

Sisältö

Konsernin esittely	1
Vuosi 2003 lyhyesti	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Osaamisen kehittäminen	8
Raute Wood	10
Raute Precision	14
Hallituksen toimintakertomus	16
Tuloslaskelma	19
Tase	20
Rahoituslaskelma	21
Liitetiedot	22
Konsernin tunnusluvut	34
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	36
Osakkeet ja osakkeenomistajat	37
Voitonjako	41
Tilintarkastuskertomus	41
Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä	42
Hallitus	43
Konsernin johto	43
Konsernin toimipisteet	44
Yhteystiedot	45

Tietoja osakkeenomistajille

Yhtiökokous

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 16.3.2004 klo 18.00, Kongressikeskus Fellmannissa, Kirkkokatu 27, Lahti.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on viimeistään 5.3.2004 merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoitauduttava viimeistään perjantaina 12.3.2004 klo 16.00 mennessä joko kirjallisesti osoitteella Raute Oyj, PL 69, 15551 Nastola, faxilla numeroon (03) 829 3582 tai puhelimitse numeroon (03) 829 3302 Sirpa Väänänen. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä.

Osingonmaksu

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan A- ja K-osakkeille 0,50 euroa/osake maksupäivällä 26.3.2004 ja 0,50 euroa/osake maksupäivällä 16.12.2004. Vastaavat täsmäytyspäivät ovat 19.3.2004 ja 9.12.2004. Osingot maksetaan osakkeenomistajalle, joka on edellä mainittuina täsmäytyspäivinä

merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Taloudellinen informaatio

Tämä vuosikertomus on julkaistu suomeksi ja englanniksi. Raute Oyj julkaisee vuonna 2004 kolme osavuosikatsausta seuraavasti:

- 28.4. tammi-maaliskuu
- 5.8. tammi-kesäkuu
- 27.10. tammi-syyskuu

Osavuosikatsaukset ilmestyvät suomeksi ja englanniksi.

Vuosikertomus, osavuosikatsaukset, pörssitiedotteet ja muuta tietoa Raute Oyj:stä on saatavilla suomeksi ja englanniksi osoitteesta www.raute.com.

Vuosikertomuksia ja osavuosikatsauksia voi tilata osoitteesta Raute Oyj, PL 69, 15551 Nastola, puh. (03) 829 11, fax (03) 829 3582.

Puunjalostuksen vahvaa kansainvälistä osaamista



Raute-konserni on maailmanlaajuisesti toimiva teknologiayritys, joka palvelee puulevyteollisuuden yrityksiä. Konsernin toiminnan ydinalueita ovat viilupohjaisten tuotteiden valmistusprosessit.

Rauten projektitoimitukset käsittävät kokonaisia tehtaita, tuotantolinjoja ja koneita huolto-, varaosa- ja kunnossapitopalveluineen. Konsernin tarjoamat tuotteet ja palvelut liittyvät asiakkaan liiketoiminnan ja tuotteiden kehittämiseen sekä tuotannon suunnitteluun ja tehostamiseen.

Raute-konsernilla on yksi liiketoimintaryhmä Raute Wood. Konserni luopui punnitus- ja annostusteknologian alalla toimivasta Raute Precisionista helmikuussa 2004.

Konsernin liikevaihto vuonna 2003 oli 97,6 MEUR ja sen palveluksessa oli vuoden lopussa 758 henkilöä. Raute Woodin liikevaihto oli 67,0 MEUR ja henkilöstön määrä vuoden lopussa 539 henkilöä. Konsernin emoyhtiön Raute Oyj:n A-osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssin päälistalla vuodesta 1994 lähtien.



Toimintaympäristö

Raute toimii globaaleilla markkinoilla. Konsernin liiketoiminta on riippuvainen erityisesti rakennustoiminnan kehityksestä. Raute Woodin ja Raute Precisionin asiakkaat ovat pääasiassa rakennustoimintaa palvelevia puulevy- ja rakennusaineteollisuuden yrityksiä. Raute Woodin suurimpia asiakastoimialoja ovat vaneri-, viilupalkki- (LVL) ja parkettiteollisuus ja Raute Precisionin lasi-, laasti- ja tasoiteteollisuus sekä metallurginen teollisuus.

Konsernin liiketoiminnalle on tyypillistä rakentamisen suhdanteista ja asiakasteollisuuksien kysynnän vaihteluista johtuva sykliisyys, jota pyritään tasoittamaan panostamalla koko tuotteen elinkaaren aikaisen kunnossapitoliiketoiminnan kasvattamiseen. Koska Raute toimittaa myös kokonaisia tuotantolinjoja ja tehdasjärjestelmiä, liiketoiminnan volyymi vaihtelee vuosittain merkittävästi.

Asiakasteollisuuksien kysynnästä riippuen markkina-alueet vaihtelevat vuosittain. Vuonna 2003 Raute Woodin tärkeimpiä markkina-alueita olivat Etelä-Amerikka, Venäjä sekä Australia ja Raute Precisionin Eurooppa ja Latinalainen Amerikka.

Molemmilla liiketoimintaryhmillä on useita globaalisti toimivia kilpailijoita. Raute Woodin kilpailijat ovat suurimmaksi osaksi paikallisesti tai alueellisesti toimivia ja tiettyihin levyteknologian osa-alueisiin keskittyviä keskisuuria tai pieniä yrityksiä. Vuonna 2003 Raute Wood oli selvästi johtava teknologiatoimittaja tehdaslaajuisissa hankkeissa. Sen kilpailukyky oli varsin hyvä myös pienemmissä projekteissa.

Raute Precisionin pääkilpailijat ovat eurooppalaisia keskisuuria yrityksiä. Vuonna 2003 Raute Precision oli globaalisti toinen johtavista lasiteollisuuden raaka-ainelaitostoimittajista, kolmanneksi suurin laasti- ja tasoiteteollisuuden tehdastoimittaja sekä johtava punnitusalan yritys Suomessa.



Raute Woodin uusi ilme näkyi mm. Ligna-messuilla Hannoverissa 2003.

Toiminta-ajatus

Raute on maailmanlaajuisesti toimiva teknologiayritys, jonka toiminnan ydinalueita ovat viilupohjaisten tuotteiden valmistusprosessit sekä punnitus- ja annostusteknologiaa hyödyntävät teollisuusprosessit.

Visio

Rauten tavoitteena on globaali teknologiajohtajuus viilupohjaisten tuotteiden valmistusprosesseissa sekä punnitus- ja annostusteknologiaa hyödyntävissä teollisuusprosesseissa.

Strategia

Saavuttaakseen teknologiajohtajuuden ja menestyäkseen nopeasti muuttuvilla globaaleilla markkinoilla Raute panostaa voimakkaasti tuotekehitykseen, asiakashallinnan kehittämiseen ja tulevaisuuden osaamiseen. Innovatiiviset, asiakaslähtöiset ratkaisut, uusin teknologia ja vankka osaaminen sekä kyky reagoida nopeasti muuttuviin maailmanmarkkinatilanteisiin ovat konsernin liiketoiminnan perusta.

Rauten projektitoimitukset käsittävät kokonaisia tehtaita, tuotantolinjoja ja koneita huolto-, varaosa- ja kunnossapito-palveluineen. Konsernin tarjoamat tuotteet ja palvelut liittyvät asiakkaan liiketoiminnan ja tuotteiden kehittämiseen sekä tuotannon suunnitteluun ja tehostamiseen.

Tavoitteet

Raute-konsernin strategian päätavoitteet 2004-2006 ovat kasvu, kannattavuuden parantaminen ja parempi syklistyksen hallinta.

Osakkeet

Raute Oyj:llä on kaksi osakesarjaa. Vuoden 2003 lopussa A-osakkeita oli 2 818 547 kpl ja K-osakkeita 996 061 kpl eli yhteensä osakkeita 3 814 608 kpl. Yhtiökokouksessa A-sarjan osakkeilla on yksi (1) ääni ja K-osakkeilla kaksikymmentä (20) ääntä. Osakkeen nimellisarvo on kaksi (2) euroa. Kaikki osakkeet oikeuttavat samansuuruiseen osinkoon. A-sarjan osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssin päälistalla. Kaupankäyntitunnus on RUTAV ja pörssierä 200 kpl.

Osinkopolitiikka

Raute noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja kiinnittää erityistä huomiota siihen, että sijoittajat saavat yhtiöön sijoittamalleen pääomalle kilpailukykyisen tuoton. Projektitoiminnan luonteesta johtuen osinko ei ole suoraan sidottu vuositulokseen. Tavoitteena on säilyttää yhtiön omavaraisuusaste hyvällä tasolla.

Arvot

Raute-konsernin toimintaa ohjaavat yhteiset arvot:

Asiakas

Tunnettu ja ymmärrämme asiakkaittemme tarpeet. Toimimme siten, että asiakkaamme pitävät meitä luotettavana ja palveluiltaan ja tuotteiltaan laadukkaana yrityksenä. Tavoitteenamme on luoda pysyvät ja kannattavat asiakassuhteet ja olla asiakkaalle haluttu toimittaja.

Luottamus ihmisiin

Jokainen antaa täysimääräisesti oman panoksensa yhdessä asettamiemme yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Toimimme vastuullisesti, pidämme lupauksemme ja noudatamme sovittuja toimintatapoja. Olemme aloitteellisia, avoimia, rehellisiä ja oikeudenmukaisia.

Jatkuva kehittyminen

Haluamme olla menestyjiä ja nauttia onnistumisista. Uskallamme tarttua uusiin mahdollisuuksiin ja otamme vastuun oman työmme ja koko toimintamme kehittämisestä, tavoitteiden saavuttamisesta ja sitä tukevasta koulutuksesta ja kouluttautumisesta. Tavoitteenamme on tehdä tulosta tänään ja huomenna.

Ympäristö

Toimimme maailmanlaajuisesti ns. good citizen-periaatteella. Otamme huomioon paikallisen kulttuurin ja yhteiskunnan asettamat vaatimukset toiminnallemme. Kehitämme tuotteiden ja palvelujen ympäristömyötäisyyttä asiakkaamme lähtökohdista. Tavoitteenamme on jatkuvasti parantuva ja tuottava työympäristö.





Raute Wood

Raute Wood toimittaa koneita ja tuotantolinjoja sekä niihin liittyvää teknologiaa ja palveluita puulevyteollisuudelle maailmanlaajuisesti. Suurimmat asiakastoimialat ovat vaneri-, viilupalkki- (LVL) ja parkettiteollisuus.

Raute Wood on täyden palvelun teknologiatoimittaja levyteollisuuden asiakkaille. Sen vahvuuksia ovat asiakkaiden prosessien ja niihin liittyvän automaation vahva osaaminen, kyky toimittaa täydellisiä tehtaita ja tuotantolinjoja sekä projektitoimituksista eri puolille maailmaa kertynyt kokemus. Monipuoliset palvelut kattavat asiakkaan koko tuotantoprosessin raaka-aine- ja markkinatutkimuksista kunnossapitopalveluihin ja modernisointeihin.

Vahvan tuotekehitystoiminnan tavoitteena on luoda ratkaisuja, joiden avulla asiakkaat pystyvät jalostamaan raaka-aineensa korkealuokkaisiksi lopputuotteiksi mahdollisimman kannattavasti ja tehokkaasti. Teknologian kehittämisen kulmakiviä ovat saanto, laatu ja tuottavuus, joiden parantaminen on asiakasteollisuuden kilpailukyvyn kannalta tulevaisuudessa yhä tärkeämpää.

Raute Woodin päätuotantoyksikkö sijaitsee Nastolassa. Lisäksi sillä on tuotantoyksiköt Jyväskylässä ja Vancouverin alueella Kanadassa. Myyntiverkostolla katetaan kaikki markkina-alueet globaalisti.

Raute Wood-liiketoimintaryhmään kuuluvat seuraavat yhtiöt: Raute Oyj / Raute Wood (Nastola ja Jyväskylä), Raute Wood Ltd. (Kanada), RWS-Engineering Oy (Nastola) ja osakkuusyhtiö Mecano Group Oy (Kajaani) sekä myyntiyhtiöt Raute Wood Inc. (USA), Raute Group Asia Pte Ltd (Singapore) ja Raute Wood Santiago Ltda (Chile). Lisäksi Raute Woodilla on paikalliset myyntikonttorit Kiinassa (Peking), Indonesiassa (Jakarta) ja Venäjällä (Moskova).

Raute Precision

Raute Precision toimittaa punnitus- ja annostusjärjestelmiä ja laitoksia sekä niihin liittyvää teknologiaa ja palveluita prosessiteollisuudelle maailmanlaajuisesti. Suurimmat asiakastoimialat ovat lasiteollisuus, laasti- ja tasoteollisuus sekä metallurginen teollisuus. Punnituskomponenttien ja vaakojen osalta asiakkaita ovat myös konepajateollisuus, kauppa ja liikenne sekä julkinen sektori.

Raute Precisionin vahvuuksia ovat punnituksen, annostuksen ja irtomateriaaliprosessien ja niihin liittyvän automaation vahva osaaminen sekä kansainvälisten projektitoimitusten hallinta.

Asiakkaiden tuotantoprosesseja, tuotteita ja kannattavuutta parantavien ratkaisujen kehittämistä tukevat akkreditoitu massa- ja voimalaboratorio, irtomateriaalien koelaitos ja laastien ja tasoitteiden tuotekehityslaboratorio.

Avainkomponentit ja -tuotteet Raute Precision valmistaa omissa konepaja- ja elektroniikkayksiköissä Lahdessa.

Raute Precision-liiketoimintaryhmään kuuluvat seuraavat yhtiöt: Raute Precision Oy (Lahti) ja Raute Dry Mix Oy (Espoo ja Parainen) sekä myyntikonttori Kiinassa (Shanghai).

Raute-konserni on luopunut Raute Precision liiketoiminnasta ja myynyt 2.2.2004 Raute Precision Oy:n osakkeet pääomasijoitusyhtiö Eqvitec Partners Oy:n hallinnoimien rahastojen ja Raute Precisionin toimivan johdon omistamalle yhtiölle. Liiketoiminta on siirtynyt uusille omistajille 24.2.2004. Vapautuvat resurssit käytetään Raute Wood -liiketoimintaryhmän kehittämiseen.

ASIAKKAAT

RAUTE WOOD

Raute Wood Suomi
Raute Wood Pohjois-Amerikka
Raute Wood Aasia
Raute Wood Etelä-Amerikka
RWS-Engineering
Mecano

RAUTE PRECISION

Raute Precision
Raute Dry Mix
Raute Precision Kiina

KONSERNIHALLINTO

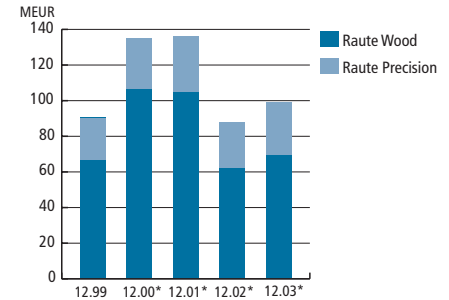
Vuosi 2003 lyhyesti

- Liikevaihto kasvoi 10 prosenttia. Alhainen investointikysyntä ja projektien siirtyminen hidastivat kasvua. Saatujen uusien tilausten määrä nousi.
- Heikon alkuvuoden jälkeen tilauskanta kääntyi nousuun toisella vuosineljänneksellä. Liikevaihdosta pääosa kertyi viimeisellä vuosineljänneksellä, jonka tulos oli erinomainen.
- Koko vuoden liiketulos parani merkittävästi, mutta jäi tappiolliseksi johtuen alkuvuoden heikosta tilauskannasta, projektien siirtymisestä ja Pohjois-Amerikan tappiollisesta toiminnasta.
- Molempien liiketoimintaryhmien markkina-asema vahvistui.
- Tuotekehitys ja teknologiapanostukset jatkuivat. Uusia tuotteita tuotiin markkinoille.
- Liiketoiminnan rahavirta oli positiivinen. Konsernin rahoitusasema ja omavaraisuusaste pysyivät hyvinä. Velkaantumisaste (gearing) säilyi ennallaan.

