

TALENOM OYJ:N PUOLIVUOSIKATSAUS TAMMI-KESÄKUUN 2021 (TILINTARKASTAMATON): LIIKEVAIHTO KASVOI 23 % JA LIIKEVOITTO PARANI 17 % – KASVU KIIHTYI, TULOS PARANI JA STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN ETENI

1.1.–30.6.2021

Talenom on vuonna 1972 perustettu ketterä ja edistyksellinen tilitoimisto. Liiketoiminta-ajatuksemme on yrittäjien arjen helpottaminen markkinoiden helpokäyttöisimmillä sähköisillä työkaluilla sekä pitkälle automatisoiduilla palveluilla. Kattavien tilitoimistopalvelujen lisäksi tuemme asiakkaidemme liiketoimintaa monipuolisilla asiantuntijapalveluilla sekä rahoitus- ja pankkipalveluilla. Visionamme on tarjota ylivoimaiset tilitoimisto- ja pankkipalvelut pk-yrityksille.

Talenomin kasvuhistoria on ollut vahva – liikevaihdon keskimääräinen vuosikasvu oli noin 15,5 % vuosina 2005–2020. Talenomin palveluksessa oli kesäkuun 2021 lopussa 1 057 (841) työntekijää Suomessa ja Ruotsissa yhteensä 63 toimipisteessä. Talenomin osake on listattu Helsingin pörssin päälistalla.



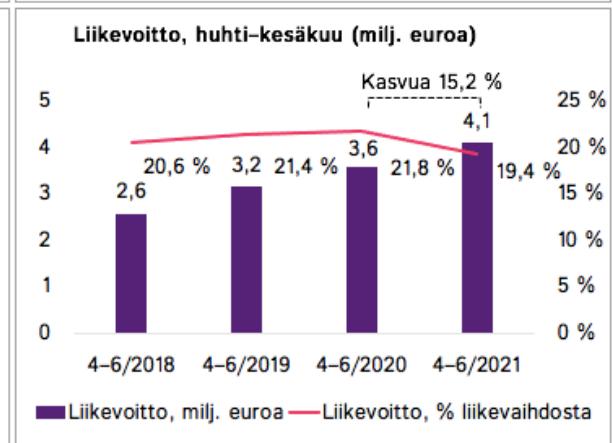
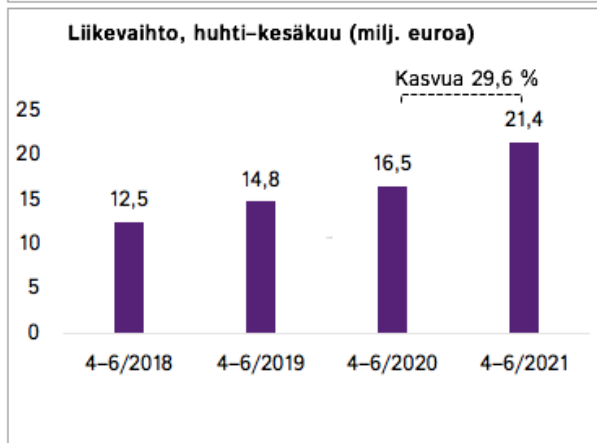
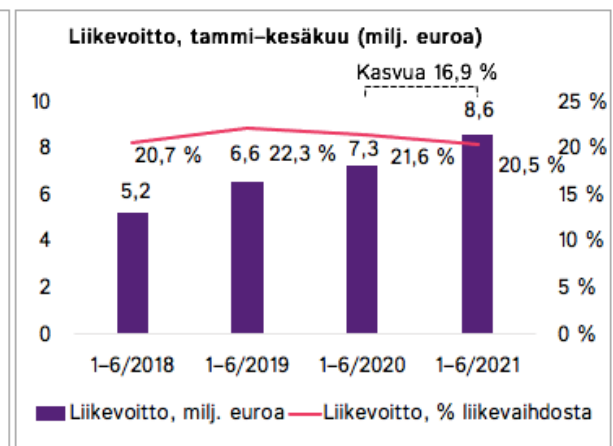
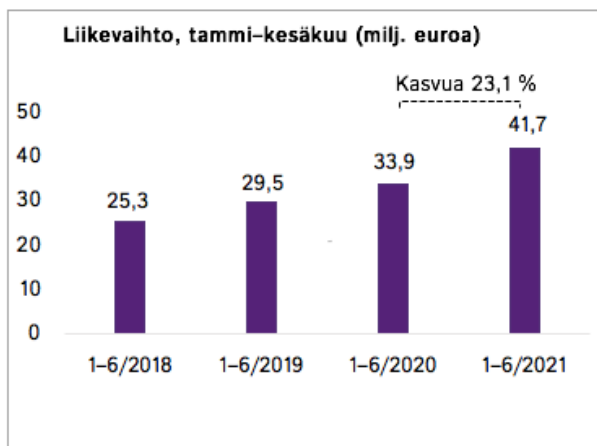
TALENOM

yrittämisen iloa

TALENOM OYJ:N PUOLIVUOSIKATSAUS TAMMI-KESÄKUUN 2021 (TILINTARKASTAMATON): LIIKEVAIHTO KASVOI 23 % JA LIIKEVOITTO PARANI 17 % – KASVU KIIHTYI, TULOS PARANI JA STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN ETENI

TAMMI-KESÄKUUN 2021 YHTEENVETO:

- Liikevaihto 41,7 (33,9) milj. euroa, kasvua 23,1 (14,6) %
- Liikevoitto (EBIT) 8,6 (7,3) milj. euroa eli 20,5 (21,6) % liikevaihdosta
- Nettotulos 6,4 (5,5) milj. euroa
- Osakekohtainen tulos 0,15 (0,13) euroa



Konserni	1-6/2021	1-6/2020	Muutos
Liikevaihto, 1 000 euroa	41 687	33 852	7 835
Liikevaihdon kasvu, %	23,1 %	14,6 %	8,6 %-yksikköä
Liikevoitto, 1 000 euroa	8 551	7 312	1 239
Liikevoitto liikevaihdosta, %	20,5 %	21,6 %	-1,1 %-yksikköä
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	18,4 %	17,9 %	0,5 %-yksikköä
Likvidit varat, 1 000 euroa	10 601	9 627	974
Osakekohtainen tulos, euroa	0,15	0,13	0,02
Nettotulos, 1 000 euroa	6 411	5 456	955

Konserni	4-6/2021	4-6/2020	Muutos
Liikevaihto, 1 000 euroa	21 380	16 503	4 877
Liikevaihdon kasvu, %	29,6 %	11,8 %	17,8 %-yksikköä
Liikevoitto, 1 000 euroa	4 138	3 594	545
Liikevoitto liikevaihdosta, %	19,4 %	21,8 %	-2,4 %-yksikköä
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	18,4 %	17,9 %	0,5 %-yksikköä
Likvidit varat, 1 000 euroa	10 601	9 627	974
Osakekohtainen tulos, euroa	0,07	0,06	0,01
Nettotulos, 1 000 euroa	3 062	2 650	412

OHJEISTUS VUODELLE 2021 ENNALLAAN

15.4.2021 tarkennettu ohjeistus vuodelle 2021:

Vuoden 2021 liikevaihdon odotetaan olevan 80–84 miljoonaa euroa ja liikevoiton odotetaan olevan 14–16 miljoonaa euroa.

TOIMITUSJOHTAJA OTTO-PEKKA HUHTALA

Vuoden 2021 ensimmäisellä puoliskolla jatkoimme kansainvälistymisstrategiamme mukaisesti laajentumista Ruotsissa. Ruotsista kertyneen kokemuksen ansiosta olemme nyt valmiita hyödyntämään ohjelmistotuotannon ja tilitoimistoalan yhdistävää ainutlaatuista osaamistamme myös muualla Euroopassa. Katsauskauden jälkeen otimme ratkaisevan askeleen kansainvälistymisessä ostamalla Avail Services SL:n tilitoimiston osakekannan Espanjassa. Yritystoston myötä laajennimme uusille markkinoille ja saamme Talenomin riveihin kasvuhakuisen tiimin, jolla on vahvaa paikallista osaamista. Yrityskauppa avaa meille mahdollisuuden kasvattaa liiketoimintaamme yhdellä Euroopan suurimmista markkinoista. Espanjassa on noin 3 miljoonaa yritystä, ja noin 10 miljardin euron tilitoimistomarkkina tarjoaa meille loistavan tilaisuuden hyödyntää omia ohjelmistoinvestointejamme ja digitalisaatiomurroksen mahdollisuuksia täysin uudessa mittakaavassa. Espanjan tilitoimistomarkkina on kooltaan noin kymmenkertainen Suomen tilitoimistomarkkinaan nähden, ja taloushallinnon digitalisaatio on näillä markkinoilla vielä alkutekijöissä. Uskomme, että Espanjan markkinoilla voimme hyödyntää nykyisiä vahvuusiamme: pitkälle automatisoituja palvelujamme sekä helppoja rutiineja ja huolenpitopalveluja, joilla teemme yrittäjäasiakkaidemme arjesta sujuvampaa.

Etenimme kasvustrategiamme toteuttamisessa määrätietoisesti vuoden 2021 ensimmäisellä puoliskolla. Kannattava kasvumme oli voimakasta ja liikevaihtomme kasvoi vertailukaudesta 23 %. Kasvusta noin kaksi kolmasosaa tuli yrityskaupoista, joita toteutimme Suomessa ja Ruotsissa strategiamme mukaisesti. Kolmannes liikevaihdon kasvusta oli orgaanista ja oman aktiivisen myyntimme ansiota. Uusiasiakashankintamme palautui loppukeväästä pandemiaa edeltävälle tasolle. Koronapandemialla ei katsauskaudella enää ollut merkittävää vaikutusta liiketoimintaamme.

