

TURKISTUOTTAJAT

70 VUOTTA



VUOSIKERTOMUS

1.9.2007 - 31.8.2008



SISÄLTÖ

Turkistuottajat Oyj lyhyesti	2
Tilivuosi 2007/2008 lyhyesti	4
Toimitusjohtajan katsaus	6
Vastuullinen liiketoiminta	8
Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös	14
• Hallituksen toimintakertomus	14
• Konsernitase, IFRS	30
• Konsernin tuloslaskelma, IFRS	32
• Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS	33
• Laskelma oman pääoman muutoksista, IFRS	34
• Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS	35
• Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	54
• Osakekohtaiset tunnusluvut	54
• Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	55
• Emoyhtiön tase, FAS	56
• Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS	58
• Emoyhtiön rahavirtalaskelma, FAS	59
• Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS	60
• Osakkeet ja osakkeenomistajat	69
• Hallituksen osingonjakoehdotus	72
• Tilintarkastuskertomus	73
Hallitus ja johtoryhmä	74
Hallintoperiaatteet	76
Tietoa osakkeenomistajille	80

TURKISTUOTTAJAT OYJ LYHYESTI



Turkistuottajat Oyj on 70 vuotta sitten perustettu kansainvälinen turkishuutokauppayhtiö, jonka tärkein tehtävä on turkisinahkojen keräily, lajittelu ja välitysmyynti viisi kertaa vuodessa järjestettävissä huutokaupoissa Van-taan Fur Centerissä.

Turkistuottajat Oyj kuuluu norjalais-suomalais-tanskalaiseen Saga-osuuskuntaan, joka vastaa SAGA®-brändistä ja sen markkinoinnista. SAGA® on maailman tunnetuin turkistavamerkki, johon oikeutettuja minkin-, ketun- ja suomensupinnahkoja voi ostaa ainoastaan Turkistuottajat Oyj:stä.

Turkistuottajat Oyj on maailman ainoa julkisesti noteerattu turkishuutokauppayhtiö.

Palvelemme kahta asiakasryhmää:

- 1) Pääasiassa eurooppalaisia turkiseläinten kasvattajia ja muita nahkojen toimittajia, joille tarjoamme nahkojen keräily-, välitys- ja myyntipalvelua.
- 2) Kansainvälisiä turkisinahkojen välittäjiä, turkiswaatevalmistajia sekä muoti- ja tekstiiliteollisuuden edustajia, joille tarjoamme huutokaupoissamme monipuolisen valikoiman turkisinahkoja.

Turkistuottajat Oyj on kansainvälisesti toimiva yritys mutta sen juuret ovat Suomessa. Yhtiön **TAVOITTEENA** on yhdessä pääomistajansa Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry:n kanssa varmistaa turkiseläinten kasvatuksen säilyminen kannattavana ja vähintään nykyisen laajuisena Suomessa.

Turkistuottajat Oyj:n **MISSIONA** on tarjota asiakkailleen, niin nahkojen toimittajille kuin ostajille kokonaisvaltaista turkisinahkojen välitykseen liittyvää palvelua.

Yhtiön **VISIONA** on olla maailman johtava turkisinahkojen välittäjä. Yhtiö haluaa olla asiakkaidensa ensimmäinen valinta.

Yhtiön **YDINARVO** on **ASIAKKAIDEN LUOTTAMUS**.

Muut arvot, jotka tukevat ydinarvon toteutumista ja luottamuspääoman vahvistumista, ovat **REHELLISYYS, TULOKSELLISUUS, JATKUVA KEHITTYMINEN** ja **IHMISTEN ARVOSTUS**.

- **REHELLISYYS** merkitsee sitä, että yhtiön kaikki sidosryhmät voivat luottaa yhtiön sanaan ja sen toiminnan laatuun. Turkistuottajat Oyj pitää sen, minkä lupaa.
- **TULOKSELLISUUS** merkitsee toisaalta liiketoiminnan kannattavuutta ja siihen suhteutettua osingonjakoa sekä riittävää vakavaraisuutta ja toisaalta yhtiön kaiken toiminnan, tuotteiden ja palvelujen mahdollisimman korkeaa laatua.
- **JATKUVA KEHITTYMINEN** merkitsee asiakkaiden tarpeiden ja uusien toimintatapojen ennakoimista ja hyödyntämistä sekä pyrkimystä olla alansa tiennäyttäjä.
- **IHMISTEN ARVOSTUS** merkitsee suvaitsevaisuutta. Se on keskinäistä kunnioittamista ja ihmisten erilaisuuden kokemista rikkautena. Se merkitsee kuuntelevaa ja palkitsevaa suhtautumista yhtiön asiakkaisiin, henkilöstöön ja muihin sidosryhmiin. Se merkitsee menestymistä yhdessä.

TILIVUOSI 2007/2008 LYHYESTI



Nahkamäärät kasvoivat voimakkaasti

Turkistuottajat Oyj välitti ennätyselliset 9,4 miljoonaa turkisinahkaa (8,4 miljoonaa edellisellä tilikaudella)

- Yhtiön päämarkkina-alueet olivat Hongkong/Kiina, Venäjä ja Kreikka.
- Saga Royal- ja Saga-laatuluokkiin kuuluvat nahat olivat kysytyimpiä.
- Ketunnahoista hopeaketut, sen erilaiset muunnokset ja blue frost-ketunnahat olivat suosituimpia.
- Siniketunnahojen hintataso jäi vielä epätydyttävälle tasolle.
- Kysytyimpiä minkinnahkoja olivat scanblack-minkin ja erilaisten muunnosminkkien nahat.
- Suomensupin markkinatilanne oli heikko koko tilikauden ajan.
- Yhtiön ja Oslo Fur Auctions Ltd:n välistä myyntiyhteistyötä jatkettiin vuodella.
- Uusi minkkilajittelutila valmistui joulukuussa 2007 ja mahdollisti suuren nahkamäärän käsittelyn.
- Yhtiön markkinointijohtaja nimettiin vastaamaan Saga Fursin turkiskauppaan suuntautuvasta markkinoinnista. Nimitys vahvistaa Saga-markkinointiosuuskunnan ja Turkistuottajat Oyj:n välistä yhteistyötä.
- Toukokuussa perustetun yhteiskuntasuhteiden yksikön tehtävänä on virtaviivaistaa turkistoimialan edunvalvontaa. Yksikköä johtaa Turkistuottajat Oyj:n viestintä- ja yhteiskuntavastuujohtaja.

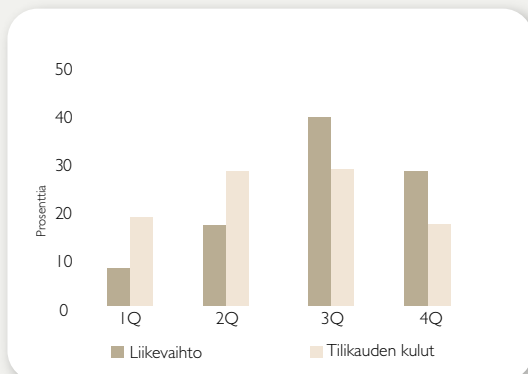
Konsernin tilivuosi lukuina

2007/2008

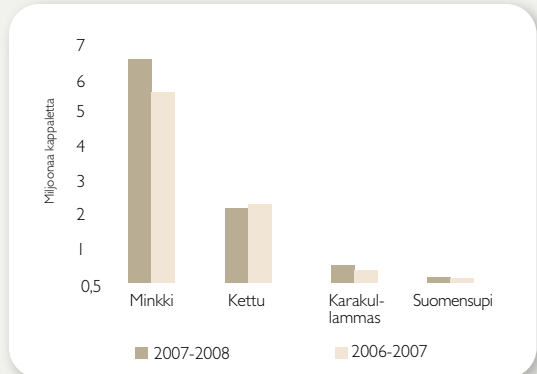
2006/2007

Kokonaismyynnin arvo, MEUR	325,7	322,9
Liikevaihto, MEUR	37,3	34,6
Liikevoitto, MEUR	1,0	0,50
Tulos ennen veroja, MEUR	4,4	3,7
Osakekohtainen tulos, EUR	0,89	0,75
Oman pääoman tuotto, (ROE) %	5,7	4,7
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	6,7	5,6
Hallituksen osinkoehdotus, EUR	0,70	0,70
Henkilöstö keskimäärin	326	323
- vakituisessa työsuhteessa	134	119
- määräaikaisessa työsuhteessa	192	204

Liikevaihdon ja liiketoiminnan kulujen jakautuminen kvartaaleittain



Välitetty nahkamäärät



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS



Hyvät osakkeenomistajat,

Tilikaudella yhtiö teki jälleen historiaa ja välitti ennätysmäiset lähes 9,5 miljoonaa turkisa nahkaa, joista EU-alueella ja Norjassa tuotettujen Saga-nahkojen osuus oli 90 prosenttia. Haasteenamme oli heikentynyt dollari, joka söi euromääräistä hintatasoa ja yhtiön liiketoiminnan tulosta. Siniketunnahkojen hintataso pysyi epätydyttävänä tuotannon voimakkaasta supistumisesta huolimatta. Minkimarkkinoita dominoi Kiina ja kettumarkkinoita Venäjä. Muoti oli vahvasti puolellamme.

Vaikka nahkaostot painottuivatkin entistä enemmän itään, eurooppalaisuus oli ja on kilpailukykyemme perusta. EU on edelleen maailman johtava turkisten tuotantoalue, jossa eläintenpitoonormit ovat maailman tiukimmat. Eurooppalaiset huippusuunnittelijat luovat muodin suuntaviivat. Venäjän imu hyödyttää kreikkalaista ja turkkilaista muotija turkisteollisuutta ja italialaista huippumuotia. Kansainvälisen tekstiiliteollisuuden, entistä tärkeemmän tuotteidemme käyttäjän, yritysvastuuohjelmat eettisine koodeineen nojaavat länsimaisiin arvoihin.

Vuonna 2008 Turkistuottajat Oyj täytti 70 ja sen pääomistaja Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry (STKL) 80 vuotta. Näin pitkä taival merkitsee vankkaa paikkaa koko eurooppalaisessa talous- ja kulttuurihistoriassa. Olemme sitoutuneita, sinnikkäitä ja kykenemme kääntämään uhat mahdollisuuksiksi.

Juhlavuoden painopisteenä oli yhtiön, STKL ry:n ja Saga Furs of Scandinavia -osuuskunnan toimintaperiaate: vastuullisuus. Sillä tarkoitetaan eläintenpidon ja tuotantolosuhteiden, nahkojen myynnin ja markkinoinnin, toimintaympäristössä tapahtuvien muutosten luotaamisen ja asiakkaiden kuuntelemisen parhaita käytäntöjä. Kaikissa näissä halusimme osoittaa olevamme kehityksen kärjessä.

Näiden asioiden merkitys kasvaa entisestään ostajakuntamme muuttuessa. Tekstiiliteollisuutta edustavat asiakkaat, jotka haluavat tuotteelleen lisäarvoa käyttämällä niissä turkista, eivät tunne alaa samalla tavoin kuin perin-

teinen turkiskauppa. Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry:n aloittama turkistilojen sertifiointi, johon yhtiö bonusohjelmallaan kannustaa asiakastuottajiaan, osoittautui välttämättömäksi työkaluksi uusia ostajaryhmiä lähesyttävässä. Se on vastuullisen toiminnan ensimmäinen porras.

Turkistuottajat Oyj pitää pitkän aikavälin tavoitteenaan sitä, että Saga®-tavaramerkki myönnettäisiin ainoastaan sertifioiduilta tiloilta tuleville nahoille. Suunnitelmien mukaisesti ensimmäisessä vaiheessa tämä koskee yhtiön myytäviksi vastaanottamia suomensupinnahkoja myyntikaudella 2009/2010. Seuraavassa vaiheessa on tavoitteena viedä hanke vaiheittain läpi ketunnahkojen osalta. Myös muissa EU:n tuottajamaissa ja Norjassa on kiinnostusta ja valmiuksia vastaavan järjestelmän toteuttamiseen.

Viime kädessä kuluttajat ratkaisevat, onko tuotteella markkinoita vai ei. Kuluttajien luottamuksen varmistamiseksi koko tuotantoketjun on oltava kunnossa. Siksi huutokauppayhtiö ei ole pelkkä nahkatavaratalo vaan entistä tärkeämpi monipuolisen markkinatiedon sulattaja ja suodatin, koko toimialan näyteikkuna.

Vaikka 70-vuotias yhtiö toimii kansainvälisesti, sen juuret ovat Suomessa. Ollakseen uskottava maailman silmissä yhtiön ja sen edustaman toimialan on oltava uskottavia kotikentällään. Tämän pääoman tarvitsemme ponnistaessamme uudelle vuosikymmenelle.

Jatkuvan menestyksen perustana ovat yhtiön sitoutunut henkilöstö, asiakkaat, osakkeenomistajat ja muut sidosryhmät, joita kaikkia haluan lämpimästi kiittää.



Pirkko Rantanen-Kervinen

VASTUULLINEN LIIKETOIMINTA

SAGA FURS



ORIGIN ASSURED
FARMED FUR

THE FUR IN THIS
PRODUCT COMES FROM
A COUNTRY WHERE
NATIONAL OR LOCAL
REGULATIONS OR
STANDARDS GOVERNING
FUR PRODUCTION
ARE IN FORCE

Vastuullisen liiketoiminnan periaatteet

Turkistuottajat Oyj osana Saga-ryhmää

Turkistuottajat Oyj on kansainvälinen turkishuutokauppayhtiö, jonka tärkein tehtävä on turkisinahkojen välitysmyynti pääasiassa viisi kertaa vuodessa järjestettävissä huutokaupoissa Vantaan Fur Centerissä. Yhtiö on jäsenenä Saga Furs of Scandinavia -markkinointiosuuskunnassa (Saga Furs), jonka osa Saga Design Center on.

Yhtiö kuuluu Saga-ryhmään, jonka yritys vastuuhjelman periaatteet ovat osa sen vastuullisen liiketoiminnan periaatteita. Saga®-tavaramerkkiin oikeutettuja minkin-, ketun- ja suomensupinnahkoja voi ostaa ainoastaan Turkistuottajat Oyj:n huutokaupoista.

Yhtiön lisäksi Saga-ryhmään kuuluvat norjalainen Oslo Fur Auctions Ltd ja Tanskan Vedbaekissa sijaitseva Saga Furs. Oslo Fur Auctions Ltd vastaa norjalaisten minkin- ja ketunnahkojen keräilystä, lajittelusta ja toimittamisesta myyntiin Turkistuottajat Oyj:n huutokaupoissa. Saga Furs vastaa Saga®-minkin-, ketun- ja suomensupinnahkojen tuotekehityksestä sekä yhteistyöstä kansainvälisten suunnittelijoiden ja muotitalojen kanssa.

Nahkojen korkea laatu, hyvä eläintenpito ja jäljitettävä tuotantoketju

Turkisinahkojen korkean laadun lisäksi hyvä eläintenpito ja tuotantoketjun jäljitettävyys ovat yhtiön ja eurooppalaisen turkiseläinkasvatuksen kilpailukyyn perusta. Yhtiön tavoitteena on, että nämä tekijät entistä selvemmin näkyvät nahoista maksettavissa hinnoissa. Asiakstuottajien kannustaminen tulevaisuuden kilpailukykyä parantaviin ja eettisesti mahdollisimman kestäviin toimintatapoihin on osa yhtiön taloudellista ja sosiaalista vastuuta. Kaiken perustana ovat yhtiön arvot: asiakkaiden luottamus, toiminnan rehellisyys, tuloksellisuus sekä jatkuva kehittyminen ja ihmisten arvostus. Vastuullinen liiketoiminta tukee yhtiön visiota olla maailman johtava turkisinahkojen välittäjä, asikkaitensa ensimmäinen valinta.

Global Compact Initiative

Turkistuottajat Oyj liittyi lokakuussa 2008 YK:n Global Compact Initiative -yritysverkostoon yhdessä muiden Saga-ryhmään kuuluvien yritysten kanssa. Global Compact Initiative on kansainvälisesti tunnetuin vastuullisten liiketoimintakäytäntöjen koodisto. Yhtiö on sitoutunut noudattamaan toiminnassaan sen 10 periaatetta ja raportoimaan niiden toteutumisesta vuosittain YK:lle. Raportoinnin aikajakso on sama kuin yhtiön tilikausi 1.9.-

31.8. Global Compact Initiative on yksityiskohtaisemmin esitelty osion lopussa sivulla 12.

Seuranta, raportointi ja jalkautus

Turkistuottajat Oyj:n viestintä- ja yhteiskuntavastuujohtaja vastaa yhtiön yritys vastuuhjelman seurannasta ja raportoinnista muulle johdolle ja vetää Saga-ryhmän CSR (Corporate Social Responsibility)-tiimiä. Tulevan tilikauden tavoitteena on jalkauttaa ohjelma entistä paremmin yhtiön Suomessa toimivalle henkilökunnalle sekä erikseen yhtiön ulkomaisille edustajille ja Sagan alueellisesta markkinoinnista vastaaville henkilöille.

Yritysvastuusta viestiminen kuuluu osana Saga-ryhmän vähittäiskaupalle suunnattuihin koulutusohjelmiin.

Yhteiskunnallinen vaikuttaminen

Keskeisenä rahoittajana yhtiö osallistuu aktiivisesti kansainvälisen turkiskaupan liiton IFTF:n (International Fur Trade Federation) työhön koko toimialan oikeutuksen ja edellytysten säilymisen puolesta. Yhtiön edustajalla on paikka IFTF:n hallituksessa. Yhtiö on myös IFTF:n suomalaisen jäsenjärjestön Turkiskaupan Liitto ry:n jäsen, ja sen edustaja on liiton varapuheenjohtaja. Yhtiö pyrkii siihen, että erityisesti EU-alueella ja Norjassa, jossa suurin osa yhtiön asiakstuottajista on, kaupan koko ketju alkutuottajista valmistajiin ja vähittäiskauppaan toimii mahdollisimman virtaviivaisesti Euroopassa olevien poliittisten uhkakuviin torjumiseksi ja alan uskottavuuden säilyttämiseksi sisämarkkinoilla. Näiden tavoitteiden toteuttamiseksi yhtiö tekee myös tiivistä yhteistyötä STKL ry:n (Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry) sekä eurooppalaisia turkiseläinkasvattajia edustavan EFBA:n (European Fur Breeders' Association) kanssa ja perusti asioita koordinoimaan ja johtamaan yhteiskuntasuhteiden yksikön päätyneellä tilikaudella. Yksikön toimintaperiaatteita on selostettu hallituksen toimintakertomuksessa s. 18.

Ympäristövastuu Turkistuottajat Oyj:ssä

Alkuperätakuu

Yhdessä IFTF:n ja kolmen muun kansainvälisen huutokauppayhtiön kanssa yhtiö käynnisti joulukuussa 2006 OA™ (Origin Assured) -ohjelman. OA-merkintä sisältyy Saga-tavaramerkkiin: se on todiste siitä, että huutokaupoissa myytävät Saga-ketun-, minkin- ja suomensupinnahat on tuotettu maissa, joissa on voimassa kansallinen turkiseläinten hyvinvointia koskeva lainsäädäntö. Yhtiön valikoimissa OA-nahkojen alkuperä on EU ja Norja. Ammattimainen huutokauppatoiminta takaa sen, että jokai-

VASTUULLINEN LIIKETOIMINTA

nen nahka on jäljitettävissä tilalle asti (Saga Traceability System). Yhtiö luottaa asiakastuottajiansa ja heidän organisaatioidensa antamaan tietoon eläinten hyvinvointimääräysten noudattamisesta ja toiminnan muusta moitteettomuudesta sekä EU-lainsäädäntöön sisältyvän valvonnan kattavuuteen. OA-ohjelman aukottomuutta huutokauppayhtiöstä vähittäiskauppaan valvoo IFTF:n toimeksiantosta puolueeton sveitsiläinen auditointiyritys Cotecna Limited.

STKL ry:n tilasertifiointi

STKL ry:n yhdessä sidosryhmiensä kanssa rakentaman sertifiointijärjestelmän perustana on voimassaoleva eläinten hyvinvointi- ja ympäristölainsäädäntö, joita täydennetään lain vaatimukset ylittävin määräyksin. Kriteerit tarkastetaan vuosittain. Sertifioitumaan pyrkivä tila käy ensin läpi auditointiprosessin liiton palkkaaman neuvojan kanssa. Prosessin aikana kartoitetaan sekä kirjallisesti että tarkastuskäyntien perusteella, toteutuvatko kriteerit kyseisen tilan osalta. Sertifikaatin saava tuottaja on sitoutunut toimintansa jatkuvaan dokumentointiin ja ulkopuoliseen valvontaan. Jos puutteita ilmenee, eikä niitä korjata annetussa ajassa, tuottaja menettää sertifikaattinsa.

Päätyneellä tilikaudella yhtiö kehitti laatubonusjärjestelmäänsä selvästi sertifoituja tai prosessin aloittaneita tuotantoyksiköitä tukevaksi. Uudella tilikaudella suuntaa on vahvistettu vielä entisestään; yhtiön ja STKL:n tavoitteena on saada koko Suomen tuotanto sertifiointiin piiriin 1.1.2011 mennessä. Suomensupinnahkojen osalta tavoitteena on, että myyntikaudella 2009/2010 ainoastaan sertifioiduilta tiloilta tulevat nahat ovat oikeutettuja Saga®-tavaramerkkiin. Yhteisenä tavoitteena on hankkia sertifiointijärjestelmälle ulkopuolinen auditointi lähivuosina.

Koska yhtiön Saga®-minkinnahkavalikoimista 75 prosenttia on peräisin muista EU-maista kuin Suomesta sekä lisäksi Norjasta, yhtiö edistää vastaavien laatujärjestelmien toteuttamista myös muissa maissa.

Tuotteen mahdollisimman pitkälle menevä jäljitettävyys ja sen dokumentointi ovat vaikuttaneet siihen, että useat tavaraloketjut ja kansainväliset muotialan yritykset ovat valinneet Turkistuottajat Oyj:n raaka-aineentoimittajakseen ja käyttävät ainoastaan Saga®-tavaramerkkiin oikeutettuja nahkoja. Yhtiö järjestää yhteistyökumppaniensa yritys vastuuta hoitaville henkilöille säännöllisesti tutustumiskäyntejä turkistiloille.

Tuki Itämeren suojelulle

Itämeren suojelu on yhteinen haaste Suomelle, Puolalle ja Baltian maille, jotka kaikki ovat yhtiölle tärkeitä markkina-alueita. Itämeri koskettaa turkisalaa myös niin, että silakanpyynti turkiseläinten rehuksi vähentää tutkimusten mukaan meren fosfori- ja typpikuormitusta. Turkistuottajat Oyj ja STKL ry ohjasivatkin lokakuussa järjestettyjen yhteisten 70- ja 80-vuotisjuhliensa muistamiset Itämeren suojelua varten perustettuun John Nurmisen säätiöön, ja säätiön tukemista on päätetty jatkaa.

Energian- ja vedenkulutus

Yhtiön toiminnassa pyritään säästämään energiaa tuotantomenetelmiä kehittämällä, investoimalla energiatehokkaisiin koneisiin ja laitteisiin sekä energiankulutusta reaaliaikaisesti seuraamalla. Päätyneellä tilikaudella energiansäästöä aikaansaatiiin sillä, että Fur Center -kiinteistön ilmanvaihtokoneiden käyntiajat optimoitiin vastaamaan tilojen käyttöaikoja. Osassa varastotiloista on jo otettu käyttöön valaistuksen ohjaus, ja valot sammuvat työpäivän jälkeen automaattisesti. Tulevissa peruskorjauksissa ohjaus ulotetaan kaikkiin tiloihin. Varastojen kostutuslaitteiden vedenkäyttöä on vähennetty niin paljon kuin se on järjestelmän toimivuuden kannalta mahdollista.

Jätteet ja lajittelu

Yhtiö minimoi sekajätteen syntymistä kierrätyksellä. Lähes kaikki kierrätykseen kelpaamaton osa lajitellaan. Biojätteen lajittelu alkoi 1.12.2008.

Yhtiö pyrkii vähentämään paperinkulutusta kehittämällä asteittain sähköisiä palveluita.

Sosiaalinen vastuu Turkistuottajat Oyj:ssä

Moniarvoisuus ja erilaisuuden kunnioittaminen

Turkistuottajat Oyj:n toiminta on kansainvälistä. Yhtiön henkilöstö ja tuottaja- sekä ostaja-asiakkaat edustavat useita kansallisuuksia, uskontoja ja kulttuureita. Ihmisten arvostus on yhtiön sosiaalisen vastuun kulmakivi, ja erilaisuuden kunnioittaminen kuuluu sen liiketoiminnan etiikkaan.

Henkilöstö

Yhtiön henkilöstörakennetta käsitellään yksityiskohtaisesti hallituksen toimintakertomuksessa sivulla 22.

