



Vuosikertomus

# Creating value in forest assets

## SISÄLTÖ

Vuoden 2020 kohokohdat	4
2020 lukuina	6
Toimitusjohtajan katsaus	8
Arvoketju	10
Toimintaympäristö	12
Strategia ja strategian toteutus	16
Rauten ratkaisut	20
Henkilöstö	26
Yritysvastuu	32
Hallitus	42
Johtoryhmä	44
Taloudellinen katsaus	46
Lisätietoja osakkeenomistajille	50

Kansikuva: Rauten kuvapankki



# RAUTEN KATSAUKSET 2020



## Vuosikertomus 2020

Tässä katsauksessa kuvataan Rauten toimintaympäristöä, strategiaa, ratkaisuja ja yritysvastuuta vuonna 2020.



## Tilinpäätös 2020

Tämä katsaus sisältää Rauten tilinpäätöksen vuodelta 2020 sekä tietoa Rauten osakkeista ja osakkeenomistajista.



## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2020

Tässä katsauksessa kuvataan Rauten hallintotapaa, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteita liittyen taloudelliseen raportointiin sekä toimintatapoja liittyen sisäpiirihallintoon ja tilintarkastukseen.



## Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista 2020

Tämä katsaus sisältää tietoa Rauten ympäristö-, yhteiskunta- ja työntekijäasioista, ihmisoikeuksien noudattamisesta sekä korruption ja lahjonnan vastaisesta työstä.



## Palkitsemisraportti 2020

Tämä katsaus kuvaa Rauten palkitsemisperiaatteita sekä hallitukselle, toimitusjohtajalle ja toimitusjohtajan sijaiselle maksettuja palkkioita vuodelta 2020.

# Vuoden 2020 kohokohdat

## Kohti älykkäämpää metsätaloutta

Raute on maailman johtavia teknologia- ja palvelutoimittajia puutuotetoimialalla. Vaneri- ja LVL-teollisuudessa olemme globaali markkinajohtaja. Yli puolet maailman LVL:stä

valmistetaan Rauten toimittamilla koneilla. Luomme asiakkaillemme arvoa kehittämällä kannattavia, resurssitehokkaita ja digitaalisia ratkaisuja muuttuviin tarpeisiin läpi tuotannon koko elinkaaren.

### TOUKOKUU

#### Sopimus edistyksellisen viilunkuivaus- ja ladontateknologian toimittamisesta Kiinaan

Solmimme sopimuksen kiinalaisen Guoxu-Springwood Wood Panel Companyn kanssa edistyksellisen viilunkuivauslinjan sekä automatisoitujen ladontalinjojen toimituksesta. Kauppaan sisältyivät myös Rauten laadunvalvonta- ja kosteusanalysointit. Sopimus on meille tärkeä merkkipaalu, sillä se on ensimmäinen kyseisen teknologian toimituksemme Kiinaan.

### KESÄKUU

#### Koronapandemiasta johtuvat yhteistoimintaneuvottelut

Mukauttaaksemme toimintaamme alentuneeseen tilauskantaan ja liiketoimintaamme vaikuttaviin rajoituksiin, kuten matkustuskieltoihin, olimme pakotettuja sopeuttamaan toimintaamme Suomessa ja jouduimme lomauttamaan toimistohenkilöstöämme enimmillään 90 päivän ajaksi. Lomautukset eivät koskeneet tuotantohenkilöstöä.

#### Vahvistimme digitaalista osaamistamme ostamalla enemmistön Hiottu Oy:n osakekannasta

Täydensimme digitaalista palveluvalikoimaamme ostamalla enemmistön oululaisesta Hiottu Oy:stä. Hiottu on ohjelmistopalveluja tarjoava yhtiö, jonka erikoisosaamista ovat erilaiset konenäköratkaisut ja muut vaativan teollisuusympäristön järjestelmäratkaisut. Yhtiön palveluihin kuuluvat ohjelmistokonsultointi ja projektinhallinta, konenäköohjelmointi ja -järjestelmät, teollisuusohjelmointi sekä web-ohjelmointi.

### LOKAKUU

#### Uudistimme tuotevalikoimaamme

Arvioimme tuotetarjontaamme uudelleen ja jaoimme tuotteemme kolmeen sarjaan: R3, R5 ja R7. Jokainen sarja sopii erilaisiin asiakastarpeisiin. R3-sarjan avulla tuotannon ylösajot onnistuvat nopeasti ja helposti, kun taas laaja R7-sarja hyödyntää automaatiota ja konenäköä kokonaisvaltaisesti.

#### Saimme suuren tilauksen Venäjältä

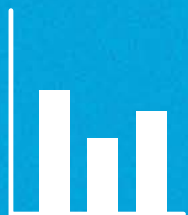
Solmimme noin 55 miljoonan euron arvoisen sopimuksen venäläisen LLC Plitwoodin kanssa. Tilaus sisältää vaneritehtaan koko tuotantoprosessin kattavien koneiden ja laitteiden toimituksen sekä niiden asennukseen, käyttöönottoon ja tuotannon käynnistykseen liittyvät palvelut.

Koronan aiheuttamien rajoitusten vuoksi sopimusneuvottelut käytiin lähes täysin virtuaalisesti, mikä on erinomainen esimerkki pandemian vaikutuksista tapaan, jolla liiketoimintaa harjoitetaan tulevaisuudessa.

### MARRASKUU

#### Tilaukset edistyksellisen levynkorjausteknologian toimituksesta kahdelta asiakkaalta Pohjois-Amerikasta

Syyskuussa 2020 julkistimme uuden, ainutlaatuisen levynkorjauslinjan. Marraskuussa saimme ensimmäiset tilaukset näille tuotteille kahdelta asiakkaalta Pohjois-Amerikasta. Tilaukset ovat meille tärkeä merkkipaalu täysin automatisoitujen ja paranneltujen levynkorjausratkaisujen toimittajana.



115

**LIKEVAIHTO**

MEUR

2019 | 151 MEUR



751

**HENKILÖSTÖ**

vuoden 2020 lopussa

2019 | 778



10

**TOIMINTAMAAT**

2019 | 10



0,80\*

**OSINKO\***

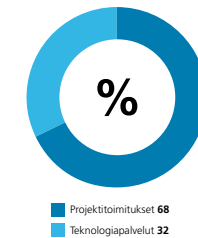
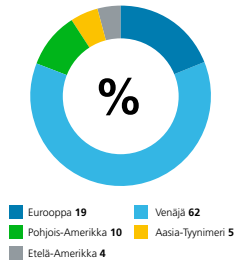
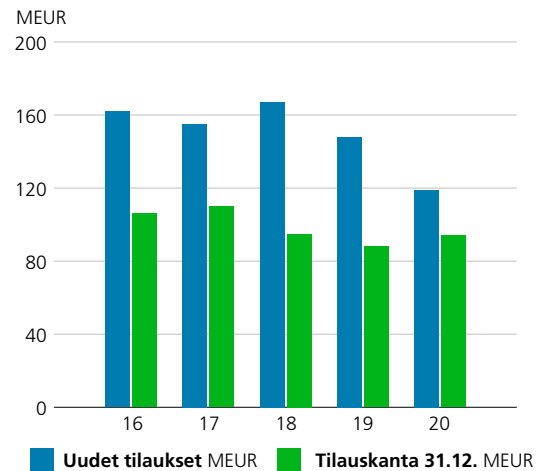
EUROA

2019 | 1,45 EUROA

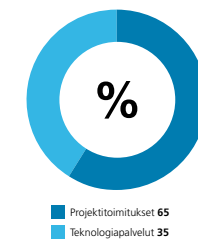
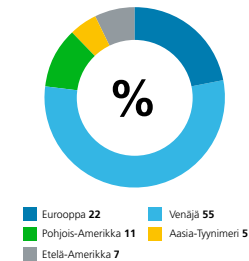
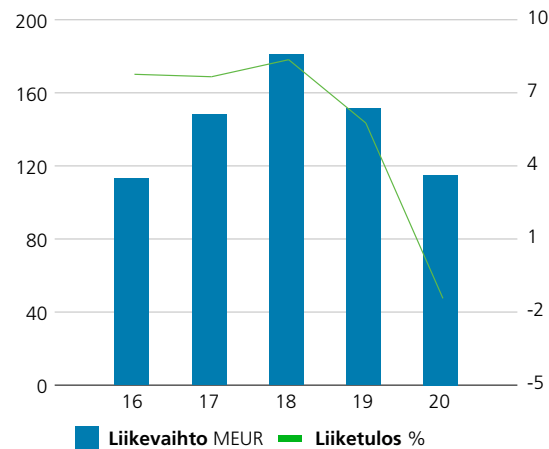
# Vuosi 2020 lukuina

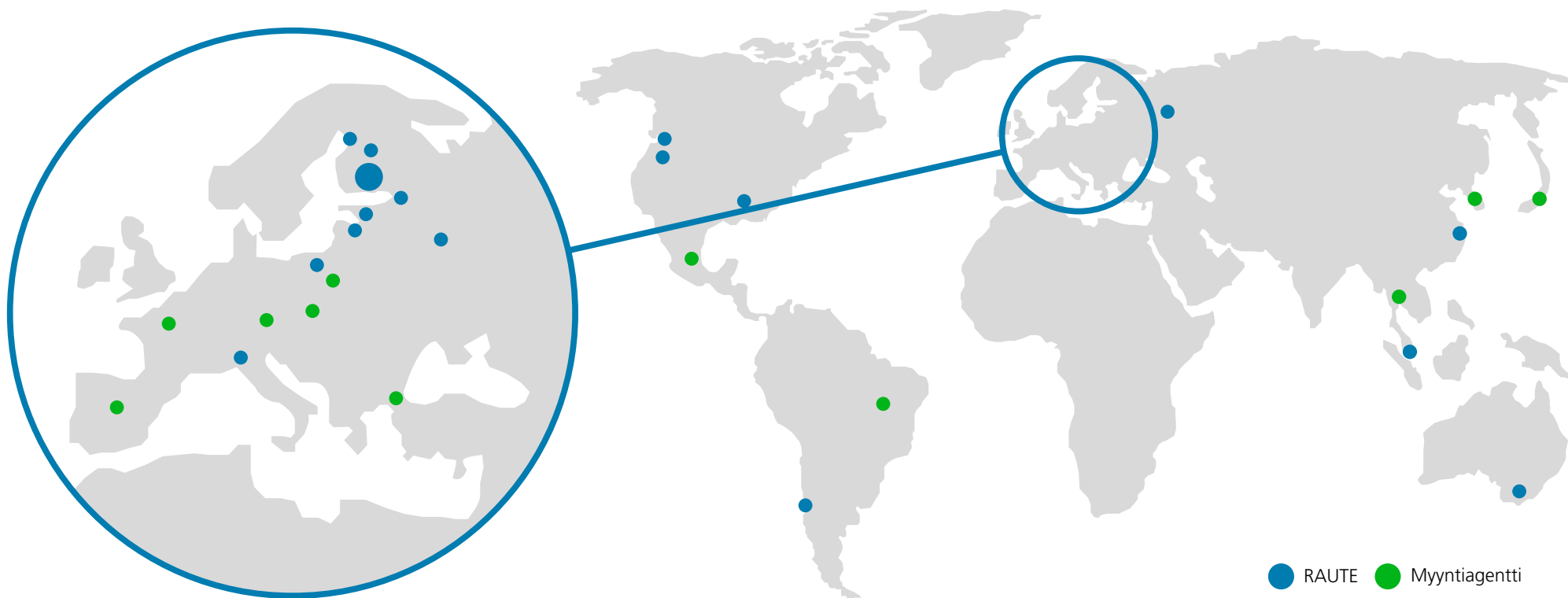
Vuonna 2020 Rauten liikevaihto oli 115,0 miljoonaa euroa (151,3 miljoonaa euroa vuonna 2019). Rauten liiketulos oli -1,9 miljoonaa euroa (8,5 miljoonaa euroa) ja uusien tilausten määrä 119 miljoonaa euroa (148 miljoonaa euroa).

## Uudet tilaukset ja tilauskanta



## Liikevaihto ja liiketulos





**LIKEVAIHTO**  
MEUR

**115**

2019 | 151 MEUR

**LIIKETULOS**  
MEUR

**-1,9**

2019 | 8,5 MEUR

**UUDET TILAUKSET**  
MEUR

**119**

2019 | 148 MEUR

**TILAUSKANTA**  
31.12. MEUR

**94**

2019 | 88 MEUR

# Johdonmukaista strategian toteutusta haastavasta markkinatilanteesta huolimatta

Vuosi 2020 tullaan muistamaan koronaviruspandemiasta ja sen dramaattisista vaikutuksista ihmisten jokapäiväiseen elämään ja maailmantalouteen. Myös me ja asiakkaamme kohtasimme koronan aiheuttamia haasteita. Pandemian alkaessa monien asiakkaidemme ensimmäinen reaktio oli painaa jarrua. Suurin syy tähän oli paikallisten viranomaisten toimet, kuten matkustuskiellot ja muut rajoitukset, joilla pyrittiin ehkäisemään viruksen leviäminen.

