

RAPALA VMC OYJ:N TILINPÄÄTÖS 2013: VALUUTTAKURSSIEN MUUTOKSET ALENSIVAT MYYNTIÄ, KANNATTAVUUS JA OSAKEKOHTAINEN TULOS PARANIVAT

- Neljännen vuosineljänneksen liikevaihto laski 7 % viime vuodesta ollen 63,3 MEUR (67,9 MEUR). Tilikauden liikevaihto jäi hieman viime vuodesta ja oli 286,6 MEUR (290,7 MEUR). Valuuttakurssimuutokset alensivat liikevaihtoa selvästi. Vertailukelpoisin valuuttakurssin vuosineljänneksen liikevaihto oli lähellä viime vuoden tasoa ja koko vuoden liikevaihto nousi 2 %.
- Vertailukelpoinen liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä ja realisoitumattomia valuuttajohdannaissopimusten markkina-arvostuksia nousi viime vuodesta ollen 2,7 MEUR (1,0 MEUR) vuosineljänneksellä. Tilikauden vertailukelpoinen liikevoitto saavutti viime vuoden tason ja oli 27,1 MEUR (27,1 MEUR).
- Tilikauden voitto ja osakekohtainen tulos paranivat neljännellä vuosineljänneksellä ollen 2,9 MEUR (-2,1 MEUR) ja 0,08 EUR (-0,05 EUR). Koko vuoden tilikauden voitto oli 16,1 MEUR (14,0 MEUR) ja osakekohtainen tulos oli vastaavasti 0,32 EUR (0,26 EUR).
- Liiketoiminnan nettorahavirta jäi viime vuoden ennätystasosta ollen 15,3 MEUR (25,2 MEUR) tilikaudelta ja 0,6 MEUR (6,0 MEUR) vuosineljännekseltä. Korollinen nettovelka ja velkaantumisaste nousivat ollen 96,3 MEUR (89,9 MEUR) ja 71,2 % (65,3 %). Oma-varaisuusaste parani ja oli 44,5 % (42,2 %).
- Konsernin uusi jääkaivojen valmistusyksikkö Suomessa, Korpilahdella aloitti toimintansa neljännellä vuosineljänneksellä. Uistintehtaan laajentaminen Indonesiassa Batamin saarella kiihtyi vuoden loppua kohti tehden siitä maailman suurimman uistinten tuotantolaitoksen. Konsernin oma valmistustoiminta Kiinassa tullaan lopettamaan kuluvan vuoden kesäkuun loppuun mennessä.
- Näkymät vuodelle 2014 ovat vakaat mutta varovaiset. Olettaen valuuttojen muuntokurssien pysyvän vertailukelpoisina, konserni odottaa säilyttävänsä liikevaihdon ja vertailukelpoisen liikevoiton (ilman kertaluonteisia eriä ja realisoitumattomien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia) vuoden 2013 tasolla.
- Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,24 EUR (0,23 EUR) osakkeelta. Tämä on 75 % osakekohtaisesta tuloksesta.

Oheisessa liitteessä esitetään yhteenveto hallituksen toimintakertomuksesta ja 2013 tilinpäätöksen numeroaineistosta.

Yhteystiedot ja telekonferenssin tiedot löytyvät tekstiosan lopusta.

Jakelu: NASDAQ OMX Helsinki ja päämediat

Markkinatilanne ja myynti

Vuosi 2013 alkoi odotusten mukaisesti kasvavalla trendillä. Vuoden jälkipuoliskolla myynti hidastui erityisesti Venäjällä ja joissakin muissa Itä-Euroopan maissa, Etelä-Afrikassa ja joissakin Aasian ja Tyynenmeren alueen maissa talouden epävarmuustekijöiden lisääntyessä. Pohjois-Amerikassa koko vuoden myyntiä tuki menestyksekkäät tuotelanseeraukset ja suosiolliset talviolosuhteet neljännellä vuosineljänneksellä. Koko vuoden liikevaihtoa tuki myös myynnin kasvu Ranskassa, Etelä-Amerikassa ja tietyissä Aasian maissa, kuin myös Venäjällä, huolimatta myynnin hiipumisesta vuoden lopulla. Samaan aikaan myöhäinen kevät ja tulvat Keski-Euroopassa sekä Euroopassa myöhään alkanut kuluva talvi vaikutti myyntiin negatiivisesti. Muutokset valuuttakursseissa ja kasvava talouden epävarmuus vaikuttivat kuluttajakäyttäytymiseen ja markkinaympäristöön useissa maissa lisäten painetta joidenkin vähittäismyyjien taloudellista asemaa kohtaan ja näin ollen myös lisäten epävarmuustekijöitä tulevaa kautta kohtaan.

Neljannen vuosineljänneksen liikevaihto laski 7 % viime vuodesta ollen 63,3 MEUR (67,9 MEUR). Tilikauden liikevaihto jäi hieman viime vuodesta ja oli 286,6 MEUR (290,7 MEUR). Liikevaihtoa rasittivat valuuttakurssimuutokset, joista suurimman vaikutuksen toivat Yhdysvaltain dollarin, Venäjän ruplan ja Etelä-Afrikan randin heikentyminen. Valuuttakurssimuutosten vaikutukset rasittivat tilikauden liikevaihtoa noin 11 MEUR verrattuna viime vuoteen. Vertailukelpoisin valuuttakurssein vuosineljänneksen liikevaihto oli lähellä viime vuoden tasoa ja koko vuoden liikevaihto nousi 2 %.

Konsernin tuotteiden liikevaihto laski 6 % neljännellä vuosineljänneksellä ja oli 41,5 MEUR (44,2 MEUR). Tilikauden liikevaihto pysyi viime vuoden tasolla ollen 176,3 MEUR (176,4 MEUR). Sekä Konsernin tuotteiden että Kolmansien osapuolien tuotteiden liikevaihto kärsi epäsuotuisista valuuttakurssimuutoksista ja myöhäisestä keväästä. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla Konsernin tuotteiden myynti oli vuosineljänneksellä lähellä viime vuoden tasoa ja koko vuoden myynti ylsi yli viime vuoden myynnin. Vuosineljänneksen ja koko vuoden myyntiä tuki vahva talvikalastusmyynti Pohjois-Amerikassa sekä uistinten, koukkujen ja kalastajan tarvikkeiden kasvanut myynti. Talviurheiluvälineiden myynti laski viime vuodesta.