Vantaan Fur Center on pääkaupunkiseudun suurimpia maahanmuuttajien työllistäjiä. Päätyneellä tilikaudella yh-

VASTUULLINEN LIIKETOIMINTA

tiön palveluksessa työskenteli 23 eri kansallisuutta edustavaa henkilöä. Päättyneellä tilikaudella tytäryhtiö Oy Fur Center Ab osallistui erilaisuuden kunnioittamista työyhteisössä korostavaan evankeliluterilaisen kirkon yhteisvastuukampanjaan ja otti palvelukseensa kehitysvammaisen keittiöapulaisen.

Yhtiöllä on käytössään koko vakituiseen henkilöstöön ja tietyn palvelusajan kuluttua myös määräaikaisiin työntekijöihinsä ulottuva vuosipalkkiojärjestelmä. Hallituksen toistaiseksi voimassa olevaksi vahvistama järjestelmä, jonka tavoitteet tarkastetaan vuosittain, palkitsee sekä yhtiön menestyksen kannalta olennaisen nahkakeräilytuloksen että yhtiön voiton perusteella.

Työllisyyden ylläpitäminen maaseudulla

Vaikka Turkistuottajat Oyj:n toimialue on kansainvälinen ja suuri osa sen liikevaihdosta tulee muualta kuin Suomesta, merkittävä osa yhtiön sosiaalisesta vastuusta toteutuu kotimaassa. Turkiseläinkasvatuksen säilyminen vähintään nykylajuudessaan Suomessa on olennaista yhtiön menestyksen ja uskottavuuden kannalta. Suomalainen huutokauppayhtiö pitää omalta osaltaan yllä suomalaisen/EU:n maaseudun työllisyyttä ja elinvoimaisuutta. Kun kaikki välilliset vaikutukset otetaan huomioon, koko toimiala työllistää Suomessa jopa 20.000 henkilöä (MTT:n selvitys vuodelta 2005). EFBA:n (European Fur Breeders' Association) vuonna 2008 tekemän selvityksen mukaan turkiseläinkasvatus työllistää Euroopassa 60.000 henkilöä.

Alan tulevaisuuden turvaaminen

Turkiseläinkasvattajien koulutus

Yhtiö tekee vakiintunutta yhteistyötä turkiseläinkasvattajien jatkokoulutusta tarjoavien Keski-Pohjanmaan Maaseutuopiston Kannuksen yksikön sekä Mustasaassa sijaitsevan Svenska yrkesinstitutetin kanssa sen varmistamiseksi, että alalle saadaan uusia ammattitaitoisia tuottajia. Tuoreimman tuottaja-asiakaskyselyn mukaan tuottajien keski-ikä on 50 vuotta. Selvityksen mukaan turkistilojen koko kasvaa ja määrä vähenee vuoteen 2011 mennessä mutta tuotannon ennakoidaan pysyvän nykytasolla.

Yhteistyö Taideteollisen Korkeakoulun ja muiden oppilaitosten kanssa

Turkistuottajat Oyjillä on yhteistyösopimus Taideteollisen Korkeakoulun vaate- ja tekstiilisuunnitteluosaston kanssa nuorten suunnittelijoiden kiinnostuksen lisäämiseksi turkismateriaalia kohtaan. Yhteistyössä ovat mukana myös Saga Furs ja Turkiskaupan Liitto ry. Päättyneellä tilikaudel-

la yhtiö tuki yhtä maisteriloppu-työtä sekä kolmea muuta alempien vuosikurssien päättötyötä. Yhteistyön muotoja olivat opiskelijoiden ja heidän opettajiensa perehdyttäminen toimialaan sekä yhtiön toimintaan, mm. nahkojen lajitteluun; alan messuille ja Saga Design Centerin kursseille osallistumisen tukeminen, materiaalilahjoitukset oppinäytetöihin ja avustaminen harjoittelupaikkojen saamiseksi.

Yhtiö tukee myös Keski-Pohjanmaan Ammattikorkeakoulun turkisyksikköä Pietarsaassa mm. säännöllisin materiaalilahjoituksin.

Tuki nuorisourheilulle

Yhtiö tukee vuosittain pääosin turkiseläinkasvatuksen ydinalueella suomen- ja ruotsinkielisellä Pohjanmaalla sekä Vantaalla toimivia urheiluseuroja ja erityisesti niiden nuorisoon suuntautuvaa valmennustoimintaa.

Lahjoitus Schechuanin maanjäristyksen uhreille

Yhtiö teki oman lahjoituksen Suomen Punaisen Ristin kautta Kiinan Schechuanin maanjäristyksen uhreille ja järjesti kesäkuun huutokaupan yhteydessä myös asiakaskeräyksen.

Taloudellinen vastuu Turkistuottajat Oyj:ssä

Vastuullinen taloudenpito merkitsee sitä, että yhtiö säilyttää taloutensa kestäväällä pohjalla, antaa osakkeenomistajille osingonjakopolitiikan mukaisesti vakaan tuoton ja täyttää velvollisuutensa vastuullisena työnantajana. Hyvä taloudellinen tulos edistää myös muiden vastuualueiden toteuttamista.

Vastuullisen taloudenpidon merkitys kasvaa, kun nahkamarkkinoiden ennakoimattomuus lisääntyy. Nahkojen kysyntä- ja hintavaihtelut voivat olla suuria jopa saman tilikauden eri huutokauppojen välillä. Toimialan poikkeuksellinen suhdanneherkkyys tekee riskien ja liiketoiminnan epävarmuustekijöiden hallinnasta tärkeän osan taloudellista vastuuta.

Yhtiön osingonjakopolitiikka on selostettu Hallintoperiaatteissa toimintakertomuksen sivulla 79 sekä kohdassa Tietoa osakkeenomistajalle sivulla 80. Liiketoiminnan riskejä ja epävarmuustekijöitä käsitellään hallituksen toimintakertomuksen osana sivulla 23. Rahoitusriskejä käsitellään taseen liitetiedoissa sivulla 51.

VASTUULLINEN LIIKETOIMINTA

Tavoitteet 1.9.2008 alkaneelle ja 31.8.2009 päättyvälle tilikaudelle

Yritysvastuuohjelman jalkautus

Tavoitteena on, että

- tiedotuksen ja koulutuksen keinoin koko henkilöstö sisäistää ohjelman tavoitteet ja merkityksen; painopisteenä alkaneella tilikaudella on henkilöstö Suomessa
- suomalaisista ketun- ja minkinnahoista 60 prosenttia tulee sertifioiduilta tiloilta
- suomalaista sertifiointia vastaavat laatujärjestelmät käynnistetään maissa, joissa Turkistuottajat on markkinajohtaja

Ympäristövastuu

Tavoitteena on, että

- joulukuussa 2009 alkavalla myyntikaudella vain sertifioiduilta tiloilta tulevat suomensupinnahat ovat oikeutettuja Saga-tavaramerkkiin

Energian- ja veden kulutus

Tavoitteena on, että

- energiakustannukset vähenevät viidellä prosentilla

Global Compact Initiative

Global Compact Initiative on Yhdistyneitten Kansakuntien vuonna 2000 käynnistämä aloite, joka edistää vastuullista yrityskulttuuria ja ottaa liike-elämän mukaan ratkaisemaan globalisaation haasteita. Ohjelman tavoitteena on kestävämpi ja kaikkia hyödyttävä maailmantalous.

Turkistuottajat Oyj on ollut marraskuusta 2008 alkaen Global Compact -ohjelman virallinen tukijäsen. YK:n tukijäseniksi hyväksymät yritykset sitoutuvat Global Compactin kymmeneen vastuullisen liiketoiminnan periaatteeseen ja raportoivat niiden toteutumisesta vuosittain.

Ohjelman kymmenen periaatetta (The Ten Principles)

Ihmisoikeudet (Human Rights)

1. Yritysten tulee tukea ja kunnioittaa yleismaailmallisia ihmisoikeuksia omassa vaikutuspiirissään.
2. Yritysten tulee huolehtia, että ne eivät ole osallisina ihmisoikeuksien loukkauksiin.

Työelämä (Labour)

3. Yritysten tulee vaalia yhdistymisvapautta sekä kollektiivisen neuvotteluoikeuden tehokasta tunnustamista.
4. Yritysten tulee tukea kaikenlaisen pakkotyön poistamista.
5. Yritysten tulee tukea lapsityövoiman käytön tehokasta poistamista.
6. Yritysten tulee tukea työmarkkinoilla ja ammatinharjoittamisen yhteydessä tapahtuvan syrjinnän poistamista.

Ympäristö (Environment)

7. Yritysten tulee tukea varovaisuusperiaatetta ympäristöasioissa.
8. Yritysten tulee tehdä aloitteita, jotka edistävät vastuullisuutta ympäristöasioissa.
9. Yritysten tulee kannustaa ympäristöystävällisten teknologioiden kehittämistä ja levittämistä.

Korruption vastaisuus (Anti-Corruption)

10. Yritysten tulee toimia kaikkia korruption muotoja vastaan, mukaan lukien kiristys ja lahjonta.





HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Konsernirakenne

Turkistuottajat-konserni muodostuu emoyhtiö Turkistuottajat Oyj:stä sekä emoyhtiön kokonaan omistamista tytäryhtiöistä. Tytäryhtiöitä ovat nahkontapalveluja pääasiassa suomalaisille turkistuottajille myyvä Furfix Oy, ravintola- ja kongressipalveluja myyvä Ab Finnish Fur Center Oy, Tanskassa nahkojen hankintaa harjoittava FFS International A/S, Hollannissa nahkojen hankintaa harjoittava Finnish Fur Sales International B/V, Kiinteistö Oy Tiilitaso ja Saga Systems Oy. Konserniin ei kuulu osakkuusyhtiöitä.

Liiketoimintakatsaus

Yhtiö välitti tilikaudella 9,4 miljoonaa turkisinahkaa. Joulukuussa 2007 alkaneen myyntikauden minkinnahkojen keräilytavoite 6,3 miljoonaa nahkaa ylittyi, ja yhtiö keräsi yhteensä enemmän turkisinahkoja kuin koskaan aikaisemmin sen historiassa.

Yhdysvaltain dollari säilyi heikkona koko tilikauden ajan, mikä vaikutti nahkojen euromääräisiin hintoihin. Minkinnahkojen dollarihinnat nousivat 11 ja eurohinnat neljä prosenttia. Ketunnahkojen dollarihinnat nousivat seitsemän prosenttia, mutta eurohinnat laskivat kuusi prosenttia. Suurimmat ostot tilikauden viidestä huutokaupasta tehtiin Hongkong/Kiinaan ja Venäjälle sekä näille markkinoille pukineita valmistaviin Kreikkaan, Turkkiin ja Italiaan. Koko tilikaudelle oli leimallista kiinalaisten edelliskausista vähentynyt kiinnostus suomalaisiin siniketunnahkoihin siitäkin huolimatta, että niiden tuotanto oli pienentynyt ja hintataso matala. Markkinoilla oli edelleen suuri määrä kiinalaisia siniketunnahkoja, eivätkä Kiinan maahantuontirajoitukset lieventyneet. Venäjän osuus ketunnahkojen ostajana sen sijaan vahvistui. Myönteistä oli, että turkiset – niin pukineet kuin somisteet – säilyttivät vankan aseman kansainvälisessä muodissa.

Tilikauden aikana myytiin 6,6 miljoonaa minkinnahkaa, missä on lisäystä edelliseen tilikauteen 1,0 miljoonaa min-

kinnahkaa. Näistä 96 prosenttia kuului SAGA-valikoimiin, joissa tarjottavat nahat ovat peräisin EU-alueelta, Norjasta ja Islannista. Omina lajitelminaan myytiin 280.000 venäläistä ja valkovenäläistä minkinnahkaa. Minkkilajittelutilan laajennus valmistui tilikauden aikana, mikä mahdollisti lisääntyneen nahkamäärän käsittelyyn.

Suomen sinikettutuotanto väheni kolmanneksen. Muiden kettutyyppeiden tuotanto vastaavasti kasvoi, mikä paikasi osittain siniketun nahkojen määrän laskua. Yhtiö ei kuitenkaan saavuttanut ketunnahkojen keräilytavoitettaan 2,2 miljoonaa nahkaa, koska tuottajat varastoivat nahkoja niiden heikon hintatason vuoksi. Tilikauden aikana välitettiin 2,2 miljoonaa ketunnahkaa, mikä on 150.000 nahkaa vähemmän kuin edellisellä tilikaudella. SAGA-valikoimiin kuuluvista nahoista 82 prosenttia oli kotimaista ja 12 prosenttia norjalaista alkuperää.

Yhtiö vastaanotti yli 160.000 suomensupinnahkaa, missä on lisäystä edelliseen tilikauteen 33 prosenttia. Suomensupin markkinatilanne oli heikko koko tilikauden ajan. Ongelmien taustalla oli suomensupin ja sen korvaavan kiinalaisen supin ylituotanto sekä kaupankäynnin kieltoon tähtäävä yhdysvaltalainen lakialoite HR891. Lakialoite ei edennyt, mutta jo sen olemassaolo vaikutti suomensupisomisteisten pukineiden kauppaan ja vähensi nahkojen kysyntää.

Yhtiö vastaanotti tilikauden aikana 610.000 afganistanilaista karakul-lampaannahkaa. Näistä ja aiemmin vastaanotetuista nahoista myytiin tilikauden aikana 72 prosenttia ja yhtiön välittämä nahkamäärä kasvoi 44 prosenttia.

Yhtiön ja Oslo Fur Auctions Ltd:n välistä norjalaisten minkin- ja ketunnahkojen myyntiyhteistyösopimusta jatkettiin vuodelle myyntikauden 2008/2009 loppuun.



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Nahkojen laadun jatkuvaa parantamista ja jäljitettävyyttä kilpailutekijöinä korostavaa strategiaa vietiin eteenpäin. Osana tätä yhtiö jatkoi suomalaisille tuottaja-asiakkaille suunnattujen kannustinjärjestelmien kehittämistä. Sertifiointibonukset laajennettiin joulukuun 2007 huutokaupasta alkaen koskemaan myös minkinnahkoja, joiden erillinen laatubonusohjelma säilytettiin. Joulukuun 2007 huutokaupasta alkaen ketun- ja suomensupinnahkojen tuottajien bonusjärjestelmät ovat perustuneet siihen, että tila on sertifioitu tai aloittanut sertifiointiin tähtäävän auditointiprosessin.

Furfix Oy vastaanotti ja käsitteli edellistilikautta enemmän minkinnahkoja, yli 710.000 kappaletta. Lisäksi Furfix Oy on pyrkinyt parantamaan suomalaisen minkkituotannon laatua välittämällä asiakkailleen kasvavia määriä siitoseläimiä.

Myynti tilikaudella 1.9.2007 – 31.8.2008

Turkistuottajat Oyj järjesti tilikauden aikana viisi huutokauppaa ja välitti 6,6 miljoonaa minkinnahkaa (edellisellä tilikaudella 5,6 milj.), 2,2 miljoonaa ketunnahkaa (2,3 milj.), 510.000 afganistanilaista karakul-lampaannahkaa (360.000) ja 140.000 suomensupinnahkaa (110.000). Nahkamäärien kasvun ansiosta USD-määräinen myynnin arvo kasvoi 16 prosenttia 495 miljoonaan dollariin. Yhdysvaltain dollarin heikkenemisestä johtuen euromääräisen myynnin kasvu jäi yhteen prosenttiin. Myynnin arvo oli 325,7 miljoonaa euroa (322,9 MEUR) ja se jakautui huutokaupoittain seuraavasti:

Huutokauppa

	Myynti 1.000 kpl 2007/2008	Myynti 1.000 kpl 2006/2007	Arvo EUR 1.000 2007/2008	Arvo EUR 1.000 2006/2007
Syyskuu	1.584	1.072	52.140	56.493
Joulukuu	1.241	1.497	38.969	70.157
Tammikuu	117		7.474	
Maaliskuu	3.485	2.857	134.034	99.366
Touko-kesäkuu	2.960	2.937	91.996	95.424
Varastomyynti tilikaudella	56	42	1.063	1.475
Yhteensä	9.444	8.405	325.676	322.914



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Tilikauden huutokaupoissa kysytyimpiä olivat parhaimmat SAGA Royal- ja SAGA-laatuiluokkiin kuuluvat nahat. Hintaerot eri laatuiluokkien välillä olivat isot. Ketunnahat myytiin etupäässä näyttävien somisteiden raaka-aineeksi muoti- ja tekstiiliteollisuudelle, ja kysytyimpiä olivat hopeaketun, sen erilaisten muunnosten ja blue frost -ketun nahat. Kysytyimpiä minkinnahkoja olivat scanblack-minkin ja erilaisten muunnosminkkien nahat.

Syyskuun huutokauppa 7.9.-11.9.2007 käynnisti tilikauden myynnin. Sekä minkin- että ketunnahkojen tarjonnat olivat edelliskauden vastaavaa huutokauppaa suuremmat. Lähes kaikki tarjotut nahat myytiin edellishuutokauppojen hintatasoon. Sini- ja shadow-ketun nahkojen hinnat olivat edelleen alhaiset Suomen sinikettutuotannon pienentymisestä huolimatta.

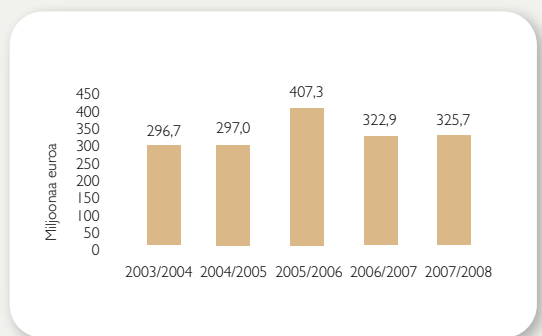
Ostokäyttäytyminen oli varovaista uuden myyntikauden avaushuutokaupassa 18.-21.12.2007. Syinä tähän olivat sekä syksyn huono vähittäismyynti että kiinalaisen minkkituotannon nopea kasvu. Minkinnahkojen hintataso oli 5-20 prosenttia alhaisempi kuin syyskuussa. Myös ketunnahkojen kysyntä oli varovaista, myyntiprosentit jäivät keskimääriin 60 prosenttiin ja hintataso pysyi alhaisena. Huutokaupan suurimmat ostajat tulivat Kreikasta ja Venäjältä.

Tammikuussa alkaneet ja poikkeuksellisen pitkään jatkuneet kylmät talvisääät piristivät turkispukineiden vähittäiskauppaa Kiinassa nopeasti. Myös Venäjällä kauppa kävi erinomaisesti. Yhtiön ensimmäistä kertaa järjestämä erikoisketunnahkojen huutokauppa (21.1.2008) onnistuikin hyvin: kaikki tarjolla olleet nahat myytiin, ja hintataso vahvistui.

Tilikauden päähuutokaupassa 31.3.-4.4.2008 nahkojen kysyntä jatkui hyvänä onnistuneiden kansainvälisten muoti- ja turkismessujen jälkeen. Niin minkin- kuin ketunnahkojen hinnat vahvistuivat, vaikka dollarin heikkeneminen söikin osan eurohintojen noususta. Minkit myytiin kiinalaisten ja venäläisten asiakkaiden vedossa. Venäläiset ja turkkilaiset asiakkaat hallitsivat ketunnahkojen kauppaa.

Tilikauden viimeinen huutokauppa 4.-9.6.2008 oli kaksijakoinen. Minkinnahkojen myynti sujui hyvin kiinalaisen kysynnän ansiosta, samoin hopea- ja blue frost -ketunnahkojen myynti, mutta siniketunnahkojen hintataso ei elpynyt vielä.

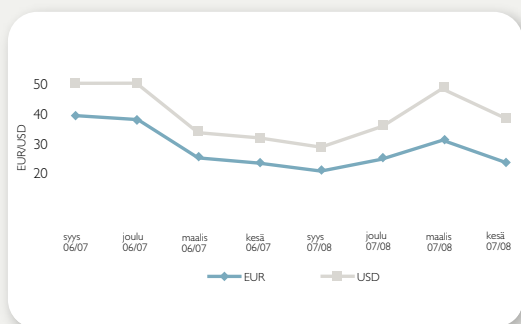
Myynnin arvo



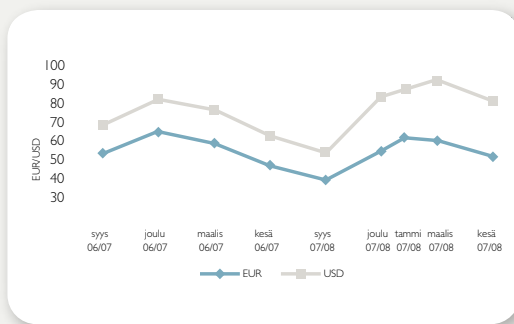


HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

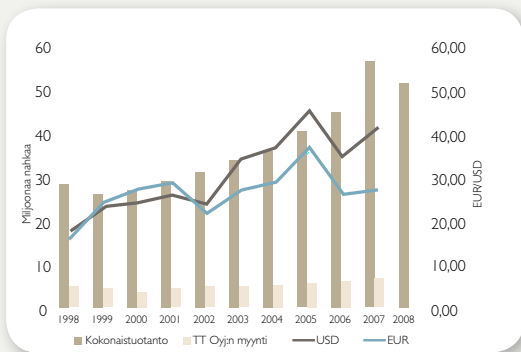
Minkinnahan hintakehitys 2006/2007 ja 2007/2008



Ketunnahan hintakehitys 2006/2007 ja 2007/2008

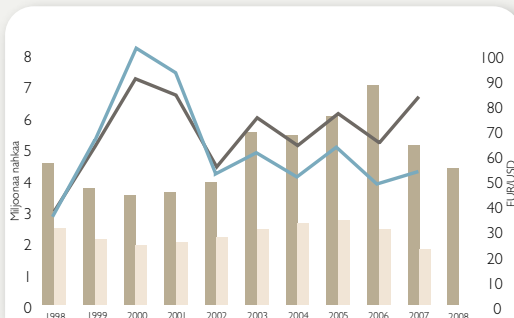


Minkinnahkojen tuotanto ja hintakehitys

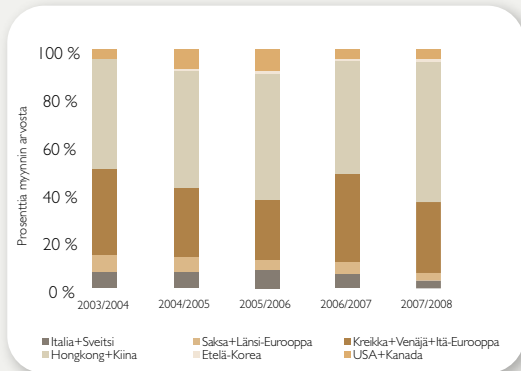


Ketunnahkojen tuotanto ja hintakehitys

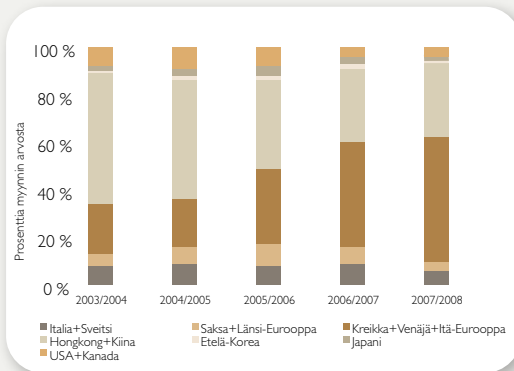
*Kiinan tuotanto mukana 2003 alkaen
China's production included since 2003*



TT Oyj:n minkkimyynti 2003/2004-2007/2008



TT Oyj:n kettumyynti 2003/2004-2007/2008





HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Markkinointi ja edunvalvonta

Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry:n sekä Norges Pelsdyrsalagin omistaman Saga Furs of Scandinavia -markkinointiosuuskunnan (Saga Furs) ja yhtiön välinen yhteistyö tiivistyi. Yhtiön markkinointijohtaja nimitettiin vastaamaan Saga Furs'n turkiskauppaan suuntautuvasta markkinoinnista ja sitä tukevista projekteista. Markkinatilanteesta johtuen tuotekehitystyön, joka pääosin tapahtuu Tanskassa sijaitsevassa Saga Design Centerissä, merkittävänä painopisteenä oli siniketunnahkojen käytön monipuolistaminen. Saga-tavaramerkin (SAGA) tunnettuutta ja SAGA-turkisten kysyntää vahvistavia business-to-business -projekteja toteutettiin erityisesti Kiinassa ja Venäjällä.

