

2010

Vuosikertomus 2010



Rauten matka maailmalle

Vuonna 1908 Lahden Rauta- ja Metalliteollisuustehdas Oy:nä aloittanut konepaja rakensi aluksi sisävesilaivoja ja valmisti höyrykattiloita sekä -koneita. Kehärahat olivat alkua puunjalostuskonetuotannolle.

Ensimmäinen kokonainen puutuotetehdas toimitettiin Pelloksen vaneritehtaalle Ristiinaan vuonna 1968. Samana vuonna solmittiin jo sopimus vaneritehtaan toimittamisesta Bratskiin, Neuvostoliittoon. Tehdas valmistui vuonna 1970. Tästä lähtien Raute on toimittanut jo lähes 70 tehdastoimitusta ympäri maailman.

Kansainvälinen laajentuminen alkoi 1970-luvulla, jolloin Raute perusti ensimmäiset myyntikonttorit Yhdysvaltoihin ja Ecuadoriin. Seuraavalla vuosikymmenellä Raute etabloitui Kanadaan ja perusti myyntikonttoreita Singaporeen, Saksaan ja Brasiliaan sekä lähti mukaan yhteistyöyhteyksiin Kiinaan.

1980-luku oli voimakkaan kasvun ja kansainvälistymisen aikaa. Vientityötä tehtiin tehostetusti ja vuosikymmenen puolivälissä viennin osuus kasvoi jopa 80 prosenttiin. Viralliseksi nimeksi otettiin Raute Oy, joka oli jo käytännössä vakiintunut jokapäiväiseen kielenkäyttöön.

Vuonna 1994 Rauten A-sarjan osakkeiden noteeraus alkoi Helsingin Arvopaperipörssissä (nyk. NASDAQ OMX Helsinki Oy) ja Raute muuttui julkiseksi osakeyhtiöksi. Mustakallioiden (ent. Schwartzberg) suvulle jäi yhtiössä merkittävä omistusosuus. 2000-luvulla Raute on keskittynyt yhä enemmän puutuoteteknologiaan mm. Mecano Groupin sekä Jymet-Engineeringin oston myötä.

Tänään Raute on puutuotetoimialaa maailmanlaajuisesti palveleva teknologiayritys, jonka tärkeimmät asiakasteollisuudet ovat vaneri- ja LVL-teollisuus. Kansainvälistyminen jatkuu kasvavilla ja kehittyvillä markkinoilla. Raute vahvistaa markkinajohtajuuttaan uusilla, innovatiivisilla tuotteilla ja palveluilla, joiden perustana on innostunut ja ammattitaitoinen henkilökunta sekä vahva panostus tuotekehitykseen.

Sisältö

Liiketoiminnan katsaus

Raute lyhyesti	4
Toimitusjohtajan katsaus	6
Liiketoimintaympäristö	8
Strategia	16
Ympäristövastuu	19
Tuotekehitys	20
Henkilöstö	22
Liiketoimintakatsaus	24

Taloudellinen katsaus 2010.....	26
---------------------------------	----

Hallinnointi

Riskit ja riskienhallinta	30
Hallinnointi	32
Hallitus	36
Johtoryhmä	38
Tietoa osakkeenomistajille.....	40
Pörssitiedotteet ja -ilmoitukset	42

Yhteystiedot	43
--------------------	----



Raute lyhyesti

Raute on puutuotetotalialaa maailmanlaajuisesti palveleva teknologia- ja palveluyritys, jonka tärkeimmät asiakasteollisuudet ovat vaneri- ja LVL-teollisuus.

Rauten asiakkaat ovat puutuote-teollisuudessa toimivia yrityksiä, jotka valmistavat puusta viilua, vaneria ja viilupalkkia (LVL, Laminated Veneer Lumber). Uusiutuvien raaka-aineiden ja materiaalien suosiminen mm. rakentamisessa kasvattaa puutuote-teollisuutta. Globaalin puutuote-teollisuuden markkinoiden koko on noin 150 miljardia euroa.

Maailmanlaajuisen viilu-, vaneri- ja LVL-teollisuuden tuotantoteknologian investointien kokonaisarvon arvioidaan olevan noin 500–550 miljoonaa euroa vuodessa normaalin suhdanteen aikana.

Raute on maailmanlaajuisen markkinajohtaja suurimmalla asiakasteollisuudenalallaan vaneriteollisuudessa 15–20 prosentin markkinaosuudella. Myös LVL-teollisuudessa Rautella on vahva markkina-asema, sillä noin puolet maailman LVL:stä tuotetaan Rauten toimittamilla koneilla. Tehdaslaajuisen kokonaisuuksien toimittajana Raute

on maailmanlaajuisen markkinajohtaja niin vaneri- kuin LVL-teollisuudessa.

Rauten teknologiatarjonta kattaa asiakkaan koko tuotantoprosessin koneet ja laitteet. Kokonaispalvelukonseptiin kuuluvat lisäksi palvelut vika-korjauksista ja varaosatoimituksista säännölliseen kunnossapitoon ja konekannan modernisointeihin. Projektityyppiselle liiketoiminnalle tyypillistä on investointipäätösten herkyys talouden suhdanteille ja ajoituksen vaikea ennakoitavuus.

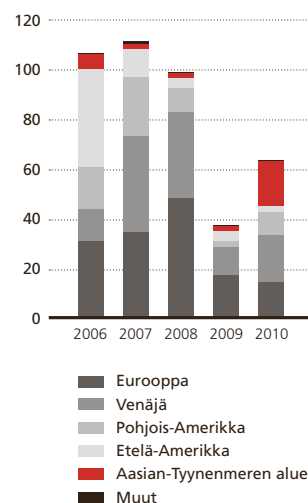
Asiakaskuntaa palvelee Rauten noin 500 osaaajaa kahdeksassa eri maassa. Tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa Nastolassa ja Kajaanissa, Kanadassa Vancouverin alueella ja Kiinassa Shanghain alueella. Myyntiverkosto on maailmanlaajuisen. Huolto- ja varaosapalveluita tarjotaan enenevässä määrin myös paikallisesti.

Vuodesta 1994 lähtien Rauten A-osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

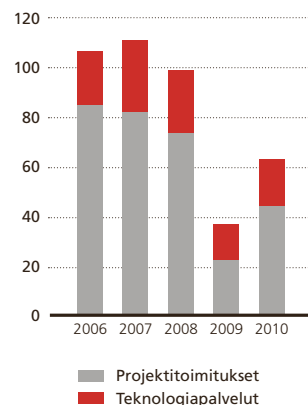
AVAINLUKUJA	2010	2009
Liikevaihto, Me	62,9	36,6
Kasvu, %	71,6	-62,8
Tulos/osake, euroa	0,29	-2,03
Taseen loppusumma, Me	53,0	57,4
Omavaraisuusaste, %	50,7	46,0
Korollinen nettovelka, Me	-9,7	-9,4
Henkilöstö keskimäärin	512	542

>> **LUE LISÄÄ** Rauten taloudellisesta kehityksestä sivuilta 26–29. Rauten konsernitilinpäätös on julkaistu yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa www.raute.fi.

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN, miljoonaa euroa



LIKEVAIHTO TUOTEALUEITTAIN, miljoonaa euroa



Projektitoimitukset ja teknologiapalvelut

Puusta valmistetulla viilulla ja vanerilla on vakiintuneet käyttökohteensa rakentamisessa ja kuljetusvälineiteollisuudessa sekä laajassa joukossa muita sovellutuksia.

Rakentamisessa vaneria käytetään mm. muottina betonimuottivaluissa ja monipuolisena sisustusmateriaalina. Kuljetusvälineissä vaneria käytetään mm. koneissa, perävaunujen sisustuksessa ja kaasutankkerien säiliöissä. LVL:n pääkäyttökohde on rakentamisessa, erityisesti kantavissa rakenteissa.

Raute toimii osana puunjalostuksen arvoketjua toimittamalla puutuoteiteollisuudelle viilun, vanerin ja LVL:n valmistuksessa tarvittavia tuotantokoneita sekä niiden ylläpitämiseen ja edelleen kehittämiseen tarvittavia palveluita. Raute luo asiakkailleen lisäarvoa parantamalla heidän tuotantoprosessinsa kilpailukykyä ja kannattavuutta. Rauten ratkaisut muodostuvat projektitoimituksista ja teknologiapalveluista.

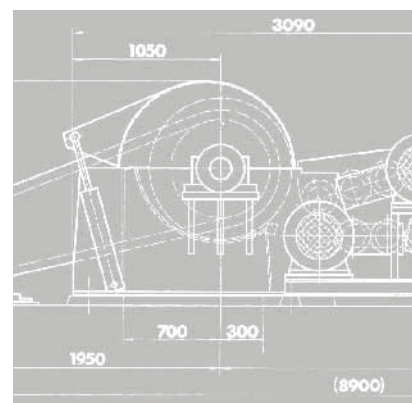
Projektitoimituksiin kuuluvat uusien tehtaiden kokonaiset tuotantolaitteistot, erilliset tuotantolinjat sekä yksittäiset koneet ja laitteet. Teknologiatarjonta on monipuolinen yksinkertaisesta perustuotantoteknologiasta aina pitkälle automatisoituihin prosesseihin.

Teknologiapalvelut käsittävät kunnossapidon, varaosapalvelut, konsultoinnin ja koulutuksen sekä projektityyppiset modernisoinnit. Teknologian kehitys itsessään sekä Rauten laaja asennettu konekanta luovat kysyntää teknologiapalveluille. Ensisijaisesti palveluita käyttävät asiakkaat, joilla on Rauten toimittamia tuotantokoneita.

Asiakasyhteistyössä Raute pyrkii tiiviiseen kumppanuuteen, jossa asiakkaan tuotantoprosessia ja lopputuotteita kehitetään pitkäjänteisesti yhdessä. Rauten pitkä kokemus puutuoteiteollisuuden teknologiatoimittajana ja asiakastarpeiden syvä tuntemus ovat niin asiakkaiden prosessien kehitystyön kuin Rauten omankin tuotekehityksen perusta.

RAUTEN TOIMINTA-AJATUS

Raute tuo lisäarvoa asiakkaidensa liiketoimintaan toimittamalla ratkaisuja kannattavaa ja ympäristömyötäistä puutuotteiden tuotantoa varten.



>> TÄSSÄ VUOSIKERTOMUKSESSA Rauten liiketoimintaa kuvataan ensisijaisesti vaneriteollisuuden näkökulmasta, tuoden kuitenkin esiin pienempien viilu- ja LVL-teollisuuksien tärkeimmät erityispiirteet.

Tavoittelemme kasvua uusitulla strategialla

Hyvät osakkeenomistajat,

Vuonna 2010 maailmantalous alkoi jo selvästi toipua edellisen vuoden voimakkaasta lamasta. Myös asiakkaidemme liiketoiminta kehittyi myönteisempään suuntaan. Saimme muutamia merkittäviä tilauksia niin kokonsa kuin referenssiarvonsakin puolesta ja teknologiapalveluidemme myynti piristyi loppuvuotta kohti. Liikevaihto kasvoi erityisesti Aasian-Tyynenmeren alueella ja samalla kannattavuus parani.

Liikevaihdon kasvun lisäksi tuloparannukseemme vaikuttivat vuosien 2009 ja 2010 aikana toteuttamamme sopeutumistoimenpiteet. Vuoden 2010 aikana veimme loppuun Pohjois-Amerikan toimintojen merkittävän rakenteellisen muutoksen ja toteutimme vastaavan järjestelyn myös Suomessa. Raute-konsernin tuloksen nosti positiiviseksi myyntivoitto kiinteistökaupasta Pohjois-Amerikassa.

Vaikeassakaan markkinatilanteessa emme menettäneet uskoamme vaneerin, viulun ja LVL:n kysynnän palautumiseen ja sitä myötä asiakkaidemme menestykseen. Olemme jatkaneet panostuksia tuotekehitykseen ja henkilöstöön. Olemme kohdistaneet tuotekehityspanoksia entistä enemmän sekä perinteisiä, kehittyneitä markkinoita palveleviin, olemassa olevan tuotanto-

kapasiteetin tehostamiseen kohdistuviin modernisointi- ja palveluratkaisuihin että kehittyvien markkinoiden kilpailukykyä parantaviin teknologioihin.

Toteutettujen sopeutustoimenpiteiden tuloksena lähdemme alkaneeseen vuoteen keveämmällä kustannusrakenteella ja pystymme toimimaan aikaisempaa kannattavammin myös vaikeassa markkinatilanteessa. Kiinnostava viime vuoden lopussa saamamme merkittävä tilaus jatkaa itäisen pallonpuoliskon vahvaa painoarvoa toiminnassamme.

Uskon markkinoiden edelleen paranevan, vaikkakin hitaasti alkaneena vuonna. Uusia, kapasiteettia kasvattavia hankkeita lähtee liikkeelle useammalla markkina-alueella. Erityisesti uskon Venäjän, Itä-Euroopan ja Etelä-Amerikan ottavan alkaneena vuonna paikkansa Aasian rinnalla kasvualueina Rauten asiakaskunnassa. Uskon myös Euroopan ja Pohjois-Amerikan markkinoiden vahvistuvan erityisesti pieneköiden hankkeiden käynnistymisen kautta.

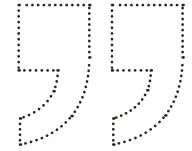
Olemme äskettäin tarkastelleet strategiaamme uudelleen. Haemme kasvua sekä nykyisestä liiketoiminnasta kehittyvillä markkinoilla että



Uusia, kapasiteettia kasvattavia hankkeita lähtee liikkeelle useammalla markkina-alueella.

kasvattamalla teknologiapalveluiden osuutta perinteisillä, kehittyneillä markkinoillamme. Haluamme toimia nykyistä lähempänä asiakkaitamme ja kehittää palvelukykyämme niin, että voimme vastata kaikkiin asiakastarpeisiin kannattavasti. Tärkein menestystekijämme on menestyksen nälkäinen ja osaava henkilöstö.

Rauten strategiset panostukset muun muassa istutuspuiden prosessointiin, energian säästöön ja päästöjen vähentämiseen asiakkaidemme tuotantoprosesseissa parantavat kil-



Haemme kasvua
kehittyviltä markkinoilta
ja kasvattamalla
teknologiapalveluiden
osuutta.

pailuasemaamme elpyvillä markkinoilla. Kohtuullisen tilauskannan ja parempaan suuntaan kehittyvien näkymien vallitessa lähdemme aikaisempaa luottavaisempaan tavoittelemaan niin liikevaihdon kasvua kuin tuloksenkin parantamista alkaneena vuonna. Teemme tämän nöyrinä tiedostaen markkinoilla jatkuvan epävarmuuden.

Esitän parhaat kiitokseni asiakkaillemme hyvästä yhteistyöstä vaikeina aikoina, henkilöstöllemme erinomaisesta venymisestä jatkuvien muutosten keskellä ja Raute Oyj:n osakkeenomistajille osoittamastanne luottamuksesta.

Tapani Kiiski
toimitusjohtaja

Raute osana puunjalostuksen arvoketjua

Puutuoteollisuus valmistaa Rauten toimittamilla tuotantokoneilla puusta viilua, vaneria ja LVL:ää, joita käytetään pääasiallisesti rakentamisessa ja huonekaluissa sekä kuljetusväline- ja pakkausteollisuudessa.

Puuviilu on ohut levy, joka leikataan yhtenäisenä mattona pyörivän sorvipölkyn pinnasta tai höyläämällä. Sorvattua viilua käytetään vanerin ja LVL:n valmistukseen ja huonekalulevyjen pinnoitukseen. Höylättyä viilua käytetään pääasiassa huonekalujen ja sisustuselementtien koristepeintoina.

Käyttötarkoitus ja puuraaka-aine määräävät tuotantoteknologian

Vaneri valmistetaan liimaamalla viiluja toisiinsa syysuunnat ristikkäin. Lujuusominaisuuksiensa ja ehjän puukuvion antaman ulkonäön ansiosta vanerin

käyttöalue on laaja. Vanerin käyttöön ja lujuuteen vaikuttavat eniten pintaviilut, jotka ottavat vastaan pintaräskityksen ja ison osan mekaanista rasitusta. Vaneri on säilyttänyt vankan aseman käyttökohteissa, joissa levyiltä vaaditaan rakenteellista lujuutta ja kosteuden kestävyyttä, iskunkestävyyttä tai näyttävää ulkoasua.

Erilaiset pinnoitteet lisäävät vanerin monikäyttöisyyttä. Vanerilevyjen koot ja paksuus vaihtelevat käyttötarkoituksen mukaan. Maailman ohuin vanerituote on 0,4 mm:n paksuinen ohutviiluvaneri ja maailman suurimmat saumattomat koivuvanerilevyt ovat kooltaan jopa noin 2 000 x 4 000 mm.

Lehtipuista koivu on yleinen vanerin raaka-aine. Havupuista eri mäntylajikkeet ja kuusi soveltuvat vanerin raaka-aineeksi. Vaneria valmistetaan myös poppelista, eukalyptuksesta sekä monista tropiikin puulajeista. Yhdistämällä lehtipuun kovuus sekä havupuun keveys ja halpuus saadaan aikaan sekavaneri, jossa yhdistyvät molempien raaka-aineiden hyvät ominaisuudet.

Lehtipuuvaneri on erinomaiset lujuus- ja jäykkyysominaisuudet sekä hyvä virumisen kestävyys. Myös pintakovuus ja kolhunkestävyys ovat hyviä. Koivuvanerin tyypillisiä käyttökohteita ovat betonointilevyt, kuljetusvälineiden lattiat, konttien lattiat, seinät ja katot, liikennemerkit ja opastetaulut, huonekalut ja kalusteiden sidelistat.

Myös havuvanerin lujuus- ja jäykkyysominaisuudet ovat hyvät, mutta

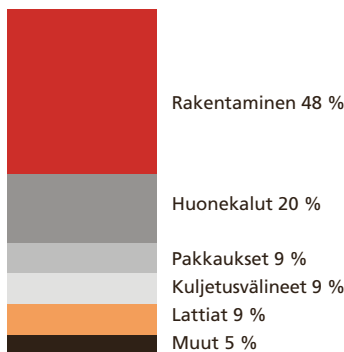
se on lehtipuuvaneria pehmeämpää ja oksaisempaa. Havuvaneri on toisaalta suhteellisen kevyttä ja sitä on helppo työstää ja naulata. Tyypillisiä käyttökohteita ovat vesikattorakenteet, rakennusten lattiat, seinät ja katot, ajoneuvoissa piiloon jäävät rakenteet, pakkaukset ja laatikot, työmaarakenteet, aitaukset ja suojat sekä vähäisten valukertojen betonoimislevyt. Paksuviiluista kolmikerroshavuvaneria käytetään myös tuulensuojalevynä rakennuksissa hengittävyytensä ja jäykkyytensä ansiosta.

