



POHJOIS-KARJALAN KIRJAPAINO OYJ

Vuosikertomus 2004

Toimitusjohtajan katsaus	2
Toimialakatsaus, lehdet	6
Toimialakatsaus, kirja- ja tarrapainot	12
Henkilöstö	16
Toimintakertomus	18
Tuloslaskelma	25
Tase	26
Rahoituslaskelma	28
Tilinpäätöksen liitetiedot	29
Hallinto	44
Hallinnointiperiaatteet	46
Tunnuslukujen laskentakaavat	48

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Pohjois-Karjalassa talouskehitys myönteistä

Vuonna 2004 yleinen taloudellinen kehitys Suomessa oli heikkoa edellisvuosien tapaan. Talouden epävarmuus USA:ssa heijastui myös EMU-maihin, talouskasvua oli ainoastaan uusissa EU-maissa, Venäjällä sekä Aasiassa. Suomessa bruttokansantuotteen kasvu koheni kuitenkin kolmeen prosenttiin sen jäädessä muulla EU-alueella keskimäärin alle kahteen prosenttiin.

Pohjois-Karjalassa talous on jo muuttaman vuoden kehittynyt muuta maata hieman myönteisemmin. Liikevaihdot ovat kasvaneet kaikilla päätoimialoilla lähinnä voimakkaasti kasvaneen viennin ansiosta. Talouden kasvusta huolimatta Pohjois-Karjalan väki väheni edelleen. Maakunnan asukasluku oli vuoden 2004 lopussa 168 585 henkeä, joka on noin viisisataa henkeä vähemmän kuin edellisvuonna. Vuonna 2004 työttömyys laski maakunnassa ainoastaan lievästi.

Graafisella toimialalla kapasiteettia on edelleen yleisesti vapaana ja myyntihinnat pysyvät alhaisina. Kilpailu säilyi edelleen kireänä. Toimialan liikevaihto kasvoi neljä prosenttia vuonna 2004. PunaMusta Oy kasvatti liikevaihtoaan toimialan heikosta kehityksestä huolimatta. Mainonnan määrä jatkoi kasvuun edellisvuoden tapaan, Karjalaisessa ilmoitusmyynti kasvoi jopa enemmän kuin ilmoitusmyynnit alalla keskimäärin.

Juhlavuosi Pohjois-Karjalan Kirjapaino -konsernissa

Pohjois-Karjalan Kirjapaino -konserni juhli vuonna 2004 kaikkiaan 360-vuoti-

suuttaan, Sanomalehti Karjalainen täytti 130 vuotta, konsernin kirjapainotoiminta 105 vuotta, Ylä-Karjala -lehti 75 vuotta ja Lieksan Lehti 50 vuotta. Kaikki juhlavuottaan viettäneet yhtiöt juhlivat kuluneen vuoden aikana näkyvästi ympäri maakuntaa.

Juhlavuosi huipentui Joensuu Arenassa 1.10.2004 järjestettyyn pääjuhlaan, johon osallistui yli 2 200 henkeä. Pääjuhlan vetonaulana oli tivoli. Lisäksi konsernin asiakkaat, yhteistyökumppanit ja henkilökunta puolisoineen saivat nauttia hyvästä ruuasta, juomasta ja musiikista. Juhlapuhujana oli Tasaval-
lan Presidentti Tarja Halonen.

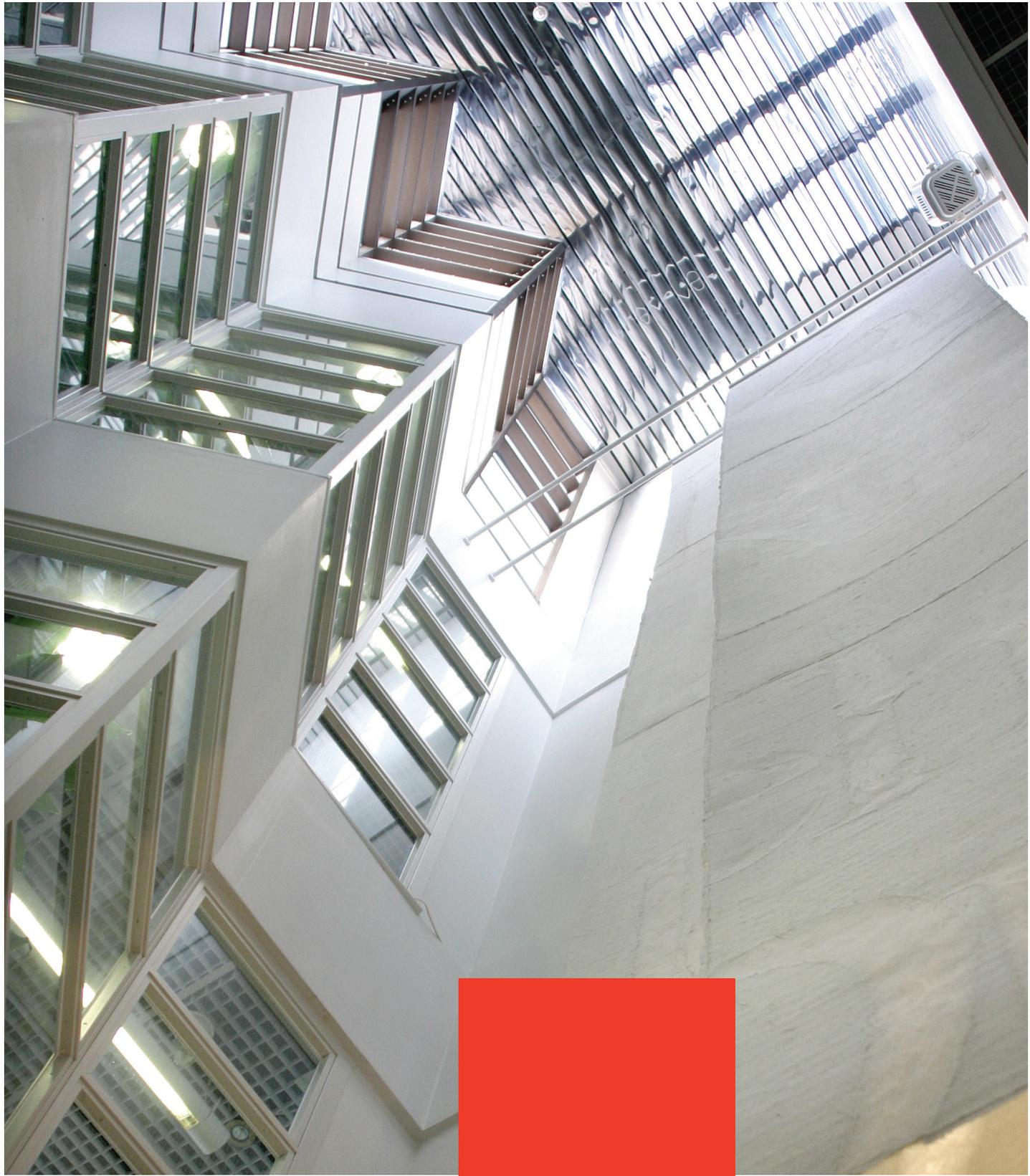
Konsernin rakenne säilyi ennallaan. Emoyhtiö Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj tarjoaa tytäryhtiöilleen hallinto- ja tietohallintopalvelut, omistaa kiinteistöjä sekä harjoittaa arvopaperikauppaa.

Konsernin lehtitoimialan muodostavat Karjalaista kustantava Sanomalehti Karjalainen Oy, paikallislehtiä kustantavat Lieksan Lehti Oy, Pogostan Sanomat Oy, Keski-Karjalan Kustannus Oy ja Nurmeksen Kirjapaino Oy:n julkaisema Ylä-Karjala -lehti, sekä Karjalan Heili -kaupunkilehteä kustantava Karelia Viestintä Oy. Lehtitoimialaa johtaa Karjalaisen vastaava päätoimittaja Pekka Mervola.

Konsernin kirja- ja tarrapainot -toimialaan kuuluu PunaMusta Oy:n lisäksi Helsingissä toimiva tarrapaino Paperityö Oy sekä Nurmeksen Kirjapaino Oy:n kirjapainotoiminta. Toimialajoh-
tajana toimii PunaMusta Oy:n toimitus-
johtaja Jari Avellan.

Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj omis-
taa 20 prosenttia Arnedo Oy:stä, joka









puretaan kuluvana vuonna. Sanomalehti Karjalainen Oy on osakkaana Väli-Suomen Media Oy:ssä 20 prosentin osuudella.

Konsernin liikevaihto kasvoi ja kannattavuus parani

Konsernin liikevaihto vuonna 2004 oli 63,5 miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 13,2 prosenttia. Lehtitoimialan ulkoinen liikevaihto oli 24,3 miljoonaa euroa, kun se vuonna 2003 oli 23,1 miljoonaa euroa. Kirja- ja tarrapainot -toimialan ulkoinen liikevaihto oli 38,6 miljoonaa euroa, vuonna 2003 liikevaihto oli 32,6 miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu johtui pääosin kotimaan myynnistä sekä länsiviennistä. Arvopaperikaupan liikevaihto oli 0,7 miljoonaa euroa, edellisvuonna 0,4 miljoonaa euroa.

Konsernin kannattavuus parani edellisvuodesta. Kirja- ja tarrapainot -toimialan kannattavuus säilyi edellisvuoden tasolla, kun taas lehtitoimialan kannattavuus parani vuodesta 2003 ilmoitusmyynnin kasvun seurauksena. Lehtitoimialan liikevoitto oli 4,8 miljoonaa euroa ja kirja- ja tarrapainot -toimialan liikevoitto oli 2,2 miljoonaa euroa. Arvopaperikaupan liikevoitto oli 0,9 miljoonaa euroa.

Konsernin korollisen vieraan pääoman määrä pieneni edellisvuoden 11,6 miljoonasta eurosta 9,5 miljoonaan euroon. Konsernin omavaraisuusaste on nyt 55,6 prosenttia, kun edellisen tilinpäätöksen vastaava arvo oli 52,5 prosenttia. Huhtikuussa 2004 jaettiin osinkoa 4,7 miljoonaa euroa.

Vuonna 2004 konsernin merkittävimmät investoinnit olivat kirja- ja tarrapainot

-toimialan koneinvestointeja. Investointien kokonaismäärä oli 3,9 miljoonaa euroa, joka on 6,2 prosenttia liikevaihdosta.

Konsernin henkilöstömäärä oli vuonna 2004 keskimäärin 389 henkilöä, joista osa-aikaisia 39. Vuonna 2003 konsernin palveluksessa oli keskimäärin 411 henkilöä, joista osa-aikaisia oli 53 henkilöä.

Kuluvan vuoden näkymät

Yleinen talouskehitys tuskin lähtee nousuun kuluvanakaan vuonna, Suomessa bruttokansantuote lisääntyy alkaneena vuonna ETLA:n arvion mukaan kolmen prosentin. Graafinen Teollisuus ry:n mukaan alan yleiset näkymät ovat edelleen vaisut.

Maakunnassa kuluva vuosi on käynnistynyt kuntaliitosten merkeissä, Tuupovaaran ja Kiihtelysvaaran kuntien liityttyä vuoden alusta Joensuun kaupunkiin sekä Värtsilän ja Tohmajärven kuntien yhdistyttyä. Maakunnan talouskehityksen odotetaan jatkuvan myönteisenä kuluvanakin vuonna.

Sanomalehti Karjalaisen ilmoitusmyynti on kaksi edellistä vuotta kasvanut enemmän kuin alalla keskimäärin. Vuonna 2005 ilmoitusmyynti ei enää kasvane, mutta levikin odotetaan kehittyvän kuluvana vuonna myönteisesti. Lievän kulujen kasvun myötä Sanomalehti Karjalainen Oy:n ja muiden tytärlahtien toiminnan kannattavuuden odotetaan siten säilyvän lähes edellisen vuoden tasolla.

Kirja- ja tarrapainot -toimialalla tulee kilpailu olemaan edelleen erittäin kiireää ylikapasiteetista johtuen. Tästä

huolimatta PunaMusta Oy tavoittelee vuonna 2005 samaa tulostasoa kuin edellisenä vuonna lähinnä sisäisen tehokkuuden parantamisen kautta. Konsernin kannattavuuden ilman arvopaperisijoitusten tuottoja odotetaan pysyvän vuoden 2004 tasolla, ellei toimialojen markkinatilanteesta tapahdu olennaisia muutoksia.

Konsernin rahoitusasemaa vahvistaa tammikuussa 2005 saatu Arnedo Oy:n purkamiseen liittyvä jako-osuusennako lähes 4,4 miljoonaa euroa. Arvopaperisijoitusten tuottoja arvioidaan kertyvän edellisvuotta vähemmän. Konsernin tammi-helmikuun 2005 kehitys on ollut hieman edellisvuotta parempi.

Konsernin lehtitoimialalla on vuoden 2005 alussa aloittanut toimintansa kaksi emoyhtiö Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n sataprosenttisesti omistamaa tytäryhtiötä. Pohjois-Karjalan Uudet Mediat Oy harjoittaa sähköistä liiketoimintaa. 1.3.2005 toimintansa on aloittanut Pohjois-Karjalan Ilmoitusvalmistus Oy, joka valmistaa ilmoituksia konsernin lehtiin. Yhtiön tarkoituksena on kehittää ja tehostaa ilmoitusvalmistustoimintaa.

Kiitän asiakkaita, yhteistyökumppaneita, omistajia sekä konsernin henkilökuntaa hyvästä ja tuloksekkaasta yhteistyöstä vuonna 2004.

Raimo Puustinen
toimitusjohtaja

LEHTITOIMIALA

Lehdet juhlivat, uudistuivat, onnistuivat ja loivat uutta

Vuosi 2004 oli lehtitoimialalla juhlien ja uudistumisen vuosi. Karjalainen täytti 130 vuotta, Ylä-Karjala 75 vuotta ja Lieksan Lehti 50 vuotta. Konsernin kaikki neljä paikallislehteä uudistuivat ulkoasultaan vuoden 2004 aikana, ja ne hankkivat uudet toimitus- ja ilmoitusvalmistusjärjestelmät.