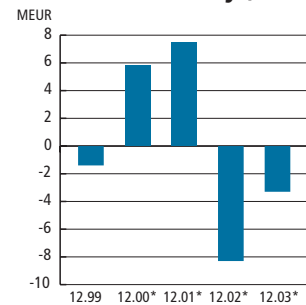
Avainlukuja	2003	2002
Liikevaihto, MEUR	98	89
muutos, %	10	-35,0
Viennin osuus, MEUR	84	74
muutos, %	14	-13,0
Liiketulos, MEUR	-3,3	-8,3
Tulos ennen satunnaisia eriä, MEUR	-2,3	-9,0
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-5,4	-18,5
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-10,7	-22,8
Omavaraisuusaste, %	41,3	50,1
Tilaukanta, MEUR	39	25
Uudet tilaukset, MEUR	99	68
Tulos/osake (EPS), euroa	-0,71	-1,92
Oma pääoma/osake, euroa	6,11	7,18
Osinko/osake, euroa	1,00*	0,50
Osinko/tulos %	-141,1	-26,0
Henkilöstö 31.12.	758	801
Henkilöstö keskimäärin	783	835

*) Hallituksen esitys

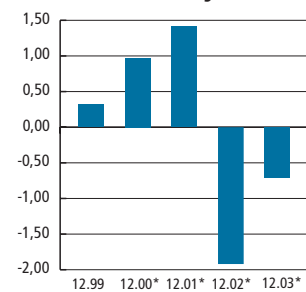
Liikevaihdon kehitys/toimiala, MEUR



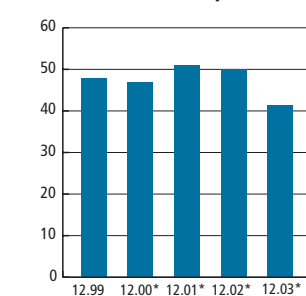
Liiketuloksen kehitys, MEUR



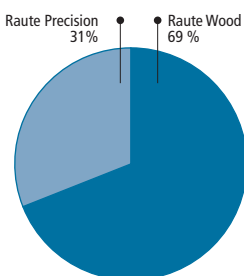
Tulos/osake-kehitys, euroa



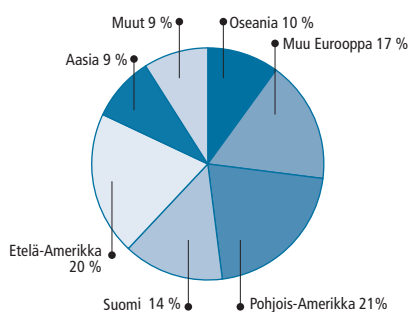
Omavaraisuusaste, %



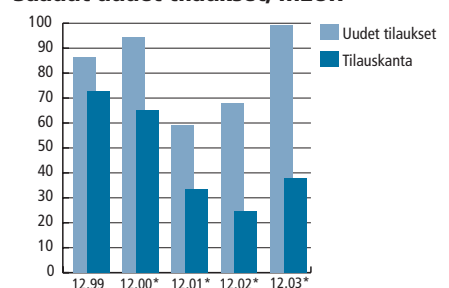
Liikevaihto toimialoittain, %



Liikevaihto markkina-alueittain, %



Tilaukanta, MEUR
Saadut uudet tilaukset, MEUR



*) Valmistusasteen mukainen tuloutus 2000-2003



Raute tavoitteena on olla globaali teknologiajohtaja ja projektitoimittaja puulevyteknologian alalla. Ydinosaamistamme ovat viilupohjaisten tuotteiden valmistusprosessit. Palvelemme maailmanlaajuisesti puulevyteollisuuden yrityksii.

Liiketoimintamme perustuu asiakkaidemme ydinprosessien vahvaan osaamiseen ja ansaintalogiikan ymmärtämiseen. Kehitämme asiakasteollisuutemme tuotantoprosesseja. Toimitamme kokonaisia tehtaita, tuotantolinjoja, koneita ja laitteita sekä tuotamme modernisointi-, huolto- ja kunnossapitopalveluja, jotka tehostavat asiakasyritysten tuottavuutta ja parantavat kilpailukykyä sekä tuotteiden laatua.

Panostamme voimakkaasti tuotekehitykseen ja projektinhallintaan voidaksemme tarjota asiakkaillemme korkeatasoisia teknologiaratkaisuja yhä joustavammin ja tehokkaammin. Toimimme asiakkaan yhteistyökumppanina tuotantoprosessien koko elinkaaren ajan.

Kehitämme osaamistamme systemaattisesti ja pitkäjänteisesti asiakastytyväisyyden ja kilpailukyyn parantamiseksi. Pitkäjänteisen henkilöstön kehittämisen edellytykset pyrimme säilyttämään nopeasti muuttuvassa globaalissa toimintaympäristössä tunnistamalla liiketoimintaympäristön muutokset ajoissa ja reagoimalla niihin joustavasti.

Haasteellinen vuosi 2003

Raute-konsernin toimintaympäristö oli edelleen haasteellinen. Maailmantalouden kasvu jäi ennakoitua heikommaksi. Teollisuuden investointiaktiiviteetti oli alhainen lähes koko vuoden. Investointipäätökset siirtyivät ja hankkeiden toteutukset viivästyivät.

Raute Woodin tilauskanta kääntyi heikon alkuvuoden jälkeen kasvuun toisella vuosineljänneksellä kolmen suuren hankkeen kypsyttyä toteutusvaiheeseen. Modernisointien ja kunnossapitopalvelujen kysyntä pysyi hyvänä. Raute Precisionin asiakasteollisuuksien investointiaktiiviteetti jatkui lasiteollisuutta lukuun ottamatta alhaisella tasolla koko vuoden.

Konsernimme liikevaihto kasvoi. Alkuvuoden alhainen tilauskanta, uusien kauppojen ennakoitua hitaampi voimaanastuminen ja Pohjois-Amerikan heikko markkinatilanne hidastivat tuloskehitystä ja konsernin tulos jäi tappiolliseksi. Rahoitusasemamme ja omavaraisuusasteemme säilyivät edelleen hyvällä tasolla.

Kannattavuuden ja kilpailukyvyn parantamiseksi jatkoimme kehitys- ja sopeuttamistoimenpiteitä. Siirsimme Raute Woodin Pohjois-Amerikan teknologiatoiminnot ja avaintuotteiden valmistuksen Suomeen ja lopetimme tappiollisen OSB (Oriented Strand Board)-liiketoiminnan. Raute Precisionissa toteutimme laasti- ja tasoiteteollisuus -liiketoiminnan kustannustehokkuutta parantavan uudelleenjärjestelyn. Konsernin henkilöstökustannuksia karsimme lomautuksin.

Molempien liiketoimintaryhmiemme asema tehdaslaajuisten projektien toimittajana vahvistui. Raute Wood oli selvä markkinajohtaja maailmassa viilupohjaisen puulevyteollisuuden tehdaslaajuisten projektien toimittajana. Raute Precision vahvisti asemaansa lasiteollisuuden toimittajana.

Modernisointien ja kunnossapitopalvelujen kehittämisellä vastaamme markkinoiden muutokseen, jossa kysynnän painopiste siirtyy suurista tehdasprojekteista modernisointi- ja kunnossapitopalveluihin. Panostuksemme modernisointeihin ja kunnossapitopalveluihin parantavat kannattavuuden hallintaa syklisessä liiketoiminnassa.

Jatkoimme panostuksia teknologiaan ja kehitykseen. Tuotekehityksen tuloksena syntyneet uudet tuotteemme ovat menestyneet markkinoilla. Tuotantomme kehittämisessä painopiste oli aiemmin toteutettujen koneistusinvestointien tehokkuuden lisäämisessä, tuottavuuden parantamisessa ja oman ydinosaamisemme kehittämisessä. Toimintavuoden investointimme kohdistuivat pääosin tietojärjestelmiin.

Näkymät vuodelle 2004

Raute-konsernin vuosi 2004 käynnistyi uudella konsernirakenteella. Luovuttuamme helmikuussa 2004 punnitus- ja annostusteknologia -liiketoiminnasta vapautimme resursseja puulevyteollisuutta palvelevan ydinliiketoimintamme, Raute Woodin kehittämiseen.

Puulevyteollisuuden rakennemuutos jatkuu. Kapasiteettia kasvattavat tehdaslaajuiset investoinnit keskittyvät pääosin eteläisen pallonpuoliskon alueille, joilla istutusmetsät varmistavat teollisuuden raaka-aineen saannin. Asemamme tehdaslaajuisten hankkeiden kokonaistoimittajana on vahva.

Muilla markkina-alueilla investointikysyntä painottuu tuotannon tehostamis- ja modernisointiprojekteihin. Uudet tuotteemme, teknologiaratkaisumme ja laaja asennuskantamme parantavat mahdollisuuksiamme modernisointiprojektien toimittajana.

Liiketoimintaympäristömme on edelleen haasteellinen ja vaikeasti ennustettava. Puulevyteollisuuden kapasiteetin käyttöaste ja puulevytuotteiden hinnat ovat alhaisella tasolla. Alan investointihankkeita leimaa edelleen sekä toteutumisen että ajoituksen epävarmuus. Yhdysvaltain dollarin kurssitaso lisää epävarmuutta.

Viime vuoden viimeisen neljänneksen hyvä tuloskehitys osoitti, että kilpailukykyemme ja kannattavuutemme perusta on kunnossa. Jatkuva tuotekehityksemme vahvistaa edelleen asemaamme tehdaslaajuisten hankkeiden kokonaistoimittajana ja alan teknologiajohtajana. Panostukset modernisointeihin, huolto- ja varaosapalveluihin sekä avainkoneiden valmistuksen ja teknologiatoimintojen keskittäminen parantavat projektitoiminnan kustannustehokkuutta syklisillä markkinoilla.

Kiitän asiakkaitamme, henkilöstöämme, osakkeenomistajiamme ja muita yhteistyökumppaneitamme luottamuksesta ja hyvästä yhteistyöstä kuluneen vuoden aikana.



Risto Mäkitalo



Rauten tavoitteena on kehittää osaamistaan systemaattisesti ja pitkäjänteisesti asiakastyytyväisyyden ja kilpailukyvyyn parantamiseksi. Pitkäjänteisen henkilöstön kehittämisen edellytykset pyritään säilyttämään nopeasti muuttuvassa globaalissa toimintaympäristössä tunnistamalla liiketoimintaympäristön muutokset ajoissa ja reagoimalla niihin joustavasti. Käytettävät keinot valitaan erilaisissa markkinatilanteissa vallitsevien taloudellisten toimintaedellytysten mukaisesti.

Vuoden 2003 vaikeassa markkina- ja työllisyystilanteessa panostettiin osaamisen kehittämiseen ja jakamiseen pääosin organisaation sisäisin voimin. Tämä on kehittänyt koko organisaation työssä oppimisen muotoja, vuorovaikutusta ja asiantuntemuksen jakamista. Jo vakiintuneet osaamisen hallinnan välineet; kehityskeskustelut, osaamismatriisit, yksilölliset koulutussuunnitelmat ja tulosten mittaaminen, ovat pitäneet kehityksen Rauten osaamisen vision suuntaisena.

Monipuolista koulutusta ja yhteistyötä

Koulutuksen painopistealueita vuonna 2003 olivat tietojärjestelmät, suunnittelumenetelmät, myyntityö, johtaminen ja viestintä. Tuotantohenkilöstön koulutuksessa panostettiin erityisesti tuotantolinjojen asennus- ja käyntiinajovaiheen työmaatoimintaan ja työturvallisuuteen. Työkykyä ylläpitävä toiminta liitettiin entistä tiiviimmin koko työyhteisön toimivuutta ja henkilöstön osaamista kehittävään toimintaan. Yhteistä monille koulutushankkeille oli se, että niissä korostuivat yhteistoiminta, viestintä ja omaan toimintaympäristöön vaikuttaminen.

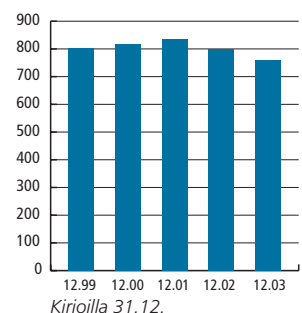
Sisäisessä koulutuksessa toteutettiin mm. Raute Woodin tuotelinjat tutuksi -koulutusohjelmaa räätälöitynä eri kohde-ryhmille. Raute Precisionissa toteutettiin vastaava vaaka- ja punnitusteknologian sisäinen koulutusohjelma. Tällä koulutuksella tuotelinjoja ja teknologiaratkaisuja koskevaa osaamista siirrettiin omien asiantuntijoiden opastuksella organisaation sisällä.

Henkilöstö

	2003	2002	2001	2000
Henkilömäärä *	743	790	820	794
Naisten osuus, %	13	13	13	12
Keski-ikä	44	44	43	43
Kokemusvuodet Rautessa	14	13	10	10
Uusien työsuhteiden määrä sisältäen yritysostot	41	55	108	93
Päättyneiden työsuhteiden määrä	93	87	82	96
Koulutuspäivät per henkilö	3	4	3	4
Koulutuskustannukset palkkasummasta, %	2	3	3	3

*) Toistaiseksi voimassa olevat työsuhteet 31.12.2003

Henkilöstön kehitys



Nykyaikaisen laatujohtamisen olennainen osa oli prosessijoh-
tamisen kehittäminen. Rauten esimiehille ja sisäisille auditioijille
järjestetyn koulutuksen yhteydessä tarkasteltiin organisaation
prosessirakennetta ydinprosessien johtamisen näkökulmasta.

Toimintaprosessien kehittäminen

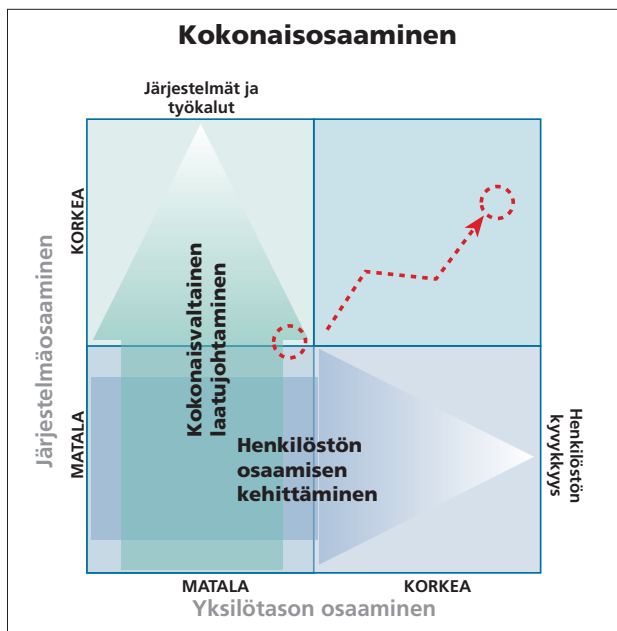
Rauten jatkuvan kehittämisen ja yhdessä oppimisen periaatteet
näkyivät erityisesti uusien tietojärjestelmien valinta- ja määrit-
telyvaiheessa sekä projektihallinnan kehitystyössä. Tavoitteena
oli kuvata selkeästi projektien läpiviennin prosessit ja saada ne
toimimaan tuloksekkaasti ja laadukkaasti.

Projektihallinnan kehittämisessä hyödynnettiin avointa tiedon
ja kokemusten vaihtoa niin asiakaspinnassa kuin toimipisteiden
välillä. Projektiryhmien toiminnasta tehtiin kysely, jonka tulosten
pohjalta rakennettiin projektityöskentelyn kehitysohjelmat.
Merkittävimmät kehityskohteet liittyivät projektien palautejär-
jestelmien ja tiedonkulun kehittämiseen eri toimintojen välillä.

Raute Woodin Nastolan tehtaan esimies-alaisverkostossa
seurattiin käynnissä olevaa asiakasprojektia. Henkilöstö arvioi
projektin läpivientiprosessia ensimmäisistä asiakaskontakteista
valmistumiseen ja huolto- ja käynnissäpitosopimuksiin asti sekä
osallistui keskusteluun kokonaisprosessin vahvuuksista, tehdyistä
virheistä, toiminnan riskeistä ja kehittämisen kohteista.

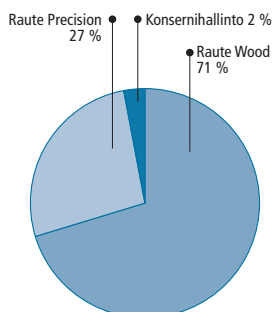
Sertifioidut toimintajärjestelmät

Strategialähtöinen toimintapolitiikka sisältää Rauten laatu- ja
ympäristöpolitiikan. Raute Oyj:n ISO 14001 -mukainen ympä-
ristöjärjestelmä sertifioitiin uudelleen syksyllä 2003. Samassa
yhteydessä suoritettiin jo kaksi vuotta sertifioituna olleen ISO
9001:2000 -mukaisen laatujärjestelmän määräaika-arviointi.
Ympäristötavoitteissa on otettu huomioon oman työympäristön
lisäksi myös tuotteita ja palveluja sekä asiakkaan toimintaym-
päristöä koskevat näkökohdat.

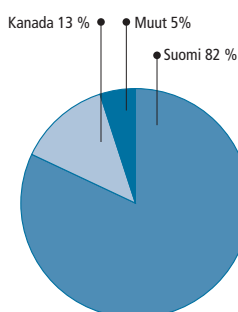


Rauten kokonaisosaaminen koostuu henkilöstön yksilötason kyvykkyy-
den ja organisaation järjestelmäosaamisen yhdistelmästä. Järjestelmiä,
prosesseja, toimintatapoja ja henkilöstön osaamista kehitetään saman-
aikaisesti ja toisiinsa vaikuttaen.

