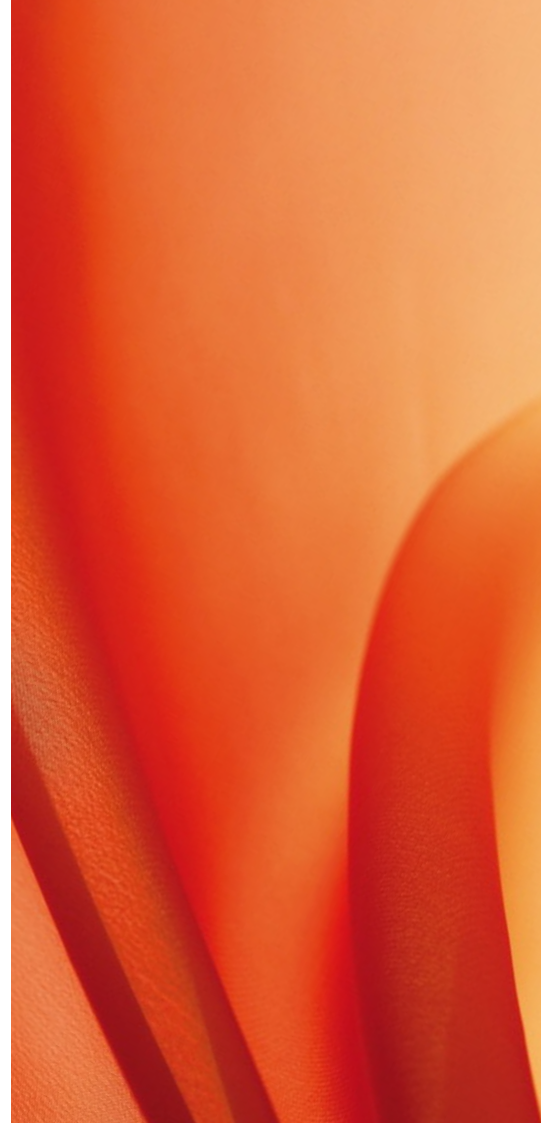


Done Solutions Oyj
Vuosikertomus 2008



Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus	3
Done-konserni	4
Done Information	6
Midas Touch	8
Done Logistics.....	10
Icare Finland	12
Boomeranger Boats.....	14
Finnish Led-Signs	16
Henkilöstö	18
TOIMINTAKERTOMUS	21
TILINPÄÄTÖS	27
Konsernituloslaskelma	27
Konsernitase	28
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	29
Konsernin rahavirtalaskelma	29
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	30
Emoyhtiön tuloslaskelma.....	56
Emoyhtiön tase.....	57
Emoyhtiön rahoituslaskelma.....	58
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	59
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset.....	65
Tilintarkastajan tilinpäätösmerkintä	65
Kirjanpitoaineistoa koskevat tiedot	65
Tilintarkastuskertomus.....	65



Done-konsernin historian paras vuosi

Vuosi 2008 oli Done-konsernin tähänastisen historian paras niin liikevaihdon suuruudella kuin liiketuloksellakin mitattuna. Konserni muodostuu seuraavista kuudesta itsenäisesti liiketoimintaansa harjoittavasta tytäryhtiöstä: Done Information Oy, Done Logistics Oy, Icare Finland Oy, Boomeranger Boats Oy, Finnish Led-Signs Oy sekä Midas Touch Oy. Kaikki edellä mainitut tytäryhtykset ovat kuuluneet konserniin koko kalenterivuoden 2008.

Yhteistä näille kuudelle tytäryhtiölle on liiketoiminnan hyvä liikeloudellinen kannattavuus, kasvuhakuisuus ja vientitoiminnan suuri osuus liikevaihdosta sekä ammattitaitoisen henkilöstön ja yritysjohtajan vahva sitoutuminen yrityksen toimintaan. Kaikki yhtiömme ovat alallaan tunnettuja ja tunnustettuja tekijöitä, joiden asema markkinoilla perustuu vahvaan erityisosaamiseen. Kunkin tytäryhtiön toimintaa ja tavoitteita esitellään yksityiskohtaisemmin vuosikertomuksen liiketoimintaosassa.

Lähtiessämme vuoteen 2008 asetimme päätavoitteiksi kaikkien tytäryhtiöiden toiminnan hyvän kannattavuuden ja liikevaihdon kasvun. Nämä tavoitteet olemme saavuttaneet. Tilikaudella 2008 kaikkien kuuden tytäryhtiömme liiketoiminnan tulos oli hyvä, ja viiden tytäryhtiön liikevaihto kasvoi. Yritysjärjestelyrintamalla olimme varovaisia aavistellen, että vuosi 2009 saattaa tuoda tullessaan aivan uudet

arvonmäärittämissä kriteerit toteutettaville järjestelyille. Tätä kirjoitettaessa voimme todeta näiden aavistusten käyneen toteen.

Sisäisesti olemme vuonna 2008 vahvistaneet konserniimme uusilla henkilöstöresursseilla tulevia mahdollisuuksia silmällä pitäen.

Taloudellisesti Done-konsernilla on hyvin vakaat lähtökohdat vuoteen 2009. Vaikka maailmantalouden tila synkkenee synkkenemistään, uskomme, että liiketoiminnan positiivinen kassavirta sekä henkilöstön vahva, tulevaisuuteen uskova asenne vievät meitä karikkoisillakin vesillä turvallisesti eteenpäin. Tytäryritystemme ammattitaitoinen ja peräänantamaton henkilöstö on omalta osaltaan luonut ja luo myös jatkossa vahvan, kantavan pohjan hyville tuloksille.

Haluan omasta puolestani kiittää kaikkia asiakkaitamme, yhteistyökumppaneitamme, henkilöstöämme ja osakkeenomistajiamme menestyksekkästä vuodesta 2008.

Helsingissä 5.3.2009

Olli-Pekka Salovaara
toimitusjohtaja
Done Solutions Oyj

Done-konserni

Yritykset

Done Solutions Oyj

Toimitusjohtaja Olli-Pekka Salovaara



Boomeranger Boats Oy

Toimitusjohtaja Timo Peräkylä



Done Information Oy

Toimitusjohtaja Elina Karjalainen



Done Logistics Oy

Toimitusjohtaja Juha Mikkola



Finnish LED-Signs Oy

Toimitusjohtaja Mia Järvinen



Midas Touch Oy

Toimitusjohtaja Timo Juurakko



Icare Finland Oy

Toimitusjohtaja Ari Tiukkanen



Done Solutions Oyj:n hallitus

Hallituksen puheenjohtaja

Jyri Merivirta



Matti Nevalainen



Pekka Tammela



Done Solutions Oyj:n johtoryhmä

Juha Kujala
Kehitysjohtaja

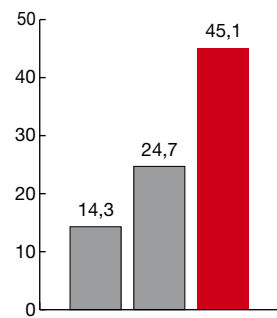


Pekka Raatikainen
Talousjohtaja

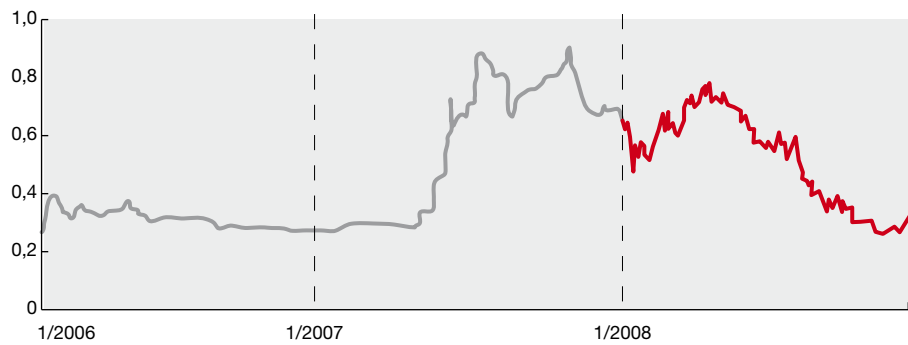


Tunnusluvut ja kurssikehitys

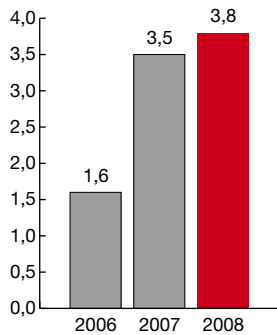
Liikevaihto, milj. €



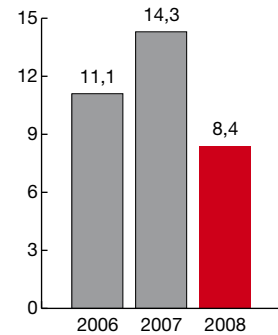
Osakkeen kurssikehitys, €



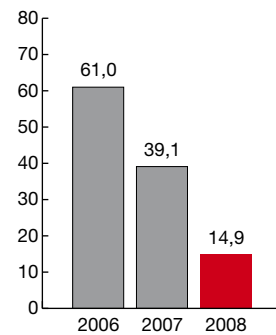
Liikevoitto, milj. €



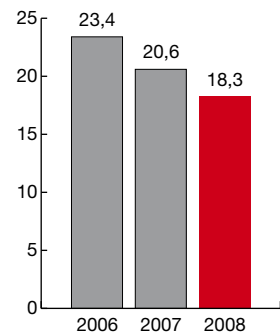
Liikevoitto, % liikevaihdosta



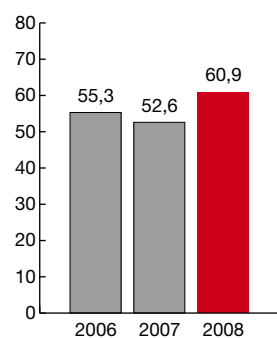
Oman pääoman tuotto, %



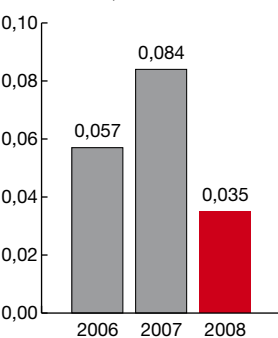
Sijoitetun pääoman tuotto, %



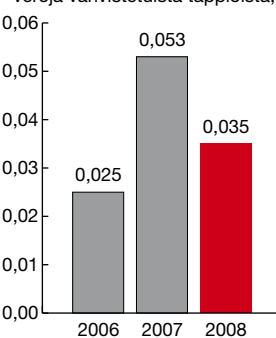
Omavaraisuusaste, %



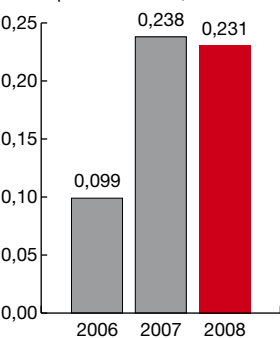
Tulos/osake, €



Tulos/osake ilman laskennallisia veroja vahvistetuista tappioista, €



Oma pääoma/osake, €



Tunnusluvut segmenteittäin

Palvelut (Done Information Oy ja Midas Touch Oy).
Midas Touch Oy yhdistelty 31.12.2007 alkaen.

	2006	2007	2008
Liikevaihto	5,0 milj. €	5,6 milj. €	20,9 milj. €
Segmentin kate*	0,7 milj. € 14 %	0,8 milj. € 14 %	0,3 milj. € 2 %

Turva (Boomerang Boats Oy 1.8.2007 alkaen)

	2006	2007	2008
Liikevaihto	-	2,4 milj. €	3,0 milj. €
Segmentin kate*	-	0,3 milj. € 13 %	0,4 milj. € 13 %

Järjestelmät (Done Logistics Oy)

	2006	2007	2008
Liikevaihto	6,4 milj. €	11,8 milj. €	12,7 milj. €
Segmentin kate*	0,7 milj. € 11 %	1,3 milj. € 11 %	1,6 milj. € 13 %

Teknologia (Finnish Led-Signs Oy 1.9.2007 alkaen)

	2006	2007	2008
Liikevaihto	-	0,6 milj. €	4,2 milj. €
Segmentin kate*	-	0,0 milj. € %	0,9 milj. € 21 %

Terveydenhoito (Icare Finland Oy)

	2006	2007	2008
Liikevaihto	2,9 milj. €	4,3 milj. €	4,3 milj. €
Segmentin kate*	0,7 milj. € 23 %	1,1 milj. € 26 %	1,4 milj. € 33 %

*Segmentin kate tarkoittaa segmentin liiketulosta ilman keskushallinnon kuluja.

Done Information



Done Information Oy tarjoaa kansainvälisesti toimiville yritysasiakkailleen käyttö- ja koulutusoppaita ja markkinointimateriaalia sekä kaikki asiakkaan tarvitsemat käännöspalvelut.

Asiakkaamme tarvitsevat palvelujamme voidakseen myydä, ottaa käyttöön ja ylläpitää omia tuotteitaan tehokkaasti ja mahdollisimman pienin kustannuksin. Heidän asiakkaidensa, eli tuotteiden loppukäyttäjien, on puolestaan saatava tuotetieto oikealla kielellä ja selkeässä muodossa, jotta tuotteen käyttöönotto ja käyttö olisi helppoa.

Käännös- ja lokalisoitipalveluissa asiakkaamme arvostavat erityisesti nopeita toimitusaikoja sekä ystävällistä ja joustavaa palvelua. Viime vuonna panostimme asiakaspalveluumme ja kumppanistrategiaan, jotta voimme taata asiakkaillemme korkean laadun ja nopeat toimitusajat hyvinkin erityyppisissä toimeksiannoissa.

Hyvä esimerkki tehokkaasta tilaus-toimitusketjustamme on kevätkesällä 2008 toteutettu juridisen aineiston käännöstyö, jossa purimme ja käänsimme satoja tunteja sanellunauhoja miltei reaaliajassa noin 20 henkilön voimin. Toinen toimintaamme hyvin kuvaava esimerkki on pelilokalisointi noin 80 kielelle. Tällainen toimeksianto edellyttää kunnollista projektin suunnittelua ja tiukkaa laadunvalvontaa. Toisaalta se edellyttää kääntäjiltä kykyä muokata tekstisisältöä ja hyvinkin erikoisia ilmaisuja kohdekuultuureihin sopiviksi.

Käyttö- ja koulutusoppaita sekä markkinointimateriaalia tuotamme niin digitaaliseen kuin painettuunkin muotoon, loppukäyttäjän tarpeista riippuen. Viime vuonna käynnistimme uudenlaisia, laajoja asiakasprojekteja erityisesti digitaalisen materiaalin tuotannossa sekä valmistavalle teollisuudelle että julkiselle sektorille. Aikataulujen nopeutuminen ja kumppaniverkoston tarve näkyvät myös tällä puolella: projektit vaativat hyvin erikoistunutta osaamista, ja vuoden aikana olemme joutuneet miettimään, mitä osaamista meidän on pidettävä itsellämme ja millaista kumppaniverkostoa tarvitsemme toimiaksemme tehokkaasti muuttuvassa ympäristössä.

Liikevaihdon ja tuloksen osalta jäimme toisella vuosipuoliskolla selkeästi tavoitteista, ja talouden alamäki verottaa todennäköisesti tasaisesti tilauskantaa myös vuonna 2009. Toiminnan sopeuttaminen muuttuneeseen tilanteeseen aloitettiin alkusyksystä ja saatiin päätökseen vuoden lopulla.

Vuosi 2008 oli monella tapaa antoisa, vaikka loppuvuotta kohti toki myös raskas. Kiitokset taas teille, Informationin työntekijät, mahtavasta työstä ja jaksamisesta kuluneen vuoden aikana. Teidän avullanne uuteen vuoteen on hyvä jatkaa.

Elina Karjalainen
toimitusjohtaja
Done Information Oy

”Hyvä esimerkki tehokkaasta tilaus-toimitusketjustamme on kevätkesällä 2008 toteutettu juridisen aineiston käännoistyö, jossa purimme ja käännoimme satoja tunteja sanelunauhoja miltei reaaliajassa noin 20 henkilön voimin.”

Eliina Karjalainen

Liikevaihto 5,4 milj. €
laskua -4 % vuodesta 2007

Liikevoitto 0,24 milj. €
laskua -70 % vuodesta 2007

Henkilöstön määrä 72
muutos 1 % vuodesta 2007



Midas Touch



Midas Touch Oy on Suomen johtava Contact Center -yritys, jonka Contact Centerit sijaitsevat Iisalmessa, Jämsässä, Lapinlahdella, Lappeenrannassa ja Pieksämäellä. Konsernissa on noin 500 työntekijää (helmikuu 2009).

Midas Touch on CRM-, telemarkkinointi- ja telepalvelualan palveluyritys. Palveluitamme ovat muun muassa ulkoistettujen puhelin-, sähköposti- ym. asiakaspalvelukontaktien hoitaminen, outbound telemarkkinointi ja markkinatutkimukset sekä asiakassuhdemarkkinoinnin ja Contact Center -alan konsultointi ja koulutus.

Vuonna 2008 Midas teki historiansa suurimman liikevaihdon ja liikevoiton huolimatta loppuvuoden erittäin haasteellisesta toimintaympäristöstä. Taantuma-aika tuo Midaksen toimintaan uudenlaisia mahdollisuuksia, kun toimeksiantajayritykset ja -yhteisöt joutuvat miettimään keinoja omien

kiinteiden kulujensa karsimiseksi – toiminnan laadun kärsimättä. Midas toteuttaa asiakaspalvelu-ulkoistukset erittäin kustannustehokkaasti ja laadukkaasti hyödyntämällä kehittyntä yhteyskeskusteknologiaansa.

Myös myynti ja markkinointi ovat heikkoina taloudellisina aikoina arvossaan. On arvioitu, että yritys joutuu keskimäärin nelinkertaistamaan myyntiponnistustensa määrän, jos se haluaa säilyttää myyntinsä määrän ennallaan talouden taantumassa. Juuri näihin tarpeisiin Midas Touch Oy vastaa.

Vaikka toteutammekin massamarkkinointia ja massa-asiakaspalvelua, toimintatapamme perusta ovat kohdistetut ja henkilökohtaisesti räätälöidyt asiakaskontaktit.

*Timo Juurakko
toimitusjohtaja
Midas Touch Oy*

Liikevaihto 15,8 milj. €

Liikevoitto 0,1 milj. €

Henkilöstön määrä 537

muutos 12 % vuodesta 2007

”Midas toteuttaa asiakaspalvelu-ulkoistukset erittäin kustannustehokkaasti ja laadukkaasti hyödyntämällä kehittyntä yhteyskeskusteknologiaansa.”

Timo Juurakko



Done Logistics



Kauhajoella, Seinäjoella ja Tampereella toimiva Done Logistics Oy toimittaa asiakasyrityksilleen niiden sisäiseen logistiikkaan liittyviä materiaalinkäsittely- ja tietojärjestelmiä.

Done Logistics Oy palvelee teollisuuden ja kaupan yrityksiä suunnittelemalla, markkinoimalla ja toteuttamalla avaimet käteen -periaatteella asiakkaan tarpeiden mukaan räätälöityjä sisäisen logistiikan automaattisia materiaalinkäsittelyjärjestelmiä ja varasto-, lähettämö- ja jakelutoimintojen tietojärjestelmiä sekä näihin liittyviä ylläpito- ja huoltopalveluja. Done Logistics Oy tuottaa asiakkailleen pysyviä rationalisointihyötyjä kehittämällä innovatiivisia teknisiä järjestelmiä, joissa hyödynnetään uusinta automaatiotekniikkaa ja edistyneitä tietotekniikkaratkaisuja.

Done Logisticsissa on kaksi tulossyksikköä, jotka tarjoavat palveluja sekä itsenäisesti että yhteisprojekteina.

Logistics Systems -yksikkö tuottaa korkean automaation materiaalinkäsittelyjärjestelmiä rullamuotoisten tuotteiden ja kappaleavaran siirtoihin, käsittelyyn ja lavapakkaamiseen. Yksikkö toimitti vuoden 2008 aikana erälle globaalisti toimivalle, rakennusmateriaaleja toimittavalle asiakasyritykselle useita robottipohjaisia lavausjärjestelmiä Eurooppaan ja

Pohjois-Amerikkaan. Lisäksi yksikkö toimitti paperin jatkojalostuksen globaalille toimijalle massiivisen rullamuotoisten tuotteiden lavapakkausjärjestelmän Itä-Eurooppaan ja suuralle Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa toimivalle elintarvikkealan yritykselle automaattisen lavaamon Irlantiin.

Logistics Software -yksikkö palvelee teollisuuden ja kaupan asiakkaita pääasiassa Suomessa, muissa Pohjoismaissa ja Baltiassa suunnittelemalla, markkinoimalla ja toimittamalla edistyneitä, asiakkaan tarpeiden mukaan räätälöityjä sisäisen logistiikan tietojärjestelmäpalveluja varasto-, lähettämö- ja jakelutoimintojen hallintaan ja ohjaukseen. Yksikkö toimitti vuoden aikana uuden Vuosaaren sataman suurimman yksittäisen terminaalikompleksin (Nurminen Logistics Oyj) ohjausjärjestelmän, joka sisältää sekä terminaalien sisäisiä piha-alueitoiminnot. Lisäksi tulossyksikkö suunnitteli ja toteutti muun muassa erään suuren rakennusmateriaalialan yrityksen WMS-järjestelmän ja saattoi päätökseen mittavan, elintarviketeollisuuden asiakasyritykselle suunnitellun sisäisen ulkoavarausten hallintajärjestelmän.

*Juha Mikkola
toimitusjohtaja
Done Logistics Oy*

Liikevaihto 12,7 milj. €
kasvua 7 % vuodesta 2007

Liikevoitto 1,6 milj. €
kasvua 35 % vuodesta 2007

Henkilöstön määrä 67
muutos 3 % vuodesta 2007

”Done Logistics Oy tuottaa asiakkailleen pysyviä rationalisointihyötyjä kehittämällä innovatiivisia teknisiä järjestelmiä, joissa hyödynnetään uusinta automaatiotekniikkaa ja edistyksellisiä tietotekniikkaratkaisuja.”

Juha Mikkola



Icare Finland



Icare Finlandille (ent. Tiolat Oy) vuosi 2008 oli muutosten vuosi. Muutokset olivat merkittäviä niin strategisesti kuin operatiivisestikin.

Uuden, kesällä 2008 hyväksytyyn strategiaan mukaisesti yhtiö keskittyy oman teknologiansa kehittämiseen, tuoteportfolionsa laajentamiseen ja markkinointinsa terävöittämiseen. Tämän seurauksena muun muassa yrityksen nimi muutettiin vastaamaan alalla jo hyvin tunnettua Icare-päätuotemerkkiä.

Yrityksen omistaman teknologian laajempi hyödyntäminen synnyttää uusia tuotteita, jotka palvelevat asiakkaitamme hoitoprosessin koko elinkaaren ajan, seulonnasta aina jälkiseurantaan asti. Tämä kehitys tuo tuotteillemme entistä laajempaa asiakaskuntaa.

Vuonna 2008 otimme aiemmin jakelijoiden vastuulla olleen hajautetun markkinoinnin yhtiön omaan ohjaukseen, jotta voimme varmistaa entistä täsmällisemmän ja yhtenäisemmän viestin niin nykyisille kuin potentiaalisillekin asiakkaillemme.

Operatiivisessa toiminnassamme olemme keskittyneet tuotekehitykseen sekä markkinointiviestintään. Jakelukanavia on viritetty entistä paremmin varsinaisia loppuasiakkaita palveleviksi kumppaneiksi sen sijaan, että pitäisimme jakelukanavia asiakkaanamme. Tämä malli vaatii loppuasiakkaiden toiminnan, tarpeiden ja prosessien

parempaa tuntemista ja asettaa organisaatiolle täysin uudet vaatimukset. Olemme siirtyneet voimakkaammin jakelukanaville suunnatun myynnin seuraamisesta loppuasiakkaille suunnatun myynnin seuraamiseen. Tämä on johtanut väli-varastojen purkamiseen ja parantanut koko toimitusketjun tehokkuutta. Tämä on näkynyt paikoin hetkellisenä myynnin hidastumisena, mutta samalla koko toimitusketju kehittyi jatkuvasti entistä tehokkaammaksi, ja toiminnan ennustettavuus paranee.

Markkinoilla vuosi on ollut kolmijakoinen. Vakiintuneilla markkinoilla, kuten Japanissa, Britanniassa, Espanjassa ja Australiassa, toisen vuosipuoliskon synkkenevät talousnäkymät hidastivat hieman myynnin kehitystä. Uudet ja liiketoiminnassamme nuoret markkinat kehittyivät sen sijaan suotuisasti. Yhdysvalloissa olemme saattaneet päätökseen jakelurakenteen muutoksen, joka mahdollistaa huomattavasti entistä tehokkaamman myynnin näillä merkittävillä markkinoilla.

Odotamme vuodelta 2009 hienoista kasvua niin myynnissä kuin tuloksessakin. Uuden, pitkäjänteiseen kehitykseen tähtäävän strategian myynti- ja tulosvaikutus näkyy voimakkaammin vuonna 2010.

*Ari Tiukkanen
toimitusjohtaja
Icare Finland Oy*

”Yrityksen omistaman teknologian laajempi hyödyntäminen synnyttää uusia tuotteita, jotka palvelevat asiakkaitamme hoitoprosessin koko elinkaaren ajan, seulonnasta aina jälkiseurantaan asti.”

Ari Tiukkanen

Liikevaihto 4,3 milj. €
kasvua 1 % vuodesta 2007

Liikevoitto 1,4 milj. €
sama kuin vuonna 2007

Henkilöstön määrä 8
sama kuin vuonna 2007



Boomeranger Boats



Boomeranger Boats Oy valmistaa RIB (Rigid Inflatable Boats) -veneitä kaikkein vaativimpaan ammattikäyttöön.

Boomerangerin asiakkaat asettavat veneille erittäin korkeat laatuvaatimukset sekä tekniset suorituskykyvaatimukset. Lisäksi he edellyttävät hankkeiden läpivienniltä ja veneiden myynninjälkeiseltä tuelta poikkeuksellisen korkeaa tasoa. Tällaisia asiakasryhmiä ovat muun muassa sotilas- ja pelastusviranomaiset.

Boomerangerin valmistamat RIB-veneet ovat räätälöityjen materiaali-, rakenne- ja suunnitteluratkaisujensa ansiosta erityisen laadukkaita, kestäviä ja suorituskykyisiä. Vaikka Boomerangerin tuotteet sijoittuvat koko RIB-venemarkkinoilla selvästi kalleimpaan luokkaan, sen hinnat ovat muihin samaan laatutasoon ja teknisiin ratkaisuihin yltäviin tuotteisiin verrattuna kilpailukykyiset.

Boomeranger on erikoistunut veneiden suunnitteluun ja räätälöintiin asiakkaiden erityistarpeiden mukaan. Toimituksiin on sisällytetty hydroakustisilta ja magneettisilta ominaisuuksiltaan erityisen matalahärähteisiksi tehtyjä veneitä, aseventiluvan mukaisesti toimitettuja sotilasveneitä ja 60 solmun nopeuteen yltäviä erikoisveneitä sekä lukuisia

projekteja, joissa asiakkaan erityistarpeisiin on suunniteltu kokonaan uusi runkomalli. Boomeranger lisää edelleen suunnittelu- ja tuotekehityspanostuksiaan. Näin haluamme varmistaa, että tekninen etumatkamme valtaosaan alalla toimivista yrityksistä säilyy myös jatkossa.