Konsernin lehdet menestyivät taloudellisesti ja sisällöllisesti. Lehtitoimialan liikevaihto nousi 5,1 prosenttia 24,3 miljoonaan euroon. Myös toimialan suhteellinen kannattavuus parani huomattavasti. Liikevoittoa kertyi 19,8 prosenttia liikevaihdosta, kun edellisellä vuonna liikevoittoprosentti oli 17,7. Kannattavuus koheni vilkkaan ilmoitusmyynnin ja sisäisen kustannustehokkuuden ansiosta.

Pohjois-Karjalan Kirjapaino -konsernin liikevaihdosta tulee lehtitoimialalta 38 prosenttia. Lehtitoimialan liikevoitto oli 4,8 miljoonaa euroa, kun se edellisellä vuonna oli 4,1 miljoonaa euroa.

Mediamainonta kasvoi toista vuotta peräkkäin. Mainonta lisääntyi sanoma- ja kaupunkilehdissä 5,7 prosenttia. Konsernin lehtitoimiala menestyi keskimääräistä paremmin keräten 7,9 prosentin ilmoitusmyynnin kasvun. Varsinkin Karjalaisen ilmoitusmyynnin kasvu oli kovaa tasoa, 9,9 prosenttia. Viime vuosi oli Karjalaiselle jo toinen ilmoitusmyynnin nopean kasvun vuosi, sillä vuonna 2003 lehden ilmoitusmyynti kasvoi peräti 11,5 prosenttia.

Vuoden 2005 näkymät ovat lehtitoimialalla kohtuullisen myönteiset, vaikka ilmoitusmyynnin ei odoteta kasvavan.

Vuoden 2004 ilmoitusmyyntiä lisäsivät kahdet vaalit (kunnallis- ja eurovaalit) sekä lehtien juhluvuoden erikoistulot. Lehtien kannattavuus saattaa laskea hieman vuoden 2004 tasosta mutta säilyy edelleen kohtuullisen hyvällä tasolla.

*Karjalainen
juhli 130-vuotisuuttaan*

Karjalaisen vuosi oli menestyksenkäs. Lehti sai suomalaisessa ulkoasukilpailussa toisen palkinnon feature-sivujen sarjassa. Vuoden Pohjoismainen Uutisdesign -kilpailussa Karjalainen sai kunniamaininnan osaston lähtösivulla, ja European Newspaper Award -kilpailussa tuli kuvituspalkinto kahdella eri sivulla. Karjalaisen uusi esittelydvd, Oman elämäsi Karjalainen, puolestaan palkittiin New Yorkissa maailman suurimmassa yrityselokuvien kilpailussa pronssilla.

Taloudellisesti vuosi oli erinomainen. Lehden liikevaihto kasvoi 6 prosenttia ja suhteellinen kannattavuus parani. Liikevoitto nousi 21,1 prosenttiin (17,6 prosenttia vuonna 2003). Yhtiön liiketoiminnan tulos ennen satunnaiseriä, tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 4,2 miljoonaa euroa (3,3 miljoonaa euroa vuonna 2003).

Karjalainen juhli koko vuoden 130-vuotisuuttaan. Karjalainen perustettiin nimellä Karjalatar 2.10.1874. Karjalainen on tällä hetkellä maan kolmanneksi vanhin suomenkielinen sanomalehti. Karjalaisen juhluvuotta vietettiin näytävästi maakunnassa. Karjalaisen juhlabussi kiersi kevään ja syksyn aikana jokaisessa Pohjois-Karjalan kunnassa. Bussitapahtumissa toimittajat, levikki ihmiset ja ilmoitusväki tapasivat lähes 3 000 ihmistä.







*Tasavallan
presidentti Tarja Halonen
ja tohtori Pentti Arajärvi nauttivat
tivolitunnelmasta juhlavuotemme
pääjublassa 1.10.2004.*



Karjalaisen 130-vuotisjuhlavuoden päätapahtuma oli 1. lokakuuta Joensuu Arenassa. Pääjuhla keräsi yli 2 200 kutsuvierasta. Arvovaltaisena puhujana oli tasavallan presidentti Tarja Halonen. Sen jälkeen ilta huipentui tivoliin. Tapaus oli samalla Pohjois-Karjalan Kirjapaino -konsernin 360-vuotisjuhla, sillä PunaMusta täytti 105 vuotta, Ylä-Karjala 75 vuotta ja Lieksan Lehti 50 vuotta.

Juhlavuosi ja ulkoasultaan uudistunut lehti kiinnostivat myös lukijoita. Karjalaisen levikki nousi 0,3 prosenttia. Karjalaisen levikki on noussut kolmena vuonna neljästä tällä vuosituohannella.

Karjalaisen 130-vuotisjuhlan jälkeen päätoimittaja, lehdistöneuvos Pekka Sitari jäi eläkkeelle Karjalaisen palveluksesta. Hän työskenteli Karjalaisessa 31 vuotta, joista 23 viimeistä lehden päätoimittajana. Pasi Koivumaa nimitettiin päätoimittajan varamieheksi 16.10.2004 alkaen.

Karjalaisen yhteistyö Väli-Suomen sanomalehtien kanssa jatkui tiiviinä. Karjalaisen, Keskisuomalaisen ja Savon Sanomien yhteisesti tekemä ulkoasu-uudistus marraskuussa 2003 osoittautui vuoden 2004 aikana onnistuneeksi. Kolmen lehden toimituksellinen yhteistyö oli vuoden aikana toimivaa.

Alkukesällä Karjalainen ja 11 muuta Arena Partners (AP) -lehteä julkistivat sähköisten palveluiden kokonaispaketin. Arena-palveluissa on luokiteltujen ilmoitusten tietokanta, sekä asunto- ja autokaupan ilmoitustietokanta. Arena-palvelut kilpailevat markkinoilla SanomaWSOY:n ja Alma Median vastaavien palveluiden kanssa.

Vuoden 2004 aikana Karjalainen tuki maakunnan urheilua, kulttuuria ja muuta kansalaistoimintaa yhteensä yli 200 000 eurolla. Painopistealueena olivat nuoret. Yhteensä kohteita oli yli 120.

Paikallislehdille yhteinen ulkoasu

Vuoden aikana kaikki neljä paikallislehteä uudistuivat ulkoasultaan. Ne myös uusivat toimituksen sekä ilmoitusvalmistuksen tietojärjestelmänsä.

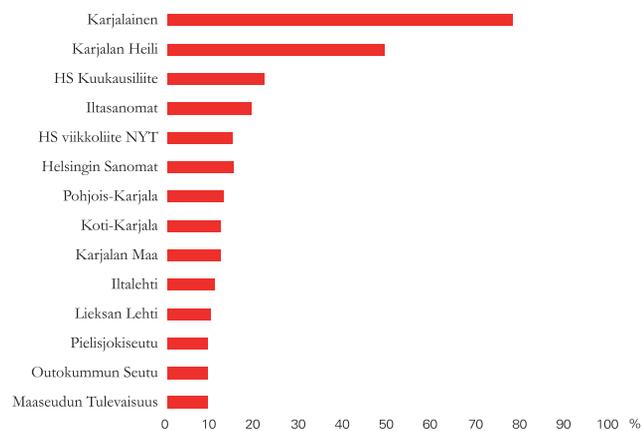
Lieksan Lehti oli ensimmäinen uudistuja. Lehdessä otettiin keväällä Doris-toimitusjärjestelmä, InDesign -taitto-ohjelma ja FreeHand -ilmoitusvalmistusohjelma. Teknisen uudistuksen rinnalla toteutettiin ulkoasu-uudistus, suunnittelijoina Karjalaisen graafikko Heikki Kotilainen ja toimittaja Pentti Kakkinen. Ensimmäinen ulkoasultaan uudistunut kuusipalstainen Lieksan Lehti ilmestyi 1. huhtikuuta.

Vuoden aikana sama tekniikan uusiminen ja ulkoasu-uudistus toteutettiin myös muissa konsernin paikallislehdissä. Yhteinen ulkoasu ja samantyyppiset tietojärjestelmät lisäävät paikallislehtien yhteistyömahdollisuuksia.

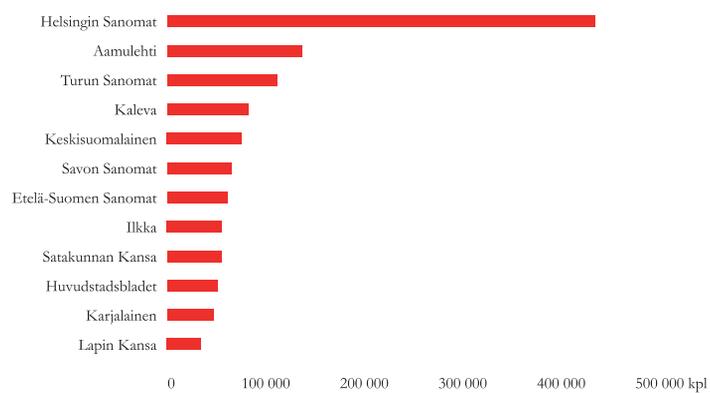
Lieksan Lehden jälkeen uudistui keväällä kaksipäiväinen Parikkalan Sanomat. Myös Parikkalassa lehden ulkoasun uusittuminen otettiin myönteisesti vastaan. Parikkalan Sanomien levikkialueen kunnat Parikkala, Saari ja Uukuniemi päättivät vuonna 2004, että ne yhdistyvät vuoden 2005 alussa. Näin syntyi uusi, 6 270 asukkaan Parikkalan kunta.

Pogostan Sanomien vuosi sujui hyvin. Loppuvuonna lehti alkoi varautua uu-

*Lehtien lukijapeitot Pohjois-Karjalassa
12 vuotta täyttäneet lukijat*

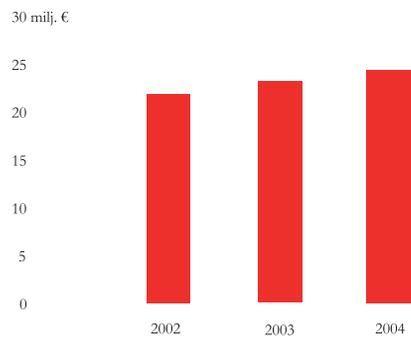


Levikkitilasto 7-päiväiset sanomalehdet

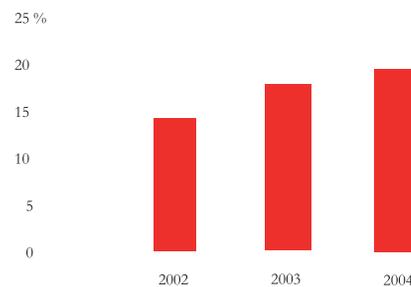




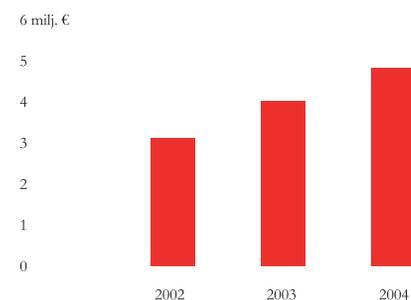
Lehtitoimialan liikevaihdon kehitys



Lehtitoimialan liikevoittoprosentin kehitys



Lehtitoimialan liikevoiton kehitys



teen tilanteeseen, kun Tuupovaara vuoden 2005 alussa liittyi Joensuuhun. Pogostan Sanomat on ollut ja on tulevaisuudessakin Ilomantsin ja Tuupovaaran paikallislehti. Tuupovaaran kunnan katoaminen ja Tuupovaaran muuttuminen Joensuun kyläksi ei tätä perustilannetta muuta miksikään.

Lieksan Lehti juhli 50-vuotisuuttaan. Joensuun Areenan juhlan lisäksi lehti järjesti marraskuussa Brahe-salissa Lieksassa suuren juhlan. Lieksan Lehden levikki laski toimintavuonna 1,5 prosenttia, mutta taloudellinen tulos säilyi erinomaisena. Lieksan Lehti sai 1.5.2004 naispäätoimittajan, kun Seppo Tanskasen seuraajana väliaikaisesti marraskuusta 2003 ollut Marja Mölsä valittiin vakituiseksi päätoimittajaksi.

Ylä-Karjalassa ulkoasu-uudistus oli suurempi kuin muissa konsernin lehdissä, sillä samalla muuttui lehden sivukoko. Ylä-Karjala oli ainoana konsernin paikallislehtenä aiemmin ilmestynyt broadsheet -koossa. Lehti muuttui suosittuun tabloid-kokoon ja omaksui yhteisen ulkoasun marraskuussa. Lehden pitkäaikainen päätoimittaja Seppo Harju luovutti vuoden lopussa vastaavan päätoimittajan vastuun Pertti Meriläiselle. Harju jatkaa lehdessä päätoimittajana.

Karjalan Heilin jakelumäärä oli 44 729 kappaletta. Kaksipäiväisenä Joensuun seudun kaupunkilehtenä se on vahva ja luettu media. Karjalan Heiliä kustantavan Karelia Viestinnän liikevaihto kasvoi 0,3 prosenttia, mutta yhtiön liikevaihto on varsin vahva eli 1,45 miljoonaa euroa.

Tulevaisuutta tehdään kahdessa uudessa yhtiössä

Pohjois-Karjalan Kirjapaino -konsernin lehtitoimialalle perustettiin vuoden 2005 puolella kaksi uutta yhtiötä. Tammi-kuun alussa aloitti Pohjois-Karjalan Uudet Mediat -yhtiö, jonka toimialaan kuuluu sähköisten palveluiden tuottaminen. Yhtiö osti Joensuun kaapeliverkossa toimivan Susiraja-kanavan tuotantokaluston yrittäjä Jyrki Utriaiselta. Hän siirtyi samalla uuden yhtiön palvelukseen.

Uudet Mediat -yhtiö tulee tuottamaan paikallisteleviokanavan lisäksi muun muassa Karjalaisen verkkolehteä ja muita uusia sähköisiä mediapalveluita. Pohjois-Karjalan Uudet Mediat on paitsi tuotekehitystyyppinen yritys myös taloudellisesti positiiviseen tulokseen pyrkivä yhtiö.

