, että yhtiön Nordealle ja Finnveralle panttaamien saatavien kotiutuminen n. 6 miljoonan euron osalta on otettava huomioon yhtiön operatiivisessa kassavirrassa. Yhtiö on tehnyt lisäjako-osuuslaskelman ilman edellä mainittujen pantattujen saatavien huomioon ottamista.

Yhtiön saneerausmenettelyn valvoja asianajaja Jari Salminen on katsonut, että ko. saatavia ei ole otettu huomioon yhtiön saneerausbudjettia laadittaessa eikä niitä siten oteta huomioon yhtiön toteutunutta kassavirtaa laskettaessa. Kyseiset varat ovat olleet pantattuina yhtiön velkojille eikä yhtiöllä siten ole ollut mahdollisuutta vaikuttaa niiden käyttämiseen. Kotiutuneet saatavat on tilitetty suoraan velkojille ilman yhtiölle tulevaa kassavirta/lisäjako-osuusvaikutusta käräjäoikeuden vahvistaman saneerausohjelman ehtojen mukaisesti. Valvoja katsoo, että lisäjako-osuutta ei tule maksettavaksi.

Tilikauden päättymisen jälkeen 8.3.2019 Länsi-Uudenmaan Käräjäoikeus on antanut päätöksen, jolla se hylkäsi Viking Acquisitions Corp.:n hakemuksen saneerausohjelman mukaisesta lisäsuorituksesta. Päätös on lainvoimainen.

Saneerausohjelman mukaisesti Tecnotree on sitoutunut myymään toimitiloinaan käyttämänsä kiinteistön 31.12.2019 mennessä ja kauppahinta suoritetaan vakuudenhaltija Viking Acquisition Corp:lle. Yhtiöllä on oikeus olla myymättä kohdetta määrättyssä ajassa ainoastaan valvojan ja Viking Acquisition Corp:n suostumuksella.

Käräjäoikeus on määrännyt asianajaja Jari Salmisen valvomaan maksuohjelman toteutumista. Valvoja seuraa maksuohjelman kulkua ja raportoi siitä velkojille.

Saneerausvelat vakuuslajeittain

1 000 €

2018

2017

Saneerausvelat

Tavalliset saneerausvelat, korottomat	1 552	2 207
Tavalliset saneerausvelat päävelkojalta, korottomat	3 997	4 396
Vakuudelliset saneerausvelat päävelkojalta, korolliset	9 654	9 654
Yrityskiinnitysvelat päävelkojalta, korolliset	6 952	7 881
Saneerausvelat yhteensä	22 156	24 138

Saneerausvelat jaettuna pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin

1 000 €	2018	2017
Lyhytaikaiset korolliset saneerausvelat	4 465	1 247
Lyhytaikaiset korottomat saneerausvelat	716	733
Pitkäaikaiset korolliset saneerausvelat	12 142	16 606
Pitkäaikaiset korottomat saneerausvelat	4 834	5 552
Saneerausvelat yhteensä	22 156	24 138

29. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tecnotree on julkaissut tilikauden päättymisen jälkeen seuraavat tiedotteet:

17.1.2019 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukainen liputusilmoitus Fitzroy Investments Ltd:ltä, jonka uusi omistus oli 52.555.040 osaketta eli 29,99 % kaikista osakkeista ja äänistä.

17.1.2019 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukainen liputusilmoitus Viking Acquisitions Corp. :lta, jonka uusi omistus oli 29.353.295 osaketta eli 16,76 % kaikista osakkeista ja äänistä.

17.1.2019 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukainen liputusilmoitus Markku Wileniukselta, jonka uusi omistus oli 6.555.165 osaketta eli 3,74 % kaikista osakkeista ja äänistä.

25.1.2019 Fitzroy ilmoitti Tecnotreelle, että se on siirtänyt 50.000.000 optiota Luminos Sun Holding Limitedille. Tecnotreen saaman tiedon mukaan Luminos on Brittiläisillä Neitsytsaarilla perustettu yhtiö, jonka tosiasiallinen edunsaaja on Prakash K Aildasani. Luminos ilmoitti käyttävänsä sille siirtyneet optiot 15 päivän sisällä.

25.2.2019 Tecnotree tiedotti, että Luminos on hankkinut Fitzroyilta 1.000.000 optiota lisää ja merkinnyt kaikilla 51.000.000 optiollaan osakkeita niiden ehtojen mukaisesti 2.048.590 euron yhteenlaskettuun merkintähintaan. Osakemerkinnän seurauksena Tecnotreen osakkeiden kokonaismäärä kasvoi 51.000.000 uudella osakkeella 226.183.468 osakkeeseen.

8.3.2019 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukainen liputusilmoitus Hammarén & Co Ab:ltä, jonka uusi omistus oli 8.803.480 osaketta eli 3,89 % kaikista osakkeista ja äänistä.

8.3.2019 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukainen liputusilmoitus Viking Acquisitions Corp. :lta, jonka uusi omistus oli 29.353.295 osaketta eli 12,98 % kaikista osakkeista ja äänistä.

8.3.2019 Länsi-Uudenmaan Käräjäoikeus antoi päätöksen, jolla se hylkäsi Viking Acquisitions Corp.: n hakemuksen saneerausohjelman mukaisesta lisäsuorituksesta. Päätös on lainvoimainen. Vikingin hakemuksen mukaan lisäjako-osuutena olisi tullut maksaa velkojille yhteensä 1,95 miljoonaa euroa, josta osa olisi tullut maksaa Vikingille.

12.3.2019 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukainen liputusilmoitus Fitzroy Investments Ltd:ltä, jonka uusi omistus oli 52.555.040 osaketta eli 23,23 % kaikista osakkeista ja äänistä.