Alkujärkytyksen jälkeen asiat alkoivat kuitenkin palata ennalleen vuoden loppua kohti. Ihmisten joutuessa viettämään enemmän aikaa kotonaan, useat innostuivat remontoimaan talojaan ja hoitamaan pihojaan. Tämä näkyi maailmanlaajuisena tee-se-itse-ilmiönä. Samalla muun muassa sahatavaran, vanerin ja muiden vastaavien materiaalien kysyntä ja hinnat nousivat selvästi joillakin markkinoilla.

Kokonaisuudessaan pandemian vaikutus toimintaamme oli kuitenkin selvästi negatiivinen.

## **Sopeuttavat toimenpiteet käyttöön nopeasti**

Mukauttaaksemme toimintaamme vähentyneeseen tilauskantaan ja liiketoimintaamme vaikuttaviin rajoituksiin, kuten matkustuskieltoihin, olimme pakotettuja sopeuttamaan toimintaamme Suomessa. Valitettavasti osana näitä toimia jouduimme lomauttamaan osan toimihenkilöistämme. Viime vuoden verrattain hyvän tilauskannan ansiosta lomautukset eivät kohdistuneet tuotantohenkilökuntaan.

Koronatilanteeseen sopeutuminen ei ole ollut kivutonta, mutta haluan kiittää henkilöstöämme heidän todellisesta ammatillisuudestaan ja joustavuudestaan näinä haastavina aikoina.

## **Strategian johdonmukaista toteuttamista**

Vuoteen 2020 mahtui onneksi myös hyviä uutisia. Koronan aiheuttamista haasteista huolimatta onnistuimme toteuttamaan strategiaamme, vaikkakin hieman hitaammin kuin alkuvuonna olimme suunnitelleet.

Kulunut vuosi osoitti, että panostukset digitaalisen osaamisemme kehittämiseen eivät ole menneet hukkaan. Monien maiden koronarajoitukset estivät insinööriemme asiakaskäynnit. Digitaalisten ratkaisujemme ansiosta pystyimme kuitenkin valvomaan useita asennuksia, toteuttamaan tuotannon ylösajoja sekä huoltamaan laitteitamme etäyhteyden avulla.

Kesäkuussa vahvistimme digitaalista osaamistamme ja kapasiteettiamme ostamalla enemmistön oululaisen Hiottu Oy:n osakekannasta. Hiottu on ohjelmistopalveluja tarjoava yhtiö, jonka erikoisosaimista ovat erilaiset konenäköratkaisut ja muut vaativan teollisuusympäristön järjestelmäratkaisut.

Vuoden aikana käynnistimme myös laajan IT-kehityshankkeen, jonka tarkoituksena on uudistaa sisäiset digitaaliset järjestelmämme mukaan lukien toiminnanohjausjärjestelmä, CRM-järjestelmä sekä talous- ja Business Intelligence -järjestelmät. Hanke tehostaa ja parantaa toimintamme laatua, ja saattaa jopa vaikuttaa tapaamme suunnitella ja kehittää tuotteitamme tulevaisuudessa.

## **Tärkeitä uusia asiakkuuksia**

Toukokuussa solmimme sopimuksen kiinalaisen Guoxu-Springwood Wood Panel Companyn kanssa edistyksellisen viilunkuivauslinjan sekä automatisoitujen ladontalinjojen toimituksesta. Sopimus on meille tärkeä merkkipaalu, sillä se on ensimmäinen kyseisen teknologian toimituksemme Kiinaan.

Marraskuussa saimme tilaukset uudesta levynkorjausasemasta sekä seuraavan sukupolven levynkorjauslinjasta kahdelta asiakkaalta Pohjois-Amerikasta. Myös nämä tilaukset ovat meille arvokkaita referenssejä.



Kaikista iloisin olen kuitenkin 55 miljoonan euron sopimuksestamme venäläisen LLC Plitwoodin kanssa. Tilaus sisältää vaneritehtaan koko tuotantoprosessin kattavien koneiden ja laitteiden toimituksen sekä niiden asennukseen, käyttöönottoon ja tuotannon käynnistykseen liittyvät palvelut. Koronapandemiasta johtuen sopimusneuvottelut käytiin lähes täysin virtuaalisesti, mikä on erinomainen esimerkki tulevaisuuden tavasta käydä myyntineuvotteluita.

#### **Valitse tarpeisiisi sopivin sarja**

Vuonna 2020 arvioimme tuotetarjontamme uudelleen ja jaoimme tuotteemme kolmeen sarjaan: R3, R5 ja R7. Jokainen sarja sopii erilaisiin asiakastarpeisiin. R3-sarjan avulla tuotannon ylösajot onnistuvat nopeasti ja helposti, kun taas laaja R7-sarja hyödyntää automaatiota ja konenäköä kokonaisvaltaisesti. Tärkeintä on löytää jokaiselle asiakkaalle sopivin ratkaisu, joka luo arvoa metsävaroillemme parhaalla mahdollisella tavalla, yhdessä asiakkaan kanssa.

#### **Turvallisuus etusijalla**

Työturvallisuuden jatkuva parantaminen on yksi yritysvastuunne avainkohdista. Vuonna 2020 onnistuimme jatkamaan Rauten LTIF-luvun (Lost Time Injury Frequency, eli vähintään yhden päivän poissaoloon johtaneet tapaturmat miljoonaa työntuntia kohden) myönteistä kehitystä, ja saavutimme lukeman 7,9. Olen myös erittäin iloinen, että onnistuimme pitämään henkilöstömme turvassa ja terveenä, eikä kenenkään henki ollut koronan takia vaarassa. Vuoden aikana yhteensä 14 rautelaista sai tartunnan. Onnistuimme välttämään tartuntaryppäät toimipaikoissamme.

Uskon vakaasti, että "uuden normaalin" lopulta koittaessa Rautella on hyvät lähtökohdat tarttua edessämme siintäviin mahdollisuuksiin.



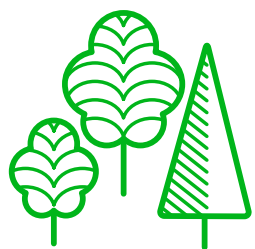
#### **Kiitos kaikille panoksestanne**

Haluan kiittää asiakkaitamme yhteistyöstä ja luottamuksesta meitä kohtaan, henkilöstöämme hyvästä työstä ja sitoutumisesta vaikeissa olosuhteissa, osakkeenomistajiamme pitkäjänteisestä luottamuksesta Rauten liiketoimintaan, sekä kaikkia muita kumppaneitamme yhteistyöstä vuonna 2020. Nopeasti muuttuvat ja haastavat olosuhteet vaativat joustavuutta meiltä kaikilta. Onnistuimme sitoutumisemme ja kovan työme ansiosta.

Tapani Kiiski  
Toimitusjohtaja

# Puunjalostuksen arvoketju muuttuu

Raute luo asiakkailleen lisäarvoa toimittamalla ratkaisuja, jotka mahdollistavat kannattavan ja ympäristöystävällisen puutuotteiden tuotannon.



## KESTÄVÄ METSÄNHOITO

Kestävässä metsätaloudessa metsien hoito ja käyttö on ekologista ja taloudellista sekä sosiaalisesti ja kulttuurisesti vastuullista.

## PUU

Puu on uusiutuva luonnon raaka-aine, jonka suosio on maailmanlaajuisesti voimakkaassa kasvussa.



## RAUTEN KÄDENJÄLKI

### RESURSSITEHOKAS TEKNOLOGIA

Kestävän ja taloudellisen puutuotteiden valmistuksen perustana on puun, kemikaalien ja energian mahdollisimman tehokas käyttö.



### RAUTE – ELINKAAREN AIKAINEN KUMPPANI

Me luomme lisäarvoa metsävaroiltoimittamalla puutuoteteollisuudelle ratkaisuja resurssitehokkaaseen ja kannattavaan puutuotteiden tuotantoon.



## KESTÄVÄT MEGATRENDIT

Lähde: Sitra

- 1 Kaupungistuminen ja älykäs infrastruktuuri
- 2 Ilmastonmuutoksen torjuminen

- 3 Luonnonvarojen ehtyminen
- 4 Digitalisaatio ja automaatio

Kuva: Rauten kuvapankki



#### PITKÄIKÄISET PUUTUOTTEET

Uusien innovaatioidemme ja edistyksellisen teknologiamme avulla asiakkaamme voivat tehostaa tuotantoaan ja parantaa lopputuotteidensa laatua. Asiakkaamme valmistavat pitkäikäisiä puulevytuotteita: viilua, vaneria ja LVL:ää.

**Viilu** on ohut puulevy, joka valmistetaan sorvaamalla tukkia.

**Vaneri** on puulevy, joka koostuu ohuista ja ristiin liimatuista viiluista.

**LVL** (Laminated Veneer Lumber) on samansuuntaisista viiluista liimattu ja kuumapuristettu palkki, jota käytetään kantavissa rakenteissa.

#### LOPPUKÄYTTÖ

Viilua, vaneria ja LVL:ää käytetään pääasiassa rakentamisessa, huonekalujen valmistuksessa sekä kuljetusväline- ja pakkausteollisuudessa. Erilaisten puurakenteiden ja -komponenttien käyttö kasvaa erityisen voimakkaasti rakentamisessa.

Uusiutuvuus, kierrätettävyys ja ekologisuus ovat kestäviä trendejä, jotka lisäävät puutuotteiden kysyntää ja käyttöä kaikkialla maailmassa.

#### KIERTOTALOUS

Kiertotaloudessa tuotteet pyritään pitämään käytössä mahdollisimman pitkään. Tuotteiden valmistusmateriaalit pyritään hyödyntämään uudelleen tehokkaasti ja raaka-aineiden arvo säilyttäen.

Puulevytuotteet ovat pitkäikäisiä puutuotteita. Ne voidaan alkuperäisen käytön jälkeen käyttää uudelleen, kierrättää tai käyttää raaka-aineena energiatuotannossa. Tulevaisuudessa yhä suurempi osa puutuotteista kierrätetään.

## VAIKUTUKSET PUUNJALOSTUKSEN ARVOKETJUUN

Hiilineutraalissa tulevaisuudessa voittajia ovat ne puhtaat teknologiat, tuotteet ja ratkaisut, joiden avulla asiakkaat ja muut arvoketjun osapuolet voivat vähentää päästöjään tai toimia jopa hiilinieluina.

Puun suosio uusiutuvana raaka-aineena kasvaa ja sen käyttö rakentamisessa lisääntyy. Rakentamiselle asetetaan uusia nopeus- ja tehokkuusvaatimuksia. Markkinoille ilmestyy uusia jalostettuja puutuotteita.

Tuotantoprosessien turvallisuuden ja resurssitehokkuuden vaatimukset tiukentuvat. Automaatioon perustuvat uudet digitaaliset ratkaisut yleistyvät ja mahdollistavat uudenlaisia liiketoimintamalleja ja palveluja.

# Toimintaympäristö

# Säilytimme kilpailuasemamme epävarmoilla markkinoilla

Rauten kilpailuasema säilyi vahvana huolimatta globaalin puutuotealan epävarmuudesta. Täyden palvelun konseptimme, joka turvaa asiakkaidemme toiminnan tuotannon koko elinkaaren ajan, vastasi hyvin markkinoiden tarpeisiin.

Maailmanlaajuinen koronapandemia pysäytti maailmantalouden rattaat ja vaikutti myös Rauten asiakkaisiin. Pitkän aikavälin näkymien sekä globaalin vaneri- ja LVL-tuotteiden kysynnän arvioidaan kuitenkin pysyvän hyvällä tasolla. Puurakentamisen trendit ovat lupaavia kehittyneillä markkinoilla. Ne tukevat erityisesti LVL:n, mutta myös vanerin käytön kasvua.

**Perinteiset markkinat** – monet Rauten vakiintuneista asiakkaista ovat tehneet mittavia investointeja viime vuosien aikana. Pandemia on hidastanut päätöksentekoa, mutta projektien suunnittelu ja elinkaari palveluiden kysyntä ovat jatkuneet vilkkaana. Näin ollen teknologioidemme kysyntä on painottunut enemmän uusiin asiakkuuksiin.

**Kehittyvät markkinat** – etenkin Kiinassa kiinnostus vaneria sekä edullisia ja helppokäyttöisiä ratkaisuja kohtaan jatkaa kasvuaan. Edulliset tuotteet, uudet raaka-aineet sekä matalat työvoimakustannukset ovat tyyppillisiä kehittyvillä markkinoilla.

## **Pandemian vuosi**

Vuonna 2020 koronaviruspandemia aiheutti jatkuvaa epävarmuutta ja vaikutti voimakkaasti asiakkaidemme investointipäätöksiin. Matkustusrajoitukset ja muut pandemian vastatoimet vaikeuttivat sekä meidän että asiakkaidemme toimintaa. Tästä huolimatta onnistuimme solmimaan yhden kaikkien aikojen suurimmista sopimuksistamme Venäjällä ja jatkamaan projektejamme Kiinassa ja muuallakin.