Viilutuotetta, jossa viilut liimaetaan syyt samansuuntaisesti, kutsutaan LVL:ksi (Laminated Veneer Lumber, viilupalkki). LVL:n pääkäyttökohteita on rakentamisessa, jossa se on ympäristöystävällisempi vaihtoehto teräkselle ja betonille. Erityisiä mahdollisuuksia tarjoavat maanjäristyksiä kestävät rakenteet. LVL:stä valmistetaan mm. kantavissa rakenteissa käytettäviä pitkiä ja erittäin lujia palkkeja ja suurikokoisia puulevyliattoja. Raaka-aineena käytetään erilaisia mänty- ja kuusilajikkeita. LVL:ää käytetään myös huonekaluissa, ovissa ja ikkunoissa.

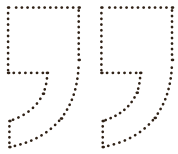
Talouden suhdanteilla suurin merkitys

Puutuotteiden kysyntää ja alan toimijoiden kannattavuutta ohjaavat yleisen taloudellisen tilanteen lisäksi rakentamisen suhdanteet ja investointihyödykkeiden kysyntä. Muita kysyntää ohjaavia tekijöitä ovat mm. yleinen elintason nousu, rakentamismääräyk-

VANERINKULUTUS
LOPPUKÄYTTÖKOHEITAIN 2009
Kokonaiskulutus 75,3 milj. kuutiota



Lähde: Indufor



Raute pystyy tarjoamaan asiakkailleen ainutlaatuista osaamista prosessien tehostamiseksi ja lisäarvon synnyttämiseksi.

set sekä puun saatavuus ja hinta. Puutuotteiden käyttö on ekologista, ja puun käyttö uusiutuvana raaka-aineena lisääntyy.

Vanerin yksikköhintaan vaikuttavat sen tuoteominaisuudet ja laatu, mutta myös kysyntä ja tarjonta maailmanmarkkinoilla. Puutuoteteollisuuden haasteita ja samalla mahdollisuuksia ovat mm. kustannustehokkaat ja ympäristöystävälliset tuotantomenetelmät, istutuspuun käytön lisääntyminen raaka-aineena, lopputuotteiden kasvavat laatuvaatimukset ja standardointi sekä päästöjen pienentäminen tuotannossa. Alan johtavat toimijat kehittävät myös aktiivisesti uusia käyttökohteita vanerille. Uudet tehtaat ovat yleensä perinteisiä suurempia.

Vaneriteollisuudessa kansainvälistyminen ja integraatio markkina-alueiden välillä ei ole edennyt kovin pitkälle. Tyypillinen Rauten asiakas on viilu-, vaneri- tai LVL-tehdas, joista pienimmät ovat yksityisiä perheyrityksiä ja suurimmat kuuluvat isoihin metsäkonserneihin, jotka valmistavat vanerin ja LVL:n lisäksi mm. sellua, paperia ja sahatuotteita. Uusia toimijoita alalle ve-

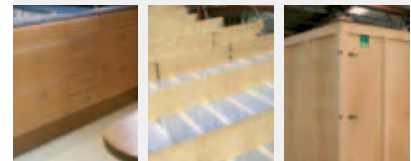
tävät tyypillisesti käyttämättömät, hakkuumittaan kasvavat metsävarat, joille etsitään kannattavaa käyttöä.

Raute on maailmanlaajuinen markkinajohtaja vaneri- ja LVL-teollisuuden kapasiteetin konetoimittajana. Markkinaosuuden kaikista vaneriteollisuuden koneinvestoinneista arvioidaan olevan 15–20 prosenttia. Erityisen vahva markkina-asema Rautella on LVL-teollisuudessa, sillä noin puolet maailman LVL:stä tuotetaan Rauten toimittamalla koneilla.

Rauten kilpailijat ovat pääasiassa paikallisesti tai alueellisesti toimivia, yhteen tai muutamaaan prosessiin tai teknologiaan keskittyneitä pieniä tai keskisuuria yrityksiä.

Rauten kilpailuetu on vahva sitoutuminen puutuoteteollisuuden palvelemiseen. Näin Raute pystyy tarjoamaan asiakkailleen ainutlaatuista osaamista prosessien tehostamiseksi ja lisäarvon synnyttämiseksi. Rauten kyky ratkaista asiakkaan ongelmia kattavalla tuote- ja palvelutarjonnalla sekä pitkäaikainen kokemus auttavat asiakkaita tuottavuuden, kannattavuuden ja kilpailukyvyn parantamisessa.

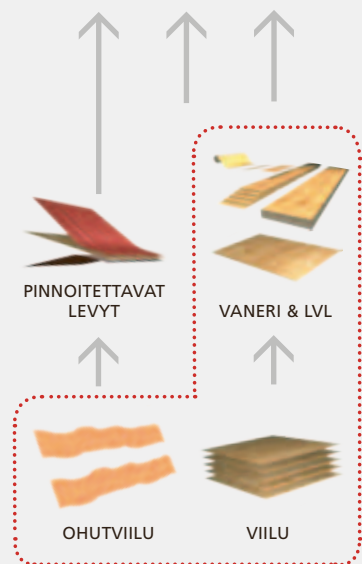
Rauten asema arvoketjussa



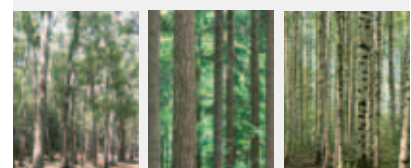
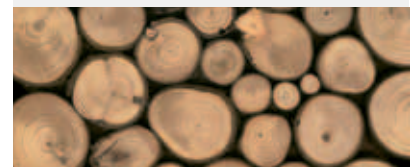
HUONEKALUT

RAKENTAMINEN & SISUSTUS

KULJETUS & PAKKAUS



Rauten teknologia



Markkina-alueena koko maailma

Yleisen taloudellisen toimeliaisuuden painopisteen siirtymisen myötä myös vaneriteollisuuden uuden tuotantokapasiteetin rakentaminen siirtyy uusille kehittyville markkinoille, joilla on omat haasteensa.

Kehittyneillä markkinoilla keskitytään yhä tiukemmin ole-massa olevan tuotantokapa-siteetin kilpailukyvn kehittämiseen. Kehittyvillä markkinoilla tuotanto-teknoologiaan liittyvät arvostukset ja investointien päätöksenteon kriteerit ovat osin erilaisia kuin kehittyneillä.

EUROOPPA JA AFRIKKA

Markkina-alueena **Eurooppa** on Rautelle tärkeä, mutta asiakaskuntana eurooppalaiset alan yritykset ovat epäyhtenäinen ryhmä. Vanerintuottajat ovat keskittyneet valmistamaan pitkälle jalostettuja, laadukkaita lopputuotteita. Etenkin Etelä-Euroopassa on paljon pieniä valmistajia.

Suomessa on perinteisesti ollut vahva vaneriteollisuus, mikä on auttanut Rautea rakentamaan nykyisen asemansa. Viime vuosina investointien painopiste on siirtynyt Suomesta Baltiaan ja Venäjälle. Myös useissa muissa maissa, kuten Ranskassa ja Puolassa, vaneriteollisuus kehitty edelleen.

Teknologiataso on Euroopassa yleisesti korkea. Tärkeimpiä raaka-aineita ovat koivu, kuusi, muutamat mäntylajikkeet sekä poppeli. Tuotetun vanerin markkinat ovat pääosin Euroopassa, mutta erikoistuotteita viedään mm.

Yhdysvaltoihin. Kuudesta valmistettavan LVL:n markkinat ovat maailmanlaajuiset. Suomi on merkittävin LVL:n valmistusmaa Euroopassa.

Raute on suurin toimija Euroopassa ja kilpailee italialaisen Cremonan kanssa poppelialueella ja saksalaisen Grenzebachin kanssa kuivausteknologiassa.

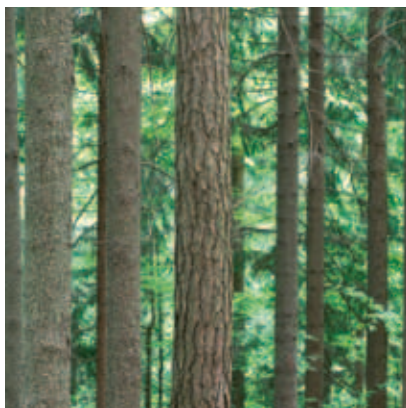
Puutuoteollisuuden haasteet ovat lähivuosina tuotantokapasiteetin kehittämässä. Rakentamisen elpyminen Euroopassa voi tuoda markkinoille myös uutta kapasiteettia.

Rauten vahvuuksia ovat hyvä tunnettuus ja maine pitkäjänteisenä kumppanina. Raute tavoittelee kasvua syventämällä asiakasyhteistyötä ja laajentamalla palvelutarjontaa pitkäjänteiseen kehittämiseen laadun, tehokkuuden ja kilpailukyvn parantamiseksi.

Afrikka on perinteisesti toiminut raakapuun toimittajana. Puun viennin rajoitukset muutamissa tärkeissä tuotajamaissa ovat lisänneet tarvetta jatkojalostaa puuta paikallisesti. Afrikan markkinoita ovat perinteisesti dominoineet eurooppalaiset konetoimittajat. Jatkossa asiakkaat ja investoijat siirtyvät käyttämään tehokkaampia prosessiteknoologioita. Tämä kehitys avaa uusia mahdollisuuksia Rautelle.

VANERINTUOTANTO EUROOPASSA (1 000 m ³)		2009
Suomi		779
Italia		310
Ranska		265
Espanja		251
Latvia		155
Puola		145
Ruotsi		80
Romania		60
Bulgaria		23
Viro		22
Tšekin tasavalta		22
Portugali		19
Kreikka		17
Liettua		16
Saksa		16
Slovenia		13
Belgia		10
Sveitsi		8
Muut		45

Lähde: Indufor



Rauten vahvuuksia ovat hyvä tunnettuus ja maine pitkäjänteisenä kumppanina.

VENÄJÄ

Venäjällä on neljännes koko maailman metsävaroista. Muita vaneriteollisuuden vahvuuksia ovat ammattitaitoisen työvoiman saatavuus ja alhaiset työvoimakustannukset. Vaneri on Venäjällä ensisijaisesti vientituote, mutta talouden kehittyessä myös kotimarkkina on vahvistunut. Raaka-aineena käytetään pääosin koivua, mutta myös kuusta, mäntyä ja lehtikuusta. Myös muissa entisen Neuvostoliiton maissa, kuten Valko-Venäjällä ja Ukrainassa, vaneriteollisuuden tilanne vastaa Venäjää.

Venäläiset vanerinvalmistajat ovat pääosin alalla jo pitkään toimineita yrityksiä. Vakiintuneet toimijat ovat viime vuosina panostaneet tuotantonsa kehittämiseen ja uusivat tuotantoteknologiansa vastaamaan kiristyvään

kilpailuun. Metsävaroja hyödyntämään on tullut myös uusia investoijia, jotka ovat rakentaneet moderneja tuotantolaitoksia.

Raute on markkinajohtaja Venäjällä. Venäjä kiinnostaa myös Rauten kilpailijoita ja erityisesti japanilaiset konetoimittajat ovat aktiivisia. Paikallisten kilpailijoiden osaaminen ja tuotteiden tekninen taso paranevat sekä asema kilpailussa vahvistuu. Ulkomaisten toimijoiden on varauduttava kauppapolitiikan nopeisiin muutoksiin ja muihin Venäjälle tyypillisiin liiketoimintariskeihin.

Venäläisen vanerin viennin sekä kotimaan kysynnän arvioidaan kasvavan, ja vaneriteollisuus etsii uusia innovatiivisia tuotteita ja markkinoita. Kasvava kysyntä ja metsävarojen hyödyntäminen aktivoivat uusia tehdasinvestointeja. Venäjän hallitus pyrkii omilla toimillaan edesauttamaan kansallisen vaneriteollisuuden kehittämistä. Mm. paikallishallinnot saavat tukea infrastruktuurin kehittämiseen.

Rauten vahvuuksia Venäjällä ovat pitkäaikainen kokemus toimintatavoista, asiakaspalvelu venäjän kielellä sekä suuri asennettu konekanta. Luotettava huipputeknologia, hyvät ja pitkäaikaiset asiakassuhteet sekä vahvat näytöt

onnistumisista ovat tärkeitä referenssejä myös uusille investoijille.

Suuret metsävarat ja kehittyvä talous luovat Rautelle hyvät kasvumahdollisuudet Venäjällä. Raute kehittää asiakkuuksiaan myös paikallista huoltotoimintaa kasvattamalla ja tiivistämällä kunnossapitoyhteistyötä asiakkaiden kanssa. Konetoimitusten rinnalle kasvaa jatkossa myös modernisointiliiketoimintaa sekä paikallisiin tarpeisiin sopivia tuoteratkaisuja.

AASIAN-TYNNENMEREN ALUE

Suurin osa Aasian-Tyynenmeren alueella valmistetusta vanerista käytetään alueen sisällä. Vaneria viedään mm. Lähi-itään, Yhdysvaltoihin ja Eurooppaan. Aasiassa vanerintuotannossa käytetään raaka-aineena trooppisia puulajeja, muun muassa merantia ja keruingia. Pieniläpimittaisen istutuspuun, kuten akasian ja albizian, käyttö yleistyy. Tyynenmeren alueella vaneria valmistetaan eri mänty- ja eukalyptuslajeista. Australiassa ja Uudessa-Seelannissa on paljon istutusmetsiä. Myös Kiinassa ja Kaakkois-Aasiassa istutusmetsien merkitys kasvaa.

Rautelle alueella on neljä toisistaan poikkeavaa toimintaympäristöä.



Istutusmetsien puun-
tuotanto kasvaa edelleen
ja luo Rautelle liike-
toimintamahdollisuuksia.

Australia ja Uusi-Seelanti ovat kehittyneitä korkean teknologian alueita, joissa vanerintuotanto kasvaa hitaasti. Raaka-aineen saanti on hyvin hoidettujen istutusmetsien varassa. Alueella toimii pienehkö määrä keskikokoisia ja suuria vanerinvalmistajia. Raute on yksi johtavista konetoimittajista. Rau-

ten kilpailijat alueella ovat japanilaisia ja amerikkalaisia sekä paikallisia konepajoja. Alueella kehitetään ja tehostetaan istutuspuun hyödyntämistä ja käyttöä myös jatkossa.

Vanerinvalmistus **Kaakkois-Aasiassa** (Malesia, Indonesia ja Papua-Uusi-Guinea) on 2000-luvulla taantunut luonnonvaraisen raaka-aineen vähenemisen ja hakkuuoikeuksien niukuuden myötä. Ympäristötietoisuus ja luonnonsuojelulliset toimenpiteet alueella ovat vahvistaneet kehitystä. Istutuspuun käytön odotetaan parantavan tilannetta ja kasvattavan vanerintuotantoa seuraavan 2–5 vuoden aikana. Japanilaisilla konetoimittajilla on vahva asema. Rautelle liiketoimintamahdollisuuksia tuovat tuotantolaitosten muuttaminen uusille istutuspuulajeille sopiviksi ja istutusmetsävarojen hyödyntämiseksi rakennettavat uudet tehtaot. Vanerin jatkojalostuksella on tärkeä rooli laman jälkeisen kilpailukyvyyn rakentamisessa ja markkinoiden uudelleen järjestäytymisessä. Raute hyödyntää edelläkävijän asemaansa pieniläpimittaisen puun käsittelyssä.

Maailman suurin vanerin valmistusmaa **Kiina** on kehittyvä markkina, jossa vaneriteollisuus kasvoi voimakkaasti 2000-luvun alussa. Paikalliset

raaka-ainevarat eivät määrällisesti eivätkä laadullisesti vielä pysty kokonaan tukemaan maan kasvavaa vaneriteollisuutta, vaan merkittävä osa korkeampilaatuisesta raaka-aineesta on muun muassa Venäjältä ja Tyynenmeren alueelta tuotavan puun varassa. Vaneriteollisuuden tuotantokoneet ovat yksinkertaisia ja valmistusmenetelmät työvoimavaltaisista. Kiinassa vanerinvalmistus tulee jatkossa asteittain kehittymään tuotettavan vanerin laatuvaatimusten ajamana. Rauten kilpailijoita Kiinassa ovat paikalliset konepajat ja laitevalmistajat. Rauten strategisena tavoitteena on kasvaa merkittäväksi toimijaksi Kiinan vaneriteollisuuden uudistajana.

Neljännän toimintaympäristön muodostavat Koillis-Aasiassa **Japanin ja Etelä-Korean** kehittyneet markkinat, joissa puun rajallinen saatavuus ja vanerin korkeat valmistuskustannukset ovat kasvun esteinä. Konemarkkinoita hallitsevat japanilaiset laitevalmistajat. Raute seuraa tarkasti alueen kehitystä ja on mukana haastajana uusinvestoinneissa sekä automaation ja automaattisen laadunvalvonnan kehityshankkeissa.

VANERINTUOTANTO AASIAN-TYNNENMEREN ALUEELLA (1 000 m ³) 2009	
Kiina	36 220
Malesia	9 207
Indonesia	3 353
Japani	2 586
Intia	2 154
Korean tasavalta	667
Uusi-Seelanti	416
Singapore	280
Filippiinit	235
Pakistan	174
Australia	130
Thaimaa	120
Myanmar	116
Muut	177

Lähde: Indufor



Pohjois-Amerikka on maailman suurin havuvanerin ja LVL:n tuotantoalue.



Etelä-Amerikka

Istutusmetsien käyttöön perustuva vaneriteollisuus on 2000-luvulla kasvanut voimakkaasti Etelä-Amerikassa. Raute on markkinajohtaja vaneriteollisuuden uuden tuotantokapasiteetin rakentamiseen liittyvissä projektitoimituksissa. Suurimmat vanerinvalmistajat alueella ovat Rauten asiakkaita.

Hyvän metsänhoidon ja suosiollisen ilmaston ansiosta vaneriteollisuuden käyttöön sopivaa hyvälaatuista puuta, lähinnä mänty- ja eukalyptuslajeja, on hyvin saatavissa. Vahvuuksia ovat myös kohtuulliset työvoimakustannukset. Valtaosa vanerista viedään Pohjois-Amerikkaan ja Eurooppaan, mutta myös alueen oma vanerinkulutus on kasvussa. Suurimpien vaneritehtaiden käyttöasteet ovat olleet korkeita myös taloustaantumisen aikana, mikä on osoitus tehtaiden hyvästä kilpailukyvyistä maailmanmarkkinoilla.

Rauten merkittävimmät kilpailijat alueella ovat brasilialaisia laitevalmistajia. Myös eurooppalaiset ja amerikkalaiset kilpailijat toimivat alueella.