Liikevoittonamme kasvoi 17 % etenkin liikevaihdon kasvun ja Suomen tilitoimistoliiketoiminnan automaatioasteen kehityksen ansiosta. Liikevoittomarginaalimme jäi hieman vertailukaudesta. Yrityskaupat painavat suhteellista kannattavuuttamme, mutta kokemuksemme mukaan yrityskauppakohteiden kannattavuus voidaan Suomessa nostaa perusliiketoimintamme tasolle noin kolmen vuoden kuluessa yrityskaupasta. Ruotsissa odotamme kannattavuuden paranevan omien ohjelmistojemme tulevan käyttöönoton myötä. Ilman yrityskauppojen vaikutusta suhteellinen kannattavuutemme parantui vertailukaudesta.

Kannattavan kasvun ohella otimme edistysaskeleita myös muilla strategiamme osa-alueilla. Toimme omat pankkitilit ja -kortit pienasiakkaidemme käyttöön TiliJaska-palvelussa yhdessä kumppanimme kanssa. Lisäksi olemme jättäneet hakemuksen oman maksulaitostoimiluvan saamiseksi Suomessa, jotta voisimme tarjota pankkipalveluitamme entistä kustannustehokkaammin. Ruotsissa TiliJaska vastavaan KontoKalle-palvelun pilotointi aloitettiin kesällä. KontoKallen myötä otamme ensimmäisen askeleen Talenomin oman kirjanpitojärjestelmän käyttöönotossa Ruotsissa.

Jatkoimme strategiamme mukaisesti investointejamme omiin ohjelmistoihimme ja automaation kehittämiseen. Suomessa aloitimme uudistetun asiakaskäyttöliittymämme Talenom Onlinen käyttöönoton ja saavutimme kirjanpidossa yli 75 (H1/2020: 68) prosentin ja palkanlaskennassa yli 50 (0) prosentin automaatioasteen. Automaation tuoma työaikasäästö vauhditti matkaamme kirjanpitäjistä konsultiksi, ja kirjanpitäjiemme tekemän konsultointityön liikevaihto kasvoi katsauskaudella merkittävästi. Rahoituspalveluissa pilotoimme uutta käyttöpääomailinaa, jossa hyödynnämme hallussamme olevaa poikkeuksellisen kattavaa reaaliaikaista talousdataa

asiakkaidemme rahoitettavuuden parantamiseksi. Pilotoinnissa olemme havainneet, että skaalautuminen vaatii vielä digitaalisen jakelun kehittämistä.

Talenomin asiakastytyväisyys kehittyi edelleen myönteisesti. Suomessa asiakasuskollisuutta ja suositteluhalukkuutta mittaava nettosuosittelemuindeksi (NSI) oli katsauskaudella 55 (48), mikä heijastui myönteisesti asiakaspysyvyyteen. Haluan kiittää loistavaa henkilöstöämme sitoutuneesta ja motivoituneesta työstä asiakkaidemme parhaaksi. Talenom nimettiin keväällä Great Place to Work -instituutin tutkimuksessa jälleen kerran yhdeksi Suomen parhaista työpaikoista. Syventääksemme edelleen henkilöstöymmärrystä, olemme vaihtaneet GPTW-tutkimuksen Signi-henkilöstökyselyyn.

Yrityskaupat, orgaanisen kasvun myönteinen kehitys, koronapandemian vaikutuksen vähentyminen sekä entistä parempi asiakaspysyvyys luovat loppuvuodelle erinomaisen pohjan. Taloudelliset näkymämme vuodelle 2021 ovat ennallaan, ja pidämme 15.4.2021 antamamme ohjeistuksen voimassa.

KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS

TUNNUSLUVUT

Konserni	1-6/2021	1-6/2020	Muutos
Liikevaihto, 1 000 euroa	41 687	33 852	7 835
Liikevaihdon kasvu, %	23,1 %	14,6 %	8,6 %-yksikköä
Liikevoitto, 1 000 euroa	8 551	7 312	1 239
Liikevoitto liikevaihdosta, %	20,5 %	21,6 %	-1,1 %-yksikköä
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	18,4 %	17,9 %	0,5 %-yksikköä
Korolliset nettovelat, 1 000 euroa	38 141	29 365	8 777
Nettovelkaantumisaste, %	100 %	110 %	-10 %-yksikköä
Omavaraisuusaste, %	35,6 %	34,3 %	1,3 %-yksikköä
Käyttöpääoma, 1 000 euroa	-6 678	-5 240	-1 438
Nettoinvestoinnit, 1 000 euroa	23 454	9 027	14 427
Likvidit varat, 1 000 euroa	10 601	9 627	974
Osakekohtainen tulos, euroa	0,15	0,13	0,02
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	43 306 302	42 303 612	1 002 690
Nettotulos, 1 000 euroa	6 411	5 456	955

LIKEVAIHTO, KANNATTAVUUS JA TULOSKEHITYS – TAMMI-KESÄKUU 2021

Talenomin liikevaihto kasvoi tammi-kesäkuussa 23,1 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Liikevaihto kasvoi noin 7,8 miljoonaa euroa ja oli 41,7 (33,9) miljoonaa euroa.

Liikevaihdon kasvu johtui orgaanisen kasvun ja tilitoimistopalveluiden asiakasmäärän nousun lisäksi yrityskaupoista Suomessa ja Ruotsissa. Kasvusta noin kaksi kolmasosaa tuli yrityskauppojen vaikutuksesta ja kolmasosa orgaanisesti oman aktiivisen uusasiakashankinnan kautta. Uusasiakashankinta palautui loppukeväästä koronapandemiaa edeltävälle tasolle, eikä pandemialla enää ollut merkittävää vaikutusta katsauskauden liiketoimintaan.

Henkilöstökulut olivat tammi-kesäkuussa 22,4 (17,3) miljoonaa euroa, eli 53,7 (51,2) % liikevaihdosta. Henkilöstökulujen kasvu johtui yrityskaupoista sekä kohonneista työeläke- ja sosiaalikulumuksista.

Muut kulut olivat materiaalit ja palvelut mukaan lukien 5,2 (4,2) miljoonaa euroa. Niiden osuus oli 12,4 (12,3) % liikevaihdosta.

Tammi-kesäkuun liikevoitto oli 8,6 (7,3) miljoonaa euroa eli 20,5 (21,6) % liikevaihdosta ja nettotulos 6,4 (5,5) miljoonaa euroa. Liikevoitto kasvoi 16,9 % etenkin liikevaihdon kasvun ja Suomen tilitoimistoliiketoiminnan automaatioasteen kehityksen ansiosta. Liikevoiton kehitykseen vaikuttivat myönteisesti myös säästöt kiinteissä kuluissa. Talenomin kasvun perustuksessa aiempaa enemmän yritysostoihin suhteellista kannattavuutta painoivat ostettujen liiketoimintojen muita Talenomin yksiköitä heikompi kannattavuus sekä yrityskauppojen integrointikulut. Suomessa Talenomin ostamien liiketoimintojen kannattavuus on tyypillisesti ollut muuta liiketoimintaa alhaisemmalla

tasolla keskimäärin noin kolmen vuoden ajan yrityskaupasta ja noussut tämän jälkeen perusliiketoiminnan tasolle.

Talenomin liikevaihto kasvoi huhti–kesäkuussa 29,6 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Liikevaihto kasvoi noin 4,9 miljoonaa euroa ja oli 21,4 (16,5) miljoonaa euroa. Huhti–kesäkuun liikevoitto oli 4,1 (3,6) miljoonaa euroa eli 19,4 (21,8) % liikevaihdosta ja nettotulos 3,1 (2,7) miljoonaa euroa. Huhti–kesäkuun liikevoitto parani 15,2 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

TASE, RAHOITUS JA INVESTOINNIT

Konsernin taseen loppusumma 30.6.2021 oli 107,6 (78,0) miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli 35,6 (34,3) % ja nettovelkaantumisaste 100 (110) %.

Korollista pankkilainaa oli 30.6.2021 yhteensä 40,0 (30,0) miljoonaa euroa, mihin eivät sisälly osamaksuvelat. Muut pitkäaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) olivat 0,3 (0,2) miljoonaa euroa ja muut lyhytaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) 0,2 (0,2) miljoonaa euroa.

Kesäkuussa Talenom sopi Danske Bank A/S:n Suomen sivukonttorin kanssa 40 miljoonan euron vakuudellisesta lainasta sekä 10 miljoonan euron rahoituslimiitistä mahdollisia yrityskauppoja ja kasvua tukevia hankkeita varten. Talenomin vuotuiset rahoituskustannukset laskevat järjestelyn seurauksena yhteensä noin 0,18 miljoonalla eurolla. Laina-aika on kolme vuotta, ja sitä voidaan pankin erillisellä suostumuksella jatkaa kaksi kertaa vuodella. Uudella lainalla Talenom maksoi takaisin Danske Bankilta nostetut vakuudellisen lainan ja rahoituslimiitin, joita oli yhteensä 37 miljoonaa euroa.

IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin mukaisesti konserni käsittelee 1.1.2019 alkaen toimitilojen vuokrat pääosin taseen omaisuuserinä ja velkana. IFRS 16:n mukaiset pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat 30.6.2021 olivat 5,7 (6,3) miljoonaa euroa ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat 2,6 (2,2) miljoonaa euroa.

Konserni käsittelee uusista asiakassopimuksista aiheutuneita kuluja, kuten sopimuksen saamisesta ja täyttämisestä syntyneitä menoja, investointeina IFRS 15 -standardin edellyttämällä tavalla ja kirjaa ne taseessaan aktivoituihin sopimuksesta aiheutuviin menoihin. Lisäksi konserni käsittelee osan ohjelmistoihin ja digitaalisiin palveluihin liittyvistä kehittämismenoista investointeina IAS 38-standardissa esitettyjen vaatimusten mukaisesti ja kirjaa ne taseessaan muihin aineettomiin hyödykkeisiin. Uusista asiakassopimuksista johtuvia investointeja oli katsauskaudella 1,9 (2,2) miljoonaa euroa. Ohjelmistojen ja digitaalisten palveluiden investoinnit olivat katsauskaudella 5,7 (4,9) miljoonaa euroa.

