

# Tilinpäätöstiedote 2024

Maltillinen liikevaihdon kasvu, paraneva käyttökate sekä ohjelmistoliiketoiminnan eriyttäminen leimasivat vuotta 2024

1.1.–31.12.2024 (tilintarkastamaton)



# Tilinpäätöstiedote 2024:

Maltillinen liikevaihdon kasvu, paraneva käyttökate sekä ohjelmistoliiketoiminnan eriyttäminen leimasivat vuotta 2024

## Tammi–joulukuun 2024 yhteenveto

- Liikevaihto 126,2 (121,7) milj. euroa, kasvu 3,7 (19,2) %
- Käyttökate 34,8 (31,9) milj. euroa, 27,5 (26,2) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)\* 11,4 (11,1) milj. euroa, 9,0 (9,1) % liikevaihdosta
- Liikevoitto (EBIT) 11,4 (7,9) milj. euroa, 9,0 (6,5) % liikevaihdosta
- Nettotulos 6,1 (3,4) milj. euroa
- Osakekohtainen tulos 0,13 (0,07) euroa
- Hallituksen ehdotus osingoksi enintään 0,20 (0,19) euroa osakkeelta, josta 0,10 euroa osakkeelta maksettaisiin yhtiökokouksen jälkeen ja enintään 0,10 euroa osakkeelta myöhempänä ajankohtana hallituksen harkinnan mukaan

## Loka–joulukuun 2024 yhteenveto

- Liikevaihto 29,2 (29,7) milj. euroa, lasku -1,7 (12,8) %
- Käyttökate 6,1 (7,0) milj. euroa, 20,7 (23,7) % liikevaihdosta
- Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)\* 0,06 (1,6) milj. euroa, 0,2 (5,4) % liikevaihdosta
- Liikevoitto (EBIT) 0,06 (1,6) milj. euroa, 0,2 (5,4) % liikevaihdosta
- Nettotulos 0,1 (0,8) milj. euroa
- Osakekohtainen tulos 0,00 (0,02) euroa

## Avainluvut

Konserni	1–12/2024	1–12/2023	Muutos, %	10–12/2024	10–12/2023	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	126 231	121 728	3,7 %	29 207	29 716	-1,7 %
Liikevaihdon kasvu, %	3,7 %	19,2 %		-1,7 %	12,8 %	
Käyttökate, 1 000 euroa	34 754	31 884	9,0 %	6 060	7 029	-13,8 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	27,5 %	26,2 %		20,7 %	23,7 %	
Liikevoitto, 1 000 euroa	11 417	7 948	43,6 %	55	1 598	-96,5 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	9,0 %	6,5 %		0,2 %	5,4 %	
Vertailukelpoinen liikevoitto, 1 000 euroa *)	11 417	11 107	2,8 %	55	1 598	-96,5 %
Vertailukelpoinen liikevoitto liikevaihdosta, %	9,0 %	9,1 %		0,2 %	5,4 %	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	7,8 %	6,0 %				
Liiketoiminnan rahavirta, 1 000 euroa	29 225	28 628	2,1 %			
Korolliset nettovelat, 1 000 euroa	87 618	75 843	15,5 %			
Nettovelkaantumisaste, %	161,1 %	135,9 %				
Omavaraisuusaste, %	30,6 %	31,8 %				
Nettoinvestoinnit, 1 000 euroa	22 724	39 944	-43,1 %	5 353	9 056	-40,9 %
Likvidit varat, 1 000 euroa	8 669	10 254	-15,5 %	8 669	10 254	-15,5 %
Osakekohtainen tulos, euroa	0,13	0,07	80,0 %	0,00	0,02	-85,2 %
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	45 472 919	45 175 668	0,7 %	45 477 972	45 410 852	0,1 %
Nettotulos, 1 000 euroa	6 090	3 361	81,2 %	149	831	-82,0 %

\*) Liikevoitto, ei sisällä ohjelmistojen arvonalentumisia

## Ohjeistus vuodelle 2025 ennallaan (julkaistu 13.12.2024)

Talenom arvioi vuoden 2025 liikevaihdon olevan noin 130–140 miljoonaa euroa ja käyttökateen noin 36–42 miljoonaa euroa.

### Toimitusjohtaja Otto-Pekka Huhtala

Etenimme tavoitteidemme osalta suunnitelmallisesti, vaikka yleinen haasteellisempi taloustilanne vaikutti vuoteen 2024:

- Kannattavuuden parantaminen oli tärkein tavoitteemme. Paransimme absoluuttista käyttökateen 9 prosenttia eli 2,9 miljoonaa euroa, mutta jäimme asettamastamme tavoitteesta pääosin Suomen ja Ruotsin taloudellisesta suhdanteesta johtuen.
- Ruotsissa saimme loput tavoitteenamme olleesta 50 prosentin asiakasmäärästä siirrettyä kirjanpitojärjestelmäämme loppuvuoden aikana. Näiden asiakkaiden systemaattinen kirjanpidon tuottaminen aloitetaan vuoden 2025 puolella. Odotamme järjestelmien, toimintamallien, prosessien ja One Talenom -hyötyjen näkyvän Ruotsin parantuvana taloudellisena suoriutumisenä vuoden 2025 jälkimmäisen vuosipuoliskon aikana.
- Kolmas tavoitteemme oli orgaanisen kasvun kiihdyttäminen. Kokonaisuutena onnistuimme uusasiakashankinnassa ja lisämyynissä nykyasiakkaille tavoitellusti. Ennätyksellisestä uusmyynnistä huolimatta talouden hiipuminen vaikutti kuitenkin merkittävästi liikevaihdon kehittymiseen, koska asiakkailta saatava keskimääräinen liikevaihto pieneni ja asiakkaiden liiketoiminnan päättymisiä nähtiin ennätysmäärä muun poistuman ollessa tavanomaisella tasolla. Pidemmän aikavälin skaalautuvan kasvukyvyn kehittämiseksi aloitimme omien ohjelmistojen yhtiöittämisen ja niiden tarjoamisen myös muille kuin Talenom tilitoimistoasiakkaille.

### Strategia

Kilpailuetumme perustuu kokonaisvaltaiseen tulokulmaan, joka kattaa koko arvoketjun omien ohjelmistojen ja palvelun kautta. Tämä lähestyminen on vuosien varrella laajentanut osaamistamme tehden yrittäjän elämästä mahdollisimman helppoa, automatisoiden kirjanpitäjän rutiinit sekä mahdollistaen asiakkaista huolehtivan konseptoidun palvelun. Päivitetystä strategiassa kokonaisvaltainen lähestymistapamme säilyy ennallaan.

Ohjelmistoliiketoiminta muodostaa jatkossa toisen strategisen tukijalan ja alamme tarjoamaan ohjelmistojamme myös muille kirjanpitäjille, tilitoimistoille ja heidän asiakkailleen. Samalla, kun keskitymme jatkossa selkeästi tilitoimistopalvelu- ja ohjelmistoliiketoiminnan kasvattamiseen, siirrämme muut ydinliiketoiminnan ulkopuoliset palvelun osa-alueet strategisille kumppaneillemme ja asiakkaamme saavat jatkossa kattavat palvelut kumppanuusekosysteemimme kautta. Tällä muutoksella keskitämme toimintaamme parantaaksemme edelleen kannattavuuttamme. Päivitetyn strategian myötä luovuimme loppuvuonna perintäpalveluista sekä uudistimme pankkipalveluiden yhteistyösopimuksen strategiaa vastaavaksi. Lisäksi eriytimme ohjelmistoliiketoiminnan omaksi yhtiöksi ja kävimme siihen liittyneet muutosneuvottelut.

### Taloudellinen suoriutuminen

Koko vuoden liikevaihto oli 126,2 (121,8) miljoonaa euroa. Kasvu oli 3,7 (19,2) prosenttia, mikä oli vaisua historiaan nähden. Markkinaympäristö oli haasteellinen erityisesti Suomessa ja Ruotsissa. Suomessa volyymeihin perustuva liikevaihdon lasku tasaantui loppuvuoden aikana, ja yleiset talouden indikaattorit osoittavat pahimman olevan takana. Espanjassa taloussuhdanne on jatkunut positiivisena ja palveluillemme on hyvä kysyntä. Kasvoimme siellä vuonna 2024 sekä orgaanisesti että yritystostoin.

Onnistuimme parantamaan kannattavuutta käyttökateella mitattuna. Vuonna 2024 käyttökate oli 34,8 (31,9) miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto 11,4 (11,1) miljoonaa euroa. Valtaosa käyttökateen parannuksesta tuli Suomesta ja Espanjasta. Ruotsin kehitys jarrutti konsernin kannattavuuden paranemista liikevaihdon jäädessä siellä vertailukautta pienemmäksi. Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto parani hieman, mutta sen kehitystä hidastivat nousseet ohjelmistoinvestointien poistot sekä ohjelmistoliiketoiminnan muodostamisesta aiheutuneet kertaluonteiset kustannukset.

Konsernin kannattavuus heikkeni viimeisellä vuosineljänneksellä. Muutosneuvottelujen kertaluonteinen kuluvaikutus oli arviolta 0,5 miljoonaa euroa. Lisäksi joulukuun pyhäpäivien sijoittuminen ja lomapäivät vähensivät tosiasiallisia työpäiviä joulukuussa. Kannattavuuden kehitystä hidasti myös liikevaihdon kehitys erityisesti Ruotsissa sekä siellä meneillään oleva oman ohjelmiston käyttöönotto, joka piti kulutason normaalia korkeampana etenkin viimeisellä vuosineljänneksellä.

Viimeisellä vuosineljänneksellä toteutetut muutosneuvottelut laskevat vuoden 2025 ohjelmistoinvestointien tasoa arviolta 2,3 miljoonaa euroa, jolla tulee olemaan kassavirtaa parantava vaikutus sekä poistojen nousua hillitsevä vaikutus vuonna 2025. Uuden investointitason vaikutus poistoihin alkaa näkyä selkeämmin tulevina vuosina. Olemme pitkään hyvin määrätietoisesti investoineet järjestelmiemme kehittämiseen. Nyt olemme järjestelmäkokonaisuudessa saavuttaneet sen tason, että voimme pysyvästi vähentää panostuksia niihin.

