



**KOKO
SUOMEN**
LÄÄKÄRIKESKUS

Puolivuosisikatsaus
1.1.–30.6.2023



Pihlajalinna

Liikevaihdon orgaaninen kasvu jatkui hyvänä, tehostamistoimet paransivat kannattavuutta ja taloudellista asemaa

Puolivuosisikatsaus on tilintarkastamaton. Suluissa olevat vertailuluvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan jaksoon.

Huhti–kesäkuu lyhyesti:

- Liikevaihto oli 183,6 (173,7) milj. euroa – kasvua 9,9 milj. euroa eli 5,7 prosenttia. Suun terveyden palveluiden divestointi laski konsernin liikevaihtoa -4,7 milj. euroa eli -2,7 prosenttia.
- Koronapalveluiden¹⁾ liikevaihto oli 0,2 (3,2) milj. euroa – laskua -3,0 milj. euroa.
- Orgaaninen kasvu oli 11,7 milj. euroa eli 6,7 prosenttia. Ilman koronapalveluita ja vaativan erikoissairaanhoidon kustannusvastuun vähenemistä orgaaninen kasvu olisi ollut 20,3 milj. euroa eli 11,7 prosenttia.
- Yritysjärjestelyjen²⁾ vaikutus liikevaihdon kasvuun oli 2,9 milj. euroa eli 1,7 prosenttia.
- Oikaistu käyttökate (EBITDA)³⁾ oli 18,0 (16,9) milj. euroa – kasvua 6,6 prosenttia.
- Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)³⁾ oli 7,3 (7,3) milj. euroa – kasvua 0,2 prosenttia.
- Liiketoiminnan rahavirta oli 27,3 (20,3) milj. euroa.
- Kvartaalin kannattavuutta rasittavat TPTES-ratkaisun kertakorvaus, vaativan erikoissairaanhoidon korkeat kustannukset ja koronapalveluiden myynnin lasku.
- Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,07 (0,08) euroa/osake.
- Lääkärikeskusten käyntimäärät⁴⁾ kasvoivat 9 prosenttia vertailuneljänneksestä, kaikista vastaanotokäynneistä 40 (37) prosenttia tapahtui etäkanavissa.

Tammi–kesäkuu lyhyesti:

- Liikevaihto oli 371,4 (336,8) milj. euroa – kasvua 34,6 milj. euroa eli 10,3 prosenttia. Suun terveyden palveluiden myynti Hammas Hohteelle toteutettiin 31.3.2023, ja divestointi laski konsernin liikevaihtoa -4,7 milj. euroa eli -1,4 prosenttia.
- Koronapalveluiden¹⁾ liikevaihto oli 0,5 (11,6) milj. euroa – laskua -11,1 milj. euroa.
- Orgaaninen kasvu oli 25,1 milj. euroa eli 7,5 prosenttia. Ilman koronapalveluita ja vaativan erikoissairaanhoidon kustannusvastuun vähenemistä orgaaninen kasvu olisi ollut 47,6 milj. euroa eli 14,1 prosenttia.
- Yritysjärjestelyjen²⁾ vaikutus liikevaihdon kasvuun oli 14,1 milj. euroa eli 4,2 prosenttia.
- Oikaistu käyttökate (EBITDA)³⁾ oli 39,4 (33,3) milj. euroa – kasvua 18,2 prosenttia.
- Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)³⁾ oli 18,3 (15,1) milj. euroa – kasvua 21,5 prosenttia.
- Liiketoiminnan rahavirta oli 46,3 (35,8) milj. euroa.
- Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,31 (0,31) euroa/osake.
- Pihlajalinna laski liikkeeseen 20 miljoonan euron hybridilainan 27.3.2023. Lainalla varmistetaan yhtiön liikkumavapautta strategian toteuttamisessa ja taloudellisen aseman parantamisessa.
- Tuomas Hyyryläinen aloittaa Pihlajalinnan toimitusjohtajana 1.9.2023.
- Lääkärikeskusten käyntimäärät⁴⁾ kasvoivat 22 prosenttia vertailukaudesta (kasvua 15 prosenttia ilman yritysjärjestelyjä). Kaikista käynneistä 39 (38) prosenttia tapahtui etäkanavissa.

¹⁾ Koronapalveluita ovat koronatestaus, -näytteenotto, -rokottaminen ja muu mahdollinen koronaepidemian hallintaan suoraan liittyvä palvelu.

²⁾ Pohjola Sairaala Oy 1.2.2022, Etelä-Savon Työterveys Oy 1.4.2022, Lääkärikeskus Ikioma Oy 1.4.2022 ja Punkkibussi®-liiketoiminta 1.4.2022, MediEllen Oy 1.9.2022, Seppämagneetti Oy ja Seppälääkärit Oy 1.10.2022

³⁾ Vaihtoehtoinen tunnusluku. Pihlajalinna esittää IFRS-tunnuslukujen lisäksi täydentäviä, vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joita yhtiö seuraa sisäisesti ja jotka antavat merkittävää yhtiötä koskevaa lisätietoa johdolle, sijoittajille, analyytikoille ja muille tahoille yhtiön toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista eikä niitä korvaavina tunnuslukuina.

⁴⁾ Pois lukien kuntaulkostukset, koronatestaus ja suun terveydenhoito

	4–6/2023	4–6/2022	muutos-%	1–6/2023	1–6/2022	muutos-%	2022
	3 kk	3 kk		6 kk	6 kk		
TULOSLASKELMA							
Liikevaihto, milj. euroa	183,6	173,7	5,7	371,4	336,8	10,3	690,5
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	17,7	15,6	13,6	40,8	24,9	63,9	54,4
Käyttökate (EBITDA), %	9,7	9,0	7,5	11,0	7,4	48,6	7,9
Oikaistu käyttökate (EBITDA), milj. euroa ¹⁾	18,0	16,9	6,6	39,4	33,3	18,2	64,2
Oikaistu käyttökate (EBITDA), % ¹⁾	9,8	9,7	0,8	10,6	9,9	7,2	9,3
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), milj. euroa ¹⁾	7,3	7,3	0,2	18,3	15,1	21,5	26,7
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % ¹⁾	4,0	4,2	-5,2	4,9	4,5	10,2	3,9
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	4,9	4,1	20,2	15,4	2,9	-430,9	8,9
Liikevoitto (EBIT), %	2,7	2,4	13,7	4,2	0,9	-381,5	1,3
Oikaistu liikevoitto (EBIT) milj. euroa ¹⁾	5,1	5,2	-2,8	14,0	11,2	25,7	18,6
Oikaistu liikevoitto (EBIT), % ¹⁾	2,8	3,0	-8,1	3,8	3,3	14,0	2,7
Tulos ennen veroja (EBT), milj. euroa	2,4	2,5	-1,2	9,9	-0,2	5711,4	1,5
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT							
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	0,07	0,08	-13,9	0,31	0,31	-0,4	0,42
Osakekohtainen oma pääoma, euroa				6,69	5,28	26,7	5,50
MUUT TUNNUSLUVUT							
Sijoitetun pääoman tuotto, %(ROCE)				4,2	4,4	-4,0	2,3
Oman pääoman tuotto, %(ROE)				7,8	12,3	-36,3	6,2
Omavaraisuusaste, %				22,1	18,7	18,1	18,6
Nettovelkaantumisaste, %				236,4	312,6	-24,4	313,8
Korolliset nettorahoitusvelat, milj. euroa				354,1	374,4	-5,4	385,7
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen 12 kk ¹⁾				5,0	5,5	-9,0	6,0
Nettovelkaantumisaste, ilman IFRS 16, % ¹⁾				94,9	135,4	-29,9	139,95
Korolliset nettorahoitusvelat ilman IFRS 16, milj. euroa ¹⁾				147,9	167,3	-11,6	178,6
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen ilman IFRS 16, 12kk ¹⁾				3,4	3,5	-2,4	4,4
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa ²⁾	14,7	28,5		36,4	204,6	-82,2	234,5
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	27,3	20,3	34,9	46,3	35,8	29,3	64,9
Rahavirta investointien jälkeen, milj. euroa	22,3	-0,7		35,4	-28,9	222,3	-18,6
Henkilöstö keskimäärin (FTE)				4 978	4 990	-0,3	4 851
Henkilöstö kauden lopussa				7 479	7 118	5,1	7 016
Ammattinharjoittajien lukumäärä kauden lopussa				2 121	1 810	17,2	1 812
NPS, vastaanotot				78,9	77,4	1,94	77,1
NPS, kokonais- ja osaukoistukset				70,0	72,3	-3,18	72,6

¹⁾ Määrältään merkittävät liiketapahtumat, jotka ovat tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia, liittyvät liiketoiminnan hankintojen tai divestointien kuluihin (IFRS 3), ovat harvoin toistuvia tai rahavirtaan vaikuttamattomia arvostuseriä, käsitellään raportointikausien väliseen vertailukelpoisuuteen vaikuttavina oikaisuerinä. Pihlajalinnan määritelmän mukaan tällaisia eriä ovat esimerkiksi rakennejärjestelyt, omaisuuden arvonalentumiset ja tytäryhtiöiden aikaisemman omistuksen uudelleen arvostamiset, liiketoimintojen ja toimipisteiden lopettamiskulut tai liiketoiminnan myynnistä aiheutuvat myyntivoitot ja -tappiot, toiminnan uudelleenjärjestelyistä ja hankittujen liiketoimintojen integroimisesta aiheutuvat kulut, työsuhteiden päättämissiin liittyvät kulut ja sakot sekä sakonluonteiset korvaukset. Pihlajalinna esittää oikaisueränä myös IFRS-tulkintakomitean antaman pilvipalveluja koskevan agendapäätöksen kulukirjaukset ja poistojen oikaisut.

Käyttökateen oikaisut vuosineljänneksellä olivat yhteensä 0,2 (1,3) miljoonaa euroa ja katsauskaudella yhteensä -1,4 (8,5) miljoonaa euroa. Liikevoiton oikaisut vuosineljänneksellä olivat yhteensä 0,2 (1,2) miljoonaa euroa ja katsauskaudella yhteensä -1,4 (8,3) miljoonaa euroa.

²⁾ Vuokrasopimuksin hankittu omaisuus rinnastetaan itse hankittuun omaisuuteen eli IFRS 16:n mukaiset käyttöoikeusomaisuuserät sisällytetään bruttoinvestointeihin.

Pihlajalinnan näkymät vuodelle 2023 ennallaan

Pihlajalinna keskittyy vuonna 2023 kannattavuutensa ja taloudellisen asemansa parantamiseen.

- Yhtiö odottaa liikevaihdon kasvavan edellisen vuoden tasosta (690,5 milj. euroa vuonna 2022)
- Yhtiö odottaa oikaistun liikevoiton ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvon alentumisia (EBITA) paranevan edellisen vuoden tasosta (26,7 milj. euroa vuonna 2022)
- Yhtiö jatkaa toimenpiteitä taloudellisen aseman vahvistamiseksi. Maaliskuussa 2023 päätökseen saatettujen muutosneuvottelujen sekä tehostamisohjelman odotetaan parantavan Pihlajalinnan kannattavuutta. Hinnankorotusten odotetaan kompensoivan kustannusinflaation vaikutuksia.

Näkymissä vuodelle 2023 on epävarmuustekijöitä liittyen korkeaan inflaatioon euroalueella sekä yleiseen kustannuskehitykseen ja erityisesti palkkakehitykseen. Myös hyvinvointialueiden aloituksen vaikutukset sosiaali- ja terveystoimialaan ovat edelleen epävarmat. Neuvotteluiden perusteella Keski-Suomen hyvinvointialueen johto on päättänyt esittää hyvinvointialueen hallitukselle, että Jämsän Terveys Oy:n palvelusopimuksen vuosihinnasta eriytetään hyvinvointialueiden tuottaman vaativan erikoissairaanhoidon kustannukset takautuvasti 1.7.2023 alkaen. Hidastunut talouskasvu, heikentynyt kuluttajaluottamus ja markkinakorkojen nousu saattavat vaikuttaa odotettua enemmän Pihlajalinnan palveluiden kysyntään ja taloudelliseen tulokseen.

Pihlajalinnan vt. toimitusjohtaja Mikko Wirén:

Pihlajalinnassa on systemaattisesti edistetty liiketoiminnan kannattavuuden ja taloudellisen aseman vahvistamista. Kuluneen vuosineljänneksen aikana on edelleen tunnistettu ja aloitettu lukuisia uusia tehostamistoimenpiteitä. Maaliskuussa voimaan astuneen uuden organisaation käyttöönottoa on jatkettu liiketoiminnan mittakaavaetujen ja organisaation kasvun edelleen vahvistamiseksi.

Pihlajalinnan liikevaihdon vahva kasvu jatkui yritysasiakasmyynnin vetämänä vuoden toisella neljänneksellä yltäen 183,6 (173,7) miljoonaan euroon, kasvua 5,7 prosenttia. Yksityisten terveyspalveluiden orgaaninen kasvu oli 15,2 miljoonaa euroa eli 15,9 prosenttia, kun huomioidaan 3,0 miljoonaa euroa laskeneet koronapalvelut. Onnistuimme edelleen myös julkisten palveluiden tehostamisessa. Oikaistu EBITA pysyi viime vuoden tasossa ollen 7,3 (7,3) miljoonaa euroa. Tulosta voidaan pitää tyydyttävänä, sillä hyvinvointialueiden vaativan erikoissairaanhoidon kustannusten viivästynyt laskutus ja voimakas kasvu sekä yksityisen terveyspalvelualan työehtosopimuksen mukainen kesäkuussa maksettu kertakorvaus rasittivat tulosta yhteensä 2,4 miljoonaa euroa. Näiden lisäksi liiketoiminnan systemaattinen läpikäynti yksinkertaisemman liiketoimintarakenteen aikaansaamiseksi on aiheuttanut lisäkustannuksia. Pihlajalinnan vuoden ensimmäisen vuosipuoliskon liikevaihto nousi 371,4 (336,8) miljoonaan euroon. Oikaistu EBITA oli 18,3 (15,1) miljoonaa euroa, kasvua 21,5 prosenttia.

Kokonaisulkoistusten vaativan erikoissairaanhoidon palveluohjaus ja kustannusvastuu siirtyvät hyvinvointialueille voimassa olevan lainsäädännön mukaisesti. Muutos on yhtiön kannalta hyvä, sillä vaativan erikoissairaanhoidon kustannuksia on vaikea ennustaa, ja ne ovat olleet voimakkaassa kasvussa vuodesta 2022 sote-uudistuksen lainsäädäntömuutosten seurauksena. Pirkanmaan hyvinvointialueella yhtiön kustannusvastuu loppui 1.1.2023, mutta Etelä-Pohjanmaan ja Keski-Suomen hyvinvointialueiden vaativan erikoissairaanhoidon kustannusvastuu rasitti edelleen alkuvuoden tulosta. Keski-Suomen hyvinvointialue päättää aluehallituksen kokouksessaan 15.8.2023 hyväksyä se ehdotuksen vastuiden siirtämisestä takautuvasti 1.7.2023. Kyseisen vaativan erikoissairaanhoidon kustannusvastuun siirtämisellä on vuositasolla arviolta noin 18 miljoonan euron liikevaihtoa vähentävä vaikutus. Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueen kanssa neuvotteluita asiasta jatketaan.

Olemme edistäneet määrätietoisesti tehostamisohjelmaamme ja kyenneet hillitsemään korkeana pysyvää kustannusinflaatiota. Panostimme kuluneen vuosineljänneksen aikana erityisesti yksityisten terveystaluiden liiketoimintarakenteen toimivuuteen, synergiaetujen saavuttamiseen, palveluiden hinnoitteluun sekä kysynnän ja tarjonnan tasapainottamiseen. Lisäksi karsimme edelleen yhtiön yleiskustannuksia.

Mahdollistamme kattavat ja vaikuttavat palvelut ammattitaitoisella henkilöstöllä ja kuluvan vuoden aikana olemme onnistuneet rekrytoinneissa. Katsauskaudella yhtiössä työskenteli jo 7 479 työsuhteista henkilöä ja 2 121 ammatinharjoittajaa. Keskityimme työkykyjohtamisen kärkihankkeen edistämiseen yhdessä Suomen johtavien työeläkeyhtiöiden kanssa. Hankkeen tavoitteena on parantaa koko Pihlajalinnan henkilöstön työtyytyväisyyttä ja vähentää sairauspoissaoloja. Katsauskaudella sairauspoissaoloaste oli 5,9 prosenttia, kun se vuotta aiemmin oli 7,0 prosenttia.

Suomen uuden hallituksen hallitusohjelma on myönteinen Pihlajalinnan näkökulmasta. Hallitusohjelma ottaa vahvasti kantaa kriittiselle tasolle nousseisiin hoitojonoihin – lähes 170 000 asiakasta odottaa pääsyä kiireettömään erikoissairaanhoidon. Hyvinvointialueiden on tartuttava ongelmaan kaikilla saatavilla olevilla keinoilla. Tämä tarkoittaa erityisesti yhteistyön lisäämistä yksityisten terveystaluiden kanssa esimerkiksi hyödyntämällä palveluseteleitä kattavammin ja ottamalla käyttöön uusi Kela-korvausmalli yleislääkäripalveluiden käytön tehostamiseksi. Lisärahaa ohjataan hoitojonojen purkuun 335 miljoonaa euroa. Lisäksi hallitusohjelma linjaa hyvinvointialueiden talouden tasapainottamista vuoteen 2025 mennessä toimintaa tehostamalla. Pihlajalinnalla on vahva perintö vaikuttavien ja kustannustehokkaiden palveluiden tarjoamisesta julkiseen terveydenhuoltoon. Jatkamme innovatiivisten toimintamallien tarjoamista hyvinvointialueille, kuten etäpalveluita eri tarpeisiin. Pihlajalinnassa etäasioinnin osuus on jo noin 40 prosenttia kaikista vastaanottokäynneistä.

