

Vuosikertomus 2024

Sisältö



Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu	4
Vuosi 2024 lyhyesti	5
Kehitys vuonna 2024 ja viime vuosina	6
Monia vaikutuksia	7
Toimitusjohtajan katsaus	8
Vastuullisuuden kohokohdat	10
Ruostumattoman teräksen markkinat	21

Outokumpu luopui vuonna 2023 Long Products -liiketoiminnasta, jota ei pidetty yhtiön ydinliiketoimintana. Valtaosa pitkien tuotteiden liiketoiminnasta myytiin vuoden alussa 3.1.2023, ja liiketoiminnoista luopuminen saatiin päätökseen, kun loput yksiköt myytiin 1.8.2023. Vuonna 2022 Outokumpu luokitteli pitkien tuotteiden toiminnot myytävänä oleviksi varoiksi ja raportoi ne lopetettuina toimintoina. Siksi kaikki tämän raportin luvut ja tekstit koskevat jatkuvia toimintoja, ellei toisin mainita.

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus	28
↳ Kestävyysraportti	41
Tilinpäätös	168
Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti	250

Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024	260
Riskienhallinta	281
Palkitsemisraportti	293
Tietoja osakkeenomistajille	298

Lataa raportti
helposti
tulostettavassa
A4-koossa.



Raportista

Outokummun vuosikertomus sisältää kestävyys- ja talousraportoinnin. Kestävyysraportti on varmennettu ja tilinpäätös tilintarkastettu. Hallituksen toimintakertomus sisältää myös kestävyysraportin, joka on laadittu eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien ja Suomen kirjanpitolain kestävyysraportointia koskevan luvun 7 vaatimusten mukaisesti. Outokummun virallinen ESEF-säännösten mukainen tilinpäätös suomeksi ja epävirallinen käänös englanniksi on julkaistu osoitteessa www.outokumpu.com/fi-fi/raportit.

New Yorkin "The Vessel" on yksi Outokummun referensseistä ja ikoneista yhtiön "World As Our Showroom" -kampanjassa. Sen pronssilla päällystetystä teräksestä ja ruostumattomasta teräksestä valmistettu runko tukee 154 monimutkaisesti toisiinsa liittyvää portaikkoa luoden interaktiivisen taideteoksen, joka kutsuu vierailijat kiipeämään 46 metriä geometrisen rakennelman läpi. Se on moderni tulkinta M.C. Escherin mahdollittomista portaista, jotka on toteutettu edistyneiden materiaalien ja tekniikan avulla.

Vuosikatsaus

Outokummun kannattavuus vuonna 2024 heijasti globaalin ruostumattoman teräksen heikkoa sykliä. Haastavasta vuodesta huolimatta etenimme hyvin hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä järkevällä tavalla. Yhdessä sidosryhmiemme kanssa kiihdytimme teollisuuden vihreää siirtymää innovaatioilla ja yhteistyöllä.



Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2024 lyhyesti

Kehitys vuonna 2024 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullisuuden kohokohdat

Ruostumattoman teräksen markkinat

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Me olemme Outokumpu

Terästeollisuudella on iso vaikutus ilmastoon – 10 % maailman kasvihuonekaasupäästöistä tulee terästeollisuudesta.¹ Outokumpu kiihdyttää vihreää siirtymää ruostumattoman teräksen globaalina vastuullisuusjohtajana.


Liiketoimintamme perustuu kiertotalouteen: käytämme ruostumattoman teräksen tuotannossa 95-prosenttisesti kierrätysmateriaalia valmistaaksemme 100-prosenttisesti kierrätettäviä tuotteita. Terästä käytetään eri käyttökohteissa kaikkialla yhteiskunnassa infrastruktuurista ja liikenteestä kodinkoneisiin.


Outokumpu on sitoutunut tieteeseen perustuviin ilmastotavoitteisiin pitää ilmastomuutos alle 1,5 asteessa. Outokummun hiilijalanjälki on jopa 75 % pienempi kuin teollisuuden globaali keskiarvo², joten tuemme asiakkaitamme päästöjen vähentämisessä. Vuonna 2024 autoimme asiakkaitamme vähentämään päästöjään 10 milj. tonnilla ruostumattomalla teräksellämme.

Uusin innovaatiomme ja tärkein ilmastoratkaisumme on Outokumpu Circle Green[®], joka on maailman ensimmäinen vähänpäästöinen ruostumaton teräs. Sen hiilijalanjälki on jopa 93 % teollisuuden globaalia keskiarvoa pienempi³. Jos kaikki maailman ruostumaton teräs valmistettaisiin samoin kuin Circle Green, hiilidioksidipäästöt laskisivat 364 milj. tonnilla vuodessa.

Vuoden 2024 lopussa outokumpulaisia oli 8 736 lähes 30 maassa. Pääkonttorimme sijaitsee Helsingissä, ja osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä.



 **Visionamme on olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä.**

 **Työskentelemme kohti maailmaa, joka kestää ikuisesti.**

¹ ResponsibleSteel, Charting Progress to 1.5°C through Certification (2024).

² Vuonna 2024 Outokummun ruostumattoman teräksen keskimääräinen hiilijalanjälki oli 1,6 kiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti elinkaarianalyysin perusteella, kun ruostumattoman teräksen globaali hiilijalanjäljen keskiarvo oli 7 kiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti. Outokummun laskelma perustuu CRU:n, worldstainlessin ja Koblode & Partners AB:n dataan.

³ Outokummun Circle Green -tuotelinjan hiilidioksidipäästöt ovat vain jopa 0,5 kiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti, kun ruostumattoman teräksen globaali hiilijalanjäljen keskiarvo oli 7 kiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti.



Vuosikatsaus

[Me olemme Outokumpu](#)

Vuosi 2024 lyhyesti

Kehitys vuonna 2024 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullisuuden kohokohdat

Ruostumattoman teräksen markkinat

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Vuosi 2024 lyhyesti

Talous

Oikaistu
käyttökate oli

177

milj. euroa

Kannattavuutta heikensi erityisesti haastava markkinatilanne sekä Euroopassa että Pohjois-Amerikassa.

Liikevaihto

5,9

mrd. euroa globaalisti



Korollinen
nettovelka

189

milj. euroa

Outokumpu piti taseensa teollisuudenalan vahvimpana haastavassa markkinatilanteessa.

Ympäristö

Päästöintensiteetin
vähennys

32 %

mukaan lukien suorat, epäsuorat ja toimitusketjun päästöt vuoden 2024 lopussa vuoden 2016 lähtötasoon verrattuna.

95 %

mukaan lukien kierrätys-
teräs ja muut kierrätetyt
metallit

Pidimme
kierrätysisällön
ennätystasolla

Outokummulla on kunnianhimoinen tavoite parantaa energiatehokkuutta 600 GWh:lla. Vuoden 2024 lopussa olimme parantaneet energiatehokkuutta



391

GWh

Ihmiset

Turvallisuus maailman
huippuluokkaa

1,5

Kaikkien työtaturmien taajuus pysyi yhtä ennätysellisen pienenä 1,5:ssä kuin vuonna 2023.



Naisten euro
miesten eurosta
Outokummussa

0,996

Saimme palkkatasa-arvosta vuonna 2024 Fair Pay Workplace -sertifikaatin.

Monimuotoisuus –
lisää eritaustaisia johtajia

+55

Tavoite on, että vuoden 2025 loppuun mennessä johtoryhmissä on sata johtajaa eri taustoista vuoden 2022 lähtötasoon verrattuna.

Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

[Vuosi 2024 lyhyesti](#)

Kehitys vuonna 2024 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullisuuden kohokohdat

Ruostumattoman teräksen markkinat

Tilikausi 2024

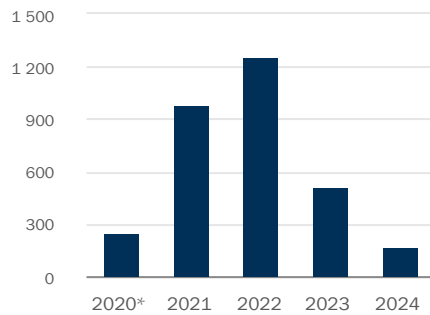
Hallinto ja palkitseminen

Kehitys vuonna 2024 ja viime vuosina

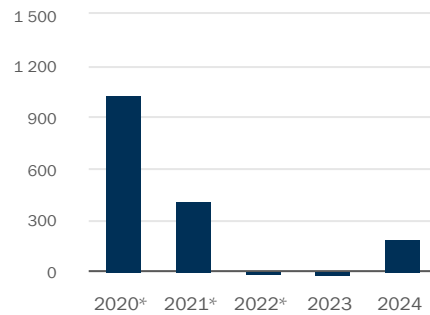


Outokumpu on aikataulussa saavuttaakseen vuotuisen käyttökateason parannustavoitteensa ja etenee vahvasti vastuullisuustavoitteissa. Vuoden 2024 tulos heijastaa silti haastavaa markkinatilannetta. Taseemme oli yhä teollisuudenalan vahvin, turvallisuustuloksemme olivat huippuluokkaa ja kierrätysisältö edelleen ennätysellisen suuri.

Oikaistu käyttökate, milj. €



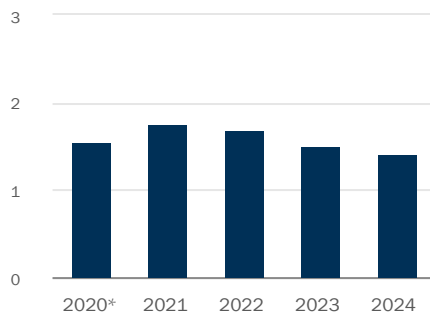
Korollinen nettovelka, milj. €



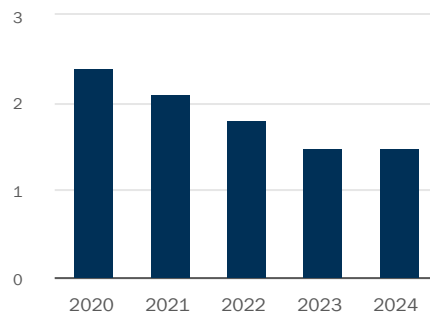
Avainluvut

	2024	2023	2022	2021	2020*
Talous					
Liikevaihto, milj. euroa	5 942	6 961	9 494	7 243	5 639
Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia	1 793	1 906	2 106	2 254	2 121
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	177	517	1 256	980	250
Tilikauden tulos, milj. euroa	-40	-111	1 086	526	-116
Vapaa rahavirta, milj. euroa*	-71	290	619	448	147
Korollinen nettovelka, milj. euroa*	189	-60	-10	408	1 028
Velkaantumisaste, %*	5,0	-1,6	-0,3	13,1	43,6
Ympäristö					
Kierrätysisältö, %	95,3	94,6	93,9	89,6	92,5
Hiilidioksidipäästöt, hiilidioksidiekvivalenttia tuotettua tonnia kohti	1,42	1,52	1,70	1,76	1,55
Energian käyttö, GJ tuotettua tonnia kohti	10,9	10,4	10,5	10,2	11,0
Kuonan käyttöaste, %	88,6	87,8	86,5	78,1	77,1
Henkilöstö					
Kaikkien työtaturmien taajuus**	1,5	1,5	1,8	2,1	2,4
Henkilöstö vuoden lopussa	8 736	8 750	8 591	8 727	9 915
Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna	8 424	8 453	8 357	8 439	9 602

Hiilidioksidipäästöt, hiilidioksidiekvivalenttia tuotettua tonnia kohti



Kaikkien työtaturmien taajuus**



* Lopetetut liiketoiminnot vaikuttavat esitettyihin vertailuvuosien 2020–2022 lukuihin. Vapaa rahavirta tilikaudelta 2023 sisältää lopetettujen toimintojen, Long Products -liiketoimintojen myynnistä saadut luovutustuotot.

** Kaikkien työtaturmien taajuus sisältää kuolemaan, poissaoloon ja korvaavaan työhön johtaneet sekä lääketieteellistä hoitoa vaatineet työtaturmat miljoonaa työntunaa kohti.

Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2024 lyhyesti

[Kehitys vuonna 2024 ja viime vuosina](#)

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullisuuden kohokohdat

Ruostumattoman teräksen markkinat

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Monia vaikutuksia

Outokummun ruostumattomasta teräksestä tehtyjen tuotteiden käyttöikä

10–120+

Kodinkoneet ja keittiötarvikkeet 10+, säiliöt ja putket 20–40, liikenne 40–60, rakennukset 50+ ja sillat 120+



Vähäpäästöistä sähköä

90 %

Oman ferrokromin hiilijalanjälki

67 %

pienempi kuin teollisuudenalan keskiarvo



Vuonna 2024 käsittelimme

2 Mt

kierrätysterästä, joka vastaa 321 Eiffel-tornin painoa



Vältetyt päästöt

10 Mt

käyttämällä Outokummun ruostumatonta terästä, joka vastaa 51 milj. junamatkaa ympäri maailmaa



Tuotot

6 015

milj. euroa

Liiketoiminnan kustannukset

5 123

milj. euroa

Työsuhte-
etuudet



714

milj. euroa



Verot, lahjoitukset ja osingot

108

milj. euroa



Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2024 lyhyesti

Kehitys vuonna 2024 ja viime vuosina

[Monia vaikutuksia](#)

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullisuuden kohokohdat

Ruostumattoman teräksen markkinat

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen



“Nykyisessä heikossa ruostumattoman teräksen syklissä keskitymme niihin asioihin, joihin voimme vaikuttaa parantaaksemme kannattavuutta ja säilyttääksemme hyvän taloudellisen aseman.”

Toimitusjohtajan katsaus

Valmiina seuraavaan nousukauteen haastavan vuoden jälkeen

Vuosi 2024 oli Outokummulle haastava heikossa markkinaympäristössä ja epävarmassa geopoliittisessa tilanteessa. Meillä on kuitenkin vahva taloudellinen asema ja ruostumattoman terästeollisuuden pitkän aikavälin näkymät ovat myönteiset, joten suhtaudumme luottavaisesti tulevaan.

Outokummun kannattavuus vuonna 2024 heijasti ruostumattoman teräksen globaalin syklin heikkoa vaihetta. Oikaistu käyttökate laski 177 milj. euroon (517 milj. euroa) pääasiassa siksi, että sekä Euroopan että Pohjois-Amerikan markkinaympäristö oli haastava ja markkinoihin kohdistui paljon tuontipaineita, mutta myös

Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2024 lyhyesti

Kehitys vuonna 2024 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

[Toimitusjohtajan katsaus](#)

Vastuullisuuden kohokohdat

Ruostumattoman teräksen markkinat

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen



siksi, että neljän viikon pituisella yhtiön Suomen toimintoja koskevalla poliittisella lakolla oli 60 milj. euron negatiivinen vaikutus ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Muuttuvista tilanteista huolimatta pidimme kiinni johtavasta asemasta: olimme markkinajohtaja Euroopassa ja toiseksi suurin Pohjois-Amerikassa. Vuoden lopussa Outokummun tase oli yhä ruostumattoman terästeollisuuden vahvin. Vahva tase yhdistettynä hyvään likviditeettiin antaa meille hyvän lähtökohdan uudelle vuodelle.

Vuosi on ollut muutosten vuosi, ja yhtiöllä on nyt uusi toimitusjohtaja ja talous- ja rahoitusjohtaja. Muutos on sujunut vaivattomasti, koska meillä molemmilla on jo pitkä historia Outokummussa. Ennen kuin aloitin toimitusjohtajana, olin Outokummun hallituksen jäsen kahdeksan vuoden ajan, ja uusi talous- ja rahoitusjohtajamme Marc-Simon Schaar on työskennellyt Outokummussa eri tehtävissä vuodesta 2011.

Työtä huomisen eteen

Olen ylpeä siitä, että pidimme johtavan asemamme vastuullisuudessa, ja olemme edistyneet hyvin myös hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä järkevällä tavalla – käyttämällä paljon kierrätysterästä, vähäpäästöistä ja uusiutuvaa energiaa sekä tekemällä kohdennettuja biokoksi-investointeja. Vuoden 2024 loppuun mennessä olimme saavuttaneet 32 %:n päästövähennyksen ilmastotavoittemme mukaisesti. Tässä elintärkeänä tekijä on kierrätysbisäältömmen osuus, joka pysyi 95 %:ssa ja oli teollisuudenalan suurin.

Niinpä hiilijalanjälkemme on jopa 75 % pienempi kuin teollisuudenalan keskiarvo. Pelkästään vuonna 2024 autoimme asiakkaitamme heidän päästöjensä vähentämisessä kaikkiaan 10 milj. tonnilta. Outokummun vähäpäästöisen eurooppalaisen ferrokromin kysyntä on pysynyt suotuisana haastavassakin markkinaympäristössä, ja vastuullisista tuotteista on saatu lisähintaa.

Outokumpu Circle Green® on yksi Outokummun innovaatioista ja voi tukea asiakkaita entisestään päästöjen vähentämisessä. Circle Greenin hiilijalanjälki on jopa 93 % pienempi kuin alan globaali keskiarvo. Tämä on pienin hiilijalanjälki, johon kaupallisessa ruostumattoman teräksen tuotannossa on päästy nykyisellä tuotantoteknologialla. Uskomme, että vihreän siirtymän kiihdyttäminen – tukemalla asiakkaitamme päästöjen vähentämisessä vähäpäästöisen ruostumattoman teräksen avulla – on meille kilpailuetu. Lisäksi ruostumattomalla teräksellä on itsessään tärkeä rooli vihreässä siirtymässä – esimerkiksi sähköistämässä, liikenteessä ja infrastruktuurissa.

Huomio kilpailukykyyn

Euroopassa meidän on tärkeää suojata omaa, jo hyvin vastuullista teollisuutta. Outokumpu on vähäpäästöisen ruostumattoman teräksen etulinjassa, ja sille on selvästi kysyntää. Säännöksien, kuten esimerkiksi EU:n hiilirajamekanismin, tavoitteena on estää hiilivuoto Euroopasta, ja mekanismi voisi vahvistaa kilpailuetua sellaisilla tuottajilla, joiden tuotteilla on jo pieni hiilijalanjälki. Siksi meillä on vahva asema monen maan tuontiin nähden – mutta Euroopan on varmistettava, että hiilirajamekanismi on tehokas ja tarkoituksenmukainen.

Samalla kaupan lisäsuojatoimenpiteet ovat todennäköisiä. Ne voivat mahdollisesti vaikuttaa maailmankauppaan, joten meidän on pidettävä huoli Euroopan kilpailukykyä maailmantaloudessa. Euroopan unionin on reagoitava nopeasti ja suojeltava elintärkeää terästeollisuuttaan epäreilulta kilpailulta – nykyiset kaupan suojatoimet eivät riitä. Sama pätee Pohjois-Amerikan markkinoihin, joilla tuonnin paine kasvoi merkittävästi viime vuonna.

Ruostumattoman teräksen kaltaisessa teollisuudessa, jossa kilpailu on kovaa ja olosuhteet vaihtelevat, meidän on tärkeä parantaa jatkuvasti kannattavuutta. Olemme markkinajohtaja Euroopassa ja toiseksi suurin Pohjois-Amerikassa ja haluamme varmistaa asemamme.

Vahva taloudellinen asema

Nykyisessä heikossa ruostumattoman teräksen syklissä keskitymme niihin asioihin, joihin voimme vaikuttaa parantaaksemme kannattavuutta ja säilyttääksemme hyvän taloudellisen aseman. Näin pääsemme nykyisestä kysyntäsyklin pohjalta taloudellisesti vahvoina. Olen tyytyväinen, että 350 milj. euron vuotuisen käyttökateparantamistoimenpiteet etenevät hyvin. Vuonna 2024 saavutimme 101 milj. euron parannuksen, joten kumulatiivinen parannus on 287 milj. euroa. Olemme myös edenneet suunnitelmisamme vähentää suoria päästöjä ja korvata fossiilinen kooksi biopohjaisella ratkaisulla ja päättäneet investoida biohiililaitokseen Saksassa.

Katsomme eteenpäin ja työstämme seuraavaa strategiavaihetta, josta kerromme lisää seuraavan pääomamarkkinapäivän yhteydessä kesäkuussa 2025. Seuraavaan vaiheeseen valmistautuessamme on tärkeää varmistaa myös lyhyen aikavälin kilpailukyky. Olemme käynnistäneet 50 milj. euron määrätietoiset lyhyen aikavälin kustannussäästöt ja leikanneet suunnitellut investoinnit 160 miljoonaan euroon vuodelle 2025. Lisäksi olemme kertoneet muutamista strategisista päätöksistä. Vaikka pitkän aikavälin näkemyksemme Yhdysvaltain markkinoista on edelleen myönteinen, tässä markkinaympäristössä Outokumpu ei investoi kylmävalssauksen laajentamiseen Yhdysvalloissa. Emme myöskään aio enää jatkaa Tornion pienydinvoimalahanketta. Energia ei ole Outokummun ydinliiketoimintaa, mutta etsimme kumppania, joka on kiinnostunut investoimaan energiantuotantoon.

Outokumpu ei olisi tässä ilman sidosryhmiään, joten haluan vielä kiittää työntekijöitämme heidän ponnisteluistaan ja sitoutumisestaan, asiakkaitamme liiketoiminnasta ja luottamuksesta, tavarantoimittajiamme yhteistyöstä sekä osakkeenomistajiamme heidän jatkuvasta tuestaan.

Kati ter Horst

Toimitusjohtaja

Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2024 lyhyesti

Kehitys vuonna 2024 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

[Toimitusjohtajan katsaus](#)

Vastuullisuuden kohokohdat

Ruostumattoman teräksen markkinat

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Strategia etenee

Visionamme on olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä, joten haluamme säilyttää johtavan markkina-asemamme. Haluamme vastata asiakkaidemme yhä kriittisimpiin tarpeisiin.

Outokummun kolmevuotinen strategia on nyt toisessa vaiheessa, jossa keskitymme yhtiön ydinliiketoimintojen vahvistamiseen. Tavoitteena on hyödyntää yhtiön nykyiset toiminnot, ja painopistealueet ovat vastuullisuus, tuottavuuden kasvu ja asiakaslähtöinen toimintamalli. Teemme kohdennettuja investointeja vastuullisuuteen ja tuottavuuteen kannattavuuden parantamiseksi. Haluamme vastuullisuudesta vahvan kilpailuedun etenkin aasialaisia tuottajia vastaan.

Lue lisää [strategian toteutuksesta](#).

Tavoite

Nettovelan ja käyttökateen suhde

<1,0

tavallisessa markkinatilanteessa

Käyttökateen parannus

350

milj. euroa

Investoinnit yhteensä

600

milj. euroa vuosina 2023–2025

Tasainen ja kasvava osinko

Tulos

Nettovelan ja käyttökateen suhde

1,1

haastavassa markkinatilanteessa

Käyttökateen parannus

287

milj. euroa vuosina 2023–2024

Investoinnit yhteensä

386

milj. euroa vuosina 2023–2024

Osinkoehdotus 0,26 euroa osakkeelta

Toimenpiteet

- Europe-liiketoiminta-alueella keskityttiin parantamaan kannattavuutta omin toimenpitein, joita olivat esimerkiksi Saksan uudelleenjärjestelyt, uunien optimointi ja perustuotteiden sulatusprosessin tehostaminen kierrätysisällön pitämiseksi suurena ja nikkeliseos 825:n kaupallistaminen.
- Americas-liiketoiminta-alueella kasvatettiin kapasiteettia suunnitellusti ja siirryttiin kestävämpiin kuljetusmuotoihin.
- Ferrochrome-liiketoiminta-alueella käynnistettiin useita innovatiivisia projekteja, ollaan siirtymässä sorroslohintamenetelmään ja saatu lisähintaa vastuullisista tuotteista.



Outokumpu on aikataulussa saavuttaakseen 350 milj. euron käyttökateen parannuksen vuoden 2025 loppuun mennessä.



Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2024 lyhyesti

Kehitys vuonna 2024 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

[Vastuullisuuden kohokohdat](#)

Ruostumattoman teräksen markkinat

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Innovaatiot hiilestä irtautumiseksi

Olemme sitoutuneet innovaatioihin, tutkimukseen ja kehitykseen. Tälle työlle perustuvat uusien liiketoimintamallien luominen, investoinnit uusimpiin teknologioihin ja uusien tuotteiden kehittäminen. Ne tukevat Outokummun vastuullisuustavoitteiden toteuttamista ja hyödyttävät sekä asiakkaita että ympäristöä.

Esimerkiksi Outokumpu EvoCarbon -yksikkö tutkii uusia teknologioita ja investointimahdollisuuksia biokoksissa, hiilen talteenotossa ja uusissa energiaprojekteissa.

Uudet tuotteet ja innovaatiot sisältävät esimerkiksi metallijauheet lisäävään valmistukseen ja 3D-tulostukseen sekä erityisesti maailman ensimmäisen vähäpäästöisen ruostumattoman teräksen, kasvavan Outokumpu Circle Green® -tuoteperheen.

Lue lisää [tutkimuksesta ja kehityksestä](#) ja [hiilestä irtautumisesta](#).

Tulos

Circle Green -teräksemme on auttanut asiakkaitamme vähentämään päästöjä

50 000

tonnia vuoden 2024 lopussa

Toimenpiteet

- Outokumpu jatkoi vuoden aikana yhteistyötä laajassa yhteistyöverkostossaan huippuyliopistojen ja tutkimuslaitosten, teknologiatoimittajien ja asiakkaiden kanssa. Osallistumme myös kansallisiin ja kansainvälisiin tutkimus- ja kehityshankkeisiin ja -ohjelmiin, kuten suomalaiseseen Towards Carbon Neutral Metals (TOCANEM) -hankkeeseen. Biokoksihanke on tulosta hankkeen puitteissa tehdystä tutkimuksesta.
- Outokummun biokoksiprojekti eteni, kun Torniossa oman biokoksin pelletöintilaitoksen rakennustyöt ovat hyvässä vauhdissa, ja yhtiö päätti lisäksi investoida 40 milj. euroa korkealaatuisen biohiilen valmistukseen Saksassa. Tällä hetkellä biokoksi on paras mahdollinen teknologia Outokummun suorien päästöjen vähentämiseksi.
- Outokumpu kertoi vuoden 2024 lopussa laajentavansa Circle Green -tuotevalikoimaansa entisestään. Tällä hetkellä Circle Greeniä on saatavilla kuudessa eri teräslajissa erilaisiin ympäristöihin ja erikoispinnoilla.



Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2024 lyhyesti

Kehitys vuonna 2024 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

[Vastuullisuuden kohokohdat](#)

Ruostumattoman teräksen markkinat

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen



Kiihdytämme vihreää ja reilua siirtymää

Outokummun liiketoiminta perustuu kiertotalouteen ja tuotteiden hiilijalanjälki on 75 % teollisuudenalan keskiarvoa pienempi, joten tuemme asiakkaita päästöjen vähentämisessä. Kunnianhimoinen tavoitteemme on vähentää hiilidioksidipäästöintensiteettiä 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta. Muita tavoitteita ovat työtapaturmien nollataso, monimuotoisuuden, osallisuuden ja yhdenvertaisuuden vahvistaminen sekä vastuullisen toimitusketjun kehittäminen. Olemme lisäksi sitoutuneet toimimaan liiketoiminnassamme rehellisesti. Tämä tarkoittaa liiketoiminnan harjoittamista eettisesti kestäväällä ja vastuullisella tavalla.

Ympäristö

Ilmastonmuutos, pilaantuminen, vesivarat, luonnon monimuotoisuus sekä kiertotalous

Outokumpu pienentää ilmastonmuutosta päästöjä vähentämällä, energiatehokkuutta parantamalla ja käyttämällä kierrätysterästä raaka-aineena. Lisäksi yhtiö on sitoutunut pienentämään vaikutuksiaan vesivaroihin ja luonnon monimuotoisuuteen sekä ehkäisemään pilaantumista.

Tärkeimmät toimenpiteet vuonna 2024

- Päästöjen vähennyksessä tieteeseen perustuvan ilmastotavoitteen (vähennys 42 % vuoden 2030 loppuun mennessä) tulos 32 %
- Tuotteiden 95 %:n kierrätysisältö
- Energiatehokkuus ja vähäpäästöinen sähkö

Lisäarvo

Outokummun vähäpäästöinen ruostumaton teräs auttoi asiakkaita vähentämään toimitusketjuna päästöjä 10 milj. tonnilla vuonna 2024. Kiihdytämme teollisuudenalan vihreää siirtymää, sillä meillä on jo nyt 75 % teollisuudenalan keskiarvoa pienempi hiilijalanjälki ja olemme kehittäneet uusia vähäpäästöisiä ratkaisuja asiakkaidemme kanssa.

Yhteiskunta

Omat työntekijät, arvoketjun työntekijät ja vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen – henkilöstön, arvoketjun työntekijöiden, asiakkaiden, lähiyhteisöjen ja muiden sidosryhmien – on Outokummun strategian ytimessä. Tavoitteenamme on estää työtapaturmat ja vahvistaa monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja osallisuutta sekä parantaa palkkatasa-arvoa.

Tärkeimmät toimenpiteet vuonna 2024

- Työtapaturmataajuus pysyi edellisen vuoden ennätysellisen matalalla tasolla 1,5:ssä
- Palkkatasa-arvon ja monimuotoisuuden parantaminen
- Huolellisuusveloitteprosessin (due diligence) ja vastuullisen hankinnan käytäntöjen kehittäminen

Lisäarvo

Outokumpu myötävaikuttaa ympäri maailmaa eri yhteisöjen taloudelliseen ja yhteiskunnalliseen hyvinvointiin suorasti tarjoamalla työpaikan yli 8 000 työntekijälle. Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus kiihdyttävät innovaatioita yhtiössä. Vastuullinen hankinta vahvistaa ihmisoikeuksia esimerkiksi arviointien ja ohjeistusten avulla ja tuo lisäarvoa asiakkaille.

Hallinto

Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

Outokumpu on sitoutunut toimimaan liiketoiminnassaan rehellisesti. Tämä tarkoittaa liiketoiminnan harjoittamista eettisesti kestäväällä ja vastuullisella tavalla. Outokumpu myös edellyttää, että sen liikeyhteistyöt noudattavat vastaavia eettisiä toimintaperiaatteita kuin Outokumpu.

Tärkeimmät toimenpiteet vuonna 2024

- 97 % työntekijöistä suoritti toimintaohjetta koskevan uuden verkkokoulutuksen
- Muut keskeisiä E&C-aiheita koskevat verkkokoulutukset uudistettiin ja lanseerattiin
- Muut toimenpiteet riskien pienentämiseksi

Lisäarvo

Avoimuuteen sekä eettisiin, vastuullisiin ja kestäviin liiketoimintatapoihin perustuvan yrityskulttuurin edistäminen tekee Outokummusta vastaanottavaisen ja turvallisen työntekijöille ja antaa heille myös mahdollisuuden tuoda esiin huolenaiheitaan. Outokummun sitoutuminen eettiseen ja vastuulliseen liiketoimintaan vaikuttaa myönteisesti myös yhtiön muihin sidosryhmiin.

Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2024 lyhyesti

Kehitys vuonna 2024 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

[Vastuullisuuden kohokohdat](#)

Ruostumattoman teräksen markkinat

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Vaikutus kestäväen kehityksen tavoitteisiin



Ilmastonmuutoksen hillintä

Ilmastonmuutoksen torjumisessa tämä vuosikymmen on kriittinen. Teräksellä on käännteentekevä rooli hiilestä irtautumisessa: sillä on merkittävä vaikutus ilmastonmuutokseen, koska teräksen tuotanto aiheuttaa 10 % maailman kasvihuonekaasupäästöistä – mutta jo nyt Outokummun vähäpäästöinen teräs tarjoaa monella teollisuudenalalla ratkaisun hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen.

Outokumpu on sitoutunut kunnianhimoiseen, 1,5 asteen mukaiseen ilmastotavoitteeseen sekä kehittämään vähäpäästöistä tuotantoa ja tuotteita ja investoimaan niihin. Outokummun ruostumattoman teräksen hiilijalanjälki on jopa 75 % pienempi kuin teollisuudenalan keskiarvo, ja voimme siten tarjota eri teollisuudenaloille ratkaisun, joka auttavat asiakkaita vähentämään omia kokonaispäästöjään.

Yhdessä asiakkaiden ja toimittajien kanssa Outokumpu kiihdyttää vihreää siirtymää eri teollisuudenaloilla, joilla päästöjen vähentäminen on kaikkein vaikeinta.

Lue lisää [ilmastonmuutoksesta \(E1\)](#).

Tavoite

Suorien, epäsuorien ja toimitusketjun päästöjen vähennys

42 %

vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta

Energiatehokkuus paranee

600

GWh vuoden 2024 loppuun mennessä vuoden 2022 lähtötasosta

Tulos

Päästöintensiteetti on vuoden 2024 lopussa laskenut

32 %

vuoden 2024 lopussa vuoden 2016 lähtötasosta

Energiatehokkuus parani

391

GWh vuoden 2024 loppuun mennessä vuoden 2022 lähtötasosta

Vuonna 2024 asiakkaamme ovat vähentäneet hiilidioksidipäästöjään

10

milj. tonnilla, mikä vastaa 51 milj. junamatkaa maailman ympäri.

Toimenpiteet ja tunnustukset

- Financial Times tunnusti Outokummun ilmastojohtajaksi ainoana ruostumattoman teräksen tuottajana, ja EcoVadis listasi Outokummun 1 %:n parhaimmista arvioiduista yhtiöistä Platinum-arvosanalla. Lisäksi Outokumpu sai Highly Commended -tunnustuksen World Sustainability Awards - vastuullisuuskilpailun päästövähennyssarjassa, johtavan yhtiön palkinnon ESG Transparency Awards -kilpailussa sekä kansainvälisen kromijärjestön ICDA:n vastuullisuuspalkinnon.
- Outokumpu osallistui YK:n yleiskokoukseen ja New Yorkin ilmastoviikolle viedäkseen eteenpäin viestiä ruostumattoman teräksen käännteentekevistä roolista vihreän siirtymän kiihdyttämisessä.
- Kemin kaivoksen tavoitteena on olla maailman ensimmäinen hiilineutraali kaivos vuoden 2025 loppuun mennessä. Vuonna 2024 yhtiö työskenteli ruiskubetonin korvaamiseksi vähähiilisellä vaihtoehdolla ja propaanilämmityksen korvaamiseksi sähkölämmittimillä maanalaisen kaivoksen ilmanvaihdossa. Työ jatkuu maakaasun korvaamiseksi biokaasulla, tutkimalla kestävämpiä materiaaleja kaivostunnelien tukemiseen ja hyödyntämällä kuonaa kaivostäytössä kiertotalouden painottamiseksi.



Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2024 lyhyesti

Kehitys vuonna 2024 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

[Vastuullisuuden kohokohdat](#)

Ruostumattoman teräksen markkinat

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Kiertotalous

Outokummun liiketoiminta perustuu kiertotalouteen: ruostumattoman teräksen tuotteemme on tehty yli 90-prosenttisesti kierrätetyistä materiaaleista.

Ruostumattoman teräksen tuotannossa kierrätysmateriaalin suuri osuus saa aikaan vähäpäästöisen energian ohella sen, että Outokummun hiilijalanjälki on jopa 75 % pienempi kuin teollisuudenalalla keskimäärin.

Outokummun tehtaita voidaan pitää merkittävänä kierrätyslaitoksina: vuonna 2024 kierrätimme yhteensä yli 2 milj. tonnia kierrätysmetalleja.

Käynnistimme Inner Circle -hankkeen vuonna 2023 tavoitteena yhteistyö asiakkaiden ja toimittajien kanssa. Hanke yhdistää asiakkaat kierrätysmetallin toimittajiin lopullisena tavoitteenaan suljettu vähäpäästöisen teräksen kierto.

Lue lisää [resurssien käytöstä ja kiertotaloudesta \(E5\)](#).

Tavoite

Kierrätys sisältö
yli

90 %

joka vuosi

Tulos

Kierrätys sisältö
vuonna 2024

95 %

Toimenpiteet

Kuonan käyttöaste

88,6 %

vuonna 2024

Outokumpu prosessoi vuosittain yli

2 milj. tonnia

kierrätysmateriaaleja tehtaillaan, mikä vastaa noin 321 Eiffel-tornin painoa.



Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2024 lyhyesti

Kehitys vuonna 2024 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

[Vastuullisuuden kohokohdat](#)

Ruostumattoman teräksen markkinat

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Ympäristön suojeleminen

Outokumpu on sitoutunut suojelemaan ympäristöä. Päästöjen vähentämisen ja kierrätyksen lisäämisen ohella yhtiö keskittyy pienentämään vaikutuksiaan ympäristöön ja vesistöihin sekä vähentämään pilaantumista.

Koska ruostumattoman teräksen tuotanto voi vaikuttaa ympäristöön, Outokumpu ehkäisee, hallinnoi ja vähentää pilaantumista suojellakseen sekä ympäristöä että ihmisiä. Ympäristön suojelussa keskeistä ovat myös vesistöt. Ihmiset, luonto ja talous tarvitsevat kaikki vettä. Outokumpu käyttää pääasiassa jokien ja merien pintavettä, johon kuuluu myös sadevesi. Seuraamme vedenottoa, kierrätämme niin paljon vettä kuin mahdollista, ja kaikki vesi käsitellään asianmukaisesti ennen päästöjä veteen.

Lisäksi vaikutamme luontokadon ehkäisemiseen vähentämällä kasvihuonekaasupäästöjä ja riippuvuutta primaariraaka-aineista käyttämällä tuotannossamme yli 90-prosenttisesti kierrätysmateriaaleja.

Lue lisää [pilaantumisesta \(E2\)](#), [vesivaroista \(E3\)](#) ja [luonnon monimuotoisuudesta \(E4\)](#).

Toimenpiteet

Pilaantuminen: Outokumpu tutki jätevesien käsittelyn parantamista.

Vesivarat: Outokummun painopistealueita ovat vesitehokkuus, veden kierrätys ja vesien käsittely, ja yhtiö valvoi veden käyttöä johdonmukaisesti ja kattavasti.

Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit: Outokumpu kehitti luonnon monimuotoisuutta koskevia suunnitelmia.

Jätteet: Outokumpu otti talteen arvokkaat metallit kuonasta ja pölystä, käsittelee jätteet asianmukaisesti ja teki säännöllisiä auditointeja.

Vanhat kaivokset

- Ennen keskittymistään ruostumattomaan teräkseen Outokummulla oli lukuisia kaivoksia Suomessa ja muualla. Yhtiöllä on yhä yksi toimiva kaivos, EU-alueen ainoa kromikaivos Kemissä, mutta lisäksi Outokumpu tekee merkittäviä panostuksia vuosittain tutkiessamme vanhoja kaivosalueita ja toteuttaessamme erilaisia hoitotoimenpiteitä vuosittain.
- Vuonna 2024 yhtiö jatkoi vanhojen kaivosalueiden turvallisuus- ja ympäristötilanteen seurainta ja teki alueilla kunnossapitotöitä. Kattavia tutkimuksia tehtiin Enonkosken ja Vihannin kaivosalueilla Suomessa ja pienempiä selvityksiä useilla muilla kaivosalueilla. Työ jatkuu: suljettujen kaivosalueiden turvallisuus varmistetaan, niiden ympäristövaikutuksia seurataan, alueilla tehdään kunnostustoimenpiteitä sekä yhteistyötä paikallisten sidosryhmien kanssa.



Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2024 lyhyesti

Kehitys vuonna 2024 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

[Vastuullisuuden kohokohdat](#)

Ruostumattoman teräksen markkinat

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen



Turvallisuus ennen kaikkea

Henkilöstömme turvallisuus on meille ensisijaisen tärkeää. Turvallisuus on etusijalla kaikissa toiminnoissamme, ja vuonna 2024 turvallisuustuloksemme pysyi yhtä ennätyksellisen alhaalla kuin viime vuonna, joten Outokumpu on alansa turvallisuusjohtaja. Pitkän aikavälin tavoitteemme on, että työtapaturmia ei sattuisi lainkaan – jokainen työtapaturma on liikaa.

Vahva turvallisuuskehitys myötävaikuttaa toimintamme parempaan laatuun ja tehokkuuteen. Henkilöstön terveys ja hyvinvointi on meille lähtökohtaisesti tärkeä arvo.

Turvallisuusperiaattemme ovat: turvallisuus ennen tonneja, turvallisuus alkaa minusta, ei oikotietä eikä toistoja.

Lue lisää [turvallisuudesta](#) ja [työhyvinvoinnista \(S1\)](#).

Tavoite

Kaikkien työtapaturmien taajuuden tavoite vuodelle 2024

<1,6

milj. työtuntia kohti

Tulos

Konsernin työtapaturmien taajuus vuonna 2024

1,5

milj. työtuntia kohti

Toimenpiteet

3.

tekoälyä hyödyntävä robotti, Jokkeri, liittyi työntekijöidemme joukkoon Torniossa

255 162

ennalta ehkäisevää turvallisuushavaintoa (5 % enemmän kuin vuonna 2023)

Pitkän aikavälin turvallisuuskehitys

Vuodesta 2016 vuoteen 2024 työtapaturmat ovat vähentyneet

83 %



Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2024 lyhyesti

Kehitys vuonna 2024 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

[Vastuullisuuden kohokohdat](#)

Ruostumattoman teräksen markkinat

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Oma henkilöstö

Ihmiset ja heidän asiantuntemuksensa ovat liiketoimintamme ytimessä turvallisen ja vastuullisen ruostumattoman teräksen tuotannon varmistamiseksi. He käyttävät koneita, järjestelmiä ja prosesseja sekä myötävaikuttavat yhtiön menestykseen myös jatkuvan parantamisen ja innovaatioiden kautta.

Uskomme, että monimuotoinen eri taustoista ja kulttuureista koostuva henkilöstömme kannustaa innovaatioihin ja parantaa osaavan työvoiman saatavuutta

Meille monimuotoisuus tarkoittaa eroavaisuuksien arvostamista.

Yhdenvertaisuus varmistaa kaikille yhtäläiset mahdollisuudet, ja osallisuus vaalii tunnetta siitä, että jokainen Outokummun työntekijä kokee kuuluvansa joukkoon. Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus hyödyttävät sekä henkilöstöä että liiketoimintaa.

Lue lisää [omasta työvoimasta \(S1\)](#).

Tavoite

Monimuotoisuus

+100

eritaustaisia johtajia ja vähintään

30 %

eritaustaisia johtajia kaikissa johtoryhmissä vuoden 2025 loppuun mennessä

Yhdenvertaisuus

Ulkoisesti sertifioitu

palkkatasa-arvo

Osallisuus

60 %

koki olevansa osallinen kyselyissä

Tulos

+55

eritaustaisia johtajia vuoden 2024 lopussa

30 %

eritaustaisia johtajia 10/12 johtoryhmästä vuoden 2024 lopussa

Naisen euro

0,996

miehen eurosta (sertifioitu)

78 %

koki olevansa osallinen

Toimenpiteet

- Jatkoimme järjestelmällistä työtä monimuotoisuuden varmistamiseksi rekrytointiprosessimme viimeisessä haastatteluvaiheessa. Sijoituimme kymmenen parhaan joukkoon yritysten monimuotoisuutta arvioivassa indeksissä (Nordic Business Diversity Index) suomalaisten suurten yritysten kategoriassa.
- Outokumpu seurasi aktiivisesti palkkatasa-arvon toteutumista ulkopuolisen kumppanin kanssa ja varmistimme oikeudenmukaisuuden palkkausta koskevista päätöksistä. Paransimme läpinäkyvyyttä antamalla työntekijöille mahdollisuuden verrata omaa tehtävä- ja palkkatasaosaan vastaavien tehtävien palkkatason. Yhtiö sai Fair Pay Workplace -sertifikaatin alkuvuodesta 2024.
- Osallisuutta korostavan työkalttuurin vahvistamiseksi Outokumpu käynnisti tiimialogikoulutuksen kaikille tuotantolaitosten työntekijöille.



Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2024 lyhyesti

Kehitys vuonna 2024 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

[Vastuullisuuden kohokohdat](#)

Ruostumattoman teräksen markkinat

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen



Vastuullinen toimitusketju

Omien asiantuntijoidemme lisäksi tunnistamme arvoketjun työntekijöiden merkityksen – niin raaka-aineiden tuotannossa, kuljetuksissa kuin omaa toimintaamme tukevissa palveluissa.

Voimme vahvistaa ihmisoikeuksia arvoketjussa esimerkiksi sosiaalisten auditointien avulla, ja yhteiskunnallisesti oikeudenmukainen toimitusketju hyödyttää myös asiakkaitamme. Vastuullinen hankinta on avainasemassa, kun tuotamme ruostumatonta terästä vaativilla teollisuudenaloilla toimiville maailman johtaville brändeille ympäri maailmaa.

Tällä hetkellä Outokummulla on kaksi toimitusketjuun liittyvää operatiivista tavoitetta. Tavoitteina on lisätä vastuullisuusarvioitujen toimittajien sekä niiden toimittajien osuutta yhtiön tärkeimmistä toimittajista, jotka ovat sitoutuneet kirjallisesti Outokummun toimittajien toimintaohjeeseen.

Lue lisää [arvoketjun työntekijöistä \(S2\)](#).

Operationaaliset tavoitteet

100 %

tärkeimmistä toimittajista on sitoutunut kirjallisesti toimittajien toimintaohjeeseen

69 %

tärkeimmistä toimittajista oli allekirjoittanut sitoumuksen vuoden 2024 lopussa

Vastuullisuusarvioitujen toimittajien osuus ostoista

70 %

Toimittajia arvioidaan EcoVadis-vastuullisuusarvioinneilla.

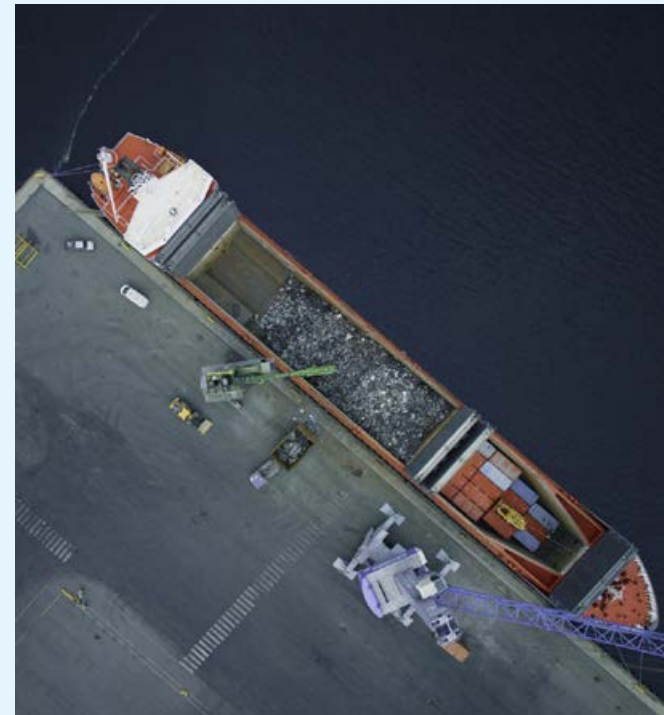
Toimenpiteet

Uusi

toimittajien toimintaohje lanseerattiin usealla eri kielellä

4

arviointia, joista yksi oli ihmisoikeusvaikutusarviointi ja kolme sosiaalisia auditointeja



Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2024 lyhyesti

Kehitys vuonna 2024 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

[Vastuullisuuden kohokohdat](#)

Ruostumattoman teräksen markkinat

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Yhteistyötä lähiyhteisöjen kanssa

Outokumpu on globaali toimija, jolla on useita tuotantolaitoksia ja lukuisia toimittajia ympäri maailmaa. Suorat ja epäsuorat vaikutuksemme kohdistuvat erilaisiin yhteisöihin niin paikallisesti, kansallisesti kuin globaalisti. Olemme sitoutuneet kunnioittamaan jokaisen ihmisoikeuksia, johon toimintamme tai liiketoimintasuhteemme voivat vaikuttaa.

Outokummun tehtaat sijaitsevat tyypillisesti suhteellisen pienillä paikkakunnilla, jolloin olemme paikallisyhteisön merkittävä jäsen. Usein olemme yksi harvoista isoista yksityisen sektorien työnantajista.

Myötävaikutamme paikallisyhteisöjen taloudelliseen ja sosiaaliseen hyvinvointiin työllistämällä ihmisiä suoraan ja epäsuorasti. Vaikutamme myös verojen, lahjoitusten ja muiden taloudellisten panostusten sekä paikallisten yhteistyöhankkeiden muodossa.

Lue lisää [vaikutusten kohteena olevista yhteisöistä \(S3\)](#).

Toimenpiteet

- Outokumpu kehitti edelleen yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessiaan (due diligence) tunnistettujen ihmisoikeus- ja ympäristövaikutusten pohjalta mukaan lukien vaikutusten kohteena olevat yhteisöt, jotka liittyvät yhtiön omiin toimintoihin tai arvoketjuun.
- Outokumpu valittiin ainoana terästeollisuuden yhtiönä YK:n Global Compact -aloitteen ihmisoikeuksiin keskittyvään Think Lab -ajatushautomoon. Ajatushautomo tuo globaalisti yhteen eri sidosryhmiä ja muovaa ajatusjohtajuutta ihmisoikeuksissa sekä muissa kriittisissä yritys vastuun teemoissa. Osallistuminen Think Labiin inspiroi meitä myötävaikuttamaan entistä vahvemmin ihmisoikeuksia koskevaan työhön yhdessä muiden johtavien yritysten kanssa.
- Suomalainen kansalaisjärjestö Finnwatch julkaisi seurantaraportin vuonna 2021 tekemästään tutkimuksesta koskien Outokummun brasilialaista toimittajaa Valea ja sen Onça Puman kaivosta. Vaikka osa kysymyksistä on yhä ratkaisematta, Finnwatch kiitti Outokumpua siitä, että yhtiö on tukenut ratkaisun löytämistä esimerkiksi tilaamalla kaivosalueen lähellä olevan joen tilaa koskevan asiantuntija-analyysin. Alkuperäisen raportin julkaisemisen jälkeen olemme kehittäneet merkittävästi ihmisoikeuksien huolellisuusvelvoiteprosessiamme YK:n liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden pohjalta. Osana tätä työtä olemme luoneet käytännöt aktiiviseen sidosryhmävuorovaikutukseen ja olemme kiitollisia tämän dialogin kautta saamastamme palautteesta. Jatkamme edelleen työtä yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessimme kehittämiseksi.

Vuonna 2024 yhtiössä todettiin

Ovakavaa ihmisoikeustapausta tai -rikkomusta liittyen vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin.



Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2024 lyhyesti

Kehitys vuonna 2024 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

[Vastuullisuuden kohokohdat](#)

Ruostumattoman teräksen markkinat

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Eettistä ja vastuullista liiketoimintaa

Outokumpu on sitoutunut toimimaan liiketoiminnassaan rehellisesti. Tämä tarkoittaa liiketoiminnan harjoittamista eettisesti kestäväällä ja vastuullisella tavalla. Uskomme, että jokaisella työntekijällä on rooli sellaisten eettisten valintojen tekemisessä, jotka auttavat rakentamaan maailmaa, joka kestää ikuisesti.

Outokummun toimintaohje (Code of Conduct) on osa Outokummun konserninlaajuisen eettisten toimintatapojen ja lakien ja säännösten noudattamista koskevan ohjelman (Ethics and Compliance Program) keskeinen elementti. Kaikkien työntekijöiden on noudatettava toimintaohjeen periaatteita ja sääntöjä ja sitouduttava niihin päivittäisessä työssään. On meidän jokaisen vastuulla toimia oikein!

Lue lisää [hallintotavasta \(G1-1\)](#).

Tavoite

Toimintaohjetta koskevan uuden verkkokoulutuksen suoritusprosentti kaikkien työntekijöiden osalta

100 %

Tulos

Toimintaohjetta koskevan uuden verkkokoulutuksen suoritusprosentti kaikkien työntekijöiden osalta

97 %



Outokummun konsernin E&C-tiimi lanseerasi toukokuussa 2024 toimintaohjetta koskevan uuden verkkokoulutuksen ainutlaatuisella tavalla – maan alta, Outokummun Kemin kaivoksen syvyyksistä.

Toimenpiteet

- Toimintaohjetta koskeva verkkokoulutus uudistettiin täysin ja lanseerattiin kaikille työntekijöille toukokuussa 2024, tarkoituksena tehdä aiheesta ajankohtainen ja sitouttaa työntekijät toimintaohjeeseen. Uusi koulutus lanseerattiin ainutlaatuisella tavalla – maan alta, Outokummun Kemin kaivoksen syvyyksistä. Lanseeraus onnistui hyvin ja 97 % kaikista työntekijöistä suoritti koulutuksen vuonna 2024.
- Myös kaikki muut keskeisiä E&C-aiheita koskevat verkkokoulutukset uudistettiin ja lanseerattiin vuonna 2024. Koulutukset koskevat korruptionvastaista toimintaa, kilpailulainsäädännön noudattamista, tietosuojaa ja liikekumppaneiden tuntemista. Verkkokoulutukset on suunnattu toimihenkilöille ja osin myös operaattoreiden esihenkilöille ja niiden tarkoituksena on tukea heidän osaamistaan eettisesti kestävästä ja vastuullisista liiketoimintatavoista.
- Konsernin E&C-tiimi jatkoi aktiivisesti koulutuksia ja kommunikointia eettisten toimintatapojen ja lakien ja säännösten noudattamisen tärkeydestä myös vuonna 2024. Osana näitä toimenpiteitä järjestettiin henkilöstöä sitouttavia koulutuksia ja viestittiin tärkeimmistä painopistealueista. Yksi toimenpiteistä oli pakollinen kilpailulainsäädännön noudattamista koskeva koulutus, joka järjestettiin kaupalliselle organisaatiolle maailmanlaajuisesti yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Lisäksi E&C-tiimi toteutti toimenpiteitä riskien vähentämiseksi tärkeimmillä painopistealueilla, esimerkiksi parantamalla prosesseja ja dokumentaatiota.
- Outokumpu on sitoutunut avoimeen kulttuuriin, jossa jokainen voi kertoa huolenaiheistaan. Huolenaiheiden raportoimisen tärkeyttä tuotiin esille verkkokoulutuksissa, ja se oli myös säännöllisesti aiheena muissa koulutuksissa vuonna 2024, myös ulkoisille sidosryhmille. Lisäksi huolenaiheiden ilmoittaminen ja muut eettisiin toimintatapoihin liittyvät teemat olivat aiheina henkilöstökyselyissä, joiden tarkoituksena oli saada henkilöstöltä palautetta oikein toimimisen kulttuurista Outokummussa.



Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2024 lyhyesti

Kehitys vuonna 2024 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

[Vastuullisuuden kohokohdat](#)

Ruostumattoman teräksen markkinat

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen



Outokummulla on referenssejä ympäri maailmaa, ja yksi on ikoninen Oculus, joka on sekä liikenneterminaali että syyskuun 11. päivän terrori-iskujen muistomerkki. Se on myös esillä uusimmassa World As Our Showroom -kampanjassa. Oculus on valmistettu teräslajista, joka tunnetaan kestävydestään ja joka on valmistettu pääosin kierrätysteräksestä. Niinpä rakennus on sekä näyttävä että vastuullinen – ja niin kestävä, että se seisoo paikallaan sukupolvien ajan.

Ruostumattoman teräksen markkinat

Ruostumattoman teräksen pitkän aikavälin näkymät ovat yhä hyvät, sillä maailmassa tarvitaan yhä enemmän pitkäikäisiä ja kestäviä ratkaisuja. Outokummulla on vahva asema sen tärkeimmillä markkina-alueilla.

Kaiken ytimessä on vastuullisuus

Ruostumattoman teräksen kysynnän kasvua vauhdittavat pääasiassa erilaiset maailmanlaajuiset megatrendit, kuten kaupungistuminen, liikkuvuuden lisääntyminen, talouden ja väestön kasvu sekä ilmastonmuutos. Nämä megatrendit tarkoittavat, että talouden, yhteiskunnan ja ympäristön kannalta kestävien ratkaisujen kysyntä kasvaa – niiden halutaan kestävän pitkään ja olevan kierrätettävissä elinkaarensa lopussa.

Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2024 lyhyesti

Kehitys vuonna 2024 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullisuuden kohokohdat

[Ruostumattoman teräksen markkinat](#)

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen



Outokummun sitoutuminen ja osallistuminen kestävään kehitykseen on olennainen osa koko arvoketjuamme – aina hankinnasta ja tuotannosta asiakastoimituksiin. Ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi meille on keskeistä pienentää omaa hiilijalanjälkeä, ja vähennämme jatkuvasti toimintamme ympäristövaikutuksia. Keinoja ovat tuotannon energiatehokkuus käyttämällä vähäpäästöistä sähköä, vähentämällä jätettä ja pitämällä kierrätysmateriaalien osuuden mahdollisimman suurena.

Circle Greenin matka jatkuu

Outokumpu toi vuonna 2022 markkinoille vähäpäästöisen Outokumpu Circle Green® -teräksen, joka on ensimmäinen laatuaan maailmassa, ja olemme vuonna 2024 laajentaneet vähäpäästöisen teräksen tuotevalikoimaa. Vuoden aikana meistä tuli ensimmäinen pohjoismainen teräsyhtiö, jonka Suomen, Ruotsin ja Saksan tehtaalla on ResponsibleSteel-sertifikaatti. Lisäksi Circle Green -terästä vietiin ensimmäisen kerran Aasiaan.

Outokumpu myy ruostumatonta terästä joko suoraan loppukäyttäjille tai ruostumattoman teräksen jakelijoille, putkien valmistajille ja metallinjalostajille, kuten

palvelukeskuksille, jotka myyvät tuotteet eteenpäin loppukäyttäjille. Vuonna 2024 nauha- ja levytuotteista noin 60 % myytiin Euroopassa suoraan loppukäyttäjille, joiden osuus on noussut edellisvuodesta. Loput 40 % myytiin jakelijoille, jotka varastoivat ja prosessoivat ruostumatonta terästä edelleen ja palvelevat siten loppukäyttäjiä. Americas-liiketoiminta-alueella jakelijoiden osuus on 73 % eli isompi kuin Euroopassa, ja loppukäyttäjien osuus on 27 %.

Isoja toimijoita, maailmanlaajuiset markkinat

Outokumpu toimii maailmanlaajuisilla ruostumattoman teräksen markkinoilla, joilla meidät tunnetaan maailmanluokan tuotannosta, kattavasta tuotevalikoimasta ja osaamisestamme. Se on vakaa pohja strategian toteuttamiselle. Vuonna 2024 kylmävalssattujen tuotteiden markkinat olivat noin 33,3 milj. tonnia. Outokummun markkinaosuus oli maailmanlaajuisesti noin 3,0 %. Euroopassa Outokumpu on markkinajohtaja, ja markkinaosuutemme oli kylmävalssatuissa tuotteissa noin 31 %. Markkinaosuus

Euroopassa laski hieman vuodesta 2023 (33 %), ja tuonti nousi edellisvuoden 19 %:sta 21 %:iin. Tästä noususta huolimatta tuonnin osuus on yhä alle aiempien vuosien tason. Pohjois- ja Väli-Amerikan alueella (USMCA) markkinaosuutemme on noin 23 %, joten Outokumpu on Amerikoissa markkinoiden toiseksi suurin tuottaja. Yhdysvalloissa Outokummun markkinaosuus on noin 23 %. (Lähteet: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinakatsaus marraskuussa 2024, EUROFER, ulkomaankauppatilastot, American Iron & Steel Institute, StatsCan, Canacero.)

Eryityisesti Aasiassa ruostumattoman teräksen markkinat ovat viime vuosina kärsineet ylikapasiteetista. Outokummun lisäksi maailman suurimpia ruostumattoman teräksen tuottajia ovat aasialaiset tuottajat Tsingshan, Delong, Baosteel, TISCO ja POSCO sekä eurooppalaiset Acerinox ja Aperam. Teräksen tuotanto oli globaalisti 1 839 milj. tonnia, josta noin 3,1 % oli ruostumatonta terästä. (Lähteet: CRU:n nikkeli-markkinakatsaus. syyskuu 2024, sekä worldsteel, tammikuu 2025.)

Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2024 lyhyesti

Kehitys vuonna 2024 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullisuuden kohokohdat

[Ruostumattoman teräksen markkinat](#)

Tilikausi 2024

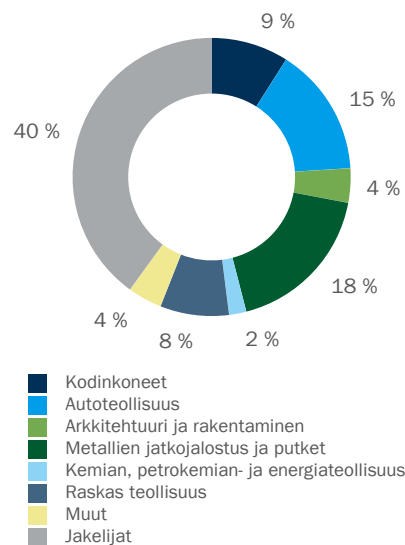
Hallinto ja palkitseminen

Liiketoiminta-alue	Europe	Americas	Ferrous
Markkinaosuus	#1, 31 % (EU30) ¹⁾	#2, 23 % (USMCA) ²⁾	2 % ³⁾
Tuotantolaitokset	Tornio, Suomi Avesta, Degerfors ja Nyby, Ruotsi Dahlebrück, Dillenburg ja Krefeld, Saksa	Calvert, Alabama, Yhdysvallat San Luis Potosí, Meksiko	Kemi ja Tornio, Suomi
Tärkeimmät asiakassegmentit	Jakelijat Autoteollisuus Metallien jatkojalostus ja putket Raskas teollisuus	Jakelijat Kodinkonevalmistajat Autoteollisuus Putketeollisuus	Ruostumattoman teräksen tuottajat
Tärkeimmät kilpailijat	Aperam, Acerinox, Acciai Special Terni	NAS; Cleveland Cliffs (AK), ATI	Glencore, Samancor, ERG

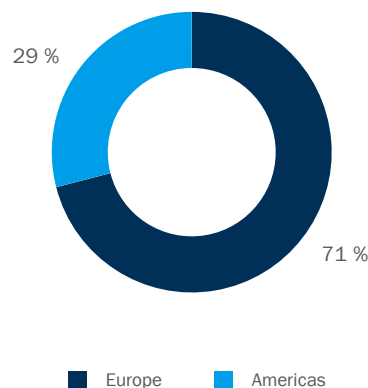
¹⁾ EUROFER. ²⁾ American Iron & Steel Institute, StatsCan, Canacero. ³⁾ ICDA.



Liikevaihto asiakassegmentteittäin Nauha- ja levytuotteet, kilotonneina



Ruostumattoman teräksen toimitukset liiketoiminta-alueittain, %



Vuonna 2024 ruostumattoman teräksen aihoiden globaali tuotantokapasiteetti pysyi samalla tasolla kuin edellisenä vuonna ja oli 72,8 milj. tonnia. Maailmanlaajuisesti tehtaiden kapasiteettien käyttöaste oli vuonna 2024 noin 75 % eli käyttöaste nousi edellisvuoden 71 %:sta. Vuoden 2024 aikana kokonaiskulutusennusteita päivitettiin jatkuvasti ruostumattoman teräksen kysynnän hidastuessa ja maailmantalouden tilanteen muuttuessa. (Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinanäkymät, marraskuu 2024.)

Ruostumattoman teräksen valmistus sitoo paljon pääomaa, joten tuottajat pyrkivät yleensä pitämään tuotannon käyttöasteen koko ajan suurena kannattavuuden säilyttämiseksi tai parantamiseksi. Useat aasialaiset tuottajat valmistavat ruostumattoman teräksen lisäksi hiiliterästä, jota voidaan joissakin tapauksissa käyttää ruostumattoman teräksen sijaan, kun taas eurooppalaiset valmistajat ovat keskittyneet kestävään ruostumattomaan teräkseen.

Ruostumattoman teräksen suurimmat tuottajat

Milj. tonnia	2025	2024
Tsingshan	10,7	10,7
Delong	5,5	5,5
Baosteel	5,2	5,2
TISCO*	4,5	4,5
POSCO*	3,3	3,3
Acerinox	3,3	3,3
Outokumpu	3,0	3,0
Guangxi	3,0	3,0
Jindal	2,9	2,9
Aperam	2,8	2,8

Lähde: Ruostumattoman teräksen tuotannon ahiokapasiteetti, CRU:n ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden markkinanäkymät, marraskuu 2024.

* Baowu Steelin tytäryhtiö

Haasteiden vuosi

Vuonna 2024 ruostumattoman teräksen markkinoilla kuljettiin erilaisista merkittävistä tilanteista ja trendeistä toiseen, ja eri alueiden tilanne eli mukana. Vuodelle leimallista oli monimutkainen kuvio, jossa yhdistyivät toimitusketjujen häiriöt, kysynnän vaihtelu ja markkinoiden tärkeimpien toimijoiden strategiset sopeutustoimet.

Euroopan ruostumattoman teräksen markkinat käynnistyivät vuoden alussa merkittävien haasteiden keskellä. Lakot merkittäväillä tehtailla – kuten Outokummun Tornion tehtaalla ja Acerinoxin Espanjan tehtaalla – johtivat tarjonnan laskuun. Näiden markkinahäiriöiden lisäksi raaka-ainekustannukset nousivat, mikä nosti aluksi hintoja. Kodinkoneteollisuus näytti toipuvan hieman, kun taas rakennus- ja autoteollisuudessa pysyttiin edellisvuoden tasolla.

Yhdysvalloissa markkinat olivat vuoden alussa samalla tasolla kuin edellisenä vuonna, ja perushinnat pitivät pintansa. Kysyntä oli tasaista tärkeimmillä asiakastoimialoilla, kuten laivanrakennuksessa ja kemianteollisuudessa. Samaan aikaan Aasiassa ja erityisesti Kiinassa hinnat nousivat raaka-aineiden kustannusten kasvaessa ja futuurisopimusten hintojen noustessa. Kysyntä pysyi kuitenkin vaisuna ennen kiinalaista uuttavuotta.

Toiselle neljännekselle siirryttäessä ruostumattoman teräksen hinnat jatkoivat nousuaan Euroopassa. Nousun taustalla oli lähinnä se, että tarjonnasta oli yhä vajausta Outokummun ja Acerinoxin lakkojen jäljiltä. Raaka-ainekustannusten kasvusta huolimatta kodinkoneteollisuus alkoi toipua hieman. Varastot olivat kuitenkin pieniä, koska tarjonnan odotettiin elpyvän, kunhan tuotanto pääsisi käyntiin lakkojen takia suljettuina olleilla tehtailla.

Yhdysvalloissa kysyntä jatkui tasaisena erityisesti laivanrakennuksessa ja kemianteollisuudessa. Kiinassa tarjontaa oli paljon eikä kysyntä kasvanut, joten tehtaat vähensivät tuotantoaan, kun niiden katteet heikkenivät, ja vienti kasvoi merkittävästi.

Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2024 lyhyesti

Kehitys vuonna 2024 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullisuuden kohokohdat

[Ruostumattoman teräksen markkinat](#)

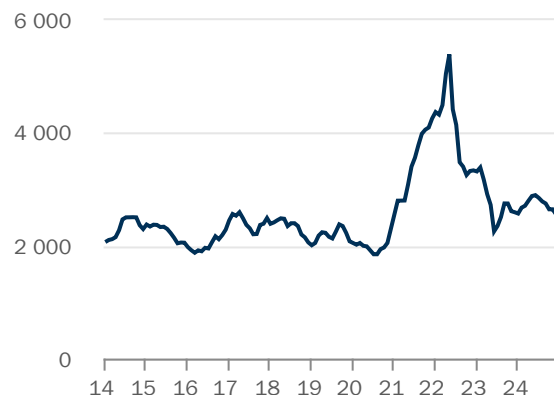
Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen



Teräksen ja nikkelin hinnat vuonna 2024

Ruostumattoman teräksen hinta*, euroa tonnilta



Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden raportti, joulukuu 2024.

* Ruostumattoman 304-teräslajin 2 mm:n levyn hinta Euroopassa.

Nikkelin hinta, Yhdysvaltain dollaria tonnilta



Lähde: LME:n settlementtihinta, kuukausittainen keskiarvo.

Kolmannella neljänneksellä Euroopan markkinat muuttuivat, kun hinnat alkoivat laskea heikon kysynnän vuoksi, Euroopan tarjonta kasvoi, ja tuonti oli hinnaltaan kilpailukykyistä. Eurooppaan tuodut materiaalit oli tilattu toisen neljänneksen tarjonnan häiriöiden aikaan kesäkauden ja kolmannen neljänneksen tarjonnan varmistamiseksi. Vaikka varastot olivat pieniä, ostotoiminta oli vaisua erityisesti auto- ja rakennusteollisuudessa.

Yhdysvalloissa kysyntä vaimeni, ja palvelukeskusten välinen kilpailu kiristyi. Lyhyet toimitusajat ja Aasian tuonnin kilpailukykyisyys vaikuttivat markkinoiden dynamiikkaan. Kiinassa kysyntä oli heikkoa ja tarjonta vahvaa, mikä painoi markkinoita. Auto- ja rakennusteollisuuden hankala tilanne johti terästehtaiden tuotannon vähentämiseen ja negatiivisiin katteisiin.

Euroopassa kysyntä pysyi heikkona neljännellä neljänneksellä, koska auto- ja kodinkoneteollisuus olivat

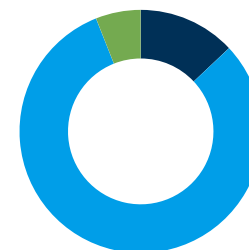
Outokummun vuosikertomus 2024

pysähdyksissä. Myyjien välinen kilpailu koveni, ja eurooppalaiset tuottajat tasapainottivat markkinoita sopeuttamalla tuotantoaan.

Yhdysvalloissa teollisuuden toiminta jatkui vaisuna, vaikka kysyntä piristyi kausiluonteisesti: energiateollisuudessa ja laivanrakennuksessa kysyntä oli vahvaa mutta muilla aloilla varovaista. Kiinassa markkinatilanne parani ensin hallituksen elvytystoimien ansiosta, mutta heikko kysyntä ja ylitarjonta johtivat markkinoiden laskuun. Ostajat olivat yhä varovaisia eivätkä olleet kiinnostuneita kasvattamaan varastoja ennen kiinalaista uuttavuotta.

Vuoden 2024 aikana ruostumattoman teräksen hinnat vaihtelivat merkittävästi. Euroopassa kylmävälssatun 304-teräslajin hinta nousi merkittävästi vuoden alkupuoliskolla, kun tarjonnasta oli pulaa. Vuoden jälkipuoliskolla hinnat laskivat kuitenkin tasaisesti heikon kysynnän ja kovan kilpailun vuoksi. Yhdysvalloissa hinnat pysyivät aluksi

Ruostumattoman teräksen kulutus alueittain vuonna 2024



■ EMEA-alue
■ Aasian ja Tyynenmeren alue
■ Amerikat

Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinakatsaus, marraskuu 2024.

vakaina mutta laskivat vuoden jälkipuoliskolla seosainelisien laskiessa. Samaan aikaan Aasiassa hinnat vaihtelivat – ensin ne nousivat ja laskivat sitten heikon kysynnän ja vahvan tarjonnan vuoksi. Kaikkiaan vuotta 2024 leimasi ruostumattoman teräksen hintojen laskusuunta kaikilla markkina-alueilla, mikä heijasti laajemmin markkinoiden haasteita ja maailmantalouden tilannetta.

Ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden maailmanlaajuinen kokonaiskulutus oli 43,0 milj. tonnia vuonna 2024. Kulutus nousi 4,1 % edellisvuoden 41,3 milj. tonnista. EMEA-alueella kysyntä kasvoi 5,3 % ja Aasian ja Tyynenmeren alueella 4,4 %, mutta Amerikoissa kysyntä laski 1,4 %. (Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinanäkymät marraskuussa 2024.)

Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2024 lyhyesti

Kehitys vuonna 2024 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullisuuden kohokohdat

[Ruostumattoman teräksen markkinat](#)

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen



Vuosi 2025: vaatimatonta kasvua, riskit ennallaan

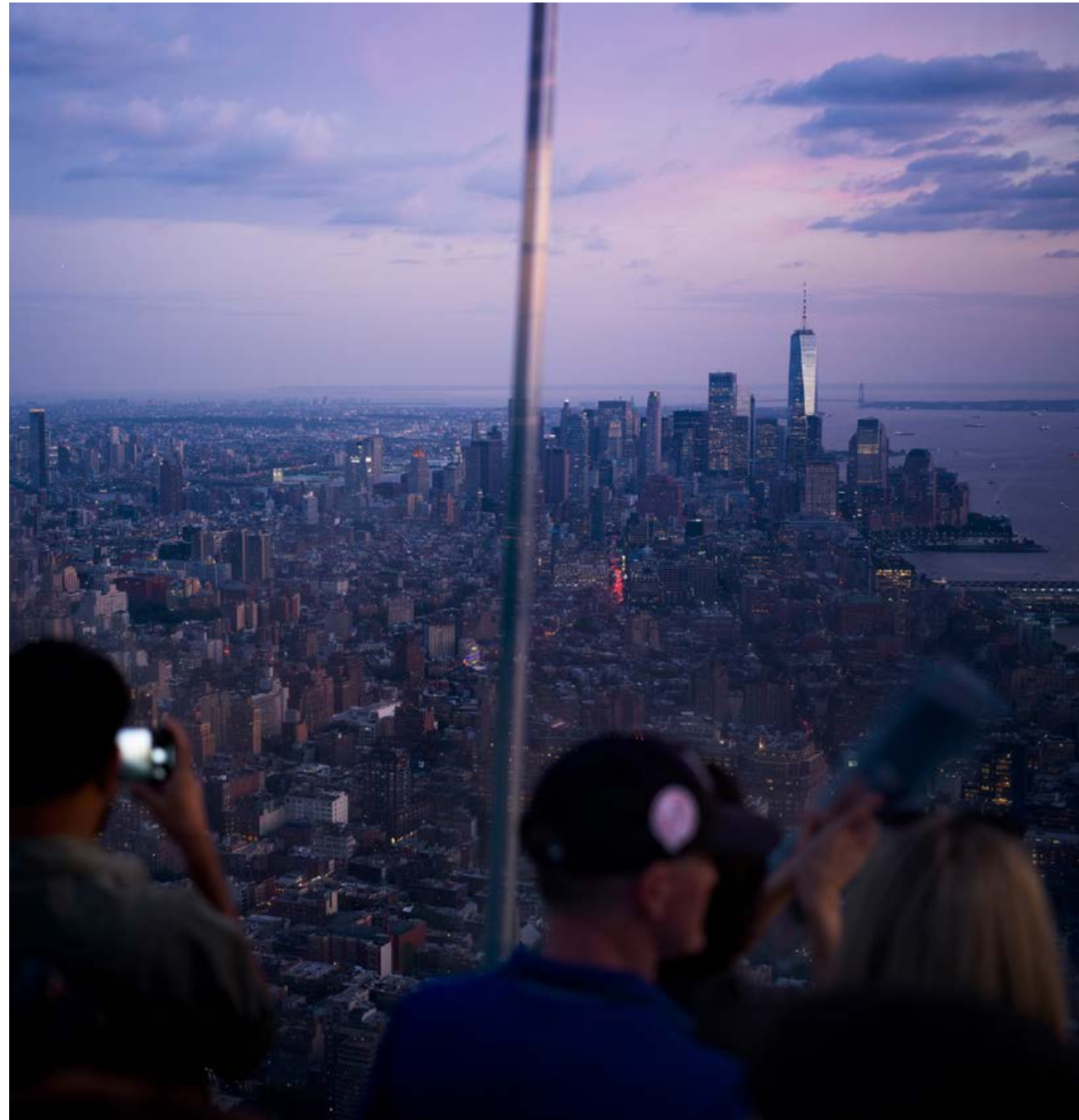
Vuonna 2025 maailmantalouden odotetaan kasvavan tasaisesti mutta hieman alle trendin. Euroopassa talouden tilanne on haastava, sillä kuluttajien luottamus on heikolla tasolla, ja rakennusteollisuus kamppailee. Yhdysvalloissa alku näyttää olevan tasainen palveluiden kasvaessa ja tuotannon toipuessa. Kiinan talouskasvun arvioidaan pysyvän 4,5 %:ssa, mutta markkinoilla on yhä rakenteellisia haasteita. Teollisen tuotannon ja rakennusalan odotetaan toipuvan, mutta geopolitiikan epävarmuus ja erityisesti kaupan suojoimet ja protektionismi ovat merkittävä uhka talouden vakaudelle.

Euroopan talouden näkymät ovat vaatimattomat, ja bruttokansantuotteen kasvun arvioidaan olevan 1,4 % ja teollisuuden tuotannon toipuvan 1,6 %. Inflaation arvioidaan pysyvän tavoitteen yläpuolella. Merkittäviä riskejä muodostavat kuitenkin geopoliittiset epävarmuudet ja erityisesti kaupan suojoimet ja protektionismi, jotka voivat häiritä taloutta. Lisäksi keskeisten toimialojen rakenteelliset haasteet ja alueen mahdollinen poliittinen epävakaus voivat uhata kestävästä kasvusta.

Yhdysvaltojen kysynnän näkymät vuodelle 2025 ovat myönteiset, koska teollisen tuotannon ja investointien kiinteään pääomaan odotetaan kasvavan. Kiinan kysyntänäkymät ovat toisaalta varovaiset talouden rakenteellisten haasteiden ja kaupan jännitteiden vuoksi.

Ruostumattoman teräksen kysynnän odotetaan toipuvan asteittain, joten vuonna 2025 hintojen odotetaan nousevan kohtuullisesti, mutta merkittävää nousua ei ole näkyvissä.

(Lähteet: CRU:n ruostumattoman teräksen markkinanäkymät, marraskuu 2024, ja maailmantalouden näkymät, joulukuu 2024.)



Vuosikatsaus

Me olemme Outokumpu

Vuosi 2024 lyhyesti

Kehitys vuonna 2024 ja viime vuosina

Monia vaikutuksia

Toimitusjohtajan katsaus

Vastuullisuuden kohokohdat

[Ruostumattoman teräksen markkinat](#)

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Tilikausi 2024

Haastavassa markkinatilanteessa
Outokummun onnistui pitää
taseensa terveenä ja säilyttää
vahvan markkina-asemansa.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 2024

EU:n kestävyysraportointidirektiivin myötä Outokummun hallituksen toimintakertomus sisältää myös kestävyysraportin. Tämä osio sisältää myös tilinpäätöksen ja tilinpäätöksen liitetiedot.

Hallituksen toimintakertomus	27
Hallituksen toimintakertomus	28
Kestävyysraportti	41
Konsernin tunnusluvut	159
Tilinpäätös	168
Konsernin tuloslaskelma	170
Konsernin laaja tuloslaskelma	171
Konsernitase	172
Konsernin rahavirtalaskelma	173
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	174
Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot	175
Emoyhtiön tilinpäätös	236
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	249
Tilintarkastuskertomus	250



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[Kestävyysraportti](#)

[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



Hallituksen toimintakertomus

Vuonna 2024 Outokummun oikaistu käyttökate oli 177 milj. euroa (517 milj. euroa), mikä heijasti ruostumattoman teräksen globaalin syklin heikkoa vaihetta. Kannattavuus laski pääasiassa siksi, että Euroopan että Pohjois-Amerikan markkinaympäristö oli haastava ja markkinoihin kohdistui paljon paineita tuonnista, mutta myös siksi, että neljän viikon pituisella, Suomen toimintojamme koskevalla poliittisella lakolla oli 60 milj. euron negatiivinen vaikutus ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Jatkoimme onnistuneesti toimenpiteitä tuloskehityksen parantamiseksi läpi vuoden ja kiihdytimme näitä toimenpiteitä entisestään, kun markkinatilanne alkoi muuttua vielä aiempaa vaikeammaksi. Pidimme kiinni johtavasta asemasta molemmilla pääasiallisilla markkina-alueillamme Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

Vuonna 2024 kysyntä oli heikkoa, ja ruostumattoman teräksen toimituksemme laskivat merkittävästi ja olivat matalimmalla tasollaan historiassa. Toimitukset jäivät jopa pandemia-ajan tasojen alle pääasiassa siksi, että Europe-liiketoiminta-alueen kehitys oli epäsuotuisaa. Vaikka Americas-liiketoiminta-alueen toimitukset kasvoivat, ne pysyivät silti matalalla tasolla. Läpi vuoden ruostumattoman teräksen hintojen lasku ja kiristyneet kierrätysteräksen markkinat painoivat molempia ruostumattoman teräksen liiketoimintojamme. Olemme hallinneet käyttöpääomaamme tehokkaasti ja haasteista huolimatta pitäneet nettovelan pienenä. Vuoden lopussa Outokummun tase oli yhä ruostumattoman teräksen teollisuuden vahvin. Vahva tase yhdistettynä hyvään likviditeettiin antaa meille hyvän lähtökohdan uudelle vuodelle.

Europe-liiketoiminta-alueemme oikaistu käyttökate oli 58 milj. euroa (148 milj. euroa) pääosin heikon markkinatilanteen ja poliittisen lakon vaikutusten vuoksi. Americas-liiketoiminta-alueen tulos laski myös 59 milj. euroon (285 milj. euroa) tuonnin merkittävän kasvun vaikuttaessa markkinoihin. Myönteistä oli se, että Ferrochrome-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate nousi 106 milj. euroon (96 milj. euroa), mikä kertoo siitä, että vähäpäästöisen eurooppalaisen ferrokromin kysyntä on hyvää.

Sijoitetun pääoman tuotto oli -1,2 % vuonna 2024 (-2,1 %) pääasiassa heikon kannattavuuden vuoksi. Tilikauden tulos oli -40 milj. euroa (-111 milj. euroa) ja osakekohtainen tulos oli -0,09 euroa (-0,26 euroa).

Vuonna 2024 meillä oli muutoksia johdossa, kun sekä toimitusjohtaja Heikki Malinen että talous- ja rahoitusjohtaja Pia Aaltonen-Forsell päättivät jatkaa uraansa Outokummun ulkopuolella. Kesäkuussa Outokummun talous- ja rahoitusjohtajana aloitti Marc-Simon Schaar ja lokakuussa toimitusjohtajana Kati ter Horst. Ylimmän johdon muutos on sujunut

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[↳Kestävyysraportti](#)

[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



vaivattomasti, koska molemmilla on jo pitkä historia Outokummussa. Kati ter Horst on ollut Outokummun hallituksen jäsen kahdeksan vuoden ajan, ja Marc-Simon Schaar on työskennellyt yhtiössä lukuisissa eri tehtävissä vuodesta 2011. Lisäksi kesäkuussa Juhani Ristaniemi nimitettiin lakiasianjohtajaksi ja Outokummun johtoryhmän jäseneksi, ja lokakuussa Rolf Schenking aloitti Advanced Materials -liiketoimintalinjan johtajana ja johtoryhmän jäsenenä.

Strategian toinen vaihe eteni vuonna 2024 hyvin, ja olemme vahvistaneet yhtiön ydinliiketoimintoja ottaen kaiken hyödyn irti yhtiön nykyisistä toiminnoista. Strategian toisessa vaiheessa tavoitteenamme on parantaa vuotuista käyttökatetasoa 350 milj. eurolla vuoden 2025 loppuun mennessä. Nostimme tavoitetta vuoden aikana tunnustettuumme lisätoimenpiteitä, ja vuoden 2024 lopussa kumulatiivinen käyttökatetason parannus oli 287 milj. euroa haastavan markkinatilanteen torjumiseksi. Olemme markkinajohtaja Euroopassa ja toiseksi suurin Pohjois-Amerikassa, ja haluamme pitää kiinni näistä asemistamme. Strategisena tavoitteena on myös pitää nettovelan ja oikaistun käyttökatteen suhde alle yhden tavanomaisessa markkinatilanteessa. Vuoden 2024 lopussa nettovelan ja oikaistun käyttökatteen suhde oli 1,1, vaikka markkinatilanne oli kaikkea muuta kuin tavanomainen. Lisäksi keskeistä on kasvanut painotus osakkeenomistajien tuottoihin ja kunnianhimoinen tavoite päästöjen vähentämiseksi.

Olimme myös vuonna 2024 vastuullisuusjohtaja, ja turvallisuustuloksemme olivat maailman huippuluokkaa. Vuoden lopussa olimme vähentäneet päästöjä 32 % vuoden 2016 lähtötasosta yli tieteesen perustuvan, Science Based Targets -aloitteeseen hyväksytyn ilmastotavoitteen. Tässä elintärkeänä tekijä on kierrätysisältömme osuus, joka pysyi suurena 95 %:ssa. Näin pystyimme auttamaan asiakkaitamme vähentämään päästöjään 10 milj. tonnilla vähäpäästöisen ruostumattoman teräksen avulla. Etenimme myös suunnitelmisamme vähentää suoria päästöjä ja korvata fossiilinen koksi biopohjaisella materiaalilla, kun päätimme investoida biohiilitehtaaseen Saksaan. Vuonna 2024 Financial Times tunnusti Outokummun ilmastojohtajaksi, ja EcoVadis antoi yhtiölle Platinum-arvosanan.

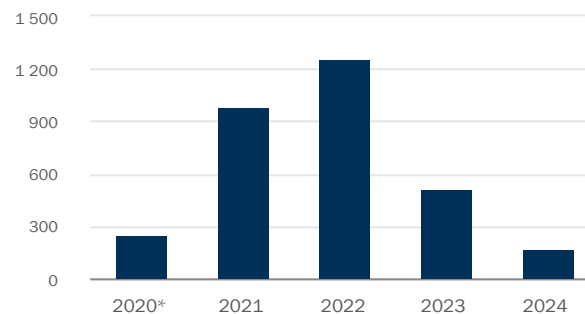
Vuosi 2024 oli Outokummulle haastava: markkinatilanne oli heikko, ja geopolitiisessa tilanteessa oli epävarmuutta. Meillä on kuitenkin vahva taloudellinen asema ja ruostumattoman terästeollisuuden pitkän aikavälin näkymät ovat myönteiset, joten suhtaudumme luottavaisesti tulevaisuuteen. Valmistaudumme jo markkinoiden seuraavaan nousuun, ja Outokumpu on erinomaisessa asemassa ottaakseen siitä kaiken irti.

Markkinakehitys

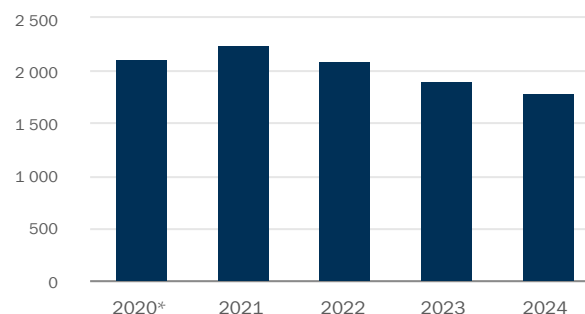
Vuonna 2024 ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden maailmanlaajuisen kokonaiskulutuksen arvioidaan kasvaneen 5,8 % edellisvuodesta. EMEA-alueella kasvua odotetaan olleen vain 1,1 %, kun taas Amerikoissa kokonaiskulutuksen arvioidaan kasvaneen 11,3 % ja Aasian ja Tyynenmeren alueella 6,1 %.

(Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden markkinanäkymät, marraskuu 2024.)

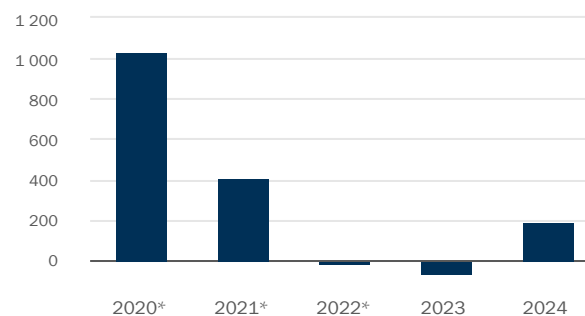
Oikaistu käyttökate, milj. €



Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia



Korollinen nettovelka, milj. €



* Mukaan lukien lopetettujen toimintojen

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[Kestävyysraportti](#)

[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



Tulos

Outokummun liikevaihto laski 5 942 milj. euroon vuonna 2024 (6 961 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset vähenivät 2024 6 % edellisvuodesta. Toimitusmäärät laskivat merkittävästi Europe-liiketoiminta-alueella heikommassa markkinatilanteessa ja Suomen poliittisen lakon vuoksi. Americas-liiketoiminta-alueella toimitukset kasvoivat mutta pysyivät silti matalalla tasolla.

Tulos

Milj. €	2024	2023
Liikevaihto	5 942	6 961
Oikaistu käyttökate	177	517
Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Tappiot konsernin tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myynnistä	-3	-26
Uudelleenjärjestelykulut	-7	-50
Vaihto-omaisuuden arvonmuutokset	2	-20
Varaus tappiollisesta sopimuksesta	—	-7
Varaukset riita-asioihin	-2	—
Ympäristö	-5	—
Käyttökate	162	416
Liiketulos	-51	-100
Tilikauden tulos	-40	-111
Osakekohtainen tulos, €	-0,09	-0,26
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, € ²⁾	-0,09	-0,26
Oikaistu käyttökateprosentti, %	3,0	7,4
Sijoitetun pääoman tuotto, 12 kk liukuva % ¹⁾	-1,2	-2,1

¹⁾ Vuoden 2022 tasekomponentti sisältää lopetettujen toimintojen oman pääoman.

²⁾ Vertailukauden tietoja on tarkennettu.

Oikaistu käyttökate oli 177 milj. euroa vuonna 2024 (517 milj. euroa). Kannattavuuteen vaikuttivat ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen huomattava lasku Euroopassa ja Amerikoissa sekä kiristyneiden kierrätysteräksen markkinoiden epäsuotuisat vaikutukset. Kustannukset pysyivät edellisvuoden tasolla, sillä vaikka energian ja tuotannon tarveaineiden hinnat laskivat Europe-liiketoiminta-alueella, niiden vaikutuksen kumosi kiinteiden kustannusten ja Americas-liiketoiminta-alueen kuumavalssauskustannusten nousu. Kannattavuutta tuki kuitenkin Ferrochrome-liiketoiminta-alueen tulosparannus.

Poliittisen lakon vaikutus oikaistuun käyttökatteeseen oli noin -60 milj. euroa ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Poliittisen lakon vuoksi suurin osa Outokummun

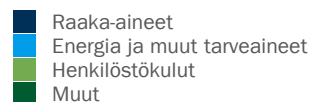
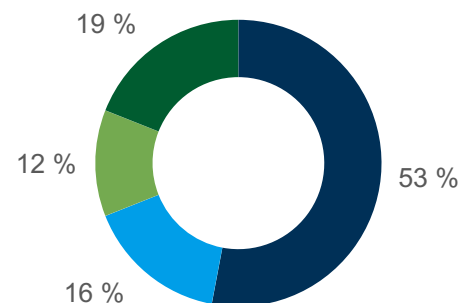
ruostumattoman teräksen ja ferrokromin toiminnoista Suomessa sekä Tornion satama olivat kiinni neljän viikon ajan. Lakko vaikutti epäsuorasti myös yhtiön toimintoihin muissa maissa sisäisten materiaalivirtojen kautta sekä Euroopassa että Amerikoissa.

Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 3 milj. euroa vuonna 2024 verrattuna edellisvuoden 44 milj. euron tappioihin.

Liiketulos oli -51 milj. euroa (-100 milj. euroa) vuonna 2024. Vertailukauden liiketulos sisältää vertailukelpoisuuteen vaikuttavia liittyviä eriä, jotka liittyvät pääasiassa arvonalentumisiin ja Saksan uudelleenjärjestelyihin. 12 kuukauden liukuva sijoitetun pääoman tuotto oli -1,2 % (-2,1 %) pääasiassa kannattavuuden heikennyttyä. Vertailukauden sijoitetun pääoman tuottoon vaikutti merkittävä alaskirjaus, joka liittyi Americas-liiketoiminta-alueella vuoden 2023 lopussa uudelleen neuvoteltuun kuumavalssaus sopimukseen.

Tilikauden tulos oli -40 milj. euroa (-111 milj. euroa) vuonna 2024, ja osakekohtainen tulos oli -0,09 euroa (-0,26 euroa). Nettorahoituskulut olivat 41 milj. euroa (37 milj. euroa) ja korkokulut 64 milj. euroa (60 milj. euroa).

Kustannusrakenne, %



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Oikaistu käyttökate segmenteittäin

Milj. €	2024	2023
Europe	58	148
Americas	59	285
Ferrocrome	106	96
Muu toiminta ja sisäiset erät	-46	-12
Oikaistu käyttökate yhteensä	177	517

Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Milj. €	2024	2023
Europe	-3	-52
Americas	-8	-16
Ferrocrome	—	-3
Muu toiminta	-4	-31
Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-15	-102
Käyttökate yhteensä	162	416

Strategian toteutus

Outokummun strategia

Outokumpu julkisti marraskuussa 2020 kolmivaiheisen strategiansa, jonka ensimmäisessä vaiheessa tavoite oli yhtiön riskisyyden pienentäminen. Toinen vaihe alkoi heinäkuussa 2022 ja jatkuu vuoden 2025 loppuun.

Strategian kolmas vaihe käynnistyy vuonna 2026 ja edellyttää todennäköisesti uusia investointeja. Kolmannessa strategiavaiheessa yhtiö keskittyy vahvistamaan markkina-asemaansa ja monipuolistamaan toimintaansa maantieteellisesti. Painopistealueita ovat laajentuminen Amerikoissa, Euroopan kilpailukyky, arvoketjujen integrointi ja vastuullisuusjohtajuus mukaan lukien kohdennetut biokoksi-investoinnit.

Strategian toinen vaihe

Toisessa vaiheessa tavoitteena on vahvistaa Outokummun ydintoimintoja. Keskiössä on kolme painopistealuetta, jotka ovat vastuullisuus, tuottavuuden tuoma kasvu ja asiakaslähtöinen toimintamalli. Outokumpu on yhä sitoutunut pääoman hallintaan ja pitää investoinnit 600 milj. eurossa vuosina 2023–2025. Lisäksi keskeistä on kasvanut painotus osakkeenomistajien tuottoihin. Outokummun vuodelle 2025 suunnitellut investoinnit on kuitenkin laskettu 160 milj. euroon, ja siksi vuosien 2023–2025 suunnitellut investoinnit ovat noin 550 milj. euroa.

Toisen vaiheen taloudellisina tavoitteina on parantaa käyttökateetasoa 350 milj. eurolla vuoden 2025 loppuun mennessä ja pitää korollisen nettovelan ja oikaistun käyttökateen suhde alle yhden tavanomaisessa markkinatilanteessa. Toukokuussa 2024 Outokumpu nosti käyttökateen parannustavoitettaan 200 milj. eurosta 350 milj. euroon painottaakseen yhtiön vahvaa keskittymistä jatkuvaan parantamiseen. Yhtiö odottaa saavuttavansa käyttökateen lisäparannuksen kehittämällä entisestään toimintonsa tuloksenteokkyä ja tehokkuutta sekä keskittymällä liiketoiminnan kaupallisen puolen vahvistamiseen.

Toiseen vaiheeseen Outokumpu otti käyttöön kaksi erilaista asiakasstrategiaa Europe-liiketoiminta-alueella. Tavoitteena on vahvistaa Outokummun kustannusjohtajuutta suurien tuotantomäärien ruostumattoman teräksen tuotteissa ja globaalia markkinajohtajuutta erikoistuotteissa. Americas-liiketoiminta-alueen alkuperäisenä tavoitteena on nostaa kylmävalssauskapasiteettia 80 kilotonnia pienin investoinnein, kuten kerrottiin kesäkuussa 2022. Ferrocrome-liiketoiminta-alueen strategian ydin on Kemin kaivoksen hiilineutraalius.

Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen on yksi Outokummun strategian toisen vaiheen tärkeimmistä painopistealueista. Yhtiön tavoitteena oli vähentää päästöintensiteettiä 14 %:lla vuoden 2025 loppuun mennessä vuoden 2020 lähtötasosta. Vuoden 2023 lopussa tavoite oli jo ylitetty ennätyskellisen suuren 95 %:n kierrätysisällön, vähäpäästöisen sähkön ja operatiivisten parannusten avulla. Outokumpu etenee hyvin kohti keskipitkän aikavälin tavoitettaan vähentää päästöintensiteettiä 42 %:lla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta.

Strategian eteneminen vuonna 2024

Vuonna 2024 Outokumpu paransi vuotuista käyttökateetasoa 101 milj. eurolla. Niinpä kumulatiivinen käyttökateen parannus strategian toisen vaiheen alusta on 287 milj. euroa, joten yhtiö on aikataulussa saavuttaa 350 milj. euron tavoite vuoden 2025 loppuun mennessä.

Vuonna 2024 Europe-liiketoiminta-alueen osuus käyttökateen parannuksista oli 64 milj. euroa, jotka tulivat uudelleenjärjestelyistä ja toimintojen tehokkuuden parantamisesta. Americas-liiketoiminta-alueen osuus oli 21 milj. euroa, jota tuki rautatiekuljetusten lisääminen, kun taas Ferrocrome-liiketoiminta-alueen osuus oli 16 milj. euroa, mikä saavutettiin vastuullisuusinvestointien ja vastuullisista tuotteista saadun lisähinnan avulla.

Vuonna 2024 Outokumpu keskittyi Europe-liiketoiminta-alueella parantamaan kilpailukykyä omin toimenpitein haastavassa markkinatilanteessa. Yhtiö eteni Saksan uudelleenjärjestelyissä, joihin kuului Hockenheimin palvelukeskuksen sulkeminen onnistuneesti ja yksikön toimitusten siirto muille toimipaikoille. Dahlebrückenin sulkeminen ja tarkkuusnauhan tuotannon siirto Dillenburgiin on aikataulussa, ja arvio on, että Dillenburg tuottaa täysinä tuotantomääriä vuoden 2025 alkupuoliskolla. Tuotannon keskittämisen arvioidaan nostavan vakaakäytöllä olleen kapasiteetin käyttöastetta ja lisäävän aikanaan Euroopan kustannuskilpailukykyä. Outokummun tavoitteena on

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[Kestävyysraportti](#)

[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



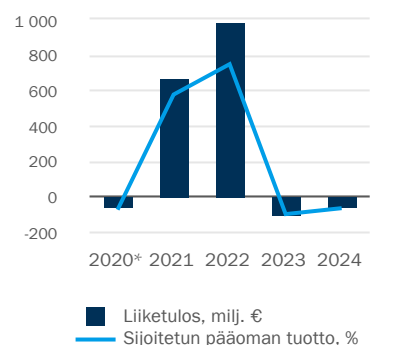
varmistaa Euroopan markkinajohtajuus ja parantaa entisestään kustannuskilpailukykyä, joten yhtiö arvioi myös perusterästuotteiden tuotannon optimaalista jakoa Tornion tehtaan ja Saksan Krefeldin tehtaan välillä.

Vuoden 2024 aikana Avestan sulatto paransi entisestään raaka-ainetehokkuutta ja kustannusten hallintaa, kun sulatossa otettiin käyttöön vaihtoehtoisia lähteitä esimerkiksi molybdeenin kaltaisille tärkeimmille raaka-aineille. Nämä toimenpiteet perustuvat vastaaville parannuksille, joita tehtiin Outokummun strategian toisen vaiheen aikana Tornion ja Calvertin sulatoissa. Yhdessä nämä toimenpiteet paitsi vahvistavat Outokummun kilpailuasemaa myös tukevat vastuullisuustavoitteiden saavuttamista.

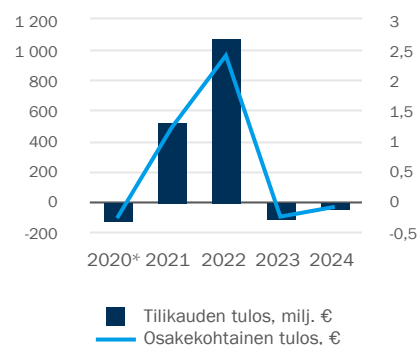
Vuoden aikana nikkelseos 825:n kaupallistamisella on ollut tärkeä vaikutus: se on vahvistanut yhtiön erikoistuotteiden valikoimaa ja edistänyt yhtiön tavoitetta tulla erikoistuotteiden globaaliksi markkinajohtajaksi.

Americas-liiketoiminta-alueella Outokummun tavoitteena on strategiansa toisessa vaiheessa lisätä kylmävalssauskapasiteettia 80 kilotonnilla. Yhtiö on tavoitteessa aikataulussa lisättyään kylmävalssauksen kapasiteettia kaikkiaan 65 kilotonnilla vuoden loppuun mennessä. Vuoden 2024 aikana kapasiteetti on kasvanut 10 kilotonnilla pääasiassa parantamalla saantia San Luis Potosín tehtaalla Meksikossa. Toinen merkittävä vaikutus on ollut siirtymisellä aiempaa kestävämpiin kuljetusmuotoihin. Muiden kuin maantiekuljetusten osuus on kasvanut tasaisesti sekä San Luis Potosínissa Meksikossa että Alabamassa Yhdysvalloissa. Toimenpiteet ovat vahvistaneet Outokummun kilpailuasemaa entisestään ja tukeneet yhtiön sitoutumista vastuullisuuteen.

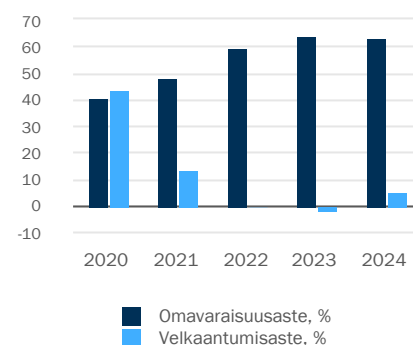
Liiketulos ja sijoitetun pääoman tuotto



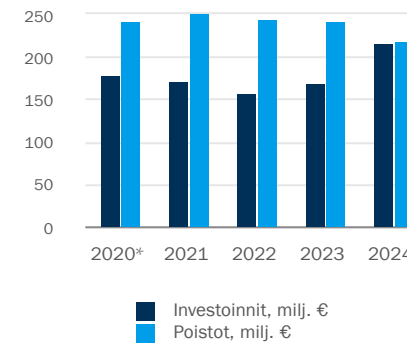
Tilikauden tulos ja osakekohtainen tulos



Omavaraisuusaste ja velkaantumisaste*



Investoinnit ja poistot



Outokumpu on määritellyt uudelleen sijoitetun pääoman ja sijoitetun pääoman tuoton laskentakaavat vuonna 2022. Vuoden 2021 tieto on muutettu vertailukelpoiseksi.

* Mukaan lukien lopetetut toiminnot. Vuosina 2023 ja 2024 Outokummulla ei ollut lopetettujen toimintojen vaikutusta taseessa.

Outokumpu kertoi raportointikauden jälkeen 13.2.2025 päättäneensä laajan esitutkimuksen jälkeen, että yhtiö ei investoi tällä hetkellä kylmävalssauskapasiteetin lisäämiseen Yhdysvalloissa. Outokumpu kertoi 3.8.2023 pyrkivänsä lisäämään kylmävalssauskapasiteettia osana strategian kolmannen vaiheen valmisteluja.

Ferrochrome-liiketoiminta-alueella Outokumpu etenee kohti tavoitettaan Kemin kaivoksen hiilineutraaliudesta vuoteen 2025 mennessä. Yhtiö siirtyi vuonna 2023 uusiutuviin polttoaineisiin, minkä jälkeen vuonna 2024 käynnistettiin useita innovatiivisia projekteja. Esimerkiksi yhdessä Betolar Oyj:n kanssa on kehitetty vähäpäästöistä ruiskubetonia, mikä pienentää päästöjä kaivoksen arvoketjussa. Yhtiö on parhaillaan siirtymässä sorroslohintamenetelmään, joka on tuonut merkittäviä kustannussäästöjä ja parantanut toiminnan tehokkuutta. Vastuullisista tuotteista on saatu enemmän lisähintaa, mikä lujittaa Outokummun vahvaa asemaa vastuullisen eurooppalaisen ferrokromin tuottajana.

Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen järkevällä tavalla on Outokummun strategian keskiössä, ja siinä olennaista on siirtyä fossiilisista raaka-aineista taloudellisesti kannattaviin vaihtoehtoihin. Outokumpu kertoi 4.12.2024 päätöksestään investoida 40 milj. euroa rakentaakseen korkealaatuista biohiiltä valmistavan tehtaan Saksaan vähentääkseen suoria päästöjään.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[Kestävyysraportti](#)

[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



Rahoitus ja rahavirta

Rahavirta ja nettokäyttöpääoma

Milj. €	2024	2023
Vapaa rahavirta ¹⁾	-71	290
Käyttöpääoman muutos	27	54
Investoinnit	216	170
Vaihto-omaisuus	1 764	1 581

¹⁾ Vuoden 2023 vertailukaudet sisältävät lopetettujen toimintojen.

Vapaa rahavirta oli vuoden 2024 aikana -71 milj. euroa (290 milj. euroa mukaan lukien lopetettujen toimintojen). Vapaa rahavirta pieneni vertailuajanjaksosta pääasiassa siksi, että kannattavuus heikkeni ja investoinnit kasvoivat. Lisäksi vertailukauteen vaikutti myönteisesti Long Products -liiketoiminnan myynnistä saatu 96 milj. euron vastike, jonka kumosi osittain korkeammat maksetut verot. Nettokäyttöpääoma laski vuonna 2024 27 milj. eurolla (54 milj. euron lasku).

Investoinnit olivat 2024 216 milj. euroa (170 milj. euroa). Investoinnit sisältävät CRONIMET North-East GmbH:n osakkeiden hankinnan, ja vertailukaudella niihin sisältyy puolestaan sijoitus juniorikaivos- ja kehitysyhtiö FPX Nickeliin ja eurooppalaiseen biohiilen tuottaja Envigasiin.

Taseen vaihto-omaisuus kasvoi vuoden 2024 aikana ja oli joulukuun lopussa 1 764 milj. euroa (31.12.2023: 1 581 milj. euroa). Vuonna 2024 vaihto-omaisuus kasvoi 184 milj. eurolla pääasiassa siksi, että varastomäärät kasvoivat mahdolliseen lakkoon valmistautumisen takia, mutta niiden vaikutuksen kumosi osittain hintojen lasku.

Taloudellinen asema

Milj. €	2024	2023
Korollinen nettovelka		
Pitkäaikaiset velat	246	359
Lyhytaikaiset velat	256	82
Rahavarat	313	502
Korollinen nettovelka	189	-60
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate	1,1	-0,1
Korollinen velka	502	441
Velkaantumisaste, %	5,0	-1,6
Omavaraisuusaste, %	63,2	63,8
Maksuvalmiusreservit, mrd. EUR	1,1	1,3

Nettovelka oli 189 milj. euroa joulukuun lopussa (31.12.2023: -60 milj. euroa). Korollinen velka oli 502 milj. euroa (31.12.2023: 441 milj. euroa). Nettovelka kasvoi tammi-joulukuussa 2024 249 milj. eurolla, mihin vaikuttivat kannattavuuden heikkeneminen ja investointien kasvu, 110 milj. euron osinkojen maksu ja uudet vuokrasopimusvelat liittyen uusiin rahtilaivoihin.

Vuonna 2021 Outokumpu allekirjoitti sopimuksen Langh Shipin kanssa kolmesta uudesta rahtilaivasta kuljetusten hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi. Yhtiö otti uudet laivat käyttöön vuoden 2024 alkupuoliskolla, ja niiden nettovelkavaikutus oli joulukuun 2024 lopussa 34 milj. euroa. Joulukuun 2024 lopussa velkaantumisaste oli 5,0 % (31.12.2023: -1,6 %).

Rahavarat olivat joulukuun lopussa 313 milj. euroa (31.12.2023: 502 milj. euroa), ja kaikkiaan rahavarat ja maksuvalmiusreservit olivat 1,1 mrd. euroa (31.12.2023: 1,3 mrd. euroa). Maksuvalmiusreserveihin sisältyvät rahavarat ja 800 milj. euron valmiusluotot, jotka olivat kokonaisuudessaan käyttämättömiä. Vuoden lopussa yritystodistusohjelmasta oli käytössä 79 milj. euroa.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[Kestävyysraportti](#)

[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

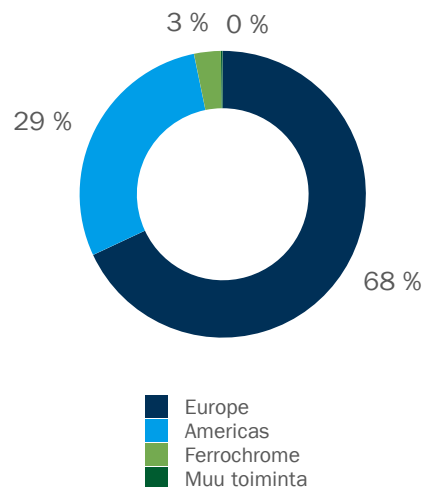
Hallinto ja palkitseminen



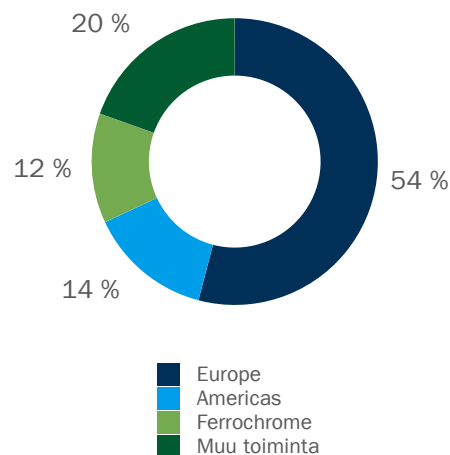
Liiketoiminta-alueet

Outokummulla on kolme liiketoiminta-aluetta, jotka ovat myös konsernin toimintasegmenttejä. Lisätietoja liiketoiminta-alueista on saatavilla konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 2.1.

Ulkoinen liikevaihto liiketoiminta-alueittain, 5 942 milj. €



Investoinnit liiketoiminta-alueittain, 216 milj. €



Europe

Milj. €, ellei muuta mainittu	2024	2023
Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia	1 222	1 367
Liikevaihto	4 102	4 818
Oikaistu käyttökate	58	148
Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-3	-52
Käyttökate	55	96
Sidottu pääoma	1 959	1 850
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva, %	-3,0	1,5

Vuonna 2024 Europe-liiketoiminta-alueen liikevaihto laski 4 102 milj. euroon verrattuna 4 818 milj. euroon vuonna 2023, ja oikaistu käyttökate oli 58 milj. euroa (148 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset vähenivät 11 % edellisvuodesta, mihin vaikuttivat heikko markkinatilanne ja Suomen poliittinen lakko. Kannattavuuteen vaikuttivat negatiivisesti myös ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen lasku ja kierrätysteräksen markkinoiden kiristyminen.

Muuttuvat kustannukset laskivat vuonna 2024 lähinnä energian ja tuotannon tarveaineiden hintojen laskiessa. Suomen poliittisen lakon vaikutus oli vuoden alkupuoliskolla noin -40 milj. euroa. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat vuonna 2024 3 milj. euroa (27 milj. euron tappiot). Sidotun pääoman tuotto oli -3,0 % (1,5 %) Europe-liiketoiminta-alueella heikon kannattavuuden vuoksi.

Vuonna 2024 kokonaiskulutus nousi EMEA-alueella 5,3 % vuoteen 2023 verrattuna (lähde: CRU, marraskuu 2024). Kylmälässattujen tuotteiden tuonnin osuus EU-alueelle kasvoi 21 %:iin edellisvuoden 19 %:sta. (Lähde: EUROFER, tammikuu 2025).

Americas

Milj. €, ellei muuta mainittu	2024	2023
Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia	596	552
Liikevaihto	1 707	1 892
Oikaistu käyttökate	59	285
Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-8	-16
Käyttökate	51	270
Sidottu pääoma	574	594
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva, %	4,2	25,8

Americas-liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 1 707 milj. euroa (1 892 milj. euroa), ja oikaistu käyttökate laski 59 milj. euroon (285 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 8 % edellisvuodesta. Kannattavuutta heikensivät ruostumattoman

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[Kestävyysraportti](#)

[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



teräksen toteutuneiden hintojen huomattava lasku sekä Yhdysvalloissa että Meksikossa ja kierrätysteräksen kiristyneet markkinat.

Kiinteät kustannukset kasvoivat vuonna 2024, ja niihin vaikuttivat pääasiassa kuumavalssauksen kustannusten nousu ja kunnossapitotyöt. Kuumavalssauksen kustannusten nousuun vaikutti uudelleen neuvoteltu kuumavalssaus sopimus AM/NS:n kanssa, joka astui voimaan 1.1.2024. Lisäksi Suomen poliittisen lakon vaikutus vuoden 2024 alkupuoliskolla oli noin -10 milj. euroa. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaistappiot olivat vuonna 2024 3 milj. euroa (1 milj. euron tappiot). Sidotun pääoman tuotto oli 4,2 % (25,8 %) Americas-liiketoiminta-alueella.

Vuonna 2024 kokonaiskulutus nousi 11 % vuodesta 2023. Kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus Yhdysvalloissa nousi 25 %:iin edellisvuoden 22 %:sta. Kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus Pohjois-Amerikassa nousi 34 %:iin 31 %:n tasolta vuonna 2023. (Lähde: American Iron and Steel Institute, AISI).

Ferrochrome

Milj. €, ellei muuta mainittu	2024	2023
Ferrokromin toimitukset, 1 000 tonnia	374	355
Liikevaihto	469	467
Oikaistu käyttökate	106	96
Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	—	-3
Käyttökate	106	93
Sidottu pääoma	863	894
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva, %	5,5	5,0

Vuonna 2024 Ferrochrome-liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 469 milj. euroa (467 milj. euroa), ja oikaistu käyttökate kasvoi 106 milj. euroon (96 milj. euroa). Ferrokromin toimitukset kasvoivat 5 % verrattuna edellisvuoteen. Ferrokromin myyntihinnan laskulla ja noin 7 milj. euron kaivosverolla oli negatiivinen vaikutus tulokseen, kun taas kannattavuutta tuki muuttuvien kustannusten merkittävä lasku erityisesti sähkön ja pelkistimien hintojen laskiessa.