Useille johtaville vähittäismyymäläketjuille räätälöitiin omat yhteistyöohjelmat. Tuotekehitys- ja designer-yhteistyö jatkui tiiviinä länsimaisten muotihuoneiden kanssa. Entistä tärkeämpi markkinointiviestinnän työkalu uusiin kansainvälistä tekstiiliteollisuutta edustaviin asiakasryhmiin päin oli Saga-ryhmän (Turkistuottajat Oyj, Oslo Fur Auctions Ltd ja Saga Furs) yritysastuohjelma, joka julkaistiin myyntikauden alkaessa.

Saga Furs'n ja yhtiön pitkäjänteinen markkinointityö Kiinassa antoi mahdollisuuden osallistua muotishown toteuttamiseen Pekingin olympialaisten avajaisviikolla. Yhteistyökumppaneina olivat Kiinan olympiakomitean virallinen sponsori China Fashion Association ja Turkistuottajat Oyj:n kiinalainen asiakasyritys. Yhtiön ja Saga Furs'n osuusnäytöksessä koostui Taideteollisen Korkeakoulun opiskelijan Jenni Aution päättötyöstä, joka oli myös yhtiön 70-vuotisjuhlamallisto.

Toimialan edunvalvontaa virtaviivaistettiin perustamalla yhteiskuntasuhteiden yksikkö, jonka toiminnasta vastaa

yhtiön viestintä- ja yhteiskuntavastuujohtaja ja jonka muina jäseninä ovat Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry:n sekä yhtiön edustajat.

Poliittiset haasteet Euroopassa lisääntyivät. Hollannissa tehtiin lakialoite minkinkasvatuksen kieltämisestä eettisten syiden perusteella. Tanskassa eteni niin ikään lakiehdotus, joka tähtää ketunkasvatuksen kieltämiseen eettisin perustein. Vaikuttamisen painopisteenä niin kansallisesti kuin kansainvälisestikin oli torjua kyseisten lakialoitteiden eteneminen. Tätä tehtiin yhteistyössä kansainvälisen turkiskaupan järjestö IFTF:n (International Fur Trade Federation) sekä eurooppalaisia tuottajajärjestöjä edustavan EFBA:n (European Fur Breeders' Association) kanssa. Ainoastaan Suomen ja Kreikan hallitukset reagoivat Hollannin lakialoitteeseen yksityiskohtaisella lausunnolla.

Toimialan ja Suomen hallituksen yhteisten ponnistelujen ansiosta Yhdysvaltain kongressin käsittelyyn eläinoikeusjärjestöjen painostuksesta tullut lakialoite HR891 ei edennyt. Lakialoite tähtäsi kaupankäynnin kieltöön nyctereutes procyonoides -lajiin kuuluville nahoille, joihin myös suomensupi lukeutuu.

Turkistuottajat Oyj toimi aktiivisesti suomalaisten poliitikkojen ja viranomaisten suuntaan, jotta nämä toimisivat selkeitten kaupan esteiden, esimerkiksi Kiinan maahan tuontirajoitusten kohtuullistamiseksi tai poistamiseksi kokonaan. Koska yksittäisiäkkin jäsenmaita koskevista kaupan esteistä neuvotellaan EU:n ja kolmansien maiden kesken, Suomen viranomaisten lisäksi yhteistyökumppanina markkinoillepääsyn esteiden poistamiseen tähtäävässä vaikuttamisessa oli IFTF.



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Taloudellinen asema ja tulos sekä keskeisimmät tunnusluvut

Turkistuottajat-konsernin tilikautta varjostivat dollarin heikkeneminen sekä tästä johtuva euromääräisten nahkahintojen lasku. Emoyhtiön välittämä nahkamäärä nousi 12 prosenttia ja dollarimääräinen myynnin arvo 16 prosenttia edellisestä tilikaudesta. Yhdysvaltain dollarin heikkenemisestä johtuen euromääräinen myynnin arvo 326 miljoonaa euroa oli samalla tasolla kuin edellisellä tilikaudella (323 MEUR). Yhdysvaltain dollarin kurssi oli maaliskuussa pidetyn, tilikauden suurimman huutokaupan aikaan 18 prosenttia heikompi kuin vastaavassa huutokaupassa edellisellä tilikaudella sekä 30 prosenttia heikompi kuin maaliskuussa 2006 pidetyssä huutokaupassa. Kyseisen huutokaupan myynnin osuus oli 41 prosenttia koko tilikauden myynnin arvosta.

Konsernin liikevaihto 37,3 miljoonaa euroa (34,6 MEUR) oli nahkamäärien kasvun ansiosta kahdeksan prosenttia suurempi kuin edellisellä tilikaudella. Valtaosa liikevaihdosta, 90 prosenttia, on turkistuottajilta ja ostajilta perittyjä välityspalkkioita. Tuottajilta perittyjen välityspalkkioiden osuus oli 33 prosenttia ja ostajilta perittyjen osuus 57 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Loppu koostui nahkontapalvelujen ja siitoseläinten myymisestä turkistuottajille, ravintola- ja kongressipalvelujen myynnistä sekä yhtiön omien nahkojen myyntituotoista. Kotimaisilta asiakkailta, sekä turkistuottajilta että ostajilta, perittyjen välityspalkkioiden osuus oli 19 prosenttia ja ulkomaisien asiakkaiden osuus 71 prosenttia. Liikevaihdosta 9,6 prosenttia kertyi tilikauden ensimmäisen kvartaalin aikana, 18,7 prosenttia toisen kvartaalin, 41,7 prosenttia kolmannen kvartaalin ja 30,0 prosenttia tilikauden viimeisen kvartaalin aikana.

Liiketoiminnan kulut kasvoivat kuusi prosenttia edellisestä tilikaudesta ja olivat 36,5 miljoonaa euroa (34,4 MEUR). Kuluista 20,5 prosenttia kertyi tilikauden ensimmäisen kvartaalin aikana, 30,1 prosenttia toisen kvartaalin, 30,6 prosenttia kolmannen kvartaalin ja 18,8 prosenttia tilikauden viimeisen kvartaalin aikana. SAGA-markkinointiin käytettiin tilikauden aikana 4,8 miljoonaa euroa (4,5 miljoonaa euroa). Konsernin liikevoitto oli 1,0 miljoonaa euroa eli 2,8 prosenttia liikevaihdosta (500.000 ja 1,4 %).

Konsernin nettorahoitustuotot kasvoivat viisi prosenttia 3,3 miljoonaan euroon (3,2 MEUR). Kasvu johtui pääosin valuuttakurssivoittojen lisääntymisestä. Nettorahoitustuotoista 12,3 prosenttia kertyi tilikauden ensimmäisen kvartaalin aikana, 25,9 prosenttia toisen kvartaalin, 34,8 prosenttia kolmannen kvartaalin ja 27,1 prosenttia tilikauden viimeisen kvartaalin aikana. Konsernin voitto ennen veroja oli 4,4 miljoonaa euroa (3,7 MEUR) ja tilikauden tulos 3,2 miljoonaa euroa (2,7 MEUR).

Oman pääoman tuotto oli tilikaudella 5,7 prosenttia (4,7 prosenttia) ja osakekohtainen tulos 0,89 euroa (0,75 euroa). Osakekohtainen oma pääoma oli 15,52 euroa (15,81 euroa). Suoraan omaan pääomaan on kirjattu vakuutusmatemaattisia tappioita 0,46 euroa osakkeelta (0,40 euroa). Konsernin omavaraisuusaste oli 48,1 prosenttia (44,8 prosenttia). Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 52 ja osakekohtaiset tunnusluvut sivulla 53.



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 4,2 miljoonaa euroa (2,7 MEUR edellisellä tilikaudella) eli 12,2 prosenttia (kahdeksan prosenttia) yhtiön liikevaihdosta. Investoinneista 37% kohdistui nahkojen käsittelyyn ja varastointiin. Minkinnahkojen lajittelutilan laajennus valmistui ja otettiin käyttöön joulukuussa 2007.

Tutkimus- ja kehittämistoiminta

Yhtiö osallistuu turkiseläinkasvatuksen kehittämiseen liittyvään tutkimustoimintaan rahoittamalla Helven Säätiön toimintaa.

Yhtiö jatkoi sen kartoittamista, miten RFID (Radio Frequency Identification) -tekniikan käyttöönotolla voitaisiin tehostaa nahkojen lajittelua.

Tuotekehitystyö, jolla pyritään tukemaan turkisinahkojen entistä monipuolisempaa käyttöä, tapahtuu pääasiassa Saga Furs'n toimesta Saga Design Centerissä.

Rahoitus ja maksuvalmius

Konsernin asiakassaamiset ja muut saamiset olivat tilinpäätöshetkellä 31.8.2008 84,5 miljoonaa euroa (96,4 MEUR) eli 71,9 prosenttia taseen loppusummasta. Näistä ostajasaamisten osuus oli 45,1 miljoonaa euroa (50,2 MEUR) ja tarhaajasaamisten osuus 36,8 miljoonaa euroa (43,4 MEUR). Pääasiassa ostaja- ja tarhaajasaamisten rahoittamiseen käytettäviä lainoja rahalaitoksilta oli 29,6 miljoonaa euroa (40,9 MEUR) ja velkoja tarhaajille 13,9 miljoonaa euroa (14,9 MEUR).

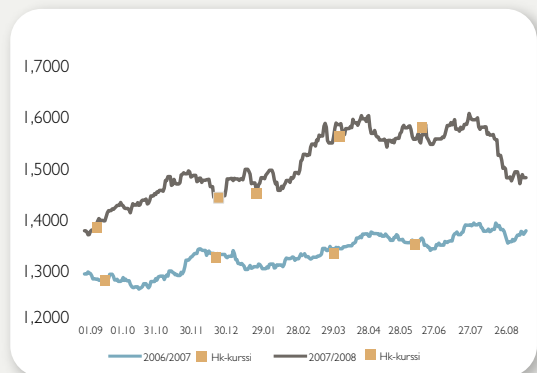
Emoyhtiön nettomääräiset myyntisaamiset (myyntisaamiset ./ saadut ennakkomaksut) olivat tilikauden aikana keskimäärin 46,9 miljoonaa euroa (49,9 MEUR) ja korkeimmillaan maaliskuun huutokaupan jälkeen 132,4 miljoonaa euroa (127,3 MEUR kesäkuun 2007 huutokaupan jälkeen). Emoyhtiön tarhaajasaamiset olivat tilikauden aikana keskimäärin 41,6 miljoonaa euroa (38,6 MEUR) ja

korkeimmillaan ennen maaliskuun huutokaupan tilitystä 66,0 miljoonaa euroa (61,4 MEUR ennen joulukuun huutokaupan tilitystä).

Lainat rahalaitoksilta olivat tilikauden aikana keskimäärin 33,4 miljoonaa euroa (27,4 MEUR) ja suurimmillaan kesäkuun huutokaupan tilityksen jälkeen 56,7 miljoonaa euroa (48,7 MEUR syyskuun 2006 huutokaupan tilityksen jälkeen). Velat tarhaajille olivat tilikauden aikana keskimäärin 13,3 miljoonaa euroa (16,2 MEUR) ja korkeimmillaan syyskuun huutokaupan tilityksen jälkeen 16,3 miljoonaa euroa (20,9 MEUR tilikauden 1.9.2006 – 31.8.2007 alussa).

Konsernin 3,3 miljoonan euron nettorahoitustuotot olivat 8,9 prosenttia liikevaihdosta ja muodostivat 76,6 prosenttia konsernin tuloksesta ennen veroja (3,2 MEUR, 9,2 prosenttia liikevaihdosta ja 86,5 prosenttia tuloksesta ennen veroja). Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä koko tilikauden.

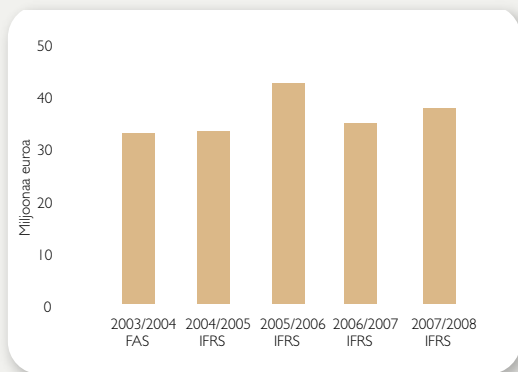
EUR/USD-kurssin kehitys tilikausilla 2007/2008 ja 2006/2007



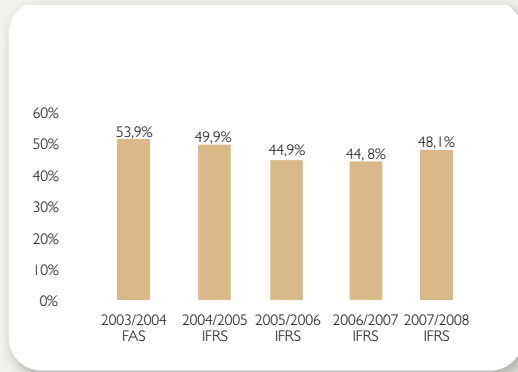


HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

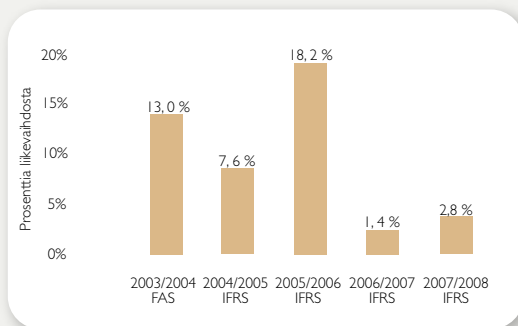
Liikevaihto



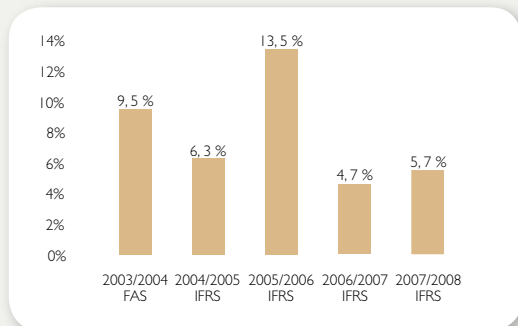
Omavaraisuusaste



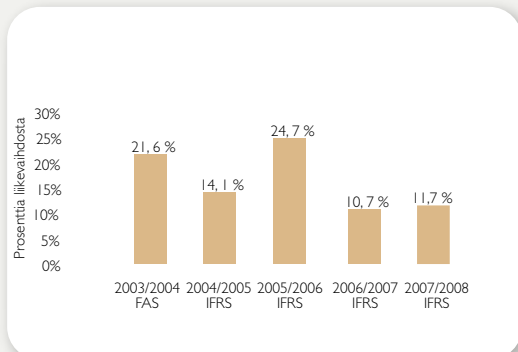
Liikevoitto



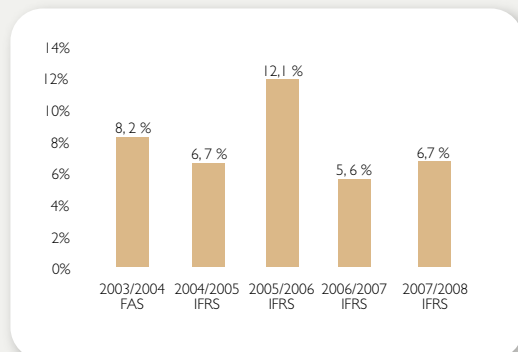
Oman pääoman tuotto



Tulos ennen veroja



Sijoitetun pääoman tuotto





HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa työskenteli tilikauden aikana keskimäärin 326 henkilöä, kolme henkilöä enemmän kuin edellisellä tilikaudella. Valtaosa henkilökunnasta työskentelee määräaikaisissa työsuhteissa erilaisissa turkisnahkojen käsittelyyn liittyvissä tehtävissä.

Emoyhtiön ja konsernin henkilöstömäärät olivat tilikauden aikana seuraavat (suluissa edellistilikauden luvut):

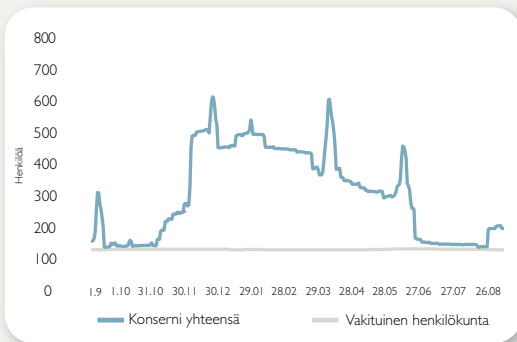
	Emoyhtiö	Konserni
Henkilöstö keskimäärin	273 (275)	326 (323)
- vakituksessa työsuhteessa	113 (98)	134 (119)
- määräaikaisessa työsuhteessa	160 (177)	192 (204)
Henkilökunnan määrä		
31.8.2008 (31.8.2007)	176 (171)	201 (193)

Turkistuottajat-konsernin henkilökuntamäärä oli suurimmillaan joulukuussa 2007, jolloin konsernin palveluksessa työskenteli enimmillään 616 henkilöä. Heistä oli emoyhtiön vakituksessa työsuhteessa 115, kausityöntekijöinä 266 ja huutokauppa-avustajina 140 henkilöä. Furfix Oy:n palveluksessa oli 66 ja Ab Finnish Fur Center Oy:n palveluksessa 18 henkilöä. Ulkomailla työskenteli 11 henkilöä.

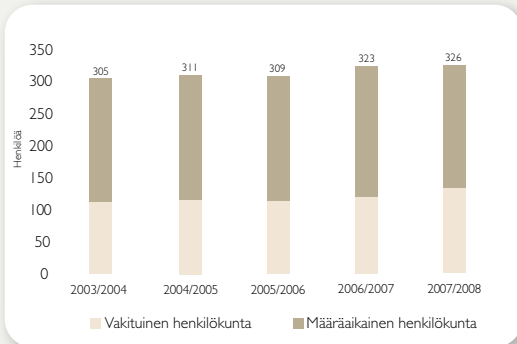
Tilikauden päättyessä Turkistuottajat-konsernin henkilöstöstä vakituksessa työsuhteessa työskenteli kotimaassa 123 ja ulkomailla 11 henkilöä. Määräaikaisessa työsuhteessa työskenteli 67 henkilöä. Vakituksessa henkilöstöstä oli miehiä 78 ja naisia 56 ja määräaikaisesta henkilöstöstä oli miehiä 22 ja naisia 45.

Henkilöstön keski-ikä oli 44 vuotta. Vakituksessa työsuhteessa kotimaassa työskentelevien keski-ikä oli 46 vuotta. Näistä 11 henkilöä oli tilikauden päättyessä alle 30-vuotiaita ja 50 henkilöä yli 50-vuotiaita. Keskimääräinen palvelusaika vakituksessa työsuhteessa oli 14 vuotta.

Turkistuottajat-konsernin henkilökunta tilikaudella 1.9.2007-31.8.2008



Henkilöstö keskimääräinen henkilöstöluku





HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Määräaikaisessa työsuhteessa emoyhtiössä kausityöntekijöinä työskentelevien keskimääräinen työsuhde kesti tilikaudella 5,3 kuukautta ja Furfix Oy:ssä työskentelevien kausityöntekijöiden 2,6 kuukautta.

Tilikaudella oli käytössä henkilökunnan vuosipalkkiojärjestelmä, joka perustuu osittain kerättyihin nahkamääriin ja osittain oman pääoman tuottoon. Järjestelmän piiriin kuuluu konsernin koko henkilökunta tietyn palvelusajan jälkeen.

Tilikauden palkat ja palkkiot olivat konsernissa 11,4 miljoonaa euroa ja emoyhtiössä 9,8 miljoonaa euroa (edellisellä tilikaudella 10,8 MEUR ja 9,3 MEUR).

Yhtiön organisaatiota uudistettiin 1.5.2008. Henkilöstöhallinto eriytettiin taloushallinnosta ja yksinomaan henkilöstöasioihin keskittyvänä henkilöstöpäällikkönä suoraan toimitusjohtajan alaisuudessa aloitti **Marjatta Paunonen**.

Liiketoiminnan sääntely-ympäristö

Erlaiset turkiseläinkasvatuksen ja turkisinahkoilla ja niistä valmistetuilla tuotteilla käytävän kaupan rajoittamiseen ja kieltämiseen tähtäävät lakialoitteet EU:ssa ja Yhdysvalloissa näkyivät yhtiön liiketoiminnassa ennen kaikkea suomensupin ja siniketun nahkojen markkinointivaikeuksina.

Minkin- ja ketunnahkojen tuontitullit pysyivät Kiinassa korkeina. Korkeat tuontitullit vaikeuttivat ennen kaikkea ketunnahkojen kauppaa. Venäjän viennissä ongelmia tuottivat suomalaisten viranomaisten tulkintaerimielisyydet vientiasiakirjojen osalta.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Turkistuottajat Oyj:n toimintaan liittyvät riskit jaotellaan liiketoimintariskeihin, vahinko- ja omaisuusriskeihin, rahoitusriskeihin sekä operatiivisiin riskeihin. Alla selostettuihin riskeihin sisältyy elementtejä useista pääkategorioista. Yhtiö pyrkii hallitsemaan ja rajaamaan riskien mahdollisia vaikutuksia. Mikäli riskit kuitenkin toteutuisivat, ne voisivat merkittävästi haitata Turkistuottajat Oyj:n liiketoimintaa, taloudellista asemaa ja heikentää yhtiön tulosta.

Uudet markkinat

Turkisinahkojen päämarkkina-alueet ovat entistä enemmän nk. uusia markkinoita, joissa kaupankäyntitavat ja lainsäädäntö poikkeavat EU:ssa ja Yhdysvalloissa noudattavista. Erityisesti tämä koskee Kiinaa ja Venäjää, joissa tapahtuvat muutokset ovat vaikeasti ennakoitavissa ja joissa käsitys kaupan vapaudesta on toinen kuin meillä.

Kiinan sinikettutuotanto on voimakkaasti supistunut yli-tarjonnan ja heikkojen hintojen seurauksena ja myös minkkituotanto on kääntynyt siellä laskuun. Vaikka täysin luotettavia tietoja määristä ei olekaan saatavilla, Kiina on edelleen maailman suurimpia turkisten tuottajia. Halvat kiinalaiset supinnahat, joita edelleen on runsaasti varastoissa, ovat syöneet markkinoita kaupallisiin puki-



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

neisiin aiemmin käytetyiltä siniketunnahoilta. Maailmantalouden kriisi on johtanut siihen, että Kiinan hallitus entistä voimakkaammin tukee kotimaista tuotantoa ja on näin todennäköisesti entistä haluttomampi laskemaan maahantuoduille turkisnahoille säätämäänsä korkeita tuontitulleja.

Kiinan talouskasvu on hidastunut selvästi, ja lasku voi vaikuttaa kiinalaisten nahkaostoihin alkavalla kaudella. Toisaalta vaurastuneen kaupunkilaisväestön laatu- ja merkkitietoisuus, johon Turkistuottajat Oyj korkealaatuisen ja alkuperältään jäljitettävän raaka-aineen toimittajana pystyy vastaamaan sekä toisaalta varsinkin siniketuntutuotannon voimakas vähentyminen, tasaavat markkinoiden enakoimattomuuden aiheuttamaa riskiä yhtiölle.

Yhteistyössä kansainvälistä turkiskauppaa edustavan IFTF:n (International Fur Trade Federation) kanssa Turkistuottajat Oyj jatkaa ponnistelujaan sen puolesta, että Kiinan hallitus poistaisi asteittain niitä tuontitulleja, jotka se sai pitää tullessaan WTO:n jäseneksi.

SAGA-tavaramerkin käyttö

Vaikka vain pieni osa maailman turkisnahkavirroista on SAGA-tavaramerkin piirissä, merkin arvostuksesta kertoo se, että merkkiä pyritään kopioimaan. Turkistuottajat Oyj pyrkii tavaramerkin aseman ja sen tunnettavuuden vahvistamisen lisäksi estämään sen väärinkäyttöä.

Imagoriskit ja poliittiset riskit

Eläinoikeusjärjestöjen toiminta, jonka tarkoituksena on luoda totuudenvastainen kuva turkiselinkeinosta, on imagoriski koko kansainväliselle turkiskaupalle. Yhtiö pyrkii pienentämään riskin vaikutuksia kannustamalla suomalaisia turkistiloja sertifioimaan tuotantoaan. Yhtiön tavoitteena on, että oikeus SAGA-tavaramerkin käyttöön jatkossa riippuu sertifiointista, ja että sertifiointihankkeen alullepanija, STKL ry mahdollisimman pian hankkii järjes-

telmälle ulkopuolisen puolueettoman auditoinnin. Jo lähes puolet Suomen tuotannosta on sertifiointin piirissä, ja samanlaiset hankkeet ovat vireillä Norjassa, Puolassa ja Espanjassa.

