

**TALENOM OYJ:N LIIKETOIMINTAKATSAUS TAMMI-SYYSKUU  
2020 (TILINTARKASTAMATON):  
LIIKEVAIHTO KASVOI 13 % JA LIIKEVOITTO PARANI 17 %  
– KASVUSTRATEGIAN TOTEUTTAMISEEN UUSIA ELEMENTTEJÄ**

1.1.–30.9.2020

*Talenom on vuonna 1972 perustettu tilitoimisto, joka tarjoaa asiakkailleen laajan kirjon erilaisia tilitoimistopalveluja sekä muita sen asiakkaiden liiketoimintaa tukevia palveluja. Talenomilla on omaa ohjelmistokehitystä, ja se tarjoaa tilitoimistoasiakkailleen sähköisen taloushallinnon työkaluja.*

*Talenomilla on 46 toimipaikkaa sisältäen palvelukeskukset Oulussa ja Tampereella. Talenomien henkilöstömäärä oli 1.1.–30.9.2020 keskimäärin 853 (732) työntekijää. Talenomien liikevaihto 1.1.–30.9.2020 oli 48,7 (43,0) milj. euroa. Liikevaihto kasvoi 13,1 % edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.*

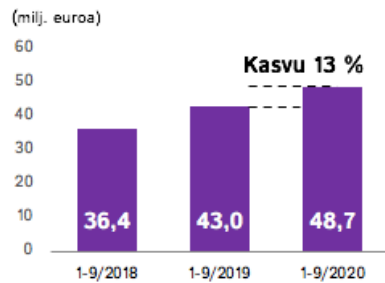


# TALENOM OYJ:N LIIKETOIMINTAKATSAUS TAMMI-SYYSKUU 2020 (TILINTARKASTAMATON): LIIKEVAIHTO KASVOI 13 % JA LIIKEVOITTO PARANI 17 % – KASVUSTRATEGIAN TOTEUTTAMISEEN UUSIA ELEMENTTEJÄ

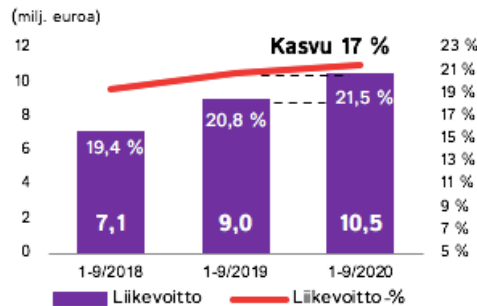
## TAMMI-SYYSKUUUN 2020 YHTEENVETO:

- o Liikevaihto 48,7 (43,0) milj. euroa, kasvua 13,1 (18,2) %
- o Liikevoitto (EBIT) 10,5 (9,0) milj. euroa eli 21,5 (20,8) % liikevaihdosta
- o Nettotulos 7,8 (6,6) milj. euroa
- o Osakekohtainen tulos 0,18 (0,16) euroa
- o Talenom pitää ennallaan ohjeistuksensa vuodelle 2020: Vuoden 2020 liikevaihdon odotetaan olevan 64–68 miljoonaa euroa ja liikevoiton odotetaan olevan 12–14 miljoonaa euroa.

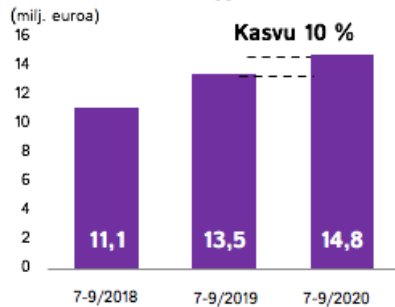
### Liikevaihto, tammi-syyskuu



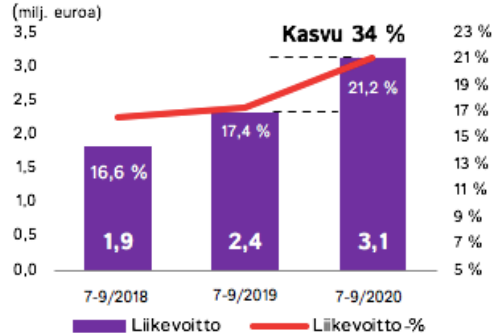
### Liikevoitto, tammi-syyskuu



### Liikevaihto, heinä-syyskuu



### Liikevoitto, heinä-syyskuu



Konserni	1-9/2020	1-9/2019	Muutos
Liikevaihto, 1 000 euroa	48 698	43 042	5 656
Liikevaihdon kasvu, %	13,1 %	18,2 %	-5,1 %-yksikköä
Liikevoitto, 1 000 euroa	10 456	8 951	1 505
Liikevoitto liikevaihdosta, %	21,5 %	20,8 %	0,7 %-yksikköä
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	18,5 %	20,9 %	-2,4 %-yksikköä
Likvidit varat, 1 000 euroa	7 681	6 984	697
Osakekohtainen tulos, euroa	0,18	0,16	0,02
Nettotulos, 1 000 euroa	7 776	6 599	1 178

<b>Konserni</b>	<b>7–9/2020</b>	<b>7–9/2019</b>	<b>Muutos</b>
Liikevaihto, 1 000 euroa	14 845	13 497	1 348
Liikevaihdon kasvu, %	10,0 %	21,1 %	-11,1 %-yksikköä
Liikevoitto, 1 000 euroa	3 144	2 351	793
Liikevoitto liikevaihdosta, %	21,2 %	17,4 %	3,8 %-yksikköä
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	18,5 %	20,9 %	-2,4 %-yksikköä
Likvidit varat, 1 000 euroa	7 681	6 984	697
Osakekohtainen tulos, euroa	0,05	0,04	0,01
Nettotulos, 1 000 euroa	2 320	1 675	646

