



Vuosikertomus

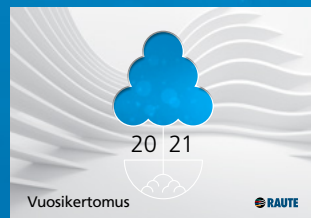
Creating value in forest assets

SISÄLTÖ

Vuoden 2021 kohokohdat	4
2021 lukuina	6
Toimitusjohtajan katsaus	8
Arvoketju	10
Toimintaympäristö	12
Strategia ja strategian toteutus	16
Rauten ratkaisut	20
Henkilöstö	28
Yritysvastuu	34
Hallitus	46
Johtoryhmä	48
Taloudellinen katsaus	50
Lisätietoja osakkeenomistajille	54

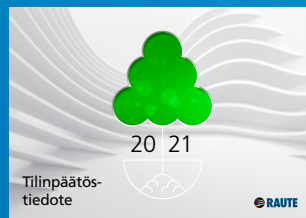
Kansikuva: Raute Oyj

RAUTEN KATSAUKSET 2021



Vuosikertomus 2021

Tässä katsauksessa kuvataan Rauten toimintaympäristöä, strategiaa, ratkaisuja ja yritysvastuuta vuonna 2021.



Tilinpäätös 2021

Tämä katsaus sisältää Rauten tilinpäätöksen vuodelta 2021 sekä tietoa Rauten osakkeista ja osakkeenomistajista.



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021

Tässä katsauksessa kuvataan Rauten hallintotapaa, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteita liittyen taloudelliseen raportointiin sekä toimintatapoja liittyen sisäpiirihallintoon ja tilintarkastukseen.



Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista 2021

Tämä katsaus sisältää tietoa Rauten ympäristö-, yhteiskunta- ja työntekijäasioista, ihmisoikeuksien noudattamisesta sekä korruption ja lahjonnan vastaisesta työstä.



Palkitsemisraportti 2021

Tämä katsaus kuvaa Rauten palkitsemisperiaatteita sekä hallitukselle, toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle maksettuja palkkioita vuodelta 2021.

Uskomme älykkäämpään metsätalouteen

Olemme maailmanlaajuinen yhteisö, jonka intohimona on puu ja joka innovoi ratkaisuja viilun, vanerin ja LVL:n tuotantoon. Asiakastarpeiden ymmärtäminen on toimintamme keskiössä. Vuosikymmeniä kestäneiden kumppanuuksien sekä maailmanlaajuisen myynti- ja palveluverkoston avulla hyödynnämme parhaita käytäntöjä ja luomme innovaatioita, jotta voimme edistää kasvavaa vaneri- ja LVL-teollisuutta. Tällä hetkellä yli puolet maailman LVL:stä valmistetaan Rauten toimittamilla koneilla.

Vuonna 2021 aloimme toipua koronapandemiasta. Investoinnit kasvoivat etenkin Euroopan, Pohjois-Amerikan ja Venäjän kehittyneillä markkinoilla, minkä ansiosta 158 miljoonan euron arvoinen tilauskantamme oli historiamme suurin vuoden 2021 lopussa. Tästä on erittäin hyvä jatkaa vuonna 2022.

TAMMIKUU

Uusi automaatioaikakausi Kiinan vaneriteollisuudessa

Kiinan vaneriteollisuudessa alkoi virallisesti automaatioaikakausi, kun Guoxu Spring Woodbased Panel Co:n täysin automatisoitu vanerintuotantolinja aloitti toimintansa. Raute toimitti tehtaalle modernit huippu-teknologiaa ja laadukkaita analyysointilaitteita hyödyntävät viiluntuotantolinjat.

TOUKOKUU

Noin 30 miljoonan euron tilaus Liettuaan

Saimme noin 30 miljoonan euron arvoisen tilauksen pitkäaikaiselta asiakkaaltamme VMG Groupilta Liettuaan. Toimituskokonaisuus sisältää LVL:n tuotantoprosessin koneet ja laitteet, jotka toimitetaan VMG:n tulevaan LVL-tehtaaseen Liettuan Akmeneen.

RxEvent – mukaansatempaava ja interaktiivinen verkkotapahtuma

Raute järjesti historiansa ensimmäisen RxEventin, viilu-, vaneri- ja LVL-alan ammattilaisille kohdennetun mukaansatempaavan ja interaktiivisen verkkotapahtuman. Tapahtuma koostui pääpuhujien ainutlaatuisista esityksistä, alan edistyksellisten asiantuntijoiden esityksistä sekä paneelikeskusteluista. Esittelimme tapahtumassa myös virtuaalisen RxMill-tehtaan, joka on Rauten näkemys tulevaisuuden tehtaasta.

KESÄKUU

Valmistustoimintojen siirtäminen uuteen sijaintiin Kiinassa

Raute ilmoitti siirtävänsä Kiinan toimintonsa Shanghai alueelta Changzhoun kaupunkiin Jiangsun maakuntaan. Uusi sijainti tarjoaa Rautelle vahvan toimitajaverkoston, ammattitaitoisia työvoimaa sekä tilaa kasvulle ja kehitykselle, mikä parantaa Kiinan toimintojen tehokkuutta ja kilpailukykyä.

HEINÄKUU

Noin 16 miljoonan euron tilaus Venäjälle

Raute sai Segezha Groupilta noin 16 miljoonan euron tilauksen Venäjälle. Toimituskokonaisuuteen sisältyy uusia tuotantolinjoja ja olemassa olevien linjojen modernisointeja sekä uusia tuotantolinjoja vanerin jatkojalostukseen.

ELOKUU

Noin 18 miljoonan euron tilaus Venäjälle

Raute sai Red October LLC:ltä noin 18 miljoonan euron tilauksen Venäjälle. Tilaus sisältää uuden koivuviilu- ja vaneritehtaan tärkeimpien tuotantoprosessien koneet ja laitteet. Tilaukseen sisältyy myös useita vuosia kattava huoltosopimus ja laajat digitaaliset palvelut.

SYYSKUU

Virtuaalisen tehdastestin suorittaminen onnistuneesti

Koronapandemia on muuttanut maailmaa ja liiketoimintaa pysyvästi. Teimme syyskuussa ensimmäisen virtuaalisen tuotantolinjan hyväksymistestin, jonka puitteissa suoratoistimme kuvaa tuotantolinjasta ja laadunvalvonnasta lähes seitsemän tunnin ajan. Tulevaisuudessa tällaiset testit suoritetaan joko digitaalisesti tai paikan päällä asiakkaan tarpeista riippuen.

MARRASKUU

Uuden R5-Series LVL-teknologian julkistaminen

Raute julkaisi uuden LVL-tuotantoon tarkoitetun R5-Series -teknologian. R5-Series on suunniteltu erityisesti asiakkaille, jotka haluavat käyttää LVL-tuotannossaan olemassa olevaa viilukapasiteettiaan, sekä uusille toimijoille, jotka haluavat aloittaa LVL-liiketoiminnan pienillä investoinneilla.



142

LIKEVAIHTO

MEUR

2020 | 115 MEUR



802

HENKILÖSTÖ

vuoden 2021 lopussa

2020 | 751



10

TOIMINTAMAAT

2020 | 10



0,80*

OSINKO

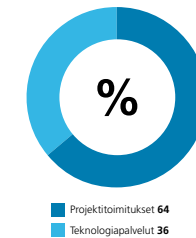
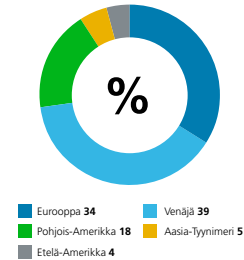
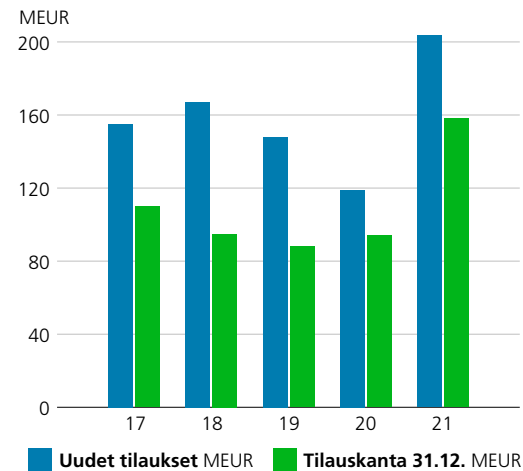
EUROA

2020 | 0,80 EUROA

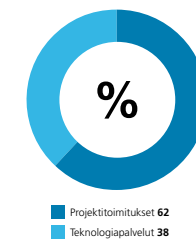
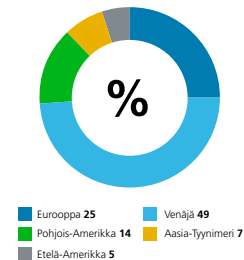
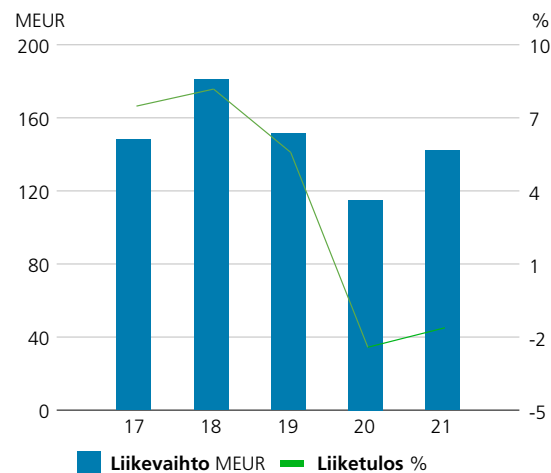
Vuosi 2021 lukuina

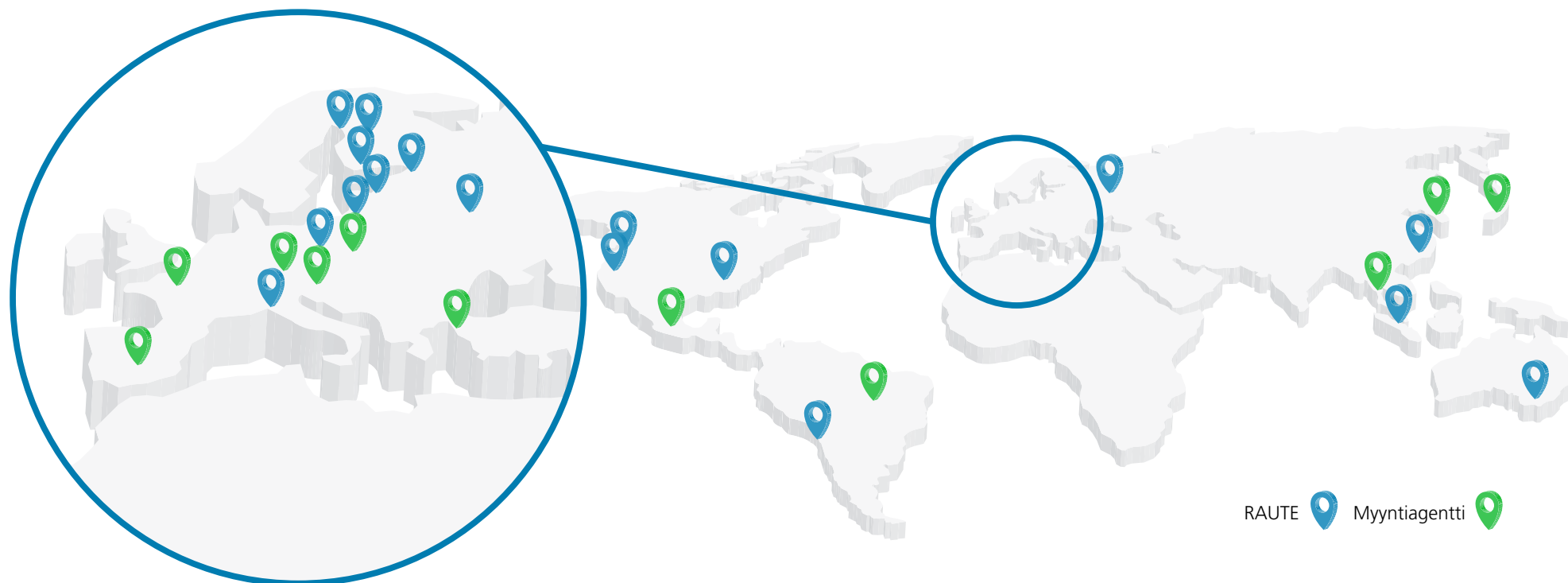
Vuonna 2020 Rauten liikevaihto oli 142,2 miljoonaa euroa (115,0 miljoonaa euroa vuonna 2020). Rauten liiketulos oli -2,2 miljoonaa euroa (-2,8 miljoonaa euroa) ja uusien tilausten määrä 203 miljoonaa euroa (119 miljoonaa euroa).

Uudet tilaukset ja tilauskanta



Liikevaihto ja liiketulos





LIKEVAIHTO
MEUR

142

2020 | 115 MEUR

LIKETULOS
MEUR

-2,2

2020 | -2,8 MEUR

UUDET TILAUKSET
MEUR

203

2020 | 119 MEUR

TILAUSKANTA
31.12., MEUR

158

2020 | 94 MEUR

Hyvä markkinatilanne etenkin kehittyneillä markkinoilla

Globaali koronapandemia vaikutti toimintoihimme myös vuonna 2021 – ja vaikutukset jatkuvat edelleen vuonna 2022. Markkinatilanne on kuitenkin parantunut useilla markkinoilla edelliseen vuoteen verrattuna. Tämä koskee erityisesti perinteisiä, teollistuneita ja kehittyneitä Euroopan, Pohjois-Amerikan ja varsinkin Venäjän markkinoitamme. Kehittyvillä markkinoilla ja etenkin Kiinassa pandemiasta johtuvat rajoitukset kuitenkin hidastavat asiakkaidemme projekteja ja vaikuttavat liiketoimintaamme.

Ennätyksellisen suuri tilauskanta ja paljon uusia tilauksia

Vuoden 2021 ehdottomia kohokohtia olivat ennätyksellisen suuri määrä uusia tilauksia, joiden arvo oli yhteensä 203 miljoonaa euroa. Iloitsimme myös historiallisen suuresta tilauskannastamme, jonka arvo oli vuoden lopussa 158 miljoonaa euroa. Olen erityisen iloinen pitkäaikaisten asiakkaidemme tekemistä uusintatilauksista. Ne osoittavat, että olemme palvelleet heitä hyvin.

Samanaikaisesti monien raaka-aineiden ja komponenttien hinnat sekä rahtimaksut nousivat etenkin loppuvuodesta. Toimintaamme vaikeuttivat myös pitkittyneet toimitusajat ja tiettyihin komponentteihin liittyvät saatavuushaasteet. Ne johtuivat pandemian aiheuttamasta hyvin epävakasta markkinatilanteesta ja sitä seuranneista globaaleista toimintusketjuongelmista. Tämä vaikutti epäsuotuisasti liikevaihdon ja kannattavuuden kehitykseen. Odotamme toimitusketjuhaasteiden jatkuvan myös vuonna 2022.

