



TECNOMEN

VUOSIKERTOMUS 2005

Sisältö

Tecnomen lyhyesti.....	3
Avainluvut.....	4
Toimitusjohtajan katsaus	5
Tecnomenin tuotelinjat	7
Messaging	8
Charging.....	10
Asiakkaat ja markkinat	12
EMEA – Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka.....	13
APAC – Aasia ja Tyynenmeren alue	14
Amerikka.....	14
Henkilöstö	15
Hallinto ja johtaminen	16
Hallituksen toimintakertomus.....	21
Konsernin tuloslaskelma	24
Konsernin tase	25
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	26
Konsernin rahavirtalaskelma	27
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet.....	28
Konsernin tuloslaskelman liitetiedot.....	34
Konsernin taseen liitetiedot.....	37
Taloudelliset tunnusluvut.....	52
Tunnuslukujen laskentakaavat	53
Emoyhtiön tuloslaskelma.....	54
Emoyhtiön tase.....	55
Emoyhtiön rahavirtalaskelma.....	56
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet.....	57
Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot	59
Emoyhtiön taseen liitetiedot	61
Osakkeet ja osakkeenomistajat	66
Tilintarkastuskertomus.....	69
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus.....	70
Toimipisteet ja yhteystiedot.....	71

Tecnomen lyhyesti

Missio

Tecnomen auttaa asiakkaitaan kannattavuuden kasvattamisessa ja kilpailukyvyyn vahvistamisessa

- tarjoamalla kilpailukykyisiä tuotteita ja paikallista palvelua
- panostamalla edistyskellisten ja innovatiivisten tuotteiden kehitykseen
- kehittämällä maailmanlaajuisia jakelu- ja myyntiverkoston ja tiivistämällä yhteistyötä kumppaneidensa kanssa.

Tecnomen kehittää ja toimittaa viestintä- ja maksuratkaisuja teleoperaattoreille ja palveluntarjoajille maailmanlaajuisesti. Vuonna 1978 perustettu Tecnomen on maailman johtavia viestintäjärjestelmien toimittajia. Tecnomenin markkina-asema on vahva myös ennakkomaksujärjestelmissä. Yhtiön tuotelinjat ovat Messaging (viestintäratkaisut) ja Charging (maksuratkaisut).

Messaging

Messaging-tuotelinjan päätuotteet ja palvelut

- Voice ja Video Messaging: puhe- ja videoviestintäjärjestelmät ja -palvelut
- Unified Communications: puheviestintäpalvelut, langattomat sähköpostit, faksit, teksti- ja multimediaviestit yhdistävät järjestelmät ja palvelut
- Multimedia Messaging: multimediajärjestelmät ja -palvelut
- Short Messaging: lyhytsanomajärjestelmät ja -palvelut

Messaging-tuotelinjan muut tuotteet ja palvelut

- Telco Server: monikäyttöalusta puhe- ja videoversioiden toteuttamiseen sekä piirikytkentäisissä että IMS-verkoissa
- Professional Mobile Radio (PMR) Messaging: viranomaiskäyttöön räätälöidyt viestintäjärjestelmät ja -palvelut

Charging

Charging-tuotelinjan päätuotteet

- Convergent Charging: tuote sisältää laajan joukon toimintoja, jotka tukevat palveluiden ennakkomaksamista (Prepaid) ja jälkilaskutusta (Postpaid) sekä erilaisia maksutapoja ja malleja puheen, datapalveluiden ja sisällön laskutukseen mobiiliverkoissa sekä kiinteissä verkoissa
- Enhanced Assisting Intelligent Peripheral (EAIP): tuote soittaa äänitallenteita puhelimen käyttäjille osana interaktiivisia puhpalveluita
- Convergent Charging -tuotetta täydentävät palvelut yhteistyökumppaneilta

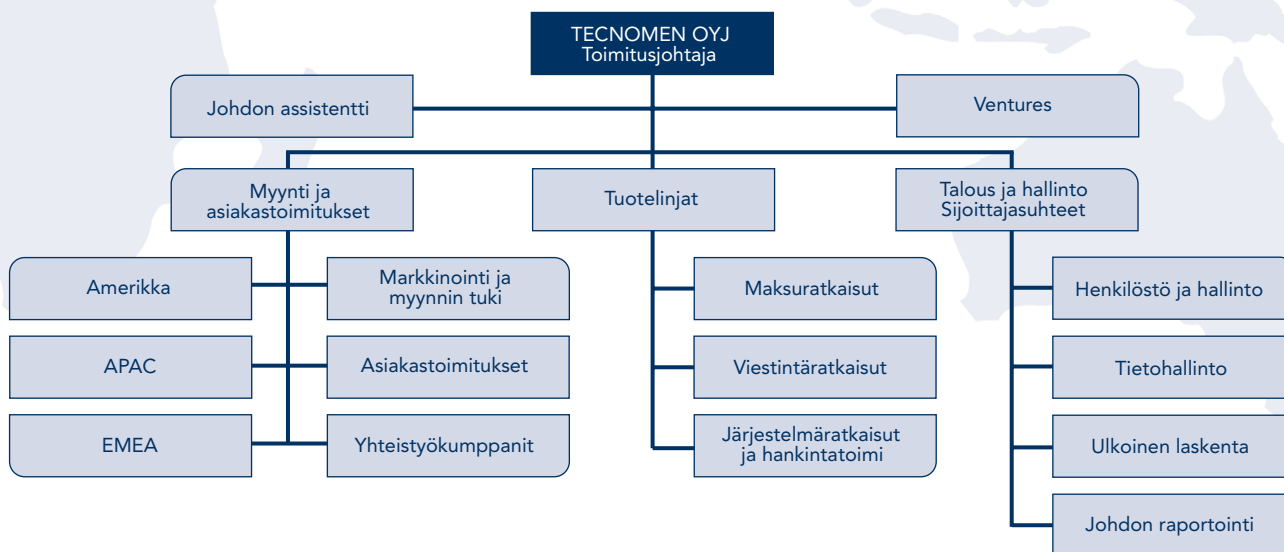
Tecnomen markkinoi, myy, toimittaa ja ylläpitää tuotteitaan ja palvelujaan sekä oman maailmanlaajuisen organisaationsa että globaalien ja paikallisten kumppaniensa kautta. Yrityksen tuotteita on toimitettu yli 80 asiakkaalle eri puolille maailmaa.

Organisaatio

Tecnomenin pääkonttori sijaitsee Espoossa. Suomen lisäksi yrityksellä on toimipisteitä Irlannissa, Saksassa, Alankomaissa, Espanjassa, Brasiliassa, Meksikossa, Etelä-Afrikassa, Malesiassa, Taiwanissa, Thaimaassa ja Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa. Vuoden 2005 aikana avattiin myös toimipiste Venäjälle. Tuotekehitysyksiköitä on kolme, ja ne sijaitsevat Espoossa, Malesiassa ja Irlannissa, jossa on myös tuotantoyksikkö.

Tecnomenin palveluksessa on 373 työntekijää 13 toimipisteessä.

Tecnomenin osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin päälistalla.



Avainluvut

	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2004	FAS 2003	FAS 2002	FAS 2001 pf
Liikevaihto, M€	69,0	51,6	51,5	45,3	39,9	57,1
Liikevaihto, muutos %	33,7		13,7	13,6	-30,2	-13,9
Liiketulos, M€	9,6	3,9	1,6	-7,0	-14,1	-1,5
% liikevaihdosta	13,9	7,5	3,1	-15,6	-35,5	-2,7
Tulos ennen veroja, M€	10,3	4,9	2,6	-6,4	-14,6	0,6
% liikevaihdosta	14,9	9,5	5,1	-14,2	-36,7	1,1
Katsauskauden tulos, M€	8,8	4,0	2,1	-7,3	-14,3	0,4
Henkilöstö katsauskauden lopussa	373	350	350	398	457	556
Tulos/osake, laimentamaton, €	0,15	0,07	0,04	-0,13	-0,25	0,01
Tulos/osake, laimennusvaikutuksella oikaistu, €	0,15	0,07				
Oma pääoma/osake, €	1,33	1,16	1,17	1,13	1,26	1,50
Korolliset nettovelat, M€	-32,8	-30,2	-30,0	-34,1	-33,8	-40,0

pf = pro forma -lukuja

Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden 2005 tärkeimmät tapahtumat

Vuoden 2005 aikana myyntimme kasvoi merkittävästi. Säilytimme hyvän markkina-aseman Euroopassa sekä muilla kypsillä markkinoilla. Asiakkaamme laajensivat viestintä- ja ennakkomaksujärjestelmiään myös voimakkaasti kasvavilla markkinoilla Latinalaisessa Amerikassa, kuten Argentiinassa, Ecuadorissa, Brasiliassa, El Salvadorissa, Hondurasissa ja Guatemalassa. Kasvatimme markkinaosuutta Venäjällä ja Afrikassa sekä toimitimme uuden sukupolven viestintäjärjestelmiä (NGM) Eurooppaan sekä Aasian ja Tyynenmeren alueelle.

Laajensimme Messaging-tuotelinjan uuden sukupolven viestintäjärjestelmien tarjontaa ja kehitimme uusia puhe- ja videoviestintäpalveluita. Toimimme markkinoille myös uuden sukupolven Telco Server -tuotteen, joka on avoin, standardien mukainen, skaalautuva monikäyttöalusta puhe- ja videoviestintäpalveluiden rakentamiseen.

Viranomaisien kiinnostus TETRA-verkkojen viestintäjärjestelmiin lisääntyi kuluneen vuoden aikana. Vastataksemme kysyntään räätälöimme puheviestintäpalveluita ja lyhytsanomapalveluita viranomaismarkkinoiden tarpeisiin. Näiden viestintäjärjestelmien avulla TETRA-operaattorit pystyvät tarjoamaan laajan lisäarvopalveluvalikoiman vaativille viranomaisasiakkailleen, kuten poliisille ja palokunnalle.

Vuonna 2005 laajensimme yhteistyötä multimedijärjestelmiin ja palveluihin keskittyvän Jinny Software Ltd:n kanssa. Tehdyn sopimuksen mukaan Jinny Software Ltd tarjoaa Tecnomenille sekä multimedia- (MMSC) että lyhytsanomapalveluiden (SMSC) ja -järjestelmien tuotekehitys-, toimitus- ja ylläpitopalvelut.

Charging-tuotelinjalla jatkoimme Convergent Charging -tuotteen (maksuratkaisut) kehittämistä ja lisäsimme edistyksellisiä palveluita reaaliaikaisen datan laskutukseen (Prepaid Data), mikä vastaa operaattoreiden kasvavaan yhtenevien ja reaaliaikaisten puheviestinnän sekä lyhytsanoma-, multimedia- ja GPRS-data-liikenteen laskutuspalvelujen kysyntään.

Reaaliaikaisen puheen laskutusominaisuuksiin (Prepaid Voice) olemme lisänneet laajan valikoiman uusia toimintoja, jotka parantavat operaattoreiden kilpailukykyä. Tuotekehityspanostukset kohdistuivat bonus- ja alennusmallien jatkokehitykseen sekä Convergent Charging -tuotteen kilpailukyyn parantamiseen.

Päättäneen vuoden lopulla perustimme Tecnomen Ventures -yksikön, jonka tarkoituksena on etsiä uusia laajentumismahdollisuuksia sekä tuote- että markkinasektoreilla.

Taloudellinen tilanne

Vuoden 2005 tavoitteenamme oli edelleen kasvattaa liikevaihtoa ja säilyttää positiivinen tuloskehitys. Saavutimme molemmat tavoitteet.

Vuoden 2005 liikevaihto ylitti selvästi edellisen vuoden tason ja päättyi 69,0 miljoonaan euroon. Kasvu kertyi 33,7 prosenttia. Kasvu tuli lähinnä Charging-tuotteiden myynnistä Latinalaisen Amerikan markkinoilla, joilla kasvoimme 61,2 prosenttia. Myös muilla Tecnomenin markkina-alueilla säilytimme asemamme tai vahvistimme sitä. Euroopassa, Lähi-idässä ja Afrikassa (EMEA) myynti kasvoi kuusi prosenttia. Myös Aasian ja Tyynenmeren (APAC) alueella myynti kasvoi hieman eli viisi prosenttia.

Tuloksemme parani huomattavasti edellisestä vuodesta. Nettotulos oli 9,2 miljoonaa euroa (+129,5 %). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) ylsi 15,9 prosenttiin. Kassavirta oli 2,7 miljoonaa euroa ja rahoitustilanne hyvä. Omavaraisuusaste vuoden lopussa oli 86,9 prosenttia ja velkaantumisaste -42,3 prosenttia.

Tuotekehitykseen investoimme 13,4 miljoonaa euroa. Kuluneella tilikaudella henkilöstön määrässä ei tapahtunut suuria muutoksia olennaisesta liikevaihtomme noususta huolimatta. Henkilöstön määrä kasvoi 6,6 prosenttia. Tavoitteiden mukaisesti hyödynsimme aikaisempia vuosia enemmän yhteistyökumppaneiden resursseja. Joustava resursointi mukaillee myynnin kehitystä ja mahdollistaa nopeatkin liikkeet markkinoilla.

Strategia ja arvot

Tecnomen pyrkii tarjoamiensa lisäarvopalveluiden avulla kasvattamaan asiakkaidensa liikevaihtoa ja kannattavuutta. Oma tavoitteemme on kasvaa kannattavasti ja saavuttaa globaalisti asema, jossa asiakkaamme ja yhteistyökumppanimme asettavat Tecnomenin etusijalle kumppanivalinnoissaan.

Uuden sukupolven Messaging-tuotteemme on suunnattu kypsille markkinoille, joilla perinteisiä suljettuja järjestelmiä korvataan lähitulevaisuudessa uusilla ja avoimilla, IP-teknologiaa hyödyntävillä järjestelmillä. Avoimet järjestelmät vähentävät

merkittävästi operaattoriasiakkaidemme järjestelmien käyttökustannuksia. Tätä suuntausta vauhdittaa operaattoreiden tarve kustannussäästöihin tilanteessa, jossa käyttäjien puhopalveluiden hintoja lasketaan. Datapalveluissa ei ole näköpiirissä mitään yksittäistä suurien käyttäjämäärien palvelua, vaan näiden palveluiden käyttö ja tuotot koostuvat useista kapea-alaisista palveluista. Tämä edellyttää joustavaa tuotealustaa, jonka päälle voi helposti ja tehokkaasti luoda uusia palveluja.

Charging-tuottemme on tarkoitettu kasvaville markkinoille, joilla tyypillisesti yli 80 prosenttia tilaajista on ennakkomaksuasiakkaita. Vaikka tälle asiakaskunnalle tärkein tarjoamamme sovellus on edelleen puhe, uskon myös dataliikenteen laskutuspalveluiden lisääntyvän.

Asiakkaiden kunnioittaminen, heidän tarpeidensa huomiointi ja liiketoiminnan ymmärtäminen sekä toiminnan jatkuva parantaminen ovat Tecnomenin perusarvoja, jotka näkyvät kaikessa toiminnassamme. Tämä edellyttää koko henkilöstön sitoutumista sekä vastuun ja valtuuksien jakamista kunkin työntekijän vahvuudet huomioiden. Avoin ja rehellinen viestintä sekä sisäisten että ulkoisten sidosryhmien kanssa saa aikaan luottamuksen, jonka varaan rakennamme tulevaisuutta.

Näkymät

Euroopan markkinoilla painopiste on jatkossa nykyisten järjestelmien päivityksissä ja laajennuksissa, kun taas Amerikoissa ja Aasiassa jatkamme uusien viestintä- ja maksuratkaisujen sekä palveluiden toimittamista. Afrikka ja Itä-Eurooppa ovat Tecnomenille kasvavia alueita. Tavoitteenamme on myös kehittää sekä paikallista että alueellista myynti- ja tukiverkostoa yhdessä globaalien ja paikallisten yhteistyökumppaneiden kanssa.

Odotamme, että markkinoiden investointihalukkuus kehittyi suotuisasti myös tulevaisuudessa. Voimakkaana jatkuva organinen kasvu sekä operaattoreiden kautta lisääntynyt uuden sukupolven Messaging- ja Charging-ratkaisujemme kysyntä kasvattavat Tecnomenin markkinapotentiaalia maailmanlaajuisesti.

Vuodelle 2006 asettamamme tavoitteet ovat edelleen kasvu sekä kannattavuus, jota mittaamme sijoitetun pääoman tuotolla. Jatkamme liiketoimintaprosessin kehittämistä kiinteiden kustannusten suhteellista osuutta kasvattamatta.

Päättynyt vuosi 2005 oli kokonaisuudessaan hyvä vuosi. Siitä haluan kiittää koko Tecnomenin henkilöstöä. Huolimatta liikevaihdon kovasta kasvusta henkilöstön määrä konsernissa ei

ole noussut merkittävästi. Olemmekin pystyneet tehostamaan liiketoimintaprosessejamme ja lisäämään joustavuutta alihankinnan avulla. Erityiset kiitokset haluan esittää asiakkaillemme, jotka ovat luottaneet meihin ja antaneet arvokkaimman kiitoksen uusien tilausten muodossa. Samoin kiitän yhteistyökumppaneitamme ja kaikkia Tecnomenin osakkeenomistajia.

Jarmo Niemi
toimitusjohtaja



Tecnomenin tuotelinjat

Joustavia kokonaisratkaisuja

Tecnomen kehittää ja toimittaa viestintäratkaisuja (Messaging) ja maksuratkaisuja (Charging) teleoperaattoreille ja palveluntarjoajille. Yritys tarjoaa asiakkailleen kokonaisratkaisuja, jotka koostuvat ohjelmistolisensseistä, laitteistoista, asennus- ja koulutuspalveluista sekä ylläpito- ja tukitoiminnoista. Erilaisten viestintä- ja maksuratkaisujen avulla operaattorit ja palveluntarjoajat voivat rakentaa sopivia palveluyhdistelmiä omille markkinasegmenteilleen ja kohderyhmilleen.

Tecnomenin tarjoamat tuotteet ja palvelut integroituvat keskenään ja tuovat uusia tapoja viestintään. Tecnomen käyttää tuotteissaan tunnettuja standardoituja tekniikoita ja rajapintoja kehityksen nopeuttamiseksi, ratkaisujen toimivuuden varmistamiseksi sekä kolmansien osapuolien sovellusten integroinnin helpottamiseksi. Kolmansien osapuolien tuotteita käytetään osana Tecnomenin tarjoamia ratkaisuja silloin, kun se on teknisesti ja taloudellisesti perusteltua.

Innovaatioita ja kovaa työtä

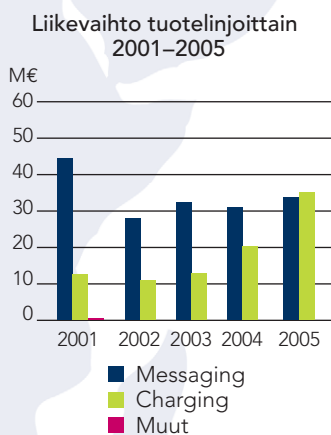
Teleoperaattoreiden kiristynyt kilpailu luo uusia vaatimuksia telealan toimittajille. Tecnomenin tavoitteena on auttaa operaattoreita kilpailussa sekä lisätä niiden kannattavuutta. Käytännössä

tämä tarkoittaa jatkuvaa voimavarojen kohdistamista operaattoreiden liiketoimintatarpeiden ymmärtämiseen ja uusien kustannustehokkaiden palvelujen tuomista markkinoille.

Markkinoiden uudet vaatimukset heijastuvat kaikissa Tecnomenin tuotteissa. Tuotteiden on oltava entistäkin kustannustehokkaampia, ja ne on voitava sovittaa asiakkaan yksilöllisiin liiketoimintatarpeisiin yhä helpommin. Toisaalta uudet 3G- ja IMS-verkkoteknologiat muuttavat televerkkojen ydinrakenteita, mikä avaa Tecnomenin tuotteille uusia mahdollisuuksia.

Katsauskauden aikana Tecnomen kohdisti suurimmat investointinsa Next Generation Messaging ja Convergent Charging -tuotteiden kehitykseen. Asiakkaat ovat ottaneet työn tulokset myönteisesti vastaan.

Tuotekehitysinvestointien ohella Tecnomenin tuotelinjoilla jatkettiin operatiivisen toiminnan tehostamista. Muuttuvien kulujen osuutta kokonaiskuluista lisättiin harkitusti joustavuuden kehittämiseksi. Uusi tuotelinjojen rinnalla toimiva Järjestelmä-ratkaisut ja hankintatoimi -osasto vastaa tuotteille yhteisistä järjestelmäkomponenteista ja neuvottelee keskitetysti sopimukset yhteistyökumppaneiden, laite- ja ohjelmistotoimittajien sekä alihankkijoiden kanssa.



M€	2001	2002	2003	2004	2005
Yhteensä	57,1	39,9	45,3	51,5	69,0
Messaging	44,1	28,3	32,2	31,5	33,9
Charging	12,6	11,6	13,1	20,0	35,0
Muut	0,4				

Messaging

Vahva peluri

Tecnomenin 25 vuoden kokemuksella rakennetut viestintäratkaisut (Messaging) ovat tuotteina modulaarisia ja skaalautuvia ja tarjoavat näin käyttäjilleen erittäin laajan palveluvalikoiman. Viestintäratkaisut ja -palvelut on suunniteltu joustaviksi, jotta ne pystyvät vastaamaan operaattoriasiakkaiden nykyisiin ja tuleviin tarpeisiin.

Tuotestrategia

Tecnomen vastaa itse viestintäratkaisun ydinosien kehittämistä kattuen sekä uuden sukupolven viestintäjärjestelmän (Next Generation Messaging, NGM) että avoimen Telco Server -tuotteen kehityksen. Telco Server on osa NGM-järjestelmäarkkitehtuuria, ja se tarjoaa monikäyttöalustan puhe- ja videoviestintäpalveluille. Järjestelmäkehityksen lisäksi NGM-tuoteperhettä laajennetaan jatkuvasti uusilla puhe-, videoviestintä- ja notifiikaatiopalveluilla. Tavoitteena on jatkaa tarjonnan laajentamista myös IMS- ja konvergenssimarkkinoille.

Tecnomenillä on laaja tuotekehityskumppaneiden verkosto. Kumppaneiden avulla Tecnomen voi nopeuttaa tuotteiden ja palveluiden kehittämistä, tuoda joustoa tuotekehitysresursseihin sekä toteuttaa tehokkaasti asiakkaiden esittämät muutostoiheet. Tämä luo kilpailuetua kehittyvillä ja nopeasti muuttuvilla markkinoilla.

Messaging-tuotelinjan tuotteet ja palvelut

- Voice ja Video Messaging: puhe- ja videoviestintäjärjestelmät ja -palvelut
- Unified Communications: puheviestintäpalvelut, langattomat sähköpostit, faksit sekä teksti- ja multimedia-viestit yhdistävät järjestelmät ja palvelut
- Multimedia Messaging: multimediajärjestelmät ja -palvelut
- Short Messaging: lyhytsanomajärjestelmät ja -palvelut

Messaging-tuotelinjan muut tuotteet ja palvelut

- Telco Server: monikäyttöalusta puhe- ja videosovellusten toteuttamiseen sekä piiriyhteyksissä että IMS-verkoissa
- Professional Mobile Radio (PMR) Messaging: viranomaiskäyttöön tarkoitetut viestintäjärjestelmät ja -palvelut

Voice ja Video Messaging

Tecnomenin Voice Mail ja Video Mail -palvelut tarjoavat kattavan joukon työkaluja, joilla operaattoreiden asiakkaat voivat tehokkaasti hallita mobiiliviestintäänsä. Näiden työkalujen avulla henkilökohtaisen viestiliikenteen hoitaminen on vaivatonta.

Voice Mail ja Video Mail lisäävät operaattoreiden liikevaihtoa, sillä niiden avulla tuottamattomista, vastaamattomista puhelusta tulee vastaanotettuja ja siten liikevaihtoa kasvattavia

puheluita. Nämä palvelut kertovat asiakkaalle myös niistä puhelusta, jotka eivät ole tavoittaneet häntä puhelimen oltua pois päältä, kuuluvuusalueen ulkopuolella tai varattuna. Lisäksi nämä palvelut toimittavat asiakkaalle hänelle tänä aikana jätetyt puhe- ja videoviestit.

Unified Communications

Tecnomenin Unified Communications -palvelut helpottavat päivittäisviestintää. Palveluiden avulla asiakkaat voivat lukea tai kuunnella viestejään milloin tahansa ja haluamassaan muodossa: sähköpostina, puhepostina, faksina, lyhytsanoma- tai multimediaviestinä.

Multimedia Messaging ja Short Messaging

Tecnomen tuottaa multimediaviestipalvelut (Multimedia Messaging Service, MMS) ja lyhytsanomapalvelut (Short Messaging Service, SMS) yhteistyökumppaninsa kanssa. Nämä palvelut täydentävät Tecnomenin tuotevalikoimaa ja mahdollistavat laajan palvelu- ja tuotevalikoiman tarjoamisen operaattoreille.

Telco Server

Tecnomen Telco Server on osa Tecnomenin NGM-tuoteperhettä. Avoimiin standardeihin perustuva Telco Server on monikäyttöalusta, joka helpottaa ja nopeuttaa palveluiden kehittämistä sekä tarjoaa suuren kapasiteetin pienessä tilassa. Palvelimen käyttöönotto merkitsee käyttäjälle entistä pienempiä käyttömaksuinvestointeja ja käyttökustannuksia.

