

**TALENOM OYJ:N TILINPÄÄTÖS 2017 (TILINTARKASTETTU):  
LIIKEVAIHTO JATKOI VAHVAA KEHITYSTÄ KASVAEN 12,1% JA  
KÄYTTÖKATE PARANI 39,4% EDELLISEEN VUOTEEN  
VERRATTUINA**

1.1. – 31.12.2017

*Talenom on vuonna 1972 perustettu tilitoimisto, joka tarjoaa asiakkailleen laajan kirjon erilaisia tilitoimistopalveluja sekä muita sen asiakkaiden liiketoimintaa tukevia palveluja. Talenomilla on omaa ohjelmistokehitystä, ja se tarjoaa tilitoimistoasiakkailleen sähköisen taloushallinnon työkaluja.*

*Talenomilla on Suomessa 36 toimipaikkaa ja sen henkilöstömäärä oli 1.1.–31.12.2017 keskimäärin 597 työntekijää. Talenomin liikevaihto 1.1.–31.12.2017 oli 41,4 (37,0) milj. euroa. Liikevaihto kasvoi 12,1 % edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Tilastokeskuksen Yritysten rakenne- ja tilinpäätöstilaston mukaan Suomessa oli vuonna 2016 tilitoimistoja 4 235 (4 295) kappaletta ja markkinan kokonaiskoko oli 970 (958) milj. euroa. Vuonna 2016 Talenomin markkinaosuus oli liikevaihdolla mitattuna 3,8 % (3,4 %).*



**TALENOM**  
*yrityksien iloa*

# TALENOM OYJ:N TILINPÄÄTÖS 2017 (TILINTARKASTETTU): LIIKEVAIHTO JATKOI VAHVAA KEHITYSTÄ KASVAEN 12,1% JA KÄYTTÖKATE PARANI 39,4% EDELLISEEN VUOTEEN VERRATTUINA

## VUODEN 2017 YHTEENVETO:

- o Liikevaihto 41,4 (37,0) milj. euroa, kasvu 12,1 (12,0) %
- o Käyttökate (EBITDA) 9,5 (6,8) milj. euroa, 23,0 (18,5) % liikevaihdosta (ilman listautumisesta johtuvia kertakuluja 9,8 (6,8) milj. euroa, 23,7 (18,5) % liikevaihdosta)
- o Liikevoitto (EBIT) 4,8 (4,2) milj. euroa \*)
- o Nettotulos 3,4 (2,9) milj. euroa \*)
- o Osakekohtainen tulos 0,50 (0,43) euroa
- o Hallituksen esitys pääoman palautuksesta 0,32 eur / osake
- o Yhtiö siirtyi 15.6.2017 Pörssin päämarkkinapaikalle Nasdaq FN-listalta

Konserni	1-12/2017	1-12/2016	Muutos
Liikevaihto, 1 000 euroa	41 421	36 957	4 464
Liikevaihdon kasvu, %	12,1 %	12,0 %	0,1 %-yksikköä
Käyttökate, 1 000 euroa *)	9 509	6 820	2 689
Käyttökate ilman listautumisesta johtuvia kertakuluja, 1000 euroa	9 820	6 820	3 000
Käyttökate liikevaihdosta, %	23,0 %	18,5 %	4,5 %-yksikköä
Käyttökate ilman listautumisesta johtuvia kertakuluja liikevaihdosta, %	23,7 %	18,5 %	5,3 %-yksikköä
Liikevoitto, 1 000 euroa *)	4 840	4 177	663
Liikevoitto liikevaihdosta, %	11,7 %	11,3 %	0,4 %-yksikköä
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	13,5 %	12,2 %	1,3 %-yksikköä
Nettoinvestoinnit, 1 000 euroa	7 429	5 734	1 695
Likvidit varat, 1 000 euroa	4 879	4 332	548
Osakekohtainen tulos, euroa	0,50	0,43	0,08
Nettotulos, 1 000 euroa *)	3 414	2 902	511

\*) Jakso 1.1.-31.12.2017 sisältää listautumisesta johtuvia kertakuluja 310 tuhatta euroa

Konserni	10-12/2017	10-12/2016	Muutos
Liikevaihto, 1 000 euroa	10 699	9 453	1 246
Liikevaihdon kasvu, %	13,2 %	7,0 %	6,2 %-yksikköä
Käyttökate, 1 000 euroa	2 429	1 361	1 068
Käyttökate liikevaihdosta, %	22,7 %	14,4 %	8,3 %-yksikköä
Liikevoitto, 1 000 euroa	864	615	249
Liikevoitto liikevaihdosta, %	8,1 %	6,5 %	1,6 %-yksikköä
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	13,5 %	12,2 %	1,3 %-yksikköä
Nettoinvestoinnit, 1 000 euroa	2 204	2 023	181
Likvidit varat, 1 000 euroa	4 879	4 332	548
Nettotulos, 1 000 euroa	590	373	217

Tilinpäätöstiedotteessa esitetyt tilinpäätösluvut perustuvat yhtiön tilintarkastettuun tilinpäätökseen. Tilintarkastuskertomus on annettu 7. helmikuuta 2018.

## **OHJEISTUS VUODELLE 2018**

Talenomin tavoitteena on jatkaa selvästi tilitoimistoalaa nopeampaa kasvua. Yhtiön liikevaihdon kasvun arvioidaan olevan selvästi edellisvuotta nopeampaa (12,1%, 2017). Liikevoittoprosentin liikevaihdosta (11,7%, 2017) odotetaan parantuvan hieman edellisestä vuodesta.

### **TOIMITUSJOHTAJA JUSSI PAASO**

Talenomin vuosi 2017 oli erittäin hyvä ja etenimme valitsemallamme strategialla hyvää vauhtia eteenpäin. Arjen tukipalveluita kehittämällä teimme taloushallinnon rutiineista yrittäjälle yhä vaivattomampia. Digitalisaation lisääntyminen mahdollisti automaatioasteen kasvun ja skaalautuvan kirjanpitolinjan kehittymisen, mitkä toimivat jatkuvan kannattavan kasvun mahdollistajina. Niiden ansiosta voimavaroja vapautui henkilökohtaisiin huolenpito- ja lisäarvopalveluihin sekä palvelutarjoaman laajentamiseen.

Vuoden 2017 aikana liikevaihdon vahva kehitys jatkui liikevaihdon kasvaessa 12,1 % edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevaihdosta yli 90 % on uusiutuvaa laskutusta. Kannattavuus nousi merkittävästi käyttökateen parantuessa 39,4 % edelliseen vuoteen verrattuna. Katsauskaudella käyttökate oli 23,0 % liikevaihdosta, minkä lisäksi yhtiön kassavirta investointien ja rahoituserien jälkeen oli positiivinen. Toimialalle tyypilliseen tapaan negatiivinen käyttö pääoma tukee osaltaan vahvaa kasvua jatkossakin.

Myyntiorganisaatio onnistui hyvin hankkien budjetoidun mukaisesti uusia asiakkaita. Myös myyntiverkostoa onnistuttiin kehittämään erinomaisesti, mistä osoituksena franchising-yrittäjien määrä kasvoi 6 yrittäjästä nykyiseen 18 yrittäjään. Tulemme myös tänä vuonna jatkamaan aktiivisesti verkostomme laajentamista ja haemme franchising-yrittäjiä useille paikkakunnille.