Boomeranger käyttää kovan runko-osan valmistusmateriaalina kolmea vaihtoehtoista materiaalia: lasikuitulujitemuovia, alumiinia tai polyeteenimuovia. Näin yhtiö pystyy alansa ainoana toimijana valitsemaan aina käyttötärpeen mukaan optimaalisen runkomateriaalin.

Yhtiön viimeaikojen suurimpia asiakkaita ovat olleet muun muassa Saksan ja Baltian puolustusvoimat. Merkittäviä asiakasorganisaatioita ovat myös Suomen rajavartiolaitos, puolustusvoimat ja pelastuslaitokset sekä lukuisia joukko muita viranomaisorganisaatioita.

Boomeranger on kasvattanut viimeisen vuoden aikana myynti- ja markkinointivoimaansa laajentaakseen toimintaansa voimakkaasti myös Itämeren ulkopuolisille alueille.

Timo Peräkylä
toimitusjohtaja
Boomeranger Boats Oy

Liikevaihto 3,0 milj. €
laskua -42 % vuodesta 2007

Liikevoitto 0,4 milj. €
kasvua 25 % vuodesta 2007

Henkilöstön määrä 27
muutos -18 % vuodesta 2007

”Boomeranger on erikoistunut veneiden suunnitteluun ja räätälöintiin asiakkaiden erityistarpeiden mukaan.”

Timo Peräkylä



Finnish Led-Signs



Finnish LED-Signs Oy (FLS) kehittää ja valmistaa LED-tekniikkaan perustuvia näyttölaitteita ja näyttölaittejärjestelmiä sekä niiden ohjausjärjestelmiä. Yhtiön tuotannosta noin 65 prosenttia menee vientiin.

Yhtiön päätuotteita ovat huoltoasemilla käytettävät hinnannäyttölaitteet ja niiden ohjausjärjestelmät. Yhtiö on vahvistanut markkinajohtajan asemaansa hinnannäyttölaitteiden toimittajana Skandinaviassa ja kasvattaa määrätietoisesti markkinaosuuttaan Keski-Euroopassa. Kaikille FLS-hinnannäyttölaitteille haettava IFSF -sertifikaatti parantaa mahdollisuuksiamme päästä monikansallisten öljy-yhtiöiden maailmanlaajuisiksi näyttölaitetoimittajaksi. Tuoteperheen valovoimaisin ja teknisin D-sarja innostaa asiakkaita markkina-alueesta riippumatta. FLS:n hinnannäyttötuoannosta yli 90 prosenttia onkin kyseistä D-sarjaa. Miehitämättömien huoltoasemien yleistymisen takaa kasvavat markkinat hinnannäyttölaitteille. Automatisoinnin yhteydessä perinteiset näyttölaitteet vaihdetaan etäohjautuviksi, LED-tekniikkaan perustuviksi hinnannäyttölaitteiksi. Vuoden 2008 lopulla yhtiö saavutti merkittävän markkina-alueen toimitamalla ensimmäiset näyttölaitteensa Venäjän suurimmille öljy-yhtiöille. Tällä hetkellä näyttölaitteitamme käyttää lähes 60 eri huoltoasemaketjua ympäri Eurooppaa.

Vuonna 2008 kehitimme LED-tekniikkaan perustuvan pysäköinninopastusjärjestelmän, jolla pystymme tarjoamaan kokonaisvaltaisia opastusratkaisuja pysäköintialan yrityksille, kunnille ja kaupungeille. Järjestelmään kuuluu itsenäisesti toimivia, pysäköintiruutukohtaisia ultraäänitunnistimia, aktiivisia nuoli-, matriisi- ja tekstiopasteita, integroidun laskurin sisältäviä, muuttuvia LED-opasteita sekä LED-tienvarsiopasteita, joita voidaan etäohjata operaattori- tai kaupunkikohtaisesti. Järjestelmä on herättänyt kansainvälistä kiinnostusta muunneltavan rakenteensa, helppokäyttöisyytensä ja kustannustehokkuutensa ansiosta. Ympäristönäkökohdat, keskustojen lisääntyvät ruuhkat ja pysäköinnin keskittyminen yksityisten operaattoreiden hallinnoimiin pysäköintihalleihin kannustavat yhä useampia toimijoita investoimaan reaaliaikaisiin ja monipuolisiin pysäköinninopastusjärjestelmiin.

Koska FLS:n tuotteet suunnitellaan, kehitetään ja valmistetaan Suomessa, pystymme vastaamaan asiakkaiden yksilöllisiin tarpeisiin joustavasti ja nopeasti.

*Mia Järvinen
toimitusjohtaja
Finnish Led-Signs Oy*

”Vuonna 2008 kehitimme LED-tekniikkaan perustuvan pysäköinninopastusjärjestelmän, jolla pystymme tarjoamaan kokonaisvaltaisia opastusratkaisuja pysäköintialan yrityksille, kunnille ja kaupungeille.”

Mia Järvinen

Liikevaihto 4,2 milj. €
kasvua 135 % vuodesta 2007

Liikevoitto 0,9 milj. €
kasvua 344 % vuodesta 2007

Henkilöstön määrä 15
muutos 50 % vuodesta 2007



Henkilöstö

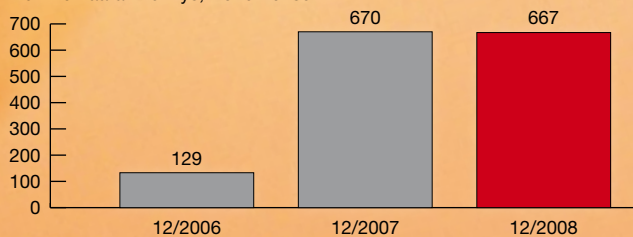
31.12.2008

	Done Information	Midas Touch																								
Henkilömäärä	Henkilömäärä 72	Henkilömäärä 537																								
Henkilöstön keski-ikä	<p>36 v.</p> <p>20 40 60 Henkilöstön keski-ikä, vuotta</p>	<p>34 v.</p> <p>20 40 60 Henkilöstön keski-ikä, vuotta</p>																								
Henkilöstön ikäjakauma	<p>Osuus henkilöstöstä, %</p> <table border="1"> <tr><th>Ikä, vuotta</th><th>Osuus, %</th></tr> <tr><td>≤30</td><td>14 %</td></tr> <tr><td>31-40</td><td>61 %</td></tr> <tr><td>41-50</td><td>22 %</td></tr> <tr><td>51-60</td><td>6 %</td></tr> </table>	Ikä, vuotta	Osuus, %	≤30	14 %	31-40	61 %	41-50	22 %	51-60	6 %	<p>Osuus henkilöstöstä, %</p> <table border="1"> <tr><th>Ikä, vuotta</th><th>Osuus, %</th></tr> <tr><td>≤30</td><td>38 %</td></tr> <tr><td>31-40</td><td>33 %</td></tr> <tr><td>41-50</td><td>22 %</td></tr> <tr><td>51-60</td><td>7 %</td></tr> </table>	Ikä, vuotta	Osuus, %	≤30	38 %	31-40	33 %	41-50	22 %	51-60	7 %				
Ikä, vuotta	Osuus, %																									
≤30	14 %																									
31-40	61 %																									
41-50	22 %																									
51-60	6 %																									
Ikä, vuotta	Osuus, %																									
≤30	38 %																									
31-40	33 %																									
41-50	22 %																									
51-60	7 %																									
Henkilöstön koulutustausta	<p>Osuus henkilöstöstä, %</p> <table border="1"> <tr><th>Koulutustausta</th><th>Osuus, %</th></tr> <tr><td>Ammattikoulu</td><td>0 %</td></tr> <tr><td>Opistotaso</td><td>5 %</td></tr> <tr><td>Alempi korkeakoulu ja amk</td><td>25 %</td></tr> <tr><td>Ylempi korkeakoulu</td><td>69 %</td></tr> <tr><td>Tutkijakoulutus</td><td>1 %</td></tr> </table>	Koulutustausta	Osuus, %	Ammattikoulu	0 %	Opistotaso	5 %	Alempi korkeakoulu ja amk	25 %	Ylempi korkeakoulu	69 %	Tutkijakoulutus	1 %	<p>Osuus henkilöstöstä, %</p> <table border="1"> <tr><th>Koulutustausta</th><th>Osuus, %</th></tr> <tr><td>Ammattikoulu</td><td>34 %</td></tr> <tr><td>Opistotaso</td><td>40 %</td></tr> <tr><td>Alempi korkeakoulu ja amk</td><td>17 %</td></tr> <tr><td>Ylempi korkeakoulu</td><td>10 %</td></tr> <tr><td>Tutkijakoulutus</td><td>0 %</td></tr> </table>	Koulutustausta	Osuus, %	Ammattikoulu	34 %	Opistotaso	40 %	Alempi korkeakoulu ja amk	17 %	Ylempi korkeakoulu	10 %	Tutkijakoulutus	0 %
Koulutustausta	Osuus, %																									
Ammattikoulu	0 %																									
Opistotaso	5 %																									
Alempi korkeakoulu ja amk	25 %																									
Ylempi korkeakoulu	69 %																									
Tutkijakoulutus	1 %																									
Koulutustausta	Osuus, %																									
Ammattikoulu	34 %																									
Opistotaso	40 %																									
Alempi korkeakoulu ja amk	17 %																									
Ylempi korkeakoulu	10 %																									
Tutkijakoulutus	0 %																									
Henkilöstön sukupuolijakauma	<table border="1"> <tr><th>Sukupuoli</th><th>Osuus, %</th></tr> <tr><td>Naisia</td><td>62 %</td></tr> <tr><td>Miehiä</td><td>38 %</td></tr> </table>	Sukupuoli	Osuus, %	Naisia	62 %	Miehiä	38 %	<table border="1"> <tr><th>Sukupuoli</th><th>Osuus, %</th></tr> <tr><td>Naisia</td><td>33 %</td></tr> <tr><td>Miehiä</td><td>67 %</td></tr> </table>	Sukupuoli	Osuus, %	Naisia	33 %	Miehiä	67 %												
Sukupuoli	Osuus, %																									
Naisia	62 %																									
Miehiä	38 %																									
Sukupuoli	Osuus, %																									
Naisia	33 %																									
Miehiä	67 %																									

Henkilöstön koulutustausta

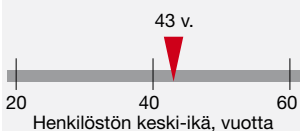
- Ammattikoulu
- Opistotaso
- Alempi korkeakoulu ja amk
- Ylempi korkeakoulu
- Tutkijakoulutus

Henkilömäärän kehitys, Done-konserni

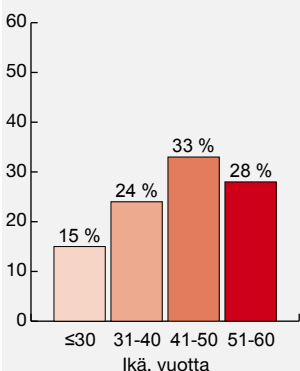


Done Logistics

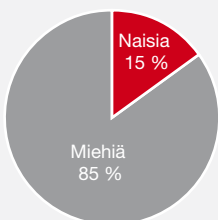
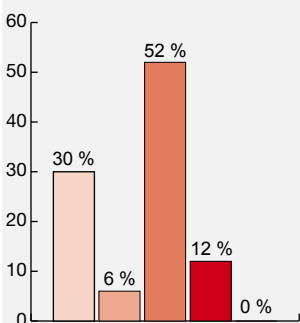
Henkilömäärä 67



Osuus henkilöstöstä, %

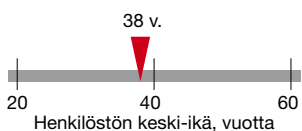


Osuus henkilöstöstä, %

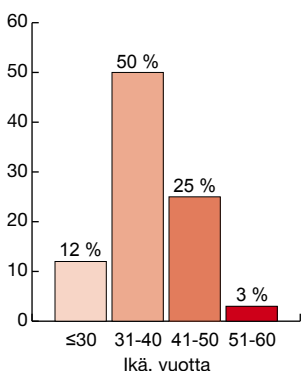


Icare Finland

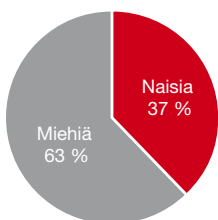
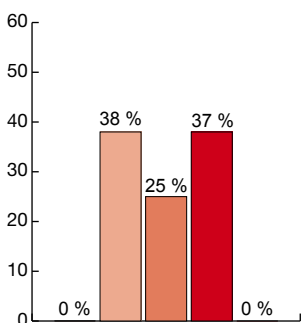
Henkilömäärä 8



Osuus henkilöstöstä, %

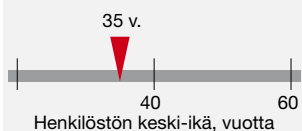


Osuus henkilöstöstä, %

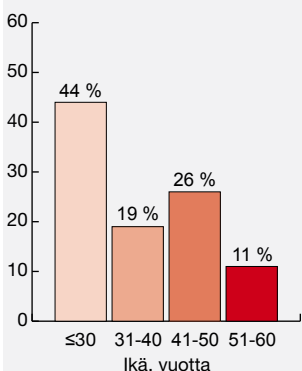


Boomeranger Boats

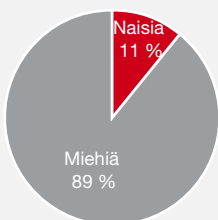
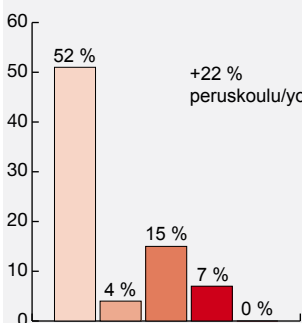
Henkilömäärä 27



Osuus henkilöstöstä, %

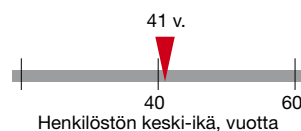


Osuus henkilöstöstä, %

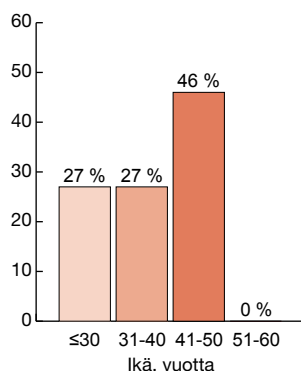


Finnish Led-Signs

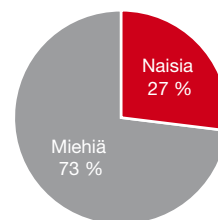
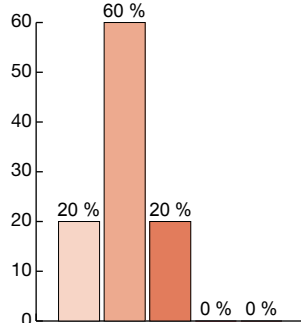
Henkilömäärä 15



Osuus henkilöstöstä, %



Osuus henkilöstöstä, %





Done Solutions Oyj
**Toimintakertomus
ja tilinpäätös 2008**

TOIMINTAKERTOMUS 1.1. – 31.12.2008

Done Solutions jakaantuu viiteen liiketoiminta-alueeseen: Palvelut-segmentti (Done Information ja Midas Touch) tarjoaa monikielisen dokumentoinnin ja visualisoinnin sekä CRM-, telemarkkinointi- ja telepalvelualan palveluita sekä käännöstöimistöpalveluita. Järjestelmät-segmentti (Done Logistics) toimittaa kokonaisvaltaisia intralogistisia järjestelmiä, jotka perustuvat materiaalinkäsittelyn automaatioon ja niitä tukeviin tietojärjestelmiin. Terveystenhoito-segmentti (Icare Finland) suunnittelee, valmistaa ja myy iCare-silmänpainemittareita silmä lääkkäreille ja optikoille. Turva (Boomeranger Boats) suunnittelee, valmistaa ja myy erikoisvalmisteisia RIB (Rigid Inflatable Boats) -veneitä. Teknologia (Finnish Led-Signs Oy) suunnittelee, valmistaa ja myy LED-tekniikkaan perustuvia informaationäyttöjä ja niiden ohjausjärjestelmiä.

Toimintaympäristö ja liiketoiminnan kehitys

Toimintaympäristö muuttui tilikaudella 2008 merkittävimmin maailmantalouden kehityksen myötä. Maailman taloudellinen tilanne lisää epävarmuutta ja heikentää ennustettavuutta kaikissa konsernin liiketoiminoissa.

Palvelut-segmentin monikielisen sisällöntuotannon liikevaihto laski hieman edellisvuoteen verrattuna. Liikevoiton osalta kannattavuuden aleneminen oli merkittävää. Kannattavuutta heikensivät nousseet tuotantokustannukset ja lisääntyneen kilpailun vaikutus.

Palvelut-segmentin contact center -palveluiden kysyntä oli vuoden kolmella ensimmäisellä vuosineljänneksellä vakaa mutta heikkeni selvästi vuoden viimeisellä neljänneksellä. Liikevoittoa suhteessa odotuksiin heikensivät useat tekijät, alkuvuonna erityisesti työvoiman saatavuus ja tämän vaikutukset tuotantotehokkuuteen. Loppuvuonna suhdannetilanteen heiketessä kannattavuuteen vaikuttivat kysynnässä ja sen rakenteessa tapahtuneet muutokset.

Järjestelmät-segmentissä liikevaihto ja segmentin kate pysyivät koko vuoden ajan hyvällä tasolla pääasiassa vuonna 2007 saadun tilauskertymän johdosta. Heikentyvä talouskehitys näkyy selvästi segmentin liiketoiminnassa, ja uusien tilausten saaminen vaikeutui merkittävästi. Segmentillä varauduttiin toiminnan volyymitason supistumiseen YT-neuvotteluihin ja muilla sopeuttamissuunnitelmissa.

Terveystenhoitosegmentissä käynnistettiin vuoden aikana merkittävä tuotekehitysprojekti uusien tuotteiden ja tuotesukupolvien kehittämiseksi. Lisäksi uudelleenjärjesteltiin Pohjois-Amerikan ja Aasian myyntiorganisaatiot. Segmentin liikevaihdon ja liikevoiton kehitys oli vuosineljänneksittäin varsin vakaata. Heikentyvä

taloustilanne näkyi segmentin maailmanlaajuisessa kysynnässä toistaiseksi alueellisina ja asiakastasoisina ilmentyminä.

Turva-segmentissä toiminnan kannattavuuden kehitys oli loppuvuotta kohti koheneva. Segmentin asiakaskunta on yhä kapea ja yksittäisillä tilauksilla on suuri merkitys segmentin liikevaihdon kehitykseen. Eurooppalaisen julkisen sektorin ostokäyttäytymisen ennakoiminen segmentin tuotetarjonnan tyyppisellä teknisellä erikoisalueella on vallitsevassa suhdannetilanteessa vaikeaa.

Teknologia-segmentissä liikevaihdon kasvu ja tuloskehitys olivat tyydyttäviä. Hinnannäyttöjärjestelmien kysyntä säilyi koko vuoden korkealla tasolla. Tuotekehityksen tuloksena valmistui uusi pysäköinninohjausjärjestelmätuote, jonka ensimmäiset kaupalliset toimitukset toteutettiin menestyksellisesti syksyllä 2008.

Liikevaihto, kannattavuus ja tulos

Konsernin liikevaihto 1-12/2008 oli 45,1 miljoonaa euroa. 1-12/2007 liikevaihto oli 24,7 miljoonaa euroa, kasvua edellisestä vuodesta oli 83 %.

Liikevoitto ennen poistoja (EBITDA) oli 5,2 miljoonaa euroa eli 11,5 % liikevaihdosta (3,9 miljoonaa euroa eli 15,9 %), kasvua edellisestä vuodesta oli 32 %.

Liikevoitto oli 3,8 miljoonaa euroa eli 8,4 % liikevaihdosta (3,5 miljoonaa euroa eli 14,3 % liikevaihdosta). Kasvua edellisestä vuodesta oli 7 %.

Voitto ennen veroja oli 3,6 miljoonaa euroa eli 8,0 % liikevaihdosta (3,5 miljoonaa euroa eli 14,1 % liikevaihdosta). Kasvua edellisestä vuodesta oli 8 %.

Katsauskauden voitto oli 2,7 miljoonaa euroa eli 5,9 % liikevaihdosta (5,7 miljoonaa euroa eli 23,0 %). Laskua edellisestä vuodesta oli -52 %.

Laimentamaton ja laimennettu tulos per osake oli 0,035 euroa (0,084 euroa). Oma pääoma per osake oli 0,23 euroa (0,24 euroa).

Konsernin IFRS-standardien mukaiset ensisijaiset liiketoiminta-kohtaiset segmentit ovat Palvelut (Done Information ja Midas Touch), Järjestelmät (Done Logistics), Terveystenhoito (Icare Finland), Turva (Boomeranger Boats) ja Teknologia (Finnish Led-Signs). Turva-segmentti on luvuissa mukana 1.8.2007 alkaen, Teknologia-segmentti 1.9.2007 alkaen ja Palvelut-segmentin Midas Touch 1.1.2008 alkaen.

	Liikevaihto				Segmentin kate			
	1-12/2008		1-12/2007		1-12/2008		1-12/2007	
	MEUR	osuus-%	MEUR	osuus-%	MEUR	osuus-%	MEUR	osuus-%
Palvelut	20,9	46	5,6	23	0,34	6	0,79	17
Järjestelmät	12,7	28	11,8	47	1,65	13	1,35	11
Terveystenhoito	4,3	10	4,3	18	1,4	32	1,46	34
Turva	3,0	7	2,4	10	0,4	13	0,32	14
Teknologia	4,2	9	0,6	2	0,9	22	0,03	4
Yhteensä	45,1	100	24,7	100	4,69	10,3	3,95	16
Emoyhtiön kulut				0,10	-0,92	-2	-0,42	-2
Liikevoitto					3,77	8,4	3,53	14

Liikevaihto:	Q4/08	Q3/08	Q2/08	Q1/08	Q4/07	Q3/07	Q2/07	Q1/07
Palvelut	4,8	5,3	5,4	5,5	1,5	1,3	1,4	1,5
Järjestelmät	1,8	2,6	4,3	4	3,6	3	2,6	2,6
Terveystenhoito	1,3	1	1	1	1,6	0,8	0,9	1,1
Turva	0,9	0,8	0,5	0,8	0,8	1,5	-	-
Teknologia	1,2	1	1	0,9	0,5	0,2	-	-
Yhteensä	10,0	10,7	12,2	12,2	8,0	6,8	4,9	5,2
Segmentin kate:	Q4/08	Q3/08	Q2/08	Q1/08	Q4/07	Q3/07	Q2/07	Q1/07
Palvelut	-0,51	0,15	0,18	0,48	0,17	0,16	0,17	0,28
Järjestelmät	-0,07	0,45	0,63	0,61	0,34	0,32	0,36	0,33
Terveystenhoito	0,32	0,35	0,29	0,42	0,56	0,19	0,23	0,49
Turva	0,23	0,11	0,03	0,01	0,12	0,19	-	-
Teknologia	0,3	0,2	0,32	0,08	0,01	0,02	-	-
Yhteensä	0,27	1,26	1,45	1,6	1,2	0,88	0,76	1,1
Emoyhtiön kulut	-0,22	-0,2	-0,29	-0,21	0,08	-0,18	-0,15	-0,16
Liikevoitto	0,05	1,06	1,16	1,39	1,28	0,7	0,61	0,94
Liikevoitto-%	1	10	10	11	16	10	12	18

Tase ja rahoitus

Tilikauden lopussa 31.12.2008 konsernin taseen loppusumma oli 28,9 miljoonaa euroa (35,7 miljoonaa euroa 31.12.2007) oman pääoman ollessa 17,6 miljoonaa euroa (18,1 miljoonaa euroa). Konsernin korollinen velka oli tilikauden lopussa 3,4 miljoonaa euroa (4,1 miljoonaa euroa) ja nettovelkaantumisaste 7,8 % (4,0 %).

Konsernin omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 60,9 % (52,6 %). Konsernin likvidit varat tilikauden päättyessä olivat 2,0 miljoonaa euroa (3,4 miljoonaa euroa). Tämän lisäksi konsernilla on 2,0 miljoonan euron suuruinen sekkitaliliimiitti, josta tilinpäätöshetkellä nostamatta oli 1,6 miljoonaa euroa.

Keskeiset tunnusluvut

	1-12/2008	1-12/2007	1-12/2006	1-12/2005	1-12/2004
	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk
	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut					
Liikevaihto TEUR	45 146	24 665	14 293	11 456	8 439
Liikevoitto TEUR	3 773	3 528	1 588	935	-1 367
Liikevoitto %	8,4	14,3	11,1	8,2	-16,2
Tulos ennen veroja TEUR	3 631	3 467	1 615	816	-1 514
Tulos ennen veroja %	8,0	12,9	11,3	7,1	-18,0
Tilikauden tulos TEUR	2 665	5 675	3 536	2 272	-608
Tilikauden tulos %	5,9	23,0	24,7	19,8	-7,2
Bruttoinvestoinnit pysyviin vastaaviin TEUR	466	14 499	5 395	2 955	584
Bruttoinvestoinnit % liikevaihdosta	1,0	58,8	37,7	25,8	6,9
Tutkimus- ja kehitysmenot TEUR	528	799	283	51	76
Tutkimus- ja kehitysmenot %	1,2	3,2	2,0	0,4	0,9
Oman pääoman tuotto %	14,9	39,1	61,0	34,3	-6 440,3
Sijoitetun pääoman tuotto %	18,3	20,6	23,1	21,6	-55,9
Omavaraisuusaste %	60,9	52,6	55,3	47,5	-4,8
Nettovelkaantumisaste %	7,8	4,0	-3,0	-33,4	-281,6
Henkilöstö keskimäärin	747	155	133	135	181

	1-12/2008	1-12/2007	1-12/2006	1-12/2005	1-12/2004
	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk
	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Tulos/osake jatkuvat toiminnot EUR	0,035	0,084	0,057	0,016	-0,031
Tulos/osake lop. toiminnot EUR	0,000	0,000	0,000	0,029	0,018
Oma pääoma/osake EUR	0,231	0,238	0,099	0,067	-0,006
Osakekohtainen osinko EUR	0,02	0,04	0,01	0,00	0,00
Osinko tuloksesta %	57,1	47,6	17,5	0,0	0,0
Efekttiivinen osinkotuotto %	6,5	6,0	3,6	0,0	0,0
Hinta/voitto-suhde	8,9	8,0	4,9	15,0	neg.
Osakkeiden osakeantioikaistu lkm tilikauden lopussa	76 115 594	75 936 482	66 436 484	59 467 484	49 467 484
Osakkeiden osakeantioikaistu lkm keskim. tilikauden aikana	75 774 497	67 355 661	62 179 161	49 796 251	49 467 484
Osakkeen alin kurssi EUR	0,26	0,28	0,24	0,08	0,07
Osakkeen ylin kurssi EUR	0,78	1,02	0,45	0,25	0,28
Osakkeen keskiarvo EUR	0,48	0,58	0,34	0,16	0,16
Osakk. kurssi tilik. lopussa EUR	0,31	0,67	0,28	0,25	0,08
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa MEUR	23,6	50,9	18,6	14,9	4,0
Osakevaihto kpl	24 919 454	68 003 565	26 795 880	20 583 610	18 940 048
Osakevaihto %	32,9	101,0	43,1	41,6	38,3

Tulos/osake-tunnusluvut on laskettu osakkeiden osakeantioikaistuilla lukumäärillä keskimäärin tilikausien aikana ja oma pääoma/osake-tunnusluvut osakkeiden osakeantioikaistuilla lukumäärillä tilikausien lopussa. Osakekohtainen osinko 0,02 euroa vuonna 2008 on hallituksen voitonjakoehdotus yhtiökokoukselle 15.4.2009.