Pihlajalinnan toimintaympäristö on vakaampi uuden hallitusohjelman myötä. Jatkamme määrätietoisesti toimenpiteitä kannattavuuden ja taloudellisen aseman parantamiseksi. Uskon vahvasti, että organisaation yhteiset päämäärät tuovat sekä lyhyen että pitkän aikavälin tuloksia ja näkyvät kaikille sidosryhmillemme. Kiitos ensimmäisestä vuosipuoliskosta kuuluu koko henkilöstöllemme – muutosmatka on ollut ajoittain raskas, mutta ilman teitä emme olisi näin pitkällä. Haluan myös toivottaa Pihlajalinnan uuden toimitusjohtajan Tuomas Hyyryläisen tervetulleeksi yhtiöön syyskuun 1. päivä. Ojennan hänelle luottavaisin mielin johtavastuun yhtiössä, joka on yhä vahvemmassa ja tasapainoisemmassa asemassa vastaamaan markkinan tarjontaan mahdollisuuksiin.

Tehostamisohjelma 2023

Pihlajalinna aloitti kannattavuuden ja taloudellisen aseman vahvistamisen toimenpiteet vuonna 2022 julkisissa palveluissa ja laajensi niitä vuoden 2023 alusta yksityisiin terveystaluihin. Toimenpiteet koostuvat useasta osakokonaisuudesta ja niiden vaikutukset näkyvät asteittain vuoden 2023 aikana.

Yhtiö on toteuttanut kuluvan vuoden aikana palveluiden hinnankorotuksia, läpikäynyt muutosneuvottelut, karsinut toimipisteverkostoa, yksinkertaistanut yksityisten terveystaluiden toimintamallia ja selkeyttänyt liiketoimintaportfoliota myymällä suuren terveyden palvelut. Muutosneuvotteluilla ja toimipisteverkoston karsimisella saavutetaan yhteensä noin 5 miljoonan euron vuotuiset säästöt. Kuluneen vuosineljänneksen aikana on edelleen tunnistettu ja aloitettu lukuisia uusia tehostamistoimenpiteitä.

Kokonaisulkoistusten vaativan erikoissairaanhoidon palveluohjaus ja kustannusvastuu siirtyvät hyvinvointialueille voimassa olevan lainsäädännön mukaisesti. Pirkanmaan hyvinvointialueella yhtiön kustannusvastuu loppui 1.1.2023. Kustannusvastuun siirtymisellä on vuositasolla arviolta noin 23 miljoonaa euroa liikevaihtoa vähentävä vaikutus. Keski-Suomen hyvinvointialue päättää aluehallituksen kokouksessaan

15.8.2023 hyväksyykö se ehdotuksen vaativan erikoissairaanhoidon kustannusvastuun siirtämisestä takautuvasti 1.7.2023. Kyseisen kustannusvastuun siirtämisellä on vuositasolla arviolta noin 18 miljoonaa euroa liikevaihtoa vähentävä vaikutus. Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueen kanssa neuvotteluita asiasta jatketaan. Vaativan erikoissairaanhoidon kustannusvastuun siirtyminen parantaa yhtiön liiketoiminnan ennustettavuutta.

Taloudellisen aseman vahvistamiseksi yhtiö laski liikkeelle 20 miljoonan euron hybridilainan maaliskuussa 2023. Transaktiosta saadut nettovarot käytettiin valmiusluottolimiitistä nostettujen lainaerien takaisinmaksuun. Parantuneen kannattavuuden, suun terveyden divestoinnin ja hybridilainan liikkeeseen laskun ansiosta yhtiön taloudellinen asema parani merkittävästi ja rahoittajapankkien waiver-ehdot raukesivat, mikä laski yhtiön velkarahoituksen hintaa.

Toimenpiteet kannattavuuden ja taloudellisen aseman vahvistamiseksi



Katsaus toimintaympäristöön

Terveyspalvelujen kysyntä Suomessa

Suomessa terveydenhuollon markkina on arviolta noin 15 miljardia euroa, josta noin 75 prosenttia on julkisesti rahoitettua ja tuotettua. Terveyspalvelujen kysyntä on vahvaa ja kasvunäkymät hyvät väestön ikääntymisessä, digitaalisten palvelujen kehittyessä sekä terveys- ja hyvinvointitrendin jatkuessa vahvana. Lisäksi yksityisten sairaskuluvakuutusten käyttö on kasvussa. Suomessa on jo 1,3 miljoonaa yksityisesti sairaskuluvakuutettua henkilöä, joista noin 460 000 on lapsia, 555 000 aikuisia ja 280 000 yritysten kautta vakuutettuja.

Hyvinvointialueet ja väestön sote-palvelujen turvaaminen

Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämis- ja tuottamisvastuu on vuoden 2023 alusta 21 hyvinvointialueella ja Helsingin kaupungilla. Väestön ikääntymisen myötä sote-palvelujen tarve kasvaa entisestään, ja tilanteen ratkaisemiseksi tarvitaan julkisten ja yksityisten palvelujen yhteistyötä. Yksityisen sektorin toimijat tuottavat noin 22 prosenttia kaikista sosiaali- ja terveyspalveluista. Palvelutuotannon malleista eri tutkimusten tulosten perusteella kustannus- ja resurssitehokkain tapa on monituottajamalli, jossa palveluita tuottavat ja tarjoavat julkinen ja yksityinen sektori sekä järjestöt yhteistyössä.

Uusi hallitusohjelma pyrkii hidastamaan sote-palveluiden kustannusten kasvua, tiukentamaan hyvinvointialueiden ohjausta ja lisäämään yksityisten yritysten osuutta lakisääteisten sote-palvelujen tuottamisessa. Hallitusohjelmakirjaukset huomioivat yksityisen terveyspalvelutoiminnan tarjoamat mahdollisuudet julkisen terveydenhuollon haasteiden ratkaisemisessa. Hoitojonoja voidaan purkaa muun muassa palvelusetelien laajamittaisemmalla käytöllä sekä uudella Kela-korvausmallilla yksityisiin yleislääkäritason vastaanottoihin. Kaikkiaan rahaa ohjataan hoitojonojen purkuun 335 miljoonaa euroa.

Hoitojonot ja hoitotakuu

Hoitojonot kiireettömään erikoissairaanhoidon kasvatavat edelleen. Terveyden ja hyvinvoinnin laitoksen (THL) mukaan huhtikuun 2023 lopussa lähes 169 000 potilasta odotti pääsyä kiireettömään erikoissairaanhoidon. Heistä yli 21 000 eli 12,5 prosenttia oli odottanut hoitoon pääsyä yli puoli vuotta.

Hoitotakuun lainsäädäntö muuttuu syyskuusta 2023 alkaen. Hoitoon on päästävä 14 vuorokaudessa hoidon tarpeen arvioinnista aiemman kolmen kuukauden sijaan, ja marraskuusta 2024 lähtien seitsemässä vuorokaudessa.

Työvoiman saatavuus ja palkkakehitys

Sosiaali- ja terveysalan työvoimapula hidastaa hoidon saamista, ja osaavien henkilöiden rekrytointi on haastavaa. Valtiovarainministeriön arvion mukaan vuosien 2020–2035 aikana sote-alalle tarvitaan peräti 200 000 uutta työntekijää. Kuntasektorin työvoimaennusteessa 2023 on arvioitu, että sote-ammattilaisten vaje pelkästään julkisella sektorilla oli lähes 38 000 henkilöä vuonna 2022.

Ympäri vuorokautisen vanhustenhoivan 0,7 työntekijän mitoituksen voimaan astuminen siirtyy uuden hallitusohjelman myötä kuluva vuodesta vuoteen 2028. Lisäksi hallitusohjelma painottaa, että henkilöstömitoituksen saavuttamiseksi on hyödynnettävä kaikki laissa hyväksytyt työntekijäryhmät sekä lisättävä teknologian tuomia mahdollisuuksia.

Toukokuussa 2022 voimaan astuneen kaksivuotisen terveyspalvelualan työehtosopimuksen (TPTES) palkkanuovottelut vuoden 2023 osalta saatiin päätökseen toukokuussa. Kuukausi- ja taulukkopalkkoja korotetaan marraskuusta 2023 alkaen, jonka lisäksi kesäkuussa 2023 maksettiin 450 euron suuruinen kertaerä työntekijää kohden. Palkankorotukset vuodelle 2023 ovat yhteensä 2,95 prosenttia.

Yksityisen sosiaalipalvelualan työehtosopimuksen (SOSTES) neuvottelutulos hyväksyttiin kesäkuussa 2023 viikkojen työtaistelutoimien jälkeen. Palkankorotukset vuodelle 2023 ovat yhteensä 5,8 prosenttia, ja sosiaalipalvelutoimialan yhteenlaskettu palkankorotusvaikutus vuoden 2025 loppuun mennessä on 13,07 prosenttia. Uusi työehtosopimus koskee yli 72 000 työntekijää, ja on voimassa 1.5.2023–31.12.2025. Ensimmäiset palkankorotukset toteutuvat syyskuussa 2023.

Taloussennusteet ja inflaatio

Kesäkuussa 2023 kuluttajien odotukset sekä omasta että Suomen taloudesta paranivat hieman vuodentakesisestä luottamusindikaattorin saldoluvun ollessa -8,8 (-14,3). Odotukset olivat kuitenkin edelleen vaisulla tasolla.

Hintojen nousu, kiristynyt rahapolitiikka ja heikko vientikysyntä painavat Suomen talouden kasvua. Suomen Pankin ennusteen mukaan talous supistuu 0,4 prosenttia vuonna 2023. Inflaatio hidastuu kuluvan vuoden aikana muun muassa energian hintojen laskusta johtuen, mikä tukee kotitalouksien ostovoimaa. Korjojen nousu kuitenkin vaimentaa niin investointien kuin yksityisen kulutuksenkin kasvua lähivuosina ja taloussennuste on vain 0,9 prosenttia vuodelle 2024. Vuonna 2025 talouskasvun arvioidaan vahvistuvan 1,5 prosenttiin.

Vastuullisuus

Pihlajalinna jatkaa systemaattista vastuullisuuden strategista kehittämistä ja valmistautuu tuleviin vastuullisuusraportoinnin muutoksiin. Yhtiössä jo toteutetut GRI- ja Ecovadis-raportointi edesauttavat vastuullisuuden edelleen kehittämistä.

Työkykyjohtaminen on yksi tärkeimmistä teemoista kuluvalle strategiakaudella. Katsauskaudella jatkettiin vuonna 2022 käynnistettyä työkykyjohtamisen yhteistyöhanketta yhdessä työeläkeyhtiöiden kanssa. Yksi hankkeen päätavoitteista on vähentää sairauspoissaoloja. Katsauskaudella Pihlajalinnan sairauspoissaoloaste oli 5,9 (7,0) prosenttia. Koko vuoden 2022 sairauspoissaoloaste* oli 6,7 prosenttia.

Yhtiö seuraa aktiivisesti asiakastyytyväisyyttä (Net Promoter Score, NPS), joka on myös yksi vastuullisuuden avainmittareista. Asiakastyytyväisyys jatkoi hyvää kehitystä vastaanottojen osalta: NPS oli 78,9 (77,4). Kokonais- ja osaulkoistuksissa NPS oli 70,0 (72,3).

*Sairauspoissaoloasteen laskentatapaa on muutettu vastaamaan yleistä Elinkeinoelämän Keskusliiton työaika- ja poissaololuokittelua.

Konsernin liikevaihto ja tulos

Huhti–kesäkuu 2023

Pihlajalinnan liikevaihto oli 183,6 (173,7) miljoonaa euroa, kasvua 9,9 miljoonaa euroa eli 5,7 prosenttia. Suun terveyden palveluiden divestointi laski konsernin liikevaihtoa -4,7 miljoonaa euroa eli -2,7 prosenttia. Koronapalveluiden liikevaihto oli 0,2 (3,2) miljoonaa euroa, laskua -3,0 miljoonaa euroa. Pirkanmaan hyvinvointialueella vaativan erikoissairaanhoidon kustannusvastuun poistuminen laski konsernin liikevaihtoa -5,7 miljoonaa euroa. Edellä mainitusta huolimatta orgaaninen kasvu oli 11,7 miljoonaa euroa eli 6,7 prosenttia. Ilman koronapalveluita ja vaativan erikoissairaanhoidon kustannusvastuun vähenemistä orgaaninen kasvu olisi ollut 20,3 miljoonaa euroa eli 11,7 prosenttia. Yritysjärjestelyjen osuus liikevaihdon kasvusta oli 2,9 miljoonaa euroa eli 1,7 prosenttia.

Käyttökate oli 17,7 (15,6) miljoonaa euroa, kasvua 2,1 miljoonaa euroa eli 13,6 prosenttia. Oikaistu käyttökate oli 18,0 (16,9) miljoonaa euroa, kasvua 1,1 miljoonaa euroa eli 6,6 prosenttia. Käyttökatteen oikaisut olivat yhteensä 0,2 (1,3) miljoonaa euroa.

Kannattavuutta rasitti TPTES-ratkaisun kesäkuussa maksettu kertakorvaus. Yli puolet Pihlajalinnan henkilöstöstä kuuluu kyseisen työehtosopimuksen piiriin. Huolimatta Pirkanmaan hyvinvointialueella vaativan erikoissairaanhoidon kustannusvastuun poistumisesta, muiden hyvinvointialueiden vaativan erikoissairaanhoidon kustannukset olivat korkeat. Leikkauksen jälkeinen kuntoutustoiminta nosti asumispalveluyksiköiden kannattavuutta. Lääkäriasematoiminnan kannattavuus parani koronapalveluiden laskusta huolimatta.

Poistot ja arvonalentumiset olivat 12,8 (11,5) miljoonaa euroa. Poistojen ja arvonalentumisten oikaisuerät olivat -0,1 (-0,1) miljoonaa euroa. Aineettomien hyödykkeiden poistot olivat 2,0 (1,9) miljoonaa euroa, josta hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot (PPA-poistot) olivat 0,5 (0,7) miljoonaa euroa. Aineellisten hyödykkeiden poistot olivat 2,8 (2,7) miljoonaa euroa, ja poistot sekä arvonalentumiset käyttöoikeusomaisuuseristä olivat 7,9 (6,9) miljoonaa euroa.

Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) oli 7,3 (7,3) miljoonaa euroa. Oikaistu EBITA-marginaali oli 4,0 (4,2) prosenttia. Liikevoiton oikaisut olivat yhteensä 0,2 (1,2) miljoonaa euroa.

Pihlajalinnan liikevoitto oli 4,9 (4,1) miljoonaa euroa, kasvua 0,8 miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto oli 5,1 (5,2) miljoonaa euroa, laskua -0,1 miljoonaa euroa.

Konsernin nettorahoituskulut olivat -2,5 (-1,6) miljoonaa euroa. Pihlajalinnan korkokulut nousivat markkina-korkojen nousun johdosta. Tulos ennen veroja oli 2,4 (2,5) miljoonaa euroa. Tuloslaskelman verot olivat -0,6 (-0,3) miljoonaa euroa.

Tulos oli 1,8 (2,1) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,07 (0,08) euroa.

Tammi–kesäkuu 2023

Pihlajalinnan liikevaihto oli 371,4 (336,8) miljoonaa euroa, kasvua 34,6 miljoonaa euroa eli 10,3 prosenttia. Suun terveyden palveluiden divestointi Hammas Hohteelle toteutettiin 31.3.2023, ja divestointi laski konsernin liikevaihtoa -4,7 miljoonaa euroa eli -1,4 prosenttia. Pirkanmaan hyvinvointialueella vaativan erikoissairaanhoidon kustannusvastuun poistuminen vuoden alussa laski konsernin liikevaihtoa -11,4 miljoonaa euroa. Edellä mainitusta huolimatta orgaaninen kasvu oli 25,1 miljoonaa euroa eli 7,5 prosenttia. Koronapalveluiden liikevaihto oli 0,5 (11,6) miljoonaa euroa, laskua -11,1 miljoonaa euroa. Ilman koronapalve-

luita ja vaativan erikoissairaanhoidon kustannusvastuun vähenemistä orgaaninen kasvu olisi ollut 47,6 miljoonaa euroa eli 14,1 prosenttia. Yritysjärjestelyjen osuus liikevaihdon kasvusta oli 14,1 miljoonaa euroa eli 4,2 prosenttia.