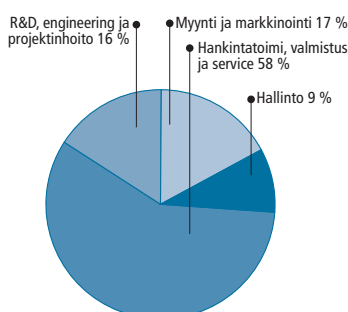
Henkilöstö liiketoiminta-ryhmittäin 31.12.2003



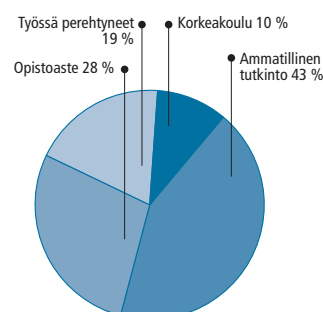
Henkilöstö maittain 31.12.2003



Henkilöstö toimintoittain 31.12.2003



Henkilöstön koulutustaso 31.12.2003





Avainteknologiat

- Vaneri
- Viilupalkki (LVL)
- Levynkäsittely
- Parketti

Tuotteet

- Vaneritehtaiden koneet ja laitteet
- Viilupalkkitehtaiden koneet ja laitteet
- Parkettitehtaiden koneet ja laitteet
- Levyteollisuuden konenäkösovellutukset
- Levynkäsittely- ja pinnoituslinjat
- Tehtaiden kunnossapito- ja varaosapalvelut sekä modernisoinnit
- Konsultointi ja liiketoiminnan tukipalvelut

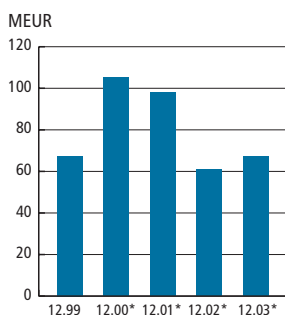
Vuosi 2003 lyhyesti

- Selvä markkinajohtaja tehdasprojekteissa: Etelä-Amerikka, Australia ja Pohjois-Amerikka
- Pienehköjä projekteja Suomessa, Venäjällä ja muualla Euroopassa
- Uusi sorvauslinjasukupolvi markkinoille
- Tilauskanta vahvistui toisella vuosineljänneksellä ja liikevaihto kasvoi
- Tappio supistui; viimeisen vuosineljänneksen kannattavuus erinomainen
- Liiketoiminta Pohjois-Amerikassa edelleen tappiollista, Suomen liiketulos voitollinen
- Toimintojen uudelleenjärjestelyt parantavat kannattavuutta

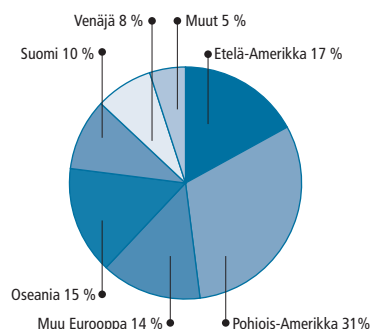
Avainlukuja

MEUR	2003	2002	Muutos %
Liikevaihto	67,0	60,9	10
Liiketulos	-1,7	-5,1	
Saadut tilaukset	62,8	40,7	54
Tilauskanta	22,1	14,3	55
Henkilöstö 31.12.	539	584	-8

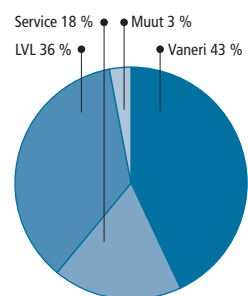
Liikevaihdon kehitys, MEUR



Liikevaihto markkina-alueittain



Liikevaihto asiakasryhmittäin



Liikevaihto, tulos ja tilauskanta

Raute Wood-liiketoimintaryhmän liikevaihto 67,0 MEUR (60,9 MEUR) kasvoi edellisestä vuodesta 10 prosenttia. Yleinen taloudellinen epävarmuus heijastui puulevyteollisuuden investointipäätöksiin isojen hankkeiden viivästymisenä. Investointikysyntä oli alhainen koko vuoden. Pääosa uusista tilauksista astui voimaan toisella vuosineljänneksellä ja lähes puolet liikevaihdosta kertyi vasta viimeisellä vuosineljänneksellä.

Kolmea isoa tehdaslaajuista hanketta lukuun ottamatta Raute Woodin liiketoiminta painottui pienehköihin modernisointeihin sekä kunnossapitopalveluihin. Viilupalkkiteknologian osuus liikevaihdosta kasvoi merkittävästi. Varaosa-, huolto- ja kunnossapitopalvelujen osuus liikevaihdosta pysyi edellisvuoden tasolla.

Liiketoimintaryhmän liiketulos parani, mutta jäi viimeisen vuosineljänneksen erinomaisesta tuloksesta huolimatta -1,7 MEUR (-5,1 MEUR) tappiolliseksi. Kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen tulosta heikensivät vuoden alun alhainen tilauskanta, uusien kauppojen ennakoitua hitaampi voimaantumisen sekä Pohjois-Amerikan heikko markkinatilanne. Tulosta rasittivat Pohjois-Amerikan toimintojen uudelleenjärjestelystä aiheutuneet kertaluonteiset kulut 0,7 MEUR. Suomen liiketoimintojen liiketulos kääntyi voitolliseksi viimeisellä vuosineljänneksellä.

Alkuvuoden heikkoon markkinatilanteeseen reagoitiin henkilöstön sopeutustoimenpitein. Pohjois-Amerikassa jatkuneesta investointilamasta ja heikkoina pysyvistä markkinanäkymistä johtuen avainkoneiden valmistus sekä teknologiatoiminnot keskitettiin Suomen pääyksikköön ja OSB (Oriented Strand Board) -liiketoiminta lopetettiin.

Rauten asema tehdaslaajuisten hankkeiden toimittajana viilupohjaiselle puulevyteollisuudelle säilyi vahvana. Jatkuvan tuotekehityksen tuloksista erityisesti pitkälle automatisoidut isokapasiteettiset sorvauslinjat, paikkauslinjat ja ladontalinjat ovat menestyneet markkinoilla.

Suurimmiksi markkina-alueiksi nousivat Etelä-Amerikka, Australia ja Pohjois-Amerikka, joissa pääosa liikevaihdosta kertyi isoista tehdastoimituksista. Suomessa, Venäjällä ja muualla Euroopassa liikevaihto painottui pienehköihin modernisointeihin. Venäjällä kasvua hidastivat isojen investointien siirtyminen. Merkittävimmät uudet tilaukset olivat vaneritehtaan pääkoneet Chileen, viilupalkkitehtaiden koneet Australiaan ja Pohjois-Amerikkaan, paikkauslinja Suomeen, sorvauslinja Venäjälle ja parkettikoneita Thaimaahan.

Suurimmat toimitetut projektit olivat viilupalkkitehtaiden koneet Pohjois-Amerikkaan, vaneritehtaan koneita Chileen, sorvaus- ja puristinlinjat Venäjälle, tukinkäsittely-, sorvaus- ja kuivauslinjat Ranskaan sekä viilun paikkauslinja Suomeen. Malesiaan toimitettiin kaksi viilun jatkamislinjaa.

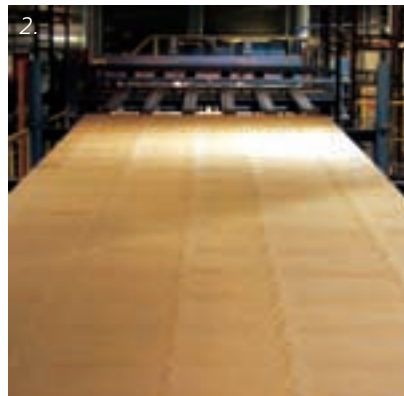
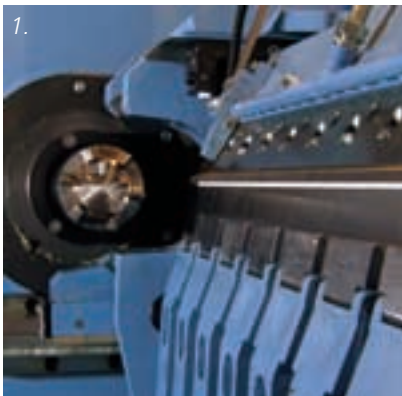
Saatujen uusien tilausten määrä kasvoi merkittävästi ja oli 62,8 MEUR (40,7 MEUR). Tilauskanta oli vuoden lopussa 22,1 MEUR (14,3 MEUR).

Kehitystoiminta

Panostukset tuotekehitykseen ja teknologiaan jatkuivat edelleen. Tuotekehityksen osuus liikevaihdosta oli kolme prosenttia. Pääpainopiste teknologian kehittämisessä oli asiakkaan kilpailukyyn kannalta tärkeissä raaka-aineen saantoa, lopputuotteen laatua ja tuotannon tehokkuutta parantavissa hankkeissa. Oman tutkimus- ja tuotekehitystyön lisäksi osallistuttiin useisiin merkittäviin yhteishankkeisiin teknologian kehittämisessä korkeakoulujen, tutkimuslaitosten ja asiakkaiden kanssa.

Uusi viilusorvisukupolvi, Smart-Peel, esiteltiin markkinoille toukokuussa toimialamessuilla Saksassa. Uuden sorvin kilpailuedut ovat entistä parempi saanto, hyvä huollettavuus ja parempi viilun laatu. Sorvauksen tehokkuutta parantaa myös uusi pöllinkeskittäjä, Smart-Scan, jossa sovelletaan uutta optimointialgoritmia sekä koko pöllin muodon kolmiulotteisesti mittaavaa laserteknologiaa. Uudentyyppinen viilunkuivaajan rakenne, joka on optimoitu paikallisen alihankinnan mahdollistavaksi, paransi merkittävästi kuivausteknologian hintakilpailukykyä.





Vanerin valmistuksessa käytettävän vaahtoliimausteknologian kehittämisestä ja kaupallistamisesta solmittiin lisenssi- ja yhteistyösopimus. Uudella menetelmällä saavutetaan merkittäviä säästöjä liiman kulutuksessa.

Modernisointi- ja kunnossapitoliiketoiminnan edelleen kehittämisellä vastattiin markkinoilla tapahtuneeseen muutokseen, jossa viilupohjaisen puulevyteknologian kysyntä painottui modernisointeihin sekä huolto- ja varaosapalveluihin. Myös panostusta parkettiteknologian myyntiin ja kehittämiseen lisättiin.

Teknologia- ja myyntiorganisaatiota kehitettiin kokonaisvaltaisen asiakaspalvelun parantamiseksi. Teknologia-toimintojen ja avainkoneiden valmistuksen keskittämisellä Suomen päätehtaalle vahvistettiin edelleen Raute Woodin teknologiajohtajuutta ja kilpailukykyä. Levynkäsittely-liiketoimintaan keskittyvä Jymet-Engineering Oy fuusioitiin emoyhtiöön. Jyväskylän yksikön toimintoja kehitetään osana Raute Wood Suomi -tuloksikköä.

Pohjois-Amerikassa keskityttiin vaneri- ja viilupalkkiteollisuuden modernisointi- sekä huolto- ja varaosapalvelujen kehittämiseen. Toimintojen uudelleenjärjestelyillä saavutetaan Pohjois-Amerikassa noin miljoonan euron vuosittaiset kustannussäästöt ja vapautetaan pääomaa liiketoiminnan kehittämiseen.

Toimintavuoden investoinnit kohdistuivat pääosin suunnittelun, toiminnanohjauksen ja taloushallinnon tietojärjestelmien kehittämiseen. Suomen pääyksikössä jatkettiin tuotannon kehittämistä. Painopiste oli kahden edellisen vuoden koneistusinvestointien tehokkuuden lisäämisessä, tuottavuuden parantamisessa ja oman ydinosaamisen kehittämisessä. Kumpu-panuusverkoston kehittämistä ja toimittaja-arvioiteja jatkettiin.

Näkymät vuodelle 2004

Vaneriteollisuuden tuotantokapasiteettia kasvattavia investointeja on suunnitteilla Venäjällä, Etelä-Amerikassa ja Kiinassa. Viilupalkkiteollisuuden kapasiteettia suunnitellaan kasvatettavan Oseaniassa. Puulevyteollisuuden investointien painopiste säilyi kuitenkin pienehköissä modernisoinneissa, joilla parannetaan raaka-aineen saantoa, lopputuotteen laatua ja tuotannon

tehokkuutta. Tilanne on korostunut erityisesti Suomessa ja Pohjois-Amerikassa. Kasvatavat lopputuotteen laatuvaatimukset lisäävät investointikysyntää Venäjän ja Kiinan vaneriteollisuudessa. Parkettiteollisuudessa on vireillä useita hankkeita Kaakkois-Aasiassa.

Jatkuva tuotekehitys vahvistaa yhtiön kilpailukykyä muuttuneessa markkinatilanteessa ja asema tehdaslaajusten hankkeiden kokonaistoimittajana säilyy vahvana. Panostamalla vaneri- ja viilupalkkiteollisuuden modernisointeihin sekä huolto- ja varaosapalveluihin ja keskittämällä avainkoneiden valmistus ja teknologiatoiminnot Suomeen parannetaan kannattavuutta myös Pohjois-Amerikan syklisillä markkinoilla.

Viilupohjaisen puulevyteollisuuden investointihankkeita leimaa edelleen sekä toteutumisen että ajoituksen epävarmuus. Kapasiteetin käyttöaste ja puulevytuotteiden hinnat ovat alhaisella tasolla päämarkkina-alueilla. Yhdysvaltain dollarin kurssitaso lisää epävarmuutta. Yhtiön kannattavuutta parantavat suoritettujen toimintojen uudelleenjärjestelyt. Saadut isot projektit ajoittuivat pääosin jo päättyneelle toimintavuodelle. Alkuvuoden kuormituksen laskuun reagoidaan henkilöstön sopeutustoimenpitein. Ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihto kasvaa ja liiketulos paranee edellisestä vuodesta.

Kuva 1: Tehtaan kapasiteetin ja tuotteen laadun kannalta sorvaus on tärkein prosessivaihe.

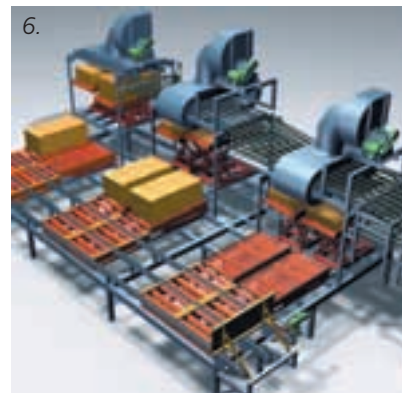
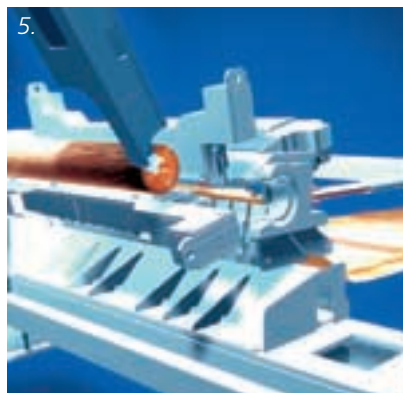
Kuva 2: Pitkälle automatisoidut sorvauslinjat ovat menestyneet hyvin markkinoilla.

Kuva 3: Konenäköä sovelletaan viulun virheentunnistukseen.

Kuva 4: Smart-Scan -pölynkäsittelijä mittaa laserteknologian avulla pölyn muodon kolmiulotteisesti.

Kuva 5: Smart-Peel -sorvauskonsepti oli yksi asiakkaan kilpailukykyä parantavista teknologiahankkeista.

Kuva 6: Automaattinen LVL-ladontalinja vähentää työvoiman tarvetta.





Avainteknologiat

- Punnitus
- Annostus
- Automaatio
- Irtomateriaaliprosessit
- Laastien ja tasoitteiden tuoteteknologia

Tuotteet

- Lasitehtaiden raaka-ainelaitokset eli menkilaitokset sekä sirunkäsittelyjärjestelmät
- Laasti- ja tasoitetehtaat ja niihin liittyvä tuoteteknologia
- Punnituskomponentit, vaa'at, punnitus- ja annostusjärjestelmät
- Punnitusalan kunnossapitopalvelut

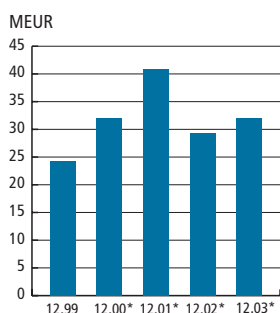
Vuosi 2003 lyhyesti

- Merkittäviä projekteja Etelä-Amerikassa
- Asema lasiteollisuuden toimittajana vahvistui Kiinassa
- Venäjän markkinat aktivoitumassa
- Pienkapasiteettinen laasti- ja tasoitetehtas markkinoille
- Tilauskanta vahvistui ja liikevaihto kasvoi
- Toiminnan uudelleenjärjestelyt paransivat kannattavuutta
- Tappio supistui; viimeisen vuosineljänneksen liike-tulos voitollinen

Avainlukuja

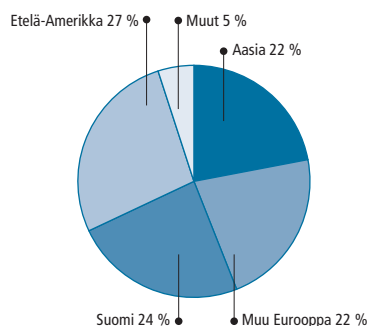
MEUR	2003	2002	Muutos %
Liikevaihto	32,0	29,4	9
Liiketulos	-0,7	-2,2	
Saadut tilaukset	37,6	28,3	33
Tilauskanta	16,8	11,2	50
Henkilöstö 31.12.	198	201	-1

Liikevaihdon kehitys, MEUR

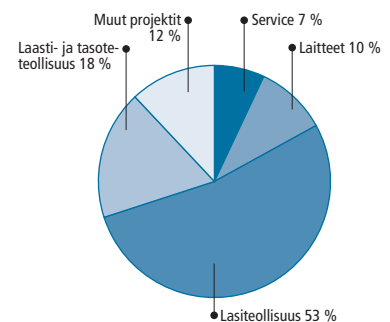


*) Valmistusasteen mukainen tuloutus 2000-2003

Liikevaihto markkina-alueittain



Liikevaihto asiakasryhmittäin



Liikevaihto, tulos ja tilauskanta

Raute Precisionin liikevaihto 32,0 MEUR (29,4 MEUR) kasvoi yhdeksän prosenttia. Asiakasteollisuksien investointiaktiiviteetti jatkui lasiteollisuutta lukuun ottamatta alhaisella tasolla koko vuoden. Hintakilpailu oli kireä kaikilla liiketoiminta-alueilla ja katetaso pysyi alhaisena. Liiketulos parani edellisvuodesta, mutta jäi -0,7 MEUR (-2,2 MEUR) tappiolliseksi. Kauden aikana toteutetut laasti- ja tasoiteteollisuuden uudelleenjärjestely ja muut liiketoiminnan kehitys- ja sopeuttamistoimenpiteet vaikuttivat positiivisesti jo vuoden 2003 tulokseen.

Lasiteollisuuden investoinnit lisääntyivät edellisvuodesta. Raute Precision säilytti vahvan markkina-asemansa lasiteollisuuden toimittajana. Lasiteollisuus-liiketoiminnan liikevaihto kasvoi voimakkaasti ja se nousi suurimmaksi liiketoiminta-alueeksi. Kysyntä jatkui hyvänä Kiinassa, jossa yhtiö on markkinajohtaja menkilaitosten toimittajana. Kysyntä jatkui hyvänä myös Latinalaisessa Amerikassa. Vuoden lopulla Meksikoon saatu tehdastilaus 6 MEUR oli toimintavuoden suurin kauppa. Venäjältä saatiin ensimmäinen menkilaitoskauppa uuteen lasitehtaaseen. Vuoden 2003 aikana toimitetuista projekteista viisi oli uusia menkilaitoksia ja kaksi modernisointeja.