Istutusmetsien puuntuotanto kasvaa edelleen ja luo Rautelle liiketoimintamahdollisuuksia. Pienemmissäkin tehtaissa investointien painopiste siirtyy yhä nykyaikaisempaan tuotantoteknologiaan. Alueen vanerinvalmistajat

tulevat kehittämään tuotantoaan sekä lisäämään tuotantokapasiteettiaan. Rauten tavoitteena on säilyttää johtava asemansa uuden kapasiteetin rakentamisessa ja saada uusia asiakkuuksia pienten ja keskisuurten vanerinvalmistajien modernisointi- ja kehityshankkeissa.

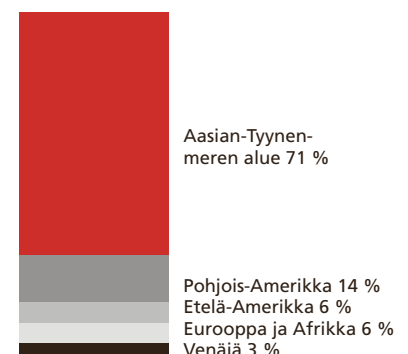
Pohjois-Amerikka

Pohjois-Amerikka on maailman suurin havuvanerin ja LVL:n tuotantoalue. Alueella on myös merkittävää jalopuuta käyttävää viilu- ja vaneriteollisuutta. Markkina-alue on laaja ja tuotanto on voimakkaasti keskittynyt suurille metsäteollisuuskonserneille. Viisi suurinta yhtiötä tuottavat 65 prosenttia vanerista ja 85 prosenttia LVL:stä. Vanerin ja LVL:n kysyntää ohjaa pääasiassa Yhdysvaltojen talous, erityisesti asuntorakentaminen.

Talouden lama ja rahoituskriisi ovat vaikuttaneet alueella voimakkaasti, ja rakentamisen aktiivisuus on laskenut yli 70 prosenttia vuoden 2006 tasosta. Investointiaktiivisuus on ollut hyvin vähäistä ja se on kohdistunut lähes pelkästään tuotantokoneiden modernisointeihin. Rakentamisen arvioidaan elpävän ja vaikuttavan puutuotteiden kysyntään positiivisesti vasta vuonna 2011 tai 2012.

Rauten merkittävin kilpailija ja markkinajohtaja laite-toimituksissa Pohjois-Amerikassa on amerikkalainen USNR-konserniin kuuluva Coe Manufacturing. Alueella toimii joukko pieniä paikallisia laitevalmistajia ja vanerinvalmistusprosessien tehostamiseen keskittyneitä yrityksiä. Raute pyrkii parantamaan ja vakiinnuttamaan asemansa Pohjois-Amerikassa automaatio-osaimisella yhdistettynä Rauten suuren kapasiteetin huipputeknologiaan ja modernisointiosaamiseen.

**VANERINTUOTANTO
MARKKINA-ALUEITTAIN 2009**
Kokonaistuotanto 78,2 milj. kuutiota



Lähde: Indufor

Muutokset ovat mahdollisuuksia

Muuttuvat ja uudet tarpeet sekä investoinneille suosiollinen ilmapiiri luovat hyvän pohjan edelläkävijäyrityksille.

Raute panostaa uuden teknologian valmistusmenetelmiin yhdessä asiakkaidensa kanssa ja näkee muutokset mahdollisuutena edelleen vahvistaa asemaansa johtavana uusien ratkaisujen tarjoajana.

Uusiutuvan puun käyttö raaka-aineena lisääntyy

Puurakentamisella on positiivisia ilmasto- ja ympäristövaikutuksia. Ekologisen rakentamisen suosio lisää puun ja puutuotteiden käyttöä rakentamisessa. Tutkimustyö uusiutuvan puun käytön ilmastopoliittisesta merkityksestä on vasta alkamassa. Pitemmälle jalostettujen puutuotteiden käyttö,

kuten LVL:n käyttö rakentamisessa ja viilupintaisten tuotteiden ja vanerin käyttö sisustamisessa, kasvaa. Puun lisääntyvä käyttö raaka-aineena kasvattaa puutuoteteknologian toimittajien kysyntää.

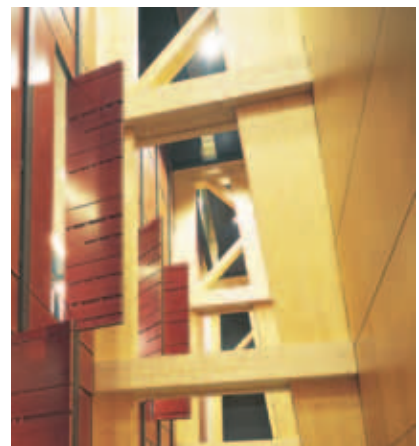
Ympäristötietoisuus kasvaa ja ympäristönormit tiukentuvat

Kuluttajat ja asiakkaat vaativat lopputuotteita, joiden valmistus on ympäristöystävällistä, jotka kuormittavat luontoa vähän, tuottavat vähän päästöjä ja käyttävät uusiutuvaa raaka-ainetta tehokkaasti. Käytettävien raaka-aineiden ja lopputuotteiden jäljitettävyyden edellyttää standardoituja tuotantoprosesse-

ja. Valmistukseen liittyvät korkeammat laatuvaatimukset luovat uusia liiketoimintamahdollisuuksia puutuoteteknologian ja siihen liittyvien palveluiden toimittajille.

Kiristynyt kilpailu vaatii kustannustehokkaampia valmistusmenetelmiä

Puutuotteiden kysyntä kasvaa ja niitä valmistetaan suuremmissa tehtaissa, joiden kilpailukyky perustuu nykyistä tehokkaampaan raaka-aineen käyttöön ja pienempiin yksikkökustannuksiin. Kiristynyt kilpailu vanerivalmistajien kesken synnyttää investointeja uusiin tehokkaisiin tuotantoprosesseihin.



Puun lisääntyvä käyttö
raaka-aineena kasvattaa
Rauten tuotteiden kysyntää.



Energia kallistuu

Puutuotteiden valmistuksessa käytetävän energian hinta tulee kohoamaan nykyistä korkeammalle tasolle ja asiakkaat vaativat energiatehokkaita ratkaisuja tuotantoprosesseissa. Puutuotteiden valmistuksessa käytettävien raaka-aineiden, kuten liiman ja pinnoiteaineiden, ympäristövaikutuksia vähennetään ja samalla tuotantoprosesseissa syntyviä sivutuotevirtoja pyritään hyödyntämään nykyistä paremmin.

Kehittyvien markkinoiden merkitys kasvaa

Kehittyvien markkinoiden vaurastuminen lisää rakentamisen määrää. Elin-tason noustessa panostukset myös elä-misen laatuun kasvavat. Kiinnostus työturvallisuuteen ja ergonomiaan ja sitä kautta automaatioasteen kasvuun on kasvussa myös kehittyvillä markkinoilla.

TUKISTA VANERIKSI

Vanerin tuotantoprosessi muodostuu tukinkäsittelyn, sorvauksen, viilunkäsittelyn, ladonnan, puristuksen ja levynkäsittelyn osaprosesseista. Näitä kaikkia osaprosesseja voidaan kehittää, modernisoida ja uusia erikseen.

Tukinkäsittelylinjassa tukit kuoritaan ja katkaistaan pölleiksi, jotka siirtyvät sorvauslinjalle. Jokainen pölli keskitetään optimiasentoon puun käytön kanalta ja sorvataan viilumatoksi. Viilumatto leikataan arkeiksi ja ns. jonteiksi eli vajaakokoisiksi arkeiksi.

Kuivauslinjassa viilut kuivataan ja lajitellaan. Viiluja jatketaan viiluarkeiksi synn pituus- ja poikkisuunnassa parhaan puun käytön saavuttamiseksi. Viiluarakit leikataan haluttuihin kokoihin.

Puristinlinjassa arkit liimoitetaan ja ladotaan ristikkäin ladelmaksi. Ladelmat puristetaan kylminä esipuristimessa ja puristetaan vanerilevyiksi kuuma-puristimessa. Levyt sahataan, hiotaan ja lajitellaan. Jatkokäsittelyssä voidaan levyjen pintaan puristaa pinnoite.

Arvona asiakas

KUUNTELEMME ASIAKAS-TA ja pyrimme luomaan pysyvät ja luottamukselliset asiakassuhteet. Ymmärrämme asiakkaidemme tarpeet ja haemme niihin yhdessä kannattavia ratkaisuja. Toimimme siten, että asiakkaamme pitävät meitä luotettavana sekä palveluiltaan ja tuotteiltaan laadukkaana yrityksenä sekä haluttuna toimittajana.

”Asiakkaan tarpeet on tunnet-tava ja ymmärrettävä. Työtä tehdään eri kulttuureissa ja erilaisten asiakkaiden kanssa, mutta missä ikinä toimitaan-kin, asiakasta kuunnellaan. Se mitä on luvattu, tehdään sitkeästi loppuun saakka.”

*Juhani Löfberg,
koneasentaja ja asennusvalvoja*



Kannattavia ratkaisuja kaikkiin asiakastarpeisiin

Raute keskittyy palvelemaan perinteisiä asiakastoimialoja, viilu-, vaneri- ja LVL-teollisuutta.

Raute tuo lisäarvoa asiakkaidensa liiketoimintaan toimittamalla ratkaisuja kannattavaa ja ympäristömyötäistä puutuotteiden tuotantoa varten.

Strategia on kiteytetty uuden muodon saaneessa visiossa: Raute tarjoaa kannattavia ratkaisuja kaikkiin asia-

kastarpeisiin. Kannattavuus on välttämättömän ehto niin Rauten kuin Rauten asiakkaidenkin toiminnan jatkumiselle ja kehittymiselle. Ratkaisuihin yhdistyvät sekä teknologia ja laitteet että niiden käyttämiseen ja kehittämiseen tarvittavat palvelut. Painopisteen siirtäessä yhä voimakkaammin kehittyvil-

le markkinoille tulee Rauten tunnistaa yksilölliset asiakastarpeet entistä paremmin ja pystyä tarjoamaan ratkaisuja huipputekniikan lisäksi myös olosuhteisiin, joissa automaatiolla ei vielä luoda ratkaisevaa kilpailuetua.

Viilupohjaisten puutuotteiden kysyntä on vakaata ja kasvaa maailman-

Missio

Raute tuo lisäarvoa asiakkaidensa liiketoimintaan toimittamalla ratkaisuja kannattavaa ja ympäristömyötäistä puutuotteiden tuotantoa varten.

Visio

Kannattavia ratkaisuja kaikkiin asiakastarpeisiin.

Painopisteet



ASIAKAS-TARPEET



TEKNOLOGIA-PALVELUT



KEHITTYVÄT MARKKINAT



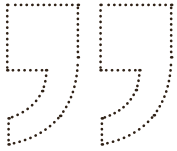
KUSTANNUS-TEHOKKUUS



MENESTYKSEN NÄLKÄ

Tavoitteet

> Kasvu > Kannattavuus > Sopeutuminen



Kannattavuus on välttämätön ehto niin Rauten kuin Rauten asiakkaidenkin toiminnan jatkumiselle ja kehittymiselle.

laajuisesti. Ympäristön huomioon ottamisen tärkeyden korostuminen suosii uusiutuvien luonnonvarojen käyttöä mm. rakentamisessa ja soveltuvien osin myös kuljetusvälineissä. Viilupohjaisten puutuotteiden houkuttelevuutta lisää niiden valmistuksessa tarvittavan energian ja kemikaalien alhainen määrä moniin vaihtoehtoihin materiaaleihin verrattuna. Kehittyvien maiden elintason nousu ja ”keskiluokkaistuminen” lisäävät puurakentamiseen ja asumiseen liittyvää puutuotteiden kysyntää.

Rauten strategisten valintojen taustalla on kaksi trendinomaista muutosta, jotka jatkavat markkinoiden muokkaamista tulevien vuosien aikana. Ensinnäkin koko markkinan painopiste siirtyy edelleen kehittyville markkinoille. Kiinan ja muun Aasian, Venäjän sekä Etelä-Amerikan osuus maailman viilupohjaisten tuotteiden tuotannosta kasvaa. Toisaalta perinteisillä läntisillä, korkean kustannus- ja hintatason markkinoilla vaneri- ja

LVL-teollisuuden investoinnit painottuvat entistä voimakkaammin olemassa olevan tuotantokapasiteetin tehostamiseen ja kilpailukykyyn parantamiseen tähtääviin hankkeisiin ja uutta kapasiteettia rakennetaan varsin vähän.

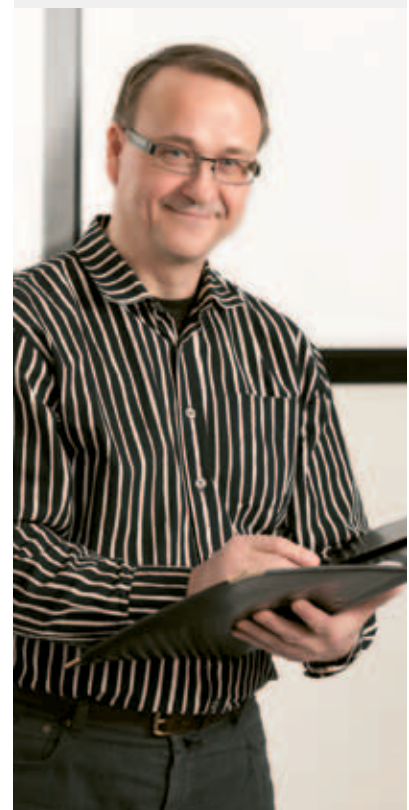
Rauten strategiset päätavoitteet ovat edelleen kannattavuuden parantaminen, parempi sopeutuminen suhdannevaihteluihin ja hallittu kasvu. Taloudellisina tavoitteina on parantaa kannattavuutta ja säilyttää hyvä kannattavuus kaikissa talouden suhdannetilanteissa, kasvaa markkinoita nopeammin sekä säilyttää hyvä vaka-
varaisuus ja tarjota sijoittajille kilpailukykyinen tuotto. Koska toteutuva kehitys on voimakkaasti riippuvainen maailmantalouden suhdanteiden kehityksestä, Raute ei julkaise taloudellisille tavoitteille aikaan sidottuja tunnuslukuja.

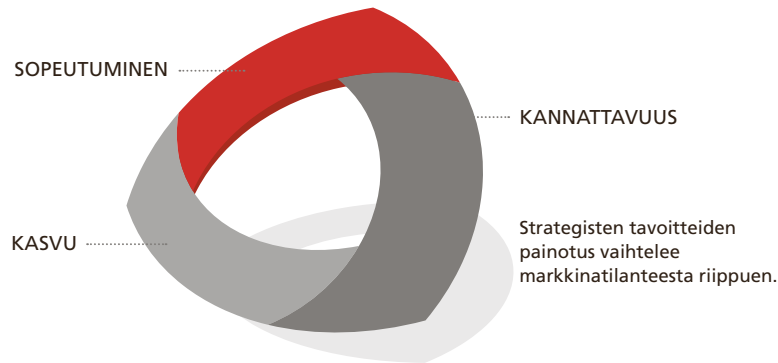
Arvona jatkuva kehittyminen

HALUAMME OLLA menestyjiä ja nauttia onnistumisista. Tartumme uusiin haasteisiin rohkeasti ja otamme vastuun oman työmme ja koko toimintamme kehittämistä, tavoitteiden saavuttamisesta ja sitä tukevasta koulutuksesta ja kouluttautumisesta. Tavoitteenamme on tehdä tulosta tänään ja huomenna.

”Muutokset pitää ottaa vastaan avoimin mielin ja jatkuvasti kehittää itseään, sillä koskaan ei voi olla liian valmis. Vuonna 2010 uusia haasteita ja kehittymismahdollisuuksia tarjosi minulle muun muassa uusi Account Management -toiminta.”

*Teuvo Holopainen,
projektipäällikkö*





RAUTE PANOSTAA SEURAAVIIN OSA-ALUEISIIN VISION SAAVUTTAMISEKSI:

Asiakkaat ja heidän tarpeensa ovat tärkein toimintaa ohjaava tekijä. Erilaisien asiakkaiden tarpeet ja toiminnan pullonkaulat tulee ymmärtää entistäkin paremmin. Ymmärrys pitää osata muuttaa ratkaisuksi, jotka aidosti auttavat asiakkaita menestymään omassa kilpailussaan. On saavutettava ensisijaisen toimittajan asema yhä useampien asiakkaiden mielessä ja eri markkina-alueilla. Tähän voidaan päästä vain, jos tuotetarjonta aidosti vastaa asiakkaiden tarpeita ja auttaa heitä kehittämään omaa toimintaansa.

Teknologiapalveluiden osuus ja merkitys tulee kasvamaan niin markkinamuutoksen kuin teknologiankin kehittymisen tuloksena. Uusi, koko ajan kehittyvä teknologia vaatii osaamista, johon monien asiakkaiden ei kannata itse panostaa. Teknologian kehittyminen mahdollistaa myös peruslaitteiden elinkaaren pidentämisen modernisoinnalla. Raute haluaa olla asiakkaidensa luotettu kumppani koko investoinnin elinkaaren ajan. Monilla markkina-alueilla Rauten asema ei vielä ole niin vahva, että jo toimitettujen laitteiden asennettu kanta sellaisenaan riittäisi kannattavaan jälkimarkkinoita palvelevaan liiketoimintaan. Raute panostaa

jatkossa myös kilpailijoiden toimittamien laitteiden modernisoimiseen Rauten teknologialla.

Kehittyvien markkinoiden painoarvo liiketoiminnassa kasvaa. Ne eivät ole kuitenkaan yksi ja yhtenäinen kokonaisuus. Kiinassa ja Intiassa valtaosa vanerintuotannosta on edelleen erittäin käsityövaltaista ja vanhanaikaista. Sen sijaan mm. Venäjällä ja Etelä-Amerikassa ollaan jo varsin lähellä kehittyneiden markkinoiden teknologian tasoa. Yhteistä kehittyville markkinoille Rauten kannalta on puutuotteiden ja niiden valmistamisessa käytettävien tuotantokoneiden kustannusrakenteen erilaisuus: työ on edullista, mutta raaka-aineet kalliita.

Koko toiminnan tulee olla **kustannustehokasta** ja hintakilpailukykyistä. Raute keskittyy itse tekemään sellaista, missä sillä on aidosti vahvaa osaamista, ja parantaa palvelukykyään rakentamalla tehokasta ja joustavaa yhteistyöverkostoa. Onnistuminen tällaisen verkoston rakentamisessa ja johtamisessa on tärkeä tavoite.

Raute haluaa tarjota houkuttelevan työpaikan **menestyksen nälkäisille toteuttajille**. Menestyksen nälkäinen ja tavoitteisiimme sitoutunut henkilöstö



Raute haluaa tarjota houkuttelevan työpaikan menestyksen nälkäisille toteuttajille.

luo Rautelle onnistumisen edellytykset. Vaikeinakin vuosina Raute on panostanut henkilöstön työhyvinvointiin ja sitouttamiseen. Jatkossa osaamisen kehittämisen painopistealue siirtyy asiakaspalvelukykyyn, ratkaisuihin, kehittyviin markkinoihin ja kustannustehokkuuteen.