Kolmansien osapuolien tuotteiden liikevaihto laski 8 % vuosineljänneksellä ollen 21,8 MEUR (23,7 MEUR) ja 3 % tilikauden aikana ollen 110,5 MEUR (114,3 MEUR). Lasku johtui kolmansien osapuolien kalastustuotteiden myynnin laskusta. Valuuttakurssivaikutus huomioituna tilikauden myynti oli viime vuoden tasolla ja vuosineljänneksen myynti lähellä viime vuoden tasoa. Neljannen vuosineljänneksen myyntiä tuki kolmansien osapuolien talvikalastustuotteiden hyvä menekki Pohjois-Amerikassa.

Pohjois-Amerikan liikevaihto laski 1 % neljännellä vuosineljänneksellä ja kasvoi 6 % tilikauden aikana. Valuutoilla oli negatiivinen vaikutus vuosineljänneksen ja koko vuoden myyntiin edellisvuoteen verrattuna. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla Pohjois-Amerikan myynti nousi 4 % vuosineljänneksellä ja 10 % tilikauden aikana. Kasvu johtui vahvasta talvikalastusmyynnistä, uusista tuotelanseerauksista ja positiivisesta kehityksestä konsernin kalastustuotteiden myynnissä. USA:ssa vähittäiskaupan sentimentti ja kuluttajaluottamus jatkoivat elpymistä.

Pohjoismaiden myynti laski 1 % neljännellä vuosineljänneksellä ja 3 % tilikauden aikana. Valuuttakurssien, etupäässä Ruotsin kruunun ja Norjan kruunun, heikentyminen vaikutti negatiivisesti vuosineljänneksen myyntiin verrattuna viime vuoteen. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla vuosineljänneksen myynti nousi 2 %. Tilikauden myyntiin vaikuttivat myöhässä alkanut kesäkalastuskausi ja tavarantoimittajien toimitusongelmat, jotka heikensivät kesäkauden myyntiä. Neljannen vuosineljänneksen myyntiin vaikutti myös ajoitusero toimitusten jakautumisessa kolmannen ja neljannen vuosineljänneksen välillä.

Muun Euroopan myynti laski 14 % neljännellä vuosineljänneksellä ja 4 % tilikauden aikana. Vuosineljänneksen myyntiin vaikuttivat lisääntyvä taloudellinen epävarmuus ja sen mukana heikentyvä kuluttajakysyntä Venäjällä sekä myöhäinen talvikauden alku. Koko vuoden myynti Keski- ja Itä-Euroopassa kärsi myöhäisestä keväästä ja tulvista, heikentyvistä valuuttakursseista sekä lisääntyvästä talouden epävarmuudesta. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla myynti laski 9 % vuosineljänneksellä ja 2 % tilikauden aikana. Koko vuoden liikevaihtoa tuki vahva myynti Ranskassa ja Venäjällä, vaikkakin Venäjällä myynti hidastui vuoden loppua kohti mentäessä. Makrotalouden tilanne alensi edelleen myyntiä Espanjassa ja Unkarissa, kun taas Englannissa haastavat markkinaolosuhteet ja lisääntyvä kilpailu heikensivät myyntiä. Sveitsissä toimintojen uudelleenjärjestelyllä oli epäsuotuista vaikutus myyntiin.

Muiden maiden liikevaihto laski 15 % neljännellä vuosineljänneksellä ja 7 % tilikauden aikana johdun valuuttakurssien muutoksista, erityisesti Etelä-Afrikan randin, Australian dollarin ja Japanin jenin heikentymisestä. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla myynti laski 2 % vuosineljänneksellä ja nousi 5 % tilikauden aikana. Vuosineljänneksen ja koko vuoden myyntiä tuki uusi jakeluyhtiö Chilessä sekä hyvä myynti eräissä Aasian maissa ja Latinalaisessa Amerikassa. Etelä-Afrikka kärsi edelleen makrotalouden epävarmuustekijöistä ja valuuttakurssin heikkenemisestä.

Taloudellinen tulos ja kannattavuus

Vertailukelpoinen liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä ja realisoitumattomia valuuttajohdannaispöytäkirjojen markkina-arvostuksia nousi ollen 2,7 MEUR (1,0 MEUR) neljännellä vuosineljänneksellä ja ylsi koko viime vuoden tasolle ollen 27,1 MEUR (27,1 MEUR) tilikaudella. Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli 4,3 % (1,4 %) vuosineljänneksellä ja 9,5 % (9,3 %) tilikaudella. Neljännen vuosineljänneksen kannattavuutta tuki vahva myynti Pohjois-Amerikassa, valuuttakurssien positiivinen vaikutus ostoihin ja jaksotusten vapautus vuoden lopussa. Koko vuoden kannattavuutta rasittivat erityisesti kustannukset liittyen uistintehtaan ylösajoon ja laajennukseen Batamilla, menetetty myynti ja katteet myöhään alkaneen kesäkalastuskauten takia sekä kasvanut epävarmuus useilla markkinoilla. Koko vuoden kannattavuuteen vaikuttivat negatiivisesti myös epäsuotuisat muutokset tuote- ja asiakasjakauksessa sekä kiinteiden kulujen kasvu.

Tunnuslukuja	IV	IV	I-IV	I-IV
MEUR	2013	2012	2013	2012
Liikevaihto	63,3	67,9	286,6	290,7
Voitto ennen poistoja (EBITDA)	3,7	1,9	33,6	32,7
Vertailukelpoinen EBITDA *	4,9	2,7	34,4	33,8
Liikevoitto (EBIT)	1,5	0,2	26,1	25,9
Vertailukelpoinen liikevoitto *	2,7	1,0	27,1	27,1

* Ilman kertaluonteisia eriä ja realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaispöytäkirjojen markkina-arvostuksia.