Digitalisaatio luo uusia mahdollisuuksia

Vuotta 2021 voidaan kutsua digitaalisen läpimurron vuodeksi. Otimme asiakkaidemme kanssa digiloikan jo edellisvuoden aikana, mutta vielä sitäkin suuremman harppauksen vuonna 2021. Tästä erinomaisia esimerkkejä ovat useat etänä suoritettut tehtaiden hyväksyntätestaukset (Factory Acceptance Test, FAT) ja laitteiden käyttöönotot. Uskon, että tulevaisuudessa

tämänkaltaiset toimet suoritetaan joko digitaalisesti tai paikan päällä asiakkaan tarpeista ja taidoista riippuen.

Digitalisaation tuomat uudet mahdollisuudet ovat vahvasti mukana myös tutkimus- ja kehitystyössämme. Haluamme kehittää entistä tehokkaampia, turvallisempia ja ympäristöystävällisempiä valmistusteknologioita sekä niitä tukevia mittaus- ja konenäkösovelluksia. Vuonna 2021 huomasimme jälleen, kuinka konenäkösovellukset, analysaattorit ja ennakoivat huoltopalvelut – joita hoidetaan usein etänä – muodostavat yhä tärkeämmän osan tuote- ja palveluvalikoimastamme.

Marraskuussa vahvistimme tuotevalikoimaamme entisestään lanseeraamalla uuden LVL-tuotantoon tarkoitettua R5-Series-teknologian. R5-Series-teknologia on suunniteltu erityisesti asiakkaille, jotka haluavat käyttää olemassa olevaa viilukapasiteettiaan LVL-tuotantoon, sekä uusille toimijoille, jotka haluavat aloittaa LVL-liiketoiminnan pienillä investoinneilla.

Muutimme toimintatapojamme

Jatkoimme sisäisten prosessiemme ja työskentelytapojemme kehittämistä vuonna 2021. Tämän kehitystyön keskiössä on suuri IT-järjestelmän kehityshanke, jonka tarkoituksena on uudistaa kaikki toiminnanohjaus- ja asiakkuudenhallintajärjestelmämme sekä talous- ja liiketoimintatiedon hallintajärjestelmämme. Hankkeen tärkein tavoite on toiminnan tehostaminen ja laadun parantaminen sekä asiakkaiden palveleminen entistäkin paremmin. Samalla hankkeen on määrä muuttaa tuotteidemme suunnittelu- ja kehitysprosessia tulevaisuudessa.

Toukokuussa julkaistu RxEvent-konsepti on myös loistava esimerkki toimintatapamme muutoksesta ja osa digitaalista murrosta. Suuntasimme nämä mukaansatempaavat ja interaktiiviset verkkotapahtumat kaikille viilu-, vaneri- ja LVL-alan ammattilaisille ympäri maailman. Jatkossa näillä verkkotapahtumilla on tärkeä rooli kohdeyleisömme tavoittamisessa ja paikan päällä pidettävien tapahtumien ja näyttelyiden korvaamisessa.

Kiinassa siirrämme toimintomme Shanghain alueelta Changzhoun kaupunkiin Jiangsun maakunnassa. Uusi sijainti tarjoaa meille vahvan toimittajaverkoston, ammattitaitoista työvoimaa sekä kasvuvaraa, mikä parantaa Kiinan-toimintojen tehokkuutta ja kilpailukykyä.

Sitoudumme YK:n kymmeneen vastuullisuusperiaatteeeseen

Liityimme vuonna 2021 YK:n kestävän kehityksen Global Compact -aloitteeseen. Vaikka olemmekin jo aiemmin noudattaneet suurinta osaa aloitteeseen liittyvistä periaatteista, sen tarjoama järjestelmällinen lähestymistapa parantaa vastuullisemman liiketoiminnan ja maailman hyväksi tekemäämme työtä entisestään. Samalla kun kehitämme omia toimintojamme ja etenemme kohti näitä tavoitteita, tarjoamme asiakkaillemme keinoja kehittää toimintojaan kestävämmiksi. Ilmastonmuutoksen torjuminen on meille ilmeisin tapa edistää YK:n kestävän kehityksen tavoitteita.

Luottavaisin mielin kohti vuotta 2022

Vuonna 2022 liiketoimintamme painottuu kehittyneille markkinoille enemmän kuin arvioimme ennen pandemiaa. Ukrainassa vuoden 2022 alussa tapahtuneet dramaattiset käänteet ovat kuitenkin merkittävästi kasvattaneet erityisesti Venäjän markkinoihin liittyviä lähiajan riskejä ja epävarmuutta. Pitkällä aikavälillä kasvun odotetaan keskittyvän jälleen kehittyville markkinoille. Aiomme jatkossakin investoida strategisesti tärkeimpiin kohteisiimme, kehittyviin markkinoihin sekä digitaalisten ratkaisujen ja palvelujen kehittämiseen.



Haluan vilpittömästi kiittää asiakkaitamme jatkuvasta yhteistyöstä, osakkeenomistajiamme Rauten liiketoimintaa kohtaan osoittamasta luottamuksesta sekä erityisesti henkilöstöämme kovasta työstä ja sitoutumisesta näissä poikkeuksellisissa olosuhteissa.

Kun markkinat viimein palautuvat pandemiasta, Raute on hyvin asemoitunut ja valmis kasvuun.

Tapani Kiiski
Toimitusjohtaja

Kestävä kehitys on tärkeä osa puunjalostuksen arvoketjua

Raute luo asiakkailleen lisäarvoa toimittamalla ratkaisuja tuottoisaan ja ympäristöystävälliseen puutuotteiden tuotantoon.



KESTÄVÄT MEGATRENDIT

Lähde: Sitra

- 1 Kaupungistuminen ja älykäs infrastruktuuri
- 2 Ilmastonmuutoksen torjuminen

- 3 Luonnonvarojen ehtyminen
- 4 Digitalisaatio ja automaatio



PITKÄIKÄISET PUUTUOTTEET

Uusien innovaatioidemme ja edistyksellisen teknologiamme avulla asiakkaamme voivat tehostaa tuotantoaan ja parantaa lopputuotteidensa laatua. Asiakkaamme valmistavat pitkäikäisiä puulevytuotteita: viilua, vaneria ja LVL:ää.

Viilu on ohut puulevy, joka valmistetaan sorvaamalla tukkia.

Vaneri on puulevy, joka koostuu ohuista ja ristiin liimatuista viiluista.

LVL (Laminated Veneer Lumber) on samansuuntaista viiluista liimattu ja kuumentunut palkki, jota käytetään kantavissa rakenteissa.

LOPPUKÄYTTÖ

Viilua, vaneria ja LVL:ää käytetään pääasiassa rakentamisessa, huonekalujen valmistuksessa sekä kuljetusväline- ja pakkausteollisuudessa. Erilaisten puurakenteiden ja -komponenttien käyttö kasvaa erityisen voimakkaasti rakentamisessa.

Uusiutuvuus, kierrätettävyyden ja ekologisuus ovat kestäviä trendejä, jotka lisäävät puutuotteiden kysyntää ja käyttöä kaikkialla maailmassa.

KIERTOTALOUS

Kiertotaloudessa tuotteet pyritään pitämään käytössä mahdollisimman pitkään. Tuotteiden valmistusmateriaalit pyritään hyödyntämään uudelleen tehokkaasti ja raaka-aineiden arvo säilyttään.

Puulevytuotteet ovat pitkäikäisiä puutuotteita. Ne voidaan alkuperäisen käytön jälkeen käyttää uudelleen, kierrättää tai käyttää raaka-aineena energiatuotannossa. Tulevaisuudessa yhä suurempi osa puutuotteista kierrätetään.

VAIKUTUKSET PUUNJALOSTUKSEN ARVOKETJUUN

Hiilineutraalissa tulevaisuudessa voittajia ovat ne puhtaat teknologiat, tuotteet ja ratkaisut, joiden avulla asiakkaat ja muut arvoketjun osapuolet voivat vähentää päästöjään tai toimia jopa hiilineutraalina.

Puun suosio uusiutuvana raaka-aineena kasvaa ja sen käyttö rakentamisessa lisääntyy. Rakentamiselle asetetaan uusia nopeus- ja tehokkuusvaatimuksia. Markkinoille ilmestyy uusia jalostettuja puutuotteita.

Tuotantoprosessien turvallisuuden ja resurssitehokkuuden vaatimukset tiukentuvat. Automaatioon perustuvat uudet digitaaliset ratkaisut yleistyvät ja mahdollistavat uudenlaisia liiketoimintamalleja ja palveluja.

Toimintaympäristö

Vahva tilauskanta ja aktiiviset markkinat

Vuonna 2021 Rauten kilpailuasema vahvistui entisestään, ja vuoden lopussa yrityksen tilauskanta oli ennätyksellisen suuri. Pandemiasta johtuvat rajoitukset haittasivat etenkin huoltohenkilöstön toimintaa – samalla uudet digitaaliset palvelut kehittyivät hyvin. Puurakentamisen suosio sekä LVL-tuotteiden ja -tuotantoratkaisujen kysyntä kasvoivat maailmanlaajuisesti.

Tällä hetkellä erityisesti LVL-tuotteiden valmistajat etsivät kilpailukykyisiä ja eri kapasiteeteilla varustettuja tuotantoratkaisuja. Tämä pätee myös Rauten asiakkaisiin. Viilu- ja vaneriteollisuuden asiakkaita taas kiinnostavat keski-suuret tuotantolinjat ja tuotantonsa modernisoinnit. Materiaalien saatavuus ja hintataso ovat todennäköisesti tulevaisuuden suurimpia haasteita.

Perinteisillä markkinoilla Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Venäjällä Rauten markkinatilanne oli hyvä. Sekä teknologia- että palveluratkaisujen kysyntä jatkui aktiivisena ja asiakkaat ottivat käyttöön uusia digitaalisia ratkaisuja. Modernisoinneille oli edelleen runsaasti kysyntää asiakkaiden keskuudessa.

Kehittyvillä markkinoilla ja etenkin Kiinassa pandemiasta johtuvat rajoitukset sekä talouden yleinen epävarmuus vaikeuttivat asiakkaidemme hankkeiden etenemistä. Samanaikaisesti nopeasti jatkunut kaupungistuminen näillä markkinoilla kasvatti kysyntää kestäville puurakentamisen ratkaisuille.

LVL:n vuosi

Puurakentamista pidetään yhtenä ratkaisuna ilmastonmuutokseen. Rakentamisessa puu toimii hiilinieluna, sillä se sitoo suuria määriä hiilidioksidia. Tämä pitää paikkansa erityisesti LVL-tuotteiden kohdalla.

Euroopassa tuotetaan lähes 20 % maailman LVL:stä. LVL:lle kehitetään myös uusia käyttökohteita mm. kantavissa rakenteissa, pohjarakenteissa ja jopa

sisäkatoissa. LVL:stä onkin kehitysmässä kestävä vaihtoehto teräkselle ja betonille. Muissa lopputuoteryhmissä LVL:ää käytetään esimerkiksi tuuliturbiineissa ja huonekaluissa sahatavaran ja muiden materiaalien sijaan. Raute vastasi tähän kasvavaan trendiin tuomalla markkinoille uusia LVL-tekniagaratkaisuja.

Pandemia kiihdytti alan digitalisaatiota

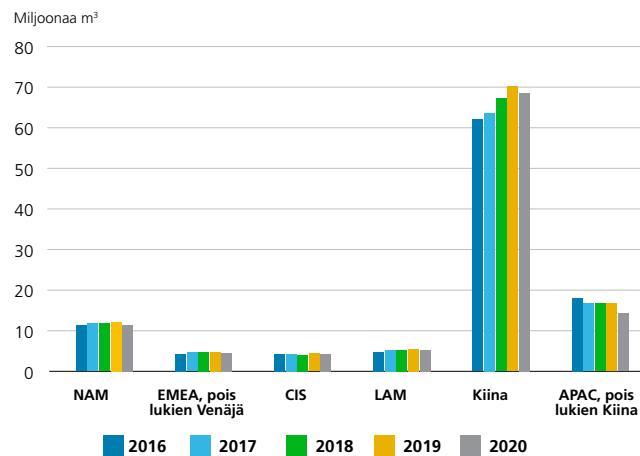
Vaneri- ja LVL-tuotteiden kysynnän kasvaessa työvoiman saatavuus on entistä haasteellisempaa ja digitalisaatioon liittyvän osaamisen tarve kasvaa. Tämän ja matkustusrajoitusten myötä tuotannon virtuaalinen käyttöönotto ja testaus, automaatio ja digitaaliset elinkaari palvelut yleistyvät kasvavalla vauhdilla.

Vaneri- ja LVL-teollisuuden markkinat lähes 50 miljardia euroa vuodessa

Investoinnit viilu- vaneri- ja LVL-tuotannon teknologiaan
normaaleissa markkinaolosuhteissa

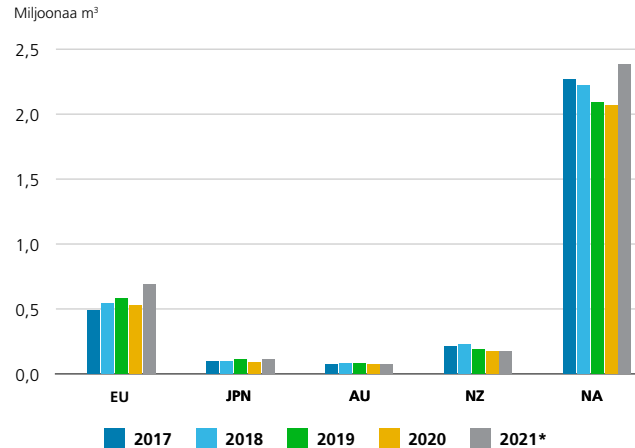
lähes 1 miljardi euroa vuodessa

Vanerintuotanto alueittain 2016–2020

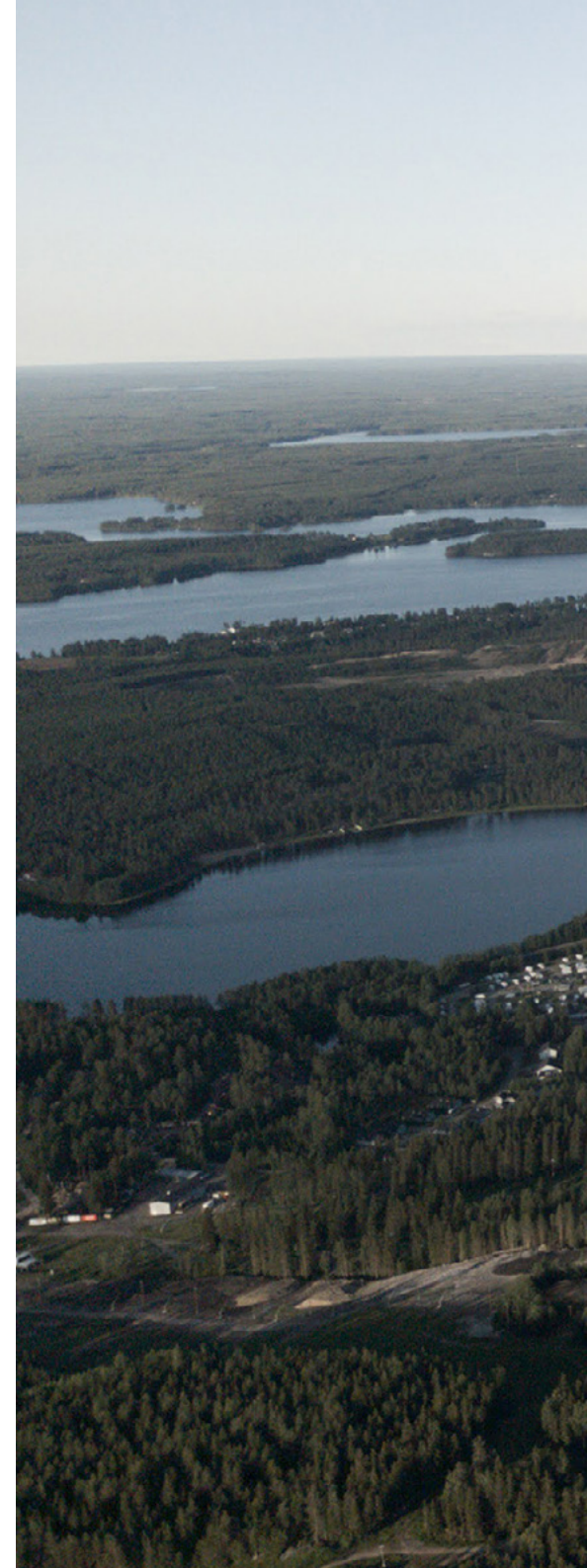


*EMEA = Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka **CIS = Iiv-maat ***APAC = Aasia-Tyynimeri

Rakenteellisen LVL:n tuotanto (globaali) 2017–2021



*luvut ovat arvioita



Markkina-alueen osuus Rauten uusista tilauksista 2019–2021



Strategian toteuttaminen

Creating value in forest assets

Autamme asiakkaitamme luomaan lisäarvoa
metsävaroilte toimittamalla ratkaisuja
kannattavaan ja kestävään viilun, vanerin ja
LVL:n tuotantoon.