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 55.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Done Solutions Oyj:n tytäryhtiön Icare Finland Oy:n uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin 1.3.2008 alkaen insinööri Ari Tiukkanen (46).

Icare Finland Oy:n hakemus Kiinan elintarvike- ja lääkevirastolle (Food and Drug Administration) iCare-silmänpainemittarien myyntiluvan saamiseksi Kiinan markkinoille hyväksyttiin 16.4.2008. Lupa on ensi vaiheessa voimassa Kiinan käytännön mukaisesti neljä vuotta.

Done Solutions Oyj:n Turva-segmenttiin kuuluva tytäryhtiö Boomeranger Boats Oy sai 18.4.2008 länsieurooppalaisen maan puolustusvoimilta yhteensä 1,9 miljoonan euron tilauksen. Tilauksen kohteena olevat RIB-veneet ovat tyypiltään uusia ja niille tullaan hakemaan Solas FRB -tyyppihyväksyntä. Veneiden toimitukset ajoittuvat vuosille 2008-2009.

Done Solutions Oyj:n Järjestelmät-segmentin tytäryhtiössä Done Logistics Oy:ssä käytiin heikkenevästä suhdanteesta ja sen aiheuttamasta kysynnän alenemisesta johtuen yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut. Neuvotteluiden tuloksena sovittiin, että yhtiöllä on oikeus 1.10.2008 alkaen osa-aikaistaa, lomauttaa määräaikaisesti tai toistaiseksi, tai irtisanoa enintään neljäkymmentä henkilöä. Em. oikeus on voimassa 30.6.2009 asti.

Tiolat Oy muutti 1.9.2008 nimensä Icare Finland Oy:ksi yhtiön päätuotemerkin mukaan.

Konsernirakenteen yksinkertaistamiseksi liiketoimintaa harjoittamattomat tytäryhtiöt Sunob Holding Oy ja GDZ Markkinointi Oy sulautettiin emoyhtiö Done Solutions Oyj:öön ja Network Partners Oy Nepa Done Logistics Oy:öön 17.10.2008.

Done Solutions Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan 6.11.2008 hankkia enintään 1.000.000 kappaletta yhtiön omia osakkeita varsinaiselta yhtiökokoukselta 2.4.2008 saamansa valtuutuksen perusteella. Valtuutuksen mukaan osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi.

Osakkeiden hankinta aloitettiin 21.11.2008 ja se päättyi 2.1.2009. Tilinpäätöshetkellä yhtiön hallussa oli 870.000 Done Solutions Oyj:n osaketta.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Done Solutions Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan 23.1.2009 suunnatusta osakeannista Finnish Led-Signs Oy:n entisille osakkeenomistajille Mia Järviselle ja Olli-Pekka Salovaaralle. Anti perustuu Done Solutions Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 2.4.2008 päättämään antivaltuutukseen. Osakeannilla Done Solutions Oyj täytti kertakaikkisena loppusuorituksena syyskuussa 2007 allekirjoitetun osakevaihtosopimuksen mukaisen velvollisuuden antaa myyjille uusia Done Solutions Oyj:n osakkeita lisävaihtovastikkeena.

Annissa tarjottiin merkittäväksi yhteensä 1.724.138 Done Solutions Oyj:n osaketta, mikä vastaa 2,27 % Yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä ennen antia ja 2,21 % annin jälkeen. Osakemäärän lisäyksen tultua rekisteröidyksi kaupparekisteriin 16.2.2009 yhtiön osakemäärä on 77.839.732 kappaletta. Antipäätöksen mukaan Mia Järviselle suunnattiin ja hän merkitsi 1.378.889 osaketta. Olli-Pekka Salovaaralle suunnattiin ja hän merkitsi 345.249 osaketta.

Mia Järvinen omisti ennen nyt suunnattua antia 2,29 % ja Olli-Pekka Salovaara 0,64 % Done Solutions Oyj:n osakekannasta. Salovaaran ollessa Done Solutions Oyj:n toimitusjohtaja tämä suunnattu anti muodostaa Done Solutions Oyj:lle lähipiiritapahtuman.

Osakkeiden merkintähinta suunnatussa annissa oli 0,29 euroa kappaleelta, joka vastaa antipäätöstä edeltävän kolmenkymmenen pörssipäivän päätöskurssien keskiarvoa pyöristettynä lähimpään alempaan täyteen senttiin.

Osakkeet tarjottiin merkittäväksi osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen osana vuonna 2007 solmitun Finnish Led-Signs Oy:n osakevaihtosopimuksen ehtoja. Merkintähinta kirjataan kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan pääoman rahastoon.

Hallituksen käyttämättömät osakeantivaltuudet annin jälkeen ovat 28.275.862 osaketta.

Done Solutions Oyj:n Palvelut-segmentin tytäryhtiö Midas Touch Oy tiedotti 11.2.2009 aloittavansa yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut sopeuttaakseen toimintaansa vallitsevaa markkinatilannetta vastaavaksi. Yhtiön palveluiden kysyntä on alkuvuonna kehittynyt epäsuotuisasti erityisesti yksityistalouksiin suuntautuvassa

myyntitoiminnassa. Pitkäaikaisiksi arvioitujen kysyntämuutosten johdosta tarvittavat toimenpiteet koskevat yhtiön kaikkia toimintoja.

Neuvotteluiden kohteena on Midas Touch Oy:n ja sen tytäryhtiöiden koko henkilöstö. Neuvotteluilla varaudutaan 0-200 henkilön lomauttamiseen, osa-aikaistamiseen ja/tai irtisanomiseen. Sopeutustoimien tarkempi laajuus määräytyy käynnistyneiden neuvotteluiden tuloksena.

Henkilöstö

Henkilöstön lukumäärä katsauskaudella oli keskimäärin 747 (155). Henkilöstö segmenteittäin oli katsauskauden lopussa:

	31.12.2008	31.12.2007
Palvelut	546	550
Järjestelmät	67	65
Terveystoiminta	8	9
Turva	27	33
Teknologia	15	10
Emoyhtiö	4	3
Yhteensä	667	670

Done Logistics Oy:ssä käytyjen YT-neuvotteluiden perusteella tilinpäätöshetkellä lomautettuna oli kolme henkilöä.

Hallinto ja johto

Done Solutionsin hallituksen muodostavat puheenjohtaja Jyri Merivirta ja jäsenet Matti Nevalainen ja Pekka Tammela.

OTK Jyri Merivirta (s. 1963) on yksityinen sijoittaja. Hän on aiemmin toiminut yritysneuvonannon ja sijoitustoiminnan eri tehtävissä Conventum Oy:ssä 1996–2003, Prospectus Oy:ssä 1994–1996 ja Kansallis-Osake-Pankissa 1989–1993. Merivirta on ollut hallituksessa 1.10.2001 alkaen ja myös Digital Open Network Environment Oyj Donen hallituksessa ennen yhtiön jakautumista. 31.12.2008 Merivirta omisti 15.000.000 yhtiön osaketta eli 19,7 % yhtiön osakkeista.

KTM, M.Sc. Matti Nevalainen (s. 1960) toimii hallitusammattilaisena. Hän on toiminut useissa pienissä ja keskisuurissa yrityksissä viimeisten 20 vuoden ajan eri tehtävissä, viimeksi kehitysyhtiö Ruukki Group Oy:n hallituksen puheenjohtajana 2003–2005, A-Company Oy:n toimitusjohtajana 2000–2004 ja Kareltrans Oy:n toimitusjohtajana ja myöhemmin hallituksen puheenjohtajana 1993–1999. Nevalainen on ollut Donen hallituksessa 31.3.2005 lähtien. Hän on Hallitusammattilaiset ry:n jäsen. Matti Nevalainen ei omista yhtiön osakkeita. Gateway Finland Oy:n omistusosuus osakkeista 31.12.2008 oli 15,1 % eli 11.500.000 kappaletta. Matti Nevalainen omistaa 50,0 % Gateway Finland Oy:n osakkeista. Hänellä ei ole kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia.

KTM, KHT Pekka Tammela (s. 1962) toimii partnerina Pajamaa Partners Oy:ssä. Hän on toiminut erilaisissa yritysjohtotehtävissä vuosina 1999–2006, mm. talousjohtajana Solteq Oy:ssä ja Panostaja Oy:ssä sekä KPMG:ssä ja PricewaterhouseCoopersissa. Tammelalla on hallitusjäsenyyksiä omistamissaan pk-yrityksissä.

Donen hallituksessa Tammela on ollut 3.4.2007 lähtien. 31.12.2008 Pekka Tammela omisti 10.000 yhtiön osaketta eli 0,01 % yhtiön osakkeista. Hänellä ei ole kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia.

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut 2.4.2008 alkaen KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Tuomala. Yhtiön sisäistä tarkastusta suorittaa KHT-yhteisö Ernst & Young Oy.

Done Solutions Oyj:n toimitusjohtajana toimii Olli-Pekka Salovaara. Yhtiön ja konsernin johtoryhmän muodostavat hänen lisäksi kehitysjohtaja Juha Kujala ja talousjohtaja Pekka Raatikainen.

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksetut palkkiot:

Varsinaisen yhtiökokouksen 2.4.2008 päätöksen mukaisesti hallituksen puheenjohtajan palkkio on 5.000 euroa kuukaudessa ja muiden jäsenten 3.000 euroa kuukaudessa kuitenkin niin, että hallituksen jäsenille jotka omistavat vähintään 5 % Done Solutions Oyj:n osakekannasta joko itse tai vähintään 50 %:sti omistamansa yhtiön kautta, ei makseta palkkiota. Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot tilikaudella yhteensä olivat 36.000 euroa.

Toimitusjohtajalle maksettiin tilikauden aikana palkkaa yhteensä 177.296,04 euroa.

Tilintarkastajille maksettiin vuonna 2008 palkkiota 40 tuhatta euroa tilintarkastuksesta ja 36 tuhatta euroa muista palveluista.

Hallituksella oli vuonna 2008 yhteensä 16 kokousta. Hallituksen kaikki jäsenet olivat läsnä kaikissa kokouksissa.

Varsinaisen yhtiökokouksen 2.4.2008 päätökset

Done Solutions Oyj:n yhtiökokous 2.4.2008 päätti yhtiöjärjestyksen 10§:n ja osakeyhtiölain 5 luvun 3§:n mukaan yhtiökokoukselle kuuluvista asioista sekä hallituksen osakeantivaltuuksista sekä valtuuksista omien osakkeiden hankkimiseksi.

Osakkeet ja osakepääoma

Done Solutionsin osakepääoma 31.12.2008 oli 5.314.918,72 euroa ja osakkeiden lukumäärä 76.115.594 osaketta. Osakkeista 870.000 oli tilinpäätöshetkellä yhtiön hallussa.

Kaupankäynti Nasdaq OMX Helsingissä

Done Solutions Oyj:n osakkeita vaihdettiin NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 1.1.–31.12.2008 yhteensä 12,0 miljoonalla eurolla, mikä vastaa 24,9 miljoonaa osaketta ja 32,9 % osakkeiden kokonaismäärästä tilinpäätöshetkellä. Ylin kaupantekokurssi oli 0,78 euroa ja alin 0,26 euroa. Katsauskauden lopun päätöskurssi oli 0,31 euroa ja katsauskauden keskimurssi 0,48 euroa. Done Solutionsin markkina-arvo 31.12.2008 oli 23,6 miljoonaa euroa.

Osakkeenomistajat ja muutokset omistajarakenteessa

31.12.2008 yhtiöllä oli 3 206 osakkeenomistajaa.

Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat ja omistajajakauma on esitetty emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Arvopaperimarkkinain 2 luvun 9 pykälän mukaiset ilmoitukset tilikaudella

Jyri Merivirran omistusosuus Done Solutions Oyj:n äänimäärästä ja osakkeiden määrästä laski alle yhden viidesosan (1/5) 16.1.2008 Done Solutions Oyj:n Midas Touch Oy:n ja GDZ Markkinointi Oy:n entisille omistajille suunnattujen osakkeiden kaupparekisteriin rekisteröimisen seurauksena.

Voimassaolevat optio-ohjelmat

Done Solutions Oyj:n hallitus päätti 23.11.2007 yhtiökokouksen 3.4.2007 päättämien osakeantivaltuuksien nojalla uudesta optiojärjestelmästä, johon kuuluu enintään 3.684.365 optio-oikeutta. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa yhteen Done Solutions Oyj:n osakkeeseen. Liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus oli yhteensä enintään 5,4 % yhtiön osakkeista ja äänistä kun optio-oikeuksilla merkityt uudet osakkeet on rekisteröity. Optio-oikeuksilla merkittävät uudet osakkeet oikeuttavat osinkoon merkintävuodesta lähtien.

Optio-oikeudet on jaettu kolmeen sarjaan: A (1.684.365 kappaletta), B (1.000.000 kappaletta) ja C (1.000.000 kappaletta). Osakkeiden merkintäaika on optio-oikeudella A 1.5.2009-1.5.2013, optio-oikeudella B 1.11.2010-1.11.2014 sekä optio-oikeudella C 1.5.2012-1.5.2016. Osakkeen merkintähinta on Done Solutions Oyj:n osakkeen painotettu keskimurssi 1.-30.11.2007 (optio-oikeus A), 1.-30.4.2009 (optio-oikeus B) ja 1.-30.11.2010 (optio-oikeus C).

Osana toimitusjohtajan ehtoja on Done Solutions Oyj:n toimitusjohtaja Olli-Pekka Salovaaralla tai hänen hallitsemallaan yrityksellä oikeus milloin tahansa toimitusjohtajasopimuksen voimassa ollessa vaatia yhtiöstä itselleen suunnattu osakeanti. Osakeannin merkintähinta on viimeisten 30 pörssipäivän keskimurssi ja sen maksimimäärä on 1,0 miljoonaa euroa. Osakeanti suunnataan toimitusjohtajalle yhtiön hallituksen valtuuden nojalla, ja ellei valtuutta ole olemassa, kutsutaan koolle yhtiökokous myöntämään valtuus ja/tai päättämään ko. osakeannista.

Johdon omistukset

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistusosuus osakkeista 31.12.2008 oli 20,4 % eli 15.505.196 osaketta ja optio-oikeuksista 18,6 %. Lisäksi Gateway Finland Oy:n omistusosuus osakkeista 30.9.2008 oli 15,1 % eli 11.500.000 kappaletta. Hallituksen jäsen Matti Nevalainen omistaa 50,0 % Gateway Finland Oy:stä.

Pääomalainat

Done Solutions -konsernilla oli 31.12.2008 pääomalainaa yhteensä 107 tuhatta euroa Tekesiltä. Pääomalainan vuotuinen korko on 3 % ja laina eräänny kolmena tasaeränä vuosina 2009-2011. Kertynyt ja maksamaton korko 31.12.2008 on 5 tuhatta euroa mikä on kirjattu kuluksi tilinpäätökseen.

Corporate governance -suositusten noudattaminen

Done Solutions Oyj noudattaa Helsingin Pörssin 2.6.2008 voimaan tullutta sisäpiiriohjetta ja soveltuvin osin 20.10.2008 voimaan tullutta suositusta listayhtiöiden hallintointi- ja ohjausjärjestelmistä. Yhtiön hallintoperiaatteet ovat luettavissa yhtiön Internet-sivujen sijoittajaosiossa.

Arvio toiminnan merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Konsernin riskit jaetaan strategisiin ja operatiivisiin riskeihin, suhdanneriskeihin, vahinkoriskeihin ja rahoitusriskeihin. Riskien arvioinnissa on otettu huomioon niiden toteutumisen todennäköisyys ja vaikuttavuus.

Konsernin strategiset riskit liittyvät mahdollisesti kiristyvään kilpailuun markkinoilla, kilpailevien hyödykkeiden uhkaan ja muihin kilpailijalähtöisiin toimenpiteisiin, onnistumiseen tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassa tuotteiden kilpailukyvyyn varmistamiseksi, avainhenkilöosaamisen pysyvyyteen ja kehittymiseen sekä riippuvuuteen alihankkija- ja toimittajaverkostosta. Konserni seuraa jatkuvasti strategisia riskejä ja tarvittaessa muuttaa strategiaansa riskien minimoimiseksi.

Konsernin strategisena tavoitteena on hakea kasvua myös yritysostoin. Yritysostojen onnistuminen vaikuttaa kasvu- ja kannattavuustavoitteiden toteutumiseen. Yritysostojen ja niiden jälkeisten integrointitoimenpiteiden epäonnistuminen voi johtaa konsernin kilpailukyvyyn ja kannattavuuden heikkenemiseen. Yrityskaupat voivat myös muuttaa konsernin riskiprofiilia.

Operatiiviset riskit liittyvät merkittävimpien asiakkuuksien pysymiseen ja kehittymiseen sekä onnistumiseen asiakaspuhjan laajentamisessa. Erityisesti Terveystoiminta-segmentissä keskeinen riski liittyy uusien markkinoiden avautumisen mahdolliseen viivästymiseen sekä kilpailevien hyödykkeiden uhkaan. Projektitoiminnassa, jota harjoitetaan erityisesti Järjestelmät- ja Teknologia-segmenteissä, altistutaan vaativien kokonaistoimistusten hallintaan liittyville alihankkija- ja toimittajariskeille sekä omasta toiminnasta johtuville tuotannollisille riskeille.

Laskennallisten verosaamisten osuus taseen varoista on merkittävä. Liiketoiminnan kannattavuuden ja verolainsäädännön mahdolliset muutokset voivat aiheuttaa muutoksia laskennallisten verosaamisten käytettävyyteen.

Konserni seuraa operatiivisia riskejä ja pyrkii reagoimaan välittömästi riskin toteutumisen tullessa todennäköiseksi.

Vahinkoriskit on katettu vakuutuksin. Omaisuus- ja keskeytysvakuutuksilla on varauduttu mahdollisiin omaisuusriskeihin ja toiminnan keskeytymisriskeihin. Konsernilla ei ole vireillä merkittäviä oikeudenkäyntejä.

Konsernin rahoitusriskit jakaantuvat luotto-, korko-, maksuvalmius- ja valuuttariskeihin. Yhtiön hallitus käsittelee kokouksiinsa kuukausittain ja tarvittaessa useammin talouteen ja rahoitukseen liittyvät asiat sekä antaa tarvittaessa rahoitusriskien osa-alueiden hallintaan liittyviä toimintaohjeita. Konserni päätti maaliskuussa 2009 kaikki konserniyhtiöt käsittävän luottovakuutuksen ottamisesta myyntisaamisiin liittyvän riskienhallinnan kehittämiseksi.

Riita-asiat

Yhtiöllä ei ole meneillään riitoja tai oikeudenkäyntejä, joilla olisi hallituksen käsityksen mukaan merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Tulevaisuuden näkymät

Maailmantalouden ajautuminen taantumaan ja rahoitusmarkkinoiden vakavat häiriöt ovat merkittävästi heikentäneet konsernin liiketoiminnan lähiajan ennustettavuutta. Tämän johdosta konserni ei anna arviota vuoden 2009 liikevaihdon ja -tuloksen kehityksestä.

Ympäristötekijät

Done Solutionsin liiketoiminnan suorat ympäristövaikutukset ovat pieniä.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tilikauden kehitysmenot olivat 0,52 miljoonaa euroa (0,80 miljoonaa euroa). Kaikki kehitysmenot on kirjattu tulosta rasittaen.

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Konsernin tilikauden tulos oli 2.665 tuhatta euroa ja emoyhtiön 6 459 279,90 euroa.

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2008 olivat 13 826 923,83 euroa.

Hallitus ehdottaa 15.4.2009 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- osinkona jaetaan 0,02 euroa/osake, yhteensä 1 536 794,64 euroa tilinpäätöshetken osakemäärällä.
- loput voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan.

Hallituksen käsityksen mukaan ehdotettu osingonjako ei vaaranna emoyhtiön eikä konsernin maksuvalmiutta.

KONSERNITULOSLASKELMA (IFRS)

	LIITE	1.1. - 31.12.2008 TEUR	1.1. - 31.12.2007 TEUR
LIIKEVAIHTO	1, 3	45 146	24 665
Liiketoiminnan muut tuotot	4	302	11
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		6	-185
Aineiden, tarvikkeiden ja palvelujen käyttö			
Aineet ja tarvikkeet:			
Ostot tilikauden aikana		-9 341	-7 666
Varastojen muutos		241	348
Ulkopuoliset palvelut		-4 259	-2 829
Aineiden, tarvikkeiden ja palvelujen käyttö yhteensä		-13 359	-10 147
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5, 9		
Palkat ja palkkiot	24	-17 376	-6 183
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	6	-2 807	-963
Muut henkilösivukulut		-808	-385
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yhteensä		-20 991	-7 531
Poistot ja arvonalentumiset	1, 7		
Poistot		-1 427	-394
Arvonalentumiset		0	-3
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä		-1 427	-397
Liiketoiminnan muut kulut	8, 9, 28	-5 904	-2 888
LIIKEVOITTO	1	3 773	3 528
Rahoituskulut (netto)	10		
Rahoituskulut		-568	-181
Rahoitustuotot		420	95
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-148	-86
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	16	6	25
VOITTO ENNEN VEROJA		3 631	3 467
Verot	11		
Tuloverot		-966	2 208
Verot yhteensä		-966	2 208
TILIKAUDEN VOITTO	1	2 665	5 675
TILIKAUDEN VOITTO		2 665	5 675
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		2 665	5 675
Vähemmistölle		0	0
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos (EUR):	12		
Laimentamaton osakekohtainen tulos		0,035	0,084
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos		0,035	0,084

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä

KONSERNITASE (IFRS)

		31.12.2008	31.12.2007
VARAT	LIITE	TEUR	TEUR
Pitkäaikaiset varat	1		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	2 071	2 336
Liikearvo	2, 14	9 421	11 355
Muut aineettomat hyödykkeet	2, 15	3 177	3 965
Osuudet osakkuusyriyksissä	16	443	438
Myytavissä olevat sijoitukset	17	2	3
Lainat ja muut saamiset	18	259	398
Laskennalliset verosaamiset	19	3 203	4 363
Pitkäaikaiset varat yhteensä		18 576	22 858
Lyhytaikaiset varat	1		
Vaihto-omaisuus	2, 20	2 035	1 195
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2, 3, 21	6 284	8 100
Ennakkomaksut		0	165
Rahavarat	2, 22, 31	2 045	3 364
Lyhytaikaiset varat yhteensä		10 364	12 824
VARAT YHTEENSÄ		28 940	35 682
OMA PÄÄOMA JA VELAT	LIITE	TEUR	TEUR
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	23, 31		
Osakepääoma		5 315	5 315
Ylikurssirahasto		2 439	2 439
Arvonmuutosrahasto		300	300
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		3 600	3 500
Kertyneet voittovarot		6 203	6 534
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet		-267	0
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		17 590	18 088
Vähemmistön osuus		0	17
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		17 590	18 105
VELAT			
Pitkäaikaiset velat	1		
Laskennalliset verovelat	2, 19	958	1 177
Varaukset	25	144	204
Rahoitusvelat	26, 31	2 217	2 930
Muut velat	27	404	2 386
Pitkäaikaiset velat yhteensä		3 723	6 697
Lyhytaikaiset velat	1		
Ostovelat ja muut velat	3, 29	6 419	9 701
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat velat		0	11
Varaukset	25	0	0
Rahoitusvelat	26, 31	1 208	1 167
Lyhytaikaiset velat yhteensä		7 627	10 879
VELAT YHTEENSÄ		11 350	17 576
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		28 940	35 681

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA (IFRS)

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

TEUR	LIITE	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	SVOP- rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Vähemmis- tön osuus	Oma pääoma yht.
Oma pääoma 1.1.2007	23	5 315	2 439		300	0	-1 407	6 647	0	6 647
Osingonjako							-664	-664		-664
Suunnatut osakeannit				6 430				6 430		6 430
Tilikauden tulos							5 675	5 675	17	5 658
Oma pääoma 31.12.2007		5 315	2 439	6 430	300	0	3 604	18 088	17	18 105
Oma pääoma 1.1.2008	23	5 315	2 439	6 430	300	0	3 604	18 088	17	18 105
Osingonjako						0	-3 045	-3 045		-3 045
Suunnatut osakeannit				100				100		100
Tilikauden tulos				0		0	2 665	2 665	0	2 665
Omien osakkeiden hankinta						-267		-267		-267
Siirrot rahastojen välillä										0
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot							32	32		32
Oma pääoma 31.12.2008		5 315	2 439	6 530	300	-267	3 256	17 573	17	17 590

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (IFRS)

	LIITE	1.1. - 31.12.2008 TEUR	1.1. - 31.12.2007 TEUR
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto		2 665	5 675
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei kuulu maksutapahtumaa	30	1 421	427
Korkokulut ja muut rahoituskulut	10	-548	181
Korkotuotot	10	420	-95
Verot	11	972	-2 208
Käyttöpääoman muutokset:			
Myynti- ja muiden saamisten muutos	21	1 981	-2 624
Vaihto-omaisuuden muutos	20	-840	-162
Osto- ja muiden velkojen muutos	29	-2 707	2 823
Varausten muutos	25	27	-316
Käyttöpääoman muutos yhteensä		-1 539	-279
Maksetut korot	10	-510	-276
Saadut korot	10	420	95
Maksetut verot		-22	-209
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat		3 279	3 311
Investointien rahavirta			
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	2	0	-2 288
Osakkuusyritysten hankinta		0	-1
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	13	-313	-195
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		0	-23
Investointien rahavirta		-313	-2 507
Rahoituksen rahavirta			
Omien osakkeiden ostot	23	-267	0
Lainojen nostot	26		3 000
Lainojen takaisinmaksut	26	-918	-2 137
Rahoitusleasingvelkojen maksut	26	-55	-51
Maksetut osingot	23	-3 045	-664
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat		-4 285	148
Rahavarojen ja luotollisten tilien nettomuutos		-1 319	952
Rahavarat tilikauden alussa		3 364	2 412
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot rahavaroista ja luotollisista tileistä		0	0
Rahavarat tilikauden lopussa	22	2 045	3 364

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2008

Yrityksen perustiedot

Done Solutions Oyj on Done Solutions Oyj -konsernin emoyhtiö. Se on suomalainen, vuoden 2001 lokakuusta NASDAQ OMX Helsingissä noteerattu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Yhtiön rekisteröity osoite on Äyritie 12 B, 01510 VANTAA.