Käyttökate oli 40,8 (24,9) miljoonaa euroa, kasvua 15,9 miljoonaa euroa eli 63,9 prosenttia. Oikaistu käyttökate oli 39,4 (33,3) miljoonaa euroa, kasvua 6,1 miljoonaa euroa eli 18,2 prosenttia. Käyttökateen oikaisut olivat yhteensä -1,4 (8,5) miljoonaa euroa. Suun terveyden palveluiden myyntivoitto 3,6 miljoonaa euroa ja työsuhteiden päättämiskulut 1,0 miljoonaa euroa on oikaistu katsauskauden käyttökatteesta vertailukelpoiseen vaikuttavina erinä. Vertailukaudella Jämsän Terveys Oy:n ja Jämsän kaupungin käräjäoikeuskäsitellyn ratkaisun mukainen alaskirjaus 4,7 miljoonaa euroa ja hankittujen liiketoimintojen integroimisesta aiheutuneet kulut 1,4 miljoonaa euroa on käsitelty oikaisuerinä.

Kokonaisulkoistusten perusterveydenhuollon ja sosiaalipalveluiden kannattavuus parani vertailukaudesta tehostamisohjelmien ja vähentyneiden sairauspoissaolojen johdosta. Leikkaustoiminnan kannattavuus parani suurempien volyymien johdosta. Leikkauksen jälkeinen kuntoutustoiminta nosti asumispalveluyksiköiden kannattavuutta. Jokilaakson sairaalan kannattavuus parani suurempien volyymien johdosta. Suun terveyden palveluiden divestointi paransi kannattavuutta.

Huolimatta Pirkanmaan hyvinvointialueella vaativan erikoissairaanhoidon kustannusvastuun poistumisesta, muiden hyvinvointialueiden julkisen erikoissairaanhoidon kustannukset olivat korkeat. Lääkäriasematoiminnan ja työterveyden palveluiden kannattavuus jäi vertailukauden tasosta koronapalveluiden laskun ja TPTES-ratkaisun kertakorvauksen (450 euroa/työntekijä) johdosta. Yli puolet Pihlajalinnan henkilöstöstä kuuluu kyseisen työehtosopimuksen piiriin.

Poistot ja arvonalentumiset olivat 25,3 (22,0) miljoonaa euroa. Poistojen ja arvonalentumisten oikaisuerät olivat 0,0 (-0,2) miljoonaa euroa. Aineettomien hyödykkeiden poistot olivat 4,0 (3,7) miljoonaa euroa, josta hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot (PPA-poistot) olivat 1,1 (1,4) miljoonaa euroa. Aineellisten hyödykkeiden poistot olivat 5,7 (5,2) miljoonaa euroa, ja poistot sekä arvonalentumiset käyttöoikeusomaisuuseristä olivat 15,6 (13,1) miljoonaa euroa.

Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) oli 18,3 (15,1) miljoonaa euroa. Oikaistu EBITA-marginaali oli 4,9 (4,5) prosenttia. Liikevoiton oikaisut olivat yhteensä -1,4 (8,3) miljoonaa euroa.

Pihlajalinnan liikevoitto oli 15,4 (2,9) miljoonaa euroa, kasvua 12,5 miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto oli 14,0 (11,2) miljoonaa euroa, kasvua 2,9 miljoonaa euroa.

Konsernin nettorahoituskulut olivat -5,5 (-3,1) miljoonaa euroa. Pihlajalinnan korkokulut nousivat markkina-korkojen nousun ja rahoitusjärjestelyn waiver-sopimuksen mukaisen korkeimman marginaalitason yhden prosenttiyksikön noston johdosta. Waiver-ehdot raukesivat hybridilainan liikkeeseenlaskun, suun terveyden palveluiden divestoinnin ja parantuneen kannattavuuden johdosta huhtikuun 2023 lopussa. Tulos ennen veroja oli 9,9 (-0,2) miljoonaa euroa. Tuloslaskelman verot olivat -2,2 (4,9) miljoonaa euroa.

Verohallinto myönsi Pihlajalinnalle oikeuden Pohjola Sairaala Oy:n aikaisempien verovuosien vahvistettujen tappioiden ja verovuosilta 2021–2022 vahvistettavien tappioiden vähentämiseen. Kyseinen laskennallinen verosaaminen 6,2 miljoonaa euroa on tilikaudella 2022 kirjattu tulosvaikutteisesti.

Tulos oli 7,7 (4,7) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,31 (0,31) euroa.

Konsernin tase ja rahavirta

Pihlajalinna-konsernin taseen loppusumma oli 677,0 (640,2) miljoonaa euroa. Konsernin rahavarat olivat yhteensä 26,1 (12,3) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan nettorahavirta vuosineljännekseltä oli 27,3 (20,3) miljoonaa euroa. Maksetut verot olivat -0,5 (-1,2) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoman muutos oli 10,1 (5,8) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan nettorahavirta katsauskaudelta oli 46,3 (35,8) miljoonaa euroa. Maksetut verot olivat 0,4 (-5,4) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoman muutos oli 7,7 (16,1) miljoonaa euroa. Ostovelosta ja muista veloista vapautui käyttöpääomaa 9,7 (21,0) miljoonaa euroa. Myyntisaamisiin ja muihin saamisiin sitoutui -1,8 (-4,0) ja vaihto-omaisuuteen sitoutui -0,3 (-0,4) miljoonaa euroa käyttöpääomaa. Varausten muutos sitoi käyttöpääomaa 0,0 (-0,6) miljoonaa euroa.

Investointien nettorahavirta vuosineljännekseltä oli -5,1 (-21,0) miljoonaa euroa. Yritysjärjestelyt vaikuttivat investointien rahavirtaan -1,5 (-14,8) miljoonaa euroa. Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat -3,6 (-5,5) miljoonaa euroa, ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot olivat 0,0 (0,1) miljoonaa euroa.

Investointien nettorahavirta katsauskaudelta oli -10,9 (-64,7) miljoonaa euroa. Yritysjärjestelyt vaikuttivat investointien nettorahavirtaan -1,5 (-48,2) miljoonaa euroa. Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat -15,1 (-15,7) miljoonaa euroa, ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot olivat 0,1 (0,2) miljoonaa euroa. Suun terveyden palveluiden divestointi paransi investointien nettorahavirtaa 5,7 miljoonaa euroa katsauskaudella.

Konsernin rahavirta investointien jälkeen (vapaa kassavirta) oli 22,3 (-0,7) miljoonaa euroa vuosineljännekseltä ja 35,4 (-28,9) miljoonaa euroa katsauskaudelta.

Rahoituksen nettorahavirta vuosineljännekseltä oli -11,2 (6,5) miljoonaa euroa. Rahoitusvelkojen muutos, sisältäen tililimiittien muutokset, oli yhteensä -0,4 (23,8) miljoonaa euroa. Vuokrasopimusvelkojen maksut olivat -8,0 (-7,4) miljoonaa euroa, ja maksetut korot sekä muut rahoituskulut olivat -2,9 (-1,2) miljoonaa euroa.

Rahoituksen nettorahavirta katsauskaudelta oli -22,4 (37,0) miljoonaa euroa. Rahoitusvelkojen muutos, sisältäen tililimiittien muutokset, oli yhteensä -22,9 (63,4) miljoonaa euroa. Vuokrasopimusvelkojen maksut olivat -15,8 (-13,9) miljoonaa euroa, ja maksetut korot sekä muut rahoituskulut olivat -2,1 (-3,2) miljoonaa euroa. Konserni myi alkuvuoden 2023 aikana tilinpäätöshetkellä voimassa olleen koronvaihtosopimuksensa. Myynnin vaikutus maksettuihin korkoihin ja muihin rahoituskuluihin oli 3,9 miljoonaa euroa. Määräysvallattomille omistajille maksettiin osinkoa -1,2 (-0,8) miljoonaa euroa. Yhtiö on hankkinut omia osakkeita kannustinohjelmaansa ja hallituspalkkioita varten 0,0 (-1,5) miljoonalla eurolla.

Konsernin nettovelkaantumisaste oli 236,4 (312,6) prosenttia. Korolliset nettovelat olivat 354,1 (374,4) miljoonaa euroa, laskua -20,2 miljoonaa euroa.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 4,2 (4,4) prosenttia, ja oman pääoman tuotto oli 7,8 (12,3) prosenttia.

Hybridilaina

Pihlajalinna laski 27.3.2023 liikkeeseen 20 miljoonan euron hybridilainan. Hybridilainan kuponkikorko on kiinteä 12,00 prosenttia vuodessa 27.3.2026 (Tarkistuspäivä) saakka. Tarkistuspäivästä alkaen korko on vaihtuva hybridilainan ehtojen mukaisesti.

Hybridilaina on rahoitusinstrumentti, joka on alisteinen yhtiön muille velkasitoumuksille. Hybridilainalla ei ole määrättyä eräpäivää. Pihlajalinnalla on oikeus lunastaa hybridilaina takaisin Tarkistuspäivänä ja kunakin koronmaksupäivänä tämän jälkeen. Hybridilainaa käsitellään Pihlajalinnan IFRS-konsernitilinpäätöksessä oman pääoman eränä. Hybridilainan haltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia, eikä hybridilaina laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistuksia.

Liikkeeseenlaskusta saatavat nettovarot käytettiin valmiusluottolimiitistä nostettujen lainaerien takaisinmaksuun ja Pihlajalinnan yleisiin rahoitustarpeisiin.

Rahoitusjärjestelyt

Pihlajalinnan rahoitusjärjestely koostuu 130 miljoonan euron pitkäaikaisesta lainasta ja konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin ja yritysostoihin tarkoitetusta 70 miljoonan euron valmiusluottolimiitistä. Rahoitusjärjestelyyn sisältyy lisäksi mahdollisuus kasvattaa kokonaisrahoituksen määrää erillisillä rahoittajien lisäluottopäätöksillä myöhemmin 100 miljoonalla 300 miljoonaan euroon.

Rahoitusjärjestelyyn liittyvät tavanomaiset leverage- (nettovelan suhde pro forma -käyttökatteeseen) ja gearing-rahoituskovenantit (nettovelkaantumisaste). Kovenanttien laskennassa ei oteta huomioon IFRS 16 -vuokrasopimusvelkoja (Frozen GAAP). Rahoituksen lainamarginaali on lisäksi sidottu vuosittaisiin vastuullisuustavoitteisiin, jotka liittyvät potilastyytyväisyyteen (NPS), henkilöstön sitoutumiseen (eNPS) ja leikkaushoidon toteutumiseen tavoiteajassa.

Pihlajalinna ja lainapankit sopivat loppuvuoden 2022 aikana tilapäisesti rahoitusjärjestelyn kovenanttitasojen nostosta ja korkeimman marginaalitason nostosta yhdellä prosenttiyksiköllä vuoden 2023 alusta lukien kyseisen vuoden kolmanteen neljännekseen asti. Lainapankit luopuivat korkeimman marginaalitason nostosta ja muista waiver-ehdoista huhtikuun lopulla, kun yhtiö esitti pysyvänsä alkuperäisten kovenanttitasojen alla seuraavan 12 kuukauden ajan.

Rahoitusjärjestelyn gearing-kovenanttitaso on 115 prosenttia ja leverage-taso on 3,75. Katsauskauden lopussa rahoitusjärjestelyn mukainen gearing oli 95 prosenttia ja leverage oli 3,18.

Konsernilla on toistaiseksi voimassa olevat yhteensä 10 miljoonan euron tililimiittisopimukset. Tililimiittisopimusten irtisanomisaika on yksi kuukausi. Pihlajalinnalla oli katsauskauden lopussa käyttämättömiä sitovia rahoituslimiittejä yhteensä 65 miljoonaa euroa. Lisäksi erillisen luottopäätöksen vaativa lisäluottolimiitti 100 miljoonaa euroa on käyttämättä.

Yhtiöllä on 65 miljoonan euron nimellisarvoinen koronvaihtosopimus, jolla vaihtuvakorkoisen rahoitusjärjestelyn korko on muutettu kiinteäksi. Koronvaihtosopimukseen sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa, jolloin käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Koronvaihtosopimuksen alkamispäivä oli maaliskuussa 2023 ja se on voimassa 25.3.2027 asti.

Yritystot ja investoinnit

Bruttoinvestoinnit, mukaan lukien yritystot, olivat 36,4 (204,6) miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit yritys-järjestelyihin sisältäen käyttöoikeusomaisuuserät (mm. toimitilavuokrat) olivat 1,7 (174,0) miljoonaa euroa. Katsauskauden aikana konserni ei ole tehnyt yrityshankintoja. Yrityshankinnat katsauskaudella liittyvät tilikauden 2022 aikana tehtyjen yrityshankintojen lisäkauppahintojen oikaisuihin. Konsernin bruttoinvestoinnit, jotka muodostuivat kasvun vaatimista kehitys-, lisä- ja korvausinvestoinneista, olivat 15,4 (14,7) miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit käyttöoikeusomaisuuseriin olivat 17,0 (12,7) miljoonaa euroa.

Konsernin kehitys-, lisä- ja korvausinvestointeihin liittyvät investointisitoumukset olivat noin 2,2 (3,5) miljoonaa euroa. Investointisitoumukset liittyvät toimitilamuutoksiin, kliinisten laitteiden lisä- ja korvausinvestointeihin sekä tietojärjestelmähankeisiin.

Kokonais- ja osaulkoistukset

Yhtiö	Pihlajalinnan omistus 31.12.2022	Pihlajalinnan omistus 30.6.2023	Nykyisen sopimuksen palvelutuotannon alkamisvuosi	Sopimuksen kesto, vuotta
Jokilaakson Terveys Oy	90 %	90 %	sisäinen palvelutuotanto	sisäinen palvelutuotanto
Jämsän Terveys Oy	51 %	51 %	2015	10
Kuusiolinna Terveys Oy	97 %	97 %	2016	15
Mäntänvuoren Terveys Oy	91 %	91 %	2016	15
Kolmostien Terveys Oy	96 %	96 %	2015	15
Bottenhavets Hälsa Ab - Selkämeren Terveys Oy	75 %	75 %	2021	15–20 vuotta

Yhteenveto kokonais- ja osaulkoistusten liikevaihdosta ja kannattavuudesta (sisäinen myynti eliminoitu):

Kokonais- ja osaulkoistukset	4–6/2023 3 kk	4–6/2022 3 kk	1–6/2023 6 kk	1–6/2022 6 kk	2022	2021
TULOSLASKELMA						
Liikevaihto, milj. euroa	67,9	71,1	134,6	139,4	281,4	277,0
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	2,3	3,3	7,2	0,2	6,0	6,6
Käyttökate (EBITDA), %	3,4	4,6	5,3	0,1	2,1	2,4
Oikaistu käyttökate (EBITDA), milj. euroa	2,3	3,3	7,2	5,6	11,5	6,7
Oikaistu käyttökate (EBITDA) %	3,4	4,7	5,3	4,0	4,1	2,4
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), milj. euroa	1,7	2,7	5,9	4,3	8,8	4,1
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %	2,5	3,7	4,4	3,1	3,1	1,5

Lisätietoa kokonaisulkoistusten kannattavuudesta on esitetty tämän raportin kohdassa *Eriä, jotka johdon arvion mukaan saattavat vaikuttaa kokonaisulkoistussopimusten kannattavuuteen viiveellä.*

Henkilöstö

Katsauskauden lopussa henkilöstön määrä oli 7 479 (7 118), lisäystä 361 henkilöä eli 5 prosenttia. Konsernin henkilöstömäärä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna oli keskimäärin 4 978 (4 990), laskua -13 henkilöä eli 0 prosenttia. Konsernin työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut olivat 165,7 (147,7) miljoonaa euroa, kasvua 17,9 miljoonaa euroa eli 12 prosenttia.

Oman henkilöstön sairauspoissaoloaste oli katsauskaudella 5,9 (7,0) prosenttia. Vuonna 2022 sairauspoissaoloaste oli 6,7 prosenttia.

Pihlajalinna ilmoitti 10.1.2023 tarkastelevansa toimintaansa sekä organisaatiotaan ja aloittavansa muutosneuvottelut kannattavan kasvun ja taloudellisen aseman vahvistamiseksi. Muutosneuvotteluiden tavoitteena oli löytää avoimella vuoropuhelulla yhdessä työntekijöiden edustajien kanssa pitkän aikavälin ratkaisuja yhtiölle. Muutosneuvottelut koskivat lääkärikeskusverkostoa, aluehallintoa sekä konsernin yleishallintoa. Toimintojen piirissä oli yhteensä noin 650 henkilöä yhtiön 7 000 henkilöstä.

Muutosneuvottelut saatiin päätökseen maaliskuussa 2023. Neuvotteluiden tuloksena Pihlajalinnan toimintatapaa ja organisaatiota yksinkertaistettiin. Yhtiö siirtyi aiemmasta yksityisiä terveyspalveluita koskeneesta kahdeksan maantieteellisen alueen mallista viiden alueen malliin.

Pihlajalinna arvioi muutosneuvotteluiden alussa, että 40–60 työtehtävää voi vähentyä ja 30–40 henkilön hallinnollisen työn osuus voi lakata tai vähentyä. Neuvotteluiden lopputuloksena 67 työtehtävää väheni ja 27 henkilön hallinnollisen työn osuutta muokattiin. Lukuihin sisältyvät neuvotteluiden aikana päättyneet työsuhteet.

Johtoryhmä

Yhtiön väliaikaisena toimitusjohtajana on toiminut 9.3.2023 alkaen Pihlajalinnan perustaja ja hallituksen jäsen Mikko Wirén. Pihlajalinna tiedotti 28.4.2023, että Tuomas Hyyryläinen on nimetty Pihlajalinna Oyj:n uudeksi toimitusjohtajaksi. Hän aloittaa tehtävässä 1.9.2023. Hyyryläinen siirtyy Pihlajalinnaan Fiskars Oyj:stä. Hän on toiminut Fiskars-yhtiössä liiketoiminta-alue Crean liiketoimintajohtajana (EVP) vuodesta 2019 ja konsernin johtoryhmän jäsenenä vuodesta 2018.