Missiomme on kaiken
tekemisemme keskiössä

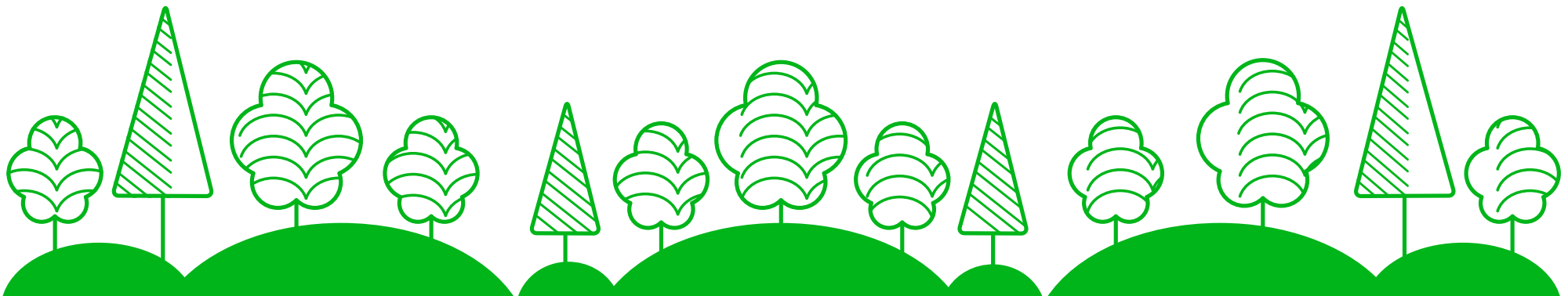
**LUOMME LISÄARVOA
METSÄVAROILLE**

Arvolupauksemme on
sitoutuminen asiakkaisiimme

**KANNATTAVIA
TEKNOLOGIOITA JA
PALVELUITA KAIKKIIN
ASIAKASTARPEISIIN**

Arvomme ohjaavat kaikkea toimintaamme

**ASIAKKAIDEN MENESTYS
LUOTTAMUS IHMISEEN
TULOSTEN SAAVUTTAMINEN
YHDESSÄ
VASTUULLISUUS**



Strategia lyhyesti

Digitalisaatio strategiamme ytimessä

Digitalisaatio ja digitaaliset ratkaisut ovat Rauten strategian keskiössä. Niiden avulla voimme käsitellä ja analysoida suuria määriä tuotantodataa, joka on kerätty asiakkaidemme tehtaiden tuotantolaitteista ja -prosesseista. Seuraamalla esimerkiksi raaka-aineen käytön tehokkuutta prosessin eri vaiheissa voimme auttaa asiakkaitamme parantamaan juuri oikeita osia prosesseissaan. Tämä voi tuoda merkittäviä kustannussäästöjä, parantaa laatua tai kasvattaa tuotantokapasiteettia. Kattavampi käsitys asiakkaidemme laitteista ja prosesseista auttaa meitä kehittämään uusia palveluita, kuten ennakoivaa huoltoa ja arvopuolteisia huoltosopimuksia.

Kehitämme ja hyödynnämme jatkuvasti uusia teknologioita ja ratkaisuja, minkä avulla vahvistamme asemaamme puutuotealan johtavana teknologiatuottajana. Tätä tavoitetta tukevat aktiivinen tutkimustyö sekä yhteistyö muiden johtavien yritysten ja tutkimuslaitosten kanssa.

Kannattavia ratkaisuja kaikkiin asiakastarpeisiin

Kannattavuus on elintärkeää niin meille kuin asiakkaillemmekin liiketoiminnan jatkumisen ja kehittämisen kannalta. Rauten ratkaisut koostuvat asiakkaiden toiminnalle tärkeistä teknologioista, laitteista ja

INNOVATIONS, R&D, PRODUCTIZATION

SUPPLY CHAIN AND EXECUTION, QUALITY

PEOPLE EXCELLENCE, SAFETY

BUSINESS SUPPORT, RESPONSIBILITY

CUSTOMERS

CUSTOMER
EXCELLENCE

POWER

METRIX

GROW

SERVICES

CUSTOMER SUCCESS, TRUST IN PEOPLE,
ACHIEVING TOGETHER & RESPONSIBILITY

palveluista, joiden avulla asiakkaat voivat parantaa liiketoimintansa tehokkuutta ja vastuullisuutta.

Pitkällä aikavälillä markkinoiden painopisteen odotetaan siirtyvän taas kehittyville markkinoille. Siksi haluamme tarjota paitsi huipputeknologiaan perustuvia ratkaisuja myös ratkaisuja, joissa kilpailuetu ei vielä perustu automaatioon tai joissa merkittävää investointia ei voida tehdä. Rautella on mittava koke-

mus puutuoteteollisuudesta, minkä avulla autamme asiakkaitamme löytämään parhaan ratkaisun heidän toimintaympäristöönsä.

Asiakkaidemme tarpeet ovat toimintamme tärkein kulmakivi. Ymmärtämällä näitä tarpeita voimme tarjota ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaitamme saavuttamaan kilpailuedun alansa muihin toimijoihin nähden.

PITKÄN AIKAVÄLIN STRATEGISET TAVOITTEET

Tavoitteena jatkuva ja kannattava kasvu

STRATEGISET TAVOITTEEMME

Kasvaa markkinoita nopeammin

VUODEN 2021 KESKEISET TOIMENPITEET

- Hyvä uusien tilausten määrä ja ennätysellinen tilauskanta vuoden 2021 lopussa. Merkittävimmät tilaukset:
 - Red October LLC:n Venäjälle tekemä 18 miljoonan euron tilaus, joka sisälsi uuden koivuviilu- ja vaneritehtaan tärkeimpien tuotantoprosessien koneet ja laitteet
 - Segezha Groupin Venäjälle tekemä 16 miljoonan euron tilaus, joka sisälsi uusia tuotelinjoja ja olemassa olevien linjojen modernisointeja tuotantokapasiteetin kasvattamiseksi viulun tuotannossa sekä tuotantolinjoja vanerin jatkojalostukseen
 - VMG Groupin Liettuasta tekemä 30 miljoonan euron tilaus, joka sisälsi LVL-tehtaan koneet ja laitteet
- Yrityskaupan jälkeinen Hiottu Oy:n integraatio digitaalisen tarjooman täydentämiseksi
- Jatkuvat investoinnit uusien tuotteiden kehittämiseen ja julkaisemiseen, digitalisaatioon ja markkinointiin
- Työn jatkuminen Kiinassa ja muilla kehittyvillä markkinoilla

Parantaa kannattavuutta

- Sisäisten prosessien ja työskentelytavan kehittäminen esimerkiksi suuren prosessi- ja IT-järjestelmien kehittämishankkeen myötä; käyttöön on jo otettu uudet taloushallinto- ja asiakkuudenhallintajärjestelmät
- Hinnoittelun aktiivinen hallinta raaka-aineisiin, komponentteihin ja rahtiin liittyvän nopean kustannusinflaation lieventämiseksi

Ylläpitää vahva tase

- Omavaraisuusaste 44,3 % (58,8)

Kilpailukykyinen tuotto sijoittajille

- Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2021 maksetaan osinkoa 0,80 euroa (0,80 e) osaketta kohti
- 4,0 % (3,5) efektiivinen tuotto

Rauten ratkaisut

Kuva: Raute Oyj

Globaali markkinajohtaja viilun, vanerin ja LVL:n tuotantoteknologioissa

Raute on ollut luotettu kumppani niin pienille yksityisille perheyrityksille kuin suurille kansainvälisille metsäkonserneille jo yli 110 vuoden ajan.

Raute on maailman ainoa yritys, joka tarjoaa koko tuotantoprosessin kattavia ratkaisuja viilun, vanerin ja LVL:n (Laminated Veneer Lumber) tuotantoon. Hyödynnämme digitaalisia mahdollisuuksia aktiivisesti ja innovoimme tuotantoratkaisuja, jotka maksimoivat tuottavuuden ja optimoivat sivutuotteiden käytön. Etsimme aina parhaan mahdollisen ratkaisun asiakkaamme tarpeisiin. Yhdistämme teknologiaa, analyysejä ja palveluita kokonaisuudeksi, joka toimii mahdollisimman tehokkaasti koko elinkaarensa ajan.

Tarjoamme ratkaisut kaikkiin viilun, vanerin ja LVL:n valmistuksessa tarvittaviin osaprosesseihin: tukinkäsittely, sorvaus, kuivaus, viilunkäsittely, vane-

rin ladonta ja puristus, levyjen käsittely ja korjaus, LVL:n ladonta ja puristus, käsittely sekä lajittelu. Analysointit ovat yksi päätuotekategoriamme ja osa älykkäiden tehtaidemme automaatio-, konenäkö- ja mittausteknologiaratkaisuja. Elinkaaripalvelumme tukevat asiakkaitamme tehtaan varhaisesta investoinnin suunnitteluvaiheesta tehdasauditointeihin, modernisointeihin ja osaamisen kehittämiseen. Rauten ratkaisuihin on kiinnitetty erityisesti huomiota ergonomiaan ja edistykseen turvallisuusautomaatioon, joilla parannetaan työhyvinvointia, työturvallisuutta ja tuottavuutta. Olemme puutuotealalla ainutlaatuinen täyden palvelun yritys.

The logo consists of the letters 'R3' in a bold, metallic, 3D font. The 'R' is slightly larger than the '3'. The background is a dark blue gradient with some subtle light effects.

FOR AFFORDABLE PRODUCTION

The logo consists of the letters 'R5' in a bold, metallic, 3D font. The 'R' is slightly larger than the '5'. The background is a dark blue gradient with some subtle light effects.

FOR SUSTAINABLE PRODUCTION

The logo consists of the letters 'R7' in a bold, metallic, 3D font. The 'R' is slightly larger than the '7'. The background is a dark blue gradient with some subtle light effects.

FOR MAXIMUM EFFICIENCY

Kuvat: Raute Oyj

Raute Series -uutuudet

Laajensimme tuotevalikoimaamme entisestään vuonna 2021. Julkaisimme ratkaisuja, jotka vastaavat erilaisiin kapasiteettivaatimuksiin, budjetteihin ja osaamistasoihin. Rauten karaton ja täysin sähköllä toimiva Veneer Peeling Line R3 -viilunsorvauslinja varmistaa korkean käyttötehokkuuden. R3-Series-sorvauslinjan ansiosta valmistajat voivat hyödyntää halkaisijaltaan pienet puutukit parhaalla mahdollisella tavalla. Sorvauslinja voi toimia myös talteenottolinjana, jolloin se parantaa perinteisten sorvien saantoa ja tehokkuutta. R3-Series-linja on nopea ja helppo ottaa käyttöön, ja se mahdollistaa eri raaka-aineiden käytön sekä kapasiteetin laajentamisen. Veneer Drying Line R7-viilunkuivauslinja tarjoaa maksimaalista tehokkuutta, sillä se on viiluteollisuuden pisimmälle automatisoitu linja kautta aikojen. Linja hyödyntää konenäköä tehokkaasti ja mahdollistaa huipputuottavuuden korkeilla tuotantonopeuksilla.

Standardoitu LVL-teknologia

Kun LVL:n kysyntä kestävässä ja uusiutuvana rakennusmateriaalina kasvaa, asiakkaat etsivät helposti käyttöön otettavia ja tuottavia LVL-tuotantoratkaisuja. Vuonna 2021 Raute vastasi tähän kysyntään ja julkaisi uuden standardoidun R5-Series LVL-tuotanto-

teknologian sekä LVL:n ladontaan ja puristukseen että käsittelyyn. Näiden ratkaisujen avulla asiakkaat voivat laajentaa tuotevalikoimansa riittävän laajaksi, jotta se vastaa perinteisten markkinoiden tarpeisiin. Ratkaisujen suunnittelussa on käytetty standardoituja komponentteja, mikä mahdollistaa edullisemman hinnan ja lyhyet toimitus- ja toimeksiantajat sekä helpottaa niiden käyttöä. Rauten R5-Series-teknologia onkin erinomainen tapa saada jalansijaa LVL-markkinoilla.

Virtuaalinen tehdashyväksyntätesti

Koronapandemian vuoksi jouduimme sopeutumaan uusiin olosuhteisiin myös projektitoimituksissa ja kehittämään uusia yhteistyötapoja asiakkaidemme kanssa. Suoritimme syyskuussa virtuaalisen tehdashyväksyntätestin. Käytännössä suoratoistimme asiakkaallemme kuvaa tuotantolinjasta ja laadunvalvonnasta lähes 7 tunnin ajan. Testin päätteeksi asiakas hyväksyi tulokset. Onnistunut testi oli asiakkaamme sekä teknologia- ja projektitiimimme yhteistyön tulos. Testi oli myös erinomainen osoitus yksiköidemme välisestä yhteistyöstä. Se osoitti hybridityön ja digitaalisen asiakasvuorovaikutuksen positiiviset puolet. Teimme yhteensä kolme virtuaalista tehdastestiä vuonna 2021.