*Tämä liiketoimintakatsaus ei ole IAS34 osavuositarkastukset -standardin mukainen osavuositarkastus. Yhtiö noudattaa arvopaperimarkkinalain mukaista puolivuositarkastointia, minkä lisäksi yhtiö julkistaa vuoden kolmen ja yhdeksän ensimmäisen kuukauden osalta liiketoimintatarkastukset. Liiketoimintatarkastuksissa esitetään konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat keskeiset tiedot.*

## **OHJEISTUS VUODELLE 2020 ENNALLAAN**

Talenom pitää 27.4.2020 antamansa ohjeistuksen vuodelle 2020 ennallaan:

Vuoden 2020 liikevaihdon odotetaan olevan 64–68 miljoonaa euroa ja liikevoiton odotetaan olevan 12–14 miljoonaa euroa.

## TOIMITUSJOHTAJA OTTO-PEKKA HUHTALA

Olemme Talenomilla tyytyväisiä hienosti edenneen kannattavan kasvun strategiaamme toteuttamiseen. Viimeisen parin vuoden aikana olemme muun muassa ottaneet ensimmäisiä askeleita kansainvälistymisessä Ruotsissa ja laajentaneet palveluvalikoimaamme asiakasyritysten rahoituspalveluilla. Samaan aikaan olemme kasvaneet voimakkaasti Suomessa.

Tänään saavutamme tärkeän etapin tuodessamme markkinoille uusia, yrittäjän arkea helpottavia palveluita. Julkaisemme nyt Suomessa tuotekehityksemme tuloksena pienasiakaskonseptimme mukaisen TiliJaska™ -palvelun. Valmistaudumme ensi vuonna lanseeraamaan vastaavan palvelun (KontoKalle.se) myös Ruotsissa. Uusi palvelu tuo pienyrittäjille ilmaisen kirjanpitosovelluksen, pankkipalvelut (IBAN-tilit ja kortit) sekä asiakkaan tarpeen mukaan skaalautuvat tilitoimistopalvelut. Samalla lanseeraamme Talenom Kevytyrittäjäpalvelun, joten voimme nyt tarjota palvelualustan osa-aikaisista kevytyrittäjistä aina pörssiyrityksiin saakka. Talenomien tarjoamien pankkipalveluiden yhdistäminen tilitoimistopalvelujen kanssa samalle palvelualustalle helpottaa yrittäjän arkea ja laskee yrityksen hallintokustannuksia. Omat pankkipalvelumme lisäävät automaatiota omiin prosesseihimme ja syventävät asiakassuhteitamme. Uudet palvelut ovat kuluvan vuoden loppuun saakka beetavaiheessa, jossa asiakasmäärien kasvua rajoitetaan ja pankkipalveluita tarjotaan vain valituille testiasiakkaille.

Uusien palveluiden myötä olemme myös kirkastaneet pitkän aikavälin visiotamme: haluamme tarjota ylivoimaiset tilitoimisto- ja pankkipalvelut pk-yrityksille. Strategiamme tulee jatkossakin pohjautumaan yrittäjäasiakkaidemme arjen helpottamiseen, pitkälle automatisoituun tekemiseemme ja aktiiviseen huolenpitoon asiakkaistamme osaavan henkilöstömme avulla. Tilitoimistoalan digitalisaation edelläkävijänä haluamme viedä osaamistamme myös muualle Eurooppaan ja uudistaa alamme toimintaa aina kirjanpidosta konsultointiin. Tässä meitä tukee tilitoimisto- ja pankkialan digitalisaatiomurros, jota lainsäädännön muutokset - kuten esimerkiksi uusi verkkolaskudirektiivi, PSD2-direktiivi ja Basel-säännökset - omalta osaltaan edistävät.

Katsauskausi oli jälleen vahva ja odotustemme mukainen. Tammi-syyskuun 2020 liikevoitto parani viime vuoden vastaavaan ajankohtaan nähden 16,8 % ja oli 10,5 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 21,5 % liikevaihdosta. Tammi-syyskuun liikevaihto kasvoi vertailukaudesta 13,1 % päätyen 48,7 miljoonaan euroon. Myös kolmas vuosineljännes vastasi odotuksiamme. Liikevoitto parani heinä-syyskuussa 2020 33,7 % viime vuoden vastaavaan ajankohtaan nähden ja liikevaihto kasvoi 10,0 %. Korona on vaikuttanut asiakaskuntamme taloudellisen aktiviteetin laskemisen myötä transaktiopohjaiseen laskutukseemme heikentävästi. Olemme onnistuneet etämyynnissä hyvin, vaikka emme ole yltäneet vielä koronaa edeltäville kokonaismyynnin tasoille. Liikevaihdon kasvu hidastui koronasta johtuen, mutta olemme samaan aikaan onnistuneet sopeuttamaan kustannuksiamme automatisaation edistyessä. Näiden seurauksena suhteellinen liikevoittomme parani merkittävästi.