Laasti- ja tasoiteteollisuuden investointiaktiiviteetti heikkeni selvästi edellisvuodesta ja investointipäätökset siirtyivät. Yhtiö säilytti markkinaosuutensa laasti- ja tasoiteteollisuuden toimittajana, mutta liikevaihto laski. Saatujen uusien tilausten arvo nousi edellisvuodesta. Suurin toimitettu projekti oli tasoitetehtaan modernisointi Saudi-Arabiassa. Venäjältä saatiin ensimmäinen tilaus uudesta laastitehtaasta.

Kunnossapitopalvelujen liikevaihto oli edellisvuoden tasolla. Punnituskomponenttien, vaakojen ja punnitus- ja annostusjärjestelmien suurimmalla markkina-alueella Suomessa irtomateriaaleja käyttävän prosessiteollisuuden ja projektivientiyritysten kysyntä heikkeni ja liiketoiminnan liikevaihto laski selvästi. Suurin toimitus oli sideainelieteprosessi Suomeen.

Raute Precisionin saamien uusien tilausten määrä 37,6 MEUR (28,3 MEUR) nousi edellisvuodesta kolmanneksella. Tilauskanta vahvistui edellisvuodesta ja oli vuoden lopussa 16,8 MEUR (11,2 MEUR).

Kehitystoiminta

Pienkapasiteettisen laasti- ja tasoitetehtaan tuotekehitys saatiin päätökseen ja ensimmäinen tehdas myytiin Aasiaan. Punnituksen ja annostuksen automaattioratkaisujen kehitysprojekti jatkui.

Toimintaprosessien kehittämisessä tärkeimmät alueet olivat projektien läpiviennin kokonaisuus myynnistä luovutukseen, suunnittelutoiminnot sekä hankintatoimi. Kehitystoimenpiteiden tavoitteena on tuotteiden laadun sekä kustannustehokkuuden ja riskien hallinnan parantaminen.

Laasti- ja tasoiteteollisuuden asiakkaiden palvelun tehostamiseksi tehdasprojektit ja tuoteteknologia- ja kemikaaliliiketoiminta eriytettiin vuoden alussa. Järjestely paransi tehdasprojekti- kustannustehokkuutta ja toi synergiaetuja projektien toteutuksessa.

Myynnin tehostamiseksi ja asiakaspalvelun parantamiseksi vahvistettiin Kiinan myyntikonttorin henkilöstöä ja Venäjän myyntiverkostoa.

Näkymät 2004

Raute-konserni on luopunut 2.2.2004 Raute Precision- liiketoiminnasta ja myynyt Raute Precision Oy:n osakkeet pääomasisiointisyhtiö Eqvitec Partners Oy:n hallinnoimien rahastojen ja Raute Precisionin toimivan johdon omistamalle yhtiölle. Liiketoiminta on siirtynyt uusille omistajille 24.2.2004. Vapautuvat resurssit käytetään Raute Wood -liiketoimintaryhmän kehittämiseen.



Raute-konserni

Raute-konsernin liikevaihto 97,6 MEUR (88,9 MEUR) kasvoi kymmenen prosenttia. Liiketulos -3,3 MEUR (-8,3 MEUR) parani, mutta jäi tappiolliseksi huolimatta viimeisen vuosineljänneksen erinomaisesta tuloksesta. Konsernin rahoitustuotot ja -kulut olivat +1,1 MEUR (-0,7 MEUR). Tulos ennen satunnaisia eriä oli -2,3 MEUR (-9,0 MEUR). Tulos per osake oli -0,71 euroa (-1,92 euroa).

Konsernin saatujen uusien tilauksien määrä 99,2 MEUR (68,0 MEUR) kasvoi merkittävästi. Tilaukanta oli vuoden lopussa 38,8 MEUR (25,4 MEUR).

Raute Wood-liiketoimintaryhmä

Raute Wood-liiketoimintaryhmän liikevaihto 67,0 MEUR (60,9 MEUR) kasvoi edellisestä vuodesta kymmenen prosenttia. Yleinen taloudellinen epävarmuus heijastui puulevyteollisuuden investointipäätöksiin isojen hankkeiden viivästyminenä. Investointikysyntä oli alhainen koko vuoden. Pääosa uusista tilauksista astui voimaan toisella vuosineljänneksellä ja lähes puolet liikevaihdosta kertyi vasta viimeisellä vuosineljänneksellä.

Liiketoimintaryhmän liiketulos parani, mutta jäi viimeisen vuosineljänneksen erinomaisesta tuloksesta huolimatta -1,7 MEUR (-5,1 MEUR) tappiolliseksi. Kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen tulosta heikensivät vuoden alun alhainen tilaukanta, uusien kauppojen ennakoitua hitaampi voimaantumisen sekä Pohjois-Amerikan heikko markkinatilanne. Tulosta rasittivat Pohjois-Amerikan toimintojen uudelleenjärjestelystä aiheutuneet kertaluonteiset kulut 0,7 MEUR.

Alkuvuoden heikkoon markkinatilanteeseen reagoitiin henkilöstön sopeutustoimenpitein. Avainkoneiden valmistus ja teknologiatoiminnot keskittyttiin Suomen pääyksikköön ja OSB (Oriented Strand Board) -liiketoiminta lopetettiin.

Jatkuvan tuotekehityksen tuloksena Rauten asema tehdaslaajusten hankkeiden toimittajana viilupohjaiselle puulevyteollisuudelle säilyi vahvana. Saatujen uusien tilauksien määrä kasvoi merkittävästi ja oli 62,8 MEUR (40,7 MEUR). Tilaukanta oli vuoden päättyessä 22,1 MEUR (14,3 MEUR).

Lähiajan näkymät

Vaneriteollisuuden tuotantokapasiteettia kasvattavia investointeja on suunnitteilla Venäjällä, Etelä-Amerikassa ja Kiinassa. Viilupalkkiteollisuuden kapasiteettia suunnitellaan kasvatettavan Oseaniassa.

Puulevyteollisuuden investointien painopiste säilyy kuitenkin pienehköissä modernisoinneissa, joilla parannetaan raaka-aineen saantoa, lopputuotteen laatua ja tuotannon tehokkuutta. Tilanne on korostunut erityisesti Suomessa ja Pohjois-Amerikassa. Kasvatavat lopputuotteen laatuvaatimukset lisäävät investointikysyntää Venäjän ja Kiinan vaneriteollisuudessa. Parketteollisuudessa on vireillä useita hankkeita Kaakkois-Aasiassa.

Jatkuva tuotekehitys vahvistaa kilpailukykyä ja yhtiön asema tehdaslaajusten hankkeiden kokonaistoimittajana säilyy vahvana. Panostamalla modernisointeihin sekä huolto- ja varaosapalveluihin sekä keskittämällä avainkoneiden valmistus ja teknologiatoiminnot, parannetaan kannattavuutta syklisillä markkinoilla.

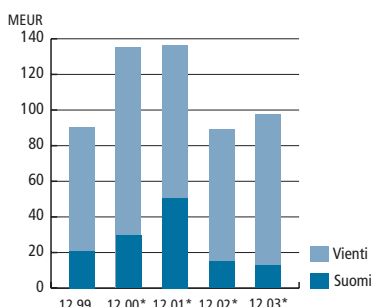
Viilupohjaisen puulevyteollisuuden investointihankkeita leimaa edelleen sekä toteutumisen että ajoituksen epävarmuus. Kapasiteetin käyttöaste ja puulevytuotteiden hinnat ovat alhaisella tasolla päämarkkina-alueilla. Yhdysvaltain dollarin kurssitaso lisää epävarmuutta. Saatut isot projektit ajoittuivat pääosin jo päättyneelle toimintavuodelle. Alkuvuoden kuormituksen laskuun reagoidaan henkilöstön sopeutustoimenpitein. Ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihto kasvaa ja liiketulos paranee edellisestä vuodesta.

Raute Precision-liiketoimintaryhmä

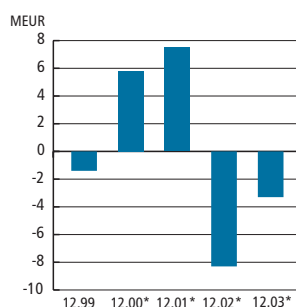
Raute Precision-liiketoimintaryhmän liikevaihto 32,0 MEUR (29,4 MEUR) kasvoi edellisestä vuodesta yhdeksän prosenttia. Asiakasteollisuuksien investointiaktiiviteetti jatkui lasiteollisuutta lukuun ottamatta alhaisella tasolla koko vuoden.

Liiketoimintaryhmän liiketulos parani edellisvuodesta, mutta jäi -0,7 MEUR (-2,2 MEUR) tappiolliseksi. Hintakilpailu oli kireä kaikilla liiketoiminta-alueilla ja katetaso pysyi alhaisena. Kauden

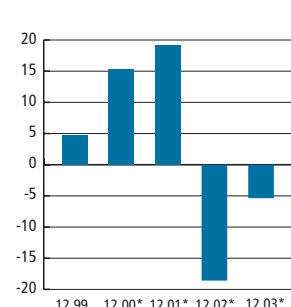
Liikevaihdon kehitys, MEUR



Liiketuloksen kehitys, MEUR



Sijoitetun pääoman tuotto, %



aikana toteutetut liiketoiminnan kehitys- ja sopeuttamistoimenpiteet vaikuttivat positiivisesti jo vuoden 2003 tulokseen.

Yhtiö säilytti vahvan markkina-asemansa lasiteollisuudessa. Uusien tilausten määrä 37,6 MEUR (28,3 MEUR) ja tilauskanta 16,8 MEUR (11,2 MEUR) kasvoivat edellisvuodesta.

Liiketoiminnan oleelliset muutokset tilikauden jälkeen

Raute-konserni luopuu Raute Precision -liiketoiminnasta ja on 2.2.2004 myynyt Raute Precision Oy:n osakkeet pääomasijoitusyhtiö Eqvitec Partners Oy:n hallinnoimien rahastojen ja Raute Precisionin toimivan johdon omistamalle yhtiölle. Liiketoiminnan arvioidaan siirtyvän uusille omistajille 24.2.2004.

Raute Precision Oy:n osakkeiden velaton kauppahinta kauppakirjan allekirjoitushetkellä oli 7 MEUR. Lopullinen velaton kauppahinta määräytyy luovutushetkellä. Rautelle syntyy kaupasta noin 2 MEUR:n voitto verojen jälkeen. Vapautuvat resurssit käytetään pääosin Raute Wood -liiketoimintaryhmän kehittämiseen.

Liiketoiminnan oleelliset muutokset tilikauden aikana

Raute Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö Jymet-Engineering Oy:n sulautuminen Raute Oyj:öön rekisteröitiin 30.6.2003.

Raute Oyj:n kokonaan omistaman Raute GmbH:n toiminta on lopetettu ja yhtiön purkamismenettely on kesken.

Rahoitus

Konsernin rahoitusasema pysyi hyvänä. Konsernin likvidit varat olivat 13,5 MEUR (14,5 MEUR). Gearing oli -18 prosenttia (-16%) ja omavaraisuusaste 41 prosenttia (50 %). Taseen loppusumma oli 63,5 MEUR (58,9 MEUR).

Liiketoiminnan rahavirta oli 1,7 MEUR (2,3 MEUR) ja investointien rahavirta -0,4 MEUR (-1,8 MEUR).

Investoinnit ja kehityskulut

Investointien kokonaismäärä konsernissa oli 1,5 MEUR (2,8 MEUR). Investoinnit kohdistuivat pääosin tietojärjestelmiin. Tutkimus- ja kehitysmenot 2,7 MEUR (3,6 MEUR) olivat kolme prosenttia liikevaihdosta.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä 31.12.2003 oli 758 (801) ja keskimäärin 783 (835). Ulkomailla työskentelevien määrä vuoden päättyessä oli 127 (147) ja keskimäärin 141 (159).

Osakkeet

Tammijoulukuussa osakkeita vaihdettiin 322.958 kpl eli yhteensä 2.623.626 EUR:n arvosta. Katsauskauden korkein noteeraus oli 9,50 EUR ja alin 6,20 EUR. Vuoden päättyessä osakkeen kurssi oli 8,00 EUR. Tammikuussa 2003 konvertoitiin yhtiön K-osakkeita A-osakkeiksi 44.539 kappaletta. Osakkeiden markkina-arvo 31.12.2003 oli 30,5 MEUR, jossa K-osakkeet on arvostettu A-osakkeen arvon mukaisesti.

Osingonjako

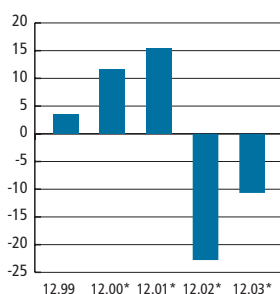
Varsinainen yhtiökokous vahvisti 18.3.2003 osingoksi 0,50 euroa/osake eli yhteensä 1,9 MEUR. Osingon maksupäivä oli 28.3.2003.

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

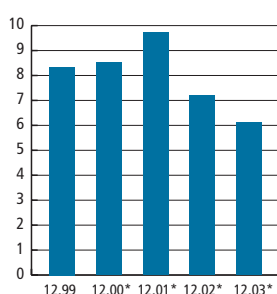
Hallitus esittää maaliskuun 16. päivänä 2004 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan A- ja K-osakkeille 0,50 euroa/osake maksupäivällä 26.3.2004 ja 0,50 euroa/osake maksupäivällä 16.12.2004. Vastaavat täsmäytyspäivät ovat 19.3.2004 ja 9.12.2004. Osingon määrä yhteensä on 3,8 MEUR.

Yhtiö on realisoitunut ydinliiketoimintaan kuulumatonta toimintaa ja omaisuutta. Saaduista varoista pääosa käytetään ydinliiketoiminnan kehittämiseen, mutta osa esitetään jaettavaksi osinkona. Jakamalla osingonmaksun kahteen erään hallitus haluaa epävarmassa markkinatilanteessa säilyttää hyvän maksuvalmiuden ja kannustaa pitkäjänteistä sijoittamista Rauten osakkeisiin.

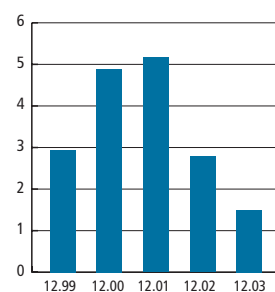
Oman pääoman tuotto, %



Oma pääoma per osake, %



Investoinnit, MEUR



Hallitus ja toimitusjohtaja

Raute Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 18.3.2003 valittiin hallituksen jäseniksi Juha-Pekka Keskiäho (puheenjohtaja), Heikki Lehtonen (varapuheenjohtaja), Panu Mustakallio, Sinikka Mustakallio, Markku Nihti, Pekka Paasikivi ja Jarmo Rytilahti.

Yhtiön toimitusjohtajana toimii insinööri Risto Mäkitalo.

Tilintarkastajat

Raute Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 18.3.2003 valittiin tilintarkastajiksi KHT-tilintarkastajat Kari Miettinen ja Lotta Mäkelä sekä varatilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Leena Rajala.

Muutokset organisaatiossa

Raute-konsernin talousjohtajaksi nimitettiin KTM Arja Hakala 9.10.2003 alkaen. Talousjohtaja Risto Tuuri erosi yhtiön palveluksesta 8.10.2003.

Siirtyminen IFRS-tilinpäätökseen

Raute-konserni alkaa noudattaa IFRS-tilinpäätöksen periaatteita 1.1.2005 alkaen. Muutoksella arvioidaan olevan vähäisiä vaikutuksia konsernin omaan pääomaan.

Konsernin näkymät vuodelle 2004

Raute-konserni keskittyy Raute Wood -liiketoimintaan ja luopuu Raute Precision-liiketoiminnasta. Yhtiö on myynyt Raute Precision-liiketoiminnan osakekaupalla 2.2.2004. Liiketoiminta siirtyy uusille omistajille 24.2.2004.

Puulevyteollisuudella on vireillä kapasiteettia kasvattavia investointeja Venäjällä, Etelä-Amerikassa, Kiinassa ja Oseaniassa. Kysynnän painopiste säilyy kuitenkin edelleen tuotannon tehostamis- ja modernisointiprojekteissa sekä huolto- ja varaosapalveluissa. Parhaat markkinanäkymät ovat Venäjällä ja Kiinassa, joissa asiakkaiden lopputuotteen kasvavat laatuvaatimukset lisäävät investointikysyntää. Suomessa ja Pohjois-Amerikassa kysyntä painottuu pieneköihin modernisointeihin.

Yhtiön asema viilupohjaisen puulevyteollisuuden kokonaistoi-
mittajana säilyy vahvana. Jatkuvan tuotekehityksen tuloksena
syntyneet uudet tuotteet ja teknologiaratkaisut ylläpitävät
yhtiön vahvaa kilpailuasemaa myös pienemmissä modernisaa-
tiahankkeissa.

Puulevyteollisuuden investointihankkeita leimaa edelleen sekä
toteutumisen että ajoituksen epävarmuus. Yhdysvaltain dollarin
kurssitaso lisää epävarmuutta. Tehdyt liiketoiminnan kehitys-
toimenpiteet ja uudelleenjärjestelyt parantavat syklisen projek-
titoiminnan kustannustehokkuutta. Raute Precisionin kaupassa
vapautuvat resurssit käytetään pääosin Raute Wood-liike-
toimintaryhmän kehittämiseen. Konsernin ensimmäisen vuosi-
neljänneksen liikevaihto nousee ja liiketulos operatiivisesta
toiminnasta paranee edellisen vuoden vastaavasta kaudesta.
Tulosta parantaa lisäksi Raute Precision Oy:n osakkeiden
myynnistä syntyvä myyntivoitto.