Rx-virtuaalitapahtumat ja showroom

Pandemian mullistaessa yhä elämäämme halusimme haastaa alan käytännöt – ja itsemme – tutkimaan, miten digitaalisia tapahtumia voisi hyödyntää alan uusina kohtaamispaikkoina. Kaikkien aikojen ensimmäinen RxEvent järjestettiin toukokuussa 2021, jolloin esittelimme virtuaalisen showroomin lisäksi näkemyksemme tulevaisuuden tehtaasta. Järjestimme vuoden aikana kolme RxEvent-tapahtumaa. Ne toivat yhteen yli 700 alan ammattilaista sekä kymmeniä pääpuhujia ja panelisteja noin 40 maasta. He jaikoivat näkemyksiään muun muassa viilun, vanerin ja LVL:n tuotannosta sekä LVL:n käytöstä rakennusmateriaalina. Keskustelunaiheina olivat myös koko tehtaan kattavat tuotantoprosessit ja datavetoinen tuotanto. Keskustelut olivat antoisia ja saivat positiivista palautetta. Lisääkin on tulossa.

Tärkeimmät asiakasryhmämme



Teknologiat

Projektitoimitukset ovat Rauten liiketoiminnan keskiössä. Tarjoamme koko tehtaan kattavia ratkaisuja kaikista tuotannon osaprosesseista ja tuotantolinjoista yksittäisiin koneisiin. Asiakkaamme tarve määrittelee kulloinkin parhaan ratkaisun. Tuotannonohjaukseen ja laadunvalvontaan toimitamme edistyskellistä automaatioita, ohjelmistoja, mittausjärjestelmiä ja analyyttoreita. Euroopassa, Venäjällä ja Pohjois-Amerikassa suunniteltiin aktiivisesti hankkeita vuonna 2021 ja kysyntää viilun, vanerin ja LVL:n tuotantoratkaisuille oli runsaasti. Kehittyvillä markkinoilla pandemia rajoitti yhä hankkeiden etenemistä.

Palvelut

Palvelut ovat jatkossa yhä tärkeämmässä roolissa markkinamuutosten ja teknologiakehityksen myötä. Uudet, jatkuvasti kehittyvät teknologiat edellyttävät taitoja ja osaamista, joihin monien asiakkaiden ei ole mielekästä itse sijoittaa. Teknologian kehittymisen ansiosta laitteiden elinkaarta voidaan pidentää modernisoinneilla, lisälaitteilla ja huoltosopimuksilla. Verkko-palvelut tarjoavat uusia työskentely- ja yhteistyötapoja, joilla on positiivinen vaikutus tuotteiden laatuun, tehokkuuteen ja kannattavuuteen. Raute on asiakkaidensa luotettu kumppani investoinnin koko elinkaaren ajan.

Näkemyksemme datavetoisesta tulevaisuuden tehtaasta

Tyylikäs, puhdas ja älykäs. Nämä kolme sanaa kiteyttävät näkemyksemme tulevaisuuden tehtaasta. Tulevaisuudessa tehtaat ovat digitaalisia taidonnäytteitä, jotka hyödyntävät esimerkiksi tekoälyä, edistyskellistä robotiikkaa, kognitiivista automaatiota ja IoT:tä. Tehtaiden työntekijät hallitsevat viilun, vanerin ja LVL:n automatisoitua tuotantoa useiden digitaalisten työkalujen avulla. Koneiden ja laitteiden tehtävänä on yhä useammin tuotannon reaaliaikainen optimointi ja ongelmista varoittaminen. Älykkäät ohjelmistot, kuten MillsIGHTS, auttavat prosessinohjauksessa ja

hyödyntävät visuaalisten analyyttoreiden sekä kosteus- ja lujuusanalyyttoreiden tuottamaa dataa, mikä auttaa tekemään oikeita päätöksiä ja optimoimaan ristikkäisiä prosesseja samanaikaisesti. Koko organisaation kilpailukyky ja tehokkuus paranevat. Ihmisistä tulee informaatioarkkitehteja ja työn uudistajia, kun taas koneet varmistavat laadukkaan tuotannon. Dataan pohjautuva päätöksentekokyky kuuluukin tulevaisuuden tehdastyöntekijän ydinosaan.

TEKNOLOGIAT

Kokonaiset tehtaات,
yksittäiset tuotantolinjat,
koneet ja laitteet

Automaatio, konenäkö,
mittausteknologia ja
ohjelmistot

PALVELUT

1. Asiantuntijapalvelut
2. Digitaaliset palvelut
3. Elinkaaripalvelut

RAUTEN TÄYDEN PALVELUN KOLME TASOA

1

Kokonaiset tehtaات

Ydinosaamistamme ovat koko tehtaان
tuotantoprosessit –
Raute on maailman ainoa yritys, joka tarjoaa
koko tehtaان kattavia teknologiaratkaisuja
viilun, vanerin ja LVL:n tuotantoon

2

Koneet ja palvelut

Täyden palvelun kumppani – laitteet,
ohjelmistot, digitaaliset palvelut ja
paikan päällä tarjottavat palvelut
tehokkaasti yhdeltä kumppanilta

3

Investoinnin koko elinkaari

Ainutlaatuinen koko elinkaaren kattava
konsepti varhaisesta investoinnin
suunnittelusta koneiden toimituksiin,
tehdastarkastuksiin, modernisointeihin,
koulutukseen, konsultointiin,
huoltopalveluihin ja tehdaspäivityksiin

ASIAKASTARINA

VMG Group

VMG Group on kansainvälinen yritysryhmä, joka valmistaa erilaisia puutuotteita noin 25 toimipisteessään enimmäkseen Liettuassa. VMG työllistää yli 5 000 henkilöä.

VMG Group ja Raute ovat pitkäaikaisia yhteistyökumppaneita. Toukokuussa 2021 VMG tilasi Rautelta LVL-tuotannon kokonaisprosessiin koneita, jotka toimitetaan VMG:n uudelle LVL-tehtaalle Liettuun Akmeneen. Rautella on Baltian maissa omaa palvelutoimintaa, mikä sujuvoittaa asiakastukea tulevaisuudessa.

Uusi tehdas hyödyntää Rauten edistyksellisintä R7-Series-teknologiaa. Toimitus sisältää kaikki viulun ja LVL:n valmistukseen tarvittavat linjat ja koneet, älykkään MILLISEGHTS-tiedonkeruujärjestelmän ja uusimmat visuaaliset sekä lujuus- ja kosteusanalysointorit viiluntuotannon optimoimiseksi. Tuotannon käynnistyessä VMG:n tehtaasta tulee Liettuun ensimmäinen LVL-tehdas.

”VMG Groupin ja Rauten yhteistyöllä on pitkä historia, ja olemme hyvin tyytyväisiä, että yhteistyömme laajenee tämän uuden hankkeen myötä”, kertoo VMG Groupin tuotantokehityksestä vastaava johtaja Mindaugas Kozinecas. ”Puurakentaminen on voimakkaassa kasvussa Euroopassa, ja haluamme olla mukana rakentamassa kestävää tulevaisuutta. Meidän näkökulmastamme Raute oli luonnollinen valinta, sillä heillä on runsaasti kokemusta ja hyvät referenssit LVL-teknologiasta. Valinnassa oli ratkaisevaa myös se, että Raute voi tarjota ratkaisuja, jotka kattavat LVL:n tuotannon kokonaisprosessin. Aiomme pitää tehtaan toiminnassa ympäri vuorokauden, joten ennakkoiva huolto on merkittävässä roolissa. Käyttöajan maksimoimisen kannalta meille oli tärkeää työskennellä Rauten kaltaisen yrityksen kanssa, joka voi tarjota myös koko laitteiston elinkaaren kattavat palvelut”, Kozinecas summaa.

ASIAKASTARINA

Coastland

Coastland Wood Industries Ltd. on kasvava, yksityisomisteinen viilunvalmistaja Kanadassa Brittiläisen Kolumbian provinssissa. Yrityksen ensimmäinen viiluntuotantolaitos perustettiin Nanaimon kaupunkiin Vancouverinsaarelle vuonna 1988. Sen jälkeen yritys on laajentanut toimintaansa tasaisesti, ja yksilinjaisesta viilutehtaasta on kasvanut kolmilinjainen tehdas. Lisäksi yrityksellä on erillinen kuivaamo, kaksi proomujen lastauslaitosta sekä kolme tukkien lajittelulaitosta. Coastlandin tärkeimmät lajiteltua viilua ostavat asiakkaat ovat Kanadassa ja Yhdysvalloissa toimivia vanerin ja LVL:n valmistajia.

Heinäkuussa 2021 Coastland ja Raute allekirjoittivat laajamittaisen sopimuksen, jonka puitteissa Raute toimittaa Coastlandin Deltan tehtaalle valmiin, uuden sukupolven Veneer Drying Line R7-viilunkuivaajan, jonka energiankulutus on alhainen ja joka sisältää viulun kuivaamiseen tarkoitettut visuaaliset sekä kosteus- ja lujuuslajittelulaitteet. Lisäksi Raute toimittaa Coastlandille monilokeroisen, kuivan viulun pinkkaajan. Tuotannon uudella linjalla odotetaan näillä näkymin alkavan vuoden 2022 talvella.

”Ympäristön kestävyys on Coastlandin koko arvoketjun keskiössä aina alkaen puun hankinnasta metsästä. Olemme ylpeitä tavoistamme käyttää hyödyksi puuta sekä kyvystämme käsitellä kaikenlaatuista ja -kokoisista puuta”, kertoo Coastlandin toimitusjohtaja Doug Pauze. ”Haluamme myös olla edelläkävijä tehtaan teknologian osalta. Tehtaissamme käytetään edistyksellisiä koneita, joita huolletaan ja päivitetään jatkuvasti. Yksi tärkeimpiä syitä, miksi valitsimme Rauten kumppaniksemme, oli Rauten kyky vastata kaikkiin tarpeisiimme tarjoamalla kattava valikoima teknologialtaan edistyksellisiä koneita ja tukipalveluja”, Pauze kertoo.

Lisää tehokkuutta modernisoimalla

Innovaatioidemme ja osaamisemme avulla asiakkaamme voivat päivittää olemassa olevat tehtaansa vastaamaan uusia tehtaita niin resurssitehokkuudessa kuin tuotelaadussa.

Modernisoimme tehtaita aina yhdessä asiakkaan kanssa tehdyn suunnitelman mukaisesti. Suunnitelmassa on keskeistä mahdollisimman lyhyt ja hyvin hallinnoitu tuotannon keskeytys.

350

Rautella on noin 350 asiakasta

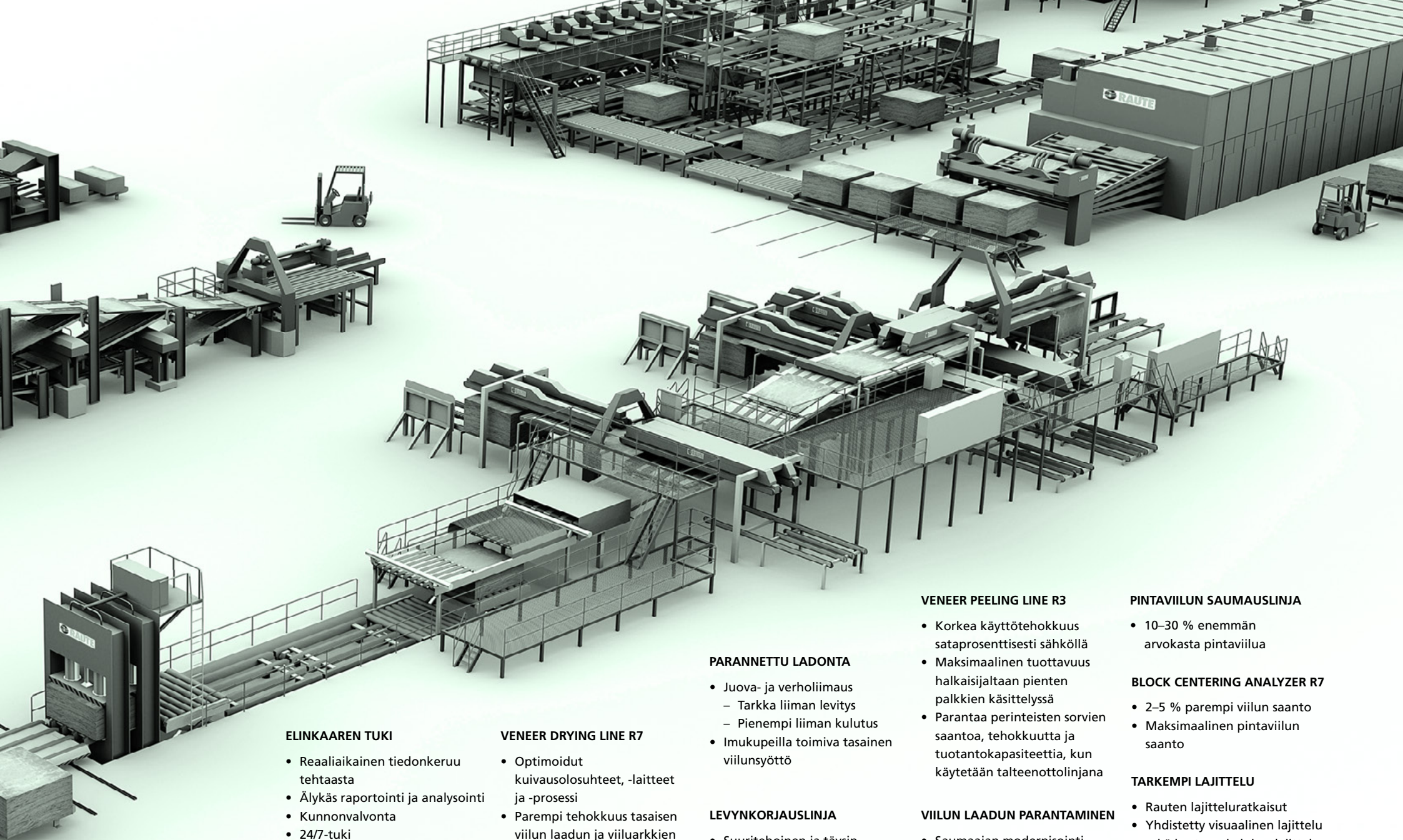
289

289 huoltopalvelusopimuksen alaista tuotantolinjaa

50

sopimukset 50 tehtaan kanssa





ELINKAAREN TUKI

- Reaaliaikainen tiedonkeruu tehtaasta
- Älykäs raportointi ja analysointi
- Kunnonvalvonta
- 24/7-tuki

PURISTUSLINJAN AUTOMATISOINTI

- Automaattinen syöttölaite
- Älykäs levyjen paksuuden hallinta

VENEER DRYING LINE R7

- Optimoidut kuivausolosuhteet, -laitteet ja -prosessi
- Parempi tehokkuus tasaisen viilun laadun ja viiluarkkien lajittelun ansiosta
- Suurempi kapasiteetti
- Pienempi raaka-aineiden ja energiankulutus
- Vähemmän jätettä

PARANNETTU LADONTA

- Juova- ja verholiimaus
 - Tarkka liiman levitys
 - Pienempi liiman kulutus
- Imukupeilla toimiva tasainen viilunsyöttö

LEVYNKORJAUSLINJA

- Suuritehoinen ja täysin automaattinen
- Älykäs viantunnistus

VENEER PEELING LINE R3

- Korkea käyttötehokkuus sataprosenttisesti sähköllä
- Maksimaalinen tuottavuus halkaisijaltaan pienten palkkien käsittelyssä
- Parantaa perinteisten sorvien saantoa, tehokkuutta ja tuotantokapasiteettia, kun käytetään talteenottolinjana

VIILUN LAADUN PARANTAMINEN

- Saumaajan modernisointi
- Paikkauksen optimointi
- Käyttäjien koulutus

PINTAVIILUN SAUMAUSLINJA

- 10–30 % enemmän arvokasta pintaviilua

BLOCK CENTERING ANALYZER R7

- 2–5 % parempi viilun saanto
- Maksimaalinen pintaviilun saanto

TARKEMPI LAJITTELU

- Rauten lajitteluratkaisut
- Yhdistetty visuaalinen lajittelu sekä kosteus- ja lujuuslajittelu

Henkilöstö

Yhdessä selviämme pandemiasta

Työskentely poikkeuksellisissa olosuhteissa jatkui vuonna 2021. Sopeutuminen uusiin normaalioloihin on vaatinut meiltä kaikilta joustavuutta ja uusia työskentelytapoja. Uudistimme etätyökäytäntöjämme henkilöstöltä saadun palautteen pohjalta. Jatkossa toimistotyöntekijämme voivat tehdä etätöitä 1–4 päivää viikossa toiveidensa mukaisesti. Tämä uusi linjaus astui voimaan vuoden 2022 alusta, ja se avartaa rekrytointimahdollisuuksiamme. Olemme jo palkanneet tiimiimme osaajia, jotka työskentelevät täysin etänä.

