



Panostaja Oyj Pörssitiedote 9.3.2011 klo 10.00

PANOSTAJA-KONSERNIN OSAVUOSIKATSAUS 1.11.2010 - 31.1.2011

- Ensimmäisen kvartaalin tulos merkittävästi parempi kuin edellisenä vuonna.
- Liikevaihto 38,5 milj. euroa (29,0 milj. euroa), kasvua 33 %
- Liikevoitto 0,5 milj. euroa (liiketappio -2,6 milj. euroa), kasvua 3,1 milj. euroa
- Tulos ennen veroja oli 0,0 milj. euroa (-3,0 milj. euroa)
- Tulos/osake (laimentamaton) -0,3 senttiä (-3,0 senttiä)
- Oma pääoma per osake 0,63 euroa (0,65 euroa)
- Omavaraisuusaste 33,0 % (33,0 %)
- Kassavirta liiketoiminnasta oli 1,7 milj. euroa (0,7 milj. euroa)
- Liikevaihdon kasvu aiheutui markkinoiden piristymisestä (mm. rakentaminen ja konepajateollisuus) sekä edellisen tilikauden aikana toteutetuista yritysostoista, joiden vaikutus liikevaihtoon oli 6,0 milj. euroa.
- Liikevoiton kasvu 3,1 milj. euroa aiheutui pääasiallisesti liikevaihdon kasvusta. Toteutuneiden yritysostojen vaikutus liikevoiton kasvuun oli 0,3 milj. euroa.
- Koko vuoden tulospöytä on ennallaan. Liiketoiminta-alueiden kannattavuuden arvioidaan paranevan huomattavasti, jolloin konsernin tilikauden tuloksen arvioidaan olevan selvästi positiivinen.

MARRASKUU 2010 - TAMMIKUU 2011

#### MARKKINATILANNE

Panostaja-konsernin ensimmäinen neljännes oli ennakoitun hyvä ja segmenttien asiakaskysyntä on jatkanut vahvistumistaan. Lopputilikaudelta voidaan odottaa edelleen parempaa kehitystä, kun ensimmäinen neljännes on yleensä ollut tilikauden heikoin. Euroalueen tilanne ja levottomuudet arabimaissa voivat olla uhkana positiivisen kehityksen jatkumiselle. Luottamus talouden positiiviseen kehitykseen näkyy myös yrityskaupparakkinoiden piristymisenä.

#### TALOUDELLINEN KEHITYS

#### PANOSTAJA-KONSERNI

Panostaja-konsernin liikevaihto oli päättyneellä katsauskaudella 38,5 milj. euroa (29,0 milj. euroa). Liikevaihdon kasvu aiheutui markkinoiden

piristymisestä (mm. rakentaminen ja konepajateollisuus) sekä edellisen tilikauden aikana toteutetuista yritysostoista, joiden vaikutus liikevaihtoon oli 6,0 milj. euroa.

Konsernin liiketoimintaa harjoittavista segmenteistä kymmenen ylitti viime vuoden liikevaihtotason ja kolme jäi viime vuoden liikevaihtotasosta. Liikevaihto kasvoi Turvallisuus, Digitaaliset painopalvelut, LVI-Tukkukauppa, Takoma, Lisäarvologistiikka, Autovaraosat, Lämpökäsittely, Puusepänteollisuus, Kannakkeet sekä Kiinnikkeet -segmenteissä. Liikevaihto laski Teknokemia, Ympäristöteknologia ja Helat -segmenteissä. Liikevaihto kasvoi erityisesti Turvallisuus, Digitaaliset Painopalvelut, Takoma, Lämpökäsittely ja Puusepänteollisuus -segmenteissä.

Konsernin liikevoitto oli 0,5 milj. euroa (liiketappio -2,6 milj. euroa) ja tulos ennen veroja oli 0,0 milj. euroa (-3,0 milj. euroa). Liikevoittoprosentti oli 1,4 % (-8,8 %).

Liikevoiton kasvu 3,1 milj. euroa aiheutui pääasiassa liikevaihdon kasvusta. Toteutuneiden yritysostojen vaikutus liikevoiton kasvuun oli 0,3 milj. euroa. Liikevoitto parani erityisesti Turvallisuus, Digitaaliset Painopalvelut, Lämpökäsittely ja Puusepänteollisuus -segmenteissä.

Konsernin nettorahoituskulut olivat noin -0,6 milj. euroa (-0,5 milj. euroa). Nousu johtui korollisten velkojen kasvusta. Panostaja konsernin rahoitusasema ja likviditeetti säilyivät hyvinä. Konsernin henkilöstön määrä katsauskaudella oli keskimäärin 990 (826) henkilöä. Katsauskauden lopussa konsernin henkilöstömäärä oli 1 030 (904).

Konsernin kolmestatoista liiketoimintaa harjoittavista segmenteistä kymmenessä liikevoitto parani ja kolmessa heikkeni viime vuodesta. Kannattavuuttaan paransivat Turvallisuus, Digitaaliset painopalvelut, LVI-Tukkukauppa, Lisäarvologistiikka, Autovaraosat, Lämpökäsittely, Puusepänteollisuus ja Kiinnikkeet, Ympäristöteknologia, muissa liikevoitto heikkeni.

#### SEGMENTTI-TARKASTELU

Panostaja -konsernin liiketoiminta raportoidaan neljässätoista segmentissä, jotka ovat Turvallisuus, Digitaaliset painopalvelut, LVI-tukkukauppa, Takoma, Lisäarvologistiikka, Helat, Autovaraosat, Lämpökäsittely, Puusepänteollisuus, Kannakkeet, Kiinnikkeet, Ympäristöteknologia, Teknokemia sekä Muut (emoyhtiö).

Turvallisuus-segmentin liikevaihto kasvoi 4,5 milj. eurosta 5,8 milj. euroon. Liiketappio -0,7 milj. euroa kääntyi 0,2 milj. euron liikevoitoksi. Sekä liikevaihdon että liikevoiton kehitykseen vaikutti piristynyt asiakaskysyntä ja fuusion jälkeinen liiketoiminnan vakautuminen.

