



VUOSIKERTOMUS

ROVIO

SISÄLLYS

4



Rovio 2021

Tutustu Rediin	3
Rovio lyhyesti	4
Kohokohdat 2021	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Rovio sijoituskohteena	9

10



Strategia ja toimintaympäristö

Toimintaympäristö	15
Mobiilipelimarkkina.....	17
Ihmiset ja kulttuuri.....	18

Liiketoiminta

Liiketoimintamme	22
Pelit-liiketoimintayksikkö	23
Angry Birds -brändi	34

36



VASTUULLISUUS

Vastuullisuus

Vastuullisuus	36
---------------------	----

87



Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	66
Hallitus	70
Johtoryhmä	78
Palkitsemisraportti	87

Tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus	99
Tilinpäätös	112
Tilintarkastuskertomus	180
Tilintarkastajan ESEF varmennusraportti	185
Lisätietoja sijoittajille	187

Tutustu Rediin

Olen se aito ja alkuperäinen vihainen lintu. Vaikka olenkin tullut tunnetuksi jo vuonna 2009, kukaan ei tiedä oikeaa ikääni – kiitos siis, ettet kysy. Aidosti yksinäisenä sieluna vietän suurimman osan vapaa-ajastani yksin ja netissä – tarkoituksella ja omasta tahdostani, tietenkin. Välttelen myös tällä hetkellä Stellaa, koska puhuin ohi suuni hänen syntymäpäivillään.

Tiedän, mitä ajattelet nyt: ”Hänen on oltava se siisti lintu Twitteristä!”. Kyllä! Minä TODELLAKIN olen se siisti lintu Twitteristä. Kaikista valokeilassa viettämistäni vuosista, ja laajasta viihdealan kokemuksestani huolimatta, olen todella maanläheinen ja nöyrä – monet voivat varmasti vahvistaa tämän. Uskon sen johtuvan hurmaavasta ja aidosta luonteestani. Ei allekirjoituksia, kiitos!



Yli 5 miljardia latausta

Rehellisesti sanoen, olen joka ikisen latauksen päähenkilö. Teen selvästi jotakin todella oikein.

93 prosentin maailmanlaajuinen tunnettuus

Laita 10 ihmistä huoneeseen ja vain yksi heistä ei ole kuullut minusta. Se on varmaankin se vauva, jolla ei vielä ole Internetiä.

Hauska fakta Redistä

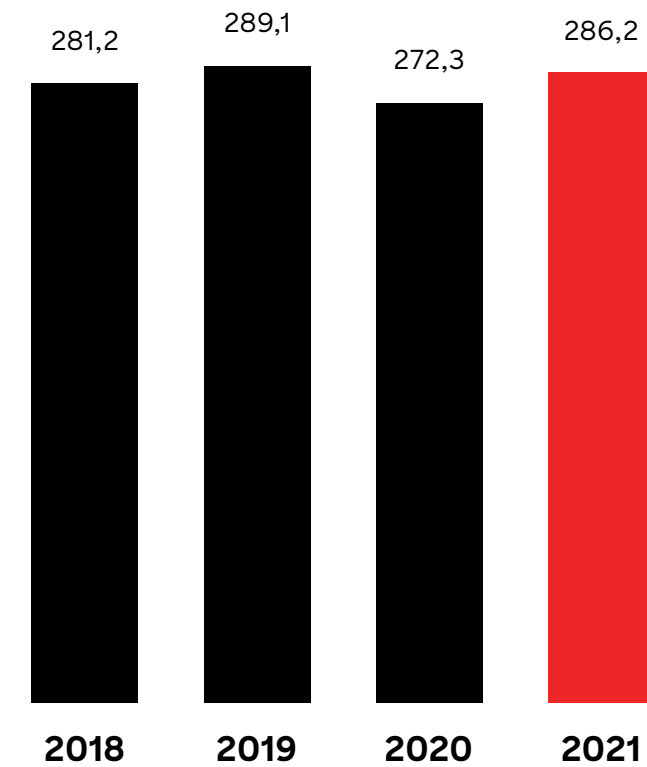
Ehdoton lempikohteeni on Possusaarten Cobalt Plateaus, koska siellä kukaan ei voi häiritä minua ja saan olla yksin.

Rovio lyhyesti

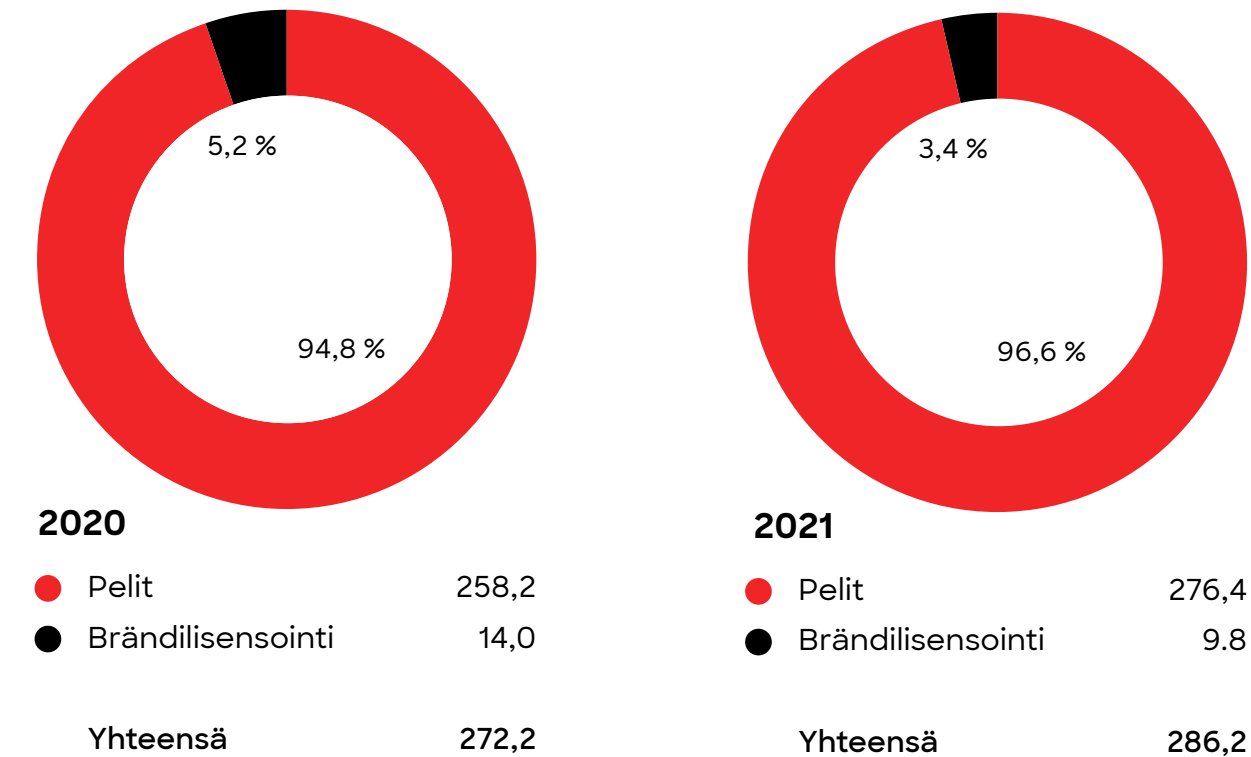
Rovio Entertainment Oyj on maailmanlaajuinen mobiilipeleihin keskittyvä peliyhtiö, joka luo, kehittää ja julkaisee mobiilipelejä sekä lisensoi Angry Birds brändiä kuluttajatuotteisiin, elokuvaan, animaatioihin ja muuhun viihteeseen. Rovio tunnetaan parhaiten Angry Birds -brändistään, joka sai alkunsa mobiilipelistä vuonna 2009 ja on sittemmin brändilisensoinnin avulla laajentunut peleistä erinäisiin viihde- ja kuluttajatuotekategorioidiin. Nykyään Rovio tarjoaa useita mobiilipelejä sekä animaatioita. Rovio on myös tuottanut Angry Birds -elokuvan vuonna 2016, ja jatko-osa Angry Birds -elokuva 2 julkaistiin vuonna 2019. Roviolla on seitsemän pelistudiota, joista kukin keskittyy tiettyyn kasuaalipeleiden osa-alueeseen. Rovion pääkonttori on Espoossa ja yhtiö on listattu NASDAQ Helsingin päälistalla tunnukseksi ROVIO.

[INVESTORS.ROVIO.COM/FI](https://investors.rovio.com/fi)

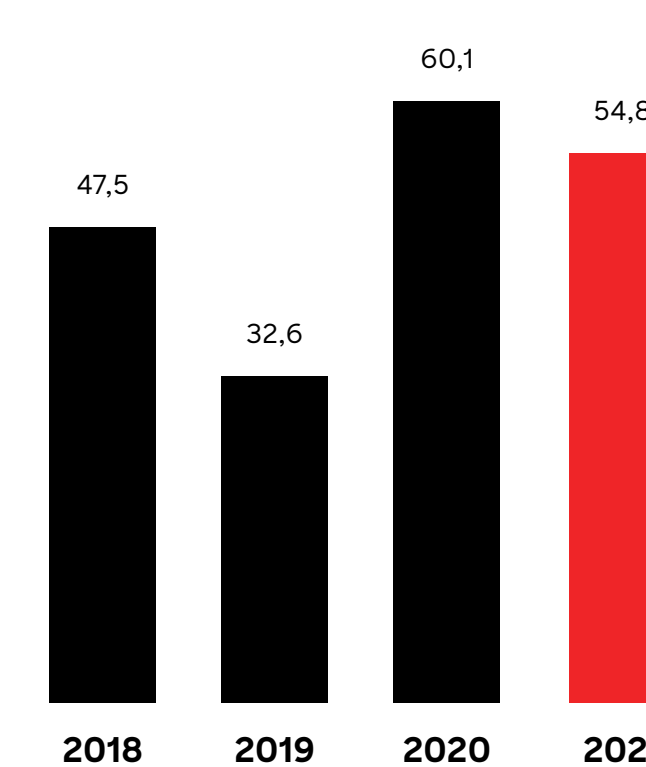
Konserniliikevaihto
miljoonaa euroa



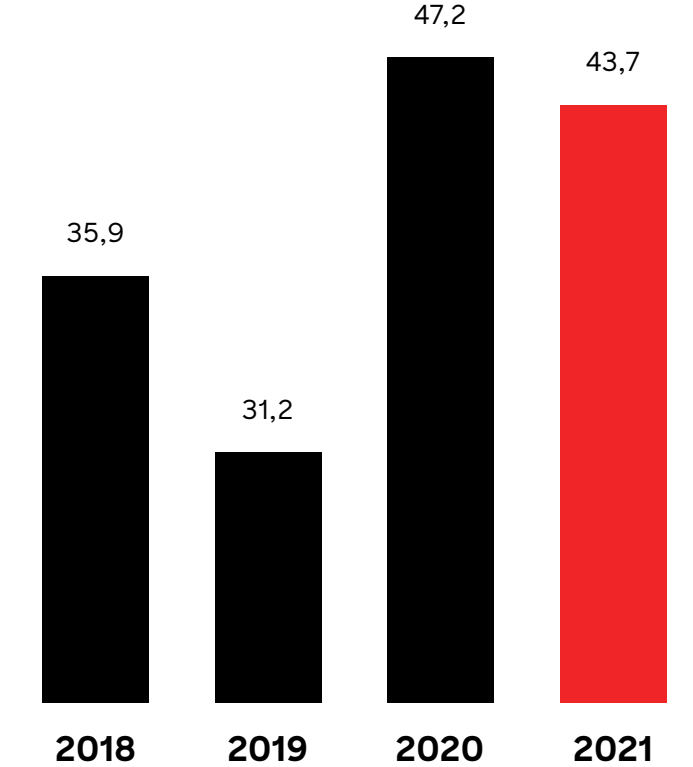
Liikevaihto segmenteittäin
miljoonaa euroa



Oikaistu käyttökate
miljoonaa euroa



Oikaistu liikevoitto
miljoonaa euroa



67
—
28
—
5

Sukupuolijakauma, %*
Miehet % / Naiset % / Muut %**

75
—
25

Sukupuolijakauma
johtoryhmässä, %*
Miehet / Naiset

496

Henkilöstön määrä*

54

Henkilöstön kansallisuuksia*

Osakekohtainen tulos,
euroa (EPS)
0,41 €

5,0M

Päivittäiset aktiiviset käyttäjät
(2021 keskiarvo)

* Vuoden 2021 lopussa

** Trans, ei-binäärinen, ei kategorisoi, jätti mainitsematta

Kohokohdat 2021



Ruby Games -yritysosto

Elokuussa ilmoitimme ostavamme hyper-kasuaaleihin peleihin keskittyvän turkkilaisen Ruby Games -studion, joka sijaitsee Izmirissä. Studiolla on portfoliossaan esimerkiksi koemarkkinointiin julkaistu Hunter Assassin 2, joka on odotettu jatko-osa Hunter Assassin -hittipelille.



Päätös Angry Birds Journeyn globaalista julkaisusta

Joulukuussa ilmoitimme päätöksestämme julkaista Angry Birds Journey maailmanlaajuisesti. Ensimmäinen uusi ritsapelimme seitsemään vuoteen on noussut neljänneksi suurimmaksi peliksemme jo koemarkkinoinnin aikana.



Pelit saavuttivat kaikkien aikojen huippunsa

Konsernin liikevaihto kasvoi 5,1 % ja Pelit-liiketoiminta kasvoi vertailukelpoisesti 7,6 % vuodentakaisesta. Tärkeimmät live-pelit Angry Birds 2 ja Angry Birds Dream Blast tuottivat tasaisesti vuonna 2021, ja vanhin live-pelimme Angry Birds Friends kasvoi jokaisella neljänneksellä.

Moomin: Puzzle & Design koemarkkinointiin

Solmimme kesäkuussa pitkäaikaisen sopimuksen Moomin Charactersin ja Gutsy Animationsin kanssa. Sopimus antaa Roviolle oikeudet kehittää ja julkaista Muumi-pelejä kaikille alustoille ja yksinoikeudella mobiilialustoille.



Uusi studio Rovio Toronto Kanadaan

Syyskuussa ilmoitimme avaavamme uuden kasuaaleihin free-to-play-mobiilipeleihin keskittyvän studion Kanadan Torontoon. Studiota johtaa kokenut pelialan osaaja Julie Beaugrand.



Entistä enemmän painoarvoa vastuullisuudelle

Nimitimme Heini Kaihun vastuullisuusjohtajaksi syyskuussa. Luomalla tehtävän viestimme vastuullisuuden painoarvon kasvusta osana visiotamme ja osoitamme, että olemme sitoutuneet johtamaan muutosta pelialalla.



Vahva vuosi Roviolle

Alex Pelletier-Normand
Toimitusjohtaja

Vuonna 2021 ei takuulla julkaistu yhtäkään vuosikertomusta, jossa toimitusjohtajan katsauksessa ei olisi todettu vuoden olleen poikkeuksellinen. Tämä oli tietysti totta monen osalta, mutta omalla kohdallani vuosi oli myös henkilökohtaisesti poikkeuksellinen. Vuosi 2021 oli ensimmäinen vuoteni toimitusjohtajana, ja se oli todella palkitseva. Vaikka maailmanlaajuisesti on ollut myrskyisää, mobiilimarkkina on kasvanut ja Rovio on ottanut tärkeitä askelia eteenpäin useilla strategisilla alueilla.

Puhuessani roviolaisten kanssa tammikuussa 2021 sanoin, että tämä on Rovion kasvun vuosi. Sitä se olikin. Liikevaihtomme kasvoi 5,1 prosenttia konsernitasolla, ja pelien liikevaihto saavutti kaikkien aikojen ennätysten. Kaksi suurinta peliämme, Angry Birds 2 ja Angry Birds Dream Blast, suoriutuivat tasaisesti läpi vuoden, ja kolmanneksi suurin ja samalla vanhin live-pelimme Angry Birds Friends kasvoi vuoden jokaisella neljänneksellä. Kasvoimme myös uuden osaamisen kautta: perustimme uuden studion Kanadan Torontoon ja ostimme turkkilaisen hyper-kasuaaleihin peleihin keskittyvän Ruby Games -studion.

Mobiilipelimarkkina on edelleen dynaaminen ja nopeasti kasvava: kasvua oli vuonna 2021 8,0 prosenttia liikevaihdon yltyessä 93,2 miljardiin Yhdysvaltain dollariin. Vuotta luonnehtivia trendejä olivat esimerkiksi pitkäaikaisten avainpelien, kuten Angry Birds 2:n, voittokulun jatkuminen, käyttäjien luoma sisältö ja markkinoiden konsolidoituminen. Lisäksi tietyt käsitteet, kuten metaversumi ja lohkoketju (blockchain) nousivat niin trendikkäiksi, ettei niiltä voinut välttyä. Nähtäväksi jää, kuinka ne vaikuttavat koko

Roviolla on vuosien kokemus monipuolisen yleisön rakastaman brändin vaalimisesta ja kasvattamisesta.

teknologiateollisuuteen, pelit mukaan lukien, mutta innostus on edelleen kovaa.

Yksi alan keskeisimpiä muutoksia vuoden aikana oli kasvava huoli tietosuoja-asioista. Se johti sääntelyn lisääntymiseen ja Applen huhtikuussa julkaiseman App Tracking Transparency (ATT) -ominaisuuden tuomiseen peleihin. Uudistus vaikutti kaikkiin mobiilipeliyrityksiin ja muutti mainontaa mobiilissa. Valmistauduimme muutokseen kattavasti data- ja käyttäjähankintatiimimme kanssa, joten pystyimme toimimaan uudessa tilanteessa menestyksekkäästi. Menestyksemme on myös vahvan brändimme ja laajaan yleisöön vetoavan peliportfoliomme ansiota. Meillä on hyvät edellytykset jatkaa samalla tiellä.

Tuttuja asioita epävarmuuden keskellä

Toisena pandemiavuonna havaitsimme maailmanlaajuisen trendin: kuluttajat etsivät lohtua tutuista asioista. Roviolla on vuosien kokemus monipuolisen yleisön rakastaman brändin vaalimisesta ja kasvattamisesta, ja on jo olemassa sukupolvi, joka on aikuistunut Angry Birds parissa. Vuonna 2021 aloitimme yhteistyön toisen arvostetun suomalaisen brändin, Muumin, kanssa. Solmimme pitkäaikaisen yhteistyön Moomin Charactersin ja Gutsy Animationsin kanssa ja saimme yksinoikeuden muumihahmoihin perustuvien mobiilipelien kehittämiseen. Ensimmäinen muumipeli, Moomin: Puzzle & Design, lanseerattiin koemarkkinointiin joulukuussa. Olemme innoissamme, että meillä on nyt kaksi vakiintunutta ja ikonista brändiä, Angry Birds ja Muumi, joille kehittää pelejä vuosiksi eteenpäin.

Vaikka tutun hyödyntäminen antaa etumatkaa, tulevaisuuteen katsominen on edelleen ensiarvoisen tärkeää näin dynaamisilla markkinoilla. Innovatiivisuus on yksi ydinarvoistamme, joten on luonnollista, että

haluamme tutkia vielä tuntematonta tulevaisuuden pelaamisen aluetta. Montrealin studiomme jatkoi alan megatrendien ympärille rakentuvien huippuluokan aloitteiden edistämistä. Niihin sisältyy uusi, sisäisesti kehitetty IP, sekä tavoite tuoda Angry Birds uusille yleisöille ja uusiin pelaamisen tapoihin.

Myös uusimmassa pelissämme on alkuperäistä Angry Birds -taikaa. Uusi ritsapeli Angry Birds Journey julkaistiin koemarkkinointiin tammikuussa 2021. Tämän vuosikertomuksen julkaisuhetkellä peli on jo julkaistu maailmanlaajuisesti. Angry Birds Journey on suunnattu laajalle yleisölle, ja se on ensimmäinen uusi pelimme seitsemään vuoteen, joka hyödyntää klassista Angry Birds -ritsapelityyliä.

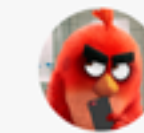
Vastuullisuus nivoutuu kaikkeen toimintaamme

Jo vuosia sitten Rovio loi yritysvastuuohjelman. Sittemmin olemme määritelleet vastuullisuuden visioksi: ”Tahdomme olla pelialan johtava toimija luomalla turvallisia ja riemukkaita pelikokemuksia, jotka on luotu monimuotoisessa ja osallistavassa yrityskulttuurissa ympäristöä kunnioittaen.” Tänä vuonna vahvistimme sitoutumistamme vastuullisuuteen tuomalla sen toimintamme keskipisteeseen ja nimittämällä pelialan osaajan Heini Kaihun vastuullisuusjohtajaksi. Vastuullisuusjohtaja kuuluu Rovion johtoryhmään. Näin osoitamme sitoutumisemme strategiseen vastuullisuustyöhön.

Kuuntelemme yleisöämme

Pelaajaverkostomme kasvattamiseksi ja brändin ympärillä tapahtuvan aktiivisuuden lisäämiseksi lanseerasimme tänä vuonna monia uusia Angry Birds -hankkeita. Angry Birds Reloaded julkaistiin Apple Arcade -palvelussa huhtikuussa, ja siitä tuli nopeasti fanien suosikki. Vastauksena faniyhteisön toistuviin toiveisiin lupasimme julkaista uudelleen joitakin vanhoja pelejä. Ensimmäisenä aloimme työstää uudistettua versiota alkuperäisestä Angry Birds -pelistä. Uuden version nimi on Angry Birds Classic. Joulukuussa linnut lensivät ensimmäistä kertaa uudelle laajalti suosituille Roblox-pelialustalle, ja jatkoimme kiinnostavan sisällön tuottamista faneille kaikkialla maailmassa. Onnistumisesta kertovat Angry Birds'in YouTube-kanavan saavuttamat merkkipaalut: yli viisi miljoonaa tilaajaa ja yli miljardi katselukertaa.

Tämän poikkeuksellisen vuoden päätteeksi haluan kiittää kaikkia roviolaisia sekä fanejamme, pelaajiamme, yhteistyökumppaneitamme ja osakkeenomistajiamme. Vuosi 2022 on alkanut hyvin uuden pelijulkaisun ja monien uusien hankkeiden myötä. Odotan innolla, että pääsemme yhdessä kirjoittamaan uusia lukuja Rovion tarinaan.



Red the Angry Bird 
@AngryBirds



And most importantly, thank you to ME! Rovio finally listened to me and now they're flourishing. All thanks to my sharp wit, big brain, and undying charisma. #HotStuff



Rovio sijoituskohteena

1 Angry Birds -brändillä on korkea tunnettuus ja se vetoaa kaikenikäisiin

- Angry Birds -brändin käyttö peleissä tuo näkyvyyttä ja lisää orgaanisia latauksia.
- Varmistaaksemme Angry Birds in elinvoimaisuuden tulevina vuosikymmeninä pidämme brändin yhä vahvemmin läsnä kaikissa johtavissa viihdekategorioissa.

4 Vahva tase ja kassavirta

- Tuovat taloudellista joustavuutta ja mahdollistavat kasvuihdistä.

2 Rovio on osoittanut kykynsä lanseerata menestyksekkäitä pelejä ja operoida niitä pelit palveluna -mallin mukaisesti vuosien ajan

- Pelien kehittäminen sekä Angry Birds -hahmoja että uusia IP:tä käyttäen turvaa hajautettua liikevaihtoa vuosiksi eteenpäin.

5 Monia tulevaisuuden kasvun kanavia

- Vahvistamme nykyistä asemaamme F2P-mobiilipelaamisessa live-pelejä kasvattamalla ja julkaisemalla uusia pelejä.
- Tulevaisuuden pelaamisen hankkeet lisäävät uusia kasvuvektoreita, jotka voivat myös laajentua mobiilin ulkopuolelle.
- Yrityskaupat mahdollistavat epäorgaanisen kasvun.

3 Monipuolinen ja laaja peliportfolio keskittyen kasuaaleihin peleihin

- Vähentää yhden pelin riskiä.
- Mahdollistaa ydinosaamisen ja asiantuntijuuden hyödyntämisen.
- Käyttäjaverkostomme maksimointi luo ristiinmainontamahdollisuuksia.

”Toronto on huippu-
lahjakkuuksia
houkutteleva
monikulttuurinen
teknologiakeskus ja
hieno paikka rakentaa
Rovion uutta vahvaa
peliäimiä.”

Julie Beaugrand, studion johtaja

Rovio Toronto

Rovio Toronto on aluillaan oleva uusi studio, joka keskittyy kehittämään miljoonia pelaajia tavoittavia kasuaaleja F2P-pelejä. Haluamme kehittää uusia tapoja hyödyntää vahvaa Angry Birds -brändiä, ja siinä taitomme luoda syvällisiä ja mukaansatempaavia kokemuksia on hyödyksi. Tavoittemme on täydentää Rovion nykyistä peliportfolioa ja kokeilla uusia keinoja tehdä pelejä, jotka pysyvät fanien suosikkeina vuosikymmeniä. Uutena studiona meillä on ainutlaatuinen mahdollisuus hyödyntää kokemustamme ja luoda rohkeasti ikimuistoisia ja vaikuttavia pelejä.

SYYSKUUSSA 2021 ROVIO MUODISTI UUDEN PELITIIMIN KANADAN TORONTOON.

Strategia & toimintaympäristö

Rovio on mobiilipeleihin keskittyvä peliyhtiö, joka toimii pelit palveluna -mallin mukaisesti kilpaillulla ja dynaamisella mobiilipelimarkkinalla. Keskitymme kehittämään kasuaaleja pelejä, jotka vetoavat laajempaan yleisöön ja ovat todistetusti osaamisaluettamme. Strategiamme ytimessä ovat kasvu nykyisissä free-to-play-mobiilipelilajeissa, uusiin potentiaalsiin pelilajeihin laajentuminen ja kasvumahdollisuuksien tutkiminen mobiilipelien ulkopuolella. Haemme kasvua hyödyntämällä vahvaa Angry Birds -brändiä, tuomalla uusia IP:tä peliportfolioon ja tekemällä onnistuneita yritysostoja.

[INVESTORS.ROVIO.COM](https://investors.rovio.com)

○ PELIMAILMA DARKFIRE HEROES
-ROOLPELISTÄ (RPG)

Strategia

Toteuttaaksemme missiotamme – *Luomme iloa vuosikymmeniä kestäväillä pelikokemuksilla, joissa pelaajat ovat keskiössä* – keskitymme strategiasamme kolmeen peruspilariin: (1) nykyisten ydinpelilajiemme kasvattaminen, (2) laajentuminen uusiin kasuaaleihin free-to-play (F2P) -pelilajeihin, sekä (3) tulevaisuuden kasvumahdollisuuksien kartoittaminen F2P-mobiilipelien ulkopuolelta. Pelit palveluna -liiketoimintamalli kasvattaa pelaajien aktiivisuutta ja pelien liikevaihtoa live-operaatioiden kautta. Tavoitteemme on kasvaa näihin kolmeen osa-alueeseen tehtävien systemaattisten investointien kautta organisesti sekä epäorganisesti.

Tavoitteen saavuttaaksemme muutimme peliportfoliostrategiaamme vuonna 2021. Keskitymme jatkossa kehittämään entistä kasuaalimpia pelejä, jotka vetoavat laajempaan yleisöön ja ovat todistetusti ydinosaamistamme. Tämä mahdollistaa myös pelaajaverkostomme arvon maksimoinnin ja siirtymisen pois mid-core-pelilajista, jonka kehitys- ja asiakashankintakustannukset ovat yhä useammin korkeat. Vuonna 2021 ostimme hyper-kasuaalipeleihin keskittyvän Ruby Games -studion ja avasimme uuden, kasuaaleihin peleihin keskittyvän studion Torontoon vahvistaaksemme ja laajentaaksemme asemaamme kasuaalien pelien markkinalla.

Keskitymme ydinliiketoiminnassamme F2P-pulma- ja ritsapelilajien kehittämiseen. Pelilajien hallinta-ajattelun kautta kasvatamme jo olemassa olevia ja uusia pelejä. Investoimme uusiin, tarkasti valittuihin F2P-pelilajeihin kasuaalilla pelimarkkinnalla. Tavoitteemme on rakentaa uutta pelilajiosaaamista ja mahdollistaa uusia kasvukanavia 3-5 vuoden aikajänteellä. Hyödynnämme peliprojektista riippuen joko Angry Birds -brändiä tai uusia IP:tä.

Tutkimme aktiivisesti markkinatrendejä ja tulevaisuuden pelaamiseen liittyviä mahdollisuuksia. Uskomme, että mobiili jatkaa suosituimpana pelialustana liikevaihdolla ja yleisön saavutettavuudella mitattuna, mutta sosiaalinen ja monialustapelaaminen kasvattavat suosiotaan.

Angry Birds, uudet IP:t ja yritysostot kasvun ajureina

Angry Birds on Rovion ainutlaatuinen etu ja kilpailuvaltti. Brändi on yhä vahvemmin läsnä kaikissa tärkeimmissä viihteen muodoissa, kuten peleissä, televisiossa, elokuvissa, lisensoiduissa tuotteissa sekä sosiaalisessa mediassa. Iästä, sukupuolesta ja maantieteellisestä sijainnista riippumatta haluamme tarjota Angry Birds -elämyksen kaikille. Yhdessä kumppaneidemme kanssa palvelemme faniyhteisöä ja vahvistamme heidän brändiuskollisuuttaan. Tämä lisää orgaanisten latausten määrää ja alentaa latauskohtaisia kustannuksia, mikä mahdollistaa pelien kasvattamisen. Tavoitteenamme on, että brändi pysyy faneille merkityksellisenä läpi elämän.

Monipuolistamme peliportfoliotamme kehittämällä uusiin IP:hin perustuvia pelejä ja tekemällä yhteistyötä tunnettujen hahmojen oikeuksien omistajien kanssa. Näin voimme tuoda uudenlaisia pelejä uusille yleisöille ja samalla laajentua uusiin pelilajeihin. Uskomme, että ajan myötä uudet IP:t vahvistavat peliosaamistamme ja luovat mahdollisuuksia uusien brändien synnylle tulevaisuudessa. Vuonna 2021 solmimme monivuotisen kumppanuuden Moomin Charactersin ja Gutsy Animationsin kanssa ja saimme yksinoikeuden julkaista muumihahmoihin perustuvia mobiilipelejä. Tämä vahvistaa entisestään kasvua edistävien IP:den monipuolisuutta.

Yritysostojen kautta pyrimme rakentamaan uusia kasvukanavia, edistämään pelilajien hallintaa, ja kasvattamaan käyttäjäverkostoamme sekä luomaan arvoa peliportfoliomme ja studioidemme välisten synergioiden avulla.

Strategiamme pohjautuu identiteettiimme: olemme mobiilipeleihin keskittyvä peliyhtiö. Mobiilipeliala on luova ala, jossa menestys rakentuu taitavista ja lahjakkaista tiimeistä.

Lyhyt aikaväli

Kasvu F2P-ydinmobiilipelilajeissa



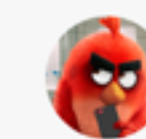
Keskipitkä aikaväli

Laajentuminen uusiin kasuaaleihin F2P-mobiilipelilajeihin



Pitkä aikaväli

Edelläkävijyys tulevaisuuden pelaamisessa



Red the Angry Bird
@AngryBirds

My back really hurts... from single-handedly carrying the Angry Birds brand and Rovio as a whole.



“Studiomme on syntynyt dynaamiseksi ja ketteräksi ja etenee vakaasti ja vahvasti.”

Mert Kurum, studion johtaja

Ruby Games

Meillä on vahvaa kokemusta sellaisten hyper-kasuaalien pelien kehittämisestä, jotka voivat syntyä jopa muutama massa päivässä, tavoittaa miljoonia pelaajia ja nousta latauslistojen kärkeen. Uskomme, että yhdistämällä mittavan osaamisemme ja luovuutemme pystymme kehittämään mutkattomia pelejä, jotka kuitenkin sisältävät myös pelaajien rakastamaa monitahoista sisältöä. Näiden arvojen perusteella kehitimme menestyneimmän pelimme, nimeltään Hunter Assassin, vuonna 2019. Peliä on tähän mennessä ladattu yli 300 miljoonaa kertaa, ja se oli kuudenneksi ladatuin peli vuonna 2020 maailmanlaajuisesti. Jatkamme tiimimme kasvattamista ja menestyksekkästä taivaltamme säilyttäen samalla leikkisän ja mukavan työympäristön.

**ROVION TYTÄRYHTIÖ RUBY GAMES
SIJAITSEE TURKIN IZMIRISSÄ.**

Toimintaympäristö

Pelaaminen on yhä valtavirran viihdettä. Vuoden 2021 lopulla pelaajien määrä ylsi maailmanlaajuisesti lähes kolmeen miljardiin. Pelimarkkinan koko saavutti vuonna 2021 jo 180,3 miljardin Yhdysvaltain dollarin rajan, sisältäen PC-, konsoli- ja mobiilipelit. Tämä on enemmän kuin elokuvien lipputulosten, videoiden suoratoiston ja tallennetun musiikin liikevaihto yhteensä. Mobiilipelit ovat pelimarkkinoiden suurin ja nopeimmin kasvava markkina. Vuonna 2021 kansainvälisen mobiilipelimarkkinan koon loppukäyttäjän tuomalla liikevaihdolla mitattuna (sisältäen pelinsisäiset ostokset, tilaukset ja maksetut pelilataukset, mutta ei mainostuloja) on arvioitu olevan 93,2 miljardia Yhdysvaltojen dollaria, mikä vastaa 8,0 prosentin kasvua edellisvuoteen nähden. Kasvua selittävät tuottavampien live-pelien hyvä kehitys, uusien hittipelien lanseeraus sekä pelaajien ja maksavien pelaajien määrän kasvu maailmanlaajuisesti.

Rovio keskittyy pääosin länsimaiden markkinoihin (Yhdysvallat ja Länsi-Eurooppa). Pysyäksemme kilpailukykyisenä erittäin dynaamisella mobiilipelimarkkinalla perustamme strategiamme tunnistamiimme markkinatrendeihin. Niihin lukeutuvat markkinoiden kypsyminen, pelit sosiaalisina alustoina, digitaalinen omistajuus ja helposti lähestyttävä, yksilöllinen viihde. Kaikkia näitä voidaan luonnehtia pelialan megatrendeiksi.

Markkinoiden kypsyminen näkyy muuttuvassa markkina- ja markkinointidynamiikassa. Pelien latausmäärät laskevat länsimaisilla markkinoilla, mutta kulutus käyttäjää kohden kasvaa pelit palveluna -mallin vauhdittamana. Sovelluskauppoihin julkaistaan päivittäin satoja pelejä, joten menestyäkseen on ylitettävä monia esteitä. Angry Birds -brändin korkea tunnettuus lisää näkyvyyttä ja ohjaa niin sanottuja orgaanisia pelaajia Rovion pelien pariin, mikä pienentää käyttäjähankintakustannuksia ja luo meille kilpailuetua. Lisäksi maksullisten latausten suhde latausten kokonaismää-

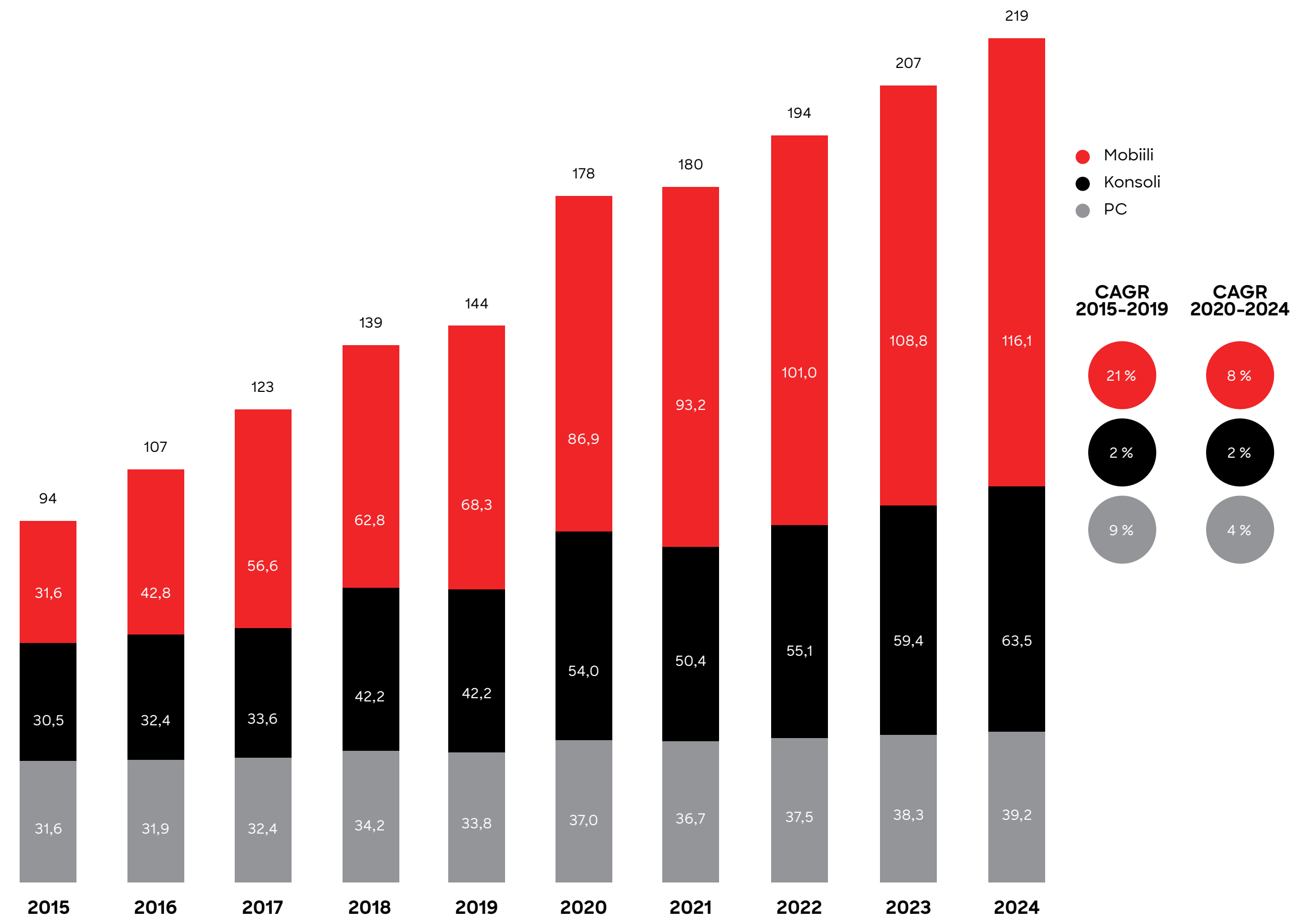
rään on jatkanut kasvuaan, mikä korostaa käyttäjähankinnan roolia pelien kasvattamisessa. Tietosuojasäännösten muutokset vaikuttavat mobiilipeleissä tehtävään mainontaan ja käyttäjähankintaan. Huhtikuussa 2021 Apple julkaisi App Tracking Transparency (ATT) -ominaisuuden peleissä. Sen myötä käyttäjän on mahdollista estää kohdennettu mainonta ja siten myös iOS-käyttäjähankinta. Yritysten oli sopeuduttava muutoksiin nopeasti.

Joistakin peleistä on tullut sosiaalisia alustoja, joilla pelaajat voivat pelata ja viettää aikaa ystäviensä kanssa ja tavata uusia ihmisiä. Sosiaalisuus lisää pelaajien aktiivisuutta ja mahdollistaa käyttäjien luoman sisällön suosion kasvun erityisesti diginatiivin Z-sukupolven (vuosina 1995–2010 syntyneiden) keskuudessa. Pelaajat voivat myydä arvokkaita omistuksiaan muille pelaajille. Näin on syntynyt uusi play-to-earn-liiketoimintamalli, jossa pelaamalla voi ansaita rahaa. Laajempi käyttöönotto edellyttää digitaaliseen omistukseen liittyvien ongelmien ratkaisemista ja erityisesti omistajuuden todentamista esimerkiksi lohkoketjun (blockchain) avulla.

Pelaajat haluavat pelata milloin, miten, missä ja mitä haluavat. Varsinkin monipelaamista pidetään vähemmän alustasidonnaisena, ja sitä ohjaavat monialusta- ja pilvipohjainen pelaaminen. Odotamme helposti lähestyttävien kasuaalipelien kysynnän jatkuvan vahvana myös tulevaisuudessa. Tekoälyn ja koneoppimisen avulla pelaajat voivat saada entistä yksilöllisempiä pelikokemuksia. Esimerkiksi pelin vaikeusastetta voidaan säätää pelaajan taitotason mukaan.

Parhaiten ansaitsevien pelien listalle päästäkseen ja siellä pysyäkseen peliyhtiön on hallittava käyttäjähankinta ja ymmärrettävä pelaajayleisöä, ja sillä on oltava taloudellisia resursseja. Rovio on vastannut markkinatrendeihin ja -muutoksiin monipuolistamalla kasuaalia peliportfoliotaan ja vahvistamalla osaamistaan sekä käyttäjähankinnassa että keskeisten pelilajien hallinnassa. Lisäksi tutkimme tulevaisuuden pelaamisen mahdollisuuksia megatrendien osalta Montrealin studiossamme.

Globaalin pelimarkkinan koko laitetypin mukaan (USD mrd.)



Lähde: Newzoo

Mobiilipelimarkkina

7,6 %

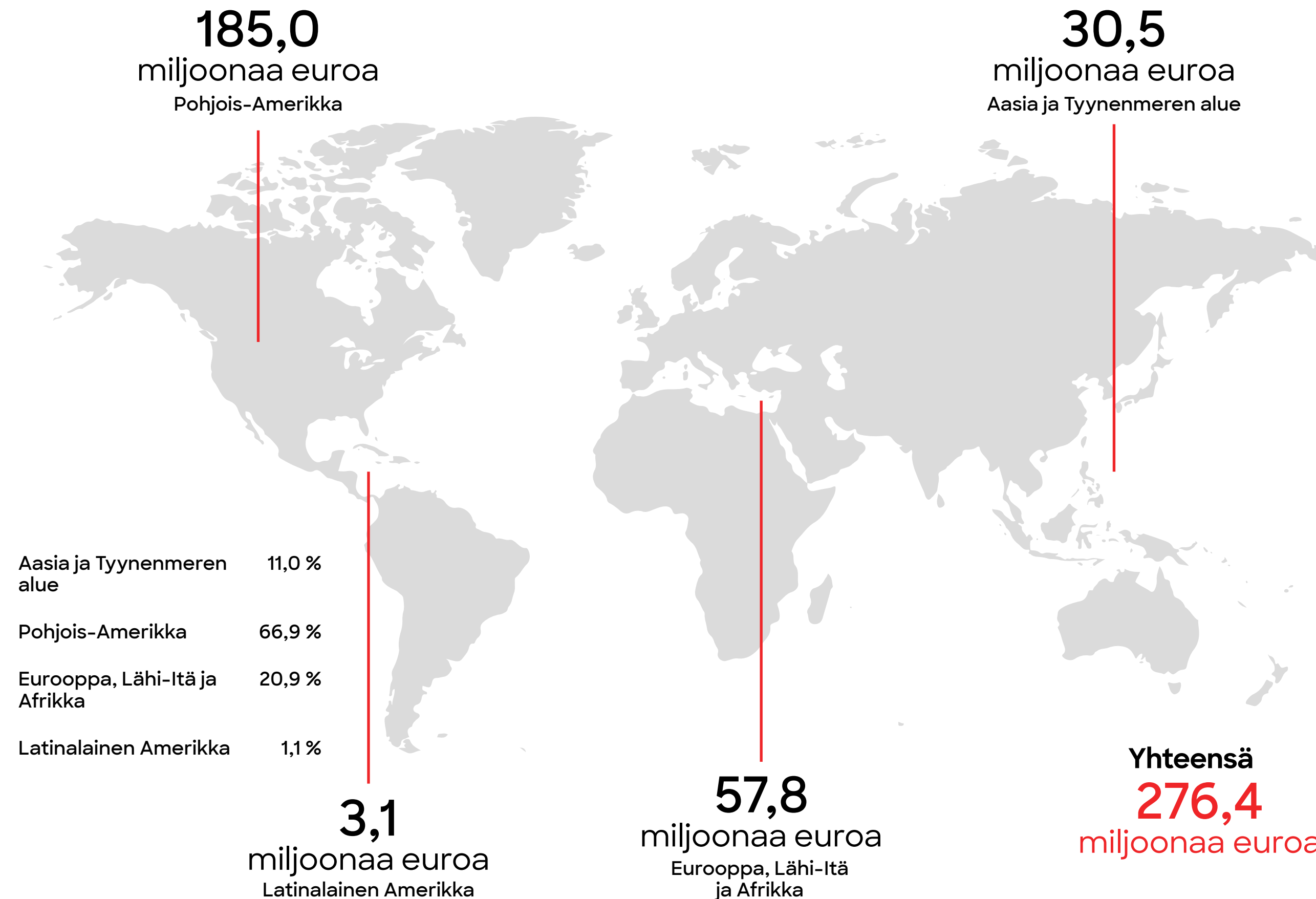
Globaalin mobiilipeli-markkinan odotetaan kasvavan 7,6 prosentin vuotuisella kasvuvauhdilla (CAGR) vuosien 2021–2024 aikana.

6,3 %

Rovio keskittyy pääosin länsimaiden markkinoihin (Yhdysvallat ja Länsi-Eurooppa), joiden odotetaan kasvavan 6,3 prosentin vuotuisella kasvuvauhdilla (CAGR) vuosien 2021–2024 aikana.

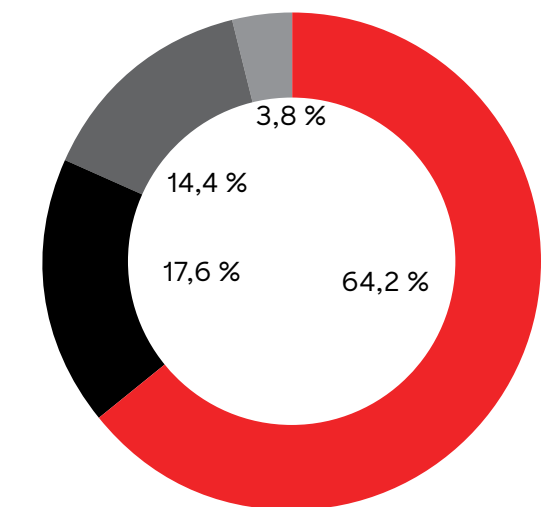
Lähde: Newzoo, 2022

Rovio Games-segmentin liikevaihdon jakauma markkina-alueittain



Mobiilipelimarkkinan liikevaihdon jakauma markkina-alueittain 2021

miljardia Yhdysvaltain dollaria



2021

● Aasia ja Tyynenmeren alue	59,8
● Pohjois-Amerikka	16,4
● Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka	13,4
● Latinalainen Amerikka	3,5

Yhteensä 93,1



Ihmiset ja kulttuuri

Rovion vahvuuksiin työnantajana lukeutuu kyky sopeutua henkilöstön elämäntilanteisiin sekä tukea yksilön kasvua ja urakehitystä. Koronapandemian tuomista haasteista huolimatta henkilöstömme hyvinvointi pysyy etusijalla.

Hybridimalli

Olemme Roviolla suosittelleet etätyöskentelyä pandemian alusta lähtien ja hyödyntäneet hybridimallia tilanteen salliessa. Olemme sitoutuneet tutkimaan uusia toimintatapoja, jotka muuttavat ajattelumalleja, hyödyntävät joustavuutta, luovat kestäviä yhteyksiä, edistävät osallisuutta ja mahdollistavat innovaatioita. Yrityksenä arvostamme ja tuemme joustavuutta: jokainen voi määritellä itselleen toimivimmat työtavat. Kannustamme henkilöstöämme haastamaan oletukset siitä, mikä on mahdollista, ja löytämään uusia tapoja työskennellä yhdessä ja yksin.

Hybridimallimme perustana on sitouksemme joustavuuteen, joka:

- rohkaisee monipuolisiin työskentelytapoihin ja mahdollistaa ne
- kannustaa yhteisöllisyyteen
- huomioi projektin, tiimin ja yksilöiden tarpeet
- perustuu jatkuvaan oppimiseen yksilö-, tiimi- ja organisaatiotasolla
- rakentuu luottamuksen ja autonomian varaan ja keskittyy tuloksiin.

Intohimo näkyy jokaisen roviolaisen ammattitaidossa ja työnteossa. Emme pelkää kokeilla, ottaa riskejä ja toteuttaa itseämme. Intohimon sisällyttäminen työhön vaatii kunnianhimoa ja rohkeutta ottaa vastuuta ja jättää lopputulokseen oma jälkensä.

Monimuotoisuus vahvistaa luovuutta

Vuoden 2021 lopussa Roviolla oli 496 työntekijää, joista 384 työskenteli Pelit-liiketoimintayksikössä, 11 Brändilisensointi liiketoimintayksiossä, 11 Hatch Entertainmentissa ja 30 Ruby Gamesissa. Loput 60 työskentelivät konsernin toiminnoissa. Yhteisömme koostuu 54:ää eri kansalaisuutta edustavista ihmisistä, jotka tuovat projekteihin mukaan omat ainutlaatuiset näkemyksensä ja ammattitaitonsa. Uskomme, että monimuotoisuus on avainasemassa parhaiden pelien tekemisessä, sillä se ruokkii luovuutta ja jatkuvaa oppimista. Joulukuun 2021 lopussa Rovion henkilöstöstä 67 prosenttia määritteli itsensä mieheksi, 28 prosenttia naiseksi, ja viisi prosenttia henkilöstöstä määritteli olevansa trans, ei-binäärinen, ei kategorisoinut itseään tai jätti sukupuolen mainitsematta. Naisten osuus Rovion henkilöstöstä on pelialan keskiarvoa korkeampi. Henkilöstömme keski-ikä vuoden 2021 lopussa oli 37 vuotta.

Autonomia ja vastuullisuus tuovat tuloksia

Uskomme, että parhaat tulokset saavutetaan antamalla tiimeille vapaus omistaa projektinsa ja itsenäisyyttä edistää niitä. Lähestymistapamme on luoda vahvoja ja kyvykkäitä tiimejä, joiden jäsenillä on toisiaan täydentävää osaamista, jotta he voivat johtaa menestyvää peliliiketoimintaa itsenäisesti. Edistämme kulttuuria, jossa tietoa ja parhaita käytäntöjä jaetaan avoimesti studioiden ja pelitiimien välillä.

Ihmiset toteuttavat strategiaamme

Taidokkaat ja
päämäärätietoiset
tiimit

Ammattitaito,
luovuus ja
intoahimo

Ole paras
paremmaksi
pyrkimisessä,
yhdessä!



Arvomme

Rohkeus

Innovatiivisuus

Suoraselkäisyys





”Haastamme ja parannamme pelin ominaisuuksia ja grafiikkaa jatkuvasti. Pyrimme tarjoamaan pelaajillemme raikkaan, intuitiivisen ja palkitsevan kokemuksen.”

Eduardo Carril, Angry Birds 2 -pelin taiteellinen johtaja (Art lead)

Pelin taiteellinen johtaja

Angry Birds 2 -pelin jatkuvan menestyksen kulmakivi on kokonaisvaltainen pelaajakokemus. Taiteellisena johtajana johdan tiimiä, joka on vastuussa pelin käyttöliittymän kehittämisestä ja visuaalisesta kokonaisuudesta sekä siitä, että peli on hauska ja toimii saumattomasti. Taidokkaan tiimini kanssa rakennamme yhtenäisen visuaalisen kokemuksen, joka luo helpon tavan tutkia pelin ominaisuuksia intuitiivisesti ja turhautumatta. Peliä jatkuvasti uudistamalla ja sen visuaalista universumia laajentamalla tiimini pitää pelin kiinnostavana ja miellyttävänä jokaisella pelikerralla.

TUTUSTU ANGRY BIRDS 2 -PELIIN.

Liiketoiminta

Pelit-liiketoimintayksikössä operoimme live-pelejämme ja kehitämme uusia pelejä Angry Birds -hahmoja sekä uusia IP:tä hyödyntäen. Innovaatiivisuus on syvällä DNA:ssamme, ja haluamme olla tulevaisuuden pelamisen aallonharjalla. Brändilisensoinnin avulla tuotamme monenlaisia kokemuksia kaikenikäisille Angry Birds -yleisöille. Lisensioimme Angry Birds -brändiä valituille tuotevalmistajille ja palveluntuottajille.

[INVESTORS.ROVIO.COM](https://investors.rovio.com)

○ PELIMAAILMA ANGRY BIRDS DREAM BLAST
-PULMAPELISTÄ

Liiketoimintamme

Rovion liiketoiminta on jaettu kahteen liiketoimintamalliin: Pelit ja brändilisensointi. Pelit-liiketoimintayksikkö luo, kehittää ja julkaisee mobiilipelejä. Brändilisensoinnin kautta Rovio lisensoi Angry Birds -brändiä ja siihen liittyviä hahmoja kolmansille osapuolille yksinoikeudellisen yhteistyökumppaninsa kautta. Brändilisensointiin kuuluvat toiminnot ovat osa Rovion markkinointiorganisaatiota.

Peleillä ja brändilisensoinnilla on kummallakin oma liiketoimintamallinsa. Vuoden 2021 lopussa 97 prosenttia Rovion konsernin liikevaihdosta kertyi peleistä ja 3 prosenttia brändilisensoinnista. Pelien liikevaihdosta 80 prosenttia tuli pelien sisäisistä ostoista, 15 prosenttia mainoksista ja 2 prosenttia asiakassopimuksista.

Pelien free-to-play liiketoimintamalli

Rovio kehittää pelejä sekä tekee maksettua ja orgaanista käyttäjähankintaa digitaalisen median kanavissa

Pelaajat lataavat pelit ilmaiseksi sovelluskaupoista

Pelaajat tekevät pelin sisäisiä ostoksia

Pelaajat katsovat pelissä mainoksia

80 %

Rovio-konsernin liikevaihdosta*,**

15 %

Rovio-konsernin liikevaihdosta*

Brändilisensoinnin liiketoimintamalli

Rovio lisensoi Angry Birds brändiä tuotteiden valmistajille tai sisällöntuottajille joko suoraan tai agenttien kautta

Valmistajat tekevät tuotteita ja hoitavat jakelun. Sisällöntuottajat tekevät sisältöä ja hoitavat jakelun

Lisenssioinnin tuotot (rojaltit)

3 %

Rovio-konsernin liikevaihdosta*

* Q4 2021

** Vuoden 2021 konsernin liikevaihdosta 2 prosenttia koostuu asiakassopimuksista

Pelit-liiketoimintayksikkö

Rovion Pelit-liiketoimintayksikkö toimii erittäin dynaamisella mobiilipelimarkkinalla, jossa vallitseva liiketoimintamalli on free-to-play (F2P). Pelit-yksikkö kehittää, suunnittelee ja operoi innovatiivisia F2P-mobiilipelejä kansainväliselle yleisölle. Lisäksi yksikkö tutkii tulevaisuuden pelaamista, jotta Rovio olisi valmiina markkinatilanteen muutoksiin. Vuonna 2021 pelien liikevaihto oli 97 prosenttia koko konsernin liikevaihdosta. Tästä 80 prosenttia tuli pelien sisäisistä ostoista, 15 prosenttia mainoksista ja 2 prosenttia asiakassopimuksista.

Rovion suurimmilla peleillä oli hyvä vuosi. Kokenut ja lahjakas henkilöstömme työskenteli intohimoisesti läpi vuoden mahdollistaen pelaajille innovatiivisen ja parhaan mahdollisen pelikokemuksen. Uuden, kiinnostavan sisällön yhtäjaksoinen tuottaminen piti pelaajamme aktiivisina. Suosituin pelimme Angry Birds 2 kasvoi edellisvuoteen verrattuna. Toiseksi suurin pelimme Angry Birds Dream Blast osoitti vakaata suorituskykyä läpi vuoden, ja viimeinen vuosineljännes oli sen paras sitten vuoden 2020 toisen neljänneksen. Kolmanneksi suurin ja samalla vanhin live-pelimme, Angry Birds Friends, kasvoi jokaisella neljänneksellä ja 16,5 prosenttia vuodessa. Pelillä on ollut intohimoinen pelaajakunta vuoden 2012 julkaisusta lähtien, ja se houkuttelee edelleen uusia pelaajia kuukausittain. Tämä on loistava esimerkki pelien pitkäikäisyydestä ja pelit palveluna -mallista, jonka ydinideana on kehittää peliä jatkuvien päivitysten myötä.

Tammikuussa julkaisimme koemarkkinointiin kasuaalin Angry Birds Journey -ritsapelin. Onnistuneen koemarkkinoitijakson jälkeen aloimme kasvattaa markkinointia. Peli julkaistiin maailmanlaajuisesti tammikuussa 2022. Muita vuonna 2021 koemarkkinointiin julkaistuja pelejä olivat huh- tikuussa julkaistu tarinallinen match 3-peli Supernatural City sekä joulu-

kuussa julkaistu ensimmäinen muumihahmoin perustuva kerronnallinen pulmapeli Moomin: Design & Puzzle.

F2P-mobiilipelimarkkinalla onnistuneen pelinkehityksen on oltava järjestelmällistä ja dynaamista. Vuoden 2021 lopussa Roviolla oli kahdeksan peliä eri kehitysvaiheissa, joista kuusi oli Angry Birds -pelejä ja kaksi uusia IP-pelejä. Peleistä kolme oli koemarkkinoinnissa. Pyrimme kehittämään innovatiivisia pelejä systemaattisesti testaamalla ja parantamalla niitä pelaajien tarpeiden ja käyttäytymisen mukaan. Julkaisimme pelin maailmanlaajuisesti vain, jos näemme sillä olevan potentiaalia saavuttaa suuri yleisö, merkittävä liikevaihto ja pitkä elinkaari. Tästä syystä vedimme vuonna 2021 pois markkinoilta kesäkuussa 2020 lanseeratun 4X-strategiapeli Hardhead Squadin. Emme myöskään enää kehitä aktiivisesti RPG-peli Darkfire Heroesia ja Sugar Blast -pulmapeliä. Tiimit keskittyvät nyt muihin, lupaavampiin projekteihin.

Huhtikuussa Apple esitteli uuden toimintatavan, jonka mukaan pelaajilta täytyy pyytää suostumus seurantaan eri julkaisijoiden kesken. Tämä muutti radikaalisti pelien markkinointia ja käyttäjähankinnan prosessia. Ennakoimme muutosta ja aloitimme laajat valmistelut jo vuonna 2020. Teimme merkittäviä muutoksia järjestelmiimme ja kumppanuuksiimme, minkä ansiosta markkinointipanostuksemme ja tuloskykymme pysyivät vakaina koko vuoden 2021 ajan. Lisäksi Angry Birds -brändi ja päätöksemme keskittyä laajempaan yleisöön vetoaviin kasuaalipeleihin ovat hyvin linjassa näiden muutosten kanssa.