Muodin tuulien muuttuminen turkiksille epäsuotuisiksi on yhtiölle sekä imago- että liiketoimintariski. Kansainvälisen muotimaailman valintoihin yhtiö pyrkiikin vaikuttamaan aktiivisesti Saga Furs'n kautta. Tavoitteena on, että turkis säilyttäisi kiinnostavuutensa muodin huippunimien silmissä, että se materiaalina uudistuisi ja että sen käyttötarkoitukset monipuolistuisivat.

IFTF:n ja neljän kansainvälisen turkishuutokauppaliikkeen yhteinen OA™ (Origin Assured)-ohjelma, jossa Turkistuottajat Oyj ja sen käyttämä tavaramerkki SAGA ovat olleet mukana alusta alkaen, on osa yhtiön imagoriskeiltä suojautumista ja maineenhallintaa. Kaikki SAGA-tavaramerkkiin oikeutetut turkisnahat ovat myös OA-turkisnahkoja eli ne on tuotettu maissa, joissa noudatetaan joko Euroopan neuvoston suosituksia turkiseläinten kasvattamisesta tai muita vähintään vastaavan tasoisia standardeja. Jäljitettävyyden toteutumista huutokauppaliikkeestä vähittäismyymälöihin valvoo sveitsiläinen auditointiyritys Cotecna Inspection Limited.

Turkiseläinkasvatuksesta välittynyt virheellinen kuva vaikuttaa mielikuvatasolla eurooppalaisiin päätöksentekijöihin, jotka eivät tunne alaa. Tämä on kasvattanut painetta sellaisiin lainsäädäntöihin, jotka tekisivät turkiseläinten kasvatuksen kyseisissä maissa käytännössä mahdottomaksi.

Poliittiset riskit ovatkin lisääntyneet. Tällä hetkellä vaakalaudalla on minkinkasvatus sekä Hollannissa että Saksassa ja Italiassa. Tanskassa ketunkasvatus on loppumassa. Vaikka poliittinen ilmapiiri on myönteinen turkiseläinkasvatusta kohtaan Suomessa, Puolassa, Baltian maissa, Espanjassa ja Kreikassa sekä minkinkasvatusta kohtaan Tanskassa



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

ja Ruotsissa, tilanteen nopeaan muuttumiseen on varauduttava.

Päätyneellä tilikaudella perustettu yhteiskuntasuhteiden yksikkö, jota vetää yhtiön viestintä- ja yhteiskuntavastuujohtaja ja jossa muina jäseninä ovat STKL:n ja yhtiön edustajat, vastaa poliittisen tilanteen luotauksesta ja tarvittavista toimenpiteistä. Yksikkö on yhteistyössä sekä IFTF:n että eurooppalaisia turkistuottajaliittoja edustavan EFBA:n kanssa, jotta poliitikot saisivat päätöksentekonsa tueksi oikeaa tietoa turkistoimialasta.

Kaupallisena yrityksenä yhtiö paneutuu erityisesti uudentyyppisen poliittisen riskin, markkinoillepääsyn ja kaupankäynnin vaikeuttamisen torjuntaan. Esimerkkinä on toiminta, jolla onnistuttiin ainakin toistaiseksi estämään Yhdysvalloissa vireillä olevan HR89 I-lakialoitteen eteneminen. Käytännössä laki kieltäisi kaupankäynnin suomenupin nahoilla ja niistä valmistetuilla tuotteilla.

Muutokset asiakaskunnassa

Turkistuottajat Oyj:n asiakaskunnan, niin ostajien kuin turkiseläinten kasvattajien profiili on muuttunut siten, että elinkeino keskittyy entistä suurempiin yksiköihin. Vaikka kaupan piiriin Kiinan ja Venäjän kasvavan kysynnän myötä tulee jatkuvasti uusia toimijoita, pienet toimijat käyttävät usein ammattimaisia nahkojen ostajia, joiden toimeksiantojen määrä vastaavasti lisääntyy.

Erityisesti nahkojen tuotannon keskittyminen suuriin yksiköihin merkitsee Turkistuottajat Oyj:lle taloudellisten riskien kasvua. Toisaalta asiakaskunnan muutos lisää yhtiön mahdollisuuksia kasvattaa välittämiään nahkamääriä, koska moderneissa liikeyritysten tapaan toimivissa yksiköissä tuotantomäärät ovat moninkertaisia pienten yksiköiden volyymiin verrattuna. Tämä osaltaan parantaa yhtiön taloudellista asemaa ja siten yhtiön mahdollisuuksia kestää realisoituvia riskejä.

Turkistuottajat Oyj pyrki suojautumaan erilaisilta vahinkoriskeiltä vahinkovakuutusin, mutta osan liiketoimintaansa liittyvistä vahinkoriskeistä yhtiö kantaa itse.

Rahoitusriskit

Turkistuottajat Oyj:n liiketoimintaan liittyy erilaisia rahoitusriskejä kuten valuuttariski, lyhytaikaiseen rahoitukseen ja kassanhallintaan liittyvä riski, korkoriski, luottoriski ja muu vastapuoliriski sekä hyödykeriski. Erilaisia rahoitusriskejä ja niiltä suojautumista on kuvattu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 25.

Suhdanteiden ja valuuttakurssien vaihtelut

Voimakkaat suhdannevaihtelut nahkojen hinnoissa sekä se, että Turkistuottajat Oyj:n sopeutuminen näihin vaihteluihin kestää vähintään puoli vuotta, ovat merkittäviä riskejä yhtiön taloudellisen toiminnan ja tuloksen kannalta. Suurin osa tilikaudella tarjottavista turkisnahoista myydään asiakkaiden muuttuneen ostokäyttäytymisen johdosta maaliskuussa 2009 ylimääräisen huutokaupan, jossa tarjotaan tiettyjen kettutyppien ja supin nahkoja.

Nykyinen huutokaupparytmi ei kuitenkaan ole kaikkien ostajien kannalta optimaalinen, mikä saattaa vähentää kiinnostusta käyttää turkisnahkoja. Näitä asiakkaita palvelukseen yhtiö järjestää toistamiseen tammikuussa 2009 ylimääräisen huutokaupan, jossa tarjotaan tiettyjen kettutyppien ja supin nahkoja.

Valtaosa Turkistuottajat Oyj:n myymistä turkisnahoista viedään euroalueen ulkopuolelle, ja nahkojen maailmanmarkkinahinta määräytyy Yhdysvaltain dollareissa, vaikka yhtiön myyntivaluuttana on euro. Dollarin heikentyminen onkin riski yhtiön liiketoiminnan kannalta, kun sen vahvistuminen vastaavasti parantaa liiketoimintanäkymiä. Valuuttariskien hallintaa selostetaan yksityiskohtaisesti konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Henkilöstön saatavuus ja rakenne

Turkistuottajat Oyj:n toiminnan kausiluontoisuuden vuoksi suuri osa henkilöstöstä työskentelee vuosittain toistuvissa 6-7 kuukauden pituisissa määräaikaisissa työsuhteissa. Suurten ikäluokkien siirtyessä eläkkeelle kilpailu osaavasta henkilökunnasta kiristyy entisestään. Yhtiön suuri haaste lähivuosina on säilyttää määräaikainen, lajiteltaitoinen henkilökunta, jolle yhtiö ei voi tarjota työtä ympäri vuoden.

Henkilöstöön liittyviä riskejä yhtiö pyrkii hallitsemaan ennistä sitouttavammalla johtamisella. Tämä edellyttää yhteistoiminnan lisäämistä henkilöstön kanssa, mahdollisuuksien tarjoamista jatkokoulutukseen sekä ammattitaidon ylläpitoon, sisäisen viestinnän parantamista ja työmenetelmien kehittämistä siten, että osaaminen siirtyy joustavasti työntekijältä toiselle.

Riskienhallinta osana johtamista

Riskienhallinta on johdonmukainen menettelytapa, jonka tarkoituksena on taata koko konsernin kattava ja tarkoituksenmukainen riskien tunnistaminen, arviointi, hallinta sekä valvonta. Se on luonnollinen osa konsernin suunnittelu- ja johtamisprosessia, päätöksentekoa, päivittäistä johtamista ja toimintaa sekä valvonta- ja raportointimenettelyjä. Riskienhallintaprosessi tuottaa tietoa riskeistä ja niiden hallintatoimenpiteiden edistymisestä. Sen pohjalta tehdään tarvittaessa korjaavia toimenpiteitä tai harkitaan strategian muutoksia.

Ympäristöasiat ja yritysvastuu

Yritysvastuu painottuu ympäristövastuuseen, sosiaaliseen ja taloudelliseen vastuuseen. Yhtiö raportoi asiasta vuosikertomuksessa osiossa Vastuullinen liiketoiminta.

Hallinnointiperiaatteet

Turkistuottajat Oyj noudattaa HEXin, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton antamaa suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä, ja mahdolliset poikkeamat on esitetty perusteluineen asianmukaisessa kohdassa. Yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä kuvataan tarkemmin ja sitä ylläpidetään yhtiön kotisivuilla osoitteella www.ffi.fi.

Varsinainen yhtiökokous

Turkistuottajat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 14.1.2008. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle ja päätti hallituksen esityksen mukaisesti jakaa osinkona 0,70 euroa osakkeelta ja siirtää 240.000 euroa suhdanerahastoon. Osinko maksettiin 24.1.2008.

Hallitus, johto ja tilintarkastajat

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 14.1.2008 yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin kuusi. Hallituksen jäseniksi valittiin seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun turkistuottajat **Jorma Kauppila**, **Markku Koski**, **Pentti Lipsanen**, **Esa Rantakangas** ja **Rainer Sjöholm** sekä johtaja **Helena Waldén**. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Jorma Kauppilan ja varapuheenjohtajakseen Markku Kosken.

Hallitus on pitänyt tilikauden aikana 19 kokousta.

Yhtiön toimitusjohtajana tilikaudella toimi ekonomi **Pirkko Rantanen-Kervinen**. Emoyhtiön johtoryhmään kuuluivat hänen lisäksi **Pertti Fallenius** (markkinointi), **Arto Honkanen** (tuotanto), **Juha Huttunen** (rahoitus sekä talous- ja tietohallinto), **Päivi Mononen-Mikkilä** (viestintä ja yhteiskuntasuhteet) sekä **Heikki Varis** (myynti). Johtoryhmän jäsenenä toimi 30.4. saakka myös **Eija Lepoaho** (talous- ja henkilöstöhallinto).



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Yhtiökokous päätti, että yhtiön varsinaisena tilintarkastajana jatkaa **KHT-yhteisö Ernst & Young Oy**, päävastuullisena tilintarkastajana **KHT Jan Rönnerberg**.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma

Turkistuottajat Oy:n osakepääoma oli tilikauden päättyessä 7.200.000 euroa ja osakkeiden määrä 3.600.000 kappaletta, josta A-sarjan osakkeita (12 ääntä/osake) oli 900.000 kappaletta ja C-sarjan osakkeita (1 ääni/osake) 2.700.000 kappaletta. Osakkeiden nimellisarvo on kaksi euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Osakeomistus

Yhtiön C-sarjan osake on julkisesti noteerattu. Yhtiö on NASDAQ OMX Helsingin Teollisuuden ja palveluiden sektoriin kuuluva Small Cap -yhtiö. Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä arvo-osuusrekisterin mukaan 2.076 (2.078) osakkeenomistajaa. C-sarjan osakkeista oli ulkomaalaisten omistuksessa 14,1 prosenttia ja hallintarekisterissä 1,5 prosenttia. Yhtiön suurin osakkeenomistaja oli Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry. (STKL), joka omisti yhteensä 1.080.950 yhtiön osaketta. STKL:n omistamat osakkeet edustavat 61,7 prosenttia kokonaisuuden määrästä. Suurimmat osakkeenomistajat sekä osakkeiden jakautuminen sektorikohtaisen luokituksen ja osakemäärien mukaan on esitetty tilinpäätöksessä kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat. Yhtiön hallituksen, toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen suorassa tai välillisessä omistuksessa on 4.318 osaketta, mikä vastaa 0,12 prosenttia yhtiön osakkeista ja 0,03 prosenttia yhtiön äänistä.

Lunastuslauseke

A-osakkeiden siirtyessä muun saannon kuin perinnön, testamentin tai avio-oikeuden nojalla yhtiöön ennestään kuulumattomalle järjestölle tai henkilölle siirronsaajan on 14 päivän kuluessa siirrosta lukien ilmoitettava siitä kirjallisesti yhtiön hallitukselle, jonka tulee viipymättä antaa siirrosta tieto yhtiön osakkaille ilmoituksella, joka on julkaistava vähintään kolmessa Helsingin kaupungissa ilmestyvässä, yhtiön toimialueella leviävässä sanomalehdessä.

A-osakkeen omistajilla on kuukauden kuluessa ilmoituksen julkaisemisesta oikeus lunastaa osake siitä arvosta, mikä sillä on viimeksi tehdyn tilinpäätöksen mukaan.

Osakassopimukset

Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry., Pohjois-Suomen Turkiseläinten Kasvattajat ry., Svenska Österbottens Pälstdjursodlarförening rf., Uudenmaan-Hämeen Turkiseläinten Kasvattajat ry., Satakunnan Turkiseläinten Kasvattajat ry., Savo-Karjalan Turkistuottajat ry. sekä Ålands Pälstdjursodlarförening rf. ovat 25.5.1996 solmineet osakassopimuksen. Uudenmaan-Hämeen Turkiseläinten Kasvattajat ry., joka oli irtisanonut osakassopimuksensa päätymään 31.12.2009, liittyi siihen takaisin 14.11.2008.

Osakassopimuksen mukaan sopimusosapuolen tulee ensin tarjota omistamiaan Turkistuottajat Oy:n osakkeita toisten sopimusosapuolten ostettaviksi, mikäli hän aikoo luovuttaa niitä ulkopuoliselle. Mikäli joku sopimusosapuoli ryhtyy neuvottelemaan omistamiensa Turkistuottajat Oy:n osakkeiden tai niiden osan myynnistä ulkopuoliselle, hänen tulee tarjota muille sopimusosapuolille mahdollisuus osallistua myyntiin samoilla ehdoilla. Osakassopimus on voimassa toistaiseksi.



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Hallituksen valtuudet

Hallituksella ei ole voimassa olevia uusmerkintää, vaihtovelkakirja- tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskua eikä omien osakkeiden hankkimista koskevia valtuuksia.

Osakkeiden vaihto ja kurssikehitys

Osakkeiden vaihto oli tilikaudella yhteensä 1,5 miljoonaa euroa ja 160.000 osaketta eli kuusi prosenttia yhtiön C-osakkeista. C-osakkeen päätöskurssi oli tilikauden lopussa 8,50 euroa, kun se vuotta aiemmin oli 10,55 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo oli 31.8.2008 30,6 miljoonaa euroa (37,7 MEUR).

Osingonjakopolitiikka

Turkistuottajat Oyj noudattaa aktiivista osingonjakopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan osinkona puolet emoyhtiön jakokelpoisesta tuloksesta, kuitenkin vähintään kahdeksan prosenttia emoyhtiön jakokelpoisista varoista.

Olennot tapahtumat tilikauden jälkeen

Turkistuottajat Oyj:n 15.–19.9.2008 järjestämä myyntikauden 2007/2008 viimeinen ja 1.9.2008 alkaneen tilikauden ensimmäinen huutokauppa onnistui siitä huolimatta, että maailmantalouden olosuhteet olivat nopeasti huonontuneet. Venäjän ja Kiinan markkinoille ostavien asiakkaiden kesken käytiin paikoitellen kovaa kilpailua nahoista. Yhdys-

valtain dollari oli huutokaupan aikaisista kurssivaihteluista huolimatta 10 prosenttia vahvempi kuin kesäkuussa. Maailmantalouden epävakaus, rahoituskriisi ja juuri huutokaupan alkuun sijoittuneet yhdysvaltalaiset konkurssi-uutiset heijastuivat länsimaisten huutokauppa-asiakkaiden ostokäyttäytymiseen.

Huutokaupassa oli tarjolla 590.000 ketunnahkaa ja 910.000 minkinnahkaa, jotka myytiin kesäkuun huutokaupasta vahvistuneisiin hintoihin. Lisäksi tarjottiin 44.000 suomensupinnahkaa ja 270.000 karakul-lampaannahkaa. Näiden kysyntä oli valikoivaa ja osa nahoista siirtyi tilikauden myöhempään huutokauppoihin.

SAGA-yhteistyössä historian lehti kääntyi, kun osuuskunnan uudet säännöt vahvistettiin vuosikokouksessa 29.10.2008. Turkistuottajat Oyj:stä ja Oslo Fur Auctions Ltd:stä tuli osuuskunnan jäseniä STKL ry:n ja Norges Pelsdyrsalagin tavoin, ja yhtiöt saivat myös edustajansa Saga Furs'n hallitukseen.

Turkistuottajat Oyj:n ja Oslo Fur Auctions Ltd:n neuvottelut myyntikauden 2008/2009 loppuun asti voimassa olevan myyntiyhteistyösopimuksen uusimisesta jatkuivat.



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Arvio liiketoiminnan kehityksestä alkaneella tilikaudella

Turkistuottajat järjestää alkaneella tilikaudella syyskuussa 2008 pidetyn huutokaupan lisäksi huutokaupat joulukuun 19.–22. päivä, tammikuun 30. päivä, maaliskuun 22.–27. päivä sekä kesäkuun 3.–8. päivä. Yhtiön tavoitteena on tarjota kyseisissä huutokaupoissa alustavan tarjontaohjelman mukaiset 6,1 miljoonaa minkinnahkaa, 1,6 miljoonaa ketunnahkaa, 120.000 suomensupinnahkaa ja 500.000 karakul-lampaannahkaa.

Syyskuun huutokaupan päättymisen jälkeen kansainvälinen rahoituskriisi ja maailmantalouden epävakaus on syventynyt. Talouskriisin vaikutusten arviointi kansainväliseen turkiskauppaan ja tuotteiden markkinanäkymiin on uuden myyntikauden kynnyksellä lähes mahdotonta. Suuren epävarmuuden vallitessa ja kiristyneessä rahoitustilanteessa ostajat käyttäytyvät varovasti ja odottavat myyntituloksia vähittäiskaupasta ennen kuin tekevät merkittäviä ostopäätöksiä. Myyntikauden avaavan joulukuun huutokaupan tulokset eivät näin ollen anna vielä riittävästi tietoa koko kauden kehityksestä, vaan tilanteen odotetaan selkiintyvän vasta kevään huutokauppakierroksilla. Toisaalta myyntikauden ensimmäisten huutokauppojen tulokset vaikuttavat siihen, missä määrin turkistuottajat toimittavat nahkoja myytäväksi ja missä määrin päättävät varastoida niitä. Tämä saattaa vaikuttaa joidenkin nahkatyyppien osalta merkittävästi siihen, kuinka paljon yhtiö saa kyseisiä nahkoja välitettäväkseen.

SAGA-markkinointimaksun määräytymisperusteen muuttuminen alentaa 1.9.2008 alkaneen tilikauden SAGA-kuluja olennaisesti kahden edellisen tilikauden tasosta. Fur Center -kiinteistön vuonna 1978 valmistunutta osaa peruskorjataan tilikauden aikana. Mikäli nahkojen kysyntä on heikkoa ja myymättömiä nahkoja siirtyy huutokaupasta toiseen, tämä lisää tilantarvetta ja kasvattaa sekä nahkojen käsittely- että vuokratkustannuksia.

Koko tilikauden tuloksen ennakoidaan jäävän edellistilikautta heikommaksi.

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

KONSERNITASE

	Liitetieto	31.8.2008	31.8.2007
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1	25 334 307	24 227 459
Aineettomat hyödykkeet	2	927 106	490 596
Myytävissä olevat sijoitukset	3	464 824	563 641
Pitkäaikaiset saamiset	4	203 842	450 141
Laskennalliset verosaamiset	5	13 372	18 894
Eläkesaamiset	6	0	1 413 395
Pitkäaikaiset varat yhteensä		26 943 451	27 164 126
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	7	675 311	1 230 522
Asiakassaamiset ja muut saamiset	8	84 457 380	96 447 051
Rahavarat	9	5 356 990	4 266 023
Lyhytaikaiset varat yhteensä		90 489 681	101 943 596
Varat yhteensä		117 433 132	129 107 722

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

KONSERNITASE

	Liitetieto	31.8.2008	31.8.2007
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	10	7 200 000	7 200 000
Ylikurssirahasto	10	254 264	254 264
Muut rahastot	10	13 200 000	12 960 000
Muuntoero	10	56 682	58 005
Arvonmuutosrahasto	10	135 503	207 458
Kertyneet voittovarot	10	35 015 992	36 234 386
Oma pääoma yhteensä		55 862 441	56 914 113
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	5	3 088 091	3 511 482
Korolliset velat	11	81 772	0
		3 169 863	3 511 482
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	12	48 295 249	60 227 117
Ostovelat ja muut velat	13	10 105 579	8 455 010
		58 400 827	68 682 127
Oma pääoma ja velat yhteensä		117 433 132	129 107 722

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

KONSERNIN TULOSLASKELMA

	Liitetieto	2007/2008	2006/2007
Liikevaihto	15	37 294 833	34 624 829
Liiketoiminnan muut tuotot	16	257 298	272 888
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	17	-2 345 574	-1 595 964
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	18	-13 901 252	-13 109 227
Poistot ja arvonalentumiset	19	-2 642 075	-2 585 955
Liiketoiminnan muut kulut	20	-17 627 226	-17 109 610
Liikevoitto		1 036 004	496 961
Rahoitustuotot	21	6 327 303	6 090 789
Rahoituskulut	22	-2 992 369	-2 900 021
Voitto ennen veroja		4 370 939	3 687 728
Tuloverot	23	-1 172 012	-990 536
Tilikauden voitto		<u>3 198 927</u>	<u>2 697 192</u>
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	24	3 198 927	2 697 192
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos, euroa	24	0,89	0,75

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

	2007/2008	2006/2007
Liiketoiminnan rahavirta:		
Myynnistä saadut maksut	331 187 876	357 231 806
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	237 055	289 209
Maksut liiketoiminnan kuluista	-315 614 366	-364 457 101
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	15 810 566	-6 936 086
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-2 934 328	-2 857 062
Saadut korot ja muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	6 551 753	5 974 145
Saadut osingot liiketoiminnasta	46 799	25 137
Maksetut välittömät verot	-935 506	-811 099
Liiketoiminnan rahavirta (A)	18 539 284	-4 604 965
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-4 213 491	-2 707 327
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot	41 709	38 807
Luovutustuotot muista sijoituksista	1 581	308
Investointien rahavirta (B)	-4 170 201	-2 668 211
Rahoituksen rahavirta:		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0	5 291 110
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-10 885 180	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	131 882	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-50 110	0
Muuntoeron muutos	-1 785	1 499
Maksetut osingot	-2 472 923	-3 363 723
Rahoituksen rahavirta (C)	-13 278 116	1 928 886
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	1 090 967	-5 344 291
Rahavarat 31.8.	5 356 990	4 266 023
Rahavarat 1.9.	-4 266 023	-9 610 314
Rahavarojen muutos	1 090 967	-5 344 291

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

EUR 1.000	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Muut rahastot	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Kertyneet voitto- varat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.9.2006 IAS 8 mukainen laadintaperiaatteen muutos	7 200	254	12 230	57	151	39 627	59 519
Oikaistu oma pääoma 1.9.2006	7 200	254	12 230	57	151	39 135	59 027
Eläkesaaminen							
Vakuutusmatemaattiset tappiot						-1 448	-1 448
Myytävikissä olevat sijoitukset							
Voitto/tappio käypään arvoon arvostamisesta					57		57
Omaan pääomaan suoraan kirjatut nettovoitot ja -tappiot					57	-1 448	-1 391
Tilikauden voitto						2 697	2 697
Kokonaisvoitot ja -tappiot					57	1 249	1 306
Osingonjako						-3 420	-3 420
Siirto suhdannerahastoon			730			-730	0
Muuntoerot				1			1
Oma pääoma 31.8.2007	7 200	254	12 960	58	208	36 234	56 914
Oma pääoma 1.9.2007	7 200	254	12 960	58	208	36 234	56 914
Eläkesaaminen							
Vakuutusmatemaattiset tappiot						-766	-766
IAS 19.58 mukainen taseeseen kirjaamaton saaminen						-891	-891
Myytävikissä olevat sijoitukset							
Voitto/tappio käypään arvoon arvostamisesta					-72		-72
Omaan pääomaan suoraan kirjatut nettovoitot ja -tappiot					-72	-1 657	-1 729
Tilikauden voitto						3 199	3 199
Kokonaisvoitot ja -tappiot					-72	1 542	1 470
Osingonjako						-2 520	-2 520
Siirto suhdannerahastoon			240			-240	0
Muuntoerot				-1			-1
Oma pääoma 31.8.2008	7 200	254	13 200	57	136	35 016	55 863

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Yrityksen perustiedot

Turkistuottajat Oyj on kansainvälinen turkishuutokauppayhtiö, jonka tärkein tehtävä on raakaturkiskahkojen välitysmyynti pääasiassa neljä – kuusi kertaa vuodessa järjestettävissä kansainvälisissä turkishuutokaupoissa.