Asiakasratkaisu

CLARO – yksi Tecnomenin vahvimmin kasvavista Messaging-asiakkaista

CLARO, América Móvilin tytäryritys, on Brasilian johtava mobiilioperaattoriryhmä. Tecnomenin Messaging-palveluita käyttää yli kymmenen miljoonaa CLARO-ryhmän asiakasta. CLARO:n järjestelmät ja palvelut ovat osoitus Tecnomenin kyvystä toimittaa menestyksekkästä suurilla operaattorien vaatimukset täyttäviä Messaging-järjestelmiä. Toimitukset CLARO:lle todistavat myös Tecnomenin globaalien myynti-, toimitus- ja ylläpito-organisaation vahvuuden ja ammattitaidon kansainvälisissä projekteissa.

PMR Messaging

Tecnomen Professional Mobile Radio (PMR) Messaging -tuotteet ovat viranomaiskäyttöön kehitettyjä viestintäjärjestelmiä. Tecnomenin PMR-tuotteet täydentävät viranomaisverkkojen palveluja. Järjestelmät mahdollistavat hälytyspalvelujen ja viestintätarkeksuuden tarjoamisen esimerkiksi poliisin, palolaitosten, pelastuspalvelujen ja sosiaalityöntekijöiden käyttöön.

Vuoden 2005 tärkeimmät tapahtumat

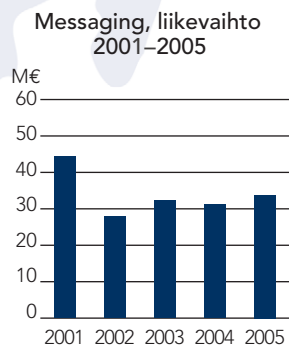
Vuoden 2005 merkittävimpänä saavutuksena voidaan pitää Tecnomenin avoimiin standardeihin perustuvan uuden sukupolven viestintäjärjestelmän (NGM) aseman vahvistumista puhe- ja videoviestinnässä sekä media server -markkinoilla. Tecnomen on toiminut NGM-teknoologiaan perustuvia järjestelmiä vuodesta 2004 alkaen. Vuoden 2005 aikana uuden sukupolven viestintäjärjestelmiä toimitettiin etenkin Euroopan sekä Aasian ja Tyynenmeren alueelle. Samalla Tecnomenin perinteisten viestintäjärjestelmien toimitukset, laajennukset ja päivitykset säilyttivät vahvan asemansa.

Kesäkuussa 2005 Tecnomen laajensi yhteistyötään multimediajärjestelmiin ja -palveluihin keskittyvän Jinny Software Ltd:n kanssa. Sopimuksen mukaan Jinny Software Ltd tarjoaa Tecnomenille sekä MMSC- että SMSC-tuotteiden tuotekehitys-, toimitus- ja ylläpitopalvelut.

Näkymät

Tecnomenin kilpailuasema on hyvä. Uuden sukupolven viestintäjärjestelmätarjonta on kilpailukykyinen. Lisäksi Tecnomenin perinteinen viestintäjärjestelmätarjonta on säilyttänyt kilpailukykynsä teknologia-, hinta- ja laatu- ja laatunäkökulmasta arvioituna.

Tästä tilanteesta on hyvä kasvattaa uuden sukupolven viestintäjärjestelmätoimituksia vuonna 2006. Samanaikaisesti jo asennettujen järjestelmien laajennus- ja ylläpito toiminnan uskotaan säilyvän hyvällä tasolla.



Vuonna 2006 uuden sukupolven viestintäjärjestelmän ja palveluiden kehittämistä jatketaan. Palvelutarjontaa vahvistetaan kattamaan perinteisten puhe- ja videoviestintäpalveluiden ja järjestelmien lisäksi uusia alueita IMS- ja konvergenssi-liiketoiminnassa. Tavoitteena on myös edelleen lisätä panostuksia tuote- ja tuotekehityskumppanuuksiin.

Tiivistä yhteistyötä kumppaneiden kanssa

Tecnomenillä on lukuisia yhteistyökumppaneita kuten Jinny Software Ltd. Lisäksi Tecnomen käyttää Sun Microsystemsin järjestelmäalustoja sekä Nuancen puheentunnistus- ja tekstistä puheeksi (TTS) -ohjelmistoa ja -järjestelmiä.

Accenture Services Oy vastaa osasta nykyisen viestintäjärjestelmän tuotekehityksestä ja ylläpidosta. Sen lisäksi Accenture tarjoaa Tecnomenille palvelujaan uuden sukupolven viestintäjärjestelmän tuotekehityksessä.

Tutkimus ja kehitys

Tecnomenin tuotekehitys perustuu avoimien standardien, Internet-teknoLOGIAN ja langattomien teknoLOGIoiden soveltamiseen. Tecnomen on mukana useissa organisaatioissa, jotka vastaavat avoimien standardien kehityksestä. Näitä ovat esimerkiksi Open Mobile Alliance, 3GPP ja 3GPP2 sekä ETSI.

Merkittävä osa Messaging-tuotelinjan tuotekehityskustannuksista on muuttuvia kuluja mukaan lukien pitkän aikavälin tuotekehityskumppanuudet sekä alihankinta. Tämä mahdollistaa tuotekehityskapasiteetin joustavan käytön ja skaalautuvuuden nopeasti muuttuvan toimintaympäristön tarpeiden mukaan.

Asiakasratkaisu

**Onetel – Tecnomenin
Telco Server oven avaajana
Isossa-Britanniassa**

Vuonna 2005 Tecnomen solmi tärkeän Telco Server -sopimuksen englantilaisen Onetelin kanssa. Sopimus merkitsi Tecnomenille uuden aikakauden alkua eturivin IP-mediapalvelinten toimittamisessa operaattoreille, palveluntarjoajille ja järjestelmäintegraattoreille kuten myös kolmannen osapuolen viestintäsovellusten kehittäjille. Onetelin sopimus on osoitus Tecnomenin hyvästä asemasta uudella markkina-alueella, ja se vahvistaa Telco Server -liiketoiminnan maailmanlaajuisia kasvumahdollisuuksia.

Charging

Mukautuvaa palvelutarjontaa muuttuville markkinoille

Tecnomenillä on vahva asema johtavana maksuratkaisujen (Charging) toimittajana Latinalaisessa Amerikassa. Menestys perustuu Tecnomenin Convergent Charging -tuotteen reaaliaikaiseen ja monipuoliseen toiminnallisuuteen sekä kattavaan kokonaisratkaisuun, joka ottaa huomioon asiakastarpeet.

Maksuratkaisumarkkinat ovat muuttuneet merkittävästi Prepaid-konseptin (ennakkomaksujärjestelmä) esittelystä nykyhetkeen. Prepaid-asiakkaat odottavat saavansa monipuolisia lisäpalveluita kuten datapalveluja sekä sisältö- ja viihdepalveluja perinteisten puhe- ja lyhytsanomapalveluiden lisäksi.

Asiakkaiden tarpeiden huomioon ottaminen sekä innovatiivisten ja räätälöityjen datapalveluiden tuominen markkinoille ovat operaattoreille kiristyvässä kilpailussa entistä tärkeämpiä. Tämä puolestaan kasvattaa Tecnomenin maksuratkaisujen kysyntää ja luo vankan pohjan Charging-tuotelinjan kasvulle ja kehitykselle myös tulevaisuudessa.

Tuotestrategia

Charging-tuotelinja kehittää verkkotoimittajista riippumattomia maksuratkaisuja operaattoreille maailmanlaajuisesti. Tecnomen tunnetaan luotettavista, skaalautuvista ja kustannustehokkaista maksuratkaisuista sekä kyvystä rakentaa räätälöityjä ratkaisuja asiakkaiden yksilöllisten tarpeiden ja vallitsevan markkinatilanteen mukaan.

Tecnomen vastaa itse maksuratkaisun keskeisimpien osien kehittämisestä. Tuotteen ydin muodostuu erilaisista maksutavoista (ennakkomaksaminen ja jälkilaskutus) ja laskutusmalleista sekä niiden fyysisestä toteutuksesta mobiiliverkoissa ja kiinteissä verkoissa. Muita maksuratkaisuihin olennaisesti liittyviä lisätoimintoja toteutetaan yhteistyökumppaneiden kanssa.

Kuten Messaging-tuotelinjassa myös Charging-tuotelinjassa hyödynnetään laajasti tuotekehityskumppaneiden resursseja kysynnän piikkien tasoittamiseksi ja joustavuuden lisäämiseksi.

Charging-tuotelinjan tuotteet ja palvelut

- Convergent Charging: tuote sisältää laajan joukon toimintoja, jotka tukevat palveluiden ennakkomaksamista (Prepaid) ja jälkilaskutusta (Postpaid) sekä erilaisia maksutapoja ja malleja puheen, datapalveluiden ja sisällön laskutukseen mobiiliverkoissa sekä kiinteissä verkoissa
- Enhanced Assisting Intelligent Peripheral (EAIP): tuote soittaa äänitallenteita puhelimen käyttäjille osana interaktiivisia puhepalveluita
- Convergent Charging -tuotetta täydentävät palvelut yhteistyökumppaneilta

Convergent Charging

Convergent Charging -tuote sisältää laajan joukon toimintoja, jotka tukevat palveluiden ennakkomaksamista (Prepaid) ja jälkilaskutusta (Postpaid), erilaisia maksutapoja ja malleja puheen, datapalveluiden ja sisällön laskutukseen mobiiliverkoissa sekä kiinteissä verkoissa. Tuote on testattu johtavien verkkotoimittajien järjestelmien kanssa osana operaattorien kokonaisratkaisua.

Mobiiliverkoissa tilaajien puheluiden ennakkomaksaminen on jo nyt suosittu kuin jälkilaskutus. Suosio perustuu tilaajien tarpeeseen hallita puhelinlaskujaan ja operaattoreiden haluun minimoida luottotappioita. Ennakkomaksuliittymä voidaan myydä vähäisillä liitännäiskustannuksilla, ilman luottorajojen tarkistuksia tai jopa ilman uuden käyttäjän henkilötietoja.

Jälkilaskutusominaisuudet täydentävät Convergent Charging -tuotetta. Niiden ansiosta operaattori ei tarvitse investoida erillisiin ennakkomaksu- ja jälkilaskutusjärjestelmiin.

Convergent Charging -tuotteen laskutusmallien avulla operaattori voi muuttaa hinnoittelua sekä muita tilaajiin liittyviä muuttujia liiketoimintamallinsa mukaiseksi. Laskutusmallien säännöt ovat helposti ymmärrettäviä, ja niitä voidaan vaihtaa nopeasti ja tehokkaasti operaattorin tarpeiden sekä vallitsevan markkinatilanteen mukaan.

Asiakasratkaisu

CTI – Tecnomenin Prepaid tukemassa CTI:n huimaa kasvua Argentiinassa

Vuoden 2005 lopussa Tecnomen solmi historiansa suurimman ennakkomaksujärjestelmän laajennussopimuksen América Móvilin argentiinalaisen tytäryhtiön CTI:n kanssa. CTI:llä on Argentiinassa noin 5,6 miljoonaa tilaajaa, ja kuluneen vuoden aikana CTI on kasvattanut markkinaosuuttaan voimakkaasti. CTI:n tilaajista 90 prosenttia on ennakkomaksuasiakkaita. Tecnomenin ennakkomaksujärjestelmä tarjoaa CTI:lle suuren joukon asiakasuskollisuutta parantavia toiminnallisuuksia, joustavuutta ja kustannustehokkuutta. Järjestelmä tukee CTI:n kasvu- ja tulostavoitteita Argentiinan kilpailuilla markkinoilla.

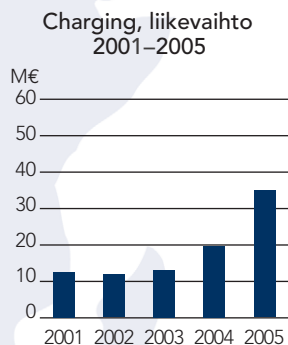
Tecnomen tarjoaa yhteistyökumppaneidensa kanssa Convergent Charging -tuotetta täydentäviä palveluita, jotka sisältävät muun muassa kiinteän verkon ennakkomaksamiseen tarkoitettun Prepaid Calling Card -tuotteen sekä Virtual Private Network -ratkaisun.

Enhanced Assisting Intelligent Peripheral (EAIP)

EAIP on rakennekomponentti, jota Tecnomen myy ensisijaisesti yhteistyössä kumppaniensa kanssa. Tuotteen avulla puhelimen käyttäjälle voidaan soittaa äänitallenteita osana erilaisia interaktiivisia puhepalveluita (Interactive Voice Response). Kuluneena vuonna EAIP-tuotetta laajennettiin Mobile Centrex -toiminnoilla, jotka vahvistavat entisestään tuotteen asemaa osana yhteistyökumppanien mobiilivaihteratkaisujen kokonaispalveluntarjontaa yrityksille.

Vuoden 2005 tärkeimmät tapahtumat

Vuonna 2005 Charging-tuotelinja jatkoi vahvaa kasvuaan. Puheen ennakkomaksamisen (Prepaid Voice) kysyntä kasvoi merkittävästi, mutta yhä suurempi osa Charging-toimituksista sisälsi myös datapalveluiden laskutuksen (Prepaid Data) osana kokonaistoiminnallisuutta. Yhtenä vuoden 2005 merkittävimmistä tapahtumista voidaan pitää Convergent Charging -tuotteen onnistunutta tuontia markkinoille.



Näkymät

Tecnomenin vahvuutena on kyky toimia isoja verkkotoimittajia joustavammin ja vastata nopeasti asiakkaiden odotuksiin. Convergent Charging -tuotteen asiakaslähtöisyyttä kilpailijoiden on vaikea kopioida.

Orgaaninen kasvu yhdessä datapalveluiden laskutuksen kehittymisen kanssa ennustavat vahvaa kysyntää Convergent Charging -tuotteille etenkin Latinalaisessa Amerikassa. Tuotelinja kehittyy yhdessä asiakkaiden kanssa. Orgaanisen kasvun lisäksi potentiaalia päämarkkina-alueella luovat uudet asiakkaat sekä laajentuminen kokonaan uusille markkina-alueille.

Tecnomen jatkaa tarkasti kohdennettuja tuotekehitystoimintoja voidakseen ylläpitää ja kehittää räätälöityjen maksuratkaisujen tarjontaa olemassa oleville ja uusille asiakkaille.

Tutkimus ja kehitys

Kuluneena vuonna Charging-tuotelinjan henkilöstöä lisättiin tuotteen ydinosien tuotekehityksessä, ja samalla yhteistyötä tiivistettiin kumppaneiden kanssa. Tehokas ja joustava tuotekehityskumppanuusien käyttö nopeuttaa reagointia asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin.

Asiakasratkaisu

UMC – moottorina idässä

Ukrainalaisen UMC:n tilaajamäärät kasvoivat vuonna 2005 noin 50 prosenttia yli 11 miljoonaan tilaajaan. Vahvan kasvun takia UMC on tilannut katsauskauden aikana EAIP-järjestelmään laajennuksia täyttämään kasvavan markkinan ja laajenevan tilaajakannan tarpeet. Tecnomenin EAIP on joustava, kustannustehokas ja skaalautuva järjestelmä, joka toimii vähäisin räätälöinnein useiden vaihdosukupolvien kanssa. Tecnomen on toimittanut laajennukset yhteistyössä pitkäaikaisen yhteistyökumppaninsa Siemensin kanssa.

Asiakkaat ja markkinat

Palvelua globaalisti ja paikallisesti

Tecnomen markkinoi, myy, toimittaa ja ylläpitää tuotteitaan ja palvelujaan oman maailmanlaajuisen organisaationsa sekä globaalien että paikallisten yhteistyökumppaneidensa kautta.

Tecnomenin maailmanlaajuinen toiminta varmistetaan kattavalla asiakaspalveluverkostolla. Yhtiöllä oli tilikauden lopussa myynnistä, toimituksista ja järjestelmien ylläpidosta vastaavia toimipisteitä yhteensä 13 eri puolilla maailmaa Espoossa sijaitseva pääkonttori mukaan lukien.

Vuoden 2005 loppuun mennessä Tecnomen oli toimittanut järjestelmiään yli 80 asiakkaalle maailmanlaajuisesti.

Operaattorit investoivat uuden sukupolven järjestelmiin

Vuoden 2005 aikana operaattoreiden investoinnit lisääntyivät tasaisesti kasvavilla markkina-alueilla kuten Latinalaisessa Amerikassa, Afrikassa, Itä-Euroopassa ja Aasian maissa, joissa väkiluku on suuri.

Uuden sukupolven viestintäjärjestelmien (Next Generation Messaging, NGM) kysyntä kasvoi katsauskaudella 3G-verkkojen ja avointen IP-pohjaisten järjestelmien käyttöönoton edetessä. Aikaisempiin vuosiin verrattuna operaattorit investoivat enem-

män uuden sukupolven puhe- ja videoviestintäjärjestelmiin ja -palveluihin tuottojensa ja kannattavuutensa lisäämiseksi. Voimakkainta uuden sukupolven viestintäjärjestelmien kysyntä oli Euroopassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Maksuratkaisujen (Charging) myynti kasvoi voimakkaasti vuoden 2005 aikana. Kysyntään vaikutti tilaajamäärien kasvu, joka jatkui voimakkaana etenkin Latinalaisessa Amerikassa, sekä kasvava tarve laskuttaa ennakkomaksutilaajia datapalveluiden käytöstä.

Aktiivista asiakashankintaa

Tecnomenillä on kolme maantieteellisesti jaettua markkina-alueita: Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka), EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) ja APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue). Kukin alueellinen toimipiste vastaa alueen maiden myynti-, toimitus- ja ylläpitopalveluista.

Tecnomenin liikevaihto saavutti vuodelle 2005 asetetut tavoitteet. Markkina-alueittain se jakautui seuraavasti: Amerikka 56,2 prosenttia (46,7 %), EMEA 36,1 prosenttia (43,5 %) ja APAC 7,7 prosenttia (9,8 %).

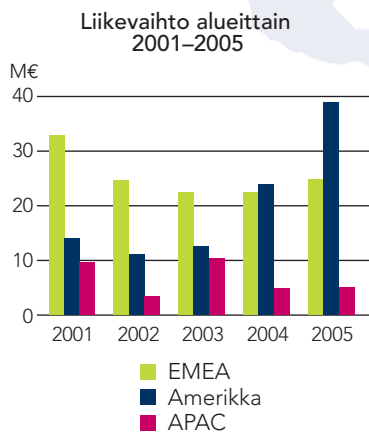
Vuonna 2005 alueellisen toiminnan painopiste oli olemassa olevien järjestelmien laajentamisessa ja päivittämisessä uuden sukupolven järjestelmiin. Myynti olemassa oleville asiakkaille oli 89,8 prosenttia (73,7 %) liikevaihdosta.

Myös asiakashankinta jatkui voimakkaana, ja uusia asiakkuuksia solmittiin kaikilla markkina-alueilla. Parhaat tulokset saavutettiin Euroopan ja Afrikan alueilla. Uusiasiakasmyynnin osuus liikevaihdosta oli 10,2 prosenttia (25,5 %).

Järjestelmien ylläpitomyynnin osuus liikevaihdosta oli 11,7 prosenttia (15,2 %).

Myynnin jakautuminen uusille ja vakiintuneille asiakkaille

%	2001	2002	2003	2004	2005
Uusi	22,7	18,8	14,9	25,5	10,2
Vakiintuneet	77,3	81,2	85,1	74,5	89,8



M€	2001	2002	2003	2004	2005
Yhteensä	57,1	39,9	45,3	51,6	69,0
EMEA	33,1	24,9	22,6	22,5	24,8
Amerikka	14,2	11,4	12,6	24,1	38,7
APAC	9,8	3,6	10,1	5,1	5,3

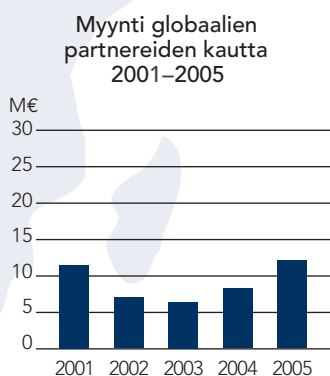
Asiakkaan tulos ratkaisee

Tecnomenin tärkein tehtävä on asiakkaiden kilpailukyvn ja tuloksen parantaminen, mikä edellyttää jatkuvaa työtä asiakkaiden liiketoiminnan ymmärtämiseksi. Tecnomen toimittaa asiakkaille kokonaisratkaisuja ja niihin liittyviä asennus-, ylläpito- ja huoltopalveluja itsenäisesti sekä yhteistyössä kumppaneiden kanssa.

Tecnomen keskittyy jatkossakin paikallisen ja alueellisen myynti- ja tukiverkoston kehittämiseen. Verkoston avulla asiakkaille voidaan tarjota entistä parempaa, monipuolisempaa ja nopeampaa palvelua heidän tuottojensa ja kannattavuutensa lisäämiseksi sekä liiketoiminnan kehittämiseksi. Asiakastytyväisyyden ja projektien kannattavuuden lisäämiseksi Tecnomen investoi jatkuvasti projektiosaamisen ja toimitusketjun kehittämiseen.

Tukena maailmanlaajuisen yhteistyöverkosto

Verkottuminen on merkittävä osa Tecnomenin strategiaa ja toimintatapaa. Yhteistyökumppaniverkosto on tärkeä niin markkinoinnissa, myynnissä, tuotekehityksessä kuin toimittamisessakin. Tecnomenillä on maailmanlaajuisia yhteistyötä Siemensin, Nokian, Nortelin, EADS:n ja Accenturen kanssa. Nämä kumppanit myyvät Tecnomenin kehittämiä ratkaisuja osana omia verkkoja järjestelmätoimituksiaan. Lisäksi Tecnomen tekee aktiivista yhteistyötä sekä alueellisten että paikallisten kumppaneiden kanssa. Yhteistyö kehittyi tilikauden aikana myönteisesti. Myynti globaalien kumppaneiden kautta oli 12,2 miljoonaa euroa päätyen 20,6 prosenttiin (15,8 %) liikevaihdosta.



EMEA

Eurooppa

Alueellinen eriytyminen jatkuu

Tecnomen toimii koko Euroopan alueella. Suomen pääkonttorin lisäksi yrityksellä on toimipisteet Irlannissa, Saksassa, Espanjassa ja Alankomaissa. Vuonna 2005 Tecnomen avasi toimipisteen myös Venäjällä pystyäkseen kehittämään paikallisia myynti-, toimitus- ja tukipalvelujaan.

Euroopassa markkinoiden alueellinen eriytyminen jatkui. Länsi-Euroopassa matkapuhelinverkkojen kattavuus ja käyttäjämäärät ovat huipussaan, kun taas itäisessä Euroopassa käyttäjämäärien vahva orgaaninen kasvu jatkui. Vuoden 2005 aikana operaattoreiden tilaajamäärät Itä-Euroopassa kasvoivat keskimäärin 58,7 prosenttia ja Länsi-Euroopassa 8,8 prosenttia.

Tecnomenissä nähdään Euroopan markkinat kokonaisuudessaan haastavina. Hintapaineiden kasvaessa operaattorit tavoittelevat kustannustehokkuutta ja lyhyttä takaisinmaksuaikaa investoinneilleen. Kysynnän painopisteen siirryttyä uuden sukupolven viestintäjärjestelmiin operaattorit pyrkivät tarjoamaan asiakkailleen uusia puhe- ja videoviestintäpalveluja tuotosten ja kannattavuuden lisäämiseksi.

Katsauskauden aikana uuden sukupolven viestintäjärjestelmien (NGM) kysyntä kasvoi etenkin Länsi-Euroopassa. Tecnomen toimitti uuden sukupolven viestintäjärjestelmiä muun muassa tele.ringille Itävaltaan, Voxmobilelle Luxemburgiin ja AMC:lle Albaniaan. Operaattoreiden kiinnostus myös uuden sukupolven monikäyttöisiä alustoja kohtaan kasvoi, ja Tecnomen solmi Telco Server -sopimuksia esimerkiksi englantilaisen Onetelin kanssa.

Vuonna 2005 toimitettiin myös useita viestintäjärjestelmien laajennuksia ja päivityksiä eurooppalaisille asiakkaille kuten sveitsiläiselle Swisscomille ja itävaltalaiselle Mobilkomille.

Tecnomen solmi uudet viestintäjärjestelmäsopimukset venäläisen Mobile TeleSystemsin (MTS), suomalaisen Suomen Eriläisverkot Oy:n ja ruotsalaisen Eltel Networksin kanssa.

Lähi-itä ja Afrikka

Orgaaninen kasvu ja uudet operaattorit kasvattivat myyntiä

Tecnomenillä on Lähi-idän ja Afrikan alueella kaksi toimipistettä. Lähi-idän pääkonttori sijaitsee Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa ja Afrikan toimipiste Etelä-Afrikassa. Vuoden 2005 aikana Tecnomen vahvisti läsnäoloaan näillä alueilla, kehitti paikallista yhteistyötä ja keskittyi aktiiviseen asiakashankintaan.