Katsauskaudella Talenom hankki Suomessa ja Ruotsissa osakekaupalla 5 ja liiketoimintakaupalla 6 liiketoimintakokonaisuutta. Katsauskauden aikana tehtyjen osakekauppojen kauppahinnat olivat yhteensä 12,6 miljoonaa euroa sisältäen kirjatut ehdolliset vastikkeet ja liiketoimintakauppojen kauppahinnat yhteensä 1,7 miljoonaa euroa sisältäen kirjatut ehdolliset vastikkeet. Yrityskaupoissa osa kauppahinnasta maksettiin suunnatuissa aneissa merkittäväällä Talenomin uusilla osakkeilla. Yrityskauppojen osuus nettoinvestoinneista oli 14,2 (1,6) miljoonaa euroa. Lisätietoa yrityskaupoista on luettavissa kohdissa Katsauskauden merkittävät tapahtumat ja Liiketoimintojen hankinnat vuonna 2021.

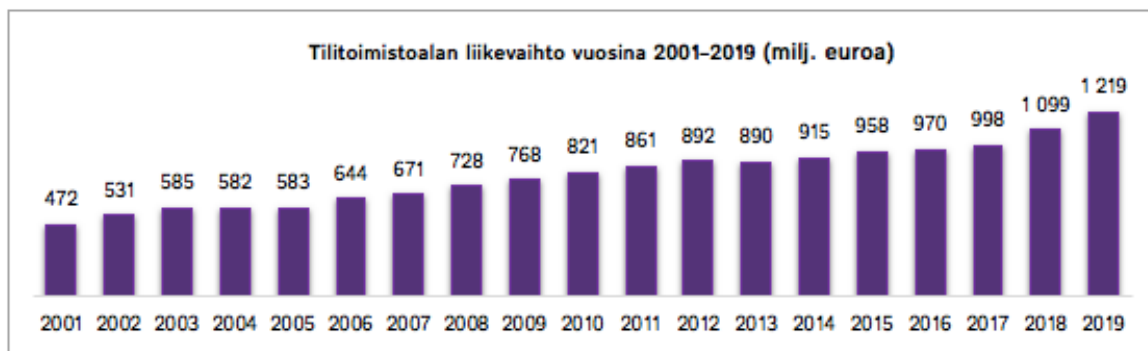
Nettoinvestoinnit 1.1.–30.6.2021 olivat yhteensä 23,5 (9,0) miljoonaa euroa.

Likvidit varat 30.6.2021 olivat 10,6 (9,6) miljoonaa euroa.

MARKKINA- JA TOIMIALAKATSAUS

Tilitoimistomarkkina Suomessa on pirstaloitunut. Tilastokeskuksen Yritysten rakenne- ja tilinpäätöstilaston mukaan alalla oli vuonna 2019 yrityksiä 4 104 (vuonna 2018: 4 135) ja keskimääräinen yrityksen koko oli 2,9 (3,0) työntekijää. Tilitoimistomarkkinoilla on paljon yhden hengen toimistoja ja sivutoimisia yrittäjiä. Markkinan pirstaleisuus tarjoaa mahdollisuuden kasvulle ja luo skaalaetuja. Skaalaedut ovat huomattavia muun muassa tietojärjestelmissä, myynnissä ja markkinoinnissa sekä toiminnan järjestämisessä.

Tilitoimistopalveluiden markkina on defensiivinen, mikä johtuu yritysten lakisääteisestä tarpeesta järjestää kirjanpito. Markkina on Suomessa kasvanut lähes joka vuosi vuodesta 2001 lähtien finanssikiisistä ja Suomen bruttokansantuotteen ajoittaisesta supistumisesta huolimatta. Tilastokeskuksen Yritysten rakenne- ja tilinpäätöstilaston sekä sitä edeltävien Yritysrekisterin vuositilastojen mukaan tilitoimistomarkkinan keskimääräinen liikevaihdon vuosikasvu aikavälillä 2001–2019 oli 5,4 %.



Lähde: Tilastokeskuksen Yritysten rakenne- ja tilinpäätöstilasto

Tilastokeskuksen Yritysten rakenne- ja tilinpäätöstilaston mukaan tilitoimistomarkkinan kokonaiskoko oli 1 219 (1 099) milj. euroa vuonna 2019, jolloin Talenomin markkinaosuus oli liikevaihdolla mitattuna 4,8 (4,4) %.

TOIMINTAYMPÄRISTÖN KEHITTYMINEN

Tilitoimistomarkkinoihin vaikuttavat sekä asiakkaiden että tilitoimistoalan pyrkimys paperittomaan taloushallintoon sekä viranomaisten digitalisaatiohankkeet. Kirjanpitoa pyritään järjestämään siten, ettei asiakkaan kuitteja ja tulosteita käsitellä paperisesti, vaan nämä liikkuvat sähköisessä muodossa asiakasyrityksen ja kirjanpitopalvelun järjestäjän välillä. Tilitoimistopalveluita ja etenkin kirjanpitoa automatisoidaan, jolloin asiantuntijan rutiinistyöstä vapautuva aika voidaan käyttää vaativimpiin työvaiheisiin. Toimintaympäristön muutokseen pystyvät vastaamaan ensisijaisesti suuret toimistot, joilla on eniten osaamispääomaa ja kyvykkyyttä investoida tuotekehitykseen. Pienten tilitoimistojen odotetaan kohtaavan haasteita kasvavien asiakasvaateiden kanssa, mikä tulee nopeuttamaan toimialan konsolidaatiota. Talenomin näkemyksen mukaan noin 60 % kotimaisesta tilitoimistomarkkinasta on vielä pienten tilitoimistojen hallussa.

Taloushallinnon voimakas digitalisoituminen muuttaa totuttuja toimintamalleja. Talenom pyrkii olemaan teknologisesti edelläkävijä ja panostaa edelleen merkittävästi ohjelmistokehitykseen. Yhtiön oman ohjelmistotuotannon osaaminen on merkittävä kilpailutekijä niin taloushallinnon palvelujen järjestämisessä kuin myös asiakkaille tarjottavien sähköisten ratkaisujen kehityksessä.

Talenomin näkemyksen mukaan asiakkaat odottavat tilitoimistoilta monipuolisempaa ja proaktiivisempaa palvelutarjontaa. Rutiinityön automatisointi ja sähköistyminen mahdollistavat palvelutarjonnan laajentamisen konsultatiivisempaan suuntaan. Palvelutarjonnassa keskitytään yhä enemmän rutiinityön ohessa toimimaan asiakasyhtiön johdon tukena liiketoiminnan kehittämisessä ja ohjaamisessa.

Asiakasyritysten toimintaympäristön monimutkaistuminen synnyttää kasvavaa tarvetta asiantuntijapalveluille sekä muille liiketoiminnan tukipalveluille. Asiakastarpeiden kehittyminen ajaa tilitoimistoja laajentamaan palveluitaan, mikä tarjoaa tilitoimistojen asiakkaille mahdollisuuden keskittää hankintojaan. Tätä kehitystä tukee asiakkaan ja tilitoimiston välinen verrattain tiivis asiakassuhde.

Tilitoimisto- ja pankkialan digitalisaatiomurros mahdollistaa edelläkävijälle palveluiden tuottamisen ja jakelun entistä tehokkaammin ja asiakasystävällisemmin. Alustatalous muuttaa työelämää: yrittäjyydestä tulee yhä useammalle ihmiselle tapa työllistää itsensä, ja näin ollen kysyntä taloushallintopalveluille kasvaa.

Lainsäädännön muutokset edistävät omalta osaltaan tilitoimisto- ja pankkialan digitalisaatiomurrosta. Huhtikuussa 2020 voimaan tulleen verkkolaskudirektiivin myötä elinkeinonharjoittajalla on oikeus saada toiselta yritykseltä sähköinen lasku. Maksupalveludirektiivi PSD2 puolestaan velvoittaa pankkirajapintojen avaamiseen koko EU:n alueella, mikä mahdollistaa pankkipalvelujen liittämisen osaksi tilitoimiston palvelutarjontaa. Basel-säännökset ovat kiristäneet muun muassa pankkien vakavaraisuusvaatimuksia, mikä on luonut tarpeen pk-yritysten uusille rahoituskanaville.

MISSIO, VISIO JA STRATEGIA

Talenomin missio: Yrittämisen iloa

Haluamme vapauttaa asiakkaamme keskittymään omiin ydintoimintoihinsa tekemällä omat työmme poikkeuksellisen hyvin ja tuottaa yrittämisen iloa.

Talenomin visio: Ylivoimaiset tilitoimisto- ja pankkipalvelut pk-yrityksille

Talenom tarjoaa ylivoimaiset tilitoimisto- ja pankkipalvelut pk-yrityksilleen vaivattomasti yhden luukun periaatteella Euroopassa.

Talenomin strategia

Talenomin strategia perustuu yrittäjäasiakkaiden arjen helpottamiseen, pitkälle automatisoituihin palveluihin sekä aktiiviseen huolenpitoon asiakkaista. Keskeistä strategian toteuttamiselle on Talenomin oman ohjelmistotuotannon ja tilitoimistoalan osaamisen yhdistäminen.

- **Automaation kehittäminen**

Automaation myötä asiantuntijoiden resursseja vapautuu manuaalisista rutiineista asiakkaan tukemiseen. Automaatio on jo nyt vähentänyt työvoiman tarvetta ja parantanut Talenomin kapasiteettia vastaanottaa uusia asiakkaita palkkaamatta lisää kirjanpitäjiä.

- **Kilpailuetua ylivoimaisesta asiakaskokemuksesta**

Talenomin tavoitteena on tarjota ylivoimainen asiakaspalvelukokemus, joka syntyy yhdistämällä digitaalinen käyttäjäkokemus ja laadukas, vahvasti henkilökohtainen palvelu. Talenom haluaa erottautua aktiivisena toimijana, joka auttaa asiakkaitaan tilitoimistopalveluiden lisäksi talouden, verotuksen ja hallinnon lisäarvopalveluilla sekä pankkipalveluilla.