Konsernin emoyhtiö on Turkistuottajat Oyj, jonka C-sarjan osakkeet noteerataan pohjoismaisen NASDAQ OMX Helsingin listalla, pienten yhtiöiden (Small Cap) ryhmässä. Emoyhtiön kotipaikka on Vantaa ja sen rekisteröity osoite on Martinkyläntie 48, 01720 Vantaa.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta www.ffi.fi tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta PI 4, 01601 Vantaa.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.8.2008 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei toisin ole mainittu. Tilinpäätöstiedot esitetään euron tarkkuudella.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Turkistuottajat-konserniin kuuluvat emoyritys Turkistuottajat Oyj sekä emoyhtiön kokonaan omistamat tytäryhtiöt Finnish Fur Sales International BV, FFS International A/S, Ab Finnish Fur Center Oy, Furfix Oy, Kiinteistö Oy Tii-

litaso ja Saga-Systems Oy. Konserniin ei kuulu osakkuusyhtiöitä.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, realisoitumattomat sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteen muutos

Tilikaudella on muutettu etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattisten erojen kirjaamisperiaatetta. Vakuutusmatemaattiset erot kirjataan sillä kaudella, kun ne syntyvät IAS 19.93A mukaisesti suoraan omaan pääomaan. Aikaisemmin vakuutusmatemaattisten erojen vaikutus jätettiin kirjaamatta ns. putkimenetelmällä ja putken ylittävältä osin ne jaksotettiin tulosvaikutteisesti jäljellä olevalle arvioidulle työssäoloajalle. Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset erot esitettiin liitetiedoissa. Muutos on oikaistu takautuvasti aikaisempien tilikausien omaan pääomaan. Muutos heikentää konsernin omaan pääomaa tilikaudella 2006/2007 1.448.000 euroa ja tilikaudella 2007/2008 788.000 euroa verrattuna aikaisempaan periaatteeseen. Muutoksella ei ole vaikutusta tilikauden tulokseen eikä tulos/osake -tunnuslukuun. Muutos antaa merkityksellisemmän kuvan konsernin omasta pääomasta.

Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttua.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia; käytännössä käytetään usein kurssia, joka vastaa likimain tapahtumapäivän kurssia. Tilinpäätöshetkellä ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät

muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen arvostuspäivän valuuttakursseja. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Muuntamisesta syntyneet valuuttakurssierot kirjataan tuloslaskelmaan.

Johdannaissopimukset

Valuuttajohdannaisia käytetään myyntiin liittyvien valuuttamääräisten kassavirtojen suojaamiseksi. Konserni ei sovelta suojauslaskentaa. Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon ja arvostuserot kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuotoihin ja -kuluihin.

Tuloutuseriaatteet

Liikevaihtoon luetaan välitysmyyntistä perityt välityspalkkiot sekä muu tuotteiden ja palveluiden myynti. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan mm. välillisillä veroilla ja välityspalkkioista annetuilla alennuksilla.

Palveluista saatavat tuotot tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu ja taloudellisen hyödyn saaminen palvelusuoritteesta on todennäköistä. Välitysmyyntiin liittyvä palvelu katsotaan suoritetuksi, kun rahat on huutokaupassa tai varastomyyntinä myyty ja niihin liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tavaroiden mynnistä saatavat tuotot tuloutetaan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ovat siirtyneet ostajalle ja on todennäköistä, että myyntiin liittyvä taloudellinen hyöty koituu konsernille. Korot kirjataan tuotoiksi ajan kulumisen perusteella.

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet muodostuvat pääosin maa-alueista, rakennuksista sekä koneista ja kalustosta. Rakennuksiin sisältyneet arvonorotukset ovat olleet osa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjainpitoarvoa ja ne on katsottu osaksi IFRS 1:n mukaista

siirtymävaiheen oletushankintamenoa, josta on siirtymähetkellä kirjattu takautuvat poistot. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon tai oletushankintamenuon.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasa-poistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	20 – 50 vuotta
Koneet ja kalusto	3 – 10 vuotta

Rakennusten sekä koneiden ja kaluston kunnossapito- ja korjauskustannukset kirjataan yleensä kuluksi syntymisvuonna. Suuria perusparannusmenoja voidaan aktivoida ja poistaa vaikutusaikanaan, mikäli on todennäköistä, että yritykselle koituu taloudellista hyötyä yli olemassa olevan hyödykkeen aiemmin arvioidun suoritusasteen.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden mynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet muodostuvat pääosin tietokoneohjelmistoista. Ne on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumisilla. Aineettomista hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomien hyödykkeiden poisto-ajaksi on viisi vuotta.

Arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista omaisuuseristä

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä

kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo.

Arvon alentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Konsernilla ei ole liikearvoa, rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia aineettomia hyödykkeitä eikä keskeneräisiä aineettomia hyödykkeitä, joiden arvonalentumistatus tehtäisiin vuosittain viitteistä huolimatta.

Sijoitukset

Konserni on luokitellut sijoitukset myytävissä oleviksi rahavaroiksi. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin osakesijoitukset, ja ne arvostetaan käypään arvoon. Julkisesti noteerattujen osakkeiden käypä arvo on tilinpäätöspäivän markkinahinta. Käyvän arvon muutokset kirjataan arvomuutosrahastoon omaan pääomaan. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun sijoitus myydään tai kun sen arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Julkisesti noteeraamattomat sijoitukset esitetään hankintahintaan, koska niiden käypiä arvoja ei voida luotettavasti määrittää.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimuksella hankittu omaisuus-erä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana

vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokravelvoitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konserni vuokralle antajana

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osilta vuokralle ottajalle, käsitellään rahoitusleasingisopimuksina ja kirjataan taseeseen saamisena. Turkistuottajat-konserni ei ole vuokralle antajana sellaisissa vuokrasopimuksissa, jotka luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi.

Muilla kuin rahoitusleasingisopimuksilla vuokralle annettut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin taseessa. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Vaihto-omaisuus

Turkistuottajat Oyj:n myyntiehtojen mukaisesti välitettävät turkisnahat eivät missään vaiheessa kuulu konsernin vaihto-omaisuuteen, vaan ne siirtyvät suoraan turkistuottajan vaihto-omaisuudesta ostajan vaihto-omaisuudeksi. Konsernin vaihto-omaisuuteen sisältyvät turkisnahat ovat

Turkistuottajat Oyj:n omaksi vaihto-omaisuudekseen ostamia nahkoja.

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon FIFO-periaatteella tai sitä alhaisempaan todennäköiseen netto-realisoitiarvoon.

Asiakassaamiset ja muut saamiset

Asiakassaamiset ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä yritys pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Arvonalentumistappio kirjataan, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä tilikaudella ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio perutaan tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä ja rahoitusvelka vähennetään toisistaan ja esitetään taseessa nettomääräisenä siinä tapauksessa, kun konsernilla on tarkasteluhetkellä laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kirjattujen määrien kuittaamiseen ja konserni aikoo toteuttaa suorituksen nettomääräisenä. Asiakassaamiset ja asiakkailta saadut ennakkomaksut on esitetty IFRS-periaatteiden mukaan laaditussa taseessa nettomääräisinä.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta hankinta-ajankohdasta lukien. Rahavarojen käyvän arvon oletetaan vastaavan kirjanpitoarvoa niiden lyhyen maturiteetin johdosta.

Korolliset velat

Korolliset velat on kirjattu taseeseen hankintameno, joka vastaa velan käypää arvoa hankintahetkellä. Pitkäaikaiset velat erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua ja lyhytaikaisten velkojen juoksuaika on alle 12 kuukautta.

Eläkeveloitteet

Konsernin eläkejärjestelyt luokitellaan joko etuuspohjaisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten etuusien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä.

Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

Turkistarhaajien Eläkekassassa järjestetyt TyEL:n mukaiset vanhuus-, työttömyys- ja työkyvyttömyyseläke-etuudet on käsitelty etuuspohjaisina järjestelyinä. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu käyttäen ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää. Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Taseeseen kirjattavan eläkeveloitteen nykyarvosta vähennetään eläkejärjestelyyn kuuluvat varat tilinpäätöspäivän käypään arvoon arvostettuina. Suomalaiseen työeläkelainsäädäntöön perustuvan eläkekassassa järjestetyn työkyvyttömyyseläkkeen kirjanpidolliseen käsittelyyn sovelletaan IAS 19 kohdan 130 mukaisista menetelyä. Sen mukaan etuudesta aiheutuvat menot kirjataan silloin, kun työkyvyttömyyden aiheuttama tapahtuma on sattunut. Näin ollen työkyvyttömyyseläkevastuusta ei kirjata velkaa vastaisten tapausten varalta.

IFRS-standardeihin siirtymispäivänä 1.9.2004 kaikki kertyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjattiin avaavaan IFRS-taseen omaan pääomaan IFRS I –standardin salliman helpotuksen mukaisesti. Tämän jälkeen syntyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan suoraan omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

Jos etuuspohjaisesta järjestelystä johtuva taseeseen merkittävä määrä on omaisuuserä, arvioidaan IAS 19.58b kohdan mukaisesti taseeseen kirjattavaa määrää. Jos vastainen taloudellinen hyöty palautuksina järjestelystä tai vastaisuudessa järjestelyyn suoritettavien maksujen vähennyksenä ei ole todennäköinen, rajoitetaan taseeseen kirjattavan omaisuuserän määrää.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Konsernilla ei ole varauksia raportointijaksolla.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostuksesta ja poistoista.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai olettamusta korjataan.

Konsernissa ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, ovat seuraavat: etuuspohjaisten työsuhde-etuuksiin liittyvien kulu- ja nettovarojen vakuutusmatemaattisissa laskennassa käytetään tilastollisia ja muita vakuutusmatemaattisia tekijöitä kuten diskonttaus korko, eläkejärjestelyn varojen arvioitu tuotto, arvioidut tulevat palkankorotukset ja henkilöstön vaihtuvuus. Käytetyt tilastolliset tekijät voivat poiketa toteutuneesta kehityksestä johtuen mm. muutuneesta yleisestä taloudellisesta tilanteesta. Vakuutusmatemaattisten tekijöiden muutosten vaikutusta ei kirjata suoraan konsernin tulokseen, vaan se kirjataan suoraan omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

Alla kuvatut standardit tai niiden muutokset on julkaistu, mutta ne eivät vielä ole voimassa, eikä konserni ole soveltanut näitä säännöksiä ennen niiden pakollista voimaantuloa.

IFRS 8 Operating segments: Muutos uudistaa liitetietojen segmentti-informaation. Jako ensi- ja toissijaisiin segmentteihin poistuu. Standardi tulee voimaan 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilta tilikausilta.

IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardin muutos: Muutetun standardin mukaan hyödykkeen hankintamenoa tulee sisällyttää vieraan pääoman menot, kun ne välittömästi johtuvat hyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistumisesta. Muutos tulee voimaan 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilta tilikausilta.

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin muutos: Muutos koskee pääasiassa tuloslaskelman esittämismuotoa. Muutos tulee voimaan 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilta tilikausilta.

IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen ja IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös -standardien muutokset: Muutokset vaikuttavat yrityskauppojen kirjanpito käsitteeseen. Muutokset tulevat voimaan 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilta tilikausilta.

IAS 37 Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat ja IAS 19 Työsuhde-etuudet -standardien muutokset: Muutokset muuttavat varauksen, ehdollisten velkojen ja ehdollisten saamisten käsitteitä ja määritelmiä. Muutokset tulevat voimaan 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilta tilikausilta.

IAS 24 Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä -standardin muutos. Ehdotusta voimaantulopäiväksi ei ole julkaistu.

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

Taseen liitetiedot

I. Aineelliset hyödykkeet

	2007/2008	2006/2007
<i>Maa- ja vesialueet</i>		
Hankintameno 1.9.=31.8.	1.595.872	1.595.872
<i>Rakennukset ja rakennelmat</i>		
Hankintameno 1.9.	34.417.341	34.416.627
Lisäykset	1.919.211	714
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.8.	36.336.552	34.417.341
Kertyneet poistot 1.9.	-18.490.851	-17.608.417
Vähennysten kertyneet poistot	0	0
Poistot	-946.705	-882.434
Kertyneet poistot 31.8.	-19.437.556	-18.490.851
Kirjanpitoarvo 31.8.	16.898.996	15.926.490
<i>Koneet ja kalusto</i>		
Hankintameno 1.9.	19.202.110	17.220.297
Lisäykset	2.089.714	2.082.624
Vähennykset	-122.541	-100.811
Hankintameno 31.8.	21.169.284	19.202.110
Kertyneet poistot 1.9.	-13.293.054	-12.090.429
Vähennysten kertyneet poistot	92.149	97.607
Poistot	-1.384.173	-1.300.232
Kertyneet poistot 31.8.	-14.585.077	-13.293.054
Kirjanpitoarvo 31.8.	6.584.206	5.909.056
<i>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</i>		
Hankintameno 1.9.	796.041	303.094
Lisäykset	255.232	789.815
Vähennykset	-796.040	-296.868
Hankintameno 31.8.	255.232	796.041
	25.334.307	24.227.459

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

Rahoitusleasingsopimukset

	2007/2008	2006/2007
Hankintameno 1.9.	0	0
Lisäys	201.030	0
Kertyneet poistot	-55.840	0
Kirjanpitoarvo 31.8.	145.190	0

2. Aineettomat hyödykkeet

Muut pitkävaikutteiset menot

	2007/2008	2006/2007
Hankintameno 1.9.	14.197.199	14.197.199
Lisäykset	518.262	0
Hankintamenot 31.8.	14.715.460	14.197.199
Kertyneet poistot 1.9.	-13.817.855	-13.414.561
Poistot	-311.197	-403.294
Kertyneet poistot 31.8.	-14.129.052	-13.817.855
Kirjanpitoarvo 31.8.	586.408	379.344

Ennakkomaksut

Hankintameno 1.9.	111.252	0
Lisäykset	340.698	111.252
Vähennykset	-111.252	0
Kirjanpitoarvo 31.8.	340.698	111.252
	927.106	490.596

3. Myytävissä olevat sijoitukset

	2007/2008	2006/2007
Myytävissä olevat julkisesti noteeratut osakkeet		
Hankintameno 1.9.	339.993	263.570
Arvon muutos	-97.236	76.424
Kirjanpitoarvo 31.8.	242.757	339.993
Myytävissä olevat julkisesti noteeraamattomat osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.9.	223.648	223.956
Vähennykset tilikaudella	-1.581	-308
Kirjanpitoarvo 31.8.	222.067	223.648

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

4. Pitkäaikaiset saamiset

	31.8.2008	31.8.2007
Tarhaajasaamiset	203.842	450.141

5. Laskennalliset verosaamiset ja verovelat

	1.9.2007	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.8.2008
Laskennalliset verosaamiset				
Käyttöomaisuuden kirjanpidon ja verotuksen arvojen erosta	18 894	-6 298		12 596
Rahoitusleasinghyödykkeet	0	775		775
Yhteensä	18 894	-5 523		13 372

Laskennalliset verovelat

Kertyneet poistoerot	1 962 211	22 178		1 984 389
Käyttöomaisuuden kirjanpidon ja verotuksen arvojen erosta	1 108 898	-52 805		1 056 093
Myytävissä olevien sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	72 890	-25 281		47 609
Eläkkeet	367 483	187 641	-555 124	0
Yhteensä	3 511 482	131 733	-555 124	3 088 091

	1.9.2006	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.8.2007
Laskennalliset verosaamiset				
Käyttöomaisuuden kirjanpidon ja verotuksen arvojen erosta	27 261	-8 367		18 894
Rahoitusleasinghyödykkeet	0			0
Yhteensä	27 261	-8 367		18 894

	1.9.2006	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.8.2007
Laskennalliset verovelat				
Kertyneet poistoerot	1 949 046	13 165		1 962 211
Käyttöomaisuuden kirjanpidon ja verotuksen arvojen erosta	1 161 703	-52 805		1 108 898
Myytävissä olevien sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	53 020	19 870		72 890
Eläkkeet	732 415	143 865	-508 797	367 483
Yhteensä	3 896 184	124 096	-508 797	3 511 482

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

6. Eläkesaamiset

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä. Suomessa henkilökunnan TyEL-perusvakuutus on järjestetty Turkistarhaajien Eläkekassassa. Turkistarhaajien Eläkekassassa rahastoidut vanhuus-, työttömyys- ja työkyvyttömyyseläkkeet on käsitelty etuus pohjaisina eläkejärjestelyinä.

Taseen etuus pohjainen eläkesaaminen määräytyy seuraavasti:	31.8.2008	31.8.2007
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	12 504 340	12 127 941
Varojen käypä arvo	-13 708 822	-13 541 336
Ylikate (-) / Alikate (+)	-1 204 482	-1 413 395
IAS 19.58 mukainen taseeseen kirjaamaton saaminen, joka on kirjattu suoraan omaan pääomaan	1 204 482	0
Nettomääräinen saatava (-)/velka (+) taseessa	0	-1 413 395
Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti:	31.8.2008	31.8.2007
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	378 686	290 429
Korkomenot	598 654	453 932
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-845 769	-734 007
Eläkekulut (+)/-tuotto (-) yhteensä	131 571	10 354
	31.8.2008	31.8.2007
Taseessa esitetyn veloitteen nykyarvon muutokset ovat seuraavat:		
Velvoite tilikauden alussa	12 127 941	9 227 152
Työsuorituksesta johtuvat menot	378 686	290 429
Korkomenot	598 654	453 932
Siirto järjestelyn sisällä	150 006	62 369
Maksetut etuudet	-265 544	-301 597
Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) ja voitot (-)	-485 403	2 395 656
Velvoite tilikauden lopussa	12 504 340	12 127 941
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset ovat seuraavat:		
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden alussa	13 541 336	12 044 130
Varojen odotettu tuotto	845 769	734 007
Työnantajan suorittamat maksut järjestelyyn	957 174	563 682
Siirto järjestelyn sisällä	150 006	62 369
Maksetut etuudet	-265 544	-301 597
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	-1 519 919	438 745
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden lopussa	13 708 822	13 541 336
Kertyneet vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	-3 552 374	-2 621 762

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

	31.2.2008	31.8.2007
Omaan pääomaan kirjatut erät:		
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot tilikaudella	765 542	1 448 114
IAS 19.58 mukainen taseeseen kirjaamaton saaminen	891 317	0

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin, osuus järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvoista:

	31.8.2008	31.8.2007
Osakkeet	10,8 %	19,9 %
Joukkovelkakirjat	82,4 %	53,2 %
Kiinteistöt	6,8 %	6,0 %
Rahavarat	0,0 %	20,9 %
Yhteensä	100,0 %	100,0 %

Konserni ennakoii maksavansa etuusperäisiin eläkejärjestelyihin 0,6 miljoonaa euroa tilikaudella 1.9.2008-31.8.2009

Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset:	31.8.2008	31.8.2007
Diskonnttauskorko	5,00 %	5,00 %
Järjestelyynkuuluvien varojen odotettu tuotto	4,80 %	6,10 %
Tuleva palkankorotusolettamus	3,50 %	3,50 %
Rahastoitujen vanhuuseläkkeiden vuotuinen kasvu	2,70 %	2,70 %

Eläkejärjestelyihin kuuluvien varojen pitkän tähtäimen odotettu tuotto on 4,8 prosenttia. Se määritettiin kyseisille varoille odotettavissa olevien tuottojen perusteella. Osakkeiden ja kiinteistöjen odotettu tuotto heijastaa pitkän tähtäimen toteutuneita tuottoja kyseisillä markkinoilla. Velkapereiden tuotot perustuvat sopimusehtoihin.

	2007/2008	2006/2007	2005/2006	2004/2005
Velvoitteen nykyarvo	12 504 340	12 127 941	9 227 152	8 557 851
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-13 708 822	-13 541 336	-12 044 130	-11 139 317
Ylikate (-) / Alikate (+)	-1 204 482	-1 413 395	-2 816 978	-2 581 466
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyihin kuuluviin varoihin	-1 519 919	438 745	340 269	0
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyyn velkoihin	-485 403	859 466	-34 349	203 877

7. Vaihto-omaisuus

	31.8.2008	31.8.2007
Aineet ja tarvikkeet	591.741	650.734
Turkisinahat	83.570	579.788
Yhteensä	675.311	1.230.522

Tilikaudella ei ole kirjattu arvonalennuksia tai palautuksia.

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

8. Asiakassaamiset ja muut saamiset

	31.8.2008	31.8.2007
Ostajasaamiset	45.066.780	50.181.454
Tarhaajasaamiset	36.766.489	43.390.266
Lainasaamiset	85.864	148.730
Muut saamiset	408.333	131.117
Siirtosaamiset	2.129.913	2.595.484
	<u>84.457.380</u>	<u>96.447.051</u>
Siirtosaamiset	31.8.2008	31.8.2007
Korkosaamiset	1.397.546	1.799.135
Lakisääteiset henkilösivukulut	168.297	110.020
Verot	794	13.547
Muut siirtosaamiset	563.276	672.782
	<u>2.129.913</u>	<u>2.595.484</u>

9. Rahavarat

	31.8.2008	31.8.2007
Käteinen raha ja pankkitilit	5.356.990	4.266.023

10. Oma pääoma

Osakepääoma	Osakkeiden lukumäärä			Osake- pääoma EUR 1.000	Ylikurssi- rahasto EUR 1.000	Yhteensä EUR 1.000
	A-sarja	C-sarja	Yhteensä			
1.9.2007	900	2.700	3.600	7.200	254	7.454
31.8.2008	900	2.700	3.600	7.200	254	7.454
1.9.2006	900	2.700	3.600	7.200	254	7.454
31.8.2007	900	2.700	3.600	7.200	254	7.454

A-osakkeiden enimmäismäärä on 2.500.000 kappaletta ja C-osakkeiden enimmäismäärä on 7.500.000 kappaletta. Jokainen A-osake tuottaa 12 ääntä ja C-osake yhden äänen. Osakkeiden nimellisarvo on kaksi euroa, ja konsernin enimmäisosakepääoma on 16.000.000 euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

C-sarjan osakkeet tuottavat etuoikeuden ennen A-sarjan osakkeita saada jaettavissa olevista varoista vuotuinen osinko, jonka määrä on seitsemän prosenttia osakkeiden nimellisarvosta, ellei yhtiökokous päättä korkeammasta osingosta. Siinä tapauksessa, että jonakin vuonna sellaista osinkoa ei voida jakaa, etuoikeutetut osakkeet tuottavat lisäksi oikeuden lähinnä seuraavan vuoden voitonjakoon käytettävissä olevista varoista saada puuttuva määrä, ennen kuin A-sarjan osakkeille voidaan jakaa osinkoa.

A-osakkeiden siirtyessä muun saannon kuin perinnön, testamentin tai avio-oikeuden nojalla yhtiöön ennestään kuulumat- tomalle järjestölle tai henkilölle, siirronsaajan on 14 päivän kuluessa siirrosta lukien ilmoitettava siitä kirjallisesti yhtiön hal- litukselle, jonka tulee viipymättä antaa siirrosta tieto yhtiön osakkaille ilmoituksella, joka on julkaistava vähintään kolmes- sa Helsingin kaupungissa ilmestyvässä, yhtiön toimialueella leviävässä sanomalehdessä. Osakkailla on kuukauden kuluessa ilmoituksen julkaisemisesta oikeus lunastaa osake siitä arvosta, mikä sillä viimeksi tehdyn tilinpäätöksen mukaan on.

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,70 euroa/osake.

Oman pääoman rahastot

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahasto sisältää osakemerkinnän yhteydessä yhtiölle tulleen osakkeen nimellisarvon ylittävän määrän.