Suomen poliittisen lakon vaikutus tulokseen oli noin -10 milj. euroa vuoden alkupuoliskolla. Ferrochrome-liiketoiminta-alueen sidotun pääoman tuotto oli vuoden 2024 lopussa 5,5 % (5,0 %).

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitystoiminta (T&K) tarjoaa johtavaa teknistä osaamista ja auttaa sekä ulkoisia että sisäisiä sidosryhmiä luomaan lisäarvoa kehittämällä innovatiivisia tuotteita, teknologioita ja ratkaisuja kestävää tulevaisuutta varten. Lisäksi immateriaalioikeuksilla, mukaan lukien patenteilla, on merkittävä rooli arvon luomisessa innovaatioiden kautta.

Jatkuva yhteistyö asiakkaiden kanssa auttaa ymmärtämään syvällisemmin heidän tarpeitaan, jotta T&K-tiimi voi tarjota kaiken tarvittavan teknisen tiedon asiakkaiden käyttöön heidän tarpeisiinsa parhaiten soveltuvan ruostumattoman teräslajin valintaan.

Outokummulla on kolme T&K-keskusta, jotka sijaitsevat Avestassa Ruotsissa, Krefeldissä Saksassa ja Torniossa Suomessa. Vuonna 2024 T&K-menot olivat 15 milj. euroa, eli 0,2 % liikevaihdosta (2023: 14 milj. euroa ja 0,2 %). Suorien T&K-menojen lisäksi Outokummulla on useita strategisia hankkeita ja kehitysprojekteja.

Vuonna 2024 Outokummun tuotevalikoiman vahvistamiseksi kehitettiin innovatiivinen menetelmä yhtiön kvarttolevy tuotteiden kokovalikoiman laajentamiseksi erityisesti korkeaseoksisissa ruostumattomissa teräksissä ja nikkelseoksissa. Outokummun johtoryhmä palkitsi tämän Leveä ja ohut -hankkeen innovaatiopalkinnolla vuosittain järjestettävässä Outokumpu Awards -kilpailussa. Outokummussa arvostetaan jatkuvan parantamisen kulttuuria, ja vuonna 2024 käynnistettiin Outokummun korroosioakatemia, jossa jaetaan korroosioon liittyvää arvokasta tietoa ja käytännön vinkkejä eri teollisuuden aloille. Lisäksi organisaation teknisen osaamisen kehittämiseksi käynnistettiin uusi ruostumattoman teräksen tekninen koulutusohjelma.

Outokumpu laajensi liiketoimintansa metallijauheiden valmistukseen vuonna 2023, kun Saksan uusi metallijauhetehtas toi markkinoille vastuullisia metallijauheita, jotka valmistetaan kierrätetystä ruostumattomasta teräksestä. Vuonna 2024 yhtiö jatkoi tuotevalikoimansa kehittämistä uusilla korkealaatuisissa metallijauheilla hyötyäkseen lisäävässä valmistuksessa käytettävien metallijauheiden kasvavasta kysynnästä.

Outokumpu on sitoutunut hiilestä irtautumiseen sekä omissa toiminnoissaan että toimitusketjussaan. Osana tätä työtä yhtiö jatkoi biokoksi-investointiin ja sen toteuttamiseen liittyvää tutkimus- ja kehitystyötä. Lisäksi tutkitaan kuonan kaltaisten sivutuotteiden käyttöä hiilen talteenotossa ja varastoinnissa yhdessä omien sivukaasujen kanssa. Lisäksi Outokumpu osallistui muiden suomalaisten teollisuusyritysten ja yliopistojen ohella yhteiseen Towards Carbon Neutral Metals 2 -tutkimushankkeeseen (TOCANEM2). Hanke tukee Outokummun siirtymää kohti hiilineutraaliutta, ja sitä rahoittaa innovaatorahoituskeskus Business Finland.

Toinen keskeinen tutkimuksen ja kehityksen aihe oli kiertotalous. Outokumpu piti vuonna 2024 kiinni kilpailuedustaan eli Circle Green -tuotelinjasta, joissa käytetään eniten kierrätettyjä materiaaleja koko teollisuuden alalla. Circle Greenin hiilijalanjälki on jopa 93 % pienempi kuin maailmanlaajuinen keskiarvo, ja innovaationa se oli globaalisti ensimmäinen laatuaan: koskaan aiemmin hiilijalanjälkeä ei ole saatu niin alas, ja jokaiselle toimitukselle on laskettu tuotekohtainen hiilijalanjälki. Tällä hetkellä yli 30 edelläkävijäryitystä Euroopan ja Aasian eri teollisuudenaloilta on ottanut käyttöön ratkaisun pienentääkseen hiilijalanjälkeään. Circle Green -tuotelinjassa on 10 eri teräslajia, ja Outokumpu jatkaa tuotevalikoiman kasvattamista.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[Kestävyysraportti](#)

[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



Riskit ja epävarmuustekijät

Outokumpu altistuu erilaisille riskeille ja epävarmuustekijöille, joilla voi olla haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan ja toimintoihin. Yhtiö on kuitenkin tehnyt määrätietoisia toimenpiteitä hallitakseen ja kontrolloidakseen näitä riskejä.

Maailmantalouden kehitys, geopoliittiset jännitteet, kauppapolitiikka ja Ukrainassa jatkuva sota altistavat Outokummun riskeille ja epävarmuustekijöille toimintaympäristössään. Maailmantaloudessa tärkeimmät epävarmuustekijät liittyvät kaupan suojoitoimenpiteiden kehitykseen, maailmantalouden hitaaseen kasvuun, inflaatioon, korkeisiin korkoihin ja Kiinan talouden jatkuvaan epävarmuuteen. Geopoliittisten jännitteiden ja konfliktien mahdolliset eskalaatiot erityisesti Lähi-idän alueella voivat lisätä häiriöitä globaaleissa toimitusketjuissa. Näiden häiriöiden seuraukset voivat vaikuttaa Outokummun toimintaympäristöön, liiketoimintaan ja ruostumattoman teräksen kysyntään.

Outokumpu altistuu energian hintariskille, koska energian hintojen herkkyyks haitalliselle geopoliittiselle tilanteelle on yhä suuri. Vakavat häiriöt tai tapahtumat maakaasun tarjonnassa voivat vaikuttaa kaasun hintoihin tai saatavuuteen Outokummun Euroopan toiminnoissa.

Outokummun arvioidusta energiankulutuksesta vuonna 2025 kaksi kolmasosaa on suojattu. Mahdolliset sähkön hinnan nousut vaikuttaisivat pääasiassa Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen, koska ferrokromin tuotannossa tarvitaan paljon sähköä. Toimenpiteet sähkön käytön optimoimiseksi auttavat välttämään sähkön hintapiikkejä spot-markkinoilla.

Kyberturvallisuusuhat, raaka-ainekaupan häiriöt ja riippuvuudet kriittisistä toimittajista ja laitteistosta altistavat Outokummun toimintojen häiriöihin ja lisäkustannuksiin liittyville riskeille.

Outokumpu ei hanki lainkaan venäläistä alkuperää olevaa kierrätysterästä tai nikkeliä tuotantoon. Vuonna 2024 Venäjältä tuli vielä epäsuorasti hyvin rajallinen määrä raaka-aineita, mutta se loppui vuodenvaihteessa.

Yhtiö on edelleen altistunut metallien ja erityisesti nikkelin hinnan vaihteluille. Metallien hintojen heilahtelu voi vaikuttaa Outokummun tulokseen muiden taloudellisten riskien ohella.

Yhdysvaltojen presidentinvaalien tulos on lisännyt kaupan suojoitoimenpiteiden todennäköisyyttä, mikä voi vaikuttaa mahdollisesti maailmankauppaan. EU päätti kesäkuussa 2024 jatkaa kaupan suojoitoimenpiteitä kahdella vuodella kesäkuuhun 2026. Näiden toimenpiteiden tarkoituksena on pienentää tuonnin äkillistä kasvua. Toukokuussa 2024 EU asetti tullit joillekin Taiwanin, Vietnamin ja Turkin tuottajille tutkittuaan Indonesiasta tuotavien kylmävalssattujen tuotteiden tasoitustoimenpiteiden kiertämistä. Joulukuussa 2024 EU käynnisti suojoitoimenpiteiden arvion parantaakseen niiden

toimivuutta tietyin muutoksin. Arvio saadaan päätökseen maaliskuun lopussa, ja mahdolliset muutokset astuvat voimaan 1.4.2025.

Lisätietoja Outokummun riskeistä on vuoden [2024 vuosikertomuksessa](#) ja [tilinpäätöksen 2024 liitetiedoissa](#).

Merkittävät oikeudenkäynnit

Palkkoihin liittyvä riita-asia Yhdysvalloissa

278 entistä ja nykyistä Outokummun Calvertin tehtaan työntekijästä koostuva ryhmä nosti 16.7.2018 kanteen Outokumpu Stainless USA, LLC:tä vastaan Yhdysvaltain liittovaltion tuomioistuimessa. Kanteen mukaan Outokumpu ei olisi maksanut kaikkia tehtyjen työtuntien ja ylitöiden mukaisia palkkoja. Tuomioistuimien antoi Outokummulle vuonna 2021 ennakkotuomion koskien seuraamuksia väitetystä väärinkäytöksestä oikeudenkäynnin selvitysvaiheessa ilman, että Outokummulla olisi ollut mahdollisuutta kommentoida syytöksiä ja niiden perusteluja, ja katsoi myöhemmin Outokummun velvolliseksi maksamaan kantajille vahingonkorvausta 13 milj. Yhdysvaltain dollaria ja korvaamaan kantajan oikeudenkäyntikulut. Outokumpu on valittanut molemmista tuomioistuimen ratkaisuista aikoinaan. Valitustuomioistuimien kannatti 11.10.2024 liittovaltion tuomioistuimen päätöstä. Outokumpu jätti 1.11.2024 uudelleenkäsittelemiskäytöksen valitustuomioistuimelle, jonka valitustuomioistuin hylkäsi 6.12.2024 ja on palauttanut asian alempaan tuomioistuimeen lopullisen vahingonkorvauksen suuruuden määrittämiseksi. Outokumpu on kirjannut 18,9 milj. Yhdysvaltojen dollarin varauksen riidan osalta.

Päätyneeseen vuokrasopimukseen liittyvä kanne Saksassa

Krefeldissä sijaitsevan varastorakennuksen omistaja haastoi 19.1.2018 Outokumpu Nirosta GmbH:n oikeuteen Krefeldin tuomioistuimessa. Kanne liittyy vuonna 2016 päätyneeseen vuokrasopimukseen ja siihen liittyviin Outokummun huolto- ja korjausvelvollisuuksiin koskeviin erimielisyyksiin. Kantaja on myöhemmin täsmentänyt vaatettaan ja hakee 19 milj. euron suuruisia vahingonkorvausta. Tuomioistuimien otti 4.5.2022 kantaa kanteen perusteisiin kantajalle myönteisellä tavalla, josta Outokumpu valitti. Valitustuomioistuimien kumosi kyseisen päätöksen 15.6.2023 ja palautti asian alemman tuomioistuimen käsiteltäväksi, jossa asia on edelleen vireillä. Outokumpu katsoo sitä vastaan esitettyjen kanteiden olevan perusteettomia ja jatkaa niiden vastustamista. Outokumpu on kirjannut asianmukaiset varaukset riidan osalta.

Outokumpu irti Fennovoiman laitostoimitussopimuskiistaan liittyvästä välimiesmenettelystä

Outokumpu Oyj liitettiin vuonna 2023 mukaan välimiesmenettelyyn, joka koskee Fennovoima Oy:n ja Rosatom-yhtiöiden välistä kiistaa ydinvoimalaa koskevan laitostoimitussopimuksen päättämisestä. Outokumpu vastaanotti 14.2.2025

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[Kestävyysraportti](#)

[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



välitystuomioistuimen vahvistuksen, että sillä ei ole toimivaltaa käsitellä RAOS Project Oy:n ja JSC Rusatom Energy Internationalin (JSC REIN) Outokumpua vastaan esittämiä vaatimuksia. Näin ollen välimiesmenettely Outokummun osalta päättyi. Fennovoima Oy:n ja Rosatom-yhtiöiden välillä jatkuu edelleen välimiesmenettely ydinvoimalaa koskevan laitostoimitussopimuksen päättämisestä. Outokumpu Oyj ei ole osallisena kyseisessä kiistassa.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Outokummun osakepääoma 31.12.2024 oli 311 milj. euroa, ja osakkeiden kokonaismäärä oli 456 874 448. Outokummun hallussa oli joulukuun lopussa 33 188 820 omaa osaketta. Keskimäärin ulkona olevien osakkeiden määrä oli 424 237 776 vuonna 2024 (435 090 240). Tilikauden päättyessä 31.12.2024 osakkeen päätöskurssi 30.12.2024 oli 2,91 euroa.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2024

	Osakkeet	%
Solidium Oy	70 793 208	15.50
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	24 888 403	5.45
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	15 360 000	3.36
Kansaneläkelaitos	8 388 652	1.84
Valtion Eläkerahasto	8 000 000	1.75
Elo Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö	6 739 000	1.48
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	6 125 327	1.34
Op-Henkivakuutus Oy	5 856 308	1.28
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	3 586 799	0.79
Oy Etra Invest Ab	2 500 000	0.55
Etola Erkki Olavi	2 000 000	0.44
Sinituote Oy	1 588 560	0.35
Laakkonen Mikko Kalervo	1 406 000	0.31
Säästöpankki Kotimaa -Sijoitusrahasto	1 291 975	0.28
Ojala Alpo Armas	1 285 860	0.28
Helander Hannu-Jukka	1 261 500	0.28
Brotherus Ilkka Johannes	1 200 000	0.26
Danske Invest Finnish Equity Fund	1 078 667	0.24
Sijoitusrahasto Seligson & Co	1 065 896	0.23
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Fennia	1 013 464	0.22
Yhteensä	165 429 619	36.23
Hallintarekisteröidyt	87 286 559	19.11
Outokumpu Oyj	33 188 820	7.26
Muut	170 969 450	37.42
Yhteensä	456 874 448	100.00

Osakkeiden takaisinosto-ohjelma

Outokumpu sai 29.2.2024 päätökseen viimeisimmän, enintään 50 milj. euron osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä Outokumpu hankki kaikkiaan 8 357 545 osaketta.

Osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa Outokummun tavoitteena on pienentää ja hallita yhtiön vaihtovelkakirjalainojen laimentavaa vaikutusta. Outokumpu pitää takaisin ostetut osakkeet aluksi hallussaan omina osakkeina ja voi käyttää niitä heinäkuussa 2025 erääntyviin vaihtovelkakirjalainoihin liittyvien velvollisuuksiensa täyttämiseksi.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Vaihtoehtoisesti Outokumpu voi päättää mitätöidä osan tai kaikki takaisin ostamistaan osakkeista ja vähentää pääomaansa vastaavasti. Osakkeiden takaisinostot rahoitettiin käyttämällä vapaan oman pääoman varoja.

Johdon omistamat osakkeet ja osakepalkkio-ohjelmat

Outokummun hallituksen ja johtoryhmän jäsenien hallussa oli 31.12.2024 yhteensä 1 112 180 Outokummun osaketta, mikä vastaa 0,2 % kaikista osakkeista.

Outokummussa on osakepohjaiset kannustinjärjestelmät johtoryhmän jäsenille, muulle johdolle ja avainhenkilöille. Osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä ovat suoritepohjainen osakeohjelma ja rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma.

Soveltevien verojen vähentämisen jälkeen johtoryhmän jäsenille luovutettiin vuonna 2024 kaikkiaan 259 031 osaketta ohjelmien ehtojen mukaisesti. Outokumpu maksoi osakepalkkiot yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla.

Suoritepohjaisessa osakeohjelmassa ja rajoitettuja osakkeita koskevassa ohjelmassa ovat parhailaan käynnissä kaudet 2022–2024, 2023–2025 ja 2024–2026. Lisäksi hallitus hyväksyi joulukuussa 2024 ohjelmien seuraavan ansaintakauden 2025–2027. Osakeohjelmien ehdot on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.4.

Outokumpu asetti vuonna 2022 vastuullisuuteen liittyviä suoritusmittareita yhtiön suoritepohjaisiin osakepalkkio-ohjelmiin tukeakseen yhtiön vastuullisuustyötä. Kaikki ohjelmien ansaintakaudet sisältävät tällä hetkellä Outokummun Science Based Targets -aloitteen (SBT) mukaiseen hiilidioksidipäästövähennystavoitteeseen liittyvät ansaintakriteerit. Kaikilla ansaintakausilla sijoitetun pääoman tuoton paino on 80 % ja hiilidioksidipäästövähennysten 20 % palkitsemisesta.

Lisätietoja osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.4.

Johtoryhmän ja hallituksen jäsenet esitellään vuosikertomuksen [Hallinto- ja ohjausjärjestelmä -osassa](#) ja Outokummun [verkkosivuilla](#). Heidän osakeomistuksensa esitellään myös selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja palkitseminen [konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.2](#). Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä [palkitsemisraportti](#) sisältyvät myös vuosikertomukseen.

Muutokset yhtiön johdossa ja hallituksessa

Toimitusjohtaja Heikki Malinen päätti toukokuussa 2024 jättää tehtävänsä Outokummussa. Kati ter Horst nimitettiin Outokummun toimitusjohtajaksi 1.10.2024 alkaen. Kati ter Horst siirtyi Outokummulle Aliaxis S.A:sta, joka on belgialainen, maailman johtava

vedenhallintaratkaisujen tarjoaja. Kati ter Horst oli myös Outokummun hallituksen jäsen vuosina 2016–2024.

Huhtikuussa 2024 talous- ja rahoitusjohtaja Pia Aaltonen-Forsell päätti siirtyä uusiin haasteisiin yhtiön ulkopuolelle. Talous- ja rahoitusjohtajan tehtävät otti 1.6.2024 alkaen Marc-Simon Schaar, joka työskenteli aiemmin hankintajohtajana ja on ollut Outokummun johtoryhmän jäsen vuodesta 2023. Lakiasianjohtajana vuodesta 2022 työskennellyt Juhani Ristaniemi nimitettiin Outokummun johtoryhmän jäseneksi 1.7.2024 alkaen.

Advanced Materials -liiketoimintalinjasta vastaava johtaja Thomas Anstots jäi eläkkeelle vuoden aikana. Rolf Schencking nimitettiin hänen tilalleen 1.10.2024 alkaen. Rolf Schencking siirtyi Outokummulle VDM:stä, jossa hän oli työskennellyt teknologiajohtajana vuodesta 2018. Stainless Europe -liiketoimintalinjasta vastaava johtaja Niklas Wass kertoi marraskuussa päätöksestään jättää yhtiö.

Vuoden 2024 varsinainen yhtiökokous valitsi hallitukseen samat jäsenet kuin vuonna 2023. Kati ter Horst erosi kuitenkin tehtävästään Outokummun hallituksessa syyskuussa aloittaakseen yhtiön toimitusjohtajana 1.10.2024.

Tilinpäätöksen liitetiedoissa esitettävät tiedot

Lähipiiritapahtumat on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.4 ja emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedoissa 8, 11, 14 ja 16.

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Selvitys Outokummun hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on saatavilla yhtiön [verkkosivuilla](#) ja [Hallinto ja palkitseminen -osiossa](#) vuosikertomuksessa.

Varsinainen yhtiökokous

Outokumpu Oyj:n varsinainen yhtiökokous 2024 pidettiin 4.4.2024 Clarion Hotel Helsingissä. Yhtiökokous kannatti kaikkia hallituksen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tekemiä ehdotuksia sekä hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin neuvoa-antavassa äänestyksessä. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2023 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden yhtiön johdolle.

Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2023 maksetaan osinkoa 0,26 euroa osakkeelta. Lisäksi yhtiökokous hyväksyi ehdotukset hallituksen valtuuttamisesta päättämään omien osakkeiden hankinnasta, osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Yhtiökokous hyväksyi myös osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset hallituksen jäsenistä ja palkkioista.

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti Outokummun hallituksen jäsenmääräksi yhteensä kahdeksan (8). Hallituksen jäseniksi

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[Kestävyysraportti](#)

[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



valittiin hallituksen nykyiset jäsenet Heinz Jörg Fuhrmann, Kati ter Horst, Kari Jordan, Päivi Luostarinen, Jyrki Mäki-Kala, Petter Söderström, Pierre Vareille ja Julia Woodhouse. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Kari Jordan ja varapuheenjohtajaksi Kati ter Horst. Kati ter Horst erosi tehtävästään Outokummun hallituksessa aloittaakseen yhtiön toimitusjohtajana 1.10.2024. Kati ter Horstin tilalle yhtiön hallitukseen ei valittu korvaavaa jäsentä tai varapuheenjohtajaa.

Nimitystoimikunta

Outokummun osakkeenomistajien nimitystoimikunnan muodostavat neljä suurinta yhtiön osakasluetteloon rekisteröityä osakkeenomistajaa Nasdaq Helsingin elokuun ensimmäisen pankkipäivän omistustilanteen mukaisesti.

Nimitystoimikunnan tehtävänä on vuosittain valmistella varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäsenistä ja hallituspalkkioista.

Outokummun neljä suurinta osakkeenomistajaa 1.8.2024 olivat Solidium Oy, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja Kansaneläkelaitos. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnassa ovat toimineet Solidium Oy:n toimitusjohtaja Reima Rytsölä, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman talousjohtaja Pekka Pajamo, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtaja Jouko Pölönen ja Kansaneläkelaitoksen pääjohtaja Outi Antila sekä Outokummun hallituksen puheenjohtaja Kari Jordan.

Nimitystoimikunta antoi ehdotuksensa Outokummun hallitukselle 18.12.2024 ja muutoksista ehdotuksiin tiedotettiin raportointikauden jälkeen 7. tammikuuta 2025.

Hallituksen esitys voitonjaosta

Emoyhtiön tilinpäätöksen 31.12.2024 mukaan jakokelpoiset varat olivat yhteensä 2 555 milj. euroa, joista kertyneitä voittovaroja oli 369 milj. euroa.

Hallitus ehdottaa 3.4.2025 järjestettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2024 maksetaan osinkoa 0,26 euron osakkeelta kahdessa erässä. Osingon määrä yhteensä on 110 milj. euroa.

Näkymät vuoden 2025 ensimmäiselle neljännekselle

Ensimmäisellä neljänneksellä konsernin ruostumattoman teräksen toimitusten arvioidaan kasvavan 10–20 % neljänneistä neljänneksestä (ottaen huomioon yhden viikon lakon), ja ruostumattoman teräksen toteutuneisiin hintoihin odotetaan yhä kohdistuvan paineita ensimmäisellä neljänneksellä. .

Kunnossapitokustannusten arvioidaan laskevan ensimmäisellä neljänneksellä noin 10 milj. euroa neljänneistä neljänneksestä.

Tammikuun yhden viikon lakolla Suomessa arvioidaan olevan noin -15 milj. euron vaikutus oikaistuun käyttökatteeseen ensimmäisellä neljänneksellä.

Lisälakkojen riski aiheuttaa epävarmuutta Outokummun ensimmäisen neljänneksen tuloskehitykseen. Jokaisella lisälakkoviikolla arvioidaan olevan noin -15 milj. euron vaikutus oikaistuun käyttökatteeseen.

Nykyisillä raaka-ainehinnoilla ensimmäisellä neljänneksellä ennustetaan toteutuvan jonkin verran raaka-aineisiin liittyviä varasto- ja metallijohdannaistappioita.

Ohjeistus ensimmäiselle neljännekselle

Vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen oikaistun käyttökäteen arvioidaan kasvavan neljänneistä neljänneksestä. Ohjeistuksessa on otettu huomioon yhden lakkoviikon vaikutus.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[↳ Kestävyysraportti](#)

[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden jälkeen 14.2.2025 Outokumpu kertoi välitysoikeuden vahvistaneen 14.2.2025, että sillä ei ole toimivaltaa käsitellä RAOS Project Oy:n ja JSC Rusatom Energy Internationalin (JSC REIN:in) Outokumpua vastaan esittämiä vaatimuksia välitysmenettelyssä, joka koskee Fennovoima Oy:n ja Rosatom-yhtiöiden välistä kiistaa liittyen Fennovoima Oy:n ja RAOS Project Oy:n välisen laitostoimitussopimuksen päättämiseen toukokuussa 2022 ja johon Outokumpu liitettiin vuonna 2023. Näin ollen välimiesmenettely Outokummun osalta päättyi.

Outokumpu kertoi raportointikauden jälkeen 13.2.2025 päättäneensä pienydinvoimalaa koskevan selvityksensä ja etsivänsä ulkopuolista kumppania viemään projektin päätökseen.

Outokumpu kertoi raportointikauden jälkeen 13.2.2025 päättäneensä laajan esitutkimuksen jälkeen, että yhtiö ei investoi tällä hetkellä kylmävalssauskapasiteetin lisäämiseen Yhdysvalloissa. Outokumpu kertoi 3.8.2023 tutkivansa kylmävalssauskapasiteetin lisäämistä osana strategian kolmannen vaiheen valmisteluja.

Outokumpu nimitti raportointikauden jälkeen 12.2.2025 Matthieu Jehlin Stainless Europe -liiketoimintalinjasta vastaavaksi johtajaksi ja Outokummun johtoryhmän jäseneksi viimeistään 26.5.2025 alkaen.

Outokumpu päivitti raportointikauden jälkeen 22.1.2025 vuoden 2025 tulosjulkistusajankohtia. Outokumpu ilmoitti aiemmin julkaisevansa tammi–syyskuun 2025 osavuositiedon 30.10.2025. Uusi julkaisuajankohta on 29.10.2025.

Outokumpu kertoi raportointikauden päättyttyä 9.1.2025 päivittäneensä Kemin kaivoksen malmivarojen ja mineraalivarantojen arviot. Malmivarojen 95 prosentin kasvu perustuu uusiin maanalaisiin kairauksiin, jotka osoittavat, että kaivosalueen maaperässä on runsaasti kromimalmia, mikä pidentää kaivoksen käyttöikä merkittävästi.

Outokumpu ilmoitti raportointikauden päättyttyä 7.1.2025 muutoksesta osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksiin varsinaiselle yhtiökokoukselle 2025. Aiemman ilmoituksen jälkeen hallituksen nykyinen jäsen Pierre Vareille on ilmoittanut osakkeenomistajien nimitystoimikunnalle, ettei ole enää käytettävissä uudelleen valittavaksi henkilökohtaisista syistä. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa siten varsinaiselle yhtiökokoukselle 2025 hallituksen jäsenmääräksi kahdeksan (8) eikä yhdeksän (9) kuten aiemmin.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Kestävyyseraportti

Outokumpu kiihdyttää vihreää siirtymää maailman johtavana vähäpäästöisen ruostumattoman teräksen tuottajana. Yhtiön liiketoiminta perustuu kiertotalouteen: Outokummun tuotteet valmistetaan 95-prosenttisesti kierrätysmateriaalista, josta se valmistaa täysin kierrätettävää ruostumatonta terästä. Outokummun hiilijalanjälki on jopa 75 % pienempi kuin teollisuuden keskiarvo*, jolla yhtiö auttaa asiakkaitaan vähentämään päästöjä. Yhtiö on asettanut kunnianhimoiset tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet, joilla se vähentää hiilipäästöintensiteettiään 42 % vuoteen 2030 mennessä. Lisäksi yhtiö on sitoutunut pyrkimään siihen, ettei sen toiminnassa tapahdu turvallisuudelle vaarallisia tilanteita sekä edistämään monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja osallisuutta ja kestävän toimitusketjun kehittämistä. Outokumpu on lisäksi sitoutunut toimimaan oikein ja harjoittamaan liiketoimintaa eettisesti kestäväällä ja vastuullisella tavalla.



Yleiset tiedot	43
Ympäristötiedot	70
Yhteiskunnalliset tiedot	114
Hallintotapatiedot	151

* Vuonna 2024 Outokummun ruostumattoman teräksen hiilijalanjälki oli keskimäärin 1,6 hiilidioksidiekvivalenttikiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti elinkaarianalyysin perusteella. Ruostumattoman teräksen globaali hiilijalanjäljen keskiarvo oli 7 hiilidioksidiekvivalenttikiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti vuonna 2024. (Outokummun laskelma perustuu CRU:n, worldstainlessin ja Koblde & Partners AB:n dataan)

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyyseraportti](#)

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennuseraportti

Hallinto ja palkitseminen

Sisältö

Yleiset tiedot	43	Yhteiskunnalliset tiedot	114
Laatimisperusteet	44	S1 – Oma työvoima	115
Hallintotapa	45	Strategia	116
Strategia	51	Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	117
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	57	Mittarit ja tavoitteet	124
Ympäristötiedot	70	S2 – Arvoketjun työntekijät	133
EU-taksonomia	71	Strategia	134
E1 – Ilmastonmuutos	77	Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	135
Strategia	78	Mittarit ja tavoitteet	143
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	80	S3 – Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt	144
Mittarit ja tavoitteet	83	Strategia	145
E2 – Pilaantuminen	90	Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	147
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	91	Mittarit ja tavoitteet	150
Mittarit ja tavoitteet	93	Hallintotapatiedot	151
E3 – Vesivarat	96	G1–1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	152
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	96	Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	153
Mittarit ja tavoitteet	99	Mittarit ja tavoitteet	157
E4 – Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit	102		
Strategia	102		
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	103		
Mittarit ja tavoitteet	106		
E5 – Resurssien käyttö ja kiertotalous	107		
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	108		
Mittarit ja tavoitteet	110		



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Yleiset tiedot

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen

Outokummun kestävyysraportti on laadittu ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintotapaan liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia käsittelevän kaksoisolennaisuusarvioinnin tulosten perusteella.

Laatimisperusteet	44
Hallintotapatiedot	45
Strategia	51
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	57



Laatimisperusteet

Kestävyysraportin yleiset laatimisperusteet

Kestävyysraportti on laadittu konsolidoidusti. Vuodelta 2024 Outokumpu raportoi kestävyystietonsa ensimmäistä kertaa eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) ja Suomen kirjanpitolain kestävyysraportointia koskevan luvun 7 vaatimusten mukaisesti.

Outokumpu käyttää raportointivuodelta 2024 ensimmäisen laatimisvuoden siirtymäsäännöksiä ESRS 1 -standardin mukaisesti, eikä vertailutietoja vuodelta 2023 esitetä. Kun tiedot on julkaistu raportin muissa osissa, Outokumpu viittaa näihin tietoihin ja on lisännyt ristiviittaukset tarvittaviin kohtiin. (ESRS 2-BP-1-5-(a))

Raportoinnin laajuus

Outokummun kestävyysraportin konsolidoinnin laajuus vastaa tilinpäätöstä. Konsolidointiperiaatteet perustuvat ensisijaisesti operatiiviseen määräysvaltaan. Lisätietoja konsernista ja tytäryrityksistä on myös tilinpäätöksen liitetiedossa 6.5. Osakkuusyhtiöitä, yhteisyrityksiä tai alihankkijoita ei ole sisällytetty selvitykseen. (ESRS 2-BP-1-5-(b)-(i))

Tilinpäätöksen liitetiedossa 6.5 luetellut Outokummun tytäryritykset on vapautettu yksittäisestä tai konsernin kestävyysraportoinnista direktiivin 2013/34/EU 19 a artiklan 9 kohdan tai 29 a artiklan 8 kohdan nojalla. (ESRS 2-BP-1-5-(b)-(ii))

Arvoketjun kattavuus

Kestävyysraportti sisältää ESRS 1 -standardin vaatimat asiaankuuluvat arvoketjun alku- ja loppupään tiedot. Kestävyysraportti kattaa Outokummun arvoketjun alku- ja loppupään vaihtelevasti olennaisuuden, Outokummun toimintaperiaatteiden, toimien ja tavoitteiden sekä mittareissa arvoketjun tietojen perusteella.

Kaksoisolennaisuusarvioinnissa Outokumpu arvioi vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia koko arvoketjun osalta. Lisätietoja vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista on myöhemmin tässä luvussa kohdassa **“Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa”**. Outokumpu jatkaa koko arvoketjun kattavien toimintaperiaatteiden, toimien ja mittareiden kehittämistä. (ESRS 2-BP-1-5-(c))

Tietojen jättäminen pois ja poikkeustapauksien käyttö

Outokumpu ei ole käyttänyt mahdollisuutta jättää pois tiettyä immateriaalioikeuksia, osaamista tai innovaatioiden tuloksia koskevaa tietoa. (ESRS 2-BP-1-5-(d))

Outokumpu ei ole myöskään käyttänyt oikeutta jättää pois käynnissä olevaa kehitystä tai neuvoteltavana olevia asioita koskevia tietoja direktiivin 2013/34/EU 19 a artiklan 3 kohdan ja 29 a artiklan 3 kohdan mukaisesti. (ESRS 2-BP-1-5-(e))

Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot

Aikahorisontit

Outokumpu käyttää pääsääntöisesti samoja keskipitkän ja pitkän aikavälin määritelmiä kuin ESRS-standardit: keskipitkä aikaväli on enintään viisi vuotta ja pitkä aikaväli yli viisi vuotta. (ESRS 2-BP-2-9-(a)) Outokumpu ei ole käyttänyt raportoinnissa muita aikahorisontteja. (ESRS 2-BP-2-9-(b))

Arvoketjun estimointi

Outokumpu käyttää sekä suoria että epäsuoria lähteitä laskeakseen arvoketjun kasvihuonekaasupäästöjä. Epäsuoria päästökertoimia käytetään erityisesti raaka-aineiden ja muiden tarveaineiden osalta sekä liikenteen päästöjen laskemiseen. Toimittajakohtaiset tiedot ovat aina etusijalla, mutta jos niitä ei ole saatavilla, on käytetty seuraavia arvioita. (ESRS 2-BP-2-10-(a))

Metalliseosaineiden ja muiden raaka-aineiden kohdalla Outokumpu on käyttänyt toimittajakohtaisten päästöjen painotettua keskiarvoa sekä päästökertoimia, jotka on poimittu asiaankuuluvilta toimialayhdistyksiltä saaduista elinkaariarvioinneista.

Kuljetusten laskelmat on tehty etäisyyksien ja kuljetustyyppin mukaan, ja niissä on otettu huomioon Euroopan ympäristöviraston Euroopan kuljetuksia koskevan tutkimuksen (EAA 2/2022) koko tuotantoketjun päästöt aina raaka-aineista kuljetuksiin sekä US EPA:n julkaisemat Yhdysvaltain kuljetusten päästökertoimet.

Liiketoimintaan liittyvän matkustamisen kohdalla yhtiö on käyttänyt palveluntarjoajan toimittamia kasvihuonekaasupäästöraportteja.

Asiakkaiden vältetyt hiilidioksidipäästöt on laskettu käyttämällä eroa ruostumattoman teräksen maailmanlaajuista keskimääräistä hiilijalanjälkeä 7 tonnia hiilidioksidiekvivalenttia tonnia ruostumatonta terästä kohden ja Outokummun ruostumattoman teräksen keskimääräistä hiilijalanjälkeä 1,6 hiilidioksidiekvivalenttitonnia tonnia ruostumatonta terästä kohden. Globaali keskiarvo lasketaan Aasian, Euroopan, Pohjois-Amerikan ja Intian alueellisten keskiarvojen painotettuna keskiarvona. Outokummun tuotteiden hiilijalanjälki perustuu elinkaariarvointiin ja sisältää sekä Euroopan että Pohjois-

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Amerikan tuotannon. Vältetyt päästöt perustuvat toimitettuihin teräsmääriin. Laskelmat on varmentanut kolmas osapuoli.

Jos joitakin toimittajakohtaisia tietoja tai toimialayhdistysten elinkaariin pohjautuvia päästötietoja ei ole saatavilla, Outokumpu on käyttänyt esimerkiksi Ecolnvent-tietokannan tietoja tai standardeista saatuja tietoja (ISO 14404). (ESRS 2-BP-2-10-(b))

Outokumpu on keskittynyt vahvistamaan yhteistyötä arvoketjun sidosryhmien kanssa saadakseen käyttöön tarkimmat ja ajantasaisimmat tiedot arvoketjun päästöistä. Tietoja hakiessaan Outokumpu asettaa etusijalle tiedot, joiden vaikutus päästöihin on suurin. Myös toimialayhdistyksiä pidetään luotettavina lähteinä, koska niiden elinkaariarvioinnit perustuvat laajaan määrään tietoa suorista lähteistä. (ESRS 2-BP-2-10-(c))

Outokumpu tarkastelee jatkuvasti arvoketjuun liittyviä tietoja ja päivittää niitä uusilla tiedoilla, kun niitä on saatavilla. Yhtiön tavoitteena on kasvattaa suorien päästötietojen osuutta ajan myötä ja tehdä siten arvioista aiempaa tarkempia. (ESRS 2-BP-2-10-(d))

Arvioissa käytetyt lähteet ja arvioiden epävarmuus

Pitkän aikavälin vuoksi yrityksen arvioihin hiilestä irtautumiseen edellyttämiin investointeihin liittyy epävarmuutta. (ESRS 2-BP-2-11-(a)) Mittausepävarmuus johtuu tulevaisuuden tekniikoiden toteuttamiskelpoisuudesta sekä biopohjaisten ratkaisujen ja vähäpäästöisten raaka-aineiden ja polttoaineiden hintakehityksestä sekä saatavuudesta. (ESRS 2-BP-2-11-(b)-(i)) Oletuksista kerrotaan tarkemmin [ilmastonmuutosta \(E1\)](#) käsittelevässä luvussa. (ESRS 2-BP-2-11-(b)-(ii))

Muutokset kestävyystietojen valmisteluissa ja esittämisessä sekä raportointi aiemmilla raportointikausilla tehdyistä virheistä

Koska kyseessä on ensimmäinen ESRS-standardeihin perustuva raportointivuosi, Outokumpu ei raportoi muutoksia kestävyysraportin valmistelussa tai esittämisessä eikä aiemmillä tilikausilla tehtyjä virheitä. (ESRS 2-BP-2-13-(a)) Edellisen raportin vertailutiedot perustuivat toiseen standardiin. (ESRS 2-BP-2-13-(b)) Aiemmat tiedot perustuivat Global Reporting Initiative -standardeihin (GRI). Raportoinnin laajuutta, raja-arvoja, määritelmiä ja vastaavia tietoja koskevat oikaisut voivat aiheuttaa pieniä eroja raportoitavissa tiedoissa. (ESRS 2-BP-2-13-(c)) Yhtiö ei ole tunnistanut olennaisia virheitä edellisellä raportointikaudella. (ESRS 2-BP-2-14-(a), (b), (c))

Muuhun lainsäädäntöön tai yleisesti hyväksytyihin kestävyysraportointia koskeviin säännöksiin perustuva tietojen antaminen

Outokummun kestävyysraportti on laadittu yritysten kestävyysraportointia koskevan direktiivin (EU) 2022/2464 ja komission delegoidun asetuksen (EU) 2023/2772 määrittelemien eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (European Sustainability

Reporting Standards, ESRS) mukaisesti, Suomen kirjanpitolain kestävyysraportointia koskevan luvun 7 vaatimusten sekä EU Taksonomian Lainsäädännön (2020/852) mukaisesti. (ESRS 2-BP-2-15)

Vesianalyysiin liittyen Outokumpu käyttää standardia EN ISO 11885:2009/EPA Method 1971, mod, EN 872:2005, jonka Swedac ISO 17025 on akkreditoinut. Tämän lisäksi kiertotalouteen liittyen käytetään ISO 14021 -standardia, jonka on sertifioinut TÜV SÜD 2023. (ESRS 2-BP-2-AR 2)

Tietoihin viittaaminen

Outokumpu viittaa tilinpäätökseen seuraavien tietojen kohdalla:

- liikevaihto energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmässä Ilmastonmuutos-luvussa (ESRS E1-5-43) sekä kasvihuonekaasupäästöissä - scopet 1, 2 ja 3 (ESRS 1-6-55 ja AR 55),
- luettelo tytäryrityksistä konsernin tuloslaskelmassa ja konsernitaseessa tämän osion kohdassa “Laatimisperusteet” (ESRS 2-BP-1-5) ja
- hiilidioksidipäästöoikeudet Ilmastonmuutos-luvun kohdassa “Sisäinen hiilen hinnoittelu” (ESRS E-8 AR 65). (ESRS 2-BP-2-16)

Siirtymäsäännös

Outokumpu hyödyntää siirtymäsäännöstä ESRS1:n mukaisesti: 10.2 liittyen lukuun 5 Arvoketju (E1-6-AR-45-(e) ja E1-6 AR 46-(i)), 10.3 liittyen vertailutietojen esittämiseen ja 10.4 liitteessä C kuvatun mukaisesti, eikä raportoi odotettavissa olevista taloudellisista vaikutuksista standardeille E1-9, E2-6, E3-5, E4-6 ja E5-6 ja tietoja muista kuin työsuhteisista työntekijöistä standardin S1-7 osalta.

Hallintotapa

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli

Näiden elinten kokoonpano ja monimuotoisuus

Vuoden 2024 lopussa hallitus koostui seitsemästä johtoon kuulumattomasta jäsenestä, kun taas Outokummun johtoryhmä koostui yhdeksästä liikkeenjohtoon osallistuvasta jäsenestä. (ESRS 2-GOV-1-21-(a)) Outokummun hallituksessa tai johtoryhmässä ei ole työntekijöiden edustajia. (ESRS 2-GOV-1-21-(b))

Hallituksen ja johtoryhmän kokemus

Hallituksella on kokonaisuudessaan laajasti kokemusta kansainvälisestä liiketoiminnasta, johtamisesta ja hyvästä hallintotavasta eri toimialoilla, kuten teräs-, metalli-, kemian-,

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



metsä- ja autoteollisuudessa sekä teknologia- ja pankkialalla. Outokummun johtoryhmällä on myös laajaa kansainvälistä osaamista ja kokemusta muun muassa teräs-, metalli-, metsä-, konepaja- ja kemianteollisuudesta. Hallituksella on saatavilla myös sisäisiä ja ulkoisia asiantuntijoiden näkemyksiä kestävään kehitykseen liittyvistä aiheista. (ESRS 2-GOV-1-21-(c))

Hallintoelinten jäsenten sukupuoli ja riippumattomuus

Raportointivuoden lopussa neljä hallinto-, johto- ja valvontaelinten 16 jäsenestä eli 25 % oli naisia. Tarkemmin sanottuna seitsemästä hallituksen jäsenestä kaksi eli 29 % oli naisia, kun taas Outokummun johtoryhmässä yhdeksästä jäsenestä kaksi eli 22 % oli naisia. (ESRS 2-GOV-1-21-(d))

Vuoden 2024 lopussa kaikki (100 %) hallituksen jäsenet olivat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista lukuun ottamatta yhtä hallituksen jäsentä, Petter Söderströmiä, joka oli riippumaton yhtiöstä mutta ei yhdestä sen merkittävistä osakkeenomistajista. (ESRS 2-GOV-1-21-(e))

Elinten tehtävät ja vastuut

Hallitus ja toimitusjohtaja, jota tukee Outokummun johtoryhmä, ovat Outokummun hallinto-, johto- ja valvontaelimet, jotka vastaavat Outokumpu-konsernin kestävyteen liittyvästä johtamisesta ja toiminnasta.

Hallitukseen kuuluivat seuraavat jäsenet:

- Kari Jordan (puheenjohtaja),
- Heinz Jörg Fuhrmann,
- Kati ter Horst (30.9.2024 asti),
- Päivi Luostarinen,
- Jyrki Mäki-Kala,
- Petter Söderström,
- Pierre Vareille ja
- Julia Woodhouse.

Hallitus on perustanut kaksi pysyvää valiokuntaa, tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan, jotka koostuvat hallituksen jäsenistä ja raportoivat hallitukselle.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi Jyrki Mäki-Kala, ja muut valiokunnan jäsenet olivat Päivi Luostarinen, Petter Söderström ja Julia Woodhouse. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimi Kari Jordan, ja muut valiokunnan jäsenet olivat Heinz Jörg Fuhrmann, Kati ter Horst (30.9.2024 asti) ja Pierre Vareille.

Outokummun johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja, ja johtoryhmä raportoi ja tekee päätöksiä, joilla ohjataan ja määritellään Outokummun suuntaviivat myös vastuullisuusasioissa. Johtoryhmä toimii toimitusjohtajan toimeksiannosta.

Outokummun johtoryhmään kuuluivat seuraavat jäsenet:

- Kati ter Horst (toimitusjohtaja 1.10.2024 alkaen),
- Heikki Malinen (toimitusjohtaja 30.9.2024 asti),
- Pia Aaltonen-Forsell (31.5.2024 asti),
- Thomas Anstots (30.9.2024 asti),
- Stefan Erdmann,
- Juhani Ristaniemi (1.7.2024 alkaen),
- Martti Sassi,
- Marc-Simon Schaar,
- Rolf Schencking (1.10.2024 alkaen),
- Johann Steiner,
- Niklas Wass ja
- Tamara Weinert.

(ESRS 2-GOV-1-22-(a))

Hallitus vastaa olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonnasta päättämällä konsernin strategiasta ja pitkän aikavälin tavoitteista sekä valvomalla niiden toteutumista kuten hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestyksessä todetaan. Lisäksi hallitus päättää vuosittaisista liiketoimintasuunnitelmista ja valvoo niiden toteutumista.

Hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestyksessä todetaan, että hallituksen tehtävänä on myös nimittää ja erottaa Outokummun johtoryhmän jäsenet sekä määritellä heidän vastuualueensa hallituksen palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta.

Outokummun johtoryhmässä olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on jaettu jäsenten kesken, jotta voidaan varmistaa, että ne sisällytetään olemassa oleviin prosesseihin. Yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmän politiikassa todetaan, että Outokummun johtoryhmän toimivalta noudattaa toimitusjohtajan toimivaltaa, ja sen vastuulla on sekä johtaa että kehittää konsernin toimintoja hallituksen asettamien strategian ja tavoitteiden mukaisesti. (ESRS 2-GOV-1-22-(b))

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonta ja hallinta

Kuten edellä mainittiin, hallitus päättää Outokummun strategiasta ja Outokumpu-konsernin pitkän aikavälin tavoitteista, kuten sen vastuullisuustavoitteista ja -strategiasta. Hallitus valvoo myös niiden toteutumista ja antaa toimitusjohtajalle tehtäväksi suunnitella ja toteuttaa tarvittavat käytännöt ja menettelytavat.

Outokummun ylin johto tarkastelee myös säännöllisesti olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien edistymistä eri foorumeilla, kuten myöhemmin on kuvattu.

(ESRS 2-GOV-1-22-(c))

Varmistaakseen jatkuvan kehityksen vastuullisuusasioissa ja arvioidakseen vastuullisuusstrategiaansa, Outokumpu perusti vuonna 2024 sisäisen

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



vastuullisuusohjausryhmän. Vastuullisuusohjausryhmä seuraa, hallinnoi ja valvoo vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Vastuullisuusjohtaja raportoi asetettujen vastuullisuustavoitteiden etenemisestä Outokummun johtoryhmälle ja hallitukselle.

Vastuullisuusohjausryhmään kuului vuonna 2024 seuraavat jäsenet:

- Johann Steiner, johtaja – vastuullisuus, strategia ja henkilöstö,
- Marc-Simon Schaar, talous- ja rahoitusjohtaja,
- Stefan Erdmann, teknologiajohtaja, ja
- Juhani Ristaniemi, lakiasiaintoiminnan johtaja.

Johann Steiner toimii vastuullisuusohjausryhmän puheenjohtajana. Lisäksi tapaamisiin osallistuu ja niitä fasilitoi vastuullisuusjohtaja Heidi Peltonen. (ESRS 2-GOV-1-22-(c)-(i))

Outokummun johtoryhmä raportoi ja tekee päätöksiä, joilla ohjataan ja määritellään Outokummun suuntaviivat myös vastuullisuusasioissa ottaen huomioon vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Outokummun johtoryhmä hyväksyy myös vastuullisuuteen liittyvät siirtymä- ja toimintasuunnitelmat.

Tämän ohella jokaista Outokummun liiketoiminta-aluetta johtaa liiketoiminta-alueen ohjausryhmä, jonka puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Kunkin liiketoiminta-alueen ohjausryhmään kuuluvat toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja, kyseisen liiketoiminta-alueen johtaja sekä muita valittuja ylimmän johdon jäseniä. Jokainen jäsen raportoi asianmukaisesti omasta vastuualueestaan.

Outokummun johtoryhmän ja liiketoiminta-alueiden ohjausryhmien toimivalta noudattavat toimitusjohtajan toimivaltaa. Näiden elinten vastuulla on kehittää konsernin toimintoja hallituksen asettaman strategian ja tavoitteiden mukaisesti. (ESRS 2-GOV-1-22-(c)-(ii))

Outokumpu on ottanut huomioon yhtiön olemassa olevan riskienhallintaprosessin kaksoisolennaisuusarviointia laatiessaan, jossa arvioitiin olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Lisäksi Outokumpu kehittää parhaillaan valvontatoimia, joilla arvioidaan olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvien tavoitteiden etenemistä. Outokumpu on tunnistanut kestävyysraportointiin liittyviä riskejä ja kontroleja, ja lisätietoja näistä vastuullisuusriskeistä ja -kontroleista on kuvattu myöhemmin tämän luvun kohdassa ["Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta"](#). (ESRS 2-GOV-1-22-(c)-(iii))

Tavoitteiden asettaminen ja edistymisen seuranta

Jokainen liiketoiminta-alue ja konsernitoiminto vastaa siitä, että sen oma toiminta on vastuullisuustavoitteiden ja toimintasuunnitelmien mukaisia. Tämä tarkoittaa tarvittavien toimenpiteiden toteuttamista sekä niiden seurannan, tiedonkeruun ja raportoinnin järjestämistä.

Toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön operatiivisesta johtamisesta ja seuraa säännöllisesti Outokummun johtoryhmän kanssa olennaisimpiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyviä tavoitteita.

Hallitus hyväksyy olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvät vastuullisuustavoitteet ja seuraa tilanpäivitysten ja toimintasuunnitelmien perusteella, miten konserni etenee kohti asetettuja tavoitteita. (ESRS 2-GOV-1-22-(d))

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten käytössä oleva kestävyysseikkoihin liittyvä asiantuntemus ja osaaminen

Sekä sisäiset että ulkoiset sidosryhmät ja asiantuntijat pitävät säännöllisesti esityksiä ja antavat tilanpäivityksiä hallitukselle ja Outokummun johtoryhmälle. Tämän lisäksi hallitus vieraillee vuosittain joissain Outokummun toimipaikoissa. Vierailujen avulla he saavat omakohtaista näkemystä ja asiantuntemusta vastuullisuuteen liittyvistä asioista.

Hallitus hyväksyi vuonna 2024 päivityksiä Outokummun hallinto- ja ohjausjärjestelmän politiikkaan (Corporate Governance Policy) sekä hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestykseen. Päivityksissä täsmennettiin muun muassa hallituksen ja sen valiokuntien rooleja vastuullisuusasioissa, kuten raportoinnissa ja varmuudessa.

Hallitus ja toimitusjohtaja myös arvioivat toimintaansa ja työskentelytapojaan ulkoisen palveluntarjoajan tuella vuonna 2024. Yksi arvioinnin tavoitteista oli tunnistaa vahvuuksia ja mahdollisia kehityskohteita. Arviointi edistää ja tukee hallituksen ja toimitusjohtajan yleistä ymmärrystä ja osaamista sekä varmistaa, että keskeiset asiat, kuten esimerkiksi vastuullisuuteen liittyvät aiheet, ovat osa hallituksen asialistaa. (ESRS 2-GOV-1-23)

Saadakseen tietoa ulkoisten sidosryhmien näkemyksistä olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyen, Outokumpu on perustanut neuvonantajan vastuullisuustoimikunnan, jonka jäsenenä on eri sidosryhmien edustajia. Toimikunta tukee Outokumpua sen vastuullisuuteen liittyvien tavoitteiden ja etenemissuunnitelman asettamisessa. Toimikunta jakaa myös näkemyksiä uusista vastuullisuusaiheista, kuten yritysten kestävyysraportointia koskevasta direktiivistä.

Toimikunnan toimintaan osallistuu Outokummun ylimmän johdon jäsenten lisäksi kolme neuvonantajaa:

- Antoine Allanore, metallurgian professori, Massachusetts Institute of Technology (MIT)
- Sirpa Juutinen, riippumaton vastuullisuusneuvonantaja, aiemmin PwC:n osakas, Sustainability and Climate Change,
- Julia Woodhouse, Outokummun hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen. (ESRS 2-GOV-1-23-(a))

Kuten edellä mainittiin, sekä hallitukselle että Outokummun johtoryhmälle pidetään säännöllisesti esityksiä ja tilanpäivityksiä vastuullisuusasioista, jotka liittyvät myös

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmuusraportti

Hallinto ja palkitseminen



olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin. Lisäksi Outokummun johtoryhmälle järjestetään säännöllisesti strategiatyöpajoja, joissa käsitellään vastuullisuusaiheita. Näiden tilanpäivitysten, esitysten ja työpajojen avulla varmistetaan, että hallituksen ja Outokummun johtoryhmän osaaminen ja asiantuntemus ovat riittävällä tasolla relevanttien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien osalta. (ESRS 2-GOV-1-23-(b))

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät tehtävät ja asiantuntemus

Tehtävät

Hallitus ja toimitusjohtaja, jota tukee Outokummun johtoryhmä, ovat Outokummun hallinto-, johto- ja valvontaelimet, jotka vastaavat Outokumpu-konsernin liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvästä johtamisesta ja toiminnasta.

Outokummussa on konserninlaajuinen eettisiä toimintatapoja ja lakien ja säännösten noudattamista (Ethics & Compliance, E&C) koskeva ohjelma. Outokummun lakiasiat- ja compliance-toiminto vastaa Outokummun E&C-ohjelman toteutuksesta ja jatkuvasta kehittämisestä. Lakiasiat- ja compliance-toiminto raportoi toimitusjohtajalle sekä suoraan hallituksen tarkastusvaliokunnalle eettisiin toimintatapoihin ja lakien ja säännösten noudattamiseen liittyvissä asioissa. Hallituksen tarkastusvaliokunta pidetään säännöllisesti ajan tasalla E&C-asioista. Hallitukselle annetaan E&C-tilanpäivitys kerran vuodessa.

E&C-aiheisiin liittyviä asioita käsitellään säännöllisesti myös E&C-ohjausryhmässä, jonka jäseniä ovat sisäisestä tarkastuksesta ja valvonnasta vastaava johtaja, eettisistä toimintatavoista ja lakien ja säännösten noudattamisesta vastaava johtaja sekä tietyt Outokummun johtoryhmän jäsenet. E&C-ohjausryhmä valvoo E&C-ohjelman toteutusta ja jatkokehitystä, ja se pidetään säännöllisesti ajan tasalla erilaisista eettisiin toimintatapoihin ja lakien ja säännösten noudattamiseen liittyvistä asioista. Tällaisia asioita ovat esimerkiksi yhtiön toimintaohje (Code of Conduct), korruptionvastainen toiminta, kilpailulainsäädännön noudattaminen, tietosuoja, liikeympäristön tunteminen sekä väärinkäytöksistä raportointi. E&C-ohjausryhmä saa myös säännöllisesti tietoa sisäisistä tutkimuksista. Lisäksi lakiasiat- ja compliance-toiminto vastaa E&C-yhteyshenkilöiden maailmanlaajuisesta verkostosta sekä tietosuojaa koskevista hallintoelimitystä, jotka kokoontuvat säännöllisesti ja tukevat E&C-ohjelman toteuttamista liiketoiminta-alueilla, liiketoimintalinjoissa ja konsernin toiminnoissa. (G1-ESRS 2 GOV-1-5-(a))

Asiantuntemus

Outokummun hallituksen jäsenet tekevät Outokummun toimintaohjetta koskevan verkkokoulutuksen. Lisäksi hallitus pidetään säännöllisesti ajan tasalla eettisiin toimintatapoihin ja lakien ja säännösten noudattamiseen liittyvistä aiheista.

Outokummun johtoryhmän jäsenten tulee suorittaa toimintaohjetta koskeva verkkokoulutus vuosittain. Outokummun johtoryhmä suorittaa myös muita pakollisia E&C-verkkokoulutuksia säännöllisesti. Koulutukset koskevat korruptionvastaisuutta, tietosuoja,

kilpailulainsäädännön noudattamista ja liikeympäristön tuntemista. Lisäksi lakiasiat- ja compliance-toiminto pitää Outokummun johtoryhmän jäsenet ajan tasalla erilaisista eettisiin toimintatapoihin ja lakien ja säännösten noudattamiseen liittyvistä asioista ja kouluttaa johtoryhmän jäseniä säännöllisesti näihin aiheisiin liittyen.

Eettisiä toimintatapoja ja lakien ja säännösten noudattamista koskevien koulutusten lisäksi Outokummun johtoryhmän tulee suorittaa muitakin pakollisia koulutuksia, kuten työterveys- ja -turvallisuuskoulutus. (G1-ESRS 2 GOV-1-5-(b))

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten käsittelemät kestävyysseikat

Outokummun vastuullisuusohjausryhmä seuraa olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien kehitystä vähintään kuusi kertaa vuodessa. Ohjausryhmä tarkastelee myös asianmukaisen huolellisuuden prosessin eli due diligence -prosessin toimeenpanoa ja politiikkojen, toimien, mittareiden ja tavoitteiden vaikuttavuutta vähintään kuusi kertaa vuodessa.

Vuodesta 2025 alkaen sekä hallitus että Outokummun johtoryhmä saavat tietoa politiikkojen, toimien, mittareiden ja tavoitteiden vaikuttavuudesta ja asianmukaisen huolellisuuden prosessin toimeenpanosta vähintään kahdesti vuodessa. (ESRS 2-GOV-2-26-(a))

Hallitus harkitsee vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia osana yhtiön strategiaprosessia. Lisäksi näitä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia arvioidaan ja niistä keskustellaan tapauskohtaisesti, kun arvioidaan ja tehdään päätöksiä suurista liiketoimista. Arvioinnissa otetaan huomioon näihin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvät mahdolliset kompromissit huomioiden, että vastuullisuus on Outokummulle ydinarvo.

Outokummun johtoryhmän tehtäviin kuuluu pohtia yhtiön toiminnan vaikutuksia arvoketjussa sekä omien toimintojen riskejä ja mahdollisuuksia. Heidän johdolla näitä asioita pohditaan myös heidän vastuullaan olevissa liiketoiminta-alueissa, tehtävissä ja toiminnoissa. (ESRS 2-GOV-2-26-(b))

Hallitus on käsitellyt kahdesti vuodessa asetettuja tavoitteita, jotka liittyvät ilmastoon, energiaan, kiertotalouteen, turvallisuuteen ja monimuotoisuuteen kohdistuviin olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin. Outokummun johtoryhmä puolestaan seuraa säännöllisesti näiden tavoitteiden etenemistä. Vuonna 2024 eri asiantuntijat esittelivät olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyviä aiheita Outokummun johtoryhmän kokouksissa. Näitä aiheita olivat esimerkiksi:

- konsernin politiikkojen päivitykset,
- hillestä irtautuminen ja edistymisen Outokummun ilmastotavoitteessa,
- työterveys ja -turvallisuus,
- monimuotoisuus-, yhdenvertaisuus- ja osallisuusasioiden kehitys,

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



- tietoturva,
- eettiset toimintatavat sekä lakien ja säännösten noudattaminen, sekä
- kestävyysraportointi ja viimeaikaiset sääntelyvaatimukset. (ESRS 2-GOV-2-26-(c))

Kestävyyteen liittyvien suoritusten sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Outokummulla on kaksi johtoryhmän jäseniin sovellettavaa kannustinjärjestelmää. Lyhyen aikavälin kannustinohjelma (Short-Term Incentive Plan, STI) tukee vuosittaisten taloudellisten ja strategisten tavoitteiden saavuttamista, ja suoritepohjaisen osakeohjelman (Performance Share Plan, PSP) tarkoituksena on edistää pitkän aikavälin strategisten tavoitteiden saavuttamista ja yhdistää johdon ja osakkeenomistajien intressit. (ESRS 2-GOV-3-29-(a))

Lyhyen aikavälin kannustinohjelmassa on kaksi vastuullisuuteen liittyvää tavoitetta. Turvallisuuden osuus sekä toimitusjohtajan että muiden johtoryhmän jäsenten lyhyen aikavälin kannustimista on 10 %. Turvallisuudessa kaikkien työtapaturmien taajuuden tavoite vuodelle 2024 oli alle 1,6. Monimuotoisuuteen liittyen tarkastellaan sitä, montako eri taustoista tulevaa johtajaa yhtiöön on saatu lisää. Monimuotoisuuden osuus johtoryhmän jäsenten lyhyen aikavälin kannustimista on 10 %. Toimitusjohtajalla ei ole tätä tavoitetta. Monimuotoisuustavoitteina on saada eri taustoista tulevia johtajia 100 lisää vuoden 2025 loppuun mennessä. Osakepalkkio-ohjelmassa vastuullisuuteen liittyvä mittari on hiilidioksidipäästöintensiteetin vähentäminen Outokummun Science-Based Targets -aloitteen sitoutumuksen mukaisesti, ja sen osuus on 20 %. (ESRS 2-GOV-3-29-(b))

Outokummun palkitsemispolitiikka (Remuneration Policy) pitää vastuullisuuteen liittyviä tavoitteita mahdollisina suoritusmittareina, mutta ei aseta niitä pakollisiksi. (ESRS 2-GOV-3-29-(c)) Vastuullisuuteen liittyvän muuttujan osuus johdon muuttuvasta kokonaispalkkiosta on 20 % paitsi toimitusjohtajalla, jolla sen osuus on 15 %. (ESRS 2-GOV-3-29-(d))

Hallitus hyväksyy toimitusjohtajan kannustinjärjestelmät, kun taas hallituksen palkitsemisvaliokunta hyväksyy muiden johtoryhmän jäsenten kannustinjärjestelmät. (ESRS 2-GOV-3-29-(e))

Ilmaston liittyvien näkökohtien huomiointi palkitsemisessa

Outokummun pitkän aikavälin kannustinohjelman eli suoritepohjaisen osakeohjelman meneillään oleviin kausiin 2022–2024, 2023–2025 ja 2024–2026 sisältyy vastuullisuuteen liittyviä kriteerejä. Suoritepohjaisessa osakeohjelmassa asetetaan

ansaintakriteerit jokaiselle kaudelle, ja se on osa avainhenkilöiden säännöllistä palkitsemista.

Vuodesta 2022 alkaen 20 % suoritepohjaisen osakeohjelman kauden 2022–2024 ylimmälle johdolle myönnettyistä kannustimista liittyy Outokummun Science Based Targets- eli SBTi-aloitteen mukaiseen kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteeseen, jonka mukaan ilmastonmuutos on pidettävä alle 1,5 asteessa. Outokummun kasvihuonekaasupäästöt tuotettua terästönä kohti on saatava vuosittain pienemmälle tasolle. Tämä on määritelty myös tiedonantovaatimuksessa E1-4.

Suoritusten arviointi ilmastotavoitteiden perusteella

Vuonna 2024 Outokummun johtaelinten toimintaa on arvioitu kattavasti kasvihuonekaasujen päästövähennystavoitteiden perusteella:

- Kasvihuonekaasupäästöt vähenivät 32 % verrattuna vuoden 2016 lähtötasoon, mikä tarkoittaa, että kaudelle asetettu 24 %:n vähennystavoite ylitettiin.
- SBTi-tavoitteeseen (1,52) verrattuna kasvihuonekaasupäästöjen päästöintensiteetti oli 1,42 suoritepohjaisen osakeohjelman kaudella 2022–2024. (E1-ESRS 2 GOV-3-13)

Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista

Outokumpu kehittää parhaillaan konserninlaajuisia yritysvastuun huolellisuusvelvoiteprosessiaan (due diligence -prosessi). Prosessi kattaa sekä yhtiön omiin toimintoihin että arvoketjuun liittyvät ihmisiin ja ympäristöön kohdistuvat haitalliset vaikutukset. Työ on jatkoa aiemmille toimenpiteille, joita Outokumpu on toteuttanut ihmisoikeuksiin ja ympäristöön liittyvien haitallisten vaikutustensa vähentämiseksi.

Outokumpu sitoutui YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin periaatteisiin (UNGP) vuonna 2021. Sen jälkeen yritys on kehittänyt lähestymistapaansa ihmisoikeuksiin ohjaavien periaatteiden sisältämän huolellisuusvelvoiteprosessin mukaisesti. Pääpaino on ollut raaka-aineiden toimitusketjuissa, joilla on tunnistettu olevan keskeisimmät vaikutukset ihmisoikeuksiin. YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden kehysten täytäntöönpanoa jatkettiin raaka-aineiden hankinnan osalta vuonna 2024 päivittämällä kriittisimpiin toimitusketjuihin liittyvät keskeiset vaikutukset. Myös ympäristövaatimukset sisällytettiin raaka-ainehankinnan huolellisuusvelvoiteprosessiin perustuen olemassa oleviin ja tuleviin lainsäädännön vaatimuksiin.

Outokummun omista toiminnoista tehtiin vuonna 2024 perusteellinen ihmisoikeusvaikutusten arviointi ja järjestettiin aiheeseen liittyvät koulutustilaisuudet keskeisille yrityksen sisäisille sidosryhmille. Osana projektia tunnistettiin myös omiin toimintoihin liittyviä ympäristövaikutuksia, joiden tarkastelu rajattiin Saksan yritysvastuuta

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



koskevan huolellisuusvelvoitelain mukaisiin näkökohtiin. Projekti kattoi Outokummun kaikki paikalliset tuotantolaitokset ja keskeiset konsernin tukitoiminnot.

Vuonna 2024 tehdyn kehitystyön ja sen tulosten perusteella on määritelty aikataulutettu toimintasuunnitelma Outokummun yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessin johtamisen ja jatkotoimeenpanon tueksi. Prosessia kehitetään edelleen omien toimintojen ja toimitusketjujen osalta tämän toimintasuunnitelman perusteella ja raportoidaan vastaavasti vuoden 2025 kestävyysraportissa. (ESRS 2-GOV-4-30, 32)

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnissa

Riskienhallinta- ja sisäisen valvonnan prosessien laajuus, keskeiset ominaisuudet ja osatekijät

Outokummun kestävyysraportti on laadittu yritysten kestävyysraportointia koskevan direktiivin (EU) 2022/2464 ja komission delegoidun asetuksen (EU) 2023/2772 määrittämien eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (ESRS) mukaisesti.

Kestävyysraportointiin liittyvän sisäisen valvonnan tavoitteena on antaa kohtuullinen varmuus siitä, että kestävyysraportit laaditaan ajallaan ja sovellettavien lakien, asetusten ja sisäisten vaatimusten mukaisesti.

Yhtiön hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa (Risk Management Policy) määritellään konsernin riskienhallintatoimien tavoitteet, toimintatavat ja vastuualueet. Riskienhallinnan prosessissa on viisi keskeistä vaihetta: riskien tunnistaminen, riskien arviointi, riskien lieventäminen, riskien valvonta ja riskiraportointi. Outokummun sisäinen valvontajärjestelmä pohjautuu sisäisen valvonnan politiikkaan (Internal Control Policy) ja siihen liittyviin ohjeisiin, yhteisiin tapoihin toimia, selkeästi määriteltyihin rooleihin ja vastuualueisiin sekä digitaalisella alustalla toimiville prosesseille. Sisäisen valvonnan järjestelmässä on viisi osatekijää: valvontaympäristö, riskinarviointi, valvontatoimet, viestintä ja tiedotus sekä seuranta. Outokumpu soveltaa sisäisessä valvontajärjestelmässä COSO:n sisäisen valvonnan viitekehystä (2013), ja se on käytössä koko konsernissa.

Hallitus vastaa, että yhtiön sisäinen valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Toimitusjohtaja muiden ylimmän johdon jäsenten tukemana on vastuussa tehokkaan sisäisen valvontajärjestelmän toteutuksesta ja ylläpidosta. Vastuullisuusohjausryhmällä on merkittävä rooli Outokummun vastuullisuusasioiden hallinnassa. Vastuullisuusohjausryhmä tarkastelee vastuullisuustietoja, arvioi raportointiin liittyviä riskejä ja seuraa riskien lieventämis- ja valvontatoimia erityisesti kestävyysraportoinnin osalta. Konsernin sisäisen valvonnan toiminto tukee ja kehittää tehokkaita sisäisen valvonnan prosesseja ja on vastuussa kontrollien testaamisesta.

Valvontatoimien tavoitteena on estää, havaita ja korjata mahdolliset raportoinnin virheet ja poikkeamat. Valvontatoimilla pyritään myös varmistamaan, että valtuutusrakenteet on suunniteltu ja toteutettu niin, että yhteensopimattomat tehtävähdistelmät on erotettu toisistaan. Valvontatoimia toteutetaan kaikilla organisaatiotasolla raportointiprosessin eri vaiheissa.

Vastuullisuuteen liittyviä näkökohtia, kuten raportointiin liittyviä riskejä ja valvontaa, yhdistetään edelleen olemassa oleviin menettelyihin ja käytäntöihin. Johto seuraa aiheeseen liittyviä saavutuksia. Riskejä tai uhkia hallitaan säännöllisillä arvioinneilla, raportoinnilla ja seurantakokouksilla. (ESRS 2-GOV-5-36-(a))

Riskinarviointien toimintatavat

Riskinarviointi on dynaaminen ja toistuva prosessi, jossa tunnistetaan ja arvioidaan riskejä ennalta määritettyjen tavoitteiden saavuttamiseksi. Sen perusteella määritetään, miten riskejä hallitaan. Kestävyysraportointiin liittyviä riskejä hallitaan Outokummun riskienhallintapolitiikan ja -käytäntöjen mukaisesti. Kestävyysraportointiin liittyvät riskit tunnistetaan ja arvioidaan riskityöpajoissa tai vastaavissa keskusteluissa, joissa käsitellään kestävyysraportointiprosessin merkittävimpiä riskejä. (ESRS 2-GOV-5-36-(b))

Tärkeimmät tunnistetut kestävyysraportoinnin riskit ja niiden pienentäminen

Outokumpu on tunnistanut ja arvioinut kestävyysraportointiin liittyviä riskejä. Riskit liittyvät raportoinnin tarkkuuteen ja ajoitukseen sekä raportointiprosessiin. Riskit arvioidaan ja tarkistetaan vähintään kerran vuodessa. Riskinarvioinnissa riskien vaikutuksia arvioidaan taloudellisten ja muiden vaikutusten sekä riskin toteutumisen todennäköisyyden kautta. Riskejä pienennetään suunnittelemalla ja toteuttamalla työtavat ja raportointiprosessi tavalla, joka mahdollistaa kontrolloidun kestävyysraportoinnin sekä valitut sisäiset ja säännöllisesti toteutetut valvontatoimet. Kestävyysraportointiin liittyvät valvontatoimet koostuvat toimenpiteistä, joilla varmistetaan, että tiedot raportoidaan tarkasti ja ajallaan. Tärkeimmät valvontatoimet ovat kestävyystietojen tarkistaminen raportointiprosessin aikana, jotta raportoitujen tietojen kattavuus ja oikeellisuus voidaan varmistaa. On myös tärkeää seurata järjestelmään sisällytettyjä valvontatoimia ja niihin liittyvien tietoteknisten yleisten valvontatoimien vaikuttavuutta sekä tarkistaa järjestelmien käyttöoikeuksia säännöllisesti. Vuonna 2024 Outokumpu otti käyttöön yhden uuden ympäristöraportoinnin tietojärjestelmän ja laajensi toisen tietojärjestelmän käyttöä, jotta kestävyysraportointia hallitaan tehokkaasti. (ESRS 2-GOV-5-36-(c))

Riskienhallinnan ja sisäinen valvonnan osalta kestävyysraportointi on osa Outokummun yleisiä prosesseja ja käytäntöjä. Henkilöille osoitetaan selkeät roolit ja vastuualueet hallintomallien mukaisesti. Hallintomalleissa määritellään myös, keiden on reagoitava riskinarviointien tuloksiin ja sisäisen valvonnan toteuttamiseen liittyviin havaintoihin.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Konserninlaajuiset politiikat, periaatteet ja ohjeet ovat kaikkien Outokummun työntekijöiden saatavilla, ja ne ohjaavat työntekijöitä toimimaan oikealla tavalla. Kestävyysraportointiin liittyvistä seikoista tiedotetaan niille osapuolille, joita asia koskee, pääasiassa säännöllisten tapaamisten, Outokummun intranetin ja digitaalisten alustojen kautta sekä sähköpostiviestein. Vastuullisuusasioiden ohjausryhmä kokoontuu säännöllisesti käsittelemään vastuullisuuteen liittyviä aiheita ja ratkaisemaan kysymyksiä myös kestävyysraportoinnin kannalta merkityksellisissä asioissa. (ESRS 2-GOV-5-36-(d))

Raportointi hallinto-, johto- ja valvontaelimille

Tarkastusvaliokunta käsittelee kestävän kehityksen raportointiin liittyvien riskien yleiskatsauksen vuoden 2024 aikana. Vastuullisuusohjausryhmä jatkaa vastuullisuusraportointiin liittyvien riskien seuraamista vähintään kerran vuodessa. Vastaavasti myös sisäiset kontrollit, jotka vähentävät näitä vastuullisuusraportoinnin riskejä ja niiden tehokkuutta, raportoidaan ohjausryhmälle tiedoksi ja tarvittaessa korjaavia toimenpiteitä varten.

Organisaatio arvioi sisäisen valvonnan puutteita ja viestii niistä viipymättä korjaavista toimista vastaaville osapuolille, kuten ylimmälle johdolle ja tarvittaessa hallitukselle. Outokummun konserniyhtiöiden ja toimintojen johto vastaa sisäisen valvonnan seurannasta.

Sisäinen tarkastus arvioi konsernin valvontaympäristön asianmukaisuutta. Valvonnan arviointiin osallistuvat myös riskienhallintatoiminto, compliance-toiminto ja kestävyysraportin varmentaja. Varmentamiseen liittyvistä havainnoista ja sisäisen valvontajärjestelmän maturiteetista raportoidaan säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle. (ESRS 2-GOV-5-36-(e))

Strategia

Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

Strategian kestävyysseikkoihin liittyvät keskeiset osatekijät

Outokumpu tarjoaa vähäpäästöistä ruostumatonta terästä. Ruostumaton teräs voidaan jaotella perustuotteisiin, jotka ovat yleisimmin käytettyjä ruostumattoman teräksen tuotteita, sekä erikoistuotteisiin, joita tarvitaan tiettyihin ruostumattoman teräksen käyttökohteisiin tai vaativaan loppukäyttöön.

Suurin osa tuotteista toimitetaan asiakkaille kuuma- ja kylmävalssattuina nauha- tai levytuotteina, mutta Outokummun tuotevalikoimassa on myös muita vaihtoehtoja kvarttolevyistä ja kuumavalssatuista nauhoista erikoiskomponentteihin ja metallilauheisiin. Outokummun innovaatio-osaaminen edistää uusien liiketoimintamallien luomista,

investointeja uusimpiin teknologioihin ja uusien tuotteiden kehittämistä. (ESRS 2-SBM-1-40-(a)-(i))

Outokummun päämarkkinat ovat Eurooppa (68 % konsernin liikevaihdosta vuonna 2024) ja Amerikat (29 %). Tärkeimmät asiakassegmentit ovat jakelijat (40 % liikevaihdosta), metallin jatkojalostus ja putket (18 %), autoteollisuus (15 %), raskas teollisuus (8 %) ja kodinkonevalmistajat (9 %). (ESRS 2-SBM-1-40-(a)-(ii)) Outokummun tuotteita ei ole kielletty millään markkinoilla (ESRS 2-SBM-1-40-(a)-(iv)), eikä yhtiö toimi fossiilisten polttoaineiden alalla. (ESRS 2-SBM-1-40-(d)-(i)) Outokummun henkilömäärä eli työsuhteisten työntekijöiden määrä 8 736 on eritelty maantieteellisesti omaa työvoimaa koskevassa luvussa S1 (S1-6-52). (ESRS 2-SBM-1-40-(a)-(iii))

Koska ESRS-sektoreita ei ole vielä määritetty tai hyväksytty, Outokumpu ei raportoi merkittäviä tai muita ESRS-sektoreita. (ESRS 2-SBM-1-40-(c), ESRS 2-SBM-1-41)

Outokumpu on asettanut vastuullisuustavoitteensa olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien perusteella ottaen huomioon sen koko liiketoiminnan laajuuden, eikä sillä ole erikseen määriteltyjä tavoitteita tietyille tuotteille tai asiakasryhmille.

Yhtiön keskipitkän aikavälin ilmastotavoitteena on vähentää päästöintensiteettiä 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 perustasosta. Tavoite on tieteeseen perustuvan ilmastotavoitteen mukainen ja koskee sekä yrityksen toimintaa että sen toimitusketjua. Outokummun pitkän aikavälin tavoite on hiilineutraalius vuoteen 2050 mennessä. Yhtiön päämäärän – kohti maailmaa, joka kestää ikuisesti – mukaisesti yhtiö pyrkii tukemaan kaikkien asiakastoimialojensa päästöjen vähentämisessä kaikilla maantieteellisillä alueilla. Kiertotalous on yksi tärkeimmistä keinoista ilmastotavoitteen saavuttamisessa, ja kiertotaloudessa yhtiö onkin asettanut tavoitteekseen, että sen tuotannossa käytetään yli 90-prosenttisesti kierrätettyjä raaka-aineita. (ESRS 2-SBM-1-40-(e))

Outokummun visio on olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä. Vision mukaisesti Outokumpu valmistaa ruostumatonta terästä, jonka hiilijalanjälki on jopa 75 % maailmanlaajuista teollisuudenalan keskiarvoa pienempi*. Vuonna 2024 yhtiö auttoi asiakastoimialojaan pienentämään hiilijalanjälkeään 10 milj. tonnilla, ja sen raaka-aineiden kierrätys sisältö oli 95 %**. Viedäkseen alaa eteenpäin Outokumpu kehitti innovatiivisen Circle Green® -tuotelinjan, jonka hiilijalanjälki on jopa 93 % pienempi kuin maailmanlaajuinen keskiarvo***. Tuoteryhmien ympäristövaikutukset riippuvat käytetyistä raaka-aineista ja tuotantomenetelmistä. (ESRS 2-SBM-1-40-(f))

Vastuullisuus on Outokummun kolmivaiheisen strategian ytimessä. Ensimmäisessä vaiheessa tavoitteena oli yhtiön riskisyyden vähentäminen vuoden 2022 loppuun mennessä sekä yhtiön aseman vahvistaminen teollisuudenalan vastuullisimpana toimijana. Toinen vaihe aloitettiin vuonna 2022, ja sen keskiössä ovat kohdennetut investoinnit tuottavuuteen, asiakaslähtöinen toimintamalli ja investoinnit vastuullisuuteen, kuten biokoksi-investointi. Strategian kolmas vaihe käynnistyy vuonna 2026, ja se edellyttää

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



todennäköisesti uusia investointeja. Outokumpu alkoi valmistella kolmatta vaihetta jo vuonna 2023. Yhtiö keskittyy vahvistamaan markkina-asemaansa entisestään ja monipuolistamaan toimintaansa maantieteellisesti. Painopistealueita ovat laajentuminen Amerikoissa, Euroopan kilpailukyky, arvoketjujen integrointi ja vastuullisuusjohtajuus. Yhtiön tavoitteena on luoda kilpailuetua puhtailla investoinneilla osana ilmastostrategiaan sekä innovoimalla vähäpäästöisiä ratkaisuja. (ESRS 2-SBM-1-40-(g))

* Vuonna 2024 Outokummun ruostumattoman teräksen keskimääräinen hiilijalanjälki oli 1,6 hiilidioksidiekvivalenttikiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti elinkaarianalyysin perusteella. Ruostumattoman teräksen globaali hiilijalanjäljen keskiarvo oli 7 hiilidioksidiekvivalenttikiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti vuonna 2024. (Outokummun laskelma perustuu CRU:n, worldstainlessin ja Kobilde & Partners AB:n dataan.)

**Kierrätysissä mitataan kierrätettyjen ja talteen otettujen metallien määrää suhteessa raakateräksen tuotantoon. Se on linjassa ISO 14021 -standardin kanssa, eikä siinä oteta huomioon samassa teräksenvalmistusprosessissa syntyneitä talteen otettuja metalleja. Menetelmä on linjassa myös EU-taksonomian kriteerien kanssa, jotka koskevat kierrätetyn teräksen käyttöä teräksen valmistuksessa.

*** Vuonna 2024 ruostumattoman teräksen globaali hiilijalanjäljen keskiarvo oli 7 hiilidioksidiekvivalenttikiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti. (Outokummun laskelma perustuu CRU:n, worldstainlessin ja Kobilde & Partners AB:n dataan.) Outokummun Circle Green -tuotelinjan päästöt laskevat jopa 0,5 hiilidioksidiekvivalenttikiloon ruostumattoman teräksen kiloa kohti.

Liiketoimintamalli ja arvoketju

Outokummun liiketoiminta perustuu kiertotalouteen, ja suurin osa yhtiön raaka-aineista on kierrätysterästä. Ruostumatonta terästä itsessään voi kierrättää loputtomasti. Outokummun arvoketjuun kuuluvat tutkimus- ja kehitystoiminta, raaka-aineiden hankinta ja louhinta, raaka-aineiden kuljetukset, tuotanto, myynti ja markkinointi, tuotteiden kuljetukset, materiaalien käsittely ja käyttö sekä romutus ja kierrätys takaisin arvoketjuun. Rakenteellisesti liiketoiminta jakautuu kolmeen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Europe, Americas ja Ferrochrome. Liiketoiminta-alueet vastaavat myynnistä, kannattavuudesta, tuotannosta ja toimitusketjun hallinnasta, ja ne ovat kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisia Outokummun toimintasegmenttejä. Ferrochrome-liiketoiminta-alue toimii Outokummun arvoketjun alkupäässä ja tuottaa ferrokromia raaka-aineksi kahdelle muulle liiketoiminta-alueelle, jotka keskittyvät ruostumattoman teräksen valmistukseen ja myyntiin. Konsernitoiminnot tukevat liiketoiminta-alueita. (ESRS 2-SBM-1-42)

Outokumpu on osa maailmanlaajuisia toimitusketjua, johon kuuluvat muun muassa raaka-aineiden, palveluiden ja muiden materiaalien toimittajat. Vastuullinen hankinta, johon kuuluu toimittajien valinta- ja hallintaprosessi, on kriittinen osa-alue kaikissa hankinnoissa mutta erityisesti raaka-ainehankinnoissa. Outokumpu hankkii raaka-ainetoimittajiltaan pääasiassa kierrätysterästä, ruostumattoman teräksen tuotannossa tarvittavia metalleja, kuten nikkeliä ja molybdeeniä, sekä vähäpäästöistä energiaa energiaintensiivisten tuotantotoimintojensa pyörittämiseen. Vastuulliset hankinnat ovat keskeinen osa

Outokummun vastuullisuusstrategiaa, ja yhtiö tekee aktiivisesti yhteistyötä arvoketjun alkupään yhtiöiden kanssa vähäpäästöisten raaka-aineiden saatavuuden varmistamiseksi. Esimerkkejä viimeaikaisesta yhteistyöstä ovat kumppanuudet CRONIMET-yhtiön kanssa korkealaatuisen ruostumattoman kierrätysteräksen saatavuuden varmistamiseksi sekä kanadalaisen FPX Nickel -yhtiön kanssa turvataksaan vähäpäästöisten nikkelimetallien tarjonnan pitkällä aikavälillä. Hankinnan lisäksi vähäpäästöisen ferrokromin saatavuuden varmistaa Outokummun oman Kemi kaivos. Outokummun Kemian kaivoksen tavoite on hiilineutraalius vuoteen 2025 mennessä. (ESRS 2-SBM-1-42-(a))

Outokummun tärkein lopputuote on ruostumatonta teräs, jonka hiilijalanjälki on jopa 75 % toimialan keskiarvoa pienempi. Vuonna 2024 Outokumpu toimitti noin 1,8 milj. tonnia ruostumatonta terästä, mikä auttoi yhtiön asiakkaita vähentämään heidän toimitusketjunsä päästöjä 10 milj. tonnilla*. Outokummun toisen tärkeän tuotteen, ferrokromin, vuosituotanto oli noin 398 000 tonnia. Outokummun tuotteet tarjoavat asiakkaille ratkaisun, jonka avulla he voivat vähentää scope 3:n päästöjään. Sijoittajille Outokumpu pyrkii jakamaan vakaata ja kasvavaa osinkoa. Tämän lisäksi vuonna 2024 korot ja rahoituskulut olivat 54 milj. euroa ja työsuhte-etuudet työntekijöille 714 milj. euroa. Outokumpu myötävaikuttaa yhteiskuntaan maksamalla operatiivisia veroja ja arvonlisäarvoa sekä työnantajamaksuja ym., vaikka tuloverojen osalta yhtiö sai viime vuonna konsernitasolla kokonaisuudessaan 2 milj. euroa palautuksia. Outokumpu edistää YK:n kestävän kehityksen tavoitteita sekä toimintatavoillaan että tuotteillaan. (ESRS 2-SBM-1-42-(b))

Outokummun rooli ja läsnäolo arvoketjussa vaihtelevat sen mukaan, mistä arvoketjun osasta on kyse. Outokummun ydintoiminnot kattavat erilaisia toimintoja tutkimus- ja kehitystoiminnasta lopputuotteiden kuljetuksiin, kun taas jatkojalostus, käyttö ja kierrätys eivät ole Outokummun ydintoimintoja. Tutkimus- ja kehitystoiminnassa keskitytään uusin tuotteisiin ja materiaaleihin, kuten korkeaseoksisiin teräksiin, muihin teräslajeihin ja sivutuotteisiin. Raaka-aineiden hankinnassa ja louhinnassa Outokummulla on kaksoisrooli, sillä yhtiöllä on omaa kaivostoimintaa Kemissä, jossa louhitaan ruostumattoman teräksen raaka-aineena tarvittavaa kromimalmia, mutta Outokumpu myös hankkii raaka-aineita ulkoisesti. Hankintojen painopiste on vähäpäästöisessä kierrätysteräksessä, nikkeliä ja muissa tärkeissä raaka-aineissa. Tuotantovaihe kattaa ruostumattoman teräksen jalostuksen, sulattamisen ja tuotannon, joka sisältää valu-, muotoilu-, lämpökäsittely- ja viimeistelytoimia. Myynti ja markkinointivaihe sisältää myynnin, asiakassuhteiden hallinnan sekä jakelun ja kanavat. Kuljetusten suhteen Outokummulla on sekä raaka-aineiden että valmiiden tuotteiden varastoja, ja yhtiö käyttää molempien näiden kuljetuksiin liikekumppaneita. (ESRS 2-SBM-1-42-(c))

*Vuonna 2024 Outokummun ruostumattoman teräksen keskimääräinen hiilijalanjälki oli 1,6 hiilidioksidiekvivalenttikiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti elinkaarianalyysin perusteella. Ruostumattoman teräksen globaali keskiarvo oli 7 hiilidioksidiekvivalenttikiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti vuonna 2024. Outokummun laskelma perustuu CRU:n, worldstainlessin ja Kobilde & Partners AB:n dataan. Laskelmat perustuvat seuraaviin neljään tutkimukseen (2024): 304 Stainless Steel Carbon

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Footprint Comparison EU, Indonesia and China (2022), CRU Nickel Market Outlook Data (2022), "The Global Life Cycle of Stainless Steels" (2019) ja ISSF Stainless Steel and CO₂ (2022).

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Sidosryhmävuorovaikutus

Outokummulla on lukuisia toimipaikkoja ympäri maailmaa ja yritys tekee yhteistyötä monien erilaisten niihin liittyvien sidosryhmien kanssa. Outokummun keskeisiä sidosryhmiä ovat muun muassa sijoittajat, asiakkaat, oma työvoima, arvoketjun työntekijät ja yhtiön omista toiminnoista aiheutuvien vaikutusten kohteena olevat yhteisöt. (ESRS2 SBM-2-45-(a)-(i))

Sidosryhmien kanssa tehdään yhteistyötä sekä paikallisesti toimipaikoilla että keskitetysti konsernitason tasolla. Tällä hetkellä Outokummulla on paikallisesti käytössä tietyt sidosryhmäyhteistyötä määrittäviä viitekehyksiä. Esimerkiksi Kemin kaivoksella on käytössä Towards Sustainable Mining Finland -standardi. Euroopan toimintoilleen yhtiö määrittelee parhaillaan järjestelmällistä ResponsibleSteel-sertifikaattiin perustuvaa sidosryhmävuorovaikutuksen toimintamallia. Oman työvoiman etujen, näkemysten ja oikeuksien huomioimisesta osana yhtiön strategiaa ja liiketoimintamallia vaihdetaan tietoa säännöllisesti ja jäsenellisesti esimerkiksi Outokummun henkilöstöfoorumissa ja sen työvaliokunnassa. Lisätietoa tästä yhteistyöstä on omaa työvoimaa koskevassa luvussa kohdassa ["Prosessit jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa"](#). Vastaavasti arvoketjun työntekijöiden ja vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen edut, näkemykset ja oikeudet otetaan huomioon konsernitason tasolla ja paikallisesti toiminnossa eri käytäntöjen avulla. (ESRS2 SBM-2-45-(a)-(ii))

Outokumpu kehittää maailmanlaajuisesti konsernitason sidosryhmävuorovaikutustaan koordinoitavaksi ja ymmärtäväksi paremmin sidosryhmien etuja ja näkemyksiä sekä niiden kytkeyttä yhtiön strategiaan ja liiketoimintamalliin. Kehitysprojektissa tavoitteena on määrittellä tarkemmin sidosryhmävuorovaikutuksen tarkoitus, tehtyjen toimenpiteiden tuloksellisuuden arviointi sekä tarvittavien muutosten toteuttaminen ja seuranta. (ESRS 2-SBM-2-45-(iii), (iv), (v), (b), (c), (c)-(i))

Projekti käynnistyi vuonna 2024, ja se valmistuu jatkotoimenpidesuosituksineen vuoden 2025 aikana. Hankkeen tuloksia hyödynnetään myös Outokummun yritys vastuun huolellisuusveloitteprosessin eli due diligence -prosessin jatkokehittämiseksi oman työvoiman, arvoketjun työntekijöiden ja vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen osalta. (ESRS 2-SBM-2-45-(c)-(ii)) Hankkeessa tunnistettaneen lisätoimia Outokummun sidosryhmävuorovaikutuksen kehittämiseksi edelleen. (ESRS 2-SBM-2-45-(c)-(iii))

Tavoitteena on lisäksi määrittellä prosessi, jonka avulla yhtiön hallinto-, johto- ja valvontaelimiä pidetään ajan tasalla sidosryhmien näkemyksistä ja eduista. Sidosryhmävuorovaikutukseen liittyviä kestävyysraportointivaatimuksia tarkastellaan tiiviisti myös yritys vastuun huolellisuusveloitteen (due diligence -prosessi) kehittämistyössä. (ESRS 2-SBM-2-45-(d))

Alla olevassa taulukossa esitetään yhteenveto Outokummun keskeisistä sidosryhmistä sekä vuorovaikutuksen aiheista ja muodoista. Outokumpu julkaisee vuoden 2025 kestävyysraportissaan tarkempia tietoja siitä, miten vuorovaikutus sen keskeisten sidosryhmien kanssa vaikuttaa yhtiön strategiaan ja liiketoimintamalliin. Näitä sidosryhmiä ovat muun muassa oma työvoima, arvoketjun työntekijät ja vaikutusten kohteena olevat yhteisöt. (ESRS 2-SBM-2-43)

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Sidosryhmien edut ja näkemykset

Sidosryhmätyyppi	Esimerkkejä vuorovaikutusaiheista	Esimerkkejä vuorovaikutusmuodoista
Osakkeenomistajat, sijoittajat ja muut pääomamarkkinoihin liittyvät sidosryhmät	<ul style="list-style-type: none"> Kannattavuus ja voitonjako Pitkän aikavälin arvonluonti Yhteiskunnallinen arvonluonti Yrityksen hallintotavat Ympäristö- ja sosiaaliset vaikutukset omassa toiminnassa ja arvoketjussa 	<ul style="list-style-type: none"> Jatkuva keskustelu ja yhtiökokous Neljännesvuosittaiset ja vuosittaiset julkaisut Tapahtumat ja vierailut Kaksoisolennaisuusarviointi
Oma työvoima	<ul style="list-style-type: none"> Strategia ja organisaatio Hyvinvointi, terveys ja turvallisuus Oppiminen ja kehittyminen Uudet aloitteet ja hankkeet Työllisyys ja työoikeudet 	<ul style="list-style-type: none"> Yhteistyö työntekijöiden edustajien kanssa Jatkuva keskustelu Henkilöstötutkimukset ja koulutukset Tiedotustilaisuudet ja muut kokoukset SpeakUp ja muut raportointikanavat
Asiakkaat ja loppukäyttäjät	<ul style="list-style-type: none"> Laatu ja palvelu Tuotetiedot ja turvallisuus Ympäristö- ja sosiaaliset vaikutukset omassa toiminnassa ja arvoketjussa 	<ul style="list-style-type: none"> Asiakaskyselyt ja auditoinnit Yritysvastuun huolellisuusvelvoite Kaksoisolennaisuusarviointi
Toimittajat, kumppanit ja arvoketjun työntekijät	<ul style="list-style-type: none"> Tuotantopanosten laatu ja saatavuus Ympäristö- ja sosiaaliset vaikutukset omassa toiminnassa ja arvoketjussa 	<ul style="list-style-type: none"> Jatkuva keskustelu Seminaarit, yhteisprojektit ja koulutukset Toimipaikkavierailut Yritysvastuun huolellisuusvelvoite Kaksoisolennaisuusarviointi
Omaan toimintaan ja arvoketjuun liittyvät vaikutusten kohteena olevat yhteisöt	<ul style="list-style-type: none"> Hyvinvointi, terveys ja turvallisuus Ympäristö- ja sosiaaliset vaikutukset omassa toiminnassa ja arvoketjussa Vaikutukset yhteisöihin Alkuperäiskansojen oikeudet 	<ul style="list-style-type: none"> Jatkuva keskustelu Toimipaikkavierailut Taloudellinen tuki paikallishankkeille Yritysvastuun huolellisuusvelvoite
Poliittiset päättäjät	<ul style="list-style-type: none"> Politiikka ja sääntely 	<ul style="list-style-type: none"> Jatkuva keskustelu Kuulemiset ja muut konsultointiprosessit Tapahtumat ja vierailut tuotantolaitoksille
Viranomaiset	<ul style="list-style-type: none"> Sääntelyn noudattaminen Ympäristö- ja sosiaaliset vaikutukset omassa toiminnassa ja arvoketjussa 	<ul style="list-style-type: none"> Jatkuva keskustelu Tarkastukset ja muut toimipaikkavierailut
Toimiala- ja muut elinkeinoelämän järjestöt	<ul style="list-style-type: none"> Yritysnäkökulma poliittiseen ja sääntelyn kehitykseen 	<ul style="list-style-type: none"> Jatkuva keskustelu Edustus ja tapahtumat
Kansalaisjärjestöt ja muut kansalais-yhteiskunnan edustajat	<ul style="list-style-type: none"> Ympäristö- ja sosiaaliset vaikutukset omassa toiminnassa ja arvoketjussa 	<ul style="list-style-type: none"> Jatkuva keskustelu
Tutkimus- ja oppilaitokset, mukaan lukien opiskelijat	<ul style="list-style-type: none"> Tuote- ja prosessikehitys Tulevaisuuden työllisyystarpeet Ympäristö- ja sosiaaliset vaikutukset omassa toiminnassa ja arvoketjussa 	<ul style="list-style-type: none"> Yhteiset tutkimus- ja muut yhteistyöhankkeet Rekrytointitapahtumat ja opiskelijamessut Luennot, opintovierailut, opinnäytetyöt ja harjoittelut

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

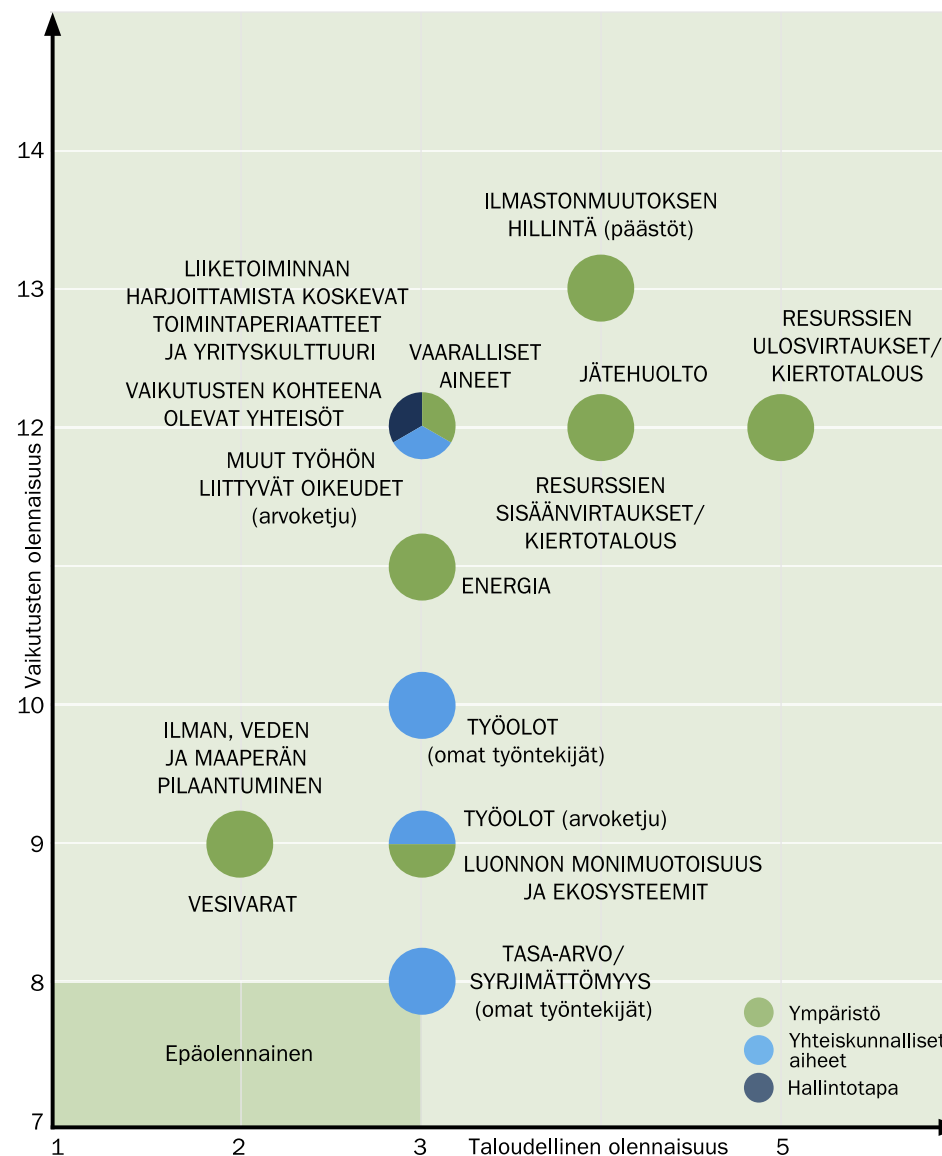
Olennaisuusarvioinnissa tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Outokumpu on tunnistanut 15 yritykselle olennaista aihealuetta kaksoisolennaisuusarvioinnissaan. Ruostumattoman teräksen tuotannossa ja sen toimitusketjussa käytetään merkittäviä määriä energiaa ja raaka-aineita, mikä aiheuttaa kasvihuonekaasupäästöjä ja vaikuttaa negatiivisesti ilmastonmuutokseen. Energian ja raaka-aineiden hintojen heilahtelu ja uusiutuvien polttoaineiden suuret kustannukset aiheuttavat yhtiön liiketoiminnalle taloudellisia riskejä. Lisähankkeet energiatehokkuuden parantamiseksi luovat kuitenkin mahdollisuuksia vähentää energian käyttöä ja kustannuksia. Vaikutusten pienentämiseksi Outokumpu käyttää kierrätettyjä raaka-aineita ja vähäpäästöistä energiaa sekä parantaa energiatehokkuutta.

Kun ruostumatonta terästä valmistetaan yli 90-prosenttisesti kierrätetyistä raaka-aineista, sillä on positiivisia vaikutuksia: riippuvuus primäärraaka-aineista pienenee, hiilidioksidipäästöt vähenevät, ja kaivostoiminnan aiheuttamaa luontokatoa ehkäistään. Taloudellisia riskejä pidetään hiilen hintojen nousua, vähäpäästöisten raaka-aineiden saatavuutta ja hiilestä irtautumisen teknologioiden epävarmuutta. Toisaalta Outokummun ruostumattoman teräksen hiilijalanjälki on selvästi teollisuudenalan keskiarvoa pienempi ja teräksen tuotantoon on integroitu yhtiön oma ferrokromituotanto, mikä voi tuoda yhtiölle kilpailuetua ja taloudellisia mahdollisuuksia etenkin EU:n hiilitullimekanismin tullessa voimaan.

Ruostumattoman teräksen tuotannolla ja Outokummun toimitusketjun kaivostoiminnalla voi olla negatiivinen vaikutus ympäristöön. Näitä mahdollisia vaikutuksia aiheuttavat veden käyttö, päästöt ilmaan ja veteen, toiminnasta syntyvät jätteet sekä vaaralliset aineet, mikäli niiden vaikutuksia ei pyritä asianmukaisesti vähentämään. Lainsäädännön kiristyminen ja kaatopaikkajätteen kustannusten nousu voivat lisätä yhtiön kustannuksia ja aiheuttaa yhtiölle säännöstenmukaisuuteen liittyviä riskejä. Pitkäikäisen ruostumattoman teräksen elinkaaren aikaiset hyödyt voivat kuitenkin vaikuttaa positiivisesti, sillä ne tukevat vastuullisuutta, turvallisuutta ja hygieniää toimitusketjun loppupään käyttökohteissa. Myös raaka-aineiden kierrätys ja sivutuotteiden kehittäminen yhtiön jätevirroista voivat luoda taloudellisia mahdollisuuksia.

Olennaisuusarvioinnin tulokset



Matriisissa esitetään kaikki olennaiset aihealueet vaikutusten olennaisuuden tai taloudellisen olennaisuuden mukaan. Vaikutusten olennaisuuden osalta aihealueiden sijainti matriisissa määräytyy sen mukaan, mikä on sen suurin negatiivinen tai positiivinen vaikutus. Vastaavasti taloudellisen olennaisuuden osalta matriisissa on otettu huomioon suurin riski tai mahdollisuus.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



Ruostumattoman teräksen tuotantoprosessin luonteesta johtuen työntekijät voivat joutua riskialttiisiin työolosuhteisiin. Outokumpu on panostanut korkean tason turvallisuusstandardeihin ja henkilöstön hyvinvointiin, mikä voi tarkoittaa taloudellisia mahdollisuuksia työn tuottavuudessa ja henkilöstön houkuttelemisessa. Kun yhtiö edistää monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja osallisuutta, se vaalii samalla innovaatioita ja houkuttelee osaajia. Häirintä- ja syrjintätapaukset tai piilevät ennakoasenteet voivat johtaa taloudellisiin riskeihin, joten niiden estämiseksi yhtiö on panostanut työntekijöiden koulutukseen varmistaakseen asiallisen käytöksen.

Ruostumattoman teräksen maailmanlaajuinen toimitusketju on monimutkainen, ja osa toimittajista toimii korkean riskin maissa. Huonot työ- ja elinolosuhteet Outokummun toimitusketjussa voivat aiheuttaa negatiivisia vaikutuksia, jotka muodostavat taloudellisen riskin. Kun Outokumpu arvioi toimittajiaan riskiperusteisesti ja vahvistaa ihmisoikeuksia, se voi vaikuttaa positiivisesti toimitusketjuun, ja läpinäkyvyyden lisääntyminen sidosryhmien suuntaan ja liiketoiminnan resilienssin vahvistuminen voivat luoda taloudellisia mahdollisuuksia. Ruostumattoman teräksen tuotanto voi vaikuttaa myös arvoketjun yhteisöihin. Vaikutukset voivat olla positiivisia, kuten tukea lähiyhteisöille, yhteistyötä paikallisten viranomaisten kanssa tai ihmisoikeuksien edistämistä toimitusketjussa. Outokummussa on otettu käyttöön perusteellinen ihmisoikeuksiin liittyvä huolellisuusvelvoiteprosessi eli due diligence -prosessi, mikä on vahvistanut Outokummun toimitusketjun resilienssiä sekä parantanut yhtiön asemaa vastuullisuusjohtajana.

Lakien tai politiikkojen noudattamatta jättäminen tai epäeettinen toiminta voi johtaa juridiisiin tai taloudellisiin seuraamuksiin tai mainehaittoihin Outokummulle tai sen yhteistyökumppaneille. Outokumpu vaalii läpinäkyvää ja eettistä yrityskulttuuria ja odottaa liiketoimintakumppaniensa koko arvoketjussa noudattavan samanlaisia standardeja.

Lisätietoja kaksoisolennaisuusarvioinnissa nousseista olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista (ESRS 2-SMB 3-48-(a)) on jokaisen aihealueen (E1–E5, S1–S3 ja G1) yhteydessä heti luvun alussa. (ESRS 2-SMB 3-48-(a))

Lisätietoja olennaisiin vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista

[Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista](#) tässä yleisiä tietoja koskevassa luvussa sekä ympäristöaiheiden (E1–E5) kohdalla kyseisten osioiden kohdissa “Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta”. Yrityksen kestävyysraportissa (IRO-2) huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset esitellään [IRO-1:n](#) jälkeen.

[Ilmastonmuutos \(E1\)](#), [luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit \(E4\)](#), [oma työvoima \(S1\)](#), [arvoketjun työntekijät \(S2\)](#) ja [vaikutusten kohteena olevat yhteisöt \(S3\)](#) -aiheiden olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa (ESRS2 SBM-3) esitetään kunkin aiheen strategiaosiossa.

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien vaikutukset liiketoimintamalliin, arvoketjuun, strategiaan ja päätöksentekoon

Outokumpu on sisällyttänyt kestävyiden strategiaansa, visioonsa ja päämääräänsä. Yhtiön visiona on olla asiakkaan ensisijainen valinta kestävässä ruostumattomassa teräksessä. Visio on suoraan linjassa yhtiön strategian kanssa, jolla pyritään pienentämään ilmastoon liittyviä riskejä ja hyödyntämään mahdollisuuksia, jotka liittyvät vähäpäästöiseen talouteen siirtymiseen.

Tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet – erityisesti ne, jotka liittyvät ilmastonmuutokseen, kiertotalouteen ja luonnon monimuotoisuuteen – vaikuttavat Outokummun liiketoimintamalliin. Ne vaikuttavat tuoteinnovaatioihin, toimintaprosesseihin ja vähäpäästöisten teknologioiden käyttöönottoon. Esimerkiksi sitoumukset vähentää kasvihuonekaasupäästöjä ja parantaa energiatehokkuutta kannustavat investoimaan vähäpäästöisiin tuotantomenetelmiin ja uusiutuvaan energiaan, mikä vastaa tavoitteita rajoittaa ilmaston lämpeneminen 1,5 asteeseen.

Arvoketjussa vastuullisuus on keskeisessä roolissa liiketoiminnan resilienssin lisäämisessä ja toimitusketjun käytäntöjen parantamisessa. Pyrkimykset edistää kiertotalouden periaatteita esimerkiksi lisäämällä ruostumattoman teräksen tuotannon kierrätysisältöä pienentävät riippuvuutta raaka-aineisiin ja vahvistavat suhteita vastuullisiin toimittajiin kumppaneina. Luonnon monimuotoisuuden säilyttäminen tukee entisestään toiminnan jatkuvuutta ja resurssien turvaamista pitkällä aikavälillä.

Outokummun pitkän aikavälin tavoitteena on, että sen toiminnassa ei tapahdu lainkaan turvallisuudelle vaarallisia tilanteita. Tavoitteet ohjaavat myös monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden vahvistamista sekä toimitusketjun kestävyiden edistämistä.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta on osa päätöksentekoprosesseja. Näin voidaan varmistaa, että lakeja ja säännöksiä noudatetaan. Pilaantumisen ehkäisemiseen ja jätteiden vähentämiseen tähtäävät toimet täyttävät lakisääteiset vaatimukset sekä vähentävät toimintakuluja ja parantavat Outokummun kilpailuetua. Toimitusketjun vastuullisuuden edistäminen taas pienentää riskejä, jotka liittyvät epäeettisiin käytäntöihin tai siihen, etteivät toimittajat noudata lakeja ja säännöksiä.

Outokumpu on sitoutunut korkeimpiin eettisiin toimintaperiaatteisiin ja noudattaa toimintamaissaan sovellettavia lakeja ja säännöksiä sekä tekemiään sopimuksia ja sitoumuksia. (ESRS 2-SMB 3-48-(b))

Olennaiset vaikutukset Vaikutukset ihmisiin ja ympäristöön

Ruostumattoman teräksen valmistuksessa käytetään paljon energiaa ja materiaaleja, mikä aiheuttaa kasvihuonekaasupäästöjä. Siksi ilmastonmuutoksen hillintä on olennaisin aihe

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ [Kestävyysraportti](#)

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



Outokummun kannalta. Tuotannosta syntyvät jätteet sekä vaaralliset aineet voivat aiheuttaa ympäristö- ja terveysongelmia, ellei niitä hoideta asianmukaisesti. Outokumpu on tunnistanut toimitusketjussa ja erityisesti seosaineiden tuotannossa henkilöitä, joihin kohdistuu negatiivisten vaikutusten riski työolojen tai vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kautta. (ESRS 2-SBM-3-48-(c)-(i))

Vaikutukset liiketoimintamalliin

Suurimmat vaikutukset johtuvat Outokummun liiketoimintamallista, sillä ruostumattoman teräksen valmistuksessa käytetään paljon energiaa ja metalliseoksia. Tämä aiheuttaa suuria määriä kasvihuonekaasuja, jotka vapautuvat ilmakehään. Seoksia varten louhitaan primaarimetallia, mikä on myös energiaintensiivistä ja vaikuttaa resurssien ehtymiseen. Outokumpu aikoo sisällyttää lieventäviä toimia strategiaansa ja toimintatapoihinsa. Yhtiö on myös laatinut siirtymäsuunnitelman, joka on sisällytetty osaksi strategiaa. Lisäksi Outokumpu käyttää tuotannossaan runsaasti kierrätettyjä metalleja – niiden osuus oli 95,3 % vuonna 2024. (ESRS 2-SBM-3-48-(c)-(ii))

Vaikutusten aikavälit

Vaikutusten välin odotetaan yrityksen oman työvoiman ja arvoketjun työntekijöiden osalta olevan lyhyt, pilaantumisen, vesivarojen, kiertotalouden ja vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen osalta lyhyt tai keskipitkä sekä ilmastonmuutoksen ja luonnon monimuotoisuuden osalta pitkä. (ESRS 2-SBM-3-48-(c)-(iii))

Vaikutukset liikesuhteisiin

Olennaiset vaikutukset näkyvät pääasiassa Outokummun omassa liiketoiminnassa, kuten edellä on kuvattu. Liikesuhteet laajentavat vaikutuksia arvoketjun työntekijöihin ja erityisesti Outokummun raaka-ainetoimittajiin, koska metallien louhiminen seosaineita varten voi vaikuttaa kielteisesti paikalliseen ympäristöön ja lähiyhteisöihin. (ESRS 2-SBM-3-48-(c)-(iv))

Nykyiset ja ennakoitavat taloudelliset vaikutukset

Riskejä ja mahdollisuuksia arvioivan kaksoisolennaisuusarvioinnin perusteella Outokumpu ei ole tunnistanut nykyisiä taloudellisia vaikutuksia yhtiön taloudelliseen asemaan, taloudelliseen tulokseen tai kassavirtaan eikä merkittävää riskiä siitä, että sen omaisuuserojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin tehtäisiin olennainen oikaisu seuraavan tilikauden aikana. (ESRS 2-SBM-3-48-(d))

Outokumpu jättää pois ESRS 2-SBM-3-48-(e) -kohdassa vaaditut tiedot ennakoituista taloudellisista vaikutuksista ESRS1-standardin vaihteittain käyttöön otettavien tiedonantovaatimusten mukaisesti (lisäys C). (ESRS 2-SBM-3-48-(e))

Resilienssi

Yhtiö on arvioinut strategiaansa ja liiketoimintansa resilienssiä eli kestävyyttä alun perin kaksoisolennaisuusarvioinnin yhteydessä vuonna 2023. Yhtiö jatkaa resilienssianalyysin

mukaan lukien kvantitatiivisen analyysin kehittämistä tulevina vuosina. Aiemman arvion mukaan vähähiilisen teräksen ja kierrätysraaka-aineiden korkean käytön ansiosta yhtiö on rakentanut resilienssiä ilmastoon liittyvien siirtymäriskien varalta. Outokumpu on lisäksi sitoutunut tieteeseen perustuvaan ilmastotavoitteeseen rajata globaali ilmaston lämpeneminen 1,5 asteeseen, ja pyrkii pienentämään siirtymäriskiään ottamalla käyttöön vähähiilisiä teknologioita ja lisäämällä puhtaan energian käyttöä tuotevalikoimassaan. Lisätietoja on ilmastonmuutosta koskevan luvun (E1) kohdassa [“Olennaiset ilmastonmuutokseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa”](#).