Digitaaliset painopalvelut-segmentin liikevaihto kasvoi 4,3 milj. eurosta 7,0 milj. euroon ja liikevoitto 0,4 milj. eurosta 0,6 milj. euroon. Kasvuun vaikutti operatiivisen toiminnan positiivinen kehittyminen. Digitaaliset painopalvelut-segmentti laajeni edellisellä tilikaudella toteutetulla Domus Print Oy:n yritysostolla sekä 16.12.2010 hankitulla Suomen Graafiset Palvelut Oy:lla. Kaupoilla oli positiivinen vaikutus sekä segmentin liikevaihtoon että liikevoittoon.

LVI-Tukkukauppa-segmentin liikevaihto kasvoi 4,3 milj. eurosta 4,8 milj. euroon liikevoiton pysyessä edellisvuoden tasolla 0,0 milj. eurossa. Uudisrakentaminen on ollut melko alhaisella tasolla, mutta saneerausrakentamisen odotetaan jatkavan kasvu-uralla.

Takoma-segmentin liikevaihto kasvoi 2,5 milj. eurosta 6,6 milj. euroon. Liiketappio pieneni -0,7 milj. eurosta -0,2 milj. euroon. Liikevaihdon kasvu

lähies kokonaan johtui edellisellä tilikaudella hankitusta Takoma Gears Oy:sta. Teknologiateollisuuden asiakkaiden positiiviset näkymät vaikuttivat positiivisesti kvartaalin parantuneeseen tulokseen. Laiva- ja offshore teollisuus on piristymässä.

Lisäarvologistiikka-segmentin liikevaihto kasvoi hieman 3,6 milj. eurosta 3,7 milj. euroon, myös liiketulos parani -0,4 milj. eurosta -0,1 milj. euroon. Teknologiateollisuudessa toimivien asiakkaiden aktiviteetti on lisääntynyt selvästi. Segmentin kilpailuympäristö on kuitenkin edelleen haasteellinen.

Helat-segmentin liikevaihto laski 2,8 milj. eurosta 2,7 milj. euroon. Liikevoitto laski 0,2 milj. eurosta 0,0 milj. euroon. Ensimmäisen kvartaalin aikana rakennus- että kalusteheloissa asiakkaiden kysyntä on ollut hiljaisempaa, mutta kalusteteollisuuden kysynnän odotetaan elpyvän kevään aikana.

Autovaraosat-segmentin liikevaihto kasvoi 1,9 milj. eurosta 2,2 milj. euroon ja liikevoitto pysyi 0,2 milj. eurossa. Käytettyjen ajoneuvojen maahantuonti lisäsi alkuperäisvaraosien kysyntää. Sähköisen tilausjärjestelmän laajentuminen on helpottanut tilausprosessia ja vauhdittanut varaosien myyntiä.

Lämpökäsittely-segmentin liikevaihto kasvoi 1,2 milj. eurosta 2,0 milj. euroon ja liikevoitto parani -0,1 milj. eurosta 0,5 milj. euroon. Lämpökäsittelypalveluiden kysyntä ja investoinnit uuslaitekantaan ovat piristyneet ennakoitua nopeammin. Lisäksi teknologiateollisuuden korjausinvestoinnit ovat vauhdittaneet segmentin kasvua.

Puusepänteollisuus-segmentin liikevaihto kasvoi 1,2 milj. eurosta 1,6 milj. euroon. Liikevoitto kasvoi 0,0 milj. eurosta 0,3 milj. euroon. Liikevaihdon ja kannattavuuden parantumisesta edesauttoi onnistuneet tuotelanseeraukset ja markkinaosuuden kasvattaminen.

Kannakkeet-segmentissä liikevaihto pysyi vertailukauden tasolla 0,8 milj. euroa. Liikevoitto pysyi 0,0 milj. eurossa. Uudisrakentamisen kohteiden aloitusta on siirretty hankalien alkutilikauden sääolosuhteiden vuoksi.

Kiinnikkeet-segmentissä liikevaihto kasvoi 0,6 milj. eurosta 0,7 milj. euroon. Liiketappio säilyi -0,0 milj. euron tasolla. Segmentin teknologiateollisuusasiakkaiden aktiviteetit ovat edelleen alhaisella tasolla, mutta vilkastumista edelliseen vuoteen nähden on kuitenkin havaittavissa.

Ympäristöteknologia-segmentin liikevaihto laski 0,8 milj. eurosta 0,2 milj. euroon. Liiketappio pieneni -0,8 milj. eurosta -0,2 milj. euroon. Projektiliiketoiminta ei ole taantuman jälkeen edennyt odotetusti ja suunnitellut tai tarjotut asiakasprojektit ovat siirtyneet tulevaisuuteen. Yhtiö myi edellisellä tilikaudella liiketoimintakaupalla kevyet ja keskiraskaat tuoteryhmänsä, mikä vaikuttaa vertailukauden lukuihin.

Teknokemia-segmentissä liikevaihto laski 0,6 milj. eurosta 0,4 milj. euroon. Liiketappio -0,0 milj. kasvoi -0,1 milj. euroon. Talouden suhdanne on kääntymässä teknokemian tuotteiden kysynnän osalta parempaan suuntaan ja markkinoissa on nähtävissä elpymisen merkkejä.

Muut-segmentissä ei tapahtunut merkittäviä muutoksia.

#### INVESTOINNIT JA RAHOITUS

Konsernin bruttoinvestoinnit päättyneellä katsauskaudella olivat 1,6 milj. euroa (1,4 milj. euroa). Konsernin suurin yksittäinen investointi oli Suomen Graafiset Palvelut Oy Ltd:n hankinta. Konserniliikearvon määrä on nettomääräisesti pienentynyt Suomen Graafiset palvelut Oy Ltd:n oston ja

Bewator Oy:n kauppahinnan tarkennuksen seurauksena.