Lähi-idän ja Afrikan markkinat jatkoivat voimakasta orgaanista kasvua. Lähi-idässä uudet operaattorit kasvattivat markkinapotentiaalia. Tämä on piristänyt markkinatilannetta, vaikka matkapuhelinten käyttöaste onkin alueella edelleen alhainen.

Afrikassa lainsäädännön kehittyminen on kiristänyt kilpailua ja kasvattanut tilaajamääriä. Vuoden 2005 aikana operaattoreiden tilaajamäärät kasvoivat Lähi-idässä keskimäärin 30,5 prosenttia ja Afrikassa 66,6 prosenttia.

Tecnomen sai Lähi-idän ja Afrikan alueelta useita uusia viestintäjärjestelmäasiakkuuksia muun muassa Senegalista, Tunisiasta, Namibiasta ja Yhdistyneistä Arabiemiirikunnista. Lisäksi useita merkittäviä viestintäjärjestelmien laajennus- ja päivityskauppoja solmittiin vahvasti kasvavilla markkinoilla kuten Pakistanissa, Algeriassa ja Etelä-Afrikassa. Tecnomen teki myös ennakkomaksujärjestelmän laajennuksen ja päivityksen Mauritaniassa.

APAC

Aasia ja Tyynenmeren alue

Markkinoiden voimakas kasvu jatkuu

Tecnomen toimii koko Aasian ja Tyynenmeren alueella. Alueen pääkonttori sijaitsee Malesiassa, ja sen lisäksi yrityksellä on toimipisteet Taiwanissa ja Thaimaassa.

Vuoden 2005 aikana Tecnomenin Aasian ja Tyynenmeren toimipisteet lisäsivät asiakashankintaa ja keskittyivät myyntikanavien kehittämiseen. Alueella käynnistettiin myös uuden sukupolven viestintäjärjestelmien (NGM) toimitukset.

Aasian alueen televiestintämarkkinoiden kasvu jatkuu voimakkaana, vaikka alueen markkinat jakautuvatkin edelleen kypsiin ja vahvasti kasvaviin markkinoihin. Vuoden 2005 aikana operaattoreiden tilaajamäärät Aasian ja Tyynenmeren alueella kasvoivat keskimäärin 21,8 prosenttia. Aasian kypsillä markkinoilla ja kiristyvässä paikallisessa kilpailussa yksilöityjen, asiakaskohtaisten ja alueellisten palveluiden merkitys korostui entisestään.

Katsauskauden aikana Tecnomen sai useita viestintäjärjestelmien laajennus- ja päivitystilauksia Aasian ja Tyynenmeren alueelta: esimerkiksi Indosatille Indonesiaan ja Maxiselle Malesiaan toimitettiin järjestelmälaajennukset ja päivitykset. Uuden sukupolven puhe- ja videoviestintäpalveluita toimitettiin muun muassa Celcomille Malesiaan.

Aasian ja Tyynenmeren alueella liikevaihdossa on ollut tyyppillisesti vaihteluja sen mukaan, miten suuret asiakastoimitukset ajoittuvat.

Amerikka

Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka

Maksuratkaisujen uudistumiskyky nousut kilpailutekijäksi

Tecnomenin Amerikan alueen pääkonttori sijaitsee Brasiliassa. Vuoden 2005 aikana alueen toimintaa laajennettiin avaamalla toimipiste myös Meksikoon. Tavoitteena on paikallisen läsnäolon vahvistaminen ja laajentaminen Keski-Amerikassa sekä Argentiinassa.

Latinalaisen Amerikan markkinat jatkoivat kasvuaan alueilla, joilla matkapuhelimien käyttäjämäärät ovat vielä alhaisia. Vuoden 2005 aikana operaattorien tilaajamäärät Latinalaisessa Amerikassa kasvoivat keskimäärin 38,3 prosenttia.

Kasvua leimaa tietoliikennetekniikan nopea kehitys. Operaattorien tärkeäksi kilpailutekijäksi on muodostunut kyky toimittaa uusia, jatkuvasti kehittyviä viestintäpalveluita sekä muita lisäarvopalveluita asiakkaiden käyttöön. Samoin operaattorien on kyettävä tarjoamaan reaaliaikaisen puheviestinnän sekä lyhytsanoma-, multimedia- ja GPRS-dataliikenteen laskutuspalveluja verkoissaan.

Tecnomenin avainasiakas Latinalaisessa Amerikassa on johdettava mobiilioperaattorien ryhmä, América Móvil, joka on maailman neljänneksi suurin matkapuhelinoperaattori. Kuluneen vuoden lopussa Tecnomenillä oli asiakkaana 14 América Móvil-ryhmään kuuluvaa operaattoria.

Tilaajamäärien vahvana jatkunut kasvu johti useisiin järjestelmälaajennuksiin. Tecnomenin historian merkittävin kauppa solmittiin argentiinalaisen CTI:n kanssa. Sen lisäksi toimitettiin ennakkomaksujärjestelmien laajennukset ja päivitykset muun muassa Portalle Ecuadoriin, PCS Digitalille Guatemalaan, CTE Telecom Personalille El Salvadoriin, Aló-Megatelille Hondurasiin sekä Brasil Telecomille Brasiliaan. CLARO:lle ja Brasil Telecomille Brasiliaan toimitettiin merkittäviä viestintäjärjestelmien laajennuksia.

Myös asiakashankinta jatkuu vilkkaana. Tästä on hyvänä esimerkkinä ennakkomaksujärjestelmän toimitus América Móvilin tytäryhtiölle CTI:lle Paraguayhin.

Henkilöstö

Resurssisuunnittelulla lisää joustavuutta

Tecnomenin liiketoimintatavoitteiden saavuttamisessa avainasemassa ovat ammattitaitoiset, tuloshakuiset ja innostuneet ihmiset. Osaavalla henkilöstöllä on keskeinen merkitys myös Tecnomenin strategiassa, josta johdetut tavoitteet muodostavat lähtökohdan henkilöstön kehittämiseksi. Tecnomen pyrkii luomaan ja ylläpitämään toimintaympäristöä, joka kannustaa jokaista työntekijäämmä innovatiivisuuteen ja oman osaamisensa kehittämiseen. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi eri liiketoimintayksiköiden ja henkilöstöhallinnon tulee tehdä tiivistä yhteistyötä löytääkseen ne henkilöstösuunnittelun ja -johtamisen avaintekijät, joiden kehittäminen tuo Tecnomenille eniten kilpailuetua.

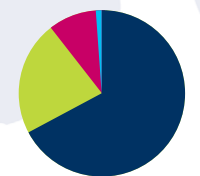
Päättäneen vuoden aikana resurssisuunnittelu on ollut Tecnomenissä keskeisellä sijalla. Liikevaihdon kasvusta huolimatta omia resursseja on lisätty maltillisesti ja henkilöstöä on kannustettu sisäiseen työkiertoon. Tarvittavia lisäresursseja etenkin tuotekehitykseen on saatu nostamalla yhteistyökumppaneiden käyttöastetta. Sisäistä ja ulkoista resurssisuunnittelua hyödyntämällä olemme onnistuneet yhdistämään erilaiset osaamisalueet ja -tarpeet toimivaksi ja joustavaksi kokonaisuudeksi.

Tavoitteena parhaat osaajat ja yhdenmukaiset toimintatavat

Yhä koveneva kilpailu markkinoilla edellyttää nykyisten toimintatapojemme jatkuvaa kyseenalaistamista, oman osaamisemme keskittämistä ja kehittämistä sekä tervettä kilpailuhenkeä. Tecnomenin henkilöstösuunnittelun painopistealueita ovat jatkossakin organisaation muutosvalmiuden ja joustavuuden kehittäminen sekä sisäisen ja ulkoisen resurssisuunnittelun tehostaminen parhaiden osaajien ja toimintatapojen varmistamiseksi.

Koska Tecnomenin henkilöstöstä yli puolet työskentelee ulkomaisissa toimipisteissä, myös globaalien henkilöstöprosessien jatkokehitys on tärkeää yhtenäisten toimintatapojen vakiinnuttamiseksi.

Henkilöstö palvelusvuosien mukaan 2005



0-5	67 %
6-10	23 %
11-25	9 %
25+	1 %

Henkilöstö toimintoittain 2005



Myynti ja asiakastoimitukset	38,6 %
Tuotelinjat	48,8 %
Talous ja hallinto	12,6 %

Henkilöstökyselystä ainekset kehitystyöhön

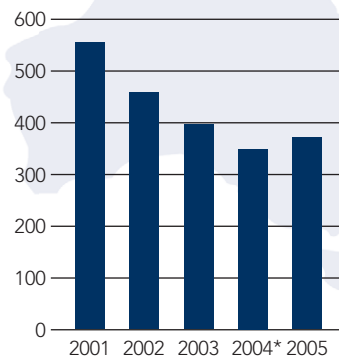
Kesällä 2005 toteutimme koko konsernin henkilöstön kattavan Tec Together -tyytyväisyyskyselyn. Kyselyn tavoitteena oli selvittää henkilöstön näkemyksiä Tecnomenistä työnantajana ja yrityksenä sekä löytää henkilöstön näkökulmasta tärkeimmät kehittämiskohteet. Tutkimuksessa mitattiin useita eri osa-alueita, muun muassa tyytyväisyyttä omaan työhön, johtamiseen, sisäiseen yhteistyöhön, tiedonkulkuun ja palkitsemiseen. Kyselyyn vastasi 83 prosenttia henkilöstöstä.

Tyytyväisimpiä oltiin omaan työhön. Suurin osa vastaajista piti omaa työtään kiinnostavana ja haasteellisena sekä tunsivat kehittyvänsä työssään. Kiitosta sai myös esimiestyöskentely, joka oli parantunut aikaisempiin vuosiin verrattuna. Lisäksi järjestelmällisesti toteutetut kehityskeskustelut saivat myönteistä palautetta. Työnantajakuva ja tiedonkulku vaativat kuitenkin vielä kehittämistä. Saatujen tulosten perusteella kehittämiskohteiksi valittiin myös työn nykyistä paremmat organisointimahdollisuudet sekä koulutus.

Vaikka kysely osoittaakin koko konsernia koskevat suuntaviivat, eri ryhmien tuloksissa oli myös eroja. Jokaiselle yksikölle onkin laadittu omat suunnitelmat, joiden pohjalta toiminnan kehittämistä jatketaan. Tässä kehitystyössä ohjenuorana ovat koko konsernia koskevat tavoitteet ja toimenpiteet.

”Tecnomenin parantunut tulos on osoitus henkilöstömme sitoutumisesta ja halusta työskennellä yhteisen tulevaisuuden hyväksi.”

Henkilöstön määrä tilikauden lopussa



* 59 henkilöä siirtyi Accenturen palvelukseen ulkoistuksen seurauksena

Hallinto ja johtaminen

Tecnomenin hallintoon ja johtamiseen sovelletaan voimassa olevaa lainsäädäntöä sekä yhtiöjärjestystä. Yhtiö noudattaa 1.7.2004 voimaan tullutta Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton yhteistä suositusta julkisten yhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä.

Konsernin toimielinten rakenne, tehtävät ja vastuut

Tecnomenin hallinnosta ja toiminnasta vastaavat toimielimet ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Toimitusjohtajan apuna toimii konsernin johtoryhmä.

Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous on konsernin ylin päätöksentekaelin, ja se kokoontuu lähtökohtaisesti kerran vuodessa. Yhtiökokouksen tehtävät on määritelty Suomen osakeyhtiölaissa. Niistä tärkeimpiä ovat yhtiöjärjestyksen muuttaminen, tilinpäätöksen hyväksyminen, voitonjaosta päättäminen, vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitseminen ja heille maksettavista palkkioista päättäminen. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä toukokuun loppuun mennessä. Yhtiökokous pidetään yhtiön kotipaikassa Espoossa tai hallituksen niin päättäessä Helsingissä. Tarvittaessa järjestetään myös ylimääräisiä yhtiökokouksia.

Tecnomen antaa yhtiökokouksia koskevaa ennakkotietoa yhtiökokouksutsussa ja yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa www.tecnomen.com.

Hallitus

Tecnomenin hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät osakeyhtiölain sekä muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta, minkä mukaan yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitus vastaa myös siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallituksen tehtävänä on lisäksi edistää yhtiön osakkeenomistajien etua linjaamalla yhtiön liiketoimintatien, että se pitkällä aikavälillä tuottaisi mahdollisimman hyvän tuoton yhtiön sijoitetulle pääomalle. Tecnomenin hallitus on laatinut toimintansa tueksi työjärjestyksen, jossa määritellään hallituksen tehtävät, toimintatavat, kokouskäytäntö ja päätöksentekomenettely.

Tecnomenin hallituksen jäsenillä ei ole lakiin perustuvien tehtävien lisäksi muita erityistehtäviä.

Hallituksen jäsenet, valinta ja toimikausi

Tecnomenin hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään seitsemän varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen ja vahvistaa hallituksen jäsenten lukumäärän. Hallitukseen valittiin 24.3.2004 pidetyssä yhtiökokouksessa kuusi jäsentä.

Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy vaalia seuraavan kolmannen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiöjärjestyksessä ei ole rajoitettu hallituksen jäsenten toimikautien lukumäärää. Hallituksen jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka on täyttänyt 67 vuotta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Hallitus on päätösvaltainen, kun yli puolet sen jäsenistä on kokouksessa läsnä. Asiat ratkaistaan yksinkertaisella äänen enemmistöllä. Äänen mennessä tasan ratkaisee puheenjohtajan ääni.

Tecnomenin hallitus on arvioinut Corporate Governance -suosituksen mukaisesti jäsentensä riippumattomuuden yhtiöstä ja osakkeenomistajista. Arvioinnin perusteella hallituksen jäsenet ovat yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia.

Hallituksen jäsenet

Lauri Ratia, s. 1946, diplomi-insinööri

Hallituksen puheenjohtaja

Tecnomen Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001

Lohja Rudus Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 1994

Rakennusteollisuus RT ry:n hallituksen jäsen vuodesta 2005

Edita Oyj:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2005

Kemira GrowHow Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2004

Paloheimo Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2002

Olvi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1999

Hallitusammattilaiset ry:n jäsen

Omistaa 6 000 Tecnomenin osaketta

Tecnomenin optio-oikeuksia 75 000 kpl

Carl-Johan Numelin, s. 1937, diplomi-insinööri

Hallituksen varapuheenjohtaja

Tecnomen Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001

Kyro Oyj:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1996

Hallitusammattilaiset ry:n jäsen

Omistaa 60 208 Tecnomenin osaketta

Tecnomenin optio-oikeuksia 37 500 kpl

Lars-Olof Hammarén, s. 1942, insinööri

Tecnomen Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001
Aktia Säästöpankki Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2006
Oy Arnala Ab:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1996
Oy Hammaren & Co Ab:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1984
Kyro Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1982
Omistaa 2 164 300 Tecnomenin osaketta
Tecnomenin optio-oikeuksia 37 500 kpl

Keijo Olkkola, s. 1939, diplomi-insinööri

Tecnomen Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001
Omistaa 9 863 Tecnomenin osaketta
Tecnomenin optio-oikeuksia 37 500 kpl

Christer Sumelius, s. 1946, diplomiekonomi

Tecnomen Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001
SE-Center Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 1988
Oy Investsum Ab:n toimitusjohtaja vuodesta 1984
Kyro Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja, jäsen vuodesta 1995
Hallitusammattilaiset ry:n jäsen
Omistaa 1 322 780 Tecnomenin osaketta (suora omistus 375 280 osaketta)
Tecnomenin optio-oikeuksia 37 500 kpl

Timo Toivila, s. 1950, diplomi-insinööri

Tecnomen Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001
Teleste Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2003
Ei omista Tecnomenin osakkeita.
Tecnomenin optio-oikeuksia 12 500 kpl

Hallituksen sihteeri, ei jäsen

Kristiina Hoppu, Oikeustieteen kandidaatti, VT
Tecnomenin laki- ja henkilöstöasiainjohtaja



Lars Hammarén, Timo Toivila, Lauri Ratia, Carl-Johan Numelin, Christer Sumelius, Keijo Olkkola

Hallituksen kokoukset

Tecnomenin hallitus kokoontui vuoden 2005 aikana 17 kertaa. Pidettyjen kokousten ja osallistuneiden jäsenten määrän perusteella laskettuna jäsenten keskimääräinen osallistuminen hallituksen kokouksiin oli 93 prosenttia.

Hallituksen toiminnan arviointi

Tecnomenin hallitus arvioi säännöllisesti toimintaansa ja työskentelytapojaan hallitustyöskentelyn tehokkuuden ja laadun varmistamiseksi. Arviointi toteutetaan sisäisenä itsearviointina.

Hallituksen valiokunnat

Tecnomenin hallitus on asettanut kaksi valiokuntaa: tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan. Hallitus on vahvistanut näille kirjalliset työjärjestykset, jotka sisältävät valiokuntien pääasialliset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Hallitus tekee tarvittavat päätökset valiokuntien valmistelujen pohjalta.

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on arvioida konsernin sisäisen tarkastustoiminnan, raportoinnin ja ennakoivan riskienhallinnan riittävyttä sekä valmistella niitä koskevia esityksiä ja selvityksiä hallitukselle. Valiokunta arvioi myös yhtiön ulkoisen tilintarkastuksen laatua ja riippumattomuutta. Tarkastusvaliokuntaan kuuluu kaksi hallituksen jäsentä (Lauri Ratia ja Carl-Johan Numelin). Tecnomenin toimitusjohtaja ja talousjohtaja osallistuvat säännöllisesti tarkastusvaliokunnan kokouksiin.

Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä ovat konsernin ylimmän johdon nimitys- ja palkkausasiat mukaan lukien henkilöstön palkitsemisjärjestelmiä koskevien ehdotusten valmistelu hallitukselle. Valiokuntaan kuuluu kolme hallituksen jäsentä (Lauri Ratia, Carl-Johan Numelin ja Christer Sumelius) sekä yksi hallituksen ulkopuolinen jäsen (Hannu Turunen).

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtävänä on Tecnomenin liiketoiminnan johtaminen ja kehittäminen Suomen osakeyhtiölain sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuuden ja laadun huomioon ottaen epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain hallituksen valtuuttamana. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtajan vastuulla ovat myös sijoittajasuhteet, konserniviestintä, pitkän aikavälin strategia ja taloussuunnittelu sekä merkittävät operatiiviset päätökset ja niiden toteuttamisen valvonta. Toimitusjohtaja valmistelee hallituksen kokouksissa käsiteltävät asiat ja raportoi tehtäviään hallitukselle.

Toimitusjohtajan kanssa on laadittu kirjallinen toimitusjohtajasopimus, jonka hallitus on hyväksynyt.

Johtoryhmä

Johtoryhmän tehtävänä on toimitusjohtajan avustaminen, yhtiön liiketoimintojen valvominen ja kehittäminen asetettujen tavoitteiden mukaisesti, konsernitasoisten menettelytapojen luominen, yhtenäisen henkilöstöpolitiikan ja palkitsemiskäytännön seuraaminen sekä sidosryhmäsuhteiden hoitaminen. Johtoryhmä kokoontuu kuukausittain.

Tecnomenin johtoryhmän muodostaa toimitusjohtaja ja neljä operatiivisten toimintojen vetäjää. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja.

Johtoryhmän jäsenet

Jarmo Niemi, s. 1953, diplomi-insinööri
Toimitusjohtaja 31.10.2003 alkaen
Evox Rifa -konsernin hallituksen jäsen vuodesta 2000
Aspocomp Group Oyj, toimitusjohtaja, 1993–2003
Aspo Oyj, erilaisia johtotehtäviä 1986–1993
Orion Oyj, Medion, erilaisia johtotehtäviä 1981–1986
Omistaa 5 000 Tecnomenin osaketta
Tecnomenin optio-oikeuksia 80 000 kpl

Riitta Järnstedt, s. 1968, KTM
Talousjohtaja 1.7.2000 alkaen
Aikaisempi työkokemus Tecnomenissä

- 1998–2000 talouspäällikkö
- 1995–1998 kirjanpitoapäällikkö

Helvar Oy, pääkirjanpitäjä 1994
Suomen Räjähdemyynti Oy, talousvastaava 1993
Omistaa 432 Tecnomenin osaketta
Tecnomenin optio-oikeuksia 75 000 kpl

Vesa Kemppainen, s. 1970, diplomi-insinööri
Operatiivinen johtaja 1.6.2004 alkaen
Aikaisempi työkokemus Tecnomenissä

- 2003–1.6.2004 kehitysjohtaja, johtoryhmän jäsen
- 1999–2000 ohjelmistokehitysjohtaja
- 1998–1999 tuotepäällikkö
- 1996–1998 ryhmäpäällikkö
- 1995–1996 ohjelmistosuunnittelija

Krocus Communications Oy, perustaja, toimitusjohtaja 2001–2003
lobox Oy, järjestelmäkehitysjohtaja 2000–2001
Omistaa 64 836 Tecnomenin osaketta
Tecnomenin optio-oikeuksia 50 000 kpl

Eero Mertano, s. 1965

Myyntijohtaja 19.1.2004 alkaen

Aikaisempi työkokemus Tecnomeninissä

- 1998–2000 toimitusjohtaja, Tecnomen Brasilia
- 1997–1998 tuotepäällikkö
- 1995–1996 tuotepäällikkö

Add2Phone Oy, myyntijohtaja, toimitusjohtaja 2000–2003

Merlin Systems Oy, projektipäällikkö,

tuotekehitysjohtaja 1993–1995

Ei omista Tecnomenin osakkeita

Tecnomenin optio-oikeuksia 50 000 kpl

Timo Nykänen, s. 1961, diplomi-insinööri

Johtaja, Tecnomen Ventures 2.12.2005 alkaen

Aikaisempi työkokemus Tecnomeninissä

- 15.9.2003–1.12.2005 johtaja, Messaging Krocus Communications Oy, varatoimitusjohtaja 2002–2003 Codeonline Oy, tutkimus- ja kehitysjohtaja sekä tuotantojohtaja 2002

Terra Mobile-lobox, tutkimus- ja kehitysjohtaja,

Espanja 2000–2001

Trio Network Solutions Oy, tutkimus- ja kehitysjohtaja

1999–2000

Sonera Oyj, projektipäällikkö 1998–1999

Omistaa 12 393 Tecnomenin osaketta

Tecnomenin optio-oikeuksia 35 000 kpl



Eero Mertano, Vesa Kempainen, Jarmo Niemi, Timo Nykänen, Riitta Järnstedt

Tilintarkastus

Tilintarkastuksella on tärkeä asema osakkeenomistajien asettamana tarkastuselimenä. Tilintarkastuksen avulla osakkeenomistajat saavat riippumattoman lausunnon siitä, miten yhtiön kirjanpito, tilinpäätös ja hallinto on hoidettu.

Lakisääteisen tilintarkastuksen pääasiallisena tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa päätyneeltä tilikaudelta oikeat ja riittävät tiedot konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tecnomenillä on yksi tilintarkastaja. Tilintarkastaja raportoi havainnoistaan hallitukselle jokaisen osavuosikatsauksen yhteydessä ja antaa osakkeenomistajille tilintarkastuskertomuksen vuositilinpäätöksen yhteydessä. Tilintarkastajan toimikausi on yhtiön tilikausi, ja hänen tehtävänsä päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tecnomenin tilintarkastajana toimi tilikaudella 2005 KPMG Wideri Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Sixten Nyman.

Tecnomen-konsernin tilintarkastajien palkkiot tilintarkastuksesta tilikaudelta 2005 olivat yhteensä 175 075 euroa. Tilintarkastajille maksettiin tämän lisäksi 258 977 euron palkkiot muista palveluista.

Palkitseminen

Toimiva palkitsemisjärjestelmä on olennainen väline omistajaohjauksen toteuttamisessa. Palkitsemisjärjestelmän avulla pyritään lisäämään yhtiön hallituksen, toimitusjohtajan ja muun johdon motivaatiota toimia yhtiön ja osakkeenomistajien etujen mukaisesti.

Hallituksen jäsenten palkitseminen

Hallituksen puheenjohtajalle, sen jäsenille ja toimitusjohtajalle maksetut palkkiot, palkat ja muut etuudet vuonna 2005 olivat yhteensä 184 425 euroa. Hallituksen jäsenten palkkiot maksetaan neljännesvuosittain.

Toimitusjohtajan ja yhtiön muun johdon palkitseminen

Toimitusjohtajalle tai konsernin johtoryhmän jäsenille ei makseta erillistä korvausta jäsenyydestä johtoryhmässä.

Toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten eläke-edut määräytyvät työntekijäin eläkelain (TEL) mukaan. Toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta ja täysimääräinen eläke 60 prosenttia eläkepalkasta.

Yhtiö ei ole myöntänyt hallituksen ja johtoryhmän jäsenille lainoja tai antanut heidän hyväkseen takauksia. Heillä tai heidän lähipiirinsä kuuluvilla henkilöillä tai yhteisöillä ei ole olennaisia liikesuhteita yhtiön kanssa.