Katsomme positiivisesti tulevaisuuteen. Olemme investoineet viime vuosina voimakkaasti kansainvälistymiseen ja uskomme, että sato on poimittavissa lähitulevaisuudessa. Vuonna 2025 fokuksemme on Ruotsin kannattavuuden parantamisessa oman ohjelmiston, prosessien ja "ONE Talenom" parhaiden toimintamallien systemaattisemman jalkauttamisen avulla. Espanjassa verkkolaskudirektiivin voimaantulo mahdollistaa oikein hyödynnettynä orgaanisen ja epäorgaanisen kasvun lisäksi ohjelmistojen myynnin kasvattamisen. Ohjelmistoliiketoiminnassa keskitymme myyntikanavien rakentamiseen ja SaaS-kyvykkyyksien kehittämiseen. Päivitetty strategia fokusoi tekemistämme. Se mahdollistaa energiamme suuntaamisen pitkään rakennettuihin ydinkyvykkyyksiin: tilitoimistopalvelu- ja ohjelmistoliiketoiminnan kasvattamiseen. Odotus talouden kääntymisestä kasvuun Suomessa ja Ruotsissa vuonna 2025 mahdollistaa myös vauhdikkaamman kasvu- ja kannattavuuskehityksen muiden tekijöiden rinnalla.

Haluan kiittää kuluneen vuoden osalta asiakkaitamme luottamuksesta, erinomaista henkilöstöämme sitoutumisesta Talenomin rakentamiseen sekä kumppaneitamme yhteisen kasvun luomisesta.

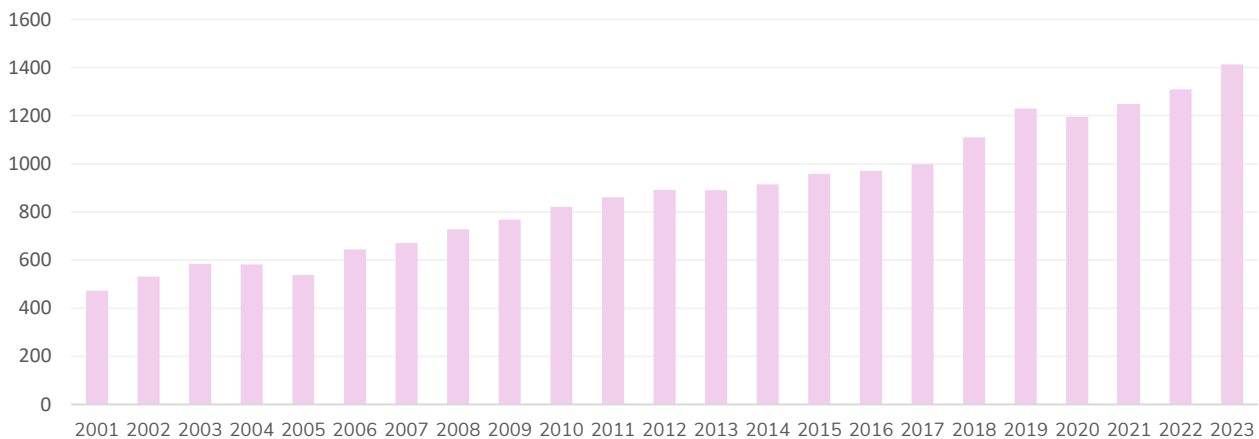
## Markkinakatsaus

*Yritysten rakenne- ja tilinpäätöstilaston tilastoyksiköiden joukko laajentui tilastovuodesta 2021 alkaen. Tilastoyksiköiden rajauksesta on poistettu toiminta-aikaa sekä yritysten kokoa koskeneet rajoitukset. Tilastointimuutoksen myötä yritysten lukumäärä on kasvanut merkittävästi. Vaikutus muihin muuttujiin kuin yritysten lukumäärään on pääosin hyvin pieni.*

Tilitoimistopalveluiden markkina on perinteisesti ollut varsin vakaa ja defensiivinen. Markkina on kasvanut Suomessa lähes joka vuosi vuodesta 2001 lähtien Suomen bruttokansantuotteen ajoittaisesta supistumisesta huolimatta. Tilastokeskuksen mukaan Suomen tilitoimistomarkkinan keskimääräinen liikevaihdon vuosikasvu aikavälillä 2001–2023 oli 5,1 prosenttia.

Tilastokeskuksen mukaan Suomen kirjanpito- ja tilinpäätöspalveluiden markkina oli noin 1 413 (1 310) miljoonaa euroa vuonna 2023. Talenomin markkinaosuus oli liikevaihdolla mitattuna 6,2 (6,2) prosenttia. Kirjanpito- ja tilinpäätöstoimialan liikevaihto kasvoi 7,9 (5,0) prosenttia vuonna 2023 edellisvuoteen verrattuna.

Toimialan koko Suomessa milj. euroa



Suomen tilitoimistomarkkina on pirstaloitunut. Tilastokeskuksen mukaan alalla oli vuonna 2023 yrityksiä 6 261 (vuonna 2022: 6 196), ja keskimääräinen yrityksen koko oli 2,2 (2,1) työntekijää. Tilitoimistomarkkinoilla on paljon yhden hengen toimistoja ja sivutoimisia yrittäjiä.

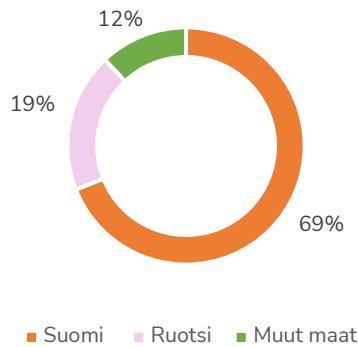
Ruotsin tilitoimistomarkkina on arviomme mukaan noin 2 miljardia euroa, Espanjan noin 10 miljardia euroa ja Italian noin 12 miljardia euroa. Ruotsi on tilitoimistoalan digitalisaatiossa Suomea jäljessä, mutta selvästi Espanjaa ja Italiaa edellä.

Euroopassa tehtiin vuoden 2022 aikana päätöksiä verkkolaskudirektiivin pakollisesta käyttöönotosta tuleville vuosille, minkä arvioidaan kiihdyttävän alan digitalisaatiokehitystä. Esimerkiksi tämänhetkisen tiedon mukaan Espanjassa yli 8 miljoonan euron liikevaihdon yritysten tulee ottaa verkkolaskutus käyttöön vuoden 2025 aikana, ja kaikkien yritysten vuosien 2026 ja 2027 aikana.

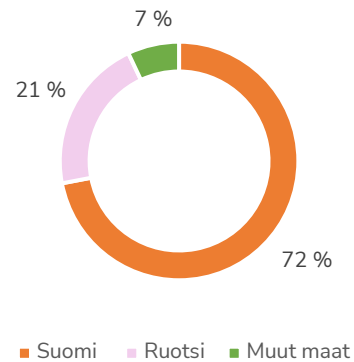
Tilitoimistoala on murroksessa, jota ajavat digitalisaatio, ulkoistaminen, palvelutarjonnan laajentuminen ja konsultoinnin merkityksen kasvaminen, työnteen murros sekä lainsäädännön muutokset. Toimialan murros tulee hiljalleen konsolidoimaan markkinaa.

## Konsernin taloudellinen kehitys tammi-joulukuu 2024

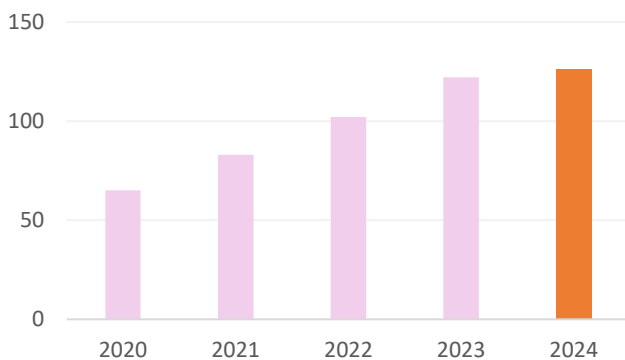
Liikevaihto maittain 1–12/2024



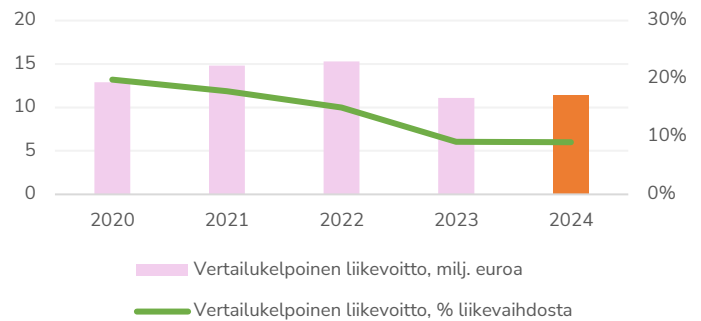
Liikevaihto maittain 1–12/2023



Liikevaihdon kehitys, milj. euroa



Vertailukelpoisen liikevoiton kehitys, milj. euroa



Liikevaihto kasvoi 3,7 % ja oli 126,2 (121,7) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu tuli yrityskauppojen vaikutuksesta lähinnä Espanjassa. Laskusuhdanne Suomessa ja Ruotsissa on hidastanut organista kasvua, minkä lisäksi Ruotsissa oman ohjelmiston käyttöönoton aiheuttamat muutokset ja henkilöstöpoistuma ovat johtaneet asiakaspoistuman lisääntymiseen. Muutokset saattavat lyhyellä aikavälillä haastaa asiakaspysyvyyttä Ruotsissa. Suomessa volyymeihin perustuva liikevaihdon lasku tasaantui loppuvuoden aikana, ja yleiset talouden indikaattorit osoittavat pahimman olevan takana. Talenom arvioi liikevaihdon kääntyvän hiljalleen kasvuun.

