

**Liikevaihto laski, liiketoiminnan kassavirta positiivinen**

Tammi-joulukuussa 2019

- Konsernin liikevaihto oli 97,5 miljoonaa euroa (103,8 miljoonaa).
- Liiketulos oli 0,5 (1,0) miljoonaa euroa.
- Kaapelitoimialan liiketulos oli 0,9 (1,9) miljoonaa euroa.
- Tilikauden tulos oli -1,4 (-0,5) miljoonaa euroa.
- Liiketoiminnan kassavirta oli 7,8 (-1,3) miljoonaa euroa.

**KONSERNIN KESKEISET TUNNUSLUVUT**

	2019	2018
Liikevaihto, miljoonaa euroa	97,5	103,8
Liiketulos, % liikevaihdosta	0,5	1,0
Tilikauden tulos, miljoonaa euroa	-1,4	-0,5
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI)	4,5	8,4
IAS 19 oikaistu oman pääoman tuotto, %	-8,1	-4,5
IAS 19 oikaistu velkaantuneisuusaste, %	188,2	104,4
IAS 19 oikaistu omavaraisuusaste, %	16,8	25,5
Tulos/osake, euroa	-0,24	-0,09

Tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton.

**TOIMITUSJOHTAJA JUKKA POUTANEN:**

Liikevaihto laski edellisvuodesta. Kotimaassa myynti laski, eikä suunnitellusti kasvanut vienti pystynyt kompensoimaan kotimaan notkahdusta. Teimme suunnitelman kehittää ja kasvattaa merkittävästi sekä kotimaan että viennin myyntiorganisaatiota. Osa toimenpiteistä saatiin toteutettua vuoden 2019 loppuun mennessä ja loput toimenpiteistä ovat työn alla.

Konserni järjesteli kaapeliliiketoiminnan tuotantokiinteistöjen omistushallintaa Keuruulla ja Riihimäellä. Pidemmällä aikajänteellä on houkuttelevampaa ostaa osa omaisuuseristä omaan taseeseen kuin käsitellä niitä IFRS 16 -standardin mukaisesti. Kiinteistöihin liittyvät hankinnat on rahoitettu pitkäaikaisella rahoituksella.

Loppuvuodesta liikkeeseen laskettua 10 miljoonan euron suuruista "Green bond" - joukkovelkakirjalainaa tullaan käyttämään Green Bond Framework -dokumentin kelpoisuuden täyttävien hankkeiden rahoittamiseen. Nämä hankkeet liittyvät kaapelitoimialan tuotevalikoimaan ja tuotantolaitosten sekä prosessien ympäristöystävällisen toimintakyvyn parantamiseen.

**LIKEVAIHTO JA TALOUDELLINEN TULOS**

Neo Industrial -konsernin (Neo Industrial) liikevaihto 2019 oli 97,5 miljoonaa euroa (103,8). Tilikauden tulos oli -1,4 miljoonaa euroa (-0,5).

**TASE JA RAHOITUS**

Tilikauden lopussa korolliset velat olivat 25,0 (13,0) miljoonaa euroa, josta muita kuin rahoitusleasing -velkoja oli 15,6 (9,7) miljoonaa euroa. Taseen loppusumma oli tilikauden päättyessä 58,9 miljoonaa euroa (46,3).

Tase kasvoi olennaisesti IFRS 16 -standardin myötä. Taseeseen 31.12.2019 sisältyy aineellisia hyödykkeitä IFRS 16 -standardin mukaisesti 8,2 miljoonaa euroa sekä kesäkuun lopussa ostettu Keuruun tuotantolaitoksen käytössä oleva kiinteistö, tasearvoltaan 5,4 miljoonaa euroa.

Varastot olivat tilikauden aikana ajoittain korkealla tasolla. Tilikauden lopussa vaihto-omaisuuden arvo oli 13,8 (16,4) miljoonaa euroa ja tuolloin kausivaihteluja tasaava 3,0 miljoonan euron limiittilaina ei ollut käytössä.

Konserni järjesteli rahoitustaan maksamalla lyhytaikaista rahoitusta pois ja ottamalla pitkäaikaista rahoitusta Keuruun kiinteistön hankintaan.

Konsernin lyhytaikaisiin lainoihin liittyy kovenanttiehtoja, joista kaikki eivät täytyneet tilinpäätöshetkellä. Kovenanttien rikkoutuminen ei johtanut tilinpäätöksen lyhytaikaisten velkojen välittömään takaisinmaksuun. Kovenanteista on kerrottu lisää konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Loppuvuodesta Neo Industrial Oyj laski onnistuneesti liikkeeseen 10 miljoonan euron suuruisen "Green bond" -joukkovelkakirjalainan (joukkovelkakirjalaina). Euromääräisen joukkovelkakirjalainan voimassaoloaika on viisi (5) vuotta ja se erääntyy 6.12.2024. Joukkovelkakirjalainan kiinteä vuotuinen korko on 6,00 prosenttia, joka maksetaan vuosittain 6. joulukuuta.

Joukkovelkakirjalainan takaa tytäryhtiö Reka Kaapeli Oy. Joukkovelkakirjalainaa käytetään rahoittamaan Green Bond Framework -dokumentin kelpoisuuden täyttäviä hankkeita, jotka liittyvät Reka Kaapeli Oy:n tuotevalikoimaan ja Reka Kaapeli Oy:n tuotantolaitosten ja prosessien ympäristöystävällisen toimintakyvyn parantamiseen. Osa joukkovelkakirjalainasta voidaan sen sopimusehtojen mukaisesti käyttää uudelleenrahoitukseen.

## KESKEISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLE

Neo Industrial Oyj:n tytäryhtiö Reka Kaapeli Oy oli toinen kahdesta yrityksestä, jotka voittivat heinäkuussa 2019 julkisen hankinnan merkittävästä maakaapelisopimuksesta. Reka Kaapeli Oy:n osuus sopimuksesta tulee olemaan arviolta 20 miljoonaa euroa ja toimitukset jakaantuvat vuosille 2020 - 2021. Maakaapeleita käytetään rakennettaessa sähkönjakeluverkkoja, joihin sääolot eivät vaikuta.

Neo Industrial Oyj:n ja sen tytäryhtiö Reka Kaapeli Oy:n toimitusjohtajaksi nimitettiin Jukka Poutanen 12.8.2019 alkaen.

Neo Industrial Oyj myi elokuussa sijoitusomaisuuteen kuuluneen Riihimäen Kaapelitehdas Oy:n osakkeensa Riihimäen Tilat ja Kehitys Oy:lle. Kauppahinta oli 2,0 miljoonaa euroa.

Myynti oli osa kokonaisjärjestelyä, jossa Riihimäen Tilat ja Kehitys Oy osti yhteensä 68,05 % ja Neo Industrial Oyj:n tytäryhtiö Reka Kaapeli Oy 20,2 % Riihimäen Kaapelitehdas Oy:n osakkeista. Kolmas omistaja on Reka eläkekassa, jonka omistusosuus aleni järjestelyssä hieman alle 12 %:iin.