Syyskuussa saimme päätökseen turkkilaisen hyper-kasuaaleja pelejä kehittävän Ruby Gamesin yrityskaupan. Kaupan myötä Rovio laajensi läsnäoloaan nopeasti kasvavalle hyper-kasuaalien pelien markkinalle. Yrityskauppa kasvatti Rovion pelaajaverkoston ja monipuolisti pelivalikoimaa. Tiimi osoitti vahvaa osaamistaan julkaisemalla kaupan jälkeen useita pelejä, jotka nousivat Yhdysvaltain latauslistojen kärkeen. Viimeisellä vuosineljänneksellä julkaistiin koemarkkinointiin Hunter Assassin 2 -peli, joka on odotettu jatko-osa Hunter Assassin -hittipelille.



Keskittyminen kasuaalipeleihin



Vahva rivistö kasuaalipeleihin keskittyviä pelistudioita

Vuonna 2021 päätimme keskittyä kasuaalipeleihin pyrkimyksenämme monipuolistaa valikoimaamme ja kasvattaa jalansijaamme kasvavassa markkinasegmentissä. Muutoksen myötä hyödynnämme parhaiten ydinosaamistamme ja kokemustamme sekä maksimoimme pelaajaverkostomme arvon. Lujitamme näin myös asemaamme laajempaan yleisöön vetoavia pelejä suosivalla markkinalla.

Olemme muutoksen toteuttamisen kannalta hyvässä asemassa. Roviolla on seitsemän pelistudiota Euroopassa ja Kanadassa. Niiden toiminta perustuu strategiaan, jossa jokainen studio keskittyy omaan ydinosaamisalueeseensa. Tämä lähestymistapa auttaa studioita hyödyntämään kerryttämäänsä kokemusta ja lanseeraamaan yhä parempia pelejä. Nojaamme kokemukseen, emme markkinavillityksiin.

Espoon studiot keskittyvät helposti lähestyttäviin pulmapeleihin ja laajan yleisön saavuttaviin strategiapeleihin, kun taas Tukholman studio keskittyy edistyneisiin kasuaalipeleihin. Tiimimme Kööpenhaminassa kehittää kasuaaleja roolipelejä (RPG), ja Toronton studio etsii uusia lähestymistapoja kasuaalilla markkinalla. Montrealin studiomme keskittyy tulevaisuuden pelaamiseen hankkeisiin, jotka liittyvät pelimarkkinan megatrendeihin.

Studiot toimivat itsenäisesti ja niitä tukevat keskeiset toiminnot, kuten käyttäjähankinta-, data-analytiikka- ja teknologiatiiimit. Tärkeitä oppeja ja parhaita käytäntöjä jaetaan studioiden välillä oman teknologia-alustamme kautta, mikä auttaa edistämään innovaatioita ja jatkuvaa parantamista koko yhtiössä.

Tasapainoinen portfolio – pelien elinkaari

KASVU

”Pelit, jotka kasvattavat tulevia voittoja”

- Kasvatamme pelejä merkittäville käyttäjähankintainvestoinneilla
- Pelinkehitystiimit ovat verrattain suuria
- Matala tai negatiivinen kannattavuus

Pelien elinkaari

Pelit palveluna -mallin mukaisesti parannamme live-pelejämme lisäämällä niihin uutta sisältöä pelin koko elinkaaren ajan. Pelit voidaan jakaa kategorioihin, ja ne voivat liikkua kategorioiden välillä useammin kuin kerran.

ANSAINTA

”Pelit, jotka tuottavat voittoa tällä hetkellä ja joilla voi olla edelleen kasvupotentiaalia”

- Ylläpidämme tai kasvatamme pelejä hieman
- Käyttäjähankintainvestoinnit voivat olla edelleen merkittäviä, mutta pienempiä kuin “Kasvu” peleillä
- Live-operaatiotiimit kehittävät uusia ominaisuuksia ja tapahtumia
- Kohtalainen tai korkea kannattavuus

Käyttäjähankinta

Uusien pelaajien löytäminen on keskeinen osa liiketoimintaa ja avain kasvuun. Osa käyttäjistä löytää ja lataa pelimme itse ilmaiseksi, ja osan käyttäjistä hankimme maksettujen markkinointikampanjoiden kautta. Angry Birds -brändi vauhdittaa erittäin tehokkaasti ilmaisten eli orgaanisten latausten määrää. Maksettu käyttäjähankinta on enimmäkseen kohdennettua markkinointia digitaalisissa kanavissa, kuten Facebookissa ja Googlessa. Seuraamme jatkuvasti jokaisen pelin pelaajien elinkaaren arvoa ja optimoimme käyttäjähankintaa, jotta voimme saavuttaa asettamamme takaisinmaksutavoitteet. Vuonna 2021 käyttäjähankintainvestointien takaisinmaksuaika oli portfoliotasolla 12 kuukautta. Vuonna 2021 Rovion käyttäjähankintainvestoinnit olivat 27,9 prosenttia pelien liikevaihdosta ja kohdistuivat pääosin Angry Birds 2, Angry Birds Dream Blast ja Small Town Murders -peleihin.

KATALOGI

”Pelit, jotka ovat hyvin kannattavia, mutta laskusuunnassa”

- Käyttäjähankintainvestointeja ei tehdä tai niiden määrä ei ole merkittävä
- Pienet live-operaatiotiimit tai autopilotti
- Liikevaihto on vakaalla tasolla tai laskee
- Kannattavuus on hyvin korkealla tasolla

HYPER-KASUAALI

”Kannattavia ja nopeasti tuotettavia pelejä, joiden elinkaari on lyhyt”

- Käyttäjähankintainvestoinnit eivät ole merkittäviä ja takaisinmaksuaika on lyhempi kuin F2P-peleissä
- Kehittäminen on hyvin nopeaa ja edullista
- Liikevaihto saavuttaa huipputason ja laskee nopeasti
- Korkea kannattavuus



”Angry Birds Friendsin kasvu ja pitkäikäisyys todistavat, että klassinen Angry Birds -pelikokemus tarjoaa ajatonta iloa miljoonille pelaajille ympäri maailmaa.”

Kalvin Ou, Angry Birds Friends -pelin vetäjä (Game lead)

Pelin vetäjä

Tehtäväni on edistää pelin visiota ja johtaa monipuolista ja monialaisista taidoista rakentuvaa tiimiä. Yhdessä tiimini kanssa palvelemme omistautuneita Angry Birds Friends -faneja, joista monet ovat pelanneet peliä jo vuosikymmenen ajan. Faniien pitkäaikainen omistautuneisuus tarjoaa meille ainutlaatuisen mahdollisuuden oppia pelaajilta, mikä johtaa loistaviin liiketoiminnallisiin tuloksiin ja edistää pelin pidemmän aikavälin kasvua. Ymmärtämällä syvällisesti peliä ja sen tulevaisuuden suunnitelmia ja tekemällä yhteistyötä muiden pelitiimien ja sidosryhmien kanssa opimme tuntemaan peliyleisöä ja kasuaalipelejä yhä paremmin. Näin tuemme pelin tulevaisuuden kehitystä.

**TUTUSTU ANGRY BIRDS FRIENDS
-PELIIN.**

Angry Birds 2

Maailman paras lintujenlennätys- ja possujenpoksautuspeli. Lennätä linnut ritsalla possujen torneihin ja tuhoa vastustajat – tavoitteesi on suojella kallisarvoisia linnunmunia. Voit selvittää päivän haasteita, kehittää linnuistasi voimakkaampia lisäsulkien avulla, kilpailla ja pelata yhdessä pelaajien kanssa ympäri maailman, ja todistaa olevasi maailman paras possunpoksauttaja nousemalla maailmanlaajuisten listojen kärkeen. Angry Birds 2 on erinomainen tapa tutustua klassikkohahmoihin ja kokea hauska ja mukaansatempaava peli, joka on ihastuttanut jo miljoonia. Peli sisältää kaikki tutut Angry Birds -suosikkihahmot sekä upeita uusia peliominaisuuksia.

Angry Birds 2 oli Rovion suurin peli vuoden 2021 aikana. Tukholman studion tiimi kehitti peliin lukuisia jännittäviä tapahtumia, joita fanit rakastivat! Erityisen lämpimän fanivastaanoton saivat kausitapahtumat ja uusiin Hat Evolution -tapahtumasarja. Peli nauttii suuresta ja uskollisesta fanikannasta, ja on monia vuonna 2015 pelin ladanneita pelaajia, jotka ovat pelanneet peliä päivittäin. Angry Birds 2 tuotti tasaista tulosta ja kasvoi 1,3 prosenttia vuoden aikana. Liikevaihto oli noususuunnassa vuoden loppua kohden. Seitsemänvuotias Angry Birds 2 on loistava esimerkki pelit palveluna -mallista, jossa pelisisältöä päivitetään jatkuvasti raikkaan ja mukaansatempaavan pelikokemuksen tarjoamiseksi.

Pelityyppi:
Ritsapeli

Arvio*

4.4

Julkaistu:
Heinäkuu 2015

**Kumulatiivinen
bruttomyynti:**

576 M€

Bruttomyynti 2021:

108 M€



* Yhdysvaltain App Storessa pelin nykyiselle versiolle annetut tähdet joulukuussa 2021.

Angry Birds Dream Blast

Käy unenomaiseen maailmaan ja poksauttele kuplia vapauttaaksesi nuorten Angry Birds -hahmojen todellinen teho. Löydä mahtavia paikkoja, ratkaise loputtomia pulmia ja nauti jännittävistä tapahtumista tässä kuplienpoksautteluseikkailussa. Voit myös pelata yhdessä ystäväsi kanssa ja saada apua matkan varrella. Poksauttele samanväristen kuplien ryhmiä yhdellä napautuksella – jos räjäytät tarpeeksi kuplia kerralla, ansaitset lisätehoja. Angry Birds Dream Blast -peliä on helppo pelata missä ja milloin vain.

Rovion toiseksi suurin peli täytti vuonna 2021 kolme vuotta ja on osoittautunut vakaaksi pilariksi Roviolle. Pelin liikevaihto laski vuoden aikana 2,6 prosenttia, mutta osoitti kasvua viimeisellä neljänneksellä vuoden takaiseen verrattuna. Vuoden aikana tiimi kehitti peliin sisältöä, joka tekee siitä lähestyttävän ja hauskan, ja peliä rakastavatkin erityisesti kasuaaleja pulmapelejä pelaavat naispelaajat. Peliin tehtävät jatkuvat päivitykset ovat tärkeä osa kasvun saavuttamisessa, ja vuoden 2021 viimeisellä neljänneksellä erityisesti vahvat kausitapahtumat vauhdittivat kasvua. Angry Birds Dream Blastin on kehittänyt Rovion Puzzle-studio Espoossa.

Pelityyppi:
Pulmapeli

Arvio*

4.6

Julkaistu:
Tammikuu 2019

**Kumulatiivinen
bruttomyynti:**

183 M€

Bruttomyynti 2021:

62 M€

* Yhdysvaltain App Storessa pelin nykyiselle versiolle annetut tähdet joulukuussa 2021.



Angry Birds Friends

Kaikki klassinen Angry Birds -huvi kompaktissa kilpailumuodossa. Kisaile maailmaa vastaan lintujenlennätyksessä, tornien tuhoamisessa ja possujenpoksauttelussa viikoittain julkaistavissa uusissa tasoissa ja ympäri vuoden järjestettävissä teematurnauksissa. Haasta itsesi kohtaamalla yksittäisiä vastustajia ja kerää sulkiä kehittääksesi lintujasi. Turnausten voittaminen mahdollistaa etenemisen ylempiin liigoihin, joissa pääset näyttämään taitosi. Kilpaile ystäväiesi kanssa ja selvitä tiesi parhaiden pelaajien listalle niin sinusta voi tulla maailman paras Angry Birds -pelaaja.

Angry Birds Friends on todellinen fanien suosikki! Tämä 10-vuotias peli on Rovion vanhin live-peli ja nauttii uskollisesta fanikunnasta, joka on elänyt pelin mukana alusta asti. Angry Birds Friends kasvoi 21,6 prosenttia vuoden aikana ja päätti vuoden ennätyselliseen vuosineljänneksen liikevaihtoon sitten vuoden 2016 viimeisen neljänneksen. Rovio ei investoi pelin käyttäjähankintaan, joten kasvu on puhtaasti orgaanista ja pelin voittomarginaali on erittäin korkea. Myös kumppanimme rakastavat Angry Birds Friendsia. Vuoden aikana pelinsisäisiä tapahtumia kehitettiin yhteistyössä muun muassa Maailman terveysjärjestö WHO:n ja Amazonin kanssa. Peli on kehittänyt Rovion Puzzle-studio Espoossa.

Pelityyppi:
Ritsapeli

Arvio*

4.4

Julkaistu:
Helmikuu 2012

**Kumulatiivinen
bruttomyynti:**

208 M€

Bruttomyynti 2021:

34 M€

* Yhdysvaltain App Storessa pelin nykyiselle versiolle annetut tähdet joulukuussa 2021.



Small Town Murders

Jokainen rikos on mysteeri ja jokainen tutkimus vain peliä. Rikosmysterien selvittäminen vaatii tarkkaa silmää – pelaa tasoja, käytä etsivän vaistoja match 3 -pelmien ratkomiseen ja tutki rikospaikkoja löytääksesi piilotettuja esineitä, joiden avulla pääset lähemmäs mysteerin ratkaisua. On sinun tehtäväsi paljastaa todellinen rikollinen, kerätä todistusaineisto ja tuoda syyllinen oikeuden eteen. Tutkimusten edetessä tapaat ystävällisiä kaupunkilaisia, joilla jokaisella on oma tarinansa – mutta muista, että jokainen on epäilty.

Tämä kerronnallinen match 3 murhamysteriapeli perustuu muihin kuin Angry Birds -hahmoin ja oli Rovion neljänneksi suurin peli vuonna 2021. Pelin käyttäjähankintainvestointeja vähennettiin viimeisellä neljänneksellä johtuen peliin tehtävistä isoista muutoksista. Haluamme käyttää enemmän aikaa pelin kehittämiseen varmistaaksemme, että Small Town Murders tarjoaa pelaajilleen parhaan mahdollisen kokemuksen.

Pelityyppi:
Kerronnallinen
pulmapeli

Arvio*

4.6

Julkaistu:
Kesäkuu 2020

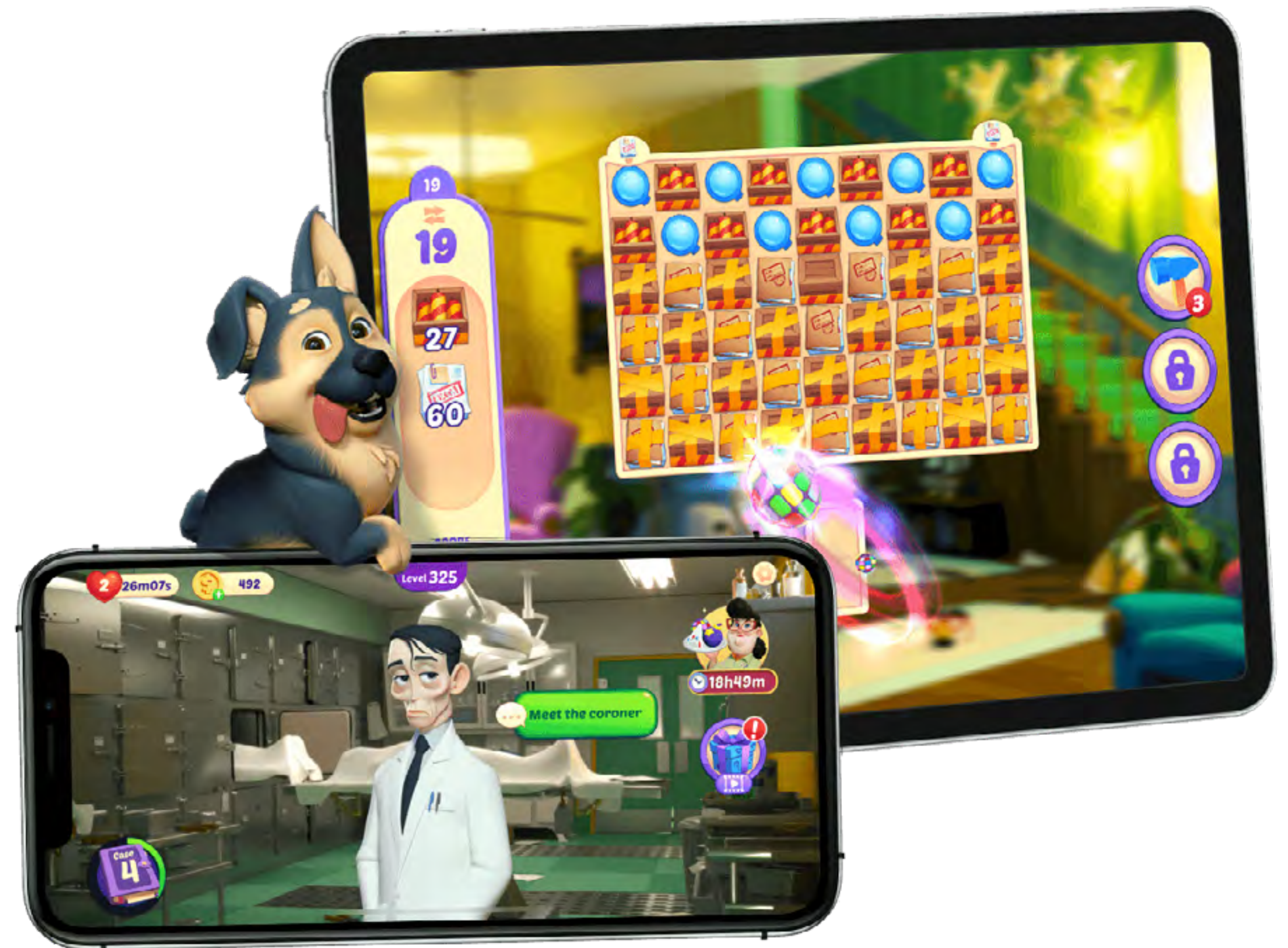
**Kumulatiivinen
bruttomyynti:**

24 M€

Bruttomyynti 2021:

15 M€

*Yhdysvaltain App Storessa pelin nykyiselle versiolle annetut tähdet joulukuussa 2021.



Angry Birds Match

Suloinen match 3 -pulmapeli, jossa voit keräillä pikkulintuja, viihdyttää parvea koristelemalla alueita löytämälläsi esineillä ja voittaa uusia söpöjä asuja pikkulinnuille. Selvittämällä tasoja ja osallistumalla erilaisiin teematapahtumiin autat pelastamaan lisää hahmoja possuilta ja saat kasvatettua parveasi. Hoivaa keräämiäsi pikkulintuja ja avaa uusia alueita tutkittavaksi.

Angry Birds Match on ainutlaatuinen höyheniä pölyttävä pulmapeli. Peli lanseerattiin maailmanlaajuisesti vuonna 2017, ja sillä on edelleen paljon päivittäisiä aktiivisia pelaajia. Peli on kehitetty Rovion Puzzle-studiossa Espoossa. Nykyään pelin kehitys tapahtuu erittäin taitavan ulkoisen kumppanimme Gear Inc.:n toimesta. Kehityskumppanin mukaantulo vapautti Espoon studiotiimin aikaa mahdollistaen uusiin projekteihin keskittymisen, ja alentaen samalla pelin kehityskustannuksia. Rovio ei investoi pelin käyttäjähankintaan, joten peliin vakaasti virtaavien organisten käyttäjien myötä voittomarginaali on erittäin korkea. Liikevaihto laski 34,4 prosenttia vuodentakaisesta käyttäjähankintainvestointien lopettamisen vuoksi. Angry Birds Matchiin lisätään säännöllisesti uusia ominaisuuksia ja sisältöä, jotta pelaajat nauttivat pelistä tulevinakin vuosina.

Pelityyppi:
Pulmapeli

Arvio*

4.4

Julkaistu:
Elokuu 2017

**Kumulatiivinen
bruttomyynti:**

83 M€

Bruttomyynti 2021:

9 M€

* Yhdysvaltain App Storessa pelin nykyiselle versiolle annetut tähdet joulukuussa 2021.



Tuotepäällikkö

Tuotepäälliköt ovat vastuussa pelin kasvattamisesta ja suorituskyvyn parantamisesta. Tehtävämme on varmistaa pelin hauskuus kehittämällä uusia tapahtumia ja ominaisuuksia, jotka sitouttavat pelaajia ja saavat heidät palaamaan pelin pariin. Pelaajakokemuksen personoinnin ja kilpailijatutkimuksen avulla pystymme pitämään pelin ajankohtaisena. Myös liiketoiminta-analyysin tekeminen on tärkeä osa tuotepäällikön työnkuvaa, sillä sen avulla voimme löytää pelistä uusia mahdollisuuksia ja tutkia niitä olemassa olevien ominaisuuksien ja käyttökokemustestauksen avulla. Näiden oppien avulla voimme tiimin kanssa löytää tapoja tarjota pelaajillemme paras mahdollinen pelikokemus.



”On unelma työskennellä Dream Blast -tiimissä. Yhdessä varmistamme, että peli on merkityksellinen ja raikas luomalla kiinnostavia tapahtumia ja ominaisuuksia, joista pelaajamme voivat nauttia vuosien ajan!”

Anastasia Kuprina, Angry Birds Dream Blast -pelin tuotepäällikkö

Angry Birds -brändi

Angry Birds on ilahduttanut miljardeja faneja jo 12 vuoden ajan ja on edelleen brändinä maailmanlaajuinen ilmiö. Iästä, sukupuolesta ja maantieteellisestä sijainnista riippumatta Angry Birds -brändi tarjoaa elämyksiä jokaiselle.

Brändeille voi olla haastavaa löytää oikea tapa ilmaista brändin sisintä olemusta elokuvissa, televisiossa, peleissä, lisensoiduissa tuotteissa ja sosiaalisessa mediassa. Eri medioilla on erilaiset yleisöt ja menetelmät, joilla luodaan vakuuttavia tarinoita ja mieleenpainuvia hahmoja sekä fanien rakastamaa, ikimuistoista viihdettä. Angry Birds voi ylpeänä todeta olevansa yhä vahvemmin läsnä kaikissa näissä johtavissa viihteen muodoissa.

Fanit etsivät merkityksellisyyttä ja yhteyttä muihin faneihin brändin suosion ympärille muodostuvista yhteisöistä. He viettävät mielellään lukemattomia tunteja kehittellen pelistrategioita, keskustellen suosikkiahmoistaan ja pohtien merkityksiä rakastamiensa tarinoiden takana. Fanien rakkaus brändiin, yhdistettynä monipuoliseen tuoteportfolioon, johtaa vahvaan pelaajien aktiivisuuteen, kasvattaa liikevaihtoa ja pelaajien pysyvyyttä peleissä sekä vauhdittaa orgaanista kasvua word of mouth -viestinnän avulla.

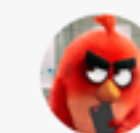
Vuonna 2021 Rovio loi perustan kasvavalle yhteisöllisyydelle, ja jatkamme panostuksia yhteisöllisyyden rakentamiseen vuonna 2022. Angry Birds -brändin päähahmolla Redillä on syvästi ikoninen, samaistuttava ja tavoitteellinen ääni sosiaalisessa mediassa, joka voi puhua suoraan faneille heidän ehdoillaan. Tasaista liikevaihtoa tuottavia Angry Birds -avainpelejämme täydentää Apple Arcadessa yksinoikeudella julkaistu Angry Birds Reloaded. Peli sijoittui Apple Arcaden kolmen ladatuimman pelin joukkoon useissa maissa vuoden 2021 aikana.

Angry Birds vuonna 2022

Meillä on jännittäviä sisältösuunnitelmia Angry Birds 2-, Angry Birds Friends- ja Angry Birds Dream Blast -peleille sekä hurmaavalle Angry Birds Journeylle, joka julkaistiin maailmanlaajuisesti tammikuussa 2022. Toteutamme faniyhteisön toiveen julkaisemalla alkuperäisestä Angry Birds -pelistä uudistetun version nimeltä Angry Birds Classic. Peli tarjoaa nostalgiaa niille Angry Birds -faneille, jotka haluavat kokea uudelleen vuosikymmenen takaisen ilon.

Red ystävineen on läsnä myös mobiilipelimarkkinan ulkopuolella. Brändillä on vahva vetovoima, ja se houkuttelee kumppaneiksi peliyrityksiä, jotka haluavat kasvattaa yleisöään. Joulukuun 8. päivänä 2021 Angry Birds Bird Island -peli lanseerattiin maailmanlaajuiselle ja jo ilmiöksi muodostuneelle Roblox-pelialustalle. Peli on suunniteltu vetoamaan alle 13-vuotiaisiin Robloxille tyypillisiin faneihin. Kumppanuus on strategisesti tärkeä, sillä sen avulla Angry Birds tuodaan uusien yleisöjen saataville.

Tammikuussa 2022 pitkä animaationsarja Angry Birds Summer Madness julkaistiin maailmanlaajuisesti Netflixissä. Sarja tarjoaa uuden näkökulman tuttuihin Angry Birds -hahmoihin sekä esittelee uuden mieleenpainuvan lisäyksen parveen. Summer Madness -sarjassa hahmojoukko suuntaa kesäleirille. Sen tärkeitä teemoja ovat teini-ikä, itsetutkiskelu ja kasvu, ja siinä nähdään hilpeitä tempauksia.



Red the Angry Bird
@AngryBirds



Wait where can i fix this phone? I need to show people my groundbreaking app, I can see the headlines now...



Vastuullisuus

Vastuullisuus on aina ollut Rovion toiminnan peruseriaate, ja tänä vuonna olemme vahvistaneet sitoutumistamme siihen entisestään. Tavoitteenamme on olla pelialan johtava toimija vastuullisuudessa ja haluamme osaltamme olla asettamassa standardin jatkuvalla kehitykselle. Vaalimme monimuotoista ja osallistavaa yrityskulttuuria, ja haluamme luoda turvallisen ja vastuullisen peliympäristön, samalla kunnioittaen ympäristöä. Henkilöstö on tärkein voimavaramme ja Rovion menestyksen perusta onkin työympäristö, jossa jokainen voi kasvaa ammatillisesti.

[INVESTORS.ROVIO.COM](https://investors.rovio.com)

 PELIMAAILMA ANGRY BIRDS 2 -PELISTÄ,
JOKA ON ROVION SUURIN PELI*

* Joulukuu 2021

SISÄLLYS

1. Vastuullisuus Roviolla lyhyesti	38
2. Vastuullisuustyön kohokohdat 2021	39
3. Vastuullisuusjohtaja Heini Kaihun tervehdys	40
4. Liiketoimintamme	41
Liiketoimintamalli.....	42
Rovio pelimarkkinalla ja avainluvut	43
5. Strategiamme	44
Yritysstrategia	45
Vastuullisuusstrategia.....	46
6. Vastuullisuutemme painopistealueet.....	47
Turvallinen ja vastuullinen pelaaminen	48
Ihmiset ja yhteiskunta	51
Ilmasto ja ympäristö	54
Tie tiilineutraaliksi.....	56
7. Hallinnointi.....	57
Hallintorakenne.....	58
Liiketoiminnan toimintatavat	60
Tärkeimmät Jäsenyydet ja organisaatiot.....	61
8. Liitteet.....	62

Rovio on maailmanlaajuinen mobiilipeleihin keskittyvä peliyhtiö, joka tunnetaan parhaiten Angry Birds -brändistään. Angry Birds sai alkunsa mobiilipelistä vuonna 2009 ja on sittemmin laajentunut peleistä lisensoinnin kautta erilaisiin viihde-, animaatio- ja kuluttajatuotekategorioidiin. Rovio on tuottanut Angry Birds -elokuvan vuonna 2016, ja sen jatko-osa, Angry Birds -elokuva 2, julkaistiin vuonna 2019. Rovio tarjoaa useita mobiilipelejä ja yhtiöllä on seitsemän pelistudiota: kaksi Espoossa (Suomi), yksi Tukholmassa (Ruotsi), Kööpenhaminassa (Tanska), Montrealissa ja Torontossa (Kanada) sekä vuonna 2021 ostettu tytäryhtiö Ruby Games Izmirissä (Turkki). Suurin osa henkilöstöstä on Suomessa, jossa myös Rovion pääkonttori sijaitsee. Rovio listautui NASDAQ Helsingin päälistalle vuonna 2017 tunnuksella ROVIO.

Rovio on julkaissut erillisen yritysraportin vuodesta 2017. Vuoden 2021 vastuullisuusraportti seuraa osittain kansainvälistä Global Reporting Initiative (GRI) -viitekehystä. Vuoden 2022 raportti on suunniteltu julkaistavan täysin GRI-ohjeistoa noudattaen. Raportissa käytetyt standardit on listattu liitteessä GRI-standardi. Sisältöindeksi on sivulla 28.

Vaikka EU:n uusi kestävän rahoituksen taksonomia-asetus ei ole Roviolle juuri nyt olennainen, seuraamme asetuksen vaatimusten kehittymistä ja teemme valmisteluja niiden mukaisesti.



Vastuullisuus Roviolla lyhyesti

Rovion missio on luoda iloa vuosikymmeniä kestävillä pelikokemuksilla, joissa pelaajat ovat keskiössä. Ilo on sekä päämäärämme että keinomme perille pääsemiseksi. Työn ilo heijastuu peleissämme, jotka herättelevät mielikuvitusta ja nostavat hymyn huulille. Haluamme tarjota pelaajillemme arvokkaita kokemuksia ja arvostamme suuresti pelaajien peliemme parissa viettämää aikaa. Uskomme ilon ajattomuuteen ja sen ydintarkoitukseen luoda merkittävää muutosta.

Vastuullisuuden visiomme on: *Tahdomme olla pelialan johtava toimija luomalla turvallisia ja riemukkaita pelikokemuksia, jotka on luotu monimuotoisessa ja osallistavassa yrityskulttuurissa ympäristöä kunnioittaen.*

Painopistealueet



Turvallisen & vastuullisen pelaamisen osa-alueella pyrimme luomaan turvallisen ja nautinnollisen peliympäristön kaikille pelaajillemme.



Ihmiset & yhteiskunta. Koska pelejä tehdään ihmisiltä ihmisille, monimuotoinen ja osallistava työskulttuuri, sekä yhteiskunnan tukeminen ovat yksi keskeinen osa-alue.



Ilmasto & ympäristö osa-alue pitää sisällään sekä toimemme negatiivisten ympäristövaikutusten minimoimiseksi, että mahdollisuutemme lisätä tietoisuutta kaikkia koskettavien tärkeiden asioiden ympärillä.

Vastuullisuustyön kohokohdat 2021

Yhteistyö Suomen UNICEFin kanssa

Vuonna 2021 jatkoimme yhteistyötä UNICEFin kanssa. Tuimme projektia, joka antaa uuden mahdollisuuden koulunkäyntiin kaikkein heikoimmassa asemassa oleville tytöille Senegalissa. Olemme iloisia ja ylpeitä siitä, että yhteistyömme jatkuu myös seuraavien kolmen vuoden ajan. Vuodesta 2022 alkaen tuemme UNICEFin koulutusohjelmaa Sierra Leonessa.

Yhteistyö maailman terveysjärjestö WHO:n kanssa

Vuonna 2021 teimme yhteistyötä WHO:n kanssa kahdessa Angry Birds Friends -pelin tapahtumassa. Yhteistyön tavoitteena oli lisätä tietoisuutta mielenterveyden merkityksestä ja siitä, kuinka koronaviruspandemian aikana voi pitää yllä aktiivista elämäntapaa. Kampanjamme tavoittivat miljoonia ihmisiä.

Vastuullisuusjohtajan nimittäminen

Heini Kaihu nimitettiin Rovion vastuullisuusjohtajaksi syyskuussa 2021. Täysin uusi rooli vahvistaa sitoutumistamme vastuullisuustyöhön ja sen sisällyttämistä kaikkeen toimintaamme. Vastuullisuusjohtajana Heini kuuluu Rovion johtoryhmään.

Vastuullisuustavoitteiden asettaminen

Asetimme kaikille kolmelle vastuullisuuden painopistealueelle omat selkeät päämäärät. Turvallinen ja vastuullinen pelaaminen, ihmiset ja yhteiskunta, sekä ilmasto ja ympäristö saavat kukin omat vuosittaiset tavoitteensa, joita seuraamme ja joista raportoimme. Sitoutumalla näihin tavoitteisiin pyrimme luomaan pelaajillemme mukaansatempaavan pelikokemuksen entistä vastuullisemmalla tavalla.

CO₂-päästöjen kompensointi

Vuonna 2021 teimme merkittävän sitoumuksen saavuttaa hiilineutraalius vuonna 2022. Rovio on vuodesta 2018 alkaen kompensoinut osan päästöistään, ja luonteva seuraava askel on saavuttaa hiilineutraalius kaikkien merkittävien arvoketjun ilmastopäästöjen osalta. Kompensoimme muun muassa peliämme pelaamisen ja oman YouTube-kanavamme katselusta aiheutuneet päästöt.



Vastuullisuusjohtaja Heini Kaihun tervehdys



Missiomme on *luoda iloa vuosikymmeniä kestävillä pelikokemuksilla, jossa pelaajat ovat keskiössä*. Roviolaisten työstään saama ilo näkyy myös työmme tuloksissa. Pelimme ja viihteemme herättelevät mielikuvitusta ja nostavat hymyn huulille. Haluamme tarjota pelaajillemme arvokkaita kokemuksia ja arvostamme suuresti pelaajien peliemme parissa viettämää aikaa.

Vastuullinen liiketoiminta on nyt tärkeämpää kuin koskaan – myös meidän toimialallamme. Meidän pitää ottaa vakavasti vastuumme suojella ja kasvattaa sosiaalista, taloudellista ja ympäristöön pohjautuvaa pääomaamme, jotta työmme voi jatkua myös tulevaisuudessa.

Missiomme *We Craft Joy* on todella osoittanut merkityksensä vuonna 2021. Koronaviruspandemian rajoittaessa elämäämme edelleen me kaikki tarvitsimme iloa ja piristystä päivittäin. Uusien työtapojen kehittyminen sekä Roviolle ominaisen ilmapiirin ja kulttuurin ylläpitäminen toivat vuoteen omat haasteensa. Tärkein onnistumisen tekijä on ollut avoin ja jatkuva viestintä. Myös roviolaisten fyysisen ja henkisen hyvinvoinnin tukeminen on ollut ja on edelleen meille ensiarvoisen tärkeää.

Vuonna 2021 otimme vastuullisuustyössä merkittäviä askeleita eteenpäin määrittelemällä yksityiskohtaisen strategian jokaiselle vastuullisuuden painopistealueellemme. Loimme turvallisen ja vastuullisen pelaamisen strategian tuleville vuosille varmistaaksemme, että pelimme tuottavat jatkossa riemukkaita ja entistä turvallisempia kokemuksia kaikille. Ihmiset ja yhteiskunta -painopistealueella haluamme luoda yhdenvertaisemman tulevaisuuden keskittymällä monimuotoisuuteen, tasa-arvoon ja osallisuuteen. Jatkoimme myös ilmasto- ja ympäristöstrategiamme edistämistä. Varmistamme, että teemme oman osamme ympäristön ja ilmaston suojelemiseksi. Marraskuussa 2021 sitouduimme saavuttamaan hiilineutraaliuden vuonna 2022.

Tämä tarkoittaa, että toiminnastamme ilmakehään vapautuvat päästöt kompensoidaan sertifioidujen ja varmennettujen kompensatioprojektien kautta.

Asetimme myös vastuullisuustavoitteemme. Vastuullisuusstrategiatyön pohjalta olemme päättäneet jatkaa turvallisen ja vastuullisen peliympäristön ja strategian edistämistä. Haluamme parantaa inklusiivisuutta ja tasa-arvoa, rakentaa monimuotoisuutta ja edistää arvojamme yhteiskunnassa. Ilmaston ja ympäristön osalta olemme sitoutuneet minimoimaan toimintamme negatiiviset vaikutukset ja maksimoimaan positiiviset vaikutukset.

Haluamme tarjota pelaajillemme pelielämyksiä vastuullisesti. Siksi sitoudumme näihin vastuullisuuden tavoitteisiin, joista kerromme tarkemmin myöhemmin raportissa. Olen erittäin ylpeä vuonna 2021 käynnistetyistä työstämme, joka jatkuu vuonna 2022. Tavoitteenamme on luoda lisäarvoa yrityksen jokaiselle toiminnolle sekä vaikuttaa pelialan vastuullisuuteen ja meitä ympäröivään maailmaan toiminnallamme ja sitoumuksillamme.

Tulin Roviolle yhdeksän vuotta sitten, ja minut nimitettiin vastuullisuusjohtajaksi syyskuussa 2021. Näiden vuosien aikana olen nähnyt Rovion kasvavan nykyiseen yhteiskunnalliseen asemaansa jatkuvan oppimisen ja vastuullisen toiminnan kautta. Me Roviolla haluamme nähdä vastuullisuuden vankkumattomana osana strategiaamme ja toimintaamme. Vastuullisuusvisioimme ohjaa työtämme ja haluamme toimia sen mukaisesti.

”Vuonna 2021 vastuullisuustyömme eteni harppauksin: määrittelimme vastuullisuuden painopistealueet ja loimme niistä jokaiselle oman strategian.”

Liiketoimintamme



Liiketoimintamalli

Rovion ydinliiketoiminta on jaettu kahteen liiketoimintamalliin: pelit ja brändilisensointi, joilla molemmilla on eri liiketoimintamallit.

Pelit-liiketoimintayksikkö luo, kehittää ja julkaisee mobiilipelejä sekä tutkii tulevaisuuden pelaamisen hankkeita. Vuoden 2021 loppuun mennessä Rovion pelejä oli ladattu yli 5 miljardia kertaa aina vuodesta 2009 alkaen. Free-to-play on mobiilipelimarkkinoilla vallitseva ansaintamalli, jossa pelejä voi ladata ja pelata ilmaiseksi. Pelaajat voivat kuitenkin tehdä pelien sisäisiä ostoksia esimerkiksi edetäkseen nopeammin, päästäkseen käsiksi uuteen sisältöön tai avatakseen erikoisominaisuuksia. Rovion pelit voivat sisältää myös mainoksia, ja niitä katsomalla pelaajat voivat edetä nopeammin tai saada vaihtoehtoisia pelin sisäisiä etuja. Rovion tytäryhtiö Ruby Games toimii hyper-kasuaalien pelien markkinoilla, joilla tulot tulevat pääasiassa pelin sisäisistä mainoksista.

Brändilisensointi lisensoi Rovion Angry Birds -brändiä ja hahmoja. Roviolla on yli 100 lisenssinhaltijaa ympäri maailmaa. Ne valmistavat tuotteita ja tuottavat sisältöä Rovion hyväksymisprosessin mukaisesti. Lisenssinhaltijat sitoutuvat noudattamaan Rovion tavaramerkkejä koskevia ohjeita ja yhteistyökumppaneiden toimintaohjeita sekä suorittamaan asiaankuuluvat auditoinnit.

Vuoden 2021 lopussa 95 prosenttia Rovio-konsernin liikevaihdosta tuli peleistä, 3 prosenttia brändilisensoinnista ja 2 prosenttia asiakassopimuksista.

Pelien free-to-play liiketoimintamalli

Rovio kehittää pelejä sekä tekee maksettua ja orgaanista käyttäjähankintaa digitaalisen median kanavissa

Pelaajat lataavat pelit ilmaiseksi sovelluskaupoista

Pelaajat tekevät pelin sisäisiä ostoksia

Pelaajat katsovat pelissä mainoksia

80 %

Rovio-konsernin liikevaihdosta* **

15 %

Rovio-konsernin liikevaihdosta* **

Brändilisensoinnin liiketoimintamalli

Rovio lisensoi Angry Birds -brändiä tuotteiden valmistajille ja sisällöntuottajille joko suoraan tai agenttien kautta

Valmistajat tekevät tuotteita ja hoitavat jakelun. Sisällöntuottajat tekevät sisältöä ja hoitavat jakelun

Lisenssiöinnin tuotot (rojaltit)

3 %

Rovio-konsernin liikevaihdosta*

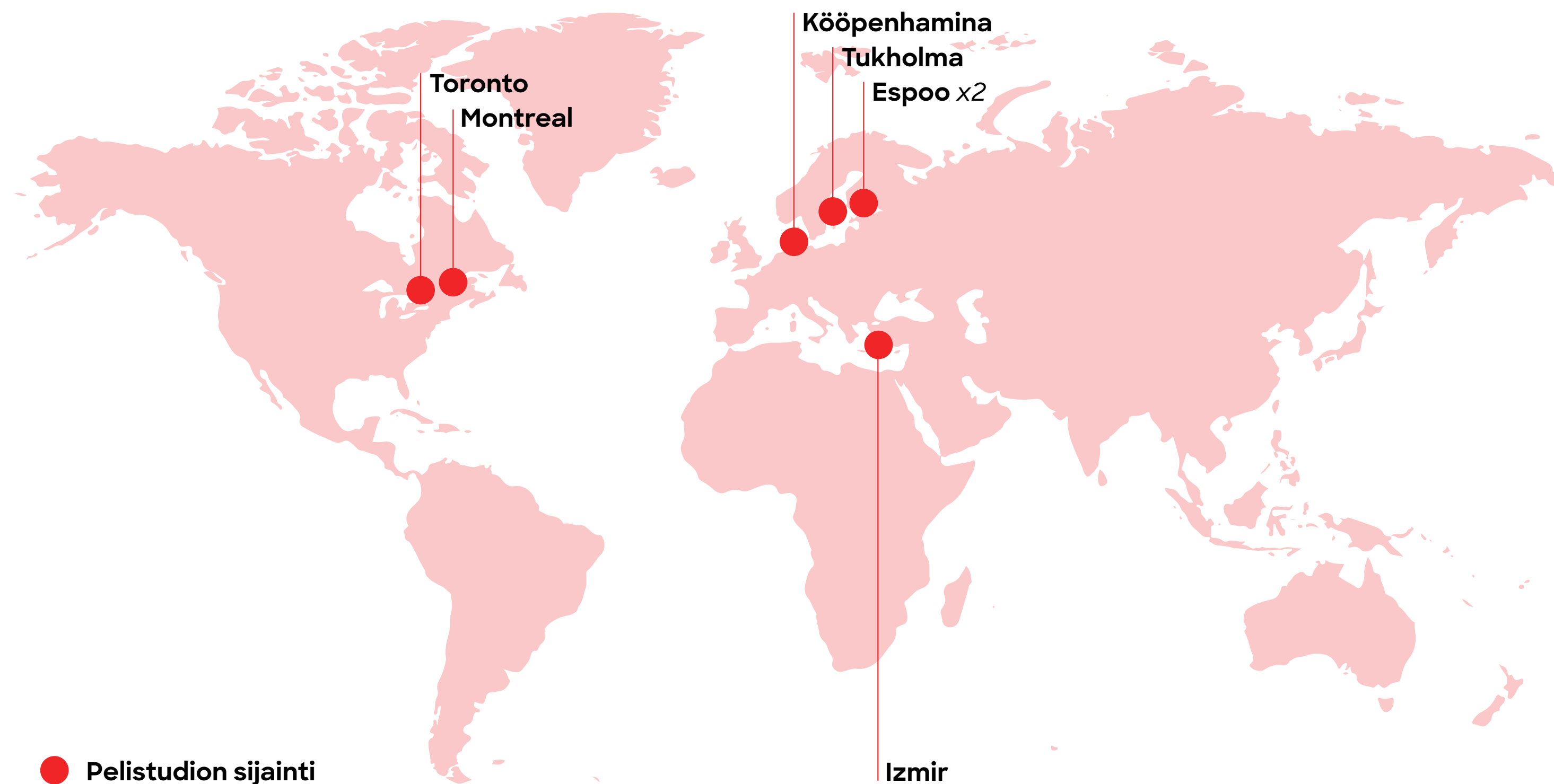
* Q4 2021

** 2% konsernin liikevaihdosta tuli asiakassopimuksista

Rovio pelimarkkinalla ja avainluvut

Rovio toimii erittäin dynaamisilla mobiilipelimarkkinoilla keskittyen etupäässä länsimaihin (Yhdysvallat ja Länsi-Eurooppa). Pelaaminen on suuren yleisön viihdettä: pelaajia oli maailmanlaajuisesti lähes kolme miljardia vuoden 2021 lopussa. Vuonna 2021 pelimarkkinat (PC-, konsoli- ja mobiilipelit yhteensä) tuottivat 180,3 miljardia Yhdysvaltain dollaria. Pelit tuottivat siis enemmän kuin elokuvien lipputulot, videoiden suoratoisto ja tallennettu musiikki yhteensä.

Roviolla on seitsemän pelistudiota eri puolilla Eurooppaa ja Kanadaa. Pääkonttorimme sijaitsee Espoossa, jossa myös bränsilisensointi-tiimimme toimii. Espoon Puzzle -studion ja Tukholman Advanced casual -studion ansiosta asemamme markkinoilla on hyvä, ja pyrimme kasvattamaan läsnäoloamme uusilla markkina-alueilla muiden studioidemme kautta. Kööpenhaminan studio keskittyy kasuaaleihin roolipeleihin ja Strategiastudio Espoossa kasuaaleihin strategiapeleihin, kun taas vuonna 2021 perustettu Toronton studiomme etsii uusia väyliä perinteisten kasuaalipelien markkinoilla. Montrealin studiomme keskittyy tulevaisuuden pelaamisen tarkasteluun ja luo uusia aloitteita pelaamisen megatrendien perusteella. Ruby Games -studion hankinnan myötä kasvatimme jalansijaamme myös hybridi-kasuaalien pelien markkinoilla.



2021 luvut

**Konserni-
liikevaihto**
286,2
miljoonaa euroa

**Pelien
liikevaihto**
276,4
miljoonaa euroa

**Konsernin oikaistu
liikevoitto**
43,67
miljoonaa euroa

**Konsernin oikaistu
liikevoittomarginaali**
15,3 %

**Peli-
lataukset***
5 mrd
* 2009 lähtien

Strategiamme

LUE LISÄÄ

Strategia



Yritysstrategia

Saavuttaaksemme missiomme – Luomme iloa vuosikymmeniä kestävillä pelikokemuksilla, joissa pelaajat ovat keskiössä – keskitymme strategiasamme kolmeen peruspilariin: (1) nykyisten ydinpelilajiemme kasvattamiseen, (2) laajentumiseen uusiin kasuaaleihin free-to-play-pelilajeihin (F2P), sekä (3) tulevaisuuden kasvumahdollisuuksien kartoittamiseen F2P-mobiilipelien ulkopuolelta. Keskitymme kehittämään kasuaaleja pelejä, jotka vetoavat laajempaan yleisöön ja ovat todistetusti ydinsaamistamme. Tämä mahdollistaa myös pelaajaverkostomme arvon maksimoinnin. Pelit palveluna -liiketoimintamalli kasvattaa pelaajien aktiivisuutta ja pelien liikevaihtoa live-operaatioiden kautta. Tavoitteemme on kasvaa sekä orgaanisesti että epäorgaanisesti systemaattisten investointien kautta jokaisen kolmen strategisen pilarin osalta.

Angry Birds on Rovion ainutlaatuinen voimavara ja keskeinen kilpailuetu. Neljän kosketuspisteen avulla – pelaa, fanita, katsele ja nauti – haluamme tavoittaa erityyppisiä yleisöjä, sekä uusia että olemassa olevia, tarjoamalla heille kokemuksia eri muodoissa. Tavoitteemme on, että brändi pysyy fanien mukana koko elämän. Angry Birds -brändi on Rovio-pelien keskeinen kasvun ajuri. Se kasvattaa pelien näkyvyyttä ja orgaanisia latauksia sekä alentaa peliemme latauskohtaisia kustannuksia.

Lyhyt aikaväli

Kasvu F2P-ydinmobiilipelilajeissa



Laajentuminen uusiin kasuaaleihin F2P-mobiilipelilajeihin

Edelläkävijyys tulevaisuuden pelaamisessa



Vastuullisuusstrategia

Vastuullisuusstrategia on meille tärkeä työkalu, jonka avulla määrittelemme vastuullisuustyömme suuntaviivat. Strategia auttaa meitä asettamaan kaikista olennaisimmat asiat toimintamme keskiöön ja selkeyttää vastuualueita. Vastuullisuusstrategiamme perustuu kolmeen painopistealueeseen, jotka perustuvat yritysstrategiaamme, missioomme ja arvoihimme sekä vuonna 2020 tehtyyn vastuullisuuden olennaisuusanalyysiin.

Turvallisen ja vastuullisen pelaamisen alueella keskitymme ydintuotteidemme eli pelien vastuullisuuteen. Ihmiset ja yhteiskunta -painopistealueen toimenpiteet ylläpitävät henkilöstömme hyvinvointia ja tukevat arvojemme mukaista toimintaa ympäröivässä yhteiskunnassa. Ilmaston ja ympäristön osalta teemme parhaamme pienentääksemme taakkaa, jonka toimintamme aiheuttaa maapallolle - ainoalle sidosryhmälle, jolla ei ole suoranaista puolestapuhujaa.

Olemme myös selkeyttäneet työtajojamme, joiden mukaisesti keskitymme parantaman toimintaamme jatkuvasti ja painottamalla pidemmän aikavälin kehitystä. Haluamme juurruttaa vastuullisuuden entistä syvemälle ydinliiketoimintaamme kutsumalla keskeiset sidosryhmät mukaan vastuullisuusstrategian ja toimintasuunnitelman määrittelyyn. Lisäksi haluamme työssämme priorisoida niitä hankkeita, jotka voivat tuottaa jaettua ja yhteistä arvoa meille ja sidosryhmillemme.

Painopistealueet



Turvallinen ja vastuullinen pelaaminen



Ihmiset ja yhteiskunta



Ilmasto ja ympäristö

Tapamme toimia

Jatkuva parantaminen
Pitkän aikavälin näkemys
Jaetun arvon kasvattaminen

Perusta

Rovion strategia

Missio ja arvot

Olennaisuusanalyysi

Vastuullisuus- työomme painopiste- alueet



Meillä on kolme strategista vastuullisuuden painopistealuetta; **turvallinen ja vastuullinen pelaaminen, ihmiset ja yhteiskunta** sekä **ilmasto ja ympäristö**. Ensinnäkin pyrimme luomaan turvallisen ja nautinnollisen peliympäristön kaikille pelaajillemme. Toisekseen pelejä tekevät ihmiset, ja ne tehdään ihmisille, joten pidämme monimuotoista ja osallistavaa työskentelyä tärkeänä innovaation lähteenä. Laajemman yhteiskunnan tukeminen on meille edelleen tärkeää. Kolmanneksi teemme kaikkemme pienentääksemme toimintamme negatiivisia ympäristövaikutuksia ja lisätäksemme tietoisuutta tärkeistä ilmastoon liittyvistä asioista, joissa jokainen voi tehdä osansa.

Turvallinen ja vastuullinen pelaaminen

Strategia kehittyi vuonna 2021

Tämä painopistealue on lähimpänä ydintuotteitamme mobiilipelejä ja liittyy läheisesti peliemme sosiaaliseen vastuullisuuteen. Pyrimme luomaan pelaajillemme turvallisen peliympäristön, jossa voi kokea hauskan ja nautinnollisen pelikokemuksen. Pelaajat ovat toimintamme keskipisteessä, ja heiltä saatu palaute auttaa meitä turvallisen peliympäristön luomisessa.

Vuonna 2021 kehitimme pitkän aikavälin strategian turvallisen ja vastuullisen pelaamisen painopistealueelle. Strategiassa huomioidaan pelaajillemme pelaamisesta mahdollisesti koituvien haittojen minimoiminen sekä positiivisen peliympäristön vahvistaminen. Tärkeisiin strategisiin aloitteisiimme kuuluvat pelaajien näkökulman huomioiminen tehokkaammin sisäisissä prosesseissa ja ohjeistuksissa sekä tehokkaan ja tuloksellisen sisäisen toiminnan varmistaminen.

Mitä turvallinen ja vastuullinen pelaaminen tarkoittaa Roviolla



Kehitämme jatkuvasti uusia tapoja minimoida kaikki haitallinen käyttäjien kehittämä sisältö peleissämme. Käyttäjien kehittämäksi sisällöksi määritellään kaikenlainen pelaajien luoma ja muokkaama sisältö, esimerkiksi käyttäjätunnukset, chat-viestit tai killan nimet ja kuvaukset. Asiakaspalvelumme kommunikoi aktiivisesti pelaajayhteisömme kanssa ehkäistäkseen huonoa käytöstä ja puuttuakseen siihen. Pyrimme siihen, että Rovion pelit eivät sisällä vihamielisyyttä, vain aikuisille tarkoitettua sisältöä, häirintää tai pelaajillemme muuten vahingollisista toimintaa. Lisäksi Rovion Player Code of Conduct -ohjeistus määrittää, millaista käytöstä pelaajilta odotetaan. Varmistaaksemme, että toimimme täysin ohjeistusten mukaisesti, Rovio on nimennyt Player Safety and Compliance -päällikön seuraamaan pelien tilannetta.

Aktiivinen toimija pelialalla

Meille on erittäin tärkeää olla aktiivisesti mukana edistämässä turvallista ja vastuullista pelaamista pelialalla. Esittelemme tämän painopistealueen strategiamme rakennetta Fair Play Summit -tapahtumassa, joka on osa San Franciscossa maaliskuussa 2022 järjestettävää pelialan Game Developer Conferencea. Rovio on mukana kansainvälisessä Fair Play Alliance -liitossa (FPA), jossa on jäseniä jo yli 120. Liiton tavoitteena on edistää reilua verkkopelaamista jakamalla parhaita käytäntöjä ja tutkimustietoa jäsenten kesken. Hyödynsimme FPA:n Disruption and Harms in Online Gaming Framework -ohjelmaa strategiamme kehittämisessä. Lisäksi teemme säännöllisesti yhteistyötä pelialan kollegoidemme ja peliyhdistysten kanssa varmistaaksemme, että me kaikki ajamme aktiivisesti pelialalle tärkeitä aiheita.

Pelaajadatan vastuullinen käyttö

Olemme vuosien varrella investoineet paljon teknologiaan ja dataan liittyviin ominaisuuksiin. Pelaajadatan vastuullinen käyttö on Rovion teknologiastrategian ytimessä. Pyrimme jatkuvasti parantamaan datan vastuullista käyttöä, ja meillä on nimetty tietosuojavastaava valvomassa tietosuojan liittyviä asioita. Tietosuojasääntely kehittyy jatkuvasti, joten teemme aktiivisesti yhteistyötä muiden peliyhtiöiden kanssa uusien lainsäädännöllisten vaatimusten konkretisoimiseksi pelialalle ja Roviolle. Seuraamme jatkuvasti sääntelyn kehitystä, kuten EU-tason säännöksiä, jotka liittyvät turvalliseen internetin käyttöön ja alaikäisten suojeluun verkossa.

Tunnistetut riskit

Olemme tunnistaneet turvallisen ja vastuullisen pelaamisen alueella riskejä, jotka liittyvät pääasiassa tietoturvaan, yksityisyyden suojaan, sopimattomaan käyttäytymiseen peleissä, käyttäjien luomaan sisältöön ja syrjintään. Tietoturvaan ja yksityisyyden suojaan liittyviä riskejä hallitaan huolellisesti suunnitelluilla automatisoiduilla pelin sisäisillä prosesseilla, jotka minimoivat tietoturvuotojen mahdollisuuden, sekä Rovion työntekijöitä ohjaavilla sisäisillä prosesseilla ja ohjeilla. Ohjeet pelien kehittäjille, pelaajien käyttäytymisen seuranta peleissä ja käyttäjäkyselyt pyrkivät varmistamaan, että pelit ovat pelaajille turvallisia ja hauskoja. Pysymme kehityksen aallonharjalla ja hallitsemme riskejä esimerkiksi osallistumalla toimialan hankkeisiin, kuten Fair Play Alliance, sekä seuraamalla jatkuvasti pelialan ja sääntelyn kehitystä.

LUE LISÄÄ

Rovion Player Code of
Conduct -ohjeistus
Fair Play Alliance



Turvallisen ja vastuullisen pelaamisen osa-alueen päämäärät ja tavoitteet

PÄÄMÄÄRÄT

- Vaalia turvallista ja vastuullista peliympäristöä
- Edistää turvallista ja vastuullista pelaamista

Tavoitteet 2021	Tilanne 2021	Tavoitteet 2022	Alueen keskeinen YK:n kestävän kehityksen tavoite:
1. Strategisen analyysin toteuttaminen	● Saavutettu	1. Strategisten hankkeiden edistäminen	
2. Strategisten hankkeiden määrittely	● Saavutettu	2. Vaatimus- ja seurantatyön suoraviivaistaminen	
3. Turvallisen ja vastuullisen pelaamisen työryhmän perustaminen	● Saavutettu	3. Osallistuminen ja vaikuttaminen olennaisilla pelialan ja lainsäädännöllisillä foorumeilla	



Ihmiset ja yhteiskunta

Monimuotoisuus edistää innovaatioita ja osallistavaa johtajuutta

Tavoittemme on luoda kasvua. Sen saavuttamiseksi on erotuttava.

Erottuminen vaatii innovaatiota, ja innovaatiota ruokkii monimuotoisuus.

Lähes kaikissa maailman maissa pelataan, joten globaali pelaajayhteisö on demografisesti erittäin monimuotoinen. Jotta osaisimme luoda pelejä ja kokemuksia, jotka koskettavat pelaajia, on välttämätöntä, että henkilöstömme heijastaa samaa monimuotoisuutta. Vuoden 2021 lopussa Rovion henkilöstöön kuului 54 kansallisuuden edustajia, jotka kukin tuovat työhön oman ainutlaatuisen näkökulmansa.

Monimuotoisuus auttaa ymmärtämään paremmin markkinoita, muita markkinoiden toimijoita ja meitä ihmisiä. Se auttaa päästämään luovuuden valloilleen. Yrityksen monimuotoisuus ja arvovetoisuus houkuttelee kykyjä, jotka pitävät näitä tärkeinä työkaluina osallistavampien pelien kehittämisessä tulevaisuudessa. Pelkkä monimuotoisuus ei kuitenkaan riitä. Jotta sillä olisi todellista vaikutusta, tarvitaan osallistava työkuulttuuri, joka kannustaa erilaisten näkökulmien ilmaisuun ja antaa henkilöstölle mahdollisuuden tehdä työtä parhaalla mahdollisella tavalla. Jokainen voi kokea tulevaisensa arvostetuksi sellaisena kuin on.