Talenomin kehittämä kirjanpidon tuotantolinja toimii suunnitellusti. Sen tuomilla tehokkuushyödyillä olemme pystyneet parantamaan kannattavuuttamme merkittävästi. Jatkoimme vuoden 2017 aikana kirjanpidon tuotantolinjan kehittämistä edelleen sekä digitaalisuudesta automaatioasteen osalta. Samoin jatkoimme kehitystyötä teknologiaekosysteemimme osalta, joka käsittää jo yli tuhat rajapintaa yrittäjille tärkeisiin tietojärjestelmiin.

Vuoden 2018 aikana tulemme jatkamaan oman kirjanpidon tuotantolinjamme kehitystä, minkä lisäksi tulemme automatisoimaan merkittävästi palkanlaskentatoimintoja. Nämä parantavat edelleen yhtiön kokonaistehokkuutta ja vahvistavat näkymiä yhtiön positiivisesta kannattavuuskehityksestä.

Automaation osuuden kasvaessa rutiinitöiden tekemisessä olemme panostaneet koulutukseen, jotta pystymme tarjoamaan asiakkaillemme ainutlaatuisia taloushallinnon osaamista. Viime vuonna 17 henkilöä ja tämän vuoden alussa 22 henkilöä suorittivat taloushallintoalalla yleisesti arvostetun KLT-tutkinnon.

Uusien liiketoimintojen osalta olemme edenneet strategian mukaisesti kehittäen asiakkaille uusia tukipalveluita yrittäjän arkeen. Laajensimme vuoden 2017 aikana merkittävästi neuvontapalveluidemme tuoteperhettä ja osaamista asiantuntijaportalissa, jossa on jo 38 asiantuntijan verkosto asiakkaiden apuna. Neuvontapalveluiden liikevaihto oli päättyneellä tilikaudella 1,63 miljoonaa euroa. Henkilöstövuokrauksessa saimme kehitettyä prosessit

palveluiden järjestämiseksi. Hyvän asiakaskysynnän johdosta henkilöstövuokrauksen toteutunut liikevaihto oli 355 tuhatta euroa vuonna 2017. Muiden uusien liiketoimintojen osalta toteutunut liikevaihto oli 94 tuhatta euroa, mikä painottui vahvasti vuoden toiselle puolivuosikaudelle. Uusien liiketoimintojen liikevaihtojen odotetaan kasvavan merkittävästi vuonna 2018. Uusissa liiketoiminnoissa jatkamme edelleen vahvasti kehitystyötä ja asiakaskysynnän mukaisten palvelu- ja tuotekonseptien kehittämistä.

Kannattavuus ja kasvu tulevat jatkamaan vahvaa kehitystä ennen muuta uusien asiakkaiden, mutta myös uusien palveluiden ja digitaalisten ratkaisujen myötä. Sekä nykyiset että tulevat asiakkaamme saavat jatkossa yhä modernimmalla tavalla tuotettua palvelua, joka on entistä monimuotoisempaa, ammattitaitoisempaa ja laadukkaampaa.

## KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS

### TUNNUSLUVUT

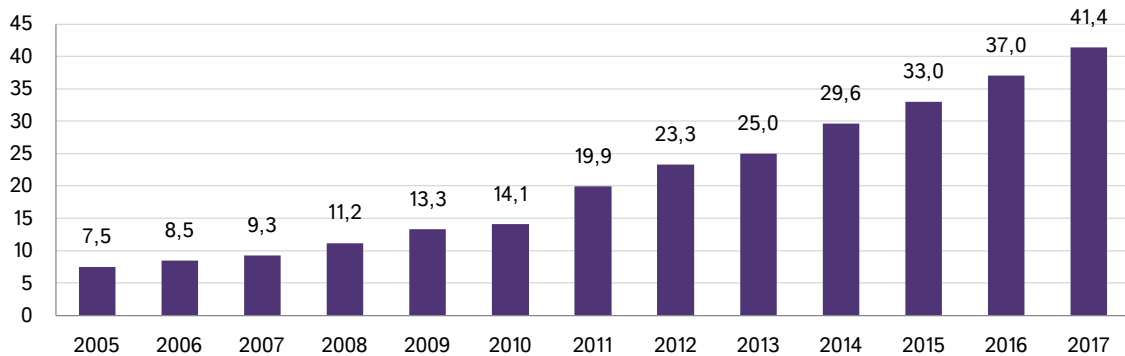
Konserni	1-12/2017	1-12/2016	Muutos
Liikevaihto, 1 000 euroa	41 421	36 957	4 464
Liikevaihdon kasvu, %	12,1 %	12,0 %	0,1 %-yksikköä
Käyttökate, 1 000 euroa *)	9 509	6 820	2 689
Käyttökate ilman listautumisesta johtuvia kertakuluja, 1000 euroa	9 820	6 820	3 000
Käyttökate liikevaihdosta, %	23,0 %	18,5 %	4,5 %-yksikköä
Käyttökate ilman listautumisesta johtuvia kertakuluja liikevaihdosta, %	23,7 %	18,5 %	5,3 %-yksikköä
Liikevoitto, 1 000 euroa *)	4 840	4 177	663
Liikevoitto liikevaihdosta, %	11,7 %	11,3 %	0,4 %-yksikköä
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	13,5 %	12,2 %	1,3 %-yksikköä
Korolliset nettovelat, 1 000 euroa	18 570	19 069	-499
Nettovelkaantumisasaste, %	133 %	163 %	-29,7 %-yksikköä
Omavaraisuusaste, %	30,5 %	27,8 %	2,7 %-yksikköä
Käyttöpääoma, 1 000 euroa	-2 887	-2 135	-752
Nettoinvestoinnit, 1 000 euroa	7 429	5 734	1 695
Likvidit varat, 1 000 euroa	4 879	4 332	548
Osakekohtainen tulos, euroa	0,50	0,43	0,08
Osakkeiden lukumäärä	6 812 046	6 812 046	0
Nettotulos, 1 000 euroa *)	3 414	2 902	511

\*) Jakso 1.1.–31.12.2017 sisältää listautumisesta johtuvia kertakuluja 310 tuhatta euroa

### LIKEVAIHTO, KANNATTAVUUS JA TULOSKEHITYS

Talenomien liikevaihdon kehitys  
(€ milj.)

CAGR 2005–2017: 15,3 %



Yhtiön tilikausi on ollut kalenterivuosi vuodesta 2014 lähtien. Vertailukelpoisuuden vuoksi myös vuotta 2014 edeltävien vuosien liikevaihdot esitetään kalenterivuosina.

### TAMMI-JOULUKUU 2017

Talenomien liikevaihto kasvoi katsauskaudella 12,1 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Liikevaihto kasvoi noin 4,5 miljoonaa euroa ja oli 41,4 (37,0) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu johtui pääosin tilitoimistopalveluiden asiakasmäärän noususta.

Henkilöstökulut olivat katsauskaudella 23,8 (22,3) miljoonaa euroa. Henkilöstökulut olivat liikevaihdosta 57,4 (60,5) %. Henkilöstökulujen suhteellinen osuus liikevaihdosta laski vuoden 2016 vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

Liiketoiminnan muut kulut pienenivät vertailuajanjaksoon nähden 0,3 miljoonaa euroa ja olivat nyt 6,3 (6,7) miljoonaa euroa. Muiden kulujen suhde liikevaihtoon oli 15,3 (18,0) %.

Tammi–joulukuun 2017 käyttökate (EBITDA) oli 9,5 (6,8) miljoonaa euroa (23,0 (18,5) % liikevaihdosta) ja nettotulos 3,4 (2,9) miljoonaa euroa. Sekä tammi–joulukuun käyttökate (EBITDA) että nettotulos pitävät sisällään 310 tuhatta euroa listautumisesta johtuvia kertakuluja. Parantuneen kannattavuuden taustalla oli kirjanpidon tehokkuuden parantuminen.