Pihlajalinnan johtoryhmän kokoonpano on vt. toimitusjohtaja Mikko Wirén, tietohallintojohtaja Antti-Jussi Aro, yksityisten terveyspalveluiden liiketoimintajohtaja Timo Harju, talous- ja rahoitusjohtaja Tarja Rantala, lääketieteellinen johtaja Sari Riihijärvi, julkisten palveluiden liiketoimintajohtaja Eetu Salunen ja lakiasiainjohtaja Marko Savolainen.

Yhtiön hallitus

Varsinainen yhtiökokous 4.4.2023 päätti, että hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistetaan kahdeksan entisen seitsemän sijaan. Hallituksen jäseniksi seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka valittiin uudelleen Heli Iisakka, Hannu Juvonen, Leena Niemistö, Seija Turunen ja Mikko Wirén. Hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin Kim Ignatius, Tiina Kurki ja Jukka Leinonen.

Yhtiökokous valitsi Jukka Leinosen hallituksen puheenjohtajaksi ja Leena Niemistön hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeiden lukumäärä on yhteensä 22 620 135. Osakkeista ulkona oli 22 561 505 ja yhtiön omassa hallussa oli 58 630, joka vastaa 0,26 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä. Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa 15 451 (15 657) osakkeenomistajaa.

Osakkeen kaupankäyntitunnus Nasdaq Helsingin päälliställä on PIHLIS. Pihlajalinna Oyj on luokiteltu markkina-arvoltaan keskiuureksi yhtiöksi toimialana Terveystieteiden tutkimus ja lääketieteellinen tutkimus.

Osaketiedot, ulkona olevat osakkeet	4–6/2023	4–6/2022	1–6/2023	1–6/2022	2022
Määrä kauden lopussa, kpl	22 561 505	22 549 644	22 561 505	22 549 644	22 549 644
Määrä kaudella keskimäärin, kpl	22 556 606	22 592 643	22 553 163	22 571 074	22 560 271
Osakkeen ylin kurssi, euroa	9,90	13,18	9,90	13,18	13,18
Osakkeen alin kurssi, euroa	7,48	9,54	6,82	9,54	8,48
Osakkeen keskiarvo, euroa ¹⁾	9,00	11,75	8,66	11,81	11,06
Osakkeen päätöskurssi, euroa	9,39	11,48	9,39	11,48	8,52
Osakevaihto, 1 000 kpl	748	755	1 727	2 618	3 770
Osakevaihto, %	3,3	3,3	7,7	11,6	16,7
Markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa	211,9	258,9	211,9	258,9	192,1

¹⁾ kaupankäyntimäärällä painotettu keskiarvo

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Pihlajalinnan toimintaan vaikuttavat strategiset ja liiketoiminnalliset riskit sekä rahoitus- ja vahinkoriskit. Pihlajalinna noudattaa riskienhallinnassaan mahdollisimman järjestelmällistä toimintatapaa osana normaaleja liiketoimintaprosesseja. Konserni panostaa laatu- ja turvallisuuteen sekä työturvallisuus- ja työterveysriskien hallintaan. Pihlajalinna pyrkii rajaamaan riskien mahdollisia haitallisia vaikutuksia. Yritysvastuuseen liittyvien riskien arvioinnilla on tärkeä rooli riskienhallinnassa.

Pihlajalinnalla on liiketoimintaa ainoastaan Suomessa. Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan aiheuttaa yhtiön toimintaan epäsuoria vaikutuksia talouskasvun hidastumisen, toimitusketjujen mahdollisen häiriintymisen ja korkean inflaation sekä nousseiden markkinakorkojen johdosta. Pihlajalinna pidättäytyy kaikesta liiketoiminnasta talouspakotteiden kohteena olevien tahojen kanssa.

Pihlajalinna huomioi kaikessa toiminnassaan tietosuojan ja tietoturvan sekä niihin liittyvät vaatimukset. Tietoturvauhat ja tietosuojan vaarantuminen voivat johtaa muun muassa merkittäviin mainehaittoihin ja vahingonkorvausvaatimuksiin. Pihlajalinna on varautunut Ukrainan sodan nostamaan riskiin kyberhyökkäyksistä.

Korkeana pysyvät henkilöstön sairauspoissaolot voivat heikentää yhtiön kannattavuutta ja vaikeuttaa palveluiden tarjontaa.

Pihlajalinna on tunnistanut riskeiksi yhtiön kasvuun liittyvät hankkeet, kuten yritysostot, digitaalisen kehityksen ja tietojärjestelmähankkeet. Näiden hankkeiden hallittu onnistunut läpivienti on edellytys yhtiön strategian mukaiselle kannattavalle kasvulle.

Yhtiön rahoitussopimuksen mukaisten kovenanttien seuranta ja ennustaminen ovat merkittävä osa yhtiön riskienhallintaa. Kappaleessa *Rahoitusjärjestelyt* on kuvattu tarkemmin yhtiön rahoitussopimusta sekä 27.3.2023 liikkeeseen laskettua hybridilainaa.

Yhtiö on tunnistanut sosiaali- ja terveydenhuoltoalan henkilöstön saatavuuteen ja palkkakehitykseen liittyviä epävarmuustekijöitä. Myös hyvinvointialueiden muodostamiseen liittyvän sosiaali- ja terveysalan palkkaharmonisoinnin kustannukset ovat vielä osittain avoinna.

Suomen talouden kehitys, yleinen kustannusinflaatio, palkkainflaatio ja markkinakorkojen nousu vaikuttavat haitallisesti kustannustasoon ja näin ollen Pihlajalinnan liiketoimintaan, kannattavuuteen ja mahdollisesti lisärahoituksen saamiseen sekä rahoituskustannuksiin.

Merkittävimmät sosiaali- ja terveyspalveluiden riskit ja epävarmuustekijät ovat sidoksissa linjauksiin ja lainsäädäntöön, joita suomalaisessa yhteiskunnassa toteutetaan.

Kokonais- ja osaulkoistukset

Sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen järjestämistä koskeva uudistus tuo muutoksia Pihlajalinnan sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen ulkoistussopimuksiin. Hyvinvointialueiden kanssa käydään sote-uudistusta koskevan lainsäädännön vaatimat neuvottelut, joilla varmistetaan palvelusopimusten soveltaminen osana hyvinvointialueiden palveluiden järjestämistä ja tuotantoa. Sote-uudistusta koskevan lainsäädännön mukaan hyvinvointialueiden on ilmoitettava alihankintasopimustensa jatkumisesta lokakuun 2023 loppuun mennessä. Tämä saattaa vaikuttaa Pihlajalinnan palvelusopimusten voimassaoloaikaan ja tuotettavien palveluiden laajuuteen. Yhtiön johto arvioi, että sen määräaikaiset palvelusopimukset jatkuvat sovitusti hyvinvointialueiden kanssa aina sopimusten päättymiseen saakka.

Jämsän Terveyden sopimus Keski-Suomen hyvinvointialueella päättyy sopimuksen mukaisesti elokuussa 2025. Päättyvä sopimus liittyy myös Jokilaakson Terveys Oy:öön, sillä se tuottaa terveyspalveluita ja valinnanvapauteen perustuvia sairaalapalveluita erityisesti Jämsän Terveydelle. Jokilaakson Terveydellä on toimintansa edellyttämä sosiaali- ja terveysministeriön myöntämä poikkeuslupa perusterveydenhuollon ympärivuorokautiselle päivystykselle. Lupa on tällä hetkellä voimassa vuoden 2024 loppuun.

Konsernin määräaikaisten sosiaali- ja terveyspalveluiden kokonaisulkoistussopimusten raportoitu kannattavuus voi tarkentua viiveellä. Sopimusten todelliset kustannusten toteumat eivät aina ole konsernin tiedossa tilikauden aikana, ja sopimuksiin sisältyy muuttuvia vastikkeita. Vaativan erikoissairaanhoidon kustannusten kertymiseen liittyy epävarmuutta. Pirkanmaan alueella kustannusvastuu siirtyi pois yhtiöltä 1.1.2023. Keski-Suomen hyvinvointialue päättää aluehallituksen kokouksessaan 15.8.2023 hyväksyykö se ehdotuksen vastuiden siirtämisestä takautuvasti 1.7.2023. Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueen kanssa neuvotteluita asiasta jatketaan.

Konsernin kokonaisulkoistusten määräaikaiset palvelusopimukset ovat periaatteiltaan ja perusteiltaan hyvin samanlaiset. Pihlajalinna on laskenut ja tulouttanut sopimusten mukaisia muuttuvia vastikkeita ja kustannuskorvauksia samoin perustein ja samalla tavalla kaikkien tilaajien osalta. Vaatimukset palvelumuutoksista johtuvien kustannusnousujen korvaamisesta kustannuksia vastaavasti ja palvelusopimuskauden jälkeistä toimintaa palvelevien investointikustannusten kuulumisen tilaajien vastuulle muodostavat suurimman osan viiveellä tarkentuvista kustannuksista ja muuttuvista vastikkeista.

Johto on arvioinut Keski-Suomen käräjäoikeuden 4.4.2022 päätöstä Pihlajalinnan muiden palvelusopimusten kannalta. Käräjäoikeus ei kiistänyt Jämsän Terveyden palvelusopimuksen muuttuvien vastikkeiden perusteita, mutta katsoi esitetyn näytön kustannusten toteutumisesta riittämättömäksi. Ratkaisu ei ole lainvoimainen.

Pihlajalinna on kirjannut tuloslaskelmaan vain osan oikeudellisesti perustelluista vaateistaan. Sopimusosapuolia sitoo neuvotteluelvoite, ja sopiminen on ensisijainen menettely. Mikäli sopimisvelvoite ei johda maksusuorituksiin, saatavia peritään oikeusteitse, mikä saattaa viivästyttää edelleen puolivuosisikatsauksessa lyhytaikaisissa saamisissa esitettyjen erien kotiuttamista.

Eriä, jotka johdon arvion mukaan saattavat vaikuttaa kokonaisulkoistussopimusten kannattavuuteen viiveellä

Keski-Suomen käräjäoikeus antoi 4.4.2022 ratkaisunsa Jämsän Terveys Oy:n ja Jämsän kaupungin palvelusopimusta koskevaan riitaan. Ratkaisu ei ole lainvoimainen. Oikeuden ratkaisun mukaisten oikaisukirjausten johdosta Pihlajalinna-konsernin emoyhtiön omistajille kuuluva tulos laski edellisellä tilikaudella -2,8 miljoonaa euroa. Liikevaihtoa ratkaisu laski edellisellä tilikaudella -2,4 miljoonaa euroa, ja käyttökate ratkaisu rasitti -4,7 miljoonaa euroa edellisellä tilikaudella. Jämsän Terveys on valittanut hovioikeuteen käräjäoikeuden ratkaisusta. Jämsän Terveys Oy:n palvelutuotannon toimintaedellytykset on turvattu tehostamisohjelmalla ja väliaikaisella emoyhtiörahoituksella.

Jämsän Terveys Oy on tulouttanut ja sillä on saamisissaan 1,3 (1,2) miljoonaa euroa lähinnä vuoden 2022 koronakustannuskorvauksia, jotka kaupunki on palvelusopimuksen vastaisesti jättänyt maksamatta. Lisäksi yhtiön ja kaupungin välillä tilikaudella 2022 syntyi näkemusero henkilöstön siirron vaikutuksesta palvelusopimuksen vuosihintaan. Osapuolet käyvät aktiivisesti neuvotteluita avoimien asioiden ratkaisemiseksi. Keski-Suomen hyvinvointialueen kanssa yllä olevat asiat on sovittu Jämsän kaupungille esitetyn mukaisesti 1.1.2023 alkaen. Lisäksi Keski-Suomen hyvinvointialueen kanssa on neuvoteltu vaativan erikoissairaanhoidon kustannusvastuun siirtämisestä pois yhtiön vastuulta. Keski-Suomen hyvinvointialue päättää aluehallituksen kokouksessaan 15.8.2023 hyväksyäkseen ehdotuksen kyseisten kustannusten eriyttämisestä palvelusopimuksen vuosihinnasta.

Mäntänvuoren Terveys Oy on tulouttanut ja sillä on saamisissaan sopimukseen perustuvia ja oikeudellisesti perusteltuja muuttuvia vastikkeita Mänttä-Vilppulan kaupungilta yhteensä 4,7 (4,3) miljoonaa euroa. Sopimuksen mukaan tuloutettuihin muuttuviin vastikkeisiin sisältyy arvio erikoissairaanhoidon kustannusten korvauksesta palveluntuottajalle tilaajalle kuuluvista Pirkanmaan sairaanhoitopiirin investointikustannuksista. Saamiset muuttuvista vastikkeista liittyvät lisäksi palvelumuutoksista johtuviin kustannusnousuihin ja niiden korvaamiseen todellisia kustannuksia vastaavasti sekä viivästyskorkoihin. Uuden tilaajan eli Pirkanmaan hyvinvointialueen edustajien kanssa sovittiin vaativan erikoissairaanhoidon kustannusvastuun siirtämisestä pois yhtiön vastuulta 1.1.2023.

Kolmostien Terveys Oy on tulouttanut ja sillä on saamisissaan sopimukseen perustuvia ja oikeudellisesti perusteltuja muuttuvia vastikkeita Parkanon kaupungilta yhteensä 1,5 (2,5) miljoonaa euroa. Määrään on vaikuttanut Parkanon kaupunginvaltuuston päätös 26.9.2022 lisämäärärahasta perusturvalautakunnan vuoden 2022 talousarvioon. Sopimuksen mukaan tuloutettuihin muuttuviin vastikkeisiin sisältyy arvio erikoissairaanhoidon kustannusten korvauksesta palveluntuottajalle tilaajalle kuuluvista Pirkanmaan sairaanhoitopiirin investointikustannuksista. Muut saamiset muuttuvista vastikkeista liittyvät lähinnä vuoden 2022 koronakustannuskorvauksiin sekä sotainvalideille ja -veteraaneille tuotettuihin palveluihin. Ikäihmisten palvelumuutoksista johtuvia kustannusnousuja tilaaja on jo aiemmin hyväksynyt osaksi palvelusopimuksen vuosihintaa. Uuden tilaajan eli Pirkanmaan hyvinvointialueen edustajien kanssa sovittiin vaativan erikoissairaanhoidon kustannusvastuun siirtämisestä pois yhtiön vastuulta 1.1.2023.

Kuusiolinnan Terveys Oy on tulouttanut ja sillä on saamisissaan 0,1 (0,0) miljoonaa euroa sopimukseen perustuvia ja oikeudellisesti perusteltuja muuttuvia vastikkeita Kuusiokunnilta.

Kokonaisulkoistusten päävastuullinen sopimusosapuoli Pihlajalinna Terveys Oy on tulouttanut ja sillä on saamisissaan kyseisiin sopimuksiin perustuvia ja oikeudellisesti perusteltuja muuttuvia vastikkeita 0,6 (0,2) miljoonaa euroa.

Yhteensä konsernin saamiin sisältyy edellä mainittuja eriä entisiltä tilaajilta 8,2 (7,7) miljoonaa euroa. Tilinpäätöksessä 2022 saamiin sisältyi edellä mainittuja eriä yhteensä 7,4 miljoonaa euroa.

Käynnissä olevat oikeudelliset prosessit

Keski-Suomen käräjäoikeus antoi 4.4.2022 ratkaisunsa Jämsän Terveys Oy:n ja Jämsän kaupungin palvelusopimusta koskevaan riitaan, kuten edellä on esitetty kohdassa *Eriä, jotka johdon arvion mukaan saattavat vaikuttaa kokonaisulkoistussopimusten kannattavuuteen viiveellä*. Jämsän Terveys on valittanut hovioikeuden käräjäoikeuden ratkaisusta. Vaasan hovioikeuden em. valitusasian pääkäsittely pidetään syyskuussa 2023 ja hovioikeus antanee ratkaisunsa mahdollisesti vielä vuoden 2023 puolella.

Jämsän kaupunki on moittinut Jämsän Terveys Oy:n varsinaisen yhtiökokouksen 2022 päätöstä osakassopimuksen mukaisesta käyttöpääoman lisäyksestä. Asia on vireillä Keski-Suomen käräjäoikeudessa ja käsittely alkaa elokuussa 2023.

Pihlajalinnalla on vireillä joitakin työsuhteisiin liittyviä oikeudenkäyntejä, joista ei odoteta merkittäviä taloudellisia vaikutuksia konsernille.

Omien osakkeiden luovutus ja hankinta

Pihlajalinna luovutti toukokuussa 11 861 yhtiön hallussa olevaa osaketta osana hallituksen vuosipalkkiota.

Pihlajalinnan hallussa oli katsauskauden lopussa 58 630 omaa osaketta, joka vastaa noin 0,26 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä.