Tuemme esihenkilöitä tarjoamalla heille tasa-arvoa, osallisuutta ja monimuotoisuutta edistävää koulutusta. Koulutus edistää ymmärrystä sekä tarjoaa työkaluja ja tapoja toimia parempana esihenkilönä. Meillä on myös kaikille roviolaisille avoin esihenkilökoulutusohjelma, joka auttaa kehittämään taitoja johtaa itseään ja kollegoitaan paremmin.

Tunnistamme kuitenkin, että koulutuksista huolimatta joitakin tiedostamattomia asenteita voi olla vaikea poistaa kokonaan. Tästä syystä haluamme varmistaa, että henkilöstöprosessimme tukevat kokonaisvaltaista osallistamista niin käyttäytymisen kuin käytäntöjenkin osalta. Arvioimme

Mitä tarkoittaa monimuotoisuus, tasa-arvo ja inklusiivisuus Roviolla

MAKSIMOIDAAN monimuotoisuutta, tasa-arvoa ja inklusiivisuutta edistäviä tekijöitä

Esim. osallistava ja erilaisiin mielipiteisiin ja näkemyksiin kannustava kulttuuri, henkilöstön monimuotoisuus, osa-alueiden sitominen yrityksen strategiaan ja toimintaan

Monimuotoinen ja inklusiivinen yritys

MINIMOIDAAN monimuotoisuutta, tasa-arvoa ja inklusiivisuutta estäviä tekijät

Esim. erilaisten roolimallien puute, tunteettomuutta ja epäasiallista käytöstä suvaitseva kulttuuri, puutteellinen tietoisuus tiedostamattomista vinoumista

54

Henkilöstön kansallisuuksia*

496

Henkilöstön määrä*

67

28

5

Sukupuolijakauma, %*
Miehet % / Naiset % /
Muut %**

75

25

Sukupuolijakauma johtoryhmässä, %*
Miehet % / Naiset %

* Vuoden 2021 lopussa

**Trans, ei-binäärinen, ei kategorisoi, jätti mainitsematta

esimerkiksi uudelleen hankinta- ja rekrytointiprosessejamme ja haluamme luoda urakehitysprosessin, joka osallistaa henkilöstöä paremmin.

Sitoudumme tasa-arvoisuuteen, osallisuuteen ja monimuotoisuuteen. Nämä auttavat ohjaamaan henkilöstölle maksettua reilua kompensatiota työn tuloksen ja vastuiden perusteella. Tarkistamme ja vahvistamme palkitsemisperiaatteisiin liittyviä käytäntöjä ja palkkoja säännöllisesti, jotta varmistamme palkkauksen oikeudenmukaisuuden ja kilpailukykyisyyden. Vuonna 2022 sisällytämme ensimmäistä kertaa henkilöstöön liittyvän vastuullisuustavoitteen toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten lyhyen aikavälin kannustinohjelmaan. Näin sitoudumme entistä vahvemmin vastuulliseen toimintaan ja luomme suunnan tulevaisuudelle.

Vaikutuksemme yhteiskuntaan

Haluamme tukea yhteiskunnallista kehitystä vastuullisesti, tehokkaasti ja arvojemme mukaisesti. Suomen UNICEFin Salmaïtou Senegal -projektiin osallistumalla olemme pystyneet tukemaan kaikista haavoittuvimmassa asemassa olevien tyttöjen koulutusta ja digitaalisten taitojen kehittymistä. Hankkeen avulla tuimme sadan 10–18-vuotiaan tytön yhteiskunnallista yrittäjyyttä, innovointia ja digitaalisia taitoja. Autoimme myös parantamaan tyttöjen itseluottamusta ja mahdollisuuksia kehittyä osaksi nousevien alojen työvoimaa, innovoida omaa yrittäjyyttä ja olla aktiivinen yhteisöissä. Hankkeen välineitä olivat koulutus, mentorointi ja projektien ideointi. Samaiset taidot ovat myös oman menestyksemme keskeisiä ainesosia. Olemme myös tukeneet vastuullisuusstrategiamme mukaisia pienempiä ruohonjuuritason aloitteita. Sponsorioimme esimerkiksi Helsinki Priden Game Jam -tapahtumaa, joka juhlisti seksuaali- ja sukupuolivähemmistöjä luomalla turvallisen tilan itsensä ilmaisemiseen taiteen, musiikin ja videopelien keinoin.

Pelitiimimme pitävät pelinsisäisiä sisältökampanjoita ja integraatioita tehokkaana tapana tukea tärkeitä yhteiskunnallisia toimijoita ja levittää niiden sanomaa. Olemme ylpeitä esimerkiksi Maailman terveysjärjestö WHO:n kanssa tekemästämme yhteistyöstä kahdessa Angry Birds Friends -turnauksessa: Stay Active -turnaukseen kehitettiin 24 upouutta pelitasoa, joiden teemat rakentuivat urheilun ja terveellisten elämäntapojen ympärille. Turnauksessa jaettiin myös tietoa WHO:n suosituksista ja tarjottiin vinkkejä aktiivisen elämäntavan ylläpitämiseen koronapandemian aikana. Samankaltaisesti toteutettiin Self Care -turnaus, joka lisäsi tietoisuutta mielenterveysongelmista maailman mielenterveyspäivän kunniaksi.

Angry Birds 2 -peli tuki SpecialEffect -hyväntekeväisyysjärjestöä jo neljättä vuotta peräkkäin lahjoittamalla sille kaikki vuoden 2021 lokakuun 1. päivän aikana Yhdistyneestä kuningaskunnasta saadut pelituotot. Yhdistyneessä kuningaskunnassa toimiva järjestö jakaa pelaamisen iloa ihmisille, joilla on vaikeuksia pelata pelejä perinteisillä tavoilla.

Arvomme



Rohkeus



Innovatiivisuus



Suoraselekäisyys



Ihmiset ja yhteiskunta -osa-alueen päämäärät ja tavoitteet

PÄÄMÄÄRÄT

- Parantaa osallisuutta ja tasa-arvoa
- Rakentaa monimuotoisuutta
- Edistää arvojamme yhteiskunnassa

Tavoitteet 2021	Tilanne 2021	Tavoitteet 2022	Alueen keskeiset YK:n kestävän kehityksen tavoitteet
1. Aloittaa monimuotoisuus- ja osallisuusohjelma	● Saavutettu	1. Toteuttaa data- ja osallisuusanalyysi	
2. Luoda malli monimuotoisuus- ja osallisuusdatan seurannalle	● Saavutettu	2. Julkistaa monimuotoisuuden ja osallisuuden strategia ja tavoitteet	
3. Varmistaa strategiset kumppanuudet tuleviksi vuosiksi	● Saavutettu	3. Luoda monimuotoisuuden ja osallisuuden toimintasuunnitelma	



Ilmasto ja ympäristö

Lähestymistapamme

Haluamme minimoida negatiivisen ja maksimoida positiivisen vaikutuksemme ympäristöön. Vaikka toimintamme on vahvasti keskittynyt aineetomiin tuotteisiin ja palveluihin, tunnistamme että digitaalinenkin liiketoiminta kuluttaa luonnonvaroja – lähinnä sähkön kulutuksen vuoksi – ja siksi vaikuttaa negatiivisesti ilmastoon ja ympäristöön.

Otamme vastuuta muutoksen edistämisestä ja olemme asteittain pyrkineet vähentämään toimintamme negatiivisia vaikutuksia. Olemme esimerkiksi luvanneet olla hiilineutraali yhtiö vuonna 2022. Samalla olemme tunnistaneet, että niin sanotun jalanjälkemme minimoiminen ei ole ainoa asia, jonka voimme tehdä. Haluamme myös maksimoida kädenjälkemme eli positiivisen vaikutuksen, jonka saamme aikaan toimillamme. Tavoitamme jatkuvasti miljoonia pelaajia ja seuraajia eli laajan yleisön, jolle voimme viestiä tärkeistä ilmasto- ja ympäristöasioista.

Tietoisuuden lisääminen

Vuonna 2021 aloitimme yhteistyön pelipohjaisen Kahoot!-oppimisalustan kanssa. Loimme kaikkiaan kuusi Angry Birds -brändiä hyödyntävää ilmastoihteista tietokilpailua, joiden avulla tavoitimme 4,35 miljoonaa pelaajaa. Osallistuimme myös YK:n tukeman Playing for the Planet -allianssin Green Game Jam -tapahtumaan jo toista vuotta peräkkäin. Tapahtumaan osallistuvat pelistudiot innovoivat, luovat ja toteuttavat pelin sisäisiä ominaisuuksia ja ns. vihreitä vihjeitä, joiden avulla lisätään tietoisuutta ympäristöasioista ja kannustetaan pelaajia toimimaan ympäristön hyväksi. Vuonna 2021 Rovio osallistui Mariner Hat -nimisellä tapahtumalla, jossa pelaajille kerrottiin merien ja korallien suojelun tärkeydestä ja tuettiin Glowing Glowing Gone -kampanjaa. Kymmenen päivää kestänyt tapahtuma tavoitti 5,8 miljoonaa Angry Birds 2 -pelaajaa.



LUE LISÄÄ

Kahoot!

Green Game Jam

Glowing Glowing Gone





'Glowing Glowing Gone' kampanja Angry Birds 2 -pelissä lisäsi tietoisuutta merien ja koralliriuttojen suojelun tärkeydestä ja tavoitti 5,8 miljoonaa pelaajaa



Ilmasto ja ympäristö -osa-alueen päämäärät ja tavoitteet

PÄÄMÄÄRÄT

- Minimoida negatiiviset ympäristö- ja ilmastovaikutukset
- Maksimoida positiiviset ympäristö- ja ilmastovaikutukset

Tavoitteet 2021	Tilanne 2021	Tavoitteet 2022	Olennaiset YK:n kestävän kehityksen tavoitteet
1. Laajentaa hiililaskentajärjestelmä kattamaan kaikki olennaiset päästöt	● Saavutettu	1. Saavuttaa varmennettu hiilineutraalius	
2. Tehdä toimenpidesuunnitelma hiilineutraaliustavoitteen pääsemiseksi	● Saavutettu	2. Julkaista toimenpidesuunnitelma uusiin päästötavoitteisiin pääsemiseksi	
3. Integroida ilmasto- ja ympäristöaiheet Angry Birds -brändiaktiviteetteihin	● Saavutettu	3. Toteuttaa useita ympäristötietoisuutta lisääviä kampanjoita	
4. Edistää ilmasto- ja ympäristöhankkeita pelialalla	● Saavutettu	4. Kehittää pelialan hiililaskennan periaatteita yhteistyössä peliteollisuuden edustajien kanssa	



Tie hiilineutraaliksi

Päästöinventaarin kattavuuden kehittäminen kasvihuonekaasupäästöjä koskevan protokollan mukaiseksi on välttämätön osa hiilineutraaliuteen sitoutumista. Hiilineutraaliuden saavuttaminen edellyttää, että laskemme mukaan kaikki tarpeelliset päästölähteet ja kompensoimme ne sertifioitujen projektien kautta.

Aikaisempina vuosina olemme raportoinnissa ja seurannassa keskittyneet merkittävimpiin päästöjen aiheuttajiin, joihin lukeutuvat pääkonttorimme päästöt, Espoon ja Tukholman studioiden henkilöstön matkustaminen sekä pelaajien laitteiden energiankulutus. Vuoden 2021 päästöjen raportointiin teimme joitakin keskeisiä muutoksia. Ensinnäkin sisällytimme laskentaan mukaan kaikkien toimistojemme sekä henkilöstön työmatkaliikenteen päästöt ja lisäsimme uudeksi kategoriaksi YouTube-katselijoiden laitteiden energiankulutuksen. Toisekseen muutimme pelaajien laitteiden energiankulutuksen laskentamallia kuvastamaan aitoa peli- ja katseluaikaa aikaisemman karkean arvion sijaan, jossa jokainen päivittäinen aktiivinen pelaaja lataa laitteensa kerran päivässä. Yhteistyökumppanimme South Polen avulla tunnistimme kaikki välttämättömät päästöjen lähteet, laskimme ja varmensimme päästölukumme.

Koska tuotteemme ovat pääosin digitaalisia, hiilijalanjälkemme on tärkein ympäristöön liittyvä mittarimme. Laskelmiemme mukaan se oli vuonna 2021 kokonaisuudessaan 10 168 hiilidioksidiekvivalenttonnia (CO₂e). Tästä 10 168 CO₂e-tonnista 10 115 luokiteltiin Scope 3 -luokkaan ja 53 Scope 2 -luokkaan. Roviolla ei ollut lainkaan suoria Scope 1 -luokan päästöjä, sillä kaikki toimistotilamme on vuokrattu, emme valmista fyysisiä tuotteita, eikä yritys omista autoja. Rovion päästöintensiteetti suhteessa liikevaihtoon oli 35,53 (CO₂-tonnia suhteessa miljoonan euron liikevaihtoon).



* sisältää Espoon, Tukholman, Kööpenhaminan, Izmirin ja Shanghaiin

**Sisältää lennot, taksit, hotellit



Hallinnointi



Hallintorakenne

Rovio-konsernin johtamisesta ja toiminnasta vastaavat viime kädessä emoyhtiö Rovion hallintoelimet: yhtiökokous ja hallitus sekä toimitusjohtaja johtoryhmän tukemana. Osakkeenomistajat osallistuvat yhtiön valvontaan ja hallintoon yhtiökokouksissa tehtävien päätösten kautta. Yhtiökokous on yhtiön korkein päättävä elin.



Hallitus

Hallituksen yleisenä päämääränä on Rovio-konsernin strategian määrittäminen ja ohjaaminen sekä koko Rovio-konsernin liiketoiminnan, hallinnon ja toimintojen asianmukainen järjestäminen. Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on paikalla. Hallitus hyväksyy Rovio-konsernin eettisten arvojen määrittämisen sekä arvioi ja valvoo merkittäviä riskejä, riskienhallintatoimia ja riskienhallintaohjelmia. Roviolla on kaksi valiokuntaa.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta taloudelliseen raportointiin, sisäiseen valvontaan, riskienhallintajärjestelmiin ja lähipiiriliiketoimiin liittyvissä asioissa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodissa tarkastusvaliokunnalle osoitettujen velvoitteiden mukaisesti. Tarkastusvaliokunnan tarkoitus on avustaa hallitusta hallinnon, valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisen järjestämisen varmistamisessa ja seuraamisessa osakeyhtiölain mukaisesti ja näin ollen vapauttaa hallituksen aikaa strategisten asioiden käsittelyyn.

Palkitsemisvaliokunta

Hallituksen palkitsemisvaliokunnan tehtäviin kuuluu muun muassa johtohenkilöiden, mukaan lukien toimitusjohtajan, nimitysten ja palkistamisen valmistelemisen ja toimitusjohtajan suoriutumisen arviointi. Lisäksi palkitsemisvaliokunta valmistelee yhtiön palkitsemispolitiikan ja -raportit.

LUE LISÄÄ

Hallinnointi





Nimitystoimikunta

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 30.3.2021 päätettiin pysyvän osakkeenomistajien nimitystoimikunnan perustamisesta. Nimitystoimikunnan päätehtävänä on varmistaa, että hallituksella ja sen jäsenillä on yhtiön tarpeita vastaava riittävä asiantuntemus, osaaminen ja kokemus. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta on yhtiön osakkeenomistajien toimielin, jonka tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista sekä hallituksen valiokuntien jäsenten palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle sekä tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle.



Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön liiketoiminnan ja päivittäisten asioiden hoitamisesta ja hallinnasta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajalla on velvollisuus varmistaa, että yhtiön toiminta on kulloinkin sovellettavien lakien ja säädösten mukaista. Hän toimii johtoryhmän puheenjohtajana. Johtoryhmä valmistelee konsernin strategista suunnittelua ja vuosisuunnittelua, valvoo suunnitelmien toteutumista ja taloudellista raportointia sekä valmistelee merkittäviä investointeja ja yrityskauppoja. Johtoryhmä on korkein vastuullisuusasioista päättävä hallintoelin.



Vastuullisuusjohtaja

Rovio nimitti syyskuussa 2021 vastuullisuusjohtajan valvomaan vastuullisuusstrategian, toimenpiteiden ja raportoinnin luomista ja toteutusta. Vastuullisuusjohtaja on osa johtoryhmää ja raportoi toimitusjohtajalle. Vuonna 2021 vastuullisuusjohtaja perusti organisaation eri alueita edustavan työryhmän avustamaan strategioiden määrittelyssä ja toteuttamisessa kullakin painopistealueella, raportoinnissa ja viestinnässä sekä tunnistamaan Roviolle tärkeimmät vastuullisuusasiat.

Liiketoiminnan toimintatavat

Olemme sitoutuneet kunnioittamaan ihmisoikeuksia ja edistämään niiden toteutumista ja suojelua toiminnassamme. Rovion eettisissä Code of Conduct -ohjeistuksessa kuvaillaan eettisen ja vastuullisen käyttäytymisen yleiset periaatteet. Code of Conduct -ohjeistukset ja niiden alaperiaatteet koskevat kaikkia Rovion työntekijöitä, myös sen tytäryhtiöiden työntekijöitä ja hallituksen jäseniä. Jokaisella henkilöllä, johon ohjeituksia sovelletaan, on velvollisuus varmistaa, että hän ymmärtää ohjeet ja noudattaa niitä. Edellytämme myös, että konsulttimme, freelancerimme, toimittajamme, lisenssinsaajamme ja muut yhteistyökumppanimme noudattavat Rovion toimintaohjeita tai Rovion vastaavia ohjeita.

Meillä on myös erillinen lahjonnan vastainen politiikka, joka kattaa esimerkiksi lahjat, vieraanvaraisuuden ja eturistiriidat. Meillä on nollatoleranssi lahjontaa ja muuta korruptiota kohtaan. Työntekijät eivät saa antaa tai vastaanottaa lahjoja tai vieraanvaraisuutta nykyisille tai potentiaalisille toimittajille, asiakkaille tai muille Rovion sidosryhmille, ellei lahjaa tai vieraanvaraisuutta anneta tai vastaanotetaan tavanomaisen liiketoiminnan aikana ja jos sen rahallinen arvo on kaikissa olosuhteissa kohtuullinen. Käteislahjat eivät ole koskaan hyväksyttäviä.

Meillä on myös erillinen työhäirintäkäytäntöä koskeva ohjeistus, jolla varmistetaan, että kaikki Rovio-konsernissa työskentelevät henkilöt ovat tietoisia, miten toimia ja sitoutuneita torjumaan kaikenlaista häirintää ja kiusaamista. Ohjeistus kertoo myös, keneen ottaa yhteyttä ja miten edetä, jos työssä on kokenut häirintää tai tullut syytetyksi häirinnästä. Kaikkien työntekijöiden odotetaan käyttäytyvän aina kunnioittavasti ja kohteliaasti muita työntekijöitä, asiakkaita ja kumppaneita kohtaan.

Rovio järjestää työntekijöille säännöllisesti eettisiä toimintaohjeita, korruptiontorjuntaa ja vaatimustenmukaisuutta koskevaa koulutusta. Seuraamme koulutuksen kattavuutta, ja tavoitteenamme on saavuttaa 100 prosentin kattavuus. Rovio tarjoaa henkilöstölle ilmiantotyökalun, jonka avulla voi ilmoittaa arvopaperimarkkinoihin, korruptioon, häirintään ja muuhun epäeettiseen ja sopimattomaan käytökseen liittyvistä havainnoista ja epäilyistä väärinkäytöksistä. Asianmukaisen dokumentaation varmistamiseksi ja tapahtuman päivämäärän ja kellonajan vahvistamiseksi ilmoitukset lähetetään joko nimettömästi väärinkäytösten ilmiantotyökalun kautta tai lähettäjän nimellä varustettuna sähköpostitse osoitteeseen whistleblowing@rovio.com (viestit toimitetaan automaattisesti lakiasiaintohtajalle). Vuonna 2021 virallisten ilmiantokanavien kautta tehtiin kaksi ilmoitusta. Aiomme avata ilmiantotyökalun ulkoisille sidosryhmille vuonna 2022.

LUE LISÄÄ

Rovion riskienhallinta-
käytäntö
Rovio Code of
Conduct-ohjeistukset



Tärkeimmät jäsenyydet ja organisaatiot

LUE LISÄÄ

UNICEF -yhteistyö
Protect Minors Online
Alliance



Suomen UNICEF

Vuonna 2021 jatkoimme yhteistyötämme Suomen UNICEFin kanssa tavoittaaksemme ja auttaaksemme yhä useampia heikoimmassa asemassa olevia ihmisiä. Yhteistyön ytimessä oli Salmaïtou Senegal -hanke, jonka tavoitteena oli tukea haavoittuvassa asemassa olevien nuorten tyttöjen koulunkäyntiä. Projekti lykääntyi koronapandemian takia, mutta se saatiin onnistuneesti uudelleen käyntiin vuoden 2021 aikana.

Jatkoimme myös Staff for UNICEF-lahjoitusmalleja, joka tarjoaa Rovion henkilöstölle mahdollisuuden vapaaehtoiseen lahjoitukseen. Rovio tuplaa lahjoitetun summan. Staff for UNICEF-mallin kautta tehdyt lahjoitukset ohjataan UNICEFin globaaliin koulutusohjelmaan.

Yhteistyö UNICEFin kanssa on linjassa arvojemme ja vastuullisuusstrategiamme kanssa. Siksi Rovio ja UNICEF Suomi ovat sopineet jatkavansa yhteistyötä seuraavan kolmen vuoden ajan (2022–2024).



Playing for the Planet Alliance

Rovio on perustajajäsen Playing for the Planet Alliance -hankkeessa, joka julkistettiin vuonna 2019 Yhdistyneiden kansakuntien pääkonttorilla New Yorkissa pidetyn ilmastohuippukokouksen yhteydessä. Yhdessä allianssin jäsenten on mahdollista tavoittaa yli miljardi videopelien pelaajaa. Jäsenet ovat sitoutuneet esimerkiksi aktivoimaan pelaajia vihreiden arvojen mukaisten tehtävien avulla peleissään, vähentämään päästöjä ja tukemaan maailmanlaajuista ympäristöagendaa monin keinoin, kuten istuttamalla miljoonia puita tai vähentämällä tuotteissa käytetyn muovin määrää.



Fair Play Alliance

Rovio on kansainvälisen Fair Play Alliance (FPA) -liiton jäsen. FPA on peliyritysten yhteenliittymä, joka tarjoaa alustan pelialan ammattilaisten ja yritysten yhteistyölle. Allianssin jäsenet jakavat parhaita käytäntöjä hyvinvointien yhteisön ja kunnioittavan pelaajien välisen vuorovaihtuksen kehittämiseksi verkossa pelattavissa peleissä. FPA:n missio on hyvin linjassa turvalliseen ja vastuulliseen pelaamiseen liittyvien sitoumustemme kanssa.



FIBS

FIBS on Pohjoismaiden suurin yritysvastuuverkosto. Rovio on ollut sen jäsen vuodesta 2014. FIBS järjestää vuosittain tapahtumia, jotka keräävät yhteen tuhansia yritys vastuun ammattilaisia, päättäjiä ja vaikuttajia useilta aloilta oppimaan ja inspiroitumaan viimeisimmistä vastuullisen yritystoiminnan käytännöistä ja ratkaisuista.

Neogames

Lisäksi Rovio on pelialan suomalaisen kattojärjestön Neogamesin jäsen. Olemme myös Euroopan komission Alliance to better protect minors online -aloitteen allekirjoittajajäsen sekä saksalaisen Entertainment Software Self-Regulation Body -toimielimen jäsen.

Liitteet



Rovion vastuullisuuden avainmetriikat ja tulokset

Ihmiset ja yhteiskunta		Ilmasto ja ympäristö	
Henkilöstön lukumäärä (2021 keskiarvo)	496	Scope 1, 2, 3 mukaiset päästöt	
Kansallisuudet	54 kansallisuutta	Scope 1:	Ei toteutunutta
Naiset/miehet/muut osuus henkilöstöstä	naisia 28 % / miehiä 67 % / muut* 5 %	Scope 2:	53
Naiset/miehet osuus johtoryhmästä	naisia 25 % / miehiä 75 %	<ul style="list-style-type: none"> Toimistot Etätyöskentely Energiankulutus 	
Naiset/miehet osuus hallituksesta (sisältää koko vuoden 2021 osallistuneet jäsenet)	naisia 33 % / miehiä 67 %	Scope 3:	10 115
Henkilöstön ikäjakauma	45 % alle 35 51 % 35–50 4 % yli 50 keski-ikä 37 vuotta	<ul style="list-style-type: none"> Lentomatkustus Hotelliyöt Pelaajien mobiililaitteiden lataus YouTube-kanavaa katsovien laitteiden käyttämä energia Henkilöstön työmatkat 	
eNPS - vuoden keskiarvo	28 (Q1 31, Q2 27, Q3 26, Q4 28)	Päästöintensiteetti (CO ₂ tonnia suhteessa miljoonan euron liikevaihtoon)	35,53
		CO ₂ -päästöjen kompensointi	Kompensoitu 100 % sertifioidun päästökompensaatio-ohjelman kautta

*Trans, ei-binäärinen, ei kategorisoi, jätti mainitsematta

Global Reporting Initiative (GRI) standardi ja sisältöindeksi

Tunnus	GRI:n sisältö	Sijainti
Organisaation profiili		
102-1	Raportoivan organisaation nimi	37
102-2	Toimialat, brändit, tuotteet ja palvelut	37
102-3	Pääkonttorin sijainti	43
102-4	Toimintamaat	43
102-5	Omistusrakenne ja yhtiömuoto	37
102-6	Markkina-alueet	43
102-7	Organisaation koko	51
102-8	Tietoa palkansaajista ja muista työntekijöistä	51
102-13	Jäsenyydet järjestöissä ja edunvalvontaorganisaatioissa	62
102-14	Vastuullisuusjohtajan katsaus	40
102-16	Arvot ja liiketoimintaperiaatteet	52
102-17	Epäiltyjen väärinkäytösten ilmoittaminen	60
Hallinto		
102-18	Hallintorakenne	58
102-20	Vastuunjako	59
102-53	Yhteystiedot, joista kysyä raporttiin liittyviä lisätietoja	66
102-55	GRI-sisällysluettelo	64

Tunnus	GRI:n sisältö	Sijainti
Energia		
302-1	Organisaation energiankulutus	56
302-2	Organisaation ulkopuolinen energiankulutus	56
Päästöt		
305-1	Suorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1)	56
305-2	Epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 2)	56
305-3	Muut epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 3)	56
Monimuotoisuus ja yhtäläiset mahdollisuudet		
405-1	Hallintoelinten ja henkilöstön monimuotoisuus	51

Hallinnointi

Toimintaamme ohjaavat arvot ovat rohkeus, innovatiivisuus ja suoraselkällisyys. Luomme iloa vuosikymmeniä kestäville pelikokemuksille, joissa pelaajat ovat keskiössä.

[INVESTORS.ROVIO.COM](https://investors.rovio.com)

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021

Johdanto

Rovio Entertainment Oyj:n (”Rovio” tai ”Yhtiö”) osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Rovio noudattaa päätöksenteossaan ja hallinnoinnissaan Suomen lainsäädäntöä, erityisesti osakeyhtiölakia, kirjanpitolakia ja arvopaperimarkkinalakia sekä Rovion yhtiöjärjestystä ja Yhtiön hallituksen vahvistamia hallinnointiperiaatteita. Rovio noudattaa poikkeuksetta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020. Hallinnointikoodi on luettavissa osoitteessa www.cgfinland.fi/hallinnointikoodit/.

Selvitys sisältää kuvaukset Rovion hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, sisäisistä valvontamenettelyistä sekä riskinhallintajärjestelmien pääpiirteistä. Selvitys annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena.

Rovion hallitus ja hallituksen tarkastusvaliokunta ovat käsitelleet tämän selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Rovion tilintarkastaja Ernst & Young Oy on tarkistanut, että selvitys on annettu ja että siinä kuvatut taloudellisen raportoinnin prosessiin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskinhallinnan järjestelmien pääpiirteet ovat yhdenmukaiset tilinpäätöksen kanssa. Rovion hallitus on hyväksynyt tämän selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä kokouksessaan 10.2.2022.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021 ja Rovion vuosikertomus 2021 on julkaistu 10.3.2022 ja ne ovat saatavilla osoitteessa: <https://investors.rovio.com/fi/taloustietoa/raportit-ja-esitykset/year/2022>.

Hallinnointijärjestelmä

Rovio-konsernin johtamisesta ja toiminnasta vastaa viime kädessä emoyhtiö Rovion hallintoelimet; yhtiökokous ja hallitus sekä toimitusjohtaja johtoryhmän tukemana.

Yhtiökokous

Osakkeenomistajat osallistuvat yhtiön valvontaan ja hallintoon yhtiökokouksissa tehtävien päätösten kautta. Yhtiökokous on yhtiön korkein päättävä elin.

Yhtiökokous kokoontuu yleensä hallituksen kutsusta. Tämän lisäksi yhtiökokous on pidettävä, mikäli yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään yhtä kymmenesosaa kaikista yhtiön liikkeeseen lasketuista osakkeista, kirjallisesti vaativat yhtiökokouksen koollekutsumista.

Yhtiön yhtiökokoukset pidetään Helsingissä, Espoossa tai Vantaalla. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin viimeistään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Kutsu on toimitettava osakkeenomistajille ilmoituksella, joka julkaistaan yhtiön internetsivuilla tai ainakin yhdessä hallituksen määräämässä valtakunnallisessa päivälehdessä.

Osakkeenomistajan on saadaksesen osallistua yhtiökokoukseen ilmoitauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokoukset vuonna 2021

Rovion varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.3.2021 yhtiön pääkonttorissa Espoossa. Varsinainen yhtiökokous järjestettiin eduskunnan hyväksymän väliaikaisen Covid-19-pandemian leviämisen rajoittamista koskevan lainsäädännön perusteella poikkeuksellisen kokousmenettelyn mukaisesti. Väliaikaisen lain vaatimusten mukaisesti osakkeenomistajat ja heidän asiamiehensä saivat osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää oikeuksiaan vain ennakkoäänestyksellä sekä etukäteen tehdyillä vastaehdotuksilla ja kysymyksillä. Kokouspaikalle ei ollut mahdollista osallistua henkilökohtaisesti. Muita yhtiökokouksia ei pidetty vuonna 2021.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 30.3.2021 päätettiin pysyvän osakkeenomistajien nimitystoimikunnan perustamisesta. Nimitystoimikunnan jäsenten toimikausi päättyi vuosittain uuden nimitystoimikunnan tultua nimetyksi.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta on Yhtiön osakkeenomistajien toimielin, jonka tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista sekä hallituksen valiokuntien jäsenten palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle sekä tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunnan päätehtävänä on varmistaa, että hallituksella ja sen jäsenillä on Yhtiön tarpeita vastaava riittävä asiantuntemus, osaaminen ja kokemus. Nimitystoimikunnan tulee antaa ehdotuksensa Yhtiön hallitukselle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän tammikuun 31. päivänä.

Nimitystoimikuntaan valitaan neljän suurimman osakkeenomistajan nimeämät edustajat ja nimitystoimikuntaan kuuluu lisäksi asiantuntijajäsenenä hallituksen puheenjohtaja. Hallituksen puheenjohtaja ei osallistu nimitystoimikunnan päätöksentekoon eikä häntä lasketa mukaan nimitystoimikunnan päätösvaltaisuutta

laskettaessa. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ei huomioida nimeämisoikeutta määritettäessä.

Osakkeenomistajia edustavien jäsenten nimeämisoikeus on niillä neljällä osakkeenomistajalla, joiden osuus Yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on suurin varsinaista yhtiökokousta edeltävän syyskuun 1. työpäivänä, kuitenkin niin, että vähintään yhden jäsenen on oltava institutionaalisen sijoittajan nimeämä. Nimeämisoikeus määräytyy Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän osakasluettelon mukaan, ellei hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien ilmoituksista tai liputusvelvollisuutta koskevista ilmoituksista muuta seuraa. Mikäli neljän suurimman osakkeenomistajan keskuudessa ei ole institutionaalista sijoittajaa, neljänneksi suurimman osakkeenomistajan oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle institutionaaliselle sijoittajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle omistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta.

Nimitystoimikunnan jäsenet eivät saa palkkiota nimitystoimikunnan jäsenyydestä. Jäsenten matkakulut korvataan Yhtiön matkustussäännön mukaisesti. Lisäksi Yhtiö vastaa toimikunnan tehtävässään käyttämien ulkopuolisten asiantuntijoiden kustannuksista.

Nimitystoimikunnan työjärjestys on saatavilla Yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://investors.rovio.com/fi/hallinnointi/osakkeenomistajien-nimitystoimikunta>.

2021 nimitystoimikunta

Vuonna 2021 nimitystoimikunnan muodostivat syyskuun 2021 ensimmäisen arkipäivän suurimman, neljänneksi, yhdeksänneksi ja kymmenenneksi suurimman osakkeenomistajan eli Moor Holding AB:n, Brilliant Problems Oy:n, Keskinäisen Eläkevaakuutusyhtiö Ilmarisen ja Sijoitusrahasto Aktia Capitalin edustajat.

Vuoden 2021 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenenä toimivat:

- Kaj Hed, s. 1955, hallituksen puheenjohtaja, Moor Holding AB
- Matthew Wilson, s. 1983, hallituksen varajäsen, Brilliant Problems Oy
- Esko Torsti, s. 1964, allokaatiojohtaja, Keskinäinen Eläkevaakuutusyhtiö Ilmarinen
- Markus Lindqvist, s. 1979, vastuullisuusjohtaja, Aktia Pankki Oyj, Aktia Rahastoyhtiön hallinnoimien sijoitusrahastojen laillinen edustaja.

Lisäksi nimitystoimikuntaan kuului asiantuntijajäsenenä Kim Ignatius, Rovio Entertainment Oyj:n hallituksen puheenjohtaja.

Vuonna 2021 nimitystoimikunta kokoontui kolme kertaa ja vuonna 2022 yhden kerran ennen ehdotuksensa antamista. Osallistumisprosentti oli 100. Nimitystoimikunta antoi 28.1.2022 Rovion hallitukselle ehdotuksensa 7.4.2022 pidettävää varsinaista yhtiökokousta varten. Ehdotukset ovat nähtävissä Rovion verkkosivuilla osoitteessa <https://investors.rovio.com/fi/osakkeenomistajien-nimitystoimikunnan-ehdotukset-2022-yhtiokokoukselle>.

Hallitus

Rovion yhtiöjärjestyksen mukaisesti hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään yhdeksän varsinaista jäsentä. Varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallituksen tehtävät ja toimintaperiaatteet perustuvat Suomen lainsäädäntöön, erityisesti osakeyhtiölakiin ja arvopaperimarkkinalakiin sekä yhtiön yhtiöjärjestykseen, Nasdaq Helsingin sääntöihin ja Nasdaq Helsingissä listattujen yhtiöiden noudatettavaksi tarkoitettuun Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin.

Hallituksen yleisenä päämääränä on Rovio-konsernin strategian määrittäminen ja ohjaaminen sekä koko Rovio-konsernin liiketoiminnan, hallinnon ja toimintojen asianmukainen järjestäminen. Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on paikalla.

Hallituksen työjärjestyksessä määritellään tarkemmin hallituksen velvollisuudet ja käytännön toimintatavat. Hallituksen työjärjestyksen mukaisesti hallitus hyväksyy Rovio-konsernin liiketoimintayksiköiden liiketoimintasuunnitelmia koskevat strategiat ja budjetit sekä seuraa niiden toteutumista, Hallitus käsittelee ja hyväksyy Rovion osavuositarkastukset, tilinpäätökset ja pörssitiedotteet, päättää osinkopolitiikasta ja Rovio-konsernin pääoman käyttöä koskevista reunaehdoista, päättää hyväksymis- ja allekirjoitustasoista ja seuraa näiden täytäntöönpanoa, päättää kaikista merkittävistä yksittäisistä sijoituksista ja menoeristä samoin kuin muista merkittävistä ja strategisesti tärkeistä sijoituksista ja rahoitusjärjestelyistä sekä yrityskaupoista tai divestoinneista Rovio-konserniin kuuluvien yhtiöiden osalta.

Hallitus hyväksyy Rovio-konsernin eettisten arvojen määrittämisen sekä arvioi ja valvoo merkittäviä riskejä, riskienhallintatoimia ja riskienhallintaohjelmia.

Lisäksi hallitus nimittää toimitusjohtajan ja tämän mahdollisen sijaisen ja hyväksyy johtoryhmän jäsenten valinnat, ylimmän johdon resursseista, merkittävistä muutoksista Rovio-konsernin liiketoimintaorganisaatiossa, Rovio-konsernin yleisistä pal-

kitsemisperiaatteista mukaan lukien lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinsuunnitelmat sekä käsittelee ja hyväksyy palkitsemisraportin ja palkitsemispolitiikan.

Hallitus vastaa varsinaisen yhtiökokouksen koollekutsumisesta ja toimittaa vuosittain yhtiökokoukselle kaikki tarvittavat ehdotukset.

Hallitus toteuttaa vuosittaisen itsearvioinnin toimintansa edelleen kehittämiseksi. Lisäksi hallitus arvioi vuosittain jäsentensä riippumattomuutta hallinnointikoodin suositusten mukaisesti.

Hallituksen kokoukset vuonna 2021

Hallitukseen kuuluivat 30.3.2021 pidettyyn varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka seuraavat kuusi jäsentä: puheenjohtaja Kim Ignatius, varapuheenjohtaja Kaj Hed, Camilla Hed-Wilson, Björn Jeffery, Jeferson Valadares ja Leemon Wu.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 30.3.2021 päätettiin, että yhtiön hallitus koostuu kuudesta (6) varsinaisesta jäsenestä. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, Camilla Hed-Wilson, Kim Ignatius, Björn Jeffery, Jeferson Valadares ja Leemon Wu sekä uudeksi jäseneksi Niklas Hed. Kim Ignatius valittiin hallituksen puheenjohtajaksi ja Björn Jeffery varapuheenjohtajaksi samaksi toimikaudeksi.

Rovion hallituksen jäsenistä Kim Ignatius, Björn Jeffery ja Jeferson Valadares ovat riippumattomia Roviosta ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Niklas Hed ei ollut valintahetkellä riippumaton Roviosta, koska hän oli ollut edeltävän kolmen vuoden aikana työsuhteessa yhtiöön. Kokonaisarvioinnin perusteella Camilla Hed-Wilsonin ja Leemon Wu'n ei katsota olevan riippumattomia Rovion merkittävistä osakkeenomistajista.

Vuonna 2021 hallitus kokoontui paikan päällä tai puhelinkokouksena 16 kertaa ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 99 %. Vuonna 2021 hallituksen toiminnan pääpainopiste oli yhtiön taloudellisen raportoinnin seurannassa ja valvonnassa, listayhtiötä koskevan hallinnoinnin toteuttamisessa, konsernin liiketoimintojen

strategiassa mukaan lukien vastuullisuus. Peliportfolion vahvistamisessa sekä toimialalla tapahtuvien merkittävien muutosten seuraamisessa ja niihin reagoimisessa, mahdollisten yrityskauppojen valmistelussa ja niihin liittyvien riskien ja rahoituksen arvioinnissa, yhtiön johdon resursoinnin ja toiminnan seuraamisessa ja arvioimisessa ja siihen liittyvien päätösten tekeminen, henkilöstön ja johdon palkitsemismallien arvioimisessa ja hyväksymisessä sekä Rovio-konsernin riskien ja rahoituksen tasapainottamisessa. Erityistä huomiota kiinnitettiin edelleen Covid-19:n vaikutuksiin henkilöstössä ja liiketoiminnassa.

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot olivat vuonna 2021 yhteensä 444 000,00 euroa.

Osallistuminen vuonna 2021	Hallituksen kokoukset
Kaj Hed (30.3.2021 saakka)	2/2
Niklas Hed (30.3.2021 alkaen)	13/14
Camilla Hed-Wilson	16/16
Kim Ignatius	16/16
Björn Jeffery	16/16
Jeferson Valadares	16/16
Leemon Wu	16/16

Hallitus vuonna 2021



Kim Ignatius

Hallituksen puheenjohtaja

Ekonomi, Helsingin kauppakorkeakoulu

Syntynyt 1956, Suomen kansalainen

- Rovion hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2020 alkaen
- Rovion hallituksen jäsen vuodesta 2017 alkaen
- Rovion tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja vuodesta 2017
- Rovion palkitsemisvaliokunnan jäsen vuosina 2017-2021 ja puheenjohtaja vuoteen 2020 saakka
- Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

- Fortum Oyj, hallituksen jäsen sekä tarkastus- ja riskivaliokunnan puheenjohtaja vuosina 2012-2020
- Sanoma Oyj, nimikkeellä Executive Vice President ja johtoryhmän jäsenenä 2017
- Sanoma Oyj, talousjohtaja (CFO) vuosina 2008-2016
- Millicom International Cellular S.A., hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja vuosina 2011-2014
- TeliaSonera AB, talousjohtaja (CFO) ja varatoimitusjohtaja vuosina 2003-2008
- Sonera, talousjohtaja (CFO) vuosina 2000-2003
- Tamro, talousjohtaja (CFO) 1997-2000
- Amer Oyj, useita kotimaisia ja kansainvälisiä johtotason tehtäviä vuosina 1984-1997

Luottamustoimet

- Elisa Oyj, hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen
- Yliopiston Apteekki, hallituksen varapuheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
- Hallitusammattilaiset ry, hallituksen puheenjohtaja
- Duell Oyj, hallituksen puheenjohtaja

Osakeomistus (31.12.2021)

- 9 000 osaketta

Niklas Hed

Hallituksen jäsen

Syntynyt 1980, Suomen kansalainen

- Rovion hallituksen jäsen vuodesta 2021 alkaen
- Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista (katsottiin valintahetkellä olleen ei-riippumaton aikaisemman työsuhteen perusteella)

Keskeinen työkokemus

- Lightneer Oy, perustajaosakas
- Rovio Entertainment Oyj, perustajaosakas
- Rovion hallituksen jäsen vuosina 2003-2005 ja 2006-2007
- Rovion hallituksen puheenjohtaja 2004-2005
- Toiminut useissa eri operatiivisissa johtotehtävissä Roviolla vuosina 2003-2018

Luottamustoimet

- Zef Oy, hallituksen puheenjohtaja
- Lightneer Oy, hallituksen jäsen

Osakeomistus (31.12.2021)

- 1 365 345 osaketta





Camilla Hed-Wilson

Hallituksen jäsen

Henkilöstöhallinnon ja taiteidenhallinnon kandidaatti

Syntynyt 1983, Suomen kansalainen

- Rovion hallituksen jäsen vuodesta 2011 alkaen
- Rovion palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2019 ja puheenjohtaja vuodesta 2020 alkaen
- Rovion tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2020 alkaen
- Kokonaisarvioinnin perusteella Camilla Hed-Wilsonin ei katsota olevan riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista

Luottamustoimet

- Fiilinki Oy, perustaja ja hallituksen puheenjohtaja
- Wild Sloths Oy, hallituksen puheenjohtaja
- Brilliant Problems Oy, toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja
- Oivor AB, hallituksen jäsen
- New Nordic School Oy, hallituksen jäsen

Osakeomistus (31.12.2021)

- 6 459 500 osaketta määräysvalta-yhteisönsä Brilliant Problems Oy:n kautta.

Björn Jeffery

Hallituksen varapuheenjohtaja

Syntynyt 1981, Ruotsin kansalainen

- Rovion hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2021 alkaen
- Rovion palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2021 alkaen
- Rovion hallituksen jäsen vuodesta 2020 alkaen
- Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

- Outer Sunset AB/Jeffery LLC, neuvonantaja vuodesta 2018 alkaen
- Toca Boca, toimitusjohtaja ja perustajaosakas vuosina 2010–2017
- Sago Mini, hallituksen jäsen vuosina 2013–2017
- The Bonnier Group, sähköisen kaupankäynnin johtaja vuosina 2010–2011
- Twingly, hallituksen jäsen vuosina 2009–2016
- The Bonnier Group, nimikkeellä Director, Future Media & Technology vuosina 2009–2010
- Good Old, toimitusjohtaja ja perustajaosakas vuosina 2005–2009
- Manolo.se, perustajaosakas vuosina 2004–2008
- Jeffery & Edling, perustajaosakas vuosina 2005–2006
- Sydsvenskan, toimittaja vuosina 2003–2005

Luottamustoimet

- Acast, hallituksen ja palkitsemisvaliokunnan jäsen
- Kinzoo Technologies Inc, hallituksen jäsen
- Athanase Innovation AB, hallituksen jäsen
- Fenix Begravning AB, hallituksen jäsen

Osakeomistus (31.12.2021)

- 1 000 osaketta





Jeferson Valadares

Hallituksen jäsen

Tietojenkäsittelytieteen ja tekoälyn maisteri,

Tietojenkäsittelytieteen kandidaatti

Syntynyt 1975, Brasilian kansalainen

- Rovion hallituksen jäsen vuodesta 2019 alkaen
- Rovion palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2020 alkaen
- Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Keskeinen työkokemus

- Doppio, toimitusjohtaja ja perustajaosakas
- Bandai Namco Entertainment America, General Manager, Mobile ja tuotekehityksen johtaja 2014–2018
- BioWare/Electronic Arts, Studio General Manager ja vastaava tuottaja 2012–2014
- Flurry, General Manager, Games 2011–2012
- Playfish/Electronic Arts, pelistudion johtaja 2009–2011
- EA Mobile UK Electronic Arts, luova johtaja 2007–2009
- Sumea Studio/Digital Chocolate, kehitysjohtaja 2005–2007
- Cinemaware, tuottaja 2004–2005
- Jynx Playware, toimitusjohtaja 2000–2004

Osakeomistus (31.12.2021)

- 0 osaketta

Leemon Wu

Hallituksen jäsen

Kauppätieteiden maisteri

Syntynyt 1975, Ruotsin kansalainen

- Rovion hallituksen jäsen vuodesta 2020 alkaen
- Rovion tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2020 alkaen

Keskeinen työkokemus

- Moor Holding AB, Investointipäällikkö 2018 alkaen
- Family office, neuvonantaja / Iso-Britannia, Global equities vuosina 2016–2018
- C WorldWide Asset Management, nimikkeellä Senior Portfolio Manager vuosina 2007–2016
- Carnegie Investment Bank, rahoitusanalyttikko vuosina 2001–2007
- AB Custos, investointianalyttikko vuosina 1999–2001

Luottamustoimet

- Acast, hallituksen jäsen
- Avanza Bank Holding AB (publ), hallituksen jäsen
- Avanza AUTO, neuvoa-antavan toimikunnan jäsen

Osakeomistus (31.12.2021)

- 0 osaketta



Kaj Hed**Hallituksen varapuheenjohtaja 30.3.2021 saakka**

Sähköinsinööri, rahoitusalan opintoja

Syntynyt 1955, Suomen kansalainen

- Rovion hallituksen varapuheenjohtaja vuosina 2017–2021
- Rovion hallituksen puheenjohtaja vuosina 2005–2006 sekä 2008–2017
- Rovion hallituksen jäsen vuosina 2005–2021
- Itsenäinen pääomasijoittaja

Osakeomistus (31.12.2021)

- 12 919 000 osaketta määräysvalta yhteisönsä Moor Holding AB:n kautta



Hallituksen työn arviointi

Hallitus teki itsearviointin työstään ja toimintatavoistaan vuodelta 2021. Selvityksen keskeisenä tarkoituksena on arvioida hallituksen toimintaa kuluneen vuoden aikana sekä toimia hallituksen ja sen monimuotoisuuden kehittämisen perustana. Hallitus käsitteli itsearviointin tuloksia sekä hallituksen kesken että yhdessä johdon kanssa.

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Hallitus on määrittänyt monimuotoisuutta koskevat periaatteensa hallituksen työjärjestyksessä sekä monimuotoisuuden periaatteita koskevassa ohjeistuksessaan vuodelta 2017. Ohjeistuksen mukaisesti monimuotoisuutta koskevat periaatteet otetaan huomioon valmisteltaessa ehdotusta hallituksen jäsenten nimittämiseksi yhtiökoukselle: varmistetaan, että hallituksella on kokonaisuudessaan tarpeellinen tieto ja kokemus liiketoiminnasta ja Rovion merkittävimpien markkinoiden yhteiskunnallisista ja kulttuurisista olosuhteista; varmistetaan, että hallituksessa on tasapuolinen ja tasapainoinen yhdistelmä työkokemusta, osaamista, sukupuolia, kansallisuuksia, tietoa ja erilaisia mielipiteitä ja taustoja ottaen huomioon Rovion nykyiset ja tulevat tarpeet ja näin ollen kyky vaikuttaa positiivisesti Rovion pitkän aikavälin strategiseen suuntaan ja suoritukseen; varmistetaan, että molemmat sukupuolet ovat edustettuina hallituksessa.

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 30.3.2021 vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi jäsentä ja valitsi uudelleen viisi samaa hallituksen jäsentä kuin edellisenä vuotena ja valitsi yhden uuden jäsenen. Hallituksen jäsenistä neljä on miehiä ja kaksi naisia. Hallituksen jäsenten tutkinnot ovat neljältä eri alalta, suurin osa tutkinnoista on kauppatieteistä. Kaikilla jäsenillä on työkokemusta erilaisista tehtävistä ja erilaisilta toimialoilta. Hallituksen jäsenet ovat kotoisin eri maista: Suomesta, Brasiliasta ja Ruotsista. Jäsenet edustavat eri ikäiä 38–65 vuoden väliltä, ja heidän jäsenyytensä Rovion hallituksessa on kestänyt 1–10 vuotta.

Hallituksen valiokunnat

Roviolla on kaksi valiokuntaa: tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta taloudelliseen raportointiin, sisäiseen valvontaan, riskienhallintajärjestelmiin ja lähipiiriliiketoimiin liittyvissä asioissa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodissa tarkastusvaliokunnalle osoitettujen velvoitteiden mukaisesti. Tarkastusvaliokunnan tarkoitus on avustaa hallitusta hallinnon, valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisen järjestämisen varmistamisessa ja seuraamisessa osakeyhtiölain mukaisesti ja näin ollen vapauttaa hallituksen aikaa strategisten asioiden käsittelyyn.

Tarkastusvaliokunnan päätehtävät ja toimintatavat on määritelty hallituksen vahvistamassa tarkastusvaliokunnan työjärjestyksessä.

Tarkastusvaliokunta koostuu puheenjohtajasta ja vähintään kahdesta jäsenestä. Valiokunta kokoontuu säännöllisesti, vähintään neljä kertaa vuodessa. Jäsenten toimikausi on yksi vuosi. Valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava riittävä asiantuntemus ja kokemus ottaen huomioon valiokunnan tehtäväalue ja tilintarkastusta koskevat pakolliset tehtävät. Tilintarkastusta koskevien pakollisten tehtävien vuoksi vähintään yhdellä tarkastusvaliokunnan jäsenellä on oltava laskentatoimen, kirjanpidon tai tilintarkastuksen asiantuntemusta. Tarkastusvaliokunnan jäseneksi ei voida ottaa lainkaan henkilöä, joka osallistuu yhtiön päivittäiseen johtamiseen.

Rovion hallitus nimitti 30.3.2021 pitämässään järjestäytymiskokouksessa tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Kim Ignatiuksen ja jäseniksi Camilla Hed-Wilsonin ja Leemon Wu'n.

Vuonna 2021 tarkastusvaliokunta kokoontui viisi kertaa ja käsitteli seuraavia asioita: tarkastusvaliokunnan vuosisuunnitelman hyväksyminen, osavuosisikatsausten ja niihin liittyvän ulkoisen raportoinnin tarkastaminen, tilintarkastussuunnitelman ja tilintarkastukseen liittyvien palkkioiden tarkastaminen, tarkastusraporttien käsittely, arvonlaskelmien tarkastus, sisäiseen tarkastukseen ja sisäiseen valvontaan liittyvien suunnitelmien hyväksyntä sekä näiden toimintoihin liittyvien raporttien käsittely, talousosaston toimintojen ja kassavirtojen tarkastelu, riskienhallintaprossin arviointi ja riskianalyysin läpikäyminen, Rovion hallinnointi- ja ohjausjärjestelmäraportin käsittely, Compliance-prosessien toimivuuden ja kehittämisen seuranta mukaan lukien oikeudellisten asioiden läpikäynti, IFRS-standardien muutoksien seuraaminen, osinkojen arviointi, näkymien ja tavoitteiden arviointi sekä tilintarkastajien valitsemisesta koskevan suosituksen antaminen hallitukselle. Tarkastusvaliokunta suorittaa työstään itsearviointia.

Tarkastusvaliokunnan osallistumismäärät vuonna 2021 olivat seuraavat:

Osallistuminen vuonna 2021	Tarkastusvaliokunnan kokoukset
Kim Ignatius	5/5
Camilla Hed-Wilson	5/5
Leemon Wu	5/5

Kokouksissa oli läsnä toisinaan myös muita hallituksen jäseniä.

Palkitsemisvaliokunta

Hallituksen palkitsemisvaliokunnan tehtäviin kuuluu muun muassa johtohenkilöiden, mukaan lukien toimitusjohtajan, nimitysten ja palkitsemisen valmisteleminen ja toimitusjohtajan suoriutumisen arviointi.

Lisäksi palkitsemisvaliokunta valmistelee yhtiön palkitsemispolitiikan ja -raportit.

Palkitsemisvaliokunnan päätehtävät ja toimintatavat on määritelty hallituksen vahvistamassa hallituksen palkitsemisvaliokunnan työjärjestyksessä.

Palkitsemisvaliokunta koostuu puheenjohtajasta ja vähintään kahdesta jäsenestä. Valiokunta kokoontuu säännöllisesti, vähintään neljä kertaa vuodessa. Jäsenten toimikausi on yksi vuosi. Valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Toimitusjohtaja tai muu yhtiön johtoryhmään kuuluva henkilö ei voi olla palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Rovion hallitus nimitti 30.3.2021 pitämässään järjestäytymiskokouksessa palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi Camilla Hed-Wilsonin ja jäseniksi Björn Jefferyn ja Jeferson Valadaresin.

Vuonna 2021 palkitsemisvaliokunta kokoontui 7 kertaa ja käsitteli seuraavia asioita: johtoryhmän palkitsemismallien ja -tasojen arviointi, lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmien arviointi ja ehdotuksen valmistelu hallitukselle, talent management -prosessin käsittely, avainhenkilöiden seuraajasuunnitelmien ja aktiviteettien läpikäynti, henkilöstökyselyiden tuloksien läpikäynti ja arviointi, sekä rekrytointiprosessien seuranta.

Vuonna 2021 valiokunta keskittyi edelleen Covid-19-pandemian vaikutuksiin, mukaan lukien hybridityömallit ja työntekijöiden hyvinvoinnin varmistaminen.

Valiokunta valmisteli ja tuki vastuullisuusjohtajan nimittämistä ja sisällytti vastuullisuustavoitteet toimitusjohtajan ja ylimmän johdon vuoden 2022 kannustinohjelmiin. Valiokunta tarkasteli ja arvioi tarvetta päivittää palkitsemispolitiikkaa yhtiökokouksen yhteydessä saadun palautteen perusteella.

Valiokunta suorittaa työstään itsearviointin.

Palkitsemisvaliokunnan osallistumismäärät vuonna 2021 olivat seuraavat:

Osallistuminen vuonna 2021	Palkitsemisvaliokunnan kokoukset
Camilla Hed-Wilson	7/7
Björn Jeffery (30.3.2021 alkaen)	5/5
Jeferson Valadares	6/7
Kim Ignatius (30.3.2021 saakka)	2/2

Kokouksissa oli läsnä toisinaan myös muita hallituksen jäseniä.



Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön liiketoiminnan ja päivittäisten asioiden hoitamisesta ja hallinnasta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajalla on velvollisuus varmistaa, että yhtiön toiminta on kulloinkin sovellettavien lakien ja säädösten mukaista. Hän toimii johtoryhmän puheenjohtajana.

Toimitusjohtaja vastaa toiminnastaan yhtiön hallitukselle. Yhtiön hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan. Toimitusjohtajalla voi olla varahenkilö, joka huolehtii toimitusjohtajan tehtävistä, jos toimitusjohtaja itse on estynyt hoitamasta tehtäviään.

Rovion hallitus nimitti Alexandre Pelletier-Normandin Rovion toimitusjohtajaksi 21.12.2020. Alexandre Pelletier-Normand aloitti toimitusjohtajana 1.1.2021.

Johtoryhmä

Vuonna 2021 yhtiön johtoryhmän muodostivat, Alexandre Pelletier-Normand, Heini Kaihu, René Lindell, Jakob Longer, Minna Raitanen, Ben Mattes (helmikuusta 2021 lähtien) ja Petri Hyökyranta ja Kieran O'Leary (kesäkuusta 2021 lähtien). Johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa toiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa sekä valmistella hallituksessa käsiteltäviä asioita. Toimitusjohtaja kutsuu johtoryhmän koolle säännöllisesti.

Johtoryhmä valmistelee konsernin strategista suunnittelua ja vuosisuunnittelua, valvoo suunnitelmien toteutumista ja taloudellista raportointia sekä valmistelee merkittäviä investointeja ja yrityskauppoja.

Johtoryhmän jäsenillä on toimivalta omilla vastuualueillaan ja velvollisuus kehittää yhtiön toimintaa hallituksen ja toimitusjohtajan asettamien tavoitteiden mukaisesti.

Johtoryhmän jäsenet voivat toimia myös tytäryhtiöiden hallituksien jäseninä.

Vuonna 2021 johtoryhmällä oli kunnianhimoinen agenda, joka perustui neljään pääpilariin.

1. Rovion valmisteleminen tulevaisuuden pelaamiseen

Rovio skaalasi innovaatioihin keskittyvää studiotaan Montrealissa edistääkseen sisäisiä projekteja, joissa hyödynnetään trendejä, kuten suunnittelijataloutta, pelejä sosiaalisina alustoina ja käyttäjien luomaa sisältöä. Järjestimme useita sisäisiä työpajoja, joilla oppeja saatiin leviämään jokaiseen tiimiin.

2. Ulkoisen kasvun hakeminen

Perustimme tiimin toteuttamaan tehokkaammin ulkoisia kasvutavoitteita, mikä johti hyper-kasuaaleja pelejä kehittävän Ruby Games -studion hankintaan. Myös kohdeyritysten tyyppiä rajattiin synergiaetujen optimoimiseksi. Olemme nyt strategisesti, taloudellisesti ja rakenteellisesti paremmassa kunnossa yritysoston toteuttamista varten.