Tuloslaskelma

1 000 euroa		KONSERNI		EMO	
Liite	1.1.-31.12.2003	1.1.-31.12.2002	1.1.-31.12.2003	1.1.-31.12.2002	
1,2,3	LIKEVAIHTO	97 608	88 908	52 131	40 938
	Valmisteiden ja keskeneräisten tuotteiden lisäys (+) tai vähennys (-)	673	-715	463	-149
4	Liiketoiminnan muut tuotot	983	773	926	673
5	Materiaalit ja palvelut	55 166	45 138	28 193	20 045
6	Henkilöstökulut	33 072	34 478	16 218	15 100
8,14,15	Poistot ja arvonalentumiset	3 361	3 590	1 946	2 021
	Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	128	46		
9	Liiketoiminnan muut kulut	10 877	14 013	6 323	7 133
	Liiketoiminnan kulut yhteensä	102 604	97 265	52 680	44 299
	LIIKETULOS	-3 340	-8 299	840	-2 837
	Rahoitustuotot ja -kulut				
10	Tuotot osuuksista omistusyhteisyrityksissä	32		81	49
10	Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	48	44	48	44
10	Muut korko- ja rahoitustuotot	1 381	306	1 450	530
10	Arvonlennukset pysyvien vastaavien sijoituksista			-775	
10	Korkokulut ja muut rahoituskulut	-395	-1 002	-193	-577
	Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	1 066	-652	611	46
	TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	-2 274	-8 951	1 451	-2 791
11	Satunnaiset erät			-1 427	202
	TULOS SATUNNAISTEN ERIEN JÄLKEEN	-2 274	-8 951	24	-2 589
12	Tilinpäätössiirrot			694	867
13	Tuloverot	-429	1 599	-63	89
	Vähemmistöosuus tuloksesta		23		
	TILIKAUDEN TULOS	-2 703	-7 329	655	-1 633

1 000 euroa		KONSERNI		EMO	
Liite	31.12.2003	31.12.2002	31.12.2003	31.12.2002	
VASTAAVAA					
Pysyvät vastaavat					
14,15	Aineettomat hyödykkeet	769	881	544	432
14,15	Konsernin liikearvo	779	965		
14,15	Aineelliset hyödykkeet	17 883	19 527	12 552	12 650
16	Sijoitukset	2 638	2 963	10 596	9 051
	Yhteensä	22 069	24 336	23 692	22 133
Vaihtuvat vastaavat					
3,17	Vaihto-omaisuus	5 728	4 715	2 743	1 565
18	Pitkäaikaiset saamiset	48		89	99
18, 23	Laskennallinen verosaaminen		478		
3,18	Lyhytaikaiset saamiset	22 153	14 901	13 974	12 281
19	Rahoitusarvopaperit	11 500	10 844	11 500	10 844
	Rahat ja pankkisaamiset	2 012	3 629	1 396	2 395
	Yhteensä	41 441	34 567	29 702	27 184
YHTEENSÄ VASTATTAVAA		63 510	58 903	53 394	49 317
VASTAAVAA					
Oma pääoma					
	Osakepääoma	7 629	7 629	7 629	7 629
	Vararahasto	5 429	5 429	5 429	5 429
20	Kertyneet voittovarot	12 958	21 647	15 744	19 302
20	Tilikauden tulos	-2 703	-7 329	655	-1 633
	Yhteensä	23 313	27 376	29 457	30 727
21	Tilinpäätössiirtojen kertymä			2 262	2 956
22	Pakolliset varaukset	1 985	2 447	1 452	1 800
Vieras pääoma					
23	Laskennallinen verovelka	1 172	831	292	300
24	Pitkäaikainen vieras pääoma	252	758	252	758
24	Lyhytaikainen vieras pääoma	36 788	27 491	19 679	12 776
	Yhteensä	38 212	29 080	20 223	13 834
YHTEENSÄ VASTATTAVAA		63 510	58 903	53 394	49 317

Rahoituslaskelma

1 000 euroa	KONSERNI		EMO	
	1.1.-31.12.2003	1.1.-31.12.2002	1.1.-31.12.2003	1.1.-31.12.2002
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Myyntistä saadut maksut	93 999	99 100	50 754	46 028
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	124	176	94	96
Maksut liiketoiminnan kuluista	-94 270	-96 440	-49 754	-44 985
Rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-147	2 836	1 094	1 139
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-385	-956	-193	-546
Saadut korot ja muut tuotot liiketoiminnasta	1 288	208	1 422	166
Saadut osingot liiketoiminnasta	169	170	169	170
Maksetut välittömät verot	779	10	299	-1 200
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	1 704	2 268	2 791	-271
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	1 704	2 268	2 791	-271
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 398	-2 381	-1 175	-1 794
Tytäryhtiöosakkeiden hankinta	-104	-397		
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	125	495	150	438
Investoinnit muihin sijoituksiin			-107	-269
Luovutustulot muista sijoituksista	938	457	937	457
Myönnetyt lainat			-1 355	-1 670
Saadut korot investoinneista			30	260
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-439	-1 826	-1 520	-2 578
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Lyhytaikaisten lainojen muutos	216	862	-13	553
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-501	-766	269	-766
Pitkäaikaisten ja lyhytaikaisten saamisten muutos	-33	174	-1 018	3 421
Maksetut osingot	-1 907	-3 815	-1 907	-3 815
Maksetut ja saadut konserniavustukset			1 055	
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	-2 225	-3 545	-1 614	-607
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)	-960	-3 103	-343	-3 456
lisäys (+)/vähennys (-)				
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	14 473	17 576	13 239	16 695
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	13 513	14 473	12 896	13 239

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Raute Oyj ja ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä joko suoraan tai välillisesti on yli 50 %:n äänivalta, tai joissa sillä muutoin on määräysvalta. Kiinteistöomistusyhtiö Eloc Oy:tä ei yhdistellä konsernitilinpäätökseen, koska sen toiminta poikkeaa konsernin liiketoiminnasta, ja sen merkitys konsernin tulokseen ja omaan pääomaan on vähäinen.

Osakkuusyhtiöt on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on esitetty omana eränään konsernin tuloslaskelmassa.

Konsernitilinpäätöstä varten ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on oikaistu konsernin yhtenäisten laskentaperiaatteiden mukaisiksi. Keskinäisen omistuksen eliminoinnissa käytetään hankintamenomenetelmää. Eliminoinnin yhteydessä syntyvä tytäryhtiöosakkeiden hankintamenon ja tytäryhtiön hankintahetken omien pääomien välinen eliminointiero kohdistetaan niihin tase-eriin, joista eliminointiero on syntynyt. Pysyville vastaaville kohdistettu eliminointiero poistetaan kyseisen pysyvien vastaavien erän poistosuunnitelman mukaisesti. Kohdistamatta jäänyt liikearvo esitetään omana eränään taseessa ja poistetaan viidessä vuodessa.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat muutetaan euro-määräisiksi tilikauden keskikurssin mukaisesti ja taseet tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Muuntamisessa syntyneet erot, samoin kuin omien pääomien muuntoerot, on esitetty taseessa kohdassa kertyneet voittovarot.

Tytäryhtiöiden yhdistelyssä käytetyt valuuttakurssit on esitetty konsernin tuloslaskelman ja taseen liitetiedossa numero 27.

Liikevaihto

Liikevaihto lasketaan vähentämällä tuotteiden ja palveluiden myyntituotoista välilliset verot ja myönnetyt alennukset.

Raute-konserni on siirtynyt 1.1.2001 alkaen pitkäaikaisprojektien kokonaistuloutuksesta valmistusasteen mukaiseen tuloutukseen. Valmistusaste lasketaan hankkeen toteutuneiden menojen suhteena hankkeen arvioituihin kokonaismenoihin. Hankkeiden merkittävässä paikallisissa urakointiosuuksissa käytetään fyysisen valmiusasteen mukaista tuloutusta.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin kirjataan varsinaiseen liikevaihtoon kuulumattomat tuotot kuten vuokratuotot ja käyttöomaisuuden myyntivoitot.

Valuuttamääräiset erät

Muut kuin euromääräiset liiketapahtumat kirjataan kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä muut kuin euro-määräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän keskikurssiin lukuun ottamatta sopimuksin suojattuja eriä, jotka arvostetaan sopimuskurssiin. Maksetut ja saadut ennakot kirjataan taseeseen maksupäivän kurssiin. Kurssivoitot ja -tappiot käsitellään tulosvaikutteisesti.

Rahoitusarvopaperit

Rahoitusarvopapereissa esitetään osakkeet ja osuudet, yli 3 kk:n talletukset sekä muut arvopaperit, joiden aiottu hallussapitoaika on alle yhden vuoden. Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintamenuon tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan.

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien tasearvot perustuvat suunnitelman mukaisella poistolla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon lukuun ottamatta eräitä kiinteistöjä ja osakkeita, joihin on tehty arvonkorotuksia.

Pysyvien vastaavien hankintamenuon luetaan vain hyödykkeen hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuvat muuttuvat menot.

Pysyvien vastaavien poistot lasketaan suunnitelman mukaisina tasapoistoina taloudellisen pitoajan perusteella seuraavasti:

Liikearvo	5 vuotta
Konserniliikearvo	5 vuotta
Rakennukset	25 - 40 vuotta
Koneet ja kalusto	4 - 12 vuotta
Muu käyttöomaisuus	3 - 10 vuotta

Joihinkin kiinteistöihin ja osakkeisiin on merkitty vielä poistamatta olevan hankintamenuon lisäksi enintään todennäköisen luovutushinnan ja poistamatta olevan hankintamenuon erotuksen suuruinen arvonkorotus. Todennäköinen luovutushinta perustuu ulkopuolisen antamaan arvioon.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alhaisempaan jälleenhankintamenuon tai todennäköiseen myyntihintaan.

Vaihto-omaisuuden hankintamenuon luetaan vain hyödykkeen hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuvat muuttuvat menot.

Pakolliset varaukset

Tuotoista vähennetään kuluina ne vastaiset menot, joista ei todennäköisesti kerry niistä vastaavaa tuloa, ja menetykset, joiden toteutumista pidetään todennäköisenä ja joiden määrä on arvioitavissa riittäväällä tarkkuudella.

Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaiset tuotot ja kulut sisältävät konsernin varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat poikkeukselliset ja merkitykseltään olennaiset liiketapahtumat. Laskentaperiaatteiden muutoksesta johtuvat erät on käsitelty satunnaisina. Konserniyhtiöiden erillistilinpäätöksissä satunnaisiin eriin kirjataan myös konserniavustukset.

Eläkejärjestelyt

Konsernin suomalaisen henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty eläkevakuutusyhtiössä. Pitkään työsuhteessa olleiden työntekijöiden eläketurvan vapaaehtoinen täydennys on hoidettu Raute Oy:n eläkesäätiössä, joka on suljettu 1.10.1992.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden eläkejärjestelyt on hoidettu paikallisen käytännön mukaisesti.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan kuluksi niiden synty-misvuonna.

Tuloverot

Tuloslaskelmassa on tuloveroihin kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksista vastaavat arvioidut tilikauden verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutos. Satunnaisiin eriin liittyvät verot on esitetty kohdassa satunnaiset erät.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset on merkitty konsernitaseeseen ja ne on laskettu jaksotuseroista sekä konsernin yhdistelytoimenpiteistä aiheutuneista eroista käyttäen tilipäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Konsernitaseeseen sisältyvä kirjanpidossa tehtyjen suunnitelman mukaisten poistojen kertynyt erotus on jaettu taseessa omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

Arvonkorotuksista on kirjattu laskennallinen verovelka konsernin ja emoyhtiön taseessa.

Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidaan todennäköisen verohyödyn suuruisena.

Lukujen vertailukelpoisuus

Emoyhtiön tilinpäätös 31.12.2003 ei ole vertailukelpoinen edellisen tilinpäätöksen kanssa. Jymet-Engineering Oy:n fuusio konsernin emoyhtiöön on astunut voimaan 30.6.2003.

Tilinpäätöksen liitetiedot

1000 euroa	KONSERNI 2003		2002		EMO 2003		2002
1. Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain	%		%		%		
Suomi	13 190	14	15 200	17	6 867	13	8 259
Venäjä	6 497	7	19 379	22	5 300	10	16 950
Muu Eurooppa	16 745	17	19 942	22	9 273	18	9 381
Aasia	8 917	9	13 145	15	1 680	3	1 104
Oseania	10 076	10			10 076	19	
Pohjois-Amerikka	20 587	21	16 678	19	7 679	15	2 268
Etelä-Amerikka	19 697	20	3 789	4	11 222	22	2 243
Muut	1 899	2	775	1	34	0	733
Yhteensä	97 608	100	88 908	100	52 131	100	40 938

2. Konsernin liikevaihdon, liikevoiton, tilauskannan ja henkilöstön jakauma toimialoittain	Raute Wood		Raute Precision		Muut ja sisäinen		Konserni yhteensä
	%	%	%	%	%	%	
Liikevaihto 31.12.2003	66 976	69	31 983	33	-1 351	-2	97 608
Liikevaihto 31.12.2002	60 922	69	29 390	33	-1 404	-2	88 908
Liiketulos 31.12.2003	-1 683	50	-657	20	-1 000	30	-3 340
Liiketulos 31.12.2002	-5 142	62	-2 154	26	-1 003	12	-8 299
Tilaukanta 31.12.2003	22 132	57	16 837	43	-195	0	38 774
Tilaukanta 31.12.2002	14 296	56	11 180	44	-89	0	25 387
Kertyneet tilaukset 31.12.2003	62 809	63	37 646	38	-1 210	-1	99 245
Kertyneet tilaukset 31.12.2002	40 749	60	28 286	42	-1 031	-2	68 004
Henkilöstö 31.12.2003	539	71	198	26	21	3	758
Henkilöstö 31.12.2002	584	73	201	25	16	2	801

1000 euroa	KONSERNI 2003		2002		EMO 2003		2002
3. Valmistusasteen mukainen tuloutuskäytäntö							
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	74 067		64 402		43 671		30 540
Muu liikevaihto	23 541		24 506		8 460		10 398
Yhteensä	97 608		88 908		52 131		40 938
Valmistusasteen mukaan tuloutettujen mutta luovuttamatta olevien pitkäaikaishankkeiden osalta tuotoiksi kirjattu määrä	43 384		11 454		15 345		5 330
Pitkäaikaishankkeiden tuotoiksi kirjaamatta oleva määrä (tilauskanta)	36 419		23 075		18 298		11 265
Erittely yhdistellyistä vastaavien ja vastattavien eristä							
Maksetut ennakkomaksut	1 071		88		583		15
Valmistusasteen mukaan puretut ennakkomaksut	-412						
Taseen vaihto-omaisuus valmistusasteen mukaisesti	659		88		583		15
Valmistusasteen mukaisia tuottoja vastaavat siirtosaamiset	43 123		11 220		15 388		5 330
Hankkeiden tilaajilta saadut ennakot	-33 256		-8 050		-12 590		-4 298
Taseen lyhytaikaisiin saamisiin sisältyvät hankesaamiset	9 867		3 170		2 798		1 032

1000 euroa	KONSERNI 2003	2002	EMO 2003	2002
4. Liiketoiminnan muut tuotot				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	859	596	832	577
Muut	124	177	94	96
Yhteensä	983	773	926	673
5. Materiaalit ja palvelut				
Aineet ja tarvikkeet				
- Ostot tilikauden aikana	52 044	42 546	26 787	18 906
- Varaston muutos	244	-240	26	194
Ulkopuolisilta ostetut palvelut	2 878	2 832	1 380	945
Yhteensä	55 166	45 138	28 193	20 045
6. Henkilöstökulut				
Tuloslaskelman henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	26 939	27 485	12 999	12 148
Eläkekulut	3 738	3 746	2 210	2 133
Muut henkilösivukulut	2 395	3 247	1 009	819
Yhteensä	33 072	34 478	16 218	15 100
Johdon palkat, palkkiot ja eläkesitoumukset				
Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot	172	153	169	150
Toimitusjohtajien palkat ja palkkiot	827	858		
<p>Joidenkin konserniin kuuluvien yhtiöiden toimitusjohtajien ja hallitusten jäsenten eläkeiäksi on sovittu 58-60 vuotta. Emoyhtiön toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan eläkeiäksi on sovittu 58-60 vuotta.</p>				
7. Henkilöstö				
Työntekijät kirjoilla 31.12.	309	321	200	191
Toimihenkilöt kirjoilla 31.12.	449	480	226	213
Henkilöstö kirjoilla 31.12.	758	801	426	404
Työntekijät keskimäärin	314	339	202	198
Toimihenkilöt keskimäärin	469	496	231	220
Henkilöstö keskimäärin	783	835	433	418
Ulkomailla työskentelevien osuus kirjoilla 31.12.	127	147	3	3
Ulkomailla työskentelevien osuus keskimäärin	141	159	3	3
8. Poistot ja arvonalentumiset				
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	3 361	3 590	1 946	2 021
9. Liiketoiminnan muut kulut				
Tuotannon välilliset kulut	2 186	3 210	1 469	1 696
Myynti- ja markkinointikulut	3 110	4 197	1 913	2 428
Hallintokulut	3 054	3 815	1 461	1 662
Muut kulut	2 527	2 792	1 480	1 347
Yhteensä	10 877	14 013	6 323	7 133