Pihlajalinnan tulosjulkistukset vuonna 2023

Osavuositarkastus tammikuu–syyskuu: perjantaina 3.11.2023

Helsingissä 10.8.2023

Pihlajalinna Oyj:n hallitus

Konsernin tuloslaskelma

milj.eur	4–6/2023	4–6/2022	1–6/2023	1–6/2022	2022
	3 kk	3 kk	6 kk	6 kk	
Liikevaihto	183,6	173,7	371,4	336,8	690,5
Liiketoiminnan muut tuotot	2,1	1,8	6,9	3,5	4,9
Materiaalit ja palvelut	-66,4	-66,5	-133,3	-130,7	-267,2
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-82,8	-74,6	-165,7	-147,7	-296,6
Liiketoiminnan muut kulut	-18,8	-18,9	-38,5	-37,1	-77,2
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Käyttökate (EBITDA)	17,7	15,6	40,8	24,9	54,4
Poistot ja arvonalentumiset	-12,8	-11,5	-25,3	-22,0	-45,5
Liikevoitto (EBIT)	4,9	4,1	15,4	2,9	8,9
Rahoitustuotot	0,2	0,1	0,3	0,2	0,7
Rahoituskulut	-2,7	-1,7	-5,8	-3,3	-8,1
Tulos ennen veroja	2,4	2,5	9,9	-0,2	1,5
Tuloverot	-0,6	-0,3	-2,2	4,9	6,1
Kauden tulos	1,8	2,1	7,7	4,7	7,7
Kauden tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	2,0	1,7	7,4	7,0	9,5
Määräysvallattomille omistajille	-0,2	0,4	0,3	-2,3	-1,9
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (euroa)					
Laimentamaton	0,07	0,08	0,31	0,31	0,42
Laimennettu	0,07	0,08	0,31	0,31	0,42

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj.eur	4–6/2023	4–6/2022	1–6/2023	1–6/2022	2022
	3 kk	3 kk	6 kk	6 kk	
Kauden tulos	1,8	2,1	7,7	4,7	7,7
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Rahavirran suojaus					
Kirjattu omaan pääomaan	0,6	1,8	0,1	2,2	5,1
Siirretty tuloslaskelmaan	-0,3		-0,3		
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	-0,1	-0,4	0,0	-0,4	-1,0
Laajan tuloksen erät yhteensä	0,3	1,5	-0,1		4,1
Kauden laaja tulos yhteensä	2,1	3,6	7,6	6,5	11,7
Kauden laajan tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	2,2	3,2	7,3	8,7	13,6
Määräysvallattomille omistajille	-0,2	0,4	0,3	-2,3	-1,9

Konsernin tase

milj. eur	30.6.2023	30.6.2022	2022
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	68,8	54,6	58,7
Liikearvo	252,7	249,1	251,0
Aineettomat hyödykkeet	22,3	22,3	22,8
Käyttöoikeusomaisuuserät	195,6	198,2	197,7
Osuudet osakkuusyrittäjissä	2,1	0,3	2,4
Muut sijoitukset	0,8	1,6	0,9
Muut saamiset	11,2	8,9	9,2
Laskennalliset verosaamiset	16,8	15,6	17,3
Pitkäaikaiset varat yhteensä	570,3	550,6	560,0
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	4,6	4,3	4,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	75,3	71,2	76,8
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	0,8	1,7	2,1
Rahavarat	26,1	12,3	13,1
Myyttävänä olevat omaisuuserät			5,3
Lyhytaikaiset varat yhteensä	106,8	89,6	101,6
Varat yhteensä	677,0	640,2	661,6
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	0,1	0,1	0,1
Käyvän arvon rahasto	4,0	1,8	4,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	116,5	116,5	116,5
Hybridilaina	20,0		
Kertyneet voittovarot	2,8	-6,4	-6,2
Kauden tulos	7,4	7,0	9,5
	150,8	119,0	124,0
Määräysvallattomien omistajien osuus	-1,1	0,8	-1,1
Oma pääoma yhteensä	149,8	119,8	122,9
Laskennalliset verovelat	8,5	7,6	8,5
Varaukset	0,0	0,3	0,1
Vuokrasopimusvelat	198,0	203,5	201,2
Rahoitusvelat	150,5	154,6	168,0
Muut pitkäaikaiset velat	0,7	0,9	0,8
Pitkäaikaiset velat yhteensä	357,7	367,0	378,7
Ostovelat ja muut velat	134,9	123,7	127,5
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	0,7	0,8	0,0
Varaukset	0,2	0,1	
Vuokrasopimusvelat	29,4	27,3	28,3
Rahoitusvelat	4,3	1,5	3,1
Myyttävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat			1,1
Lyhytaikaiset velat yhteensä	169,5	153,4	160,1
Velat yhteensä	527,3	520,4	539,8
Oma pääoma ja velat yhteensä	677,0	640,2	661,6

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
milj. eur	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Hybridi- laina	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2022	0,1	116,5			2,5	3,5	122,6
Kauden tulos					7,0	-2,3	4,7
Kauden laaja tulos			1,8				1,8
Osingonjako					-6,8	-0,8	-7,5
Omien osakkeiden hankinta					-1,5		-1,5
Osakeperusteiset etuudet					0,0	0,0	0,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					-8,3	-0,7	-9,0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa					-0,6	0,2	-0,3
Muut muutokset					0,1		0,1
Tytäryhtiöomistusosuuksien muutokset yhteensä					-0,6	0,2	-0,3
Oma pääoma 30.6.2022	0,1	116,5	1,8		0,6	0,8	119,8

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
milj. eur	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Hybridi- laina	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2023	0,1	116,5	4,1		3,3	-1,1	122,9
Kauden tulos					7,4	0,3	7,7
Kauden laaja tulos			-0,1				-0,1
Osakeperusteiset etuudet					0,1		0,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					0,1		0,1
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa					-0,2	-0,1	-0,3
Muut muutokset					0,1	-0,1	0,0
Tytäryhtiöomistusosuuksien muutokset yhteensä					-0,1	-0,2	-0,3
Hybridilainan nostot				20,0			20,0
Hybridilainan kulut					-0,4		-0,4
Oma pääoma 30.6.2023	0,1	116,5	4,0	20,0	10,3	-1,1	149,8

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. eur	4–6/2023 3 kk	4–6/2022 3 kk	1–6/2023 6 kk	1–6/2022 6 kk	2022
Liiketoiminnan rahavirta					
Kauden tulos	1,8	2,1	7,7	4,7	7,7
Liiketoiminnan rahavirran oikaisut:					
Verot	0,6	0,3	2,2	-4,9	-6,1
Poistot ja arvonalentumiset	12,8	11,5	25,3	22,0	45,5
Rahoitustuotot ja -kulut	2,5	1,6	5,5	3,1	7,4
Muut	0,0	0,0	-2,7	0,0	-0,1
Tulorahoitus ennen käyttö pääoman muutosta	17,7	15,6	38,0	24,8	54,3
Käyttöpääoman muutos	10,1	5,8	7,7	16,1	16,8
Saadut korot	0,1	0,1	0,2	0,2	0,7
Maksetut verot	-0,5	-1,2	0,4	-5,4	-6,9
Liiketoiminnan nettorahavirta	27,3	20,3	46,3	35,8	64,9
Investointien rahavirta					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-3,6	-5,5	-15,1	-15,7	-29,0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot ja ennakkomaksut	0,0	0,1	0,1	0,2	0,4
Muiden saamisten ja sijoitusten muutos	0,0	-0,4	0,0	-0,4	-1,8
Tytäryritysten myynnit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla			7,7		
Myönnetyt lainat		-0,4	-2,1	-0,6	-0,7
Saadut osingot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Hankitut liiketoiminnot vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-1,5	-14,8	-1,5	-48,2	-52,3
Investointien nettorahavirta	-5,1	-21,0	-10,9	-64,7	-83,4
Rahoituksen rahavirta					
Määräysvallattomien omistajien osuuden muutokset ja sijoitukset		-0,4		-0,4	-0,4
Omien osakkeiden hankinta		-0,9		-1,5	-1,5
Lainojen nostot ja takaisinmaksut	-0,4	23,8	-22,9	63,4	75,2
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-8,0	-7,4	-15,8	-13,9	-29,0
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-2,9	-1,2	-2,1	-3,2	-8,3
Maksetut osingot ja muu voitonjako	0,0	-7,4	-1,2	-7,5	-8,6
Hybridilainan nostot			20,0		
Hybridilainan kulut			-0,4		
Rahoituksen nettorahavirta	-11,2	6,5	-22,4	37,0	27,4
Rahavarojen muutos	11,0	5,8	13,0	8,0	8,9
Rahavarat kauden alussa	15,1	6,5	13,1	4,3	4,3
Rahavarat kauden lopussa	26,1	12,3	26,1	12,3	13,1

Puolivuosisikatsauksen liitetietoja

Laatimisperiaatteet

Puolivuosisikatsaus on laadittu voimassa olevien IFRS-standardien mukaisesti ja sen laadinnassa on noudatettu IAS 34 -standardin (osavuosisikatsaukset) vaatimuksia.

Puolivuosisikatsaus noudattaa konsernin vuoden 2022 tilinpäätöksessä esitettyjä laatimisperiaatteita. Vuonna 2023 käyttöön otetuilla IASB:n julkaisemilla muutetuilla standardeilla ei ole olennaista vaikutusta Pihlajalinnan taloudelliseen raportointiin.

Puolivuosisikatsauksessa julkaistut tiedot ovat tilintarkastamattomat. Kaikki luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summasta. Tunnus- ja muutosluvut on laskettu käyttäen tarkkoja lukuja.

Puolivuosisikatsauksessa esitettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin eivätkä ne välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden käyttämien samankaltaisesti nimettyjen erien kanssa.

Puolivuosisikatsauksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat puolivuosisikatsauksessa käytetyistä arvoista. Keskeisimmät kirjanpidolliset arviot ja johdon harkintaan perustuvat ratkaisut ovat pääosin samat kuin konsernitilinpäätöksessä 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella eikä näissä ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Lisäksi tämän puolivuosisikatsauksen kohdassa *Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät* on esitetty keskeisimmät kirjanpidolliset arviot ja johdon harkintaan perustuvat ratkaisut kyseisten erien osalta.

Myyntituotot alueittain

Pihlajalinna raportoi konsernin myyntituotot jaoteltuna seuraaviin maantieteellisiin alueisiin:

- Etelä-Suomeen kuuluu Pihlajalinnan liiketoiminta Uudenmaan, Varsinais-Suomen, Päijät-Hämeen, Kymenlaakson ja Etelä-Karjalan maakunnissa.
- Väli-Suomeen kuuluu Pihlajalinnan liiketoiminta Pirkanmaan, Satakunnan, Kanta-Hämeen, Keski-Suomen, Etelä-Savon, Pohjois-Karjalan ja Pohjois-Savon maakunnissa.
- Pohjanmaahan kuuluu Pihlajalinnan liiketoiminta Etelä-Pohjanmaan, Pohjanmaan ja Keski-Pohjanmaan maakunnissa.
- Pohjois-Suomeen kuuluu Pihlajalinnan liiketoiminta Pohjois-Pohjanmaan, Kainuun ja Lapin maakunnissa.

milj. euroa	1–6/2023	1–6/2022	muutos-%
	6 kk	6 kk	
Etelä-Suomi	92,1	89,9	2,4 %
Väli-Suomi	191,7	182,4	5,0 %
Pohjanmaa	66,9	66,5	0,7 %
Pohjois-Suomi	25,0	21,2	17,7 %
Muut toiminnot	34,7	13,6	154,6 %
Konsernin sisäinen myynti	-38,9	-36,9	5,7 %
Konsernin liikevaihto	371,4	336,8	10,3 %

Myyntituotot asiakasryhmittäin

Pihlajalinnan asiakasryhmät ovat yritysasiakkaat, yksityisasiakkaat ja julkisen sektorin asiakkaat.

- Konsernin yritysasiakkaiden ryhmä koostuu Pihlajalinnan työterveysasiakkaista, vakuutusyhtiöasiakkaista ja muista yritysasiakkaiden ryhmästä. Konsernin työterveyspalveluiden henkilöasiakasmäärä on noin 210 000 yritysasiakkaiden ryhmässä.
- Konsernin yksityisasiakkaat ovat itse maksavia yksityishenkilöitä, jotka saattavat hakea myöhemmin korvausta vakuutusyhtiöltä.
- Konsernin julkisen sektorin asiakasryhmään kuuluvat julkisen sektorin organisaatiot Suomessa, kuten kunnat, seurakunnat, hyvinvointialueet ja julkishallinto hankkiessaan sosiaali- ja terveydenhuollon osto- ja ulkoistuspalveluita, asumispalveluita, työterveyden palveluita ja työvoimapalveluita. Konsernin työterveyspalveluiden henkilöasiakasmäärä on yli 80 000 julkisen sektorin asiakasryhmässä.

Huhti–kesäkuu 2023

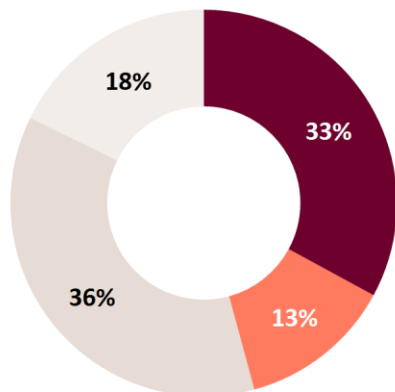
milj. euroa	4–6/2023	4–6/2022	muutos	muutos-%	2022
Yritysasiakkaat	66,8	56,0	10,8	19,2 %	225,3
joista vakuutusyhtiöasiakkaat	31,5	25,8	5,7	22,0 %	98,4
Yksityisasiakkaat	26,1	27,4	-1,4	-5,0 %	103,2
Julkinen sektori	110,0	108,8	1,2	1,1 %	435,5
joista kokonaisulkoistukset	74,0	76,9	-2,9	-3,7 %	303,9
joista työvoimapalvelut	7,7	6,4	1,3	19,9 %	24,8
joista työterveys- ja muut palvelut	28,3	25,5	2,8	10,9 %	106,8
Konsernin sisäinen myynti	-19,3	-18,6	-0,7	4,0 %	-73,5
Konsernin liikevaihto	183,6	173,7	9,9	5,7 %	690,5

Yritysasiakkaiden liikevaihto oli 66,8 (56,0) miljoonaa euroa, kasvua 10,8 miljoonaa euroa eli 19,2 prosenttia. Myynti vakuutusyhtiöasiakkaille nousi 5,7 miljoonaa euroa eli 22,0 prosenttia. Orgaaninen kasvu oli 10,2 miljoonaa euroa eli 18 prosenttia. Yritysasiakasryhmässä koronapalveluiden liikevaihto oli 0,1 (1,7) miljoonaa euroa, laskua -1,7 miljoonaa euroa. Lääkärikeskustoimipisteiden käyntimäärät nousivat 13 prosenttia vertailuneljänneksestä.

Yksityisasiakkaiden liikevaihto oli 26,1 (27,4) miljoonaa euroa, laskua -1,4 miljoonaa euroa eli -5,0 prosenttia. Suun terveyden palveluiden divestointi maaliskuun lopussa laski yksityisasiakkaiden liikevaihtoa -4,1 miljoonaa euroa. Yritysjärjestelyt nostivat yksityisasiakkaiden liikevaihtoa 1,1 miljoonaa euroa. Orgaaninen kasvu oli 1,7 miljoonaa euroa eli 6 prosenttia. Lääkärikeskustoimipisteiden käyntimäärät nousivat 4 prosenttia vertailuneljänneksestä. Vakuutusyhtiöiden maksusitoumusten ja suoramaksukäytäntöjen sujuvoittaminen vähentävät raportoitua yksityisasiakkaiden myyntiä.

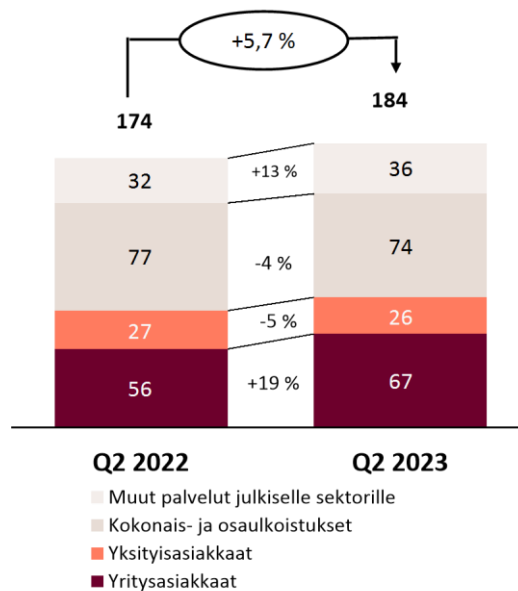
Julkisen sektorin liikevaihto oli 110,0 (108,8) miljoonaa euroa, kasvua 1,2 miljoonaa euroa eli 1,1 prosenttia. Koronapalveluiden liikevaihto oli 0,1 (1,1) miljoonaa euroa, laskua -1,0 miljoonaa euroa. Pirkanmaan hyvinvointialueen vaativan erikoissairaanhoidon kustannusvastuun poistuminen laski liikevaihtoa -5,7 miljoonaa euroa. Laskua kompensoivat kokonaisulkoistussopimusten vuosittaiset hinnantarkistukset, vastaanottokeskustoiminta ja asumispalvelut. Yritysjärjestelyt nostivat julkisen sektorin liikevaihtoa 1,2 miljoonaa euroa. Lääkärikeskustoimipisteiden käyntimäärät nousivat 9 prosenttia vertailuneljänneksestä.