Ohjaus- ja raportointijärjestelmä

Tecnomen-konsernin liiketoimintojen ohjaus ja valvonta perustuvat hierarkkisesti eritasoisin suunnittelu- ja raportointijärjestelmiin. Ohjaus- ja raportointijärjestelmän tavoitteena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta ja tuloksellista,

informaatio luotettavaa ja että viranomaissäännöksiä ja yhtiön sisäisiä toimintaperiaatteita noudatetaan. Ylin vastuu kirjanpidon ja varainhoidon valvonnasta kuuluu yhtiön hallitukselle. Toimitusjohtajan tehtävä on kirjanpidon ja valvontamekanismien järjestäminen käytännössä.

Yhtiön liiketoiminnan pitkän aikavälin suunnittelua ohjataan vuosittain päivitettävän ja hallituksen vahvistaman konsernitaso strategiasuunnitelman mukaisesti. Liiketoiminnalle asetettujen tavoitteiden toteutumista ja liiketoimintariskejä seurataan konsernitasolla ja hallituksessa kuukausittain tapahtuvan raportointijärjestelmän kautta. Kokouksissa esitettävät kuukausiraportit sisältävät toteutuneet tiedot sekä ennusteet yhtiön tuloskehityksestä.

Taloudellisen lisäarvon kehittymistä seurataan yhtiön neljännesvuosiraporteissa, ja tiedot julkistetaan muun muassa vuosikertomuksessa.

Riskienhallinta

Riskienhallinnan tehtävänä on yhtiön liiketoimintaan ja toimintaympäristöön vaikuttavien merkittävimpien riskien tunnistaminen sekä niiden hallinta ja seuraaminen siten, että yhtiön strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan mahdollisimman hyvin. Sisäisen valvonnan ja taloudellisen raportoinnin periaatteet on määritelty tarkastusvaliokunnan työjärjestyksessä. Riskienhallintaprosessin tukena on konsernin toimitusjohtajasta sekä talous- ja myyntijohdosta koostuva, säännöllisesti koontuva riskienhallintatyöryhmä.

Konsernin valuutta-, korko- ja likviditeettirisikien hallinnasta sekä operatiivisia riskejä koskevista vakuutuksista vastaa yhtiön talousjohto; liiketoimintayksiköt vastaavat muun oman toimintansa riskienhallinnasta. Riskienhallintatyöryhmä raportoi merkittävimmät riskit konsernin tarkastusvaliokunnalle.

Sisäpiirihallinto

Tecnomen noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta. Yhtiö pitää sisäpiirirekisteriään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n Sirejärjestelmässä.

Tecnomenin julkiseen sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet ja tilintarkastaja (ilmoitusvelvolliset sisäpiiriläiset). Yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat ne henkilöt, jotka saavat työtehtävissään säännöllisesti yhtiön arvopaperin arvoon olennaisesti vaikuttavia tietoja (pysyvät yrityskohtaiset sisäpiiriläiset).

Tecnomenin hallitus on vahvistanut sisäpiiriläisten kaupankäyntiä koskevan rajoituksen, joka kieltää sisäpiiriläisten kaupankäynnin Tecnomenin osakkeilla 14 vuorokautta ennen osavuosikatsauksen tai tilinpäätöksen julkistamista. Tarvittaessa Tecnomen laatii merkittävistä hankkeista hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä. Sisäpiiriasioiden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa yhtiön laki- ja henkilöstöasiainjohtaja.

Lisätietoja: www.tecnomen.com

Hallituksen toimintakertomus

Liikevaihto ja myynti

Tecnomenin tilikauden liikevaihto kasvoi 33,7 prosenttia ja oli 69,0 miljoonaa euroa (51,6).

Tecnomenissä toimitukset jakaantuvat projekti- tai tuote- ja palvelu- toimituksiin. Projektitoimitukset tuloutetaan pitkäaikais-hankkeita koskevan IAS 11-standardin mukaan tilinpäätöshetken valmistumisasteen perusteella. Tuote- ja palvelutoimitukset tuloutetaan IAS 18-standardin mukaan, kun tuotot ovat määriteltävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Esimerkkeinä voidaan mainita usein erillisinä myytävät järjestelmien oheistoimitukset, kuten huoltosopimus-, lisenssi-, koulutus-, dokumentaatio- ja varaosatoimitukset sekä lyhytkestoiset järjestelmätoimitukset. Kiinteäaikaisten huoltosopimusten tuotot kirjataan pääsääntöisesti tasasuurina erinä sopimuskaudelle.

Katsauskauden myynnistä on 52,3 miljoonaa euroa tuloutettu IAS 11-standardin mukaan ja 16,7 miljoonaa euroa IAS 18-standardin mukaan.

Myynti globaalien yhteistyökumppaneiden kautta oli 12,2 miljoonaa euroa (8,1) ollen 17,7 prosenttia (15,8 %) liikevaihdosta.

Huolto- ja ylläpitosopimusmyynti oli 8,1 miljoonaa euroa, eli 11,7 prosenttia (15,2 %) liikevaihdosta.

Yhtiön tilauskanta oli katsauskauden lopussa 27,9 miljoonaa euroa (12,2). Amerikan osuus tilauskannasta oli 66,0 prosenttia, EMEAn osuus 33,1 prosenttia ja APACin osuus 0,9 prosenttia.

Tuloskehitys

Yhtiön liiketulos kasvoi katsauskaudella merkittävästi 9,6 miljoonaan euroon (3,9). Hyvään tulokseen päästiin yhtiön markkinoita nopeamman kasvun ja sisäisen tehokkuuden parantumisen ansiosta. Liikevaihto kasvoi kaikissa tuoteryhmissä ja maantieteellisillä alueilla.

Katsauskauden tulos ennen veroja oli 10,3 miljoonaa euroa (4,9).

Tulos osaketta kohden oli 0,15 euroa (0,07). Oma pääoma osaketta kohden oli kauden lopussa 1,33 euroa (1,16).

Rahoitus ja investoinnit

Tecnomenin rahoitusasema on hyvä. Likvidit kassavarat olivat 33,2 miljoonaa euroa (30,8). Taseen loppusumma 31.12.2005 oli 90,4 miljoonaa euroa (76,9). Korollinen vieras pääoma oli 0,4 miljoonaa euroa (0,5). Nettovelkojen suhde omaan pääomaan (gearing) oli -42,4 prosenttia (-44,7 %). Taserakenne säilyi vahvana ja 31.12.2005 omavaraisuusaste oli 86,9 prosenttia (88,8 %).

Tecnomenin bruttoinvestointimenot ilman tuotekehitysaktiivointeja olivat katsauskaudella 2,0 miljoonaa euroa (1,6) eli 3,0 prosenttia (3,1 %) liikevaihdosta.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat katsauskaudella yhteensä 0,7 miljoonaa euroa (1,0). Kassavarojen sijoittamisesta muodostui korkotuottoja 0,8 miljoonaa euroa (0,6), valuuttamääräisten taseerien arvostuksesta johtuva nettovaikutus oli kulu 0,1 (-0,5) ja muut rahoituskulut 0,0 miljoonaa euroa (0,1).

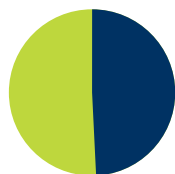
Käyttöpääoman muutos, Me	1-12/05	1-12/04
Myyntisaamisten muutos	-8,9	14,4
Muiden saamisten muutos	2,1	-17,0
Vaihto-omaisuuden muutos	0,0	0,0
Ostovelkojen muutos	1,6	-0,2
Muiden velkojen muutos	1,9	-2,0
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-3,3	-4,8

Markkinat

Vuoden viimeisellä neljänneksellä operaattoreiden investoinnit jatkuivat vahvoina kasvavilla markkina-alueilla, kuten Latinalaisessa Amerikassa, Afrikassa ja väkirikkaissa Aasian maissa.

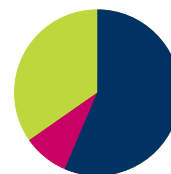
Lisääntyvä yhtenevien maksuratkaisujen kysyntä sekä tilaajamäärien vahvana jatkunut kasvu johtivat useisiin ennakkomak-

Liikevaihto tuotelinjoittain 2005



■ Messaging 49,2 % (61,4 %)
■ Charging 50,8 % (38,6 %)

Liikevaihto alueittain 2005



■ Amerikka 56,2 % (46,7 %)
■ EMEA 36,1 % (43,5 %)
■ APAC 7,7 % (9,8 %)

sujärjestelmien laajennussopimukseen Latinalaisessa Amerikassa. Katsauskauden lopulla Tecnomen solmi historiansa suurimman ennakkomaksujärjestelmän laajennussopimuksen América Móvilin argentiinalaisen tytäryhtiön CTI:n kanssa. Kaupan arvo oli 15,4 miljoonaa dollaria ja laajennus toimitetaan vuoden 2006 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Ennakkomaksujärjestelmien laajennuksia ja päivityksiä toimitettiin Telemig Celularille ja Amazonia Celularille Brasiliaan sekä Portalle Ecuadoriin. Sen lisäksi uusi ennakkomaksujärjestelmä otettiin kaupalliseen käyttöön CTI:llä Paraguayissa.

Katsauskaudella uuden sukupolven viestintäjärjestelmien (NGM) kysyntä jatkoi kasvuaan etenkin Länsi-Euroopassa ja Aasiassa operaattorien pyrkiessä investoimaan uuden sukupolven järjestelmiin tuottojen ja kannattavuuden lisäämiseksi. Hyvä esimerkki NGM-projektista on Tecnomenin toimittama uuden sukupolven viestintäjärjestelmä tele.ringille Itävaltaan, jolla korvattiin operaattorin aikaisempi viestintäjärjestelmä.

Operaattorien kiinnostus uuden sukupolven monikäyttöisiä alustoja kohtaan jatkui ja Tecnomen vahvisti asemaansa media server -markkinalla. Katsauskauden aikana Tecnomen toimitti Telco Server -alustan mm. englantilaiselle Onetelille.

Tecnomenin perinteisen viestintäjärjestelmän laajennuksia ja päivityksiä toimitettiin Digitelille Venetzelään, Indosatille Indonesiaan, Swisscomille Sveitsiin sekä Brasil Telecomille Brasiliaan. Sen lisäksi Tecnomen toimitti TETRA verkkoon tarkoitettua viestintäjärjestelmän Dubain hallitukselle Arabiemiraatteihin.

Messaging-tuotelinja

Vuoden merkittävimpana saavutuksena voidaan pitää Tecnomenin avoimiin standardeihin perustuvan uuden sukupolven viestintäjärjestelmän (NGM) aseman vahvistumista puhe- ja videoviestinnässä sekä media server -markkinoilla.

Katsauskauden aikana uuden sukupolven viestintäjärjestelmän palvelutarjontaa on vahvistettu kattamaan perinteisten puhe- ja videoviestintäpalveluiden ja -järjestelmien lisäksi uusia alueita IMS- ja konvergenssiliiketoiminnassa.

Charging-tuotelinja

Tecnomenin Convergent Charging (Prepaid) -tuote jatkoi menestystään katsauskauden aikana. Uudet asiakastoimitukset luovat pohjaa tulevalle kasvulle.

Convergent Charging tuotteen toiminteita laajennettiin sisältämään palveluiden ennakkomaksamista (Prepaid) ja jälkilaskutusta (Postpaid) sekä erilaisia maksutapoja ja malleja puheen ja datapalveluiden laskutukseen mobiiliverkoissa sekä kiinteissä verkoissa.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat katsauskaudella 13,4 miljoonaa euroa (11,5) mikä vastaa 19,5 prosenttia (22,4 %) liike-

vaihdoista. Tuotekehitykseen liittyvistä kustannuksista on aktiivoitu 3,8 miljoonaa euroa (1,6), joka poistetaan 3-5 vuodessa kaupallisen käytön alkamisesta. Tuotekehitysmenojen poistot katsauskaudella olivat 0,4 (0,1) miljoonaa euroa.

Henkilöstö

Vuoden 2005 lopussa Tecnomenin palveluksessa työskenteli 373 (350) henkilöä, joista kotimaassa 121 (129) ja Suomen ulkopuolella 252 (221) henkeä. Katsauskauden keskimääräinen henkilöstömäärä oli 355 (355).

Tecnomenin osake ja kurssikehitys

Vuoden 2005 lopussa Tecnomen-konsernin oma pääoma oli 77,3 miljoonaa euroa (67,5) ja osakepääoma 4 664 702,24 euroa jakautuen 58 308 778 osakkeeseen. Oma pääoma osaketta kohden oli 1,33 euroa (1,16).

Tecnomenin osakkeita vaihdettiin 3.1.-31.12.2005 Helsingin Pörssissä yhteensä 42 794 577 kappaletta (79 323 848 euroa), eli 73,39 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

Katsauskauden aikana osakkeen ylin hinta oli 2,60 euroa ja alin 1,28 euroa. Keskikurssi oli 1,86 euroa ja osakkeen päätöskurssi 31.12.2005 oli 2,45 euroa. Osakekannan markkina-arvo oli katsauskauden päättyessä 142 856 506 euroa.

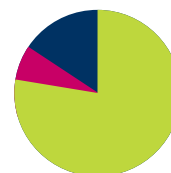
Hallituksen valtuudet

Katsauskauden päättyessä Tecnomenin hallituksella oli voimassa seuraavat 16.3.2005 pidetyn yhtiökokouksen antamat valtuudet:

1. Valtuutus päättää hallitukselle annetun hankintavaltuutuksen perusteella hankittujen ja yhtiöllä jo olevien omien osakkeiden luovuttamisesta.

Tecnomen luovutti 29.12.2005 omia osakkeitaan 133 200 kappaletta vastikkeena 23.4.2003 tehdystä osakekaupasta, jolla Tecnomen hankki Krocus Communications Oy:n koko osakekannan. Luovutetuista osakkeista saatu vastike oli 1 euro osaketta

Henkilöstö
alueittain 2005



EMEA	286	(78 %)
Amerikka	63	(15 %)
APAC	24	(7 %)

kohden, ja luovutus tehtiin pörssin ulkopuolisena luovutuksena. Luovutettujen osakkeiden yhteenlaskettu nimellisarvo oli 10 656 euroa, joka vastaa 0,23 prosenttia yhtiön koko osakepääomasta ja osakkeiden äänimäärästä. Osakkeiden luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa on 134 800 omaa osaketta, joka vastaa 0,23 prosenttia yhtiön koko osakepääomasta ja osakkeiden äänimäärästä. Omien osakkeiden yhteenlaskettu nimellisarvo on 10 784 euroa. Muilta osin valtuutusta ei ole kuluneen tilikauden aikana käytetty.

2. Valtuutus päättää osakepääoman korottamisesta yhdessä tai useammassa erässä uusmerkinnällä ja/tai vaihtovelkakirjalainan ottamisella ja/tai optio-oikeuden antamisella siten, että uusmerkinnässä merkittävien, vaihtovelkakirjoja vastaan vaihdettavien ja optio-oikeuksien nojalla merkittävien uusien osakkeiden yhteenlaskettu määrä saa olla enintään 7 518 515 kappaletta ja yhtiön osakepääoma voi nousta enintään 601 481,20 eurolla. Hallitus ei kuluneen tilikauden aikana käyttänyt annettua valtuutusta.

Optio-ohjelma

Yhtiöllä on voimassa 11.4.2002 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen hyväksymä vuoden 2002 optio-ohjelma, joka jakautuu neljään optiolajiin eli 2002A, 2002B, 2002C ja 2002D optio-oikeuksiin. Optio-oikeuksia voidaan antaa enintään 4 100 000 kappaletta, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä 4 100 000 Tecnomenin osaketta. Yhtiön osakepääoma voi nousta tehtävien osakemerkintöjen seurauksena enintään 328 000 eurolla. Optio-oikeuksien merkintäajat ovat seuraavat: 2002A 1.4.2003–30.4.2006, 2002B 1.4.2004–30.4.2007, 2002C 1.4.2005–30.4.2007 ja 2002D 1.4.2006–30.4.2008. Optio-oikeuksien merkintähinnat ovat 2002A ja 2002B optio-oikeuksilla 1,68 euroa, 2002C optio-oikeudella 0,46 euroa ja 2002D optio-oikeudella 1,33 euroa. Katsauskauden aikana 2002A optio-oikeuksilla merkittiin yhteensä 29 200, 2002B optio-oikeuksilla 25 500 ja 2002C optio-oikeuksilla 161 500 Tecnomenin osaketta. Tehdyt merkinnät nostivat osakepääomaa 17,296 euroa. Yhtiön osakepääoma voi nousta merkittävässä olevien optio-oikeuksien perusteella tehtävien osakemerkintöjen seurauksena enintään 310 704 eurolla, joka vastaa 6,67 prosenttia yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä osakemerkintöjen jälkeen.

Tecnomenin johto ja tilintarkastajat

Tecnomenin hallitukseen kuului tarkastelujaksona kuusi jäsentä: Lauri Ratia, Carl-Johan Numelin, Lars Hammarén, Keijo Olkkola, Christer Sumelius ja Timo Toivila. Hallituksen puheenjohtajana toimi Lauri Ratia ja varapuheenjohtajana Carl-Johan Numelin.

Timo Nykänen nimitettiin 2.12.2005 perustetun Tecnomenin Ventures -yksikön vetäjäksi.

Tecnomenin johtoryhmään kuuluu viisi jäsentä: Jarmo Niemi, toimitusjohtaja, Riitta Järnstedt, talousjohtaja, Vesa Kempainen, operatiivinen johtaja, Eero Mertano, myynti- ja markkinointijohtaja ja Timo Nykänen, johtaja Ventures.

Tecnomen Oyj:n tilintarkastajana toimi KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Sixten Nyman.

Riskienhallinta

Tecnomenin toiminnan suurimmat riskit liittyvät merkittäviin asiakas- ja partnerisuhteisiin sekä tuotekehityksen oikea-aikaisuuteen ja onnistumiseen.

Suojauspolitiikan tavoitteena on suojata maksimissaan valuuttamääräinen nettopositio enintään 12 kuukauden periodilta. Valuuttasuojauksen käyvän arvon muutos kirjataan tulospäätöksessä muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin.

Likvidit varat sijoitetaan luotto- ja likviditeettiriskiä välttämällä hyvän luottokelpoisuuden omaaviin rahamarkkinatalletuksiin ja lyhyen koron rahastoihin.

Asiakkaiden maksukäyttäytymistä seurataan jatkuvasti. Osana myyntiprosessia asiakkaan luottokelpoisuus sekä asiakkaalle toimitettujen aikaisempien projektien saamistilanne tarkistetaan.

Tulevaisuuden näkymät

Tämänhetkinen hyvä tilauskanta tekee mahdolliseksi edellisvuotta paremman ensimmäisen vuosipuoliskon liikevaihdon ja tuloksen. Vuoden 2006 aikana Tecnomenin tavoitteena on liikevaihdon kasvattaminen ja hyvän kannattavuustason säilyttäminen.

Osinkoehdotus

Hallitus ehdottaa, että emoyhtiön tilikauden 2005 tuloksesta maksetaan osinkona 0,02 euroa osakkeelta, yhteensä 1 163 479,56 euroa, ja että osingonjaon jälkeen jäävä osuus 7 601 021,92 euroa siirretään omaan pääomaan.

Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka täsmäytyspäivänä 20.3.2006 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 27.3.2006.

Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat

Hallitus on selvittänyt yhtiön pääoman käytön tehokkuutta ja tulee esittämään yhtiökokoukselle tarpeelliset toimenpiteet.

Tecnomen Oyj
Hallitus

Konsernin tuloslaskelma

1 000 €	Viite	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
Liikevaihto	1, 2	68 985	51 581
Liiketoiminnan muut tuotot	3	56	1 438
Materiaalit ja palvelut	4	-13 857	-11 297
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	-23 329	-19 860
Poistot	6	-2 183	-2 257
Liiketoiminnan muut kulut	7	-20 111	-15 752
Liikevoitto		9 561	3 855
Rahoitustuotot	9	1 856	1 428
Rahoituskulut	10	-1 129	-378
Voitto ennen veroja		10 288	4 904
Tuloverot	11	-1 523	-905
Tilikauden voitto		8 765	3 999
Tilikauden voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		8 765	3 999
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos	13		
Tulos/osake, laimentamaton, EUR		0,15	0,07
Tulos/osake, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR		0,15	0,07
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä (1 000 kpl):			
- laimentamaton		58 174	57 693
- laimennusvaikutuksella oikaistu		59 476	58 166

Konsernin tase

1 000 €	Viite	31.12.2005	31.12.2004
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	14	682	682
Muut aineettomat hyödykkeet	14	5 390	1 938
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	8 649	8 435
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	16	618	562
Pitkäaikaiset varat yhteensä		15 340	11 616
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	17	2 254	2 221
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	39 549	32 296
Rahavarat	19	33 222	30 765
Lyhytaikaiset varat yhteensä		75 025	65 282
Varat yhteensä		90 365	76 898
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma			
Osakepääoma	20	4 665	4 647
Ylikurssirahasto		66 178	66 029
Omat osakkeet		-122	-259
Muut rahastot		282	381
Muuntoerot		211	16
Kertyneet voittovarot		6 044	-3 337
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		77 257	67 477
Oma pääoma yhteensä		77 257	67 477
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	23	1 524	636
Pitkäaikaiset korolliset velat	24	432	465
Pitkäaikaiset korottomat velat	25	254	1
Pitkäaikaiset varaukset	26		96
Pitkäaikaiset velat yhteensä		2 211	1 197
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	27	33	106
Ostovelat ja muut velat	28	10 865	8 118
Lyhytaikaiset velat yhteensä		10 897	8 224
Oma pääoma ja velat yhteensä		90 365	76 898

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 €

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Oman pääoman muutos 1–12/2004	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Muunto- erot	Voitto- varat	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 31.12.2003	4 647	66 029	282	-399	-773	-4 540	65 246
IFRS:n käyttöönoton vaikutus					773	-2 959	-2 186
OIKAISTU OMA PÄÄOMA 1.1.2004	4 647	66 029	282	-399		-7 499	63 060
Muuntoerot					16		16
Myytavissä olevien sijoitusten käyvän arvon muutos			153				153
Laskennallisten verojen osuus kauden muutoksista			-54				-54
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotuotot			100		16		116
Tilikauden voitto						3 999	3 999
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä			100		16	3 999	4 115
Osakeperusteiset maksut						171	171
Omien osakkeiden luovutus				140		-8	132
				140		163	303
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2004	4 647	66 029	381	-259	16	-3 337	67 477

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Oman pääoman muutos 1–12/2005	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Muunto- erot	Voitto- varat	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2005	4 647	66 029	381	-259	16	-3 337	67 477
Muuntoerot					194		194
Myytavissä olevien sijoitusten käyvän arvon muutos			-153			153	
Laskennallisten verojen osuus kauden muutoksista			54			-54	
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotuotot			-100		194	100	194
Tilikauden voitto						8 765	8 765
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä			-100		194	8 864	8 959
Käytetyt osakeoptiot	17	149					166
Osakeperusteiset maksut						351	351
Muut muutokset						171	171
Omien osakkeiden luovutus				137		-4	133
	17	149		137		517	821
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2005	4 665	66 178	282	-122	211	6 044	77 257

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 €	Viite	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden voitto		8 765	3 999
Oikaisut:			
Poistot		2 183	2 257
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot		87	-608
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		-1 261	-706
Korkokulut ja muut rahoituskulut		447	264
Verot		1 523	905
Muut oikaisut		88	-223
Käyttöpääoman muutokset:			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		-6 745	-4 748
Vaihto-omaisuuden muutos		-33	-28
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		3 516	-2 177
Maksetut korot		-447	-264
Saadut korot		492	731
Maksetut verot		-335	-279
Liiketoiminnan nettorahavirta		8 280	-877
Investointien rahavirrat			
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-3 850	-1 645
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-1 861	-1 639
Investointien nettorahavirta		-5 711	-3 284
Rahoituksen rahavirrat			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksu		-73	-148
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksu		-33	
Rahoituksen nettorahavirta		-106	-148
Rahavarojen muutos			
Rahavarat tilikauden alussa		30 765	34 833
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		199	34
Sijoitusten käyvän arvon muutosten vaikutus		-193	206
Rahavarat tilikauden lopussa	19	33 222	30 765
Muutos		2 463	-4 309

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Yrityksen perustiedot

Tecnomen kehittää ja toimittaa viestintä- ja maksuratkaisuja teleoperaattoreille ja palveluntarjoajille. Konsernilla on toimintaa Suomen lisäksi kolmessatoista toimipisteessä ja yhdessätoista maassa.

Konsernin emoyritys on Tecnomen Oyj, jonka kotipaikka on Espoo ja sen rekisteröity osoite on Finnooniitynkuja 4, 02770 Espoo. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteessa www.tecnomen.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Finnooniitynkuja 4.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu EU:n hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2005 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC -tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön mukaiset.