12.3.2019 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukainen liputusilmoitus Luminos Sun Holding Ltd.:ltä, jonka uusi omistus oli 51.000.000 osaketta eli 22,54 % kaikista osakkeista ja äänistä.

15.3.2019 Tecnotree tiedotti siirtävänsä 2018 vuosikertomuksen julkaisemista ja yhtiökokousta, koska se on saanut uuden merkittävän sijoittajan ja tarvitaan lisää aikaa, jotta Luminos Sun Holding ja Tecnotree saavat formaalit ostojen rekisteröinnit tehtyä ja Luminos Sun Holding Ltd voi osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen täysivaltaisena osakkeenomistajana.

3.4.2019 Tecnotree tiedotti, että Fitzroy Investments Limited merkitsi sillä kaikilla vielä jäljellä olleilla 21.444.960 optiolla osakkeita optioiden ehtojen mukaisesti 861.410 euron yhteenlaskettuun merkintähintaan. Osakemerkinnän seurauksena Tecnotreen osakkeiden kokonaislukumäärä kasvaa 247.628.428 osakkeeseen. Fitzroyn tekemien osakemerkintöjen seurauksena Tecnotree on saanut yhteensä 5.000.000 euroa Fitzroyn kanssa 18.9.2018 allekirjoitetun merkintäsopimuksen perusteella (mukaan lukien Luminoksen Fitzroyilta hankkimien optioiden perusteella tekemät osakemerkinnät). Uudet osakkeet merkitään kaupparekisteriin arviolta 12.4.2019 mennessä.

Emoyhtiön tuloslaskelma

1 000 €	Liite	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
Liikevaihto	1	27 386	47 136
Liiketoiminnan muut tuotot	2	84	208
Materiaalit ja palvelut	3	-1 327	-899
Henkilöstökulut	4	-8 012	-9 655
Poistot ja arvonalentumiset	5	-239	-318
Liiketoiminnan muut kulut	6	-20 204	-32 699
Liikevoitto/(tappio)		-2 312	3 773
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-604	-1 909
Voitto/(tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-2 917	1 864
Tuloverot	8	-3 923	-3 726
Tilikauden voitto/(tappio)		-6 839	-1 863

Emoyhtiön tase

1 000 €	Liite	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	9	194	233
Aineelliset hyödykkeet	10	1 095	1 296
Osuudet saman konsernin yrityksissä	11	8 794	8 825
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	11		299
Pysyvät vastaavat yhteensä		10 084	10 652
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	12	126	460
Pitkäaikaiset saamiset	13	45	27
Lyhytaikaiset saamiset	14	15 216	27 728
Rahat ja pankkisaamiset	15	868	623
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		16 255	28 838
Vastaavaa yhteensä		26 338	39 490
Vastattavaa			
Oma pääoma			
Osakepääoma	16	1 346	1 346
Ylikurssirahasto		847	847
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		2 090	
Edellisten tilikausien voitto/tappio		-5 141	-3 397
Tilikauden voitto/tappio		-6 839	-1 863
Oma pääoma yhteensä		-7 698	-3 067
Pakolliset varaukset	17	315	23
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	18	17 204	22 748
Lyhytaikainen vieras pääoma	18	16 517	19 786
Vieras pääoma yhteensä		33 721	42 534
Vastattavaa yhteensä		26 338	39 490

Emoyhtiön rahoituslaskelma

1 000 €	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto/ tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-2 917	1 864
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset Suunnitelman mukaiset poistot	239	318
Rahoitustuot ja kulut	605	2 317
Rahoitustuotot ja kulut	605	2 317
Muut tuotot ja kulut joihin ei liity maksua	1 788	887
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-)/vähennys(+)	11 064	1 964
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	335	409
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-6 349	1 620
Rahoitustuotot ja -kulut	-859	-133
Maksetut verot	-3 956	-3 879
Liiketoiminnan rahavirta	-50	5 366
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		
Tuotot aineettomien tai aineellisten hyödykkeiden myynnistä		
Investointien rahavirta		
Rahoituksen rahavirta		
Lainojen nostot		35
Lainojen takaisinmaksut	-1 795	-6 254
Osakeannista saadut maksut	2 090	
Muutokset pantatuissa rahavaroissa		1 036
Muut rahoituskulut		-330
Rahoituksen rahavirta	295	-5 513
Rahavarojen muutos		
	245	-148
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	623	770
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	868	623

Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolakia (1997/1336), kirjanpitoasetusta (1997/1339) sekä muita tilinpäätöstä koskevia lakeja ja ohjeita noudattaen. Tilinpäätöksen laatimisessa on myös noudatettu toiminnan jatkuvuuden periaatetta. Tecnotree jätti 5.3.2015 yrityssaneeraushakemuksen Espoon käräjäoikeuteen, jonka käräjäoikeus vahvisti 15.11.2016 täydennetyt yrityssaneerausohjelman mukaisesti. Lisätietoja yrityssaneerauksesta on annettu liitetiedossa 20, ja perustelut toiminnan jatkuvuuden periaatteen noudattamiselle on annettu konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa.

Tecnotree Oyj:n vuodelta 2018 on laadittu jatkuvuuden periaatetta noudattaen. Tätä perustellaan seuraavilla seikoilla:

Yhtiöön tehdyt uudet pääomasijoitukset syksyllä 2018 ja alkuvuoden 2019 aikana ovat parantaneet yhtiön kassatilannetta merkittävästi. Yhtiö on laatinut kassavirtaennusteen, jonka mukaisesti yhtiön 12 kuukauden kassavirta on positiivinen. Laaditun kassavirtaennusteen toteutuminen ja siten toiminnan jatkuvuuden varmistaminen edellyttää liikevaihdon pysymistä nykyisellä tasolla ja kulujen hallintaa suunnitellusti. Vuonna 2019, yhtiön tekemiin myynnin ennusteisiin ja saatuihin uusiin pääomasijoituksiin perustuen, se investoi tuoteportfolioonsa ja markkinoiden laajentamiseen, panostaen jatkuvaan kustannusten hallintaan tarpeellisten kassavarojen ylläpitämiseksi ja kannattavuuden varmistamiseksi vuoden jokaisena vuosineljänneksenä. Tecnotree jatkaa kustannusten optimoinnin lisäksi valuuttariskin ja lähdeverojen minimointia uusien toimenpiteiden avulla.

