



Pihlajalinna

**Osavuosisikatsaus
1.1.–30.9.2022**

Liikevaihto kasvoi merkittävästi, panostukset toimipisteverkostoon ja rekrytointeihin heikensivät kannattavuutta

Osavuositarkastus on tilintarkastamaton. Suluissa olevat vertailuluvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan jaksoon.

Heinä–syyskuu lyhyesti:

- Liikevaihto oli 165,2 (140,6) milj. euroa – kasvua 24,6 milj. euroa eli 17,5 prosenttia.
- Koronapalveluiden¹⁾ liikevaihto oli 2,3 (11,8) milj. euroa – laskua -9,5 milj. euroa.
- Orgaaninen kasvu oli 4,6 milj. euroa eli 3,3 prosenttia. Ilman koronapalveluita orgaaninen kasvu olisi ollut 14,0 milj. euroa eli 10,0 prosenttia.
- Yritysjärjestelyjen²⁾ vaikutus liikevaihdon kasvuun oli 20,0 milj. euroa eli 14,3 prosenttia.
- Oikaistu käyttökate (EBITDA)³⁾ oli 18,9 (19,3) milj. euroa – laskua -2,5 prosenttia.
- Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)³⁾ oli 9,4 (12,3) milj. euroa – laskua -23,5 prosenttia.
- Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,14 (0,31) euroa/osake.
- Lääkärikeskusten käyntimäärät⁴⁾ kasvoivat 47 prosenttia vertailuneljänneksestä (kasvua 16 prosenttia ilman yritysjärjestelyjä), kaikista käynneistä 45 prosenttia tapahtui etäkanavissa.

Tammi–syyskuu lyhyesti:

- Liikevaihto oli 502,1 (423,1) milj. euroa – kasvua 79,0 milj. euroa eli 18,7 prosenttia.
- Koronapalveluiden¹⁾ liikevaihto oli 13,9 (28,8) milj. euroa – laskua -14,9 milj. euroa.
- Orgaaninen kasvu oli 23,4 milj. euroa eli 5,5 prosenttia. Ilman koronapalveluita ja Jämsän Terveyden kärkeä oikeuden ratkaisua orgaaninen kasvu olisi ollut 38,3 milj. euroa eli 9,6 prosenttia.
- Yritysjärjestelyjen²⁾ vaikutus liikevaihdon kasvuun oli 55,6 milj. euroa eli 13,1 prosenttia.
- Oikaistu käyttökate (EBITDA)³⁾ oli 52,2 (50,4) milj. euroa – kasvua 3,5 prosenttia.
- Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)³⁾ oli 24,4 (29,5) milj. euroa – laskua -17,1 prosenttia.
- Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,45 (0,70) euroa/osake.
- Lääkärikeskusten käyntimäärät⁴⁾ kasvoivat 40 prosenttia vertailukaudesta (kasvua 10 prosenttia ilman yritysjärjestelyjä). Kaikista käynneistä 43 prosenttia tapahtui etäkanavissa.

¹⁾ Koronapalveluita ovat koronatestaus, -näytteenotto, -rokottaminen ja muu mahdollinen koronaepidemian hallintaan suoraan liittyvä palvelu.

²⁾ Työterveys Virta Oy 1.4.2021, Pohjola Sairaala Oy 1.2.2022, Etelä-Savon Työterveys Oy 1.4.2022, Lääkärikeskus Ikioma Oy 1.4.2022 ja Punkkibussi®-liiketoiminta 1.4.2022, MediEllen Oy 1.9.2022

³⁾ Vaihtoehtoinen tunnusluku. Pihlajalinna esittää IFRS-tunnuslukujen lisäksi täydentäviä, vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joita yhtiö seuraa sisäisesti ja jotka antavat merkittävää yhtiötä koskevaa lisätietoa johdolle, sijoittajille, analyytikoille ja muille tahoille yhtiön toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista eikä niitä korvaavina tunnuslukuina.

⁴⁾ Pois lukien kuntaulkoistukset ja koronatestaus

	7–9/2022	7–9/2021 ¹⁾	muutos-%	1–9/2022	1–9/2021 ¹⁾	muutos-%	2021
	3 kk	3 kk		9 kk	9 kk		
TULOSLASKELMA							
Liikevaihto, milj. euroa	165,2	140,6	17,5	502,1	423,1	18,7	577,8
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	18,1	18,2	-0,7	42,9	48,1	-10,7	62,6
Käyttökate (EBITDA), %	10,9	12,9	-15,5	8,6	11,4	-24,8	10,8
Oikaistu käyttökate (EBITDA), milj. euroa ²⁾	18,9	19,3	-2,5	52,2	50,4	3,5	65,3
Oikaistu käyttökate (EBITDA), % ²⁾	11,4	13,8	-17,0	10,4	11,9	-12,8	11,3
Oikaistu käyttökate (EBITDA) ilman IFRS 16, milj. euroa 12 kk ²⁾	12,6	15,3	-17,6	45,3	50,5	-10,3	49,3
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	6,6	9,4	-30,2	9,5	22,4	-57,6	27,9
Liikevoitto, %	4,0	6,7	-40,6	1,9	5,3	-64,3	4,8
Oikaistu liikevoitto (EBIT) milj. euroa ²⁾	7,3	10,5	-29,9	18,5	24,3	-23,8	30,3
Oikaistu liikevoitto (EBIT), % ²⁾	4,4	7,4	-40,3	3,7	5,7	-35,8	5,3
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoa ja arvonalentumisia (EBITA), milj. euroa ²⁾	9,4	12,3	-23,5	24,4	29,5	-17,1	37,3
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoa ja arvonalentumisia (EBITA), % ²⁾	5,7	8,7	-34,9	4,9	7,0	-30,2	6,5
Tulos ennen veroja (EBT), milj. euroa	4,5	8,5	-46,8	4,4	19,6	-77,8	24,2
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT							
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	0,14	0,31	-53,1	0,45	0,70	-35,3	0,89
Osakekohtainen oma pääoma, euroa				5,51	5,08	8,5	5,27
MUUT TUNNUSLUVUT							
Sijoitetun pääoman tuotto, %(ROCE)				3,6	8,9	-59,2	8,8
Oman pääoman tuotto, %(ROE)				9,7	16,0	-39,3	16,1
Omavaraisuusaste, %				19,4	25,7	-24,3	26,9
Nettovelkaantumisaste, %				308,9	176,9	74,6	158,8
Korolliset nettorahoitusvelat, milj. euroa				388,8	211,0	84,3	194,7
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen 12 kk ²⁾				5,8	3,2	81,9	3,0
Nettovelkaantumisaste, ilman IFRS 16, % ²⁾				140,0	104,6	33,9	90,8
Korolliset nettorahoitusvelat ilman IFRS 16, milj. euroa ²⁾				182,2	127,5	42,9	113,8
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen ilman IFRS 16, 12kk ²⁾				4,0	2,5	59,3	2,3
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa ³⁾	12,0	9,3		216,5	37,8		44,8
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	6,7	8,8	-24,4	42,4	32,1	32,2	56,9
Rahavirta investointien jälkeen, milj. euroa	-5,2	6,2		-34,1	5,8	neg	24,9
Henkilöstö keskimäärin (FTE)				5 092	4 731	7,6	4 746
Henkilöstö kauden lopussa				7 004	5 750	21,8	6 297
Ammattinharjoittajien lukumäärä				1 869	1 421	31,5	1 512

¹⁾ Pihlajalinna on muuttanut laatimisperiaatteitaan ja alkanut soveltaa IFRS-tulkintakomitean huhtikuussa 2021 julkistamaa agendapäätöstä pilvipalveluiden (Software as a Service, SaaS) käyttöönottomien kirjaamisesta takautuvasti 1.1.2020 alkaen. Agendapäätöksen vaikutuksista yhtiön tuloslaskelmaan ja taloudelliseen asemaan on annettu tiedot tilinpäätöksessä 2021 ja vertailuvuoden tiedot on oikaistu.

²⁾ Määrittään merkittävät liiketapahtumat, jotka ovat tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia, liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin (IFRS 3), ovat harvoin toistuvia tai rahavirtaan vaikuttamattomia arvostuseriä, käsitellään raportointikausien väliseen vertailukelpoisuuteen vaikuttavina oikaisuerinä. Pihlajalinnan määritelmän mukaan tällaisia eriä ovat esimerkiksi rakennejärjestelyt, omaisuuden arvonalentumiset ja tytäryhtiöiden aikaisemman omistuksen uudelleen arvostamiset, liiketoimintojen ja toimipisteiden lopettamiskulut tai liiketoiminnan myynnistä aiheutuvat myyntivoitot ja -tappiot, toiminnan uudelleenjärjestelyistä ja hankittujen liiketoimintojen integroimisesta aiheutuvat kulut, työsuhteiden päättämissiin liittyvät kulut ja sakot sekä sakonluonteiset korvaukset. Tilinpäätöksestä 2021 alkaen Pihlajalinna esittää oikaisuerinä myös IFRS-tulkintakomitean antaman uuden pilvipalveluja koskevan agendapäätöksen kulkurajaukset ja poistojen oikaisut. Uutena vaihtoehtoisena tunnuslukuna esitetään Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoa ja arvonalentumisia (EBITA).

Käyttökateen oikaisut vuosineljänneksellä olivat yhteensä 0,8 (1,1) miljoonaa euroa ja katsauskaudella yhteensä 9,3 (2,4) miljoonaa euroa. Liikevoiton oikaisut vuosineljänneksellä olivat yhteensä 0,8 (1,1) miljoonaa euroa ja katsauskaudella yhteensä 9,0 (2,0) miljoonaa euroa.

³⁾ Vuokrasopimuksin hankittu omaisuus rinnastetaan itse hankittuun omaisuuteen eli IFRS 16:n mukaiset käyttöoikeusomaisuuserät sisällytetään bruttoinvestointeihin.

Pihlajalinnan näkymät vuodelle 2022 ennallaan

Pihlajalinnan koko vuoden liikevaihdon odotetaan kasvavan selvästi, ja koko vuoden oikaistun liikevoiton ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) odotetaan pysyvän vuoden 2021 tasolla. Pohjola Sairaalan integraation ja kuntayhtiöiden toiminnan tehostamisohjelmien vuoksi oikaistu EBITA vuoden ensimmäisen kuuden kuukauden ajalta jää odotetusti viime vuoden tasosta.

Pihlajalinna keskittyy vuonna 2022 yhdistämään Pohjola Sairaalan toiminnan kiinteäksi osaksi Koko Suomen Lääkärikeskus -konseptiaan. Kannattavuuden pitäminen vuoden 2021 tasolla edellyttää onnistumista tarjonnan kasvattamisessa, yritysjärjestelyiden suunniteltujen synergiahyötyjen toteutumista sekä onnistumista kuntayhtiöiden toiminnan tehostamisessa.

Pihlajalinnan toimitusjohtaja Joni Aaltonen:

Pihlajalinnan liikevaihto kasvoi vuoden kolmannella neljänneksellä 24,6 miljoonaa euroa eli 17,5 prosenttia 165,2 miljoonaan euroon siitäkin huolimatta, että koronapalveluiden kysyntä laski voimakkaasti. Orgaaninen kasvu oli 4,6 miljoonaa euroa eli 3,3 prosenttia. Ilman koronapalveluita orgaaninen kasvu olisi ollut 14,0 miljoonaa euroa eli 10,0 prosenttia. Yritysjärjestelyiden vaikutus liikevaihdon kasvuun oli 20,0 miljoonaa euroa eli 14,3 prosenttia. Kolmannen vuosineljänneksen oikaistu EBITA oli 9,4 (12,3) miljoonaa euroa.

Lääkärikeskuspalveluiden tarjonnan kasvattaminen on edennyt suunnitelman mukaisesti, ja jatkamme siihen panostamista. Olemme laajentaneet aukioloaikoja sekä lisänneet päivystystoimintaa erityisesti Suomen suurissa kaupungeissa. Tarjoamme kattavaa päivystystoimintaa tällä hetkellä Helsingissä, Tampereella ja Oulussa. Lisäksi olemme edelleen panostaneet vahvasti etäpalveluihin, joiden käyttö kasvoi kolmannella vuosineljänneksellä 34 prosenttia. Onnistunut tarjonnan kasvattaminen on vaatinut onnistunutta rekrytointia sekä kivijalka- että etäpalveluissamme. Ammatinharjoittajien ja tarjolla olevien aikojen määrät ovat kasvaneet 32 prosenttia viime vuoteen verrattuna.

Pihlajalinnalla on kattava palveluverkosto korkean jalostusarvon sairaalapalveluissa, joissa olemme myös lisänneet tarjontaa ja laajentaneet aukioloaikoja. Vahvuutemme näissä palveluissa on kokonaisvaltainen ja sujuva hoitopolku, mikä näkyy vahvistuvina vakuutusyhtiökumppanuuksina.

Pohjola Sairaala on ollut osa Pihlajalinnaa helmikuun alusta. Hankittujen toimipisteiden ja palveluiden yhdistäminen on saatettu loppuun. Synergiahyötyjen edistämistä sekä toimintatapojen ja kulttuurin yhdistämistä jatketaan. Olemme integroineet palvelut sekä järjestelmät tukemaan yhtä yhteistä asiakaspolkua läpi koko Pihlajalinnan. Tältä pohjalta meillä on aiempaa vahvempi liiketoiminnan kasvualusta ja hyvät edellytykset käyttöasteiden nostolle.

Myös huhtikuun alussa hankittujen Etelä-Savon Työterveys Oy:n sekä Lääkärikeskus Ikioma Oy:n integraatiot ovat edenneet. Etelä-Savon Työterveyden hankinnan avulla tarjoamme vuoden 2023 alussa aloittavan Etelä-Savon hyvinvointialueen työterveyspalvelut, joiden piirissä on lähes 8 000 henkilöä. Kuluvana vuonna olemme strategiamme mukaisesti panostaneet merkittävästi toimipisteverkostoomme, joka alkaa kuvuudeltaan olla tavoittelemallamme tasolla. Verkostoon panostaminen on vaatinut mittavia investointeja, lisännyt vuokratavuita ja yhtiön velkaa. Meillä on jo yli 160 toimipistettä, minkä ansiosta olemme vahvasti läsnä maakuntakeskuksissa eri puolilla Suomea.

Kokonaisulkoistusten julkisen palvelun kustannukset pysyivät edelleen varsin korkealla tasolla. Olemme jatkaneet tehostamishjelmia ja tuottavuuden parantamista kokonaisulkoistuksissamme.

Syyskuussa ilmoitimme vahvistavamme johtoryhmämme rakennetta vastaamaan yhtiön strategian mukaista kehitystä ja kasvua. Pihlajalinnan lääkärikeskus- ja sairaalapalveluiden liiketoimintajohtajaksi nimitettiin Timo Harju (KTM) ja henkilöstöjohtajaksi Kati Raassina (KTM) 1.11.2022 alkaen. Osa johtoryhmän vastuista on jaettu uudelleen.

Koronaepidemian kiihtyminen syksyn aikana ei ole heijastunut positiivisesti liiketoimintaan kuten vastaavaan aikaan viime vuonna. Sitä vastoin henkilöstön sairauspoissaolot ovat aiheuttaneet operatiivisia haasteita ja kustannuksia noin 1,0 miljoonaa euroa kolmannella vuosineljänneksellä. Alkavaan influenssakautteen olemme varautuneet tarjonnan kasvattamisella niin lääkäriasemilla kuin rokotepisteillä. Tästä esimerkkinä on ympäri Suomea jalkautuva Punkkibussi, joka tarjoaa matalan kynnyksen influenssarokotepalvelua. Oman henkilöstön sairauspoissaolojen hallitsemiseksi olemme tarkentaneet toimintasuunnitelmaamme alkavalle influenssakaudelle.

Olemme valmistautuneet tulevaan yhteistyöhömmä vuoden 2023 alussa aloittavien hyvinvointialueiden kanssa. Uskomme, että erityisesti erilaiset yksityisen sektorin tarjoamat helposti integroitavat etäpalvelumallit tulevat olemaan osa hyvinvointialueiden palveluostoja jatkossakin. Hoitoon pääsyn tavoitteita on nostettu, mikä on hyvinvointialueille vahva ajuri palveluostoihin. Uskomme monituottajamallin vahvuuteen kansalaisten tasavertaisten ja laadukkaiden sosiaali- ja terveyspalveluiden tuottamiseksi. Vahvana palveluntuottajana meillä on erinomaiset edellytykset jatkaa olemassa olevilla sopimuksilla hyvinvointialueiden kumppanina ja vastata yhä kasvavaan julkisen terveydenhuollon hoitovajeen aiheuttamaan kysyntään.

Pihlajalinna jatkaa vahvaa panostusta tarjonnan kasvattamiseen erityisesti korkean jalostusarvon erikoissairaanhoidon palveluissa, kuten leikkaustoiminnassa, tasapainottaa palveluverkostoa, panostaa vahvasti etäpalveluihin sekä tarkistaa palveluiden hinnoittelua vastaamaan markkinatilannetta. Lisäksi yhtiö jatkaa yritysjärjestelyjen synergiahöyöjen toteuttamista sekä toiminnan tehostamista kaikissa yhtiön toiminnoissa. Suuntaamme Pihlajalinnassa vahvasti kohti ensi vuotta.

Katsaus toimintaympäristöön

Korona ja hoitojonot

Terveyden ja hyvinvoinnin laitos ilmoitti kesän 2022 lopulla, että koronaviruspandemiasta ollaan siirtymässä endemiaan. Virusta tulee siis hyvin todennäköisesti esiintymään joka vuosi kausivaihtelun mukaisesti toistuvina epidemioina. Tämä tarkoittaa myös terveydenhoitojärjestelmän sopeutumista tilanteeseen, jotta muu välttämätön hoito ei kärsi.