Loppuvuodesta Neo Industrial Oyj laski onnistuneesti liikkeeseen 10 miljoonan euron suuruisen "Green bond" -joukkovelkakirjalainan.

IFRS 16-standardin käyttöönotto 1.1.2019 vaikutti olennaisesti konsernin taseeseen. IFRS 16 -standardin käyttöönottohetkellä 1.1.2019 konserni kirjasi taseeseensa aineellisia hyödykkeitä yhteensä 13,5 miljoonaa euroa sisältäen Keuruun käytössä olevan kiinteistön vuokrasopimuksen. Taseeseen 31.12.2019 sisältyy aineellisia hyödykkeitä IFRS 16 -standardin mukaisesti 8,2 miljoonaa euroa sekä kesäkuun lopussa ostettu Keuruun tuotantolaitoksen käytössä oleva kiinteistö 5,4 miljoonaa euroa.

## SEGMENTIT

Neo Industrialin teollisena toimialana on kaapeliteollisuus.

### KAAPELITOIMIALA

	H2/2019	H2/2018	Muutos	2019	2018	Muutos
Liikevaihto, milj.euroa	48,0	49,2	-2,4 %	97,4	103,8	-6,2 %
Liiketulos, milj.euroa	0,1	0,5	-80,0 %	0,9	1,9	-52,6 %

Kaapelitoimialan liikevaihto oli 97,4 miljoonaa euroa (103,8). Liiketulos oli 0,9 miljoonaa euroa (1,9).

Kaapelitoimialan liikevaihto ja liiketulos jäivät jälkeen viime vuodesta. Kotimaassa myynti laski. Erityisesti maakaapelihankkeista osa siirtyi vuodelle 2020. Vienti kasvoi suunnitellusti, muttei kyennyt kompensoimaan kotimaan notkahdusta.

Kaapelitoimiala laati tilikauden aikana suunnitelman kehittää ja kasvattaa merkittävästi sekä kotimaan että viennin myyntiorganisaatiota. Osa toimenpiteistä saatiin toteutettua vuoden 2019 loppuun mennessä ja loppujen toimenpiteistä arvioidaan toteutuvan vuoden 2020 alussa.

Toimialan avainraaka-aineita ovat kupari ja alumiini sekä muovit. Vuoden alussa kuparin tonnimääräinen hinta oli 5 251 euroa ja alumiinin tonnimääräinen hinta 1 632 euroa. Joulukuun 2019 lopussa kuparin tonnimääräinen hinta oli 5 481 euroa ja alumiinin tonnimääräinen hinta 1 603 euroa.

Kuparin päiväkohtainen hinta on katsauskauden aikana ollut korkeimmillaan huhtikuussa, jolloin se oli 5 787 euroa tonnilta, ja alimmillaan elokuussa, jolloin se kävi 5 051 eurossa tonnilta. Alumiinin hinta on ollut korkeimmillaan maaliskuussa, jolloin se oli 1 694 euroa tonnilta, ja alimmillaan kesäkuussa, jolloin se kävi 1 523 eurossa tonnilta.

Metallien ostoissa käytetään osittaista hintasuojausta hyödykejohdannaisten avulla.

1.1.2019 voimaan tullut IFRS 16 -standardi Vuokrasopimukset houkuttelee hankkimaan omaisuuserät itselle vuokrasopimusten sijaan. Ensimmäisenä toimenpiteenä Neo Industrialin kaapelitoimiala osti yhden käytössään olevan Keuruun tuotantolaitokseen liittyvän kiinteistön kesäkuun 2019 lopussa. Lisäksi elokuun 2019 lopussa toteutettu järjestely on kaapelitoimialan avaus Riihimäen tuotantolaitoksen suuntaan. Reka Kaapeli Oy hankki järjestelyssä 20,2 % omistusosuuden Riihimäen Kaapelitehdas Oy:stä. Reka Kaapeli Oy:n suunnitelmana on kasvattaa omistusosuutta tulevina vuosina.

Tehdyt investoinnit, 8,2 miljoonaa euroa (2,4 miljoonaa euroa vuonna 2018), kohdistuivat kiinteistöihin, uusien tuotteiden kehittämiseen sekä tuottavuuden, materiaali- ja energiatehokkuuden tehostamiseen.

Toimialan osakkuusyhtiön Nestor Cables -konsernin liikevaihto 2019 oli 31,5 miljoonaa euroa (36,0). Liiketulos oli positiivinen mutta edellisvuotta pienempi. Nestor Cables Oy:n osakkeiden arvo konsernitaseessa on aiempien vuosien kumulatiivisista tuloksista johtuen nolla, eikä tulososuutta vuoden 2019 tuloksesta ole huomioitu konsernin luvuissa.

#### OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEEN

Neo Industrial Oyj:n tytäryhtiö Reka Kaapeli Oy sai tammikuussa 2020 Skandinaviasta merkittävän maakaapelisopimuksen, jonka kokonaisarvo on noin 9 miljoonaa euroa. Toimitukset ajoittuvat vuosille 2020-2022.

#### OSAKKEEN KURSSIKEHITYS JA VAIHTO

Yhtiön B-osakkeita vaihdettiin NASDAQ Helsinki Oy:ssä yhteensä 961 796 (1 280 875 vuonna 2018) kappaletta, mikä vastasi 16,4 (21,8) prosenttia osakkeiden määrästä ja 2,0 (5,2) miljoonaa euroa. Osakkeen hinta 31.12.2019 oli 2,04 (2,03 31.12.2018) euroa ja tilikauden keskimääräinen kurssi 2,12 (4,10) euroa. Vuoden alin kurssinoteeraus oli 1,72 (1,98) euroa ja ylin 2,50 (6,60) euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo 31.12.2019 oli 12,2 (12,4 31.12.2018) miljoonaa euroa.

#### KONSERNIRAKENNE JA OSAKKEENOMISTAJAT

Neo Industrial Oyj on emoyhtiö konsernissa, johon kuuluvat Neo Industrial Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö Alnus Oy tytär- ja osakkuusyhtiöineen. Emoyhtiön kotipaikka on Hyvinkää.

Neo Industrial Oyj:llä oli 31.12.2019 yhteensä 10 869 osakkeenomistajaa (11 389 osakkeenomistajaa 31.12.2018). Yhtiön suurimman osakkeenomistajan Reka Oy:n omistusosuus oli 50,8 % osakkeista (50,8) ja 65,8 % äänistä (65,8). Neo Industrial Oyj on siten osa Reka-konsernia. Reka Oy:n kotipaikka on Juupajoki.

Kymmenen suurimman osakkeenomistajan yhteenlaskettu omistusosuus 31.12.2019 oli 56,1 % osakkeista (56,6 % 31.12.2018) ja 69,5 % äänistä (69,8 % 31.12.2018).

Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja talousjohtaja omistivat suoraan sekä määräysvaltayhteisöjensä kautta 31.12.2019 yhteensä 2 958 529 kappaletta Neo Industrial Oyj:n B-osakkeita (31.12.2018 yhteensä 2 955 200).

#### OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Neo Industrial Oyj:n osakepääoma jakaantuu A- ja B-osakkeisiin. Yhtiön kaikkien osakkeiden yhteenlaskettu osakepääoma oli 2019 lopussa 24 081 440 euroa ja osakkeiden lukumäärä 6 020 360 kappaletta.

Osakemäärään sisältyy 31.12.2019 68 610 Neo Industrial Oyj:n hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta. Omistusosuus vastaa 1,1 % yhtiön osakepääomasta ja 0,8 % äänimäärästä. Yhtiön omistuksessa ei ollut A-sarjan osakkeita. Neo Industrial Oyj:n B-osake (NEO1V) noteerataan NASDAQ Helsinki Oy:n pörssilistalla.

Yhtiön osakkeet	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
Yhtiön osakepääoma (euroa)	24 081 440	24 081 440	24 081 440
A-osakkeet (20 ääntä/osake)	139 600	139 600	139 600
B-osakkeet (1 ääni/osake)	5 880 760	5 880 760	5 880 760
Yhteensä	6 020 360	6 020 360	6 020 360
Yhtiön hallussa olevat omat B-osakkeet	68 610	72 439	74 271

#### OMIEN OSAKKEIDEN HANKINTA/LUOVUTUS

Yhtiön hallussa olevien omien B-sarjan osakkeiden määrä oli 31.12.2019 yhteensä 68 610 kappaletta. Neo Industrial Oyj ei käyttänyt valtuutustaan hankkia omia osakkeita.

Neo Industrial Oyj on käyttänyt valtuutusta yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden luovuttamisesta joko maksua vastaan tai maksutta. Tilikaudella 2019 Neo Industrial Oyj on maksanut hallituksen palkkioita ja tavoitepalkkioita yhteensä 3 829 osakkeella.

#### TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Konsernin panostukset tutkimukseen ja tuotekehitykseen olivat yhteensä 0,3 miljoonaa euroa (0,4 miljoonaa euroa 2018). Panostukset kohdistuivat Kaapelitoimialaan. Tilikaudella aktivoitiin taseeseen yhteensä 0,2 miljoonaa euroa uusien tuotteiden ja tuoteperheiden kehittämiskustannuksia (0,2 miljoonaa euroa vuonna 2018).

#### HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 247 työntekijää (251 vuonna 2018 ja 269 vuonna 2017). Konsernin henkilöstömäärä 31.12.2019 oli 245 työntekijää (252 vuoden 2018 lopulla ja 261 vuoden 2017 lopulla), josta 244 (252 vuonna 2018 ja 261 vuonna 2017) kuului kaapelitoimialaan ja 1 (0 vuonna 2018 ja 0 vuonna 2017) konsernihallintoon. Konsernin suoriteperusteisten palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella oli 10,7 miljoonaa euroa (11,3 vuonna 2018 ja 12,0 miljoonaa euroa vuonna 2017).

#### YMPÄRISTÖ

Neo Industrialin kaapelitoimialalla ympäristöstä huolehtiminen ja toiminnan jatkuva parantaminen ympäristön hyvinvointi huomioiden ovat osa päivittäistä toimintaa. Reka Kaapeli Oy:n ympäristöjärjestelmä on sertifioitu ISO 14001 -standardin mukaisesti.

#### YHTIÖN HALLINNOINTI

Selvitys Neo Industrial Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen 51 mukaisesti. Selvitys laaditaan toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena, ja se julkaistaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen julkaisun yhteydessä. Julkaisun jälkeen selvitys on nähtävissä yhtiön internet- sivuilla osoitteessa [www.neoindustrial.fi](http://www.neoindustrial.fi). Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi on saatavilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

#### VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Neo Industrial Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 28.3.2019 Helsingissä.

Yhtiökokous hyväksyi yhtiön hallituksen ehdotuksen, jonka mukaan tilikaudelta 2018 maksetaan osinkoa 0,02 euroa osakkeelta.

Yhtiökokous valitsi hallitukseen seuraavat henkilöt: puheenjohtajaksi Markku E. Rentto, varapuheenjohtajaksi Jukka Koskinen ja varsinaiseksi jäseniksi Marjo Matikainen-Kallström ja Ari Järvelä. Varajäseniä ei valittu. Esityksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Leenakaisa Winberg, toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2020 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiön tarkastusvaliokunnan jäseninä toimivat Marjo Matikainen-Kallström ja Ari Järvelä.

Yhtiökokouksen päätöksistä ja valtuuksista on julkistettu erillinen tiedote 28.3.2019.

## RISKIT JA LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Neo Industrialin rahoitusriskejä ovat valuutta-, korko-, hyödyke-, maksuvalmius-, luotto- ja sijoitustoiminnan markkinariskit. Rahoitusriskejä ja niiden suojaustoimenpiteitä on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa. Yhtiön tulevaisuuden riskitekijät liittyvät sen toimialayhtiöiden liiketoiminnan kehitykseen.

Neo Industrialin kaapelitoimialan liiketoiminnan merkittävimmät riskit liittyvät markkinatilanteen kehittymiseen, raaka-aineiden ja valuuttojen hintavaihteluihin sekä käyttöpääoman hallintaan eri tilanteissa. Suurten kausivaihtelujen aikana tavarantoimittajien maksuehdot vaikuttavat olennaisesti niiden kykyyn rakentaa riittävät varmuusvarastot kilpailukykyisen toimitusajan varmistamiseksi. Kausivaihteluiden vaikutusta tehtaiden kuormitustilanteeseen pyritään myös tasaamaan toimintamallien kehittämällä.

Neo Industrialin kaapelitoimialan liiketoiminnan avainraaka-aineita ovat metallit (kupari ja alumiini) ja muovit. Neo Industrial käyttää metallien ostoissa osittaista hintasuojasta hyödykejohdannaisten avulla. Metallien osalta on tärkeää sekä metallien dollarimääräisen hinnan että USD/EUR valuuttakurssisuhteen kehitys. Valuuttasuojauksia tehdään lisäksi tärkeimpien myyntivaluuttojen osalta. Sähkön hinnan suojauksissa käytetään hintakiinnityksiä.

Konserni on toteuttanut ja toteuttaa konsernirakenteen yksinkertaistamista sulautumisilla. Verottaja on kyseenalaistanut vuonna 2015 toteutetun tytäryhtiösulautumisen veroneutraaliuden. Neo Industrial Oyj on hakenut muutosta veropäätökseen. Neo Industrial Oyj:n näkemys on, että sulautuminen on yleisseuraanto ja siten veroneutraali. Yhtiön ja verottajan näkemysero on 1,2 miljoonaa euroa.

## LÄHIAJAN NÄKYMÄT

Vuonna 2020 tilikauden tuloksen odotetaan kääntyvän positiiviseksi.