Henkilöstökulut olivat 75,6 (71,9) miljoonaa euroa eli 59,9 (59,1) % liikevaihdosta. Muut kulut olivat materiaalit ja palvelut mukaan lukien 18,8 (19,2) miljoonaa euroa eli 14,9 (15,7) % liikevaihdosta.

Käyttökate kasvoi 9,0 % ja oli 34,8 (31,9) miljoonaa euroa eli 27,5 (26,2) % liikevaihdosta. Valtaosa käyttökateen parannuksesta tuli Suomesta ja Espanjasta. Ruotsin kehitys hidasti kannattavuuden paranemista liikevaihdon jäädessä vertailukautta pienemmäksi. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 2,8 % ja oli 11,4 (11,1) miljoonaa euroa eli 9,0 (9,1) % liikevaihdosta. Vuoden 2023 vertailukelpoinen liikevoitto ei sisällä 3,2 miljoonan euron kertaluonteista ohjelmistoihin liittyvää alaskirjausta. Liikevoiton kehitystä hidastivat nousseet ohjelmistoinvestointien poistot. Liikevoitto kasvoi 43,6 % ja oli 11,4 (7,9) miljoonaa euroa eli 9,0 (6,5) % liikevaihdosta.

Nettotulos kasvoi 81,2 % ja oli 6,1 (3,4) miljoonaa euroa.

## Konsernin taloudellinen kehitys loka-joulukuu 2024

Liikevaihto laski -1,7 % ja oli 29,2 (29,7) miljoonaa euroa. Laskusuhdanne Suomessa ja Ruotsissa on hidastanut orgaanista kasvua. Lisäksi Ruotsissa oman ohjelmiston käyttöönoton aiheuttamat muutokset ovat lisänneet henkilöstön vaihtuvuutta ja johtaneet asiakaspoistuman lisääntymiseen.

Käyttökate laski -13,8 % ja oli 6,1 (7,0) miljoonaa euroa eli 20,7 (23,7) % liikevaihdosta. Liikevoitto laski 96,5 % ja oli 0,06 (1,6) miljoonaa euroa eli 0,2 (5,4) % liikevaihdosta. Kannattavuus heikkeni muutosneuvottelujen kertaluonteisesta kuluvaikutuksesta johtuen arviolta 0,5 miljoonaa euroa. Lisäksi joulukuun pyhäpäivien sijoittuminen vähensi tosiasiallisia työpäiviä lomien pitämisestä johtuen. Kannattavuuden kehitystä hidasti myös liikevaihdon kehitys erityisesti Ruotsissa sekä siellä tapahtunut oman ohjelmiston käyttöönotto, joka piti kulutason normaalia korkeampana.

Loppuvuodesta toteutetut muutosneuvottelut laskevat vuoden 2025 ohjelmistoinvestointien tasoa arviolta 2,3 miljoonaa euroa, jolla tulee olemaan kassavirtaa parantava vaikutus sekä poistojen nousua hillitsevä vaikutus vuonna 2025. Uuden investointitason vaikutus poistoihin alkaa näkyä selkeämmin tulevina vuosina.

Nettotulos laski -82,0 % ja oli 0,1 (0,8) miljoonaa euroa.

## Maakohtainen taloudellinen kehitys

### Suomi

	1-12/2024	1-12/2023	Muutos, %	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	86 698	87 759	-1,2 %	20 648	20 788	-0,7 %
Liikevaihdon kasvu, %	-1,2 %	8,3 %		-0,7 %	4,7 %	
Käyttökate, 1000 euroa	33 651	31 696	6,2 %	7 166	7 594	-5,6 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	38,8 %	36,1 %		34,7 %	36,5 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-18 391	-20 306	-9,4 %	-4 793	-4 349	10,2 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	15 260	11 390	34,0 %	2 373	3 245	-26,9 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	17,6 %	13,0 %		11,5 %	15,6 %	
Vertailukelpoinen liikevoitto, 1 000 euroa *)	15 260	14 549	4,9 %	2 373	3 245	-26,9 %
Vertailukelpoinen liikevoitto liikevaihdosta, %	17,6 %	16,6 %		11,5 %	15,6 %	

\*) Liikevoitto ilman ohjelmistojen arvonalentumisia

## Tammi-joulukuu 2024

Liikevaihto laski -1,2 % ja oli 86,7 (87,8) miljoonaa euroa. Yleinen talouden kehitys on vaikuttanut kasvuun. Jakson loppupuolella on havaittavissa, että volyymeihin perustuva liikevaihdon lasku tasaantui loppuvuotta kohden ja yleiset talouden indikaattorit osoittavat pahimman olevan takana.

Käyttökate oli 33,7 (31,7) miljoonaa euroa eli 38,8 (36,1) % liikevaihdosta. Suhteellinen kannattavuus parani selvästi vuonna 2023 käynnistettyjen tehostamistoimien johdosta.

## Loka-joulukuu 2024

Liikevaihto laski -0,7 % ja oli 20,6 (20,8) miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku on hidastunut vuoden loppua kohden ja taloustilanne on vakautunut alkuvuoteen nähden. Arvioimme, että tällä on positiivinen vaikutus kasvuun vuoden 2025 aikana.

Käyttökate laski -5,6 % ja oli 7,2 (7,6) miljoonaa euroa eli 34,7 (36,5) % liikevaihdosta. Kannattavuus heikkeni hieman pääasiassa muutosneuvottelujen kertaluonteisen kuluvaikutuksen vuoksi. Lisäksi joulukuun pyhäpäivien sijoittuminen vähensi tosiasiallisia työpäiviä lomien pitämisestä johtuen, ja muiden kiinteiden kulujen hetkellinen nousu vertailukauteen nähden hidasti kannattavuuden paranemista. Palkkakustannukset olivat Suomessa edellisen vuoden tasolla.

## Ruotsi

	1-12/2024	1-12/2023	Muutos, %	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	24 263	25 469	-4,7 %	5 063	5 924	-14,5 %
Liikevaihdon kasvu, %	-4,7 %	31,2 %		-14,5 %	2,1 %	
Käyttökate, 1000 euroa	-1 103	391	-381,8 %	-1 022	-1 025	0,3 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	-4,5 %	1,5 %		-20,2 %	-17,3 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-2 973	-2 598	14,4 %	-723	-725	-0,3 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	-4 076	-2 207	-84,7 %	-1 745	-1750	0,3 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-16,8 %	-8,7 %		-34,5 %	-29,5 %	

## Tammi-joulukuu 2024

Liikevaihto laski -4,7 % ja oli 24,3 (25,5) miljoonaa euroa. Integrointihaasteet ovat aiheuttaneet normaalia isompaa asiakaspoistumaa ensimmäisissä yrityskaupoissa. Ostokohteista viisi on kärsinyt normaalia korkeammasta poistumasta. Lisäksi talouden hiipuminen on vaikuttanut merkittävästi liikevaihdon kehittymiseen.

Suhteellinen käyttökate oli -4,5 (1,5) % ja liikevoitto -16,8 (-8,7) % liikevaihdosta. Kannattavuutta on rasittanut oman alustan käyttöönotto, joka vaatii resursointia projektin etenemisen varmistamiseksi ja on pitänyt kulutasoa normaaliolosuhteita korkeampana. Henkilöstömäärää on pyritty sopeuttamaan liikevaihtotasoa vastaavaksi tilikauden aikana ja odotamme kannattavuuden kohentuvan vuoden 2025 aikana.

## Loka-joulukuu 2024

Liikevaihto laski -14,5 % ja oli 5,1 (5,9) miljoonaa euroa. Integrointihaasteet ovat aiheuttaneet normaalia isompaa asiakaspoistumaa ensimmäisissä yrityskaupoissa. Viisi ostokohteista on kärsinyt normaalia korkeammasta poistumasta. Lisäksi talouden hiipuminen on vaikuttanut merkittävästi liikevaihdon kehittymiseen sekä joulukuun pyhäpäivien sijoittuminen vähensi tosiasiallisia työpäiviä lomien pitämisestä johtuen. Asiakaspidossa on haasteita lyhyellä aikavälillä, mutta oman ohjelmiston, toimintatapojen ja prosessien hyödyt luovat pidemmällä aikavälillä kasvun edellytykset Ruotsissa.

Suhteellinen kannattavuus heikkeni. Käyttökateprosentti oli -20,2 (-17,3) ja liikevoittoprosentti -34,5 (-29,5). Kannattavuus pysyi samalla tasolla kausiluonteisesti heikolla vuosineljänneksellä. Heikko kannattavuus johtuu liikevaihdon kehityksestä. Samaan aikaan henkilöstön määrää on pyritty sopeuttamaan liikevaihtotasoa vastaavaksi.



## Muut maat

	1-12/2024	1-12/2023	Muutos, %	10-12/2024	10-12/2023	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	15 270	8 500	79,6 %	3 497	3 004	16,4 %
Liikevaihdon kasvu, %	79,6 %	411,0 %		16,4 %	332,6 %	
Käyttökate, 1000 euroa	35	-890	104,0 %	-493	-256	-92,9 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	0,2 %	-10,5 %		-14,1 %	-8,5 %	
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur	-1 973	-1 031	91,3 %	-489	-358	36,7 %
Liikevoitto, 1 000 euroa	-1 938	-1 921	-0,9 %	-982	-613	-60,1 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %	-12,7 %	-22,6 %		-28,1 %	-20,4 %	

## Tammi-joulukuu 2024

Liikevaihto kasvoi 79,6 % ja oli 15,3 (8,5) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu syntyi pääosin yritysostoista Espanjassa, mutta myös orgaanisesti.

Espanjan liiketoiminnan volyymin kasvun myötä kannattavuuden kehitys oli erittäin hyvää. Kannattavuutta onnistuttiin parantamaan merkittävästi käyttökateen nousua yli miljoona euroa vertailukauteen nähden.

Talenom hankki sillanpääaseman Italiasta vuoden 2023 alussa. Ensisijaisena tavoitteena on kasvaa Italiassa orgaanisesti. Italian liiketoiminta on käyttökatteella mitattuna tällä hetkellä hieman tappiollista.