Konsernin maksuvalmius oli hyvä ja liiketoiminnan kassavirta 1,7 milj. euroa positiivinen (0,7 milj. euroa). Konsernin rahavarat olivat 16,6 milj. euroa (26,6 milj. euroa). Konsernin omavaraisuusaste oli 33,0 % (33,0 %) ja korolliset nettovelat 45,4 milj. euroa (31,2 milj. euroa). Korollisten nettovelkojen kasvu on johtunut tehdyistä yritysostoista. Panostaja Oy:n vaihdettavaa pääomalainaa oli nettoveloista 17,2 milj. euroa (17,2 milj.euroa).

Oman pääoman tuotto oli -0,1 prosenttia (-17,9 %). Sijoitetun pääoma tuotto oli 3,0 prosenttia (-9,2 %).

#### Rahoitusasema:

milj. euroa	31.1.2011	31.1.2010	31.10.2010
Korolliset velat	63,8	58,4	63,9
Korolliset saamiset	1,8	0,6	0,8
Rahavarat	16,6	26,6	11,3
Korolliset nettovelat	45,4	31,2	51,8
Oma pääoma (emoyhtiön osakkeenomistajille sekä määräysvallattomille kuuluva oma pääoma)	46,0	43,4	42,1
Velkaantumisaste %	98,6	71,9	123,1
Omavaraisuusaste %	33,0	33,0	31,9

Varsinainen yhtiökokous 27.1.2011 hyväksyi hallituksen ehdotuksen osingonjaosta. Osinkoa jaettiin 0,05 euroa per osake. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 1.2.2011 ja maksupäivä 8.2.2011 alkaen. Osinkoa maksettiin emoyhtiön osakkeenomistajille yhteensä 2,6 milj. euroa.

#### KONSERNIRAKENTEEN MUUTOKSET

Panostaja Oy:n tytäryhtiö Digiprint Finland Oy osti painotuotteita ja -palveluita tarjoavan Suomen Graafiset palvelut Oy Ltd:n koko osakekannan joulukuussa 2010.

Suomen Graafiset palvelut Oy Ltd:n liikevaihto huhtikuussa 2010 päättyneellä tilikaudella oli 3,2 miljoonaa euroa ja yhtiö työllisti 30 henkilöä. Yhtiön kotipaikka on Kuopio ja sillä on toimipiste Helsingissä.

#### HALLINTO JA YHTIÖKOKOUS

Panostaja Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 27. tammikuuta 2011 Tampereella. Panostaja Oy:n hallitukseen valittiin edelleen Jukka Ala-Mello, Satu Eskelinen, Hannu Martikainen ja Hannu Tarkkonen. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Mikko Koskenkorva ja Eero Eriksson. Välittömästi yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Jukka Ala-Mello ja varapuheenjohtajaa ei valittu. Varsinaisiksi tilintarkastajiksi valittiin KHT Eero Suomela ja KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy vastuullisena tilintarkastajana KHT Janne Rajalahti.

Yhtiökokous hyväksyi esitetyn tilinpäätöksen 1.11.2009 - 31.10.2010 sekä hallituksen ehdotuksen tilikauden voiton siirtämisestä voittovaroihin ja että osinkoa jaetaan 0,05 euroa per osake. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 1.2.2011 ja maksupäivä 8.2.2011. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään harkintansa mukaan mahdollisesta varojen jakamisesta osakkeenomistajille yhtiön

taloudellisen tilanteen sitä puoltaessa joko osinkona voittovaroista tai varojen jakona sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Valtuutuksen perusteella tehtävän varojenjaon enimmäismäärä on yhteensä enintään neljä miljoonaa (4.000.000) euroa. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista edellä mainittuun varojenjakoön liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Lisäksi yhtiökokous myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti, että yhtiökokouksen päättyessä alkavalta ja vuoden 2012 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä päättyvältä toimikaudelta hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 40.000 euroa ja hallituksen muille jäsenille vuosipalkkiona 20.000 euroa. Yhtiökokous päätti edelleen, että noin 40 % hallituksen jäsenille maksettavista palkkiosta maksetaan hallitukselle annetun osakeantivaltuutuksen perusteella antamalla hallituksen jäsenille yhtiön osakkeita, mikäli hallituksen jäsen ei yhtiökokouspäivänä omista yli yhtä prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Mikäli hallituksen jäsenen omistusosuus yhtiökokouspäivänä on yli yksi prosentti yhtiön kaikista osakkeista, maksetaan palkkio kokonaisuudessaan rahana.

Lisäksi yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhtiöjärjestyksen 8 §:n muuttamisesta kuulumaan seuraavasti:

8 § Yhtiökokouskutsu ja osallistuminen yhtiökokoukseen Kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava yhtiön internet-sivuilla aikaisintaan kaksi (2) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen kokousta sekä vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Hallitus voi lisäksi harkintansa mukaan ilmoittaa yhtiökokouksesta yhdessä tai useammassa sanomalehdessä.

Osakkeenomistajan on, saadakseen osallistua yhtiökokoukseen, ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous peruutti yhtiökokouksen 27.1.2010 antaman omien osakkeiden hankintaa koskevan valtuutuksen ja valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta siten, että omia osakkeita hankitaan yhdessä tai useammassa erässä siten, että valtuutuksen perusteella voidaan omia osakkeita hankkia enintään 4.700.000 osaketta, Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla.

Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä kulloinkin vallitsevaan markkinahintaan. Osakkeiden hankinnassa noudatetaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjä.

Valtuutus on voimassa 18 kuukautta valtuutuksen antamisesta lukien.

Hallitus ei ole käyttänyt yhtiökokouksen antamaa valtuutusta omien osakkeiden hankinnasta katsauskauden aikana.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 30.000.000 osaketta. Osakeannit ja optio-oikeuksien sekä muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voivat tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Valtuutus kumoaa yhtiökokouksen 18.12.2007 antaman valtuutuksen päättää osakeanneista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus on voimassa 27.1.2016 asti.

## OSAKEPÄÄOMA JA OMAT OSAKKEET

Katsauskauden päättyessä Panostaja Oyj:n osakepääoma oli 5.568.681,60 euroa. Osakkeiden lukumäärä on yhteensä 51.733.110 kappaletta.

Yhtiön hallussa oleva omien osakkeiden määrä katsauskauden lopussa oli 632.166 kappaletta (katsauskauden alussa 1.262.504 kappaletta). Omien osakkeiden määrä vastasi 1,2 prosenttia koko katsauskauden lopun osakemäärästä ja äänimäärästä.