#### **TASE, RAHOITUS JA INVESTOINNIT**

Konsernin taseen loppusumma 31.12.2017 oli 45,9 (42,3) miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli 30,5 (27,8) % ja nettovelkaantumisaste 133 (163) %.

Korollista pankkilainaa 31.12.2017 oli yhteensä 22,5 miljoonaa euroa, mihin eivät sisälly osamaksuvelat. Muut pitkäaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) olivat 0,4 miljoonaa euroa ja muut lyhytaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) 0,4 miljoonaa euroa.

Konserni käsittelee uusista asiakassopimuksista aiheutuneita kuluja, kuten sopimuksen saamisesta ja täyttämistä syntyneitä menoja, investointeina IFRS15 standardin edellyttämällä tavalla ja kirjaa ne taseessaan aktivoituihin sopimuksesta aiheutuviin menoihin. Lisäksi konserni käsittelee osan ohjelmistoihin ja digitaalisiin palveluihin liittyvistä kehittämismenoista investointeina IAS38 standardissa esitettyjen vaatimuksien mukaisesti ja kirjaa ne taseessaan muihin aineettomiin hyödykkeisiin. Uusista asiakassopimuksesta johtuvia investointeja oli katsauskaudella 3,2 (1,5) miljoonaa euroa. Ohjelmistojen ja digitaalisten palveluiden investoinnit olivat katsauskaudella 3,4 (2,7) miljoonaa euroa.

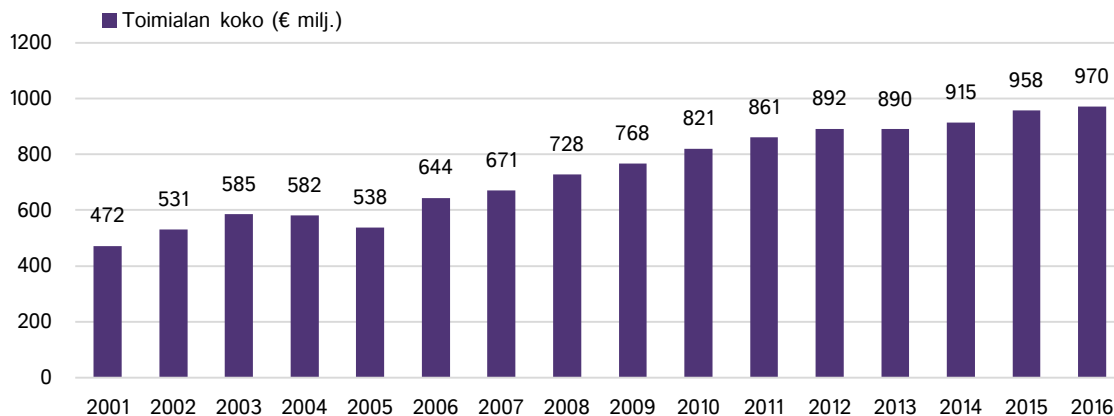
Yhteensä nettoinvestoinnit 1.1.–31.12.2017 olivat 7,4 (5,7) miljoonaa euroa. Likvidit varat 31.12.2017 olivat 4,9 (4,3) miljoonaa euroa. Tämän lisäksi yhtiöllä oli 31.12.2017 käyttämättömiä tililimiittejä 1,0 miljoonaa euroa.

## MARKKINA- JA TOIMIALAKATSAUS

Tilitoimistomarkkina Suomessa on pirstaloitunut. Tilastokeskuksen Yritysten rakenne- ja tilinpäätöstilaston mukaan alalla oli vuonna 2016 yrityksiä 4 235 (4 295) ja keskimääräinen yrityksen koko oli 2,8 työntekijää. Tilitoimistomarkkinoilla on paljon yhden hengen toimistoja ja sivutoimisia yrittäjiä. Markkinan pirstaleisuus tarjoaa mahdollisuuden kasvulle ja luo skaalaetuja. Skaalaedet ovat huomattavia muun muassa tietojärjestelmissä, myynnissä ja markkinoinnissa sekä toiminnan järjestämisessä.

Tilitoimistopalveluiden markkina on defensiivinen, mikä johtuu yritysten lakisääteisestä tarpeesta järjestää kirjanpito. Markkina on Suomessa kasvanut lähes joka vuosi 2001 lähtien finanssikriisistä ja Suomen bruttokansantuotteen ajoittaisesta supistumisesta huolimatta. Tilastokeskuksen Yritysten rakenne- ja tilinpäätöstilaston sekä sitä edeltävien Yritysrekisterin vuositilastojen mukaan tilitoimistomarkkinan keskimääräinen liikevaihdon vuosikasvu aikavälillä 2001–2016 on ollut 4,9 %.

### Tilitoimistoalan liikevaihto vuosina 2001–2016.



Tilastokeskuksen Yritysten rakenne- ja tilinpäätöstilaston mukaan tilitoimistomarkkinan kokonaiskoko oli 970 (958) milj. euroa vuonna 2016, jolloin Talenomien markkinaosuus oli liikevaihdon mitattuna 3,8 % (3,4 %).

### TOIMINTAYMPÄRISTÖN KEHITYMINEN

Tilitoimistomarkkinoihin vaikuttaa sekä asiakkaiden että tilitoimistoalan pyrkimys paperittomaan taloushallintoon. Kirjanpitoa pyritään järjestämään siten, ettei asiakkaan kuitteja ja tulosteita käsitellä paperisesti, vaan nämä liikkuvat sähköisessä muodossa asiakasyrityksen ja kirjanpito palvelun järjestäjän välillä. Tilitoimistopalveluita ja etenkin kirjanpitoa automatisoidaan, jolloin asiantuntijan rutiinistyöstä vapautuva aika voidaan käyttää vaativimpiin työvaiheisiin.

Taloushallinnon voimakas digitalisoituminen muuttaa totuttuja toimintamalleja. Talenom pyrkii olemaan teknologisesti edelläkävijä ja panostaa edelleen merkittävästi ohjelmistokehitykseen. Yhtiön oman ohjelmistotuotannon osaaminen on merkittävä kilpailutekijä niin taloushallinnon palvelujen järjestämisessä kuin asiakkaille tarjottavien sähköisten ratkaisujen kehityksessä.

Talenomien näkemyksen mukaan asiakkaat odottavat tilitoimistoilta monipuolisempaa, proaktiivisempaa ja yhtenäisempää palvelutarjontaa. Rutiinityön automatisointi ja sähköistyminen mahdollistavat palvelutarjonnan laajentamisen konsultatiivisempaan suuntaan. Palvelutarjonnassa keskitytään yhä enemmän rutiinityön ohessa toimimaan asiakasyhtiön johdon tukena liiketoiminnan kehittämisessä ja ohjaamisessa.

Asiakasyritysten toimintaympäristön monimutkaistuminen synnyttää kasvavaa tarvetta asiantuntijapalveluille sekä muille liiketoiminnan tukipalveluille. Asiakatarpeiden kehittyminen ajaa tilitoimistoja laajentamaan palveluitaan, mikä tarjoaa tilitoimistojen asiakkaille mahdollisuuden keskittää hankintojaan. Tätä kehitystä tukee asiakkaan ja tilitoimiston välinen verrattain tiivis asiakassuhde.