## Loka-joulukuu 2024

Liikevaihto kasvoi 16,4 % ja oli 3,5 (3,0) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu syntyi pääosin yritysostoista Espanjassa. Myös orgaanisen kasvun kyvystä saatiin hyvää näyttöä, vaikka volyymien pienuuden vuoksi orgaanisen kasvun osuus kokonaiskasvusta jäi vähäiseksi. Orgaanisen kasvun odotetaan vahvistuvan muun muassa verkkolaskutusdirektiivin voimaantulon myötä. Verkkolaskutusdirektiivi edellyttää, että jokaisen yrityksen on hankittava ohjelmisto verkkolaskujen lähettämiseen ja vastaanottamiseen. Direktiivin voimaantulo tapahtuu tämänhetkisen tiedon mukaan vaihteittain vuosina 2025–2027 yrityksen koosta riippuen. Tämän uskotaan kasvattavan kysyntää Talenomien kokonaisratkaisulle, joka tarjoaa asiakkaalle ohjelmiston ja palvelun samassa paketissa.

Kausiluontoisesti heikon neljännesvuoden kannattavuus laski hieman. Joulukuun pyhäpäivien sijoittuminen vähensi tosiasiallisia työpäiviä lomien pitämisestä johtuen. Hieman heikommasta kvartaalista huolimatta arvioimme kannattavuuden nousevan Espanjassa vuonna 2025.

## Kohdistamattomat erät

Kohdistamattomat erät pitävät sisällään yrityskauppojen lisäkauppasummien tuloutukset ja kulukirjaukset sekä muutosneuvotteluista aiheutuneet suorat kustannukset ja liiketoimintakauppojen tuloutukset.

	1-12/2024	1-12/2023	Muutos	10-12/2024	10-12/2023	Muutos
Liikevaihto, 1 000 euroa						
Liikevaihdon kasvu, %						
Käyttökate, 1000 euroa	2 172	686	216,6 %	409	716	-42,8 %
Käyttökate liikevaihdosta, %						
Poistot ja arvonalentumiset, 1000 eur						
Liikevoitto, 1 000 euroa	2 172	686	216,6 %	409	716	-42,8 %
Liikevoitto liikevaihdosta, %						

Tammi-joulukuun ajanjaksolla on poikkeuksellisen isoja tuloutuksia, johtuen lähinnä Ruotsin merkittävän lisäkauppasummajakson päättymisestä. Taloudelliset tavoitteet yrityskauppaan liittyen eivät toteutuneet odotetulla tavalla, josta lisäkauppasummien tuloutukset johtuvat. Merkittävimmät lisäkauppasummajaksot ovat päättyneet ja näiden merkitys tulevaisuudessa vähenee huomattavasti.

Loka-joulukuun ajanjakson positiivinen tulos johtuu suurelta osin myydystä perintäliiketoiminnasta.

## Maakohtaiset vertailutiedot vuodelta 2023

Vertailutietoja on oikaistu segmenttien välisten erien osalta. Vuoden 2023 liiketoimintakatsauksissa sekä puolivuositiedotuksessa segmenttien väliset erät oli eliminoitu ja vuoden 2023 tilinpäätöstiedotteen liikevaihto sisälsi myös segmenttien välisen liikevaihdon.

## Konsernin tase, rahoitus ja investoinnit

Konsernin taseen loppusumma 31.12.2024 oli 178,0 (175,7) miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli 30,6 (31,8) % ja nettovelkaantumisaste 161,1 (135,9) %. Korollista pankkilainaa oli 31.12.2024 yhteensä 85,7 (75,9) miljoonaa euroa, mihin eivät sisälly osamaksuvelat. Muut pitkäaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) olivat 0,5 (0,4) miljoonaa euroa ja muut lyhytaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) 0,5 (0,3) miljoonaa euroa.

IFRS 16:n mukaiset pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat 31.12.2024 olivat 5,7 (5,6) miljoonaa euroa ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat 3,9 (3,9) miljoonaa euroa.

Konserni käsittelee uusista asiakassopimuksista aiheutuneita kuluja, kuten sopimuksen saamisesta ja täyttämisestä syntyneitä menoja, investointeina IFRS 15 -standardin edellyttämällä tavalla ja kirjaa ne taseessaan aktivoituihin sopimuksesta aiheutuviin menoihin. Lisäksi konserni käsittelee osan ohjelmistoihin ja digitaalisiin palveluihin liittyvistä kehittämismenoista investointeina IAS 38 -standardissa esitettyjen vaatimuksien mukaisesti ja kirjaa ne taseessaan muihin aineettomiin hyödykkeisiin.

Nettoinvestoinnit 1.1.–31.12.2024 olivat yhteensä 22,7 (39,9) miljoonaa euroa.

Uusista asiakassopimuksista johtuvia investointeja oli katsauskaudella 3,7 (3,3) miljoonaa euroa. Ohjelmistojen ja digitaalisten palveluiden investoinnit olivat katsauskaudella 15,1 (14,5) miljoonaa euroa. Teknologiainvestointimme suuntautuivat asiakaskäyttöliittymien kehittämiseen ja automaation edelleen kehittämiseen. Suurin muutos oli Talenom Onlinen asiakaskäyttöliittymien päivitys, tili- ja maksukorttien kehittäminen uuden kumppanin kanssa sekä omien järjestelmien käyttöönoton aloittaminen Ruotsissa.

Katsauskaudella Talenom hankki kahdella osakekaupalla kaksi liiketoimintakokonaisuutta. Katsauskauden aikana tehtyjen osakekauppojen kauppahinnat olivat yhteensä 3,2 miljoonaa euroa. Yrityskaupoissa osa

kauppahinnasta maksettiin suunnatuissa aneissa merkittäväällä Talenomin uusilla osakkeilla. Yrityskauppojen osuus nettoinvestoinneista oli 2,7 (18,8) miljoonaa euroa. Lisätietoa yrityskaupoista on luettavissa kohdassa Katsauskauden liiketoimintojen hankinnat.

Investoinnit	1-12/2024	1-12/2023
Uudet asiakassopimukset, 1 000 euroa	3 704	3 279
Ohjelmistot ja digitaaliset palvelut, 1 000 euroa	15 063	14 535
Yrityskaupat Suomessa, 1 000 euroa	0	0
Yrityskaupat ulkomailla, 1 000 euroa	2 713	18 768
Muut investoinnit	1 243	3 362
<b>Nettoinvestoinnit yhteensä, 1 000 euroa</b>	<b>22 724</b>	<b>39 944</b>

Likvidit varat 31.12.2024 olivat 8,7 (10,3) miljoonaa euroa.

## Katsauskauden liiketoimintojen hankinnat

Osakekaupat tammi-joulukuussa:

- Bujan Y Asociados S.L., Espanja
- Assessoria del Bages, Espanja

Katsauskaudella hankittujen ostokohteiden kauppahinnat, liikevaihdot ja liikevoitot:

1 000 euroa	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Kauppahinnat yhteensä	3 196	0
Ehdollinen vastike korkeintaan	0	0
Liikevaihdot ed. 12 kk ostohetkellä yhteensä	2 318	0
Liikevoitot ed. 12 kk ostohetkellä yhteensä	591	0

Yrityskaupoissa osa kauppahinnasta maksettiin suunnatuissa aneissa merkittäväällä Talenom Oyj:n uusilla osakkeilla. Yrityskauppoihin liittyneissä suunnatuissa osakeanneissa merkittiin katsauskauden aikana yhteensä 10 577 osaketta.

## Henkilöstö ja johto

Talenomin palveluksessa oli vuoden 2024 lopussa 1554 (1 560) henkilöä. Talenomin keskimääräinen henkilöstömäärä 1.1.–31.12.2024 oli 1584 (1 501) henkilöä. Yhtiön johtoryhmään kuuluivat katsauskaudella Otto-Pekka Huhtala (toimitusjohtaja), Antti Aho (varatoimitusjohtaja), Matti Eilonen (talousjohtaja), Juho Ahosola (henkilöstöjohtaja), Marika Aho (palveluliiketoiminnasta vastaava johtaja), Olli Lätti (kaupallinen johtaja 30.10.2024 saakka) ja Valtter Tahkola (markkinointijohtaja 1.9.2024 alkaen).

## Kestävyysselvitys

Talenom julkaisee EU:n kestävyysraportointidirektiivin CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) mukaisen kestävyysselvityksen hallituksen toimintakertomuksessa viikolla 9.

## Varsinainen yhtiökokous 2024 ja hallituksen valtuutukset

Talenom Oyj:n yhtiökokous pidettiin 14.3.2024. Kokous pidettiin osakeyhtiölain 5 luvun 16 §:n 3 momentin mukaisena etäkokouksena. Kokoukseen oli mahdollista osallistua myös ennakkoäänestyksen kautta.

Varsinainen yhtiökokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hyväksyi kaikki hallituksen yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset. Yhtiökokous hyväksyi myös yhtiön toimielinten palkitsemisraportin sekä uuden palkitsemispolitiikan.

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2023 jaettiin osinkoa 0,19 euroa osakkeelta. Jakamatta jääneet voittovarot jätettiin omaan pääomaan.

Osinko maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 19.3.2024 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon. Osingon maksupäivä oli 26.3.2024. Osinkoa ei maksettu yhtiön hallussa oleville osakkeille.

Yhtiökokous vahvisti, että nykyiset hallituksen jäsenet Harri Tahkola, Mikko Siuruainen, Olli Hyyppä, Johannes Karjula, Sampsa Laine, Erik Tahkola ja Elina Tourunen valitaan uudelle toimikaudelle. Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten lukumäärä on seitsemän.

Hallituksen puheenjohtajalle päätettiin maksaa palkkiota 6 000 euroa kuukaudessa ja muille jäsenille 2 200 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajana jatkaa tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. Päävastuullisena tilintarkastajana jatkaa KHT Juho Rautio. Tilintarkastajan toimikausi jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 150 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Osakkeet hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2025 asti. Valtuutus korvaa aiemman varsinaisen yhtiökokouksen 15.3.2023 antaman valtuutuksen omien osakkeiden hankkimisesta.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta.