LIKEVAIHTO ASIAKASRYHMITÄIN Q2 2023, %



- Yrityisasiakkaat
- Yksityisasiakkaat
- Kokonais- ja osaulkoistukset
- Muut palvelut julkiselle sektorille

LIKEVAIHTO ASIAKASRYHMITÄIN, M€



Tammi–kesäkuu 2023

milj. euroa	1–6/2023	1–6/2022	muutos	muutos-%	2022
Yrityisasiakkaat	136,6	107,4	29,2	27,2 %	225,3
joista vakuutusyhtiöasiakkaat	67,8	46,2	21,6	46,8 %	98,4
Yksityisasiakkaat	54,8	51,0	3,9	7,6 %	103,2
Julkinen sektori	218,9	215,3	3,6	1,7 %	435,5
josta kokonais- ja osaulkoistukset	146,6	151,3	-4,7	-3,1 %	303,9
josta työvoimapaalvelut	14,5	12,3	2,2	17,9 %	24,8
josta työterveys- ja muut palvelut	57,8	51,7	6,0	11,7 %	106,8
Konsernin sisäinen myynti	-38,9	-36,9	-2,1	5,7 %	-73,5
Konsernin liikevaihto	371,4	336,8	34,6	10,3 %	690,5

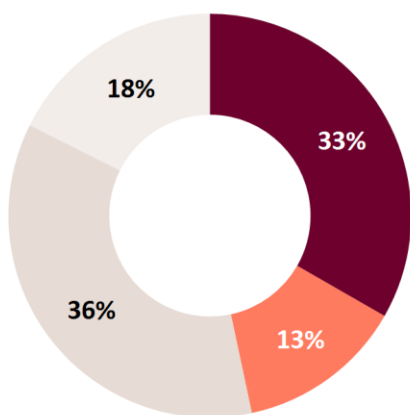
Yrityisasiakkaiden liikevaihto oli 136,6 (107,4) miljoonaa euroa, kasvua 29,2 miljoonaa euroa eli 27,2 prosenttia. Myynti vakuutusyhtiöasiakkaille nousi 21,6 miljoonaa euroa eli 46,8 prosenttia. Liikevaihto nousi yritysjärjestelyjen johdosta 6,8 miljoonaa euroa. Orgaaninen kasvu oli 22,4 miljoonaa euroa eli 21 prosenttia. Yrityisasiakasryhmässä koronapalveluiden liikevaihto oli 0,2 (4,8) miljoonaa euroa, laskua -4,6 miljoonaa euroa. Lääkärikeskustoimipisteiden käyntimäärät nousivat 27 prosenttia vertailukaudesta. Ilman yritysjärjestelyjen vaikutusta käyntimäärät olisivat nousseet 20 prosenttia.

Yksityisasiakkaiden liikevaihto oli 54,8 (51,0) miljoonaa euroa, kasvua 3,9 miljoonaa euroa eli 7,6 prosenttia. Suun terveyden palveluiden divestointi maaliskuun lopussa laski yksityisasiakkaiden liikevaihtoa -4,1 miljoonaa euroa. Yritysjärjestelyt nostivat yksityisasiakkaiden liikevaihtoa 4,0 miljoonaa euroa. Orgaaninen kasvu oli 4,0 miljoonaa euroa eli 7,8 prosenttia. Yksityisasiakkaiden ryhmässä koronapalveluiden liikevaihto oli 0,1 (1,3) miljoonaa euroa, laskua -1,3 miljoonaa euroa. Lääkärikeskustoimipisteiden käyntimäärät nousi-

vat 15 prosenttia. Ilman yritysjärjestelyjen vaikutusta käyntimäärät olisivat nousseet 5 prosenttia vertailukaudesta. Vakuutusyhtiöiden maksusitoumusten ja suoramaksukäytäntöjen sujuvoittaminen vähentää raportoitua yksityisasiakkaiden myyntiä.

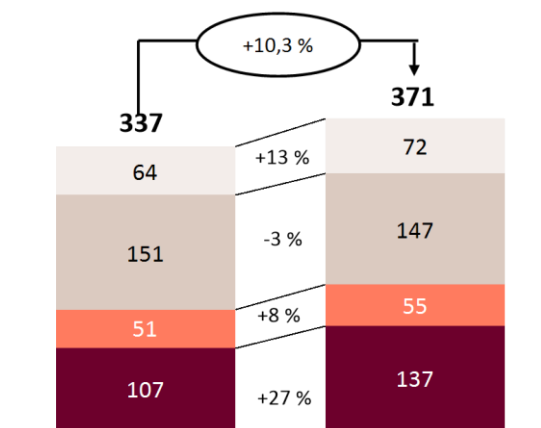
Julkisen sektorin liikevaihto oli 218,9 (215,3) miljoonaa euroa, kasvua 3,6 miljoonaa euroa eli 1,7 prosenttia. Yritysjärjestelyt nostivat julkisen sektorin liikevaihtoa 3,3 miljoonaa euroa. Koronapalveluiden liikevaihto oli 0,3 (5,4) miljoonaa euroa, laskua -5,2 miljoonaa euroa. Pirkanmaan hyvinvointialueella vaativan erikoissairaanhoidon kustannusvastuun päätyminen vuoden alusta laski liikevaihtoa -11,4 miljoonaa euroa. Laskua kompensoi kokonaisulkoistusten vuosittaiset hinnantarkistukset sekä vastaanottokeskustoiminnan, työterveyspalveluiden, asumispalveluiden ja etäpalveluiden liikevaihdon kasvu. Lääkärikeskustoimipisteiden käyntimäärät nousivat 17 prosenttia vertailukaudesta. Ilman yritysjärjestelyjen vaikutusta käyntimäärät olisivat nousseet 9 prosenttia.

**LIKEVAIHTO ASIAKASRYHMITÄIN
H1 2023, %**



- Yrityisasiakkaat
- Yksityisasiakkaat
- Kokonais- ja osaulkoistukset
- Muut palvelut julkiselle sektorille

**LIKEVAIHTO ASIAKASRYHMITÄIN,
M€**



- Muut palvelut julkiselle sektorille
- Kokonais- ja osaulkoistukset
- Yksityisasiakkaat
- Yrityisasiakkaat

Suun terveyden palveluiden myynti

Pihlajalinna ilmoitti vuoden vaihteessa 2022 myyvän suun terveyden palvelut Hammas Hohde Oy:lle. Kauppa toteutettiin 31.3.2023. Kaupasta on kirjattu katsauskaudella yhteensä 3,6 miljoonan euron myyntivoitto, joka on esitetty osana liiketoiminnan muita tuottoja.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Pihlajalinnan hallitus hyväksyi 23.3.2022 osakepohjaisen kannustinohjelman (LTIP 2022) käynnistämisen yhtiön valituille avainhenkilöille. Ohjelma on kokonaisuudessaan kuusivuotinen eikä sen nojalla saatuja osakepalkkioita saa miltään osin luovuttaa ennen vuotta 2026. Avainhenkilön on lisäksi sijoitettava Pihlajalinnan osakkeisiin osallistuakseen ohjelmaan.

Suoritus- ja laatuperusteinen osakeohjelma sisältää kolme erillistä yhden vuoden pituista oikeuden syntymisajanjaksoa (kalenterivuodet 2023, 2024 ja 2025). Mahdolliset osakepalkkiot maksetaan syntymisjaksojen jälkeen vuosina 2024, 2025 ja 2026, mikäli hallituksen asettamat suoritus- ja laatuavoitteet saavutetaan. Kultakin yhden vuoden oikeuden syntymisajanjaksolta palkkiona maksettavien osakkeiden enimmäismäärä (bruttomäärä ennen soveltuvan ennakonpidätyksen vähentämistä) on määritelty osallistujakohtaisesti allokatiivisesti. Osakepalkkiona maksettaviin osakkeisiin sovelletaan kahden vuoden pituista luovutusrajoitusta. Suoritus- ja laatuperusteiseen osakeohjelmaan sovellettavat kriteerit ovat Pihlajalinna-konsernin oikaistu EBITA sekä keskeiset operatiiviset ja laadulliset mittarit.

Osakepohjaiseen kannustinohjelmaan on oikeutettu osallistumaan 48 avainhenkilöä. Mikäli kaikki osallistumaan oikeutetut henkilöt osallistuvat ohjelmaan täyttämällä sijoitusedellytyksen täysimääräisesti ja mikäli ohjelmalle asetetut suoritusavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, ohjelman nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on enintään noin 1 100 000 osaketta (bruttomäärä ennen soveltuvan ennakonpidätyksen vähentämistä) ja maksettavien osakepalkkioiden kokonaisarvo on noin 10 miljoonaa euroa. Mikäli ohjelma toteutuu kokonaisuudessaan, vastaa edellä mainittu osakemäärä noin 4,6 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä.

Katsauskauden lopussa tehdyn arvion perusteella ohjelmasta ei ole realisoitumassa olennaisia osakepalkkioita vuoden 2023 osalta, sillä ohjelmalle asetetut vähimmäistavoitteet eivät ole pääosin täyttyneissä.

Aineettomien hyödykkeiden muutokset

milj. euroa	30.6.2023	2022
Hankintameno kauden alussa	325,7	247,9
Lisäykset	5,4	7,5
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisestä	0,0	73,3
Siirrot erien välillä	-0,1	0,0
Uudelleenryhmittelyt	0,0	-3,0
Vähennykset	-0,1	0,0
Hankintameno kauden lopussa	330,9	325,7
Kertyneet poistot kauden alussa	-51,9	-44,2
Kauden poistot	-4,0	-7,7
Kertyneet poistot kauden lopussa	-55,8	-51,9
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	275,0	273,8

Aineellisten hyödykkeiden muutokset

milj. euroa	30.6.2023	2022
Hankintameno kauden alussa	123,6	104,2
Lisäykset	15,8	24,8
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisestä	0,0	1,4
Siirrot erien välillä	0,1	0,1
Uudelleenryhmittelyt	0,0	-6,5
Vähennykset	0,0	-0,5
Hankintameno kauden lopussa	139,5	123,6
Kertyneet poistot kauden alussa	-64,8	-59,2
Poistot	-5,7	-10,6
Siirrot erien välillä	-0,1	0,0
Uudelleenryhmittelyt	0,0	4,9
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	0,2
Kertyneet poistot kauden lopussa	-70,7	-64,8
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	68,8	58,7

Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset

milj. euroa	30.6.2023	2022
Hankintameno kauden alussa	319,9	192,3
Lisäykset	15,9	26,5
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisestä	0,0	105,5
Siirrot erien välillä	18,4	0,1
Vähennykset	-6,3	-4,4
Hankintameno kauden lopussa	348,0	319,9
Kertyneet poistot kauden alussa	-122,2	-96,7
Poistot	-15,6	-27,2
Siirrot erien välillä	-18,4	0,0
Vähennysten kertyneet poistot	3,8	1,7
Kertyneet poistot kauden lopussa	-152,4	-122,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	195,6	197,7

Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat

milj. euroa	Käyttöoikeusomaisuuserät 30.6.2023	Vuokrasopimusvelat 30.6.2023
Kirjanpitoarvo kauden alussa	197,7	229,6
Muutokset	13,4	13,7
Poistot	-15,6	
Vuokrasopimusvelan lyhennykset		-15,8
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	195,6	227,4

30.6.2023 Vuokrasopimusvelasta 206,2 miljoonaa euroa on IFRS16 käyttöönoton vaikutusta ja 21,2 miljoonaa euroa aikaisempien standardien mukaista rahoitusleasingvelkaa.

milj. euroa	Käyttöoikeusomaisuuserät 30.6.2022	Vuokrasopimusvelat 30.6.2022
Kirjanpitoarvo kauden alussa	95,6	106,2
Muutokset	115,7	138,5
Poistot	-13,1	
Vuokrasopimusvelan lyhennykset		-13,9
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	198,2	230,9

30.6.2022 Vuokrasopimusvelasta 207,1 miljoonaa euroa on IFRS16 käyttöönoton vaikutusta ja 23,8 miljoonaa euroa aikaisempien standardien mukaista rahoitusleasingvelkaa.

Rahoituskulut

milj. euroa	4–6/2023 3 kk	4–6/2022 3 kk	1–6/2023 6 kk	1–6/2022 6 kk	2022
Rahoituskulut					
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoitusveloista	-1,6	-0,7	-3,7	-1,2	-3,4
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-0,9	-0,9	-1,8	-1,6	-3,4
Muut rahoituskulut	-0,2	-0,1	-0,3	-0,4	-1,2
Yhteensä	-2,7	-1,7	-5,8	-3,3	-8,1

Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

30.6.2023	Käyvän arvon hierarkia	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	Käypä arvo - suojausinstrumentti	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvot yhteensä	Käyvät arvot yhteensä
Rahoitusvarojen kirjanpitoarvot						
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut osakkeet ja osuudet	taso 3	0,8			0,8	0,8
Vuokravakuustalletukset	taso 2			0,6	0,6	0,6
Muut saamiset	taso 2			0,9	0,9	0,9
Lainasaamiset	taso 3	2,0			2,0	2,0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset				54,4	54,4	54,4
Muut saamiset	taso 2			0,6	0,6	0,6
Korkejohtannaiset	taso 2		1,3		1,3	1,3
Rahavarat				26,1	26,1	26,1
Yhteensä		2,8	1,3	82,6	86,7	86,7

Rahoitusvelkojen kirjanpitoarvot						
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta	taso 2			149,7	149,7	149,7
Vuokrasopimusvelat	taso 2			198,0	198,0	198,0
Muut velat	taso 2			0,6	0,6	0,6
Ehdollinen vastike	taso 3	0,2			0,2	0,2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta	taso 2			2,6	2,6	2,6
Luotollinen shekkitili						
Ehdollinen vastike	taso 3	1,7			1,7	1,7
Vuokrasopimusvelat	taso 2			29,4	29,4	29,4
Ostovelat ja muut velat				32,6	32,6	32,6
Yhteensä		1,9		412,9	414,8	414,8

31.12.2022	Käyvän arvon hierarkia	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	Käypä arvo - suojausinstrumentti	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvot yhteensä	Käyvät arvot yhteensä
Rahoitusvarojen kirjanpitoarvot						
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut osakkeet ja osuudet	taso 3	1,2			1,2	1,2
Vuokravakuustalletukset	taso 2			0,6	0,6	0,6
Muut saamiset	taso 2			0,1	0,1	0,1
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset				54,6	54,6	54,6
Muut saamiset	taso 2			1,2	1,2	1,2
Korkejohtannaiset	taso 2		5,1		5,1	5,1
Rahavarat				13,1	13,1	13,1
Yhteensä		1,2	5,1	69,5	75,8	75,8

Rahoitusvelkojen kirjanpitoarvot						
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta	taso 2			167,3	167,3	167,3
Vuokrasopimusvelat	taso 2			201,2	201,2	201,2
Muut velat	taso 2			0,6	0,6	0,6
Ehdollinen vastike	taso 3	0,2			0,2	0,2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta	taso 2			1,4	1,4	1,4
Luotollinen shekkitili						
Ehdollinen vastike	taso 3	1,7			1,7	1,7
Vuokrasopimusvelat	taso 2			28,3	28,3	28,3
Ostovelat ja muut velat				41,7	41,7	41,7
Yhteensä		1,9		440,5	442,4	442,4

Käyvän arvon hierarkiatasot:

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisille varoille tai veloille noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Konsernilla ei ole hierarkiatason 1 mukaan arvos-
tettuja rahoitusvaroja tai -velkoja.

Taso 2: Käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Rahoitusvaroilla tai -veloilla ei käydä kauppaa aktiivisilla ja likvideillä markkinoilla. Käyvät arvot ovat määri-
tettävissä noteerattuihin markkinakursseihin ja -hintoihin perustuen sekä johdetun arvonmäärityksen avulla. Myyntisaamisten ja rahavarojen tasearvo vastaa olennai-
silta osin käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole merkittävä saamisten maturiteetti huomioon ottaen. Vuokrasopimusvelkojen käyvät arvot perustuvat dis-
kontattuihin rahavirtoihin. Lainojen käyvät arvot vastaavat olennaisilta osin niiden kirjanpitoarvoa, koska lainat ovat vaihtuvakorkoisia ja konsernin riskipremio ei ole
olennaisesti muuttunut. Muiden rahoitusvelkojen tasearvo vastaa olennaisilta osin niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole merkittävä velkojen maturi-
teetti huomioon ottaen. Johdannaisopimukset on alun perin merkitty taseeseen ja uudelleenarvostettu tilinpäätöspäivänä käypiin arvoihin, eli hintaan, joka saataisiin
omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutuva tavanmukaisessa liiketoimessa.

Taso 3: Käypä arvo ei perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon eivätkä muutkaan rahoitusvaran tai -velan käypään arvoon vaikuttavat tekijät ole saatavilla tai
todennettavissa. Muut osakkeet ja osuudet konsernissa sisältävät ainoastaan noteeraamattomien yhtiöiden osuuksia.

Maksuvalmiusriski

Konsernissa seurataan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää analysoimalla rahavirtaennusteita, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoitusmuotoja. Konsernin rahoitusjärjestelyn kovenanttitasojen ennustaminen on jatkuvaa.