Tilinpäätöksen liitetiedot

1000 euroa	KONSERNI 2003	2002	EMO 2003	2002
10. Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot osuuksista omistusyhteisyhteisöissä				
Osinkotuotot	32		81	49
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista				
Osinkotuotot	48	44	48	44
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			156	313
Osinko- ja sijoitusrahastotuotot muilta	40	91	40	76
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	1 341	215	1 254	141
Yhteensä	1 381	306	1 450	530
Arvonlennukset pysyvien vastaavien sijoituksista				
Saman konsernin yrityksiltä			775	
Korko- ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille				2
Muille kuin omistusyhteisö- tai konserniyrityksille	395	1 002	193	575
Yhteensä	395	1 002	193	577
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	1 066	-652	611	46
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy kursivoittoa (+)/-tappioita (-)	75	-427	18	-247
11. Satunnaiset tuotot ja kulut				
Satunnaiset tuotot				
Saadut konserniavustukset			150	285
Yhteensä			150	285
Satunnaiset kulut				
Jymet-Engineering Oy:n fuusiotappio			1 533	
Satunnaisten erien verovaikutus			44	83
Yhteensä			1 577	83
Satunnaiset erät tuloslaskelmassa (netto)			-1 427	202
12. Tilinpäätössiirrot				
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus			694	867
Yhteensä			694	867
13. Tuloverot				
Varsinaisesta toiminnasta, tilikaudelta	-60	283	-25	83
Varsinaisesta toiminnasta, aikaisemmilta tilikausilta	459	-11	-38	6
Laskennallisten verojen muutos	-828	1 327		
Yhteensä	-429	1 599	-63	89

14. Konsernin pysyvät vastaavat	Aineettomat hyödykkeet			Aineelliset hyödykkeet					Yhteensä
	Liikearvo	Konsernin liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot ja aineettomat oikeudet	Maa- ja vesi-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken-eräiset hankinnat ja ennakkomaksut	
Hankintameno 1.1.2003	6 657	2 445	2 932	1 175	17 582	25 783	419	4	56 998
Kurssierot				11	47	116			174
Lisäykset		104	280		41	415	1	658	1 500
Vähennykset						-510			-510
Siirrot erien välillä			18		3	16		-38	0
Hankintameno 31.12.2003	6 657	2 549	3 230	1 186	17 673	25 820	420	624	58 161
Kertyneet poistot 1.1.2003	-6 534	-1 480	-2 173		-7 879	-18 302	-361		-36 730
Kurssierot					-26	-108			-134
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot						392			392
Tilikauden poisto	-123	-290	-289		-592	-2 062	-6		-3 361
Kertyneet poistot 31.12.2003	-6 657	-1 770	-2 462		-8 497	-20 081	-367		-39 834
Arvonkorotukset 1.1. ja 31.12.2003				182	923				1 105
Kirjanpitoarvo 31.12.2003		779	769	1 368	10 099	5 739	53	624	19 431

15. Emon pysyvät vastaavat	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet					Yhteensä
	Liikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot ja aineettomat oikeudet	Maa- ja vesi-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken-eräiset hankinnat ja ennakkomaksut	
Hankintameno 1.1.2003		2 086	320	9 152	15 134	335		27 026
Fuusio 30.6.2003	526	106	141	734	174			1 681
Lisäykset		250		37	213	1	673	1 174
Vähennykset					-255			-255
Siirrot erien välillä		18			13		-121	-87
Hankintameno 31.12.2003	526	2 460	461	9 926	15 278	336	552	29 539
Kertyneet poistot 1.1.2003		-1 654		-3 499	-9 446	-282		-14 880
Fuusio 30.6.2003	-430	-87		-120	-83			-720
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot					167			167
Tilikauden poisto	-96	-176		-326	-1 342	-6		-1 946
Kertyneet poistot 31.12.2003	-526	-1 916		-3 945	-10 704	-287		-17 380
Arvonkorotukset 1.1. ja 31.12.2003			13	923				936
Kirjanpitoarvo 31.12.2003		544	475	6 904	4 574	48	552	13 096

Tilinpäätöksen liitetiedot

16. Pysyvien vastaavien sijoitukset

	KONSERNI			EMO				
	Osakkeet		Yhteensä	Osakkeet			Saamiset	
	Omistus-yhteisyrietykset	Muut		Konserni-yrietykset	Omistus-yhteisyrietykset	Muut	Konserni-yrietykset	
Hankintameno 1.1.2003	2 856	611	3 467	7 592	3 066	592	2 335	13 585
Fuusio 30.6.2003						2		2
Muuntoero							-367	-367
Lisäykset		2	2	104		2	4 754	4 861
Vähennykset	-163	-138	-301	-1 442		-133	-1 351	-2 925
Hankintameno 31.12.2003	2 693	474	3 168	6 255	3 066	463	5 371	15 155
Kertyneet arvonalennukset 1.1. ja 31.12.2003	-601		-601	-4 029	-601			-4 630
Arvonkorotukset 1.1.2003		96	96			96		96
Vähennykset		-25	-25			-25		-25
Arvonkorotukset 31.12.2003		71	71			71		71
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	2 092	546	2 638	2 226	2 465	534	5 371	10 596

1000 euroa	KONSERNI 2003	2002	EMO 2003	2002
17. Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	3 143	3 436	1 431	1 285
Keskeneräiset tuotteet	1 299	1 144	329	265
Valmiit tuotteet/tavarat	627	47	400	
Ennakkomaksut	659	88	583	15
Yhteensä	5 728	4 715	2 743	1 565
18. Saamisten erittely				
Pitkäaikaiset saamiset				
Pitkäaikaiset saamiset konserniyrityksiltä				
- Lainasaamiset			42	99
Pitkäaikaiset saamiset muilta				
- Lainasaamiset	48		47	
Yhteensä	48		89	99
Lyhytaikainen laskennallinen verosaaminen				
Laskennallinen verosaatava, (erittely liitetiedossa 23)		478		
Lyhytaikaiset saamiset				
Lyhytaikaiset saamiset konserniyrityksiltä				
- Myyntisaamiset			1 195	99
- Lainasaamiset			3 184	5 490
- Siirtosaamiset			151	1 163
- Muut saamiset			141	228
Konserniyrityksiltä yhteensä			4 671	6 980
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrietyksiltä				
- Myyntisaamiset	9	9		
Omistusyhteisyrietyksiltä yhteensä	9	9		
Lyhytaikaiset saamiset muilta				
- Myyntisaamiset	9 274	9 308	4 995	3 367
- Lainasaamiset		12		11
- Siirtosaamiset	10 471	4 430	3 050	1 608
- Muut saamiset	2 399	1 142	1 258	315
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	22 153	14 901	13 974	12 281

1000 euroa	KONSERNI 2003	2002	EMO 2003	2002
Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät				
- Konserniavustus			150	1 055
- Valmistusasteen mukaiset hankesaimiset	9 867	3 170	2 799	1 032
- Muut siirtosaaimiset	604	1 260	252	684
Yhteensä	10 471	4 430	3 201	2 771
19. Rahoitusarvopaperit				
Jälleenhankintahinta	11 684	11 636	11 684	11 636
Kirjanpitoarvo	-11 500	-10 844	-11 500	-10 844
Erotus	184	792	184	792
Rahoitusarvopaperit sisältävät pääasiassa julkisen kaupankäynnin kohteena olevia rahasto-osuuksia ja pörssi-osakkeita.				
20. Oma pääoma				
Osakepääoma 1.1 ja 31.12.	7 629	7 629	7 629	7 629
Vararahasto 1.1 ja 31.12.	5 429	5 429	5 429	5 429
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	21 647	15 760	19 302	12 555
- Edellisen tilikauden tappio/voitto	-7 329	8 333	-1 633	10 562
- Osingonjako	-1 907	-3 815	-1 907	-3 815
- Vähennykset arvonorotuksissa	-25		-25	
- Arvonkorotusten laskennallisen verovelan muutos	7		7	
- Muuntoerot, sidotusta pääomasta	-136	-680		
- Muuntoerot, vapaasta pääomasta	701	2 049		
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	12 958	21 647	15 744	19 302
Tilikauden tappio/voitto	-2 703	-7 329	655	-1 633
Oma pääoma 31.12.	23 313	27 376	29 457	30 727
Jakokelpoiset varat				
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	12 958	21 647	15 744	19 302
Tilikauden tappio/voitto	-2 703	-7 329	655	-1 633
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	-3 562	-4 295		
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	6 693	10 023	16 399	17 669
Emoyhtiön osakepääoma jakautuu seuraavasti				
Osakkeet			3 815	tuhatta kappaletta
Nimellisarvo			2,00	euroa
Nimellisarvo yhteensä			7 629	tuhatta euroa
A-osakkeet (1 ääni/osake)			2 819	tuhatta kappaletta
Kantaosakkeet (20 ääntä/osake)			996	tuhatta kappaletta
21. Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Tilinpäätössiirtojen kertymä emoyhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta 2 262 tuhatta euroa, joka sisältää laskennallista verovelkaa 656 tuhatta euroa.				

Tilinpäätöksen liitetiedot

1000 euroa	KONSERNI 2003	2002	EMO 2003	2002
22. Pakolliset varaukset				
Arvioidut takuukustannukset				
Arvioidut takuukustannukset tilikauden alussa	2 447	3 295	1 800	2064
Muutos tilikauden aikana	-462	-848	-348	-264
Arvioidut takuukustannukset tilikauden lopussa	1 985	2 447	1 452	1 800
23. Laskennalliset verovelat ja -saamiset				
Laskennalliset verosaamiset				
Lyhytaikaiset				
- Yhdistelytoimenpiteistä	23	16		
- Jaksotuseroista	314	462		
- Konserniyhtiöiden tappioista	0	924		
- Netotus verovelkoja vastaan	-337	-924		
Yhteensä	0	478		
Laskennalliset verovelat				
Pitkäaikaiset				
- Tilinpäätössiirroista	658	869		
- Yhdistelytoimenpiteistä	510	538		
- Arvonkorotuksista	341	348	292	300
- Netotus verosaamisia vastaan	-337	-924		
Yhteensä	1 172	831	292	300
24. Velkojen erittely				
Pitkäaikaiset velat				
Pitkäaikaiset verovelat				
- Pitkäaikainen laskennallinen verovelka, (erittely liitteessä nro 23)	1 172	831	292	300
Pitkäaikaiset velat muille				
- Eläkelainat	252	744	252	744
- Muut velat	0	14	0	14
Yhteensä	252	758	252	758
Konsernissa ei ole yli viiden vuoden päästä erääntyviä velkoja.				
Lyhytaikaiset velat				
Lyhytaikaiset velat konserniyhtiölle				
- Ostovelat			293	411
- Siirtovelat			48	124
- Muut velat			372	385
Konserniyrityksille yhteensä			713	920
Lyhytaikaiset velat omistusyhteisyrityksille				
- Ostovelat	47	23	138	8
- Siirtovelat	10			
Omistusyhteisyrityksille yhteensä	57	23	138	8
Lyhytaikaiset velat muille				
- Rahoituslaitoslainat	2 618	1 813	2 618	1 813
- Eläkelainat	489	485	489	485
- Saadut ennakkomaksut	7 060	4 224	5 788	2 790
- Ostovelat	6 169	3 690	2 971	1 210
- Siirtovelat	13 692	8 879	6 342	4 507
- Muut velat	6 703	8 377	620	1 043
Lyhytaikaiset velat yhteensä	36 788	27 491	19 679	12 776

1000 euroa	KONSERNI 2003	2002	EMO 2003	2002
Korolliset velat				
- Pitkäaikaiset	252	758	252	758
- Lyhytaikaiset	9 023	9 265	3 626	2 829
Yhteensä	9 275	10 023	3 878	3 587
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
- Projektitulujaksotukset	7 685	1 849	3 227	1 419
- Henkilöstökulujaksotukset	4 605	4 446	2 608	2 382
- Muut siirtovelat	1 412	2 584	555	830
Yhteensä	13 702	8 879	6 390	4 631
25. Vakuudet ja vastuusitoumukset				
Annetut vakuudet				
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä				
Eläkelainat	742	1 230	742	1 230
Rahalaitoslainat	2 618	1 813	2 618	1 813
Yllä olevien velkojen ja vastuusitoumusten vakuudeksi on annettu kiinnityksiä				
Kiinteistökiinnityksiä	4 872	4 872	3 807	3 807
Yrityskiinnityksiä	6 055	6 055	4 877	4 877
Omien velkojen vakuudeksi pantatut				
Osakkeet	123	123	123	123
Vastuusitoumukset ja muut vastuut				
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta				
Annetut takaukset	4 675	2 391	14 395	8 192
Leasing- ja vuokravastuut				
- Alkaneelta tilikaudelta	523	569	32	41
- Seuraavilta tilikausilta	1 108	1 874	13	7
Valuuttatermiinisopimukset				
- Nimellisarvo	4 880	493	4 880	493
- Markkina-arvo	53	23	53	23
Nimellisarvolla tarkoitetaan kohde-etuksien arvoa muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Markkina-arvolla tarkoitetaan tulosta, joka olisi syntynyt johdannaisten sulkemisesta tilinpäätöspäivän markkinahintoihin. Termiinisopimusten keskimääräinen jäljellä oleva juoksuaika tilinpäätöshetkellä oli alle kuukauden. Edellisen vuoden tietoa markkina-arvosta on muutettu vastaamaan vuoden 2003 esittämisperiaatetta.				
Muut omat vastuut		576		576
Johdon, osakkaiden tai osakkuusyhtiöiden puolesta ei ole annettu rahalainoja, pantteja tai muita vastuusitoumuksia. Eräiden tytäryhtiöiden puolesta on lisäksi annettu "Letter of Support" -sitoumuksia.				

Rahoitusriskien hallinta

Rauten kansainvälisen liiketoiminnan olennaisimmat rahoitusriskit ovat maksuvalmius-, valuutta- ja luottoriskit.

Rauten hallituksen hyväksymän kirjallisen rahoituspolitiikan periaatteena on kustannustehokas suojautuminen konsernin tulosta tai kassavirtaa heikentäviltä riskeiltä.

Rahoituspolitiikassa on määritelty toimintaa ohjaavat raja-arvot, käytettävät rahoitus- ja suojausinstrumentit sekä hyväksyttävät vastapuolet.

Riskienhallinnan toteutuksesta vastaa emoyhtiön rahoitus toiminto. Se tunnistaa, arvioi ja suojaa rahoitusriskit yhteistyössä operatiivisten yksiköiden kanssa.

Rahoitustoiminto hoitaa lisäksi keskitetysti ulkoista varainhankintaa ja vastaa rahavarojen hoidosta sekä tarvittavista suojaus toimista.

Valuuttariskit

Rauten liikevaihdosta merkittävä osa tulee euroalueen ulkopuolelta.

Asiakastoimituksissa ja konserniyhtiöiden välisissä liiketapahtumissa käytetään eri valuuttoja, joista merkittävimpiä ovat Yhdysvaltain ja Kanadan dollarit.

Konsernin rahoituspolitiikan mukaan operatiiviset yksiköt suojaavat sitoviin toimitus- ja hankintasopimuksiin perustuvat valuuttavirrat täysimääräisesti.

Tarjousaikaisilta valuuttakurssiriskeiltä suojaudutaan käyttämällä valuuttaklausuleja.

Korkoriskit

Korkoriskejä hallitaan pitämällä osa lainoista kiinteäkorkoisina. Korkorahastosijoituksista noin 60% on lyhyen koron rahastoissa.

Luotto- ja muut vastapuoliriskit

Sijoitustoiminnassa ja johdannaissopimuksia tehtäessä vastapuoliksi hyväksytään ainoastaan tahot, jotka täyttävät rahoituspolitiikassa määritellyt luottokelpoisuusehdot.

Sijoituksia, johdannaissopimuksia ja lainasopimuksia tehtäessä Raute soveltaa vastapuolikohtaisia enimmäismääriä riskikeskitymien välttämiseksi.

Kaupalliseen toimintaan liittyviä luottoriskejä hallitaan edellyttämällä projektitoimituksissa asiakassaamisille pankkitakuuta tai vahvistettuja rembursseja.

Maksuvalmius

Konsernin maksuvalmiuden turvaamiseksi on määritelty rahavarojen, lyhytaikaisten sijoitusten ja nostettavissa olevien luottositoumusten vähimmäismäärä.

Pitkällä aikavälillä rahoituksen saatavuuteen ja hintaan liittyvää riskiä hallitaan hyödyntämällä erilaisia rahoituslähteitä.

Sijoitustoiminta toteutetaan pääasiassa sijoitusrahastojen kautta ja valituilta rahastoilta edellytetään hyvää luottokelpoisuutta sekä riittävää likviditeettiä.