## TALENOMIN TUOTTAMAT PALVELUT

### TILITOIMISTOPALVELUT

Tilitoimistopalveluita tarjotaan jatkuvilla asiakassopimuksilla, joissa asiakassuhteet ovat pitkiä ja laskutuksen kertyminen on hyvin ennakoitavissa. Yhtiön tarjoamiin tilitoimistopalveluihin kuuluvat seuraavat palvelut:

- **Talousprosessien ulkoistuspalvelut**, joihin kuuluvat kirjanpito, myyntilaskutus, laskujen maksu, palkanlaskenta ja tulosseuranta. Tulosseurannassa asiakkaalle tuotetaan kuukausittain välitilinpäätöksen tasoinen kuukausiraportointi Talenom Onlineen. Ulkoistuspalveluiden tuottaminen on keskitetty Talenomin pitkälle automatisoituihin yksiköihin Ouluun ja Tampereelle.
- **Huolenpitopalvelut**, muun muassa nimetty kirjanpitäjä, henkilökohtainen asiakaspäällikkö, asiakaspalvelukeskus, asiakkaan talouden tilannetarkistukset sekä Talousaamutapahtumat. Huolenpitopalvelut kuuluvat palveluun kiinteänä lisäosana tiettyjen asiakasryhmien asiakkaille.
- **Talouhallinnon ohjelmistot**, joihin kuuluvat yhtiön oman ohjelmistokehitysyksikön kehittämät Talenom Online sekä sitä tukeva älypuhelinsovellus Talenom App. Lisäksi yhtiö on rakentanut valmiita rajapintoja yli tuhanteen muuhun talouhallinnon tai toiminnanohjauksen ohjelmistoon (Talenom Tietoväylä).

Tilitoimistopalvelut myydään kuukausittain laskutettavana palvelukokonaisuutena, jonka hinnoittelu riippuu asiakkaan valitseman palvelukokonaisuuden laajuudesta. Tilitoimistopalvelut on järjestelyty asiakkaan toimintaympäristöön soveltuviksi toimialaratkaisuksi, missä painottuvat toimialakohtaiset järjestelmäkokonaisuudet ja toimialakohtainen osaaminen.

### NEUVONTAPALVELUT

Yhtiön asiantuntijayksikkö tarjoaa laajasti juridiikkaan, verotukseen sekä talouteen liittyviä neuvonantopalveluita, joiden toteuttamisesta ja veloituksesta sovitaan aina erikseen. Juridisia palveluita ovat esimerkiksi yhtiölainsäädäntöön sekä sopimusjuridiikkaan liittyvät toimeksiannot, kuten yritysrakenteiden muutosten, sukupolvenvaihdosten sekä omistusjärjestelyjen suunnittelu ja toteuttaminen. Verotukseen liittyvät toimeksiannot liittyvät useimmiten yritysten yleiseen verosuunnitteluun sekä yritysjärjestelyihin. Talouden neuvonantopalveluita ovat esimerkiksi yritysten talouhallinnon prosessien tai sisäisen laskennan arvioinnit ja niihin liittyvät kehitysprojektit, muutostilanteiden hallinta sekä ulkoistetut talouspäällikköpalvelut.

Omien asiantuntijoidensa lisäksi Talenom tarjoaa asiakkailleen neuvonantoa myös asiantuntijakumppaneidensa voimin. Asiantuntijakumppaneiden tuottamiin palveluihin lukeutuvat muun muassa kansainvälistymisen, julkisen rahoituksen, riskienhallinnan, liiketoiminnan kehityksen ja johtamisen sekä henkilöstöhallinnon neuvontapalvelut.

### DIGITAALISET PALVELUT

Digitaaliset palvelut -yksikön toiminta tähtää uudistettuihin prosesseihin, joilla tavoitellaan tehokasta, läpinäkyvää sekä laajassa mittakaavassa digitaalista toimintatapaan. Yksikön vastuulla

ovat yhtiön teknologiset suuntaukset, digitaaliset innovaatiot, ohjelmistorobotiikka, tietojärjestelmien rajapinnat sekä palveluiden tuottamisen tuki. Kaikkiaan yksikössä toimi vuonna 2017 noin 50 digitaalisten palveluiden, ohjelmistosuunnittelun ja liiketoimintaprosessien osaajaa (työaikasuhteutettu keskimääräinen henkilöstömäärä).

Päätehtävänäään Digitaaliset palvelut -yksikkö tuottaa sekä yhtiön oman toiminnan järjestämiseksi tarvittavien että asiakaskäyttöön suunnattujen ohjelmistojen jatkuvaa kehitystä sekä ylläpitoa. Asiakaskäyttöön kehitetyt ohjelmistot ovat seuraavat:

- **Talenom Online** on kiinteänä osana tilitoimistopalveluita tarjottava asiakasjärjestelmä. Talenomien asiakkaille Online on sähköinen taloushallinnon keskus, missä päivittäisten taloushallintoon liittyvien toimien hoitaminen sujuu vaivattomasti.
- **Talenom App** on niin ikään kiinteästi tilitoimistopalveluiden yhteydessä asiakkaille tarjottava mobiilisovellus. App:n avulla asiakas voi kuvata ja lähettää aineistoa kirjanpitoon. Esimerkiksi pankki- tai luottokorttiostoissa syntyneen kuitin voi kuvata ja lähettää kirjanpitoon Talenom App:lla, minkä jälkeen kuittia ei enää tarvita. Lisäksi Talenomien asiakas voi hoitaa App:lla myös matkalaskunsa.
- **Talenom Tietoväylässä** asiakkaan omat järjestelmät integroidaan keskustelemaan Talenomien taloushallinnon prosessien kanssa. Näin esimerkiksi Talenomille tilitoimistoasiakkuutensa vaihtava yritys voi jatkaa toiminnanohjausjärjestelmänsä käyttöä entiseen tapaan Tietoväylän hoitaessa automatisoidun tiedonkulun järjestelmien välillä. Tietoväylä-palvelu pitää sisällään yli tuhat jo toteutettua valmista rajapintaa.
- **Talenom Erp** on yhdessä Microsoftin teknologioiden kanssa tuotettu pilvipalvelu, joka sisältää kaikki työkalut kasvavan ja keskisuuren yrityksen toiminnanohjauksen ja taloushallinnon hoitamiseen.
- **Talenom Business Intelligence** on ratkaisu laaja-alaisen liiketoimintatiedon hallintaan ja tiedolla johtamiseen. Tiedon lähteenä käytetään tyypillisesti Talenomilla jo olevaa talousdataa, mitä rikastetaan asiakkaan muista järjestelmistä saatavilla datalla.

Tilitoimistoala on voimakkaassa digitaalisessa murroksessa, mistä johtuen yhtiön oman Digitaaliset palvelut -yksikön teknologinen osaaminen on merkittävä kilpailutekijä niin taloushallinnon palvelujen järjestämisessä kuin asiakkaille tarjottavien sähköisten ratkaisujen kehityksessäänkin.

## ARJEN TUKIPALVELUT

Talenom tiedotti tammi-kesäkuun 2016 puolivuosisikatsauksessa uudesta strategiajaksosta, jonka myötä yhtiö esitti laajentavansa palveluitaan uusilla lisäarvopalveluilla vastaamaan yhä laajemmin pk-yritysten hallinnollisia tarpeita. Uuden strategiakauden palveluita kutsutaan Arjen tukipalveluiksi.

Lisäarvopalveluiden tuoteportfolion laajentaminen on kehittynyt odotusten mukaisesti. Uusista palveluista Henkilöstöpalvelu on saavuttanut ensimmäisenä volyymiltaan liiketoiminnallisen kypsyysasteen. Yhtiö jatkaa edelleen uusien palveluiden konseptointia.