Pihlajalinnan rahoitusjärjestely koostuu 130 miljoonan euron pitkäaikaisesta lainasta ja konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin ja yritysostoihin tarkoitetusta 70 miljoonan euron valmiusluottolimitistä. Rahoitusjärjestelyyn sisältyy lisäksi mahdollisuus kasvattaa kokonaisrahoituksen määrää erillisillä rahoittajien lisäluotto-
päätöksillä myöhemmin 100 miljoonalla 300 miljoonaan euroon.

Rahoitusjärjestelyyn liittyvät tavanomaiset leverage- (nettovelan suhde pro forma -käyttökatteeseen) ja gearing-rahoituskovenantit (nettovelkaantumisaste). Kovenanttien laskennassa ei oteta huomioon IFRS 16 -
vuokrasopimusvelkoja (Frozen GAAP). Rahoituksen lainamarginaali on lisäksi sidottu vuosittaisiin vastuullisuustavoitteisiin, jotka liittyvät potilastyytyväisyyteen (NPS), henkilöstön sitoutumiseen (eNPS) ja leikkaus-
hoidon toteutumiseen tavoiteajassa.

Pihlajalinna ja lainapankit sopivat loppuvuoden 2022 aikana tilapäisesti rahoitusjärjestelyn kovenanttitasojen nostosta ja korkeimman marginaalitason nostosta yhdellä prosenttiyksiköllä vuoden 2023 alusta lu-
kien kyseisen vuoden kolmanteen neljännekseen asti. Lainapankit luopuivat korkeimman marginaalitason nostosta ja muista waiver-ehdoista huhtikuun lopulla, kun yhtiö esitti pysyvänsä alkuperäisten kovenantti-
tasojen alla seuraavan 12 kuukauden ajan.

Rahoitusjärjestelyn alkuperäinen gearing-kovenanttitaso on 115 prosenttia ja leverage-taso on 3,75. Kat-
sauskauden lopussa rahoitusjärjestelyn mukainen gearing oli 95 prosenttia ja leverage oli 3,18.

Pihlajalinna laski 27.3.2023 liikkeeseen 20 miljoonan euron hybridilainan. Hybridilainan kuponkikorko on
kiinteä 12,00 prosenttia vuodessa 27.3.2026 (Tarkistuspäivä) saakka. Tarkistuspäivästä alkaen korko on
vaihtuva hybridilainan ehtojen mukaisesti.

Hybridilaina on rahoitusinstrumentti, joka on alisteinen yhtiön muille velkasitoumuksille. Hybridilainalla ei
ole määrättyä eräpäivää. Pihlajalinnalla on oikeus lunastaa hybridilaina takaisin Tarkistuspäivänä ja kunakin
koronmaksupäivänä tämän jälkeen. Hybridilainaa käsitellään Pihlajalinnan IFRS-konsernitilinpäätöksessä

oman pääoman eränä. Hybridilainan haltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia, eikä hybridi-laina laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistuksia. Liikkeeseenlaskusta saatavat nettovarot käytettiin valmiusluottolimitistä nostettujen lainaerien takaisinmaksuun ja Pihlajalinnan yleisiin rahoitustarpeisiin.

Konsernilla on toistaiseksi voimassa olevat yhteensä 10 miljoonan euron tililimiittisopimukset. Tililimiittisopimusten irtisanomisaika on yksi kuukausi. Pihlajalinnalla oli katsauskauden lopussa käyttämättömiä sitovia rahoituslimiittejä yhteensä 65 miljoonaa euroa. Lisäksi erillisen luottopäätöksen vaativa lisäluottolimiitti 100 miljoonaa euroa on käyttämättä.

Yhtiöllä on 65 miljoonan euron nimellisarvoinen koronvaihtosopimus, jolla vaihtuvakorkoisen rahoitusjärjestelyn korko on muutettu kiinteäksi. Koronvaihtosopimukseen sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa, jolloin käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Koronvaihtosopimuksen alkamispäivä oli maaliskuussa 2023 ja se on voimassa 25.3.2027 asti.

Seuraava taulukko kuvaa sopimukseen perustuvaa maturiteettianalyysiä. Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä koronmaksut että pääoman takaisinmaksut. Alla olevassa taulukossa konsernin valmiusluottosopimuksesta nostetut lainaerät on esitetty pitkäaikaisena, sillä lainat ovat tosiasiallisesti pitkäaikaisia, vaikka nostettujen lainaerien maturiteetti on 1, 3 tai 6 kuukautta.

Rahoitusvelkojen takaisinmaksuaikataulu

milj. euroa	Tasearvo					
	30.6.2023	alle 1 vuosi	1–2 vuotta	2–3 vuotta	3–4 vuotta	yli 4 vuotta
Lainat rahoituslaitoksilta	152,3	-7,4	-154,4	-1,4	-1,2	-1,0
Vuokrasopimusvelat	227,4	-32,8	-30,1	-26,4	-22,3	-128,4
Muut korolliset velat	0,6	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,6
Ehdollinen vastike	1,9	-1,7	0,0	-0,2		
Ostovelat	32,6	-32,6				
Yhteensä	414,8	-74,6	-184,5	-28,1	-23,5	-130,0

milj. euroa	Tasearvo					
	31.12.2022	alle 1 vuosi	1–2 vuotta	2–3 vuotta	3–4 vuotta	yli 4 vuotta
Lainat rahoituslaitoksilta	168,6	-7,5	-5,8	-167,5	0,0	
Vuokrasopimusvelat	229,6	-31,7	-29,8	-26,1	-21,9	-132,9
Muut korolliset velat	0,6	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,6
Ehdollinen vastike	1,9	-1,7	-6,3	-6,3	-206,1	
Ostovelat	41,7	-41,7				
Yhteensä	442,4	-82,7	-35,6	-193,6	-22,2	-133,6

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Pihlajalinna on yleisen taloustilanteen johdosta tarkastanut saataviensa luottoriskin ja menettelytavat luottoriskin arvioimiseksi. Asiakkaiden maksukäyttäytymisessä ei ole havaittu merkittäviä muutoksia.

Konserni on kirjannut katsauskaudella myyntisaamisista arvonalentumistappiota 0,5 (0,3) miljoonaa euroa. Sopimukseen perustuvista varoista ennakoitu luottotappio on arviolta 0,0 (0,0) miljoonaa euroa.

Alla olevassa taulukossa sopimukseen perustuvat varat 8,2 (6,7) miljoonaa euroa on esitetty osana siirtosaamisia.

milj. euroa	30.6.2023	31.12.2022
Myyntisaamiset	54,4	54,6
Siirtosaamiset	19,1	20,1
Lyhytaikaiset edelleenvuokraussopimukset	1,2	0,9
Muut saamiset	0,6	1,2
Yhteensä	75,3	76,8

Myyntisaamisten ikäjakauma

milj. euroa	30.6.2023	josta alaskirjattu	Netto 30.6.2023	31.12.2022	josta alaskirjattu	Netto 31.12.2022
Eräntymättömät	31,3	0,0	31,3	33,3	0,0	33,3
Eräntyneet						
Alle 30 päivää	6,9	0,0	6,9	8,5	0,0	8,5
30–60 päivää	1,4	-0,1	1,3	1,5	-0,1	1,4
61–90 päivää	0,1	-0,1	0,0	0,9	-0,2	0,8
Yli 90 päivää	15,2	-0,4	14,8	11,1	-0,5	10,6
Yhteensä	55,0	-0,6	54,4	55,3	-0,8	54,6

Konsernin vastuut

milj. euroa	30.6.2023	30.6.2022	2022
Omasta puolesta annetut vakuudet			
Yrityskiinnitykset			0,2
Takaukset	4,0	4,3	4,2
Vuokravakuustalletukset	0,6	0,2	0,6
Vuokravastuut taseeseen kirjaamattomista vuokrasopimuksista	0,7	0,5	1,3

Konsernin kehitys-, lisä- ja korvausinvestointeihin liittyvät investointisitoumukset olivat noin 2,2 (3,5) miljoonaa euroa katsauskauden lopussa. Investointisitoumukset liittyvät toimitilainvestointeihin, kliinisten laitteiden lisä- ja korvausinvestointeihin sekä tietojärjestelmähankkeisiin.

Hybridilainan korot

Pihlajalinna laski 27.3.2023 liikkeeseen 20 miljoonan euron hybridilainan. Katsauskauden lopussa maksamaton korko oli 0,6 miljoonaa euroa.

Lähipiiriliiketoimet

milj. eur	1-6/2023	1-6/2022	2022
Johdon avainhenkilöt			
Maksetut vuokrat	0,5	0,4	0,9
Ostetut palvelut	0,6	0,5	1,1
Ennakkomaksut	-0,1	-0,1	-0,1
Ostovelat	0,2	0,1	0,1

Konserni on katsauskaudella vuokrannut toimitilojaan Karkussa, Kangasalla ja Tampereella yhtiön vt. toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenen Mikko Wirénin määräysvaltayhtiöltä. Konsernin yhtiöllä on lisäksi Mikko Wirénin määräysvaltayhtiön MWW Oy:n kanssa sopimus, jolla konserni ostaa terveydenhuollon ammattilaisten palveluita.

Kvartaalitiedot

milj. eur	Q2/23	Q1/23	Q4/22	Q3/22	Q2/22	Q1/22	Q4/21	Q3/21
TULOSLASKELMA								
Liikevaihto	183,6	187,8	188,4	165,2	173,7	163,1	154,7	140,6
Käyttökate (EBITDA)	17,7	23,0	11,5	18,1	15,6	9,3	14,5	18,2
Käyttökate (EBIT), %	9,7	12,3	6,1	10,9	9,0	5,7	9,4	12,9
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	18,0	21,4	12,0	18,9	16,9	16,5	14,9	19,3
Oikaistu käyttökate (EBITDA), %	9,8	11,4	6,4	11,4	9,7	10,1	9,6	13,8
Poistot	-12,8	-12,5	-12,0	-11,5	-11,5	-10,5	-9,0	-8,8
Liikevoitto (EBIT)	4,9	10,5	-0,6	6,6	4,1	-1,2	5,6	9,4
Liikevoitto (EBIT), %	2,7	5,6	-0,3	4,0	2,4	-0,7	3,6	6,7
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	7,3	11,0	2,2	9,4	7,3	7,8	7,8	12,3
Oikaistu EBITA, %	4,0	5,9	1,2	5,7	4,2	4,8	5,1	8,7
Rahoitustuotot	0,2	0,1	0,4	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Rahoituskulut	-2,7	-3,1	-2,7	-2,1	-1,7	-1,6	-1,1	-0,9
Tulos ennen veroja (EBT)	2,4	7,5	-2,8	4,5	2,5	-2,7	4,6	8,5
Tuloverot	-0,6	-1,6	1,7	-0,5	-0,3	5,2	-1,2	-1,7
Kauden tulos	1,8	5,9	-1,1	4,0	2,1	2,6	3,3	6,8
Emoyhtiön omistajien osuus kauden tuloksesta	2,0	5,5	-0,7	3,3	1,7	5,3	4,3	7,0
Määräysvallattomien omistajien osuus kauden tuloksesta	-0,2	0,4	-0,4	0,8	0,4	-2,7	-0,9	-0,1
EPS	0,07	0,24	-0,03	0,14	0,08	0,23	0,19	0,31
Henkilöstö keskimäärin (FTE)	4 978	4 882	4 851	4 793	4 990	4 474	4 746	4 731
Henkilöstön muutos kvartaalilla	95	31	58	-197	516	-272	15	66

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluvut		
Osakekohtainen tulos (EPS)	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos - Hybridilainan korot verojen jälkeen}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikaudella}}$	
Vaihtoehtoiset tunnusluvut		
Osakekohtainen oma pääoma	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$	
Osakekohtainen osinko	$\frac{\text{Tilikauden osingonjako (tai ehdotus)}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$	
Osinko tuloksesta, %	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}}$	x 100
Efektiivinen osinkotuotto, %	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$	x 100
Hinta/voittosuhte (P/E-luku)	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}}$	
Osakevaihto, %	$\frac{\text{Osakkeiden vaihtomäärä kauden aikana}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$	x 100
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	$\frac{\text{Kauden tulos (rullaava 12 kk)}}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)	$\frac{\text{Tulos ennen veroja (rullaava 12 kk) + rahoituskulut (rullaava 12 kk)}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %	$\frac{\text{Korolliset rahoitusvelat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$	x 100
Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	
Käyttökate (EBITDA), %	$\frac{\text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Oikaistu käyttökate (EBITDA) ¹⁾	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset + oikaisuerät	
Oikaistu käyttökate (EBITDA), % ¹⁾	$\frac{\text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset + oikaisuerät}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100

Oikaistu käyttökate (EBITDA), ilman IFRS 16	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset + oikaisut - IFRS 16 -vuokratulo-oikaisu	
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen ¹⁾ , rullaava 12 kk	$\frac{\text{Korolliset rahoitusvelat - rahavarat}}{\text{Oikaistu käyttökate EBITDA (rullaava 12 kk)}}$	
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen ilman IFRS 16, rullaava 12 kk	$\frac{\text{Korolliset velat ilman vuokrasopimusvelkoja - korolliset saamiset ja rahavarat}}{\text{Oikaistu käyttökate (EBITDA) (rullaava 12 kk), ilman IFRS 16}}$	
Rahavirta investointien jälkeen	Liiketoiminnan nettorahavirta + investointien nettorahavirta	
Oikaistu liikevoitto (EBIT) ¹⁾	Liikevoitto + oikaisuerät	
Oikaistu liikevoitto (EBIT), % ¹⁾	$\frac{\text{Liikevoitto + oikaisuerät}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	x 100
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) ¹⁾	Liikevoitto + oikaisuerät + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	
Oikaistu EBITA, % ¹⁾	$\frac{\text{Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	x 100
Tulos ennen veroja (EBT)	Tilikauden voitto + tuloverot	
Bruttoinvestoinnit	Lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä käyttöoikeusomaisuuseriin	
Liikevaihdon orgaaninen kasvu, %	$\frac{\text{Kauden liikevaihto - yritysjärjestelyjen liikevaihto kaudella - edellisen kauden liikevaihto}}{\text{Edellisen kauden liikevaihto}} \times 100$	x 100

¹⁾ Määrältään merkittävät liiketapahtumat, jotka ovat tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia, liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin (IFRS 3), ovat harvoin toistuvia tai rahavirtaan vaikuttamattomia arvostuseriä, käsitellään raportointikausien väliseen vertailukelpoisuuteen vaikuttavina oikaisuerinä. Pihlajalinnan määritelmän mukaan tällaisia eriä ovat esimerkiksi rakennejärjestelyt, omaisuuden arvonalentumiset ja tytäryhtiöiden aikaisemman omistuksen uudelleen arvostamiset, liiketoimintojen ja toimipisteiden lopettamiskulut tai liiketoiminnan myynnistä aiheutuvat myyntivoitot ja -tappiot, toiminnan uudelleenjärjestelyistä ja hankittujen liiketoimintojen integroimisesta aiheutuvat kulut, työsuhteiden päättäisiin liittyvät kulut ja sakot sekä sakonluonteiset korvaukset. Pihlajalinna esittää oikaisueränä myös IFRS-tulkintakomitean antaman pilvipalveluja koskevan agendapäätöksen kulukirjaukset ja poistojen oikaisut.

Täsmäytyslaskelmat vaihtoehtoisin tunnuslukuihin

Pihlajalinna julkaisee laajasti vaihtoehtoisia eli tilinpäätösstandardeihin perustumattomia tunnuslukuja, sillä niiden arvioidaan olevan merkityksellisiä sijoittajille, johdolle ja yhtiön hallitukselle konsernin taloudellista tilaa ja tuloksellisuutta arvioitaessa. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. Alla olevassa taulukossa on esitetty vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat ja perustelut niiden esittämiselle.

Lukuohjeet:

/	jaetaan seuraavalla luvulla/luvuilla
-	vähennetään seuraava luku/luvut
+	lisätään seuraava luku/luvut

milj. eur	4–6/2023 3 kk	4–6/2022 3 kk	1–6/2023 6 kk	1–6/2022 6 kk	2022
Oman pääoman tuotto, % (ROE)					
Kauden tulos (rullaava 12 kk) /			10,7	14,9	7,7
Oma pääöma (keskiarvo) x 100			136,3	121,2	122,7
Oman pääoman tuotto, % (ROE)			7,8	12,3	6,2

Oman pääoman tuotto prosentti on yksi tärkeimmistä omistajien ja sijoittajien käyttämistä yrityksen kannattavuutta kuvaavista mittareista. Tunnusluku kertoo yrityksen kyvystä huolehtia omistajien yritykseen sijoittamista pääömistä. Luku kertoo, kuinka paljon omalle pääömallle on kertynyt tuottoa tilikauden aikana.

milj. eur	4–6/2023 3 kk	4–6/2022 3 kk	1–6/2023 6 kk	1–6/2022 6 kk	2022
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)					
Tulos ennen veroja (rullaava 12 kk) +			11,6	12,9	1,5
Rahoituskulut (rullaava 12 kk)			10,6	5,3	8,1
/			22,2	18,2	9,6
Taseen loppusumma alussa -			661,6	457,1	457,1
Korottomat velat alussa			138,9	135,5	135,5
			522,8	321,6	321,6
Taseen loppusumma lopussa -			677,0	640,2	661,6
Korottomat velat lopussa			147,0	133,8	138,9
			530,0	506,4	522,8
Keskiarvo x 100			526,4	414,0	422,2
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)			4,2	4,4	2,3

Sijoitetun pääoman tuotto prosentti on yksi tärkeimmistä tilinpäätösanalyysin tuottamista tunnusluvuista. Se mittaa yrityksen suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yritykseen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääömallle.

milj. eur	4–6/2023 3 kk	4–6/2022 3 kk	1–6/2023 6 kk	1–6/2022 6 kk	2022
Omavaraisuusaste, %					
Oma pääöma /			149,8	119,8	122,9
Taseen loppusumma -			677,0	640,2	661,6
Saadut ennakot x 100			0,0	0,9	0,0
Omavaraisuusaste, %			22,1	18,7	18,6

Omavaraisuusaste mittaa yrityksen vakavaraisuutta, tappion sietokykyä sekä kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäimellä. Tunnusluvun arvo kertoo, kuinka suuri osuus yhtiön varallisuudesta on rahoitettu omalla pääömallalla.

milj. eur	4–6/2023 3 kk	4–6/2022 3 kk	1–6/2023 6 kk	1–6/2022 6 kk	2022
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %					
Korolliset rahoitusvelat -			380,3	386,7	398,8
Rahavarat /			26,1	12,3	13,1
Oma pääöma x 100			149,8	119,8	122,9
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %			236,4	312,6	313,8

Nettovelkaantumisaste kuvaa yrityksen velkaantuneisuutta.