Konserni otti IFRS-standardit käyttöön 1.1.2005 ja on oikaisut aikaisemmin raportoidun vuoden 2004 konsernitilinpäätöksen IFRS-standardien mukaiseksi. Siirtymispäivä on 1.1.2004. Siirtymässä konserni on soveltanut IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto -standardia. IFRS-standardien käyttöönotosta johtuvat erot on esitetty täsmäytyslaskelmissa, jotka esitetään liitetietojen kohdassa 34 Siirtyminen IFRS-tilinpäätökseen. Ennen IFRS-standardien käyttöönottoa konserni noudatti Suomen kirjanpitolakia ja -säädöksiä.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, jäljempänä laatimisperiaatteissa mainittuja poikkeuksia lukuun ottamatta. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Arvioiden käyttö tilinpäätöksessä

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen tulevaisuutta koskevien arvioiden ja oletusten tekemistä, joiden lopputulemat saattavat poiketa tehdyistä arvioista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa 'Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät'.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tytäryritykset

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivaltaista tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen omistus on eliminoitu hankintameno- menetelmällä. Tytäryritykset on yhdistelty siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, kun määräysvalta lakkaa. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia tai kurssia, joka likimain vastaa tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään liikevaihdon tai hankinnan ja valmistuksen oikaisuereinä. Rahoituksen kurssierot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuunnos. Niiden ulkomaisten konserniyhtiöiden, joiden toimintavaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttäen kauden keskikurssia ja tase-erät, lukuun ottamatta tilikauden tulosta, muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenojen eliminoinnista, hankinnan jälkeen kertyneistä omista pääomista sekä tuloslaskelman ja taseen muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu oman pääoman muuntoeroihin.

IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti ennen IFRS-siirtymispäivää kertyneet muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin. Siirtymispäivän jälkeen syntyneet muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota, kun ulkomainen tytäryhtiö myydään.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä tasapoistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät kulut aktivoidaan. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun on todennäköistä, että ne lisäävät hyödykkeen yritykselle koituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kulut, kuten normaali korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti niiden syntymähetkellä.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapois-
tot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueis-
ta ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusto 3–5 vuotta
- Atk-laitteet ja järjestelmät 3–5 vuotta.

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainojen hankinnasta välittömästi johtuvat transaktiomenot, jotka liittyvät selkeästi tiettyyn lainaan, sisällytetään lainan alkuperäiseen jaksotettuun hankintamenuon ja jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenuosta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana.

Ennen 1.1.2004 hankittujen liiketoimintojen yhdistämisen liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty oletushankintamenuon.

Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville

yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen ja kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Aineettomat oikeudet 3–10 vuotta
- Kehittämismenot 3–5 vuotta.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Uusien tuotteiden kehittämismenot aktivoidaan IAS 38 Aineettomat hyödykkeet -standardin edellytysten täyttyessä ja poistetaan kyseisten tuotteiden taloudellisen vaikutusajan kuluksi. Tecnomenissa IFRS-kriteerit täyttävien tuotekehittämismenojen aktivointi aloitetaan siitä lähtien, kun tuotteen toiminnalliset vaatimukset, tuotteistamis-, testaus- ja projektisuunnitelma ovat valmiina ja hyväksytty sekä tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidujen tuotekehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta, jona aikana ne kirjataan tasapoistoina kuluksi kaupallisen käytön alkamishetkestä.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintamenuo määritetään FIFO-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuo muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset luokitellaan IAS 17-standardin periaatteiden mukaisesti joko rahoitusleasingosopimuksiksi tai muiksi vuokrasopimuksiksi. Rahoitusleasingosopimuksen määritelmän mukaan sopimuksella siirretään hyödykkeen omistamiselle ominaiset edut ja riskit olennaisilta osin hyödykkeen käyttäjälle. Rahoitusleasingosopimus merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisaikana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingosopimuksilla hankittu omaisuus vähennettynä kertyneillä poistoilla

kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat veloitteet vastaavasti korollisiin velkoihin. Rahoitusleasingsopimuksista johtuvat maksut jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseksi. Rahoitusleasingsopimuksilla hankituista hyödykkeistä tehdään poistot konsernin aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevien poistosuunnitelmien mukaisesti tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Arvonalentumiset

Omaisuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan tilinpäätöshetkellä mahdollisten arvonalentumisen viitteiden havaitsemiseksi. Jos viitteitä havaitaan, arvioidaan kyseisestä omaisuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo ja keskenäiset aineettomat hyödykkeet.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään joko niin, että se on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Tecnomenissa arvonalentumistestit tehdään käyttöarvoon perustuen rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla. Käyttöarvo on omaisuserän käytöstä johtuvien, tulevien nettorahavirtojen nykyarvo.

Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan.

Arvonalentumistappio perutaan, kun on olemassa viitteitä, että arvonalentumistappiota ei enää mahdollisesti ole ja kun olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Liikearvolle on tehty siirtymästandardin edellyttämä arvonalentumistesti IAS 36:n mukaisesti IFRS-standardeihin siirtymispäivänä 1.1.2004 ja sen perusteella arvonalentumiskirjaukselle ei ollut tarvetta.

Työsuhde-etuudet

Eläke-etuudet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisten järjestelyjen kulut kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Etuuspohjaisten eläke-

järjestelyjen veloitteet on laskettu ennakoituun etuusoikeyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen, Eläkevelvoite diskontataan nykyarvoon käyttämällä sellaisen valtion velkasi-toumuksen korkoa, joka vastaa eläkevelvoitteen maturiteettia. Taseen eläkevelvoite tai -omaisuuserä muodostuu eläkevelvoitteen nykyarvon ja järjestelyyn kuuluvien varojen erotuksena, johon on lisätty kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot sekä takautuvaan työsuoritukseen perustuvat kirjaamattomat menot.

Konserni on soveltanut IFRS 1 -standardin sallimaa helpotusta, jonka perusteella IFRS-standardeihin siirtymispäivänä 1.1.2004 kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu aavaan omaan pääomaan. Siirtymähetken jälkeen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden jäljellä olevana keskimääräisenä työssäoloaikana siltä osin, kun ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 prosenttia eläkevelvoitteiden nykyarvosta tai järjestelyn varojen käyvästä arvosta.

Osakeperusteiset maksut

Konserni on soveltanut IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia kaikkiin sellaisiin optiojärjestelyihin, joissa optio on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005. Tätä aiemmista optiojärjestelyistä ei ole esitetty kuluja tuloslaskelmassa. Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritellään Black-Scholes -hinnoittelumallin perusteella. Arvioiden muutokset optioiden lopullisesta määrästä kirjataan tuloslaskelmaan. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset kirjataan osakkeen nimellisarvon osuudelta osakepääomaan mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna ja ylikurssirahastoon.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta veloitteita on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut sen toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskevan suunnitelman tulee sisältää vähintään seuraavat tiedot: järjestelyä koskeva liiketoiminta, pääasialliset toimipaikat, joihin järjestely vaikuttaa, niiden henkilöiden toimipaikkojen si-

jainti, työtehtävät ja arvioitu lukumäärä, joille tullaan suorittamaan korvauksia työsuhteen päättymisestä, toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpano-aika.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan taselähtöisesti kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aktivoituista tuotekehittämismenoista, käypään arvoon arvostettavista sijoituksista ja tuloutuskäytännöstä.

Laskennallisten verojen määrittämisessä käytetään tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennalliset verovelat on kirjattu kokonaisuudessaan, mutta laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Tuloutusperiaatteet

Tecnomenissä myyntisopimukset jakaantuvat projekti-, tavara- ja palvelutoimituksiin.

Projektitoimitukset tuloutetaan pitkäaikaisankkeita koskevan IAS 11 Pitkäaikaisankkeet -standardin mukaisesti. Projektin tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi tilinpäätöshetken valmistusasteen perusteella, kun projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Lopputulos on määritettävissä luotettavasti, kun sopimuksesta odotettavissa olevat tulot ja menot sekä projektin eteneminen pystytään määrittämään luotettavasti ja kun on todennäköistä, että projektista saatava taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Projektin valmistusaste määritetään kuhunkin hankkeeseen liittyen tarkasteluhetken mennessä suoritetusta työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost method). Valmistusasteen mukainen tuloutusmenetelmä perustuu arvioihin sopimuksesta odotettavissa olevasta tuloista ja menoista sekä projektin etenemisen arviointiin. Tulojen ja menojen merkitsemistä tuloslaskelmaan muutetaan, jos arviot projektin lopputulemasta muuttuvat. Arvioiden muutoksesta johtuva kumulatiivinen vaikutus kirjataan sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja sen määrä on arvioitavissa.

Mikäli projektin lopputulos ei ole luotettavasti määritettävissä,

kirjataan tuottoja vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Tätä tulouttamiskäytäntöä sovelletaan tyypillisesti uusien tuotteiden ensitoimitusprojekteissa tai kun toimitusprojektiin sisältyy merkittävä määrä asiakaskohtaista räätälöintiä. Projektin kate tuloutetaan lopullisen hyväksynnän yhteydessä.

Projekti katsotaan tappiolliseksi, kun sen menot ylittävät siitä saatavat tulot. Tällöin projektista johtuva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Tavara- ja palvelutoimitukset tuloutetaan IAS 18 Tuotot -standardin mukaisesti. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle ja kun tuotot ovat määriteltävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Esimerkkeinä tavara- ja palvelutoimituksista voidaan mainita mm. usein erillisinä myytävät järjestelmien oheistoimitukset, kuten huoltosopimus-, lisenssi-, koulutus-, dokumentaatio- ja varaosatoimitukset. Kiinteäaikaisen huoltosopimusten tuotot kirjataan pääsääntöisesti tasasuorin erinä huoltosopimuksen voimassaoloaikana.

Liikevoiton määrittely

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Tecnomen-konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella oikaistuna, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Suojaamistarkoituksessa tehtyjen johdannaissopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin.

Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä, muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Myytävänä olevat omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijasta. Myytävänä olevat omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät, jotka on luokiteltu myytävänä oleviksi, arvostetaan alempana seuraavista: kirjanpitoarvo tai käypä arvo vähennettynä myynnistä johtuvilla menoilla. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Rahoitusvarat ja -velat

Konserni on soveltanut IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardia 1.1.2004 lähtien.

Rahoitusvarat luokitellaan IAS 39 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, lainat ja muut saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä rahoitusvaroja. Transaktiomenot on sisällytetty kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloksen kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset merkitään käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan verovaikutus huomioon ottaen. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon ja arvomuutos kirjataan tuloslaskelmaan.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ja lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon.

IAS 32 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot ja esittämistapa -standardin mukaisesti yrityksen hallussa olevat omat osakkeet esitetään taseessa oman pääoman vähennyksenä.

Rahavarat muodostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Kassanhallinnan välineinä käytetään pääsääntöisesti sijoituksia, jotka koostuvat erittäin likvideistä ja hyvän riskiluokituksen omaavista korkorahastoista. Näiden lisäksi tehdään jonkin verran suoria pankkitalletuksia.

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Tämän jälkeen ne arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Konsernin rahoitusvelat ovat korottomia, lukuunottamatta emoyhtiön ottamaa TEL-lainaa.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi rahoitusvaroiksi tai -veloiksi. Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin hankintamenuon, joka vastaa niiden käypää arvoa. Hankinnan jälkeen johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon.

Tecnomen ei sovelle IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa ja siitä johtuen suojaamistarkoituksessa otettujen johdannaissopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin.

Myynti- ja muut saamiset

Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt

Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt on arvostettu tuloutettuun määrään vähennettynä määrällä, joka on jo laskutettu. Menot sisältävät kaikki konsernin pitkäaikaishankkeisiin välittömästi liittyvät menot ja kiinteistä menoista sekä yleiskustannuksista sen osan, joka on kohdennettavissa projektille. Kohdentaminen perustuu tuotannon normaaliin laajuuteen.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset on arvostettu jaksotettuun hankintamenuon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Segmentti-informaatio

Segmenttiraportoinnissa ensisijaisena segmenttinä raportoidaan koko konserni ja toissijaisena maantieteelliset alueet. Esitettävät segmentit vastaavat yhtiön sisäistä raportointirakennetta, jossa yhtiön johdolle raportoidaan koko yhtiön kannattavuutta, yksittäisten asiakkaiden ja asiakasprojektien kannattavuutta, myyntikonttorikohtaista myyntiä ja myyntikatetta sekä toimintokohtaisen organisaation mukaisten kustannuspaikkojen kustannuksia.

Konsernin maantieteelliset segmentit ovat seuraavat:

- Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka)
- EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)
- APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue).

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Laadittaessa tilinpäätös kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaan yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Arviot liittyvät pääosin tuloutukseen, omaisuuden arvostukseen, tuotekehittämismenojen aktivointiin sekä laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen ja hyödyntämiseen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Konsernissa testataan vuosittain liikearvo mahdollisten arvonalentumisten varalta sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden käyttämistä.

Johto seuraa tuotekehitysprojektien toteutettavuus- ja elinkaariarvioita. Mikäli nämä arviot antavat viitteitä mahdollisesta aktivoitujen tuotekehittämismenojen arvonalentumisesta, suoritetaan käyttöarvoon perustuva arvonalentumistestaus.

Uudistettujen tai muutettujen IAS/IFRS-standardien soveltaminen

Tecnomen-konserni ottaa käyttöön vuonna 2006 seuraavat IASB:n vuonna 2004 julkistamat uudistetut tai muutetut standardit:

- Muutettu IAS 19 Työsuhde-etuudet -standardi
- Muutettu IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardi
- Muutettu IAS 21 Valuuttakurssien muutosten vaikutukset -standardi.

Standardien lisäksi otetaan käyttöön IFRIC 4 Miten määritetään sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen -tulkinta.

Konsernin arvion mukaan standardien ja tulkinnan käyttöön-otoilla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2007 seuraavan IASB:n vuonna 2005 julkaiseman ja uudistetun standardin:

- IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures ja IAS 1:n muutos Capital Disclosures.

Konsernin arvion mukaan uusi standardi vaikuttaa lähinnä konsernin tilinpäätöksen liitetietoihin.

Konsernin tuloslaskelman liitetiedot

1. Segmentti-informaatio

IAS 14 Segmenttiraportointi -standardi määrittää, että segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen ja maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti. Tecnomen-konsernin ensisijainen segmentti on liiketoimintasegmentti. Liiketoimintasegmentti muodostuu viestintä- ja maksuratkaisujen kehittämistä ja toimittamisesta. Liiketoimintasegmenttinä esitetään koko Tecnomen-konserni. Tämä perustuu konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin, jossa johdolle raportoidaan koko yhtiön kannattavuutta, myyntikonttorikohtaista myyntiä ja myyntikatetta sekä toimintokohtaisen organisaation mukaisten kustannuspaikkojen kustannuksia. Tecnomenin riskiprofiili on sama, riippumatta toiminnan maantieteellisestä sijainnista tai myytävästä tuotteesta.

Toissijaisena segmenttinä esitetään maantieteelliset alueet. Tecnomen-konserni toimii kolmella maantieteellisellä alueella: Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka), EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) ja APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue). Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka voidaan järkevällä tavalla kohdistaa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yhtiölle yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä kaudella.

Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat esitetään varojen sijainnin mukaan.

Maantieteelliset segmentit (toissijainen segmentti-informaatio) 1 000 €

Liikevaihto	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
APAC	5 318	5 059
Amerikka	38 792	24 069
EMEA	24 875	22 453
Yhteensä	68 985	51 581

Varat	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
APAC	4 979	1 846
Amerikka	5 283	5 277
EMEA	96 424	77 892
Sisäiset erät	-16 321	-8 116
Yhteensä	90 365	76 898

Investoinnit	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
APAC	19	9
Amerikka	294	183
EMEA	5 576	3 081
Yhteensä	5 889	3 273

2. Pitkäaikaishankkeet	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
Liikevaihtoon sisältyvät tuotot valmistusasteen mukaisesti tuloutetuista projekteista	52 272	34 792
Ennakot vuoden lopussa	875	352
Myyntisaamisista pidätetty määrä vuoden lopussa Myyntisaamisissa olevat erät, joihin liittyy sovittujen veloitteiden täyttyminen.	4 908	2 831
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen laskutus bruttona vuoden lopussa	44 559	28 860
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen tuloutus vuoden lopussa	53 703	41 959
Saamisiin sisältyvää asiakaslaskutusta edeltävää tuloutusta	9 144	13 099

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT 1 000 €

3. Liiketoiminnan muut tuotot	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
Terminien kurssivoitot		1 425
Liiketoiminnan muut tuotot	56	
Myyntivoitot muista aineettomista hyödykkeistä		13
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	56	1 438
4. Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-12 423	-9 650
Varastojen lisäys tai vähennys	-202	11
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-12 624	-9 639
Ulkopuoliset palvelut	-1 233	-1 658
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-13 857	-11 297
5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		
Palkat ja palkkiot	-17 227	-15 307
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-3 277	-1 754
Eläkekulut, etuusperusteiset järjestelyt	41	-192
Eläkekulut yhteensä	-3 236	-1 946
Myönnetty osakeoptiot	-351	-171
Muut henkilösivukulut	-2 516	-2 436
Muut henkilösivukulut yhteensä	-2 866	-2 607
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut yhteensä	-23 329	-19 860
Henkilöstö keskimäärin		
Suomi	125	144
Saksa	13	13
Espanja	2	2
Itä- ja Kaakkois-Aasia	25	26
Irlanti	120	114
Brasilia	53	44
Lähi-itä	16	12
Yhteensä	355	355
6. Poistot		
Poistot hyödykeryhmittäin		
Muut aineettomat hyödykkeet		
Aktivoitujen kehittämismenot	-436	-109
Muut aineettomat hyödykkeet	-147	-250
Yhteensä	-583	-359
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset	-306	-307
Koneet ja kalusto	-1 294	-1 591
Yhteensä	-1 600	-1 898
Poistot yhteensä	-2 183	-2 257

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT 1 000 €

7. Liiketoiminnan muut kulut	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
Alihankinnat	-5 046	-4 228
Toimistohallintoon liittyvät kulut	-3 611	-3 882
Matkakulut	-3 307	-2 919
Agenttipalkkiot	-2 188	-2 190
Vuokratulot	-1 122	-1 125
Ostetut ammatilliset palvelut	-1 195	-674
Markkinointikulut	-473	-390
Termiinien kurssitappiot	-2 629	
Muut kulut	-539	-345
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-20 111	-15 752

Liiketoiminnan muissa kuluissa olevat alihankintamenot koostuvat suurelta osin Accenture Service Oy:lle maksetusta puheviestintä-järjestelmien tuotekehityksestä ja ylläpidosta. Tecnomen ulkoisti merkittävän osan näistä toiminnoista Accenture Service Oy:lle vuoden 2004 alkupuolella.

8. Tutkimus- ja kehittämismenot

Suoraan kuluiksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot	9 140	9 789
Poistot aktivoituista tuotekehittämismenoista	436	109
Tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot yhteensä	9 576	9 899

9. Rahoitustuotot

Korkotuotot	625	530
Valuuttakurssivoitot	986	826
Muut rahoitustuotot	245	72
Rahoitustuotot yhteensä	1 856	1 428

Vuoden 2005 korkotuotot sisältävät myydyistä sijoituksista realisoituneita korkotuottoja 434 tuhatta euroa.

10. Rahoituskulut

Korkokulut	-40	-32
Muut rahoituskulut		-57
Valuuttakurssitappiot	-1 090	-289
Rahoituskulut yhteensä	-1 129	-378
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	726	1 050

Liikevoiton yläpuolella oleviin eriin sisältyy valuuttakurssieroja (netto) 1 792 tuhatta euroa vuonna 2005 (-1 882 tuhatta euroa vuonna 2004).

11. Tuloverot

Tuloverot	-332	-346
Aikaisempien tilikausien verot	-250	9
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-941	-568
Tuloverot	-1 523	-905

12. Verokantatäsmäytys

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin emoyhtiön yhteisöverokannalla (2005: 26 %, 2004: 29 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

Tulos ennen veroja	10 288	4 904
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	2 675	1 422
Vähennyskelvottomat menot ja verovapaat tulot	373	207
Menetetty lähdeverot	297	192
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	170	-19
Aikaisempien tilikausien verot	250	-9
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-2 241	-1 035
Kotimaan verokannan alentumisesta johtuva laskennallisten verovelkojen muutos		147
Verot tuloslaskelmassa	-1 523	-905

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT 1 000 €

13. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2005	2004
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (1 000 EUR)	8 765	3 999
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	58 174	57 693
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR/osake)	0,15	0,07

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuntamisesta johtuva laimentava vaikutus. Konsernilla on osakeoptioita, joilla on kantaosakkeiden määrään laimentava vaikutus. Osakeoptiolla on laimentava vaikutus, kun osakeoptioiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeelle vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla yritys ei voisi laskea liikkeelle samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden kauden keskimääräiseen hintaan.

	2005	2004
Tilikauden voitto laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000 EUR)	8 765	3 999
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	58 174	57 693
Osakeoptioiden vaikutus (1 000 kpl)	1 302	473
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000 kpl)	59 476	58 166
Laimennettu osakekohtainen tulos (EUR/osake)	0,15	0,07

Konsernin taseen liitetiedot

1 000 €

14. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet 2005	Liikearvo	Kehittämismenot	Aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	682	1 645	3 317	5 644
Muuntoero			-7	-7
Lisäykset		3 850	186	4 036
Vähennykset			-1	-1
Hankintameno 31.12.	682	5 495	3 494	9 672
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-109	-2 915	-3 024
Muuntoero			7	7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			1	1
Tilikauden poisto		-436	-147	-583
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-545	-3 054	-3 599
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	682	4 950	440	6 072

Vuonna 2005 tuotekehittämismenoja on aktivoitu 3 850 tuhatta euroa. Kyseiset projektit eivät ole vielä kaupallisessa käytössä, joten niistä ei ole tehty poistoja.

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €

Aineettomat hyödykkeet 2004	Liikearvo	Kehittämismenot	Aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	682		3 235	3 917
Lisäykset		1 645	188	1 833
Vähennykset			-106	-106
Hankintameno 31.12.	682	1 645	3 317	5 644
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.			-2 769	-2 769
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			104	104
Tilikauden poisto		-109	-250	-359
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-109	-2 915	-3 024
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	682	1 536	401	2 620

Vuonna 2004 tuotekehittämismenoja on aktivoitu 1 645 tuhatta euroa. 841 tuhannen euron osalta poistoaika on 5 vuotta ja 805 tuhannen euron osalta poistoaika on 3 vuotta.

Messaging- ja Charging -tuotelinjoille kohdistuvan Krocus Communications Oy:n hankinnan liikearvo on kirjanpitoarvoltaan 682 tuhatta euroa. Tämän liikearvon arvonalennustestaus on laskettu kirjanpitoarvon ja kerrytettävissä olevan rahamäärän erotuksena ja todettu, että liikearvosta ei ollut tarve kirjata arvonalentumistappiota.

Tärkeimmät muuttujat rahavirtojen määrittelyssä ovat yrityksen kannattavuus, diskonttauskorko, jäännösarvo ja ennustejakson pituus, johon rahavirta-arviot perustuvat. Johto arvioi näiden tekijöiden kehitystä perustuen sekä sisäisiin että ulkoisiin näkemyksiin toimialan historiasta ja tulevaisuudesta. Kannattavuudessa ei ennakoida tapahtuvan olennaista muutosta ennustekauden aikana. Ennustejaksona on käytetty viittä vuotta ja diskonttauskorkona 9,08 %.

15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2005	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 069	7 511	24 693	46	34 320
Muuntoerot			72		72
Lisäykset			1 853		1 853
Vähennykset			-350	-4	-354
Hankintameno 31.12.	2 069	7 511	26 268	42	35 891
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-3 340	-22 545		-25 885
Muuntoerot			-84		-84
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			342		342
Tilikauden poisto		-306	-1 308		-1 614
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-3 646	-23 595		-27 241
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	2 069	3 865	2 673	42	8 649

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2004	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 069	7 511	23 627	55	33 262
Muuntoerot			-30		-30
Lisäykset			1 439		1 439
Vähennykset			-343	-9	-352
Hankintameno 31.12.	2 069	7 511	24 693	46	34 320
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-3 034	-21 274		-24 308
Muuntoerot			18		18
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			302		302
Tilikauden poisto		-307	-1 591		-1 898
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-3 340	-22 545		-25 886
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	2 069	4 171	2 149	46	8 435

16. Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset

31.12.2005

31.12.2004

Pitkäaikaiset siirtosaamiset

Pitkäaikaiset verosaamiset (välillinen vero)

570

530

Muut pitkäaikaiset siirtosaamiset

48

32

Pitkäaikaiset siirtosaamiset

618

562

Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset yhteensä

618

562

17. Vaihto-omaisuus

Aineet ja tarvikkeet

1 536

1 785

Keskeneräiset tuotteet

166

42

Valmiit tuotteet

552

394

Vaihto-omaisuus yhteensä

2 254

2 221

18. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

Myyntisaamiset

22 082

12 656

Lyhytaikaiset muut saamiset

189

440

Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt

15 534

16 923

Lyhytaikaiset siirtosaamiset

1 744

2 277

Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä

39 549

32 296

Siirtosaamisten olennaiset erät

Termiinien kurssierojen jaksotus

1 344

Jaksotetut verot (välilliset)

479

Muut siirtosaamiset

1 262

934

Yhteensä

1 742

2 277

19. Rahavarat

Rahat ja pankkisaamiset

10 888

6 636

Muut rahavarat

22 334

24 128

Rahavarat yhteensä

33 222

30 765

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €

20. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2004	57 693	4 647	66 029	282	-399	70 559
Omien osakkeiden luovutus	132				140	140
Myytavissä olevien sijoitusten käyvän arvon muutos				153		153
Laskennallisten verojen osuus kauden muutoksista				-54		-54
31.12.2004	57 825	4 647	66 029	381	-259	70 798
Omien osakkeiden luovutus	133				137	137
Osakeoptioiden käyttö	216	17	149			166
Myytavissä olevien sijoitusten käyvän arvon muutos				-153		-153
Laskennallisten verojen osuus kauden muutoksista				54		54
31.12.2005	58 174	4 665	66 178	282	-122	71 002

Osakkeiden enimmäismäärä on 65 611 tuhatta (65 611 tuhatta vuonna 2004). Osakkeiden nimellisarvo on 0,08 euroa per osake, ja konsernin enimmäisosakepääoma on 5 249 tuhatta euroa (5 249 tuhatta euroa vuonna 2004). Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Oman pääoman rahastojen kuvaukset

Omat osakkeet

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Tilikauden 2004 aikana Tecnomen luovutti omia osakkeitaan 132 000 kappaletta vastikkeena 23.4.2003 tehdystä osakekaupasta, jolla Tecnomen hankki Krocus Communications Oy:n koko osakekannan. Luovutetuista osakkeista saatu vastike oli 1 euroa per osake ja osakkeiden luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa on 268 000 omaa osaketta kirjanpitoarvoltaan 259 tuhatta euroa. Tilikauden 2005 aikana Tecnomen luovutti samaan osakekauppaan liittyen omia osakkeitaan 133 200 kappaletta. Luovutetuista osakkeista saatu vastike oli 1 euroa per osake ja osakkeiden luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa on 134 800 omaa osaketta kirjanpitoarvoltaan 122 tuhatta euroa. Omat osakkeet on vähennetty osakkeiden lukumäärästä osakekohtaisia tunnuslukuja laskettaessa.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Muut rahastot

Muut rahastot sisältää kaksi alarahastoa: käyvän arvon rahaston myytävissä oleville sijoituksille ja tytäryhtiöiden muut rahastot. Myytävissä olevien sijoitusten käyvän arvon muutos on esitetty konsernin oman pääoman muutoslaskelmissa.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut, että 31.12.2005 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkona 0,02 euroa osakkeelta.