Done Solutions Oyj -konserni tuottaa monikielisiä dokumentointi- ja contact center -palveluja, toimittaa automaatiojärjestelmiä sekä niihin liittyviä ohjelmistoja, suunnittelee, valmistaa ja myy silmänpainemittareita, erikoisvalmisteisia RIB-veneitä sekä LED-pohjaisia informaationäyttöjä ja niiden ohjausjärjestelmiä. Done Solutions Oyj:n toiminnot jakautuvat viiteen liiketoimintaan ja -segmenttiin.

Konsernitilin päätöksen luvut on esitetty tuhansina euroina.

Done Solutions Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkaitavaksi kokouksessaan 5.3.2009. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on oikeus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen hyväksymisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Jäljennös konsernitilin päätöksestä on saatavissa konsernin emoyhtiön pääkonttorista tai yhtiön internet-sivuilta osoitteesta www.donesolutions.com.

Konsernitilin päätöksen laatimisperiaatteet**Laatimisperusta**

Konsernitilin päätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2008 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardia sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Konsernitilin päätöksen pääasiallisena arvostusperustana on alkupeäinen hankintameno, josta poiketen seuraavat erät arvostetaan käypään arvoon: rakennukset, myytävissä olevat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat, johdannaisinstrumentit mukaan lukien.

Konsernitilin päätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön ja kaikkien muiden tytäryhtiöiden paitsi F.C. Fidaware SRL:n toiminta- ja esittämismuuttoa. F.C. Fidaware SRL:n tuotot ja kulut on muunnettu euroiksi tilikauden keskimääräisen kurssin mukaan ja saamiset ja velat tilinpäätöspäivän kurssiin.

Uusien tai muutettujen IFRS -standardien ja IFRIC -tulkintojen soveltaminen**Uusia ja uudistettuja standardeja sekä tulkintoja, jotka tulivat voimaan 2008, mutta joilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen**

IAS 39 (Muutos) ja IFRS 7 (Muutos), *Reclassification of Financial assets*. Muutos mahdollistaa tiettyjen rahoitusvarojen luokittelun pois kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rahavaroista tai myytävissä olevista rahoitusvaroista tiettyjen ehtojen täytyessä. Tällaisessa tapauksessa on annettava tilinpäätöksessä lisätietoja. Muutos on ollut sovellettavissa 1.7.2008 alkaen. Konserni ei ole soveltanut muutosta tilikauden aikana.

Uusien tai muutettujen IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen soveltaminen

IASB on julkistanut alla luetellut standardit ja tulkinnat, jotka tulevat voimaan vuonna 2009 tai myöhemmin. Konserni on päättänyt olla soveltamatta näitä standardeja ja tulkintoja ennen aikaisesti ja ottaa ne käyttöön tulevana tilikautena.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2009 seuraavat standardit ja tulkinnat*:

- IAS 1 (uudistettu), *Tilinpäätöksen esittäminen*. Standardin muutoksen tarkoituksena on parantaa tilinpäätöksen käyttäjien mahdollisuuksia analysoida ja vertailla tilinpäätöslaskelmissä annettavia tietoja muun muassa erottamalla yrityksen omassa pääomassa tapahtuvat muutokset, jotka liittyvät liiketoimiin yrityksen omistajien kanssa muista oman pääoman muutoksista. Omistajiin liittymättömät muutokset esitetään laajassa tuloslaskelmassa.
- IAS 23 (uudistettu), *Vieraan pääoman menot*. Standardin muutos edellyttää ehdot täyttäviin hyödykkeisiin liittyvien vieraan pääoman menojen aktivoimista osaksi hyödykkeen hankintamenoa. Näiden

menojen kirjaaminen suoraan kuluksi kielletään. Konserni ryhtyy aktiiviseen vieraan pääoman menojen vuonna 2009 alkavissa hankkeissa sekä osatuloitettavissa projekteissa. Ehdot täyttäviä hankkeita odotetaan olevan eniten Järjestelmät- ja Turva-segmenteissä.

- IAS 32 (muutos), *Rahoitusinstrumentit: esittämistapa* ja IAS 1 (Muutos), *Tilinpäätöksen esittäminen – Lunastusvelvoitteiset rahoitusinstrumentit* ja yhteisön purkauksessa syntyvät velvoitteet. Standardien muutokset edellyttävät eräiden lunastusvelvoitteisten instrumenttien sekä eräiden rahoitusinstrumenttien, joiden perusteella yhteisön tulee ainoastaan selvitystilän yhteydessä luovuttaa tasasuhteinen osuus yhteisön nettovarallisuudesta luokittelemista omaksi pääomaksi. Tällä standardien muutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **
- IFRS 2 *Osakeperusteiset maksut* -standardin muutos selvittää, että ainoastaan palvelun suorittamista koskevat ehdot ja tulokseen perustuvat ehdot ovat oikeuden syntymisehtoja. Kaikki muut piirteet tulee sisällyttävä myöntämispäivän käypään arvoon eivätkä ne vaikuta siihen myönnettujen etuuksien määrään, johon odotetaan syntyvän oikeus tai arvostukseen myöntämispäivän jälkeen. Standardin muutoksella ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS 8, *Toiminnalliset segmentit*. Standardi korvaa IAS 14 -standardin. Sen mukaan segmenttitietojen esittämisessä on käytettävä "johdon lähestymistapaa", jolloin tiedot esitetään samalla tavalla kuin sisäisessä raportoinnissa. Konsernin raportoitavat segmentit tulevat jatkossakin olemaan samat kuin IAS 14 -standardin mukaiset liiketoimintasegmentit. Uudella standardilla ei arvioida olevan vaikutuksia segmenttitietojen esittämistapaan tilinpäätöksessä.
- IFRIC 11, IFRS 2 – Konsernin ja omia osakkeita koskevat liiketoimet. Tulkinta selvittää omia osakkeita tai konserniyhtiöitä koskevien liiketoimien käsittelyä emoyhtiön ja konserniyhtiöiden tilinpäätöksessä ohjeistamalla näiden luokittelua omana pääomana maksettaviin tai käteisvaroina maksettaviin osakeperusteisiin liiketoimiin. Tällä tulkinnalla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRIC 13, *Kanta-asiakasohjelmat*. Tulkinta määrittelee liiketoimet, joissa tavaroita tai palveluita myydään asiakasuskollisuutta kannustavalla tavalla myyntisopimuksiksi, joissa on erotettavia osia. Asiakkaalta saatava suoritus kohdistetaan myyntisopimuksen eri komponenteille niiden käypiin arvoihin. IFRIC 13 -tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, sillä konserniyhtiöillä ei ole kanta-asiakasohjelmia.
- IFRIC 14, IAS 19 – *Etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahoitintvaatimukset ja näiden välinen yhteys*. Tulkintaa sovelletaan IAS 19 -standardin mukaisiin työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuspohjaisiin järjestelyihin ja muihin pitkäaikaisiin etuuspohjaisiin työsuhte-etuuksiin silloin, kun järjestelyyn liittyy vähimmäisrahoitintvaatimus. Muutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRIC 15, *Kiinteistöjen rakentamissopimukset*. Tulkinta selvittää, käsitelläänkö kiinteistöjen rakentamissopimuksia IAS 11 "Pitkäaikais-hankeet" vai IAS 18 "Tuotot" -standardin mukaisesti ja milloin tällaisia rakennusprojekteja voidaan osatuloittaa. Tällä tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRIC 16, *Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation*. IFRIC 16 selvittää ulkomaisen nettoinvestoinnin suojauksen kirjanpitoikäisyyttä. Tällä tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRIC 17, *Distributions of Non-cash Assets to Owners*. Tulkinta selvittää, kuinka varojen jakaminen arvostetaan tilanteessa, jossa yhtiö jakaa muuta varallisuutta kuin rahaa osinkoina omistajilleen. Tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRIC 18, *Transfers of Assets from Customers*. Tulkinta selvittää IFRS-standardien vaatimuksia koskien sellaisia sopimuksia, joissa yhteisö saa asiakkailta aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen, jota yhteisön on käytettävä liittääkseen asiakas johonkin verkkoon tai mahdollistaakseen asiakkaalle joidenkin tavaroiden tai palveluiden toimituksen. Tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IASB julkaisi toukokuussa 2008 parannuksia 34 standardiin osana vuosittaisia parannuksia standardeihin (Improvements to IFRSs). Seuraavassa on esitetty ne muutokset, jotka konserni ottaa käyttöön vuonna 2009 ja joilla konsernin johto arvioi voivan olla vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:
- IAS 20 (muutos) *Julkisten avustusten kirjanpidollinen käsittely* ja julkisesta tuesta tilinpäätöksessä esitettävät tiedot. Hyöty, joka koituu markkina-korkoa pienemmällä korolla julkiselta valalta saadusta lainasta, määritetään IAS 39 -standardin mukaisen kirjanpitoarvon ja saatujen maksujen erotuksena, ja hyöty käsitellään IAS 20:n mukaisesti. Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- IAS 23 (muutos) Vieraan pääoman menot. Vieraan pääoman menojen määrittelyä on muutettu siten, että korkokulut lasketaan käyttäen IAS 39:ssä määriteltyä efektiivisen koron menetelmää. Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Seuraavilla vuonna 2009 voimaan tulevilla uusilla standardeilla ja tulkinnolla ei tule olemaan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen*:

- IFRS 1 (muutos), Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto ja IAS 27 (muutos), Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös. Standardin muutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, eivätkä konsernin tytäryhtiöt sovelta IFRS-standardeja erillistilinpäätöksissään. **

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2010 seuraavat IASB:n julkistamat standardit ja tulkinnan:

- IFRS 3 (Uudistettu), Liiketoimintojen yhdistäminen. Uudistettu standardi edellyttää edelleen hankintamenomenetelmän käyttöä yritysten yhteenliittymien käsitelyssä, kuitenkin eräillä merkittäville muutoksilla. Esimerkiksi kaikki yritysten hankkimiseen liittyvät maksut tulee kirjata käypään arvoon hankinta-ajankohtana ja eräät ehdolliset vastikkeet arvostetaan hankinnan jälkeen käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Liikearvo voidaan laskea perustuen emoyhtiön osuuteen nettovarallisuudesta tai se voi sisältää vähemmistöosuudelle kohdistetun liikearvon. Kaikki transaktiomenot kirjataan kuluksi. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **
- IAS 27 (Uudistettu), Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös. Uudistettu standardi edellyttää kaikkien vähemmistötransaktioiden kirjaamista omaan pääomaan, jos määräysvalta ei siirry. Näin ollen vähemmistötransaktiot eivät enää johda liikearvon eivätkä tulosvaikutteisen voiton tai tappion kirjaamiseen. Standardi määrittelee transaktioiden käsitelyä myös silloin, kun määräysvalta siirtyy. Mahdollisesti jäljelle jäävä osuus hankinnan kohteessa arvostetaan käypään arvoon ja syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **
- IAS 39 (Muutos), Financial instruments: Recognition and measurement – Eligible Hedged Items. Sen mukaan inflaatiota ei voida erikseen määrittää suojattavaksi komponentiksi kiinteäkorkoisessa velassa. Lisäksi silloin, kun optioihin sovelletaan suojauslaskentaa, ei option aika-arvoa voida enää sisällyttää suojaussuhteeseen. Tällä standardimuutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS 5 (muutos) Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot (ja siihen liittyvä muutos IFRS 1:een "Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto"). Muutos kuuluu IASB:n toukokuussa 2008 julkaisemiin vuositaisiin parannuksiin. Siinä selvennetään, että jos osittaista luovutusta koskeva suunnitelma johtaa määräysvallan menettämiseen, tytäryrityksen kaikki varat ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, ja lopetetun toiminnon määrittelyn mukaisen kriteerien täytyessä esitetään asiaankuuluvat tiedot. Tästä aiheutuu IFRS 1:een muutos, jonka mukaan näitä muutoksia sovelletaan IFRS-standardeihin siirtymispäivästä alkaen. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **

Seuraavilla vuonna 2010 voimaan tulevilla uusilla standardeilla ja tulkinnolla ei tule olemaan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen*:

- IFRIC 12, Service Concession Arrangements. Tulkinta koskee sopimusjärjestelyjä, joissa yksityinen taho osallistuu julkisten palveluiden kehittämiseen, rahoittamiseen, toteuttamiseen tai infrastruktuurin ylläpitoon.**

Tytäryritykset

Tytäryrityksiä ovat kaikki sellaiset yhtiöt, joissa konsernilla on oikeus määrätä talouden ja toiminnan periaatteista. Yleensä tämä perustuu yli puolet äänivallasta tuottavaan osakeomistukseen. Arvioitaessa, onko konsernilla toisessa yhtiössä määräysvalta, otetaan huomioon sellaisen potentiaalisen äänivallan olemassaolo ja vaikutus, joka on tarkasteluhetkellä toteutettavissa käyttämällä oikeus tai suorittamalla vaihto. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä hetkestä, kun konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Tytäryritysten hankinta käsitellään hankintamenomenetelmällä. Hankintameno on luovutettujen varojen, liikkeelle laskettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien ja syntyvien tai vastattavaksi otettujen velkojen käypä arvo, johon lisätään hankinnasta välittömästi aiheutuvat menot. Yksilöitävissä olevat hankitut varat sekä vastattavaksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan alun perin niiden hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin riippumatta siitä, onko vähemmistöosuuksia vai ei. Määrä, jolla

hankintameno ylittää konsernin osuuden hankitun, yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta, kirjataan liikearvoksi. Jos hankintameno on pienempi kuin hankitun yrityksen nettovarallisuus, erotus merkitään suoraan tuloslaskelmaan.

Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja vähemmistölle esitetään tuloslaskelman yhteydessä, ja vähemmistölle kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eräänä taseessa oman pääoman osana. Vähemmistön osuus kertyneistä tappioista kirjataan konsernitilinpäätökseen enintään sijoituksen määrään saakka.

Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat, saamiset ja velat eliminoidaan. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan elleivät ne johdu arvonalentumisista. Tytäryritysten noudattamat tilinpäätösten laatimisperiaatteet on muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

Osakkuusyrietykset

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta (omistus yleensä 20-50 % yrityksen äänivallasta) mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrietykset on yhdistely konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen, ja alun perin ne kirjataan hankintameno määräänsä. Konsernin osuudet osakkuusyrietyksissä sisältävät myös hankinta-ajankohtana määritetyn liikearvon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Konsernin osuus osakkuusyrietysten hankinnan jälkeisistä voitoista tai tappioista merkitään tuloslaskelmaan, ja sen osuus hankinnan jälkeisistä oman pääoman muutoksista kirjataan omaan pääomaan. Sijoituksen kirjanpitoarvoa oikaistaan hankinnan jälkeen kertyneillä muutoksilla. Jos konsernin osuus osakkuusyrietysten tappioista on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus osakkuusyrietyksestä mahdolliset muut vakuudettomat saamiset huomioiden, konserni ei kirjaa lisää tappioita ellei sillä ole osakkuusyrietystä koskevia sitoumuksia eikä se ole suorittanut maksuja sen puolesta.

Konsernin ja sen osakkuusyrietysten välisistä realisoitumattomista voitoista eliminoidaan konsernin omistusosuutta vastaava osuus. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei kyseinen liiketapahtuma anna viitteitä omaisuuserän arvon alentumisesta. Osakkuusyrietysten noudattamat tilinpäätösten laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

Segmenttiraportointi

Toimintasegmentit raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa yhdenmukaisella tavalla. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista, on tässä tarkoituksessa nimetty Done Solutions Oyj:n hallitus.

Ulkomaanmääraisten erien muuntaminen

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muutetaan toimintaväluaan määräisiksi liiketapahtumien toteutumispäivämäärien kurssielihin, tai mikäli erät on arvostettu uudelleen, arvostuspäivän kurssielihin. Kurssivoitot tai -tappiot, jotka syntyvät liiketapahtumiin liittyvistä maksuista ja ulkomaan rahan määräisten varojen ja velkojen muuttamisesta tilinpäätöspäivän kurssiin, merkitään tuloslaskelmaan paitsi milloin on kysymys ehdot täyttävistä rahavirran tai nettosijoitusten suojauksista, jolloin ne kirjataan omaan pääomaan.

Lainoihin ja rahavaroihin liittyvät kurssivoitot tai -tappiot esitetään tuloslaskelman erässä "muut rahoitustuotot ja -kulut".

Tuloutusperiaatteet

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun ne ovat luotettavasti määritettävissä, kun vastaisen taloudellisen hyödyn saaminen on todennäköistä ja kun konsernin eri toiminnoissa tietyt edellytykset ovat täytyneet. Tuottojen katsotaan olevan luotettavasti määritettävissä, kun kaikki myyntiin liittyvät epävarmuustekijät ovat ratkenneet. Näiden arviointi perustuu konsernin aiempaan kokemukseen ja niissä huomioidaan liiketapahtuman ja asiakastyypin luonne sekä kunkin järjestelyin mahdolliset erityispiirteet.

Korkotuotot ja -kulut on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä. Osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Pitkäaikaishankkeet

Pitkäaikaishankkeiden tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi valmistusasteiden perusteella, kun hankkeiden lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmistusaste määritellään kustakin hankkeesta tarkaste-

* Ne standardien ja tulkintojen nimet, joista ei ole olemassa virallista käännöstä, esitetään englanninkielisinä.

** Kyseistä standardia/tulkintaa ei vielä ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

luhetkeen mennessä suoritetusta työstä aiheutuvien menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista. Kun on todennäköistä, että hankkeen valmiiksi saamiseen tarvittavat kokonaismenot ylittävät hankkeesta saatavat kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Jos pitkäaikaishankkeen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeesta johtuvat menot kirjataan kuluksi samalla kaudella kun ne ovat syntyneet, ja hankkeesta saatavia tuloja kirjataan vain siihen määrään asti kun toteutuneita menoja vastaava rahamäärä on saatavissa. Hankkeesta johtuva tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Menot, jotka liittyvät vielä tulouttamattomaan hankkeeseen, kirjataan keskeneräisiin töihin vaihto-omaisuuteen. Jos syntyneet menot ja kirjatut tuotot ovat suuremmat kuin hankkeesta laskutettu määrä, esitetään erotus taseen erässä "myyntisaamiset ja muut saamiset". Jos syntyneet menot ja kirjatut tuotot ovat pienemmät kuin hankkeen laskutus, esitetään erotus erässä "ostovelat ja muut velat".

Silloin kun pitkäaikaishankkeiden lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeesta johtuvat menot kirjataan kuluksi samalla tilikaudella jolla ne ovat syntyneet, ja hankkeesta vastaavia tuloja kirjataan vain siihen määrään asti kun toteutuneita menoja vastaava rahamäärä on saatavissa. Mikäli on todennäköistä, että hankkeen valmiiksi saattamiseen tarvittavat kokonaismenot ylittävät hankkeesta saatavat kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Julkiset avustukset

Syntyneiden menojen korvauksiksi saadut julkiset avustukset on kirjattu muihin liiketoiminnan tuottoihin. Julkiset avustukset tuloutetaan samalla kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Kehittämismenot aktivoidaan vain jos kaikki IAS 38 -standardin määrittämät tuotekehitysaktiivointikriteerit täyttyvät. Jos kaikki edellä mainitut aktiivointikriteerit eivät täyty, kehitysmenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan. Konsernissa ei tilikaudella ollut IAS 38 -standardin määrittämiä, tuotekehitysaktiivointikriteerit täyttäviä menoja. Tuotekehitysmenojen aktiivointikelpoisuutta arvioidaan konsernissa kehityshankkeen laajuuden ja strategisen merkityksen sekä hankkeen tuloksena syntyvien tulo-odotusten ajoittumisen pohjalta.

Työsuhde-etuudet

Eläkeveloitteet

Konsernin eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Konsernilla on vain maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, johon maksusuoritus liittyy.

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on optio-ohjelma kannustinjärjestelyinä, jossa osakkeita voi merkitä ohjelmassa määritetyllä hinnalla. Järjestelyssä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaisesti ajan kulumisen mukaan myöntämishetken jälkeen osakkeiden merkintäajan alkamiseen asti. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu optiojärjestelyn Black-Scholes -optiohinnoittelumallilla laskettuun käypään arvoon. Järjestelyn tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuvissa kuluissa. Myönnetty optiot ovat oman pääoman ehtoisia instrumentteja. Kun optio-oikeuksia käytetään, kirjataan osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset omaan pääomaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Vuokrasopimukset Konserni vuokralle ottajana

Osa konsernin tuotannollisesta ja liiketoiminnan tukitoimintoihin kuuluvasta kalustosta ja laitteista on otettu vuokralle. Aineellisia ja aineettomia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimus merkitään taseeseen vuokrasopimuksen alkamisajankohtana vähimmäisvuokrien nykyarvoon, ja hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennyksen vuokra-ajan siten, että jäljellä olevan velan korkoprosentti pysyy samana. Vuokraveloitteet sisältyvät rahoitusvelkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Näiden perus-

teella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tasaerinä tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa.

Konserni ei toimi vuokralle antajana ulkopuolisiin tahoihin nähden.

Osingonjako

Osingonjako yhtiön osakkeenomistajille merkitään velaksi konsernitaseeseen sillä tilikaudella, jonka aikana osingot hyväksytään yhtiökokouksessa.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikaudella verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan konserniyhtiöiden verotettavasta tulosta voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla. Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoon merkittävää omaisuuserä tai velka, eikä kyseessä ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisaikana. Verotuksessa vähennyskeltovottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista kirjata laskennallista veroa siltä osin kuin ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Merkittävimmät väliaikaiset erot eli laskennalliset verot syntyvät käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja yrityshankintojen yhteydessä tehdyistä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden käypiin arvoihin arvostuksista.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuun vähennettynä poistoilla ja arvonalentumisilla.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat hyödykkeille ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat: tasapoisto 20 v.
Koneet ja kalusto: tasapoisto 3-5 v.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoon vain, jos on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastaava taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti kun ne ovat toteutuneet.

Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5-standardin mukaisesti, poistojen kirjaaminen lopetetaan.

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Luovutusvoitot ja -tappiot määritetään vertaamalla nettoluovutustuottoa kirjanpitoarvoon, ja ne sisällytetään liiketoiminnan muihin tuottoihin tai -kuluihin

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenusta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Ennen 1.1.2004 hankituissa yrityksissä liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaisesti sitä osaa hankintamenusta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen nettovarallisuuden kirjanpitoarvosta hankinta-ajankohtana. Osakkuusyrittysillä liikearvo sisältyy osakkuusyrittysten hankintamenuun.

Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu konsernissa viidelle rahavirtaa tuottavalle yksikölle. Liikearvo on kohdistettu niille rahavirtaa tuottaville yksiköille joiden konserni odottaa hyötyvän siitä liiketoimintojen yhdistämisestä josta liikearvo syntyi. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja jos on todennäköistä että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Muut aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen ja kirjataan tasapoistoina kuluksi taloudellisen vaikutusajan kuluessa. 1.1.2004 jälkeisissä yrityshankinnoissa aineettomat hyödykkeet on arvostettu käypiin arvoihin.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat hyödykkeillä ovat seuraavat:

Asiakassopimuksettasapoisto	1-7 v.
Patentit ja tuotemerkittasapoisto	10 v.
Atk-ohjelmistotasapoisto	3-7 v.

Konsernilla ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Yhtiön johto arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa viitteitä siitä että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka korosta markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Muista omaisuuseristä kuin liikearvosta kirjattu arvonalennustappio voidaan myöhemmin peruuttaa, jos on tapahtunut muutos niissä arvioissa joita on käytetty määrittäessä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Peruutusta ei kuitenkaan tehdä enempää kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman Arvonalentumistappion kirjaamista.

Yhtiön johdon keskeisinä pitämiä tekijöitä jotka voivat johtaa arvon alentumistaukseen ovat muun muassa omaisuuserän merkittävästi heikompi tuotto suhteessa aikaisempaan tai odotettuun taloudelliseen tulokseen, toimialan tai markkinatilanteen negatiiviset muutokset tai niiden uhat ja merkittävät muutokset omaisuuserän käyttötavassa tai liiketoiminnan kokonaisstrategiassa.

Rahoitusvarat

Luokittelu

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu riippuu siitä mihin tarkoitukseen ne on hankittu ja se tapahtuu alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat pidetään kaupankäyntitarkoituksessa. Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan tähän ryhmään, jos se on hankittu pääasiassa lähitulevaisuudessa tapahtuvaa myyntiä varten. Myös johdannaiset ovat kaupan käyntitarkoituksessa pidettäviä ellei niitä ole luokiteltu suojausiksi. Tähän ryhmään kuuluvat omaisuuserät ovat lyhytaikaisia varoja.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Ne sisältävät lyhytaikaisiin varoihin paitsi erääntyessään yli 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöspäivästä jolloin ne luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi. Konsernin lainoihin ja muihin saamsiin kuuluvat myös taseen myyntisaamiset ja muut saamiset.

Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisiin kuulumattomia varoja, jotka on joko nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai niitä ei ole luokiteltu kuulumaan mihinkään muuhun ryhmään. Myytävissä olevat rahoitusvarat kirjataan alun perin hankintamenoa transaktiomenot sisällyttäen. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen ne arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan oman pääoman arvomuutosrahastoon. Muuta kuin pörssikurssiin perustuvaa arvostusmenetelmää käytetään ainoastaan silloin kun kyseessä on noteeraamaton yhtiö.

Rahoitusvarat-kirjaaminen ja arvostaminen

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupankäyntipäivän perusteella. Sijoitukset rahoitusvaroihin, joita ei kirjata käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjataan alun perin käypään arvoon transaktiomenot sisällyttäen. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat kirjataan alun perin käypään arvoon ja transaktiomenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta kun oikeudet sijoituksen rahavirtoihin ovat lakanneet tai siirretty toiselle osapuolelle ja konserni on siirtänyt omistukseen liittyvät riskit ja edut olennaisilta osin. Myytävissä olevat sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat arvostetaan myöhemmin käypään arvoon.

Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoa efektiivisen koron menetelmällä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen ryhmän käyvän arvon muutoksista johtuvat voitot tai tappiot esitetään tuloslaskelman erässä "muut liiketoiminnan tappiot/voitot-netto sillä kaudella, jolla ne syntyvät. Osinkotuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista merkitään tuloslaskelmaan muina tuottoina kun konsernille on syntynyt oikeus maksun saamiseen.

Kun myytävissä oleviksi luokitellut arvopaperit myydään tai niistä tehdään arvonalennus, omaan pääomaan kirjatut kertyneet käyvän arvon muutokset sisällytetään tuloslaskelmaan kohtaan "muut liiketoiminnan voitot/-tappiot netto".

Efektiviisen koron menetelmällä laskettu korko myytävissä olevista arvopapereista kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Myytävissä olevista oman pääoman ehtoista instrumenteista saadut osingot kirjataan tuloslaskelmaan muihin tuottoihin kun konsernille on syntynyt oikeus maksun saamiseen.

Noteerattujen sijoitusten arvot perustuvat senhetkisiin ostokursseihin. Jos rahoitusvaroihin kuuluvalla erällä ei ole toimivia markkinoita käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien perusteella. Tällöin käytetään riippumattomien osapuolten välillä viimeaikoina toteutuneita kauppia, muiden olennaisilta osin samanlaisten instrumenttien käyviä arvoja tai diskontattujen rahavirtojen nykyarvoa.

Jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan, onko olemassa objektiivista näyttöä jonkin rahoitusvaroihin kuuluvan erän arvon alentumisesta. Jos kysymyksessä ovat myytävissä oleviksi luokitellut oman pääoman ehtoiset arvopaperit, katsotaan käyvän arvon merkittävän tai pitkäaikaisen alenemisen alle hankintamenoa olevan merkki arvon alentumisesta. Tällöin kertynyt tappio, joka määritetään hankinta menon ja senhetkisen käyvän arvon erotuksena vähennettynä kyseisestä erästä aiemmin kirjatuilla arvonalentumistappioilla, siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan. Tuloslaskelmaan merkittyjä arvonalentumistappioita oman pääoman ehtoista instrumenteista ei myöhemmin peruta tuloslaskelman kautta.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon transaktiomenot sisällyttäen. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoa. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä.

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot kirjataan transaktiomenoiksi siihen määrään asti kuin on todennäköistä että koko lainasitoumus tai osa siitä tullaan nostamaan. Tällöin palkkio merkitään taseeseen kunnes laina nostetaan. Lainan noston yhteydessä lainasitoumuksiin liittyvä järjestelypalkkio merkitään osaksi transaktiokuluja. Siltä osin kun on todennäköistä että lainasitoumusta ei tulla nostamaan, järjestelypalkkio katsotaan ennakkomaksuksi maksuvalmiuteen liittyvästä palvelusta ja jaksotetaan kuluksi lainasitoumuksen ajanjaksolle.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta kun siihen liittyvät sopimusperusteiset veloitteet ovat lakanneet. Kaikki rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 33 rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot.

Oma pääoma

Ulkona olevat kantaosakkeet esitetään osakepääomana. Menot, jotka liittyvät oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeelle laskuun, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Done Solutions Oyj:n takaisin hankkimat omat osakkeet on esitetty oman pääoman vähennyseränä.

Liikearvo

Riippumatta siitä, onko arvonalennuksesta viitteitä, kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan vuosittain liikearvon osalta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorona käytetään ennen määritettyä korkoa joka kuvaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvon alentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvon alentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Muista omaisuuseristä kuin liikearvosta tehty arvonalentumiskirjaus voidaan myöhemmin perua jos on tapahtunut muutos niissä arvioissa joita on tehty määrittäessä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Peruutusta ei kuitenkaan tehdä enempää kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Käyvän arvon määrittäminen perustuu johdon arvioihin tulevista rahavirroista. Rahavirtoihin vaikuttavat eniten diskonttokorot, päätösarvot sekä saatavien ja maksettavien rahavirtojen arvioinnissa käytetyt oletukset ja arviot. Johto valitsee diskonttokoron keskimääräisen oman ja vieraan pääoman tuottovaatimuksen perusteella. Vaikka johdon arvion mukaan tehdyt oletukset on tehty huomattavaa varovaisuutta noudattaen, tehdyt arviot voivat poiketa olennaisesti tulevaisuudessa toteutuvista arvoista. Diskonttatut rahavirrat lasketaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla.

Myytävisissä olevat sijoitukset

Myytävisissä olevat sijoitukset sisältävät pörssinoteerattuja osakkeita, jotka sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, ellei niitä ole tarkoitus myydä 12 kuukauden sisällä tilinpäätöspäivästä jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan kumpi näistä on alhaisempi. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmällä. Nettorealisointiarvo tarkoittaa tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuvaa arvioitua myyntihintaa josta on vähennetty muutuvat myyntikulut. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu välittömistä muuttuvista menoista kuten raaka-aineista, välittömistä työsuoritus- ja muista menoista sekä osuudesta valmistuksen muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset on kirjattu kirjanpitoon alkuperäisen laskutuksen määräisinä vähennettynä arvonalentumistappiolla. Arvon alentumistappio kirjataan, kun on olemassa näyttöä siitä, että yhtiö ei pysty keräämään saamisiaan alkuperäisten ehtojen mukaisesti. Arvon alentumistappion määrä on saamisten kirjanpitoarvon ja niistä kerrytettävissä olevan rahamäärän erotus ja se vastaa odotettavissa olevien rahavirtojen nykyarvoa. Näytönä pidetään säännönmukaisesti saamisen erääntymistä yli 180 päivän ikäiseksi silloin kun saatavalla ei ole luottovakuutuksen tai muun järjestelyn kautta saatua turvaavaa vakuutta. Myös 180 päivää varhemmin saatu ulkopuolinen näyttö saamiseen liittyvästä riskistä johtaa arvonalentumistappion kirjaamiseen. Tällaisia tekijöitä voivat olla esimerkiksi velallisen huomattavat taloudelliset vaikeudet, yrityssaneeraus- tai konkurssimenettely. Arvon alentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden akuperäinen maturiteetti on enintään yksi kuukausi maturiteetti hankinta-ajankohdasta lähtien, sekä näistä vähennetyistä luotollisista tileistä. Tarvittaessa luotolliset tilit sisältyvät lyhytaikaisissa veloissa esitettäviiin lainoihin.

Varaukset

Varauksina on taseessa esitetty aikaisempiin tapahtumiin liittyviä todennäköisiä vastaisia veloitteita, joiden suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen diskontattuun nykyarvoon. Diskonttauskorona käytetään korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja veloitteeseen liittyvistä riskeistä.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Alla on esitetty keskeisimmät tilinpäätöksen osa-alueet, joissa johto on joutunut käyttämään harkintaa ja arvioihin liittyy merkittäviä epävarmuustekijöitä.

Hankituissa liiketoiminnoissa aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista. Aineettomien hyödykkeiden asiakassopimusten pituuksissa ja niiden tuottamisessa tulevaisuuden rahavirroissa joudutaan tekemään arvioita ja ennusteita. Lisätietoa hankittujen liiketoimintojen aineettomien hyödykkeiden arvostamisesta on esitetty liitetiedossa 2. Liikearvo testataan konsernissa vuosittain sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden käyttämistä liiketoiminnan kannattavuudesta ja kaikista siihen vaikuttavista tekijöistä. Rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien hyödykkeiden osalta arvioidaan vuosittain, onko arvonalentumisesta olemassa viitteitä. Jos viitteitä on havaittavissa, testataan aineettomat hyödykkeet arvonalentumistestauksella. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden käyttämistä. Lisätietoa liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestauksista on esitetty liitetiedoissa 14 ja 15.

Yhtiön johto perustaa ennusteensa strategian, tulevien vuosien toiminta- ja taloussuunnitelmien ja ennusteiden lisäksi arvion toimialan kysyntään vaikuttavista makro- ja mikroaloudellisista tekijöistä. Käytetyt arviot heijastavat toteutunutta kehitystä ja ovat johdonmukaisia suhteessa ulkoiseen informaatioon.

Tulotusperiaatteissa esitetyn mukaisesti pitkäaikaishankkeen tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi valmistusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmistusasteen mukainen tuloutus perustuu arvioihin hankkeesta odotettavissa olevista tuotoista ja kuluista, samoin kuin hankkeen etenemisen luotettavaan mittaukseen. Mikäli arviot hankkeen lopputulemasta muuttuvat, muutetaan tuloutettua myyntiä ja voittoa sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa. Hankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

RAHOITUSRISKIEN HALLINTA Rahoitusriskit ja riskienhallintaprosessi

Rahoitusriskien hallinnasta vastaa yhtiön toimitusjohtaja yhdessä hallituksen kanssa. Hallitus määrittelee yhtiön rahoituksen päälinjaukset ja rahoitusriskien yleiset hallintaperiaatteet sekä antaa tarvittaessa toimintaohjeet koskien mahdollisia erityisalueita kuten likviditeettirisikiä, korkoriskiä, luottoriskiä sekä ylimääräisten likvidien varojen sijoittamista. Yhtiön hallitus käsittelee kuukausittain kokouksessaan talouteen ja rahoitukseen liittyvät asiat.

Yhtiön strategian mukaisesti yhtiö voi tavoitella kasvua yritys- ja liiketoimintakaupoin. Näiden toteuttaminen voi edellyttää vieraan pääoman ehtoisesti rahoituksen käyttämistä. Vieraan pääoman ehtoista rahoitusta voidaan käyttää myös muihin strategisiin ja operatiivisiin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Kaikkiin rahoitustarpeisiin, ennen muuta yritys- ja liiketoimintakauppojen rahoitukseen voidaan käyttää myös oman pääoman ehtoista rahoitusta
Rahoitusriskien osa-alueet

Yhtiö voi altistua toiminnassaan useille rahoitusriskeille, mukaanlukien valuuttakurssien, korkojen ja osakemarkkinoiden muutosten vaikutukset. Erittäin rahoitusriskien osalta riskienhallinnan keskeinen periaate on tunnistaa rahoitusmarkkinoiden ennakoimattomuus ja pyrkimys minimoida mahdolliset haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen.

	LIITE	Alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	Yli 5 vuotta	Rahavirta yhteensä
Ostovelat ja muut korottomat velat	29	6 454	0	0		6 454
Lainat rahoituslaitoksilta						
pääoma	26	1 091	1 362	575		3 028
korkomaksut		143	142	24		309
Rahoitusleasingvelat	26					
pääoma		56	33	0		89
korkomaksut		3	2			5

Keskeisimmät osa-alueet rahoitusriskien hallinnassa ovat:

(i) Valuuttariski

Yhtiö toimii useilla kansainvälisillä markkinoilla mutta sen pääasiallinen toimintavalue on euro. Yhtiö on tämän lisäksi jossain määrin altistunut Terveydenhoito-segmentissä USD-määräisessä myynnissään euron ja Yhdysvaltain dollarin väliselle kurssivaihtelulle ja sillä on tätä kauppaa varten USD-määräinen tili jonka saldo tilinpäätöshetkellä oli 210 tuhatta dollaria. Euron vahvistuminen ta heikentyminen 10 prosenttiyksiköllä dollariin nähden vaikuttaisi näin ollen noin 20 teur yhtiön rahavaroja pienentävästi/kasvattavasti tilinpäätöshetken arvoon verrattuna.

(ii) Korkoriski

Yhtiön taserakenteen vuoksi korkoriskin hallinta keskittyy vieraaseen pääomaan. Konsernin tulos ja liiketoiminnan rahavirta ovat olennaisilta osin riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Konsernilla on joitakin korkotuottoja tuottavia sijoituksia joiden strateginen ja taloudellinen merkitys on vähäinen

Yhtiö arvioi aina uutta, esimerkiksi yrityskauppaan liittyvää rahoitusta nostettaessa mahdollisen korkoriskiltä suojautumisen tarpeen noston jälkeinen vieraan pääoman määrä, suojautumisen kustannukset ja odotettu korkotason kehitys huomioiden. Konsernin rahoitusveloista noin 2 % on kiinteäkorkoisia. Yrityksen pitkäaikaiset pankkilainat on sidottu 3 kk:n euribor-korkoon ja shekkitililuotto 1 viikon euribor-korkoon. Rahoitusleasingvelat ovat kiinteäkorkoisia. Viitekorkojen nousu yhdellä prosenttiyksiköllä nostaisi 31.12.2008 korollisen vieraan pääoman korkokuluja vuositason arviolta noin 64 tuhannella eurolla. (2007: noin 63 tuhannella eurolla) Herkkyyksianalyyysiin on huomioitu konsernin vaihtuvakorkoiset velat.

(iii) Luottoriski

Konsernin dokumentoidussa toimintatavassa määritellään tuotteiden luotolla myymisen edellytykset sekä vaatimukset luotonhallinnan menettelyille. Yrityksiä varten, joiden luottotiedoissa on positiivinen luottosuositus, voidaan myydä luotolla. Luottokelpoisuuden tarkistaminen luottotiedoin tehdään uusien asiakkaiden kohdalla tai olemassa olevan asiakkaan maksukäyttäytymisen muuttuessa tai muusta luottokelpoisuuden muutosta indikoivasta signaalista.

Mikään yksittäinen asiakas tai asiakasryhmä ei konsernin luottoriskin kannalta muodosta merkittävää luottoriskikeskittymää. Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjattujen luototappioiden määrä on ollut yhteensä 27 tuhatta euroa (131 tuhatta euroa). Luottoriskin enimmäismäärä tilinpäätöspäivänä vastaa taseen myyntisaamisten ja muiden saamisten, rahavarojen ja myytävissä olevien sijoitusten tasearvoa. Myyntisaamisten ikäkaumaa on kuvattu liitetiedoissa 22.

(iv) Likviditeettiriski

Merkittävin likvidien rahavarojen riittävyyteen vaikuttava tekijä lyhyellä aikavälillä on liiketoiminnan kannattavuus. Näin ollen liiketoiminnan rahavirran kehittymiseen vaikuttavat johdon kannattavuudenhallintatoimenpiteiden lisäksi myös liiketoiminnan riskit ja sellaiset ulkoiset riskitekijät, kuten yleinen taloudellinen kehitys, rahoitusmarkkinaolosuhteet ja muut kysyntätekijät joihin yhtiön johdolla ei ole vaikutusmahdollisuuksia.

Yhtiössä seurataan ja arvioidaan jatkuvasti liiketoiminnan tarvitseman rahoituksen määrää jotta konsernilla olisi riittävä likviditeetti toimintansa rahoittamiseksi. Yhtiöllä on käytössään luotollinen konsernitili likvidien varojen tehokasta konsernitasoista hallintaa varten. Yhtiön hallitus seuraa konsernin likviditeetin toteutumusta ja ennustettua kehittymistä konserni- ja yhtiötasolla kuukausittain sekä päättää mahdollisesti tarvittavista toimenpiteistä. Yhtiöllä on käytössään 2 Meur suuruinen toistaiseksi voimassa oleva shekkitililiimiitti josta tilinpäätöshetkellä nostamatta oli 1,6 Meur.

Yllä oleva taulukko kuvaa sopimuksiin perustuvaa maturiteettianalyysia. Luvut ovat diskonttaamattomia

(v) pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea konsernin liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset liiketoiminnalle ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi vaihdella ja mukauttaa osakkeenomistajille maksettujen osinkojen määrää tai uusien liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärää tai päättää omaisuuserien myyneistä velkojen vähentämiseksi.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan Nettovelkaantumisas-tetta asteella. Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2008 lopussa 1,4 miljoonaa euroa (vuoden 2007 lopussa 0,7 miljoonaa euroa) ja netto-velkaantumisaste 7,8 % (4,0 %). Nettovelkaantumisaste laskettaessa korollinen nettovelka on jaettu oman pääoman määrällä. Nettovelkoihin sisältyvät korolliset velat vähennettyinä korollisilla saamisilla ja rahavaroilla. Konsernin strategiana on pitää nettovelkaantumisaste alle 25 %:n. Strategia ei ole muuttunut edellisestä vuodesta.

Konserniin sovelletaan ulkopuolisia pääomavaatimuksia liittyen konsernin vuonna 2007 ottamiin rahoituslaitoslainoihin. Kyseiset pääomavaatimukset liittyvät minimiomavaraisuusasteeseen ja korollisten velkojen maksimimäärään liiketuloksesta ennen poistoja. Konserni seuraa jatkuvasti näitä tunnuslukuja nettovelkaantumisasteen ohella ja noudattaa konserniin sovellettuja ulkopuolisia pääomavaatimuksia.

	31.12.2008	31.12.2007
Korolliset velat	3 425	4 096
Korolliset saamiset	0	0
Rahavarat	2 045	3 364
Nettovelat	1 380	732
Oma pääoma yhteensä	17 631	18 105
Nettovelkaantumisaste	7,83 %	4,04 %

Merkittävä osa konsernin viimeaikaisista yrityskauppopista on toteutettu osakevaihtona joihin voi liittyä usean vuoden pituiselle määräytymisjaksolle sovitteja mahdollisia lisäkauppahintoja, jotka niin ikään on mahdollisuus suorittaa antamalla myyjätahoille yhtiön omia osakkeita. Arvio tällaisten lisäkauppahintojen määrästä kirjataan kaupantekohetkellä taseeseen muihin rahoitusvelkoihin. Tilinpäätöshetkellä tällaisten, mahdollisesti osakkeina suoritettavien velkojen määrä oli 255 tuhatta euroa.

Aikaisempaa tilikautta koskevan virheen oikaisu

Tiolat Oy:n vähemmistöosuuden hankinnan kirjaus elokuussa 2006 on korjattu tähän tilinpäätökseen IAS 8-standardia noudattaen. Kirjaus noudattaa IFRS 3 standardiuudistusta. Kyseinen vähemmistöosuuden hankinta oli aiemmin tilinpäätöksissä käsitelty osana yrityksen hankintamenolaskelmaa, jossa enemmistöosuuden hankinnan yhteydessä hankitut aineettomat oikeudet uudelleenarvostettiin elokuussa 2006 vähemmistöosuuden hankinnan yhteydessä. Vähemmistöosuuden hankinta on tässä tilinpäätöksessä vertailutietoineen oikaistu niin, että vähemmistöosuuden hankinnan yhteydessä syntynyt erotus on kirjattu elokuussa 2006 omaa pääomaa vähentäen. Uudelleenkäsitellyn seurauksena aineettomien oikeuksien poistot pienenevät uudelleenarvostettiin elokuussa 2006 vähemmistöosuuden hankinnan yhteydessä.

Niin ikään IAS8-standarsia noudattaen vuoden 2007 tilinpäätökseen vertailutietoineen on kirjattu lähipiiritapahtumiin kuuluvan, toimitusjohtaja Olli-Pekka Salovaaran toimitusjohtajasopimuksen ehtoihin kuuluvan 1.000.000 osakkeen osto-option käsittely. Oikeus ostaa kyseiset osakkeet on kirjattu kuluksi toimitusjohtajasopimuksen allekirjoituspäivämäärän mukaisella arvolla. Aiemman käsittelyn mukaan osto-optio oli kirjattu kuluksi tilinpäätöspäivän arvon mukaan.

Korjausten vaikutukset konsernituloslaskelmaan ja -taseeseen ovat seuraavat

Korjausten vaikutus konsernituloslaskelmaan

	1.1.-31.12.2007 Aiemmin julkistettu	Korjaus	1.1.-31.12.2007 Korjattu
Liikevaihto	24 491		24 491
Materiaalit ja palvelut	-10 147		-10 147
Henkilöstökulut	-7 476	-55	-7 531
Poistot ja arvonalentumiset	-728	331	-397
Liiketoiminnan muut kulut	-2 888	0	-2 888
Liiketulos	3 252	276	3 528
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	25		25
Rahoitustuotot- ja kulut	-86	0	-86
Voitto/tappio ennen veroja	3 191	276	3 467
Tuloverot	2 280	-72	2 208
Tilikauden Voitto/Tappio	5 471	204	5 675

Korjausten vaikutus konsernitaseeseen

	1.1.-31.12.2007 Aiemmin julkistettu	Korjaus	1.1.-31.12.2007 Korjattu
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	2 336		2 336
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	7 126	-3 160	3 966
Liikearvo	13 143	-1 788	11 355
Sijoitukset yhteensä	440		440
Saamiset yhteensä	398		398
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	4 349	14	4 363
Pitkäaikaiset varat yhteensä	27 792	-4 934	22 858
Vaihto-omaisuus yhteensä	1 195		1 195
Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä	8 100		8 100
Ennakkomaksut yhteensä	165		165
Rahavarat yhteensä	3 364		3 364
Varat yhteensä	40 616	-4 934	35 682
Vähemmistöosuudet	17		17
Oma pääoma yhteensä	22 201	-4 113	18 088
Pitkäaikaiset velat yhteensä	7 519	-822	6 697
Lyhytaikaiset velat yhteensä	10 880		10 880
Velat yhteensä	18 399	-822	17 577
Oma pääoma ja velat yhteensä	40 616	-4 934	35 682
Korjauksen vaikutus osakekohtaiseen tulokseen 1.1.-31.12.2007 on seuraava:			
Osakekohtainen tulos, EUR	0,081	0,003	0,084

1) Segmentti-informaatio

Konserni jakautuu viiteen liiketoimintasegmenttiin: Palveluihin, Järjestelmiin, Terveystenhoitoon, Turvaan ja Teknologiaan. Tilinpäätöksen segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen ja maantieteellisen segmenttijaoon mukaisesti. Ensisijainen segmenttiraportointimuoto on liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentit koostuvat liiketoiminnoista, joiden tavaroihin ja palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus eroavat toisistaan. Maantieteellisten segmenttien tavaroita tai palveluita tuotetaan taloudellisessa ympäristössä, jonka riskit ja kannattavuus poikkeavat toisistaan.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät konsernille yhteisiä eriä sekä rahoitus- ja veroeriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuus-hyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä tilikaudella.

Liiketoimintasegmentit

Konsernin liiketoimintasegmentit ovat:

Palvelut (Done Information ja Midas Touch)	Monikieliset dokumentointi- ja contact center -palvelut
Järjestelmät (Done Logistics)	Automaatiojärjestelmien ja niihin liittyvien ohjelmistojen toimitukset
Terveystenhoito (Icare Finland)	Silmänpainemittareiden suunnittelu, valmistus ja myynti
Turva (Boomeranger Boats)	RIB-erikoisveneiden suunnittelu, valmistus ja myynti
Teknologia (Finnish Led-Signs)	LED-pohjaisten informaationäyttöjen ja niiden ohjausjärjestelmien suunnittelu, valmistus ja myynti

Konsernilla ei ole lopetetuksi tai myynnissä oleviksi liiketoiminnoiksi luokiteltavia segmenttejä 31.12.2008.

Maantieteelliset segmentit

2008, tuhatta euroa	Palvelut	Järjestelmät	Terveystenhoito	Turva	Teknologia	Yhteensä
Liiketoimintasegmentit						
Ulkoinen myynti						
Palvelut	20 993	1 547	0	0	0	22 540
Tavarat	0	11 128	4 330	2 997	4 151	22 606
Ulkoinen myynti yhteensä	20 993	12 675	4 330	2 997	4 151	45 146
Liikevaihto	20 993	12 675	4 330	2 997	4 151	45 146
Segmentin liikevoitto	348	1 643	1 396	398	907	4 692
Kohdistamattomat erät						-919
Liikevoitto	348	1 643	1 396	398	907	3 773
Osuudet osakkuusyritysten tuloksesta						6
Kohdistamattomat erät						-1 114
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista						2 665
Tilikauden tulos						2 665
Segmentin varat	9340	2 421	4 108	5 849	3 419	25 137
Osuudet osakkuusyrityksissä						443
Kohdistamattomat varat						3 360
Varat yhteensä	9 340	2 421	4 108	5 849	3 419	28 940
Segmentin velat	4 046	1 197	386	1 028	211	6 868
Kohdistamattomat velat						4 483
Velat yhteensä	4 046	1 197	386	1 028	211	11 350
Investoinnit	-365	-13	-82	-22	-30	-512
Poistot	-545	-75	-176	-23	-90	-909

2007 tuhatta euroa						
Liiketoimintasegmentit	Palvelut	Järjestelmät	Terveydenhoito	Turva	Teknologia	Yhteensä
Ulkoinen myynti						
Palvelut	5 586	1 362	0	0	0	6 948
Tavarat	0	10 441	4 305	2 361	610	17 717
Ulkoinen myynti yhteensä	5 586	11 803	4 305	2 361	610	24 665
Liikevaihto	5 586	11 803	4 305	2 361	610	24 665
Segmentin liikevoitto	786	1 350	1 466	319	25	3 946
Kohdistamattomat erät						-419
Liikevoitto	786	1 350	1 466	319	25	3 527
Osuudet osakkuusyritysten tuloksesta						25
Kohdistamattomat erät						2 123
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista						5 675
Tilikauden tulos						5 675
Segmentin varat	13 261	5 139	4 392	6 733	2 498	32 023
Osuudet osakkuusyrityksissä						438
Kohdistamattomat varat						3 221
Varat yhteensä	13 261	5 139	4 392	6 733	2 498	35 682
Segmentin velat	4 677	3 317	397	1 270	228	9 889
Kohdistamattomat velat						8 509
Velat yhteensä	4 677	3 317	397	1 270	228	18 398
Investoinnit	-67	-54	-29	-27	-38	-215
Poistot	-23	-106	-527	-24	-45	-725
Arvon alentumiset	-2	-1	0	0	0	-3

2008, tuhatta euroa				
Maantieteelliset segmentit	Suomi	Muu Eurooppa	Muut	Yhteensä
	Liikevaihto	22 446	19 241	3 458
Segmentin varat	25 120	17	0	25 137
Investoinnit	-512	0	0	-512
2007, tuhatta euroa				
Maantieteelliset segmentit	Suomi	Muu Eurooppa	Muut	Yhteensä
	Liikevaihto	8 254	8 568	7 843
Segmentin varat	11 334	17	0	11 351
Investoinnit	-215	0	0	-215

2) Hankitut liiketoiminnot

Vuosi 2008

Vuonna 2008 Done Solutions Oyj ei toteuttanut yritys-tai liiketoimintakauppoja.

Vuosi 2007

Done Solutions Oyj hankki 22.8.2007 Boomeranger Boats Oy:n koko osakekannan. Boomeranger Boats Oy valmistaa erikoisvalmisteisia RIB (Rigid Inflatable Boats) -veneitä mm. vaativaan viranomaiskäyttöön ja muille erityiskohderyhmille. Käteisenä maksettu kauppahinta oli 5.000 tuhatta euroa. Hankintamenoon sisällytettiin rahavastikkeen lisäksi varainsiirtoveroja 80 tuhatta euroa ja hankintaan välittömästi liittyviä asiantuntijapalveluita 5 tuhatta euroa. Hankintameno oli kokonaisuudessaan 5.085 tuhatta euroa. Kokonaishankintameno kohdistuksessa taseen erin on taseen erät arvostettu kirjanpitoarvoista käypiin arvoihin. Hankintamenoa kohdistettiin aineellisiin hyödykkeisiin (rakennukset ja rakennelmat) 509 tuhatta euroa, vaihtomaisuuteen 124 tuhatta euroa, myyntisaamisiin ja muihin saamisiin 355 tuhatta euroa sekä rahavaroihin 20 tuhatta euroa. Liikearvo lisäytyi 3.122 tuhatta euroa. Liikearvon perusteena on yhtiön markkina-alueen ja asiakaskunnan laajeneminen. Boomeranger Boats Oy:n viiden kuukauden tulos 134 tuhatta euroa ajalta 1.8.-31.12.2007 sisältyy konsernin vuoden 2007 tuloslaskelmaan. Konsernin liikevaihto vuonna 2007 olisi ollut 27.250 tuhatta euroa ja tilikauden voitto 6.080 tuhatta euroa, jos Boomeranger Boats Oy olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen vuoden 2007 alusta.