## HENKILÖSTÖ JA JOHTO

Kuluvalla strategiakaudella henkilöstötyytyväisyyden parantaminen on linjattu yhdeksi yhtiön strategisista tavoitteista ja työllä sen edistämiseksi nähdään paljon painoarvoa. Vuosi 2017 oli yhtiölle ensimmäinen kokonainen tilikausi, jolloin henkilöstöjohtaminen oli osa yhtiön johtoryhmätyöskentelyä. Johtoryhmässä henkilöstöjohtajana toimii Antti Aho.

Tilikaudella jatkettiin vuoden 2016 lopulla päätettyä Talenomista Suomen paras työpaikka -kehitysohjelmaa sekä siinä todennettujen kehityskohteiden jalkauttamista. Kehityskohteita olivat muiden muassa henkilöstön tasapuolinen ja kannustava palkitseminen, yhtiön kannalta tärkeimpien tavoitteiden viestintä henkilöstölle ja työntekijöiden osallistaminen päätöksentekoon sekä erityisenä painopistealueena osaamisen kehittäminen.

Katsauskaudella vahvistettiin henkilöstön autonomiaa omia työoloja ja tehtäviä koskevassa päätöksenteossa. Lisäksi katsauskaudella kehitettiin henkilöstön kuulemiseksi uusia toimintatapoja, joiden tarkoitus oli helpottaa palautteenantoa sekä parantaa yhtiön tavoitteiden viestintää. Esimerkkinä tästä yhtiössä aloitettiin säännölliset johtoryhmän jäsenten vierailut henkilöstön parissa, mikä paransi sisäistä viestintää ja osallisti eri henkilöstöryhmät paremmin päätöksentekoon.

Talenom mittaa henkilöstötyytyväisyyttään säännöllisesti. Vuodelta 2017 toteutettu henkilöstötyytyväisyysmittaus osoitti henkilöstötyytyväisyyden parantuneen merkittävästi edellisvuodesta. Osoituksena tästä Talenomille myönnettiin Great Place to Work® -sertifikaatti.

Osana osaamisen kehittämistä Talenomilla seurataan KLT-tutkinnon suorittaneiden työntekijöiden lukumäärää. KLT-tutkinto on Taloushallintoliiton hallinnoima arvostettu taloushallintoalan asiantuntijatutkinto kaupallisesti koulutetuille taloushallinnon parissa työskenteleville ammattilaisille, joilla on usean vuoden työkokemus. Katsauskaudella 22 Talenomien työntekijää suoritti KLT-tutkinnon, minkä myötä KLT-tutkinnon suorittaneiden kokonaismäärä oli tilikauden päätyttyä 75 työntekijää.

Talenomin keskimääräinen henkilöstömäärä 1.1.–31.12.2017 oli noin 597 henkilöä. Yhtiön johtoryhmään kuuluivat Jussi Paaso (toimitusjohtaja), Otto-Pekka Huhtala (varatoimitusjohtaja), Antti Aho (talous- ja henkilöstöjohtaja), Timo Hintsala (johtaja, asiakkuudet) ja Sakari Jorma (johtaja, teknologia- ja tietohallinto).

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2017

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 16.3.2017 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen 1.1.2016–31.12.2016 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti palauttaa sijoitettua vapaata pääomaa 0,20 euroa/osake. Pääoman palautuksen maksupäivä oli 28.3.2017. Osinkoa ei jaettu.

Varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeanneista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta. Annettavien tai erityisten oikeuksien perusteella saatavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 300 000 osaketta. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön

hallussa olevia omia osakkeita. Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallitus on oikeutettu päättämään kaikista osakeannin sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien oikeuden osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poikkeamiseen. Valtuutus ei korvannut hallitukselle annettuja aikaisempia valtuutuksia. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2018 asti.

## **HALLITUS JA TILINTARKASTAJA**

Varsinainen yhtiökokous valitsi hallitukseen Harri Tahkolan, Seppo Laineen, Taisto Riskin, Olli Hyypän ja Mikko Siuruaisen. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan puheenjohtajakseen Harri Tahkolan.

Tilintarkastajana valittiin jatkamaan tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Tapio Raappana.

## **HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ**

Hallitus esittää, että emoyhtiön tilikauden voitto 878 804,19 € siirretään voitto/tappio edellisiltä tilikausilta -tilille. Hallitus ehdottaa, että pääoman palautusta maksetaan 0,32 eur/osake.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

## **OSAKKEET JA OMISTAJAT**

Talenom Oyj:n osakkeita oli 31.12.2017 kaupparekisteriin merkittynä 6 812 046 kappaletta. Yhtiön hallussa oli 31.12.2017 omia osakkeita 5 100 kappaletta (0,07 % osakkeiden kokonaismäärästä ja kokonaisuäänimäärästä). Talenomilla oli 31.12.2017 yhteensä 2 299 (991) osakkeenomistajaa. Osakkeenomistajien lukumäärä kasvoi 31.12.2016 tilanteeseen verrattuna 1308 osakkeenomistajalla.

Talenom Oyj:n osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 15.6.2017 alkaen. Yhtiön osakkeet olivat viimeistä kertaa kaupankäynnin kohteena First North Finland -markkinapaikalla 14.6.2017.

Kaupankäyntipäiviä oli 1.1.2017–31.12.2017 välisenä aikana 251 päivää. Vaihdon kappalemäärä oli ajanjaksolla 1 401 273 kappaletta ja vaihdon kokonaisarvo oli 15 091 520 euroa. Kurssi oli korkeimmillaan 12,98 euroa ja alimmillaan 7,24 euroa. Volyymipainotettu keskimurssi oli 10,77 euroa ja päätöskurssi 31.12.2017 12,79 euroa. Päätöskurssin mukainen koko osakekannan markkina-arvo oli noin 87,1 miljoonaa euroa.

## **LIPUTUSILMOITUKSET**

Tilikaudella ei tapahtunut omistussuhteisiin liittyviä muutoksia, jotka olisivat johtaneet arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 §:n mukaiseen ilmoitukseen omistusosuuden muutoksista.

## **HALLITUKSEN VALTUUTUKSET**

Vuoden 2017 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeanneista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin

oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta. Annettavien tai erityisten oikeuksien perusteella saatavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 300 000 osaketta. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Vuoden 2017 Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallitus on oikeutettu päättämään kaikista osakeannin sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien oikeuden osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poikkeamiseen. Valtuutus ei korvannut hallitukselle annettuja aikaisempia valtuutuksia. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2018 asti.

Vuoden 2016 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen myöntämään yhteensä enintään 350 000 kappaletta optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 350 000 kappaletta yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Valtuutuksen mukaisesti hallitus voi päättää, annetaanko option merkitsijälle uusia vai yhtiön hallussa olevia osakkeita.

Edellä mainittujen valtuutusten lisäksi hallituksella ei ole muita voimassaolevia valtuutuksia omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

## OPTIO-OHJELMAT

Yhtiöllä on ainoastaan vuonna 2016 perustettu optio-ohjelma. Yhtiöllä ei ole muita optio-ohjelmia.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 17.3.2016 hyväksytyjen Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2016 -ehtojen mukaisesti optio-oikeudet jaetaan vastikkeetta konserniin kuuluvan yhtiön palveluksessa oleville avainhenkilöille osana konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Vuoden 2016 optio-ohjelman erityisenä lisäehtona on osakkeiden omistusvelvollisuus, jonka perusteella optio-oikeuksien omistajan on hankittava yhtiön osakkeita 20 prosentilla optio-oikeuksista saamastaan bruttotulosta. Tämä osakemäärä on omistettava kaksi vuotta osakkeiden hankkimisesta.

Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2016 -ehtojen nojalla hallitus päättää yhtiölle myöhemmin palautuneiden optio-oikeuksien uudelleen jakamisesta.

Annetut optiot ja yhtiön hallussa tai jakamattomat optiot jakautuvat 31.12.2017 optiolajeittain seuraavasti:

Optiolajit	2016A	2016B	2016C
Annetut Optiot (kpl)	54 400	81 600	157 000
Talenom Oyj:n hallussa tai jakamattomat	7 200	10 800	39 000
Yhteensä	61 600	92 400	196 000

Optio-oikeuksen merkintäajat ovat seuraavat:

- Optio-oikeus 2016A 1.3.2018—28.2.2019
- Optio-oikeus 2016B 1.3.2019—28.2.2020
- Optio-oikeus 2016C 1.3.2020—28.2.2021

Alla olevassa taulukossa on selvennetty omistus- ja ääniosuutta, jotka liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien nojalla voi saada sekä optioiden vaikutusta osakkeiden lukumäärään.

Optiolajit	2016A	2016B	2016C
Optioiden nykyinen merkintähinta	6,35	6,35	6,35
Optioiden kokonaismäärä	61 600	92 400	196 000
Talenom Oyj:n hallussa olevat tai jakamattomat optiot	7 200	10 800	39 000
Osakkeiden määrä 31.12.2017	6 812 046	6 812 046	6 812 046
Osakkeiden määrä, jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	6 873 646	6 904 446	7 008 046
Optioista saatava ääni- ja omistusosuus, jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	0,896 %	1,338 %	2,797 %

Osakkeiden kokonaismäärä nousee 6 812 046 kappaleesta 7 162 046 kappaleeseen, mikäli kaikkien kolmen optiolajin 2016A, 2016B ja 2016C optiolla merkitään täysimääräisesti uusia osakkeita. Kaikista kolmesta optiolajista saatava ääni- ja omistusosuus on yhteensä 4,887 %, mikäli kaikilla optioilla merkitään täysimääräisesti uusia osakkeita.

Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2016 -ehtojen mukaisesti optioiden merkintähinta voi muuttua, mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai varoja vapaan oman pääoman rahastosta tai mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla osakepääomaa osakkeenomistajille.

Talenom Oyj/ Optio-oikeudet 2016 -ehdot ovat saatavilla Talenom sijoittajasivuilta osoitteessa [Talenom.fi/sijoittajat/yhtiokokoukset](http://Talenom.fi/sijoittajat/yhtiokokoukset)

## RISKIT, EPÄVARMUUSTEKIJÄT JA RISKIENHALLINTA

Yhtiö on tunnistanut toimintaympäristöönsä ja liiketoimintaansa liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön liiketoimintaan ja kannattavuuteen.

Keskeisimmät tunnistetut riskit ovat seuraavat:

- Yhteiskunnan taloudellinen ja poliittinen kehitys voi vaikuttaa haitallisesti yhtiön kannattavuuteen.
- Kilpailutilanne voi kiristyä kilpailijoiden mahdollisesti tuodessa uusia palveluita markkinoille tai aloittamalla hintakilpailun.
- Yhtiön omiin tai yhteistyökumppaneiden tarjoamiin IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin voi kohdistua tietoturvaloukkauksia tai niiden ylläpidossa ja päivittämisessä voi ilmetä puutteita, vikoja tai häiriöitä, jotka saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan.

Riskeistä on esitetty tarkempi kuvaus 12.6.2017 julkaistussa listautumisesitteessä, joka on saatavissa yhtiön sijoittajasivuilla osoitteessa [www.talenom.fi/sijoittajat](http://www.talenom.fi/sijoittajat).

Yhtiössä on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista, ja joka turvaa toiminnan jatkuvuuden kaikissa olosuhteissa. Kyky kantaa riskejä ja hallita niitä tehokkaasti ovat liiketoiminnan menestyksen ja omistaja-arvon luomisen kannalta keskeisessä asemassa.

Hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan mukaisesti riskeihin varautuminen ja niiden tunnistaminen ovat jatkuvaa ja järjestelmällistä toimintaa, josta vastuu on liiketoimintajohtolla.

Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta.

Riskienhallintaa koordinoi hallintojohtaja, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle. Yhtiön hallitukselle esitetään vähintään kerran vuodessa jatkuvasta riskeihin varautumisesta erillään oleva kartoitus riskeistä ja epävarmuustekijöistä, jonka myötä hallitus määrittelee riskeihin varautumiseen ohjaavat toimenpiteet.

## KATSAUSKAUDEN MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeisessä hallituksen järjestäytymiskokouksessa 16.3.2017 yhtiön hallitus päätti täsmennetystä aikataulusta siirtyä vuoden 2017 aikana Nasdaq Helsingin First North -listalta päälliställe.

Liiketoimintakatsauksessaan 8.5.2017 yhtiö julkaisi taloudellisen informaationsa ensimmäistä kertaa kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IFRS) mukaisesti esittäen samalla IFRS-raportointiin siirtymisen vaikutukset myös vuosien 2016 ja 2015 osalta.

24.5.2017 Talenom Oyj:n hallitus päätti hakea yhtiön osakkeiden ottamista kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle. Yhtiö jätti hakemuksen pörssilistalle siirtymiseksi 12.6.2017. Finanssivalvonta hyväksyi yhtiön pörssilistalle siirtymiseen liittyvän listalleottoesittien 12.6.2017. Kaupankäynti pörssilistalla alkoi 15.6.2017.

Talenom tiedotti 2.1.2017 ostaneensa Trust Accounts TKG Oy:n liiketoiminnan Trust Kapital Group TKG Oy:ltä osana kokonaisuajattelua, jossa liiketoimintakaupan lisäksi sovittiin yhteistyöstä Trust Kapital Group TKG Oy:n kanssa myyntilaskutusratkaisujen osalta. Myyntilaskutusjärjestelmien kehitykseen tähtäävä yhteistyö ei kuitenkaan myöhemmin toteutunut suunnitellussa laajuudessaan.

S-pankki Oy päätti lopettaa LP-markkinatapausspalveluiden tarjoamisen, minkä vuoksi Talenom Oyj:n ja S-pankki Oy:n välinen markkinatapaussopimus päättyi 30.6.2017.

Katsauskauden aikana yhtiö solmi sopimuksen kahdeksan uuden franchising-yrittäjän kanssa, minkä myötä yhtiö laajeni Riihimäelle, Keravalle, Mikkeliin, Laukaaseen, Kauhajoelle, Kirkkonummelle ja Kauniaisiin. Samalla franchising-ketjun koko kasvoi 14 yrittäjään. Lisäksi yhtiö sopi Gigantti Oy Ab:n kanssa valtakunnallisesta myyntiyhteistyöstä ottaen jakelukanaviinsa Gigantin pk-yrittäjille suunnatut tuotteet.

Vuoden 2017 viimeisellä neljänneksellä Talenomille myönnettiin Great Place to Work® -sertifikaatti.

## KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Katsauskauden jälkeen yhtiö solmi neljän uuden yrittäjän kanssa franchising-sopimuksen ja avasi uudet franchising-toimipisteet Lempäälään ja Espoonlahteen. Samalla franchising-yrittäjien määrä kasvoi 18 yrittäjään.