21. Osakeperusteiset maksut

Tecnomen Oyj:llä on yksi voimassa oleva osakkeen arvoon perustuva palkitsemis-/kannustusjärjestelmä. Se on 11.4.2002 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen hyväksymä vuoden 2002 optio-ohjelma, joka jakautuu neljään optiolajiin eli 2002A, 2002B, 2002C ja 2002D optio-oikeuksiin. Optiojärjestelyt, jotka on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005, on kirjattu tilinpäätökseen IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardin mukaisesti. Optio-oikeuksia annetaan konsernin avainhenkilöille ja hallituksen jäsenille. Tecnomenin optioihin liittyy sitouttava ajanjakso.

Mikäli optionomistajan työ- tai toimisuhte Tecnomen-konserniin päättyy ennen 1.4.2006 muusta syystä kuin työntekijän kuoleman tai lakisääteiselle työ sopimuksen mukaiselle tai yhtiön muuten määrittelemän eläkkeelle siirtymisen johdosta, on hänen viipymättä tarjottava yhtiölle tai yhtiön määräämälle vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta merkintäaika ei työ- tai toimisuhteen päättymispäivänä ollut alkanut. Optioihin ei liity siirtorajoituksia, vaan optiot ovat niiden merkintäajan alettua vapaasti siirrettävissä, jolloin työntekijä voi myydä optiot kolmannelle osapuolelle.

Optioiden kauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset toteutushinnat ovat seuraavat:

1 000 kpl	2005		2004	
	Keskimääräinen toteutushinta euroa/osake	Optioiden määrät	Keskimääräinen toteutushinta euroa/osake	Optioiden määrät
Jaetut optiot tilikauden alussa	1,29	1 722	1,24	1 130
Myönnetty uudet optiot	1,33	395	1,31	708
Toteutetut optiot	0,77	-216		
Palautuneet optiot	0,96	-35	0,99	-116
Jaetut optiot tilikauden lopussa	1,28	2 441	1,28	2 046
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	1,36	1 865	1,29	1 722

Tilikauden aikana toteutettujen optioiden keskihinta oli 0,77 euroa ja ne toteutettiin 1.4.2005 alkaen. Konserni sai 166 tuhatta euroa toteutetuista optioista, josta 17 tuhatta euroa kirjattiin osakepääomaan ja 149 tuhatta euroa ylikurssirahastoon. Vuonna 2004 ei toteutettu optioita.

Alla olevassa taulukossa on kuvattu optio-oikeuksien nojalla merkittävien osakkeiden merkintäajat ja toteutushinnat:

Optiolaji	Optioita kpl	Osakkeiden merkintäaika	Osakkeiden toteutushinnan määräytymisjakso	Osakkeiden toteutushinta EUR
2002A	400 000	1.4.2003–30.4.2006	1.3.2002–31.3.2002	1,68
2002B	1 200 000	1.4.2004–30.4.2007	1.3.2002–31.3.2002	1,68
2002C	1 200 000	1.4.2005–30.4.2007	1.3.2003–31.3.2003	0,46
2002D	1 300 000	1.4.2006–30.4.2008	1.3.2004–31.3.2004	1,33

Työsuhdeoptioille ei useimmiten löydy noteerattua markkina-arvoa, ja niiden ehdot poikkeavat standardisoitujen optioiden ehdoista huomattavasti. Tästä syystä työsuhdeoptioiden käypä arvo tulee määrittää yleisesti hyväksytyillä arvostusmekanismilla eli optiohinnoittelumallilla. Optiohinnoittelussa sekä työsuhdeoptioiden arvostuksessa yleisimmin käytetty hinnoittelumalli on Black-Scholes -malli, jota on käytetty myös Tecnomenin työsuhdeoptioille. Käypä arvo on määritetty option myöntämispäivälle ja jaksotettu ajalle, jona ohjelmaan osallistuvien henkilöiden oikeus optioihin syntyy.

Tecnomenin tapauksessa osakepohjaiset instrumentit jaetaan vaiheittain, jolloin järjestelmällä on monta IFRS 2:n määrittämää myöntämispäivää. Myöntämispäivänä käytetään joko option osakemerkintähinnan määrittämisyksikön viimeistä päivää tai hallituksen jakopäivää kyseiselle optioluokalle, jos tämä päivä on osakemerkintähinnan määrittämisyksikön jälkeen. Myöntämispäivän vallitsevana kurssitasona käytetään myöntämispäivien päätöskursseja.

Osakemerkintähinta on määritetty optioiden ehdoissa. Tecnomenin 2002C-optioiden osakemerkintähinta on ehtojen mukaan 0,46 euroa ja 2002D-optioiden osakemerkintähinta on vastaavasti 1,33 euroa. Optioiden osakemerkintähintaan sisältyy osinko-oikaisu, joten Tecnomenin tulevia osinkoja ei tarvitse käypää arvoa laskettaessa erikseen arvioida eikä huomioida laskelmissa. Black-Scholes -mallissa käytetään oletettuna juoksuaikana optiosopimuksen päättymispäivää, joka Tecnomenin tapauksessa on 2002C-option osalta viimeinen käyttöpäivä eli 30.4.2007 ja 2002D-option osalta vastaavasti 30.4.2008.

Arvioidulla tulevaisuuden volatiliteetilla tarkoitetaan mittaria, joka kuvaa odotettua osakkeen hinnan vaihtelua tulevaisuudessa. Tuleva volatiliteetti voidaan arvioida kahdella tavalla, historiallisten osakkeen kurssihavaintojen perusteella tai muiden listattujen optioiden markkinahinnoittelusta johdettuina. Vertailukelpoisuuden vuoksi volatiliteettiä käytetään aina annualisoidussa muodossa. Historiallista volatiliteettiä laskettaessa on tehtävä kaksi keskeistä valintaa: historiallisen tarkastelujakson pituus sekä havaintojen intervalli. Tecnomenin osakkeen tulevaa volatiliteettiä arvioidaan osakkeen historiallisesta kurssivaihtelusta käyttäen viikottaisia havaintoja 2.1.2002 alkaen, jolloin uuden sulautumisessa syntyneen Tecnomenin Oyj:n osakkeen noteeraus Helsingin Pörssin päällystämällä alkoi.

Kauden aikana myönnettyjen optioiden käyväksi arvoksi määriteltiin Black-Scholes -hinnoittelumallilla 185 tuhatta euroa. Tilikaudella 2005 optioista kirjattiin kuluja tuloslaskelmaan 351 tuhatta euroa (vuonna 2004: 171 tuhatta euroa).

Black-Scholes -hinnoittelumallissa käytetyt muuttujat olivat seuraavat:

	2005	2004
Päätöskurssi, painotettu keskiarvo, EUR	1,15	0,86
Merkintähinta, painotettu keskiarvo, EUR	1,23	0,87
Optioiden toteuttamispäivän osakekurssi, painotettu keskiarvo, EUR	2,01	
Korkotaso, painotettu keskiarvo, %	2,76	2,88
Juoksuaika, painotettu keskiarvo	3,71	3,96
Volatiliteetti, painotettu keskiarvo, %	53,77	54,37

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €**22. Eläkeveloitteet**

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Lakisääteiset ja vapaaehtoiset eläkejärjestelyt on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä.

Tecnomenin merkittävin etuus pohjainen eläkejärjestely on Suomen TEL-eläkejärjestelyn työkyvyttömyysosa, joka on käsitelty siirtymähetkellä ja tilikauden 2004 aikana etuus pohjaisena järjestelyinä. Vuoden 2004 lopussa Suomen TEL-eläkevakuutuksen työkyvyttömyysosa muuttui etuus pohjaisesta maksu pohjaiseksi järjestelyksi. Muutoksen jälkeen Tecnomenin etuus pohjaiset eläkejärjestelyt muodostuvat johdon lisäeläkevakuutuksesta.

Eläke-etuuksista aiheutuva taseen velka:

	2005	2004
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	84	39
Varojen käypä arvo	-105	-46
Ylikate	-20	-6
Saaminen rahastoiduista veloitteista	-20	-6

Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti:

	2005	2004
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	41	80
Korkomenot	4	16
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-4	
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot		-23
Takautuvaan työsuorituksen perustuvat menot		-15
Järjestelyn supistaminen		-249
	41	-192

Työsuhde-etuuksista aiheutuvan saamisen/velan muutokset:

	2005	2004
Tilikauden alussa	-6	231
Maksetut kannatusmaksut	-55	-46
Eläkekulut tuloslaskelmassa	41	-192
Tilikauden lopussa	-20	-6

Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset tilinpäätöspäivänä:

	2005	2004
Diskonntauskorko	4,50 %	5,00 %
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	5,25 %	5,25 %
Tuleva palkankorotusolettamus	3,50 %	3,50 %

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €

23. Laskennalliset verovelat

Laskennalliset verovelat 2005	1.1.2005	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2005
Sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	69	-12	-54	3
Aktivoidut tuotekehittämismenot	399	888		1 287
Kertyneet poistoerot	159	66		224
Muut erät	9	1		10
Yhteensä	636	942	-54	1 524
Laskennalliset verovelat 2004	1.1.2004	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2004
Sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	15		54	69
Aktivoidut tuotekehittämismenot		399		399
Kertyneet poistoerot	98	60		159
Muut erät	11	-3		9
Yhteensä	125	457	54	636
Laskennalliset verosaamiset 2004	1.1.2004	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2004
Muut erät	110	-110		
Yhteensä	110	-110		

Konsernilla oli 31.12.2005 käyttämättömiä verotuksellisia tappioita 12 443 tuhatta euroa (18 456 tuhatta euroa 31.12.2004), joista ei oltu kirjattu laskennallista verosaamista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan, kun tappioiden hyödyntämisen ajankohta on luotettavasti arvioitavissa. Nämä tappiot vanhenevat vuosina 2012–2013. Konsernilla on muita väliaikaisia vähennyskelpoisia eroja 2 285 tuhatta euroa, josta ei ole kirjattu laskennallista verosaamista niiden hyödyntämiseen liittyvän epävarmuuden takia.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, 2 081 tuhatta euroa 31.12.2005 (4 184 tuhatta euroa 31.12.2004) ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, sillä varat on sijoitettu kyseisiin maihin pysyvästi tai sijaitsevat maissa, joissa osingonjako ei aiheuta vero-seuraamusta.

24. Pitkäaikaiset korolliset velat

	31.12.2005	31.12.2004
Eläkelainat	432	465
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	432	465

Liitetiedossa 30 on esitetty velan käypä arvo.

Pitkäaikaiset velat erääntyvät seuraavasti:

Vuonna 2006		33
Vuonna 2007	30	30
Vuonna 2008	28	28
Vuonna 2009	26	26
Myöhemmin	347	347
Yhteensä	432	465

Velka on TEL-eläkelaina, jonka korkona on TEL-laskuperustekorko. 1.7.2005 lähtien korko on ollut 5,50 % (aiemmin 4,50 %).
Velka on euromääräinen.

25. Pitkäaikaiset korottomat velat

Muut velat	1	1
Saadut ennakot	254	
Pitkäaikaiset korottomat velat yhteensä	254	1

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €

26. Pitkäaikaiset varaukset

Varausten muutokset, 2005	1.1.2005	Käyttämättömien varausten peruutukset	31.12.2005
Verovaraukset	96	-96	
Pitkäaikaiset varaukset yhteensä	96	-96	

Varausten muutokset, 2004	1.1.2004	Käyttämättömien varausten peruutukset	31.12.2004
Verovaraukset	625	-529	96
Pitkäaikaiset varaukset yhteensä	625	-529	96

Verovaraus liittyi Brasilian tytäryritykselle annettuun oman pääoman ehtoiseen sijoitukseen.

27. Lyhytaikaiset korolliset velat	31.12.2005	31.12.2004
Rahalaitoslainat		71
Eläkelainat	33	35
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	33	106

28. Ostovelat ja muut velat

Saadut ennakot	1 193	884
Ostovelat	2 860	1 239
Siirtovelat	5 798	4 448
Muut velat	1 015	1 548
Ostovelat ja muut velat yhteensä	10 865	8 118

Siirtovelkoihin sisältyvät erät (pitkä- ja lyhytaikaiset)

Jaksotetut henkilöstökulut	2 636	1 296
Jaksotetut projektikuluvaukset	123	992
Jaksotetut agenttiprovisiot	1 441	892
Muut siirtovelat	1 598	1 268
Yhteensä	5 798	4 448

29. Rahoitusriskien hallinta

Riskienhallinnan tehtävänä on yhtiön liiketoimintaan ja toimintaympäristöön vaikuttavien merkittävimpien riskien tunnistaminen sekä niiden hallinta ja seuraaminen siten, että yhtiön strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan mahdollisimman hyvin. Sisäisen valvonnan ja taloudellisen raportoinnin periaatteet on määritelty tarkastusvaliokunnan työjärjestyksessä. Riskienhallintaprosessin tukena on konsernin toimitusjohtajasta, talous- ja myyntijohdosta koostuva, säännöllisesti kokoontuva, riskienhallintatyöryhmä.

Konsernin valuutta-, korko- ja likviditeettiriskien hallinnasta sekä operatiivisia riskejä koskevista vakuutuksista vastaa yhtiön talousjohto, liiketoimintayksiköiden vastatessa muun oman toimintansa riskienhallinnasta. Merkittävimmät riskit raportoidaan konsernin riskienhallintatyöryhmän analysoinnin jälkeen tarkastusvaliokunnalle. Konserni altistuu toiminnassaan rahoitusriskien osalta lähinnä valuutta- ja luottoriskeille. Konsernilla ei ole merkittäviä lainoja tai luottolimiittejä käytössä vahvan omavaraisuusasteen ansiosta. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden volatiliiteetin vaikutukset tunnistetuista merkittävistä markkinariskeistä konsernin tulokseen ja taseeseen.

Valuutariski

Transaktioriski:

Konsernin avoin valuuttapositio muodostuu valuuttamääräisistä tase-eristä, sitovista valuuttamääräisistä osto- ja myyntisopimuksista. Konsernin politiikkana on suojata maksimissaan valuuttamääräinen nettopositio enintään 12 kuukauden periodilta. Konserni ei ole suojannut muita transaktiopositioista syntyviä valuuttariskejä, koska ne eivät ole merkittäviä. Suojaukset oli toteutettu pääosin valuuttatermiineillä, tilinpäätöksessä valuuttatermiinejä oli avoinna 10 850 tuhatta euroa ja suojausten käypä arvo oli 11 355 tuhatta euroa. Tecnomen-konserni ei sovelle IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa valuuttaposition suojauksiin, ja valuuttasuojauksen käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin. Vuoden 2005 aikana valuuttasuojauksista kirjattiin tulosvaikutteisesti muihin liiketoiminnan kuluihin 2 629 tuhatta euroa.

Merkittävä osa konsernin osto- ja tuotantotoiminnasta tapahtuu euroalueella euroina. Konserni altistuu operatiivisessa liiketoiminnassaan valuuttakurssiriskille lähinnä USD:n osalta, koska merkittävä osa konsernin laskutuksesta on USD pohjaista. Vuoden 2005 laskutuksesta 39 % oli euroina, 52 % Yhdysvaltain dollareina ja 7 % Brasilian realeina. Avoimen BRL:n valuuttaposition osalta konserni ei ole tehnyt suojauksia, mm. paikallisen valuuttasäännöstelyn vuoksi.

Translaatoriski:

Konsernin avoin translaatoriski syntyy kahdesta tytäryhtiöstä Brasiliasta ja Malesiasta. Näiden tytäryhtiöiden muuntoeroriskille altistuvia omia pääomia ei ole suojattu. Brasilialaisen tytäryhtiön osalta avoin translaatoriski oli 31.12.2005 – 1 243 tuhatta euroa ja vastaavasti malesialaisen tytäryhtiön osalta 469 tuhatta euroa. Vuoden 2005 osalta näistä tytäryhtiöistä valuuttakurssien muutosten takia syntyvä muuntoero omassa pääomassa oli 158 tuhatta euroa.

Likviditeetti- ja luottoriski

Konsernin korkoriskien hallinnan painopiste kohdistuu likvidien varojen optimaaliseen hallintaan tuottavasti ja turvaavasti, koska konsernilla ei ole merkittäviä korollisia saamisia tai velkoja. Likvidit varat sijoitetaan luotto- ja likviditeettiriskiä välttäen hyvän luottokelpoisuuden omaaviin kohteisiin huomioiden maksuvalmiuden säilyttäminen investointeihin ja yritysostoihin. Sijoituskohteina ovat rahamarkkinatalletukset sekä lyhyen koron rahastot.

Myyntiin liittyvästä luottoriskistä vastaa ensisijaisesti paikallinen myyntiyhtiö. Osana myyntiprosessia asiakkaan luottokelpoisuus sekä asiakkaalle toimitettujen aikaisempien projektien saamistilanne tarkistetaan. Tecnomen ei ole järjestänyt asiakkailleen asiakasrahoitusta kolmansien osapuolten kanssa.

30. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Seuraavassa on esitetty konsernin käyttämät käyvän arvon määrittämisperiaatteet kaikista rahoitusinstrumenteista. Lisäksi taulukossa esitetään rahoitusinstrumenttien käyvät arvot ja taseen kirjanpitoarvot ryhmäkohtaisesti.

1 000 €	Liite	Kirjanpitoarvo 2005	Käypä arvo 2005	Kirjanpitoarvo 2004	Käypä arvo 2004
Rahoitusvarat					
Rahavarat	19	10 888	10 888	6 636	6 636
Sijoitukset	19	22 334	22 334	24 128	24 128
Valuuttatermiinit		10 850	11 355	19 772	18 428
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16, 18	40 165	40 165	32 858	32 858
Rahoitusvelat					
Eläkelaina	24	-432	-359	-465	-372
Ostovelat ja muut velat	28	-10 865	-10 865	-8 118	-8 118

Osake- ja rahastosijoitukset

Erä sisältää rahasto-osuuksia ja rahamarkkinasijoituksia. Rahoitusinstrumenttien käyvän arvon muutos 31.12.2005 oli 13 tuhatta euroa (31.12.2004 206 tuhatta euroa).

Johdannaiset

Valuuttatermiinien käyvät arvot määritetään käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille.

Eläkelaina

Velan käypä arvo pohjautuu diskontattuihin rahavirtoihin. Diskonttauskorkona on käytetty korkoa, joka vastaa sitä korkoa, jolla konserni saisi vastaavaa lainaa ulkopuolelta tilinpäätöshetkellä.

31. Muut vuokrasopimukset

Konserni vuokralleottajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

Muut vuokrasopimukset

1 000 €	31.12.2005	31.12.2004
Yhden vuoden kuluessa	665	498
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	1 263	596
Yli viiden vuoden kuluttua	10	
Yhteensä	1 938	1 093

Konserni on vuokrannut toimistolaitteita, toimistotiloja ja autoja. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin yhdestä kolmeen vuotta, ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan.

Vuoden 2005 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 1 122 tuhatta euroa (1 125 tuhatta euroa vuonna 2004).

32. Vakuudet ja vastuusitoumukset

1 000 €	31.12.2005	31.12.2004
Annetut pantit	689	809
Omasta velasta		
Kiinteistökiinnitykset	722	722
Yhteensä	722	722
Muusta omasta sitoumuksesta		
Kiinteistökiinnitykset	1 261	1 261
Yrityskiinnitykset	235	235
Yhteensä	1 497	1 497
Takaukset		
Omasta puolesta	666	793
Yhteensä	666	793
Muut vastuut		
Vuokratakuut	15	
Irlannin kiinteistöön liittyvä rajoitus	676	943
Yhteensä	690	943

33. Lähipiiritapahtumat

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

Konserniyritykset	Kotipaikka	Omistusosuus -%	Osuus äänivallasta -%
Emoyritys			
Tecnomen Oyj	Espoo, Suomi		
Tytäryritykset			
Tecnomen Ltd	County Clare, Irlanti	100	100
Tecnomen GmbH	Dreieich, Saksa	100	100
Tecnologia de Mensajes Tecnomen SL	Madrid, Espanja	100	100
Tecnomen Hong Kong LTD	Wan Chai, Hong Kong	100	100
Tecnomen Sistemas de Telecommunicacao Ltda	São Paulo - SP CEP, Brasilia	100	100
Tecnomen (M) Sdn Bhd	Kuala Lumpur, Malesia	100	100
Tecnomen Japan Oy	Espoo, Suomi	100	100

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiön toimitusjohtaja, johtoryhmä ja hallituksen jäsenet.

1 000 €	2005	2004
Johdon työsuhde-etuudet		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	-665	-634
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-80	-78
Osakeperusteiset maksut	-111	
Lähipiirin työsuhde-etuudet yhteensä	-856	-712
Palkat ja palkkiot		
Emoyhtiön toimitusjohtaja	-179	-173
Hallituksen jäsenet		
Ratia Lauri	-62	-34
Hammarén Lars	-22	-17
Numelin Carl-Johan	-25	-17
Olkkola Keijo	-22	-17
Sumelius Christer	-24	-17
Toivila Timo	-31	-17
Turunen Hannu (hallituksen jäsen 24.3.2004 asti)		-4

Toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

Yrityksen johdolle annettiin vuonna 2005 osakeoptioita 135 000 kpl (145 000 kpl vuonna 2004). Johdon optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa. Johdolla oli 31.12.2005 yhteensä 382 000 kpl myönnettyjä optioita, joista 117 000 kpl oli toteutettavissa (247 000 kpl vuonna 2004, joista 25 000 kpl oli toteutettavissa).

Hallitukselle ei annettu osakeoptioita vuonna 2005 (87 500 kpl optioita annettiin vuonna 2004). Hallituksen optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa. Hallituksella oli 31.12.2005 yhteensä 262 500 kpl myönnettyjä optioita, joista 175 000 kpl oli toteutettavissa (Vuonna 2004 optioita annettiin 262 500 kpl, joista 87 500 kpl oli toteutettavissa).

34. Siirtyminen IFRS-tilinpäätökseen

Kuten liitetietojen kohdassa Laatomisperusta on todettu, tämä on Tecnomen-konsernin ensimmäinen IFRS-periaatteiden mukaisesti laadittu tilinpäätös. Ennen IFRS-standardien käyttöönottoa Tecnomen-konsernin tilinpäätökset on laadittu suomalaisen kirjanpito- ja tilinpäätössäännösten (FAS) mukaisesti. Siirtyminen IFRS-raportointiin on muuttanut raportoituja tilinpäätöslaskelmia, niiden liitetietoja sekä laatomisperiaatteita verrattuna aikaisempiin tilinpäätöksiin. Liitetietojen kohdassa Tilinpäätöksen laatomisperiaatteet esitetyjä laatomisperiaatteita on sovellettu laadittaessa 31.12.2005 päättyneen tilikauden tilinpäätöksen vertailuluvut 31.12.2004 päättyneeltä tilikaudelta sekä avaava IFRS-tase 1.1.2004. Jäljempänä esitetyt täsmäytyslaskelmat ja selostukset kuvaavat IFRS-raportoinnin eroja verrattuna suomalaiseen tilinpäätösnormistoon vuodelta 2004 sekä IFRS -standardeihin siirtymispäivältä 1.1.2004.