Olemme tänä vuonna laajentuneet yrityskaupoin sekä Suomessa että Ruotsissa ja näin saaneet hyödynnettyä digitalisaatioinvestointejamme entistä laajemmin. Vuoden kolmannella neljänneksellä kasvoimme Suomessa hankkimalla Larsen & Co Tilitoimisto Oy:n liiketoiminnan Helsingissä ja vahvistimme pienasiakonseptimme ja TiliJaska-palvelumme kehittämistä ostamalla Vanaja Technologies Oy:n ohjelmistoliiketoiminnan Hämeenlinnassa. Ruotsin markkinoilla vahvistimme asemaamme uusilla paikkakunnilla Göteborgissa ja Malmössä ostamalla pienasiakkaisiin

keskittyneen Frivision AB:n osakekannan. Yrityskauppojen merkitys katsauskauden taloudellisiin lukuihin on vähäinen.

Kerroimme tammi–maaliskuun 2020 liiketoimintakatsauksessa koronaan liittyvistä epävarmuustekijöistä koskien uusasiakashankintaa, asiakasyritysten konkurssseja ja volyymilaskutustamme. Vuoden kolmannella neljänneksellä uusmyyntimme oli koronaan edeltävää aikaa alhaisemmalla tasolla. Asiakasyritysten konkurssien määrä kehittyi ennakoitusti ja volyymilaskutus palautui edellisen neljänneksen notkahduksen jälkeen lähes koronaan edeltävälle tasolle. Koronan aiheuttamat epävarmuustekijät niin yhteiskunnassa kuin myös meillä Talenomilla säilyivät ennallaan. Koko vuotta koskeva taloudellinen näkymämme ei ole kuitenkaan olennaisesti muuttunut, ja pidämme huhtikuussa antamamme ohjeistuksen vuodelle 2020 ennallaan sekä liikevaihdon että liikevoiton osalta.

Järjestämme 11.11.2020 klo 9.00 alkaen pääomamarkkinapäivän, jossa esittelemme syvemmin strategiaamme. Aamupäivän aikana kerromme tänään lanseeratuista palveluistamme kuten TiliJaskasta, pankkipalveluistamme ja automaattioratkaisuistamme. Avaamme myös kasvustrategiamme toteuttamista orgaanisen kasvun lisäksi kansainvälistymisen ja yrityskauppojen osalta.

## KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS

### TUNNUSLUVUT

Konserni	1–9/2020	1–9/2019	Muutos
Liikevaihto, 1 000 euroa	48 698	43 042	5 656
Liikevaihdon kasvu, %	13,1 %	18,2 %	-5,1 %-yksikköä
Liikevoitto, 1 000 euroa	10 456	8 951	1 505
Liikevoitto liikevaihdosta, %	21,5 %	20,8 %	0,7 %-yksikköä
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	18,5 %	20,9 %	-2,4 %-yksikköä
Korolliset nettovelat, 1 000 euroa	31 685	30 214	1 471
Nettovelkaantumisaste, %	105 %	135 %	-30 %-yksikköä
Omavaraisuusaste, %	37,4 %	32,7 %	4,7 %-yksikköä
Käyttöpääoma, 1 000 euroa	-3 838	-2 866	-972
Nettoinvestoinnit, 1 000 euroa	15 544	12 045	3 499
Likvidit varat, 1 000 euroa	7 681	6 984	697
Osakekohtainen tulos, euroa	0,18	0,16	0,02
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana*	42 517 688	41 538 125	979 563
Nettotulos, 1 000 euroa	7 776	6 599	1 178

*\*) Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä on oikaistu katsauskaudella tehdyn maksuttoman osakeannin mukaisesti kertomalla sitä edeltävät lukumäärät kuudella.*

### LIKEVAIHTO, KANNATTAVUUS JA TULOSKEHITYS – TAMMI-SYYSKUU 2020

Talenomien liikevaihto kasvoi tammi–syyskuussa 13,1 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Liikevaihto kasvoi noin 5,7 miljoonaa euroa ja oli 48,7 (43,0) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu johtui pääosin tilitoimistopalveluiden asiakasmäärän noususta. Lisäksi liikevaihtoa kasvattivat yritysostot. Liikevaihdon kasvua hidastivat koronapandemiasta johtuva transaktiopohjaisen laskutuksen heikentyminen sekä normaalioloja alhaisempi uusmyynnin taso.

Henkilöstökulut olivat tammi–syyskuussa 24,6 (22,1) miljoonaa euroa, eli 50,5 (51,4) % liikevaihdosta.

Muut kulut olivat materiaalit ja palvelut mukaan lukien 6,0 (6,4) miljoonaa euroa. Niiden osuus oli 12,3 (15,0) % liikevaihdosta.

Tammi–syyskuun liikevoitto oli 10,5 (9,0) miljoonaa euroa eli 21,5 (20,8) % liikevaihdosta ja nettotulos 7,8 (6,6) miljoonaa euroa. Liikevoitto parani 16,8 %. Katsauskauden kannattavuutta painoivat koronasta johtuva transaktiopohjaisten tuotteiden alempi laskutus sekä ostettujen liiketoimintojen heikompi kannattavuus, mutta säästöt kiinteissä kuluissa ja automaation edistyminen vaikuttivat kannattavuuden kehittymiseen myönteisesti.

Talenomien liikevaihto kasvoi heinä–syyskuussa 10,0 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Liikevaihto kasvoi noin 1,3 miljoonaa euroa ja oli 14,8 (13,5) miljoonaa euroa. Heinä–syyskuun liikevoitto oli 3,1 (2,4) miljoonaa euroa eli 21,2 (17,4) % liikevaihdosta ja nettotulos

2,3 (1,7) miljoonaa euroa. Heinä–syyskuun liikevoitto parani 33,7 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

## **TASE, RAHOITUS JA INVESTOINNIT**

Konsernin taseen loppusumma 30.9.2020 oli 81,0 (68,9) miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli 37,4 (32,7) % ja nettovelkaantumisaste 105 (135) %.