Raportoitu liikevoitto oli 1,5 MEUR (0,2 MEUR) neljännellä vuosineljänneksellä ja 26,1 MEUR (25,9 MEUR) tilikauden aikana. Raportoitu liikevoittomarginaali oli vastaavasti 2,4 % (0,3 %) ja 9,1 % (8,9 %). Raportoituun liikevoittoon sisältyi kertaluonteisia kuluja (netto) 0,9 MEUR (0,3 MEUR) neljännellä vuosineljänneksellä ja 1,3 MEUR (0,6 MEUR) tilikauden aikana koostuen pääosin uistinvalmistustoiminnan lopettamisesta Kiinassa aiheutuvista kuluista sekä Sveitsin-jakeluyhtiön liiketoiminnan uudelleenjärjestelyyn liittyvistä eristä. Raportoitu liikevoitto sisälsi operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaispöytäkirjojen realisoitumattomia markkina-arvostuksia, joiden vaikutus oli -0,3 MEUR (-0,5 MEUR) neljännellä vuosineljänneksellä ja +0,3 MEUR (-0,6 MEUR) tilikauden aikana.

Konsernin tuotteiden liikevoitto oli neljännellä vuosineljänneksellä viime vuoden tasolla ollen 2,0 MEUR (2,0 MEUR). Tilikauden liikevoitto nousi ja oli 19,4 MEUR (18,9 MEUR) kasvaneen myynnin

tukemana, joskin kannattavuuteen vaikutti negatiivisesti kustannukset liittyen uistinvalmistuksen laajennukseen ja ylösajoon Batamilla. Kolmansien osapuolien tuotteiden liikevoitto nousi suotuisampien valuuttakurssien tukemana ollen -0,5 MEUR (-1,8 MEUR) neljännellä vuosineljänneksellä. Tilikauden liikevoitto oli 6,7 MEUR (7,0 MEUR) ja sitä rasitti muutos tuotejakaumassa. Molempien tuotesegmenttien tilikauden kannattavuus kärsi myöhäisestä keväästä johtuneesta menetetyistä myynnistä sekä kasvavasta talouden epävarmuudesta kuin myös kasvaneista kiinteistä kuluista.

Kokonaisrahoituskulut (netto) alittivat viime vuoden tason neljännellä vuosineljänneksellä ja olivat 0,3 MEUR (2,0 MEUR). Tilikauden kokonaisrahoituskulut (netto) ylittivät viime vuoden tason ja olivat 5,5 MEUR (4,9 MEUR). Korko- ja muut rahoituskulut (netto) olivat 0,9 MEUR (0,8 MEUR) vuosineljänneksellä ja 3,7 MEUR (4,0 MEUR) tilikaudelta. Rahoituserien valuuttakurssitappiot (netto) olivat 0,6 MEUR positiiviset (negatiivinen 1,1 MEUR) vuosineljänneksellä ja 1,7 MEUR negatiiviset (negatiivinen 0,9 MEUR) tilikauden aikana. Vuosineljännes sisältää valuuttakurssitappioiden uudelleenluokittelun muihin laajan tuloksen eriin liittyen sisäisten lainojen lukemiseen osaksi nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön.

Tilikauden voitto ja osakekohtainen tulos kasvoivat ollen 16,1 MEUR (14,0 MEUR) ja 0,32 EUR (0,26 EUR) tilikaudelta. Neljännen vuosineljänneksen tilikauden voitto ja osakekohtainen tulos olivat vastaavasti 2,9 MEUR (-2,1 MEUR) ja 0,08 EUR (-0,05 EUR) johtuen parantuneesta kannattavuudesta ja positiivisista oikaisuksista aikaisempien vuosien veroihin liittyen kiistaan Suomen veroviranomaisen kanssa.

Rahavirta ja taloudellinen asema

Liiketoiminnan nettorahavirta jäi viime vuoden ennätystasosta ollen 15,3 MEUR (25,2 MEUR) tilikaudelta ja 0,6 MEUR (6,0 MEUR) vuosineljännekseltä johtuen varojen sitoutumisesta käyttöpääomaan, erityisesti vaihto-omaisuuteen. Johtuen 7,2 MEUR alentavasta valuuttavaikutuksesta, taseen vaihto-omaisuus pysyi kuitenkin viime vuoden tasolla ollen 110,3 MEUR (110,6 MEUR). Käyttöpääomaa nostivat kasvanut vaihto-omaisuus johtuen tuotannon siirrosta Kiinasta Batamiin, hidastunut myynti neljännellä vuosineljänneksellä sekä kasvaneeseen talvikalastusliiketoimintaan liittyvien myyntisäämisten ajoitus.

Investointien rahavirta oli 3,3 MEUR (1,2 MEUR) neljännellä vuosineljänneksellä ja 10,8 MEUR (13,6 MEUR) tilikaudella. Operatiiviset investoinnit olivat 3,8 MEUR (2,1 MEUR) neljännellä vuosineljänneksellä ja 10,7 MEUR (7,7 MEUR) tilikaudella johtuen investoinneista Batamilla ja kairatuotannon aloittamisesta Suomessa. Vuoden 2012 investointien rahavirta sisälsi Strike Master Corporationin liiketoiminnan hankinnasta ja Mora Ice -tuotemerkestä maksetut kauppahinnat, yhteensä 6,7 MEUR.

Konsernin maksuvalmius oli hyvä. Seurauksena kassanhallinnan tehostamisesta, rahavarat laskivat ollen 16,9 MEUR (38,2 MEUR) ja käyttämättömät sitovat pitkäaikaiset luottolimiitit olivat 78,5 MEUR raportointikauden lopussa. Korollinen nettovelka ja velkaantumisaste nousivat ollen 96,3 MEUR (89,9 MEUR) ja 71,2 % (65,3 %). Omavaraisuusaste parani ollen 44,5 % (42,2 %). Konserni täyttää lainasopimusten asettamat taloudelliset kovenantit eikä näköpiirissä ole sellaisia tekijöitä, joiden johdosta taloudelliset kovenantit eivät täytyisi tulevaisuudessa.

Konsernin strategian toteuttaminen

Rapala-konsernin kannattavan kasvun strategia perustuu kolmeen kulmakiveen: brändit, tuotanto ja jakeluverkosto, joita tukee vahva yrityskulttuuri. Vuoden 2013 aikana strategian toteuttaminen jatkui useilla eri alueilla.

Vahvistaakseen asemaansa globaalissa jääkairaliiketoiminnassa, konserni teki päätöksen aloittaa jääkairojen valmistustoiminta Korpilahdella, Suomessa. Mora ICE ja Rapala-UR -tuotemerkkien alla

valmistettavien jääkairojen tuotanto alkoi neljännellä vuosineljänneksellä. Yhdysvalloissa Otter-talvikalastustuotteet lisättiin ”The Ice Force” -jakeluohjelmaan tällä kaudella.