- **Kasvua orgaanisesti ja yrityskaupoin**

Talenom haluaa jatkaa vahvaa kasvua. Tavoitteena on kasvattaa sekä oman myyntihenkilöstön että franchising-yrittäjien määrää ja hakea kattavaa maatiieteellistä peittoa myös etämyynnillä. Talenomin merkittävät ohjelmistoinvestoinnit ja näytöt tehokkuuden kehittämisessä tukevat liiketoiminnan volyymin kasvattamista myös yritysostoin.

- **Kansainvälistyminen**

Tavoitteena on jatkaa kasvua ja laajentumista Ruotsissa. Lisäksi Talenom tavoittelee kasvua Euroopan muista maista, joissa on merkittävä mahdollisuus laajentua uusille markkinoille tilitoimistoalan digitalisaation edelläkävijänä.

- **Pienasiakaskonsepti ja Talenom Kevytyrittäjä laajentavat kasvumahdollisuuksia**

Talenom saavutti tärkeän etapin kasvustrategiassaan tuodessaan syksyllä 2020 Suomen markkinoille pienasiakaskonseptinsa mukaisen TiliJaska-palvelun, joka tuo pienyrittäjille ilmaisen kirjanpitosovelluksen, pankkipalvelut (IBAN-tilit ja kortit) sekä asiakkaan tarpeen mukaan skaalautuvat tilitoimistopalvelut. Vastaavanlainen palvelu otetaan käyttöön myös Ruotsissa. Pienasiakaskonsepti avaa Talenomille Suomessa täysin uuden kohdemarkkinan, pk-yritysten pienasiakassektorin, johon kuuluvat yritykset, joiden liikevaihto on alle 400 000 euroa.

TiliJaskan yhteydessä Talenom lanseerasi myös kevytyrittäjäpalvelun. Talenom Kevytyrittäjä -palvelu mahdollistaa yrittämisen aloittamisen markkinoiden helpoimmalla ja edullisimmalla tavalla. Meneillään oleva työn murros johtaa yhä useamman tekemään toista työtä tai harjoittamaan osa-aikaista yrittäjyyttä. Samalla työn muoto muuttuu yhä enemmän yrittäjyyden kautta tapahtuvaksi alustataloustyöksi. Talenom Kevytyrittäjä -palvelulla halutaan olla tässä megatrendissä mukana. Kevytyrittäjämarkkina on kasvanut Suomessa kolminkertaiseksi 5 vuoden aikana.

- **Pankki- ja rahoituspalveluista lisäarvoa asiakkaille saman katon alta**

Talenom on tarjonnut asiakkailleen rahoituspalveluja jo vuodesta 2018 alkaen. Asiakkaat ovat ottaneet palvelut hyvin vastaan. TiliJaska-palvelun myötä kehitetyt omat tili- ja korttipalvelut on tarkoitettu lanseerata kaikille Talenomin asiakkaille, jolloin Talenom voi tarjota asiakkailleen niiden toivomat tilitoimisto- ja pankkipalvelut saman katon alta.

HENKILÖSTÖ JA JOHTO

Talenomin keskimääräinen henkilöstömäärä 1.1.–30.6.2021 oli 983 (847) henkilöä. Katsauskauden lopussa Talenomin palveluksessa oli 1 057 (841) henkilöä. Yhtiön johtoryhmään kuuluivat katsauskaudella Otto-Pekka Huhtala (toimitusjohtaja), Antti Aho (talous- ja henkilöstöjohtaja), Tuomas Iivanainen (johtaja, kansainväliset liiketoiminnot), Juho Aho (johtaja, tilitoimistopalvelut) ja Juha Jutila (johtaja, liiketoiminnan kehitys). Johtoryhmän kokoonpano ei muuttunut katsauskauden aikana.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2021 JA HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Talenom Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 3.3.2021 Helsingissä. Yhtiökokous järjestettiin poikkeuksellista kokousmenettelyä noudattaen eduskunnan koronaviruspandemian leviämisen rajoittamiseksi hyväksymän väliaikaisen lain nojalla. Osakkeenomistajilla ja heidän asiamiehillään oli mahdollisuus osallistua yhtiökokoukseen ainoastaan äänestämällä ja esittämällä vastaehdotuksia ennakoon.

Yhtiökokous päätti jakaa tilikaudelta 1.1.–31.12.2020 osinkoa 0,15 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin osakkeenomistajille 12.3.2021.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 150 000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Osakkeet hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2022 asti. Valtuutus korvaa aiemman varsinaisen yhtiökokouksen 25.2.2020 antaman valtuutuksen omien osakkeiden hankkimisesta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta. Annettavien osakkeiden määrä, mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella saatavat osakkeet, on yhteensä enintään 2 100 000 osaketta. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa mahdollisesti olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 4,8 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus oikeuttaa

hallituksen päättämään kaikista osakeannin sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien oikeuden osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamiseen. Valtuutusta käytetään yrityskauppojen kauppahintojen suorittamiseen, henkilöstölle suunnattaviin osakeanteihin tai osakepalkkiojärjestelyihin tai annettaviin osakeoptioihin tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2022 asti. Valtuutus kumoaa kaikki aikaisemmat käyttämättömät osakeantia ja optio-oikeuksien sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset.

Edellä mainittujen valtuutusten lisäksi hallituksella ei ole muita voimassa olevia valtuutuksia omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

HALLITUS JA TILINTARKASTAJA

Talenom Oyj:n varsinainen yhtiökokous valitsi 3.3.2021 yhtiön hallitukseen Harri Tahkolan, Mikko Siuruaisen, Olli Hyypän, Johannes Karjulan ja Sampsa Laineen uudelle toimikaudelle sekä Elina Tourusen uudeksi hallituksen jäseneksi. Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Harri Tahkolan.

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajana jatkaa tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Juho Rautio.

OSAKKEET JA OMISTAJAT

Talenom Oyj:n osakkeita oli 30.6.2021 kaupparekisteriin merkittynä 43 700 625 kappaletta. Yhtiön hallussa oli 30.6.2021 omia osakkeita 150 600 kappaletta (0,34 % osakkeiden kokonaismäärästä ja kokonaisäänimäärästä). Talenomilla oli 30.6.2021 yhteensä 7 655 (5 561) osakkeenomistajaa. Osakkeenomistajien lukumäärä kasvoi 30.6.2020 tilanteeseen verrattuna 2 094 osakkeenomistajalla.

Kaupankäyntipäiviä oli 1.1.–30.6.2021 välisenä aikana 123. Vaihdon kappalemäärä oli ajanjaksolla 7 798 545 kappaletta ja vaihdon kokonaisarvo oli 98 197 559 euroa. Kurssi oli korkeimmillaan 15,25 euroa ja alimmillaan 10,60 euroa. Volyympainotettu keskimurssi oli 12,59 euroa ja päätöskurssi 30.6.2021 oli 14,28 euroa. Päätöskurssin mukainen koko osakekannan markkina-arvo oli noin 624,04 miljoonaa euroa.

LIPUTUSILMOITUKSET

Talenom vastaanotti katsauskaudella kolme arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 §:n mukaista ilmoitusta omistususuuden muutoksesta.

10.2.2021 saapuneen ilmoituksen mukaan Harri Tahkolan omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista laski osakekauppojen seurauksena alle 20 %:n rajan.

6.5.2021 saapuneen ilmoituksen mukaan Danske Bank A/S:n omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista laski osakekauppojen seurauksena alle 5 %:n rajan.

17.6.2021 saapuneen ilmoituksen mukaan Danske Bank A/S:n omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista nousi yli 5 %:n rajan.

KATSAUSKAUDEN MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

- Talenom teki katsauskauden aikana useita yritysostoja Suomessa ja Ruotsissa. Ruotsin yrityskaupoilla Talenom laajensi toimintaa uusille paikkakunnille Växjöön, Östersundiin ja Åreen.

Liiketoimintakaupat katsauskaudella:

- Balance Systems Oy:n tilitoimistoliiketoiminta, Kemi (helmikuu)
- Laskentalinja Oy:n ja Lapinlahden Yrityspalvelu Oy:n muodostama liiketoimintakokonaisuus, Kuopio (helmikuu)
- Tilipalvelu Pirkko Kemppainen Oy:n tilitoimistoliiketoiminta, Ivalo (maaliskuu)
- Frivolous Oy:n AC-Tilit-aputoiminimellä harjoittama tilitoimistoliiketoiminta, Espoo (huhtikuu)
- Tilitoimisto Reijo Mäki Oy:n tilitoimistoliiketoiminta, Hämeenlinna (huhtikuu)
- Lapin Tulostieto Oy:n tilitoimistoliiketoiminta Torniossa, Ylitorniossa ja Kolarissa (kesäkuu)

Osakekaupat katsauskaudella:

- Ekonomianalys KL AB, Järfalla ja Persson & Thorin AB, Växjö, Ruotsi (tammikuu)
- Crescendo Redovisning AB, Nacka ja Progredo AB:n tilitoimistot, Östersund ja Åre, Ruotsi (huhtikuu)
- Balance-Team Oy, Helsinki (huhtikuu)

Katsauskaudella hankittujen ostokohteiden kauppahinnat, liikevaihdot ja liikevoitot:

1 000 euroa	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Kauppahinnat yhteensä	10 451	1 305
Ehdollinen vastike korkeintaan	3 334	510
Liikevaihdot ed. 12 kk ostohetkellä, yhteensä	8 458	2 590
Liikevoitot ed, 12 kk ostohetkellä, yhteensä	1 670	502

Yrityskaupoissa osa kauppahinnasta maksettiin suunnatuissa anneissa merkittävillä Talenom Oyj:n uusilla osakkeilla. Yrityskauppoihin liittyneissä suunnatuissa osakeanneissa merkittiin katsauskauden aikana yhteensä 471 095 osaketta. Lisätietoja yrityskaupoista taulukko-osan kohdassa Liiketoimintojen hankinnat vuonna 2021.