## **Projektien suunnittelu- ja teknologiapalveluilla riitti kysyntää**

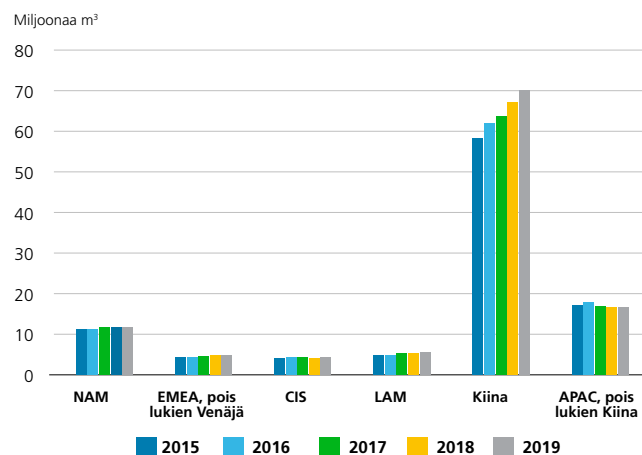
Vaikka Rauten asiakkaiden investoinnit ovat vähentyneet viime vuosina, projektien suunnittelu oli aktiivista Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Projektien toteutumisten ja tarkkojen aikataulujen

arvioiminen on aiempaa hankalampaa, emmekä usko tilanteen muuttuvan merkittävästi ennen kuin pandemia on saatu hallintaan. Teknologiapalveluiden ja etenkin varaosien kysyntä on pysynyt vakaana, mikä kertoo monien asiakkaidemme tuotantolaitosten hyvästä kapasiteetin käyttöasteesta.

## **Uusien digitaalisten ratkaisujen kysyntä kasvaa**

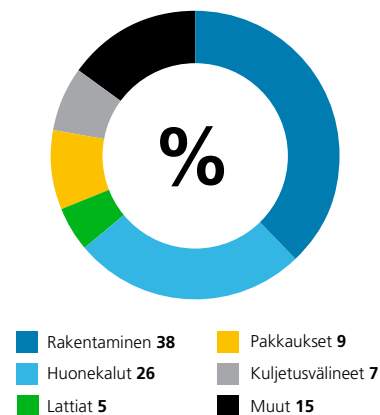
Vaneri- ja LVL-tuotteiden kysynnän kasvaessa globaalisti myös työvoiman saatavuus tulee olemaan entistä haastavampaa. Uudet tuotantoautomaatioon ja digitaaliseen, asiakkaan koko elinkaaren kattavaan tukeen liittyvät ratkaisut kiinnostavat markkinoita. Tämä korostaa aiemmin määrittelemämme painopistealueen, digitalisaation, tärkeyttä.

### Vanerintuotanto alueittain 2015–2019

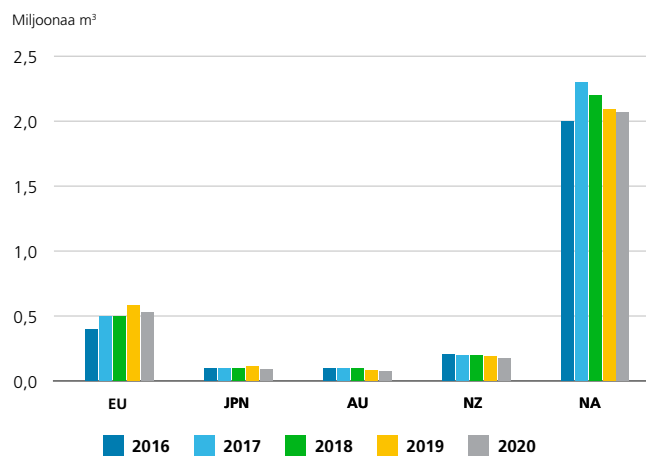


\*EMEA = Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka \*\*CIS = Ivy-maat \*\*\*APAC = Aasia-Tyynimeri

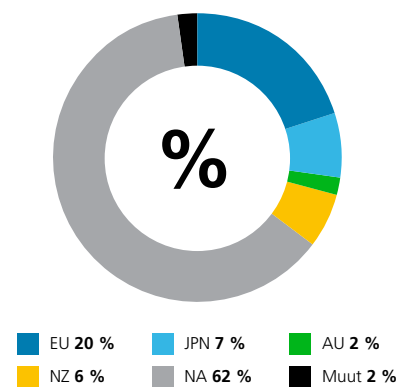
### Vanerin loppukäyttö



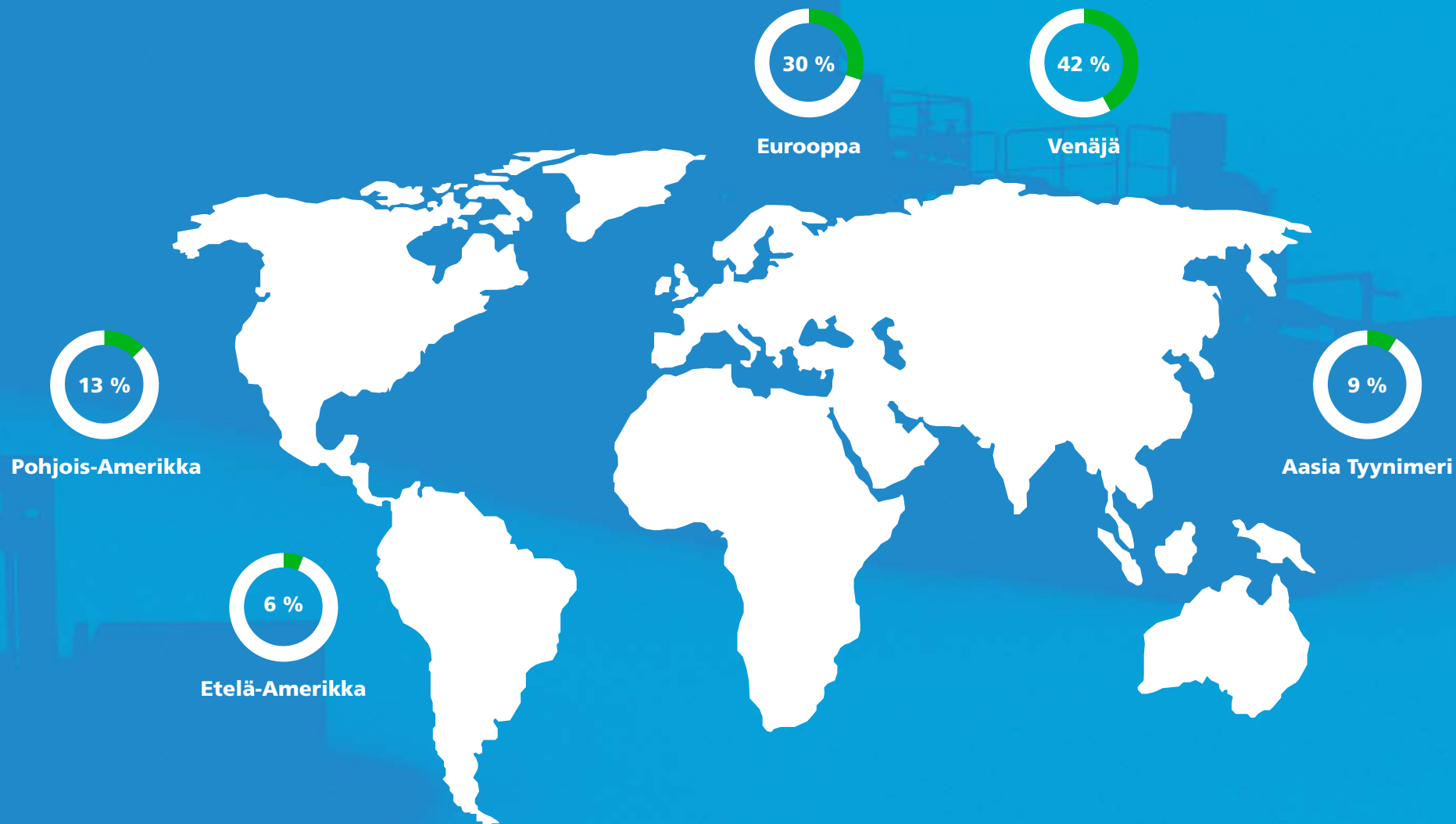
### Rakenteellisen LVL:n tuotanto (globaali) 2016–2020



### Rakenteellisen LVL:n kapasiteetti (globaali)



# Markkina-alueen osuus Rauten uusista tilauksista 2018–2020



Kuva: Rauten kuvapankki



# Strategia ja strategian toteutus

Kuva: Rauten kuvapankki

Puusta on moneksi –  
Rauten koneilla sorvatusta  
viilusta tehty Wiilubike on  
innovatiivinen taidonnäyte.



# “Creating value in forest assets”

Autamme asiakkaitamme luomaan lisäarvoa metsävaroilta toimittamalla ratkaisuja kannattavaan ja kestäväan viilun, vanerin ja LVL:n tuotantoon.

**Missiomme** on kaiken tekemisemme keskiössä

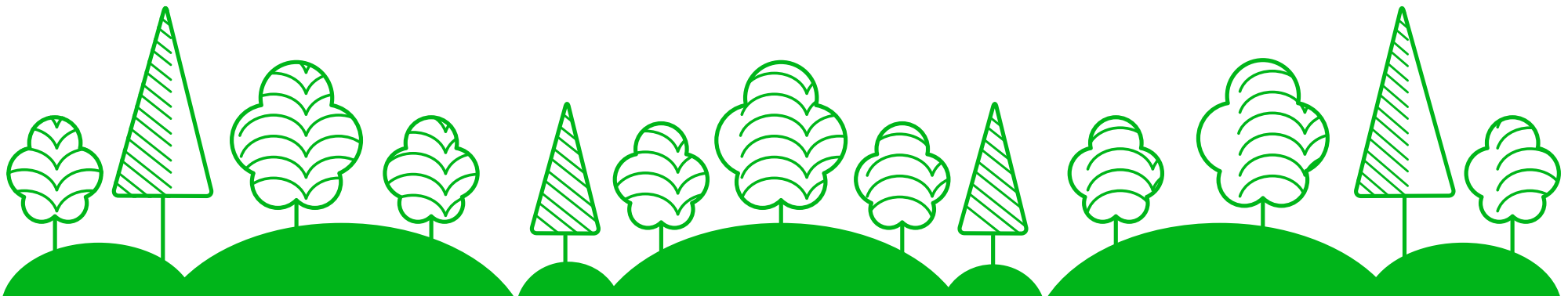
**LUOMME LISÄARVOA  
METSÄVAROILLE**

**Arvolupauksemme** on sitoutuminen asiakkaisiimme

**KANNATTAVIA  
TEKNOLOGIOITA JA  
PALVELUITA KAIKKIIN  
ASIAKASTARPEISIIN**

**Arvomme** ohjaavat kaikkea toimintaamme

**ASIAKKAIDEN MENESTYS  
LUOTTAMUS IHMISEEN  
TULOSTEN SAAVUTTAMINEN  
YHDESSÄ  
VASTUULLISUUS**



# Rauten strategia lyhyesti

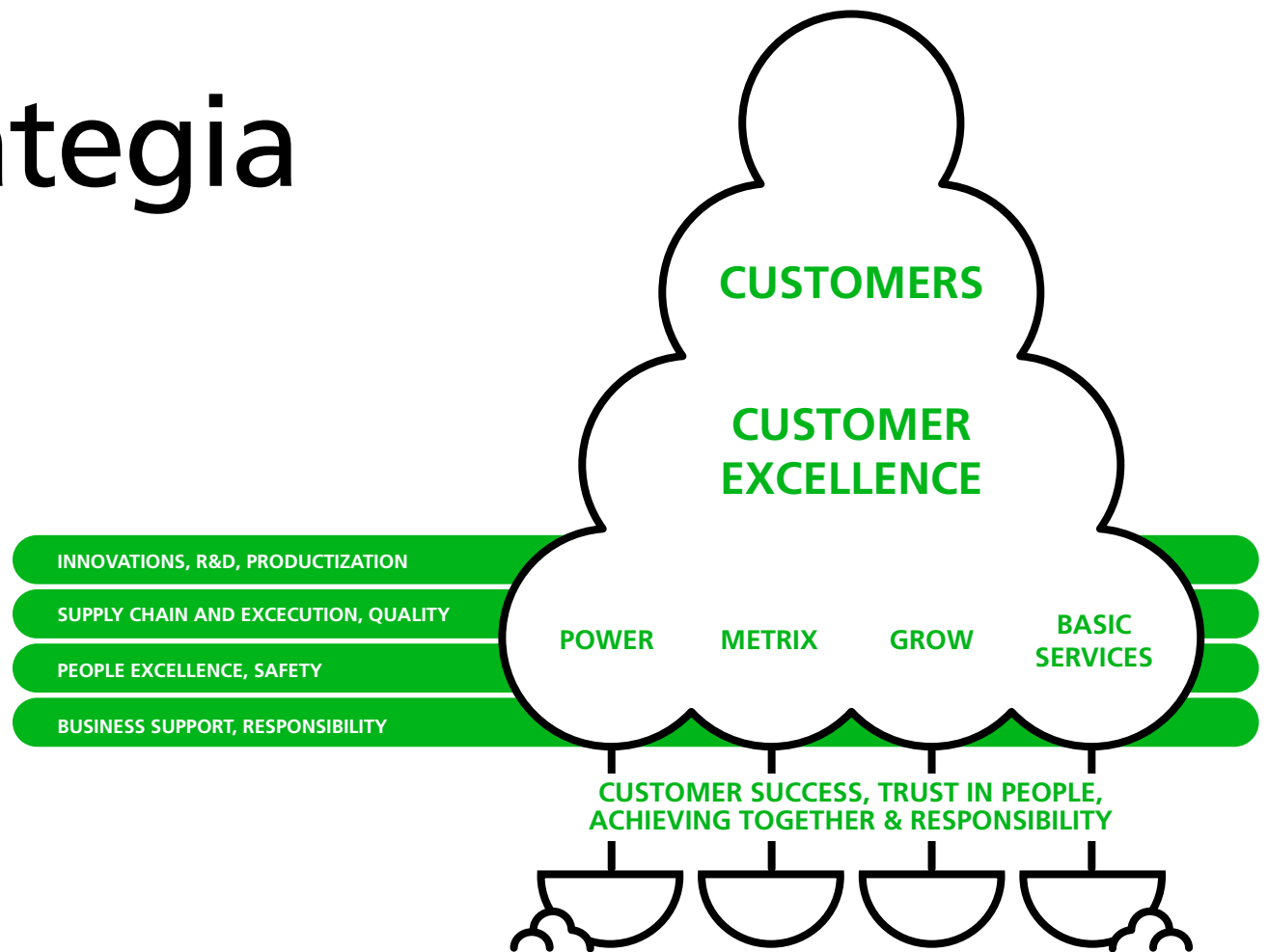
## Digitalisaatio on strategiamme ytimessä