Luku kertoo, mikä on omistajien yritykseen sijoittamien omien pääömien ja rahoittajilta lainattujen korollisten velkojen suhde.

milj. eur	4–6/2023 3 kk	4–6/2022 3 kk	1–6/2023 6 kk	1–6/2022 6 kk	2022
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen (EBITDA), rullaava 12 kk					
Korolliset rahoitusvelat -			380,3	386,7	398,8
Rahavarat			26,1	12,3	13,1

Nettovelka /	354,1	374,4	385,7
Oikaistu käyttökate EBITDA (rullaava 12 kk)	70,3	67,6	64,2
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen (EBITDA), rullaava 12 kk	5,0	5,5	6,0

Tunnusluku kuvaa sitä, kuinka nopeasti yritys saisi nykyisellä tulostahdilla maksettua velkansa, jos käyttökate käytettäisiin kokonaisuudessaan velkojen maksuun olettaen, että yritys ei esimerkiksi investoi tai jaa osinkoa.

milj. eur	4–6/2023	4–6/2022	1–6/2023 6 kk	1–6/2022 6 kk	2022
Nettovelkaantumisaste (Gearing), ilman IFRS 16, %					
Korolliset rahoitusvelat ilman IFRS 16 -			174,0	179,6	191,7
Rahavarat /			26,1	12,3	13,1
Oma pääoma x 100			155,8	123,5	127,6
Nettovelkaantumisaste (Gearing), ilman IFRS 16, %			94,9	135,4	139,95

milj. eur	4–6/2023	4–6/2022	1–6/2023	1–6/2022	2022
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen (EBITDA), rullaava 12 kk ilman IFRS 16					
Korolliset rahoitusvelat ilman IFRS 16 -			174,0	179,6	191,7
Rahavarat			26,1	12,3	13,1
Nettovelka /			147,9	167,3	178,6
Oikaistu käyttökate EBITDA ilman IFRS 16 (rullaava 12 kk)			43,5	48,0	40,2
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen (EBITDA), rullaava 12 kk ilman IFRS 16			3,4	3,5	4,4

milj. eur	4–6/2023 3 kk	4–6/2022 3 kk	1–6/2023 6 kk	1–6/2022 6 kk	2022
Käyttökate (EBITDA) ja Oikaistu käyttökate (EBITDA)					
Kauden tulos	1,8	2,1	7,7	4,7	7,7
Tuloverot	-0,6	-0,3	-2,2	4,9	6,1
Rahoituskulut	-2,7	-1,7	-5,8	-3,3	-8,1
Rahoitustuotot	0,2	0,1	0,3	0,2	0,7
Poistot ja arvonalentumiset	-12,8	-11,5	-25,3	-22,0	-45,5
Käyttökate (EBITDA)	17,7	15,6	40,8	24,9	54,4
IFRS 3-kulut	0,2	0,2	0,6	0,9	1,3
Pilvipalveluja koskevan agendapäätöksen kirjaukset	0,3	0,1	0,7	0,2	0,3
Muut käyttökateen oikaisut	-0,2	0,9	-2,7	7,4	8,2
Käyttökateen oikaisu yhteensä	0,2	1,3	-1,4	8,5	9,8
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	18,0	16,9	39,4	33,3	64,2

Käyttökate kertoo, kuinka paljon yrityksen liikevaihdosta jää katetta, kun siitä vähennetään yrityksen toimintakulut. Käyttökateen riittävyttä arvioidaessa tulee ottaa huomioon yrityksen rahoituskulujen, poistovaatimusten ja voitonjakotavoitteen suuruus. Oikaistu käyttökate antaa merkittävää lisätietoa kannattavuudesta, koska siitä on eliminoitu eriä, jotka eivät välttämättä kerro yhtiön operatiivisen liiketoiminnan tuloksentekevyydestä. Oikaistu käyttökate parantaa vertailukelpoisuutta eri kausien välillä ja on usein analyytikoiden, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämä. Konsernin johtoryhmä ja liiketoimintajohto seuraavat ja ennustavat kuukausittain oikaistua käyttökateä.

milj. eur	4–6/2023 3 kk	4–6/2022 3 kk	1–6/2023 6 kk	1–6/2022 6 kk	2022
Käyttökate (EBITDA), %					
Käyttökate /	17,7	15,6	40,8	24,9	54,4
Liikevaihto x 100	183,6	173,7	371,4	336,8	690,5
Käyttökate (EBITDA), %	9,7	9,0	11,0	7,4	7,9

milj. eur	4–6/2023 3 kk	4–6/2022 3 kk	1–6/2023 6 kk	1–6/2022 6 kk	2022
Oikaistu käyttökate (EBITDA), %					
Oikaistu käyttökate /	18,0	16,9	39,4	33,3	64,2
Liikevaihto x 100	183,6	173,7	371,4	336,8	690,5
Oikaistu käyttökate (EBITDA), %	9,8	9,7	10,6	9,9	9,3

milj. eur	4–6/2023 3 kk	4–6/2022 3 kk	1–6/2023 6 kk	1–6/2022 6 kk	2022
Liikevoitto (EBIT) ja Oikaistu liikevoitto (EBIT)					
Kauden tulos	1,8	2,1	7,7	4,7	7,7
Tuloverot	-0,6	-0,3	-2,2	4,9	6,1
Rahoituskulut	-2,7	-1,7	-5,8	-3,3	-8,1
Rahoitustuotot	0,2	0,1	0,3	0,2	0,7
Liikevoitto (EBIT)	4,9	4,1	15,4	2,9	8,9
Pilvipalveluja koskevan agendapäätöksen kirjaukset	-0,1	-0,1	-0,3	-0,2	-0,4
Muut poistojen ja arvonalentumisten oikaisut	0,1		0,2		0,3
Käyttökäteen oikaisu yhteensä	0,2	1,3	-1,4	8,5	9,8
Liikevoiton oikaisu yhteensä	0,2	1,2	-1,4	8,3	9,7
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	5,1	5,2	14,0	11,2	18,6
PPA-poistot	0,5	0,7	1,1	1,4	2,7
Muut aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	1,6	1,3	3,2	2,5	5,4
Pilvipalveluja koskevan agendapäätöksen kirjaukset	0,1	0,1	0,3	0,2	0,4
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	7,3	7,3	18,3	15,1	26,7

Liikevoitto kertoo, kuinka paljon varsinaisen liiketoiminnan tuoista on jäänyt jäljelle ennen rahoituseriä ja veroja. Liikevoitollaan yrityksen tulee kattaa mm. rahoituskulut, verot ja voitonjako. Oikaistu liikevoitto antaa merkittävää lisätietoa kannattavuudesta, koska siitä on eliminoitu eriä, jotka eivät välttämättä kerro yhtiön operatiivisen liiketoiminnan tuloksentelekyvystä. Oikaistu liikevoitto parantaa vertailukelpoisuutta eri kausien välillä ja on usein analyttikoiden, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämä. Konsernin johtoryhmä ja liiketoimintajohto seuraavat ja ennustavat kuukausittain oikaistua liikevoittoa.

milj. eur	4–6/2023 3 kk	4–6/2022 3 kk	1–6/2023 6 kk	1–6/2022 6 kk	2022
Liikevoitto (EBIT), %					
Liikevoitto /	4,9	4,1	15,4	2,9	8,9
Liikevoitto x 100	183,6	173,7	371,4	336,8	690,5
Liikevoitto (EBIT), %	2,7	2,4	4,2	0,9	1,3

milj. eur	4–6/2023 3 kk	4–6/2022 3 kk	1–6/2023 6 kk	1–6/2022 6 kk	2022
Oikaistu liikevoitto (EBIT), %					
Oikaistu liikevoitto /	5,1	5,2	14,0	11,2	18,6
Liikevaihto x 100	183,6	173,7	371,4	336,8	690,5
Oikaistu liikevoitto (EBIT), %	2,8	3,0	3,8	3,3	2,7

milj. eur	4–6/2023 3 kk	4–6/2022 3 kk	1–6/2023 6 kk	1–6/2022 6 kk	2022
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %					
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) /	7,3	7,3	18,3	15,1	26,7
Liikevaihto x 100	183,6	173,7	371,4	336,8	690,5
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %	4,0	4,2	4,9	4,5	3,9

milj. eur	4–6/2023 3 kk	4–6/2022 3 kk	1–6/2023 6 kk	1–6/2022 6 kk	2022
Rahavirta investointien jälkeen					
Liiketoiminnan nettorahavirta	27,3	20,3	46,3	35,8	64,9
Investointien nettorahavirta	-5,1	-21,0	-10,9	-64,7	-83,4
Rahavirta investointien jälkeen	22,3	-0,7	35,4	-28,9	-18,6

Rahavirta investointien jälkeen (vapaa kassavirta) kertoo, kuinka paljon yrityksellä jää varoja jäljelle, kun juoksevaan liiketoimintaan ja investointeihin sitoutunut raha on vähennetty. Se kertoo, paljonko yritykselle jää jaettavaa omistajille ja velkojille. Vapaa kassavirta kertoo, kuinka kestäväällä pohjalla yhtiön kannattavuus on ja tunnusluku on pohja yrityksen arvonmääritykselle.

milj. eur	4–6/2023 3 kk	4–6/2022 3 kk	1–6/2023 6 kk	1–6/2022 6 kk	2022
Tulos ennen veroja					
Kauden tulos	1,8	2,1	7,7	4,7	7,7
Tuloverot	-0,6	-0,3	-2,2	4,9	6,1
Tulos ennen veroja	2,4	2,5	9,9	-0,2	1,5

milj. eur	4–6/2023 3 kk	4–6/2022 3 kk	1–6/2023 6 kk	1–6/2022 6 kk	2022
Bruttoinvestoinnit					
Aineelliset hyödykkeet kauden lopussa	68,8	54,6	68,8	54,6	58,7
Käyttöoikeusomaisuuserät kauden lopussa	195,6	198,2	195,6	198,2	197,7
Muut aineettomat hyödykkeet kauden lopussa	22,3	22,3	22,3	22,3	22,8
Liikearvo kauden lopussa	252,7	249,1	252,7	249,1	251,0
Kauden poistot ja arvonalentumiset	12,8	11,5	25,3	22,0	45,5
-					
Aineelliset hyödykkeet kauden alussa	62,8	52,8	58,7	45,0	45,0
Käyttöoikeusomaisuuserät kauden alussa	201,2	204,6	197,7	95,6	95,6
Muut aineettomat hyödykkeet kauden alussa	22,6	20,1	22,8	14,9	14,9
Liikearvo kauden alussa	250,9	229,9	251,0	188,9	188,9
Aineellisten hyödykkeiden myynnit ja vähennykset kaudella	0,0	-0,2	-2,0	-2,8	-3,0
Bruttoinvestoinnit	14,7	28,5	36,4	204,6	234,5

milj. eur	4–6/2023 3 kk	4–6/2022 3 kk	1–6/2023 6 kk	1–6/2022 6 kk	2022
Liikevaihdon orgaaninen kasvu, %					
Kauden liikevaihto -	183,6	173,7	371,4	336,8	690,5
Yritysjärjestelyjen liikevaihto kaudella	2,9	23,7	14,1	39,6	77,8
Divestointien vaikutus liikevaihtoon kaudella	-4,7		-4,7		
Edellisen kauden liikevaihto	173,7	142,5	336,8	282,4	577,8
Liikevaihdon orgaaninen kasvu /	11,7	7,5	25,1	14,9	34,9
Edellisen kauden liikevaihto x 100	173,7	142,5	336,8	282,4	577,8
Liikevaihdon orgaaninen kasvu, %	6,7	5,3	7,5	5,3	6,0
Liikevaihdon kasvu yritysjärjestelyjen johdosta, %	1,7	16,6	4,2	14,0	13,5
Liikevaihdon lasku divestointien johdosta, %	-2,7		-1,4		
Liikevaihdon kasvu	9,9	31,2	34,6	54,4	112,7
Liikevaihdon kasvu, %	5,7	21,9	10,3	19,3	19,5

Liikevaihdon orgaaninen kasvu on olemassa olevan liiketoiminnan kasvua, jota ei ole hankittu yritysjärjestelyjen kautta. Orgaanista kasvua on mahdollista saada aikaiseksi palvelutarjontaa lisäämällä, uusasiakashankinnalla, olemassa olevien asiakkaiden käyntimäärien kasvulla, hinnankorotuksilla ja digitalisaatiolla. Julkisten tarjouskilpailujen kautta voitettujen sote-ulkoistukset ja itse perustetut toimipisteet lasketaan orgaaniseksi kasvuksi. Orgaaninen kasvu lasketaan lisäksi ilman divestointien vaikutusta.

Oikaistu käyttökate ja oikaistu liikevoitto -tunnuslukujen oikaisuerien kuvaus

milj. euroa	4–6/2023 3 kk	4–6/2022 3 kk	1–6/2023 6 kk	1–6/2022 6 kk	2022
Käyttökate (EBITDA)	17,7	15,6	40,8	24,9	54,4
Oikaisut käyttökatteeseen					
Työsuhteiden päättämiseen liittyvät kulut	0,0	0,2	1,0	0,2	0,5
Hankittujen liiketoimintojen integroimisesta aiheutuvat kulut	0,1	0,7	0,2	1,4	1,9
Käräjäoikeuden ratkaisu, Jämsän Terveys		0,1		4,7	4,7
Liiketoiminnan myynnistä aiheutunut myyntivoitto	-0,1		-3,6		
IFRS 3-kulut	0,2	0,2	0,6	0,9	1,3
Pilvipalveluja koskevan agendapäätöksen kirjaukset	0,3	0,1	0,7	0,2	0,3
Muut, kassavirtavaikutteiset				0,4	0,4
Muut, ei kassavirtavaikutusta	-0,2		-0,2	0,7	0,7
Oikaisut käyttökatteeseen yhteensä	0,2	1,3	-1,4	8,5	9,8
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	18,0	16,9	39,4	33,3	64,2
Poistot ja arvonalentumiset	-12,8	-11,5	-25,3	-22,0	-45,5
Oikaisut poistoihin ja arvonalentumisiin					
Pilvipalveluja koskevan agendapäätöksen kirjaukset (poistojen peruutus)	-0,1	-0,1	-0,3	-0,2	-0,4
Toimipisteiden sulkeminen	0,1		0,2		0,3
Oikaisut poistoihin ja arvonalentumisiin yhteensä	-0,1	-0,1	0,0	-0,2	-0,1
Oikaisut liiketulokseen yhteensä	0,2	1,2	-1,4	8,3	9,7
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	5,1	5,2	14,0	11,2	18,6
PPA-poistot	0,5	0,7	1,1	1,4	2,7
Muut aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	1,5	1,2	2,9	2,3	5,0
Pilvipalveluja koskevan agendapäätöksen kirjaukset (poistojen peruutus)	0,1	0,1	0,3	0,2	0,4
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja arvonalentumisia (EBITA)	7,3	7,3	18,3	15,1	26,7
Liikevoitto (EBIT)	4,9	4,1	15,4	2,9	8,9

Oikaisuerät on esitetty tuloslaskelman riveillä seuraavasti:

milj. euroa	4–6/2023 3 kk	4–6/2022 3 kk	1–6/2023 6 kk	1–6/2022 6 kk	2022
Liikevaihto				2,4	2,4
Liiketoiminnan muut tuotot	-0,3		-3,8		
Materiaalit ja palvelut			0,1	2,0	2,7
Työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut	0,0	0,4	0,9	0,9	1,3
Liiketoiminnan muut kulut	0,5	0,8	1,5	3,2	3,5
Käyttökateen oikaisuerät yhteensä	0,2	1,3	-1,4	8,5	9,8
Poistot ja arvonalentumiset	-0,1	-0,1	0,0	-0,2	-0,1
Liikevoiton oikaisuerät yhteensä	0,2	1,2	-1,4	8,3	9,7