- Talenom Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 3.3.2021 Helsingissä. Lisätietoja kohdassa Varsinainen yhtiökokous 2021 ja hallituksen valtuutukset.
- Talenom Oyj:n optio-oikeuksilla 2016C merkityt 14 750 uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 8.3.2021. Yhteenlaskettu merkintähinta, 11 652,50 euroa, kirjattiin kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.
- Talenom julkisti taloudellisen ohjeistuksensa vuodelle 2021 tilinpäätöstiedotteessa 8.2.2021. Vuoden 2021 liikevaihdon odotettiin olevan 75–80 miljoonaa euroa ja liikevoiton odotettiin

olevan 14–16 miljoonaa euroa. Katsauskauden aikana Talenom päivitti kahteen kertaan taloudellisia näkymiään vuodelle 2021:

Talenom sopi maaliskuussa ostavansa Crescendo Redovisning AB:n ja Progredo AB:n tilitoimistot Ruotsissa. Ostokohteiden yhteenlaskettu liikevaihto viimeisen 12 kuukauden ajanjaksoilta oli noin 2,3 miljoonaa euroa. Talenom päivitti yritysostojen johdosta 18.3.2021 taloudellisia näkymiään ja nosti ohjeistustaan vuodelle 2021 liikevaihdon osalta. Uusi ohjeistus vuodelle 2021 oli tuolloin: Vuoden 2021 liikevaihdon odotetaan olevan 78–82 miljoonaa euroa ja liikevoiton odotetaan olevan 14–16 miljoonaa euroa.

Talenom osti huhtikuussa yhdistysten taloushallintoon erikoistuneen Balance-Team Oy:n Helsingissä. Siirtyvän tilitoimistoliiketoiminnan liikevaihto 31.12.2020 päättyneellä tilikaudella oli 2,7 miljoonaa euroa. Talenom päivitti yritysoston myötä 15.4.2021 taloudellisia näkymiään ja nosti ohjeistustaan vuodelle 2021 liikevaihdon osalta: Vuoden 2021 liikevaihdon odotetaan olevan 80–84 miljoonaa euroa ja liikevoiton odotetaan olevan 14–16 miljoonaa euroa.

- Talenom sai maaliskuussa uusia franchising-yrittäjiä Ouluun ja Keravalle. Lisäksi Talenom solmi kesäkuussa sopimukset, joiden myötä kaksi uutta franchising-yrittäjää aloittaa 1.9.2021 Kotka-Haminassa ja Vantaan Aviapoliksessa. Talenomilla on tämän jälkeen yhteensä 23 franchising-yrittäjää.
- Talenom ilmoitti tammi–syyskuun 2020 liiketoimintakatsauksessaan laajentavansa tarjoomaansa pankkipalveluihin, jotka sisältävät sekä fyysisen että virtuaalisen maksukortin, IBAN-tilin, SEPA-maksut ja sähköiset, kirjanpitoon integroidut tiliotteet. 1.4.2021 Talenom kertoi siirtyneensä onnistuneiden testien myötä tuotantoon ja ottaneensa pankkipalvelunsa onnistuneesti ensimmäisten asiakkaiden käyttöön sekä aloittavansa pankkipalveluiden asiakaskäyttönotot pienasiakkaille suunnatussa TiliJaska-palvelussa. Tavoitteena on saada pankkipalvelut Talenomien nykyasiakkaiden käyttöön vuoden 2021 aikana.
- Talenom kertoi 29.4.2021, että se on Great Place to Work -instituutin Suomen Parhaat Työpaikat 2021 -tutkimuksen mukaan yksi Suomen parhaista työpaikoista jo neljättä kertaa peräkkäin. Talenom sijoittui tutkimuksessa suurten yritysten sarjassa kuudenneksi. Suomen parhaimmiksi listatut työpaikat saavat tunnustuksena Great Place to Work -sertifikaatin. Sertifikaatti myönnetään yrityksille, joiden työntekijäkokemus saavuttaa riittävän hyvän tason Trust Index -henkilöstökyselyssä.
- Talenom tiedotti 20.5.2021, että sen hallitus oli päättänyt helmikuussa 2020 perustamansa osakepalkkiojärjestelmän ansaintakriteereistä ja tavoitteista ansaintajaksolle 2021–2023 sekä annettavien osakkeiden enimmäismäärästä. Lisäksi hallitus päätti optio-oikeuksien antamisesta avainhenkilöille merkintäetuoikeudesta poiketen. Lue lisää kohdista Optiojärjestelmät ja Osakepalkkiojärjestelmät.
- Kesäkuussa Talenom sopi Danske Bank A/S:n Suomen sivukonttorin kanssa 40 miljoonan euron vakuudellisesta lainasta sekä 10 miljoonan euron rahoituslimiitistä mahdollisia yrityskauppoja ja kasvua tukevia hankkeita varten. Talenomien vuotuiset rahoituskustannukset laskevat järjestelyn seurauksena yhteensä noin 0,18 miljoonalla eurolla. Laina-aika on kolme vuotta, ja sitä voidaan pankin erillisellä suostumuksella jatkaa kaksi kertaa vuodella. Uudella lainalla Talenom maksoi

takaisin Danske Bankilta nostetut vakuudellisen lainan ja rahoituslimiitin, joita oli yhteensä 37 miljoonaa euroa.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

- Talenom tiedotti 8.7.2021 ostavansa Avail Services SL:n tilitoimiston osakekannan Espanjan Barcelonassa. Yrityskaupan myötä Talenom toteuttaa kasvustrategiaansa ja aloittaa toimintansa Espanjan markkinoilla. Yrityskauppa avaa Talenomille mahdollisuuden kasvattaa liiketoimintaansa yhdessä Euroopan suurimmista markkinoista. Talenom uskoo voivansa kasvaa Espanjan markkinoilla yhdeksi johtavaksi toimijaksi.

Avail Services SL toimii nimellä Avalanding. Ostokohteen liikevaihto oli vuonna 2020 noin 0,9 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 0,0 miljoonaa euroa. Talenom odottaa Avalandingin vuoden 2021 liikevaihdon olevan noin 1,2 miljoonaa euroa. Liikevoiton odotetaan olevan positiivinen. Ostettu liiketoiminta siirtyi Talenomille 1.8.2021. Yrityskaupan taloudellinen vaikutus Talenomin vuoden 2021 lukuihin pysyy 15.4.2021 tarkennetun ohjeistuksen sisällä.

Kauppa toteutettiin ostamalla yhtiön koko osakekanta kokonaisuudessaan käyttäen maksuvälineinä suunnatussa osakeannissa merkittäviä Talenom Oyj:n uusia osakkeita ja käteistä. Kauppahinta oli 1,89 miljoonaa euroa, josta rahana maksettiin 1,0 miljoonaa euroa ja osakkeina 0,89 miljoonaa euroa. Mahdolliset ehdolliset vastikkeet toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden täytyessä ovat enintään 1,5 miljoonaa euroa. Kauppaan liittyvässä suunnatussa osakeannissa merkittävät 62 591 uutta osaketta rekisteröidään kaupparekisteriin arviolta 5.8.2021.

- Talenom tiedotti 8.7.2021 ostavansa YOUnited Professionals Nyköping AB:n tilitoimiston Ruotsissa. Yrityskaupan myötä Talenom vahvistaa entisestään asemaansa Ruotsin markkinoilla ja laajentaa toimintaansa uudelle paikkakunnalle Nyköpingiin. YOUnited Professionals Nyköping AB:n liikevaihto kaudella 7/2020–6/2021 oli noin 1,2 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 0,3 miljoonaa euroa. Ostettu liiketoiminta siirtyy Talenomille 1.9.2021. Yrityskaupan taloudellinen vaikutus Talenomin vuoden 2021 lukuihin pysyy 15.4.2021 tarkennetun ohjeistuksen sisällä.

Kauppa toteutetaan ostamalla yhtiön koko osakekanta kokonaisuudessaan käyttäen maksuvälineinä suunnatussa osakeannissa merkittäviä Talenom Oyj:n uusia osakkeita ja käteistä. Kauppahinta on 1,3 miljoonaa euroa, josta rahana maksetaan 0,9 miljoonaa euroa ja osakkeina 0,4 miljoonaa euroa. Mahdolliset ehdolliset vastikkeet toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden täytyessä ovat enintään 0,2 miljoonaa euroa. Kauppaan liittyvässä suunnatussa osakeannissa merkittävät 27 036 uutta osaketta rekisteröidään kaupparekisteriin arviolta 6.9.2021.

Hankittavien varojen ja vastattavaksi otettavien velkojen alustavasti arvioidut arvot hankintahetkellä:

1 000 euroa, proforma	Avail Services SL	YOUnited Professionals Nyköping AB
Aineelliset ja aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	62	16
Sijoitukset	0	98
Asiakassuhteet	290	694
Lyhytaikaiset varat	190	248
Varat yhteensä	543	1 055
Ostovelat ja muut velat	364	346
Laskennallinen verovelka	73	143
Velat yhteensä	436	489
Nettovarallisuus	107	566
Luovutettu vastike (sis. ehdollisen vastikkeen)	2 890	1 446
Hankittujen kohteiden nettovarallisuus	-107	-566
Liikearvo	2 783	880

Katsauskauden jälkeen ei ole ollut muita olennaisia tapahtumia.

OPTIO-OHJELMAT

Talenomilla oli katsauskauden päättyessä voimassa kaksi optio-ohjelmaa, jotka on perustettu vuosina 2019 ja 2021. Optio-ohjelmien 2016A, 2016B ja 2016C ja 2018 viimeiset optiot käytettiin loppuun vuoden 2021 ensimmäisellä neljänneksellä.