(ESRS 2-SBM-3-48-(f))

Muutokset edelliseen raportointikauteen verrattuna

Outokumpu teki ensimmäisen kaksoisolennaisuusarviointinsa vuonna 2023. Sen laajuus poikkeaa hieman aiemmasta olennaisuusarvioinnista, ja sen arvoketjun vaikutuksiin liittyvä olennaisten aiheiden määrä on suurempi. Merkittävimmät aiheet, kuten ilmastonmuutos, energia ja jäte, on kuitenkin tunnistettu olennaisiksi myös edellisissä arvioinneissa. (ESRS 2-SBM-3-48-(g))

Lisätiedot

Outokumpu ei raportoi yhteisökohtaisia tiedonantovaatimuksia, jotka eivät kuulu ESRS-standardin piiriin. (ESRS 2-SBM-3-48-(h))

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessit

Menetelmät ja oletukset

Prosessin aikana käytettyjä menetelmiä olivat julkisia raportteja hyödyntävä taustaselvitys, toimialakohtaiset julkaisut, arvoketjun kartoittaminen, Outokummun olemassa olevat tutkimukset, sidosryhmä- ja asiantuntijahaastattelut, joiden avulla haluttiin ymmärtää kaksoisolennaisuusarvioinnin asiayhteyttä ja laajuutta, sekä laadullinen ja määrällinen vaikutusten ja riskien arviointi.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisen apuna käytettiin kahta tärkeää kysymystä:

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



- Mitä vastuullisuuteen liittyviä vaikutuksia yhtiöllä on ihmisiin ja ympäristöön koko sen arvoketjussa?
- Mitä vastuullisuuteen liittyviä taloudellisia riskejä ja mahdollisuuksia yhtiöön voi kohdistua? (ESRS 2-IRO-1-53-(a))

Ihmisiin ja ympäristöön kohdistuvien vastuullisuuteen liittyvien vaikutusten tunnistamis-, arvioimis- ja seuraamisprosessi

Kaksoisolennaisuusarviointi noudatti yleisiä periaatteita (ESRS 1, luku 3) ja otti huomioon olemassa olevat käytännöt, kuten Outokummun aiemman olennaisuusarvioinnin vuodelta 2021 sekä olemassa olevat riskienhallintakäytännöt. (ESRS 2-IRO-1-53-(b))

Ensimmäiseksi analysissä kartoitettiin Outokummun toimintojen pääpiirteet, ja siinä otettiin huomioon kaikki Outokummun paikalliset toiminnot ja keskitetty konsernitason toiminta, liikesuhteet ja maantieteelliset alueet. Näin voitiin kartoittaa, missä kestävyteen liittyvät vaikutukset esiintyvät tai todennäköisimmin ilmenevät. Vaikutusten kartoituksessa jokaisen vastuullisuusaiheen osalta tehtiin taustaselvitys, jossa käytettiin olemassa olevia sisäisiä ja julkisia materiaaleja. Arviointi tehtiin osa-aihetasolla. Se, että kaikki osa-aiheet otettiin huomioon, varmistettiin ristiintarkastuksella. Jäljelle jääneistä osaosaiheista keskusteltiin Outokummun asiantuntijoiden kanssa, jotta niiden merkityksellisyys ja olennaisuus voitiin määrittää arviointia varten. (ESRS 2-IRO-1-53-(b)-(i)), (G1-ESRS 2-IRO-1-6)

Vaikutuksia tarkasteltiin Outokummun arvoketjussa. Outokummun määritelmän mukaan arvoketju on kaikkien niiden toimintojen, resurssien ja suhteiden kokonaisuus, joita yhtiö käyttää tai joihin se tukeutuu, kun se luo tuotteitaan niiden suunnittelusta aina käyttöään loppuun. Vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen osalta tiedot kerättiin aikaisemmista keskusteluista, ja painopiste oli arvoketjun alkupäässä. (ESRS 2-IRO-1-53-(b)-(ii))

Tunnistettuja vaikutuksia kehitettiin ja laajennettiin sisäisten ja ulkoisten asiantuntijahaastattelujen perusteella. Yhtiö tunnisti merkittävät sidosryhmät, jotka valittiin edustamaan arvoketjun eri osia. Nämä ryhmät olivat kansalaisjärjestöt, toimittajat, asiakkaat, sijoittajat ja ulkoiset alan asiantuntijat. Sisäisten sidosryhmähaastattelujen avulla pyrittiin ymmärtämään tiettyihin kestävyysteemoihin liittyviä vaikutuksia. Vaikutukset validoitiin ja niitä täydennettiin sisäisten asiantuntijoiden haastattelujen avulla. (ESRS 2-IRO-1-53-(b)-(iii))

Seuraava vaihe vaikutusten tunnistamisen jälkeen oli arvioida niitä ennalta määriteltyjen arviointikriteerien avulla. Mittakaavat ja menetelmät määritettiin ESRS1-standardin perusteella. Vaikutusten vakavuutta on arvioitu mittakaavan ja laajuuden summana ja kielteisen vaikutuksen kohdalla sen korjausmahdollisuuksina. Jotta myönteisten ja kielteisten vaikutusten vertailukelpoisuus voitiin varmistaa, myönteisten vaikutusten vakavuus kerrottiin 1,5:llä. Myönteisten vaikutusten todennäköisyys on arvioitu asteikolla 1–4 siten, että tapahtuman todennäköisyydet ovat alle 25 %, yli 25 %, yli 50 % ja yli 75 % kymmenen vuoden kuluessa, ja niihin on liitetty laskentaa varten todennäköisyyskerroin.

Kertomalla vaikutuksen vakavuus sen todennäköisyyskertoimella saadaan tulokseksi sen olennaisuustaso. Vaikutukset, jotka ylittävät kynnsarvon 50 % enimmäisarvosta, tulee sisällyttää raportointiin, ja niihin liittyvä kestävyysaihe on olennainen raportoinnin kannalta. Kynnsarvo vastaa Euroopan tilinpäätösraportoinnin neuvoo-antavan ryhmän (European Financial Reporting Advisory Group eli EFRAG) ohjeita, ja se määriteltiin arvioinnin tarkoitukseen sopivaksi. (ESRS 2-IRO-1-53-(b)-(iv))

Yleiskatsaus rahoitusvaikutuksiin liittyvien riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis-, arviointi- ja seurantaprosessiin

Kestävyteen liittyvien riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa ja arvioinnissa käytettiin samoja menetelmiä, oletuksia ja syöttöparametreja kuin siihen liittyvien vaikutusten tunnistamisessa ja arvioinnissa. Koska prosessi toteutettiin osa-aiheittain, osana vaikutusten tunnistamista tunnistettiin myös kunkin vaikutuksen aiheuttamia riskejä ja mahdollisuuksia. (ESRS 2-IRO-1-53-(c))

Arvioinnin mukaan useimmat riskit ja mahdollisuudet johtuvat erilaisista resurssiriippuvuuksista, jotka saattavat aiheuttaa tulevia taloudellisia vaikutuksia. Taloudellisten vaikutusten arvioinnissa otetaan nimenomaisesti huomioon säilyttämisen ja taloudellisen vaikutusajan kustannukset. (ESRS 2-IRO-1-53-(c)-(i))

Riskien ja mahdollisuuksien taloudellisia vaikutuksia arvioitiin käyttämällä ennalta määriteltyjä suuruuskriteerejä ja samaa todennäköisyysluokitusta kuin muiden vaikutusten kohdalla. Mittakaavat määritettiin Outokummun riskienhallinnan mukaisesti ja ESRS1-vaatimusten perusteella. Suuruutta arvioitiin asteikolla 0–5, mikä tarkoittaa joukkoa erilaisia taloudellisia vaikutuksia, sekä myönteisiä että kielteisiä. Todennäköisyys luokiteltiin 10 vuoden aikavälillä käyttäen. Luokittelussa huomioitiin mahdolliset vastatoimet. Kun suuruus kerrotaan todennäköisyyskertoimella, tulokseksi saadaan taloudellisen vaikutuksen olennaisuustaso asteikolla 0–5. Vaikutukset, jotka ylittävät kynnsarvon 3, tulee sisällyttää raportointiin, ja niihin liittyvä kestävyysaihe on olennainen raportoinnin kannalta. Kynnsarvot vastaavat EFRAG-ryhmän ohjeita, ja ne määriteltiin arvioinnin tarkoitukseen sopiviksi. (ESRS 2-IRO-1-53-(c)-(ii))

Yritysriskien hallintaprosessissa kestävyteen liittyviä riskejä arvioidaan samalla tavalla kuin muitakin riskejä: käyttämällä suuruutta ja todennäköisyyttä. Kaksoisolennaisuusarvioinnissa käytetty menetelmä sovitettiin yhteen digitaalisessa alustassa olevan riskienhallintaprosessin kanssa. Outokumpu jatkaa tunnistettujen riskien, vaikutusten ja mahdollisuuksien sisällyttämistä riskienhallintaprosessiinsa seuraavan raportointivuoden aikana. (ESRS 2-IRO-1-53-(c)-(iii))

Päätöksentekoprosessi ja siihen liittyvät sisäiset valvontatoimet

Validointityöpajoissa tehtiin kokonaisarviointi eri aiheiden välillä, sekä Outokummun riskienhallintaprosessin aiheiden kanssa. Olennaisuuskynnyksen rajalle sijoittuvia aiheita käsiteltiin erikseen työryhmässä, jossa pisteytyksiä arvioitiin uudelleen, ja lopullisen

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



olennaisuuden määrittämiseen käytettiin asiantuntija-arvioita EFRAG-ryhmän ohjeiden mukaisesti. Valvontatoimenpiteenä johto validoi vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioinnin sekä olennaisuusmatriisin. (ESRS 2-IRO-1-53-(d))

Sisällyttäminen yleiseen riskienhallintaan ja hallintaprosesseihin

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien alustava tunnistaminen ja arviointi toteutettiin Outokummun riskienhallintaprosessin mukaisesti. Arvioinnissa käytettiin yksinkertaistettua toimintatapaa, jossa taloudelliset ja muut vaikutukset yhdistettiin yhteen luokitukseen. Outokumpu on jo aloittanut niiden sisällyttämisen riskienhallintaprosessiin. (ESRS 2-IRO-1-53-(e))

Kaksoisolennaisuusarviointiprosessi on osa nykyistä riskienhallintaprosessia, ja siinä otetaan huomioon mahdollisuuksien aikaisempien arviointien asiantuntijatiedot. Outokumpu ottaa myös mahdollisuuksien hallinnan huomioon, kun tietoja sisällytetään yrityksen riskienhallintaprosessiin. (ESRS 2-IRO-1-53-(f))

Syöttöparametrit ja niiden muutokset

Outokummun kaksoisolennaisuusarvioinnin tärkeimmät syöttöparametrit olivat taustaselvitys, jossa käytettiin Outokummun olemassa olevia materiaaleja, julkiset raportit, toimialakohtaiset julkaisut ja sekä sisäisten että ulkoisten sidosryhmien näkökulmat ja osaaminen. Yleisellä tasolla prosessi kattoi Outokummun omat toiminnot, sen toiminnan maantieteelliset alueet sekä arvoketjun alku- ja loppupään toiminnot. (ESRS 2-IRO-1-53-(g))

Koska tämä oli Outokummun ensimmäinen ESRS-standardeihin perustuvan kaksoisolennaisuusarviointi, Outokumpu ei raportoi muutoksia aiempiin raportointikausiin verrattuna. Tämän hetkisen suunnitelman mukaan kaksoisolennaisuusarviointia tarkastellaan vuonna 2025. (ESRS 2-IRO-1-53-(h))

Olennaisten ilmaston liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessit

Ilmastonmuutokseen liittyvät vaikutukset

Outokummun toiminnot vaikuttavat ilmastonmuutokseen kasvihuonekaasupäästöjen kautta. Kasvihuonekaasupäästöjen eri lähteet tunnistettiin huomioimalla syötteitä, kuten eri lieventämistekniikoiden arviointeja, tulevia päästöjä ennustavia laskettuja siirtymäskenaarioita sekä elinkaaritukimusten ja asiantuntija-arvioiden perusteella tunnistettuja ja arvioituja arvoketjun päästöjä. Suurin osa päästöistä on hankintaketjusta syntyviä päästöjä, jotka liittyvät nikkelin kaltaisten raaka-aineiden hankintaan ja energiankulutukseen. Ilmastonmuutoksen tosiasiallisia ja mahdollisia vaikutuksia arvioitiin käyttämällä samoja menetelmiä ja saatavilla olevia tietoja kuin muiden tunnistettujen vaikutusten kohdalla. (E1-ESRS 2 IRO-1-20-(a)), AR-9)

Oman toiminnan ja arvoketjun fyysiset riskit

Outokumpu on tunnistanut ilmastoon liittyviä riskejä osana tuotantolaitosten fyysisten ilmatoriskien analyysiä. Analyysi vaaditaan EU-taksonomian ilmastonmuutokseen sopeutumisen ei merkittävää haittaa -kriteerien (do no significant harm, DNSH) mukaan. Arvioinnit ovat perustuneet EU:n ilmastoluokitusjärjestelmää koskevan delegoidun säädöksen liitteen I lisäyksessä A esitettyihin menetelmiin. Niissä keskitytään vaikutuksiin, joiden aikaväli ulottuu lyhyestä pitkään, ja otetaan huomioon ilmastoennusteet, jotka ulottuvat vähintään 10–30 vuoden päähän tulevaisuuteen. Arvioinneissa on keskitytty vain Outokummun omiin toimintoihin ja niihin kohdistuviin fyysisiin riskeihin. (E1-ESRS 2 IRO-1-20-(b))

Oman toiminnan ja arvoketjun siirtymäriskit ja -mahdollisuudet

Outokumpu on tunnistanut ilmastoon liittyviä riskejä osana siirtymäsuunnitelmaansa. Outokumpu on huomioinut skenaarioissaan riskienhallinnassa tunnistetut riskit: ruostumattoman teräksen teollisuus käyttää paljon energiaa, ja tuotantoprosessien kasvihuonekaasupäästöt ovat suuret. Myös raaka-aineet ja kuljetukset vaikuttavat päästöjen määrään. Merkittävin riski on, että hiilestä irtautumisen teknologiat ja investoinnit eivät olisi toteuttavissa tai riittävän tehokkaita siirtymävaiheen vaatimusten toteuttamiseksi. Lainsäädäntö ja siirtymävaiheen edellyttämät uudet teknologiat voivat nostaa tuotantokustannuksia. Vähäpäästöisten raaka-aineiden, kuten kierrätysteräksen tai muiden vähäpäästöisten raaka-aineiden, saatavuus on myös yksi tunnistetuista riskeistä. (E1-ESRS 2 IRO 1-20-(c))

Skenaarioanalyysit liittyen fyysisiin ja siirtymäriskeihin sekä -mahdollisuuksiin

Outokumpu on tehnyt erilaisia analyysejä, joiden avulla tunnistetaan ja arvioidaan fyysisiä ja siirtymäriskejä sekä -mahdollisuuksia. Fyysisten riskien suhteen Outokumpu teki omien toimintojensa riskianalyysin EU-taksonomian DNSH-kriteerien mukaisesti. Taloudellisia riskejä arvioitiin toimipaikkakohtaisesti. Toimitusketjua arvioitiin toiminnan keskeytymisriskin kannalta.

Analyysin mukaan fyysiset ilmatoriskit eivät aiheuta Outokummulle olennaista taloudellista riskiä. (E1-ESRS 2 IRO-1-21) Siirtymäriskeihin ja -mahdollisuuksiin liittyen Outokumpu on toteuttanut tämän hetkisen tilanteen jatkuvuuteen perustuvan skenaarioanalyysin Kansainvälisen energijärjestön rauta- ja terästeknologioiden vuoden 2020 tiekartan mukaisesti. (E1-ESRS 2 IRO-1-21)

Tunnistetut ilmastoon liittyvät riskit

Outokumpu on tunnistanut siirtymään liittyviä ilmastonmuutosriskejä kaksoisolennaisuusarviointinsa perusteella. Ilmastoon liittyviä vaaroja on tunnistettu myös osana tuotantolaitosten fyysisten ilmatoriskien analyysiä EU-taksonomian ilmastonmuutokseen sopeutumisen DNSH-kriteerien mukaisesti. Arvioinneissa seurataan EU:n ilmastoluokitusjärjestelmää koskevan delegoidun säädöksen liitteen I lisäyksen A menetelmiä. Niissä keskitytään vaikutuksiin, joiden aikaväli ulottuu lyhyestä pitkään, ja otetaan huomioon ilmastoennusteet, jotka ulottuvat vähintään 10–30 vuoden päähän

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



tulevaisuuteen. Arvioinneissa keskitytään vain Outokummun omiin toimintoihin ja niihin kohdistuviin fyysisiin riskeihin. (E1-ESRS 2 IRO-1, AR 11-(a))

Näissä arvioinneissa Outokumpu tunnisti ilmastoon liittyviä riskejä, joiden aikaväli ulottuu lyhyestä pitkään. Vaaroja ei kuitenkaan liitetty omaisuuserien odotettuun elinkaareen, strategiseen suunnitteluun tai pääoman kohdentamissuunnitelmiin.

(E1-ESRS 2 IRO-1, AR 11-(b))

Toimipaikkakohtaisessa arvioinnissa otettiin huomioon vaarojen todennäköisyys, suuruus ja kesto kussakin sijainnissa aina, kun se katsottiin tarpeelliseksi tai todennäköiseksi. Kutakin tekijää arvioitiin eri skenaarioiden mahdollisiin muutoksiin keskittyvän tieteellisen tutkimuksen perusteella. Arvioinneissa huomioitiin se, miten todennäköisiä äärimmäiset sääolot – kuten hirmumyrskyt, tulvat ja niin edelleen – ovat eri maantieteellisillä alueilla. Kesto oli keskeinen tekijä, kun tarkasteltiin lämpöstressin vaikutuksia Alabamassa, jossa kuumien päivien määrän odotetaan kasvavan vuoden 2022 seitsemästä päivästä 47 päivään vuonna 2050 korkean lämpötilan skenaarion mukaan. Riskien suuruutta konsernin tasolla arvioitiin osana kaksoisolennaisuusarviointia ja liiketoiminnan yleisiä riskiprosesseja. Arviointien perusteella fyysiset riskit määriteltiin epäolennaisiksi. (E1-ESRS 2 IRO-1, AR-11-(c))

Arvioinnit perustuivat suurelta osin kansainvälisiin sosioekonomisiin kehityspolkuihin (shared socioeconomic pathways, SSP) ja YK:n hallitustenvälisen ilmastonmuutospaneelin (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) ilmastonmuutoskenaarioihin, mukaan lukien SSP5-8.5, jossa on fyysiset riskit ovat yleisimpiä. Skenaarioita tarkasteltiin IPCC:n ilmastonmuutoskenaarioihin perustuvien paikallisten tai alueellisten ilmastonmuutokseen liittyviin vaaroihin kohdistuvien ennusteiden avulla. Arvioinnissa käytettiin esimerkiksi Ruotsin ilma- ja vesitieteen laitoksen tekemiä ennusteita. Ennusteiden avulla saatiin käsitys paikallisista riskeistä kussakin toimipaikassa eri skenaarioissa. Koska paikallisilta tai alueellisilta toimittajilta saatiin vain rajallisesti skenaarioita koskevia tietoja, arviointien tarkkuus vaihteli toimipaikoittain. Osassa arviointeja pystyttiin tunnistamaan geospaatialisiin koordinaatteihin perustuvia riskejä, kun taas toisissa tarkasteltiin muutoksia kansallisella tasolla. Lisäksi osa ennusteista perustui IPCC:n kuudenteen arviointiraporttiin, kun taas toiset perustuivat vanhemman viidennen arviointiraportin tietoihin. (E1-ESRS 2 IRO-1, AR 11-(d))

Tunnistetut siirtymätapahtumat

Outokumpu on tunnistanut siirtymätapahtumia, jotka voivat aiheuttaa siirtymäriskejä yhtiölle ja vaikuttaa haitallisesti sen toimintaympäristöön ja taloudelliseen asemaan pitkällä, keskipitkällä ja lyhyellä aikavälillä. (E1-ESRS 2 IRO-1, AR 12-(a))

Outokumpu arvioi, missä määrin sen omaisuuserät ja liiketoimet voivat altistua tunnistetuille siirtymätapahtumille. Prosessin aikana se tunnisti fyysisiä ilmatoriskejä ja lievennystoimenpiteitä kaikkien toimipaikkojen osalta. Nämä on sisällytetty yleiseen riskinarviointiin. Arvioinnin mukaan fyysinen riski ei vaikuta olennaisesti konsernin pääoma-

tai toimintamenoihin. Ilmastonmuutoksen siirtymäriskien taloudelliset vaikutukset ovat kuitenkin merkittävät. Ne on arvioitu vuoteen 2030 saakka. Saavuttaakseen 1,5 asteen ilmastotavoitteensa yhtiö on laatinut siirtymäsuunnitelman ja sitoutunut siihen. Useita kasvihuonekaasupäästöjen vähentämishankkeita on jo käynnistetty suunnitelman mukaisesti. (E1-ESRS 2 IRO-1, AR 12-(a), (E1-ESRS 2 IRO-1, AR 12-(b))

Outokummun ilmastoskenaarioissa tunnistettuja siirtymätapahtumia ovat muun muassa:

- ilmastonmuutospolitiikan kehitys sekä lisääntynyt sääntely ja raportointivaatimukset,
- hiilidioksidipäästöjen ja niihin liittyvän sähkön hinnannousu,
- raaka-aineiden hinnannousu sekä epävarmuus energian ja vähäpäästöisten raaka-aineiden saatavuudesta kohtuuhintaan,
- hiilestä irtautumisen teknologioiden toteuttamiskelpoisuus ja tehokkuus tulevina vuosina, ja
- riski asiakkaiden ja markkinaosuuksien menettämisestä – toisaalta vähäpäästöiseen teräkseen siirtyvillä asiakkailta voi olla myönteinen vaikutus. (E1-ESRS 2 IRO-1, AR-12-(c))

Outokumpu on myös arvioinut omaisuuseriä ja liiketoimintaa, jotka eivät ole yhteensopivia ilmastoneutraaliin talouteen siirtymisen kanssa tai edellyttävät merkittäviä toimia ollakseen yhteensopivia sen kanssa. Ferrokromin tuotantoprosessi vaatii kaksin käyttämistä pelkistimenä, ja koska koksia käytetään ferrokromin tuotantoprosessissa, tämän aiheuttamia päästöjä voidaan pitää osittain päästöjen lukkiutumina. Ferrokromin tuotanto ei kuulu EU-taksonomian piiriin. Ruostumattoman teräksen tuotannossa elektrodien käyttöä pidetään päästöjen lukkiutumana, mutta ne eivät aiheuta olennaista riskiä kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteille. Outokumpu on myös arvioinut arvoketjun alkupään päästöjen lukkiutumia ja tunnistanut kalkkiin liittyvät päästöt niiden pääasialliseksi lähteeksi. Yhtiö on kuitenkin tunnistanut tapoja vähentää myös haastavimpia kasvihuonekaasupäästöjä. (E1-ESRS 2 IRO-1, AR 12-(d))

Ilmastoskenaarioiden yhteensopivuus taloudellisten oletusten kanssa

Outokummun ilmastoskenaariot ovat linjassa Science-Based Targets -aloitteen 1,5 asteen tavoitteen kanssa. (E1-ESRS 2 IRO-1, AR-15)

Olennaisten pilaantumiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessit

Kaikilla Outokummun tuotantolaitoksilla on voimassa olevat ympäristöluvut, ja tuotantoon liittyvät omien toimintojen päästöt on arvioitu joko ympäristövaikutusten arvioinneissa tai keskusteluissa paikallisten viranomaisten kanssa vaikutusten ja riskien tunnistamiseksi. Tämä on jatkuva prosessi, koska toimipaikat keskustelevat alinomaa paikallisten viranomaisten kanssa uusien tutkimusten tai lupien uusimisen vuoksi. Arvoketjun päästöjä on seulottu pääasiassa ISO 14040 -menetelmän mukaisilla elinkaariarvioinneilla, jotka osoittavat, missä arvoketjun osissa riskit ovat suurimmat. (E2-ESRS 2 IRO-1-11(a))

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Kuulemisten järjestäminen

Paikallisyhteisöt voivat tuoda esiin aiheita joko lupaprosessien aikana tai säännöllisissä kokouksissa, joissa toimipaikat kertovat toiminnastaan paikallisille asukkaille. Tämä on osa tavallista liiketoimintaa, eikä kaksoisolennaisuusarvioinnin yhteydessä ole otettu käyttöön lisätoimenpiteitä. (E2-ESRS 2 IRO-1-11(b))

Olellisuusarvioinnin tulokset

Ruostumattoman teräksen ja ferrokromin valmistus vaikuttaa kielteisesti ympäristöön ilmaan ja veteen päätyvien päästöjen vuoksi. Tuotantoprosesseissa syntyy epäpuhtauksia, kuten metalleja ja nitraatteja, jotka saattavat kulkeutua vesistöihin ja vaikuttaa kielteisesti veden laatuun ja vesiekosysteemeihin, jos niitä ei hallita asianmukaisesti. Tämän vuoksi yhtiön tuotantolaitoksille on myönnetty ympäristöluvat ja niissä käytetään pilaantumisen vähentämistekniikoita. Tuotantolaitoksiin on esimerkiksi asennettu jätevedenpuhdistamoja. Tämä koskee yhtiön toimintaa Kemissä ja Torniossa Suomessa, Avestassa, Nybyssä ja Degerforsissa Ruotsissa, Krefeldissä ja Dillenburgissa Saksassa, Alabaman Calvertissa Yhdysvalloissa ja San Luis Potosíssa Meksikossa. (E2-ESRS 2 IRO-1-AR-9)

Olellaisten vesivaroihin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessit

Omien tuotantolaitosten ja arvoketjussa olevien vesivarojen arvioidut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin kaksoisolennaisuusarvioinnin prosessissa. Lisätietoa prosessista on kohdassa ylempänä kohdassa ["Olellaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessit"](#). Merten luonnonvarat analysoitiin osana prosessia. Tulokset kuitenkin osoittivat, että ne ovat merkityksettömiä Outokummun vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien kannalta. Veteen liittyvien riskien arvioimisessa käytettiin Aqueduct WRI -vesiriskikartoitustyökalua. (E3-ESRS 2 IRO-1-8-(a))

Kuulemisten järjestäminen

Outokumpu toteutti osana arvoketjun alkupään ihmisoikeusvaikutusten arviointeja vesivaroihin liittyviä arviointeja. Arvioinnit sisältävät kerätyn palautteen vaikutusten kohteena olevilta yhteisöiltä. Kerättyjä tietoja hyödynnettiin kaksoisolennaisuusarvioinnin taustatietoina. Kaksoisolennaisuuden arvioinnissa kuultiin suoria toimittajia sekä loppupään arvoketjua edustavia asiakkaita. (E3-ESRS 2 IRO-1-8-(b))

Olellaisten luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemeihin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessit

Kaksoisolennaisuusarvioinnin prosessin aikana arvioitiin luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemeihin liittyviä tosiasiallisia ja mahdollisia vaikutuksia yhtiön omissa toimipaikoissa ja arvoketjussa. Outokumpu toteutti myös luonnon monimuotoisuuden kartoituksen, jossa keskityttiin pääasiassa omiin toimintoihin. Outokummun omat toiminnot luokiteltiin Global Industry Classification Standardin mukaan, ja sen riskiprofiili arvioitiin

ENCORE- ja IBAT-luokitustietojen perusteella. Lopullinen riskitaso määritettiin uudelleenarvioinnin jälkeen sijaintikohtaisten ympäristötekijöiden perusteella. Luonnon monimuotoisuuden vaikutuksia käsitellään myös teollisuudenalan riskeihin pohjautuvalla EcoVadis-työkalulla tehtävissä toimittaja-arvioinneissa. Luonnon monimuotoisuuteen liittyvät kielteiset vaikutukset johtuvat erityisesti kaivostoiminnasta, joka on vain pieni osa Outokummun toimintaa Suomessa. Mittakaava on kuitenkin suuri toimitusketju huomioiden. (ESRS E4-ESRS 2 IRO-1-17-(a))

Luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä riippuvuuksia sekä niihin liittyviä palveluita arvioitiin kaksoisolennaisuusarviointiprosessissa. Outokumpu toteutti myös luonnon monimuotoisuuden kartoituksen, jossa keskityttiin omiin toimintoihin. Kartoituksessa tunnistettiin myös useita luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemeihin liittyviä riippuvuuksia.

Outokumpu pyrkii parhaillaan laajentamaan ja syventämään luonnon monimuotoisuuden arviointia niin, että se kattaa myös arvoketjun. Yhtiö tarkastelee myös alakohtaista vaihtelua, alakohtaista ohjausta sekä työkalujen käytön laajentamista arvioinnissa. Prosessi dokumentoidaan vuonna 2025. Dokumentointi kattaa myös riippuvuusuhteet. (ESRS E4-ESRS 2 IRO-1-17-(b))

Luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemeihin liittyviä siirtymä- ja fyysisiä riskejä ja -mahdollisuuksia on arvioitu kaksoisolennaisuusarviointiprosessin aikana. Outokumpu on toteuttanut myös luonnon monimuotoisuuden kartoituksen, jossa keskityttiin omiin toimintoihin. Kartoituksessa tunnistettiin myös useita siirtymä- ja fyysisiä riskejä. Outokumpu pyrkii parhaillaan laajentamaan ja syventämään luonnon monimuotoisuuden arviointia ja laajentamaan aiheeseen liittyvää soveltamisalaa niin, että se kattaa myös arvoketjun. Yhtiö tarkastelee myös alakohtaista vaihtelua, alakohtaista ohjausta sekä työkalujen käytön laajentamista arvioinnissa. Prosessi dokumentoidaan vuonna 2025. Dokumentointi kattaa myös siirtymä- ja fyysiset riskit. (E4-ESRS 2 IRO-1-17-(c))

Kuulemisten järjestäminen

Outokumpu on kuullut paikallisyhteisöjä osana ympäristölupaprosessia. Toimittajien osalta vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä on kuultu osana ihmisoikeusvaikutusten arviointia. Kuulemisissa on keskitytty vesivaroihin. Tulevaisuudessa Outokummussa kehitetään kokonaisvaltaista lähestymistapaa vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kuulemiseen. Lisätietoja aiheesta on [S3-luvussa](#). (E4-ESRS 2 IRO-1-17-(e)) Tällä hetkellä Outokummulla ei ole yhtiön kattavaa toimintatapaa eikä dokumentoitua prosessia siitä, miten se voisi tehdä suoraan yhteistyötä vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa olennaisten kielteisten vaikutusten hallinnointia, myönteisten vaikutusten edistämistä ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallinnointia koskevien tavoitteiden asettamiseen liittyen. Näin ollen kaksoisolennaisuusarviointiprosessiin ei sisällytetty suoraa vuorovaikutusta heidän kanssaan tavoitteiden asettamiseen liittyen. Outokumpu kehittää kuitenkin parhaillaan yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessiaan (due diligence), joka kattaa sekä yhtiön oman toiminnan että arvoketjun. Nykytilan analyysi ja siihen pohjautuva due diligence -prosessin

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



jatkokehittämistä koskeva toimintasuunnitelma valmistuivat 2024. Toimenpiteet vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen suoraksi osallistamiseksi tavoitteiden asettamisessa määrittellään osana tätä toimintasuunnitelmaa, jota toteutetaan vuodesta 2025 eteenpäin. (E4-ESRS 2 IRO-1-17-(e)-(i),-(ii), (iii))

Luonnon monimuotoisuuden kannalta herkät alueet

Outokummun toimipaikat eivät sijaitse herkillä alueilla. Outokumpu on kuitenkin tunnistanut alueita, jotka ovat arvokkaita luonnon monimuotoisuuden kannalta ja jotka ovat yrityksen omistuksessa tai sijaitsevat yrityksen toimipaikan läheisyydessä. Näissä toimipaikoissa muun muassa valmistetaan ruostumatonta terästä ja louhitaan kromia. Suoria kielteisiä vaikutuksia, jotka aiheuttaisivat lajien heikentymistä tai johtaisivat lajien häirintään, ei ole tunnistettu. Kaikki yhtiön tuotantolaitokset sijaitsevat 10 kilometrin säteellä vähintään yhdestä suojelualueesta. (E4-ESRS 2 IRO-1-19-(a))

Luonnon monimuotoisuuteen liittyvien lieventävien toimenpiteiden toteuttaminen

Tunnistetuista vaikutuksista luontoon omien toimintojen sekä toimitusketjun kautta, Outokumpu suunnittelee luonnon monimuotoisuuteen liittyviä lieventäviä toimenpiteitä. Luonnon monimuotoisuuden hallinnan vaatimuksia määritetään myös ResponsibleSteel- ja Towards Sustainable Mining -standardeissa. Lisäksi Outokumpu on laatinut luonnon monimuotoisuuden hallintasuunnitelmat Stainless Europe- ja Advanced Materials - liiketoimintalinjoille. (E4-ESRS 2 IRO-1-19-(b))

Olennaisten resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessit

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen ja erityisesti resurssien sisään- ja ulosvirtauksiin ja jätteisiin liittyviä tosiasiallisia ja mahdollisia olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia Outokummun toimipaikoissa ja arvoketjussa on arvioitu osana kaksoisolennaisuusarviointia. Lisätietoa prosessista on kohdassa ylempänä kohdassa [“Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessit”](#). (E5-ESRS 2 IRO-1-11-(a))

Kuulemisten järjestäminen

Outokummun ihmisoikeusarviointiin kerätään palautetta arvoketjun alkupään paikallisyhteisöiltä. Näitä tietoja käytetään kaksoisolennaisuusarvioinnissa. Suoria toimittajia sekä arvoketjun loppupäätä edustavia asiakkaita kuultiin kaksoisolennaisuusarvioinnin laatimisen yhteydessä. (E5-ESRS 2 IRO-1-11-(b))

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



Yrityksen kestävyysraportissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset

ESRS-tiedonantovaatimusluettelo

Osa	Tiedonantovaatimus	Tiedonantovaatimuksen nimi	Sijainti (sivunumero)
Yleiset tiedot	BP-1	Kestävyysraportin yleiset laatimisperusteet	44
Yleiset tiedot	BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	44
Yleiset tiedot	GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	45
Yleiset tiedot	GOV-2	Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	48
Yleiset tiedot	GOV-3	Kestävyteen liittyvien suoritussten sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	49
Yleiset tiedot	GOV-4	Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista	49
Yleiset tiedot	GOV-5	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	50
Yleiset tiedot	SBM-1	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	51
Yleiset tiedot	SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	53
Yleiset tiedot	SBM-3	Olennot vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	55
Yleiset tiedot	IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	57
Yleiset tiedot	IRO-2	Yrityksen kestävyysraportissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	63
Ympäristötiedot	Ei sovelleta	Asetuksen (EU) 2020/852 (luokitusjärjestelmäasetus) 8 artiklan mukaiset tiedot	71
Ympäristötiedot	E1-1	Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	78
Ympäristötiedot	E1-2	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	80
Ympäristötiedot	E1-3	Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	81
Ympäristötiedot	E1-4	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	83
Ympäristötiedot	E1-5	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	85
Ympäristötiedot	E1-6	Kasviuonekaasujen bruttopäästöt ja kokonaispäästöt (scopet 1, 2 ja 3)	86

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



Osa	Tiedonantovaatimus	Tiedonantovaatimuksen nimi	Sijainti (sivunumero)
Ympäristötiedot	E1-8	Sisäinen hiilen hinnoittelu	89
Ympäristötiedot	E2-1	Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	91
Ympäristötiedot	E2-2	Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit	91
Ympäristötiedot	E2-3	Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet	93
Ympäristötiedot	E2-4	Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen	93
Ympäristötiedot	E2-5	Huolta aiheuttavat aineet ja erityistä huolta aiheuttavat aineet	94
Ympäristötiedot	E3-1	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimintaperiaatteet	96
Ympäristötiedot	E3-2	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimet ja resurssit	97
Ympäristötiedot	E3-3	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät tavoitteet	99
Ympäristötiedot	E3-4	Vedenkulutus	99
Ympäristötiedot	E4-1	Siirtymäsuunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa	102
Ympäristötiedot	E4-2	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	103
Ympäristötiedot	E4-3	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	105
Ympäristötiedot	E4-4	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	106
Ympäristötiedot	E4-5	Biologiseen monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit	106
Ympäristötiedot	E5-1	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	108
Ympäristötiedot	E5-2	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	109
Ympäristötiedot	E5-3	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	110
Ympäristötiedot	E5-4	Resurssien sisäänvirtaukset	110
Ympäristötiedot	E5-5	Resurssien ulosvirtaukset	111

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Osa	Tiedonantovaatimus	Tiedonantovaatimuksen nimi	Sijainti (sivunumero)
Yhteiskunnalliset tiedot	S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	117
Yhteiskunnalliset tiedot	S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	119
Yhteiskunnalliset tiedot	S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	120
Yhteiskunnalliset tiedot	S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	121
Yhteiskunnalliset tiedot	S1-5	Olellaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	124
Yhteiskunnalliset tiedot	S1-6	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	126
Yhteiskunnalliset tiedot	S1-8	Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	127
Yhteiskunnalliset tiedot	S1-9	Monimuotoisuuden mittarit	128
Yhteiskunnalliset tiedot	S1-10	Riittävä palkka	128
Yhteiskunnalliset tiedot	S1-11	Sosiaalinen suojelu	129
Yhteiskunnalliset tiedot	S1-13	Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit	129
Yhteiskunnalliset tiedot	S1-14	Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	130
Yhteiskunnalliset tiedot	S1-15	Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit	130
Yhteiskunnalliset tiedot	S1-16	Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	131
Yhteiskunnalliset tiedot	S1-17	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	131
Yhteiskunnalliset tiedot	S2-1	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	135
Yhteiskunnalliset tiedot	S2-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa	138
Yhteiskunnalliset tiedot	S2-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	139
Yhteiskunnalliset tiedot	S2-4	Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	140
Yhteiskunnalliset tiedot	S2-5	Olellaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	143
Yhteiskunnalliset tiedot	S3-1	Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät toimintaperiaatteet	147

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



Osa	Tiedonantovaatimus	Tiedonantovaatimuksen nimi	Sijainti (sivunumero)
Yhteiskunnalliset tiedot	S3-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa	148
Yhteiskunnalliset tiedot	S3-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat vaikutusten kohteena oleville yhteisöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	149
Yhteiskunnalliset tiedot	S3-4	Olellisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvien olellisten riskien vähentämiseksi ja olellisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien ja lähestymistapojen tehokkuus	149
Yhteiskunnalliset tiedot	S3-5	Olellisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olellisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	150
Hallintotapatiedot	G1-1	Liiketoiminnan harjoittaminen ja yrityskulttuuri, sisältää toimet ja tavoitteet	152

(ESRS 2-IR0-2-56)

Luettelo EU:n lainsäädännöstä johdetuista tietopisteistä

Osa	Tiedonantovaatimus	Tietopisteen nimi	Sijainti (kappale/sivunro.)
Yleiset tiedot	ESRS 2 GOV-1	Hallituksen sukupuolijakauma 21 kohdan d alakohta	46
Yleiset tiedot	ESRS 2 GOV-1	Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus 21 kohdan e alakohta	46
Yleiset tiedot	ESRS 2 GOV-4	Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista 30 kohta	50
Yleiset tiedot	ESRS 2 SBM-1	Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan i alakohta	51
Yleiset tiedot	ESRS 2 SBM-1	Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan ii alakohta	Epäolennainen
Yleiset tiedot	ESRS 2 SBM-1	Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iii alakohta	Epäolennainen
Yleiset tiedot	ESRS 2 SBM-1	Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iv alakohta	Epäolennainen
Ympäristötiedot	ESRS E1-1	Siirtymäsunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä 14 kohta	78
Ympäristötiedot	ESRS E1-1	Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset 16 kohdan g alakohta	79
Ympäristötiedot	ESRS E1-4	Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet 34 kohta	84
Ympäristötiedot	ESRS E1-5	Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat) 38 kohta	85
Ympäristötiedot	ESRS E1-5	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä 37 kohta	85
Ympäristötiedot	ESRS E1-5	Energiaintensiiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla 40–43 kohta	85
Ympäristötiedot	ESRS E1-6	Kasvihuonekaasujen bruttopäästöt ja kokonaispäästöt (scopet 1, 2 ja 3) 44 kohta	86

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



Osa	Tiedonantovaatimus	Tietopisteen nimi	Sijainti (kappale/sivunro.)
Ympäristötiedot	ESRS E1-6	Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti 53–55 kohta	89
Ympäristötiedot	ESRS E1-7	Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvytykset 56 kohta	Epäolennainen
Ympäristötiedot	ESRS E1-9	Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille 66 kohta	Epäolennainen
Ympäristötiedot	ESRS E1-9	Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan 66 kohdan a alakohta	Epäolennainen
Ympäristötiedot	ESRS E1-9	Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski 66 kohdan c alakohta	Epäolennainen
Ympäristötiedot	ESRS E1-9	Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain 67 kohdan c alakohta	Epäolennainen
Ympäristötiedot	ESRS E1-9	Ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa 69 kohta	Epäolennainen
Ympäristötiedot	ESRS E2-4	Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa 28 kohta	94
Ympäristötiedot	ESRS E3-1	Vesivarat ja merten luonnonvarat 9 kohta	96
Ympäristötiedot	ESRS E3-1	Kohdennetut toimintaperiaatteet 13 kohta	97
Ympäristötiedot	ESRS E3-1	Merien ja valtamerien kestävyys 14 kohta	Epäolennainen
Ympäristötiedot	ESRS E3-4	Kierrätetyn ja uudelleenikäytetyn veden kokonaismäärä 28 kohdan c alakohta	99
Ympäristötiedot	ESRS E3-4	Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä omien toimintojen liikevoittoa kohti laskettuna 29 kohta	101
Yleiset tiedot	ESRS 2- IRO 1 - E4	16 kohdan a alakohdan i alakohta	103
Yleiset tiedot	ESRS 2- IRO 1 - E4	16 kohdan b alakohta	103
Yleiset tiedot	ESRS 2- IRO 1 - E4	16 kohdan c alakohta	103
Ympäristötiedot	ESRS E4-2	Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan b alakohta	Epäolennainen
Ympäristötiedot	ESRS E4-2	Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan c alakohta	Epäolennainen
Ympäristötiedot	ESRS E4-2	Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet 24 kohdan d alakohta	Epäolennainen
Ympäristötiedot	ESRS E5-5	Kierrättämätön jäte 37 kohdan d alakohta	112
Ympäristötiedot	ESRS E5-5	Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte kohta 39	113

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

[Yleiset tiedot](#)

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Osa	Tiedonantovaatimus	Tietopisteen nimi	Sijainti (kappale/sivunro.)
Yhteiskunnalliset tiedot	ESRS 2- SBM3 - S1	Pakkotyötapauksen riski 14 kohdan f alakohta	117
Yhteiskunnalliset tiedot	ESRS 2- SBM3 - S1	Lapsityövoimatapausten riski 14 kohdan g alakohta	117
Yhteiskunnalliset tiedot	ESRS S1-1	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 20 kohta	118
Yhteiskunnalliset tiedot	ESRS S1-1	Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 21 kohta	118
Yhteiskunnalliset tiedot	ESRS S1-1	Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet 22 kohta	118
Yhteiskunnalliset tiedot	ESRS S1-1	Työtapaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä 23 kohta	119
Yhteiskunnalliset tiedot	ESRS S1-3	Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät 32 kohdan c alakohta	121
Yhteiskunnalliset tiedot	ESRS S1-14	Kuolemantapausten lukumäärä ja työtapaturmien lukumäärä ja osuus 88 kohdan b ja c alakohta	130
Yhteiskunnalliset tiedot	ESRS S1-14	Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä 88 kohdan e alakohta	130
Yhteiskunnalliset tiedot	ESRS S1-16	Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero 97 kohdan a alakohta	131
Yhteiskunnalliset tiedot	ESRS S1-16	Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka 97 kohdan b alakohta	131
Yhteiskunnalliset tiedot	ESRS S1-17	Syrjintätapaukset 103 kohdan a alakohta	131
Yhteiskunnalliset tiedot	ESRS S1-17	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen 104 kohdan a alakohta	131
Yhteiskunnalliset tiedot	ESRS 2- SBM3 – S2	Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa 11 kohdan b alakohta	134
Yhteiskunnalliset tiedot	ESRS S2-1	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 17 kohta	137
Yhteiskunnalliset tiedot	ESRS S2-1	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet 18 kohta	138
Yhteiskunnalliset tiedot	ESRS S2-1	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen 19 kohta	138
Yhteiskunnalliset tiedot	ESRS S2-1	Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 19 kohta	138
Yhteiskunnalliset tiedot	ESRS S2-4	Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	142
Yhteiskunnalliset tiedot	ESRS S3-1	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 16 kohta	148
Yhteiskunnalliset tiedot	ESRS S3-1	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	148
Yhteiskunnalliset tiedot	ESRS S3-4	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	149

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



Osa	Tiedonantovaatimus	Tietopisteen nimi	Sijainti (kappale/sivunro.)
Yhteiskunnalliset tiedot	ESRS S4-1	Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet kohta 16	Epäolennainen
Yhteiskunnalliset tiedot	ESRS S4-1	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	Epäolennainen
Yhteiskunnalliset tiedot	ESRS S4-4	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 35 kohta	Epäolennainen
Hallintotapatiedot	ESRS G1-1	Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus 10 kohdan b alakohta	Epäolennainen
Hallintotapatiedot	ESRS G1-1	Väärinkäytösten paljastajien suojeleminen 10 kohdan d alakohta	Epäolennainen
Hallintotapatiedot	ESRS G1-4	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrättyt sakot 24 kohdan a alakohta	Epäolennainen
Hallintotapatiedot	ESRS G1-4	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit 24 kohdan b alakohta	Epäolennainen

(ESRS 2-IRO-2-56)

Kaksoisolennaisuusarvioinnin tulosten ja tunnistettujen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien perusteella Outokumpu teki tietopistekartoituksen, jonka avulla raportoitavat olennaiset tietopisteet saatiin määritettyä. Olennaisten tietopisteiden mukaiset tiedot perustuvat näin ollen olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin, jotka on tunnistettu osana kaksoisolennaisuusarviointia. Arvioinnissa tarkasteltiin seuraavia näkökulmia: tietojen merkitys sen seikan kannalta, jota niiden on tarkoitus kuvata tai selittää, sekä se, kuinka hyvin tiedot vastaavat käyttäjien päätöksentekotarpeita. (ESRS 2-IRO-2-59)

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen

Ympäristötiedot



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

Outokummun ympäristötyö keskittyy ilmastonmuutoksen hillintään: päästöjen vähentämiseen ja energiatehokkuuteen, kiertotalouteen, luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojeluun, vesivaroihin ja pilaantumisen torjuntaan.

EU-taksonomia	71
E1 – Ilmastonmuutos	77
E2 – Pilaantuminen	90
E3 – Vesivarat	96
E4 – Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit	102
E5 – Resurssien käyttö ja kiertotalous	107



Outokummun liikevaihto on 93 - prosenttisesti EU-taksonomiakelpoinen ja EU-taksonomian mukainen. Frank Gehryn suunnitteleman ja Saksan Düsseldorfissa sijaitsevan Neuer Zollhofin julkisivu on tehty Outokummun ruostumattomasta teräksestä.

EU-taksonomia

EU-taksonomiaraportointi

Finanssialan ulkopuolisten yritysten on julkistettava osuudet liikevaihdosta, pääomamenoista ja rajoitetuista toimintamenoista, jotka liittyvät EU:n taksonomia-asetuksessa (2020/852) määriteltyyn ympäristön kannalta kestävään taloudelliseen toimintaan. Taksonomiakelpoisia ovat toiminnot, jotka kuuluvat asetuksen soveltamisalaan, kun taas taksonomian mukainen toiminta määritellään taloudelliseksi toiminnaksi, joka edistää merkittävästi ainakin yhden ilmasto- ja ympäristötavoitteen saavuttamista, mutta joka ei myöskään aiheuta merkittävää haittaa muille tavoitteille ja täyttää ihmisoikeuksia ja työoloja koskevat vähimmäisvaatimukset.

EU:n komissio julkaisi vuonna 2023 luokittelua varten teknisiä lisä kiteerejä, jotka liittyvät veteen, kiertotalouteen, pilaantumisen ehkäisyyn ja luonnon monimuotoisuuteen (EU 2023/2486) sekä lisäyksiä aiemmin julkaistuun lakiin ilmastomuutoksen hillitsemisestä ja muutokseen sopeutumisesta (EU 2023/2485).

Outokummun edustajat talous- ja vastuullisuusfunktioista vertasivat konsernin toimintoja EU:n taksonomiaan ja tunnistivat sen perusteella taksonomian mukaiset, taksonomiakelpoiset ja ei-taksonomiakelpoiset toiminnot. Outokumpu on tunnistanut teräksenvalmistustoimintansa kelpoiseksi taloudellisen toiminnan mukaisesti 3.9 “Raudan ja teräksen valmistus”, kuten kuvattu komission delegoidussa asetuksessa (EU 2021/2139). Tunnusluvut laskettiin konsernitilinpäätöksen tietojen perusteella. Tarkemmista laskentaperiaatteista kerrotaan alla olevan tunnuslukutaulukon jälkeen. Kokonaiset taulukot ovat saatavilla [taksonomialuvun](#) lopussa.

Taksonomian (luokitusjärjestelmän mukaiset) tunnusluvut

	Yhteensä milj. €	Kelpoinen ja mukainen, %	Kelpoinen, ei mukainen, %	Ei-kelpoinen, %
2024				
Liikevaihto	5 942	93	0	7
Pääomamenot	201	78	0	22
Rajoitetut toimintamenot	657	81	0	19
2023				
Liikevaihto ¹⁾	6 961	93	0	7
Pääomamenot	146	75	0	25
Rajoitetut toimintamenot ¹⁾	652	81	0	19

¹⁾ Prosenttiosuudet on oikaistu.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Avainlukujen laatiminen edellyttää johdon harkintaa, arvioita ja oletuksia taksonomiakelpoisista ja taksonomian mukaisista taloudellisista toiminnoista, näihin toimintoihin kohdistetuista pääomamenoista sekä niihin liittyvistä toimintamenoista.

Taksonomian liikevaihto on esitetty IFRS:n mukaisena ja linjassa konsernitilinpäätöksessä esitetyn liikevaihdon kanssa. Outokummun periaatteista taksonomian liikevaihdon määrittämiseksi on lisätietoa konsernin tilinpäätöksen [liitetiedossa 2.2](#). Raudan ja teräksen valmistus on lueteltu taksonomiakelpoiseksi taloudelliseksi toiminnaksi.

Yhtiö raportoi taksonomiakelpoisuuden ja taksonomian mukaisuuden vain tuotannon osalta. Myynti palvelukeskuksista on jätetty pois taksonomiakelpoisista toiminnoista. Muutoksen vaikutus on kuitenkin vähäinen, sillä konsernin sisäinen myynti tehtailta palvelukeskuksiin on edelleen taksonomiakelpoista. Koska palvelukeskukset on jätetty taksonomiakelpoisten toimintojen ulkopuolelle, myös palvelukeskuksiin liittyvät rajoitetut toimintamenot ja pääomamenot on jätetty taksonomiakelpoisuuden ulkopuolelle. Tärkeimmät ei-taksonomiakelpoisiksi katsotut myynnin erät ovat ferrokromin, raaka-aineiden, muiden palveluiden ja energian myynti. Vain taksonomiakelpoiset toiminnot on arvioitu taksonomian mukaisuuden osalta.

Outokumpu on sijoittanut energiayhtiöihin ja omistaa osuuksia niissä varmistaakseen vähäpäästöisen sähkön saatavuuden. Outokummulla ei kuitenkaan ole suoraa ydinvoimaomistusta, omistustamme pidetään ei-materiaalisena, eikä se sisälly konsernin taksonomian avainlukuihin.

Kaikki teräksen tuotantolaitokset on arvioitu, ja ne täyttävät tekniset seulontakriteerit merkittävästä edistämisestä ilmastonmuutoksen hillitsemiseen, mikä edellyttää, että teräsromun osuus suhteessa tuotteen tuotantoon on vähintään 70 % korkeaseosteisen teräksen tuotannossa. Vuonna 2022 arvioitiin myös, täyttävätkö toiminnot kriteerit, joiden mukaan niistä ei aiheudu merkittävää haittaa (Do No Significant Harm, DNSH) muille tavoitteille, ja tätä arvioitiin uudelleen vuonna 2024, eikä arvioinnissa havaittu muutoksia, jotka olisivat vaikuttaneet lopputulokseen.

- DNSH-kriteeri ilmastonmuutokseen sopeutumisesta: Outokummun tuotantoyksiköihin liittyvät fyysiset riskit on seulottu ja arvioitu, ja ne ovat osa yhtiön yleistä riskienhallintastrategiaa.
- DNSH-kriteeri vesien sekä meren luonnonvarojen kestävästä käytöstä ja suojelusta sekä DNSH-kriteeri luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelusta ja entisöinnistä: arvioinnit, luvat ja suunnitelmat jokaiselle tuotanto- ja toimipaikalle täyttävät voimassa olevan lainsäädännön.

Outokummun tuotantopaikoilla ei käytetä mitään kiellettyjä aineita. Muutamissa toiminnoissa, joissa käytetään huolta aiheuttavia aineita, Outokumpu on pitänyt niitä joko välttämättöminä, koska käyttö on määritelty parhaaksi käytettävissä olevaksi teknologiaksi Bref-asiakirjoissa, tai ei-olennaisiksi, koska toiminta on merkityksetöntä

taksonomiakelpoiseen kokonaisuusmyyntiin verrattuna. Siten ne täyttävät DNSH-kriteerin ympäristön pilaantumisesta.

Outokummun ihmisoikeuksia koskeva due diligence -prosessi on tarkistettu, ja sen katsotaan olevan riittävä EU:n taksonomian ihmisoikeuksia ja työoloja koskevien vähimmäistason suojatoimien osalta.

Pääomamenot esitetään ja määritellään maksuperusteisina. Pääomamenot esitetään IFRS:n ja Outokummun rahavirtalaskelman mukaisesti, ja ne koostuvat käyttöomaisuusinvestoinneista, joihin luetaan investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin. Taksonomian pääomamenot on esitetty IFRS:n ja Outokummun konsernin rahavirtalaskelman mukaisesti. Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta ja sijoitukset osakkuusyhtiöihin on jätetty pois. Taksonomiakelpoisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvät pääomamenot on katsottu taksonomiakelpoisiksi, kun taas Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen, palvelukeskuksiin ja suoraan konsernitoimintoihin liittyvät pääomamenot on katsottu ei-taksonomiakelpoisiksi.

Kaikki teräksen tuotantoon liittyvät toiminnot määriteltiin taksonomian mukaisiksi, joten myös niihin liittyvät pääomamenot määriteltiin taksonomian mukaisiksi, koska on tarpeen tukea toimintojen merkittävää edistämistä. Tällä hetkellä laskelmissa ei ole huomioitu erikseen suunnitelmia taksonomian mukaisten taloudellisten toimintojen laajentamiseksi, suunnitelmia toimintojen muuttamiseksi taksonomian mukaisiksi tai yksittäisiä toimenpiteitä, jotka mahdollistavat toimintojen muuttamisen vähähiiliseksi.

Rajoitetut toimintamenot koostuvat suoraan omaisuuserien ylläpitoon ja huoltoon liittyvistä kuluista sekä tutkimus- ja kehityskuluista. Rajoitetuista toimintamenoista taksonomiakelpoiseksi on katsottu taksonomiakelpoista taloudellista toimintaa tukeva osuus. Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen, palvelukeskuksiin ja konsernitoimintoihin liittyvät kulut on katsottu ei-taksonomiakelpoisiksi. Tutkimus- ja kehityskulut on sisällytetty kokonaisuudessaan ja katsottu taksonomiakelpoisiksi lukuun ottamatta ferrokromin valmistukseen, palvelukeskuksiin tai konsernitoimintoihin liittyviä osia.

Laskelmissa on mukana vain yksi taksonomiakelpoinen taloudellinen toiminta ja yksi ympäristötavoite. Metallien kierrätys on keskeistä Outokummun liiketoiminnalle, mutta romun keräystä ja lajittelua kiertotalouskriteerin määritelmän mukaisesti ei pidetä itsessään Outokummulle taloudellisena toimintana. Outokumpu jatkaa laskelmiensa ja määritelmiensä kehittämistä sitä mukaa, kun uutta tietoa tulee saataville.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Luokitusjärjestelmän mukaiset liikevaihto, pääomamenot ja toimintamenot

Luokitusjärjestelmän mukaiset tunnusluvut – liikevaihto ¹⁾

Taloudelliset toiminnot	Koodit	2024		Merkittävän edistämisen kriteerit						(DNSH: Do No Significant Harm)						Vähimmäistason suojatoimet	(A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2) osuus liikevaihdosta, 2023	Luokka (mahdollistava toiminta) (E)	Luokka (siirtymätoiminta) (T)
		Osuus liikevaihdosta, 2024	Osuus liikevaihdosta, 2024	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Luonnon monimuotoisuus	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Luonnon monimuotoisuus				
		milj. €	%	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S				
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Raudan ja teräksen valmistus	3.9	5 534	93 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S		K	K	K	K	K	K	93 %		T
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)	5 534	93 %	93 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %		K	K	K	K	K	K	93 %		
Josta mahdollistavat toiminnot	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %		K	K	K	K	K	K	0 %	M	
Josta siirtymätoiminnot	5 534	93 %	93 %								K	K	K	K	K	K	93 %		T
A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Raudan ja teräksen valmistus	3.9	0	0 %	KEL;E/KEL	KEL;E/KEL	KEL;E/KEL	KEL;E/KEL	KEL;E/KEL	KEL;E/KEL								0 %		
Luokitusjärjestelmäkelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								0 %		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)	5 534	93 %	93 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								93 %		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto	408	7 %																	
YHTEENSÄ	5 942	100 %																	

Taksonomian liikevaihto on esitetty IFRS:n mukaisena, linjassa konsernitilinpäätöksessä, konsernituloslaskelmassa esitetyn liikevaihdon kanssa. Outokummun liikevaihdon määritelmä on mainittu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.2. Raudan ja teräksen valmistus on luokiteltu taksonomiakelpoiseksi toiminnaksi.

¹⁾ Vertailutiedot on oikaistu.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

→ Kestävyyseraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennuseraportti

Hallinto ja palkitseminen



Luokitusjärjestelmän mukaiset tunnusluvut – pääomamenot

Tilikausi 2024	2024		Merkittävän edistämisen kriteerit							Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Do No Significant Harm)							Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus pääomamenoista, 2023	Luokka (mahdollistava toiminta) (E)	Luokka (siirtymätoiminta) (T)	
	Taloudelliset toiminnot	Koodit	Pääomamenot	Osuus pääomamenoista, 2024	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Luonnon monimuotoisuus	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Luonnon monimuotoisuus				Vähimmäisstrategian suojatimet
		milj. €	%	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	%	M	T
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Raudan ja teräksen valmistus		3.9	157	78 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S			K	K	K	K	K	75 %		T
Ympäristön kannalta kestäviä (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)																				
		157	78 %	78 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %			K	K	K	K	K	75 %		
Josta mahdollistavat toiminnot		0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %			K	K	K	K	K	0 %	M	
Josta siirtymätoiminnot		157	78 %	78 %									K	K	K	K	K	75 %		T
A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
					KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL										
Raudan ja teräksen valmistus		3.9	0	0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0 %		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)																				
		0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								0 %		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)																				
		157	78 %	78 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								75 %		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot		44	22 %																	
YHTEENSÄ		201	100 %																	

Pääomamenot esitetään ja määritellään maksuperusteisina. Pääomamenot esitetään IFRS:n ja Outokummun rahavirtalaskelman mukaisesti ja koostuvat käyttöomaisuusinvestoinneista, joihin luetaan investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin. Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta ja sijoitukset osakkuusyhtiöihin on jätetty pois. Taksonomiakelpoisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvät pääomamenot on katsottu taksonomiakelpoiksi, kun taas Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen, palvelukeskuksiin ja suoraan konsernitoimintoihin liittyvät pääomamenot on katsottu ei-taksonomiakelpoiksi.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

→ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Luokitusjärjestelmän mukaiset tunnusluvut – rajoitetut toimintamenot¹⁾

Tilikausi 2024	2024	Merkittävän edistämisen kriteerit								Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Do No Significant Harm)								Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus toimintamenoista, 2023	Luokka (mahdollistava toiminta) (E)	Luokka (siirtymätoiminta) (T)
		Taloudelliset toiminnot	Koodit	Toimintamenot	Osuus toimintamenoista, 2024	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	luonnon monimuotoisuus	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	luonnon monimuotoisuus			
		milj. €	%	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	%	M	T
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Raudan ja teräksen valmistus	3.9	531	81 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S			K	K	K	K	K	K	81 %		T
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)		531	81 %	81 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %			K	K	K	K	K	K	81 %		
Josta mahdollistavat toiminnot		0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %			K	K	K	K	K	K	0 %	M	
Josta siirtymätoiminnot		531	81 %	81 %								K	K	K	K	K	K	81 %		T
A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL											
Raudan ja teräksen valmistus	3.9	0	0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL									0 %		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)		0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %									0 %		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)		531	81 %	81 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %									81 %		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot		126	19 %																	
YHTEENSÄ		657	100 %																	

Rajoitetut toimintamenot koostuvat suoraan omaisuuserien ylläpitoon ja huoltoon liittyvistä kuluista sekä tutkimus- ja kehityskuluista. Rajoitetuista toimintamenoista taksonomiakelpoiseksi on katsottu taksonomiakelpoista taloudellista toimintaa tukeva osuus. Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen, palvelukeskuksiin ja konsernitoimintoihin liittyvät kulut on katsottu ei-taksonomiakelpoisiksi. Tutkimus- ja kehityskulut on sisällytetty kokonaisuudessaan ja katsottu taksonomiakelpoisiksi lukuun ottamatta ferrokromin valmistukseen, palvelukeskuksiin tai konsernitoimintoihin liittyviä osia.

¹⁾ Vertailutiedot on oikaistu.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Ydinvoimaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot

Ydinenergiaan liittyvät toiminnot		
1	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
2	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
3	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot		
4	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
5	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
6	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei

Koska omistusosuudet ydinvoimaan ja fossiiliin liittyviin toimintoihin eivät ole merkittäviä, Outokumpu ei raportoi tarkemmin asiaan liittyvistä toiminnoista.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyyseraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

E1 – Ilmastonmuutos

Ilmastonmuutos, mukaan lukien energia ja ilmastonmuutoksen hillintä, tunnistettiin kaksoisolennaisuusarvioinnissa Outokummun kannalta olennaiseksi aiheeksi.

Olennaisuusarvioinnissa tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

E 1.1 Energia	
Vaikutukset	Kielteiset Outokummun ruostumattoman teräksen tuotanto kuluttaa merkittäviä määriä energiaa. Lisäksi raaka-aineiden louhinta arvoketjun alkupäässä ja kuljetukset lisäävät energian tarvetta ja siihen liittyviä vaikutuksia. Nämä ovat tosiasiallisia kielteisiä vaikutuksia, joka liittyvät suoriin toimintoihin ja toimitusketjuun.
Riskit ja mahdollisuudet	Mahdollisuus Outokummussa on käynnissä energiatehokkuusohjelma energiankulutuksen vähentämiseksi. Myös hukkalämmön käytön lisääminen parantaa energia- tehokkuutta ja vähentää kustannuksia. Mahdollisuus liittyy suoriin toimintoihin.
	Riski Ruostumattoman teräksen tuotantoprosessissa käytetään paljon energiaa, joten energian hintavaihtelu aiheuttaa taloudellisen riskin. Yhtiö pitää myös uusiutuvien polttoaineiden saatavuutta ja hintaa olennaisena siirtymäriskinä. Tämä riski liittyy suoriin toimintoihin.
E 1.2 Ilmastonmuutoksen hillitseminen	
Vaikutukset	Myönteiset Outokumpu on vähentänyt merkittävästi toimitusketjun päästöintensiteettiä käyttämällä tuotannossa kierrätettyjä raaka-aineita ja vähäpäästöistä energiaa. Yhtiö aikoo jatkaa päästöjen vähentämistä parantamalla energiatehokkuutta, siirtymällä fossiilisesta koksista biokoksiin, lisäämällä uusiutuvan energian käyttöä ja selvittämällä hiilidioksidin talteenottoa. Tämä tosiasiallinen myönteinen vaikutus liittyy suoriin toimintoihin.
	Kielteiset Outokummun ruostumattoman teräksen tuotanto ja toimitusketjun kaivostoiminta käyttävät paljon energiaa, mikä aiheuttaa kasvihuonekaasupäästöjä. Tämä on tosiasiallinen kielteinen vaikutus, joka liittyy suoriin toimintoihin ja toimitusketjuun.
Riskit ja mahdollisuudet	Mahdollisuus Outokumpu on vähäpäästöisen ruostumattoman terästuotannon edelläkävijä, ja tuotteilla on selkeästi kysyntää markkinoilla. EU:n hiilirajamekanismiasetuksella pyritään rajoittamaan hiilivuoja Euroopassa, mikä voi olla kilpailuetu tuottajille, joilla on pieni hiilijalanjälki. Tämä mahdollisuus liittyy suoriin toimintoihin.
	Riski Hiilen hinnan arvioitu nousu aiheuttaa yhtiölle suoriin päästöihin liittyviä kustannuksia eurooppalaisen päästökauppajärjestelmän ja hiilestä irtautumisen teknologioiden toteuttamiskelpoisuuden takia. Riski liittyy suoriin toimintoihin.

(ESRS 2-SMB 3-48-(a))

Ilmastonmuutos on aikamme suurin haaste. Outokumpu on sitoutunut tieteesen perustuvaan ilmastotavoitteeseen rajoittaa ilmaston lämpenemistä alle 1,5 asteeseen. Yhtiö kiihdyttää vihreää siirtymää vähäpäästöisen teräksen avulla ja auttaa asiakkaitaan vähentämään päästöjä.

TAVOITTEET

Suorien, epäsuorien ja toimitusketjun päästö- intensiteetin vähennys

42 %

vuoteen 2030 mennessä
vuoden 2016 lähtötasosta

Energiatehokkuustavoite

600 GwH

vuoden 2024 loppuun
mennessä vuoden 2022
tammi–syyskuun lähtötasosta

EDISTYMINEN

Päästöintensiteetti suorien, epäsuorien ja hankintaketjun osalta väheni yhteensä

32 %

vuoden 2024 lopussa vuoden
2016 lähtötasosta

Energiatehokkuus parani
kumulatiivisesti

391 GwH

vuoden 2024 loppuun
mennessä vuoden 2022
tammi–syyskuun lähtötasosta



Strategia

Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma

Outokumpu on sitoutunut rajoittamaan ilmaston lämpenemisen 1,5 asteeseen Pariisin ilmastopöytäkirjan mukaisesti ja yhtiön tavoitteena on ilmastoneutraalius vuoteen 2050 mennessä. Outokumpu laati ensimmäisen tiekartan ilmastotavoitteitaan varten vuonna 2021. Sen jälkeen yhtiö on jatkuvasti arvioinut hiilestä irtautumisen suunnitelmaansa ja kehitti vuoden 2024 aikana päivitetyn tiekartan ja siirtymäsuunnitelman ilmastomuutoksen hillitsemiseksi. Suunnitelma on keskeinen osa yhtiön strategiaa ja liiketoimintasuunnitelmaa. (E1-1-14) Outokummun siirtymäsuunnitelman eri osat esitellään tarkemmin alla.

Kasvihuonekaasujen päästövähennystavoitteet

Vastuullisuus ja sen osana myös hiilestä irtautuminen ovat Outokummun strategian ytimessä. Aiemmin tässä selvityksessä [strategiaosiossa](#) kerrottiin, että strategian toisessa vaiheessa Outokumpu tekee kohdennettuja investointeja hiilestä irtautumiseen ja valmistautuu arvioimaan uusia innovaatioihin ja vastuullisiin liiketoimintamalleihin liittyviä kestävän kasvun mahdollisuuksia tulevina vuosina.

Outokummun tavoitteena on vähentää hiilidioksidipäästöjen intensiteettiä, mukaan lukien scopet 1, 2 ja 3, 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta. Tavoite on asetettu Cross Sector -ohjeistuksen mukaan. Outokummun ruostumattoman teräksen hiilijalanjälki on jopa 75 % pienempi ja yhtiön viimeisimmän innovaation Circle Greenin jopa 93 % pienempi kuin toimialan keskiarvo*, mikä auttaa asiakkaita vähentämään päästöjään.

Outokumpu on tekemisissä hiilen ja kaasun kanssa pääasiassa siksi, että se käyttää koksia pelkistimenä ferrokromin tuotannossa ja maakaasua polttoaineena ruostumattoman teräksen tuotannossa. Fossiilisen koksen ja kaasun käytön odotetaan vähenevän, koska osana siirtymäsuunnitelmaa yhtiö siirtyy asteittain käyttämään biopohjaista koksia ja biopolttoaineita. Öljyyn liittyvät toimet eivät ole olennaisia, ja niiden odotetaan vähentyvän entisestään esimerkiksi, kun polttoaineita on siirrytty vaihtamaan kevyestä polttoöljystä maakaasuun. (E1-1-16-a)

Hiilestä irtautumisen keinot

Outokummun siirtymäsuunnitelman keskeiset keinot vähentää päästöintensiteettiä ovat:

- kierrätysteräksen käytön lisääminen,
- energiatehokkuuden ja saannin parantaminen,
- vähäpäästöisen sähkön käytön lisääminen,
- sähköistäminen ja vaihtoehtoisten polttoaineiden käytön lisääminen,

- biokoksin käyttö,
- vähäpäästöisten primääriraaka-aineiden lisääminen ja
- hiilidioksidin talteenotto ja varastoinni/hyödyntäminen.

Näiden hiilestä irtautumisen keinojen mukaiset meneillään olevat ja suunnitellut toimet on esitelty myöhemmin tässä kappaleessa kohdassa ["Toimet ja resurssit"](#). (E1-1-16-b))

* Vuonna 2024 ruostumattoman teräksen globaali hiilijalanjäljen keskiarvo oli 7 hiilidioksidiekvivalenttikiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti (Outokummun laskelma perustuu CRU:n, worldstainlessin ja Koblode & Partners AB:n dataan). Outokummun Circle Green -tuotelinjan päästöt laskivat jopa 0,5 hiilidioksidiekvivalenttikiloon ruostumattoman teräksen kiloa kohti.

Investoinnit ja rahoitus

Voidakseen saavuttaa 1,5 asteen ilmastotavoitteen yhtiö on laatinut siirtymäsuunnitelman ja sitoutunut siihen. Outokumpu on jo investoinut energiatehokkuuteen, vähähiiliseen energiaan ja biokoksiin 48,5 milj. euroa asetettuaan ilmastotavoitteensa vuonna 2021. Yhtiö on päättänyt 78 milj. euron investoinneista seuraavina vuosina operatiivisiin päästöjä vähennys Hankkeisiin, energiatehokkuuteen ja biokoksiin. Yhtiö jatkaa vuoteen 2030 mennessä vaadittavien siirtymäinvestointien arviointia ja operatiivisten kustannusten arviointia. Lisätietoja vuoden 2024 tärkeimmistä toimista on tämän luvun Toimet ja resurssit -osiossa kohdassa ["Keskeiset toimet"](#).

Vuonna 2024 noin 5 milj. euroa EU:n taksonomiakelpoisista 78 milj. euron pääomamenoista liittyi siirtymäsuunnitelman hankkeisiin. Biokoksi-investoinnit auttavat vähentämään merkittävästi yhtiön suorita päästöjä mutta niiden pääomamenot eivät ole mukana taksonomiakelpoisissa pääomamenoissa, koska ferrokromin valmistusprosessi ei ole taksonomiakelpoinen. (E1-1-16-c))

Kasvihuonekaasupäästöjen lukkiutumien arviointi

Outokumpu on arvioinut laadullisesti keskeisten omaisuusseriensä ja tuotteidensa sekä yhtiön arvoketjun mahdollisia fossiilisia kasvihuonekaasupäästöjen lukkiutumia vuonna 2024. Tutkimustulokset osoittavat, että osaa koksi- ja kalkkipäästöistä pidetään lukkiutumina. Näiden päästöjen ei odoteta muodostavan olennaista riskiä Outokummun siirtymälle, koska ne eivät vaaranna yhtiön tieteeseen perustuvaa tavoitetta. (E1-1-16-d))

Yhteensopivuus komission delegoidun asetuksen 2021/2139 kanssa

Outokummulla ei ole tällä hetkellä suunnitelmia liittyen tavoitteisiin tai suunnitelmiin, jotka koskevat taloudellisten toimien yhteen sovittamista komission delegoidussa asetuksessa 2021/2139 vahvistettujen kriteerien kanssa, koska Outokummun kaikkien kelpoisten taloudellisten toimintojen odotetaan pysyvän asetuksen mukaisina. (E1-1-16-e))

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäättös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Hiileen, öljyn ja kaasuun liittyvien taloudellisten toimien pääomamenot

Vuonna 2024 Outokummun öljyn liittyvien taloudellisten toimien pääomamenot olivat 0 milj. euroa, kaasuun liittyvien taloudellisten toimien pääomamenot 0 milj. euroa, ja hiileen liittyvien taloudellisten toimien pääomamenot 0 milj. euroa. Kokonaispääomamenot mukaan lukien hiilestä irtautumiseen ja EU:n taksonomiaan liittyvät investoinnit on esitetty aiemmissa osioissa. (E1-1-16-(f))

EU:n Pariisin ilmastopimuksen mukaiset vertailuarvot

Outokumpu saa tulonsa pääasiassa teräksenvalmistuksesta, eikä sitä näin ollen suljeta EU:n Pariisin ilmastopimusten mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle. (E1-1-16-(g))

Yhteensopivuus strategian ja taloussuunnittelun kanssa

Päästöjen vähentäminen on Outokummun strategian keskiössä, ja se on linjassa yhtiön vision kanssa olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä. Vastuullisuus ja myös ilmastotavoite ovat Outokummun kolmivaiheisen strategian ytimessä. Vuonna 2021 alkaneen ensimmäisen vaiheen aikana yhtiö sitoutui alle 1,5 asteen mukaiseen ilmastotavoitteeseen ja laati suunnitelman päästöjen vähentämiseen. Strategian toinen vaihe keskittyy ydintoimintojen vahvistamiseen, ja painopistealueita ovat vastuullisuus, kohdenneet investoinnit tuottavuuteen ja asiakaslähtöisen toimintamalli. Kolmannen vaiheen on suunniteltu alkavan vuonna 2026, ja sen tavoitteena on luoda kilpailuetua puhtailla investoinneilla päästöjen vähentämiseen ilmastostrategian mukaisesti ja vähäpäästöisillä ratkaisulla. Lisätietoja on yleisiä tietoja koskevan luvun [Strategia-osuudesta](#).

Hiilen hinnoittelu on integroitu yrityksen investointipäätöksiin osana taloudellista suunnittelua, ja Outokumpu on jatkanut kohdennettuja investointeja päästöjen vähentämiseen arvoketjussaan. Yhtiö on sitoutunut ilmastostrategiaansa, investoinut jo 48,5 milj. euroa päästöjen vähentämiseen ja päättänyt 78 milj. euron investoinneista tuleville vuosille. Osana strategiatyötä Outokumpu arvioi tulevaisuuden investointeja päästöjen vähentämiseksi. (E1-1-16-(h))

Hallinto- ja johtelinten hyväksyntä

Outokummun tieteeseen perustuva ilmastotavoite asetettiin vuonna 2021, ja sen on hyväksynyt yhtiön hallitus toimitusjohtajan esityksestä. Vastuullisuusohjausryhmä hyväksyi siirtymäsuunnitelman vuonna 2024. Siirtymäsuunnitelmaa ei ole erikseen hyväksytty yhtiön hallinto- ja johtelimissä, mutta toimitusjohtaja ja hallitus ovat hyväksyneet siihen liittyvät toimintasuunnitelmat osana strategiaprosessia, ja siirtymäsuunnitelmaa arvioidaan kestävyysraportointiprosessin yhteydessä. Hallinto- ja johtelinten roolista kerrotaan tarkemmin edellä [yleisiä tietoja koskevassa luvussa](#). Outokummulla on myös ulkoinen

neuvoa-antava vastuullisuusstoimikunta, joka tukee yhtiötä vastuullisuusasioissa ja arvioi yhtiön ilmastostrategian etenemistä. (E1-1-16-(i))

Edistyminen siirtymäsuunnitelman toteutuksessa

Vuoden 2024 loppuun mennessä Outokummun kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetti laski 32 % vuoden 2016 lähtötasosta. Yhtiö on siis edellä siirtymäsuunnitelmansa mukaista ja tieteeseen pohjautuvaa Science Based Targets -aloitteeseen hyväksyttyä tavoitettaan. Siirtymäsuunnitelmassa asetettua pienempi päästöintensiteetti saavutettiin käyttämällä runsaasti kierrätettyä terästä raaka-aineena ja vähäpäästöistä energiaa sekä tekemällä asteittaisia parannuksia toiminnoissa. Lisätietoja edistymisestä on myöhemmin tässä luvussa kohdassa ["Mittarit ja tavoitteet"](#). (E1-1-16-(j))

Olennaiset ilmastomuutokseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Ilmatoon liittyvät riskit

Outokumpu arvioi kaksoisolennaisuusarvioinnissaan ilmaston tosiasiallisia tai mahdollisia vaikutuksia yhtiön strategiaan ja liiketoimintamalliin. Suurin osa mahdollisista vaikutuksista johtuu yhtiön keskeisen toiminnon eli ruostumattoman teräksen tuotannon luonteesta, sillä tuotannossa tarvitaan paljon energiaa. Yhtiö on kuitenkin vähentänyt tätä vaikutusta merkittävästi vuosien varrella, ja vähäpäästöinen ruostumaton teräs antaa sille kilpailuetua.

Outokumpu tunnisti seuraavat Outokummun liiketoimintamalliin ja strategiaan kohdistuvat ja ilmatoon liittyvät siirtymäriskit:

- hiilestä irtautumisen teknologiat ja investoinnit eivät toteudu tarpeeksi nopeasti tai tehokkaasti siirtymävaiheen vähennystavoitteiden saavuttamiseksi,
- uusi lainsäädäntö ja siirtymävaiheen edellyttämät teknologiat voivat nostaa tuotantokustannuksia,
- vähäpäästöisten raaka-aineiden ja energian saatavuus ja hinta sekä
- energiakustannusten merkittävä osuus teräksen valmistuksen kokonaiskustannuksista ja energiaintensiivisten toimintojen alttius energian hinnanvaihteluille.

Outokumpu pitää tunnistettujen ilmatoon liittyvien riskien olevan ilmatoon liittyviä siirtymäriskejä. Ilmatoon liittyviä fyysisiä riskejä ei pidetty olennaisina Outokummulle. (E1-ESRS 2 SBM-3-18)

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Strategian ja liiketoimintamallin resilienssi

Koska hiilestä irtautuminen on osa Outokummun strategiaa, ilmasto-resilienssi on keskeinen osa toimintojamme ja toimitusketjuamme. Vaikka täysin CSRD:n mukaista resilienssianalyysiä ei vielä tehty, Outokumpu arvioi strategian ja liiketoimintamallin resilienssiä osana kaksoisolennaisuusarviointia vuonna 2023. Yhtiö jatkaa strategian ja toimintojen ilmasto-resilienssin arvioimista tulevaisuudessa. (E1-ESRS 2 SBM-3-19-(a)) Kun Outokumpu sitoutui tieteeseen perustuvaan tavoitteeseensa vuonna 2021, se analysoi siirtymäriskejään Task Force on Climate-related Financial Disclosures -raportointikehyksen (TCFD) mukaisesti. (E1-ESRS 2 SBM-3-19-(b)), (E1-ESRS 2 SBM-3-AR 7-(a))

Lyhyellä aikavälillä Outokumpu tarjoaa päästöjen vähentämiseksi eri toimialoille ratkaisuja, joiden hiilijalanjälki on pienempi. Keskipitkällä aikavälillä yhtiö voi parantaa resilienssiään vähentämällä päästöjään sitoumustensa mukaisesti ja kehittämällä uusia tuotteita ilmastonmuutoksen torjumiseksi, siirtymällä suorien päästöjen vähentämiseen ja lujittamalla kumppanuuksia toimitusketjussa. Pitkällä aikavälillä yhtiön tavoitteena on saavuttaa vastuullisuusjohtajuus ja vahvistaa toimitusketjun kumppanuuksia sekä omaa markkina-asemaansa, mikä käsittää myös investoinnit vihreään siirtymään ja liiketoimintamallin muutokset. (E1-ESRS 2 SBM-3-AR 8-(b))

Aiempien arvioiden perusteella yhtiö on pienen hiilijalanjäljen ja kierrätysmateriaalien suuren osuuden vuoksi vahvistanut resilienssiään ilmastonmuutokseen liittyville siirtymäriskeillä. Outokummulla on lisäksi tieteeseen perustuvaan ilmastotavoite vuodelle 2030, ja yhtiö lisää vähäpäästöisen energiankäyttöä tuotevalikoimassaan. Uusiin teknologioihin, ilmastonmuutokseen liittyvään säätelyyn kuten hiilenhinnoitteluun sekä vähäpäästöisten tuotteiden kysyntää liittyy epävarmuuksia. (E1-ESRS 2 SBM-3-19-(c)), (E1-ESRS 2 SBM-3-AR 7-(b)), (E1-ESRS 2 SBM-3-AR 8-(a))

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Toimintaperiaatteet

Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet

Outokummun vastuullisuuspolitiikassa (Sustainability Policy) määritellään yhtiön kestävyteen liittyvät periaatteet ja tavoitteet suhteessa vastuullisuuden talouteen, ympäristöön ja yhteiskuntaan liittyviin näkökohtiin. Poliitiikan pääperiaatteiden mukaisesti vastuullisuus on keskeinen osa Outokummun visiota, strategiaa ja suunnittelutyötä. Näitä periaatteita ovat yhtiön työntekijöiden ja sidosryhmien turvallisuus, ihmisoikeuksien

kunnioittaminen sekä monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden lisäämiseen sitoutuminen. Yhtiö on sitoutunut pitämään ilmaston lämpenemisen alle 1,5 asteessa ja tarjoamaan asiakkailleen vähäpäästöisiä ratkaisuja. Olennaisten vastuullisuusasioiden hallinnassa tärkein keino on se, että kiertotalous on Outokummun liiketoiminnan ytimessä. Yhtiö hyödyntää yli 90-prosenttisesti kierrätysterästä ja vähentää näin riippuvuutta primääriraaka-aineista. Tämä vähentää myös kasvihuonekaasupäästöjä ja hillitsee luonnon monimuotoisuuden vähenemistä. Outokumpu ottaa nämä näkökulmat huomioon päätöksenteossaan. Riskiperusteisen ympäristöasioiden hallinnan avulla yhtiö minimoi jätteitä, pilaantumista ja vedenkäyttöä. Tässä työssä hyödynnetään kierrätystä ja kohdennettua suojelua korkean riskin alueilla. Outokumpu tukee myös tuotteiden turvallista käyttöä, sillä yhtiö jakaa läpinäkyvästi tietoa niiden käsittelystä ja poistaa haitalliset aineet käytöstä asteittain mahdollisuuksien mukaan. Yhtiö on sitoutunut toimimaan liiketoiminnassaan rehellisesti ja tekemään vastuullisia, kestäviä ja eettisiä päätöksiä. Yhtiön toiminta perustuu sen eettisiin periaatteisiin, toimintaohjeeseen (Code of Conduct) ja muihin yhtiön poliitikkoihin ja ohjeisiin sekä yhtiön tapoihin toimia, jotka ovat Outokummun toimien, liiketoiminnan ja yrityskulttuurin perusta. (E1-2-25, E1-MDR-P-62)

Toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö

Vastuullisuuspolitiikassa käsitellään muun muassa ilmastonmuutoksen hillintää, ilmastonmuutokseen sopeutumista, energiatehokkuutta ja uusiutuvan energian käyttöä sekä hahmotellaan toimia, joiden avulla hiilineutraalius voidaan saavuttaa.

Outokummun vastuullisuuspolitiikassa todetaan, että Outokumpu auttaa asiakkaitaan torjumaan ilmastonmuutosta vähäpäästöisillä ratkaisulla. Tämä luo arvoa niin yhtiölle, yhteiskunnalle kuin ympäristöllekin. Vastuullisuuspolitiikassa Outokumpu sitoutuu suhtautumaan ilmastonmuutokseen vakavasti, tunnustaa tarpeen oikeudenmukaiseen siirtymään ja toimii tieteeseen perustuvien pitkän aikavälin ilmastotavoitteiden mukaisesti. Outokummun siirtymäsuunnitelmassa esitellään ne tavoitteet ja toimet, joiden avulla pitkän aikavälin hiilineutraaliustavoite saavutetaan vuoteen 2050 mennessä. (E1-MDR-P-65-(a))

Laajuus, vastuuvollisuus, sidosryhmät ja saatavuus

Kaikkien Outokummun liiketoimintojen, yritysten, johtajien, toimihenkilöiden ja työntekijöiden maailmanlaajuisesti tulee noudattaa vastuullisuuspolitiikkaa.

Outokumpu odottaa, että myös sen liikeyhteisöt kautta arvoketjun noudattavat vastaavia standardeja kuin mitä sen vastuullisuuspolitiikassa on määritelty. (E1-MDR-P-65-(b)) Toimitusjohtaja sekä strategia-, vastuullisuus- ja henkilöstöjohtaja on vastuussa politiikan toteuttamisesta. (E1-MDR-P-65-(c)) Outokumpu on sisällyttänyt sidosryhmien näkemykset osaksi politiikanhallintaansa. Yhtiön sidosryhmiä ovat osakkeenomistajat, työntekijät, asiakkaat, toimittajat, sijoittajat, viranomaiset sekä suuri yleisö ja kansalaisjärjestöt. Julkiset politiikat ovat myös ulkoisten sidosryhmien saatavilla Outokummun verkkosivuilla. (E1-MDR-P-65-(e)) Poliitiikan mukaan Outokummun tulee pyrkiä jatkuvaan, järjestelmälliseen ja avoimeen vuoropuheluun tekemällä yhteistyötä sidosryhmien kanssa. (E1-MDR-P-65-(f))

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Kolmansien osapuolten standardit

Outokumpu on sitoutunut YK:n kestäväen kehityksen tavoitteisiin ja on myös allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen. Yhtiö on sitoutunut tavoitteeseen rajoittaa ilmaston lämpeneminen 1,5 asteeseen vuoteen 2050 mennessä ja on mukana Science-Based Targets -aloitteessa. Outokumpu on mukana myös ResponsibleSteel-aloitteessa ja sitoutunut tukemaan sen visiota ja missiota. Outokummun Euroopan tuotantolaitokset ovat myös ResponsibleSteelin sertifoimia, ja kaikki sen tuotantolaitokset ovat ISO 14001 -sertifioituja. Koska Outokummulla on kromikaivos, se kuuluu suomalaiseen Kestävän kaivostoiminnan verkostoon. (E1-MDR-P-65-(d))

Olennaisten alueiden käsittely

Ilmastonmuutoksen hillintä

Vastuullisuuspolitiikka sisältää ilmastonmuutoksen hillintään liittyviä aiheita, ja siinä määritellään etenemistoimet hiilineutraaliuden saavuttamiseksi. Poliitikassa kuvailluilla toimilla pyritään vähentämään sekä omien toimintojen että toimitusketjun kasvihuonekaasupäästöjä ja parantamaan energiatehokkuutta ja uusiutuvan energian käyttöä. Poliitiikka ohjeistaa yhtiötä minimoimaan myös primääriraaka-aineiden käyttöä korvaamalla ne kierrätetyillä aineilla. Tämä on yksi tärkeimmistä ilmastovaikutusten lieventämistoimista.

Lisäksi Outokummun toimittajien toimintaperiaatteet käsittelevät ilmastonmuutosta edellyttäen, että tavarantoimittajat vähentävät toimintansa kielteisiä vaikutuksia ympäristöön ja erityisesti ilmastoon. Lisätietoja Outokummun toimittajien toimintaohjeista ja sen laajuudesta, hyväksymisprosessista, kolmansien osapuolien standardien julkistamisesta, keskeisten sidosryhmien huomioimisesta ja politiikan saatavuudesta löytyy arvoketjun työntekijöistä käsittelevästä luvusta (S2) kohdassa **“Toimintaperiaatteet”**. (E1-2-25-(a))

Energiatehokkuus

Outokummun vastuullisuuspolitiikassa todetaan, että Outokummun tavoitteena on minimoida resurssien käyttöä ja yhtiön toimintojen kielteisiä vaikutuksia ympäröivään ympäristöön kehittämällä ennakoivasti tuotantoprosessejaan sekä parantamalla energia- ja materiaalitehokkuuttaan. Tämä tarkoittaa sitä, että Outokumpu optimoi jatkuvasti energiankäyttöä ja kehittää ja parantaa ennakoivasti energiatehokkuutta vähentääkseen ympäristövaikutuksiaan. (E1-2-25-(c))

Uusiutuvan energian käyttöönotto

Osana vastuullisuuspolitiikkaansa Outokumpu minimoi toimintansa kielteisiä vaikutuksia ympäristöön lisäämällä vähäpäästöisen sähkön osuutta. Tämä on yksi Outokummun siirtymäsuunnitelman keskeisistä elementeistä. Vähähiilistä sähköä ovat sekä uusiutuva että ydinenergia. Outokumpu on ryhtynyt myös korvaamaan fossiilisia polttoaineitaan vaihtoehtoisilla ratkaisuilla, kuten biopolttoaineilla ja sähköistämällä. (E1-2-25-(d))

Muut

Vastuullisuuspolitiikassa käsitellään myös luonnon monimuotoisuutta ja sen riippuvuutta ilmastonmuutoksesta. Vähentämällä kasvihuonekaasupäästöjä ja riippuvuutta neitseellisistä raaka-aineista Outokumpu edistää luonnon monimuotoisuuden säilymistä maailmanlaajuisesti. Poliitikassa määritellään myös Outokummun tavoite vähentää pilaantumista, jätteitä, päästöjä ilmaan sekä ympäristövaikutuksia riskiperusteisella ympäristöasioiden hallinnalla. (E1-2-25-(e))

Toimet ja resurssit

Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit

Keskeiset toimet

Outokumpu on tunnistanut ja toteuttanut ilmastonmuutoksen hillintään tähtäviä keskeisiä toimia, ja niille on varattu sekä operatiivisia että taloudellisia resursseja. Outokumpu jatkoii päästövähennyssuunnitelmansa toteuttamista vuonna 2024.

Hiilestä irtautumisen keinot, keskeiset toimet ja odotetut tulokset raportointivuoden aikana olivat seuraavat:

- romun käytön lisääminen, mikä vähentää raaka-aineista syntyviä päästöjä sekä riippuvuutta neitseellisistä raaka-aineista.
- energiatehokkuushankkeiden toteuttaminen energiankäytön päästöjen ja kustannusten vähentämiseksi,
- vähäpäästöisen sähkön turvaaminen sähköostopimuksin ja sertifikaatein energiankäytön päästöjen vähentämiseksi,
- siirtyminen fossiilisista polttoaineista uusiutuviin polttoaineisiin energiapäästöjen vähentämiseksi ja
- investointipäätökset biohiililaitokseen Saksaan koksien päästöjen vähentämiseksi.

Hiilestä irtautumisen keinot, keskeiset toimet ja odotetut tulokset seuraavina raportointivuosina ovat seuraavat:

- vähäpäästöisten raaka-aineiden saatavuuden varmistaminen kumppanuuksien avulla erityisesti primääriraaka-aineiden päästöjen vähentämiseksi,
- lisäinvestoinnit biokoksiin koksien päästöjen vähentämiseksi,
- operatiiviset muutokset sähköistämällä ja siirtymällä fossiilisista polttoaineista uusiutuviin polttoaineisiin energiapäästöjen vähentämiseksi ja
- hiilidioksidin talteenotto ja hyödyntäminen tuotannosta syntyvien kaasujen päästöjen vähentämiseksi sekä muiden toimialojen mahdollinen päästöjen vähentäminen näitä sivuvirtoja hyödyntämällä.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Näiden toimien toteuttaminen on määritelty myös Outokummun siirtymäsuunnitelmassa, ja ne ovat erittäin tärkeitä Outokummun tieteeseen perustuvan päästövähennystavoitteen saavuttamisen kannalta. Tämä todetaan myös yhtiön vastuullisuuspolitiikan tavoitteissa. Outokumpu osallistui myös kolmivuotiseen TOCANEM2-ohjelmaan (Towards Carbon Neutral Metals eli kohti hiilivapaita metalleja), joka tukee metalliteollisuuden siirtymää hiilineutraaliuteen. (E1-MDR-A-68-(a)), (E1-3-29-(a))

Laajuus ja aikaväli

Kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistoimet kattavat koko Outokummun arvoketjun ja keskiössä ovat erityisesti oma toiminta ja toimitusketju, jossa suurin osa yhtiön päästöistä syntyy, ja kaikilla maantieteellisillä alueilla, joilla on joko yhtiön omaa toimintaa ja sen alkupään toimitusketjun toimintoja. Jos toimi koskee nimenomaan jotain tiettyä paikkaa, se mainitaan selkeästi: esimerkiksi Tornion biokoksiin pelletointitehtaan rakentaminen koskee pelkästään Tornion toimipaikkaa. Lisäksi yhteistyökumppanuuksien kehittämistoimet toimittajien kanssa ulottuvat myös Outokummun arvoketjun alkupäähän, mikä osoittaa, että sen toiminta ulottuu yrityksen suorien toimintojen ulkopuolelle. (E1-MDR-A-68-(b)) Päästövähennysteknologioiden kehittyessä yhtiö arvioi jatkuvasti kunkin keskeisen toimen odotettavissa olevia aikahorisontteja. Romun käytön lisääminen, vähäpäästöiset raaka-aineet ja vähäpäästöinen energia ovat jatkuvaa panostusta erityisesti lyhyellä aikavälillä, kun taas nykyiset raportoidut biokoksi-investoinnit ovat keskipitkän aikavälin toimia. Hiilen talteenotto ja varastointi/käyttö ovat tutkimusvaiheessa, ja niitä on arvioitava edelleen. Pääsääntöisesti Outokumpu soveltaa samaa lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin määritelmää kuin Corporate Sustainability Reporting -direktiivissä ("CSRD"): lyhyt aikaväli on yksi vuosi, keskipitkä enintään viisi vuotta ja pitkällä aikavälillä on yli viisi vuotta (E1-MDR-A-68-(c)) Mikään toimista ei liittynyt korjaavien toimenpiteiden tarjoamiseen, sillä olennaisista vaikutuksista ei syntynyt vahinkoa yhteisöille. (E1-MDR-A-68-(d))

Aiempi edistyminen

Vuoden 2023 loppuun mennessä Outokumpu oli parantanut päästöintensiiteettiään 27 % vuoden 2016 lähtötasosta. (E1-MDR-A-68-(e))

Taloudelliset resurssit

Sen jälkeen, kun Outokumpu sitoutui nykyiseeni ilmastotavoitteeseensa vuonna 2021, yhtiö on investoinut 48,5 milj. euroa hiilestä irtautumiseen, ja se on päättänyt 78 milj. euron investoinneista tulevina vuosina. Yhtiö arvioi jatkuvasti, mitä investointeja sekä mahdollisia tukia ja muita rahoitusvälineitä tarvitaan, jotta se voi saavuttaa päästövähennystavoitteet vuoteen 2030 mennessä. (E1-MDR-A-69-(a)) Outokummun keskipitkän aikavälin tavoitteet perustuvat olemassa oleviin, kustannustehokkaisiin hiilestä irtautumisen teknologioihin, ja yhtiö on ottanut resurssien kohdentamisen huomioon osana strategiapro sessiaan. Pitkällä aikavälillä Outokumpu uskoo hiilestä irtautumisen tuottavan arvoa sen liiketoiminnalle ja tekevän yhtiön siirtymäsuunnitelman toteuttamisesta mahdollista. (E1-3 AR 29)

Outokummun nykyiset toimintamenot, joilla toimia on toteutettu, sisältyvät konsernin tuloslaskelmassa ja liitetiedossa 2.3 ilmoitettuihin kuluihin. Kaikki tähän liittyvät nykyiset pääomamenot on sisällytetty liitetiedon 4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet riviin Lisäykset. (E1-MDR-A-69-(b)) Yhtiö ei ole vielä tehnyt tulevia taloudellisten resurssien kohdennuksia. (E1-MDR-A-69-(c))

Saavutetut ja odotetut kasvihuonekaasujen päästövähennykset

Vuoden 2024 loppuun mennessä Outokummun kasvihuonekaasupäästöt vähenivät 32 % vuoden 2016 lähtötasosta. Odotettu päästövähennystavoite oli 24 %. Vuoteen 2030 mennessä odotettu päästövähennys on 42 %, mikä tarkoittaa vielä noin yhden miljoonan tonnin absoluuttista vähennystä hiilidioksidipäästöissä. (E1-3-29-(b))

Toimien toimeenpanon resurssiriippuvuudet

Outokummun taloudellinen asema ja tase ovat sen aiemmin julkistaman strategian mukaisesti vahvalla tasolla, joten yhtiö on valmistautunut tuleviin sijoituksiin. Hiilestä irtautuminen on olennainen osa yhtiön arvonluontia. Tämän vuoksi investointeja ilmastonmuutoksen hillintään pidetään myös merkittävänä mahdollisuutena yhtiön tulevan menestyksen kannalta. Esimerkiksi biokoksi-investointinsa kohdalla Outokumpu arvioi myös hankkeen taloudellista kannattavuutta sekä mahdollisuuksia uuteen arvonluontiin. Omien pääomainvestointiensä lisäksi yhtiö harkitsee myös teollisuudenalan hiilestä irtautumiseen tarkoitettuja kansallisia ja EU:n rahastoja. (E1-3-AR 21)

Pääomamenojen ja toimintamenojen väliset suhteet

Vuonna 2024 Outokumpu investoi siirtymäsuunnitelmaansa 21,5 milj. euroa investointeja, jotka koostuvat energiatehokkuus- ja biokoksi-investoinneista. Lisäksi yhtiö teki operatiivisia investointeja tuotantonsa. Näitä ei esitetä erillisinä erinä tilinpäätöksessä. Siirtymäsuunnitelmaan tehdyt ja suunnitellut investoinnit on esitetty kohdassa "Taloudelliset resurssit". (E1-3-29 (c-i))

Suurin osa Outokummun toteutettujen tai suunniteltujen toimien toteuttamiseen tarvittavista pääoma- ja toimintamenoista on taksonomiakelpoisia (EU 2021/2178:n mukaan). Lähinnä Ferrochrome-liiketoiminta-alueen menot on suljettu pois, koska olennaista Outokummulle on raudan ja teräksen valmistus. (E1-3-29 (c-ii))

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Mittarit ja tavoitteet

Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet

Suhde toimintaperiaatteiden päämääriin

Outokummun vastuullisuuspolitiikassa todetaan, että Outokumpu tunnustaa tarpeen oikeudenmukaiseen siirtymään ja toimii tieteeseen perustuvien pitkän aikavälin tavoitteiden mukaisesti. Siirtymäsuunnitelmassa esitetään hankkeita ja vaiheita, joilla saavutetaan sekä vuoteen 2030 ulottuva keskipitkän aikavälin tavoite että vuoteen 2050 ulottuva hiilineutraaliustavoite. Tieteeseen perustuvat tavoitteet koskevat kasvihuonekaasujen kokonaispäästöjä, mutta Outokumpu on asettanut tavoitteen myös suorien toimintojen energiatehokkuudelle. (E1-MDR-T-80-(a))

Mitattavissa olevat tavoitteet

Outokumpu on asettanut mitattavissa olevat tavoitteet kasvihuonekaasujen päästövähennyksille ja energiatehokkuuden parantamiselle. Hiilidioksidipäästöjen vähennystavoite on vuoden 2016 lähtötasoon perustuva suhteellinen tavoite, jonka mukaan päästöjä tulee vähentää 42 % tuotettua terästonnia kohti (hiilidioksidi/tuotettu terästonni) vuoteen 2030 mennessä. Energiatehokkuustavoite on parantaa energiatehokkuutta 8 %:lla energiankäytössä gigawattitunteina vuositasolla vuoden 2022 lähtötasosta. Outokummun ilmastotavoite hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi on suhteellinen, koska siinä mitataan intensiteettiä eli päästöjä tuotettua terästonnia kohti. Energiatehokkuustavoite lasketaan absoluuttisena vähennyksenä lähtötasosta. (E1-MDR-T-80-(b))

Laajuus ja vertailuarvo

Päästöintensiteetin vähentämistavoite sisältää koko hiilijalanjäljen: suorat päästöt (scope 1) sekä epäsuorat ja arvoketjun päästöt (scope 2 ja 3). Energiatehokkuustavoite kattoi Outokummun omat toiminnot. (E1-MDR-T-80-(c))

Päästöintensiteettivähennystavoitteen nykyinen lähtökohta on asetettu kolmen peräkkäisen vuoden keskiarvoksi, jotka ovat 2014, 2015 ja 2016 mahdollisimman realistisen arvon saamiseksi. Tämän perusteella päästöjen intensiteetin vertailuarvo on 2,1 tCO₂/tuotettu terästonni. Energiatehokkuustavoitteen lähtötaso on tammi–syyskuu 2022 ja vertailuarvo on 5 404 GWh. (E1-4-MDR-T-80-(d))

Välitavoitteet

Outokummun ilmastotavoitteet ulottuvat vuoteen 2050. Outokummun keskipitkän aikavälin kasvihuonekaasupäästöjen intensiteettitavoite on asetettu vuodelle 2030. Se on jaettu lyhyen aikavälin vuositavoitteisiin, jotka toteutetaan liiketoiminta-alueilla ja toiminnoissa.

Yhtiöllä on myös vuodelle 2025 asetetut lyhyen aikavälin energiatehokkuustavoitteet. Myös Kemin kaivoksen hiilineutraaliustavoite on asetettu vuodelle 2025. (E1-MDR-T-80-(e))

Menetelmät ja oletukset

Asettaessaan kasvihuonekaasujen päästövähennystavoitteitaan Outokumpu toteutti ilmastoskenaarioanalyysin Stated Policies Scenario -mallin ja kestävä kehityksen skenaarioanalyysin Science-Based Targets -aloitteen 1,5 asteen tavoitteen mukaisesti. Energiatehokkuustavoite mitataan kumulatiivisena parannuksena nykyiseen lähtötasoon verrattuna, ja sen mittayksikkö on gigawattitunti (GWh). (E1-MDR-T-80-(f))

Tavoitteen tieteellinen näyttö ja tavoitteiden asettaminen

Kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetin keskipitkän aikavälin vähennystavoite perustuu tieteeseen. Energiatehokkuustavoitteen kohdalla tarkastellaan, onko taso parantunut aiempiin tuloksiin verrattuna. (E1-MDR-T-80-(g)) Päästötavoitteen ulkoisesta tarkastuksesta vastasi Science-Based Targets -aloite, joka hyväksyi tavoitteen. Ulkoiset sidosryhmät eivät ole arvioineet energiatehokkuustavoitetta. (E1-MDR-T-80-(h))

Tavoitteiden ja mittarien muutokset

Kasvihuonekaasupäästöjen laskenta perustuu päästökertoimiin, jotka tarkistetaan vuosittain. Raportointikaudella laskentaa laajennettiin kattamaan myös Outokummun palvelukeskukset, varastot ja toimistot yhtiön tuotantoyksiköiden lisäksi. Yhtiön vuonna 2021 asettamaan tieteeseen perustuvaan ilmastotavoitteeseen ei tehty muutoksia raportointivuoden aikana, sillä muiden kasvihuonekaasupäästöjen osuus ei ole merkittävä teräksen tuotantoprosessissa. (E1-MDR-T-80-(i))

Tulokset suhteessa ilmoitettuihin tavoitteisiin

Vuoden 2024 loppuun mennessä Outokumpu vähensi päästöintensiteettiään 32 % vuoden 2016 lähtötasosta. Tulokseen päästiin korkean kierrätysisällön, vähäpäästöisen energian ja operationaalisten parannuksien avulla. Energiatehokkuuden osalta yhtiö saavutti vuoden aikana 391 GWh 600 GWh:n kokonaistavoitteesta. (E1-MDR-T-80-(j))

Olellaisten ilmaston liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta tavoitteiden avulla

Outokummun ilmastotavoitteet ovat tieteeseen perustuvia, ja niiden tavoitteena on rajoittaa maapallon keskilämpötilan nousu 1,5 asteeseen esiteolliseen tasoon verrattuna Pariisin ilmastosopimuksen mukaisesti. Tavoitteen saavuttamiseksi Outokummun tarkoituksena on vähentää suorien ja epäsuorien päästöjen sekä toimitusketjun päästöintensiteettiä 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta. Outokumpu on tunnistanut mahdolliset energiatehokkuutta parantavat toimenpiteet kaikissa yhtiön toiminnoissa, ja yhtiön kunnianhimoinen energiatehokkuuden parantamistavoite pohjautuu tähän työhön. (E1-4-33)

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

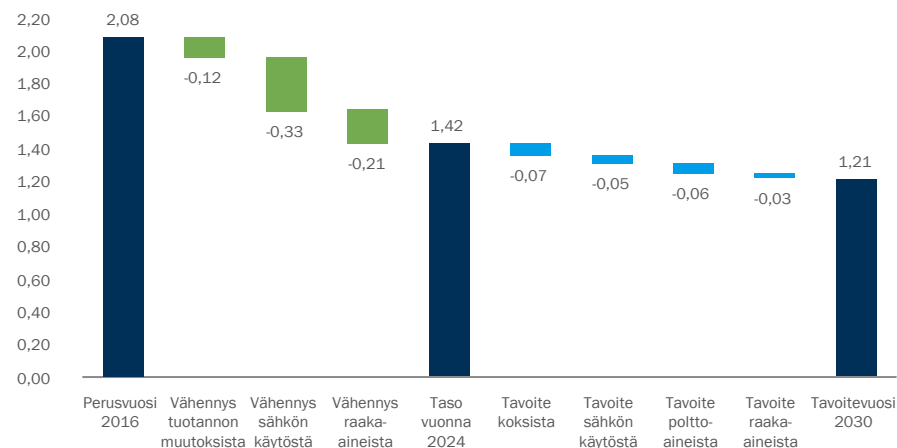
Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Kasvihuonekaasupäästöjen tavoite- ja inventaarion rajaukset

Arvioitu päästövähennys 2016–2030, tonnia tuotettua terästönä kohti



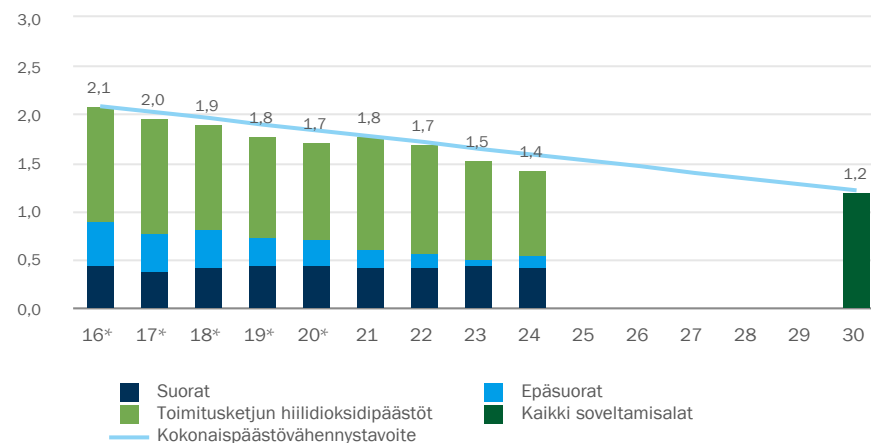
(E1-4-34-(a))

Outokummun ilmastotavoite on yhdistetty intensiteettitavoite, joka kattaa scopet 1, 2 ja 3. Yhtiö ei ole julkistanut scopeille omia tavoitteita. Tavoite ei koske kasvihuonekaasupäästöjä vaan se on asetettu vain hiilidioksidipäästöille, koska muut päästöt ovat hyvin pieniä teräksen tuotantoprosessissa. Tavoite perustuu markkinaperusteiseen scope 2:een. Tavoiteraja poikkeaa myös kasvihuonekaasujen bruttopäästöistä, koska siinä otetaan huomioon teräksen valmistusprosessi, eli myyty ferrokromi ei ole mukana. Tavoite ei sisällä jatkojalostusta ja jakelua. Vuonna 2016 päästöintensiteetti 0,45 tonnia hiilidioksidia tuotettua terästönä kohti scope 1:n osalta, 0,45 tonnia hiilidioksidia tuotettua terästönä kohti scope 2:n osalta ja 1,18 tonnia hiilidioksidia tuotettua terästönä kohti scope 3:n osalta.

Vuonna 2024 scope 1:n hiilidioksidipäästöt olivat 0,4, scope 2:n hiilidioksidipäästöt 0,1 ja scope 3:n hiilidioksidipäästöt 0,9 hiilidioksidia tuotettua terästönä kohti. Outokummun tavoite on vähentää päästöintensiteettiä, eikä yhtiöllä tällä hetkellä ole absoluuttisia tieteeseen perustuvia päästötavoitteita.

Edellä kerrotun mukaisesti hiilidioksidipäästöintensiteettitavoite eroaa hieman raportoiduista kasvihuonekaasujen bruttopäästöistä. Näihin bruttopäästöihin verrattuna SBT-aloitteen mukainen tavoite kattaa 99,9 % scope 1:n, 78,7 % scope 2:n ja 84,5 % scope 3:n kasvihuonekaasujen bruttopäästöistä. (E1-4-34-(b))

Outokummun hiilidioksidipäästöjen kehitys, tonnia tuotettua terästönä kohti



Yhtiön uudelleenjärjestelyt johtivat lähtötason uudelleenlaskentaan, mikä nosti päästöintensiteettiä 2 %.
* Mukaan lukien lopetetut toiminnot

Vertailuarvon edustavuuden varmistaminen

Päästöintensiteettivähennystavoitteen nykyinen lähtökohta on asetettu kolmen peräkkäisen vuoden keskiarvoksi, jotka ovat 2014, 2015 ja 2016. Tämän perusteella päästöjen intensiteetin vertailuarvo on 2,1 tCO₂ tuotettu terästönä kohti. (E1-4-AR-25-(a-b))

Yhteensopivuus ilmaston lämpenemisen 1,5 asteen rajan kanssa

Ilmastotavoite on tieteeseen perustuva ja yhteensopiva sen kanssa, että ilmaston lämpeneminen rajoitetaan 1,5 asteeseen. Science-Based Target -aloite hyväksyi ja julkaisi tavoitteen vuonna 2021. (E1-4-34-(e)), (E1-4-16-(a))

Hiilestä irtautumisen keinot ja niiden vaikutus päästöjen vähennystavoitteeseen

Aikaisemmin raportilla olevassa kaaviossa esitellään tämän hetkiset odotetut päästövähennykset päästölähteittäin tavoitevuoteen 2030 asti perustasosta 2016 alkaen. Huomioon otetaan kaikki kolme scopea. Polttoaineisiin ja koksiin liittyvät toimet vaikuttavat scope 1:een, sähkö scope 2:een ja raaka-aineet scope 3:een. Vuonna 2016 yhtiön päästöintensiteetti oli 2,1 tonnia hiilidioksidia tuotettua terästönä kohti, ja vuoteen 2030 mennessä yhtiön tavoitteena on vähentää päästöintensiteetti tasolle 1,2. Tämän aikataulun mukaisesti Outokumpu pyrkii vähentämään koksen päästöintensiteettiä 0,06 tonnia hiilidioksidia tuotettua terästönä kohti siirtymällä biokoksiin ja 0,45 tonnia hiilidioksidia tuotettua terästönä kohti lisäämällä vähäpäästöisen energian käyttöä maailmanlaajuisesti ja korvaamalla fossiilisia polttoaineita uusiutuville vaihtoehdoilla.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Toimitusketjuysteistyössä Outokummun tavoitteena on vähentää raaka-aineiden päästöintensiteettiä entisestään 0,24 tonnia hiilidioksidia tuotettua terästönä kohti. Yhtiö uskoo lisäksi, että pitkällä aikavälillä, vuoden 2030 tavoitteen jälkeen, hiilidioksidin talteenotto on avainasemassa sellaisten päästöjen vähentämisessä, joiden vähentäminen on mahdotonta nykyteknologioilla. (E1-4-34-(f), E1-4-16-(b))

Skenaarioanalyysin käyttö mittareissa ja kohteissa

Outokumpu on toteuttanut tämän hetkisen tilanteen jatkuvuuteen perustuvan skenaarioanalyysin Kansainvälisen energijärjestön rauta- ja terästeknologioiden vuoden 2020 tiekartan mukaisesti. Yhtiön skenaarioanalyysissä noudatetaan selvästi alle kahden asteen skenaariota ja Science Based Targets -aloitteen 1,5 asteen tavoitetta. Käytettävissä olevissa skenaarioissa otetaan huomioon maiden energiaan ja ilmastoon liittyvät sitoumukset. Näiden pohjalta on luotu perusskenaario, johon Outokumpu vertaa poliittisia lisätoimenpiteitä kestävä kehityksen skenaarion toteuttamiseksi. Kansainvälisen energijärjestön kestävä kehityksen skenaariossa päästövähennyskehitys on linjattu siten, että energijärjestelmä saavuttaa kokonaisuudessaan globaalisti nollapäästöt noin vuoteen 2070 mennessä. (Lähde: Kansainvälisen energijärjestö IEA:n rauta- ja terästeknologioiden tiekartta 2020.) Olemassa olevat skenaariot eivät ota huomioon ruostumattoman teräksen tuotannon erityispiirteitä. Ruostumatonta terästä valmistetaan pääasiassa kierrätysteräksestä, mutta oikean koostumuksen varmistamiseksi tarvitaan myös ferroseoksia. Terästeollisuuden skenaarioiden soveltumiseksi ruostumattoman teräksen tuotantoon yhtiön analyysissä käytetään oletusta, että terästeollisuuden päästöintensiteetti on samalla tasolla kuin ruostumattoman teräksen, mukaan lukien scope 3:n päästöt. Skenaarioissa tavoite on asetettu vuoteen 2050 eli samaan ajankohtaan kuin Outokummun hiilineutraaliustavoite. (E1-4-AR-30-(c))

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Tulosten ja vaikuttavuuden seuranta

Outokumpu seuraa energiankulutusta sekä suhteessa kokonaisenergian käyttöön että keskeisenä ruostumattoman teräksen prosessiin räätälöitynä tunnuslukuna. Jälkimmäinen intensiteettitunnusluku kattaa kaikki Outokummun tuotantoprosessit ferrokromin tuotannosta sulatukseen sekä kuuma- ja kylmävalssaukseen. Tunnusluku lasketaan megawattitunteina tuotettua terästönä kohti, ja sitä seurataan kuukausittain. (E1-5-MDR-M-75))

Menetelmät ja oletukset

Energiatohokkuus on laskettu siten, että energiankulutusta eli kaikkien prosessien yhteenlaskettua polttoaineiden ja sähkön käyttöä on verrattu prosessien lopputuotteisiin. Käytetyt lämpöarvot ja energiankulutus perustuvat toimittajilta saatuihin asiakirjoihin. (E1-5-MDR-M-77-(a))

Energiankäyttö on osa todentamisprosessia, jossa EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin kuuluvat toimipaikat ilmoittavat päästöistään ja energiankäytöstään paikallisille viranomaisille. Outokummun päästökauppajärjestelmän piiriin kuuluvat tuotantoyksiköt ovat Tornio Suomessa, Avesta, Nyby ja Degerfors Ruotsissa sekä Krefeld ja Dillenburg Saksassa. (E1-5-MDR-M-77-(b))

Kokonaisenergiankulutus

MWh tai prosenttiosuus	2024
1) Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0
2) Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	92 143
3) Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	1 689 701
4) Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	975 166
5) Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäädytyksen kulutus (MWh)	714 565
6) Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettuna rivien 1–5 summana)	3 471 574
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	50,7 %
7) Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	2 714 398
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	39,6 %
8) Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	30 044
9) Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäädytyksen kulutus (MWh)	632 120
10) Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	
11) Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettuna rivien 8–10 summana)	662 164
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	9,7 %
Energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettuna rivien 6 ja 11 summana)	6 848 136

(E1-5-37, 37-(a-b), (c)-(i-(ii)), (E1-5-38-(a-e), (E1-5-39), (E1-5-AR 34)

Vuonna 2024 vähäpäästöisen sähkön osuus Outokummun toiminnoista oli 90 % sähkön ostosopimusten ja sertifikaattien avulla. Energiaintensiteetti oli 10,9 GJ/tuotettu tonni ruostumatonta terästä.