Korollista pankkilainaa oli 30.9.2020 yhteensä 30,0 (28,0) miljoonaa euroa, mihin eivät sisälly osamaksuvelat. Muut pitkäaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) olivat 0,2 (0,2) miljoonaa euroa ja muut lyhytaikaiset korolliset velat (osamaksuvelat) 0,2 (0,2) miljoonaa euroa.

IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin mukaisesti konserni käsittelee 1.1.2019 alkaen toimitilojen vuokrat pääosin taseen omaisuuserinä ja velkana. 30.9.2020 IFRS 16:n mukaiset pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat olivat 6,2 (6,9) miljoonaa euroa ja lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat 2,8 (1,7) miljoonaa euroa.

Konserni käsittelee uusista asiakassopimuksista aiheutuneita kuluja, kuten sopimuksen saamisesta ja täyttämisestä syntyneitä menoja, investointeina IFRS15-standardin edellyttämällä tavalla ja kirjaa ne taseessaan aktivoituihin sopimuksesta aiheutuviin menoihin. Lisäksi konserni käsittelee osan ohjelmistoihin ja digitaalisiin palveluihin liittyvistä kehittämismenoista investointeina IAS38-standardissa esitettyjen vaatimuksien mukaisesti ja kirjaa ne taseessaan muihin aineettomiin hyödykkeisiin. Uusista asiakassopimuksista johtuvia investointeja oli katsauskaudella 3,2 (3,3) miljoonaa euroa. Ohjelmistojen ja digitaalisten palveluiden investoinnit olivat katsauskaudella 7,1 (3,4) miljoonaa euroa.

Yhteensä nettoinvestoinnit 1.1.–30.9.2020 olivat 15,5 (12,0) miljoonaa euroa.

Yhtiö osti helmikuussa 2020 tilitoimisto Addvalue Advisors Oy:n liiketoiminnan, toukokuussa Niva Ekonomi AB:n osakekannan, elokuussa Vanaja Technologies Oy:n ohjelmistoliiketoiminnan ja syyskuussa Frivision AB:n koko osakekannan sekä Larsen & Co Tilitoimisto Oy:n koko liiketoiminnan.

Addvalue Advisors Oy:n kauppahinta oli yhteensä 0,3 miljoonaa euroa, Niva Ekonomi AB:n kauppahinta yhteensä 1,3 miljoonaa euroa, Vanaja Technologies Oy:n kauppahinta 0,4 miljoonaa euroa, Frivision AB:n kauppahinta yhteensä 1,4 miljoonaa euroa ja Larsen & Co Tilitoimisto Oy:n kauppahinta yhteensä 1 miljoonaa euroa. Yrityskaupoissa osa kauppahinnasta maksettiin suunnatuissa aneissa merkittäväällä Talenom Oyj:n uusilla osakkeilla. Edellä mainittujen yrityskauppojen osuus nettoinvestoinneista oli 4,4 (4,2) miljoonaa euroa.

Likvidit varat 30.9.2020 olivat 7,7 (7,0) miljoonaa euroa. Tämän lisäksi yhtiöllä oli 30.9.2020 käyttämättömiä tililimiittejä 3,0 (1,0) miljoonaa euroa.

## HENKILÖSTÖ JA JOHTO

Talenomin keskimääräinen henkilöstömäärä 1.1.–30.9.2020 oli 853 (732) henkilöä. Yhtiön johtoryhmään kuuluivat katsauskaudella Otto-Pekka Huhtala (toimitusjohtaja), Antti Aho (talous- ja henkilöstöjohtaja), Tuomas Iivanainen (johtaja, kansainväliset liiketoiminnot), Juho Ahosola (johtaja, tilitoimistopalvelut) ja Juha Jutila (johtaja, liiketoiminnan kehitys). Johtoryhmän kokoonpano ei muuttunut katsauskauden aikana.

## OSAKKEET JA OMISTAJAT

Talenom Oyj:n osakkeita oli 30.9.2020 kaupparekisteriin merkittynä 43 179 885 kappaletta. Yhtiön hallussa oli 30.9.2020 omia osakkeita 150 600 kappaletta (0,35 % osakkeiden kokonaismäärästä ja kokonaisäänimäärästä). Talenomilla oli 30.9.2020 yhteensä 5 923 (3 727) osakkeenomistajaa. Osakkeenomistajien lukumäärä kasvoi 30.9.2019 tilanteeseen verrattuna 2 196 osakkeenomistajalla.

Kaupankäyntipäiviä oli 1.1.2020–30.9.2020 välisenä aikana 189 päivää. Vaihdon kappalemäärä oli ajanjaksolla 14 376 028 kappaletta ja vaihdon kokonaisarvo oli 104 733 110 euroa. Kurssi oli korkeimmillaan 10,10 euroa ja alimmillaan 4,93 euroa. Volyympainotettu keskimääräinen kurssi oli 7,29 euroa ja päätöskurssi 30.9.2020 oli 9,82 euroa. Päätöskurssin mukainen koko osakekannan markkina-arvo oli noin 424,03 miljoonaa euroa.

## LIPUTUSILMOITUKSET

Talenom vastaanotti katsauskaudella viisi arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaista ilmoitusta omistussuuden muutoksesta.

14.2.2020 saapuneen ilmoituksen mukaan Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista laski osakekauppojen seurauksena alle 10 %:n rajan.

18.2.2020 saapuneen ilmoituksen mukaan Evli Pankki Oyj:n omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista laski osakekauppojen seurauksena alle 5 %:n rajan.