Digitalisaatio ja digitaaliset ratkaisut ovat Rauten strategian keskiössä. Digitaalisten ratkaisujemme avulla voimme käsitellä ja analysoida suuria määriä asiakkaidemme laitteista ja prosesseista kerättyä dataa. Tarkka tieto esimerkiksi raaka-aineen käytön tehokkuudesta prosessin eri vaiheissa auttaa asiakkaitamme parantamaan keskeisimpiä osia prosesseissaan. Tämä voi tuoda merkittäviä kustannussäästöjä, parantaa laatua tai kasvattaa tuotantokapasiteettia. Kattavampi käsitys asiakkaidemme laitteista ja prosesseista auttaa meitä kehittämään uusia palveluita, kuten ennakoivia huolto- ja arvoperusteisia huoltosopimuksia.

Teemme aktiivista tutkimustyötä ja yhteistyötä muiden johtavien yritysten ja yliopistojen kanssa. Kehitämme ja hyödynnämme uusia teknologioita ja ratkaisuja, joiden avulla säilytämme asemamme puutuotealan johtavana teknologiatoimittajana.

## Kannattavia ratkaisuja asiakkaiden kaikkiin tarpeisiin

Kannattavuus on elintärkeää niin meille kuin asiakkaillemekin liiketoiminnan jatkumisen ja kehittämisen



kannalta. Rauten ratkaisut koostuvat asiakkaiden toiminnalle tärkeistä teknologioista, laitteista ja palveluista.

Markkinoiden painottuessa yhä enemmän kehittyviin markkinoihin, meiltä vaaditaan edistyksellisten teknologiaratkaisujen rinnalla ratkaisuja, joiden houkuttelevuus asiakkaillemme perustuu muihin tekijöihin kuin automaatioon ja joiden hankintahinta on kohtuullinen.

Tarjoamme jokaisen asiakkaan liiketoimintaympäristöön sopivan ratkaisun hyödyntämällä pitkäaikaista osaamistamme puutuotealalla.

Asiakkaidemme tarpeet ovat toimintamme tärkein kulmakivi. Ymmärtämällä näitä tarpeita voimme tarjota ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaitamme saavuttamaan kilpailuedun alansa muihin toimijoihin nähden.

## PITKÄN AIKAVÄLIN STRATEGISET TAVOITTEET

# Tähtäimessä jatkuva ja kannattava kasvu

### STRATEGISET TAVOITTEEMME

#### Kasvaa markkinoita nopeammin

### VUODEN 2020 KESKEISET TOIMENPITEET

- Hiottu Oy:n hankinta
- 55 miljoonan euron sopimus venäläisen LLC Plitwoodin kanssa
- merkittävät panostukset uusien tuotteiden kehittämiseen ja julkaisuun, painopiste erityisesti kehittyvien markkinoiden teknologioihin
- työn jatkuminen Kiinassa ja muilla kehittyvillä markkinoilla

#### Parantaa kannattavuutta

- koronapandemian aiheuttamat määräaikaiset toimistohenkilökunnan lomautukset Suomessa
- laajan IT-järjestelmä uudistuksen aloitus
- investoinnit teknologiapalveluliiketoiminnan kehittämiseen

#### Ylläpitää vahva tase

- Omavaraisuusaste 59,3 %

#### Kilpailukykyinen tuotto sijoittajille

- 0,80 euron osinko\*
- Efektiviinen osinkotuotto 3,5 %

\* Rauten hallituksen ehdotus



Kuva: Rauten kuvapankki

Raute on ollut luotettu kumppani niin pienille yksityisille perheyriyksille kuin suurille kansainvälisille metsäkonserneille jo yli 110 vuoden ajan.

# Rauten ratkaisut

# Viilu-, vaneri- ja LVL-teollisuuden tuotantoteknologioiden globaali markkinajohtaja

Raute on maailman ainoa yritys, joka tarjoaa koko tuotantoprosessin kattavia ratkaisuja viilun, vanerin ja LVL:n (Laminated Veneer Lumber) tuotantoon. Viimeisimpiä digitaalisia innovaatioita hyödyntävät ratkaisumme maksimoivat asiakkaidemme tuottavuuden ja optimoivat sivutuotteiden käytön. Yhdistämällä teknologiaa, analyysejä ja palveluita sekä huomioimalla asiakkaidemme tarpeet varmistamme, että ratkaisumme toimivat mahdollisimman tehokkaasti koko elinkaarensa ajan.

Rauten ratkaisut koostuvat kaikista viilun, vanerin ja LVL:n valmistukseen tarvittavista prosesseista. Näitä ovat muun muassa tukinkäsittely, sorvaus, kuivaus, viilunkäsittely, vanerin ladonta ja puristus, levyjen käsittely ja korjaus, viilupalkkien ladonta ja puristus, viilupalkin käsittely sekä lajittelu. Analyysejä ovat yksi päätuotekategoriasta ja osa älykkeitä tehtaita, joihin sisältyy automaatio-, konenäkö- ja mittaus teknologiaratkaisuja. Elinkaaripalveluidemme avulla tarjoamme asiakkaillemme tehtaan koko elinkaaren kattavaa tukea varhaisesta investoinnin suunnitteluvaiheesta tehdastarkastuksiin, modernisointeihin ja osaamisen kehittämiseen. Rauten ratkaisuihin on kiinnitetty erityisesti huomiota ergonomiaan ja edistykselliseen turvallisuusautomaatioon, millä parannetaan työhyvinvointia, työturvallisuutta ja tuottavuutta. Olemme puutuotealalla ainutlaatuinen täyden palvelun yritys.

## **Raute Series R3 – R5 – R7**

Strategiamme tarkastelun myötä tunnistamamme muuttuvat asiakastarpeet saivat meidät miettimään uudelleen tarjontaamme. Jaoimme ratkaisumme kolmeen tuotesarjaan, jotka vastaavat eri kapasiteettitarpeisiin ja budjetteihin sekä asiakkaiden eritasoiseen tuotanto-osaamiseen. R3-sarja mahdollistaa nopean ja helpon tuotannon käyttöönoton eri raaka-aineilla sekä lisäkapasiteetin hankkimisen. R5-sarjan tuotannon modernisointi onnistuu tehokkaasti prosessikohtaisilla päivityksillä ilman koko tuotantolinjan uusimista. R7-sarja hyödyntää automaatiota ja konenäköä kokonaisvaltaisesti ja nopeasti tuottavuuden maksimoimiseksi.

# Tärkeimpiä asiakasryhmiämme ovat



## Projektitoimitukset

Projektitoimitukset ovat Rauten liiketoiminnan keskiössä. Asiakkaiden tarpeista riippuen tarjoamme koko tehtaan kattavia ratkaisuja kaikista tuotantoprosesseista ja tuotantolinjoista yksittäisiin koneisiin. Tuotannonohjaukseen ja laadunvalvontaan toimitamme edistyneitä automaatiota, mittausjärjestelmiä ja analysointilaitteita. Vuonna 2020 projektien suunnittelu ja valmistelu oli aktiivista Euroopassa, Venäjällä ja Pohjois-Amerikassa. Kehittyvillä markkinoilla ja Kiinassa oli nähtävillä kasvavaa kysyntää sekä vanerille että ratkaisuille, jotka ovat yhtä aikaa edullisia ja helppokäyttöisiä.

## Teknologiapalvelut

Teknologiapalvelut tulevat olemaan yhä tärkeämmässä roolissa markkinoiden muuttumisen ja teknologian kehittymisen myötä. Uudet, jatkuvasti kehittyvät teknologiat vaativat taitoja ja osaamista, joihin monien asiakkaiden ei ole mielekästä itse sijoittaa. Teknologian kehittämisen ansiosta laitteiden elinkaarta voidaan pidentää modernisoinneilla. Raute on asiakkaidensa luotettu kumppani investoinnin koko elinkaaren ajan. Tulevaisuudessa tulemme myös panostamaan kilpailijoidemme laitteiden uusimiseen Rauten teknologialla.

## Data ja tekoäly ovat viilun-, vanerin- ja LVL-tuotannon ajureita

Tuotannon digitalisoiminen oli edelleen Rauten tuote- ja palvelukehityksen keskiössä. Käynnistimme laajan asiak-

kuudenhallinta-, tuote- ja markkinointijärjestelmämme kattavan uudistushankkeen, joka jatkuu vuoteen 2021. Olemme myös yksi DIMECCin Intelligent Industry -ekosysteemin perustajajäsenistä. Ekosysteemin tavoitteena on hyödyntää entistä enemmän dataa ja koneoppimista suomalaisessa valmistavassa teollisuudessa. Lisäksi olemme aktiivisesti mukana MOSIM-tutkimusohjelmassa, joka kehittää digitaalisia mallinnuksia ja ns. digital twinsejä sekä ihmisliikkeen simulaatiota teollisuuden käyttöön.

Tarjontamme osalta huomio kiinnittyi analysointilaitteisiin ja dataa hyödyntävään viilun, vanerin ja LVL:n tuotantoon. Visuaaliset sekä kosteus- ja tiheysanalysointilaitteet keräävät tietoa tuotannon eri vaiheista, minkä avulla voidaan tehdä tarkempia päätöksiä tuotannon, laadun-

valvonnan ja johtamisen osalta. Analysointilaitteet ovat olennainen osa älykkäämpää tuotantoa, jossa erilaisia prosesseja voidaan optimoida samanaikaisesti ja riittävästi. Päätöksenteko perustuu eri analysointilaitteiden tuottamaan yhdistettyyn tietoon sekä prosessin seuraavien vaiheiden vaatimusten analysointiin. Lopputuloksena tuotanto on maksimaalisen tehokasta.

Vuonna 2020 täydensimme digitaalista palveluvalikoimaamme ostamalla enemmistön oululaisesta Hiottu Oy:stä. Hiottu on ohjelmistopalveluja tarjoava yhtiö, jonka erikoisosaamista ovat erilaiset konenäköratkaisut ja muut vaativan teollisuusympäristön järjestelmäratkaisut.

## PROJEKTI- TOIMITUKSET

Tehdastason projektit, yksittäiset  
tuotantolinjat, koneet ja laitteet

Automaatio, konenäkö,  
mittausteknologiat

## TEKNOLOGIA- PALVELUT

1. Asiantuntijapalvelut
2. Modernisoinnit
3. Digitaaliset palvelut
4. Peruspalvelut

## RAUTEN TÄYDEN PALVELUN KOLME TASOA

# 1

### **Koko tuotantoprosessi**

Keskeisintä ydinosaamistamme ovat koko tehtaan tuotanto-prosessit › Raute on maailman ainoa yritys, joka tarjoaa asiakkailleen koko tehtaan kattavat teknologiaratkaisut vanerin, viilun ja LVL:n tuotantoon

# 2

### **Laitteet ja palvelut**

Täyden palvelun yritys  
– laitteita ja palveluita tehokkaasti  
yhdistävä tarjonta

# 3

### **Investoinnin koko elinkaari**

Ainutlaatuinen koko elinkaaren kattava konsepti varhaisesta investoinnin suunnitteluvaiheesta tehdastarkastuksiin, modernisointeihin ja tehdaspäivityksiin

## ASIAKASTARINA

# LLC Plitwood

**LLC Plitwood** on vuonna 2017 perustettu venäläinen metsäalan yritys. Yrityksen pääomistajia ovat AO CHFMK (Cherepovetsin Vaneri- ja Huonekalutehdas) sekä LLC VLP (Vologdan Metsäteollisuusyrittäjät), joilla on yli 60 vuoden kokemus puunjalostuksesta ja vaneri- ja levyteollisuudesta.