Energiaintensiteetti

MWh/rahayksikkö	2024
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin olevaan liikevaihtoon (MWh/rahayksikkö)	0,0012

(E1-5-40)

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Liikevaihtoon suhteutettu energiantensiteetti oli 0,12 % megawattituntia milj. euroa kohti vuonna 2024.

Ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat

Koska Outokumpu valmistaa ruostumatonta terästä ja ferrokromia, joiden valmistamisessa käytetään paljon energiaa, yhtiön koko toiminta määritellään EU-asetuksen mukaan ilmastovaikutuksiltaan merkittäväksi. Yhtiön toimintaan sovelletaan NACE-luokitusta 24.1, joka vastaa EU:n ilmastoluokitusjärjestelmää koskevan delegoidun säädöksen liitteen I taloudellista toimintoa 3.9: raudan ja teräksen valmistus. (E1-5-42)

Rahoitusta koskeva täsmäytys

Outokummun liikevaihto tilinpäätöksen liitetiedossa 2.2 on 5 942 milj. euroa. EU:n asetuksen mukaan Outokummun koko toiminta määritellään ilmastovaikutuksiltaan merkittäväksi. (E1-5-43)

Liikevaihto

Milj. euroa	2024
Energiantensiteetin laskemiseen käytetty liikevaihto, joka on saatu ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta	5 942
Liikevaihto (muut)	—
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätöksissä)	5 942

(E1-5-AR-38-(b))

Kasvihuonekaasujen bruttopäästöt ja kokonaispäästöt (scopet 1, 2 ja 3)

Tulosten ja vaikuttavuuden seuranta

Outokummun päästöjen seuraamiseen käytetty keskeinen tunnusluku on intensiteettiin perustuvat kasvihuonekaasupäästöt tuotettua terästönä kohti. Mittari kattaa kaikki kolme scopea ja on myös Outokummun Science-Based Target -aloitteen mukainen tavoite. (E1-6-MDR-M-75-(a))

Menetelmät ja oletukset

Kasvihuonekaasut on mitattu ja raportoitu GHG Protocol Corporate Standard -standardin ja terästeollisuuden standardien mukaisesti. Sähkökäytön päästöt lasketaan ja niitä

seurataan Outokummun sähköjakauman päästökertoimen avulla, joka oli 73 kiloa hiilidioksidia megawattitunnilta. Päästökerronin on saatu käytetyn sähkön toimittajalta ja laskettu painotettuna keskiarvona. Yhtiön ulkopuoliset, scope 3:n hiilidioksidiekvivalenttipäästöt on sisällytetty laskelmaan. Suurin vaikutus tulee hankinnoista, pääasiassa seosaineista. Myös liikematkustuksen päästöt ja syntyvä jäte raportoidaan ainakin osittain, samoin kuin tuotteiden jatkokuljetukset. (E1-6 MDR-M-77-(a))

Ulkoisen varmentaminen

EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin kuuluvien Outokummun toimipaikkojen on todennettava hiilidioksidipäästönsä vuosittain. Energiankäyttö on osa tätä todentamisprosessia. Nämä toimipaikat ovat Tornio Suomessa, Avesta, Nyby ja Degerfors Ruotsissa sekä Krefeld ja Dillenburg Saksassa. EU:n päästökauppajärjestelmän akkreditoidut todentamiselimet todentavat päästöt. Todentaja riippuu siitä, missä maassa toimipaikka sijaitsee. (E1-6 MDR-M 77-(b))

Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt

Vuonna 2024 scope 1:n päästöt ovat 990 643 tonnia hiilidioksidiekvivalenttia (27 %), scope 2:n päästöt 364 704 tonnia hiilidioksidiekvivalenttia (10 %) ja scope 3:n päästöt 2 347 109 tonnia hiilidioksidiekvivalenttia (63 %) Outokummun kokonaispäästöistä. Outokummun kokonaiskasvihuonepäästöt olivat yhteensä 3 702 456 tonnia hiilidioksidiekvivalenttia. (E1-6-44-(a-d))

Outokummulla ei ole osakkuus- tai yhteisyrityksiä, joihin Outokummulla olisi määräysvaltaa ja joista sen pitäisi raportoida. Jos osakkuusyritys on osa arvoketjua, sen päästöt on raportoitu arvoketjun päästöissä. Niinpä yhtiön raportoimat bruttopäästöt vastaavat konsernin päästöjä. (E1-6 50)

Kasvihuonekaasupäästöjen erittely

ResponsibleSteel-sertifikaatin vuoksi Outokumpu raportoi myös Europe-liiketoiminta-alueen liiketoimintalinjojen kasvihuonekaasupäästöt, jotka on esitetty alla olevassa taulukossa.

Liiketoimintalinja	Scope 1, tCO ₂ -ekv. ¹⁾	Scope 2, tCO ₂ -ekv.	Scope 3, tCO ₂ -ekv.
Advanced Materials	187 521	11 510	688 997
Stainless Europe	448 272	64 662	1 061 874

¹⁾ Tonnia hiilidioksidiekvivalenttia. (E1-6-AR-41)

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Kasvihuonekaasupäästöt ja tavoitteet

	Takautuva		Välitavoitteet ja tavoitevuodet			
	Perusvuosi	Vertailutiedot	N	%N/N-1		Vuositainen prosenttiosuus-tavoite / perusvuosi
	2016 ²⁾	2023	2024	Muutos, %	2030 ³⁾	
Scope 1:n kasvihuonekaasupäästöt						
Kasvihuonekaasujen scope 1:n bruttopäästöt (tCO2-ekv.) ¹⁾	1 213 634	n/a	990 643	n/a	689 400	3 %
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1:n kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)			84 %			
Scope 2:n kasvihuonekaasupäästöt						
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2:n bruttopäästöt (tCO2-ekv.)	n/a	n/a	540 274	n/a	n/a	n/a
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2:n bruttopäästöt (tCO2-ekv.)	1 210 872	n/a	364 704	n/a	28 200	7 %
Merkittävät scope 3:n kasvihuonekaasupäästöt						
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (scope 3:n) kokonaisbruttopäästöt (tCO2-ekv.)						
1 Ostetut tavarat ja palvelut	n/a	n/a	1 843 340	n/a	n/a	n/a
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1:n tai scope 2:n päästöihin)	n/a	n/a	111 493	n/a	n/a	n/a
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	n/a	n/a		n/a	n/a	n/a
5 Toiminnassa muodostuva jäte	n/a	n/a	21 957	n/a	n/a	n/a
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	n/a	n/a	4 469	n/a	n/a	n/a
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	n/a	n/a	218 934	n/a	n/a	n/a
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	n/a	n/a	146 917	n/a	n/a	n/a
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt						
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO2-ekv.)	n/a	n/a	3 878 026	n/a	n/a	n/a
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO2-ekv.)	5 588 062	n/a	3 702 456	n/a	2 929 000	3 %

(E1-6 AR-48, E1-6-44 (a-d); 52-(b), E1-6-AR-46-(d), E1-6-48 (a-b), E1-6-49, 52 (a,a), E1-6-49, 52 (b,b), E1-6-51)

¹⁾ Tonnia hiilidioksidiekvivalenttia.

²⁾ Perusvuoden päästöt raportoidaan pelkästään hiilidioksidipäästöinä.

³⁾ Yhtiö on asettanut tieteeseen perustuvan tavoitteensa vain päästöintensiteetille, mutta se on raportoitu taulukossa havainnollistavana absoluuttisena päästötavoitteena vuodelle 2030.

Kasvihuonekaasupäästöjen laskentamenetelmät ja -oletukset

Outokummun kasvihuonekaasupäästöjen mittaaminen ja raportointi noudattaa GHG Protocol Corporate Standard -standardia ja hyödyntää myös terästeollisuuden standardeja, kuten ISO 14404 -standardia. Outokummun tuotantolaitokset, jotka ovat mukana EU:n päästökauppajärjestelmässä (EU ETS), ovat raportoineet päästöt päästökauppajärjestelmän vaatimusten mukaisesti.

Scope 1:n päästöt laskettiin polttoaineen ja materiaalien kulutuksen perusteella, mukaan lukien hiilidioksidi-, dityppioksidi- ja metaanikasvihuonekaasut. Loput kasvihuonekaasuista

eivät olleet merkityksellisiä käytettyjen polttoaineiden kannalta. Polttoaineiden kohdalla käytettiin viranomaisilta saatuja kansallisia päästökertoimia, joita käytetään myös päästökauppajärjestelmän raportoinnissa. Materiaalien päästöt laskettiin hiilisisällön perusteella päästökauppajärjestelmän menetelmän mukaisesti.

Scope 2:n sähkökäytön kasvihuonekaasupäästöt lasketaan ja niitä seurataan Outokummun markkinaperusteisen sähköjakauman päästökertoimen avulla, joka oli 73 kg hiilidioksidiekvivalenttia megawattituntia kohti. Päästökerroin on saatu käytetyn sähkön toimittajalta ja laskettu painotettuna keskiarvona. EU-alueella 100 %:lla sähkökäytöstä on alkuperätakuut sähkötuotannon omistajilta. Lisäksi julkaistaan toimipaikkakohtaiset

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



sähkökäytön päästöt. Näissä laskelmissa on käytetty avuksi kunkin maan tilastoituja sähkön päästökertoimia vuodelta 2023. Toimintojen sähkönkulutus lasketaan mitatun kulutuksen perusteella, ja toimintojen sähkönkulutus perustuu kokoaikaisiin työsuhteisiin työntekijöihin kerrottuna sähkönkäytön kertoimella.

Ostetun lämmön scope 2:n päästöt lasketaan toimittajakohtaisten tietojen perusteella. (E1-6 AR 39-(b))

Merkittävien tapahtumien ja olosuhteiden muutosten vaikutukset

Outokumpu ei ole tunnistanut (kasvihuonekaasupäästöjen kannalta merkityksellisten) merkittävien tapahtumien ja olosuhteiden muutosten vaikutuksia, jotka tapahtuvat sen arvoketjuun kuuluvien yhteisöjen raportointipäivien ja yrityksen yleiseen käyttöön tarkoitettujen tilinpäätöksen päiväyksen välisenä aikana. (E1-6 AR-42-(c))

Scope 1

Biogeeniset päästöt

Outokumpu käyttää tuotannossa myös biomateriaalia. Biopolttoaineiden ja biokoksin biogeeniset päästöt olivat 8 256 tCO₂ vuonna 2024. (E1-6-AR 43-(c))

Scope 2

Sopimusvälineet

Outokumpu raportoi kasvihuonekaasupäästöt sekä sijainti- että markkinaperusteisesti. Tieteeseen perustuva tavoite lasketaan ja raportoidaan markkinaperusteisten scope 2:n päästöjen avulla. Outokumpu osti raportointivuonna energiantuottajilta alkuperätakuut, jotka kattoivat 85 % sen sähköntarpeesta. Outokummulla on pääsy sertifioituun energiaan omistusten, pitkäaikaisten sähkösopimusten ja sähköntuottajien kautta. Markkinaperusteiset päästöt eivät sisällä hiilidioksidipäästöjen lisäksi muita kasvihuonekaasupäästöjä. (E1-6 AR 45-(d))

Biogeeniset päästöt

Outokumpu käyttää toimittajilta saatuja sähkön päästökertoimia tai maakohtaisia päästökertoimia, jotka eivät erottele biomassan tai biogeenisen hiilidioksidin prosenttiosuutta. Siirtymäsäännösten nojalla Outokumpu ei raportoi scope 2:n biogeenisiä päästöjä tässä raportissa. Outokumpu tutkii tietojen keräämistä raportointia varten jatkossa esimerkiksi selvittämällä asiaa suoraan toimittajiltaan. (E1-6-AR 45-(e))

Scope 3

Ensisijaiset tiedot

66 % scope 3:n kasvihuonekaasupäästöistä on laskettu käyttäen ensisijaisia tietoja. (E1-6-AR-46-(g))

Luokka

Scope 3:n päästöt raportoidaan seuraavista luokista: ostetut tavarat ja palvelut (3.1), polttoaineisiin ja energiaan liittyvät toimenpiteet (ei koskien scopeja 1 ja 2, 3.3.), toiminnassa muodostuva jäte (3.5), liiketoimintaan liittyvä matkustaminen (3.6), kuljetukset ja jakelu tuotantoketjun loppupäässä (3.9) sekä myytyjen tuotteiden käyttö (3.11). Sellaisia luokkia, joita ei raportoida, ovat esimerkiksi vuokratut omaisuuserät (3.8 ja 3.13) ja franchising (3.14), koska ne eivät sovellu yhtiöön toimintaa. Myydyn teräksen jalostusta ja käyttöä (3.10 ja 3.11) ei raportoida, koska materiaalin käyttö on laajaa ja jakautuu eri toimialoille. Tuotteiden käsittelyä käyttöiän lopussa (3.12) ei ilmoiteta taulukossa, mutta se on sisällytetty ostettuihin tavaroihin, sillä sekundaariteräksen keräämisen, lajittelun ja käsittelyn päästöt arvoketjun alkupäässä on otettu huomioon. Tuotantohyödykkeiden ja investointien (3,2 ja 3,15), työntekijöiden työmatkojen (3,7) ja arvoketjun alkupään kuljetusten (3,4) osalta Outokumpu ei raportoi näistä päästöistä, koska Outokumpu on tehnyt arvioinnin ja todennut että ne eivät ole olennaisia. (E1-6 AR 46-(i))

Biogeeniset päästöt

Outokumpu käyttää arvoketjun päästöjen laskemiseen sekä tarkkaa dataa että dataan perustuvia päästökertoimia. Biogeenisiä päästöjä ei raportoida arvoketjun osalta. (E1-6-AR-46-(j))

Raportoinnin rajaukset ja menetelmät

Scope 3:n tiedot kattavat kaikki Outokummun tuotantoprosessit kaivostoiminnasta kylmävalssattuihin tuotteisiin. Suurin scope 3:een liittyvä vaikutus tulee ostetuista tavaroista, pääasiassa seosaineista. Myös liiketoimintaan liittyvän matkustamisen päästöt ja syntyvä jäte raportoidaan, samoin myydyt tuotteet siinä määrin kuin mahdollista sekä tuotteiden kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä. Outokumpu noudattaa monivaiheista lähestymistapaa scope 3:n päästökertoimissa sekä hiilijalanjälkilaskelmien että kasvihuonekaasuraportoinnin suhteen. Outokumpu käyttää tarkkoja päästötekijöitä, kun niitä on saatavilla. Toissijaisesti käytetään toimialan keskimääräisiä kerättyjä tietoja ja kolmantena tietoja, jotka on saatu tietokannoista tai standardeista, kuten ISO 14404 -standardin tai Ecolnvent-tietokannoista.

- Luokka 1 (ostetut tavarat ja palvelut): Outokumpu laskee painotetun keskiarvon raaka-aineidensa päästökertoimille. Outokumpu pyytää jokaiselta raaka-aineen toimittajalta tarkkoja ensikäden tietoja. Jos päästökertoimia puuttuu, Outokumpu käyttää sopivien toimialayhdistysten, kuten Nickel Instituten ja International Molybdenum Associationin, elinkaariarviointien päästökertoimia, jos sellaisia on saatavilla. Mikäli toimittajakohtaisia tarkkoja tietoja tai toimialakohtaisia keskiarvoja ei ole saatavilla, yhtiö käyttää ISO 14404 -standardin tai Ecolnvent-tietokannan tietoja. Yhtiön ulkopuolelle myydyn ferrokromin päästöjä ei ole laskettu mukaan yhtiön ruostumattoman teräksen tuotantoon liittyviin tieteeseen perustuvien tavoitteisiin, mutta ne ovat mukana kasvihuonekaasujen bruttopäästöissä. Muihin ostettuihin tavaroihin liittyvät päästöt

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



lasketaan toimittajakohtaisten tarkkojen päästökertoimien perusteella silloin, kun niitä on saatavilla, kuten kalkin ja dolomiitin tapauksessa.

- Tuotannossa käytettävien tarvikkeiden, kuten elektrodien ja koksen, osalta käytetään ISO 14404 -standardin päästökertoimia.
- Luokka 3 (polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot, jotka eivät sisälly scope 1:n tai 2:n päästöihin): Polttoaineiden toimitusketjun päästöt lasketaan kirjallisuudessa, kuten JRC:n Well-to-Tank -raportissa, julkaistuja asianmukaisia päästökertoimia. Joissakin tapauksissa käytetään terästeollisuuden toimialayhdistyksen päästökertoimia.
- Luokka 5 (toiminnassa muodostuva jäte): Outokumpu käyttää jätteenkäsittelylaitoksista saatavia tietoja.
- Luokka 6 (liiketoimintaan liittyvä matkustaminen): Outokumpu käyttää auto-, juna- ja lentoliikenteen päästöraportteja palveluntarjoajilta. Raportit sisältävät tietoa matkojen etäisyyksistä ja niihin liittyvistä hiilidioksidipäästöistä, jotka on laskettu asianmukaisten tietokantojen päästökertoimien perusteella.
- Luokka 9 (kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä): Outokumpu laskee yhtiön sisäisten kuljetusten ja tuotekuljetusten päästöt etäisyyksien ja kuljetustyyppin mukaan. Käytetyt päästökertoimet ovat Euroopan ympäristöviraston Euroopan kuljetuksia koskevan tutkimuksen (EAA 2/2022) sekä US EPA:n julkaisemien Yhdysvaltain kuljetusten mukaisia.
- Luokka 11 (myytyjen tuotteiden käyttö): Outokumpu ei raportoi teräksestä, koska sillä on paljon käyttötarkoituksia eikä teräksen käytön päästöjä ole järkevää laskea. Lisäksi Outokumpu myy ferrokromin tuotannosta syntyvää poistokaasua, ja sen käyttö on sisällytetty laskelmiin. Päästölaskelmat perustuvat poistokaasun hiilipitoisuuteen. (E1-6 AR 46-(h))

Kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetti

Outokumpu raportoi varsinaiset kasvihuonekaasupäästöt alla olevassa taulukossa. Koska vuoden 2030 tavoite perustuu intensiteettiin, emme voi julkistaa tavoitevuoden absoluuttisia lukuja.

Kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetti

Kasvihuonekaasuintensiteetti suhteessa liikevaihtoon	2024
Kasvihuonekaasupäästöjen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tonnia hiilidioksidiekvivalenttia/rahayksikkö)	0,0007
Kasvihuonekaasupäästöjen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tonnia hiilidioksidiekvivalenttia/rahayksikkö)	0,0006

(E1-6-53, AR-54)

Määrällinen täsmäytys ja kasvihuonekaasuintensiteetti suhteessa liikevaihtoon

Outokummun tilikauden liikevaihto oli 5 942 milj. euroa, ja tätä summaa käytettiin kasvihuonekaasuintensiteetin laskemiseen. Lisätietoja on tilinpäätöksen [liitetiedossa 2.2.](#) (E1-6-55, AR 55)

Liikevaihto

Liikevaihto, milj. euroa	2024
Kasvihuonekaasuintensiteetin laskemiseen käytetty liikevaihto	5 942
Liikevaihto (muut)	—
Liikevaihto yhteensä (tilinpäätöksissä)	5 942

(E1-6-AR-55)

Sisäinen hiilen hinnoittelu

Sisäistä hiilen hinnoittelua käytetään hankkeiden arvioinnissa investointipäätösten perustana ja sitä sovelletaan kaikkien scopejen kasvihuonekaasupäästöihin. (E1-8-MDR-M-75) Outokumpu käyttää sisäisen hiilen hinnoittelun perustana BloombergNEF-yhdistyksen tapaustutkimuksen tietoja. Luku on 100 euroa hiilidioksiditonnilta. (E1-8-MDR-M-77-(a)) Ulkoinen taho ei ole vahvistanut sisäistä hiilen hintaa. (E1-8-MDR-M-77-(b))

Outokumpu on jo aiemmin sisällyttänyt hiilidioksidin hiilen hinnan kannattavuuslaskelmiin, jotka koskevat sekä investointipäätöksiä että tutkimus- ja kehitystyötä. (E1-8-63-(a)) Hiilen hinta on osa Outokummun investointiohjetta. Sitä käytetään erityisesti konserninlaajuisessa energiatehokkuusohjelmassa, kun vuosittaiset määrärahat kohdennetaan tuotantolaitosten ilmoittamiin hankkeisiin. Tutkimus- ja kehityshankkeissa käytetään myös varjohintaa todellisiin, pahimpiin ja parhaimpiin skenaarioihin. (E1-8-63-(b))

Hiilen hinta tarkistetaan vuosittain, ja se perustuu EU:n päästökauppajärjestelmän BloombergNEF:iä koskeviin hintakehitysoletuksiin sekä johdon arvioon. Outokumpu käyttää pitkällä aikavälillä hiilen kiinteää hintaa vähentääkseen epävarmoista hintavaihteluista aiheutuvia heilahteluja. (E1-8-63-(c)) Raportointivuoden osalta hinnoittelujärjestelmää käytetään sijoituspäätöksissä, eikä se siten kata Outokummun kaikkia kasvihuonekaasupäästöjä. Varjohinta ei voi liittyä suoraan tosiasiallisiin päästöihin, koska sitä käytetään investointeihin. (E1-8-63-(d))

Outokummun sisäistä hiilen hinnoittelua ei käytetä käyttöomaisuuden arviointiin. Tilinpäätös sisältää EU:n päästökauppajärjestelmän päästöoikeudet, joita arvioidaan yhtiön tilinpäätösperiaatteiden mukaisesti ja jotka poikkeavat sisäisestä varjohinnasta. Sisäinen hiilen hinnoittelu ei näy tilinpäätöksessä. (E1-8-AR-65)

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Yhteiskunta kohtaa erilaisia ympäristöongelmia, jotka liittyvät ilmastoon, luontoon – ja pilaantumiseen. Koska ruostumattoman teräksen tuotanto voi vaikuttaa luontoon, Outokumpu ehkäisee, seuraa ja vähentää pilaantumista suojellakseen ihmisiä ja luontoa.

KESKEISET TOIMET VUONNA 2024

Jätevedenkäsittelyn parantamiskeinojen tutkiminen Torniossa.

Työntekijöiden kouluttaminen tietoisuuden lisäämiseksi ja pilaantumisen torjuntaan liittyen Kemissä ja San Luis Potosíssa Meksikossa.

SUUNNITELMA 2025

Päästöjä veteen ja ilmaan tarkkaillaan jatkuvasti.

Parhaiden käytettävissä olevien tekniikoiden käyttöönotto kaikissa toiminnoissa epäpuhtauksien aiheuttamien päästöjen vähentämiseksi.

Huolta aiheuttavien aineiden käytön minimointi aina, kun se on mahdollista.

Tapausten ehkäiseminen ennaltaehkäisevän riskiperusteisen ympäristöasioiden hallinnan avulla.

E2 – Pilaantuminen

Pilaantuminen, mukaan lukien ilman, veden ja maaperän pilaantuminen, tunnistettiin kaksoisolennaisuusarvioinnissa Outokummun kannalta olennaiseksi aiheeksi.

Olennaisuusarvioinnissa tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

E 2.1 Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen

Kielteiset
Vaikutukset
Outokummun omat tuotantoprosessit tuottavat päästöjä ilmaan ja veteen sekä jätettä. Vaikutus voi olla kielteinen, jos näitä ei hoideta asianmukaisesti. Myös arvoketjun alkupäähän voi kohdistua kielteisiä vaikutuksia liittyen sellaisilla alueilla louhittaviin seosmetalleihin, joissa ympäristölainsäädäntö ei ole yhtä tiukka kuin EU:ssa. Nämä ovat tosiasiallisia kielteisiä vaikutuksia, joka liittyy suoriin toimintoihin ja arvoketjun alkupäähän.

E 2.2 Vaaralliset aineet

Myönteiset
Vaikutukset
Ruostumaton teräs on luonnostaan reagoimatonta, eikä sillä ole myrkyllisiä ominaisuuksia. Outokummun ruostumaton teräs edistää hyvää hygieniaa, ja sitä käytetään laajalti arvoketjun loppupään käyttökohteissa, esimerkiksi ruoanvalmistuksessa ja terveydenhuollon tuotteissa. Tämä on tosiasiallinen myönteinen vaikutus, joka koskee arvoketjun loppupäätä.

Kielteiset
Vaikutukset
Outokummun tuotantoprosesseissa syntyy vaarallisia aineita sisältävää jätettä, joka voi vaikuttaa kielteisesti Outokummun toimintaan, jollei sitä hoideta asianmukaisesti. Tämä on mahdollinen kielteinen vaikutus, joka liittyy suoriin toimintoihin.

Riski
Riskit ja mahdollisuudet
Jätteiden epäasianmukainen käsittely voi johtaa korjaaviin toimiin. Vaikka ruostumattomalla teräksellä ei ole myrkyllisiä ominaisuuksia, se sisältää aineita, jotka voivat yksinään olla vaarallisia. Tämä voi vaikuttaa kielteisesti siihen, mitä ruostumattomasta teräksestä ja sen käyttötavoista ajatellaan ja aiheuttaa siten taloudellisen riskin. Tämä riski koskee suoria toimintoja.

(ESRS 2-SMB 3-48-(a))

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Toimintaperiaatteet

Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet

Toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö

Pilaantumisen hallinta on osa Outokummun vastuullisuuspolitiikkaa (Sustainability Policy). Outokumpu on todennut politiikassaan sitoutuneensa minimoimaan toimintansa kielteiset vaikutukset ympäristöön ja yhteisöihin kehittämällä ennakoivasti tuotantoprosessejaan sekä energia- ja materiaalihokkuuttaan. Vedenkulutusta, päästöjä veteen, raaka-aineita, kierrätystä, jätteitä ja ympäristöpoikkeamia tarkkaillaan jatkuvasti ja toimiin ryhdytään tarvittaessa välittömästi.

Outokumpu lieventää ympäristövaikutuksiaan toteuttamalla ennaltaehkäisevää, riskiperusteista ympäristöasioiden hallintaa ehkäistäkseen poikkeamia, vähentääkseen päästöjä ilmaan ja veteen sekä minimoidakseen huolta aiheuttavien aineiden käyttöä. (E2-MDR-P-65-(a))

Laajuus, vastuuvollisuus, sidosryhmät, saatavuus ja kolmansien osapuolten standardit

Lisätietoja Outokummun vastuullisuuspolitiikasta ja sen laajuudesta, politiikan hyväksymisprosessista ja kolmansien osapuolten standardien julkistamisesta, sidosryhmien huomiomisesta politiikassa sekä politiikan saatavuudesta on ilmastonmuutosta (E1) käsittelevän luvun kohdassa **”Toimintaperiaatteet” (E1-2)**. (E2-MDR-P-65-(b-f))

Toimintaperiaatteiden olennaisten alueiden käsittely

Kielteisten vaikutusten lieventäminen

Vastuullisuuspolitiikkansa mukaisesti Outokumpu vähentää ympäristövaikutuksiaan vähentämällä pilaantumista sekä päästöjä ilmaan ja veteen. Outokumpu pyrkii myös minimoimaan huolta aiheuttavien aineiden käyttöä ja poistamaan erityistä huolta aiheuttavat aineet käytöstä asteittain aina, kun se on mahdollista. Outokumpu pyrkii minimoimaan kaikki nykyisten ja lopetettujen toimintojensa kielteiset vaikutukset ympäristöön ja paikallisyhteisöihin, mukaan lukien niihin liittyvät terveysvaikutukset, sekä pyrkii korjaamaan kaikki olennaiset kielteiset vaikutukset, jos se on mahdollista. Tämä saavutetaan tarkkailemalla jatkuvasti energiaan, kasvihuonekaasupäästöihin ja vesivaroihin liittyviä tuloksia ja päästöjä. Toimenpiteet koskevat sekä säänneltyjä epäpuhtauksia että epäpuhtauksia, jotka on tunnustettu Outokummun toiminnan kannalta merkityksellisiksi

vaikutusarvioinneissa. Lisätietoja näistä epäpuhtauksista on myöhemmin tässä luvussa **Päästöt ilmaan ja veteen -taulukossa**. (E2-1-15-(a)), (E2-1, AR 11)

Huolta aiheuttavien aineiden käytön korvaaminen ja minimoiminen

Outokumpu pyrkii minimoimaan huolta aiheuttavien aineiden käyttöä ja poistamaan erityistä huolta aiheuttavat aineet käytöstä asteittain aina, kun se on mahdollista. Omien toimintojen kohdalla tämä toteutetaan arvioimalla käytössä olevia kemikaaleja. Tuotantoketjun alkupäässä taas toimittajia vaaditaan noudattamaan vaarallisia aineita koskevia REACH-rajoitteita niiden materiaalien suhteen, joita he toimittavat. (E2-1-15-(b)), (E2-1, AR-11)

Poikkeamien ja hätätilanteiden välttäminen

Politiikan mukaan Outokumpu pyrkii ehkäisemään poikkeamia toteuttamalla ennaltaehkäisevää riskiperusteista ympäristöasioiden hallintaa. Mahdollisten ympäristöpoikkeamien jälkeen ympäristövaikutuksia vähennetään ryhtymällä toimiin tarvittaessa välittömästi. Jos vesi tai maaperä saastuu yllättäen, Outokumpu pyrkii mahdollisuuksien mukaan korjaamaan kielteiset vaikutukset ja ennallistamaan ympäristön mahdollisimman lähelle tapahtumaa edeltävää tilaa. (E2-1-15-(c))

Toimet ja resurssit

Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit

Keskeiset toimet

Vuonna 2024 toteutettiin muun muassa seuraavat keskeiset toimet:

- Outokumpu jatkoi Kemissä kustannustehokkaiden päästövähennysmenetelmien kartoittamista sekä vesitaseen hallintaan tähtääviä parannustoimia.
- Työntekijöitä koulutettiin ilmaan päätyviin päästöihin ja pölypäästöihin liittyen: miten havaita ne, reagoida niihin ja estää niitä. Meksikossa työntekijöitä koulutettiin päästöjä aiheuttaviin laitteisiin liittyen. Oikeanlainen koulutus ja tietämys laitteista vähentää tapauksien ja epäpuhtauksien leviämisen riskiä.
- Torniossa jatkettiin investointihankkeita, uusien ympäristölupien aiheuttamiin rajoituksiin varautumista ja tehokkaampien ilmanpuhdistusjärjestelmien käyttöönoton suunnittelua, jotta epäpuhtauksia voidaan vähentää pitkällä aikavälillä.
- Torniossa kuumavalssaamossa työstettiin öljynkulutuksen vähentämiseen liittyvää hanketta ja kylmävalssaamossa hankkeita, joilla pyritään vähentämään metallien määrää tuotannon jätevesissä ja parantamaan materiaalien käyttöä neutralisointiprosessissa.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Outokummun jatkuvat ja tulevat toimet ovat:

- tarkkaillaan jatkuvasti päästöjä veteen ja ilmaan,
- parhaiden käytettävissä olevien tekniikoiden (best available techniques, BAT) tai vastaavien standardien käyttöönotto kaikissa toiminnoissa epäpuhtauksien aiheuttamien päästöjen vähentämiseksi,
- vaikutusten ehkäiseminen ja vähentäminen toteuttamalla ennaltaehkäisevää riskiperusteista ympäristöasioiden hallintaa, jolla ehkäistään tapauksia ja vähennetään ilmaan päätyviä päästöjä ja jätevesipäästöjä,
- ympäristöön liittyviin tapauksiin reagoiminen kielteisiä ympäristövaikutuksia estävillä toimilla tarvittaessa välittömästi,
- sidosryhmäyhteistyö, jossa kukin toimipaikka on tarvittaessa yhteydessä paikallisiin sidosryhmiin, kuten muihin yrityksiin, valtion yksiköihin ja paikallisyhteisöihin, ja
- huolta aiheuttavien aineiden käytön minimointiin ja erityistä huolta aiheuttavien aineiden asteittaiseen käytöstä poistamiseen pyrkiminen aina, kun se on mahdollista.

Pilaantumiseen liittyvä toimintasuunnitelma tukee vastuullisuuspolitiikan tavoitteita ja edistää yhtiön vastuullisuustavoitteita. Lisäksi toimintasuunnitelmilla edistetään sidosryhmiin liittyvien poliitikkojen tavoitteiden saavuttamista. Tällaisia tavoitteita ovat esimerkiksi jatkuvaan vuorovaikutukseen sitoutuminen, vastuullisuusuytyön tuloksia koskevan avoimen viestinnän varmistaminen sekä osakkeenomistajien, työntekijöiden, asiakkaiden, tavarantoimittajien, sijoittajien ja viranomaisten sekä julkisten ja kansalaisjärjestöjen odotusten ja vaatimusten täyttäminen. (E2-MDR-A-68-(a))

Outokumpu mittaa jatkuvasti olennaisia epäpuhtauksia ja ryhtyy tarvittaessa toimiin esimerkiksi silloin, kun päästöt ylittävät tavoitearvot. Tällaisissa tapauksissa yhtiö ryhtyy välittömiin toimiin ympäristövahinkojen ehkäisemiseksi. Kaikille Outokummun tuotantolaitoksille on asetettu päästöjä koskevat raja-arvot päästöille. Arvot on määritetty yhdessä viranomaisten kanssa lainsäädännön ja ympäristövaikutusten arvioinnin perusteella.

Huolta aiheuttaviin aineisiin liittyviä toimia hallinnoidaan jokaisessa tuotantolaitoksessa. Uudet kemikaalit arvioidaan ennen niiden käyttöönottoa. Aineiden korvaamisia koskevat päätökset tehdään arvioinnin jälkeen. (E2-2-18)

Suljetut kaivokset

Ennen keskittymistä ruostumattoman teräksen tuotantoon Outokummulla oli useita kaivoksia ympäri Suomea ja myös muualla. Nykyisin Outokummulla on yksi toiminnassa oleva kaivos Kemissä, joka on Euroopan unionin alueen ainoa kromikaivos. Suljettuja kaivoksia ei arvioitu osaksi Outokummun nykyistä arvoketjua, eikä niitä analysoitu varsinaisesti osana kaksoisolennaisuusarviointia. Yritys panostaa kuitenkin merkittävästi vanhojen kaivosten arviointiin ja jälkihoitotoimenpiteisiin vuosittain.

Joissakin suljetuissa kaivoksissa Outokummulla on edelleen ympäristölupa tai muita ympäristö- ja turvallisuusvastuita ja -velvoitteita, ja yritys jatkaa toimintaansa näiden mukaisesti. Outokumpu tekee esimerkiksi säännöllisesti tutkimuksia ja analyyskejä, käy paikan päällä, tekee ympäristöseurantaa ja kunnossapitoa sekä toimii yhteistyössä toimivaltaisten viranomaisten ja paikallisten sidosryhmien kanssa. Toimintaa arvioidaan näiden paikan päällä tehtyjen käyntien, tutkimusten ja analyysien sekä kukin suljetun kaivoksen riskinarvioinnin perusteella.

Vuonna 2024 yritys jatkoi suljettujen kaivosten turvallisuuden ja ympäristötilanteen seurantaa sekä ylläpitotöitä. Laajoja ympäristötutkimuksia tehtiin Enonkoskella ja Vihannissa Suomessa ja pienempiä tutkimuksia useilla muilla paikoilla. Työ jatkuu, ja alueilla varmistetaan turvallisuutta, seurataan ympäristövaikutuksia, tehdään täydentäviä kunnossapitotoimenpiteitä ja edistetään yhteistyötä paikallisten sidosryhmien kanssa.

Laajuus ja aikaväli

Outokummun pilaantumiseen liittyvät toimet keskittyvät sen omiin toimintoihin kaikilla liiketoiminta-alueilla. (E2-MDR-A-68-(b))

Toimia toteutetaan lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä. Lyhyen aikavälin toimia ovat päästöjen seuranta, työntekijöiden kouluttaminen Meksikossa ja toimiin ryhtyminen tapausten sattuessa. Keskipitkän aikavälin toimia ovat riskiperusteinen ympäristöasioiden hallinta, jolla ehkäistään tapauksia ja vähennetään päästöjä, Tornion uuteen ympäristölupaun keskittyvät suunnitelmat ja huolta aiheuttavien aineiden minimointi. (E2-MDR-A-68-(c))

Korjaavat toimenpiteet ja varaukset

Outokummussa ei ole tapahtunut ympäristöpoikkeamia, jotka olisivat aiheuttaneet aineellisia vahinkoja. Raportointivuonna 2024 tuotantolaitoksissa tapahtui 8 ympäristöluparikkomusta, joista 2 liittyi veteen päätyviin päästöihin. Ympäristöpoikkeamien kokonaismäärä oli 15. Outokumpu raportoi jokaisen poikkeaman ympäristöviranomaisille ja toteutti korjaavat toimenpiteet välittömästi tai ratkaisi tapaukset yhdessä ympäristöviranomaisten kanssa. Ympäristövahinkoja ei havaittu, eikä varauksia tai korjaavia toimenpiteitä ole tarvittu. (E2-MDR-A-68-(d))

Lieventämishierarkia

Pilaantumisen välttämiseksi ja vähentämiseksi Outokumpu noudattaa paikallisia lupatasoja ja vähentää näin vaikutuksia, koska monet Outokummun toimipaikat kuuluvat teollisuuden päästödirektiivin (Industrial Emission Directive) ja parhaat käytettävissä olevat tekniikat -standardin kriteerien piiriin. (E2-2-19)

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Pilaantumiseen liittyvät toimet ulottuvat arvoketjun alku- ja loppupään osallistamiseen

Outokumpu on tunnistanut arvoketjun loppupään pilaantumiseen kohdistuvia omien tuotteidensa myönteisiä vaikutuksia. Outokummun tekniset asiantuntijat tekevät yhteistyötä tiettyjen asiakkaiden kanssa ja suunnittelevat lopputuotteita, jotka edistävät näitä myönteisiä vaikutuksia. (E2-2-AR-13)

Mittarit ja tavoitteet

Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet

Outokumpu ei ole vielä määrittänyt erityisiä pilaantumiseen liittyviä tavoitteita, sillä yhtiö on varmistanut pilaantumisen vähenemisen toimien ja politiikkojen avulla. (E2-MDR-T-81-(a)) Outokummun tuotantolaitokset valvovat ja seuraavat kuitenkin olennaisten epäpuhtauksien päästöjä. Tuotantolaitokset ovat myös ottaneet käyttöön tekniikoita, joilla voidaan käsitellä sekä veteen että ilmaan päätyviä päästöjä ennen kuin ne päätyvät ympäristöön. (ES E2-MDR-T-81-(b)) Seurattavat epäpuhtaudet riippuvat tuotantolaitosten koosta ja niissä tehtävistä toimista. Kaikki tuotantolaitokset kuitenkin tarkkailevat pölypäästöjä ja typpioksidipäästöjä ilmaan. Veteen päätyvien päästöjen kohdalla seurataan pääasiassa nitraatteja ja kiintoaineita sekä nikkelin ja kromin kaltaisia metalleja. Tuloksia analysoidaan ja seurataan pidemmällä aikavälillä. Tarkoituksena on varmistaa, että päästöt eivät ylitä ympäristöluvuissa määriteltyjä tai tavoitteeksi asetettuja rajoja, sekä tunnistaa kehityssuuntia. (E2-MDR-T-81-(b)-(i)) Yhtiö on sitoutunut vähentämään ympäristövaikutuksia ja pitämään päästötasot ympäristöluvuissa määriteltyjen rajojen sisällä. Ympäristöön kohdistuvien vaikutusten ei myöskään anneta lisääntyä. (E2-MDR-T-81-(b)-(ii))

Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen

Outokumpu seuraa päästöjä veteen ja ilmaan. Tarkkailtavat ja raportoivat epäpuhtaudet riippuvat tuotantolaitosten toimista, koosta ja lupaehdoista.

Outokummun merkittävimpiä ilmaan päätyviä materiaalipäästöjä ovat hiukkaspäästöt, typpioksidit ja rikkioksidit. Vaikka teräksen tuotannosta syntyy yleensä paljon hiukkasia, Outokummun suodatusjärjestelmä poistaa tehokkaasti 99 % pölyhiukkasista. Sulattojen hiukkaspäästöt ovat ympäristöluviin määräämissä rajoissa ja parhaiden käytettävissä olevien tekniikoiden tasolla.

Päästöt veteen ovat pääasiassa metalleja ja nitraatteja, joita seurataan jatkuvasti. Outokumpu seuraa tilanteita, joissa päästöjen tavoitearvot ylittyvät, vaikka kyseessä ei olisi luparikkomus. Kaikki jätevedet käsitellään joko Outokummun omissa puhdistamoissa tai kunnallisissa vedenpuhdistamoissa ennen kuin ne päästetään veteen.

Päästöjä maaperään ei seurata niin säännöllisesti, koska ne liittyvät lähinnä ympäristöpoikkeamiin, kuten esimerkiksi öljyvuotoihin. Vuonna 2024 ei raportoitu olennaisia maaperään liittyviä tapauksia. (E2-4-MDR-M-75)

Tapahtuneet muutokset

Raportoinnin laajuudessa tapahtuneen muutoksen takia raportoinnin piirissä on enemmän epäpuhtauksia, minkä vuoksi on vaikea verrata metallipäästöjen muutoksia edellisiin vuosien tietoihin. Ilmaan päätyvien päästöjen määrät ovat vaihdelleet vuodesta toiseen osittain tuotantomäärien perusteella, ja vuonna 2024 hiukkaspäästöt olivat 125 860 kiloa, typpioksidit olivat 1 626 233 kiloa ja rikkioksidit olivat 214 632 kiloa. Niinpä typpioksidipäästöt ovat kasvaneet hieman vuonna 2024, kun taas rikkioksidipäästöt ja hiukkaspäästöt ovat vähentyneet. Lisätietoja on päästötaulukossa seuraavalla sivulla. (E2-4-30-(a))

Tiedonkeruu, menetelmät ja oletukset

Outokumpu mittaa ja analysoi päästöjä kussakin ympäristöluvassa määritellyn seurantaohjelman mukaisesti. Yleensä mittaukset tekee ulkopuolinen toimija paitsi silloin, kun Outokummun oma laboratorio on akkreditoitu tietyn analyysin tekoon. Outokummun mittaukset ovat pääasiassa suoria mittauksia. Mittaukset voivat olla jatkuvia, kuten pölyn ja typpioksidien mittaukset, tai määräajoin tehtäviä, kuten ilmaan päätyvien metallien mittaukset. Mittaukset tehdään eri standardien mukaisesti, ja esimerkiksi typpioksidipäästöjä mitataan EN 14792 -standardin ja hiukkaspäästöjä EN 13284 -standardin mukaisesti. Metallin- ja mineraalipäästöjä veteen mitataan ISO 11885- tai ISO 15587 -standardien ja nitraattipäästöjä veteen ISO 13395 -standardin mukaan. (E2-4-30-(b)) Vaikka päästöjen kohdalla käytetään pääasiassa suoria mittauksia, joissakin tapauksissa käytetään myös laskelmia. Esimerkiksi typpioksidit lasketaan typpidioksidimittausten perusteella. (E2-4-MDR-M-77-(a))

Outokummun tuotantoprosesseihin sovelletaan ympäristöluvia, jotka sisältävät määräykset päästöjen mittaamisesta ja raportoinnista. Päästöjä seurataan joko itse, kuten joidenkin vesipäästöjen sekä ilmaan päätyvien pölypäästöjen ja typpioksidien kohdalla, tai päästöjä voivat seurata myös Outokummulle raportoivat ulkoiset yritykset, kuten ilmaan päätyvien metallien kohdalla. Jokainen tuotantolaitos vastaa omien päästöjensä seurannasta ja raportoinnista. Päästötiedot raportoidaan sekä asianomaisille viranomaisille että Outokumpu-konsernille. Tiedot päästöistä, jotka on listattu säännöksen (EC) nro 166/2006 (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri, E-PRTR-asetus) liitteessä II, mainittuja epäpuhtauksia seurataan ja ne raportoidaan kunkin tuotantolaitoksen osalta direktiivin mukaisesti, olennaisten rajojen perusteella. Nämä tiedot sitten yhdistetään ja raportoidaan päästötaulukkoon. (E2-4-30-(c)) Mittareita ei ole validoinut mikään muu ulkopuolinen taho. (E2-4-MDR-M-77-(b))

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Päästöt ilmaan ja veteen 2024

Epäpuhtaustyypit	Päästöt ilmaan (kg)	Päästöt veteen (kg)	Päästöt maaperään (kg)
Ammoniakki (NH ₃)	61 168	5 369	—
Antraseeni	—	—	—
Arseeni ja arseniyhdisteet (arseenina)	35	9	—
Asbesti	—	—	—
Bentseeni	—	—	—
Kadmium ja kadmiumyhdisteet (kadmiumina)	—	116	—
Kloridit (kokonaiskloorina)	—	—	—
Kromi ja kromiyhdisteet (kromina)	2 665	1 369	—
Kupari ja kupariyhdisteet (kuparina)	162	67	—
Syanidit (kokonais-CN:nä)	—	149	—
Fluoridit (kokonaisfluorina)	—	23 555	—
Fluori ja epäorgaaniset yhdisteet (HF:nä)	—	—	—
Heksaaklooribentseeni (HCB)	—	—	—
Syaanivety (HCN)	426	—	—
Lyijy ja lyijy-yhdisteet (lyijynä)	206	71	—
Elohopea ja elohopeayhdisteet (elohopeana)	54	33	—
Naftaleeni	—	—	—
Nikkeli ja nikkeliyhdisteet (nikkelinä)	763	1 096	—
Typen oksidit (NO _x /NO ₂)	1 626 233	—	—
Muut haihtuvat orgaaniset yhdisteet kuin metaani (NMVOC-yhdisteet)	—	—	—
Hiukkaset (PM ₁₀)	125 860	—	—
PCDD + PCDF (dioksiinit + furaanit) (TEQ)	—	—	—
Pentaklooribentseeni	—	—	—
Polysykliset aromaattiset hiilivedyt (PAH-yhdisteet)	—	—	—
Rikin oksidit (SO _x /SO ₂)	214 632	—	—
Kokonaistyyppi	—	1 303 394	—
Orgaanisen hiilen kokonaismäärä (TOC) (kokonaishiilenä tai COD/3)	36 480	—	—
Kokonaisfosfori	—	—	—
Triaklooribentseenit (TCB-yhdisteet) (kaikki isomeerit)	—	—	—
Sinkki ja sinkkiyhdisteet (sinkkinä)	1 983	1 940	—

(E2-4-28-(a))

Yhtiöllä ei ole raportointivuodelta maaperään liittyen mitään raportoitavaa arvoketjussaan.

(E2-4-28-(a))

Perustelut menetelmävalinnoille

Menetelmä valitaan keskusteluissa paikallisten ympäristöviranomaisten kanssa. (E2-4-31)

Huolta ja erityistä huolta aiheuttavat aineet

Ruostumaton teräs on laajasti käytetty seos, joka sisältää tyypillisesti nikkeliä. Nikkeli luokitellaan huolta aiheuttavaksi aineeksi mutta ruostumatonta terästä itsessään pidetään yleisesti turvallisena. Tämä on todettu esimerkiksi Työterveyslaitoksen Review on toxicity of stainless steel -tutkimuksessa (päivitetty vuonna 2020).

REACH-asetuksen mukaan ruostumaton teräs on seos eikä kemiallinen aine. REACH-asetusta sovelletaan tyypillisesti ruostumattomassa teräksessä käytettäviin tai siitä vapautuviin aineisiin. Tämän vuoksi esimerkiksi nikkeliin kohdistuu sääntelyä, mutta ruostumatonta terästä ei yleensä luokitella vaaralliseksi. Ruostumaton teräs on turvallinen, vakaa ja monipuolinen seos, jonka ominaisuudet tarjoavat lukuisia mahdollisuuksia eri teollisuudenaloilla. Sen reagoimattomuus ja korroosionkestävyys yhdistettynä kestävien ja pitkäkestoisten materiaalien kasvavaan kysyntään tekevät ruostumattomasta teräksestä korvaamattoman valinnan monilla aloilla. (E2-5-MDR-M-75)

Huolta aiheuttaviksi aineiksi lasketut kemikaalit luokitellaan REACH- ja CLP-asetusten (luokitus, merkinnät ja pakkaaminen, EU:n asetus 1272/2008) mukaisesti erityisiin vaaraluokkiin. Asetusten kuvausten mukaan ne ovat yleensä kemikaaleja, jotka voivat aiheuttaa riskejä ja jotka usein sisällytetään tuleviin säännöksiin niiden myrkyllisyyden, ympäristössä pysymisen tai muiden huolta aiheuttavien ominaisuuksien perusteella. Outokummun määrittelyn mukaan syntyneeseen/käytettyyn määrään lasketaan mukaan raaka-aineet ja muut tuotannossa käytettävät tarvikkeet, myös huolta ja erityistä huolta aiheuttavat aineet. Mitä tulee luokkaan tuotteiden ja palvelujen osana, ruostumaton teräs on turvallinen tuote, mutta tuote (seos) sisältää nikkeliä, joka on huolta aiheuttava aine, ja sitä lähtee Outokummun tiloista osana ruostumattomia terästuotteita. Kun yhtiö raportoi huolta aiheuttavista aineista, se soveltaa REACH-asetuksen raportointikynnystä. Erityistä huolta aiheuttaviin aineisiin on taas sovellettu alhaisempaa pitoisuusrajaa. Outokumpu seuraa varastoja kemikaalien hallintojärjestelmien avulla. Tällä raportointikaudella kerättyihin tietoihin liittyy epävarmuustekijöitä, erityisesti käytettyjen määrien osalta. Parannukset raportointiin tehdään seuraaville raportointikausille. Näitä aineita säännellään REACH-asetuksen liitteessä XVII olevassa aineluettelossa mainittujen rajoitusten perusteella. (E2-5-MDR-M-77-(a)) Tietoja ei ole validoinut mikään muu ulkopuolinen taho kuin varmentaja. (E2-5-MDR-M-77-(b))

Alla olevassa taulukossa esitetään prosessissa käytetyt huolta tai erityistä huolta aiheuttavat aineet. Koska aineilla voi olla useita vaaraluokituksia, samat määrät voivat olla useiden luokitusten alla. Suurin määrä johtuu nikkelin käytöstä ruostumattomassa teräksessä. On syytä panna merkeille, että ruostumattomassa teräksessä on nikkeliä, se on upotettu metalliseen perusmassaan, joten teräksen ominaisuudet eivät ole samat kuin

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



ainesosana käytetyn nikkelin ominaisuudet. Esimerkiksi yleisin ruostumaton teräslaji sisältää 7 % nikkeliä, ja vaikka nikkeli luokitellaan kategorian 1 ihoa herkistäväksi aineeksi, tätä teräslajia ei luokitella sellaiseksi. Vastaavasti ruostumattomassa teräksessä ei ilmene muita nikkelin aiheuttamia vaaroja, kun sitä testataan luokituskriteerien mukaisesti.

Erityistä huolta aiheuttavista aineista käytöltään merkittävin on disodijumtetraboraatti, jota käytetään vakauttamaan ruostumattoman teräksen tuotannossa syntyvää kuonaa niin, ettei se aiheuta erilaisia pöly- tai hiukkaspäästöjä ympäristöön. Aine reagoi kuonan kanssa mutta ei sisälly kuonasivutuotteisiin.

Huolta aiheuttavat aineet 2024

Huolta aiheuttavat aineet, kg	Syntynyt/ käytetty määrä	Päästöinä	Tuotteina	Tuotteiden ja palvelujen osana
Syöpää aiheuttavat, kategoriat 1 ja 2	132 328 753	2 712	—	125 510 000
Sukusolujen perimää vaurioittavat, kategoriat 1 ja 2	2 000	—	—	—
Lisääntymiselle vaaralliset, kategoriat 1 ja 2	4 101	—	—	—
Hormonitoimintaa häiritsevät ihmisten terveyden kannalta	—	—	—	—
Hormonitoimintaa häiritsevät ympäristön kannalta	—	—	—	—
Hitaasti hajoavat, liikkuvat ja myrkylliset tai erittäin hitaasti hajoavat, erittäin voimakkaasti liikkuvat ominaisuudet	—	—	—	—
Hitaasti hajoavat, biokertyvät ja myrkylliset tai erittäin hitaasti hajoavat, erittäin voimakkaasti biokertyvät ominaisuudet	—	—	—	—
Hengitysteiden herkistyminen, kategoria 1	2 000	—	—	—
Ihon herkistyminen, kategoria 1	127 222 546	2 689	—	125 510 000
Vesiympäristölle kroonisen vaaran aiheuttavat aineet, kategoriat 1–4	5 185 867	1 045	—	—
Otsonikerrokselle vaaralliset	—	—	—	—
Elinkohtaisesti myrkylliset, toistuva altistuminen, kategoriat 1 ja 2	132 314 236	2 689	—	125 510 000
Elinkohtaisesti myrkylliset, kerta-altistuminen, kategoriat 1 ja 2	23 073	—	—	—
Yhteensä	397 082 576	9 136	—	376 530 000

(E2-5-34)

Erityistä huolta aiheuttavat aineet 2024

Erityistä huolta aiheuttavat aineet, kg	Syntynyt/ käytetty määrä	Päästöinä	Tuotteina	Tuotteiden ja palvelujen osana
Syöpää aiheuttavat, kategoriat 1 ja 2	206 768	683	—	—
Sukusolujen perimää vaurioittavat, kategoriat 1 ja 2	216	610	—	—
Lisääntymiselle vaaralliset, kategoriat 1 ja 2	374 475	610	—	—
Hormonitoimintaa häiritsevät ihmisten terveyden kannalta	—	—	—	—
Hormonitoimintaa häiritsevät ympäristön kannalta	—	—	—	—
Hitaasti hajoavat, liikkuvat ja myrkylliset tai erittäin hitaasti hajoavat, erittäin voimakkaasti liikkuvat ominaisuudet	—	—	—	—
Hitaasti hajoavat, biokertyvät ja myrkylliset tai erittäin hitaasti hajoavat, erittäin voimakkaasti biokertyvät ominaisuudet	—	—	—	—
Hengitysteiden herkistyminen, kategoria 1	7	—	—	—
Ihon herkistyminen, kategoria 1	56	—	—	—
Vesiympäristölle kroonisen vaaran aiheuttavat aineet, kategoriat 1–4	1 366	73	—	—
Otsonikerrokselle vaaralliset	—	—	—	—
Elinkohtaisesti myrkylliset, toistuva altistuminen, kategoriat 1 ja 2	231	—	—	—
Elinkohtaisesti myrkylliset, kerta-altistuminen, kategoriat 1 ja 2	—	—	—	—
Yhteensä	583 118	1 976	—	—

(E2-5-35)

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

E3 – Vesivarat

Vesivarat tunnistettiin kaksoisolennaisuusarvioinnissa Outokummun kannalta olennaiseksi aiheeksi.

Olennaisuusarvioinnissa tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

E 3.1 Vesivarat

Vaikutukset	Kielteiset
	Jäähdytyksen ja muiden tuotannon toimintojen korkea vedenkulutus voi vaikuttaa kielteisesti paikallisiin alueisiin ja niitä ympäröivän luonnon monimuotoisuuteen erityisesti vesistressistä kärsivillä alueilla. Tämä on tosiasiallinen kielteinen vaikutus, joka koskee suoria toimintoja.

(ESRS 2-SMB 3-48-(a))

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Toimintaperiaatteet

Vesivaroihin liittyvät toimintaperiaatteet

Toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö

Outokummun vastuullisuuspolitiikka (Sustainability Policy) korostaa veden kestävään hankintaa, vedenkäytön optimointia, ympäristövaikutusten vähentämistä sekä säännöksiä noudattamista.

Mitä tulee kielteisiin vaikutuksiin, Outokumpu tunnistaa, että suurella vedenkulutuksella voi olla haitallisia vaikutuksia paikallisiin alueisiin ja niitä ympäröivän luonnon monimuotoisuuteen erityisesti vesistressistä kärsivillä alueilla. Vastuullisuuspolitiikan mukaan Outokumpu pyrkii lieventämään tätä optimoimalla tuotantolaitosten vedenkäyttöä (lisätietoja on myöhemmin tässä osiossa kohdassa [Tuotteiden ja palvelujen suunnittelu](#)). Yhtiön vastuullisuuspolitiikassa painotetaan sitoutumista vedenkulutuksen vähentämiseen niillä alueilla, joissa vesiriski on korkealla tasolla (lisätietoja myöhemmin tässä osiossa

Vettä tarvitsevat niin ihmiset, luonto kuin kansantalouskin. Outokumpu käyttää pääasiassa jokien ja merien pintavettä sekä sadevettä. Yhtiö mittaa vedenottoa, kierrättää vettä mahdollisimman paljon ja käsittelee kaiken veden ennen sen poisjohtamista.

KESKEISET TOIMET vuonna 2024

Vedenkäytön tehokkuuden, veden kierrättämisen ja jätevesien käsittelyn priorisointi.

Vedenkäytön johdonmukainen ja kattava valvonta.

Yhteistyö eri sidosryhmien kanssa, jotta voidaan lisätä vesivarojen hallintaa koskevaa tietämystä.

SUUNNITELMA 2025–2027

Vedenkäytön ympäristövaikutusten arviointi ja vesivarojen järjestelmällisempi analysointi.

Parannussuunnitelman laatiminen kaikille toimipaikoille.



kohdassa [Huomattavasta vesistressistä kärsivät alueet](#)). Lisäksi vastuullisuuspolitiikassa käsitellään runsaan vedenkulutuksen kielteisiä vaikutuksia veden uudelleenkäyttöön (lisätietoja on myöhemmin tässä osiossa kohdassa [Vesivarojen hallinta](#)).

Osana Outokummun vedenkäytön ja vesien poisjohtamisen valvontaprosessia tuloksia seurataan jatkuvasti. Outokummun vastuullisuuspolitiikassa korostetaan vedenkulutuksen ja vesien poisjohtamisen jatkuvaa tarkkailua, jotta toimiin ryhdytään tarvittaessa välittömästi. Outokumpu varmistaa tuotantolaitoksilta säännöllisesti kerättyjen tietojen ja niiden analysoinnin avulla, että vesivarojen hallintaa parannetaan jatkuvasti ja että se on tehokasta. (E3-MDR-P-65-(a))

Laajuus, vastuuvollisuus, sidosryhmät, saatavuus ja kolmansien osapuolten standardit

Lisätietoja Outokummun vastuullisuuspolitiikasta ja sen laajuudesta, politiikan hyväksymisprosessista ja kolmansien osapuolten standardien julkistamisesta, keskeisten sidosryhmien huomioon ottamisesta sekä politiikan saatavuudesta on ilmastonmuutosta (E1) käsittelevässä luvussa kohdassa ["Toimintaperiaatteet" \(E1-2\)](#). (E3-MDR-P-65-(b-f))

Toimintaperiaatteiden olennaisten alueiden käsittely

Vesivarojen hallinta

Outokummun vastuullisuuspolitiikka kattaa omissa toiminnoissa tarvittavien vesivarojen käytön ja hankinnan, vedenkäsittelyn, veden pilaantumisen ehkäisemisen ja vähentämisen eli yksityiskohtaisesti: (E3-1-12-(a))

- Outokumpu harkitsee veden kestävää hankintaa toiminnoissaan aina, kun se on taloudellisesti kannattavaa. Koska merten luonnonvarat eivät ole Outokummun kannalta olennainen aihe, Outokumpu ei käsittele sitä vastuullisuuspolitiikassaan. (E3-1-12-(a)-(i))
- Outokumpu pyrkii vähentämään ympäristövaikutuksia veden uudelleenkäytön ja jätevedenkäsittelyn avulla. Yhtiö arvioi vaikutuksiaan vesivarioihin usein. (E3-1-12-(a)-(ii))
- Outokumpu ehkäisee ja vähentää vaikutuksiaan toteuttamalla riskien ennaltaehkäisemiseen perustuvaa ympäristöasioiden hallintaa, jolla ehkäistään tapauksia ja vähennetään jätettä, pilaantumista sekä päästöjä ilmaan ja veteen. Jätteet ja tuotantojätteet käsitellään asiaankuuluvalla tavalla eikä niihin liittyviä päästöjä vesistöihin sallita. Jos vesi tai maaperä saastuu yllättäen, Outokumpu pyrkii mahdollisuuksien mukaan korjaamaan kielteiset vaikutukset ja ennallistamaan ympäristön mahdollisimman lähelle tapahtumaa edeltävää tilaa. (E3-1-12-a-(iii))

Tuotteiden ja palvelujen suunnittelu

Outokummun vastuullisuuspolitiikan mukaan yhtiö

- optimoi materiaalien, energian ja vedenkäyttöä jatkuvasti vaikuttavuuden parantamiseksi ja
- kehittää ennakoivasti tuotteitaan ja prosessejaan vähentääkseen ympäristövaikutuksia.

Merten luonnonvarojen säilyttämistä ei huomioida Outokummun vastuullisuuspolitiikassa, koska merten luonnonvarat eivät ole Outokummun kannalta olennainen aihe. (E3-1-12-(b))

Huomattavasta vesistressistä kärsivät alueet

Outokumpu on vastuullisuuspolitiikkansa mukaan sitoutunut vähentämään ja valvomaan olennaista vedenkulutusta tuotantolaitoksissa, jotka sijaitsevat sellaisilla maantieteellisillä alueilla, joissa vesiriski on korkealla tasolla. Yhtiöllä on kylmävalssaamo San Luis Potosíssa Meksikossa kuivalla alueella, joka kärsii Aqueduct-arvioinnin mukaan erityisen huomattavasta vesistressistä. Tämä politiikka kattaa vain yhtiön omat toiminnot. (E3-1-12-(c)), (E3-1-13)

Toimet ja resurssit

Vesivarioihin liittyvät toimet ja resurssit

Keskeiset toimet

Ruostumattoman teräksen tuotantopaikat

Vuonna 2024 kaikissa tuotantolaitoksissa toteutetut keskeiset toimet olivat seuraavat:

- Outokumpu kierrätti ja käytti vettä uudelleen, käsiteli jätevesiä ennen niiden päästämistä ympäristöön ja valvoi vesivaroja. Yhtiö jatkaa näitä toimia vastuullisen vesivarojen hallinnan varmistamiseksi.
- Yhtiö toteutti sisäisiä ja ulkoisia tarkastuksia, joiden avulla pyrittiin parantamaan yhtiön käytäntöjä. Raportointivuonna toimipaikoissa toteutettiin vuosittaiset ISO 14001 -valvontatarkastukset, ja niissä käsiteltiin vesivarioihin liittyviä asioita. Lisäksi raportointivuoden aikana tehtiin sisäisiä ympäristötarkastuksia, joissa käsiteltiin vesivarioihin liittyviä aiheita.
- Yhtiö teki tiivistä yhteistyötä eri yhteisöjen, järjestöjen ja viranomaisten kanssa parantaakseen kestävää vedenkäyttöään ja jakoi samalla tietoja ja resursseja sidosryhmien kanssa yhteisten vesivarojen hallintatoimien tehostamiseksi. Tämä toimi on linjassa yhden Outokummun vastuullisuuspolitiikan periaatteen kanssa, jonka mukaan yhtiö pyrkii jatkuvaan, järjestelmälliseen ja avoimeen vuoropuheluun yhtiön sidosryhmien kanssa. Näitä sidosryhmiä ovat esimerkiksi osakkeenomistajat, työntekijät, asiakkaat, toimittajat, sijoittajat ja viranomaiset sekä julkiset järjestöt ja kansalaisjärjestöt.

Suunnitellut keskeiset toimet perustuvat Outokummun laatimaan vesistöjen vastuullisuussuunnitelmaan, joka keskittyy kestävään vesivarojen hallintaan. Tähän liittyviä toimia ovat vesivarioihin kohdistuvien vaikutusten minimointi, vesitehokkuuden priorisointi, säännölliset arvoinnit, sidosryhmävuorovaikutus ja jatkuva parantaminen, jotta vesivaroja voidaan hallita ja suojella vastuullisesti ympäristövaikutukset minimoiden. Suunnitellut keskeiset toimet ovat:

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



- Kunkin lähteen vedenkäytön analysointi kaikissa toimipisteissä. Odotettu tulos on eri lähteistä peräisin olevan vedenkäytön ymmärtäminen paremmin, mikä paljastaisi mahdollisuuksia vähentää vedenkäyttöä ja parantaa vesivarojen hallintakäytäntöjä.
- Vedenkäytön ympäristövaikutusten arviointi kaikissa toimipaikoissa, jotta saadaan käsitys toimipaikkojen aiheuttamista vaikutuksista. Odotettu tulos on ennakoivien toimien käyttöönotto ympäristövahinkojen minimoimiseksi tulevaisuudessa. Outokummun vastuullisuuspolitiikassa todetaan, että yhtiö arvioi usein vaikutuksiaan vesivaroihin, ja tällä toimella edistetään vastuullisuuspolitiikan ja erityisesti tämän kohdan toteutumista.
- Vesivaroihin liittyvien parannussuunnitelmien jatkuva kehittäminen kaikissa toimipaikoissa. Odotettu tulos on vesivarojen hallinnan ja resurssitehokkuuden paraneminen. Outokummun vastuullisuuspolitiikassa todetaan, että yhtiö kehittää prosessejaan ennakoiden, jotta se voi vähentää ympäristövaikutuksia, ja tällä toimella edistetään vastuullisuuspolitiikan toteutumista.

Kaivostoiminnot

Vuonna 2024 kaivostoiminnoissa toteutettiin seuraavat keskeiset toimet:

- jatkuvia mittauksia tekevät laitteet asennettiin sekä pohjaveden pinnan tason valvontapisteisiin että kiinteisiin tutkimuspisteisiin pinnan vajoamisen seuraamiseksi,
- säännöllinen viikoittainen näytteenotto poisjohdetuista vesistä aloitettiin ja
- patojen turvallisuuden valvonnan ja vesitaselaskelmien parantamiseksi kaatopaikan suotovesien mittauspisteisiin asennettiin jatkuvia mittauksia tekeviä laitteita.

Suunnitellut keskeiset toimet perustuvat Kemin kaivoksen vesivarojen hallintasuunnitelmaan. Kemin kaivoksella on kattava vesivarojen hallintasuunnitelma, joka perustuu vesitaselaskelmiin ja pitkäaikaiseen valvontaan. Suunnitelma on toteutettu järjestelmällisesti ja sitä päivitetään säännöllisesti. Siinä huomioidaan kaivosalueelle tulevat vesivarat, niiden käsittely ja mahdolliset riskit, kuten veden saastuminen.

Suunnitelluissa toimissa keskitytään keskitytään estämään pintakerrosten kuivuminen ja pienentämään pohjavesien liikaoton riskiä. Suunnitelmana on kehittää pohjavesien tasojen ja maanpinnan liikkeiden valvontajärjestelmä, johon kuuluu jatkuvia mittausprosesseja. Odotettu tulos on tehokas pohjavesi- ja pintaolosuhteiden valvontajärjestelmä. Toimella edistetään Outokummun vastuullisuuspolitiikan ja erityisesti valvonnan toteutumista.

Vesistöjen vastuullisuussuunnitelma noudattaa Alliance for Water Stewardship -standardin ohjeistuksia. Kemin kaivoksen vesivarojen hallintasuunnitelma kehitettiin vastaamaan Towards Sustainable Mining -standardin vaatimuksia. Vesistöjen vastuullisuussuunnitelma ja vesivarojen hallintasuunnitelma tukevat vesivarojen hallintapolitiikan (Water Management Policy) tavoitteita. (E3-MDR-A-68-(a))

Laajuus ja aikaväli

Vesistöjen vastuullisuussuunnitelma ja keskeiset toimet kattavat vain yhtiön omat toiminnot. Edellä mainitun vesistöjen vastuullisuussuunnitelman suunnitteilla olevat keskeiset toimet koskevat vain Stainless Europe -liiketoimintalinjan toimipaikkoja (Krefeld ja Tornio) ja Advanced Materials -liiketoimintalinjan toimipaikkoja (Avesta, Nyby, Degerfors ja Dillenburg). Americas -liiketoiminta-alueella, jolla on tuotantolaitokset Yhdysvalloissa ja Meksikossa, ei tällä hetkellä ole erityisiä vesivaroja koskevia toimintasuunnitelmia, mutta laitokset seuraavat vedenkäyttöä ja arvioivat toimenpiteitä. Outokumpu suunnittelee kehittävänsä lähitulevaisuudessa konserninlaajuisia suunnitelmia. (E3-MDR-A-68-(b))

Keskeisiä toimia ovat vedenkäytön analysointi, vedenkäytön ympäristövaikutusten arviointi sekä vesihuoltoa koskevien parannussuunnitelmien ja pohjaveden pinnan valvontajärjestelmän kehittäminen. Näiden toimien on määrä valmistua keskipitkällä aikavälillä. Vedenkäytön ympäristövaikutusten arvioinnin ja vesivarojen hallinnan keskeisiä toimia koskevien parannussuunnitelmien laatimisen on suunniteltu valmistuvan vuoden 2027 loppuun mennessä. (E3-MDR-A-68-(c))

Korjaavat toimenpiteet

Vuonna 2024 Outokummussa ei tapahtunut tosiasiallisten olennaisten vaikutusten aiheuttamia vahinkotapauksia, jotka vaatisivat korjaavia toimenpiteitä. (E3-MDR-A-68-(d))

Aiempi edistyminen

Outokummun vuoden 2023 vuosikertomuksessa ja vastuullisuusraportissa todettiin, että yhtiö käynnisti työn vesistöjen vastuullisuusohjelman määrittämiseksi. Vesistöjen vastuullisuussuunnitelma saatiin valmiiksi maaliskuussa 2024. Suunnitelmassa vahvistettiin vesivarojen hallinnan periaatteet ja hahmoteltiin Euroopan toimipaikkojen tulevia toimia, jotka on kuvattu edellä kohdassa “[Keskeiset toimet](#)”. (E3-MDR-A-68-(e))

Toimet ja resurssit vesiriskialueilla

Tällä hetkellä ei ole tehty erityisiä toimia tai kohdennettu resursseja vedenkulutuksen vähentämiseksi, mutta Outokumpu arvioi toimenpiteitä lähitulevaisuudessa. Seurannan osalta Outokummulla on seurantatoimia käyttämällä paikallisia vedenkäytön avainindikaattoreita (KPI): kaivoveden käyttö pakattua tonnia kohden, käsitellyn veden käyttö peitattua tonnia kohti ja veden kokonaiskulutus pakattua tonnia kohti. Vedenkäyttöä seurataan päivittäin. (E3-2-19)

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Mittarit ja tavoitteet

Vesivaroihin liittyvät tavoitteet

Outokumpu ei ole vielä määrittänyt erityisiä vesivaroihin liittyviä tavoitteita. Outokumpu on varmistanut toimien, politiikkojen, seurannan ja keskeisten tunnuslukujen avulla, että vesistöihin liittyviä vaikutuksia pyritään minimoimaan. Yhtiö aikoo kuitenkin arvioida mahdollisia vesivaroihin liittyviä tavoitteita vuoden 2025 loppuun mennessä. (E3-MDR-T-81-(a))

Outokummussa on erilaisia prosesseja, joiden avulla seurataan vesivaroihin kohdistuviin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvien politiikkojen ja toimien vaikuttavuutta. (E3-MDR-T-81-(b)) Outokummun vastuullisuuspolitiikassa korostaa vesivarojen tuloksellisuuden jatkuvan tarkkailun tärkeyttä, joten Outokumpu seuraa vesivarojen hallinnan tehokkuutta valvontaprosessien kautta. Seurattavat mittarit on kuvattu tarkemmin kohdassa [Tulosten ja vaikuttavuuden seuranta](#). Mittareiden ja keskeisten tunnuslukujen lisäksi Outokumpu seuraa politiikkojensa ja toimiansa vaikuttavuutta myös esimerkiksi säännöllisillä tarkastuksilla ja sidosryhmävuorovaikutuksen keinoin. (E3-MDR-T-81-(b)-(i)) Outokummun vastuullisuuspolitiikassa määritellään tavoitetaso ja odotukset vesivaroihin liittyville aiheille. San Luis Potosín paikalliset keskeiset tunnusluvut tarkistetaan vuosittain, ja tulevan vuoden tavoitetasot on jo asetettu. Määritellyt keskeiset tunnusluvut perustuvat aiempiin tietoihin, ja niitä tarkastellaan vuosittain. Tarkasteluprosessiin osallistuu esimerkiksi tuotannon, kunnossapidon ja ylemmän johdon edustajia. Valvottavan vesimäärät perustuvat suoriin mittauksiin.

Kaivoveden käyttö pakattua tonnia kohden vuonna 2024 oli 1,04 m³, mikä on selvästi alle San Luis Potosín asettaman 1,45 m³:n vertailutason. Vuonna 2024 käsitellyn veden käyttö peitattua tonnia kohden ylitti San Luis Potosín toimipisteen asettaman 250 litran viitearvon tonnilta käyttämällä 330 litraa tonnia kohti. Veden kokonaiskulutus oli 1.75 m³ per pakattu tonni, mikä on alle San Luis Potosín alueen asettaman 1,85 m³:n vertailutason. (E3-MDR-T-81-(b)-(ii))

Vesiriskialueisiin ja vedenkulutuksen vähentämiseen liittyvät tavoitteet

Outokumpu ei ole vielä asettanut erityisiä vesivaroihin tai vesiriskialueisiin liittyviä tavoitteita. Edellä mainittuja San Luis Potosín toimipaikan keskeiset tunnusluvut ei tällä hetkellä ole liitetty pitkän aikavälin tavoitteisiin. Kuten edellä mainittiin, yhtiö aikoo kuitenkin arvioida mahdollisia tavoitteita vuoden 2025 loppuun mennessä. (E3-3-23-(a),(c))

Vedenkulutus

Tulosten ja vaikuttavuuden seuranta

Outokumpu seuraa olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyviä tuloksia ja vaikuttavuutta useilla keskeisillä mittareilla, joita ovat vedenotto, poisjohdetut vedet, vedenkulutus, kierrätetty ja uudelleenkäytetty vesi ja varastoidun veden kokonaismäärä. Vedenotto ja poisjohdetut vedet lähdeittä kohti ovat tärkeitä mittareita. Näiden mittareiden seuraaminen osoittaa, että yhtiön toiminnot ovat linjassa politiikan tavoitteiden kanssa. Lisäksi mittarit ovat erittäin tärkeitä vedenkulutuksen arvioimiseksi, sillä vedenkulutus on tunnistettu kielteiseksi vaikutukseksi.

Vedenkulutus on erittäin tärkeä vesivarojen hallinnan arvioinnin mittari. Toimipaikoilla vedenkulutus johtuu pääasiassa haihtumisen kaltaisissa prosesseissa esimerkiksi jäähdytysjärjestelmissä mutta myös muissa prosesseissa. Vettä kuluu myös märkien jätemateriaalien, kuten neutralisointilietteen, kautta, jolloin vesi haihtuu jätteen kuivuessa ilmaan eikä palaudu vesistöihin. Koska vedenkulutus on tunnistettu kielteiseksi ympäristövaikutukseksi, tätä mittaria on erittäin tärkeää seurata, jotta voidaan tunnistaa mahdollisuuksia lieventää sen vaikutuksia. (E3-4-MDR-M-75)

Omien toimintojen vedenkulutustiedot

Määrä (m ³)	2024
(a) Kokonaisvedenkulutus	6 289 440
(b) Kulutus vesiriskialueilla	88 894
(c) Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä	13 070 955
(d) Varastoidun veden kokonaismäärä	7 900
(d) Varastoidun veden kokonaismäärässä tapahtuneet muutokset	—

(E3-4-28(a), (b), (c), (d))

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Vedenotto ja poisjohdetut vedet

Määrä (m³)	2024
Pintavesi	24 294 029
Merivesi	13 735 214
Vesijohtovesi	923 235
Pohjavesi	2 713 863
Sadevesi	2 315 454
Vedenotto lähteittäin	43 981 794
<hr/>	
Poisjohdetut vedet	37 692 355
Jätevesi kunnalliseen käsittelyyn	1 086 228
Päästöt pintaveteen	30 173 613
Päästöt meriveteen	6 412 481
Discharge to groundwater	20 033

Vesivaroja koskevat taustatiedot

Kokonaisvedenkulutus

Vedenottoon ja vesien poisjohtamiseen liittyvät tiedot on kerätty tunnustettujen ympäristöasioiden hallintaan ja kestävyteen liittyvien standardien mukaisesti. Kaikki Outokummun toimipaikat ovat ISO 14001 -sertifioituja. Sertifikaatissa määritetään ohjeet ympäristötoimien tason seurantaan ja mittaamiseen. Ohjeissa määritetään myös kestävä veden kulutuksen käytännöt. Lisäksi Outokumpu noudattaa GRI 303: Water and Effluents 2018 -standardia, joka sisältää kehyksen vedenkäytön hallintaan.

Vedenoton kokonaismäärää varten lasketaan yhteen kaikki otetut ja mitatut vesimäärät eli pumppujen lukemiin perustuvat lasketut vesimäärät. Vedenoton lähteitä ovat pinta-, meri-, vesijohto-, pohja- ja sadevedet. Sadeveden määrä arvioidaan kertomalla vuotuinen sademäärä sen alueen pinta-alalla, jolta sadevettä kerätään. Jos haihtumistietoja on saatavilla, kuten Kemin kaivoksessa, jossa ne lasketaan simulaatio-ohjelmalla, nämä tiedot yhdistetään muihin tietoihin arvioinnin parantamiseksi. Näin saadaan tarkempia tuloksia. Haihtumisen lisäksi hyödynnetään myös valumakertoimia, jotka voivat vaihdella pintojen mukaan. Pintoja ovat esimerkiksi katot, asfaltti tai maaperä.

Poisjohdettujen vesien kokonaismäärää varten lasketaan yhteen kaikki mitatut poisjohdettujen vesien määrät tai lasketut vesimäärät. Lasketut vesimäärät voivat perustua pumppujen lukemiin tai järjestelmän tietoihin. Joissakin tapauksissa arviot voivat olla tarpeen, jos täydellisiä tietoja laskelmille ei ole saatavilla. Silloin arviot tehdään perustuen

aikaisempiin käytäntöihin ja historiallisiin tietoihin. Poisjohdetut vedet voidaan johtaa kunnallisiin vedenpuhdistamoihin, pintavesimuodostumiin, pohja- tai meriveteen.

Outokummun veden kokonaiskulutus lasketaan vedenoton kokonaismäärän ja poisjohdettujen vesien kokonaismäärän erotuksena. Toimistojen ja palvelukeskusten kokonaisvedenkulutus perustuu henkilöstömäärään kokoaikaiseksi muutettuna.

Vuonna 2024 vedenoton kokonaismäärästä 93,7 % perustui mittauksiin, 0,06 % näytteisiin ja ekstrapolointiin ja 6,24 % arvioihin. Poisjohdettujen vesien kokonaismäärän osalta 87,16 % perustui mittauksiin ja 0,06 % näytteisiin ja ekstrapolointiin ja 12,8 % perustui arviointeihin. Näin ollen raportointikauden veden kokonaiskulutus jaoteltiin seuraavasti: 89,53 % vesimäärästä perustui mittauksiin, 0,06 % näytteisiin ja ekstrapolointiin ja 10,4 % arvioihin.

Kulutus vesiriskialueilla

San Luis Potosín toimipaikassa veden kokonaiskulutus lasketaan vedenoton kokonaismäärän ja poisjohdettujen vesien kokonaismäärän erotuksena. Poistomäärät mitataan suoraan, kun taas poisjohdetut määrät mitataan osittain ja arvioidaan osittain. Otettu vesi sisältää kunnallista vettä, ja pohjavettä ja se johdetaan takaisin samoihin lähteisiin. Toisin kuin muilla toimipaikoilla, San Luis Potosínissa ei kerätä sadevettä eikä sitä sisällytetä vesitaselaskelmiin, koska sadeveden määrä on joko vähäinen tai sitä ei ole lainkaan. Tehostaakseen vedenkäyttöä toimipaikka käyttää käsiteltyä vettä ja ostaa käsiteltyä vettä myös laitoksen ulkopuolelta.

Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä

Outokummussa kierrätetyn veden määrä otetaan huomioon vain kerran riippumatta siitä, kuinka monta kertaa vesi kierrätetään järjestelmässä. Jos esimerkiksi 10 m³ vettä kierrätetään 10 kertaa, se on laskelmassa 10 m³ kierrätettyä vettä. Jos 10 m³ vettä kierrätetään 10 kertaa ja sen ajatellaan olevan 100 m³, luku vastaisi teoreettista määrää, joka olisi voitu käyttää, mutta sitä ei tehty. ESRS-standardin määritelmän mukaan kierrätetyllä vedellä tarkoitetaan vettä tai jätevettä, jota käytetään useammin kuin kerran ennen sen pois johtamista. Teoreettisesti säästetyn veden määrittely kierrätettäväksi vedeksi ei olisi ESRS-määritelmän mukaista, koska näitä määriä ei koskaan johdettu pois ja niitä ei ollut järjestelmässä. Lisäksi nämä määrät ylittäisivät huomattavasti käytetyn veden määrät. Tarkan kuvauksen saamiseksi käytetään menetelmää, jossa kierrätetyn veden määrä lasketaan vain kerran.

Tuotannon aikana veden kierrätys tapahtuu jäähdytysjärjestelmissä ja kierrättämällä käsitelty vesi takaisin prosesseihin. Jäähdytysjärjestelmissä lisävesimäärät ovat kierrätetyn veden määrien laskemisen perusta. Toimipaikoissa kierrätetään myös käsiteltyä vettä, mikä vähentää tarvetta ottaa vettä luonnonlähteistä. Vettä kierrätetään myös kaivoksessa

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



ruostumattoman teräksen tuotantolaitosten lisäksi. Kemin kaivoksessa noin 99 % käytetystä vedestä oli kierrätettyä vuonna 2024.

Kierrätetyn veden lisäksi Outokummussa käytetään myös uudelleenkäytettyä vettä, jolla tarkoitetaan ESRS-standardin määritelmän mukaan yhdessä prosessissa käytettyä vettä, joka käytetään sen jälkeen uudelleen toisessa prosessissa. Vettä voidaan käyttää uudelleen eri tavoin, riippuen toimipaikasta ja sen erityisistä prosesseista. Uudelleen käytetyn veden määrä on raportoitu yhdessä kierrätetyn määrän kanssa taulukossa [Omien toimintojen vedenkulutustiedot](#).

Kierrätetyn ja uudelleenkäytettyjen vesien määrät voidaan mitata suoraan, mikäli prosessiin palautetun täydentävän tai käsitellyn veden määrät mitataan, laskettu, jos tietoja lisäveden virtauksesta ja tuotantoajasta on saatavilla, tai arvioitu, mikäli tieto perustuu historiallisiin tietoihin ja erityisiin oletuksiin.

Varastoidun veden kokonaismäärä

Outokumpu käyttää varastoidun veden kokonaismäärään Global Reporting Initiative -standardin vesivarastoihin tai säiliöihin varastoidun veden määritelmää. Vesialtaita ei lasketa mukaan varastoituu veteen. Vesivarastojen tilavuus mitataan. Raportointikauden aikana varastoidun veden kokonaismäärässä ei tapahtunut muutoksia, koska vettä kerätään ja toimitetaan varastoon jatkuvasti.

Vesistöalueiden veden laatu ja määrä

Viranomaiset tai paikalliset vesiyhdistykset mittaavat vesistöalueiden veden laatua. Vesistöalueiden veden määrää mitataan yleensä virtaamana. (E3-4-28-(e)), (E3-4-MDR-M-77-(a))

Ulkoisen varmentaminen

Tietoja ei ole validoinut mikään muu ulkopuolinen elin kuin varmentaja. (E3-4-MDR-M-77-(b))

Vesi-intensiteetti

Mittarit	Määrä (m³)	Liikevaihto (milj. euroa)	Vesi-intensiteetti (m³ / milj. euroa)
Vedenkulutus ja vesi-intensiteetti	6 289 440	5 942	1 058,52

(E3-4-29)

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Luontokato on yksi kolmesta ihmiskunnan kohtaamasta kriisistä planeetallamme ilmastonmuutoksen ja pilaantumisen ohella. Yrityksetkin ovat riippuvaisia luonnonvaroista, joten yritysten on myös suojeltava niitä. Outokumpu lieventää osaltaan luonnon monimuotoisuuden heikkenemistä vähentämällä kasvihuonekaasupäästöjä ja riippuvuutta primääriresursseista käyttämällä tuotannossaan yli 90-prosenttisesti kierrätettyjä raaka-aineita.

KESKEISET TOIMET VUONNA 2024

Luonnon monimuotoisuuden heikkenemisen lieventäminen sisällytettiin osaksi vastuullisuuspolitiikkaa.

Liiketoimintalinjoille kehitettiin luonnon monimuotoisuuden hallintasuunnitelmia.

Laadittiin tuotantolaitoksille luonnon monimuotoisuutta koskevat suunnitelmat.

Osallistuttiin UN Global Compact Suomen tieteeseen perustuvien luontotavoitteiden koulutusohjelmaan.

SUUNNITELMA VUODELLE 2025

Arvioida luonnon monimuotoisuuden vaikutuksia, toimintasuunnitelmaa ja strategiaa globaalisti ja vuoteen 2030 saakka ulottuvalla aikajänteellä.

E4 – Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit

Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit tunnistettiin kaksoisolennaisuusarvioinnissa Outokummun kannalta olennaisiksi aiheiksi.

Olennaisuusarvioinnissa tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

E 4.1 Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit

Vaikutukset	Kielteiset Tuotantolaitosten toiminta voi mahdollisesti vaikuttaa paikallisesti luonnon monimuotoisuuteen. Arvoketjun alkupäässä erityisesti kaivostoiminta voi mahdollisesti vaikuttaa merkittävästi luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin.
Riskit ja mahdollisuudet	Riski Sääntelyn kasvu voi johtaa toiminnan kulujen ja raportoinnin määrän kasvuun sekä aiheuttaa Outokumpuun ja sen toimintaan liittyviä riskejä, jotka johtuvat siitä, ettei sääntelyä noudateta. Jos luonnon monimuotoisuuteen liittyviin huolenaiheisiin ei puututa, Outokumpuun ja sen toimintaan voi kohdistua paineita rahoitusalan, liiketoimintaympäristön ja yhteiskunnan taholta.

(ESRS 2-SMB 3-48-(a))

Strategia

Siirtymäsuunnitelma sekä luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa

Outokumpu on tarkastellut nykyisten liiketoimintamallinsa ja strategiansa resilienssiä luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien fyysisten sekä siirtymä- ja järjestelmäriskien ja -mahdollisuuksien suhteen kaksoisolennaisuusarvioinnin prosessissa. Lisäksi resilienssiä arvioitiin luonnon monimuotoisuuden kartoituksessa. (E4-1-13-(a), (c))

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Outokummun kaksoisolennaisuusarvioinnissa käsiteltiin yhtiön omia sekä arvoketjun loppupään toimintoja, kun taas vuonna 2023 tehty luonnon monimuotoisuuden kartoitus keskittyi Outokummun omiin toimintoihin. (E4-1-13-(b)) Yhtiö arvioi kartoituksessa luonnon monimuotoisuuteen liittyvää herkkyyttä paikkakuntakohtaisesti, käyttäen rajana kymmenen kilometrin etäisyyttä sen toimipaikoista. (E4-1-13-(c)) Analyysissä tarkasteltiin kymmenen vuoden aikahorisonttia. (E4-1-13-(d))

Suoran toiminnan luonnon monimuotoisuuden kartoituksen johtopäätös oli, että Outokumpuun ei liity systeemisiä riskejä. Tällä hetkellä luonnon monimuotoisuuteen liittyvät paikalliset fyysiset riskit ovat Outokummun kannalta merkittävimpiä, mutta siirtymäriskien määrä kasvaa vuosien mittaan. (E4-1-13-(c), (e))

Kaksoisolennaisuusarvioinnissa Outokumpu arvioi sidosryhmien näkemyksiä haastattelemalla asiakkaita, toimittajia, sijoittajia, kansalaisjärjestöjä ja ulkopuolisia alan asiantuntijoita. (E4-1-13-(f))

Olennaiset luonnon monimuotoisuuteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Luettelo olennaisista toimipaikoista

Outokumpu on kartoittanut suoria luonnon monimuotoisuuteen liittyviä riskejään ja vaikutuksiaan. Outokummun tuotantoprosessit luokiteltiin Global Industry Classification Standardin mukaan, ja sen riskiprofiili arvioitiin ENCORE- ja IBAT-luokitustietojen perusteella. Kartoituksen tulosten perusteella viisi tuotantolaitosta luokiteltiin olennaisiksi paikallisten ympäristötekijöiden perusteella.

Palvelukeskusten ja toimistojen liiketoiminnan luontoon kohdistuvat vaikutukset ja riippuvuudet ovat todennäköisesti hyvin vähäisiä, sillä Outokummun toimipaikat sijaitsevat pääosin kaupallisilla kaupunki- tai teollisuusalueilla, eivätkä ne ole juurikaan yhteydessä niitä ympäröivään luontoon. (E4-ESRS 2 SBM-3-16-(a))

Alueet, joilla on merkittäviä luonnon monimuotoisuuteen liittyviä arvoja

Outokummun toimipaikat eivät sijaitse herkällä alueilla, mutta yhtiö on kuitenkin yksilöinyt alueita, joilla on merkittäviä luonnon monimuotoisuuteen liittyviä arvoja ja jotka ovat yrityksen omistuksessa tai sijaitsevat yrityksen toimipaikan läheisyydessä. Näissä toimipaikoissa muun muassa valmistetaan ruostumatonta terästä ja louhitaan kromia. (E4-ESRS 2 SBM-3-16-(a)-(i)) Alabaman Calvertissa Yhdysvalloissa, Dahlebrückissä ja Dillenburgissa Saksassa sekä Kemissä ja Torniossa Suomessa sijaitsevilla toimipaikoilla arvioitiin olevan merkittäviä luonnon monimuotoisuuteen liittyviä arvoja, ja ne luokiteltiin olennaisiksi. (E4-ESRS 2 SBM-3-16-(a)-(ii))

Dahlebrück on ainoa Outokummun toimipaikka, jossa yhtiön kiinteistön alueella sijaitsee osittain EU:n Natura-lainsäädäntöön perustuva suojelualue. Alueen pinta-ala on 0,042 km². Toimipaikassa ei ole tunnistettu vaikutuksia suojelualueeseen.

Kemin kaivoksen kiinteistön rajan vieressä luoteessa ja idässä sijaitsee Natura 2000 -alue. Ei ole kuitenkaan viitteitä siitä, että kaivostoiminta olisi vaikuttanut luonnon monimuotoisuuteen kielteisesti.

Tornion integroitu tehdas, jossa tuotetaan ferrokromia ja ruostumatonta terästä, sijaitsee Tornionjoen lähellä Pohjanlahden pohjoisrannikolla. Joki on suojeltu EU:n Natura-lainsäädännön mukaisesti. Tehtaan vaikutuksia Pohjanlahteen on analysoitu vuodesta 1975. Tulosten mukaan vaikutukset eivät ole merkittäviä. Joki sijaitsee Tornion toimipaikasta ylävirtaan, joten sillä ei arvioida olevan merkittäviä vaikutuksia jokeen.

Noin 80 hehtaaria Outokummun tehtaan kiinteistöstä Alabaman Calvertissa Yhdysvalloissa on määritelty kosteikkoalueeksi. Tähän liittyy joitain maankäyttöä koskevia rajoituksia. Luonnon monimuotoisuuteen liittyen toimipaikan johdossa on tunnistettu, että osalla kosteikkoaluetta asuu monenlaisia villieläimiä, kuten villikalkkunoita, karhuja ja gopherusuvun maakilpikonnia. Yhtiö ei ole tunnistanut kielteisiä vaikutuksia luonnonvaraiseen eläimistöön. (E4-ESRS 2 SBM-3-16-(a)-(iii))

Maaympäristön tilan heikkeneminen, aavikoituminen tai maaperän sulkeminen ja uhanalaiset lajit

Outokumpu ei ole tunnistanut kielteisiä vaikutuksia maaympäristön tilan heikkenemiseen, aavikoitumiseen tai maaperän sulkemiseen liittyen. (E4-ESRS 2 SBM-3-16-(b)) Yleisesti ottaen Outokumpu ei ole tunnistanut uhanalaisia lajeja, joihin sen toiminta vaikuttaa. (E4-ESRS 2 SBM-3-16-(c))

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Toimintaperiaatteet

Luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet

Toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö

Toimintaperiaatteiden eli Outokummun vastuullisuuspolitiikan, toimittajien toimintaohjeen (Supplier Code of Conduct) sekä raaka-ainetoimittajavaatimusten (Raw Material Supplier

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Requirements) mukaan luonnon monimuotoisuuteen liittyvät näkökohdat, kuten maankäytön muutokset, suora hyödyntäminen, pilaantuminen ja lajien tila, otetaan huomioon päätöksenteossa ja muutoksen hallinnassa sekä ympäristövaikutusten arvioinneissa ja toiminnan lupaprosesseissa.

Outokumpu tukee luonnon monimuotoisuutta myös suojelemalla ekosysteemejä, jotta luonnon monimuotoisuuden edellytykset säilyvät. Yhtiö hallitsee ja korjaa tarvittaessa luonnon monimuotoisuuden kohdistuvia haitallisia vaikutuksia lieventämishierarkian mukaisesti.

Outokumpu tukee luonnon monimuotoisuuden suojelua sekä arvoketjussaan että tuotantolaitoksissaan, jotka sijaitsevat lähellä luonnon monimuotoisuuden kannalta riskialttiita alueita, ja tekee paikallisyhteisöjen kanssa yhteistyötä luontoon liittyvissä asioissa myös sosiaalisten vaikutusten osalta aina silloin, kun niitä pidetään olennaisina. (E4-MDR-P-65-(a))

Laajuus, vastuuvollisuus, sidosryhmät, saatavuus ja kolmansien osapuolten standardit

Lisätietoja Outokummun vastullisuuspolitiikasta ja sen laajuudesta, politiikan hyväksymisprosessista ja kolmansien osapuolten standardien julkistamisesta, keskeisten sidosryhmien huomioon ottamisesta politiikassa sekä politiikan saatavuudesta on luvussa Ilmastomuutos (E1) kohdassa ["Toimintaperiaatteet"](#).

Lisätietoja Outokummun toimittajien toimintaohjeesta ja raaka-ainetoimittajavaatimuksista sekä niiden laajuudesta, politiikkojen hyväksymisprosessista, kolmansien osapuolten standardien julkistamisesta, keskeisten sidosryhmien huomioimisesta sekä politiikkojen saatavuudesta on luvussa Arvoketjun työntekijät (S2) kohdassa ["Toimintaperiaatteet"](#). (E4-MDR-P-65-(b-f))

Toimintaperiaatteiden olennaisten asioiden käsittely

Outokummun vastuullisuuspolitiikka, toimittajien toimintaohjeet sekä raaka-ainetoimittajavaatimukset kattavat sen, miten yhtiö edistää sekä luonnon monimuotoisuuden vähenemistä aiheuttavia vaikutustekijöitä että vaikutuksia ekosysteemeihin. (E4-2-23-(a))

Vaikka Outokumpu edistää luonnon monimuotoisuuden ylläpitämistä maailmanlaajuisesti erityisesti vähentämällä kasvihuonekaasupäästöjä ja riippuvuutta primääriresursseista, edellä mainittujen politiikkojen avulla Outokumpu myös estää ja vähentää vaikutuksiaan luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin. Outokummulla on käytössä riskiperusteinen ympäristöasioiden hallintajärjestelmä, jolla pyritään ehkäisemään vahinkoja ja vähentämään jätettä, pilaantumista, päästöjä ilmaan, jätevesipäästöjä sekä meluun ja tärinään liittyviä haitallisia vaikutuksia. Jos vesi tai maaperä saastuu yllättäen,

Outokumpu pyrkii mahdollisuuksien mukaan korjaamaan haitalliset vaikutukset ja ennallistamaan ympäristön mahdollisimman lähelle tapahtumaa edeltävää tilaa.

Lisäksi Outokumpu odottaa raaka-ainetoimittajiensa varmistavan, että raaka-aineet ja palvelut tuotetaan kestävällä ja energiatehokkaalla tavalla, joka minimoi haitalliset ympäristövaikutukset. Tällä tarkoitetaan kasvihuonekaasupäästöjen minimointia, uusiutuvien raaka-aineiden kestävä hankintaa, luonnonvarojen säilyttämistä ja luonnon monimuotoisuuden suojelua. (E4-2-23-(b))

Olennaiset riippuvuudet, riskit ja mahdollisuudet

Outokummun vastuullisuuspolitiikka kattaa olennaiset riippuvuudet sekä olennaiset luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät fyysiset sekä siirtymäriskit ja -mahdollisuudet. Kuten edellä mainittiin, yksi merkittävimmistä toimista, joilla Outokumpu lieventää luonnon monimuotoisuuden vähenemistä, on primääriresurssien käytön minimointi. Yhtiö hyödyntää tunnistettuja resurssien sisään- ja ulosvirtauksiin, jätehuoltoon, sivutuotteisiin ja jätteiden hyödyntämiseen liittyviä mahdollisuuksia.

Lisäksi Outokumpu on sitoutunut minimoimaan tuotantolaitosten olennaista vedenkulutusta niillä maantieteellisillä alueilla, joilla vesiriski on korkealla tasolla. Outokumpu ottaa toiminnassaan huomioon myös veden kestävä hankinnan aina, kun se on mahdollista, ja pyrkii vähentämään ympäristövaikutuksia veden uudelleenkäytön ja jäteveden käsittelyn avulla. Yhtiö arvioi veteen liittyviä vaikutuksiaan säännöllisesti. (E4-2-23-(c))

Jäljitettävyys

Outokummun toimittajien toimintaohjeet ja raaka-ainetoimittajavaatimukset sisältävät vaatimuksia toimittajien läpinäkyvyydestä luonnon monimuotoisuuteen liittyen. Näiden politiikkojen mukaan toimittajien ja alihankkijoiden on varmistettava, että kaikki ympäristöriskit on tunnistettu ja arvioitu, niitä vähennetään asettamalla ympäristön liittyviä tavoitteita, niitä seurataan ja arvioidaan sekä niistä raportoidaan.

Toimittajien odotetaan tekevän läpinäkyvää yhteistyötä Outokummun kanssa: heidän on dokumentoitava vaatimustenmukaisuuteen liittyvät asiat, toimitettava pyydettyä tietoa Outokummulle ja – jos Outokumpu katsoo sen tarpeelliseksi – annettava Outokummulle tai Outokummun valtuuttamalle kolmannelle osapuolelle mahdollisuus tehdä tarkastuksia laitoksissaan. Toimittajan on myös arvioitava ja seurattava omaa toimitusketjuaan ja esitettävä Outokummun pyynnöstä todisteita niiden käytännöistä.

Raaka-aineiden toimittajilla on oltava käytössään järjestelmä, jolla tunnistetaan tuotteet tyypin, erän tai sarjanumeron mukaan sekä niiden tila jokaisen tuotanto- ja testausvaiheen aikana. Toimittajien on ylläpidettävä jäljitettävyysmenetelmää sen varmistamiseksi, että toimitusketju voidaan jäljittää ja kaikkien toimitettaviin tuotteisiin sisällytettävien osien valmistajat voidaan selvittää. (E4-2-23-(d))

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Hankinta ja sosiaaliset seuraukset

Outokummun vastuullisuuspolitiikassa todetaan, että Outokumpu tukee luonnon monimuotoisuuden suojelua sekä arvoketjussaan että tuotantolaitoksissaan, jotka sijaitsevat lähellä luonnon monimuotoisuuden kannalta riskialttiita alueita. Poliitiikassa otetaan myös huomioon kulutus ekosysteemeistä, esimerkiksi vesi. Raaka-ainetoimittajavaatimuksissa todetaan, että toimittajien on pystyttävä esittämään ympäristöön kohdistuvien riskien ja vaikutusten hallintasuunnitelma, kattava luonnon monimuotoisuuden, ja myös mahdollisten haitallisten vaikutusten korjaamissuunnitelma. (E4-2-23-(e))

Outokumpu tekee yhteistyötä paikallisten yhteisöjen kanssa luontoon liittyvissä asioissa myös sosiaalisissa vaikutuksissa aina silloin, kun niitä pidetään olennaisina. Yhtiö tekee yhteistyötä ympäristöasioissa myös omien toimintojensa läheisyydessä ja toimitusketjussa sijaitsevien vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen edustajien kanssa. (E4-2-23-(f))

Vastuullisuuspolitiikan kattavuus

Outokummun vastuullisuuspolitiikka kattaa yhtiön omistamat, vuokraamat tai hallinnoimat toimipaikat, jotka sijaitsevat luonnonsuojelualueilla tai luonnon monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla tai niiden läheisyydessä. (E4-2-24-(a))

Toimet ja resurssit

Luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit

Keskeiset toimet

Outokummun luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät keskeiset toimet vuonna 2024 olivat seuraavat:

- luonnon monimuotoisuuden tunnistaminen vastuullisuusstrategian olennaiseksi aiheeksi ja sen sisällyttäminen yhtiön vastuullisuuspolitiikkaan,
- uusien luonnon monimuotoisuuden hallintasuunnitelmien laatiminen Europe-liiketoiminta-alueella perustuen suoriin luonnon monimuotoisuuteen liittyviin vaikutuksiin,
- paikallisten luonnon monimuotoisuutta koskevien suunnitelmien laatiminen sekä
- arvoketjun mahdollisiin luonnon monimuotoisuuteen liittyviin vaikutuksiin puuttumisen aloittaminen

Lisäksi Outokumpu osallistuu 14 muun yhtiön kanssa UN Global Compact Suomen koulutusohjelmaan, joka keskittyy tieteeseen perustuviin luontotavoitteisiin.

Tulevaisuudessa Outokumpu arvioi luonnon monimuotoisuuteen liittyviä vaikutuksia, toimintasuunnitelmaa ja strategiaa ja jatkaa työskentelyä arvioinnin perusteella. Yhtiö jatkaa myös arvoketjuvaikutusten käsittelemistä ja toimipaikkakohtaisten luonnon monimuotoisuutta koskevien toimintasuunnitelmien kehittämistä. (E4-MDR-A-68-(a))

Laajuus ja aikaväli

Luonnon monimuotoisuuteen liittyviä vaikutuksia, toimintasuunnitelmaa ja strategiaa arvioidaan maailmanlaajuisesti aikavälillä, joka ulottuu vuoteen 2030 asti. (E4-MDR-A-68-(b)) Arviointi valmistuu vuoden 2025 loppuun mennessä. (E4-MDR-A-68-(c)) Outokumpu ei ole tehnyt luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviin vaikutuksiin kohdistuvia korjaavia toimenpiteitä vuonna 2024. (E4-MDR-A-68-(d))

Aiempi edistyminen

Outokumpu edistää luonnon monimuotoisuuden ylläpitämistä maailmanlaajuisesti erityisesti vähentämällä kasvihuonekaasupäästöjä ja riippuvuutta primääriresursseista. Näihin aiheisiin liittyvää edistymistä käsitellään ilmastonmuutosta (E1) sekä resurssien käyttöä ja kiertotaloutta (E5) koskevissa. Lisäksi kerroimme edellisessä vuosikertomuksessa aloittavamme paikallisten luonnon monimuotoisuutta koskevien toimintasuunnitelmien täytäntöönpanon. Tämä työ on käynnissä ja jatkuu tulevaisuudessa. (E4-MDR-A-68-(e))

Luonnon monimuotoisuutta koskevat hyvitykset

Outokummun luonnon monimuotoisuuteen liittyvässä työssä ei ole käytetty kompensatiota raportointivuoden aikana. Outokumpu on kuitenkin esimerkiksi istuttanut kaloja Kemissä ja Torniossa sijaitsevien toimipaikkojensa läheisyydessä. Kemissä Outokumpu istuttaa vuosittain 10 000 kuhaa. Yhtiön ympäristölupa edellyttää, että se istuttaa vuosittain 6 000 kuhaa vesipäästöjen kompensoimiseksi. Torniossa Outokumpu maksaa ympäristöviranomaiselle vuosittain maksun, jonka avulla kahdesti vuodessa järjestetään vaeltavien siikojen ja meritaimenien istutuksia. Outokummun Tornion toimipaikka maksaa myös Suomalais-ruotsalaiselle rajajokikomissiolle vuosittaisen vesiensuojelumaksun, jonka avulla komissio voi tukea vesivarojen hallintaan liittyviä tutkimuksia ja hankkeita. Yhtiö arvioi kompensatioiden roolia kehittäessään luonnon monimuotoisuutta koskevaa toimintasuunnitelmaansa vuoden 2025 aikana. (E4-3-28-(b), (b)-(i), (b)-(ii))

Paikallisen ja alkuperäiskansojen tietämyksen yhdistäminen

Outokumpu kehittää konserninlaajuisista toimintatapaa siihen, miten se tekee yhteistyötä vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa toimintasuunnitelmiansa avulla. Tämän takia kaksoisolennaisuusarviointiprosessiin ei sisällytetty suoraa vuorovaikutusta vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa luonnon monimuotoisuuteen liittyen. Outokumpu kehittää parhaillaan yritysvastuun huolellisuusveloitteprosessiaan (due diligence), joka kattaa sekä sen omat toiminnot että arvoketjun. Nykytilan analyysi ja siihen pohjautuva toimintasuunnitelma prosessin jatkokehittämiseksi valmistuivat vuonna 2024.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Outokumpu työostää vuonna 2025 suunnitelmaa yhteistyön tekemiseksi suoraan vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa.

Paikallisesti Outokumpu on järjestänyt kuulemisia vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa luontoon liittyvistä ratkaisuksista esimerkiksi ympäristölupaprosessin ja ympäristövaikutusten arviointien aikana. Kemissä yhtiö käy myös jatkuvaa vuoropuhelua paikallisen lintuyhdistyksen kanssa esimerkiksi sen varmistamiseksi, että Outokumpu ottaa linnuston huomioon toiminnassaan. (ESRS E4-3-28-(c))

Mittarit ja tavoitteet

Luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet

Outokumpu edistää luonnon monimuotoisuuden ylläpitämistä maailmanlaajuisesti erityisesti vähentämällä kasvihuonekaasupäästöjä ja riippuvuutta primääriresursseista. Yhtiö on myös asettanut tavoitteita näihin aiheisiin liittyen. Yhtiö ei ole asettanut erityisiä, koko konsernin kattavia luonnon monimuotoisuutta koskevia tavoitteita. Kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen ja kierrätettyjen raaka-aineiden käyttöön liittyvää edistymistä käsitellään [ilmastonmuutosta \(E1\)](#) ja [resurssien käyttöä ja kiertotaloutta \(E5\)](#) käsittelevissä luvuissa. (E4-MDR-T-81-(b); E4-4-32-(a), (a)-(i), (ii), (iii)); E4-4-32-(b-c))

Outokumpu seuraa omien toimintojensa luonnon monimuotoisuutta edistävien tekijöiden kehitystä. Näitä tekijöitä ovat esimerkiksi päästöt, vedenkulutus, jätteet ja pilaantuminen. Yhtiö tarkastelee myös luonnon monimuotoisuuteen liittyviä suunnitelmia ja toimia omien toimipaikkojensa kanssa. Luonnon monimuotoisuus on myös osa riskikategorioiden, kuten kaivostoiminnan, toimittajien arviointiprosesseja. (E4-MDR-T-81-(b)-(i))

Outokummun vastullisuuspolitiikassa, toimittajien toimintaohjeessa sekä raaka-ainetoimittajavaatimuksissa määritellään tavoitetaso ja odotukset yhtiön toiminnalle. Lisäksi Stainless Europe- ja Advanced Materials -liiketoimintalinjojen luonnon monimuotoisuuden hallintasuunnitelmat määrittelevät odotukset niiden omille toiminnolle. ResponsibleSteel- ja Toward Sustainable Mining -standardien vaatimukset ohjaavat myös yhtiön toimintaa. (E4-MDR-T-81-(b)-(ii))

Outokummun kasvihuonekaasupäästöihin ja kierrätettyjen raaka-aineiden käyttöön liittyvät tavoitteet ovat maailmanlaajuisia (E4-4-32-(d)), ja lieventämishierarkiassa näillä tavoitteilla pyritään välttämään ja vähentämään vaikutuksia. (E4-4-32-(f)) Outokumpu ei käytä hyvityksiä tavoitteiden asettamisessa. (E4-4-32-(e))

Luonnon monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit

Koska Outokummulla ei ole erillistä maailmanlaajuisia luonnon monimuotoisuuteen liittyvää mittaria, niiden vaikuttavuutta ei myöskään voida arvioida. Outokumpu seuraa panostaan vähentämällä kasvihuonekaasupäästöjä sekä riippuvuutta primääriresursseista. Lisätietoja kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen ja kierrätettyjen raaka-aineiden käytön vaikutuksista on [ilmastonmuutosta \(E1\)](#) sekä [resurssien käyttöä ja kiertotaloutta \(E5\)](#) koskevista luvuissa. (E4-5-MDR-M-75, E4-5-MDR-M-77-(a-b))

Luonnon monimuotoisuuden kannalta herkkien alueiden lähellä sijaitsevat toimipaikat vuonna 2024

Kuvaus	Toimipaikkojen lukumäärä	Pinta-ala (hehtaaria)
Omistettu	5	2 121
Vuokrattu	1	238
Hallinnoitu	—	—

(ESRS E4-5-35)

Maa-alueiden, makean veden ja merialueiden käytön muutokset

Outokumpu ei tällä hetkellä mittaa maa-alueiden, makean veden ja merialueiden käytön muutoksia. (E4-5-38)

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyyseraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

E5 – Resurssien käyttö ja kiertotalous

Resurssien käyttö ja kiertotalous sekä jätehuolto tunnistettiin kaksoisolennaisuusarvioinnissa Outokummun kannalta olennaisiksi aiheiksi.

Olennaisuusarvioinnissa tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

E 5.1 Resurssien sisäänvirtaukset / resurssien käyttö

	<p>Myönteiset Outokummun ruostumaton teräs valmistetaan yli 90-prosenttisesti kierrätetyistä raaka-aineista, mikä vähentää riippuvuutta primäärraaka-aineista. Kun primäärraaka-aineita tarvitaan vähemmän, myös kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt vähenevät. Tämä hillitsee myös luonnon monimuotoisuuden vähenemistä arvoketjun alkupäässä. Tämä on tosiasiallinen myönteinen vaikutus, joka liittyy arvoketjun alkupäähän.</p>
Vaikutukset	<p>Kielteiset Mineraalien louhinnalla on usein huomattavia haitallisia vaikutuksia ympäristöön ja yhteiskuntaan, kuten vaikutusten kohteena olevin yhteisöihin, työntekijöihin ja ekosysteemeihin. Suurin osa primääriferroseksista (ferrokromia lukuun ottamatta) tulee maista, joissa riskit ovat suuremmat kuin Euroopassa. Tämä on tosiasiallinen kielteinen vaikutus, joka koskee arvoketjun alkupäätä.</p>
Riskit ja mahdollisuudet	<p>Mahdollisuus Vähäpäästöisen ruostumattoman teräksen kasvava kysyntä tarjoaa mahdollisuuden hyödyntää kierrätysterästä tuotannossa. Tämä mahdollisuus liittyy suoriin toimintoihin. Outokumpu saa kilpailuetua oman Kemin kaivoksensa malmista valmistetusta ferrokromista, jonka hiilijalanjälki on pieni. Tämä mahdollisuus pätee suoriin toimintoihin. Yhtiö on tunnistanut lisää mahdollisuuksia toimintansa tehostamiseen kehittämällä metallinkierrätystä, optimoimalla resursseja ja käyttämällä merkittäviä määriä kierrätysterästä primäärraaka-aineiden sijaan. Tämä mahdollisuus koskee suoria toimintoja.</p>
	<p>Riski Outokumpu on tunnistanut, että vähäpäästöisten raaka-aineiden saatavuudella ja erityisesti nikkelin ja kromin kaltaisten metalliseosten hinnanmuutoksilla voi olla merkittävä taloudellinen vaikutus. Tämä riski liittyy suoriin toimintoihin. Riippuvuus ferroseksista, jotka tulevat maista, joissa on geopolittisista jännitteitä, aiheuttaa toimitusketjuun ja sääntelyyn liittyviä riskejä. Tämäkin riski koskee suoria toimintoja.</p>

Kiertotaloudella on elintärkeä rooli ilmastonmuutoksen torjumisessa. Outokummun liiketoiminta perustuu kiertotalouteen: sen ruostumattomat terästuotteet on valmistettu yli 95-prosenttisesti kierrätysmateriaaleista, mikä vähentää neitseellisten raaka-aineiden käyttöä ja edelleen kasvihuonekaasupäästöjä sekä hillitsee luonnon monimuotoisuuden vähenemistä.