Maaliskuun 2005 alussa lehtitoimialalla aloitti Pohjois-Karjalan Ilmoitusvalmistus Oy. Ilmoitusvalmistus-yhtiöön siirtyi kaikkien konsernin lehtien ilmoitusvalmistustyö ja kyseinen henkilökunta. Ilmoitusvalmistus Oy pyrkii kehittämään ja tehostamaan ilmoitusten valmistusta lehdissä.

Pekka Mervola
vastaava päätoimittaja,
toimialajohtaja

KIRJA- JA TARRAPAINOT -TOIMIALA

Ylikapasiteetti vaivaa graafista alaa

Vuonna 2004 taloudellinen kehitys oli edelleen vaatimatonta. Kotimaassa teollisuustuotannon volyymi-indeksi nousi koko teollisuustuotannon osalta vuoden aikana 4,2 prosenttia, mutta graafisen teollisuuden indeksi nousi vastaavana aikana vain runsaat kaksi prosenttia. Painotuotteiden viennin arvossa lievä laskusuuntaus jatkui ja vastaavasti tuonti kasvoi edelleen runsaalla prosentilla. Vientikysyntää jarrutti vahva euro. Myös isot toimialajärjestelyt jäivät vielä vuonna 2004 toteutumatta.

Pohjois-Karjalan Kirjapaino -konsernin kirja- ja tarrapainot -toimialan muodostavat PunaMusta Oy, Paperityö Oy ja Nurmeksien Kirjapaino Oy:n kirjapainotoiminta. Vuonna 2004 toimialan ulkoinen liikevaihto oli 38,5 miljoonaa euroa, vuonna 2003 vastaava luku oli 32,6 miljoonaa euroa. Kirja- ja tarrapainot -toimiala työllistää yhteensä 181 henkilöä. Toimialajohtajana toimii PunaMusta Oy:n toimitusjohtaja Jari Avellan.

PunaMusta Oy:ssä edelleen kasvun vuosi

PunaMusta Oy:n liikevaihto vuonna 2004 oli 33,8 miljoonaa euroa. Yhtiön liikevaihdon kasvu edelliseen vuoteen verrattuna oli melkein 20 prosenttia. Suurin osa kasvusta tuli kotimaan heatset-markkinoilta sekä länsiviennin sanomalehtitirotaatiolla painetuista mainospainotuotteista. Venäjän kauppa kasvoi edellisvuodesta, mutta jäi budjetista. Liiketoiminnan tulos ennen satunnaiseriä, tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 1,0 miljoonaa euroa, kun vuotta aiemmin vastaava luku oli 0,9 miljoonaa euroa. Tuotannollisesti vuosi oli tavoitteiden mukainen ja tuotantomäärät kasvoivat

selvästi, mutta yleinen markkinakehitys vaikutti siihen, ettei merkittävään tulosparannukseen ollut mahdollisuuksia. Vuonna 2004 keskityttiin voimakkaasti henkilökunnan koulutukseen sekä laadunkehitystyöhön.

Vuoden 2004 aikana toteutetut merkittävimmät investoinnit olivat uusi Mueller Martinin stiftauslinja sekä saman toimittajan liitteistyslinja.

Vuonna 2004 aloitettiin yhteistyön kehittäminen ja synergiaetujen hakeminen Pohjois-Karjalan Kirjapaino -konsernin muiden yhtiöiden kanssa. Yhteistyö Nurmeksien kirjapainon kanssa toimii jo erittäin hyvin ja yhteistyötä laajennetaan seuraavaksi myös Paperityö Oy:tä koskevaksi.

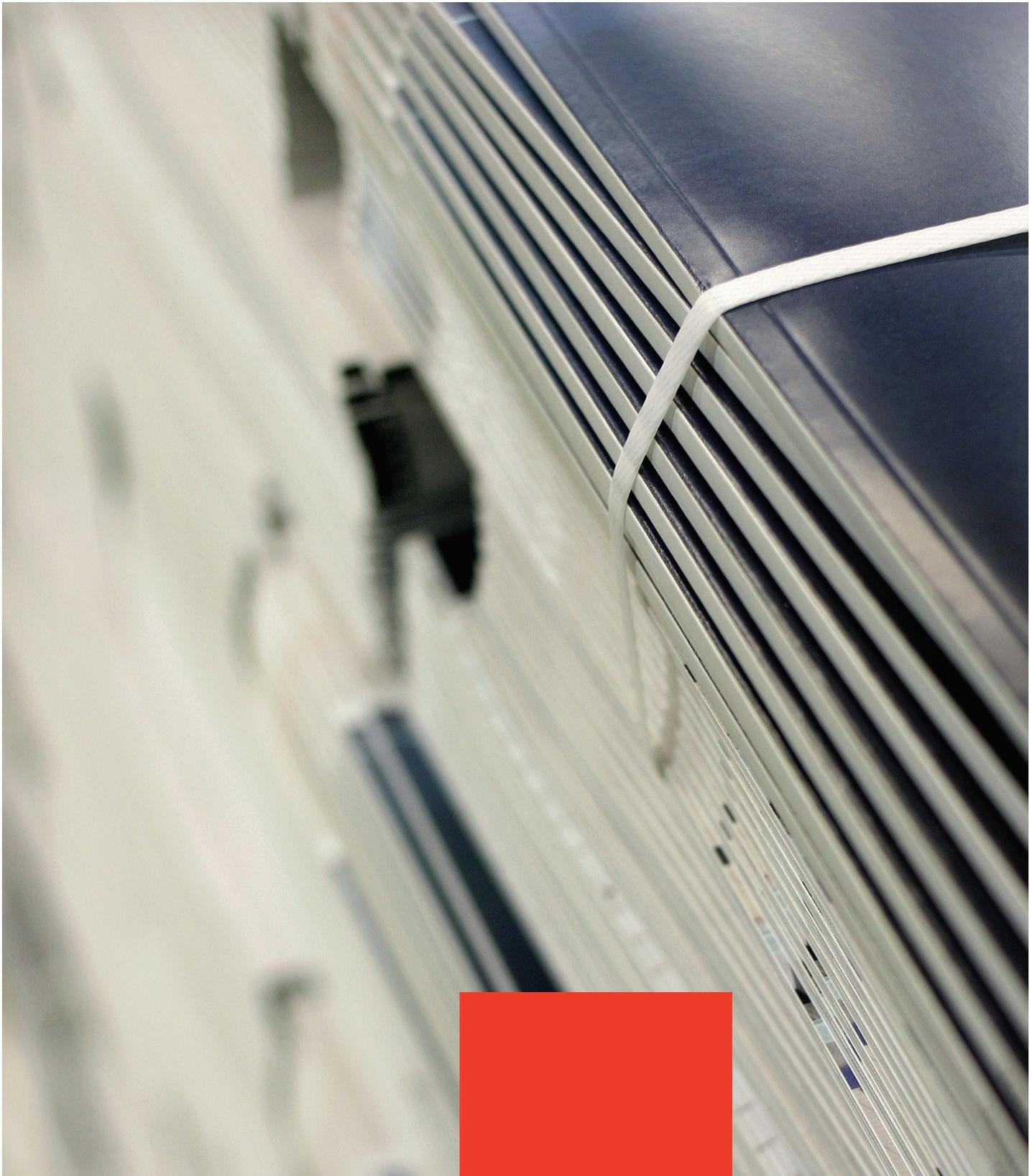
Paperityö Oy

Helsingissä sijaitseva Paperityö Oy on erikoistunut pienrullatuotteisiin, kuten monivärisiin tarroihin, etiketteihin ja kääreisiin. Paperityö Oy:n asiakkaiden päätoimialat ovat elintarviketeollisuus, paperinjalostus, teknokemia ja logistiikka.

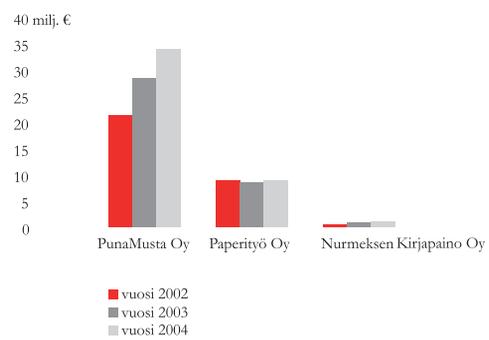
Paperityö Oy:n liikevaihto vuonna 2004 oli 8,8 miljoonaa euroa. Yhtiön liikevaihdon kasvu edelliseen vuoteen verrattuna oli viisi prosenttia. Liiketoiminnan tulos ennen satunnaiseriä, tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 0,8 miljoonaa euroa, kun vuotta aiemmin vastaava luku oli 0,9 miljoonaa euroa. Tulosta rasittivat pudonnut hintataso sekä poistojen kasvu.

Tuotannollisesti vuosi oli tavoitteiden mukainen ja tuotantomäärät kasvoivat selvästi, mutta yleinen markkinakehitys vaikutti siihen, ettei tulostavoitteita

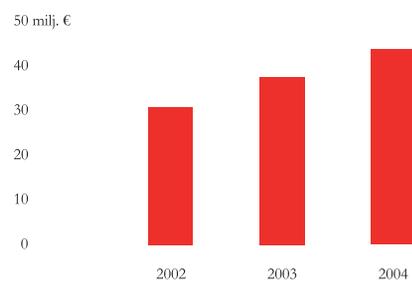




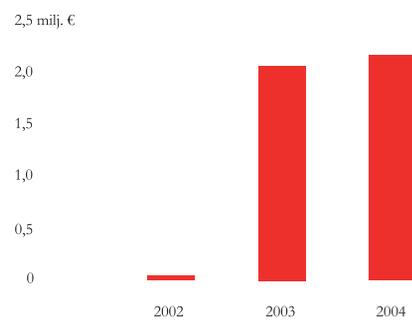
Kirja- ja tarrapainot -toimialan liikevaihdot yhtiöittäin



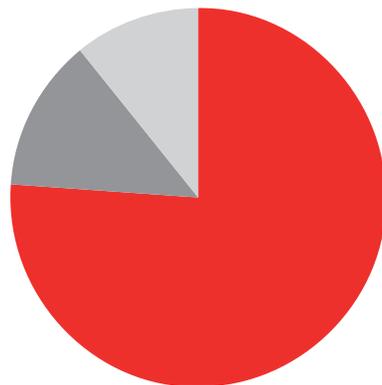
PunaMusta Oy:n liikevaihdon kehitys



PunaMusta Oy:n liikevoiton kehitys



*PunaMusta Oy:n
liikevaihdon jakauma*



■ kotimaa
■ muu Eurooppa
■ Venäjä ja muut maat

täysin saavutettu. Tästä johtuen Paperityö Oy:ssä käytiin vuoden 2004 syksyllä yt-neuvottelut, jonka tuloksena henkilöstön määrää vähennettiin eläkejärjestelyin ja irtisanomisin. Samassa yhteydessä osa hallintopalveluista siirrettiin hoidettavaksi konsernihallintoon Joensuuhun.

Vuoden 2004 aikana ei toteutettu mitään merkittäviä investointeja alan ylikapasiteetista johtuen. Kilpailukykyä haettiin lähinnä sisäisen tehokkuuden kehittämisen kautta.

Nurmeksen Kirjapainoa kehitettiin edelleen

Nurmeksen Kirjapaino Oy:n kirjapainotoiminta kuuluu konsernin kirja- ja tarrapainot -toimialaan, paikallislehti Ylä-Karjala kuuluu puolestaan konsernin lehtitoimialaan.

Vuoden 2004 aikana kaluston modernisointia jatkettiin edelleen ja tärkein hankinta oli uusi taittokone. Edellisvuonna hankittu painokone oli vuonna 2004 täydessä tuotannossa ja kirjapainon graafinen myynti kasvoikin edelleen yli 30 % ja ylitti tavoitteet.

Markkinointiponnistelut onnistuivat ja yhteistyö konsernin muiden yksiköiden, etenkin PunaMusta Oy:n, kanssa toimi hyvin. Sen sijaan sanomalehtirottaation käyttö jäi loppuvuonna vähäiseksi, kun uudistuneen Ylä-Karjalan painaminen täysvärisyyden turvaamiseksi ohjattiin marraskuun alusta Joensuuhun PunaMustaan. Vakituisten henkilöstön määrä pysyi vuonna 2004 ennallaan.

Toimialan tulevaisuuden näkymät

Hintakilpailu tulee edelleen olemaan erittäin kireää ylikapasiteetista johtuen koko graafisella alalla. Graafisen teollisuuden suhdannenäkymät ovat EK:n tammikuisen suhdannetiedustelun mukaan edelleen vaisut. Tästä huolimatta kirja- ja tarrapainot -toimiala aikoo vuonna 2005 pitää tulostasonsa lähinnä sisäisen tehokkuuden parantamisen kautta.

PunaMusta Oy aikoo vuonna 2005 säilyttää tulostasonsa jatkamalla vuonna 2004 alkanutta henkilökunnan koulutusta sekä viemällä eteenpäin laadun kehitystyötä. Tavoitteena on viimeisimpien investointien tehokkaampi hyödyntäminen.

Helsingissä PunaMusta Oy:n myyntikonktori on muuttanut Paperityö Oy:n kanssa samoihin toimitiloihin. Tarkoituksena on lisätä markkinoinnillista yhteistyötä, joka onnistuessaan mahdollistaa Paperityö Oy:n arkkituotannon kehittämisen. Paperityö Oy tavoittelee vuonna 2005 lievää kasvua ja tulosparrannusta vuonna 2004 toteutettujen säästötoimenpiteiden johdosta.

Nurmeksen Kirjapainon markkinanäkymät vaikuttavat kiristyvästä kilpailusta huolimatta hyviltä. Yhteistyö PunaMustan arkkituotannon kanssa ja yhteisten asiakkaiden entistä kokonaisvaltaisempi palveleminen mahdollistaa hyvän tulostason ylläpitämisen.

Jari Avellan
toimialajohtaja

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli vuoden 2004 aikana keskimäärin 389 henkilöä (joista osa-aikaisia oli 39 henkilöä) ja vuoden 2004 lopussa 383 henkilöä (joista osa-aikaisia oli 39). Konsernin suurimmat työllistäjät ovat Sanomalehti Karjalainen Oy ja PunaMusta Oy.