Uistintuotannon laajentaminen Batamin saarella Indonesiassa kiihtyi vuoden loppua kohti mentäessä tehden siitä jo nyt suurimman uistintehtaan maailmassa, kun henkilöstömäärä yli kolminkertaistui vuoden aikana. Ylösajo ja tuotannon siirto konsernin omista ja alihankkijoiden laitoksista Kiinassa on ollut odotettua haastavampaa, mikä yhdessä kahdesta päällekkäisestä tuotantotoiminnasta aiheutuvien kustannusten kanssa on rasittanut kannattavuutta kuluneen vuoden aikana. Neljännellä vuosineljänneksellä konserni teki päätöksen lopettaa oma tuotantotoiminta Kiinassa kuluvan vuoden kesäkuun loppuun mennessä.

VMC-koukkutehdasinvestointi Batamiin saatettiin loppuun ensimmäisen vuosineljänneksen aikana ja tuotantovolyymit kasvoivat vuoden aikana.

Konserni kasvatti omistusosuutensa Peltonen-suksitehtaasta 100 %:iin ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Liiketoiminnan uudelleenjärjestely konsernin Sveitsin-jakeluyhtiössä päättyi vuoden aikana.

Käyttöpääoman sekä rahavirran tehostaminen ja parantaminen olivat edelleen yksi konsernin päätavoitteista ja konserni jatkaa työtä varastotasojen alentamiseksi.

Vuoden aikana konserni toi markkinoille lukuisia uusia tuotteita mukaan lukien poikkeuksellisen hyvin menestyneet Rapala Scatter Rap ja Storm Arashi -uistimet, palkitun Sufix NanoBraid -siiman ja Rapala Eco Wear Reflection -takin, kuin myös Angry Birds -uistimet ja -kalastustarvikkeet, jotka onnistuneesti laajensivat myyntiä uusille asiakassegmenteille.

Konserni jatkoi kasvumahdollisuuksien etsintää vuoden aikana ja osallistui useisiin keskusteluihin ja neuvotteluihin koskien yritysjärjestelyjä ja yhteistoimintahankkeita.

Lähiajan näkymät

Konsernin näkymät vuodelle 2014 ovat vakaat mutta varovaiset.

USA:n vähittäiskauppa ja kuluttajasentimentti kehittyvät positiivisesti tukien myyntiä. Konsernilla on vahva kilpailuasema, mutta myöhäinen talvi ja lumenpuute Suomessa, hidastunut liiketoiminta Itä-Euroopassa neljännellä vuosineljänneksellä, voimakas heilunta valuuttakursseissa ja poliittinen epävarmuus tietyissä maissa lisäävät epävarmuutta ja vähentävät lyhyen aikavälin näkymien ennustettavuutta.

Oman valmistustoiminnan lopettaminen Kiinassa ja uuden tuotannon ylösajo Batamilla tulee tehostamaan toimintoja ja parantamaan kannattavuutta, mutta yhä myös vaikuttamaan epäsuotuisasti kannattavuuteen vuonna 2014.

Konserni odottaa säilyttävänsä liikevaihdon ja vertailukelpoisen liikevoiton (ilman kertaluonteisia eriä ja realisoitumattomien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia) vuoden 2013 tasolla, olettaen valuuttojen muuntokurssien pysyvän vertailukelpoisina.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät on kuvattu tarkemmin tämän osavuosikatsauksen lopussa.

Esitys voitonjakokelpoisten varojen käytöstä

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,24 euroa (0,23 euroa) osakkeelle tilikaudelta 2013 ja että loppuosa jakokelpoisista varoista siirretään voittovarojen tilille. Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2013 olivat 24,1 MEUR.

Konsernin taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia tilikauden päättymisen jälkeen. Konsernin maksuvalmius on hyvä, ja hallituksen näkemyksen mukaan ehdotetun suuruinen osingonjako ei heikennä konsernin maksuvalmiutta.

Tilinpäätös ja varsinainen yhtiökokous

Vuoden 2013 tilinpäätös ja selvitys konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, julkaistaan viikolla 12. Varsinainen yhtiökokous suunnitellaan pidettävän 10.4.2014.

Helsingissä 6.2.2014

Rapala VMC Oyj:n hallitus

Lisätietoja antavat:

Jorma Kasslin, toimitusjohtaja, +358 9 7562 540

Jussi Ristimäki, talous- ja rahoitusjohtaja, +358 9 7562 540

Olli Aho, sijoittajasuhteet, +358 9 7562 540

Osavuosisaksausta käsittelevä telekonferenssi järjestetään tänään klo 14.00. Siihen voi osallistua soittamalla 5 minuuttia ennen tilaisuuden alkua numeroihin +44 (0)20 3147 4971, +1 212 444 0889 tai +358 (0)9 2310 1667 (pin-koodi: 849608#). Uudelleenkuunteluun on mahdollisuus 14 arkipäivän ajan numerossa +44 (0)20 7111 1244 (pin-koodi: 849608#). Nettiosoitteessa www.rapalavmc.com on Rapalan-konsernin taloudellista informaatiota ja telekonferenssin jälkikuuntelumahdollisuus.

LYHENNETTY KONSERNITILINPÄÄTÖS (tilintarkastamaton)

TULOSLASKELMA	IV	IV	I-IV	I-IV
MEUR	2013	2012	2013	2012
Liikevaihto	63,3	67,9	286,6	290,7
Liiketoiminnan muut tuotot	0,4	0,6	0,8	1,3
Materiaalit ja palvelut	30,1	35,8	134,4	140,7
Henkilöstökulut	15,5	15,8	64,0	62,6
Liiketoiminnan muut kulut	14,2	14,8	54,9	55,8
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-0,2	-0,2	-0,5	-0,3
Tulos ennen poistoja (EBITDA)	3,7	1,9	33,6	32,7
Poistot ja arvonalentumiset	2,2	1,7	7,5	6,8
Liikevoitto (EBIT)	1,5	0,2	26,1	25,9
Rahoitustuotot ja -kulut	0,3	2,0	5,5	4,9
Voitto ennen veroja	1,2	-1,7	20,6	21,0
Tuloverot	-1,7	0,3	4,6	7,1
Tilikauden voitto	2,9	-2,1	16,1	14,0