Yhtiökokouksen 27.1.2010 ja hallituksen päätösten mukaisesti Panostaja Oyj luovutti 17.12.2010 hallituksen jäsenille kokouspalkkioiden maksuna yhteensä 6.777 kappaletta osakkeita.

Hallitus hyväksyi 15.12.2010 yhteensä 330.000 uutta osakemerkintää, jotka perustuvat yhtiön johdolle vuonna 2006 annettuihin optio-oikeuksiin. Osakemerkinnät tehtiin vuoden 2006 optio-ohjelman A-optioilla. Uudet osakkeet on merkitty 23.12.2010 kaupparekisteriin. Osakkeiden merkintähinnasta merkittiin optioehtoisten mukaisesti 0,12 euroa osakepääomaan ja loppuosa sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Hallitus päätti 16.12.2010 varsinaisen yhtiökokouksen 18.12.2007 antaman valtuutuksen nojalla osakeannista, jossa yhtiö tarjosi osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen kotimaisten institutionaalisten sijoittajien merkittäväksi enintään 4.000.000 uutta yhtiön osaketta. Hallitus hyväksyi 21.12.2010 osakeannissa tehdyt merkinnät. Osakeannin merkintähinta oli 1,45 euroa osakkeelta, joten osakeannin kokonaistuotot ennen myyntipalkkioita ja kuluja olivat 5.800.000 euroa. Uudet osakkeet on merkitty 11.1.2011 kaupparekisteriin.

Osakeannin ja vuoden 2006 optio-ohjelman A-optioilla tehtyjen merkintöjen seurauksena yhtiön osakkeiden lukumäärä nousi 51.733.110 osakkeeseen.

## PÄÄOMALAINA

Vaihdettavan pääomalainan 2006 velkamäärä oli tammikuun lopussa 17.212.500 euroa ja se oikeuttaa yhteensä 10.125.000 uuden osakkeen merkitsemiseen. Katsauskaudella pääomalainalla ei merkitty uusia osakkeita.

Hallitus käytti yhtiökokouksessa 18.12.2007 saamaansa valtuutusta pääomalainan ottamisesta kotimaisilta institutionaalisilta sijoittajilta. Hallitus hyväksyi katsauskaudella vaihdettavan pääomalainan 2011 merkintöjä yhteensä 15.000.000 euroa. Lainan korko on 6,5 % ja laina-aika 7.2.2011 - 1.4.2016. Osakkeen alkuperäinen vaihtokurssi on 2,20 euroa ja lainaosuudet voidaan vaihtaa enintään 6.818.181 Panostajan osakkeeseen. Osakkeiden vaihtokurssi merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

## OSAKEKURSSIN KEHITYS JA OSAKKEENOMISTUS

Panostaja Oyj:n osakkeen kurssi vaihteli katsauskauden aikana 1,39 euron ja 1,51 euron välillä. Osakkeiden osakevaihto oli 2.011.599 kappaletta, mikä edustaa 3,9 %:a osakekannasta. Osakkeen tammikuun päätöskurssi oli 1,43 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo oli tammikuun lopussa 74,0 milj. euroa ja yhtiöllä oli 4.052 osakasta (4.137).

Hallitus päätti 16.12.2010 uudesta Panostajan johtoryhmän jäsenten pitkäaikaisesta kannustin- ja sitouttamisjärjestelmästä. Panostaja myi katsauskaudella 623.561 kappaletta omia osakkeitaan johtoryhmän jäsenille ja johtoryhmän jäsenet hankkivat henkilökohtaiseen tai määräysvallassaan olevan yhtiön omistukseen järjestelmässä määritellyn maksimimäärän yhteensä 950.000

kpl Panostajan osakkeita.

Kannustin- ja sitouttamisjärjestelmässä oleva johdon osakeomistus jakaantuu seuraavasti:

Pravia Oy (Juha Sarsama)	350.000 kpl	
Artaksan Oy (Simo Mustila)	200.000 kpl	
Heikki Nuutila		200.000 kpl
Comito Oy (Tapio Tommila)	200.000 kpl	
Yhteensä		950.000 kpl

Johtoryhmän jäsenet ovat rahoittaneet sijoituksensa osittain itse ja osittain yhtiön lainoituksen avulla ja jäsenet kantavat aidon yrittäjäriskin järjestelmään tekemänsä sijoituksen osalta. Osakkeiden hankkimiseksi ja osana järjestelmää Panostajan hallitus päätti antaa johtoryhmän jäsenille tai määräysvallassaan oleville yhtiöille yhteensä enintään 1.250.000 euron suuruisen korollisen lainan Panostajan osakkeidenhankinnan rahoittamiseksi. Johto on ottanut hankinnan rahoittamiseksi yhteensä 1.207.127,84 euron suuruisen korollisen lainan.

Vuosina 2011 - 2015 järjestelmään kuuluville johtoryhmän jäsenille voidaan myöntää palkkiona asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella yhteensä enintään 237.500 Panostajan osaketta. Lisäksi mahdollista palkkiota maksetaan siten rahana, että se kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiona saatujen osakkeiden osalta johtoryhmän jäsenillä on velvollisuus olla luovuttamatta osakkeita 27 kuukauden aikana niiden saamisesta.

Panostaja Oyj vastaanotti katsauskaudella neljä arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 pykälän mukaista ilmoitusta omistususuuden muuttumisesta yhtiössä.

Panostaja Oyj tiedotti 16.12.2010 vaihdettavan pääomalainan 2006 takaisin ostamisesta ja uuden vaihdettavan pääomalainan 2011 liikkeeseen laskemisesta. Panostaja Oyj vastaanotti 16.12.2010 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Eteran ilmoituksen, kun Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Eteran mahdollinen tuleva omistususuus Panostaja Oyj:ssä on yhteensä 3.318.182 osaketta ja ääntä, mikäli Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera käyttää Panostajan vaihdettavan pääomalainan 2011 vaihto-oikeudet täysimääräisesti. Osuus alittaa 10 prosenttia Panostaja Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä. Omistususuus vastasi 6,74 % Panostaja Oyj:n vaihdon jälkeisestä osakkeiden ja äänten lukumäärästä tiedotteen päivämäärään mennessä liikkeeseen lasketut osakkeet huomioiden.