Konsernin henkilöstökulut vuonna 2004 olivat 17,2 miljoonaa euroa. Vuoden 2003 henkilöstökulut olivat 16,7 miljoonaa euroa. Henkilöstökulujen osuus liikevaihdosta oli 27,0 prosenttia ja vastavasti edellisvuonna 29,7 prosenttia.

Henkilökunnan hyvinvoinnista ja virkistyksestä huolehtii Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oy:n, Sanomalehti Karjalainen Oy:n ja PunaMusta Oy:n yhteinen vapaa-aikatoimikunta. Toimikunnan järjestämään toimintaan on mahdollisuus osallistua jokaisella työntekijällä. Henkilökunnalle on tarjolla monipuolisesti sekä henkisen että fyysisen hyvinvoinnin ylläpitämiseen ja parantamiseen tähtävää toimintaa. Henkilökunnalla on mahdollisuus nauttia mm. teatterista, elokuvista ja posliinin maalauksesta sekä harrastaa monipuolisesti eri liikuntalajeja (mm. uinti, keilailu, säihly, kuntosalii, aerobic). Lisäksi vapaa-aikatoimikunta on järjestänyt yhteisiä matkoja ja retkiä. Syksyllä 2004 vapaa-aikatoimikunta järjesti viikonloppumatkan Pietariin. Henkilökunnalle järjestettiin myös ohjattu viikoittainen kuntosalivuoro sekä vuoden 2005 alusta alkaen myös spinning-vuoro. Lisäksi henkilökunnalla on ollut mahdollisuus osallistua mm. ensiapukoulutukseen sekä liukkaan kelin ajoharjoitteluun.

Suurin osa työkykyä ylläpitävästä toiminnasta on liikuntaa ja virkistystä, mutta konsernissa on lähdetty edistämään työhyvinvointia myös laaja-alaisemmin. Tarkoituksena on parantaa sekä työympäristöä että ammatillista osaamista erilaisin toimenpitein. Esimerkkeinä näistä ovat mm. koulutus- ja osaamistarvekaritoitukset, työilmapiirimittaukset sekä erilaiset tyky-päivät. Vuoden 2005 aikana toteutuu jälleen useamman vuoden tauon jälkeen myös Aslak-kuntoutus. Yhteistyössä Jyväskylän ammattiopiston kanssa on käynnistetty painoviestinnän perustutkintokoulutus oppisopimuskoulutuksena.

Karjalaisen Kulttuurin Edistämissäätiö jakaa vuosittain apurahoja Kosti Aaltonen rahastosta konsernin henkilökunnan ammattitaidon edistämiseen ja ylläpitoon.

Pohjois-Karjalan Kirjapaino -konsernissa on rakennettu ja kehitetty yhteistyötä paikallisten oppilaitosten kanssa. Konsernin henkilöstöä on mm. edustettuna maakunnallisissa koulutukseen ja näyttötutkintojen kehittämiseen tähtävissä työryhmissä. Konsernin eri yhtiöissä on ollut vuoden 2004 aikana useita työharjoittelijoita, työssäoppijoita ja opinnäytetyön laatijoita mm. Pohjois-Karjalan ammattikorkeakoulusta ja Pohjois-Karjalan Koulutuskuntayhtymän oppilaitoksista. Vuoden 2004 aikana lähdettiin lisäksi aktiivisemmin kehittämään yhteistyötä myös Joensuun yliopiston kanssa.

*Konsernin henkilöstö
toimialoittain 31.12.2004*

Lehtitoimiala

*yhteensä 181,
joista osa-aikaisia 39*

- *Sanomalehti Karjalainen Oy* 134
- *Keski-Karjalan Kustannus Oy* 7
- *Lieksan Lehti Oy* 9
- *Nurmeksen Kirjapaino Oy* 11
- *Pogostan Sanomat Oy* 8
- *Karelia Viestintä Oy* 12

Kirja- ja tarrapainot -toimiala

yhteensä 181

- *Nurmeksen Kirjapaino Oy* 9
- *Paperityö Oy* 55
- *PunaMusta Oy* 117

Palvelujen myynti

yhteensä 21

- *Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj* 21



TOIMINTAKERTOMUS Tilikausi 1.1.-31.12.2004

Konsernin rakenne ja ballinto

Pohjois-Karjalan Kirjapaino -konsernin emoyhtiö on Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj. Emoyhtiön liiketoiminta koostuu konsernihallinnosta, arvopaperikaupasta ja osakeomistuksista sekä kiinteistöjen hallinnosta ja vuokrauksesta.

Konsernin lehtitoimialan muodostavat 130-vuotiaista Karjalaista kustantava Sanomalehti Karjalainen Oy, paikallislehtiä kustantavat Lieksan Lehti Oy, Pogostan Sanomat Oy, Keski-Karjalan Kustannus Oy sekä Nurmeksen Kirjapaino Oy:n julkaisema Ylä-Karjala-lehti ja Karjalan Heili -kaupunkilehteä kustantava Karelia Viestintä Oy. Lisäksi konsernin lehtitoimialaan kuuluvat vuoden 2005 alussa toimintansa aloittanut sähköistä liiketoimintaa harjoittava Pohjois-Karjalan Uudet Mediat Oy sekä 1.3.2005 toimintansa aloittanut Pohjois-Karjalan Ilmoitusvalmistus Oy, joka valmistaa ilmoituksia konsernin lehtiin. Yhtiön tarkoituksena on kehittää ja tehostaa ilmoitusvalmistustoimintaa. Konsernin lehtitoimialaa johtaa Karjalaisen vastaava päätoimittaja Pekka Mervola.

Konsernin kirja- ja tarrapainot -toimialaan kuuluvat PunaMusta Oy, Helsingissä toimiva tarrapaino Paperityö Oy sekä Nurmeksen Kirjapaino Oy:n kirjapainotoiminta. Kirja- ja tarrapainot -toimialaa johtaa PunaMusta Oy:n toimitusjohtaja Jari Avellan.

Sanomalehti Karjalainen Oy on osakkaana Väli-Suomen Media Oy:ssä 20 prosentin osuudella. Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj omistaa 20 prosenttia Arnedo Oy:stä, joka puretaan kuluvana vuonna.

Pohjois-Karjalan Kirjapaino -konserni juhli vuonna 2004 kaikkiaan 360-vuotisuuttaan, kun Sanomalehti Karjalainen täytti 130 vuotta, konsernin kirjapainotoiminta 105 vuotta, Ylä-Karjala 75 vuotta ja Lieksan Lehti 50 vuotta. Juhlavuosi huipentui Joensuu Arenassa 1.10.2004 järjestettyyn pääjuhlaan, johon osallistui yli 2 000 henkeä. Juhlapuhujana oli Tasavallan Presidentti Tarja Halonen.

Konsernin talous

Konsernin liikevaihto oli katsauskaudella 63,5 miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 13,2 prosenttia. Lehtitoimialan ulkoinen liikevaihto oli 24,3 miljoonaa euroa, kun se vuonna 2003 oli 23,1 miljoonaa euroa. Kirja- ja tarrapainot -toimialan ulkoinen liikevaihto oli 38,5 miljoonaa euroa, vuonna 2003 liikevaihto oli 32,6 miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu johtui pääosin kotimaan myynnistä sekä länsiviennistä. Arvopaperikaupan liikevaihto oli 0,7 miljoonaa euroa, edellisvuonna 0,4 miljoonaa euroa.

Osuus Arnedo Oy:n tuloksesta 1,5 miljoonaa euroa (edellisvuonna 0,4 miljoonaa euroa) parantaa konsernin tulosta. Arnedo Oy myi omistamansa Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeet vuoden 2004 lopussa.

Konsernin yhteenlaskettu liikevoitto oli 7,3 miljoonaa euroa eli 11,5 prosenttia liikevaihdosta. Edellisvuoden luvut olivat 5,9 miljoonaa euroa ja 10,6 prosenttia. Kirja- ja tarrapainot -toimialan kannattavuus säilyi edellisvuoden tasolla. Lehtitoimialan kannattavuus parani







vuodesta 2003 ilmoitusmyynnin kasvun seurauksena. Lehtitoimialan liikevoitto oli 4,8 miljoonaa euroa ja kirja- ja tarrapainot- toimialan liikevoitto oli 2,2 miljoonaa euroa. Arvopaperikaupan liikevoitto oli 0,9 miljoonaa euroa. Koko emoyhtiön liikevoitto oli 0,4 miljoonaa euroa.

Konsernin voitto ennen veroja oli 8,6 miljoonaa euroa, sen oltua vuotta aiemmin 6,0 miljoonaa euroa.

Emoyhtiön voitto oli saatujen konserniavustusten johdosta 6,0 miljoonaa euroa, kun voittoa edellisellä vuonna kertyi 5,2 miljoonaa euroa. Konsernin tuloverot olivat 2,3 miljoonaa euroa ja edellisellä vuonna 1,8 miljoonaa euroa. Konsernin voitoksi muodostui noin 6,4 miljoonaa euroa. Edellisen vuoden voitto oli 4,4 miljoonaa euroa.

Konsernin korollisen vieraan pääoman kokonaismäärä oli 9,5 miljoonaa euroa, edellisen vuoden vastaava luku oli 11,6 miljoonaa euroa. Taseen korottomien velkojen määrä ilman laskennallista verovelkaa oli 8,5 miljoonaa euroa. Vuonna 2003 korottomia velkoja oli 7,0 miljoonaa euroa. Konsernin liiketoiminnan rahavirta kasvoi 9,7 miljoonaa euroon edellisen vuoden 6,7 miljoonasta eurosta.

Omavaraisuusaste oli 55,6 prosenttia, kun edellisen tilinpäätöksen vastaava arvo oli 52,5 prosenttia. Huhtikuussa 2004 jaettiin osinkoa 4,7 miljoonaa euroa. Konsernin rahavarat olivat tilikauden lopussa 1,8 miljoonaa euroa (2,3 miljoonaa euroa vuonna 2003) ja osakesalkun tasearvo 3,3 miljoonaa euroa (2,7 miljoonaa euroa vuonna 2003).

Siirtyminen IAS/IFRS - laskentakäytäntöön

Vuoden 2005 alusta lähtien Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj laati konsernitalinpäätökset vertailutietoineen kansainvälisen tilinpäätösstandardin IFRS:n mukaisesti. IFRS:n mukaan laaditusta vuoden 2004 alkavasta taseesta sekä muutoksen vaikutuksesta tase-eriin kerrotaan vuoden 2005 ensimmäiseltä puolikkaalta julkistettavan osavuosikatsauksen yhteydessä. Keskeisimmät vaikutukset IFRS-raportointiin siirtymisessä ovat arvopaperikaupan esittäminen rahoitus-tuotoissa ja -kuluissa ja arvostaminen markkinahintaan. Lisäksi segmenttiraportointi antaa lisäinformaatiota liiketoiminta-alueista.

Investoinnit

Investointien kokonaismäärä oli 3,9 miljoonaa euroa eli 6,2 prosenttia liikevaihdosta. Edellisen vuoden vastaavat luvut olivat 3,5 miljoonaa euroa eli 6,2 prosenttia liikevaihdosta. Vuoden 2004 merkittävimmät investoinnit olivat kirja- ja tarrapainot -toimialan koneinvestoinnit. Vuoden 2005 investointien arvioidaan jäävän pienemmiksi kuin edellisvuonna.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstömäärä oli tilikaudella keskimäärin 389 henkilöä (411 vuonna 2003), josta osa-aikaisia 39 (53 vuonna 2003). Konsernin henkilöstökulut olivat 17,2 miljoonaa euroa. Edellisellä vuonna ne olivat 16,7 miljoonaa euroa.

Näkymät vuodelle 2005

Vuodesta 2005 odotetaan lehtitoimialalla lähes edellisen vuoden kaltaista. Sanomalehti Karjalaisen ilmoitusmyynti on kaksi edellistä vuotta kasvanut enemmän kuin alalla keskimäärin. Vuonna 2005 ilmoitusmyynti ei enää kasvane, mutta levikin odotetaan kehittyvän kuluina vuonna myönteisesti. Lievän kulujen kasvun myötä Sanomalehti Karjalainen Oy:n ja muiden tytärlahtien toiminnan kannattavuuden odotetaan siten säilyvän lähes edellisen vuoden tasolla. Kirja- ja tarrapainot -toimialalla tulee kilpailu olemaan edelleen erittäin kireää ylikapasiteetista johtuen. Tästä huolimatta PunaMusta Oy tavoittelee vuonna 2005 samaa tulostasoa kuin edellisellä vuonna lähinnä sisäisen tehokkuuden parantamisen kautta. Konsernin kannattavuuden ilman arvopaperisijoitusten tuottoja odotetaan pysyvän vuoden 2004 tasolla, ellei toimialojen markkinatilanteessa tapahdu olennaisia muutoksia. Konsernin rahoitusasemaa vahvistaa tammikuussa 2005 saatu Arnedo Oy:n purkamiseen liittyvä jako-osuusennakko lähes 4,4 miljoonaa euroa. Arvopaperisijoitusten tuottoja arvioidaan kertyvän edellisvuotta vähemmän. Konsernin tammi-helmikuun 2005 kehitys on ollut hieman edellisvuotta parempi.

Voitonjakoesitys

Päätettiin esittää yhtiökokoukselle jaettavaksi osinkoa 10,00 euroa osakkeelle, yhteensä 6 258 680,00 euroa.

Liikevaihdon jakauma

Konserniyhtiöiden liikevaihdot (1 000 euroa) olivat toimialoittain seuraavat:

	1.1.-31.12.2004	1.1.-31.12.2003
Sanomalehtitoimiala		
Sanomalehti Karjalainen Oy	19 630	18 461
Muut	4 728	4 643
Yhteensä	24 358	23 104
Kirja- ja tarrapainot- toimiala		
PunaMusta Oy	33 825	28 295
Muut	9 852	9 183
Yhteensä	43 677	37 478
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj		
Arvopaperikauppa	663	395
Konsernihallinto	875	909
Yhteensä	1 538	1 304

Liikevoiton jakauma

Konserniyhtiöiden liikevoitot (1 000 euroa) olivat toimialoittain seuraavat:

	1.1.-31.12.2004	1.1.-31.12.2003
Sanomalehtitoimiala		
Sanomalehti Karjalainen Oy	4 144	3 260
Muut	662	827
Yhteensä	4 806	4 087
Kirja- ja tarrapainot- toimiala		
PunaMusta Oy	1 100	1 035
Muut	1 081	1 045
Yhteensä	2 181	2 080
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj		
Arvopaperikauppa	913	452
Konsernihallinto	-522	-592
Yhteensä	391	-140

Osakepääoman rakenne

Yhtiön osakepääoma on 1 052 634,41 euroa. Osakkeita on 625 868 kappaletta.

Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään 19.9.1998.

Osake- ja äänimäärät

	osakkeiden lukumäärä	osakepää- omasta %	ääni- määrä	osuus äänistä %
K-osakkeet	250 085	40,0	5 001 700	93,0
A-osakkeet	375 783	60,0	375 783	7,0
Yhteensä	625 868	100,0	5 377 483	100,0

A-sarjan osakkeet noteerataan Helsingin Pörssin I-listalla.

K-sarjan osakkeita koskee yhtiöjärjestyksen 15. §:n mukainen lunastuslauseke.

Osakkeen nimellisarvo on 1,68 euroa. K-sarjan osakkeella on yhtiökokouksessa 20 ääntä ja

A-sarjan osakkeilla yksi ääni. Molempien osakesarjojen osakkeella on samat osinko-oikeudet.



Omistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.2004

osakkeiden määrä	omistajien		osakkeiden kokonais-		äänimäärä	
	lukumäärä	%	määrä	%		%
1 - 10	151	25,12	1048	0,17	6 216	0,12
11 - 50	235	39,10	6791	1,09	66 983	1,24
51 - 100	83	13,81	6394	1,02	55 471	1,03
101 - 500	92	15,31	20778	3,32	220 658	4,10
501 - 1 000	17	2,83	11454	1,83	159 597	2,97
1 001 - 5 000	13	2,16	27572	4,40	353 726	6,58
5 001 - 10 000	1	0,17	9988	1,60	108 693	2,02
10 001 - 50 000	6	1,00	111048	17,74	830 844	15,45
50 001 - 100 000	2	0,17	87711	14,01	758 126	14,10
100 001 - 500 000	2	0,33	341097	54,50	2 794 035	51,96
Yhteensä	602	100,00	623 881	99,68	5 354 349	99,57
Odotusluettelolla	2		10	0,00	200	0,00
Yhteistilillä			1 977	0,32	22 934	0,43
Liikkeelle laskettu määrä			625 868	100,00	5 377 483	100,00

Sektorijakauma 31.12.2004

	omistajien		osakkeiden		ääni-	
	lukumäärä	%	määrä	%	määrä	%
Yritykset	25	4,16	224 762	35,91	1 689 833	31,42
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	2	0,33	464	0,07	5 860	0,11
Julkisyhteisöt	1	0,17	209	0,03	3 325	0,06
Kotitaloudet	562	93,51	385 105	61,53	3 524 133	65,54
Voittoa tavoittelemattomat yhteisö	9	1,50	3 306	0,53	21 774	0,41
Euroopan Unioni	2	0,33	10 035	1,61	109 424	2,03
Yhteensä	601	100,00	623 881	99,68	5 354 349	99,57
Odotusluettelolla	2		10	0,00	200	0,00
Yhteistilillä			1 977	0,32	22 934	0,43
Liikkeelle laskettu määrä			625 868	100,00	5 377 483	100,00

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2004

	Arvo-osuuslaji	Osakkeiden lukumäärä	Omistus %	Äänimäärä	Äänimäärä %
1. Veljekset Laakkonen Oy	A-sarja	143 692	38,24	143 692	38,24
	K-sarja	75 801	30,31	1 516 020	30,31
		219 493	35,07	1 659 712	30,86
2. Laakkonen Yrjö	A-sarja	68 303	18,18	68 303	18,18
	K-sarja	53 301	21,31	1 066 020	21,31
		121 604	19,43	1 134 323	21,09
3. Laakkonen Reino	A-sarja	52 426	13,95	52 426	13,95
	K-sarja	35 285	14,11	705 700	14,11
		87 711	14,10	758 126	14,10
4. Laakkonen Hannu	A-sarja	18 877	5,02	18 877	5,02
	K-sarja	8 630	3,45	172 600	3,45
		27 507	4,40	191 477	3,56
5. Laakkonen Jyrki	A-sarja	17 031	4,53	17 031	4,53
	K-sarja	5 527	2,21	110 540	2,21
		22 558	3,60	127 571	2,37
6. Laakkonen-Mäkihonko Päivi	A-sarja	16 237	4,32	16 237	4,32
	K-sarja	3 598	1,44	71 960	1,44
		19 835	3,17	88 197	1,64
7. Laakkonen Reetta	A-sarja	14 735	3,92	14 735	3,92
	K-sarja	2 894	1,16	57 880	1,16
		17 629	2,82	72 615	1,35
8. Laakkonen Outi	A-sarja	4 034	1,07	4 034	1,07
	K-sarja	8 228	3,29	164 560	3,29
		12 262	1,96	168 594	3,14
9. Laakkonen Kaarina	A-sarja	2 250	0,60	2 250	0,60
	K-sarja	9 007	3,60	180 140	3,60
		11 257	1,80	182 390	3,39
10. Laakkonen Erkki	A-sarja	4 793	1,28	4 793	1,28
	K-sarja	5 195	2,08	103 900	2,08
		9 988	1,60	108 693	2,02

Yhtiön hallitus ja toimitusjohtaja omistavat yhteensä 44,6 % osakkeista ja 42,9 % äänivallasta.

Yhtiön hallituksen esitys voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Konsernin voitonjakokelpoiset varat ovat 6 992 372,42 euroa.

Yhtiön hallitus esittää, että

	Euroa
tilikauden voitto	6 015 500,50
sekä edellisten tilikausien muut vapaat pääomat	2 244 401,22
yhteensä	8 259 901,72

käytetään seuraavalla tavalla:

osinkoa jaetaan 10,00 euroa jokaiselle ulkona olevalle osakkeelle 625.868 kappaleelle eli yhteensä	6 258 680,00
hallituksen käytettäväksi jätetään	16 818,79
voitto- ja tappiotilille jätetään	1 984 402,93
yhteensä	8 259 901,72



TULOSLASKELMA

1 000 euroa

		Konsermi		Emoyhtiö	
	Liitetieto	2004	2003	2004	2003
<i>LIKEVAIHTO</i>	1)	63 543	56 098	1 538	1 304
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		13	193		
Valmistus omaan käyttöön (+)		22	31		
Liiketoiminnan muut tuotot	2)	762	788	1 589	1 472
Materiaalit ja palvelut					
Ostot tilikauden aikana		-21 411	-18 577		
Varastojen muutos		151	674		
Ulkopuoliset palvelut		-7 161	-6 085	250	57
Henkilöstökulut	3)	-17 163	-16 663	-959	-1 062
Poistot ja arvonalentumiset	4)	-4 132	-3 967	-585	-629
Liiketoiminnan muut kulut		-7 347	-6 546	-1 442	-1 282
<i>LIKEVOITTO</i>		7 277	5 946	391	-140
Rahoitustuotot ja -kulut					
Tuotot osuuksista					
saman konsernin yrityksissä				368	383
omistusyhteisy yrityksissä		1 541	427	615	1 087
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista					
saman konsernin yrityksiltä					
muilta		11	9	7	7
Muut korko- ja rahoitustuotot		62	49		
saman konsernin yrityksiltä					
muilta					
Korkokulut ja muut rahoituskulut					
saman konsernin yrityksille				-73	-75
muille		-319	-382	-164	-188
<i>VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERLÄ</i>		8 572	6 049	1 144	1 074
Satunnaiset erät	6)			7 216	6 051
<i>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA</i>		8 572	6 049	8 360	7 125
Tuloverot	7)	-2 331	-1 815	-2 469	-2 117
Poistoeron muutos	4)			125	155
Laskennallinen verovelan muutos	7)	200	148		
Vähemmistöosuus		-8	-9		
<i>TILIKAUDEN VOITTO</i>		6 433	4 373	6 016	5 163

TASE

1 000 euroa

	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
Vastaavaa				
<i>PYSYVÄT VASTAAVAT</i>				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	452	699	110	224
Konserniliikearvo		101		
Muut pitkävaikutteiset menot	91	128	31	41
Yhteensä	543	928	141	265
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	360	314	155	151
Rakennukset ja rakennelmat	12 684	13 386	9 062	9 627
Koneet ja kalusto	13 198	13 863	183	177
Muut aineelliset hyödykkeet	121	115	120	114
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	954	78	58	
Yhteensä	27 317	27 756	9 578	10 069
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä			8 365	8 357
Saamiset saman konsernin yrityksissä			365	1 240
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	4 406	3 301	2 825	2 825
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä				
Muut osakkeet ja osuudet	421	429	327	327
Muut saamiset	164		56	
Yhteensä	4 991	3 730	11 938	12 749
<i>VAIHTUVAT VASTAAVAT</i>				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	1 445	1 860		
Keskeneräiset tuotteet	430	357		
Valmiit tuotteet/Tavarat	241	301		
Pörssiosakkeet	3 277	2 711	3 277	2 711
Ennakkomaksut	193			
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	5 334	5 025		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä			4 052	2 917
Lainasaamiset	11	20		
Muut saamiset	3	6	2	7
Siirtosaamiset	612	521	48	63
Rahat ja pankkisaamiset	1 773	2 287	36	3
Yhteensä	13 319	13 088	7 415	5 701
Vastaavaa yhteensä	46 170	45 502	29 072	28 784



TASE

1 000 euroa

	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
Vastattavaa				
<i>OMA PÄÄOMA</i>				
Osakepääoma	1 053	1 053	1 053	1 053
Ylikurssirahasto	7 668	7 668	7 668	7 668
Arvonkorotusrahasto		15		15
Muut rahastot				
Edellisten tilikausien voitto	9 881	10 096	2 244	2 049
Tilikauden voitto	6 433	4 373	6 016	5 163
Yhteensä	25 035	23 205	16 981	15 948
Vähemmistöosuus	25	28		
Tilinpäätössiirtojen kertymä			4 526	4 651
<i>VIERAS PÄÄOMA</i>				
Laskennallinen verovelka	3 077	3 655		
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	4 619	5 787	1 314	2 022
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	4 929	5 829	3 208	4 342
Saadut ennakot	1 133	1 228	36	31
Ostovelat	3 228	1 634	286	132
Velat saman konsernin yrityksille			2 041	422
Muut velat	897	809	156	161
Siirtovelat	3 227	3 327	524	1 075
Yhteensä	13 414	12 827	6 251	6 163
Vastattavaa yhteensä	46 170	45 502	29 072	28 784

RAHOITUSLASKELMA

1 000 euroa

	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
Liiketoiminnan rahavirta				
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	8 572	6 049	1 144	1 074
Oikaisut:				
Suunnitelman mukaiset poistot	4 132	3 967	585	629
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 295	-103	-753	-1 214
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutoksia	11 409	9 913	976	489
Käyttöpääoman muutos				
Liikesaamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	-388	-934	-1 115	-390
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) /vähennys (+)	-357	-867	-566	-506
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys (-)	1 583	749	1 217	204
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	838	-1 052	-464	-692
Maksetut korot liiketoiminnasta	-319	-382	-237	-263
Saadut osingot liiketoiminnasta				
Saadut korot liiketoiminnasta	62	49		
Maksetut välittömät verot	-2 331	-1 815	-2 469	-2 117
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	-2 588	-2 148	-2 706	-2 380
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta				
Liiketoiminnan rahavirta	9 659	6 713	-2 194	-2 583
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 866	-3 231	-315	-127
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	175	88		16
Myönnetyt lainat				-1 240
Investoinnit muihin sijoituksiin	-70	-268	-8	-182
Lainasaamisten takaisinmaksut			875	
Muiden sijoitusten myynnit	8			
Saadut korot investoinneista				
Saadut osingot investoinneista	446	781	990	1 477
Investointien rahavirta	-3 307	-2 630	1 542	-56
Rahoituksen rahavirta				
Lyhytaikaisten lainojen nostot	10 900	1 525	10 900	1 525
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-11 044	-150	-11 044	-133
Pitkäaikaisten lainojen nostot	1 400	200		
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-3 324	-3 150	-1 697	-1 696
Saadut ja maksetut ennakkomaksut	-95	167	4	-3
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-4 703	-3 138	-4 694	-3 129
Saadut ja annetut konserniavustukset			7 216	6 051
Rahoituksen rahavirta	-6 866	-4 546	685	2 615
Rahavarojen muutos	-514	-463	33	-24
Rahavarat tilikauden alussa	2 287	2 750	3	27
Rahavarat tilikauden lopussa	1 773	2 287	36	3



TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

LAADINTAPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty emoyhtiö Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj ja kaikki sen tytäryhtiöt eli Keski-Karjalan Kustannus Oy, Lieksan Lehti Oy, Nurmeksen Kirjapaino Oy, Paperityö Oy, Pogostan Sanomat Oy, Karelia Viestintä Oy, Sanomalehti Karjalainen Oy ja PunaMusta Oy. Konsernitilinpäätökseen on lisäksi sisällytetty pääomaosuusmenetelmällä vuonna 1999 hankitun osakkuusyhtiön Arnedo Oy:n tuloksesta 20 %:n osuus muihin rahoitustuottoihin.

Konsernin sisäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintameno-menetelmällä. Konserniaktiiva esitetään liikearvona konsernitaseessa ja poistetaan suunnitelman mukaisesti.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat on eliminoitu. Samoin on eliminoitu konsernin sisäiset saatavat ja velat sekä sisäinen voitonjako. Vähemmistön osuus on erotettu konsernin tilikauden tuloksesta ja omasta pääomasta.

Konsernin poistoero on jaettu toisaalta tilikauden tulokseen ja laskennallisen verovelan muutokseen ja toisaalta taseessa laskennalliseen verovelkaan ja omaan pääomaan.

Konsernitilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj -konsernin pääkonttorista Kosti Aalosen tie 9, PL99, 80141 Joensuu.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on arvostettu aineiden, tavaroiden ja valmisteiden osalta muuttuvaan hankintamenoon ja arvopaperit hankintamenoon tai tilinpäätöspäivän pörssikurssiin, mikäli se on alempi. Emoyhtiön vaihto-omaisuuteen sisältyvien arvopapereiden markkina-arvo 31.12.2004 oli 4,2 miljoonaa euroa (kirjanpitoarvo 3,3 miljoonaa euroa).

Käyttöomaisuuden arvostus

Tilinpäätös on laadittu suunnitelman mukaisin poistoin, jotka perustuvat alkuperäiseen hankintamenoon ja käyttöomaisuushyödykkeen taloudelliseen pitoaikaan. Suunnitelman mukaisten ja kirjattujen poistojen erotus esitetään tuloslaskelmassa tilinpäätössiirtona. Kertynyt poistoero esitetään taseen vastattavaa puolella yhtenä eränä.

Poistoajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	40 vuotta
Rakennusten irtaimet ainesosat	10 vuotta
Väestönsuojat	15 vuotta
Painon ja postituksen koneet	10 vuotta
Muut koneet ja kalusto	5 vuotta
Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5-10 vuotta
Liikearvo	5 vuotta

Ulkomaanrahamääräiset erät

Ulkomaanrahamääräiset saamiset ja velat on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän kursseja. Kurssierot on kirjattu tuloslaskelmaan.

Eläkevastuut

Konsernin eläkevastuu on pääsääntöisesti katettu TEL-vaikutuksella ja menot on käsitelty suoriteperusteisesti.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset on jaettu taseessa omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan, jonka määrä taseessa oli 3,1 miljoonaa euroa (edellisenä vuonna 3,7 miljoonaa euroa). Muita laskennallisia verovelkoja tai -saamisia ei ole.

1. Jako toimialoittain ja markkina-alueittain
(1 000 euroa)

	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
Konsernin liikevaihto toimialoittain				
Lehtitoimiala	24 358	23 105		
Kirja- ja tarrapainot -toimiala	43 677	37 479		
Muu toiminta	875	909	875	909
Arvopaperikauppa	663	395	663	395
Eliminoinnit	-6 030	-5 790		
Yhteensä	63 543	56 098	1 538	1 304
Konsernin liikevaihto markkina-alueittain				
Maantieteellinen jakauma				
Kotimaa	59 146	53 824	1 538	1 304
Muu Eurooppa	5 729	4 551		
Venäjä ja muut maat	4 698	3 513		
Eliminoinnit	-6 030	-5 790		
Yhteensä	63 543	56 098	1 538	1 304
Konsernin liikevoitto toimialoittain				
Lehtitoimiala	4 806	4 087		
Kirja- ja tarrapainot -toimiala	2 181	2 080		
Muu toiminta	-522	-591	-522	-591
Arvopaperikauppa	913	451	913	451
Eliminoinnit	-101	-81		
Yhteensä	7 277	5 946	391	-140
Konsernin henkilökunta toimialoittain (henkilöä)				
Lehtitoimiala	184	206		
Kirja- ja tarrapainoala	184	184		
Konsernihallinto	21	21	21	21
Arvopaperikauppa				
Yhteensä	389	411	21	21

2. Liiketoiminnan muut tuotot
(1 000 euroa)

	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
Kiinteistötoiminnan vuokratuotot	491	474	1 590	1 461
Sijoitusten ja käyttöomaisuuden myyntivoitot	-43	62	-1	10
Muut	314	252		1
Yhteensä	762	788	1 589	1 472



3. Henkilöstökulut ja henkilökunnan lukumäärä keskimäärin
(1 000 euroa)

	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
Palkat	13 808	13 467	798	809
Eläkekulut	2 239	2 329	106	194
Muut henkilöstökulut	1 116	867	55	59
Yhteensä	17 163	16 663	959	1 062
Luontoisedut	71	94	11	14
Palkat ja korvaukset tilikauden aikana toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille	440	471	171	156
Palkat ja palkkiot tilikauden aikana muulle henkilökunnalle ja lehden avustajille	13 368	12 996	627	653
Yhteensä	13 808	13 467	798	809
Konsernin ja emoyhtiön palveluksessa tilikauden aikana ollut vakinainen henkilökunta:				
Toimihenkilöt	189	195	21	21
Työntekijät	200	216		
Yhteensä	389	411	21	21

4. Poistot
(1 000 euroa)

	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
Suunnitelman mukaan				
Rakennukset	651	660	479	480
Koneet ja kalusto	3 221	3 087	78	118
Aineettomat oikeudet	124	110	18	21
Muut pitkävaikutteiset menot	35	29	10	10
Yhteensä	4 031	3 886	585	629
Liikearvo	101	81		
	4 132	3 967		
Poistoeron muutos				
Rakennukset	-199	-181	-139	-121
Koneet ja kalusto	-587	-349	7	-31
Aineettomat oikeudet	21	12	12	-4
Muut pitkävaikutteiset menot	-5	7	-5	1
Yhteensä	-770	-511	-125	-155

5. *Konsernin sisäiset rahoitustuotot ja -kulut*
(1 000 euroa)

	Emoyhtiö	
	2004	2003
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	262	272
Saman konsernin osinkojen veronhyvitystuotot	106	111
Yhteensä	368	383
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä pitkäaikaisista sijoituksista lyhytaikaista talletuksista		
Korkokulut ja muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille	73	75

6. *Satunnaiset tuotot ja kulut*
(1 000 euroa)

	Emoyhtiö	
	2004	2003
Konserniavustukset saadut	7 216	6 051
Konserniavustukset annetut		
Yhteensä	7 216	6 051

7. *Tuloverot*
(1 000 euroa)

	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
Tuloverot satunnaisista eristä			2 093	1 755
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	2 331	1 815	376	362
Laskennallinen verovelan muutos	-200	-148		
Yhteensä	2 131	1 667	2 469	2 117



8. Käyttöomaisuus ja sijoitukset

(1 000 euroa)

Konserni	Aineettomat hyödykkeet			Aineelliset hyödykkeet						
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Liikearvo	Yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenhankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2004	1 251	743	2 510	4 504	210	24 524	48 605	115	78	73 532
Lisäykset	121			121		134	2 725	5	954	3 818
Vähennykset	-103			-103		-6	-465		-78	-549
Siirrot erien välillä	-150	-1		-151	150			1		151
Hankintameno 31.12.2004	1 119	742	2 510	4 371	360	24 652	50 865	121	954	76 952
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2004	-552	-616	-2 409	-3 577		-11 323	-34 742			-46 065
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	9			9		6	296			302
Tilikauden poisto	-124	-35	-101	-260		-651	-3 221			-3 872
Arvonalennukset Kertyneet poistot 31.12.2004	-667	-651	-2 510	-3 828		-11 968	-37 667			-49 635
Arvonkorotukset										
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	452	91	0	543	360	12 684	13 198	121	954	27 317
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	699	128	101	928	314	13 386	13 863	115	78	27 756
Tuotannon koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo 31.12.2004							12 878			
31.12.2003							13 383			
Emoyhtiö										
Hankintameno 1.1.2004	350	518		868	47	16 822	1 809	114		18 792
Lisäykset	68			68		100	83	6	58	247
Vähennykset	-56			-56		-6	-28			-34
Siirrot erien välillä	-108			-108	108					108
Hankintameno 31.12.2004	254	518		772	155	16 916	1 864	120	58	19 113
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2004	-126	-477		-603		-7 380	-1 632			-9 012
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	1			1		5	28			33
Tilikauden poisto	-19	-10		-29		-479	-78			-557
Arvonalennukset Kertyneet poistot 31.12.2004	-144	-487		-631		-7 854	-1 682			-9 536
Arvonkorotukset										
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	110	31		141	155	9 062	183	120	58	9 578
Kirjanpitoarvo 31.12.2003	224	41		265	151	9 627	177	114		10 069
Tuotannon koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo 31.12.2004							33			
31.12.2003							19			

SIJOITUKSET
(1 000 euroa)

<i>Konserni</i>	Osakkeet Omistus- yhteys- yritykset	Osakkeet Muut		Saamiset Omistus- yhteys- yritykset	Saamiset Muut		Yhteensä
Hankintameno 1.1.2004	3 301	429					3 730
Lisäykset	1 550				164		1 714
Vähennykset	-445	-8					-453
Siirrot erien välillä							
Hankintameno 31.12.2004	4 406	421			164		4 991
Kertyneet poistot ja arvonlennukset 1.1.2004							
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot							
Tilikauden poisto							
Arvonlennukset							
Kertyneet poistot 31.12. 2004							
Arvonkorotukset							
Kirjanpitoarvo 31.12. 2004	4 406	421			164		4 991
<i>Emoyhtiö</i>	Osakkeet Konserni- yritykset	Osakkeet Omistus- yhteys- yritykset	Osakkeet Muut	Saamiset Konserni- yritykset	Saamiset Omistus- yhteys- yritykset	Saamiset Muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2004	8 357	2 825	327	1 240			12 749
Lisäykset	8			765		56	829
Vähennykset				-1 640			-1 640
Siirrot erien välillä							
Hankintameno 31.12.2004	8 365	2 825	327	365		56	11 938
Kertyneet poistot ja arvonlennukset 1.1.2004							
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot							
Tilikauden poisto							
Arvonlennukset							
Kertyneet poistot 31.12. 2004							
Arvonkorotukset							
Kirjanpitoarvo 31.12. 2004	8 365	2 825	327	365		56	11 938



9. Arvonkorotukset
(1 000 euroa)

Emoyhtiö	
2004	2003
Maa-alueet arvonkorotukset	104
Rakennukset arvonkorotukset	185

Arvonkorotukset on aikanaan tehty perustuen varovaiseen käypään arvoon.

10. Emoyhtiön omistamat osakkeet konserniyrityksissä

Konserniyritysosakkeet	Omistus- osuus%	Ääni- valta%
Lieksan Lehti Oy	97.0	97.0
Keski-Karjalan Kustannus Oy	91.0	91.0
Nurmeksen Kirjapaino Oy	100.0	100.0
Pogostan Sanomat Oy	100.0	100.0
Paperityö Oy	100.0	100.0
Karelia Viestintä Oy	100.0	100.0
Sanomalehti Karjalainen Oy	100.0	100.0
PunaMusta Oy	100.0	100.0
Pohjois-Karjalan Uudet Mediat Oy	100.0	100.0 *)

*) toiminta alkaa 1.1.2005

11. Emoyhtiön omistamat osakkeet osakkuusyhtiöissä

Osakkuusyhtiöt	Omistus- osuus%	Kpl	Nimellisarvo 1 000 euroa	Kirjanpitoarvo 1 000 euroa
Arnedo Oy	20.0	16 803	1 413	2 825

12. Pitkäaikaiset sijoitukset konserniyrityksiin
(1 000 euroa)

Emoyhtiö		
2004	2003	
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä Pysyvät vastaavat Paperityö Oy	365	1 240

13. *Konsernisaamiset ja -velat*
(1 000 euroa)

	Emoyhtiö 2004	Emoyhtiö 2003
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Vaihtuvat vastaavat		
Myyntisaamiset	78	26
Lainasaamiset		
Vuokrasaamiset		
Siirtosaamiset	3 974	2 891
Yhteensä	4 052	2 917
 Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Vieras pääoma lyhytaikainen		
Ostovelat	-1	6
Muut lyhytaikaiset velat	2 000	372
Siirtovelat	42	44
Yhteensä	2 041	422

14. *Siirtosaamiset ja siirtovelat*

Siirtosaamisten olennaisimmat erät ovat arvonlisäverosaaminen vuodelta 2004.
Siirtovelkojen olennaisin erä on verovelka vuodelta 2004.

15. *Oma pääoma*
(1 000 euroa)

	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
Osakepääoma 1.1.	1 053	1 053	1 053	1 053
Osakepääoma 31.12.	1 053	1 053	1 053	1 053
Ylikurssirahasto 1.1.	7 668	7 668	7 668	7 668
Ylikurssirahasto 31.12.	7 668	7 668	7 668	7 668
Arvonkorotusrahasto 1.1.		15		15
Arvonkorotusrahasto 31.12.		15		15
Yhteensä	8 721	8 736	8 721	8 736
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	14 858	13 234	7 212	5 178
Osingonjako	-4 703	-3 138	-4 694	-3 129
Arvonkorotusten purku	-274		-274	
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	9 881	10 096	2 244	2 049
Tilikauden voitto	6 433	4 373	6 016	5 163
Yhteensä	16 314	14 469	8 260	7 212
 Oma pääoma yhteensä	25 035	23 205	16 981	15 948



Laskelma jakokelpoisista varoista
(1 000 euroa)

	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
Voitto edellisiltä tilikausilta	9 881	10 096	2 244	2 049
Tilikauden voitto	6 433	4 373	6 016	5 163
Kertyneestä poistoerosta ja vapaaehtoisista varauksista omaan pääomaan merkitty osuus	-9 322	-9 311		
Yhteensä	6 992	5 158	8 260	7 212

16. Emoyhtiön osakepääoma osakelajeittain

	2004		2004	
	Kpl	(1 000 euroa)	Kpl	(1 000 euroa)
K-sarja (20 ääntä/osake)	250 085	421	250 085	421
A-sarja (1 ääni/osake)	375 783	632	375 783	632
Yhteensä	625 868	1 053	625 868	1 053

17. Laskennallinen verovelka

Konsernilaskelmissa on huomioitu yhteisöverokannan muutos vuonna 2005.

18. Vieras pääoma
(1 000 euroa)

	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
Velat jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Lainat rahoituslaitoksilta		69		
Yhteensä		69		

19. Annetut pantit ja vastuuitoumukset
(1 000 euroa)

	Konserni		Emoyhtiö	
	2004	2003	2004	2003
Omasta velasta				
Pantatut osakkeet	1 999	4 825	1 999	4 825
Panttina olevat hankitut koneet	4 386	4 426		
Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin	13 922	14 847	11 115	11 115
Yhteensä	20 307	24 098	13 114	15 940

Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta

Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin

Takaukset	474	628
Yhteensä	474	628

Vastuut ovat emo- ja tytäryhtiöiden veloista.