Lisäksi Tecnotreellä on emoyhtiön negatiivisen oman pääoman aiheuttama riski.

Tecnotreen toimintaan liittyviä epävarmuustekijöitä on selvitetty tarkemmin hallituksen toimintakertomuksessa kohdassa "Riskit ja epävarmuustekijät". Rahoitusriskien hallinta on myös kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 23. Yrityssaneerauksesta on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 28.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä ulkomaanrahanmääräiset saamiset ja velat, myös johdannaissopimuksin suojatut, on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivänä Euroopan Keskuspankin noteeraamaan keskikurssiin.

Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään liikevaihdon tai hankinnan ja valmistuksen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssierot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tase-erien muuntamisesta aiheutuvat kurssierot kirjataan tulostaikutteisesti.

Tecnotreen solmimat johdannaissopimukset ovat valuuttatermiinejä ja -optioita, jotka on hankittu valuuttamääräisten myyntisaamisten suojaamiseksi. Yhtiön politiikkana on suojata maksimissaan valuuttamääräinen nettopositio enintään 12 kuukauden periodilta.

Suojaamistarkoituksessa otetut johdannaiset merkitään kirjanpitoon alun perin hankintamenoona, joka vastaa niiden käypää arvoa. Hankinnan jälkeen johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon perustuen tilinpäätöspäivän termiininhintoihin.

Suojaamistarkoituksessa otettujen johdannaisten kurssierot kirjataan tulostaikutteisesti oikaisemaan vastaavista suojattavista eristä kirjattuja kurssieroja.

Liikevaihto

Emoyhtiön 2018 tuloutusperiaatteita on muutettu vastaamaan konsernissa noudatettuja uusia periaatteita. Laadintaperiaatteen muutoksen vaikutus on kirjattu avaavan taseen voittovaroja oikaisten. Emoyhtiö kirjaa liikevaihdon luovutuksen mukaan projektien osakokonaisuuksien valmistuttua. Konsernin tuloutusperiaatteet esitetään kohdassa "Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet".

Eläkejärjestelyt

Suomessa lakisääteinen ja mahdollinen lisäeläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkejärjestelyistä aiheutuvat kulut kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Leasing

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Tilinpäätöshetken sopimusperusteisesti jäljellä olevat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksessä vastuina.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu suoraan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne ovat syntyneet lukuun ottamatta konehankintoja, jotka poistetaan kolmen vuoden tasapoistoin.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti välittömän hankintamenon tai sitä alhaisemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on aktivoitu välittömään hankintamenuon. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella. Suunnitelman mukaiset poistoajat:

- Aineettomat oikeudet 3-10 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot 5 vuotta
- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusto 3-5 vuotta
- Atk-laitteet ja järjestelmät 3-5 vuotta

Johdannaiset

Yhtiön solmimat johdannaisopimukset ovat valuuttatermiinejä ja -optioita sekä koronvaihtosopimuksia. Johdannaisopimukset arvostetaan käypään arvoon, joka määritetään käyttämällä vastapuolen markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Käyvän arvon muutoksista johtuvat voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella kun ne syntyvät.

Tilikauden 2018 lopussa ei ollut johdannaisopimuksia.

1. Liikevaihto

1 000 €	2018	2017
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain		
Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	15 854	32 621
Aasia ja Tyynenmeren alue	313	555
Amerikka	11 219	13 959
Liikevaihto yhteensä	27 386	47 136
Liikevaihdon jakauma tulolajeittain		
Tuotot valmistusasteen mukaisesti tuloutetuista projekteista		3 933
Ylläpitopalvelutoimitukset	16 770	17 080
Tavara- ja palvelutoimitukset, ulkoinen myynti	5 783	12 718
Tavara- ja palvelutoimitukset, konsernin sisäinen myynti	4 779	14 814
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot liittyen ulkoiseen myyntiin	54	-1 410
Liikevaihto yhteensä	27 386	47 136
Tilaukanta liittyen osatuloutusprojekteihin		
Tilaukanta liittyen tavara- ja palvelutoimitussopimuksiin	5 795	9 682
Tilaukanta yhteensä	5 795	10 002

2. Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 €	2018	2017
Vuokratuotot	84	76
Liiketoiminnan muut tuotot		132
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	84	208

3. Materiaalit ja palvelut

1 000 €	2018	2017
Ostot tilikauden aikana	-948	-462
Varastojen muutos	-335	-409
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-1 282	-871
Ulkopuoliset palvelut	-44	-28
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-1 327	-899

4. Henkilöstökulut

1 000 €	2018	2017
Palkat ja palkkiot	-7 115	-8 047
Eläkekulut	-668	-920
Muut henkilösivukulut	-229	-687
Henkilöstökulut yhteensä	-8 012	-9 655

Henkilöstö keskimäärin tilikaudella	2018	2017
Johto ja hallinto	12	18
Muu henkilökunta	51	61
Henkilöstö keskimäärin yhteensä	63	79