Nämä strategiset toimenpidealueet yhdistettyinä vuosien 2009 ja 2010 aikana toteutettuihin rakenteellisiin uudistuksiin ja tuotekehityksen uudelleensuuntaamiseen antavat Rautelle hyvän aseman palvelulla asiakkaitamme kannattavasti.

Tuloksiin kestävä kehityksen avulla

Ympäristömyötäisyys on yksi Rauten perusarvoista. Oman toiminnan ympäristövaikutuksia tarkastellaan systemaattisesti. Tavoitteet liittyvät jätehuoltoon, energiankäyttöön, kemikaalien hallintaan ja turvallisuuteen. Ympäristöriskejä hallitaan ympäristönhallintaohjelman avulla.

Rauten yksiköillä Nastolassa ja Jyväskylässä on ISO-sertifioitua laatu- ja ympäristöjärjestelmät, joiden periaatteet ohjaavat toimintaa myös konsernin muissa toimipisteissä. Yhteistyökumppanien ja alihankintaverkoston toimintaa ja eettisiä periaatteita arvioidaan yhteisten kriteerien mukaan.

Rauten tavoitteena on kehittää työympäristöä jatkuvasti tuottavuuden, turvallisuuden ja ympäristömyötäisyyden osalta. Vuonna 2010 Rauten tuotannon eri osastoilla oli pitkiä työtapatarmattomia jaksoja: levytyösastolla 314 tapaturmatonta päivää, kokoonpanossa 463 päivää ja koneistuksessa ei ollut ainuttakaan tapaturmaa.

Raute on sitoutunut Teknologiateollisuus ry:n energiatehokkuusohjelman tavoitteeseen saavuttaa sopimuskauden lopussa vuonna 2016 liittymisvaiheessa vuonna 2008 asetettu energiansäästö tavoite, joka vastaa yhdeksää prosenttia liittymisvaiheessa ilmoitetusta energiankäytöstä. Rautessa energiankulutus vaihtelee vuositason tuotannon kuormituksen ja vallitsevien sääolosuhteiden johdosta, joten energiansäästö tavoitteen saavuttamista tulee tarkastella useamman vuoden osalta.

Erilaisia energiansäästötoimenpiteitä tehdään jatkuvasti. Vuonna 2010 aloitettiin mm. sähkön, lämmön ja veden tuntitehoseuranta kulutuksen optimoimiseksi ja mahdollisten vuotojen havaitsemiseksi.

YMPÄRISTÖVAIKUTUKSET NASTOLASSA	2010	2009
VOC-päästöt	< 5 000 kg	< 5 000 kg
Sähkönkulutus	3,2 GWh	2,9 GWh
Lämmönkulutus	4,8 GWh	4,0 GWh
Vedenkulutus	2 690 m ³	3 000 m ³
Kokonaisjättemäärä (sis. kierrätysmetallin)	450 t	300 t
Kierrätysaste	88 %	87 %

Arvona ympäristö

OLEMME EDELLÄKÄVIJÄ uuden ympäristömyötäisen teknologian kehittäjänä ja edistäjänä. Otamme huomioon paikallisen kulttuurin ja yhteiskunnan asettamat vaatimukset toiminnallemme. Kehitämme tuotteiden ja palveluiden ympäristömyötäisyyttä asiakkaamme lähtökohdista. Tavoitteenamme on jatkuvasti parantuva ja tuottava työympäristö.

”Rautelle ei riitä pelkästään olemassaolevien ympäristövaihtimusten täyttäminen, vaan haluamme aktiivisesti kehittää uusia ympäristöteknologian ratkaisuja. Esimerkkinä voisoin mainita kuivaajien kasvihuonekaasupäästöjen puhdistus- ja energiantalteenottoteknologian kehittämisen. Työn myötä lisääntynyt ympäristötietoisuus saa kyseenalaistamaan myös henkilökohtaisia valintoja.”

*Jukka Horelli,
tuotepäällikkö, kuivaus*



Tuotekehityksellä lisäarvoa asiakkaille

Raute panostaa tuotekehitykseen noin 3–4 prosenttia liikevaihdosta. Kehittäminen on olemassa olevien koneiden ja palveluiden parantamista tai kokonaan uusien tuotteiden ja tuotantokonseptien kehittämistä.

Alan kehityksen lisäksi tuotekehityshankkeissa kiinnitetään huomiota työturvallisuuteen ja -ergonomiaan, huollon ennustettavuuteen ja kustannustehokkuuteen sekä lopputuotteiden ja niiden valmistuksen ympäristöystävällisyyteen. Uudet teknologiat testataan yhteistyössä asiakkaan kanssa tuotanto-olosuhteissa.

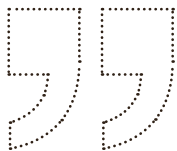
Kilpailun kiristyessä uusilla tuotteilla ja palveluilla ratkaistaan asiakas- tarpeita, jotka liittyvät puun käytön tehostamiseen, liiman ja lisäaineiden kulutuksen vähentämiseen sekä energian ja työvoimakulujen säästämiseen sekä lopputuotteen laadun parantamiseen. Tuotekehitystä kohdistetaan

erityisesti energian kulutuksen minimointiin tuotettua vanerikuutiota koh- ti. Tuotteita muokataan ja uusia kehi- tetään myös kehittyville markkinoille tyypillisiin asiakastarpeisiin.

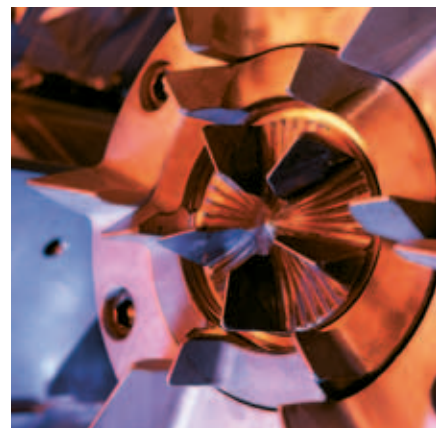
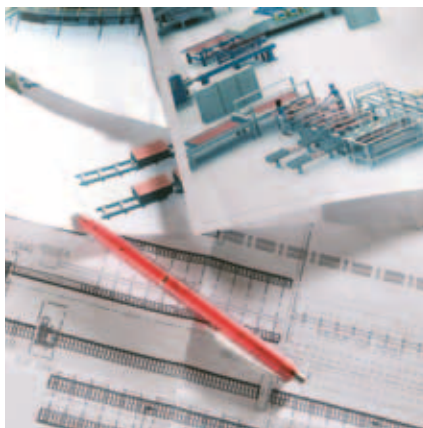
Talouden taantuman aikana, asiak- kaiden investointien ollessa alhaisel- la tasolla, Raute on panostanut erityi- sesti kehityshankkeisiin, joilla asiakas pystyy tehostamaan tuotantoaan ilman mittavia investointeja ja joilla on no- pea takaisinmaksuaika. Uusimmat rat- kaisut on mahdollista saada käyttöön myös Rauten aikaisemmin toimittamis- sa koneissa. Rauten ratkaisulla voi- daan myös modernisoida kilpailijoi- den koneita.

Rauten tärkein ympäristöteko on mahdollistaa asiakkaan ympäristömyötäisempi tuotanto

Raute kiinnittää huomiota asiakkaiden kannalta keskeisiin puutuoteteollisuu- den ympäristövaikutuksiin. Paranta- malla raaka-aineen käytön tehokkuut- ta, pienentämällä energian kulutusta ja vähentämällä lisäaineiden, erityisesti liiman käyttöä, Raute auttaa asiakkai- taan toimimaan ympäristömyötäisem- min. Automaatiolla parannetaan myös työturvallisuutta ja ergonomiaa.



Rauten lippulaiva- tuote on RauteSmart- sorvi, jonka sorvaus- nopeus voi olla jopa 400 metriä viilumattoa minuutissa.

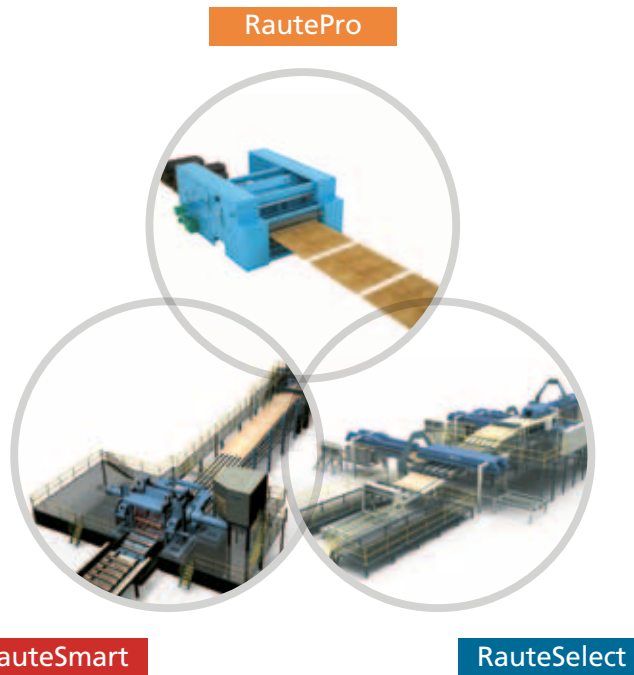


Rauten teknologiat

RautePro tarjoaa asiakkaalle teolliseen tuotantokäyttöön soveltuvaa luotettavaa teknologiaa.

RauteSelect mahdollistaa asiakkaalle erilaisia valintoja ja tuotannon joustavuutta.

RauteSmart tarjoaa asiakkaalle alan uusimman ja tehokkaimman huipputeknologian.



Rauten ratkaisut erilaisiin asiakastarpeisiin ovat RautePro, RauteSelect ja RauteSmart

RautePro-ratkaisut tarjoavat asiakkaalle teolliseen tuotantokäyttöön soveltuvaa luotettavaa teknologiaa. RautePro on sopiva ratkaisu erityisesti kehittyville markkinoille. Asiakkaan valmistamat tuotteet ovat rakentamisessa, huonekaluissa ja logistiikassa käytettäviä peruslevyjä. Tuotantokoneilta ei vaadita suurta joustavuutta, minkä johdosta investoinnit ovat kohtuullisia. Tyypillinen RautePro-tuote on peruskone tai -linja, joka sisältää myös erilliset automaattiset toiminnot ja usein lisäksi mahdollisuuden myöhemmin modernisoida kyseistä konetta.

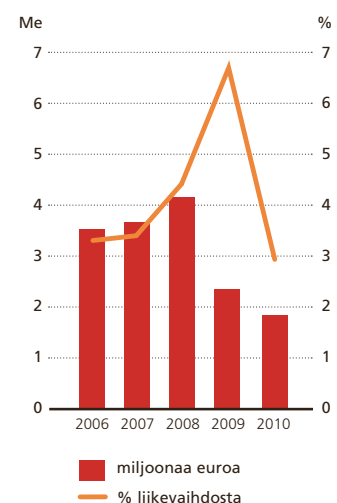
RauteSelect-ratkaisuja arvostavat erityisesti asiakkaat, joiden tavoitteena on korkea tuotteiden laatuluokitus, tuotannon joustavuus ja tehokas raaka-aineen käyttö. RauteSelect-ratkaisut

sopivat asiakkaalle, jonka tuotannon kapasiteetti on 20 000–60 000 kuutiota vuodessa ja joka käyttää raaka-aineena useampia puulajeja ja valmistaa useita levykokoja samassa tuotantolinjassa. RauteSelect-ratkaisuihin voidaan myöhemmin lisätä uusia ominaisuuksia ja modernisoimalla niitä voidaan kehittää jopa RauteSmart-tasolle. RauteSelect-ratkaisuja edustavat mm. puoliautomaattiset ladontalinjat, joissa viilun käsittely lukuun ottamatta lopullista paikoitusta on automatisoitu.

RauteSmart edustaa alan uusinta ja tehokkainta huipputeknologiaa. RauteSmart-asiakas keskittyy tuottamaan suuria määriä lopputuotetta ja myös hyödyntää uusinta automaatiota sekä tunnistus- ja mittausteknologioita tehokkaasti. Investointia on mahdollista ylläpitää modernisoimalla ja lisäämällä siihen Rauten uusimmat tuotekehityksen tulokset. Rauten lippulaivat tuote on

RauteSmart-sorvi, jollaisen sorvausnopeus voi olla jopa lähes 400 metriä viilumattoa minuutissa.

TUOTEKEHITYSPANOSTUKSET



Hyvä henkilöstöjohtaminen tukee menestystä

Vuotta 2010 leimasi edelleen sopeutuminen epävarmana jatkuneeseen markkinatilanteeseen.

Koko henkilöstöä koskevia lomautuksia jatkettiin ja yhteensä 24 henkilöä irtisanoi. Henkilöstö osoitti edelleen esimerkillistä venymistä ja sitoutumista työ- ja lomautusjärjestelyjen toteutuksessa.

Konsernin palveluksessa oli vuoden 2010 lopussa 495 henkilöä (524), joista yhteensä kahdeksassa ulkomaan yksikössä työskenteli 129 henkilöä (120). Henkilöstömäärää Suomessa laski irtisanomisten lisäksi 15 henkilön siirtyminen eläkkeelle. Uusia työntekijöitä rekrytoitiin Nastolassa tuotanto-tehtäviin sekä Shanghain yksikössä eri tehtäviin. Kokonaisvaihtuvuus konsernissa oli 11,8 prosenttia.

Keski-ikä vuonna 2010 oli 45 vuotta. Henkilöstöstä 62,5 prosenttia työskenteli projektitoimituksiin liittyvissä tehtävissä, 21,5 prosenttia teknologia-palveluissa, 8,2 prosenttia myynnin ja markkinoinnin tehtävissä ja 7,8 prosenttia johdon ja hallinnon tehtävissä.

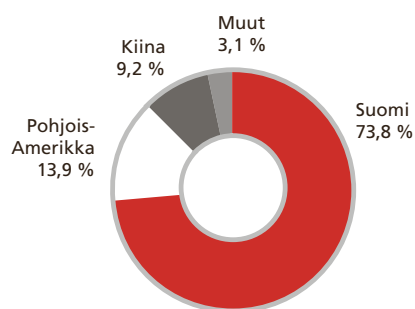
Koko henkilöstön tulospalkkiojärjestelmää uudistettiin vuoden 2010 alussa. Konsernin tuloksen lisäksi henkilökohtaiseen osuuteen vaikuttaa nyt myös onnistuminen oman ryhmän tavoitteissa. Tulospalkkion ansaintajako on neljännesvuosi. Vuoden 2010 tavoitteissa korostuivat uudet tilaukset ja kannattavuus. Konsernin operatiivisen toiminnan tuloksesta johtuen ei vuonna 2010 maksettu tulospalkkioita, vaikka

useat ryhmäkohtaiset tavoitteet ylittyivät. Vuoden 2011 tavoitteiden painotus on edelleen uusissa tilauksissa ja kannattavuudessa.

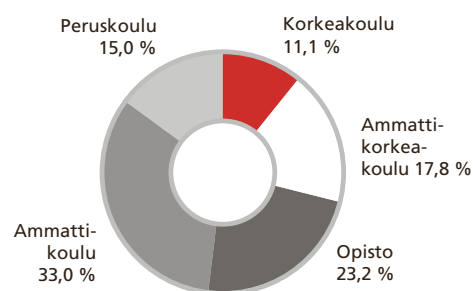
Hyvä henkilöstöjohtaminen tukee strategian toteutusta

Projektiliiketoiminta yhdistettynä laajaan tuote- ja palvelutarjontaan sekä kansainväliseen liiketoimintaympäristöön vaatii osaavat ja menestyksen nälkäiset tekijät. Uskomme, että menestys on tahdon asia, ja tiedämme, että osaava ja menestystä janoava henkilöstö on tärkein voimavaramme. Henkilöstöjohtamisen päätavoite on tukea strategiaamme toteutumista varmistamalla riittävä osaaminen ja ruokkimalla henkilöstön menestyksen nälkää.

HENKILÖSTÖ MAANTIETEELLISESTI



HENKILÖSTÖN KOULUTUSRAKENNE



RAUTEN HENKILÖSTÖJOHTAMISTA OHJAA NELJÄ PÄÄPERIAATETTA:

Yhteistyö – tehdään tuloksia yhdessä

Tiedämme, että vain yhdessä tekemällä saamme tuloksia aikaan. Eri toimintojen ja henkilöiden saumaton yhteistyö on koko Rauten toiminnan kantava voima. Menestyminen omassa tehtävässä edellyttää koko toimintoketjun ymmärtämistä ja hyvää tiedonkulkua.

Avoimuus ja keskustelu

Haluamme, että asioista keskustellaan avoimesti. Kysymällä opimme toinen toisiltamme, kuunteleminen auttaa meitä ymmärtämään erilaisia näkemyksiä, keskusteleminen löytämään uusia ratkaisuja. Osa avoimuutta on palautteen antaminen, kehitysehdotusten tekeminen ja rohkea asioihin tarttuminen.

Hyvä esimies-alaistointi

Uskomme, että hyvä esimiestoiminta on koko henkilöstöjohtamisen tukipilari. Hyvä esimies-alaistointi syntyy esimiehen ja alaisen yhteistyöstä, josta molemmat osapuolet kantavat vastuunsa. Työnantajana huolehdimme, että myös jokaisella rautelaisilla on omien tehtäviensä sekä hyvän yhteistyön edellyttämä osaaminen, työkalut ja tuki.

Jatkuva kehittyminen

Tavoittemme on olla menestyvä työnantaja niin nykyisen henkilöstömme kuin tulevien työntekijöiden silmissä. Siksi haluamme jatkuvasti parantaa myös henkilöstöjohtamisen käytäntöjä. Kehittymisessä auttaa henkilöstöltä, henkilöstön edustajilta, esimiehiltä ja johdolta saatu palaute. Henkilöstöjohtamisen käytäntöjä kehitetään, toteutetaan ja seurataan vuosittaisen toimintasuunnitelman pohjalta.

HENKILÖSTÖ	2010	2009	2008	2007	2006
Henkilömäärä 31.12.*	488	524	550	548	540
Keski-ikä	45	45	45	47	45
Naisten osuus, %	12	12	12	12	12
Kokemusvuodet Rautessa	14	14	14	14	14
Uusien työsuhteiden määrä	39	13	53	71	44
Kokonaisvaihtuvuus, %	12	8	11	13	8
Koulutuspäiviä/työntekijä	1	1	2	3	2

*Toistaiseksi voimassa olevat työsuhteet.