Annettavien osakkeiden määrä, mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella saatavat osakkeet, voi olla yhteensä enintään 2 200 000 osaketta. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa mahdollisesti olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 4,8 % yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista osakeannin sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien oikeuden osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamiseen. Valtuutusta esitetään käytettäväksi yrityskauppojen kauppahintojen suorittamiseen, henkilöstölle suunnattaviin osakeantoihin tai osakepalkkiojärjestelyihin tai annettaviin osakeoptioihin tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2025 asti. Valtuutus kumoaa kaikki aikaisemmat käyttämättömät osakeantia ja optio-oikeuksien sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset.

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa Talenom Oyj:n hallitus valitsi puheenjohtajaksi uudelleen Harri Tahkolan.

Hallitus on arvioinut jäsentensä riippumattomuuden yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Harri Tahkolan ei katsota olevan riippumaton yhtiöstä kokonaisarvion perusteella. Hänen ei myöskään katsota olevan riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista hänen omistaessaan enemmän kuin 10 % yhtiön kaikista osakkeista. Erik Tahkolan katsotaan olevan riippumaton yhtiöstä, mutta hänen ei katsota olevan riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Mikko Siuruaisen, Olli Hyypän, Johannes Karjulan, Sampsa Laineen ja Elina Tourusen katsotaan olevan riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

## Optio-ohjelmat ja osakepalkkiojärjestelmät

Konsernilla oli katsauskauden päättyessä voimassa kolme optio-ohjelmaa. Hallitus päätti varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2021 myöntämin valtuuksin vuoden 2021 optio-ohjelmasta, varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2022 myöntämin valtuuksin vuoden 2022 optio-ohjelmasta ja varsinaisen yhtiökokouksen 15.3.2023 myöntämin valtuuksin vuoden 2023 optio-ohjelmasta. Kaikkiin optio-ohjelmiin liittyy lisäehtona osakkeiden omistusvelvollisuus, jonka perusteella optio-oikeuksien omistajan on hankittava yhtiön osakkeita 20 %:lla optio-oikeuksista saamastaan bruttotulosta. Tämä osakemäärä on omistettava kaksi vuotta osakkeiden hankkimisesta. Hallitus päättää yhtiölle myöhemmin palautuneiden optio-oikeuksien jatkotoimenpiteistä.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2021 1.3.2026–28.2.2027, optio-oikeudella 2022 1.3.2025–28.2.2026 ja optio-oikeudella 2023 1.3.2026–28.2.2027.

Annetut optiot ja yhtiön hallussa tai jakamattomat optiot jakautuvat 31.12.2024 optiolajeittain seuraavasti:

Optiolajit (kpl)	2021	2022	2023
Annetut optiot	600 000	500 000	650 000
Optioita käytetty	0	0	0
Talenom Oyj:n hallussa tai jakamatta	222 500	82 000	100 200
Annetut käyttämättä olevat optiot	377 500	418 000	549 800

Alla olevassa taulukossa on selvennetty omistus- ja ääniosuutta, jotka liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien nojalla voi saada sekä optioiden vaikutusta osakkeiden lukumäärään.

Optiolajit	2021	2022	2023
Optioiden nykyinen merkintähinta	13,44	9,09	7,23
Käyttämättä olevien optioiden kokonaismäärä	377 500	418 000	549 800
Käytetty tai Talenom Oyj:n hallussa tai jakamatta	222 500	82 000	100 200
Osakkeiden määrä 31.12.2024	45 628 572	45 628 572	45 628 572
Osakkeiden määrä, jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	46 006 072	46 046 572	46 178 372
Optioista saatava ääni- ja omistusosuus, jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	0,82 %	0,91 %	1,19 %

Osakkeiden kokonaismäärä nousee 45 628 572 kappaleesta 46 973 872 kappaleeseen, mikäli kaikilla kolmen optiolajin 2021, 2022 ja 2023 optiolla merkitään täysimääräisesti uusia osakkeita. Kaikista

kolmesta optiolajista saatava ääni- ja omistusosuus on yhteensä 2,864 %, mikäli kaikilla optioilla merkitään täysimääräisesti uusia osakkeita.

Optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti optioiden merkintähinta voi muuttua, mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai varoja vapaan oman pääoman rahastosta tai mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla osakepääomaa osakkeenomistajille. Optio-oikeuksien ehdot ovat saatavilla Talenomin sijoittajasivuilta osoitteessa [investors.talenom.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/palkitseminen](https://investors.talenom.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/palkitseminen)

## **Osakepalkkiojärjestelmä 2024–2027**

Talenom Oyj:n hallitus on päättänyt uudesta osakepalkkiojärjestelmästä 2024–2027 konsernin avainhenkilöille. Järjestelmä on osa konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Tavoitteena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvonn kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat palkkiojärjestelmät.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2024–2027 on kolme ansaintajaksoa. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa.

Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos osallistujan työ- tai toimisuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Yhtiön johtoryhmän jäsenen on omistettava vähintään puolet järjestelmän perusteella hänelle maksetuista nettomääräisistä osakkeista siihen asti, kunnes hänen osakeomistuksensa yhtiössä on yhteensä hänen bruttovuosipalkkansa arvoinen. Osakkeet on omistettava niin kauan kuin johtoryhmän jäsenyys jatkuu.

Ansaintajaksolla 2024–2025 palkkio perustuu konsernin liikevaihdon kasvuun, liikevoiton kehitykseen ja yhtiön strategian toteuttamiseen.

Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 380 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Kohderyhmään kuuluu noin 120 avainhenkilöä, mukaan lukien yhtiön johtoryhmän jäsenet.

## **Osakkeet ja osakkeenomistajat**

Talenom Oyj:n osakkeita oli 31.12.2024 merkittynä kaupparekisteriin 45 628 572 kappaletta. Yhtiön hallussa oli 31.12.2024 omia osakkeita 150 600 kappaletta (0,33 % osakkeiden kokonaismäärästä ja kokonaisäänimäärästä). Talenomilla oli 31.12.2024 yhteensä 9 937 (10 333) osakkeenomistajaa. Osakkeenomistajien määrä perustuu Modular Financen eri lähteistä, kuten Euroclear Finland Oy:stä, keräämään tietoon.

Talenomin osakkeen vaihdon kappalemäärä oli tammi-joulukuussa 11 936 749 kappaletta ja vaihdon kokonaisarvo oli 54 760 734 euroa. Kurssi oli korkeimmillaan 6,41 euroa ja alimmillaan 3,17 euroa. Volyymipainotettu keskimurssi oli 4,59 euroa ja vuoden päätöskurssi oli 4,06 euroa. Päätöskurssin mukainen koko osakekannan markkina-arvo oli noin 185,3 miljoonaa euroa.

## **Osakeannit ja uusien osakkeiden rekisteröinti optiojärjestelmän ehtojen mukaisesti**

Talenom Oyj:n hallitus päätti 13.2.2024 osakepalkkio-ohjelman perusteella suunnatusta osakeannista

osakepalkkioon oikeutetuille työntekijöille. Osakeannissa annettiin vastikkeetta enintään 40 519 Talenom Oyj:n uutta osaketta. Osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 15.2.2024.

## Liputusilmoitukset

Talenom vastaanotti katsauskaudella kaksi arvopaperimarkkinalain mukaista ilmoitusta omistusosuuden muutoksesta.

3.6.2024 saapuneen ilmoituksen mukaan Sp-Rahastoyhtiön sijoitusrahastojen omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista ylitti 31.5.2024 tehtyjen osakekauppojen seurauksena 5 prosentin rajan.

10.4.2024 saapuneen ilmoituksen mukaan Allianz Vie S.A.:n omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista laski 9.4.2024 tehtyjen osakekauppojen seurauksena alle 5 prosentin rajan.

## Katsauskauden muut merkittävät tapahtumat

### Talenom luopui keskipitkän aikavälin taloudellisista tavoitteistaan

Talenom Oyj:n hallitus päätti luopua strategiauudistuksen yhteydessä 9.10.2024 Talenomille vuonna 2022 asetetuista keskipitkän aikavälin (2023–2025) taloudellisista tavoitteista.

Jatkossa Talenomin pitkän aikavälin tavoitteena on yli 20 prosentin vuotuinen ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihdon kasvu ja yli 10 prosentin vuotuinen palveluliiketoiminnan liikevaihdon kasvu.

### Talenom laski 9.10.2024 vuoden 2024 liikevaihto- ja liikevoitto-ohjeistustaan sekä täsmensi käyttökateohjeistustaan

Pitkittynyt talouden matalasuhdanne erityisesti Suomessa on vaikuttanut Talenomin liikevaihtoon arvioitua voimakkaammin, minkä lisäksi yhtiö on tehnyt suunniteltua vähemmän yritysostoja. Matalasuhdanne näkyy tavallisesti viiveellä tilitoimistotoimialalla. Näillä tekijöillä on ollut negatiivinen vaikutus yhtiön liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

Uusi ohjeistus vuodelle 2024:

Talenom arvioi vuoden 2024 liikevaihdon olevan 126–129 miljoonaa euroa, käyttökatteen 34–37 miljoonaa euroa ja liikevoiton 11–14 miljoonaa euroa. Uudessa ohjeistuksessa on huomioitu myös päivitetyn strategian ja uudelleenjärjestelyiden kertaluontoiset kulut.

### Päivitetty strategia

Perusteellisen ja kattavan selvitystyön tuloksena Talenom julkaisi 9.10.2024 päivitetyn strategian kiihdyttääkseen kasvua ja tehdäkseen sen entistä skaalautuvammin. Keskeisin kilpailuetumme on tehdä yrittäjän arjesta mahdollisimman helppoa, automatisoida kirjanpitäjän rutiinit sekä asiakkaista huolehtiva konseptoitu toimintamallimme. Näihin uskomme edelleen. Haluamme keskittyä vahvuksiimme ja rakentaa myös tulevaisuutemme niiden päälle.