Johdon palkat, palkkiot, luontoisedut ja eläkkeet

1 000 €	Palkat, palkkiot luontoisedut 2018	Laki- sääteiset eläkekulut 2018	Palkat, palkkiot luontoisedut 2017	Laki- sääteiset eläkekulut 2017
Padma Ravichander, toimitusjohtaja 18.4.2016 alkaen	-465		-413	
Hallituksen jäsenet:				
Harri Koponen, hallituksen puheenjohtaja	-116	-29	-63	-16
Neil Macleod, hallituksen varapuheenjohtaja	-	-		
Jyoti Desai	-	-		
Pentti Heikkinen	-74	-19	-39	-10
Conrad Neil Phoenix	-	-		
Priyesh Ranjan	-	-		
Christer Sumelius	-65	-	-31	-
Matti Jaakola, - 3.9.2018	-61	-15	-31	-8
Pirjo Pakkanen, 9.5.2016 - 3.6.2017	-	-	-22	-6
Yhteensä	-779	-63	-599	-39

Hallituksen eläke-edut määräytyvät työntekijän eläkelain (TyEl:n) mukaan. Hallituksen jäsenillä ei ole lisäeläkejärjestelyjä.

Toimitusjohtajalla on toimitusjohtajasopimus, joka on tehty Suomen lakien mukaisesti. Toimitusjohtaja on itse velvollinen huolehtimaan veroistaan ja muista pakollisista maksuista.

5. Poistot

1 000 €	2018	2017
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	-39	-39
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset	-111	-184
Koneet ja kalusto	-89	-95
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	-239	-318

6. Liiketoiminnan muut kulut

1 000 €	2018	2017
Alihankinta	-1 407	-1 620
Toimistohallintoon liittyvät kulut	-1 841	-2 539
Matkakulut	-752	-1 033
Agenttipalkkiot	-624	-603
Saamisten arvonalentumiset	-756	-1 040
Vuokratulot	-331	-826
Ostetut ammatilliset palvelut	-1 761	-1 351
Markkinointikulut	-158	-316
Konsernin sisäiset liiketoiminnan muut kulut	-12 574	-23 372
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-20 204	-32 699

Arvonalentumistappioita myyntisaamisista on kirjattu yhteensä 116 tuhatta euroa (474) sekä projekteihin liittyvistä siirtosaamisista yhteensä 639 tuhatta euroa (566).

Tilintarkastajien palkkiot

Tilintarkastus KPMG Oy Ab	-154	-144
Veroneuvonta KPMG Oy Ab	-2	-2
Muut palvelut KPMG Oy Ab	-5	-7
Muut palvelut muut		
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	-161	-152

7. Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 €	2018	2017
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	1	220
Rahoitustuotot muilta	314	73
Muut rahoitustuotot konserniyrityksissä	764	98
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	1 079	391
Rahoituskulut		
Tytäryhtiöosakkeiden arvonlennus	-31	
Korkokulut saman konsernin yrityksille	-58	-60
Korkokulut muille	-446	-816
Rahoituskulut muille	-728	-448
Rahoituskulut saman konsernin yrityksille	-421	-975
Korko- ja rahoituskulut yhteensä	-1 683	-2 300
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-604	-1 909
Muihin rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy:		
Valuuttakurssivoittoja	343	71
Valuuttakurssitappioita	-446	-1 423
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot yhteensä	-103	-1 352

8. Tuloverot

1 000 €	2018	2017
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-99	-4
Ulkomailla maksetut lähdeverot	-3 893	-3 876
Lähdeverojaksotuksen muutos	70	153
Tuloverot yhteensä	-3 923	-3 726

Yhtiö on verotuksessaan jättänyt vähentämättä tutkimus- ja kehitysmenoja tuhatta euroa 71 282 (76 880), jotka yhtiö voi vähentää vapaasti valittavina summina määräämättömän ajanjakson kuluessa. Vuosien 2017 ja 2018 lopussa yhtiöllä ei ole enää vahvistettuja tappioita Suomessa. Muut väliaikaiset vähennyskelpoiset verot ovat 2 418 tuhatta euroa (2 374). Näistä ei ole kirjattu laskennallista verosaamista niiden hyödyntämiseen liittyvän epävarmuuden takia.

9. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet 2018

1 000 €	Aineettomat oikeudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	6 146	6 146
Hankintameno 31.12.	6 146	6 146
Kertyneet poistot 1.1.	-5 914	-5 914
Tilikauden poisto	-39	-39
Kertyneet poistot 31.12.	-5 953	-5 953
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	194	194

Aineettomat hyödykkeet 2017

1 000 €	Aineettomat oikeudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	6 146	6 422
Hankintameno 31.12.	6 146	6 422
Kertyneet poistot 1.1.	-5 875	-6 150
Tilikauden poisto	-39	-39
Kertyneet poistot 31.12.	-5 914	-6 189
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	233	233

10. Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet 2018

1 000 €	Maa-alueet	*) Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	739	6 045	5 416	12 200
Hankintameno 31.12.	739	6 045	5 416	12 200
Kertyneet poistot 1.1.		-5 676	-5 229	-10 905
Tilikauden poisto		-111	-89	-200
Kertyneet poistot 31.12.		-5 787	-5 318	-11 105
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	739	259	98	1 095

Aineelliset hyödykkeet 2017

1 000 €	Maa-alueet	*) Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	739	6 045	5 416	12 200
Hankintameno 31.12.	739	6 045	5 416	12 200
Kertyneet poistot 1.1.		-5 492	-5 134	-10 626
Tilikauden poisto		-184	-95	-279
Kertyneet poistot 31.12.		-5 676	-5 229	-10 905
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	739	369	188	1 296

*) Saneerausohjelman mukaisesti yhtiö on sitoutunut myymään toimitiloiinsa käyttämänsä kiinteistön 31.12.2019 mennessä ja kauppahinta suoritetaan vakuudenhaltija Viking Acquisition Corp.:lle. Yhtiöllä on oikeus olla myymättä kohdetta määrättyssä ajassa ainoastaan valvojan ja vakuudenhaltijan suostumuksella.