Muut rahastot

Muut rahastot ovat lähinnä yhtiökokouksen päätöksin perustettuja ja kartutettuja rahastoja.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten käypien arvojen muutokset.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Pitkäaikaiset velat

I 1. Korolliset velat

31.8.2008	31.8.2007
-----------	-----------

Rahoitusleasing

81.772	0
--------	---

Lyhytaikaiset velat

I 2. Korolliset velat

31.8.2008	31.8.2007
-----------	-----------

Pankkilainat

29.605.724	40.949.367
------------	------------

Velat tarhaajille

13.866.264	14.858.573
------------	------------

Rahoitusleasingvelat

66.400	0
--------	---

Muut lyhytaikaiset velat

4.756.862	4.419.178
-----------	-----------

48.295.249	60.227.117
------------	------------

Korollisten velkojen korkokannan vaihteluvälit, %

31.8.2008	31.8.2007
-----------	-----------

Pankkilainat

5,17% - 6,27%	4,60% - 5,30%
---------------	---------------

Velat tarhaajille

3,25% - 4,00%	2,50% - 3,75%
---------------	---------------

Muut lyhytaikaiset velat

4,50%- 5,00%	4,50 %
--------------	--------

I 3. Ostovelat ja muut velat

31.8.2008	31.8.2007
-----------	-----------

Ostovelat

291.936	438.255
---------	---------

Saadut ennakot

1.304.409	1.969.222
-----------	-----------

Siirtovelat

5.227.005	3.055.404
-----------	-----------

Muut velat

3.282.229	2.992.129
-----------	-----------

10.105.579	8.455.010
------------	-----------

Siirtovelat

31.8.2008	31.8.2007
-----------	-----------

Korot

213.847	142.656
---------	---------

Verot

185.880	147.719
---------	---------

Palkat ja sosiaalikulut

2.244.422	1.801.530
-----------	-----------

Muut siirtovelat

2.582.856	963.499
-----------	---------

5.227.004	3.055.404
-----------	-----------

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

14. Muut vuokrasopimukset

	2007/2008	2006/2007
<i>Konserni vuokralle ottajana</i>		
Sitovien liikeloiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat minimivuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	540.695	676.128
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	220.065	728.098

Tuloslaskelman liitetiedot

15. Segmentti-informaatio

Segmenttiraportoinnissa liiketoimintasegmentti on määritelty ensisijaiseksi segmentiksi ja maantieteellinen segmentti toissijaiseksi segmentiksi.

Liiketoimintasegmentit

Turkistuottajat Oyj:n ensisijainen segmenttiraportointimuoto on IFRS-periaatteiden mukaisesti nahkojen lajittelu ja myynti, joka kattaa konsernin koko liiketoiminnan.

Maantieteelliset segmentit

Maantieteelliset segmentit muodostuvat neljästä taloudellisesti erilaisesta maantieteellisestä alueesta, joilla konserni toimii: Kaukoita, Eurooppa, Pohjois-Amerikka ja muut (sis.Venäjä).

Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat varojen sijainnin mukaan.

Maantieteelliset segmentit 1.9.2007-31.8.2008

EUR 1.000	Kaukoita	Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Muut maat	Yhteensä
Myyntin arvo	167 880	97 850	3 016	56 930	325 676
Liikevaihto	9 901	22 967	1 043	3 384	37 295
Segmentin varat		117 433			117 433
Investoinnit		4 216			4 216

Maantieteelliset segmentit 1.9.2006-31.8.2007

EUR 1.000	Kaukoita	Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Muut maat	Yhteensä
Myyntin arvo	150.796	112.053	5.809	54.256	322.914
Liikevaihto	9.598	21.419	273	3.335	34.625
Segmentin varat		129.108			131.729
Investoinnit		2.707			2.707

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

16. Liiketoiminnan muut tuotot

	2007/2008	2006/2007
Vuokratuotot	210.291	222.620
Käyttöomaisuuden myynti	13.652	15.809
Muut tuotot	33.356	34.458
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	257.298	272.888

17. Aineiden ja tarvikkeiden käyttö

	2007/2008	2006/2007
Aine- ja tarvikeostot	-1.818.087	-2.302.292
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-527.487	706.328
	-2.345.574	-1.595.964

18. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

	2007/2008	2006/2007
Palkat ja palkkiot	-11 423 740	-10 790 561
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	-1 394 642	-1 297 819
Eläkekulut – etuuspohjaiset järjestelyt	-131 571	-10 354
Muut henkilösivukulut	-951 299	-1 010 493
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yhteensä	-13 901 252	-13 109 227

Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin

Vakituisessa työsuhteessa	134	119
Määräaikaisessa työsuhteessa	192	204
Yhteensä	326	323

Henkilökunnan lukumäärä tilikauden lopussa

	201	193
--	-----	-----

19. Poistot ja arvonalentumiset

	2007/2008	2006/2007
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	-946.705	-882.429
Koneet ja kalusto	-1.384.173	-1.300.232
Yhteensä	-2.330.878	-2.182.661

Aineettomat hyödykkeet

Muut pitkävaikutteiset menot	-311.197	-403.294
Yhteensä	-2.642.075	-2.585.955

20. Liiketoiminnan muut kulut

	2007/2008	2006/2007
Markkinointi, myynninedistäminen ja edunvalvonta	-6.873.027	-6.700.456
Nahkojen hankinta ja logistiikka	-4.102.384	-3.866.681
Muut kulut	-6.651.815	-6.542.473
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-17.627.226	-17.109.610

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

21. Rahoitustuotot

	2007/2008	2006/2007
Korkotuotot	5.831.416	5.735.090
Palautuneet osingot	44.350	55.923
Valuuttakurssivoitot	391.537	270.619
Osinkotuotto	46.799	25.137
Muut rahoitustuotot	13.202	4.020
Rahoitustuotot yhteensä	6.327.303	6.090.789

22. Rahoituskulut

	2007/2008	2006/2007
Korkokulut	-2.779.767	-2.709.254
Muut rahoituskulut	-212.602	-190.768
Rahoituskulut yhteensä	-2.992.369	-2.900.021

23. Tuloverot

	2007/2008	2006/2007
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-988 906	-883 356
Edellisten tilikausien verot	6 446	5 413
Laskennalliset verot	-189 552	-112 592
Tuloverot yhteensä	-1 172 012	-990 536

	2007/2008	2006/2007
Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (26 %) laskettujen verojen täsmäytyslaskelma:		
Tulos ennen veroja	4 370 938	3 687 728
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	1 136 444	958 810
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat vero-kannat	3 696	4 340
Edellisten tilikausien verot	-6 446	-4 990
Verovapaat tulot	0	-89
Vähennyskelvottomat kulut	22 011	17 893
Väliaikaiset erot	16 307	14 571
Verot tuloslaskelmassa	1 172 012	990 536

24. Osakekohtainen tulos

	2007/2008	2006/2007
Tilikauden voitto	3.198.927	2.697.192
Keskimääräinen painotettu osakemäärä	3.600.000	3.600.000
Osakekohtainen tulos, euroa	0,89	0,75

Muut liitetiedot

25. Rahoitusriskien hallinta

Turkistuottajat Oyj:n liiketoimintaan liittyy erilaisia rahoitusriskejä, joita kuvataan tarkemmin tässä liitetiedossa. Turkistuottajat Oyj:n rahoitusriskien hallinnasta vastaavat rahoitus- ja talousosastot pyrkivät vähentämään mahdollisten rahoitusriskien epäsuotuisia vaikutuksia yhtiön taloudelliseen tulokseen yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti.

Valuuttariskit

Valuuttakurssien vaihtelut vaikuttavat Turkistuottajat Oyj:n toimintaan. Valtaosa nahkamyyntistä viedään euroalueen ulkopuolelle ja nahkojen maailmanmarkkinahinta määräytyy Yhdysvaltain dollareissa, vaikka konsernin myyntivaluutta on euro.

Nahkojen ostajat voivat valita laskutusvaluutaksi euron lisäksi Yhdysvaltain dollarin. Tilikaudella 1.9.2007 - 1.8.2008 laskutuksesta yli 80 prosenttia oli dollarimääräistä. Nahkojen toimittajat voivat valita myyntitililyysvaluutaksi euron lisäksi Yhdysvaltain dollarin sekä Ruotsin ja Tanskan kruunun. Konserni suojaa myyntiin liittyvän valuuttapositionsa täysimääräisesti valuuttajohdannaisilla, lähinnä valuutatermiineillä.

Konserni maksaa ennakkomaksuja toimitussopimusta tai myytäväksi toimitettuja nahkoja vastaan myös euroalueen ulkopuolisille nahkojen toimittajille. Näistä aiheutuu valuuttakurssiriskiä vastaan konserni suojautuu ottamalla jälleenrahoituksensa vastaavassa valuutassa.

Lyhytaikainen rahoitus ja kassanhallinta

Kassavaroja ja nostettavissa olevia luottositoumuksia käytetään välittömän maksuvalmiuden turvaamiseksi. Termiinisolopimuksia käytetään valuuttamääräisen lyhytaikaisen rahoituksen synnyttämien kurssiriskien hallinnointiin.

Korkoriskit

Turkistuottajat Oyj:n myyntiehtojen mukaan ostajalla on 21 päivää korotonta maksuaikaa huutokaupan päättymisestä lukien. Myyntisaamisista tämän jälkeen perittävä korko vahvistetaan koko myyntikaudeksi ennen kauden alkua.

Turkistuottajat Oyj on myyntiehtojensa mukaan velvollinen tilittämään huutokaupan myynnin nahkojen toimittajille kunkin huutokaupan osalta erikseen sovittuna eräpäivänä riippumatta siitä, onko ostaja maksanut rahat. Suomalaisilla turkistarhaajilla on kuitenkin mahdollisuus halutessaan jättää myyntitilityksensä tai niiden osia yhtiön haltuun. Yhtiön haltuun jätetyille myyntitilityksille maksetaan lyhyisiin markkinakorkoihin perustuvaa kor-

koa, joka on vahvistettu vuosineljänneksiksi etukäteen. Vastaavasti nahkojen toimittajille myönnettyistä ennakkomaksuista veloitetaan vuosineljänneksiksi etukäteen vahvistettua korkoa.

Yhtiö pyrkii edellä mainittuja korkoja vahvistaessaan ottamaan huomioon markkinakorkojen odotettavissa olevat muutokset. Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset voivat kuitenkin vaikuttaa konsernin nettokorkotuottoihin.

Luottoriskit ja muut vastapuoliriskit

Yhtiön välitysmyyntisaamisiin ei liity luottotappioriskiä, koska maksamattomat rahat ovat yhtiön hallussa myyntisaamisten vakuutena, kunnes maksu tai maksusitoumus saadaan. Välitysmyyntisaamisiin liittyy kuitenkin hintariski siltä osin kuin rahat myydään uudelleen ostajan maksukyvyttömyyden takia eikä niistä saada nahkojen toimittajille tilitettyä hintaa. Ostojen keskittyminen suurille asiakkaille saattaa kasvattaa tätä riskiä. Konserni pyrkii pienentämään myyntisaamisiin liittyvää hintariskiä seuraamalla aktiivisesti myyntisaatavakantaa sekä neuvottelemaan asiakkaiden kanssa maksusuunnitelmista ja valvomalla niiden toteutumista.

Turkistuottajat-konserni tekee sekä koti- että ulkomaisen nahkojen toimittajien kanssa toimitussopimuksia, joissa nämä sitoutuvat toimittamaan sovittuun määrään nahkoja myytäväksi. Näitä toimitussopimuksia sekä mahdollisia lisävakuuksia vastaan toimittajat saavat ennakkorahoitusta kulloinkin sovittujen ehtojen mukaisesti jo ennen nahkojen toimittamista. Nahkojen toimittajat voivat saada ennakkorahoitusta myös sen jälkeen, kun rahat on toimitettu Turkistuottajat Oyj:lle. Maksettu ennakkorahoitus korkoineen kuitataan huutokauppojen myyntitilityksistä. Nahkojen toimittajille maksettua ennakkorahoitukseen liittyy sekä luottotappio- että hintariskiä. Riskit syntyvät siitä, etteivät nahkojen toimittajat toimita toimitussopimuksen mukaisia nahkamääriä tai ettei myytävistä nahoista saatu hinta kata maksettua ennakkomaksuja ja niiden korkoja, eivätkä nahkojen toimittajilta saadut muut vakuudet kata syntyneitä tappioita. Tuotannon keskittyminen saattaa kasvattaa yksittäisille nahkojen toimittajille maksettua ennakkorahoitusta. Konserni pyrkii pienentämään ennakkorahoitukseen liittyvää luottotappioriskiä pyytämällä nahkojen toimittajilta mahdollisesti lisävakuuksia ja hintariskiä mitoittamalla ennakkorahoituksen siten, että suurelleen hintavaihtelut eivät realisoisi tappioita. Saatavakantaa seurataan aktiivisesti ja tarvittaessa toimittajien kanssa neuvotellaan maksujärjestelyistä.

Hyödykeriskit

Turkistuottajat Oyj on sisällyttänyt riskienhallintapolitiikkaansa myös sähkön hinnan vaihtelun Suomessa. Sähköenergian hankintaan liittyvää hintariskiä hallinnoidaan kaupallisilla, eripituisilla sähkötoimitussopimuksilla sekä sähköjohdannaissopimuksilla.

26. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

	31.8.2008	31.8.2007
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantattu saamisia		
Lainat rahalaitoksilta	29.605.724	40.949.367
Annettu kiinteistökiinnityksiä	54.070.729	54.070.729
Annettu yritysikiinnityksiä	2.690.996	2.690.996
Pantatut saamiset	17.417.056	19.568.377
Muut vastuut ja sitoumukset		
Takaukset muiden puolesta	5.853.535	2.720.582
Johdannaissopimukset		
Valuuttatermiinit	41.330.166	38.876.323

Valuuttatermiinejä ei ole määritelty suojaaviksi, koska konserni ei sovelle suojauslaskentaa.

Emoyhtiön tilikauden päättyessä voimassa olleiden valuuttatermiinisopimusten muodostama positio on 960.000 euroa.

Kiinteistöinvestoinnit

Konserni on velvollinen tarkistamaan vuonna 2007 valmistuneesta kiinteistöinvestoinnista tekemäään arvonalisäverovähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana.

27. Lähipiiritapahtumat

Turkistuottajat-konsernissa lähipiiriin kuuluvat emoyhtiön hallitus, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä muut emoyhtiön johtoryhmän jäsenet.

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

Nimi	Kotimaa	Omistusosuus %	Osuus äänivallasta %
Turkistuottajat Oyj	Suomi		
FFS International A/S	Tanska	100,0 %	100,0 %
Finnish Fur Sales International BV	Hollanti	100,0 %	100,0 %
Saga-Systems Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %
Ab Finnish Fur Center Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %
Kiinteistö Oy Tiilitaso	Suomi	100,0 %	100,0 %
Furfix Oy	Suomi	100,0 %	100,0 %

Johdon työsuhde-etuudet

Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet

	2007/2008	2006/2007
Toimitusjohtaja	181.865	173.547
Toimitusjohtajan sijainen	144.860	128.679
Muut emoyhtiön johtoryhmän jäsenet	456.267	522.602
Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot	75.290	69.810
	<u>858.292</u>	<u>894.639</u>

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen sopimuksen mukainen eläkeikä on 60 vuotta ja eläketaso 60 prosenttia.

Toimitusjohtajalla on irtisanomistilanteessa irtisanomisajan palkan lisäksi oikeus 12 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta.

28. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Hallituksella ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laskelmiin.

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

TURKISTUOTTAJAT OYJ 2003/2004 - 2007/2008

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	2003/2004 FAS	2004/2005 FAS	2004/2005 IFRS	2005/2006 IFRS	2006/2007 IFRS	2007/2008 IFRS
Myyntin arvo, 1.000 euroa	296 732	297 030	297 030	407 252	322 914	325 676
Liikevaihto, 1.000 euroa	32 619	32 969	32 969	42 066	34 625	37 295
Liikevoitto, 1.000 euroa	4 251	2 132	2 497	7 673	497	1 036
% liikevaihdosta	13,0 %	6,5 %	7,6 %	18,2 %	1,4 %	2,8 %
Voitto ennen veroja, 1.000 euroa	7 040	4 277	4 639	10 389	3 688	4 371
% liikevaihdosta	21,6 %	13,0 %	14,1 %	24,7 %	10,7 %	11,7 %
Osingot, 1.000 euroa	2 340	2 340	2 340	3 420	2 520	2 520
Oman pääoman tuotto (ROE) -%	9,5 %	5,6 %	6,3 %	13,5 %	4,7 %	5,7 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -%	8,2 %	5,3 %	6,7 %	12,1 %	5,6 %	6,7 %
Omavaraisuusaste, %	53,9 %	52,1 %	49,9 %	44,9 %	44,8 %	48,1 %
Gearing	0,83	0,90	0,69	0,87	0,98	0,77
Bruttoinvestoinnit, 1.000 euroa	1 300	2 212	2 212	1 789	2 707	4 216
% liikevaihdosta	4,0 %	6,7 %	6,7 %	4,3 %	7,8 %	12,2 %
Henkilöstö keskimäärin	305	311	311	309	323	326

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2003/2004 FAS	2004/2005 FAS	2004/2005 IFRS	2005/2006 IFRS	2006/2007 IFRS	2007/2008 IFRS
Tulos/osake	1,44	0,87	0,94	2,12	0,75	0,89
Oma pääoma/osake	15,51	15,73	14,97	16,40	15,81	15,52
Osakekohtainen osinko						
A-sarja	0,65	0,65	0,65	0,95	0,70	0,70
C-sarja	0,65	0,65	0,65	0,95	0,70	0,70
Osinko tuloksesta						
A-sarja	45,1 %	74,7 %	69,1 %	44,8 %	93,3 %	78,7 %
C-sarja	45,1 %	74,7 %	69,1 %	44,8 %	93,3 %	78,7 %

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

	2003/2004	2004/2005	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008
	FAS	FAS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
Efektiivinen osinkotuotto						
A-sarja	8,2 %	8,2 %	8,2 %	8,8 %	6,7 %	8,2 %
C-sarja	8,2 %	8,2 %	8,2 %	8,8 %	6,7 %	8,2 %
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	5,5	9,1	8,5	5,1	14,0	9,6
Ylin kurssi	8,25	9,85	9,85	12,10	14,20	11,23
Alin kurssi	6,70	7,05	7,05	7,80	10,12	8,12
Keskikurssi	7,52	8,05	8,05	9,70	12,05	9,76
Osakekannan markkina-arvo, 1.000 euroa	28 620	28 620	28 620	38 880	37 728	30 600
C-osakkeiden vaihto, kpl	368 214	197 870	197 870	587 866	742 333	155 549
Osuus koko C-osakekannasta	13,6 %	7,3 %	7,3 %	21,8 %	27,5 %	5,8 %
Osakkeiden keskim. lukumäärä tilikauden aikana						
A-sarja	900 000	900 000	900 000	900 000	900 000	900 000
C-sarja	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa						
A-sarja	900 000	900 000	900 000	900 000	900 000	900 000
C-sarja	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000	2 700 000

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Oman pääoman tuotto (ROE) -%	= Tilikauden tulos × 100 / oma pääoma *)
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -%	= (Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut) × 100 / (Taseen loppusumma - korottomat lyhytaikaiset velat) *)
Omavaraisuusaste-%	= Oma pääoma × 100 / (Taseen loppusumma - saadut ennakot)
Gearing (velkaantumisaste)	= (Korollinen vieras pääoma - rahat ja rahoitusarvopaperit) / Oma pääoma
Tulos/osake	= Tilikauden tulos / osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä
Oma pääoma/osake	= Oma pääoma / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä
Osakekohtainen osinko	= Tilikauden osinko / Osakkeiden osakeantioikaistu lkm
Efektiivinen osinkotuotto	= Osinko osaketta kohden / Osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu osakeantioikaistu keskikurssi tilikauden viimeisenä kaupantekopäivänä
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	= Osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu osakeantioikaistu keskikurssi tilikauden viimeisenä kaupantekopäivänä / Osakekohtainen tulos
Osakekannan markkina-arvo	= Osakkeiden lukumäärä × osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu osakeantioikaistu keskikurssi tilikauden viimeisenä kaupantekopäivänä

*) tunnuslukujen jakaja lasketaan tilikauden ja edellisen tilikauden taseen mukaisten arvojen keskiarvona.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

EMOYHTIÖN TASE

VASTAAVAA	LIITE	31.8.2008	31.8.2007
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	1		
Muut pitkävaikutteiset menot		634.855,47	452.014,40
Ennakkomaksut		340.697,60	111.251,90
		<u>975.553,07</u>	<u>563.266,30</u>
Aineelliset hyödykkeet	2		
Maa- ja vesialueet		1.183.017,90	1.183.017,90
Rakennukset ja rakennelmat		17.363.036,81	17.780.089,93
Koneet ja kalusto		5.475.350,63	4.971.340,88
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		224.169,84	221.248,73
		<u>24.245.575,18</u>	<u>24.155.697,44</u>
Sijoitukset	3		
Osuudet konserniyrityksissä		3.401.427,77	3.401.427,77
Muut sijoitukset		281.506,98	283.087,94
		<u>3.682.934,75</u>	<u>3.684.515,71</u>
Pysyvät vastaavat yhteensä		28.904.063,00	28.403.479,45
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	4	586.883,12	1.145.782,72
Saamiset	5		
Myyntisaamiset		52.744.986,26	59.053.814,76
Tarhaajasaamiset		31.336.954,85	39.532.867,19
Saamiset konserniyrityksiltä		9.613.279,76	4.848.218,08
Lainasaamiset		85.864,43	148.729,97
Muut saamiset		17.646,05	8.609,79
Siirtosaamiset		2.107.776,61	2.520.671,96
		<u>95.906.507,96</u>	<u>106.112.911,75</u>
Rahat ja pankkisaamiset		3.555.257,91	4.157.367,76
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		100.048.648,99	111.416.062,23
VASTAAVAA YHTEENSÄ		<u>128.952.711,99</u>	<u>139.819.541,68</u>

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

EMOYHTIÖN TASE

VASTATTAVAA	LIITE	31.8.2008	31.8.2007
Oma pääoma	6		
Osakepääoma		7.200.000,00	7.200.000,00
Ylikurssirahasto		254.264,40	254.264,40
Arvonkorotusrahasto		1.029.309,96	1.029.309,96
Vararahasto		12.230.000,00	12.230.000,00
Suhdannerahasto		970.000,00	730.000,00
Edellisten tilikausien voitto		28.652.360,78	29.022.775,90
Tilikauden tulos		2.604.410,03	2.389.584,88
		<u>52.940.345,17</u>	<u>52.855.935,14</u>
Tilinpäätössiirtojen kertymä	7	7.768.841,77	7.714.534,25
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Laskennallinen verovelka		2.098.985,47	2.098.985,47
Lyhytaikainen vieras pääoma	8		
Lainat rahoituslaitoksilta		29.605.331,60	40.601.387,21
Saadut ennakot		8.997.585,98	10.910.167,74
Ostovelat		272.508,04	417.520,78
Velat konserniyrityksille		229.282,24	145.264,53
Velat tarhaajille		13.866.263,55	14.858.572,63
Muut lyhytaikaiset velat		7.961.849,84	7.331.201,07
Siirtovelat		5.211.718,33	2.885.972,86
		<u>66.144.539,58</u>	<u>77.150.086,82</u>
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		<u>128.952.711,99</u>	<u>139.819.541,68</u>

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

	LIITE	2007/2008 12kk	2006/2007 12 kk
LIKEVAIHTO	9	34.437.221,09	32.383.900,36
Liiketoiminnan muut tuotot	10	320.681,13	345.256,45
Materiaalit ja palvelut	11	-1.230.626,12	-906.824,25
Henkilöstökulut	12	-12.663.937,80	-11.808.409,18
Poistot ja arvonalentumiset	13	-1.884.876,55	-1.924.183,93
Liiketoiminnan muut kulut	14	-18.613.135,04	-17.800.810,37
LIKEVOITTO		365.326,71	288.929,08
Rahoitustuotot	15	6.257.580,37	5.952.900,44
Rahoituskulut	16	-2.982.100,40	-2.897.321,96
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		3.640.806,68	3.344.507,56
Satunnaiset erät			
Satunnaiset kulut	17	-65.000,00	-81.000,00
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA		3.575.806,68	3.263.507,56
Tilinpäätössiirrot	18	-54.307,52	-36.615,13
Tuloverot	19	-917.089,13	-837.307,55
TILIKAUDEN TULOS		<u>2.604.410,03</u>	<u>2.389.584,88</u>

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

	2007/2008	2006/2007
Liiketoiminnan rahavirta:		
Myyntistä saadut maksut	328.276.650	355.054.137
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	300.438	361.578
Maksut liiketoiminnan kuluista	-316.373.695	-362.171.746
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	12.203.393	-6.756.031
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-2.924.059	-2.854.362
Saadut korot ja muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	6.482.030	5.836.256
Saadut osingot liiketoiminnasta	46.799	25.137
Maksetut välittömät verot	-895.535	-748.535
Liiketoiminnan rahavirta (A)	14.912.628	-4.497.535
Investointien rahavirta:		
Investointien aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2.415.098	-1.909.846
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutus-		
tuotot	41.709	29.651
Luovutustuotot muista sijoituksista	1.581	0
Investointien rahavirta (B)	-2.371.808	-1.880.195
Rahoituksen rahavirta:		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0	4.947.766
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-10.605.006	0
Maksetut osingot	-2.472.923	-3.363.723
Maksetut konserniavustukset	-65.000	-81.000
Rahoituksen rahavirta (C)	-13.142.929	1.503.043
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-602.110	-4.874.687
Rahavarat 31.8.	3.555.258	4.157.368
Rahavarat 1.9.	-4.157.368	-9.032.055
Rahavarojen muutos	-602.110	-4.874.687

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Turkistuottajat Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaisesti. Yhtiön tilikausi alkaa 1. syyskuuta ja päättyy 31. elokuuta.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien erät on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla, kuitenkin niin, että rakennusten ja rakennelmien tasearvo sisältää kohdassa 2 mainitun arvonorotuksen. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoin kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella. Poistosuunnitelma on sama kuin edellisenä vuonna.