Arvona luottamus ihmisiin

TEEMME PARHAAMME

yhteisten ja yhdessä asettamiemme tavoitteiden saavuttamiseksi. Olemme toinen toistemme luottamuksen arvoisia, pidämme antamamme lupaukset ja toimimme vastuullisesti yhteisten pelisääntöjen mukaisesti. Olemme aloitteellisia ja teemme sen minkä lupaamme.

”Meillä on erittäin kokenut ja osaava henkilöstö, joka tekee parhaansa yhteisen menestyksen eteen – myös haastavassa muutostilanteessa. Luottamus tarkoittaa myös avoimuutta, rehellisyyttä ja oikeudenmukaisuutta.”

*Anne Aaltonen,
henkilöstöpäällikkö*



Hitaan elpymisen ja sopeutumisen vuosi 2010

Rauten liikevaihto vuonna 2010 oli 62,9 miljoonaa euroa ja kasvoi 72 prosenttia edellisestä vuodesta. Liikevaihdosta 70 prosenttia kertyi projektitoimituksista ja 30 prosenttia teknologiapalveluista.

Maailmantalous nousi vuoden 2010 aikana jo ylös taantumasta vaikkakin pysyvä elpyminen talouskriisistä on ollut hidasta ja epävarmalla pohjalla. Investointihödykkeissä käytettävien puutuotteiden kysyntä kärsi edelleen rakentamisen, asumiseen liittyvän kulutuksen, kansainvälisen kaupan ja kuljetusalan heikoista suhdanteista ja epävarmoista näkymistä.

Liiketoimintaympäristössä edelleen haasteita

Rauten asiakasteollisuuksien, viilu-, vaneri- ja LVL-teollisuuden, valmistamien puutuotteiden kysyntä pysyi edelleen suhteellisen alhaisella tasolla kaikilla Rautelle tärkeillä markkina-alueilla. Kysyntä kuitenkin piristyi edelliseen vuoteen verrattuna. Parhaiten menestyvät tehtaot onnistuivat parantamaan kapasiteetin käyttöasteitaan, mutta osa tehtaista sopeutti edelleen tuotantoaan alentuneeseen kysyntään erityisesti vuoden alkupuoliskolla tekemällä lyhennettyä työviikkoa ja toteuttamalla eripituisia seisokkeja. Heikoimmin kannattavia ja vähiten tehokkaita tehtaita oli edelleen pysäytettynä.

Yleisen taloustilanteen paraneminen vaikuttaa vasta viiveellä Rauten tuotteiden kysyntään ja liikevaihtoon. Puutuotteiden alhaisesta kysynnästä ja epävarmoista markkinanäkymistä johtuen vaneriteollisuuden investointi-

aktiiviteetti pysyi alhaisella tasolla kaikilla markkina-alueilla. Suunnitteilla ja neuvotteluvaiheessa olevien hankkeiden investointipäätökset siirtyivät edelleen. Rakentamisen aktiivisuudesta riippuvan LVL-teollisuuden investoinnit olivat edelleen alhaisella tasolla kaikilla markkina-alueilla Aasiaa lukuun ottamatta. Myös rahoitusmarkkinoiden haasteet Rautelle tärkeillä kehittyvillä markkinoilla ja pitkäaikaisen rahoituksen ehdot rajoittivat Rauten asiakkaiden investointeja edelleen.

Teknologiapalveluiden kysyntä piristyi loppuvuotta kohti, mutta oli edelleen normaalia alhaisemmalla tasolla alentuneesta tuotantokapasiteetin käytöstä johtuen.

Aasian-Tyynenmeren alue suurimmaksi markkina-alueeksi

Asiakasteollisuuksien parantunut markkinatilanne näkyi Rautessa uusien tilausten määrässä, joka jäi edelleen talouskriisiä edeltäneestä tasosta, mutta oli kaksinkertainen erittäin vaikeaan vuoteen 2009 verrattuna.

Rauten vuoden 2010 aikana saamat kolme tehdaslaajuista tilausta tulivat kaikki Aasian-Tyynenmeren alueelta, joka nousi suurimmaksi markkina-alueeksi uusien tilausten määrällä mitattuna. Tilaukset sisältävät vaneritehtaan lähes kaikki tuotantolinjat Aasian-Tyynenmeren alueelle sekä LVL-linjan koneet Malesiaan ja LVL-tehtaan kaikki tuotantolinjat Kiinaan.

Euroopan alueella vaneri- ja LVL-teollisuuden investoinnit jäivät alhaiselle tasolle. Teknologiapalveluiden kysyntä kuitenkin piristyi. Rautelle merkittävimmät tilaukset olivat viilunkuivauslinja Latviaan sekä sorvauslinja Romaniaan.

Pohjois-Amerikassa investointilama jatkui vaneri- ja LVL-teollisuudessa. Teknologiapalveluiden kysynnässä oli kuitenkin jo lievän kasvun merkkejä. Merkittävin uusi tilaus oli viilunkuivaaja Yhdysvaltoihin.

Venäjän ja muu entisen Neuvostoliiton alue jäi poikkeuksellisen alhaiselle tasolle suunniteltujen investointien lykkäytymisen takia. Suurin yksittäinen tilaus oli sorvauslinja Venäjälle.

Etelä-Amerikassa kysyntä kohdistui modernisointeihin ja muihin teknologiapalveluihin.

Sopeutumista ja tehostamista

Rauten liiketoiminnalle on luonteenomaista investointikysynnän herkkyyden maailmantalouden ja rahoitusmarkkinoiden suhdanteiden vaihteluille sekä projektityyppisen liiketoiminnan syklisyys.

Uusien tilausten määrän kaksinkertaistumisesta huolimatta Raute jatkoi sopeutumista pitkittyneeseen vaikeaan markkinatilanteeseen. Konsernin koko henkilöstöä koskivat erimittaiset lomautukset ja muut sopeutusjärjestelyt. Lisäksi toteutettiin pysyviä rakenteellisia uudistuksia, joiden tavoit-



teena on toimintojen tehostaminen ja kannattavuuden parantaminen sekä kyky pystyä toimimaan aikaisempaa kannattavammin myös alhaisemmalta toiminnan tasolla.

Pohjois-Amerikan toimintoja koskeva rakenteellinen muutos sopeutua vastaamaan nykyistä markkinatilannetta sekä tulevia kasvu- ja kehitysnäkymiä vietiin loppuun. Kanadassa toimiva yksikkö Vancouverin alueella siirtyi kesän aikana nykyistä toimintamallia paremmin vastaaviin toimintoihin. Muuton yhteydessä toteutettiin tuotannollisia investointeja, joilla parannetaan tuottavuutta ja lyhennetään toimitusaikoja. 1980-luvun lopussa hankittu kiinteistö siirtyi uudelle omistajalle syyskuun lopussa.

Suomessa siirrettiin Jyväskylän yksikön tuotantotoiminta Nastolan päätuotantoyksikköön. Vuoden lopussa Suomen yksiköissä toteutettiin myös pysyviä henkilöstösopeutuksia.

Tuotekehitystä erilaisiin asiakastarpeisiin

Vuoden 2010 aikana jatkettiin panostuksia edistyskellisen vanerin ja LVL:n valmistusteknologian sekä näitä tukevan automaation, konenäön ja instrumentoinnin tutkimukseen ja kehittämi-

seen. Tuotekehityspanosta suunnattiin aikaisempaa voimakkaammin myös kehittyvien markkinoiden asiakastarpeisiin.

Merkittävimpiä hankkeita oli konenäköä ja robottitekniikkaa hyödyntävän vanerilevyn kittauslinjan tuotekehitys ensitoimitusvalmiuteen. Lisäksi kehitettiin erilaisia ratkaisuja koneiden ja laitteiden energiatehokkuuden parantamiseen mm. sähkökäyttöä lisäämällä ja lämmön talteenotolla. RauteSmart- ja RauteSelect-tuoteperheisiin kehitettiin uusia modernisointiratkaisuja. Lisäksi kehitettiin uutta RautePro-teknologiaa.

Valmistautumista markkinoiden elpymiseen

Myös organisaatiota ja toimintatapoja kehitettiin edelleen vuoden 2010 aikana vastaamaan muuttuneen toimintaympäristön uusiin haasteisiin. Asiakkuuksien pohjalle rakentuvaa toimintamalliin liittyvää osaamista ja asiakaspalvelukykyä kehitettiin koulutuksella.

Lisäksi kehitettiin Venäjän yksikön paikallista palvelukykyä ja Kiinan yksikön valmiuksia toteuttaa projektitoimituksia.

Toimintaprosesseja kehitettiin vastaamaan uutta asiakaspalvelumallia



Parantunut markkinatilan näkyi Rautessa uusien tilausten määrässä, joka oli kaksinkertainen vuoteen 2009 verrattuna.

ja päivitetty laatujärjestelmä sai uusimman standardin mukaisen ISO 2001:2008 -laatusertifikaatin syyskuussa. Suomen yksiköissä käyttöön otetulla toiminnanohjausjärjestelmän (ERP) uudella versiolla tehostetaan ensisijaisesti projektisuunnittelua.

Vahvan rahoitusaseman, markkina-aseman ja tehtyjen kehityspanostusten ansiosta Rauten kyky selvitä talouden taantumasta sekä vastata kasvavaan kysyntään markkinoiden elpymässä on erinomainen. Toteutettujen sopeutus-toimenpiteiden tuloksena kustannusrakenne on keventynyt ja liiketoiminta on aikaisempaa kannattavampaa myös vaikeassa markkinatilanteessa.

Vuosi 2010 lyhyesti

LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ JA KYSYNTÄ

- Maailmantalous toipui selvästi edellisestä vuodesta.
- Viulun, vanerin ja LVL:n kysyntä piristyi edellisestä vuodesta, mutta oli yhä lamaa edeltänyttä tasoa alempana.
- Investointeja kapasiteetin lisäämiseksi toteutettiin vähän.
- Rahoituksen saatavuus ja ehdot rajoittivat edelleen investointeja.
- Vuoden loppua kohti pienehköjen ja keskikokoisten hankkeiden kysyntä vahvistui.

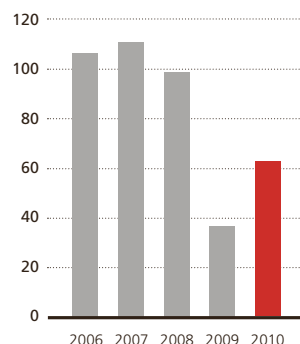
RAUTE

- Lamasta toipuminen alkoi.
- Uusien tilausten määrä markkinatilanteeseen nähden hyvällä tasolla.
- Kolme merkittävää uutta tilausta Aasian-Tyynenmeren alueelle.
- Kannattavuus parani, mutta operatiivinen tulos jäi tappiolliseksi.
- Tulos voitolliseksi - Kanadan kiinteistön myynnistä 4,4 Me:n myyntivoitto.
- Panostuksia tuotekehitykseen ja henkilöstöön jatkettiin.

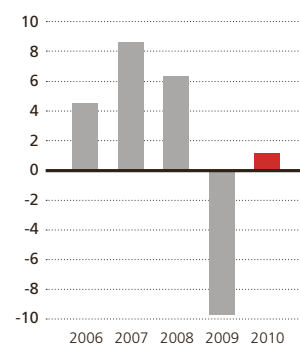
AVAINLUKUJA	2010	2009
Liikevaihto, Me	62,9	36,6
muutos, %	71,6	-62,8
Viennin osuus, Me	57,8	30,5
Liiketulos, Me	1,3	-9,7
Tulos ennen veroja, Me	1,1	-9,9
ROI, %	5,1	-21,6
ROE, %	4,9	-28,4
Omavaraisuusaste, %	50,7	46,0
Tilaukanta, Me	33	22
Uudet tilaukset, Me	72	35
Tulos/osake, euroa	0,29	-2,03
Oma pääoma/osake, euroa	6,05	5,76
Osinko/osake, euroa	0,30 *	0,00
Osinko/tulos, %	103,8	0,0
Henkilöstö 31.12.	495	524
Henkilöstö, keskimäärin	512	542

*Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

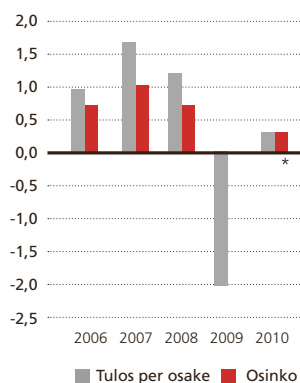
LIKEVAIHTO,
miljoonaa euroa



LIKETULOS,
miljoonaa euroa



OSAKEKOHTAINEN TULOS JA OSINKO,
euroa



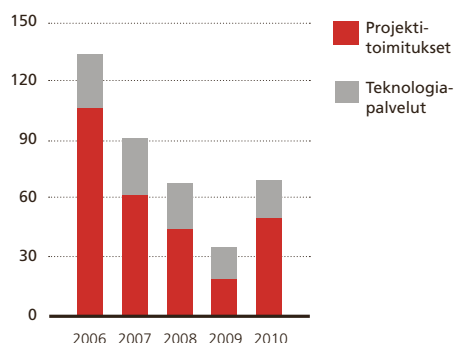
*Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Tilinpäätöstiivistelmä

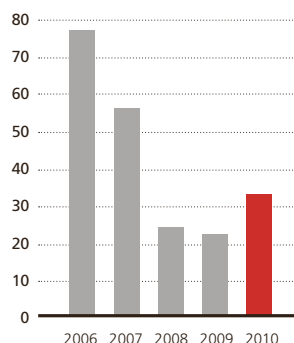
>> Täydellinen laaja tuloslaskelma ja tase on esitetty tilinpäätöksessä, joka on julkaistu erillisenä sähköisenä julkaisuna Rauten Internet-sivuilla osoitteessa www.raute.fi.

1 000 euroa	KONSERNI (IFRS)		EMOYHTIÖ (FAS)	
	1.1.–31.12.2010	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2010	1.1.–31.12.2009
TULOSLASKELMA				
LIKEVAIHTO	62 867	36 638	54 542	31 356
Liiketoiminnan muut tuotot	4 580	153	2 229	431
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	351	795	-296	683
Liiketoiminnan kulut yhteensä	-66 487	-47 281	-55 920	-39 242
LIKETULOS	1 311	-9 695	555	-6 771
Rahoitustuotot ja -kulut	-189	-195	-148	-3 842
TULOS ENNEN VEROJA	1 122	-9 890	407	-10 613
Tilinpäätössiirrot (FAS)	-	-	-41	418
Tuloverot	36	1 749	-67	1 851
TILIKAUDEN TULOS	1 158	-8 141	299	-8 343
TASE	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2009
VARAT				
Pitkäaikaiset varat (IFRS)/Pysyvät vastaavat (FAS)	12 599	15 325	8 821	11 715
Lyhytaikaiset varat (IFRS)/Vaihtuvat vastaavat (FAS)	40 435	42 062	37 643	43 388
VARAT YHTEENSÄ	53 034	57 387	46 464	55 103
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Oma pääoma yhteensä	24 227	23 053	22 234	21 935
Tilinpäätössiirtojen kertymä (FAS)	-	-	41	-
Velat yhteensä	28 807	34 334	24 189	33 169
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	53 034	57 387	46 464	55 103
RAHAVIRTA	1.1.–31.12.2010	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2010	1.1.–31.12.2009
Liiketoiminnan rahavirta	-6 114	5 619	-4 604	6 586
Investointien rahavirta	4 370	-955	382	-2 640
Rahoituksen rahavirta	-2 316	2 134	-2 979	2 995
RAHAVAROJEN MUUTOS YHTEENSÄ	-4 060	6 798	-7 201	6 941

UUDET TILAUKSET,
miljoonaa euroa



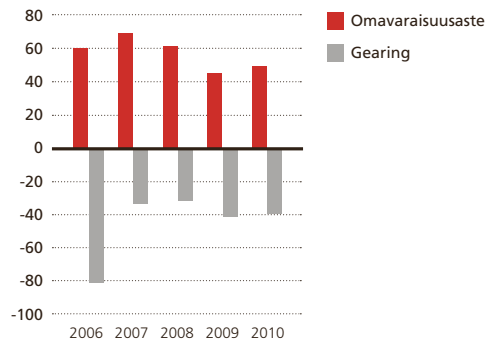
TILAUSKANTA VUODEN LOPUSSA,
miljoonaa euroa



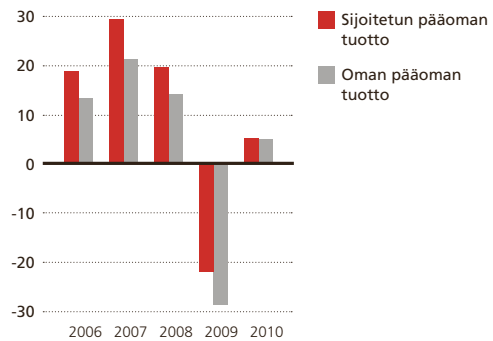
Taloudellinen kehitys

1 000 euroa	2010	2009	2008	2007	2006
Liikevaihto	62 867	36 638	98 466	110 799	106 206
Liikevaihdon muutos, %	71,6	-62,8	-11,1	4,3	-2,2
Viennin osuus	57 773	30 466	82 666	96 759	95 789
% liikevaihdosta	91,9	83,2	84,0	87,3	90,2
Liiketulos	1 311	-9 695	6 341	8 607	4 513
% liikevaihdosta	2,1	-26,5	6,4	7,8	4,2
Tulos ennen veroja	1 122	-9 890	6 880	8 976	4 887
% liikevaihdosta	1,8	-27,0	7,0	8,1	4,6
Tilikauden tulos	1 158	-8 141	4 723	6 601	3 632
% liikevaihdosta	1,8	-22,2	4,8	6,0	3,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	5,1	-21,6	19,4	29,2	18,6
Oman pääoman tuotto (ROE), %	4,9	-28,4	14,0	21,1	13,1
Taseen loppusumma	53 034	57 387	60 180	54 800	68 472
Korolliset nettovelat	-9 651	-9 366	-10 653	-10 794	-23 539
% liikevaihdosta	-15,4	-25,6	-10,8	-9,7	-22,2
Korottomat velat	14 368	15 801	15 402	21 116	38 696
Omavaraisuusaste, %	50,7	46,0	60,5	70,3	60,1
Gearing, %	-39,8	-40,6	-31,0	-32,5	-80,3
Bruttoinvestoinnit	2 224	1 095	3 242	1 869	1 852
% liikevaihdosta	3,5	3,0	3,3	1,7	1,7
Tutkimus- ja kehittämismenot	1 849	2 470	4 375	3 969	3 765
% liikevaihdosta	2,9	6,7	4,4	3,6	3,5
Tilaukanta, Me	33	22	24	56	77
Uudet tilaukset, Me	72	35	67	90	132
Henkilöstö 31.12.	495	524	573	570	540
Henkilöstö, tehollinen keskimäärin	438	419	569	560	546
Henkilöstö, keskimäärin	512	542	585	575	547

OMAVARAISUUSASTE
JA GEARING, %



SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO
JA OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, %



Osakekohtaiset tunnusluvut

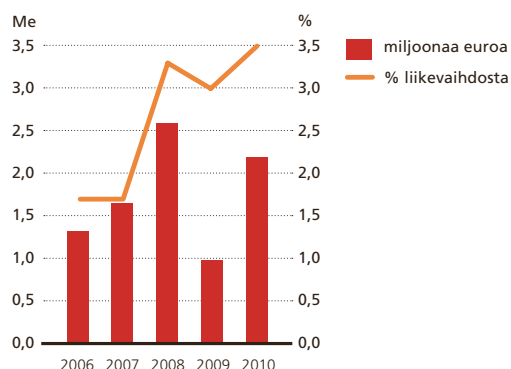
	2010	2009	2008	2007	2006
Tulos/osake (EPS), euroa	0,29	-2,03	1,18	1,65	0,94
Oma pääoma/osake, euroa	6,05	5,76	8,57	8,29	7,32
Osinko/osake, euroa	0,30*	0,00	0,70	1,00	0,70
Osinko/tulos, %	103,8	0,0	59,4	60,7	74,5
Efektiivinen osinkotuotto, %	3,1	0,0	10,9	7,0	5,5
Hinta/voitto-suhde (P/E)	33,55	-3,67	5,43	8,71	13,68
Kurssikehitys (A-sarjan osakkeet)					
Tilikauden alin kurssi, euroa	7,24	6,50	6,24	12,40	11,60
Tilikauden ylin kurssi, euroa	10,10	8,90	15,20	15,45	17,60
Tilikauden keskimurssi, euroa	8,21	7,29	12,37	13,85	14,03
Kurssi tilikauden lopussa, euroa	9,70	7,47	6,40	14,35	12,85
Osakekannan markkina-arvo 31.12., 1 000 euroa**	38 846	29 916	25 630	57 468	51 461
Osakkeiden vaihdon kehitys (A-sarjan osakkeet)					
Osakkeiden vaihto tilikauden aikana, 1 000 kpl	646	455	393	981	1 088
% A-sarjan osakkeiden määrästä	21,4	15,1	13,0	32,5	36,1
Osakkeiden kokonaismäärä					
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskiarvo	4 004 758	4 003 183	4 004 758	4 004 758	3 866 561
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	4 004 758	4 004 758	4 004 758	4 004 758	4 004 758

Tunnuslukuja laskettaessa on huomioitu laskennallisen verovelan määrä.