LLC Plitwood ja Raute solmivat laajamittaisen tilaussopimuksen vuonna 2020. Tilaus sisältää vaneritehtaan koko tuotantoprosessin kattavien koneiden ja laitteiden toimituksen sekä niiden asennukseen, käyttöönottoon ja tuotannon käynnistykseen liittyvät palvelut. Vologdan alueelle rakentuvan uuden tehtaan vuosittainen tuotantokapasiteetti tulee olemaan noin 180 000 kuutiometriä koivuvaneria. Koneiden ja laitteiden toimitus alkaa vuoden 2021 lopussa ja vaneritehtaan tuotanto käynnistyy vuonna 2022.

”Valitsimme Rauten toimittajaksemme, koska heillä on näyttöjä resurssitehokkaista teknologioista, hyvä toimituskyky sekä paikallinen palveluverkosto Venäjän markkinoilla”, sanoo Ilya Korotkov, AO CHFMK:n General Director.

Koronaviruspandemiasta johtuen sopimusneuvottelut käytiin lähes kokonaan virtuaalisesti, mikä on erinomainen esimerkki koronan aikaansaamasta digiloikasta ja tavasta käydä myyntineuvotteluja tulevaisuudessa. Jatkossa tämä kehitys tulee vaatimaan joustavuutta ja uusia työtapoja niin meiltä kuin asiakkailtamme.

## ASIAKASTARINA

# PotlatchDeltic

**PotlatchDeltic** on johtava metsänomistaja ja yksi kymmenestä suurimmasta puutavaran valmistajasta Yhdysvalloissa. Vuonna 1903 perustetulla yrityksellä on pitkät perinteet metsänhoidossa ja puutuotteiden valmistuksessa, sekä toimintaa kuudessa osavaltiossa. PotlatchDeltic on vastuullinen yhtiö, joka harjoittaa kestävä metsänhoitoa myös tulevat sukupolvet huomioiden.

Vuoden 2020 lopussa Raute solmi PotlatchDelticin kanssa sopimuksen seuraavan sukupolven levynkorjauslinjan toimituksesta. Levynkorjauksen automatisointi lisää vanerituotannon kustannustehokkuutta, parantaa tuotannon tasalaatuisuutta ja auttaa ohjaamaan eri vanerilaatujen tuotantoa. Tilaukseen kuuluvat koneet ja laitteet toimitetaan vuoden 2021 loppuun mennessä.

”Tekemämme selvityksen mukaan automatisoitu levynkorjaus säästää huomattavasti vanerintuotantomme kemikaali- ja työvoimakustannuksia. Tutkittuamme eri vaihtoehtoja totesimme Rauten järjestelmän olevan paras vaihtoehto tehtaallemme. Raute on jo monen vuoden ajan ollut mainio kumppani, joka on toteuttanut useita onnistuneita projekteja kanssamme. Kaikki tämä yhdistettynä Rauten vahvaan tekniseen tukeen paikallisesti teki Rautesta juuri oikean kumppanin meille”, sanoo Steven Henson, PotlatchDelticin Complex Manager.



# Lisää tehokkuuta modernisoimalla

Innovaatioidemme ja osaamisemme avulla asiakkaamme voivat nostaa toiminnassa olevien tehtaidensa resurssitehokkuuden ja tuotteiden laadun uusien tehtaiden tasolle. Toteutamme tehtaiden modernisoinnit aina asiakkaan kanssa yhdessä laatimamme kehittämissuunnitelman mukaisesti. Perusteellisella suunnittelulla minimoimme myös tuotannon keskeytykset.

# 350

Rautella on noin 350 asiakasta

# 283

283 huoltopalvelusopimuksen alaista linjastoa

# 51

tehtaassa

## ELINKAAREN TUKI

- Reaaliaikainen tehdastason tiedonkeruu
- Älykäs raportointi ja analysointi
- Kunnonvalvonta
- 24/7-tuki

## LEVYNKORJAUSLINJA

- Suuritehoinen ja täysautomaattinen
- Älykäs viantunnistus

## TEHOKKAAMPI KUIVAUS

- Kuivaajan prosessiohjauksen modernisoinnit
- Optimoidut kuivausolosuhteet
  - Tasainen viilun laatu
  - Suurempi kapasiteetti
  - Pienempi energiankulutus

## VIILUN LAADUN PARANNUS

- Saumaajan modernisointi
- Paikkauksen optimointi
- Operaattorien koulutus

## PURISTUSLINJAN AUTOMATISOINTI

- Automaattinen syöttölaite
- Älykäs levyjen paksuuden hallinta

## PARANNETTU LADONTA

- Juova- ja verholiimaus - tarkka liiman levitys - pienempi liiman kulutus
- Imukepeilla toimiva tasainen viilunsyöttö

## PINTAVIILUN SAUMAUSLINJA

- 10–30 % enemmän arvokasta pintaviilua

## TARKEMPI LAJITTELU

- Rauten lajitteluratkaisut
- Yhdistetty visuaalinen ja kosteus- ja lujuuslajittelu

## TARKEMPI PÖLLIN KESKITYS R7

- 2-5 % parempi viilun saanto
- Maksimaalinen pintaviilun saanto



# Henkilöstö

Kuva: Stora Enso

# Ahkera ja sitoutunut henkilöstö on menestyksemme avain

Vuosi 2020 oli erikoinen vuosi henkilöstöllemme. Koronaviruspandemiasta johtuvat rajoitukset ja ohjeistukset vaativat joustavuutta niin työntekijöiltämme kuin meiltä työnantajana. Maaliskuussa perustimme konsernitason työryhmän koordinoimaan ja seuraamaan koronaan liittyviä toimenpiteitä. Keväällä suurin osa henkilöstöstämme tuotantoa lukuun ottamatta siirtyi etätöihin. Kesän aikana jouduimme valitettavasti lomauttamaan väliaikaisesti osan toimihenkilöstämme. Pystyimme kuitenkin jatkamaan tuotantoa tauotta ja otimme käyttöön useita toimenpiteitä turvallisuuden varmistamiseksi.

Kaiken kaikkiaan toimihenkilömme sopeutuivat etätöskentelyyn hyvin. Työntekijöiltä saadun palautteen mukaan monet haluaisivatkin lisätä etätöskentelyä myös pandemian jälkeen. Ymmärrettävästi tuotantohenkilöstömme jatkoi työskentelyään paikan päällä, ja heidän

turvallisuutensa taattiin monin eri keinoin. Poikkeusolojen myötä henkilöstömme keskuudessa heräsi myös ajatus hyväntekeväisyydestä, ja huhtikuun aikana keräsimme noin 40 000 euroa Päijät-Hämeen keskussairaalalle uusien hengityskoneiden hankintaa varten. Julkaisimme Suomessa myös sisäisen Coach in the House -ohjelman, jonka tarkoituksena on pitää huolta henkilöstömme hyvinvoinnista. Ohjelmassa yksilöt ja tiimit voivat keskustella työhön liittyvistä aiheista, kuten tavoista parantaa ajanhallintaa, viestintää ja työn kulkua.

## **Jatkoimme edellisvuosien hienoa työtä**

Vuoden 2020 aikana henkilöstömme määrä laski edellisvuodesta (778) ja oli vuoden lopussa 751. Henkilöstömme keski-ikä nousi hieman edellisvuodesta (42,3) ja oli 43,2 vuotta. Rautella on jatkuva tarve ammattitaitoisille tekijöille, ja vuonna 2020 rekrytoimme etenkin me-

kaanisia ja automaatio suunnittelijoita sekä palveluosaajia. Koronapandemian aiheuttamat haasteet johtivat kuitenkin siihen, ettemme päässeet alkuperäiseen rekrytointitavoitteeseen. Vuoden aikana jatkoimme myös hedelmällistä yhteistyötä paikallisten korkeakoulujen ja yliopistojen kanssa. Pandemian takia yhteistyö ei kuitenkaan ollut yhtä aktiivista kuin aiempina vuosina.

Vuonna 2020 jatkoimme uuden HR- ja palkanlaskentaohjelma Mepcon käyttöönottoa, ja ohjelma on nyt täysimittaisessa käytössä Suomessa. Tavoitteenamme on saada kaikki Rauten työntekijät ohjelman piiriin vuoden 2021 loppuun mennessä. Vuoden kuluessa käännsimme katseemme myös seuraajasuunnitteluun tulevia eläköitymisiä silmällä pitäen ja taataksimme asiakkaidemme liiketoiminnan sujuvan jatkumisen. Henkilöstöstrategiamme mukaisesti jatkoimme koko konsernin henkilöstön kehittämistä

Koronaviruspandemian aiheuttamista haasteista huolimatta henkilöstömme on osoittanut erinomaista joustavuutta ja sitoutuneisuutta. Työntekijöidemme hyvinvoinnista huolehtiminen ei ole koskaan ollut tärkeämpää.

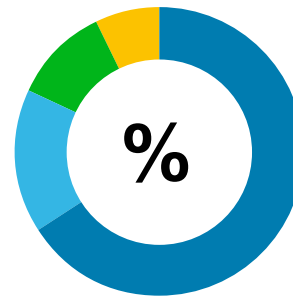
RauteACADEMY-oppimisohjelmassa, sekä globaalien ja paikallisten verkkokurssien muodossa.

## **Kansainvälisiä urapolkuja konsernissa**

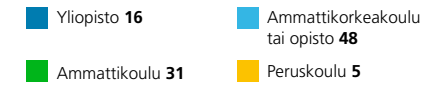
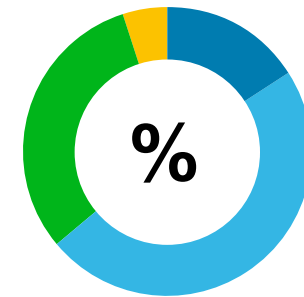
Raute toimii useassa eri maassa monella mantereella, mikä tarjoaa työntekijöillemme mahdollisuuden saada kansainvälistä työkokemusta ympäri maailman. Suomesta meillä on työntekijöitä komennuksella Rauten muissa toimintamaissa. Päätoimipisteessämme Lahdessa työskentelee henkilöitä yli 20 eri kansallisuudesta. Kansallisuuksien määrä on yli kaksinkertaistunut edellisvuodesta. Vuoden aikana kiinnitimme myös erityistä huomiota monimuotoisuuteen rekrytointiprosessissamme. Maahanmuuttajataustaisten työntekijöiden määrä on lisääntynyt etenkin mekaanisessa suunnittelussa. Naisten määrä pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 11 prosenttia henkilöstöstä.

# Rauten henkilöstö lukuina

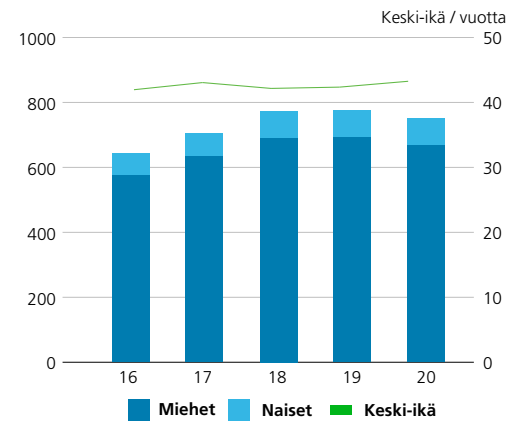
Henkilöstö maantieteellisesti



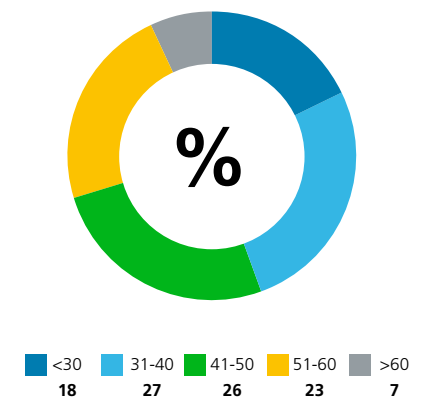
Henkilöstön koulutus



Henkilöstön lukumäärä ja keski-ikä 2016–2020



Ikäjakauma (vuosia)



## Henkilöstön määrä

751

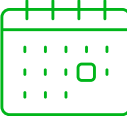


## Vaihtuvuus

9,9%

## Palvelusvuodet

9,0



# ”Esimieheni ja työkaverini ovat antaneet minulle täyden tukensa ja luottamuksensa, mistä olen hyvin kiitollinen.”



Aloitin työt Rautella kesällä 2019, eli olen verrattain uusi rautelainen. Työnkuvaani varaosien myynti-insinöörinä kuuluu päivittäinen yhteydenpito asiakaisiimme pääasiassa Aasian ja Tyynenmeren alueella. On ehdottoman tärkeää tuntea asiakkaat ja heidän tehtaansa läpikotaisin. Siten osaamme toimittaa oikeat varaosat mahdollisimman nopeasti ja minimoida viasta aiheutuneet keskeytykset tuotannossa.

Muu tiimini työskentelee Lahdessa, mutta muutin itse vastikään mieheni töiden vuoksi Frankfurtiin, Saksaan. Vuosi 2020 on tehnyt etätöystä uuden normaalin, joten työskentelyni Saksasta käsin ei ollut työnantajalleni mikään ongelma. Sekä esimieheni että työkaverini ovat antaneet minulle täyden tukensa ja luottamuksensa, mistä olen hyvin kiitollinen.