27.2.2020 saapuneen ilmoituksen mukaan Danske Bank A/S:n omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista laski osakekauppojen seurauksena alle 5 %:n rajan.

3.3.2020 saapuneen ilmoituksen mukaan Danske Bank A/S:n omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista nousi osakekauppojen seurauksena yli 5 %:n rajan.

19.8.2020 saapuneen ilmoituksen mukaan Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen omistamien osakkeiden määrä Talenom Oyj:n kaikista osakkeista laski osakekauppojen seurauksena alle 5 %:n rajan.

## KATSAUSKAUDEN MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

Talenom tiedotti 14.2.2020, että se on Great Place to Workin Suomen parhaat työpaikat -tutkimuksen mukaan yksi Suomen parhaista työpaikoista jo kolmatta kertaa peräkkäin. Talenom sijoittui tutkimuksessa suurten yritysten sarjassa neljänneksi.



Hallitus päätti 25.2.2020 Talenomien vuosien 2016, 2018 ja 2019 optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti muuttaa optioilla merkittävien osakkeiden lukumäärää ja merkintähintaa yhtiökokouksen maksuttomasta osakeannista tekemän päätöksen johdosta.

Hallitus päätti 25.2.2020 perustaa kaksi uutta osakepohjaista kannustinjärjestelmää konsernin avainhenkilöille, osakepalkkiojärjestelmän 2020–2024 sekä sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2020. Osakepalkkiojärjestelmässä 2020–2024 on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa.

Talenom sopi 28.2.2020 tilitoimisto Addvalue Advisors Oy:n omistajien kanssa ostavansa yhtiön liiketoiminnan Vantaalla. Yhtiön siirtyvä kahdentoista kuukauden liikevaihto oli yhteensä 0,5 miljoonaa euroa ja käyttökate (EBITDA) 0,05 miljoonaa euroa. Kauppahinta oli yhteensä 268 000 euroa, josta 134 000 euroa maksettiin suunnatussa annissa merkittävillä Talenom Oyj:n uusilla osakkeilla. Suunnatussa osakeannissa merkityt 20 594 uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 4.3.2020.

Talenom tiedotti 11.3.2020, että Lago Kapital Oy:n ja Talenom Oyj:n välinen Nasdaq Helsingin Liquidity Providing (LP) -toiminnan edellytykset täyttävä markkinatakaussopimus päättyy. Talenom arvioi, että osakkeen likviditeetti on riittävä ilman markkinatakaustoimintaa. Sopimus päättyi 9.6.2020.

Talenom Oyj:n optio-oikeuksilla 2016C ja 2018 merkityt 900 900 yhtiön uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 13.3.2020.

Talenom toteutti helmi–maaliskuussa 2020 bränditutkimuksen, jossa selvittiin yhtiön tunnettuutta, potentiaalisten asiakkaiden mielikuvia yhtiöstä sekä asemoitumista kilpailijakentässä. Tulosten valossa Talenom on ydinkohderyhmässään selvästi tunnetuin ja ensimmäisenä mainittu tilitoimisto.

Huhtikuussa Talenom sopi Danske Bank A/S Suomen sivukonttorin kanssa 30 miljoonan euron vakuudellisesta lainasta. Talenomien vuotuiset rahoituskustannukset laskevat järjestelyn seurauksena yhteensä noin 0,12 miljoonalla eurolla. Laina-aika on kolme vuotta, ja sitä voidaan tarvittaessa jatkaa vuodella. Uudella lainalla Talenom maksoi takaisin Osuuspankilta nostetut vakuudelliset lainat, joita oli yhteensä 28 miljoonaa euroa. Lisäksi Talenom on sopinut 10 miljoonan euron lisälainasta mahdollisia yrityskauppoja ja kasvua tukevia hankkeita varten.

Talenom sopi 4.5.2020 ruotsalaisen tilitoimisto Niva Ekonomi AB:n omistajan kanssa ostavansa sen koko osakekannan. Tilitoimiston liikevaihto oli 14,6 miljoonaa Ruotsin kruunua (1,4 miljoonaa euroa) vuonna 2019 ja käyttökate (EBITDA) 2,3 miljoonaa Ruotsin kruunua (0,2 miljoonaa euroa). Kauppahinta oli 11,7 miljoonaa Ruotsin kruunua (1,1 miljoonaa euroa), josta 5,85 miljoonaa Ruotsin kruunua (0,5 miljoonaa euroa) maksettiin käteisellä ja rahoitettiin Talenom Oyj:n likvideillä varoilla. Loppuosa kauppasummasta maksettiin suunnatussa annissa merkittävillä Talenom Oyj:n uusilla osakkeilla. Lisäksi myyjällä on mahdollisuus enintään 2,0 miljoonan Ruotsin kruunun (0,2 miljoonan euron) ehdolliseen vastikkeeseen ostettavalle liiketoiminnalle asetettujen taloudellisten tavoitteiden toteutuessa. Johdon arvioon perustuen ehdollisesta vastikkeesta 1,5 miljoonaa Ruotsin kruunua

(0,14 miljoonaa euroa) on kirjattu hankintahintaan ja velaksi. Yrityskauppaan liittyneessä suunnatussa osakeannissa merkityt 77 747 uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 6.5.2020.