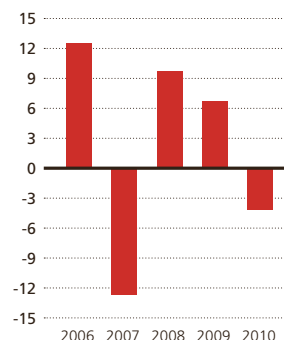
*Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

**K-sarjan osakkeet arvostettu A-sarjan osakkeen arvon mukaisesti.

INVESTOINNIT



LIIKETOIMINNAN RAHAVAROJEN MUUTOS, miljoonaa euroa



Riskit ja riskienhallinta

Riskienhallinnan tavoitteena on edistää strategisten ja muiden tavoitteiden saavuttamista ennakoimalla ja rajaamalla oleellisia riskejä sekä riskien toteutumisen negatiivisia vaikutuksia liiketoimintaan. Ennakoiva riskienhallinta varmistaa toiminnan jatkuvuuden.

Riskienhallintaa on myös liiketoiminnan mahdollisuuksien hyödyntämiseen liittyvien riskien tunnistaminen, arviointi ja niiden toteutumiseen varautuminen. Kriisienhallinnan ensisijaisena tavoitteena on henkilöstön turvaaminen.

Rautessa johdon tunnistamat pääriskialueet liittyvät liiketoiminnan luonteeseen, liiketoimintaympäristöön, rahoitukseen ja vahinkoihin. Riskienhallintaa hoidetaan osana johtamisjärjestelmää.

Suhdanteiden vaikutus liiketoimintaan

Rauten liiketoiminnalle on luonteenomaista investointikysynnän herkkyyttä maailmantalouden ja rahoitusmarkkinoiden suhdanteiden vaihteluille sekä projektityyppisen liiketoiminnan syklisyys. Kysynnän vaihtelun vaikutusta konsernin tulokseen pyritään vähentämään kasvattamalla teknologiapalvelujen osuutta, lisäämällä liiketoimintaa markkina-alueilla, joilla nykyinen markkinaosuus on pieni, ja kehittämällä tuotteita kokonaan uusille asiakasryhmille sekä kehittämällä alihankintaverkostoa.

Kehittyvät markkinat

Rauten tavoitteena on kasvattaa paikallista liiketoimintaansa Kiinassa ja Venäjällä, joissa toimimiseen liittyy mahdollisuuksien lisäksi myös kehittyville

markkinoille tyypillisiä riskejä. Tietoturvaan liittyviä riskejä hallitaan määritellyllä tietoturvapoliittikalla.

Toimitukset ja teknologia

Rauten liiketoiminnasta pääosa muodostuu projektityyppisistä toimituksista, joihin sisältyy riskejä kunkin asiakkaan lopputuotteeseen, tuotantomenetelmiin tai raaka-aineisiin liittyvistä räätälöidyistä ratkaisuista. Tarjous- ja neuvotteluvaiheessa joudutaan ottamaan riskejä luvattavien suoritusarvojen osalta sekä tekemään arvioita toteutuksen kustannuksista. Kehitystyön tuloksena syntyvien uusien ratkaisujen toimivuus ja kapasiteetti voidaan todentaa täysimittaisesti vasta tuotanto-olosuhteissa asiakastoimituksen yhteydessä.

Sopimus-, tuotevastuu-, toteutus-, kustannus- sekä kapasiteettiriskejä hallitaan ISO-sertifioidun laatujärjestelmän mukaisilla projektihallinnan menettelyillä. Teknologiariskiä rajataan toimitussopimuksen ehdoissa sekä rajoittamalla samanaikaisten ensitoimitusten määrää.

Rahoitusriskit

Konsernin kansainvälisen liiketoiminnan merkittävimmät rahoitusriskit ovat sopimusvastapuoliin liittyvä luottotappioriski ja valuuttakurssiriski. Lisäksi konserni altistuu maksuvalmiusriskille sekä korko- ja hintariskeille.

Asiakkaiden maksukykyyn liittyvä luottotappioriskiä hallitaan kattamalla maksamaton kauppahinta pankkitakuulla, remburssilla tai muulla vakuudella. Konsernin likvidit varat ovat pääosin pohjoismaisissa pankeissa.

Konsernin päävaluutta on euro. Merkittävimmät valuuttakurssiriskit

aiheutuvat Kanadan dollarista (CAD) ja Yhdysvaltain dollarista (USD). Muita seurattavia valuuttoja ovat Venäjän rupla (RUB) ja Kiinan yuan (CNY). Valuuttariskien suojauksessa käytetään pääasiassa valuuttatermiinisopimuksia. Tarjousaikaisilta valuuttakurssiriskeiltä suojaudutaan käyttämällä valuuttaklausuuleja. Esisopimukseen liittyviä valuuttariskejä suojataan tapauskohtaisesti valuuttaoptiosopimuksilla.

Konserni on varautunut projektiliiketoimintaan sitoutuvan käyttö-pääoman vaihteluihin ja mahdollisiin rahan saatavuuden häiriötilanteisiin ottamalla pitkäaikaista TyEL-lainaa. Yhtiön ottamat lainat ovat kiinteäkorkoisia. Konsernin korkoriski kohdistuu pääosin likvidien varojen tuottotasoon.

Henkilöstö

Osaamisen säilyttäminen ja kehittäminen sekä henkilöstöressurssien riittävyyden hyvä hallinta ovat erityisen tärkeitä syklisessä liiketoiminnassa. Jatkuvuutta varmistetaan seuraamalla ikärakenteen kehitystä, systemaattisella henkilöstöjohtamisella ja panostamalla työhyvinvointiin.

Vahinkoriskit

Rauten merkittävimpiä yksittäisiä omaisuus- ja keskeytysvahinkoriskejä ovat tulipalo, vakava kone- tai tietojärjestelmärikkoontuminen Nastolan päätuotantoyksikössä, jonne koko konsernin avainteknologian tuotanto- sekä suunnittelu-, talous- ja toiminnanohjausjärjestelmät on keskitetty.

Muita vahinkoriskejä ovat mm. työturvallisuusriskit, joita hallitaan aktiivisella, riskejä ehkäisevällä toiminnalla, kuten henkilöstön jatkuvala kouluttamisella ja tutkimalla myös

Ennakoiva riskienhallinta
varmistaa jatkuvuuden.



kaikki läheltä piti -tapaukset. Työturvallisuus ja ergonomia ovat jatkuvan kehittämisen kohteita.

Rauten tuotannollinen toiminta ei aiheuta merkittäviä ympäristöriskejä. Nastolan pääyksiköillä on ISO-sertifioitu ympäristöjärjestelmä, jonka periaatteita pyritään noudattamaan myös muissa toimipisteissä.

Konserni pyrkii suojautumaan vahinkoriskeiltä arvioimalla toimittolojaan ja prosessejaan riskienhallinnan kannalta ja pitämällä yllä varasuunnitelmia.

Globaalit ja paikalliset vakuutusohjelmat tarkistetaan säännöllisesti osana riskien kokonaishallintaa. Vakuutuksilla pyritään kattamaan riittävällä suojaustasolla kaikki ne riskit, jotka on taloudellisesti tai muista syistä järkevää hoitaa vakuuttamalla.

Riskienhallinnan järjestäminen

Rauten riskienhallintapolitiikan hyväksyy hallitus. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä niiden tehokkuuden valvonnasta vastaa hallitus.

Konsernin yleiset riskienhallintaperiaatteet ja toimintapolitiikat sekä organisaation toimivaltuuksien rajat määrittelee johtoryhmä. Toimitusjohtaja ja talousjohtaja raportoivat hallitukselle säännöllisesti merkittävistä riskeistä.

Toimitusjohtaja vastaa riskienhallinnan periaatteiden toteutumisen valvonnasta koko konsernin ja kunkin konserniyhtiön toimitusjohtaja yhtiön osalta. Konsernin johtoryhmän jäsenet vastaavat kukin omasta vastuualueestaan yli yhtiörajojen.

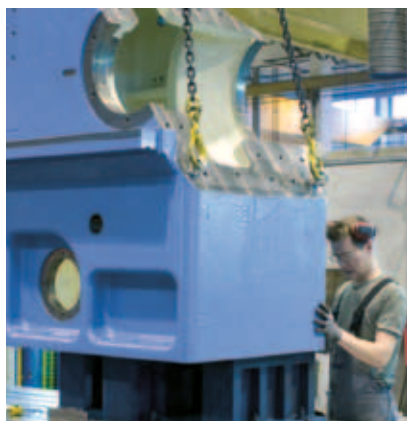
Rautessa ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Controller-toiminto toteuttaa hallituksen hy-

väksymää sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelmaa, kehittää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan menettelyjä yhdessä operatiivisen johdon kanssa sekä valvoo riskienhallintaperiaatteiden, toimintapolitiikkojen ja toimivaltuuksien noudattamista.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)

Raute Oyj:n hallitus on käsitellyt Suomen arvopaperimarkkinalain 2 luvun 6 pykälän ja Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 15.6.2010 antaman Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin (Corporate Governance) 2010 suosituksen 54 mukaisen selvityksen Raute Oyj:n hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä. Selvitys on laadittu toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena ja se on julkaistu yhtiön Internet-sivuilla www.raute.fi.

>> Rahoitusriskit sekä rahoitusriskien hallinnan tavoitteet ja menettelytavat on kuvattu yksityiskohtaisemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa numero 38.



Hallinnointi

Raute-konsernin toiminta perustuu voimassaolevien lakien ja niiden nojalla annettujen normien sekä eettisesti hyväksyttävien toimintatapojen noudattamiseen.

Emoyhtiö Raute Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, Raute Oyj:n yhtiöjärjestyksestä sekä julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita säädöksiä. Yhtiön hallitus on antanut lisäksi yhtiölle hallinto-ohjeen.

Raute Oyj on noteerattu osakeyhtiö, johon sovelletaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä. Raute noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 15.6.2010 antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 2010, joka on luettavissa Internet-osoitteessa www.cgfinland.fi. Raute poikkeaa suosituksista 22 nimitysvaliokunnan jäsenten valinnassa siten, että nimitysvaliokuntaan valitaan yhtiön hallinto-ohjeen mukaisesti yksi hallituksen ulkopuolinen jäsen, joka on merkittävä äänivaltaa edustavien osakkeenomistajatahojen keskuudesta nimeämä henkilö. Hallitus pitää poikkeamista perusteltuna ottaen huomioon yhtiön omistusrakenne ja mahdollisuus huomioida merkittävien osakkeenomistajatahojen odotuksia jo hallituksen jäsenten valinnan valmisteluvaiheessa.

Raute Oyj:n yhtiöjärjestys, hallinto-ohje ja selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä sekä muuta yhtiön hallintoon ja sijoittajasuhteisiin liittyvää tietoa on julkaistu yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa www.raute.fi. Myös hallituksen toimintakertomukseen ja tilinpäätökseen sisältyy konsernin hallintoon ja riskienhallintaan liittyvää tietoa.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Raute Oyj:n osakkeet jakautuvat kantaosakkeisiin (K-sarja) ja A-osakkeisiin (A-sarja). Osakesarjat eroavat toi-

sistaan siten, että kantaosakkeella on yhtiökokouksessa kaksikymmentä (20) ääntä ja A-sarjan osakkeella yksi (1) ääni. A-sarjan osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vuodesta 1994 lähtien. Osakkeen nimellisarvo on 2,00 euroa. K-sarjan osake voidaan muuntaa A-sarjan osakkeeksi yhtiöjärjestyksen 3. pykälässä esitetyin ehdoin. K-sarjan osakkeen siirtyessä K-sarjan ulkopuoliselle uudelle omistajalle muilla K-sarjan osakkeenomistajilla on oikeus lunastaa osake yhtiöjärjestyksen 4. pykälässä esitetyin ehdoin.

Tiedot Raute Oyj:n osakkeista ja osakkeenomistajista 31.12.2010 on esitetty tarkemmin sivuilla 40–41.

Yhtiökokous

Rauten ylin päätöksentekoeelin on yhtiökokous, jossa osakkeenomistajat käyttävät oikeuttaan valvoa yhtiön toimintaa. Raute Oyj:n varsinaisen yhtiökokous pidetään maaliskuun kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan sekä 3–5 hallituksen jäsentä.

Kutsu varsinaiseen ja ylimääräiseen yhtiökokoukseen julkaistaan viimeistään 21 päivää ennen yhtiökokousta yhdessä hallituksen päättämässä valtakunnallisessa sanomalehdessä sekä yhdessä yhtiön kotipaikassa Lahdessa ilmestyvässä sanomalehdessä julkaistavalla ilmoituksella ja yhtiön Internet-sivuilla.

Osakkeenomistajan, joka haluaa yhtiökokouksessa käyttää osakeomistukseensa perustuvaa äänivaltaa, on ilmoitettava siitä yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä.

Raute Oyj:n varsinaisen yhtiökokous 2010 pidettiin 31.3.2010. Yhtiö-

kokous vahvisti vuoden 2009 tilinpäätöksen ja päätti, että tilikaudelta 2009 ei jaeta osinkoa. Muiden sääntömääräisten päätösten lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien A-sarjan osakkeiden hankinnasta ja suunnatusta osakeannista 400 000 kappaleen enimmäismäärään saakka sekä enintään 240 000 optio-oikeuden liikkeelle laskemisesta.

Hallitus

Raute Oyj:n hallituksen toimikausi alkaa varsinaisesta yhtiökokouksesta, jossa hallitus valitaan, ja päättyy seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallituksen jäsenten enemmistö on oltava riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajatahoista.

Raute Oyj:n hallitus johtaa yhtiön toimintaa lakien ja Raute Oyj:n yhtiöjärjestyksen määräysten mukaan. Hallitus toimii myös konsernihallituksenä, joka käsittelee ja päättää kaikki merkittävimmät koko konsernia tai sen yksiköiden toimintaa koskevat asiat riippumatta siitä, edellyttääkö asia juridisesti hallituksen päätöstä. Hallitus voi käsitellä mitä tahansa konsernin yhtiötä koskevia asioita, jos hallitus tai emoyhtiön toimitusjohtaja katsoo sen tarkoituksenmukaiseksi.

Hallituksen tehtävät ja työjärjestys on kuvattu yhtiön Internet-sivuilla olevissa hallinto-ohjeessa ja selvityksessä hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä. Lakisääteisten sekä yhtiöjärjestyksen määräämien tehtävien lisäksi hallitus vahvistaa yhtiön strategian ja budjetin sekä seuraa säännöllisesti yhtiön johdon raportoinnin pohjalta konsernin taloudellista tilaa ja laatii osavuosisikat-

saukset. Hallitus suorittaa vuosittain itsearvioinnin hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan toiminnasta.

Yhtiökokouksessa 31.3.2010 Raute Oyj:n hallitukseen toimikaudelle 2010/2011 valittiin kuusi jäsentä. Puheenjohtajaksi valittiin edelleen DI Erkki Pehu-Lehtonen, varapuheenjohtajaksi tutkija Sinikka Mustakallio ja hallituksen jäseniksi DI Risto Hautamäki, DI Ilpo Helander ja KTM Mika Mustakallio. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin KTM Pekka Suominen.

Erkki Pehu-Lehtonen, Risto Hautamäki, Ilpo Helander, Mika Mustakallio ja Pekka Suominen ovat riippumattomia yhtiöstä. Sinikka Mustakallio, joka on toiminut Rauten hallintoneuvoston puheenjohtajana 1996–1998 ja hallituksen jäsenenä vuodesta 1998 alkaen, on riippuvainen yhtiöstä. Erkki Pehu-Lehtonen, Risto Hautamäki ja Ilpo Helander ovat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajatahoista.

Vuonna 2010 hallituksella oli yhteensä 12 kokousta, joista yksi oli puhelinkokous. Kokouksiin osallistui keskimäärin 94,4 prosenttia hallituksen jäsenistä. Kokouksissa käsiteltiin hallinto-ohjeen hallituksen työjärjestyksen mukaiset asiat. Hallitus on tehnyt toimikauden 2009 itsearvioinnin keväällä 2010.

Yhtiökokous 31.3.2010 päätti, että toimikaudelta 2010/2011 maksettavat palkkiot ovat edelleen hallituksen puheenjohtajalle 40 tuhatta euroa ja hallituksen jäsenelle 20 tuhatta euroa. Matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Vuoden 2010 aikana maksetut hallituksen palkkiot olivat yhteensä 140 tuhatta euroa.