3. Orgaaninen kasvu

Sisäisiä tiimejä vahvistettiin ja kannustinjärjestelmä sopeutettiin orgaanisen kasvun saavuttamiseksi. Tämän seurauksena tärkeimmät live-pelimme olivat vuoden lopussa joko vakaita tai kasvupolulla. Sopeutimme strategiaamme ja päätimme keskittyä kasuaalipeleihin uusien pelien onnistumisasteen nostamiseksi sekä pelien välisten synergioiden lisäämiseksi.

4. Angry Birds -brändin kehittäminen ja hyödyntäminen

Brändistrategiaa ja -organisaatiota uudistettiin tavoitteena lisätä Angry Birds brändipääomaa. Uusien kohderyhmien (kuten Z-sukupolvi) tavoittamiseksi on nyt käynnissä enemmän monialustaisia ja useita medioita hyödyntäviä hankkeita. Brändin kattavuuden hyödyntämiseksi tuotannossa on lisää Angry Birds -pelejä.

Johtoryhmä vuonna 2021



Alexandre Pelletier-Normand

Toimitusjohtaja

Tietojenkäsittelytieteen kandidaatti

Syntynyt 1980, Kanadan kansalainen

- Aloittanut Roviolla 2019
- Toimitusjohtaja tammikuusta 2021 alkaen
- Rovion johtoryhmän jäsen vuodesta 2019 alkaen
- Rovion Games-liiketoiminnan johtaja vuosina 2019–2020

Aikaisempi työkokemus

- Gameloft SE, toiminut useissa eri tehtävissä vuosina 2003–2012 ja 2014–2018, viimeisimpänä nimikkeellä Executive Vice President, Games
- Execution Labs, Co-founder

Luottamustoimet

- Execution Labs, hallituksen jäsen

Osakeomistus (31.12.2021)

- 45 813 osaketta

Petri Hyökyranta

Teknologiajohtaja

Tradenomi

Syntynyt 1972, Suomen kansalainen

- Aloittanut Roviolla 2011
- Rovion johtoryhmän jäsen kesäkuusta 2021 lähtien
- Teknologiajohtaja vuodesta 2016
- Digitaalisten palveluiden operatiivinen johtaja, 2013–2016
- Digitaalisten palveluiden kehitysjohtaja, 2011–2013

Aikaisempi työkokemus

- Useita digitaalisten ja teknologisten tuotteiden ja palveluiden T&K -johtotehtäviä, 1999–2011

Osakeomistus (31.12.2021)

- 39 991 osaketta





Heini Kaihu

Vastuullisuusjohtaja

Filosofian maisteri

Syntynyt 1973, Suomen kansalainen

- Aloittanut Roviolla vuonna 2012
- Vastuullisuusjohtaja syyskuusta 2021 alkaen
- Henkilöstöjohtaja vuosina 2019–2021
- Rovion johtoryhmän jäsen vuodesta 2019 alkaen
- Pelistudion johtaja vuosina 2014–2019
- Peliportfolion johtaja vuosina 2012–2014

Aikaisempi työkokemus

- Sulake Oy, Tuoteliiketoimintajohtaja, johtoryhmän jäsen vuosina 2011–2012 ja useita tuotehallinnan ja tuotekehityksen johtotehtäviä vuosina 2005–2011

Osakeomistus (31.12.2021)

- 25 219 osaketta

René Lindell

Talousjohtaja

Tekniikan tohtori, Kauppatieteiden maisteri

Syntynyt 1976, Suomen kansalainen

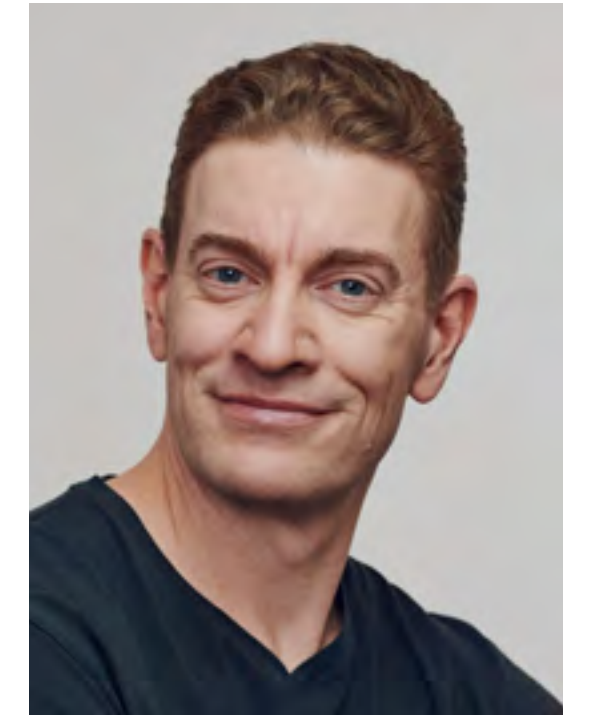
- Aloittanut Roviolla vuonna 2014
- Rovion talousjohtaja vuodesta 2017 alkaen
- Rovion strategiajohtaja vuosina 2016–2017
- Rovion johtoryhmän jäsen vuodesta 2016 alkaen
- Rovion strategia- ja liiketoimintakehityksen johtaja vuosina 2014–2016

Aikaisempi työkokemus

- Nokia Oyj, Strategy Director vuosina 2011–2014
- Boston Consulting Group, nimikkeellä Management Consultant vuosina 2006–2011

Osakeomistus (31.12.2021)

- 34 461 osaketta





Jakob Longer

Johtaja, Corporate Development

Taloussuunnittelun ja varainhoidon kandidaatti

Syntynyt 1989, Australian kansalainen

- Aloittanut Roviolla 2012
- Johtaja, Corporate Development vuodesta 2020 alkaen
- Rovion johtoryhmän jäsen vuodesta 2020 alkaen
- Rovion johtava tuottaja/tuotepäällikkö, Match & Build vuonna 2016
- Rovion kehitysasiantuntija, Rovio Stars vuosina 2013-2016
- Rovion laskentapäällikkö, talousosasto vuosina 2012-2013

Aikaisempi työkokemus

- Wargaming, henkilöstöpäällikkö ja operatiivinen johtaja, mobiili vuosina 2019-2020
- Wargaming, tutkimus- ja strategiajohtaja, mobiili vuosina 2017-2018

Osakeomistus (31.12.2021)

- 881 osaketta

Ben Mattes

Tulevaisuuden pelaamisen ja Angry Birds -brändistrategian johtaja

Tietojenkäsittelytieteen kandidaatti

Syntynyt 1978, Kanadan kansalainen

- Aloittanut Roviolla 2020
- Johtoryhmän jäsen helmikuusta 2021 alkaen
- Montreal -pelistudion, Tulevaisuuden pelaamisen ja Angry Birds -brändistrategian johtaja vuodesta 2020 alkaen

Aikaisempi työkokemus

- IntelliSports ja dubdub, useita tuotejohtajarooleja vuosina 2016-2020
- WB Games, useita pelituottajarooleja vuosina 2011-2016
- Ubisoft, luova johtaja ja tuottaja vuosina 2005-2011
- Gameloft, tuottaja ja tuotantostudion päällikkö vuosina 2003-2005

Osakeomistus (31.12.2021)

- 242 osaketta





Kieran O'Leary

Operatiivinen Johtaja

Johtamisen maisteri

Syntynyt 1988, Ranskan ja Irlannin kansalainen

- Aloittanut Roviolla 2019
- Operatiivinen johtaja vuodesta 2021 alkaen
- Johtoryhmän jäsen kesäkuusta 2021 alkaen
- Markkinointijohtaja vuosina 2020–2021
- Kasvujohtaja vuosina 2019–2020

Aikaisempi työkokemus

- Erilaisia pelialan työtehtäviä, 2012–2019, viimeisimpänä markkinointijohtaja Gameloft ja Outfit7 yrityksissä

Osakeomistus (31.12.2021)

- 2 501 osaketta

Minna Raitanen

Lakiasiaintohtaja

Oikeustieteen maisteri

Syntynyt 1974, Suomen kansalainen

- Aloittanut Roviolla vuonna 2012
- Rovion lakiasiaintohtaja vuodesta 2016 alkaen
- Rovion johtoryhmän jäsen vuodesta 2016 alkaen
- Rovion Senior Legal Counsel vuosina 2012–2015

Aikaisempi työkokemus

- Nokia Siemens Networks Oy:n ja Nokia Oyj:n Senior Legal Counsel vuosina 2005–2012
- Veikko Palotie & co:n asianajaja vuosina 2000–2004

Osakeomistus (31.12.2021)

- 13 640 osaketta



Vuoden 2021 aikana tehtävänsä jättäneet johtoryhmän jäsenet

Ville Heijari

Markkinointijohtaja

Johtoryhmän jäsen helmikuuhun 2021 saakka



Rovion riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Riskienhallinta

Tarkoitus

Rovion riskienhallintapolitiikka määrittelee Rovion riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, organisaation, vastuut ja käytännöt. Riskienhallinta on tärkeä osa Rovio-konsernin liiketoiminnan johtoa ja hallintoa.

Rovion riskienhallinnan tavoite on tukea koko organisaatiota saavuttamaan sen strategiset, toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Tavoitteiden saavuttamiseksi Rovio on ottanut käyttöön toimintamalleja riskien ja niiden vaikutusten tunnistamiseksi, arvioimiseksi sekä hallitsemiseksi. Riskienhallinnan tavoitteet on saavutettu, kun konserni on tunnistanut tavoitteisiin liittyvät epävarmuudet, riskit ja mahdollisuudet ja pystyy tehokkaasti arvioimaan ja hallitsemaan riskejä.

Yritysriskien hallinta

Rovion riskienhallinta tähtää konserninlaajuisten riskien tunnistamiseen, arviointiin, hallintaan ja valvontaan. Riskienhallinta on osa Rovion jokapäiväistä päätöksentekoa ja toimintaa. Riskienhallintaa tehdään sekä keskitetysti että liiketoimintayksiköissä, jotta voidaan varmistaa tehokkuus ja näkyvyys koko organisaatiossa. Olennaisimmat riskit tunnistetaan, arvioidaan ja raportoidaan säännöllisesti ja systemaattisesti Rovion hallitukselle osana konsernin ja liiketoimintayksiköiden toimintaa.

Riskien määrittely ja ryhmittely

Rovio jakaa riskit ulkoisiin ja sisäisiin riskeihin ja edelleen strategisiin, toiminnallisiin ja taloudellisiin riskeihin.

Strategiset riskit ovat epävarmuuksia, jotka aiheutuvat pääasiallisesti muutoksista Rovion toimintaympäristössä sekä kyvystä reagoida tai valmistautua niihin.

Tällaisia voivat olla mm. muutokset makrotaloudessa, lainsäädäntöympäristössä, teknologioissa, kuluttajakäyttäytymisessä ja kilpailuympäristössä.

Strategisten riskien ja mahdollisuuksien arvioinnin tavoitteena on tunnistaa ne toimenpiteet, joita voidaan ja joita pitäisi tehdä, jotta hallittujen riskien tavoitteet voitaisiin saavuttaa. Epäonnistuminen uusien mahdollisuuksien tunnistamisessa tai hyödyntämisessä muodostaa myös riskin.

Toiminnalliset riskit ovat olosuhteita tai tapahtumia, jotka voivat estää tai vaikeuttaa tavoitteiden saavuttamista tai aiheuttaa vahinkoja ihmisille, omaisuudelle, liiketoiminnalle tai informaatiolle. Tavoite on välttää tai vähentää toiminnallisia riskejä siihen määrään asti, jossa toimenpiteiden kustannukset ovat järkevässä suhteessa riskiin. Taloudelliset riskit liittyvät Rovion taloudelliseen asemaan. Näihin kuuluvat valuuttariskit, maksuvalmius- ja rahoitusriskit, korkoriskit sekä luotto- että vastapuoliriskit. Taloudellisten riskien hallinta perustuu konsernin taloudenhoidon periaatteisiin, jotka Rovion hallitus on vahvistanut.

Riskien arvioinnissa huomioidaan myös muita kuin puhtaasti taloudellisia näkökohtia.

Maineriskejä syntyy, jos Rovio toiminta ei ole eri sidosryhmien, kuten esimerkiksi Rovion tuotteiden käyttäjien, liikekumppaneiden tai yleisön odotusten mukaisia. Maineriskien estäminen vaatii Rovion sisäisten ohjeiden ja hallintomallin noudattamista.

Maineriskien hallintaan vaikuttaa erityisesti nopea ja oikeanlainen ulkoinen viestintä.

Riskit ovat edelleen jaoteltu konserninlaajuisten ja liiketoimintayksiköiden (Pelit-liiketoiminta ja Brändilisenssointi-liiketoiminta) tason riskeiksi.

Riskienhallinta vuonna 2021

Vuonna 2021 riskien hallinnassa erityistä huomiota kiinnitettiin Applen keväällä käyttöönotettaman läpinäkyvyyden seurannan vaikutuksiin mobiilimarkkinoinnissa ja panostettiin liiketoiminnan optimointiin tähän liittyen. Lisäksi jatkettiin tietosuojariskeihin, Angry Birds -brändiin, käyttäjähankintaan ja peliportfolioon ja -tuotantoon liittyvien riskien tunnistamista ja niiden alentamista.

Sisäinen valvonta

Rovion sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa toiminnan kannattavuus ja tehokkuus, luotettava taloudellinen raportointi ja soveltuvien lakien ja määräysten sekä sovittujen käytäntöjen ja toimintaperiaatteiden noudattaminen.

Rovion strategiset ja liiketoiminnan tavoitteet sekä Rovion hallinto- ja ohjausjärjestelmä määrittävät sisäisen valvonnan viitekehysten. Rovion sisäisen valvonnan prosessien tavoitteena on hallita, poistaa tai vähentää olennaisia operatiivisia, taloudellisia ja compliance-riskejä ja sen kautta ohjata luotettavaa taloudellista raportointia ja tehokasta ja sääntöjenmukaista liiketoimintaa.

Hallituksen tarkastusvaliokunta tarkastelee sisäisen valvonnan prosessin toimivuutta ja tehokkuutta, Rovion johto on vastuussa asianmukaisen sisäisen valvonnan järjestämisestä ja ylläpitämisestä sekä sen tehokkuuden seuraamisesta osana operatiivista johtamista.

Rovion sisäisen valvonnan katsotaan olevan tehokas, kun johtoryhmällä ja hallituksella on riittävä varmuus siitä, että organisaatio:

- toimii tehokkaasti
- raportoi soveltuvien sääntöjen, määräysten ja normien tai yhteisön määritettyjen raportointitavoitteiden mukaisesti
- noudattaa soveltuvia lakeja, sääntöjä, määräyksiä ja ulkoisia normeja.

Sisäinen tarkastus

Rovion sisäisen tarkastuksen tavoitteena on toimia riippumattomana neuvonantajana ja varmentaa Rovio-konsernin sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskinhallinnan prosessien ja järjestelmien toimivuus.

Roviolla ei ole omaa sisäisen tarkastuksen toimintoa, vaan Rovion sisäinen tarkastus on enemmän prosessi kuin toiminto. Sisäistä tarkastusta johtaa tarkastusvaliokunta, joka viime kädessä päättää suoritettavat menettelyt ja toimet. Osa niistä voidaan delegoida Rovion sisällä esimerkiksi toimitusjohtajalle, talousjohtajalle tai lakiasianjohtajalle tai ulkoistaa ulkopuoliselle taholle, jos tämä on tehokkaampaa ja/tai riittävää. Sisäinen tarkastus voi tehdä tiivistä yhteistyötä myös tilintarkastajien kanssa erityisesti osa-alueilla, joissa nämä tukevat toistensa tavoitteita.

Sisäisen tarkastuksen vastuulla on tarkastussuunnitelman laatiminen ja hyväksyminen. Suunnitelmassa yleensä kuvataan ehdotettu toimintatapa yksityiskohtaisesti seuraavien 12 kuukauden ajalle.

Tarkastusvaliokunta arvioi ja hyväksyy suunnitelman, jonka Rovio voi toteuttaa joko sisäisesti tai ulkoistaa luotettaville kumppaneille erityisesti osa-alueilla, jotka edellyttävät täyttä riippumattomuutta ja/tai erityisosaamista tai -tietoa.

Sisäinen tarkastus vuonna 2021

Vuonna 2021 noudatettiin aiemmin laadittua sisäisen tarkastuksen suunnitelmaa, jota täydennettiin vuoden aikana. Hallitukselle esiteltiin suunnitelman mukaisesti eri tarkastusalueita, joista vuoden 2021 painopistealueiksi valittiin konsernin kyberturvallisuuden prosessit, dokumentaatio ja toimintamenetelmät sekä M&A prosessi. Rovion sisäisen tarkastuksen kumppanina toimiva KPMG suoritti prosessien arvioinnin ja validoinnin.

Tilintarkastus

Rovio Entertainment Oyj:llä on yksi varsinainen tilintarkastaja.

Varsinainen yhtiökokous valitsi 30.3.2021 yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n. Päävastuulliseksi tilintarkastajaksi valittiin KHT Terhi Mäkinen. Tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy on toiminut Yhtiön tilintarkastajana vuodesta 2013 alkaen.

Vuonna 2021 Rovio maksoi 360 000 euroa tilintarkastuspalveluista. Lisäksi Rovio maksoi 64 361,77 euroa konsulttipalveluista, jotka eivät liittyneet tilintarkastukseen.

Sisäpiirihallinto

Rovio noudattaa toiminnassaan Markkinoiden väärinkäyttöasetusta (EU N:o 596/2014) sekä sen nojalla annettua sääntelyä, mukaan lukien Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Tämän lisäksi yhtiö on täydentänyt ohjeistusta sisäisellä sisäpiiriohjeella.

Rovio on määritellyt johtotehtävissä toimiviksi henkilöiksi (johtohenkilö) yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtajan ja muut johtoryhmän jäsenet. Näiden johtohenkilöiden sekä heidän lähipiirinsä tulee ilmoittaa Rovion rahoitusvälineillä tai rahoitusjohdannaisilla tekemänsä omat liiketoimet Roviolle ja Finanssivalvonnalle viipymättä ja viimeistään kolmen työpäivän määräajassa liiketoimen toteuttamisen jälkeen. Rovio julkistaa johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä Roviolle ilmoittamat liiketoimet pörssitiedotteella ja nettisivuillaan.

Johtohenkilöt eivät saa tehdä liiketoimia omaan tai kolmannen lukuun suoraan tai välillisesti Yhtiön osakkeilla tai muilla rahoitusvälineillä suljetun ajanjakson aikana 30 päivää ennen osavuosikatsauksen, puolivuositiedotteen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista, julkistamispäivä mukaan lukien. Rovio on lisäksi laajentanut suljetun ajanjakson aikana kaupankäyntikiellossa olevien henkilöiden piiriä myös sellaisiin johtohenkilöihin kuulumattomiin työntekijöihin ja muihin henkilöihin, joilla on mahdollisuus saada tietoa Rovion osavuosikatsauksesta tai tilinpäätöstiedotteesta tai joilla on muuten säännöllinen pääsy Rovion olennaisiin taloustietoihin asemansa tai työtehtäviensä kautta ennen niiden julkistamista (”suljetun ajanjakson työntekijät”).

Rovion sisäpiiriluettelo koostuu yhdestä tai useammasta hankekohtaisesta sisäpiiriluettelosta. Rovio voi perustaa myös ns. pysyviä sisäpiiriläisiä koskevan sisäpiiriluettelon, johon merkitään sellaiset henkilöt, joilla on tehtävänsä tai asemansa luonteen vuoksi jatkuvasti pääsy kaikkiin Roviota koskeviin sisäpiiritietoihin.

Rovio ylläpitää luetteloa työntekijöistä ja palveluntarjoajista, joilla on pääsy sisäpiiritietoon.

Kaupankäynti Rovion osakkeilla tai muilla rahoitusvälineillä on aina kiellettyä, kun henkilöllä on Rovioon tai sen rahoitusvälineisiin liittyvää sisäpiiritietoa riippumatta siitä, onko henkilö merkitty Rovion sisäpiiriluetteloon.

Rovion lakiasianjohtaja on vastuussa yhtiön sisäpiiriohjeesta sekä Rovion sisäpiiriasioiden yleisestä järjestämisestä.

Lähipiiri

Rovion noudattaa lähipiiritoimiin liittyvää lainsäädäntöä, Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita.

Hallituksen hyväksymä Rovion lähipiiripolitiikka kuvaa mahdollisten lähipiirin kanssa tehtävien liiketoimien seuranta, arviointia ja tunnistamista sekä päätöksentekoprosessia ja lähipiiritapahtumien julkistamista. Rovion tarkastusvaliokunta seuraa ja arvioi Rovion lähipiiritoimia, ja jos liiketoimi tunnistetaan mahdolliseksi lähipiiritapahtumaksi, liiketoimi ohjataan hallituksen hyväksyttäväksi.

Rovio on määritellyt lähipiiriinsä kuuluvat tahot ja ylläpitää ja seuraa säännöllisesti luetteloa lähipiiriinsä kuuluvista ihmisistä ja oikeushenkilöistä lähipiiritoimien tunnistamiseksi. Lähipiiritoimet, jotka ovat olennaisia Rovion osakkeenomistajille ja poikkeavat Rovion normaalista liiketoiminnasta tai niitä tehdään muuten kuin markkinaehtoisesti on tunnistettava ja julkistettava arvopaperimarkkinalain ja Nasdaq Helsinki Oy:n pörsin sääntöjen mukaisesti.

Tiedonantopolitiikka

Rovio noudattaa viestinnässään EU:n ja Suomen lainsäädäntöä, Markkinoiden väärinkäyttöasetusta (EU N:o 596/2014) sekä sen nojalla annettua sääntelyä, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita, ESMA:n (European Securities and Markets Authority) ja Finanssivalvonnan ohjeita sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia sekä Rovion tiedonantopolitiikkaa.

Rovion tiedonantopolitiikassa kuvataan keskeiset periaatteet ja toimintatavat, joiden mukaisesti Rovio viestii pääomamarkkinoiden eri osapuolten kanssa. Tiedonantopolitiikan periaatteet koskevat koko Rovio-konsernia.

Rovion talous- ja sijoittajaviestinnän tavoitteena on varmistaa, että kaikilla markkinoilla toimivilla osapuolilla on samanaikaisesti ja viivytyksettä käytössään yhdenvertainen, tasapuolinen, riittävä ja samanaikainen tieto Rovioon ja sen liiketoimintaan liittyvistä olennaisista tekijöistä, jotka voivat vaikuttaa Rovion rahoitusvälineiden arvoon, ja että julkistettava tieto antaa oikeat ja riittävät tiedot Yhtiön toiminnasta.

Rovio julkistaa säännöllisesti ennalta ilmoitetun aikataulun mukaisesti tietoa tuloksestaan ja taloudellisesta asemastaan tilinpäätöksessä ja toimintakertomuksessa, tilinpäätöstiedotteessa, puolivuosisikatsauksessa sekä osavuosisikatsauksissa.

Rovio julkaisee ulkoisesti pääasiassa konsernia ja sen raportoitavia segmenttejä (Games, Brand Licensing ja Other) koskevia tietoja. Taloudellisia tietoja tai tunnuslukuja ei pääsääntöisesti julkaista Rovion muista yksiköistä tai juridisista yhtiöistä.

Palkitsemisraportti

1. Johdanto - Kirje osakkeenomistajille palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalta



Camilla Hed-Wilson
Palkitsemisvaliokunnan
puheenjohtaja

Hyvät osakkeenomistajat,

Vuosi 2021 alkoi Alexandre Pelletier-Normandin johdossa, kun hänet nimitettiin toimitusjohtajan tehtävään 1.1.2021 alkaen. Rovion kehityssuunta vuoden aikana on ollut positiivinen ja monilla strategisilla alueilla otettiin tärkeitä askeleita eteenpäin. Studioiden määrä kasvoi viidestä seitsemään, kun joukkoomme liittyi yrityshankinnan myötä Ruby Games Izmirissä Turkissa. Lisäksi perustimme Torontoon, Kanadaan uuden studion, joka keskittyy uusiin kasuaaleihin free-to-play -peleihin.

Onnistuimme menestyksekkäästi sekä kasvattamaan tärkeimpiä live-pelejä että kehittämään uusia pelikonsepteja. Aloitimme vuoden julkaisemalla koemarkkinointiin ritsapeli Angry Birds Journey, ja olemmekin erittäin tyytyväisiä pelin maailmanlaajuisesta julkaisusta nyt tammikuussa 2022. Tämä kaikki teki vuodestamme kokonaisuudessaan vahvan.

Menestyäkseen Rovio on palkattava huippuosajia, joilla on sekä intohimoa että erikoisosaamista. Pystyäksemme kilpailemaan globaalilla ja nopeasti kehittyvällä markkinalla meidän on onnistuttava liiketoiminnan näkökulmasta, sekä varmistettava että saamme joukkoomme osaavia ammattilaisia. Tämä luonnollisesti asettaa myös erilaista painetta palkitsemiskäytäntöjen suhteen.

Alexandre Pelletier-Normandin johdolla Rovio onkin entisestään pyrkinyt vahvistamaan pelitiimien mahdollisuuksia ja kannustamaan heitä luomaan entistä suurempia ja kunnianhimoisempia pelejä. Pelin saavutessa huipputuloksen tiimi palkitaan lyhyen aikavälin kannustimen kautta suoraan pelin menestyksestä kilpailukykyisellä kokonaispalkkiolla.

Samalla toimitusjohtajan ja johtoryhmän kokonaispalkitsemismahdollisuus on aiempaa suuremmin sidottu Rovion kokonaismenestykseen ja osakkeen kurssikehitykseen. Vuoden 2021 kehityssuunta asettaa lupaavan alun vuodelle 2022.

Vuoden 2021 tulos heijastuu vuoden aikana kertyneisiin palkkioihin, kuten voi nähdä kohdassa Toimitusjohtajan palkitseminen 2021. Vuoden 2021 aikana maksettu

tulospalkkio perustuu Alexandre Pelletier-Normandin edelliseen tehtävään Pelit-liiketoimintayksikön johtajana. Sama koskee rajoitettua osakeohjelmaa, jonka puitteissa hän sai täyden omistusoikeuden osakkeisiin tammikuussa 2021 ja 2022.

Vaikka yritysvastuu ja vastuullinen toimintatapa ovat olleet Rovion ytimessä jo kauan, lisäsimme vuoden aikana alueen painoarvoa ja sitoutumistamme entisestään nimittämällä vastuullisuusjohtajan. Asettaaksemme suunnan ja korostaaksemme tulevan kehityksen painoarvoa, olemme sisällyttäneet Rovion toimitusjohtajan ja ylimpien johtajien vuoden 2022 lyhyen aikavälin kannustinohjelmaan työntekijöihin liittyvän vastuullisuustavoitteen.

Vuoden 2020 palkitsemisraportti esiteltiin osakkeenomistajille maaliskuussa 2021 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Neuvoa-antavassa äänestyksessä tulos oli puoltava, mutta yhtiötä pyydettiin kiinnittämään huomiota pitkän aikavälin kannustimen aikajänteeseen sekä ylimmän johdon ei-tulosperusteisiin osakekannustimiin. Hallitus päätti päivittää palkitsemispolitiikan sekä tarkistaa yhtiön pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiä vahvistaakseen yhteyttä tulostavoitteisiin. Päivityksestä lisää kohdassa 1.3. Palkitsemispolitiikan soveltaminen vuonna 2021. Päivitetty palkitsemispolitiikka esitellään osakkeenomistajille varsinaisessa yhtiökokouksessa huhtikuussa 2022.

Palkitsemisraportti ja palkitsemispolitiikka on valmisteltu ja julkaistu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 ja Euroopan Unionin osakkeenomistajien oikeuksia koskevan muutospäätöksen SHRD II mukaisesti.

1.1. Kertaus yrityksen toiminnasta 2021

Vuoden 2021 osalta kasvutavoitteet olivat keskeisellä sijalla. Liikevaihto kasvoi 5,1 prosentilla ja pelien liikevaihto saavutti ennätysmäisen korkean tason.

Live-pelit muodostavat Rovion liiketoiminnan vahvan ytimen. Kahden suurimman pelin, Angry Birds 2 ja Angry Birds Dream Blast, tuloksetekokyky oli tasaista läpi vuoden, kun taas kolmanneksi suurin ja vanhin live-peli, Angry Birds Friends, kasvoi vuoden 2021 jokaisella vuosineljänneksellä vahvojen, pelinsisäisten tapahtumien ja yhteistyön ansiosta. Ja kuten mainittu, Angry Birds Journey lanseerattiin maailmanlaajuisesti tammikuussa 2022. Ruby Games myötävaikutti liikevaihdon kehittymiseen, ja yrityskauppa osoittautui kaupalliseksi menestykseksi.

Viime vuosina olemme keskittyneet hyödyntämään rakastettua Angry Birds -brändiä pelaajahankinnan kustannusten alentamiseksi ja kasvattamalla latausmääriä orgaanisesti, mutta vuoden 2021 aikana, ja erityisesti vuonna 2022, painotus tulee olemaan brändin kehittämisessä. Monia uusia Angry Birds -aloitteita lanseerattiin pitkin vuotta, ja 'Vihainen uusi vuosi' on vasta edessä.

Elinvoimaisen brändin, monipuolisesti eri pelien kehitysasteella olevan peliportfolion ja vakaan taloudellisen tuloksetekokyvyn ansiosta Rovio on hyvässä asemassa tutkia ja testata tulevaisuuden pelialan suuntauksia ja aktiivisesti selvittää tapoja luoda iloa ja tuoda arvoa pelaajille. Kasvua ei haeta keinoja kaihtamatta sillä asetamme vastuullisuuden toimitamme keskiöön varmistaaksemme pitkän aikavälin menestyksen.

2021 lyhyen aikavälin kannustimen tavoitteet olivat liikevaihto ja liikevoitto, ja onnistuimme kasvattamaan liikevaihtoa samanaikaisesti korkealla tasolla olevan liikevoiton kanssa. Tästä suuntauksesta toivomme pitävämme kiinni, mikä heijastuu vuodelle 2022 asetetuissa tavoitteissa.

1.2. Palkitsemispolitiikka lyhyesti

Palkitsemispolitiikan tarkoituksena on varmistaa suoriutumisen ja palkitsemisen välinen yhteys Roviossa. Tämän saavuttamiseksi Rovio on luonut palkitsemiskäytäntöt, jotka edistävät yhtiön menestystä ja omistaja-arvon luomista pitkällä aikavälillä. Nämä myös tukevat yhtiön kasvustrategiaa keskittymällä peliliiketoimintaan hyödyntäen Angry Birds -brändiä ja uusia immateriaalioikeuksia pelien ja muun viihdesisällön kautta. Palkitsemispolitiikka on linjassa Rovion koko henkilöstöön sovellettavien palkitsemiskäytäntöjen kanssa.

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista. Vuodesta 2022 alkaen Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee ehdotuksen yhtiökokoukselle. Vuoteen 2021 asti palkitsemisvaliokunta valmisti ehdotuksen yhtiökokoukselle. Hallituksen palkitsemista koskevan päätöksen lähtökohtana on varmistaa, että palkitseminen on kilpailukykyistä suhteessa markkinaan ja että palkitseminen vastaa pätevyyttä ja työmäärää, jotka vaaditaan hallituksen jäseniltä täyttämään velvoitteensa.

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta. Palkitsemisvaliokunta hoitaa toimitusjohtajan palkitsemiseen liittyvät käytännön asiat ja valmistelee ehdotukset hallituksen päätettäväksi. Palkitsemisvaliokunta arvioi jatkuvasti toimitusjohtajan palkitsemisen kilpailukykyisyyden varmistukseksi, että palkitseminen on yhtiön strategian ja osakkeenomistajien etujen mukaista.

Toimitusjohtajan palkitseminen perustuu seuraaviin periaatteisiin:

- Kokonaispalkitsemisen ansaintamahdollisuus on riittävän kilpailukykyistä tyypilliseen markkinatasoon nähden soveltuvissa vertailuyhtiöissä
- Muuttuva palkitseminen muodostaa merkittävän osan kokonaispalkitsemisen ansaintamahdollisuudesta palkitsemisen yhdistämiseksi saavutettuun suoriutumiseen ja omistaja-arvon luomiseen
- Suurin osa muuttuvasta palkitsemisesta on pitkäaikaista ja osakepohjaista korostaen pitkän aikavälin suoriutumista ja yhteyttä omistaja-arvon kehitykseen
- Toimitusjohtajalle on asetettu osakeomistusedellytys ja takaisinperintäehto tukemaan osakeomistuksen jatkuvaa kerryttämistä Roviossa ja hallittua riskinottoa.

1.3. Palkitsemispolitiikan soveltaminen vuonna 2021

Rovio nimitti Alexandre Pelletier-Normandin yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi 1.1.2021 alkaen. Tätä ennen, vuodesta 2019 alkaen, hän toimi Pelit -liiketoimintayksikön johtajana. Uuden toimitusjohtajan palkitseminen on linjassa Rovion palkitsemispolitiikan kanssa vaikkakin 2021 maksetut muuttuvat palkanosat perustuvat hänen edelliseen positioonsa. Vuonna 2021, edelliselle toimitusjohtajalle, Kati Levorannalle, maksettiin irtisanomisajan palkka, erokorvaus sekä muuttuvien palkkaelementtien osalta kertyneet palkkio-oikeudet.

Vuoden aikana hallitus on arvioinut, että toimitusjohtajan kokonaispalkitsemisen ansaintamahdollisuus on riittävän kilpailukykyistä tyypilliseen markkinatasoon nähden soveltuvissa vertailuyhtiöissä teettämällä vertailevan analyysin toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisesta.

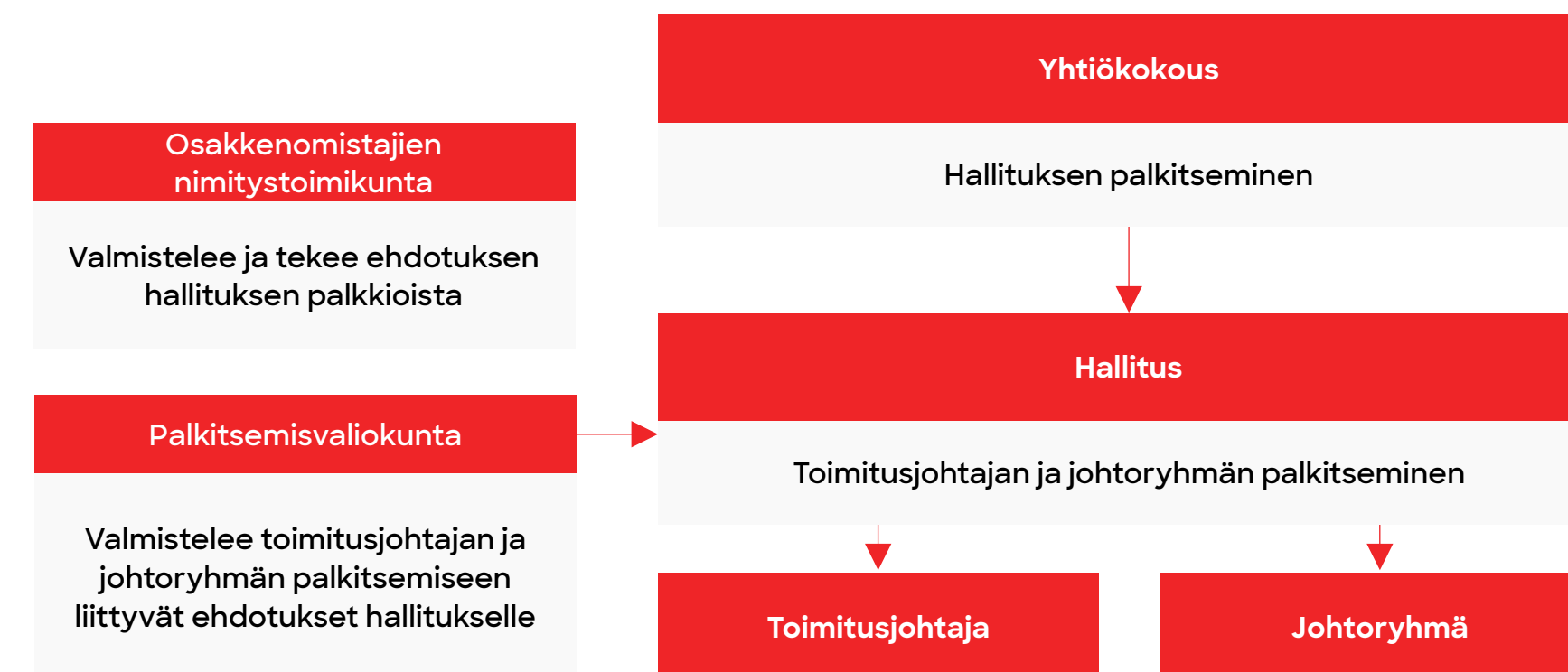
Toteuttaakseen kestäviä palkitsemisen käytänteitä ja yhteyttä omistaja-arvon vahvistamiseksi pitkällä aikajänteellä, Rovio käynnisti suoritusperusteisen osakeohjelman toisen ansaintajakson yrityksen avainhenkilöille, mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet, sekä henkilöstön vapaaehtoisen osakesäästöohjelman toisen säästöjakson. Rajoitettuja osakeyksiköitä myönnettiin yhtiön avainhenkilöille sitouttaakseen heidän yhtiöön omistajuuden kautta. Rajoitettuja osakeyksiköitä ei myönnetty toimitusjohtajalle vuoden 2021 aikana.

Vuonna 2021 palkitsemiseen liittyvät aloitteet ja päätökset ovat palkitsemispolitiikan hyväksymisprosessin mukaisia. Hallitus ei ole pitänyt tarpeellisena hyödyntää takaisinperintämahdollisuutta tai poiketa palkitsemispolitiikasta vuoden 2021 aikana.

Vuoden 2021 aikana hallitus päätti päivittää Rovion Palkitsemispolitiikkaa. Päivitetystä politiikasta on tehty seuraavat olennaiset muutokset koskien toimitusjohtajan palkitsemista:

- Pitkän aikavälin ohjelmat ovat suoritusperusteisia. Suorituskriteerittömien osakepalkkioiden myöntäminen katsotaan 'erityistilanteeksi'
- Pitkän aikavälin kannustinohjelmien minimi aikajänteeksi on määritelty kolme vuotta
- Lyhytaikaisten kannustinjärjestelmien ja kertaluontoisten bonusten maksimääräksi on asetettu 100 prosenttia vuosipalkasta per ohjelma.

Näiden lisäksi muita kuin olennaisia muutoksia on tehty politiikassa käytettyyn terminologiaan.



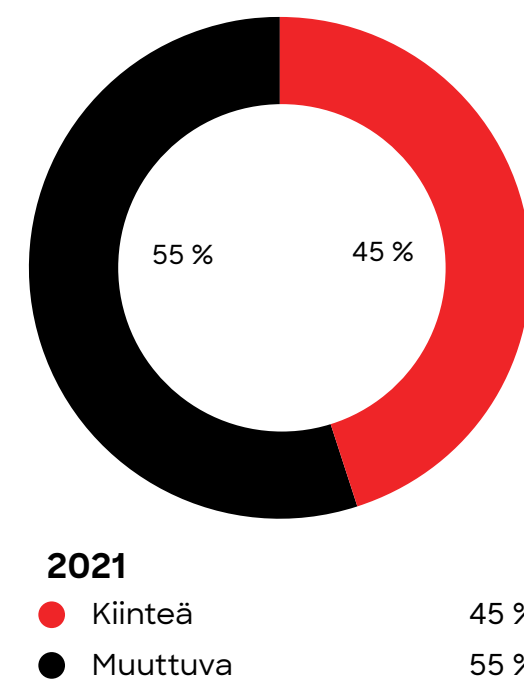
2. Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2021

2.1. Toteuma 2021

Toimitusjohtajan palkitseminen muodostuu kiinteästä peruspalkasta, luontoiseduista sekä lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmista. Odotetun suoriutumisen ja omistaja-arvon luomisen linjauksen varmistamiseksi kiinteän palkan odotetaan olevan tavoitetasolla vähemmän kuin 50 %, lyhyen aikavälin kannustimien 10–20 % ja pitkän aikavälin kannustimien 30–50 % kokonaisansaintamahdollisuudesta.

Vuonna 2021 Rovion toimitusjohtaja Alexandre Pelletier-Normandin kokonaispalkkio oli 900 050 euroa. Vuonna 2021 palkitseminen muodostui 45 % kiinteästä ja 55 % muuttuvasta palkanosasta (kaavio 1). Kiinteä palkanosa, 403 440 euroa, muodostui kuukausittain maksetusta peruspalkasta sisältäen verotettavat luontoisedut. Hänellä ei ole lisäeläkejärjestelyä. Muuttuva palkanosa muodostui vuoden 2020 lyhyen aikavälin suoritusperusteisen palkkion, 102 344 euroa, maksusta ja vuonna 2019 myönnetyn rajoitetun osakeohjelman puitteissa maksetusta

Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2021



Kaavio 1

palkkiosta, 394 266 euroa. Alexandre Pelletier-Normand aloitti toimitusjohtajana 1.1.2021, näin ollen muuttuvan palkanosan toteutuneet maksut perustuvat hänen edelliseen positioon Pelit -liiketoimintayksikön johtajana.

2.2. Kertynyt palkka- ja palkkio-oikeus

2.2.1 Lyhyen aikavälin kannustin

Toimitusjohtaja on oikeutettu lyhyen aikavälin kannustinohjelmaan, jonka maksu määräytyy yhtiön liikevaihdon ja oikaistun liikevoiton perusteella. Vuoden 2021 suoriutumisen perusteella tavoitteet saavutettiin 36 prosenttisesti. Tähän perustuva palkkio on 138 432 euroa, joka maksetaan maaliskuussa 2022.

Kullekin suoritusajanjaksolle on asetettu maksimipalkkiomäärä, joka on vuositasolla 100 prosenttia peruspalkasta.

2.2.2. Osakeperusteiset palkkiot

Rovio perusti osakesäästöohjelman henkilöstölle tammikuussa 2020. Palkkioksi sitoutumisesta Rovio tarjoaa osallistujalle yhden ilmaisen lisäosakkeen (brutto) jokaista kahta osallistujan säästöillä ostettua osaketta kohti, sisältäen rahana maksettavan osuuden. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa lisäosakkeista osallistujalle aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Ensimmäinen ohjelmakausi alkoi 1.4.2020 ja päättyi 31.8.2022. Toimitusjohtaja on säästänyt osakeohjelman puitteissa summan, jolla on ostettu 4 367 osaketta. Olettaen että toimitusjohtaja pitää jo ostetut osakkeet omistusjakson loppuun asti, Rovion tarjoama osakkeiden määrä, 2 183 osaketta (bruttoarvo) luovutetaan ohjelman päättyessä elokuussa 2022. Toinen ohjelmakausi alkoi 1.4.2021 ja päättyi 31.8.2023. Ajankohdan 31.12.2021 mukaan, toimitusjohtaja on säästänyt osakeohjelman puitteissa summan, jolla on ostettu 2 234 osaketta. Olettaen että toimitusjohtaja pitää jo ostetut osakkeet omistusjakson loppuun asti, Rovion tarjoama osakkeiden määrä, 1 117 osaketta (bruttoarvo) luovutetaan ohjelman päättyessä elokuussa 2023.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet sekä yrityksen avainhenkilöt ovat olleet oikeutettuja suoritusperusteiseen osakepalkkio-ohjelmaan. Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma tarjoaa osallistujalle mahdollisuuden ansaita osakkeita ansaintakriteereille asetettujen tasojen saavuttamisen perusteella. Ohjelman ansaintakriteerit ovat olleet Rovion oikaistu liikevoitto (EBIT, %, pois lukien Hatch Entertainment Oy) ja pelien suhteellinen liikevaihtokasvu (%). Ajankohdan 31.12.2021 mukaan, hallitus on päättänyt kahdesta ansaintajaksosta, jotka kattavat kalenterivuodet 2020 ja 2021. Ansaintajaksoa seuraa vuoden mittainen odotusjakso. Ensimmäisen ansaintajakson aikana suorituskriteerit saavutettiin 50 prosenttisesti. Perustuen Alexandre Pelletier-Normandin edelliseen positioon Pelit-liiketoimintayksikön johtajana, hän on oikeutettu 25 500 osakkeen palkkioon sisältäen rahaosuuden, jonka on tarkoitus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Ansaintajakso jatkuu vuoden mittaisella odotusjaksolla kattaa vuoden 2021. Kohderyhmä tulee saamaan täydet oikeudet palkkion kohteena oleviin osakkeisiin maaliskuussa 2022. Toisen ansaintajakson aikana suorituskriteerit saavutettiin 23,64 prosenttisesti. Perustuen Alexandre Pelletier-Normandin toimitusjohtaja-positioon, hän on oikeutettu 21 865 osakkeen palkkioon sisältäen rahaosuuden, jonka on

tarkoitus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Ansaintajakso jatkuu vuoden mittaisella odotusjaksolla kattaa vuoden 2022.

Perustuen Alexandre Pelletier-Normandin edelliseen positioon Pelit-liiketoimintayksikön johtajana, hänelle oli myönnetty rajoitettuja osakeyksiköitä, jotka maksettiin sitouttamisjakson jälkeen. Tammikuussa 2021 hän sai omistukseensa 29 527 osaketta, jotka oli myönnetty tammikuussa 2019. Siirretyn osakkeen arvo oli 6,5711 euroa muodostaen yhteenlaskettuna 194 025 euroa sekä 200 241 euroa rahapalkkiona kattamaan palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Tammikuussa 2022 hän sai omistukseensa 21 791 osaketta, jotka oli myönnetty tammikuussa 2019. Siirretyn osakkeen arvo oli 6,6507 euroa muodostaen yhteenlaskettuna 144 925 euroa sekä 149 568 euroa rahapalkkiona kattamaan palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut.

Vuosien 2017–2019 välisenä aikana Roviolla oli käytössä optio-ohjelma koko henkilöstölle, mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtoryhmä. Positiossaan Pelit-liiketoimintayksikön johtajana, Alexandre Pelletier-Normandille myönnettiin 40 000 2019A sarjan optiota. Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti merkintäaika optio-oikeuksilla 2019A alkoi 1.6.2021 ja päättyy 31.5.2022. Ajankohdan 31.12.2021 mukaisesti,

osakkeen merkintähinta on 6,92 euroa osakkeelta. Hän ei käyttänyt hallussaan olevia optioita vuoden 2021 aikana, joten ajankohdan 31.12.2021 mukaisesti hänellä on edelleen hallussaan 40 000 2019A sarjan optiota.

Vuosikertomuksessa on kuvattu yhteenveto yhtiön osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä.

Tarkoituksena on, että ajan myötä toimitusjohtajan osakeomistus yhtiössä kasvaa arvoon, joka vastaa puolta toimitusjohtajan kiinteän bruttovuosipalkan arvosta.

Hallitus voi halutessaan asettaa rajoituksia osakkeiden siirtämiseen osana palkkiota tai osakkeiden merkitsemistä optioina. Alexandre Pelletier-Normand on kerryttänyt osakkeita enemmän kuin 50 % vuosiansion bruttomäärästä perustuen arvioon 31.12.2021. Taulukko 1 alla kuvaa Rovion palkitsemisen elementit, Alexandre Pelletier-Normandille maksetut palkat ja palkkiot vuonna 2021 sekä hänelle kertyneet palkka- ja palkkio-oikeudet.

Elementti	Maksetut palkat ja palkkiot 2021	Kertynyt palkka- ja palkkio-oikeus
Peruspalkka ja edut	403 440 euroa	<p>Henkilöstön osakesäästöohjelma 2020-2022*: ohjelman puitteissa säästetty osakemäärä 4 367, mikä oikeuttaa 2 183 bruttomääräiseen lisäosakkeeseen.</p> <p>Henkilöstön osakesäästöohjelma 2021-2023: ohjelman puitteissa säästetty osakemäärä 2 234, mikä oikeuttaa 1 117 bruttomääräiseen lisäosakkeeseen.</p>
Lyhyen aikavälin kannustin	102 344* euroa Perustuu suoritusajanjaksoon 2020, jonka palkkio maksettiin maaliskuussa 2021	138 432 euroa Perustuu suoritusajanjaksoon 2021, jonka palkkio maksetaan maaliskuussa 2022
Pitkän aikavälin kannustin	394 266* euroa Rajoitetun osakeohjelman palkkiomaksu (bruttoarvo) tammikuussa 2021	<p>Käynnissä olevat järjestelmät:</p> <p>Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2020*: 25 500 kpl osakkeita pitäen sisällään rahaosuuden, jolla on tarkoitus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veroluonteiset maksut.</p> <p>Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2021: 21 865 kpl osakkeita pitäen sisällään rahaosuuden, jolla on tarkoitus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veroluonteiset maksut.</p> <p>Rajoitettu osakeohjelma*: 294 493 euroa (bruttoarvo) rajoitetun osakeohjelman palkkiomaksu tammikuussa 2022</p> <p>Optio-ohjelma*: 2019A ohjelma: 40 000 kpl saatuja 2019A sarjan optiota</p>

Taulukko 1 Toimitusjohtajan palkitseminen

*Perustuu Alexandre Pelletier-Normandin positioon Pelit -liiketoimintayksikön johtajana.

2.3. Edeltävän toimitusjohtajan Kati Levorannan (-31.12.2020) palkat ja palkkio-oikeudet

Vuoden 2021 aikana, asianosaisia sitovan sopimuksen mukaisesti, Kati Levorannalle maksettiin yhteenlaskettuna 628 860 euroa sisältäen peruspalkan ja edut 6 kuukauden irtisanomisajan jaksolta ja 12 kuukauden palkkaa vastaava erokorvaus. Loppupalkan maksu tapahtui huhtikuussa 2021.

Toimitusjohtajana Kati Levoranta oli oikeutettu 2020 lyhyen aikavälin kannustinohjelmaan. Ohjelmaan perustuva maksu, 108 000 euroa, suoritettiin maaliskuussa 2021.

Kati Levoranta osallistui koko henkilöstön osakesäästöohjelman ensimmäiseen säästöjaksoon, jonka puitteissa hän on säästänyt summan, jolla on ostettu 628 osaketta. Olettaen että hän pitää jo ostetut osakkeet omistusjakson loppuun asti, Rovion tarjoama osakkeiden määrä, 314 osaketta (bruttoarvo) luovutetaan ohjelman päättyessä elokuussa 2022.

Suoritusperusteisen osakepalkkio-ohjelman puitteissa Kati Levorannan palkkio oli 45 000 osaketta sisältäen rahaosuuden, jonka on tarkoitus kattaa palkkiosta

aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Hän tulee saamaan täydet oikeudet palkkion kohteena oleviin osakkeisiin maaliskuussa 2022.

Kati Levoranta säilytti oikeuden 15 000 rajattuun osakkeeseen (brutto). Tälle osakemäärälle kohdistettu rajoitusaika päättyi kesäkuussa 2021, ja hän sai omistukseensa 7 381 osaketta. Siirretyn osakkeen arvo oli 6,8017 euroa muodostaen yhteenlaskettuna 50 203 euroa sekä 51 822 euroa rahapalkkiona kattamaan palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut.

Kati Levoranta oli oikeutettu 90 000 optioon optio-ohjelma 2018A mukaisesti. Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti merkintäaika optio-oikeuksilla 2018A alkoi 1.6.2020 ja päättyi 31.5.2021. Hän myi 2018A optiot merkintäaikana. Tämän lisäksi Kati Levoranta säilytti oikeudet 90 000 optioon optio-ohjelma 2019A mukaisesti. Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti merkintäaika optio-oikeuksilla 2019A alkoi 1.6.2021 ja päättyi 31.5.2022. Ajankohdan 31.12.2021 mukaisesti, osakkeen merkintähinta on 6,92 euroa osakkeelta. Kati Levoranta myi 10 000 kpl 2019A sarjan optiota vuoden 2021 aikana. Ajankohdan 31.12.2021 mukaisesti hänellä oli edelleen hallussaan 80 000 2019A sarjan optiota.

3. Hallituksen palkitseminen vuonna 2021

30.3.2021 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenillä on oikeus seuraavaan kuukausittaiseen korvaukseen:

- Hallituksen puheenjohtaja: 9 500 euroa/kk
- Hallituksen varapuheenjohtaja: 7 500 euroa/kk
- Hallituksen jäsenet: 5 000 euroa/kk
- Lisäksi kuukausittain palkkio tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 2 500 €/kk. Jos tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja on hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja, erillistä palkkiota ei makseta. Tästä syystä erillistä palkkiota vuonna 2021 ei maksettu.

Yhtiö korvaa hallituksen ja valiokuntien jäsenten tehtäviin liittyvät kohtuulliset matkakulut. Hallituksen jäsenillä ei ole työ- tai toimisuhdetta Rovion kanssa, eivätkä he kuulu mihinkään Rovion lyhyen tai pitkän aikavälin kannustinohjelmaan. Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot vuonna 2021 olivat 444 000 euroa (471 500 euroa vuonna 2020), kuten kuvattu taulukossa 2.

Hallituksen jäsen**	Hallituksen jäsen vuodesta	Hallituspalkkio (euroa)	Osakeomistus*
Kim Ignatius (hallituksen puheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja)	Puheenjohtaja huhtikuusta 2020 lähtien, jäsen 2017 lähtien	114 000	9 000
Björn Jeffery (varapuheenjohtaja)	Varapuheenjohtaja huhtikuusta 2021 alkaen, jäsen vuodesta 2020	82 500	1 000
Camilla Hed-Wilson (palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja)	Vuodesta 2011	60 000	6 459 500 osaketta Brilliant Problems Oy:n kautta on Camilla Hed-Wilsonin hallinnassa
Niklas Hed	Jäsen vuosina 2003-2005, 2006-2007, 2021-, sekä puheenjohtaja 2004-2005	45 000	1 365 345
Jeferson Valadares	Vuodesta 2019	60 000	-
Leemon Wu	Vuodesta 2020	60 000	-

*31.12.2021

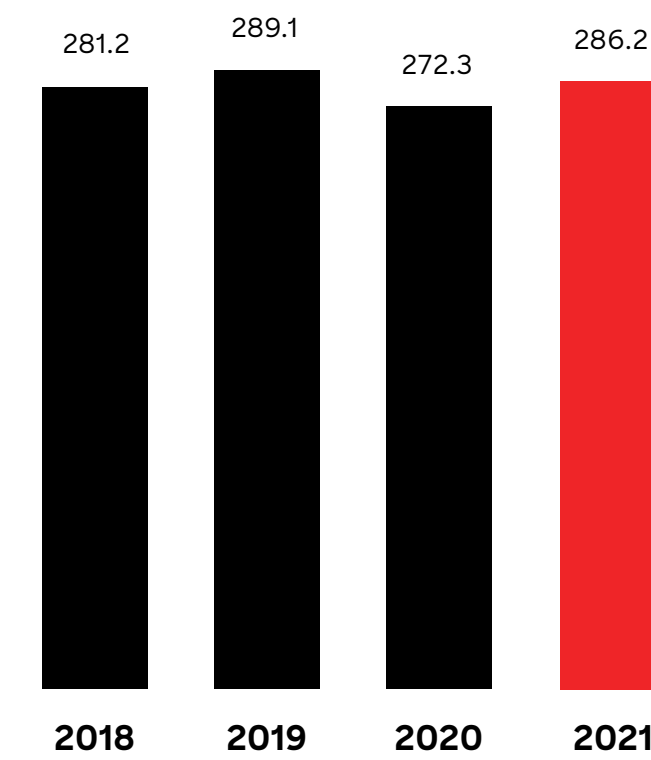
**Kaj Hed toimi hallituksen jäsenenä ja puheenjohtajana 30.3.2021 asti (maksetut hallituspalkkiot 22 500 euroa). 12 919 000 osaketta Moor Holding AB:n kautta on Kaj Hedin hallinnassa.

4. Palkitsemisen ja liiketoiminnan kehityksen historiallinen kehitys

Rovio on mobiilipeleihin keskittyvä pelifirma, jonka tavoitteena on pitkän aikavälin kasvu. Yrityksen suoriutumista parhaiten kuvaa liikevaihdon ja liikevoiton kehitys. Rovio listautui Helsingin pörssiin syyskuussa 2017, joten yrityksen liiketoiminnan kehitys on kuvattu ensimmäisestä kokonaisesta tilikaudesta, vuodesta 2018 eteenpäin. Taloudellisten lukujen kehitys neljän vuoden ajalta on kuvattu kaaviossa 2.

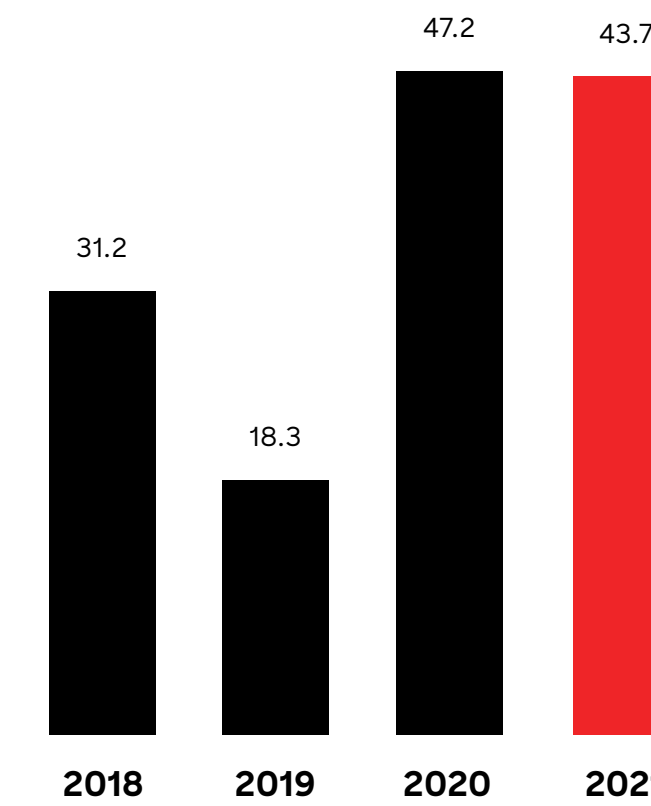
Suoritusperusteisten palkitsemisperiaatteiden ja palkitsemispolitiikan mukaisesti muuttuva palkanosa muodostaa toimitusjohtajan kokonaispalkitsemisesta suuremman osuuden, jotta palkitseminen olisi linjassa yhtiön suoriutumisen ja omistaja-arvon kehityksen kanssa. Lisäksi toimitusjohtajan palkitsemisen muuttuva palkanosa on suuremmalta osin sidoksissa pitkän aikavälin suoriutumiseen osakeperusteisten palkkiojärjestelmien kautta korostaen pitkäjänteistä tuloksentekeykyä ja osakkeenomistajien arvon muodostusta. Vaikka palkitsemiskäytänteitä sovelletaan koko henkilöstöön maailmanlaajuisesti, työntekijöiden palkitseminen ei ole samassa määrin sidoksissa muuttuviin elementteihin kuin toimitusjohtajalla. Kuitenkin mittariston tavoitteet on linjattu läpi organisaation.