Koronaviruksen ilmaantuvuus on noussut Suomessa ja monissa muissa EU-maissa syksyllä. Sosiaali- ja terveysministeriön mukaan tautitaakka on kasvanut, ja sairaalahoidon lisääntyminen painottuu perusterveydenhuollon vuodeosastoille. Ministeriö ennustaa, että tautitapausten määrä nousee edelleen talvea kohti mentäessä. Lokakuun 2022 alkuun mennessä Suomessa on raportoitu yhteensä 1,3 miljoonaa koronavirus-tapausta. Määrän on kuitenkin todellisuudessa arvioitu olevan jopa kaksinkertainen viralliseen lukuun nähden.

THL:n tilastoraportin mukaan elokuun 2022 lopussa yli 152 000 potilasta odotti pääsyä kiirettömään erikois-sairaanhoidon sairaanhoitopiirien sairaaloissa. Heistä 13,7 prosenttia oli jonottanut hoitoa yli puoli vuotta. Hoitojonot ovat edelleen kasvussa, sillä elokuussa 2022 yli puoli vuotta jonottaneita potilaita oli noin 11 300, eli 6,9 prosenttia enemmän kuin samaan aikaan viime vuonna. Elokuussa 2022 tilanne oli heikoin Pohjois-Savon ja Pohjois-Karjalan sairaanhoitopiirien alueilla.

Sote-uudistus, hyvinvointialueet ja lainsäädäntö

Sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen järjestämisvastuu siirretään kunnilta 21 hyvinvointialueelle sekä Helsingin kaupungille ja osin HUS-yhtymälle vuoden 2023 alussa. Samaan aikaan käynnistyy myös hyvinvointialueiden uusi rahoitusjärjestelmä. Uudistetun lainsäädännön myötä nykyiset ulkoistussopimukset siirtyvät kunnilta ja kaupungeilta hyvinvointialueille.

Sote-uudistus vaikuttaa merkittävästi kuntien tehtäviin ja niitä koskevaan rahoitukseen, verotusoikeuteen ja valtionosuusjärjestelmään, omaisuuteen, velkoihin ja sopimuksiin sekä henkilöstöön. Uudistukseen liittyy useita erilaisia muutuskustannuksia. Merkittäviä kustannuksia aiheuttaa palkkaharmonisoinnista, ja arviot näiden kustannusten suuruudesta vaihtelevat 124 miljoonasta eurosta jopa yli miljardiin euroon.

Uudistuksen tavoitteena on luoda nykyistä tasa-arvoisempi palvelujen saatavuus ja vähentää ihmisten välistä terveys- ja hyvinvointieroja, mihin sisältyy hoitopääsyaikojen lyhentäminen. Erityisen haasteellisen tästä tavoitteesta tekee väestön voimakas ikääntyminen. Yli 75-vuotiaiden lukumäärä Suomessa kasvaa 250 000 henkilöllä kuluvan vuosikymmenen aikana. Tällä on suora vaikutus palveluiden kysyntään ja kustannuksiin: 75–84-vuotiaiden sosiaali- ja terveyspalveluiden kustannukset ovat keskimäärin noin kolminkertaiset koko väestön keskiarvoon verrattuna. Yli 85-vuotiailla kustannukset ovat puolestaan lähes seitsenkertaiset.

Väestön ikääntyminen ja hoitojonojen purku lisäävät erikoissairaanhoidon tuotannon tarvetta. Yksityinen sektori ja terveysvakuutukset edistävät sote-uudistuksen tavoitteiden saavuttamista tälläkin osa-alueella. Myös esimerkiksi koronaepidemian tuoma palveluntarpeen kasvu sekä digitaalisten terveysasioinnin yleistymisen ovat korostaneet yksityisen sektorin merkitystä julkisen puolen kumppanina.

Hyvinvointialueet odottavat yksityisiltä palveluntuottajilta erityisesti ketteriä ja skaalautuvia palvelumalleja sekä helposti hyvinvointialueiden alustoihin kytkettäviä digitaalisia ratkaisuja.

Hallitus on ehdottanut yksityisen terveydenhuollon Kela-korvauksiin leikkauksia, jotka toteutuessaan tulisivat voimaan 1.1.2023.

Työehtosopimustilanne ja työvoiman saatavuus

Terveyspalvelualan työehtosopimus (TPTES) astui voimaan tämän vuoden toukokuussa, ja sen sopimuskausi on kaksi vuotta. Sopimuksen mukaisesti henkilökohtaisia kuukausipalkkoja ja taulukkopalkkoja korotettiin lokakuun 2022 alusta 2 prosenttia, ja 1.6.2023 alkaen niitä korotetaan 1,9 prosentin yleiskorotuksella.

Yksityisen sosiaalipalvelualan työehtosopimuksen (SOSTES) sopimuskausi on muotoa 1 + 1, ja myös se astui voimaan toukokuussa. Syyskuun 2022 alussa alan palkkoja korotettiin 2 prosenttia. Palkkataulukoihin tuli myös alarajakorotuksia 0,8 prosenttia, joka on kohdennettu palkkaryhmien vähimmäispalkkoihin.

Kunta- ja hyvinvointialue työnantajat sekä hoitajajärjestöt Tehy ja Super hyväksyivät historiallisen pitkän työtaistelun päätteeksi uuden työ- ja virkaehtosopimuksen sovintoehdotuksen 3.10.2022. Sopimus yhdessä aiemmin kesällä hyväksytyin kunta-alan sopimusratkaisun myötä nostavat henkilöstön ansioita sopimuskaudella 2022–2024 keskimäärin vähintään 13 prosenttia. SOTE-sopimuksen piirissä on noin 180 000 työntekijää, joiden työvoimakustannukset ovat noin 8,6 miljardia euroa vuodessa.

Vuonna 2020 eduskunta päätti 0,7 työntekijän mitoituksesta asiakasta kohden ympärivuorokautisessa vanhustenhoivassa. Mitoituksen oli tarkoitus astua voimaan porrastetusti vuoden 2023 huhtikuuhun mennessä, mutta hallitus siirsi hoitajamitoituksen voimaantuloa työvoiman saatavuushaasteiden vuoksi vuoden 2023 joulukuuhun. On arvioitu, että alalle tarvittaisiin yli 3 400 hoitajaa lisää, jotta mitoutus voitaisiin toteuttaa.

Pula sosiaali- ja terveysalan ammattilaisista on yksi koko suomalaisen yhteiskunnan suurimmista haasteista, ja sote-alan työvoiman saatavuus on vaikeutunut viime vuosina huomattavasti. Alan henkilöstötilanne ja syyt henkilöstövajeeseen vaihtelevat ammattiryhmittäin, ja eroja on myös alueellisesti. Valtiovarainministeriön ennusteen mukaan sote-alalle tarvitaan 70 000 työntekijää lisää nykytilanteeseen verrattuna vuoteen 2035 mennessä.

Talousennusteet ja inflaatio

Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan jatkuu. Sodalla on laajoja vaikutuksia Suomen talouteen. Vienti vähenee, globaalit toimitusketjut häiriintyvät ja energian, raaka-aineiden sekä ruuan hinnat nousevat jyrkästi. On arvioitu, että Euroopan energiakriisillä tulee olemaan pitkät vaikutukset euroalueen talouteen. Yleinen epävarmuus heikentää kuluttajien ostovoimaa sekä supistaa investointeja ja kulutusta. Lisäksi kyberhyökkäysten riski on sodan myötä kasvanut.

Valtiovarainministeriön syyskuussa julkaiseman taloudellisen katsauksen mukaan bruttokansantuotteen arvioidaan kasvavan Suomessa 1,7 prosenttia vuonna 2022. Talouskasvun ennustetaan hidastuvan loppuvuonna aiempia ennusteita enemmän. Hyödykkeiden ja energian hintojen nousu on jatkunut arvioitua nopeampana. BKT:n kasvu hidastuu ennusteen mukaan Suomessa 0,5 prosenttiin vuonna 2023. Kotimaisen kysynnän odotetaan elpyvän vuoden 2023 loppupuolella.

Tilastokeskuksen mukaan inflaatiota seuraava kuluttajaluottamus oli syyskuussa mittaushistorian alhaisimmalla tasolla. Kuluttajien luottamusindikaattorin saldoluku oli -18,3 syyskuussa 2022, kun se vielä elokuussa oli -14,9. Viime vuoden vastaavaan aikaan luku oli +6.

Liikevaihto asiakasryhmittäin

Pihlajalinnan asiakasryhmät ovat yritysasiakkaat, yksityisasiakkaat ja julkisen sektorin asiakkaat.

- Konsernin yritysasiakkaiden ryhmä koostuu Pihlajalinnan työterveysasiakkaista, vakuutusyhtiöasiakkaista ja muista yrityssovimusasiakkaista. Konsernin työterveyspalveluiden henkilöasiakasmäärä on noin 200 000 yritysasiakkaiden ryhmässä.
- Konsernin yksityisasiakkaat ovat itse maksavia yksityishenkilöitä, jotka saattavat hakea myöhemmin korvausta vakuutusyhtiöltä.
- Konsernin julkisen sektorin asiakasryhmään kuuluvat julkisen sektorin organisaatiot Suomessa, kuten kunnat, kuntayhtymät, seurakunnat, sairaanhoitopiirit ja julkishallinto hankkiessaan sosiaali- ja terveydenhuollon osto- ja ulkoistuspalveluita, asumispalveluita, työterveyden palveluita ja työvoimapalveluita. Konsernin työterveyspalveluiden henkilöasiakasmäärä on yli 70 000 julkisen sektorin asiakasryhmässä.

Heinä–syyskuu 2022

milj. euroa	7–9/2022	7–9/2021	muutos	muutos-%
Yritysasiakkaat	52,8	31,2	21,5	69,0 %
josta vakuutusyhtiöasiakkaat	23,3	7,7	15,5	200,6 %
Yksityisasiakkaat	23,9	18,8	5,1	27,2 %
Julkinen sektori	106,3	108,1	-1,8	-1,7 %
josta kokonaisulkoistukset	75,3	74,0	1,4	1,9 %
josta työvoimapalvelut	6,4	6,4	0,0	0,2 %
josta työterveys- ja muut palvelut	24,5	27,8	-3,2	-11,7 %
Konsernin sisäinen myynti	-17,7	-17,5	-0,2	1,1 %
Konsernin liikevaihto	165,2	140,6	24,6	17,5 %

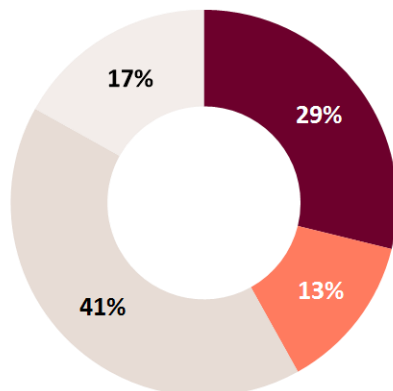
Yritysasiakkaiden liikevaihto oli 52,8 (31,2) miljoonaa euroa, kasvua 21,5 miljoonaa euroa eli 69,0 prosenttia. Vakuutusyhtiöasiakkaille toteutunut myynti nousi 15,5 miljoonaa euroa eli 200,6 prosenttia. Liikevaihto nousi yritysjärjestelyjen johdosta 14,7 miljoonaa euroa. Orgaaninen kasvu oli 6,8 miljoonaa euroa eli 21,8 prosenttia. Yritysasiakasryhmässä koronapalveluiden liikevaihto oli 1,4 (1,9) miljoonaa euroa, laskua -0,6 miljoonaa euroa. Lääkärikeskustoimipisteiden käyntimäärät nousivat 64 prosenttia vertailuneljänneksestä. Ilman yritysjärjestelyjen vaikutusta käyntimäärät olisivat nousseet 24 prosenttia vertailuneljänneksestä.

Yksityisasiakkaiden liikevaihto oli 23,9 (18,8) miljoonaa euroa, kasvua 5,1 miljoonaa euroa eli 27,2 prosenttia. Yritysjärjestelyt nostivat yksityisasiakkaiden liikevaihtoa 4,3 miljoonaa euroa. Orgaaninen kasvu oli 0,8 miljoonaa euroa eli 4,1 prosenttia. Yksityisasiakkaiden ryhmässä koronapalveluiden liikevaihto oli 0,2 (0,4) miljoonaa euroa, laskua -0,2 miljoonaa euroa. Lääkärikeskustoimipisteiden käyntimäärät nousivat 33 prosenttia vertailuneljänneksestä. Ilman yritysjärjestelyjen vaikutusta käyntimäärät olisivat nousseet 7 prosenttia vertailuneljänneksestä. Vakuutusyhtiöiden maksusitoumusten ja suoramaksukäytäntöjen sujuvoittaminen vähentää raportoitua yksityisasiakkaiden myyntiä.

Julkisen sektorin liikevaihto oli 106,3 (108,1) miljoonaa euroa, laskua -1,8 miljoonaa euroa eli -1,7 prosenttia. Koronapalveluiden liikevaihto oli 0,8 (9,5) miljoonaa euroa, laskua -8,6 miljoonaa euroa. Kokonais- ja osaulkoistussovimusten liikevaihto nousi sovimusten hinnantarkistusten johdosta 1,5 miljoonaa euroa. Yritysjärjestelyt nostivat julkisen sektorin liikevaihtoa 1,0 miljoonaa euroa. Orgaaninen kasvu oli koronapalveluiden laskusta johtuen -2,8 miljoonaa euroa eli -2,6 prosenttia. Lääkärikeskustoimipisteiden käyntimäärät

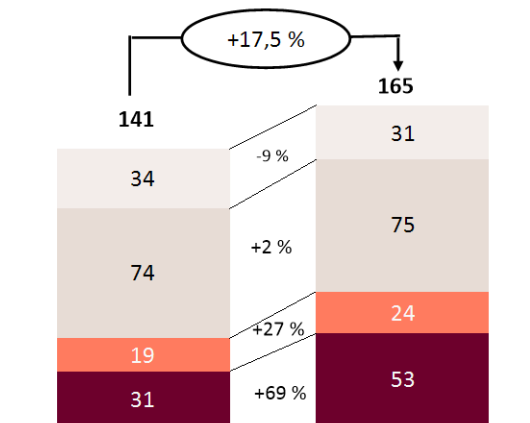
nousivat 21 prosenttia vertailuneljänneksestä. Ilman yritysjärjestelyjen vaikutusta käyntimäärät olisivat nousseet 8 prosenttia vertailuneljänneksestä.

LIKEVAIHTO ASIAKASRYHMITTÄIN
Q3 2022, %



- Yrityisasiakkaat
- Yksityisasiakkaat
- Kokonais- ja osaulkoistukset
- Muut palvelut julkiselle sektorille

LIKEVAIHTO ASIAKASRYHMITTÄIN
Q3, M€



- Muut palvelut julkiselle sektorille
- Kokonais- ja osaulkoistukset
- Yksityisasiakkaat
- Yrityisasiakkaat

Tammi–syyskuu 2022

milj. euroa	1–9/2022	1–9/2021	muutos	muutos-%	2021
Yrityisasiakkaat	160,1	98,6	61,5	62,4 %	137,7
joista vakuutusyhtiöasiakkaat	69,3	25,4	43,9	172,9 %	35,1
Yksityisasiakkaat	74,9	61,9	13,0	21,0 %	85,2
Julkinen sektori	321,6	316,9	4,7	1,5 %	427,8
josta kokonais- ja osaulkoistukset	226,6	224,0	2,7	1,2 %	300,8
josta työvoimapalvelut	18,7	19,7	-0,9	-4,7 %	26,1
josta työterveys- ja muut palvelut	76,2	73,2	3,0	4,1 %	100,9
Konsernin sisäinen myynti	-54,6	-54,3	-0,3	0,5 %	-73,0
Konsernin liikevaihto	502,1	423,1	79,0	18,7 %	577,8

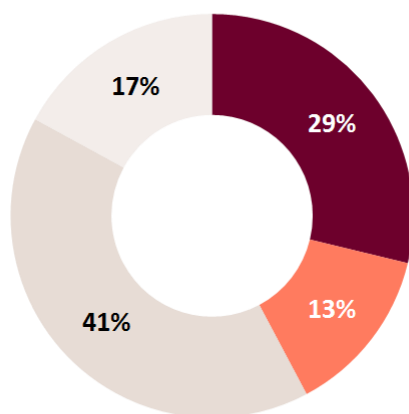
Yrityisasiakkaiden liikevaihto oli 160,1 (98,6) miljoonaa euroa, kasvua 61,5 miljoonaa euroa eli 62,4 prosenttia. Vakuutusyhtiöasiakkaille toteutunut myynti nousi 43,9 miljoonaa euroa eli 172,9 prosenttia. Liikevaihto nousi yritysjärjestelyjen johdosta 39,0 miljoonaa euroa. Orgaaninen kasvu oli 22,6 miljoonaa euroa eli 22,9 prosenttia. Yrityisasiakasryhmässä koronapalveluiden liikevaihto oli 6,2 (6,9) miljoonaa euroa, laskua -0,7 miljoonaa euroa. Lääkärikeskustoimipisteiden käyntimäärät nousivat 50 prosenttia vertailukaudesta. Ilman yritysjärjestelyjen vaikutusta käyntimäärät olisivat nousseet 16 prosenttia vertailukaudesta.

Yksityisasiakkaiden liikevaihto oli 74,9 (61,9) miljoonaa euroa, kasvua 13,0 miljoonaa euroa eli 21,0 prosenttia. Yritysjärjestelyt nostivat yksityisasiakkaiden liikevaihtoa 10,9 miljoonaa euroa. Orgaaninen kasvu oli 2,1 miljoonaa euroa eli 3,5 prosenttia. Yksityisasiakkaiden ryhmässä koronapalveluiden liikevaihto oli 1,5

(1,4) miljoonaa euroa, kasvua 0,1 miljoonaa euroa. Lääkärikeskustoimipisteiden käyntimäärät nousivat 26 prosenttia. Ilman yritysjärjestelyjen vaikutusta käyntimäärät olisivat nousseet 13 prosenttia vertailukaudesta. Vakuutusyhtiöiden maksusitoumusten ja suoramaksukäytäntöjen sujuvoittaminen vähentää raportoitua yksityisasiakkaiden myyntiä.