Hallituksen jäsenten henkilö- ja omistustiedot 31.12.2010 on esitetty

sivuilla 36–37. Ajantasaiset osake- ja optio-omistukset on esitetty yhtiön Internet-sivuilla.

Yhtiön hallinto-ohje

Raute Oyj:n hallitus on antanut yhtiölle hallinto-ohjeen 21.6.2004, joka sisältää päätöksentekovelvoitteen työjärjestyksen ja ohjeet hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän välisestä työnjaosta sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä täydennykseksi osakeyhtiölain määräyksiin ja yhtiöjärjestykseen. Hallinto-ohje tarkastetaan vuosittain. Hallinto-ohje on julkaistu yhtiön Internet-sivuilla.

Hallituksen valiokunnat

Raute Oyj:n hallituksella on työvaliokunta ja nimitysvaliokunta, jotka tukevat hallituksen työskentelyä. Hallitus vahvistaa valiokuntien työjärjestyksen keskeisen sisällön ja valiokunnat raportoivat työskentelystään säännöllisesti hallituksen kokouksissa. Tarkastusvaliokunnan tehtävistä huolehtii hallitus. Hallitus voi tarvittaessa perustaa myös muita valiokuntia. Valiokuntatyöskentelystä ei makseta lisäpalkkiota.

Hallitus nimittää keskuudestaan merkittävien asioiden valmisteluun työvaliokunnan, johon kuuluvat hallituksen puheenjohtaja, varapuheenjohtaja ja yksi hallituksen jäsen. Hallitus nimittää nimitysvaliokunnan, johon kuuluvat hallituksen puheenjohtaja, varapuheenjohtaja sekä yksi merkittävää äänivaltaa edustavien osakkeenomistajatahojen keskuudestaan nimeämä, hallituksen ulkopuolinen jäsen. Nimitysvaliokunnan tehtävänä on valmista yhtiökokoukselle esitys hallituksen jäseniksi. Hallitus pitää ulkopuolisen henkilön valintaa nimitysvaliokunnan jäseneksi perusteltuna ottaen

huomioon yhtiön omistusrakenne ja mahdollisuus näin huomioida merkittävien osakkeenomistajatahojen odotuksia jo hallituksen jäsenten valinnan valmisteluvaiheessa.

Toimikauden 2010/2011 työvaliokuntaan kuuluivat edelleen puheenjohtajana hallituksen puheenjohtaja Erkki Pehu-Lehtonen ja jäsenenä varapuheenjohtaja Sinikka Mustakallio sekä hallituksen jäsen Risto Hautamäki. Työvaliokunta kokoontui vuoden 2010 aikana kaksi kertaa ja kokoukseen osallistui 83 prosenttia jäsenistä.

Nimitysvaliokunnan puheenjohtajana toimi edelleen hallituksen puheenjohtaja Erkki Pehu-Lehtonen ja jäsenenä varapuheenjohtaja Sinikka Mustakallio sekä merkittäviä osakkeenomistajatahoja edustava Ville Korhonen. Nimitysvaliokunta kokoontui vuoden 2010 aikana kaksi kertaa ja kokouksiin osallistui 100 prosenttia jäsenistä.

Toimitusjohtaja

Raute Oyj:n toimitusjohtaja huolehtii toimitusjohtajalle osakeyhtiölain mukaan kuuluvista tehtävistä sekä toimii lisäksi konsernihoitajana ja konsernin johtoryhmän puheenjohtajana. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty. Hän edustaa konserniomistusta tytäryhtiöiden yhtiökokouksissa ja toimii tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajana, ellei hallitus yksittäisissä tapauksissa toisin päättä.

Toimitusjohtaja johtaa konsernin liiketoimintoja johtoryhmän ja operatiivisten yksiköiden kautta. Operatiivisten yksiköiden toiminnasta vastaavat henkilöt raportoivat toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja ohjaa ja valvoo operatiivisten yksiköiden toimintaa johtoryh-

män ja konsernihallinnon toimintojen avustamana.

Raute Oyj:n toimitusjohtajana on 16.3.2004 alkaen toiminut tekniikan lissensiaatti Tapani Kiiski, joka on riippumaton merkittävistä osakkeenomistajatahoista. Toimitusjohtajan sijaiseksi on 16.3.2004 nimitetty yhtiön talousjohtaja, kauppatieteiden maisteri, MBA Arja Hakala.

Toimitusjohtaja Tapani Kiisken palkitseminen koostuu johtajasopimuksen mukaisesta kiinteästä kuukausipalkasta ja luontoiseduista sekä enintään kuuden kuukauden palkkaa vastaavasta tulospalkkiosta, joka riippuu vuosittain määrättävien tavoitteiden saavuttamisesta. Johtajasopimukseen ei sisälly erityisiä ehtoja eläkkeelle siirtymisestä eikä eläkkeen suuruudesta. Irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja erokorvauksena maksetaan kuuden kuukauden palkkaa vastaava summa. Toimitusjohtaja kuuluu osakepohjaisen kannustusjärjestelmän 2006–2008 ja vuoden 2010 optio-ohjelman piiriin. Yhtiö ei maksa toimitusjohtajalle palkkioita muulla perusteella eikä myönnä lainoja tai anna hänen hyväkseen takauksia.

Vuonna 2010 toimitusjohtaja Tapani Kiiskelle maksetut palkat ja palkkiot toimitusjohtajan tehtävästä olivat 225 tuhatta euroa, joka muodostuu säännönmukaisesta palkasta luontoisetuineen. Hallitus on 5.5.2010 antanut toimitusjohtajalle 21 000 kappaletta yhtiön 2010 A-optiota.

Toimitusjohtajan sekä hänen sijaisensa henkilötiedot ja optio- ja osakemistukset 31.12.2010 on esitetty sivulla 38. Ajantasaiset osake- ja optiomistukset on esitetty yhtiön Internet-sivuilla.

Liiketoiminnan organisointi ja konsernin johtoryhmä

Raute-konsernin johtoryhmä koostuu puheenjohtajana toimivasta konsernijohtajasta ja muuttuvasta määrättyjä jäseniä, joiden nimityksestä päättää Raute Oyj:n hallitus. Johtoryhmä valmistelee konsernin liiketoimintastrategian ja vastaa sen täytäntöönpanosta.

Johtoryhmä käsittelee tärkeät operatiiviset asiat yhdessä ja päätökset vahvistaa toimitusjohtaja. Johtoryhmän jäsenet ovat kukin vastuussa päivittäisestä johtamisesta omilla vastuualueillaan.

Konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja Tapani Kiisken (puheenjohtaja) lisäksi muina jäseninä talousjohtaja Arja Hakala, teknologia- ja tuotantojohtaja Petri Strengell, teknologiapalveluista vastaava johtaja Timo Kangas ja Pohjois-Amerikan toimintojen johtaja Bruce Alexander.

Johtoryhmän muiden jäsenten palkitseminen muodostuu kiinteästä kuukausipalkasta ja luontoiseduista sekä enintään kolmen kuukauden palkkaa vastaavasta tulospalkkiosta, joka riippuu vuosittain määrättävien tavoitteiden saavuttamisesta. Johtoryhmän jäsenet kuuluvat yhtiön osakepohjaisen kannustusjärjestelmän 2006–2008 ja vuoden 2010 optio-ohjelman piiriin. Johtoryhmän jäsenillä on toistaiseksi voimassa oleva työsopimus ilman oikeutta erillisiin erorahoihin tai muihin korvauksiin. Lisäeläke-etuudet ja irtisanomisajat eivät merkittävästi poikkea lakisääteisestä. Yhtiö ei maksa johtoryhmän jäsenille palkkioita muulla perusteella eikä myönnä lainoja tai anna heidän hyväkseen takauksia.

Vuonna 2010 konsernin johtoryhmän muille jäsenille maksetut palkat luontoisetuineen ja palkkiot olivat yhteensä 604 tuhatta euroa, joka muodostui kokonaisuudessaan säännönmukaisesta palkasta luontoisetuineen. Hallitus on 5.5.2010 antanut muille konsernin johtoryhmän jäsenille yhteensä 38 000 kappaletta yhtiön 2010 A-optiota.

Johtoryhmän jäsenten henkilö- ja omistustiedot 31.12.2010 on esitetty sivuilla 38–39. Ajantasaiset osake- ja optiomistukset on esitetty yhtiön Internet-sivuilla.

Palkitseminen

Raute-konsernissa palkitseminen jakaantuu kolmeen osaan, joita ovat peruspalkka luontoisetuineen, tulokseen ja toimintaan liittyvä palkitsemi-

nen (tulospalkkiot) sekä pitkäaikaiset kannustusjärjestelmät. Työntekijän tehtävästä riippuen sovelletaan edellä mainittujen osien erilaisia yhdistelmiä.

Hallitus valmistelee ja päättää toimitusjohtajan peruspalkan määrän luontoisetuineen ja hyväksyy konsernin johtoryhmän jäsenten peruspalkan määrän luontoisetuineen toimitusjohtajan esityksen pohjalta. Yksittäisen työntekijän palkkion hyväksyy aina kyseisen työntekijän esimiehen esimies. Niiden konsernijohtajan välittömien alaisten, jotka eivät ole johtoryhmän jäseniä, palkkiot hyväksyy hallituksen puheenjohtaja. Työntekijä ei ole oikeutettu erilliseen palkkioon toimiessaan konserniin kuuluvien tytäryhtiöiden hallituksen jäsenenä.

Raute-konsernin tulokseen ja toimintaan liittyvään palkitsemiseen kuuluvat tulospalkkiojärjestelmät toimitusjohtajalle ja konsernin johtoryhmälle, avainhenkilöille sekä koko henkilöstölle. Henkilö voi saada palkkiota yhdestä tulospalkkiojärjestelmästä kerrallaan. Hallitus vahvistaa vuosittain palkitsemisjärjestelmien periaatteet, enimmäismäärät sekä laskentatavan.

Toimitusjohtajan, muun konsernin johtoryhmän sekä avainhenkilöiden tulospalkkiojärjestelmissä palkkion suorittamisen perusteena ovat tulos ja tehtävään liittyvät henkilökohtaiset koko vuodelle asetetut tavoitteet. Tulospalkkiot maksetaan kerran vuodessa sen jälkeen, kun yhtiökokous on vahvistanut tilinpäätöksen.

Muun henkilöstön tulospalkkiojärjestelmässä palkkion suorittamisen perusteena on konsernin tulos sekä tiimin toimintaan liittyvät tavoitteet. Tulospalkkiota maksetaan vuosineljänneksittäin ja sen maksamisen edellytyksenä on positiivinen kumulatiivinen konsernin tulos.

Pitkäaikaisiin kannustusjärjestelmiin kuuluvat osakepohjainen kannustusjärjestelmä 2006–2008 sekä vuoden 2010 optio-ohjelma.

Yhtiö on asettanut saataville Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin (Corporate Governance) 2010 suosituks-



sen 47 mukaisen palkka- ja palkkioselvityksen yhtiön Internet-sivuille.

Sisäpiiriasiat

Raute noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n, Keskuskauppakamarin sekä Elinkeinoelämän keskusliiton antamia sisäpiiriohjeita. Lisäksi yhtiössä on käytössä hallituksen vahvistama sisäpiiriohjeistus. Sisäpiirivastaavana toimii talousjohtaja.

Raute Oy:n sisäpiiri koostuu Suomen arvopaperimarkkinalain mukaisesti julkisista, pysyvistä yrityskohtaisista sekä hankekohtaisista sisäpiiriläisistä. Yhtiön julkiseen sisäpiiriin kuuluvat hallitus, konsernin toimitusjohtaja ja johtoryhmä, tytäryhtiöiden toimitusjohtajat sekä tilintarkastajat. Yhtiön pysyvään yrityskohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat ne yhtiön palveluksessa olevat henkilöt tai muun sopimuksen perusteella yhtiölle työskentelevät, jotka asemansa tai tehtäviensä perusteella saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa. Hankekohtainen sisäpiirirekisteri perustetaan silloin, kun hankkeesta vastuussa oleva henkilö arvioi hankkeen julkistamisen vaikuttavan olennaisesti yhtiön osakkeen arvoon. Yhtiön sisäpiirirekisterejä ylläpidetään yhtiön päätoimipaikassa, joka päivittää ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä koskevat julkiseen sisäpiirirekisteriin merkittävät tiedot Euroclear Finland Oy:n SIRE-palveluun. Sisäpiirirekiste-

rin sisältämät julkiset tiedot ovat nähtävillä Raute Oy:n Internet-sivuilla.

Sisäpiiriläisten kaupankäyntikielto alkaa osavuosikatsausjakson tai tilikauden päättyessä ja päättyy kahden tunnin kuluttua siitä, kun vastaava pörssitiedote on julkaistu. Yhtiö järjestää tiedotustilaisuuden Helsingissä tilinpäätöstiedotteen ja osavuosikatsausten julkistamisen yhteydessä, jolloin analytikoilla, sijoittajilla ja tiedotusvälineillä on mahdollisuus tavata yhtiön toimitusjohtaja ja talousjohtaja henkilökohtaisesti. Yhtiö välttää muita sijoittajaviestintätapaamisia ajanjaksona, jolloin sisäpiirin kaupankäyntikielto on voimassa.

Tiedottaminen

Raute Oy:n sijoittajaviestinnän pääasiallisena tavoitteena on tuottaa kaikille sidosryhmille tasapuolisesti luotettavaa, oikea-aikaista ja yhdenmukaista tietoa konsernin liiketoiminnasta ja taloudesta. Raute Oy julkaisee kaiken sijoittajätietonsa Internet-sivullaan. Tiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi.

Riskienhallinnan järjestäminen ja riskit

Riskienhallinnan järjestäminen ja riskit on kuvattu sivuilla 30–31. Rahoitusriskien hallinta on kuvattu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa numero 38.

Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiölle on valittava vähintään yksi ja enintään kaksi tilintarkastajaa sekä yksi varatilintarkastaja. Mikäli tilintarkastajaksi valitaan Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö, ei varatilintarkastajaa valita. Mikäli tilintarkastajaksi valitaan muu taho kuin Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö, valitaan aina kaksi tilintarkastajaa sekä yksi varatilintarkastaja. Hallitus hyväksyy tilintarkastussuunnitelman ja seuraa sen toteutumista. Säännösten mukaisen tehtäviensä lisäksi tilintarkastajat raportoivat hallituksen puheenjohtajalle tarpeen mukaan sekä vähintään keran vuodessa hallitukselle tilintarkastuksessa esille tulleista asioista.

Yhtiökokouksessa 31.3.2010 valittiin toimikaudelle 2010/2011 tilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT-tilintarkastaja Janne Rajalahti. Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajien palkkio toimikaudelta 2010/2011 maksetaan kohtuullisen laskun mukaan.

Vuoden 2010 kuluksi kirjatut palkkiot säännönmukaisesta vuositulintarkastuksesta yhtiökokouksen valitsemille tilintarkastajille olivat 74 tuhatta euroa, veroneuvonnasta 39 tuhatta euroa ja muista palveluista 7 tuhatta euroa.

Hallitus

Erkki Pehu-Lehtonen

s. 1950, diplomi-insinööri
Hallituksen puheenjohtaja 2009–
Hallituksen jäsen 2009–
Hallituksen työvaliokunnan ja
nimitysvaliokunnan puheenjohtaja
Riippumaton yhtiöstä ja merkittä-
vistä osakkeenomistajatahoista

Erkki Pehu-Lehtonen toimi Pöyry
Oyj:n hallituksen neuvonantajana
vuosina 2008–2010 ja toimitusjohta-
jana vuosina 1999–2008. Hän toimi
Pöyry Oyj:n tytäryhtiön Jaakko Pöyry
Oy:n toimitusjohtajana vuosina 1996–
1999 ja varatoimitusjohtajana vuosi-
na 1994–1996. Ennen Pöyry-yhtiötä
Erkki Pehu-Lehtonen on toiminut
johtotehtävissä mm. Neles-Jamesbury
Oy:ssä ja Valmet Paperikoneet Oy:ssä.

Samanaikaiset luottamustoimet:

Hallituksen jäsen:
Tekla Oyj 2006–
Metso Oyj 2010–

Rauten osakeomistus:

ei omista yhtiön osakkeita

Sinikka Mustakallio

s. 1952, tutkija
Hallituksen varapuheenjohtaja 2004–
Hallituksen jäsen 1998–
Hallintoneuvoston puheenjohtaja
1996–1998

Hallituksen nimitysvaliokunnan
ja työvaliokunnan jäsen
Riippuvainen yhtiöstä ja merkittä-
vistä osakkeenomistajatahoista

Sinikka Mustakallio toimii WoM
Oy:n toimitusjohtajana 2001–.

Samanaikaiset luottamustoimet:

ei samanaikaisia luottamustoimia

Rauten osakeomistus:

K-sarjan osakkeita 47 240 kpl
A-sarjan osakkeita 30 862 kpl

Risto Hautamäki

s. 1945, diplomi-insinööri
Hallituksen jäsen 2009–
Hallituksen työvaliokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja merkittä-
vistä osakkeenomistajatahoista

Risto Hautamäki toimi Metso
Paperin toimitusjohtajana vuosina
2005–2007, Tamfelt Oyj:n toimitus-
johtajana vuosina 1995–2005 sekä
Valmet Paperikoneet Oy:n toimitus-
johtajana vuosina 1990–1994.

Samanaikaiset luottamustoimet:

ei samanaikaisia luottamustoimia

Rauten osakeomistus:

ei omista yhtiön osakkeita



Ilo Helander

s. 1942, kauppaneuvos,
diplomi-insinööri
Hallituksen jäsen 2008–
Riippumaton yhtiöstä ja merkittä-
vistä osakkeenomistajatahoista

Ilo Helander toimi vuosina 1991–
2004 Oy Electrolux Ab:n toimitus-
johtajana ja hallituksen puheen-
johtajana sekä Electrolux Euroopan
varatoimitusjohtajana vastuu-
alueenaan Suomi, Venäjä, Valko-
Venäjä, Baltia, Ukraina, Kazakstan.

Samanaikaiset luottamustoimet:

Hallituksen jäsen:
Neo Industrial Oyj 2007–
Reka Kumi Oy 2007–
Teknos Oy 2007–
CT-Logistics Oy 2008–
Finndomo Oy 2010–
Talent-Center Oy 2010–

Rauten osakeomistus:

ei omista yhtiön osakkeita

Mika Mustakallio

s. 1964, kauppatieteiden maisteri,
CEFA
Hallituksen jäsen 2004–
Riippumaton yhtiöstä, riippuvainen
merkittävistä osakkeenomistaja-
tahoista

Mika Mustakallio toimii MORS
Software Oy:n toimitusjohtajana
2006– ja pankkien riskienhallinnan
asiantuntijana. Vuodesta 2001 alka-
en hän on yrittäjänä ollut luomassa
innovatiivisia reaaliaikaisia riskien-
hallintajärjestelmiä pankeille. Tätä
ennen hän toimi vuosina 1995–2000
Svenska Handelsbankenissa riski-
kontrollin johtajana ja vuosina 1991–
1995 Price Waterhousessa konsulttina.