Yhtiö ilmoitti 3.1.2018 Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 §:n mukaisesti omistusosuuden muutoksesta vastaanotettuaan 2.1.2018 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmariselta ilmoituksen, jonka mukaan sen omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista nousi yli 15 %:n rajan johtuen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Eteran fuusiosta 1.1.2018. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen omistamien osakkeiden ja äänten lukumäärä oli fuusion jälkeen 1 181 174 kappaletta, kun yhtiön osakkeiden ja äänten kokonaismäärän 1.1.2018 oli 6 812 046 kappaletta.



Yhtiö tiedotti 16.1.2018 hallituksen päättäneen suunnatusta osakeannista osana Tilitoimisto K Ollila Oy:n osakkeenomistajien kanssa sopimaansa liiketoimintakauppaa. Suunnatussa osakeannissa osa Tilitoimisto K Ollila Oy:n liiketoiminnan kauppahinnasta maksettiin Talenom Oyj:n osakkeilla.

Suunnatussa osakeannissa tarjottiin merkittäväksi 18 200 kappaletta uutta osaketta. Annettavien uusien osakkeiden määrä vastasi noin 0,27 prosenttia Talenom Oyj:n kaikista osakkeista ennen uusien osakkeiden antamista. Uudet osakkeet katsottiin samassa yhteydessä merkityksi ja niiden merkintähinta katsottiin maksetuksi kauppakirjan ehtojen mukaisesti apporttina luovutettavalla Tilitoimisto K Ollila Oy:n liiketoiminnalla. Merkintähinta uusista osakkeista kirjattiin kokonaisuudessaan Talenom Oyj:n sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Suunnatussa annissa merkityt osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 19.1.2018. Talenom Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen oli 6 830 246 osaketta.

Vastaavasti yhtiö tiedotti myös 1.2.2018 hallituksen päättäneen suunnatusta osakeannista, missä osa Tilitoimisto Tuloslaskenta Oy:n ja ATT Yrityspalvelut Oy:n osakkeenomistajien kanssa sovittujen liiketoimintakauppojen kauppahinnoista maksettiin Talenom Oyj:n osakkeilla.

1.2.2018 tiedotetussa suunnatussa osakeannissa tarjottiin merkittäväksi 28 888 kappaletta uutta osaketta. Annettavien uusien osakkeiden määrä vastasi noin 0,42 prosenttia Talenom Oyj:n kaikista osakkeista ennen uusien osakkeiden antamista. Uudet osakkeet katsottiin samassa yhteydessä merkityksi ja niiden merkintähinta katsottu maksetuksi kauppakirjojen ehtojen mukaisesti apporttina luovutettavilla Tilitoimisto Tuloslaskenta Oy:n ja ATT Yrityspalvelut Oy:n liiketoiminnoilla. Merkintähinnat uusista osakkeista kirjattiin kokonaisuudessaan Talenom Oyj:n sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Suunnatussa annissa merkityt osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 2.2.2018. Talenom Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen oli 6 859 134 osaketta.

Katsauskauden päättymispäivän jälkeen toteutettujen liiketoimintakauppojen kirjanpitokäsittely on vielä tämän tilinpäätöksen tullessa julki kesken, eikä tilinpäätöksessä ole vielä esittää kaikkia IFRS3.B64 mukaisia tietoja. Esittämättä olevat tiedot koskevat hankittuja varoja ja vastattavaksi otettuja velkoja sekä mahdollisesti syntyvän verotuksessa vähennyskelpoisen liikearvon määrää.

**Liiketoimintojen hankinnoista maksetut vastikkeet (1000 €):**

Käteisvarat	353
Oman pääoman ehtoiset instrumentit (47088 kpl osakkeita)	616
<b>Yhteensä:</b>	<b>969</b>

Liikkeeseen laskettujen osakkeiden käypä arvo perustui osakkeiden vaihdolla painotettuun keskipurssiin määrätyillä kauppooja edeltävillä ajanjaksoilla.

## TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS34 osavuositarkastukset -standardin mukaisesti ja sen laadintaperiaatteet on esitetty yhtiön julkaisemassa tilinpäätöksessä 2017. Tilinpäätös on saatavilla yhtiön sijoittajasivuilla osoitteessa [www.talenom.fi/sijoittajat](http://www.talenom.fi/sijoittajat). Konsernilla on IFRS-raportoinnissa yksi raportoitava liiketoimintasegmentti, tilitoimistopalvelut. Konserni on noudattanut 1.1.2015 alkaen IFRS15 ja IFRS9 standardeja ennen niiden pakollista voimaantuloa (1.1.2018). Raportointikauden päättymispäivän jälkeen toteutettujen liiketoimintakauppojen kirjanpito käsittely on vielä tämän tilinpäätöksen tullessa julki kesken, eikä tilinpäätöksessä ole vielä esittävä kaikkia IFRS3.B64 mukaisia tietoja. Esittämättä olevat tiedot koskevat hankittuja varoja ja vastattavaksi otettuja velkoja sekä mahdollisesti syntyvän verotuksessa vähennyskelpoisen liikearvon määrää. Tilinpäätöksen luvut ovat tilintarkastettuja.

Yhtiö esittää yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintojensa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä. Vaihtoehtoiset eli IFRS-tilinpäätösstandardeihin perustumattomat tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa yhtiön johdolle, sijoittajille sekä muille tahoille. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina mittareina.

Yhtiön käyttämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat käyttökate, käyttökate liikevaihdosta %, käyttökate ilman listautumisesta johtuvia kertakuluja, käyttökate ilman listautumisesta johtuvia kertakuluja %, liikevoitto, liikevoitto liikevaihdosta %, sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %, korolliset nettovelat, nettovelkaantumisaste %, omavaraisuusaste %, käyttöpääoma ja nettoinvestoinnit. Laskentakaavat on esitetty jäljempänä osiossa Laskentakaavat.

## TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN

Talenom Oyj:n osavuositarkastusten julkistusten aikataulu on seuraava:

tammi–kesäkuu 2018 (H1) torstaina 2.8.2018 klo 10:00

tilinpäätöstiedote 2018 torstaina 7.2.2019 klo 10:00

Lisäksi yhtiö julkaisee liiketoimintakatsaukset seuraavasti:

tammi–maaliskuu 2018 torstaina 26.4.2018 klo 10:00

tammi–syyskuu 2018 torstaina 25.10.2018 klo 10:00

Tilinpäätös, puolivuosi- ja liiketoimintakatsaukset sekä pörssitiedotteet ovat saatavilla yhtiön sijoittajasivuilla osoitteessa [www.talenom.fi/sijoittajat](http://www.talenom.fi/sijoittajat).

## TAULUKOT

### KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

1 000 euroa	1-12/2017	1-12/2016
<b>Liikevaihto</b>	<b>41 421</b>	<b>36 957</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	338	318
Materiaalit ja palvelut	-2 143	-1 455
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-23 758	-22 347
Poistot ja arvonalentumiset	-4 669	-2 643
Liiketoiminnan muut kulut	-6 349	-6 653
<b>Liikevoitto</b>	<b>4 840</b>	<b>4 177</b>
Rahoitustuotot	55	38
Rahoituskulut	-602	-588
<b>Nettorahoituskulut</b>	<b>-547</b>	<b>-550</b>
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>4 294</b>	<b>3 627</b>
Tuloverot	-880	-725
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>3 414</b>	<b>2 902</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>		
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>		
rahavirran suojaus	67	-210
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	-13	42
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>	<b>54</b>	<b>-168</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>3 467</b>	<b>2 734</b>
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos</b>		
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	0,50	0,43
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	0,49	0,43

## TOIMINTASEGMENTIT

Konsernilla on yksi raportoitava liiketoimintasegmentti, tilitoimistopalvelut, jota hallitus ja toimitusjohtaja yllimpänä operatiivisena päätöksentekijänä arvioivat kuukausittain.