Strategian päivityksessä on kaksi merkittävää muutosta:

1. Suunnittelemme eriyttävämmä ohjelmistoliiketoiminnan omaksi yhtiöksi, ja alamme tarjoamaan ohjelmistojamme muille tilitoimistoille ja heidän asiakkailleen. Yhtiötä johtamaan tullaan hakemaan

kansainvälisen ohjelmistoliiketoiminnan osaaja, ja siihen asti yksikköä johtaa Talenomin varatoimitusjohtaja Antti Aho.

2. Suunnittelemme keskittyvämmme ydinosaamiseemme siirtämällä muut kuin tilitoimistopalvelut ja tuotteet, kuten perintä-, pankki- ja rahoituspalvelut, kumppaneillemme.

Talenomin ohjelmiston kilpailuetu perustuu yli kahden vuosikymmenen aikana kehitettyyn kokonaisuuteen, jossa on huomioitu koko arvoketju optimaalisella tavalla sekä loppuasiakkaan helppokäyttöisyyden että tuottajan automaation näkökulmasta. Ohjelmisto on kehitetty tehokkaiden prosessien päälle, mistä osoituksena on Talenomin erinomainen kannattavuus Suomessa. Ohjelmistojen myynti erillisenä omana tuotteenaan mahdollistaa skaalautuvan kasvun, josta meillä on jo positiivista kokemusta. Tähän asti palveluliiketoiminnan kasvua on rajoittanut tiivis suhde omaan järjestelmään. Jatkossa voimme kasvaa kahden itsenäisen tukijalan avulla.

Ohjelmistomme soveltuu erityisen hyvin pieniin ja keskisuuriin yrityksiin. Palveluliiketoiminta voi käyttää oman ohjelmistomme lisäksi isommille asiakkaille suunnattuja kaupallisia ohjelmistoja. Palveluliiketoiminnan kilpailuetuja ovat konseptoitu ja helposti ostettava tuote, jota tuotetaan tehokkaasti yhtenäisillä toimintamalleilla, korkea laatu ja osaaminen sekä paikallis- ja toimialaerikoistuneet palvelutiimit. Asiakastyytyväisyytemme on erittäin korkea pohjautuen henkilökohtaiseen, huolenpitävään ja konsultoivaan toimintatapaan.

Talenomin ohjelmistoliiketoiminnan liikevaihto Suomessa on arviolta noin 15–20 miljoonaa euroa. Ohjelmistoon on tehty viime vuosina suuri arkkitehtuuriuudistus, minkä vuoksi se on nopeampaa ottaa käyttöön uusissa maissa. Ohjelmistoyhtiö tulee veloittamaan suoraan asiakkailta ohjelmistomaksut ja palveluyhtiö jatkaa palvelun veloittamista. Käyttäjävolyymien arvioidaan kasvavan nopeasti, koska Talenom ottaa käyttöön ohjelmistoa tällä hetkellä Ruotsissa ja Espanjassa nykyasiakkaille. Ohjelmistoa tullaan myymään myös suoraan yksittäisille yrityksille ja talousosastoille sekä kirjanpitäjille ja tilitoimistoille.

Vastataksemme uuteen strategiaan, käynnistimme muutosneuvottelut koskien suunniteltua ohjelmistoliiketoiminnan eriyttämistä.

## **Päivitetty strategia tiivistettynä:**

### **Visio**

Haluamme olla suositelluin kumppani taloushallinnossa.

### **Missio**

Autamme yrittäjää menestymään.

### **Strategia**

Strategiassa keskitymme ydinosaamiseemme eli tilitoimisto- ja ohjelmistoliiketoimintoihin. Muiden palveluiden ja tuotteiden osalta tukeudumme kumppaniekosysteemiimme. Päivitetyn strategian myötä uskomme kykenevämmme kasvamaan skaalautuvammin sekä konseptoidun ONE Talenom - tilitoimistopalvelumallin että ohjelmistoliiketoiminnan kautta. Keskitymme liiketoimissamme nykyisiin kohdemaihin, jotka ovat Suomi, Ruotsi, Espanja ja Italia.

## **Talenom myi perintäliiketoimintansa Svealle**

Talenom Oyj sopi 14.11.2024 myyvänsä Suomessa toimivan perintäliiketoimintansa Svea Bank AB:lle. Myytävä liiketoiminta siirtyi osaksi Svean Suomen perintäliiketoimintaa 1.12.2024. Päätös liiketoiminnan myynnistä pohjautui lokakuussa päivitettyyn Talenomin strategiaan.



## **Sampsa Laine jätti paikkansa Talenomin hallituksessa**

Sampsa Laine, Talenom Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2020 lähtien, jätti 14.11.2024 eronpyyntönsä hallituksesta 30.11.2024 alkaen.

Laine erosi hallituksesta, koska hänet nimitettiin Alisa Pankki Oyj:n toimitusjohtajaksi 1.12.2024 alkaen. Talenom ja Alisa Pankki ovat tehneet vuodesta 2022 lähtien yhteistyötä, jossa pankki- ja rahoituspalvelujen tarjotaan Talenomin taloushallinnon palveluja käyttäville yrityksille.

## **Talenomin muutosneuvottelut saatiin päätökseen**

Talenom tiedotti 28.11.2024 saaneensa strategiapäivitykseen liittyneet muutosneuvottelut päätökseen. Toteutettujen uudelleenjärjestelyjen ja muutosneuvotteluiden tuloksena Talenom arvioi saavuttavansa vuonna 2025 noin 2,3 miljoonan euron säästöt. Säästöt vaikuttavat pääosin tulevaan ohjelmistoinvestointien määrään ja parantavat kassavirtaa. Muutosneuvottelut johtivat 21 vakinaisen työsuhteen päättymiseen, minkä lisäksi määräaikaisia työsuhteita jätetään uusimmatta ja alihankintaa vähennetään vaiheittain vuoden 2025 aikana.

Muutosneuvotteluihin liittyvien kertaluontoisten kustannusten arvioidaan olevan yhteensä 0,3 miljoonaa euroa, ja ne kirjataan vuoden 2024 neljännen vuosineljänneksen tulokseen.

## **Talenomin julkisti 13.12.2024 taloudellisen ohjeistuksen vuodelle 2025**

Talenom arvioi vuoden 2025 liikevaihdon olevan noin 130–140 miljoonaa euroa ja käyttökäteen noin 36–42 miljoonaa euroa.

## **Katsauskauden jälkeiset tapahtumat**

Talenomilla ei ollut merkittäviä tapahtumia katsauskauden jälkeen.

## **Taloudellinen tiedottaminen ja yhtiökokous vuonna 2025**

Talenom julkaisee taloudelliset katsauksensa vuonna 2025 seuraavasti:

- Tilinpäätöstiedote vuodelta 2024 torstaina 30.1.2025
- Vuosikatsaus vuodelta 2024 viikolla 9
- Liiketoimintakatsaus tammi-maaliskuulta torstaina 24.4.2025
- Puolivuosisikatsaus tammi-kesäkuulta perjantaina 18.7.2025
- Liiketoimintakatsaus tammi-syyskuulta perjantaina 17.10.2025

Talenom Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi torstaina 19.3.2025

## **Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä**

Talenom laatii erillisen selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen mukaisesti. Selvitys sisältyy vuosikatsaukseen, mutta julkaistaan erillään hallituksen toimintakertomuksesta. Selvitys on saatavilla viikolla 9 Talenomin sijoittajasivustolta osoitteesta [investors.talenom.com/fi](https://investors.talenom.com/fi)

## Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Hallitus esittää, että emoyhtiön tilikauden voitto 9 071 090,14 euroa siirretään voitto/tappio edellisiltä tilikausilta -tilille. Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta maksetaan osinkoa enintään 0,20 (0,19) euroa osakkeelta. Ehdotuksen mukaan enimmäisosingosta maksettaisiin 0,10 euroa yhtiökokouksen päättämänä päivänä. Lisäksi hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään harkintansa mukaan enimmäisosingon loppuosan (enintään 0,10 euroa osakkeelta) jakamisesta myöhempänä ajankohtana. Valtuutus olisi voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

## Riskit, epävarmuustekijät ja riskienhallinta

Yhtiö on tunnistanut toimintaympäristöönsä ja liiketoimintaansa liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön liiketoimintaan, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan.

Keskeisimmät tunnistetut riskit ovat seuraavat

- Euroopan geopolittisen kriisin mahdollinen eskaloituminen, yleisen taloustilanteen heikkeneminen, vallitseva korkea korkotaso ja inflaatio saattavat johtaa Talenomien asiakkaiden liiketoimintojen supistumiseen tai konkurssiin, mikä aiheuttaisi asiakasmenetyksiä tai asiakkuuksien pienenemistä.
- Talenom saattaa epäonnistua yritysostojen toteuttamisessa tai ostettujen yhtiöiden integroinnissa yhtiön liiketoimintaan.
- Kilpailutilanne voi kiristyä kilpailijoiden mahdollisesti tuodessa uusia palveluita markkinoille tai aloittamalla hintakilpailun.
- Yhtiön omiin tai yhteistyökumppaneiden tarjoamiin IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin voi kohdistua tietoturvaloukkauksia tai niiden ylläpidossa ja päivittämisessä voi ilmetä puutteita, vikoja tai häiriöitä.
- Laaja-alainen kustannusinflaatio saattaisi johtaa merkittävään kustannustason nousuun.
- Epäonnistuminen rekrytoinneissa tai henkilöstön sitouttamisessa.

Yhtiössä on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista, ja joka turvaa toiminnan jatkuvuuden kaikissa olosuhteissa. Kyky kantaa riskejä ja hallita niitä tehokkaasti ovat liiketoiminnan menestyksen ja omistaja-arvon luomisen kannalta keskeisessä asemassa.

Hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan mukaisesti riskeihin varautuminen ja niiden tunnistaminen ovat jatkuvaa ja järjestelmällistä toimintaa, josta vastuu on liiketoimintajohtolla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta.