## OSINKOPOLITIIKKA

Neo Industrial Oyj:n tavoitteena on käyttää nettotuloksesta vähintään 30 % osingonmaksuun.

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2020

Neo Industrial Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 25.3.2020 klo 13.00 Helsingissä. Erillinen yhtiökokouskutsu julkaistaan 27.2.2020.

Espoossa 27.2.2020  
Neo Industrial Oyj  
Hallitus

## Lisätietoja:

Toimitusjohtaja Jukka Poutanen, puh. 040 833 9007

## KONSERNIN TULOSLASKELMA (IFRS)

1 000 euroa

1.1-31.12.2019 1.1-31.12.2018

<b>Liikevaihto</b>	<b>97 478</b>	<b>103 818</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-2 461	83
Valmistus omaan käyttöön	8	24
Liiketoiminnan muut tuotot	280	282
Materiaalit ja palvelut	-70 524	-77 124
Henkilöstökulut	-13 727	-14 712
Poistot ja arvonalentumiset	-4 384	-2 485
Liiketoiminnan muut kulut	-6 161	-8 887
	<b>-96 970</b>	<b>-102 820</b>
<b>Liiketulos</b>	<b>508</b>	<b>998</b>
Rahoitustuotot	106	132
Rahoituskulut	-2 616	-2 014
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	114	166
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-1 887</b>	<b>-716</b>
Tuloverot	447	190
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-1 440</b>	<b>-527</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>		
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-1 440	-527
Määräysvallattomille omistajille	0	0
	-1 440	-527
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos/osake laimennettu ja laimentamaton, euroa	-0,24	-0,09
Osakkeiden lukumäärä	5 951 750	5 947 921
<b>KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA (IFRS)</b>		
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-1 440</b>	<b>-527</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>		
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-14	-10
Asiakaskohtaisten avointen suojausten arvomuutos	180	-174
Muihin laajaan tuloksen eriin liittyvät verot	-36	35
Yhteensä	130	-150
<b>Muut laajan tuloksen erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi</b>		
Etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	234	-704
Verot eristä, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi	-47	141
Yhteensä	188	-563
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>	<b>317</b>	<b>-713</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>-1 123</b>	<b>-1 240</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>		
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-1 123	-1 240
Määräysvallattomille omistajille	0	0
	-1 123	-1 240

## KONSERNIN TASE (IFRS)

1 000 euroa	31.12.2019	31.12.2018
<b>VARAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Liikearvo	3 252	3 252
Muut aineettomat hyödykkeet	1 476	1 191
Aineelliset hyödykkeet	16 321	12 011
Käyttöoikeusomaisuuserät (2018 Rahoitusleasing)	8 193	2 249
Osuudet osakkuusyhtiöissä	930	1 578
Saamiset	71	19
Johdannaissopimukset	0	0
Laskennallinen verosaaminen	2 608	1 975
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>32 851</b>	<b>22 276</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	13 832	16 411
Myyntisaamiset ja muut saamiset	5 272	6 622
Johdannaissopimukset	204	80
Rahavarat	6 784	889
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>26 092</b>	<b>24 002</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>58 943</b>	<b>46 278</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	24 082	24 082
Ylikurssirahasto	66	66
Vararahasto	1 221	1 221
Omat osakkeet	0	0
Muuntoerot	-45	-30
Kertyneet voittovarot	-18 798	-17 604
Muu vapaa pääoma	436	436
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus</b>	<b>6 963</b>	<b>8 170</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus	0	0
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>6 963</b>	<b>8 170</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Laskennalliset verovelat	55	27
Varaukset	3 250	3 127
Rahoitusvelat	12 561	4 089
Leasingvelat (2018 Rahoitusleasing-velat)	7 595	3 079
IAS19 eläkevelka	3 870	4 107
Muut velat	11	7
Johdannaissopimukset	14	73
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	62	53
Varaukset	27	23
Rahoitusvelat	3 004	5 575
Leasingvelat (2018 Rahoitusleasing-velat)	1 867	266
Johdannaissopimukset	184	197
Ostovelat ja muut velat	19 480	17 483
<b>Velat yhteensä</b>	<b>51 980</b>	<b>38 108</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>58 943</b>	<b>46 278</b>

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA (IFRS)

1 000 euroa	Emoyrityksen											
	Osaakepää- oma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Omat osak- keet	Muunto- erot	Eläke- vastuu IAS 19	Käyvän arvon rahastot	Muu vapaa pääoma	Kerty- neet voittova- rat	omistajille kuuluva oma pääoma	Määräysval- lattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 31.12.2017	24 082	66	1 221	0	-20	-1 518	0	436	-13 508	10 759	0	10 759
IFRS 15 ja 9 käyttöönoton vaikutus									-890	-890		-890
Oma pääoma 1.1.2018	24 082	66	1 221	0	-20	-1 518	0	436	-14 398	9 869	0	9 869
Laaja tulos												
Tilikauden tulos									-527	-527	0	-527
Muut laajan tuloksen erät												
Etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät						-563				-563		-563
Suojaukset							-139			-139		-139
Maksut omilla osakkeilla				0					0	0	0	0
Muuntoerot					-10					-10		-10
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-10	-563	-139		-527	-1 239	0	-1 239
Liiketoimet omistajien kanssa												
Osingon jako									-476	-476		-476
Luovutetut omat osakkeet									17	17		17
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä									-459	-459	0	-459
<b>Oma pääoma 31.12.2018</b>	<b>24 082</b>	<b>66</b>	<b>1 221</b>	<b>0</b>	<b>-30</b>	<b>-2 081</b>	<b>-139</b>	<b>436</b>	<b>-15 383</b>	<b>8 170</b>	<b>0</b>	<b>8 170</b>

1 000 euroa	Emoyrityksen											
	Osaakepää- oma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Omat osak- keet	Muunto- erot	Eläke- vastuu IAS 19	Käyvän arvon rahastot	Muu vapaa pääoma	Kerty- neet voittova- rat	omistajille kuuluva oma pääoma	Määräysval- lattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 31.12.2018	24 082	66	1 221	0	-30	-2 081	-139	436	-15 383	8 170	0	8 170
Laaja tulos												
Tilikauden tulos									-1 440	-1 440	0	-1 440
Muut laajan tuloksen erät												
Etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät						188				188		188
Suojaukset							144			144		144
Muuntoerot					-14					-14		-14
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-14	188	144		-1 440	-1 123	0	-1 123
Muu muutos									16	16		16
Liiketoimet omistajien kanssa												
Osingon jako									-119	-119		-119
Luovutetut omat osakkeet									17	17		17
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä									-102	-102	0	-102
<b>Oma pääoma 31.12.2019</b>	<b>24 082</b>	<b>66</b>	<b>1 221</b>	<b>0</b>	<b>-45</b>	<b>-1 893</b>	<b>4</b>	<b>436</b>	<b>-16 909</b>	<b>6 963</b>	<b>0</b>	<b>6 963</b>



## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (IFRS)

1 000 euroa

1.1-31.12.2019 1.1-31.12.2018

**Liiketoiminnan rahavirrat**

Liiketoiminnasta saadut maksut	96 851	100 993
Liiketoiminnasta maksetut maksut	-86 325	-100 238
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-2 561	-1 812
Maksetut välittömät verot	-232	-243
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>7 758</b>	<b>-1 300</b>

**Investointien rahavirta**

Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-7 152	-2 549
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	75	0
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet	-1 255	0
Myydyt osakkuusyhtiöosakkeet	2 017	0
Myönnetyt lainat	-3 200	0
Lainasaamisten takaisinmaksut	3 200	0
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-6 314</b>	<b>-2 549</b>

**Rahoituksen rahavirta**

Lainojen nostot	19 438	5 000
Lainojen takaisinmaksut	-12 901	-1 356
Leasingvelkojen maksut (2018 Rahoitusleasingvelkojen maksut)	-1 968	-251
Maksettu osinko/pääoman palautus	-119	-476
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>4 450</b>	<b>2 917</b>

**Rahavarojen muutos**

Rahavarat tilikauden alussa	889	1 827
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	2	-7
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>6 784</b>	<b>889</b>

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### Yrityksen perustiedot

Neo Industrial Oyj on emoyhtiö konsernissa, johon kuuluvat Neo Industrialin omistama tytäryhtiö Alnus Oy tytär- ja osakkuusyhtiöineen.

Konsernilla on toimintaa Suomen lisäksi Ruotsissa, Tanskassa, Norjassa, Baltiassa ja Venäjällä.

Emoyhtiön kotipaikka on Hyvinkää. Neo Industrial Oyj:n osoite on Kankurinkatu 4-6, 05800 Hyvinkää. Neo Industrial Oyj:n B-osake noteerataan NASDAQ Helsinki Oy:ssä.

Neo Industrial -konserni kuuluu Reka-konserniin. Reka-konsernin emoyhtiö on Reka Oy, jonka kotipaikka on Juupajoki. Reka Oy:n osoite on Salokunnantie 590, 35550 Salokunta.

### **Laatimisperusta**

#### *IFRS-standardien noudattaminen*

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti noudattaen 31.12.2019 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konserni noudattaa seuraavia 1.1.2019 voimaantulleita uusia tai muutettuja IAS/IFRS-standardeja ja tulkintoja:

**IFRS 16 Vuokrasopimukset** (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvasi IAS 17 -standardin ja siihen liittyvät tulkinnat. IFRS 16 -standardi edellyttää vuokralle ottajilta vuokrasopimusten merkitsemistä taseeseen vuokranmaksuveltoina sekä siihen liittyvänä omaisuuseränä. Taseeseen merkitseminen muistuttaa paljon IAS 17:n mukaista rahoitusleasingin kirjanpitokäsittelyä. Taseeseen merkitsemisestä on kaksi helpotusta, jotka koskevat lyhytaikaisia enintään 12 kuukautta kestäviä vuokrasopimuksia sekä arvoltaan enintään noin USD 5 000 olevia hyödykkeitä. Vuokralle antajien kirjanpitokäsittely tulee säilymään suurelta osin aiemman IAS 17:n mukaisena. IFRS 16:n vaikutukset Neo Industrialiin:

- Konsernilla on useita enintään 12 kuukautta kestäviä vuokrasopimuksia sekä arvoltaan enintään USD 5000 olevia hyödykkeitä. Konserni käyttää näihin liittyviä helpotuksia eikä siten kyseisten erien käsittely muuttunut. Konserni kävi läpi sopimukset ja listasi tähän ryhmään kuuluvat sopimukset ja hyödykkeet. Pääsääntöisesti IT-laitteet ovat joko jo omassa omistuksessa tai niiden arvo jäi alle USD 5000 rajan. IFRS 16 standardi tullaan huomioimaan myös jatkossa uusien sopimusmallien vertailuissa kuten esimerkiksi ostetaanko vai vuokrataanko joitakin IT - hankintoja.
- Konsernilla on toistaiseksi voimassa olevia tai yli 12 kuukautta kestäviä vuokrasopimuksia, joista operatiivisia vuokrasopimuksia ei ollut IAS 17:n standardin puitteissa käsitelty taseessa. Konserni kävi läpi kaikki sopimukset ja arvioi sekä todennäköisen pitoajan että sovellettavan diskonttokoron.
- Niiden vuokrasopimusten osalta, jotka käsiteltiin IAS 17 mukaisesti rahoitusleasingsopimuksina, käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan kirjanpitoarvo 1.1.2019 oli sama kuin rahoitusleasingsopimuksella hankitun omaisuuden arvo IAS 17 mukaan 31.12.2018.
- Konserni käytti IFRS 16:n käyttöönotossa yksinkertaistettua käyttöönotomenetelmää, jolloin standardin soveltaminen aloitettiin 1.1.2019 eikä vertailutietoja oikaistu.
- Keskimääräinen painotettu lisäluoton korko oli 4,0 % siirtymässä vuokramaksujen diskonttaukseen.
- IFRS 16 muuttaa olennaisesti Neo Industrial konsernin taserakennetta. IFRS 16 vaikutus avaavaan taseeseen 1.1.2019 oli 13,5 miljoonaa euroa lisää pysyviä vastaavia sekä rahoitusvelkoja.

Vuonna 2019 konserni kirjasi yhteensä 2,1 miljoonaa euroa poistoja käyttöoikeusomaisuuseristä sekä 0,6 miljoonaa euroa korkokulua. Näihin sopimuksiin liittyvien vuokratulujen peruutukset muista liiketoiminnan kuluista olivat yhteensä 2,5 miljoonaa euroa.

Täsmäytys vuoden 2018 lopun vuokravastuiden ja 1.1.2019 IFRS 16 standardin pohjalta kirjattujen vuokrasopimusvelkojen välillä on esitetty seuraavassa taulukossa:

<b>Milj. eur</b>	<b>1.1.2019</b>
Vuokravastuut muista vuokra- ja leasingopimuksista 31.12.2018	3,1
Arvonlisävero-oikaisu	-0,6
Muut oikaisut	0,6
Vuokravastuut muista vuokra- ja leasingopimuksista 31.12.2018 yhteensä	3,0
<b>Diskontattu 1.1.2019</b>	<b>2,8</b>
Rahoitusleasingvelat 31.12.2018	3,3
Poikkeukset liittyen:	
- lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin	-0,1
- arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin	-0,1
Jatko-optiot, jotka tullaan kohtuullisen varmasti käyttämään	10,8
<b>Vuokrasopimusvelat 1.1.2019</b>	<b>16,7</b>

**IFRIC 23 Tuloverokäsittelyjä koskeva epävarmuus** (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) Tulkinta selventää kirjanpito-käsittelyä tilanteessa, jossa yhteisön verotuksellinen ratkaisu odottaa vielä veroviranomaisen hyväksymistä. Olennainen kysymys on arvioida, tuleeko veroviranomainen hyväksymään yhteisön tekemän valitseman ratkaisun. Tätä harkittaessa oletetaan, että veroviranomaisella on pääsy kaikkeen asiaan kuuluvaan tietoon arvioidessaan ratkaisua. Tulkinnalla ei ole arvioitu olevan merkittävää vaikutusta.