Done Solutions Oyj hankki 3.9.2007 Finnish Led-Signs Oy:n koko osakekannan. Finnish Led-Signs Oy valmistaa LED-pohjaisia informaationäyttöjä ja niiden ohjausjärjestelmiä. Kokonaan Done Solutions Oyj:n osakkeilla maksettu kauppahinta oli 1.480 tuhatta euroa. Osakkeita suunnattiin vastikkeeksi 1.999.998 kappaletta hintaan 0,74 euroa / osake, joka oli myös osakkeiden käypä arvo. Käypä arvo perustui hankinta-ajankohdan 3.9.2007 Helsingin Pörssissä noteeratun Done Solutions Oyj:n keskimääräiseen noteerauskurssiin, joka oli 0,74 euroa / osake. Hankintamenoon sisällytettiin em. perusosakevastikkeen lisäksi laskettu todennäköinen lisäosakevastike 600 tuhatta euroa, joka maksetaan ostetun yhtiön vuosina 2007-2009 tekemästä tuloksesta. Perus- ja lisäosakevastikkeiden lisäksi hankintamenoon sisällytettiin varainsiirtoveroja 33 tuhatta euroa ja hankintaan välittömästi liittyviä asiantuntijapalveluita 5 tuhatta euroa. Hankintameno oli kokonaisuudessaan 2.118 tuhatta euroa. Kokonaishankintameno kohdistuksessa taseen erin on taseen erät arvostettu kirjanpitoarvoista käypiin arvoihin. Hankintamenoa kohdistettiin aineettomiin hyödykkeisiin (aineettomat oikeudet) 660 tuhatta euroa ja myyntisaamisiin ja muihin saamisiin 18 tuhatta euroa. Liikearvo lisäytyi 1.151 tuhatta euroa. Liikearvon perusteena ovat synergiaedut Järjestelmät-segmentin kanssa sekä markkina-alueen ja asiakaskunnan laajeneminen. Finnish Led-Signs Oy:n neljän kuukauden tulos 15 tuhatta euroa ajalta 1.9.-31.12.2007 sisältyy konsernin vuoden 2007 tuloslaskelmaan. Konsernin liikevaihto vuonna 2007 olisi ollut 25.822 tuhatta euroa ja tilikauden voitto 5.831 tuhatta euroa, jos Finnish Led-Signs Oy olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen vuoden 2007 alusta.

Done Solutions Oyj hankki 18.12.2007 Midas Touch Oy:n osakkeista 76,00 % ja GDZ Markkinointi Oy:n osakkeista 100,0 %. GDZ Markkinointi Oy omisti 24,0 % Midas Touch Oy:n osakkeista. Osakkeilla maksettu kauppahinta oli 4.950 tuhatta euroa. Osakkeita suunnattiin vastikkeeksi 7.500.000 kappaletta hintaan 0,66 euroa / osake, joka oli myös osakkeiden käypä arvo. Käypä arvo perustui hankinta-ajankohdan 18.12.2007 Helsingin Pörssissä noteeratun Done Solutions Oyj:n keskimääräiseen noteerauskurssiin, joka oli 0,66 euroa / osake. Hankintamenoon sisällytettiin em. perusosakevastikkeen lisäksi laskettu todennäköinen lisäosakevastike diskontattuna 2.004 tuhatta euroa, joka maksetaan ostetun yhtiön vuosina 2008-2010 tekemästä liiketuloksesta. Perus- ja lisäosakevastikkeiden lisäksi hankintamenoon sisällytettiin varainsiirtoveroja 123 tuhatta euroa. Hankintameno oli kokonaisuudessaan 7.077 tuhatta euroa. Kokonaishankintameno kohdistuksessa taseen eriin erät arvostettiin kirjanpitoarvoista käypiin arvoihin. Hankintamenoa kohdistettiin aineettomiin hyödykkeisiin (asiakassopimukset) 2.059 tuhatta euroa. Liikearvo lisääntyi 5.248 tuhatta euroa. Liikearvon perusteena on liiketoiminnan markkina-alueen ja asiakaskunnan laajeneminen. Midas Touch Oy on yhdistelty 31.12.2007 lähtien konsernitilinpäätökseen, minkä takia yhtiön tuottoja tai kuluja ei sisälly konsernin tulokseen vuonna 2007. Konsernin liikevaihto vuonna 2007 olisi ollut 36.577 tuhatta euroa ja tilikauden voitto 6.049 tuhatta euroa, jos Midas Touch Oy olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen vuoden 2007 alusta.

Hankituista liiketoiminnoista kirjattiin seuraavat varat ja velat:

Hankitut liiketoiminnot vuonna 2007

Boomeranger Boats Oy	Yhdistämisessä	Kirjanpitoarvot
	kirjatut käyvät arvot	ennen yhdistämistä
	TEUR	TEUR
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1 032	523
Aineettomat hyödykkeet	6	6
Sijoitukset	2	2
Vaihto-omaisuus	807	683
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 118	763
Rahavarat	947	927
Varat yhteensä	3 912	2 904
Laskennalliset verovelat	262	0
Korolliset velat	493	493
Muut velat	1 195	1 195
Velat yhteensä	1 950	1 688
Nettovarot	1 962	1 216
Hankintameno	5 085	
Liikearvo	3 123	
Rahana maksettu kauppahinta	5 085	
Tytäryrityksen rahavarat	927	
Rahavirtavaikutus	-4 158	

Finnish Led-Signs Oy	Yhdistämisessä	Kirjanpitoarvot ennen
	kirjatut käyvät arvot	yhdistämistä
	TEUR	TEUR
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	90	90
Aineettomat hyödykkeet	658	0
Sijoitukset	5	5
Vaihto-omaisuus	190	190
Myyntisaamiset ja muut saamiset	119	101
Rahavarat	229	229
Varat yhteensä	1 291	615
Laskennalliset verovelat	176	0
Korolliset velat	0	0
Muut velat	148	148
Velat yhteensä	324	148
Nettovarot	967	467
Hankintameno	2 118	
Liikearvo	1 151	
Rahana maksettu kauppahinta	0	
Tytäryrityksen rahavarat	229	
Rahavirtavaikutus	229	

Midas Touch Oy	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot TEUR	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä TEUR
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	251	251
Aineettomat hyödykkeet	2 956	897
Sijoitukset	41	41
Vaihto-omaisuus	0	0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 620	1 620
Rahavarat	1 641	1 641
Varat yhteensä	6 509	4 450
Vähemmistön osuus	17	17
Laskennalliset verovelat	535	0
Korolliset velat	926	926
Muut velat	3 202	3 202
Velat yhteensä	4 680	4 145
Nettovarat	1 829	305
Hankintameno	5 144	
Liikearvo	3 315	
Rahana maksettu kauppahinta	0	
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	1 641	
Rahavirtavaikutus	1 641	

3) Pitkäaikaishankkeet

	1.1.-31.12.2008 TEUR	1.1.-31.12.2007 TEUR
Pitkäaikaishankkeiden kulut lisättyinä katteella ja vähennettynä toteutuneilla tappioilla	12 327	9 888
Lasketut tuotot	-10 938	-7 972
Erotus	1 389	1 916
Pitkäaikaishankkeista asiakkailta sisältyy myynti- ja muihin saamisiin (liite 21)	1 450	2 794
Pitkäaikaishankkeista asiakkaille sisältyy osto- ja muihin velkoihin (liite 28)	-61	-878
Erotus	1 389	1 916

4) Liiketoiminnan muut tuotot

	1.1.-31.12.2008 TEUR	1.1.-31.12.2007 TEUR
Saadut korvaukset ja avustukset	178	7
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	0	1
Muut	124	3
Yhteensä	302	11
Saadut korvaukset ja avustukset:		
Saadut työllistämistuet ja korvaukset valtiolta	178	7
Tuotekehitysavustukset Tekesiltä	0	0

Saatuihin korvauksiin ja avustuksiin ei liity täyttymättömiä ehtoja eikä ehdollisia seuraamuksia.

5) Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

	1.1.-31.12.2008 TEUR	1.1.-31.12.2007 TEUR
Palkat	-17 324	-6 122
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	-52	-60
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-2 807	-963
Muut henkilösivukulut	-808	-385
Yhteensä	-20 991	-7 530
Henkilöstön lukumäärä tilikaudella keskimäärin	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
Palvelut (Done Information ja Midas Touch)	546	69
Järjestelmät (Done Logistics)	67	61
Terveystenhoito (Icare Finland)	8	7
Turva (Boomeranger Boats)	27	12
Teknologia (Finnish Led-Signs)	15	3
Hallinto (Done Solutions)	4	3
Yhteensä	667	155
Osakkuusyrityksissä	225	210

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista, osakeomistuksista ja optio-oikeuksista esitetään liitetiedossa 34 Lähipiiritapahtumat. Tiedot myönnettyistä optioista esitetään liitetiedossa 24 Osakeperusteiset maksut.

6) Eläkeveloitteet

Konsernissa ei ollut etuusperusteisia eläkejärjestelyjä ja -kuluja tilikaudella. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät kulut olivat 2 807 tuhatta euroa (963 tuhatta euroa).

7) Poistot ja arvonalentumiset

	1.1.-31.12.2008 TEUR	1.1.-31.12.2007 TEUR
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet	-968	-545
Yhteensä	-968	-545
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	-115	-82
Koneet ja kalusto	-343	-98
Yhteensä	-458	-180

Arvonalentumisia ei aineettomissa- tai aineellisissa käyttöomaisuushyödykkeissä ole kirjattu tilikaudella 2008

8) Liiketoiminnan muut kulut

	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
	TEUR	TEUR
Matka- ja edustuskulut	-801	-501
Projektitkulut	-851	-476
Puhelin-, tietoliikenne- ja toimistokulut	-436	-424
Vuokratkulut	-1 521	-386
Hallinnon kulut	-609	-352
Ulkopuoliset palvelut	-502	-308
Mainonta- ja markkinointikulut	-398	-215
Tuotekehityskulut	-169	-180
Luottotappiot	-13	-131
Muut	-336	-241
Varausten purku tulosvaikutteisesti	-267	326
Yhteensä	-5 903	-2 888

Liiketoiminnan muiden kulujen kasvu vuonna 2008 johtuu pääasiassa vuonna 2007 tehtyjen yrityskauppojen vaikutuksesta hankittujen yhtiöiden tultua yhdistellyksi konsernitulokseen ensimmäisen täyden toimintavuotensa jälkeen.

9) Tutkimus- ja kehittämismenot

Tuloslaskelmaan sisältyy kuluksi kirjattuja kehittämismenoja 528 tuhatta euroa vuonna 2008 (799 tuhatta euroa vuonna 2007).

10) Rahoituskulut (netto)

	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
	TEUR	TEUR
Korkokulut rahoituslainoista	-297	-107
Muut rahoituskulut	-271	-74
Muut rahoitustuotot	420	95
Yhteensä	-148	-86
Muut rahoituskulut:		
Pakollisten varausten diskonttaaminen	0	-31
Rahoitusleasingsopimusten muuttuvien vuokrien kuluksi kirjaaminen	-4	-13
Muut korkokulut	-20	-20
Muut rahoituskulut	-247	-10
Yhteensä	-271	-74
Muut rahoitustuotot:		
Korkotuotot sijoituksista	166	95
Muut rahoitustuotot kuin korot sijoituksista	254	0
Yhteensä	420	95

11) Tuloverot

	1.1.-31.12.2008 TEUR	1.1.-31.12.2007 TEUR
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-19	-221
Edellisten vuosien jäännösverot/palautukset	-4	12
Laskennalliset verot	-943	2 417
Yhteensä	-966	2 208

Tuloslaskelman verokulun ja emoyhtiön verokannalla (26 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

	1.1.-31.12.2008 TEUR	1.1.-31.12.2007 TEUR
Kirjanpidon tulos ennen veroja	3 631	3 467
Verovaikutukset seuraavista eristä:		
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla 26 %	-944	-901
Verovapaat tulot	34	76
Vähennyskelvottomat kulut	-50	-11
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	0	3 042
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-2	-10
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-4	12
Verot tuloslaskelmassa	-966	2 208

	1.1.-31.12.2008 TEUR	1.1.-31.12.2007 TEUR
Tuloslaskelmaan merkityn laskennallisen verotuoton ja -kulun määrä		
Kirjatut verot vahvistettavista tappioista	0	3 042
Verotuksellisten tappioiden käyttö	-1 216	-838
Vahvistettavat tappiot	0	10
Aineettomat hyödykkeet	215	59
Muut saamiset	0	97
Vaihto-omaisuus	0	32
Rakennukset ja rakennelmat	14	12
Varaukset	8	8
Optiot	14	1
Rahoitusleasing	-1	-1
Rahavarat	0	-4
Laskennalliset verotuotot ja -kulut yhteensä	-966	2 418

Laskennallisista veroista on vuonna 2007 kirjattu 2 204 tuhatta euroa (1 938 tuhatta euroa) vahvistettujen tappioiden todennäköisestä tulevasta hyödyntämisestä seuraavien vuosien aikana. Laskelmassa laskennallisten verojen hyödyntämisestä on käytetty konserniyhtiöiden vuoden 2007 tuloksia ennen veroja tai vuoden 2008 arvioituja tuloksia ennen veroja vahvistettujen tappioiden voimassaoloaikana. Laskennallisten verosaamisten todennäköinen hyödyntämismäärä on kirjattu tuotoksi.

12) Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden voitto ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana.

	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, TEUR	2 665	2 665
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, kpl	75 774 497	75 774 497
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,035	0,035

Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden voitto ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana sisältäen osakeoptioiden vaikutuksen. Osakeoptioilla 1 309 365 kpl (1 309 365 kpl) ei ollut tilikauden päättyessä laimennusvaikutusta.

	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, TEUR	2 665	5 675
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, kpl	75 774 497	67 355 661
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana		
laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi, kpl	75 774 497	67 355 661
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	0,035	0,084

13) Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

	1.1.-31.12.2008 TEUR	1.1.-31.12.2007 TEUR
Maa- ja vesialueet		
Hankintamenot 1.1.	64	0
Lisäykset tilikauden aikana	0	0
Tytäryrityksen hankinta	0	64
Vähennykset tilikauden aikana	0	0
Hankintamenot 31.12.	64	64
Vähennykset tilikauden aikana	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	64	64
Kirjanpitoarvo 1.1.	64	0
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden maa- ja vesialueiden hankintamenon lisäykseen ei sisälly rahoitusleasing-sopimuksilla vuokrattuja hyödykkeitä.		
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintamenot 1.1.	1 564	585
Lisäykset tilikauden aikana	0	0
Tytäryrityksen hankinta	0	979
Vähennykset tilikauden aikana	0	0
Hankintamenot 31.12.	1 564	1 564
Kertyneet poistot 1.1.	-257	-175
Tilikauden poistot	-115	-82
Vähennykset tilikauden aikana	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-372	-257
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 192	1 307
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 307	410
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden rakennusten ja rakennelmien hankintamenon lisäykseen ei sisälly rahoitusleasing-sopimuksilla vuokrattuja hyödykkeitä.		

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden rakennuksiin ja rakennelmiin sisältyy rahoitusleasing-sopimuksella vuokrattuja hyödykkeitä seuraavasti:

	1.1.-31.12.2008 TEUR	1.1.-31.12.2007 TEUR
Hankintameno	585	585
Kertyneet poistot	-204	-175
Vähennykset	-381	0
Kirjanpitoarvo	0	410

	1.1.-31.12.2008 TEUR	1.1.-31.12.2007 TEUR
Koneet ja kalusto		
Hankintamenot 1.1.	2 539	1 664
Lisäykset tilikauden aikana	247	164
Tytäryrityksen hankinta	0	713
Vähennykset tilikauden aikana	-8	-2
Hankintamenot 31.12.	2 778	2 539
Kertyneet poistot 1.1.	-1 621	-1 523
Tilikauden poistot	-343	-98
Vähennykset tilikauden aikana	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-1 964	-1 621
Kirjanpitoarvo 31.12.	814	918
Kirjanpitoarvo 1.1.	918	141

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden koneiden ja kaluston hankintamenon lisäykseen sisältyy rahoitusleasing-sopimuksella vuokrattuja hyödykkeitä 39 tuhatta euroa vuonna 2008 (129 tuhatta euroa vuonna 2007).

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden koneisiin ja kalustoon sisältyy rahoitusleasing-sopimuksella vuokrattuja hyödykkeitä seuraavasti:

	1.1.-31.12.2008 TEUR	1.1.-31.12.2007 TEUR
Hankintameno	335	296
Kertyneet poistot	-218	-142
Kirjanpitoarvo	117	154

Konsernin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin kuuluvien koneiden ja laitteiden hankintamenojen vielä poistamatta oleva osa oli 815 tuhatta euroa 31.12.2008 (918 tuhatta euroa 31.12.2007).

14) Liikearvo

	1.1.-31.12.2008 TEUR	1.1.-31.12.2007 TEUR
Liikearvo		
Hankintamenot 1.1.	11 355	1303
Kirjanpitoarvo 1.1.	11 355	1 303
Lisäykset tilikauden aikana	0	10 052
Vähennykset tilikauden aikana	-1 935	0
Hankintamenot 31.12.	9 420	11 355
Kirjanpitoarvo 31.12.	9 420	11 355
Liikearvon kirjanpitoarvojen jakaantuminen:		
Palvelut-segmentti	3 956	5 891
Järjestelmät-segmentti	0	0
Terveystenhoito-segmentti	1 191	1 191
Turva-segmentti	3 122	3 122
Teknologia-segmentti	1 151	1 151
Kirjanpitoarvo 31.12.	9 420	11 355

Liikearvon arvonalentumistestaukset

Liikearvon testausta varten konserni on muodostanut tilikaudella 2008 viisi rahavirtaa tuottavaa yksikköä, joille konsernitaseen mukainen liikearvo on kohdistettu. Rahavirtaa tuottavat yksiköt ja niille kohdistetut liikearvot ovat seuraavat:

Rahavirtaa tuottava yksikkö (CGU) Liikearvo TEUR

CGU1: Done Information Oy	112
CGU2: Icare Finland Oy	1 191
CGU3: Boomeranger Boats Oy	3 122
CGU4: Finnish Led-Signs Oy	1 151
CGU5: Midas Touch Oy	3 844

Liikearvo 31.12.2008 yht. 9 420

Liikearvo on muodostunut hankittaessa rahavirtaa tuottavat yksiköt konserniin yrityskaupoin. Liikearvon kirjaamisperusteet on arvioitu erikseen kunkin hankinnan yhteydessä. Kirjaamisperusteet rahavirtaa tuottavien yksiköittäin ovat seuraavat:

Rahavirtaa tuottava yksikkö (CGU) Kirjaamisperuste

CGU1: Done Information Oy	Liiketoiminnan suotuisa osoitettu kehitys, yhtiön markkina-asema
CGU2: Icare Finland Oy	Synergiahyödyt, liiketoiminnan markkinapotentiaali ja tuloskehitys
CGU3: Boomeranger Boats Oy	Vahva markkina-asema valituissa kohderyhmissä, tuoteosaaminen, markkinapotentiaali
CGU4: Finnish Led-Signs Oy	Yhtiön teknologiaosaaminen ja liiketoiminnan kehitys, mahdollisuus laajentua uusille markkinoille
CGU5: Midas Touch Oy	Markkinapotentiaali, yhtiön markkina-asema, Contact center-palvelumarkkinan kehitysnäkymät

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Laskelmien pohjana olevat rahavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä kasvutekijää 0 %.

Johto on perustanut rahavirtaennusteensa strategian, viimeisimpien budjettien ja ennusteiden lisäksi mm arvioon viimeaikaisten suhdanneriskien vaikutuksesta rahavirtayksiköiden kykyyn tuottaa kassavirtaa sekä muuhun ulkoiseen taloudelliseen- ja markkinainformaatioon, jolla johdon arvion mukaan on tämä vaikutus. Käytetyt oletukset heijastavat toteutunutta kehitystä ja ovat johdonmukaisia suhteessa ulkoiseen informaatioon.

Käyttöarvon laskennassa on käytetty seuraavia oletuksia:

Diskonttaus korko, %	11,22
Kasvuprosentti terminal-arvoon liittyen	0
Liikevoiton keskimääräinen vuotuinen kasvu ennustejaksolla, %	5,00

Liikevoiton keskimääräisenä vuotuisena kasvutekijänä on käytetty varovaisuutta noudattaen 5 % arvoa silloin, kun rahavirtaa tuottavan yksikön tilinpäätöksen julkaisuhetken mukaisilla tiedoilla arvioidaan pystyvän ennustejaksolla vähintään tähän kehitykseen suhteessa vuodelle 2009 asetettuun tavoitteeseen. Kassavirran kehitys on arvioitu tällä olettamalla rahavirtaa tuottavissa yksiköissä Done Information Oy, Icare Finland Oy, Boomeranger Boats Oy ja Finnish Led-Signs Oy. Rahavirtaa tuottavassa yksikössä Midas Touch Oy rahavirran ennustejakson kehitys on arvioitu tilinpäätöshetkellä meneillään olevien rakenteellisilla sopeuttamistoimilla tavoiteltavien rahavirtavaikutusten perusteella. Tehdyn arvion perusteella vuoden 2007 tilinpäätöksen kirjattua ennakoitua lisäkauppahintaa Midas Touch Oy:n entisille osakkeenomistajille on kirjattu alas diskonttauksen vaikutus huomioiden 1,9 miljoonaa euroa. Lisäkauppahintoalettama oli kirjattu hankintahetkellä liikearvoon, joka alenee velan alaskirjauksen johdosta vastaavasti.

Suoritetujen testien perusteella ei ollut aihetta alentaa olemassa olevia liikearvoja tilikaudella 2008. Liikearvojen testauslaskelmilla suoritetujen herkkyyssanalyysien perusteella laskelmien keskeisissä erissä voi tapahtua seuraavia muutoksia ilman, että tarvetta alentaa olemassaolevia liikearvoja ilmenee:

	Diskonttauskoron nousu, %-yks	Muutos vapaan kassavirran keskimääräisessä prosentuaalisessa vuosikasvussa ennustejaksolla
Rahavirtaa tuottava yksikkö (CGU)		
CGU1: Done Information Oy	240	-95
CGU2: Icare Finland Oy	38	-54
CGU3: Boomeranger Boats Oy	1,9	-4
CGU4: Finnish Led-Signs Oy	2,1	-3
CGU5: Midas Touch Oy	0,5	0
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		

Herkkyysanalyysien perusteella eniten riippuvaisia tehtyjen oletusten toteutumisesta ovat rahavirtaa tuottavat yksiköt Boomeranger Boats Oy ja Midas Touch Oy. Midas Touch Oy:ssä on tilinpäätöshetkellä käynnissä laajoja kannattavuuden parantamiseen tähtäviä sopeuttamistoimenpiteitä, joiden vaikutuksen oletetaan olevan yksikön vapaata kassavirtaa parantava. Liikearvojen testaus on suoritettu 31.12.2008 ja uudestaan tilinpäätöksen laati-
mishetkellä.

15) Aineettomat hyödykkeet

	1.1.-31.12.2008 TEUR	1.1.-31.12.2007 TEUR
Aineettomat oikeudet		
Hankintamenot 1.1.	4 675	1 910
Lisäykset tilikauden aikana, ostetut	179	22
Tytäryrityksen hankinta		2 743
Vähennykset tilikauden aikana	0	0
Hankintamenot 31.12.	4 854	4 675
Kertyneet poistot 1.1.	-710	-342
Tilikauden poistot, 1-10 v:n tasapoistot	-968	-368
Vähennykset tilikauden aikana	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-1 678	-710
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 176	3 965
Kirjanpitoarvo 1.1.	3 965	4 906

Aineettomat hyödykkeet muodostuvat pääasiassa yrityskauppojen yhteydessä hankituista patenteista ja asiakassopimuksista. Erään sisältyy myös IT-ohjelmistoja.

16) Osuudet osakkuusyhtyrityksissä

	1.1.-31.12.2008 TEUR	1.1.-31.12.2007 TEUR
Hankintamenot 1.1.	607	607
Lisäykset tilikauden aikana	0	0
Vähennykset tilikauden aikana	0	0
Hankintamenot 31.12.	607	607
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista poistot 1.1.	-170	-195
Osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta	6	25
Kertyneet osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksista	-164	-170
Kirjanpitoarvo 31.12.	443	437
Kirjanpitoarvo 1.1.	437	412
Osakkuusyhtyritysten arvoon sisältyvä liikearvoa	298	298

Osakkuusyhtyrityksiä koskevat tiedot	Kotipaikka	Omistusosuus
1 Ametro Oy	Helsinki	30,0 %
2 Critical Medical Oy	Helsinki	24,0 %

Ametro Oy tuottaa vuokrahenkilöstöpalveluita. Critical Medical Oy on terveydenhoitoalan kehitysyhtiö.

Tiedot konsernin osakkuusyhtyritysten yhteenlasketuista varoista, veloista, liikevaihdosta ja tuloksesta:

	1.1.-31.12.2008 TEUR	1.1.-31.12.2007 TEUR
Ametro Oy		
Varat	1 207	1 283
Velat	753	858
Liikevaihto	5 878	5 285
Tulos	119	132
Critical Medical Oy		
Varat	301	183
Velat	222	181
Liikevaihto	0	0
Tulos	-35	-1

17) Myytävissä olevat sijoitukset

	1.1.-31.12.2008 TEUR	1.1.-31.12.2007 TEUR
Myytävissä olevat sijoitukset	2	3
Yhteensä	2	3

Myytävissä olevat sijoitukset koostuvat pörssinoteeratuista osakkeista. Myytävissä olevista sijoituksista on kirjattu 1 teur suuruisen arvonalentumistappio vuodelta 2008.

18) Saamiset

	1.1.-31.12.2008 TEUR	1.1.-31.12.2007 TEUR
Muut saamiset muilta	398	398
Yhteensä	398	398

Muut pitkäaikaiset saamiset muilta sisältävät vähäriskisiä sijoitusvakuutustalletuksia ja projektitakauksien vakuutena olevia lyhyen koron korkorahastosijoituksia.

19) Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verosaamiset	31.12.2007 TEUR	tuloslaskelmaan kirjattu	31.8.2008 TEUR
Pakolliset varaukset	182	-1	181
Vahvistetut tappiot	4 141	-1 199	2 942
Rahoitusleasing	12	9	21
Optiot	15	7	22
Rahavarat	1	8	9
Rakennukset ja rakennelmat	12	0	12
Muut erät	0	9	9
Yhteensä	4 363	-1 167	3 196

Laskennalliset verosaamiset ja -velat muodostuvat väliaikaisista eroista, jotka ovat syntyneet yritysjärjestelyissä, rahoitusleasing-velkojen kirjaamisissa ja verotuksellisten tappioiden hyödyntämisestä verotuksessa tulevana vuosina. Kaikki laskennallisten verojen muutokset on kirjattu tuloslaskelmaan.

Laskennalliset verosaamiset vahvistetuista tappioista on kirjattu niiden todennäköiseen hyödyntämiseen perustuvan laskelman mukaan. Kirjattaessa verosaamista vuonna 2007 laskennassa käytettiin tilikauden 2007 toteutuneita- ja tilikauden 2008 ennustettuja tuloksia. Ennusteita vuodelle 2008 alennettiin vielä 1/3 suuruisella riskikertoimella laskennallisen verosaamisen kirjaamisperusteita arvioitaessa. Todennäköinen vahvistettujen tappioiden hyödyntämismäärä tappioiden voimassaoloaikana on laskettu ja kirjattu laskennallisiin verosaamisiin. Konsernilla on lisäksi 310 tuhatta euroa vahvistettuja tappioita 31.12.2008, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Nämä vanhenevat vuonna 2016.

Emoyhtiö Done Solutions Oyj:n yhtiöverohyvitysraamien kulukirjaukset 722 tuhatta euroa ovat hyväksymättä verotuksessa. Kyseiset kulukirjaukset tulevat verotuksessa hyväksytyiksi, kun yhtiöverohyvitysraamien osoittautuvat lopullisesti menetetyiksi vuoden 2011 jälkeen.