Riskienhallintaa koordinoi tietoturva- ja turvallisuuspäällikkö, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle. Yhtiön hallitukselle esitetään vähintään kerran vuodessa jatkuvasta riskeihin varautumisesta erillään oleva kartoitus riskeistä ja epävarmuustekijöistä, jonka myötä hallitus määrittelee riskeihin varautumiseen ohjaavat toimenpiteet.

## Näkymät ja ohjeistus vuodelle 2025

Talenom arvioi vuoden 2025 liikevaihdon olevan noin 130–140 miljoonaa euroa ja käyttökateen noin 36–42 miljoonaa euroa.

Talenom odottaa tilitoimistomarkkinan kysynnän säilyvän vakaana yhtiön kaikissa toimintamaissa vuonna 2025. Yhtiöön vaikuttavien markkinasuhdanteiden arvioidaan pysyvän Suomessa ja Ruotsissa nykyisenlaisena vuoden 2025 alkupuoliskolla ja piristyvän vuoden toisen vuosipuoliskon aikana.

Orgaanisen kasvun lisäksi ohjeistus sisältää arvion vuoden 2025 aikana mahdollisesti tehtävistä yrityskaupoista. Lisäksi toimialan konsolidaation ennakoidaan jatkuvan muun muassa digitalisaation aiheuttaman murroksen ja sähköisen taloushallinnon lainsäädännön kiristymisen vauhdittamana. Uusille markkina-alueille laajentuminen on mahdollistanut yhtiön pitkän aikavälin kasvun. Yrityskaupat painottuvat strategisesti merkittäviin kohteisiin. Talenom odottaa kannattavuuden parantuvan yhtenäisten prosessien ja automaation vauhdittamana.

## Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS34 osavuositarkastukset -standardin mukaisesti ja sen laadintaperiaatteet esitetään yhtiön tilinpäätöksessä 2024. Tilinpäätös on saatavilla viikolla 9 yhtiön sijoittajasivuilla osoitteessa [www.investors.talenom.com/fi](http://www.investors.talenom.com/fi). Toimintasegmentit on muodostettu maantieteellisten alueiden mukaisesti. Segmenttiraportointi perustuu konsernin yhtiöiden toimintamaihin. Varhaisessa kehitysvaiheessa olevat maat raportoidaan yhtenä kokonaisuutena. Tässä tilinpäätöstiedotteessa esitetyt luvut ovat tilintarkastamattomia. Yhtiö esittää yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintojensa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä. Vaihtoehtoiset eli IFRS-tilinpäätösstandardeihin perustumattomat tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa yhtiön johdolle, sijoittajille sekä muille tahoille. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina mittareina. Yhtiön käyttämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat liikevoitto, liikevoitto liikevaihdosta %, vertailukelpoinen liikevoitto, vertailukelpoinen liikevoitto % liikevaihdosta, käyttökate, käyttökate liikevaihdosta %, sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %, korolliset nettovelat, nettovelkaantumisasaste %, omavaraisuusaste %, käyttöpääoma ja nettoinvestoinnit. Laskentakaavat on esitetty jäljempänä osiossa Laskentakaavat.

# TAULUKOT

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

1 000 euroa	2024	2023
<b>Liikevaihto</b>	<b>126 231</b>	<b>121 728</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2 955	1 225
Materiaalit ja palvelut	-3 532	-3 884
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-75 640	-71 897
Poistot ja arvonalentumiset	-23 337	-23 935
Liiketoiminnan muut kulut	-15 259	-15 287
<b>Liikevoitto</b>	<b>11 417</b>	<b>7 948</b>
Rahoitustuotot	284	433
Rahoituskulut	-4 786	-4 122
<b>Nettorahoituskulut</b>	<b>-4 502</b>	<b>-3 689</b>
<b>Voitto (tappio) ennen veroja</b>	<b>6 915</b>	<b>4 260</b>
Tuloverot	-825	-899
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>6 090</b>	<b>3 361</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>		
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		
Muuntoerot	-58	-16
Rahavirran suojaus	-119	0
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	24	0
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>5 937</b>	<b>3 345</b>
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos</b>		
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	0,13	0,07
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	0,13	0,07

1 000 euroa	31/12/2024	31/12/2023
<b>VARAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Liikearvo	68 643	66 648
Muut aineettomat hyödykkeet	54 310	52 681
Käyttöoikeusomaisuuserät	9 382	9 401
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4 737	4 685
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	186	184
Laskennalliset verosaamiset	2 603	1 487
Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot	11 764	11 347
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>151 624</b>	<b>146 434</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16 733	16 742
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	952	2 247
Rahavarat	8 669	10 255
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>26 353</b>	<b>29 243</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>177 978</b>	<b>175 677</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	30 935	30 875
Käyvän arvon rahasto	-95	0
Kertyneet voittovarot	23 458	24 859
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>54 377</b>	<b>55 814</b>
<b>VELAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Rahoitusvelat	86 157	70 818
Ostovelat ja muut velat	650	636
Vuokrasopimusvelat	5 714	5 592
Laskennalliset verovelat	4 291	4 326
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>96 812</b>	<b>81 372</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Rahoitusvelat	549	5 101
Ostovelat ja muut velat	22 259	28 463
Vuokrasopimusvelat	3 866	3 944
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	115	983
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>26 789</b>	<b>38 491</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>123 601</b>	<b>119 863</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>177 978</b>	<b>175 677</b>

**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA**

1 000 euroa	31/12/2024	31/12/2023
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>		
Voitto (tappio) ennen veroja	6 915	4 260
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	23 337	23 935
Rahoitustuotot	-284	-433
Rahoituskulut	4 786	4 122
Muut oikaisut	-830	95
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	586	-702
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-3 633	1 022
Saadut korot	218	141
Maksetut verot	-1 870	-3 812
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>29 225</b>	<b>28 628</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä saadut tuotot	210	213
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	-1 424	-2 820
Sopimuksesta aiheutuneiden menojen aktivointi	-3 704	-3 279
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	-15 007	-14 649
Hankitut liiketoiminnot	-3 118	-13 593
Sijoitukset	-2	-31
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-23 044</b>	<b>-34 160</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Osakeannista saadut maksut	0	233
Maksetut korot	-4 809	-3 380
Osingonjako	-8 639	-8 112
Osamaksuvelkojen muutos	341	353
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-4 300	-4 030
Lainojen nostot	15 000	15 000
Lainojen takaisinmaksu	-5 196	-212
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-7 603</b>	<b>-147</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-1 422</b>	<b>-5 679</b>
Rahavarat 1.1	10 255	15 970
Valuuttakurssien muutosten nettovaikutus rahavaroihin	-164	-36
<b>Rahavarat</b>	<b>8 669</b>	<b>10 255</b>

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2024</b>	80	30 875	0	24 859	55 814
Aikaisempien tilikausien korjaukset ja muut oikaisut	0	0	0	-107	-107
<b>Laaja tulos</b>					
Tilikauden tulos				6 090	6 090
Keskikurssiero ja muuntoerot				-58	-58
Rahavirran suojaus			-95		-95
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-95</b>	<b>6 032</b>	<b>5 937</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>					
Osingonjako ja pääoman palautus				-8 639	-8 639
Osakeanti		60			60
Osakeperusteiset maksut				1 312	1 312
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>60</b>	<b>0</b>	<b>-7 327</b>	<b>-7 267</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2024</b>	<b>80</b>	<b>30 935</b>	<b>-95</b>	<b>23 458</b>	<b>54 377</b>

1 000 euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>	80	26 861	0	29 085	56 026
Aikaisempien tilikausien korjaukset ja muut oikaisut	0	0	0	-214	-214
<b>Laaja tulos</b>					
Tilikauden tulos				3 361	3 361
Keskikurssiero ja muuntoerot				-16	-16
Rahavirran suojaus				0	0
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 345</b>	<b>3 345</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>					
Osingonjako ja pääoman palautus				-8 112	-8 112
Osakeanti		4 014			4 014
Osakeperusteiset maksut				755	755
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>4 014</b>	<b>0</b>	<b>-7 357</b>	<b>-3 343</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>	<b>80</b>	<b>30 875</b>	<b>0</b>	<b>24 859</b>	<b>55 814</b>

## TOIMINTASEGMENTIT

Segmenttiraportointi perustuu konsernin yhtiöiden toimintamaihin. Varhaisessa kehitysvaiheessa olevat maat raportoidaan yhtenä kokonaisuutena. Jaottelun myötä voidaan tarkemmin kuvata eri vaiheissa olevien maiden taloudellista suoriutumista.

Toimitusjohtaja ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä arvioi kuukausittain segmenttien kehitystä. Segmentin tuloksellisuuden arviointi perustuu segmentin käyttökatteeseen ja liikevoittoon.

Konsernin varoja ja velkoja ei ole jaettu liiketoimintasegmentille, koska ylin operatiivinen päätöksentekijä ei kohdenna resursseja perustuen segmentin varoihin tai velkoihin eikä tarkastele segmentin varoja tai velkoja. Varoja ja velkoja tarkastellaan konsernitason tasolla.

Rahoitustuottoja ja -kuluja sekä tuloveroja ei ole kohdistettu segmenteille.