Muilla voimaantulleilla tai muutetuilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

### **Arvioiden käyttö**

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää johdon arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varoihin ja velkoihin sekä muihin tietoihin, kuten ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämän hetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Olennaisimmat erät, jotka edellyttävät johdon arvioita ja oletuksia ja joihin voi liittyä epävarmuustekijöitä, ovat liikearvon arvonalentumistestaus, laskennalliset verosaamiset vahvistetuista tappioista, vuokrausien pituuden määrittely IFRS 16 käsittelyssä, annettujen takausten vaikutukset, tappiollisen vuokrasopimuksen käsittely sekä vaihto-omaisuuden nettorealisointi-arvo. Tarkemmat kuvaukset johdon harkintaan perustuvista ratkaisuista ja arvioiden käytöstä on esitetty jäljempänä kunkin tilinpäätöserän yhteydessä.

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksessä laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Johto on käyttänyt harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa esimerkiksi vuokrasopimusten luokittelussa.

Vertailutilikautta koskevat arviot ja oletukset perustuvat vertailutilikauden päättymisajankohtana voimassa olleisiin olosuhteisiin ja näkymiin.

### **Arvostamisperusta**

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta seuraavia eräiä, jotka on arvostettu käypään arvoon: johdannaissopimukset, rahavarat ja muut rahoitusvarat.

Kaikki asiakaskohtaisten avointen suojausten muutokset käsitellään oman pääoman kautta. Muuten arvomuutokset johdannaisissa käsitellään tuloslaskelman kautta. Liikevaihtoa suojaavat johdannaiset käsitellään liikevaihdossa ja asiakastilauksiin kohdistuvat metallijohdannaisten muutokset sekä alle 12 kuukauden raaka-aineostojen suojausten muutokset huomioidaan materiaaliostossa. Pidemmät raaka-

aineostojen suojaukset käsitellään rahoitustuotoissa ja/tai –kuluissa. Segmenteillä on huomioitu asiakaskohtaiset hyödykejohtannaiset ja vain ao. segmenttiä koskevat valuuttasuojaukset. Muut toiminnot ja eliminoinnit –ryhmässä esitetään muut johdannaiset. Segmenttiraportilla esitetään liiketulos ennen ja jälkeen avointen suojausten.

#### Segmentti-informaatio

Segmenttiraportointi perustuu IFRS 8 –standardin mukaisesti johdon sisäiseen raportointiin. Täydentävinä tietoina esitetään liikevaihdon jakauma tuoteryhmittäin ja myyntialueittain. Segmenteillä on huomioitu asiakaskohtaiset hyödykejohtannaiset ja vain ao. segmenttiä koskevat valuuttasuojaukset. Muut toiminnot ja eliminoinnit –ryhmässä esitetään muiden kuin kaapeliliiketoimintaan kuuluvien yhtiöiden luvut, muut johdannaiset sekä liiketuloksen jälkeiset kohdistamattomat erät ja liiketoimintojen hankintaan liittyvät rahoitusvelat. Lisäksi segmenttiraportilla esitetään liiketulos ennen ja jälkeen avointen suojausten.

<b>31.12.2019</b>	<b>Kaapeli Eliminoinnit ja</b>		<b>Konserni</b>
1 000 euroa	<b>muut toiminnot</b>		<b>Yhteensä</b>
<b>Liikevaihto</b>	<b>97 439</b>	<b>39</b>	<b>97 478</b>
<b>Segmentin liikevoitto ennen avoimien johdannaisten arvonmuutosta</b>	<b>887</b>	<b>-379</b>	<b>508</b>
Avoimien johdannaisten arvonmuutos	0	0	0
<b>Liikevoitto avoimien johdannaisten arvonmuutoksen jälkeen</b>	<b>887</b>	<b>-379</b>	<b>508</b>
Kohdistamattomat erät		-1 948	-1 948
Tulos ennen veroja			-1 887
<b>Tilikauden tulos</b>			<b>-1 440</b>
<b>Varat</b>			
Segmentin varat	48 013	10 930	58 943
<b>Varat yhteensä</b>	<b>48 013</b>	<b>10 930</b>	<b>58 943</b>
<b>Velat</b>			
Segmentin velat	34 647	17 333	51 980
<b>Velat yhteensä</b>	<b>34 647</b>	<b>17 333</b>	<b>51 980</b>
<b>Varat - velat</b>	<b>13 366</b>	<b>-6 403</b>	<b>6 962</b>
<b>Investoinnit</b>	<b>8 167</b>	<b>45</b>	<b>8 212</b>
<b>Poistot</b>	<b>4 262</b>	<b>123</b>	<b>4 384</b>

31.12.2018	Kaapeli Eliminoinnit ja		Konserni
1 000 euroa	muut toiminnot		Yhteensä
<b>Liikevaihto</b>	<b>103 818</b>	<b>0</b>	<b>103 818</b>
<b>Segmentin liikevoitto ennen avoimien johdannaisten arvonmuutosta</b>	<b>1 894</b>	<b>-839</b>	<b>1 055</b>
Avoimien johdannaisten arvonmuutos	-57	0	-57
<b>Liikevoitto avoimien johdannaisten arvonmuutoksen jälkeen</b>	<b>1 837</b>	<b>-839</b>	<b>998</b>
Kohdistamattomat erät		-1 525	-1 525
Tulos ennen veroja			-716
<b>Tilikauden tulos</b>			<b>-527</b>
<b>Varat</b>			
Segmentin varat	42 658	3 620	46 278
<b>Varat yhteensä</b>	<b>42 658</b>	<b>3 620</b>	<b>46 278</b>
<b>Velat</b>			
Segmentin velat	24 432	13 676	38 108
<b>Velat yhteensä</b>	<b>24 432</b>	<b>13 676</b>	<b>38 108</b>
<b>Varat - velat</b>	<b>18 226</b>	<b>-10 056</b>	<b>8 170</b>
<b>Investoinnit</b>	<b>2 274</b>	<b>170</b>	<b>2 444</b>
<b>Poistot</b>	<b>2 379</b>	<b>106</b>	<b>2 485</b>

<b>Kaapelitoimialan liikevaihto tuoteryhmittäin, milj. euroa</b>	<b>1-12/2019</b>	<b>1-12/2018</b>
LV energy	21,0	21,9
Power cable	76,4	81,9
<b>Yhteensä</b>	<b>97,4</b>	<b>103,8</b>

<b>Kaapelitoimialan liikevaihto myyntialueittain, milj. euroa</b>	<b>1-12/2019</b>	<b>1-12/2018</b>
EU-maat	81,4	89,7
EU:n ulkopuoliset maat	16,0	14,1
<b>Yhteensä</b>	<b>97,4</b>	<b>103,8</b>

Kaikki markkina-alueet huomioiden konsernin suurimman asiakaskonsernin osuus liikevaihdosta oli 20,2 %, toiseksi suurimman 11,1 % ja kolmanneksi suurimman 10,3 %. Muiden yksittäisten asiakkaiden osuus liikevaihdosta oli alle 10 %.