Liikevaihto,
miljoonaa euroa



Kaavio 2

Oikaistu liikevoitto,
miljoonaa euroa



Hallituksen, toimitusjohtajan ja Rovion henkilöstön palkitsemisen kehitys neljän vuoden ajanjaksolta on kuvattu taulukossa 3. Hallituksen osalta luku on keskiarvo maksetuista hallituspalkkioista kyseisenä vuonna. Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot on kuvattu maksuperusteisesti kyseisen vuoden aikana, sisältäen peruspalkan, luontoisedut sekä lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimet. Rovion henkilöstön palkitseminen on laskettu kyseisen vuoden palkkojen ja palkkioiden kokonaissummana, jaettuna henkilöstön keskimäärällä.

Hallituksen palkkiot ovat pysyneet muuttumattomina koko tarkastelujakson ajan. Muutokset keskimääräisissä palkkioissa johtuvat muutoksista hallituksen jäsenten lukumäärissä. Toimitusjohtajan palkitsemisessa tapahtunut merkittävä kasvu vuosien 2020 ja 2021 välillä perustuu useampaan tekijään: Alexandre Pelletier-Normand aloitti toimitusjohtajana 1.1.2021. Vuoden 2021 aikana Alexandre Pelletier-Normandille maksettiin palkkio rajoitetun osakeohjelman puitteissa, joka oli myönnetty hänelle, kun hänet rekrytoitiin Pelit -liiketoimintayksikön johtajaksi. Rajoitetun osakepalkkio-ohjelman palkkio, 394 266 euroa, maksettiin tammikuussa 2021. Lisäksi vuosien 2020 ja 2021 eroa korostaa lyhyen aikavälin kannustin, jonka tavoitteisiin ei päästy vuonna 2019 ja näin ollen palkkiota ei maksettu vuonna 2020.

Palkitseminen keskimääräisesti (euroa)	2018	2019	2020	2021
Hallitus*	82 333	71 340	69 000	74 000
Toimitusjohtaja**	568 442	636 632	469 109	900 050
Rovio työntekijä***	80 224	67 964	79 926	81 931

Taulukko 3 Palkitseminen keskimääräisesti

* Maksetut palkat ja palkkiot vuoden aikana.

** Maksetut palkat ja palkkiot vuoden aikana. Vuodet 2018–2020 kuvastavat toimitusjohtaja Kati Levorannalle maksettuja palkkoja ja palkkioita, ja vuosi 2021 puolestaan Alexandre Pelletier-Normandille maksettuja palkkoja ja palkkioita. Muuttuva osuus hänelle suoritetuista maksuista perustuu hänen edelliseen positioon Pelit -liiketoimintayksikön johtajana.

*** Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudelta (pl. toimitusjohtaja) jaettuna henkilöstön keskimäärällä.

Tilinpäätös

○ PELIMAAILMA SMALL TOWN MURDERS -PELISTÄ,
JOKA ON TARINALLINEN MATCH 3 -PELI

Hallituksen toimintakertomus	99
Tunnusluvut	109
Konsernin tilinpäätös	112
Konsernin laaja tuloslaskelma.....	112
Konsernitase	113
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	114
Konsernin rahavirtalaskelma.....	115
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	116
Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat.....	119
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	120
Emoyhtiön tilinpäätös	166
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	178
Tilintarkastuskertomus	180
Tilintarkastajan ESEF varmennusraportti	185
Lisätietoa sijoittajille	187

Hallituksen toimintakertomus

Voitonjakoehdotus

Konsernin emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2021 ovat yhteensä 220 450 449,79 euroa, joista tilikauden voitto on 39 913 244,68 euroa. Hallitus ehdottaa, että varsinainen yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään 0,12 euron osakekohtaisesta osingosta, joka maksetaan osakkeenomistajille tilikaudelta 2021. Tilinpäätöshetken 31.12.2021, ulkona olevien osakkeiden lukumäärän perusteella osingon määrä on yhteensä 8 926 262,28 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

2022 näkymät

Julkaistujen kärkipeliemme myönteisen kehityksen ja tammikuussa 2022 julkaistun Angry Birds Journey-pelin johdosta sekä Ruby Gamesin ollessa osana Rovio-konsernia heti alkuvuodesta, odotamme liikevaihdon vahvaa kasvua vuonna 2022. Kasvun nopeudesta ja kasvua tukevien käyttäjähankintainvestointien määrästä riippuen, erityisesti uusien pelien osalta, sekä uusien pelien kehitykseen kohdistuvien kasvavien investointien johdosta odotamme oikaistun liikevoiton olevan viime vuotta alhaisempi.

Vuoden ensimmäisen vuosineljänneksen käyttäjähankintainvestointien odotamme olevan noin 40% peliliiketoiminnan liikevaihdosta.

Rovio lyhyesti

Rovio Entertainment Oyj on maailmanlaajuinen mobiilipeleihin keskittyvä peliyhtiö, joka luo, kehittää ja julkaisee mobiilipelejä, joita on ladattu jo yli 5 miljardia kertaa. Rovio tunnetaan parhaiten Angry Birds -brändistään, joka sai alkunsa mobiilipelistä vuonna 2009, ja on sittemmin laajentunut peleistä lisensoinnin kautta erilaisiin viihde-,

animaatio- ja kuluttajatuotekategorioiden. Rovio on tuottanut Angry Birds -elokuvan vuonna 2016, ja jatko-osa, Angry Birds -elokuva 2 julkaistiin vuonna 2019.

Rovio tarjoaa useita mobiilipelejä ja yhtiöllä on seitsemän pelistudiota – kaksi Espoossa (Suomi), yksi Tukholmassa (Ruotsi), Kööpenhaminassa (Tanska), Montrealissa ja Torontossa (Kanada) sekä vuonna 2021 ostettu tytäryhtiö Ruby Games Izmirissä (Turkki). Suurin osa henkilöstöstä on Suomessa, jossa myös Rovion pääkonttori sijaitsee. Rovio on listattu NASDAQ Helsingin päälistalla tunnuksella ROVIO. (www.rovio.com)

Markkinakatsaus

Markkinatietojen toimittajan Newzoon tammikuun 2022 raportin mukaan mobiilipelimarkkinat loppukäyttäjän kulutuksen mukaan mitattuna arvioitiin olevan 93,2 miljardia dollaria vuonna 2021, mikä oli 7,3 prosenttia kasvua vuodessa. Kasvuvauhti hidastui edellisvuoden poikkeuksellisesta 27,1 prosentin kasvusta, joka johtui globaalin pelaamisen aktiivisuuden lisääntymisestä koronapandemian aiheuttamien fyysisten rajoitusten vuoksi. Newzoo arvioi globaalien mobiilipelimarkkinoiden vuonna 2022 kasvavan 8,3 prosenttia. Globaalien mobiilipelimarkkinoiden arvioidaan kasvavan 7,6 prosentin CAGR vauhdilla vuosina 2021-2024 ja länsimarkkinoiden kasvavan 6,3 prosentin CAGR:lla.

Tärkeimmät taloudellisen suorituskyvyn mittarit

Rovio-konsernin ja emoyhtiön tärkeimmät tunnusluvut ovat:

€ 000	Konserni			Emoyhtiö		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Liikevaihto	286 224	272 293	289 084	280 379	264 018	274 094
Käyttökate (EBITDA)	50 802	60 031	32 347	52 975	71 870	27 198
Käyttökate-%	17,7 %	22,0 %	11,2 %	18,9 %	27,2 %	9,9 %
Liikevoitto	37 746	42 542	18 069	46 303	62 848	23 452
Liikevoittomarginaali, %	13,2 %	15,6 %	6,3 %	16,5 %	23,8 %	8,6 %
Tilikauden tulos	30 138	32 124	13 216	39 913	52 856	20 694
Oman pääoman tuotto, %	22,2 %	24,4 %	10,8 %	23,8 %	34,6 %	15,4 %
Omavaraisuusaste, %	70,8 %	82,3 %	80,5 %	89,7 %	88,6 %	87,4 %

Konsernin liikevaihto ja tulos 2021

Mobiilipelialalla koettiin merkittäviä muutoksia vuonna 2021, erityisesti Applen ATT (app tracking transparency) johdosta, joka muutti toimintatapaa miten käyttäjähankintaa tehdään iOS alustalla. Tästä huolimatta, Rovio onnistui kasvamaan organisesti ja kärkipelit suoriutuivat vahvasti.

Rovio konsernin koko 2021 vuoden liikevaihto kasvoi 5,1 prosenttia 286,2 miljoonaan euroon (272,3). Kasvu johtui sekä onnistuneesta live-pelien toiminnasta että Turkin Izmirissä sijatsevan Ruby Games hyperkasuaalipelikehittäjän yritysostosta. Orgaaninen kasvu ilman Ruby Gamesiä oli 3,2 prosenttia.

Games-segmentin liikevaihto kasvoi 7,0 prosenttia 276,4 miljoonaan euroon (258,2). Orgaaninen kasvu (ilman Ruby Gamesin 5,2 miljoonaa euroa liikevaihtoa) oli 5,0 prosenttia. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 9,6 prosenttia ja orgaaninen kasvu vertailukelpoisilla valuuttakursseilla oli 7,6 prosenttia. Games-segmentin bruttomyynti oli 271,4 miljoonaa euroa (259,2) ja kasvoi 4,7 prosenttia vuodessa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein bruttomyynti kasvoi 7,2 prosenttia ja orgaaninen kasvu vertailukelpoisilla valuuttakursseilla oli 5,3 prosenttia.

Brand Licensing -segmentin liikevaihto oli 9,8 miljoonaa euroa (14,0) ja laski 29,6 prosenttia vuodessa. Liikevaihto koostui 6,8 miljoonasta eurosta (9,1) Content Licensing -liiketoiminnasta, josta suurin osa koostui ensimmäisen Angry Birds -elokuvan tuotoista, ja 3,1 miljoonasta eurosta (4,9) Consumer Products -liiketoiminnasta.

Konsernin oikaistu käyttökate laski 54,8 miljoonaan euroon (60,1), ja oikaistu käyttökatemarginaali laski 19,1 prosenttiin (22,1) liikevaihdosta.

Konsernin oikaistu liikevoitto laski 43,7 miljoonaan euroon (47,2), ja oikaistu liikevoittomarginaali laski 15,3 prosenttiin (17,3). Tilikaudella oikaisut olivat yhteensä 5,9 miljoonaa euroa ja liittyivät Hatch Kids palvelun alasajoon (0,5 miljoonaa euroa), Ruby Games yritysoston transaktiokuluihin (0,4 miljoonaa euroa) Ruby Games -yrityskaupan ehdollisen velan käyvän arvon muutokseen (2,9 miljoonaa euroa), lakkautetun Hatch pelipalvelun erääntyneiden sopimusten ja pelisisältöjen alaskirjauksiin (1,8 miljoonaa euroa) ja Brand Licensing Kiinan toimintojen uudelleen järjestelyihin (0,3 miljoonaa euroa). Vertailukaudella tammi-joulukuussa 2020 oikaisut olivat 4,7 miljoonaa euroa ja liittyivät Brand Licensing -yksikön ja Hatch Entertainment uudelleenjärjestelyihin, Darkfire Games -pelistudion hankintaan (yhteensä 0,1 miljoonaa euroa) sekä Angry Birds Legends -peliprojektin lopetuksesta johtuvista aineettomien hyödykkeiden 4,6 miljoonan euron alaskirjauksiin.

Games-segmentin oikaistu käyttökate laski 59,1 miljoonaan euroon (65,8) ja oikaistu käyttökatemarginaali laski 21,4 prosenttiin (25,5) pääsääntöisesti johtuen suuremmista käyttäjähankintainvestoinneista, jotka olivat tilikaudella 77,2 miljoonaa euroa (58,7) ja 27,9 prosenttia pelien liikevaihdosta (22,7).

Brand Licensing -segmentin oikaistu käyttökate laski 6,0 miljoonaan euroon (8,9) ja oikaistu käyttökatemarginaali oli 61,0 prosenttia (64,1). Alhaisempi oikaistu käyttökate johtui alhaisemmasta liikevaihdosta.

Konsernin tulos ennen veroja oli 40,3 miljoonaa euroa (40,7) ja osakekohtainen tulos 0,41 euroa (0,43).

Games - Segmentti

Games-segmentin liikevaihto vuonna 2021 kasvoi 7,0 prosenttia 276,4 miljoonaan euroon (258,2). Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 9,6 prosenttia. Tilikaudella Games-segmentti keskittyi olemassaolevien pelien jatkokehittämiseen pelit-palveluna strategian mukaisesti, kannattavaan käyttäjähankintaan sekä uusien pelien kehittämiseen.

Syyskuussa 2021 Rovio hankki hyperkasuaaleja pelejä kehittävän Ruby Gamesin, joka sijaitsee Turkin Izmirissä. Yritystoston jälkeen Ruby Games tuotti 5,2 miljoonaa euroa liikevaihtoa syys-joulukuussa 2021.

Rovion suurimman pelin Angry Birds 2:n bruttomyynti kasvoi 1,3 prosenttia vuodessa. Rovion toiseksi suurin peli Angry Birds Dream Blast laski 2,6 prosenttia ja kolmanneksi suurin peli Angry Birds Friends kasvoi 21,7 prosenttia. Vuoden lopussa Angry Birds Friends saavutti parhaan vuositason liikevaihdon sitten vuoden 2016.

Huhtikuussa 2021, Rovio julkaisi Dark Fire Heroes pelin, joka oli kehitetty Rovion Kööpenhaminan pelistudiossa. Lokakuussa 2021 pelin julkaisu lopetettiin koska pelin tunnusluvut eivät tukeneet pelin kasvattamista merkittävään kokoluokkaan.

Tammikuussa 2021 Rovio julkaisi Angry Birds Journeyn, eli ensimmäisen Angry Birds ritsapelin sitten vuoden 2015, koemarkkinointiin ja pelin julkaisuajankohdaksi päätettiin tammikuu 2022.

Vuonna 2021 Games-segmentin käyttäjähankintainvestoinnit olivat 77,2 miljoonaa euroa (58,7) tai 27,9 prosenttia (22,7) segmentin liikevaihdosta. Käyttäjähankintainvestoinnit olivat viime vuotta suuremmat johtuen kärkipelien hyvästä suoritustasosta ja uusien pelien julkaisusta. Vuoden aikana noudatettiin 12-kuukauden takaisinmaksutavoitetta.

Games-segmentin oikaistu käyttökate laski 59,1 miljoonaan euroon (65,8) ja oikaistu käyttökatemarginaali laski 21,4 prosenttiin (25,5) pääsääntöisesti johtuen suuremmista käyttäjähankintainvestoinneista. Myös operatiiviset kustannukset nousivat pääsääntöisesti johtuen lisääntyneestä henkilökunnasta.

Games-segmentin investoinnit vuonna 2021 olivat 2,6 miljoonaa euroa (2,4).

Brand Licensing - Segmentti

Brand Licensing -segmentin liikevaihto tilikaudella 2021 oli 9,8 miljoonaa euroa (14,0) ja laski 29,6 prosenttia vuositasolla. Liikevaihto koostui 6,8 miljoonasta eurosta (9,1) Content Licensing -liiketoiminnasta, josta suurin osa on ensimmäisen Angry Birds elokuvan tuloja, sekä 3,1 miljoonasta eurosta (4,9) Consumer Products -liiketoiminnasta.

Koronapandemia vaikutti Consumer Productsin liikevaihtoon heikentävästi läpi tuotekategorioiden. Content Licensing liiketoiminnassa raportoidun Angry Birds -elokuvien liikevaihdon odotetaan laskevan ajan myötä.

Brand Licensing -segmentin oikaistu käyttökate laski 6,0 miljoonaan euroon (8,9) ja oikaistu käyttökatemarginaali oli 61,0 prosenttia (64,1). Oikaistu käyttökate oli alhaisempi johtuen pienentyneestä liikevaihdosta.

Muut-segmentti

Oikaistu käyttökate muut-segmentissä (joka koostuu konsernin toiminnoista ja kuluista sekä Hatch Entertainmentistä) olivat tilikaudella 2021 -10,4 miljoonaa euroa (-14,6). Tilikaudella oikaisut olivat yhteensä 0,9 miljoonaa euroa ja liittyivät Hatch Kids -palvelun alasajoon ja Ruby Games -yrityskaupan kuluihin. Vertailukaudella tammi-joulukuussa 2020 oikaisut olivat yhteensä -0,1 miljoonaa euroa ja liittyivät Hatch Kids palvelun alasajoon sekä Darkfire Games -pelistudion hankintaan.

Yritystostot

Rovio ilmoitti 12.8.2021 allekirjoittaneensa sopimuksen Ruby Games -peliyhtiön koko osakekannan ostamisesta. Sopimuksen mukaan Rovio ostaa Ruby Gamesin useammassa erässä. Ensimmäisessä erässä Rovio osti 20 prosenttia Rubyn osakkeista 10 miljoonalla Yhdysvaltain dollarilla käteisellä velattomana ja ilman käyttöpääomaa. Lokakuussa 2022 Rovio ostaa toisessa erässä 50 prosenttia Rubyn osakkeista hinnalla, joka on sidoksissa Rubyn taloudelliseen tulokseen liikevaihdolla ja käyttökateella mitattuna viimeisen 12 kuukauden ajalta ennen lokakuuta 2022, ylittämättä kuitenkin 80 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria. Toisesta erästä 60 prosenttia maksetaan käteisellä ja 40 prosenttia Rovion osakkeilla. Jäljelle jäävät 30

prosenttia Rubyn osakkeista Rovio ostaa viidessä yhtä suuressa erässä seuraavan viiden vuoden aikana (ensimmäinen erä lokakuussa 2022).

Osakkeiden arvo määräytyy Rubyn taloudellisen tuloksen perusteella, ja jokaisen kauden käyttökatteella mitattuna, ylittämättä viiden vuoden kokonaiskäyttökäteen summaa. Erät maksetaan vähintään 50 prosenttisesti käteisellä ja loppuosa käteisellä tai osakkeilla. Osakepohjaisten maksujen osakemäärä määräytyy Rovion osakkeiden vaihdolla painotetulla keskipäivästä 20 kaupankäyntipäivää ennen jokaisen erän kaupan toteutumista. Sopimuksen mukaisesti Ruby Gamesista tulee Rovion tytäryhtiö ensimmäisen ostoerän jälkeen.

Sopimukseen sisältyy ehdollinen lisäkauppahinta. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta on 31.12.2021 arvostettu 41,0 miljoonaan euroon.

Muutokset konsernirakenteessa

12.8.2021 Rovio ilmoitti allekirjoittaneensa sopimuksen Ruby Games -peilyhtiön koko osakekannan ostamisesta. Ruby Games sijaitsee Turkin Izmirissä ja on hyperkasuaali -pelejä tuottava studio. Yrityksoston hetkellä Ruby Gamesillä oli 34 työntekijää. Rovio saa Ruby Gamesistä kontrollin sopimuksen mukaisesti ja Ruby Gamesistä tulee Rovion tytäryhtiö.

Syyskuussa 2021 Rovio perusti uuden tytäryhtiön Rovio Toronto Inc. Torontoon, Kanadaan, kehittämään kasuaaleja mobiilipelejä.

Selvitys tutkimus- ja kehityskulujen laajuudesta

Rovio konsernin toiminnan luonteesta johtuen merkittävä osa konsernin kuluista kohdistuu suoraan tai epäsuorasti uusien tuotteiden, brändien, IP:iden tai liiketoimintamallien kehitykseen. Riippuen kehitystoiminnan luonteesta ja vaiheesta, kehityskustannukset kirjataan joko kuluiksi tai aktivoidaan taseeseen investointeina ja poistetaan poistosuunnitelman mukaisesti. Tilikaudella on aktivoitu tuotekehitys- ja tuotantokuluja yhteensä 2,9 miljoonaa euroa (2020: 2,8 miljoonaa euroa).

Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muista liiketoiminnan kehittymiseen vaikuttavista tekijöistä

Maailmanlaajuisen koronaviruspandemian COVID-19 seurauksena yhtiön liiketoimintaympäristössä on tapahtunut ja odotetaan edelleenkin tapahtuvan muutoksia. Pandemialla sekä sen aiheuttamilla vaikutuksilla globaaliin talouteen saattaa olla merkittävät suorat ja epäsuorat vaikutukset yhtiön liiketoimintaan ja sen suorituskykyyn.

Yhtiöllä on hyvä likviditeetti sekä kassavirta ja kannattavuuden näkymät ovat positiiviset. Tämä mahdollistaa yhtiön jatkaa strategiansa toteuttamista.

Yhtiön arvion mukaan riskeissä ja epävarmuustekijöissä ei ole tapahtunut olennaisia muutosta tilikaudella.

Olenneimmat riskit liittyvät Rovion markkinoilla olevien kärkipelien taloudelliseen suorituskykyyn, näiden pelien jatkuvaan kehittämiseen sekä uusien menestyvien pelien kehitykseen. Käyttäjähankintainvestoinneissa riskit liittyvät tuottomallien ennustetarkkuuteen ja vaikutukseen yrityksen tulokseen. Kilpailijoiden tuomat uudet pelit ja muutokset kilpailusasetelmissa voivat myös vaikuttaa Rovion pelien menestykseen, Rovion liikevaihtoon, käyttäjähankintainvestointien kokoon ja konsernin tulokseen. Viranomaisen toiminta ja säädökset eri maissa sekä sisällönjakelijoiden ehtojen ja säännösten muutokset voivat vaikuttaa liiketoimintaan ja sen kehitykseen lyhyellä ja pitkällä aikavälillä.

Muut merkittävät riskit liittyvät Angry Birds -brändin kuluttajatuotteiden kysyntään ja muuhun Angry Birds -sisältöön, joka vaikuttaa Brand Licensing -liiketoimintayksikön tuloihin. Yhtiö harjoittaa liiketoimintaa useissa valuutoissa, joista euro ja Yhdysvaltain dollari ovat olennaisimmat.

Valuuttakurssien vaihtelulla, erityisesti euron ja Yhdysvaltain dollarin välillä voi olla olennainen vaikutus yhtiön tulokseen.

Henkilöstö

Tilikaudella 2021 Rovion keskimääräinen työntekijämäärä oli 490 henkilöä (470). Näistä 404 henkilöä (381) työskenteli Games-liiketoimintayksikössä, 12 henkilöä (18) Brand

Licensing-liiketoimintayksikössä, 60 (43) henkilöä hallinnossa ja 14 (28) henkilöä Hatch Entertainmentissa.

	2021	2020	2019
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	490	470	450
Tilikauden palkat ja palkkiot (tuhatta euroa)	41 082	38 142	31 350

Hallinto ja johto

Välittömästi yhtiökokouksen 30.3.2021 jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi keskuudestaan tarkastusvaliokunnan jäseniksi Kim Ignatiuksen (puheenjohtaja), Camilla Hed-Wilsonin ja Leemon Wun, ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi Camilla Hed-Wilsonin (puheenjohtaja), Björn Jefferyn ja Jeferson Valadareksen.

Alexandre Normand-Pelletier, Rovion entinen Games liiketoiminnan johtaja, aloitti Rovion uutena toimitusjohtajana 1. tammikuuta 2021.

Rovio tiedotti 26.5.2021, että se on nimennyt Kieran O'Learyn operatiiviseksi johtajaksi, sekä nimittänyt hänet ja teknologiajohtaja Petri Hyökyrannan johtoryhmän jäseniksi.

23.9.2021 Rovio tiedotti Heini Kaihun nimityksestä vastuullisuusjohtajaksi. Heini Kaihu toimii väliaikaisesti myös Rovio Entertainmentin henkilöstöjohtajana ja jatkaa johtoryhmän jäsenenä uudessa roolissaan.

Rovion johto on esitelty erillisessä palkka- ja palkkioselvityksessä, joka tulee nähtäville ja ladattavaksi yhtiön kotisivuille osoitteessa [INVESTORS.ROVIO.COM/FI](https://investors.rovio.com/fi).

Yhtiön tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, vastuullisena tilintarkastajanaan Terhi Mäkinen.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Rovion hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskeva selvitys, sekä palkka- ja palkkioselvitys annetaan erillisinä kertomuksina yhtiön tilinpäätöksestä ja ne tulevat nähtäville ja ladattavaksi yhtiön kotisivuille osoitteessa [INVESTORS.ROVIO.COM/FI](https://investors.rovio.com/fi).

Ympäristöasiat

Rovio tunnistaa vastuunsa globaalina toimijana ja pyrkii liiketoiminnassaan tekemään yhteistyötä vain hyvämaineisten, ympäristö- ja yhteiskuntavastuunsa kantavien tahojen kanssa.

Rahoitus ja investoinnit

Tilikauden 2021 investoinnit olivat 4,0 miljoonaa euroa (3,9 miljoonaa euroa). Rovio kutsuu Games-segmentissä käyttäjähankintakuluja investoinneiksi, mutta niitä ei kirjata investointeina vaan kuluina johtuen niiden keskimääräisen takaisinmaksuajan kestosta, mikä on alle vuoden.

Rovion nettovelka 31.12.2021 oli negatiivinen 152,9 miljoonaa euroa. Rovion rahoitusvelat koostuivat lainoista, joista 0,9 miljoonaa euroa on Business Finlandilta sekä 7,0 miljoonaa euroa leasing-sopimuksista johtuvia rahoituslainoja.

Lähipiiriliiketoimet

Rovion lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt, johtoon kuuluvat avainhenkilöt ja heidän läheiset perheenjäsenensä ja näiden määräysvallassa olevat yhteisöt sekä yhteisöt, joilla on huomattava vaikutusvalta Rovioon. Tilikaudella ei ollut lähipiiriliiketoimia.

Tilikauden 2021 päättymisen jälkeiset tapahtumat

Rovio tiedotti 4.1.2022, että se on 4.1.2022 luovuttanut vastikkeetta yhteensä 21 791 omistuksessaan ollutta osaketta Yhtiön johtohenkilölle perustuen yhtiön osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään. Osakkeiden luovutuksen jälkeen Yhtiöllä on hallussaan 7 693 893 kappaletta yhtiön omia osakkeita.

Rovio tiedotti 20.1.2022, että se on 19.1.2022, luovuttanut vastikkeetta yhteensä 8 836 omistuksessaan ollutta osaketta Yhtiön johtoryhmän jäsenelle ja avainhenkilöille perustuen yhtiön osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään. Osakkeiden luovutuksen jälkeen Yhtiöllä on hallussaan 7 685 057 kappaletta yhtiön omia osakkeita.

Yhtiökokouksen päätökset

Rovio Entertainment Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.3.2021 Yhtiön pääkonttorissa, osoitteessa Keilaranta 7, 02150 Espoo. Koronaviruspandemian leviämisen rajoittamiseksi yhtiökokous järjestettiin ilman osakkeenomistajien tai näiden asiamiesten läsnäoloa kokouspaikalla. Osakkeenomistajilla ja asiamiehillä oli mahdollisuus osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää oikeuksiaan ainoastaan äänestämällä ennakkoon tai tekemällä vastaehdotuksia ja esittämällä kysymyksiä ennakkoon.

Yhtiökokous hyväksyi kaikki hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle, vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2020, hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin ja myönsi vastuuvapauden yhtiön johdolle.

Yhtiön hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin kuusi (6). Camilla Hed-Wilson, Kim Ignatius, Björn Jeffery, Jeferson Valadares ja Leemon Wu sekä uutena jäsenenä Niklas Hed valittiin hallituksen jäseniksi toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Kim Ignatius valittiin hallituksen puheenjohtajaksi. Björn Jeffery valittiin hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Yhtiön hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot pidettiin ennallaan ja kuukausipalkkioita maksetaan seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 9 500 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 7 500 euroa, muille hallituksen jäsenille kullekin 5 000 euroa sekä hallituksen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle lisäpalkkiona 2 500 euroa. Jos tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja on hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja, hänelle ei makseta lisäpalkkiota. Yhtiö korvaa hallituksen ja valiokuntien jäsenten tehtäviin liittyvät kohtuulliset matkakulut.

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, joka on ilmoittanut, että KHT Terhi Mäkinen tulee toimimaan päävastuullisena tilintarkastajana. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajalle maksetaan palkkiota yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 8 146 565 osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista nykyisistä osakkeista. Yhtiö ei kuitenkaan voi millään hetkellä yhdessä tytäryhteisöjensä kanssa omistaa tai pitää panttina enempää kuin 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien uusien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 8 146 565 osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista nykyisistä osakkeista. Uusien osakkeiden antamista koskevan valtuutuksen lisäksi hallitus voi päättää yhteensä enintään 8 146 565 yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta.

Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, ja sillä on oikeus poiketa osakkeenomistajan merkintäetuoikeudesta (suunnattu anti).

Molemmat valtuudet on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2022 asti.

Yhtiökokous päätti perustaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan valmistelemaan hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista sekä hallituksen valiokuntien jäsenten palkitsemista koskevat ehdotukset seuraaville varsinaisille yhtiökokouksille sekä tarvittaessa ylimääräisille yhtiökokouksille. Yhtiökokous myös hyväksyi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaan osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu yhtiön neljän suurimman osakkeenomistajan nimeämistä edustajista, kuitenkin niin, että vähintään yhden jäsenen on oltava institutionaalisen sijoittajan nimeämä. Mikäli neljän suurimman osakkeenomistajan keskuudessa ei ole institutionaalista sijoittajaa, neljänneksi suurimman osakkeenomistajan oikeus siirtyä seuraavaksi suurimmalle institutionaaliselle sijoittajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta. Nimitystoimikuntaan kuuluu lisäksi asiantuntijajäsenenä

hallituksen puheenjohtaja. Hallituksen puheenjohtaja ei osallistu nimitystoimikunnan päätöksentekoon.

Osakkeenomistajia edustavien jäsenten nimeämisoikeus on vuosittain niillä neljällä osakkeenomistajalla, joiden osuus Yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on suurin varsinaista yhtiökokousta edeltävän kalenterivuoden syyskuun 1. työpäivänä. Nimeämisoikeus määräytyy Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän osakasluettelon mukaisesti.

Mikäli kuitenkin osakkeenomistaja, jolla on arvopaperimarkkinalain mukainen velvollisuus ottaa huomioon osakeomistukset esimerkiksi useammassa rahastossa tai konserniyhtiössä ilmoittaessaan osakeomistustensa muutoksista tai joka omistaa hallintarekisteröityjä osakkeita, esittää viimeistään 31. elokuuta mennessä Yhtiön hallituksen puheenjohtajalle asiaa koskevan kirjallisen pyynnön, huomioidaan osakkeenomistajan tällaiset omistukset nimeämisoikeuden määrittämisessä.

Tällaisen osakkeenomistajan tulee lisäksi toimittaa luotettava selvitys edellä mainittuna ajankohtana omistamiensa osakkeiden lukumäärästä hallituksen puheenjohtajalle viimeistään syyskuun neljäntenä työpäivänä. Hallituksen puheenjohtaja pyytää edellä määräytyvän nimeämisoikeuden mukaisesti neljää suurinta osakkeenomistajaa kutakin nimeämään yhden jäsenen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan.

Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle omistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta perustetaan toimimaan toistaiseksi, kunnes yhtiökokous toisin päättää. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenten toimikausi päättyy vuosittain uuden nimitystoimikunnan tultua nimetyksi.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet eivät saa palkkiota nimitystoimikunnan jäsenyydestä. Jäsenten matkakulut korvataan Yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Tarvittaessa osakkeenomistajien nimitystoimikunta voi tehtäviensä hoitamiseksi käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita Yhtiön hyväksymien kustannusten mukaisesti. Osakkeenomistajien Nimitystoimikunnan perustaminen muuttaa Palkitsemispolitiikassa määriteltyä valmistelutapaa koskien hallituksen jäsenten

palkkioita; jatkossa Osakkeenomistajien Nimitystoimikunta valmistelee ehdotukset hallituksen jäsenten palkkioista.

Optio-ohjelmat ja osakepohjaiset kannustinjärjestelyt

Rovion osakeperusteiset ohjelmat, koostuvat osakesäästöohjelmasta Suomen, Ruotsin, Tanskan ja Kanadan työntekijöille, suoriteperusteisesta osakepalkkio-ohjelmasta avainhenkilöille, mukaan lukien toimitusjohtaja ja Rovion johtoryhmä, sekä rajoitetusta osakepalkkio-ohjelmasta, joka on suunnattu kohdennetusti avainhenkilöille. Näiden lisäksi Roviolla on optio-ohjelma, jossa kohderyhmänä oli koko henkilöstö mukaan lukien toimitusjohtaja ja Rovion johtoryhmä. Viimeiset optiot ohjelman puitteissa on allokoitu vuonna 2019.

Koko henkilöstön osakesäästöohjelma

Roviolla on koko henkilöstön osakesäästöohjelma, jonka tavoitteena on kannustaa työntekijöitä sijoittamaan Rovion osakkeeseen tarjoamalla osallistujille lisäosakkeita, jotka maksetaan suhteessa sijoituksiin omistusjakson jälkeen.

Osakesäästöohjelma koostuu vuosittain alkavista ohjelmakausista, joista jokaisessa on 12 kuukauden säästökausi ja sitä seuraava omistusjakso. Osakesäästöohjelman ensimmäiseen jaksoon osallistuminen oli mahdollista noin 420 Rovion työntekijälle Suomessa ja Ruotsissa (lukuun ottamatta työntekijöitä Hatch Entertainment Oy:ssä.) Osakesäästöohjelman toinen jakso alkoi maaliskuussa 2021, johon myös työntekijöillä Tanskassa ja Kanadassa oli mahdollisuus osallistua.

Työntekijällä on mahdollisuus säästää osa palkastaan ja sijoittaa säästöosuus Rovion osakkeisiin. Säästöillä hankitaan Rovion osakkeita neljännesvuosittain Rovion osavuositarkastusten julkistamispäivien jälkeen. Osakkeille maksettavilla osingoilla ostetaan markkinoilta osakkeita ohjelman seuraavana hankintapäivänä. Palkkioksi sitoutumisesta Rovio tarjoaa osallistujalle yhden ilmaisen lisäosakkeen (brutto) jokaista kahta osallistujan säästöillä ostettua osaketta kohti, sisältäen rahana maksettavan osuuden. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa lisäosakkeista osallistujalle aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Lisäosakkeiden saamisen edellytyksenä on osallistujan työsuhteen jatkuminen ja säästöosakkeiden pitäminen omistusjakson

loppuun saakka. Kahden ensimmäisen ohjelmakauden säästöosakkeet ja lisäosakkeet hankitaan ostamalla osakkeet markkinoilta.

Osakesäästöohjelmaan osallistuminen on vapaaehtoista, ja työntekijät kutsutaan osallistumaan yhdelle ohjelmakaudelle kerrallaan. Ensimmäinen ohjelmakausi alkoi 1.4.2020 ja päättyy 31.8.2022 vuoden mittaisen omistusjakson päätteeksi. Lisäosakkeet maksetaan osallistujille mahdollisimman pian tämän jälkeen. Toinen ohjelmakausi alkoi 1.4.2021 ja päättyy 31.8.2023. Ohjelmakauden yhteenlaskettujen säästöjen määrä ei voi ylittää 2 100 000 euroa. Hallitus päättää mahdollisista tulevista ohjelmakausista ja niiden yksityiskohdista erikseen.

Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma

Roviolla on suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma avainhenkilöille, mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet. Osakepalkkio-ohjelman tarkoituksena on motivoida yhtiön avainhenkilöitä työskentelemään omistaja-arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä tarjoamalla heille osakepohjainen palkkio, joka perustuu hallituksen asettamien ansaintakriteerien saavuttamiseen. Osakepalkkioohjelmassa on kolme vuosittain alkavaa ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2020, 2021 ja 2022. Jokaista ansaintajaksoa seuraa vuoden mittainen odotusjakso, kalenterivuodet 2021, 2022 ja 2023.

Osakepalkkio-ohjelma tarjoaa osallistujalle mahdollisuuden ansaita osakkeita ansaintakriteereille asetettujen suoritustasojen saavuttamisen perusteella. Rovion hallitus asettaa vaadittavat suoritustasot vuosittain jokaiselle ansaintajaksolle. Mahdolliset palkkiot maksetaan osittain osakkeina ja osittain rahana kunkin odotusjakson päättymisen jälkeen keväällä 2022, 2023 ja 2024. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista.

Ensimmäisen ohjelman ansaintakriteerit ovat Rovion oikaistu liikevoitto (EBIT, %), pois lukien Hatch Entertainment Oy) ja pelien suhteellinen liikevaihdon kasvu (%). Ansaintajakson 2020 perusteella maksettavat mahdolliset palkkiot vastaavat yhteensä enintään arviolta 738 000 Rovio Entertainment Oyj:n osakkeen arvoa

sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Suoriteperusteisesta osakepalkkio-ohjelmasta on allokoitu enimmäisarvoltaan 565 500 brutto-osaketta (mukaan lukien rahana maksettava osuus), joiden toteuma oli riippuvainen ansaintakriteerien saavuttamisesta ansaintajakson 2020 lopussa. Vuoden 2020 suoriutumisen perusteella toteutunut osuus on 50 prosenttia maksimitasosta. Ohjelman ensimmäistä jaksoa seurasi vuoden odotusjakso.

Toisen ansaintajakson, vuoden 2021, ansaintakriteerit olivat Rovion liikevaihdon kasvu (%) ja Rovion oikaistu liikevoitto (EBIT, %). Ansaintajakson 2021 perusteella maksettavat mahdolliset palkkiot vastaavat enintään arviolta 613 548 Rovio Entertainment Oyj:n brutto-osaketta, mukaan lukien rahana maksettava osuus, joiden toteuma on riippuvainen asetetuista ansaintakriteereistä. Osakkeet allokoitiin 31.3.2021. Suoriteperusteella enimmäisallokaatiosta realisoitui 23.64%. Myös ohjelman toista jaksoa seuraa vuoden odotusjakso.

Rajoitettu osakeohjelma

Rajoitettu osakeohjelma on rakennettu rajoitetuksi osakepooliksi, josta ennalta määrätty määrä Rovion osakkeita voidaan kohdentaa avainhenkilöille, joiden määrä on rajattu. Rovion rajoitettu osakeohjelma pysyy voimassa 17.5.2018 julkaistun tiedotteen mukaisena. Rajoitetun osakeohjelman tarkoitus on sitouttaa yhtiön avainhenkilöitä ja yhdistää osallistujien ja osakkeenomistajien pitkän aikavälin intressit. Ohjelma tarjoaa valikoiduille avainhenkilöille mahdollisuuden saada ennalta määritelty määrä yhtiön osakkeita sitouttamisjakson jälkeen, joka vaihtelee kahdentoista (12) ja kolmenkymmenenkuuden (36) kuukauden välillä liiketoiminnan tarpeiden ja hallituksen päätöksen mukaan.

Ohjelman palkkio maksetaan osallistujalle niin pian kuin mahdollista sitouttamisjakson päättymisen jälkeen. Palkkion maksaminen edellyttää, että osallistujan työsopimus on voimassa, sitä ei ole irtisanottu, ja se jatkuu sitouttamisjakson loppuun asti. Palkkio maksetaan yhtiön osakkeina ja siitä aiheutuvat verot ja veronluonteiset kustannukset vähennetään bruttomääräisestä palkkiosta. Osakkeen arvo määritetään maksupäivänä osakkeen vaihdolla painotetun

keskikurssin perusteella. Palkkiota ei makseta, jos työsopimus päättyy ennen sitouttamisjakson päättymistä.

Osakkeiden enimmäismäärä, joka voidaan jakaa rajoitetun osakeohjelman kautta, on 1 300 000. Kun enimmäismäärä osakkeita on jaettu, hallitus voi päättää uudesta enimmäismäärästä. Rajoitetusta osakeohjelmasta oli 31.12.2021 mennessä allokoitu 621 800 osakeoikeutta.

Optio-ohjelma

Optio-ohjelma mahdollistaa enintään 5 000 000 option liikkeeseen laskemisen. Optio-ohjelma sisälsi kolme erää, jotka oli kohdistettu vuosille 2017, 2018 ja 2019. Näillä optioilla oli kahden vuoden kertymisaika. Kukin optio oikeuttaa omistajalleen yhden osakkeen merkitsemisen. Optio-ohjelman osallistujat voivat toteuttaa palkkionsa yhden vuoden mittaisen, jokaista kertymisaikaa seuraavan merkintäajan aikana, joko merkitsemällä osakkeita tai myymällä optioita. Optio-ohjelman osallistujat pääsääntöisesti menettävät oikeutensa palkkioon, mikäli heidän työsuhteensa päättyy kertymisajan aikana.

Vain optio-ohjelman 2019 erillä on ajankohdan 31.12.2021 mukaisesti merkintäjakso meneillään. 2019-optioiden alkuperäinen merkintähinta on osakkeiden vaihdolla painotettu keskikurssi Nasdaq Helsingissä 2.–31.5.2019 välisenä aikana. 2019-optio-ohjelmasta on 31.12.2021 mennessä allokoitu 781 251 optioita.

Rovio Entertainment Oyj tiedotti 28.5.2021 hakevansa 2019A ja 2019B optio-oikeuksia vuosien 2017–2019 optio-ohjelman mukaisesti julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n (First North) pörssilistalle 1.6.2021 alkaen. Optio-ohjelman 2019A-sarjan optio-oikeuksia vuosien 2017–2019 optio-ohjelman mukaisesti on yhteensä 1 616 666 kappaletta ja 2019B -sarjan optio-oikeuksia yhteensä 50 000 kappaletta, joista kukin oikeuttaa merkitsemään yhden (1) Rovio Entertainment Oyj:n uuden tai yhtiön hallussa olevan osakkeen. Rovio Entertainment Oyj:n hallussa on 2019A-sarjan optio-oikeuksista 728 916 kappaletta ja 2019B-sarjan optio-oikeuksista 40 000 kappaletta.

31.12.2021 tilanteen mukaan osakkeen merkintähinta 2019A-sarjan optio-oikeuksilla on 6,92 euroa osakkeelta. Osakkeen merkintähinta 2019B -sarjan optio-oikeuksilla on 7,13 euroa osakkeelta. Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti osakkeen merkintähintaa alennetaan ennen osakemerkintää päätettyjen osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Osakkeen merkintähinta on kuitenkin aina vähintään 0,01 euroa. Varojenjaon oikaisu ei kuitenkaan koske hallituksen päättämää optio-oikeuksien alalajia 2019B.

Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti optio-oikeuksien 2019A ja 2019B merkintäaika alkoi 1.6.2021 ja päättyy 31.5.2022. Optio-oikeudet 2019A ja 2019B ovat vapaasti luovutettavissa. Optio-oikeuksien haltija voi merkintäaikana käyttää optio-oikeudet osakkeiden merkintään antamalla merkintä- ja maksuohjeet omalle tilinhoitajalleen. Optio-oikeuksilla 2019A ja 2019B merkityt uudet osakkeet haetaan listattavaksi Nasdaq Helsingin päälliställe yhtiön vanhojen osakkeiden lisäerinä osakepääoman korotuksen tultua rekisteröidyksi.

Tilikaudella voimassaolleet optio-ohjelmat

2015C: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2021. Merkintähintaa ei määritetty.

Merkintäaika 1.8.2019– 31.7.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2015CII: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2021. Merkintähintaa ei määritetty.

Merkintäaika 1.8.2019–31.7.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen

2018A: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2021. Merkintähinta 4,96 euroa/osake.

Merkintäaika 1.6.2020–31.5.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2018B: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2021. Merkintähinta 5,26 euroa/osake.

Merkintäaika 1.6.2020–31.5.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2019A: 771 251 ulkona olevaa optiota 31.12.2021. Merkintähinta 6,92 euroa/osake.

Merkintäaika 1.6.2021–31.5.2022. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2019B: 10 000 ulkona olevaa optiota 31.12.2021. Merkintähinta 7,13 euroa/osake.

Merkintäaika 1.6.2021–31.5.2022. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

Yhtiön osakkeet

Yhtiöllä oli 31.12.2021 82 101 203 osaketta. Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen äänimäärän ja oikeuden osinkoon.

31.12.2021 Rovio Entertainment Oyj omisti 7 715 684 omaa osakettaan.

Tunnusluvut

€ 000	2021	2020	2019
Liikevaihto	286 224	272 293	289 084
Käyttökate (EBITDA)	50 802	60 031	32 347
Käyttökate-%	17,7 %	22,1 %	11,2 %
Oikaistu käyttökate	54 762	60 130	32 627
Oikaistu käyttökate-%	19,1 %	22,1 %	11,3 %
Liikevoitto	37 746	42 542	18 069
Liikevoittomarginaali, %	13,2 %	15,6 %	6,3 %
Oikaistu liikevoitto	43 670	47 203	18 349
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	15,3 %	17,3 %	6,3 %
Tulos ennen veroja	40 258	40 725	17 724
Investoinnit	3 967	3 884	3 072
Käyttäjähankintainvestoinnit	77 231	58 724	99 701
Oman pääoman tuotto, %	22,2 %	24,4 %	10,8 %
Nettovelkaantumisaste, %	-77,4 %	-77,6 %	-65,7 %
Omavaraisuusaste, %	70,8 %	82,3 %	80,5 %
Osakekohtainen tulos, euroa	0,41	0,43	0,17
Osakekohtainen tulos, laimennettu euroa	0,41	0,43	0,17
Liiketoiminnan rahavirta, netto	43 873	63 591	10 512
Työntekijät (keskimäärin kaudella)	490	470	450

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2021	2020	2019
Osakekohtainen tulos, euroa	0,41	0,43	0,17
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,41	0,43	0,17
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	2,66	2,27	2,11
Osakekohtainen osinko, ehdotettu, euroa	0,12	0,12	0,09
Osinko tuloksesta prosentteina	29,5 %	28,1 %	54,3 %
Efekttiivinen osinkotuotto prosentteina	1,8 %	1,9 %	2,0 %
Hinta/voittosuhte	16,2	14,8	26,7
Ylin kurssi, euroa	7,93	7,19	7,59
Alin kurssi, euroa	5,69	3,10	3,77
Kurssi 31.12., euroa	6,58	6,31	4,42
Osakekannan markkina-arvo, miljoonaa euroa	540,2	513,2	359,2
Osakkeiden vaihtomäärä tilikauden aikana, tuhansia	49 312	61 247	45 142
Osakkeiden vaihtomäärä tilikauden aikana prosentteina	60,1 %	75,3 %	55,5 %
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa (tuhansia)	74 386	73 479	79 612
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa, laimennettu (tuhansia)	74 694	73 983	79 690
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, laimentamaton (tuhansia)	74 055	75 287	79 697
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, laimennettu (tuhansia)	74 411	75 537	79 886

IFRS- tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Osakekohtainen tulos, joka on tarkastelukauden nettotulos jaettuna tarkastelukauden keskimääräisellä osakkeiden lukumäärällä, josta on vähennetty omat osakkeet.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Käyttökate, joka on liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia.

Käyttökateprosentti, joka on käyttökate prosentteina liikevaihdosta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, joita ovat olennaiset tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erät kuten olennaiset luovutusvoitot ja -tappiot liiketoimintojen myynnistä, yrityshankintoihin liittyvät välittömät transaktiokulut, liiketoimintojen uudelleenjärjestelykulut, ehdollisen vastikkeen käyvän arvon muutokset, merkittävät arvonalennukset ja purut sekä yhtiön omistuspohjan laajentamiseen liittyvät kulut.

Oikaistu käyttökate, joka on käyttökate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Oikaistu käyttökateprosentti, joka on vertailukelpoinen oikaistu käyttökate prosentteina liikevaihdosta.

Liikevoittoprosentti, joka on liikevoitto prosentteina liikevaihdosta.

Oikaistu liikevoitto, joka on liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Oikaistu liikevoittoprosentti, joka on vertailukelpoinen oikaistu liikevoitto prosentteina liikevaihdosta.

Käyttäjähankintainvestoinnit liittyvät uusien pelaajien hankkimiseen yhtiön peleissä tulosperusteisten markkinointikampanjoiden kautta.

Käyttäjähankintainvestointien osuus (%) Games-segmentin liikevaihdosta lasketaan jakamalla käyttäjien hankintaan liittyvät kustannukset Games-segmentin liikevaihdolla.

Osinko/osake lasketaan jakamalla (i) kokonaisosinko (ii) tarkastelukauden lopussa olevien osakkeiden osakeantioikaistulla määrällä, josta on vähennetty omat osakkeet.

Omavaraisuusaste, joka lasketaan jakamalla (i) oma pääoma (ii) taseen loppusummalla vähennettynä saaduilla ennakoilla ja myyntituottojen jaksotuksilla.

Oman pääoman tuotto (ROE), joka on voitto tai tappio ennen veroja, osavuositarkastuksessa oikaistu vastaamaan 12 kuukauden tulosta, jaettuna avaavan ja päättävän taseen oman pääoman keskiarvolla.

Investoinnit, joka on aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäysten rahavirta.

Nettovelka, joka lasketaan vähentämällä rahat ja lyhytaikaiset talletukset pitkä- ja lyhytaikaisista korollisista veloista.

Nettovelkaantumisaste (%), joka lasketaan jakamalla nettovelka omalla pääomalla.

Osakekohtainen oma pääoma, joka on tarkastelukauden lopun oma pääoma jaettuna tarkastelukauden lopun osakkeiden lukumäärällä, josta on vähennetty omat osakkeet.

Osakekohtainen osinko esitetty yhtiökokoukselle ehdotetun osakekohtaisen osingon määrän mukaisena.

Efektiiivinen osinkotuotto prosentteina, joka on osakekohtainen osinko jaettuna tilikauden lopun osakekurssilla

Hinta/voittosuhte, joka on tilikauden lopun osakekurssi jaettuna osakekohtaisella tuloksella.

Osakekannan markkina-arvo, joka on tilikauden lopun osakkeiden lukumäärä kerrottuna tilikauden viimeisen päivän osakekurssilla

Oikaistut erät / Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat olennaiset tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erät kuten olennaiset luovutusvoitot ja -tappiot liiketoimintojen myynnistä, yrityshankintoihin liittyvät välittömät transaktiokulut, liiketoimintojen uudelleenjärjestelykulut, ehdollisen vastikkeen käyvän arvon muutokset, merkittävät arvonalennukset ja purut sekä yhtiön omistuspohjan laajentamiseen liittyvät kulut

Oikaistun käyttökateen täsmäytys

€000	2021	2020	2019
Liikevoitto	37 746	42 542	18 069
Poistot ja arvonalentumiset	13 056	17 489	14 278
Käyttökate	50 802	60 031	32 347
Edullisesta kaupasta syntynyt voitto	-	-235	-
Ehdollisen vastikkeen käyvän arvon muutos	2 874	-	-
Yritysjärjestelyistä aiheutuvat kustannukset	392	-	-
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat uudelleenjärjestelykulut	433	171	279
Muut liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut	262	163	1
Oikaistu käyttökate	54 762	60 130	32 627

Oikaistun liikevoiton täsmäytys

€000	2021	2020	2019
Liikevoitto	37 746	42 542	18 069
Edullisesta kaupasta syntynyt voitto	-	-235	-
Yritysjärjestelyistä aiheutuvat kustannukset	392	-	-
Ehdollisen vastikkeen käyvän arvon muutos	2 874	-	-
Arvonalennukset	1 826	-	-
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat uudelleenjärjestelykulut	433	171	279
Muut liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut	262	163	1
Uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet poistot ja arvonalentumiset	137	4 561	-
Oikaistu liikevoitto	43 670	47 203	18 349

Konsernin tilinpäätös

Konsernin laaja tuloslaskelma

€ 000	Liite	2021	2020
Liikevaihto	1.1, 1.2	286 224	272 293
Liiketoiminnan muut tuotot	1.3, 4.1	921	595
Materiaalit ja palvelut	1.4	-74 464	-74 577
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	1.5, 1.6	-53 203	-48 905
Poistot ja arvonalentumiset	2.1, 2.3	-13 056	-17 489
Muut liiketoiminnan kulut	1.7	-108 676	-89 376
Liikevoitto		37 746	42 542
Rahoitustuotot ja -kulut	1.8	2 512	-1 817
Voitto ennen veroja		40 258	40 725
Tuloverot	5.1, 5.2	-10 120	-8 601
Tilikauden voitto/tappio		30 138	32 124
Jakautuminen:			
Emoyrityksen omistajille		30 138	32 124

€ 000	Liite	2021	2020
Muut laajan tuloksen tuotot/kulut			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteiseksi:			
Käyvän arvon muutos, muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat osakesijoitukset		2 965	0
Erät, jotka siirretään myöhemmillä kausilla tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		618	-35
Laaja tulos verojen jälkeen		33 721	32 088
Emoyrityksen omistajille		33 721	32 088
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden osakekohtainen nettotulos:			
Osakekohtainen tulos, euroa		0,41	0,43
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa		0,41	0,43

Konsernitase

€ 000	Liite	2021	2020
Varat			
Pitkäaikaiset varat		90 190	38 574
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2.1	1 302	1 293
Aineettomat hyödykkeet	2.3	24 834	18 704
Liikearvo	2.2	37 476	0
Käyttöoikeusomaisuuserät	2.1	6 835	8 356
Sijoitukset	3.3	8 270	1 966
Pitkäaikaiset saamiset	3.3	3 420	749
Laskennalliset verosaamiset	5.2	8 052	7 506
Lyhytaikaiset varat		196 842	169 880
Myyntisaamiset	3.3	27 585	21 149
Ennakkomaksut ja siirtosaamiset	3.3	7 584	8 049
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	3.3	855	1 807
Rahamarkkinasijoitukset	3.4	50 621	50 465
Rahavarat	3.4	110 197	88 409
Varat yhteensä		287 031	208 453

€ 000	Liite	2021	2020
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma			
Osakepääoma	3.12	733	733
Rahastot	3.12	45 986	42 135
Muuntoerot	3.12	101	-508
Käyvän arvon rahasto	3.12	2 965	0
Yhtiön omistamat omat osakkeet	3.12	-36 863	-37 477
Kertyneet voittovarot	3.12	154 478	128 415
Tilikauden voitto	3.12	30 138	32 124
Emoyhtiön omistajien osuus omasta pääomasta		197 539	165 422
Oma pääoma yhteensä		197 539	165 422
Velat			
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	3.2	325	855
Ehdollinen velka, lisäkauppahinta	3.2	13 235	0
Vuokrasopimusvelat	3.2	3 849	6 082
Laskennalliset verovelat	5.2	3 324	38
Lyhytaikaiset velat		68 759	36 057
Ostovelat	3.5	8 799	7 439
Korolliset velat	3.2	530	1 082
Ehdollinen velka, lisäkauppahinta	3.2	27 763	0
Vuokrasopimusvelat	3.2	3 164	2 483
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	3.5	973	836
Saadut ennakot	3.6	1 682	2 016
Myyntitulojen jaksotus	3.7	6 338	5 457
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	5.1	4 861	1 910
Varaukset	3.8	308	741
Siirtovelat	3.9	14 340	14 092
Velat yhteensä		89 492	43 032
Oma pääoma ja velat yhteensä		287 031	208 453

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

€ 000	Liite	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhtiön omistamat omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2021		733	42 135	-37 477	160 539	0	-508	165 422	0	165 422
Tilikauden voitto (tappio)					30 138			30 138		30 138
Optiomerkinnot	3.12		3 851					3 851		3 851
Käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavien rahoitusvarojen myynti	3.12				1 215	-1 215		0		0
Muut laajan tuloksen erät						4 180	609	4 789		4 789
Osakeperusteiset maksut	1.6			615	1 562			2 177		2 177
Osingonjako					-8 838			-8 838		-8 838
Muut oikaisut										
Oma pääoma 31.12.2021		733	45 986	-36 863	184 616	2 965	101	197 539	0	197 539

€ 000	Liite	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhtiön omistamat omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2020		733	41 828	-7 122	132 989	0	-478	167 951	0	167 951
Tilikauden voitto (tappio)					32 124			32 124		32 124
Optiomerkinnot	3.12		307					307		307
Omien osakkeiden hankinta	3.12			-30 705				-30 705		-30 705
Muut laajan tuloksen erät							-31	-31		-31
Osakeperusteiset maksut	1.6			350	2 353			2 702		2 702
Osingonjako					-6 927			-6 927		-6 927
Oma pääoma 31.12.2020		733	42 135	-37 477	160 539	0	-508	165 422	0	165 422

Konsernin rahavirtalaskelma

€ 000	Liite	2021	2020
Liiketoiminnan rahavirrat			
Voitto ennen veroja		40 258	40 725
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	2.1, 2.3	13 056	17 489
Valuuttakurssien muutos		-2 869	1 253
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	1.3	-8	-3
Rahoituskulut	1.8	214	587
Muut ei-rahamääräiset erät		4 390	2 305
		55 041	62 355
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten, muiden saamisten ja ennakkomaksujen muutos		-3 174	11 787
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		416	-4 199
		52 284	69 942
Saadut korot		166	252
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-375	-827
Maksetut tuloverot		-8 202	-5 776
Liiketoiminnan nettorahavirta		43 873	63 591
Investointien rahavirrat			
Tuotot aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnistä	1.3	8	3
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	2.1, 2.3	-3 967	-3 884
Luovutustuotot muista sijoituksista		1 669	0
Ostetut sijoitukset	3.3	-2 751	-1 174
Myönnetyt lainat		-2 500	0
Tytäryhtiöosakkeiden hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	4.1	-7 671	363
Investointien nettorahavirta		-15 212	-4 692

€ 000	Liite	2021	2020
Rahoituksen rahavirrat			
Vuokrasopimusvelkojen maksut	3.1	-2 871	-2 700
Osakkeiden merkintä optio-oikeuksien perusteella	3.12	3 851	307
Lainojen nostot ja maksut	3.1, 3.2	-1 076	-4 032
Omien osakkeiden hankinta	3.12	0	-30 705
Osakepalkitseminen	1.6, 3.12	0	350
Emoyhtiön omistajille maksetut osingot		-8 838	-6 927
Rahoituksen nettorahavirta		-8 933	-43 706
Rahavarojen nettomuutos			
Valuuttakurssien muutosten vaikutus sekä rahamarkkinarahastojen arvomuutokset		19 727	15 194
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.		2 217	-1 056
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.		138 874	124 736
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.			
Täsmäytys taseen rahavaroihin		160 818	138 874
Taseen rahavarat kauden lopussa		110 197	88 409
Rahamarkkinasijoitukset kauden lopussa		50 621	50 465
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	3.4	160 818	138 874

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernin perustiedot

Rovio Entertainment Oyj on maailmanlaajuinen mobiilipeleihin keskittyvä peliyhtiö, joka luo, kehittää ja julkaisee mobiilipelejä, joita on ladattu jo yli 5 miljardia kertaa. Rovio tunnetaan parhaiten Angry Birds -brändistään, joka sai alkunsa mobiilipelistä vuonna 2009, ja on sittemmin laajentunut peleistä lisensoinnin kautta erilaisiin viihde-, animaatio- ja kuluttajatuotekategorioiden. Rovio on tuottanut Angry Birds -elokuvan vuonna 2016, ja jatko-osa, Angry Birds -elokuva 2 julkaistiin vuonna 2019. Rovio tarjoaa useita mobiilipelejä ja yhtiöllä on seitsemän pelistudiota – kaksi Espoossa (Suomi), yksi Tukholmassa (Ruotsi), Kööpenhaminassa (Tanska), Montrealissa ja Torontossa (Kanada) sekä vuonna 2021 ostettu tytäryhtiö Ruby Games Izmirissä (Turkki). Suurin osa henkilöstöstä on Suomessa, jossa myös Rovion pääkonttori sijaitsee. Rovio on listattu NASDAQ Helsingin päälistalla tunnuksella ROVIO.