Koronapandemian vaikutukset henkilöstöömme pysyivät pääosin kurissa, ja onnistuimme pitämään tartuntamäärän alhaisena. Joulukuussa 2021 jouduimme kuitenkin sulkemaan Lahden tehtaan Suomessa kahden työpäivän ajaksi tartuntojen vuoksi. Saimme katkaistua tartuntaketjun ja pystyimme jatkamaan toimintaa seuraavalla viikolla.

Sitoutunut henkilöstö on suurin voimavaramme

Rauten työnantajakuvan kehittäminen oli yksi tärkeimmistä henkilöstötavoitteistamme vuonna 2021. Vahvistimme suhteita kumppanuusyliopistoihin ja -ammattikorkeakouluihin tarjoamalla useita työharjoittelumahdollisuuksia, vaikka pandemia yhä vaikeuttikin yhteistyötä. Aloitimme myös uusia yhteistyöprojekteja esimerkiksi liittymällä marraskuussa TAT Yrityskylään, joka on ala- ja yläkoululaisille suunnattu talouteen, yhteiskuntaan ja työelämään keskittyvä oppimisympäristö. Lisäksi tuimme International Working Women in Finland (IWWOF) -yhteisöä.

Vuonna 2021 toteutimme myös maailmanlaajuisen henkilöstökyselyn. Tulokset olivat lupaavia: uusi etätyökäytäntö oli monille mielekäs muutos, ja Rautea kuvailtiin vakaaksi työnantajaksi, joka antaa työntekijöidensä hyödyntää osaamistaan. Suurin osa vastaajista myös kehui Rauten työympäristöä ja vahvaa tiimihenkeä. Huomasimme kuitenkin pientä laskua globaalissa työtyytyväisyyttä ja työhyvinvointia mittaavassa Employee Net Promoter Score (eNPS) -arvosanassa, joka laski 9:stä 3:een (asteikolla -100 – +100).

Raute siirtää Kiinan-tuotantotoimintonsa Shanghaista Changzhouhun. Uusi sijainti tarjoaa Rautelle vahvan toimittajaverkoston ja ammattitaitoista työvoimaa, mikä parantaa Kiinan toimintojen tehokkuutta ja kilpailukykyä. Samalla osa toimistotoimintoista siirtyy uuteen toimipisteeseen Shanghaiin alueella. Kaiken kaikkiaan globaalit rekrytointimarkkinat olivat hyvin aktiivisia vuonna 2021, mutta kohtasimme myös haasteita esimerkiksi ohjelmistokehittäjien kaltaisten asiantuntijoiden rekrytoinnissa.

Toinen tärkeä vuositavoitteemme oli henkilöstön työkyvyn ja työhyvinvoinnin parantaminen. Vaihdoimme kulu- neen vuoden aikana työterveyshuollon kumppaniamme ja suunnittelimme muita pitkän aikavälin parannuksia. Lisäksi pilotoimme uutta esihenkilötehtäviin keskittyvää koulutusohjelmaa. Ohjelman tavoitteena on kehittää edelleen esihenkilöiden ja työntekijöiden välistä viestintää. Myös konsernin johtoryhmä osallistui koulutukseen.

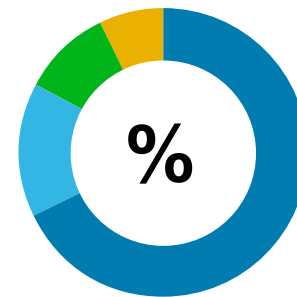


Monimuotoinen henkilöstö on vahvuutemme

Vuoden 2021 aikana henkilöstömme määrä nousi edellisvuodesta (751) ja oli vuoden lopussa 802. Henkilöstömme keski-ikä laski selvästi edellisvuodesta (43,2) ja oli 37,9 vuotta. Naisten määrä nousi edellisvuoden tasosta (11) ja oli 12 prosenttia henkilöstöstä. Viime vuosina olemme kiinnittäneet erityishuomiota kansainvälisten osaajien houkuttelemiseen, ja tällä hetkellä Suomen pääkonttorillamme työskentelee yli kymmentä eri kansallisuutta edustavia henkilöitä.

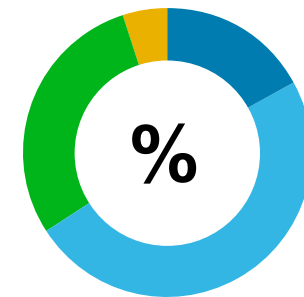
Rauten henkilöstö lukuina

Henkilöstö maantieteellisesti



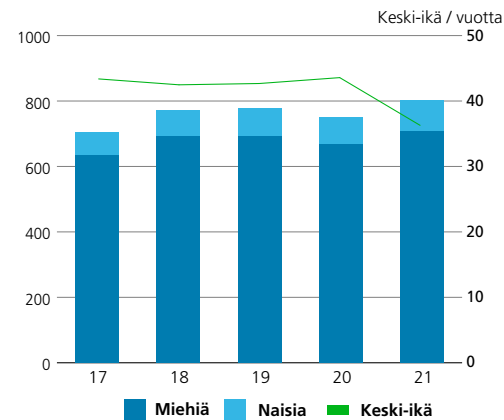
■ Eurooppa **68**
■ Pohjois-Amerikka **15**
■ Kiina **10**
■ Muut **7**

Henkilöstön koulutus

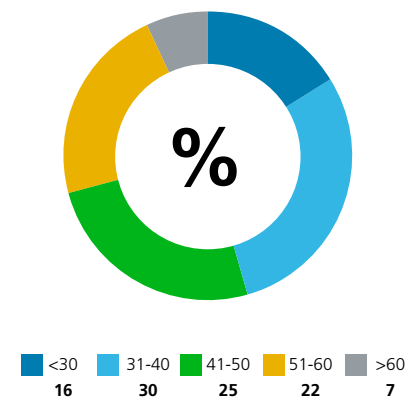


■ Yliopisto **17**
■ Ammattikorkeakoulu **49**
■ Ammatillinen oppilaitos **29**
■ Peruskoulu **5**

Henkilöstön määrä ja keski-ikä 2017–2021



Ikäjakautuma (vuosina)



Henkilöstön määrä

802

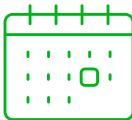


Vaihtuvuus

13,2%

Palvelusvuodet

8,8



"Työskentely Rauteen projektien parissa on opettanut meille paljon"

Aloitin urani Hiottulla ohjelmistokehittäjänä. Viime vuosina olen työskennellyt Raute Insights Portalin ja muiden verkkosovellusten parissa. Näiden viidentoista vuoden aikana, jotka olen yhtiössä työskennellyt, roolini on muuttunut paljon ja arvostan suuresti työni monipuolisuutta ja joustavuutta. Tällä hetkellä toimin projektipäällikkönä ja olen myös Hiottun johtoryhmän jäsen.

Kun Hiottusta tuli osa Raute-konsernia, palveluntarjoajan ja asiakkaan välisestä kumppanuudestamme kehittyi entistäkin merkityksellisempi yhteistyösuhde. Työskentely Rauteen projektien parissa on opettanut meille paljon, ja olemme

vuorostamme voineet auttaa Rautea esimerkiksi konenäön ja neuroverkkojen kanssa.

Yksi Hiottulla työskentelemisen monista eduista on yrityksen tiivis työyhteisö – monet meistä ovat työskennelleet yhdessä jo useita vuosia. Samalla olemme myös erittäin avoimia ja avarakatseisia. Tultuamme osaksi Rautea on ollut mahdollista tutustua uusiin ihmisiin ja hyötyä suuren yrityksen tarjoamasta tuesta.

Mikko Eirola
projektipäällikkö, Hiottu Oy



Etätyöskentely on tullut jäädäkseen

Jukka Makkonen, Business Controller Grow & Services

Ensi toukokuussa minulle tulee täyteen viisitoista vuotta Rautella. Urapolkuni varrella olen työskennellyt monissa taloushallinnon tehtävissä eri yksiköissä ja edennyt Assistant Controllerin tehtävästä kahden Rauten liiketoiminta-alueen Business Controlleriksi. On ollut mukava huomata, että monet ovat lähestyneet minua jopa näin etätyöskentelyaikana ja että olen voinut auttaa heitä kaikenlaisissa kysymyksissä.

Olen viihtynyt Rautella kaikki nämä vuodet, koska uskon yrityksen ydinarvoihin. Yhteen hiileen puhaltaminen, yhdessä, on myös tärkeä tekijä. Henkilöstön ja johdon välillä vallitsee keskinäinen luottamus – esimerkiksi heti koronapandemian alussa Rauten johtoporras tarttui nopeasti etätyöskentelyn tarjoamiin mahdollisuuksiin.

Henkilökohtaisesti en olisi kyennyt hallitsemaan kodin ruuhkavuotia ilman työnantajan osoittamaa joustavuutta. Vaikka onkin mahtavaa ja tarpeellistakin käydä toimistolla ja jutella kollegoiden kanssa, olen nauttinut siitä, että säästän päivässä kokonaisen tunnin työmatkoissa. Aion ehdottomasti hyödyntää Rauten uutta etätyöskentelyohjeistusta, joka tulee voimaan vuoden 2022 alussa.

Tarja Järvinen, Executive Vice President, CFO

Työnantajan ja esihenkilön kannalta katsottuna etätyöskentelyyn siirtyminen sujui varsin jouhevasti. Microsoft Teamsistä on tullut yrityksemme pääasiallinen viestintäväline. Virtuaalikokousten lisäksi sen keskustelutoiminto on ollut hyvin vilkkaassa käytössä. Teams on itse asiassa jopa parantanut tiedonkulkua. Käymme nykyään aiempaa vähemmän kahdenkeskisiä keskusteluja ja jaamme sen sijaan tietoa kaikille asiaankuuluville henkilöille samanaikaisesti. Tiimissäni on ihmisiä eri puolilta maailmaa ja Suomea. Etätyöskentelyn ansiosta kaikilla on nyt samat toimintaedellytykset, vaikka aikaerot aiheuttavatkin vielä haasteita.

Tiimiläisistäni on mukavaa, ettei heidän tarvitse käyttää aikaa työmatkoihin. Sen ansiosta heille jää enemmän aikaa kuntoiluun ja muihin harrastuksiin, mistä on myös apua silloin, kun työpäivät ovat pitkiä. Ainakaan ei tarvitse matkustaa takaisin kotiin rankan työpäivän jälkeen!

On tärkeää luottaa ihmisiin, jotta etätyöskentely sujuu hyvin. Työntekijät ovat motivoituneita, koska he voivat itse johtaa omaa työtään. Minun ei ole koskaan tarvinnut miettiä, tekevätkö tiiminjäseneni työnsä vai eivät.

Etätyöskentelyn suurin varjopuoli on tietenkin sosiaalisen vuorovaikutuksen puute. Olisi mukavaa tavata ihmisiä kasvotusten edes silloin tällöin. Pandemian aikana olemme pystyneet pari kertaa järjestämään yhteisen tapaamisen, ja ne ovat olleet varsin suosittuja.

Jatkamme pandemian jälkeenkin etätyömallilla, sillä se toimii yrityksessämme hyvin. Järjestämme kuitenkin jatkossa myös toimistolla yhteisiä palavereja ja muita rennompia tapaamisia, jotta voimme ylläpitää ja vahvistaa yhteishenkeä.

Yritysvastuu

Vastuullisempaa liiketoimintaa

Kestävä kehitys ja vastuullisuus ohjaavat Rauten kaikkea toimintaa teknologiakehityksestä asiakkaiden elinkaaritukeen, raaka-aineiden käyttöön, tuotteiden laatuun, henkilöstön kehittämiseen ja turvallisuuteen sekä taloudellisiin valintoihin. Tunnistimme Rautelle tärkeimmät vastuullisuusteemat olennaisuusanalyysin avulla. Analyysissä huomioitiin Rauten toiminnan taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristöön vaikuttavat tekijät. Huomioimme myös YK:n kestävä kehityksen tavoitteet toiminnassamme.