Konsernin lainat vakuuslajeittain

	31.12.2004	31.12.2003
Vakuuslaji		
Kiinteistökiinnitys	4 688	3 738
Pantti		2 826
Takaus	474	627
Osamaksurahoitus	4 386	4 425
Yhteensä	9 548	11 616

Leasingvastuut

	31.12.2004	31.12.2003	31.12.2004	31.12.2003
Seuraavalla tilikaudella maks.	48	171	5	13
Myöhemmin maksettavat	28	58		5
Yhteensä	76	229	5	18

	Konserni		Emoyhtiö	
<i>Vuokravastuut</i>	31.12.2004	31.12.2003	31.12.2004	31.12.2003
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	52	52	12	12
Myöhemmin maksettavat	746	798	209	221
Yhteensä	798	850	221	233

Muut taloudelliset vastuut

Nurmeksen Sanomat Ky:n vastuunalaisen yhtiömiehen osuus (yhtiöllä ei ole toimintaa, varja eikä velkoja).

Rakennuttajan vastuu: Asunto Oy Joensuun Omenapiha

20. Muut

Konsernilla ei ole ollut merkittäviä tuotekehitysmenoja.

Hallituksen antivaltuutusta ja johdon osapalkkioita ei ole eikä myöskään johdannaissopimuksista aiheutuvia vastuita.



Joensuussa maaliskuun 14. päivänä 2005

POHJOIS-KARJALAN KIRJAPAINO OYJ

Yrjö Laakkonen

Reino Laakkonen

Väinö H. Broman

Hannu Laakkonen

Jyrki Laakkonen

Juha Mäkihonko

Paavo Pelkonen

Reetta Laakkonen

Raimo Puustinen
toimitusjohtaja

Tilintarkastusmerkintä

Tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitotavan mukaan.
Suoritetusta tarkastuksesta olemme tänään antaneet tilintarkastuskertomuksen.

Joensuussa maaliskuun 15. päivänä 2005

ERNST & YOUNG OY
KHT-yhteisö

Eero Huusko
KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2004. Hallituksen ja toimitusjohtajan laatima tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen sekä konsernin ja emoyhtiön tuloslaskelman, taseen ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

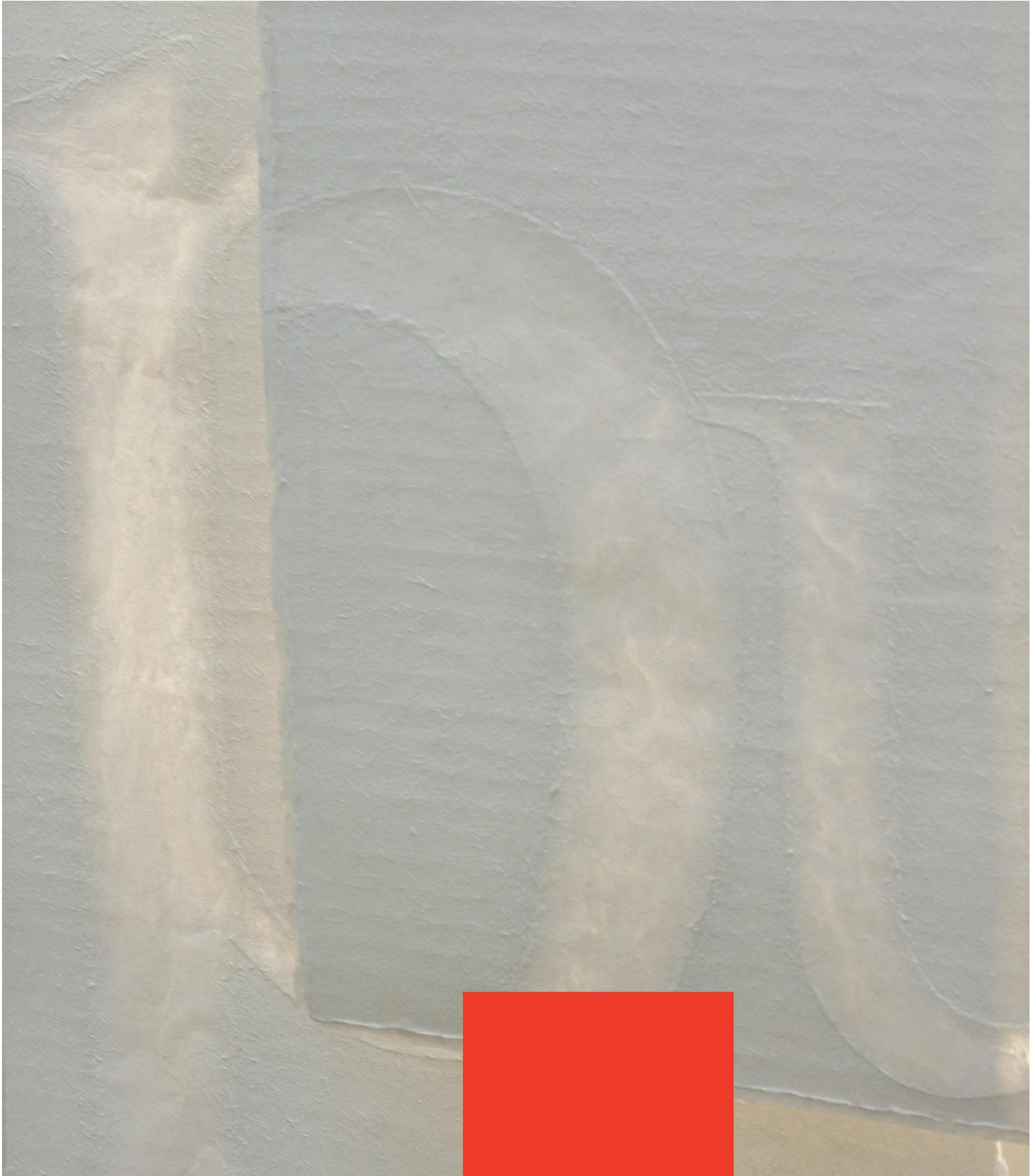
Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

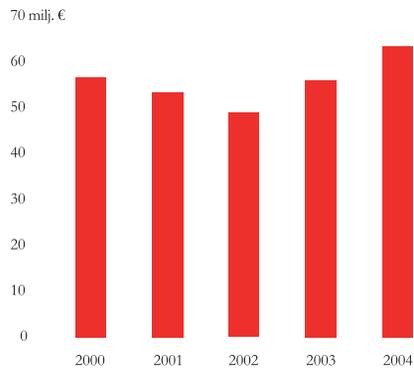
Joensuussa 15. maaliskuuta 2005

ERNST & YOUNG OY
KHT-yhteisö

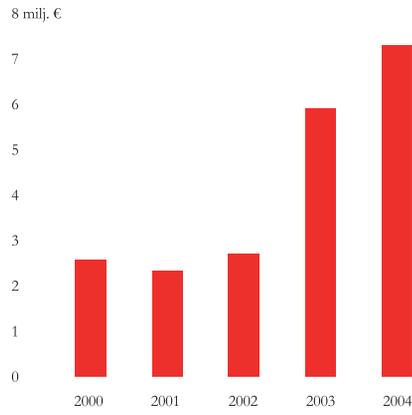
Eero Huusko
KHT



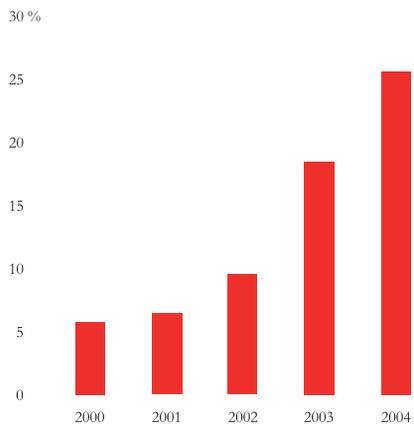
Liikevaihdon kehitys



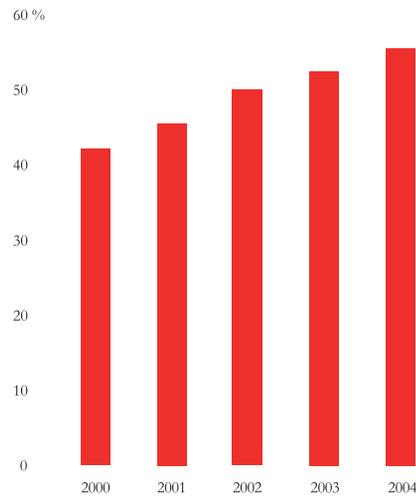
Liikevoiton kehitys



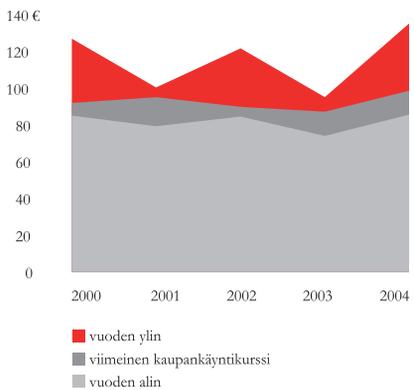
Sijoitetun pääoman tuoton kehitys



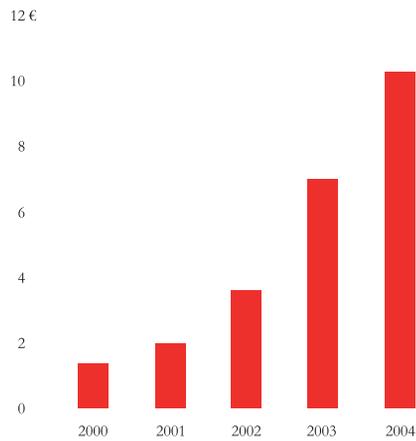
Omavaraisuusasteen kehitys



Osakkeen kurssikehitys



Tulos / osake





KONSERNIN TUNNUSLUVUT

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

		2000	2001	2002	2003	2004
Liikevaihto	Milj. euroa	56,7	53,3	49,0	56,1	63,5
muutos edell. vuoteen	%	15,3	-5,8	-8,1	14,4	13,2
Liikevoitto	Milj. euroa	2,6	2,3	2,7	5,9	7,3
osuus %/ liikevaihto	%	4,5	4,3	5,5	10,6	11,5
Tulos ennen sat. eriä	Milj. euroa	1,3	1,7	2,9	6,0	8,6
osuus %/ liikevaihto	%	2,2	3,2	6,0	10,8	13,5
Tulos ennen veroja	Milj. euroa	1,3	1,7	2,9	6,0	8,6
osuus %/ liikevaihto	%	2,2	3,2	6,0	10,8	13,5
Bruttoinvestoinnit	Milj. euroa	1,7	1,7	2,5	3,5	3,9
osuus %/ liikevaihto	%	3,0	3,1	5,1	6,2	6,2
Henkilöstö keskimäärin		449	451	433	411	389
Tutkimus- ja kehitysmenojen määrä on vähäinen.						
Sijoitetun pääoman tuotto	%	5,7	6,4	9,5	18,4	25,6
Oman pääoman tuotto	%	4,1	5,8	10,5	19,4	26,7
Omavaraisuusaste	%	42,1	45,5	50,0	52,5	55,6
Gearing	%	85,9	65,6	47,4	40,2	31,0

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tulos/osake	€	1,36	1,98	3,60	6,99	10,28
Osinko/osake	€	2,52	2,50	5,00	7,50	10,00**)
Oma pääoma/osake	€	34,41	33,84	35,09	37,03	39,96
Osinko/tulos	%	184,7	126,4	139,0	107,4	97,3
Efektiivinen osinkotuotto	%	2,9	2,8	5,9	9,1	10,7
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)		63,78	45,49	23,64	11,81	9,07
Osakkeen kaupank.kurssi	€	87,00	90,00	85,02	82,49	93,21
Osakekannan markkina-arvo *)	Me	54,5	56,3	53,2	51,6	58,3
A-osakkeen vuosivaihto	kpl	4343	995	734	591	3283
Osakkeiden oik. määrä 31.12.		625 868	625 868	625 868	625 868	625 868

*) K-sarjan osakkeet on arvostettu samaan arvoon kuin A-sarja.

***) Osingonjako 10,00 /osake vuodelta 2004 on hallituksen esitys.

YHTIÖN HALLINTO

Hallitus

Yrjö Laakkonen
s. 1943, yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 1986,
hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1989
hallituksen puheenjohtaja, Veljekset Laakkonen Oy
Omistaa Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n
A-sarjan osakkeita 68 303 kpl ja
K-sarjan osakkeita 53 301 kpl.

Väinö H. Broman,
s. 1932, yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 1991,
hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2002
kauppaneuvos, hallituksen puheenjohtaja,
Broman Group Oy
Omistaa Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n
A-sarjan osakkeita 691 kpl ja K-sarjan osakkeita 692 kpl.

Reino Laakkonen
s. 1932, yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 1974
hallituksen puheenjohtaja, Laakkosen Arvopaperi Oy
Omistaa Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n
A-sarjan osakkeita 52 426 kpl ja
K-sarjan osakkeita 35 285 kpl.

Hannu Laakkonen
s. 1969, yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 1996
Omistaa Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n
A-sarjan osakkeita 18 877 kpl ja
K-sarjan osakkeita 8 630 kpl.

Jyrki Laakkonen
s. 1966, yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 1989
toimitusjohtaja, Veljekset Laakkonen Oy
Omistaa Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n
A-sarjan osakkeita 17 031 kpl ja
K-sarjan osakkeita 5 527 kpl.

Reetta Laakkonen
s. 1968, yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2001
Omistaa Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n
A-sarjan osakkeita 14 735 kpl ja
K-sarjan osakkeita 2 894 kpl.

Juha Mäkijonko
s. 1960, yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 2003
toimitusjohtaja, Fortia Oy
Omistaa Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n
K-sarjan osakkeita 400 kpl.

Paavo Pelkonen
s. 1948, yhtiön hallituksen jäsen vuodesta 1991
professori, Joensuun yliopisto, Metsätieteellinen tiedekunta
Ei omista Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n osakkeita.