Laskennalliset verovelat	31.12.2007 TEUR	tuloslaskelmaan kirjattu	31.8.2008 TEUR
Aineettomien hyödykkeiden aktivointi	1 020	-214	806
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen			0
käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisissä	144	-14	130
Rahoitusleasing	13	9	22
Yhteensä	1 177	-219	958

20) Vaihto-omaisuus

	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
	TEUR	TEUR
Aineet ja tarvikkeet	865	787
Keskeneräiset tuotteet	926	408
Valmiit tuotteet	243	0
Yhteensä	2 034	1 195

21) Myyntisaamiset ja muut saamiset

	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
	TEUR	TEUR
Myyntisaamiset	3 539	3 767
Bruttosaamiset pitkäaikaishankkeista asiakkailta	1 450	2 794
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	21	14
Muut saamiset	462	425
Siirtosaamiset	812	1 100
Yhteensä	6 284	8 100

Myyntisaamisten ja muiden saamisten erien tasearvot ovat luottoriskin enimmäismäärä. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumistappioksi kirjatut erät	31.12.2008	Arvonalentumis-	Netto	31.12.2007	Arvonalentumis-	Netto
	TEUR	tappiot	31.12. 2008	TEUR	tappiot	31.12.2007
Erääntymättömät	2 308		2 308	2 238		2 238
Erääntyneet						
Alle 30 päivää	650		650	1 146		1 146
30-60 päivää	268		268	245		245
61-90 päivää	87		87	117		117
Yli 90 päivää	253	-27	226	152	-131	21
Yhteensä	3 566	-27	3 539	3 898	-131	3 767
Siirtosaamisiin sisältyvät erät:			31.12.2008			31.12.2007
Projektisaamiset (ei-pitkäaikaishankkeet)			0		764	
Muut siirtosaamiset			812		336	
Yhteensä			812		1 100	

Kaikki lyhytaikaiset saamiset ovat euromääräisiä.

22) Rahavarat

	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
	TEUR	TEUR
Pankkitilit ja käteisvarat	2 045	3 364
Muut rahavarat	0	0
Yhteensä	2 045	3 364

23) Omaa pääomaa koskevat liitetiedot**Seuraavassa on esitetty osakkeiden lukumäärän muutosten vaikutukset**

	Osakkeiden lkm	Osake- pääoma TEUR	Ylikurssi- rahasto TEUR	Sij. vapaan oman pääoman rahasto TEUR	Omat osakkeet TEUR	yhteensä TEUR
1.1.2007	59 467 484	5 315	2 439	0	0	7 754
Osakeanti 3.9.2007	1 999 998	0		1 480		1 480
Osakeanti 18.12.2007	7 500 000	78		4 950	0	4 950
31.12.2007	75 936 482	5 315	2 439	6 430	0	14 184
1.1.2008	75 936 482	5 315	2 439	6 430		14 184
Osakeanti 14.3.2008	179 112			100		100
Omien osakkeiden hankinta 31.12.2008	-870 000				-267	-267
31.12.2008	75 245 594	5 315	2 439	6 530	-267	14 017

Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Yhtiön osakepääoma jakautuu yhteen osakelajiin ja 76.115.594 osakkeeseen, joista 870.000 on tilinpäätöshetkellä yhtiön hallussa. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Ylikurssirahasto

Niissä tapauksissa, joissa osakeanneista tai optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ja ylikurssirahastoon järjestelyn ehtojen mukaisesti transaktiokuluilla vähennettynä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP) sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahastoon kirjataan hankittujen toimintojen maksuna suunnattujen osakeantien käyvän arvon ja merkintähinnan ero.

Omat osakkeet -rahasto:

Omat osakkeet -rahasto sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon. Yhtiö osti NASDAQ OMX Helsingistä yhteensä 870.000 omaa osaketta ajalla 21.11-31.12.2008. Hankintameno transaktiokuluilla vähennettynä oli 267 tuhatta euroa ja se on esitetty omaa pääomaa vähentäen.

Hallitus ehdottaa 15.4.2009 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

– osinkona jaetaan 0,02 euroa/osake, yhteensä 1 536 794,64 euroa tilinpäätöshetken osakemäärällä.

– loput voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan.

24) Osakeperusteiset maksut

Henkilöstön optio-oikeudet

Yhtiön hallitus päätti 23.11.2007 yhtiökokouksen 3.4.2007 päättämien osakeantivaltuuksien nojalla uudesta optiojärjestelmästä, johon kuuluu enintään 3.684.365 optio-oikeutta. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa yhteen Done Solutions Oyj:n osakkeeseen. Liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus oli 23.11.2007 yhteensä enintään 5,4 % yhtiön osakkeista ja äänistä kun optio-oikeuksilla merkityt uudet osakkeet on rekisteröity.

Optio-oikeudet on jaettu kolmeen sarjaan: A (1.684.365 kappaletta), B (1.000.000 kappaletta) ja C (1.000.000 kappaletta). Osakkeiden merkintäaika on optio-oikeudella A 1.5.2009-1.5.2013, optio-oikeudella B 1.11.2010-1.11.2014 sekä optio-oikeudella C 1.5.2012-1.5.2016. Osakkeen merkintähinta on Done Solutions Oyj:n osakkeen painotettu keskimurssi 1.-30.11.2007 (optio-oikeus A), 1.-30.4.2009 (optio-oikeus B) ja 1.-30.11.2010 (optio-oikeus C).

Optio-oikeudet annetaan osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen Done-konsernin johtohenkilöille ja Done:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle Done Medical Oy:lle. Osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketaan, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi Done-konsernin henkilöstön kannustusjärjestelmää.

Liikkeeseenlaskuvaiheessa kaikki optio-oikeudet 2007B ja 2007C sekä osa optio-oikeuksista 2007A annettiin Done Medical Oy:lle. Tilinpäätöshetkellä henkilöstölle myönnettyt uudet optiot ovat 2007A-optio-oikeuksia. Done Medical Oy:lle annetut loput 2007A-optio-oikeudet ja kaikki 2007B- ja 2007C-optio-oikeudet voidaan osaksi tai kokonaan myöntää henkilöstölle myöhemmin (2007B 1.5.2009 alkaen ja 2007C 30.11.2010 alkaen). Myönnetty optio-oikeudet ovat oman pääoman ehtoisia instrumentteja.

Mikäli henkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen osakemerkintäajan alkamista, tulee hänen tarjota yhtiölle takaisin vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta osakemerkintäajan aika ei työ- tai toimisuhteen päättymispäivänä ollut alkanut.

Optioiden muutokset	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
Tilikauden alussa ulkona olleet	1 309 365	0
Myönnettyt uudet optiot	0	1 309 365
Yhtiölle palautuneet optiot	-75 000	
Uudelleenallokoidut optiot	75 000	
Käytetyt optiot	0	0
Raenneet optiot	0	0
Tilikauden lopussa ulkona olevat	1 309 365	1 309 365
Tilikauden lopussa toteutettavissa olevat	0	0

Henkilöstölle myönnettyjen optio-oikeus A:n käypä arvo ja kulu on määritetty myöntämishetkellä ja kulu on 1.1.-31.12.2008 ajalta kirjattu työsuhte-etuuksista aiheutuviin kuluihin. Konserni käyttää optioiden käyvän arvon määrittämisessä Black-Scholes-mallia. Odotettavissa oleva volatiliiteetti mallissa perustuu arvioituun tulevaan volatiliiteettiin. Osakkeiden käypä arvo on perustunut noteerattuun osakehintaan. Merkintähinta on 0,73 euroa, odotettu volatiliiteetti 30,0 %, optioiden voimassaoloaika 23.11.2007 - 1.5.2009, riskitön korko 4,4 % ja odotettu osinkotuotto 6,0 % 14.4.2008. Yhden option käyväksi arvoksi tulee 0,064 euroa. Kuluksi syntyy 23.11.2007 - 1.5.2009 ajalta yhteensä 75 tuhatta euroa, josta vuodelle 2008 on kirjattu kuluksi 52 tuhatta euroa työsuhte-etuuksista aiheutuviin kuluihin.

Osana toimisuhteen ehtoja on Done Solutions Oyj:n toimitusjohtaja Olli-Pekka Salovaaralla tai hänen hallitsemallaan yrityksellä oikeus milloin tahansa toimitusjohtajasopimuksen voimassa ollessa vaatia yhtiöstä itselleen suunnattu osakeanti. Osakeantin merkintähinta on viimeisten 30 pörssipäivän keskimurssi ja sen maksimimäärä on 1,0 miljoonaa euroa. Osakeanti suunnataan toimitusjohtajalle Yhtiön hallituksen valtuuden nojalla, ja ellei valtuutta ole olemassa, kutsutaan koolle yhtiökokous myöntämään valtuus ja/tai päättämään ko. osakeannista. Optiot on kirjattu kuluksi myöntämishetkellä tilikaudella 2007, yhteensä 55 teur.

25) Varaukset

Tuhatta euroa	Takuuajan kulut	Irtisanomis- ajan kulut	Korvaukset ja oikeuden- käyntikulut	Yhteensä
1.1.2008	123	57	24	204
Varausten lisäykset	22			22
Käytetyt varaukset		-57	-24	-81
Käyttämättömien varausten peruutukset				0
Diskonttauksen vaikutus	-9			-9
31.12.2008	136	0	0	136

	1.1.-31.12.2008 TEUR	1.1.-31.12.2007 TEUR
Lyhytaikaiset varaukset	136	204
Pitkäaikaiset varaukset	0	0
Yhteensä	136	204

Takuuajan kulut

Järjestelmät-segmentille syntyy projektien takuuajan korjauksista kuluja, jotka on kirjattu varauksiin. Takuuajan kulut on arvioitu aiemmissa projekteissa syntyneiden takuuajan kulujen perusteella. Kulut realisoituvat keskimäärin 12 kuukaudessa. Diskonttokorkona on käytetty 6 %.

Irtisanomisajan kulut

Tilikaudella 2007 tehty varaus koski henkilöstön irtisanomisajan korvauksia, jotka realisoituivat alkuvuonna 2008. Kuluja ei ole diskontattu, koska se realisoituu alle vuodessa.

Korvaukset ja oikeudenkäyntikulut

Varaus koski tytäryhtiö Done Logistics Oy:n ja yhtiön alihankkijien kesken vireillä olevan oikeudenkäynnin kuluvaistua. Asiasta on saatu lainvoimainen päätös Done Logistics Oy:n eduksi vuonna 2008 ja varaus on tämän johdosta purettu.

26) Rahoitusvelat

	1.1.-31.12.2008 TEUR	1.1.-31.12.2007 TEUR
Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Rahoituslaitoslainat	2 070	2 743
Pääomalainat	71	107
Rahoitusleasingvelat	76	80
Yhteensä	2 217	2 930
Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Pitkäaikaisten rahoituslaitoslainojen lyhennysosuudet	722	1 057
Shekkiluottotili	410	0
Pitkäaikaisten pääomalainojen lyhennysosuudet	36	36
Rahoitusleasingvelat	40	73
Yhteensä	1 208	1 166

Velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 31.

Konsernin rahoituslaitoslainat ovat vaihtuvakorkoisia. Lainojen keskimääräinen korkoprosentti on 4,96 %. Konsernin kaikki lyhyt- ja pitkäaikaiset rahoitusvelat ovat euromääräisiä. Lainat eräännyvät vuoteen 2014 mennessä.

Lainojen kokonaismäärään sisältyy 3318 tuhatta euroa (v. 2007: 3943 tuhatta euroa) lainoja, joilla on vakuus (rahoituslaitoslainat). Lainojen vakuutena on käytetty yrityskiinnityksiä, tytäryritysten osakkeita ja kiinnityksiä teollisuuskiinteistöihin.

Konsernin vaihtuvakorkoisten velkojen määrät ja niiden sopimusten mukaiset uudelleenhinnoittelujaksot ovat seuraavat:	2008	2007
enintään 6 kuukautta	3 062	3 800
6-12 kk	0	0
yli 12 kk	0	0
Yhteensä	3 062	3 800

Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat:	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
	TEUR	TEUR
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien kokonaismäärät		
Yhden vuoden kuluessa	58	73
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	36	80
Yli viiden vuoden kuluttua	0	0
Yhteensä	94	153
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa	56	70
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	33	76
Yli viiden vuoden kuluttua	0	0
Yhteensä	89	146
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	5	7
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	94	153

Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut koostuvat rahoitusleasingsovimuksilla vuokrattujen koneiden ja kaluston korkokuluista

Rahoitusleasingsovimukset ovat pääosin kolmen vuoden sovimuksia keskimääräisellä markkinarahoituskorolla. Sovimusten kohteena olevien koneiden ja laitteiden lunastusarvo ei sovimusten päätyttyä ole merkittävä.

27) Muut pitkäaikaiset velat

	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
Lisäkauppahintavelka osakevaihoista	255	1994
Muut velat	0	392
Yhteensä	255	2386

28) Muut vuokrasoimukset

Konserni vuokralle ottajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasoimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

	31.12.2008	31.12.2007
	TEUR	TEUR
Yhden vuoden kuluessa	913	525
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	1 438	798
Yli viiden vuoden kuluttua	0	0
Yhteensä	2 350	1 322

Konserni on vuokrannut käyttämänsä tuotanto- ja toimistotilat kahta tilaa lukuunottamatta, jotka ovat omia. Tuotanto- ja toimiltojen vuokrasoimukset ovat osaksi kolmen vuoden määräaikaaisia vuokrasoimuksia ja sen jälkeen kolmen tai kuuden kuukauden irtisanomisajalla toistaiseksi jatkuvia, osaksi toistaiseksi jatkuvia kolmen tai kuuden kuukauden irtisanomisajalla.

Vuoden 2008 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasoimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 473 tuhatta euroa (365 tuhatta euroa vuonna 2007).

29) Ostovelat ja muut velat

	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
	TEUR	TEUR
Saadut ennakot	61	381
Bruttovelat asiakkaille pitkäaikaishankkeista	0	878
Ostovelat	1 115	1 790
Muut velat	1 293	2 226
Siirtovelat	3 949	4 427
Yhteensä	6 418	9 702
Siirtovelkoihin sisältyvät erät:		
Palkkavelat	2 578	2 649
Projektivelat (ei-pitkäaikaishankkeet)	75	1 189
Velat palkkojen sivukuluista	550	301
Muut siirtovelat	746	288
Yhteensä	3 949	4 427

30) Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut

	1.1.-31.12.2008 TEUR	1.1.-31.12.2007 TEUR
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		
Poistot ja arvonalentumiset	1 427	728
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-49	-25
Yhteensä	1 378	703

31) Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

	1.1.-31.12.2008		1.1.-31.12.2007	
	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Rahoitusvarat				
Paikaaikaiset lainat ja muut saamiset	259	259	397	397
Lyhytaikaiset lainat ja muut saamiset	6 284	6 284	8 100	8 100
Rahavarat	2 045	2 045	3 364	3 364
Rahoitusvelat				
Pankkilainat	2 792	2 841	3 800	3 800
Shekkiluottotilit	410	410	610	610
Rahoitusleasingvelat	116	89	153	153
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	6 418	6 418	9 713	9 713

Pankkilainat

Käyvät arvot pohjautuvat diskontattuihin rahavirtoihin. Diskonttauskorkona on käytetty korkoa, jolla konserni saisi vastaavaa lainaa ulkopuolelta tilinpäätöshetkellä. Kokonais korko muodostuu riskittömästä korosta ja yrityskohtaisesta riskipremiosta.

Shekkiluotto

Shekkiluoton kirjanpitoarvo vastaa sen käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen luoton maturiteetti ja uudelleenhinnoittelujakson pituus huomioiden.

Rahoitusleasingvelat

Käypä arvo on arvioitu diskonttaamalla tulevat rahavirrat korolla, joka vastaa vastaavien leasing-sopimuksien korkoa silloin, jos sopimukset olisi tehty tilinpäätöshetkellä.

Ostovelat ja muut velat

Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Käyvän arvon määrittämiseen käytetyt diskonttauskorot

	2008	2 007
Pankkilainat	4,0	5,0
Rahoitusleasingvelat	4,0	5,0

32) Vastuositoumukset

Kiinnitykset	31.12.2008 TEUR	31.12.2007 TEUR
Annetut kiinnitykset		
Rahoitusliimitti, jonka vakuudeksi on annettu kiinnityksiä	2 070	2 070
Annetut kiinnitykset rahoitusliimitin vakuudeksi	2 109	2 109
Rahoituslaitoslainat, jonka vakuudeksi on annettu kiinnityksiä	369	453
Annetut kiinnitykset rahoituslaitoslainojen vakuudeksi	400	400
Pankkitakaukset, jonka vakuudeksi on annettu kiinnityksiä	208	208
Annetut kiinnitykset pankkitakausten vakuudeksi	1 250	750
Annetut kiinnitykset yhteensä	3 759	3 259
Vakuudet	31.12.2008 TEUR	31.12.2007 TEUR
Annetut pantit		
Rahoituslaitoslainat, joiden vakuudeksi on annettu osakkeita	2 250	2 850
Vakuudeksi annetut tytäryhtiöosakkeet kirjanpitoarvolla	5 085	5 085
Rahoituslaitoslainat, joiden vakuudeksi on annettu haltijavelkakirjoja	369	453
Vakuudeksi annetut haltijavelkakirjat	870	870
Projektitakaukset, joiden vakuudeksi on annettu osakkeita ja sijoitusvakuustalletuksia	328	555
Vakuudeksi annetut tytäryhtiöosakkeet kirjanpitoarvolla	2 250	2 250
Vakuudeksi annetut sijoitusvakuustalletukset	217	356
Pantatut rahavarat omien vuokravastuiden, tavaraluottojen ja projektityön vakuudeksi	111	86
Omasta ja konserniyhtiöiden puolesta pantatut rahavarat vuokravastuiden ja projektitakauksien vakuudeksi	0	150
Annetut pantit yhteensä	8 533	8 797
Annetut takaukset		
Omasta puolesta omavelkaiset takaukset	101	229
Omasta puolesta pankkitakauksen vakuudeksi	0	0
Ulkopuolisten puolesta projektitakauksista, on demand -takaukset	1 232	1 344
Ulkopuolisten puolesta projektitakauksista, muut takaukset	359	865
Ulkopuolisten puolesta vastatakaus projektitakauksista, on demand -takaukset	0	77
Ulkopuolisten puolesta vastatakaus projektitakauksista, muut takaukset	0	1 003
Annetut takaukset yhteensä	1 591	3 289

33) Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytär- ja osakkuusyrietykset, toimitusjohtaja sekä hallituksen ja johtoryhmän jäsenet.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:	Kotipaikka	Omistusosuus
Emoyritys Done Solutions Oyj	Helsinki	
1 Done Medical Oy	Seinäjoki	100,0 %
2 Done Wireless Oy	Espoo	100,0 %
3 Done Logistics Oy -al konserni	Helsinki	100,0 %
4 Kiinteistö Oy Kauhajoen Hakasivuntie 1 alakonsernin osana	Helsinki	100,0 %
5 S.C. Fidaware Srl	Bacau, Romania	80,0 %
6 Done Information Oy	Espoo	100,0 %
7 Icare Finland Oy alakonsernin osana	Helsinki	100,0 %
8 Boomeranger Boats Oy	Loviisa	100,0 %
9 Finnish Led-Signs Oy -al konserni	Turku	100,0 %
10 Technologies Sirtec Oy alakonsernin osana	Turku	100,0 %
11 Midas Touch Oy -al konserni	Lapinlahti	100,0 %
12 Midas Touch Care Oy alakonsernin osana	Lapinlahti	100,0 %
13 Midas Touch Tech Oy alakonsernin osana	Pieksämäki	100,0 %
14 Midas Touch Interactive Oy alakonsernin osana	Helsinki	100,0 %
15 Midas Touch Gateway Oy alakonsernin osana	Lappeenranta	100,0 %
16 Midas Touch Media Oy alakonsernin osana	Jämsä	100,0 %

Kaikki konserniyhtiöt on yhdistelty emoyhtiön konsernitiilinpäätökseen.

Osakkuusyrityksiä koskevat tiedot	Kotipaikka	Omistusosuus
1 Ametro Oy	Helsinki	30,0 %
2 Critical Medical Oy	Helsinki	24,0 %

Kaikki osakkuusyritykset on yhdistelty emoyhtiön konsernitilinpäätökseen.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

	1.1.-31.12.2008 TEUR	1.1.-31.12.2007 TEUR
a) Johdon työsuhde-etuudet		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	525	510
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	42	0
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	88	86
Yhteensä	655	596
Palkat ja palkkiot:		
Toimitusjohtaja Olli-Pekka Salovaara		
Pekka Pystynen, entinen toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen		123
Hallituksen puheenjohtaja Jyri Merivirta		15
Hallituksen jäsen Matti Nevalainen		9
Hallituksen jäsen Pekka Tammela		
Jaakko Asanti, entinen hallituksen jäsen		36
Yhteensä	187	183

Toimitusjohtajan työsopimuksen palkallinen irtisanomisaika on työnantajan ja toimitusjohtajan puolelta kuusi kuukautta. Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy lain mukaan.

b) Avoimia saldoja liiketoimista ei ole ollut jäljellä 31.12.2008. Kaudella ei ole tehty luottotappiovarauksia tai kulukirjauksia menetetyistä tai epävarmoista lähipiirisaamisista.

c) Lähipiiriin kuuluville johtoryhmän jäsenille ja tytäryhtiölle myönnettiin 1.6.2008 optio-oikeuksia seuraavasti (kpl):

Icare Finland Oy, Toimitusjohtaja Ari Tiukkanen	75 000
Yhteensä	75 000

Mainitut optiot olivat myöntämishetkellä tytäryhtiö Done Medical Oy:n hallussa, jolle ne oli myönnetty v.2007 Hallituksen jäsenille ei optio-oikeuksia ole myönnetty. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden Done Solutions Oyj:n osakkeen optio-ohjelmassa määritellyllä, myöntämisaikakohtaa edeltävän kuukauden Done Solutions Oyj:n Helsingin pörssissä noteeratun osakkeen painotetulla keskikurssilla. Optio-ohjelman ehtojen pääkohdat on selostettu edellä kohdassa 24 Osakeperusteiset maksut.

d) Lähipiiriin kuuluva toimitusjohtaja Olli-Pekka Salovaara on 3.9.2007 Done Solutions Oyj:lle myydyin Finnish Led-Signs Oy:n myyjäosapuoli. Osakevaihtosopimuksessa on perusvaihtovastikkeen lisäksi lisävaihtovastike, jossa myyjät saavat Finnish Led-Signs Oy:n vuosien 2007-2009 tekemästä tuloksesta 50 % lisävaihtovastikkeena. Done Solutions Oyj:n hallitus teki 23.1.2009 edellä tilikauden jälkeisissä tapahtumissa kuvatus päätöksen, jolla Done Solutions Oyj suuntaa Finnish-Led Signs Oy:n entisille omistajille suunnatun annin osakevaihtosopimuksen mukaisena kertakaikkisena korvauksena jäljellä olevista lisävaihtovastike-eristä. Salovaaralle suunnattiin, ja hän merkitsi annissa 345.249 Done Solutions Oyj:n osaketta.