Aloittaessani Rautella sopeuduin heti hyvin joukkoon. Meillä on positiivinen yrityskulttuuri sekä kansainvälinen ja ennakkoluuloton ilmapiiri. Kaikki ovat hyvin ylpeitä tekemästämme työstä, ja on hienoa tehdä töitä näin monien innovatiivisten ihmisten kanssa. Tulevaisuudessa haluaisin oppia lisää liiketoimintamallien kehittämisestä ja kasvaa Basic Services -asiantuntijaksi.

**Yang Kuusisto**  
Sales Engineer, Basic Services

# “Vaihtelu tekee työstä mielenkiintoista ja palkitsevaa.”

Liityin Rauten tiimiin noin vuosi sitten. Vanerintuotannon asiantuntijana pystyn hyödyntämään hyvin aiempaa tietotaitoani vanerin valmistuksesta, mutta myös oppimaan uutta ja saamaan uusia kokemuksia. Asiakasvierailut ja teknologioidemme esittely ovat tärkeä osa työtäni, vaikkakin pandemian takia suurin osa asiakastyöstä on nyt virtuaalista. Onneksi Rautella on hyvät yhteydet ja etätyöskentely on sujunut mukavasti.

Asiakastyön lisäksi osallistun myös sisäisiin kehityshankkeisiin. Minulla on aiempaa kokemusta asiakkaan puolelta, joten pystyn tarjoamaan näkemyksiä ja ehdotuksia tarjontamme kehittämiseksi. Asiakkaidemme tarpeiden ymmärtäminen on ollut erityisen hyödyllistä sisäisissä kehitysprojekteissamme, mutta myös myyntitiimimme tukemisessa.

Itsensä kehittämisen kannalta oma-aloitteisuus on tärkeää. Uutta opittavaa ja asiantuntemusta on rutkasti saatavilla sitä etsiville. Kollegani Rautella ovat erittäin ammattitaitoisia ja aina valmiina antamaan apua ja tukea. Vaihtelu tekee työstä myös mielenkiintoista ja palkitsevaa.

**Petri Sihvonen**  
Plywood Production Expert



A close-up, macro photograph of a piece of wood, showing the intricate grain patterns and natural textures. The wood is light brown with darker, wavy lines running diagonally across the frame. The background is softly blurred, creating a sense of depth and focus on the wood's surface.

# Yritysvastuu

Kuva: Stora Enso



# Kestävä liiketoiminta on vastuullisia valintoja

Kestävä kehitys ja vastuullisuus ohjaavat Rauten kaikea toimintaa teknologiakehityksestä asiakkaiden elinkaaritukeen, raaka-aineiden käyttöön, tuotteiden laatuun, henkilöstön kehittämiseen ja turvallisuuteen sekä taloudellisiin valintoihin.

Tunnistimme Rautelle tärkeimmät vastuullisuusteemat toteuttamamme olennaisuusanalyysin avulla. Analyysissa huomioitiin Rauten toiminnan taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristöön vaikuttavat tekijät.

## Tärkeimmät vastuullisuusaiheemme



**Autamme asiakkaitamme menestymään pitkäaikaisella yhteistyöllä**



**Vastuullisia valintoja toimitusketjussa ja liiketoimintaetiikassa**



**Ympäristötehokas tuotanto, joka vähentää ympäristövaikutuksiamme**



**Järjestelmällinen yhteistyö sidosryhmien ja paikallisyhteisöjen kanssa**



**Parannamme jatkuvasti työturvallisuutta sekä omissa että laitteitamme käyttävien asiakkaiden toiminnoissa**



**Tuotteet ja palvelut, jotka parantavat puutuotteiden resurssitehokkuutta**



**Henkilöstömme osaamisen kehittäminen**



# Älykäs metsätalous on myös vastuullista

Vastuullisuus on olennainen osa arvojamme ja eettisiä toimintatapojamme. Haluamme vastata asiakkaidemme korkeisiin odotuksiin kasvattamalla ja kehittämällä liiketoimintaamme taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristön kannalta kestäväällä tavalla. Tavoitteenamme on edistää puutuotealan vastuullisuutta älykkäillä valinnoilla.

Pitkäaikaiset asiakassuhteemme perustuvat moleminpuoliselle luottamukselle ja huolelliselle asiakastietojen käsittelylle sekä tietosuojalle. Resurssitehokkaan teknologiamme ja palveluidemme avulla asiakkaamme voivat harjoittaa kestävämpää liiketoimintaa. Tavoitteenamme on vähentää asiakkaidemme hiilijalanjälkeä parantamalla heidän raaka-aine- ja energiatehokkuuttaan muun muassa digitaalisilla työkaluilla. Tuotteidemme elinikä on pisimpiä puunjalostusalailla.

Toimimme maailmanlaajuisesti paikallisia kulttuureja, arvoja ja tapoja kunnioittaen. YK:n ihmisoikeusperiaatteet ovat kulttuurimme kulmakivi. Arvostamme työssämme monimuotoisuutta ja tasavertaista kohtelua. Kansainvälisen työjärjestön ILO:n määrittämät työntekijöiden perusoikeudet, joihin kuuluvat yhdistymisvapaus, järjestäytymisoikeus, oikeus työsopimusneuvotteluihin, pakkotyön kieltä sekä työntekijöiden

tasa-arvoiset mahdollisuudet ja kohtelu ovat toimintamme keskiössä. Meillä on nollatoleranssi korruption, lahjonnan ja rahanpesun suhteen. Valvomme ja kehitämme käytäntöjamme ja järjestelmiämme jatkuvasti välttääksemme petosriskit.

Olemme tärkeä työnantaja ja veronmaksaja Lahden seudulla Päijät-Hämeessä. Teemme aktiivista yhteistyötä koulujen ja korkeakoulujen sekä erilaisten teollisuusyritysten ja järjestöjen kanssa edistääksemme paikallista hyvinvointia ja kehittääksemme tulevaisuuden puutuotealaa.

Eettinen ohjeistomme (Code of Conduct) kertoo Rauten vaatimuksista ja odotuksista vastuullisen ja eettisen toiminnan suhteen. Vastaamme asiakkaillemme eettisten periaatteidemme noudattamisesta sekä oman organisaatiomme että koko toimitusketjumme osalta.

# Rauten taloudellinen vaikutus 2020

Puhtaan teknologian kysyntä kasvaa globaalisti puutuotealalla. Huomio kiinnittyy erityisesti raaka-aineista, kuten puusta, aiheutuviin ilmastopäästöihin. Tämä maailmanlaajuinen trendi tukee liiketoimintaamme pitkällä aikavälillä, sillä resurssitehokkaiden ratkaisujemme avulla uusiutuvien puumateriaalien käyttö on tehokkaampaa.

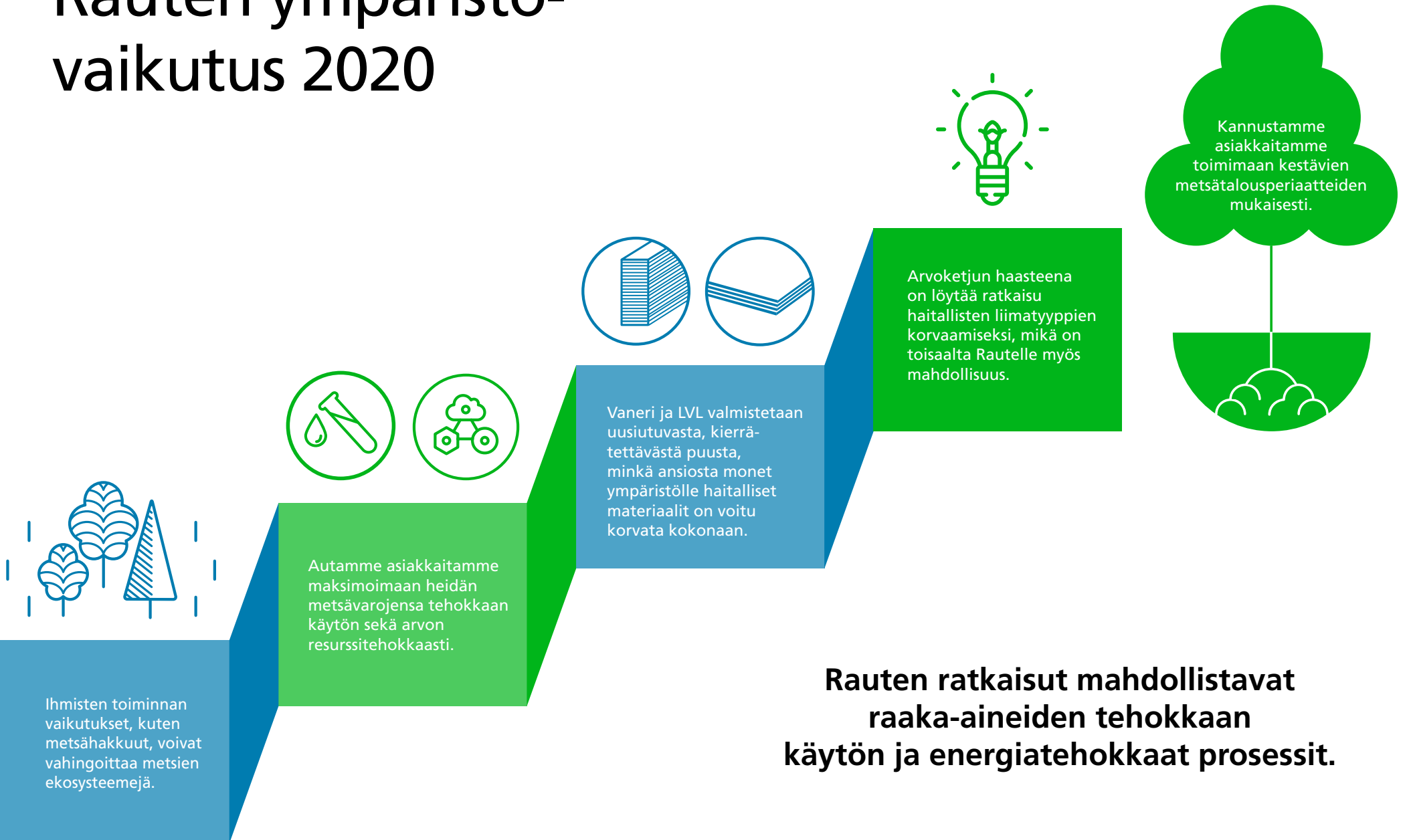
Vuonna 2020 puualan huomio kohdistui kuitenkin liiketoiminnan jatkamiseen globaalin koronaviruspandemian keskellä. Hidastunut kaupankäynti vaikutti myös taloudelliseen arvonluontiimme. Onnistuimme kuitenkin jatkamaan toimituksiamme ja tärkeimpiä kehitysprojektejamme, jotka loivat arvoa sidosryhmillemme.

3D-tulostus on kestävämpi vaihtoehto perinteisille valmistustavoille. Raute on yksi FAME-ekosysteemin (Finnish Additive Manufacturing Ecosystem) perustajajäsenistä. FAMEn tavoitteena on saavuttaa viiden prosentin markkinaosuus globaalista 3D-tulostusmarkkinasta vuoteen 2030 mennessä. Tällä hetkellä Raute valmistaa 3D-tulostuksen avulla osia, joiden valmistus ei ennen ollut mahdollista.

## MEUR



# Rauten ympäristö- vaikutus 2020





# Rauten ympäristövaikutus 2020

Aurinkoenergia on uusiutuva ja päästötön energialähde. Rauten Lahdessa sijaitsevan tehtaan katolle sijoitettiin vuonna 2020 180 kWp:n aurinkovoimala, joka tuottaa aurinkoisena päivänä noin 30 prosenttia keskimääräisestä päivittäisestä sähkönkulutuksestamme. Pitkän, vähintään 25 vuoden elinkaarensa ansiosta voimala auttaa meitä vähentämään hiilijalanjälkeämme entisestään.

Suurin osa Rauten koneilla valmistetuista tuotteista on kierrätettäviä ja pitkäikäisiä. Hiiltä sitovilla puutuotteilla on lisäksi positiivinen ilmastovaikutus. Kestävästi tuotetun puun lisääminen esimerkiksi rakentamisessa, logistiikassa ja huonekaluissa on tehokas tapa vähentää päästöjä.

Viimeisen 25 vuoden aikana Rauten ratkaisuilla tuotettujen puulevytuotteiden määrällä on merkittävä ympäristövaikutus – hiilikädenjälki. Tähän määrään puulevytuotteita varastoituu arviolta lähes 3 miljoonaa tonnia puiden kasvun sitomaa hiilidioksidia vuosittain. Rauten toimittamien tehtaiden tuotannossa sitoutuva vuosittainen hiilidioksidimäärä vastaa lähes 800 000 henkilöauton päästöjä.

Tavoitteenamme on aktiivisesti vähentää toiminnastamme aiheutuvia ympäristövaikutuksia ja -riskejä. Mittaamme säännöllisesti muun muassa hiilidioksidipäästöjämme osana hiilijalanjälkeämme. Mittaukseen sisältyvät oma sähkön, lämmön ja polttoaineiden kulutuksemme.