Tärkeimmät vastuullisuusaiheemme



Autamme asiakkaitamme menestymään pitkällä aikaisella yhteistyöllä



Henkilöstömme osaamisen kehittäminen



Parannamme jatkuvasti työturvallisuutta sekä omissa että laitteitamme käyttävien asiakkaiden toiminnoissa



Järjestelmällinen yhteistyö sidosryhmien ja paikallisyhteisöjen kanssa



Vastuullisia valintoja toimitusketjussa ja liiketoimintaetiikassa



Tuotteet ja palvelut, jotka parantavat puutuotteiden resurssitehokkuutta



Ympäristötehokas tuotanto, joka vähentää ympäristövaikutuksiamme

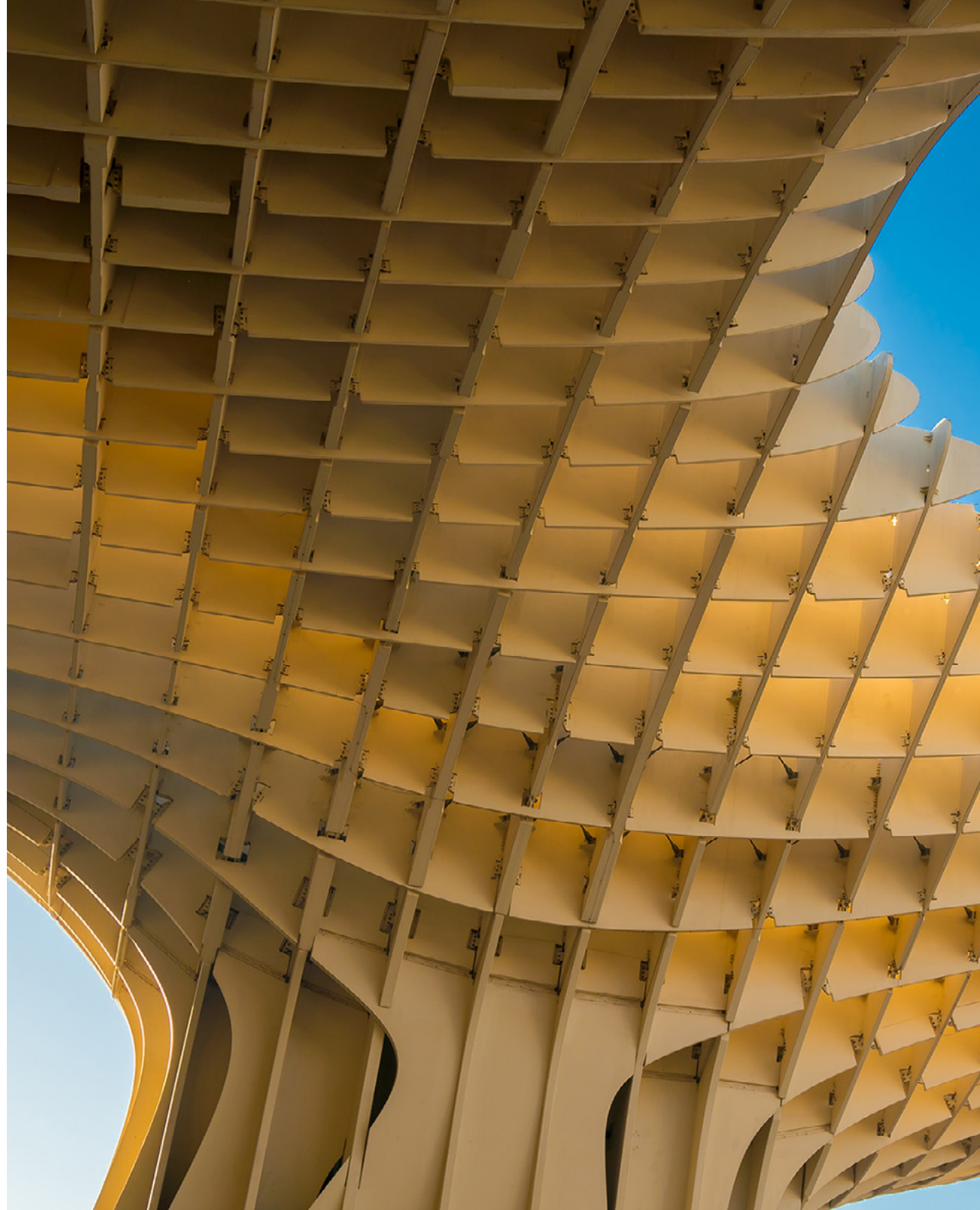
Vuoden 2021 kohokohdat

Raute allekirjoitti YK:n Global Compact -aloitteen. Yritys edistää toiminnassaan Global Compactin kymmentä periaatetta, jotka koskevat ihmisoikeuksia, työtä, ympäristöä ja korruption vastaista toimintaa.

Yrityksen toimintamallien ja asiakkaiden palveluprosessien digitalisointi ja virtuaalisten markkinointitapahtumien käyttöönotto.

Uusi sähkönhankintasopimus Suomessa ja Rauten aurinkovoimalan ensimmäinen täysi toimintavuosi vähensivät merkittävästi oman toiminnan hiilidioksidipäästöjä.

Kaksi laatuarviointia Lahden tehtaalla erinomaisin tuloksin.



Älykäs ja vastuullinen metsätalous

Vastuullisuus on olennainen osa arvojamme ja eettisiä toimintatapojamme. Haluamme vastata asiakkaidemme korkeisiin odotuksiin kasvattamalla ja kehittämällä liiketoimintaamme taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristön kannalta kestävällä tavalla. Tavoitteenamme on edistää puutuotealan vastuullisuutta älykkäillä valinnoilla.

Pitkäaikaiset asiakassuhteemme perustuvat molemminpuoliselle luottamukselle ja huolelliselle asiakastietojen käsittelylle sekä tietosuojalle. Resurssitehokkaan teknologiamme ja palveluidemme avulla asiakkaamme voivat harjoittaa kestävämpää liiketoimintaa. Tavoitteenamme on vähentää asiakkaidemme hiilijalanjälkeä parantamalla heidän raaka-aine- ja energiatehokkuuttaan muun muassa digitaalisilla työkaluilla. Tuotteidemme elinikä on pisimpiä puunjalostusala.

Vaikka olemmekin jo vuosia noudattaneet monia YK:n Global Compact -aloitteeseen liittyviä periaatteita, aloitteen tarjoama järjestelmällinen lähestymistapa parantaa entisestään liiketoimintamme ja puutuotteiden vastuullisuutta. Tällä tavoin voimme tarjota myös asiakkaillemme keinoja kehittää toimintojaan vastuullisemmiksi.

Toimimme maailmanlaajuisesti paikallisia kulttuureja, arvoja ja tapoja kunnioittaen. YK:n ihmisoikeusperiaatteet ovat kulttuurimme kulmakivi. Arvostamme työssämme monimuotoisuutta ja tasavertaista kohtelua. Kansainvälisen työjärjestön ILO:n määrittämät työntekijöiden perusoikeudet, joihin kuuluvat yhdistymisvapaus, järjestäytymisoikeus, oikeus työ sopimusneuvotteluihin, pakkotyön kieltä sekä työntekijöiden tasa-arvoiset mahdollisuudet ja kohtelu, ovat toimintamme keskiössä. Meillä on nollatoleranssi korruption, lahjonnan ja rahanpesun suhteen. Valvomme ja kehitämme käytäntöjämme ja järjestelmiämme jatkuvasti välttääksemme petosriskit.

Olemme tärkeä työnantaja ja veronmaksaja Lahden seudulla Päijät-Hämeessä. Teemme aktiivista yhteistyötä koulujen ja korkeakoulujen sekä erilaisten teollisuus- ja ammattijärjestöjen kanssa edistääksemme paikallista hyvinvointia ja kehittääksemme tulevaisuuden puutuotealaa.

Eettinen ohjeistomme (Code of Conduct) kertoo Rauten vaatimuksista ja odotuksista vastuullisen ja eettisen toiminnan suhteen. Vastaamme asiakkaillemme eettisten periaatteidemme noudattamisesta sekä oman organisaatiomme että koko toimitusketjumme osalta.

Taloudellinen vaikutus vuonna 2021

Puhtaan teknologian kysyntä kasvaa globaalisti puutuotealalla. Huomio kiinnittyy erityisesti raaka-aineista, kuten puusta aiheutuviin ilmastopäästöihin. Tämä maailmanlaajuinen trendi tukee liiketoimintaamme pitkällä aikavälillä, sillä resurssitehokkaat ratkaisumme tehostavat puumateriaalien käyttöä.

Vuonna 2021 puualan huomio kohdistui liiketoiminnan elpymiseen

globaalista koronaviruspandemiasta. Kehittyneillä markkinoilla vauhditettiin monia investointeja, jotka oli keskeytetty edellisenä vuonna. Kehittyvillä markkinoilla samanlaista elpymistä ei kuitenkaan vielä nähty.

Onnistuimme jatkamaan toimituksiamme ja tärkeimpiä kehitysprojektejamme, jotka loivat arvoa sidosryhmillemme.

MEUR

142,2

Asiakkaat

91,4

– Toimittajat

50,8

= Luotu lisäarvo

83,1 % Henkilöstö
20,9 % Julkinen sektori
0,3 % Luotonantajat
6,7 % Osakkeenomistajat (osingonjakoehdotus)
-11,0 % Jakamaton lisäarvo



Kuva: Raute Oyj



Ekosysteemit ja tulevaisuuden innovaatiot

Kiinnostus puuta kohtaan ajaa meitä eteenpäin. Digitaaliset ratkaisut ja innovaatiot ovat ohjanneet siirtymistä älykkäämpään puunkäyttöön. Kehitystyötä on tehty monilla osa-alueilla, kuten yhteenliitettävyydessä, materiaaleissa ja koko toimialan yhteisprojekteissa. Kun resurssitehokkuudesta tulee entistä tärkeämpää, uudet ekosysteemit viitoittavat tietä tulevaisuuden tuotannolle. Olemme aktiivinen jäsen kolmessa ekosysteemyhteisössä, jotka kehittävät digitaaliseen teknologiaan ja dataan perustuvia ratkaisuja.

Raute on yksi FAME-ekosysteemin (Finnish Additive Manufacturing Ecosystem) perustajajäsenistä. FAME keskittyy 3D-tulostuksen käyttöön tuotannossa. Tällä hetkellä 3D-tulostettuja osia on muutamassa koneessamme, ja niiden käyttökokemus on ollut hyvin rohkaiseva. 3D-tulostetut osat korvaavat monimutkaisia kokoonpanopro-

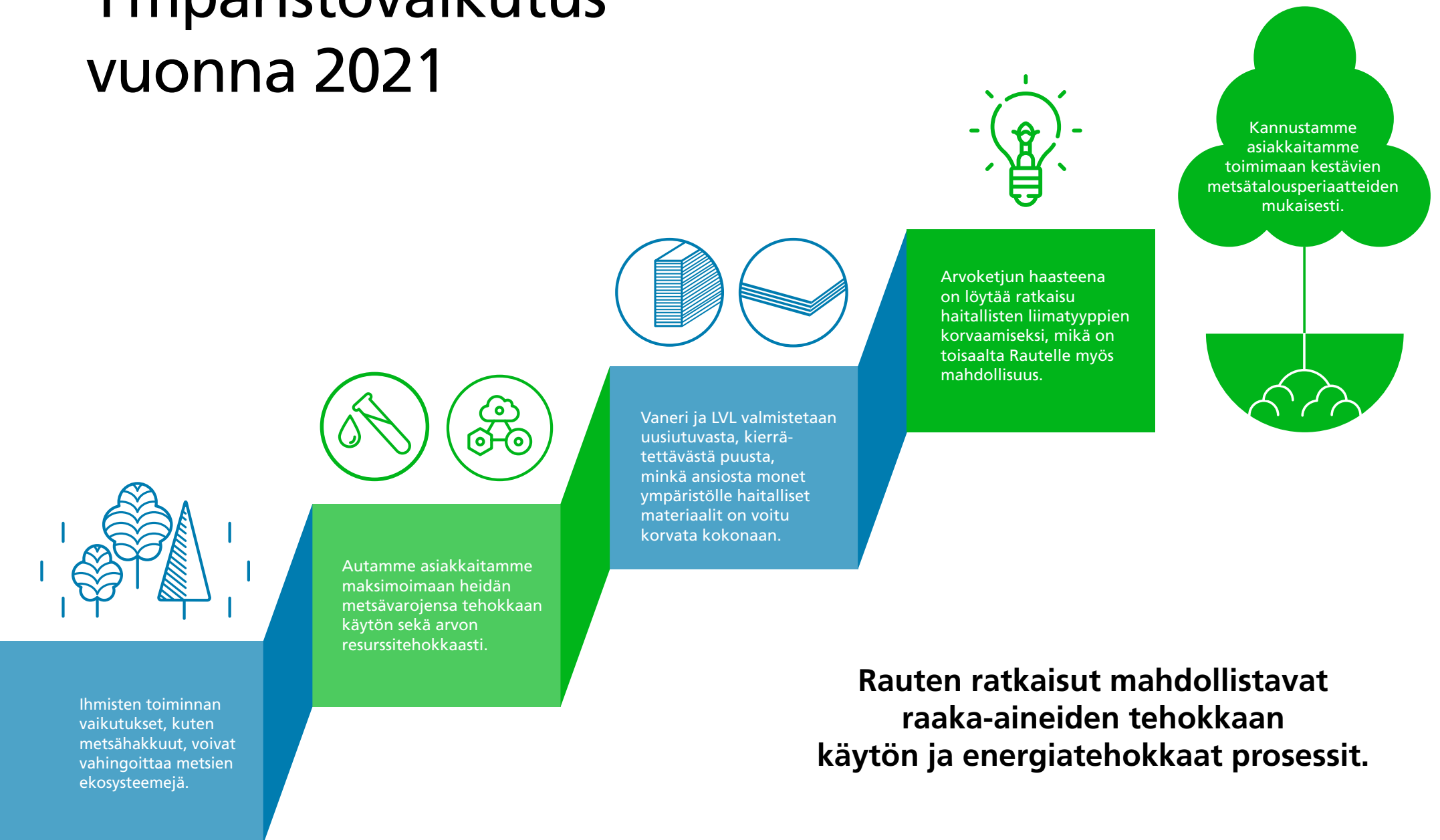
sesseja ja säästävät raaka-aineita sekä muita resursseja. Vuosittaiset resurssisäästöt ovat vielä pieniä verrattuna kokonaistuotantomäärään. FAME-ekosysteemin avulla tutkitaan uusia materiaaleja ja menetelmiä, joita voidaan soveltaa useampien tuotteiden ja osien kohdalla. Tällöin vuotuiset materiaalisäästöt olisivat jo merkittäviä.

Koneoppimista hyödynnetään jo monissa käyttötarkoituksissa, ja siitä on vähitellen tulossa myös osa Rauten teknologiaa. Koneoppiminen mahdollistaa entistä optimoidummat prosessit ja samalla vähentää manuaalisen työn määrää. Se parantaa myös laatua ja saantoa sekä johtaa kannattavampaan ja vastuullisempaan tuotantoon. Jatkamme FAMN-verkoston (Finnish Advanced Manufacturing Network) perustajajäsenenä Industrial Data Excellence -ohjelman kehittämistä. Ekosysteemi toimi aiemmin Intelligent

Industry -nimellä. FAMN-verkosto pyrkii hyödyntämään dataa, jonka avulla suomalaisessa valmistavassa teollisuudessa voidaan toteuttaa seuraava, tekoälyyn pohjautuva teollinen vallankumous.

Mallintaminen ja simulaatio ovat osoittaneet arvonsa työelämän uudistamisessa koronapandemian keskellä vuonna 2021. Kolmas ekosysteemimme on MOSIM-hanke, joka keskittyy digitaalisiin kaksosiin. Siinä Raute ja Lappeenrannan yliopisto pyrkivät olennaisesti parantamaan kustannustehokasta ja tarkkaa digitaalista mallinnusta, mikä johtaa älykkäämpiin teknisiin varmenusmenetelmiin. Digitaalisia kaksosia on jo hyödynnetty käytännössä muutamissa hankkeissa. Tavoitteena on testata digitaalisia kaksosia ensin tuotantolinjoissa ja säästää siten resursseja ja materiaaleja tuotannossa ja tehdaskoestuksessa.