KESKEISET TOIMET vuonna 2024

Kierrätysteräksen hankinnan optimointi (kierrätysteräksen osuus terästuotannosta yli 90 %).

Arvokkaiden metallien talteenotto kuonasta ja pölystä.

Toiminnoista syntyvän jätteen käsittely tavalla, joka minimoi riskin epäasianmukaisesta loppukäsittelystä.

Turvallisen ja vastuullisen jätehuollon varmistaminen.

Säännölliset tarkastukset ja seuranta kaikissa toimipaikoissa.

SUUNNITELMA 2025–2027

Strategioiden kehittäminen jätteiden muodostumisen minimoimiseksi.

Toimipaikkakohtaisten jätetehokkuuden parantamissuunnitelmien laatiminen.

Jätteiden aiheuttamaa saastumista koskevan valmiuden sisällyttäminen toimipaikkakohtaisiin pelastussuunnitelmiin.



E 5.2 Resurssien ulosvirtaukset / kiertotalous

Vaikutukset	Myönteiset Outokumpu kierrättää, käyttää uudelleen ja hyödyntää esimerkiksi pölystä ja hilseestä saatuja metalleja, talteen otettua kalkkia, tiiliä ja kierrätettyä lietettä, mikä vähentää primääriaraaka-aineiden tarvetta ja siten ympäristövaikutuksia. Kehittämällä sivutuotteita kuonasta Outokumpu vähentää jätettä ja minimoi primääriaraaka-aineiden käyttöä. Tämä on tosiasiallinen myönteinen vaikutus, joka liittyy suoriin toimintoihin sekä arvoketjujen alku- ja loppupäihin.
	Kielteiset Teollisuuden sivutuotteiden ja jätteiden, kuten kuonan, käyttö voi johtaa mahdollisiin ympäristöongelmiin, ellei niitä käsitellä kunnolla. Tämä on mahdollinen kielteinen vaikutus, joka koskee suoria toimintoja ja arvoketjun loppupäätä.
Riskit ja mahdollisuudet	Mahdollisuus Sivutuotteiden hyödyntäminen avaa uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Ruostumaton teräs on myös luja materiaali, joka on suunniteltu kestäväksi pitkään ja jota voidaan kierrättää ja käyttää uudelleen sekä muuttaa uudeksi tuotteeksi. Nämä mahdollisuudet liittyvät suoriin toimintoihin.

E 5.3 Jätehuolto

Vaikutukset	Myönteiset Outokumpu vähentää kaatopaikalle vietävän jätteen määrää kierrättämällä metalleja ja happeja, hyödyntämällä talteen otettuja materiaaleja tuotannossa ja kehittämällä kuonan sivutuotteita jätteiden vähentämiseksi. Tämä on tosiasiallinen myönteinen vaikutus, joka liittyy suoriin toimintoihin sekä arvoketjujen alku- ja loppupäihin.
	Kielteiset Tuotantoprosesseissa syntyvät kaatopaikkajätteet ovat ympäristöriski. Tällaisia jätteitä ovat kuona, rikastushiekka, liete sekä pöly ja hilseet. Tämä on tosiasiallinen kielteinen vaikutus, joka koskee suoria toimintoja. Teräksen kierrätyksessä syntyvät vaaralliset jätteet, kuten valokaariuunien pöly, voivat saastuttaa ympäristöä ja aiheuttaa terveysriskejä, jos niitä ei hoideta asianmukaisesti. Tämä aiheuttaa sääntelyyn ja kuluihin liittyviä haasteita. Tämä on mahdollinen kielteinen vaikutus, joka koskee suoria toimintoja ja arvoketjun loppupäätä.
Riskit ja mahdollisuudet	Mahdollisuus Outokumpu kehittää kuonapohjaisia sivutuotteita, joita voidaan käyttää muun muassa eristeenä tai betonivalmistuksessa. Tämä luo mahdollisuuksia uusille tulovirroille. Tämä mahdollisuus liittyy suoriin toimintoihin. Jätevirtojen pienentäminen erityisesti silloin, kun ne ovat vaarallisia, kierrättäminen tai vaarattomien sivutuotteiden myyminen voi pienentää sääntelyyn liittyviä riskejä ja kuluja ja kasvattaa samalla tuloja. Tämäkin mahdollisuus koskee suoria toimintoja.
	Riski Kasvaneet kaatopaikka- ja jätteenkäsittelykustannukset ovat taloudellinen riski Outokummun kannalta, koska ne kasvattavat toimintakuluja. Jätehuollon pitkän aikavälin vaikutukset voivat aiheuttaa taloudellisia vaikutuksia, kuten saastuneiden toimipaikkojen korjaamisen kustannuksia. Nämä riskit liittyvät suoriin toimintoihin.

(ESRS 2-SMB 3-48-(a))

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Toimintaperiaatteet

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet

Toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö

Outokumpu on sitoutunut vastuulliseen tuotantoon ja pyrkii minimoimaan resurssien käyttöä kiertotalouden avulla, mikä todetaan myös yhtiön vastuullisuuspolitiikassa (Sustainability Policy). Yhtiö on sitoutunut minimoimaan primääriresurssien käyttöä käyttämällä kierrätettyjä tai uusiutuvia materiaaleja sekä hyödyntämällä tunnistettuja resurssien sisään- ja ulosvirtauksiin sekä jätehuoltoon liittyviä mahdollisuuksia.

Outokummun toimittajien toimintaohjeen (Supplier Code of Conduct) mukaan kaikkien toimittajien tulee sitoutua vastuulliseen tuotantoon, pyrkiä minimoimaan resurssien käyttöä ja käyttää mahdollisuuksien mukaan kierrätettyjä materiaaleja. (E5-MDR-P-65-(a))

Laajuus, vastuuvollisuus, sidosryhmät, saatavuus ja kolmansien osapuolten standardit

Lisätietoja Outokummun vastuullisuuspolitiikasta ja sen laajuudesta, politiikan hyväksymisprosessista, kolmansien osapuolten standardeista, keskeisten sidosryhmien huomioimisesta sekä politiikan saatavuudesta on ilmastonmuutosta (E1) koskevan luvun kohdassa ["Toimintaperiaatteet"](#).

Lisätietoja Outokummun toimittajien toimintaohjeesta ja raaka-ainetoimittajavaatimuksista (Raw Material Supplier Requirements) sekä niiden laajuudesta, poliitikoiden hyväksymisprosessista, kolmansien osapuolten standardeista, keskeisten sidosryhmien huomioon ottamisesta sekä poliitikkojen saatavuudesta on arvoketjun työntekijöitä (S2) koskevan luvun kohdassa ["Toimintaperiaatteet"](#). (E5-MDR-P-65-(b-f))

Toimintaperiaatteiden olennaisten alueiden käsittely

Outokummun vastuullisuuspolitiikassa käsitellään siirtymistä pois primääriresurssien käytöstä, ja politiikan mukaan yhtiö sitoutuu primääriresurssien käytön minimoimiseen käyttämällä kierrätettyjä tai uusiutuvia materiaaleja ja suosimalla uusiutuvia raaka-ainelähteitä uusiutumattomien vaihtoehtojen sijaan aina, kun se on mahdollista. (E5-1-15-(a)) Vastuullisuuspolitiikassa käsitellään myös kestävien ja uusiutuvien resurssien hankintaa. Siinä todetaan, että Outokumpu varmistaa kierrätettyjen materiaalien vakaan ja

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



turvallisen toimitusketjun. Aihetta tarkennetaan Outokummun toimittajien toimintaohjeessa, jossa todetaan, että kaikkien toimittajien tulee sitoutua vastuulliseen tuotantoon, pyrkiä minimoimaan resurssien käyttöä ja käyttää kierrätettyjä materiaaleja mahdollisuuksien mukaan. (E5-1-15-(b))

Toimet ja resurssit

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit

Keskeiset toimet

Ruostumattoman teräksen tuotantopaikat

Keskeiset vuonna 2024 toteutetut toimet olivat

- kierrätysteräksen tarpeen tunnistaminen ja sovittaminen yhteen suunnitellun tuotevalikoiman kanssa tavoitteena yli 90 %:n kierrätysteräksen osuus teräksen tuotannossa,
- kaikkien toimipaikkoihin saapuvien raaka-aineiden tutkiminen radioaktiivisuuden varalta sen välttämiseksi, että radioaktiivinen materiaali saastuttaa terästä,
- arvokkaiden metallien talteen ottaminen kuonasta ja pölystä, jotta ne voidaan kierrättää ne raaka-aineiksi ja vähentää tarvetta käyttää primäärimetalleja,
- yhtiön toiminnoista syntyvän jätteen tunnistaminen ja luokitteleminen sen riskin minimoimiseksi, että jäte ohjataan loppukäsittelyyn sopimattomalla tavalla, joka voi aiheuttaa saastumista,
- turvallisen ja vastuullisen jätehuollon toteuttaminen yhteistyössä luvan saaneiden jätehuollon palveluntarjoajien kanssa ja
- säännöllisten tarkastusten järjestäminen kaikissa toimipaikoissa ja toimipaikkojen valvominen, jotta varmistetaan, että standardeja noudatetaan (toimipaikoissa toteutettiin vuosittaiset ISO 14001 -valvontatarkastukset, joiden aikana käsiteltiin resurssien käyttöä ja jätteisiin liittyviä asioita, ja lisäksi raportointivuoden aikana tehtiin sisäisiä ympäristötarkastuksia, joissa käsiteltiin resurssien käyttöä ja jätteisiin liittyviä aiheita),
- jätehuoltokoulutus työntekijöille ja
- sovellettavan paikallisen ja kansallisen sääntelyn säännöllinen tarkastelu, jotta lakeja ja sääntöjä noudatetaan.

Suunnitellut keskeiset toimet perustuvat Outokummun laatimaan jätehuoltosuunnitelmaan. Jätehuoltosuunnitelmassa hahmotellaan, miten Outokumpu sitoutuu ympäristövaikutusten minimointiin tehokkaalla jätehuollolla. Suunnitellut keskeiset toimia on kuvattu alla:

- Jätelajit tarkistetaan aina, kun yhtiön prosesseja muutetaan merkittäväällä tavalla, tai vähintään viiden vuoden välein, jotta yrityksen jätteitä ymmärrettäisiin paremmin. Odotettu tulos on se, että yhtiön jätevirtoja ymmärretään paremmin, mikä mahdollistaa paremman jätehuollon.
- Kehitetään strategioita, joilla minimoidaan yhtiön toiminnoista syntyvien jätteiden määrää. Odotetut tulokset ovat jätteiden syntymisen väheneminen, resurssitehokkuuden parantuminen ja kustannussäästöjen aikaansaaminen. Toimen toteuttaminen edistää Outokummun vastuullisuuspolitiikan toteutumista, ja se vastaa Outokummun sitoumusta vähentää ympäristövaikutuksia.
- Laaditaan jokaiselle toimipaikalle jatkuva kehityssuunnitelma, jossa määritellään toimipaikan oma strategia jätehuollon ja resurssitehokkuuden parantamiseen. Odotetut tulokset ovat parempien seurantajärjestelmien ja -prosessien luominen sekä tiedonkeruu- ja raportointimenetelmien kehittäminen. Toimen toteuttaminen tukee Outokummun vastuullisuuspolitiikkaa ja tuotantopanosten ja jätteisiin liittyvien asioiden ennakoivaa tarkkailua.
- Jokainen toimipaikka sisällyttää vuotoihin ja muiden jätteiden aiheuttamiin saastumisiin varautumisen hätäsuunnitelmiinsa. Odotetut tulokset ovat reagointivalmiuksien parantaminen, jotta vuotoihin ja jätteiden aiheuttamiin saastumisiin voidaan reagoida tehokkaammin, ja ympäristövaikutusten minimointi. Toimen toteuttaminen tukee Outokummun vastuullisuuspolitiikkaa vahvistamalla yhtiön sitoutumista ympäristövaikutusten minimointiin ja toteuttamalla ennakoivasti varotoimenpiteitä vaaratilanteiden ehkäisemiseksi ja jätteiden vähentämiseksi.

Kaivostoiminnot

Kemin kaivoksessa vuonna toteutettu 2024 keskeinen toimi perustuu jätehuoltosuunnitelmaan. Kaivoksella on kattava jätehuoltosuunnitelma, joka sisältää yksityiskohtaisia tietoja kaivannaisjätteistä, niiden hyödyntämisestä, nimetyistä jätealueista, ympäristövaikutuksista, pilaantumisen estämistoimista ja toiminnan seurannasta.

Toteutettuja keskeisiä toimia oli sivukivestä otettujen kairausnäytteiden tarkemman analysoinnin aloittaminen karakterisointitietojen parantamiseksi – sivukiveä hyödynnetään kaivoksen toiminnassa. Tällä hetkellä Kemiin ei ole suunnitteilla jätehuoltoon liittyviä keskeisiä toimia, mutta Outokumpu kehittää niitä aktiivisesti.

Kemi kaivoksen jätehuoltosuunnitelma kehitettiin vastaamaan Towards Sustainable Mining -standardin vaatimuksia. Jätehuoltosuunnitelmat tukevat jätehuoltopolitiikan tavoitteita. (E5-MDR-A-68-(a))

Laajuus ja aikaväli

Jätehuoltosuunnitelma ja tulevat avaintoimenpiteet sisältävät yhtiön oman toiminnan ja kattavat jossain määrin myös loppupään jätteiden hyödyntämistoiminnot. Aiemmin mainitun jätehuoltosuunnitelman tulevaisuuden avaintoimenpiteitä ovat Stainless European

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



toimipaikat (Krefeld ja Tornio) sekä Advanced Materials -liiketoimintalinjan toimipaikat (Avesta, Nyby, Degerfors ja Dillenburg). Tuotantolaitokset Calvertissa Yhdysvalloissa ja San Luis Potosissa Meksikossa kehittävät jätehuoltoon liittyviä toimenpiteitä. Outokumpu aikoo tulevaisuudessa kehittää toimintasuunnitelmia kaikille tuotantolaitoksilleen.

(E5-MDR-A-68-(b))

Keskeisiä toimia ovat jätelajitarkastuksen toteuttaminen, strategioiden kehittäminen jätteiden minimoimiseksi, jätehuollon kehityssuunnitelman laatiminen ja jätteiden aiheuttamaan saastumiseen varautumisen sisällyttäminen hätävalmiussuunnitelmiin. Nämä toimet on tarkoitus saada päätökseen keskipitkällä aikavälillä. Strategioiden ja kehityssuunnitelman kehitystyön sekä valmiussuunnitelman keskeisten toimien sisällyttämistyön on suunniteltu valmistuvan vuoden 2027 loppuun mennessä. (E5-MDR-A-68-(c)) Vuonna 2024 Outokummussa ei ole tapahtunut tosiasiallisten olennaisten vaikutusten aiheuttamia vahinkotapauksia, jotka vaatisivat toimia. (E5-MDR-A-68-(d))

Aiempi edistyminen

Outokumpu on ilmoittanut aiemmin, että sen teräksen kierrätysnäköalavoite on vähintään 90 %. Tämä tavoite on jo saavutettu monena vuonna peräkkäin, ja yhtiö jatkaa työskentelyä kohti tätä tavoitetta tulevina vuosina. (E5-MDR-A-68-(e))

Mittarit ja tavoitteet

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet

Outokumpu ei ole vielä määrittänyt erityisiä jätteisiin tai resursseihin liittyviä tavoitteita. Outokumpu on varmistanut resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien asioiden edistymisen toimien, politiikkojen, seurannan ja keskeisten tunnuslukujen avulla. Yhtiö aikoo kuitenkin arvioida mahdollisia jätetavoitteita vuoden 2025 loppuun mennessä. (E5-MDR-T-81-(a))

Outokumpu seuraa politiikkojensa ja toimiensa vaikuttavuutta liittyen resurssien käyttöön, kiertotalouteen ja jätteisiin sekä jätteisiin liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. (E5-3-24-(e), E5-MDR-T-81-(b)) Vaikuttavuutta seurataan valvontaprosessien avulla. Seurattavat mittarit on kuvattu tarkemmin myöhemmin kohdassa ["Suorituksen ja vaikuttavuuden seuranta"](#). Mittareiden ja keskeisten tunnuslukujen lisäksi Outokumpu seuraa politiikkojensa ja toimiensa vaikuttavuutta myös muilla keinoin, kuten säännöllisillä tarkastuksilla ja sidosryhmävuorovaikutuksen avulla. (E5-MDR-T-81-(b)-(i))

Outokummun vastuullisuuspolitiikassa sekä toimittajien toimintaohjeessa määritellään tavoitetaso ja odotukset resurssien käyttöön, kiertotalouteen ja jätteisiin liittyville aiheille. Vastuullisuuspolitiikan mukaan Outokumpu on sitoutunut minimoimaan primääriresurssien

käyttöä käyttämällä teräksen raaka-aineena mahdollisimman paljon kierrätettyjä ja talteen otettuja metalleja. Outokumpu on pystynyt varmistamaan kierrätysteräksen suuren osuuden teräksen valmistuksessa asettamalla sille keskeisen tunnusluvun eli kierrätysnäköalavoite. Kierrätysnäköalavoite käsittää talteen otetut ja kierrätetyt metallit. Outokummun sisäinen konserninlaajuinen tavoitetaso kierrätysnäköalavoite on vuosittain ylittää yli 90 %:n kierrätysnäköalavoite. Vuonna 2024 kierrätysnäköalavoite oli 95,3 %. (E5-MDR-T-81-(b)-(ii))

Näissä tavoitteissa ei oteta huomioon muita resursseihin tai kiertotalouteen liittyviä asioita. (E5-3-24-(f))

Resurssien sisäänvirtaukset

Tulosten ja vaikuttavuuden seuranta

Mitä tulee olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin, tunnuslukujen ja vaikutusmittareiden kannalta olennainen mahdollisuus on käyttää teräksen tuotannossa mahdollisimman paljon kierrätettyjä metalleja. Ferrokromiprosessin suhteen Outokumpu on määritellyt, että biomassan käyttö on paras keino lieventää kaksoisolennaisuusarviointissa tunnistettuja riskejä. (E5-4-MDR-M-75)

Tiedonkeruu, menetelmät ja oletukset

Kierrätysmateriaalisäilyksen tunnusluku kertoo terästuotteiden valmistukseen käytettyjen kierrätettyjen ja talteenotettujen metallien osuuden suhteessa tuotetun teräksen kokonaismäärään. Laskelmat ovat yhdenmukaisia ISO 14021 -standardin kanssa, eivätkä ne sisällä talteenotettuja metalleja, jotka ovat syntyneet samassa teräksenvalmistusprosessissa. Menetelmä on myös linjassa EU:n taksonomian kriteereiden kanssa kierrätetyn teräksen käytölle teräksen valmistuksessa. Pakkaukset ja tarvikkeet, kuten peittäushapot, jotka eivät ole osa tuotetta, eivät sisälly tähän KPI-laskelmaan.

Materiaalien kokonaiskäytön laskennassa otetaan huomioon kaikkien tuotteiden valmistukseen tarvittavat raaka-aineet ja hyödyt, pakkaus mukaan lukien. Lisätietoja löytyy alla olevasta taulukosta ["Prosessissa käytetyt materiaalit"](#).

Laskelma perustuu mitattuun kulutukseen, mikäli tieto on saatavilla. Muuten käytetään ostettuja määriä. (E5-4-MDR-M-77-(a)) Outokummun terästuotteiden kierrätysnäköalavoite tunnusluku on ISO 14021 -standardin mukaisesti varmennettu TÜV SÜD:n toimesta. (E5-4-MDR-M-77-(b))

Outokummun tärkein raaka-aine on kierrätysteräs, joka sisältää sekä ruostumatonta että hiiliterästä. Kaikkia ruostumattoman teräksen tehtaita voidaan pitää merkittävänä kierrätyslaitoksina, ja yritys kierrättää vuosittain yli kaksi milj. tonnia metalleja. Kierrätysteräksen lisäksi Outokumpu käyttää primääriaineiden seoksia teräkseen oikean koostumuksen saavuttamiseksi. Tärkeimpiä seoksia ovat nikkeli ja kromi, joita käytetään tuotannossa pääasiassa ferrokromina ja ferronikkelinä. Outokumpu käyttää myös pieniä

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



määriä muita metalliseoksia, mukaan lukien harvinaisia maametalleja. Prosessissa käytetään myös kuonanmuodostajia, kuten kalkkia ja ferropiitä. Tämän takia prosessissa syntyy kuonasta koostuvia sivutuotteita.

Yhtiö valmistaa itse ferrokromia. Tämän prosessin tärkeimmät raaka-aineet ovat yhtiön Kemin kaivoksesta saatu kromiitti ja koksi.

Edellä mainittujen teknisten materiaalien lisäksi myös prosessissa käytettävät peittaushapot ovat olennaisia, ja ne on sisällytetty myöhemmin tässä luvussa esitetyn taulukon materiaaleihin.

Outokummun tuotantoprosesseissa käytetään huomattava määrä vettä esimerkiksi jäähdtykseen. Yhtiö käyttää näihin tarkoituksiin pääasiassa pintavettä. Vesivaroja ei ole sisällytetty tämän luvun resurssien käytön taulukkoon. Lisätietoja on [vesivarojen hallintaa \(E3\)](#) koskevassa luvussa.

Metalliseokset ovat olennaisimpia arvoketjun alkupään resursseja, ja näiden tuotannossa pääasialliset sisäänvirtaukset ovat metallimalmi, energia ja vesi. (E5-4-30)

Prosessissa käytetyt materiaalit

Tuote- ja materiaaliluokka, paino (tonnia) tai %	2024
Tuotteiden ja materiaalien kokonaispaino	4 564 152
Biologisten materiaalien paino	19 542
Biologisten materiaalien prosenttiosuus kokonaispainosta	0,4
Uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen materiaalien paino	2 275 966
Uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen materiaalien prosenttiosuus kokonaispainosta	49,9

(E5-4-31-(a-c))

Outokumpu punnitsee kaikki sen prosesseja varten toimitetut raaka-aineet siinä vaiheessa, kun ne saapuvat yhtiön toimipaikkoihin. Raportoidut vuositiedot perustuvat suoriin mittauksiin. (E5-4-32) Kaksinkertainen laskenta ei ole mahdollista, koska Outokumpu ei raportoi uudelleen käytettyjä sisäänvirtauksia. (E5-4-AR-25)

Resurssien ulosvirtaukset

Tulosten ja vaikuttavuuden seuranta

Outokummussa on käytössä useita keskeisiä mittareita, joilla seurataan resurssien ulosvirtauksen olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyviä tuloksia ja vaikuttavuutta. Näitä ovat syntyvän jätteen kokonaismäärä, loppukäsittelystä muualle ohjattujen jätteiden kokonaismäärä (valmistelu uudelleenkäyttöä varten, kierrätys ja muut hyödyntämistoimet) ongelmajätteisiin ja muihin jätteisiin eriteltyinä sekä loppukäyttöön ohjattujen jätteiden kokonaismäärä (poltto, kaatopaikalle sijoittaminen ja muu loppukäsittely) ongelmajätteisiin ja muihin jätteisiin eriteltyinä. Mittarit sisältävät myös

kierrättämättömät jätteet, kierrättämättömien jätteiden prosenttiosuuden sekä syntyneiden vaarallisten ja radioaktiivisten jätteiden kokonaismäärän. Kaikki mittarit on sisällytetty [Jätteet-osion](#) taulukoihin. (E5-5-MDR-M-75)

Lisätietoja edellä mainittujen mittareiden kohdalla käytetyistä menetelmistä on kohdassa [Tiedonkeruun menetelmät](#). (E5-5-MDR-M-77-(a)) Mittareita ei ole validoinut varmentajan lisäksi muu ulkopuolinen taho. (E5-5-MDR-M-77-(b))

Tuotteet ja raaka-aineet

Outokummun päätuotteet ovat ruostumattomasta teräksestä valmistetut puolivalmisteet Europe- ja Americas-liiketoiminta-alueilla. Tämän lisäksi Ferrochrome-liiketoiminta-alue tuottaa ferrokromia, jota käytetään teräksen valmistuksen raaka-aineena. Ferrokromia käytetään Outokummun omassa tuotannossa ja myydään muille teräksen tuottajille. Outokummun asiakkaat käyttävät ruostumattomasta teräksestä valmistettuja puolivalmisteita (pääasiassa nauhoja ja levyjä) arvoketjun loppupäässä. Niistä valmistetaan ruostumattoman teräksen lopputuotteita, joita käytetään kodinkoneellisuudessa, autoteollisuudessa, arkkitehtuurissa, rakentamisessa, metallien jatkojalostuksessa ja putkissa, kemian- ja petrokemianteollisuudessa sekä raskaassa teollisuudessa. (E5-5-35)

Odotettu kestävyys ja kierrätysisisältö

Outokummun päätuotteen eli ruostumattoman teräksen kierrätysisisältö on ISO 14021 -standardin mukaan laskettuna 95 % vuonna 2024. Outokummun ferrokromi- ja kuonatuotteet eivät sisällä kierrätettyjä materiaaleja, joten uudelleenkäytettyjen ja kierrätettyjen materiaalien painon osuus kokonaispainosta laskee, kun otetaan huomioon kaikki tuotetut materiaalit. Kierrätysmateriaalin osuus kaikkien tuotteiden ja materiaalien kokonaispainosta on 49,9 % (ks. viereinen taulukko "[Prosessissa käytetyt materiaalit](#)"). Ruostumatonta terästä käytetään usein sen korroosionkestävyyden takia. Korroosionkestävyys on pintaan itsestään muodostuvan passiivisen kalvon ansiota. Kalvo syntyy, kun se on kosketuksissa ilman kanssa, ja se suojaa materiaalia korroosiolta. Käyttökohteen käyttöikä riippuu enemminkin kohteesta itsestään kuin ruostumattoman teräksen ominaisuuksista. Se voi vaihdella esimerkiksi matkapuhelinten noin kuudesta kuukaudesta rakennuksien 60 vuoteen tai siltojen kaltaisten rakennelmien 120 vuoteen. Teräksentuottajana Outokummun materiaalin kestävyyttä ei ole mahdollista verrata teollisuudenalan keskiarvoon, sillä Outokummun tuotteet ovat puolivalmisteita, joista valmistetaan edelleen lopputuotteita vain viikkojen kuluessa toimituksesta. Outokumpu auttaa kuitenkin asiakkaitaan tekemään tuotteistaan kestävämpiä antamalla tietoa ja neuvoja siitä, mikä teräslaji sopii käyttökohteeseen parhaiten ja pidentää siten asiakkaiden tuotteiden käyttöikää. Ruostumaton teräs on 100-prosenttisesti kierrätettävää. Pakkaukset koostuvat erilaisista muoveista, jotka ovat lajiteltuina kierrätettäviä, sekä uudelleenkäytettävistä puisista kuormalavoista. Pakkausten osuus on 0,3–0,4 % tuotteesta, eikä se vaikuta yleiseen kierrätettävyyteen.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Ferrokromia käytetään pääasiassa teräksen valmistuksen raaka-aineena, minkä vuoksi kestävyyttä on mahdotonta arvioida. Kuonatuotteet ovat mineraaleja, joita käytetään pääasiassa korvaamaan primäärihiekkaa ja -soraa esimerkiksi tienrakennuksen pohjakerroksessa, ja sen odotetaan kestävän yhtä pitkään kuin tien. Ferrokromi ja kuona eivät sellaisenaan ole kierrätettäviä, koska niitä on tarkoitus käyttää muissa tuotteissa. Ferrokromin metalliosat eli, rauta ja kromi kierrätetään kuitenkin osana terästä, kun lopputuote poistetaan käytöstä.

Ruostumattomasta teräksestä tehtyjen puolivalmisteiden pakkaamiseen käytetään pääasiassa muovisuojuksia ja puisia kuormalavoja. Muovien kierrätys sisältö on keskimäärin 70 %. Kuormalavoja käytetään usein uudelleen kertoja, ja uudet lavat ovat primääripuuta. (E5-5-36-(a), (c))

Jätteet

Syntyneiden jätteiden kokonaismäärä

Syntyneitä jätteitä koskevat tiedot, määrä (tonnia)	Tyyppi	2024
Syntyneiden jätteiden kokonaismäärä		2 787 009
Loppukäsittelystä muualle ohjattujen jätteiden kokonaismäärä		1 292 626
Loppukäsittelystä muualle ohjattujen vaarallisten jätteiden kokonaismäärä		57 896
Loppukäsittelystä muualle ohjatut vaaralliset jätteet	Valmistelu uudelleenkäyttöä varten	0
Loppukäsittelystä muualle ohjatut vaaralliset jätteet	Kierrätys	57 541
Loppukäsittelystä muualle ohjatut vaaralliset jätteet	Muut hyödyntämistoimet	355
Loppukäsittelystä muualle ohjattujen tavanomaisten jätteiden kokonaismäärä		1 234 730
Loppukäsittelystä muualle ohjatut tavanomaiset jätteet	Valmistelu uudelleenkäyttöä varten	15 846
Loppukäsittelystä muualle ohjatut tavanomaiset jätteet	Kierrätetty/varastoitu ¹⁾	1 214 603
Loppukäsittelystä muualle ohjatut tavanomaiset jätteet	Muut hyödyntämistoimet	4 281
Loppukäsittelyyn ohjattujen jätteiden kokonaismäärä		1 494 384
Loppukäsittelyyn ohjattujen vaarallisten jätteiden kokonaismäärä		59 371
Loppukäsittelyyn ohjatut vaaralliset jätteet	Poltto	0
Loppukäsittelyyn ohjatut vaaralliset jätteet	Kaatopaikalle sijoittaminen	59 299
Loppukäsittelyyn ohjatut vaaralliset jätteet	Muu loppukäsittely	72
Loppukäsittelyyn ohjattujen tavanomaisten jätteiden kokonaismäärä		1 435 013
Loppukäsittelyyn ohjatut tavanomaiset jätteet	Poltto	0
Loppukäsittelyyn ohjatut tavanomaiset jätteet	Kaatopaikalle sijoittaminen	1 435 013
Loppukäsittelyyn ohjatut tavanomaiset jätteet	Muu loppukäsittely	0
Kierrättämätön jäte		1 514 865
Kierrättämättömän jätteen prosenttiosuus		54,35

(E5-5-37-(a-d))

¹⁾ Calvertin tehtaalla varastoitu kuona sisältyy tällä rivillä kierrätetyiksi ja varastoiduiksi merkittyihin jätteisiin. Vuonna 2024 varastoidun kuonan määrä oli 962 000 tonnia.

Jätteiden ja jätevirtojen koostumus

Outokummun merkittävimmät jätevirrat ovat peräisin ferrokromiliiketoiminnasta ja ruostumattoman teräksen tuotannosta. Ferrokromiliiketoiminnan jätteet käsittävät sekä kaivosjätteen että ferrokromin tuotannosta syntyvät jätteet. (E5-5-38)

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Outokummun merkittävimmät jätevirrat ovat:

- kromin louhinnan rikastushiekka,
- ruostumattoman teräksen tuotannon pöly,
- kuona, josta vain osa luokitellaan jätteeksi, koska osa luokitellaan sivutuotteeksi,
- regeneroinnissa tai neutralisoinnissa syntyvät lietteet,
- öljypitoiset jätteet ja
- pöly ja hilse. (E5-5-38-(a))

Outokummun merkittävimmät jätevirrat muodostuvat metalleista ja mineraaleista joko sellaisenaan tai lietteessä olevina yhdisteinä. Osa lietteistä on myös öljyn saastuttamia. Painoltaan merkittävimmät jäte-erät ovat kaivostoiminnan rikastushiekka ja terästuotannon kuona. Vuonna 2024 pelkästään rikastushiekan paino oli 1 250 608 tonnia. Teräskuona luokitellaan osittain jätteeksi ja osittain sivutuotteeksi. Myös jätteeksi luokiteltua kuonaa voidaan hyödyntää. Vuonna 2024 kuonan käyttöaste oli 88,6 %. Luku sisältää jätteeksi luokitellun ja sivutuotteeksi luokitellun kuonan, mutta se ei sisällä varastoitua kuonaa. (E5-5-38-(b))

Vaaralliset ja radioaktiiviset jätteet

Jätetyyppi, tonnia	2024
Vaaralliset jätteet	117 266
Radioaktiiviset jätteet	179

(E5-5-39)

Tiedonkeruun menetelmät

Outokummun tuotteet ovat puolivalmisteita ja niitä jatkojalostetaan, joten tiedot odotetusta käyttöiästä ja kestävydestä perustuvat teollisuudenalan arviointeihin, joihin yhdistetään faktatietoja olennaisista ominaisuuksista.

Outokummun pääasiallisten jätevirtojen käsittely ja loppukäsittely ovat pitkälti riippuvaisia paikallisista määräyksistä. Esimerkiksi kuonan luokittelu ja käyttö vaihtelevat yhtiön maantieteellisten alueiden välillä. Jätevirtojen kierrätysmahdollisuudet riippuvat niin ikään siitä, onko jatkokäsittely mahdollista. Esimerkiksi ruostumattoman teräksen pölyä käsitellään uudelleen ja siitä otetaan talteen metallia vain muutamassa Euroopan toimipaikassa.

Jäteluokkiin liittyvät tiedot on kerätty tunnistettujen ympäristöasioiden hallintaan ja vastuullisuuteen liittyvien standardien mukaisesti. Kaikki Outokummun toimipaikat ovat ISO 14001 -sertifioituja. Sertifikaatissa määritetään ohjeet ympäristötoimien tason seurantaan ja mittaamiseen. Ohjeissa määritetään myös kestävät jätehuoltokäytännöt. Lisäksi Outokumpu noudattaa GRI 306: Waste 2020 -standardia, joka sisältää jäsennellyn kehysten tehokkaaseen jätehuoltoon.

Outokumpu noudattaa jätehierarkiaa jätteiden luokittelussa ja käyttää jätehierarkian määritelmiä termeille “valmistelu uudelleenkäyttöön”, “kierrätys”, “muut hyödyntämistoimet” ja “loppukäsittely”. Yllä olevan taulukon kierrättämättömän jätteen kohdalla arvo lasketaan vähentämällä kierrätetty jäte syntyneen jätteen kokonaismäärästä. Lisäksi jätehierarkian ensimmäinen vaihe, “ennaltaehkäisy”, on erityisen tärkeä painopistealue Outokummulle. Yhtiö painottaa vastuullisuuspolitiikassaan jätteiden vähentämisen merkitystä.

Jätteet punnitaan, ja määrät jätteet, kuten lietteet, raportoidaan niiden kuivapainon perusteella. Niissä tapauksissa, joissa jätettä ei ole punnittu, arviot tehdään käyttämällä kohtuullisia oletuksia ja historiallisia tietoja. Esimerkiksi rikastushiekka, pöly ja hilse sekä kuona ovat tavanomaisia jätteitä. Rikastushiekka sijoitetaan kaatopaikalle, kun taas pöly ja hilse ohjataan muualle kuin kaatopaikalle. Ne esimerkiksi kierrätetään ja niistä otetaan metallit talteen. Kuona voidaan joko kierrättää, jolloin metallit otetaan talteen, tai ohjata osittain kaatopaikalle. Vaikka Calvertin toimipaikassa osa kuonasta kierrätetään, osa siitä varastoidaan. Koska varastoidulle jätteelle ei ole omaa luokkaa, Calvertin toimipaikassa varastoitu kuona on yllä taulukossa rivillä “kierrätetty/varastoitu” ja luokiteltu tavanomaisten jätteiden kierrätys -luokan alle, koska se kierrätetään loppujen lopuksi. Tornion toimipaikassa kuona luokitellaan sivutuotteeksi.

Muun muassa terästuotannon pöly, öljyliete, regenerointiliete ja neutralisointiliete ovat vaarallisia jätteitä. Terästuotannon pöly ohjataan pääasiassa muualle kuin kaatopaikalle, eli se kierrätetään, mutta osa terästuotannon pölystä sijoitetaan myös kaatopaikalle. Öljyliete ohjataan osittain muualle kuin kaatopaikalle ja sitä hyödynnetään energiatarkoituksiin, mutta osittain se menee kaatopaikalle. Regenerointiliete ohjataan kaatopaikalle. Neutralisointiliete ohjataan pääasiassa kaatopaikalle, ja pieni osa ohjataan muualle kuin kaatopaikalle eli kierrätetään. Toimistojen ja palvelukeskusten jätteen määrä perustuu kokoaikaiseksi muutettuun henkilömäärään. (E5-5-40)

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

[Ympäristötiedot](#)

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Yhteiskunnalliset tiedot

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

Outokummun yhteiskuntavastuuseen liittyvä työ keskittyy yhtiön omaan työvoimaan, arvoketjun työntekijöihin ja vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin. Outokumpu edistää taloudellista ja sosiaalista hyvinvointia työllistämällä suoraan yli 8 000 ihmistä, työllistämällä ihmisiä välillisesti arvoketjunsä kautta eri puolilla maailmaa sekä myötävaikuttamalla taloudelliseen ja sosiaaliseen hyvinvointiin paikallisyhteisöissä.

S1 – Oma työvoima	115
S2 – Arvoketjun työntekijät	133
S3 – Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt	144



Outokumpu työllistää noin 8 500 ihmistä lähes 30 maassa. Vuonna 2024 omaan työvoimaan liittyvät painopistealueet olivat työterveys ja -turvallisuus sekä monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus.

TAVOITTEET

Turvallisuus: kaikkien työtaturmien taajuus

alle 1,6

vuonna 2024

Monimuotoisuustavoite

+100

eritaustaista johtajaa johtoryhmiin vuoden 2025 loppuun mennessä vuoden 2022 lähtötasosta

Naisten ja miesten välinen

palkka-tasa-arvo

EDISTYMINEN

Turvallisuustulos: kaikkien työtaturmien taajuus

1,5

vuonna 2024 pysyi yhtä ennätyksellisen alhaalla kuin viime vuonna, joten Outokumpu on alansa turvallisuusjohtaja

Monimuotoisuustulokset

+55

eri taustoista tulevaa johtajaa lisää johtoryhmissä 2024

Naisten euro

0,996

miesten eurosta

S1 – Oma työvoima

Työolot ja omaan työvoimaan liittyvä tasa-arvo ja syrjimättömyys tunnistettiin kaksoisolennaisuusarviointissa Outokummun kannalta olennaisiksi aiheiksi.

Olennaisuusarvioinnissa tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

S 1.1 Työolot

Vaikutukset	<p>Myönteiset Turvallisuuskäytännöt ovat erittäin korkeatasoisia. Outokumpu rohkaisee työntekijöitään huolehtimaan terveydestään ja tukee heitä työhyvinvointieduilla ja -hankkeilla. Joustavat työolot tarjotaan aina, kun se on mahdollista. Suurin osa Outokummun työsuhteisista työntekijöistä kuuluu työehtosopimusten piiriin. Työntekijöillä on monia tapoja saada äänensä kuuluviin ja tuoda esiin mahdollisia huolenaiheita. Nämä ovat tosiasiallisia suoriin toimintoihin liittyviä vaikutuksia.</p>
	<p>Kielteiset Suuri osa Outokummun työntekijöistä altistuu erilaisille riskeille, kuten kuumuudelle, melulle, kemikaaleille ja raskaalle kalustolle. Monet Outokummun työntekijät tekevät vuorotyötä. Jotkut työntekijät saattavat myös altistua suurelle työmäärälle. Nämä ovat tosiasiallisia, suoriin toimintoihin liittyviä vaikutuksia.</p>
Riskit ja mahdollisuudet	<p>Mahdollisuus Outokummun kattavat työterveys- ja turvallisuustoimet, vakaa työllistyvyys, vahvat työntekijöiden kanssa käytävään vuoropuheluun liittyvät käytännöt sekä panostukset koulutukseen ja kehitykseen parantavat todennäköisesti työntekijöiden tyytyväisyyttä ja suorituksia, lisäävät sitoutumista ja auttavat houkuttelemaan osaajia. Nämä mahdollisuudet liittyvät suoriin toimintoihin.</p> <p>Riski Työntekijöiden oikeuksien suojelemiseen liittyvät mahdolliset kiistat voivat johtaa seuraamuksiin, korjaaviin toimenpiteisiin liittyviin kustannuksiin, työtaisteluihin, mainehaittoihin ja tulojen menetyksiin. Vaaralliset tai muilla tavoin huonot työolot voivat myös heikentää tuottavuutta, vähentää sitoutumista, lisätä työntekijöiden vaihtuvuutta ja heikentää Outokummun kykyä houkutella osaajia. Nämä riskit liittyvät suoriin toimintoihin.</p>

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



S 1.2 Tasa-arvo ja syrjimättömyys

	<p>Myönteiset Outokumpu on laatinut selkeät tavoitteet ja toimintasuunnitelmat monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden edistämiseksi. Yhtiöllä on Fair Pay Workplace -järjestön sertifikaatti, ja sen rekrytointiprosessi on suunniteltu lieventämään mahdollisia ennakoasenteita. Nämä mahdolliset vaikutukset liittyvät suoriin toimintoihin.</p>
Vaikutukset	<p>Kielteiset Outokummun työvoima on miesvaltaista, mikä on tyypillistä raskaalle teollisuudelle. Kun työvoimassa on enemmän yhden sukupuolen edustajia, monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden kaltaisiin aiheisiin on aina kiinnitettävä erityistä huomiota. Yhtiön tehtaiden ja toimistojen työolot eroavat huomattavasti toisistaan. Siksi voi olla, että kaikki työkalut tai viestintä eivät ole tasavertaisesti kaikkien saatavilla. Nämä mahdolliset kielteiset vaikutukset liittyvät suoriin toimintoihin.</p>
	<p>Mahdollisuus Outokummun sitoutuminen monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja osallisuuteen voi parantaa sen mainetta asiakkaiden, sijoittajien ja tulevien työntekijöiden keskuudessa. Kun Outokumpu luo tasapuolisia mahdollisuuksia kaikille, se voi huomioida laajemman joukon osaajia rekrytoinneissaan ja luoda entistä monimuotoisemman ja osallistavamman työympäristön. Tämä taas voi lisätä tuottavuutta ja innovointikykyä. Nämä mahdollisuudet liittyvät suoriin toimintoihin.</p>
Riskit ja mahdollisuudet	<p>Riski On oltava jatkuvasti valppaana sen varmistamiseksi, että työympäristössä ei tapahdu häirintää tai syrjintää. Outokummussa voi myös olla samanlaisia piileviä ennakoasenteita ja eriarvoisuutta kuin yleisesti yhteiskunnassa. Mahdolliset syrjintä- tai häirintätapaukset voivat johtaa suorituskyvyn heikkenemiseen, sakkoihin, mainehaittoihin ja haasteisiin osaajien houkuttelussa. Nämä riskit liittyvät suoriin toimintoihin.</p>

(ESRS 2-SMB 3-48(a))

Strategia

Olennaiset omaan työvoimaan liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Suurin osa omaan työvoimaan liittyvistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista johtuu Outokummun keskeisen toiminnan eli ruostumattoman teräksen tuotannon luonteesta. Outokumpu harjoittaa teollisuustoimintaa, jossa merkittävä osa sen työntekijöistä altistuu erilaisille riskeille, kuten kuumuudelle, melulle, kemikaaleille ja raskaalle koneistolle.

Tämäntyyppisellä teollisuudenalalla työvoima on perinteisesti miesvaltaista, mikä voi olla haaste monimuotoisuudelle, yhdenvertaisuudelle ja osallisuudelle. (S1-ESRS 2 SBM-3-13-(a)-(i))

Nämä tunnistetut vaikutukset muovaavat puolestaan osaltaan Outokummun strategiaa ja liiketoimintamallia. Esimerkiksi työturvallisuus on ensisijainen strateginen painopistealue ja yhtiön keskeinen toimintaedellytys, joten se varmistetaan selkein tavoittein ja toimenpitein. (S1-ESRS 2 SBM-3-13-(a)-(ii))

Omaan työvoimaan liittyvät riskit ja mahdollisuudet ovat kiinteästi yhteydessä vaikutuksiin sekä Outokummun liiketoimintamalliin. Mahdollisten ja tosiasiallisten omaan työvoimaan kohdistuvien haitallisten vaikutusten pienentäminen voi raskaassa teollisuudessa myös auttaa yhtiötä välttämään riskeistä tai tuotannon menetyksistä aiheutuvat taloudelliset riskit ja löytämään taloudelliset mahdollisuudet, jotka voivat luoda kilpailuetua ja parantaa henkilöstön sitoutuneisuutta ja innovatiivisuutta. (S1-ESRS 2 SBM-3-13-(b))

Työsuhteisten ja muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden tyytit

Oma työvoima tarkoittaa tässä raportissa Outokummun omia työsuhteessa olevia työntekijöitä että muita kuin työsuhteessa olevia työntekijöitä, jotka työskentelevät suoraan Outokummun toiminnoissa ja joita ovat esimerkiksi turvallisuus-, huolto- tai kiinteistöpalvelujen alihankkijat, tuotannon henkilöstöä tilapäisesti korvaavat vuokratyöntekijät sekä itsenäiset ammatinharjoittajat. (S1-ESRS 2 SBM-3-14-(a))

Olennaiset kielteiset vaikutukset

Kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistettiin tosiasiallisia ja mahdollisia vaikutuksia esimerkiksi työterveyteen ja -turvallisuuteen, suureen työmäärään, häirintään tai syrjintään liittyen. Vaikutuksilla voi olla merkittäviä seurauksia, jotka ovat monissa tapauksissa hyvin vakavia tai pitkäaikaisia. Tosiasialliset kielteiset vaikutukset keskittyvät pääasiassa muutamiin ihmisiin eivätkä ole järjestelmällisiä. Kielteiset vaikutukset ovat keskiuuria, ja ne voidaan useimmiten korjata esimerkiksi taloudellisin resurssein. (S1-ESRS 2 SBM-3-14-(b))

Olennaiset myönteiset vaikutukset

Outokumpu on myös tunnistanut mahdollisia myönteisiä vaikutuksia, jotka liittyvät hyvinvoinnin edistämiseen, vahvoin työsopimusneuvottelukäytäntöihin ja työntekijöiden kuuntelemisen käytäntöihin, yhtäläisten mahdollisuuksien edistämiseen sekä koulutuksiin ja taitojen kehittämiseen. Monimuotoisuus-, yhdenvertaisuus- ja osallisuustavoitteiden toteutuminen vuoteen 2025 mennessä vaikuttaa myönteisesti tiettyyn kohderyhmään. Yhtiön myönteinen vaikutus omaan työvoimaansa yli lakien ja määräysten noudattamisen tason on laajuudeltaan rajallista. (S1-ESRS 2 SBM-3-14-(c))

Riskit ja mahdollisuudet

Tunnistettuja riskejä ovat muun muassa mainehaitat, oikeudenkäyntikulut, huono työnantajakuva ja tuottavuuden heikentyminen. Nämä voivat johtua esimerkiksi huonoista

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



työoloista, työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvistä ongelmista, syrjinnästä ja häirinnästä, tietoturvaloukkauksista tai siitä, ettei työntekijöitä tarjota mahdollisuutta koulutukseen ja osaamisensa kehittämiseen. Vaikka riskit ovat suuria, niiden arvioidaan olevan myös melko epätodennäköisiä.

Mahdollisuudet liittyvät tuottavuuden kasvuun, hyvään työnantajakuvaan sekä henkilöstön sitoutumiseen ja uskollisuuteen. Hyvät työolot, työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvien ongelmien ennaltaehkäisy, monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden aktiivinen edistäminen sekä panostukset koulutukseen ja taitojen kehittämiseen auttavat siinä, että näitä mahdollisuuksia voidaan myös hyödyntää. (S1-ESRS 2 SBM-3-14-(d))

Siirtymäsuunnitelmaan liittyvät olennaiset vaikutukset

Outokummussa on siirtymäsuunnitelma ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi. Outokummulle ilmastonmuutos on sekä mahdollisuus että siirtymäriski. Outokummun mukaan siirtymäsuunnitelmalla ei ole olennaisia vaikutuksia yhtiön työntekijöihin, kunhan yhtiö saavuttaa ilmastotavoitteensa. (S1-ESRS 2 SBM-3-14-(e))

Pakkotyöhön ja lapsityövoimaan liittyvät riskit

Pakkotyöhön liittyviä riskejä ei tunnistettu olennaisiksi kaksoisolennaisuusarvioinnissa. Outokummun omia toimintoja ei pidetä sellaisina, että niihin liittyisi huomattava pakkotyötapausten riski. Outokumpu ei myöskään toimi sellaisissa maissa tai sellaisilla maantieteellisillä alueilla, joihin liittyisi tällainen huomattava riski. (S1-ESRS 2 SBM-3-14-(f))

Myöskään lapsityövoimaan liittyviä riskejä ei pidetty analysissä olennaisina. Outokumpu toimii pääasiassa Euroopassa ja Amerikoissa. Euroopassa ja Yhdysvalloissa ei käytetä lapsityövoimaa. Lapsityövoimatapausten riski on suurempi Meksikossa, missä Outokumpu noudattaa tiukkoja toimintatapoja rekrytoidessaan työsuhteisia ja muita kuin työsuhteisia työntekijöitä. Näin Outokumpu voi varmistaa, ettei sen toiminnoissa käytetä lapsityövoimaa. (S1-ESRS 2 SBM-3-14-(g))

Mahdollisten suurempien riskien ymmärtäminen

Outokumpu toteutti vuonna 2022 perusteellisen monimuotoisuus-, yhdenvertaisuus- ja osallisuuskyselyn, ja kysely auttoi muiden toimenpiteiden ohella ymmärtämään, kuinka tietyt työntekijät voivat altistua muita suuremmille riskeille. Kyselyn tuloksista yhtiö sai tietoa vammaisten tai vähemmistöön kuuluvien työntekijöiden näkemyksistä. Outokummun Euroopan toimintojen ResponsibleSteel-auditoinnit vuonna 2023 auttoivat myös muodostamaan hyvän käsityksen riskeistä, joita kohdistuu työntekijöihin, joilla on tiettyjä ominaisuuksia tai jotka työskentelevät erityisissä olosuhteissa. Outokummun omien toimintojen ihmisoikeusriskien ja -vaikutusten arviointi tehtiin ensimmäisen kerran vuonna 2021, ja perusteellisempi arviointi toistettiin vuonna 2024. Päivitetyt arvioinnin tulokset tukevat muita mahdollisten suurempien riskien kartoituksia ja auttavat määrittelemään lisätoimenpiteitä tunnistettujen riskien ehkäisemiseksi ja pienentämiseksi. (S1-ESRS 2 SBM-3-15)

Tiettyihin ryhmiin liittyvät riskit ja mahdollisuudet

Näiden kyselyiden, tarkastusten ja arviointien perusteella Outokumpu ei tunnistanut tiettyihin ihmisryhmiin liittyviä merkittäviä riskejä tai mahdollisuuksia. Omassa työvoimassa keskeisin ero on työympäristössä, eli toimistoympäristössä työskentelevien ja tuotantotiloissa työskentelevien henkilöiden välillä. Tuotannon työntekijät altistuvat muita enemmän turvallisuuteen liittyville riskeille. Outokummussa turvallisuuskäytännöt ja -kulttuuri ovat kuitenkin vahvoja, joten nämä riskit on saatu vähennettyä mahdollisimman pieniksi. (S1-ESRS 2 SBM-3-16)

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Toimintaperiaatteet

Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet

Outokummun omaan työvoimaan liittyvät keskeiset toimintaperiaatteet ovat vastuullisuuspolitiikka (Sustainability Policy), toimintaohje (Code of Conduct), ihmisoikeuspolitiikka (Human Rights Policy), työterveys- ja -turvallisuuspolitiikka (Health and Safety Policy) sekä rekrytointipolitiikka (Recruitment Policy). Nämä politiikat koskevat koko Outokummun henkilöstöä. Lisäksi Outokummussa on monia paikallisia politiikkoja ja sääntöjä, jotka liittyvät muun muassa työaikaan, etätöihin, poissaoloihin, työympäristöön ja turvallisuuteen, yhdenvertaiseen kohteluun sekä koulutuksiin ja kehitykseen. (S1-1-19, S1-MDR-P-65-(b))

Toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö

Outokummun vastuullisuuspolitiikassa kuvaillaan yhtiön sitoutumista monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja osallisuuteen, työympäristöön, jossa kaikki työntekijät voivat osallistua ja kehittyä, ihmisoikeuksiin ja arvokkuuteen, turvalliseen ja terveelliseen työympäristöön sekä työntekijöiden koulutukseen ja kehittämiseen.

Outokummun toimintaohjeeseen on koottu ne periaatteet ja ohjeet, joita kaikkien Outokummun työntekijöiden tulee noudattaa työssään joka päivä, ja se varmistaa, että kaikki työntekijät noudattavat Outokummun eettisiä periaatteita ja tapoja toimia sekä toimivat rehellisesti. Toimintaohjeessa annetaan konkreettisia esimerkkejä ja neuvoja.

Ihmisoikeuspolitiikassa kuvataan ne keskeiset periaatteet ja säännöt, joita Outokumpu-konsernissa noudatetaan ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja suojelemiseen liittyen.

Työterveys- ja -turvallisuuspolitiikassa kuvaillaan Outokummun noudattamat työterveyden ja -turvallisuuden johtamisen pääperiaatteet ja -säännöt. Työterveys ja -turvallisuus ovat

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



olennainen osa Outokummun toimintaa ja päätöksentekoa, ja ne ovat keskeisessä roolissa Outokummun visiossa, strategiassa ja suunnittelutyössä.

Rekrytointipolitiikassa linjataan Outokummun rekrytointiin sovellettavat keskeiset periaatteet, joita ovat esimerkiksi läpinäkyvyys, tasapuolisuus ja esihenkilön esihenkilön hyväksyntä. Politiikassa veloitetaan käyttämään haastattelulautakuntia, jotka vastaavat organisaation henkilöstörakennetta. Tavoitteena on, että esivalinnan läpäisseet hakijat ovat 50-prosenttisesti eri taustoista. (S1-MDR-P-65-(a))

Laajuus, vastuuvollisuus, sidosryhmät, saatavuus ja kolmansien osapuolten standardit

Lisätietoja hyväksyntäprosessista, sidosryhmistä ja saatavuudesta, politiikkojen kattavuudesta sekä kolmansien osapuolten standardeista on tämän raportin seuraavissa osioissa: lisätietoja vastuullisuuspolitiikasta on [ilmastonmuutosta \(E1\)](#) käsittelevässä luvussa, toimintaohjeesta [hallintotapaa \(G1\)](#) koskevassa luvussa ja ihmisoikeuspolitiikasta [vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä \(S3\)](#) käsittelevässä luvussa.

Rekrytointipolitiikka koskee koko Outokummun työvoimaa. Strategiasta, vastuullisuudesta ja henkilöstöstä vastaava johtaja vastaa politiikan toteuttamisesta. Vaikka politiikka ei suoranaisesti perustuu mihinkään erityiseen kolmannen osapuolen standardiin, sen tarkoituksena on turvata Outokummun työntekijöiden edut erityisesti tasa-arvoon ja syrjimättömyyteen liittyen. Politiikka on kaikkien työntekijöiden saatavilla yhtiön intranetissä. (S1-MDR-P-65-(b)-(f))

Oman työvoiman kannalta olennaiset ihmisoikeuspolitiikan sitoumukset

Outokummun ihmisoikeuspolitiikassa kuvataan ne keskeiset ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja suojelemiseen liittyvät periaatteet ja säännöt, joita Outokumpu-konsernissa noudatetaan. Kaikkien Outokummun yritysten, yritysten, johtajien, toimihenkilöiden ja työntekijöiden maailmanlaajuisesti tulee noudattaa tätä politiikkaa. Yhtiö on myös ResponsibleSteel-aloitteen jäsen.

Lisätietoja ihmisoikeuspolitiikan sitoumuksista, jotka kattavat myös oman työvoiman, on vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä (S3) koskevan luvun Toimintaperiaatteet-osiossa kohdassa ["Toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö"](#). (S1-1-20)

Omaan työvoimaan liittyvät ihmisoikeuspolitiikan sitoumukset

Ihmisoikeuspolitiikassa todetaan, että yhtiö

- kunnioittaa ja edistää ihmisoikeuksia,
- edellyttää kaikkien liikekumppaneidensa kunnioittavan ja edistävän ihmisoikeuksia,
- noudattaa tiettyjä ihmisoikeusperiaatteita, jotka puuttuvat sen keskeisimpiin ihmisoikeusongelmiin,

- käyttää ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoiteprosessia (due diligence) osana päätöksentekoprosessiaan tunnistuen ja ottaen huomioon mahdolliset ja tosiasialliset ihmisoikeuksiin liittyvät haittavaikutukset niitä ehkäisten ja vähentäen,
- ylläpitää ilmoitusmekanismia työntekijöille ja ulkoisille sidosryhmille sekä
- on sitoutunut YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin periaatteisiin, ja sen ihmisoikeuksia koskeva huolellisuusvelvoiteprosessi ja ilmoitusmekanismi ovat näissä ohjaavissa periaatteissa asetettujen odotusten mukaisia. (S1-1-20-(a))

Outokumpu tekee myös yhteistyötä ja vaihtaa tietoa työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa. Outokummun henkilöstöfoorumi on tärkeä tiedonjaon kanava Euroopassa sekä henkilöstölle että johdolle, ja sen toiminta perustuu eurooppalaiseen Works Council -direktiiviin. Lisätietoja on tämän luvun [prosesseja käsittelevässä osiossa \(S1-2\)](#). (S1-1-20-(b))

Toimenpiteet ihmisoikeusvaikutusten korjaamiseksi

Toimenpiteitä ihmisoikeusvaikutusten korjaamiseksi tai korjaamisen mahdollistamiseksi kehitetään osana yritysvastuun huolellisuusvelvoiteprosessia osana vuoden 2025 toimintasuunnitelmaa. Prosessi kattaa sekä Outokummun omat toiminnot että arvoketjun eli oman työvoiman, arvoketjun työntekijät ja vaikutusten kohteena olevat yhteisöt, jotka voivat olla korjaavien toimenpiteiden tarpeessa. (S1-1-20-(c))

Yhdenmukaisuus kansainvälisesti tunnustettujen asiakirjojen kanssa

YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisesti Outokumpu on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia ja noudattamaan ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoiteprosessia (due diligence) osana yhtiön päätöksentekoprosessia.

Outokummun ihmisoikeuspolitiikan mukaan yhtiö noudattaa kaikkia kansallisia lakeja ja kunnioittaa kansainvälisiä ihmisoikeusperiaatteita, kuten YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallista julistusta, kansalaisoikeuksia ja poliittisia oikeuksia koskevaa kansainvälistä yleissopimusta, taloudellisia, sosiaalisia ja sivistyksellisiä oikeuksia koskevaa kansainvälistä yleissopimusta, Euroopan ihmisoikeussopimusta ja Kansainvälisen työjärjestön julistusta työelämän peruseriaateista ja -oikeuksista. YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden lisäksi Outokumpu on sitoutunut OECD:n toimintaohjeisiin monikansallisille yrityksille ja allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen. Alkuperäiskansojen oikeuksiin liittyen yhtiö on lisäksi sitoutunut itsenäisten maiden alkuperäis- ja heimokansoja koskevaan yleissopimukseen 1989 (nro 169) ja YK:n julistukseen alkuperäiskansojen oikeuksista.

Ihmisoikeuspolitiikan lisäksi ihmisoikeuksiin liittyviä aiheita käsitellään Outokummun toimintaohjeessa, vastuullisuuspolitiikassa, toimittajien toimintaohjeessa ja raaka-ainetoimittajavaatimuksissa. (S1-1-21) Ihmisoikeuspolitiikkansa mukaisesti Outokumpu ei hyväksy pakkotyön tai velalla sidotun työvoiman käyttöä, orjuutta tai minkäänlaista nykyajan orjuutta yhtiössä tai sen toimitusketjussa. Outokumpu ei myöskään hyväksy minkäänlaista ihmiskauppaa. (S1-1-22)

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Työtaturmien ehkäisemistä koskeva politiikka

Yhtiön työterveys- ja -turvallisuuspolitiikassa kuvataan konsernin noudattamat työterveyden ja -turvallisuuden johtamisen pääperiaatteet ja -säännöt. Outokumpu pyrkii huippuluokan työterveyteen ja -turvallisuuteen noudattamalla standardoituja ja tarkkoja työterveyden ja -turvallisuuden johtamiskäytäntöjä sekä asettamalla kunnianhimoisia tavoitteita. Outokummun tavoitteena on ehkäistä kaikki työtaturmat ja työperäiset sairaudet poistamalla ja minimoimalla terveys- ja turvallisuusriskejä, lisäämällä tietoisuutta ja kehittämällä myönteistä turvallisuuskulttuuria. (S1-1-23)

Syrjinnän poistamiseen pyrkivät toimintaperiaatteet

Outokummun toimintaohje, ihmisoikeuspolitiikka ja rekrytointipolitiikka pyrkivät kaikki osaltaan ehkäisemään syrjintää sekä edistämään monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja osallisuutta. (S1-1-24-(a)) Outokummun toimintaohjeessa mainitaan erityisesti erilaiset syrjintäperusteet, joita ovat esimerkiksi rotu ja etninen alkuperä, ihonväri, sukupuoli, seksuaalinen suuntautuminen, sukupuoli-identiteetti, vammaisuus, ikä, uskonto ja poliittiset mielipiteet. Poliitiikka noudattaa sekä EU:n säädöksiä että kansallisia lakeja. (S1-1-24-(b)) Outokumpu ei hyväksy syrjintää, pelottelua tai sanallista, henkistä, fyysistä tai seksuaalista häirintää eikä työpaikalla tapahtuvia väärinkäytöksiä, kuten nöyryyttäviä tai fyysisiä rangaistuksia. (S1-1-24-(c))

Outokumpu toteuttaa syrjinnän vastaisia sekä monimuotoisuutta ja osallisuutta edistäviä politiikkojaan yhdistelemällä tietoja henkilöstön näkemyksistä sekä kohdennettuja toimenpiteitä monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden varmistamiseksi. Henkilöstön näkemysten keräämisen keinoja ovat esimerkiksi viralliset ja epäviralliset keskustelukäytännöt, henkilöstön pulssikyselyt ja SpeakUp-raportointikanava, joista annetaan lisätietoja myöhemmin tämän luvun prosesseja koskevassa osiossa (S1-2). Kohdennettuja monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja osallisuutta koskevat toimet ovat esimerkiksi säännöllinen palkkatasa-arvon seuranta ja tiimidialogikoulutukset, joista on lisätietoja tämän luvun [toimia koskevassa \(S1-4\)](#). (S1-1-24-(d))

Prosessit

Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa

Outokumpu pitää yhteyttä oman työvoimaansa sekä suoraan että työntekijöiden edustajien kautta, jotta yhtiö kuulee työntekijöiden näkemyksiä ja voi myös itse kertoa päätöksistään ja toiminnastaan. Näin Outokumpu pyrkii hallitsemaan tosiasiallisia ja mahdollisia

vaikutuksia. Outokummun oma työvoima on mukana määrittelemässä tavoitteita ja toimia sekä arvioimassa tavoitteiden edistymistä ja toimenpiteiden tuloksellisuutta. (S1-2-27)

Työntekijöiden edustus riippuu pitkälti toimipaikan sijainnista. Outokummun keskeisissä toimintamaissa käytössä olevat edustuksen muodot on esitelty seuraavassa taulukossa.

Edustuksen muodot tärkeimmissä toimintamaissa

Maa	Kattavuus	Työntekijöiden edustus ja työehtosopimusneuvottelut
Suomi	L	Kaikki työsuhteiset työntekijät kuuluvat työntekijöiden edustajien ja työehtosopimusten piiriin. Tuotannon työntekijöitä edustaa Teollisuusliitto, toimihenkilöitä Pro ja ylempiä toimihenkilöitä YTN.
Ruotsi	L	Kaikki työsuhteiset työntekijät kuuluvat työntekijöiden edustajien ja työehtosopimusten piiriin. Toimihenkilöiden työehtosopimus on "tjänstemannaavtalet" ja tuotannon työntekijöiden "Röda Avtalet".
Saksa	L	Yritysneuvosto edustaa tariffisopimuksen kuuluvia ja kuulumattomia työsuhteisia työntekijöitä, ja kaikki kuuluvat työehtosopimusten piiriin. Puhemiesten komitea edustaa johtajia, joilla on yrityskohtainen sopimus.
Iso-Britannia	T	Employee Forum edustaa työsuhteisia työntekijöitä.
Alankomaat	L	Yritysneuvosto edustaa kaikkia työsuhteisia työntekijöitä, ja he kuuluvat seuraavien työehtosopimusten piiriin: CAO Metalelektro ja CAO Metalelektro hoger personeel.
Liettua	T	Työsuhteisia työntekijöitä edustaa yritysneuvosto, joka toimii neuvoa-antavana toimielimenä.
Italia	L	Kaikki työsuhteiset työntekijät kuuluvat seuraavien työehtosopimusten piiriin: metalliteollisuus eli "CCNL Aziende Industria metalmeccanica e della installazione di impianti" ja "Dirigenti Industry", ja heitä edustavat työntekijöiden edustajat.
Puola	T	Työsuhteisia työntekijöitä edustaa yritysneuvosto, jota on kuultava tiettyihin aiheisiin liittyen ja jolle on tiedotettava työnantajan taloudellisesta tilanteesta.
Yhdysvallat	E	Maassa ei ole ammattiliittoja tai virallista työntekijöiden edustusta, mutta työsuhteiset työntekijät voivat liittyä alueellisiin Team Member Networking Groups -ryhmiin (TNG) ja ottaa suoraan yhteyttä johtajiin intranetin kautta, jos heillä on kysymyksiä tai ehdotuksia. Kaikki työsuhteiset hoidetaan johdon ja työntekijöiden välisen suoran viestinnän ja yhteistyön avulla.
Meksiko	L/E	Kaikki tuotannon työntekijät kuuluvat ammattiliittoon. Jokaisella tehtaan yksiköllä on liiton edustaja, joka tukee työsuhteisia työntekijöitä. Toimihenkilöt eivät kuulu ammattiliittoon tai työehtosopimuksen piiriin. Työsuhteiset työntekijät voivat ottaa suoraan yhteyttä johtajiin Yhdysvaltojen tapaan. Naiset voivat liittyä myös naisille tarkoitettuun TNG-ryhmään. Kaikki toimihenkilöiden työsuhteiset hoidetaan johdon ja työntekijöiden välisen suoran viestinnän ja yhteistyön avulla.

L = maassa käytetään työehtosopimuksia, ja työntekijät saattavat kuulua ammattiliittoihin.

T = maassa on käytössä järjestäytynyt työntekijöiden edustus.

E = maassa ei ole ammattiliittoja eikä järjestäytynyttä työntekijöiden edustusta.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Paikallisen edustuksen lisäksi Outokummussa toimii Euroopan-laajuinen yritysneuvosto, jota pidetään ajan tasalla ja kuullaan koko konsernia koskeviin ja valtioiden rajat ylittäviin aiheisiin liittyen. (S1-2-27-(a))

Säännöllinen, jäsennelty viestintä työntekijöiden kanssa organisaation kaikilla tasoilla on osa suoraa yhteydenpitoa. Työntekijöitä kannustetaan esimerkiksi kertomaan näkemyksistään suoraan esihenkilöilleen keskustelujen aikana, mutta myös ottamaan tarvittaessa yhteyttä henkilöstöhallintoon tai johtoon. Säännölliset henkilöstön pulssikyselyt antavat mahdollisuuden kerätä palautetta, samoin kuin yhteiset tapaamiset organisaation useilla eri tasoilla. Tällaisia tapaamisia ovat esimerkiksi toimitusjohtajan vuosineljänneksittäin järjestettävät tulostarkastukset sekä kaikkien työntekijöiden tapaamiset eri toimipaikoissa.

Työntekijöiden edustajien kanssa pidetään myös virallisemmin yhteyttä paikallisesti viikoittain tai vuosineljänneksittäin toimipaikasta ja työntekijäryhmästä riippuen. Työntekijöiden edustajia tiedotetaan, heitä kuullaan ja heidän kanssaan tehdään yhdessä päätöksiä tietyistä aiheista. Aiheet, jotka vaativat muodollista yhteydenpitoa, riippuvat paikallisista sopimuksista ja sääntelystä. Tyypillisesti aiheet liittyvät työpaikan organisaatioon, turvallisuuteen, työoloihin, palkkaukseen, työsuojeluun ja sosiaalisuunnitelmiin. Joissain maissa työterveys- ja -turvallisuusasioille on erilliset edustajat.

Euroopan tasolla työvaliokunta kokoontuu vuosineljänneksittäin ja Outokummun henkilöstöfoorumi kerran vuodessa. (S1-2-27-(b))

Henkilöstöstä vastaavalla henkilöllä on yleensä operatiivinen vastuu yhteydenpidon tukemisesta yhteydenpitotilanteissa. Esimerkiksi Saksassa yhteydenpidosta vastaa ko. maan työvoimasta vastaava johtaja, Ruotsissa taas henkilöstöjohtaja. Konsernin vastuullisuudesta, strategiasta ja henkilöstöstä vastaava johtaja johtaa eurooppalaista yritysneuvostoa. Joissain toimipaikoissa yksikön toimitusjohtaja varmistaa yhteydenpidon toteutumisen yleensä yhdessä henkilöstöhallinnon edustajan kanssa. (S1-2-27-(c))

Vaikka työntekijöiden oikeudet otetaan huomioon eri työehtosopimuksissa ja ne nostetaan esiin Outokummun toimintaohjeessa ja politiikoissa, työntekijöiden edustajien kanssa ei ole olemassa yleistä sopimusta, joka koskisi erityisesti työntekijöiden ihmisoikeuksien kunnioittamista. (S1-2-27-(d))

Yhteydenpidon tehokkuutta arvioidaan säännöllisesti osana yrityksen ja työntekijöiden edustajien välisiä keskusteluja eri paikallisissa sopimuksissa kuvattujen menettelyjen mukaisesti. (S1-2-27-(e))

Jotta Outokumpu voi saada käsityksen sellaisten henkilöiden näkökannoista, jotka voivat olla erityisen haavoittuvaisessa asemassa tai syrjäytyneitä, yhtiö kysyy säännöllisesti osallisuuteen ja yhdenvertaisuuteen liittyvistä asioista konserninlaajuisissa pulssikyselyissä. Kyselyjen tuloksia analysoidaan ja niistä keskustellaan monella tasolla

konsernitasosta yksikkö- ja tiimitasoihin silloin, kun se on mahdollista niin, että luottamus säilyy, ja tulosten pohjalta ryhdytään kehitystoimiin.

Työntekijöitä rohkaistaan ottamaan yhteyttä esimieheensä, esimieheensä, yrityksen johtoon, HR-, vaatimustenmukaisuus-, sisäinen tarkastus tai fyysisten postilaatikoiden tai SpeakUp-kanavan kautta. Henkilöstöhallinto seuraa myös tarkasti poissaoloja ja muita merkkejä mahdollisesta huonosta olost ja tarjoaa tarvittaessa tukea nopeasti. Lisätietoja näistä prosesseista on tämän luvun seuraavassa osiossa.

Americas-liiketoiminta-alueella Team Member Networking -ryhmät tarjoavat turvallisen paikan ja edustumahdollisuuden tietyille vähemmistöryhmille. (S1-2-28)

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Korjaavat toimenpiteet

Outokumpu kehittää parhaillaan yritysvastuun huolellisuusveloitteprosessiaan (due diligence), joka kattaa sen omat toiminnot ja arvoketjun, mukaan lukien oman työvoiman, arvoketjun työntekijät ja vaikutusten kohteena olevat yhteisöt. Nykytilan arvio ja siihen pohjautuva toimintasuunnitelma prosessin jatkokehittämiseksi valmistuivat vuonna 2024. Outokummulla ei ole tällä hetkellä määriteltynä huolellisuusveloitteeseen perustuvaa konsernitasoista yleistä toimintatapaa korjaaville toimenpiteille epäkohtien korjaamiseksi tai niihin myötävaikuttamiseksi. Yleisen toimintamallin kehittäminen, mukaan lukien prosessit epäkohtien korjaamiseksi, korjaavien toimenpiteiden edistämiseksi ja niiden tehokkuuden arvioimiseksi, ovat osa toimintasuunnitelmaa vuodelle 2025. Tällä hetkellä tällaisia tilanteita hallinnoidaan yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden perusteella. Tarvittaessa konsultoidaan myös ulkopuolisia asiantuntijoita. (S1-3-32-(a))

Ilmoitusmekanismit

Väärinkäytöksistä ilmoittamiseen Outokummussa on käytössä kolmannen osapuolen isännöimä SpeakUp-kanava, jonka kautta huolenaiheita voidaan tuoda esiin luottamuksellisesti. Kanavan avulla oma työvoima, arvoketjun työntekijät, vaikutusten kohteena olevat yhteisöt ja muut ulkoiset sidosryhmät voivat raportoida huolistaan luottamuksellisesti ja halutessaan nimettömästi, jos paikallinen lainsäädäntö ja määräykset sen sallivat. SpeakUp-kanava on saatavilla useilla eri kielillä ja linkki kanavaan löytyy yhtiön intranetistä ja se on saatavilla myös Outokummun ulkoisilla verkkosivuilla. Lisätietoja väärinkäytösten ilmoittamisesta on Hallintotapa-osiossa (G1). (S1-3-32-(b))

Outokumpu on tunnistanut yhtiön Euroopan toimintojen ResponsibleSteel-auditointien sekä omien toimintojen ja arvoketjun yritysvastuun huolellisuusveloitteprosessin perusteella,

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



että sen tulee kehittää toimintatapoja erilaisten ilmoitusmekanismien tarjoamiseen omalle työvoimalleen, arvoketjun työntekijöille ja vaikutusten kohteena oleville yhteisöille. Näitä kehitetään toimintasuunnitelman mukaisesti osana yhtiön yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessin jatkokehittämistä vuonna 2025. (S1-3-32-(c))

Outokumpu tiedottaa aktiivisesti omalle työvoimalleen SpeakUp-kanavasta säännöllisen sisäisen viestinnän, koulutusten ja uusien työntekijöiden perehdytysohjelmien kautta. (S1-3-32-(d))

Väärinkäytösten ilmoittamiseen tarkoitettuna yhtiön SpeakUp-kanavan kautta esiin tuotuja huolenaiheita käsitellään Outokummun sisäisten prosessien mukaisesti asianmukaisen ja riippumattoman tutkinnan varmistamiseksi. Tähän menettelyyn sisältyy mahdollisten korjaavien toimenpiteiden seuranta. SpeakUp-kanavan tehokkuutta ei tällä hetkellä arvioida YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden ilmoitusmekanismeille asettamien kriteerien perusteella. Myös tätä valmiutta työestetään edelleen osana yhtiön yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessin jatkokehitystä. (S1-3-32-(e))

Outokummussa hyvässä uskossa tehdyistä ilmoituksista ei seuraa vastatoimenpiteitä. Tämä tarkoittaa sitä, että ilmoittajalle ei aiheudu kielteisiä seurauksia, jos hän on ilmoittanut huolenaiheistaan vilpittömästi. Jos väärinkäytös ilmoitus kuuluu EU:n väärinkäytösten paljastajia koskevan direktiivin (EU) 2019/1937 ja siihen liittyvien kansallisten lakien ja säännösten soveltamisalaan, häntä myös suojellaan näiden lakien ja säännösten mukaisesti. Outokummun poliitikkoja ja käytäntöjä tarkastellaan ja päivitetään säännöllisesti, jotta niissä otetaan huomioon myös lakien ja säännösten viimeaikaiset muutokset. Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyviä aiheita ja sitä, mitä työntekijät ajattelevat yrityksen toimien, liiketoiminnan ja yrityskulttuurin eri osa-alueista, arvioidaan ja mitataan säännöllisesti eri keinoin, kuten kaikille työntekijöille suunnatuilla pulssikyselyillä. Vuonna 2024 tehtiin kaksi (2) henkilöstön pulssikyselyä. Kyselyt sisälsivät myös kysymyksiä liittyen yrityskulttuurin keskeisiin teemoihin: eettiseen käyttäytymiseen, työterveyteen ja -turvallisuuteen, monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja osallisuuteen sekä huolenaiheista ilmoittamiseen. Jälkimmäisessä kyselyssä kysyttiin, ovatko Outokummun omat työntekijät tietoisia siitä, miten he voivat ilmoittaa mahdollisista huolenaiheista Outokummussa, mitä kanavia siihen on käytössä ja pelkäävätkö he siitä mahdollisesti aiheutuvia kielteisiä seurauksia. (S1-3-33)

Osana vuoden 2025 ja tulevien vuosien toimintasuunnitelmaa Outokummun yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessin jatkokehittämiseksi tarkastellaan myös tarvetta määritellä käytäntöjä sen arvioimiseksi, onko yhtiön oma työvoima tietoinen huolenaiheidensa ja tarpeidensa esiin tuomisen rakenteista ja prosesseista ja luottaako se niihin. (S1-3-34)

Toimet ja resurssit

Omaan työvoimaan liittyviä olennaisia vaikutuksia koskevat toimet

Keskeiset toimet

Outokummun omaan työvoimaan liittyvä työ keskittyy seuraaviin aiheisiin: turvallisuus, terveys ja hyvinvointi, oppiminen ja kehitys sekä monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus. Keskeisissä toimissa kuvataan vuoden 2024 toimia sekä muita käynnissä olevia ja tulevia toimia.

Turvallisuus

Turvallisuuden johtamisjärjestelmien avulla Outokumpu voi toteuttaa ennakoivia toimia, kuten vaaratilanteiden tunnistaminen, turvallisuushavainnot sekä mahdollisten riskien ja ei-turvallisten tekojen ja käyttäytymisen tunnistaminen ennen kuin ne johtavat tapaturmiin. Outokumpu kouluttaa myös työntekijöitään jatkuvasti käyttäytymään turvallisesti, ja käytössä ovat esimerkiksi räätälöidyt koulutukset.

Vuonna 2024 Outokumpu jatkoi viimeisimmän turvallisuusteknologian testaamista. Suomessa automatisoitiin tiettyjä tarkastustehtäviä ja vähennettiin työntekijöiden altistumisaikaa vaarallisille alueille tekoälyllä toimivien robottien avulla. Tekoälyn hyödyntämistä jatketaan vuonna 2025.

Terveys ja hyvinvointi

Outokumpu kehitti mielenterveysstrategiaansa vuonna 2024. Odotus on, että työntekijöiden hyvinvoinnin asettaminen etusijalle luo yhtiölle kilpailuetua työvoiman kestävyuden, terveyden ja tuottavuuden parantuessa. Työ jatkuu vuonna 2025. Outokumpu rohkaisee kaikkia työntekijöitään huolehtimaan omasta fyysisestä terveydestään tarjoamalla erilaisia liikuntaetuja sekä työhyvinvointipalveluita. Toimipaikoilla on myös työterveyttä tukevia ohjelmia.

Oppiminen ja kehitys

Johtajuuden muodostaessa tehokkaasti toimivan organisaation perustan, raportointivuoden aikana painopiste oli johtajissa. Outokummun johtajien 360°-arvioinnit aloitettiin vuoden 2024 aikana, jotta arviointi osallistujat tunsivat itsensä paremmin ja voivat kehittyä roolissaan. Lisäksi järjestettiin myös Leadership Pipeline -koulutuksia, joiden avulla kaikki johtajat voivat kehittää johtajuustaitojaan. Vuonna 2024 koulutusta annettiin yhtiössä 3 400 tuntia. Lisäksi tarjottiin henkilöstöosaston fasilitoimia Team Excellence -koulutuksia niille johtajille tiimeineen, jotka haluavat toimia paremmin kokonaisuutena. Vuonna 2024 järjestettiin 52 koulutustilaisuutta. Johtamiskoulutuksia ja osaamisen kehittämistä jatketaan vuonna 2025.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Outokumpu tukee ammatillista kehittymistä ja kasvua kehittämällä osaamista koko yhtiössä, minkä odotetaan vastaavan liiketoiminnan tarpeisiin ja tulevaisuuden vaatimuksiin. Vuonna 2024 kaikissa Outokummun toimipaikoissa suoritettiin yhteensä 70 913 koulutustuntia. Keskimäärin työntekijät käyttivät vuoden aikana koulutuksiin 8,1 tuntia. Koulutukset liittyivät erityisesti johtamiseen, turvallisuuteen, compliance-asioihin ja osallisuuteen. Tätä työtä jatketaan edelleen.

Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus

Outokumpu edistää jatkuvasti monimuotoisuutta ja yhdenvertaisuutta käyttämällä standardoituja rekrytointi- ja ylennyskäytäntöjä. Käytäntöjen avulla voidaan lieventää mahdollisia ennakkoluuloja. Vahvistaakseen osallistavaa työskulttuuria Outokumpu loi tiimialogikoulutuksen, joka käynnistettiin vuonna 2023 ja lanseerattiin kaikille tuotannon työntekijöille vuonna 2024. Vuoden loppuun mennessä 86 % tuotannon työntekijöistä oli suorittanut tiimialogikoulutuksen – kyseessä on pienryhmittäin tehtävä keskusteluun pohjautuva peli, jota fasilitoi joko tiimin esihenkilö ja/tai henkilöstöosaston edustaja. Kaikkien työsuhteisten työntekijöiden palkkauksen läpinäkyvyyttä parannettiin vuonna 2024. Tieto omasta palkkaluokasta ja vertailusuhteesta jaettiin yhtiön työntekijöiden kanssa. Vertailusuhteen avulla työntekijä näkee, mihin hänen palkkansa sijoittuu suhteessa työtehtävän ja paikkakunnan palkka-asteikkoon. Avoimuuden lisääminen tukee Outokummun palkkatasa-arvotavoitteita. Vuoden 2024 alussa Outokumpu sai Fair Pay Workplace -sertifikaatin. Ulkopuolinen kumppani seuraa sertifiointia ja toimintasuunnitelmaa säännöllisesti. Näiden keskeisten toimien avulla Outokumpu pyrkii välttämään perinteisellä miesvaltaisella toimialalla toimimisesta johtuvat mahdolliset kielteiset vaikutukset, pienentämään niihin liittyviä riskejä sekä edistämään myönteisiä vaikutuksia ja hyödyntämään mahdollisuuksia, jotka liittyvät monimuotoisen, oikeudenmukaisen ja osallistavan toimintaympäristön tarjoamiseen omalle työvoimalle. (S1-MDR-A-68-(a))

Laajuus

Turvallisuus

Turvallisuustoimia toteutetaan maailmanlaajuisesti kaikkialla Outokummussa, erityisesti tuotantolaitoksissa ja palvelukeskuksissa. Niiden kohteena ovat sekä työsuhteiset että muut kuin työsuhteiset työntekijät.

Terveys ja hyvinvointi, oppiminen ja kehitys, monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus

Vaikka edellä kuvattuja toimia toteutetaan kaikkialla Outokummussa, osa niistä kohdistuu tiettyyn osaan työvoimasta. Esimerkiksi johtamiskoulutusten kohteena ovat johtajat ja tiimialogikoulutusten kohteena tuotannon työntekijät. Muut kuin työsuhteiset työntekijät eivät yleensä ole näiden toimien kohteena. (S1-MDR-A-68-(b))

Aikaväli

Turvallisuus

Toimet ovat osa kattavaa turvallisuuden johtamisjärjestelmää, jota ei ole rajoitettu ajallisesti, vaan jota käytetään jatkuvasti ja kehitetään vuosi vuodelta.

Terveys ja hyvinvointi, oppiminen ja kehitys, monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus

Toimet ovat osa kattavaa henkilöstöhallinnon kehystä, jota ei ole rajoitettu ajallisesti, vaan jota käytetään jatkuvasti ja kehitetään vuosi vuodelta. (S1-MDR-A-68-(c))

Aikaisempi edistyminen

Turvallisuus

Vuodesta 2022 vuoteen 2023 kaikkien työtapaturmien taajuus laski 17 %. Turvallisuutta paransivat vahva turvallisuusjohtaminen, turvallisuuskulttuurin vahvistaminen sekä edistykellisen teknologian, kuten esimerkiksi robottien, käyttö.

Terveys ja hyvinvointi, oppiminen ja kehitys, monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus

Vuonna 2023 Outokummun sitoutumisaste oli 77. Luku on 3 pistettä suurempi kuin kyselyn tuottajan tarjoama ulkoinen vertailuarvo. Johtajien koulutusohjelmiin osallistui yli 300 johtajaa. Yhtiöön saatiin 57 uutta eri taustoista tulevaa johtajaa. Tavoitteena oli saada yli 40 uutta eri taustoista tulevaa johtajaa. 60 %:n osallisuuskokemus saavutettiin kaikissa osallisuuteen liittyvissä asioissa. Tasoitettuna naiset ansaitsivat 0,986 euroa jokaista miesten ansaitsemaa 1 euroa kohden. (S1-MDR-A-68-(e))

Olennaisten kielteisten vaikutusten ehkäiseminen, lieventäminen tai korjaaminen

Outokumpu on ryhtynyt toimiin estääkseen kielteiset seuraukset, jotka liittyvät niihin turvallisuutta vaarantaviin tekijöihin, joille sen työntekijät altistuvat. Vuonna 2024 Outokumpu esimerkiksi analysoi jokaisen tapauksen perussyyn ja jakoi tarvittaessa analyysitulokset konserninlaajuisesti sen varmistamiseksi, että vastaaviin ennaltaehkäiseviin toimiin ryhdyttiin koko yhtiössä. Outokumpu teki myös konsernitason arvioinnin, joka sisällytettiin yhtiön vuotuisen työsuunnitelmaan esimerkiksi käsien suojaamista koskevaan teemaan liittyen. Jo ennen vuotta 2024 varmistettiin, että kaikilla toimipaikoilla on ensiaputaitoisia henkilöitä. Nyt Outokumpu on tehostanut käytäntöjään sen varmistamiseksi, että työntekijät ja alihankkijat pääsevät mahdollisimman nopeasti ambulanssilla sairaalaan, jos heidän turvallisuutensa vaarantuu. Näitä ennaltaehkäiseviä toimia jatketaan myös vuodesta 2025 eteenpäin. Vuonna 2025 yhtiö aikoo keskittyä myös läheltä piti -tilanteista oppimiseen. (S1-4-38-(a))

Vuonna 2024 tapahtui 181 tapausta, jotka johtivat loukkaantumiseen. Näistä 181 tapauksesta 31 kirjattua tapausta kuuluivat luokkiin kuolemaan johtanut työtapaturma,

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



poissaoloon johtanut työtaturma, korvaavaan työhön johtanut työtaturma tai lääketieteellistä hoitoa vaatinut työtaturma. Jokaisen tapauksen kohdalla Outokumpu on tarjonnut korjaavia toimenpiteitä: ensiapua, lääketieteellistä hoitoa, kuntoutusta ja vapaata töistä. (S1-4-38-(b), (S1-MDR-A-68-(d)))

Outokummussa tehdään vuosittain tuhansia turvallisuushavaintoja. Kaikista vaaratilanteista tehdään huolellinen raportti ja jokainen turvallisuudelle vaarallinen tilanne tutkitaan tarkasti. Näiden havaintojen, raporttien ja tutkimusten perusteella ryhdytään toimiin, joita toteutetaan paikallisella tasolla (esimerkiksi muuttamalla tietyn tuotantolinjan yksi tietty toimenpide) ja koko konsernin tasolla (esimerkiksi teemakeskustelut ja viestintäkampanjat tiettytyypisistä vaaratilanteista). (S1-4-39)

Vuonna 2024 Outokumpu ei ole ryhtynyt toimenpiteisiin lieventääkseen työntekijöihin kohdistuvia vaikutuksia, jotka aiheutuvat vihreään talouteen siirtymisestä, koska siirtymä vaikuttaa yhtiön työvoimaan myönteisesti. Outokumpu jatkaa ilmastostrategiansa edistämistä samalla kouluttaen ja jatkuvasti kehittäen työvoimaansa ympäristöä säästäviin teknologisiin ratkaisuihin liittyen. (S1-4-AR-43)

Myönteisten vaikutusten aikaansaaminen

Outokumpu toteuttaa toimia, joiden avulla se pyrkii saamaan aikaan myönteisiä vaikutuksia oman työvoimansa terveyteen ja hyvinvointiin, oppimiseen ja kehitykseen sekä monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja osallisuuteen liittyen, kuten Keskeiset toimet -kappaleessa kuvattiin edellä. (S1-4-38-(c))

Toimien vaikuttavuuden seuranta

Toimien ja aloitteiden vaikuttavuutta seurataan ja arvioidaan jatkuvasti erilaisilla mittareilla. Näitä ovat esimerkiksi henkilöstön pulssikyselyt sekä työterveys- ja -turvallisuustilastot. Outokumpu järjestää myös säännöllisiä arviointikokouksia, pyytää palautetta työntekijöiltään ja keskustelee työntekijöiden edustajien kanssa. Näin varmistetaan, että yhtiön toimet tuottavat toivottuja tuloksia.

Säännölliset henkilöstön pulssikyselyt ovat yksi hyvä esimerkki siitä, miten yhtiö toteuttaa tätä seurantaa ja kerää palautetta työntekijöiltään. Ulkoinen kumppani Viva Glint toteuttaa kyselyt luottamuksellisuuden varmistamiseksi. Vuonna 2024 Outokummun sitoutumisindeksi oli erinomaisella tasolla verrokkiyrityksiin verrattuna: 76 asteikolla 1–100. Vastausprosentit olivat hyviä, joten yhtiö sai edustavia ja luotettavia tuloksia. Sitoutumisindeksissä on kaksi kysymystä, jotka liittyvät sitoutumisen kannalta tärkeimpiin asioihin: ”Kuinka tyytyväinen olet Outokummussa työskentelemiseen?” ja ”Suositteletko Outokumpua erinomaisena työpaikkana?”

Vuonna 2024 pulssikyselyissä kysyttiin muun muassa turvallisuuskäyttäytymisestä, mielenterveydestä, palkkioista, oikeudenmukaisesta ja kunnioittavasta kohtelusta, ura- ja kehitysmahdollisuuksista, vaikutusvallan lisäämisestä sekä tyytyväisyydestä johtoon.

Pulssikyselyiden valmistuttua kaikki esihenkilöt ovat vastuussa siitä, että tulokset käydään avoimesti läpi työntekijöiden kanssa ja että tarpeelliset kehityshankkeet toteutetaan.

Lisätietoja on myöhemmin tämän luvun kohdassa ”Mittarit ja tavoitteet” (S1-4). (S1-4-38-(d))

Riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvät toimet

Omaan työvoimaan liittyviä olennaisia riskejä lieventävät toimet ovat samoja kuin toimet, joilla pyritään ehkäisemään, lieventämään tai korjaamaan tässä osiossa aiemmin kuvattuja olennaisia kielteisiä vaikutuksia. (S1-4-40-(a))

Omaan työvoimaan liittyvien olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseen tähtäävät toimet ovat samoja kuin tässä osiossa aiemmin kuvatut toimet, joilla pyritään saamaan aikaan myönteisiä vaikutuksia. (S1-4-40-(b))

Kielteisten vaikutusten välttäminen

Toimintaperiaatteillaan ja tavoitteillaan Outokumpu varmistaa, että yhtiön omat käytännöt eivät aiheuta tai edistä omaan työvoimaan liittyviä olennaisia kielteisiä vaikutuksia.

Outokumpu asettaa aina turvallisuuden etusijalle kaikissa toimissaan. Yhtiö uskoo, että vahva turvallisuuskehitys tarkoittaa myös parempaa laatua ja toimintojen tehokkuutta. Henkilökunnan hyvä terveys ja hyvinvointi ovat tärkeitä aiheita. Terve ja hyvinvoiva henkilöstö on yhtiön menestyksen voimavara, ja kaikkien työntekijöiden on voitava palata kotiin joka päivä turvallisesti ja terveinä. Outokumpu pyrkii tietoisesti luomaan yrityskulttuuria, jossa kaikki päätökset ja toimet perustuvat seuraaviin turvallisuusperiaatteisiin:

- Turvallisuus ennen tuotantomääriä: turvallisuus on etusijalla kaikkeen muuhun toimintaan, myös tuotantovolyyymiin nähden.
- Turvallisuus alkaa minusta: jokainen on vastuussa omasta turvallisuudestaan sekä työtovereidensa turvallisuudesta huolehtimisesta.
- Ei oikoteitä: prosesseja noudatetaan ja riskejä arvioidaan ennen toimintaa.
- Ei toistoja: kaikki tapaukset tutkitaan ja niiden toistuminen estetään ryhtymällä tarvittaviin toimiin. (S1-4-41)

Lisäksi Outokummun turvallisuuspolitiikka sekä tieto- ja kyberturvallisuusperiaatteet ohjaavat yhtiön sitoutumista tietoturvaan alan standardeihin ja viitekehyksiin perustuen. Jotta Outokumpu voi suojata sen omaa työvoimaa koskevia tietoja, se edellyttää toimittajiltaan yhtiön tietoturvaohjeiden noudattamista. Toimittajien henkilöstön on suoritettava pakollinen GDPR-koulutus, ja toimittajilla on oltava käytössä turvalliset tietojenkäsittelykäytännöt ja vahvat varmuuskopiointi- ja palautusmenettelyt. Tiedot on myös suojattava salauksella sekä tietojen siirron aikana että muissa tilanteissa. Toimittajilla tulee olla käytössään myös tiukat pääsynvalvontatoimet, ja heidän on suojattava tietoverkkonsa palomuurien ja tunkeutumisenestojärjestelmien kaltaisilla

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



toimenpiteillä. Toimittajien on myös laadittava valmiussuunnitelma, jonka avulla tietoturvaloukkauksia voidaan hallita tehokkaasti. Näiden vaatimusten avulla varmistetaan, että Outokummun omaa työvoimaa koskevia tietoja käsitellään ja säilytetään turvallisesti. (S1-4-41)

Resurssien kohdentaminen olennaisten vaikutusten hallintaan

Outokumpu kohdentaa merkittäviä taloudellisia ja muita kuin taloudellisia resursseja omaan työvoimaan liittyvien olennaisten vaikutusten hallintaan. Taloudellisia resursseja ovat investoinnit turvalaitteisiin, työterveys- ja -turvallisuusaloitteisiin, koulutusohjelmiin sekä teknologiaan ja näistä teemoista vastaavaan henkilöstöön. Muita kuin taloudellisia resursseja ovat esimerkiksi ajan ja asiantuntemuksen käyttäminen yhtiön toimintaperiaatteiden ja prosessien, työntekijöiden sitoutumisen ja johtamisen kehittämiseen. (S1-4-43), (S1-MDR-A-69-(a))

Vuonna 2024 noin 100 asiantuntijaa työskenteli työterveys- ja -turvallisuustiimeissä ja henkilöstöhallinnossa työskenteli yli 130 asiantuntijaa. Lisäksi yli 20 henkilöä työskenteli lakiasioiden, sisäisen tarkastuksen ja työntekijöiden edustustoiminnan parissa. Outokumpu investoi myös 14 miljoonaa euroa työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyviin toiminta- ja pääomamenoihin. Projektien lisäksi Outokumpu käytti myös 0,5 miljoonaa euroa työterveyteen ja -turvallisuuteen sekä monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja osallisuuteen liittyviin työkaluihin ja palveluihin. (S1-MDR-A-69-(b))

Outokumpu arvioi resurssiaan säännöllisesti ja sopeuttaa niitä tarvittaessa vastatakseen liiketoiminnan tarpeisiin ja työntekijöiden odotuksiin varmistaakseen olennaisten vaikutustensa tehokkaan hallinnan. Vuonna 2025 omaan työvoimaan liittyvien olennaisten vaikutusten hallintaan osoitettujen taloudellisten resurssien odotetaan pysyvän vuoden 2024 tasolla. (S1-MDR-A-69-(c))

Mittarit ja tavoitteet

Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet

Outokumpu käyttää tulossuuntautuneita tavoitteita kahdella painopistealueella edistääkseen ja mitatakseen omaan työvoimaan liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaa. Nämä painopistealueet ovat turvallisuus sekä monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus. Jokainen alla tarkemmin kuvattu mittari tai tavoite vaikuttaa monin erin tavoin: niiden avulla vähennetään kielteisiä vaikutuksia (S1-5-44-(a)), edistetään positiivisia vaikutuksia (S1-5-44-(b)) ja hallitaan olennaisia riskejä ja mahdollisuuksia (S1-5-44-(c)).

Suhde toimintaperiaatteiden päämääriin

Turvallisuus

Outokummun perimmäinen tavoite on nolla tapaturmaa. Tavoitteen taustalla on johtamisfilosofia, jonka perusteella turvallisuuskäytäntöjä parannetaan jatkuvasti. Tämä tavoite pyritään saavuttamaan kaikkien työtapaturmien taajuutta mittaavan vuositavoitteen avulla.

Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus

Outokummun hallitus määritteli vuonna 2022 monimuotoisuus-, yhdenvertaisuus- ja osallisuustavoitteet vuodelle 2025. Nämä tavoitteet tukevat yhtiön vastuullisuuspolitiikan, toimintaohjeen, ihmisoikeuspolitiikan ja rekrytointipolitiikan toimeenpanoa. Tavoitteilla pyritään luomaan sellainen työympäristö, jossa kaikkia kohdellaan oikeudenmukaisesti heidän erityispiirteistään ja erilaisuudestaan huolimatta ja jossa kaikilla on mahdollisuus osallistua ja kehittyä. (S1-MDR-T-80-(a))

Mitattavissa olevat tavoitteet

Turvallisuus

Vuonna 2024 tavoitteena oli pitää kaikkien työtapaturmien taajuus kansainvälisellä huipputasolla 1,6:ssa ja vakauttaa samalla yhtiön kaikkien toimintojen suorituskykyä. Tavoite sisältyy johdon lyhyen aikavälin kannustinohjelmaan, johon myös toimitusjohtaja osallistuu, ja sen painoarvo on 10 %.

Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus

Outokummun ensimmäinen monimuotoisuustavoite on lisätä johdon monimuotoisuutta niin, että yhtiössä on 100 eri taustoista tulevaa johtajaa lisää vuoden 2022 heinäkuun perustasoon verrattuna. Toinen tavoite on varmistaa, että kaikissa kansainvälisissä johtoryhmissä vähintään 30 % johtajista tulee eri taustoista vuoden 2025 loppuun mennessä.

Yhdenvertaisuustavoitteena oli saada ulkoinen sertifikaatti oikeudenmukaisiin ansiotuloihin liittyen. Osallisuustavoitteena oli 60 %:n osallisuuskokemus henkilöstön pulssikyselyssä osallisuuteen liittyvissä kysymyksissä ja kaikissa henkilöstöryhmissä. (S1-MDR-T-80-(b))

Laajuus

Turvallisuus

Tämä tavoite asetetaan yhtiössä konsernitasolla, mutta se muutetaan toimipaikkakohtaisiksi tavoitteiksi, jotka on sisällytetty paikallisiin kannustinohjelmiin.

Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus

Nämä tavoitteet määritellään konsernitasolla. (S1-MDR-T-80-(c))

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Vertailuvuosi

Turvallisuus

Outokummun tavoitteena on olla alansa paras turvallisuudessa – pitkän aikavälin tavoite on, että yhtiössä ei satu yhtään tapaturmaa. Vuodesta 2016 yhtiö on vähentänyt kaikkien työtapaturmien taajuutta miljoonaa työtuntia kohti 83 %, kun työtapaturmien taajuus laski 8,7:stä 1,5:een vuonna 2024.

Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus

Monimuotoisuustavoitteen (100 eri taustoista tulevaa johtajaa lisää) perustaso on heinäkuu 2022. Tavoitteelle, jonka mukaan kansainvälisissä johtoryhmissä 30 % tulisi olla henkilöitä eri taustoista, ei ole asetettu perustasoa.

Yhdenvertaisuuteen liittyvä palkkatasa-arvotavoite asetettiin vuonna 2022. Osallisuuteen liittyen tavoitteena on säilyttää vuonna 2022 tehdyssä monimuotoisuus-, yhdenvertaisuus- ja osallisuuskyselyssä asetettu perustaso. (S1-MDR-T-80-(d))

Välitavoitteet

Turvallisuus

Nämä tavoitteet asetetaan vuosittain, mutta niitä seurataan tarkasti kuukausittain.

Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus

Tavoitteen mukaan Outokummussa on vuoden 2025 lopussa 100 eri taustoista tulevaa johtajaa lisää. Jotta tämä voitaisiin saavuttaa, kunkin kalenterivuoden loppuun on määritelty välitavoitteet, jotka sisältyvät johtajien lyhyen aikavälin kannustinojelmaan 10 %:n painoarvolla. Muut tavoitteet asetetaan vuosittain. (S1-MDR-T-80-(e))

Menetelmät ja oletukset

Turvallisuus

Asianmukaisten tavoitetasojen määrittämiseksi työterveys- ja -turvallisuusyksikkö analysoi eri toimipaikkojen turvallisuustietojen kehitystä verrattuna alan vertailuarvoihin ja tekee johdolle ehdotuksen. Konserni- ja liiketoiminta-alueitasoilla tavoitteet hyväksyy hallitus.

Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus

Outokummussa monimuotoiseksi johtajaksi on määritelty henkilö, jolla on vähintään yksi suora alainen ja joka on esimerkiksi nainen, ja/tai kuuluu johonkin etniseen vähemmistöön ja/tai on jonkin muun maan kansalainen kuin sen missä hän on töissä. (S1-MDR-T-80-(f))

Tavoitteiden asettamisen prosessi

Turvallisuus

Outokummun työsuhteiset työntekijät osallistuvat tavoitteiden asettamisen prosessiin työterveys- ja -turvallisuusedustajiensa sekä työntekijöiden edustajien kautta.

Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus

Vaikka näiden tavoitteiden asettamisessa ei ollut suoraan mukana työntekijöiden edustajia, vuonna 2022 tehdyssä monimuotoisuus-, yhdenvertaisuus- ja osallisuuskyselyssä kerätyt työntekijöiden näkökulmat olivat tärkeä osa tavoitteiden asettamista. (S1-MDR-T-80-(h), (S1-5-47-(a)))

Mittareiden ja tavoitteiden muutokset

Vuonna 2024 tavoitteiden periaatteet, mittarit ja taustalla olevat menetelmät eivät muuttuneet tavoilla, jotka vaikuttaisivat vertailtavuuteen. (S1-MDR-T-80-(i))

Tulokset suhteessa ilmoitettuihin tavoitteisiin

Turvallisuus

Vuonna 2024 Outokummun kaikkien työtapaturmien taajuus oli 1,5. Tulokset vahvistavat Outokummun edellisvuoden ennätysellisen alhaisen tuloksen, ja vahvistavat Outokummun toimialan johtajaksi.

Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus

Vuoden 2024 loppuun mennessä konsernissa oli 55 eri taustoista tulevaa johtajaa lisää. Kymmenessä johtoryhmässä kahdestatoista oli vähintään 30 % eri taustoista tulevia johtajia. Fair Pay Workplace -sertifikaatti saavutettiin maaliskuussa 2024, ja Outokumpu alkoi julkaista sekä yhtiön tasoittamattoman että tasoitetun palkkaeron. Vuoden 2024 lopussa naiset ansaitsivat 0,996 euroa jokaista miesten ansaitsemaa euroa kohti, jolloin palkkaero oli 0,4 % ja osuus nousi 0,986 eurosta (vuosi 2023). Näissä luvuissa on otettu huomioon korvaus samanlaisista työtehtävistä, pätevydestä ja kokemuksesta. Kun näitä selittäviä tekijöitä ei otettu huomioon, naiset ansaitsivat keskimäärin 1,09 euroa miesten euroon verrattuna. Tämä johtuu eroista eri sukupuolten työtehtävissä: tuotantolaitoksilla suurempi osa työntekijöistä on miehiä ja toimistotöissä puolestaan työskentelee enemmän naisia.

Konserninlaajuisissa henkilöstön pulssikyselyissä saatiin osallisuusarvosanaksi 78 kaikissa kahdeksassa osallisuuteen liittyvässä kysymyksissä vuonna 2024. Arvosana nousi yhdellä edellisestä vuodesta. Eniten osallisuuden kokemus kasvoi esihenkilöihin liittyvässä kysymyksissä esimerkiksi siitä, miten esihenkilö välittää tiimensä jäsenistä ihmisinä ja arvostaa heidän mielipiteitään. Se näkyi erityisesti väittämässä “tunnen kuuluvani omaan tiimiini”, jossa arvosana nousi kahdella edellisestä kyselystä ollen nyt 82. Tämä on kolme yksikköä suurempi kuin kaikkien Viva Glint -työkalua käyttävien yritysten keskiarvo. (S1-MDR-T-80-(j))

Tuloksellisuuden seurantaprosessi

Turvallisuus

Intranetissä on kaikkien työntekijöiden saatavilla kooste turvallisuusluvuista ja aiheeseen liittyvä esitys, jossa on enemmän taustatietoja. Toimitusjohtaja pitää myös kuukausittaisen turvallisuuspuhelun, jossa hän tarkastelee tilannetta ja käy läpi oppeja mahdollisesti

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



tapahtuneista tapauksista. Edistystä seurataan tarkkaan ja siitä keskustellaan tuotantolaitoksilla kaikkien työntekijöiden kanssa.

Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus

Outokummulla on useita työkaluja ja käytäntöjä, joilla seurataan monimuotoisuus-, yhdenvertaisuus- ja osallisuustavoitteissa suoriutumista ja tunnistetaan kehityskohteita. Johdon monimuotoisuutta seurataan PowerBI-koontinäytön avulla. Se päivitetään neljännesvuosittain ja siitä keskustellaan johtoryhmän kokouksissa. Henkilöstöhallinto tarkastaa palkkatasa-arvotilanteen aiheeseen erikoistuneen Syndio-palkkatasa-arvoalustan avulla. Tarvittaessa korjaavia toimenpiteitä ehdotetaan osana vuosittaista palkkojen arviointikierrosta. Osallisuutta seurataan Viva Glint -ohjelmalla tehdyillä säännöllisillä pulssikyselyillä. Mahdollisista toimista keskustellaan tiimi-, osasto- ja yhtiötasoilla. Kaikkien näiden järjestelmien kohdalla on käytössä tiukka lupa- ja hallinnointiprosessi tietojen luotettavuuden ja tietosuojaperiaatteiden noudattamisen varmistamiseksi. (S1-5-47-(b))

Parannusten yksilöintiprosessi

Turvallisuus

Jokainen tapaus tai läheltä piti -tilanne analysoidaan, ja jokaisesta vaaratilanteesta tehdään ilmoitus. Outokummulla on käytössä kaksi turvallisuuden raportointijärjestelmää, MIA Euroopassa ja Intellix Yhdysvalloissa. Nämä järjestelmät laativat työnkulkujen avulla toimenpiteitä raportoitujen tapahtumien vähentämiseksi. Monimutkaisempia tapauksia analysoidaan tapahtumien perussyitä analysoivilla menetelmillä. Myös vähentämistoimia seurataan raportointijärjestelmässä. Opeista ja jatkotoimenpiteistä keskustellaan säännöllisesti työntekijöiden edustajien kanssa esimerkiksi konsernin työvaliokunnassa.

Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus

Yleisestä edistymisestä tavoitteiden suhteen, opeista ja lisätoimista keskustellaan säännöllisesti työntekijöiden edustajien kanssa esimerkiksi konsernin työvaliokunnassa. (S1-5-47-(c))

Työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

Työsuhteisten työntekijöiden henkilömäärä

Yhtiössä oli 8 736 työsuhteista työntekijää 31.12.2024. Neljä suurinta maata muodostavat 81 % koko Outokumpu-konsernista. Vuoden 2024 lopussa neljä maata, joissa oli eniten työsuhteisia työntekijöitä, olivat suuruusjärjestyksessä Suomi, Saksa, Ruotsi ja Yhdysvallat.

Alla olevissa taulukoissa esitetään jaottelu Outokummun kaikista työsuhteisista työntekijöistä sukupuolen, alueen ja työsuhteen mukaan.

Työsuhteisten työntekijöiden henkilömäärä sukupuolittain

Sukupuoli	Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)
Naiset	1 648
Miehet	7 088
Muut	0
Ei ilmoitettu	0
Työsuhteiset työntekijät yhteensä	8 736

Työsuhteisten työntekijöiden henkilömäärä maissa, joissa on yli 50 työsuhteista työntekijää, joiden osuus on yli 10 % työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä

Maa	Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)
Suomi	2 589
Ruotsi	1 566
Saksa	1 926
Yhdysvallat	978

(S1-6-50-(a))

Työsuhteiset työntekijät sopimustyypeittäin sukupuolittain (henkilömäärä)

2024				
NAISET	MIEHET	MUUT	EI ILMOITETTU	YHTEENSÄ
Työsuhteisten työntekijöiden määrä				
1 648	7 088			8 736
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä				
1 526	6 801			8 327
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä				
122	287			409
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä				
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä				
1 534	6 137			7 671
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden lukumäärä				
114	951			1 065

* Työsuhteisten työntekijöiden itsensä ilmoittama sukupuoli. (S1-6-50-(b))

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Työsuhteiset työntekijät sopimustyypeittäin alueittain (henkilömäärä)

2024					
Eurooppa	Amerikka	Aasia	Australia	Afriikka	Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)					
6 899	1 786	45	3	3	8 736
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)					
6 509	1 769	43	3	3	8 327
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)					
390	17	2			409
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)					
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä ilmaistuna)					
5 835	1 785	45	3	3	7 671
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden lukumäärä (henkilömääränä ilmaistuna)					
1 064	1				1 065

(S1-6-52)

Sukupuolittiedot perustuvat itse ilmoitettuihin tietoihin. Nykyinen sukupuolijakauma on miesten ja naisten välillä, ja naisten osuus on 19 %. Kolmen viime vuoden aikana naisten määrä suhteessa miehiin on kasvanut 3 %.

Outokummussa työskentelee 1 065 osa-aikaista ja 7 671 kokoaikaista työsuhteista työntekijää. Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden osuus on siis 12,2 %. Tätä selittää työajan lyhentäminen Saksan toiminta-alueilla sopimusperusteisesti 35 tunnista viikossa 33 tuntiin viikossa vaikeiden markkinaolosuhteiden vuoksi.

Outokummussa oli 8 327 vakinaista työsuhteista työntekijää (95,3 %) ja 409 määräaikaista työsuhteista työntekijää (4,7 %). Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden ansiosta yhtiö pystyy reagoimaan epävakaisiin markkinaolosuhteisiin. He ovat myös arvokas osaajajoukko, josta yhtiö voi tarvittaessa palkata kokoaikaisia työsuhteisia työntekijöitä. (S1-6-50-(e))

Vuonna 2024 Outokummusta lähti yhteensä 537 työsuhteista työntekijää. Vaihuvuus on 6,4 %, kun vakinaisia työsuhteisia työntekijöitä oli 8 327. (S1-6-50-(c))

Outokummun kokonaishenkilömäärä ilmoitetaan tilinpäätöksen kohdassa [Konsernin tunnusluvut](#). (S1-6-50-(f))

Outokumpu seuraa työvoimaansa myös muilla mittareilla, kuten poissaolojen ja sairauspoissaolojen määrillä. (S1-6-MDR-M-75)

Menetelmät ja oletukset

Työsuhteisten työntekijöiden määrään liittyvät luvut poimitaan Outokummun käyttämästä maailmanlaajuisesta henkilöstötietojärjestelmästä. Järjestelmään on tallennettu kaikki olennaiset tiedot jokaisesta henkilöstä, ja nämä tiedot voidaan raportoida eri tavoin, esimerkiksi kokoaikaiseksi muutettuna, työntekijäryhmien mukaan, työsuhdetilanteen mukaan, poissaolotilanteen mukaan, kaikkien organisaation yksikötasojen mukaan, juridisten yhtiöiden mukaan, sijainnin mukaan ja kustannuspaikkojen mukaan.