*Kuvassa vasemmalta
Juha Mäkijonko, Väinö H. Broman,
Paavo Pelkonen, Jyrki Laakkonen,
Yrjö Laakkonen, Reetta Laakkonen ja
Reino Laakkonen ja
Hannu Laakkonen.*



Konsernin johtoryhmä

Toimitusjohtaja Raimo Puustinen
s. 1957, yo-merkonomi, yhtiön toimitusjohtaja vuodesta 2000
Ei omista Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n osakkeita

Toimialajohtaja, kirja- ja tarrapainot-toimiala, Jari Avellan
s. 1968, DI, KTM, yhtiön palveluksessa vuodesta 2002
PunaMusta Oy:n toimitusjohtaja
Ei omista Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n osakkeita

Toimialajohtaja, lehtitoimiala, Pekka Mervola
s. 1965, fil. tri., yhtiön palveluksessa vuodesta 2001
Sanomalehti Karjalaisen vastaava päätoimittaja
Ei omista Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n osakkeita

Tekninen johtaja Lasse Miettinen
s. 1954, teknikko, yhtiön palveluksessa vuodesta 1987
Ei omista Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n osakkeita

Talospäällikkö Marjut Kurvinen
s. 1965, KTM, yhtiön palveluksessa vuodesta 2001
Ei omista Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n osakkeita.

Tilintarkastaja

Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö, vastuullisena tilintarkastajana KHT Eero Huusko

HALLINNOINTIPERIAATTEET

Sovellettavat säännökset

Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj ("yhtiö") on suomalainen osakeyhtiö, jonka päätoiminta-alueena ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia ja yhtiön yhtiöjärjestyksestä sekä julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita säädöksiä. Lisäksi Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj noudattaa toiminnassaan HEX Oyj:n, Keskuskauppa-kamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton joulukuussa 2003 julkistettua suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (Corporate Governance) tässä esitetyllä tavalla sekä sisäpiiriohjetta.

Konsernirakenne

Pohjois-Karjalan Kirjapaino -konsernin emoyhtiö on Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj. Emoyhtiön liiketoiminta koostuu konsernihallinnosta, arvopaperikaupasta ja osakeomistuksista sekä kiinteistöjen hallinnasta ja vuokrauksesta.

Yhtiön lehtitoimialan muodostavat Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n tytäryhtiöt Sanomalehti Karjalainen Oy, Lieksan Lehti Oy, Pogostan Sanomat Oy, Keski-Karjalan Kustannus Oy, Karelia Viestintä Oy, Pohjois-Karjalan Uudet Mediat Oy, Pohjois-Karjalan Ilmoitusvalmistus Oy ja Nurmeksen Kirjapaino Oy:n julkaisema Ylä-Karjala -lehti.

Yhtiön kirja- ja tarrapainot -toimialan muodostavat Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n tytäryhtiöt PunaMusta Oy, Paperityö Oy ja Nurmeksen Kirjapaino Oy:n kirjapainotoiminta.

Yhtiökokous

Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n varsinaisen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä huhtikuun loppuun mennessä. Yhtiökokous päättää vuosittain sille osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista asioista, kuten tilinpäätöksen vahvistamisesta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, voitonjaosta, hallituksen jäsenten palkkioista sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valinnasta sekä heille maksettavista palkkioista.

Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään kaksi viikkoa ennen kokousta ilmoituksella, joka julkaistaan sanomalehti Karjalaisessa tai hallituksen määräämässä muussa Joensuussa ilmestyvässä sanomalehdessä. Lisäksi Arvopaperikeskuksen sääntöjen mukaan kutsun voi julkaista aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään viikkoa ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää eli 17 päivää ennen yhtiökokousta. Yhtiökokouskutsu on Sanomalehti Karjalaisessa julkaistavan kokouskutsuilmoituksen lisäksi luettavissa myös yhtiön internet-sivuilta.

Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n hallitus

Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu kolmesta kymmeneen (3-10) varsinaista jäsentä.

Hallituksen jäsenet valitaan yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiöjärjestyksessä ei ole asetettu hallituksen jäsenille yläikärajaa, rajoitettu jäsenen toimikausien lukumäärää eikä muullakaan tavalla rajoitettu yhtiökokouksen päätösvaltaa hallituksen jäsenten valinnassa. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n varsinaisen yhtiökokous 2.4.2004 päätti yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi kahdeksan. Yhtiön hallituksen jäseniksi valittiin Yrjö Laakkonen, Reino Laakkonen, Jyrki Laakkonen, Hannu Laakkonen, Reetta Laakkonen, Juha Mäkihonko, Paavo Pelkonen ja Väinö H. Broman. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin hallituksen järjestäytymiskokouksessa Yrjö Laakkonen ja varapuheenjohtajaksi Väinö H. Broman.

Yhtiön hallinto ja hallituksen kokoonpano perustuvat vahvaan omistajaohjaukseen, joten yhtiön hallitus koostuu suurelta osin pääomistajista. Yhtiöstä ja merkittävistä

osakkeenomistajista riippumattomia hallituksen jäseniä ovat Paavo Pelkonen ja Väinö H. Broman.

Yhtiön tärkeimmässä liiketoimintaa harjoittavissa tytäryhtiöissä (Sanomalehti Karjalainen Oy, PunaMusta Oy ja Paperityö Oy) toimii hallituksen puheenjohtajana Yrjö Laakkonen ja varapuheenjohtajana Jyrki Laakkonen. Näiden yhtiöiden hallitukset koostuvat muutoin pääosin yhtiön johtoryhmän jäsenistä.

Hallituksen tehtävät ja vastuu

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksen tehtävät määräytyvät osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä hallitukselle määritellyistä tehtävistä. Kaikki yhtiön ja sen tytäryhtiöiden liiketoiminnan kannalta merkittävät asiat käsitellään yhtiön hallituksessa. Hallituksen kokouksessa käsiteltäviä asioita ovat muun muassa

- yhtiön strategisten suuntaviivojen määrittely
- vuotuisen toimintasuunnitelman ja budjetin käsittely ja hyväksyminen
- osavuositarkastusten, konsernitilinpäätöksen ja toimintakertomuksen käsittely ja hyväksyminen
- strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä investoinneista ja omaisuuden hankinnasta ja myynneistä päättäminen
- rahoituksen liittyvistä vastuusitoumuksista päättäminen
- arvopaperikaupan laajuudesta päättäminen
- konsernin riskienhallinta- ja raportointimenettelyn seuraaminen
- henkilöstön palkitsemisen periaatteista päättäminen
- yhtiön toimitusjohtajan ja muun johdon nimittäminen ja päättäminen heidän palkkaeduistaan
- tapaa yhtiön tilintarkastajan vähintään kerran vuodessa
- valmistelee ehdotukset yhtiökokoukselle

Hallituksen kokouksissa ovat läsnä emoyhtiön toimitusjohtaja, lehtitoimialan sekä kirja- ja tarrapainot -toimialan johtajat, jotka esittelevät kukin toimialaansa ja toimintaympäristöään koskevat asiat.

Yhtiön hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja valmistelevat hallituksen kokoukset ja työjärjestyksen. Hallitus arvioi



puheenjohtajansa johdolla työskentelytapaan kerran vuodessa.

Kokouskäytäntö ja päätöksenteko

Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n hallitus kokoontuu keskimäärin kuusi kertaa vuodessa. Vuonna 2004 hallitus kokoontui kuusi kertaa. Hallituksen jäsenten osallisuusprosentti hallituksen kokouksiin oli 90 vuonna 2004.

Valiokunnat

Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:llä ei ole erillisiä valiokuntia. Yhtiön konsernirakenne ja koko huomioon ottaen yhtiön hallitus ei pidä valiokuntia tarpeellisina.

Toimitusjohtaja

Yhtiön toimitusjohtajan nimittää hallitus. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön operatiivisesta johtamisesta ja kehittämisestä sekä sisäisestä valvonnasta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti yhteistyössä toimialajohtajien kanssa. Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n toimitusjohtajana on toiminut vuodesta 2000 lähtien Raimo Puustinen, joka toimii myös Veljekset Laakkonen Oy:n rahoitusjohtajana.

Johtoryhmä

Pohjois-Karjalan Kirjapaino -konsernin liiketoiminta on jaettu edellä kerrotun konsernirakenteen mukaisesti vastuualueisiin, joiden vastuuhenkilöt muodostavat yhtiön johtoryhmän. Yhtiön johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja Raimo Puustinen, lehtitoimialan johtaja ja Sanomalehti Karjalainen Oy:n toimitusjohtaja vastaava päätoimittaja Pekka Mervola, kirja- ja tarrapainot -toimialan johtaja ja PunaMusta Oy:n toimitusjohtaja Jari Avellan, tekninen johtaja Lasse Miettinen ja talouspäällikkö Marjut Kurvinen. Yhtiön ja tytäryhtiöiden hallitusten päätösten puitteissa yhtiön johtoryhmän jäsenet suunnittelevat, toteuttavat ja valvovat toimitusjohtajan johdolla yhtiön liiketoimintoja, taloutta, henkilöstöhallintoa, investointeja, tietojärjestelmiä, riskienhallintaa, sisäistä valvontaa, sopimuksia, markkinointia ja viestintää. Johtoryhmän jäsenistä kukaan ei omista Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n osakkeita.

Palkkiot ja muut etuisuudet

Hallituksen jäsenten palkkiot päätetään vuosittain yhtiökokouksessa. Yhtiökokous 2.4.2004 päätti, että hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuosipalkkio on 20 000 euroa ja hallituksen jäsenen vuosipalkkio on 10 000 euroa.

Toimitusjohtajien Raimo Puustinen, Pekka Mervola ja Jari Avellan palkat luontaisesti vuonna 2004 olivat yhteensä 329 664,04 euroa.

Yhtiössä ei ole käytössä osake- eikä osakejohdannaisia palkitsemisjärjestelmiä. Yhtiössä on johtoa ja henkilökuntaa koskevia palkitsemiskäytäntöjä.

Tilintarkastus

Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiössä on kaksi varsinaista tilintarkastajaa sekä heillä kaksi varamiestä. Yhtiössä voi olla vain yksi tilintarkastaja, jos täksi valitaan KHT-yhteisö. Tilintarkastajat valitaan tilikaudeksi kerrallaan. Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n varsinaisena tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Eero Huusko. Pohjois-Karjalan Kirjapaino -konserni maksoi vuonna 2004 palkkioita, joista 33 775,10 euroa perustui tilintarkastukseen ja 21 926,97 euroa muihin Ernst & Young Oy:ltä hankittuihin palveluihin.

Tilintarkastaja vastaa lakisääteisestä tilintarkastuksesta kaikissa konserniyhtiöissä. Yhtiön hallitus tapaa tilintarkastajan vähintään kerran vuodessa yleensä hallituksen tilinpäätöskokouksessa. Hallituksen puheenjohtaja tapaa tilintarkastajaa useammin vuoden aikana.

Raportointi

Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n taloudellisten tavoitteiden toteutumista seurataan koko konsernin kattavalla taloudellisella raportoinnilla. Raportointi käsittää yhtiökohtaisten raporttien lisäksi sekä liiketoiminta-alueiden että konsernitason raportoinnin. Konsernin tulospöytäkirjat laaditaan kuukausittain. Rahoitusasemaa ja arvopaperisalkkua seurataan tarpeen mukaan päivittäin.

Sisäinen valvonta ja riskien hallinta

Konsernirakenteen mukaisesti konsernin taloushallinto ja rahoitus hoidetaan pääosin emoyhtiössä ja liiketoiminnat omissa yhtiöissään. Siten emoyhtiön toimitusjohtaja toteuttaa keskeisesti konsernin sisäistä valvontaa ja riskien hallintaa emoyhtiön organisaation ja yhtiöiden tietojärjestelmien sekä raportoinnin avulla. Tärkeimpien liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöiden hallituksia johtaa Yrjö Laakkonen, joten omistajaohjaus ja -valvonta ulottuvat yhtiön liiketoimintoihin saakka.

Yhtiön riskien hallintaan kuuluu eri toimintoihin liittyviä käytäntöjä sekä ohjeita, joiden noudattamista seurataan. Erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota ei ole katsottu tarpeelliseksi.

Sisäpiirihallinto

Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n sisäpiiriohjeistus noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta. Yhtiön sisäpiiriin pysyvästi kuuluvia henkilöitä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja (lakimääräinen sisäpiiri). Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n sisäpiiriläiset, heidän holhottavansa ja määräysvallassa olevat yhteisönsä eivät sisäpiiriohjeen mukaan saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla 21 päivää ennen yhtiön osavuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkaisemista. Yhtiössä ylläpidetään sisäpiirirekisteriä, jonka ylläpitämisestä vastaa yhtiön osakeasioista vastaava henkilö.

Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n K-sarjan osakkeita koskeva lunastuslauseke

Yhtiön K-sarjan osakkeita koskee lunastuslauseke. Jos K-sarjan osake siirtyy muulle kuin entiselle K-sarjan osakkeenomistajalle, on siirronsaajan viipymättä ilmoitettava siitä hallitukselle ja K-sarjan osakkeen omistajalla on oikeus lunastaa osake Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj:n yhtiöjärjestyksestä ilmenevin ehdoin. Yhtiön tiedossa ei ole osakassopimuksia yhtiön äänivallan käytöstä tai osakkeiden luovutusrajoituksesta.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Sijoitetun pääoman tuotto	$\frac{\text{Tulos ennen sat. eriä} + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (sis. verovelan)}} \times 100$ <p>(keskiarvo kahden peräkkäisen vuoden taseista)</p>
Oman pääoman tuotto	$\frac{\text{Tulos ennen sat. eriä} - \text{välittömät verot} - \text{verovelan muutos}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$ <p>(keskiarvo kahden peräkkäisen vuoden taseista)</p>
Omavaraisuusaste	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Gearing	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahat, pankkisaamiset ja rah.arvopaperit}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$
Tulos/osake	$\frac{\text{Tulos ennen sat.eriä} - \text{väh.osuus} - \text{verot} - \text{verovelan muutos}}{\text{Osakkeiden oikaistu keskimääräinen kappalemäärä}}$
Osinko/osake	$\frac{\text{Tilikauden osinko}}{\text{Osakkeiden oikaistu kappalemäärä}}$
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{Oma pääoma} - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden oikaistu kappalemäärä}}$
Osinko/tulos	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakkeen kurssi}} \times 100$
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	$\frac{\text{Osakkeen kurssi vuoden lopussa}}{\text{Tulos/osake}}$
Osakekannan markkina-arvo	Osakkeiden lukumäärä x osakkeen kurssi