Optio-oikeuksien merkintäajat ovat seuraavat:

- Optio-oikeus 2019: 1.3.2022–28.2.2023
- Optio-oikeus 2021: 1.3.2026–28.2.2027

Optio-oikeudet jaetaan vastikkeetta konserniin kuuluvan yhtiön palveluksessa oleville avainhenkilöille osana konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää. Yhtiön toimitusjohtaja ja johtoryhmä kuuluvat optio-ohjelmien piiriin. Hallituksen jäsenet eivät ole mukana optio-ohjelmassa. Optio-oikeuksien omistajan on hankittava yhtiön osakkeita 20 prosentilla optio-oikeuksista saamastaan bruttotulosta.

Optio-oikeudet 2019:

Vuoden 2019 optio-ohjelman ehdot on hyväksytty varsinaisessa yhtiökokouksessa 26.2.2019. Vuoden 2020 varsinaisen yhtiökokous päätti maksuttomasta osakeannista, jossa osakkeen likviditeetin parantamiseksi osakkeenomistajille annettiin omistuksen mukaisessa suhteessa kutakin osaketta kohti 5 uutta osaketta. Osakkeet annettiin osakkeenomistajille, jotka oli osakeannin täsmäytyspäivänä 27.2.2020 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Maksuttoman osakeannin johdosta hallitus päätti 25.2.2020 muuttaa optioilla merkittävien

osakkeiden lukumäärää ja merkintähintaa. Muutoksen jälkeen vuoden 2019 optioehtojen perusteella merkittävien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä 1 200 000 osaketta.

Optio-oikeudet 2021:

Hallitus päätti 20.5.2021 yhteensä enintään 600 000 optio-oikeuden jakamisesta vastikkeetta Talenom-konsernin 22 avainhenkilölle Talenom Oyj:n optio-oikeudet 2021 -ohjelman ehtojen mukaisesti. Päätös perustuu varsinaisen yhtiökokouksen 3.3.2021 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 600 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Optio-oikeudet 2021 -ohjelmassa liikkeeseen laskettavien optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on yhteensä enintään 1,4 % yhtiön kaikista osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakemerkinnän jälkeen, jos merkinnässä annetaan uusia osakkeita.

Hallitus päättää yhtiölle myöhemmin palautuneiden optio-oikeuksien jatkotoimenpiteistä.

Annetut optiot ja yhtiön hallussa olevat tai jakamattomat optiot jakautuvat 30.6.2021 optiolajeittain seuraavasti:

Optiolajit (kpl)	2019	2021
Annetut optiot	1 200 000	600 000
Optioita käytetty	0	0
Talenom Oyj:n hallussa tai jakamatta	276 000	90 000
Annetut käyttämättä olevat optiot	924 000	510 000

Alla olevassa taulukossa on selvennetty omistus- ja ääniosuutta, jotka liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien nojalla voi saada sekä optioiden vaikutusta osakkeiden lukumäärään.

Optiolajit	2019	2021
Optioiden nykyinen merkintähinta	3,10	13,44
Käyttämättä olevien optioiden kokonaismäärä	924 000	510 000
Käytetty tai Talenom Oyj:n hallussa tai jakamatta	276 000	90 000
Osakkeiden määrä 30.6.2021	43 700 625	43 700 625
Osakkeiden määrä, jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	44 624 625	44 210 625
Optioista saatava ääni- ja omistusosuus, jos kaikki optiot merkitään uusin osakkein	2,071 %	1,154 %

Osakkeiden kokonaismäärä nousee 43 700 625 kappaleesta 45 134 625 kappaleeseen, mikäli molempien optiolajien optioilla merkitään täysimääräisesti uusia osakkeita. Molemmista optiolajeista saatava ääni- ja omistusosuus on yhteensä 3,177 %, mikäli kaikilla optioilla merkitään täysimääräisesti uusia osakkeita.

Optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti optioiden merkintähinta voi muuttua, mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai varoja vapaan oman pääoman rahastosta tai mikäli yhtiö alentaa osakepääomaansa jakamalla

osakepääomaa osakkeenomistajille. Optio-oikeuksien ehdot ovat saatavilla Talenomin sijoittajasivuilta osoitteessa Talenom.fi/sijoittajat/ymtiokokoukset.

OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄT

Osakepalkkiojärjestelmä 2020–2024

Talenomin hallitus päätti 25.2.2020 perustaa osakepalkkiojärjestelmän 2020–2024, jossa on kolme ansaintajaksoa: kalenterivuodet 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Ansaintajakson 2020–2022 osalta näistä päätettiin 25.2.2020 ja ansaintajakson 2021–2023 osalta 20.5.2021.

Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Ensimmäisen kerran palkkioita maksetaan vuonna 2023. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Yhtiön johtoryhmän jäsenen on omistettava vähintään puolet järjestelmän perusteella hänelle maksetuista nettomääräisistä osakkeista siihen asti, kunnes hänen osakeomistuksensa yhtiössä on yhteensä hänen bruttovuosipalkkansa arvoinen. Osakkeet on omistettava niin kauan kuin johtoryhmän jäsenyys jatkuu.

	Ansaintajakso 2020–2022	Ansaintajakso 2021–2023
Palkkion peruste	<ul style="list-style-type: none">• konsernin liikevoitto• kansainvälistyminen ja kasvu sekä• lisäarvopalveluiden osuus liikevaihdosta	<ul style="list-style-type: none">• konsernin liikevaihto• liikevoitto sekä• strategisten hankkeiden toteuttaminen
Ansaintajaksolta maksettavat palkkiot	Palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 330 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.	Palkkiot vastaavat yhteensä enintään 250 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.
Kohderyhmä	Noin 50 henkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmä	Noin 85 henkilöä mukaan lukien yhtiön johtoryhmä
Palkkion maksu	Viimeistään huhtikuussa 2023	Viimeistään huhtikuussa 2024

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä

Yhtiöllä on voimassa oleva sitouttava osakepalkkiojärjestelmä, joka on tarkoitettu valikoiduille avainhenkilöille, mukaan lukien yhtiön johtoryhmän jäsenet. Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän palkkio perustuu osallistujan voimassa olevaan työ- tai toimisuhteeseen ja työssäolon jatkumiseen sitouttamisjaksolla sekä mahdollisiin muihin hallituksen määrittämiin ehtoihin.

Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2021–2025 myönnettävät palkkiot vastaavat tällä hetkellä yhteensä enintään 280 000 Talenom Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan

osuuden. Palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana 12–60 kuukauden mittaisen sitouttamisjakson päättymisen jälkeen.

RISKIT, EPÄVARMUUSTEKIJÄT JA RISKIENHALLINTA

Yhtiö on tunnistanut toimintaympäristöönsä ja liiketoimintaansa liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön liiketoimintaan ja kannattavuuteen.

Keskeisimmät tunnistetut riskit ovat seuraavat:

- Yhteiskunnan taloudellinen ja poliittinen kehitys voi vaikuttaa haitallisesti yhtiön kannattavuuteen.
- Kilpailutilanne voi kiristyä kilpailijoiden mahdollisesti tuodessa uusia palveluita markkinoille tai aloittamalla hintakilpailun.
- Yhtiön omiin tai yhteistyökumppaneiden tarjoamiin IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin voi kohdistua tietoturvaloukkauksia tai niiden ylläpidossa ja päivittämisessä voi ilmetä puutteita, vikoja tai häiriöitä, jotka saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan.

Yhtiössä on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista, ja joka turvaa toiminnan jatkuvuuden kaikissa olosuhteissa. Kyky kantaa riskejä ja hallita niitä tehokkaasti ovat liiketoiminnan menestyksen ja omistaja-arvon luomisen kannalta keskeisessä asemassa.

Hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan mukaisesti riskeihin varautuminen ja niiden tunnistaminen ovat jatkuvaa ja järjestelmällistä toimintaa, josta vastuu on liiketoimintajohtolla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta.

Riskienhallintaa koordinoi tietoturva- ja turvallisuuspäällikkö, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle. Yhtiön hallitukselle esitetään vähintään kerran vuodessa jatkuvasta riskeihin varautumisesta erillään oleva kartoitus riskeistä ja epävarmuustekijöistä, jonka myötä hallitus määrittelee riskeihin varautumiseen ohjaavat toimenpiteet.

PUOLIVUOSIKATSAUKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Puolivuosisikatsaus on laadittu IAS 34 osavuosisikatsaukset -standardin mukaisesti ja sen laadintaperiaatteet ovat samat kuin yhtiön julkaisemassa tilinpäätöksessä 2020. Tilinpäätös on saatavilla yhtiön sijoittajasivuilla osoitteessa www.talenom.fi/sijoittajat. Konsernilla on IFRS-raportoinnissa yksi raportoitava liiketoimintasegmentti, tilitoimistopalvelut.

IFRS-tulkintakomitea antoi huhtikuussa 2021 lopullisen agendapäätöksen pilvipalvelujärjestelyiden konfigurointi- ja räätälöintimenojen kirjanpitokäsittelystä (IAS 38 Aineettomat hyödykkeet). Tässä agendapäätöksessä tulkintakomitea tarkasteli, kirjaako asiakas IAS 38 -standardia soveltaen sovelluksen konfiguroinnista ja räätälöinnistä aineettoman hyödykkeen, ja mikäli aineetonta hyödykettä ei kirjata, kuinka asiakas kirjaa kyseiset konfigurointi- ja räätälöintimenot. IFRIC:n agendapäätöksillä ei ole voimaantuloaikaa, joten niitä odotetaan sovellettavan niin pian kuin mahdollista. Koska konsernilla on käytössään pilvipalvelujärjestelyitä, se on aloittanut analysoinnin siitä, onko tällä agendapäätöksellä vaikutusta pilvipalveluiden käyttöönottomienoihin sovellettuihin laatimisperiaatteisiin. Analysointi tehdään konsernissa syksyn 2021 aikana, ja mahdolliset vaikutukset otetaan huomioon takautuvasti viimeistään vuoden 2021 tilinpäätöksessä.