11. Sijoitukset

Sijoitukset 2018

1 000 €	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	8 825	299	9 124
Vähennykset	-31	-299	-330
Hankintameno 31.12.	8 794		8 794
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	8 794		8 794

Sijoitukset 2017

1 000 €	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	8 825	299	9 124
Hankintameno 31.12.	8 825	299	9 124
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	8 825	299	9 124

Emoyhtiön omistamat tytäryritysosakkeet

	Kotipaikka	Emoyhtiön omistusosuus -%	Kirjanpitoarvo 1 000 €
Tecnotree Ltd.	County Clare, Irlanti	100	124
Tecnotree Sistemas de Telecomunicacao Ltda	Sao Paulo, Brasilia	100	902
Tecnotree (M) Sdn Bhd	Kuala Lumpur, Malesia	100	42
Tecnotree France SARL	Pariisi, Ranska	100	1
Tecnotree Services Oy	Espoo, Suomi	100	8
Tecnotree Argentina SRL	Cordoba, Argentiina	100	257
Lifetree Cyberworks Pvt. Ltd	Bangalore, Intia	100	1 189
Tecnotree Convergence Ltd	Bangalore, Intia	46	6 229
Tecnotree Convergence (Middle East) FZ-LLC	Dubai, Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	100	20
Tecnotree Nigeria Limited	Lagos, Nigeria	100	23
Yhteensä			8 794

12. Vaihto-omaisuus

1 000 €	2018	2017
Aineet ja tarvikkeet	126	460
Vaihto-omaisuus yhteensä	126	460

Päätyneellä tilikaudella kirjattiin varaston muutosta -335 tuhatta euroa (-409).

13. Pitkäaikaiset saamiset

1 000 €	2018	2017
Vuokratakuut	29	26
Muut pitkäaikaiset saamiset	16	1
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	45	27

14. Lyhytaikaiset saamiset

1 000 €	2018	2017
Ulkoiset myyntisaamiset	6 614	9 412
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, keskeneräiset työt		-720
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, valmistuneet työt		2 026
Muut toimitussopimuksiin perustuvat siirtosaamiset	1 149	3 859
Projekteihin liittyvät siirtosaamiset yhteensä	1 149	5 164
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	746	645
Lyhytaikaiset muut saamiset	391	4
Lyhytaikaiset ulkoiset saamiset yhteensä	8 899	15 225
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:		
Konsernimyyntisaamiset	5 259	8 693
Muut konsernisiirtosaamiset	1 058	3 810
Konsernin sisäiset saamiset yhteensä	6 317	12 503
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	15 216	27 728
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Arvonlisäverosaamiset	96	58
Ennakkomaksut toimittajille	310	351
Muut siirtosaamiset	339	236
Yhteensä	746	645

15. Rahat ja pankkisaamiset

1 000 €	2018	2017
Rahat ja pankkisaamiset	868	623
Rahat ja pankkisaamiset yhteensä	868	623

16. Oma pääoma

1 000 €	2018	2017
Osakepääoma 1.1.	1 346	1 346
Osakepääoma 31.12.	1 346	1 346
Ylikurssirahasto 1.1.	847	847
Ylikurssirahasto 31.12.	847	847
Sidottu oma pääoma yhteensä	2 193	2 193
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.		
Osakeanti	2 090	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	2 090	
Edellisten tilikausien tulos 1.1.	-5 260	-3 397
Laadintaperiaatteen muutokset	118	
Edellisten tilikausien tulos 31.12.	-5 141	-3 397
Tilikauden tulos	-6 839	-1 863
Vapaa oma pääoma yhteensä	-9 891	-5 260
Oma pääoma yhteensä	-7 698	-3 067

Tecnotreen puolivuotiskatsauksen 2015 valmistuttua todettiin, että Tecnotree Oyj:n oma pääoma oli negatiivinen. Yhtiön hallitus totesi oman pääoman menettämisen ja jätti asiaa koskevan ilmoituksen kaupparekisteriin. Tilikauden lopussa yhtiön oma pääoma oli 7 698 tuhatta euroa negatiivinen (3 067 tuhatta euroa negatiivinen).

Espoon käräjäoikeus määräsi aloitettavaksi 9.3.2015 annetulla päätöksellään Tecnotree Oyj:tä koskevan yrityksen saneerauksesta annetun lain mukaisen menettelyn. Espoon käräjäoikeus vahvisti päätöksellään 15.11.2016 Tecnotree Oyj:n saneerausohjelmaehdotuksen yhtiön maksuohjelmaksi. Tämän päätöksen myötä Tecnotree Oyj:n saneerausmenettely lakkasi.

Yhtiöllä ei ollut jakokelpoisia varoja vuoden 2018 lopussa eikä myöskään vuoden 2017 lopussa. Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut, että 31.12.2018 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa, ja että emoyhtiön tilikauden tappio, 6 839 tuhatta euroa, jätetään omaan pääomaan.

17. Pakolliset varaukset

1 000 €	2018	2017
Muut pakolliset varaukset	315	23
Pakolliset varaukset yhteensä	315	23

Pakolliset varaukset sisälsivät 315 (23) tuhannen euron varauksen johtuen henkilöstövähennyksistä Suomessa.