Talenom toteutti toukokuussa yhtiön henkilöstölle ja franchise-yrittäjille suunnatun osakeannin. Merkintäsitoumuksia annettiin merkintäaikana 11.5.–22.5.2020 yhteensä 200 447 osakkeesta eli henkilöstöanti merkittiin 1,7-kertaisesti. Yhtiön hallitus hyväksyi 27.5.2020 henkilöstöannissa tehdyt uusien osakkeiden merkinnät henkilöstöannin enimmäismäärän, yhteensä 120 000 kappaleen osalta. Osakkeita merkitsi 252 henkilöä, mikä oli noin 32 % antiin oikeutetuista. Yhtiön hallituksen jäsenillä, toimitusjohtajalla tai johtoryhmän jäsenillä ei ollut oikeutta osallistua henkilöstöantiin. Hyväksytyt merkinnät on maksettu henkilöstöannin ehtojen mukaisesti. Osakkeen merkintähinta oli 5,86 euroa perustuen yhtiön osakkeen vaihdolla painotettuun kesikurssiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä ajanjaksolla 1.3.–31.3.2020 ja siitä laskettavaan 10 prosentin alennukseen. Henkilöstöannissa merkityt 120 000 uutta Talenom Oyj:n osaketta sekä optio-oikeuksilla 2016C ja 2018 merkityt 107 800 uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 28.5.2020. Yhteenlaskettu merkintähinta, 845 629 euroa, kirjattiin kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Henkilöstöannissa merkityt osakkeet edustivat 0,28 % yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä ennen osakkeiden liikkeeseenlaskua ja sen jälkeen. Uudet osakkeet otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 29.5.2020.

Talenom nimitti Olli Lätin Talenomien uudeksi kaupalliseksi johtajaksi 3.8.2020 alkaen. Lätin vastuualueeseen Talenomilla kuuluvat kenttämyynti, asiakaspalvelu sekä franchising-yritysten verkosto. Lätti raportoi tilitoimistopalveluista vastaavalle johtajalle Juho Aholalle.

Talenom kertoi 20.8.2020 vahvistavansa ohjelmistokehitysosaamistaan ja strategisen pienasiakaskonseptinsa pitkäjänteistä kehittämistä ostamalla Vanaja Technologies Oy:n ohjelmistoliiketoiminnan Hämeenlinnassa. Hankitun liiketoiminnan mukana ei siirtynyt Talenomien ulkopuolelle laskutettavaa työtä.

Talenom kertoi 31.8.2020 solmineensa uuden franchising-sopimuksen Espoon Keilaniemessä. Sopimuksen myötä Talenomilla oli tämän jälkeen 22 franchising-yrittäjää.

Talenom sopi 1.9.2020 ruotsalaisen tilitoimisto Frivision AB:n omistajien kanssa ostavansa sen koko osakekannan. Ostettu yhtiö tukee Talenomien strategista tavoitetta laajentaa liiketoimintaa pienasiakassegmenttiin sekä vahvistaa Talenomien asemaa Ruotsin markkinoilla myös uusilla paikkakunnilla Göteborgissa ja Malmössä. Kauppahinta oli 15,1 miljoonaa Ruotsin kruunua (1,4 miljoonaa euroa), josta 7,55 miljoonaa Ruotsin kruunua (0,7 miljoonaa euroa) maksettiin Frivisionin omistajille suunnatussa osakeannissa merkittäväillä Talenom Oyj:n uusilla osakkeilla. Loppuosa kauppasummasta maksettiin käteisellä ja rahoitettiin Talenom Oyj:n likvideillä varoilla. Kauppahinnan lisäksi myyjällä on mahdollisuus enintään 6,4 miljoonan Ruotsin kruunun (0,6 miljoonan euron) lisäkauppahintaan ostettavalle liiketoiminnalle asetettujen taloudellisten tavoitteiden toteutuessa. Kauppaan liittyvässä suunnatussa osakeannissa merkityt 83 362 uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 3.9.2020.

Talenom Oyj:n optio-oikeuksilla 2016C ja 2018 merkityt 33 450 uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 10.9.2020. Yhteenlaskettu merkintähinta, 46 878,00 euroa, kirjattiin kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Talenom Oyj sopi 30.9.2020 Larsen & Co Tilitoimisto Oy:n omistajien kanssa ostavansa yhtiön koko liiketoiminnan Helsingissä. Ostetun liiketoiminnan oikaistu liikevaihto viimeisen 12 kuukauden ajalta oli 1,4 miljoonaa euroa ja käyttökate (EBITDA) noin 220 000 euroa, eli 16 % liikevaihdosta. Edellä mainituissa luvuissa on huomioitu oikaisuina liiketoimintakaupan yhteydessä sovitut ja arvioidut muutokset, jotka kohdistuvat siirtyvään liiketoimintaan. Kauppa tukee Talenomin strategisia tavoitteita laajentaa liiketoimintaa Suomessa yritysostoin sekä hyödyntää digitalisaatioinvestointeja entistä laajemmin. Kauppahinta oli 1 miljoonaa euroa, josta 300 000 euroa maksettiin Larsen & Co Tilitoimisto Oy:lle suunnatussa osakeannissa merkittävillä Talenom Oyj:n uusilla osakkeilla. Loppuosa kauppasummasta maksettiin käteisellä ja rahoitettiin Talenom Oyj:n likvideillä varoilla. Kauppaan liittyvässä suunnatussa osakeannissa merkityt 34 895 uutta Talenomin osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 2.10.2020.

## **KATSausKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

Talenom lanseerasi 26.10.2020 uusia palveluita toteuttaakseen kasvustrategiaansa: pieniasiakaskonseptin mukaisen TiliJaska™ (KontoKalle) -palvelun, Talenom Kevytyrittäjäpalvelun, sekä uusina pankkipalveluina maksuliikennepalvelut Talenom pankkitilin ja Talenom kortit. Lisäksi Talenom julkisti uuden visionsa: ylivoimaiset tilitoimisto- ja pankkipalvelut pk-yrityksille.