Konsernin varoja ja velkoja ei ole jaettu liiketoimintasegmentille, koska ylin operatiivinen päätöksentekijä ei kohdenna resursseja perustuen segmentin varoihin tai velkoihin eikä tarkastele segmentin varoja tai velkoja.

Rahoitustuottoja- ja kuluja sekä tuloveroja ei ole kohdistettu segmentille.

Muut kuin tilitoimistopalvelut- segmenttiin liittyvät tuotot ja kulut on esitetty kohdistamattomissa erissä, koska ne eivät muodosta erikseen raportoitavaa liiketoimintasegmenttiä.

### Toimintasegmentit 1–12/2017

1 000 euroa	Tilitoimistopalvelut	Kohdistamattomat erät ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	39 339	2 081	41 421
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>39 339</b>	<b>2 081</b>	<b>41 421</b>
Liiketoiminnan kulut	-29 830	-2 419	-32 250
Muut tuotot	338	0	338
<b>EBITDA</b>	<b>9 847</b>	<b>-338</b>	<b>9 509</b>
Poistot	-3 200	-275	-3 476
Arvon alentumiset	-1 193	0	-1 193
<b>Liiketulos</b>	<b>5 453</b>	<b>-613</b>	<b>4 840</b>

### Toimintasegmentit 1–12/2016

1 000 euroa	Tilitoimistopalvelut	Kohdistamattomat erät ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	35 514	1 443	36 957
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>35 514</b>	<b>1 443</b>	<b>36 957</b>
Liiketoiminnan kulut	-28 804	-1 651	-30 456
Muut tuotot	318	0	318
<b>EBITDA</b>	<b>7 028</b>	<b>-208</b>	<b>6 819</b>
Poistot	-2 374	-268	-2 643
<b>Liiketulos</b>	<b>4 654</b>	<b>-477</b>	<b>4 177</b>

## KONSERNITASE

1 000 euroa	31.12.2017	31.12.2016
<b>VARAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Liikearvo	18 420	18 420
Muut aineettomat hyödykkeet	7 787	6 686
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 521	2 504
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	237	237
Laskennalliset verosaamiset	191	487
Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot	6 417	4 775
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>35 573</b>	<b>33 108</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	5 457	4 817
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	21	59
Rahavarat	4 879	4 332
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>10 357</b>	<b>9 207</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>45 930</b>	<b>42 316</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	12 373	13 734
Käyvän arvon rahasto	-114	-168
Kertyneet voittovarot	1 603	-1 937
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>13 942</b>	<b>11 709</b>
<b>VELAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Rahoitusvelat	22 000	21 500
Ostovelat ja muut velat	372	368
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	143	210
Laskennalliset verovelat	44	30
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>22 560</b>	<b>22 108</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Rahoitusvelat	500	1 000
Ostovelat ja muut velat	8 352	7 099
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	1	12
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	575	387
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>9 429</b>	<b>8 498</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>31 989</b>	<b>30 606</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>45 930</b>	<b>42 316</b>

## KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

1 000 euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2017</b>	<b>80</b>	<b>13 734</b>	<b>-168</b>	<b>-1 937</b>	<b>11 709</b>
<b>Laaja tulos</b>					
Tilikauden tulos				3 414	3 414
Rahavirran suojaus			54		54
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>54</b>	<b>3 414</b>	<b>3 467</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>					
Osingonjako ja pääoman palautus		-1 361		0	-1 361
Osakeperusteiset maksut				126	126
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>-1 361</b>	<b>0</b>	<b>126</b>	<b>-1 235</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2017</b>	<b>80</b>	<b>12 373</b>	<b>-114</b>	<b>1 603</b>	<b>13 942</b>

1 000 euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2016</b>	<b>80</b>	<b>14 211</b>	<b>0</b>	<b>-4 906</b>	<b>9 385</b>
<b>Laaja tulos</b>					
Tilikauden tulos				2 902	2 902
Rahavirran suojaus			-168		-168
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-168</b>	<b>2 902</b>	<b>2 734</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>					
Osingonjako ja pääoman palautus		-476		0	-476
Osakeperusteiset maksut				66	66
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>-476</b>	<b>0</b>	<b>66</b>	<b>-410</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2016</b>	<b>80</b>	<b>13 734</b>	<b>-168</b>	<b>-1 937</b>	<b>11 709</b>

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 euroa	1-12/2017	1-12/2016
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>		
Voitto (tappio) ennen veroja	4 293	3 627
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	4 669	2 643
Rahoitustuotot	-55	-38
Rahoituskulut	602	588
Muut oikaisut	125	66
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-641	-534
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	1 166	468
Saadut korot	55	38
Maksetut verot	-357	-34
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>9 858</b>	<b>6 824</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä saadut tuotot	295	368
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	-1 015	-1 204
Sopimuksesta aiheutuneiden menojen aktivointi	-3 166	-1 507
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	-3 543	-2 876
Hankitut liiketoiminnot	0	-435
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-7 429</b>	<b>-5 654</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Maksetut korot	-637	-546
Pääoman palautus	-1 361	-476
Osamaksuvelkojen muutos	115	-176
Lainojen nostot	0	0
Lainojen takaisinmaksu	0	-1 000
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-1 883</b>	<b>-2 199</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>546</b>	<b>-1 029</b>
Rahavarat 1.1	4 332	5 361
Valuuttakurssien muutosten nettovaikutus rahavaroihin		
<b>Rahavarat 31.12</b>	<b>4 879</b>	<b>4 332</b>

## VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

1 000 euroa	2017	2016
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>		
Pantit	3 074	3 074
Lainat rahoituslaitoksilta	22 500	22 500
Kiinnitykset	31 860	31 860
Muut*	2 806	3 063
<b>Yhteensä</b>	<b>60 240</b>	<b>60 497</b>

\*Muut vastuusitoumukset liittyvät myönnettyyn, käyttämättömään shekkililimiittiin, pankkitakauslimiittiin sekä osamaksuvelkojen sitoumuksiin.



## LASKENTAKAAVAT

Liikevaihdon kasvu, %	=	$\frac{\text{liikevaihto} - \text{edellisen vuoden liikevaihto}}{\text{edellisen vuoden liikevaihto}}$	x 100
Käyttökate	=	liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	
Käyttökate, %	=	$\frac{\text{käyttökate}}{\text{liikevaihto}}$	x 100
Liikevoitto	=	liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - poistot ja arvonalentumiset - liiketoiminnan muut kulut	
Liikevoitto, %	=	$\frac{\text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{liikevoitto ennen veroja} + \text{korot ja muut rahoituskulut}}{\text{kokonaispääoma ja velat} - \text{korottomat velat (tilikauden keskiarvo)}}$	x 100
Korolliset nettovelat	=	korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset	
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen koko pääoma} - \text{saadut ennakkomaksut}}$	x 100
Käyttöpääoma	=	vaihto-omaisuus + korottomat lyhytaikaiset saamiset - koroton lyhytaikainen vieras pääoma	
Nettoinvestoinnit	=	investoinnit aineellisiin ja aineettomiin oikeuksiin - käyttöomaisuuden myynti	
Osakeantioikaistu osakekoht. Tulos	=	$\frac{\text{katsauskauden tulos}}{\text{keskimääräinen antioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$	x 100