Lisäksi Panostaja Oyj vastaanotti 21.12.2010 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Eteran ilmoituksen, kun Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Eteran mahdollinen tuleva omistususuus Panostaja Oyj:ssä on yhteensä 6.077.182 osaketta ja ääntä, mikäli Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera käyttää Panostajan vaihdettavan pääomalainan 2011 vaihto-oikeudet täysimääräisesti. Osuus ylittää 10 prosenttia Panostaja Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä. Omistususuus vastaa 11,42 % Panostaja Oyj:n vaihdon jälkeisestä osakkeiden ja äänten lukumäärästä tiedotteen päivämäärään mennessä liikkeeseen lasketut osakkeet huomioiden.

Optioiden merkinnän johdosta yhtiö vastaanotti 23.12.2010 omistususuuksien muuttumiseen liittyen Mauno Koskenkorvan ilmoituksen. Mauno Koskenkorvan osuus alitti 5 prosenttia Panostaja Oyj:n osakkeiden yhteismäärästä ja äänimäärästä. Mauno Koskenkorvan osuus oli 2.375.173 osaketta. Omistususuus vastasi 4,98 % Panostaja Oyj:n merkinnän jälkeisestä osakkeiden ja äänten lukumäärästä tiedotteen päivämäärään mennessä liikkeeseen lasketut osakkeet huomioiden.

Osakeannin merkinnän johdosta yhtiö vastaanotti 11.1.2011 Maija Koskenkorvan ilmoituksen. Maija Koskenkorvan osuus alitti 10 prosenttia Panostaja Oyj:n

osakkeiden yhteismäärästä ja äänimäärästä. Maija Koskenkorvan osuus oli 5.071.742 osaketta, joka edustaa 9,80 % Panostaja Oyj:n osakepääomasta ja äänimäärästä.

#### LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Panostaja-konsernin merkittävimmät riskit on kuvattu tilinpäätöksessä. Lähiajan riskit liittyvät erityisesti globaalin taloudellisen tilanteen tuomaan epävarmuuteen ja tämän mahdollisiin vaikutuksiin segmenteille asetettujen tavoitteiden saavuttamisessa. Yleisen taloustilanteen epävarmuus saattaa johtaa uudestaan asiakaskysynnän heikkenemiseen sekä isojen investointien siirtymiseen erityisesti teknologiateollisuutta palvelevissa segmenteissä, mikä voi aiheuttaa konserniliiketoimintojen alaskirjaustarpeita. Luottotappioriskit ovat kuluvalle tilikaudella merkittävä epävarmuustekijä osalla segmenteistä.

#### KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiö tiedotti 1.2.2011, että vaihdettava pääomalaina 2011 tuli täyteen merkityksi. Vaihdetun pääomalainan osuudet on haettu kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq OMX Helsinki Oy:n pörssilistalla. Kaupankäynti merkityillä 300 lainaosuudella alkoi pörssilistalla 23.2.2011. Finanssivalvonta hyväksyi 18.2.2011 vaihdettavan pääomalainan lainaosuuksien julkisen kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevan esitteen.

Panostaja Oyj osti takaisin yhteensä 12.288.658 euron arvosta (mukaan lukien kertyneet korot) vaihdettavan pääomalainan 2006 lainaosuuksia. Kaupat toteutettiin 7.2.2011. Lainaosuudet ostettiin takaisin kurssiin 100 % lisättyä kaupantekopäivään kertyneillä koroilla. Yhtiön takaisin ostama määrä vastaa 54,5 % vuonna 2012 erääntyvän vaihdettavan pääomalainan alkuperäisestä kokonaisuudesta.

Kaupat liittyvät 16.12.2010 julkistettuun pääomajärjestelyyn, josta Yhtiö on jo aiemmin toteuttanut 4.000.000 osakkeen osakeannin ja 15.000.000 euron määräisen uuden vaihdettavan pääomalainan liiketoimintalaskun. Kaupat toteutettiin Yhtiön pitkäaikaisten velkojen erääntymisaikataulun parantamiseksi. Yhtiön hallitus on päättänyt mitätöidä ostetut lainaosuudet ja mitätöinti on toteutettu 28.2.2011.

Vaihdetun pääomalainan 2006 on tämän jälkeen jäljellä 5.631.250 euroa. Kukin vaihdettavan pääomalainan 2006 106.250 euron lainaosuus oikeuttaa lainaosuuden haltijan vaihtamaan lainaosuuden 62.500 Yhtiön osakkeeseen.

#### NÄKYMÄT LOPPUTILIKAUDELLE

Panostaja-konserni keskittyy perusliiketoimintastrategiansa mukaiseen liikeideaan ja nykyisten liiketoiminta-alueiden kehittämiseen. Suurten ikäluokkien eläkkeelle siirtyminen, jatkuvasti voimistuvat muutokset yritysten liiketoimintaympäristössä ja kansainvälistyminen, tuovat markkinoille lähivuosina suuren joukon ostettavia yrityksiä. Aktiivinen omistaja-arvon kehittäminen ja rahoitusmahdollisuudet luovat hyvän perustan toiminnan voimakkaalle laajentamiselle. Lisääntyvä yritystarjonta perinteisillä toimialoilla toimivissa pk-yrityksissä mahdollistaa sekä laajentumisen jatkamisen uusille liiketoiminta-alueille että nykyisten liiketoiminta-alueiden kasvattamisen.