Poistoajat ovat:

Rakennukset	50 vuotta
Rakennusten laitteet	20 vuotta
Varasto- ja toimistokalusto	10 vuotta
Atk-laitteisto ja toimistotekniikka	3 vuotta
Autot	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta

Vaihto-omaisuus

Turkistuottajat Oyj:n myyntitietojen mukaisesti välitettävät turkisnahat eivät missään vaiheessa kuulu yhtiön vaihto-omaisuuteen, vaan ne siirtyvät suoraan turkistuottajan vaihto-omaisuudesta ostajan vaihto-omaisuudeksi. Turkistuottajat Oyj:n vaihto-omaisuuteen sisältyvät turkisnahat ovat yhtiön omaksi vaihto-omaisuudekseen ostamia nahkoja.

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenoon tai sitä alhaisempaan luovutushintaan.

Eläkesitoumukset

Turkistuottajat Oyj:n henkilöstön lakisääteinen eläketurva on hoidettu Turkistarhaajien Eläkekassassa.

Valuuttamääräiset erät

Turkistuottajat Oyj:n tilinpäätöksessä ulkomaanrahanmääräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin noteeraamaan kurssiin. Valuuttakurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

Leasing-maksut

Leasing-maksut on käsitelty vuokratuloina.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

Taseen liitetiedot

	2007/2008	2006/2007
I. Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.9.	14.299.595	14.299.595
Lisäykset 1.9.-31.8.	517.350	0
Hankintameno 31.8.	14.816.945	14.299.595
Kertyneet poistot 1.9.	-13.847.581	-13.431.267
Poistot 1.9.-31.8.	-334.509	-416.314
Kertyneet poistot 31.8.	-14.182.089	-13.847.581
Kirjanpitoarvo 31.8.	634.855	452.014
Ennakkomaksut		
Ennakkomaksut 1.9.	111.252	0
Lisäykset 1.9.-31.8.	254.521	111.252
Siirto muihin pitkäv. menoihin 1.9.-31.8.	-25.074	0
Ennakkomaksut 31.8.	340.698	111.252
2. Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.9. = 31.8.	1.183.018	1.183.018
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.9.	22.008.625	22.008.625
Lisäykset 1.9.-31.8.	25.967	0
Vähennykset 1.9.-31.8.	0	0
Hankintameno 31.8.	22.034.592	22.008.625
Kertyneet poistot 1.9.	-12.301.555	-11.858.698
Vähennysten kertyneet poistot	0	0
Poistot 1.9.-31.8.	-443.021	-442.857
Kertyneet poistot 31.8.	-12.744.575	-12.301.555
Arvonkorotus 1.9. = 31.8.	8.073.020	8.073.020
Kirjanpitoarvo 31.8.	17.363.037	17.780.090

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

	2007/2008	2006/2007
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.9.	16.868.031	15.091.522
Lisäykset 1.9.-31.8.	1.641.748	1.874.214
Vähennykset 1.9.-31.8.	-122.541	-97.706
Hankintameno 31.8.	18.387.238	16.868.031
Kertyneet poistot 1.9.	-11.896.690	-10.915.541
Vähennysten kertyneet poistot	92.149	83.864
Poistot 1.9.-31.8.	-1.107.347	-1.065.013
Kertyneet poistot 31.8.	-12.911.888	-11.896.690
Kirjanpitoarvo 31.8.	5.475.351	4.971.341
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Ennakkomaksut 1.9.	221.249	296.868
Lisäykset 1.9.-31.8.	224.170	221.249
Siirto koneisiin ja kalustoon 1.9.-31.8.	-221.249	-296.868
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat 31.8.	224.170	221.249
Arvonkorotus		
Rakennukset ja rakennelmat 1.9. = 31.8.	8.073.020	8.073.020

Arvonkorotuksen perusteita on tarkistettu vuonna 2005 tehdyn kiinteistöarvioinnin perusteella. Arvonkorotusta on aiemmin peruutettu noin 6,1 miljoonalla eurolla tilinpäätöksessä 31.7.1995 ja noin 5,2 miljoonalla eurolla tilinpäätöksessä 31.8.1996. Arvonkorotuksen kohteen myynnistä realisoituvaa 2,1 miljoonan euron tulovero arvonkorotuksen määrästä laskettuna on esitetty pitkäaikaisessa vieraassa pääomassa verovelkana.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

3. Sijoitukset

	2007/2008	2006/2007
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
Kirjanpitoarvo I.9. = 31.8.	3.401.428	3.401.428
Muut osakkeet ja osuudet		
Kirjanpitoarvo I.9.	283.088	283.088
Myyty osakkeita	-1.581	0
Kirjanpitoarvo 31.8.	281.507	283.088

Turkistuottajat Oyj:n omistamien Elisa A-osakkeiden käypä arvo on tilinpäätöshetkellä 242.757 euroa, kun niiden kirjanpitoarvo on 59.645 euroa.

Konserniyhtiöt

	Konsernin omistus-osuus-%	Emoyhtiön omistus-osuus-%	Viimeksi laaditun tilinpäätöksen mukainen	
			Oma pääoma	Voitto/tappio
FFS International A/S, Tanska	100%	100%	1.285.439	84.801
Finnish Fur Sales International BV, Hollanti	100%	100%	42.321	0
Saga-Systems Oy, Helsinki	100%	100%	43.022	0
Ab Finnish Fur Center Oy, Vantaa	100%	100%	199.247	64.639
Kiinteistö Oy Tiilitaso, Vantaa	100%	100%	1.238.937	422
Furfix Oy, Kaustinen	100%	100%	62.996	353

4. Vaihto-omaisuus

	2007/2008	2006/2007
Aineet ja tarvikkeet	503.313	565.995
Turkisnahat	83.570	579.788
Yhteensä	586.883	1.145.783

5. Saamiset

Myyntisaamiset

Turkistuottajat Oyj:n myyntiehtojen mukaan ostajalla on 21 päivää korotonta maksuaikaa huutokaupan päättymisestä lukien. Turkistuottajat Oyj tilittää myyntitilitykset turkistuottajille kunkin huutokaupan osalta yhdessä tai useammassa erässä noin kuukauden sisällä huutokaupan päättymisestä siitä riippumatta, onko ostaja maksanut nahkoja vai ei. Maksamattomat nahat ovat yhtiön hallussa myyntisaamisten vakuutena, kunnes maksu tai maksusitoumus saadaan.

Välitysmyyntiin liittyvät myyntisaamiset olivat tilikauden päättyessä 16 prosenttia välitysmyyntin arvosta (edellisessä tilinpäätöksessä 18 prosenttia). Myyntisaamisten vakuudeksi saadut ennakkomaksut olivat 17 prosenttia myyntisaamisten arvosta (edellisessä tilinpäätöksessä 18 prosenttia). Osalle myyntisaamisista on myös muita lisävakuuksia.

Myyntisaamiset olivat korkeimmillaan tilikauden aikana huhtikuussa 2008 148,6 miljoonaa euroa (140,6 miljoonaa euroa kesäkuussa 2007).

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

Tarhaajasaamiset

Turkistuottajat Oyj tekee sekä koti- että ulkomaisten nahkojen toimittajien kanssa toimitussopimuksia, jossa toimittaja sitoutuu toimittamaan sovittun määrän nahkoja myytäväksi. Tätä toimitussopimusta sekä mahdollisia lisävakuuksia vastaan toimittaja saa ennakorahoitusta kulloinkin sovittujen ehtojen mukaisesti jo ennen nahkojen toimittamista. Nahkojen toimittaja voi saada ennakorahoitusta myös siinä vaiheessa, kun nahat on toimitettu Turkistuottajat Oyj:lle. Maksetut ennakomaksut kuitataan huutokauppojen myyntitilityksistä, ja niistä veloitetaan lyhyisiin markkinakorkoihin perustuvaa vuosineljännekseksi etukäteen vahvistettua korkoa.

Tarhaajasaamiset olivat korkeimmillaan tilikauden aikana huhtikuussa 2008 66,0 miljoonaa euroa (61,4 miljoonaa euroa tammikuussa 2007).

Siirtosaamiset	31.8.2008	31.8.2007
Korkosaamiset	1.397.546	1.799.135
Lakisääteiset henkilösivukulut	136.375	89.247
Verot	0	0
Muut siirtosaamiset	573.856	632.290
	2.107.777	2.520.672
6. Oma pääoma	2007/2008	2006/2007
Osakepääoma		
1.9.=31.8.	7.200.000	7.200.000
Ylikurssirahasto		
1.9.=31.8.	254.264	254.264
Arvonkorotusrahasto		
1.9.=31.8.	1.029.310	1.029.310
Vararahasto		
1.9.	12.230.000	12.230.000
Siirto voittovaroista	0	0
Vararahasto 31.8.	12.230.000	12.230.000
Suhdannerahasto		
1.9.	730.000	0
Siirto voittovaroista	240.000	730.000
Suhdannerahasto 31.8.	970.000	730.000
Voitto edellisiltä tilikausilta		
1.9.	31.412.361	33.172.776
Osingonjako	-2.520.000	-3.420.000
Siirto vararahastoon	-240.000	-730.000
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.8.	28.652.361	29.022.776
Tilikauden voitto	2.604.410	2.389.585
Oma pääoma yhteensä	52.940.345	52.855.935

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

Laskelma jakokelpoisista varoista

	2007/2008	2006/2007
Voitto edellisiltä tilikausilta	28.652.361	29.022.776
Tilikauden voitto	2.604.410	2.389.585
Siirrettävä vararahastoon	-260.441	-238.958
Jakokelpoisia varoja 31.8.	30.996.330	31.173.402

Emoyhtiön osakepääoman jakautuminen 31.8.2008

	Kpl	Nimellisarvo	EUR	Ääniä/osake	Ääniä yhteensä
A-sarja (12 ääntä/osake)	900.000	2	1.800.000	12	10.800.000
C-sarja (1 ääni/osake)	2.700.000	2	5.400.000	1	2.700.000
	3.600.000		7.200.000		13.500.000

Hallituksen valtuudet

Hallituksella ei ole voimassa olevia uusmerkintää, vaihtovelkakirja- tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskua koskevia valtuuksia.

7. Tilinpäätössiirtojen kertymä

	31.8.2008	31.8.2007
Kertynyt poistoero	7.768.842	7.714.534

8. Vieras pääoma

Arvonkorotuksen kohteen myynnistä realisoituva 2,1 miljoonan euron tulovero arvonkorotuksen määrästä laskettuna on esitetty pitkäaikaisessa vieraassa pääomassa laskennallisena verovelkana.

Siirtovelat	31.8.2008	31.8.2007
Korot	206.984	142.656
Verot	135.328	111.872
Palkat ja sosiaalikulut	2.093.964	1.675.413
Muut siirtovelat	2.775.441	956.033
	5.211.718	2.885.973

Tuloslaskelman liitetiedot

9. Liikevaihto

	2007/2008	2006/2007
Provisiotuotot		
Tarhaajaprovisiot	12.387.347	11.761.464
Ostajaprovisiot	21.324.725	20.430.221
Muut provisiot	30.898	11.727
Provisiotuotot yhteensä	33.742.970	32.203.412
Nahkamyynti	694.251	180.488
Liikevaihto yhteensä	34.437.221	32.383.900

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

10. Liiketoiminnan muut tuotot	2007/2008	2006/2007
Vuokratuotot	284.109	295.534
Käyttöomaisuuden myynti	13.652	15.809
Muut tuotot	22.921	33.914
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	320.681	345.256
11. Materiaalit ja palvelut	2007/2008	2006/2007
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-671.727	-1.577.607
Varastojen muutos	-558.900	670.782
	-1.230.626	-906.824
12. Henkilöstökulut	2007/2008	2006/2007
Palkat ja palkkiot	-9.787.354	-9.277.546
Eläkekulut	-2.043.901	-1.624.471
Muut henkilösivukulut	-832.683	-906.392
	-12.663.938	-11.808.409
Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin		
Vakituisessa työsuhteessa	113	98
Kausityöntekijät	160	177
	273	275
Henkilökunnan lukumäärä tilikauden lopussa		
Emoyhtiö	176	171
Johdon palkat ja palkkiot	2007/2008	2006/2007
Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot	-75.290	-69.810
Toimitusjohtaja	-181.865	-173.547
Toimitusjohtajan sijainen	-144.859	-128.679
	-402.015	-372.037

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

Johdon eläkesitoumukset

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen sopimuksen mukainen eläkeikä on 60 vuotta ja eläketaso 60 prosenttia.

Lainat lähipiiriin kuuluville henkilöille

Yhtiön ja konsernin lähipiiriin kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja.

13. Poistot ja arvonalennukset

	2007/2008	2006/2007
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	-334.509	-416.314
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennuksista ja rakennelmista	-443.021	-442.857
Koneista ja kalustosta	-1.107.347	-1.065.013
	-1.550.368	-1.507.870
Poistot yhteensä	-1.884.877	-1.924.184

14. Liiketoiminnan muut kulut

	2007/2008	2006/2007
Markkinointi, myynninedistäminen ja edustus	-6.837.668	-6.679.387
Nahkojen hankinta ja logistiikka	-4.719.754	-4.514.127
Muut kulut	-7.055.713	-6.607.296
	-18.613.135	-17.800.810

SAGA-markkinointi

Saga Furs of Scandinavia (Saga Furs) on minkin-, ketun- ja suomensupinnahkojen markkinointia sekä kuluttajille että turkiskaupan eri portaisiin hoitava osuuskunta. Osuuskunnan välittömiä jäseniä olivat 29.10.2008 saakka Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry ja Norges Pelsdyrsalslag. 29.10.2008 pidetyssä vuosikokouksessa osuuskunnan jäseniksi otettiin edellä mainittujen tuottajajärjestöjen lisäksi Turkistuottajat Oyj ja Oslo Fur Auctions Ltd. Osuuskunnan jäsen voi erota Saga Furs'sta kahden vuoden irtisanomisajalla kulloinkin kuluvan Saga Furs'n tilikauden (1.7.-30.6.) päättymisestä laskettuna.

Turkistuottajat Oyj:n oikeus käyttää SAGA-tavaramerkkejä perustuu osuuskunnan jäsenyyteen sekä erilliseen lisenssisopimukseen. Saga Furs'n toiminnan rahoitus perustuu osuuskunnan vuosikokouksen tekemiin päätöksiin. Turkistuottajat Oyj:n turkistuottajilta perimään välityspalkkioon sisältyy erillinen markkinointimaksu, jolla rahoitetaan mm. Saga Furs'n toimintaa.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

	2007/2008	2006/2007
15. Rahoitustuotot		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	287.768	188.639
Korkotuotot muista lyhytaik. sijoituksista	5.473.928	5.408.562
Valuuttakurssivoitot	391.537	270.619
Muut rahoitustuotot	104.347	85.080
Rahoitustuotot yhteensä	6.257.580	5.952.900
16. Rahoituskulut		
Korkokulut	-2.769.499	-2.706.554
Luottotappiot	-123.854	-103.260
Muut rahoituskulut	-88.747	-87.508
Rahoituskulut yhteensä	-2.982.100	-2.897.322
17. Satunnaiset erät		
Konserniavustus	-65.000	-81.000
18. Tilinpäätössiirrot		
Suunnitelmapoistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-54.308	-36.615
19. Tuloverot		
Tilikauden verot	-923.625	-842.245
Aikaisempien tilikausien verot	6.536	4.937
Tuloverot yhteensä	-917.089	-837.308
Muut liitetiedot		
20. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut		
	2007/2008	2006/2007
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantattu saamisia		
Lainat rahalaitoksilta	29.605.332	40.601.387
Annettu kiinteistökiinnityksiä	50.875.165	50.875.165
Annettu yritysikiinnityksiä	2.690.996	2.690.996
Pantatut saamiset	17.417.056	19.568.377
Vastuusitoumukset		
Konserniyhtiön velasta annetut vakuudet		
Takausvastuut	536.337	536.978
Takaukset muiden puolesta	5.853.535	2.720.582
Johdannaissopimukset		
Valuuttatermiinit	41.330.166	38.876.323

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Suurimmat osakkeenomistajat äänimäärän perusteella 31.8.2008 arvo-osuusrekisterin mukaan

	Ääniä	Osuus äänistä
Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto r.y.	8.333.085	61,7 %
Uudenmaan-Hämeen Turkiseläinten Kasvattajat r.y.	1.054.342	7,8 %
Lounais-Suomen Turkiseläinkasvattajat r.y.	737.013	5,5 %
Svenska Österbottens Pälldjurodlarförening r.f.	585.643	4,3 %
Pohjois-Suomen Turkiseläinten Kasvattajat r.y.	576.585	4,3 %
Odin Finland	340.800	2,5 %
Satakunnan Turkiseläinten Kasvattajat r.y.	194.187	1,4 %
Ålands Pälldjurodlarförening r.f.	155.505	1,2 %
Savo Karjalan Turkistuottajat r.y.	147.336	1,1 %
Siuko Taavi	88.500	0,7 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	80.000	0,6 %
Koivisto Timo	46.116	0,3 %
Carafe Investment Company Ltd.	39.118	0,3 %
Nordea Pankki Suomi Oyj (hallintarekisteröity)	33.345	0,2 %
Liikesivistysrahaston Kannatusyhdistys r.y.	30.000	0,2 %
Schauman Maud	20.044	0,1 %
Ukko-Hanni Oy	15.000	0,1 %
Pälsfarm Ab Stig Grankull	14.068	0,1 %
Viherto Tero	12.491	0,1 %
Romar Karl-Erik	10.910	0,1 %

Suurimmat osakkeenomistajat osakemäärän perusteella 31.8.2008 arvo-osuusrekisterin mukaan

	Osakkeita	Osuus osakkeista
Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto r.y.	1.080.950	30,0 %
Odin Finland	340.800	9,5 %
Pohjois-Suomen Turkiseläinten Kasvattajat r.y.	233.605	6,5 %
Svenska Österbottens Pälldjurodlarförening r.f.	232.433	6,5 %
Uudenmaan-Hämeen Turkiseläinten Kasvattajat r.y.	201.567	5,6 %
Lounais-Suomen Turkiseläinkasvattajat r.y.	115.293	3,2 %
Siuko Taavi	88.500	2,5 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola	80.000	2,2 %
Satakunnan Turkiseläinten Kasvattajat r.y.	41.727	1,2 %
Carafe Investment Company Ltd.	39.118	1,1 %
Nordea Pankki Suomi Oyj (hallintarekisteröity)	33.345	0,9 %
Liikesivistysrahaston Kannatusyhdistys r.y.	30.000	0,8 %
Ålands Pälldjurodlarförening r.f.	28.785	0,8 %
Savo Karjalan Turkistuottajat r.y.	24.576	0,7 %
Schauman Maud	20.044	0,6 %
Ukko-Hanni Oy	15.000	0,4 %
Pälsfarm Ab Stig Grankull	14.068	0,4 %
Viherto Tero	12.491	0,3 %
Romar Karl-Erik	10.910	0,3 %
Linnavuori Matti	9.700	0,3 %

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

Omistuksen jakautuminen osakemäärien suhteessa osakerekisterin 31.8.2008 mukaan

Arvo-osuuskien määrä	Omistaja		Arvo-osuusmäärä		Äänimäärä	
	kpl	% 1)	kpl	% 2)	kpl	% 3)
A-sarja						
I - 100	0	0,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %
I01 - 1 000	3	0,1 %	1.430	0,0 %	17.160	0,1 %
I 001 - 10 000	1	0,0 %	3.780	0,1 %	45.360	0,3 %
10 001 - 100 000	7	0,3 %	233.875	6,5 %	2.806.500	20,8 %
100 001 - 1 000 000	1	0,0 %	659.285	18,3 %	7.911.420	58,6 %
1 000 001 -	0	0,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %
Siirtämättä arvo-osuusrekisteriin			1.630	0,0 %	19.560	0,1 %
A-sarja yhteensä	12		900.000	25,0 %	10.800.000	80,0 %

Arvo-osuuskien määrä	Omistaja		Arvo-osuusmäärä		Äänimäärä	
	kpl	% 1)	kpl	% 2)	kpl	% 3)
C-sarja						
I - 100	799	38,5 %	41.336	1,1 %	41.336	0,3 %
I01 - 1 000	1.087	52,4 %	394.691	11,0 %	394.691	2,9 %
I 001 - 10 000	171	8,2 %	447.507	12,4 %	447.507	3,3 %
10 001 - 100 000	14	0,7 %	460.797	12,8 %	460.797	3,4 %
100 001 - 1 000 000	5	0,2 %	1.289.255	35,8 %	1.289.255	9,6 %
1 000 001 -	0	0,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %
Siirtämättä arvo-osuusrekisteriin			66.414	1,8 %	66.414	0,5 %
C-sarja yhteensä	2.076		2.700.000	75,0 %	2.700.000	20,0 %
A- ja C-sarja yhteensä	2.076	100,0 %	3.600.000	100,0 %	13.500.000	100,0 %

1) osuus kaikista osakkeenomistajista

2) osuus kaikista arvo-osuuksista

3) osuus kokonaisäänimäärästä

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

Omistuksen jakautuminen sektorikohtaisen luokituksen perusteella 31.8.2008 mukaan

Arvo-osuukien määrä A-sarja	Omistaja		Arvo-osuusmäärä		Äänimäärä	
	kpl	% 1)	kpl	% 2)	kpl	% 3)
Yritykset						
Rahoitus- ja vakuutus-laitokset						
Kotitaloudet	4	0,2 %	5.210	0,1 %	62.520	0,5 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	8	0,4 %	893.160	24,8 %	10.717.920	79,4 %
Ulkomaat						
Siirtämättä arvo-osuus-rekisteriin			1.630	0,0 %	19.560	0,1 %
Yhteensä	12		900.000	25,0 %	10.800.000	80,0 %

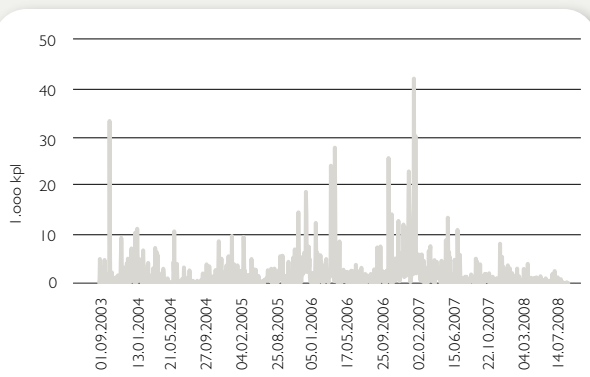
Arvo-osuukien määrä C-sarja	Omistaja		Arvo-osuusmäärä		Äänimäärä	
	kpl	% 1)	kpl	% 2)	kpl	% 3)
Yritykset	254	12,2 %	171.994	4,8 %	171.994	1,3 %
Rahoitus- ja vakuutus-laitokset	8	0,4 %	120.258	3,3 %	120.258	0,9 %
Kotitaloudet	1.792	86,3 %	834.199	23,2 %	834.199	6,2 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	17	0,8 %	1.123.873	31,2 %	1.123.873	8,3 %
Ulkomaat	5	0,2 %	383.262	10,6 %	383.262	2,8 %
Siirtämättä arvo-osuus-rekisteriin			66.414	1,8 %	66.414	0,5 %
Yhteensä	2.076		2.700.000	75,0 %	2.700.000	20,0 %
A- ja C-sarja yhteensä	2.076	100,0 %	3.600.000	100,0 %	13.500.000	100,0 %

1) osuus kaikista osakkeenomistajista

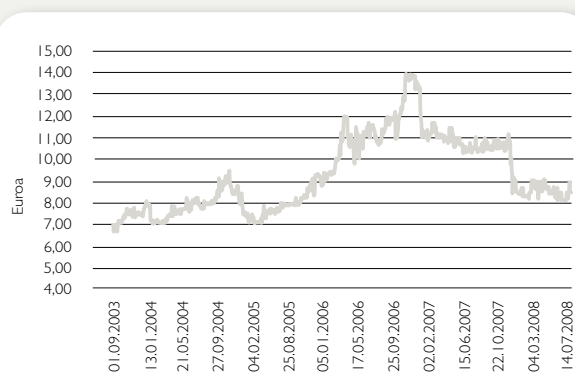
2) osuus kaikista arvo-osuuksista

3) osuus kokonaisäänimäärästä

C-osakkeen vaihto 1.9.2003-31.8.2008



C-osakkeen kurssikehitys 1.9.2003-31.8.2008



EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

HALLITUKSEN OSINGONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 31.8.2008:

- kertyneet voittovarot	28.652.360,78
- tilikauden voitto	2.604.410,03
- siirrettävä suhdannerahastoon yhtiöjärjestyksen mukaan	<u>-260.411,00</u>
	30.996.359,81

Hallitus ehdottaa, että

- tilikauden 1.9.2007 - 31.8.2008 voittovaroista jaetaan osinkona osakkeenomistajille 0,70 euroa osaketta kohti, yhteensä 2.520.000 euroa,
- 270.000 euroa siirretään suhdannerahastoon ja
- loppu jätetään voittovarojen tilille.