Samanaikaiset luottamustoimet:

ei samanaikaisia luottamustoimia

Rauten osakeomistus:

K-sarjan osakkeita 49 230 kpl
A-sarjan osakkeita 34 670 kpl

Pekka Suominen

s. 1976, kauppatieteiden maisteri
Hallituksen jäsen 2010–
Riippumaton yhtiöstä, riippuvainen
merkittävistä osakkeenomistaja-
tahoista

Pekka Suominen toimii projekti-
päällikkönä Talentum Events Oy:ssä
2007–.

Samanaikaiset luottamustoimet:

ei samanaikaisia luottamustoimia

Rauten osakeomistus:

K-sarjan osakkeita 48 000 kpl
A-sarjan osakkeita 62 429 kpl

Tilintarkastaja

KHT-yhteisö Pricewaterhouse-
Coopers Oy, päävastuullisena
tilintarkastajana KHT-tilin-
tarkastaja Janne Rajalahti



>> Osakkeiden omistustiedot
31.12.2010. Luvut sisältävät
omat, alaikäisten lasten ja mää-
räysvaltayhteisöjen omistukset.

Johtoryhmä



Tapani Kiiski

s. 1962, tekniikan lisensiaatti, diplomi-insinööri, toimitusjohtaja ja konsernijohtaja 16.3.2004–

Yhtiön palveluksessa: 2002–

Nimitetty johtoryhmään: 16.3.2004

Aikaisempi työkokemus:

Raute-konserni 2002–2004: teknologiajohtaja, myyntijohtaja; KCI Konecranes International Oyj 1994–2002: eri tehtäviä, mm. tietohallintojohtaja; Kone Oy, Kone Cranes 1985–1994: eri tehtäviä, mm. tuotekehityspäällikkö, tuotekehitysjohtaja

Rauten osake- ja optio-omistus:

A-sarjan osakkeita 4 500 kpl
2010 A-sarjan optioita 21 000 kpl



Arja Hakala

s. 1957, kauppatieteiden maisteri, MBA, talousjohtaja, toimitusjohtajan sijainen 8.10.2003–

Yhtiön palveluksessa: 1990–

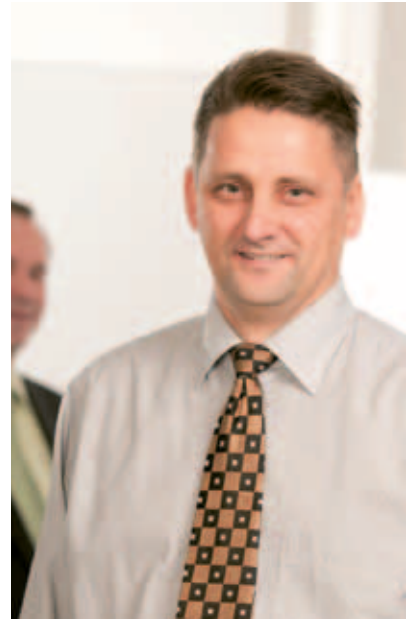
Nimitetty johtoryhmään: 1.1.2001

Aikaisempi työkokemus:

Raute-konserni 1990–2003: hallintojohtaja; Luhta Oy 1985–1990: laskentapäällikkö

Rauten osake- ja optio-omistus:

A-sarjan osakkeita 1 750 kpl
2010 A-sarjan optioita 9 500 kpl



Petri Strengell

s. 1962, diplomi-insinööri, johtaja, teknologia ja operaatiot 11.10.2004–

Yhtiön palveluksessa: 1987–

Nimitetty johtoryhmään: 1.6.2004

Aikaisempi työkokemus:

Raute-konserni 1987–2004: eri tehtäviä, mm. suunnittelupäällikkö, tuotantojohtaja

Rauten osake- ja optio-omistus:

A-sarjan osakkeita 1 750 kpl
2010 A-sarjan optioita 9 500 kpl



Timo Kangas

s. 1965, tekniikko,
johtaja, teknologiapalvelut
1.10.2004–

Yhtiön palveluksessa: 2004–

Nimitetty johtoryhmään: 1.10.2004

Aikaisempi työkokemus:

Raute-konserni 2004: huoltoliike-
toiminnan päällikkö; YIT Oyj,
1999–2004, metsä-, paperi- ja
elintarviketeollisuuden projektien
kunnossapito- ja laitemyyntitehtävät

Rauten osake- ja optio-omistus:

A-sarjan osakkeita 1 750 kpl
2010 A-sarjan optioita 9 500 kpl



Bruce Alexander

s. 1959, B.Sc. (For.), MBA,
johtaja, Pohjois-Amerikan liike-
toiminta, toimitusjohtaja, Rauten
Pohjois-Amerikan yhtiöt 6.3.2000–

Yhtiön palveluksessa: 2000–

Nimitetty johtoryhmään: 1.6.2004

Aikaisempi työkokemus:

International Forest Products
Limited, 1988–2000,
eri tehtäviä, mm. liiketoiminnan
kehitysjohtaja, yksikön johtaja

Rauten osake- ja optio-omistus:

A-sarjan osakkeita 1 750 kpl
2010 A-sarjan optioita 9 500 kpl

>> Osakkeiden ja optioiden omistustiedot 31.12.2010.

Luvut sisältävät omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset.

Tietoa osakkeenomistajille

**Raute on perhetaustainen vakavarainen Small Cap -yhtiö.
Se on maailmanlaajuisesti toimiva yritys, joka on johtava alallaan.**

Raute noudattaa kaikessa viestinnässään arvopaperimarkkinalain ja NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjen pörssiyhtiöihin kohdistuvia vaatimuksia täsmällisestä ja samanaikaisesta tiedonjulkistamisesta.

Sijoittajasuhdetoiminta

Raute pyrkii sijoittajasuhdetoiminnassaan toimimaan täsmällisesti ja läpinäkyvästi sekä tarjoamaan laadukasta palvelua.

Sijoittajasuhteista vastaavat:

Tapani Kiiski, toimitusjohtaja
Arja Hakala, talousjohtaja
puh. 03 829 11
sähköposti: ir@raute.com.

Rauten osakkeet

Raute Oyj:llä on kaksi osakesarjaa. A-sarjan osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä vuodesta 1994 lähtien. Osakkeen kurssikehitystä voi seurata Internet-osoitteessa www.raute.fi.

A-sarjan osake

- kaupankäyntitunnus: RUTAV
- osakemäärä: 3 013 597 kpl
- äänimäärä/osake: 1 ääni

K-sarjan osake

- osakemäärä: 991 161 kpl
- äänimäärä/osake: 20 ääntä.

Yhtiökokous

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 13.4.2011 klo 18.00 alkaen Lahden Sibeliustalolla osoitteessa Ankkurikatu 7, Lahti.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on 1.4.2011 merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa kehoitetaan pyytämään hyvissä ajoin omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien rekisteröitymistä osakasluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautumista yhtiökokoukseen.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua viimeistään torstaina 7.4.2011 klo 16.00 mennessä:

- kirjeitse osoitteeseen Raute Oyj, PL 69, 15551 Nastola;
- sähköpostitse eija.salminen@raute.com;
- faksilla numeroon 03 829 3582 tai
- puhelimitse numeroon 03 829 3302 (Eija Salminen).

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan alkuperäisinä osoitteeseen Raute Oyj, Eija Salminen, PL 69, 15551 Nastola ennen ilmoittautumisaikojen päättymistä.

Osinkopolitiikka

Raute noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa. Tavoitteena on taata sijoittajille kilpailukykyinen tuotto. Osingonmaksussa huomioidaan vakavaraisuuden säilyttäminen ja tulevat investointitarpeet. Projektiliiketoiminnan luonteesta johtuen osinko ei ole suoraan sidottu vuositulokseen.

Osingonmaksu

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan A- ja K-sarjan osakkeille 0,30 euroa/osake. Maksupäivä on 27.4.2011 ja vastaava täsmäytyspäivä on 18.4.2011. Osinkoa maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat edellä mainittuna täsmäytyspäivänä merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

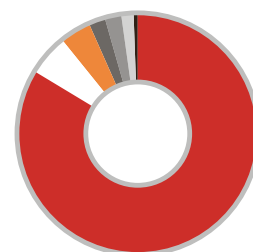
Taloudellisen informaation julkaiseminen

Raute julkaisee taloudelliset raportit (vuosikertomus, tilinpäätös ja osavuositarkastukset) sekä pörssitiedotteet ja -ilmoitukset suomeksi ja englanniksi. Taloudelliset raportit, tiedotteet sekä muuta tietoa Rautesta on saatavilla Rauten Internet-sivuilla osoitteessa www.raute.fi. Painettu vuosikertomus postitetaan 200 suurimmalle osakkeenomistajalle ja lisäksi pyynnöstä muille. Taloudellisia raportteja voi myös tilata PDF-muodossa tai tulosteena puhelimitse numerosta 03 829 11 ja sähköpostitse osoitteesta ir@raute.com.

Raute Oyj julkaisee vuonna 2011 kolme osavuositarkastusta seuraavasti:

- tammi–maaliskuu, keskiviikkona 4.5.2011
- tammi–kesäkuu, tiistaina 9.8.2011
- tammi–syyskuu, tiistaina 1.11.2011.

OSAKEKANTA OSAKKEENOMISTAJARYHMITÄIN

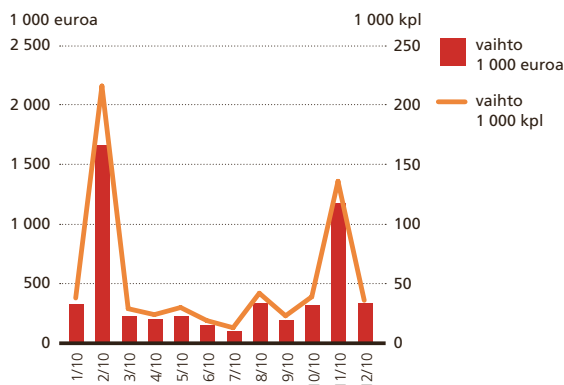


1. Kotitaloudet 83,7 %
2. Rahoitus- ja vakuutuslaitokset 5,5 %
3. Yritykset 4,3 %
4. Ulkomaiset 2,3 %
5. Hallintarekisteröidyt 2,1 %
6. Julkisyhteisöt 1,5 %
7. Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 0,5 %

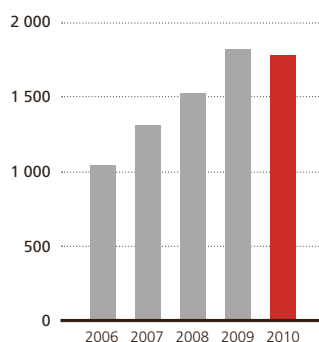
SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2010

OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄN MUKAAN		K-sarja kpl	A-sarja kpl	Osakkeet yhteensä kpl	Osuus osakkeista %	Äänimäärä yhteensä kpl	Osuus äänistä %
1.	Sundholm, Göran		601 433	601 433	15,0	601 433	2,6
2.	Suominen, Jussi Matias	48 000	74 759	122 759	3,1	1 034 759	4,5
3.	Mustakallio, Kari Pauli	60 480	60 009	120 489	3,0	1 269 609	5,6
4.	Suominen, Pekka	48 000	62 429	110 429	2,8	1 022 429	4,5
5.	Suominen, Tiina Sini-Maria	48 000	62 316	110 316	2,8	1 022 316	4,5
6.	Siivonen, Osku Pekka	50 640	53 539	104 179	2,6	1 066 339	4,7
7.	Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö		96 900	96 900	2,4	96 900	0,4
8.	Kirmo, Kaisa Marketta	50 280	41 826	92 106	2,3	1 047 426	4,6
9.	Lisboa De Castro Palacios Hietala, M.		85 000	85 000	2,1	85 000	0,4
10.	Keskiaho, Kaija Leena	33 600	51 116	84 716	2,1	723 116	3,2
11.	Mustakallio, Mika Tapani	49 180	34 670	83 850	2,1	1 018 270	4,5
12.	Särkijärvi, Anna Riitta	60 480	22 009	82 489	2,1	1 231 609	5,4
13.	Mustakallio, Ulla Sinikka	47 240	30 862	78 102	2,0	975 662	4,3
14.	Sijoitusrahasto Alfred Berg Small Cap F.		76 000	76 000	1,9	76 000	0,3
15.	Mustakallio, Marja Helena	43 240	20 162	63 402	1,6	884 962	3,9
16.	Relander, Harald Bertel		61 350	61 350	1,5	61 350	0,3
17.	Kirmo, Lasse	30 000	26 200	56 200	1,4	626 200	2,7
18.	Särkijärvi-Martinez, Anu Riitta	12 000	43 256	55 256	1,4	283 256	1,2
19.	Särkijärvi, Timo	12 000	43 256	55 256	1,4	283 256	1,2
20.	Suominen, Jukka Matias	24 960	27 964	52 924	1,3	527 164	2,3
YHTEENSÄ		618 100	1 575 056	2 193 156	54,8	13 937 056	61,0

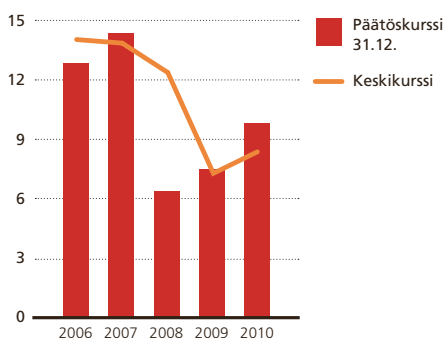
A-SARJAN OSAKKEIDEN VAIHTO



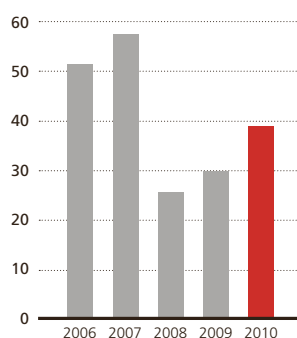
OSAKKEENOMISTAJIEN MÄÄRÄN KEHITYS



OSAKEKURSSI, euroa



MARKKINA-ARVO 31.12.,
miljoonaa euroa



K-sarjan osakkeet on arvostettu A-sarjan osakkeen arvon mukaisesti.

Vuoden 2010 pörssi- tiedotteet ja -ilmoitukset

Tammikuu

- 20.1. Rauten vuosikooste 2009
- 25.1. Rautelle merkittävä vaneritehdastilaus Aasian-Tyynenmeren alueelta

Helmikuu

- 4.2. Nimitysvaliokunnan ehdotus Raute Oyj:n hallituksen kokoonpanosta
- 11.2. Raute Oyj – Tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12.2009
- 16.2. Raute suunnittelee tuotantotoiminnan keskittämistä Nastolan tehtaalle

Maaliskuu

- 9.3. Rauten vuosikertomus, konsernitilinpäätös sekä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2009 julkaistu
- 9.3. Kutsu Raute Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen
- 30.3. YT-neuvottelut päätökseen: Raute keskittää tuotantotoimintaansa Nastolaan
- 31.3. Raute Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen 2010 päätökset

Huhtikuu

- 1.4. Raute Oyj:n hallituksen riippumattomuus ja valiokunnat
- 22.4. Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 pykälän mukainen liputusilmoitus
- 29.4. Raute Oyj – Osavuositarkastus 1.1.–31.3.2010

Elokuu

- 3.8. Raute Oyj – Osavuositarkastus 1.1.–30.6.2010

Lokakuu

- 1.10. Rautelle 4 miljoonan euron voitto tehdaskiinteistön myynnistä Kanadassa – vuoden 2010 liiketuloksesta positiivinen
- 8.10. Raute jatkaa sopeutumista markkinatilanteeseen ja aloittaa uudet YT-neuvottelut
- 27.10. Raute Oyj:n taloustiedotteet vuonna 2011
- 28.10. Raute Oyj – Osavuositarkastus 1.1.–30.9.2010

Marraskuu

- 3.11. Raute saamassa tilauksen LVL-tehtaan koneista ja laitteista Kiinaan
- 19.11. YT-neuvottelut päättyneet Raute Oyj:ssä

Joulukuu

- 27.12. Rautelle 15 miljoonan euron kauppa Kiinaan

>> **AJANTASAISTA SJOITTAJATIETOA** on koottu Rauten Internet-sivujen sijoittajaosioon osoitteeseen www.raute.fi. Sivuilta löytyy tietoa yhtiöstä sijoituskohteena, julkaistut vuosikertomukset ja pörssitiedotteet sekä tietoa Rauten osakkeesta ja osakeomistuksesta.

Yhteystiedot

Raute Oyj**Konsernihallinto ja
päätuotantoyksikkö**

PL 69
Rautetie 2
15551 Nastola
Puh. 03 829 11
Fax 03 829 3200
www.raute.fi

Raute Oyj**Jyväskylän yksikkö**

Laukaantie 4
40320 Jyväskylä
Puh. 03 829 11
Fax 014 445 4429

Raute Oyj**Mecano Business**

Syväojankatu 8
87700 Kajaani
Puh. 03 829 11
Fax 08 612 1982

Raute Canada Ltd.

1633 Cliveden Avenue
Delta, B.C.
Canada V3M 6V5
Puh. +1 604 524 6611
Fax +1 604 521 4035

Raute US, Inc.

c/o Centrepot Int'l
5265 Hickory Hill, Ste 104
Memphis, TN
USA 38141
Puh. +1 901 853 7290
Fax +1 901 853 4765

Raute Chile Ltda.

Hernando de Aguirre 162 Of. 704
Providencia
Santiago
Chile
Puh. +56 2 233 4812
Fax +56 2 233 4748

Raute Group Asia Pte Ltd.

35 Jalan Pemimpin # 06-02
Wedge Mount Industrial Building
Singapore 577 176
Puh. +65 625 043 22
Fax +65 625 053 22

Raute (Shanghai) Machinery Co., Ltd

18 Building, No. 399, Yuan Zhong Road
Nan Hui District, Shanghai City, China
P.C. 201300
Puh. +86 21 5818 6330
Fax +86 21 5818 6322

Raute (Shanghai) Trading Co., Ltd

17 Building, No. 399, Yuan Zhong Road
Nan Hui District, Shanghai City, China
P.C. 201300
Puh. +86 21 5818 6330
Fax +86 21 5818 6322

Raute Oyj, Moskovan edustusto

ul. Raspletina, d. 28, Office 8
123060 Moscow
Russia
Tel. +7 499 272 47 20
Fax +7 499 272 47 31

Raute Service LLC

Moskovsky prospekt, 212 A, Office 4011
196066 St. Petersburg
Russia
Puh. +7 812 363 20 33
Fax +7 812 363 20 59