Jakautuminen:

Emoyhtiön omistajille	3,0	-2,1	12,5	10,1
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	3,6	3,8

Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:

Tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	0,08	-0,05	0,32	0,26
--	-------------	-------	-------------	------

LAAJA TULOSLASKELMA

MEUR	IV	IV	I-IV	I-IV
	2013	2012	2013	2012
Tilikauden voitto	2,9	-2,1	16,1	14,0
Muut laajan tuloksen erät*				
Muuntoerot**	-2,5	-1,9	-7,1	-0,3
Voitot ja tappiot rahavirran suojauksista**	0,1	0,1	0,9	-0,6
Voitot ja tappiot nettosijoitusten suojauksista**	-2,2	0,1	-2,3	0,2
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmateriaaliset voitot (tappiot)	0,1	-0,3	0,1	-0,3
Muut laajan tuloksen erät yhteensä*	-4,5	-2,0	-8,4	-1,0
Tilikauden laaja tulos	-1,6	-4,1	7,7	12,9

Laajan tuloksen jakautuminen:

Emoyhtiön omistajille	-1,3	-4,1	5,1	9,2
Määräysvallattomille omistajille	-0,3	0,0	2,6	3,7

* Verovaikutus huomioitu

** Erä, joka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi

TASE

MEUR

31.12.2013 31.12.2012**VARAT****Pitkäaikaiset varat**

Aineettomat hyödykkeet	70,0	72,6
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	30,6	29,3
Sijoitukset ja saamiset		
Korolliset	3,0	3,7
Korottomat	10,1	11,4
	113,7	117,1

Lyhytaikaiset varat

Vaihto-omaisuus	110,3	110,6
Sijoitukset ja saamiset		
Korolliset	1,0	2,5
Korottomat	62,1	58,5
Rahavarat	16,9	38,2
	190,3	209,7

Varat yhteensä**304,1** 326,8**OMA PÄÄOMA JA VELAT****Oma pääoma yhteensä**

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva pääoma	123,1	128,3
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus	12,0	9,4
	135,1	137,7

Pitkäaikaiset velat

Korolliset	39,4	78,7
Korottomat	12,8	15,6
	52,2	94,3

Lyhytaikaiset velat

Korolliset	77,8	55,5
Korottomat	38,9	39,3
	116,7	94,8

Oma pääoma ja velat yhteensä**304,1** 326,8

TUNNUSLUVUT	IV 2013	IV 2012	I-IV 2013	I-IV 2012
Voitto ennen poistoja, %	5,8 %	2,8 %	11,7 %	11,2 %
Liikevoitto, %	2,4 %	0,3 %	9,1 %	8,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	2,6 %	0,4 %	11,4 %	11,4 %
Sijoitettu pääoma kauden lopussa, MEUR	231,4	227,5	231,4	227,5
Korollinen nettovelka kauden lopussa, MEUR	96,3	89,9	96,3	89,9
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	44,5 %	42,2 %	44,5 %	42,2 %
Velkaantumisaste (netto) kauden lopussa, %	71,2 %	65,3 %	71,2 %	65,3 %
Tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	0,08	-0,05	0,32	0,26
Oma pääoma/osake, EUR	3,19	3,31	3,19	3,31
Henkilöstö keskimäärin	2 387	2 104	2 428	2 127

Tunnuslukujen laskentakaavat ovat samat kuin vuositilinpäätöksessä 2012.

RAHAVIRTALASKELMA

MEUR	IV 2013	IV 2012	I-IV 2013	I-IV 2012
Tilikauden voitto	2,9	-2,1	16,1	14,0
Oikaisuerät tilikauden voittoon *	0,7	5,2	18,6	20,6
Maksetut/saadut rahoituserät ja verot	-0,3	-2,9	-8,6	-13,6
Käyttöpääoman muutos	-2,8	5,7	-10,8	4,2
Liiketoiminnan nettorahavirta	0,6	6,0	15,3	25,2
Investoinnit	-3,8	-2,1	-10,7	-7,7
Omaisuuksien myynnit	0,1	0,1	0,2	0,8
Sufix-brändin hankinta	-	-	-0,7	-0,8
Strikemasterin ja Mora Ice:n hankinta	-	-	-	-6,7
Muut tytäryritysten hankinnat, rahavaroilla vähennettyinä	-	-	0,0	0,0
Tytäryritysten luovutus, rahavaroilla vähennettyinä	0,5	0,8	0,5	0,8
Korollisten saamisten muutos	-0,1	0,0	-0,1	0,0
Investointien rahavirta yhteensä	-3,3	-1,2	-10,8	-13,6
Maksetut osingot emoyhtiön osakkeenomistajille	-	-	-8,9	-8,9
Maksetut osingot määräysvallattomille omistajille	-	-0,1	-	-1,6
Lainojen nostot ja lyhennykset, netto	-4,4	2,1	-16,0	9,1
Omien osakkeiden hankinta	-0,2	-0,5	-1,0	-0,7
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-4,6	1,4	-25,9	-2,2
Oikaisuerät	0,1	0,2	1,5	0,2
Rahavarojen muutos	-7,3	6,3	-19,8	9,6
Rahavarat tilikauden alussa	24,4	32,0	38,2	28,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,2	-0,1	-1,4	-0,4
Rahavarat tilikauden lopussa	16,9	38,2	16,9	38,2

* Sisältää ei-rahamääräisten erien, tuloverojen sekä rahoitustuottojen ja -kulujen oikaisun.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

MEUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma								
	O-		Ar-	Kumu-	Sijoi-	Ker-	Määrä-	O-	
	sa-	Yli-	von-	latii-	vapaan	0-	tv-	vallatto-	ma
pää-	kurs-	muu-	viset	o-	mat	neet	mien	oma	ma
oma	si	tos-	muun-	o-	0-	voit-	omis-	osuu-	oma
hasto	ra-	ra-	to-	er-	rahasto	to-	osuu-	osuu-	vht.
hasto	hasto	er-	er-	er-	er-	er-	er-	er-	er-
Oma pääoma 1.1.2012	3,6	16,7	-1,6	-4,1	4,9	-2,6	111,8	7,2	135,8
Uusien standardien vaikutus	-	-	-	-	-	-	-0,1	-	-0,1
Oikaistu oma pääoma	3,6	16,7	-1,6	-4,1	4,9	-2,6	111,7	7,2	135,7
Tilikauden laaja tulos *	-	-	-0,6	0,0	-	-	9,8	3,7	12,9
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-0,7	-	-	-0,7
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-8,9	-1,5	-10,4
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	-	0,3	-	0,3
Muut muutokset	-	-	-	-	-	-	0,0	0,0	0,0
Oma pääoma 31.12.2012	3,6	16,7	-2,3	-4,1	4,9	-3,4	112,8	9,4	137,7
Oma pääoma 1.1.2013	3,6	16,7	-2,3	-4,1	4,9	-3,4	112,8	9,4	137,7
Tilikauden laaja tulos *	-	-	0,9	-8,4	-	-	12,6	2,6	7,7
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-1,0	-	-	-1,0
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-8,9	-	-8,9
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	-	-0,3	-	-0,3
Muut muutokset	-	-	-	-	-	-	0,0	0,0	0,0
Oma pääoma 31.12.2013	3,6	16,7	-1,4	-12,5	4,9	-4,4	116,2	12,0	135,1

* Verovaikutus huomioituna

SEGMENTTI-INFORMAATIO*

MEUR	IV 2013	IV 2012	I-IV 2013	I-IV 2012
Liikevaihto toimintasegmenteittäin				
Konsernin tuotteet	41,5	44,2	176,3	176,4
Kolmansien osapuolien tuotteet	21,8	23,7	110,5	114,3
Sisäiset erät	0,0	-	-0,1	-
Yhteensä	63,3	67,9	286,6	290,7

Liikevoitto toimintasegmenteittäin

Konsernin tuotteet	2,0	2,0	19,4	18,9
Kolmansien osapuolien tuotteet	-0,5	-1,8	6,7	7,0
Yhteensä	1,5	0,2	26,1	25,9

Varat toimintasegmenteittäin

	31.12.2013	31.12.2012
Konsernin tuotteet	215,7	214,0
Kolmansien osapuolien tuotteet	67,4	68,5
Korottomat varat yhteensä	283,1	282,5
Kohdistamattomat korolliset varat	21,0	44,3
Varat yhteensä	304,1	326,8

* Toimintasegmentit ovat samat kuin tilinpäätöksessä 2012. Lisätietoja löytyy tilinpäätöksen liitetiedosta 2.

Ulkoisen liikevaihto alueittain

MEUR	IV 2013	IV 2012	I-IV 2013	I-IV 2012
Pohjois-Amerikka	25,3	25,6	88,4	83,6
Pohjoismaat	13,3	13,4	60,8	62,7
Muu Eurooppa	16,5	19,1	103,6	108,2
Muut maat	8,3	9,8	33,8	36,2
Yhteensä	63,3	67,9	286,6	290,7

KVARTAALIKOHTAISIA**TUNNUSLUKUJA**

MEUR	I 2012	II 2012	III 2012	IV 2012	I-IV 2012	I 2013	II 2013	III 2013	IV 2013	I-IV 2013
Liikevaihto	73,5	83,7	65,6	67,9	290,7	75,3	81,4	66,6	63,3	286,6
Voitto ennen poistoja (EBITDA)	12,0	13,3	5,4	1,9	32,7	10,3	15,2	4,5	3,7	33,6
Liikevoitto (EBIT)	10,4	11,6	3,7	0,2	25,9	8,6	13,4	2,6	1,5	26,1
Voitto ennen veroja	10,4	10,5	1,9	-1,7	21,0	8,3	11,6	-0,4	1,2	20,6
Tilikauden voitto	7,5	7,2	1,3	-2,1	14,0	6,6	7,8	-1,2	2,9	16,1

TULOSLASKELMAN JA TASEEN LIITETIETOJA

Tähän osavuositarkastukseen sisältyviä lukuja ei ole tilintarkastettu.

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 -standardin vaatimusten mukaisesti. Konserni on käyttänyt osavuositarkastuksessa samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2012 tilinpäätöksessä lukuun ottamatta uusien tai uudistettujen standardien ja tulkintojen soveltamista.

IFRS 7:n muutos ei aiheuttanut konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin sellaisia muutoksia, joilla olisi ollut vaikutusta tässä osavuositarkastuksessa esitettyihin tietoihin. IFRS 13:n käyttöönotto lisäsi käyvistä arvoista annettavia liitetietoja. IAS 1 standardin muutos vaikutti muiden laajan tuloksen erien esittämiseen siten, että erät luokiteltiin niihin, jotka siirretään myöhemmin tulosvai-
kutteisiksi ja niihin, joita ei koskaan siirretä.

IAS 19:n muutos poisti mahdollisuuden käyttää putkimenetelmää etuusperusteisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden kirjaamisessa. Uudistetun standardin mukaisesti vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan välittömästi ja täysimääräisesti muihin laajan tuloksen eriin sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät, eikä näitä eräitä enää myöhemmin kirjata tuloslaskelmaan. Aikaisemmin vakuutusmatemaattisista voitoista ja tappioista kirjattiin tuloslaskelmaan vain osa putkimenetelmän mukaisesti.

Laadintaperiaatteen muutos on toteutettu takautuvasti, ja sen vaikutukset tässä osavuositarkastuksessa esitettyihin taseen, tuloslaskelman ja laajan tuloslaskelman vertailutietoihin on ensimmäisen vuosineljänneksen osavuositarkastuksessa. Muutos vaikutti myös tunnuslukuihin, jotka on myös oikaistu tässä osavuositarkastuksessa. Oikaisu tulokseen ja laajaan tulokseen kirjattiin neljännelle kvartaalille.

Arvioiden käyttö ja lukujen pyöristys

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä. Arviot vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

Kaikki tilinpäätöstaulukoiden luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja lukuja.

Osavuositarkastuksen päättymisen jälkeiset olennaiset tapahtumat

Konsernilla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia osavuositarkastuksen päättymisen jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet olennaisesti tammi-joulukuun osavuositarkastuksen tietoihin. Merkittävät osavuositarkastuksen päättymisen jälkeiset tapahtumat, mikäli niitä on ollut, on käsitelty hallituksen toimintakatsauksessa.

Vaihto-omaisuus

31.12.2013 vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoon sisältyi 4,5 MEUR:n (4,4 MEUR 31.12.2012) suurin nettorealisoitavaruus.