Oman pääoman täsmäytyslaskelma 1 000 €	Viite	FAS 31.12.2003	IFRS- oikaisu	IFRS 01.01.2004	FAS 31.12.2004	IFRS- oikaisu	IFRS 31.12.2004
Varat							
Pitkäaikaiset varat							
Muut aineettomat hyödykkeet	4	466		466	401	1 536	1 938
Liikearvo	7	682		682	546	136	682
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		8 972		8 972	8 435		8 435
Pitkäaikaiset saamiset	1	2 452	-877	1 575	562		562
Pitkäaikaiset varat yhteensä		12 572	-877	11 695	9 943	1 673	11 616
Lyhytaikaiset varat							
Vaihto-omaisuus		2 193		2 193	2 221		2 221
Myyntisaamiset	1	24 792	-18 415	6 376	34 823	-2 527	32 296
Muut saamiset	1	3 073	15 271	18 344			
Rahavarat	5	34 833	53	34 886	30 559	206	30 765
Lyhytaikaiset varat yhteensä		64 891	-3 091	61 799	67 602	-2 320	65 282
Varat yhteensä		77 463	-3 968	73 495	77 546	-648	76 898
Oma pääoma ja velat							
Oma pääoma							
Osakepääoma		4 647		4 647	4 647		4 647
Ylikurssirahasto		66 029		66 029	66 029		66 029
Muut rahastot		282		282	282	100	381
Omat osakkeet		-399		-399	-259		-259
Muuntoerot		-773	773		-825	841	16
Kertyneet voittovarot		2 711	-2 959	-248	-4 480	-2 857	-7 337
Tilikauden voitto/tappio		-7 251		-7 251	2 138	1 861	3 999
Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus		65 246	-2 186	63 060	67 532	-55	67 477
Oma pääoma yhteensä		65 246	-2 186	63 060	67 532	-55	67 477
Pitkäaikaiset velat							
Laskennalliset verovelat	2	110	15	125	167	468	636
Pitkäaikaiset korolliset velat		500		500	465		465
Pitkäaikaiset korottomat velat		256		256	1		1
Pitkäaikaiset varaukset	3	625	231	856	96		96
Pitkäaikaiset velat yhteensä		1 491	246	1 738	729	468	1 197
Lyhytaikaiset velat							
Lyhytaikaiset korolliset velat		219		219	106		106
Lyhytaikaiset korottomat velat	1	10 506	-2 028	8 479	9 179	-1 061	8 118
Lyhytaikaiset velat yhteensä		10 725	-2 028	8 697	9 284	-1 061	8 224
Oma pääoma ja velat yhteensä		77 463	-1 780	10 435	77 546	-648	76 898

Voiton täsmäytyslaskelma 1 000 €	Viite	FAS 1–12/2004	IFRS-oikaisut 1–12/2004	IFRS 1–12/2004
Liikevaihto	1	51 498	83	51 581
Liiketoiminnan muut tuotot	5	27	1 412	1 438
Materiaalit ja palvelut		-11 297		-11 297
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	4	-21 217	1 358	-19 860
Poistot ja arvonalentumiset	7	-2 284	27	-2 257
Liiketoiminnan muut kulut	1, 4	-15 133	-619	-15 752
Liikevoitto		1 594	2 260	3 855
Rahoitustuotot		1 428		1 428
Rahoituskulut		-378		-378
Voitto ennen veroja		2 644	2 260	4 904
Tuloverot	2	-506	-399	-905
Voitto		2 138	1 861	3 999
Tulos/osake, euroa		0,04		0,07
Tulos/osake, laimennusvaikutuksella oikaistu, euroa		0,04		0,07

Oman pääoman muutokset
1 000 €

	1.1.2004	31.12.2004
Oma pääoma FAS:n mukaan	65 246	67 532
IFRS-oikaisut		
1. IAS 11 Pitkäaikaishankkeet	-1 993	-1 466
2. IAS 12 Tuloverot	-15	-468
3. IAS 19 Työsuhde-etuudet	-231	
4. IAS 38 Aineettomat hyödykkeet		1 536
5. IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen	53	206
7. IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen		136
IFRS-oikaisut yhteensä	-2 187	-55
Oma pääoma IFRS:n mukaan	63 060	67 477

Tilikauden tuloksen muutokset
1 000 €

	2004
Tilikauden tulos FAS:n mukaan	2 138
IFRS-oikaisut:	
1. IAS 11 Pitkäaikaishankkeet	527
2. IAS 12 Tuloverot	-399
3. IAS 19 Työsuhde-etuudet	231
4. IAS 38 Aineettomat hyödykkeet	1 536
5. IFRS 2 Osakeperusteiset maksut	-171
6. IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen	136
IFRS-oikaisut yhteensä	1 861
Tilikauden tulos IFRS:n mukaan	3 999

IFRS-siirtymän laatimisperiaatteet

1. Myynnin tuloutusperiaatteet

Tecnomenissä myyntitoimitukset jakaantuvat projekti-, tavara- ja palvelutoimituksiin. Projektitoimitukset tuloutetaan pitkäaikaisankkeita koskevan IAS 11 Pitkäaikaisankkeet -standardin mukaisesti tilinpäätöshetken valmistusasteen perusteella, kun niiden lopputulos on arvioitavissa luotettavasti. Tecnomenissä projektin valmistusaste määritetään käyttämällä toteutuneiden ja ennakoitujen menojen suhdetta (ns. cost-to-cost method).

Paljon asiakaskohtaista räätälöintiä sisältävien projektien lopputulosta ei voida aina luotettavasti arvioida, jolloin liikevaihtoa kirjataan vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Projektista odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten välillä on tehty ryhmitelymuutos valmistusasteen mukaiseen tuloutukseen siirryttäessä. Tavara- ja palvelutoimitukset tuloutetaan IAS 18 Tuotot -standardin mukaisesti. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun ne on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Esimerkkeinä voidaan mainita usein erillisinä myytävät järjestelmien oheistoimitukset, kuten huoltosopimus-, lisenssi-, koulutus-, dokumentaatio- ja varaosatoimitukset sekä lyhytkestoiset järjestelmätoimitukset. Kiinteäaikaisten huoltosopimusten tuotot kirjataan pääsääntöisesti tasasuurina erinä. Tulouskäytännön muutos paransi liikevaihtoa 83 tuhatta euroa ja liikevoittoa 527 tuhatta euroa tilikaudella 2004.

2. Tuloverot

IAS 12 Tuloverot -standardi määrittää, että laskennalliset verovelat kirjataan kokonaisuudessaan ja laskennalliset verosaamiset arvioidun todennäköisen hyödyn perusteella. Laskennallisten verojen määrittämisessä käytetään tilinpäätöspäivänä voimassa olevaa verokantaa. Tecnomen on kirjannut laskennallisen verovelan tuotekehittämismenojen aktivoinnista. IFRS siirtymästä aiheutunut laskennallinen verovelka oli 15 tuhatta euroa 1.1.2004 ja 468 tuhatta euroa 31.12.2004.

Taseen laskennallinen verovelka sisältää lisäksi muista, määrittämättä vähäisistä eristä kirjattuja veroja sekä laskennallisen verovelan muutoksen poistoerosta. Vahvistetuista tappioista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamisia.

3. Työsuhde-etuudet

Suomen TEL-eläkevakuutuksen työkyvyttömyysosa käsiteltiin siirtymähetkellä IAS 19 Työsuhde-etuudet -standardin mukaisesti etuus pohjaisena järjestelyinä. Etuus pohjaiset järjestelyt on kirjattu taseeseen velaksi vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteella. Etuus pohjaisten järjestelyjen vaikutus omaan pääomaan 1.1.2004 oli -200 tuhatta euroa.

Vuoden 2004 lopussa Suomen TEL-eläkevakuutuksen työkyvyttömyysosa muuttui maksupohjaiseksi järjestelyksi. Järjestelyn muutoksen vaikutus, 231 tuhatta euroa, on kirjattu vuoden 2004 tuloslaskelmaan. Maksupohjaisissa järjestelyissä suoritukset kirjataan kuluksi sinä kautena, johon maksusuoritus liittyy.

4. Aineettomat hyödykkeet

Uusien tuotteiden kehittämismenot aktivoidaan IAS 38 Aineettomat hyödykkeet -standardin edellytysten täytyessä ja poistetaan kyseisten tuotteiden taloudellisena vaikutusaikana. Tecnomenissa IFRS-kriteerit täyttävien tuotekehittämismenojen aktivointi aloitetaan siitä lähtien kun tuotteen toiminnalliset vaatimukset, tuotteistamis-, testaus- ja projektisuunnitelma ovat valmiina ja hyväksytyt sekä tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoitujen tuotekehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta. Vuonna 2004 tutkimus- ja tuotekehittämismenot olivat 11 500 tuhatta euroa, josta tilikaudella aktivoitiin 1 536 tuhatta euroa taseeseen. Tecnomenissä huomattava osa tuotekehittämistoiminnasta on sellaista, joka liittyy suoraan asiakasprojekteihin tai joka ei muuten täytä IAS 38 -standardin mukaisia aktivointiedellytyksiä.

5. Rahoitusinstrumentit

Tecnomen noudattaa IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardia rahoitusinstrumenttien kirjaamisesta ja arvostamisesta 1.1.2004 lähtien. Yritys suojaa valuuttamääräiset myyntisaamiset 12 kuukautta eteenpäin ja kirjaa tehdyt johdannais sopimukset tilinpäätökseen käypään arvoon. Tecnomen ei sovelle IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa ja siitä johtuen johdannais sopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin. IAS 32 -standardin mukaisesti yrityksen hallussa olevat omat osakkeet esitetään taseessa oman pääoman vähennyksenä.

6. Osakeperusteiset maksut

IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardin mukaisesti myönnetty optio-oikeudet arvostetaan niiden myöntämishetken käypään arvoon ja kirjataan kuluksi kyseisten optioiden ansaintakaudella. Standardia sovelletaan niihin optiojärjestelyihin, joissa optio on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005. Tilikaudella 2004 optioista kirjattiin kuluja tuloslaskelmaan 171 tuhatta euroa.

7. Liikearvon poisto

IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardin mukaisesti liikearvosta ei enää tehdä poistoja vaan liikearvon mahdollista arvonalentumista arvioidaan vuosittain IAS 36:n mukaisesti tehtävillä arvonalentumistesteillä. Liikearvosta tehtyjen poistojen peruuttaminen parantaa tilikauden 2004 IFRS-standardien mukaista liikevoittoa 136 tuhannella eurolla. Siirtymähetkelle tehdyn arvonalentumistestin perusteella arvonalentumiskirjaukselle ei ollut tarvetta.

Omaisuserien arvon alentuminen

IAS 36 Omaisuserien arvon alentuminen -standardin mukaisesti yrityksen tulee arvioida, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuserän arvo saattaa olla alentunut. Mahdollisen arvonalentumisen toteamiseksi kirjanpidon omaisuserän arvoa verrataan siitä kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Tecnomenissa arvonalentumistestit tehdään käyttöarvoon perustuen rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla. Käyttöarvo on omaisuserän käytöstä johtuvien, tulevien nettorahavirtojen nykyarvo. Siirtymähetkeltä suoritettujen arvonalentumistestaukset osoittivat, että aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden, konsernin liikearvo mukaan lukien, käyttöarvot ylittivät niiden tasearvot.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset luokitellaan IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin periaatteiden mukaisesti joko rahoitusleasingsopimukseksi tai muiksi vuokrasopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksen määritelmän mukaisesti sopimuksella siirretään omistamiselle ominaiset edut ja riskit olennaisilta osin hyödykkeen käyttäjälle. Rahoitusleasingsopimuksella vuokrattu omaisuus aktivoidaan taseeseen ja se poistetaan aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevien poistosuunnitelmien mukaisesti. Tecnomen-konsernilla ei ole rahoitusleasingsopimuksia.

Rahavirtalaskelma

Rahavirtalaskelmassa tuotekehittämismenojen aktivointi aiheuttaa luokittelumuutoksen liiketoiminnan rahavirran ja investointien rahavirran välillä. FAS:ssa tuotekehittämismenot kirjattiin kuluksi ja esitettiin osana liiketoiminnan rahavirtaa. IFRS:ssä aktivoidut tuotekehittämismenot esitetään investointien rahavirrassa. Tecnomen-konsernissa IFRS:n ja FAS:n mukaisten rahavirtalaskelmien välillä ei ole muita olennaisia eroja.

Taloudelliset tunnusluvut

35. Viiden vuoden lukusarjat

	IFRS	IFRS	FAS	FAS	FAS	FAS	FAS
	2005	2004	2004	2003	2002	Virallinen 2001 31.3.–31.12.	2001 pf 1.1.–31.12.
Konsernin tuloslaskelma							
Liikevaihto, MEUR	69,0	51,6	51,5	45,3	39,9	42,2	57,1
muutos %	33,7		13,7	13,6	-30,2		-13,9
Liiketulos, MEUR	9,6	3,9	1,6	-7,0	-14,1	-2,0	-1,5
% liikevaihdosta	13,9	7,5	3,1	-15,6	-35,5	-4,6	-2,7
Tulos ennen veroja, MEUR	10,3	4,9	2,6	-6,4	-14,6	-0,1	0,6
% liikevaihdosta	14,9	9,5	5,1	-14,2	-36,7	-0,2	1,1
Konsernin tase							
Pitkäaikaiset varat, MEUR	14,7	11,1	9,4	10,1	11,4	12,8	
Lyhytaikaiset varat							
Vaihto-omaisuus, MEUR	2,3	2,2	2,2	2,2	3,6	3,3	
Rahoitusomaisuus, MEUR	73,4	63,6	65,9	65,2	66,3	82,5	
Oma pääoma, MEUR	77,3	67,5	67,5	65,2	72,5	87,3	
Pakolliset varaukset, MEUR	0,0	0,1	0,1	0,6	0,6		
Vieras pääoma							
Pitkäaikainen vieras pääoma, MEUR	0,7	0,5	0,6	0,7	0,9	1,2	
Lyhytaikainen vieras pääoma, MEUR	10,9	8,2	9,1	10,9	7,9	10,1	
Laskennallinen verovelka, MEUR	1,5	0,6	0,2	0,1			
Taseen loppusumma, MEUR	90,4	76,9	77,5	77,5	81,3	98,7	
Taloudelliset tunnusluvut							
Oman pääoman tuotto (ROE), %	12,1	6,0	3,2	-10,5	-17,9	0,0	0,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	15,7	7,4	4,1	-9,1	-18,0	0,1	0,9
Omavaraisuusaste, %	86,9	88,8	88,1	85,2	90,1	89,2	89,2
Velkaantumisaste, %	-42,4	-44,7	-44,4	-52,3	-46,6	-45,8	-45,8
Investoinnit, MEUR	2,0	1,6	1,6	1,9	2,2	2,4	3,3
% liikevaihdosta	3,0	3,1	3,1	4,2	5,5	5,7	5,9
Tutkimus- ja kehitys, MEUR	13,4	11,5	11,5	9,4	11,2	12,0	15,7
% liikevaihdosta	19,5	22,4	22,4	20,8	28,0	28,4	27,5
Tilauskanta, MEUR	27,9	12,2	9,8	10,0	10,4	4,4	4,4
Henkilöstö keskimäärin	355	355	355	440	520	567	559
Henkilöstö kauden lopussa	373	350	350	398	457	556	556
Osakekohtaiset tunnusluvut							
Tulos/osake, € (laimentamaton)	0,15	0,07	0,04	-0,13	-0,25	0,00	0,01
Tulos/osake, € (laimennusvaikutuksella oikaistu)	0,15	0,07	0,04				
Oma pääoma/osake, €	1,33	1,16	1,17	1,13	1,26	1,50	
Osakemäärä tilikauden lopussa, 1000 kpl	58 309	58 093	58 093	58 093	58 093	58 093	
Osakemäärä keskimäärin tilikaudella, 1000 kpl	58 147	58 093	58 093	58 093	58 093	39 742	
Omien osakkeiden määrä kauden alussa, 1000 kpl	268	400	400	400	400		
Omien osakkeiden luovutus, 1000 kpl	133	132	132				
Omien osakkeiden määrä kauden lopussa, 1000 kpl	135	268	268	400	400		
Osakkeen kurssikehitys, €							
Keskikurssi	1,86	1,37	1,37	0,86	0,97	1,89	
Alin	1,28	1,11	1,11	0,39	0,49	0,98	
Ylin	2,60	1,82	1,82	1,59	2,10	3,93	
Osakkeen kurssi vuoden lopussa, €	2,45	1,33	1,33	1,37	0,51	1,81*	
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa, MEUR	142,9	77,3	77,3	79,6	29,6	105,1*	
Osakevaihto, milj. kpl	42,8	33,1	33,1	32,4	24,3	5,1	
Osakevaihto, % kokonaismäärästä	73,4	57,1	57,1	55,8	41,8	12,8	
Osakevaihto, MEUR	79,3	45,5	45,5	27,9	23,6	9,6	
Hinta/voittosuhte, (P/E)	16,26	19,19	35,97	-10,90	-2,05	-6 800,7	

* Uuden Tecnomenin ensimmäiseltä noteerauspäivältä 2.1.2002

pf = pro forma -lukuja

Tecnomenin tilinpäätös on laadittu sekä virallisesta konsernista 31.3.–31.12.2001 että pro forma -konsernista 1.1.–31.12.2001.

Virallinen Tecnomeni-konserni muodostuu entisestä Tecnomeni Holding -konsernista. Tecnomeni pro forma -konserni muodostuu virallisesta Tecnomeni-konsernista lisättyinä vanhan Tecnomeni-konsernin kauden 1.1.–31.12.2001 luvuilla.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikaudella}}$
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/tulos, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tulos/osake (EPS)}} \times 100$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilinpäätöspäivänä}}$
Nettovelkaantumisaste, % (gearing)	=	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat - korolliset lainasaamiset}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Osakekannan markkina-arvo	=	$\text{Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa} \times \text{tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}$
Hinta-/voittosuhte (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Tulos/osake (EPS)}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}$

Emoyhtiön tuloslaskelma

1 000 €	Viite	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
Liikevaihto	1	64 591	44 805
Liiketoiminnan muut tuotot	2	56	376
Materiaalit ja palvelut	3	-13 784	-10 012
Henkilöstökulut	4	-11 074	-11 349
Poistot ja arvonalentumiset	5	-1 193	-1 578
Liiketoiminnan muut kulut	6	-30 058	-22 242
Liikevoitto		8 539	1
Rahoitustuotot ja -kulut	7	2 860	400
Voitto ennen satunnaiseriä		11 399	401
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		11 399	401
Tilinpäätössiirrot	8	-252	-271
Tuloverot	9	-297	-192
Tilikauden voitto/tappio		10 851	-61

Emoyhtiön tase

1 000 €	Viite	31.12.2005	31.12.2004
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	10	828	947
Aineelliset hyödykkeet	11	5 824	6 044
Osuudet saman konsernin yrityksissä	12	1 259	1 259
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	12	299	299
Sijoitukset	12	17	17
Pysyvät vastaavat		8 228	8 566
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	13	1 118	980
Lyhytaikaiset saamiset	14	44 811	35 299
Rahat ja pankkisaamiset	15	31 137	29 596
Vaihtuvat vastaavat		77 067	65 876
Vastaavaa		85 295	74 442
Vastattavaa			
Oma pääoma			
Osakepääoma	16	4 665	4 647
Ylikurssirahasto		66 178	66 029
Omat osakkeet		-122	-259
Edellisten tilikausien tappio		-9 284	-7 921
Tilikauden voitto/tappio		10 851	-61
Oma pääoma		72 287	62 435
Tilinpäätössierrojen kertymä	17	862	610
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	18	433	465
Lyhytaikainen vieras pääoma	19	11 713	10 932
Vieras pääoma		12 146	11 397
Vastattavaa		85 295	74 442

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

1 000 €	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto ennen veroja	11 399	401
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 193	1 578
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	903	19
Rahoitustuotot ja -kulut	-872	-419
Muut oikaisut	-74	165
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys	-10 452	-3 989
Vaihto-omaisuuden vähennys	-138	260
Lyhytaikaisten velkojen vähennys	663	-1 246
Maksetut korot ja maksut	-332	-205
Saadut korot	435	454
Maksetut verot	-297	-192
Liiketoiminnan rahavirta	2 430	-3 172
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-162	-188
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-692	-1 008
Investointien rahavirta	-854	-1 196
Rahoituksen rahavirta		
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksu	-2	-3
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksu	-33	-35
Rahoituksen rahavirta	-35	-38
Rahavarojen muutos	1 541	-4 405
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	29 596	34 001
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	31 137	29 596

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu uudistettua kirjanpitolakia (1997/1336), kirjanpitoasetusta (1997/1339) sekä muita tilinpäätöstä koskevia lakeja ja ohjeita noudattaen.

Tuloksen vertailukelpoisuus

Tecnomen Oyj on siirtynyt pitkäaikaisprojektien osatuloutukseen 1.1.2005 lähtien. Edellisen tilikauden vertailutietoja ei ole muutettu laskentaperiaatteen muutoksen vuoksi. Laskentaperiaatteiden muutoksen tulosvaikutus, 1 298 164,52 euroa, on Kirjapitolautakunnan lausuntoon 1750/2005 (21.6.2005) perustuen kirjattu tilinpäätöksen 31.12.2005 omaa pääomaa veloittaen.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat, myös johdannaissovimuksien suojatut, on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivänä Euroopan Keskuspankin noteeraamaan keskikurssiin.

Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään liikevaihdon tai hankinnan ja valmistuksen oikaisu-erinä. Rahoituksen kurssierot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tase-erien muuntamisesta aiheutuvat kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Suojaamistarkoituksessa otettujen johdannaisten kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti muihin liiketoiminnan tuottoihin ja -kuluihin. Avoinna olevat termiinisopimukset arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän keskikurssia ja kirjataan tulosvaikutteisesti.

Liikevaihto

Liikevaihto koostuu myyntituotoista, joista on vähennetty välilliset verot, kurssierot ja alennukset.

Tecnomenissä myyntisopimukset jakaantuvat projekti- tai tavara- ja palvelutoimituksiin.

Projektitoimitukset tuloutetaan pääosin valmistusasteen mukaan. Projektin tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi tilinpäätöshetken valmistusasteen perusteella, kun projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Lopputulos on määritettävissä luotettavasti, kun sopimuksesta odotettavissa olevat tulot ja menot sekä projektin eteneminen pystytään määrittämään luotettavasti ja kun on todennäköistä, että projektista saatava taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Projektin valmistusaste määritetään kuhunkin hankkeeseen liittyen tarkasteluhetkeen mennessä suoritetusta työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost method). Valmistusasteen mukainen tuloutusmenetelmä perustuu arvioihin sopimuksesta odotettavissa olevista tuloista ja menoista sekä projektin etenemisen arvioimiseen. Tulojen ja menojen merkitsemistä tuloslaskelmaan muutetaan, jos arviot projektin lopputulemasta muuttuvat. Arvioiden muutoksesta johtuva kumulatiivinen vaikutus kirjataan sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja sen määrä on arvioitavissa.

Mikäli projektin lopputulos ei ole luotettavasti määritettävissä, kirjataan tuottoja vain toteutuneita menoja vastaava määrä.

Projekti katsotaan tappiolliseksi, kun sen menot ylittävät siitä saatavat tulot. Tällöin projektista johtuva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Tavara- ja palvelutoimitukset tuloutetaan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle ja kun tuotot ovat määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Esimerkkeinä tavara- ja palvelutoimituksista voidaan mainita mm. usein erillisinä myytävät järjestelmien oheistoimitukset, kuten huoltosopimus-, lisenssi-, koulutus-, dokumentaatio- ja varaosatoimitukset. Kiinteäaikaisten huoltosopimusten tuotot kirjataan pääsääntöisesti tasasuurina erinä huoltosopimuksen voimassaoloaikana.

Eläkejärjestelyt

Suomessa lakisääteinen ja mahdollinen lisäeläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä.

Leasing

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksessä vastuissa.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu suoraan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne ovat syntyneet lukuun ottamatta konehankintoja, jotka poistetaan kolmen vuoden tasapoistoin.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti välittömän hankintamenon tai sitä alhaisemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenuon. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Suunnitelman mukaiset poistoajat:

- Aineettomat oikeudet 3–10 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot 5 vuotta
- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusto 3–5 vuotta
- Atk-laitteet ja järjestelmät 3–5 vuotta
- Konserniliikearvo 5 vuotta.

Omien osakkeiden hankinta ja luovutus

Osakkeiden kokonaishankintamenu on kirjattu vapaata omaa pääomaa vähentäen. Tilikauden 2005 aikana Tecnomen luovutti vuonna 2003 tehtyyn Krocus Communications Oy:n osakekauppaan liittyen omia osakkeitaan 133 200 kappaletta. Luovutetuista osakkeista saatu vastike oli 1 euroa per osake ja osakkeiden luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa on 134 800 omaa osaketta kirjapitoarvoltaan 122 097,91 euroa.

Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot

1 000 €	1.1.–31.12.2005	1.1.–31.12.2004
1. Liikevaihto		
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain		
Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	25 002	23 492
Aasia ja Tyynenmeren alue	4 911	2 705
Amerikka	34 678	18 609
Yhteensä	64 591	44 805
Liikevaihdon jakauma tuotelinjoittain		
Viestintäratkaisut	35 763	29 737
Maksuratkaisut	28 828	15 069
Yhteensä	64 591	44 805
Liikevaihtoon sisältyvät tuotot valmistusasteen mukaisesti tuloutetuista projekteista	48 873	28 898
Ennakot vuoden lopussa	875	352
Myyntisaamisista pidätetty määrä vuoden lopussa Myyntisaamisissa olevat erät, joihin liittyy sovitujen velvoitteiden täytyminen.	3 761	78
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen laskutus bruttona vuoden lopussa	38 445	24 409
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen tuloutus vuoden lopussa	46 704	37 552
Saamisiin sisältyvää asiakaslaskutusta edeltävää tuloutusta	8 259	13 143
2. Liiketoiminnan muut tuotot		
Liiketoiminnan muut tuotot	56	376
Yhteensä	56	376
3. Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-12 939	-8 278
Varastojen muutos	83	-260
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-12 856	-8 538
Ulkopuoliset palvelut	-928	-1 474
Yhteensä	-928	-10 012
4. Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-8 844	-9 122
Eläkekulut	-1 509	-1 340
Muut henkilösivukulut	-721	-887
Yhteensä	-11 074	-11 349
Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut		
Toimitusjohtaja	-179	-173
Hallituksen jäsenet	-184	-136
Yhteensä	-363	-309
Henkilöstö keskimäärin tilikaudella		
Emoyhtiö	125	129

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT 1 000 €

1.1.–31.12.2005

1.1.–31.12.2004

5. Poistot ja arvonalentumiset

Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	-136	-249
Muut pitkävaikutteiset menot	-144	-136
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset	-247	-247
Koneet ja kalusto	-666	-946
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	-1 193	-1 578

6. Liiketoiminnan muut kulut

Alihankinnat	-6 836	-4 148
Matkakulut	-1 299	-1 427
Muut kulut	-21 924	-16 667
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-30 058	-22 242

7. Rahoitustuotot ja -kulut**Osinkotuotot**

Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	2 891	
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä yhteensä	2 891	

Rahoitustuotot

Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	7	2
Korkotuotot muilta	619	525
Rahoitustuotot muilta	836	191
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	1 462	718

Rahoituskulut

Korkokulut muille	-26	-26
Rahoituskulut muille	-1 468	-292
Korko- ja rahoituskulut yhteensä	-1 493	-318

Rahoitustuotot ja kulut yhteensä

2 860 400

Muihin rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy:

Valuuttakurssivoittoja	649	191
Valuuttakurssitappioita	-1 467	-287
Valuttakurssivoitot ja -tappiot yhteensä	-817	-97

8. Tilinpäätössiirrot

Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-252	-271
Tilinpäätössiirrot yhteensä	-252	-271

9. Tuloverot

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-297	-192
Yhteensä	-297	-192

Emoyhtiön taseen liitetiedot

1 000 €

10. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet 2005	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 938	1 023	3 960
Lisäykset	119	43	162
Hankintameno 31.12.	3 057	1 065	4 122
Kertyneet poistot 1.1.	-2 537	-477	-3 014
Tilikauden poisto	-136	-144	-280
Kertyneet poistot 31.12.	-2 672	-621	-3 294
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	385	444	828

Aineettomat hyödykkeet 2004	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 856	1 023	3 879
Lisäykset	188		188
Vähennykset	-106		-106
Hankintameno 31.12.	2 938	1 023	3 960
Kertyneet poistot 1.1.	-2 391	-341	-2 732
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	104		104
Tilikauden poisto	-249	-136	-386
Kertyneet poistot 31.12.	-2 537	-477	-3 014
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	401	546	947

11. Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet 2005	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 666	6 045	15 582	46	23 339
Lisäykset			696		696
Vähennykset			-267	-4	-271
Hankintameno 31.12.	1 666	6 045	16 012	42	23 765
Kertyneet poistot 1.1.		-2 813	-14 482		-17 295
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			267		267
Tilikauden poisto		-247	-666		-912
Kertyneet poistot 31.12.		-3 059	-14 881		-17 941
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	1 666	2 986	1 130	42	5 824

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €

Aineelliset hyödykkeet 2004	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 666	6 045	14 995	55	22 761
Lisäykset			897		897
Vähennykset			-310	-9	-319
Hankintameno 31.12.	1 666	6 045	15 582	46	23 339
Kertyneet poistot 1.1.		-2 566	-13 817		-16 383
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			281		281
Tilikauden poisto		-247	-946		-1 193
Kertyneet poistot 31.12.		-2 813	-14 482		-17 295
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	1 666	3 232	1 100	46	6 044

12. Sijoitukset

Sijoitukset 2005	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 259	299	17	1 575
Hankintameno 31.12.	1 259	299	17	1 575
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	1 259	299	17	1 575

Sijoitukset 2004	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 216	299	17	1 533
Lisäykset	42			42
Hankintameno 31.12.	1 259	299	17	1 575
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	1 259	299	17	1 575

Konserniyritykset omistusosuus-%	Kotipaikka	Emoyhtiön omistus- osuus -%	Konsernin omistus- osuus -%	kpl	Emoyhtiön omistamien osakkeiden nimellisarvo/ osake eur	Kirjanpitoarvo 1000 eur
Tecnomen Ltd	County Clare, Irlanti	100	100	131 428	1,35	124
Tecnomen GmbH	Dreieich, Saksa	100	100	200 000	0,50	92
Tecnologia de Mensajes Tecnomen SL	Madrid, Espanja	100	100	500	6,05	31
Tecnomen Hong Kong LTD	Wan Chai, Hong Kong	100	100	500 000	0,13	59
Tecnomen Sistemas de Telecomunicacao Ltda	São Paulo - SP CEP Brasilia	100	100	1 154 251	0,54	902
Tecnomen (M) Sdn Bhd	Kuala Lumpur, Malesia	100	100			42
Tecnomen Japan Oy	Espoo, Suomi	100	100	500	16,80	8
Yhteensä						1 259

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €

Pysyvät vastaavat	31.12.2005	31.12.2004
13. Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	940	854
Valmiit tuotteet ja tavarat	178	126
Vaihto-omaisuus yhteensä	1 118	980
14. Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	19 359	27 909
Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt	13 272	
Lyhytaikaiset siirtosaamiset (muilta)	1 690	2 259
Muut saamiset	56	320
Yhteensä	34 377	30 488
Myyntisaamisten ja muiden saamisten välillä on tehty ryhmittelymuutos valmiusasteen mukaiseen tuloutukseen siirryttäessä.		
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:		
Konsernimyyntisaamiset	6 134	4 811
Muut konsernisiirtosaamiset	4 300	
Yhteensä	10 434	4 811
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	44 811	35 299
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Terminien kurssierojen jaksotus		1 344
Jaksotetut verot (välilliset)	479	
Muut siirtosaamiset	1 211	915
Yhteensä	1 690	2 259
15. Rahat ja pankkisaamiset		
Rahat ja pankkisaamiset	31 137	29 596

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €

16. Oma pääoma	31.12.2005	31.12.2004
Osakepääoma 1.1.	4 647	4 647
Käytetyt osakeoptiot	17	
Osakepääoma 31.12.	4 665	4 647
Ylikurssirahasto 1.1.	66 029	66 029
Käytetyt osakeoptiot	149	
Ylikurssirahasto 31.12.	66 178	66 029
Omat osakkeet 1.1.	-259	-399
Omien osakkeiden luovutus	137	140
Omat osakkeet 31.12.	-122	-259
Edellisten tilikausien tulos 1.1.	-7 982	-7 913
Myyntitappio omista osakkeista	-4	-8
Tuloutuskäytännön muutoksen vaikutus	-1 298	
Edellisten tilikausien tulos 31.12.	-9 284	-7 921
Tilikauden tulos	10 851	-61
Oma pääoma yhteensä	72 287	62 435

	Konserni 31.12.2005 IFRS	Konserni 31.12.2004 FAS	Emoyhtiö 31.12.2005	Emoyhtiö 31.12.2004
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista				
Kertyneet voittovarat 31.12.	6 133	-2 381	1 444	-8 241
Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus	-638	-451		
Muut voitonjakoa rajoittavat erät	-282	-282		
Jakokelpoiset varat	5 213	-3 114	1 444	-8 241

17. Tilinpäätössiirtojen kertymä	31.12.2005	31.12.2004
Kertynyt poistoero tilikauden alussa	610	339
Lisäys (+), vähennys (-)	252	271
Tilinpäätössiirrot yhteensä	862	610

18. Pitkäaikainen vieras pääoma

Eläkelainat	432	465
Muut velat	1	1
Yhteensä	433	465

Pitkäaikaiset velat erääntyvät seuraavasti:

Vuonna 2006		33
Vuonna 2007	30	30
Vuonna 2008	28	28
Vuonna 2009	26	26
Myöhemmin	347	347
Yhteensä	432	465

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €

	31.12.2005	31.12.2004
19. Lyhytaikainen vieras pääoma		
Eläkelainat	33	35
Ostovelat	2 161	736
Siirtovelat	4 407	4 847
Muut velat	327	646
Saadut ennakot	1 190	814
Yhteensä	8 117	7 078
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille:		
Ostovelat	3 581	3 849
Siirtovelat	15	5
Yhteensä	3 596	3 854
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	11 713	10 932
Siirtovelkojen olennaiset erät (pitkä- ja lyhytaikaiset)		
Jaksotetut henkilöstökulut	1 593	1 276
Agenttiprovisiot	1 441	820
Projektivaraukset	123	1 888
Muut siirtovelat	1 250	863
Siirtovelat, konserni	15	5
Yhteensä	4 422	4 852
Suuri muutos projektikuluvarauksissa tilikausien välillä johtuu valmiusasteen mukaiseen tuloutukseen siirtymisestä.		
20. Vakuudet ja vastuusitoumukset		
Annetut pantit	689	809
Muusta omasta sitoumuksesta		
Kiinteistökiinnitykset	1 261	1 261
Yrityskiinnitykset	235	235
Yhteensä	1 497	1 497
Muut omat vastuut		
Leasingvastuut:		
Alkaneella tilikaudella maksettavat	213	145
Myöhemmin erääntyvät leasingvastuut	162	88
Yhteensä	375	233
Takaukset		
Omasta puolesta	666	793
Yhteensä	666	793
Muut vastuut		
Vuokratakuut	15	
Yhteensä	15	
Muut omat vastuut yhteensä	1 056	1 026
Johdannaissopimusten kohde-etuuksien arvot		
Valuuttatermiinit:		
Käypä arvo	11 355	18 428
Kohde-etuuden arvo	10 850	19 772

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja osakepääoma

Tecnomenillä on yksi osakesarja, ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus.

Tecnomenin yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäispääoma on 2 000 000 euroa ja enimmäispääoma 15 000 000 euroa. Näissä rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa ja alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta. Vuoden 2005 päättyessä Tecnomenin kokonaan maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 4 664 702,24 euroa ja osakkeiden määrä 58 308 778 kappaletta, josta yhtiön hallussa oli 134 800 osaketta. Osakkeet on hankittu vuoden 2004 yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella. Yhtiön hallussa olevilla osakkeilla ei ole äänioikeutta, eikä niille makseta osinkoa.

Tecnomenin osakkeen nimellisarvo on 8 senttiä. Oma pääoma osaketta kohden oli 1,17 euroa. Yhtiön osakkeista 99,94 prosenttia on liitetty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Osakkeiden noteeraus

Tecnomenin osakkeet noteerataan Helsingin Pörssissä. Yhtiön kaupankäyntitunnus on TEM1V. Osakkeen pörssierä on 200 kappaletta.

Hallituksen valtuutukset vuodelle 2005

Valtuutus omien osakkeiden luovuttamiseen

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 16.3.2005 hallituksen luovuttamaan yhtiön omia osakkeita. Valtuutus käsittää kaikkien hallitukselle annetun hankintavaltuutuksen perusteella hankittujen ja yhtiöllä jo olevien omien osakkeiden luovuttamisen. Valtuutus sisältää oikeuden päättää osakkeiden luovuttamisesta osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen. Valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Tecnomen luovutti 29.12.2005 omia osakkeitaan 133 200 kappaletta vastikkeena 23.4.2003 tehdystä osakekaupasta, jolla Tecnomen hankki Krocus Communications Oy:n koko osakekannan. Luovutetuista osakkeista saatu vastike oli 1 euro osaketta kohden, ja luovutus tehtiin pörssin ulkopuolisena luovutuksena. Luovutettujen osakkeiden yhteenlaskettu nimellisarvo oli 10 656 euroa, joka vastaa 0,23 prosenttia yhtiön koko osakepääomasta ja osakkeiden äänimäärästä. Osakkeiden luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa on 134 800 omaa osaketta, joka vastaa 0,23 prosenttia yhtiön koko osakepääomasta ja osakkeiden äänimäärästä. Omien osakkeiden yhteenlaskettu nimellisarvo on 10 784 euroa.

Hallituksen valtuutus osakepääoman korottamiseen

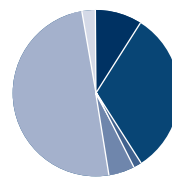
Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen 16.3.2005 päättämään osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä, laskemalla liikkeelle vaihtovelkakirjalainoja tai myöntämällä optio-oikeuksia. Valtuutuksen perusteella osakepääomaa voidaan korottaa yhdessä tai useammassa erässä enintään 601 481,20 eurolla antamalla enintään 7 518 515 kappaletta uusia osakkeita. Valtuutus oikeuttaa poikkeamaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta sekä päättämään merkintähinnan määrittämisperusteista ja merkintähinnasta. Merkintähinta ei saa alittaa osakkeen nimellisarvoa. Valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Yhtiö ei ole kuluneen tilikauden aikana käyttänyt valtuutusta.

Osakkeenomistajat

Tecnomenillä oli 31.12.2005 yhteensä 5 954 arvo-osuusjärjestelmään merkittyä osakkeenomistajaa. Näistä 5 946 kappaletta oli suoria omistuksia ja 8 kappaletta hallintarekisterien kautta olevia omistuksia.

Kymmenen suurimman osakkeenomistajan (hallintarekisteröidyt poislukien) hallussa oli 31.12.2005 yhteensä 28,01 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Tecnomenin osakkeista oli 31.12.2005 ulkomaisessa omistuksessa yhteensä 12,99 prosenttia, joista 2,35 prosenttia oli suoria omistuksia ja 10,64 prosenttia hallintarekistereiden kautta olevia omistuksia. Osakastietoja ylläpidetään Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä.

Omistujajakauma sektoreittain 31.12.2005



■ Yritykset	8,49 %
■ Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	31,95 %
■ Julkisyhteisöt	1,71 %
■ Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	5,52 %
■ Kotitaloudet yhteensä	49,93 %
■ Ulkomaiset omistajat	2,35 %
□ Yhteistilillä	0,06 %

Osakkeen vaihto ja kurssikehitys

Tecnomenin osakkeita vaihdettiin 3.1.–31.12.2005 Helsingin Pörssissä yhteensä 42 794 577 kappaletta (79 323 848 euroa), eli 73,39 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeen ylin hinta oli kyseisenä ajanjaksona 2,60 euroa ja alin 1,28 euroa. Keskikurssi oli 1,86 euroa, ja osakkeen päätöskurssi 31.12.2005 oli 2,45 euroa. Osakekannan markkina-arvo oli tilikauden päättyessä 142 856 506 euroa.

Osakkeen verotusarvo

Vuoden 2005 verotuksessa Tecnomenin osakkeelle vahvistettu verotusarvo Suomessa on 1,69 euroa.

Lunastusvelvollisuus

Tecnomenin yhtiöjärjestyksen 15 §:n mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuotamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin oikeuttavat arvopaperit yhtiöjärjestyksen 15 §:ssä tarkemmin määrättyin edellytyksin.

Johdon osakkeenomistus

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamien Tecnomenin osakkeiden yhteismäärä 31.12.2005 oli 3 568 151 kappaletta, joka sisältää henkilöiden omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta yhteisöjen omistukset. Näiden osakkeiden yhteenlaskettu osuus koko osakepääomasta ja äänimäärästä oli 6,11 prosenttia.

Tecnomenin johtoryhmän omistamien Tecnomenin osakkeiden yhteismäärä 31.12.2005, poissuljettuna toimitusjohtajan omistus, oli 77 661 kappaletta, joka sisältää henkilöiden omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta yhteisöjen omistukset. Näiden osakkeiden yhteenlaskettu osuus koko osakepääomasta ja äänimäärästä oli 0,13 prosenttia.

Johdon optio-omistukset

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamien Tecnomenin optioiden yhteismäärä 31.12.2005 oli 317 500 kappaletta. Näiden optioiden yhteenlaskettu osuus osakemerkinnän jälkeisestä osakepääomasta ja äänimäärästä oli 0,54 prosenttia.

Tecnomenin johtoryhmän omistamien Tecnomenin optioiden yhteismäärä 31.12.2005, poissuljettuna toimitusjohtajan omistus, oli 210 000 kappaletta. Näiden osakkeiden yhteenlaskettu osuus osakemerkinnän jälkeisestä osakepääomasta ja äänimäärästä oli 0,36 prosenttia.

Yhtiön osinkopolitiikka

Tecnomenin osingonjakopolitiikkana on esittää yhtiökokouksen hyväksyttäväksi tuloskehitystä noudattavaa ja lain säännökset täyttävää osinkoa. Neljän edellisen vuoden aikana yhtiöllä ei ole ollut osinkoon oikeuttavia jakokelpoisia varoja.

Osakassopimukset ja liputusilmoitukset

Tecnomenillä ei ole tiedossaan osakassopimuksia, jotka liittyisivät yhtiön omistukseen tai äänivallan käyttöön.

Vuoden 2005 aikana yhtiö vastaanotti yhden liputusilmoituksen, jonka mukaan Osuuspankkikeskuksen, sen tytäryritysten sekä sen tytäryritysten hallinnoimien sijoitusrahastojen yhteenlaskettu osakeomistus Tecnomen Oyj:ssä nousi 23.12.2005 tehdyllä kaupalla 3 612 162 osakkeeseen. Tämä vastaa 6,2 prosenttia Tecnomen Oyj:n osakekannasta ja äänimäärästä.

Optio-ohjelma 2002

Yhtiöllä on voimassa 11.4.2002 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen hyväksymä vuoden 2002 optio-ohjelma. Ohjelman mukaisia optio-oikeuksia on yhteensä 4 100 000 kappaletta, joista 400 000 merkitään tunnuksella 2002A, 1 200 000 tunnuksella 2002B, 1 200 000 tunnuksella 2002C ja 1 300 000 tunnuksella 2002D. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden Tecnomenin osakkeen. Optioiden merkintä-ajat ovat seuraavat:

2002A 1.4.2003–30.4.2006, 2002B 1.4.2004–30.4.2007, 2002C 1.4.2005–30.4.2007 ja 2002D 1.4.2006–30.4.2008.

Yhtiön osakepääoma voi nousta merkittävässä olevien optio-oikeuksien perusteella tehtävien osakemerkintöjen seurauksena enintään 310 704 eurolla, joka vastaa 6,67 prosenttia yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä osakemerkintöjen jälkeen. Optio-oikeuksien 2002A ja 2002B merkintähinta on 1,68 euroa, optio-oikeuden 2002C 0,46 euroa ja optio-oikeuden 2002D 1,33 euroa. Optio-oikeuksilla merkittävän osakkeen merkintähinnasta vähennetään osingot, jotka on päätetty merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen ja osakemerkinnän välillä. Optio-ohjelman piiriin kuuluu noin 60 henkilöä.

Optio-oikeuksia 2002A on jaettu yhteensä 381 000 kappaletta, optio-oikeuksia 2002B yhteensä 304 000 kappaletta, optio-oikeuksia 2002C yhteensä 344 000 kappaletta ja optio-oikeuksia 2002D 1 052 500 kappaletta. Ne optio-oikeudet, joita ei ole jaettu hallituksen jäsenten ja konsernin henkilöstön merkittäviksi, on annettu Tecnomenin kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, josta optio-oikeuksia voidaan myöhemmin antaa hallituksen jäsenille ja konsernin avainhenkilöille.

Vuoden 2005 aikana optio-oikeuksilla 2002A merkittiin yhteensä 29 200, optio-oikeuksilla 2002B 25 500 ja optio-oikeuksilla 2002C 161 500 osaketta.

Yhtiöllä ei ole liikkeelle laskettuja vaihtovelkakirja- tai optiolainoja.

Osakkeenomistajat 31.12.2005

Yhtiön kymmenen suurinta omistajaa hallintarekisterissä olevia omistajia lukuun ottamatta:

	Osakkeita, kpl	% osakkeista ja äänistä
Vak.osak.yhtiö Henki-Sampo	3 083 400	5,29
Hammarén Lars-Olof	2 164 300	3,71
OP-Suomi Kasvu -sijoitusrahasto	2 092 562	3,59
Sumelius Henning	2 022 300	3,47
Pohjola Finland Value -sijoitusrahasto	1 479 800	2,54
FIM Fenno -sijoitusrahasto	1 466 600	2,52
Sumelius Johanna Marina	1 122 400	1,92
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	1 000 000	1,72
Suupohjan Osuuspankki	951 200	1,63
Oy Investsum Ab	947 500	1,62
Yhteensä	16 330 062	28,01

Omistusjakauma 31.12.2005

Osakkeita, kpl	Omistuksia	%	Osakemäärä, kpl	%
1–100	531	8,92	31 803	0,06
101–500	2 410	40,48	617 147	1,06
501–1 000	1 005	16,88	803 826	1,38
1 001–5 000	1 332	22,37	3 294 425	5,65
5 001–10 000	292	4,90	2 251 518	3,86
10 001–50 000	243	4,08	5 660 365	9,71
50 001–100 000	54	0,91	3 980 505	6,83
100 001–500 000	68	1,14	14 643 204	25,11
500 001<	19	0,32	26 988 385	46,29
Yhteistilillä			37 600	0,06
Kaikki yhteensä	5 954	100,00	58 308 778	100,00

Tilintarkastuskertomus

Tecnomen Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Tecnomen Oyj:n kirjanpidon, toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2005. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen, joka sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditut toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä toimintakertomuksesta, emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät toimintakertomus ja tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolaian tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaian ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolaian ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa 3. maaliskuuta 2006

KPMG OY AB
Sixten Nyman
 KHT

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Espoossa 3. maaliskuuta 2006

Jarmo Niemi
toimitusjohtaja

Lauri Ratia
puheenjohtaja

Keijo Olkkola

Christer Sumelius

Carl-Johan Numelin

Lars Hammarén

Timo Toivila

Toimipisteet ja yhteystiedot

PÄÄKONTTORI

Tecnomen Oyj
 PL 93
 Finnooniitynkuja 4
 02271 Espoo
 puhelin (09) 804 781
 faksi (09) 8047 8301

EUROOPPA

Tecnomen Germany
 Am Lachengraben 7
 63303 Dreieich
 Saksa
 puhelin +49 6103 5085 0
 faksi +49 6103 5085 10

Tecnomen Benelux
 Zandrak 101
 2924 BC Krimpen aan den IJssel
 Alankomaat
 puhelin +31 180 580 465
 faksi +31 180 580 466

Tecnomen Ireland
 Shannon Industrial Estate
 County Clare
 Irlanti
 puhelin +353 61702 200
 faksi +353 61702 201

Tecnomen Spain
 Calle Real, 6 - 1º
 28770 Colmenar Viejo (Madrid)
 Espanja
 puhelin +34 918 486 208
 faksi +34 918 486 203

Tecnomen Russia
 FRCC
 Pokrovski bulvar 4/17 korp. 4B
 101000 Moskova
 Venäjä
 puhelin: +7 495 625 9047

LATINALAINEN AMERIikka

Tecnomen Brazil
 Av. Eng. Luís Carlos Berrini
 1500 room 161 - 16th floor
 Brooklin Novo - São Paulo - SP
 CEP 04571 - 000
 Brasilia
 puhelin +55 11 5505 9774
 faksi +55 11 5505 9778

Tecnomen Mexico
 Torre del Angel
 Paseo de la Reforma 350
 10th & 11th Floor
 Col. Juarez C.P.
 06600 Mexico City
 Meksiko
 puhelin +52 55 9171 1400
 faksi +52 55 9171 1499

LÄHI-ITÄ, AFRIKKA

Tecnomen Middle East
 RA 08 SC 06/Jebel Ali Free Zone
 Dubai
 Yhdistyneet Arabiemiirikunnat
 puhelin +971 4 88 38 268
 faksi +971 4 88 36 779

Tecnomen South Africa
 P.O.Box 65206
 Erasmusrand
 0165
 Gauteng
 Etelä-Afrikka
 puhelin +27 12 345 2642
 faksi +27 82 131 450 3676

ITÄ- JA KAAKKOIS-AASIA

Tecnomen Taiwan
 11/ F , No 6 Ho Ping East Road, Section 1
 Taipei
 Taiwan
 puhelin +86 2 2369 4901
 faksi +86 2 2369 4903

Tecnomen Malaysia
 3rd Floor, 2300 Century Square
 Jalan Usahawan, 63000 Cyberjaya
 Selangor Darul Ehsan
 Malesia
 puhelin +60 3 8313 6200
 faksi +60 3 8313 6201

Tecnomen Liaison Office Thailand
 54 Bangkok Business Building
 8th Floor, Suite 3802
 Sukhumwit 21 Road (Asoke)
 Klong Toey Nua, Wattana
 Bangkok 10110
 Thaimaa
 puhelin +66 2 261 1688
 faksi +66 2 261 1689