Outokumpu erottaa henkilömäärän ja kokoaikavastaavuuden toisistaan seuraavien määritelmien avulla:

- Henkilömäärä on yrityksen palveluksessa olevien henkilöiden lukumäärä. Jokainen henkilö lasketaan yhdeksi, vaikka hän työskentelisi osa-aikaisesti.
- Henkilömäärä kokoaikaiseksi muutettuna on mittayksikkö, jota käytetään selvittämään kaikkien yhtiön työsuhteisten työntekijöiden kokoaikaisten työtuntien määrä. Jos yhtiön kokopäiväinen työviikko on 40 tuntia, silloin 40 tuntia viikossa työskentelevän työntekijän kokoaikavastaavuusluku olisi 1,0. Sitä vastoin vain 20 tuntia viikossa työskentelevän osa-aikaisen työntekijän kokoaikavastaavuusluku on 0,5. Sen mukaan heidän tekemänsä työtunnit vastaavat puolta kokoaikaisen työntekijän työtunneista. Kun työsuhteiset työntekijät ovat sairauslomalla tai vanhempainvapaalla yli kuusi kuukautta tai he ovat irtisanomisajalla ilman työvelvoitetta, heidän kokoaikavastaavuuslukunsa on 0. (S1-6-50-(d), S1-6-MDR-M-77-(a))

Tässä raportissa Outokumpu ilmoittaa työsuhteisten työntekijöidensä määrän henkilömääränä ja tilanteen 31.12.2024. (S1-6-50-(d)-(i), S1-6-50-(d)-(ii))

Omaan työvoimaan liittyviä tärkeimpiä lukuja ei tarkista mikään muu ulkopuolinen elin kuin varmennuspalvelujen tarjoaja. (S1-6-MDR-M-77-(b))

Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu

Outokummussa on yhdistymisvapaus. Kaikki outokumpulaiset voivat vapaasti liittyä työntekijäjärjestöihin paikallisten lakien ja säännösten mukaisesti. Vuonna 2024 konsernin työntekijöistä 78,8 % oli työehtosopimusten piirissä (2023: 78.5%). (S1-8-60-(a))

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ [Kestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Työehtosopimusneuvotteluiden ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelun kattavuus

Kattavuusaste	Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus		Työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu
	Työsuhteiset työntekijät – ETA-alue (maat, joissa on yli 50 työsuhteista työntekijää, joiden osuus on yli 10 % työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä)	Työsuhteiset työntekijät – muu kuin ETA-alue (arvio alueista, joissa on yli 50 työsuhteista työntekijää, joiden osuus on yli 10 % työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä)	Edustus työpaikalla (vain ETA-alue) (maat, joissa on yli 50 työsuhteista työntekijää, joiden osuus on yli 10 % työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä)
0–19%	Amerikat		
20–39%			
40–59%			
60–79%			
80–100%	Suomi, Ruotsi, Saksa		Suomi, Ruotsi, Saksa

(S1-8-60-(b-c), S1-8-63-(a), (S1-8-AR 70))

Outokummun henkilöstöfoorumi on tärkeä tiedonjaon kanava yhtiön Euroopan toiminnoissa sekä henkilöstölle että johdolle. Sen toiminta perustuu eurooppalaiseen työneuvostodirektiiviin. Henkilöstöfoorumi valitsee työvaliokunnan, joka vastaa johdon ja henkilöstön välisestä yhteistyöstä. Valiokunta kokoontui vuoden aikana viisi kertaa. (S1-8-63-(b))

Outokumpu arvioi toimintansa tuloksia ja vaikuttavuutta suhteessa työehtosopimusneuvottelujen kattavuuteen vain edellä mainituilla mittareilla. (S1-8-MDR-M-75)

Kaikkien työsuhteisten työntekijöiden määrään liittyvien lukujen tapaan työehtosopimuksen tai yksilöllisen sopimuksen piiriin kuuluvien työntekijöiden tiedot poimitaan Outokummun maailmanlaajuisesta henkilöstötietojärjestelmästä. Työmarkkinaosapuolten vuoropuhelua koskevat luvut ovat lähes samat. Jos eroavuuksia ilmenee, tiedot kerätään erikseen asianomaisista maista. (S1-8-MDR-M-77-(a))

Omaan työvoimaan liittyviä tärkeimpiä lukuja ei tarkasta mikään muu ulkopuolinen elin kuin varmennuspalvelujen tarjoaja. (S1-8-MDR-M-77-(b))

Monimuotoisuuden mittarit

Outokumpu on määrittänyt tavoitteita ja kattavan etenemissuunnitelman monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden vahvistamiseksi koko yhtiössä.

Ylimmän johdon sukupuolijakauma

2024

Sukupuoli	Miehet	Naiset	Muut	Ei ilmoitettu	Yhteensä
Ylimmän johdon työntekijöiden lukumäärä	54	33	0	0	87
Ylimmän johdon työntekijöiden prosenttiosuus	62,1 %	37,9 %	— %	— %	100,0 %

(S1-9-66-(a))

Outokummun monimuotoisuustavoitteen määritelmän mukaan ylimpään johtoon kuuluvat kaikkiin keskeisiin johtoryhmiin kuuluvat johtajat liiketoiminta-alueilla, liiketoimintalinjoilla ja konsernitoiminnoissa. Outokummun johtoryhmän ja toimitusjohtajan lisäksi Outokummun ylimpään johtoon kuuluvat Americas- ja Ferrochrome-liiketoiminta-alueiden, Stainless Europe- ja Advanced Materials -liiketoimintalinjojen sekä konsernin taloushallinto-, henkilöstöhallinto-, hankinta-, lakiasiat-, teknologia- ja IT-toimintojen johtoryhmät. Suurin osa näiden johtoryhmien johtajista raportoi toimitusjohtajalle. (S1-9-66-(a), (S1-9-MDR-M-77-(a)), (S1-9-AR-71))

Outokumpu seuraa johdon monimuotoisuuden kehittymistä neljännesvuosittain myös kahden muun mittarin kautta: jokaisen keskeisen johtoryhmän monimuotoisuuden osuus (suhteessa 30 %:n tavoitteeseen) ja erilaisista taustoista tulevien johtajien määrä koko organisaatiossa (suhteessa 100 lisää -tavoitteeseen). Lisätietoja on tässä luvussa kohdassa [Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet \(S1-5\)](#). (S1-9-MDR-M-75)

Oman työvoiman ikäjakauma

Ikäryhmät	Alle 30 vuotta	30–50 vuotta	Yli 50 vuotta	Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä	1 310	4 400	3 026	8 736
Työsuhteisten työntekijöiden prosenttiosuus	15,0 %	50,4 %	34,6 %	100,0 %

(S1-9-66-(b))

Omaan työvoimaan liittyviä tärkeimpiä lukuja ei tarkasta mikään muu ulkopuolinen elin kuin varmennuspalvelujen tarjoaja. (S1-9-MDR-M-77-(b))

Riittävä palkka

Outokumpu on sitoutunut tarjoamaan työntekijöilleen kattavan kokonaispalkkiopaketin, joka sisältää peruspalkan, lyhyen aikavälin kannustimet, etuudet, jotka ovat linjassa markkinakäytäntöjen ja paikallisten palkkarakenteiden kanssa, sekä pääomapohjaiset pitkän aikavälin kannustimet niihin oikeutetuille henkilöille.

Outokummun perusteellisen analyysin mukaan kaikille yhtiön työsuhteisille työntekijöille maksetaan palkkaa, joka täyttää tai ylittää heidän kotimaissaan riittävällä palkalle määritellyt vertailuarvot. (S1-10-69), (S1-10-70)

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Outokumpu tarkisti työntekijöiden riittävän palkkatason vertaamalla vuonna 2024 maksettua alinta palkkaa kussakin maassa kyseisen maan vähimmäispalkanormeihin. Maista, joissa vähimmäispalkkatietoja ei ole saatavilla, tiedot riittävästä palkoista saatiin tutkimalla alakohtaisia palkkasopimuksia ja/tai työehtosopimuksia. (S1-10-MDR-M-77-(a))

Riittävään palkkaan liittyviä tärkeimpiä lukuja ei tarkasta mikään muu ulkopuolinen elin kuin varmennuspalvelujen tarjoaja. (S1-10-MDR-M-77-(b))

Outokumpu arvioi toimintansa tuloksia ja vaikuttavuutta suhteessa riittävään palkkaan vain edellä mainituilla mittareilla. (S1-10-MDR-M-75)

Sosiaalinen suojele

Kaikki Outokummun työsuhteiset työntekijät ovat sosiaalisen suojelun piirissä haastavista elämäntapahtumista johtuvien tulonmenetysten varalta. Monissa Outokummun toimintamaissa tämä suojele on säädetty laissa tai työehtosopimuksissa. Joissakin tapauksissa Outokumpu tarjoaa etuuksia, jotka ylittävät julkisten ja työehtosopimusohjelmien mukaiset etuudet. Nämä lisäetuudet tuodaan esiin alla olevassa taulukossa.

Sosiaalinen suojele maittain

Maa	Sairaus	Työttömyys	Vamma ja työkyvyttömyys	Vanhempainvapaa	Eläkkeelle siirtyminen
Suomi	X	X	X	X	X
Ruotsi	X Outokumpu	X Outokumpu	X	X Outokumpu	X
Saksa	X	X	X Outokumpu	X	X
Iso-Britannia	X Outokumpu	X	X	X Outokumpu	X Outokumpu
Alankomaat	X Outokumpu	X	X Outokumpu	X	X Outokumpu
Liettua	X	X	X	X	X
Italia	X	X	X	X	X
Puola	X	X	X	X	X
Yhdysvallat	X Outokumpu	X	X Outokumpu	X Outokumpu	X Outokumpu
Meksiko	X	X	X	X	X Outokumpu

X = kuuluu julkisen ohjelman tai työehtosopimuksen piiriin.

X Outokumpu = kuuluu Outokummun oman suojelun piiriin julkisen ohjelman sijaan tai sen lisäksi.

Taulukossa on lueteltu vain maat, joissa Outokummulla on vähintään 50 työntekijää. Myös maissa, joissa Outokummulla on alle 50 työntekijää, kaikki työsuhteiset työntekijät ovat sosiaalisen suojelun piirissä sairaudesta, työttömyydestä, työssä saadusta vammasta tai työkyvyttömyydestä, vanhempainvapaasta ja eläkkeelle siirtymisestä johtuvien tulonmenetysten varalta. (S1-11-74-(a-e), (S1-11-75))

Vammaiset henkilöt

Useimmissa Outokummun keskeisissä toimintamaissa vammoihin liittyvää tiedonkeruuta rajoitetaan lakien avulla. Tämänkaltaisten henkilötietojen pyytämistä työntekijöiltä pidetään yleensä laittomana yksityisyyden loukkauksena.

Ainoa merkittävä poikkeus on Saksa, jossa Outokumpu raportoi vaikeavammaisten henkilöiden täyttämien paikkojen määrän Saksan sosiaaliturvalain mukaan. 9,6 % Outokummun työvoimasta Saksassa oli vammaisia henkilöitä vuonna 2024. (S1-12-79) Saksassa vammaisia henkilöitä koskevat tiedot kerätään ja raportoidaan Saksan palkkausjärjestelmää käyttäen. (S1-12-MDR-M-77-(a)) Saksassa Outokummun vammaisten henkilöiden osuutta arvioivat sekä varmennuspalveluiden tarjoaja että Saksan viranomaiset. (S1-12-MDR-M-77-(b))

Outokumpu arvioi toimintansa tuloksia ja vaikuttavuutta suhteessa vammaisiin henkilöihin vain edellä mainituilla mittareilla. (S1-10-MDR-M-75)

Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit

Outokumpu panostaa työvoiman kasvuun ja kehittämiseen. Yhtiö toteuttaa erilaisia henkilöstöohjelmia ja tukee niiden avulla työntekijöiden ammatillista kehitystä, johtamistaitoja ja henkilövaihdoksiin liittyvää suunnittelua.

Yleisesti ottaen koulutuksia järjestettiin jälleen aiempaa enemmän vuonna 2024. Painopiste oli edelleen johtamistaitojen kehittämisessä. Yhtiö jatkoi Leadership Pipeline -koulutusohjelmaa sekä erityisesti tuotannon esihenkilöille suunnattuja License to Lead -koulutuksia. Tuotannossa turvallisuus on yleensä koulutusten tärkein aihe, minkä ohella aloitettiin tiimidialogikoulutukset, jotta tietoisuus monimuotoisuudesta, yhdenvertaisuudesta ja osallisuudesta paranisi keskustelemalla. Yhtiö painotti myös toimintokohtaisia erityispätevyksiä muun muassa HR Academy-, Sales Academy- ja Finance Academy -ohjelmien avulla.

Suurin osa koulutuksista järjestetään verkkokoulutuksina. Kasvokkain järjestettyjen tapahtumien määrä on lisääntynyt merkittävästi koronavuosien jälkeen. Verkkokoulutukset keskittyivät turvallisuuteen, eettisten toimintatapojen ja lakien ja säännösten noudattamiseen sekä kyber- ja tietoturvaan, kun taas johtajuusaiheita käsiteltiin lähinnä kasvokkain järjestetyissä tilaisuuksissa.

Työntekijöitä kannustetaan ja tuetaan asettamaan ja saavuttamaan tavoitteita ja varmistamaan, että he hyödyntävät Outokummun tarjoamia mahdollisuuksia kehittääkseen itseään sekä henkilökohtaisesti että ammatillisesti.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Koulutustunnit sukupuolittain

2024

Sukupuoli	Miehet	Naiset	Muut	Ei ilmoitettu	Yhteensä
Koulutustunnit	55 479	15 434	0	0	70 913
Koulutustuntien keskimääräinen lukumäärä työsuhteista työntekijää kohti	7,8	9,4	0	0	8,1

(S1-13-83-(b))

Arviointikeskustelut sukupuolittain

2024

Sukupuoli	Miehet	Naiset	Muut	Ei ilmoitettu	Yhteensä
Sovittujen tuloskeskustelujen prosenttiosuus	92,0 %	88,8 %	— %	— %	91,4 %

(S1-13-83-(a))

Outokummussa suorituksen johtaminen on vuosittainen ja jatkuva prosessi, jolla varmistetaan, että esihenkilöt ja työntekijät ymmärtävät tärkeimmät tehtävänsä sekä sen, miten he voivat vaikuttaa Outokummun strategian toteuttamiseen ja liiketoiminnan tavoitteisiin. Esihenkilöiden on seurattava ja tuettava suoria alaisiaan tavoitteidensa saavuttamisessa. Tämä on erinomainen mahdollisuus antaa säännöllistä palautetta ja hyödyntää onnistumisia. Kaikki Outokummun työsuhteiset työntekijät ovat mukana suorituksen johtamisen prosessissa.

Outokumpu arvioi toimintansa tuloksia ja vaikuttavuutta suhteessa oppimiseen ja kehitykseen myös muilla mittareilla, kuten koulutuspalautteiden pistemäärillä tai eri alueiden keskimääräisillä suoritusarviointien pistemäärillä. (S1-13-MDR-M-75)

Outokummun maailmanlaajuisessa henkilöstötietojärjestelmässä on oppimiseen, kuten koulutustunteihin ja suoritusten johtamiseen, liittyvää tietoa. Järjestelmässä säilytetään tietoja myös ulkoisten tahojen järjestämistä koulutuksista. (S1-13-MDR-M-77-(a))

Omaan työvoimaan liittyviä tärkeimpiä lukuja ei tarkasta mikään muu ulkopuolinen elin kuin varmennuspalvelujen tarjoaja. (S1-13-MDR-M-77-(b))

Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit

Outokumpu seuraa, mittaa, analysoi ja arvioi työterveyden ja -turvallisuuden liittyviä tuloksia säännöllisesti. Yhtiö käyttää sekä ennakoivia tai ennaltaehkäiseviä että viiveellisiä tai reagoivia indikaattoreita työterveyden ja -turvallisuuteen liittyen. Yhtiöllä on vuosittainen työterveyden ja -turvallisuuden kehittämissuunnitelma. Yhtiössä myös tehdään sisäisiä tarkastuksia ja säännöllisiä arviointeja, jotka perustuvat pitkän aikavälin tavoitteisiin ja visioon. (S1-14-MDR-M-75)

Outokummussa on käytössä yritysohje, jossa jokainen indikaattori kuvataan ja määritellään. Myös indikaattorien tapahtumataajuuksien laskentamenetelmät kuvataan ohjeessa. (S1-14-MDR-M-77-(a))

Outokumpu tarkastaa säännöllisesti seuraavat ruostumattoman teräksen tuotantolaitokset: Tornion tuotantolaitoksen Suomessa, Dahlerbrückin, Dillenburgin ja Krefeldin tuotantolaitokset Saksassa sekä Avestan, Degerforsin ja Nybyn tuotantolaitokset Ruotsissa. Näillä toimipaikoilla on myös ResponsibleSteel-sertifikaatti. Lisäksi yhtiön toiminta Avestassa ja Nybyssä Ruotsissa, Alabaman Calvertissa Yhdysvalloissa ja Castelleonessa Italiassa on sertifioitu ISO 45001 -standardin mukaisesti. Haluttu sertifikaatti ja sen myöntäjä riippuu siitä, missä maassa tuotantolaitos sijaitsee. (S1-14-MDR-M-77-(b))

Työtaturmat

2024	Oma työvoima	Työsuhteiset työntekijät	Muut kuin työsuhteiset työntekijät	Arvoketjun työntekijät työnantajan toimipaikoissa
Työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin kuuluvan työvoiman prosenttiosuus	100 %	100 %	100 %	N/A
Työperäisistä vammoista ja terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	1	—	1	—
Oman työvoiman kirjattavien työtaturmien (TRIFR) prosenttiosuus	1,5	1,4	2,0	N/A
Kirjattavien työtaturmien lukumäärä	31	21	10	N/A
Kirjattavien työperäisten terveysongelmien lukumäärä	N/A	3	N/A	N/A
Työperäisten vammojen ja kuolemantapausten vuoksi menetettyjen päivien lukumäärä	636	598	38	N/A

(ESRS S1-14-88-(a-e))

Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit

Outokumpu on sitoutunut edistämään työntekijöiden työ- ja yksityiselämän tasapainoa. Yhtiön tarjoamia etuuksia ovat muun muassa palkalliset vapaapäivät, työterveyshuolto ja tukiohjelmat, jotka vaihtelevat toimipaikkojen sijainnin mukaan. Yritys pyrkii tarjoamaan joustavia järjestelyjä työn luonteen tämän salliessa. Yhtiö tukee myös osa-aikatyön tekemistä ja kannustaa kaikkia työntekijöitään pitämään ne perhevapaat, joihin he ovat oikeutettuja.

100 % yhtiön 8 736 työsuhteisesta työntekijästä on oikeutettu perhevapaaseen. (S1-15-93-(a), S1-15-94) Vuoden aikana perhevapaita on pitänyt 38 (2,3 %) yhtiön 1 648 naisesta ja 91 (1,3 %) yhtiön 7 088 miehestä.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Työ- ja yksityiselämän tasapaino – perhevapaat sukupuolen mukaan

	Miehet	Naiset	Muut	Ei ilmoitettu	Yhteensä
Perhevapaita käyttäneet henkilöstön edustajat sukupuolen mukaan	1,3 %	2,3 %	— %	— %	1,5 %

(S1-15-93-(b))

Outokumpu arvioi toimintansa tuloksia ja vaikuttavuutta suhteessa työ- ja yksityiselämän tasapainoon vain edellä mainitulla mittarilla. Työntekijöiden näkemyksiä aiheesta tarkistetaan tosin säännöllisesti henkilöstön pulssikyselyjen avulla. (S1-15-MDR-M-75)

Henkilöstön poissaolotiedot esimerkiksi äitiys- ja isyysvapaisiin liittyen poimitaan maailmanlaajuisesta henkilöstötietojärjestelmästä. Järjestelmän avulla seurataan sekä pitkä- että lyhytaikaisia poissaoloja (6 kuukautta tai enemmän). (S1-15-MDR-M-77-(a))

Omaan työvoimaan liittyviä tärkeimpiä lukuja ei tarkasta mikään muu ulkopuolinen elin kuin varmennuspalvelujen tarjoaja. (S1-15-MDR-M-77-(b))

Ansiotuloa koskevat mittarit

Oikeudenmukaisuuden ja syrjimättömyyden varmistamiseksi Outokumpu laatii säännöllisesti ansiotuloihin liittyviä tilastollisia analyyskejä, joissa otetaan huomioon sisäiset työhön liittyvät tekijät, yksilölliset tekijät ja ulkoiset markkinaolosuhteet. Näin yhtiö voi tunnistaa palkkaerot ja puuttua niihin järjestelmällisesti osana sen vuosittaista palkkojen arviointiprosessia. Yhtiö tekee myös tiivistä yhteistyötä työehtosopimusosapuolten ja työntekijöiden edustajien kanssa varmistaakseen sen, että sekä eettisiä että oikeudellisia periaatteita noudatetaan.

Sukupuolten palkkaero

Yhtiön sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero on tällä hetkellä 8,76 %. Tämä tarkoittaa sitä, että naistyöntekijät ansaitsevat keskimäärin 4 804 euroa enemmän vuodessa miestyöntekijöihin verrattuna. Tämä tasoittamaton palkkaero johtuu suurelta osin siitä, miten työroolit ovat jakautuneet yhtiössä. Naisia on enemmän ylemmissä toimihenkilö- ja johtotehtävissä, joissa palkka on korkeampi, kun taas miehiä on enemmän tuotannon tehtävissä, joista maksetaan yleensä pienempää palkkaa. Nämä rakenteelliset erot vaikuttavat merkittävästi kokonaispalkkaeroon. (S1-16-97-(a))

Palkkasuhde

Yrityksessä korkeinta ansiotuloa saavan henkilön ja mediaaniansiotuloa saavan työsuhteisen työntekijän välinen palkkasuhde on 32,59:1, mikä tarkoittaa, että korkein palkka on 32,59 kertaa mediaania suurempi. Tähän suhdelukuun vaikuttaa suurelta osin yhtiön tuotantotoiminnassa olevien roolien määrä, joissa palkka on tyypillisesti pienempi. Yhtiön palkat ovat myös linjassa paikallisten markkinakäytäntöjen kanssa, sillä monet työtehtävät sijaitsevat alueilla, joissa inflaatio on korkealla tasolla, elinkustannukset ovat

alhaisemmat ja valuuttakurssit vaihtelevat. Vaikka palkat ovat pienemmät, ne ovat kilpailukykyisiä paikallisilla markkinoilla. (S1-16-97-(b))

Ansiotuloa koskevien mittareiden laskentamenetelmät

Sukupuolten palkkaeron laskemiseksi Outokumpu vertaa naisten keskimääräistä palkkaa miesten keskimääräiseen palkkaan riippumatta mahdollisista selittävästä tekijöistä, kuten työn tasosta, pätevydestä ja kokemuksesta. Tällä hetkellä laskelmassa on mukana vain peruspalkka ja lyhyen aikavälin kannustimet, mutta yhtiö aikoo jatkossa ottaa laskelmaan mukaan muitakin ansiotulon elementtejä.

Outokumpu käyttää palkkasuhteen laskemiseen talousjärjestelmistä saatuja tietoja. Näin käyttöön saadaan kaikki peruspalkkaan, lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimiin ja työntekijöiden saamiin etuuksiin liittyvät tiedot. Tämän toimintatavan avulla Outokumpu voi verrata organisaation korkeinta ansiota saavan henkilön ansioita kaikkien muiden työsuhteisten työntekijöiden keskimääräisiin ansioihin. (S1-16-97-(c)), (S1-16-MDR-M-77-(a))

Palkkasuhdetta ei tarkasta mikään muu ulkopuolinen elin kuin varmennuspalvelujen tarjoaja. Sukupuolten palkkaeron tarkistaa kuitenkin myös riippumaton Fair Pay Workplace -järjestö, jonka kanssa Outokumpu tekee yhteistyötä palkkatasa-arvon varmistamiseksi. (S1-16-MDR-M-77-(b))

Outokumpu laskee myös sukupuolten tasoitetun palkkaeron ja Yhdysvalloissa etnisiin taustoihin liittyvät palkkaerot. Näin yhtiö arvioi toimintansa tuloksia ja vaikuttavuutta suhteessa ansiotuloihin. (S1-16-MDR-M-75)

Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset

Outokumpu kehittää parhaillaan koko konsernin kattavaa prosessia, jolla seurataan ja raportoidaan S1-17-tiedonantovaatimuksen mukaisia omaan työvoimaan liittyviä tietoja työperäisistä tapauksista, valituksista ja vakavista ihmisoikeusvaikutuksista sekä niihin liittyvistä olennaisista sakoista, seuraamuksista tai korvauksista. Lisätietoja Outokummun korjaavia toimenpiteitä koskevista prosesseista on tämän luvun [Prosessit-osion](#) kappaleessa Korjaavat toimenpiteet. (S1-17-MDR-M-75)

Osana tätä kehitystyötä Outokumpu päättää myös niistä menetelmistä ja taustaoletuksista, joihin seurantaan käytetyt mittarit perustuvat (S1-17-MDR-M-77-(a)) sekä arvioi, onko joidenkin muiden ulkopuolisten tahojen kuin varmentajan tehtävä tähän liittyvää arviointia tai osallistuttava siihen. (S1-17-MDR-M-77-(b))

Syrjintä- ja häirintätapaukset ja -valitukset

Outokumpu kehittää parhaillaan lähestymistapaansa syrjintä- ja häirintätapausten ja valitusten järjestelmälliseksi tunnistamiseksi ja raportoimiseksi, kattaen sekä paikalliset

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



toimipaikat että konsernitoiminnot. Käytännöt määritellään osana Outokummun yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessin kehittämistä vuoden 2025 aikana. (S1-17-103-(c))

Kehitystyötä koordinoi konsernin vastuullisuustiimi ja sitä tehdään yhteistyössä keskeisten toimintojen kanssa. Näitä ovat muun muassa Outokummun paikallisten toimipaikkojen henkilöstöhallinto- ja työturvallisuustiimit, jotka käsittelevät epäiltyjä paikallisia tapauksia sekä konsernitoiminnoista laki- ja compliance-asioista vastaava tiimi ja sisäinen tarkastus, jotka ylläpitävät Outokummun SpeakUp-ilmoituskanavaa. SpeakUp on yhtiön käytössä oleva pääasiallinen ilmoitusmekanismi sisältäen myös sosiaaliseen vastuuseen ja ihmisoikeusasioihin liittyvät raportoidut tapaukset. (S1-17-103-(d))

Työperäiset onnettomuudet ja syrjintää koskevat valitukset tutkitaan tällä hetkellä tapauskohtaisesti paikallisissa toiminnoissa ja keskitetysti konsernin sisäisessä tarkastuksessa. Outokumpu jatkaa näitä tapauksia koskevan tiedonkeruuprosessin kehittämistä varmistaakseen luotettavan ja yhdenmukaisen tiedon tuottamisen ja raportoinnin sekä paikallisesti toimipaikoillaan että konsernitoiminnoissaan. Outokumpu julkaisee täten yksityiskohtaisempia tietoja työperäisistä onnettomuuksista ja valituksista vuoden 2025 kestävyysraportissaan. (S1-17-103-(a)), (S1-17-103-(b))

Vakavat ihmisoikeusloukkaukset

Outokumpu kehittää konsernitasoista lähestymistapaa niiden vakavien ihmisoikeusloukkausten ja -tapauksen järjestelmälliseksi tunnistamiseksi, jotka koskevat sen omaa työvoimaa, arvoketjun työntekijöitä sekä vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä. Prosessi tämän tiedon kokoamiseksi valmistuu vuoden 2025 aikana osana Outokummun yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessin kehittämistä. Tähän asti ilmenneet tapaukset on arvioitu tapauskohtaisesti. (S1-17-104-(a))

Vuonna 2024 raportoitiiin yksi vakava ihmisoikeustapaus Outokummun omiin toimintoihin liittyen. Alihankkijan kuolemaan johtanut onnettomuus tapahtui Outokummun toimipaikalla San Luis Potosissa, Mexicossa, alihankkijan työskennellessä korkealla. Tapaus tutkittiin yhdessä viranomaisten kanssa, ja yhtiön eri toimipaikoilla tehtiin havaintojen mukaisesti parannuksia käytäntöihin. Outokumpu ei ole raportoinut muita kuolemantapauksia toukokuun 2017 jälkeen. (S1-17-104-(a))

Vuonna 2024 ei todettu sakkoja, rangaistuksia tai korvauksia (EUR 0) työperäisiin onnettomuuksiin, valituksiin tai vakaviin ihmisoikeusloukkauksiin liittyen. Outokummulla ei tällä hetkellä ole käytössään järjestelmällistä konserninlaajuista prosessia tapauksien, valitusten sekä sovittelun perusteella maksettujen olennaisten sakkojen, seuraamusten ja vahingonkorvausten määrään seuraamiseksi. Tämä sekä paikalliset toimipaikat että konsernitoiminnot kattava prosessi valmistuu vuoden 2025 aikana. (S1-17-103-(c)), (S1-17-104-(b))

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Outokumpu tuottaa ruostumatonta terästä ja on osa maailmanlaajuisia arvoketjua. Yhtiö tunnistaa työntekijöiden merkityksen arvoketjussa niin raaka-aineiden tuotannon ja toimittamisen kuin toimintaa tukevien palveluiden suhteen ja on sitoutunut kunnioittamaan heidän ihmisoikeuksiaan.

KESKEISET TOIMET vuonna 2024

Toimittajien toimintaohje uudistettiin ja otettiin käyttöön uusissa arvoketjun alkupään kategorioissa.

Arvoketjut kartoitettiin vaikutuksiltaan ja riskeiltään merkittävien arvoketjujen tunnistamiseksi.

Ihmisoikeus- ja ympäristövaikutusten arviointiperusteita tarkennettiin.

SUUNNITELMA vuodelle 2025

Analysoidaan arvoketjun alkupäätä tietyissä lisäkategorioissa suorien toimittajien lisäksi.

Tavoitteena on saada lisätietoja vaikutuksista näissä arvoketjuissa.

Kiinnitetään entistä enemmän huomiota siihen, miten tunnistettuihin vaikutuksiin puututaan sekä miten ilmoitus- ja korjausprosesseja kehitetään.

S2 – Arvoketjun työntekijät

Arvoketjun työntekijät sekä heidän työolonsa ja muut työhön liittyvät oikeutensa tunnistettiin kaksoisolennaisuusarvioinnissa Outokummun kannalta olennaisiksi aiheiksi.

Olennaisuusarvioinnissa tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

S 2.1 Työolot

	<p>Myönteiset Outokumpu pyrkii käyttämään vaikutusvaltaansa tehokkaasti sekä yksin että yhteistyössä muiden kanssa parantaakseen arvoketjun alkupään työoloja ja saadakseen aikaan tosiasiallisia myönteisiä vaikutuksia. Outokumpu voi vaikuttaa myönteisesti arvoketjun alkupään työntekijöihin vahvistamalla aktiivisesti ihmisoikeuksia toimitusketjussa. Sosiaalisen vastuun auditoinnit ja ihmisoikeusarviointit auttavat tunnistamaan puutteita ja kehittämään toimittajia.</p>
Vaikutukset	<p>Kielteiset Huonot työolot – kuten riittämätön palkka, liialliset ylityöt, työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvät ongelmat sekä yhdistymisvapauden rajoittaminen – vaikuttavat kielteisesti arvoketjun alkupään työntekijöihin erityisesti korkean riskin maissa, joissa työlainsäädäntö on riittämätöntä tai sen noudattamisen valvomisessa on puutteita. Väärinkäytösten paljastamiseen tarkoitettujen kanavien huonon saavutettavuuden vuoksi rikkomuksia saattaa jäädä ilmoittamatta, millä on myös tosiasiallisia kielteisiä vaikutuksia.</p>
Riskit ja mahdollisuudet	<p>Riski Ihmisoikeusrikkomukset arvoketjun alkupään työntekijöitä kohtaan ja avoimuuden puute ihmisoikeusongelmissa voivat vahingoittaa Outokummun mainetta, mikä voi heikentää myyntiä ja lisätä julkista valvontaa. Yhtiötä tai sen kumppaneita vastaan käynnistetyt oikeustoimet voivat johtaa sakkoihin, rangaistuksiin ja liiketoimintalupien menetyksiin, mikä voi vaikuttaa kielteisesti taloudelliseen tulokseen. Lisäksi työoloihin liittyvä yhteiskunnallinen levottomuus voi häiritä toimitusketjuja ja lisätä kustannuksia, mikä voi vaikuttaa kielteisesti taloudelliseen tulokseen.</p>

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



S 2.3 Muut työhön liittyvät oikeudet (arvoketju)

	<p>Myönteiset Outokumpu voi vaikuttaa myönteisesti arvoketjun alkupään työntekijöihin vahvistamalla aktiivisesti ihmisoikeuksia toimitusketjussa. Sosiaalisen vastuun auditoinnit ja ihmisoikeusarviointit auttavat tunnistamaan puutteita ja kehittämään toimittajia. Tarjoamalla toimittajille koulutusta ja tukea ihmisoikeuksiin liittyen Outokumpu voi lisätä ihmisoikeus- ja vastuullisuuskäytäntöihin liittyviä myönteisiä vaikutuksia koko arvoketjussa.</p>
Vaikutukset	<p>Kielteiset Jos työoloja ei tarkastella säännöllisesti, Outokummun arvoketjun alkupäässä voi ilmetä vakavia ihmisoikeusongelmia, kuten nykyajan orjuutta ja pakkotyötä. Huonot asuinolot, rajoitettu veden saatavuus ja sanitaatio-ongelmat arvoketjun työntekijöiden keskuudessa voivat johtaa terveys- ja turvallisuusrikkomuksiin. Kaivosteollisuudessa lapsityövoimaa voi esiintyä erityisesti vähemmän kehittyneissä maissa, mikä aiheuttaa merkittävää haittaa lasten oikeuksille ja hyvinvoinnille. Nämä mahdolliset kielteiset vaikutukset koskevat arvoketjun alkupään työntekijöitä.</p>
Riskit ja mahdollisuudet	<p>Mahdollisuus Toimitusketjun resilienssi ja ihmisoikeuksien tukeminen voivat ehkäistä toiminnan häiriöitä, vähentää kustannuksia ja luoda uusia ansaintamahdollisuuksia. Tehokas due diligence -prosessi ja strateginen arvoketjun hallinta voivat vähentää kuluja entisestään ja erottaa Outokummun kilpailijoista, mikä parantaa markkinoille pääsyä. Vahva suorituskyky vastuullisuusasioissa voi myös parantaa pääoman saatavuutta ja houkuttaa sijoittajia, mikä luo suotuisat rahoitusolosuhteet ja parantaa liiketoimintamahdollisuuksia.</p> <p>Arvoketjun työntekijöihin liittyvät riskit jäivät kynnysarvojen alapuolelle.</p>

(ESRS 2-SMB 3-48-(a))

Strategia

Olellaiset arvoketjun työntekijöihin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

ESRS 2 IRO-1:ssä tunnistetut todelliset ja mahdolliset vaikutukset arvoketjun työntekijöihin liittyvät Outokummun strategiaan ja liiketoimintamalleihin, koska raaka-aineiden saatavuus on sidottu maantieteelliseen esiintymiseen ja hankintaa on tehtävä myös maista, joissa on tunnistettuja ihmisoikeusriskejä. Negatiivisten vaikutusten vähentämiseksi Outokumpu on mukauttanut strategiaansa ja liiketoimintamalliaan esimerkiksi rakentamalla kumppanuuksia toimittajien kanssa, osoittamalla sitoutumista kestäväan kehitykseen ja ihmisoikeuksiin sekä keskittymällä vahvasti toimittajien due diligence -prosessiin negatiivisten vaikutusten tunnistamiseksi, ehkäisemiseksi ja lieventämiseksi.

Arvoketjun työntekijöiden tyypit

Outokummun kaksoisolennaisuusarvioinnin mukaan olennaisten vaikutusten kohteena olevia arvoketjun työntekijöitä ovat: (S2-ESRS 2 SBM-3-11-(a), S2-ESRS 2 SBM-3-11)

- Outokummun arvoketjun alkupäässä työskentelevät työntekijät, jotka osallistuvat metallien tai mineraalien louhintaan, niiden jalostukseen ja käsittelyyn sekä logistiikkatoimiin, ja
- edellä mainittuihin kategorioihin kuuluvat työntekijät, jotka ovat erityisen alttiita kielteisille vaikutuksille, kuten nuoret työntekijät ja siirtotyöläiset. (S2-ESRS 2 SBM-3-11-(a-v))

Maantieteelliset alueet, joilla on riski lapsityövoiman tai pakkotyön käytöstä

Osana toimitusketjun valvontaa Outokumpu on tunnistanut riskin ihmisoikeusrikkomuksiin maissa, joista se saattaa hankkia metalleja ja mineraaleja. Tämä perustuu TDI Sustainability -konsulttiyrityksen AIRS-ihmisoikeusriskipisteytykseen. Ihmisoikeusrikkomusten riski on suuri Zimbabwessa, Swazimaassa, Turkissa, Saudi-Arabiassa, Vietnamissa, Kiinassa, Gabonissa ja Madagaskarissa. Brasiliassa, Kolumbiassa, Meksikossa, Intiassa, Indonesiassa, Perussa, Yhdistyneissä arabiemiirikunnissa, Etelä-Afrikassa ja Mongoliassa ihmisoikeusrikkomusten riski on kohtalainen.

Verisk Maplecroft -yhtiön lapsityöindeksin (Child Labour Index) mukaan Outokummun metallien ja mineraalien toimitusketjussa lapsityövoiman käytön riski on äärimmäisen korkea Zimbabwessa, Eswatinissa, Vietnamissa, Kiinassa, Madagaskarissa, Brasiliassa, Kolumbiassa, Meksikossa ja Intiassa. Walk Free -järjestön maailmanlaajuisen orjuusindeksin (Global Slavery Index) mukaan pakkotyön käytön riski on äärimmäisen korkea Saudi-Arabiassa, Turkissa ja Yhdistyneissä arabiemiirikunnissa ja korkea Intiassa, Kolumbiassa, Gabonissa, Perussa, Indonesiassa ja Meksikossa. (S2-ESRS 2 SBM-3-11-(b))

Olellaiset kielteiset vaikutukset

Korkean riskin maissa metalli- ja kaivosteollisuuden huonot työolot voivat vaikuttaa kielteisesti ja järjestelmällisesti arvoketjun työntekijöihin. Lapsityövoiman ja pakkotyön käyttö metallien ja mineraalien louhinnassa ja käsittelyssä korkean riskin maissa arvoketjun alkupäässä on myös mahdollinen alalle ominainen kielteinen vaikutus. Kierrätysteräksen sisältämällä vaarallisilla aineilla on kielteisiä vaikutuksia sen kierrätyksessä ja käsittelyssä. (S2-ESRS 2 SBM-3-11-(c))

Olellaiset myönteiset vaikutukset

Outokumpu vaikuttaa myönteisesti arvoketjun työntekijöihin tukemalla ihmisoikeushankkeita, kouluttamalla toimittajia ja varmistamalla, että toimittajien toimintaohjetta (Supplier Code of Conduct) ja raaka-ainetoimittajavaatimuksia (Raw Materials Supplier Requirements) noudatetaan. Tavoitteena on lisätä sitoutumista ihmisoikeuksien suojeluun ja kunnioittamiseen arvoketjun alkupäässä, mikä voi parantaa arvoketjun työntekijöiden työoloja ja muita työhön liittyviä oikeuksia. (S2-ESRS 2 SBM-3-11-(d))

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Riskit ja mahdollisuudet

Arvoketjun alkupään huonoihin työoloihin liittyy taloudellisia riskejä. Outokumpua sekä sen kumppaneita ja kolmansia osapuolina toimivia välittäjiä vastaan käytävät oikeustoimet voivat johtaa sakkoihin, rangaistuksiin ja seuraamuksiin. Jos Outokumpu on myötävaikuttanut kielteisiin vaikutuksiin, näiden vaikutusten korjaavat toimenpiteet voivat aiheuttaa taloudellisia vaikutuksia Outokummulle. Jos liikekumppaneita ei vaadita noudattamaan eettisiä toimintaperiaatteita ja tämä johtaa ihmisoikeus- ja työoikeusrikkomuksiin, voi tästä aiheutua taloudellisia tappioita ja vahinkoa Outokummun maineelle. Myös avoimuuden puute yrityksen arvoketjun ihmisoikeusongelmia koskien voi vaikuttaa kielteisesti maineeseen ja myyntilukuihin. Lisäksi työ- tai ihmisoikeusrikkomuksista johtuvat yhteiskunnalliset levottomuudet, kuten lakot ja mielenosoitukset, voivat johtaa viivästyksiin tai keskeytyksiin toimitusketjussa.

Tehokas Outokummun yhteistyökumppaneihin ja kolmansien osapuolten välittäjiin sovellettava due diligence -prosessi voi parantaa toimitusketjun resilienssiä ja vähentää kustannuksia. Outokumpu voi erottautua kilpailijoista ja saada pääsyn säännellyille eettisille markkinoille, ja tämä voi tuoda uusia tuloja. (S2-ESRS 2 SBM-3-11-(e))

Mahdollisten suurempien riskien ymmärtäminen

Kyselyiden ja riskinarviointien avulla on saatu käsitys siitä, miten työntekijät, joilla on tiettyjä ominaisuuksia, jotka työskentelevät tietyissä olosuhteissa tai jotka harjoittavat tiettyä toimintaa, voivat olla muita suuremmissa vahingon vaarassa. Kyselyjä sekä riskin- ja vaikutustenarviointeja tehdään tietyissä korkean riskin maissa ja tietyillä toimialoilla. Tässä työssä hyödynnetään kaikkia niitä tietoja, jotka on kerätty toimittajien due diligence -prosessin aikana hyväksymisvaiheessa, itsearvioinneissa ja paikan päällä tehdyissä arvioinneissa. (S2-ESRS 2 SBM-3-12)

Tiettyihin ryhmiin liittyvät riskit ja mahdollisuudet

Mahdollisuus vahvistaa liiketoimintaa sitoutumalla korkeisiin eettisiin standardeihin ja kunnioittamalla ihmisoikeuksia syntyy vaikuttamalla arvoverkoston työntekijöihin metallien ja kaivosteollisuuden korkean riskin maissa. Tämä sisältää haavoittuvassa asemassa olevia ryhmiä, kuten lapsityövoiman uhan alla olevien nuoret työntekijät sekä pakotetun työvoiman riskeille alttiit vähemmistöt ja siirtotyöläiset. (S2-ESRS 2 SBM-3-13)

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Toimintaperiaatteet

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät keskeiset toimintaperiaatteet ovat Outokummun toimittajien toimintaohje ja raaka-ainetoimittajavaatimukset (Raw Materials Supplier Requirements). Muita aihetta tukevia toimintaperiaatteita ovat ihmisoikeuspolitiikka (Human Rights Policy), vastuullisuuspolitiikka (Sustainability Policy) ja yhtiön toimintaohje (Code of Conduct). Nämä toimintaperiaatteet koskevat kaikkia ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintotapaan liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, joilla on yhteys arvoketjun alkupään työntekijöihin. (S2-1-16)

Toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö

Toimittajien toimintaohje käsittää ne periaatteet ja odotukset, joita Outokummulla on toimittajilleen. Sen avulla varmistetaan eettiset, kestävät ja vastuulliset käytännöt koko arvoketjussa. Toimittajien toimintaohjeessa käsitellään Outokummun toimintaohjeen neljän eettisen periaatteen mukaisesti turvallista ja tervettä työpaikkaa, kestävää tulevaisuutta, ihmisoikeuksia ja ihmisarvoa sekä hyvää yrityskansalaisuutta. Toimintaohjeen mukaan toimittajien tulee

- tehdä kaikkensa, jotta toimittajien oma työvoima ja ympäröivät yhteisöt ovat turvassa ja terveitä,
- vähentää ympäristöön ja erityisesti ilmastoon ja biologiseen monimuotoisuuteen kohdistuvia kielteisiä vaikutuksia, vähentää energian käyttöä ja minimoida jätteitä sekä ilmaan, veteen ja maaperään päätyviä päästöjä,
- kunnioittaa ja suojella kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia ja käyttää asianmukaisia ilmoitus- ja korjausprosesseja, sekä
- noudattaa kaikkia sovellettavia lakeja ja määräyksiä sekä vastaavia eettisiä toimintaperiaatteita kuin Outokumpu.

Toimintaohjeessa todetaan, että jos toimittaja aiheuttaa ihmisoikeusrikkomuksia tai myötävaikuttaa niihin, sen odotetaan lopettavan rikkomukset välittömästi, tarjoavan korjaavia toimenpiteitä niiden kohteena olleille henkilöille ja toteuttavan toimenpidesuunnitelman asian korjaamiseksi. Outokummun saattaa myös ryhtyä muihin toimenpiteisiin tilanteen korjaamiseksi.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäättös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Raaka-ainetoimittajavaatimuksissa kuvataan raaka-ainetoimittajille asetetut vähimmäisvaatimukset. Odotukset koskevat vastuullisia ja eettisiä liiketoimintakäytäntöjä, ihmisoikeuksia, työterveyttä ja -turvallisuutta, ympäristöä, laadunhallintaa, toimitusten ja tuotannon hallintaa, tuotevastuuta, immateriaalioikeuksia, luottamuksellisuutta ja turvallisuutta, hallinto- ja ohjausjärjestelmää, taloudellista tilannetta, itsearviointeja ja auditointeja sekä liiketoiminnan kontakteja. Outokumpu odottaa, että toimittajien käytännöt ovat YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisia. Toimittajien odotetaan tekevän läpinäkyvää yhteistyötä Outokummun kanssa. Toimittajien on muun muassa annettava Outokummulle tai Outokummun valtuuttamalle kolmannelle osapuolelle mahdollisuus tehdä auditointeja laitoksissaan.

Outokumpu valvoo itsearviointien, tarkastusten ja auditointeja avulla sitä, noudattavatko toimittajat toimittajien toimintaohjetta ja raaka-ainetoimittajavaatimuksia.

Outokummun ihmisoikeuspolitiikan ja vastuullisuuspolitiikan mukaisesti Outokumpu odottaa, että sen työntekijät, liikekumppanit ja muut osapuolet, joiden omat vaikutukset voivat liittyä suoraan yrityksen toimintaan, tuotteisiin tai palveluihin, kunnioittavat ihmisoikeuksia eivätkä loukkaa niitä. Lisätietoja ihmisoikeuspolitiikasta on vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä (S3) koskevassa luvussa [Toimintaperiaatteet-osiossa](#) ja vastuullisuuspolitiikasta ilmastonmuutosta (E1) käsittelevässä luvussa [Toimintaperiaatteet-osiossa](#).

Vastuullinen hankinta ja liikekumppanien tunteminen ovat myös osa Outokummun toimintaohjetta. Toimintaohjeessa toimittajien edellytetään toimivan Outokummun kanssa läpinäkyvällä tavalla. Toimittajien on arvioitava ja valvottava edelleen myös omia toimitusketjujaan. Outokumpu haluaa tuntea liikekumppaninsa varmistaakseen, että Outokumpu ei sekaannu epäeettiseen, lainvastaiseen tai rikolliseen toimintaan. Outokummun työntekijöiden on noudatettava Outokummun riskeihin perustuvaa due diligence -toimintatapaa, jossa tarkistetaan ja varmistetaan liikekumppaneiden perustiedot. Outokummun työntekijät valvovat liikekumppaniensa toimia säännöllisesti varmistaakseen, että Outokumpu voi jatkaa yhteistyötä heidän kanssaan. Lisätietoja toimintaohjeesta on hallintotapaa (G1-1) koskevan luvun Toimintaperiaatteet-osion kohdassa [Liiketoiminnan harjoittamiseen ja yrityskulttuuriin liittyvät toimintaperiaatteet](#). Lisätietoja erityisesti sitoumuksista puuttua ihmiskauppaan, pakkotyöhön ja lapsityöhön on kohdassa [Ihmiskauppaan, pakkotyöhön ja lapsityövoimaan puuttuminen](#). (S2-MDR-P-65-(a))

Toimittajien toimintaohjeen ja raaka-ainetoimittajavaatimusten noudattaminen sisällytetään virallisesti toimittajien kanssa tehtäviin sopimuksiin ja yleisiin ehtoihin. Toimittajien toimintaohjeen ja raaka-ainetoimittajavaatimusten julkaisemisen jälkeen kohdennetuilta toimittajilta on kerätty allekirjoitetut vahvistukset sen varmistamiseksi, että ne sitoutuvat Outokummun käytäntöjen mukaisiin periaatteisiin ja toteuttavat niitä toiminnassaan. Avoimuuden ja tietoisuuden lisäämiseksi kaikki yhtiön politiikat ovat julkisesti saatavilla Outokummun verkkosivuilla, ja niistä myös viestitään yhtiön ulkoisille sidosryhmille eri yhteyksissä. (S2-MDR-P-65-(f))

Laajuus

Outokummun toimittajien toimintaohjetta sovelletaan kaikkiin toimittajiin ja heidän työntekijöihinsä, jotka toimittavat materiaaleja, tuotteita ja/tai palveluja Outokummun juridisille yhtiöille riippumatta toimittajan asemasta toimitusketjussa eli siitä, ovatko he suoria toimittajia vai osa arvoketjun alkupäätä. Outokumpu odottaa suorien toimittajiensa varmistavan, että myös heidän toimittajansa noudattavat Outokummun toimittajien toimintaohjetta.

Raaka-ainetoimittajavaatimukset koskevat raaka-ainekategoriaa. Niissä painotetaan erityisesti metalli- ja kaivosteollisuuteen liittyvää vastuullisuutta. (S2-MDR-P-65-(b))

Vastuuvollisuus ja sidosryhmät

Koska monet tunnistetuista keskeisistä ihmisoikeusriskeistä ja -vaikutuksista liittyvät Outokummun hankintoihin, vastuu toimintaperiaatteiden toteutumisesta ja yhteistyöstä arvoketjun alkupäässä jakautuu toimitusjohtajalta talousjohtajalle ja hänen kauttaan raaka-ainehankinnoista vastaavalle johtajalle ja edelleen toimitusketjun kestävydestä vastaavalle johtajalle, jolla on operatiivinen vastuu. Vastuuvollisuutta on kuvattu tarkemmin vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä (S3) koskevan luvun [toimintaperiaatteita käsittelevässä osassa](#). (S2-MDR-P-65-(c))

Outokumpu kerää eri kanavien kautta sidosryhmiensä näkemyksiä, jotka vaikuttavat edelleen sen toimintaperiaatteisiin. Outokumpu kehittää parhaillaan sidosryhmäyhteistyötä koskevaa koko konsernin kattavaa toimintatapaa, joka tukee yhtiön yritys vastuuta koskevan huolellisuusveloitteprosessin (sustainability due diligence) toimeenpanoa. Arvoketjun työntekijät ovat tässä suhteessa yksi keskeinen sidosryhmä. Lisätietoja sidosryhmävuorovaikutuksen kehittämistä Outokummussa on [Yleiset tiedot -luvussa \(ESRS 2 SBM-2\)](#). (S2-MDR-P-65-(e))

Kolmansien osapuolten standardit ja yhdenmukaisuus kansainvälisesti tunnustettujen asiakirjojen kanssa

Ihmisoikeuspolitiikkansa kautta Outokumpu on sitoutunut toimimaan liiketoiminnassaan rehellisesti, noudattamaan kaikkia kansallisia lakeja ja kunnioittamaan kansainvälisiä ihmisoikeusperiaatteita, kuten YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallista julistusta, kansalaisyhteiskunnan ja poliittisten oikeuksia koskevaa kansainvälistä yleissopimusta, taloudellisia, sosiaalisia ja sivistyksellisiä oikeuksia koskevaa kansainvälistä yleissopimusta, Euroopan ihmisoikeussopimusta ja Kansainvälisen työjärjestön julistusta työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista. YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden lisäksi Outokumpu on sitoutunut konflikti- ja riskialueilta peräisin olevien mineraalien toimitusketjun vastuullisuutta koskeviin OECD:n due diligence -ohjeisiin, OECD:n toimintaohjeisiin monikansallisille yrityksille sekä YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin. Outokumpu on myös allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Outokumpu on lisäksi mukana ResponsibleSteel-aloitteessa ja sitoutunut tukemaan sen visiota ja missiota. Yhtiön Euroopan tuotantolaitokset ovat ResponsibleSteelin sertifioimia. Outokummulla on myös kromikaivos, johon liittyen yhtiö on suomalaiseseen Kestävän kaivostoiminnan verkoston jäsen. (S2-MDR-P-65-(d)), (S2-1-19)

Arvoketjun työntekijöiden kannalta merkitykselliset ihmisoikeussitoumukset

Outokummun ihmisoikeuspolitiikassa on listattu arvoketjun työntekijöiden kannalta merkitykselliset ihmisoikeussitoumukset. Outokumpu odottaa kaikkien toimittajiensa noudattavan kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeusnormeja, kuten ihmisoikeuksien yleismaailmallista julistusta, ja yhtiö pyrkii aktiivisesti varmistamaan, että sen toimitusketjun työntekijöitä kohdellaan ihmisarvoisesti ja ettei sen toimitusketjussa käytetä pakkotyötä tai lapsityövoimaa tai siinä ilmene minkäänlaista hyväksikäyttöä. Sitoumusten noudattamisen varmistamiseksi tehdään säännöllisiä arviointeja ja auditointeja.

Lisätietoja ihmisoikeuspolitiikan kattavuudesta on vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä (S3) koskevan luvun Toimintaperiaatteet-osiossa kohdassa [Toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö](#). (S2-1-17)

Arvoketjun työntekijöiden ihmisoikeuksien kunnioittamisen yleinen toimintatapa

Outokumpu on sitoutunut tekemään yhteistyötä kumppaneiden, toimittajien, alihankkijoiden ja asiakkaiden kanssa puuttuakseen ennalta mahdollisiin ja tosiasiallisiin ihmisoikeuksiin, mukaan lukien ympäristö ja yhteisöoikeudet, liittyviin haittavaikutuksiin ja pienentääkseen niitä. Outokumpu seuraa politiikoissa esitettyjen arvoketjun työntekijöitä koskevien sitoumusten sekä YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden, ILO:n työelämän perusperiaatteita ja -oikeuksia koskevan julistuksen ja OECD:n monikansallisille yrityksille antamien toimintaohjeiden noudattamista raaka-ainetoimittajien itsearviointien, tarkastusten ja auditointien avulla. Useimmat toimittajat käyvät läpi kuukausittain compliance-tarkastuksen pakotteiden varalta. Hankinnoissa käytetään itsearviointityökaluna EcoVadis-alustaa, joka keskittyy ympäristöön, työntekijöihin ja ihmisoikeuksiin, eettisiin toimintatapoihin ja vastuulliseen hankintaan. Itsearviointien tuloksena saatetaan tunnistaa kehittämismahdollisuuksia ja poikkeamia sekä sopia niihin liittyvistä korjaavista toimenpiteistä toimittajien kanssa. Maat, joissa toimittajat toimivat, on kartoitettu Dodd Frank -lain 1502 §:ssä lueteltujen maiden, EU:n julkaisemien konfliktialueiden ja korkean riskin alueiden (CAHRA-alueet) sekä TDi Sustainability -konsulttiyrityksen vastuullisen hankinnan varoitusindeksiin (Alert Index for Responsible Sourcing eli AIRS) perusteella.

EcoVadis- ja maariskiarviointien lisäksi toimittajia arvioidaan myös esimerkiksi saatavilla olevien sertifikaattien, ostojen määrän sekä edellisten auditointien ja muiden niiden suorituskykyä kuvaavien mittareiden perusteella. Näiden perusteella päätetään vuosittain

toimittajavierailuista. Tunnistetusta riskitasosta riippuen vaihtoehtoina ovat vierailu toimipaikassa, auditointi tai ihmisoikeusvaikutusten arviointi.

Tämä jäsenelty, vaikutuksiin ja riskeihin keskittyvä toimittajien due diligence -prosessi tunnistaa ja priorisoi suurimmat potentiaalit vakaville ihmisoikeusvaikutuksille. Se myös noudattaa Outokummun sitoumusta edistää vastuullisia ja eettisiä käytäntöjä koko arvoketjussaan. (S2-1-17-(a))

Yhteydenpito arvoketjun työntekijöihin

Arvoketjun alkupään työntekijöitä haastatellaan ennen sosiaalisen vastuun auditointeja ja ihmisoikeusarviointeja sekä niiden aikana. Tyypillisesti halutaan haastatella seuraavanlaisia henkilöitä:

- suoraan työllistetty miespuolinen työntekijä,
- suoraan työllistetty naispuolinen työntekijä,
- työntekijöiden edustajana toimiva tai ammattiliitossa mukana oleva tuotannon työntekijä,
- nuori työntekijä tai harjoittelija,
- alihankkijan tuotannon työntekijä,
- määräaikainen työntekijä,
- vähemmistöön kuuluva työntekijä,
- turvallisuusalan työntekijä,
- kuljettaja,
- siivousalan työntekijä,
- ruokalan työntekijä ja
- ammattiliiton edustaja.

Ihmisoikeusvaikutusten arvioinneissa haastatellaan myös paikallisyhteisöjen ja kansalaisjärjestöjen edustajia. (S2-1-17-(b))

Korjaavat toimenpiteet

Lisätietoja korjaavista toimenpiteistä on omaa työvoimaa (S1) koskevan luvun Toimintaperiaatteen-osion kohdassa [Toimenpiteet ihmisoikeusvaikutusten korjaamiseksi](#). (S2-1-17-(c))

Ihmiskauppaan, pakkotyöhön ja lapsityövoimaan puuttuminen

Ihmiskauppaa, pakkotyötä ja lapsityövoimaa käsitellään seuraavissa Outokummun politiikoissa: toimittajan toimintaohje, raaka-ainetoimittajavaatimukset, ihmisoikeuspolitiikka ja vastuullisuuspolitiikka.

Outokummun toimittajien toimintaohjeessa sanotaan, että Outokumpu odottaa toimittajien, riippumatta siitä ovatko he suoria toimittajia, alihankkijoita tai alihankkijan toimittajia yhtiön toimitusketjussa, kunnioittavan ja suojelevan kansainvälisesti tunnustettuja

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



ihmisoikeuksia, kunnioittavan ja suojelevan lasten oikeuksia, noudattavan kansainvälisiä työ sopimuksia ja tuomitsevan kaikki nykyajan orjuuden, pakkotyön ja lapsityövoiman muodot. Toimittajan toimintaohjeeseen sisältyy määräyksiä, jotka koskevat työntekijöiden turvallisuutta, yhdenvertaisia mahdollisuuksia ja palkkausta, yhdistymisvapautta, ihmiskauppaa sekä pakkotyön tai lapsityövoiman käyttöä. Nämä säännökset ovat sovellettavien ILO:n normien mukaisia.

Raaka-ainetoimittajavaatimuksissa todetaan, että Outokumpu odottaa toimittajien kunnioittavan ja suojelevan kaikkia ihmisoikeuksia ja tuomitsevan erityisesti esimerkiksi lapsityövoiman, pakkotyön tai velalla sidotun työvoiman käytön sekä orjuuden tai kaikenlaisen nykyajan orjuuden ja ihmiskaupan. Vaatimuksissa todetaan myös, että Outokumpu ei hyväksy liikkumisrajoituksia, työntekijöiden kohtuuttomia työnvälityspalkkioita, henkilöllisyystodistusten ja/tai passien takavarikoimista tai palkkojen pidättämistä.

Outokummun ihmisoikeuspolitiikassa todetaan, että Outokumpu ei hyväksy pakkotyön tai velalla sidotun työvoiman käyttöä, orjuutta tai minkäänlaista nykyajan orjuutta Outokummussa tai sen toimitusketjussa. Yhtiö ei hyväksy minkäänlaista ihmiskauppaa, liikkumisrajoituksia, työntekijöiden kohtuuttomia työnvälityspalkkioita, henkilöllisyystodistusten ja/tai passien takavarikoimista tai palkkojen pidättämistä, eikä se hyväksy missään tapauksissa lapsityövoiman käyttöä.

Vastuullisuuspolitiikan mukaan Outokummun sitoutuminen ihmisoikeuksiin ja ihmisarvoon tarkoittaa sitä, että Outokumpu tuomitsee lapsityövoiman, pakkotyön tai velkaan sidotun työvoiman käytön sekä kaikenlaisen orjuuden. Outokumpu on sitoutunut toimimaan rehellisesti varmistaen näin, että sen liiketoiminnassa tai toimitusketjussa ei ole nykyajan orjuutta tai ihmiskauppaa. (S2-1-18)

Säännösten noudattamatta jättäminen ja yhdenmukaisuus kansainvälisten asiakirjojen kanssa

Outokummulla ei ole tällä hetkellä käytössä yhtiötason prosessia sellaisten tapausten seuraamiseen ja valvomiseen, joissa on jätetty noudattamatta yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevia YK:n ohjaavia periaatteita, Kansainvälisen työjärjestön julistusta työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista tai OECD:n arvoketjun työntekijöitä koskevia toimintaohjeita. Tätä koskeva Outokummun omat toiminnot ja arvoketjun kattava prosessi, toimintaperiaatteet sekä sen edellyttämät työkalut määritellään osana yritysvastuun huolellisuusvelvoiteprosessin jatkokehittämistä vuonna 2025. Raportointikauden aikana ei ilmoitettu tapauksista, joissa näitä ohjeita olisi jätetty noudattamatta Outokummun toiminnoissa tai arvoketjussa. Lisätietoja aiheesta on Oma työvoima (S1) -luvun [Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset -kappaleessa](#). (S3-1-17)

Outokummun hankintaosastolla on käytössään erillinen prosessi toimitusketjun ESG-poikkeamen tunnistamista ja hallintaa varten. ESG-poikkeamat ovat toimitusketjun

ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hallintotapaan liittyviä tapauksia, joihin liittyy säännösten noudattamatta jättäminen. Tapauksia kirjataan hankintaosaston tunnistamana tai sen saamien ilmoitusten perusteella. Hankintaosasto koordinoi tutkintaa ja dokumentoi sen. Poikkeamien hallinnalla täytetään YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaiset velvoitteet. Prosessiin kuuluvat taustaselvitykset, mahdolliset hankinnan keskeytykset, päätökset paikan päällä tehtävistä arvioinneista, ihmisoikeusvaikutusten ja -riskien arvioinnit, Outokummun vastuu tunnistettuihin vaikutuksiin ja riskeihin liittyen, kehitystoimien määrittäminen ja niistä sopiminen, sisäinen ja ulkoinen sidosryhmäviestintä sekä tapausten dokumentointi. (S2-1-19)

Prosessit

Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa

Arvoketjun alkupään työntekijöiden näkemyksiä kartoitetaan toimittaja-auditointien aikana haastatteluisia. Outokummun sosiaalisen vastuun auditoinneissa keskitytään työntekijöiden haastatteluihin. Ihmisoikeusvaikutusten arvioinneissa haastatellaan arvoketjun työntekijöitä sekä yhteisöjen ja kansalaisjärjestöjen edustajia. Nykyisten arvoketjun alkupäähän keskittyvien hallintaprosessien lisäksi Outokumpu kehittää vuoden 2025 aikana edelleen sidosryhmävuorovaikutukseen liittyvää yleistä prosessia, jolla huomioidaan erilaiset yhtiön vaikutusten kohteena olevat sidosryhmät. (S2-2-22)

Yhteydenpitostrategia

Toimittajat valitaan paikan päällä tehtäviin arviointeihin, joita on kolmea eri tyyppiä: vastuullisuuskäynnit, paikan päällä tehtävät auditoinnit ja ihmisoikeusvaikutusten arvioinnit. Kunkin arvioinnin tyyppi määritetään usean ihmisoikeuksiin ja ympäristöriskeihin liittyvän kriteerin perusteella. Näitä ovat toimiala- ja maakohtaiset riskit, EcoVadis-tulokset, ympäristö- ja turvallisuussertifikaatit sekä mahdolliset aiempien paikan päällä tehtyjen arviointien tulokset. Paikan päällä tehtävän vierailun tyyppi määritellään tunnistetun riskitason perusteella, ja ihmisoikeusvaikutusten arviointia sovelletaan toimittajiin, joilla on korkein riskitaso.

Paikan päällä tehtävien arviointien tarkoituksena on:

- määrittää toimittajan ihmisoikeuksien huolellisuusvelvoiteprosessien kypsyystaso,
- arvioida, miten toimittaja käsittelee tiettyjä valittuja kysymyksiä,
- tunnistaa ja arvioida toimittajan omassa toiminnassa tai sen arvoketjussa mahdollisia ja toteutuneita ihmisoikeusriskejä (esimerkiksi työolot),
- määritellä suosituksia toimittajan ihmisoikeuksien huolellisuusvelvoiteprosessien parantamiseksi ja ehdottaa lieventäviä toimia mahdollisten ja todellisten ihmisoikeusvaikutusten osalta.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ [Kestävyysraportti](#)

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



Tyypillisiä ihmisoikeusriskejä, joita arvioidaan vierailujen aikana, ovat työolot (palkka, ylityöt, terveys ja turvallisuus, yhdistymisvapaus), pääsy ilmiäntokanaviin, pakkotyö ja lapsityövoima sekä asuminen ja hygienia.

Outokummun vastuullisuusvierailu sisältää johdon haastatteluja ja työmaakerroksen, mutta ei sisällä suoraa vuorovaikutusta toimittajan työntekijöiden kanssa.

Outokummun sosiaalisen vastuun auditoinnin suorittaa koulutettu Outokummun työntekijä. Prosessi koostuu auditoinnin valmistelusta, toimipaikassa vierailusta, jossa keskitytään työntekijöiden haastatteluihin sekä loppuraportista. Lopputuloksena on kirjallinen auditointiraportti, jossa käsitellään toimittajan ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusveloitteprosessin tasoa, arvioidaan ihmisoikeusriskejä ja annetaan kehityssuosituksia.

Ihmisoikeusvaikutusten arviointi on kolmannen osapuolen tekemä korkean riskin toimittajan arviointi, johon Outokumpu osallistuu. Siinä yksi tai useampi toimittaja sekä heidän toimipaikkansa ja toimintaympäristönsä arvioidaan tehostetusti. Arviointiin kuuluu myös arvoketjun työntekijöiden sekä ammattiliittojen, paikallisyhteisön ja kansalaisjärjestöjen edustajien haastatteluita. Arvioinnin lopputulos on kattava arviointiraportti, jossa käsitellään esimerkiksi toimittajan ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusveloitteprosessin tasoa ja annetaan kehityssuosituksia.

Loppuraporttia ja kehityssuosituksia valmisteltaessa otetaan huomioon haastateltujen arvoketjun työntekijöiden ja heidän edustajiensa antamat tiedot ja näkemykset. Tulokset käydään läpi toimittajan kanssa ja tarvittavista kehitystoimista sovitaan yhdessä. Tuloksia arvioidaan myös sisäisesti ja hyödynnetään toimittajan yritys vastuuseen liittyvien vaikutusten ja riskien arvioinnissa. (S2-2-22-(a))

Yhteydenpidon vaiheet ja tiheys

Outokummun sosiaalisen vastuun auditoinneissa keskitytään työntekijöiden haastatteluihin, mutta ihmisoikeusvaikutusten arvioinneissa haastatellaan arvoketjun työntekijöitä sekä paikallisyhteisön ja kansalaisjärjestöjen edustajia. Vuosittain laaditaan tarkastussuunnitelma, joka perustuu toimittajan yritys vastuuseen liittyvien vaikutusten ja -riskien arviointiin. Vuonna 2024 Outokumpu teki 3 sosiaalisen vastuun auditointia ja yhden ihmisoikeusvaikutusarvioinnin. (S2-2-22-(b))

Vastuu ja valvonta

Tietoja Outokummun ihmisoikeuksiin liittyvistä vastuista ja vastuuvollisuuksista on aiemmin tässä luvussa kohdassa [Vastuuvollisuus ja sidosryhmät](#). Vierailujen aikana havaittuja merkittäviä poikkeamia tai löydöksiä tarkastellaan raaka-ainehankinnoista

vastaavan johtajan kanssa, ja tarvittaessa ne viedään talousjohtajan, konsernin vastuullisuustiimin ja toimitusjohtajan arvioitaviksi päätöksentekoa varten. (S2-2-22-(c))

Yleiset puitesopimukset

Outokumpu ei ole tehnyt yleisiä puitesopimuksia yhdenkään ammattiliittojen keskusliiton kanssa. (S2-2-22-(d))

Yhteydenpidon vaikuttavuuden arviointi

Arvoketjun työntekijöiden kanssa tapahtuvan yhteydenpidon vaikuttavuuden arviointi perustuu paikan päällä tehdyissä auditoinneissa ja arvioinneissa tehtyihin havaintoihin, ja kehitystoimista sovitaan yhdessä toimittajan kanssa. Outokumpu seuraa toimien etenemistä pitämällä säännöllisesti yhteyttä toimittajaan. Vakavissa tapauksissa toimet voidaan validoida uudella tarkastuksella. Vuonna 2024 sovittiin 26 kehitystoimenpiteestä. (S2-2-22-(e))

Auditoinneissa ja arvioinneissa haastateltavat henkilöt valitaan sen perusteella, kuinka mahdollisia tunnistetut haitalliset vaikutukset ovat sekä sen varmistamiseksi, että tällaisille vaikutuksille erityisen alttiiden tai syrjäytyneiden yksilöiden tai ryhmien, kuten naiset, tiettyjä avustavia tehtäviä tekevät työntekijät ja maahanmuuttajat, näkökulmat otetaan huomioon. (S2-2-23)

Nykyisten arvoketjun alkupäähän keskittyvien hallintaprosessien lisäksi Outokumpu kehittää vuoden 2025 aikana sidosryhmävuorovaikutukseen liittyvää yleistä prosessia, jolla varmistetaan yhteydenpito erilaisten yhtiön vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa. (S2-2-24)

Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin kielteisiin vaikutuksiin liittyvät korjausprosessit

Prosessien ja kanavien kuvaus

Korjaavien toimenpiteiden osalta jokainen tilanne käsitellään tapauskohtaisesti, eikä tähän liittyvää konsernitason prosessia ole vielä olemassa. Lisätietoja Outokummun korjaavia toimenpiteitä koskevan prosessin kehittämisestä on omaa työvoimaa (S1) koskevan luvun Prosessit-osion kohdassa [Korjaavat toimenpiteet](#). (S2-3-27-(a)), (S2-4-33-(c)) Kanavia, joiden kautta arvoketjun työntekijät voivat tuoda esiin huolenaiheitaan, on käsitelty omaa työvoimaa (S1) koskevan luvun [Prosessit-osiossa](#). Lisäksi arvoketjun työntekijät voivat löytää tärkeimpien Outokummun yritys vastuusta ja toimittajien vastuullisuudesta vastaavien henkilöiden yhteystiedot yhtiön verkkosivuilta. Yhtiön edustajat antavat myös arvoketjun alkupään työntekijöille omat yhteystietonsa paikan päällä tehtävissä

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



tarkastuksissa ja arvioinneissa, jos haastateltavilla on lisäkysymyksiä tai jos he haluavat ilmoittaa huolenaiheistaan. (S2-3-27-(b))

Arvoketjun työntekijöihin liittyen Outokummun toimittajien toimintaohjeen mukaan toimittajan on varmistettava, että sen työntekijöillä ja sidosryhmillä on mahdollisuus tuoda esiin huolenaiheitaan sopivien kanavien kautta. Raaka-ainetoimittajavaatimuksien mukaan Outokumpu odottaa, että toimittajilla on käytössä ilmoitusmekanismi tai että he edistävät sellaisen käyttöön ottamista. Lisätietoja prosesseista, joiden avulla Outokumpu tukee sen omiin toimintoihin tai arvoketjuun liittyvien huolenaiheiden esiin tuomiseen tarkoitettujen kanavien saatavuutta, on omaa työvoimaa (S1) koskevan luvun [Prosessit-osiossa](#). (S2-3-27-(c))

Outokumpu seuraa omia kanaviaan, kuten SpeakUp-kanavaa ja ESG-poikkeamien hallintajärjestelmää, mutta ei toistaiseksi kerää tietoja arvoketjun alkupään toimijoilta. Outokumpu ei ole vielä kattavasti keskustellut kanavien tehokkuudesta sidosryhmiensä kanssa. (S2-3-27-(d))

Tietoisuuden ja suojelun varmistaminen

Outokummulla ei ole tällä hetkellä toimintatapaa sen varmistamiseksi, että arvoketjun työntekijät ovat tietoisia huolenaiheiden ja tarpeiden esiin tuomisen rakenteista ja prosesseista ja luottavat niihin. Sekä toimittajien toimintaohjeessa että raaka-ainetoimittajavaatimuksissa sanotaan, että Outokumpu ei hyväksy vastatoimenpiteitä niitä henkilöitä vastaan, jotka ilmoittavat huolenaiheista hyvässä uskossa. Yhtiö korostaa myös auditointien aikana toimittajille, että se ei hyväksy vastatoimenpiteitä haastateltuja työntekijöitä tai yhteisöjen edustajia vastaan. Outokummulla on myös väärinkäytösten raportointia koskeva ohje, jossa on vastatoimenpiteiltä suojaamista koskeva osio. (S2-3-28)

Soveltamistiedot

Outokumpu on tunnistanut tarpeen kehittää lähestymistapaansa erilaisten ilmoitusmekanismien varmistamiseksi, koska sidosryhmien olosuhteet ja mahdollisuudet käyttää Outokummun tämänhetkistä väärinkäytösten paljastamiseen tarkoitettua SpeakUp-kanavaa saattavat olla rajalliset. (S2-3-29) Outokumpu aloittaa kehittämään ilmoituskanavia koskevaa prosessiaan vuoden 2025 aikana. (S2-3-29)

Toimet ja resurssit

Arvoketjun työntekijöihin liittyviä olennaisia vaikutuksia koskevat toimet

Keskeiset toimet, laajuus ja aikaväli

Raportointivuonna toteutetut keskeiset toimet

Outokummun vuosikertomus 2024

Päivitetty toimittajien toimintaohje: Outokumpu uudisti toimittajien toimintaohjeensa sisällyttääkseen niihin selkeämmät sosiaaliset ja kestäväen kehityksen standardit, joissa painotetaan työntekijöiden oikeuksia ja ihmisoikeuksia. Päivityksen tarkoituksena on kannustaa toimittajia kaikissa Outokummun hankintakategorioissa sisällyttämään vastuullisuus ydintoimintoihinsa. Uudistettujen toimintaohjeiden odotetaan myötävaikuttavan parempiin työoloihin ja eettisiin käytäntöihin koko arvoketjussa. Pitkän aikavälin tavoitteena on, että 100 % valikoiduista toimittajista sitoutuu noudattamaan Outokummun toimittajien eettisiä toimintaohjeita.

Toimitusketjun kartoitus ja riskinarviointi: Outokumpu teki toimitusketjuaan koskevan kartoituksen sekä vaikutus- ja riskiarvioinnit tunnistaakseen riskialttiit hankintakategoriat ja merkittävimmät mahdolliset haitalliset vaikutukset arvoketjun työntekijöihin. Näitä arviointituloksia hyödyntämällä Outokumpu pyrki tehostamaan ennaltaehkäiseviä ja lieventäviä toimia tunnistettujen riskien ja vaikutusten paremmaksi hallitsemiseksi.

Tarkennetut vaikutustenarviointikriteerit: Outokumpu tarkensi ihmisoikeus- ja ympäristövaikutusten arvioinneissa käytettäviä kriteerejä tukeakseen arvoketjun vaikutus- ja riskiarviointeja sekä paikan päällä tehtäviä toimittaja-arviointeja. Päivitettyillä kriteereillä pyritään mahdollistamaan työntekijöihin liittyvien vaikutusten laajempi, tarkempi ja yksityiskohtaisempi arviointi koko arvoketjussa.

Paikan päällä tehtävät arvioinnit: Paikan päällä tehtävät arvioinnit olivat edelleen keskeinen toimenpide materiaalien ihmisoikeus- ja muiden vastuullisuusvaikutusten hallinnassa. Vuonna 2024 Outokumpu toteutti kolme sosiaalista auditointia ja yhden ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin. Näiden arviointien tarkoituksena on käsitellä ihmisoikeusvaikutuksia tuotantolaitoksella, toimittajan toiminnoissa sekä toimitusketjuissa, johtuen sovittuihin toimiin tunnistettujen riskien lieventämiseksi.

Ihmisoikeusvaikutusten arviointi: Toimitusketjun huolellisuusvelvoiteprosessiin perustuen Outokumpu käynnisti meksikolaiselle toimittajalle ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin. Tarkoituksena oli tutkia toimittajan ihmisoikeusriskien hallintaprosessien tasoa, tunnistaa sen toiminnan ihmisoikeusvaikutukset ja ymmärtää paremmin toimintaympäristöä sekä teollisuudenalalla että Meksikossa. Yhdessä ulkoisen asiantuntijan kanssa Outokumpu keskusteli matkan aikana esimerkiksi paikallisyhteisöjen ja voittoa tavoittelemattomien järjestöjen edustajien, entisten ja nykyisten työntekijöiden, johdon, työntekijöiden edustajien sekä alihankkijoiden kanssa. Keskustelujen ja havaintojen perusteella ulkoinen asiantuntija laati loppuraportin ja Outokumpu antoi suosituksia toimittajalle sen ihmisoikeuksia koskevien due diligence -käytäntöjen parantamiseksi.

Sosiaalisen vastuun auditoinnit Brasiliassa: Kolmelle Brasiliassa sijaitsevalle Outokummun toimittajien tuotantolaitokselle tehtiin sosiaalisen vastuun auditointi. Yksi näistä oli uudelleenauditointi, jossa arvioitiin aiemmin sovittujen toimien edistymistä. Arvioitavia aiheita olivat mm. kaivostoiminnan työolot ja palkat.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäättös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Tulevina vuosina suunnitellut keskeiset toimet

Arvoketjuanalyysin laajentaminen suorien toimittajien ulkopuolelle: Outokumpu aikoo analysoida arvoketjun alkupäätä valituissa muissa hankintakategorioissa syventääkseen ymmärrystään vaikutuksista suorien toimittajien ulkopuolella. Tämä toiminta perustuu aiempaan arvoketjun kartoitukseen, ja sen tavoitteena on tunnistaa ihmisoikeuksiin liittyviä riskejä ja vaikutuksia nykyistä kattavammin arvoketjun eri osissa. Analyysin perusteella voidaan tarkastella, ennaltaehkäistä sekä lieventää tehokkaasti näitä vaikutuksia. Tämän odotetaan johtavan mm. parantuneisiin työoloihin sekä parempiin eettisiin käytäntöihin.

Tehostettu keskittyminen ilmoitusmekanismeihin ja korjaaviin toimenpiteisiin:

Outokumpu kehittää ilmoitusmekanismejaan sekä korjaavia toimenpiteitä koskevia prosessejaan vuoden 2025 aikana kattuen oman työvoiman, arvoketjun työntekijät sekä vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt. Kehitystyön odotetaan lisäävän näkyvyyttä mahdollisiin ja tosiasiallisiin ihmisoikeusloukkauksiin ja parantamaan yhtiön kykyä puuttua, ehkäistä ja lieventää Outokummun omaan työvoimaan, arvoketjun työntekijöihin sekä vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvia kielteisiä vaikutuksia. (S2-MDR-A-68-(c))

Vuonna 2024 Outokumpu ei ole havainnut toimitusketjussa yhtään tapausta, jossa se olisi aiheuttanut tosiasiallisia vaikutuksia tai myötävaikuttanut niihin. Kaksoisolennausarvioinnissa yleisellä tasolla tunnistettujen vaikutusten korjaamiseksi ei ole toteutettu toimia. (S2-MDR-A-68-(d),(e)), (S2-4-32-(b))

Olennaisten kielteisten vaikutusten ehkäiseminen, lieventäminen tai korjaaminen

Outokummulla on käytössään kattava due diligence -prosessi estääkseen ja lievittääkseen sekä korjatakseen merkittäviä kielteisiä vaikutuksia arvoketjun työntekijöihin. Se sisältää sekä todellisten että mahdollisten negatiivisten vaikutusten analysoinnin toimitusketjun hallinnan kaikissa vaiheissa uuden toimittajan perehdyttämisestä säännöllisiin arviointeihin ja tarkastuksiin koko kumppanuuden ajan.

Maariskien arviointi on yksi tärkeä keino toimittajan sekä toimitusketjun vaikutusten ja riskien kartoituksessa. Arviointi tehdään toimittajan toimintamaan ja kyseistä maata koskevien kauppapakotteiden, konfliktien, lainsäädännön sekä ihmisoikeus- ja ympäristöindeksien perusteella. Lisäksi toimittajia arvioidaan myös niille myönnettyjen sertifikaattien, edellisten auditointien, EcoVadis-itsearviointien sekä muiden niiden suorituskykyä kuvaavien tulosten perusteella. Tämän arvioinnin perusteella päätetään toimittajavierailuista; tunnistetuista vaikutuksista ja riskeistä riippuen vaihtoehdot ovat vastuullisuusteemoja painottava vierailu toimipaikassa, sosiaalisen vastuun auditointi tai ihmisoikeusvaikutusarviointi. Jos toimittaja ei jossain vaiheessa noudata Outokummun vaatimuksia, Outokumpu voi irtisanoa sopimuksen ja/tai jättää toimittajan tulevien liiketoimintamahdollisuuksien ulkopuolelle. (S2-4-32-(a))

Vuonna 2024 Outokumpu kehitti edelleen osaamistaan arvoketjun työntekijöitä koskevissa ihmisoikeusasioissa. Toimitusketjun vastuullisuudesta vastaava tiimi on osallistunut useisiin jatkokoulutuksiin. Tiimi on lisäksi tukenut arvoketjun työntekijöiden ihmisoikeuksia järjestämällä kestävytyteen liittyviä tapaamisia sekä puhumalla aiheesta messuilla ja seminaareissa. Sisäisiä koulutuksia kategoriavastaaville ja ostajille on järjestetty useista eri aiheista, kuten pakotteista, vaikutusten- ja riskiarvioinneista, toimittajan suorituskyvyn arvioinnista ja auditointiprosessista. (S2-4-32-(c))

Outokummun sovittua toimittajien kanssa auditointeihin tai arviointeihin tuloksiin perustuen seuraavista vaiheista, yhtiö pitää heihin tiiviisti yhteyttä ja seuraa kehitystoimien tilaa. (S2-4-32-(d))

Tunnistusprosessi

Outokummun toimitusketjun hallinta perustuu tunnistettuihin vaikutuksiin ja riskeihin kaikissa toimitusketjun elinkaaren vaiheissa. Maariskien arviointi on yksi tärkeä keino toimittajan ja toimitusketjun riskien kartoituksessa ja tätä prosessia kuvataan tarkemmin aiemmin tässä luvussa kohdassa Olennaisten kielteisten vaikutusten ehkäiseminen, lieventäminen tai korjaaminen. Riskejä ja mahdollisia vaikutuksia tunnistetaan ja arvioidaan myös esimerkiksi olemassa olevien sertifikaattien, edellisten auditointien ja EcoVadis-itsearviointien ja muiden toimittajien suorituskykyä kuvaavien tulosten sekä edellisten toimittajavierailujen, sosiaalisen vastuun auditointien ja ihmisoikeusvaikutusarviointien perusteella. Tunnistetut puutteet ja kehityskohteet käydään läpi toimittajien kanssa. Tarvittavista toimenpiteistä sovitaan ja niitä seurataan.

Tarvittavia toimenpiteitä tunnistetaan myös ESG-poikkeamien hallintaprosessin kautta. Hankintaorganisaatioissa määritellään, tunnistetaan, hallitaan ja dokumentoidaan mahdollisia toimitusketjun tapauksia, joissa epäillään rikkomuksia. Prosessi koostuu taustaselvityksestä, mahdollisista hankinnan keskeytyksistä sekä päätöksistä paikan päällä tehtävistä arvioinneista tai ihmisoikeusriskien arvioinnista. Lisäksi osana prosessia määritellään Outokummun vastuut tunnistettuihin vaikutuksiin liittyen ja kehitystoimet, sisäinen ja ulkoinen sidosryhmäviestintä sekä poikkeamien dokumentointi. Lisätietoja auditoinneista ja arvioinneista sekä tapauksista on aiemmin tässä luvussa kohdassa [Keskeiset toimet](#). (S2-4-33-(a))

Toimien toteuttamisen toimintatapa

Puuttuakseen erityisesti arvoketjuna työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin kielteisiin vaikutuksiin Outokumpu edellyttää, että sen toimittajat noudattavat kansainvälisiä työ- ja ihmisoikeusstandardeja tavarantoimittajien käytännesääntöjen ja raaka-ainetoimittajien vaatimusten mukaisesti.

Vaikutusten arvioimiseksi, ehkäisemiseksi ja lieventämiseksi näitä aiheita käsitellään myös osana sosiaalisia auditointeja ja ihmisoikeusvaikutusten arviointeja, joita Outokumpu tekee

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



toimitusketjussaan. Jos puutteita havaitaan, toimittajalta vaaditaan parannustoimia näiden epäkohtien korjaamiseksi.

Itsearviointien, toimipaikkakäyntien ja auditointien perusteella toimittajien kanssa käydään läpi havaitut poikkeamat ja parannuskohteet sekä sovitaan tarvittavista toimenpiteistä ja seurataan niiden toteutumista. (S2-4-33-(b))

Korjaavien toimenpiteiden osalta jokainen epäilty tilanne käsitellään tapauskohtaisesti. Konsernitason prosessia korjaavien toimenpiteiden toteuttamiseksi kehitetään parhailaan. Lisätietoja tämän prosessin kehittämisestä on omaa työvoimaa (S1) koskevan luvun Prosessit-osion kohdassa [Korjaavat toimenpiteet](#). (S2-4-33-(c))

Olennaisiin riskeihin ja mahdollisuuksiin puuttuminen

Olennaisten riskien lieventäminen

Lieventääkseen olennaisia riskejä Outokumpu jatkaa korjaavia toimenpiteitä koskevan prosessinsa kehittämistä sekä toimittajien hallinnan ja hyväksymisprosessien yhtenäistämistä. Lisäksi kaikkien toimittajakategorioiden liiketoiminnan riskien ja eritysvastuun vaikutusten hallinnan sekä suorituskyvyn arviointien kehittämistä jatketaan. Koko hankintahenkilöstölle järjestetään koulutusta prosesseista sekä muista uusista toimintatavoista yhdenmukaisen toimittajien hallinnan varmistamiseksi. Toimitusketjun vastuullisuuden ja arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien vaikutusten seurantaa jatketaan muun muassa säännöllisten taustaselvitysten ja vastuullisuusauditointien kautta.

Outokumpu julkaisee ja alkaa soveltaa uudistettuja toimittajavaatimuksia valituilla toimitusketjun aloilla. Pitkän aikavälin tavoite on, että 100 % tärkeimmistä toimittajista on sitoutunut Outokummun toimittajien toimintaohjeeseen ja toimittajavaatimuksiin.

Tunnistettujen olennaisten riskien lisäksi Outokumpu ennakoii toimitusketjun läpinäkyvyyteen, vastuulliseen hankintaan ja ympäristövaikutuksiin liittyvien säännösten kehittyvän edelleen. Outokumpu on varautunut pysymään ajan tasalla näistä muutoksista ja mukauttamaan ennakoivasti käytäntöjään uuteen lainsäädäntöön vastaamiseksi. (S2-4-34-(a))

Olennaisten mahdollisuuksien hyödyntäminen

Outokumpu jatkaa arvoketjun työntekijöihin liittyvien olennaisten mahdollisuuksien vaalimista edistämällä korkeatasoisia sosiaalisen vastuun normeja koko toimitusketjussaan. Outokumpu uskoo, että tämä toimintatapa vahvistaa yhtiön mainetta ja vastuullisuusuytyön tulokellisuutta sekä lisää sen houkuttelevuutta työnantajana ja liikekumppanina.

Vuonna 2024 Outokumpu päivitti toimittajien toimintaohjetta. Uudistettu ohje sisältää selkeämmät sosiaaliset ja vastuullisuusperiaatteet, joissa painotetaan erityisesti työ- ja ihmisoikeuksia. Outokumpu kannustaa toimittajiaan noudattamaan näitä periaatteita ja pyrkii näin parantamaan työoloja ja eettisiä käytäntöjä koko arvoketjussa. Tämä luo

toimittajille myönteistä painetta sisällyttää vastuullisuus ydintoimintoihinsa, mikä voi tuoda uusia Outokummulle uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja tulovirtoja.

Toimitusketjun resilienssi vahvistuu Outokummun vaatiessa toimittajilta tällaisten periaatteiden noudattamista, mikä mahdollistaa paremman vakauden ja pitkän aikavälin menestyksen. Näiden käytäntöjen edellyttäminen toimittajilta voi parantaa edelleen Outokummun mainetta vastuullisena toimijana ja lisätä sen houkuttelevuutta yhteistyökumppanina markkinoilla. Tämä tukee samalla Outokumpua tulevaisuuden kasvumahdollisuuksien tavoittelussa. (S2-4-34-(b))

Kielteisten vaikutusten välttäminen

Vastuullisuus on yksi Outokummun tärkeimmistä arvoista. Siksi ihmisoikeuksia ei vaaranneta, ja yhtiö pyrkii välttämään kaikki kielteiset vaikutukset omista toiminnoistaan ja arvoketjussaan. Raaka-ainetoimittajan on täytettävä tietyt vaatimukset ennen kuin se voidaan hyväksyä Outokummun toimittajaksi. Osana tätä prosessia tunnistetaan ja arvioidaan toimittajaan liittyviä mahdollisia vaikutuksia, riskejä ja/tai mahdollisuuksia. Vaikutusten ja riskien tunnistaminen perustuu Outokummun Tunne liiketoimintakumppanis -ohjeistukseen sekä maakohtaisiin vastuullisuus- ja compliance-riski-indekseihin. Korkean riskiprofiilin toimittajien hyväksymisvaiheessa varmistetaan, että ne noudattavat Outokummun toimittajien toimintaohjetta, täyttävät raaka-ainetoimittajavaatimukset ja voivat turvata raaka-aineiden, tuotteiden tai palvelujen toimitukset kuten niistä on sovittu. Kaikki uudet toimittajat käyvät läpi myös compliance-tarkastuksen kauppapakotteiden näkökulmasta ennen liiketoimintasuhteen aloittamista. (S2-4-35)

Ihmisoikeusongelmista raportointi

Vuonna 2024 ei raportoitu vakavia tapauksia arvoketjun työntekijöihin liittyen. (S2-4-36)

Resurssien kohdentaminen olennaisten vaikutusten hallintaan

Vuonna 2024 Outokummun toimitusketjun vastuullisuudesta vastaavassa tiimissä oli neljä kokoaikaista työsuhteista työntekijää. Heidän tehtävänä on tunnistaa toimitusketjun vastuullisuuteen liittyviä vaikutuksia ja riskejä ja hallita niitä. Lisäksi yhtiö käytti ulkopuolisia asiantuntijoita, jotka tukevat arvoketjun työntekijöiden kanssa käytävässä vuorovaikutuksessa, toimittajille tehtävissä tarkastuksissa ja toimenpiteiden seurannassa. Outokumpu on sisällyttänyt toimitusketjun vastuullisuuteen liittyvän taloudellisen suunnitelman osaksi yhtiön hankinnan taloudellista suunnitelmaa. (S2-4-38)

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Mittarit ja tavoitteet

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät tavoitteet

Outokummulla ei tällä hetkellä ole arvoketjun työntekijöihin liittyvää määrällistä tavoitetta. (S2-MDR-T-81-(a)), Outokumpu on kuitenkin määrittänyt operatiiviset tavoitteet toimittajiensa vastuullisuuden mittaamiselle ja parantamiselle. Tavoitteena on vastuullisuusluokiteltujen toimittajien määrän lisääminen sekä suunniteltujen toimipaikkakohtaisten arviointien toteuttaminen. Myös toimittajien korjaavia toimenpiteitä koskevien suunnitelmien edistymistä seurataan. (S2-MDR-T-81-(b)) Operatiivisena tavoitteena on lisäksi lisätä niiden toimittajien osuutta, jotka sitoutuvat kunnioittamaan ja suojelemaan arvoketjun työntekijöiden oikeuksia allekirjoittamalla Outokummun toimittajaohjeen. Myös raaka-ainetoimittajavaatimukset allekirjoittaneiden toimittajien osuutta seurataan. (S2-MDR-T-81-((b)-(i)))

Vuonna 2023 tehdyssä kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistettuihin toimitusketjuun liittyviin olennaisiin vaikutuksiin ja riskeihin puututtiin monin eri toimenpitein vuonna 2024. Toimintaperiaatteiden ja toimien tehokkuutta kielteisten vaikutusten ja riskien lieventämisessä arvioidaan osana kaksoisolennaisuusarvion päivytystä vuonna 2025. (S2-MDR-T-81-(b)) Lisäksi Outokumpu arvioi määrällisiä ja laadullisia indikaattoreita, joiden avulla arvoketjun työntekijöihin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien kehitystä voidaan seurata tulevaisuudessa. (S2-MDR-T-81-((b)-(ii)))

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Outokummun arvoketju on maailmanlaajuinen, ja yhtiö vaikuttaa suoraan ja epäsuorasti ihmisiin niin paikallisesti, kansallisesti kuin maailmanlaajuisesti. Yhtiö on sitoutunut kunnioittamaan kaikkien niiden yhteisöjen ihmisoikeuksia, joihin sen omat toiminnot tai liikesuhteet voivat vaikuttaa.

KESKEISET TOIMET vuonna 2024

Outokummun yritys vastuun due diligence -prosessin määrittely yhtiön omille toiminnoille ja arvoketjulle, huomioiden vaikutusten kohteena olevat yhteisöt.

Nykytila-analyysin sekä due diligence -prosessin jatkokehittämistä koskevan toimintasuunnitelman laadinta.

Jatkuva toimeenpano ja sitoutuminen vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt huomioiviin kansainvälisiin viitekehyksiin, kuten UNGP, ResponsibleSteel ja Towards Sustainable Mining Finland.

SUUNNITELMA vuodelle 2025

Vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen sekä niihin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tarkempi tunnistaminen huomioiden erityisesti alkuperäiskansat.

Politiikkojen päivitys vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinnoimiseksi.

Vuorovaikutusmenetelmien, ilmoituskanavien ja korjaavia toimenpiteitä koskevan prosessin kehittäminen.

Due diligence -prosessin jatkokehittäminen toimien ja tavoitteiden määrittämiseksi.

S3 – Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt tunnistettiin kaksoisolennaisuusarvioinnissa Outokummun kannalta olennaiseksi aiheeksi.

Olennaisuusarvioinnissa tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

S 3.1 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

Myönteiset

Outokummun myönteiset vaikutukset perustuvat myötävaikuttamisena paikallisten yhteisöjen taloudelliseen ja sosiaaliseen hyvinvointiin esimerkiksi erilaisin taloudellisin panostuksin (mm. verojen maksaminen, sponsorointi ja lahjoitukset) sekä tekemällä erilaista yhteistyötä paikallisten toimijoiden, kuten oppilaitosten ja kansalaisjärjestöjen, kanssa. Nämä ovat tosiasiallisia vaikutuksia, jotka pätevät omiin toimintoihin.

Lisäksi Outokummulla on myönteisiä vaikutuksia yhteisöihin liittyen ihmisoikeuksien ja ympäristön kunnioittamisen edistämiseen ja varmistamiseen. Tällaisia toimia ovat elin- ja työolojen parantaminen, paikallisten yhteisöjen kansalaisoikeuksien ja poliittisten oikeuksien tukeminen sekä myötävaikuttaminen heidän oikeuteensa puhtaaseen ja terveelliseen ympäristöön. Nämä ovat tosiasiallisia vaikutuksia, jotka pätevät arvoketjun alkupäähän.

Vaikutukset

Kielteiset

Outokummun kielteiset vaikutukset kohdistuvat paikalliseen luontoon ja elinympäristöön esimerkiksi tuotantoon liittyvien päästöjen ja logistiikan kautta. Liiketoiminnan uudelleenjärjestelyistä tai lakkauttamisesta voi aiheutua paikalliseen taloudelliseen ja sosiaaliseen hyvinvointiin kohdistuvia kielteisiä vaikutuksia. Nämä ovat mahdollisia vaikutuksia, jotka pätevät omiin toimintoihin.

Outokummun kielteiset vaikutukset koskien vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä liittyvät erityisesti alkuperäiskansojen ihmisoikeuksien kunnioittamatta jättämiseen. Esimerkkejä tästä ovat perinteisten elämäntapojen häviäminen tai rappeutuminen sekä yhteisöjen uudelleensijoittaminen. Kielteiset vaikutukset voivat liittyä myös ympäristöön, kuten luonnon monimuotoisuuden häviämiseen ja muihin kaivostoiminnan aiheuttamiin vahinkoihin. Nämä ovat tosiasiallisia vaikutuksia, jotka pätevät arvoketjun alkupäähän.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



S 3.1 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

Riskit ja mahdollisuudet	Mahdollisuus	Riski
	Tärkeimmät mahdollisuudet liittyvät tehokkaan ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusvelvoiteprosessin (due diligence) kehittämiseen. Tämä voi tehdä toimitusketjuista joustavampia, laskea kustannuksia ja parantaa Outokummun mainetta. Se voi myös parantaa yhtiön sijoitusta erilaisissa ESG-luokituksissa, mikä voi kiinnostaa sijoittajia ja johtaa parempiin rahoituskellisiin ehtoihin. Nämä mahdollisuudet pätevät sekä omiin toimintoihin että arvoketjun alkupäähän.	Tärkeimmät riskit koskevat yhtiön omien, sen toimittajien tai muiden liikeyritysten hankkeiden viivästyksiä tai keskeytyksiä, sakkoja tai muita lieventämis- tai korjaaviin toimenpiteisiin liittyviä kustannuksia, jos kyse on vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvistä ympäristö- tai ihmisoikeusloukkauksista. Nämä voivat aiheuttaa myös maineriskejä, jotka saattavat vaikuttaa Outokummun taloudelliseen tulokseen. Nämä riskit pätevät sekä omiin toimintoihin että arvoketjun alkupäähän.

(ESRS 2-SMB 3-48-(a))

Strategia

Olennaiset vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Useimmat vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvat Outokummun toiminnasta aiheutuvat vaikutukset perustuvat yhtiön pääasiallisten liiketoimintojen, ruostumattoman teräksen tuotannon ja kaivostoiminnan, ominaispiirteisiin. Nämä toiminnot vaativat osaavaa työvoimaa, ovat säädeltyjä sekä luvanalaisia ja tarvitsevat tuotantopanoksia globaaleista toimitusketjuista. (ESRS 2-S3-SBM-3-8-(a)-(i))

Outokummun omien toimintojen edellyttävät tuotantolaitokset ovat sijainneet paikallisyhteisöissään jo pidemmän aikaa. Yhtiö vaikuttaa myönteisesti näihin yhteisöihin edistämällä paikallista taloudellista ja sosiaalista hyvinvointia (työpaikkojen tarjoaminen, verojen maksaminen, sponsorointi ja lahjoitukset). Outokummun toimintaan liittyvät kielteiset vaikutukset ilmenevät niiden kohteena olevien yhteisöjen luonnon tilassa ja elinympäristössä fyysisten lopputuotteiden valmistukseen liittyvien prosessien, esimerkiksi paikallisten päästöjen tai logistiikan, välityksellä. Myös liiketoiminnan uudelleenjärjestelyillä voi olla negatiivisia vaikutuksia paikalliseen taloudelliseen ja sosiaaliseen hyvinvointiin.

(ESRS 2-S3-SBM-3-8-(a)-(i))

Outokummun raaka-aineiden saatavuus on sidoksissa niiden maantieteelliseen esiintymiseen. Tämän seurauksena osa niiden hankinnasta tapahtuu maista ja alueilta, joilla on tunnistettuja ihmisoikeusriskejä liittyen arvoketjun työntekijöiden ohella myös paikallisiin yhteisöihin. Outokumpu vaikuttaa myönteisesti näihin yhteisöihin edistämällä ja varmistamalla ihmisoikeuksien ja ympäristön kunnioittamista. Yhteisöihin kohdistuvat kielteiset vaikutukset ilmenevät ihmisoikeuksien kunnioittamatta jättämisenä ja ympäristövahinkoina, erityisesti alkuperäiskansojen oikeuksiin liittyen. (ESRS 2-S3-SBM-3-8-(a)-(i))

Outokummun vaikutusten kohteena olevat yhteisöt liittyen sen omiin toimintoihin ja arvoketjun alkupäässä ovat kytköksissä liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseen. Oman liiketoiminnan kehittäminen paikallisesti yhteistyössä vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa on tärkeää sääntelynmukaisuuden ja yhteiskunnallisen hyväksyttävyyden varmistamiseksi sekä osaavan työvoiman saatavuuden turvaamiseksi. Ihmisoikeuksia ja ympäristön tilaa koskevat muutokset vaikutuksen kohteena olevissa yhteisöissä arvoketjun alkupäässä heijastuvat toimitusketjujen vakauteen ja luotettavuuteen raaka-aineiden saatavuudessa. Toimitusketjun resilienssin varmistaminen erityisesti avainraaka-aineiden osalta korkean riskin yhteiskunnissa ja maissa huomioidaan osana yhtiön strategisia ja liiketoimintamallin vaikuttavia valintoja. (ESRS 2-S3-SBM-3-8-(a)-(ii))

Paikalliset vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt ja niiden toimintaolosuhteet vaikuttavat täten omalta osaltaan Outokummun strategian ja liiketoimintamallin kehittämiseen niihin liittyviä riskejä vähentäen ja mahdollisuuksia tunnistaen. Näiden yhteyksien jäsentämiseksi ei kuitenkaan ole tällä hetkellä käytössä yhtenäistä konserninlaajuista toimintamallia. Kytkös Outokummun vaikutuksen kohteena olevien yhteisöjen sekä yhtiön strategian ja liiketoimintamallin välillä on yksi tunnistetuista aiheista, joita arvioidaan tarkemmin osana globaalia sidosryhmien osallistamisprosessin kehittämistä vuonna 2025. Lisätietoja [sidosryhmien näkökulmista ja mielipiteistä \(ESRS 2 SBM-2\)](#) on strategiaosiossa. (ESRS 2-S3-SBM-3-8-(b)).

Outokummun toiminnalla on erilaisia vaikutuksia erilaisiin paikallisyhteisöihin. Yhtiöllä ei kuitenkaan ole tällä hetkellä käytössään yleistä toimintatapaa kaikkien mahdollisesti olennaisten vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen järjestelmälliseen tunnistamiseen sen omissa toiminnoissa ja arvoketjussa. Outokumpu kehittää parhaillaan yritysvastuun huolellisuusvelvoiteprosessia (due diligence -prosessi) näiden näkökohtien huomioimiseksi. Osana tätä kehitystyötä yhtiö teki vuonna 2024 nykytilakartoituksen ja siihen liittyvän jatkotoimet määrittävän toimintasuunnitelman. Toimintasuunnitelman mukaisesti vuonna 2025 kehitetään yleinen prosessi sen varmistamiseksi, että kaikki vaikutusten kohteena olevat yhteisöt, joihin yhtiön toimet saattavat vaikuttaa olennaisesti, pystytään tunnistamaan. Prosessi liittyy myös ESRS 2 SBM-2:n vaatimuksiin perustuvaan Outokummun sidosryhmävuorovaikutusta koskevaan yleiseen kehitystyöhön. (S3-ESRS 2 SBM-3-9)

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäättös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Yhteisötyypit

Kuten edellä todettiin, Outokumpu kehittää parhaillaan yleistä toimintatapaa ja siihen liittyvää prosessia, joilla varmistetaan, että kaikki vaikutusten kohteena olevat yhteisöt tunnistetaan ja kuvataan.

Yleisellä tasolla voidaan todeta, että Outokummun toiminnasta aiheutuvien vaikutusten kohteena olevat yhteisöt ovat: (S3-ESRS 2 SBM-3-9-(a))

- Outokummun omien tuotantolaitosten lähistöllä asuvat tai työskentelevät yhteisöt tai kauempana sijaitsevat yhteisöt, joihin yhtiön tuotantolaitosten toimet vaikuttavat,
- yhteisöt Outokummun arvoketjun alkupäässä, jossa on metallien ja mineraalien louhinta- ja jalostustoimintaa,
- Outokummun arvoketjun alku- ja/tai loppupään yhteisöt, jotka sijaitsevat esimerkiksi metallien tai mineraalien louhinta-alueilla,
- alkuperäiskansojen yhteisöt lähellä Outokummun arvoketjun alkupäätä, jossa on metallien ja mineraalien louhinta- ja jalostustoimintaa. (S3-ESRS 2 SBM-3-9-(a)-(i-iv))

Olennot kielteiset vaikutukset

Outokummun ympäristöön tai ihmisoikeuksiin kohdistuvat olennaiset kielteiset vaikutukset saattavat vaikuttaa yhteisöihin, jotka sijaitsevat lähellä yhtiön omia toimintoja tai sen arvoketjua. Outokumpu kehittää parhaillaan yritysvastuun huolellisuusprosessiaan (due diligence) vuonna 2024 tehtyyn nykytilan kartoitukseen ja toimenpidesuunnitelmaan perustuen. Näiden vaikutusten järjestelmällinen kartoittaminen sen perusteella, kuinka laajoja tai systemaattisia ne ovat tai liittyvätkö ne yksittäisiin tapauksiin, on osa tätä kehitystyötä.

Outokumpu arvioi osana omat toimintonsa ja arvoketjun kattavan yritysvastuun huolellisuusvelvoiteprosessin kehittämistä olennaisia kielteisiä vaikutuksia erilaisiin yhteisöihin sekä keinoja priorisoida näitä vaikutuksia merkittävimpien vaikutusten tunnistamiseksi ja luokittelemiseksi. (S3-ESRS 2 SBM-3-9-(b))

Olennot myönteiset vaikutukset

Outokummun omissa toiminnoissa myönteiset vaikutukset perustuvat paikallisyhteisöjen taloudellisen ja sosiaalisen hyvinvoinnin edistämiseen ja ylläpitämiseen esimerkiksi maksamalla veroja tai sponsoroimalla tiettyjä paikallishankkeita. Outokumpu tukee paikallisyhteisöjä myös tekemällä yhteistyötä muun muassa oppilaitosten kanssa. Yhtiön arvoketjussa myönteiset vaikutukset kohdistuvat ihmisoikeushankkeiden tukemiseen ja hyvien ihmisoikeuskäytäntöjen edistämiseen, koulutuksen tarjoamiseen, tietoisuuden lisäämiseen ja osallisuuden parantamiseen. Outokummulla ei ole toistaiseksi käytössään järjestelmällistä toimintatapaa käynnistää ja arvioida niitä toimenpiteitä, joiden tavoitteena on vaikuttaa myönteisesti kaikkiin tai tiettyihin vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin.

Outokummun vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä on kahdenlaisia:

1. Outokummun omien toimintojen (tuotantolaitokset) läheisyydessä sijaitsevat vaikutusten kohteena olevat yhteisöt, joihin yhtiön toiminnot vaikuttavat suoraan ja jotka sijaitsevat yhteiskunnissa ja maissa, joissa on voimassa vakiintunutta ympäristöä ja ihmisoikeuksia koskevaa lainsäädäntöä
2. vaikutusten kohteena olevat yhteisöt arvoketjussa, joihin Outokummun toiminta vaikuttaa välillisesti, pääasiassa raaka-aineiden hankintaan liittyvät toimitusketjut (etenkin korkean riskin maissa, joissa ei ole voimassa yhtä kattavasti ympäristöä ja ihmisoikeuksia koskevaa lainsäädäntöä)

Nämä kaksi yhteisöryhmää eroavat myös vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien näkökulmasta etenkin erilaisista yhteiskunnallisista olosuhteista johtuen. Näin ollen myös Outokummun mahdollisuudet ja keinot hallita vaikutuksiaan vaihtelevat. Ne ovat suuremmat niissä paikallisyhteisöissä, joissa Outokumpu toimii, verrattuna monimutkaisempiin ja maantieteellisesti laajempiin toimitusketjuihin.

(S3-ESRS 2 SBM-3-9-(c))

Riskit ja mahdollisuudet

Outokumpu kehittää järjestelmällisempää toimintatapaa niiden olennaisten riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseen ja arvioimiseen, jotka perustuvat yhtiön vaikutuksiin sekä riippuvuuksiin liittyen sen vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin. Outokummun yritysvastuun huolellisuusvelvoiteprosessin jatkokehittäminen tuottaa lisäksi jäsenllymmän näkemyksen siitä, miten näitä vaikutuksia ja riippuvuussuhteita voidaan hallita. Tämä helpottaa myös aiheeseen liittyvien riskien ja mahdollisuuksien tunnistamista. Tämän tukemiseksi Outokumpu arvioi osana huolellisuusvelvoiteprosessin kehittämistä tarvetta määritellä ja ylläpitää keinoja käydä vuoropuhelua vaikutusten kohteena olevien paikallisyhteisöjen kanssa. (S3-ESRS 2 SBM-3-9-(d))

Mahdollisten suurempien riskien ymmärtäminen

Outokumpu työstää osana yritysvastuun huolellisuusvelvoiteprosessinsa jatkokehittämistä vuodesta 2025 eteenpäin toimintatapoja, joilla määritellään ja tunnistetaan niitä vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä, joilla on tiettyjä ominaisuuksia, jotka elävät tietyissä olosuhteissa tai jotka harjoittavat tiettyä toimintaa ja voivat olla muita suuremmassa vahingon vaarassa. Outokummulla ei ole vielä käytössään sellaista yhtiön omat toiminnot ja arvoketjun kattavaa toimintatapaa, joka antaisi yhtiölle mahdollisuuden tarkastella tätä näkökulmaa järjestelmällisesti. (S3-ESRS 2 SBM-3-10)

Tiettyihin ryhmiin liittyvät riskit ja mahdollisuudet

Outokumpu kehittää jäsenllyä toimintatapaa tiettyjen ryhmien järjestelmälliseksi kartoittamiseksi vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen joukosta sekä näiden ryhmien näkökohtien paremmaksi ymmärtämiseksi. Tämä työ toteutetaan osana yhtiön yritysvastuun huolellisuusvelvoiteprosessin edelleen kehittämistä toimenpidesuunnitelman mukaisesti vuodesta 2025 eteenpäin. (S3-ESRS 2 SBM-3-11)

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Toimintaperiaatteet

Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät toimintaperiaatteet

Outokummun ihmisoikeuksia koskeva huolellisuusvelvoitetyö (due diligence), mukaan lukien yhteistyö vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa, perustuu yhtiön ihmisoikeuspolitiikkaan (Human Rights Policy). Muita aihetta tukevia politiikkoja ovat [Ilmastonmuutosta koskevassa osiossa \(E1\)](#) kuvattu vastuullisuuspolitiikka (Sustainability Policy), [Liiketoiminnan harjoittaminen -osiossa \(G1\)](#) kuvattu yhtiön toimintaohje (Code of Conduct) sekä [Arvoketjun työntekijöitä koskevassa osiossa \(S2\)](#) kuvatut toimittajien toimintaohje (Supplier Code of Conduct) ja siihen liittyvät raaka-ainetoimittajavaatimukset (Raw Materials Supplier Requirements). (S3-1-14)

Outokumpu aloitti koko konsernin kattavan ihmisoikeudet ja ympäristönäkökohdat sisältävän yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessin kehittämisen vuonna 2024. Prosessikehitys sisältää sekä yhtiön omat toiminnot että sen arvoketjun ja perustuu Outokummun aikaisempaan UNGP:n viitekehyksen mukaiseen työhön koskien ihmisoikeuksien huolellisuusvelvoitetta. Vuonna 2024 tehtiin omia toimintoja koskeva ihmisoikeuksien vaikutustenarviointi ja laadittiin nykytilan arvio sekä toimenpidesuunnitelma yritys vastuun huolellisuusvelvoitteen jatkokehittämiseksi. Osana vuoden 2025 toimenpiteitä tarkistetaan ja tarvittaessa päivitetään politiikat, jotta niiden avulla voidaan hallita paremmin vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, mukaan lukien tietyt vaikutusten kohteena olevat yhteisöt. (S3-1-14)

Toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö

Outokummun ihmisoikeuspolitiikassa kuvataan ne keskeiset periaatteet ja säännöt, joita yhtiössä noudatetaan ihmisoikeuksien kunnioittamiseksi ja suojelemiseksi. Poliitiikka kattaa Outokummun tärkeimmät ihmisoikeusperiaatteet, ja siinä kuvataan yhtiön yleistä sitoutumisen tasoa sekä sen kannalta tärkeimpiä ihmisoikeuksia ja niihin liittyviä periaatteita. Näihin sisältyvät YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallinen julistus, kansalaisyhteiskunnan oikeuksia koskeva kansainvälinen yleissopimus, taloudellisia, sosiaalisia ja sivistyksellisiä oikeuksia koskeva kansainvälinen yleissopimus,

Euroopan ihmisoikeussopimus, kansainvälinen ihmisoikeusasiakirja sekä YK:n Global Compact -aloite, jonka yhtiö on allekirjoittanut.

Ihmisoikeuspolitiikassa kuvataan myös Outokummun sitoutumista YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjauviin periaatteisiin sekä sitä, miten Outokumpu toteuttaa näihin periaatteisiin pohjautuvaa ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoiteprosessia. (S3-MDR-P-65-(a))

Laajuus ja vastuuvollisuus

Kaikkien Outokummun liiketoimintojen, yritysten, johtajien, toimihenkilöiden ja työntekijöiden tulee noudattaa yhtiön ihmisoikeuspolitiikkaa maailmanlaajuisesti. (S3-MDR-P-65-(b)) Toimitusjohtajalla on Outokummun ylin ihmisoikeuksia koskeva valvonta- ja vastuuvollisuus. Johtoryhmässä vastuullisuutta edustaa strategia-, vastuullisuus- ja henkilöstöjohtaja, jonka kautta vastuu jalkautuu Outokummun vastuullisuustyöstä vastaavalle johtajalle ja edelleen hänen tiimissään työskentelevälle ihmisoikeusjohtajalle. Ihmisoikeuspolitiikan on hyväksynyt ja allekirjoittanut strategia-, vastuullisuus- ja henkilöstöjohtaja. (S3-MDR-P-65-(c))

Kolmansien osapuolten standardit

Ihmisoikeuspolitiikkansa kautta Outokumpu kunnioittaa ja ottaa huomioon seuraavat kolmansien osapuolten standardit ja aloitteet, joilla arvioidaan ja hallitaan ihmisoikeuksiin liittyviä riskejä ja vaikutuksia: Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevat YK:n ohjaavat periaatteet, Kansainvälisen työjärjestön julistus työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista, Lapsen oikeuksien sopimus ja Julistus alkuperäiskansojen oikeuksista.