Tilanteessa 31.12.2019 muut pitkäaikaiset varat kuin rahoitusinstrumentit ja laskennalliset verot ovat 30,2 miljoonaa euroa (20,3 miljoonaa euroa) ja sijaitsevat Suomessa.

Aineellisten hyödykkeiden muutokset

1000 euroa	2019	2018
Hankintameno 1.1.	34 566	35 626
Uudelleen luokittelu	0	-4 346
Lisäykset	6 579	2 148
Vähennykset	-44	0
Siirrot erien välillä	0	1 138
Hankintameno 31.12.	41 101	34 566
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	22 554	21 720
Uudelleen luokittelu	0	-2 097
Poistot	2 225	2 321
Siirrot erien välillä	0	610
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	24 778	22 554
Kirjanpitoarvo 1.1.	12 011	13 906
Kirjanpitoarvo 31.12.	16 321	12 011

Käyttöoikeusomaisuuserien (2018 rahoitusleasing) muutokset

1000 euroa	2019	2018
Hankintameno 1.1.	4 346	4 346
IFRS 16 käyttöönoton lisäykset 1.1.2019	13 475	0
Lisäykset	47	0
Vähennykset	-5 512	0
Hankintameno 31.12.	12 355	4 346
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	2 097	1 789
Poistot	2 052	308
Arvonalentuminen	13	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	4 162	2 097
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 249	2 557
Kirjanpitoarvo 31.12.	8 193	2 249

Vastuut ja johdannaiset

Tilinpäätöshetkellä voimassa olleet johdannaissopimukset:

1 000 euroa	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käyvät nettoarvot 2019	Käyvät nettoarvot 2018	Nimellisarvot 2019	Nimellisarvot 2018
<b>Valuuttajohdannaiset</b>						
Valuuttatermiinit		-178	-178	42	0	0
<b>Raaka-aineoptiot</b>						
Metallijohdannaiset	204	-20	183	-232	5 829	3 436
Johdannaiset yhteensä	204	-198	5	-190	5 829	3 436

Raaka-aine- ja valuuttajohdannaiset on arvostettu hierarkiatason 2 mukaisia kolmannen osapuolen markkina-arvoraportteja käyttäen.

Muut vastuut

1 000 euroa	31.12.2019	31.12.2018
Rahalaitoslainat	7 254	3 000
Joukkovelkakirjalainat	7 034	0
Velat muille	0	3 117
Yrityskiinnitykset	21 000	4 000
Kiinteistökiinnitykset	7 151	0
Pantattujen arvopaperien kirjanpitoarvo	26 165	26 165
Annetut takaukset	0	3 117
Takaukset ja maksusitoumukset	226	2 726
Leasingvastuut vuonna 2018		243

Yrityskiinnitysten määrä 31.12.2019 oli 23 miljoonaa euroa. Yrityskiinnityksistä 2 miljoonaa euroa on yhtiön omassa hallussa.

Investointisitoumukset

Investointisitoumukset aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä 31.12.2019 olivat 0,4 miljoonaa euroa (31.12.2018 0,3 miljoonaa euroa).

Alle 12 kuukauden tai vähäisen arvon vuokrasopimuksista sitoumuksia oli 31.12.2019 yhteensä 0,1 miljoonaa euroa.

Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyhtiöt, Reka-konserniin kuuluvat muut yhtiöt sekä Reka Eläkekassa, hallituksen jäsenet, konsernin johtoryhmä, joka koostuu toimitusjohtajasta ja talousjohtajasta sekä yritykset, joilla on omistuksellinen yhteys yhtiön määräysvaltaa käyttävän omistajan kautta tai jotka johdon tai hallituksen jäsenten kautta kuuluvat lähipiiryhtiöihin.

Neo Industrial Oyj ja sitä kautta Neo Industrial -konserni kuuluu Reka-konserniin. Reka Oy:n osuus Neo Industrial Oyj:n osakepääomasta on 50,76 % ja äänivallasta 65,77 %.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

Liiketoimet Reka-konsernin kanssa

1 000 euroa	1-12/2019	1-12/2018
Maksut leasingvelan lyhennyksiin ja korkoihin (2018: muut vuokratulot)	-262	-513
Muut ostot	-149	-752
Muut tuotot	44	1
Korkotuotot	25	0
Korkokulut	-138	-130
Kiinteistön osto	5 300	0
Myyntisaamiset ja muut saamiset kauden lopussa	1 032	287
Lainat	0	3 117
Muut velat kauden lopussa	139	16

Neo Industrial -konsernin kaapelitoimiala oli Reka Oy:n Keuruun tehtaissa vuokralaisena. Konserni osti kyseisen Keuruun tuotantolaitoksen kesäkuussa 2019. Kesän 2019 rahoitusjärjestelyissä konserni järjesteli lainansa Reka-konsernille.

Reka-konserniin kuuluvassa alakonsernissa hyödynnetään Reka-konsernitasoisia talous- ja tukijärjestelmiä sekä näihin liittyviä virtuaalipalvelin- ja lisenssiratkaisuja.

#### Liiketoimet Reka Eläkekassan kanssa

1 000 euroa	1-12/2019	1-12/2018
Osakkeiden osto	1 255	0
Maksetut eläkemaksut	-3 438	-2 521

Reka-konsernin eläkevakuutukset siirtyivät 31.12.2015 Rekan eläkekassaan. Siirron myötä Neo Industrial konsernin eläkevastuut on käsitelty IFRS:ssä etuus pohjaisen laskennan kautta. Siirtymä 31.12.2015 aiheutti -0,5 miljoonaa euron tulosvaikutteisen IFRS-kirjauksen. Vuonna 2019 IAS 19 mukaiset IFRS kirjaukset muuttivat eläkekuluja 0,1 (-0,6) miljoonaa euroa, rahoituskuluja ja vastuita laajan tuloksen kautta 0,2 (-0,7) miljoonaa euroa. Lisäksi vuonna 2019 on maksettu ylimääräisiä kannatusmaksuja -0,9 miljoonaa (0,0) euroa.