Puolivuosisikatsauksen luvut ovat tilintarkastamattomia.

Yhtiö esittää yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintojensa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä. Vaihtoehtoiset eli IFRS-tilinpäätösstandardeihin perustumattomat tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa yhtiön johdolle, sijoittajille sekä muille tahoille. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina mittareina.

Yhtiön käyttämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat liikevoitto, liikevoitto liikevaihdoista %, sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %, korolliset nettovelat, nettovelkaantumisaste %, omavaraisuusaste %, käyttöpääoma ja nettoinvestoinnit. Laskentakaavat ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen selitteet on esitetty jäljempänä osiossa Laskentakaavat.

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN VUONNA 2021

Talenom julkistaa liiketoimintakatsauksen tammi–syyskuulta 2021 maanantaina 1.11.2021 noin klo 13.30.

Raportti on saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.talenom.fi/sijoittajat heti julkistamisen jälkeen.

TAULUKOT

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

1 000 euroa	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
Liikevaihto	41 687	33 852	65 161
Liiketoiminnan muut tuotot	281	78	121
Materiaalit ja palvelut	-1 354	-1 316	-2 466
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-22 388	-17 332	-33 947
Poistot ja arvonalentumiset	-5 847	-5 120	-10 398
Liiketoiminnan muut kulut	-3 828	-2 851	-5 589
Liikevoitto	8 551	7 312	12 881
Rahoitustuotot	70	46	82
Rahoituskulut	-528	-484	-939
Nettorahoituskulut	-458	-438	-857
Voitto (tappio) ennen veroja	8 093	6 874	12 024
Tuloverot	-1 683	-1 418	-2 445
Tilikauden voitto (tappio)	6 411	5 456	9 579
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaus	0	40	0
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	0	-8	0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	0	32	0
Tilikauden laaja tulos yhteensä	6 411	5 488	9 579
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	0,15	0,13	0,22
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	0,15	0,13	0,22

TOIMINTASEGMENTIT

Konsernilla on yksi raportoitava liiketoimintasegmentti, tilitoimistopalvelut, jota hallitus ja toimitusjohtaja yllmpänä operatiivisena päätöksentekijänä arvioivat kuukausittain.

Konsernin varoja ja velkoja ei ole jaettu liiketoimintasegmentille, koska ylin operatiivinen päätöksentekijä ei kohdenna resursseja perustuen segmentin varoihin tai velkoihin eikä tarkastele segmentin varoja tai velkoja. Varoja ja velkoja tarkastellaan konsernitasolla.

Rahoitustuottoja- ja kuluja sekä tuloveroja ei ole kohdistettu segmentille. Muut kuin tilitoimistopalvelut-segmenttiin liittyvät tuotot ja kulut on esitetty kohdistamattomissa erissä, koska ne eivät muodosta erikseen raportoitavaa liiketoimintasegmenttiä.

Toimintasegmentit 1–6/2021		Kohdistamattomat erät ja	
1 000 euroa	Tilitoimistopalvelut	eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	40 120	1 567	41 687
Liikevaihto yhteensä	40 120	1 567	41 687
Liiketoiminnan kulut	-26 116	-1 454	-27 570
Muut tuotot	281	0	281
EBITDA	14 285	113	14 398
Poistot	-5 133	0	-5 133
Arvonalentumiset	-714	0	-714
Liiketulos	8 438	113	8 551
Toimintasegmentit 1–6/2020		Kohdistamattomat erät ja	
1 000 euroa	Tilitoimistopalvelut	eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	32 356	1 496	33 852
Liikevaihto yhteensä	32 356	1 496	33 852
Liiketoiminnan kulut	-20 232	-1 268	-21 499
Muut tuotot	78	0	78
EBITDA	12 203	228	12 431
Poistot	-4 212	0	-4 212
Arvonalentumiset	-908	0	-908
Liiketulos	7 084	228	7 312
Toimintasegmentit 1–12/2020		Kohdistamattomat erät ja	
1 000 euroa	Tilitoimistopalvelut	eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	62 480	2 681	65 161
Liikevaihto yhteensä	62 480	2 681	65 161
Liiketoiminnan kulut	-39 533	-2 470	-42 003
Muut tuotot	121	0	121
EBITDA	23 068	211	23 279
Poistot	-8 542	0	-8 542
Arvonalentumiset	-1 856	0	-1 856
Liiketulos	12 670	211	12 881

KONSERNITASE

1 000

euroa

30.6.2021

30.6.2020

31.12.2020

VARAT

Pitkäaikaiset varat

Liikearvo	32 612	21 166	23 956
Muut aineettomat hyödykkeet	32 420	18 819	22 921
Käyttöoikeusomaisuuserät	8 041	8 311	7 965
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 792	2 615	2 479
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	337	237	337
Laskennalliset verosaamiset	89	76	64
Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot	11 492	10 656	11 033

Pitkäaikaiset varat yhteensä	87 783	61 880	68 754
-------------------------------------	---------------	---------------	---------------

Lyhytaikaiset varat

Myyntisaamiset ja muut saamiset	9 162	6 467	7 055
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	10	0	10
Rahavarat	10 601	9 627	9 104

Lyhytaikaiset varat yhteensä	19 773	16 094	16 168
-------------------------------------	---------------	---------------	---------------

Varat yhteensä	107 557	77 974	84 923
-----------------------	----------------	---------------	---------------

OMA PÄÄOMA

Osakepääoma	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20 314	13 741	14 818
Käyvän arvon rahasto	0	-13	0
Kertyneet voittovarot	17 807	12 876	17 271

Oma pääoma yhteensä	38 201	26 684	32 169
----------------------------	---------------	---------------	---------------

VELAT

Pitkäaikaiset velat

Rahoitusvelat	40 000	30 000	30 000
Ostovelat ja muut velat	3 143	157	556
Vuokrasopimusvelat	5 654	6 335	5 859
Laskennalliset verovelat	1 879	471	732

Pitkäaikaiset velat yhteensä	50 676	36 962	37 147
-------------------------------------	---------------	---------------	---------------

Lyhytaikaiset velat

Ostovelat ja muut velat	14 833	10 915	12 134
Vuokrasopimusvelat	2 580	2 249	2 280
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	0	16	0
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1 267	1 148	1 193

Lyhytaikaiset velat yhteensä	18 680	14 328	15 607
-------------------------------------	---------------	---------------	---------------

Velat yhteensä	69 356	51 290	52 754
-----------------------	---------------	---------------	---------------

Oma pääoma ja velat yhteensä	107 557	77 974	84 923
-------------------------------------	----------------	---------------	---------------

KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

1 000 euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarajat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2021	80	14 818	0	17 271	32 169
Laaja tulos					
Tilikauden tulos				6 411	6 411
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	6 411	6 411
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osingonjako ja pääoman palautus				-6 480	-6 480
Keskikurssiero ja muuntoerot				8	8
Osakeanti		5 496			5 496
Osakeperusteiset maksut				569	569
Muut oikaisut					0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0	5 496	0	-5 902	-407
Muut oikaisut	0	0		28	28
Oma pääoma 30.6.2021	80	20 314	0	17 807	38 201
1 000 euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarajat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2020	80	11 234	-45	12 304	23 573
Laaja tulos					
Tilikauden tulos				5 456	5 456
Rahavirran suojaus			32		32
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	32	5 456	5 488
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osingonjako ja pääoman palautus				-5 211	-5 211
Keskikurssiero ja muuntoerot				6	6
Osakeanti		2 507			2 507
Osakeperusteiset maksut				365	365
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0	2 507	0	-4 840	-2 333
Muut oikaisut	0	0		-44	-44
Oma pääoma 30.6.2020	80	13 741	-13	12 876	26 684
1 000 euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarajat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2020	80	11 234	-45	12 304	23 573
Laaja tulos					
Tilikauden tulos				9 579	9 579
Rahavirran suojaus					0
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	9 579	9 579
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osingonjako ja pääoman palautus				-5 211	-5 211
Keskikurssiero ja muuntoerot				-2	-2
Osakeanti		3 585			3 585
Lunastetut optiot					0
Osakeperusteiset maksut				643	643
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0	3 585	0	-4 570	-986
Muut oikaisut	0	0	45	-42	3
Oma pääoma 31.12.2020	80	14 818	0	17 271	32 169

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 euroa	30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
Liiketoiminnan rahavirrat			
Voitto (tappio) ennen veroja	8 093	6 874	12 024
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	5 847	5 120	10 398
Rahoitustuotot	-70	-46	-82
Rahoituskulut	528	484	939
Muut oikaisut	427	394	636
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-779	271	182
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	817	441	1 169
Saadut korot	70	46	82
Maksetut verot	-1 941	-762	-1 912
Liiketoiminnan nettorahavirta	12 992	12 821	23 436
Investointien rahavirrat			
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä saadut tuotot	138	154	252
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	-558	-514	-792
Sopimuksesta aiheutuneiden menojen aktivointi	-1 944	-2 186	-4 239
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	-5 708	-4 926	-10 332
Hankitut liiketoiminnot	-5 254	-572	-2 352
Sijoitukset	0	0	-100
Investointien nettorahavirta	-13 327	-8 044	-17 563
Rahoituksen rahavirta			
Osakeannista saadut maksut	12	1 831	1 878
Maksetut korot	-607	-499	-943
Osingonjako	-6 480	-5 211	-5 211
Osamaksuvelkojen muutos	216	-49	-148
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-1 298	-1 014	-2 129
Lainojen nostot	47 000	30 000	30 000
Lainojen takaisinmaksu	-37 000	-28 000	-28 000
Rahoituksen nettorahavirta	1 842	-2 942	-4 554
Rahavarojen muutos	1 507	1 834	1 320
Rahavarat 1.1.	9 104	7 786	7 786
Valuuttakurssien muutosten nettovaikutus rahavaroihin	-10	6	-2
Rahavarat	10 601	9 627	9 104

LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT VUONNA 2021

Katsauskaudella konserni hankki Suomessa ja Ruotsissa osakekaupalla 5 ja liiketoimintakaupalla 6 liiketoimintakokonaisuutta. Kaupat ovat eriteltynä alla olevassa taulukossa.