Ympäristövaikutus vuonna 2021





Ympäristövaikutus vuonna 2021

Suurin osa Rauten koneilla valmiste-
tuista tuotteista on kierrätettäviä ja
pitkäikäisiä. Hiiltä sitovilla puutuotteilla
on lisäksi positiivinen ilmastovaikutus.
Kestävästi tuotetun puun lisääminen
esimerkiksi rakentamisessa, logistii-
kassa ja huonekaluissa on tehokas tapa
vähentää päästöjä.

Viimeisen 25 vuoden aikana Rauten rat-
kaisuilla tuotettujen puulevytuotteiden
määrällä on merkittävä positiivinen ym-
päristövaikutus – hiilikädenjälki. Tähän
määrään puulevytuotteita varastoituu
useita miljoonia tonneja puiden kasvun
sitomaa hiilidioksidia vuosittain.

Tavoitteenamme on aktiivisesti vähen-
tää toiminnastamme aiheutuvia ympä-
ristövaikutuksia ja -riskejä. Mittaamme
säännöllisesti muun muassa hiilidioksi-
dipäästöjämme osana hiilijalanjälkeäm-
me. Tämä mittausta sisältää energian-,
lämmön- ja polttoaineenkulutuksen.
Vuonna 2021 onnistuimme paranta-
maan energiatehokkuutta 4 % (0,2
kWh) per työtunti ja vähentämään

Scope 1- ja 2-hiilidioksidipäästöjä 26
% (484 tonnia). Työntekijäkohtainen
päivittäinen vedenkulutus laski 20 %
(8,2 litraa /pv/hlö) ja Suomen jätteiden
määrä liikevaihtoon suhteutettuna laski
5 % (0,1 tonnia) edellisvuoteen verrat-
tuna.

Energiatehokkuus on parantunut yh-
teensä 12 % kolmen vuoden aikana ja
Scope 1- ja 2-hiilidioksidipäästöt ovat
vähentyneet vuoden 2018 tasolta 46 %.
Vuoden 2021 aikana vähähiilisen energi-
an osuus Rauten kulutuksesta kasvoi
Suomen toimintojen uuden sähkönhan-
kintasopimuksen ja aurinkovoimalan
ensimmäisen täyden toimintavuoden
myötä.

Pyrkimystämme vähentää hiilidioksi-
dipäästöjä tukee myös 180 kilowattipiikin
aurinkovoimalan asennus Lahden teh-
taalle vuoden 2020 puolivälissä. Aurin-
koenergia on uusiutuva ja päästötön
energiälähde, joka tuottaa aurinkoisena
päivänä noin kolmanneksen keskimää-
räisestä päivittäisestä sähkönkulutuk-

sestamme. Pitkän, vähintään 25 vuoden
elinkaarensa ansiosta voimala auttaa
meitä vähentämään hiilijalanjälkeämme
entisestään.

Koronapandemian jälkimainingeissa
kiihdytimme toimintamalliemme ja
asiakkaidemme palveluprosessien
digitalisaatiota entisestään. Toteutimme
vuoden aikana useita linjojen hyväksyn-
tätestejä ja tuotantolinjojen käyttöön-
toja virtuaalisesti.

Lisäsimme Suomen toimihenkilöstöm-
me etätyömahdollisuuksia 1–4 päivää
viikossa omien toiveidensa mukaisesti.
Lisäksi Raute järjesti vuoden aikana
mukaansatempaavia ja interaktiivisia
verkkotapahtumia alan ammattilaisille.
Tapahtumilla on tärkeä rooli, sillä ne
auttavat saavuttamaan kohdeyleisön ja
korvaavat jatkossa paikan päällä pidet-
täviä tapahtumia ja näyttelyitä.

Vuonna 2021 matkustimme edelleen
selvästi vähemmän kuin ennen pande-
miaa vuonna 2019, joskin matkustami-

sen määrä vaihteli alueellisten koronara-
joitusten mukaan. Suomen henkilöstön
lentomatkustus pysyi vuonna 2021
erittäin vähäisenä ja lentomatkustuksen
päästöt olivat vähäisten lentokilomet-
rien vuoksi edelleen yli 80 % pienempiä
kuin ennen pandemiaa.

Ympäristöasioiden hallintaohjelman-
samme tavoitteemme koskevat muun
muassa kemikaaliturvallisuuden hallin-
taa ja jätteiden määrän vähentämistä.
Vuonna 2021 ympäristöasioiden hallin-
taa koskevien toimenpiteiden toteutus-
aste oli 77 % (93) ISO 14001 -ohjelman
mukaisesti asetetusta tavoitteesta.

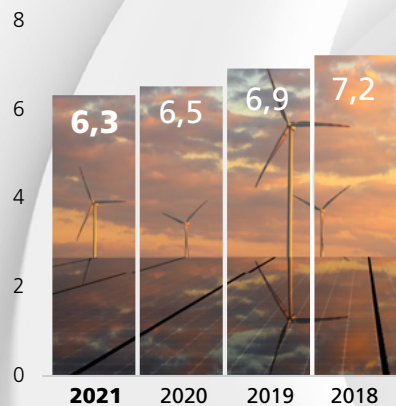
Lahden päätoimipisteellämme on ISO
9001 (laatu) ja ISO 14001 (ympäristö)
-sertifikaatit. Lahden tehtaalla suoritet-
tiin myös laaja työturvallisuus-, ympä-
ristö- ja laatutarkastus vuonna 2021.
Lisäksi tehtaalla suoritettiin Suomen
Teknologiateollisuuden hyväksymien
Green Card Quality® -kriteerien mukai-
nen tarkastus.

-4 %

Energiatehokkuus

6,3 kWh/työtunti

Kolmen vuoden keskiarvo: -4 %



-5 %

Jäte

3,26 tonnia/liikevaihto MEUR

Kolmen vuoden keskiarvo: 3 %

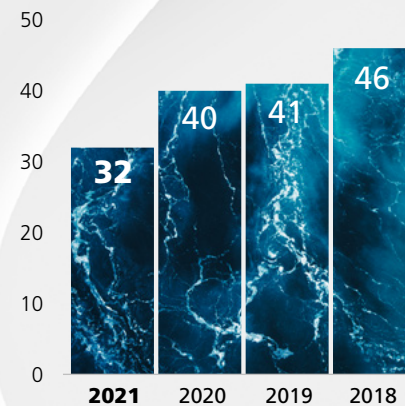


-20 %

Vedenkulutus

32,2 litraa/henkilö/työpäivä

Kolmen vuoden keskiarvo: -11 %

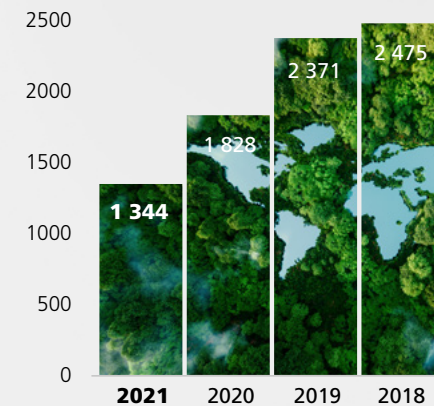


-26 %

CO₂-päästöt

9,5 tonnia/MEUR

Kolmen vuoden keskiarvo: -18 %



Sosiaalinen vaikutus vuonna 2021

Sosiaalisen vaikuttavuutemme kulmakiviä ovat työturvallisuus ja oikeat työtavat niin omissa yksiköissämme kuin asiakkaidemme tehtailla. Jatkoimme vuonna 2021 työturvallisuusohjelmamme noudattamista, mihin sisältyi muun muassa vaaratilanteiden analysointia, päivittäisiä turvallisuushetkiä sekä virtuaalisia koulutuksia kaikille työntekijöille.

Safety first -nimellä kulkeva työturvallisuuskulttuurimme pääsi vuositavoitteeseen, joka oli alle 10 vähintään yhden päivän poissaoloon johtanutta tapaturmaa miljoonaa työtuntia kohden (LTIF). Vuonna 2021 LTIF-lukemamme oli 9,0 (7,9). Nousu johtui pääosin Kiinan toimintojen lisääntyneestä tapaturmamäärästä. Suomen toiminnoissa LTIF tunnusluku parani arvoon 7,0 (8,8). Konsernin LTIF-tunnusluvun noususta huolimatta työturvallisuutemme on parantunut huomattavasti viimeisen kolmen vuoden aikana, sillä LTIF-lukemamme oli 23,7 vuonna 2018.

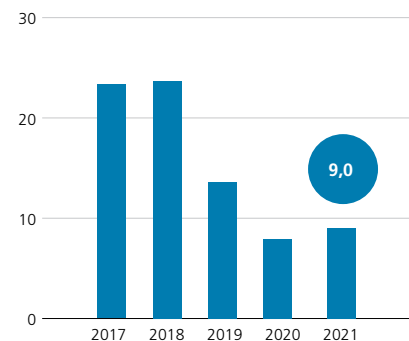
Valitettavasti erään hankkeemme asennustyömaalla Kiinassa sattui vakava työtapaturma huhtikuussa 2021. Yksi työntekijämme loukkaantui vakavasti jäätyään puristuksiin nostolavan alle ja kuoli myöhemmin vammoihinsa. Suoritimme onnettomuustutkinnan yhteistyössä asiakkaan, paikallisten viranomaisten ja työmaan muiden koneenkäyttäjien kanssa. Korjaavina toimenpiteinä kerroimme onnettomuuden syyn työntekijöillemme ja järjestimme turvallisuuskoulutuksia estääksemme vastaavia onnettomuuksia toistumasta.



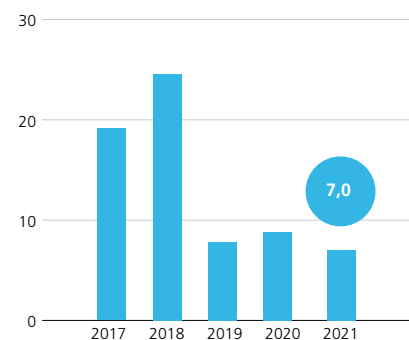
Kuva: Raute Oyj

Työturvallisuus

Raute LTIF*



Raute Suomi LTIF*



*Lost Time Injury Frequency: Vähintään yhden päivän poissaoloon johtaneet tapaturmat miljoonaa työtuntia kohden

Hallinnointi

Raute-konsernin emoyhtiö on suomalainen julkinen osakeyhtiö Raute Oyj, joka on perustettu vuonna 1908. Suomessa sijaitsevat päätoimipisteemme Lahdessa, konenäkö- ja kosteusmittaus-tekniologiaan erikoistunut valmistus- ja suunnitteluyksikkömme Kajaanissa sekä ohjelmistopalveluntarjoajamme Hiottu Oy Oulussa.

Konserniin kuuluu lisäksi kahdeksan ulkomaista tytäryhtiötä. Tuotantoyksikkömme sijaitsevat Vancouverin alueella Kanadassa, Shanghain alueella Kiinassa (toiminnot siirretään Changzhoun kaupunkiin Jiangsun maakuntaan alkuvuodesta 2022) ja Pullmanissa, Washingtonin osavaltiossa Yhdysvalloissa.

Asiakas- ja huoltopalveluita tarjoavat lisäksi tytäryhtiömme Pietarissa Venäjällä, Concepciónissa Chilessä ja Singaporessa. Myös agenttiverkostomme ja paikalliset palvelupisteemme sijaitsevat lähellä asiakkaita.

Päätöksenteossa ja hallinnossa noudatamme emoyhtiössämme Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä, julkisesti noteerattavia yhtiöitä koskevia muita säännöksiä sekä Raute Oyj:n yhtiöjärjestystä. Raute Oyj:n hallitus on lisäksi hyväksynyt konsernin eettisen ohjeiston (Code of Conduct).

Konsernimme suurimmat tunnistetut riskit liittyvät projektiliiketoiminnan luonteeseen ja markkinoiden kehitykseen, tietoturvaan, rahoitukseen sekä vahinkoihin. Analyysimme mukaan merkittävimmät liiketoimintariskit ovat koronapandemiasta ja talouden suhdannekierrosta johtuvat investointien kysynnän vaihtelut sekä toimituksiimme liittyvät kaupalliset riskit ja teknologiariskit.

Konsernimme sisäisen valvonnan perustana on arvojemme ja eettisen ohjeistuksemme mukainen johtaminen. Konsernissamme ei ole erillistä sisäisen valvonnan organisaatiota.

Tutustu Rauten hallintoon,
vastuullisuuteen ja sijoittajasuhteisiin
yksityiskohtaisemmin osoitteessa

www.raute.com

Raute Oyj:n yhtiöjärjestys

Eettinen toimintaohje (Code of Conduct)

Hallituksen toimintakertomus

Konsernitilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Kuva: Raute Oyj

Hallitus

Hallitus

Hallituksen toimikausi alkaa varsinaisesta yhtiökokouksesta ja päättyy seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallitus kokoontuu toimikauden aikana keskimäärin kymmenen kertaa. Hallitus huolehtii tarkastusvaliokunnan tehtävistä. Hallituksen tehtävät ja työjärjestys on kuvattu selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, joka löytyy yhtiömme verkkosivuilta www.raute.fi.

Hallituksen jäsenten valinta

Yhtiökokous nimittää hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja hallituksen jäsenet. Yhtiökokoukselle esityksen hallituksen jäsenmääräksi ja kokoonpanoksi valmistelee ja tekee hallituksen nimitysvaliokunta. Se pyrkii hallituksen kokoonpanossa monimuotoisuuteen, joka tukee parhaalla mahdollisella tavalla strategisten tavoitteidemme saavuttamista ja liiketoimintamme kehittämistä. Hallituksen monimuotoisuutta tarkastellaan muun muassa jäsenten ikä- ja sukupuolijakauman, koulutuksen ja ammatillisen

taustan, tehtävän kannalta merkityksellisen kokemuksen sekä henkilökohtaisten ominaisuuksien kautta. Monimuotoisuutta koskevien periaatteiden tarkoituksena on varmistaa osaltaan se, että hallituksen osaaminen ja kokemus sekä kokoonpanon monipuolisuus vastaavat riittävällä tavalla yhtiömme liiketoimintamallin ja omistajarakenteen tarpeita. Sukupuolijakauman osalta tavoitteenamme on, että kumpaakin sukupuolta on hallituksessa edustettuna vähintään yksi jäsen. Hallitus arvioi monimuotoisuuden toteutumista itsearvioinnissa.

Lisätietoja hallituksen jäsenistä, tehtävistä ja rakenteesta löytyy Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021 -raportistamme.

Tilintarkastaja

Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT-tilintarkastaja Markku Launis. PricewaterhouseCoopers Oy on toiminut Raute Oyj:n tilintarkastajana toimikaudesta 2010/2011 alkaen.