Vantaalla, marraskuun 27. päivänä 2008

Jorma Kauppila
Hallituksen puheenjohtaja

Markku Koski
Hallituksen varapuheenjohtaja

Pentti Lipsanen
Hallituksen jäsen

Esa Rantakangas
Hallituksen jäsen

Rainer Sjöholm
Hallituksen jäsen

Helena Walldén
Hallituksen jäsen

Pirkko Rantanen-Kervinen
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Vantaalla, marraskuun 28. päivänä 2008

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Jan Rönnberg
KHT

Turkistuottajat Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tarkastaneet Turkistuottajat Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.9.2007 - 31.8.2008. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsitksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Vantaalla 28. marraskuuta 2008

Ernst & Young Oy
KHT-yhteisö

Jan Rönnberg KHT



Kuvassa vasemmalta: Esa Rantakangas, Markku Koski, Helena Walldén, Jorma Kauppila, Pentti Lipsanen ja Rainer Sjöholm.

TURKISTUOTTAJAT OYJ:N HALLITUS

Jorma Kauppila (s. 1961)

Hallituksen jäsen ja puheenjohtaja vuodesta 2003. Turkistuottaja vuodesta 1976. Kokkolan Osuuspankin paikallis-hallituksen puheenjohtaja. Omistaa 600 C-osaketta. Ei rahalainaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöltä 31.8.2008.

Markku Koski (s. 1948)

Hallituksen jäsen vuodesta 1994 ja varapuheenjohtaja vuodesta 2001. Turkistuottaja vuodesta 1969. Omistaa 1.038 C-osaketta. Ei rahalainaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöltä 31.8.2008.

Pentti Lipsanen (s. 1963)

Hallituksen jäsen vuodesta 2007. Turkistuottaja vuodesta 1980. Omistaa 108 C-osaketta. Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry:n hallituksen varajäsen. Ei rahalainaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöltä 31.8.2008.

Esa Rantakangas (s. 1972)

Hallituksen jäsen vuodesta 2005. Maatalous- ja metsätieteiden maisteri. Turkistuottaja vuodesta 1997. Lappajärven Osuuspankin hallituksen varapuheenjohtaja. Omistaa 2.500 C-osaketta. Ei rahalainaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöltä 31.8.2008.

Rainer Sjöholm (s. 1970)

Hallituksen jäsen vuodesta 2008. Kauppatieteiden maisteri. Turkistuottaja vuodesta 1995. Omistaa 72 C-osaketta. Ei rahalainaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöltä 31.8.2008.

Helena Walldén (s. 1953)

Hallituksen jäsen vuodesta 2004. Diplomi-insinööri. Johtaja, Pohjola Vakuutus Oy. Metsähallituksen hallituksen jäsen ja Lännen Tehtaat Oy:n hallintoneuvoston puheenjohtaja. Ei osakeomistuksia yhtiössä. Ei rahalainaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöltä 31.8.2008.



Kuvassa vasemmalta: Päivi Mononen-Mikkilä, Pertti Fallenius, Pirkko Rantanen-Kervinen, Juha Huttunen, Arto Honkanen. Heikki Varis puuttuu kuvasta.

TURKISTUOTTAJAT OYJ:N JOHTORYHMÄ

Pirkko Rantanen-Kervinen (s. 1949)

Ekonomi. Turkistuottajat Oyj:n palveluksessa 1974-: huutokauppapalvelujen johtaja 1983, rahoitusjohtaja 1990, varatoimitusjohtaja 1990 ja toimitusjohtaja 1991. International Fur Trade Federation hallituksen jäsen ja rahastoneuvoston jäsen, Helsingin Kauppakamarin Vantaan osaston hallituksen jäsen. Ei osakeomistuksia yhtiössä. Ei rahallinaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöltä 31.8.2008.

Pertti Fallenius (s. 1962)

Turkistuottajat Oyj:n palveluksessa 1985-: markkinointipäällikkö 1991, markkinointijohtaja 1998 ja toimitusjohtajan sijainen 2003. Ei osakeomistuksia yhtiössä. Ei rahallinaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöltä 31.8.2008.

Arto Honkanen (s. 1952)

Turkistuottajat Oyj:n palveluksessa 1977-: varastopäällikkö 1984, tuotantopäällikkö 1991, tuotantojohtaja 1998. Ei osakeomistuksia yhtiössä. Ei rahallinaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöltä 31.8.2008.

Juha Huttunen (s. 1964)

Diplomi-insinööri. Turkistuottajat Oyj:n palveluksessa 1987-: rahoituspäällikkö 1991, rahoituksesta ja tietohallin-

nosta vastaava johtaja 1998, rahoituksesta sekä talous- ja tietohallinnosta vastaava johtaja 2008., hallituksen sihteeri. Ei osakeomistuksia yhtiössä. Ei rahallinaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöltä 31.8.2008.

Eija Lepoaho (s. 1958) (johtoryhmän jäsen 30.4.2008 asti)

Kauppatieteiden maisteri. Turkistuottajat Oyj:n palveluksessa 1981-: talouspäällikkö 1985, johtaja, taloushallinto 1998, talous- ja henkilöstöhallinnosta vastaava johtaja 2003, controller 2008. Turkistarhaajien eläkekassan hallituksen jäsen 2002 ja varapuheenjohtaja 2003. Ei osakeomistuksia yhtiössä. Ei rahallinaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöltä 31.8.2008.

Päivi Mononen-Mikkilä (s. 1956)

Turkistuottajat Oyj:n palveluksessa 1996-: tiedottaja 1996, viestintäpäällikkö 1998, viestintäjohtaja 2001, viestintä- ja yhteiskuntavastuujohtaja 2008. Ei osakeomistuksia yhtiössä. Ei rahallinaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöltä 31.8.2008.

Heikki Varis (s. 1961)

Turkistuottajat Oyj:n palveluksessa 1985-: henkilöstöpäällikkö 1991, henkilöstöjohtaja 1998, huutokauppameklari, myyntijohtaja 2003. Ei osakeomistuksia yhtiössä. Ei rahallinaa yhtiöltä tai sen tytäryhtiöltä 31.8.2008.

HALLINTOPERIAATTEET



Yhtiön hallinto

Turkistuottajat Oyj noudattaa HEXin, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton antamaa suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä ja mahdolliset poikkeamat on esitetty perusteluineen asianmukaisessa kohdassa.

Suomen osakeyhtiölain ja yhtiön yhtiöjärjestyksen määräysten mukaan yhtiön määräysvalta ja hallinto on jaettu yhtiökokouksessa edustettujen osakkeenomistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Toimitusjohtajaa avustaa yhtiön johtoryhmään kuuluva johtajisto. Turkistuottajat Oyj:n hallituksen kokoonpanosta, tehtävistä ja palkkioista on kerrottu sivulla 77-79 ja toimitusjohtajan ja johtoryhmän tehtävistä ja palkitsemisjärjestelmistä sivulla 78.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain viimeistään helmikuussa. Varsinaisen yhtiökokouksen lisäksi voidaan pitää ylimääräisiä yhtiökokouksia. Yhtiökokousten koollekutsumisesta päättää yhtiön hallitus, ja ne voidaan pitää Vantaalla, Vaasassa, Seinäjoella tai Kokkolassa. Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan aina yhtiön internet-kotisivuilla. Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää mm. seuraavista asioista:

- yhtiöjärjestyksen muuttaminen
- tilinpäätöksen hyväksyminen
- voitonjako
- omien osakkeiden hankinta ja luovutus
- optio-ohjelmat
- hallituksen jäsenten valinta ja heidän palkkionsa
- tilintarkastajan valinta ja tilintarkastuspalkkio

Osakkeenomistajilla on oikeus saada haluamansa asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän kirjallisesti sitä vaatii hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouksutuun.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on kymmenen päivää ennen yhtiökokousta merkittynä osakkeenomistajaksi osakasluetteloon.

Hallituksen tehtävät ja kokoonpano

Hallituksen tehtävät

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja yhtiön toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä lainsäädännön ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Hallitus nimittää toimitusjohtajan sekä mahdollisen toimitusjohtajan sijaisen. Hallituksen muita tehtäviä ovat mm.

- suurista ja strategisesti merkittävistä investoinneista, yrittäjäkaupoista ja omaisuuden myynnistä päättäminen

- tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen käsitteleminen
- budjetin käsitteleminen
- yhtiön osinkopolitiikan määrittäminen sekä ehdotuksen tekeminen yhtiökokoukselle vuosittain maksettavasta osingosta
- yhtiön huutokaupoissaan noudattaman myyntipolitiikan käsitteleminen
- yhtiön rahoitusriskien valvominen
- yhtiön asiakkailleen tarjoamien nahkojen välityspalveluiden perushinnoittelusta päättäminen
- yhtiön johtoryhmän kokoonpanon vahvistaminen toimitusjohtajan esityksestä
- johdon toiminnan arviointi
- yhtiön henkilökunnan kannustusjärjestelmistä päättäminen
- muiden asioiden käsittely, mikäli yhtiön toimitusjohtaja näkee tämän tarkoituksenmukaiseksi

Työjärjestyksensä mukaisesti hallitus em. tehtäviensä lisäksi pyrkii kokouksissaan saamaan riittävät tiedot kansainvälisestä raakanahkojen markkinatilanteesta, tutustumaan edunvalvonta-asioihin eri markkina-alueilla sekä seuraamaan nahkavirtoja yhtiöön ja yhtiöstä.

Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojansa.

Hallituksen kokoonpano

Yhtiökokous valitsee hallitukseen vähintään 5 ja enintään 8 jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan vuoden toimikaudeksi, joka alkaa yhtiökokouksen päättyessä ja päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Vallitsevan käytännön mukaan henkilöä, joka on täyttänyt 65 vuotta, ei voida valita hallituksen jäseneksi. Hallituksen jäsenille valitaan henkilökohtaiset varamiehet.

Joulukuussa 2003 julkistetun, suomalaisia listayhtiöitä koskevan suosituksen mukaan hallituksen jäsen ei ole riippumaton yhtiöstä mm. mikäli hän on hallituksen jäsenyyden alkaessa tai viimeisen kolmen vuoden aikana ennen tätä ollut työsuhteessa yhtiöön tai mikäli jäsen kuuluu toimivaan johtoon toisessa yhtiössä, jonka kanssa yhtiöllä on merkittävä asiakkuus-, toimittajuus- tai yhteistyösuhde. Helena Walldén on ko. suosituksen tarkoittamalla tavalla yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton hallituksen jäsen, muilla hallituksen jäsenillä on turkistarhaajina asiakkuussuhde yhtiöön. Yhtiö katsoo, että sen liiketoiminnan luonne edellyttää hallituksen jäsenten enemmistöltä syvälistä perehtymistä ja sitoutumista turkiselinkeinon.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Hallitus on päätösvaltainen, kun saapuvilla on enemmän kuin puolet sen jäsenistä ja näistä yksi on puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja.

HALLINTOPERIAATTEET

Hallituksella oli tilivuoden 2007-2008 aikana 19 kokousta. Hallituksen varsinaiset jäsenet ovat osallistuneet kokouksiin keskimäärin 91-prosenttisesti.

Ylimmän johdon nimittämiseen, arviointiin, palkkoihin, palkkioihin tai etuisuuksiin liittyvät asiat valmistelevat yhtiön hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja, minkä jälkeen hallitus käsittelee ne. Hallitus voi asettaa tarpeelliseksi katsomiaan valiokuntia.

Hallituksen palkat, palkkiot ja muut etuudet

Tammikuun 2008 yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 1.650 euroa kuukaudessa, hallituksen varapuheenjohtajalle 880 euroa kuukaudessa ja muille hallituksen jäsenille 330 euroa kuukaudessa. Hallituksen jäsenen ja sihteerin kokouspalkkio on 110 euroa/kokous alle 2 tunnin kokouksesta ja 165 euroa/kokous yli 2 tunnin kokoukselta. Hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan, yhtiön toimitusjohtajan tai johtavan virkamiehen kutsuessa luottamushenkilön hoitamaan tiettyä tehtävää, tälle luottamushenkilölle maksetaan 165 euroa menetety työpäivän korvauksena, mikäli ko. tehtävän osalta ei makseta kokouspalkkiota. Hallituksen jäsenille korvataan matkakustannukset sekä maksetaan päivärahat verohallituksen päättämien verovapaiden korvausmäärien mukaisesti. Tilikaudelta 2007-2008 hallituksen jäsenille maksettiin palkkioita yhteensä 75.290 euroa. Hallituksen palkat ja palkkiot maksetaan kokonaisuudessaan rahana. Hallituksen jäsenet eivät ole mukana missään kannustinjärjestelmässä.

TOIMITUSJOHTAJA JA JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtajan tehtävät

Hallitus nimittää yhtiölle toimitusjohtajan osakeyhtiölain mukaisesti. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja huolehtii yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavalla tavalla järjestämisestä. Toimitusjohtaja voi ryhtyä yhtiön normaalisti toiminnasta poikkeaviin toimenpiteisiin vain hallituksen luvalla, paitsi jos hallituksen hyväksynnälle tarvittava aika aiheuttaisi yhtiölle tilanteen, jossa se kärsii huomattavaa vahinkoa. Jälkimmäisessä tapauksessa hallitusta tulee informoida niin pian kuin käytännössä on mahdollista toimenpiteistä, joihin on ryhdytty. Toimitusjohtajalle on laadittu toimitusjohtajasopimus.

Toimitusjohtaja Pirkko Rantanen-Kervisen palkan, palkkioiden ja luontoisetujen yhteisarvo tilikaudelta 2007-2008 oli 181.865 euroa. Rahapalkan lisäksi hänellä on auto- ja puhelinetuus. Toimitusjohtajan sopimuksen mukainen eläkeikä on 60 vuotta ja eläketaso 60%. Irtisanomistilanteessa hänellä on irtisanomisajan palkan lisäksi oikeus 12 kuukauden palkkaa vastaavaan korvaukseen. Irtisanomisaika on 6 kuukautta.

Johtoryhmän tehtävät

Yhtiön johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa. Se valmistelelee yhtiön hallitukselle päätettäväksi tulevia asioita kuten mm. konsernin strategiat, budjetit, politiikat sekä merkittävimmät investoinnit ja yrityskaupat. Lisäksi johtoryhmässä käsitellään raportointiin, yrityskuvaan, henkilöstön palkitsemiseen ja sijoittajasuhteiden hoitoon liittyviä asioita. Johtoryhmän jäseninä ovat toimitusjohtajan lisäksi tuotannosta, markkinoinnista, myynnistä, talous- ja henkilöstöhallinnosta, rahoituksesta ja tietohallinnosta sekä viestinnästä vastaavat johtajat.

Palkitsemisjärjestelmät

Yhtiön toimitusjohtajalle, toimitusjohtajan sijaiselle ja muille johtoryhmän jäsenille voidaan tulos- ja kannustepalkkiosääntöjen mukaisesti maksaa konsernin oman pääoman tuottoon ja kerättyihin nahkamääriin perustuva 0-3 kuukauden palkkaa vastaava tulospalkkio. Palkitsemisjärjestelmän valmistelussa on käytetty yhtiön ulkopuolista asiantuntemusta ja päätöksen sen käyttöönottamisesta on tehnyt yhtiön hallitus.

Sisäpiirisäännöt

OMX Nordic Exchange Helsinki Oy:n ("Pörssi"), Keskukskaupakamarin ja Elinkeinoelämän keskusliiton päivittämä sisäpiiriohje on tullut voimaan 2.6.2008 (ks. www.omxnordicexchange.com). Turkistuottajat Oy:n noudattaa uutta sisäpiiriohjetta.

Yhtiön sisäpiiriläisiä ovat hallituksen jäsenet varamiehineen, johtoryhmän jäsenet, STKL:n hallituksen jäsenet varamiehineen, STKL:n hallituksen sihteerit, yhtiön jatkuvaa tilintarkastusta hoitavat tilintarkastajat sekä henkilöt, jotka tehtävissään saavat yhtiön arvopaperin arvoon olennaisesti vaikuttavia tietoja. Yhtiö ylläpitää sisäpiirirekisteriään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä.

Tilintarkastajat

Varsinainen yhtiökokous valitsee yhtiön hallintoa ja tilejä tarkastamaan yhdestä kolmeen tilintarkastajaa sekä näille henkilökohtaiset varamiehet. Mikäli tilintarkastajak-

si valitaan Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö (KHT-yhteisö), varamiestä ei kuitenkaan valita. Yhtiökokous valitsi tammikuussa 2008 varsinaiseksi tilintarkastajaksi KHT-yhteisö Ernst & Young Oy:n, josta päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Jan Rönnberg. Tilintarkastuksesta maksettujen palkkioiden yhteismäärä tilikaudelta 2007-2008 oli 66.509 euroa. Lisäksi tilintarkastukseen liittymättömien palveluiden osalta maksettiin 38.658 euroa. Tilintarkastajan toimikausi päättyi ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäinen tarkastus ja valvonta ovat oleellinen osa yhtiön hallintoa ja johtamista. Vastuu niistä kuuluu yhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Menetelmiä ovat sisäiset ohjeistukset, raportointi ja erilaiset toimintaan liittyvät tekniset järjestelmät.

Sisäiseen tarkastukseen ja valvontaan ei liiketoiminnan laatu ja laajuus huomioon ottaen ole katsottu tarkoituksenmukaiseksi luoda erityistä omaa organisaatiota, vaan toiminta tapahtuu pääsääntöisesti taloushallinnon toimesta hyödyntäen tarvittaessa ulkopuolisia asiantuntijoita.

Kaikki merkittävät investointipäätökset tekee yhtiön hallitus erillisen esityksen perusteella. Yhtiön riskeistä on kerrottu enemmän hallituksen toimintakertomuksessa sivulla 23 ja rahoitusriskeistä taseen liitetiedoissa sivulla 51.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Yhtiöllä on kaksi osakesarjaa, A ja C. Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry paikallisyhdistyksineen omistaa valtaosan yhtiön 12 äänen äänivallan antavista A-osakkeista. Yhden äänen C-osakkeita omistavat lisäksi institutionaaliset ja yksityiset sijoittajat.

Turkistuottajat Oyj on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:n pienten yhtiöiden listalla (Small Cap) teollisuuden ja palveluiden sektorissa. Yhtiöstä tuli julkisesti noteerattu vuonna 1986, jolloin se listautui Helsingin Arvopaperipörssin (HEX) I-listan edeltäjälle, meklarilistalle.

Yhtiöllä ei ole ollut liputusilmoituksia viimeisen 12 kuukauden aikana.

Osingonjakopolitiikka

Turkistuottajat Oyj:n hallituksen 29.11.2001 tekemän päätöksen mukaan yhtiö pyrkii jakamaan osinkona puolet emoyhtiön tilikauden jakokelpoisesta tuloksesta, kuitenkin

vähintään kahdeksan prosenttia emoyhtiön jakokelpoisista varoista. Linjauksen perustelu on se, että yhtiön pääomistajilla, Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry:llä ja sen paikallisyhdistyksillä on lähivuosina tarve tehostaa alan edunvalvontatyötä ja tutkimusta. Siksi yhtiön hallitus halusi päättää osingonjakopolitiikasta, jonka varaan alan järjestöt voivat suunnitella toimintaansa

Lunastuslauseke

Turkistuottajat Oyj:n lunastuslauseke yhtiöjärjestyksen 5 §:n mukaan:

5 § A- ja B-osakkeiden siirtyessä muun säännön kuin perinnön, testamentin tai avio-oikeuden nojalla yhtiön ennestään kuulumattomalle järjestölle tai henkilölle, siirronsaajan on 14 päivän kuluessa siirrosta lukien ilmoitettava siitä kirjallisesti yhtiön hallitukselle, jonka tulee viipymättä antaa siirrosta tieto yhtiön osakkaille ilmoituksella, joka on julkaisutava vähintään kolmessa Helsingin kaupungissa ilmestyvässä, yhtiön toimialueella leviävässä sanomalehdessä.

Osakkailla on kuukauden kuluessa ilmoituksen julkaisemisesta oikeus lunastaa osake siitä arvosta, mikä sillä viimeksi tehdyn tilinpäätöksen mukaan on, kuitenkin niin, että A-osakkeen omistajalla on lunastusoikeus A- ja B-osakkeeseen nähden ja B-osakkeen omistajalla vain B-osakkeeseen nähden. Jos useampia lunastajia ilmaantuu, lunastusoikeus heidän välillään ratkaistaan arvalla.

Osakassopimukset

Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry, Pohjois-Suomen Turkiseläinten Kasvattajat ry., Svenska Österbottens Pälstdjursodlarförening r.f., Uudenmaan-Hämeen Turkiseläinten Kasvattajat ry., Satakunnan Turkiseläinten Kasvattajat ry., Savo-Karjalan Turkistarhaajat ry. sekä Ålands Pälstdjursodlarförening r.f. ovat 25.5.1996 solmineet osakassopimuksen. Uudenmaan-Hämeen Turkiseläinten Kasvattajat ry., joka oli irtisanonut osakassopimuksensa päättymään 31.12.2009, liittyi siihen takaisin 14.11.2008.

Sopimusosapuolen tulee osakassopimuksen mukaan ensin tarjota Turkistuottajat Oyj:n osakkeet toisten sopimuspuolten ostettaviksi, mikäli aikoo luovuttaa omistamiansa Turkistuottajat Oyj:n osakkeita ulkopuoliselle.

Mikäli joku sopimusosapuoli ryhtyy neuvottelemaan Turkistuottajat Oyj:n osakkeidensa tai niiden osan myynnistä ulkopuoliselle, tulee hänen tarjota muille sopimusosapuolille mahdollisuus osallistua myyntiin samoilla ehdoilla. Osakassopimus on voimassa toistaiseksi.

TIETOA OSAKKEENOMISTAJALLE

Yhtiökokous

Turkistuottajat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 20.1.2009 klo 13:00 Sokos Hotel Kaarlessa, osoitteessa Kauppatori 4, 67100 Kokkola.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.9.2007-31.8.2008 jaetaan osinkoa 0,70 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 23.1.2009 ja osingonmaksupäivä 30.1.2009, mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään.

Osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmään täsmäytyspäivään mennessä, osinko maksetaan, kun heidän osakkeensa on siirretty arvo-osuusjärjestelmään.

Osingonjakopolitiikka

Turkistuottajat Oyj:n hallituksen 29.11.2001 tekemän päätöksen mukaan yhtiö pyrkii jakamaan osinkona puolet emoyhtiön tilikauden jakokelpoisesta tuloksesta, kuitenkin vähintään kahdeksan prosenttia emoyhtiön jakokelpoisista varoista. Linjauksen perustelu on se, että yhtiön pääomistajilla, Suomen Turkiseläinten Kasvattajain Liitto ry:llä ja sen paikallisyhdistyksillä on lähivuosina tarve tehostaa alan edunvalvontatyötä ja tutkimusta. Siksi yhtiön hallitus halusi päättää osingonjakopolitiikasta, jonka varaan alan järjestöt voivat suunnitella toimintaansa.

Osakerekisteri

Turkistuottajat Oyj:n siirryttyä arvo-osuusjärjestelmään yhtiön osaketietoja ylläpitää Suomen Arvopaperikeskus Oy, puhelin 020 770 6000, fax 020 770 6658.

Taloudellinen informaatio

Turkistuottajat Oyj julkaisee tilikaudella 1.9.2008-31.8.2009 osavuositarkastuksen syys-marraskuulta 28.1.2009, joulukuulta 29.4.2009 ja maaliskuulta 8.7.2009. Osavuositarkastukset julkaistaan sekä suomeksi että ruotsiksi kotisivuillamme osoitteella www.ffi.fi.

IFRS-tilinpäätös

Turkistuottajat Oyj:n vuosikertomuksessa esitetty konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Ennen IFRS:n käyttöönottoa konsernin taloudellinen raportointi perustui suomalaiseen tilinpäätöskäytäntöön (Finnish Accounting Standards, FAS). Konsernin siirtymäpäivä IFRS:ään oli 1.9.2004. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti.

Kaikki konsernin vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovasta.



Turkistuottajat Oyj
PL 4
01601 Vantaa
Puh: +358 9 849 81
Fax: +358 9 849 8319
Sähköposti: ffs@ffs.fi
www.ffi.fi