Katsauskauden jälkeen ei ole ollut muita olennaisia tapahtumia.

## **LIIKETOIMINTAKATSausKEN LAADINTAPERIAATTEET**

Tämä liiketoimintakatsaus ei ole IAS34 osavuositarkastukset -standardin mukainen osavuositarkastus. Yhtiö noudattaa arvopaperimarkkinalain mukaista puolivuositarkastointia, minkä lisäksi yhtiö julkistaa vuoden kolmen ja yhdeksän ensimmäisen kuukauden osalta liiketoimintakatsaukset. Liiketoimintakatsauksissa esitetään konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat keskeiset tiedot.

Talenom-konserni on ottanut käyttöön IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin 1.1.2019. Standardi vaikuttaa konsernin taloudelliseen informaatioon, kun toimitilojen vuokrat kirjataan pääosin taseeseen omaisuuserinä ja velkana. Standardi koskee konsernin määräaikaista vuokrasopimuksia toimitiloista sekä niitä toistaiseksi voimassa olevia toimitilasopimuksia, joiden osalta vuokrasopimus on jatkunut yli 12 kk.

Liiketoimintakatsauksen luvut ovat tilintarkastamattomia.

Yhtiö esittää yleisesti käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintojensa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä. Vaihtoehtoiset eli IFRS-tilinpäätösstandardeihin perustumattomat tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa yhtiön johdolle, sijoittajille sekä muille tahoille. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina mittareina.

Yhtiön käyttämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat liikevoitto, liikevoitto liikevaihdosta %, sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %, korolliset nettovelat, nettovelkaantumisaste %, omavaraisuusaste %, käyttöpääoma ja nettoinvestoinnit. Laskentakaavat ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen selitteet on esitetty jäljempänä osiossa Laskentakaavat.

## TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN

Tilinpäätöstiedote vuodelta 2020 julkistetaan maanantaina 8.2.2021 klo 13.30.

Tilinpäätös, puolivuosi- ja liiketoimintakatsaukset sekä pörssitiedotteet ovat saatavilla yhtiön sijoittajasivuilla osoitteessa [www.talenom.fi/sijoittajat](http://www.talenom.fi/sijoittajat).

## KUTSU PÄÄOMAMARKKINAPÄIVÄÄN 11.11.2020

Talenom järjestää pääomamarkkinapäivän sijoittajille, analyytikoille ja medialle webcast-lähetyksenä 11.11.2020 kello 9.00-11.00. Pääomamarkkinapäivässä Talenom kertoo syvemmin strategiastaan. Päivän ohjelmassa on esityksiä muun muassa uusista palveluista ja pieniasiakaskonseptista, automaation kehityksestä ja yhtiön kilpailuedun rakentamisesta asiakaskokemuksella, yrityskaupoista ja kansainvälisestä kasvusta. Toimitusjohtaja Otto-Pekka Huhtalan ja talousjohtaja Antti Ahon lisäksi päivän puhujina esiintyy myös muita Talenomien johtajia.

Tilaisuus on nähtävissä suorana suomenkielisenä webcast-lähetyksenä ja samanaikaisesti englanninkielisenä webcast-tallenteena. Linkki lähetykseen ja tilaisuuden esitysmateriaali julkaistaan ennen tilaisuuden alkamista yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [Talenom.fi/sijoittajat](http://Talenom.fi/sijoittajat). Esitysten tallenteet ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla tapahtuman jälkeen.

Osallistuminen on mahdollista myös paikan päällä yhtiön tiloissa Sanomatalossa (osoite Töölönlahdenkatu 2, 00100 Helsinki). Osallistujien terveyden suojelemiseksi ja turvavälien varmistamiseksi osallistujamäärä paikan päällä on hyvin rajattu. Muutokset Sanomatalon tilaisuuden osalta ovat koronatilanteen vuoksi mahdollisia.

Osallistujilla on mahdollisuus esittää yhtiön johdolle kysymyksiä suomeksi ja englanniksi sekä tilaisuuden aikana webcastissa noin kello 10.40 alkaen että lähettämällä kysymykset etukäteen osoitteeseen [investors@talenom.fi](mailto:investors@talenom.fi).

Pääomamarkkinapäivään tulee ilmoittautua viimeistään 6.11.2020 joko sähköpostitse osoitteeseen [investors@talenom.fi](mailto:investors@talenom.fi) tai puhelimitse numeroon 0207 525 403. Tarkempaa tietoa tapahtuman lopullisesta agendasta ja aikataulusta sekä käytännön järjestelyistä julkaistaan lähempänä tilaisuutta osoitteessa [Talenom.fi/sijoittajat](http://Talenom.fi/sijoittajat).