Vuonna 2020 investoimme Lahden tehtaamme aurinkovoimalaan. Energiatuhokkuutemme parani 6 % (0,4 kWh) työtuntia kohti ja vähensimme hiilidioksidipäästöjämme 23 % (543 tonnia). Päivittäinen vedenkulutus työntekijää kohti laski 1 % (0,6 litraa) ja sekajätteen määrä väheni 36 % (11,6 tonnia) edellisvuoteen verrattuna.

Koronapandemian johdosta kiihdytimme vuonna 2020 myös toimintamalliemme ja asiakkaidemme palveluprosessien digitalisaatiota. Lisäksi matkustusmäärämme laskivat yli 70 % edellisestä vuodesta.

Lahden päätoimipisteellämme on ISO 9001 (laatu) ja ISO 14001 (ympäristö)-sertifikaatit. Ympäristöasioiden hallintaohjelmassamme tavoittemme koskevat muun muassa kemikaaliturvallisuuuden hallintaa ja jätteiden määrän vähentämistä. Vuonna 2020 ympäristöasioiden hallintaa koskevien toimenpiteiden toteutusaste oli 93 prosenttia.



**-6 %**

### Energiatehokkuus

6,5 kWh/työtunti

Kolmen vuoden keskiarvo: -5 %



**-1 %**

### Vedenkulutus

40,4 litraa/henkilö/työpäivä

Kolmen vuoden keskiarvo: -7 %

**-36 %**

### Sekajäte

11,6 tonnia

Kolmen vuoden keskiarvo: -24 %



**-23 %**

### CO<sub>2</sub>-päästöt

15,9 tonnia/MEUR

Kolmen vuoden keskiarvo: -1 %



# Rauten sosiaalinen vaikutus 2020

Sosiaalisen vaikuttavuutemme kulmakiviä ovat työturvallisuus ja oikeat työtavat niin omissa yksiköissämme kuin asiakkaidemme tehtailla. Vuonna 2020 jatkoimme työturvallisuusohjelmamme toteuttamista ja saavutimme tärkeitä merkkipaalut; kahdessa Pohjois-Amerikan yksikössämme saavutettiin vuoden loppuun mennessä yhteensä 666 päivän pituinen ajanjakso ilman vähintään päivän poissaoloon johtaneita tapaturmia.

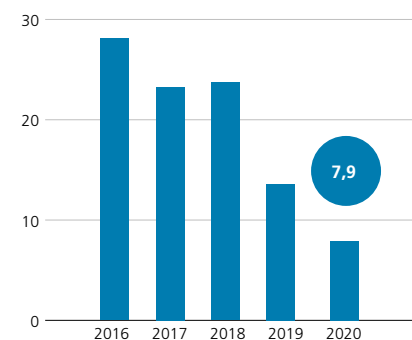
Raute Canada Ltd. päätti vuoden 2020 ilman yhtäkään vähintään päivän poissaoloon johtanutta tapaturmaa. Hieno tulos oli järjestelmällisen työturvallisuustyön ansiota, mihin sisältyi muun muassa vaaratilanteiden analysointia, päivittäisiä turvallisuushetkiä sekä virtuaalisia koulutuksia kaikille työntekijöille.

Safety first -nimellä kulkeva työturvallisuuskulttuurimme pääsi vuosittaiseen tavoitteeseensa. Vuoden 2020 lopussa LTIF-lukemamme oli 7,9, mikä tarkoittaa, että vuoden aikana tapahtui vain alle 10 vähintään yhden päivän poissaoloon johtanutta tapaturmaa miljoonaa työtuntia kohden. Koronapandemian vuoksi rajoitimme samanaikaisesti toimistolla olevien työntekijöiden määrää 50 prosenttiin, ja onnistuimme riskinhallinnassa hyvin. Vuoden aikana yhteensä 14 rautelaista sai tartunnan: viisi Suomessa, yksi Yhdysvalloissa, kolme Kanadassa, neljä Venäjällä ja yksi Puolassa. Onneksi kukaan ei sairastunut vakavasti.

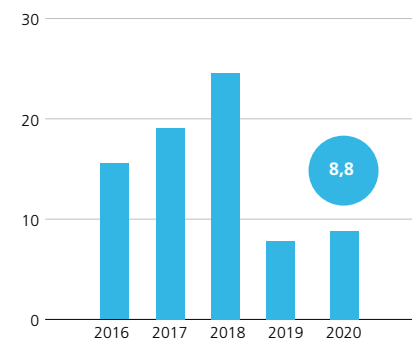
Kuva: Rauten kuvapankki

## Työturvallisuus

Raute LTIF\*



Raute Suomi LTIF\*



\*Lost Time Injury Frequency: Vähintään yhden päivän poissaoloon johtaneet tapaturmat miljoonaa työtuntia kohden



# Hallinnointi

Raute-konsernin emoyhtiö on suomalainen julkinen osakeyhtiö Raute Oyj, joka on perustettu vuonna 1908. Suomessa sijaitsevat päätoimipisteemme Lahdessa sekä konenäkö- ja kosteusmittausteknologiaan erikoistunut valmistus- ja suunnitteluyksikkömme Kajaanissa. Vuonna 2020 ostimme enemmistön oululaisesta Hiottu Oy:stä. Hiottu on laskettu osaksi hallinnointiamme ja raportointiamme vuoden 2020 kolmannelta neljännekseltä alkaen.

Konserniin kuuluu lisäksi kahdeksan ulkomaista tytäryhtiötä. Tuotantoyksikkömme sijaitsevat Vancouverin alueella Kanadassa, Shanghaiin alueella Kiinassa ja Pullmanissa, Washingtonin osavaltiossa Yhdysvalloissa.

Asiakas- ja huoltopalveluita tarjoavat lisäksi tytäryhtiömme Pietarissa Venäjällä, Concepciónissa Chilessä ja Singaporessa. Myös agenttiverkostomme ja paikalliset palvelupisteemme sijaitsevat lähellä asiakkaita.

Päätöksenteossa ja hallinnossa noudamme emoyhtiössämme Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä, julkisesti noteerattavia yhtiötä koskevia muita säännöksiä sekä Raute Oyj:n yhtiöjärjestystä. Raute Oyj:n hallitus on lisäksi hyväksynyt konsernin eettisen ohjeiston (Code of Conduct).

Konsernimme suurimmat tunnistetut riskit liittyvät projektiliiketoiminnan luonteeseen ja markkinoiden kehitykseen, tietoturvaan, rahoitukseen sekä vahinkoihin. Analyysimme mukaan merkittävimmät liiketoimintariskit ovat koronapandemiasta ja talouden suhdannekierrosta johtuvat investointien kysynnän vaihtelut sekä toimituksiimme liittyvät kaupalliset riskit ja teknologiariskit.

Konsernimme sisäisen valvonnan perustana on arvojemme ja eettisen ohjeistuksemme mukainen johtaminen. Konsernissamme ei ole erillistä sisäisen valvonnan organisaatiota.

Tutustu konsernimme hallintoon, vastuullisuuteen ja sijoittajasuhteisiin yksityiskohtaisemmin osoitteessa  
**raute.fi**

Raute Oyj:n yhtiöjärjestys

Eettinen toimintaohje (Code of Conduct)

Hallituksen toimintakertomus

Konsernitilinpäätös

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

# Hallitus

## Hallitus

Yhtiömme hallituksen toimikausi alkaa varsinaisesta yhtiökokouksesta ja päättyy seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallitus kokoontuu toimikauden aikana keskimäärin kymmenen kertaa. Hallitus huolehtii tarkastusvaliokunnan tehtävistä. Hallituksen tehtävät ja työjärjestys on kuvattu yhtiömme hallinto- ja ohjausjärjestelmäselvityksessä, joka löytyy yhtiömme verkkosivuilta [www.raute.fi](http://www.raute.fi).

## Hallituksen jäsenten valinta

Yhtiökokous nimittää hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja hallituksen jäsenet. Yhtiökokoukselle esityksen hallituksen jäsenmääräksi ja kokoonpanoksi valmistelee ja tekee hallituksen nimitysvaliokunta. Se pyrkii hallituksen kokoonpanossa monimuotoisuuteen, joka tukee parhaalla mahdollisella tavalla strategisten tavoitteidemme saavuttamista ja liiketoimintamme kehittämistä. Hallituksen monimuotoisuutta tarkastellaan muun muassa jäsenten ikä- ja sukupuolijakauman, koulutuksen ja ammatillisen taustan, tehtävän kannalta merkityksellisen ko-

kemuksen sekä henkilökohtaisten ominaisuuksien kautta. Monimuotoisuutta koskevien periaatteiden tarkoituksena on varmistaa osaltaan se, että hallituksen osaaminen ja kokemus sekä kokoonpanon monipuolisuus vastaavat riittävällä tavalla yhtiömme liiketoimintamallin ja omistajarakenteen tarpeita. Sukupuolijakauman osalta tavoitteenamme on, että kumpaakin sukupuolta on hallituksessa edustettuna vähintään yksi jäsen. Hallitus arvioi monimuotoisuuden toteutumisista itsearviointissa.

Lisätietoja hallituksen jäsenistä, tehtävistä ja rakenteesta löytyy Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2020 -raportistamme.

## Tilintarkastaja

Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT-tilintarkastaja Markku Launis. PricewaterhouseCoopers Oy on toiminut Raute Oyj:n tilintarkastajana toimikaudesta 2010/2011 alkaen.



### **Laura Raitio**

s. 1962

Tekniikan lisensiaatti

Hallituksen puheenjohtaja 2019–

Hallituksen jäsen 2017–

Hallituksen nimitysvaliokunnan puheenjohtaja



### **Joni Bask**

s. 1975

Diplomi-insinööri

Hallituksen jäsen 2012–

Päätoimi: Manager,

Varian Medical Systems Finland Oy 2013–



### **Ari Harmaala**

s. 1961

Insinööri (koneenrakennustekniikka)

Hallituksen jäsen 2019–

Päätoimi: Myynti- ja asiakkuusjohtaja,

Metsä Fibre Oy 2011–



### **Mika Mustakallio**

s. 1964

Kauppätieteiden maisteri, CEFA

Hallituksen varapuheenjohtaja 2012–

Hallituksen jäsen 2004–

Hallituksen nimitysvaliokunnan jäsen

Päätoimi: Toimitusjohtaja,

MORS Software Oy 2006–



### **Patrick von Essen**

s. 1963

Diplomi-insinööri

Hallituksen jäsen 2016–

Päätoimi: Toimitusjohtaja,

Neste Engineering Solutions Oy 2018–



### **Pekka Suominen**

s. 1976

Kauppätieteiden maisteri

Hallituksen jäsen 2010–

Hallituksen nimitysvaliokunnan jäsen

Kuvat: Rauten kuvapankki

# Johtoryhmä



## **Tapani Kiiski**

s. 1962

Tekniikan lisensiaatti, diplomi-insinööri

President and CEO, 16.3.2004–

Johtoryhmän jäsen 2004–

Yhtiön palveluksessa 2002–

### **Toimitusjohtaja**

Toimitusjohtaja vastaa yhtiömme liiketoiminnan johtamisesta osakeyhtiölain sekä hallituksemme päätösten ja ohjeiden mukaisesti. Hän raportoi hallitukselle liiketoimintaympäristöstämme, kuten asiakkaista sekä kilpailu- ja markkinatilanteesta. Toimitusjohtajan tehtäviin kuuluu myös pitää hallitus ajan tasalla yhtiömme taloudellisesta asemasta ja muista merkittävistä liiketoimintaan liittyvistä kysymyksistä.

Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana, edustaa konserniomistusta tytär- ja osakkuusyhtiöiden yhtiökokouksissa sekä toimii tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajana, ellei hallitus ole yksittäisissä tapauksissa päättänyt toisin. Hallitus arvioi toimitusjohtajan toimintaa vuosittain.

### **Johtoryhmä**

Johtoryhmämme koostuu toimitusjohtajasta ja muuttuvasta määrästä jäseniä, joiden nimityksestä päättää Raute Oyj:n hallitus. Johtoryhmä valmistelee konsernin liiketoimintastrategian ja vastaa sen täytäntöönpanosta. Se myös käsittelee yhdessä tärkeät operatiiviset asiat. Toimitusjohtaja vahvistaa johtoryhmän päätökset.