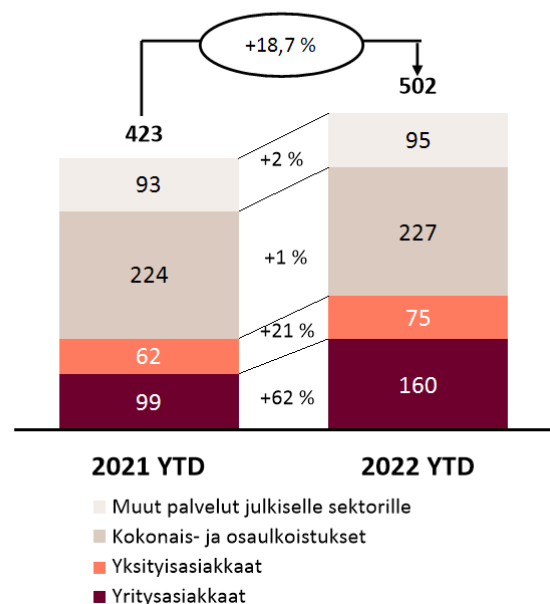
Julkisen sektorin liikevaihto oli 321,6 (316,9) miljoonaa euroa, kasvua 4,7 miljoonaa euroa eli 1,5 prosenttia. Koronapalveluiden liikevaihto oli 6,2 (20,4) miljoonaa euroa, laskua -14,2 miljoonaa euroa. Yritysjärjestelyt nostivat julkisen sektorin liikevaihtoa 5,7 miljoonaa euroa. Kokonais- ja osaulkoistussopimusten hinnantarkistukset nostivat liikevaihtoa 3,0 miljoonaa euroa. Lääkärikeskustoimipisteiden käyntimäärät nousivat 30 prosenttia vertailukaudesta. Ilman yritysjärjestelyjen vaikutusta käyntimäärät olisivat laskeneet 9 prosenttia vertailukaudesta.

**LIKEVAIHTO ASIAKASRYHMITÄIN
YTD Q3 2022, %**



- Yrityisasiakkaat
- Yksityisasiakkaat
- Kokonais- ja osaulkoistukset
- Muut palvelut julkiselle sektorille

**LIKEVAIHTO ASIAKASRYHMITÄIN
YTD Q3, M€**



Konsernin liikevaihto ja tulos

Heinä–syyskuu 2022

Pihlajalinnan liikevaihto oli 165,2 (140,6) miljoonaa euroa, kasvua 24,6 miljoonaa euroa eli 17,5 prosenttia. Koronapalveluiden liikevaihto oli 2,3 (11,8) miljoonaa euroa, laskua -9,5 miljoonaa euroa. Orgaaninen kasvu oli 4,6 miljoonaa euroa eli 3,3 prosenttia. Ilman koronapalveluita orgaaninen kasvu olisi ollut 14,0 miljoonaa euroa eli 10,0 prosenttia. Yritysjärjestelyjen osuus liikevaihdon kasvusta oli 20,0 miljoonaa euroa eli 14,3 prosenttia.

Vuosineljänneksen kaikista vastaanottokäynneistä, pois lukien kokonaisulkoistukset, rokotukset ja koronatestaus, toteutui etäpalveluina 45 (41) prosenttia. Etävastaanottokäyntien määrä kasvoi 34 prosenttia vertailuneljänneksestä. Kaikkien vastaanottokäyntien määrä kasvoi 22 prosenttia.

Käyttökate oli 18,1 (18,2) miljoonaa euroa, laskua -0,1 miljoonaa euroa eli -0,7 prosenttia. Oikaistu käyttökate oli 18,9 (19,3) miljoonaa euroa, laskua -0,5 miljoonaa euroa eli -2,5 prosenttia. Käyttökatteen oikaisut olivat yhteensä 0,8 (1,1) miljoonaa euroa.

Kannattavuutta heikensi koronapalveluiden lasku. Tarjonnan kasvattaminen on nostanut kustannuksia lääkäriasematoiminnassa ja työterveyspalveluissa. Kokonais- ja osaulkoistusten kustannukset pysyivät edelleen korkealla tasolla, mutta kuluneella vuosineljänneksellä tehostamisohjelmien, hinnantarkistusten ja koronakustannuskorvausten johdosta kannattavuus jo selvästi parani. Leikkaustoiminnan ja etäpalveluiden kannattavuus on vertailukautta parempi suurempien volyyymien johdosta.

Vuosineljänneksen henkilöstökustannukset olivat poikkeuksellisen korkeat. Erityisesti erilaiset hengitystieinfektiot nostivat Pihlajalinnan henkilöstön sairauspoissaoloprosenttia 1,4 prosenttiyksiköllä vertailuneljänneksestä. Henkilöstövajetta on paikattu sijaisilla sekä vuokratyövoimalla.

Poistot ja arvonalentumiset olivat 11,5 (8,8) miljoonaa euroa. Poistojen ja arvonalentumisten oikaisuerät olivat 0,0 (-0,1) miljoonaa euroa. Aineettomien hyödykkeiden poistot olivat 1,9 (1,7) miljoonaa euroa, josta hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot (PPA-poistot) olivat 0,7 (0,8) miljoonaa euroa. Aineellisten hyödykkeiden poistot olivat 2,6 (2,3) miljoonaa euroa, ja poistot sekä arvonalentumiset käyttöoikeusomaisuuseristä olivat 7,0 (4,8) miljoonaa euroa. Pohjola Sairaalan hankinta nosti Pihlajalinnan käyttöoikeustilojen eli vuokratilojen poistoja 1,8 miljoonaa euroa.

Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) oli 9,4 (12,3) miljoonaa euroa. Oikaistu EBITA-marginaali oli 5,7 (8,7) prosenttia. Liikevoiton oikaisut olivat yhteensä 0,8 (1,1) miljoonaa euroa.

Pihlajalinnan liikevoitto oli 6,6 (9,4) miljoonaa euroa, laskua -2,8 miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto oli 7,3 (10,5) miljoonaa euroa, laskua -3,1 miljoonaa euroa.

Konsernin nettorahoituskulut olivat -2,0 (-0,9) miljoonaa euroa. Pohjola Sairaalan hankinta nosti Pihlajalinnan vuokrasopimusvelkojen korkokuluja 0,5 miljoonaa euroa. Yritysjärjestelyjen myötä nousut velkaantuneisuus ja syyskuun lopussa maksettu waiver-kustannus, 0,3 miljoonaa euroa tilapäisen kovenanttitasojen noston johdosta, nostivat lisäksi rahoituskuluja. Tulos ennen veroja oli 4,5 (8,5) miljoonaa euroa. Tuloslaskelman verot olivat -0,5 (-1,7) miljoonaa euroa.

Tulos oli 4,0 (6,8) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,14 (0,31) euroa.

Tammi–syyskuu 2022

Pihlajalinnan liikevaihto oli 502,1 (423,1) miljoonaa euroa, kasvua 79,0 miljoonaa euroa eli 18,7 prosenttia. Koronapalveluiden liikevaihto oli 13,9 (28,7) miljoonaa euroa, laskua -14,9 miljoonaa euroa. Orgaaninen kasvu oli 23,4 miljoonaa euroa eli 5,5 prosenttia. Orgaaninen kasvu olisi ollut 38,3 miljoonaa euroa eli 9,6 prosenttia ilman koronapalveluita ja Jämsän Terveys Oy:n ja Jämsän kaupungin käräjäoikeuskäsittelyn ratkaisun mukaista alaskirjausta -2,4 miljoonaa euroa. Yritysjärjestelyjen osuus liikevaihdon kasvusta oli 55,6 miljoonaa euroa eli 13,1 prosenttia.

Katsauskauden liikevaihdon orgaaninen kasvu on perustunut tarjonnan voimakkaaseen kasvattamiseen koko toimipisteverkostossa. Orgaaninen vastaanotto toiminnan, leikkaustoiminnan, etäpalveluiden ja työterveyspalveluiden kasvu on kompensoinut koronapalveluiden merkittävää laskua.

Katsauskauden kaikista vastaanottokäynneistä, pois lukien kokonaisulkoistukset, rokotukset ja koronatesaus, toteutui etäpalveluina 43 (39) prosenttia. Etävastaanottokäyntien määrä kasvoi 40 prosenttia vertailukaudesta. Kaikkien vastaanottokäyntien määrä kasvoi 29 prosenttia.

Käyttökate oli 42,9 (48,1) miljoonaa euroa, laskua -5,2 miljoonaa euroa eli -10,7 prosenttia. Oikaistu käyttökate oli 52,2 (50,4) miljoonaa euroa, kasvua 1,7 miljoonaa euroa eli 3,5 prosenttia. Käyttökatteen oikaisut olivat yhteensä 9,3 (2,4) miljoonaa euroa. Jämsän Terveys Oy:n ja Jämsän kaupungin käräjäoikeuskäsittelyn ratkaisun mukainen alaskirjaus vaikutti käyttökatteeseen 4,7 miljoonaa euroa. Erä on käsitelty oikaisueränä. Muut oikaisuerät olivat yritysjärjestelyjen integraatiokulut 1,8 miljoonaa euroa, IFRS 3 -kulut 1,1 miljoonaa euroa ja takautuvat kustannusoikaisut ilman kassavirtavaikutusta 0,7 miljoonaa euroa sekä muut kuluerät yhteensä 1,0 miljoonaa euroa.

Katsauskauden henkilöstökustannukset olivat poikkeuksellisen korkeat. Erityisesti erilaiset hengitystieinfektiot nostivat Pihlajalinnan henkilöstön sairauspoissaoloprosenttia 2,2 prosenttiyksiköllä vertailukaudesta. Henkilöstövajetta on paikattu sijaisilla sekä vuokratyövoimalla.

Kannattavuutta on heikentänyt koronapalveluiden lasku. Lisäksi tarjonnan kasvattaminen on nostanut kustannuksia työterveyspalveluissa, lääkäriasematoiminnassa ja leikkaustoiminnassa. Leikkaustoiminnan ja etäpalveluiden kannattavuus on vertailukautta parempi suurempien volyymien johdosta. Kokonais- ja osaulkoistusten kustannukset pysyivät edelleen korkealla tasolla, mutta tehostamisohjelmien, sopimusten hinnantarkistusten, koronakustannuskorvausten ja Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiiriin palvelumaksujen palautuksen johdosta kannattavuus parani.

Poistot ja arvonalentumiset olivat 33,5 (25,7) miljoonaa euroa. Poistojen ja arvonalentumisten oikaisuerät olivat -0,2 (-0,4) miljoonaa euroa. Aineettomien hyödykkeiden poistot olivat 5,6 (5,0) miljoonaa euroa, josta hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot (PPA-poistot) olivat 2,0 (2,2) miljoonaa euroa. Aineellisten hyödykkeiden poistot olivat 7,8 (6,8) miljoonaa euroa, ja poistot sekä arvonalentumiset käyttöoikeusomaisuuseristä olivat 20,1 (14,0) miljoonaa euroa. Pohjola Sairaalan hankinta nosti Pihlajalinnan käyttöoikeusomistilojen eli vuokratilojen poistoja 4,8 miljoonaa euroa.

Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) oli 24,4 (29,5) miljoonaa euroa. Oikaistu EBITA-marginaali oli 4,9 (7,0) prosenttia. Liikevoiton oikaisut olivat yhteensä 9,0 (2,0) miljoonaa euroa.

Pihlajalinnan liikevoitto oli 9,5 (22,4) miljoonaa euroa, laskua -12,9 miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto oli 18,5 (24,3) miljoonaa euroa, laskua -5,8 miljoonaa euroa.

Konsernin nettorahoituskulut olivat -5,1 (-2,7) miljoonaa euroa. Pohjola Sairaalan hankinta nosti Pihlajalinnan vuokrasopimusvelkojen korkokuluja 1,3 miljoonaa euroa. Rahoituksen uudelleenjärjestely maaliskuussa

ja syyskuun lopussa maksettu waiver-kustannus tilapäisen kovenanttitasojen noston johdosta aiheuttivat yhteensä 0,5 miljoonan euron kertaluonteisen rahoituskulun. Lisäksi yritysjärjestelyt ovat nostaneet Pihlajalinnan velkaantuneisuutta ja näin ollen korkokustannuksia. Tulos ennen veroja oli 4,4 (19,6) miljoonaa euroa. Tuloslaskelman verot olivat 4,4 (-3,9) miljoonaa euroa.

Verohallinto myönsi Pihlajalinnalle oikeuden Pohjola Sairaala Oy:n aikaisempien verovuosien vahvistettujen tappioiden ja verovuosilta 2021–2022 vahvistettavien tappioiden vähentämiseen. Kyseinen laskennallinen verosaaminen 6,3 miljoonaa euroa on katsauskaudella kirjattu tulosvaikutteisesti, sillä suunnitelma verotappioiden hyödyntämisestä on saatu loppuun. Pihlajalinna Lääkärikeskukset Oy tullaan fuusioimaan 1.1.2023 Pihlajalinna Omasairaala Oy:öön (entinen Pohjola Sairaala Oy).

Tulos oli 8,7 (15,7) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,45 (0,70) euroa.

Konsernin tase ja rahavirta

Pihlajalinna-konsernin taseen loppusumma oli 648,5 (465,3) miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääasiallisesti toteutetuista yritysjärjestelyistä. Konsernin rahavarat olivat yhteensä 11,8 (6,8) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan nettorahavirta vuosineljännekseltä oli 6,7 (8,8) miljoonaa euroa. Maksetut verot olivat -0,5 (-0,1) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoman muutos oli -10,9 (-9,4) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan nettorahavirta katsauskaudelta oli 42,4 (32,1) miljoonaa euroa. Maksetut verot olivat -5,9 (-3,2) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoman muutos oli 5,2 (-13,0) miljoonaa euroa. Ostoveloista ja muista veloista vapautui käyttöpääomaa 10,0 (6,4) miljoonaa euroa. Myyntisaamisiin ja muihin saamisiin sitoutui -3,8 (-18,2) ja vaihto-omaisuuteen sitoutui -0,6 (-0,4) miljoonaa euroa käyttöpääomaa. Varausten muutos sitoi käyttöpääomaa -0,6 (-0,8) miljoonaa euroa.

Investointien nettorahavirta vuosineljännekseltä oli -11,8 (-2,6) miljoonaa euroa. Yritysjärjestelyt vaikuttivat investointien rahavirtaan -4,9 (0,0) miljoonaa euroa. Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat -5,6 (-2,7) miljoonaa euroa, ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot olivat 0,1 (0,1) miljoonaa euroa.

Investointien nettorahavirta katsauskaudelta oli -76,5 (-26,2) miljoonaa euroa. Yritysjärjestelyt vaikuttivat investointien nettorahavirtaan -53,1 (-16,1) miljoonaa euroa. Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat -21,3 (-9,1) miljoonaa euroa, ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot olivat 0,3 (0,3) miljoonaa euroa. Pihlajalinna lunasti Pohjola Sairaalan kone- ja kalustoleasingsopimukset 5,8 miljoonalla eurolla kaupantekopäivänä 1.2.2022. Muu investointien kasvu on strategiamme mukaista panostamista toimipisteverkoston laajentamiseen ja uudistamiseen.

Konsernin rahavirta investointien jälkeen (vapaa kassavirta) oli -5,2 (6,2) miljoonaa euroa vuosineljännekseltä ja -34,1 (5,8) miljoonaa euroa katsauskaudelta.

Rahoituksen nettorahavirta vuosineljännekseltä oli 4,7 (-4,3) miljoonaa euroa. Rahoitusvelkojen muutos, sisältäen tililimiittien muutokset, oli yhteensä 14,7 (4,6) miljoonaa euroa. Vuokrasopimusvelkojen maksut olivat -7,5 (-4,9) miljoonaa euroa, ja maksetut korot sekä muut rahoituskulut olivat -2,6 (-0,9) miljoonaa euroa.

Rahoituksen nettorahavirta katsauskaudelta oli 41,6 (-12,4) miljoonaa euroa. Rahoitusvelkojen muutos, sisältäen tililimiittien muutokset, oli yhteensä 78,1 (13,8) miljoonaa euroa. Vuokrasopimusvelkojen maksut olivat -21,3 (-14,8) miljoonaa euroa, ja maksetut korot sekä muut rahoituskulut olivat -5,8 (-2,9) miljoonaa euroa. Pihlajalinna järjesteli uudelleen pitkäaikaisen velkarahoituksensa maaliskuussa 2022. Määräysvallatomille omistajille maksettiin osinkoa -0,8 (-0,4) miljoonaa euroa. Pihlajalinna Oyj maksoi huhtikuussa 2022

osinkoa -6,8 (-4,5) miljoonaa euroa tilikaudelta 2021. Yhtiö on hankkinut omia osakkeita kannustinohjelmaansa ja hallituspalkkioita varten -1,5 (-0,6) miljoonalla eurolla.

Konsernin nettovelkaantumisaste oli 308,9 (176,9) prosenttia. Korolliset nettovelat olivat 388,8 (211,0) miljoonaa euroa, kasvua 177,8 miljoonaa euroa. Yritysjärjestelyt nostivat 128,4 miljoonaa euroa Pihlajalinnan vuokrasopimusvelkojen määrää.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 3,6 (8,9) prosenttia, ja oman pääoman tuotto oli 9,7 (16,0) prosenttia.

Rahoitusjärjestelyt

Pihlajalinna järjesteli 22.3.2022 uudelleen pitkäaikaisen velkarahoituksensa vastuullisuussidonnaisella järjestelyllä. Vakuudeton kolmen vuoden ja kahden optiovuoden 200 miljoonan euron rahoitusjärjestely toteutettiin Danske Bankin, OP Yrityspankin ja Swedbankin kanssa. Rahoitus koostuu 130 miljoonan euron pitkäaikaisesta lainasta ja konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin ja yritysostoihin tarkoitettua 70 miljoonan euron valmiusluottolimiittistä. Rahoitusjärjestelyyn sisältyy lisäksi mahdollisuus kasvattaa kokonaisrahoituksen määrää erillisillä rahoittajien lisäluottopäätöksillä myöhemmin 100 miljoonalla 300 miljoonaan euroon.