26. Konsernin omistamat osakkeet ja osuudet			
Konserniyhtiöt	Konsernin omistuosuus ja äänivalta %		Emoyhtiön omistuosuus ja äänivalta %
Raute Wood Ltd., New Westminster, BC, Kanada	100,00		100,00
Raute Inc., Delaware, USA	100,00		100,00
Raute Wood Inc., Rossville, USA	100,00		100,00
Raute GmbH, Ibbenbüren, Saksa	100,00		100,00
RWS-Engineering Oy, Lahti	100,00		100,00
Raute Group Asia Pte Ltd., Singapore	100,00		100,00
Raute WPM Oy, Lahti	100,00		100,00
Raute Wood Oy-Santiago Limitada, Chile	100,00		50,00
Raute Precision Oy, Lahti	100,00		100,00
Bulk Process Engineering Sweden AB, Tukholma, Ruotsi	100,00		
Raute Dry Mix Oy, Lahti	94,00		
Osakkuusyhtiöt			
Eloc Oy (kiinteistöomistusyhtiö), Lahti	34,00		34,00
Mecano Group Oy, Kajaani	49,92		49,92
Osakkuusyhtiö Mecano Group Oy on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen. Mecano Group Oy:öön sisältyy vielä poistamatta olevaa konserniaktiivaa 120 tuhatta euroa.			
Osakkuusyhtiö Eloc Oy:tä ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen, koska sen toiminta poikkeaa konsernin liiketoiminnasta ja sen merkitys konsernin tulokseen ja omaan pääomaan on vähäinen.			
27. Tytäryhtiöiden yhdistelyssä käytetyt valuuttakurssit	2003	2002	
Tuloslaskelma			
USD	1,1346	0,9458	
CAD	1,5918	1,4843	
SEK	9,1431	9,1449	
SGD	1,9753	1,6915	
CLP	774,6976	647,5406	
Tase			
USD	1,2630	1,0487	
CAD	1,6234	1,6550	
SEK	9,0800	9,1528	
SGD	2,1450	1,8199	
CLP	738,4242	713,5812	

Konsernin tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

(laskettu virallisten tilinpäätösten perusteella)

1000 euroa	2003	2002	2001	2000	1999
Liikevaihto	97 608	88 908	136 106	136 150	90 394
Viennin osuus	84 419	73 708	85 264	116 870	69 809
%:a liikevaihdosta	86,5	82,9	62,6	85,8	77,2
Liikevoitto	-3 340	-8 299	7 485	4 481	-1 347
%:a liikevaihdosta	-3,4	-9,3	5,5	3,3	-1,5
Tulos ennen satunnaisia eriä	-2 274	-8 951	7 829	5 286	1 443
%:a liikevaihdosta	-2,3	-10,1	5,8	3,9	1,6
Tulos ennen veroja	-2 274	-8 951	10 764	4 931	1 275
%:a liikevaihdosta	-2,3	-10,1	7,9	3,6	1,4
Tilikauden tulos	-2 703	-7 329	8 333	3 341	1 091
%:a liikevaihdosta	-2,8	-8,2	6,1	2,5	1,2
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	-5,4	-18,5	19,1	15,3	4,7
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	-10,7	-22,8	15,5	11,6	3,6
Taseen loppusumma	63 510	58 903	80 430	84 609	85 717
Korolliset nettovelat	-4 238	-4 450	-6 396	-9 044	-17 329
%:a liikevaihdosta	-4,3	-5,0	-4,7	-6,6	-19,2
Korottomat velat	30 922	21 504	32 064	43 441	46 607
Omavaraisuusaste, %	41,3	50,1	51,0	46,9	47,9
Maksuvalmius, Quick ratio	1,2	1,3	1,6	1,5	1,8
Nettovelkaantumisaste, Gearing	-18,2	-16,3	-17,2	-27,8	-54,4
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	1 502	2 793	5 157	4 893	2 942
%:a liikevaihdosta	1,5	3,1	3,8	3,6	3,3
Tutkimus- ja kehitysmenot	2 651	3 611	4 478	4 176	2 384
%:a liikevaihdosta	2,7	4,1	3,3	3,1	2,6
Tilauskanta *)	38 774	25 387	34 586	81 287	73 030
Henkilöstö 31.12.	758	801	836	818	802
Henkilöstö keskimäärin	783	835	860	835	782
Osingonjako **)	3 815	1 907	3 815	3 454	1 925

*) Valmistusasteen mukainen tilauskanta vuosina 2003 ja 2002

***) Hallituksen esitys 2003

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2003	2002	2001	2000	1999
Tulos/osake (EPS), euroa	-0,71	-1,92	1,41	0,97	0,32
Oma pääoma/osake, euroa	6,11	7,18	9,74	8,52	8,34
Osinko/osake, euroa *)	1,00	0,50	1,00	0,91	0,50
Osinko/tulos, %	-141,1	-26,0	70,7	93,5	158,8
Efektiiivinen osinkotuotto %	12,5	6,4	11,8	11,3	6,0
Hinta/voitto-suhde (P/E)	-11,3	-4,1	6,0	8,3	26,4
Kurssikehitys (A-osakkeet)					
Vuoden alin kurssi, euroa	6,20	7,80	7,15	6,75	7,00
Vuoden ylin kurssi, euroa	9,50	10,30	9,70	9,20	10,00
Tilikauden keskipurssi, euroa	8,12	9,18	7,95	7,78	8,28
Kurssi vuoden lopussa, euroa	8,00	7,80	8,50	8,00	8,40
Osakekannan markkina-arvo 31.12., 1 000 euroa	30 517	29 754	32 424	30 517	32 043
Osakkeiden vaihdon kehitys (A-osakkeet)					
Osakkeiden vaihto tilikauden aikana, 1 000 kpl	323	845	74	692	233
%:a A-osakkeiden määrästä	11,5	30,5	2,7	25,0	8,4
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu ka.	3 814 608	3 814 608	3 814 608	3 814 608	3 814 608
Osakkeiden osakeantioikaistu lkm tilik. lopussa	3 814 608	3 814 608	3 814 608	3 814 608	3 814 608

Tunnuslukuja laskettaessa on huomioitu laskennallisen verovelan määrä

*) Hallituksen esitys 2003

Konsernin tuloskehitys 2003 vuosineljänneksittäin

1 000 euroa	1-12	10-12	7-9	4-6	1-3
	2003	2003	2003	2003	2003
Liikevaihto					
- Raute Wood	66 976	31 113	15 945	9 985	9 933
- Raute Precision	31 983	12 227	6 302	7 645	5 809
- Muut ja sisäinen	-1 351	-870	-153	-40	-288
Yhteensä	97 608	42 470	22 094	17 590	15 454
Liiketulos					
- Raute Wood	-1 683	4 038	237	-3 782	-2 176
- Raute Precision	-657	690	-198	-647	-502
- Muut ja sisäinen	-1 000	-501	-161	-21	-317
Yhteensä	-3 340	4 227	-122	-4 450	-2 995
%:a liikevaihdosta	-3 %	10 %	-1 %	-25 %	-19 %
Rahoituserät	1 066	904	61	230	-129
Tulos ennen satunnaisia eriä	-2 274	5 131	-61	-4 220	-3 124
%:a liikevaihdosta	-2 %	12 %	0 %	-24 %	-20 %

Tunnuslukujen laskentaperusteet

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto-\% (ROI)} = \frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} \text{ ./. korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$$

$$\text{Oman pääoman tuotto-\% (ROE)} = \frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} \text{ ./. verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskiarvo)}} \times 100$$

Korolliset nettovelat = Korolliset velat ./. rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} \text{ ./. saadut ennakot}} \times 100$$

$$\text{Maksuvalmius, Quick ratio} = \frac{\text{Rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikaiset velat} \text{ ./. ennakkomaksut}}$$

$$\text{Tulos/osake (EPS)} = \frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} + \text{vähemmistön osuus konsernin tuloksesta} \text{ ./. verot}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$$

$$\text{Oma pääoma/osake} = \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu osakemäärä}}$$

$$\text{Osinko/osake} = \frac{\text{Tilikauden osinko}}{\text{Tilinpäätöspäivän osakeantioikaistu osakemäärä}}$$

$$\text{Osinko/tulos, \%} = \frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$$

$$\text{Efektiivinen osinkotuotto} = \frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Pörssikurssi tilikauden lopussa}} \times 100$$

$$\text{P/E-luku} = \frac{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$$

$$\text{Tilikauden keskikurssi} = \frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto tilikaudella}}{\text{Tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$$

Osakekannan markkina-arvo = Osakkeiden (A- + K-osakkeet) lukumäärä kauden lopussa x kurssi vuoden lopussa

$$\text{Nettovelkaantumisaste, Gearing} = \frac{\text{Korolliset velat} \text{ ./. rahat ja pankkisaamiset sekä rahoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$$

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Yhtiön osakepääoma 31.12.2003

Osakkeet	Nimellisarvo	1 000 kpl	Nimellisarvo yht.
	2,00	3 815	7 629
Kantaosakkeet		996	
A-osakkeet		2 819	

Osakepääoman muutokset 1.1.1989 - 31.12.2003

	Osakepääoma euroa	K-osakkeet (20 ääntä)	A-osakkeet (1 ääni)
Osakepääoma 1.1.1989	5 359 073	1 062 120	2 124 240
Lunastukset 13.3.1992		-7 520	
Osakeanti 21.9.1994, osakkeet oikeuttivat täyteen osinkoon 1.1.1994 alkavalta tilikaudelta	1 069 285		635 768
K-sarjan osakkeiden muunto A-sarjan osakkeiksi		-14 000	14 000
Osakepääoman alennus (vararahasto) 30.6.2000	-12 648		
Osakepääoman korotus, rahastoanti 30.6.2000	1 213 506		
K-sarjan osakkeiden muunto A-sarjan osakkeiksi 15.1.2003		-44 539	44 539
Osakepääoma 31.12.2003	7 629 216	996 061	2 818 547

Tilikauden aikana ei ole päätetty osakeanneista eikä laskettu liikkeelle vaihtovelkakirja- tai optio-oikeuksia.

Yhtiön hallituksella ei ole voimassa olevia osakeantivaltuuksia tai vaihtovelkakirja- ja optio-oikeuksien liikkeellelaskuvaltuuksia eikä valtuuksia omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

Osakkeiden noteeraus

Raute Oyj:n osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä. Kaupankäyntitunnus on RUTAV.

Kurssikehitys

Osakkeen vuoden ylin kaupantekokurssi oli 9,50 euroa ja alin 6,20 euroa, osakkeen kurssi vuoden päättyessä oli 8,00 euroa. Osakkeita vaihdettiin vuoden aikana 322 958 kappaletta, vaihdon arvo oli yhteensä 2 623 626 euroa.

Sisäpiiri

Raute Oyj:ssä sovelletaan Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta 1.3.2000 lukien. Lisäksi Raute Oyj:ssä sovelletaan yhtiön omia sisäpiiriohjetta täsmäntäviä määräyksiä.

Verotusarvo

Raute Oyj:n osakkeen verotusarvo 31.12.2003 oli 5,53 euroa.

Optiolaina

Raute Oyj:n yhtiökokous 16.6.1998 päätti 357 399,34 euron optiolainan tarjoamisesta konsernin henkilöstölle ja Raute Oyj:n hallituksen jäsenille sekä Raute Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle.

Laina-aika oli 3 vuotta ja laina on maksettu takaisin yhtenä eränä 4.9.2001. Lainalle ei maksettu korkoa.

Optiolainaan liittyvät optiotodistukset oikeuttavat merkitsemään enintään 425 000 A-osaketta, mikä vastaa 11 %:a yhtiön osakepääomasta ja 2 %:a äänivallasta. Optio-oikeuksien merkintöjen seurauksena osakepääoma voi nousta enintään 850 000 euroa.

Optiotodistukset jakautuvat A-optiotodistuksiin (212 500 kpl), joiden merkintäaika on 1.9.2001-30.9.2004 ja B-optiotodistuksiin (212 500 kpl), joiden merkintäaika on 1.9.2003-30.9.2006.

Osakkeiden optiolainan ehtojen mukainen merkintähinta oli 13,29 euroa. Osakkeiden merkintähintaa korjataan vuosittain osingonjaon täsmäytyspäivänä. Tilikaudelta 2002 jaetun osingonmaksun jälkeen uusi merkintähinta on 9,62 euroa.

Raute Oyj:n kokonaan omistamalla tytäryhtiöllä Raute Precision Oy:llä on 8 050 kpl B-optiotodistuksia 31.12.2003.

Raute Oyj:n hallitus haki vuoden 1998 optiolainaan liittyvien B-optio-osuuksien ottamista Helsingin Pörssin päälistalle. Listaus aloitettiin A-optioiden osalta 22.10.2001 ja B-optioiden osalta 1.9.2003.

A-option vuoden ylin kaupantekokurssi oli 0,80 euroa ja alin 0,40 euroa, kurssi vuoden päättyessä oli 0,41 euroa.

A-optioita vaihdettiin vuoden aikana 8 300 kappaletta, vaihdon arvo oli yhteensä 5 005 euroa.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

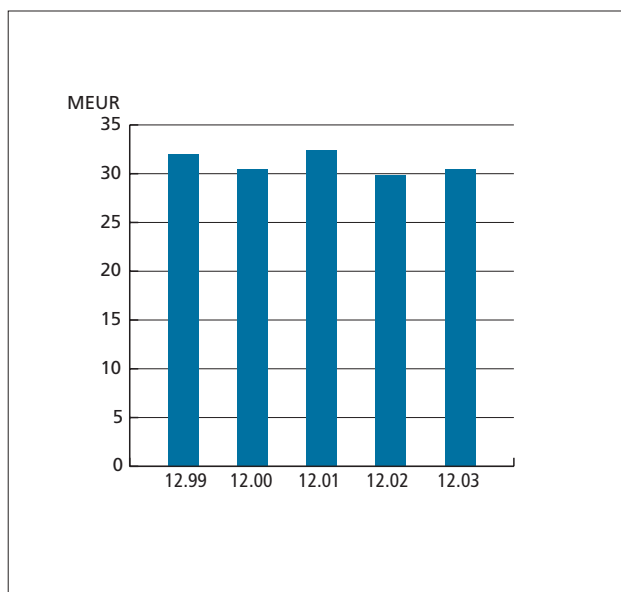
Osakekannan omistuksen jakautuminen 31.12.2003 osakelajeittain

A-osakkeet Osakasryhmittäin	Osakkaita		Osakkeita		Äänimäärä	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
Kotitaloudet	700	90,91	2 161 714	76,70	2 161 714	76,70
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	4	0,52	105 100	3,73	105 100	3,73
Ulkomaiset osakkaat	2	0,26	2 600	0,09	2 600	0,09
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	8	1,04	102 600	3,64	102 600	3,64
Julkisyhteisöt	4	0,52	240 400	8,53	240 400	8,53
Yritykset	50	6,49	191 003	6,78	191 003	6,78
Hallintarekisteröidyt	2	0,26	15 130	0,54	15 130	0,54
Yhteensä	770	100,00	2 818 547	100,00	2 818 547	100,00

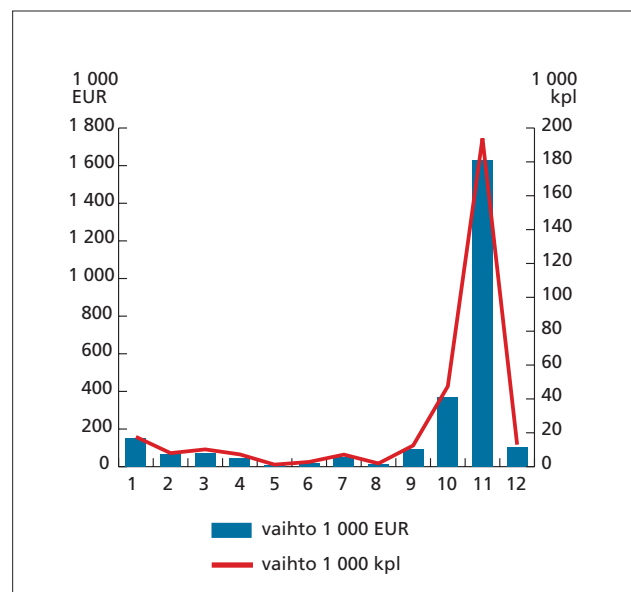
K-osakkeet Osakasryhmittäin	Osakkaita		Osakkeita		Äänimäärä	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
Kotitaloudet	48	100,00	996 061	100,00	19 921 220	100,00
Yhteensä	48	100,00	996 061	100,00	19 921 220	100,00

A- ja K-osakkeet Osakasryhmittäin	Osakkaita		Osakkeita		Äänimäärä	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
Kotitaloudet	702	90,93	3 157 775	82,78	22 082 934	97,11
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	4	0,52	105 100	2,76	105 100	0,46
Ulkomaiset osakkaat	2	0,26	2 600	0,07	2 600	0,01
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	8	1,04	102 600	2,69	102 600	0,45
Julkisyhteisöt	4	0,52	240 400	6,30	240 400	1,06
Yritykset	50	6,48	191 003	5,01	191 003	0,84
Hallintarekisteröidyt	2	0,26	15 130	0,40	15 130	0,07
Yhteensä	772	100,00	3 814 608	100,00	22 739 767	100,00

Osakekannan markkina-arvo, MEUR



A-osakkeiden vaihto 1.1.- 31.12.2003



Osakekannan omistuksen jakautuminen 31.12.2003

A-osakkeet Osakasryhmittäin	Osakkaita		Osakkeita		Äänimäärä	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
1 - 1 000	625	81,17	232 804	8,26	232 804	8,26
1 001 - 5 000	84	10,91	205 712	7,30	205 712	7,30
5 001 - 10 000	14	1,82	111 273	3,95	111 273	3,95
10 001 - 50 000	34	4,42	824 125	29,24	824 125	29,24
50 001 - 100 000	10	1,30	723 333	25,66	723 333	25,66
100 001 -	3	0,39	721 300	25,59	721 300	25,59
Yhteensä	770	100,00	2 818 547	100,00	2 818 547	100,00

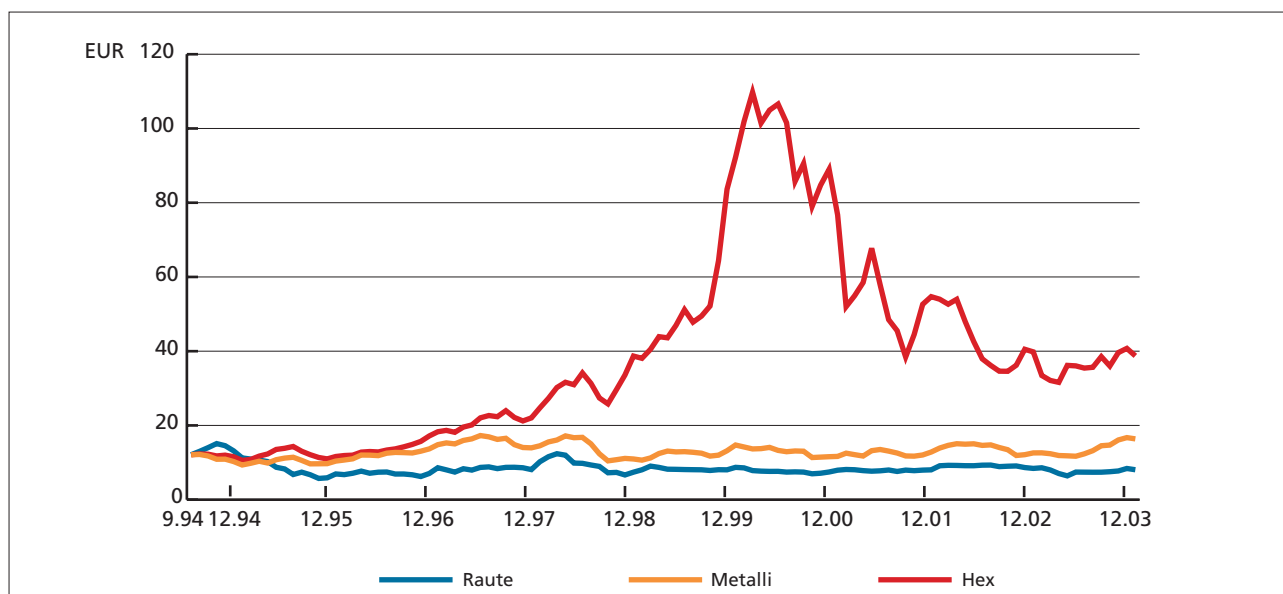
K-osakkeet Osakasryhmittäin	Osakkaita		Osakkeita		Äänimäärä	
	kpl	%	kpl	%	kpl	%
1 - 1 000	1	2,08	480	0,05	9 600	0,05
1 001 - 5 000	4	8,33	17 179	1,72	343 580	1,72
5 001 - 10 000	13	27,08	84 173	8,45	1 683 460	8,45
10 001 - 50 000	26	54,17	672 349	67,50	13 446 980	67,50
50 001 - 100 000	4	8,33	221 880	22,28	4 437 600	22,28
Yhteensä	48	100,00	996 061	100,00	19 921 220	100,00

Johdon omistus 31.12.2003

Yhtiön johto omisti 31.12.2003 yhteensä 63 268 kpl A-osakkeita ja 81 160 kpl K-osakkeita. Nämä vastaavat 3,79 % yhtiön osakkeista ja 7,42 % osakkeiden tuottamasta kokonaisäänimäärästä. Lisäksi heidän omistamansa optiotodistukset vastaavat 28,82 % Raute Oyj:n liikkeelle laskemien optiotodistusten kokonaismäärästä. Näiden optiotodistusten nojalla voidaan merkitä yhteensä enintään 122 500 A-osaketta vastaten 31.12.2003 4,35 % A-osakkeiden äänimäärästä ja 0,54 % kokonaisäänimäärästä.