Rovio-konsernin emoyhtiö on Rovio Entertainment Oyj, jonka kotipaikkana on Espoo, Suomi. Liitteessä 1 annetaan tietoa konsernin rakenteesta. Liitteessä 4 kerrotaan muista konsernin lähipiiritapahtumista.

Hallitus on 10.2.2022 hyväksynyt tilinpäätöksen julkaistavaksi. Osakkeenomistajilla on Suomen osakeyhtiölain mukaan mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

Tilinpäätöksen laatimisperusta

Rovion konsernitilinpäätös on laadittu 31.12.2021 voimassa olevien International Accounting Standards Boardin (IASB) julkaisemien Euroopan unionissa hyväksytyjen, kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan standardeja ja tulkintaohjeita, jotka on otettu käyttöön Euroopan unionissa Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EY) N:o 1606/2002 mukaisesti ja ne ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisin hankintamenoin. Konsernitilinpäätös on esitetty euroissa ja tilinpäätöksen taulukkotiedot esitetään pyöristettynä

lähimpään tuhanteen (€000), ellei jäljempänä muista laatimisperiaatteista, tai liitetietojen osalta muuta ilmene.

Konsernitilinpäätöksessä esitetään vertailutietona edellistä tilikautta koskevat tiedot. Lisäksi, kun konserni tekee takautuvan muutoksen laskentaperiaatteisiin, takautuvan oikaisun tilinpäätöseriin tai tilinpäätöserien uudelleenluokittelun, konserni esittää ylimääräisen taseen edellisen tilikauden alusta.

Tilinpäätöksen luvut pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Konsernitilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdolta sellaisten päätösten, arvioiden ja oletusten tekemistä, jotka vaikuttavat raportoitujen tuottojen, kulujen, varojen ja velkojen määrään sekä esitettäviin tietoihin ja jotka vaikuttavat tilinpäätöspäivänä olemassa olevista ehdollisista varoista ja veloista esitettäviin tietoihin. Näihin oletuksiin ja arvioihin liittyvä epävarmuus voi johtaa tilanteeseen, jossa varojen tai velkojen tasearvoihin joudutaan tekemään tulevilla kausilla olennaisia oikaisuja.

Konsernin laskentaperiaatteita sovellettaessa johto on tehnyt useita harkintaa vaativia päätöksiä. Sellaisten konsernitilinpäätöksen kannalta merkittävien erien osalta, joihin johto on arvioinut sisältyvän olennaista harkintaa, on esitetty tarkempia tietoja yksittäisissä erää selostavissa liitetiedoissa.

Merkittävimmät oletukset koskien tulevaisuutta ja muita arvioihin liittyviä keskeisiä epävarmuustekijöiden lähteitä raportointihetkellä, jotka aiheuttavat merkittävän riskin oikaisuun varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin seuraavana tilikautena on myös esitetty tarkempia tietoja yksittäisissä erää selostavissa liitetiedoissa myöhemmin. Konserni on perustanut oletuksensa ja arvionsa konsernitilinpäätöksen laatimishetkellä tiedossa oleviin tietoihin. Tiedossa olevat olosuhteet ja oletukset voivat kuitenkin muuttua johtuen markkinoiden muutoksista tai konsernista riippumattomista syistä. Tällaiset muutokset huomioidaan oletuksissa niiden tullessa esille. Tällaisia muutoksia ovat esimerkiksi liikevaihto, laskennalliset verosaamiset ja elokuvapoistot sekä kehitysmenojen aktivointi.

Vuoden 2021 aikana käyttöönottettujen standardien vaikutukset

Uusilla tai muutetuilla IFRS-standardeilla ja tulkinnoilla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätöksen tietoihin.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, mikä on myös emoyhtiön toimintavaluutta. Konserni määrittää kullekin yritykselle toimintavaluutan, ja kunkin yrityksen erillistilinpäätöksessä esitettävät erät on määritetty kyseisen toimintavaluutan määräisinä.

Liiketapahtumat ja tase-erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketoimet kirjataan käyttäen liiketoimien tapahtumapäivänä toimintavaluutan voimassaolevia valuuttakursseja.

Raportointipäivän ulkomaanrahan määräiset monetaariset saamiset ja velat arvostetaan toimintavaluutan raportointipäivän kurssiin.

Ulkomaan rahan määräisten monetaaristen erien suorittamisesta syntyvät kurssierot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Realisoitumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot, jotka tosiasiallisesti ovat sisällöltään osa yhteisön kyseiseen ulkomaiseen yksikköön tekemää nettosijoitusta, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet kurssierot esitetään omana eränään omassa pääomassa, kunnes ulkomaisesta yksiköstä luovutaan. Luovutuksen yhteydessä kertyneet kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti. Näiden monetaaristen erien verovaikutukset kirjataan myös muihin laajan tuloksen eriin.

Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, joiden arvostaminen perustuu ulkomaan rahan määräisenä ilmaistuun alkuperäiseen hankintamenuun, on muutettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät, joiden arvostaminen perustuu ulkomaan rahan määräisenä ilmaistuun käypään arvoon, on muutettu toimintavaluutan määräiseksi käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kurssia. Kurssierot ei-monetaarisista eristä, joiden arvostaminen perustuu käypään arvoon, kirjataan kuten erän käyvän

arvon muutos (toisin sanoen kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti tai muihin laajan tuloksen eriin sen mukaan miten käyvän arvon muutos on kirjattu).

Konserniyhtiöt

Kaikki ulkomaisten konserniyhtiöiden varat ja velat muutetaan euroiksi käyttäen raportointipäivän valuuttakursseja. Konsernitileillä kaikki ulkomaisten konserniyhtiöiden tulot ja menot muutetaan euroiksi käyttäen kuukauden keskimääräisiä valuuttakursseja. Erot, jotka johtuvat siitä, että tulot ja menot muutetaan käyttäen keskimääräisiä ja varat ja velat käyttäen raportointipäivän kurssia, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin muuntoeroiksi. Kun ulkomainen konserniyhtiö luovutetaan, kertynyt määrä muuntoeroista kirjataan tulosvaikutteisesti.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisut on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksiköiden varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättymispäivän kurssiin.

Lyhyt- ja pitkäaikaisten varojen ja velkojen luokittelu

Rovio esittää varat ja velat jaoteltuna lyhyt- tai pitkäaikaiseksi.

Omaisuserä luokitellaan lyhytaikaiseksi, kun:

- se odotetaan realisoitavan tavanomaisen toimintasyklin aikana
- se pidetään ensisijaisesti kaupankäyntitarkoituksessa
- se odotetaan realisoituvan kahdentoista kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä, tai
- omaisuuserä kuuluu rahavaroihin, paitsi jos omaisuuserä ei rajoituksista johtuen ole vaihdettavissa tai käytettävissä velan suorittamiseen vähintään kahteentoista kuukauteen

Kaikki muut varat luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi. Velka luokitellaan lyhytaikaiseksi, kun:

- yhteisö odottaa suorittavansa velan tavanomaisen toimintasyklin aikana
- velka pidetään ensisijaisesti kaupankäyntitarkoituksessa
- velka erääntyy suoritettavaksi kahdentoista kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä, tai
- yhteisöllä ei ole ehdotonta oikeutta lykätä velan suorittamista vähintään kahdentoista kuukauden päähän raportointikauden päättymisestä

Kaikki muut velat luokitellaan pitkäaikaisiksi veloiksi. Laskennalliset verosaamiset ja -velat luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi ja veloiksi.

Muut merkittävät laatimisperiaatteet

Muut merkittävät laatimisperiaatteet esitetään osana tulos- ja tase-eräkohtaisia liitetietoja.

Tulevilla tilikausilla sovellettavaksi tulevat standardit ja tulkinnat

Muutokset IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen – Viitataan käsitteelliseen viitekehykseen (voimaantulo 1.1.2022).

Muutokset IAS 37 Tappiolliset sopimukset – sopimuksen täyttämisen kustannukset (voimaantulo 1.1.2022).

Muutokset IAS 16 Käyttöomaisuus – Tuotot ennen aiottua käyttöä – Muutokset IAS 16:een (voimaantulo 1.1.2022)

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit – Palkkiot rahoitusvelkojen kirjaamisesta pois taseesta ‘10 prosentin’ testissä: Osana vuosien 2018–2020 IFRS-standardien vuosittaisten parannusten käsittelyä IASB julkaisi muutoksen IFRS 9:ään.

Kirjanpidollisten arvioiden määritelmä – Muutokset IAS 8:aan: IASB julkaisi helmikuussa 2021 muutokset IAS 8:aan, jossa se lisää määritelmän käsitteelle ”kirjanpidolliset arviot”. Muutokset tulevat voimaan 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevat tiedot – Muutokset IAS 1:een ja IFRS-käytäntöön 2IAS 1:n muutoksia sovelletaan 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla.

Tilikausilla 2022 ja 2023 käyttöönotettavilla muutetuilla IFRS-standardeilla ja tulkinnoilla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätöksen tietoihin.

Konsernitilinpäätöksen vertailukelpoisuus

Rovion emoyhtiö ilmoitti tilikauden aikana ostavansa Ruby Games -peliyhtiön koko osakekannan, sekä perusti Rovio Toronto Inc -nimisen yhtiön Kanadaan. Tilikaudet 2021 ja 2020 ovat vertailukelpoiset.

Oikaistut erät / Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia eriä, kuten olennaiset luovutusvoitot ja -tappiot liiketoimintojen myynnistä, yrityshankintoihin liittyvät välittömät transaktiokulut, liiketoimintojen

uudelleenjärjestelykulut, yhtiön omistuspohjan laajentamiseen liittyvät kulut sekä liikearvon arvonalentumiset. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä on käsitelty toimintakertomuksessa.

Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

Laatimisperiaate

Mikäli Rovio-konserni saa raportointikauden jälkeen, mutta ennen tilinpäätöksen julkaisun hyväksyntää tietoa, joka koskee ennen raportointikauden päättymistä voimassa olleita olosuhteita, Rovio-konserni arvioi, vaikuttaako tieto konsernitilinpäätökseen merkittäviin lukuihin. Konserni oikaisee tilinpäätökseen merkittävät lukuja ja liitetietoja kuvastamaan sellaisia raportointikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia, joiden johdosta tilinpäätöslaskelmia oikaistaan. Rovio-konserni ei oikaise tilinpäätökseen merkittävät lukuja kuvastamaan sellaisia raportointikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia, joiden johdosta tilinpäätöslaskelmia ei oikaista. Sen sijaan tapahtumien luonne ja taloudellinen vaikutus esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa tai liitetietoihin sisällytetään maininta, mikäli näitä tietoja ei voida esittää.

Tilikauden 2021 päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tilikauden 2021 päättymisen jälkeen Rovio Entertainment Oyj on 4.1.2022 ja 19.1.2022 luovuttanut vastikkeetta yhteensä 30 627 omistuksessaan ollutta osaketta Yhtiön johtohenkilölle perustuen yhtiön osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään.

Konsernitilin päätöksen liitetiedot

1. Segmentit ja tulos

1.1. Tiedot segmenteittäin

Rovio on määritellyt raportointisegmenteikseen Games, Brand Licensing ja Muut.

Games-segmentti sisältää Rovion mobiilipeliliiketoiminnan, eli kaikki mobiilipelit, jotka on kehitetty liiketoiminta-alueella jaettavaksi mobiilisovelluskauppojen, kuten Applen ja Googlen, kautta, ja joista Rovio saa liikevaihtoa loppukäyttäjän tekemistä sovelluksen sisäisistä ostoista ja peleihin sijoitetuista mainoksista.

Brand Licensing -segmentti koostuu kahdesta alayksiköstä, Consumer Products and Content Licensing, jotka tuottavat rojalteihin perustuvaa liikevaihtoa lisensoimalla Angry Birds -brändiä muissa tuotekategorioissa kuin mobiilipeleissä. Consumer Products -yksikkö koostuu kuluttajatuotteista, kuten leluista ja vaatteista, ja paikkasidonnaisesta viihteestä, kuten aktiviteettipuistoista. Content Licensing -yksikkö vastaa kirjoista ja sarjakuvista, animaatioisarjoista ja elokuvista sekä muista digitaalisista tuotteista, jotka eivät ole mobiilipelejä. Rovion liiketoimintamalli on yhdenmukainen kummallekin alayksikölle. Tällä tarkoitetaan sitä, että Rovio lisensoi brändin lisenssinsaajalle kummassakin kategoriassa, kerää rojaltimaksuja, jotka perustuvat lisenssinsaajan liikevaihtoon vaihtelevin prosenttiosuuksin ja sopimukset sisältävät tyypillisesti vähimmäismaksun, joka maksetaan etukäteen sopimusajanjakson alussa tai sovittuina maksuerinä lisenssisopimuksen elinaikana. Tuotto- ja kustannusrakenne on myös samanlainen Rovion näkökulmasta: Rovio kerää

rojalteja, kirjaa myyntiedustajien ja jakelun kustannukset myytyjen hyödykkeiden kustannuksiksi ja jäljelle jäävät kustannukset operatiivisiksi kuluiksi Brand Licensing -segmentille. Vaikka yhtiö on siirtynyt mediasisällössä täysimittaiseen lisenssimalliin, Rovio on itse rahoittanut ja tuottanut animaatioisarjoja ja ensimmäisen Angry Birds -elokuvan, ja tähän liittyneet kehitysmenot on aktivoitu taseeseen. Nämä menot poistetaan omaisuuserien taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Ylin operatiivinen päätöksentekijä (Rovion hallitus) arvioi Brand Licensing -segmentin suorituskykyä yhtenä kokonaisuutena. Liiketoiminnan johtaja kohdistaa resurssit ja asettaa tavoitteet oman harkintansa mukaisesti alayksiköille.

Muut-liiketoimintayksikkö sisältää Rovion 90,5-prosenttisesti omistaman tytäryhtiön Hatch Entertainmentin kulut sekä konsernin yhteiset kulut, kuten konsernin johdon, immateriaalioikeuksien suojaamisen ja muut kulut, joita ei ole kohdistettu suoraan liiketoimintayksiköille.

Raportoitavat taloudelliset segmenttikohtaiset tunnusluvut sisältävät segmenttien liikevaihdon, joka koostui kokonaan ulkopuolisesta liikevaihdosta raportoitavalta kaudelta, käyttökäteen, oikaistun käyttökäteen ja käyttöomaisuusinvestoinnit. Kokonaisvaroja ja -velkoja ei mitata ja seurata segmenttitasolla. Maantieteellinen liikevaihdon jakauma on esitetty liitetiedossa 1.2. Yhtiö ei seuraa pitkäaikaisia varoja ja velkoja maantieteellisen sijainnin perusteella.

Kohdistukset segmenttien välillä koostuvat niin työsuhde-etuuksista aiheutuvista kuluista kuin yhteisten toimintojen yleisistä ja hallintokuluista, jotka kirjataan keskitetysti ja kohdistetaan raportoitaville segmenteille omana rivinä osana johdon raportointia.

Tuloslaskelma segmenteittäin 2021

€ 000	Games	Brand Licensing	Muut	Kohdistukset	IFRS-segmentit yhteensä
Liikevaihto	276 384	9 830	10		286 224
Liiketoiminnan muut tuotot	806	0	115		921
Materiaalit ja palvelut	73 484	979	1		74 464
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	41 394	1 426	5 556	4 827	53 203
Käyttäjähankintainvestoinnit	77 231	0	2		77 232
Muut liiketoiminnan kulut	22 219	498	4 339	4 387	31 443
Kohdistukset	6 597	1 093	1 524	-9 214	0
Käyttökate	56 265	5 833	-11 297	0	50 802
Poistot ja arvonalentumiset	5 956	4 696	2 404		13 056
Liikevoitto	50 309	1 137	-13 701		37 746
Käyttökate	56 265	5 833	-11 297		50 802
Oikaisut	2 878	164	919		3 961
Oikaistu käyttökate	59 143	5 997	-10 378		54 762
Liikevoitto	50 309	1 137	-13 701		37 746
Oikaisut	2 878	275	2 771		5 924
Oikaistu liikevoitto	53 187	1 413	-10 930		43 670
Investoinnit 2021					
Investoinnit	2 562	363	1 042		3 967
Varat segmenteittäin 31.12.2020					
Pitkäaikaiset varat	51 673	9 592	28 925		90 190

Tuloslaskelma segmenteittäin 2020

€ 000	Games	Brand Licensing	Muut	Kohdistukset	IFRS-segmentit yhteensä
Liikevaihto	258 201	13 956	136		272 293
Liiketoiminnan muut tuotot	231	0	364		595
Materiaalit ja palvelut	73 483	1 094	0		74 577
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	36 494	1 879	7 468	3 064	48 905
Käyttäjähankintainvestoinnit	58 724	0	137		58 860
Muut liiketoiminnan kulut	19 106	1 491	6 030	3 889	30 516
Kohdistukset	4 855	709	1 388	-6 953	0
Käyttökate	65 771	8 783	-14 523		60 031
Poistot ja arvonalentumiset	8 658	8 088	743		17 489
Liikevoitto	57 113	695	-15 266		42 542
Käyttökate	65 771	8 783	-14 523		60 031
Oikaisut	0	159	-60		99
Oikaistu käyttökate	65 771	8 942	-14 583		60 130
Liikevoitto	57 113	695	-15 266		42 542
Oikaisut	4 561	159	-60		4 661
Oikaistu liikevoitto	61 674	855	-15 326		47 203
Investoinnit 2020					
Investoinnit	2 374	340	1 170		3 884
Varat segmenteittäin 31.12.2020					
Pitkäaikaiset varat	3 210	13 620	21 744		38 574

1.2. Liikevaihto

Laatimisperiaate

Konserni tulouttaa myynnin silloin, kun (tai sitä mukaan kuin) se täyttää suoritevelvoitteen luovuttamalla luvattun tavarun tai palvelun (ts. siirtämällä omaisuuserän) asiakkaalle. Omaisuuserä siirretään, kun (tai sitä mukaan kuin) asiakas saa siihen määräysvallan. Kun (tai sitä mukaa kuin) suoritevelvoite täyttyy, Rovio tulouttaa kyseiselle suoritevelvoitteelle kohdistetun transaktiohinnan määrän (joka ei sisällä muuttuvaa vastiketta koskevia arvioita).

Rovio-konserni arvioi sopimusehdot ja sen tavanomaiset liiketoimintakäytäntönsä transaktiohintaa määrittäessään. Transaktiohintaa on se vastikemäärä, johon Rovio odottaa olevansa oikeutettu asiakkaalle luovutettavia tavaroita tai palveluja vastaan, vähennettynä asiakkailta kerätyillä transaktiohinnan ylittävillä määrillä kuten joillakin myyntiin perustuvilla veroilla. Asiakassopimuksessa luvattuun vastikkeeseen voi sisältyä kiinteitä tai muuttuvia rahamääriä tai näitä molempia. Konsernilla ei ole asiakassopimuksissaan merkittäviä rahoituskomponentteja tai palautusoikeuksia.

Sopimukseen perustuva velka on yhteisön velvoite luovuttaa tavaroita tai palveluja, joista yhteisö on saanut asiakkaalta vastikkeen (tai vastike on eräännytynyt maksettavaksi). Rovio on tunnistanut saadut ennakot ja tuloennakot sopimukseen perustuvaksi velaksi. Sopimukseen perustuva omaisuuserä on yhtiön oikeus vastikkeeseen asiakkaalle luovuttamia tavaroita tai palveluja vastaan. Konserni on tunnistanut siirtyvät lisenssituotot sopimukseen perustuviksi omaisuuseriksi.

Tuotot merkittävimmistä tulonlähteistä:

1.1. Peliliiketoiminta

Sovelluksen sisäiset ostot (In-application purchases) sovellusten markkinapaikoissa kuten Applen App Storessa, Google Playssa ja Amazon App Storessa: Rovio esittää sovelluksen sisäisten ostojen tuoton toimialan käytäntöjen mukaisesti bruttoperiaatetta noudattaen ja kirjaa muuttuvan vastikkeen vähentämällä

mahdolliset alennukset ja hyvitykset tuotoista. Markkinapaikkojen komissio esitetään materiaalissa ja palveluissa.

Rovion peleissä on olemassa kahdenlaisia pelin sisäisiä ostoja: käyttötavaroita ja kestokulutustavaroita. Käyttötavarat hyödyttävät käyttäjää välittömästi, kun taas kestokulutustavaroiden hyödyt säilyvät niin kauan kuin käyttäjä peliä pelaa. Sovelluksen sisäinen käyttötavaran ostot tuloutetaan yhtenä ajankohtana. Sovelluksen sisäisen kestokulutustavaran ostot tuloutetaan ajan kuluessa eli jaettuna ajalle, jona pelaajan arvioidaan peliä pelaavan.

Rovio jakaa ostettavat tavarat pelikohtaisesti käyttötavaroihin ja kestokulutustavaroihin, ja tulouttaa ostokset todellisen virtuaalivaluutan kulutuksen perusteella. Koska pääosa Rovion pelien ostoksista on käyttötavaroita, ne tuloutetaan ostohetkellä. Kestokulutustavaroissa arvio pelaajan peliajasta perustuu toimialalla yleisesti käytössä olevaan maksavan pelaajan elinkaarimalliin. Rovio päivittää mallin oletukset kuukausittain todellisen pelaajakäyttäytymisen perusteella.

Tilausmaksut sovellusten markkinapaikoissa: Tilausmaksulla tarkoitetaan tuottoa, jonka käyttäjä maksaa ennakkoon koskien tiettyä ajanjaksoa. Koska tilausmaksut käsitellään sovellusten markkinapaikoissa, ne täyttävät samat sopimusperusteiset edellytykset kuin sovellusten sisäiset ostot. Koska tilausmaksut suoritetaan kuukausittain ja oikeuttavat pääasiassa kestokulutustavaroihin, Rovio tulouttaa ne kestokulutustavaroiden tavoin ajalle, jona pelaajan arvioidaan peliä pelaavan.

Sovellusten markkinapaikat raportoivat Rovion tuoton kuukausittain edelliseltä kuukaudelta ja suorittavat maksun sovittujen maksuaikojen puitteissa.

Asiakassopimukset: Asiakassopimuksissa Rovio toimittaa räätälöidyn pelin esiasennettavaksi partnerin laitteisiin tai jakelukanavaan jaettavaksi ja saa näistä ennaltamäärätyn minimikorvauksen. Tähän liittyvä tuotto kirjataan ajan kuluessa. Koska pelin käyttö tapahtuu sopimusajan kuluessa ja Roviolla ei ole velvollisuutta palauttaa vähimmäistakuuta, yhtiö kirjaa vähimmäistakuuta vastaavan tuoton sopimusajalle. Tapauksissa, joihin liittyy Rovion velvollisuuksien täyttämiseen liittyviä lisäkustannuksia (esimerkiksi sakkoja, lisämaksuja), myös kustannukset jaksotetaan yli sopimusajan. Virtuaalituotteisiin ja -palveluihin liittyvä tuotto kirjataan kuten sovelluksen sisäisissä ostoissa, perustuen sopimusosapuolen tuottoraportteihin.

Mikäli asianmukaista tietoa ei ole saatavilla osapuolelta, sekä käyttötavaroista ja kestokulutustavaroista saatava tuotto kirjataan ostokuukautena.

2. Mainonta

Rovion mainonnasta saatavat tuotot syntyvät, kun mainoksia esitetään pelaamisen aikana tai animaatiojaksoissa. Tuotto perustuu mainostuotteen toimittamiseen, mikä voi olla katsottu tai klikattu mainos. Tuloutus on täten yhtenä ajankohtana ja se tuloutetaan mainosryhmän toimittamiin kuukausittaisiin myyntiraportteihin perustuen, joista käy ilmi myytyjen tuotteiden määrä ja maksettavissa olevat erät Roviolle. Mainosryhmä sitoutuu lähettämiensä myyntiraporttien perusteella maksamaan erät Roviolle, joten on todennäköistä, että Rovio saa vastikkeen, johon se on oikeutettu. Mainostuotot kirjataan ostokuukautena (tietynä ajankohtana) perustuen mainosverkon toimittamiin myyntiraportteihin.

3. Lisensointi ja kulutustavaramyynti

Rovio lisensoi Angry Birds brändiä ulkoisille partnereille. Partnerien liiketoiminta muodostuu kuluttajatuotemyynnistä, erilaisista promootiokampanjoista, sekä paikkaan sidotusta viihteestä (esimerkiksi huvipuistot). Partnerit maksavat Roviolle rojalteja heidän raportoimiensa nettomyyntien perusteella. Partnerit maksavat lisäksi vähimmäistakuuta sopimuskauden rojalteille. Vähimmäistakuut tuloutetaan pääosin suorituksen tultua tasaisesti sopimusajan yli ajan kuluessa. Mikäli lisenssinhaltija raportoi Roviolle vähimmäistakuuta enemmän rojalteja, ylimenevät rojaltiosuudet tuloutetaan saatujen raporttien perusteella.

4. Animaatio- ja jakelijamyynti

Rovio on kehittänyt ja pidättänyt omistusoikeuden kahden tyyppiseen animaatioon - TV-animaatioon ja Angry Birds elokuviin. TV-animaatiossa on kolmen tyyppistä tulolähdettä: Mainosmyynti, suorat lähetyssopimukset ja jakelijoiden kautta tapahtuva myynti. Kaikissa TV-animaatioissa tuotot kirjataan bruttoperiaatteen mukaisesti ja agenttien palkkiot esitetään materiaalisissa ja palveluissa.

Columbia Pictures ja Sonyn tytäryhtiöt jakelevat Angry Birds elokuvaa kaikissa kanavissa (elokuvateatterit, DVD/Blu-ray / VoD / TV). Columbia Pictures hallinnoi kaikkia rahavirtoja toimien ns. paymasterina. Columbia Pictures vähentää saamastaan jakelijan, asiakkaan tai loppukäyttäjän ostotapahtumasta sovitut omat kulunsa, sisältäen elokuvan menestykseen perustuvat palkkiot sekä komissiot ja maksaa erotuksen käteistilityksenä Roviolle. Columbia Pictures raportoi Roviolle ja Rovio kirjaa tuotot tähän raportointiin perustuen.

Angry Birds elokuvan jatko-osa Angry Birds 2 julkaistiin elokuussa 2019. Elokuvan kehitys- sekä jakeluoikeudet Rovio on lisensoinut Columbia Pictures - yhtiölle. Columbia Pictures maksaa rojalteja elokuvan nettomyynneistä Roviolle. Columbia Pictures raportoi Roviolle ja Rovio kirjaa tuotot tähän raporttiin perustuen. .

Myyntiin liittyvät välilliset verot

Kulut ja varat kirjataan vähennettynä myynnin verosta paitsi:

- kun myyntivero kirjataan osana omaisuuserän hankintamenoa tai kulua, sitä ei ole vähennettävä myyntiverolla eikä veroviranomainen tule erää hyvittämään
- kun saamiset ja velat kirjataan sisältäen myyntiveron

Veroviranomaisen palautettava tai veroviranomaiselle maksettava määrä esitetään nettona taseessa joko saamisena veroviranomaisilta tai velkana veroviranomaiselle.

Asiakassopimuksista saatavien myyntituottojen jaottelu

Asiakassopimuksista johtuvia myyntituottoja kirjataan sekä ajan kuluessa että yhtenä ajankohtana seuraaviin tulotyypppeihin ja segmentteihin jaoteltuna.

€ 000	Tulouttamisajankohta	2021	2020
Games			
Sovellusten sisäiset ostot	Yhtenä ajankohtana ja ajan kuluessa	230 048	226 199
Asiakassopimukset	Ajan kuluessa	4 656	469
Mainonta	Yhtenä ajankohtana	41 680	31 533
Games, liikevaihto yhteensä		276 384	258 201
Brand Licensing			
Immateriaalioikeuksien lisensointi ja fyysisten kulutustavaroiden myynti	Yhtenä ajankohtana ja ajan kuluessa	3 058	4 877
Animaatiolevitys ja -jakelu	Yhtenä ajankohtana ja ajan kuluessa	6 495	8 849
Mainonta	Yhtenä ajankohtana	276	230
Brand Licensing, liikevaihto yhteensä		9 830	13 956
Muut, yhteensä	Yhtenä ajankohtana ja ajan kuluessa	10	136
Konsernin liikevaihto		286 224	272 293

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

Konsernin liiketoiminta on hyvin kansainvälistä. Pohjois-Amerikka, erityisesti Yhdysvallat on Rovion suurin markkina. Alla on esitetty liikevaihdon maantieteellinen jakauma segmenteittäin.

Games-segmentin liikevaihto on jaettu markkina-alueille sovellusten sisäisten ostosten ja mainosliikevaihdon osalta perustuen bruttomyyntiin, jota pystytään

seuraamaan maatasolla. Asiakassopimuksista saatu liikevaihto on esitetty asiakkaan kotimaan perusteella. Myynnin jaksotus ja muut oikaisuerät on jaettu markkina-alueille bruttomyyntiin suhteessa, koska niiden arvioidaan olennaisesti noudattavan samaa rakennetta.

BLU-segmentin lisensointiliikevaihto on jaettu markkina-alueille raportoitujen rojaltien päättyvien sopimusten osalta partnerin kotimaan perusteella. Sisältömyynnin (elokuva, lyhytanimaatiot) liikevaihto on jaettu markkina-alueille jakelukumppanin tai sopimuskumppanin kotimaan perusteella. BLU-segmentille kohdistuva mainosliikevaihto on jaettu markkina-alueille samalla periaatteella kuin Games-segmentissä..

€ 000	2021				2020			
	Games	BLU	Muut	Yhteensä	Games	BLU	Muut	Yhteensä
Pohjois-Amerikka	185 004	6 054	0	191 058	171 089	8 824	0	179 913
Latalainen Amerikka	3 132	155	0	3 287	2 352	242	0	2 594
Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka	57 775	2 110	10	59 895	55 379	3 821	136	59 336
Aasia ja Tyynenmeren alue	30 474	1 511	0	31 985	29 381	1 069	0	30 450
Yhteensä	276 384	9 830	10	286 224	258 201	13 956	136	272 293

1.3. Liiketoiminnan muut tuotot

Suurin osa vuoden 2021 liiketoiminnan muista tuotoista koostuu peliliiketoimintaan liittyvän projektin EU tuesta määrältään 423 tuhatta euroa sekä ulkomaiselle tytäryhtiölle myönnetyn paikallisen valtiontuen määrältään 311 tuhatta euroa.

€ 000	2021	2020
Julkiset avustukset	799	0
Nettotuotto aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä	8	3
Liiketoiminnan muut tuotot	114	592
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	921	595

1.4. Materiaalit ja palvelut

Materiaalit ja palvelut sisältävät muun muassa sovelluskaupoille ja agenteille maksettavat komissiot myynnistä.

€ 000	2021	2020
Ulkopuoliset palvelut	74 464	74 577
Materiaalit ja palvelut yhteensä	74 464	74 577

1.5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Laatimisperiaate

Työsuhde-etuuksiin sisältyvät lyhytaikaiset työsuhde-etuudet, irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet sekä työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet. Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet sisältävät mm. palkat ja luontaisedut, vuosilomat ja bonukset. Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet tarkoittavat etuuksia, jotka syntyvät irtisanomisesta eikä työsuorituksesta. Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet koostuvat työsuhteen jälkeen maksettavista etuuksista esim. terveydenhoidosta. Etuudet luokitellaan maksupohjaisiin ja etuusperusteisiin etuuksiin. Konsernilla ei ole etuusperusteisia eläkejärjestelyitä. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan kuluiksi tulosvaikutteisesti aikaisempaan seuraavista ajankohdista: joko kun järjestelyn muuttaminen tai supistaminen tapahtuu tai kun yhteisö kirjaa tähän liittyvät uudelleenjärjestelymenot tai työsuhteen päättämiseen liittyvät edut.

€ 000	2021	2020
Palkat ja palkkiot	41 082	38 142
Sosiaalikulut	3 353	2 469
Eläkekulut ja maksupohjaiset järjestelmät	5 747	5 203
Osakeperusteiset maksut	3 020	3 091
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yhteensä	53 203	48 905

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkkiot on esitetty Liitteessä 4.5. Lähipiiritapahtumat.

1.6. Osakeperusteiset maksut

Laatimisperiaate

Rovio-konsernin avainhenkilöstöä saa palkkioita osakeperusteisten maksujen muodossa, jolloin työntekijät suorittavat palveluitaan saaden korvauksen oman pääoman ehtoisina instrumentteina (omana pääomana maksettavat liiketoimet).

Omana pääomana maksettavat liiketoimet

Omana pääomana maksettavien liiketoimien kustannus määritellään sen päivän käypänä arvona, jolloin oikeus on myönnetty käyttämällä asianmukaista mallia. Kustannus huomioidaan työsuhde-etuksien kuluissa ja samanaikaisesti oman pääoman lisäyksenä (muut rahastot) sinä aikana kun palvelu suoritetaan ja, mikäli sovellettavissa, toteuttamisen ehdot täyttyvät (oikeuden syntymisajanjakson kuluessa). Omana pääomana maksettavien liiketoimien kumulatiivinen kustannus jokaisena raportointihetkenä ennen oikeuden syntymishetkeä kuvastaa sitä määrää, joka perustuu konsernin parhaaseen arvioon oikeuden syntymisjakson aikana voimassa olleista ja odotettavissa olevista erääntymisistä. Tilikauden kulu tuloslaskelmalla kuvastaa raportoitavan kauden alun ja lopun muutosta kumulatiivisesta kulusta.

Suoritukseen perustuvia tai ei-markkinaperusteisia ehtoja ei ole huomioitu oikeuden myöntämishetken maksujen käyvissä arvoissa, mutta ehtojen saavuttamiseen liittyvä todennäköisyys on arvioitu osana konsernin parasta näkemystä siitä, kuinka monta oman pääoman ehtoista instrumenttia tulee lopulta erääntymään. Markkinaperusteiset ehdot on huomioitu myöntämispäivän käyvässä arvossa. Kaikki muut ehdot, jotka liittyvät maksuun, mutta joihin ei liity suoritevelvoitetta, tulkitaan lopullista oikeutta synnyttämättömiksi ehdoiksi. Lopullista oikeutta synnyttämättömät ehdot sisältyvät maksun käypään arvoon ja kirjataan välittömästi kuluksi, ellei niihin liity myös palvelu- tai suoritevelvoite.

Kulua ei kirjata, jos maksu ei lopullisesti eräänny johtuen ei-markkinaperusteisten ja/tai suoritukseen perustuvien ehtojen täyttämättä jäämisestä. Kun maksuun liittyy markkinaperusteinen tai lopullista oikeutta synnyttämätön ehto, liiketoimet käsitellään erääntyneinä riippumatta siitä, ovatko markkinaperusteiset tai oikeutta synnyttämättömät ehdot täyttyneet, jos kaikki muut ehdot ja/tai suoritevelvollisuus on täyttynyt.

Jos oman pääoman ehtoisen maksun ehtoja muutetaan, kirjattava vähimmäiskulu käsittää myöntämishetken käyvän arvon muuttumattomilla ehdoilla, edellyttäen että alkuperäiset ehdot maksuun ovat täyttyneet. Lisäkulu, joka arvostetaan ehtojen muuttamishetkenä kirjataan sellaisesta muutoksesta, joka kasvattaa osakeperusteisen maksun käypää arvoa tai se on muuten hyödyllinen työntekijälle. Jos maksu on peruutettu yhtiön tai vastapuolen toimesta, maksun käypään arvoon sisältyvä tekijä kirjataan välittömästi kuluksi.

Roviolla on vuoden 2021 aikana ollut viisi pääasiallista kannustinjärjestelmää; (1) yrityksen taloudelliseen tulokseen perustuva rahamääräinen bonus, (2) avainhenkilöille suunnattu pitkäaikainen optiojärjestelmä, (3) avainhenkilöille suunnattu pitkäaikainen rajoitettu osakeohjelma, (4) osakesäästöohjelma henkilöstölle sekä (5) suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelma avainhenkilöille, mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Alla esitetty tiedot optio-ohjelmista sekä rajoitetusta osakeohjelmasta.

Voimassa olevat optio-ohjelmat

	Optioiden määrä 1.1	Muutokset raportointikaudella 2020				Optioiden määrä 31.12.	Muutokset raportointikaudella 2021				Optioiden määrä 31.12.
		Myönnetty	Lunastettu	Merkitty	Rauennut		Myönnetty	Lunastettu	Merkitty	Rauennut	
2012C	45 000				45 000	0				0	
2015A	0					0				0	
2015All	0					0				0	
2017A	827 650				827 650	0				0	
2017B	25 500				25 500	0				0	
2018A	973 750		78 500	115 774		779 476	14 603	706 818	58 055	0	
2018B	10 500			1 434		9 066		9 066		0	
2019A	1 158 500		202 250			956 250	68 500			887 750	
2019B	10 000					10 000				10 000	
Merkintä-hinnan painotettu keskiarvo €			6,49	5,08	4,93		6,92	4,96	6,70		
Optioita Yhteensä	3 050 900		280 750	117 208	898 150	1 754 792	83 103	715 884	58 055	897 750	

Rajoitettu osakeohjelma

	Muutokset raportointikaudella 2020				Muutokset raportointikaudella 2021				
	Osake-oikeuksien määrä 1.1.	Myönnetty	Lunastettu	Luovutettu	Osake-oikeuksien määrä 31.12.	Myönnetty	Lunastettu	Luovutettu	Osake-oikeuksien määrä 31.12.
RSU 2017-2019	0				0				0
RSU 2018-2019	40 000			40 000	0				0
RSU 2018-2020	70 345		11 500	58 845	0				0
RSU 2019-2020	76 000		8 000	68 000	0				0
RSU 2019-2021	119 500		17 000		102 500		8 750	93 750	0
RSU 2020-2021	60 000	134 250	5 250		189 000		7 500	181 500	0
RSU 2020-2022	0	228 250	22 750		205 500		36 000		169 500
RSU 2020-2023	0	91 000	11 500		79 500		10 000		69 500
RSU 2021-2022	60 000				60 000	173 750	13 850		219 900
RSU 2021-2023	0				0	176 750	13 850		162 900
Yhteensä	425 845	453 500	76 000	166 845	1 215 431	350 500	89 950	275 250	621 800

* Yhtiö luovutti vuonna 2020 yhteensä 81 354 sekä vuonna 2021 yhteensä 133 651 yhtiön osaketta rajoitetun osakeohjelman alla

Osakeperusteisten kannustimien vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan

Roviolla on pitkän aikavälin kannustinohjelma, joka koostuu osakesäästöohjelmasta työntekijöille, suunnatusta suoriteperusteisesta osakepalkkio-ohjelmasta avainhenkilöille, mukaan lukien toimitusjohtaja ja Rovion johtoryhmä, sekä rajoitetusta osakepalkkio-ohjelmasta, joka on suunnattu kohdennetusti avainhenkilöille. Toimintakertomuksessa on tarkemmin kerrottu näiden ohjelmien ehdoista.

€ 000	2021	2020
Kirjatut kulut optio-ohjelmista	337	985
Kirjatut kulut rajoitetusta osakeohjelmasta - osakkeina toteutettava osuus	2 683	2,106
Yhteensä	3 020	3 091

€ 000	31.12.2021
Osakepalkkiojärjestelmän vastuut	2 247
Tulevat osakepalkkiojärjestelmiin liittyvät maksut veroviranomaisille, arvioitu raportointikauden lopussa	3 215
Yhteensä	5 461

Valtuutukset

Hallituksella on seuraavat yhtiökokouksen antamat valtuutukset.

Yhtiökokous on 31.3.2021 valtuuttanut hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 8 146 565 osaketta (noin 10 prosenttia yhtiön kaikista nykyisistä osakkeista).

Yhtiökokous on 31.3.2021 valtuuttanut hallituksen päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 8 146 565 kappaletta osakkeita (noin 10 % yhtiön kaikista nykyisistä osakkeista). Uusien osakkeiden antamista koskevan valtuutuksen lisäksi hallitus voi päättää yhteensä enintään 8 146 565 yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta.

Molemmat valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2022 asti.

Tilikaudella voimassaolleet optio-ohjelmat

2015C: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2021. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2019–31.7.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2015CII: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2021. Merkintähintaa ei määritetty. Merkintäaika 1.8.2019–31.7.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2018A: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2021. Merkintähinta 4,96 euroa/osake. Merkintäaika 1.6.2020–31.5.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2018B: Ei ulkona olevia optioita 31.12.2021. Merkintähinta 5,26 euroa/osake. Merkintäaika 1.6.2020–31.5.2021. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2019A: 771 251 ulkona olevaa optiota 31.12.2021. Merkintähinta 6,92 euroa/osake. Merkintäaika 1.6.2021–31.5.2022. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

2019B: 10 000 ulkona olevaa optiota 31.12.2021. Merkintähinta 7,13 euroa/osake.

Merkintäaika 1.6.2021–31.5.2022. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön uuden osakkeen.

1.7. Muut liiketoiminnan kulut

€ 000	2021	2020
Laki- ja konsultointikulut	2 252	1 837
Ulkopuoliset kehitys- ja testauskulut	9 534	8 227
Palvelinkulut	7 115	8 910
Laite- ja ohjelmistokulut	3 850	3 973
Puhelin-, tietoliikenne- ja toimistokulut	927	944
Markkinointikulut	79 555	62 632
Muut liiketoiminnan kulut	5 443	2 853
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	108 676	89 376

Markkinointikulut jakautuvat seuraavasti:

€ 000	2021	2020
Käyttäjähankinnan kulut	74 869	58 860
Muut markkinointikulut	4 686	3 772
Markkinointikulut yhteensä	79 555	62 632

Tilintarkastajan palkkiot

€ 000	2021	2020
Tilintarkastus	411	402
Muut palvelut	67	7
Yhteensä	479	409

1.8. Rahoitustuotot ja -kulut

€ 000	2021	2020
Rahoitustuotot		
Muut korko- ja rahoitustuotot	351	346
Kurssivoitot	3 277	1 904
Rahoitustuotot yhteensä	3 627	2 250
Rahoituskulut		
Korkokulut lainoista ja veloista	234	215
Korkokulut vuokrasopimusveloista	215	235
Muut rahoituskulut	80	140
Korkokulut yhteensä	529	590
Kurssitappiot	457	1 631
Muut rahoituskulut	129	1 847
Rahoituskulut yhteensä	586	3 478
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2 512	-1 817

2. 2. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

2.1. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Laatimisperiaate

Keskeneräinen tuotanto, rakennukset ja laitteet kirjataan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettyinä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Kyseinen hankintamenu sisältää käyttöomaisuushyödykkeen osan uusimisesta syntyvät menot, mikäli ehdot täyttyvät. Muut kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne toteutuvat.

Rovio-konserni tekee hyödykkeistä tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa seuraavalla tavalla:

- Koneet ja kalusto: 3-5 vuotta

Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluva hyödyke tai sellaisen olennainen osa kirjataan pois taseesta myynnin yhteydessä, tai kun taloudellista hyötyä hyödykkeen käytöstä tai myynnistä ei odoteta enää saatavan. Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot (jotka määritetään myynnistä saatavan nettotulon ja kirjanpitoarvon erotuksena) sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden jäännösarvot, taloudelliset vaikutusajat ja poistomenetelmät arvioidaan vuosittain ja niitä muutetaan, mikäli asianmukaista.

Alku- ja loppusaldojen täsmäyttäminen hyödykeryhmittäin

€ 000	Koneet ja kalusto	
Hankintameno		
1.1.2020		6 043
Lisäykset		841
Vähennykset		-61
Valuuttakurssierot		-31
1.1.2021		6 791
Lisäykset		697
Lisäykset yrityshankintojen kautta		109
Vähennykset		-804
Valuuttakurssierot		-32
31.12.2021		6 761
Poistot ja arvonalentumiset		
1.1.2020		-5 079
Tilikauden poisto		-530
Vähennykset		66
Valuuttakurssierot		-44
1.1.2021		-5 499
Tilikauden poisto		-716
Kertyneet poistot yrityshankintojen kautta		-46
Vähennykset		795
Valuuttakurssierot		8
31.12.2021		-5 458
Kirjanpitoarvo	2021	2020
31.12.	1 302	1 293

Käyttöoikeusomaisuuserät

€ 000	Toimitilat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno			
1.1.2020	9 874	869	10 744
IFRS 16 käyttöönoton vaikutus	3 013	0	3 013
Lisäykset	0	16	16
1.1.2021	12 887	885	13 773
Lisäykset	1 135	0	1 135
Vähennykset	0	6	6
31.12.2021	14 022	880	14 901
Poistot ja arvonalentumiset			
1.1.2021	2 328	529	2 856
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	2 390	170	2 560
1.1.2021	4 718	699	5 417
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	2 597	53	2 650
31.12.2021	7 315	752	8 067
Kirjanpitoarvo			
31.12.2020	8 169	187	8 356
31.12.2021	6 707	128	6 835

2.2. Liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet

Laatimisperiaate

Konserni arvioi jokaisen raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Jos tällaisia viitteitä esiintyy tai jos omaisuuserälle täytyy suorittaa vuosittainen arvonalentumistesti, konserni arvioi omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sen käyttöarvo, sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään yksittäiselle omaisuuserälle, paitsi siinä tapauksessa, että omaisuuserän kerryttämät rahavirrat eivät ole riippumattomia muiden omaisuuserien tai omaisuuseräryhmien kerryttämistä rahavirroista. Jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, omaisuuserän arvo on alentunut ja sen kirjanpitoarvoa on vähennettävä vastaamaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla määritetään perustuen saatavissa olevaan tietoon tavanmukaisessa liiketoimessa saatujen samankaltaisten omaisuuserien myyntihinnoista tai havainnoitavissa oleviin markkinahintoihin vähennettynä omaisuuserän luovutuksesta johtuvilla lisämenoilla. Määritettäessä käypää arvoa vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla otetaan huomioon viimeaikaiset liiketoimet. Jos tällaisia liiketoimia ei havaita, määrittämiseen käytetään asianmukaista arvonnäytymismallia. Laskelmien tukena käytetään arvonnäytymismallipeleitä, julkisen kaupankäynnin kohteena olevien yhtiöiden noteerattuja markkinahintoja tai muita saatavissa olevia käyvän arvon viitteitä.

Käyttöarvon määrittäminen perustuu diskontattujen rahavirtojen malliin. Tällöin ennakoitujen rahavirtojen nykyarvo lasketaan käyttämällä ennen veroja määritettyä diskonttauskorkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä tarkasteluhetkellä.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on sensitiivinen diskontattujen rahavirtojen mallissa käytetylle diskonttauskorolle, ennakoiduille rahavirroille ja rahavirtojen

ennustamiseen käytetyille kasvuvauhdille. Nämä arviot ovat merkittävimpiä koskien liikearvoa ja konsernin muita aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevan rahamäärän määrittämisessä käytetyt keskeiset muuttujat, herkkyysanalyysi mukaan lukien, esitetään jäljempänä tässä liitetiedossa.

Konsernin arvonalentumislaskelmat perustuvat johdon näkemykseen ja johdon hyväksymiin malleihin. Johto uskoo, että ennusteet heijastavat tähänastista kehitystä ja muuta saatavilla olevaa ulkoisten informaatiolähteiden tietoa. Käytetyt ennusteet kattavat yleisesti viiden vuoden aikajänteen. Pitkän aikavälin kasvuvauhti on laskettu ja sovellettu heijastamaan kassavirtoja viiden vuoden jälkeen.

Arvonalentumistappiot jatkuvista toiminnoista kirjataan tulosvaikutteisesti johdonmukaisesti siihen kuluryhmään, johon kyseiseen omaisuuserään liittyvät kirjaukset tehdään.

Konserni arvioi muiden omaisuuserien kuin liikearvon kohdalla jokaisena raportointipäivänä, onko viitteitä siitä, että aiemmin kirjattua arvonalentumistappiota ei mahdollisesti enää ole tai että se on pienentynyt. Jos tällaisia viitteitä esiintyy, konserni arvioi kyseisen omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän. Aikaisemmilla kausilla kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan vain siinä tapauksessa, että viimeisimmän arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappion peruutuksen seurauksena omaisuuserän kirjanpitoarvo ei saa ylittää sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää eikä kirjanpitoarvoa, joka omaisuuserälle olisi määritetty poistoilla vähennettynä, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota.

Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, arvonalentumistesti suoritetaan vuosittain viimeisen vuosineljänneksen aikana, tai kun esiintyy viitteitä siitä, että sen kirjanpitoarvo saattaa olla alentunut. Liikearvon arvonalentumistestauksessa määritetään niiden

jokaisen rahavirtaan tuottavan yksikön (tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän) kerrytettävissä oleva rahamäärä, johon liikearvo liittyy. Jos rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaa sen kirjanpitoarvon, konserni kirjaa arvonalentumistappion. Liikearvoon liittyvää arvonalentumistappiota ei myöhemmin peruuteta.

Päättyneellä tai edellisillä tilikausilla Rovio-konsernilla ei ollut aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton. Tilikaudella 2021 yrityskaupan seurauksena muodostuneen liikearvon arvonalentumistestaus on esitetty alla.

Liikearvon kohdistaminen

Liikearvo jakautuu Rovion rahavirtaa tuottavien yksiköiden kesken seuraavasti:

€ 000	2021	2020
Peliliiketoiminta	37 476	0
Yhteensä	37 476	0

Arvonalentumistestaus

Arvonalentumistestausta varten liikearvo jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin Rovion organisaation mukaisesti. Kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasearvoille tehdään vuosittainen arvonalentumistesti. Konsernilla ei liikearvon lisäksi ole muita aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton. Kunkin rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä (hyödykkeen nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo) on määritetty ennustettujen diskontattujen tulevien kassavirtojen (DCF-malli) mukaisena käyttöarvona. Johto uskoo, että ennusteet heijastavat tähänastista kehitystä ja muuta saatavilla olevaa ulkoisten informaatiolähteiden tietoa.

Tilikauden 2021 testauksessa käytetty diskonttauskorko (WACC) on 10,1 prosenttia. Viiden vuoden jälkeisenä kasvuennusteena on käytetty 2,0 prosenttia. Testauksen perusteella peliliiketoiminnan kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti sen tasearvon, eikä liikearvon arvo näin ollen ollut alentunut. Johto uskoo käytettyjen oletusten olevan kohtuullisia sen informaation valossa, joka oli käytettävissä

tilinpäätöstä laadittaessa. Käyttöarvolaskelmissa käytetyt avainoletukset olivat liikevaihdon kasvu, kannattavuuden kehittyminen, painotettu keskimääräinen pääomankustannus (WACC) sekä kassavirran kasvutahti viiden vuoden ennusteperiodin jälkeen. Suurimmat herkkyydet tuloksessa liittyvät ennakoituun liikevaihto- ja kannattavuustasoon ja kerrytettävissä olevan rahavirran laskennassa lisäksi keskimääräisen pääomankustannuksen (WACC) muutoksiin.

Arvonalentumistestauksessa käytetyt parametrit ja niiden herkkyyksianalyysit

Vuoden 2021 arvonalentumistestauksessa käytetyt parametrit

Käytetyt ennusteparametrit	2021	2020
Liikevaihdon kasvu keskimäärin, %	3,4 %	-
Käyttökatemarginaali keskimäärin, %*	19,7 %	-
Investoinnit keskimäärin, % liikevaihdosta*	1,8 %	-
Ennusteperiodin jälkeinen kasvu %	2,0 %	-
WACC, %	10,1 %	-
Määrä jolla kirjanpitoarvo ylittyy, tuhatta euroa	651 305	-

Ennusteparametrien herkkyyksianalyysi

Alla olevassa taulukossa on esitetty keskeisten ennusteparametrien %-yksikkömuutos, joiden yhteisvaikutuksena käypä arvo on yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo (muiden parametrien pysyessä muuttumattomina).

Ennusteparametrien herkkyyksianalyysi	2021	2020
Käyttökatemarginaali keskimäärin, %*	-11,3 %	-
WACC, %	22,1 %	-

2.3. Aineettomat hyödykkeet

Laatimisperiaate

Erikseen hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alun perin hankintamenoon. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen aineettomien hyödykkeiden hankintameno on niiden käypä arvo hankintapäivänä. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenoon. Sisäisesti aikaansaatuja aineettomia hyödykkeitä, paitsi aktivoituja kehitysmenoja, ei merkitä taseeseen, ja ne kirjataan kuluksi silloin, kun ne toteutuvat.

Aineettomien hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika on joko rajallinen tai rajoittamaton.

Aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, taloudellista vaikutusaikaa ja poistomenetelmää tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa. Hyödykkeiden poistoaikaa ja -menetelmää muutetaan, jos taloudellisen vaikutusajan nähdään poikkeavan alun perin arvioidusta. Niiden aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistot kirjataan siihen tuloslaskelman kulueraan, joka parhaiten kuvastaa aineettoman hyödykkeen käyttötarkoitusta.

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan ja arvio mahdollisesta arvonalentumisesta tehdään aina silloin, kun havaitaan viitteitä arvonalentumisesta.

Aineettomia hyödykkeitä, joilla on rajoittamaton poistoaika, ei poisteta, vaan niille tehdään arvonalentumistestaus vuosittain, joko yksittäin tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla. Rajoittamattoman poistojen arviointi tehdään vuosittain, jotta voidaan määrittellä, onko rajoittamattoman taloudellinen vaikutusaika enää perusteltavissa. Mikäli näin ei ole, vaikutusajan muutos rajoittamattomasta rajalliseen tehdään takautuvasti.

Liitteessä 2.2 tarkastellaan liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisiin liittyviä konsernin laskentaperiaatteita.

Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, jotka määritetään myynnistä saatavan nettotulon ja kirjanpitoarvon erotuksena kirjataan tulosvaikutteisesti myynnin yhteydessä.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tulosvaikutteisesti kuluksi syntyessään. Kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi, kun konserni voi osoittaa, että:

- Aineettoman hyödykkeen valmiiksi saattaminen on teknisesti toteutettavissa siten, että hyödyke on käytettävissä tai myytävissä
- Konsernilla on aikomus saattaa aineeton hyödyke valmiiksi ja käyttää sitä tai myydä se
- On todennäköistä, että aineeton hyödyke tulee tuottamaan kirjanpitovelvolliselle vastaista taloudellista hyötyä
- Sen käytettävissä on riittävästi teknisiä, taloudellisia ja muita voimavaroja kehittämistyön loppuunsaattamiseen
- Se pystyy määrittämään luotettavasti aineettomasta hyödykkeestä sen kehittämisvaiheessa aiheutuvat menot

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenoon. Hyödykettä aletaan poistamaan, kun kehitystyö on valmistunut ja hyödyke on valmis käytettäväksi. Hyödyke poistetaan sen odotettuna taloudellisena vaikutusaikana.

Aktivoidut kehittämismenot kirjataan yleisesti ottaen tasapoistoina kuluksi tulosvaikutteisesti aikana, jolloin projekteista odotetaan kertyvän liikevaihtoa. Angry Birds -elokuvaan liittyvien aktivoitujen kehittämismenojen poistoaika perustuu elokuvan jakelusta saatavaan liikevaihtoon. Tämä nähdään perusteltuna, sillä elokuvista saatavan tuoton ja niihin liittyvän taloudellisen hyödyn välillä on merkittävä korrelaatio. Audiovisuaalisen työn taloudellinen arvo riippuu merkittävästi siitä, kuinka monta kertaa se esitetään, sillä jokainen lähetyskerta joko lisää tai vähentää yleisön kiinnostusta siihen. Tämä täyttää kriteerin, jonka mukaan aineettomasta hyödykkeestä saatava tuotto ja taloudellisen hyöty korreloivat merkittävästi. Hyödykkeiden arvonalentumista testataan vuosittain kehittämistyön aikana.

Konserni aktivoi kehittämismenot laatimisperiaatteidensa mukaisesti. Kehitysmenojen aktivointi perustuu johdon harkintaan, jonka mukaan projektin tekninen ja taloudellinen toteutettavuus on varmistettu. Tämä tapahtuu usein siinä vaiheessa, kun kehitysprojekti on saavuttanut projektinhallinnan mallin mukaisen virstanpylvään. Aktivoitavia määriä määrittäessään johto tekee arvioita liittyen arvioituihin tuleviin kassavirtoihin, käytettyihin diskonttokorkoihin ja ajanjaksoon, jolta odotetaan saatavan tuottoja.

Tämä summa sisältää tulevaisuudessa julkaistavaksi suunniteltujen pelien kehittämisestä aiheutuneet investoinnit. Summaan ei sisälly kehitysmenoja sellaisista projekteista, joiden julkaiseminen tai loppuun saattaminen on epätodennäköistä.

Aineettomien hyödykkeiden perustiedot

	Tavaramerkit	Kehittämismenot - Pelit	Kehittämismenot - Elokuva	Kehittämismenot - muut
Taloudellinen vaikutusaika	Rajallinen (5 vuotta)	Rajallinen (3 vuotta)	Rajallinen (10 vuotta)	Rajallinen (3-10 vuotta)
Poistomenetelmä	Poistetaan tasapoistoin tavaramerkin taloudellisena vaikutusajana.	Poistetaan tasapoistoin projektista odotettavasti saatavien tuottojen aikana.	Poistetaan perustuen aineettomaan hyödykkeeseen kohdistuvan taloudellisen edun kulutuksen mukaisesti.	Poistetaan tasapoistoin projektista odotettavasti saatavien tuottojen aikana.
Sisäisesti aikaansaatu tai erillisesti hankittu aineeton hyödyke	Sisäisesti aikaansaatu/rekisteröity	Sisäisesti aikaansaatu/hankittu	Sisäisesti aikaansaatu/hankittu	Sisäisesti aikaansaatu/hankittu

Konserni on rekisteröinyt omistuksensa tavaramerkeiksi. Asianomaiset viranomaiset ovat myöntäneet tavaramerkit pääsääntöisesti 10 vuoden ajanjaksolle. Rovio poistaa tavaramerkit määrittelemänsä taloudellisen vaikutusajan 5 vuoden aikana.