Rahoitusjärjestelyyn liittyvät tavanomaiset leverage- (nettovelan suhde pro forma käyttökatteeseen) ja gearing-rahoituskovenantit (nettovelkaantumisaste). Kovenanttien laskennassa ei oteta huomioon IFRS 16 -vuokrasopimusvelkoja. Rahoituksen lainamarginaali on lisäksi sidottu vuosittaisiin vastuullisuustavoitteisiin, jotka liittyvät asiakastytyvyyteen (NPS), henkilöstön sitoutumiseen (eNPS) ja leikkaushoidon toteutumiseen tavoiteajassa.

Pohjola Sairaala Oy:n hankinnan johdosta Pihlajalinna ja lainapankit sopivat rahoitusjärjestelyyn vuoden 2022 ajaksi gearing-kovenanttitason noston 140 prosenttiin ja leverage-kovenanttitason noston tasolle 4,00.

Pihlajalinna ja lainapankit sopivat syyskuun 2022 lopussa tilapäisesti rahoitusjärjestelyn kovenanttitasojen nostosta. Vuoden 2022 kolmannen neljänneksen tilapäiset kovenanttiehdot olivat seuraavat: leverage ei saa ylittää tasoa 5,00 ja gearing ei saa ylittää tasoa 160 prosenttia. Katsauskauden lopussa rahoitusjärjestelyn mukainen leverage oli 4,62 ja gearing oli 140 prosenttia.

Lisäksi hankitun waiverin mukaan vuoden 2023 ensimmäiset kolme neljänneistä gearing ei saa ylittää tasoa 140 prosenttia. Rahoitusjärjestelyn alkuperäinen gearing-kovenanttitaso 115 prosenttia astuu voimaan vuoden 2023 neljännen neljänneksen tarkastelussa. Vuoden 2023 alusta rahoitusjärjestelyn mukainen leverage-taso on 3,75.

Waiver-sopimuksessa rahoitusjärjestelyn korkein marginaalitaso nousee 0,5 prosenttiyksikköä vuoden 2023 alusta kyseisen vuoden kolmanteen neljännekseen asti. Korkeimman marginaalitason nostosta ja muista waiver-ehdoista luovutaan vuoden 2023 loppuun mennessä. Mikäli yhtiö esittää pysyvänsä alkuperäisten kovenanttitasojen alla seuraavan 12 kuukauden ajan, edellä kuvatusta waiverista voidaan luopua jo aiemmin.

Konsernilla on toistaiseksi voimassa olevat yhteensä 10 miljoonan euron tililimiittisopimukset. Tililimiittisopimusten irtisanomisaika on yksi kuukausi. Pihlajalinnalla oli katsauskauden lopussa käyttämättömiä sitovia rahoituslimiittejä yhteensä 41 miljoonaa euroa. Lisäksi erillisen luottopäätöksen vaativa lisäluottolimiitti 100 miljoonaa euroa on käyttämättä.

Yhtiö on solminut 65 miljoonan euron nimellisarvoisen koronvaihtosopimuksen suojaamaan vaihtuvakoroista rahoitusjärjestelyään. Koronvaihtosopimukseen sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa, jolloin käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Koronvaihtosopimus on voimassa 25.3.2027 asti ja sen käypä arvo oli 4,7 miljoonaa euroa katsauskauden lopussa.

Yrityssostot ja investoinnit

Hankinnan kohde	Ajankohta	Toimiala	Kotipaikka
Pohjola Sairaala Oy	2/2022	Lääkärikeskustoiminta	Helsinki
Etelä-Savon Työterveys Oy	4/2022	Työterveyspalvelut	Mikkeli
Lääkärikeskus Ikioma Oy	4/2022	Lääkärikeskustoiminta, suunterveydenhoito	Mikkeli
Punkkibussi®-liiketoiminta	4/2022	Lääkärikeskustoiminta	Useita
Mediellen Oy	9/2022	Lääkärikeskustoiminta	Sotkamo

Bruttoinvestoinnit, mukaan lukien yritysostot, olivat 216,5 (37,3) miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit yritysjärjestelyihin olivat 174,6 (20,0) miljoonaa euroa. Konsernin bruttoinvestoinnit, jotka muodostuivat kasvun vaatimista kehitys-, lisä- ja korvausinvestoinneista, olivat 19,2 (9,7) miljoonaa euroa. Pihlajalinna lunasti Pohjola Sairaalan kone- ja kalustoleasingsopimukset 5,8 miljoonalla eurolla kaupantekopäivänä 1.2.2022. Bruttoinvestoinnit uusien yksiköiden avaamiseen olivat 3,7 (0,0) miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit käyttöoikeusomaisuuseriin olivat 19,1 (8,1) miljoonaa euroa sisältäen investoinnit uusien yksiköiden avaamiseen.

Konsernin kehitys-, lisä- ja korvausinvestointeihin liittyvät investointisitoumukset olivat noin 3,5 (2,3) miljoonaa euroa. Investointisitoumukset liittyvät kliinisten laitteiden lisä- ja korvausinvestointeihin, toimitilamuutoksiin sekä tietojärjestelmähankeisiin.

Pihlajalinna osti 1.2.2022 Pohjola Sairaala Oy:n koko osakekannan Pohjola Vakuutus Oy:ltä. Velaton käteisenä maksettava kauppahinta oli 35,2 miljoonaa euroa.

Pihlajalinna hankki 1.4.2022 Etelä-Savon Työterveys Oy:n koko osakekannan ja Lääkärikeskus Ikioma Oy:n enemmistön. Lisäksi Pihlajalinna hankki 1.4.2022 Punkkibussi®-liiketoiminnan Saaristolääkärit Oy:ltä.

Pihlajalinna hankki 1.9.2022 enemmistön MediEllen Oy:n osakekannasta.

Jyväskylässä toimivien Seppälääkärit Oy:n ja Seppämagneetti Oy:n koko osakekantojen kauppaa koskevat kauppakirjat allekirjoitettiin 8.7.2022. Kauppahinta maksettiin 30.9.2022 ja kaupat toteutuivat 1.10.2022.

Kokonais- ja osaulkoistukset

Yhtiö	Pihlajalinnan omistus 31.12.2021	Pihlajalinnan omistus 30.9.2022	Nykyisen sopimuksen palvelutuotannon alkamisvuosi	Sopimuksen kesto, vuotta
Jokilaakson Terveys Oy	90%	90%	sisäinen palvelutuotanto	sisäinen palvelutuotanto
Jämsän Terveys Oy	51%	51%	2015	10
Kuusiolinna Terveys Oy	97%	97%	2016	15
Mäntänvuoren Terveys Oy	91%	91%	2016	15
Kolmostien Terveys Oy	96%	96%	2015	15
Bottenhavets Hälsa Ab - Selkämeren Terveys Oy	75%	75%	2021	15–20 vuotta

Yhteenveto kokonais- ja osaulkoistusten liikevaihdosta ja kannattavuudesta (sisäinen myynti eliminoitu):

Kokonais- ja osaulkoistukset	7–9/2022 3 kk	7–9/2021 3 kk	1–9/2022 9 kk	1–9/2021 9 kk	2021	2020
TULOSLASKELMA						
Liikevaihto, milj. euroa	70,2	68,4	209,6	205,8	277,0	264,2
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	5,9	3,1	6,1	6,4	6,6	11,0
Käyttökate (EBITDA), %	8,5	4,6	2,9	3,1	2,4	4,2
Oikaistu käyttökate (EBITDA), milj. euroa ¹⁾	6,0	3,1	11,6	6,5	6,7	11,0
Oikaistu käyttökate (EBITDA) % ¹⁾	8,5	4,6	5,5	3,2	2,4	4,2
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), milj. euroa ¹⁾	5,3	2,5	9,6	4,5	4,1	8,5
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), % ¹⁾	7,5	3,6	4,6	2,2	1,5	3,2

Lisätietoa kokonaisulkoistusten kannattavuudesta on esitetty tämän raportin kohdassa *Eriä, jotka johdon arvion mukaan saattavat vaikuttaa kokonaisulkoistussopimusten kannattavuuteen viiveellä.*

Henkilöstö

Katsauskauden lopussa henkilöstön määrä oli 7 004 (5 750), lisäystä 1 254 henkilöä eli 22 prosenttia. Konsernin henkilöstömäärä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna oli keskimäärin 5 092 (4 731), lisäystä 361 henkilöä eli 8 prosenttia. Konsernin työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut olivat 216,2 (185,9) miljoonaa euroa, kasvua 30,3 miljoonaa euroa eli 16 prosenttia.

Yritysjärjestelyt nostivat henkilöstön määrää yli 400:lla vertailukaudesta. Henkilöstön lisäys Pihlajalinnan toimipisteverkostossa oli noin 200 henkilöä. Asumispalveluiden ja kokonaisulkoistusten henkilöstön määrä nousi lähes 300 henkilöllä.

Katsauskauden henkilöstökustannukset olivat poikkeuksellisen korkeat. Erityisesti erilaiset hengitystieinfektiot nostivat Pihlajalinnan henkilöstön sairauspoissaoloprosenttia 2,2 prosenttiyksiköllä. Henkilöstövajetta on paikattu sijaisilla sekä vuokratyövoimalla. Lisäksi tarjonnan kasvattaminen ja hallinnon vahvistaminen ovat nostaneet henkilöstökustannuksia.

Helsingin Satamien terveysneuvontapalveluiden tuottaminen päättyi 3.4.2022. Toimintaa koskevat muutosneuvottelut koskivat 40 henkilöä. Helmikuussa 2022 aloitettiin muutosneuvottelut toiminnan tehostamiseksi Jämsän Terveudessa koskien koko henkilöstöä ja Jokilaakson Terveudessa koskien noin 50 henkilöä. Muutosneuvottelut Jämsässä eivät johtaneet henkilöstövähennyksiin. Muutosneuvottelut koskien Kolmostien Terveiden toiminnan tehostamista aloitettiin maaliskuussa 2022 ja saatiin päätökseen toukokuussa. Muutosneuvottelut eivät johtaneet henkilöstövähennyksiin.

Johtoryhmä

Toimitusjohtaja Joni Aaltonen toimii johtoryhmän puheenjohtajana. Johtoryhmään kuuluvat talous- ja rahoitusjohtaja Tarja Rantala, lakiasiainjohtaja Marko Savolainen, tietohallintojohtaja Antti-Jussi Aro, lääketieteellinen johtaja Sari Riihijärvi, kaupallinen johtaja Sari Nevanlinna ja julkisten palveluiden liiketoimintajohtaja Eetu Salonen.

Uudeksi lääkärikeskus- ja sairaalapalveluiden liiketoimintajohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi on nimetty KTM Timo Harju. Hän aloitti tehtävässään 1.11.2022.

Pihlajalinnan väliaikaisena henkilöstöjohtajana toiminut KTM Kati Raassina on nimetty Pihlajalinnan henkilöstöjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti johtoryhmän jäsenenä 1.11.2022.

Yhtiön hallitus

Varsinainen yhtiökokous 13.4.2022 päätti, että hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistetaan seitsemän entisen kuuden sijaan. Hallituksen jäseniksi seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka valittiin uudelleen Hannu Juvonen, Mika Manninen, Leena Niemistö, Kati Sulin, Seija Turunen ja Mikko Wirén (hpj). Hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Heli lisakka.

Yhtiökokous valitsi Mikko Wirénin hallituksen puheenjohtajaksi ja Leena Niemistön hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Kati Sulin erosi yhtiön hallituksesta 12.6.2022 alkaen.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 22 620 135. Osakkeista ulkona oli 22 549 644 ja yhtiön omassa hallussa oli 70 491, joka vastaa noin 0,31 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä. Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa 15 671 (14 696) osakkeenomistajaa.

Osakkeen kaupankäyntitunnus Nasdaq Helsingin päälistalla on PIHLIS. Pihlajalinna Oyj on luokiteltu markkina-arvoltaan keskiuureksi yhtiöksi toimialana Terveystuolto.

Osaketiedot, ulkona olevat osakkeet	7–9/2022	7–9/2021	1–9/2022	1–9/2021	2021
Määrä kauden lopussa, kpl	22 549 644	22 594 235	22 549 644	22 594 235	22 594 235
Määrä kaudella keskimäärin, kpl	22 549 644	22 594 235	22 563 852	22 587 748	22 589 383
Osakkeen ylin kurssi, euroa	11,50	12,98	13,18	12,98	12,98
Osakkeen alin kurssi, euroa	9,17	11,30	9,17	9,26	9,26
Osakkeen keskiarvo, euroa ¹⁾	10,40	12,04	11,62	11,00	11,18
Osakkeen päätöskurssi, euroa	9,27	11,80	9,27	11,80	12,64
Osakevaihto, 1 000 kpl	379	1 511	2 997	5 868	6 929
Osakevaihto, %	1,7	6,7	13,3	26,0	30,7
Markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa	209,0	266,61	209,04	266,6	285,6

¹⁾ kaupankäyntimäärillä painotettu keskiarvo

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Pihlajalinnan toimintaan vaikuttavat strategiset ja liiketoiminnalliset riskit sekä rahoitus- ja vahinkoriskit. Pihlajalinna pyrkii riskienhallinnassaan mahdollisimman järjestelmälliseen toimintaan osana normaaleja liiketoimintaprosesseja. Konserni panostaa laatu- ja turvallisuus- ja työterveysriskien hallintaan. Pihlajalinna pyrkii rajaamaan riskien mahdollisia haitallisia vaikutuksia. Yritysvastuuseen liittyvien riskien arvioinnilla on tärkeä rooli riskienhallinnassa.

Pihlajalinnan riskienhallintaa ja yhtiön toimintaan liittyviä riskejä on kuvattu tarkemmin hallituksen toimintakertomuksessa 2021 ja konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 25 Rahoitusriskien hallinta.

Pihlajalinnalla on liiketoimintaa ainoastaan Suomessa. Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan aiheuttaa yhtiön toimintaan epäsuoria vaikutuksia talouskasvun hidastumisen, toimitusketjujen häiriintymisen ja korkean inflaation sekä nousevien markkinakorkojen johdosta. Lisäksi Pihlajalinna varautuu energijakelun mahdollisiin häiriöihin. Pihlajalinna pidättäytyy kaikesta liiketoiminnasta talouspakotteiden kohteena olevien tahojen kanssa.

Pihlajalinna huomioi kaikessa toiminnassaan tietosuojan ja tietoturvan sekä niihin liittyvät vaatimukset. Tietoturvat ja tietosuojan vaarantuminen voivat johtaa muun muassa merkittäviin mainehaittoihin ja vahingonkorvausvaatimuksiin. Pihlajalinna on varautunut Ukrainan sodan nostamaan riskiin kyberhyökkäyksistä.

Koronaepidemian vaikutus Pihlajalinnan liiketoimintaan on ollut kahtiajakoinen. Toisaalta koronapalveluiden kysyntä on ajoittain kasvattanut Pihlajalinnan liiketoimintaa, ja toisaalta koronarajoitukset ovat ajoittain heikentäneet palveluiden kysyntää. Hengitystieinfektioiden kasvanut määrä on nostanut henkilöstön sairauspoissaoloprosenttia, mikä heikentää yhtiön kannattavuutta ja vaikeuttaa palveluiden tarjontaa.

Pihlajalinna on tunnistanut riskiksi yhtiön kasvuun liittyvät hankkeet, kuten yritysostot, digitaalinen kehitys ja tietojärjestelmähankkeet. Näiden hankkeiden hallittu onnistunut läpivienti on edellytys yhtiön strategian mukaiselle kasvulle.

Yhtiö on tunnistanut sosiaali- ja terveydenhuoltoalan henkilöstön saatavuuteen liittyviä epävarmuustekijöitä. Tämän lisäksi hyvinvointialueiden muodostamiseen liittyvä sosiaali- ja terveysalan palkkaharmonisoinnin kustannukset ovat vielä osittain tuntemattomia.

Suomen talouden kehitys, yleinen kustannusinflaatio, palkkainflaatio ja markkinakorkojen nousu vaikuttavat haitallisesti kustannustasoon ja täten myös Pihlajalinnan liiketoimintaan, kannattavuuteen ja mahdollisesti lisärahoituksen saatavuuteen.

Kokonais- ja osaulkoistukset

Pihlajalinna on tunnistanut liiketoiminnan merkittäviksi epävarmuustekijöiksi sosiaali- ja terveyspalveluiden kokonaisulkoistussopimuksiin liittyvät riskit ja lainsäädännön muutokset.

Sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen järjestämistä koskeva uudistus saattaa tuoda toteutessaan muutoksia Pihlajalinnan sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen ulkoistussopimuksiin. Hyvinvointialueiden kanssa tullaan käymään sote-uudistusta koskevan lainsäädännön vaatimat prosessit, joilla varmistetaan palvelusopimusten soveltaminen osana hyvinvointialueiden palveluiden järjestämistä ja tuotantoa. Tämä saattaa vaikuttaa Pihlajalinnan palvelusopimusten voimassaoloaikaan ja tuotettavien palveluiden laajuuteen.

Konsernin määräaikaisten sosiaali- ja terveyspalveluiden kokonaisulkoistussopimusten raportoitu kannattavuus voi tarkentua viiveellä. Sopimusten todelliset kustannusten toteumat eivät aina ole konsernin tiedossa tilikauden aikana, ja sopimukseen sisältyy muuttuvia vastikkeita. Julkisen erikoissairaanhoidon kustannusten kertymiseen liittyy satunnaisvaihtelua. Lisäksi yksittäiset, sairaanhoitopiirien kalliin hoidon tasausjärjestelmän piiriin kuuluvat tapaukset saattavat tilikauden aikana ja tilikausien välillä vaikuttaa merkittävästi erikoissairaanhoidon kustannusvastuuseen Pihlajalinnan kuntayhtiöissä.