18. Pitkä- ja lyhytaikainen vieraspääoma

1 000 €	2018	2017
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Saneerausvelat päävelkojalta, korolliset	12 142	16 606
Lainat samaan konserniin kuuluilta yrityksiltä	34	289
Saneerausvelat päävelkojalta, korottomat	3 725	3 996
Muut saneerausvelat, korottomat	1 109	1 556
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	194	301
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	17 204	22 748
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saneerausvelat päävelkojalta, korolliset	4 465	1 096
Saneerausvelat päävelkojalta, korottomat	272	400
Muut saneerausvelat, korottomat	444	651
Ostovelat	1 395	3 331
Siirtovelat	2 790	4 317
Muut velat	603	164
Yhteensä	9 969	9 958
Lyhytaikaiset velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Konserniostovelat	6 328	8 503
Muut konsernisiirtovelat	220	1 348
Yhteensä	6 548	9 851
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	16 517	19 809
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Muut jaksotetut henkilöstökulut	728	1 300
Lähdeverojaksotus (liite 8)	980	1 050
Jaksotetut korkokulut		415
Jaksotetut agenttipalkkiot	301	326
Korkosuojausten arvostus		128
Asiakasprojekteihin liittyvät muut jaksotukset	433	288
Muut siirtovelat	348	810
Yhteensä	2 790	4 317

Tilikauden lopussa yhtiöllä oli saneerauksen maksuohjelmaan liittyen 12,1 miljoonaa euroa pitkäaikaista korollista velkaa (16,6) ja 4,5 miljoonaa euroa lyhytaikaista korollista (1,1) velkaa sekä 3,7 miljoonaa euroa (4,0) pitkäaikaista korotonta velkaa ja 0,3 miljoonaa euroa (0,4) lyhytaikaista korotonta velkaa päävelkojalle. Saneerausvelat yhteensä päävelkojalle oli 20,6 miljoonaa euroa.

Saneerausohjelman mukaiset maksut eräännyvät puolivuositain kesä- ja joulukuun lopussa. Maksuohjelman mukaan viimeiset erät maksetaan kesäkuussa 2025. Tarkat tiedot maksuohjelmasta löytyvät yrityssaneerausohjelman liitteestä 15, joka on julkaistu Tecnotree Oyj:n julkaisemassa pörssitiedotteessa 30.9.2016 otsikolla Saneerausohjelmaehdotus.

Ylläoleviin velkoihin sisältyy saneerausvelkoja seuraavasti:

1 000 €	2018	2017
Tavalliset saneerausvelat, korottomat	1 552	2 206
Tavalliset saneerausvelat päävelkojalta, korottomat	3 997	4 396
Vakuudelliset saneerausvelat päävelkojalta, korolliset	9 654	9 654
Yrityskiinnitysvelat päävelkojalta, korolliset	6 952	7 881
Saneerausvelat yhteensä	22 156	24 137

20 604

19. Vakuudet ja vastuusitoumukset

1 000 €	2018	2017
Omasta puolesta		
Kiinteistökiinnitykset	4 400	4 400
Yrityskiinnitykset	45 336	45 336
Yhteensä	49 736	49 736
Leasingoimuksista maksettavat määrät		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat		1
Yhteensä		1
Muut vastuusitoumukset		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	76	144
Yhteensä	76	144
Omat vastuut yhteensä	49 812	49 881
Johdannaissopimusten kohde-etuuksien arvot		
1 000 €	2018	2017
Käypä arvo (negatiivinen)		-128
Kohde-etuuden arvo		10 121

20. Yrityssaneeraus

Espoon käräjäoikeus vahvisti 15.11.2016 selvittäjä Jari Salmisen laatiman Tecnotree Oyj:n saneerausohjelmaehdotuksen yhtiön maksuohjelmaksi.

Yhtiö on noudattanut saneerausohjelman määräyksiä ja on maksanut velkojille maksuohjelman mukaiset suoritukset.

Yhtiön maksuohjelmassa huomioitujen saneerausvelkojen kokonaismäärä oli noin 73,9 miljoonaa euroa. Konserninsisäisiä saneerausvelkoja oli kokonaisuudessaan 36,7 miljoonaa euroa ja ne leikattiin kokonaan. Etuoikeudettomien tavallisten saneerausvelkojen pääoma oli noin 13,2 miljoonaa euroa ja siitä leikattiin 50 prosenttia. Vakuusvelkaa oli yhteensä noin 23,8 miljoonaa euroa, josta yritys kiinnityksellä turvattua saneerausvelkaa on yhteensä 7,9 miljoonaa euroa.

31.12.2018 vakuusvelkaa oli jäljellä 16,6 miljoonaa euroa ja etuoikeudettomia tavallisia saneerausvelkoja 5,6 miljoonaa euroa. Maksuohjelman mukaiset suoritukset päättyvät 30.6.2025.

Viking Acquisitions Corp. ilmoitti maaliskuussa 2018 tekevänsä vapaaehtoisen julkisen ostotarjouksen kaikista Tecnotreen osakkeista. Viking Acquisition Corp. on yhtiön suurin velkoja ja sillä oli tuolloin noin 21,64 miljoonan euron saatava Tecnotreeltä. Viking Acquisition Corp päätti 4.5.2018, ettei se toteuta vapaaehtoista julkista ostotarjousta. Tilikauden päättyessä 31.12.2018 Viking Acquisition Corp. on 23,64 %:in omistusosuudellaan yksi yhtiön suurimmista osakkeenomistajista ja sen saatava yhtiöltä on 20,6 miljoonaa euroa.

Saneerausohjelma sisältää velvollisuuden maksaa etuoikeudettomille saneerausveloille lisäjako-osuutta, mikäli maksuohjelman aikana Tecnotreen Oyj:n operatiivinen kassavirta toteutuu ennustettua parempana.