Laura Raitio

s. 1962

Tekniikan lisensiaatti

Hallituksen puheenjohtaja 2019–

Hallituksen jäsen 2017–

Hallituksen nimitysvaliokunnan puheenjohtaja



Joni Bask

s. 1975

Diplomi-insinööri

Hallituksen jäsen 2012–

Päätoimi: Sr. Manager,

Varian Medical Systems Finland Oy 2020–



Ari Harmaala

s. 1961

Insinööri (koneenrakennustekniikka)

Hallituksen jäsen 2019–

Päätoimi: Myynti- ja asiakkuusjohtaja,

Metsä Fibre Oy 2011–



Mika Mustakallio

s. 1964

Kauppätieteiden maisteri, CEFA

Hallituksen varapuheenjohtaja 2012–

Hallituksen jäsen 2004–

Päätoimi: Hallituksen puheenjohtaja,

MORS Software Oy 2021–



Patrick von Essen

s. 1963

Diplomi-insinööri

Hallituksen jäsen 2016–

Päätoimi: Toimitusjohtaja,

Neste Engineering Solutions Oy 2018–



Pekka Suominen

s. 1976

Kauppätieteiden maisteri

Hallituksen jäsen 2010–

Hallituksen nimitysvaliokunnan jäsen

Konsernin johtoryhmä



Tapani Kiiski

s. 1962

Tekniikan lisensiaatti, diplomi-insinööri

President and CEO, 16.3.2004–

Johtoryhmän jäsen 2004–

Yhtiön palveluksessa 2002–

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja vastaa yhtiömme liiketoiminnan johtamisesta osakeyhtiölain sekä hallituksemme päätösten ja ohjeiden mukaisesti. Hän raportoi hallitukselle liiketoimintaympäristöstämme, kuten asiakkaista sekä kilpailu- ja markkinatilanteesta. Toimitusjohtajan tehtäviin kuuluu myös pitää hallitus ajan tasalla yhtiömme taloudellisesta asemasta ja muista merkittävistä liiketoimintaan liittyvistä kysymyksistä.

Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana, edustaa konserniomistusta tytär- ja osakkuusyhtiöiden yhtiökokouksissa sekä toimii tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajana, ellei hallitus ole yksittäisissä tapauksissa päättänyt toisin. Hallitus arvioi toimitusjohtajan toimintaa vuosittain.

Johtoryhmä

Johtoryhmämme koostuu toimitusjohtajasta ja muuttuvasta määrästä jäseniä, joiden nimityksestä päättää Raute Oyj:n hallitus. Johtoryhmä valmistelee konsernin liiketoimintastrategian ja vastaa sen täytäntöönpanosta. Se myös käsittelee yhdessä tärkeät operatiiviset asiat. Toimitusjohtaja vahvistaa johtoryhmän päätökset.



Tarja Järvinen

s. 1963

Kauppätieteiden maisteri

Executive Vice President, CFO, 1.2.2019–

Toimitusjohtajan sijainen, 1.9.2019–

Johtoryhmän jäsen 2019–

Yhtiön palveluksessa 2019–



Marko Hjelt

s. 1969

Kasvatustieteen maisteri

Executive Vice President, CHRO, 1.10.2013–

Johtoryhmän jäsen 2013–

Yhtiön palveluksessa 2013–



Timo Kangas

s. 1965

Teknikko, EMBA

Executive Vice President, Power-markkina, 1.9.2019–

Johtoryhmän jäsen 2004–

Yhtiön palveluksessa 2004–



Jukka Siiriäinen

s. 1962

Diplomi-insinööri

Executive Vice President, Grow-markkina, 1.9.2019–

Johtoryhmän jäsen 2019–

Yhtiön palveluksessa 1987–



Kurt Bossuyt

s. 1975

Teknikko

Executive Vice President, Services-markkina,
1.9.2019–

Johtoryhmän jäsen 2019–

Yhtiön palveluksessa 2016–



Mika Hyysti

s. 1965

Insinööri

Executive Vice President, CTO, 1.10.2013–

Johtoryhmän jäsen 2013–

Yhtiön palveluksessa 1990–



Jani Roivainen

s. 1974

Insinööri (AMK)

Executive Vice President, Metrix-markkina,
1.9.2019–

Johtoryhmän jäsen 2019–

Yhtiön palveluksessa 2011–



Petri Strengell

s. 1962

Diplomi-insinööri

Executive Vice President, COO, 1.10.2019–

Johtoryhmän jäsen 2004–

Yhtiön palveluksessa 1987–

Taloudellinen katsaus 2021

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	2021	2020	2019	2018	2017
Liikevaihto	142 212	114 994	151 297	180 993	148 064
Liikevaihdon muutos, %	23,7	-24,0	-16,4	22,2	30,9
Viennin osuus liikevaihdosta	130 548	108 267	133 535	153 180	122 249
% liikevaihdosta	91,8	94,2	88,3	84,6	82,6
Liiketulos	-2 244	-2 770	8 454	14 922	11 171
% liikevaihdosta	-1,6	-2,4	5,6	8,2	7,5
Tulos ennen veroja	-1 772	-2 455	9 253	14 912	11 120
% liikevaihdosta	-1,2	-2,1	6,1	8,2	7,5
Tilikauden tulos	-1 775	-1 819	7 687	11 836	8 979
% liikevaihdosta	-1,2	-1,6	5,1	6,5	6,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-2,7	-2,7	18,1	34,6	29,5
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-4,8	-4,1	16,0	27,6	24,4
Taseen loppusumma **	110 676	85 428	90 651	96 382	87 006
Korolliset nettovelat **	-12 244	-3 863	-13 923	-12 295	-29 311
% liikevaihdosta	-8,6	-3,4	-9,2	-6,8	-19,8
Korottomat velat	64 065	37 740	32 635	48 793	45 428
Omavaraisuusaste, % **	44,3	58,8	62,9	61,7	64,3
Gearing, % **	-35,9	-9,8	-28,1	-26,4	-74,4
Bruttoinvestoinnit	6 297	4 528	2 956	4 384	6 962
% liikevaihdosta	4,4	3,7	2,0	2,4	4,7
Tutkimus- ja kehittämismenot	4 919	4 260	4 419	3 735	3 237
% liikevaihdosta	3,5	3,7	2,9	2,1	2,2
Tilaukanta, MEUR€	158	94	88	95	110
Uudet tilaukset, MEUR€	203	119	148	167	155
Henkilöstö 31.12.	802	751	778	772	704
Henkilöstö, tehollinen keskimäärin	780	743	761	725	660
Henkilöstö keskimäärin	788	760	784	748	682
Osingonjako	*3 411	3 411	6 182	5 968	5 320

*Hallituksen ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle

**Raute-konserni on ttanut käyttöön IFRS 16 -standardin tilikaudesta 2019 alkaen. Vertailuvuosien 2017–2018 lukuja ei ole oikaistu.

Luvut esitetty tuhansina euroina, ellei toisin ole todettu.

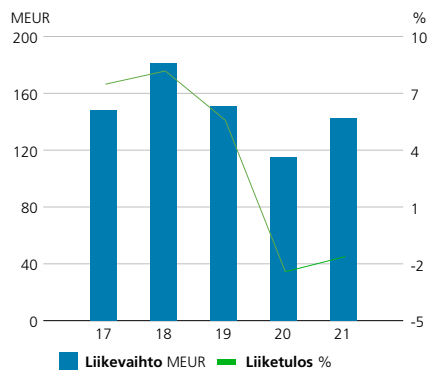
Osakekohtaiset tunnusluvut	2021	2020	2019	2018	2017
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	-0,42	-0,43	1,80	2,78	2,13
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	-0,42	-0,43	1,79	2,76	2,11
Oma pääoma per osake, EUR	8,12	9,29	11,61	10,82	9,27
Osinko per A-sarjan osake, EUR	*0,80	0,80	1,45	1,40	1,25
Osinko per K-sarjan osake, EUR	*0,80	0,80	1,45	1,40	1,25
Osinko per tulos, %	*-190,5	-186,0	80,4	50,4	58,8
Efektiviinen osinkotuotto, %	*4,0	3,5	5,8	6,6	4,3
Hinta/voitto -suhde (P/E)	-47,14	-52,79	13,86	7,67	13,65
Osakekurssin kehitys (A-sarjan osake)					
Tilikauden alin kurssi, EUR	19,50	17,40	20,00	20,50	16,84
Tilikauden ylin kurssi, EUR	24,90	27,40	28,70	34,90	30,52
Tilikauden keskiparssi, EUR	22,28	20,57	24,71	28,58	22,70
Kurssi 31.12., EUR	19,80	22,70	25,00	21,30	29,00
Osakekannan markkina-arvo 31.12., 1 000 EUR**	84 411	96 775	106 580	90 806	123 228
Osakkeiden vaihdon kehitys (A-sarjan osakkeet)					
Osakkeiden vaihto tilikauden aikana, 1 000 osaketta	591	680	503	880	846
A-sarjan osakkeiden määrästä, %	18	21	15,4	26,9	26,0
Osakkeiden kokonaismäärä (laimentamaton)					
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskiarvo	4 263 194	4 263 194	4 263 194	4 259 525	4 225 082
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	4 263 194	4 266 933	4 286 991	4 290 433	4 249 248
* Hallituksen ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle.					
** K-sarjan osakkeet arvostettu A-sarjan osakkeen arvon mukaisesti.					

Rauten osakesarjat

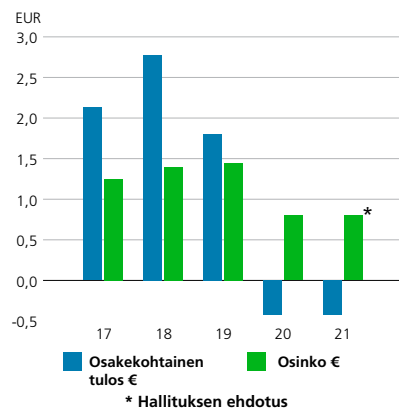
	A-sarjan osake RAUTE	K-sarjan osake RAUTEK	Yhteensä
Osakkeita yhteensä 31.12.2021	3 272 033	991 161	4 263 194
Äänet/osake	1	20	
Äänet yhteensä	3 272 033	19 823 220	23 095 253

Osakekurssija voi seurata verkossa osoitteessa www.raute.fi.

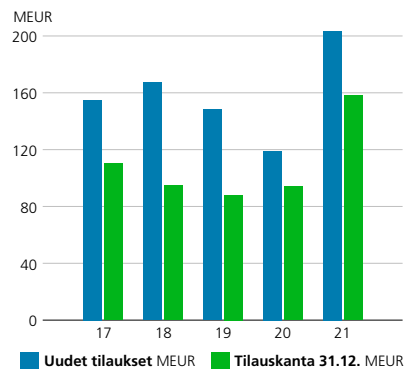
Liikevaihto ja liike-tulos



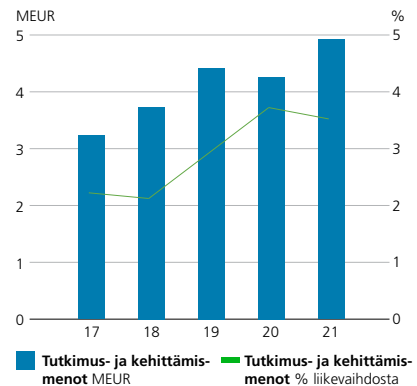
Osakekohtainen tulos ja osinko



Uudet tilaukset ja tilauskanta



Tutkimus- ja kehitystyö



Kuva: Metsä Group, Business Finland

Lisätietoja osakkeenomistajille

Varsinainen yhtiökokous

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestetään torstaina 31.3.2022 kello 18 alkaen Sibeliustalolla osoitteessa Ankkurikatu 7, Lahti. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen, on oltava rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon 21.3.2022 mennessä.

Osallistuakseen varsinaiseen yhtiökokoukseen osakkeenomistajan tulee ilmoittautua yhtiölle viimeistään 28.3.2022 kello 16.00 mennessä.

Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua:

- yhtiön verkkosivujen kautta (Yhtiökokous 2022)
- kirjeitse osoitteeseen Raute Oyj, PL 69, 15551 Nastola
- sähköpostitse eija.salminen@raute.com tai
- puhelimitse numeroon 050 380 1517 (Eija Salminen).

Edelleen jatkuvan koronavirusepidemian (COVID-19) aiheuttaman tartuntariskin pienentämiseksi sekä annettujen viranomais määräysten ja -ohjeiden noudattamiseksi Raute Oyj kehottaa osakkeenomistajia harkitsemaan, onko yhtiökokoukseen kokouspaikalle saapuminen osakkeenomistajan osalta tarpeellista. Yhtiökokoukseen ilmoittautuneet osakkeenomistajat, jotka eivät osallistu kokoukseen paikalla, voivat seurata kokousta verkossa videolinkin kautta. Osakkeenomistajat voivat myös esittää ennakoon kysymyksiä, jotka liittyvät kokouksen esityslistassa mainittuihin asioihin.

Lisätietoa ja kutsu yhtiökokoukseen on julkaistu yhtiön verkkosivuilla ja pörssitiedotteena.

Rauten osakkeet

Raute Oyj:llä on kaksi osakesarjaa. Yhtiöllä on 3 272 033 A-sarjan osaketta ja 991 161 K-sarjan osaketta. A-sarjan osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä vuodesta 1994 alkaen. Kaupankäyntitunnus on RAUTE. Yhtiökokouksessa yksi K-sarjan osake tuottaa kaksikymmentä (20) ääntä ja yksi A-sarjan osake yhden (1) äänen.

Osinkopolitiikka

Raute pyrkii takaamaan sijoittajilleen kilpailukykyisen tuoton noudattamalla aktiivista osinkopolitiikkaa. Projektitoiminnan luonteesta johtuen osinko ei ole suoraan sidottu yhtiön tulokseen. Rauten hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2021 maksetaan 0,80 euroa osinkoa A- ja K-sarjan osaketta kohti. Osingon maksupäiväksi hallitus ehdottaa 11.4.2022.

Rauten taloudellinen raportointi 2022

Raute Oyj julkaisee vuonna 2022 puoli-vuosikatsauksen ja kaksi osavuosit-sausta seuraavasti:

- tammi–maaliskuu, perjantaina 29.4.2022
- tammi–kesäkuu, perjantaina 22.7.2022
- tammi–syyskuu, perjantaina 21.10.2022

Yhteystiedot sijoittajille ja analyytikoille

Tapani Kiiski, toimitusjohtaja
Tarja Järvinen, talousjohtaja
puh. 03 829 11
sähköposti: ir@raute.com

Rautea seuraavat analyytikot

Inderes Oy
Evli Research

Myös muut tahot laativat satunnaisesti raportteja yhtiöstä. Raute ei vastaa analyyseissa tai raporteissa esitetystä arvioista.

RAUTE OYJ
Konsernihallinto ja päätuotantoyksikkö



Rautetie 2
PL 69
15551 Nastola
puh. 03 829 11

etunimi.sukunimi@raute.com
info@raute.com

Seuraa meitä verkossa
www.raute.com



Twitter: @RauteCorp



LinkedIn: Raute Oyj



Facebook: Raute Oyj



Instagram: @rautecorporation



Youtube: www.youtube.com/RauteMachinery

VUOSIKERTOMUS 2021

Sisältö: Raute Oyj
Teksti: Raute Oyj ja Hill+Knowlton Strategies
Käännös: Hill+Knowlton Strategies
Kuvat: RAUTE OYJ
Paino: Markprint
Paperi: G-Print

Kuva: Raute Oyj



RAUTE OYJ

Konsernihallinto ja päätuotantoyksikkö

Rautetie 2

PL 69

15551 Nastola

puh. 03 829 11

etunimi.sukunimi@raute.com

info@raute.com

www.raute.com