Konsernin kokonaisulkoistusten määräaikaisten palvelusopimukset ovat periaatteiltaan ja perusteiltaan hyvin samanlaiset. Pihlajalinna on laskenut ja tulouttanut sopimusten mukaisia muuttuvia vastikkeita ja kustannuskorvauksia samoin perustein ja samalla tavalla kaikkien tilaajien osalta. Vaatimukset palvelumuutoksista johtuvien kustannusnousujen korvaamisesta kustannuksia vastaavasti ja palvelusopimuskauden jälkeistä toimintaa palvelevien investointikustannusten kuulumisen tilaajien vastuulle muodostavat suurimman osan viiveellä tarkentuvista kustannuksista ja muuttuvista vastikkeista.

Johto on arvioinut Keski-Suomen käräjäoikeuden 4.4.2022 päätöstä Pihlajalinnan muiden palvelusopimusten kannalta. Käräjäoikeus ei kiistänyt Jämsän Terveys Oy:n palvelusopimuksen muuttuvien vastikkeiden perusteita, mutta katsoi esitetyn näytön kustannusten toteutumisesta riittämättömäksi.

Pihlajalinna on kirjannut tuloslaskelmaan vain osan oikeudellisesti perustelluista vaateistaan. Sopimusosapuolia sitoo neuvotteluelvoite, ja sopiminen on ensisijainen menettely. Mikäli sopimisvelvoite ei johda maksusuorituksiin, saatavia peritään oikeusteitse, mikä saattaa viivästyttää edelleen tilinpäätöksessä lyhytaikaisissa saamisissa esitettyjen erien kotiuttamista.

Eriä, jotka johdon arvion mukaan saattavat vaikuttaa kokonaisulkoistussopimusten kannattavuuteen viiveellä:

Keski-Suomen käräjäoikeus antoi 4.4.2022 ratkaisunsa Jämsän Terveys Oy:n ja Jämsän kaupungin palvelusopimusta koskevaan riitaan. Ratkaisu ei ole lainvoimainen.

Oikeuden ratkaisun mukaisten alaskirjausten johdosta Pihlajalinna-konsernin emoyhtiön omistajille kuuluva tulos laski katsauskaudella 2,8 miljoonaa euroa. Liikevaihtoa ratkaisu laski 2,4 miljoonaa euroa, käyttökatetta ratkaisu rasitti 4,6 miljoonaa euroa. Jämsän kaupunki omistaa yhtiöstä 49 prosenttia ja Pihlajalinna 51 prosenttia. Osakekohtaista tulosta ratkaisu heikensi 0,12 euroa per osake. Ratkaisulla ei ollut olennaista välitöntä kassavirtavaikutusta. Käräjäoikeuden ratkaisun vaikutukset on käsitelty vertailukelpoisuuden vuoksi oikaisuereinä. Jämsän Terveys on valittanut hovioikeuteen käräjäoikeuden ratkaisusta. Jämsän Terveys Oy:n palvelutuotannon toimintaedellytykset on turvattu tehostamisohjelmalla ja väliaikaisella emoyhtiörahoituksella.

Jämsän Terveys Oy on katsauskaudella tulouttanut ja sillä on saamisissaan 1,1 miljoonaa euroa lähinnä kuluvan vuoden koronakustannuskorvauksia, jotka tilaaja on palvelusopimuksen vastaisesti jättänyt maksamatta. Lisäksi yhtiön ja tilaajan välille on katsauskaudella syntynyt näkemysero henkilöstön siirron vaikutuksesta palvelusopimuksen vuosihintaan. Osapuolet käyvät aktiivisesti neuvotteluita avoimien asioiden ratkaisemiseksi.

Mäntänvuoren Terveys Oy on tulouttanut ja sillä on saamisissaan sopimukseen perustuvia ja oikeudellisesti perusteltuja muuttuvia vastikkeita Mänttä-Vilppulan kaupungilta yhteensä 4,2 (3,3) miljoonaa euroa. Sopimuksen mukaan tuloutettuihin muuttuviin vastikkeisiin sisältyy arvio erikoissairaanhoidon kustannusten korvauksesta palveluntuottajalle tilaajalle kuuluvista Pirkanmaan sairaanhoitopiirin investointikustannuksista. Saamiset muuttuvista vastikkeista liittyvät lisäksi palvelumuutoksista johtuviin kustannusnousuihin ja niiden korvaamiseen todellisia kustannuksia vastaavasti.

Kolmostien Terveys Oy on tulouttanut ja sillä on saamisissaan sopimukseen perustuvia ja oikeudellisesti perusteltuja muuttuvia vastikkeita. Sopimuksen mukaan tuloutettuihin muuttuviin vastikkeisiin sisältyy arvio erikoissairaanhoidon kustannusten korvauksesta palveluntuottajalle tilaajalle kuuluvista Pirkanmaan sairaanhoitopiirin investointikustannuksista. Muut saamiset muuttuvista vastikkeista liittyvät lähinnä kuluvan vuoden koronakustannuskorvauksiin. Ikäihmistien palvelumuutoksista johtuvia kustannusnoussia tilaaja on

jo aiemmin hyväksynyt osaksi palvelusopimuksen vuosihintaa. Parkanon kaupunginvaltuusto päätti 26.9.2022 lisämäärärahasta perusturvalautakunnan vuoden 2022 talousarvioon, minkä jälkeen yhtiöllä on saamisissaan yhteensä 1,7 (0,6) miljoonaa euroa sopimukseen perustuvia ja oikeudellisesti perusteltuja muuttuvia vastikkeita.

Käynnissä olevat oikeudelliset prosessit:

Keski-Suomen käräjäoikeus antoi 4.4.2022 ratkaisunsa Jämsän Terveys Oy:n ja Jämsän kaupungin palvelusopimusta koskevaan riitaan, kuten edellä on esitetty kohdassa *Eriä, jotka johdon arvion mukaan saattavat vaikuttaa kokonaisulkoistussopimusten kannattavuuteen viiveellä*. Jämsän Terveys on valittanut hovioikeuteen käräjäoikeuden ratkaisusta.

Pihlajalinnalla on vireillä joitakin työsuhteisiin liittyviä oikeudenkäyntejä. Näistä ei odoteta merkittäviä taloudellisia vaikutuksia konsernille.

Liikearvon arvonalentumistestaus:

Katsauskauden lopussa Pihlajalinnan taseessa oli 249,5 (188,6) miljoonaa euroa liikearvoa. Pihlajalinna testaa vuosittain ja tarvittaessa vuosineljänneksittäin, että liikearvon kirjanpitoarvo ei ylitä käypää arvoa. Mikäli Pihlajalinnan tuloksessa ja kasvukehityksessä tapahtuu pysyviä muutoksia alenevasti, voi tämä johtaa liikearvon arvonalentumiseen.

Omien osakkeiden luovutus ja hankinta

Pihlajalinna hankki 24.3.–20.4.2022 yhteensä 120 000 omaa osaketta keskihintaan 12,2896 euroa osakkeelta.

Pihlajalinna luovutti maaliskuussa edellisen kannustinohjelman LTIP 2019 mukaisesti 8 867 hallussaan olevaa osaketta avainhenkilöille. Pihlajalinna luovutti huhtikuussa hallussaan olevia osakkeita 59 900 lunastessaan tytäryhtiönsä vähemmistöosakkaat. Pihlajalinna luovutti toukokuussa 6 642 yhtiön hallussa olevaa osaketta osana hallituksen palkkiota.

Pihlajalinnan hallussa oli katsauskauden lopussa 70 491 omaa osaketta, joka vastaa noin 0,31 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä.

Omia osakkeita voidaan käyttää voimassa olevan kannustinohjelman mukaisiin maksuihin.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Jyväskylässä toimivien Seppälääkärit Oy:n ja Seppämagneetti Oy:n koko osakekantojen kauppaa koskevat kauppakirjat allekirjoitettiin 8.7.2022. Kauppahinta maksettiin 30.9.2022 ja kaupat toteutuivat 1.10.2022.

Pihlajalinna Oyj vahvisti johtoryhmän rakennetta vastaamaan yhtiön strategian mukaista kehitystä ja kasvua. Samalla nimitettiin kaksi uutta johtoryhmän jäsentä, ja osa johtoryhmän vastuista jaettiin uudelleen.

Pihlajalinnan lääkärikeskus- ja sairaalapalveluiden liiketoimintajohtajaksi nimitettiin Timo Harju (KTM, s. 1976). Hän siirtyy Pihlajalinnaan If Vahinkovakuutuskeskuksen Suomen korvauskeskusten johtajan toimesta. Harju on työskennellyt vakuutusyhtiö If:n palveluksessa useissa eri johtotehtävissä vuodesta 2001.

Pihlajalinnan uudeksi henkilöstöjohtajaksi nimitettiin Kati Raassina (KTM, s. 1979). Hän on toiminut Pihlajalinnan väliaikaisena henkilöstöjohtajana maaliskuusta 2022 alkaen. Raassinalla on laaja-alainen kokemus henkilöstöhallinnon ja yrityskulttuurin kehittämisen tehtävistä, kuten yrityskulttuuritoimisto Leidenschaftilta, Reddalilta, Sanomalta sekä Accenturelta.

Pihlajalinnan tulosjulkistukset vuonna 2023

Tilinpäätöstiedote 2022: perjantaina 17.2.2023

Tilinpäätös ja toimintakertomus: viimeistään viikolla 11

Osavuosikatsaus tammikuu–maaliskuu: perjantaina 28.4.2023

Puolivuosikatsaus tammikuu–kesäkuu: perjantaina 11.8.2023

Osavuosikatsaus tammikuu–syyskuu: perjantaina 3.11.2023

Varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi tiistaina 4.4.2023.

Helsingissä 3.11.2022

Pihlajalinna Oyj:n hallitus

Konsernin tuloslaskelma

milj.eur	7–9/2022	7–9/2021 ¹⁾	1–9/2022	1–9/2021 ¹⁾	2021
	3 kk	3 kk	9 kk	9 kk	
Liikevaihto	165,2	140,6	502,1	423,1	577,8
Liiketoiminnan muut tuotot	0,4	0,7	4,0	2,1	3,7
Materiaalit ja palvelut	-61,8	-49,3	-192,5	-153,2	-209,5
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-68,4	-60,5	-216,2	-185,9	-255,2
Liiketoiminnan muut kulut	-17,4	-13,3	-54,5	-37,9	-54,2
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Käyttökate (EBITDA)	18,1	18,2	42,9	48,1	62,6
Poistot ja arvonalentumiset	-11,5	-8,8	-33,5	-25,7	-34,7
Liikevoitto (EBIT)	6,6	9,4	9,5	22,4	27,9
Rahoitustuotot	0,1	0,1	0,3	0,2	0,2
Rahoituskulut	-2,1	-0,9	-5,4	-2,9	-4,0
Tulos ennen veroja	4,5	8,5	4,4	19,6	24,2
Tuloverot	-0,5	-1,7	4,4	-3,9	-5,1
Tilikauden tulos	4,0	6,8	8,7	15,7	19,1
Tilikauden tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	3,3	7,0	10,2	15,8	20,1
Määräysvallattomille omistajille	0,8	-0,1	-1,5	-0,1	-1,0
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa)					
Laimentamaton	0,14	0,31	0,45	0,70	0,89
Laimennettu	0,14	0,31	0,45	0,70	0,89

¹⁾ Pihlajalinna on muuttanut laatimisperiaatteitaan ja alkanut soveltaa IFRS-tulkintakomitean huhtikuussa 2021 julkistamaa agendapäätöstä pilvipalveluiden (Software as a Service, SaaS) käyttöönottomien kirjaamisesta takautuvasti 1.1.2020 alkaen.

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj.eur	7–9/2022	7–9/2021 ¹⁾	1–9/2022	1–9/2021 ¹⁾	2021
	3 kk	3 kk	9 kk	9 kk	
Tilikauden tulos	4,0	6,8	8,7	15,7	19,1
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Rahavirran suojaus	2,5		4,7		
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	-0,5		-0,9		
Laajan tuloksen erät yhteensä	2,0		3,8		
Tilikauden laaja tulos yhteensä	6,0	6,8	12,5	15,7	19,1
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	5,3	7,0	14,0	15,8	20,1
Määräysvallattomille omistajille	0,8	-0,1	-1,5	-0,1	-1,0

¹⁾ Pihlajalinna on muuttanut laatimisperiaatteitaan ja alkanut soveltaa IFRS-tulkintakomitean huhtikuussa 2021 julkistamaa agendapäätöstä pilvipalveluiden (Software as a Service, SaaS) käyttöönottomien kirjaamisesta takautuvasti 1.1.2020 alkaen.

Konsernin tase

milj. eur	30.9.2022	30.9.2021 ¹⁾	2021
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	55,6	43,9	45,0
Liikearvo	249,5	188,6	188,9
Muut aineettomat hyödykkeet	21,7	14,9	14,9
Käyttöoikeusomaisuuserät	197,6	98,8	95,6
Osuudet osakkuusyrittäjissä	2,1	0,0	0,3
Muut sijoitukset	1,2	1,5	1,2
Muut saamiset	8,8	5,4	5,2
Laskennalliset verosaamiset	15,5	6,6	5,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä	552,1	359,6	356,5
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	4,5	3,8	3,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	78,2	93,3	92,1
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	1,9	1,8	0,4
Rahavarat	11,8	6,8	4,3
Lyhytaikaiset varat yhteensä	96,4	105,7	100,5
Varat yhteensä	648,5	465,3	457,1
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	0,1	0,1	0,1
Käyvän arvon rahasto	3,8		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	116,5	116,5	116,5
Kertyneet voittovarot	-6,3	-17,6	-17,6
Katsauskauden tulos	10,2	15,8	20,1
	124,3	114,8	119,1
Määräysvallattomien omistajien osuus	1,5	4,4	3,5
Oma pääoma yhteensä	125,9	119,2	122,6
Laskennalliset verovelat	8,1	5,8	5,9
Varaukset	0,3	0,1	0,1
Vuokrasopimusvelat	202,3	91,0	87,9
Rahoitusvelat	169,8	106,7	91,4
Muut pitkäaikaiset velat	0,9	1,0	1,0
Pitkäaikaiset velat yhteensä	381,5	204,7	186,3
Ostovelat ja muut velat	111,4	117,3	125,1
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	0,8	4,0	3,3
Varaukset		0,1	0,1
Vuokrasopimusvelat	27,5	18,7	18,4
Rahoitusvelat	1,4	1,3	1,3
Lyhytaikaiset velat yhteensä	141,1	141,4	148,1
Velat yhteensä	522,6	346,1	334,5
Oma pääoma ja velat yhteensä	648,5	465,3	457,1

¹⁾ Pihlajalinna on muuttanut laatimisperiaatteitaan ja alkanut soveltaa IFRS-tulkintakomitean huhtikuussa 2021 julkistamaa agendapäätöstä pilvipalveluiden (Software as a Service, SaaS) käyttöönottomenojen kirjaamisesta takautuvasti 1.1.2020 alkaen.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. eur	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					Oma pääoma Yhteensä
	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuus	
Oma pääoma 1.1.2021	0,1	116,5		-7,6	5,2	114,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä ¹⁾				15,8	-0,1	15,7
Osingonjako				-4,5	-0,3	-4,8
Omien osakkeiden hankinta				-0,6		-0,6
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				-5,1	-0,3	-5,4
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa				-1,9	-0,4	-2,3
Tytäryhtiöomistusosuusmuutokset yhteensä				-4,9	-0,4	-5,3
Oma pääoma 30.9.2021	0,1	116,5		-1,8	4,4	119,2

milj. eur	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					Oma pääoma Yhteensä
	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuus	
Oma pääoma 1.1.2022	0,1	116,5		2,5	3,5	122,6
Tilikauden laaja tulos yhteensä			3,8	10,2	-1,5	12,5
Osingonjako				-6,8	-0,8	-7,5
Omien osakkeiden hankinta				-1,5		-1,5
Sijoitukset tytäryrityksiin					0,0	0,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				-8,3	-0,7	-9,0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa				-0,6	0,2	-0,3
Muut muutokset				0,1		0,1
Tytäryhtiöomistusosuusmuutokset yhteensä				-0,5	0,2	-0,3
Oma pääoma 30.9.2022	0,1	116,5	3,8	3,9	1,5	125,9

¹⁾Pihlajalinna on muuttanut laatimisperiaatteitaan ja alkanut soveltaa IFRS-tulkintakomitean huhtikuussa 2021 julkistamaa agendapäätöstä pilvipalveluiden (Software as a Service, SaaS) käyttöönottona kirjauksesta takautuvasti 1.1.2020 alkaen.