Suhdanneodotukset nykyisten liiketoiminta-alueiden toimialoilla ovat voimakkaasti sidoksissa asiakasyritysten näkymiin. Vaikka suhdanneodotukset ovat muuttuneet pääosin positiiviseen suuntaan, niin talouden käänteestä pysyvään kasvuun on edelleen olemassa epävarmuutta erityisesti euroalueen luottokriisin ja arabimaiden sisäisten levottomuuksien vuoksi. Toisaalta euron heikentyminen tuo kilpailukykyä vientiä harjoittaville konsernin



asiakasyrityksille. Panostaja-konsernin eri liiketoiminta-alueilla näkymät vaihtelevat varovaisen positiivisista positiivisiin. Vaikka suhdannetilanteessa olisikin jo tapahtunut pysyvä käänne parempaan, niin markkinoilla on myös riittävästi mahdollisuuksia yritysostoihin ja Panostaja-konsernin kasvustrategiaa on tarkoitus toteuttaa hallituilla yritysostoilla. Pysyvämpi suhdannekäänne mahdollistaisi myös joistain liiketoiminta-alueista luopumisen.

Panostaja-konsernin tilikauden liikevaihdon odotetaan ylittävän edellisen tilikauden tason. Liiketoiminta-alueiden kannattavuuden arvioidaan paranevan huomattavasti, jolloin konsernin tilikauden tuloksen arvioidaan olevan selvästi positiivinen.

Panostaja Oyj

Hallitus

Lisätietoja antaa toimitusjohtaja Juha Sarsama, 040 774 2099

Panostaja Oyj

Juha Sarsama  
toimitusjohtaja

Kaikki tässä tilinpäätöstiedotteessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat konsernin ja liiketoiminta-alueiden johdon tämänhetkisen näkemykseen talouden tilasta ja kehittymisestä ja toteutuvat tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset. Osavuosikatsaus on laadittu IAS 34 -standardin mukaisesti. Osavuosikatsauksen tiedot ovat tilintarkastamattomia.

#### TALOUDELLINEN INFORMAATIO

##### TULOSLASKELMA

(1000 euroa)	11/10-01/11	11/09-01/10	2010
Liikevaihto	38 493	28 964	140 517
Liiketoiminnan muut tuotot	363	49	1 974
Kulut yhteensä	37 027	30 622	137 908
Poistot ja arvonalentumiset	1 301	944	6 184
Liiketulos	528	-2 553	-1 601
Rahoitustuotot ja -kulut	-615	-467	-2 592
Osuus osakkuusyhtiön tuloksista	60	0	224
Tulos ennen veroja	-27	-3 020	-3 969
Tuloverot	7	907	764
Tulos jatkuvista liiketoiminnoista	-20	-2 113	-3 205
Voitto myydyistä liiketoiminnoista	0	0	0
Tilikauden tulos	-20	-2 113	-3 205
Jakautuminen			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-149	-1 387	-2 775
Määräysvallattomille omistajille	129	-726	-430
Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista , laimentamaton	-0,003	-0,030	-0,060
Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista , laimennettu	-0,003	-0,030	-0,060
Tulos/osake myydyistä liiketoiminnoista , laimentamaton	0,000	0,000	0,000

Tulos/osake myydyistä liiketoiminnoista, laimennettu	0,000	0,000	0,000
Tulos/osake jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista, laimentamaton	-0,003	-0,030	-0,060
Tulos/osake jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista, laimennettu	-0,003	-0,030	-0,060

## LAAJA TULOSLASKELMA

Laajan tuloslaskelman erät	-20	-2 113	-3 205
Muuntoerot	10	32	80
Kauden laaja tuloslaskelma	-10	-2 081	-3 125

## Jakautuminen

Emoyhtiön osakkeenomistajille	-139	-1 355	-2 695
Määräysvallattomille omistajille	129	-726	-430

Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista , laimentamaton	-0,003	-0,029	-0,058
Tulos/osake jatkuvista liiketoiminnoista , laimennettu	-0,003	-0,029	-0,058
Tulos/osake myydyistä liiketoiminnoista , laimentamaton	0,000	0,000	0,000
Tulos/osake myydyistä liiketoiminnoista, laimennettu	0,000	0,000	0,000
Tulos/osake jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista, laimentamaton	-0,003	-0,029	-0,058
Tulos/osake jatkuvista ja myydyistä liiketoiminnoista, laimennettu	-0,003	-0,029	-0,058

TASE	01/11	01/10	10/2010
(1000 euroa)			
VARAT			

Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	38 561	36 487	39 256
Muut aineettomat hyödykkeet	5 514	5 355	5 641
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	17 761	11 590	16 406
Osuudet osakkuusyhtiöissä	2 443	2 835	2 387
Muut pitkäaikaiset varat	9 586	7 352	8 268
Pitkäaikaiset varat yhteensä	73 865	63 619	71 958

## Lyhytaikaiset varat

Vaihto-omaisuus	25 234	22 577	24 049
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	23 777	19 391	24 984
Rahoitusarvopaperit	0	2 996	833
Rahavarat	16 639	23 588	10 438
Lyhytaikaiset varat yhteensä	65 650	68 552	60 304

Varat yhteensä	139 515	132 171	132 262
----------------	---------	---------	---------

## OMA PÄÄOMA JA VELAT

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	5 569	5 529	5 529

Ylikurssirahasto	4 646	4 646	4 646
Muuntoero	-47	-90	-56
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	18 494	11 969	11 574
Kertyneet voittovarot	3 740	7 871	6 497
Yhteensä	32 402	29 925	28 190
Määräysvallattomien omistajien osuus	13 595	13 521	13 922
Oma pääoma yhteensä	45 997	43 446	42 112
Velat			
Laskennallinen verovelka	1 774	1 694	1 693
Vaihtovelkakirjalaina	17 038	16 890	16 999
Pitkäaikaiset velat	34 805	33 517	32 573
Lyhytaikaiset velat	39 901	36 624	38 885
Velat yhteensä	93 518	88 725	90 150
Oma pääoma ja velat yhteensä	139 515	132 171	132 262

RAHAVIRTALASKELMA (1 000 euroa)	01/2011	01/2010	10/2010
Liiketoiminnan nettorahavirta	1 656	651	1 264
Investointien nettorahavirta	-1 609	-995	-14 333
Lainojen nostot	1 313	486	11 150
Lainojen takaisinmaksut	-2 693	-1 551	-9 298
Osakeanti	5 737	0	0
Osakemerkintä	316	0	0
Omien osakkeiden myynti	906	8	38
Maksetut osingot	-265	-322	-5 868
Rahoituksen nettorahavirta	5 314	-1 379	-3 978
Rahavirtojen muutos	5 361	-1 723	-17 047