Outokummun Euroopan tuotantotoiminnot on sertifioitu ResponsibleSteel-standardin ja Kemin kaivos Towards Sustainable Mining Finland -standardin mukaisesti. Molempiin standardeihin sisältyy sidosryhmä- ja paikallisyhteisövuorovaikutukseen liittyviä vaatimuksia. ResponsibleSteel-standardin vaatimukset ihmisoikeuksia koskevasta huolellisuusvelvoitteesta kattavat myös arvoketjun työntekijät. (S3-MDR-P-65-(d))

Sidosryhmät ja saatavuus

Outokumpu kerää eri kanavien kautta sidosryhmiensä näkemyksiä, joilla on vaikutusta yhtiön politiikkoihin. Yhtiö työstää parhaillaan koko konsernin kattavaa toimintatapaa sidosryhmäyhteistyön kehittämiseksi, mikä tukee myös Outokummun yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessin toimeenpanoa. Yhtiön vaikutusten kohteena olevat yhteisöt ovat tässä työssä yksi keskeinen sidosryhmä. Lisätietoja Outokummun sidosryhmävuorovaikutuksen kehittämisestä on [Yleiset tiedot -luvussa \(ESRS 2 SBM-2\)](#). (S3-MDR-P-65-(e))

Outokummun ihmisoikeuspolitiikka ja sitä tukevat dokumentit – toimintaohje, vastuullisuuspolitiikka ja toimittajien toimintaohje – ovat julkisesti saatavilla yhtiön

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



verkkosivuilla, ja niistä myös viestitään yhtiön ulkoisille sidosryhmille eri tilanteissa. Ne ovat myös sisäisesti kaikkien Outokummun työntekijöiden saatavilla. (S3-MDR-P-65-(f))

Toimintaperiaatteiden erityismääräykset ja alkuperäiskansat

Alkuperäiskansoihin kohdistuvien vaikutusten estäminen ja hallinta perustuvat Outokummun ihmisoikeuspolitiikkaan, vastuullisuuspolitiikkaan, toimintaohjeeseen ja toimittajien toimintaohjeeseen sekä siihen liittyviin raaka-ainetoimittajavaatimuksiin. Outokumpu on sitoutunut ihmisoikeuspolitiikkansa mukaisesti suojelemaan alkuperäiskansojen oikeuksia itsenäisten maiden alkuperäis- ja heimokansoja koskevan yleissopimuksen 1989 (nro 169) sekä YK:n julistuksen alkuperäiskansojen oikeuksista mukaisesti. Yhtiö odottaa kaikkien liikeyhteisönsä, toimittajiensa, alihankkijoidensa ja asiakkaidensa toimivan samoin. Näitä oikeuksia ovat muun muassa alkuperäiskansojen oikeus maahansa sekä vapaaseen ja tietoon perustuvaan ennakkosuostumukseen silloin, kun heidän maillaan olevien luonnonvarojen tutkiminen tai hyödyntäminen on sallittua tai käynnistetty. Tämä mainitaan myös Outokummun vastuullisuuspolitiikassa. Alkuperäiskansojen oikeuksien kunnioittaminen ja edistäminen ovat lisäksi osa yhtiön toimittajien toimintaohjetta. (S3-1-15)

Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset

Outokummun ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset, jotka liittyvät vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin, on lueteltu aiemmin tässä luvussa esitellyssä ihmisoikeuspolitiikassa kohdassa ["Toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö"](#). (S3-1-16)

Yleinen toimintatapa yhteisöjen ja erityisesti alkuperäiskansojen ihmisoikeuksien kunnioittamiseen

Outokummun yleinen toimintatapa yhteisöjen ja erityisesti alkuperäiskansojen ihmisoikeuksien kunnioittamiseen perustuu Outokummun ihmisoikeuspolitiikan sitoumuksiin, jotka koskevat vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä, sekä edellä lueteltuihin kansainvälisiin ihmisoikeussitoumuksiin. Outokumpu on lisäksi sitoutunut suojelemaan alkuperäiskansojen oikeuksia edellä lueteltuihin politiikkoihin sisältyvien määräysten mukaisesti. Yhtiö myös odottaa kaikkien liikeyhteisönsä, toimittajiensa, alihankkijoidensa ja asiakkaidensa toimivan samoin. (S3-1-16-(a))

Yleinen toimintatapa yhteistyöhön vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa

Outokummun yleinen toimintatapa yhteistyöhön vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa perustuu sen ihmisoikeuspolitiikkaan, vastuullisuuspolitiikkaan, toimintaohjeeseen ja toimittajien toimintaohjeeseen sekä siihen liittyviin raaka-ainetoimittajavaatimuksiin. Outokumulla ei ole tällä hetkellä dokumentoitua toimintatapaa, joka määrittää yhtiön vuorovaikutusta erityisesti sen vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa. (S3-1-16-(b))

Lisätietoja yleisestä toimintatavasta korjaavien toimien tarjoamiseksi ja/tai mahdollistamiseksi yhtiön ihmisoikeusvaikutuksiin liittyen on Oma työvoima (S1) -luvun Toimintaperiaatteet-osion kohdassa ["Toimenpiteet ihmisoikeusvaikutusten korjaamiseksi"](#). (S3-1-16-(c))

Noudattamatta jättämistä koskevien tapausten seuranta ja valvonta

Outokumulla ei ole tällä hetkellä käytössä yhtiötason seuranta- ja valvontaprosessia tapauksille, joissa on jätetty noudattamatta sen vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyen YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita, Kansainvälisen työjärjestön julistusta työelämän peruseriaateista ja -oikeuksista tai OECD:n toimintaohjeita. Outokumpu määrittelee vuoden 2025 aikana tällaisen prosessin, mukaan lukien toimintaperiaatteet ja -tavat, osana omat toiminnot ja arvoketjun kattavan yritysvastuun huolellisuusvelvoiteprosessin jatkokehittämistä. Raportointikauden aikana on todettu yksi tapaus Outokummun omiin toimintoihin liittyen, joissa ei ole noudatettu em. ohjeistuksia. Outokumpu tulkitsee noudattamatta jättämisen ["a case of non-respect"](#) tilanteeksi, jossa on tapahtunut kuolemantapaus tai muu vakava ihmisoikeusrikkomus siitä huolimatta, että käytössä on ihmisoikeuksia koskeva huolellisuusvelvoiteprosessi tai muu em. viitekehyksiin perustuva menettely. Lisätietoja aiheesta on Oma työvoima (S1) -luvun kohdassa ["Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset"](#). (S3-1-17)

Toimintaperiaatteiden dokumentointi, ristiviittaukset ja päivitykset

Politiikkoihin, jotka koskevat Outokummun vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvien olennaisten vaikutusten sekä riskien ja mahdollisuuksien hallintaa, ei tehty merkittäviä muutoksia raportointivuoden aikana. Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin olennaisesti liittyvät politiikat – ihmisoikeuspolitiikka, vastuullisuuspolitiikka, toimintaohje ja toimittajien toimintaohje – tarkistettiin vuonna 2024. Poliittikkoihin tehtiin vain vähäisiä muutoksia, ja osaa poliitikoista ei muutettu lainkaan.

Outokumpu jatkaa sen omat toiminnot ja arvoketjun kattavaa yritysvastuun huolellisuusvelvoiteprosessin kehittämistä. Poliittikat päivitetään tarvittaessa osana tätä työtä osana vuodelle 2025 määriteltäviä toimenpiteitä. (S3-1-AR-9)

Prosessit

Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista niiden kohteena olevien yhteisöjen kanssa

Vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa

Outokumpu kehittää parhaillaan omat toiminnot ja arvoketjun kattavaa yritysvastuun huolellisuusvelvoiteprosessiaan. Tässä työssä otetaan myös huomioon järjestelmällinen vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa. Konserninlaajuisen

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



toimintatavan kehittäminen vuorovaikutukseen vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa määritetään toimintasuunnitelman mukaisesti vuonna 2025. Outokumpu on kuitenkin jo nyt paikallisesti vuorovaikutuksessa sen tuotantolaitosten lähellä sijaitsevien vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa. Lisätietoja sidosryhmävuorovaikutuksen kehittämisestä Outokummussa on [Yleiset tiedot -luvussa \(ESRS 2 SBM-2\)](#). (S3-2-24)

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat vaikutusten kohteena oleville yhteisöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Korjaavat toimenpiteet ja kanavat huolenaiheiden esiin tuomiseen

Lisätietoja Outokummun yleisestä toimintatavasta ja prosesseista, joilla toteutetaan tai mahdollistetaan korjaavat toimenpiteet silloin, kun yhtiö on tunnistanut yhteyden sen vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvaan olennaiseen kielteiseen vaikutukseen, on Omat työntekijät (S1) -luvun Prosessit-osion [Korjaavat toimenpiteet -kappaleessa](#). (S3-3-27-(a)) Lisätietoja huolenaiheiden esiin tuomiseen tarkoitetuista tietyistä kanavista on Oma työvoima (S1) -luvun Prosessit-osion [Ilmoitusmekanismit-kappaleessa](#). Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvissä asioissa voidaan myös ottaa yhteyttä Outokummun paikallisiin toimintoihin ja konsernin toimintoihin sähköpostitse tai puhelimitse. (S3-3-27-(b))

Lisätietoja prosesseista, joilla Outokumpu tukee sen omiin toimintoihin tai arvoketjuun liittyvien huolenaiheiden esiin tuomiseen tarkoitettujen kanavien saatavuutta, on Oma työvoima (S1) -luvun [Prosessit-osiossa](#). Lisäksi Outokumpu arvioi osana yritysvastuun huolellisuusveloitteprosessinsa kehittämistä tarvetta määrittellä käytäntöjä, joilla tällaisten kanavien saatavuutta tuetaan yhtiön liikesuhteissa. (S3-3-AR-19), (S3-3-27-(c))

Huolenaiheiden seuranta ja valvonta

Lisätietoja siitä, miten esiin tuotuja ja käsiteltyjä epäkohtia seurataan ja valvotaan sekä miten erilaisten ilmoituskanavien tehokkuus varmistetaan, on Oma työvoima (S1) -luvun Prosessit-osion kohdassa "Ilmoitusmekanismit". (S3-3-27-(d), S3-3-29)

Tietoisuus ja luottamus korjaaviin toimenpiteisiin liittyviin rakenteisiin

Outokummulla on politiikka niiden henkilöiden suojaamiseen vastatoimenpiteiltä, jotka tuovat esiin huolenaiheita raportointikanavien kautta. Lisätietoja on Hallintotapa-osion Väärinkäytösten paljastajien suojelu -kappaleessa. Outokumpu kehittää käytäntöjä sen varmistamiseksi, että vaikutusten kohteena olevat yhteisöt ovat tietoisia huolenaiheiden ja tarpeiden esiin tuomiseen tarkoitetuista rakenteista ja prosesseista ja että he luottavat niihin.

Outokumpu arvioi vuonna 2023 sen väärinkäytösten paljastamiseen tarkoitetun SpeakUp-kanavan tunnettuutta osana Euroopan toimintojen ResponsibleSteel-auditoinneissa paikallisyhteisöjen edustajille tehtyjä haastatteluja. Arvioinnin johtopäätös oli, että nämä sidosryhmät eivät vielä tunne tätä kanavaa riittävän hyvin. Outokumpu määrittää yritysvastuun huolellisuusveloitteprosessin jatkokehittämisen yhteydessä käytäntöjä, joiden avulla yhtiö voi lisätä vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen tietoisuutta huolenaiheiden ja tarpeiden esiin tuomiseen tarkoitetuista rakenteista ja prosesseista sekä heidän luottamustaan niihin. (S3-3-28)

Kolmansien osapuolten mekanismit

Outokumpu arvioi lisäksi tarvetta ottaa käyttöön kolmansien osapuolten ylläpitämiä ilmoitusmekanismeja sen varmistamiseksi, että yhtiön omiin toimintoihin ja arvoketjuun liittyvien vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen käytettävissä on maailmanlaajuisesti riittävät ilmoitusmekanismit. Arviointityö tehdään osana Outokummun yritysvastuun huolellisuusveloitteprosessin kehittämistä vuonna 2025. (S3-3-AR-20)

Toimet ja resurssit

Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyviä olennaisia vaikutuksia koskevat toimet

Outokumpu kehittää parhaillaan koko konsernin kattavaa toimintatapaa niiden toimien määrittämiseksi, joilla puututaan vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuviin olennaisiin vaikutuksiin. Tällaisia toimia ovat esimerkiksi korjaavien toimien tarjoaminen tai mahdollistaminen. Työ tehdään osana Outokummun yritysvastuun huolellisuusveloitteen kehittämistä kattaen yhtiön omat toiminnot ja arvoketjun. S3-MDR-A-(62))

Tapaukset ja ongelmat

Vuonna 2024 ei todettu vakavia ihmisoikeusongelmia tai -loukkauksia koskien Outokummun omia toimintoja tai arvoketjua, jotka olisivat liittyneet yhtiön vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin. Outokumpu kehittää vuonna 2025 konsernitason toimintatapaa, jolla vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä koskevat vakavat ihmisoikeusongelmat ja -loukkaukset voidaan tunnistaa järjestelmällisesti. Jos tällaisia tapauksia tulisi ilmi nykytilanteessa, ne tutkittaisiin tapauskohtaisesti. Outokummun määritelmän mukaan vakavalla ihmisoikeusongelmalla tai -loukkauksella tarkoitetaan esimerkiksi kuolemantapausta, pidätystä, haitallisia terveysvaikutuksia, aliravitsemusta, toimeentulon menetystä, ihmiskauppaa, pakkotyötä ja/tai lapsityövoiman käyttöä. (S3-4-36)

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Resurssien kohdentaminen

Outokumpu nimitti vuonna 2023 konsernin vastuullisuustoimintoon ihmisoikeuksista vastaavan johtajan, jonka tehtävänä on luoda puitteet konsernitason ihmisoikeustyölle. Vuonna 2024 konsernin ihmisoikeuksista vastaava johtaja ja toimitusketjun vastuullisuudesta ja laadusta vastaava tiimi jatkoivat Outokummun ihmisoikeustyön toimeenpanoa YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisesti. Lisäksi käynnistettiin Outokummun omat toiminnot ja arvoketjun kattavan yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessin kehittäminen. Omien resurssien lisäksi yhtiö käyttää prosessin arvioinnin ja kehittämisen tukena ulkopuolisia asiantuntijoita. Olennaisten vaikutusten pienentämiseen ei ole osoitettu erityisiä taloudellisia resursseja, mutta ne on sisällytetty konsernin taloussuunnitteluun osana yhtiön yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessin toimeenpanoa ja kehitystä. Outokummun aineellisten vaikutusten hallintaan liittyvien resurssien kohdentamista määritellään tarkemmin vuonna 2025. (S3-4-38)

Mittarit ja tavoitteet

Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät tavoitteet

Outokumpu kehittää parhaillaan yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessiaan, joka kattaa yhtiön omat toiminnot ja arvoketjun. Yksi kehitystyön painopistealueista ovat Outokummun vaikutusten kohteina olevat yhteisöt sekä toimet niihin kohdistuvien vaikutusten estämiseksi, lieventämiseksi ja lopettamiseksi. Konserninlaajuisia tavoitteita ei täten ole vielä määritely tätä tarkoitusta varten, mutta tavoitteiden asettamista arvioidaan osana huolellisuusvelvoiteprosessiaan jatkokehitystä vuonna 2025. (S3-ESRS-2-72) (S3-MDR-T-81-(a))

Osana kehitystyötä tarkastellaan yksityiskohtaisemmin myös niitä käytäntöjä ja prosesseja, joilla seurataan politiikkojen ja toimien tehokkuutta suhteessa tunnistettuihin vaikutuksiin. Samalla määritellään vastaava lähestymistapa riskien ja mahdollisuuksien arvioimista koskeville toimenpiteille ja politiikoille, vaikka nämä näkökohdat eivät ole osa yritys vastuun huolellisuusvelvoiteprosessia. Vuoden 2025 aikana Outokumpu arvioi myös tarpeen määrittellä valittuja laadullisia ja/tai määrällisiä indikaattoreita huolellisuusvelvoiteprosessin edelleen kehittämiseksi. (S3-MDR-T-81-(b), (b)-(i), (b)-(ii))

Outokummulla on kuitenkin jo nyt käytössään tiettyjä käytäntöjä, joilla seurataan sen politiikkojen ja toimien tehokkuutta niihin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin, jotka liittyvät sen vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin. Outokumpu on esimerkiksi sitoutunut globaaleihin aloitteisiin, kuten YK:n Global Compactiin ja YK:n liiketoiminnan ja ihmisoikeuksien ohjaaviin periaatteisiin. Yhdessä YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden

kanssa nämä tarjoavat yleisen viitekehyksen tavoitteiden asettamiseksi ja yhtiön toimien määrittelemiseksi liittyen sen vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin. Outokummun Euroopan toiminnot ovat ResponsibleSteel-sertifioituja, ja sen kaivostoiminta Suomessa noudattaa Towards Sustainable Mining Finland -standardia. Lisäksi vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyviä ympäristö- ja sosiaalisia näkökohtia huomioidaan yhtiön sisäisissä tarkastus- ja arviointikäytännöissä sekä toimitusketjun huolellisuusvelvoiteprosessissa. Tarvetta näiden näkökohtien tarkempaan käsittelyyn osana olemassa olevia sisäisiä järjestelmiä ja työkaluja arvioidaan vuonna 2025. (S3-MDR-T-81-(b)-(i))

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

Hallintotapatiedot

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

Hallintotapatiedot

Outokummun hallintotapa edistää liiketoiminnan harjoittamista ja yrityskulttuuria. Outokumpu on sitoutunut toimimaan liiketoiminnassaan rehellisesti. Tämä tarkoittaa liiketoiminnan harjoittamista eettisesti kestävällä ja vastuullisella tavalla. Outokumpu uskoo, että jokaisella työntekijällä on rooli sellaisten eettisten valintojen tekemisessä, jotka auttavat rakentamaan maailmaa, joka kestää ikuisesti.

G1-1– Liiketoiminnan harjoittaminen ja yrityskulttuuri 152



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ [Kestävyysraportti](#)

[Yleiset tiedot](#)

[Ympäristötiedot](#)

[Yhteiskunnalliset tiedot](#)

[Hallintotapatiedot](#)

[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen

Outokumpu on sitoutunut toimimaan liiketoiminnassaan rehellisesti. Kaikkien työntekijöiden on noudatettava yhtiön toimintaohjeen (Code of Conduct) periaatteita ja sääntöjä ja sitouduttava niihin päivittäisessä työssään. Toimintaohje tarjoaa työntekijöille esimerkkejä ja käytännön neuvoja, jotta kaikki voivat tehdä oikeita valintoja ja harjoittaa eettisesti kestäväää ja vastuullista liiketoimintaa.

TAVOITTEET

Tavoite oli, että

100 %

yhtiön kaikista työntekijöistä, niin toimihenkilöistä kuin tuotannon työntekijöistä, suorittaa yhtiön toimintaohjetta koskevan uuden verkkokoulutuksen

EDISTYMINEN

97 %

kaikista työntekijöistä suoritti yhtiön toimintaohjetta koskevan uuden verkkokoulutuksen

G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri tunnistettiin kaksoisolennaisuusarvioinnissa Outokummun kannalta olennaisiksi aiheiksi.

Olennaisuusarvioinnissa tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

Vaikutukset	<p>Myönteiset Avoimuuteen sekä eettisiin, vastuullisiin ja kestäviin liiketoimintatapoihin perustuvan yrityskulttuurin edistäminen tekee työpaikasta vastaanottavaisen ja turvallisen työntekijöille ja antaa heille myös mahdollisuuden tuoda esiin huolenaiheitaan. Outokummun sitoutuminen eettiseen ja vastuulliseen liiketoimintaan vaikuttaa myönteisesti myös yhtiön muihin sidosryhmiin. Lisäksi Outokumpu edellyttää, että sen liikekumppanit noudattavat vastaavia eettisiä toimintaperiaatteita kuin Outokumpu. Nämä tosiasialliset myönteiset vaikutukset koskevat koko arvoketjua.</p>
	<p>Kielteiset Jos Outokumpu ei harjoita eettistä ja vastuullista liiketoimintaa ja ylläpidä yrityskulttuuria, jossa jokaisen työntekijän tulee toimia oikein, se voi johtaa lakien ja säännösten noudattamatta jättämiseen ja epäeettiseen liiketoimintaan. Mikäli Outokummun liikekumppanit eivät noudata lakeja ja sääntöjä ja toimivat epäeettisesti, sillä voi myös olla kielteisiä vaikutuksia Outokumpuun ja sen sidosryhmiin. Nämä mahdolliset kielteiset vaikutukset koskevat koko arvoketjua.</p>
Riskit ja mahdollisuudet	<p>Riski Lakien ja säännösten noudattamatta jättäminen ja yhtiön sisäisten ohjeiden vastainen toiminta sekä muu epäeettinen toiminta voi heikentää yhtiön operatiivista toimintakykyä ja johtaa Outokumpuun ja sen sidosryhmiin kohdistuviin haitallisiin oikeudellisiin ja taloudellisiin seuraamuksiin tai mainehaittoihin vaikuttaen koko arvoketjuun.</p>

(ESRS 2-SMB 3-48-(a))



Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Toimintaperiaatteet

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

Outokumpu on laatinut politiikkoja, jotka käsittelevät yhtiön liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamista ja hallintaa. Outokummun tärkein liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvä politiikka on konserninlaajuista toimintaohje (Code of Conduct), joka on keskeinen osa Outokummun konserninlaajuista eettisten toimintatapojen ja lakien ja säännösten noudattamista koskevaa ohjelmaa (Ethics and Compliance (E&C) program). Toimintaohjeen tavoitteena on varmistaa, että kaikki outokumpulaiset noudattavat työssään Outokummun eettisiä periaatteita ja tapoja toimia sekä toimivat rehellisesti.

Toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö

Outokummun eettiset periaatteet ovat osa yhtiön toimintaohjetta, ja ne on antanut Outokummun hallitus. Periaatteiden mukaisesti Outokumpu kunnioittaa ja edistää ihmisoikeuksia ja harjoittaa liiketoimintaa turvallisesti, kestävästi, eettisesti ja lakien ja säännösten mukaisesti. Nämä keskeiset eettiset periaatteet ohjaavat sitä, miten Outokummussa suhtaudutaan työntekijöihin, asiakkaisiin, muihin liikeympäristöihin ja yhteiskuntaan.

Outokummun toimintaohje rakentuu yhtiön tavoille toimia, jotka ovat päivittäisen työn perusta Outokummussa. Outokummun tavat toimia ovat: me työskentelemme turvallisesti, aina; me hyödynnämme yhden yhtenäisen Outokummun voiman; me toimitamme; me annamme mahdollisuuden kehittyä ja arvostamme monimuotoisuutta; me toimimme vastuullisesti ja me olemme luotettu kumppani. Nämä tavat toimia yhdistävät yhtiötä ja muodostavat yhteisen käsityksen siitä, kuinka Outokumpu harjoittaa liiketoimintaa, kohtelee ihmisiä ja rakentaa maailmaa, joka kestää ikuisesti.

Kaikkien työntekijöiden on noudatettava toimintaohjeen periaatteita ja sääntöjä ja sitouduttava niihin päivittäisessä työssään. Toimintaohje tarjoaa työntekijöille esimerkkejä ja käytännön neuvoja, jotta kaikki voivat tehdä oikeita valintoja jokapäiväisessä työssään. Toimintaohje sisältää tietoa seuraavista keskeisistä aiheista: turvallinen ja terve työpaikka, yhteistyön tekeminen yhtenä yhtenäisenä Outokumpuna, vastuullinen hankinta, omaisuuden, tietojen ja henkilötietojen suojaaminen, sisäpiiritietojen suojeleminen, ulkoinen viestintä, hallinto- ja ohjausjärjestelmä, eturistiriitojen välttäminen, taloustietojen luotettavuus, rahanpesun torjunta, oikeudenmukaiset työkäytännöt, työolot ja

työntekijöiden oikeudet, vastuullinen liiketoiminta ja yhteistyö yhteisöjen kanssa, korruptionvastainen toiminta sisältäen asiamiesten, konsulttien ja jakelijoiden käytön, kohtuulliset lahjat, vieraanvaraisuuden sekä matkakulut, liikeympäristöjen tunteminen, kilpailulainsäädännön noudattaminen ja huolenaiheiden esiin tuominen mukaan lukien Outokummun SpeakUp-ilmoituskanava.

Toimintaohjeen lisäksi Outokummun toimintaperiaatteisiin kuuluu myös muita liiketoiminnan harjoittamiseen liittyviä politiikkoja ja ohjeistuksia, mukaan lukien työterveyteen ja turvallisuuteen, korruptionvastaiseen toimintaan, liikeympäristöjen tuntemiseen, tietosuojaan ja kilpailulainsäädännön noudattamiseen liittyen. Lisäksi Outokummun toimittajilla on käytössään toimittajien toimintaohje (Supplier Code of Conduct) ja toimittajavaatimukset. Poliitikat ja ohjeet, mukaan lukien toimintaohje, implementoidaan koulutusten, viestinnän sekä sisäisen valvonnan toimenpiteiden avulla. (G1-MDR-P-65-(a))

Laajuus ja hyväksymisprosessi

Outokummun toimintaohje koskee kaikkia Outokummun työntekijöitä maailmanlaajuisesti. Outokumpu myös odottaa, että sen liikeympäristö noudattavat vastaavia eettisiä toimintaperiaatteita kuin Outokumpu.

Outokummun toimittajien maailmanlaajuisesti odotetaan noudattavan Outokummun toimittajien toimintaohjetta ja toimittajavaatimuksia. Lisätietoja toimittajien hallinnasta on [arvoketjun työntekijöitä \(S2\) koskevassa luvussa](#). (G1-MDR-P-65-(b))

Outokummun hallitus määrittelee Outokummun eettiset periaatteet, jotka ovat osa Outokummun toimintaohjetta. Toimitusjohtaja ja Outokummun johtoryhmä määrittelevät Outokummun yhteiset tavat toimia, ja Outokummun henkilöstöhallinto tukee niiden implementointia. Outokummun toimitusjohtaja hyväksyy ja seuraa toimintaohjeen toteutusta. (G1-MDR-P-65-(c))

Kolmansien osapuolten standardit

Kuten toimintaohjeessa todetaan, Outokumpu kunnioittaa ihmisoikeuksien yleismaailmallista julistusta, YK:n Global Compact -yritysvastuualoitetta, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita sekä Kansainvälisen työjärjestön julistusta työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista ja on sitoutunut niihin. (G1-MDR-P-65-(d))

Saatavuus ja toimeenpano

Outokummun laki- ja compliance-asioista vastaava tiimi on vastuussa konserninlaajuisen E&C-ohjelman toteutuksesta ja kehittämisestä. Konsernin E&C-tiimi tukee Outokummun toimintaohjeen toimeenpanoa. Toimintaohje ja siihen liittyvä verkkokoulutus on laadittu yhteistyössä sisäisten sidosryhmien kanssa. (G1-MDR-P-65-(e))

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Toimintaohje on saatavilla sisäisesti yhdellätoista (11) kielellä. Yhtiön intranetissä on sivu, josta toimintaohje ja sen kieliversiot löytyvät. Toimintaohjeeseen liittyen on saatavilla myös viestintämateriaaleja, kuten julisteita, joita voidaan laittaa näkyville Outokummun toimipaikkoihin ympäri maailmaa. Toimintaohjeen englanninkielinen versio on nähtävillä myös Outokummun ulkoisilla verkkosivuilla.

Outokumpu edellyttää, että sen liikeympäristön noudattavat vastaavia eettisiä toimintaperiaatteita kuin Outokumpu. Lisäksi Outokumpu edellyttää, että sen toimittajat maailmanlaajuisesti noudattavat toimittajien toimintaohjetta ja toimittajavaatimuksia. Liikeympäristölle voidaan myös järjestää tarvittaessa koulutusta keskeisistä eettisiin toimintatapoihin ja lakien ja säännösten noudattamiseen liittyvistä aiheista. (G1-MDR-P-65-(f))

Yrityskulttuurin luominen, kehittäminen, edistäminen ja arviointi

Outokumpu on sitoutunut vaalimaan kulttuuria, joka perustuu avoimuuteen, rehellisyyteen sekä eettisiin, vastuullisiin ja kestäviin liiketoimintatapoihin. Outokumpu haluaa olla luotettava kumppani kaikille sidosryhmilleen, mukaan lukien asiakkailleen, työntekijöilleen, sijoittajilleen sekä yhteisöille, joissa Outokumpu toimii. Outokummun yrityskulttuuria luodaan ja kehitetään Outokummun vision, toimintaohjeen ja muiden politiikkojen ja sitoumusten pohjalta, ja näitä toteutetaan koulutusten, viestinnän sekä sisäisen valvonnan toimenpiteiden avulla. Outokummun yrityskulttuuria arvioidaan säännöllisesti. Näin varmistetaan, että kulttuuri vastaa yrityksen sitoumusta harjoittaa eettistä ja vastuullista liiketoimintaa ja edistää vastaanotettavaista ja turvallista työskentelyä.

Outokummun visiona on olla asiakkaan ensisijainen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä. Vastuullisuus on olennainen osa Outokummun strategiaa ja näin ollen myös tärkeä osa Outokummun yrityskulttuuria. Outokumussa eettiset toimintatavat ja lakien ja säännösten noudattaminen ovat vastuullisen ja kestävä liiketoimintamme ytimessä, jossa kaikilla on mahdollisuus vaikuttaa tekemällä eettisiä ja vastuullisia valintoja päivittäisessä työssään.

Outokumpu on ottanut käyttöön kattavat liiketoiminnan harjoittamisen politiikat, jotka ohjaavat yhtiötä käyttäytymään ja toimimaan eettisesti ja vastuullisesti. Nämä politiikat ovat osa Outokummun yrityskulttuuria, ja ne edistävät vastuullista käyttäytymistä organisaation kaikilla tasoilla.

Outokumpu on sitoutunut noudattamaan sovellettavia lakeja ja säännöksiä, eettisiä periaatteita, Outokummun toimintaohjetta ja muita yhtiön politiikkoja ja ohjeita sekä yhtiön tapoja toimia, jotka luovat perustan Outokummun toimille, liiketoiminnalle ja yrityskulttuurille. Outokummun tavat toimia yhdistävät yhtiötä sekä muodostavat sen yrityskulttuurin ja yhteisen käsityksen siitä, kuinka yritys harjoittaa liiketoimintaa ja kohtelee työntekijöitään.

Outokumussa turvallisuus on aina etusijalla. Tämä vaikuttaa Outokummun yrityskulttuuriin ja korostaa työterveyden ja -turvallisuuden merkitystä. Päivittäinen työ

perustuu Outokummun turvallisuusperiaatteisiin. Outokummun turvallisuuden perussäännöt ovat ohjeiden ja toimintamenettelyjen perusta, ja niillä varmistetaan se, että turvallisuusperiaatteita noudatetaan tarkasti. Outokummun tavoitteena on, että työntekijät tuntevat olonsa tervetulleeksi ja turvalliseksi taustastaan riippumatta. Lisäksi yhtiö vaalii yhteistyöhön perustuvaa työskentelyä, jossa huomioidaan monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus.

Outokummun sisäiset ohjeet ja politiikat liiketoiminnan harjoittamista koskevista toimintaperiaatteista toimenpannaan koulutusten, viestinnän sekä sisäisen valvonnan toimenpiteiden avulla. Toimintaohjeeseen, eettisiin periaatteisiin ja lakien ja säännösten noudattamiseen liittyvien asioiden osalta konsernin E&C-tiimi järjestää verkkokoulutuksia ja muita koulutuksia sekä viestii aiheesta auttaakseen työntekijöitä toimimaan oikein. Outokummun ylemmällä johdolla on myös tärkeä rooli: he toimivat esimerkkinä muille ja viestivät eettisten toimintatapojen ja lakien ja säännösten noudattamisen tärkeydestä. Esimerkiksi toimitusjohtaja pitää kuukausittain työturvallisuuspuhelun. Näillä säännöllisillä puheluilla edistetään työterveyttä ja -turvallisuutta, jotka ovat keskeinen osa Outokummun yrityskulttuuria.

Outokummun politiikkoja ja käytäntöjä tarkastellaan ja päivitetään säännöllisesti sen varmistamiseksi, että niissä otetaan huomioon myös liiketoimintaympäristön kehitys. Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyviä aiheita ja sitä, mitä työntekijät ajattelevat yrityksen toimien, liiketoiminnan ja yrityskulttuurin eri osa-alueista, arvioidaan ja mitataan säännöllisesti eri keinoin, kuten kaikille työntekijöille suunnatuilla henkilöstökyselyillä. Vuonna 2024 tehtiin kaksi henkilöstökyselyä. Kyselyt sisälsivät kysymyksiä, jotka liittyivät yrityskulttuurin keskeisiin teemoihin: eettiseen käyttäytymiseen, työterveyteen ja -turvallisuuteen, monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja osallisuuteen sekä huolenaiheista ilmoittamiseen.

Outokummun vuosittaisessa suorituksen johtamisen prosessissa "Toimin rehellisesti" on osa keskeisten käyttäytymisten arviointia. Arvioinnissa korostuu se, miten tärkeää on noudattaa Outokummun toimintaohjetta ja muita politiikkoja, kuten Outokummun työterveys- ja turvallisuusstandardeja. Toimihenkilöiden kohdalla yhtiössä on käytössä koulutusten muistutus- ja seurantaprosessi, joka koskee pakollisia eettisiin toimintatapoihin ja lakien ja säännösten noudattamiseen liittyviä verkkokoulutuksia. Prosessin avulla korostetaan sitä, miten tärkeää on suorittaa koulutukset ajallaan – jokaisen on tehtävä oma osuutensa, tunnettava säännöt ja toimittava oikein.

Outokumpu on sitoutunut vaalimaan yrityskulttuuria, jossa huolenaiheista ilmoitetaan. Tämä tarkoittaa sitä, että Outokumpu kannustaa kaikkia työntekijöitään, liikeympäristönsä ja muita sidosryhmiään tuomaan esille, jos he epäilevät, että on tapahtunut yhtiön toimintaohjeen vastaisia toimia tai muita rikkomuksia. (G1-1-9)

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Mekanismi väärinkäytösten raportointiin

Outokumpu pyrkii vaalimaan läpinäkyvää ja avointa kulttuuria. Yhtiö kannustaa kaikkia työntekijöitään, liikekumppaneitaan ja muita sidosryhmiään tuomaan esille, jos he epäilevät, että on tapahtunut yhtiön toimintaohjeen vastaisia toimia tai muita rikkomuksia. Väärinkäytökseksi luokitellaan kaikki toiminta, joka on sovellettavien lakien, säännösten tai Outokummun politiikkojen vastaista tai joka voi aiheuttaa Outokummulle, sen henkilöstölle tai muille sidosryhmille suoria tai välillisiä taloudellisia tappioita tai muita menetyksiä. Outokummun työntekijöiden odotetaan suojelevan Outokummun mainetta, ryhtyvän toimiin ongelmien estämiseksi ja ilmoittavan, jos he epäilevät väärinkäytöksiä. Lisäksi mahdolliset epäasianmukaiset toimintatavat pyritään tunnistamaan sisäisillä tarkastuksilla sekä ulkopuolisten riippumattomien tahojen tekemillä arvioinneilla.

Kaikki käytettävissä olevat raportointikanavat on kuvattu Outokummun toimintaohjeessa. Työntekijät voivat raportoida epäilemistään väärinkäytöksistä lähimmälle esihenkilölleen, esihenkilönsä esihenkilölle tai yrityksen muulle johdolle. Mikäli raportointi ei ole mahdollista näille tahoille asian luottamuksellisuuden tai muun luonteen takia, väärinkäytösepäilykset voi ilmoittaa Outokummun sisäiselle tarkastukselle, Compliance-yksikköön tai henkilöstöosastolle. Jos muut tavat tuntuvat epämukavilta, väärinkäytöksistä voi ilmoittaa SpeakUp-järjestelmän kautta. SpeakUp on kolmannen osapuolen ylläpitämä luottamuksellinen yhteydenotto- ja keskustelukanava, jonka kautta työntekijät ja ulkoiset sidosryhmät voivat ilmoittaa väärinkäytösepäilyistä luottamuksellisesti ja halutessaan nimettömästi, jos paikallinen lainsäädäntö ja määräykset sen sallivat. SpeakUp-kanavaa voi käyttää useilla eri kielillä.

Raportoidut huolenaiheet käsitellään luottamuksellisesti, ja ne arvioidaan ja käydään läpi sisäistä tutkintaa koskevan prosessin mukaisesti. Konsernin sisäinen tarkastus johtaa tyypillisesti tätä prosessia. (G1-1-10-(a))

Väärinkäytösten ilmoittajien suojele

Outokumpu pyrkii vaalimaan yrityskulttuuria, jossa toimitaan eettisesti, kannustetaan ilmoittamaan huolenaiheista ja suojellaan väärinkäytösten ilmoittajia.

Outokummulla on käytössä sisäinen konsernitason SpeakUp-raportointikanava, jossa huolenaiheita voi tuoda esiin luottamuksellisesti ja nimettömästi, jos paikallinen lainsäädäntö ja määräykset sen sallivat. SpeakUp on kolmannen osapuolen ylläpitämä järjestelmä. Kanavaa voidaan käyttää sisäisesti, ja se on myös ulkoisten toimijoiden käytettävissä. Tietyissä EU-maissa Outokumpu on luonut mahdollisuuden käyttää paikallista SpeakUp-kanavaa EU:n väärinkäytösten ilmoittajien suojelua koskevan direktiivin (EU) 2019/1937 ja sen perusteella annettujen kansallisten lakien ja säännösten vaatimusten mukaisesti.

Outokumpu noudattaa tiukkaa politiikkaa, jonka mukaan hyvässä uskossa tehdyistä ilmoituksista ei seuraa ilmoittajaan kohdistuvia vastatoimenpiteitä. Tämä tarkoittaa sitä,

että ilmoittajalle ei aiheudu kielteisiä seurauksia, jos hän on ilmoittanut väärinkäytösepäilystä vilpittömästi. Lisäksi, jos väärinkäytösilmoitus kuuluu EU:n väärinkäytösten ilmoittajien suojelua koskevan direktiivin (EU) 2019/1937 ja sen perusteella annettujen kansallisten lakien ja säännösten soveltamisalaan, ilmoittajaa suojellaan näiden lakien ja säännösten mukaisesti.

Outokummun toimintaohjeessa on lisätietoja siitä, miten Outokummussa voi tuoda esiin huolenaiheita. Myös sisäisessä väärinkäytösten raportointia koskevassa ohjeessa on lisätietoja väärinkäytösten raportoinnista ja Outokummun sisäisiä tutkintoja koskevasta prosessista. Ohjeesta esimerkiksi selviää se, mille toiminnoille ilmoitukset lähetetään ja mitkä toiminnot tarpeen mukaan tutkivat väärinkäytösepäilyksiä. Lisäksi EU:n väärinkäytösten ilmoittajien suojelua koskevan direktiivin (EU) 2019/1937 ja sen perusteella annettujen kansallisten lakien ja säännösten vuoksi tietyissä EU-maissa toimivissa Outokummun yhtiöissä väärinkäytösten raportointia koskevaa ohjetta voidaan täydentää maakohtaisilla ohjeilla.

Työntekijöille viestitään väärinkäytösten raportoinnista verkkokoulutusten ja muiden koulutusten avulla. Yksi näistä koulutuksista on kaikille työntekijöille pakollinen toimintaohjetta koskeva verkkokoulutus. Väärinkäytösilmoituksia vastaanottaville ja käsitteleville henkilöille järjestetään myös kohdennettua koulutusta. Näin varmistetaan, että raportoidut huolenaiheet käsitellään ammattimaisesti.

Koulutusten lisäksi työntekijöille viestitään väärinkäytösten raportoinnista esimerkiksi SpeakUp-posterien avulla. Outokummun intranetissä on myös oma väärinkäytösten raportointia koskeva sivu. Linkki SpeakUp-kanavaan löytyy intranetistä sekä Outokummun ulkoisilta verkkosivuilta. Myös Outokummun toimittajien toimintaohjeessa on linkki SpeakUp-kanavaan kannustaen toimittajia raportoimaan väärinkäytösepäilyksistä tai epäeettisestä käytöksestä, joka liittyy heidän liiketoimintasuhteeseensa Outokummun kanssa. (G1-1-10-(c))

Tapausten tutkiminen

Outokummulla on käytössä sisäisiä tutkintoja koskeva prosessi, jota sovelletaan liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien ilmoitettujen väärinkäytösten, mukaan lukien mahdollisten korruptio- ja lahjontatapausten, tutkinnassa. Yhtiö on sitoutunut käsittelemään väärinkäytösilmoitukset itsenäisesti, puolueettomasti ja niin nopeasti kuin se on kohtuullisesti mahdollista.

Ilmoituksia arvioidaan ja käydään läpi Outokummun sisäisiä tutkintoja koskevan prosessin mukaisesti. Konsernin sisäinen tarkastus johtaa yleensä tätä prosessia. Niissä maissa, joissa on otettu käyttöön EU:n väärinkäytösten ilmoittajien suojelua koskevan direktiivin (EU) 2019/1937 ja sen perusteella annettujen kansallisten lakien ja säännösten myötä paikallisesti hallinnoituja väärinkäytösten ilmoittamiseen liittyviä menettelyjä, on nimetty paikallisia työntekijöitä hoitamaan raportoitujen huolenaiheiden arviointia ja tarkastelua paikallisesti yhteistyössä konsernin sisäisen tarkastuksen kanssa, jos paikalliset lait ja

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



säännökset sen sallivat. Sisäisen tutkinnan seurauksena johtoa voidaan suositella tekemään korjaavia, ehkäiseviä ja kurinpidollisia toimia. Outokummun E&C-ohjausryhmälle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle raportoidaan säännöllisesti raportoiduista huolenaiheista. (G1-1-10-(e))

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät koulutukset

Outokummun konsernin E&C-tiimi järjestää koulutuksia ja jakaa säännöllisesti tietoa erilaisista eettisiin toimintatapoihin ja lakien ja säännösten noudattamiseen liittyvistä aiheista, kuten yhtiön toimintaohjeesta. Näin pyritään varmistamaan se, että Outokummun työntekijät ympäri maailmaa tietävät, kuinka liiketoimintaan liittyviä poliitikkoja ja periaatteita sovelletaan päivittäisessä päätöksenteossa. Nämä koulutukset voivat olla pakollisia verkkokoulutuksia, kasvokkain järjestettäviä koulutuksia, webinaareja tai keskusteluja. Pakollisten eettisiin toimintatapoihin ja lakien ja säännösten noudattamiseen liittyvien verkkokoulutusten osalta sovelletaan koulutusten muistutus- ja seurantaprosessia, jolla varmistetaan, että työntekijät suorittavat koulutukset ajallaan.

E&C-koulutusten lisäksi työntekijät voivat suorittaa myös muita verkkokoulutuksia ja kursseja esimerkiksi työterveyteen ja -turvallisuuteen sekä vastaanottavaiseen ja turvalliseen kulttuuriin liittyen. (G1-1-10-(g))

Toiminnot, jotka ovat alttiita korruptiolle ja lahjonnalle

Outokummulla on nollatoleranssi kaikenlaista korruptiota kohtaan. Tämä todetaan Outokummun toimintaohjeessa. Tätä tavoitetta tukeakseen Outokummulla on korruptionvastainen ohjelma osana konserninlaajuisista eettisten toimintatapojen ja lakien ja säännösten noudattamista koskevaa ohjelmaa. Korruptionvastaisen ohjelman tarkoituksena on pyrkiä tunnistamaan, arvioimaan ja vähentämään korruptioon ja lahjontaan liittyviä riskejä siinä globaalissa toimintaympäristössä, jossa Outokumpu toimii. Ohjelma sisältää korruption ja lahjontariskien pienentämiseen tähtääviä osioita, kuten yksityiskohtaisen sisäisen korruptionvastaisen toiminnan ohjeen, joka täydentää Outokummun toimintaohjeessa esitettyjä korruptionvastaiseen toimintaan liittyviä vaatimuksia. Korruptioon ja lahjontaan liittyvien riskien vähentämiseksi on olemassa myös muita sisäisiä ohjeistuksia. Lisäksi Outokummun toimittajien toimintaohjeessa vaaditaan toimittajia noudattamaan sovellettavia korruptionvastaisia sääntöjä.

Outokummun työntekijöille tarjotaan erilaisia korruptionvastaiseen toimintaan liittyviä koulutuksia, esimerkiksi Outokummun toimintaohjetta koskeva verkkokoulutus, joka koskee kaikkia Outokummun työntekijöitä. Lisäksi yhtiöllä on toimihenkilöille suunnattu korruptionvastaisen toiminnan verkkokoulutus sekä muita työntekijöille suunnattuja korruptionvastaiseen toimintaan liittyviä koulutuksia. Aiheesta myös viestitään työntekijöille.

Tietyt Outokummun toiminnot ovat tehtäviensä ja vastuualueidensa vuoksi alttiimpia korruptio- ja lahjontariskeille. Taloudellisista liiketoimista ja vuorovaikutuksesta ulkoisten

sidosryhmien kanssa johtuen yhtiö on tunnistanut tällaisiksi toiminnoiksi myynnin ja hankinnan. Outokumpu jatkaa korruptionvastaisten toimenpiteiden toteuttamista ja tarvittaessa kehittää niitä mahdollisten korruptioon ja lahjontaan liittyvien riskien vähentämiseksi. (G1-1-10-(h))

Toimet ja resurssit

Liiketoiminnan harjoittamista koskeviin toimintaperiaatteisiin ja yrityskulttuuriin liittyvät toimet ja resurssit

Keskeiset toimet

Outokummun konserninlaajuisen E&C-ohjelman tehokas toteuttaminen ja kehittäminen jatkui vuonna 2024.

Outokummun toimintaohje koskee kaikkia Outokummun työntekijöitä maailmanlaajuisesti. Tästä syystä kaikki Outokummun työntekijät suorittavat toimintaohjetta koskevan verkkokoulutuksen. Koulutuksen tavoitteena on antaa tietoa toimintaohjeen keskeisestä sisällöstä ja auttaa työntekijöitä tekemään eettisiä ja vastuullisia päätöksiä osana työtehtäviään. Keskeisenä toimenpiteenä vuonna 2024 toimintaohjetta koskeva verkkokoulutus uudistettiin täysin ja lanseerattiin kaikille Outokummun työntekijöille, niin toimihenkilöille kuin tuotannon työntekijöille. Koulutus sitoutti työntekijöitä toimintaohjeeseen ja teki aiheesta ajankohtaisen kaikkien kannalta.

Toimintaohjetta koskevan verkkokoulutuksen lisäksi myös muut eettisiin toimintatapoihin ja lakien ja säännösten noudattamiseen liittyvät verkkokoulutukset uudistettiin ja lanseerattiin vuonna 2024. Uudistetut koulutukset koskivat korruptionvastaista toimintaa, kilpailulainsäädännön noudattamista, tietosuojaa ja liikeympäristöiden tuntemista. Konsernin E&C-tiimi toteutti aktiivisesti myös kasvokkain järjestettäviä koulutuksia ja webinaareja näistä aiheista sekä huolenaiheista ilmoittamisen tärkeydestä, jotta Outokummun työntekijät osaisivat toimia oikein. Myös näihin aiheisiin liittyviä riskien vähentämiseen tähtääviä toimia jatkettiin esimerkiksi prosesseja ja dokumentteja parantamalla. (G1-MDR-A-68-(a))

Laajuus ja aikaväli

Uusi toimintaohjetta koskeva verkkokoulutus

Kaikkien toimihenkilöiden ja tuotannon työntekijöiden esihenkilöiden tulee suorittaa toimintaohjetta koskeva verkkokoulutus vuosittain. Vuonna 2024 päätettiin tavoitteesta, jonka mukaan tuotannon työntekijät suorittavat koulutuksen joka toinen vuosi tai useammin,

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



jos toimintaohjeeseen tai verkkokoulutukseen tehdään olennaisia muutoksia. Koulutus on saatavilla useilla eri kielillä, jotta jokainen voi tehdä koulutuksen omalla kielellään.

Toukokuussa 2024 lanseerattu toimintaohjetta koskeva uusi verkkokoulutus on pakollinen kaikille Outokummun työntekijöille maailmanlaajuisesti ja se suoritetaan koulutusaikataulun mukaisesti. Myös Outokummun hallitus suorittaa koulutuksen. (G1-MDR-A-68-(b)). Vuoden 2024 tavoite oli, että 100 % Outokummun työntekijöistä suorittaa koulutuksen. (G1-MDR-A-68-(c))

Muut E&C-koulutukset

Toimintaohjetta koskevan verkkokoulutuksen lisäksi Outokummussa on muita pakollisia eettisiin toimintatapoihin ja lakien ja säännösten noudattamiseen liittyviä verkkokoulutuksia. Nämä koulutukset keskittyvät korruptionvastaisuuteen, kilpailulainsäädännön noudattamiseen, tietosuojaan ja liikekumppaneiden tuntemiseen, ja ne on suunnattu toimihenkilöille ympäri maailmaa. Tuotannon työntekijöiden esihenkilöt ympäri maailmaa suorittavat myös tietosuojakoulutuksen. Koulutukset ovat saatavilla useilla eri kielillä. (G1-MDR-A-68-(b)). Kaikki nämä koulutukset uusittiin ja lanseerattiin vuonna 2024. Tarkoituksena on, että edellä mainitut työntekijät suorittavat ne vuoden 2025 aikana. (G1-MDR-A-68-(c))

Verkkokoulutusten lisäksi konsernin E&C-tiimi toteutti aktiivisesti vuonna 2024 myös kasvokkain järjestettäviä koulutuksia ja webinaareja näistä aiheista. Koulutukset oli suunnattu lähinnä toimihenkilöille ja ajoittain myös ulkoisille kumppaneille, kuten myyntiedustajille. (G1-MDR-A-68-(b), (G1-MDR-A-68-(c))).

Muut toimet

Konsernin E&C-tiimi jatkoi toimenpiteitä korruptionvastaiseen toimintaan, kilpailulainsäädännön noudattamiseen, tietosuojaan, liikekumppaneiden tuntemiseen ja huolenaiheista ilmoittamiseen liittyen esimerkiksi parantamalla sisäisiä prosesseja ja dokumentaatiota. Näiden toimenpiteiden tarkoituksena oli entisestään vähentää riskejä ja kehittää Outokummun konserninlaajuisen E&C-ohjelman eri osa-alueita. (G1-MDR-A-68-(b-c))

Aiempi edistyminen

Toimintaohjetta koskeva verkkokoulutus on ollut pakollinen Outokummun työntekijöille myös aikaisemmin. 98 % toimihenkilöistä ja tuotannon työntekijöiden esihenkilöistä suoritti koulutuksen vuonna 2023.

Korruptionvastaista toimintaa, kilpailulainsäädännön noudattamista, tietosuoja ja liikekumppaneiden tuntemista koskevia verkkokoulutuksia on järjestetty toimihenkilöille ja tuotannon työntekijöiden esihenkilöille pakollisina koulutuksina myös aiempina vuosina koulutusohjelman mukaisesti. Konsernin E&C-tiimi on myös johdonmukaisesti toteuttanut muita eettisiin toimintatapoihin ja lakien ja säännösten noudattamiseen liittyviä koulutuksia sekä ottanut käyttöön erilaisia toimenpiteitä riskien vähentämiseksi ja kehittänyt Outokummun konserninlaajuisia E&C-ohjelmaa. (G1-MDR-A-68-(e))

Mittarit ja tavoitteet

Liiketoiminnan harjoittamista koskeviin toimintaperiaatteisiin ja yrityskulttuuriin liittyvät mittarit ja tavoitteet

Suorituksen ja tehokkuuden seuranta

Outokumpu käyttää koulutuksen suorittamisprosenttia mittarina arvioidessaan toimintaohjetta koskevan verkkokoulutuksen toteutuksen tehokkuutta. (G1-MDR-M-75)

Menetelmät ja oletukset

Oletuksena on, että kaikki Outokummun työntekijät suorittavat toimintaohjetta koskevan verkkokoulutuksen määritellyn koulutusaikataulun mukaisesti.

Työntekijät voivat suorittaa koulutuksen henkilöstöhallinnon keskitetyn järjestelmän kautta. Jokaisen työntekijän on oltava kirjautuneena koulutuksen suorittamista varten. Henkilöstöhallinnon koulutuspalvelut tukevat koulutuksen teknistä toteutusta ja seuraavat koulutuksen suorittamisprosenttia säännöllisesti yhdessä muiden sisäisten sidosryhmien kanssa. (G1-MDR-M-77-(a))

Ulkoisen varmentaminen

Mittaustuloksen (eli toimintaohjetta koskevan verkkokoulutuksen suoritusprosentin) vahvistaa varmentaja, ei muu ulkopuolinen taho. (G1-MDR-M-77-(b))

Suhde toimintaperiaatteiden päämääriin

Outokummun toimintaohje on keskeinen osa Outokummun konserninlaajuisista E&C-ohjelmaa, ja se määrittelee Outokummun maailmanlaajuisen toiminnan eettiset toimintaperiaatteet. Toimintaohjetta koskeva verkkokoulutus tukee tavoitetta, jonka mukaan kaikkien työntekijöiden tulee tuntee ja ymmärtää toimintaohjeen keskeinen sisältö ja pystyä harjoittamaan liiketoimintaa eettisesti ja vastuullisesti. Jokaisella työntekijällä on rooli Outokummussa sellaisten eettisten päätösten tekemisessä, jotka auttavat rakentamaan maailmaa, joka kestää ikuisesti. (G1-MDR-T-80-(a))

Mitattavissa olevat tavoitteet

Tavoitteena oli, että kaikki Outokummun työntekijät suorittavat toimintaohjetta koskevan uuden verkkokoulutuksen vuonna 2024. Tavoitetta mitattiin toimintaohjetta koskevan verkkokoulutuksen suoritusprosentilla. (G1-MDR-T-80-(b))

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Laajuus

Koska toimet kohdistuivat Outokummun sisäisiin sidosryhmiin, tavoite oli linjassa määritellyn laajuuden kanssa. (G1-MDR-T-80-(c))

Välitavoitteet

Uudistettu toimintaohjetta koskeva verkkokoulutus lanseerattiin toukokuussa 2024. Toimihenkilöiden ja tuotannon työntekijöiden esihenkilöiden määräaika koulutuksen suorittamiselle oli kesäkuussa 2024. Tuotannon työntekijöiden tuli tehdä koulutus kunkin Outokummun toimipaikan koulutusaikataulusuunnitelman mukaisesti. (G1-MDR-T-80-(e))

Menetelmät ja oletukset

Outokumpu on sitoutunut harjoittamaan eettistä ja vastuullista liiketoimintaa ja haluaa varmistaa, että kaikki työntekijät ympäri maailmaa tuntevat yhtiön keskeiset säännöt oikein toimimiseksi. Yhtiön omien odotusten lisäksi myös ulkoiset tahot asettavat odotuksia työntekijöille järjestettävien eettisiä toimintatapoja sekä lain ja säännösten noudattamista koskevien koulutusten suhteen.

Vuonna 2024 keskeinen tavoite oli se, että kaikki työntekijät suorittavat toimintaohjetta koskevan uuden verkkokoulutuksen. Tavoitteen avulla konserninlaajuisen toimintaohjeen keskeinen sisältö pyrittiin jalkauttamaan kaikkiin Outokummun toimipaikkoihin. (G1-MDR-T-80-(f))

Tavoitteiden asettaminen

Outokummun konsernin E&C-tiimi tukee Outokummun toimintaohjeen ja siihen liittyvän verkkokoulutuksen implementointia. Toimintaohjetta koskevan verkkokoulutuksen sisältöä uudistettiin yhteistyössä muiden toimintojen kanssa. Vastuullisuus-, henkilöstöhallinto-, työterveys ja -turvallisuus- ja kyberturvallisuustoiminnot sekä liiketoiminta-alueet ja liiketoimintalinjat olivat mukana uudistustyössä. E&C-ohjausryhmä tuki tavoitetta, jonka mukaan kaikkien työntekijöiden tuli suorittaa koulutus vuonna 2024. (G1-MDR-T-80-(h))

Tulokset suhteessa ilmoitettuihin tavoitteisiin

97 % Outokummun työntekijöistä suoritti toimintaohjetta koskevan uuden verkkokoulutuksen vuonna 2024. Toimintaohjetta koskevan verkkokoulutuksen suorittaminen vaati ponnistuksia ja kurinalaisuutta koko organisaatiolta, erityisesti tuotannon työntekijöiltä. Sitä, että kaikki työntekijät suorittavat koulutuksen, pidettiin tärkeänä yhtiön kannalta, joten tavoitteen saavuttamiseksi tehtiin tarvittavat toimet.

Henkilöstöhallinnon koulutuspalvelut ja konsernin E&C-tiimi seurasivat koulutuksen suorittamisprosenttia uuden koulutuksen lanseerauksesta lähtien. Koulutustilastoja jaettiin säännöllisesti myös henkilöstöhallinnon kollegoille, jotka auttoivat järjestämään koulutuksen tuotannon työntekijöille tuotantolaitosten koulutusaikataulusuunnitelmien mukaisesti.

Outokummussa on käytössä koulutusten muistutus- ja seurantaprosessi, joka koskee pakollisia eettisiin toimintatapoihin ja lakien ja säännösten noudattamiseen liittyviä verkkokoulutuksia, mukaan lukien toimintaohjetta koskevaa verkkokoulutusta. Tämä prosessi soveltuu Outokummun toimihenkilöihin maailmanlaajuisesti. Prosessin mukaan toimihenkilöiden odotetaan suorittavan koulutukset asetetussa aikataulussa. Jos koulutusta ei ole suoritettu, käytetään muistutus- ja seurantaprosessia. Prosessin viimeisenä vaiheena Outokummun käyttäjätunnus kytketään tilapäisesti pois käytöstä sen toimihenkilön osalta, joka ei ole suorittanut koulutusta ajoissa (tämä prosessivaihe koskee toimihenkilöitä kaikkialla maailmassa Saksaa lukuun ottamatta). Toimintaohjetta koskevan uuden verkkokoulutuksen suorittamista seurattiin tämän prosessin mukaisesti vuonna 2024. (G1-MDR-T-80-(j))

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

[Hallintotapatiedot](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

Konsernin tunnusluvut

Tunnusluvut

Milj.€, ellei muuta mainittu	2024	2023	2022	2021	2020 ¹⁾
Toiminnan laajuus					
Liikevaihto	5 942	6 961	9 494	7 243	5 639
liikevaihdon muutos, %	-14,6	-26,7	31,1	28,4	-11,9
viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta, % *	96,3	96,5	95,9	96,4	96,3
Sijoitettu pääoma 31.12. ^{2) 3) *}	4 250	4 204	4 751	3 828	3 543
Investoinnit *	216	170	158	171	180
suhteessa liikevaihtoon, %	3,6	2,4	1,7	2,4	3,2
Poistot	220	242	245	249	243
Arvonalentumiset	-7	274	11	45	3
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	15	14	15	14	21
suhteessa liikevaihtoon, %	0,2	0,2	0,2	0,2	0,4
Henkilöstömäärä 31.12., FTE ⁴⁾	8 424	8 453	8 357	8 439	9 602
keskimäärin vuoden aikana, FTE ⁴⁾	8 443	8 412	8 683	8 714	10 000
Henkilöstömäärä 31.12.	8 736	8 750	8 591	8 727	9 915

Vaihtoehtoiset tunnusluvut on merkitty tähdellä *. Lisätietoja on esitetty osiossa "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys".

Outokumpu ilmoitti vuonna 2022 myyvänsä valtaosan Long Products -liiketoiminnasta. Nämä liiketoiminnot luokiteltiin myytävänä oleviksi varoiksi ja raportoitiin lopetettuina toimintoina. Kauppa saatiin päätökseen 3.1.2023.

¹⁾ Sisältäen lopetetut toiminnot.

²⁾ Vuosi 2022 sisältää lopetettujen toimintojen oman pääoman. Vuosi 2021 sisältää lopetetut toiminnot.

³⁾ Outokumpu on määritellyt uudelleen sijoitetun pääoman ja sijoitetun pääoman tuoton laskentatavat vuonna 2022. Vuoden 2020 lukuja ei ole oikaistu.

⁴⁾ Vuonna 2024 Outokumpu on määritellyt uudelleen kokoaikaiseksi muutetun henkilöstömäärän (FTE) tunnusluvun, FTE ei sisällä väliaikaista työvoimaa. Vertailuvuoden 2023 luvut on oikaistu vastaavasti.

⁵⁾ Vuoteen 2022 saakka tasekomponentti sisältää lopetetut toiminnot lukuun ottamatta kausia 30.9. ja 31.12.2022, jotka sisältävät ainoastaan lopetettujen toimintojen oman pääoman.

⁶⁾ Lopetetut liiketoiminnot vaikuttavat esitettyihin vertailuvuosien 2020–2022 lukuihin.

Milj.€, ellei muuta mainittu	2024	2023	2022	2021	2020 ¹⁾
Kannattavuus					
Käyttökate *	162	416	1 248	968	191
Oikaistu käyttökate *	177	517	1 256	980	250
suhteessa liikevaihtoon, %	3,0	7,4	13,2	13,5	4,4
Oikaistu käyttökate, sisältäen lopetetut toiminnot *	177	517	1 387	1 021	250
Liiketulos *	-51	-100	992	674	-55
suhteessa liikevaihtoon, %	-0,9	-1,4	10,5	9,3	-1,0
Oikaistu liiketulos *	-43	274	1 010	728	4
Tulos ennen veroja	-89	-133	933	610	-151
suhteessa liikevaihtoon, %	-1,5	-1,9	9,8	8,4	-2,7
Tilikauden tulos	-40	-111	1 086	526	-116
suhteessa liikevaihtoon, %	-0,7	-1,6	11,4	7,3	-2,1
Tilikauden tulos, sisältäen lopetetut toiminnot	-40	-106	1 140	553	-116
Oman pääoman tuotto (ROE), % ⁶⁾	-1,1	-2,6	30,6	20,1	-4,7
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % ^{3) 5) *}	-1,2	-2,1	22,6	17,6	-1,4

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Milj.€, ellei muuta mainittu	2024	2023	2022	2021	2020 ¹⁾
Rahoitus ja taloudellinen asema					
Nettorahoituskulut *	41	37	71	79	98
suhteessa liikevaihtoon, %	0,7	0,5	0,7	1,1	1,7
Korkokulut *	64	60	44	64	78
suhteessa liikevaihtoon, %	1,1	0,9	0,5	0,9	1,4
Korollinen velka * ²⁾	502	441	633	709	1 404
Korollinen nettovelka * ²⁾	189	-60	-10	408	1 028
Korollinen nettovelka / oikaistu käyttökate * ²⁾	1,1	-0,1	0,0	0,4	4,1
Osakepääoma	311	311	311	311	311
Oma pääoma yhteensä	3 748	3 762	4 119	3 120	2 360
Omavaraisuusaste, % * ²⁾	63,2	63,8	59,2	48,3	40,8
Velkaantumisaste (gearing), % * ²⁾	5,0	-1,6	-0,3	13,1	43,6
Liiketoiminnan nettorahavirta ²⁾	147	325	778	597	322
Vapaa rahavirta * ²⁾	-71	290	619	448	147

Vaihtoehdot tunnusluvut on merkitty tähdellä *. Lisätietoja on esitetty osiossa "Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys".

Outokumpu ilmoitti vuonna 2022 myyvänsä valtaosan Long Products -liiketoiminnasta. Nämä liiketoiminnot luokiteltiin myytävänä oleviksi varoiksi ja raportoitiin lopetettuina toimintoina. Kauppa saatiin päätökseen 3.1.2023.

¹⁾ Sisältäen lopetetut toiminnot.

²⁾ Lopetetut liiketoiminnot vaikuttavat esitettyihin vertailuvuosien 2020–2022 lukuihin. Vapaa rahavirta tilikaudelta 2023 sisältää lopetettujen toimintojen, Long Products -liiketoimintojen myynnistä saadut luovutustuotot.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Tietyt Outokummun vuosikertomuksessa esitetyt taloudelliset tunnus- ja suhdeluvut eivät ole IFRS:n mukaisia taloudellisen tuloksen, taloudellisen aseman tai kassavirtojen mittareita, ja siksi niitä tarkastellaan vaihtoehtoisina tunnuslukuina. Näitä tunnuslukuja ei ole määritetty IFRS-standardissa, ja siksi ne eivät välttämättä ole suoraan verrattavissa muiden, myös saman toimialan yritysten, käyttämiin taloudellisiin tunnus- ja suhdelukuihin. Syy näiden tunnuslukujen esittämiselle on, että ne ovat joko konsernin tilinpäätökseen sovellettavia lakisääteisiä vaatimuksia tai konsernin johto uskoo näiden tunnuslukujen tarjoavan merkityksellistä lisätietoa konsernin liiketoiminnan tuloksesta tai taloudellisesta tilanteesta. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät korvaa IFRS-standardien mukaisia taloudellisia tietoja, eikä niitä pidä tarkastella IFRS-standardien mukaisista tiedoista erillään. Vaihtoehtoiset tunnusluvut on merkitty tähdellä (*) Tunnusluvut-taulukossa.

Tunnusluku Milj.€, ellei muuta mainittu	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernintilinpäätöksessä	2024	2023
--	--	------	------

Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus liikevaihdosta

Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus liikevaihdosta kuvastaa konsernin liiketoiminnan kansainvälistä luonnetta.

Liikevaihto	Konsernin tuloslaskelma	5 942	6 961
Liikevaihto kohdemaan mukaan Suomeen	Liitetieto 2.2	222	243
Vienti ja ulkomaan toiminnot	Liikevaihto - Liikevaihto kohdemaan mukaan Suomeen	5 719	6 717
viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta, %	Verrattuna liikevaihtoon	96,3	96,5

Investoinnit

Investoinnit kertovat tulevia kassavirtoja tuottaviin omaisuuseriin tehtyjen sijoitusten määrään.

Investoinnit	Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, pois lukien päästöoikeudet; sijoitukset osakkeisiin käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta ja osakkuusyhtiöihin sekä liiketoimintojen hankinnat	216	170
suhteessa liikevaihtoon, %	Verrattuna liikevaihtoon	3,6	2,4

Tunnusluku Milj.€, ellei muuta mainittu	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernintilinpäätöksessä	2024	2023
--	--	------	------

Sidottu pääoma (segmenttiraportointi)

Sidottu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle. Sitä käytetään liiketoiminta-alueiden nettovarojen mittarina.

Sijoitettu pääoma 31.12.	Määritelty myöhemmin tässä osiossa	4 250	4 204
Rahavarat	Konsernitase	313	502
Vuokrasaamiset	Liitetieto 4.2	7	—
Osuudet osakkuusyhtiössä	Konsernitase	77	62
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset	Konsernitase	28	12
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset	Liitetieto 5.5	28	27
Laskennalliset verosaamiset, netto	Liitetieto 2.6	498	423
Velvoitteet työsuhde-etuuksista, netto	Liitetieto 3.3	196	212
Sidottu pääoma, 31.12.	Sijoitettu pääoma – rahavarat – vuokrasaamiset– osuudet osakkuusyhtiöissä – käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset – käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset – laskennalliset verosaamiset, netto – myytävänä olevat varat, netto + velvoitteet työsuhde-etuuksista, netto	3 495	3 390

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Tunnusluku Milj.€, ellei muuta mainittu	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernintilinpäätökseen	2024	2023
--	---	------	------

Liiketulos ja oikaistu liiketulos

Liiketulos ja oikaistu liiketulos ovat konsernin taloudellisen tuloksen mittareita. Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyvät epätavallisiin, merkittäviin tuotto- ja kulueriin, ja niiden oikaisun tarkoitus on parantaa taloudellisen tuloksen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä.

Tilikauden tulos	Konsernin tuloslaskelma	-40	-111
Tuloverot	Konsernin tuloslaskelma	49	22
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	Konsernin tuloslaskelma	-41	-37
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	Konsernin tuloslaskelma	3	4
Liiketulos	Konsernin tuloslaskelma	-51	-100
suhteessa liikevaihtoon, %	Verrattuna liikevaihtoon	-0,9	-1,4
Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Liitetieto 2.1	-8	-374
Oikaistu liiketulos	Liiketulos – Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-43	274

Käyttökate ja oikaistu käyttökate

Käyttökate ja oikaistu käyttökate ovat konsernin taloudellisen tuloksen mittareita. Oikaistu käyttökate on Outokummun tärkein taloudellisen raportoinnin tulostilittori. Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyvät epätavallisiin, merkittäviin tuotto- ja kulueriin, ja niiden oikaisun tarkoitus on parantaa taloudellisen tuloksen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä.

Liiketulos	Konsernin tuloslaskelma	-51	-100
Poistot	Liitetieto 2.3	220	242
Arvonalentumiset	Liitetieto 2.4	-7	274
Käyttökate	Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia	162	416
Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Liitetieto 2.1	-15	-102
Oikaistu käyttökate	Käyttökate – Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	177	517
suhteessa liikevaihtoon, %	Verrattuna liikevaihtoon	3,0	7,4

Tunnusluku Milj.€, ellei muuta mainittu	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernintilinpäätökseen	2024	2023
--	---	------	------

Nettorahoituskulut ja korkokulut

Nettorahoituskulut sekä korkokulut ovat mittareita konsernin rahoituskustannuksille.

Nettorahoituskulut	Konsernin tuloslaskelman Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	41	37
suhteessa liikevaihtoon, %	Verrattuna liikevaihtoon	0,7	0,5
Korkokulut	Konsernin tuloslaskelma	64	60
suhteessa liikevaihtoon, %	verrattuna liikevaihtoon	1,1	0,9

Sijoitettu pääoma

Sijoitettu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle.

Sijoitettu pääoma on seuraavien erien summa:

Oma pääoma yhteensä	Konsernitase	3 748	3 762
Korolliset velat	Määritelty myöhemmin tässä osiossa	502	441
Sijoitettu pääoma 31.12.	Oma pääoma + korolliset velat	4 250	4 204

Liiketulos, käyttökate ja oikaistu käyttökate sisältäen lopetetut toiminnot

Tilikauden tulos, sisältäen lopetetut toiminnot	Konsernin tuloslaskelma	-40	-106
Tuloverot	Konsernin tuloslaskelma	49	22
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	Konsernin tuloslaskelma	-41	-37
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	Konsernin tuloslaskelma	3	4
Liiketulos	Konsernin tuloslaskelma + Liitetieto 6.1	-51	-95
Poistot	Liitetieto 2.3	220	242
Arvonalentumiset	Liitetieto 2.4	-7	274
Käyttökate	Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia	162	421
Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Liitetieto 2.1 + lopetetut toiminnot	-15	-97
Oikaistu käyttökate	Käyttökate – Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	177	517

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[Kestävyysraportti](#)

[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



Tunnusluku Milj.€, ellei muuta mainittu	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernintilinpäätökseen	2024	2023
--	---	------	------

Oman pääoman tuotto (ROE)

Oman pääoman tuotto kertoo lisäarvosta, jonka konserni tuottaa osakkeenomistajien konserniin sijoittamalle pääomalle.

Oma pääoma yhteensä 31.12. edellisenä vuonna	Konsernitase	3 762	4 119
Oma pääoma yhteensä 31.3.		3 761	4 064
Oma pääoma yhteensä 30.6.		3 697	4 141
Oma pääoma yhteensä 30.9.		3 626	4 135
Oma pääoma yhteensä 31.12.	Konsernitase	3 748	3 762
Oma pääoma yhteensä (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	Avaavan ja neljän vuosineljänneksen päättävien arvojen keskiarvo	3 719	4 044
Tilikauden tulos, sisältäen lopetetut toiminnot	Konsernin tuloslaskelma	-40	-106
Oman pääoman tuotto (ROE), %	Tilikauden tulos / Oma pääoma yhteensä (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	-1,1	-2,6

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)

Sijoitetun pääoman tuotto on mittari lisäarvosta, jonka konserni tuottaa toimintaansa sijoitetulle pääomalle.

Sijoitettu pääoma 31.12. edellisenä vuonna ¹⁾	Määriteltä aiemmin tässä osiossa	4 204	4 751
Sijoitettu pääoma 31.3.		4 175	4 612
Sijoitettu pääoma 30.6.		4 134	4 541
Sijoitettu pääoma 30.9.		4 079	4 531
Sijoitettu pääoma 31.12.	Määriteltä aiemmin tässä osiossa	4 250	4 204
Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	Avaavan ja neljän vuosineljänneksen päättävien arvojen keskiarvo	4 168	4 528
Liiketulos	Konsernin tuloslaskelma	-51	-100
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	Konsernin tuloslaskelma	3	4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	(Liiketulos + Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista) / Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	-1,2	-2,1

¹⁾ 31.12.2022 sijoitettu pääoma sisältää lopetettujen toimintojen oman pääoman.

Tunnusluku Milj.€, ellei muuta mainittu	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernintilinpäätökseen	2024	2023
--	---	------	------

Korollinen velka

Korollinen velka kertoo velkarahoituksen tasosta konsernissa.

Pitkäaikaiset korolliset velat	Konsernitase	246	359
Lyhytaikaiset korolliset velat	Konsernitase	256	82
Korollinen velka	Pitkäaikaiset + lyhytaikaiset korolliset velat	502	441

Korollinen nettovelka

Korollinen nettovelka kertoo velkarahoituksen tasosta konsernissa.

Korollinen velka	Määriteltä aiemmin tässä osiossa	502	441
Rahavarat	Konsernitase	313	502
Korollinen nettovelka	Korollinen velka – rahavarat	189	-60
suhteessa liikevaihtoon, %	Verrattuna liikevaihtoon	3,2	-0,9

Korollinen nettovelka / oikaistu käyttökate

Korollinen nettovelka jaettuna oikaistulla käyttökatteella kertoo konsernin velkaantumisasteesta.

Korollinen nettovelka	Määriteltä aiemmin tässä osiossa	189	-60
Oikaistu käyttökate	Määriteltä aiemmin tässä osiossa	177	517
Korollinen nettovelka / Oikaistu käyttökate	Korollinen nettovelka / Oikaistu käyttökate	1,1	-0,1

Omavaraisuusaste

Omavaraisuusaste kertoo konsernin varojen oman pääoman ehtoisen rahoituksen osuuden ja on mittari konsernin rahoitusriskitasosta

Oma pääoma yhteensä	Konsernitase	3 748	3 762
Varat yhteensä	Konsernitase	5 965	5 927
Saadut ennakot	Liitetieto 4.5	32	31
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma yhteensä / (Varat yhteensä – saadut ennakot)	63,2	63,8

Velkaantumisaste (gearing)

Velkaantumisaste eli gearing kertoo konsernin rahoitusriskitasosta ja velan määrästä suhteessa omaan pääomaan

Korollinen nettovelka	Määriteltä aiemmin tässä osiossa	189	-60
Oma pääoma yhteensä	Konsernitase	3 748	3 762
Velkaantumisaste (gearing), %	Korollinen nettovelka / Oma pääoma yhteensä	5,0	-1,6

Vapaa rahavirta

Rahavirtaan liittyvä mittari, joka kuvaa liiketoiminnan rahavirtaa investointien jälkeen käytettäväksi esim. osinkoihin ja velkoihin.

Vapaa rahavirta	Konsernin rahavirtalaskelma, rahavirta ennen rahoitusta	-71	290
-----------------	---	-----	-----

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Taloudellisten tunnuslukujen laskentaperusteet

Tunnusluku	Käyttötarkoitus	Laskentaperuste
Liiketulos	Liiketulos on konsernin taloudellisen tuloksen mittari.	Tilikauden tulos ilman tuloveroja, rahoitustuottoja ja -kuluja ja osuuksia osakkuusyhtiöiden tuloksista
Käyttökate	Käyttökate on konsernin taloudellisen tuloksen mittari.	Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia
Käyttökatteen tai liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Käyttökatteen tai liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien oikaisun tarkoitus on parantaa taloudellisen tuloksen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä.	Olennot tuotto- ja kuluerät, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen kausien välillä, koska ne ovat luonteeltaan, kooltaan tai esiintymistiheydeltään poikkeuksellisia, liittyen esimerkiksi konserninlaajuisiin uudelleenjärjestelyihin, tai omaisuuden tai liiketoimintojen myynteihin.
Oikaistu käyttökate tai liiketulos	Oikaistu käyttökate on Outokummun tärkein taloudellisen raportoinnin tulosmittari.	Käyttökate tai liiketulos +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Sijoitettu pääoma	Sijoitettu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle.	Oma pääoma + korollinen velka
Sidottu pääoma (segmenttiraportointi)	Sidottu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle. Sitä käytetään liiketoiminta-alueiden nettovarojen mittarina.	Sijoitettu pääoma – rahavarat – vuokrasaamiset – osuudet osakkuusyhtiöissä – osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta – käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat sijoitukset – laskennalliset verosaamiset (netto) – myytävissä olevat varat (netto) + velvoitteet työsuhde-etuuksista (netto)
Investoinnit	Investoinnit kertovat tulevia kassavirtoja tuottaviin omaisuuseriin tehtyjen sijoitusten määrän.	Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin pl. päästöoikeudet; sijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin osakkeisiin ja osakkuusyhtiöihin sekä liiketoimintojen hankinnat
Vapaa rahavirta	Rahavirtaan liittyvä mittari, joka kuvaa liiketoiminnan rahavirtaa investointien jälkeen käytettäväksi esim. osinkoihin ja velkoihin.	Rahavirta ennen rahoitusta
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	Sijoitetun pääoman tuotto on mittari lisäarvosta, jonka konserni tuottaa toimintaansa sijoitetulle pääomalle.	$\frac{\text{Liiketulos} + \text{osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista}}{\text{Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)}} \times 100$
Sidotun pääoman tuotto (ROOC) (segmenttiraportointi)	Sidotun pääoman tuotto on sisäinen mittari lisäarvosta, jonka liiketoiminta-alue tuottaa toimintaan sijoitetulle pääomalle.	$\frac{\text{Oikaistu liiketulos}}{\text{Sidottu pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto (ROE)	Oman pääoman tuotto kertoo lisäarvosta, jonka konserni tuottaa osakkeenomistajien konserniin sijoittamalle pääomalle.	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)}} \times 100$
Korollinen velka	Korollinen velka kertoo velkarahoituksen tasosta konsernissa.	Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[Kestävyysraportti](#)

[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



Tunnusluku	Käyttötarkoitus	Laskentaperuste
Korollinen nettovelka	Korollinen nettovelka kertoo velkarahoituksen tasosta konsernissa.	Korolliset velat – rahavarat
Omavaraisuusaste	Omavaraisuusaste kertoo konsernin varojen oman pääoman ehtoisen rahoituksen osuuden ja on mittari konsernin rahoitusriskitasosta.	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste (gearing)	Velkaantumisaste eli gearing kertoo konsernin rahoitusriskitasosta ja velan määrästä suhteessa omaan pääomaan.	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate	Korollinen nettovelka jaettuna oikaistulla käyttökateella kertoo konsernin velkaantumisasteesta.	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate}}$
Henkilöstömäärä kokoaikaiseksi muutettuna		Henkilöstömäärä muutettuna kokoaikaista työaikaa vastaavaksi; luku ei sisällä 6 kuukautta ylittävällä sairauslomalla tai vanhempainvapaalla olevia henkilöitä, henkilöitä, joiden työsuhde on päätetty ja jotka ovat irtisanomisajalla ilman työvelvoitetta eikä väliaikaista työvoimaa

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Osakekohtaiset tunnusluvut¹⁾

		2024	2023	2022	2021	2020
Osakekohtainen tulos	€	-0,09	-0,24	2,52	1,26	-0,28
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot	€	-0,09	-0,26	2,40	1,21	—
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos ²⁾	€	-0,09	-0,24	2,33	1,17	-0,28
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot ²⁾	€	-0,09	-0,26	2,22	1,13	—
Rahavirta/osake	€	0,35	0,75	1,72	1,36	0,78
Oma pääoma/osake	€	8,85	8,73	9,27	6,89	5,70
Osakekohtainen osinko	€	0,26 ³⁾	0,26	0,35	0,15	—
Osinko/tulos	%	-278,43	-105,97	13,64	12,30	—
Efektiivinen osinkotuotto	%	8,95	5,80	7,40	2,70	—
Hinta/voitto-suhde (P/E)		neg.	neg.	1,88	4,37	neg.
Osakkeen kurssikehitys						
Keskikurssi	€	3,59	4,77	4,69	4,96	2,66
Alin kurssi	€	2,77	3,60	3,51	3,36	2,08
Ylin kurssi	€	4,48	5,90	6,48	6,01	4,44
Kurssi kauden lopussa	€	2,91	4,48	4,73	5,50	3,22
Muutos kauden aikana	%	-35,2	-5,2	-14,0	70,8	14,8
OMX Helsinki -indeksin muutos kauden aikana	%	-6,2	-6,6	-13,4	18,3	10,1
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa ⁴⁾	Milj. €	1 231	1 933	2 101	2 489	1 327
Osakkeiden vaihdon kehitys						
Osakkeiden vaihto ⁵⁾	1 000 kpl	385 456	386 008	720 801	880 092	1 100 628
Osuus osakkeiden osakeantioikaistusta painotetusta keskiarvosta	%	90,9	88,7	159,5	200,5	265,9
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä ⁴⁾		424 237 776	435 090 240	451 932 876	438 871 175	413 907 618
Osakkeiden osakeanti- ja laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä ^{4) 6)}		470 977 109	475 843 726	493 535 712	479 163 509	437 336 296
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ⁴⁾		423 685 628	431 190 703	444 134 611	452 571 977	412 002 212

¹⁾ Sisältäen lopetetut toiminnot, ellei muuta mainita. Vuonna 2023 vaikutus lopetetuista liiketoiminnoista liittyy Long Products -liiketoimintojen myyntiin.

²⁾ Vertailuvuoden tieto on tarkennettu.

³⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

⁴⁾ Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

⁵⁾ Sisältää vain Nasdaq Helsingin kaupankäynnin.

⁶⁾ Heinäkuussa 2025 erääntyvät vaihtovelkakirjalainat on oikeus vaihtaa enintään 45 261 669 Outokummun osakkeeseen.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[Kestävyysraportti](#)

[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentaperusteet

Tunnusluku	Laskentaperuste	
Osakekohtainen tulos	<u>Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos</u> Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	<u>Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos + vaihtovelkakirjalainojen korkokulut verojen jälkeen</u> Osakkeiden osakeanti- ja laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana	
Rahavirta/osake	<u>Liiketoiminnan nettorahavirta</u> Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana	
Oma pääoma/osake	<u>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</u> Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa	
Osakekohtainen osinko	<u>Tilikaudelta jaettu osinko</u> Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa	
Osinko/tulos	<u>Tilikaudelta jaettu osinko</u> Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	× 100
Efektiivinen osinkotuotto	<u>Osinko/osake</u> Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa	× 100
Hinta/tulos-suhde (P/E)	<u>Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa</u> Osakekohtainen tulos	
Osakkeen keskikurssi	<u>Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto</u> Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä	
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa × viimeinen kaupantekokurssi	
Osakkeiden vaihdon kehitys	Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen suhteellinen osuus osakkeiden osakeantioikaistusta painotetusta keskimääräisestä lukumäärästä kauden aikana	

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

[Hallituksen toimintakertomus](#)

[↳ Kestävyysraportti](#)

[Tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen

Tilinpäätös

Vuosi 2024 oli Outokummulle haastava: markkinatilanne oli heikko, ja geopoliittisessa tilanteessa oli epävarmuutta. Outokummun taloudellinen asema pysyi kuitenkin vahvana.



”Jatkoimme onnistuneesti toimenpiteitä tuloskehityksen parantamiseksi läpi vuoden ja haasteista huolimatta olemme pitäneet nettovelan pienenä.”

– Marc-Simon Schaar,
talous- ja rahoitusjohtaja



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

Tilinpäätöksen sisältö

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma	170
Konsernin laaja tuloslaskelma	171
Konsernitase	172
Konsernin rahavirtalaskelma	173
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	174

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1 Raportointiperiaatteet	176
1.1 Tietoja yhtiöstä	176
1.2 Laadintaperiaatteet	176
2 Liiketoiminnan tulos	179
2.1 Toimintasegmentit	179
2.2 Myyntituotot	183
2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut	184
2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut	185
2.5 Rahoitustuotot ja -kulut	186
2.6 Tuloverot	187
2.7 Osakekohtainen tulos	190
3 Työsuhde-etuudet	191
3.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	191
3.2 Ylimmän johdon työsuhde-etuudet	192
3.3 Veloitteet työsuhde-etuuksista	193
3.4 Osakeperusteiset maksut	197

4 Liiketoiminnan varat ja velat	199
4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	199
4.2 Vuokrasopimukset	204
4.3 Liikkeen arvonalentumistestaus	207
4.4 Vaihto-omaisuus	208
4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat	209
4.6 Varaukset	210

5 Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta	212
5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta	213
5.2 Oma pääoma	217
5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset	219
5.4 Johdannaissopimukset	223
5.5 Rahoitusvarat ja -velat	225
5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	228
5.7 Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat	229

6 Konsernirakenne ja muut liitetiedot	230
6.1 Lopetetut toiminnot	230
6.2 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset	231
6.3 Riita-asiat	232
6.4 Lähipiiri	232
6.5 Tytäryhtiöt	233
6.6 Osakkuusyhtiöt	234
6.7 Uudet IFRS-standardit	234
6.8 Tilikauden jälkeiset tapahtumat	235

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma	236
Emoyhtiön tase	237
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	238
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	239



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Milj. €	Liitetieto	2024	2023
Jatkuvat toiminnot			
Liikevaihto	2.2	5 942	6 961
Hankinnan ja valmistuksen kulut	2.3	-5 710	-6 474
Bruttokate		232	486
Muut liiketoiminnan tuotot	2.4	57	62
Myyntin ja markkinoinnin kulut	2.3	-71	-73
Hallinnon kulut	2.3	-240	-260
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	2.3	-15	-14
Muut liiketoiminnan kulut	2.4	-15	-302
Liiketulos		-51	-100
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	6.6	3	4
Rahoitustuotot ja -kulut	2.5		
Korko- ja muut rahoitustuotot		13	21
Korkokulut		-64	-60
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot		20	11
Muut rahoituskulut		-10	-9
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-41	-37
Tulos ennen veroja		-89	-133
Tuloverot	2.6	49	22
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista		-40	-111

Milj. €	Liitetieto	2024	2023
Lopetetut toiminnot			
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	6.1	—	5
Tilikauden tulos		-40	-106
Emoyhtiön omistajille kuuluva jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos	2.7		
Osakekohtainen tulos, €		-0,09	-0,26
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €		-0,09	-0,26
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos	2.7		
Osakekohtainen tulos, €		-0,09	-0,24
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €		-0,09	-0,24

Tilikauden tulos kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille. Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

Vertailukauden laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta on tarkennettu, lisätietoa liitetiedossa 2.7.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	Liitetieto	2024	2023
Tilikauden tulos		-40	-106
Muut laajan tuloksen erät, jatkuvat toiminnot			
Erät, jotka saatetaan siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot			
Muuntoerojen muutos		108	-58
Rahavirran suojaukset			
	5.4		
Käyvän arvon muutokset tilikauden aikana		12	71
Siirto tulosvaikutteiseksi eräksi		-13	-15
Tuloverot	2.6	0	-6
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus			
	3.3		
Muutokset tilikauden aikana		12	-15
Tuloverot	2.6	-4	5
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta			
	5.6		
Käyvän arvon muutokset tilikauden aikana		13	-23
Osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä	6.6	0	1
Muut laajan tuloksen erät, jatkuvat toiminnot, verojen jälkeen		127	-41
Muut laajan tuloksen erät, lopetetut toiminnot, verojen jälkeen		—	-12
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen		127	-53
Tilikauden laaja tulos		88	-159

Tilikauden laaja tulos kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille. Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen

Konsernitase

Milj. €	Liitetieto	2024	2023
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	4.1, 4.3	580	556
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4.1	1 935	1 905
Käyttöoikeusomaisuuserät	4.2	179	147
Osuudet osakkuusyhtiöissä	6.6	77	62
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	5.6	28	12
Laskennalliset verosaamiset	2.6	504	454
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.5	10	12
		3 313	3 148
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	4.4	1 764	1 581
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat sijoitukset	5.5	28	27
Johdannaisinstrumentit	5.4	39	34
Versaamiset	2.6	16	27
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4,5	492	609
Rahavarat	5.1	313	502
		2 652	2 779
VARAT YHTEENSÄ		5 965	5 927

Milj. €	Liitetieto	2024	2023
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		311	311
Ylikurssirahasto ja muut sidotun oman pääoman rahastot		714	714
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		2 307	2 307
Omat osakkeet		-159	-169
Käyvän arvon rahastot		21	6
Kertyneet voittovarot		553	593
Oma pääoma yhteensä	5.2	3 748	3 762
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	5.1	246	359
Johdannaisinstrumentit	5.4	0	8
Laskennalliset verovelat	2.6	6	31
Veloitteet työsuhde-etuuksista	3.3	196	212
Varaukset	4.6	52	73
Ostovelat ja muut velat	4.5	13	16
		513	700
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	5.1	256	82
Johdannaisinstrumentit	5.4	17	40
Varaukset	4.6	33	37
Verovelat	2.6	8	8
Ostovelat ja muut velat	4.5	1 390	1 299
		1 704	1 465
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		5 965	5 927

Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. €	Liitetieto	2024	2023
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden tulos		-40	-106
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	2.3, 2.4, 4.1, 4.2	213	516
Pitkäaikaisten varojen, konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myyntivoitot ja -tappiot	2.4	-1	-6
Rahoitustuotot ja -kulut	2.5	41	37
Verot	2.6	-49	-22
Muut oikaisut		2	-28
		205	497
Käyttöpääoman muutos			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		139	101
Vaihto-omaisuuden muutos		-165	165
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		53	-212
		27	54
Saadut korot ja osingot		13	19
Maksetut korot		-52	-47
Muut rahoituserät		-8	-9
Maksetut verot		2	-84
Liiketoiminnan nettorahavirta		147	325

Milj. €	Liitetieto	2024	2023
Investointien rahavirta			
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	5.6	-2	-14
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	4.1	-173	-129
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	4.1	-38	-17
Investoinnit osakkuusyhtiöihin	6.6	-13	-10
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	4.1	4	37
Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myynnit vähennettyinä luovutushetken rahavaroilla	6.2	5	97
Muu investointien rahavirta		-1	1
Investointien nettorahavirta		-218	-35
Rahavirta ennen rahoitusta		-71	290
Rahoituksen rahavirta			
Maksetut osingot	5.2	-110	-152
Omien osakkeiden takaisinosto	5.2	-34	-70
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	5.1	-15	-169
Lyhytaikaisten lainojen muutos	5.1	79	0
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	4.2	-38	-39
Rahoituksen nettorahavirta		-118	-430
Rahavarojen muutos		-189	-140
Rahavarat tilikauden alussa ¹⁾		502	644
Rahavarojen muutos		-189	-140
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		1	-2
Rahavarat tilikauden lopussa	5.1	313	502

Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

¹⁾ Vuoden 2023 rahavarat tilikauden alussa sisältää lopetettujen toimintojen rahavaroja 117 milj. euroa.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. €	Liitetieto	Osakepää- oma	Ylikurssi- rahasto	Muut sidotun oman pääoman rahastot	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Omat osakkeet	Osake- sijoitusten käyvän arvon rahasto	Johdan- naisten käyvän arvon rahasto	Kumula- tiiviset muuntoerot	Etuus- pohjaisten järjestelyiden uudelleen- arvostus	Muut kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2023		311	714	3	2 308	-129	-93	-48	3	-128	1 179	4 119
Tilikauden tulos		—	—	—	—	—	—	—	—	—	-106	-106
Muut laajan tuloksen erät		—	—	—	—	—	-23	49	-68	-11	1	-53
Tilikauden laaja tulos		—	—	—	—	—	-23	49	-68	-11	-105	-159
Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa												
Sijoitetut ja jaetut varat												
Osingot	5.2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-152	-152
Vaihtovelkakirjalainat		—	—	—	0	1	—	—	—	—	—	0
Osakeperusteiset maksut	3.4	—	—	—	—	9	—	—	—	—	-10	-2
Omien osakkeiden takaisinosto ¹⁾	5.2	—	—	—	—	-50	—	—	—	—	—	-50
Käyvän arvon siirto varaston arvoon	5.4	—	—	—	—	—	—	5	—	—	—	5
Muu muutos ²⁾		—	—	-3	—	—	117	—	28	—	-142	—
Oma pääoma 31.12.2023		311	714	0	2 307	-169	1	5	-38	-139	770	3 762
Tilikauden tulos		—	—	—	—	—	—	—	—	—	-40	-40
Muut laajan tuloksen erät		—	—	—	—	—	13	-1	108	8	0	127
Tilikauden laaja tulos		—	—	—	—	—	13	-1	108	8	-40	88
Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa												
Sijoitetut ja jaetut varat												
Osingot	5.2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-110	-110
Osakeperusteiset maksut	3.4	—	—	—	—	6	—	—	—	—	-6	0
Omien osakkeiden takaisinosto ³⁾	5.2	—	—	—	—	4	—	—	—	—	—	4
Käyvän arvon siirto varaston arvoon	5.4	—	—	—	—	—	—	4	—	—	—	4
Muu muutos		—	—	—	—	—	—	—	—	0	0	—
Oma pääoma 31.12.2024		311	714	0	2 307	-159	14	8	70	-131	615	3 748

Liitetiedot ovat olennainen osa tilinpäätöstä.

Oma pääoma kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille. Lisätietoja omasta pääomasta on esitetty liitetiedossa 5.2.

¹⁾ Omia osakkeita hankittiin osana 29.11.2023 julkaistua omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaa. Ulkopuolisen välittäjän kanssa tehdyn sopimuksen luoteesta johtuen Outokumpu on kirjannut 38 milj. euron velan takaisinosto-ohjelmaan liittyen, ja 50 milj. euron enimmäismäärä vaikuttaa konsernin omaan pääomaan jo vuoden 2023 lopussa.

²⁾ Muu muutos liittyy kumulatiivisten muuntoerojen uudelleenluokitteluun (28 milj. euroa), ja sijoituksen uudelleen luokitteluun (117 milj. euroa). Sijoitus Voimaosakeyhtiö SF:lle luokiteltiin käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjatuista sijoituksista osakkuusyhtiöksi. Näillä muutoksilla ei ole vaikutusta omaan pääomaan yhteensä.

³⁾ Outokumpu sai 29.2.2024 päätökseen enintään 50 milj. euron suuruisen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman, josta tiedotettiin 29.11.2023. Ulkopuolisen välittäjän kanssa tehdyn sopimuksen luoteesta johtuen Outokumpu kirjasi 38 milj. euron velan osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyen ja 50 milj. euron enimmäismäärä vaikutti konsernin omaan pääomaan jo vuonna 2023. Ohjelman aikana Outokumpu osti takaisin 11 000 000 omaa osaketta ja käytti ostoihin yhteensä 46 milj. euroa. Koska kirjattu sitoumus oli korkeampi, Outokumpu kirjasi 4 milj. euron vaikutuksen omaan pääomaan tähän ohjelmaan liittyen.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Outokumpu esittää tilinpäätöksen liitetiedot ryhmiteltyinä seuraaviin kuuteen asiakokonaisuuteen:

1. Raportointiperiaatteet
2. Liiketoiminnan tulos
3. Työsuhde-etuudet
4. Liiketoiminnan varat ja velat
5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta
6. Konsernirakenne ja muut liitetiedot

Liitetieto	Laadinta-periaatteet	Johdon harkinta	Riskit
1. Raportointiperiaatteet			
1.1 Tietoja yhtiöstä			
1.2 Laadintaperiaatteet	■	▼	●
2. Liiketoiminnan tulos			
2.1 Toimintasegmentit	■		
2.2 Myyntituotot	■		
2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut	■		
2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut	■		
2.5 Rahoitustuotot ja -kulut	■		
2.6 Tuloverot	■	▼	
2.7 Osakekohtainen tulos	■		
3. Työsuhde-etuudet			
3.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut			
3.2 Ylimmän johdon työsuhde-etuudet	■		
3.3 Veloitteet työsuhde-etuuksista	■	▼	●
3.4 Osakeperusteiset maksut	■	▼	
4. Liiketoiminnan varat ja velat			
4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	■	▼	
4.2 Vuokrasopimukset	■	▼	
4.3 Liikearvon arvonalentumistestaus	■	▼	
4.4 Vaihto-omaisuus	■	▼	
4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat	■		●
4.6 Varaukset	■	▼	

Koko tilinpäätöstä koskevat laadintaperiaatteet ja johdon harkinta esitetään Raportointiperiaatteet-osiossa, ja jokaiseen raportoitavaan erään tai asiaan liittyvät laadintaperiaatteet, johdon harkinta ja riskit esitetään kyseisessä liitetiedossa. Alla esitetty taulukko kertoo liitetietojen rakenteen ja sen, mihin liitetietoihin sisältyy laadintaperiaatteita, johdon harkintaa ja riskitietoja. Liitetiedoissa nämä osiot on korostettu oheisilla merkeillä.

Liitetiedot	Laadinta-periaatteet	Johdon harkinta	Riskit
5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta			
5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta	■		●
5.2 Oma pääoma	■		
5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset			●
5.4 Johdannaisopimukset	■		
5.5 Rahoitusvarat ja -velat	■		
5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	■	▼	
5.7 Vastuuitoumukset ja ehdolliset velat	■		
6. Konsernirakenne ja muut liitetiedot			
6.1 Lopetetut toiminnot	■		
6.2 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset	■		
6.3 Riita-asiat			
6.4 Lähipiiri			
6.5 Tytäryhtiöt			
6.6 Osakkuusyhtiöt	■		
6.7 Uudet IFRS-standardit			
6.8 Tilikauden jälkeiset tapahtumat			

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



1. Raportointiperiaatteet

Tämä liitetieto-osio sisältää tietoja yhtiöstä sekä koko konsernitilinpäätökseen liittyvät yleiset esittämistä ja laadintaa koskevat periaatteet.

1.1 Tietoja yhtiöstä

Outokumpu Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Yhtiö on noteerattu Nasdaq Helsingissä vuodesta 1988. Outokumpu Oyj on Outokumpu-konsernin ("konserni", "Outokumpu", "yhtiö") emoyhtiö ("emoyhtiö", "Outokumpu Oyj").

Outokumpu on ruostumattoman teräksen ykkönen maailmassa. Yhtiön asema perustuu sen kykyyn räätälöidä ruostumatonta terästä lähes mihin tahansa muotoon ja käyttötarkoitukseen. Ruostumaton teräs on ympäristöä säästävä, kierrätettävä ja luja materiaali, joka on suunniteltu kestämaan ikuisesti. Yhteiskunnan perusrakenteiden ja kuuluisien maamerkkien lisäksi yhtiön asiakkaat valmistavat ruostumattomasta teräksestä tuotteita kotitalouksien ja monenlaisen teollisuuden käyttöön. Outokummun palveluksessa on noin 8 700 ammattilaista lähes 30 maassa.

Outokummun ESEF-säännösten mukainen konsernitilinpäätös julkaistaan XHTML-muotoisena osoitteessa www.outokumpu.com/raportit. Muissa raporteissa, kuten PDF-muotoisessa tai painetussa vuosikertomuksessa esitetyt tilinpäätöstiedot eivät ole ESEF-säännösten mukaisia raportteja.

Outokumpu Oyj:n hallitus on hyväksynyt 17.2.2025 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta.

1.2 Laadintaperiaatteet

Tämä Outokummun konsernitilinpäätös on laadittu jatkuvuuden periaatetta noudattaen tilikaudelta 2024 käsittäen 1.1.–31.12.2024 välisen ajanjakson.

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti. Sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2024 voimassa olleita standardeja ja tulkintoja (SIC ja IFRIC). Konsernitilinpäätös täyttää myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön säännösten ja määräysten vaatimukset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Outokumpu sai päätökseen kaupan Long Products -liiketoiminnasta 3.1.2023 ja luokitteli liiketoiminnot myytävänä oleviksi varoiksi ja raportoi ne lopetettuina toimintoina vuonna 2022. Lisätietoa on liitetiedossa 6.1.

Tietoja yhtiöstä

Yhtiön nimi	Outokumpu Oyj
Juridinen muoto	Julkinen osakeyhtiö
Perustamismaa	Suomi
Kotipaikka ja päätoimipaikka	Helsinki
Yhtiön osoite	PL 245, 00181 Helsinki
Konsernin emoyhtiö	Outokumpu Oyj

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



Riskit

Maailmantalouden kehitys ja geopolittiset jännitteet

Maailmantalouden kehitys, geopolittiset jännitteet, kauppapolitiikka ja Ukrainassa jatkuva sota altistavat Outokummun riskeille ja epävarmuustekijöille toimintaympäristössään.

Maailmantaloudessa tärkeimmät epävarmuustekijät liittyvät kaupan suojoitoimenpiteiden kehitykseen, maailmantalouden hitaaseen kasvuun, inflaatioon, korkeisiin korkoihin ja Kiinan talouden jatkuvaan epävarmuuteen. Geopoliittisten jännitteiden ja konfliktien mahdolliset eskalaatiot erityisesti Lähi-idän alueella voivat lisätä häiriöitä globaaleissa toimitusketjuissa. Näiden häiriöiden seuraukset voivat vaikuttaa Outokummun toimintaympäristöön, liiketoimintaan ja ruostumattoman teräksen kysyntään.

Yhtiö on kuitenkin tehnyt määrätietoisia toimenpiteitä hallitukseen ja kontrolloidakseen näitä riskejä, eikä niiden kehityksellä ole ollut olennaista vaikutusta vuoden 2024 konsernin tase-erien arvostukseen.

Lisätietoja riskeistä ja epävarmuustekijöistä löytyy [hallituksen toimintakertomuksesta](#) ja [tilinpäätöksen liitetiedoista](#).

Ilmastoasiat

Outokummun tavoitteena on vähentää hiilidioksidipäästöjään 42 % vuoden 2016 tasoon verrattuna vuoden 2030 loppuun mennessä. Tavoite on linjassa Science Based Targets -aloitteen (SBTi) 1,5 asteen ilmastotavoitteen kanssa.

Outokumpu on arvioinut fyysiset ilmastoriskit ja lievennystoimenpiteet kaikkien toimipaikkojen osalta ja sisällyttänyt ne yleiseen riskinarviointiin. Arviointi osoittaa, että fyysiset riskit eivät vaikuta olennaisesti konsernin käyttöomaisuusinvestointeihin tai operatiivisiin kuluihin. Ilmatoon liittyvien siirtymäriskien taloudellisten vaikutusten arvioidaan kuitenkin olevan merkittäviä vuoteen 2030 ulottuvalla tavoitejaksolla.

Yhtiö on luonut vähähiilisyytiestikartan ja sitoutunut siihen 1,5 asteen ilmastotavoitteen saavuttamiseksi, ja monia projekteja hiilidioksidipäästövähennysten saavuttamiseksi on jo käynnistetty. Outokummun Euroopan toimipaikkojen vältetyt suorat päästöt vastaavat tällä ajanjaksolla noin 59¹⁾ milj. euron eurooppalaisia hiilidioksidipäästöoikeuksia.

Lisätietoja ilmatoon liittyvistä riskeistä ja siirtymäsuunnitelmasta on hallituksen toimintakertomuksen [kestävyysraportissa](#).

¹⁾ Taloudellinen vaikutus on arvioitu yhtiön hiilen hinnalla 100 euroa hiilidioksiditonnilta.



Johdon harkinta

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää johdon tekevän harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella.

Johdon arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja tarkastellaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskeviin odotuksiin, joiden uskotaan olevan kohtuullisia olosuhteet huomioon ottaen. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymisajankohtana vallitsevista olosuhteista, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista ja oletuksista.

Konsernitilinpäätöksen liitetietojen alussa esitetystä taulukosta näkyy, mihin liitetietoihin liittyy olennaista johdon harkintaa.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Laadintaperiaatteet

Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Outokumpu Oyj:n sekä kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta, kun se on osallisena yhtiössä ja altistuu yhtiön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä valtaansa yhtiössä.

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Muutokset emoyhtiön omistusosuudessa tytäryhtiöön kirjataan omaan pääomaan emoyhtiön säilyttäessä määräysvallan tytäryhtiöön.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Valuuttamääräiset tapahtumat

Kunkin tytäryhtiön tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuuttaan, joka parhaiten kuvastaa kyseisen tytäryhtiön taloudellisia toimintaolosuhteita (toimintavaluutta). Toimintavaluuttana käytetään pääosin tytäryhtiöiden paikallista valuuttaa, lukuun ottamatta Meksikon tytäryhtiöitä, joiden toimintavaluutta on Yhdysvaltain dollari.

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Konserniyhtiöiden valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan paikallisten toimintavaluuttojen määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan toimintavaluuttojen määräisiksi käyttäen raportointikauden päättämispäivän kursseja.

Korollisten rahoitusvelkojen ja -saamisten sekä niihin liittyvien johdannaisten kurssierot on esitetty konsernin tuloslaskelmassa rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Muiden rahoitusinstrumenttien kurssierot on esitetty liiketuloksen yläpuolella myynnin ja ostojen kurssieroissa tai muissa liiketoiminnan tuotoissa ja kuluissa. Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksiksi määritettyjen instrumenttien kertyneiden arvonmuutosten (kurssierojen) tehokas osuus on kirjattu omaan pääomaan.

Niiden konserniyhtiöiden, joiden toiminta- ja esittämisvaluutta ei ole euro, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman sekä rahavirtalaskelman erät muunnetaan euroiksi kuukauden keskikursseilla ja tase-erät raportointikauden päättämispäivän kursseilla. Nämä eri valuuttakurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin omaan pääomaan muiden laajan tuloksen erien kautta.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnan yhteydessä syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksiköiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisut käsitellään kyseisten ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättämispäivän kursseja käyttäen. Kun ulkomainen yksikkö myydään tai siitä muutoin kokonaan tai osittain luovutaan, omaan pääomaan kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteiseksi eräksi osana myynnistä syntyvää voittoa tai tappiota.

Uusien ja muutettujen IFRS-standardien soveltaminen

Outokumpu on noudattanut vuoden 2024 alusta alkaen seuraavia voimaan tulleita uusia ja muutettuja standardeja, tulkintoja ja päätöksiä

- Muutokset IAS 7:ään ja IFRS 7:ään Toimittajan rahoitusjärjestelyt. Muutoksilla pyritään parantamaan toimittajien rahoitusjärjestelyjen (tunnetaan myös nimellä käänteinen factoring tai toimitusketjurahoitus) julkistamista. Yhteisöjen on julkistettava näihin järjestelyihin liittyvien rahavirtojen määrä, jotka eivät sisällyneet rahavirtalaskelmaan, mahdolliset muutokset toimittajarahoitusjärjestelyihin liittyvissä saldoissa raportointikauden alun ja lopun välisenä aikana sekä järjestelyn luonne ja laajuus, mukaan lukien ehdot. Outokummulla ei ole IFRS 7 mukaisia toimittajan rahoitusjärjestelyjä.
- Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen. Velkojen luokittelu lyhytaikaisiin tai pitkäaikaisiin velkoihin sekä pitkäaikaiset velat joihin sisältyy kovenantteja. Muutoksilla pyritään selkeyttämään ohjeistusta ja vähentämään riskiä vastuiden virheellisyydestä teknisten kovenanttirikkomusten vuoksi. Yhteisöjen on julkistettava tiedot kovenanttien luonteesta ja mahdollisista rikkomuksista, mukaan lukien tiedot kaikista rikkomuksista raportointikauden jälkeen, mutta ennen kuin tilinpäätös on hyväksytty julkistettavaksi.
- Muutokset IFRS 16:een Vuokrasopimukset: Vuokrasopimusvelka myynti- ja takaisinvuokraussopimuksissa. Muutoksessa täsmennetään vuokrasopimusvelan arvostamista myynti- ja takaisinvuokrauksessa. Myyjä-vuokralle ottajan on määritettävä “vuokrat” ja “oikaistut vuokrat” siten, ettei myyjä-vuokralle ottaja kirjaa mitään voiton tai tappion määrää, joka liittyy sen itsellä pitämäänsä käyttöoikeuteen.

Uusilla ja muutetuilla standardeilla, tulkinnoilla tai päätöksillä ei ollut merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



2. Liiketoiminnan tulos

Vuonna 2024 Outokummun liikevaihto ja oikaistu käyttökate laski merkittävästi edelliseen vuoteen verrattuna heijastaen ruostumattoman teräksen globaalin syklin heikkoa vaihetta. Ruostumattoman teräksen toimitusten ja toteutuneiden hintojen lasku vaikutti negatiivisesti kannattavuuteen. Haastavasta tilanteesta huolimatta Outokummun taloudellinen asema säilyi vahvana.

2.1 Toimintasegmentit

Outokummun liiketoiminta on jaettu kolmeen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Europe, Americas ja Ferrochrome. Liiketoiminta-alueet vastaavat myynnistä, toimitusketjun hallinnasta ja tuotannosta, ja ne ovat Outokummun IFRS:n mukaisia toimintasegmenttejä.

Liiketoiminta-alerakenteen lisäksi konsernifunktiot kattavat laki- ja compliance-asiat, turvallisuus- ja työterveystoiminnot, hankinnan, talous- ja rahoitustoiminnot ja sijoittajasuhteet, strategijaorganisaation, henkilöstöhallinnon, konserniviestinnän, tutkimuksen ja kehityksen, teknologia- ja vastuullisuustoiminnot ja konsernin tietohallinnon.

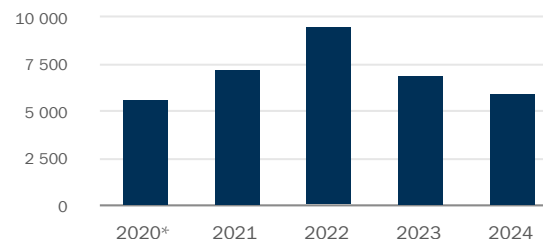
Europe sisältää nauha- ja levytoiminnot Euroopassa. Korkean volyymin ja räätälöityjen standarditeräslajien ensisijaisia käyttökohteita ovat esimerkiksi arkkitehtuuri, rakentaminen, kuljetusala, elintarvikkeiden käsittely, kemian- ja petrokemianteollisuus ja energiantuotanto sekä muut prosessiteollisuuden alat. Tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Saksassa ja Ruotsissa, ja liiketoiminta-alueella on laaja palvelukeskusten ja myynnin verkosto Euroopassa, Lähi-idässä, Afrikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Americas tuottaa austeniittisia ja ferriittisiä standarditeräslajeja sekä räätälöityjä tuotteita. Sen suurimmat asiakassegmentit ovat autoteollisuus ja kuljetus, kodinkoneet, öljy- ja kaasuteollisuus, kemian- ja petrokemianteollisuus, elintarvike- ja juomateollisuus sekä rakentaminen. Liiketoiminta-alueella on tuotantolaitokset Yhdysvalloissa ja Meksikossa.

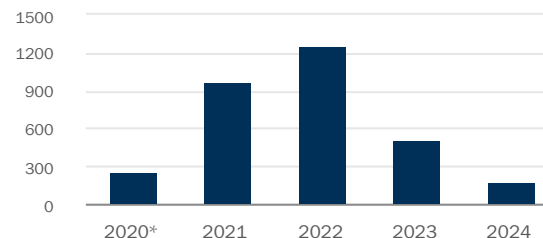
Ferrochrome tuottaa ferrokromia. Liiketoiminta-alueeseen kuuluvat Kemin kaivos ja Tornion ferrokromisulatot.

Muu toiminta käsittää kolmeen toimintasegmenttiin kuulumattomat toiminnot sekä teolliset omistukset, ydinliiketoimintaan kuulumattomat liiketoiminnot ja konsernin strategiset investoinnit. Muussa toiminnassa raportoidaan myös ne liiketoiminnan kehittämisen ja konsernijohton kulut sekä muut erityislaatuiset kulut, jotka eivät ole mukana segmentin suoriutumisen arvioinnissa ja joita ei kohdisteta liiketoiminnoille. Muun toiminnan tuotot koostuvat sähkön myynnistä konsernin tuotantolaitoksille Suomessa ja Ruotsissa, ydinliiketoimintaan kuulumattomien yhtiöiden myynnistä sekä konsernin sisäisistä palveluista.

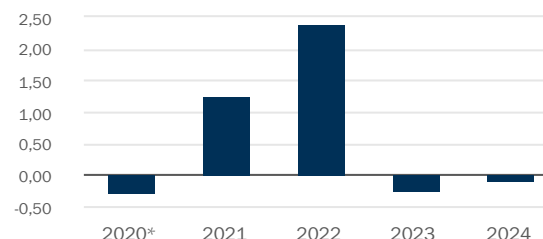
Liikevaihto, milj. €



Oikaistu käyttökate, milj. €



Osakekohtainen tulos, €



* Mukaan lukien lopetetut toiminnot.