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. eur	7–9/2022 3 kk	7–9/2021 3 kk	1–9/2022 9 kk	1–9/2021 9 kk	2021
Liiketoiminnan rahavirta					
Tilikauden voitto	4,0	6,8	8,7	15,7	19,1
Liiketoiminnan rahavirran oikaisut:					
Verot	0,5	1,7	-4,4	3,9	5,1
Poistot ja arvonalentumiset	11,5	8,8	33,5	25,7	34,7
Rahoitustuotot ja -kulut	2,0	0,9	5,1	2,7	3,7
Muut	-0,1	0,0	-0,1	0,0	0,0
Tulorahoitus ennen käyttöpääoman muutosta	18,0	18,2	42,9	48,1	62,6
Käyttöpääoman muutos	-10,9	-9,4	5,2	-13,0	-3,3
Saadut korot	0,1	0,1	0,3	0,2	0,2
Maksetut verot	-0,5	-0,1	-5,9	-3,2	-2,6
Liiketoiminnan nettorahavirta	6,7	8,8	42,4	32,1	56,9
Investointien rahavirta					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-5,6	-2,7	-21,3	-9,1	-14,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot ja ennakkomaksut	0,1	0,1	0,3	0,3	0,5
Muiden saamisten ja sijoitusten muutos	-1,4	0,0	-1,8	-1,3	-1,3
Myönnetyt lainat	-0,1	0,0	-0,7	0,0	0,0
Saadut osingot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Hankitut liiketoiminnot vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-4,9	0,0	-53,1	-16,1	-16,4
Investointien nettorahavirta	-11,8	-2,6	-76,5	-26,2	-32,1
Rahoituksen rahavirta					
Määräysvallattomien omistajien osuuden muutokset ja sijoitukset	0,0	-3,0	-0,4	-3,0	-3,0
Omien osakkeiden hankinta	0,0	0,0	-1,5	-0,6	-0,6
Lainojen nostot ja takaisinmaksut	14,7	4,6	78,1	13,8	-1,6
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-7,5	-4,9	-21,3	-14,8	-19,8
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-2,6	-0,9	-5,8	-2,9	-4,0
Maksetut osingot ja muu voitonjako	0,0	0,0	-7,5	-4,9	-4,9
Rahoituksen nettorahavirta	4,7	-4,3	41,6	-12,4	-33,9
Rahavarojen muutos	-0,5	1,9	7,6	-6,5	-9,0
Rahavarat kauden alussa	12,3	4,8	4,3	13,3	13,3
Rahavarat kauden lopussa	11,8	6,8	11,8	6,8	4,3

Osavuositarkastuksen liitetietoja

Laatimisperiaatteet

Osavuositarkastus on laadittu voimassa olevien IFRS-standardien mukaisesti ja sen laadinnassa on noudatettu IAS 34 -standardin (osavuositarkastukset) vaatimuksia. Konserni on huomionnut IFRS-tulkintakomitean huhtikuussa 2021 julkistaman agendapäätöksen pilvipalveluiden (Software as a Service, SaaS) käyttöönotto-
menojen kirjaamisesta takautuvasti 1.1.2020 alkaen. Agendapäätöksen vaikutuksista yhtiön tuloslaskelmaan ja taloudelliseen asemaan on annettu tiedot tilinpäätöksessä 2021 ja vertailuvuoden tiedot on oikaistu.

Konserni on ryhtynyt soveltamaan suojauslaskentaa solmittuaan koronvaihtosopimuksen suojaamaan vaihtuvakorkoista uutta lainajärjestelyään. Suojauslaskentaa sovellettaessa käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Muilta osin osavuositarkastus noudattaa konsernin vuoden 2021 tilinpäätöksessä esitettyjä laatimisperiaatteita. Vuonna 2022 käyttöön otettavilla IASB:n julkaisemilla muutetuilla standardeilla ei ole olennaista vaikutusta Pihlajalinnan taloudelliseen raportointiin.

Osavuositarkastuksessa julkaistut tiedot ovat tilintarkastamattomat. Kaikki luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summasta. Tunnus- ja muutosluvut on laskettu käyttäen tarkkoja lukuja.

Osavuositarkastuksessa esitettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin eivätkä ne välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden käyttämien samankaltaisesti nimettyjen erien kanssa.

Osavuositarkastuksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kuluksen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat osavuositarkastuksessa käytetyistä arvoista. Tämän osavuositarkastuksen kohdassa *Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät* on esitetty keskeisimmät kirjanpidolliset arviot ja johdon harkintaan perustuvat ratkaisut, jotka koskevat myyntituottoja asiakassopimuksista ja liikearvon arvonalentumistestausta.

Myyntituotot alueittain

Pihlajalinna raportoi myyntituotonsa jaoteltuna seuraaviin maantieteellisiin alueisiin:

- Etelä-Suomeen kuuluu Pihlajalinnan liiketoiminta Uudenmaan, Varsinais-Suomen, Päijät-Hämeen, Kymenlaakson ja Etelä-Karjalan maakunnissa.
- Väli-Suomeen kuuluu Pihlajalinnan liiketoiminta Pirkanmaan, Satakunnan, Kanta-Hämeen, Keski-Suomen, Etelä-Savon, Pohjois-Karjalan ja Pohjois-Savon maakunnissa.
- Pohjanmaahan kuuluu Pihlajalinnan liiketoiminta Etelä-Pohjanmaan, Pohjanmaan ja Keski-Pohjanmaan maakunnissa.
- Pohjois-Suomeen kuuluu Pihlajalinnan liiketoiminta Pohjois-Pohjanmaan, Kainuun ja Lapin maakunnissa.

milj. euroa	1–9/2022 9 kk	1–9/2021 9 kk	muutos-%	2021
Etelä-Suomi	132,6	107,1	23,8 %	148,3
Väli-Suomi	275,1	243,3	11,2 %	330,8
Pohjanmaa	99,3	96,2	3,2 %	128,3
Pohjois-Suomi	31,2	21,5	44,8 %	29,9
Muut toiminnot	18,5	9,2	100,8 %	13,4
Konsernin sisäinen myynti	-54,6	-54,3	0,5 %	-73,0
Konsernin liikevaihto	502,1	423,1	18,7 %	577,8

Myyntituotot asiakasryhmittäin

Pihlajalinnan asiakasryhmät ovat yritysasiakkaat, yksityisasiakkaat ja julkisen sektorin asiakkaat.

- Konsernin yritysasiakkaiden ryhmä koostuu Pihlajalinnan työterveysasiakkaista, vakuutusyhtiöasiakkaista ja muista yrityssopimusasiakkaista.
- Konsernin yksityisasiakkaat ovat itse maksavia yksityishenkilöitä, jotka saattavat hakea myöhemmin korvausta vakuutusyhtiöltä.
- Konsernin julkisen sektorin asiakasryhmään kuuluvat julkisen sektorin organisaatiot Suomessa, kuten kunnat, kuntayhtymät, seurakunnat, sairaanhoitopiirit ja julkishallinto hankkiessaan sosiaali- ja terveydenhuollon osto- ja ulkoistuspalveluita, asumispalveluita, työterveyden palveluita ja työvoimapolkupalveluita.

milj. euroa	1–9/2022 9 kk	1–9/2021 9 kk	muutos-%	2021
Yritysasiakkaat	160,1	98,6	62,4 %	137,7
joista vakuutusyhtiöasiakkaat	69,3	25,4	172,9 %	35,1
Yksityisasiakkaat	74,9	61,9	21,0 %	85,2
Julkinen sektori	321,6	316,9	1,5 %	427,8
josta kokonaisulkoistukset	226,6	224,0	1,2 %	300,8
josta työvoimapolkupalvelut	18,7	19,7	-4,7 %	26,1
josta työterveys- ja muut palvelut	76,2	73,2	4,1 %	100,9
Konsernin sisäinen myynti	-54,6	-54,3	0,5 %	-73,0
Konsernin liikevaihto	502,1	423,1	18,7 %	577,8

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Pihlajalinnan hallitus hyväksyi 23.3.2022 uuden osakepohjaisen kannustinohjelman (LTIP 2022) käynnistämisen yhtiön valituille avainhenkilöille. Ohjelma on kokonaisuudessaan kuusivuotinen eikä sen nojalla saatuja osakepalkkioita saa miltyään osin luovuttaa ennen vuotta 2025. Avainhenkilön on lisäksi sijoitettava Pihlajalinnan osakkeisiin osallistuakseen ohjelmaan.

Suoritus- ja laatu- perusteinen osakeohjelma sisältää neljä erillistä yhden vuoden pituista suoritusjaksoa (kalenterivuodet 2022, 2023, 2024 ja 2025). Mahdolliset osakepalkkiot maksetaan suoritusjaksojen jälkeen vuosina 2023, 2024, 2025 ja 2026, mikäli hallituksen asettamat suoritus- ja laatu- tavoitteet saavutetaan. Kultakin yhden vuoden suoritusjaksolta palkkiona maksettavien osakkeiden enimmäismäärä (bruttomäärä ennen soveltuvan ennakonpidätyksen vähentämistä) on määritelty osallistujakohtaisessa allokaatiossa. Osakepalkkiona maksettaviin osakkeisiin sovelletaan kahden vuoden pituista luovutusrajoitusta. Suoritus- ja laatu- perusteiseen osakeohjelmaan sovellettavat kriteerit ovat Pihlajalinna-konsernin oikaistu EBITA sekä keskeiset operatiiviset ja laadulliset mittarit.

Osakepohjaiseen kannustinohjelmaan on oikeutettu osallistumaan 42 avainhenkilöä. Mikäli kaikki osallistumaan oikeutetut henkilöt osallistuvat ohjelmaan täyttämällä sijoitusedellytyksen täysimääräisesti ja mikäli ohjelmalle asetetut suoritus- tavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, ohjelman nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaisuusmäärä on enintään noin 1 100 000 osaketta (bruttomäärä ennen soveltuvan ennakonpidätyksen vähentämistä) ja maksettavien osakepalkkioiden kokonaisarvo on noin 12,8 miljoonaa euroa. Mikäli ohjelma toteutuu kokonaisuudessaan, vastaa edellä mainittu osakemäärä noin 4,8 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä.

Konsernin vastuut

milj. euroa	30.9.2022	30.9.2021	2021
Omasta puolesta annetut vakuudet			
Takaukset	4,2	4,4	4,4
Vuokravakuustalletukset	0,6	0,6	0,5
Kiinteistöjen alv-palautusvastuu	0,0	0,1	0,1
Vuokravastuut taseeseen kirjaamattomista vuokrasopimuksista	0,9	0,7	0,8

Konsernin kehitys-, lisä- ja korvausinvestointeihin liittyvät investointisitoumukset olivat noin 3,5 (2,3) miljoonaa euroa. Investointisitoumukset liittyvät kliinisten laitteiden lisä- ja korvausinvestointeihin, toimitilainvestointeihin sekä tietojärjestelmähankkeisiin.

Aineettomien hyödykkeiden muutokset

milj. euroa	30.9.2022	30.9.2021	2021
Hankintameno kauden alussa	247,9	226,4	226,4
Lisäykset	4,9	2,3	4,0
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisestä	68,2	17,2	17,5
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	0,1
Hankintameno kauden lopussa	321,0	245,9	247,9
Kertyneet poistot kauden alussa	-44,2	-37,4	-37,4
Tilikauden poistot	-5,6	-5,0	-6,7
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	-0,1
Kertyneet poistot kauden lopussa	-49,8	-42,4	-44,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	271,2	203,5	203,8

Aineellisten hyödykkeiden muutokset

milj. euroa	30.9.2022	30.9.2021	2021
Hankintameno kauden alussa	104,2	94,2	94,2
Lisäykset	17,9	6,9	10,9
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisestä	0,8	0,0	0,0
Siirrot erien välillä	0,0	0,1	-0,2
Vähennykset	-0,4	-0,4	-0,8
Hankintameno kauden lopussa	122,5	100,9	104,2
Kertyneet poistot kauden alussa	-59,2	-50,2	-50,2
Poistot	-7,8	-6,8	-9,2
Siirrot erien välillä	0,0	-0,1	-0,1
Vähennysten kertyneet poistot	0,1	0,2	0,3
Kertyneet poistot kauden lopussa	-66,9	-57,0	-59,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	55,6	43,9	45,0

Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset

milj. euroa	30.9.2022	30.9.2021	2021
Hankintameno kauden alussa	192,3	182,9	182,9
Lisäykset	19,1	8,1	9,8
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisestä	105,7	2,8	2,8
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	-0,7
Vähennykset	-4,1	-2,2	-2,5
Hankintameno kauden lopussa	313,0	191,6	192,3
Kertyneet poistot kauden alussa	-96,7	-80,1	-80,1
Poistot	-20,1	-14,0	-18,8
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	0,7
Vähennysten kertyneet poistot	1,4	1,3	1,4
Kertyneet poistot kauden lopussa	-115,4	-92,8	-96,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	197,6	98,8	95,6

Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat

milj. euroa	Käyttöoikeusomaisuuserät 30.9.2022	Vuokrasopimusvelat 30.9.2022
Kirjanpitoarvo kauden alussa	95,6	106,2
Muutokset	122,1	144,9
Poistot	-20,1	
Vuokrasopimusvelan lyhennykset		-21,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	197,6	229,8

30.9.2022 Vuokrasopimusvelasta 206,7 miljoonaa euroa on IFRS16 käyttöönoton vaikutusta ja 23,1 miljoonaa euroa aikaisempien standardien mukaista rahoitusleasingvelkaa.

milj. euroa	Käyttöoikeusomaisuuserät 30.9.2021	Vuokrasopimusvelat 30.9.2021
Kirjanpitoarvo kauden alussa	102,8	114,2
Muutokset	10,0	10,3
Poistot	-14,0	
Vuokrasopimusvelan lyhennykset		-14,8
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	98,8	109,7

30.9.2021 Vuokrasopimusvelasta 83,5 miljoonaa euroa on IFRS16 käyttöönoton vaikutusta ja 26,2 miljoonaa euroa aikaisempien standardien mukaista rahoitusleasingvelkaa.

Rahoituskulut

milj. euroa	7–9/2022 3 kk	7–9/2021 3 kk	1–9/2022 9 kk	1–9/2021 9 kk	2021 12 kk
Rahoituskulut					
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoitusveloista	-0,8	-0,5	-2,0	-1,3	-1,7
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-0,9	-0,4	-2,5	-1,3	-1,7
Muut rahoituskulut	-0,4	-0,1	-0,9	-0,3	-0,5
Yhteensä	-2,1	-0,9	-5,4	-2,9	-4,0

Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

30.9.2022	Käyvän arvon hierarkia	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	Käypä arvo - suojausinstrumentti	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvot yhteensä	Käyvät arvot yhteensä
Rahoitusvarojen kirjanpitoarvot						
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut osakkeet ja osuudet	taso 3	1,2			1,2	1,2
Vuokravakuustalletukset	taso 2			0,6	0,6	0,6
Muut saamiset	taso 2			0,4	0,4	0,4
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset				54,0	54,0	54,0
Korkojohdannaiset	taso 2		4,7		4,7	4,7
Rahavarat				11,8	11,8	11,8
Yhteensä		1,2	4,7	66,8	72,7	72,7

Rahoitusvelkojen kirjanpitoarvot						
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta	taso 2			169,2	169,2	169,2
Vuokrasopimusvelat	taso 2			202,3	202,3	202,3
Muut velat	taso 2			0,6	0,6	0,6
Ehdollinen vastike	taso 3	0,1			0,1	0,1
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta	taso 2			1,1	1,1	1,1
Luotollinen shekkitili						
Ehdollinen vastike	taso 3	0,3			0,3	0,3
Vuokrasopimusvelat	taso 2			27,5	27,5	27,5
Ostovelat ja muut velat				32,1	32,1	32,1
Yhteensä		0,4		432,8	433,1	433,1

30.9.2021	Käyvän arvon hierarkia	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	Käypä arvo - suojausinstrumentti	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvot yhteensä	Käyvät arvot yhteensä
Rahoitusvarojen kirjanpitoarvot						
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut osakkeet ja osuudet	taso 3	1,5			1,5	1,5
Vuokravakuustalletukset	taso 2			0,6	0,6	0,6
Muut saamiset	taso 2					
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset				79,8	79,8	79,8
Rahavarat				6,8	6,8	6,8
Yhteensä		1,5		87,1	88,6	88,6

Rahoitusvelkojen kirjanpitoarvot						
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta	taso 2			106,1	106,1	106,1
Vuokrasopimusvelat	taso 2			91,0	91,0	91,0
Muut velat	taso 2			0,6	0,6	0,6
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta	taso 2			1,3	1,3	1,3
Luotollinen shekkitili						
Vuokrasopimusvelat	taso 2			18,7	18,7	18,7
Ostovelat ja muut velat				46,6	46,6	46,6
Yhteensä				264,4	264,4	264,4

Käyvän arvon hierarkiatasot

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisille varoille tai veloille noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Konsernilla ei ole hierarkiatason 1 mukaan arvostettuja rahoitusvaroja tai -velkoja.

Taso 2: Käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Rahoitusvaroilla tai -veloilla ei käydä kauppaa aktiivisilla ja likvideillä markkinoilla. Käyvät arvot ovat määritettävissä noteerattuihin markkinakursseihin ja -hintoihin perustuen sekä johdetun arvonmäärittelyksen avulla. Myyntisaamisten ja rahavarojen tasearvo vastaa olennaisilta osin käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole merkittävä saamisten maturiteetti huomioon ottaen. Vuokrasopimusvelkojen käyvät arvot perustuvat diskontattuihin rahavirtoihin. Lainojen käyvät arvot vastaavat olennaisilta osin niiden kirjanpitoarvoa, koska lainat ovat vaihtuvakorkoisia ja konsernin riskipremio ei ole

olennaisesti muuttunut. Muiden rahoitusvelkojen tasearvo vastaa olennaisilta osin niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole merkittävä velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

Taso 3: Käypä arvo ei perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon eivätkä muutkaan rahoitusvaran tai -velan käypään arvoon vaikuttavat tekijät ole saatavilla tai todennettavissa. Muut osakkeet ja osuudet konsernissa sisältävät ainoastaan noteeraamattomien yhtiöiden osuuksia.

Maksuvalmiusriski

Konsernissa seurataan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää analysoimalla rahavirtaennusteita, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun.

Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoitusmuotoja.

Pihlajalinna järjesteli 22.3.2022 uudelleen pitkäaikaisen velkarahoituksensa vastuullisuussidonnaisella järjestelyllä. Vakuudeton kolmen vuoden ja kahden optiovuoden 200 miljoonan euron rahoitusjärjestely toteutettiin Danske Bankin, OP Yrityspankin ja Swedbankin kanssa. Rahoitus koostuu 130 miljoonan euron pitkäaikaisesta lainasta ja konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin ja yritysostoihin tarkoitetusta 70 miljoonan euron valmiuluottolimiitistä. Rahoitusjärjestelyyn sisältyy lisäksi mahdollisuus kasvattaa kokonaisrahoituksen määrää erillisillä rahoittajien lisäluottopäätöksillä myöhemmin 100 miljoonalla 300 miljoonaan euroon.

Konsernilla on toistaiseksi voimassa olevat yhteensä 10 miljoonan euron tililimiittisopimukset. Tililimiittisopimusten irtisanomisaika on yksi kuukausi. Pihlajalinnalla oli katsauskauden lopussa käyttämättömiä sitovia rahoituslimiittejä yhteensä 41 miljoonaa euroa. Lisäksi erillisen luottopäätöksen vaativa lisäluottolimiitti 100 miljoonaa euroa on käyttämättä.