#### Liiketoimet osakkuusyhtiöiden kanssa

1000 euroa	1-12/2019	1-12/2018
Tavaroiden ja palveluiden myynnit		
Nestor Cables Oy	54	29
Leasingvuokrat (2018: muut vuokratulut)		
Riihimäen Kaapelitehdas Oy	1 024	1 008

Neo Industrial myi 2016 hankkimansa osakkeet Riihimäen Kaapelitehdas Oy:stä elokuussa 2019. Kaapelitoimiala osti elokuun 2019 lopussa osuuden Riihimäen Kaapelitehdas Oy:stä. Kaapelitehdas Oy on osakeyhtiö, joka omistaa Riihimäellä kiinteistön, jossa Reka Kaapeli Oy on vuokralaisena. Riihimäen Kaapelitehdas Oy:n muut omistajat ovat Riihimäen Tilat ja Kehitys sekä Reka Eläkekassa.

#### Johdon työsuhde-etuudet ja muut lähipiiritransaktiot

1 000 euroa	2019	2018
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	690	459
Eläke-etuudet maksupohjaiset järjestelyt	99	58
Yhteensä	789	518

Konsernin lähipiiriin kuuluviksi johdon avainhenkilöiksi on määritelty konsernin hallitus ja johtoryhmä. Hallituksen jäsenille maksetaan yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti vuosipalkkio. Lisäksi hallituksen ja sen valiokuntien kokouksista maksetaan erillinen kokouspalkkio ja matkakulut laskun mukaan. Hallituksella on tavoitepalkkiojärjestelmä, jonka ehdoista päätetään vuosittain yhtiökokouksessa. Hallituksen jäsenillä ei ole eläkesopimuksia yhtiön kanssa. Osa vuosipalkkiosta ja tavoitepalkkiosta voidaan maksaa osakkeina yhtiökokouksen kulloinkin päättämällä tavalla. Yhtiökokouksen 2019 päätökset on tiedotettu 28.3.2019 erillisenä tiedotteena.

Neo Industrialin omistusrakenteen vuoksi yhtiön hallituksen jäsen voi toimia tytäryhtiöiden hallituksessa ja saada siitä erilliskorvauksen. Lisäksi hallitus voi päättää erillispalkitsemisesta yhtiön hallituksen jäsenen käyttäessä aikaansa yhtiölle tärkeän hankkeen (rahoituksen, yrityskaupan, sopimuksen) toteuttamiseksi.

Johtoryhmän jäsenillä on tavoitepalkkiosopimukset.

Ajalla 1.1.2019-31.7.2019 konsernin talousjohtaja ei ollut työsuhteessa yhtiöön vaan hänen palkkionsa talousjohtajana sisältyy muihin ostoihin tilikaudella, yhteensä 19 tuhatta euroa (31.12.2018: 38). Talousjohtaja on ollut työsuhteessa yhtiöön 1.8.2019 alkaen.



## Tunnuslukujen laskentakaavat

IAS 19 oikaistu Oman pääoman tuotto (ROE) %	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma ilman IAS 19 kirjausten vaikutuksia (keskimäärin)}} \times 100$
IAS 19 oikaistu Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus ilman IAS 19 kirjausten vaikutuksia}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakat ja ilman IAS 19 kirjausten vaikutuksia}} \times 100$
IAS 19 oikaistu Nettovelkaantumisaste (Gearing), %	=	$\frac{\text{Korolliset velat - rahat, pankkisaamiset ja likvidit rahoitus- ja sijoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma + määräysvallattomien osakkeenomistajien osuus ja ilman IAS 19 kirjausten vaikutuksia}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korkokulut- ja muut rahoituskulut}}{[\text{Taseen loppusumma - pakolliset varaukset ja korottomat velat}] \text{ (keskimäärin)}} \times 100$
Liiketulos	=	nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihdosta vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuna, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä huomioidaan liiketoiminnan muut tuotot ja kulut.
Bruttoinvestoinnit	=	Tehdyt uudet investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä käyttöoikeusomaisuuseriin

Vaihtoehtoisten IAS 19 oikaistujen tunnuslukujen täsmäytys tilinpäätöksessä raportoituihin lukuihin:

1000 euroa	2019	2018	2017
IAS 19 vaikutus korottomiin velkoihin	3 870	4 107	2 769
IAS 19 vaikutus omaan pääomaan	-2 731	-3 441	-2 231
IAS 19 vaikutus taseen loppusaldoon	1 138	665	538
Oma pääoma tilinpäätöksen taseessa	6 962	8 170	10 759
IAS 19 eliminointi	2 731	3 441	2 231
IAS 19 oikaistujen tunnuslukujen käyttämä oma pääoma	9 694	11 612	12 990
Taseen loppusumma tilinpäätöksessä	58 942	46 278	43 242
IAS 19 eliminoinnit	-1 138	-665	-538
IAS 19 oikaistujen tunnuslukujen käyttämä taseen loppusumma	57 804	45 613	42 704

Ne tämän katsauksen kannanotot, jotka eivät koske jo toteutuneita tosiasioita, ovat tulevaisuutta koskevia arvioita. Tällaisia arvioita ovat esimerkiksi odotukset, jotka koskevat markkinoiden kehittymistä, kasvua ja kannattavuutta koskevat odotukset sekä lausumat, joissa esiintyy sana "uskoa", "olettaa", "tulevat" tai muu vastaava ilmaisu. Koska nämä arviot perustuvat tämänhetkisiin suunnitelmiin ja arvioihin, ne sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka saattavat johtaa siihen, että todelliset tulokset poikkeavat olennaisesti niistä koskevista kannanotoista.

Tällaisia tekijöitä ovat mm. 1) toimintaedellytykset, kuten esim. tuotannon jatkuva onnistuminen ja siitä saatava tehokkuushyöty, tuotantopanosten saatavuus ja kustannukset, uusien tuotteiden kysyntä, edellytysten muuttuminen koskien pääoman saantia hyväksyttävillä ehdoilla; 2) alan olosuhteet, kuten esim. tuotteiden kysynnän voimakkuus, kilpailutilanne, konsernin tuotteiden vallitsevat ja tulevat markkinahinnat ja niitä koskevat hinnoittelupaineet, konsernin asiakkaiden ja kilpailijoiden taloudellinen tilanne, kilpailijoiden mahdolliset uudet kilpailevat tuotteet ja 3) yleinen taloudellinen tilanne, kuten esim. konsernin maantieteellisten päämarkkina-alueiden taloudellinen kasvu tai valuuttakurssien ja korkotason muutokset.

## TIETOJA JULKAISIJASTA NEO INDUSTRIAL OYJ

Neo Industrial Oyj on suomalainen yhtiö, joka rakentaa kestävää tulevaisuutta kehittämällä ja uudistamalla modernia yhteiskuntaa. Omistamme kaapeliteollisuudessa liiketoimintaa harjoittavia kasvuvoimaisia, listaamattomia yhtiöitä, joille olemme pitkäjänteinen ja vastuullinen kumppani. Tavoitteenamme on olla tulevaisuudessa monialayhtiö, joka luo vastuullisesti uusia mahdollisuuksia älykkäälle ja energiatehokkaalle yhteiskunnalle. Neo Industrialin B-osake noteerataan NASDAQ Helsinki Oy:n päämarkkinalla.