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA (1 000 euroa)	Osake- pääoma	Ylikur- ssi-ra- hasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muun-t oerot	Voitto -varat	Määräysvall attomien omistajien osuus	Yhteen sä
Oma pääoma 1.11.2009	5 529	4 646	11 876	-123	14 792	14 560	51 280
Osakeperustei- sten maksujen kustannus			17				
Tilikauden voitto					-1 387	-726	-2 113
Tilikaudella kirjatut			17		-1 387	-726	-2 096

tuotot ja kulut yhteensä								
Osingon jako				-5 534		-313	-5 847	
Omien osakkeiden myynti	8						8	
Muuntoerot				32			32	
Muut muutokset	68						68	
Muut oman pääoman muutokset yhteensä	76			32	-5 534	-313	-5 739	
Oma pääoma 31.1.2010	5 529	4 646	11 969	-91	7 871	13 521	43 446	
Oma pääoma 1.11.2010	5 529	4 646	11 574	-57	6 497	13 923	42 112	
Tilikauden voitto				-149		129	-20	
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä				-149		129	-20	
Osingon jako				-2 555		-265	-2 820	
Osakemerkintä	40		276				316	
Osakeanti			5 738				5 738	
Omien osakkeiden myynti			906				906	
Muuntoerot				10			10	
Määräysvallat tomien omistajien osuuden muutokset				-53		-192	-245	
Muut oman pääoman muutokset yhteensä	40		6 920	10	-2 608	-457	3 905	
Oma pääoma 31.1.2011	5 569	4 646	18 494	-47	3 740	13 595	45 997	

## TUNNUSLUVUT

	01/2011	01/2010	10/2010
Oma pääoma per osake,	0,63	0,65	0,61
Tulos /osake, laimennettu,	0,00	-0,03	-0,06
Tulos /osake, laimentamaton,	0,00	-0,03	-0,06
Osakemäärä tilikaudella keskimäärin, 1 000 kpl	47 194	46 116	46 127
Osakemäärän tilikauden lopussa, 1 000 kpl	51 733	47 403	47 403
Osakeannit/ vvk-vaihdot tilikaudella, 1 000 kpl	4 330	0	0
Osakemäärä, 1 000 kpl, laimennettuna	57 319	56 242	56 252
Oman pääoman tuotto, %	-0,1	-17,9	-6,9
Sijoitetun pääoman tuotto, %	3,0	-9,2	-1,1
Bruttoinvestoinnit			

Pysyviin vastaaviin, milj. euroa	1,6	1,4	15,7
% liikevaihdosta	4,0	4,8	11,2
Korolliset velat	63 825	58 385	64 015
Omavaraisuusaste, %	33,0	33,0	31,9
Henkilöstö keskimäärin	990	826	967

## KONSERNIN KEHITYS NELJÄNNESVUOSITTAIN

(milj.euroa)	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
	Q2/09	Q3/09	Q4/09	Q1/10	Q2/10	Q3/10	Q4/10	Q1/11
Liikevaihto	30,5	27,3	33,5	29,0	35,3	35,8	40,4	38,5
Liiketoim. muut tuotot	0,1	0,3	4,5	0,0	0,3	0,1	1,6	0,3
Kulut yhteensä	28,0	26,8	33,3	30,6	34,6	33,8	38,8	37,0
Poistot ja arvonalent.	0,8	1,0	1,4	0,9	1,0	1,3	3,0	1,3
Liikevoitto	1,8	-0,2	3,3	-2,6	0,0	0,8	0,2	0,5
Rahoituserät	-0,7	-0,8	-0,4	-0,4	-0,7	-0,7	-0,8	-0,6
Osuus osak.yh. tuloksesta	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,1
Tulos ennen veroja	1,1	-1,0	3,0	-3,0	-0,5	0,1	-0,6	0,0
Verot	-0,4	0,4	-0,7	0,9	0,0	-0,1	0,0	0,0
Määräysvallattomien omistajien osuus	-0,1	0,0	-0,1	-0,7	0,1	-0,2	0,4	0,1
Voitto jatkuvista liiketoiminnoista	0,6	-0,6	2,2	-1,4	-0,5	0,1	-1,0	-0,1
Voitto myydyistä liiketoiminnoista	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden voitto	0,6	-0,6	2,2	-1,4	-0,5	0,1	-1,0	-0,1

## ANNETUT VAKUUDET

1 000 euroa	1Q/2011	1Q/2010	2010
Konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet			
Yrityskiinnitykset	40 988	30 847	41 257
Annetut pantit	59 225	52 479	58 942
Muut vastuut	680	1 077	912

## Muut vuokrasopimukset

Yhden vuoden kuluessa	5 451	4 905	5 927
Yli vuoden mutta enintään viiden vuoden kuluttua	13 623	12 754	13 597
Yli viiden vuoden kuluttua	4 114	4 187	3 957
Yhteensä	23 188	21 846	23 481

Vastuiden arvona on käytetty vakuuden nimellis - tai kirjanpitoarvoa.

## SEGMENTTI-INFORMAATIO

	1Q/2011	1Q/2010
<b>LIIKEVAIHTO</b>		
Turvallisuus	5 782	4 524
Digitaaliset painopalvelut	7 013	4 318
LVI-Tukkukauppa	4 794	4 307
Takoma	6 594	2 518
Lisäarvologistiikka	3 756	3 628
Helat	2 741	2 801
Autovaraosat	2 214	1 878
Lämpökäsittely	2 006	1 227
Puusepänteollisuus	1 590	1 214
Kannakkeet	837	758
Kiinnikkeet	702	584
Ympäristöteknologia	226	776

Teknokemia	433	551
Muut	14	14
Eliminoinnit	-209	-134
Konserni yhteensä	38 493	28 964