Seuraava taulukko kuvaa sopimukseen perustuvaa maturiteettianalyysiä. Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä koronmaksut että pääoman takaisinmaksut.

Rahoitusvelkojen takaisinmaksuaikataulu

milj. euroa	Tasearvo					
	30.9.2022	alle 1 vuosi	1–2 vuotta	2–3 vuotta	3–4 vuotta	yli 4 vuotta
Lainat rahoituslaitoksilta	170,3	-7,0	-6,8	-172,1	0,0	
Vuokrasopimusvelat	229,8	-30,8	-28,4	-25,1	-21,6	-136,9
Muut korolliset velat	0,6	0,0	-0,1	-0,1	-0,1	-0,7
Ehdollinen vastike	0,4	-0,3	-0,1			
Ostovelat	32,1	-32,1				
Yhteensä	433,1	-70,3	-35,4	-197,2	-21,7	-137,6

milj. euroa	Tasearvo					
	31.12.2021	alle 1 vuosi	1–2 vuotta	2–3 vuotta	3–4 vuotta	yli 4 vuotta
Lainat rahoituslaitoksilta	92,1	-3,0	-91,0	-0,3		
Vuokrasopimusvelat	106,2	-19,9	-16,2	-14,0	-11,9	-51,2
Muut korolliset velat	0,6	0,0	-0,1	-0,1	-0,1	-0,7
Ostovelat	52,6	-52,6				
Yhteensä	251,5	-75,5	-107,2	-14,4	-12,0	-52,0

Hankitut liiketoiminnot, Pohjola Sairaala Oy

Pihlajalinna osti Pohjola Sairaala Oy:n koko osakekannan Pohjola Vakuutus Oy:ltä 1.2.2022. Pohjola Sairaalan hankintamenolaskelmaa viimeistellään ja se tullaan saattamaan päätökseen yhden vuoden kuluessa hankintahetkestä eli 31.1.2023 mennessä. Pihlajalinna esittää alustavan hankintamenolaskelman, minkä seurauksena Pohjola Sairaalan 31.1.2022 avaavaan taseeseen on tehty oikaisuja. Käyvän arvon oikaisut liittyvät pääasiallisesti käyttöoikeusomaisuuseriin, muihin varauksiin ja laskennallisiin veroihin. Yhtiö on päivittänyt alustavia oikaisuja seuraavasti: käyttöoikeusomaisuuserät -9,8 milj. euroa, laskennalliset verosäämiset 0,6 milj. euroa, muut varaukset -0,8 milj. euroa, vuokrasopimusvelat -6,0 milj. euroa sekä liikearvoa 2,0 milj. euroa.

milj. euroa	2022
Vastike	
Käteinen raha	35,2
Kokonaishankintameno	35,2

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen alustavat arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

milj. euroa	2022
Aineelliset hyödykkeet	0,4
Aineettomat hyödykkeet	6,0
Käyttöoikeusomaisuuserät	103,0
Laskennallinen verosaaminen	3,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	13,2
Rahavarat	1,8
Varat yhteensä	128,3
Laskennallinen verovelka	1,1
Muut varaukset	0,7
Vuokrasopimusvelat	125,8
Muut velat	8,5
Velat yhteensä	136,0
Hankittu nettovarallisuus	-7,8

Alustavan liikearvon syntyminen hankinnassa:

milj. euroa	2022
Luovutettu vastike	35,2
Hankittujen kohteiden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	7,8
Liikearvo	43,0
Rahana maksettu kauppahinta	35,2
Hankittujen kohteiden rahavarat	-1,8
Rahavirtavaikutus	33,4

Alustavassa käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin asiakassuhteisiin, tavaramerkkeihin ja potilastietokantaan perustuvia aineettomia hyödykkeitä. Näiden alustavaksi käyväksi arvoksi määriteltiin 5,0 miljoonaa euroa. Käypä arvo on määritelty käyttäen tuottoihin perustuvaa lähestymistapaa, joka edellyttää ennustetta odotettavissa olevista vastaisista rahavirroista. Liiketoimintojen yhdistämisestä syntyi alustava 43,0 miljoonan euron liikearvo, joka perustuu odotettavissa oleviin synergiaetuihin ja ammattitaitoiseen työvoimaan.

Hankintoihin liittyvät kulut 0,6 milj. euroa on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin (IFRS 3 -kulut).

Hankitut liiketoiminnot, muut

Pihlajalinna toteutti 1.4.2022 Etelä-Savon Työterveys Oy:n, Lääkärikeskus Ikioma Oy:n sekä Punkkibussin® liiketoiminnan hankinnat. Mediellen Oy:n hankinnan Pihlajalinna toteutti 1.9.2022. Hankintojen hankintamenolaskelmia viimeistellään ja ne tullaan saattamaan päätökseen yhden vuoden kuluessa hankintahetkestä. Seuraavassa on esitetty alustavat hankintamenolaskelmat yrityshankinnoista tiedot yhdistettyinä, koska hankinnat eivät ole yksittäin tarkasteltuina olennaisia:

milj. euroa	2022
Vastike	
Käteinen raha	16,5
Ehdollinen vastike	0,4
Kokonaishankintameno	16,9

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen alustavat arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

milj. euroa	2022
Aineelliset hyödykkeet	0,4
Aineettomat hyödykkeet	1,6
Käyttöoikeusomaisuuserät	2,7
Vaihto-omaisuus	0,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1,4
Rahavarat	1,2
Varat yhteensä	7,5
Laskennallinen verovelka	0,3
Varaukset	0,1
Rahoitusvelat	0,1
Vuokrasopimusvelat	2,7
Muut velat	5,1
Velat yhteensä	8,2
Hankittu nettovarallisuus	-0,7

Alustavan liikearvon syntyminen hankinnassa:

milj. euroa	2022
Luovutettu vastike	16,9
Hankittujen kohteiden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	0,7
Liikearvo	17,6
Rahana maksettu kauppahinta	16,5
Hankittujen kohteiden rahavarat	-1,2
Rahavirtavaikutus	15,3

Alustavassa käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin asiakassuhteisiin, tavaramerkkiin ja potilastietokantaan perustuvia aineettomia hyödykkeitä. Näiden alustavaksi käyväksi arvoksi määriteltiin 1,5 miljoonaa euroa. Käypä arvo on määritelty käyttäen tuottoihin perustuvaa lähestymistapaa, joka edellyttää ennustetta odotettavissa olevista vastaisista rahavirroista. Liiketoimintojen yhdistämisestä syntyi alustava 17,6 miljoonan euron liikearvo, joka perustuu odotettavissa oleviin synergia-etuihin ja ammattitaitoiseen työvoimaan.

Hankintoihin liittyvät kulut 0,3 milj. euroa on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin (IFRS 3 -kulut).

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Pihlajalinna on koronaepidemian ja Ukrainan sodan johdosta tarkastanut saataviensa luottoriskin ja menettelytavat luottoriskin arvioimiseksi. Asiakkaiden maksukäyttäytymisessä ei ole havaittu merkittäviä muutoksia. Yli 90 päivää vanhoja erääntyneitä saamisia vähentävät Jämsän Terveys Oy:n ja Jämsän kaupungin käräjäoikeuskäsittelyn ratkaisun johdosta toteutetut kuittaukset. Avoimet myyntisaamiset ja muut saamiset Jämsän kaupungilta kuitattiin avoimia ostovelkoja ja muita velkoja vastaan. Jämsän Terveysten myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos katsauskaudella oli -38,7 miljoonaa euroa. Yhtiön ostovelkojen ja muiden velkojen muutos katsauskaudella oli -37,4 miljoonaa euroa.

Konserni on kirjannut myyntisaamisista arvonalentumistappiota 0,8 (0,7) miljoonaa euroa.

milj. euroa	30.9.2022	31.12.2021
Myyntisaamiset	54,0	79,7
Siirtosaamiset	23,2	11,4
Lyhytaikaiset edelleenvuokraussopimukset	1,0	0,6
Muut saamiset	0,0	0,5
Yhteensä	78,2	92,1

Myyntisaamisten ikäjakauma

milj. euroa	30.9.2022	josta alaskirjattu	Netto 30.9.2022	31.12.2021	josta alaskirjattu	Netto 31.12.2021
Erääntymättömät	33,0	0,0	33,0	25,9	0,0	25,9
Erääntyneet						
Alle 30 päivää	4,5	0,0	4,5	4,2	0,0	4,1
30–60 päivää	1,8	-0,1	1,7	2,3	-0,1	2,3
61–90 päivää	0,8	-0,2	0,7	2,0	-0,1	1,8
Yli 90 päivää	14,7	-0,5	14,2	46,1	-0,5	45,6
Yhteensä	54,8	-0,8	54,0	80,4	-0,7	79,7

Kvartaalitiedot

milj. eur	Q3/22	Q2/22	Q1/22	Q4/21	Q3/21 ¹⁾	Q2/21 ¹⁾	Q1/21 ¹⁾	Q4/20 ¹⁾
TULOSLASKELMA								
Liikevaihto	165,2	173,7	163,1	154,7	140,6	142,5	139,9	137,2
Käyttökate (EBITDA)	18,1	15,6	9,3	14,5	18,2	15,0	14,9	15,1
Käyttökate %	10,9	9,0	5,7	9,4	12,9	10,5	10,6	11,0
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	18,9	16,9	16,5	14,9	19,3	15,9	15,2	15,8
Oikaistu käyttökate (EBITDA), %	11,4	9,7	10,1	9,6	13,8	11,1	10,9	11,5
Poistot	-11,5	-11,5	-10,5	-9,0	-8,8	-8,5	-8,5	-8,3
Liikevoitto (EBIT)	6,6	4,1	-1,2	5,6	9,4	6,5	6,4	6,8
Liikevoitto %	4,0	2,4	-0,7	3,6	6,7	4,6	4,6	4,9
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) ²⁾	9,4	7,3	7,8	7,8	12,3	8,9	8,3	9,0
Oikaistu EBITA, % ²⁾	5,7	4,2	4,8	5,1	8,7	6,3	5,9	6,5
Rahoitustuotot	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Rahoituskulut	-2,1	-1,7	-1,6	-1,1	-0,9	-1,0	-1,0	-1,1
Voitto ennen veroja (EBT)	4,5	2,5	-2,7	4,6	8,5	5,6	5,5	5,7
Tuloverot	-0,5	-0,3	5,2	-1,2	-1,7	-1,1	-1,1	-2,8
Tilikauden tulos	4,0	2,1	2,6	3,3	6,8	4,5	4,4	2,9
Emoyhtiön omistajien osuus tilikauden tuloksesta	3,3	1,7	5,3	4,3	7,0	4,3	4,5	3,4
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta	0,8	0,4	-2,7	-0,9	-0,1	0,2	-0,1	-0,5
EPS	0,14	0,08	0,23	0,19	0,31	0,19	0,20	0,15
Henkilöstö keskimäärin (FTE)	5 092	5 061	4 819	4 746	4 731	4 665	4 444	4 308
Henkilöstön muutos kvartaalilla	31	243	73	15	66	221	136	5

¹⁾ Pihlajalinna on muuttanut laatimisperiaatteitaan ja alkanut soveltaa IFRS-tulkintakomitean huhtikuussa 2021 julkistamaa agendapäätöstä pilvipalveluiden (Software as a Service, SaaS) käyttöönottomien kirjaamisesta takautuvasti 1.1.2020 alkaen.

²⁾ Oikaisuerien määritelmä muuttunut: oikaisueriä ovat entisen määrittelyn lisäksi liiketoimintojen hankintojen kulut ja IFRS-tulkintakomitean antaman uuden pilvipalveluja koskevan agendapäätöksen kulukirjaukset

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluvut		
Osakekohtainen tulos (EPS)	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikaudella}}$	
Vaihtoehtoiset tunnusluvut		
Osakekohtainen oma pääoma	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$	
Osakekohtainen osinko	$\frac{\text{Tilikauden osingonjako (tai ehdotus)}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$	
Osinko tuloksesta, %	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}}$	x 100
Efektiivinen osinkotuotto, %	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$	x 100
Hinta/voittosuhte (P/E-luku)	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}}$	
Osakevaihto, %	$\frac{\text{Osakkeiden vaihtomäärä kauden aikana}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$	x 100
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	$\frac{\text{Tilikauden tulos (rullaava 12 kk)}}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)	$\frac{\text{Tulos ennen veroja (rullaava 12 kk) + rahoituskulut (rullaava 12 kk)}}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat (keskiarvo)}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %	$\frac{\text{Korolliset rahoitusvelat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$	x 100
Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	
Käyttökate (EBITDA), %	$\frac{\text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Oikaistu käyttökate (EBITDA) ¹⁾	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset + oikaisuerät	
Oikaistu käyttökate (EBITDA), % ¹⁾	$\frac{\text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset + oikaisuerät}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Oikaistu käyttökate (EBITDA), ilman IFRS 16	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset + oikaisut - IFRS 16 vuokratulo-oikaisu	

Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen ¹⁾ , rullaava 12 kk	$\frac{\text{Korolliset rahoitusvelat - rahavarat}}{\text{Oikaistu käyttökate EBITDA (rullaava 12 kk)}}$	
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen ilman IFRS 16, rullaava 12kk	$\frac{\text{Korolliset velat ilman vuokrasopimusvelkoja - korolliset saamiset ja rahavarat}}{\text{Oikaistu käyttökate (EBITDA) (rullaava 12kk), ilman IFRS 16}}$	
Rahavirta investointien jälkeen	Liiketoiminnan nettorahavirta + investointien nettorahavirta	
Oikaistu liikevoitto (EBIT) ¹⁾	Liikevoitto + oikaisuerät	
Oikaistu liikevoitto (EBIT), % ¹⁾	$\frac{\text{Liikevoitto + oikaisuerät}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) ¹⁾	Liikevoitto + oikaisuerät + aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	
Oikaistu EBITA, % ¹⁾	$\frac{\text{Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	
Tulos ennen veroja (EBT)	Tilikauden voitto + tuloverot	
Bruttoinvestoinnit	Lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä käyttöoikeusomaisuuseriin	
Liikevaihdon orgaaninen kasvu, %	$\frac{\text{Kauden liikevaihto - yritysjärjestelyjen liikevaihto kaudella - edellisen kauden liikevaihto}}{\text{Edellisen kauden liikevaihto}} \times 100$	

¹⁾ Määrältään merkittävät liiketapahtumat, jotka ovat tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia, liittyvät liiketoiminnan hankintojen kuluihin (IFRS 3), ovat harvoin toistuvia tai rahavirtaan vaikuttamattomia arvostuseriä, käsitellään raportointikausien väliseen vertailukelpoisuuteen vaikuttavina oikaisuerinä. Pihlajalinnan määritelmän mukaan tällaisia eriä ovat esimerkiksi rakennejärjestelyt, omaisuuden arvonalentumiset ja tytäryhtiöiden aikaisemman omistuksen uudelleen arvostamiset, liiketoimintojen ja toimipisteiden lopettamiskulut tai liiketoiminnan myynnistä aiheutuvat myyntivoitot ja -tappiot, toiminnan uudelleenjärjestelyistä ja hankittujen liiketoimintojen integroimisesta aiheutuvat kulut, työsuhteiden päättämiin liittyvät kulut ja sakot sekä sakonluonteiset korvaukset. Pihlajalinna esittää oikaisueränä myös IFRS-tulkintakomitean antaman uuden pilvipalveluja koskevan agendapäätöksen kulukirjaukset ja poistojen peruutukset. Uutena vaihtoehtoisena tunnuslukuna esitetään Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA).

Täsmäytyslaskelmat vaihtoehtoihin tunnuslukuihin

Pihlajalinna julkaisee laajasti vaihtoehtoisia eli tilinpäätösstandardeihin perustumattomia tunnuslukuja, sillä niiden arvioidaan olevan merkityksellisiä sijoittajille, johdolle ja yhtiön hallitukselle konsernin taloudellista tilaa ja tuloksellisuutta arvioitaessa. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. Alla olevassa taulukossa on esitetty vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat ja perustelut niiden esittämiseksi.

Lukuohjeet:

/	jaetaan seuraavalla luvulla/luvuilla
-	vähennetään seuraava luku/luvut
+	lisätään seuraava luku/luvut

milj. eur	7–9/2022 3 kk	7–9/2021 ¹⁾ 3 kk	1–9/2022 9 kk	1–9/2021 ¹⁾ 9 kk	2021
Oman pääoman tuotto, % (ROE)					
Tilikauden tulos (rullaava 12 kk) /			12,1	18,7	19,1
Oma pääoma (keskiarvo) x 100			124,2	116,7	118,4
Oman pääoman tuotto, % (ROE)			9,7	16,0	16,1

Oman pääoman tuotto prosentti on yksi tärkeimmistä omistajien ja sijoittajien käyttämistä yrityksen kannattavuutta kuvaavista mittareista. Tunnusluku kertoo yrityksen kyvystä huolehtia omistajien yritykseen sijoittamista pääomista. Luku kertoo, kuinka paljon omalle pääomalle on kertynyt tuottoa tilikauden aikana.

milj. eur	7–9/2022 3 kk	7–9/2021 ¹⁾ 3 kk	1–9/2022 9 kk	1–9/2021 ¹⁾ 9 kk	2021
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)					
Tulos ennen veroja (rullaava 12 kk) +			8,9	25,4	24,2
Rahoituskulut (rullaava 12 kk)			6,5	4,0	4,0
/			15,4	29,3	28,2
Taseen loppusumma alussa -			457,1	441,3	441,3
Korottomat velat alussa			135,5	119,0	119,0
			321,6	322,3	322,3
Taseen loppusumma lopussa -			648,5	465,3	457,1
Korottomat velat lopussa			122,0	128,4	135,5
			526,5	337,0	321,6
Keskiarvo x 100			424,0	329,6	321,9
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)			3,6	8,9	8,8

Sijoitetun pääoman tuotto prosentti on yksi tärkeimmistä tilinpäätösanalyysin tuottamista tunnusluvuista. Se mittaa yrityksen suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yritykseen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääomalle.

milj. eur	7–9/2022 3 kk	7–9/2021 ¹⁾ 3 kk	1–9/2022 9 kk	1–9/2021 ¹⁾ 9 kk	2021
Omavaraisuusaste, %					
Oma pääoma /			125,9	119,2	122,6
Taseen loppusumma -			648,5	465,3	457,1
Saadut ennakot x 100			1,0	1,2	0,9
Omavaraisuusaste, %			19,4	25,7	26,9

Omavaraisuusaste mittaa yrityksen vakavaraisuutta, tappion sietokykyä sekä kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäimellä. Tunnusluvun arvo kertoo, kuinka suuri osuus yhtiön varallisuudesta on rahoitettu omalla pääomalla.

milj. eur	7–9/2022 3 kk	7–9/2021 ¹⁾ 3 kk	1–9/2022 9 kk	1–9/2021 ¹⁾ 9 kk	2021
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %					
Korolliset rahoitusvelat -			400,6	217,7	199,0
Rahavarat /			11,8	6,8	4,3
Oma pääoma x 100			125,9	119,2	122,6
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %			308,9	176,9	158,8

Nettovelkaantumisaste kuvaa yrityksen velkaantuneisuutta.