Alku- ja loppusaldojen täsmäyttäminen hyödykeryhmittäin

€ 000	Kehittämismenot - Pelit	Tavaramerkit	Kehittämismenot - Elokuva	Kehittämismenot - Muut	Yhteensä
Hankintameno					
1.1.2020	24 983	1 510	62 983	20 871	110 346
Lisäykset	2 764	188	0	650	3 603
Vähennykset	0	0	-114	0	-114
Siirrot luokkien välillä	0	0	0	1 078	1 078
1.1.2021	27 747	1 698	62 869	22 599	114 914
Lisäykset	2 562	325	0	1 800	4 688
Lisäykset yrityshankintojen kautta	0	0	0	11 223	11 223
Vähennykset	-9	0	0	-351	-360
Siirrot luokkien välillä	0	255	0	0	255
31.12.2021	30 300	2 279	62 869	35 272	130 719
Poistot ja arvonalentumiset					
1.1.2020	22 746	990	43 045	19 591	86 373
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	1 455	276	6 954	1 154	9 838
Siirrot luokkien välillä	0	0	0	0	0
1.1.2021	24 201	1 266	49 998	20 745	96 211
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	1 891	182	3 959	3 643	9 675
Siirrot luokkien välillä	0	0	0	0	0
31.12.2021	26 092	1 448	53 958	24 388	105 886

€ 000	Kehittämismenot - Pelit	Tavaramerkit	Kehittämismenot - Elokuva	Kehittämismenot - Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo					
31.12.2020	3 546	432	12 871	1 854	18 703
31.12.2021	4 208	831	8 912	10 884	24 833

€ 000	Kehittämismenot - Pelit	Tavaramerkit	Kehittämismenot - Elokuva	Kehittämismenot - Muut	Yhteensä
Ennakkomaksut aineettomille hyödykkeille					
1.1.2020	4 668	271	0	57	4 996
Lisäykset	184	109	0	318	611
Alaskirjaukset ja muut vähennykset	-4 614*	-15	0	0	-4 629
Hyödykeryhmien välinen uudelleenluokittelu	-229	-110	0	-322	-661
1.1.2021	9	255	0	53	317
Lisäykset	348	43	0	282	673
Alaskirjaukset ja muut vähennykset	-9	0	0	0	-9
Hyödykeryhmien välinen uudelleenluokittelu	-42	-0	0	-93	-136
31.12.2021	306	298	0	241	845

* Angry Birds Legends -pelin kehittäminen lopetettiin marraskuussa 2020, sen suorituskyvyn mittareiden jäätyä odotettua alhaisemmiksi. Pelin aktivoidut kehitysmenot, yhteensä 4,6 miljoonaa euroa, kirjattiin kokonaisuudessaan kuluksi tilikaudella 2020.

3. Pääomarakenne ja pääoman hallinta

3.1. Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Laatimisperiaatteet

Rahoitusinstrumentti on mikä tahansa sopimus, joka synnyttää yhdelle yhteisölle rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja samalla toiselle yhteisölle rahoitusvelan tai oman pääoman ehtoisen instrumentin.

Alkuperäinen kirjaaminen

Konserni merkitsee myyntisaamiset, ostovelat, talletukset, lainat ja muut velat taseeseensa päivänä, jolloin ne ovat alun perin muodostuneet. Kaikki muut rahoitusinstrumentit merkitään taseeseen kaupantekopäivänä, joka on päivä, jolloin konsernista tulee instrumentin sopimusehtojen vastapuoli.

Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä rahoitusvarat ja -velat arvostetaan käypään arvoon myyntisaamisia lukuun ottamatta ja jos kyseessä on muu kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattava rahoitusvaroihin kuuluva erä tai rahoitusvelka, siihen lisätään tai siitä vähennetään rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvelan hankkimisesta tai liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvat transaktiomenot. Myyntisaamiset, joihin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia, arvostetaan hankintameno.

Rahoitusvarat

Rovio-konserni luokittelee rahoitusvarat alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä jaksotettuun hankintamenoan arvostettaviin rahoitusvaroihin, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviin rahoitusvaroihin tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvaroihin.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan, jos molemmat seuraavista ehdoista täyttyvät:

- rahoitusvaroihin kuuluvaa erää pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoitteena on rahoitusvarojen hallussapito sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja
- rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimusehdoissa määrätään tiettyinä ajankohtina toteutuvista rahavirroista, jotka ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä on arvostettava käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, jos

- rahoitusvaroihin kuuluvaa erää pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoite saavutetaan sekä keräämällä sopimukseen perustuvia rahavirtoja että myymällä rahoitusvaroja ja
- rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimusehdoissa määrätään tiettyinä ajankohtina toteutuvista rahavirroista, jotka ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä on arvostettava käypään arvoon tulosvaikutteisesti, ellei sitä arvosteta jaksotettuun hankintamenoan tai käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Konserni voi kuitenkin tehdä alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä peruuttamattoman valinnan, jonka mukaan tietyt sijoitukset oman pääoman ehtoihin instrumentteihin, jotka eivät ole kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä, käsitellään siten, että käyvän arvon myöhemmät muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Tämä valinta tehdään sijoituskohtaisesti.

Konserni määrittää varojen liiketoimintamallin tavoitteet ryhmittäin, koska se kuvastaa parhaiten sitä, miten rahoitusvaroja hallinnoidaan ja miten tietoa raportoidaan johdolle. Määrittelyssä huomioidaan seuraavat asiat:

- Ryhmälle asetetut määräykset ja tavoitteet sekä niiden noudattaminen käytännössä. Erityisesti huomioidaan se, onko strategian tarkoituksena keskittyä sopimuksellisten rahavirtojen ansaitsemiseen vai ansaita rahavirtoja myymällä rahoitusvaroja.

- Miten ryhmän tuottoa arvioidaan ja raportoidaan konsernin johdolle ja
- Riskit, jotka vaikuttavat rahoitusvarojen tuottoon kyseisessä liiketoimintamallissa sekä, miten tätä riskiä hallinnoidaan.

Konserni tarkastelee instrumentin sopimuksellisia ehtoja, kun se arvioi, muodostuvatko sopimukseen perustuvat rahavirrat ainoastaan pääoman maksusta ja korosta. Osana tätä tarkastelua konserni arvioi, sisältyykö rahoitusvara sopimuksellinen ehto, joka saattaisi muuttaa sopimuksellisen rahavirran ajoitusta tai määrää siten, että se ei enää täyttäisi tätä ehtoa.

Perustuen rahoitusvaroja sisältävien liiketoimintamallien ja sopimuksellisten rahavirtojen analyysiin konsernin omistamat rahoitusvarat koostuvat seuraavista eristä:

- Myyntisaamiset ja muut saamiset liittyen laskutettuihin tavaroihin ja palveluihin
- Rahamarkkinasijoitukset
- Rahat ja pankkisaamiset (sisältäen saamiset pankeilta)

Tehdyn arvioinnin perusteella myyntisaamisten, muiden lyhytaikaisten rahoitusvarojen ja rahojen ja pankkisaamisten osalta liiketoimintamalli on rahavirtojen kerääminen. Edellämainitut erät läpäisevät SPPI-testin, jonka perusteella ne voidaan luokitella jaksotettuun hankintameno arvoistettaviin rahoitusvaroihin efektiivisen koron menetelmää käyttäen (EIR).

Jaksotettu hankintameno lasketaan huomioimalla hankinnan mahdollinen diskontto tai preemio sekä maksut ja kulut, jotka ovat EIR:n olennainen osa. EIR-jaksotus sisältyy rahoitustuottoihin tuloslaskelmassa.

Rahoitusvaroja ei uudelleenluokitella alkuperäisen kirjaamisen jälkeen lukuun ottamatta tilanteita, joissa liiketoimintamalli, joilla varoja hallinnoidaan, muuttuu.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Konserni kirjaa odotettavissa olevia luottotappioita (Expected Credit Losses, ECL) varten tappiota koskevan vähennyserän seuraavista rahoitusvaroihin kuuluvista rahoitusinstrumenteista, joita ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti:

- Myyntisaamiset ja muut saamiset liittyen laskutettuihin tavaroihin ja palveluihin
- Rahat ja pankkisaamiset

Konserni arvostaa tappiota koskevan vähennyserän määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita lukuun ottamatta seuraavia eriä, joissa vähennyserä vastaa 12 kuukaudelta odotettavissa olevia luottotappioita:

- muut rahoitusinstrumentit, joiden luottoriski ei ole kasvanut merkittävästi alkuperäisen kirjaamisen jälkeen.

Myyntisaamisiin liittyvät tappiota koskevat vähennyserät arvostetaan aina määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita. Koko voimassaoloajalta odotettavissa oleva luottotappio on ECL:n osuus, joka aiheutuu kaikista mahdollisista laiminlyöntitapahtumista (default event), jotka ovat mahdollisia koko kyseisen rahoitusinstrumentin voimassaoloajalta.

Konserni käyttää myyntisaamisten odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen varausmatriisia. Varausmatriisi perustuu aiemmin toteutuneisiin havainnoituihin laiminlyöntiasteisiin myyntisaamisten odotettavissa olevana voimassaoloaikana ja sitä oikaistaan tulevaisuuteen suuntautuvilla arvioilla. Aiemmin toteutuneet, havainnoidut laiminlyöntiasteet päivitetään ja tulevaisuuteen suuntautuvien arvioiden muutokset analysoidaan jokaisena raportointipäivänä. Kun konserni määrittää odotettavissa olevaa luottotappiota liittyen saamisiin rahoituslaitoksilta, se käyttää luottotappioasteeseen perustuvaa lähestymistapaa (credit loss rate approach). Konserni on määrittänyt, että saamisiin rahoituslaitoksilta liittyy raportointipäivänä alhainen luottoriski, mistä johtuen eriin liittyen on laskettu 12 kuukauden odotettavissa oleva luottotappio. 12 kuukauden kuluessa odotettavissa oleva luottotappio sisältää luottotappiot sellaisista rahoitusinstrumenttia koskevista laiminlyöntitapahtumista (default event), jotka ovat mahdollisia 12 kuukauden kuluessa raportointipäivästä lukien.

Tappiota koskeva vähennyserä odotettavissa oleviin luottotappioihin liittyen esitetään taseessa saamisen määrää pienentävänä eränä. Tuloslaskelmassa ECL (tai sen peruuttaminen) esitetään arvonalentumisvoittona tai -tappiona.

Lopullisen luottotappion kirjaaminen

Lopullinen luottotappiokirjaus myyntisaamisista tai saamisista rahoituslaitoksilta tehdään, kun ei voida kohtuudella odottaa, että rahoitusvaroihin kuuluvaa erää saataisiin kokonaan tai osaksi perittyä. Näin tapahtuu yleensä, kun konserni toteaa, että vastapuolella ei ole varoja tai tuottojen lähteitä, jotka voisivat tuottaa riittävästi rahavirtoja, joilla lopullisen luottotappiokirjauksen kohteena olevat saamiset voitaisiin kuitata. Tästä huolimatta, rahoitusvarat, joihin on tehty lopullinen luottotappiokirjaus, voivat olla edelleen perintätoimien kohteena sen mukaisesti, mitä konsernin eräänntyneiden saamisten perintäprosessissa määritetään.

Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat, jotka sisältävät osto- ja muut velat, lainat, muut rahoitusvelat, saadut ennakot ja siirtovelat, on arvostettu jaksotettuun hankintamenuon.

Jaksotettu hankintamenu lasketaan huomioimalla hankinnan mahdollinen diskontto tai preemio sekä maksut ja kulut, jotka ovat EIR:n olennainen osa. Voitot ja tappiot esitetään tuloslaskelmalla rahoitustuottoina tai kuluina, kun velka kirjataan pois taseesta. Myös EIR-jaksotus esitetään tuloslaskelman rahoitustuottona tai -kuluna. Rahoitusvelkoja ei uudelleenluokitella niiden alkuperäisen taseeseen merkitsemisen jälkeen.

Taseesta pois kirjaaminen

Rahoitusvarat (tai soveltuvissa tapauksissa rahoitusvaran osa tai osa samanlaisten rahoitusvarojen muodostamasta ryhmästä) kirjataan yleensä pois taseesta (eli poistetaan konsernitilinpäätöksestä), kun

- sopimukseen perustuva oikeus rahoitusvaroihin kuuluvan erän rahavirtoihin lakkaa olemasta voimassa tai
- konserni on siirtänyt oikeutensa vastaanottaa rahoitusvaroihin liittyviä kassavirtoja kolmannelle osapuolelle tai sitoutunut maksamaan saadut kassavirrat kokonaisuudessaan ilman merkittävää viivettä kolmannelle osapuolelle "pass-through" -järjestelyn nojalla, ja joko (a) konserni on siirtänyt kaikki rahoitusvaroihin liittyvät riskit ja palkkiot olennaisilta osiltaan tai (b)

konserni ei ole siirtänyt eikä pitänyt itsellään rahoitusvaroihin liittyviä riskejä ja palkkioita olennaisilta osiltaan, vaan on siirtänyt rahoitusvarojen hallinnan pois itseltään.

Kun konserni on siirtänyt oikeutensa vastaanottaa rahoitusvaroihin perustuvia kassavirtoja tai on tehnyt pass-through-järjestelyn, se arvioi, kuinka paljon (jos ollenkaan) omistukseen perustuvia riskejä ja palkkioita sille on jäänyt. Jos konserni ei ole siirtänyt eikä pitänyt itsellään rahoitusvaroihin liittyviä riskejä ja palkkioita olennaisilta osiltaan eikä siirtänyt rahoitusvarojen hallintaa pois itseltään, konserni kirjaa siirretyt rahoitusvarat edelleen taseeseen konsernin jatkuvan osallistumisen mukaisesti. Tällaisessa tapauksessa konserni kirjaa taseeseen myös rahoitusvaroihin liittyvät vastuut. Siirretyt rahoitusvarat ja niihin liittyvät vastuut määritetään konsernille jääneitä oikeuksia ja velvoitteita vastaavalla perusteella.

Konsernille saattaa jäädä siirrettyihin omaisuuseriin liittyvä intressi. Kun säilyvä intressi muodostuu siirretystä omaisuuserästä annetusta takauksesta, konsernille säilyvän intressin määrä on pienempi seuraavista: omaisuuserän määrä tai saadun vastikkeen määrä, jonka konserni enintään voitaisiin vaatia maksamaan takaisin.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun sopimukseen liittyvä velka puretaan, peruutetaan tai kun se eräännyy. Muutettaessa olemassa olevan rahoitusvelan sopimusehtoja merkittävästi tai tehtäessä uusi lainasopimus olemassa olevan velkojan kanssa, muutos käsitellään kirjanpidossa alkuperäisen lainan taseesta pois kirjaamisen ja uuden lainan taseeseen merkitsemisenä. Kyseisten tasearvojen erotus kirjataan tuloslaskelmaan.

Rahoitusinstrumenttien vähentäminen toisistaan

Rahoitusvarat ja -velat netotetaan konsernitilinpäätöksessä, jos konsernilla on olemassa oleva laillinen oikeus kuitata kirjatut määrät ja velat on tarkoitus maksaa nettomääräisinä tai rahoitusvarat on tarkoitus realisoida ja velat maksaa samanaikaisesti.

Rahoitusvelkojen täsmäytyslaskelma

€ 000	Kassavirta- vaikutus		Muutokset joilla ei kassavirtavaikutusta			2021
	Lisäykset / 2020 Vähennykset	Lisäykset / Vähennykset	Valuutta- kurssien muutokset	Käyvän arvon muutokset		
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	855	0	-530	0	0	325
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	1 082	-1 082	530	0	0	530
Vuokrasopimusvelat	8 565	-2 871	1 320	0	0	7 013
Rahoitusvelat yhteensä	10 503	-3 953	1 320	0	0	7 869

€ 000	Kassavirta- vaikutus		Muutokset joilla ei kassavirtavaikutusta			2020
	Lisäykset / 2019 Vähennykset	Lisäykset / Vähennykset	Valuutta- kurssien muutokset	Käyvän arvon muutokset		
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	2 084	0	-1 229	0	0	855
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	4 282	-4 032*	832	0	0	1 082
Vuokrasopimusvelat	8 016	-2 700	3 248	0	0	8 565
Rahoitusvelat yhteensä	14 383	-6 732	2 851	0	0	10 503

*Vähennykset sisältävät määrältään yhteensä 229 tuhatta euroa Business Finland päätöksestä jättää perimättä konsernin tytäryhtiölle aiemmin myöntämänsä tuotekehityslainan.

3.2. Rahoitusvelat

Rahoitusvelat: korolliset velat

€ 000	Pääoma	Korko, %	Juoksuaika	31.12.2021	31.12.2020
Pitkäaikaiset velat					
Laina rahoituslaitokselta	325	1.00	2023-2025	325	855
Velat vuokrasopimuksista					
Koneet ja kalusto		3.27	2023-2023	54	113
Toimitilat		3.00	2023-2025	3 795	5 969
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä				4 175	6 937
Lyhytaikaiset velat					
Laina rahoituslaitokselta	530	1.00	2022	530	1 082
Velat vuokrasopimuksista					
Koneet ja kalusto		3.27	2022	57	78
Toimitilat		3.00	2022	3 107	2 405
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä				3 694	3 566
Korolliset velat yhteensä				7 869	10 503

Pitkäaikaisten velkojen käyvät arvot

€ 000	Pääoma	31.12.2021	31.12.2020
Laina rahoituslaitokselta	855	822	1 841

3.3. Sijoitukset, pitkäaikaiset saamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset

Sijoitukset koostuvat rahastoon tehdystä käteissijoituksesta sekä käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattavasta arvostuksesta. Käyvän arvon määrittämiseksi on käytetty mittareita, jotka kuvastavat rahaston arvoa, kuten myöhemmät sijoituskierrokset ja niihin liittyvät rahaston korotukset.

€ 000	2021	2020
1.1.	1 966	793
Sijoitukset rahastoihin	251	1 174
Muut pääomasijoitukset	2 500	0
Käyvän arvon muutos - laaja tuloslaskelma	3 707	0
Myyntit ja vähennykset	-154	0
31.12. Sijoitukset yhteensä	8 270	1 966

Pitkäaikaiset saamiset koostuvat lähinnä maksetuista vuokravakuuksista.

Pitkäaikaiset saamiset

€ 000	31.12.2021	31.12.2020
Pitkäaikaiset vuokrasaamiset	907	749
Pitkäaikainen lainasaaminen, vaihtovelkakirjalaina	2 513	0
Laskennallinen verosaaminen	8 052	7 506
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	11 472	8 255

Myyntisaamiset ja muut saamiset

€ 000	31.12.2021	31.12.2020
Myyntisaamiset	27 585	21 149
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	855	610
Ennakkomaksut ja siirtosaamiset	7 584	9 246
Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä	36 023	31 006

Ennakkomaksut ja siirtosaamiset koostuvat seuraavista eristä:

€ 000	31.12.2021	31.12.2020
Myyntiin liittyvien ostojen jaksotukset	1 853	1 675
Pakolliset vakuutusmaksut	31	56
Kertyneet rojaltituotot	422	480
Muut siirtosaamiset	5 278	5 838
Yhteensä	7 584	8 049

Myyntisaamiset ovat korottomia ja niiden maksuehdot ovat pääosin 30-90 päivää.

Rovio arvioi luottotappioriskin ennen saamisen kirjaamista ja seuraa kuukausittain myyntisaamisten ikäjakauma. Jokaisena raportointipäivänä analysoidaan olennaisten asiakkaiden saamisten mahdollinen arvonalentuminen yksitellen. Tämän lisäksi ryhmitellään vähäiset saamiset yhtenäiseksi ryhmäksi ja näiden mahdollinen arvonalentumien analysoidaan ryhmänä.

Konsernin politiikkana on kirjata varaus niistä myyntisaamisista, joihin on todettu liittyvän luottotappioriskiä. Rovion suurimpiin asiakkaisiin, kuten Apple, Google, Facebook, Amazon ja Sony, ei ole todettu liittyvän merkittävää luottotappioriskiä, erityisesti vastapuolen luottokelpoisuuteen, historiaan perustuvaan maksukäyttäytymiseen, sekä saatavien lyhyeen (noin 30 päivää) maksuaikaan perustuen.

Näidenkin osalta luottotappioriskiä ja vastaavaa luottotappiovarauksen tarvetta arvioidaan jatkuvasti. Per 31.12.2021 todettiin, ettei näihin toimijoihin liittyvistä avoimista saldoista muodostu olennaista luottotappion riskiä. Luottoriskiä on tarkemmin käsitelty liitteessä 3.11.

Myyntisaamisten ikäjakauma 31.12.:

€ 000	Yhteensä	Ei erääntynyt eikä varausta	Erääntynyt					> 365 päivää
			< 30 päivää	30-60 päivää	61-90 päivää	91-180 päivää	181-365 päivää	
2021 Brutto	27 713	20 364*	5 362*	1 887	0	11	7	83
-Saamisten luottotappiovaraus	-127	0	-27	-9	-0	-4	-4	-83
31.12.2021	27 585	20 364	5 335	1 877	0	6	3	0
2020 Brutto	21 540	19 545*	913*	465	247	7	71	292
-Saamisten luottotappiovaraus	-390	0	-5	-19	-37	-3	-35	-292
31.12.2020	21 149	19 545	908	442	210	4	36	0

*Saldot koostuvat suurimmaksi osaksi saamisista Rovion suurimmilta asiakkailta, joihin ei ole todettu liittyvän luottotappioriskiä.

Luottotappiovarauksesta on vähennetty tilikauden aikana ja tilikauden päättymisen jälkeen shekkeinä saadut suoritukset, jotka eivät vielä kirjautuneet pankkitilille.

Rovio-konserni on käyttänyt historiaan perustuvaa tietoa toteutuneista myyntisaamisten alaskirjauksista arvioidessaan myyntisaamisten 12:n kuukauden odotettavissa olevaa luottotappiota tai koko voimassaoloajalta odotettavissa olevaa luottotappiota seuraavasti varausmatriisissa:

	Ei-erääntynyt	< 30 päivää	30-60 päivää	61-90 päivää	91-180 päivää	181-365 päivää	Yli 365 päivää
Laiminlyöntiaste 1.1.2018 alkaen	0,5 %	0,5 %	0,5 %	15 %	40 %	60 %	100 %

Lyhytaikaisten myyntisaamisten luottotappiovaraus

€ 000	2021	2020
1.1.	390	408
Realisoituneet ja alaskirjatut	27	-30
Muutos	-290	12
31.12.	127	390

3.4. Rahat ja lyhytaikaiset talletukset

Laatimisperiaate

Tilinpäätöksessä esitetyt rahat ja lyhytaikaiset talletukset jakautuvat rahoihin ja pankkisaamisiin, jotka sisältävät lyhytaikaiset talletukset, joiden erääntymisaika on enintään kolme kuukautta, sekä rahamarkkinasijoituksiin.

Konsernin rahavirtalaskelmassa rahat ja muut rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä rahamarkkinasijoitukset, koska mainittujen erien katsotaan kuuluvan olennaisena osana konsernin rahavarojen hallintaan.

€ 000	31.12.2021	31.12.2020
Rahat ja pankkisaamiset	110 197	88 409
Rahamarkkinasijoitukset	50 621	50 465
Yhteensä	160 818	138 874

Pankit maksavat pankkien talletustileillä oleville käteisvaroille vaihtuvaa korkoa päivittäin määräytyvien talletuskorkojen mukaisesti. Lyhytaikaisten talletusten juoksuajat vaihtelevat yhden ja kolmen kuukauden välillä konsernin välittömästä likviditeettitarpeesta riippuen, ja niille maksettava korko määräytyy sovitun korkotason, ja talletusten juoksuajan pituuden perusteella.

3.5. Ostovelat ja muut velat

Ostovelat ovat korottomia ja niiden maksuehdot ovat pääosin 30 päivää.

€ 000	31.12.2021	31.12.2020
Ostovelat	8 799	7 439
Muut velat	973	910
Saadut ennakot	1 682	2 016
Yhteensä	11 454	10 366

3.6. Saadut ennakot

Saadut ennakot liittyvät IP-lisensioinnista saatavaan liikevaihtoon, jossa sopimukset yleisesti sisältävät ei-palautettavissa olevan, mutta tulouttamattoman vähimmäistakuun (Minimum Guarantee, MG), johon Rovio-konserni on oikeutettu huolimatta sopimuksen perustavana olevaa tuotteiden myyntiä.

Vähimmäistakuu maksetaan joko etukäteen tai yhdessä tai useammassa erässä sopimuksen aikana (tai minkä tahansa edellä mainitun yhdistelmänä). Tämä vähimmäistakuu tuloutetaan tasaisesti sopimusajan yli ajan kuluessa. Mikäli lisenssinhaltija raportoi Roviolle vähimmäistakuuta enemmän rojalteja, ylimenevät rojaltilosuudet tuloutetaan saatujen raporttien perusteella. Vähimmäistakuun tuloutusta on yksinkertaistettu aiemmin käytössä olleesta, jolloin vähimmäistakuuta tuloutettiin perustuen rojaltilraportteihin. Muutoksen vaikutus ei ollut tilikaudella eikä vertailukaudella olennainen.

€ 000	2021	2020
1.1.	2 016	3 432
Asiakastuotteisiin liittyvä liikevaihdoksi kirjattu vähimmäistakuu	-649	-1 106
Peleihin liittyvä liikevaihdoksi kirjattu vähimmäistakuu	-710	-544
Muut erät	1 025	235
31.12.	1 682	2 016

3.7. Myyntitulojen jaksotus

Myyntitulojen jaksotus liittyy suurimmaksi pelien ajan kuluessa tuloutettavaan osaan.

€ 000	2021	2020
Velat		
1.1.	5 539	5 662
Tilikaudella jaksotettu	6 338	5 539
Kirjattu tuloslaskelmalle	-5 539	-5 661
31.12.	6 338	5 539
Lyhytaikaiset	6 338	5 539

€ 000	2021	2020
Varat		
1.1.	338	445
Tilikaudella jaksotettu	252	338
Kirjattu tuloslaskelmalle	-338	-445
31.12.	252	338
Lyhytaikaiset	252	338

3.8. Varaukset

Laatimisperiaate

Varaus kirjataan, kun Rovio-konsernilla on veloitteen synnyttävä tapahtuma, joka synnyttää oikeudellisen tai tosiasiallisen veloitteen, joka johtaa siihen, että yhteisölle ei jää muuta realistista vaihtoehtoa kuin täyttää kyseinen velvoite ja että veloitteen määrä voidaan arvioida luotettavasti. Kun konserni odottaa, että osa tai kaikki kirjatusta varauksesta tullaan hyvittämään, esimerkiksi vakuutus sopimuksen kautta, hyvitettyä tuleva summa kirjataan erilliseksi saamiseksi, mutta ainoastaan silloin, kun käytännöllisesti katsoen varmaa. Varauksiin liittyvät kulut esitetään tuloslaskelmalla nettona mahdollisista hyvityksistä.

Mikäli rahan aika-arvo on merkittävä, varaukset diskontataan käyttämällä voimassa olevaa verojen jälkeistä korkoa, joka mahdollisuuksien mukaan heijastaa veloitteelle ominaisia riskejä. Kun diskonttausta käytetään, varauksen määrää nostattava aika-arvon osuus kirjataan rahoituskuluihin.

Uudelleenjärjestelyvaraus

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan ainoastaan, kun Rovio-konsernilla on tosiasiallinen velvoite, joka syntyy kun yksityiskohtainen suunnitelma on julkistettu koskien liiketoimintaa tai sen tiettyä osaa määrittäen pääasialliset toimipaikat ja henkilöt, joihin järjestely vaikuttaa, arvioidut toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpano aikataulun.

Varausten alku- ja loppusaldojen täsmäytys varaustyypeittäin

€ 000	Uudelleenjärjestely	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2020	0	225	225
Lisäykset	0	709	709
Käytetty	0	-193	-193
1.1.2021	0	741	741
Lisäykset	269	7	276
Käytetty	0	-709	-709
31.12.2021	269	39	308

3.9. Siirtovelat

€ 000	31.12.2021	31.12.2020
Palkat ja henkilöstökustannukset	11 280	11 337
Kulujaksotukset	90	882
Rojaltimaksut	815	896
Muut siirtovelat	2 154	1 718
Yhteensä	14 340	14 833

3.10. Julkiset avustukset

Laatimisperiaate

Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että avustus saadaan ja kaikki siihen liittyvät ehdot täytetään. Silloin kun julkiset avustukset liittyvät kuluihin, ne kirjataan tulosvaikutteisesti systemaattisella tavalla niillä kausilla, joilla konserni kirjaa kuluiksi menot, joita avustukset on tarkoitettu kattamaan. Kun avustus liittyy omaisuuserään, se kirjataan tulosvaikutteisesti tasaerinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana.

Kun konserni vastaanottaa avustuksia ei-monetaarisina omaisuuserinä, omaisuuserä ja avustus kirjataan nimellisarvoon ja käsitellään tulosvaikutteisesti yhtä suurina vuosittaisina erinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana perustuen omaisuuserän käytöstä saataviin hyötyihin. Julkisia avustuksia on saatu useammalle projektille. Business Finland-lainan koron ja markkinakoron ero on kirjattu julkisena avustuksena. Saatuihin avustuksiin ei liity täyttämättömiä tai ennalta arvaamattomia ehtoja.

€ 000	2021	2020
1.1.	50	50
Saatu tilikaudella	750	0
Kirjattu tuloslaskelmalle	-799	0
Oikaisut	837	0
31.12	836	50

3.11. Rahoitusriskit

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteet ja menetelmät

Pääosa konsernin rahoitusveloista koostuu lainoista, ostovelosta ja muista veloista. Konsernin taseessa ei ole johdannaisia. Näiden rahoitusvelkojen päätavoite on taata konsernin operatiivisten toimintojen rahoitus. Pääosa konsernin rahoitusvaroista koostuu myyntisaamisista ja muista saamisista, rahamarkkinasijoituksista sekä lyhytaikaisista talletuksista, jotka johtuvat konsernin operatiivisista toiminnoista.

Rovion riskienhallintapolitiikka määrittelee Rovion riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, organisaation, vastuut ja käytännöt. Riskienhallinta on tärkeä osa Rovio-konsernin liiketoiminnan johtoa ja hallintoa. Rovion riskienhallinnan tavoite on tukea koko organisaatiota saavuttamaan sen strategiset, toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet.

Hallitus hyväksyy ja valvoo riskienhallinnan pääperiaatteet ja Rovion ylin johto yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa vastaa käytännön toteutuksesta. Rahoitusriskien hallinta toteutuu minimoimalla rahoitusmarkkinoiden vaihtelusta aiheutuvat vaikutukset konsernin liiketoimintoihin. Konserni altistuu markkinariskeille sekä luotto- ja likviditeettiriskille. Konsernin ylin johto valvoo edellä mainittujen riskien hallinnoimista ja sovellettavien toimenpiteiden asianmukaisuutta rahoitusriskien hallinnassa.

Konsernin ylin johto vastaa konsernin rahoitusriskien määrittelystä ja hallinnasta määrittelemällä asianmukaisen kokonaisvaltaisen taloudellisen riskinhallinnan politiikan ja menettelytavat sekä varmistamalla, että rahoitusriskit identifioidaan ja arvioidaan sekä että niitä hallitaan konsernin riskienhallinnan politiikan ja riskitavoitteiden mukaisesti. Rahoitusriskit on konsernissa jaettu markkinariskiin, korkoriskiin ja valuuttariskiin.

Markkinariski

Markkinariski on riski siitä, että käyvät arvot tai rahoitusinstrumentin tulevaisuudessa realisoituvat kassavirrat vaihtelevat johtuen markkinahintojen muutoksista. Konsernin markkinariski koostuu kahdentyyppisestä riskistä: korkoriskistä ja valuuttariskistä. Markkinariskeille altistuneet rahoitusinstrumentit koostuvat lainoista ja talletuksista.

Korkoriski

Korkoriski on riski siitä, että käyvät arvot tai rahoitusinstrumentin tulevaisuuden realisoituvat kassavirrat vaihtelevat johtuen markkinakorkojen muutoksista. Erityisesti vieraan pääoman ehtoisten vaihtuvakorkoisten lainojen viitekorkoihin liittyvä korkoriski on konsernin kannalta merkityksellinen.

Konserni hallinnoi korkoriskiä seuraamalla vaihtuvakorkoisten korkojen epäedullisten muutosten vaikutusta ja esimerkiksi sijoittamalla ylimääräiset rahavarat kohteisiin, joilla on saman tyyppiset erääntymisajat ja muut ehdot. Konsernin ulkopuolisista lainoista 31.12.2021 100 prosenttia on vaihtuvakorkoisia (2020: 100 % vaihtuvakorkoisia). Vaihtuvakorkoiset lainat per 31.12.2020 on sidottu Valtionvarainministeriön peruskorkoon.

Herkkyys korkoriskille

Seuraava taulukko kuvastaa herkkyyttä koroissa tapahtuvalle jokseenkin mahdolliselle muutokselle. Korkojen muutosten vaikutus konsernin voittoon ennen veroja muiden muuttujien pysyessä muuttumattomina:

€ 000		Muutos, peruspistettä	Vaikutus tulokseen ennen veroja
2021	Euro	+100	-9
2020	Euro	+100	-21

Valuuttariski

Valuuttariski on riski siitä, että valuuttamääräisestä erästä johtuvat, tulevaisuudessa realisoituvat rahavirrat tai niiden käypä arvo vaihtelee johtuen valuuttakursseissa

tapahtuvista muutoksista. Konserni altistuu liiketapahtumista (kun tuotto tai kulu on valuuttamääräinen) aiheutuville valuuttariskeille.

Konsernin kannalta merkittävimmät valuutat ovat Euro (toimintavaluutta), Yhdysvaltojen dollari (USD), Kiinan yuan renminbi (CNY) ja Ruotsin kruunu (SEK). Valuuttariski syntyy liiketapahtumista, monetaarisista eristä ja nettosijoituksista ulkomaisiin tytäryhtiöihin.

Rovio ei toistaiseksi ole käyttänyt suojausinstrumentteja valuuttariskiensä hallitsemiseksi, mutta seuraa aktiivisesti avoimia valuuttapositioneja ja niihin liittyviä suojaustarpeita ja -mahdollisuuksia suojataksen tarpeen tullessa. Yhdysvaltojen dollari ja Kiinan yuan renminbi ovat euron lisäksi merkittävimmät myyntivaluutat, muodostaen yli 90 prosenttia valuuttamääräisistä myyntitransaktioista.

Konsernin valuuttamääräistä rahoitusvaroista yli 95 prosenttia on Yhdysvaltain dollareissa, Ruotsin kruunuissa ja Kiinan yuaneissa.

Herkkyys valuuttariskille

Seuraava taulukko osoittaa herkkyyttä USD valuutan valuuttakurssissa tapahtuvalle jokseenkin mahdolliselle muutokselle, muiden muuttujien pysyessä ennallaan. Vaikutus konsernin voittoon ennen veroja johtuu rahamääräisten varojen ja velkojen käyvän arvon muutoksesta.

Yhtiön altistuminen muiden vieraiden valuuttojen muutoksille ei ole olennainen. Vaikutus tulokseen ennen veroja johtuu Yhdysvaltain dollarin alaisten monetaaristen varojen ja velkojen muutoksesta toimintavaluutan ollessa muu kuin Yhdysvaltain dollari. Taulukossa on huomioitu rahavarat, myyntisaamiset ja ostovelat

€ 000	USD valuuttakurssimuutos	Vaikutus tulokseen ennen veroja
2021	5%	2 387
	-5%	-2 387
2020	5%	1 522
	-5%	-1 522

Varainhankintaan liittyvät riskit

Hallitus ja johto arvioivat lyhyen ja pitkän aikavälin maksuvalmiutta jatkuvasti.

Lyhytaikaiseen varainhankintaan voidaan hyödyntää esimerkiksi luottolimiittilejä tai yhtiön yritystodistusten liikkeellelaskua. Pitkäaikaisessa varainhankinnassa voidaan hyödyntää pääomamarkkina-, leasing- tai muita rahoitusjärjestelyitä.

Luottoriski

Luottoriski on riski siitä, että vastapuoli ei suoriudu rahoitusinstrumentista tai asiakassopimuksesta johtuvista velvoitteistaan ja aiheuttaa tällä tavoin rahoituseristä johtuvan tappion. Konserni altistuu luottoriskille sekä liiketoiminnan (pääsääntöisesti myyntisaamiset) että rahoitustoimintojen kautta sisältäen talletukset pankeissa ja muissa rahoituslaitoksissa, valuuttamääräiset tapahtumat ja muut rahoitusinstrumentit

Myyntisaamiset

Rovio-konserni on määrittänyt luottopolitiikan, joka määrittää vähittäisvaatimuksen liiketoiminnasta johtuvan luottoriskin hallitsemiseksi. Konserni arvioi asiakkaiden ja kumppaneiden luottokelpoisuuden ennen liiketoimien aloittamista. Liiketoimintayksiköt ja talousosasto hallinnoivat yhdessä luottoriskejä ja luotonvalvontaa. Luottopäätökset perustuvat virallisiin luottoluokitukseen ja kumppaneiden tilinpäätösanalyysiin. Tapauksissa, missä saamiset sisältävät merkittävää epävarmuutta, edellytetään ennakkomaksua tai takuuta asiakkaalta tai kumppanilta transaktioon sisältyvän riskin rajoittamiseksi.

Avoimna olevia asiakassaatavia tarkkaillaan säännöllisesti. Konsernilla oli 31.12.2021 kymmenen asiakasta (2020: 8 asiakasta), joilla oli avoinna olevia myyntisaamisia yli 500 tuhatta euroa. Nämä asiakkaat muodostivat noin 92 prosenttia (2020: 93 prosenttia) konsernin myyntisaamisista. Konsernilla oli kuusi asiakasta (2020: neljä asiakasta), joilla oli avoinna olevia myyntisaamisia yli 1 miljoona euroa.

Nämä asiakkaat muodostivat noin 81 prosenttia (2020: 79 prosenttia) konsernin asiakasmyyntisaamisista.

Jokaisena raportointipäivänä analysoidaan olennaisten asiakkaiden saamisten mahdollinen arvonalentuminen yksitellen. Tämän lisäksi ryhmitellään vähäiset saamiset yhtenäiseksi ryhmäksi ja näiden mahdollinen arvonalentuminen analysoidaan ryhmänä. Laskenta perustuu toteutuneeseen historialliseen tietoon. Konsernin luottoriskin maksimimäärä 31.12.2021 ja 31.12.2020 vastaa saamiserien kirjanpitoarvoja (katso liite 3.3).

Konsernilla ei ole takauksia vakuutena. Konserni arvioi myyntisaamisten riskikeskittymän vähäisestä keskiriskiseen. Vaikka asiakkaat toimivat useassa maassa ja toimialalla ja pääsääntöisesti itsenäisillä markkinoilla, saamisten suoritukset menevät suuressa määrin agenttien ja markkinapaikoilla toimivien yhtiöiden kautta.

Rahoitustoiminnoista johtuvaa luottoriskiä hallinnoidaan konsernin talousosaston toimesta perustuen konsernin luottoriskipolitiikkaan.

Maksuvalmiusriski

Konserni seuraa liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää käyttäen 12 kuukauden likviditeettiennustetta.

Maksuvalmiusriskin eli likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää riittävä likvidien varojen määrä ja saatavuus käyttämällä limiittejä ja lainoja. Konsernin veloista 31.12.2021 noin 75 prosenttia erääntyy vuoden sisällä (2020: 61 prosenttia) taseen kirjanpitoarvojen perusteella. Konsernilla on riittävä määrä vaihtoehtoisia rahoitusmahdollisuuksia ja tilikauden päättyessä vahva kassa.

Alla olevassa taulukossa on esitetty yhteenveto konsernin rahoitusvelkojen maturiteettijakaumasta perustuen sopimusperusteisiin, diskonttaamattomiin maksuihin:

€ 000	Vaadittaessa maksettavat	Alle 3 kk	3-12 kk	1-5 v	> 5 v	Yhteensä
31.12.2021						
Korolliset velat ja lainat	-	0	530	325	0	855
Vuokrasopimusvelat	-	791	2 373	3 849	0	7 013
Ostovelat	-	8 799	0	0	0	8 799
Ehdollinen velka, lisäkauppahinta	-	0	27 763	13 235	0	40 998
Yhteensä	-	9 591	30 667	17 409	0	57 667

€ 000	Vaadittaessa maksettavat	Alle 3 kk	3-12 kk	1-5 v	> 5 v	Yhteensä
31.12.2020						
Korolliset velat ja lainat	-	0	1 082	855	0	1 938
Vuokrasopimusvelat	-	621	1 863	6 082	0	8 565
Ostovelat	-	7 442	0	0	0	7 442
Yhteensä	-	8 063	2 945	6 937	0	17 944

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit liiketoimintaedellytykset ja näin tukea liiketoimintaa. Lisäksi pyritään varmistumaan siitä, ettei konserni riko korollisten lainojen ja velkojen kovenanttiehtoja, jotka määrittelevät pääomarakenteen vaatimukset. Kovenanttiehtojen rikkominen mahdollistaisi pankkien vaatimaan lainojen ja velkojen takaisinmaksua heti. Kuluneella tilikaudella yhtiöllä olevissa korollisissa lainoissa ei ole kovenantteja.

Konsernin määritelmän mukainen hallinnoitava pääoma koostuu osakepääomasta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta ja emoyhtiön omistajille kuuluvista muista oman pääoman eristä. Pääomahallinnan ensisijainen tavoite on kasvattaa omistaja-arvoa.

Konserni hallinnoi pääomarakennetta ja tekee tarvittaessa muutoksia, mikäli taloudellinen tilanne tai rahoituskovenantit vaativat. Konserni voi muuttaa osakkeenomistajille maksettavaa osinkoa, palauttaa pääomaa tai laskea liikkeelle uusia osakkeita. Konserni seuraa pääomaa velkaantuneisuusasteen (gearing) perusteella, joka lasketaan käyttämällä kaavaa nettovelka jaettuna oman pääoman ja nettovelan yhteismäärällä.

Alla olevassa taulukossa on esitetty tunnuslukuja sekä niiden laskentaa pääoman hallintaan liittyen.

€ 000	2021	2020
Omavaraisuusaste, %	70,8 %	82,3 %
Oma pääoma	197 539	165 422
Saadut ennakot	1 682	2 016
Myynnin jaksotukset	6 338	5 457
Taseen loppusumma	287 031	208 453
Oman pääoman tuotto, %	22,2 %	24,4 %
Voitto tai tappio ennen veroja	40 258	40 725
Tarkastelukauden alun oma pääoma	165 422	167 951
Tarkastelukauden lopun oma pääoma	197 539	165 422
Nettovelkaantumisaste, %	-77,4 %	-77,6 %
Korolliset velat	7 869	10 503
Käteisvarat ja muut rahavarat	160 818	138 874
Oma pääoma	197 539	165 422
Pitkäaikaiset korolliset velat	4 175	6 937
Lyhytaikaiset korolliset velat	3 694	3 566
Rahat ja lyhytaikaiset talletukset	160 818	138 874
Nettovelka	-152 949	-128 371

Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot

Laatimisperiaate

Käypä arvo on hinta, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirrosta tavanomaisessa liiketoimessa markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä.

Käypää arvoa määritettäessä oletetaan, että omaisuuserän myymiseksi tai velan siirtämiseksi toteutuva liiketoimi tapahtuu joko

- omaisuuserän tai velan pääasiallisilla markkinoilla tai
- jos pääasiallisia markkinoita ei ole, omaisuuserän tai velan suotuisimmilla markkinoilla. Konsernilla täytyy olla pääsy pääasiallisille tai suotuisimmille markkinoille.

Omaisuuserän tai velan käypä arvo määritetään niiden oletusten perusteella, joita markkinatoimijat käyttäisivät hinnoitellessaan omaisuuserää tai velkaa, kun oletetaan, että markkinatoimijat toimivat taloudellisten etujensa mukaisesti.

Rahoitusvaroihin kuulumattoman omaisuuserän käypää arvoa määritettäessä otetaan huomioon markkinaosapuolen kyky kerryttää taloudellista hyötyä käyttämällä omaisuuserää sen parhaiten tuottavassa käytössä tai myymällä se toiselle markkinaosapuolelle, joka käyttäisi omaisuuserää sen parhaiten tuottavassa käytössä.

Konserni käyttää arvostusmenetelmiä, jotka ovat kyseisissä olosuhteissa asianmukaisia ja joita varten on saatavilla riittävästi tietoa käyvän arvon määrittämiseksi, siten että käytetään mahdollisimman paljon merkityksellisiä havainnoitavissa olevia syöttötietoja ja mahdollisimman vähän muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja.

Kaikki omaisuuserät ja velat, jotka arvostetaan käypään arvoon tai joiden käypä arvo esitetään liitetiedoissa, luokitellaan alla esitetyllä tavalla käyvän arvon hierarkiatasoille perustuen alimmalla tasolla olevaan syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonmäärityksen kannalta:

- Taso 1 – Syöttötieto on täysin samanlaisille varoille ja veloilla noteerattuja hintoja toimivalla markkinoilla.

- Taso 2 – Syöttötiedot ovat muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja ja jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suoraan tai epäsuorasti
- Taso 3 – Syöttötiedot ovat muita, jotka eivät ole havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle olevia tietoja. Käyvät arvot määritetään tästä johtuen arvostusmalleihin perustuvilla menetelmillä.

Konsernin rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu jaksotettua hankintamenoa käyttäen, käypään arvoon tulosvaikutteisesti tai muihin laajan tuloksen eriin, jolloin niitä ei siirretä myöhemmin tulosvaikutteisesti.

Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvarat koostuvat raha- ja pankkisaamisista sekä myyntisaamisista. Rovion jaksotettuun hankintamenuun luokitellut rahoitusinstrumentit on esitetty tasolla 2. Lyhytaikaisten rahoitusvarojen ja rahoitusvelkojen käyvät arvot vastaavat likimain niiden kirjanpitoarvoja.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat koostuvat rahamarkkinasijoituksista sekä pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa sisältyvästä vaihtovelkakirjasaamisesta sekä pääomasijoituksesta konsernin ulkopuoliseen yhtiöön Gutsy Animations Oy:öön.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat koostuvat pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa sisältyvästä pääomasijoituksesta Play Ventures-rahastoon. Rahastoa koskevat käyvän arvon muutokset esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastossa.

Ehdollisen vastikkeen käypä arvo hankintahetkellä kirjataan osaksi hankitun kohteen puolesta siirrettyä vastiketta. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon kunkin raportointikauden lopussa ja tästä syntyvä muutos kirjataan tulosvaikutteisesti.

Käyvän arvon hierarkia	31.12.2021				31.12.2020			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat								
Pitkäaikaiset varat								
Sijoitukset	-	-	8 270	8 270	-	-	1 966	1 966
Lainasaamiset	-	-	2 500	2 500	-	-	-	-
Muut saamiset	-	907	-	907	-	749	-	749
Yhteensä	-	907	10 770	11 677	-	749	1 966	2 715
Lyhytaikaiset varat								
Myyntisaamiset	-	27 585	-	27 585	-	21 149	-	21 149
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	-	682	-	682	-	610	-	610
Rahamarkkinasijoitukset	-	50 621	-	50 621	-	50 465	-	50 465
Rahavarat	-	110 197	-	110 197	-	88 409	-	88 409
Yhteensä	-	189 085	-	189 085	-	160 633	-	160 633
Velat								
Pitkäaikaiset velat								
Korolliset velat	-	325	-	325	-	855	-	855
Ehdollinen velka	-	-	13 235	13 235	-	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	-	3 849	-	3 849	-	6 106	-	6 106
Yhteensä	-	4 174	13 235	17 409	-	6 962	-	6 962
Lyhytaikaiset velat								
Korolliset velat	-	530	-	530	-	1 082	-	1 082
Ehdollinen velka	-	-	27 763	27 763	-	-	-	-
Ostovelat	-	8 799	-	8 799	-	7 439	-	7 439
Vuokrasopimusvelat	-	3 164	-	3 164	-	2 483	-	2 483
Yhteensä	-	12 494	27 763	40 257	-	11 005	-	11 005

Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

€ 000	2021	2020
Varat		
Käypä arvo 1.1	1 966	793
Ostot	251	1 174
Myynnit ja vähennykset	- 1 368	-
Muiden sijoitusten hankinnat	5 013	-
Käyvän arvon muutos -laaja tuloslaskelma	4 921	-
Käypä arvo 31.12	10 783	1 966
Velat		
Käypä arvo 1.1	0	0
Liiketoimintojen hankinta	38 146	-
Käyvän arvon muutos -tuloslaskelma	2 852	-
Käypä arvo 31.12	40 998	0

3.12. Oma pääoma

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, muista rahastoista ja kertyneistä voittovaroista. Rovion osakepääoma oli 31.12.2021 733 390 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli 82 101 203, joista Rovion hallussa 7 715 684 osaketta. Kaikilla osakkeilla on yhtäläiset äänioikeudet ja ne oikeuttavat osakkeenomistajat yhtäläisiin oikeuksiin yhtiön osakekohtaisesta tuloksesta. Osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia vuosina 2021 ja 2020.

Omaan pääomaan kirjataan sellaiset oman pääoman ehtoiset rahoitusinstrumentit, jotka eivät sisällä sopimukseen perustuvaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle eikä vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisin ehdoin. Osakeannissa saadut varat kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon siltä osin, kuin niitä ei osakkeenomistajien päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Osakeannin transaktiomenot kirjataan kertyneisiin voittovaroihin verovaikutuksella oikaistuna. Lunastettujen omien osakkeiden hankintameno kirjataan oman pääoman vähennykseksi. Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa tai pääomanpalautusta ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Osakkeiden lukumäärän täsmäytys

	Osakkeiden lukumäärä yhteensä, kpl	Osakepääoma, €000	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto, € 000
1.1.2020	81 268 111	733	41 828
Lisäykset optiomerkitöjen nojalla	60 479		307
Omien osakkeiden hankinta	0		0
31.12.2020	81 328 590	733	42 135
Lisäykset optiomerkitöjen nojalla	772 613		3 851
Omien osakkeiden hankinta	0		0
31.12.2021	82 101 203	733	45 986

Lisätietoa liittyen optio- ja osakeohjelmiin on esitetty liitessä 1.6. Lisätietoa liittyen osingonjakoon on esitetty myöhempänä tässä liitteessä.

Osakkeen kuulumisen arvo-osuusjärjestelmään

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Oikeus saada yhtiöstä jaettavia varoja sekä merkintäoikeus osakepääomaa korotettaessa on vain sillä, 1) joka on määrättyä täsmäytyspäivänä merkitty osakkeenomistajaksi osakasluettelon; 2) jonka oikeus suorituksen saamiseen on täsmäytyspäivänä kirjattu osakasluettelon merkityn osakkeenomistajan arvo-osuustilille ja merkitty osakasluettelon; tai 3) jos osake on hallintarekisteröity, jonka arvo-osuustilille osake on täsmäytyspäivänä kirjattu ja jonka osakkeiden hoitaja on täsmäytyspäivänä arvo-osuusjärjestelmästä annetun lain 28 §:n nojalla merkitty osakasluettelon osakkeiden hoitajaksi. Jos osakkeen omistus on täsmäytyspäivänä merkitty odotusluettelon, kuuluu oikeus saada yhtiöstä jaettavia varoja ja merkintäoikeus osakepääomaa korotettaessa sille, joka osoittaa, että osake on täsmäytyspäivänä kuulunut hänelle.

Omat osakkeet

Rovio Entertainment Oyj luovutti vuoden 2021 aikana yhteensä 104 124 omistuksessaan ollutta Yhtiön osaketta Yhtiön avainhenkilöille ja johdolle. Luovutus

on osa yhtiön osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin liittyvien veloitteiden täyttämistä. Rovio Entertainment Oyj omisti 31.12.2021 7 715 684 omaa osakettaan.

Tilikauden 2021 päättymisen jälkeen Rovio Entertainment Oyj on 4.1.2022 ja 19.1.2022 luovuttanut vastikkeetta yhteensä 30 627 omistuksessaan ollutta osaketta Yhtiön johtohenkilölle perustuen yhtiön osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää itsenäisten ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Osinkopolitiikka

Rovio pitkän aikavälin tavoitteiden mukaisesti yhtiön tavoitteena on jakaa osinkoina tai pääomanpalautuksina noin 30 prosenttia vuosittaisesta nettotuloksesta, oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.

Jakokelpoiset varat

Laskelma emoyhtiön jakokelpoisesta omasta pääomasta per 31.12.2021..

€ 000	2021
Voitto edellisiltä tilikausilta	174 936
Tilikauden voitto	39 913
Omat osakkeet	-36 863
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	46 594
Taseeseen aktivoituneet kehitykset	-4 131
Yhteensä	220 450

Voitonjaot ja voitonjakoehdotus

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,12 euroa per osake (2020: 0,12 euroa per osake) ja että loput jätetään yhtiön omaan pääomaan.

Voitonjakoehdotuksen tulee olla yhtiökokouksen hyväksymä. Voitonjakoehdotusta ei

kirjata tilinpäätöksessä 31.12.2021 velaksi. Vuodelta 2021 maksettiin osinkoa yhteensä 8 838 tuhatta euroa.

Laatimisperiaate

Yhtiö kirjaa velan, kun sillä on velvoite jakaa käteisvaroja tai muita kuin käteisvaroja emoyhtiön omistajille silloin, kun jakaminen on päätetty eikä se enää ole konsernin harkinnassa. Jakaminen on päätetty, kun osakkeenomistajat ovat hyväksyneet sen. Vastaava määrä kirjataan suoraan omaan pääomaan.

Muiden kuin käteisvarojen jakaminen arvostetaan jaettavien omaisuuserien käypään arvoon ja käyvän arvon uudelleenarvostus kirjataan suoraan omaan pääomaan.

Muuta kuin käteisomaisuutta jaettaessa velan kirjanpitomäärän ja jaettujen omaisuuserien kirjanpitomäärän ero kirjataan tulosvaikutteisesti.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos saadaan jakamalla tarkastelukauden nettotulos osakkeiden määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana.

Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tulos osakkeiden laimennetun määrän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana.

€ 000	31.2.2021	31.2.2020
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, € 000	30 138	32 124
Osakkeet (tuhatta)		
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	74 055	75 287
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	74 411	75 537
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	0,41	0,43
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	0,41	0,43

4. Konsolidointi

4.1. Liiketoimintojen yhdistäminen ja määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat

Laatimisperiaate

Liiketoimintojen yhdistämiset käsitellään soveltaen hankintamenetelmää. Hankinnan kustannukset määritetään laskemalla yhteen luovutettu vastike hankinta-ajankohdan käypään arvoon arvostettuna sekä mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa. Kullekin liiketoimintojen yhdistämiselle konserni valitsee, arvostetaanko hankinnan kohteessa olevan määräysvallattomien omistajien osuus käypään arvoon vai suhteelliseen osuuteen hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan niillä kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja ne esitetään tuloslaskelman erässä muut liiketoiminnan kulut.

Kun konserni hankkii liiketoiminnan, se arvioi rahavarat ja vastattaviksi otetut velat asianmukaisen luokituksen määrittämiseksi sopimusehtojen, taloudellisten olosuhteiden ja asiaankuuluvien hankinta-ajankohtana vallitsevien olosuhteiden

mukaisesti. Arviointi sisältää hankinnan kohteen pääsopimuksiin sisältyvien kytkettyjen johdannaisten erottamisen.

Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvä ehdollinen vastike kirjataan hankinta-ajankohdan käypään arvoon osana liiketoiminnan yhdistämistä. Omaisuuseräksi tai velaksi luokiteltu ehdollinen vastike, joka on rahoitusinstrumentti ja kuuluu IFRS 9:n (Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen) soveltamisalaan, arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Liikearvo arvostetaan alun perin hankintamenoon (joka vastaa sitä määrää, jolla luovutettu vastike ja määräysvallattomille omistajille merkitty osuus yhteenlaskettuina ylittävät yksilöitävissä olevien hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen nettomäärän). Jos hankittujen nettovarojen käypä arvo ylittää yhteenlasketun luovutetun vastikkeen, konserni arvioi uudelleen, onko se yksilöinyt kaikki hankitut varat ja kaikki vastattaviksi otetut velat oikein, ja tarkastelee menettelytapoja, joita se on noudattanut määrittäessään hankinta-ajankohtana kirjattavia määriä. Jos hankittujen nettovarojen käypä arvo uudelleenarvioinnin jälkeenkin ylittää yhteenlasketun luovutetun vastikkeen määrän, voitto kirjataan tulosvaikutteisesti.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen liikearvo arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittu liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten hankinta-ajankohdasta lähtien niille konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä, riippumatta siitä, kohdistetaanko näille yksiköille muita hankinnan kohteen varoja tai velkoja.

Kun rahavirtaa tuottavalle yksikölle on kohdistettu liikearvoa ja osa kyseiseen rahavirtaa tuottavaan yksikköön kuuluvasta toiminnosta luovutetaan, luovutettavaan toimintoon kohdistuva liikearvo sisällytetään toiminnon kirjanpitoarvoon luovutusvoittoa tai -tappiota määritettäessä. Tällaisessa tilanteessa luovutettu liikearvo määritetään luovutettavan toiminnon ja rahavirtaa tuottavasta yksiköstä jäljelle jäävän osan arvojen suhteen perusteella.

Liiketoimintojen yhdistämisessä vastattavaksi otettu ehdollinen velka arvostetaan alun perin käypään arvoon. Ehdollinen velka kirjataan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen määrään, joka on seuraavista korkeampi: määrä, joka kirjattaisiin

IAS 37:n (Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat) mukaisesti tai alun perin kirjattu määrä vähennettynä tulosvaikutteisesti kirjattavilla erillä.

Konsernirakenteen muutokset on esitetty liitteessä 4.4.