#### LIIKETULOS

Turvallisuus	159	-664
Digitaaliset painopalvelut	589	416
LVI-Tukkukauppa	34	2
Takoma	-247	-668
Lisäarvologistiikka	-84	-420
Helat	63	169
Autovaraosat	203	169
Lämpökäsittely	484	-112
Puusepänteollisuus	312	33
Kannakkeet	-56	18
Kiinnikkeet	-33	-88
Ympäristöteknologia	-85	-835
Teknokemia	-121	-22
Muut	-690	-552
Konserni yhteensä	528	-2 553

#### SEGMENTTI-INFORMAATIO NELJÄNNESVUOSITTAIN

Liikevaihto (milj.euroa)	3Q/09	4Q/09	1Q/10	2Q/10	3Q/10	4Q/10	1Q/11
Turvallisuus	4,8	7,3	4,5	5,8	5,3	6,3	5,8
Digitaaliset painopalvelut	2,9	4,3	4,3	5,1	5,6	6,7	7,0
LVI-Tukkukauppa	4,4	4,5	4,3	4,8	5,0	5,5	4,8
Takoma	2,3	3,8	2,5	4,9	4,9	6,8	6,6
Lisäarvologistiikka	2,1	2,0	3,6	3,9	3,8	3,8	3,8
Helat	2,9	3,2	2,8	3,2	3,2	3,1	2,7
Autovaraosat	1,9	2,2	1,9	2,0	2,2	2,4	2,2
Lämpökäsittely	1,8	1,7	1,2	1,7	1,7	2,0	2,0
Puusepänteollisuus	1,1	1,1	1,2	1,5	1,3	1,3	1,6
Kannakkeet	0,7	0,9	0,8	0,8	0,9	1,1	0,8
Kiinnikkeet	0,7	0,7	0,6	0,7	0,7	0,8	0,7
Ympäristöteknologia	1,2	1,2	0,8	0,6	1,0	0,2	0,2
Teknokemia	0,5	0,7	0,6	0,5	0,4	0,6	0,4
Muut	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0
Eliminoinnit	-0,1	-0,2	-0,1	-0,2	-0,2	-0,3	-0,2
Konserni yhteensä	27,3	33,4	29,0	35,3	35,8	40,4	38,5

Liiketulos (milj.euroa)	3Q/09	4Q/09	1Q/10	2Q/10	3Q/10	4Q/10	1Q/11
Turvallisuus	0,0	0,2	-0,7	0,3	0,4	1,2	0,1
Digitaaliset painopalvelut	0,5	0,7	0,4	1,1	0,7	1,0	0,6
LVI-Tukkukauppa	0,2	1,5	0,0	0,0	0,1	0,2	0,0
Takoma	-0,4	-0,2	-0,7	0,0	-0,4	-0,6	-0,2
Lisäarvologistiikka	-0,1	0,5	-0,4	-0,2	0,1	0,0	-0,1
Helat	0,3	0,4	0,2	0,2	0,1	0,2	0,1
Autovaraosat	0,3	0,3	0,2	0,0	0,3	0,3	0,2
Lämpökäsittely	0,1	-0,1	-0,1	0,2	0,0	0,1	0,5
Puusepänteollisuus	0,1	0,1	0,0	0,3	0,2	-0,1	0,3
Kannakkeet	0,1	0,9	0,0	0,0	0,2	0,1	-0,1
Kiinnikkeet	0,0	0,1	-0,1	-0,1	0,0	0,0	0,0
Ympäristöteknologia	-0,9	-1,4	-0,8	-1,5	-0,3	-1,9	-0,1
Teknokemia	0,0	-0,4	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Muut	-0,4	0,8	-0,6	-0,4	-0,4	-0,2	-0,7
Konserni yhteensä	-0,3	3,3	-2,6	0,0	0,8	0,2	0,5

Panostaja Oyj on aktiivinen enemmistöomistaja suomalaisissa pk-yrityksissä. Toimintamme ydin on suomalaisen yrittäjyyden ja yritystoiminnan pitkäjänteinen kehittäminen. Kasvatamme yrittäjäkumppaniemme kanssa yrityksiä alan parhaiden yritysten joukkoon ja luomme näin suomalaisia menestystarinoita.

Panostaja Oyj toimii tällä hetkellä kolmellatoista liiketoiminta-alueella. Oy Alfa-Kem Ab (Teknokemia) valmistaa ja markkinoi teollisuuskemikaaleja, siivousaineita ja suurkeittiöaineita. Ecosir Group Oy (Ympäristöteknologia) on erikoistunut jäte- ja kiinteistöhuollon laiteratkaisuihin. Flexim Security Oy (Turvallisuus) on turvallisuusteknologian ja -palveluiden, lukituksen, oviautomaatiikan sekä kulunvalvontatuotteiden ja -ratkaisujen asiantuntija. Heatmasters Group (Lämpökäsittely) tarjoaa metallien lämpökäsittelypalvelua Suomessa ja kansainvälisesti sekä valmistaa, kehittää ja markkinoi lämpökäsittelyteknologiaa. KL-Varaosat (Autovaraosat) on Mercedes Benz- ja BMW-henkilöautojen alkuperäisvaraosien ja tarvikkeiden maahantuoja, tukkukauppa ja jälleenmyyjä. Kopijyvä Oy ja Domus Print Oy (Digitaaliset painopalvelut) ovat yhdessä Suomen yksi suurimpia digitaalisia painopalveluja tarjoavia yrityksiä. Lämpö-Tukku Oy (LVI-Tukkukauppa) on erikoistunut LVI-alan tukkukauppaan. Suomen Helakeskus Oy (Helat) on rakennus- ja kalustehelöjen keskeinen tukkukauppa Suomessa. Suomen Kiinnikekeskus Oy (Kiinnikkeet) on kiinnikealan tarvikekauppa. Matti-Ovi Oy (Puusepänteollisuus) valmistaa ja markkinoi päätuotteenaan massiivipuisia sisäovia. Takoma Oyj (Takoma) on pörssinoteerattu yrittäjävetoiseen liiketoimintamalliin perustuva konepajaryhmä. Toimex Oy (Kannakkeet) harjoittaa LVI-alan kannakkeiden valmistusta ja myyntiä. Vindea Oy (Lisäarvologistiikka) on suomalaisen metalliteollisuuden lisäarvologistiikkapalveluihin erikoistunut yritys.