(Luvut sisältävät omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset)

A-osakkeen kurssikehitys 27.9.1994 - 31.12.2003



Osakkeet ja osakkeenomistajat

Suurimmat osakkeenomistajat osakekeskusrekisterin mukaan 31.12.2003

Kymmenen suurinta osakasta osakemäärän mukaan lajiteltuna

Osakas	K-osakk. lukumäärä	A-osakk. lukumäärä	Osakkeiden määrä yht.	Osuus osakkeista %	Äänimäärä yhteensä	Osuus äänistä %
1. Sundholm Göran		411 700	411 700	10,79	411 700	1,81
2. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma-Sampo		200 000	200 000	5,24	200 000	0,88
3. Kirmo Kaisa Marketta	50 280	73 492	123 772	3,24	1 079 092	4,75
4. Suominen Jussi Matias	48 000	74 759	122 759	3,22	1 034 759	4,55
5. Suominen Tiina Sini-Maria	48 000	74 759	122 759	3,22	1 034 759	4,55
6. Suominen Pekka Matias	48 000	74 159	122 159	3,20	1 034 159	4,55
7. Mustakallio Kari Pauli	60 480	60 009	120 489	3,16	1 269 609	5,58
8. Siivonen Osku Pekka	50 640	59 539	110 179	2,88	1 072 339	4,72
9. Paananen Jalo Otto		109 600	109 600	2,87	109 600	0,48
10. E.A.T.-Invest Oy		100 000	100 000	2,62	100 000	0,44
Yhteensä	305 400	1 238 017	1 543 417	40,44	7 346 017	32,31

Kymmenen suurinta osakasta äänimäärän mukaan lajiteltuna

Osakas	K-osakk. lukumäärä	A-osakk. lukumäärä	Osakkeiden määrä yht.	Osuus osakkeista %	Äänimäärä yhteensä	Osuus äänistä %
1. Mustakallio Kari Pauli	60 480	60 009	120 489	3,16	1 269 609	5,58
2. Särkijärvi Riitta	60 480	22 009	82 489	2,16	1 231 609	5,42
3. Kirmo Kaisa Marketta	50 280	73 492	123 772	3,24	1 079 092	4,75
4. Siivonen Osku Pekka	50 640	59 539	110 179	2,89	1 072 339	4,72
5. Suominen Jussi Matias	48 000	74 759	122 759	3,22	1 034 759	4,55
6. Suominen Tiina Sini-Maria	48 000	74 759	122 759	3,22	1 034 759	4,55
7. Suominen Pekka Matias	48 000	74 159	122 159	3,20	1 034 159	4,55
8. Mustakallio Ulla Sinikka	41 720	35 862	77 582	2,03	870 262	3,83
9. Mustakallio Kai Henrik	41 720	21 362	63 082	1,65	855 762	3,76
10. Mustakallio Marja Helena	36 720	37 662	74 382	1,95	772 062	3,40
Yhteensä	486 040	533 612	1 019 652	26,72	10 254 412	45,11

Hallintarekisteröityjen osakkeiden lukumäärä 31.12.2003 oli 15 130 kpl.

Voitonjako

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Konsernin jakokelpoinen oma pääoma on 6 693 tuhatta euroa.

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 16 399 tuhatta euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan A- ja K-osakkeille 0,50 euroa per osake maksupäivällä 26.3.2004 ja 0,50 euroa per osake maksupäivällä 16.12.2004.

Osingon kokonaismäärä on 1,00 euroa osaketta kohti eli yhteensä 3 814 608,00 euroa.

Nastolassa 5. päivänä helmikuuta 2004

Juha-Pekka Keskiäho
hallituksen puheenjohtaja

Heikki Lehtonen

Panu Mustakallio

Sinikka Mustakallio

Markku Nihti

Pekka Paasikivi

Jarmo Rytilahti

Risto Mäkitalo
toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Raute Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Raute Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2003. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja emoyhtiön hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaisa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Nastolassa 12. päivänä helmikuuta 2004

Kari Miettinen
KHT

Lotta Mäkelä
KHT

Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä

Raute Oyj:n hallitus noudattaa Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden Työnantajain Keskusliiton (TT) antamia suosituksia julkisten osakeyhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä.

Yhtiökokous

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään normaalisti maaliskuussa, mutta viimeistään kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan sekä 3-5 jäsentä. Lisäksi yhtiökokous valitsee tilintarkastajat varamiehineen.

Raute Oyj:n osakkeet jakautuvat kantaosakkeisiin (K-sarja) ja A-osakkeisiin (A-sarja) ja ne eroavat toisistaan siten, että jokaisella kantaosakkeella on yhtiökokouksessa kaksikymmentä ääntä (20) ja A-sarjan osakkeella yksi (1) ääni. A-sarjan osakkeet on noteerattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1994 lähtien.

Hallitus, toimitusjohtaja ja liiketoiminnan organisointi

Raute Oyj:n hallitus vastaa yhtiön hallinnosta sekä toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Lakisääteisten sekä yhtiöjärjestyksen määräämien tehtävien lisäksi hallitus vahvistaa vuosittain yhtiön strategian sekä talousarvion ja seuraa kuukausittain yhtiön johdon raportoinnin pohjalta yrityksen taloudellista tilaa sekä laatii osavuosisikatsaukset.

Hallituksessa on tällä hetkellä seitsemän jäsentä. Jäsenillä ei ole varsinaisia erovuoroja. Näin Raute Oyj haluaa varmistaa pitkäjänteisen ja tuloksellisen hallitustyöskentelyn. Vuonna 2003 hallituksella oli 13 kokousta. Hallitus valitsee toimitusjohtajan ja vahvistaa hänen toimitushteensa ehdot. Toimitusjohtaja johtaa yhtiön operatiivista toimintaa.

Raute Oyj:ssä on konsernin johtoryhmä, joka käsittelee ja tekee koko konsernia koskevia operatiivisia linjauksia sekä välittää tietoa liiketoimintaryhmien välillä. Tytäryhtiöillä on omat hallituksensa, joiden puheenjohtajana pääsääntöisesti toimii Raute Oyj:n toimitusjohtaja.

Liiketoiminta on organisoitu kahteen liiketoimintaryhmään, jotka ovat Raute Wood ja Raute Precision. Liiketoimintaryhmien operatiivinen johto vastaa liiketoimintatavoitteiden saavuttamisesta.

Palkat ja palkkiot

Raute Oyj:n hallitus määrittelee toimitusjohtajan palkkaedut sekä vahvistaa konsernin kannustepalkkauksen periaatteet. Kannustepalkkauksen toteuttamisesta vastaa konsernin johtoryhmä sekä tytäryhtiöiden hallitukset.

Sisäpiiriasiat

Raute Oyj noudattaa pörssin sisäpiiriohjeita. Lisäksi yhtiössä on käytössä hallituksen vahvistama sisäpiiriohjeistus. Lakimääräiseen sisäpiiriin kuuluvat toimitusjohtajat, hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat. Määrättyyn sisäpiiriin kuuluvat konsernin johtoryhmän jäsenet sekä henkilöt, jotka tehtäviensä puolesta säännöllisesti käsittelevät osakkeen arvoon vaikuttavaa julkaisematonta tietoa. Edellä mainittujen lisäksi yrityksessä pidetään yllä hankerekisteriä, johon merkitään hankekohtaiset sisäpiiriläiset. Sisäpiirivastaavana yhtiössä toimii konsernin talousjohtaja.

Valvonta

Hallitus vastaa yhtiön toiminnasta ja toimitusjohtaja huolehtii kirjanpidon lainmukaisuuden ja varainhoidon järjestämisestä. Toimitusjohtaja raportoi säännöllisesti hallitukselle. Raute Oyj:n tilintarkastajina toimivat KHT-tilintarkastajat Kari Miettinen ja Lotta Mäkelä ja varatilintarkastajana KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Säännösten mukaisten tehtäviensä lisäksi tilintarkastajat raportoivat hallituksen puheenjohtajalle tarpeen mukaan sekä kerran vuodessa hallitukselle tilintarkastuksessa esille tulleista seikoista. Tilintarkastusta suunniteltaessa huomioidaan, että Raute Oyj:llä ei ole omaa sisäisen tarkastuksen organisaatiota.

Hallitus



Juha-Pekka Keskiäho



Heikki Lehtonen



Sinikka Mustakallio



Panu Mustakallio



Markku Nihti



Pekka Paasikivi



Jarmo Rytilahti

Puheenjohtaja

Juha-Pekka Keskiäho, s.1944, teollisuusneuvos
Raute Oyj:n hallituksen jäsen 1990-
puheenjohtaja 1991-
Raute Oyj:n A-osakkeita 21 000 ja
K-osakkeita 27 440.
Optio-oikeus merkitä 20 000 A-osaketta.

Varapuheenjohtaja

Heikki Lehtonen, s.1959, diplomi-insinööri.
Raute Oyj:n hallituksen jäsen 1997-
varapuheenjohtaja 1998-
Componenta Oyj, toimitusjohtaja
Raute Oyj:n A-osakkeita 4 600.
Optio-oikeus merkitä 10 000 A-osaketta.

Sinikka Mustakallio, s.1952, tutkija

Raute Oyj:n hallituksen jäsen 1998-
WoM Oy, toimitusjohtaja
Raute Oyj:n A-osakkeita 35 862 ja
K-osakkeita 41 720.
Optio-oikeus merkitä 10 000 A-osaketta.

Panu Mustakallio, s.1971, diplomi-insinööri

Raute Oyj:n hallituksen jäsen 2003-
Halton Oy, tuotekehitysinsinööri
Raute Oyj:n A-osakkeita 15 256 ja
K-osakkeita 12 000.
Ei omista optioita.

Markku Nihti, s.1945, diplomi-insinööri, MBA

Raute Oyj:n hallituksen jäsen 1997-
Elektroskandia Oy, toimitusjohtaja
Raute Oyj:n A-osakkeita 500.
Optio-oikeus merkitä 10 000 A-osaketta.

Pekka Paasikivi, s.1944, insinööri

Raute Oyj:n hallituksen jäsen 2002-
Oras Oy, hallituksen puheenjohtaja
Ei omista Raute Oyj:n osakkeita.
Optio-oikeus merkitä 7 500 A-osaketta.

Jarmo Rytilahti, s.1944, ekonomi

Raute Oyj:n hallituksen jäsen 2003-
Ei omista Raute Oyj:n osakkeita.
Ei omista optioita.

Konsernin johto 2003



Risto Mäkitalo



Arja Hakala



Pentti Aalto

Toimitusjohtaja, konsernijohtaja

Risto Mäkitalo, s.1951, insinööri
Toimialajohtaja, Raute Wood
Yhtiön palveluksessa 1998-2004
Ei omista Raute Oyj:n osakkeita.
Optio-oikeus merkitä 30 000 A-osaketta.

Talousjohtaja

Arja Hakala, s.1957, kauppat. maist., MBA
Toimitusjohtaja (va.) 9.2.2004-
Yhtiön palveluksessa 1990-
Ei omista Raute Oyj:n osakkeita.
Optio-oikeus merkitä 15 000 A-osaketta.

Toimitusjohtaja

Pentti Aalto, s.1957, diplomi-insinööri
Raute Precision Oyj:n toimitusjohtaja
Toimialajohtaja, Raute Precision
Konsernin palveluksessa 1988-2004
Raute Oyj:n A-osakkeita 100.
Optio-oikeus merkitä 20 000 A-osaketta.

Osakkeiden ja optioiden omistustiedot 31.12.2003. Luvut sisältävät omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset.

Raute-konsernin toimipisteet 2003



RAUTE OYJ

Rautetie 2
PL 69
15551 Nastola
Puh. (03) 82 911
Fax (03) 829 3200
etunimi.sukunimi@raute.com
www.raute.com

RAUTE WOOD

RAUTE OYJ, RAUTE WOOD

Rautetie 2
PL 69
15551 Nastola
Puh. (03) 82 911
Fax (03) 829 3200
etunimi.sukunimi@raute.com
www.raute.com

RWS-ENGINEERING OY

Tuhkamäentie 2
15540 Villähde
Puh. (03) 82 961
Fax (03) 762 2378
etunimi.sukunimi@raute.com

RAUTE JYVÄSKYLÄ

Hakkutie 3
40320 Jyväskylä
Puh. (014) 445 4400
Fax (014) 445 4429
etunimi.sukunimi@raute.com

MECANO GROUP OY

Syväojankatu 8
87700 Kajaani
Puh. (08) 877 6700
Fax (08) 612 1982
info@mecanogroup.com

RAUTE WOOD LTD

5 Capilano Way
New Westminster, B.C.
Canada V3L 5G3
Puh. +1 604 524 6611
Fax +1 604 521 4035
firstname.lastname@raute.com

RAUTE WOOD INC.

50 Commercial Loop Way, Suite A
Rossville, TN 38066, USA
Puh. +1 901 853 7290
Fax +1 901 853 4765
firstname.lastname@raute.com

RAUTE WOOD SANTIAGO LTDA

Hernando
de Aquirre 162 Of. 704
Providencia
Santiago, Chile
Puh. +56 2 233 4812
Fax +56 2 233 4748
firstname.lastname@raute.com

RAUTE GROUP ASIA PTE LTD

35 Jalan Pemimpin #06-02
Wedge Mount Industrial Building
Singapore 577176
Puh. +65 6250 4322
Fax +65 6250 5322
firstname.lastname@raute.com

RAUTE WOOD BEIJING REPRESENTATIVE OFFICE

Office 969 Poly Plaza
14 Dongzhimen Nandajie
Dongcheng District
Beijing 100027, China
Puh. +86 10 65011698
Fax +86 10 65011798
firstname.lastname@raute.com

RAUTE WOOD INDONESIA REPRESENTATIVE OFFICE

Jl. Kelapa Tiga / Joe No. 75
Jagakarsa, Jakarta 12620, Indonesia
Puh. +62 21 788 86461
Fax +62 21 788 89867
firstname.lastname@raute.com

RAUTE WOOD MOSCOW

Arkhangel'ski per., 1
101934 Moscow
Russia
Puh. +7 095 207 8794
Fax +7 095 207 8794
firstname.lastname@raute.com

RAUTE PRECISION

RAUTE PRECISION OY

Ahjokatu 4 A
PL 22
15801 Lahti
Puh. (03) 82 921
Fax (03) 829 4100
general@rauteprecision.fi
www.rauteprecision.com

RAUTE DRY MIX OY

Lars Sonckin kaari 14
02600 Espoo
Puh. (09) 540 650 50
Fax (09) 540 650 60
drymix@rautedrymix.fi
www.rautedrymix.com

RAUTE DRY MIX OY

21600 Parainen
Puh. (02) 4542 6649
Fax (02) 4542 6695
drymix@rautedrymix.fi
www.rautedrymix.com

RAUTE PRECISION SHANGHAI REPRESENTATIVE OFFICE

7D, Zhao Feng Universe Building
#1800 Zhong Shan Xi Road
Shanghai 200235
P. R. China
Puh. +86 21 6440 1748
+86 21 6440 1749
Fax +86 21 6440 1747
harry.sha@rauteprecision.com.cn

Raute Oyj

Rautetie 2, PL 69, 15551 Nastola
Puh. (03) 829 11, fax (03) 829 3200
www.raute.com