1 000 euroa	Hankinta- hetki	Kauppatapa	Maksutapa	Hankinta- meno	Ehdollinen vastike maksimissaan
Ekonomianalyys KL AB	4.1.2021	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	2 587	1 558
Persson & Thorin AB	4.1.2021	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 801	682
Balance Systems Oy	1.2.2021	Liiketoimintakauppa	Käteinen	466	150
Laskentalinja Oy ja Lapinlahden yrityspalvelut Oy	1.2.2021	Liiketoimintakauppa	Käteinen	256	95
Crescendo Redovisning Ab	1.4.2021	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 119	345
Progredo Ab	1.4.2021	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	1 481	49
Tilipalvelu Pirkko Kempainen Oy	2.3.2021	Liiketoimintakauppa	Käteinen	353	165
Tilitoimisto Reijo Mäki Oy	1.4.2021	Liiketoimintakauppa	Käteinen	145	0
Frivolous Oy	1.4.2021	Liiketoimintakauppa	Käteinen	89	0
Balance-Team Oy	15.4.2021	Osakekauppa	Käteinen ja osakkeet	5 650	700
Lapin Tulostieto Oy	1.6.2021	Liiketoimintakauppa	Käteinen	280	100

Kaupoista velaksi kirjattu ehdollinen vastike on yhteensä 2 617 euroa. Kirjattu ehdollinen vastike perustuu johdon arvioon kauppojen yhteydessä erikseen sovittujen taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden todennäköisestä toteumasta.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Kehittämismenot	0	0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	202	50
Asiakassuhteet	4 892	1 554
Käyttöoikeusomaisuuserät	745	0
Lyhytaikaiset varat	1 912	0
Varat yhteensä	7 751	1 604
Ostovelat ja muut velat	1 884	137
Vuokrasopimusvelat	582	0
Laskennallinen verovelka	993	199
Velat yhteensä	3 459	336
Nettovarallisuus	4 292	1 268
Luovutettu vastike (sis. ehdollisen vastikkeen)	12 638	1 589
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-4 292	-1 268
Liikearvo	8 346	321

Hankinnoista syntyneet menot 106 tuhatta euroa on kirjattu tuloslaskelman muihin kuluihin. Jos hankinnat olisivat tapahtuneet tilikauden 2021 alussa, niiden arvioitu vaikutus olisi ollut lisäävästi tilikauden liikevoittoon noin 350 tuhatta euroa ja liikevaihtoon noin 1 800 tuhatta euroa.

Liiketoimintojen hankinnat vuonna 2020

Konserni hankki 28.2.2020 liiketoimintakaupalla Addvalue Advisors Oy:n tilitoimistoliiketoiminnan. Liiketoimintakaupan hankintameno oli 268 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä ja osakkeilla.

Konserni hankki 4.5.2020 tehdyllä osakekaupalla ruotsalaisen tilitoimisto Niva Ekonomi Ab:n osakkeet. Osakekauppojen hankintameno oli 1 082 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä ja osakkeilla. Kaupan yhteydessä omistajien kanssa on sovittu ehdollisesta vastikkeesta, joka on sidottu liiketoiminnalle asetettujen taloudellisten tavoitteiden toteutumiseen. Vastikkeen suuruus on 0–2 miljoonaa Ruotsin kruunua. Johdon arvioon perustuen ehdollisesta vastikkeesta 1,5 miljoonaa Ruotsin kruunua (140 tuhatta euroa) on kirjattu hankintahintaan ja velaksi.

Konserni hankki 20.8.2020 liiketoimintakaupalla Vanaja Technologies Oy:n ohjelmistoliiketoiminnan. Liiketoimintakaupan hankintameno oli 400 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä.

Konserni hankki 1.9.2020 tehdyllä osakekaupalla ruotsalaisen tilitoimiston Frivision Ab:n osakkeet. Osakekauppojen hankintameno oli 1 457 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä ja osakkeilla. Kaupan yhteydessä omistajien kanssa on sovittu ehdollisesta vastikkeesta, joka on sidottu liiketoiminnalle asetettujen taloudellisten tavoitteiden toteutumiseen. Vastikkeen suuruus on 0–6,4 miljoonaa Ruotsin kruunua. Johdon arvioon perustuen ehdollisesta vastikkeesta 4,35 miljoonaa Ruotsin kruunua (420 tuhatta euroa) on kirjattu hankintahintaan ja velaksi.

Konserni hankki 30.9.2020 liiketoimintakaupalla Larsen & Co Tilitoimisto Oy:n tilitoimistoliiketoiminnan. Liiketoimintakaupan hankintameno oli 1 000 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä ja osakkeilla.

Konserni hankki 1.12.2020 liiketoimintakaupalla TiliTeam/E-P:n Yrityspalvelu Oy:n tilitoimistoliiketoiminnan. Liiketoimintakaupan hankintameno oli 210 tuhatta euroa ja se maksettiin käteisellä.

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

1 000 euroa	Osakekaupat	Liiketoimintakaupat
Kehittämismenot	19	10
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	30	38
Asiakassuhteet	946	923
Käyttöoikeusomaisuuserät	538	0
Lyhytaikaiset varat	997	0
Varat yhteensä	2 530	971
Ostovelat ja muut velat	702	0
Vuokrasopimusvelat	538	0
Laskennallinen verovelka	202	93
Velat yhteensä	1 442	93
Nettovarallisuus	1 087	879
Luovutettu vastike (sis. ehdollisen vastikkeen)	3 145	1 878
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-1 087	-879
Liikearvo	2 057	999

Hankinnoista syntyneet menot on kirjattu tuloslaskelman muihin kuluihin.

Jos hankinnat olisivat tapahtunut tilikauden 2020 alussa, niiden arvioitu vaikutus olisi ollut lisäävästi tilikauden liikevoittoon 260 tuhatta euroa ja liikevaihtoon 3 340 tuhatta euroa.

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

1 000 euroa

Velat, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnitys	30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
Lainat rahoituslaitoksilta	40 000	30 000	30 000
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	50 360	45 360	45 360
Muut pantit ja vastuusitoumukset			
Annetut pantit	3 072	3 072	3 072
Muut *)	679	4 895	3 895

*) Muut vastuusitoumukset liittyvät myönnettyyn, käyttämättömään shekkililimiittiin, pankkitakauslimiittiin sekä osamaksuvelkojen sitoumuksiin.

Koronvaihtosopimukset

Käypä arvo	0	-32	0
Kohde-etuuden arvo	0	9 890	0

LASKENTAKAAVAT

Liikevaihdon kasvu, %	=	$\frac{\text{liikevaihto} - \text{edellisen vuoden liikevaihto}}{\text{edellisen vuoden liikevaihto}}$	x 100
Liikevoitto	=	liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - poistot ja arvonalentumiset - liiketoiminnan muut kulut	
Liikevoitto, %	=	$\frac{\text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	=	$\frac{\text{liikevoitto ennen veroja} + \text{korot ja muut rahoituskulut}}{\text{kokonaispääoma ja velat} - \text{korottomat velat (tilikauden keskiarvo)}}$	x 100
Korolliset nettovelat	=	korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset	
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen koko pääoma} - \text{saadut ennakkomaksut}}$	x 100
Käyttöpääoma	=	vaihto-omaisuus + korottomat lyhytaikaiset saamiset - koroton lyhytaikainen vieras pääoma	
Nettoinvestoinnit	=	investoinnit aineellisiin ja aineettomiin oikeuksiin - käyttöomaisuuden myynti	
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{katsauskauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo katsauskaudella}}$	x 100
Keskimääräinen vuotuinen kasvu (CAGR)	=	$\left(\frac{\text{liikevaihto jakson lopussa}}{\text{liikevaihto jakson alussa}} \right)^{\frac{1}{\text{vuosien määrä}}} - 1$	

Liikevoitto mittaa Talenomin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassaan. Liikevoitto on tärkeä yhtiön kannattavuutta ja taloudellista suorituskykyä kuvaava tunnusluku, joka osoittaa liiketoiminnasta kertyvän tuloksen.

Liikevoitto liikevaihdosta prosentteina eli **liikevoittoprosentti** suhteuttaa liikevoiton liikevaihtoon ja parantaa liikevoiton vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

Sijoitetun pääoman tuotto taas mittaa liiketoiminnan tulosta suhteutettuna sijoitettuun pääomaan. Se kuvaa Talenomin suhteellista kannattavuutta eli sitä, kuinka tehokkaasti yhtiö pystyy kerryttämään tuottoa yhtiön sijoitetulle pääomalle.

Korolliset nettovelat mittaavat Talenomin velkarahoituksen nettomäärää. Tunnusluku antaa tietoa yhtiön velkaantumisesta ja pääomarakenteesta.

Nettovelkaantumisaste mittaa Talenomin oman pääoman ja korollisten velkojen suhdetta. Se kuvaa yhtiön rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari yhtiön velkaantumisen seuraamiseen.

Omavaraisuusaste taas on rahoitusrakennetta kuvaava tunnusluku, joka kertoo, kuinka suuri osuus yhtiön taseesta on rahoitettu omalla pääomalla. Omavaraisuusaste antaa tietoa rahoitukseen liittyvän riskin tasosta sekä liiketoiminnassa käytettävän pääoman tasosta ja kuvaa yhtiön vakavaraisuutta ja tappion sietokykyä pitkällä aikavälillä.

Käyttöpääoma mittaa Talenomin liiketoimintaan sitoutuvan rahoituksen määrää ja kuvaa pääoman käytön tehokkuutta.

Nettoinvestoinnit mittaavat investointien määrää vähennettynä käyttöomaisuuden myynnillä. Tunnusluku antaa lisätietoa liiketoiminnan rahavirtatarpeista.