Yrityshankintojen vaikutus konsolidoituun taseeseen

Maaliskuussa Rapala-konserni osti 10 %:n osuuden Suomen-suksitehtaasta. Lunastuksen jälkeen konsernin osuus tytäryhtiöstä nousi 100 %:iin. Hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen ja taseeseen.

Syyskuussa vapautettiin 1,3 MEUR sulkutilitalletus liittyen vuonna 2010 toteutettuun Dynamite Baits -yrityskauppaan.

Tammikuussa 2014 Rapala-konserni hankki 100 % Ranskalaisen Mystic s.a.r.l.:n osakekannasta ja määräysvallasta. Kauppahinta oli 0,2 MEUR ja siihen vaikuttaa päättävän taseen viimeistely. Yhtiö valmistaa onginnassa käytettäviä houkutinaineita. Hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen ja taseeseen.

Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset tuotot ja kulut	IV	IV	I-IV	I-IV
MEUR	2013	2012	2013	2012
Yrityshankintoihin liittyvät kulut	-	0,0	-	0,0
Kiinan-lahjatavaravalmistusyksikön myynti	-	-0,3	-	-0,7
Kiinteistön myyntivoitto Suomessa	-	-	-	0,1
Kiinan-uistintuotantoyksikön sulkeminen	-0,8	-	-0,8	-
Muut uudelleenjärjestelykustannukset	-0,1	-	-0,2	-
Muut	-0,1	0,0	-0,1	0,0
Voittoon ennen poistoja ja liikevoittoon sisältyvät erät yhteensä	-0,9	-0,3	-1,1	-0,6
Muut kertaluonteiset arvonalentumiset	-	-	-0,2	-
Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset erät yhteensä	-0,9	-0,3	-1,3	-0,6

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

MEUR	31.12.2013	31.12.2012
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	-	0,1
Ei-purettavissa olevat vuokravastuut	16,8	16,6

Lähipiiritapahtumat	Myynnit		Maksetut		Muut	Saamiset	Velat
	ja muut tuotot	Ostot	vuokrat	kulut			
I-IV 2013							
Yhteisyritys Shimano Normark UK Ltd	3,0	-	-	-	-	0,1	-
Osakkuusyhtiö Lanimo Oü	0,0	0,1	-	-	-	0,0	-
Yhteisö, joka käyttää konsernissa huomattavaa vaikutusvaltaa*	-	-	0,2	0,1	-	0,0	-
Johto	-	-	0,3	-	-	0,0	0,0
I-IV 2012							
Yhteisyritys Shimano Normark UK Ltd	3,9	-	-	-	-	0,1	0,0
Osakkuusyhtiö Lanimo Oü	-	0,0	-	-	-	0,0	-
Yhteisö, joka käyttää konsernissa huomattavaa vaikutusvaltaa*	-	-	0,2	0,1	-	0,0	-
Johto	0,0	-	0,4	-	-	-	0,0

* Ranskan liiketoimintojen keskittämiseen liittyvä kiinteistön vuokrasopimus sekä palvelumaksu.

Avoimet johdannaiset	31.12.2013		31.12.2012	
	Nimellis- arvo	Käypä arvo	Nimellis- arvo	Käypä arvo
MEUR				
Operatiivisia eriä suojaavat				
Valuuttajohdannaiset	49,4	0,0	35,1	-0,4
Monetaarisia eriä suojaavat				
Valuuttajohdannaiset	24,6	0,1	27,2	0,0
Korkojohdannaiset	69,5	-2,0	85,0	-3,0

Suojaamistarkoituksessa tehdyt johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kohdennetaan tuloslaskelmaan luonteensa mukaisesti: operatiivisia eriä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin ja monetaarisia (korollisia) eriä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Osaan monetaarisia eriä suojaavista johdannaisista sovelletaan suojauslaskentaa. Konsernin rahoitusriskeistä ja suojausperiaatteista on kerrottu tarkemmin vuoden 2012 tilinpäätöksessä.

Operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten realisoitumattomat arvonmuutokset

	IV 2013	IV 2012	I-IV 2013	I-IV 2012
Liikevoittoon sisältyvät	-0,3	-0,5	0,3	-0,6

Raportointipäivän markkinahintaan arvostetut johdannaiset aiheuttavat ajoituseroja konsernin johdannaisten arvonmuutosten ja operatiivisten erien välille. Tulevia operatiivisia rahavirtoja suojaavien johdannaisten, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, käyvän arvon muutokset vaikuttavat kauden liikevoittoon. Suojauksen kohteena olevat ulkomaanvaluuttamääräiset transaktiot toteutuvat kuitenkin vasta myöhempänä ajankohtana.

Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot

MEUR	Kirjanpitoarvo	31.12.2013 Käypä arvo
Rahoitusvarat		
Lainat ja saamiset	77,8	77,8
Myytavissä olevat rahoitusvarat (taso 3)	0,3	0,3
Johdannaiset (taso 2)	0,8	0,8
Rahoitusvelat		
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat	138,1	138,7
Johdannaiset (taso 2)	2,8	2,8

Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä 2012

Konsernilla oli yksi osakeperusteinen kannustusjärjestelmä avainhenkilöille. Ohjelman ehtojen mukaisesti hallitus muutti toisella vuosineljänneksellä ohjelman sääntöjä ja pituutta. Ansaintajakso pidennettiin jatkumaan 31.12.2013 asti ja ohjelman käypä arvo päivitettiin. Mahdollinen palkkio perustui Rapala-konsernin varastotasojen kehittymiseen sekä käyttökatteeseen. Ohjelma päättyi joulukuun lopussa ja sen perusteella ei jaettu palkkioita. Järjestelmän bruttoarvo vastasi yhteensä 235 000 yhtiön osakkeen arvoa.

Osakkeet ja osakepääoma

11.4.2013 pidetty varsinainen yhtiökokous päivitti hallituksen valtuutuksen omien osakkeiden hankinnasta. Yhtiökokouksen päätöksistä annettiin erillinen pörssitiedote, ja ajan tasalla olevat tiedot hallituksen valtuutuksista ja yhtiökokouksen päätöksistä ovat saatavilla myös yhtiön nettisivuilla.

Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma raportointikauden lopussa oli 3,6 MEUR ja osakemäärä 39 468 449. Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä raportointikaudella oli 39 468 449. Raportointikauden aikana yhtiö osti takaisin 205 908 osaketta. Raportointikauden lopussa yhtiön hallussa oli 907 308 omaa osaketta, joiden osuus yhtiön koko osake- ja äänimäärästä oli 2,3 %. Kaikkien takaisinostettujen ja yhtiön hallussa olevien osakkeiden keskihinta oli 4,80 euroa.

Raportointikauden aikana osakkeiden vaihto oli 3 122 353 kpl (5 679 621 kpl). Osakkeen hinta vaihteli 5,50 euron ja 4,56 euron välillä ja oli raportointikauden lopussa 5,20 euroa.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Rapala-konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tukea konsernin strategian toteuttamista ja liike-toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Konsernin liiketoiminnan laajentuessa on riskienhallinnan merkitys kasvanut. Konsernijohto kehittää jatkuvasti riskienhallintakäytäntöjään ja sisäisiä kontrollejaan. Yksityiskohtainen kuvaus Rapala-konsernin strategisista, toiminnallisista ja taloudellisista riskeistä sekä riskienhallintaperiaatteista tulee sisältymään vuoden 2013 tilinpäätökseen.

Kalastusvälineiden kysynnän kausiluonteisuudesta sekä konsernin toimintojen maantieteellisestä sijainnista johtuen konsernin toimitukset sekä liikevaihto ja liikevoitto ovat perinteisesti painottuneet vuoden ensimmäiselle puoliskolle. Tämä kausiluonteisuus voi osittain muuttua, kun konserni on kasvattanut talvikalastusliiketoimintaa. Sääat vaikuttavat kuluttajakysyntään, mikä puolestaan voi vaikuttaa konsernin myyntiin sekä nykyisellä että tulevilla kausilla. Konsernin laajennuttua talvikalastusliiketoimintaan on riippuvuus talvisäistä kasvanut. Riskejä pienentää se, että talvi- ja kesäkalastuskausien pituudet voivat vaikuttaa toisiinsa. Sekä kesä- että talvikauden suurimmat toimitukset ajoittuvat verraten lyhyelle ajanjaksolle, mikä vaatii konsernilta hyvin toimivaa toimitus- ja logistiikkaketjua. Käyttöpääoma ja varastonhallinta ovat edelleen konsernin ensisijaisia prioriteetteja ja toimenpiteet varastojen kiertonopeuksien parantamiseksi ja toimitusaikojen lyhentämiseksi jatkuvat. Varastojen alentamistavoitteisiin liittyvät varastojen tyhjennysmyynnit saattavat vaikuttaa negatiivisesti joidenkin tuoteryhmien myyntiin ja kannattavuuteen. Tulevaisuuden epävarmuuksista sekä konsernin sisäisen toimitusketjun pituudesta johtuen toimitusketjua johdetaan tasapainotellen tavarapulan riskin sekä liikatuotannon ja -ostojen välillä. Liiallinen tuotanto ja ostot saattaisivat kasvattaa tarpeettomasti konsernin varastoja.

Kiinan tuotantotoiminnan lopettaminen ja Indonesiassa sijaitsevien Batamin tuotantolaitosten ylösajo ja laajentuminen saattavat tilapäisesti lisätä joitakin tuotannon kustannus- ja toimitusketjuriskejä. Sama riski pätee uuden jääkairatehtaan perustamisessa Suomessa.

Konserni uudelleenrahoitti päälainafasiliteettinsa vuonna 2012. Näissä lainasopimuksissa on taloudellisia kovenantteja, joita seurataan aktiivisesti. Konsernin jälleenrahoitus- ja likviditeettiriskit ovat hyvin hallinnassa.

Vaikkakaan yleisessä taloudellisessa ilmapiirissä lisääntyneet epävarmuudet ja laskusuhdanteet eivät ole perinteisesti vaikuttaneet merkittävästi kalastustarvikeliiketoimintaan, näillä saattaa kuitenkin olla ainakin väliaikaisia vaikutuksia kalastustarvikkeiden myyntiin, kun jälleenmyyjät pienentävät varastojaan ja kohtaavat taloudellisia haasteita. Lisäksi elinkustannusten, kuten polttoaineen hinnan nopea ja voimakas nousu, työllisyyteen liittyvät epävarmuudet, äkilliset valuuttakurssimuutokset sekä valtioiden talouden vakauttamisohjelmat saattavat vaikuttaa tilapäisesti myös kalastus-

välineiden kysyntään, vaikkakin historiallisesti kalastusvälineiden kuluttajakysyntä on osoittautunut melko tasaiseksi.

Konsernin myynnin ja toimintojen jakautuminen aidosti ympäri maailmaa hajauttaa konsernin markkinariskiä liittyen tämänhetkiseen maailmantalouden epävarmuuteen. Konserni seuraa tarkasti sekä makrotalouden kehitystä että lukuisia paikallisia markkinoita, joissa konserni toimii. Kuluttajakysynnän vahva ja nopea kasvu saattaa asettaa haasteita konsernin toimitusketjulle kysynnän tyydyttämisessä. Myös saamisten keräämisen ja luottoriskin hallinnan tärkeys on korostunut, ja tämä voi vaikuttaa tiettyjen asiakkaiden myyntiin. Konserni tarkkailee aktiivisesti saamisiaan ja tekee tarvittaessa alaskirjauksia.

Konsernin liikevaihtoon ja kannattavuuteen vaikuttavat muutokset valuuttakursseissa, ja näitä riskejä seurataan aktiivisesti. Konserni on solminut useita valuuttajohdannaissopimuksia lukitakseen osan tulevien valuuttamääräisten myyntien ja ostojen valuuttakursseista konsernin hallituksen asettaman valuuttariskienhallintapolitiikan mukaisesti. Koska konserni ei sovelle IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa, realisoitumattomien valuuttajohdannaissopimusten markkina-arvojen muutokset vaikuttavat konsernin raportoituun liikevoittoon. Konserni tarkkailee tiiviisti markkinakehitystä ja kustannusrakennetta sekä pohtii hinnankorotusten ja suojaustoimenpiteiden mahdollisuutta sekä kustannussopeutustoimenpiteitä.

Konsernin strategisissa riskeissä ja liiketoimintaympäristössä ei ole havaittavissa merkittäviä muutoksia.