### Toimintasegmentit 1.1.-31.12.2024

1 000 euroa	Suomi	Ruotsi	Muut maat	Kohdistamattomat erät	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	86 698	24 263	15 270	0	126 231
Segmenttien välinen liikevaihto	1 092	580	247	0	1 919
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>87 789</b>	<b>24 843</b>	<b>15 517</b>	<b>0</b>	<b>128 150</b>
Muut tuotot	336	53	21	2 544	2 955
Liiketoiminnan kulut	-53 650	-25 341	-15 068	-372	-94 431
Segmenttien väliset kulut	-825	-659	-436	0	-1 919
<b>Käyttökate</b>	<b>33 651</b>	<b>-1 103</b>	<b>35</b>	<b>2 172</b>	<b>34 754</b>
Poistot	-17 052	-2 931	-1973	0	-21 956
Arvon alentumiset	-1 339	-42	0	0	-1 381
<b>Liiketulos</b>	<b>15 260</b>	<b>-4 076</b>	<b>-1 938</b>	<b>2 172</b>	<b>11 417</b>

### Toimintasegmentit 1.1.-31.12.2023

1 000 euroa	Suomi	Ruotsi	Muut maat	Kohdistamattomat erät	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	87 759	25 469	8 500	0	121 728
Segmenttien välinen liikevaihto	645	579	329	0	1 553
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>88 404</b>	<b>26 048</b>	<b>8 829</b>	<b>0</b>	<b>123 281</b>
Muut tuotot	80	218	29	897	1 225
Liiketoiminnan kulut	-55 876	-25 436	-9 546	-211	-91 069
Segmenttien väliset kulut	-908	-443	-202	0	-1 553
<b>Käyttökate</b>	<b>31 700</b>	<b>388</b>	<b>-890</b>	<b>686</b>	<b>31 884</b>
Poistot	-15 361	-2 598	-1031	0	-18 991
Arvon alentumiset	-4 945	0	0	0	-4 945
<b>Liiketulos</b>	<b>11 394</b>	<b>-2 211</b>	<b>-1 921</b>	<b>686</b>	<b>7 948</b>



## Liiketoimintojen hankinnat vuonna 2024

Konserni teki tilikauden aikana kaksi liiketoimintojen hankintaa Espanjassa. Kaupat ovat eriteltyinä alla olevassa taulukossa.

1000 euroa	Hankinta-hetki	Kauppatapa	Maksutapa	Hankinta-meno	Ehdollinen vastike maksimissaan
Bujan Y Asociados S.L.	01/01/2024	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	596	0
Assessoria del Bages S.L.	01/01/2024	Osakekauppa	Käteinen	2 600	0
				3 196	

Tilikauden aikana tehtyihin liiketoimintojen hankintoihin ei liity ehdollisia vastikkeita. Liiketoimintojen hankinnoissa syntyvä liikearvo koostuu tyypillisesti hankitun henkilöstön arvosta sekä yrityskauppa-kohteen tulevaisuuden tuottopotentialista.

Hankinnoista syntyneet menot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa	Osakekaupat yhteensä
Aineettomat hyödykkeet	66
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	22
Muut pitkäaikaiset varat	0
Asiakassuhteet	1 455
Käyttöoikeusomaisuuserät	0
Lyhytaikaiset varat	1 614
<b>Varat yhteensä</b>	<b>3 158</b>
Ostovelat ja muut velat	1 608
Vuokrasopimusvelat	0
Laskennallinen verovelka	374
<b>Velat yhteensä</b>	<b>1 982</b>
<b>Nettovarallisuus</b>	<b>1 176</b>
Luovutettu vastike	3 196
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-1 176
<b>Liikearvo</b>	<b>2 020</b>

## Liiketoimintojen hankinnat 2023

Katsauskaudella konserni hankki Ruotsissa ja Espanjassa osakekaupalla 14 liiketoimintakokonaisuutta ja Italiassa liiketoimintakaupalla yhden liiketoimintakokonaisuuden. Kaupat ovat eriteltynä alla olevassa taulukossa.

1000 euroa	Hankintahetki	Kauppatapa	Maksutapa	Hankintameno	Ehdollinen vastike maksimissaan
Gavazzi	01.01.2023	liiketoimintakauppa	Käteinen	440	170
MTE Göteborg AB	16.01.2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	460	225
R2 Redovisning AB	01.02.2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	967	324
BKF Asesores SL	01.02.2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 686	300
Easycount AB	01.03.2023	osakekauppa	Käteinen	575	270
BV Coruña Asesoria de Empresas SL	01.03.2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 700	300
Consultoria Granadina SL + Grupo CG Consultores 2012 SL	01.03.2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 600	540
LR Redovisning i Strängnäs AB	01.06.2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 861	901
Adition Gestion SL	27.06.2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 285	0
Advisoria Advocats i Economistes SLP	30.06.2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	2 600	0
Acega Asesores SL	03.07.2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	265	135
VM Redovisning AB	21.08.2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 263	901
Sant Cugat Consulting SL	26.09.2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 650	100
Gesgal Asesories SL	28.09.2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	365	0
Novak Digital Solutions SL	23.11.2023	osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	720	270

Kaupasta kirjattu ehdollinen hankintahinta perustuu johdon arvioon ehdollisen hankintahinnan todennäköisestä toteumasta.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Aineettomat hyödykkeet	219	0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	403	20
Muut pitkäaikaiset varat	50	0
Asiakassuhteet	6 863	0
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 585	0
Lyhytaikaiset varat	3 146	0
<b>Varat yhteensä</b>	<b>12 266</b>	<b>20</b>
Ostovelat ja muut velat	3 533	0
Vuokrasopimusvelat	1 585	0
Laskennallinen verovelka	1 625	0
<b>Velat yhteensä</b>	<b>6 744</b>	<b>0</b>
<b>Nettovarallisuus</b>	<b>5 522</b>	<b>20</b>
Luovutettu vastike	16 996	440
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-5 522	-20
<b>Liikearvo</b>	<b>11 474</b>	<b>420</b>

Hankinnoista syntyneet menot on kirjattu tuloslaskelman muihin kuluihin. Jos hankinnat olisivat tapahtunut tilikauden 2023 alussa, niiden arvioitu vaikutus olisi ollut lisäävästi katsauskauden liikevoittoon noin 897 teur ja liikevaihtoon noin 5 497 teur.

## VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Lainat rahoituslaitoksilta	85 000	75 000
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	110 100	95 100
<b>Muut pantit ja vastuusitoumukset</b>		
Muut *)	21 768	16 479

\*) Muut vastuusitoumukset liittyvät myönnettyyn käyttämättömään rahoituslimiittiin, pankkitakaustilimiittiin sekä osamaksuvelkojen ja leasingosimusten sitoumuksiin.

## LASKENTAKAAVAT

Liikevaihdon kasvu, %	=	$\frac{\text{liikevaihto} - \text{edellisen vuoden liikevaihto}}{\text{edellisen vuoden liikevaihto}} \times 100$
Liikevoitto	=	liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - poistot ja arvonalentumiset - liiketoiminnan muut kulut
Liikevoitto, %	=	$\frac{\text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	=	$\frac{\text{liikevoitto ennen veroja} + \text{korot ja muut rahoituskulut}}{\text{kokonaispääoma ja velat} - \text{korottomat velat (tilikauden keskiarvo)}} \times 100$
Korolliset nettovelat	=	korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen koko pääoma} - \text{saadut ennakkomaksut}} \times 100$
Käyttöpääoma	=	vaihto-omaisuus + korottomat lyhytaikaiset saamiset - koroton lyhytaikainen vieras pääoma
Nettoinvestoinnit	=	investoinnit aineellisiin ja aineettomiin oikeuksiin - käyttöomaisuuden myynti
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{katsauskauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo katsauskaudella}}$
Keskimääräinen vuotuinen kasvu (CAGR)	=	$\left( \frac{\text{liikevaihto jakson lopussa}}{\text{liikevaihto jakson alussa}} \right)^{\frac{1}{\text{vuosien määrä}}} - 1$
Käyttökate	=	liikevoitto + poistot + arvonalentumiset
Käyttökate, %	=	$\frac{\text{käyttökate}}{\text{liikevaihto}} \times 100$
Vertailukelpoinen liikevoitto	=	liikevoitto - ohjelmistojen alaskirjaukset

**Liikevoitto** mittaa Talenomin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassaan. Liikevoitto on tärkeä yhtiön kannattavuutta ja taloudellista suorituskykyä kuvaava tunnusluku, joka osoittaa liiketoiminnasta kertyvän tuloksen.

Liikevoitto liikevaihdosta prosentteina eli **liikevoittoprosentti** suhteuttaa liikevoiton liikevaihtoon ja parantaa liikevoiton vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

**Sijoitetun pääoman tuotto** taas mittaa liiketoiminnan tulosta suhteutettuna sijoitettuun pääomaan. Se kuvaa Talenomin suhteellista kannattavuutta eli sitä, kuinka tehokkaasti yhtiö pystyy kerryttämään tuottoa yhtiön sijoitetulle pääomalle.

**Korolliset nettovelat** mittaavat Talenomin velkarahoituksen nettomäärää. Tunnusluku antaa tietoa yhtiön velkaantumisesta ja pääomarakenteesta.

**Nettovelkaantumisaste** mittaa Talenomin oman pääoman ja korollisten velkojen suhdetta. Se kuvaa yhtiön rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari yhtiön velkaantumisen seuraamiseen.

**Omavaraisuusaste** taas on rahoitusrakennetta kuvaava tunnusluku, joka kertoo, kuinka suuri osuus yhtiön taseesta on rahoitettu omalla pääomalla. Omavaraisuusaste antaa tietoa rahoitukseen liittyvän riskin tasosta sekä liiketoiminnassa käytettävän pääoman tasosta ja kuvaa yhtiön vakavaraisuutta ja tappion sietokykyä pitkällä aikavälillä.

**Käyttöpääoma** mittaa Talenomin liiketoimintaan sitoutuvan rahoituksen määrää ja kuvaa pääoman käytön tehokkuutta.

**Nettoinvestoinnit** mittaavat investointien määrää vähennettynä käyttöomaisuuden myynnillä. Tunnusluku antaa lisätietoa liiketoiminnan rahavirtatarpeista.

**Käyttökate** on tärkeä tunnusluku, joka mittaa Talenomin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassa ennen poistoja, arvonalentumisia ja rahoituseriä.

Käyttökate liikevaihdosta prosentteina eli **käyttökateprosentti** suhteuttaa käyttökatteen liikevaihtoon ja parantaa käyttökatteen vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

**Vertailukelpoinen liikevoitto** kertoo liikevoiton ilman kertaluonteisia ohjelmistoihin liittyviä alaskirjauksia.

## **TALENOM OYJ**

Hallitus

### **LISÄTIEDOT:**

Otto-Pekka Huhtala  
toimitusjohtaja, Talenom Oyj  
040 703 8554  
otto-pekka.huhtala@talenom.fi