Yhtiön saneerausvelkoja Viking Acquisitions Corp. on vaatinut Espoon käräjäoikeudessa yhtiötä suorittamaan lisäjako-osuutta 1,95 miljoonaa euroa saneerausohjelman toteuttamisvuosilta 2016-2017. Viking on katsonut, että yhtiön Nordealle ja Finnveralle panttaamien saatavien kotiutuminen n. 6 miljoonan euron osalta on otettava huomioon yhtiön operatiivisessa kassavirrassa. Yhtiö on tehnyt lisäjako-osuuslaskelman ilman edellä mainittujen pantattujen saatavien huomioon ottamista.

Yhtiön saneerausmenettelyn valvoja asianajaja Jari Salminen on katsonut, että ko. saatavia ei ole otettu huomioon yhtiön saneerausbudjettia laadittaessa eikä niitä siten oteta huomioon yhtiön toteutunutta kassavirtaa laskettaessa. Kyseiset varat ovat olleet pantattuina yhtiön velkojille eikä yhtiöllä siten ole ollut mahdollisuutta vaikuttaa niiden käyttämiseen. Kotiutuneet saatavat on tilitetty suoraan velkojille ilman yhtiölle tulevaa kassavirta/lisäjako-osuusvaikutusta käräjäoikeuden vahvistaman saneerausohjelman ehtojen mukaisesti. Valvoja katsoo, että lisäjako-osuutta ei tule maksettavaksi.

Tilikauden päättymisen jälkeen 8.3.2019 Länsi-Uudenmaan Käräjäoikeus on antanut päätöksen, jolla se hylkäsi Viking Acquisitions Corp.:n hakemuksen saneerausohjelman mukaisesta lisäsuorituksesta. Päätös on lainvoimainen.

Saneerausohjelman mukaisesti Tecnotree on sitoutunut myymään toimitiloinaan käyttämänsä kiinteistön 31.12.2019 mennessä ja kauppahinta suoritetaan vakuudenhaltija Viking Acquisition Corp:lle. Yhtiöllä on oikeus olla myymättä kohdetta määrättyssä ajassa ainoastaan valvojan ja Viking Acquisition Corp:n suostumuksella.

Käräjäoikeus on määrännyt asianajaja Jari Salmisen valvomaan maksuohjelman toteutumista. Valvoja seuraa maksuohjelman kulkua ja raportoi siitä velkojille.

Saneerausvelat vakuuslajeittain

1 000 €

2018

2017

Saneerausvelat

Tavalliset saneerausvelat, korottomat	1 552	2 207
Tavalliset saneerausvelat päävelkojalta, korottomat	3 997	4 396
Vakuudelliset saneerausvelat päävelkojalta, korolliset	9 654	9 654
Yrityskiinnitysvelat päävelkojalta, korolliset	6 952	7 881
Saneerausvelat yhteensä	22 156	24 138

Saneerausvelat jaettuna pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin

1 000 €	2018	2017
Lyhytaikaiset korolliset saneerausvelat	4 465	1 247
Lyhytaikaiset korottomat saneerausvelat	716	733
Pitkäaikaiset korolliset saneerausvelat	12 142	16 606
Pitkäaikaiset korottomat saneerausvelat	4 834	5 552
Saneerausvelat yhteensä	22 156	24 138

21. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tecnotree on julkaissut tilikauden päättymisen jälkeen seuraavat tiedotteet:

17.1.2019 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukainen liputusilmoitus Fitzroy Investments Ltd:ltä, jonka uusi omistus oli 52.555.040 osaketta eli 29,99 % kaikista osakkeista ja äänistä.

17.1.2019 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukainen liputusilmoitus Viking Acquisitions Corp. :lta, jonka uusi omistus oli 29.353.295 osaketta eli 16,76 % kaikista osakkeista ja äänistä.

17.1.2019 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukainen liputusilmoitus Markku Wileniukselta, jonka uusi omistus oli 6.555.165 osaketta eli 3,74 % kaikista osakkeista ja äänistä.

25.1.2019 Fitzroy ilmoitti Tecnotreelle, että se on siirtänyt 50.000.000 optiota Luminos Sun Holding Limitedille. Tecnotreen saaman tiedon mukaan Luminos on Brittiläisillä Neitsytsaarilla perustettu yhtiö, jonka tosiasiallinen edunsaaja on Prakash K Aildasani. Luminos ilmoitti käyttävänsä sille siirtyneet optiot 15 päivän sisällä.

25.2.2019 Tecnotree tiedotti, että Luminos on hankkinut Fitzroyilta 1.000.000 optiota lisää ja merkinnyt kaikilla 51.000.000 optiollaan osakkeita niiden ehtojen mukaisesti 2.048.590 euron yhteenlaskettuun merkintähintaan. Osakemerkinnän seurauksena Tecnotreen osakkeiden kokonaismäärä kasvoi 51.000.000 uudella osakkeella 226.183.468 osakkeeseen.

8.3.2019 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukainen liputusilmoitus Hammarén & Co Ab:ltä, jonka uusi omistus oli 8.803.480 osaketta eli 3,89 % kaikista osakkeista ja äänistä.

8.3.2019 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukainen liputusilmoitus Viking Acquisitions Corp. :lta, jonka uusi omistus oli 29.353.295 osaketta eli 12,98 % kaikista osakkeista ja äänistä.

8.3.2019 Länsi-Uudenmaan Käräjäoikeus antoi päätöksen, jolla se hylkäsi Viking Acquisitions Corp.: n hakemuksen saneerausohjelman mukaisesta lisäsuorituksesta. Päätös on lainvoimainen. Vikingin hakemuksen mukaan lisäjako-osuutena olisi tullut maksaa velkojille yhteensä 1,95 miljoonaa euroa, josta osa olisi tullut maksaa Vikingille.

12.3.2019 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukainen liputusilmoitus Fitzroy Investments Ltd:ltä, jonka uusi omistus oli 52.555.040 osaketta eli 23,23 % kaikista osakkeista ja äänistä.