## TAULUKOT

### KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

1 000 euroa	1-9/2020	1-9/2019	2019
<b>Liikevaihto</b>	<b>48 698</b>	<b>43 042</b>	<b>57 955</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	91	327	372
Materiaalit ja palvelut	-1 880	-2 291	-3 598
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-24 589	-22 115	-29 912
Poistot ja arvonalentumiset	-7 775	-5 858	-8 498
Liiketoiminnan muut kulut	-4 089	-4 155	-5 911
<b>Liikevoitto</b>	<b>10 456</b>	<b>8 951</b>	<b>10 409</b>
Rahoitustuotot	65	49	64
Rahoituskulut	-707	-674	-906
<b>Nettorahoituskulut</b>	<b>-642</b>	<b>-625</b>	<b>-843</b>
<b>Voitto (tappio) ennen veroja</b>	<b>9 814</b>	<b>8 326</b>	<b>9 566</b>
Tuloverot	-2 038	-1 727	-1 951
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>7 776</b>	<b>6 599</b>	<b>7 615</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>			
Rahavirran suojaus	0	31	60
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	0	-6	-12
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>	<b>0</b>	<b>25</b>	<b>48</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>7 776</b>	<b>6 623</b>	<b>7 663</b>

## KONSERNITASE

1 000 euroa	30.9.2020	30.9.2019	31.12.2019
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	23 569	20 728	20 728
Muut aineettomat hyödykkeet	20 665	13 948	14 930
Käyttöoikeusomaisuuserät	8 327	8 520	8 400
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 565	2 592	2 584
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	237	237	237
Laskennalliset verosaamiset	74	83	67
Aktivoidut sopimuksesta aiheutuvat menot	10 873	9 734	10 054
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>66 310</b>	<b>55 841</b>	<b>57 000</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	7 048	5 927	6 521
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	0	148	34
Rahavarat	7 681	6 984	7 786
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>14 728</b>	<b>13 058</b>	<b>14 342</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>81 038</b>	<b>68 899</b>	<b>71 342</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	14 818	13 009	11 234
Käyvän arvon rahasto	0	-68	-45
Kertyneet voittovarot	15 315	9 400	12 304
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>30 214</b>	<b>22 421</b>	<b>23 573</b>
<b>VELAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Rahoitusvelat	30 000	28 000	28 000
Ostovelat ja muut velat	157	202	215
Vuokrasopimusvelat	6 173	6 912	6 553
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	0	85	56
Laskennalliset verovelat	487	292	307
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>36 816</b>	<b>35 491</b>	<b>35 130</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat ja muut velat	10 105	8 380	10 208
Vuokrasopimusvelat	2 844	1 686	1 940
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1 058	921	491
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>14 008</b>	<b>10 987</b>	<b>12 638</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>50 824</b>	<b>46 478</b>	<b>47 769</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>81 038</b>	<b>68 899</b>	<b>71 342</b>

## LASKENTAKAAVAT

Liikevaihdon kasvu, %	=	$\frac{\text{liikevaihto - edellisen vuoden liikevaihto}}{\text{edellisen vuoden liikevaihto}}$	x 100
Liikevoitto	=	liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - poistot ja arvonalentumiset - liiketoiminnan muut kulut	
Liikevoitto, %	=	$\frac{\text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % (rullaava 12 kk)	=	$\frac{\text{liikevoitto ennen veroja + korot ja muut rahoituskulut}}{\text{kokonaispääoma ja velat - korottomat velat (tilikauden keskiarvo)}}$	x 100
Korolliset nettovelat	=	korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset	
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen koko pääoma - saadut ennakkomaksut}}$	x 100
Käyttöpääoma	=	vaihto-omaisuus + korottomat lyhytaikaiset saamiset - koroton lyhytaikainen vieras pääoma	
Nettoinvestoinnit	=	investoinnit aineellisiin ja aineettomiin oikeuksiin - käyttöomaisuuden myynti	
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{katsauskauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo katsauskaudella}}$	x 100
Keskimääräinen vuotuinen kasvu (CAGR)	=	(liikevaihto jakson lopussa / liikevaihto jakson alussa) <sup>1/vuosien määrä - 1</sup>	

**Liikevoitto** mittaa Talenomin kykyä tuottaa voittoa liiketoiminnassaan. Liikevoitto on tärkeä yhtiön kannattavuutta ja taloudellista suorituskykyä kuvaava tunnusluku, joka osoittaa liiketoiminnasta kertyvän tuloksen.

Liikevoitto liikevaihdosta prosentteina eli **liikevoittoprosentti** suhteuttaa liikevoiton liikevaihtoon ja parantaa liikevoiton vertailtavuutta eri raportointikausien välillä.

**Sijoitetun pääoman tuotto** taas mittaa liiketoiminnan tulosta suhteutettuna sijoitettuun pääomaan. Se kuvaa Talenomin suhteellista kannattavuutta eli sitä, kuinka tehokkaasti yhtiö pystyy kerryttämään tuottoa yhtiön sijoitetulle pääomalle.

**Korolliset nettovelat** mittaavat Talenomin velkarahoituksen nettomäärää. Tunnusluku antaa tietoa yhtiön velkaantumisesta ja pääomarakenteesta.

**Nettovelkaantumisaste** mittaa Talenomin oman pääoman ja korollisten velkojen suhdetta. Se kuvaa yhtiön rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari yhtiön velkaantumisen seuraamiseen.

**Omavaraisuusaste** taas on rahoitusrakennetta kuvaava tunnusluku, joka kertoo, kuinka suuri osuus yhtiön taseesta on rahoitettu omalla pääomalla. Omavaraisuusaste antaa tietoa rahoitukseen liittyvän riskin tasosta sekä liiketoiminnassa käytettävän pääoman tasosta ja kuvaa yhtiön vakavaraisuutta ja tappion sietokykyä pitkällä aikavälillä.

**Käyttöpääoma** mittaa Talenomin liiketoimintaan sitoutuvan rahoituksen määrää ja kuvaa pääoman käytön tehokkuutta.

**Nettoinvestoinnit** mittaavat investointien määrää vähennettynä käyttöomaisuuden myynnillä. Tunnusluku antaa lisätietoa liiketoiminnan rahavirtatarpeista.