Luku kertoo, mikä on omistajien yritykseen sijoittamien omien pääomien ja rahoittajilta lainattujen korollisten velkojen suhde.

milj. eur	7–9/2022 3 kk	7–9/2021 ¹⁾ 3 kk	1–9/2022 9 kk	1–9/2021 ¹⁾ 9 kk	2021
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen (EBITDA), rullaava 12 kk					
Korolliset rahoitusvelat -			400,6	217,7	199,0
Rahavarat			11,8	6,8	4,3
Nettovelka /			388,8	211,0	194,7
Oikaistu käyttökate EBITDA (rullaava 12 kk)			67,1	66,2	65,3
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen (EBITDA), rullaava 12 kk			5,8	3,2	3,0

Tunnusluku kuvaa sitä, kuinka nopeasti yritys saisi nykyisellä tulostahdilla maksettua velkansa, jos käyttökate käytettäisiin kokonaisuudessaan velkojen maksuun olettaen, että yritys ei esimerkiksi investoi tai jaa osinkoa.

milj. eur	7–9/2022	7–9/2021 ¹⁾	1–9/2022 9 kk	1–9/2021 ¹⁾ 9 kk	2021
Nettovelkaantumisaste (Gearing), ilman IFRS 16, %					
Korolliset rahoitusvelat ilman IFRS 16 -			194,0	134,2	118,1
Rahavarat /			11,8	6,8	4,3
Oma pääoma x 100			130,1	121,9	125,4
Nettovelkaantumisaste (Gearing), ilman IFRS 16, %			140,0	104,6	90,8

milj. eur	7–9/2022	7–9/2021 ¹⁾	1–9/2022	1–9/2021 ¹⁾	2021
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen (EBITDA), rullaava 12 kk ilman IFRS 16					
Korolliset rahoitusvelat ilman IFRS 16 -			194,0	134,2	118,1
Rahavarat			11,8	6,8	4,3
Nettovelka /			182,2	127,5	113,8
Oikaistu käyttökate EBITDA ilman IFRS 16 (rullaava 12 kk)			45,3	50,5	49,3
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen (EBITDA), rullaava 12 kk ilman IFRS 16			4,0	2,5	2,3

milj. eur	7–9/2022 3 kk	7–9/2021 ¹⁾ 3 kk	1–9/2022 9 kk	1–9/2021 ¹⁾ 9 kk	2021
Käyttökate (EBITDA) ja Oikaistu käyttökate (EBITDA)					
Kauden tulos	4,0	6,8	8,7	15,7	19,1
Tuloverot	-0,5	-1,7	4,4	-3,9	-5,1
Rahoituskulut	-2,1	-0,9	-5,4	-2,9	-4,0
Rahoitustuotot	0,1	0,1	0,3	0,2	0,2
Poistot ja arvonalentumiset	-11,5	-8,8	-33,5	-25,7	-34,7
Käyttökate (EBITDA)	18,1	18,2	42,9	48,1	62,6
IFRS 3-kulut	0,1	0,5	1,1	1,2	1,4
Pilvipalveluja koskevan agendapäätöksen kirjaukset	0,0	0,0	0,2	0,5	0,6
Muut käyttökateen oikaisut	0,6	0,6	8,0	0,7	0,7
Käyttökateen oikaisu yhteensä ¹⁾	0,8	1,1	9,3	2,4	2,7
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	18,9	19,3	52,2	50,4	65,3

Käyttökate kertoo, kuinka paljon yrityksen liikevaihdosta jää katetta, kun siitä vähennetään yrityksen toimintakulut. Käyttökateen riittävyttä arvioitaessa tulee ottaa huomioon yrityksen rahoituskulujen, poistovaatimusten ja voitonjakotavoitteen suuruus. Oikaistu käyttökate antaa merkittävää lisätietoa kannattavuudesta, koska siitä on eliminoitu eritä, jotka eivät välttämättä kerro yhtiön operatiivisen liiketoiminnan tuloksenteokyvyyttä. Oikaistu käyttökate parantaa vertailukelpoisuutta eri kausien välillä ja on usein analyytikoiden, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämä. Konsernin johtoryhmä ja liiketoimintajohto seuraavat ja ennustavat kuukausittain oikaistua käyttökateä.

milj. eur	7–9/2022 3 kk	7–9/2021 ¹⁾ 3 kk	1–9/2022 9 kk	1–9/2021 ¹⁾ 9 kk	2021
Käyttökate (EBITDA), %					
Käyttökate /	18,1	18,2	42,9	48,1	62,6
Liikevaihto x 100	165,2	140,6	502,1	423,1	577,8
Käyttökate (EBITDA), %	10,9	12,9	8,6	11,4	10,8

milj. eur	7–9/2022 3 kk	7–9/2021 ¹⁾ 3 kk	1–9/2022 9 kk	1–9/2021 ¹⁾ 9 kk	2021
Oikaistu käyttökate (EBITDA), %					
Oikaistu käyttökate /	18,9	19,3	52,2	50,4	65,3
Liikevaihto x 100	165,2	140,6	502,1	423,1	577,8
Oikaistu käyttökate (EBITDA), %	11,4	13,8	10,4	11,9	11,3

milj. eur	7–9/2022 3 kk	7–9/2021 ¹⁾ 3 kk	1–9/2022 9 kk	1–9/2021 ¹⁾ 9 kk	2021
Liikevoitto (EBIT) ja Oikaistu liikevoitto (EBIT)					
Kauden tulos	4,0	6,8	8,7	15,7	19,1
Tuloverot	-0,5	-1,7	4,4	-3,9	-5,1
Rahoituskulut	-2,1	-0,9	-5,4	-2,9	-4,0
Rahoitustuotot	0,1	0,1	0,3	0,2	0,2
Liikevoitto (EBIT)	6,6	9,4	9,5	22,4	27,9
Pilvipalveluja koskevan agendapäätöksen kirjaukset	-0,1	-0,1	-0,3	-0,2	-0,3
Muut poistojen ja arvonalentumisten oikaisut	0,1		0,1	-0,2	0,0
Käyttökatteen oikaisut yhteensä ¹⁾	0,8	1,1	9,3	2,4	2,7
Liikevoiton oikaisut yhteensä	0,8	1,1	9,0	2,0	2,4
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	7,3	10,5	18,5	24,3	30,3
PPA-poistot	0,7	0,8	2,0	2,2	3,0
Muut aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	1,4	1,0	3,9	2,9	4,0
Pilvipalveluja koskevan agendapäätöksen kirjaukset	0,1	0,1	0,3	0,2	0,3
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	9,4	12,3	24,4	29,5	37,3

Liikevoitto kertoo, kuinka paljon varsinaisen liiketoiminnan tuotoista on jäänyt jäljelle ennen rahoituseriä ja veroja. Liikevoitollaan yrityksen tulee kattaa mm. rahoituskulut, verot ja voitonjako. Oikaistu liikevoitto antaa merkittävää lisätietoa kannattavuudesta, koska siitä on eliminoitu eriä, jotka eivät välttämättä kerro yhtiön operatiivisen liiketoiminnan tuloksentelekkyydestä. Oikaistu liikevoitto parantaa vertailukelpoisuutta eri kausien välillä ja on usein analyytikoiden, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämä. Konsernin johtoryhmä ja liiketoimintajohto seuraavat ja ennustavat kuukausittain oikaistua liikevoittoa.

milj. eur	7–9/2022 3 kk	7–9/2021 ¹⁾ 3 kk	1–9/2022 9 kk	1–9/2021 ¹⁾ 9 kk	2021
Liikevoitto (EBIT), %					
Liikevoitto /	6,6	9,4	9,5	22,4	27,9
Liikevaihto x 100	165,2	140,6	502,1	423,1	577,8
Liikevoitto (EBIT), %	4,0	6,7	1,9	5,3	4,8

milj. eur	7–9/2022 3 kk	7–9/2021 ¹⁾ 3 kk	1–9/2022 9 kk	1–9/2021 ¹⁾ 9 kk	2021
Oikaistu liikevoitto (EBIT), %					
Oikaistu liikevoitto /	7,3	10,5	18,5	24,3	30,3
Liikevaihto x 100	165,2	140,6	502,1	423,1	577,8
Oikaistu liikevoitto (EBIT), %	4,4	7,4	3,7	5,7	5,3

milj. eur	7–9/2022 3 kk	7–9/2021 ¹⁾ 3 kk	1–9/2022 9 kk	1–9/2021 ¹⁾ 9 kk	2021
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %					
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA) /	9,4	12,3	24,4	29,5	37,3
Liikevaihto x 100	165,2	140,6	502,1	423,1	577,8
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA), %	5,7	8,7	4,9	7,0	6,5

milj. eur	7–9/2022 3 kk	7–9/2021 ¹⁾ 3 kk	1–9/2022 9 kk	1–9/2021 ¹⁾ 9 kk	2021
Rahavirta investointien jälkeen					
Liiketoiminnan nettorahavirta	6,7	8,8	42,4	32,1	56,9
Investointien nettorahavirta	-11,8	-2,6	-76,5	-26,2	-32,1
Rahavirta investointien jälkeen	-5,2	6,2	-34,1	5,8	24,9

Rahavirta investointien jälkeen (vapaa kassavirta) kertoo, kuinka paljon yrityksellä jää varoja jäljelle, kun juoksevaan liiketoimintaan ja investointeihin sitoutunut raha on vähennetty. Se kertoo, paljonko yritykselle jää jaettavaa omistajille ja velkojille. Vapaa kassavirta kertoo, kuinka kestäväällä pohjalla yhtiön kannattavuus on ja tunnusluku on pohja yrityksen arvonmääritykselle.

milj. eur	7–9/2022 3 kk	7–9/2021 ¹⁾ 3 kk	1–9/2022 9 kk	1–9/2021 ¹⁾ 9 kk	2021
Tulos ennen veroja					
Kauden tulos	4,0	6,8	8,7	15,7	19,1
Tuloverot	-0,5	-1,7	4,4	-3,9	-5,1
Tulos ennen veroja	4,5	8,5	4,4	19,6	24,2

milj. eur	7–9/2022 3 kk	7–9/2021 ¹⁾ 3 kk	1–9/2022 9 kk	1–9/2021 ¹⁾ 9 kk	2021
Bruttoinvestoinnit					
Aineelliset hyödykkeet kauden lopussa	55,6	43,9	55,6	43,9	45,0
Käyttöoikeusomaisuuserät kauden lopussa	197,6	98,8	197,6	98,8	95,6
Muut aineettomat hyödykkeet kauden lopussa	21,7	14,9	21,7	14,9	14,9
Liikearvo kauden lopussa	249,5	188,6	249,5	188,6	188,9
Kauden poistot ja arvonalentumiset	11,5	8,8	33,5	25,7	34,7
-					
Aineelliset hyödykkeet kauden alussa	54,6	44,2	45,0	44,0	44,0
Käyttöoikeusomaisuuserät kauden alussa	198,2	97,4	95,6	102,8	102,8
Muut aineettomat hyödykkeet kauden alussa	22,3	15,7	14,9	15,3	15,3
Liikearvo kauden alussa	249,1	188,6	188,9	173,6	173,6
Aineellisten hyödykkeiden myynnit ja vähennykset kaudella	-0,2	-0,2	-2,9	-1,2	-1,5
Bruttoinvestoinnit	12,0	9,3	216,5	37,3	44,8

milj. eur	7–9/2022 3 kk	7–9/2021 ¹⁾ 3 kk	1–9/2022 9 kk	1–9/2021 ¹⁾ 9 kk	2021
Liikevaihdon orgaaninen kasvu, %					
Kauden liikevaihto -	165,2	140,6	502,1	423,1	577,8
Yritysjärjestelyjen liikevaihto kaudella	20,0	3,6	55,6	7,4	11,0
Edellisen kauden liikevaihto	140,6	123,9	423,1	371,5	508,7
Liikevaihdon orgaaninen kasvu /	4,6	13,2	23,4	44,2	58,1
Edellisen kauden liikevaihto x 100	140,6	123,9	423,1	371,5	508,7
Liikevaihdon orgaaninen kasvu, %	3,3	10,6	5,5	11,9	11,4
Liikevaihdon kasvu yritysjärjestelyjen johdosta, %	14,3	2,9	13,1	2,0	2,2
Liikevaihdon kasvu	24,6	16,8	79,0	51,6	69,1
Liikevaihdon kasvu, %	17,5	13,5	18,7	13,9	13,6

Liikevaihdon orgaaninen kasvu on olemassa olevan liiketoiminnan kasvua, jota ei ole hankittu yritysjärjestelyjen kautta. Orgaanista kasvua on mahdollista saada aikaiseksi palvelutarjontaa lisäämällä, uusasiakashankinnalla, olemassa olevien asiakkaiden käyntimäärien kasvulla, hinnankorotuksilla ja digitalisaatiolla. Julkisten tarjouskilpailujen kautta voitettut sote-ulkoistukset ja itse perustetut toimipisteet lasketaan orgaaniseksi kasvuksi.

¹⁾ Pihlajalinna on muuttanut laatimisperiaatteitaan ja alkanut soveltaa IFRS-tulkintakomitean huhtikuussa 2021 julkistamaa agendapäätöstä pilvipalveluiden (Software as a Service, SaaS) käyttöönottomenojen kirjaamisesta takautuvasti 1.1.2020 alkaen.

Oikaistu käyttökate ja oikaistu liikevoitto -tunnuslukujen oikaisuerien kuvaus

milj. euroa	7–9/2022	7–9/2021 ¹⁾	1–9/2022	1–9/2021 ¹⁾	2021
	3 kk	3 kk	9 kk	9 kk	
Käyttökate (EBITDA)	18,1	18,2	42,9	48,1	62,6
Oikaisut käyttökatteeseen					
Työsuhteiden päättämiseen liittyvät kulut	0,2	0,1	0,5	0,4	0,4
Hankittujen liiketoimintojen integroimisesta aiheutuvat kulut	0,4		1,8		
Käräjäoikeuden ratkaisu, Jämsän Terveys			4,7		
Tappiolliset sopimukset				-0,2	-0,2
IFRS 3-kulut	0,1	0,5	1,1	1,2	1,4
Pilvipalveluja koskevan agendapäätöksen kirjaukset	0,0	0,0	0,2	0,5	0,6
Muut, kassavirtavaikutteiset		0,5	0,4	0,5	0,5
Muut, ei kassavirtavaikutusta			0,7		
Oikaisut käyttökatteeseen yhteensä	0,8	1,1	9,3	2,4	2,7
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	18,9	19,3	52,2	50,4	65,3
Poistot ja arvonalentumiset	-11,5	-8,8	-33,5	-25,7	-34,7
Oikaisut poistoihin ja arvonalentumisiin					
Pilvipalveluja koskevan agendapäätöksen kirjaukset (poistojen peruutus)	-0,1	-0,1	-0,3	-0,2	-0,3
Toimipisteiden sulkeminen	0,1		0,1	-0,2	0,0
Oikaisut poistoihin ja arvonalentumisiin yhteensä	0,0	-0,1	-0,2	-0,4	-0,3
Oikaisut liikevoittoon yhteensä	0,8	1,1	9,0	2,0	2,4
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	7,3	10,5	18,5	24,3	30,3
PPA-poistot	0,7	0,8	2,0	2,2	3,0
Muut aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	1,3	0,9	3,6	2,7	3,7
Pilvipalveluja koskevan agendapäätöksen kirjaukset (poistojen peruutus)	0,1	0,1	0,3	0,2	0,3
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja arvonalentumisia (EBITA)	9,4	12,3	24,4	29,5	37,3
Liikevoitto (EBIT)	6,6	9,4	9,5	22,4	27,9

Oikaisuierät on esitetty tuloslaskelman riveillä seuraavasti:

milj. euroa	7–9/2022	7–9/2021 ¹⁾	1–9/2022	1–9/2021 ¹⁾	2021
	3 kk	3 kk	9 kk	9 kk	
Liikevaihto			2,4		
Materiaalit ja palvelut			2,0		
Työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut	0,3	0,1	1,2	0,4	0,4
Liiketoiminnan muut kulut	0,5	1,1	3,6	2,0	2,3
Käyttökateen oikaisuierät yhteensä	0,8	1,1	9,3	2,4	2,7
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	-0,1	-0,2	-0,4	-0,3
Liikevoiton oikaisuierät yhteensä	0,8	1,1	9,0	2,0	2,4

¹⁾ Pihlajalinna on tarkentanut laatimisperiaatteitaan ja alkanut soveltaa IFRS-tulkintakomitean huhtikuussa 2021 julkistamaa agendapäätöstä pilvipalveluiden (Software as a Service, SaaS) käyttöönottomien kirjaamisesta takautuvasti 1.1.2020 alkaen.