12.3.2019 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 pykälän mukainen liputusilmoitus Luminos Sun Holding Ltd.:ltä, jonka uusi omistus oli 51.000.000 osaketta eli 22,54 % kaikista osakkeista ja äänistä.

15.3.2019 Tecnotree tiedotti siirtävänsä 2018 vuosikertomuksen julkaisemista ja yhtiökokousta, koska se on saanut uuden merkittävän sijoittajan ja tarvitaan lisää aikaa, jotta Luminos Sun Holding ja Tecnotree saavat formaalit ostojen rekisteröinnit tehtyä ja Luminos Sun Holding Ltd voi osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen täysivaltaisena osakkeenomistajana.

3.4.2019 Tecnotree tiedotti, että Fitzroy Investments Limited merkitsi sillä kaikilla vielä jäljellä olleilla 21.444.960 optiolla osakkeita optioiden ehtojen mukaisesti 861.410 euron yhteenlaskettuun merkintähintaan. Osakemerkinnän seurauksena Tecnotreen osakkeiden kokonaislukumäärä kasvaa 247.628.428 osakkeeseen. Fitzroyn tekemien osakemerkintöjen seurauksena Tecnotree on saanut yhteensä 5.000.000 euroa Fitzroyn kanssa 18.9.2018 allekirjoitetun merkintäsopimuksen perusteella (mukaan lukien Luminoksen Fitzroyilta hankkimien optioiden perusteella tekemät osakemerkinnät). Uudet osakkeet merkitään kaupparekisteriin arviolta 12.4.2019 mennessä.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Espoossa, 4 huhtikuuta 2019

Padma Ravichander
Toimitusjohtaja

Harri Koponen
Hallituksen puheenjohtaja

Neil MacLeod
Hallituksen varapuheenjohtaja

Pentti Heikkinen

Christer Sumelius

Conard Neil Phoenix

Jyoti Desai

Priyesh Ranjan

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 4 huhtikuuta 2019

KPMG OY AB

Leenakaisa Winberg
KHT

Tilintarkastuskertomus

Tecnotree Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Tecnotree Oyj:n (y-tunnus 1651577-0) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2018. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenvedo merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Toiminnan jatkuvuuteen liittyvä olennainen epävarmuus

Haluamme kiinnittää huomiota konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin, joissa todetaan, että Tecnotreellä on toiminnan jatkuvuuteen liittyviä olennaisia epävarmuustekijöitä. Tecnotreen lähiajan riskit ja epävarmuustekijät liittyvät liikevaihdon kehitykseen, projekteihin, niiden ajoitukseen, myyntisaamiin ja valuuttakurssien muutoksiin. Lisäksi Tecnotreellä on emoyhtiön negatiivisen oman pääoman aiheuttama riski.

Yhtiön laatiman seuraavan 12 kuukauden kassavirtaennusteen toteutuminen ja siten toiminnan jatkuvuuden varmistaminen edellyttää liikevaihdon pysymistä nykyisellä tasolla ja kulujen hallintaa suunnitellusti.

Käsityksemme mukaan edellä mainitut olosuhteet osoittavat sellaista olennaista epävarmuutta, joka saattaa antaa merkittävää aihetta epäillä Tecnotree Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden kykyä jatkaa toimintaansa.

Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa

Myyntin tuloutusperiaatteet, projektiseuranta sekä saamisten arvostus (Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet sekä liitetiedot 2, 17 ja 23)

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> — Yhtiön tilauskanta sisältää projekteja, joiden toimitus kestää yli vuoden, joidenkin jopa useamman vuoden. — Kiinteähintaisten toimitusprojektien tulouttaminen edellyttää projektikokonaisuuden vaiheiden ajantasaista seuranta ja toimivaa prosessia tuloutuksen oikea-aikaisen kohdistamisen varmistamiseksi. — Suurin osa konsernin liikevaihdosta tulee kehittyvistä maista, joissa useissa on poliittisia ja taloudellisia haasteita.
— Yhtiön kahden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta oli 84 % vuonna 2018. — Konsernin myyntisaamiset ja muut sopimukseen perustuvat omaisuuserät muodostavat 46 % konsernin varoista. Kyseisiin eriin sisältyy arvostusriski. | <ul style="list-style-type: none"> — Tarkastuksen painopisteinä ovat olleet aineistotarkastustoimenpiteet liikevaihdon täydellisuuden ja oikeellisuuden varmistamiseksi. — Projektien tuloutusperiaatteita analysoitiin suhteessa IFRS-periaatteisiin ja yhtiön laskentakäytäntöihin sekä sopimusehtoihin. — Tilinpäätöstarkastuksen yhteydessä olemme arvioineet myyntin täydellisyyttä ja jaksottumisen asianmukaisuutta tilikausien välillä testaamalla tuloutettujen erien toteutumista sopimusehtojen ja sovellettujen laadintaperiaatteiden mukaisina. — Tarkastuksessa kartoitettiin myynti-saamisten seurantarutiineja sekä analysoitiin avoimia myyntisaamisia ja käytiin läpi tilikauden päättymisen jälkeisiä maksusuorituksia mahdollisten epäkuranttien myyntisaamisten tunnistamiseksi. Lisäksi on arvioitu yhtiön kirjaaman odotettavissa olevan luottotappion asianmukaisuutta. — Olemme lisäksi arvioineet myyntituottoja ja myyntisaatavia koskevien tilinpäätöstietojen asianmukaisuutta. |
|---|---|

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

— Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäyttöön voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

— Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

— Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

— Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

— Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

— Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 31.12.2001 päättyneestä tilikaudesta alkaen yhtäjaksoisesti 18 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen ja vuosikertomuksen käyttöömmä ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmä saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 4. huhtikuuta 2019

KPMG OY AB

Leenakaisa Winberg
KHT