Hankitut liiketoiminnot

Rovio ilmoitti 12.8.2021 allekirjoittaneensa sopimuksen Ruby Games -peliyhtiön koko osakekannan ostamisesta. Sopimuksen mukaan Rovio ostaa Ruby Gamesin useammassa erässä. Ensimmäisessä erässä 6.9.2021 Rovio osti 20 prosenttia Rubyn osakkeista 10 miljoonalla Yhdysvaltain dollarilla käteisellä velattomana ja ilman käyttöpääomaa. Lokakuussa 2022 Rovio ostaa toisessa erässä 50 prosenttia Rubyn osakkeista hinnalla, joka on sidoksissa Rubyn taloudelliseen tulokseen liikevaihdolla ja käyttökatteella mitattuna viimeisen 12 kuukauden ajalta ennen lokakuuta 2022, ylittämättä kuitenkin 80 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria. Toisesta erästä 60 prosenttia maksetaan käteisellä ja 40 prosenttia Rovion osakkeilla. Jäljelle jäävät 30 prosenttia Rubyn osakkeista Rovio ostaa viidessä yhtä suuressa erässä seuraavan viiden vuoden aikana (ensimmäinen erä lokakuussa 2022).

Osakkeiden arvo määräytyy Rubyn taloudellisen tuloksen perusteella, ja jokaisen kauden käyttökatteella mitattuna, ylittämättä viiden vuoden kokonaiskäyttökatteen summaa. Erät maksetaan vähintään 50 prosenttisesti käteisellä ja loppuosa käteisellä tai osakkeilla. Osakepohjaisten maksujen osakemäärä määräytyy Rovion osakkeiden vaihdolla painotetulla keskipäiväillä 20 kaupankäyntipäivää ennen jokaisen erän kaupan toteutumista. Sopimuksen mukaisesti Ruby Gamesista tulee Rovion tytäryhtiö ensimmäisen ostoerän jälkeen.

Yrityskauppa mahdollistaa laajentumisen nopeasti kasvavalle ja dynaamiselle hyper-casual -markkinalle, samalla laajentaen myös pelaaja- ja peliverkostoa ja monipuolistaen Rovion tulonlähteitä.

Alustavan hankintahetken hankintamenolaskelman mukaan syntyi 31,4 miljoonan euron liikearvo. Tarkastelujaksolla liikearvo täsmentyi ja oli tilikauden päättyessä 37,5 miljoonaa euroa. Liikearvo koostuu kasvavasta hyper-casual liiketoiminnasta, vahvasta osaamisesta hyper-casual markkinalla, laajasta pelaaja- ja

peliverkostosta, sekä kasvavasta mainosliiketoiminnasta. Liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen.

Sopimukseen sisältyy ehdollinen lisäkauppahinta. Ehdollinen vastikkeen käypä arvo on sidoksissa Rubyn taloudelliseen tulokseen liikevaihdolla ja käyttökatteella mitattuna. Rovio kirjasi hankintahetkellä tästä johtuvan ehdollisen velan 32,7 miljoonaa euroa sekä pitkä- että lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin. Tarkastelujaksolla ehdollisen velan määrä täsmentyi 38,1 miljoonaan euroon. Ehdollinen lisäkauppahinta on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä sekä jokaisen raportointikauden lopussa. Tilikauden 2021 lopussa käyvän arvon muutos 2,9 miljoonaa euroa on kirjattu tulosvaikutteisesti muihin liiketoiminnan kuluihin.

Vastikkeen, saamisten ja velkojen käyvät arvot, sekä niihin tarkastelujaksolla tehdyt muutokset on esitetty alla olevassa taulukossa.

€ 000	Alustavat yhdistämisessä käytetyt käyvät arvot	Tarkastelujakson aikana tapahtuneet muutokset	Yhdistämisessä käytetyt käyvät arvot (Lopullinen)
Hankittujen liiketoimintojen arvot yhteensä hankintahetkellä, arvostettuna käypiin arvoihin:			
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	9 559	1 283	10 842
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3 061	0	3 061
Laskennallinen verosaamiset	174	0	174
Rahavarat	1 609	0	1 609
Varat yhteensä	14 403	1 283	15 685
Laskennalliset verovelat	-2 365	-321	-2 685
Ostovelat ja muut velat	-1 392	0	-1 392
Velat yhteensä	-3 757	-321	-4 078
Hankittu nettovarallisuus	10 646	962	11 608
Hankittujen liiketoimintojen rahavirtavaikutus:			
Kauppahinta/Käteisvaroilla maksettu kokonaisvastike	-9 280	0	-9 280
Rahavarat	1 609	0	1 609
Hankinnan nettorahavirta	-7 671	0	-7 671
Liikearvon syntyminen hankinnassa:			
Luovutettu vastike	42 012	5 414	47 426
Hankitun yhtiön yksilöity nettovarallisuus	-10 646	-962	-11 608
Liikearvo	31 366	4 452	35 818

Tilikaudella hankittujen liiketoimintojen vaikutus Rovion liikevaihtoon ajanjaksolla 1.9.2021–31.12.2021 oli noin 5,2 miljoonaa euroa ja liikevoittoon noin –2,0 miljoonaa euroa. Mikäli hankinta olisi tapahtunut 1 tammikuuta 2021, vaikutus Rovion liikevaihtoon olisi ollut 15,7 miljoonaa euroa ja vaikutus liikevoittoon noin –0,5 miljoonaa euroa. Tilikauden 2021 liikevoitto ilman hankittujen liiketoimintojen vaikutusta on noin 40,1 miljoonaa euroa.

4.2. Konserniyritykset

Laatimisperiaate

Konsernitilinpäätös sisältää konsernin ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset 31.12.2021 päättyneeltä raportointikaudelta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena sijoituskohteessa altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohdetta koskevaa valtaansa. Rovio-konsernilla on määräysvalta sijoituskohteessa vain siinä tapauksessa, että kaikki seuraavat seikat toteutuvat:

- Konsernilla on sijoituskohdetta koskeva valta (ts. olemassa olevat oikeudet tuottavat tarkasteluhetkellä kyvyn ohjata sijoituskohteen merkityksellisiä toimintoja).
- Konserni altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon
- Konserni pystyy käyttämään sijoituskohdetta koskevaa valtaansa ja näin vaikuttamaan saamansa tuoton määrään

Yleensä sijoituskohteen äänioikeuksien enemmistö merkitsee määräysvallan olemassaoloa. Tämän oletuksen tueksi, ja erityisesti silloin, jos konsernilla ei ole enemmistöä sijoituskohteen äänioikeuksista tai vastaavista oikeuksista, konserni tarkastelee kaikkia relevantteja tosiasioita ja olosuhteita arvioidessaan, onko sillä valta sijoituskohteessa mukaan lukien seuraavat tekijät:

- Sijoituskohteen muiden äänioikeuksien haltijoiden väliseen sopimukseen perustuvat järjestelyt
- Muista sopimukseen perustuvista järjestelyistä johtuvat oikeudet
- Rovio konsernin äänioikeudet ja potentiaaliset äänioikeudet

Rovio-konserni arvioi uudelleen, onko sillä määräysvalta yhtiössä, jos tosiasiat ja olosuhteet antavat viitteitä siitä, että joko yhdessä tai useammassa määräysvallan kolmesta osatekijästä on tapahtunut muutos. Raportointikauden aikana hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja lopetetaan sillä hetkellä, kun konserni menettää määräysvallan. Hankitun tai luovutetun tytäryhtiön varat, velat, tuotot ja kulut

sisältyvät konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lähtien, kun konserni saavuttaa määräysvallan siihen hetkeen asti, kun määräysvalta menetetään.

Voitto tai tappio sekä kaikki laajan tuloksen erät kohdistetaan emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Tytäryhtiöiden tilinpäätöksiin tehdään tarvittaessa oikaisuja, jotta niiden laskentaperiaatteet vastaavat konsernin laskentaperiaatteita. Konsernin sisäisiin liiketapahtumiin liittyvät konsernin sisäiset varat ja velat, oma pääoma, tuotot, kulut ja rahavirrat eliminoidaan kokonaisuudessaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Muutos tytäryhtiön omistusosuudessa ilman määräysvallan menettämistä käsitellään konsernissa omaan pääomaan kirjattavana tapahtumana.

Mikäli konserni menettää määräysvallan tytäryhtiössä, se kirjaa tytäryhtiön varat (mukaan lukien liikearvo), velat, määräysvallattomien omistajien osuudet sekä muut oman pääoman erät pois taseesta, myynnistä johtuva voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan. Mahdollinen jäljelle jäävä sijoitus arvostetaan käypään arvoon.

Konserniin yhdistellyt yritykset

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty seuraavat yritykset:

Yrityksen nimi	Kotimaa	Omistusosuus (%)	
		2021	2020
Rovio Stars Oy	Suomi	100	100
Rovio Asia Ltd*	Hong Kong	0	0
Blue Bird Distribution, Inc	Yhdysvallat	100	100
Rovio (Shanghai) Commerce and Trading Co., Ltd	Kiina	100	100
Rovio Sweden AB	Ruotsi	100	100
Rovio Animation Oy**	Suomi	0	0
Dark Matter Oy	Suomi	100	100
Rovio UK Ltd	Iso-Britannia	100	100
Rovio IP Managment Oy	Suomi	100	100
Pin Bank Oy	Suomi	100	100
Dark Flow Oy	Suomi	100	100
Hatch Entertainment Oy	Suomi	90,5	90,5
PlayRaven Oy	Suomi	100	100
Rovio Copenhagen Aps	Tanska	100	100
Rovio Interactive Entertainment Ltd	Kanada	100	100
Rovio Toronto, Inc	Kanada	100	0
Ruby Oyun Ve Yazılım Danışmanlık Sanayi Ticaret Anonim Şirketi***	Turkki	20	0

* Yhtiö lopetettu tilikauden 2020 aikana

** Yhtiö sulautunut emoyhtiöön 1.12.2020

***Yhtiöstä tuli Rovion tytäryhtiö ensimmäisen ostoerän jälkeen

4.3. Muutokset konsernirakenteessa

Rovio ilmoitti 12. elokuuta 2021, allekirjoittaneensa sopimuksen Ruby Games -peilyhtiön koko osakekannan ostamisesta. Ruby Games sijaitsee Turkin Izmirissä ja on hyper-casual-pelejä tuottava studio. Ruby Games -studiolla oli kaupantekohetkellä 34 työntekijää. Sopimuksen mukaan Rovio ostaa Ruby Gamesin useammassa erässä ja yhtiöstä tulee Rovion tytäryhtiö ensimmäisen ostoerän jälkeen. Ensimmäisessä erässä Rovio osti 20 prosenttia Rubyn osakkeista 10 miljoonalla Yhdysvaltain dollarilla käteisellä velattomana ja ilman käyttöpääomaa. Alustavan hankintahetken hankintamenolaskelman mukaan syntyi 31.4 miljoonan euron liikearvo. Tarkastelujaksolla liikearvo täsmentyi ja oli tilikauden päättyessä 37.5 miljoonaa euroa. Liikearvo koostuu kasvavasta hyper-casual liiketoiminnasta, vahvasta osaamisesta hyper-casual markkinalla, laajasta pelaaja- ja peliverkostosta, sekä kasvavasta mainosliiketoiminnasta.

Rovio perusti uuden yrityksen Rovio Toronto, Inc pelistudion Torontoon, Kanadaan tutkimaan ja kehittämään tulevaisuuden viihdettä ja pelaamista.

4.4. Lähipiiritapahtumat

Rovio-konsernin lähipiiri sisältää tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt, johtoon kuuluvat henkilöt ja yhteisöt, joilla on huomattava vaikutusvalta. Emoyhtiön suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt sekä osakkuusyhtiöt ja ulkomaiset sivuliikkeet on listattu liitteessä 4.2 ja 4.3. Konsernin sisäiset lähipiiritapahtumat on eliminoitu. Tilikaudella 2021 ei ollut lähipiiriliiketoimia.

€ 000		Myynnit lähipiirille	Ostot lähipiiriltä	Saamiset lähipiiriltä*	Velat lähipiirille*
Yhteisö, jolla on huomattava vaikutusvalta Konserniin (ei enää vuonna 2021):					
Oivor AB	2020	-	-	-	-
Muut lähipiiriyhtiöt					
Ferly (ei enää vuonna 2021)	2020	13	-	-	-

Konsernin avainhenkilöille maksetut korvaukset

€ 000	2021	2020
Toimitusjohtaja		
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	506	486
Työsuhteen jälkeinen eläke ja terveydenhuolto*	-	-
Työsuhteen päättymiseen liittyvät edut	-	709
Osakeperusteiset maksut	394	91
Toimitusjohtaja yhteensä	900	1 286
Muut konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt		
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 368	1 729
Työsuhteen jälkeinen eläke ja terveydenhuolto*	-	-
Työsuhteen päättymiseen liittyvät edut	-	-
Osakeperusteiset maksut	293	385
Muut konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt yhteensä	1 661	2 115
Avainhenkilöille maksetut korvaukset yhteensä	2 561	2 692

* Ei lisäeläkejärjestelyjä. Avainhenkilöt kuuluvat Suomen lakisääteisen TYEL-järjestelmän piiriin, joka on maksuperusteinen eläkejärjestelmä.

Taulukossa olevat luvut on ilmoitettu suoriteperusteisesti. Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet sisältävät tilikaudella kuluksi kirjatut palkat ja palkkiot, lyhytaikaisen bonusohjelman kulut sekä mahdolliset muut suoritettavat bonusluonteiset maksut. Osakeperusteisten maksujen määrät on huomioitu kyseisen vuoden kuluissa. Hallituksen jäsenyyden perusteella konserni ei myönnä eläkeoikeuksia.

Hallituksen jäsenet, vuosi- ja kokouspalkkiot

Taulukossa esitetyt hallituksen palkkiot on ilmoitettu suoriteperusteisesti.

€ 000		2021	2020
Kim Ignatius	Puheenjohtaja vuodesta 2020 Tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja Hallituksessa vuodesta 2017 Varapuheenjohtaja 2017-2021	114	108
Kaj Hed	Puheenjohtaja vuoteen 2008-2017 Hallituksessa vuodesta 2011	23	90
Camilla Hed-Wilson	Hallituksessa vuodesta 2011	60	60
Björn Jeffrey	Hallituksessa vuodesta 2020	83	45
Leemon Wu	Hallituksessa vuodesta 2020	60	45
Jeferson Valadares	Hallituksessa vuodesta 2019	60	60
Niklas Hed	Hallituksessa vuodesta 2021	45	0
Mika Ihamuotila	Puheenjohtaja 2017-2020 Hallituksessa vuoteen 2020 asti	0	29
Jenny Wolfram	Hallituksessa vuoteen 2020 asti	0	15
Fredrik Löving	Hallituksessa vuoteen 2020 asti	0	20
Yhteensä		444	472

4.5. Osakeomistus

10 Suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2021

Osakkeenomistaja	Osakkeiden lukumäärä	Osuus osakkeista ja äänimäärästä, %
1 Brilliant Problems Oy	6 459 500	7,9
2 Adventurous Ideas Oy	6 459 500	7,9
3 Impera Oy Ab	5 281 722	6,4
4 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 586 810	1,9
5 Sijoitusrahasto Aktia Capital	1 425 074	1,7
6 Hed Niklas Peter	1 365 345	1,7
7 Valtion Eläkerahasto	1 000 000	1,2
8 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	958 004	1,2
9 Sijoitusrahasto Danske Invest Suomi Yhteisöosake	952 593	1,2
10 Sijoitusrahasto Aktia Nordic Small Cap.	800 000	1,0
Kymmenen suurinta, yhteensä	26 288 548	32,0
Muut osakkeenomistajat*	48 096 971	58,6
Rovio Entertainment Oyj	7 715 684	9,4
Yhteensä	82 101 203	100,00

Suurimmat osakkeenomistajat sektoreittain 31.12.2021

Sija	Osakkeenomistajat sektorin mukaan	Omistajien määrä	% osakkeista
1	Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	60	45,13
2	Kotitaloudet	15 513	9,44
3	Julkisyhteisöt	5	5,45
4	Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	27	5,89
5	Yritykset	382	34,02
6	Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	7	0,07
	Yhteensä	15 994	100,00
	Joista hallintarekisteröityjä	10	45,07

Suurimmat osakkeenomistajat osakkeiden jakauman mukaan 31.12.2021

Osakemäärä	Omistajien määrä	% osakkeenomistajista	Osakemäärä	% osakkeista
1-100	8 015	50,14	384 685	0,47
101-500	5 729	35,84	1 435 416	1,75
501-1000	1 289	8,06	1 034 242	1,26
1,001-5,000	789	4,94	1 659 130	2,02
5,001-10,000	69	0,43	512 925	0,63
10,001-50,000	52	0,33	1 074 181	1,31
50,001-100,000	12	0,08	948 245	1,16
100,001-500,000	13	0,08	3 303 291	4,02
500,001-	16	0,10	71 749 088	87,39
Yhteensä	15 984	100,00	82 101 203	100,00
Hallintarekisteri	10	0,06	36 998 980	45,07

5. Muut liitetiedot

5.1. Tuloverot

Laatimisperiaate

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero

Tarkasteltavana olevan kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat kirjataan määrään, joka odotetaan saatavan veronsaajalta hyvityksenä tai joka odotetaan suoritettavan veronsaajalle. Verosaamiset ja -velat määritetään käyttäen verokantoja ja verolakeja, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä niissä maissa, joissa konserniyhtiöt toimivat ja saavat verotettavaa tuloa.

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero, jotka liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin, kirjataan suoraan omaan pääomaan. Johto arvioi säännöllisesti verolaskelman perusteella määräytyvää verotettavaa tuloa, erityisesti tilanteissa, joissa sovellettavaan verolainsäädäntöön liittyy tulkinnanvaraisuutta, ja määrittää tarvittaessa verovaruksen arvioidessaan konsernin maksettavaksi tulevaa verokulua.

Laskennallinen vero

Laskennallinen vero määritetään ns. velkamenetelmällä omaisuuserän tai velan verotuksellisen arvon ja raportointipäivänä taseeseen merkityn kirjanpitoarvon välisestä väliaikaisesta erosta.

Laskennallinen verovelka kirjataan kaikista veronalaisista väliaikaisista eroista, lukuun ottamatta seuraavia tilanteita:

- Laskennallinen verovelka syntyy liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta, tai omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseinen liiketoimi ei ole liiketoimintojen yhdistäminen ja se ei vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon tai verotukselliseen tappioon.

- Veronalaiset väliaikaiset erot liittyvät tytäryrityksiin tai osakkuusyrityksiin tehtyihin sijoituksiin tai osuuksiin yhteisjärjestelyissä, ja emoyrityksellä, sijoittajayrityksellä, yhteisyrityksen tai yhteisen toiminnon osapuolella on määräysvalta siihen, milloin väliaikainen ero purkautuu sekä väliaikainen ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan verotuksessa vähennyskelpoisista eroista, käyttämättömistä verotukseen liittyvistä hyvityksistä sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot sekä käyttämättömät verotukseen liittyvät hyvitykset voidaan hyödyntää, lukuun ottamatta seuraavia tilanteita:

- Laskennallinen verosaaminen verotuksessa vähennyskelpoisesta erosta syntyy omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseinen liiketoimi ei ole liiketoimintojen yhdistäminen ja kirjaaminen ei vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon (tai verotukselliseen tappioon) liiketoimen toteutumisaikana.
- Verotuksessa vähennyskelpoiset väliaikaiset erot, jotka liittyvät tytäryrityksiin tai osakkuusyrityksiin tehtyihin sijoituksiin tai osuuksiin yhteisjärjestelyissä kirjataan vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että väliaikainen ero purkautuu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa ja käytettävissä on verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero on hyödynnettävissä.

Laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvo tarkistetaan jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja kirjanpitoarvoa vähennetään siltä osin kuin ei enää ole todennäköistä, että käytettävissä on riittävästi verotettavaa tuloa kyseisen laskennallisen verosaamisen hyödyntämiseksi osaksi tai kokonaan. Taseeseen merkitsemättömät laskennalliset verosaamiset arvioidaan uudelleen jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja merkitään taseeseen siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan laskennallinen verosaaminen voidaan hyödyntää.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat määritetään käyttäen niitä verokantoja, joiden odotetaan olevan voimassa sillä kaudella, jolla omaisuuserä realisoidaan tai velka suoritetaan, perustuen niihin verokantoihin (ja verolakeihin), joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättämispäivään mennessä.

Laskennallinen vero kirjataan muuten kuin tulosvaikutteisesti, jos vero liittyy eriin, jotka on samalla tai muulla kaudella kirjattu muuten kuin tulosvaikutteisesti. Näin ollen laskennallinen vero kirjataan joko muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan pääomaan, vastaten erää, johon alkuperäinen liiketapahtuma on kirjattu.

Konserni vähentää laskennalliset verosaamiset ja -velat toisistaan vain siinä tapauksessa, että sillä on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin.

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut verohyödyt, jotka eivät alkuperäisen kirjanpitokäsittelyn tapahtuessa täyttäneet erikseen kirjaamisen edellytyksiä, merkitään taseeseen, mikäli hankinta- ajankohtana vallinneista tosiseikoista ja olosuhteista saadaan uutta informaatiota. Oikaisu kirjataan joko vähentämään kyseiseen hankintaan liittyvän liikearvon kirjanpitoarvoa (oikaisu ei saa ylittää liikearvon kirjanpitoarvoa) tai tulosvaikutteisesti.

Konsernitilinpäätöksessä kauden verotettavaan tuloon perustuva verosaaminen vähennetään kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verovelasta vain siinä tapauksessa, että konsernilla on tähän laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus ja verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin.

Merkittävät arviot liittyen laskennalliseen veroon

Laskennallinen verosaaminen kirjataan käyttämättömistä verotuksellisista tappioista siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot voidaan hyödyntää. Johto käyttää merkittävää harkintaa ja arvioita määrittäessään laskennallisten verosaamisten kirjattavissa olevaa määrää koskien tulevaisuudessa verottavien tulojen ajoitusta ja tasoa sekä tulevaisuuden verotussuunnittelun.

Konsernilla on käyttämättömiä verotuksellisia tappiota 33,1 miljoonaa euroa. Konserni uskoo, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot voidaan hyödyntää. Tappiot erääntyvät 2024-2031.

Tuloverot

Olenneimmat erät tilikauden verokuluista päätyneiltä tilikausilta 2020 ja 2021:

Konsernin verojen täsmäytyslaskelma

€ 000	2021	2020
Tilikauden verotettava tulo		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	10 747	10 496
Oikaisut liittyen aikaisemmillä tilikausilla verotettavaan tuloon perustuvaan veroon	0	0
Laskennallinen vero:		
Syntyneet ja purkautuneet väliaikaiset erot	-626	-1 895
Tuloslaskelman tuloverot	10 120	8 601
Kirjanpidon tulos ennen veroja	40 258	40 725
Konsernin verokulu Suomen 20%:n verokannan mukaisesti	8 052	8 145
Verot aikaisemmilta tilikausilta	174	12
Veroaikautukset ulkomaalaisista tytäryhtiöistä	36	241
Laskennallisen veron muutos tuloslaskelmalla	-626	-1 895
Muut erät	2 708	1 780
Vähennyskelvottomat tuotot-/kulut	-224	201
Tuloverot	10 120	8 601

5.2. Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Tilikauden laskennalliset verot koostuvat seuraavista:

€ 000	1.1.2021	Kirjattu tulos-laskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Liike-toimintojen yhdistämiset	31.12.2021
Laskennalliset verosaamiset 2021					
Verotuksessa vähentämättömät poistot	789	-707	0	0	82
Vähennyskelpoiset verotappiot	6 639	1 126	0	0	7 765
Muut väliaikaiset erot	78	-53	0	180	206
Laskennalliset verosaamiset	7 506	366	0	180	8 052
Laskennalliset verovelat 2021					
Muut väliaikaiset erot	-37	36	0	0	-2
Käyvän arvon arvostus, osakesijoitukset	0	0	-741	0	-741
Aineettomat hyödykkeet	0	225	0	-2 806	-2 581
Laskennalliset verovelat	-37	261	-741	-2 806	-3 324

€ 000	1.1.2020	Kirjattu tulos-laskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Liike-toimintojen yhdistämiset	31.12.2020
Laskennalliset verosaamiset 2020					
Verotuksessa vähentämättömät poistot	325	464	0	0	789
Vähennyskelpoiset verotappiot	5 199	1 440	0	0	6 639
Muut väliaikaiset erot	76	2	0	0	78
Laskennalliset verosaamiset	5 601	1 906	0	0	7 506
Laskennalliset verovelat 2020					
Muut väliaikaiset erot	-27	-10	0	0	-37
Laskennalliset verovelat	-27	-10	0	0	-37

Rovio-konsernilla on käyttämättömiä verotuksellisia tappioita, joiden arvioidaan olevan käytettävissä kuittaamaan tulevaisuuden verotettavaa tuloa. Verohyödyn määrä on luotettavasti arvioitavissa ja johdon arvion perusteella on todennäköistä, että konserni pystyy tulevaisuudessa kerryttämään verotettavaa tuloa kattaakseen kertyneet verotukselliset tappiot. Konserni on kirjannut näistä verotuksellisista tappioista laskennallista verosaamista yhteensä noin 7,8 miljoonaa euroa.

5.3. Vuokravastuut ja muut vastuut

Vuokrasopimukset

Laatimisperiaate

Roviolla on useita vuokrasopimuksia, joiden kohteena on toimistotiloja sekä koneita ja laitteistoa. Vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava vuokrasopimusvelka sillä hetkellä, kun yhtiö saa kohdeomaisuuserän käytettäväksi. Vuokrasopimuksesta kirjattavat velat on kirjattu nykyarvoon diskonttaamalla vuokramaksut käyttämällä sopimuksen sisäistä korkoa diskonttokorkona, mikäli

se on valmiiksi määritely, tai lisäluoton korolla. Käyttöoikeusomaisuus poistetaan tasapoistoina vuokratkauden aikana huomioiden mahdolliset vuokrasopimuksen lisäoptiot sekä taloudellisen vaikutusajan muutokset. Yhtä vuotta lyhyempiin sopimuksiin sovelletaan helpotusta, ja ne kirjataan tasaerinä kuluksi vuokra-ajalle. Tilikaudella vuokramenoja kirjattiin kuluksi yhteensä 20 tuhatta euroa.

Ei-purettavissa olevat muut velvoitteet ovat seuraavat.

€ 000	31.12.2021	31.12.2020
Muut velvoitteet		
Venture Capital -sijoitussitoumus	397	611
Yhteensä	397	611

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

	Liitetieto	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Liikevaihto	1.	280 379 480,83	264 018 188,18
Liiketoiminnan muut tuotot	2.	507 919,38	14 076 576,35
Materiaalit ja palvelut	3.	-93 509 425,03	-88 010 065,49
Henkilöstökulut	5.	-34 350 158,35	-33 077 617,51
Poistot ja arvonalentumiset	8.	-6 672 008,16	-9 022 843,54
Liiketoiminnan muut kulut	9.	-100 052 415,10	-85 136 735,93
Liikevoitto		46 303 393,57	62 847 502,06
Rahoitustuotot ja -kulut	10.	3 419 910,23	-54 206,54
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		49 723 303,80	62 793 295,52
Tuloverot	11.	-9 810 059,12	-9 937 474,03
Tilikauden voitto		39 913 244,68	52 855 821,49

Emoyhtiön tase

	Liitetieto	31.12.2021	31.12.2020
Vastaavaa			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	12.	14 418 511,67	17 350 621,06
Aineelliset hyödykkeet	13.	853 470,49	840 652,41
Sijoitukset	14.	47 874 951,31	32 190 009,60
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		63 146 933,47	50 381 283,07
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Pitkäaikaiset saamiset	16.	8 888 856,34	6 375 705,66
Lyhytaikaiset saamiset	17.	41 408 039,03	32 330 331,48
Rahat ja pankkisaamiset		148 659 453,73	130 416 914,66
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		198 956 349,10	169 122 951,80
Vastaavaa yhteensä		262 103 282,57	219 504 234,87

	Liitetieto	31.12.2021	31.12.2020
Vastattavaa			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	18.	733 390,00	733 390,00
Omat osakkeet	18.	-36 862 626 50	-37 477 160,48
Käyvän arvon rahasto	18.	3 706 527,70	0,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	18.	46 594 322,96	42 743 123,26
Edellisten tilikausien voitto	18.	174 936 284,11	130 320 595,14
Tilikauden voitto		39 913 244,68	52 855 821,49
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		229 021 152,95	189 175 769,41
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma	19.	0,00	402 654,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	20.	33 082 129,62	29 925 811,46
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		33 082 129,62	30 328 465,46
Vastattavaa yhteensä		262 103 282,57	219 504 234,87

Emoyhtiön rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	49 723 303,80	62 793 295 52
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	6 672 008,16	9 022 843 54
Realisoitumattomat kurssivoitot (-) ja -tappiot (+)	-2 119 130,36	885 157 91
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	-2 921,79	-3 032 25
Rahoitustuotot (-) ja -kulut (+)	-1 185 011,65	230 170 80
Muut oikaisut	-575 967,58	-154 269 17
Fuusiovoitto	0 00	-14 050 182,49
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	52 512 280,58	58 723 983,86
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-4 400 465,29	8 429 023,34
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	1 590 261,75	-3 151 473,05
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	49 702 077,04	64 001 534,15
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-462 608,83	-513 869,89
Saadut korot liiketoiminnasta	212 714,19	283 699,09
Saadut osingot liiketoiminnasta	766 609,88	0,00
Maksetut välittömät verot	-6 978 340,57	-4 832 492,65
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	43 240 451,71	58 938 870,70
Liiketoiminnan rahavirta (A)	43 240 451,71	58 938 870,70

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 736 262,06	-3 908 956,28
Investoinnit muihin sijoituksiin	-2 750 647,51	-1 173 571,32
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	2 921,79	3 032,25
Sijoitukset tytäryhtiöosakkeisiin	-9 381 421,37	-123 913,41
Lainasaamisten takaisinmaksut	0,00	5 890 882,73
Myönnettyt lainat	-7 000 000,00	-7 500 000,00
Luovutustulot muista sijoituksista	1 668 534,34	0,00
Tytäryhtiöosakkeiden palautus	0,00	97,07
Investointien rahavirta (B)	-21 196 874,81	-6 812 428,96
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen osakeanti	3 851 209,70	307 362,38
Omien osakkeiden osto	0,00	-30 704 772,54
Omien osakkeiden luovutus	0,00	349 954,12
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 031 750,00	-1 031 750,00
Maksetut osingot	-8 837 502,12	-6 926 814,81
Rahoituksen rahavirta (C)	-6 018 042,42	-38 006 020,85
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	16 025 534,48	14 120 420,89
Rahavarat tilikauden alussa	130 416 914,66	107 537 358,65
Sulautumisessa siirtyneet rahavarat 1.12.2020	0,00	9 460 195,56
Valuuttakurssien muutosten vaikutus sekä rahamarkkinarahastojen arvonmuutokset	2 217 004,59	-701 060,44
Rahavarat tilikauden lopussa	148 659 453,73	130 416 914,66

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperusteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Taseen pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoonsa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella.

Aineettomien oikeuksien ja muiden pitkävaikutteisten menojen poistoajat vaihtelevat kolmesta kymmeneen vuoteen. Poistomenetelmäksi valitaan tulontuottokykyä vastaava menetelmä. Koneiden ja kaluston poisto aika vaihtelee kolmen ja viiden vuoden välillä.

Rovio aktivoi pelien kehitykseen, animaatiisarjoihin sekä ensimmäisen Angry Birds -elokuvaan liittyvien projektien suorita kuluja aineettomiin hyödykkeisiin. Rovio noudattaa kirjanpitolakia kehittämismenojen aktivoinnissa ja aktivointi tehdään erityistä varovaisuutta noudattaen.

Peliprojekteihin liittyvät kehittämismenot poistetaan ennakoitujen tuottojen mukaisesti. Animaatioprojekteihin liittyvät kehittämismenot poistetaan vaikutusaikanaan tuotteen käyttöönoton jälkeen.

Tuloutusperiaatteet

Myynti tuloutetaan suoriteperusteisesti tuotteen tai palvelun luovutushetkellä tai kun vastuu tuotteesta ja sen kuljettamisesta on siirtynyt ostajalle. Pelimyynti- ja mainostulot kirjataan suoriteperusteisesti vastapuolelta saadun informaation tai maksusuorituksen perusteella. Rojaltituloista saadut vähimmäistakuut tuloutetaan tasaisesti sopimusajan yli ajan kuluessa. Mikäli lisenssinhaltija raportoi Roviolle vähimmäistakuuta enemmän rojalteja, ylimenevät rojaltiosuudet tuloutetaan saatujen raporttien perusteella. Saadut suoritus, jotka on sidottu tiettyyn ajanjaksoon, jaksotetaan ja tuloutetaan kuukausittaisina tasaerinä sopimuksen tosiasiallisen sisällön mukaisesti voimassaoloajalle.

Mikäli myyntitapahtumaan liittyy myyntihetkeä myöhempi toimitusvelvoite, jaksotetaan myynti suoritteen luovuttamisen mukaisessa tahdissa. Siltä osin kuin palvelua ei ole toimitettu, katsotaan myynnistä saatu suoritus Rovion kannalta saaduksi ennakoksi.

Myyntiin liittyvät jaksotukset on esitetty siirtosaamisissa ja -veloissa.

Liikevaihdon esittäminen

Liikevaihtona esitetään myyntituotot, joista on vähennetty myönnettyt alennukset sekä arvonlisävero ja muut välittömästi myynnin määrään perustuvat verot.

Rojaltitulot, joihin liittyen yhtiö toimii sopimusosapuolena lisenssinhaltijaan nähden, kirjataan liikevaihtoon bruttona sisältäen mahdollisen lisenssiagentin komission. Lisenssiagentin komissio esitetään tuloslaskelmassa ulkopuolisissa palveluissa.

Laskennallisten verojen kirjaaminen

Laskennalliset verot on kirjattu väliaikaisista eroista, jotka johtuvat varojen ja velkojen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon erosta. Laskennallisia verovelkoja ja -saamia ei ole merkitty taseeseen. Niiden määrä ei ole olennainen.

Valuuttamääräiset erät

Valuuttamääräiset tase-erät on muutettu euromääräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ja tuloksen erät tapahtumapäivän kurssiin.

Rahoitusvälineiden kirjaaminen

Rahoitusvälineet on arvostettu kirjanpitolain 5 luvun 2a §:n sallimaa vaihtoehtoista menettelyä noudattaen käypään arvoon.

Tuloslaskelman liitetiedot

1. Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain

Toimialoittain	2021	2020
Peliliiketoiminta	270 999 405,03	258 067 822,29
Lisensointi ja kulutustavaramyynti	1 819 191,39	3 277 336,99
Mediaaliiketoiminta	6 771 725,28	1 451 489,58
Palvelumyynti konserniyhtiöille	789 159,13	1 221 539,32
Yhteensä	280 379 480,83	264 018 188,18

Maantieteellinen jakauma	2021	2020
Pohjois-Amerikka	188 133 438,46	172 152 023,80
Latinalainen Amerikka	3 007 949,41	2 594 412,33
Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka	58 980 873,35	59 199 625,04
Aasia ja Tyynenmeren alue	30 257 219,61	30 072 127,02
Yhteensä	280 379 480,83	264 018 188,18

2. Liiketoiminnan muut tuotot

	2021	2020
Saadut avustukset	424 903,38	0,00
Muut tuotot	83 016,00	23 361,61
Fuusiovoitto	0,00	14 050 182,49
Yhteensä	507 919,38	14 076 576,35

3. Materiaalit ja palvelut

	2021	2020
Materiaaliosot	11 300,95	17 221,10
Ulkopuoliset palvelut	73 998 554,24	74 299 070,31
Palveluostot konserniyhtiöiltä	19 499 569,84	13 693 774,08
Yhteensä	93 509 425,03	88 010 065,49

4. Yhtiön palveluksessa tilikauden aikana keskimäärin olleet henkilöstö

	2021	2020
Henkilöstö keskimäärin	341	336

5. Henkilöstökulut

	2021	2020
Palkat ja palkkiot	28 559 797,06	28 030 815,10
Eläkekulut	4 640 847,73	4 219 580,19
Muut henkilösivukulut	1 149 513,56	827 222,22
Yhteensä	34 350 158,35	33 077 617,51

6. Johdon palkat ja palkkiot

	2021	2020
Hallituksen jäsenet	444 000 00	471 600 00

Hallituksen palkkiot, sekä toimitusjohtajan palkka ja palkkiot on eritelty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.5.

7. Tilintarkastajan palkkiot

	2021	2020
Tilintarkastuspalkkiot	360 000,00	373 153,26
Muut palkkiot	64 361,77	7 250,95
Yhteensä	424 361,77	380 404,21

8. Poistot ja arvonalentumiset

	2021	2020
Suunnitelman mukaiset poistot	6 662 571,70	3 098 757,18
Arvonalentumiset	9 436,46	5 924 086,36
Yhteensä	6 672 008,16	9 022 843,54

9. Liiketoiminnan muut kulut

	2021	2020
Laki- ja konsultointikulut	2 026 066,53	1 535 392,07
Ulkopuoliset kehitys- ja testauskulut	8 693 415,30	6 601 985,19
Laite- ja ohjelmistokulut	3 732 473,55	3 915 721,53
Hosting kulut	5 724 638,32	7 147 200,66
Puhelin-, tietoliikenne- ja toimistokulut	2 083 160,63	1 930 446,14
Käyttäjähankinnan kulut	73 726 455,78	58 484 571,17
Muut markkinointikulut	2 234 071,98	3 409 604,05
Muut liiketoiminnan kulut	1 832 133,01	2 111 815,12
Yhteensä	100 052 415,10	85 136 735,93

10. Rahoitustuotot ja -kulut

	2021	2020
Korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	1 434 460,58	909 062,66
Korko- ja rahoitustuotot muilta	319 394,82	218 576,36
Kurssivoitot saman konsernin yrityksiltä	78 647,76	44 971,28
Kurssivoitot muilta	2 179 552,42	2 022 831,16
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	4 013 055,58	3 195 441,46
Korko- ja rahoituskulut		
Korko- ja rahoituskulut muille	-363 654,78	-171 295,99
Kurssitappiot saman konsernin yrityksille	-227 699,22	-199 875,55
Kurssitappiot muille	-1 791,35	-2,878,476,46
Korko- ja rahoituskulut yhteensä	-593 145,35	-3 249 648,00
Korko- ja rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	3 419 910,23	-54 206,54

11. Tuloverot

	2021	2020
Tuloverot tilikauden voitosta	9 157 618,21	9 452 718,68
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	120 464,05	12 422,40
Muut verot	531 976,86	472 332,95
Yhteensä	9 810 059,12	9 937 474,03

Taseen liitetiedot

12. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet	2021	2020
Hankintameno 1.1.	2 824 155,05	2 341 006,61
Lisäykset	310 387,91	102 872,69
Vähennykset	0,00	-15 314,17
Sulautumisessa siirtyneet erät	0,00	395 589,89
Hankintameno 31.12.	3 134 542,93	2 824 155,02
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-2 255 037,02	-1 871 858,15
Sulautumisessa siirtyneiden erien poistot	0,00	-272 404,43
Tilikauden poisto	-152 841,86	-110 774,44
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-2 407 878,88	-2 255 037,02
Kirjanpitoarvo 31.12.	726 664,05	569 118,00

Muut pitkävaikutteiset menot	2021	2020
Hankintameno 1.1.	120 569 731,91	52 875 640,94
Lisäykset	2 926 156,93	2 952 612,70
Vähennykset	0,00	0,00
Sulautumisessa siirtyneet erät	0,00	64 741 478,27
Hankintameno 31.12.	123 495 888,84	120 569 731,91
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-103 788 228,85	-45 480 782,92
Sulautumisessa siirtyneiden erien poistot	0,00	-49 752 000,16
Tilikauden poisto	-6 006 375,91	-2 631 359,41
Arvonalennukset	-9 436,46	-5 924 086,36
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-109 804 041,22	-103 788 228,85
Kirjanpitoarvo 31.12.	13 691 847,62	16 781 503,06

Aineettomat hyödykkeet yhteensä	2021	2020
Hankintameno 1.1.	123 393 886,93	55 216 647,55
Lisäykset	3 236 544,84	3 055 485,39
Vähennykset	0,00	-15 314,17
Sulautumisessa siirtyneet erät	0,00	65 137 068,16
Hankintameno 31.12.	126 630 431,77	123 393 886,93
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-106 043 265,87	-47 352 641,07
Sulautumisessa siirtyneiden erien poistot	0,00	-50 024 404,59
Tilikauden poisto	-6 159 217,77	-2 742 133,85
Arvonalennukset	-9 436,46	-5 924 086,36
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-112 211 920,10	-106 043 265,87
Kirjanpitoarvo 31.12.	14 418 511,67	17 350 621,06

13. Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto	2021	2020
Hankintameno 1.1.	4 768 026,36	4 161 631,20
Lisäykset	518 590,14	606 395,16
Vähennykset	-2 418,13	0,00
Hankintameno 31.12.	5 284 198,37	4 768 026,36
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-3 927 373,95	-3 570 750,62
Tilikauden poisto	-503 353,93	-356 623,33
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-4 430 727,88	-3 927 373,95
Kirjanpitoarvo 31.12.	853 470,49	840 652,41
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	2021	2020
Hankintameno 1.1.	4 768 026,36	4 161 631,20
Lisäykset	518 590,14	606 395,16
Vähennykset	-2 418,13	0,00
Hankintameno 31.12.	5 284 198,37	4 768 026,36
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-3 927 373,95	-3 570 750,62
Tilikauden poisto	-503 353,93	-356 623,33
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-4 430 727,88	-3 927 373,95
Kirjanpitoarvo 31.12.	853 470,49	840 652,41

14. Sijoitukset

Tytäryhtiösakkeet	2021	2020
Pin Bank Oy	2 500,00	2 500,00
Dark Matter Oy	2 500,00	2 500,00
Rovio Asia Ltd *	0,00	0,00
Rovio Sweden AB	57 259,26	57 259,26
Rovio (Shanghai) Commerce and Trading Co., Ltd	157 207,17	157 207,17
Rovio Animation Oy**	0,00	0,00
Rovio IP Management Oy	2 500,00	2 500,00
Hatch Entertainment Oy	29 852 378,06	29 852 378,06
Rovio UK Limited	12 848,19	12 848,19
Dark Flow Oy	2 500,00	2 500,00
PlayRaven Oy	10 160,00	10 160,00
Rovio Copenhagen ApS	24 000,00	24 000,00
Rovio Interactive Entertainment Ltd	99 913,41	99 913,41
Rovio Toronto Inc.	101 732,85	0,00
Ruby Oyun Ve Yazılım Danışmanlık Sanayi Ticaret Anonim Şirketi	9 279 688,52	0,00
Yhteensä	39 605 187,46	30 223 766,09

*Yhtiö lopetettu/myyty tilikauden 2020 aikana

**Yhtiö sulautunut emoyhtiöön 1.12.2020

15. Muut osakkeet ja osuudet

Muut osakkeet ja osuudet	2021	2020
Osakkeet ja osuudet	8 269 763,85	1 966 243,51
Yhteensä	8 269 763,85	1 966 243,51

16. Pitkäaikaiset saamiset

Saamiset konserniyrityksiltä	2021	2020
Lainasaamiset	8 223 150,68	5 710 000,00
Yhteensä	8 223 150,68	5 710 000,00
Muut saamiset	665 705,65	665 705,65
Yhteensä	665 705,65	665 705,65
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	8 888 856,34	6 375 705,66

17. Lyhytaikaiset saamiset

Saamiset konserniyrityksiltä	2021	2020
Myyntisaamiset	842 207,72	1 224 675,49
Lainasaamiset	7 000,00	7 000,00
Muut saamiset	8 015 418,69	2 846 567,99
Siirtosaamiset	0,00	19 837,03
Yhteensä	8 864 626,41	4 098 080,51

Saamiset muilta	2021	2020
Myyntisaamiset	25 902 217,43	21 127 233,27
Muut saamiset	326 180,94	393 921,51
Siirtosaamiset	6 315 014,25	6 711 096,19
Yhteensä	32 543 412,62	28 232 250,97
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	41 408 039,03	32 330 331,48

Siirtosaamisten olennaiset erät	2021	2020
Jaksotettu myynnin hankintameno ja ennakkomaksut	175 846,86	353 810,73
Lakisääteiset vakuutusmaksut	0,00	2 165,77
Verosaamiset	0,00	1 099 532,44
Lisenssitulosaamiset	252 263,95	338 169,31
Muut siirtosaamiset	5 886 903,44	4 917 417,94
Yhteensä	6 315 014,25	6 711 096,19

18. Oma pääoma

Sidottu oma pääoma	2021	2020
Osakepääoma 1.1.	733 390,00	733 390,00
Osakepääoma 31.12.	733 390,00	733 390,00
Käyvän arvon rahasto 1.1.	0,00	0,00
Käyvän arvon muutos	4 918 431,28	0,00
Realisoituneet nettotuotot ja -kulut, siirto voittovaroihin	-1 211 903,58	0,00
Käyvän arvon rahasto 31.12.	3 706 527,70	0,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	4 439 917,70	733 390,00
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	42 743 123,26	42 435 760,88
Sijoitetun vapaan oman pääoman lisäykset	3 851 209,70	307 362,38
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	46 594 332,96	42 743 123,26
Omat osakkeet 1.1.	-37 477 160,48	-7 122 342,06
Omien osakkeiden hankinta/luovutus	614 533,98	-30 354 818,42
Omat osakkeet 31.12.	-36 862 626,50	-37 477 160,48
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	183 176 416,63	137 597 364,07
Osingonjako	-8 837 502,12	-6 926 814,81
Omien osakkeiden hankinta/luovutus	-614 533,98	-349 954,12
Käyvän arvon rahasto, realisoituneet nettotuotot ja -kulut	1 211 903,58	0,0
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	174 936 284,11	130 320 595,14
Tilikauden voitto tuloslaskelmassa	39 913 244,68	52 855 821,49
Tilikauden voitto	39 913 244,68	52 855 821,49

Sidottu oma pääoma	2021	2020
Oma pääoma yhteensä	229 021 152,95	189 175 769,41
Taseeseen aktivoitunut kehitysmenot	-4 130 785,46	-3 115 576,51
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma 31.12.	220 450 449,79	185 326 802,90

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta	2021	2020
Voitto edellisiltä tilikausilta	174 936 284,11	130 320 595,14
Tilikauden voitto	39 913 244,68	52 855 821,49
Omat osakkeet	-36 862 626,50	-37 477 160,48
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	46 594 332,96	42 743 123,26
Taseeseen aktivoitunut kehitysmenot	-4 130 785,46	-3 115 576,51
Yhteensä	220 450 449,79	185 326 802,90

Omat osakkeet

Rovio Entertainment Oyj omisti 31.12.2021 7 715 684 omaa osakettaan.

Voitonjakoehdotus

Yhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2021 ovat yhteensä 220 450 449,79 euroa, joista tilikauden voitto on 39 913 244,68 euroa. Hallitus ehdottaa 7.4.2022 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,12 euroa osaketta kohden. Tilinpäätöshetken 31.12.2021, ulkona olevien osakkeiden lukumäärän perusteella osingon määrä on yhteensä 8 926 262,28 euroa. Loput tilikauden voitosta jätetään yhtiön omaan pääomaan.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Voitonjakoehdotuksen tulee olla yhtiökokouksen hyväksymä. Voitonjakoehdotusta ei kirjata tilinpäätöksessä 31.12.2021 velaksi.

19. Pitkäaikainen vieras pääoma

	2021	2020
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	402 654,00
Yhteensä	0,00	402 654,00

20. Lyhytaikainen vieras pääoma

Velat konserniyrityksille	2021	2020
Ostovelat	2 045 710,69	1 716 574,66
Yhteensä	2 045 710,69	1 716 574,66

Velat muille	2021	2020
Lainat rahoituslaitoksilta	402 654,00	1 031 750,00
Saadut ennakot	944 023,57	1 271 400,56
Ostovelat	8 016 392,31	6 912 195,71
Muut velat	327 189,45	240 141,20
Siirtovelat	21 346 159,60	18 753 749,33
Yhteensä	31 036 418,93	28 209 236,80

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	33 082 129,62	29 925 811,46
---	----------------------	----------------------

Siirtovelkojen olennaiset erät	2021	2020
Henkilöstökulut	9 312 182,76	9 174 962,43
Verot	4 073 216,25	1 858 114,17
Myyntitulojen jaksotus	6 518 955,70	5 457 181,46
Muut siirtovelat	1 441 804,89	2 263 491,27
Yhteensä	21 346 159,60	18 753 749,33

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Ehdollinen velka

Roviolla on ehdollinen velka liittyen Ruby Gamesin hankintaan. Ehdollisen velan määrä on kuvattu konsernin liitetiedoissa 4.1.

Leasingsopimuksista maksettavat määrät	2021	2020
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	14 243,83	35 769,19
Myöhempinä tilikausina maksettavat	3 945,62	13 162,66
Yhteensä	18 189,45	48 931,85

Muut vastuut

Toimitilojen vuokravastuut	2021	2020
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 554 245,28	1 554 245,28
Myöhempinä tilikausina maksettavat	129 521,44	1 424 724,84
Yhteensä	1 683 766,72	2 978 970,12

Omistukset muissa yrityksissä

Konserniyritykset	Yhtiön omistusosuus-%	Osakepääoma
Rovio Stars Oy, Espoo	100 %	8,000.00
Blue Bird Distribution, Inc., Yhdysvallat	100 %	3.66
Rovio (Shanghai) Commerce and Trading Co., Ltd, Kiina	100 %	153,996.64
Rovio Sweden AB, Ruotsi	100 %	55,081.18
Dark Matter Oy, Espoo	100 %	2,500.00
Rovio UK Ltd, Iso-Britannia	100 %	12,848.19
Pin Bank Oy, Espoo	100 %	2,500.00
Rovio IP Management Oy, Espoo	100 %	2,500.00
Dark Flow Oy, Espoo	100 %	2,500.00
PlayRaven Oy, Helsinki	100 %	2,500.00
Hatch Entertainment Oy, Espoo	90,5 %	2,500.00
Rovio Copenhagen ApS	100 %	6,707.09
Rovio Interactive Entertainment Ltd	100 %	99,913.41
Rovio Toronto Inc.	100 %	101,732.85
Ruby Oyun Ve Yazılım Danışmanlık Sanayi Ticaret Anonim Şirketi	20 %	9,279,688.52

Kaikki konserniyhtiöt on yhdistelty emoyhtiön konsernitilinpäätökseen.

Konsernia koskevat liitetiedot

Rovio-konsernin emoyhtiö on Rovio Entertainment Oyj, jonka kotipaikka on Espoo.

Rovio-konsernin konsernitilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa Rovio Entertainment Oyj:n pääkonttorista osoitteessa Keilaranta 7, 02150 Espoo.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Espoo 10. helmikuuta 2022

Kim Ignatius
Hallituksen puheenjohtaja

Niklas Hed
Hallituksen jäsen

Camilla Hed-Wilson
Hallituksen jäsen

Leemon Wu
Hallituksen jäsen

Björn Jeffery
Hallituksen jäsen

Jeferson Valadares
Hallituksen jäsen

Alexandre
Pelletier-Normand
Toimitusjohtaja

Tilintarkastusmerkintä

TSuoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoo 10. helmikuuta 2022

Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö

Terhi Mäkinen, KHT

Käytetyt tilikirjat, dokumenttityypit ja säilytystavat

Pääkirja	sähköisessä muodossa
Päiväkirja	sähköisessä muodossa
Pankkitositteet	sähköisessä muodossa
Ostolaskut	sähköisessä muodossa
Myyntilaskut	sähköisessä muodossa
Muistiotositteet	paperisena
Palkanlaskennan tositteet	sähköisessä muodossa
Ostoreskontran erittelyt	sähköisessä muodossa
Myyntireskontran erittelyt	sähköisessä muodossa
Varastokirjanpidon erittelyt	sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuuskirjanpidon erittelyt	sähköisessä muodossa
Liitetietositteet	sähköisessä muodossa
Tilinpäätös	erikseen sidottuna

Tilintarkastuskertomus

Rovio Entertainment Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Rovio Entertainment Oyj:n (y-tunnus 1863026-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitiilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 1.7 ja emoyhtiön liitetiedossa 7.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Myyntituottojen kirjaaminen

Viittaamme laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 1.2.

Myynti tuloutetaan, kun konserni täyttää suoritevelvoitteen luovuttamalla luvattun tavarun tai palvelun asiakkaalle ja asiakas saa siihen määräysvallan. Konsernin sopimusten suuresta määrästä ja sopimusehtojen moninaisuudesta johtuen myyntituottojen oikean tulostusajankohdan määrittämiseen liittyy riski.

Liikevaihto on konsernissa käytetty keskeinen suorituskyvyn mittari, mikä saattaa luoda kannustimen myyntituottojen ennenaikaiselle tuloutukselle.

Edellä mainitusta johtuen myyntituottojen tuloutus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU- asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c-kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Tilintarkastustoimenpiteemme, joissa on huomioitu riski olennaisesta virheellisyydestä myyntituottojen tuloutuksessa, sisälsivät muun muassa:

- Vertasimme konsernin myynnin laskentaperiaatteita sovellettavien standardien vaatimuksiin.
- Kävimme läpi myynnin tuloutusperiaatteita ja periaatteiden soveltamisen johdonmukaisuutta.
- Analysoimme pistokokein sopimusehtoja ja myyntituottojen kirjaamisperusteita uusien myyntisopimusten osalta.
- Testasimme pistokokein myyntitapahtumien tulouttamisajankohtaa, sekä arvioimme tulouttamiseen perustuvia jaksotuslaskelmia.
- Arvioimme konsernin myyntituottoihin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Liikearvon arvostus

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 2.2.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2021 liikearvon määrä oli 37 miljoonaa euroa mikä on 13 % taseen varoista ja 19 % taseen omasta pääomasta. Liikearvon arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska

- vuosittain suoritettavaan arvonalentumistestaukseen liittyy johdon harkintaa, arviointiprosessi on monimutkainen ja se sisältää arvionmääräisiä eriä;
- arvonalentumistestaus perustuu markkinoita ja taloutta koskeville oletuksille; ja
- liikearvo on olennainen tilinpäätöksen kannalta.

Konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty perustuen käyttöarvolaskelmiin, joiden tulos voi vaihdella merkittävästi laskelmiin sisältyvien oletusten muuttuessa. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttavat useat oletukset, kuten esimerkiksi liikevaihdon kasvu, liikevoitto ja rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko.

Muutokset näissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvon alentumiseen.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Tilintarkastustoimenpiteemme sisälsivät muun muassa seuraavat toimenpiteet:

- Arvonmääritysasiantuntijamme avustivat meitä konsernin tekemien oletusten ja menetelmien arvioinnissa liittyen muun muassa rahavirtojen diskonttaamisessa käytetyn pääoman keskimääräisen kustannuksen kanssa.
- Arvioimme herkkyyssanalyysien asianmukaisuutta sekä sitä, voiko jokin jokseenkin mahdollinen muutos keskeisessä oletuksessa johtaa siihen, että yksikön kirjanpitoarvo ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän.
- Vertasimme konsernin tulevaisuuden ennusteita johdon laatimaan arvioon.
- Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyden sekä vertasimme diskontattujen kassavirtojen summan Rovion markkina-arvoon.
- Vertasimme konsernin arvonalentumistestin liitetietoa 2.2 sovellettavan standardin vaatimuksiin tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista ja arvioimme liitetiedoissa esitettyjen tietojen riittävyttä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Ruby Gamesin hankinta

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 4.1.

Rovio Entertainment Oyj hankki tilikauden 2021 aikana Ruby Gamesin 47 miljoonan euron kauppahintaan. Yrityshankinta oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka hankintaan liittyvien arvostusprosessien ja -menetelmien monimutkaisuuden sekä johdon tekemien arvioiden johdosta. Johdon arviot kohdistuvat erityisesti hankittujen varojen ja velkojen käypien arvojen määrittämiseen ja kauppahinnan allokointiin erikseen tunnistettavissa oleville aineettomille hyödykkeille kuten pelien kehittämismenoille sekä ehdollisen kauppahinnan määrittämiselle.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Kauppahinnan allokointiin ja yrityshankinnan raportointiin liittyen suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- arvioimme yhtiön laskentaperiaatteita liiketoimintojen yhdistäminen -laskentastandardiin nähden;
- arvioimme arvonmääritysasiantuntijoidemme avustuksella yhtiön arvostusprosesseja ja -menetelmiä, joilla yhtiö yksilöi hankitut varat ja velat sekä määrittä näiden erien käyvät arvot;
- arvioimme yrityshankintoihin liittyviä liitetietoja.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme.

Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäyttöön voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun

tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistäpaan, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätöksen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 21.5.2013 alkaen yhtäjaksoisesti 9 vuotta. Rovio Entertainment Oyj:stä on tullut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 29.9.2017.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Espoossa 10.2.2022

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Terhi Mäkinen
KHT

Riippumattoman tilintarkastajan raportti Rovio Entertainment Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

Rovio Entertainment Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, joka koskee sitä, onko Rovio Entertainment Oyj:n sähköiseen tilinpäätökseen 743700H95H3OPXDV6568-2021-12-31-fi.zip tilikaudella 1.1.-31.12.2021 sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty iXBRL-merkinnöin EU-komission delegoidun asetuksen 2018/815 (ESEF RTS) 4. artiklan vaatimusten mukaisesti.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät ESEF RTS:n vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa ESEF RTS artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös iXBRL-merkein ESEF RTS artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunvalvonta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunvalvontastandardia ISQC1 ja näin ollen ylläpitää kattavaa laadunvalvontajärjestelmää, johon sisältyy dokumentoituja toimintaperiaatteita ja menettelytapoja eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskien.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Toimeksiantosopimuksen mukaisesti annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

- Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuu tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa ESEF RTS:n vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että Rovio Entertainment Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös tilikaudelta 1.1.–31.12.2021 on olennaisilta osin merkitty ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Rovio Entertainment Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.–31.12.2021 on annettu 10.2.2022 päivätyllä tilintarkastuskertomuksellamme. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 9.3.2022

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Terhi Mäkinen
KHT

Rovion sijoittajasivuilta [INVESTORS.ROVIO.COM/FI](https://investors.rovio.com/fi) on saatavilla lisää tietoa yhtiöstä sijoituskohteena.

Rovion sijoittajasuhteet palvelee osakkeenomistajia, analyytikoita, sijoittajia ja talousmediaa.

LISÄTIETOA SIJOITTAJILLE



Timo Rahkonen

Sijoittajasuhteiden ja
yritysstrategian johtaja

TIMO.RAHKONEN@ROVIO.COM

Puh. 040 730 3442



Minna Eloranta

Vanhempi sijoittajasuhdepäällikkö

MINNA.ELORANTA@ROVIO.COM

Puh. 050 486 2017



Rovio Entertainment Oyj
Keilaranta 7
FI-02150 ESPOO
FINLAND

Tel. +358 207 888 300
Fax. +358 207 888 333