### **Tarja Järvinen**

s. 1963  
Kauppatieteiden maisteri  
Executive Vice President, CFO, 1.2.2019–  
Toimitusjohtajan sijainen, 1.9.2019–  
Johtoryhmän jäsen 2019–  
Yhtiön palveluksessa 2019–



### **Marko Hjelt**

s. 1969  
Kasvatustieteen maisteri  
Executive Vice President, CHRO, 1.10.2013–  
Johtoryhmän jäsen 2013–  
Yhtiön palveluksessa 2013–



### **Timo Kangas**

s. 1965  
Teknikko, EMBA  
Executive Vice President, Power-markkina, 1.9.2019–  
Johtoryhmän jäsen 2004–  
Yhtiön palveluksessa 2004–



### **Jukka Siiriäinen**

s. 1962  
Diplomi-insinööri  
Executive Vice President, Grow-markkina, 1.9.2019–  
Johtoryhmän jäsen 2019–  
Yhtiön palveluksessa 1987–



### **Kurt Bossuyt**

s. 1975  
Teknikko  
Executive Vice President, Basic Services -mark-  
kina, 1.9.2019–  
Johtoryhmän jäsen 2019–  
Yhtiön palveluksessa 2016–



### **Mika Hyysti**

s. 1965  
Insinööri  
Executive Vice President, CTO, 1.10.2013–  
Johtoryhmän jäsen 2013–  
Yhtiön palveluksessa 1990–



### **Jani Roivainen**

s. 1974  
Insinööri (AMK)  
Executive Vice President, Metrix-markkina, 1.9.2019–  
Johtoryhmän jäsen 2019–  
Yhtiön palveluksessa 2011–



### **Petri Strengell**

s. 1962  
Diplomi-insinööri  
Executive Vice President, COO, 1.10.2019–  
Johtoryhmän jäsen 2004–  
Yhtiön palveluksessa 1987–

Kuvat: Rauten kuvapankki

A close-up photograph of a stack of light-colored wood planks, showing the natural grain and texture of the wood. The planks are stacked horizontally, with some showing signs of wear and slight discoloration. The lighting is warm, highlighting the natural tones of the wood.

# Taloudellinen katsaus 2020

<b>Tärkeimmät taloudelliset luvut</b>	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	114 994	151 297	180 993	148 064	113 130
Liikevaihdon muutos, %	-24,0	-16,4	22,2	30,9	-11,1
Viennin osuus	108 267	133 535	153 180	122 249	88 612
% liikevaihdosta	94,2	88,3	84,6	82,6	78,3
Liiketulos	-1 852	8 454	14 922	11 171	8 558
% liikevaihdosta	-1,6	5,6	8,2	7,5	7,6
Tulos ennen veroja	-1 537	9 253	14 912	11 120	8 220
% liikevaihdosta	-1,3	6,1	8,2	7,5	7,3
Tilikauden tulos	-901	7 687	11 836	8 979	6 684
% liikevaihdosta	-0,8	5,1	6,5	6,1	5,9
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-2,5	18,1	34,6	29,5	25,3
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-2,0	16,0	27,6	24,4	20,9
Taseen loppusumma**	86 346	90 651	96 382	87 006	69 767
Korolliset nettovelat**	-3 863	-13 923	-12 295	-29 311	-20 633
% liikevaihdosta	-3,4	-9,2	-6,8	-19,8	-18,2
Korottomat velat	37 740	32 635	48 793	45 428	31 760
Omavaraisuusaste, %**	59,3	62,9	61,7	64,3	60,4
Gearing, %**	-9,6	-28,1	-26,4	-74,4	-60,3
Bruttoinvestoinnit	5 176	2 956	4 384	6 962	3 224
% liikevaihdosta	4,5	2,0	2,4	4,7	2,8
Tutkimus- ja kehittämismenot	4 627	4 419	3 735	3 237	2 863
% liikevaihdosta	4,0	2,9	2,1	2,2	2,5
Tilaukanta, Me	94	88	95	110	106
Uudet tilaukset, Me	119	148	167	155	162
Henkilöstö 31.12.	751	778	772	704	643
Henkilöstö, tehollinen keskimäärin	743	761	725	660	631
Henkilöstö, keskimäärin	760	784	748	682	642
Osingonjako	3 411*	6 182	5 968	5 320	4 220

\* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

\*\*Raute-konserni on ottanut käyttöön IFRS 16 -standardin tilikaudesta 2019 alkaen. Vertailuvuosien 2016-2018 lukuja ei ole oikaistu.

Luvut esitetty tuhansina euroina, ellei toisin ole todettu.

**Osakekohtaiset tunnusluvut**

	2020	2019	2018	2017	2016
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	-0,21	1,80	2,78	2,13	1,60
Tulos/osake (EPS), laimennusvaikutuksella oikaistu, euroa	-0,21	1,79	2,76	2,11	1,59
Oma pääoma/osake, euroa	9,50	11,61	10,82	9,27	8,13
Osinko/A-sarjan osake, euroa	*0,80	1,45	1,40	1,25	1,00
Osinko/K-sarjan osake, euroa	*0,80	1,45	1,40	1,25	1,00
Osinko/tulos, %	*-378,5	80,4	50,4	58,8	62,3
Efektiivinen osinkotuotto, %	*3,5	5,8	6,6	4,3	6,0
Hinta/voitto-suhde (P/E)	-108,10	13,86	7,67	13,65	10,41
<b>Kurssikehitys (A-sarjan osakkeet)</b>					
Tilikauden alin kurssi, euroa	17,40	20,00	20,50	16,84	12,06
Tilikauden ylin kurssi, euroa	27,40	28,70	34,90	30,52	17,98
Tilikauden keskikurssi, euroa	20,57	24,71	28,58	22,70	14,50
Kurssi tilikauden lopussa, euroa	22,70	25,00	21,30	29,00	16,70
Osakekannan markkina-arvo 31.12., 1 000 euroa**	96 775	106 580	90 806	123 228	70 248
<b>Osakkeiden vaihdon kehitys (A-sarjan osakkeet)</b>					
Osakkeiden vaihto tilikauden aikana, 1 000 kpl	680	503	880	846	988
% A-sarjan osakkeiden määrästä	21	15,4	26,9	26,0	30,7
<b>Osakkeiden kokonaismäärä (laimentamaton)</b>					
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskiarvo	4 263 194	4 263 194	4 259 525	4 225 082	4 166 966
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	4 266 933	4 286 991	4 290 433	4 249 248	4 206 462

Tunnuslukuja laskettaessa on huomioitu laskennallisen verovelan määrä.

\*Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

\*\*K-sarjan osakkeet arvostettu A-sarjan osakkeen arvon mukaisesti.

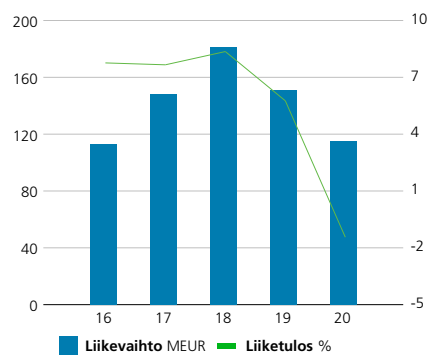


# Rauten osakesarjat

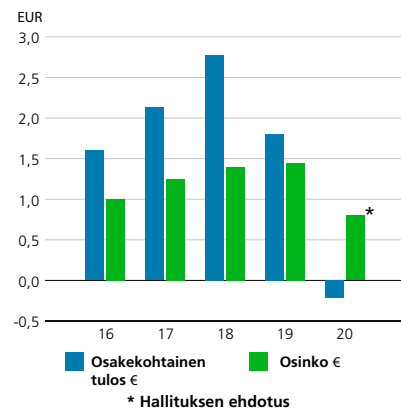
	A-sarjan osakkeet RAUTE	K-sarjan osakkeet RAUTEK	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2020	3 272 033	991 161	4 263 194
Ääniä/osake	1	20	
Ääniä yhteensä	3 272 033	19 823 220	23 095 253

Osakkeiden kurssia voi seurata verkossa osoitteessa [www.raute.com](http://www.raute.com)

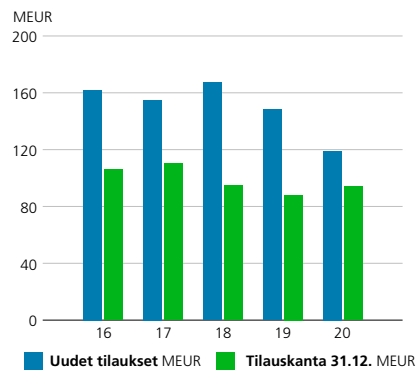
## Liikevaihto ja liiketulos



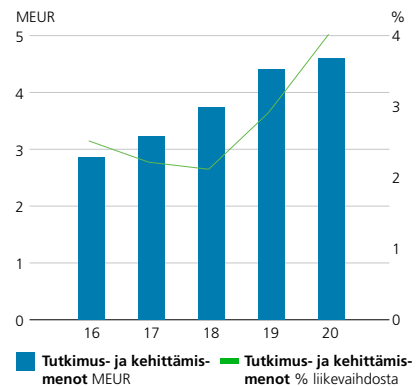
## Osakekohtainen tulos ja osinko



## Uudet tilaukset ja tilauskanta



## Tutkimus- ja kehittämismenot



Kuva: Rauten kuvapankki

# Lisätietoja osakkeenomistajille

## **Varsinainen yhtiökokous**

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestetään keskiviikkona 31.3.2021 kello 18 alkaen Sibeliustalolla osoitteessa Ankkurikatu 7, Lahti. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen, on oltava rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon 19.3.2021 mennessä.

Osallistuakseen varsinaiseen yhtiökokoukseen osakkeenomistajan tulee ilmoittautua yhtiölle viimeistään 26.3.2021 kello 16.00 mennessä.

## **Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua:**

- yhtiön verkkosivujen kautta osoitteessa [www.raute.fi/Sijoittajat/Yhtiokokous](http://www.raute.fi/Sijoittajat/Yhtiokokous)
- kirjeitse osoitteeseen Raute Oyj, PL 69, 15551 Nastola
- sähköpostitse [eija.salminen@raute.com](mailto:eija.salminen@raute.com) tai
- puhelimitse numeroon 050 380 1517 (Eija Salminen).

Vallitsevan koronavirustilanteen vuoksi ja tartuntariskin pienentämiseksi osakkeenomistajille suositellaan ensisijaisesti osallistumista yhtiökokoukseen yhtiön osoittaman asiamiehen välityksellä. Osakkeenomistajat, jotka ovat ilmoittautuneet yhtiökokoukseen, mutta eivät tule itse paikalle, voivat seurata kokousta verkossa videoyhteyden kautta. Osakkeenomistajilla on myös mahdollisuus esittää etukäteen kysymyksiä yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista.

Lisätietoa ja kutsu yhtiökokoukseen on julkaistu yhtiön verkkosivuilla ja pörssitiedotteena.

## **Rauten osakkeet**

Raute Oyj:llä on kaksi osakesarjaa. Yhtiöllä on 3 272 033 A-sarjan osaketta ja 991 161 K-sarjan osaketta. A-sarjan osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä vuodesta 1994 alkaen. Kaupankäyntitunnus on RAUTE.

Yhtiökokouksessa yksi K-sarjan osake tuottaa kaksikymmentä (20) ääntä ja yksi A-sarjan osake yhden (1) äänen.

### **Osinkopolitiikka**

Raute pyrkii takaamaan sijoittajilleen kilpailukykyisen tuoton noudattamalla aktiivista osinkopolitiikkaa. Projektiliiketoiminnan luonteesta johtuen osinko ei ole suoraan sidottu yhtiön tulokseen. Rauten hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2020 maksetaan 0,80 euroa osinkoa A- ja K-sarjan osaketta kohti. Osingon maksupäiväksi hallitus ehdottaa 13.4.2021.

### **Rauten taloudellinen raportointi 2021**

Raute Oyj julkaisee vuonna 2021 puoli-  
vuosikatsauksen ja kaksi osavuositästä seuraavasti:

tammi–maaliskuu, torstaina 29.4.2021  
tammi–kesäkuu, perjantaina 23.7.2021  
tammi–syyskuu, perjantaina 22.10.2021

### **Yhteystiedot sijoittajille ja analyytikoille**

Tapani Kiiski, toimitusjohtaja  
Tarja Järvinen, talousjohtaja  
puh. 03 829 11  
sähköposti: [ir@raute.com](mailto:ir@raute.com)

### **Rautea seuraavat analyytikot**

Inderes Oy  
Evli Research

Myös muut tahot laativat satunnaisesti raportteja yhtiöstä. Raute ei vastaa analyyseissa tai raporteissa esitetyistä arvioista.

RAUTE OYJ  
Konsernihallinto ja päätuotantoyksikkö



Rautetie 2  
PL 69  
15551 Nastola  
puh. 03 829 11

[etunimi.sukunimi@raute.com](mailto:etunimi.sukunimi@raute.com)  
[info@raute.com](mailto:info@raute.com)

Seuraa meitä verkossa  
[www.raute.com](http://www.raute.com)



Twitter: [@RauteCorp](https://twitter.com/RauteCorp)



LinkedIn: [Raute Oyj](https://www.linkedin.com/company/raute)



Facebook: [Raute Corporation](https://www.facebook.com/RauteCorporation)



Youtube: [www.youtube.com/RauteMachinery](https://www.youtube.com/RauteMachinery)

Vuosikertomus 2020

Sisältö: RAUTE OYJ

Teksti: Raute Oyj ja Hill+Knowlton Strategies

Käännös: Hill+Knowlton Strategies

Kuvat: RAUTE OYJ

Paino: Markprint

Paperi: G-Print



RAUTE OYJ  
Konsernihallinto ja päätuotantoyksikkö

Rautetie 2  
PL 69  
15551 Nastola  
puh. 03 829 11

[etunimi.sukunimi@raute.com](mailto:etunimi.sukunimi@raute.com)  
[info@raute.com](mailto:info@raute.com)