34) Viiden vuoden lukusarjat

	1-12/2008	1-12/2007	1-12/2006	1-12/2005	1-12/2004
	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk
	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut					
Liikevaihto TEUR	45 146	24 665	14 293	11 456	8 439
Liikevoitto TEUR	3 773	3 528	1 588	935	-1 367
Liikevoitto %	8,4	14,3	11,1	8,2	-16,2
Tulos ennen veroja TEUR	3 631	3 467	1 615	816	-1 514
Tulos ennen veroja %	8,0	12,9	11,3	7,1	-18,0
Tilikauden tulos TEUR	2 665	5 675	3 536	2 272	-608
Tilikauden tulos %	5,9	23,0	24,7	19,8	-7,2
Bruttoinvestoinnit pysyviin vastaaviin TEUR	466	14 499	5 395	2 955	584
Bruttoinvestoinnit % liikevaihdosta	1,0	58,8	37,7	25,8	6,9
Tutkimus- ja kehitysmenot TEUR	528	799	283	51	76
Tutkimus- ja kehitysmenot %	1,2	3,2	2,0	0,4	0,9
Oman pääoman tuotto %	14,9	39,1	61,0	34,3	-6 440,3
Sijoitetun pääoman tuotto %	18,3	20,6	23,1	21,6	-55,9
Omavaraisuusaste %	60,9	52,6	55,3	47,5	-4,8
Nettovelkaantumisasaste %	7,8	4,0	-3,0	-33,4	-281,6
Henkilöstö keskimäärin	747	155	133	135	181

	1-12/2008	1-12/2007	1-12/2006	1-12/2005	1-12/2004
	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk
	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Tulos/osake jatkuvat toiminnot EUR	0,035	0,084	0,057	0,016	-0,031
Tulos/osake lop. toiminnot EUR	0,000	0,000	0,000	0,029	0,018
Oma pääoma/osake EUR	0,231	0,238	0,099	0,067	-0,006
Osakekohtainen osinko EUR	0,02	0,04	0,01	0,00	0,00
Osinko tuloksesta %	57,1	47,6	17,5	0,0	0,0
Efektiivinen osinkotuotto %	6,5	6,0	3,6	0,0	0,0
Hinta/voitto-suhde	8,9	8,0	4,9	15,0	neg.
Osakkeiden osakeantioikaistu lkm tilikauden lopussa	76 115 594	75 936 482	66 436 484	59 467 484	49 467 484
Osakkeiden osakeantioikaistu lkm keskim. tilikauden aikana	75 774 497	67 355 661	62 179 161	49 796 251	49 467 484
Osakkeen alin kurssi EUR	0,26	0,28	0,24	0,08	0,07
Osakkeen ylin kurssi EUR	0,78	1,02	0,45	0,25	0,28
Osakkeen keskimurssi EUR	0,48	0,58	0,34	0,16	0,16
Osakk. kurssi tilik. lopussa EUR	0,31	0,67	0,28	0,25	0,08
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa MEUR	23,6	50,9	18,6	14,9	4,0
Osakevaihto kpl	24 919 454	68 003 565	26 795 880	20 583 610	18 940 048
Osakevaihto %	32,9	101,0	43,1	41,6	38,3

Tulos/osake-tunnusluvut on laskettu osakkeiden osakeantioikaistuilla lukumäärillä keskimäärin tilikausien aikana ja oma pääoma/osake-tunnusluvut osakkeiden osakeantioikaistuilla lukumäärillä tilikausien lopussa. Osakekohtainen osinko 0,02 euroa vuonna 2008 on hallituksen voitonjakoehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle 15.4.2009

Tunnuslukujen laskentakaavat:

Voitto ennen veroja	liikevoitto+ rahoitustuotot-rahoituskulut	Oma pääoma/osake	osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma
Oman pääoman tuotto %	$100 \times \frac{\text{tilikauden voitto}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}}$	Osinko tuloksesta %	$\frac{\text{osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}{\text{osinko/osake}}$
Sijoitetun pääoman tuotto %	$100 \times \frac{\text{voitto ennen veroja} + \text{korke- ja muut rahoituskulut taseen loppusumma-korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}{\text{taseen oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus taseen loppusumma-saadut ennako}}$	Efektiivinen osinkotuotto %	$\frac{\text{osinko/osake}}{\text{osakekurssi tilinpäätöspäivänä}}$
Omavaraisuusaste %	$100 \times \frac{\text{taseen oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus taseen loppusumma-saadut ennako}}$	Hinta/voitto- suhde	$\frac{\text{osakekurssi tilinpäätöspäivänä}}{\text{tulos/osake}}$
Nettovelkaantumisasaste %	$100 \times \frac{\text{korollinen vieras pääoma-rahavarat}}{\text{oma pääoma yhteensä}}$	Osakkeen keskimurssi	$\frac{\text{osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{tilikaudella vaihdettujen osakkeiden kokonaismäärä}}$
Tulos/osake	$\frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$		

35) Osakkeenomistuksen jakauma ja tiedot osakkeenomistajista

Tiedot emoyhtiön omistuksen jakautumisesta on esitetty emoyhtiön liitetiedoissa.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA (FAS)

	LIITE	1.1.- 31.12.2008 EUR	1.1.- 31.12.2007 EUR
LIIKEVAIHTO	1	105 000,00	75 500,00
Liiketoiminnan muut tuotot	2	6 418,87	15 537,79
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	3	-345 614,23	-379 792,72
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-56 312,50	-56 427,28
Muut henkilösivukulut		-17 553,24	-26 592,39
Henkilöstökulut yhteensä		-419 479,97	-462 812,39
Poistot ja arvonalentumiset			
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		0,00	-0,17
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä		0,00	-0,17
Liiketoiminnan muut kulut	4	-562 161,56	-234 446,33
LIIKETULOS		-870 222,66	-606 221,10
Rahoitustuotot ja -kulut	5		
Osinkotuotot		1 971 300,00	941 680,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		306 270,24	528 450,86
Korko- ja muut rahoituskulut		-451 901,22	-89 874,33
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		1 825 669,02	1 380 256,53
TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		955 446,36	774 035,43
Satunnaiset tuotot ja kulut	6		
Satunnaiset tuotot		5 508 150,16	1 694 456,61
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä		5 508 150,16	1 694 456,61
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		6 463 596,52	2 468 492,04
Tilikauden verot	7	-4 316,62	0,00
TILIKAUDEN TULOS		6 459 279,90	2 468 492,04

EMOYHTIÖN TASE (FAS)

VASTAAVAA	LIITE	31.12.2008 EUR	31.12.2007 EUR
PYSYVÄT VASTAAVAT	8		
Sijoitukset	9		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		22 826 271,22	23 226 928,28
Osuudet osakkuusyrietyksissä		373 600,00	373 600,00
Sijoitukset yhteensä		23 199 871,22	23 600 528,28
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		23 199 871,22	23 600 528,28
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		1 274,93	4 574,93
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	10	6 658 102,38	3 954 536,88
Muut saamiset		239 693,78	191 113,20
Siirtosaamiset	11	0,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		6 899 071,09	4 150 225,01
Rahat ja pankkisaamiset		26 132,32	46 160,70
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		6 925 203,41	4 196 385,71
VASTAAVAA YHTEENSÄ		30 125 074,63	27 796 913,99
VASTATTAVAA	LIITE	EUR	EUR
OMA PÄÄOMA	12		
Osakepääoma		5 314 918,72	5 314 918,72
Ylikurssirahasto		2 439 301,82	2 439 301,82
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		6 530 301,13	6 429 998,52
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		837 342,80	1 413 474,52
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet		-266 558,87	
Tilikauden voitto (tappio)		6 459 279,90	2 468 492,04
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		21 314 585,50	18 066 185,62
PAKOLLISET VARAUKSET	13	0,00	0,00
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma	14		
Rahoituslaitoslainat		1 650 000,00	2 250 000,00
Muut velat		255 206,14	2 526 972,23
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		1 905 206,14	4 776 972,23
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Rahoituslaitoslainat	14	1 010 211,53	1 210 591,73
Ostovelat		7 890,32	19 810,00
Velat saman konsernin yrityksille	15	5 288 548,09	2 618 009,85
Muut velat		525 740,07	1 037 808,93
Siirtovelat	16	72 892,98	67 535,63
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		6 905 282,99	4 953 756,14
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		8 810 489,13	9 730 728,37
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		30 125 074,63	27 796 913,99

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA (FAS)

	1.1. - 31.12.2008 EUR	1.1. - 31.12.2007 EUR
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen satunnaisia eriä	955 446,36	774 035,43
Poistot		0,00
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 825 669,02	-1 380 256,53
Oikaisut liikevoittoon	27 242,95	-254 977,13
Käyttöpääoman muutos	3 015 987,49	2 082 343,41
Maksetut korot ja maksut liiketoiminnasta	-451 901,22	-203 118,78
Saadut korot liiketoiminnasta	2 277 570,24	33 584,41
Maksetut verot	-4 316,62	0,00
Liiketoiminnan rahavirta	3 994 360,18	1 051 610,81
Investointien rahavirta		
Investoinnit tytä- ja osakkuusyhtiöihin	-27 347,06	-5 122 904,81
Investointien rahavirta	-27 347,06	-5 122 904,81
Rahoituksen rahavirta		
Osingonjako	-3 044 623,76	-664 364,84
Saadut ja annetut tytäryhtiölainat	-142 037,54	2 047 408,09
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,00	3 010 591,73
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-600 000,00	-950 000,00
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0,00	610 291,73
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-200 380,20	0,00
Rahoituksen rahavirta	-3 987 041,50	4 053 926,71
Rahavarojen muutos	-20 028,38	-17 367,29
Rahavarat tilikauden alussa	46 160,70	63 527,99
Rahavarat tilikauden lopussa	26 132,32	46 160,70
Rahavarojen muutos	-20 028,38	-17 367,29

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2008

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Laatimisperusta

Emoyhtiö Done Solutions Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassaolevien kirjanpito- ja osakeyhtiölakien säännösten (FAS) mukaisesti.

Tytäryhtiöt

Välittömästi tytäryhtiöiden hankinnoista aiheutuneet menot on kirjattu tytäryrityksien omistusosuuksien hankintamenuon.

Eläkejärjestelyt

Yhtiön henkilöstön eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Pysyvien vastaavien arvostus

Liikearvo, joka muodostuu tytäryhtiösulautumisissa syntyneen sulautumistappion aktivoinnista on arvostettu sulautumishetkellä fuusiotappion määrään ja poistetaan tasapoistoina viidessä vuodessa. Poistoaika on arvioitu varovaisuuden periaatteella liikearvoon sisältyvän liiketoiminnan erityispiirteiden perusteella.

Leasingsopimukset

Leasingsopimuksilla hankitun omaisuuden vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa.

Väliaikaiset erot

Väliaikaisista eroista ei ole kirjattu laskennallisia verovelkoja tai -saamisia.

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

1) Liikevaihdon jakautuminen

	1.1.-31.12.2008 EUR	1.1.-31.12.2007 EUR
Hallintopalvelut tytäryrityksille	105 000,00	75 500,00
Liikevaihto yhteensä	105 000,00	75 500,00

2) Liiketoiminnan muut tuotot

	1.1.-31.12.2008 EUR	1.1.-31.12.2007 EUR
Provisiot	6 418,87	14 513,90
Muut	0,00	1 023,89
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	6 418,87	15 537,79

3) Maksetut palkat ja palkkiot

	1.1.-31.12.2008 EUR	1.1.-31.12.2007 EUR
Toimitusjohtajat	-177 296,04	-151 482,14
Hallituksen jäsenet	-36 000,00	-36 000,00
Muut palkat ja palkkiot	-174 175,03	-158 350,28
Yhteensä	-387 471,07	-345 832,42
Suoriteperusteiset palkat ja palkkiot yhteensä	-345 614,23	-379 792,72

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikaudella	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
Johto	3	3
Muut	0	0
Yhteensä	3	3

4) Liiketoiminnan muut kulut

	1.1.-31.12.2008 EUR	1.1.-31.12.2007 EUR
Pörssilistakulut	-63 886,21	-54 962,75
Ostetut asiantuntijapalvelut	-150 975,36	-53 335,16
Hallinnon kulut	-20 663,49	-20 663,49
Matka-, edustus- ja markkinointikulut	-124 925,00	-39 870,10
Puhelin-, tietoliikenne- ja toimistokulut	-63 809,22	-19 621,74
Vuokrat	-46 060,64	-15 031,07
Muut liiketoiminnan kulut	-91 841,64	-30 962,02
Yhteensä	-562 161,56	-234 446,33
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastuspalkkiot	40 056,42	13 600,00
Veroneuvonta	0,00	4 500,00
Muut palkkiot	35 959,45	12 300,00
Yhteensä	76 015,87	30 400,00

5) Rahoitustuotot ja -kulut

	1.1.-31.12.2008 EUR	1.1.-31.12.2007 EUR
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	2 227 200,80	941 680,00
Korkotuotot konserniyrityksiltä	50 369,44	494 866,45
Korkotuotot muilta	0,00	33 584,41
Korkokulut muille	-248 484,83	-84 903,41
Rahoituskulut muille	-203 416,39	-4 970,92
Yhteensä	1 825 669,02	1 380 256,53

6) Satunnaiset tuotot ja kulut

	1.1.-31.12.2008 EUR	1.1.-31.12.2007 EUR
Satunnaiset tuotot		
Saadut konserniavustukset	5 508 150,16	1 368 559,91
Pakollisen varauksen purku Ruotsin tytäryhtiöiden konkurseista	0,00	325 896,70
Yhteensä	5 508 150,16	1 694 456,61

7) Tuloverot

	1.1.-31.12.2008 EUR	1.1.-31.12.2007 EUR
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta (ed. vuosien verot ja veronlisäykset)	-4 316,62	0,00
Tuloverot satunnaisista eristä	0,00	0,00
Yhteensä	-4 316,62	0,00

TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**8) Käyttöomaisuuden hankintamenojen ja muiden pitkävaikutteisten menojen muutokset tase-erien mukaan eriteltyinä**

	1.1.-31.12.2008 EUR	1.1.-31.12.2007 EUR
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
Hankintamenot 1.1.	23 226 928,28	8 425 101,72
Lisäykset tilikauden aikana	3 890 454,03	14 801 826,56
Vähennykset tilikauden aikana	-4 291 111,09	0,00
Arvonlennukset tilikauden aikana	0,00	-0,17
Hankintamenot 31.12.	20 982 509,25	23 226 928,28
Kirjanpitoarvo 31.12.	22 826 271,22	23 226 928,28
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		
Hankintamenot 1.1.	373 600,00	373 000,00
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	600,00
Arvonlennukset tilikauden aikana	0,00	0,00
Hankintamenot 31.12.	373 600,00	373 600,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	373 600,00	373 600,00

9) Yhtiön omistamat toisten yhtiöiden osakkeet 31.12.2008

Konserniyritykset	Kotipaikka	Osuus	Kirjanpitoarvo
Done Medical Oy	Seinäjoki	100,0 %	645 008,99
Done Wireless Oy	Espoo	100,0 %	15 953,30
Done Logistics Oy	Helsinki	100,0 %	1 406 026,21
Done Information Oy	Espoo	100,0 %	1 877 313,40
Icare Finland Oy	Helsinki	100,0 %	5 744 030,52
Boomeranger Boats Oy	Loviisa	100,0 %	5 084 500,00
Finnish Led-Signs Oy	Turku	100,0 %	2 118 081,11
Midas Touch Oy	Lapinlahti	100,0 %	4 091 595,55
S.C. Fidaware Srl	Bacau, Romania	80,0 %	0,17
			23 226 928,28
Osakkuusyrietykset	Kotipaikka	Osuus	Kirjanpitoarvo
Ametro Oy	Helsinki	30,0 %	373 000,00
Critical Medical Oy	Helsinki	24,0 %	600,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2007			373 600,00

10) Konsernisaamiset

	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
	EUR	EUR
Lyhytaikaiset konsernisaamiset		
Pääomalinasaamiset Sunob Holding Oy:ltä	0,00	1 701 440,00
Pääomalinasaamiset Done Logistics Oy:ltä	0,00	957 962,36
Myyntisaamiset	136 689,46	104 031,45
Lainasaamiset	1 012 543,46	160 736,62
Muut saamiset	5 508 869,46	1 030 366,45
Yhteensä	6 658 102,38	3 954 536,88
Konsernisaamiset yhteensä	6 658 102,38	4 312 190,81

11) Olennaiset erät siirtosaamisissa

	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
	EUR	EUR
Muut siirtosaamiset	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	0,00

TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

12) Oman pääoman erien muutokset

	1.1.-31.12.2008 EUR	1.1.-31.12.2007 EUR
Osakepääoma		
Osakepääoma 1.1.	5 314 918,72	5 314 918,72
Suunnatut osakeannit	0,00	0,00
Osakepääoma 31.12.	5 314 918,72	5 314 918,72
Ylikurssirahasto		
Ylikurssirahasto 1.1.	2 439 301,82	2 439 301,82
Suunnatut osakeannit	0,00	0,00
Ylikurssirahasto 31.12.	2 439 301,82	2 439 301,82
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	6 429 998,52	0,00
Suunnattu osakeanti 3.9.2007	0,00	1 479 998,52
Suunnattu osakeanti 18.12.2007	0,00	4 950 000,00
Suunnattu osakeanti 14.3.2008	100 302,61	0,00
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto 31.12.	6 530 301,13	6 429 998,52
Edellisten tilikausien voitto/tappio		
Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.	3 881 966,56	2 077 839,36
Osingonjako	-3 044 623,76	-664 364,84
Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12.	837 342,80	1 413 474,52
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet		
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 1.1.	0,00	0,00
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.	-266 558,87	0,00
Tilikauden voitto/tappio		
Tilikauden voitto/tappio 31.12.	6 459 279,90	2 468 492,04
Oma pääoma yhteensä 31.12.	21 314 585,50	18 066 185,62
Voitonjakokelpoiset varat		
Vapaan sijoitetun pääoman rahasto	6 530 301,13	6 429 998,52
Voitto edellisiltä tilikausilta	837 342,80	1 413 474,52
Tilikauden voitto	6 459 279,90	2 468 492,04
Jakokelpoinen voitto 31.12.	13 826 923,83	10 311 965,08

Done Solutions Oyj:n osakepääoma 31.12.2008 oli 5.314.918,72 euroa ja osakkeiden lukumäärä 76.115.594 kappaletta. Osakelajeja on yksi. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin.

Tilinpäätöshetkellä yhtiön hallussa oli 870.000 Done Solutions Oyj:n osaketta.

13) Pakolliset varaukset

	1.1.-31.12.2008 EUR	1.1.-31.12.2007 EUR
Pakollinen varaus Ruotsin tytäryhtiöiden konkurssseista	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	0,00
Varausten vähenemisen tulosvaikutus tilikaudella	0,00	325 896,70

14) Korollinen velka

	1.1.-31.12.2008 EUR	1.1.-31.12.2007 EUR
Yhteensä	2 250 000,00	2 850 000,00
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua	0,00	0,00

Muut pitkäaikaiset velat 31.12.2007 sisältävät arvioitua lisäkauppahintavelkaa 255.206,14 euroa (2.526.972,23 euroa) hankittujen liiketoimintojen myyjille. Lisäkauppahinnat tullaan todennäköisesti maksamaan suunnattavilla osakeanneilla.

15) Konsernivetelät

	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
	EUR	EUR
Lyhytaikaiset konsernivetelät		
Ostovelat	7 430,26	12 894,18
Muut velat	5 281 117,83	2 605 115,67
Yhteensä	5 288 548,09	2 618 009,85

16) Olennaiset erät siirtovelloissa

	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
	EUR	EUR
Lomapalkkavelka	38 978,00	36 579,00
Korollisten velkojen korot	25 989,47	19 902,96
Velat palkkojen sivukuluista	33 914,98	10 785,05
Muut siirtovelat	0,00	268,62
Yhteensä	98 882,45	67 535,63

VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**Vakuudet**

	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
	EUR	EUR
Annetut kiinnitykset		
Rahoituslimiitti, jonka vakuudeksi on annettu kiinnityksiä	2 000 000,00	2 000 000,00
Annetut kiinnitykset	2 000 000,00	2 000 000,00
Yhteensä	2 000 000,00	2 000 000,00
Annetut pantit		
Velat, joiden vakuudeksi on annettu osakkeita	2 250 000,00	2 850 000,00
Annetut tytäryhtiöosakkeet kirjanpitoarvolla	5 084 500,00	5 084 500,00
Tytäryhtiön puolesta on projektitakauksien 554 535,00 euroa / 730 240,00 euroa pantattu tytär- ja osakkuusyhtiöosakkeita kirjanpitoarvolla	2 250 313,40	2 250 313,40
Omasta ja konserniyritysten puolesta pankkitalletus vuokravakuuksia ja projektitakauksia varten	0,00	150 000,00
Yhteensä	9 584 813,40	10 334 813,40
Annetut takaukset		
Tytäryritysten puolesta pankkitakauksen vakuudeksi	0,00	0,00
Ulkopuolisten puolesta projektitakauksista, on demand -takaukset	1 232 495,00	1 344 290,00
Ulkopuolisten puolesta projektitakauksista, muut takaukset	0,00	841 900,00
Ulkopuolisten puolesta vastatakaus projektitakauksista, on demand -takaukset	0,00	76 780,00
Ulkopuolisten puolesta vastatakaus projektitakauksista, muut takaukset	359 199,92	731 980,00
Annetut takaukset yhteensä	1 591 694,92	2 994 950,00

Vastuusitoumukset ja muut vastuut

	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
	EUR	EUR
Leasingvastuut		
Leasingvastuut, seuraavana vuonna erääntyvät	29 594,39	19 989,36
Vuokravastuut toimitiloista	32 443,26	30 033,47
Yhteensä	62 037,65	50 022,83

Leasingsopimukset ovat pääsääntöisesti kolmen vuoden sopimuksia, eivätkä ne sisällä erityisiä irtisanomis- ja lunastusehtoja.

	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
	EUR	EUR
Vuokravastuut		
Leasingvastuut, myöhemmin kuin seuraavana vuonna erääntyvät	106 201,37	0,00
Yhteensä	106 201,37	0,00

MUUT LIITETIEDOT**Henkilöstön ja johdon optio-oikeudet****Henkilöstön optio-oikeudet**

Yhtiön hallitus päätti 23.11.2007 yhtiökokouksen 3.4.2007 päättämien osakeantivaltuuksien nojalla uudesta optiojärjestelmästä, johon kuuluu enintään 3.684.365 optio-oikeutta. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa yhteen Done Solutions Oyj:n osakkeeseen. Liikkeeseen laskettujen optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus oli 23.11.2007 yhteensä enintään 5,4 % yhtiön osakkeista ja äänistä kun optio-oikeuksilla merkityt uudet osakkeet on rekisteröity.

Optio-oikeudet on jaettu kolmeen sarjaan A (1.684.365 kappaletta), B (1.000.000 kappaletta) ja C (1.000.000 kappaletta). Osakkeiden merkintäaika on optio-oikeudella A 1.5.2009-1.5.2013, optio-oikeudella B 1.11.2010-1.11.2014 sekä optio-oikeudella C 1.5.2012-1.5.2016. Osakkeen merkintähinta on Done Solutions Oyj:n osakkeen painotettu keskipurssi 1.-30.11.2007 (optio-oikeus A), 1.-30.4.2009 (optio-oikeus B) ja 1.-30.11.2010 (optio-oikeus C).

Optio-oikeudet annetaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Done-konsernin johtohenkilöille ja Donen kokonaan omistamalle tytäryhtiölle Done Medical Oy:lle. Osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketaan, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi Done-konsernin henkilöstön kannustusjärjestelmää.

Liikkeeseenlaskuvaiheessa kaikki optio-oikeudet 2007B ja 2007C sekä osa optio-oikeuksista 2007A annettiin Done Medical Oy:lle.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja heidän määräysvallassaan olevien yritysten osakkeiden ja optio-oikeuksien määrä 31.12.2008

	%	Kpl
Osakkeet	20,4 %	15 505 196
Optio-oikeudet	18,6 %	684 365

Gateway Finland Oy:n omistusosuus osakkeista 31.12.2008 oli lisäksi 15,1 % eli 11.500.000 kappaletta. Hallituksen jäsen Matti Nevalainen omistaa 50,0 % Gateway Finland Oy:stä.

Varsinaisen yhtiökokouksen 2.4.2008 päättämät hallituksen voimassaolevat osakeantivaltuudet tilikauden päättyessä 31.12.2008 vaihtovelkakirjalainojen ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai osakepääoman korottamisen päättämisestä olivat 30.000.000 osaketta ja omien osakkeiden ostamisesta 6.723.648 osaketta. Yhtiön hallussa hallussa oli 31.12.2008 870.000 Done Solutions Oyj:n omaa osaketta. Osakeantivaltuutukset ovat voimassa 30.4.2010 asti ja valtuutus omien osakkeiden ostamisesta 30.4.2009 asti.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2007

	Osakemäärä	Osuus osakkeista ja äänimäärästä
1 Merivirta Jyri	15 000 000	19,7 %
2 Gateway Finland Oy	11 500 000	15,1 %
3 Eyemaker's Finland Oy	7 817 214	10,3 %
4 Juurakko Timo	2 600 000	3,4 %
5 Latva Sami	2 096 104	2,8 %
6 Järvinen Mia	1 742 764	2,3 %
7 Mäkinen Markku	1 671 658	2,2 %
8 Kiesvaara Tuomo	1 366 802	1,8 %
8 The Nordic Adviser Group Oy	1 179 861	1,6 %
9 Leppänen Vesa	835 700	1,1 %
10 Muut	30 305 491	39,8 %
Yhteensä	76 115 594	100,0 %

Osakkeenomistajat sektoreittain 31.12.2008

	Osakkaiden määrä	Osuus osakkaista	Osakemäärä	Osuus osakkeista ja äänimäärästä
Yritykset	149	4,6 %	26 100 877	34,3 %
Kotitaloudet	3 009	93,9 %	46 789 441	61,5 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	10	0,3 %	2 582 459	3,4 %
Euroopan unioni	30	0,9 %	540 116	0,7 %
Ulkomaat	2	0,1 %	7 700	0,0 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	6	0,2 %	95 001	0,1 %
Julkisyhteisöt	0	0,0 %	0	0,0 %
Yhteistilillä	0	0,0 %	0	0,0 %
Yhteensä	3 206	100,0 %	76 115 594	100,0 %

Yhtiön osakkeista oli hallintarekisteröity 1 351 865 kappaletta, edustaen 1,8 prosenttia äänimäärästä ja osakkeista.

Osakkeenomistajat suuruusluokittain 31.12.2008

Osakkeita, kpl	Osakkaiden määrä	Osuus osakkaista	Osakemäärä	Osuus osakkeista ja äänimäärästä
1-1000	1 217	38,0 %	641 669	0,8 %
1001-5000	1 158	36,1 %	3 226 306	4,2 %
5001-10000	388	12,1 %	3 090 772	4,1 %
10001-50000	348	10,9 %	7 724 817	10,1 %
50001-	95	3,0 %	61 432 030	80,7 %
Yhteistilillä 0 osaketta	0	0,0 %	0	0,0 %
Yhteensä	3 206	100,0 %	76 115 594	100,0 %

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 5.3.2009

Done Solutions Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja

Jyri Merivirta
hallituksen puheenjohtajaMatti Nevalainen
hallituksen jäsenPekka Tammela
hallituksen jäsenOlli-Pekka Salovaara
toimitusjohtaja**TILINTARKASTAJAN TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ**

Tilinpäätös ja toimintakertomus on laadittu hyvän kirjanpitoavan mukaisesti. Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 23.3.2009

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisöJuha Tuomala
KHT**KIRJANPITOAINEISTOA KOSKEVAT TIEDOT****Käytetyt kirjanpitoakirjat**Päivä- ja pääkirja CD-Rom-tallenne
Osto- ja myyntireskontralistat CD-Rom-tallenne
Sidottu tasekirja

Tositelajien luettelo	Tositenumerot	Tositelaji
Pankkitositteet / suoritukset	200800000-200800036	B
Pankkitositteet / maksut	200800000-200800053	U
Myyntilaskut	200800000-200800026	F
Ostolaskut	200800000-200800532	I
Korjaustositteet	200800000-200800006	K
Muistiotositteet	200800000-200800084	M
Pankkitapahtumat	10000-10012	MS
Palkkositteet	10000-10011	MS

Kirjanpitoaineiston säilyttäminen

Kirjanpitoaineisto säilytetään Done Solutions Oyj:n pääkonttorissa Vantaalla alkuperäisenä sähköisessä ja kirjallisessa muodossa osoitteessa Äyritie 12 B, 01510 VANTAA.

TILINTARKASTUSKERTOMUS**Done Solutions Oyj:n yhtiökokoukselle**

Olemme tarkastaneet Done Solutions Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2008. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesti järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitiilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen

virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsitksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 23. päivänä maaliskuuta 2009

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisöJuha Tuomala
KHT

Done Solutions Oyj

Äyritie 12 B
01510 Vantaa
puh. 020 525 3300
fax 020 525 3301
info@donesolutions.com
www.donesolutions.com

Done Information Oy

Pääkonttori:
Kuortaneenkatu 1
00520 Helsinki
puh. 020 525 3500
fax 020 525 3303
info@doneinformation.com
www.doneinformation.com

Muut toimipisteet:

Done Information Oy
Asekatu 3
40100 Jyväskylä

Done Information Oy

Koskikatu 7 A 6
33100 Tampere
(osoite muuttuu 1.4. lähtien
Itsenäisyydenkatu 2, 2. krs
30100 Tampere)

Done Information Oy
Yliopistonkatu 10
20100 Turku

Done Logistics Oy

Pääkonttori:
Done Logistics Oy
Postiosoite:
PL 521, 61801 Kauhajoki
Katuosoite:
Hakasivuntie 1
61800 Kauhajoki
puh. 020 525 3000
fax 020 525 3090
logistics@donesolutions.com
www.donelogistics.fi

Muut toimipisteet:

Done Logistics Oy

Postiosoite:
PL 4, 60101 Seinäjoki
Katuosoite:
Valtionkatu 1
60100 Seinäjoki
puh. 020 525 3000
fax 020 525 3190

Done Logistics Oy

Vehnämyllynkatu 6, 3. krs
33560 Tampere
puh. 020 525 3000
fax (03) 363 2875

Finnish LED-Signs Oy

Rydöntie 12 A
20360 Turku
puh. (02) 272 1100
fax (02) 272 1101
finnishled-signs@finnishled-signs.com
www.finnishled-signs.com

Midas Touch Oy

Tietokatu 1, 73100 Lapinlahti
puh. 030 39891
Faksi: (017) 442 4420
info@midastouch.fi
www.midastouch.fi

Icare Finland Oy

Hevosenenkä 3
Panorama Tower
02600 Espoo
puh. (09) 8775 1150
fax (09) 728 6670
info@icarefinland.com
www.icarefinland.com
www.icaretonometer.com

Boomeranger Boats Oy

PL 95, 07901 Loviisa
puh. (019) 515 805
fax (019) 515 825
boomeranger@boomeranger.fi
www.boomeranger.fi