Liikevaihto

5,9
mrd. euroa

Oikaistu käyttökate

177
milj. euroa

Tilikauden tulos

-40
milj. euroa

Osakekohtainen tulos

-0,09
euroa

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Konsernitiilinpäätös

[Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



2024 Milj. €	Täsmäytyslaskelma						
	Europe	Americas	Ferrochrome	Toimintasegmentit yhteensä	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni
Konsernin ulkoinen myynti	4 044	1 707	180	5 930	11	—	5 942
Konsernin sisäinen myynti	58	—	289	347	175	-522	—
Liikevaihto	4 102	1 707	469	6 277	186	-522	5 942
Oikaistu käyttökate	58	59	106	223	-46	-1	177
Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät							
Tappio konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen luovutuksista	—	—	—	—	-3	—	-3
Varaukset riita-asioista	—	-2	—	-2	—	—	-2
Uudelleenjärjestelykulut	-5	—	—	-5	-2	—	-7
Vaihto-omaisuuden arvonmuutokset	2	—	—	2	—	—	2
Ympäristö	—	-5	—	-5	—	—	-5
Käyttökate	55	51	106	212	-50	-1	162
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot	-115	-33	-58	-206	-14	—	-220
Arvon alentumiset	7	0	—	7	—	—	7
Liiketulos	-52	18	48	14	-64	-1	-51
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	2 948	944	986	4 879	297	-168	5 008
Muut varat							453
Laskennalliset verosaamiset							504
Varat yhteensä							5 965
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat	989	370	123	1 482	182	-152	1 513
Muut velat							698
Laskennalliset verovelat							6
Velat yhteensä							2 217
Sidottu pääoma	1 959	574	863	3 396	115	-16	3 495
Sidotun pääoman tuotto (ROOC), %	-3,0	4,2	5,5				

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Täsmäytyslaskelma

2023 Milj. €	Europe	Americas	Ferrochrome	Toimintasegmentit yhteensä	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni
Konsernin ulkoinen myynti	4 749	1 883	207	6 840	121	—	6 961
Konsernin sisäinen myynti	69	8	260	337	287	-624	—
Liikevaihto	4 818	1 892	467	7 177	408	-624	6 961
Oikaistu käyttökate	148	285	96	529	-18	6	517
Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät							
Tappio konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen luovutuksista	—	—	—	—	-26	—	-26
Varaus tappiollisesta sopimuksesta	-7	—	—	-7	—	—	-7
Uudelleenjärjestelykulut	-26	-16	-3	-45	-5	—	-50
Vaihto-omaisuuden arvonmuutokset	-20	—	—	-20	—	—	-20
Käyttökate	96	270	93	458	-49	6	416
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot	-119	-60	-50	-228	-14	—	-242
Arvonalentumiset	-8	-264	-2	-274	—	—	-274
Liiketulos	-31	-54	41	-44	-107	51	-100
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat ¹⁾	2 843	940	1 018	4 801	293	-222	4 871
Muut varat							602
Laskennalliset verosaamiset							454
Varat yhteensä							5 927
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat ¹⁾	993	346	125	1 463	226	-208	1 480
Muut velat							653
Laskennalliset verovelat							31
Velat yhteensä							2 165
Sidottu pääoma ¹⁾	1 850	594	894	3 338	67	-15	3 390
Sidotun pääoman tuotto (ROOC), %	1,5	25,8	5,0				

¹⁾ Muun toiminnan ja eliminointien tietoja on tarkennettu.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Käyttökateen ja liikeluokituksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Milj. €	2024	2023
Uudelleenjärjestelykulut	-7	-50
Ympäristö	-5	—
Tappio konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen luovutuksista	-3	-26
Vaihto-omaisuuden arvomuutokset	2	-20
Varaus tappiollisesta sopimuksesta	—	-7
Varaukset riita-asioista	-2	—
Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-15	-102
Pitkäaikaisten varojen arvonalentumiset	7	-272
Liikeluokituksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-8	-374

Vuoden 2024 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät vuonna 2023 kirjattujen Saksan uudelleenjärjestelyihin liittyvien varausten tarkistukset, jotka johtivat 5 milj. euron lisäykseen. Samalla peruttiin vuonna 2023 kirjattu 5 milj. euron arvonalentuminen. Ympäristöön liittyvä 5 milj. euroa liittyy rankkasateiden aiheuttamaan tulvaan San Luis Potosíssa Meksikossa. Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen luovutuksista syntynyt 3 milj. euron tappio liittyy lopulliseen sopimukseen sulkuutilin päättämisestä osana Long Products -liiketoimintojen myyntiä vuonna 2023.

Vuoden 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät loppujen Long Products -liiketoimintojen myynnin Degerforsissa ja Storforsissa Ruotsissa, josta kirjattiin 26 milj. euron tappio; 7 milj. euron varauksen tappiollisesta sopimuksesta liittyen metallijauhetehtaaseen Saksassa; ja 20 milj. euron alaskirjauksen liittyen propaanivarastoon. Outokumpu kirjasi myös 50 milj. euron uudelleenjärjestelykulut, josta 26 milj. euroa liittyy Saksan uudelleenjärjestelyihin ja 16 milj. euroa uudelleen neuvoteltuun kuumavalssaussopimukseen Americas-liiketoiminta-alueella. Näihin kahteen erään liittyy on kirjattu 5 milj. euron ja 264 milj. euron arvonalentumiset vastaavasti.

Laadintaperiaatteet

Outokummun toimitusjohtaja johtoryhmän tukemana on konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä. Segmenttejä tarkastellaan säännöllisesti suoriutumisen arvioimiseksi ja resurssien allokoimiseksi segmenteille sisäisen IFRS-pohjaisen taloudellisen raportoinnin perusteella.

Oikaistu käyttökate

Oikaistu käyttökate on Outokummun pääasiallinen suoritusmittari taloudellisessa raportoinnissa, ja sitä käytetään myös segmenttien toiminnan tuloksellisuuden arviointiin. Oikaistun käyttökateen määritelmä on liikeluokitus ennen poistoja ja arvonalentumistappioita sekä ilman sellaisia olennaisia tuotto- ja kulueriä, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen kausien välillä, koska ne ovat luonteeltaan, kooltaan tai esiintymistiheydeltään poikkeuksellisia, kuten konsernin laajuiset uudelleenjärjestelyt, tai omaisuuden tai liiketoimintojen myynnit.

Oikaistu käyttökate on vaihtoehtoinen tunnusluku, eli se ei ole IFRS:n mukainen tunnusluku. Tunnusluvun määritelmä ja täsmäytys konsernin tuloslaskelmaan on esitetty hallituksen toimintakertomuksessa osiossa "[Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys](#)". Vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat tilintarkastamattomia.

Sidottu pääoma ja sidotun pääoman tuotto (ROOC)

Segmenttien varat ja velat, jotka muodostavat sidotun pääoman, allokoidaan segmenteille perustuen toimintoihin ja varojen sijaintiin, ja arvostetaan samoilla periaatteilla kuin tilinpäätöksessä.

Sidotun pääoman tuotto (ROOC) on segmenttiraportoinnin tunnusluku. Se on sisäinen mittari lisäarvosta, jonka liiketoiminta-alue tuottaa toimintaan sijoitetulle pääomalle. Sidotun pääoman tuoton laskentakaava on esitetty hallituksen toimintakertomuksen osiossa "[Taloudellisten tunnuslukujen laskentaperusteet](#)".

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



2.2 Myyntituotot

Liikevaihto konsernin ulkopuolelle kohdemaan mukaan

Milj. €	Suomi	Saksa	Italia	Iso-Britannia	Puola	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Aasia ja Australia	Muut maat	Konserni
2024										
Toimintasegmentti										
Europe	199	1 124	704	235	195	1 156	92	291	48	4 044
Americas	—	—	—	0	—	—	1 691	6	10	1 707
Ferrochrome	14	22	14	7	0	89	21	11	1	180
Muu toiminta	9	3	—	0	—	0	—	—	—	11
	222	1 148	718	243	195	1 244	1 805	307	59	5 942
2023										
Toimintasegmentti										
Europe	222	1 360	977	252	202	1 243	105	318	70	4 749
Americas	—	—	—	0	—	—	1 856	5	22	1 883
Ferrochrome	13	26	13	3	0	87	21	44	0	207
Muu toiminta	8	45	17	5	—	31	13	2	—	121
	243	1 431	1 007	261	202	1 361	1 995	368	91	6 961

Liikevaihto konsernin ulkopuolelle kohdemaan mukaan -taulukon esittämistapaa on muutettu vuoteen 2023 verrattuna.

Laadintaperiaatteet

Outokumpu saa myyntituottoja pääasiassa ruostumattoman teräksen ja ferrokromin myynnistä. Outokumpu toimittaa tuotteita asiakkaille erilaisilla toimituslausekkeilla ja katsoo tuotteiden fyysisen hallinnan, omistukseen liittyvien riskien ja hyötyjen sekä määräysvallan tuotteisiin siirtyvän niiden mukaisesti.

Outokummun ruostumattoman teräksen ja ferrokromin myyntiä koskevat suoriteveloitteet täytetään ja myyntituotot tuloutetaan yhtenä ajankohtana. Vain kuljetuspalvelua koskevaan suoriteveloitteeseen liittyvät myyntituotot tuloutetaan ajan kuluessa, ja kuljetukseen kuuluva aika on suhteellisen lyhyt. Lisäksi tuotteiden ja kuljetuspalvelun myynti laskutetaan asiakkaalta samalla laskulla, minkä vuoksi tuloutuksen ajankohdalla ei ole merkitystä arvioitaessa tuleviin rahavirtoihin liittyvää epävarmuutta. Outokumpu toimii päämiehenä tuotteiden kuljetuksessa. Jäljellä olevien kuljetuspalveluun liittyvien suoriteveloitteiden määrä oli vuoden 2024 lopussa epäolennainen.

Outokumpu on sopinut tiettyjen eurooppalaisten asiakkaidensa kanssa järjestelystä, jossa Outokumpu laskuttaa asiakasta mutta ei samassa yhteydessä toimita materiaalia (engl. "bill and hold"). Näissä asiakkaan pyyntöön perustuissa järjestelyissä Outokumpu varastoi valmiina toimitettavaksi olevan materiaalin omassa varastossaan enintään kolmen kuukauden ajan ennen varsinaista toimitusta. Outokumpu on kuitenkin siirtänyt määräysvallan tuotteisiin asiakkaalle, koska Outokumpu ei voi siirtää materiaaleja toiseen asiakastilaukseen, ja siten kirjannut materiaalityymin tuotot liikevaihtoonsa. Tuotot liittyen Outokummun suoriteveloitteeseen toimittaa materiaali kirjataan toimituksen yhteydessä. Vuoden 2024 lopussa liikevaihtoon ei sisältynyt olennaisia järjestelyn perusteella kirjattuja eriä tilinpäätöshetkellä toimittamattomista materiaaleista.

Ruostumattoman teräksen ja ferrokromin myyntihinnat sovitaan pääsääntöisesti ennen toimitusta, jolloin liikevaihtoon jaksotetut arvioidut volyymläennukset ovat ainoa muuttuva komponentti hinnoittelussa. Yksittäisissä tapauksissa ferrokromin myyntihinta määräytyy ajanjaksolta, jolloin asiakas käyttää hankkimansa ferrokromin. Käytetyt maksuehdot vaihtelevat ennakkomaksun ja 90 päivän maksuajan välillä, eikä maksuehtoihin sisälly merkittävää rahoituskomponenttia.

Lisäksi Outokumpu voi myydä konsernin hankintasopimuksen puitteissa hankittua nikkeliä, joka tuloutetaan omistusoikeuden siirtyessä ostajalle.

Asiakassopimuksiin liittyvät velat on esitetty liitetiedossa 4.5.

Outokummulla ei ole IFRS 8:n määritelmän mukaisia yksittäisiä merkittäviä asiakkaita.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyyseraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennuseraportti

Hallinto ja palkitseminen



2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut

Milj. €	2024	2023
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-5 710	-6 474
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-71	-73
Hallinnon kulut	-240	-260
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-15	-14
Yhteensä	-6 035	-6 821

Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut kululajeittain

Milj. €	2024	2023
Materiaalit	-3 094	-3 671
Tarveaineet	-619	-737
Energia	-360	-461
Kunnossapito	-239	-226
Rahdit	-250	-248
Työsuhde-etuudet	-714	-712
Poistot	-220	-242
Muut	-539	-524
Yhteensä	-6 035	-6 821

Poistot toiminnoittain

Milj. €	2024	2023
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-211	-233
Myyntin ja markkinoinnin kulut	0	0
Hallinnon kulut	-8	-7
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-1	-1
Yhteensä	-220	-242

Tilintarkastajan palkkiot

Milj. €	2024	2023
Tilintarkastus	-2,9	-2,9
Tilintarkastukseen liittyvät palvelut	—	—
Veroneuvonta	-0,1	-0,1
Muut palvelut	-0,2	-0,2
Yhteensä	-3,2	-3,2

PricewaterhouseCoopersin Outokummulle suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut vuonna 2024 olivat yhteensä 0,3 milj. euroa (2023: 0,3 milj. euroa). Palvelut koostuivat kestävyysraportin tarkastuksesta ja muista sovitusta palveluista.

Laadintaperiaatteet

Hankinnan ja valmistuksen kulut

Hankinnan ja valmistuksen kulut sisältävät materiaaleihin ja tarveaineisiin, energiaan, kunnossapitoon ja rahteihin liittyviä kuluja. Työsuhde-etuudet, poistot ja muut kulut on sisällytetty siltä osin kuin ne liittyvät operatiiviseen toimintaan.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehityksenot kirjataan pääosin kuluiksi sille tilikaudelle, jolloin ne syntyvät. Jos on todennäköistä, että kehitysprojekti tuottaa konsernille tulevaa taloudellista hyötyä, kehittämisenot aktivoidaan taseeseen aineettomina hyödykkeinä. Aktivoidut kehittämisenot kirjataan tasapoistoina kuluiksi vaikutusaikanaan.

Korjaus- ja kunnossapitokulut

Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot syntyvät toimintojen ylläpidosta ja kirjataan kuluiksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos toimenpiteiden arvioidaan tuottavan vastaista taloudellista hyötyä konsernin hyväksi esimerkiksi käyttöiän pidentyessä, tuotevalikoiman laajentuessa, tuottavuuden parantuessa tai laadun parantuessa verrattuna alkuperäiseen tuotantotasoon.

Poistomenetelmät ja pitkäaikaisten varojen taloudelliset pitoajat

Poistomenetelmät sekä arviot aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisista pitoajoista esitetään liitetiedossa 4.1.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut

Muut liiketoiminnan tuotot

Milj. €	2024	2023
Johdannaisten valuuttakurssierot	12	-2
Hyödykejohdannaisten markkinahintaerot	11	10
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	23	8
Palveluiden myynti ja vuokratuotot	9	7
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot	5	33
Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myyntivoitot	3	—
Vakuutuskorvaukset	1	6
Muut tuottoerät	16	8
Yhteensä	57	62

Muut liiketoiminnan kulut

Milj. €	2024	2023
Johdannaisten valuuttakurssierot	-6	—
Hyödykejohdannaisten markkinahintaerot	-1	—
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	-7	—
Pitkäaikaisten varojen arvonalentumiset ja niiden peruutukset	7	-274
Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myyntitappiot	-3	-26
Pitkäaikaisten varojen myyntitappiot	-4	0
Muut kuluerät	-9	-2
Yhteensä	-15	-302

Vuoden 2024 muut liiketoiminnan tuotot sisältävät konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myyntivoitot 3 milj. euroa, jotka liittyvät Meksikon jakeluliiketoimintojen myyntiin Mexico Cityssä, Guadalajarassa ja Monterreyssä. Lisätietoa on kerrottu liitetiedossa 6.2.

Vuoden 2024 muut liiketoiminnan kulut sisältävät pitkäaikaisten varojen arvonalentumiset ja niiden peruutukset 7 milj. euroa, jotka liittyvät käyttöoikeushyödykkeiden arvonalentumisten peruutuksiin Saksassa.

Vuonna 2023 pitkäaikaisten varojen myyntivoitot liittyvät pääosin päästöoikeuksien myyntiin, yhteensä 29 milj. euroa. Pitkäaikaisten varojen arvonalentumiset liittyvät pääosin Americas-liiketoiminta-alueen arvonalentumiseen (264 milj. euroa) sekä Saksan arvonalentumisiin (8 milj. euroa) liittyen uudelleenjärjestelyihin ja metallijauhetehtaaseen. Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myyntitappiot liittyvät lopun Long Products -liiketoiminnan myyntiin Degerforsissa.

Laadintaperiaatteet

Muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin sisältyvät esimerkiksi pitkäaikaisten varojen tai liiketoimintojen myynneistä saadut voitot tai tappiot sekä voitot tai tappiot johdannaisista, jotka eivät ole suojauslaskennan alaisia tai jotka eivät liity konsernin rahoitustoimintaan. Muut liiketoiminnan tuotot sisältävät myös vuokratuotot, vakuutuskorvaukset ja valtioiden tai muiden tahojen myöntämät julkiset avustukset ja tuet.

Julkiset avustukset ja muut tuet kirjataan tuotoiksi saman ajanjakson kuluessa kuin kulut, joita kattamaan ne on tarkoitettu. Pitkäaikaisten varojen hankintaan liittyvät investointiavustukset vähennetään kyseessä olevan omaisuuserän tasearvosta ja tuloutetaan omaisuuserän taloudellisena pitoaikana pienentyneen poiston muodossa.

Muut liiketoiminnan kulut sisältävät päästöoikeuksiin liittyvät kulut ja pitkäaikaisten varojen arvonalentumistappiot.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



2.5 Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. €	2024	2023
Korkotuotot	11	16
Muut rahoitustuotot	2	5
Korko- ja muut rahoitustuotot	13	21
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoituslainat	-17	-19
Factoring	-22	-19
Vuokrasopimusvelat	-13	-10
Velvoitteet työsuhte-etuuksista	-7	-7
Muut korkokulut	-6	-5
Korkokulut	-64	-60
Aktivoidut korot	—	2
Komitoitujen luottolimiittien palkkiot	-7	-6
Muut kulut	-3	-4
Muut rahoituskulut	-10	-9
Valuuttakurssierot		
Johdannaiset	64	-5
Rahavarat, lainat ja saatavat	-50	16
Muut markkinahintaerot		
Johdannaiset	5	5
Muut	1	-4
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot	20	11
Yhteensä	-41	-37

Tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot

Milj. €	2024	2023
Liikevaihtoon sisältyvät	-5	7
Ostoihin sisältyvät	-17	9
Muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin sisältyvät	6	-2
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät	14	11
Yhteensä	-2	24

Valuuttakurssieroihin sisältyy johdannaisinstrumenttien nettokurssivoittoa 71 milj. euroa (2023: nettokurssitappiota 7 milj. euroa), josta 6 milj. euron voitto (2023: kurssitappio 2 milj. euroa) on kirjattu muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin ja 64 milj. euron voitto (2023: kurssitappio 5 milj. euroa) rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Laadintaperiaatteet

Rahoitustuottoihin sisältyvät pääasiassa rahavarojen ja etuus pohjaisten järjestelyjen korkotuotot.

Rahoituskuluihin sisältyvät pääasiassa lainojen, vuokrasopimusvelkojen, factoring-järjestelyiden ja etuus pohjaisten järjestelyjen korkokulut.

Muihin tuottoihin ja -kuluihin sisältyvät luottolimiittien palkkiot, muut rahoituskulut ja aktivoidut korkokulut.

Valuuttakurssieroihin sisältyvät konsernin rahoitustoimintaan liittyvät rahavarojen, velkojen ja lainasaamisten ja johdannaisten valuuttakurssivoitot ja -tappiot ja muut markkinahintavoitot ja -tappiot.

Liiketoimintaan liittyvien erien ja johdannaisten valuuttakurssierot ja muut markkinahintaerot sisältyvät liiketulokseen. Rahoitustoimintaan liittyvien erien ja johdannaisten valuuttakurssierot ja muut markkinahintaerot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



2.6 Tuloverot

Tuloverot tuloslaskelmassa

Milj. €	2024	2023
Tilikauden verot	-10	-23
Laskennalliset verot	59	45
Yhteensä	49	22

Tuloslaskelman tuloverojen täsmäytys

Milj. €	2024	2023
Tulos ennen veroja	-89	-133
Suomen 20 %:n verokannan mukainen tulovero	18	27
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	-1	-1
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tulot	-5	0
Tilikauden tulos josta ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	0	—
Muutokset laskennallisten verojen kirjauksissa	37	10
Konserniyhtiöiden luovutukset	-1	-5
Verot aikaisemmilta tilikausilta	1	-6
Verokantojen muutokset ja muut verolakimuutokset	0	-3
Osakkuusyhtiöt	1	1
Yhteensä	49	22

Omaan pääomaan kirjatut kertyneet laskennalliset verot

Milj. €	2024	2023
Laskennallinen vero vaihtovelkakirjalainojen oman pääoman osuudesta	0	-1
Nettosijoitusten suojaukset	-4	-4
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	65	69
Johdannaiset	-2	-2
Yhteensä	58	63

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Mijj. €	1.1.2024	Muutokset				31.12.2024
	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto	Uudelleenryhmittelyt	Tulokseen kirjatut erät	Muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	Muuntoerot	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto
Aineettomat hyödykkeet	8	—	-1	—	0	7
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-97	-1	8	—	-1	-90
Käyttöoikeusomaisuuserät	-25	1	-10	—	0	-34
Vaihto-omaisuus	-11	—	12	—	0	2
Johdannaisvarat ja -velat	-3	—	2	0	0	-1
Muut rahoitusvarat	6	—	3	—	0	9
Veloitteet työsuhde-etuuksista	26	—	-1	-4	0	21
Muut rahoitusvelat	5	1	1	—	0	6
Vuokrasopimusvelat	38	-1	7	—	0	44
Varaukset	14	0	-1	—	0	13
Vahvistetut verotappiot ja verohyvitykset	461	0	39	—	21	520
Laskennalliset verosaamiset, netto	423	0	59	-5	21	498
Laskennalliset verosaamiset	454					504
Laskennalliset verovelat	-31					-6

Mijj. €	1.1.2023	Muutokset				31.12.2023
	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto	Uudelleenryhmittelyt	Tulokseen kirjatut erät	Muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	Muuntoerot	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto
Aineettomat hyödykkeet	8	0	0	—	0	8
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-189	9	83	—	0	-97
Käyttöoikeusomaisuuserät	-26	—	2	—	0	-25
Vaihto-omaisuus	3	1	-14	—	0	-11
Johdannaisvarat ja -velat	2	0	3	-8	0	-3
Muut rahoitusvarat	31	-2	-24	—	0	6
Veloitteet työsuhde-etuuksista	16	-16	21	5	0	26
Muut rahoitusvelat	5	0	0	—	0	5
Vuokrasopimusvelat	39	—	0	—	0	38
Varaukset	1	16	-3	—	0	14
Vahvistetut verotappiot ja verohyvitykset	500	-9	-23	—	-8	461
Laskennalliset verosaamiset, netto	390	0	45	-2	-9	423
Laskennalliset verosaamiset	390					454
Laskennalliset verovelat	0					-31

Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat on esitetty omalla rivillään verrattuna vuoden 2023 tilinpäätökseen.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Verotukselliset tappiot ja niihin liittyvät laskennalliset verosaamiset

Milj. €	Käyttämättömät tappiot		Kirjattu laskennallinen verosaaminen		Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Vanhenee yli 5 vuodessa	1 093	1 090	253	238	12	25
Ei vanhene	1 056	967	267	222	—	—
Yhteensä	2 150	2 056	520	461	12	25

Verotukselliset tappiot maittain

Milj. €	2024	2023
Suomi	79	94
Saksa	234	169
Ruotsi	197	198
Yhdysvallat	1 400	1 358
Iso-Britannia	186	179
Muut maat	54	58
Yhteensä	2 150	2 056

31.12.2024 Outokumpu on kirjannut laskennallisen verosaamisen kaikista olennaisista verotappioista. Verotappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, liittyvät osaan Yhdysvaltain osavaltioverotuksessa vahvistetuista tappioista, joiden odotetaan vanhenevan ennen kuin ne ehditään käyttää.

Vuonna 2024 Outokumpu on purkanut epävarmoja veropositioita 19 milj. euroa.

Laskennallisia verovelkoja ei ole kirjattu ulkomaisissa tytäryhtiöissä olevista jakamattomista voittovaroista, sillä niiden jakamista ei ole odotettavissa lähitulevaisuudessa.

Johdon harkinta

Outokumpu toimii ja sille kertyy tuloa globaalisti, minkä vuoksi verolainsäädännön muutokset useissa maissa vaikuttavat siihen. Johto käyttää merkittävää harkintaa ja arvioi veroihin liittyviä epävarmuustekijöitä määrittäessään verovelkoja.

Laskennallisten verosaamisten osalta johto arvioi, onko tulevaisuudessa odotettavan verohyödyn realisoituminen riittävän todennäköistä laskennallisen verosaamisen kirjaamiseksi. Arviointi edellyttää harkintaa mm. tulevaisuuden verotettavan tulon, käytettävissä olevien verosuunnittelustrategioiden sekä muiden positiivisten ja negatiivisten tekijöiden osalta. Taseen laskennallisen verosaamisen määrä voisi olla alhaisempi, mikäli näissä arvioissa tapahtuisi muutoksia tai mikäli muuttuva lainsäädäntö rajoittaisi mahdollisuutta hyödyntää arvioitua verohyötyä tulevaisuudessa.

Laadintaperiaatteet

Verotettavaan tuloon perustuvat ja laskennalliset verot kirjataan kunkin konserniyhtymän tuloverotuksen mukaiseen määrään. Konsernin verokulu muodostuu konserniyhtymien kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, mukaan lukien oikaisut aiempien kausien veroihin, sekä laskennallisesta verosta. Konserniyhtymät muodostavat useissa maissa (Suomi, Saksa, Alankomaat, Ruotsi ja Yhdysvallat) yhdessä verotettavia ns. verokonserneja. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta sisältäen siten veroaikutuksen.

Laskennalliset verot lasketaan taselähtöisen velkamenetelmän mukaisesti omaisuus- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja hyvityksistä.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvoon tehdään vähennys, mikäli siihen liittyvää verohyötyä ei pidetä enää todennäköisenä. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

Laskennallinen verovelka kirjataan taseeseen yleensä täysimääräisenä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Laskennalliset verot lasketaan perustuen verokantoihin, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen saaminen realisoituu tai velka suoritetaan. Pääsääntöisesti laskennalliset verot kirjataan tulospäätöksistä. Mikäli verot liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin liiketoimiin tai muihin tapahtumiin, tuloverot kirjataan kyseisiin eriin.

Outokumpu-konserni kuuluu OECD:n pilari 2 -minimiverosäännösten piiriin. Outokumpu Oyj:n kotivaltiossa Suomessa 1.1.2024 lukien sovellettavat pilari 2 -minimiverosäännökset perustuvat EU-direktiiviin. Vuonna 2024 Outokumpu ei ole kirjannut olennaista verokulua täydennysveroon liittyen. Outokumpu on soveltanut väliaikaista, pakollista helpotusta täydennysverosta mahdollisesti aiheutuvien laskennallisten verojen kirjaamiseen ja kirjaisi mahdollisesti syntyvän verokulun tilikauden veroihin. Outokumpu-konsernin johto arvioi täydennysverosta mahdollisesti aiheutuvan verokulun riskin olevan rajallinen.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyyseraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennuseraportti

Hallinto ja palkitseminen



2.7 Osakekohtainen tulos

	2024	2023
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. €	-40	-106
Vaihtovelkakirjalainojen korkokulut verojen jälkeen, milj. €	8	8
Emoyhtiön omistajille kuuluva oikaistu tilikauden tulos, milj. €	-31	-98
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot, milj. €	-40	-111
Vaihtovelkakirjalainojen korkokulut verojen jälkeen, jatkuvat toiminnot, milj. €	8	8
Emoyhtiön omistajille kuuluva oikaistu tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot, milj. €	-31	-103
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	424 238	435 090
Osakkeiden osakeanti- ja laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	470 977	475 844
Osakekohtainen tulos, €	-0,09	-0,24
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €	-0,09	-0,24
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, €	-0,09	-0,26
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, €	-0,09	-0,26

Vertailukauden laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta on tarkennettu.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos vastaa osakekohtaista tulosta, sillä potentiaalisilla kantaosakkeilla on vahventava vaikutus osakekohtaiseen tulokseen.

Vuonna 2024 Outokumpu hankki 8 357 545 omaa osakettaan osana osakkeiden takaisinosto-ohjelmaa, joka alkoi vuonna 2023. Lisätietoa ohjelmista on kerrottu liitetiedossa 5.2.

Vuonna 2023 Outokumpu hankki 13 903 534 omaa osakettaan kahden osakkeiden takaisinosto-ohjelman puitteissa. Toinen ohjelmista alkoi vuonna 2022 ja toinen vuonna 2023. Lisätietoa ohjelmista on kerrottu liitetiedossa 5.2.

Laadintaperiaatteet

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos kunkin kauden osakeantioikaistulla painotetulla keskimääräisellä osakemäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä.

Kun osakkeita tarjotaan osakeannissa alle markkinahinnan, ilmaiskomponentin osuus huomioidaan takautuvasti osakkeiden painotetussa keskimääräisessä lukumäärässä.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu oikaisemalla ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistua painotettua keskimääräistä lukumäärää olettaen, että vaihdettavissa olevat instrumentit vaihdetaan. Laskelman tulosta oikaistaan instrumenttiin liittyvällä, kaudella kirjatulla korkokululla, josta on vähennetty verovaikutus. Lisäksi huomioidaan osakepalkkio-ohjelmien perusteella luovutettaviksi arvioidut osakkeet. Potentiaaliset kantaosakkeet ovat kuitenkin laimentavia ainoastaan silloin, kun oikaisuista aiheutuu osakekohtaisen tuloksen heikkeneminen.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



3. Työsuhde-etuudet

Outokummun henkilömäärä laski hieman vuonna 2024, ja joulukuun lopussa henkilömäärä kokoaikaiseksi muutettuna oli 8 424. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut pysyivät samalla tasolla vuonna 2024, mutta palkat ja palkkiot aiheuttavat kuluihin enemmän paineita tiukassa työmarkkinatilanteessa ja viime vuosien inflaatiosta johtuen.

3.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

Milj. €	2024	2023
Palkat ja palkkiot	-547	-531
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	-4	-18
Sosiaalikulut	-97	-98
Työsuhteen jälkeiset järjestelyt ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet		
Etuuspohjaiset järjestelyt	-3	-3
Maksupohjaiset järjestelyt	-50	-50
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	-7	-7
Osakeperusteiset maksut	-2	-1
Muut henkilösivukulut	-4	-4
Yhteensä	-714	-712

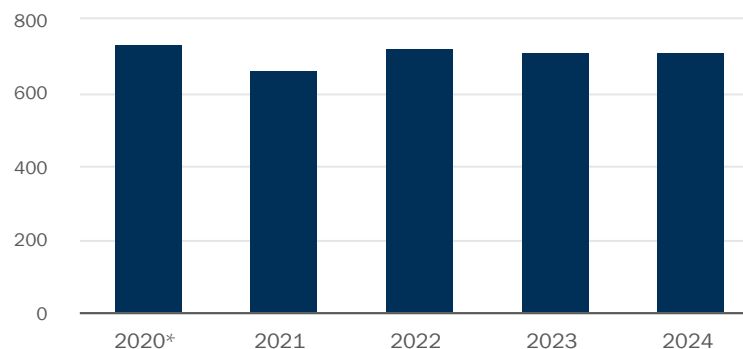
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

-714 milj. euroa

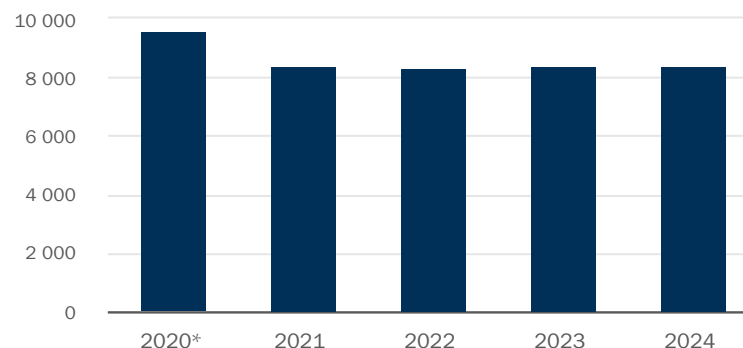
Henkilöstö kauden lopussa kokoaikaiseksi muutettuna

8 424

Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut, milj. €



Henkilöstö 31.12. kokoaikaiseksi muutettuna



*Mukaan lukien lopetetut toiminnot.

Vuonna 2024 Outokumpu on määritellyt uudelleen kokoaikaiseksi muutetun henkilöstömäärän (FTE) tunnusluvun siten, että FTE ei sisällä väliaikaista työvoimaa. Vertailuvuoden 2023 luvut on oikaistu vastaavasti.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



3.2 Ylimmän johdon työsuhde-etuudet

Tuhatta €	2024	2023
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	4 677	6 438
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet ¹⁾	614	240
Osakeperusteiset maksut	506	447
Palkkiot hallituksen jäsenille	948	918
	6 745	8 043

¹⁾ Sisältää vain lisäeläkkeet.

Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet laskivat johtuen lyhyen aikavälin palkitsemisen pienenemisestä. Työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia nosti toimitusjohtajalle vuonna 2024 lisätty lisäeläkejärjestely sekä Saksan eläkkeiden uudelleenjärjestelyt.

Ylimpään johtoon kuuluu yhdeksän (yhdeksän) Outokummun johtoryhmän jäsentä ja seitsemän (kahdeksan) emoyhtiö Outokumpu Oyj:n hallituksen jäsentä. 31.12.2024 johtoryhmän jäsenet olivat toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja, ydinliiketoiminta-alueista ja -liiketoimintalinjoista vastaavat johtajat, teknologiajohtaja, vastuullisuus-, strategia- ja henkilöstöjohtaja ja lakiasianjohtaja. Lakiasianjohtaja nimitettiin johtoryhmään heinäkuussa. Johtoryhmän jäsenmäärä pysyi kuitenkin ennallaan, sillä Marc-Simon Schaarin tilalle konsernin hankintajohtajaksi ei nimitetty ketään, kun hän siirtyi talous- ja rahoitusjohtajaksi Pia Aaltonen-Forsellin tilalle kesäkuussa 2024. Rolf Schencking aloitti lokakuussa 2024 Advanced Materials -liiketoimintalinjasta vastaavana johtajana, kun hänen edeltäjänsä Thomas Anstots päätti jäädä eläkkeelle. Kati ter Horst aloitti Outokummun toimitusjohtajana 1.10.2024. Hän jäi pois hallituksesta 30.9.2024, eikä hänen tilalleen hallitukseen nimetty ketään.

Lisätietoja ylimmän johdon jäsenten osakeomistuksista on selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Toimitusjohtajan työsuhde-etuudet

Tuhatta €	Kirjattu tuloslaskelmaan		Maksettu	
	2024	2023	2024	2023
Palkat ja palkkiot luontoisetuineen	964	1 003	964	1 003
Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot	106	516	622	871
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	330	259	330	259
Osakeperusteiset maksut	35	111	507	729
	1 435	1 888	2 423	2 863

Toimitusjohtajalla on TyEL-järjestelmän mukainen eläke-etuus, ja työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet ovat lakisääteisen eläkkeen ja lisäeläkejärjestelyn summa. Lakisääteinen eläke on laskettu työnantajan eläkekustannusprosentin mukaisesti, ja lisäeläkejärjestely lisättiin toimitusjohtajan palkitsemiseen vuonna 2024.

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot

Tuhatta €	2024	2023
Puheenjohtaja Kari Jordan	203	193
Varapuheenjohtaja Kati ter Horst, 30.9.2024 asti	121	120
Jäsen Heinz Jörg Fuhrmann	104	94
Jäsen Päivi Luostarinen	92	93
Jäsen Jyrki Mäki-Kala, 30.3.2023 alkaen	113	106
Jäsen Karl-Petter Söderström	92	92
Jäsen Vesa-Pekka Takala, 30.3.2023 asti	—	8
Jäsen Pierre Vareille	107	98
Jäsen Julia Woodhouse	117	113
Yhteensä	948	918

Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtaja Heikki Malinen päätti toukokuussa 2024 jättää tehtävänsä Outokummussa. Kati ter Horst nimitettiin Outokummun toimitusjohtajaksi 1.10.2024 alkaen. Kati ter Horst siirtyi Outokummulle Aliaxis S.A:sta, joka on belgialainen, maailman johtava vedenhallintaratkaisujen tarjoaja. Kati ter Horst oli myös Outokummun hallituksen jäsen vuosina 2016–2024.

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu peruspalkasta, luontoiseduista ja vuosittain päätettävästä lyhyen aikavälin kannustinohjelmasta. Lisäksi toimitusjohtaja osallistuu pitkän aikavälin kannustinohjelmiaan, joka koostuu vuosittain alkavista suoriteperusteisista osakeohjelmista.

Vuonna 2024 toimitusjohtajan lyhyen aikavälin palkitsemismahdollisuudet pysyivät ennallaan: niiden tavoitetaso on 50 % ja enimmäistaso 100 % vuotuisesta bruttoperuspalkasta. Heikki Maliselle maksettiin kuitenkin lyhyen aikavälin kannustimet vuoden 2023 tuloksista, ja Kati ter Horst sai allekirjoitusbonuksen. Vuoden 2024 tuloksista toimitusjohtajalle ei makseta palkkiota.

Vuonna 2024 pitkän aikavälin tavoitetaso pysyi ennallaan 50 %:ssa ja enimmäistaso 75 %:ssa vuotuisesta bruttoperuspalkasta palkkion myöntämispäivänä. Heikki Maliselle maksettiin osakepalkkiota kauden 2021–2023 suorituksen perusteella. Kauden 2022–2024 suorituksen perusteella toimitusjohtajalle ei makseta pitkän aikavälin palkkioita, koska Heikki Malinen irtisanoutui, ja Kati ter Horst ei ollut mukana tässä ohjelmassa.

Outokummun johtoryhmän jäsenten, mukaan lukien toimitusjohtajan, tulee pitää hallussaan yhtiön osakepalkkio-ohjelmista vastaanottamiaan osakkeita vähintään bruttomääräisen kiinteän vuosipalkkansa määrän verran. Puolet osakepalkkio-ohjelmista saaduista netto-osakkeista tulee käyttää tämän osakeomistussuosituksen täyttämiseen.

Toimitusjohtajan johtajasopimus on voimassa toistaiseksi. Irtisanomisaika oli Heikki Malisella kuusi kuukautta, mutta Kati ter Horstillä se on pidennetty yhdeksään kuukauteen. Yhtiön

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



puolelta irtisanomisaika on kuusi kuukautta, ja siinä tapauksessa toimitusjohtajalla on yhä oikeus 12 kuukauden palkkaa vastaavaan irtisanomiskorvaukseen. Kati ter Horstin eläkeikä on 65 vuotta, ja lisäeläkejärjestelyn lisäksi hän kuuluu TyEL-eläkejärjestelmän piiriin samoin kuin Malinenkin.

Hallituksen palkkiot

Outokummun varsinainen yhtiökokous päätti Outokummun hallitukselle maksettavat vuosipalkkiot, joista 40 % vuosipalkkiosta maksetaan yhtiön omina osakkeina käyttäen yhtiön hallussa olevia osakkeita. Jos hallituksen jäsen omistaa yhtiön osakkeita määrän, joka ylittää hänelle maksettavan vuosipalkkion, hän voi halutessaan nostaa vuosipalkkionsa kokonaan rahana. Vuosipalkkio maksetaan kerran vuodessa, ja sen lisäksi kaikille hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkio kokouksista, joihin he osallistuvat. Hallituksen jäsenet eivät ole oikeutettuja osakepalkkio-ohjelmiin eivätkä eläkejärjestelyihin.

Laadintaperiaatteet

Ylimmän johdon työsuhde-etuuksiin sisältyvät etuudet kullekin johtoryhmän tai hallituksen jäsenelle ajalta, jolloin he ovat toimineet näissä tehtävissä.

Työsuhde-etuudet esitetään suoriteperusteisesti vuoden aikana jaksotettujen kulujen mukaisesti. Toimitusjohtajan osalta palkkiot esitetään myös maksuperusteisesti. Myös hallituksen palkkiot esitetään maksuperusteisesti.

Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, johon ne liittyvät, kun taas niiden maksu tapahtuu tyypillisesti seuraavan tilikauden aikana. Osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan etuuden myöntämispäivän osakehintaan ansaitsemiskauden aikana. Osakeperusteiset etuudet kirjataan maksetuiksi, kun ne on toimitettu. Kirjaus tehdään toimituspäivän osakehintaan.

3.3 Veloitteet työsuhde-etuuksista

Outokummulla on useita etuus- ja maksupohjaisia eläkejärjestelyjä eri maissa. Merkittävimmät etuusperusteiset järjestelyt ovat Saksassa ja Isossa-Britanniassa muodostaen 44 % ja 53 % etuusperusteisista veloitteista.

Etuusperusteisten eläkkeiden pääomitusvaatimukset perustuvat yleisesti eläkesäätiöiden vakuutusmatemaattisiin laskenta- periaatteisiin, jotka määritellään rahoituspolitiikoissa, sekä paikalliseen sääntelyyn.

Saksa

Outokummulla on Saksassa useita etuusperusteisia eläkejärjestelyjä. Suurimpiin sisältyvät johdolle suunnattu järjestely, avoin järjestely muulle henkilökunnalle ja muut eläkeveloitteet, jotka on lähes kaikki suljettu uusilta osallistujilta. Perustana kaikille eläkeveloitteille Saksassa ovat työehtosopimukset ja/tai henkilökohtaiset sopimukset (johdon järjestelyt). Johdon järjestelyt ja muut eläkeveloitteet perustuvat vuosittaisiin maksuihin, kun taas muulle henkilökunnalle suunnatut järjestelyt perustuvat kertakorvaukseen eläkkeelle siirtymisen jälkeen.

Edellä mainitun lisäksi kaikki eläkejärjestelyt Saksassa ovat BetrAVG-lain piirissä. Laki käsittelee sellaisten oikeuksien syntymistä, joiden ehtona ei ole työsuhteen jatkuminen tulevaisuudessa, eläkkeiden suojausjärjestelyä sekä eläkkeiden oikaisuja. Saksassa ei ole rahoitusvaatimuksia, ja järjestelyt on rahoitettu vain pieneltä osin CTA-mallilla (sopimusperusteinen rahastointijärjestely, joka otettiin käyttöön vuonna 2019).

Iso-Britannia

AvestaPolarit-eläkejärjestely toimii Ison-Britannian lain puitteissa, ja se on eriytetty valtion Second Pension -järjestelystä. Järjestelyn rahastointi perustuu paikallisen lain vaatimuksiin. Järjestelyn säätiön edunvalvojat ovat vastuussa eläkejärjestelyn toiminnasta ja hallinnoinnista sisältäen järjestelyn rahastointiin liittyvät päätökset ja investointistrategian.

Joulukuussa 2021 järjestelyyn tehtiin 390 milj. punnan vakuutusratkaisu. Vakuutusratkaisu päätti vuonna 2020 toteutetulla 110 milj. punnan vakuutusratkaisulla alkaneen hankkeen pienentää järjestelyn riskejä.

Vakuutusratkaisu poistaa järjestelyn sijoituksiin, eliniän odotteeseen, koron muutoksiin ja inflaatioon liittyviä riskejä, ja se käsitellään järjestelyn varoina. Ennen veloitteiden juridista siirtoa vakuutusyhtiölle lopullinen vastuu järjestelystä säilyy Outokumpu Stainless Ltd:llä.

Vakuutusratkaisun seurauksena järjestelyn veloitteisiin liittyvät riskit ovat kuitenkin merkittävästi pienentyneet ja suurimmaksi osaksi vakuutuksen kattamat. Outokumpu on sopinut säätiön edunvalvojien kanssa talletuksesta sulkutilille huolehtiakseen pienistä epäsuhdistavakuutuskattavuudessa ja lisätäkseen järjestelyn maksuvalmiutta.

Vuoden 2024 lopussa takuutilillä oli 12 milj. punttaa (2023: 13 milj. punttaa). Vakuutusmatemaattiset voitot vuonna 2024 olivat 2,1 milj. euroa (2023: vakuutusmatemaattiset tappiot olivat 0,5 milj. euroa).

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Vakuutusratkaisujen seurauksena ylimääräisille maksuille ei enää tulevaisuudessa kolmivuotisarvioinneissa odoteta olevan tarvetta. Viimeisin arviointi saatiin päätökseen vuonna 2024.

Etuuspohjaisten järjestelyjen kulu tuloksessa ja laajassa tuloksessa

Milj. €	2024	2023
Työsuhde-etuuksista aiheutuneissa kuluissa liiketuloksessa	-3	-3
Rahoitustuotoissa ja -kuluissa	-7	-7
Tulosvaikutteisesti kirjattu kulu etuuspohjaisista järjestelyistä	-9	-11
Muissa laajan tuloksen erissä	12	-15
Etuuspohjaisten järjestelyjen kulu yhteensä	3	-25

Bruttomääräiset etuuspohjaiset veloitteet ja järjestelyjen varat

Milj. €	2024	2023
Rahastoitujen etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo	506	522
Rahastoimattomien etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo	1	1
Varojen käypä arvo	-333	-330
Etuuspohjainen nettovelka	174	193

Taseeseen merkityt erät

Milj. €	2024	2023
Velat etuuspohjaisista järjestelyistä	174	193
Velat muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	22	19
Veloitteet työsuhde-etuuksista taseessa	196	212

Bruttomääräiset etuuspohjaiset veloitteet ja järjestelyjen varat esitetään taseessa järjestelykohtaisesti netotettuina joko veloissa tai varoissa nettomääräisen erän luonteen mukaisesti.

Muutokset etuuspohjaisessa nettovelassa

Milj. €	2024			2023		
	Veloitteiden nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvat varat	Etuuspohjainen nettovelka	Veloitteiden nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvat varat	Etuuspohjainen nettovelka
1.1. yhteensä	524	-330	193	504	-301	202
Kauden työsuorituksen perustuva meno	3	—	3	3	—	3
Edellisten kausien työsuorituksen perustuva meno	0	—	0	—	—	—
Korkokulu/(-tuotto)	21	-15	7	21	-14	7
Erät uudelleenmäärityksestä						
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto	—	10	10	—	-9	-9
Väestötilastollisten oletusten muutokset	-3	—	-3	-5	—	-5
Taloudellisten oletusten muutokset	-39	—	-39	20	—	20
Kokemusperäiset muutokset	20	—	20	9	—	9
Muuntoerot	13	-13	0	6	-5	1
Työnantajan suorittamat maksut	0	-17	-17	0	-34	-34
Maksetut etuudet	-31	31	—	-33	33	—
Veloitteen täyttäminen	0	—	0	0	—	0
Muutokset liiketoiminnoissa	—	—	—	-1	—	-1
31.12. yhteensä	507	-333	174	524	-330	193
Saksa 31.12.	224	-67	157	233	-58	175
Iso-Britannia 31.12.	266	-262	4	273	-267	6

Liitetiedossa etuuspohjaisten nettovelka 1.1.2023 sisälsi 1 milj. euroa lopetettujen toimintojen etuuspohjaista nettovelkaa.

Etuuspohjaisen kokonaisveloitteen painotettuun keskiarvoon perustuva duraatio on 12,4 vuotta (2023: 13,2 vuotta). Saksassa veloitteen painotettuun keskiarvoon perustuva duraatio on 10,8 vuotta (2023: 11,2 vuotta) ja Isossa-Britanniassa 14,0 vuotta (2023: 15,0 vuotta).

Diskonttokorot, kasvava inflaatio ja nouseva eläkeikä vaikuttavat olennaisesti taloudellisiin oletuksiin ja uudelleenmäärittelyjen suuruuteen.

Arvioidut maksusuoritukset etuuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2025 ovat 16 milj. euroa, ja ne liittyvät pääosin Saksan järjestelyihin.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen

Milj. €	2024	2023
Rahavarat	2	1
Vakuutussopimukset	264	271
Muut varat	67	59
Järjestelyihin kuuluvat varat yhteensä	333	330

Noteerattuihin instrumentteihin oli 31.12.2024 sijoitettu 0,7 % järjestelyihin kuuluvista varoista (31.12.2023: 0,2 %).

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset

		Saksa	Iso-Britannia	Muut maat
Diskonttokorko, %	2024	3,36	5,50	8,09
	2023	3,18	4,50	8,15
Tuleva palkan korotus, %	2024	—	—	4,50
	2023	—	—	5,28
Inflaatioaste, %	2024	2,30	3,15	3,46
	2023	2,30	3,10	3,48
Etuuksien korotus, %	2024	2,30	2,65	2,05
	2023	2,30	2,95	2,06
Terveystenhoito- menojen kasvuvauhti, %	2024	—	—	9,20
	2023	—	—	4,70
Kuolevuus	2024	RT 2018 G - kuolevuus- taulukko	96 % SAPS All Pensioner Amounts - kuolevuustaulukot ja CMI Core Projection Model –2023 -malli	Standardoidut kuolevuustaulukot
	2023	RT 2018 G - kuolevuus- taulukko	96 % SAPS All Pensioner Amounts - kuolevuustaulukot ja CMI Core Projection Model –2022 -malli	Standardoidut kuolevuustaulukot

Merkittävien vakuutusmatemaattisten olettamien herkkyyshanalyysi

	Muutos olettamassa	Saksa, %	Iso-Britannia, %	Muut maat, %
2024				
Diskonttokorko	+/-0,5 %	-5 / +5	-6 / +7	-3 / +3
Etuuksien korotus	+/-0,5 %	+2 / -2	+5 / -5	+2 / -2
Terveystenhoito- menojen kasvuvauhti	+/-0,5 %	— / —	— / —	+9 / -8
Tuleva palkankorotus	+/-0,5 %	— / —	— / —	+3 / -3
Kuolevuus	+ 1 vuosi	— / +3	— +3	— +7
2023				
Diskonttokorko	+/-0,5 %	-5 / +6	-7 / +7	-7 / +7
Etuuksien korotus	+/-0,5 %	+3 / -2	+6 / -5	+2 / -2
Terveystenhoito- menojen kasvuvauhti	+/-0,5 %	— / —	— / —	+8 / -7
Tuleva palkankorotus	+/-0,5 %	— / —	— / —	+6 / -3
Kuolevuus	+ 1 vuosi	— / +3	— / +3	— / +7

Herkkyys on esitetty jokseenkin mahdollisille muutoksille tietyssä merkityksellisessä vakuutusmatemaattisessa oletuksessa raportointipäivänä muiden muuttujien pysyessä ennallaan.

Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet

Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet koostuvat pääasiassa varhaiseläkkeeseen liittyvistä järjestelyistä Saksassa sekä pitkäaikaisiin työsuhteisiin liittyvistä järjestelyistä Suomessa.

Saksan varhaiseläkesäännösten mukaan työntekijät voivat jäädä eläkkeelle jo ennen varhaisimman eläkeiän saavuttamista (passiivinen vaihe). Passiivista vaihetta vastaavan ajan työntekijät työskentelevät kokopäiväisesti ja heidän nettopalkkaansa leikataan 50 prosenttiin normaaliajan palkasta (aktiivinen vaihe). Molempien vaiheiden aikana työnantaja täydentää nettopalkkaa siten, että se vastaa tiettyä prosenttiosuutta työntekijän aiemmasta säännöllisestä nettopalkasta. Suomen pitkäaikaisiin työsuhteisiin liittyvissä järjestelyissä työntekijällä on oikeus ylimääräiseen korvaukseen joka viides vuosi 20 palveluvuoden jälkeen.

Usean työnantajan järjestelyt

Alectassa vakuutetut ITP-eläkejärjestelyt Ruotsissa ja Stichting Bedrijfspensioenfonds voor de metaalindustrien kautta vakuutetut eläkejärjestelyt Alankomaissa ovat luonteeltaan etuuspohjaisia usean työnantajan järjestelyjä. Näistä ei ole ollut mahdollista saada riittäviä tietoja vastuiden ja varojen jakamiseksi työnantajittain, ja tämän vuoksi järjestelyt on tilinpäätöksessä käsitelty maksupohjaisina.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Riskit

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat Outokummun useille riskeille, joista merkittävimmät on lueteltu alla.

Varojen volatilitteetti: Oman pääoman ehtoisten instrumenttien tuotto on olennainen tekijä investoinnin kokonaistuotossa. Jos merkittävä osa järjestelyn varoista on sijoitettu oman pääoman ehtoihin instrumentteihin, joiden odotetaan menestyvän yritysten joukko-velkakirjalainoja paremmin pitkällä aikavälillä, se saattaa johtaa korkeampaan volatilitteettiin ja riskiin lyhyellä aikavälillä. Investointiportfolio saattaa olla myös altistunut muille sijoitusomaisuudelle ominaisille riskeille, esimerkiksi joukkovelkakirjalainojen luottotappioriskille ja kiinteistömarkkinoiden muutoksille.

Muutokset joukkovelkakirjalainojen korkotuotoissa: Lasku yritysten liikkeelle laskemien joukkovelkakirjalainojen korkotuotoissa johtaa järjestelyjen velvoitteiden kasvuun, jota osittain pienentää järjestelyjen mahdollisten joukkovelkajäsijoitusten arvon kasvu. Jos etuuspohjaisten järjestelyjen varojen tuotto on heikompi kuin joukkovelkakirjalainojen tuotto, se voi johtaa järjestelyn rahoitusvajeeseen ja edelleen kasvaneisiin maksuihin.

Inflaatoriski: Inflaatioaste linkittyy sekä etuuksien että tulevien palkkojen korotuksiin, ja korkeampi inflaatioaste johtaa korkeampaan eläkevelvoitteeseen.

Eliniän odotteen kasvu: Suurin osa Outokummun etuuspohjaisista järjestelyistä tarjoaa jäsenilleen elinikäisiä etuuksia, joten lisäykset eliniänodotteessa johtavat korkeampaan velvoitteeseen.

Vuosina 2021 ja 2020 Isossa-Britanniassa toteutetut vakuutusratkaisut vähentävät merkittävästi edellä mainittuja riskejä järjestelyn osalta, koska järjestely on pääosin vakuutuksen kattama.

Johdon harkinta

Eläkevastuiden nykyarvo riippuu vakuutusmatemaattisista olettamista, joita vakuutusmatemaatikot käyttävät laskelmissaan. Olettamat liittyvät muun muassa diskonttokorkoon, tulevien palkkojen vuosikorotuksiin, inflaatioasteeseen ja henkilökunnan vaihtuvuuteen. Ulkopuoliset riippumattomat vakuutusmatemaatikot ehdottavat olettamia erikseen jokaiselle etuuspohjaiselle järjestelylle tai jokaiselle maalle, jossa Outokummulla on etuuspohjaisia järjestelyitä, ja johto hyväksyy ne.

Laadintaperiaatteet

Konserniyhtiöillä on eri maissa useita työsuhteen jälkeisiä järjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä järjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi.

Maksupohjaisista järjestelyistä suoritettavat kiinteät maksut kirjataan kuluiksi sillä tilikaudella, johon ne kohdistuvat. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia järjestelyjä.

Etuuspohjaiset järjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkesäätiöille tai -vakuutusyhtiöille. Etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuusoikeusyksikköön

perustuvalla menetelmällä kustakin järjestelystä erikseen. Taseeseen kirjattavan velvoitteen nykyarvosta vähennetään järjestelyyn kuuluvat varat raportointikauden päättämispäivän käypään arvoon arvostettuina. Mikäli järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo ylittää velvoitteiden arvon, niiden nettoarvo kirjataan varoina etuuspohjaisista järjestelyistä.

Raportointikauden työsuorituksen perustuvat menot, aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot sekä velvoitteen täyttämistä johtuva voitto tai tappio kirjataan toimintokohtaisiin kuluihin liiketulokseen. Korkokulu tai -tuotto kirjataan rahoituseriin korkokuluihin tai korkotuottoihin. Etuuspohjaisen nettovelan tai -varan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Vakuutusratkaisu Isossa-Britanniassa ei johda velvoitteen täyttämiseen, koska Outokumpu on edelleen vastuussa velvoitteesta. Vakuutusratkaisu on tosiasiallisesti sijoitus, josta järjestely voi saada vakuuttajalta jäsenten etuuksia vastaavia maksuja, mutta lopullista velvollisuutta etuuksien maksamiseen ei ole siirretty.

Muiden pitkäaikaisten työsuhte-etuuksien osalta kaikki työsuorituksen perustuvat menot ja etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Korkokulut kirjataan rahoituseriin korkokuluihin.

Merkittävät vakuutusmatemaattiset oletukset esitetään erikseen merkittävimmille maille, ja muista maista esitetään olettamien painotettu keskiarvo.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



3.4 Osakeperusteiset maksut

Osakepalkkiojärjestelyt ovat osa konsernin avainhenkilöille suunnattuja kannustin- ja sitouttamisohjelmia. Tavoitteena on yhdistää johdon ja osakkeenomistajien intressit ja sitouttaa pitkän aikavälin palkitsemisella sekä vahvistaa arvonluontia osakkeenomistajille ja strategisten tavoitteiden saavuttamista.

Outokummulla on kaksi osakeperusteista järjestelyä. Suoritepohjainen osakeohjelma (PSP) sisältää ansaintakriteerin ja kussakin ohjelmassa voi olla enintään 200 osallistujaa. Se on osa avainhenkilöiden säännöllistä palkitsemista. Rajoitettuja osakkeita koskevassa osakepalkkio-ohjelmassa (RSP) ei ole erityistä ansaintakriteeriä ja ohjelma on suunnattu rajoitetulle henkilömäärälle tilanteisiin kuten avainrekrytointeihin, poikkeukselliseen suoriutumiseen, suuren potentiaalin palkitsemiseen, sitouttamiseen tai muihin erityisiin yksilöllisiin tilanteisiin.

Tilikauden 2024 työsuhte-etuuksista aiheutuneisiin kuluihin sisältyi 2 milj. euroa kuluja osakeperusteisista maksuista (2023: 1 milj. euroa). Osakepalkkiojärjestelyiden arvioitu kokonaisarvo 31.12.2024 oli 7 milj. euroa (2023: 13 milj. euroa), joka kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan oikeuden syntymisajankulun kuluessa.

Meneillään olevat ohjelmat

Vuonna 2024 Outokummun osakepalkkiojärjestelmät ovat suoritepohjainen osakeohjelma (ansaintajaksot 2022–2024, 2023–2025 ja 2024–2026) ja rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma (ansaintajaksot 2022–2024, 2023–2025 ja 2024–2026).

Outokummun hallitus vahvisti joulukuussa 2024 suoritepohjaisen osakepalkkio-ohjelman ja rajoitettuja osakkeita koskevan osakepalkkio-ohjelman uuden ansaintakauden 2025–2027 aloittamisen vuoden 2025 alusta.

Päätyneet ohjelmat

Vuonna 2024 suoritepohjaisen osakepalkkio-ohjelman ansaintajakso 2021–2023 päättyi, ja tavoitteet saavutettiin 73,3-prosenttisesti. 93 osallistujalle luovutettiin osakkeita soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 740 681. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajakson 2021–2023 viimeiseen erään liittyen 52 osallistujalle luovutettiin ohjelman ehtojen perusteella soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 38 458 osaketta. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajakson 2022–2024 toiseen erään kolmesta liittyen 57 osallistujalle luovutettiin ohjelman ehtojen perusteella soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 35 103 osaketta. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajakson 2023–2025 ensimmäiseen erään kolmesta liittyen 57 osallistujalle luovutettiin ohjelman ehtojen perusteella soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 38 228 osaketta. Osakkeet luovutettiin helmikuussa 2024, ja Outokumpu käytti palkkioiden maksuun hallussaan olevia omia osakkeita.

Osakeperusteisten järjestelyjen ansaintamahdollisuus

Osakkeiden enimmäismäärä 31.12.2024	2025	2026	2027	Yhteensä
PSP 2022-2024	1 066 853	—	—	1 066 853
RSP 2022-2024	195 532	—	—	195 532
	1 262 385	—	—	1 262 385
PSP 2023-2025	—	2 176 950	—	2 176 950
RSP 2023-2025	56 931	56 938	—	113 869
	56 931	2 233 888	—	2 290 819
PSP 2024-2026	—	—	2 665 050	2 665 050
RSP 2024-2026	122 083	122 083	122 084	366 250
	122 083	122 083	2 787 134	3 031 300
Yhteensä	1 441 399	2 355 971	2 787 134	6 584 504

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Meneillään olevien osakepalkkiojärjestelyiden keskeiset ehdot

Suoritepohjainen osakeohjelma			
	PSP 2022-2024	PSP 2023-2025	PSP 2024-2026
Myöntämispäivä	15.3.2022	10.3.2023	11.3.2024
Oikeuden syntymisjakso	1.1.2022–31.3.2025	1.1.2023–31.3.2026	1.1.2024–31.3.2027
Osallistujamäärä	91	173	191
Osakehinta myöntämispäivänä, €	4,50	5,68	3,83
Toteutus	Osakkeina ja rahana vuonna 2025	Osakkeina ja rahana vuonna 2026	Osakkeina ja rahana vuonna 2027
Sopimuksen syntymisehdot	Työsuhteen kesto keskeytyksettä osakkeiden maksamiseen saakka, palkkaan perustuva etuuden enimmäismäärä		
Ei-markkinaperusteiset ehdot	Sidotun pääoman tuotto (80 %), hiilidioksidipäästöt tuotettua terästönä kohti (20 %)	Sidotun pääoman tuotto (80 %), hiilidioksidipäästöt tuotettua terästönä kohti (20 %)	Sidotun pääoman tuotto (80 %), hiilidioksidipäästöt tuotettua terästönä kohti (20 %)
Muut keskeiset ehdot	Työsuhteen kesto keskeytyksettä osakkeiden maksamiseen saakka, palkkaan perustuva etuuden enimmäismäärä		

Rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma			
	RSP 2022-2024	RSP 2023-2025	RSP 2024-2026
Myöntämispäivä	15.3.2022	10.3.2023	11.3.2024
Oikeuden syntymisjakso	1.1.2022–31.3.2025	1.1.2023–31.3.2026	1.1.2024–31.3.2027
Osallistujamäärä	57	54	57
Osakehinta myöntämispäivänä	4,50	5,68	3,83
Toteutus	Osakkeina ja rahana vuonna 2025 tai 3 erässä vuosina 2023, 2024 ja 2025	Osakkeina ja rahana 3 erässä vuosina 2024, 2025 ja 2026	Osakkeina ja rahana 3 erässä vuosina 2025, 2026 ja 2027
Sopimuksen syntymisehdot	Työsuhteen kesto keskeytyksettä osakkeiden maksamiseen saakka, palkkaan perustuva etuuden enimmäismäärä		

Tarkempia tietoja Outokummun osakepalkkiojärjestelyistä on Outokummun [verkkosivuilta www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com).

Johdon harkinta

Arvostaessaan osakeperusteisia järjestelyjä johto arvioi ei-markkinaperusteisten ehtojen toteutumisen todennäköisyyttä ja järjestelyjen osallistujamääriä oikeuden syntymisjakson päättyessä.

Ei-markkinaperusteisten ehtojen toteutumisen todennäköisyyden arviointiin käytetään pääosin konsernin ulkopuolella tuotettuja taloudellisia ennusteita, mutta myös sisäisesti tuotettuja ennusteita. Järjestelyjen osallistujamääriä oikeuden syntymisjakson päättyessä arvioidaan vastaavien aiempien järjestelyjen osallistujien vaihtuvuuden perusteella huomioiden konsernissa toteutettujen uudelleenjärjestelyjen mahdollinen vaikutus.

Laadintaperiaatteet

Osakeperusteiset maksut maksetaan verojen osuudet vähennettyinä, ja ne käsitellään kokonaan osakkeina suoritettavina. Järjestelyjen kustannukset oikeuden syntymisjakson aikana määritetään myöntämispäivän käyvän arvon perusteella ja esitetään tuloslaskelmassa henkilöetuuksista aiheutuneissa kuluissa osana hallinnon kuluja.

Arvostuksiin käytetään soveltuvia tilastomatematiikan menetelmiä. Arviot ei-markkinaperusteisten ehtojen toteutumisesta ja osallistujien vaihtuvuudesta sekä niiden vaikutus järjestelyn arvoon huomioidaan jokaisena raportointikauden päättämispäivänä.

Palkkaan perustuva maksettavien palkkioiden rajoite on huomioitu järjestelyn etuuksien arvon määrittämisessä.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



4. Liiketoiminnan varat ja velat

Vuonna 2024 Outokummun investoinnit olivat 216 milj. euroa, ja nettokäyttöpääoma laski hieman. Vaihto-omaisuuden kasvu johtui varastomäärien kasvusta, mutta niiden vaikutuksen kumosi osittain metallien hintojen lasku. Sijoitetun pääoman tuottoon vaikutti kannattavuuden lasku.

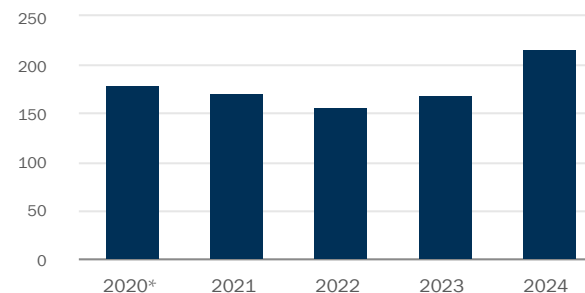
4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet

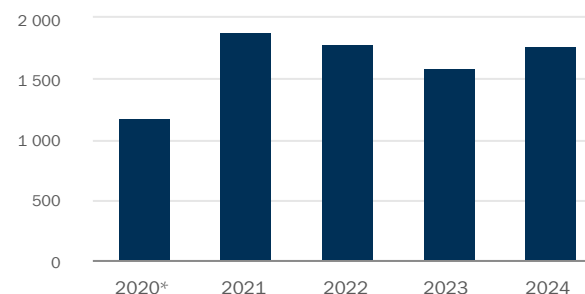
2024 Milj. €	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	472	332	804
Muuntoerot	1	0	1
Lisäykset	—	39	39
Vähennykset	—	-3	-3
Uudelleenryhmittely	—	2	2
Hankintameno 31.12.2024	473	370	843
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	-15	-234	-249
Muuntoerot	-1	0	-1
Tilikauden poistot	—	-14	-14
Vähennykset	—	1	1
Uudelleenryhmittelyt	—	-1	-1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	-16	-247	-263
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	457	123	580
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	457	98	556

Vuonna 2024 lisäykset muihin aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät pääosin toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottoprojektiin ja päästöoikeuksien ostoihin.

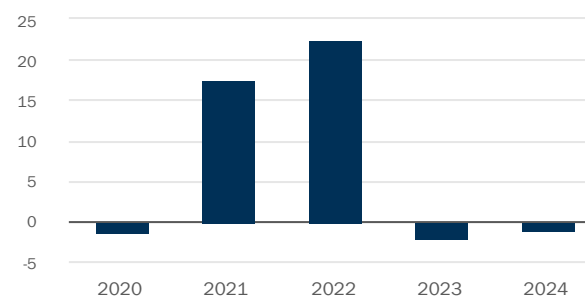
Investoinnit, milj. €



Vaihto-omaisuus, milj. €



Sijoitetun pääoman tuotto, %



* Mukaan lukien lopetetut toiminnot.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Päästöoikeudet

Outokummun seuraavat aktiiviset yksiköt toimivat Euroopan unionin päästökauppajärjestelmän piirissä: Tornion tehtaat Suomessa, Avestan ja Degerforsin tehtaat ja Nybyn yksikkö Ruotsissa sekä Krefeldin ja Dillenburgin tehtaat Saksassa. Vuonna 2024 kaikki Outokummun yksiköt täyttivät ajoissa EU:n päästökauppajärjestelmän säännösten vaatimukset.

Outokummun yksiköiden EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin kuuluneet vahvistamattomat hiilidioksidipäästöt olivat noin 0,8 milj. tonnia vuonna 2024 (2023: 0,9 milj. tonnia). Vuoden 2024 päästöoikeuksien toimitukseen Outokumpu käyttää ilmaiseksi saatujen oikeuksien lisäksi markkinoilta aiempina vuosina hankittuja oikeuksia, joiden käyttöön liittyvä kulu on kirjattu muihin liiketoiminnan kuluihin. Vuoden 2024 aikana Outokumpu Oyj osti ulkoisesti päästöoikeuksia 173 861 tonnia 10 milj. euron arvosta.

Konsernin päästöoikeuspositio koostuu toteutuneista ja ennustetuista hiilidioksidipäästöistä sekä niitä vastaan kohdistetuista vahvistetuista ja ennustetuista viranomaisten myöntämistä päästöoikeuksista. Kaikki Outokummun keskeiset tuotantolaitokset hakivat ilmaisia päästöoikeuksia neljännelle kaupankäyntikaudelle tehokkuuteen perustuvaan vertailuun ja aiempaan tuotantoon perustuen, ja oikeudet kauden ensimmäiselle puoliskolle on vahvistettu. Näiden oikeuksien sekä yhtiön hallussa olevien aiempien kausien oikeuksien arvioidaan kattavan kauden ensimmäisen puoliskon (2021–2025) EU:n päästöoikeustarpeen.

Päästöoikeuksien hintariskistä on kerrottu liitetiedon 5.3 energiahintariskistä kertovassa kappaleessa.

2023 Milj. €	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	471	352	823
Muuntoerot	—	-3	-3
Lisäykset	—	24	24
Vähennykset	—	-7	-7
Uudelleenryhmittely	1	-35	-33
Muut	—	0	0
Hankintameno 31.12.2023	472	332	804
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-15	-262	-276
Muuntoerot	—	3	3
Tilikauden poistot	—	-13	-13
Uudelleenryhmittelyt	0	38	37
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	-15	-234	-249
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	457	98	556
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	456	91	547

Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot hankintameno ja kertyneiden poistojen ja arvonalentumisten välillä.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

2024 Milj. €	Maa-alueet	Kaivoksen yleiset valmistavat työt	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	70	307	1 228	4 240	131	174	6 150
Muuntoerot	1	—	10	37	0	3	51
Lisäykset	—	0	1	9	1	172	184
Vähennykset	-1	—	-2	-39	-1	0	-43
Uudelleenryhmittelyt	-1	19	23	48	7	-93	3
Muut	—	—	0	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.2024	70	326	1 261	4 296	137	256	6 345
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	-7	-56	-847	-3 246	-88	—	-4 244
Muuntoerot	0	—	-6	-25	0	—	-30
Vähennykset	—	—	1	35	1	—	37
Tilikauden poistot	—	-17	-40	-105	-6	—	-168
Arvonalentumiset	—	—	0	0	—	—	0
Uudelleenryhmittelyt	1	—	-16	17	-6	—	-4
Muut	—	—	0	0	0	—	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	-6	-73	-908	-3 325	-98	—	-4 410
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	63	253	353	971	39	256	1 935
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	63	251	381	994	43	174	1 905

Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot maksetuista ennakkomaksuista ja keskeneräisistä hankinnoista muihin omaisuusluokkiin sekä siirtoja hankintameno, kertyneiden poistojen ja arvonalentumisten välillä.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



2023 Milj. €	Maa-alueet	Kaivoksen yleiset valmistavat työt	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	76	131	1 174	4 161	132	443	6 116
Muuntoerot	0	—	-7	-31	0	-1	-40
Lisäykset	—	1	3	9	1	129	143
Vähennykset	0	—	-1	-17	-1	-1	-19
Uudelleenryhmittelyt	-6	175	59	119	-2	-396	-50
Muut	—	—	-1	0	0	0	-1
Hankintameno 31.12.2023	70	307	1 228	4 240	131	174	6 150
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-13	-81	-768	-2 916	-89	—	-3 866
Muuntoerot	0	—	3	19	0	—	22
Vähennykset	—	—	0	12	1	—	13
Tilikauden poistot	—	-15	-37	-135	-5	—	-192
Arvonalentumiset	—	—	-58	-210	—	—	-269
Uudelleenryhmittelyt	6	40	11	-15	6	—	48
Muut	—	—	1	0	0	—	1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	-7	-56	-847	-3 246	-88	—	-4 244
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	63	251	381	994	43	174	1 905
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	63	50	406	1 244	43	443	2 250

Uudelleenryhmittelyt sisältävät siirrot maksetuista ennakkomaksuista ja keskeneräisistä hankinnoista muihin omaisuusluokkiin sekä siirtoja hankintameno, kertyneiden poistojen ja arvonalentumisten välillä.

Outokumpu kirjasi vuoden 2023 lopussa Americas-liiketoiminta-alueen käyttöomaisuushyödykkeisiin 264 milj. euron arvonalentumistappion.

Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet maantieteellisesti jaoteltuina

Milj. €	2024	2023
Suomi	1 563	1 552
Muu Eurooppa	518	495
Pohjois-Amerikka	426	406
Aasia ja Australia	8	8
Muut maat	0	0
	2 515	2 461

Aktivoidut korkomenot

Aineettomaan omaisuuteen ja aineelliseen käyttöomaisuuteen ei aktivoitu korkomenoja vuonna 2024 (2023: 2 milj. euroa). Korkoja oli 31.12.2024 aktivoituna yhteensä 22 milj. euroa (31.12.2023: 25 milj. euroa). Keskimääräinen aktivoitu korko vuonna 2023 oli 1,0 %.

Johdon harkinta

Johdon arviot omaisuserien taloudellisista vaikutusajoista ja kerrytettävissä olevista rahamääristä vaikuttavat merkittävästi aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tasearvoihin, ja erilaisilla oletuksilla voi olla olennainen vaikutus raportoituihin määriin.

Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumista arvioidaan säännöllisesti. Mikäli arvonalentumisesta on viitteitä, omaisuserän avulla kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan, mikä edellyttää oletuksia tulevista rahavirroista sekä muista arvostusparametreistä.

Viitteitä muutoksista taloudellisissa vaikutusajoissa tarkastellaan vuosittain, ja aikoja päivitetään, mikäli niissä todetaan muutoksia. Mikäli omaisuserään kohdistuu arvonalentuminen, sen taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan myös.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Laadintaperiaatteet

Muut aineettomat hyödykkeet kuin liikearvo koostuvat aktivoituista kehittämismenoista, patenteista, lisensseistä sekä ohjelmistoista. Nämä hyödykkeet on pääosin hankittu konsernin ulkopuolelta ja niillä on rajallinen taloudellinen vaikutusaika. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen, jos on todennäköistä, että hyödykkeestä tullaan saamaan taloudellista hyötyä konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno voidaan määrittää luotettavasti.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat pääosin ruostumattoman teräksen ja ferrokromin tuotantolaitoksista ja tuotannossa käytetyistä koneista ja laitteista.

Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan alun perin hankintamenuun. Hankintameno muodostuu ostohinnasta ja kaikista niistä menoista, jotka välittömästi johtuvat hyödykkeen saattamisesta valmiiksi käyttötarkoitustaan varten.

Investointiin saadut julkiset avustukset kirjataan hankintamenuun vähennyksiksi.

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon.

Vieraan pääoman menot (lähinnä korot), jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen hankkimisesta, aktivoidaan taseeseen osana hankintamenua silloin, kun hyödykkeen valmiiksi saattaminen sen aiottua käyttötarkoitusta varten vaatii huomattavan pitkän ajan.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintamenuun kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyinä. Aineettomat hyödykkeet ja muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet paitsi maa-alueet ja kaivoksen valmistavat työt poistetaan tasapoistoina arvioituna taloudellisena vaikutusajanaan. Tietyn sopimuskauden käytössä olevat hyödykkeet poistetaan sopimuskauden aikana.

Aineettomat hyödykkeet poistetaan seuraavina arvioituina taloudellisina vaikutusajoina:	
Ohjelmistot	enintään 10 vuotta
Aktivoidut kehittämismenot	enintään 10 vuotta
Aineettomat oikeudet	enintään 20 vuotta

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan seuraavina arvioituina taloudellisina vaikutusajoina:	
Rakennukset	25–40 vuotta
Raskaat koneet	15–30 vuotta
Kevyet koneet ja laitteet	3–15 vuotta

Omistetuista maa-alueista ei kirjata poistoja, koska niillä katsotaan olevan rajaton taloudellinen vaikutusaika. Kaivoksen yleiset valmistavat työt sisältävät malmin tai sen osan hyödyntämiseen tähtäviä työvaiheita, kuten nostokuilut, vinoajotiet ja yleistuuletuksen, ja niistä aiheutuvat menot poistetaan substanssipoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusajanaan. Muut aineelliset hyödykkeet koostuvat esimerkiksi maan parannuksesta, kaatopaikkojen ennallistamiseen liittyvistä hyödykkeistä ja tehdasalueiden infrastruktuurista kuten teistä ja rautateistä.

Poistojen kirjaaminen aineellisesta hyödykkeestä lopetetaan silloin, kun se luokitellaan myytävänä olevaksi.

Mikäli viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, omaisuuserän avulla kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan. Rahamäärä on joko omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Mikäli omaisuuserän tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan näiden välinen erotus arvonalentumistappioksi. Aiemmin kirjattu arvonalentuminen peruutetaan, mikäli arvio kerrytettävissä olevasta rahamäärästä muuttuu. Arvonalentumisen peruuttamisen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan johtaa korkeampaan tasearvoon kuin tilanteessa, jossa aiempaa arvonalentumista ei olisi kirjattu. Arvonalentumistappiot esitetään tuloslaskelmassa muissa liiketoiminnan kuluissa.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tai aineettomien hyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot esitetään muissa liiketoiminnan tuotoissa ja kuluissa.

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntynyt liikearvo kirjataan hankinta-ajankohtana määrään, jolla luovutettu vastike, mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Liikearvoista ei tehdä poistoja, vaan ne testataan arvonalentumisten varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun vähennettynä arvonalentumisilla. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei voi myöhemmin peruuttaa.

Lisätietoja liikearvon arvonalentumistestauksesta esitetään liitetiedossa 4.3.

Päästöoikeudet

Päästöoikeudet ovat aineettomia oikeuksia, jotka arvostetaan hankintamenuun ja kirjataan taseeseen, kun ne siirtyvät Outokummun hallintaan. Vastikkeetta saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa, eli niiden tasearvo on nolla. Päästöoikeudet kirjataan pois taseesta toteutuneiden päästöjen mukaisesti tai kun päästöoikeuksia myydään.

Päästöoikeuksien käyttöön liittyvä kulu kirjataan oikeuksien hankintamenuun määräisenä siltä osin kuin vastikkeetta saadut oikeudet eivät riitä kattamaan tilikauden päästöjä. Mikäli konsernilla ei ole hallussaan päästöt kattamaan tarvittavia oikeuksia, kirjataan päästöoikeuksien palautusveloitteesta varaus tasepäivän käypään arvoon. Kulut esitetään muissa liiketoiminnan kuluissa. Päästöoikeuksien myynnistä saadut voitot esitetään muissa liiketoiminnan tuotoissa.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



4.2 Vuokrasopimukset

Outokumpu käyttää toiminnoissaan vuokraamia maa-alueita, rakennuksia ja koneita ja kalustoa. Outokummulla on myös palvelusopimuksia, joihin sisältyy vuokrasopimuksia. Noin 75 prosenttia Outokummun käyttöoikeusomaisuuseristä on sidottu indekseihin tai hintatasoon, jolloin niihin liittyvien vuokrien maksut ovat muuttuvia. Uusien ajoneuvojen vuokra-aika on tyypillisesti kolmesta viiteen vuoteen ja muiden koneiden ja kaluston pisimmillään 15 vuotta. Maa-alueiden ja rakennusten vuokra-ajat voivat olla huomattavasti pidempiä, ja yksittäisten maa-alueisiin liittyvien sopimusten jäljellä olevat vuokra-ajat ovat noin 45–95 vuotta. Koneita ja kalustoa vuokrataan myös sopimuksilla, joiden vuokra on muuttuva ja perustuu koneen käyttöön. Koneita vuokrataan myös päivävuokralla tilapäisiin tarpeisiin, jolloin ne käsitellään lyhytaikaisina vuokrasopimuksina. Suurin osa käyttöoikeusomaisuuseristä on Suomessa, yhteensä 131 milj. euroa.

Käyttöoikeusomaisuuserät

2024 Milj. €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	36	41	179	1	257
Lisäykset	—	5	51	0	56
Uudelleenryhmittelyt	1	1	0	0	1
Muut muutokset	0	-9	-7	-1	-16
Hankintameno 31.12.2024	36	39	223	1	299
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	-5	-30	-75	-1	-110
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-1	3	-33	0	-31
Uudelleenryhmittelyt	-1	-1	0	0	-1
Muut muutokset	—	4	19	1	23
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	-6	-24	-89	0	-119
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	30	15	134	1	179
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	30	11	104	1	147

Vuonna 2024 Outokumpu otti käyttöön kolme Langh Shipiltä vuokrattua rahtialusta. Lisäykset sisältävät 39 milj. euroa liittyen näihin sopimuksiin.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



2023 Milj. €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	36	41	175	2	254
Lisäykset	—	2	19	1	22
Uudelleenryhmittelyt	—	1	0	0	1
Muut muutokset	—	-3	-15	-1	-19
Hankintameno 31.12.2023	36	41	179	1	257
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-5	-22	-71	-1	-97
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-1	-10	-32	0	-42
Uudelleenryhmittelyt	—	-1	0	0	-1
Muut muutokset	—	3	27	1	30
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	-5	-30	-75	-1	-110
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	30	11	104	1	147
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	31	20	104	1	156

Vuokrasaamiset

Milj. €	2024	2023
Pitkäaikaiset	6	—
Lyhytaikaiset	1	—
Yhteensä	7	—

Vuokrasopimusvelat

Milj. €	2024	2023
Pitkäaikaiset	167	146
Lyhytaikaiset	38	29
Yhteensä	206	175

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma esitetään liitetiedossa 5.1.

Vuokriin liittyvät kulut

Milj. €	2024	2023
Poistot	-38	-37
Arvonalentumiset ja arvonalentumisten peruutukset	7	-5
Korkokulut	-13	-10
Kulut lyhytaikaisista ja arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrasta	-25	-20
Yhteensä	-68	-72

Vuonna 2024 kirjattu 7 milj. euron arvonalentumisen peruutus liittyy vuokrasopimukseen Saksassa.

Vuokriin liittyvät rahavirrat

Milj. €	2024	2023
Velkojen lyhennykset	-38	-39
Maksetut korot	-13	-10
Yhteensä	-50	-49

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Johdon harkinta

Johdon harkinta ja arviot liittyvät pääasiassa konserniyhtiöiden lisäluoton korkoon, vuokrasopimusten jatko-optioiden käytön todennäköisyyteen ja sopimuskauteen, jota sovelletaan toistaiseksi voimassaoleviin vuokrasopimuksiin. Nämä vaikuttavat vuokrasopimusvelkojen ja käyttöoikeusomaisuuserien suuruuteen.

Lisäluoton korko määritetään osana konsernin sisäisen rahoituksen koronmäärittämisprosessia, missä kullekin tytäryhtiölle määritetään synteettinen luottoluokitus. Lisäluoton korossa huomioidaan valuutta, vuokrasopimusvelan maturiteetti, synteettiseen luottoluokitukseen perustuva luottoriski ja maariski.

Jatko-optioita sisältäviä sopimuksia seurataan säännöllisesti ja option käytön todennäköisyyttä arvioidaan saatavilla olevan tiedon perusteella.

Toistaiseksi voimassaolevien sopimusten osuus konsernin vuokrasopimuksista on vähäinen, sillä suurin osa sopimuksista on määräaikaista. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten sopimuskaudet perustuvat konsernin kolmen vuoden keskipitkään suunnittelukauteen tai käsitellään lyhytaikaisina riippuen käyttöoikeuskohteen luonteesta.

Konserni soveltaa materiaalisuusrajaa määrittäessään arvoltaan vähäisiä vuokrasopimuksia.

Laadintaperiaatteet

Konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimusvelat kirjataan taseeseen tulevien vuokramaksujen nykyarvona, joka määritetään diskonttaamalla kiinteät, indeksiin tai hintatasoon sidotut vuokramaksut käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, jos se on saatavilla, tai vuokralle ottajan lisäluoton korkoa.

Vuokramaksut jaetaan korkokuluun ja vuokrasopimusvelan lyhennykseen. Vuokrasopimuksiin saattaa liittyä optio pidentää sopimuskautta tai ostaa sopimuksen kohteena oleva omaisuuserä sopimuskauden päättyessä. Määritetty vuokra-aika on ajanjakso, jona vuokrasopimus ei ole purettavissa. Jatkamis- ja päättämisoptioiden vaikutus vuokrasopimusvelkaan huomioidaan, kun on erittäin todennäköistä, että konserni aikoo käyttää jatkamisoption tai jättää käyttämättä päättämisoption.

Käyttöoikeusomaisuuserät on esitetty taseessa omana eränään. Taseeseen kirjattava käyttöoikeusomaisuuserä on vuokrasopimusvelkojen ja ennakoon maksettujen vuokramaksujen suuruinen vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan tasapoistoina sopimuskauden aikana tai hyödykkeen taloudellisena vaikutusaikana silloin, kun omaisuuserä siirtyy sopimuksen päättyttyä Outokummun omistukseen tai osto-option käyttö on erittäin todennäköistä.

Vuokrasopimusvelat esitetään taseessa pitkä- ja lyhytaikaisessa korollisessa velassa. Vuokrasopimusvelat ovat osa korollista nettovelkalaskelmaa.

Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrasopimuksiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ei sovelleta laskentakäytäntöä, jossa vuokrasopimusvelat ja käyttöoikeusomaisuuserät merkitään taseeseen, vaan näihin sopimuksiin liittyvät maksut esitetään kuluina tilikauden tuloksessa.

Myynti ja takaisinvuokraus

Vuonna 2019 tai sitä myöhemmin toteutetut (IFRS 16:n mukaiset) myynti- ja takaisinvuokraussopimukset eivät yleensä täytä IFRS 15:n myyntiä koskevia vaatimuksia, sillä Outokummulla säilyy usein määräysvalta sopimuksen kohteena olevaan omaisuuserään. Tämän seurauksena myyntiä ja takaisinvuokrausta koskevat vaatimukset eivät myöskään täyty. Omaisuuserä säilyy Outokummun taseessa arvostettuna alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla, ja saadut tuotot esitetään muina pitkä- tai lyhytaikaisina korollisina velkoina.

Ennen vuotta 2019 toteutetut myynti- ja takaisinvuokraussopimukset on kirjattu silloisten laskentaperiaatteiden mukaisesti.

Konserni vuokralle antajana

Vuokrasopimuksen syntymisajankohtana arvioidaan, onko kyseessä rahoitusleasingsopimus vai operatiivinen vuokrasopimus. Jos vuokrasopimus siirtää kohdeomaisuuserän omistamiselle ominaiset riskit ja edut olennaisilta osin, se katsotaan rahoitusleasingsiksi. Muussa tapauksessa sopimus katsotaan operatiiviseksi vuokrasopimukseksi. Outokummulla ei ole merkittäviä rahoitusleasingsopimuksia.

Operatiivisten vuokrasopimusten puitteissa vuokralle annetuista aineellisista hyödykkeistä saatu vuokratulo merkitään tuloslaskelmaan tuotoksi, tasasuuruusina erinä vuokra-ajan kuluessa. Vuokratuotot esitetään muissa liiketoiminnan tuotoissa. Outokummulla ei ole merkittäviä tuloja operatiivisista vuokrasopimuksista.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



4.3 Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvo ja sidottu pääoma toimintasegmenteittäin

Milj. €	Liikearvo		Sidottu pääoma	
	2024	2023	2024	2023
Europe	343	343	1 959	1 850
Americas	—	—	574	594
Ferrochrome	114	114	863	894
Muu toiminta ja sisäiset erät	—	—	99	52
Yhteensä	457	457	3 495	3 390

Oletukset toimintasegmenteittäin

	Europe	Ferrochrome
2024		
Pääoman keskimääräinen tuottovaatimus (WACC) ennen veroja, %	9,1	9,1
Pääoman keskimääräinen tuottovaatimus (WACC), verojen jälkeen, %	7,1	7,4
Terminaaliarvon kasvuvauhti, %	0,5	0,5
2023		
Pääoman keskimääräinen tuottovaatimus (WACC) ennen veroja, %	11,6	11,7
Pääoman keskimääräinen tuottovaatimus (WACC), verojen jälkeen, %	9,0	9,3
Terminaaliarvon kasvuvauhti, %	0,5	0,5

Tulokset ja herkkydet toimintasegmenteittäin

2024	Europe	Ferrochrome
Ylijäämä, milj. €	1 452	282
Arvonalentumiseen johtava verojen jälkeisen WACC:n nousu, %-yksikköä	5,5	2,5
Arvonalentumiseen johtava käyttökäteen lasku, %	39	21
Terminaaliarvon kasvuprosentti nolla johtaisi arvonalentumiseen	Ei	Ei

Ylijäämä on määrä, jolla käyttöarvolaskelman mukainen kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää segmentin sidotun pääoman määrän arvonalentumisen testauspäivänä.

Liikearvon arvonalentumistestaus

Konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille tehdyn arvonalentumistestauksen perusteella ei kirjattu liikearvon arvonalentumisia vuosina 2024 eikä 2023. Liikearvon arvonalentumista testataan toimintasegmenteittäin, sillä ne ovat konsernin rahavirtaa tuottavia yksiköitä (CGU), ja liikearvo on allokoitu niiden tasolle.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin, jotka on laadittu käyttäen diskontattuja rahavirtaennusteita. Rahavirtaennusteet perustuvat ylimmän johdon hyväksymään konsernin strategiaan ja kattavat vuodet 2024–2029, minkä jälkeen on laskettu terminaaliarvo.

Tasearvo, johon kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan, on segmentin sidottu pääoma.

Johdon harkinta

Keskeisiä käyttöarvolaskelmissa käytettyjä oletuksia ovat diskonttokorko, terminaaliarvon kasvuvauhti, ruostumattoman teräksen maailmanlaajuisen loppukysynnän kasvu ja hinnan kehitys. Lisäksi laskelmat sisältävät arvioita toimitusten ja käyttöomaisuusinvestointien määrästä, sekä strategian toimeenpanon myötä saavutettavista kustannussäästöistä.

Rahavirtaennusteet diskontataan Outokummun pääoman keskimääräisellä painotetulla tuottovaatimuksella ennen veroja (WACC). Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskiton korko, Outokummun luottomarginaali, osakemarkkinoiden riskipremio, beta-kerroin (equity beta) sekä toimialan mediaanipääomarakenne.

Yhtiön johto arvioi, että käyttöarvolaskelmien oletukset ovat yleisesti varovaisia nykyiseen taloudelliseen tilanteeseen nähden. Ruostumattoman teräksen toimitusten arvioitu kasvuvauhti on yleisesti alhaisempi kuin riippumattomien analyytikkojen näkemykset pitkän aikavälin markkinakehityksestä.

Laadintaperiaatteet

Liikearvo on kohdistettu ja testataan toimintasegmenttien tasolla, jotka vastaavat konsernin rahavirtaa tuottavia yksiköitä (CGU) ja alinta tasoa, jolla liikearvoa seurataan. Arvonalentumista testataan vuosittain, tai tarvittaessa tiheämmin, mikäli mahdollisesta arvonalentumisesta on viitteitä

Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon, eli rahavirtaa tuottavan yksikön tulevaisuuden arvioituihin diskontattuihin nettoraHAVIRTOIHIN. Diskonttokorkona käytetään pääoman keskimääräistä painotettua tuottovaatimusta ennen veroja, mikä kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta sekä rahavirtaa tuottavaan yksikköön liittyvistä yksilöllisistä riskeistä.

Arvonalentuminen on määrä, jolla segmentin varojen tasearvo ylittää vastaavan kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kohdistetaan ensin liikearvoon ja sen jälkeen muuhun aineettomaan ja aineelliseen omaisuuteen niiden suhteessa, ja esitetään tuloslaskelmassa muissa liiketoiminnan kuluissa. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei voida peruuttaa.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



4.4 Vaihto-omaisuus

Milj. €	2024	2023
Aineet ja tarvikkeet	684	690
Keskeneräiset tuotteet	723	553
Valmiit tuotteet ja tavarat	333	321
Ennakkomaksut	25	16
Yhteensä	1 764	1 581

Vuonna 2024 aikana kirjattiin tulosvaikutteisesti 11 milj. euroa nettorealisointiarvoon liittyviä alaskirjausten peruutuksia (2023: 19 milj. euroa alaskirjauksia).

Vuonna 2024 Outokumpu soveltaa rahavirran suojauslaskentaa kolmelle valitulle nikkelisuojauskohteelle, joista yhdellä on vaikutusta myös vaihto-omaisuuden arvoihin. Lisätietoja hyödykehintariskeistä ja suojauslaskennasta on esitetty liitetiedoissa 5.3 ja 5.4.

Johdon harkinta

Johdon harkintaa ja arvioita käytetään nettorealisointiarvolaskelmissa (NRV) ja varaston epäkuranttiuden arvioinnissa.

NRV-laskenta vaatii arvioita tulevaisuudessa myytävien tuotteiden myyntihinnoista siltä osin kun ne eivät ole tiedossa, ja arviot voivat muodostaa merkittävän osan tulevista hinnoista. Nikkelin ja muiden seosainesten hintojen vaihtelun seurauksena toteutuvat myyntihinnat voivat poiketa merkittävästi nettorealisointiarvon määrittämisessä käytetyistä arvioista. Kyseisten hintojen vaihtelut muodostavat Outokummun tärkeimmät hyödykehintariskit.

Hinnoittelussa käytetty seosainestämekanismi sekä päivittäinen kiinteä hinnoittelu pienentävät raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Riski on kuitenkin huomattava, koska tuotannon läpimenoaika on pidempi kuin mitä seosainestämekanismi olettaa ja päivittäinen kiinteä hinnoittelu voi myös toimituksen ajoittumisesta riippuen poiketa tästä läpimenoajasta.

Varaston epäkuranttius ruostumattomille terästuotteille arvioidaan hitaasti kiertävää varastoa koskevan sisäisen ohjeistuksen perusteella.

Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai nettorealisointiarvoa sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Arvostus tehdään kullekin varastotyyppille erikseen määritellyllä tavalla.

Raaka-ainesten hankintameno määritetään toteutuneiden kustannusten mukaisesti kuukausikohtaisena painotettuna keskihintana. Itse valmistettujen valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoa sisällytetään raaka-ainesten ostomenot, välittömät valmistus- palkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus hankinnan ja valmistuksen yleiskustannuksista. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenoa luetaan kaikki ostomenot mukaan lukien välittömät kuljetus- ja käsittelymenot sekä muut menot.

Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla.

Epäkurantit ruostumattomat terästuotteet arvostetaan romuteräksen arvolla. Varaosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja niiden hankintameno kirjataan tulosvaikutteisesti sitä mukaa, kun niitä käytetään.

Suuremmat varaosat käsitellään aineellisina käyttöomaisuushyödykkeinä silloin, kun niitä suunnitellaan käytettävän useammalla kuin yhdellä tilikaudella.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Milj. €	2024	2023
Pitkäaikaiset		
Muut saamiset ja siirtyvät erät	10	12
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	389	508
Arvonlisäverosaamiset	53	51
Sulkutilillä olevat saamiset	14	18
Etukäteen maksetut vakuutusmaksut	3	7
Muut siirtyvät erät	21	21
Muut saamiset	12	4
Yhteensä	492	609
Myyntisaamisten luottotappiovaraus		
1.1.	5	5
Lisäykset	2	—
Uudelleenryhmittelyt	—	0
Vähennykset	0	0
31.12.	6	5
Myyntisaamisten ikäjakauma		
Erääntymättömät myyntisaamiset	349	474
1–30 päivää erääntyneet	25	28
31–60 päivää erääntyneet	6	2
Yli 60 päivää erääntyneet	9	4
Yhteensä	389	508

Myydyt myyntisaamiset

Outokumpu käyttää factoring-rahoitusta käyttöpääomansa hallintaan. Näillä järjestelyillä Outokumpu on kirjannut 31.12.2024 pois taseesta myyntisaatavia yhteensä 426 milj. euroa (31.12.2023: 376 milj. euroa), joka kuvastaa varojen käypää arvoa. Saadut nettomaksut ovat yhteensä 426 milj. euroa (2023: 376 milj. euroa). Omaisuuserät erääntyvät alle vuoden sisällä.

Taseesta pois kirjattuihin varoihin liittyvän enimmäistappion arvioidaan olevan 17 milj. euroa (2023: 14 milj. euroa). Arvio perustuu luottovakuutuksiin ja sopimuksiin factoring-yhtiöiden ja Outokummun välillä. Arvio ei sisällä Outokummun sopimusperusteisiin vastuisiin liittyvien operatiivisten riskien vaikutusta.

Ostovelat ja muut velat

Milj. €	2024	2023
Pitkäaikaiset		
Siirtyvät erät	13	16
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	1 129	1 067
Henkilöstökulujaksotukset	74	72
Korkovelka	7	7
Arvonlisäverovelka	50	23
Ennakonpidätys- ja sosiaalikulovelka	20	18
Saadut ennakkomaksut	32	31
Asiakassopimuksiin liittyvät jaksotetut alennukset	32	42
Factoring-rahoitussopimuksiin liittyvät velat	4	6
Kaivosmineraalivero	7	—
Muut siirtyvät erät	31	30
Muut velat	4	2
Yhteensä	1 390	1 299

Asiakassopimuksiin liittyvät velat ja saadut ennakkomaksut

Asiakassopimuksiin liittyvät jaksotetut volyymialennukset olivat 31.12.2024 32 milj. euroa (31.12.2023: 42 milj. euroa),

Kuljetuspalveluun liittyvät suorittamattomat veloitteet eivät olleet olennaisia 31.12.2024 ja näiden odotetaan tuloutuvan seuraavan kolmen kuukauden aikana .

Saadut ennakkomaksut liittyvät pääosin saatuihin tukiin ja tuet kirjataan käyttöomaisuuteen kun investoinnit toteutetaan. Osa saaduista ennakkomaksuista liittyy asiakassopimuksiin ja näiden saatuja ennakkomaksuja vastaavien myyntituottojen odotetaan tuloutuvan liikevaihtoon seuraavan kolmen kuukauden aikana.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Riskit

Luottoriski

Outokummun myynnit tehdään hyväksytyjen luottolimiittien puitteissa tai käyttäen turvattuja maksuehtoja. Merkittävä osa asiakassaamisista on katettu luottovakuutuksilla, joiden perusteella voidaan saada pääsääntöisesti noin 95 %:n korvaus vakuutetuista määristä. Osa kaupallisiin saamisiin liittyvästä luottoriskistä on katettu reimbursseilla, ennakkomaksuilla ja pankkitakauksilla.

Tilinpäätöspäivänä myyntisaamisiin liittyvä enimmäisriski oli 389 milj. euroa (31.12.2023: 508 milj. euroa). Vuoden 2024 aikana Outokummun omalla riskillä olevien myyntisaamisten määrä on ollut noin 6–12 % kaikista myyntisaamisista. Luottolimiittien saatavuus vakuuttajilta on säilynyt vuoden 2024 aikana eikä vakuutusten kattavuudessa ole tapahtunut merkittävää muutosta. Outokumpu on seurannut tiiviisti asiakkaiden luottoriskiä ja erääntyneiden saamisten tilannetta ja jatkanut läheistä yhteistyötä luottovakuuttajien kanssa.

Outokumpu käyttää factoring-ohjelmia, joissa riskit ja tuotot siirretään olennaisilta osin saamisten ostajalle. Vuoden 2024 lopussa myyntisaamiset hajaantuivat laajan asiakaskunnan kesken, ja myyntisaamisissa oli vain harvoja riskikeskittymiä.

Maariski

Maariskejä seurataan ja hallitaan luottovakuutuksella, jotka antaa turvaa ulkoisille saataville poliittista riskiä vastaan. Outokummulla on rajoitetusti luottoriskiä tietyissä maissa, joissa luottovakuutusta ei ole saatavilla.

Laadintaperiaatteet

Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat sisältävät jaksotettuun hankintamenuon arvostettavia rahoitusvaroja ja -velkoja. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Myyntisaamiset ja muut saamiset arvostetaan vähennettyinä kertyneillä arvonalentumisilla.

Myydyt myyntisaamiset

Myydyt myyntisaamiset on kirjattu pois taseesta, kun näiden rahoitusvarojen omistamiseen liittyvät riskit ja tuotot ovat olennaisilta osin siirtyneet saamisten ostajalle.

Odotettavissa olevat luottotappiot

Outokumpu soveltaa yksinkertaistettua lähestymistapaa analysoida ja kirjata myyntisaamisiin liittyvää varausta odotettavissa olevista luottotappioista. Laskentamalli perustuu tietoihin erääntyneistä saamisista ja vastapuolikohtaiseen luottoluokitukseen liittyvästä tappioiden todennäköisyydestä. Luottotappiovaraus kirjataan myynnin ja markkinoinnin kuluihin konsernin tuloslaskelmassa.

Asiakassopimuksiin liittyvät velat

Asiakassopimuksiin liittyvät velat sisältävät jaksotetut volyymialennukset, saadut ennakko-maksut ja suorittamattomaan kuljetuspalveluun liittyvät veloitteet. Jaksotetut volyymialennukset on kirjattu tilikauden aikana liikevaihdon vähennyksenä.

4.6 Varaukset

2024 Milj. €	Ympäristö- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2024	48	24	38	110
Muuntoerot	0	0	1	1
Varausten lisäykset	2	8	3	13
Käytetyt varaukset	0	-27	-1	-28
Käyttämättömien varausten peruutukset	-2	-6	-6	-14
Uudelleenryhmittelyt	—	2	0	2
Varaukset 31.12.2024	48	1	35	84

2023 Milj. €	Ympäristö- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2023	45	8	28	81
Muuntoerot	0	0	-1	-1
Varausten lisäykset	4	30	11	46
Käytetyt varaukset	0	0	-1	-2
Käyttämättömien varausten peruutukset	-1	-1	-1	-2
Uudelleenryhmittelyt	—	-13	1	-12
Varaukset 31.12.2023	48	24	38	110

Milj. €	2024	2023
Pitkäaikaiset varaukset	52	73
Lyhytaikaiset varaukset	33	37
Yhteensä	84	110

Ympäristövaraukset

Ympäristökuluvaraukset liittyvät pääosin tuotantolaitosten ja kaatopaikkojen sulkemiskustannuksiin, ongelmajätteiden hävittämiskustannuksiin ja maisemointi-kustannuksiin tuotantolaitoksilla Suomessa ja Saksassa sekä suljettujen kaivosten jälkihoitoon Suomessa. Ympäristökuluista johtuvien veloitteiden arvioidaan johtavan taloudellisen hyödyn menetyksiin pääosin yli 10 vuoden kuluessa. Luonteestaan johtuen näihin varauksiin liittyy epävarmuustekijöitä niin taloudellisen hyödyn menetyksiin kuin niiden toteutumisajankohtiin liittyen.

Uudelleenjärjestelyvaraukset

Vuoden 2024 käytetyt uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääosin Saksan vuoden 2023 lopulla suunniteltuihin uudelleenjärjestelyihin. Outokumpu siirtää ohuen tarkkuusnauhan tuotannon Dahlerbrückistä Dillenburgiin. Outokumpu sulki lisäksi myös Hockenheimin nauhapalvelukeskuksen. Uudelleenjärjestelyt koskivat noin 200 työpaikkaa Saksassa.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Vuoden 2023 varausten lisäykset johtuvat lähinnä uudelleenjärjestelyistä Saksassa. Uudelleenryhmittelyt ovat pääosin siirtoja varausten ja veloitteiden työsuhde-etuuksista välillä Saksassa.

Muut varaukset

Muut varaukset koostuvat esimerkiksi riita-asioihin, tuotteisiin tai muihin vaateisiin liittyvistä varauksista, ja ne ovat luonteeltaan enimmäkseen lyhytaikaisia.

Johdon harkinta

Varaukset perustuvat johdon parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä.

Ympäristövarauksissa johdon harkinta ja arviot liittyvät lähinnä tehtävien toimenpiteiden ajoitukseen ja laajuuteen sekä toimenpiteiden kustannuksiin tulevaisuudessa. Arviot ympäristön kunnostustoimenpiteiden kustannuksista liittyen kokonaisen tuotantolaitoksen purkamiseen ja alueen ennallistamiseen tehdään yleensä silloin, kun päätös laitoksen sulkemisesta on tehty.

Koska todelliset maksut voivat poiketa arvioituista johtuen muutoksista esimerkiksi laeissa, säännöksissä, yhteiskunnan odotuksissa, teknologiassa, hinnoissa ja ehdoissa, ja koska maksut voivat tapahtua vasta usean vuoden kuluttua, varaukset uudelleen arvioidaan säännöllisesti tällaisten muutosten huomioon ottamiseksi.

Uudelleenjärjestelyvarauksissa johdon harkinta ja arviot liittyvät lähinnä työsuhteen päättämiseen liittyvien etuuksien määriin.

Laadintaperiaatteet

Varaus merkitään taseeseen, kun Outokummulla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset liittyvät lähinnä ympäristövelvoitteisiin, toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin ja oikeudenkäynteihin. Pitkäaikaiset varaukset diskontataan nykyarvoonsa raportointikauden päättämispäivänä käyttäen riskitöntä diskonttauskorkoa.

Outokumpu pyrkii minimoimaan nykyisten ja lopetettujen toimintojensa kielteiset vaikutukset ympäristöön ja korjaamaan mahdollisesti syntyneet olennaiset, haitalliset vaikutukset mahdollisuuksien mukaan. Ympäristökustannukset, jotka syntyvät aikaisempien toimintojen aiheuttamien olemassa olevien olosuhteiden korjaamisesta, kirjataan kuluiksi sillä kaudella, kun kyseiset kustannukset syntyvät. Ympäristövaraus kirjataan, kun konsernilla on oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite poistaa käytöstä tai siirtää tuotantolaitos tai laitteistoa, korjata ympäristövahinko tai maisemoida ja ennallistaa alue. Ympäristövaraukset perustuvat vallitsevaan konsernia koskevien ympäristölakien ja -säännösten tulkintaan sekä Outokummun toimintaohjeisiin.

Kun ympäristökustannukset syntyvät tulevista hyödykkeen käytöstä poistamiseen liittyvistä velvoitteista, merkitään taseeseen ennallistamisvarausta vastaava aineellinen käyttöomaisuushyödyke, joka kirjataan tasapoistoina kuluiksi hyödykkeen taloudellisena vaikutusajana. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen tapahtuvat varauksen muutokset käsitellään samalla tavalla eli vähennetään omaisuuserän kirjanpitoarvosta tai lisätään siihen.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun yksityiskohtainen uudelleenjärjestelysuunnitelma on laadittu ja sen toimeenpano on aloitettu tai suunnitelman keskeisistä kohdista on tiedotettu niille, joihin järjestely vaikuttaa. Uudelleenjärjestelyvaraukset koostuvat pääasiassa työsuhteen päättämiseen liittyvistä etuuksista.

Mahdollisia korvauksia kolmannelta osapuolelta ei sisällytetä tehdyn varauksen määrään, vaan ne kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta

Outokummun tase säilyi vahvana vuonna 2024. Nettovelka nousi vain maltillisesti huolimatta alemmasta kannattavuudesta ja osingonmaksusta. Vuonna 2024 luottoluokituslaitos Moody's vahvisti Outokummun Ba2-luottoluokituksen ja vakaat näkymät.

Johto seuraa pääomarakennetta säännöllisesti yhtiön velka-käyttökatesuhteen (korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate) ja likviditeetin avulla. Normaaleissa markkinaolosuhteissa tavoitteena on pitää velka-käyttökatesuhde alle yhden.

Pääoman hallinnan tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus ja luoda arvoa osakkeenomistajille optimoimalla pääoman kustannus. Outokumpu pyrkii ylläpitämään jatkuvan pääsyn laina- ja pääomamarkkinoille ja säilyttämään riittävän maksuvalmiuden. Hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti. Pääomarakenne ja velkakapasiteetti otetaan huomioon muun muassa investointi-, osinko- ja lainapäätösten yhteydessä.

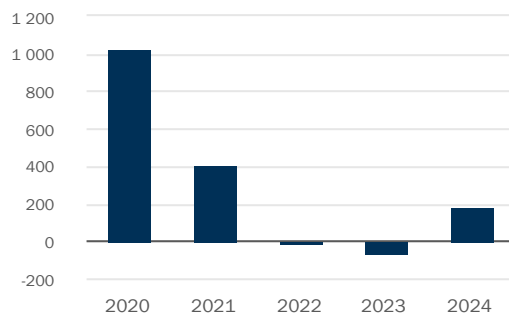
Oman pääoman hallintaan voidaan käyttää osingonjakopolitiikkaa, osakkeiden takaisinostoja, laskemalla liikkeelle osakkeita tai osakesidonnaisia arvopapereita. Helmikuussa 2024 päättyi Outokummun enimmäismäärältään 50 milj. euron osakkeiden takaisinosto-ohjelma.

Velkaa hallitaan uusien lainojen nostoilla, uusilla rahoitusjärjestelyillä, lainojen, joukkovelkakirjalainojen ja muiden rahoitusjärjestelyjen ennaikaisilla takaisinmaksuilla ja peruutuksilla velkojen optimaalisen maturiteettirakenteen ja mahdollisimman pienten rahoituskustannusten varmistamiseksi.

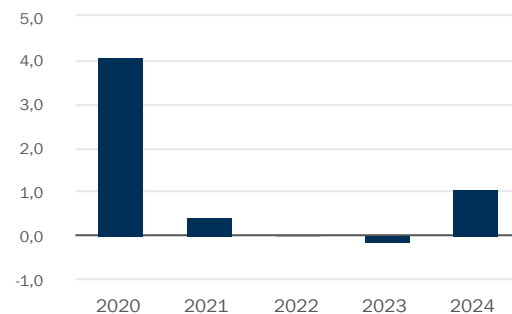
Pääomarakenne

Milj. €	2024	2023
Oma pääoma	3 748	3 762
Korollinen velka	502	441
Oma pääoma ja korollinen velka yhteensä	4 250	4 204
Korollinen nettovelka	189	-60

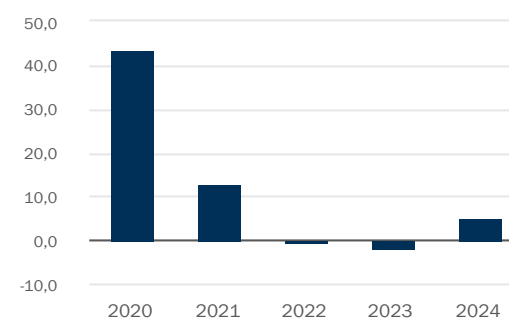
Korollinen nettovelka, milj. €*



Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate*



Velkaantumisaste, %*



* Mukaan lukien lopetetut toiminnot vuoteen 2022 asti. Vuosina 2023 ja 2024 taseessa ei ole lopetettujen toimintojen vaikutusta.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta

Velanhallinnan päätavoitteena oli vuonna 2024 varmistaa riittävä maksuvalmius ja samalla seurata rahoituskustannuksia. Nettovelka nousi 189 milj. euroon vuoden 2024 lopussa. Vuonna 2024 ei tehty uusia lainajärjestelyitä. Vuoden 2024 aikana nettovelan kasvuun vaikuttivat kolmen uuden rahtilaivan vuokrasopimusvelat.

Pientääkseen ja hallitakseen yhtiön vuonna 2025 erääntyvän 125 milj. euron vaihtovelkakirjalainojen laimentavaa vaikutusta Outokumpu päätti helmikuussa 2024 omien osakkeiden 50 milj. euron takaisinosto-ohjelman. Lisätietoja omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmasta esitetään liitetiedossa 5.2.

Korollinen nettovelka

Milj. €	2024	2023
Pitkäaikaiset		
Vaihtovelkakirjalainat	—	119
Lainat rahoituslaitoksilta	71	85
Vuokrasopimusvelat	167	146
Muut velat	8	9
	246	359
Lyhytaikaiset		
Vaihtovelkakirjalainat	123	—
Lainat rahoituslaitoksilta	14	14
Vuokrasopimusvelat	38	29
Yritystodistukset	79	—
Muut velat ¹⁾	1	40
	256	82
Rahavarat		
Käteisvarat	308	497
Pankkitalletukset ja muut rahavarat	5	5
	313	502
Korollinen nettovelka	189	-60

¹⁾ Vuoden 2023 muut velat sisältävät omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän sitoumuksen 38 milj. euroa.

Korollisen nettovelan kehitys

Milj. €	2024	2023
Liiketoiminnan nettorahavirta	147	325
Investointien nettorahavirta	-218	-35
Rahavirta ennen rahoitusta	-71	290
Maksetut osingot	-110	-152
Omien osakkeiden takaisinosto	-34	-70
Rahavirtavaikutus korolliseen nettovelkaan	-216	68
Korollinen nettovelka tilikauden alussa	-60	-10
Rahavirtavaikutus korolliseen nettovelkaan	216	-68
Omien osakkeiden takaisinostositoumus	-38	38
Ei-rahavirtavaikutteinen muutos korollisessa nettovelassa	72	-20
Korollinen nettovelka tilikauden lopussa	189	-60

Rahavarojen keskimääräinen efektiivinen korko vuoden 2024 lopussa oli 3,0 % (31.12.2023: 3,8 %).

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Muutokset pitkä- ja lyhytaikaisessa korollisessa velassa

2024 Milj. €	Pitkäaikainen korollinen velka	Pitkäaikaisen velan lyhytaikainen osuus	Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	Vuokrasopimusvelan lyhytaikainen osuus	Lyhytaikainen korollinen velka	Yhteensä
1.1.	213	15	146	29	38	441
Rahoituksen rahavirta	—	-15	—	-38	45	-8
Siirto lyhytaikaiseksi velaksi	-136	136	-47	47	—	—
Muu ei-rahavirtavaikutteinen muutos	2	2	68	—	-4	68
31.12.	79	138	167	38	79	502

2023 Milj. €	Pitkäaikainen korollinen velka	Pitkäaikaisen velan lyhytaikainen osuus	Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	Vuokrasopimusvelan lyhytaikainen osuus	Lyhytaikainen korollinen velka ¹⁾	Yhteensä
1.1.	348	46	143	37	58	632
Rahoituksen rahavirta	-123	-46	—	-39	-58	-266
Siirto lyhytaikaiseksi velaksi	-15	15	-31	31	—	—
Muu ei-rahavirtavaikutteinen muutos	4	—	34	—	38	76
31.12.	213	15	146	29	38	441

¹⁾ Sisältää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän sitoumuksen 38 milj. euroa.

Korollisen velan muu ei-rahavirtavaikutteinen muutos koostuu pääosin omien osakkeiden osto-ohjelman vaikutuksesta omaan pääomaan, koska alkuperäinen sitoumus oli suurempi kuin toteutunut sekä efektiivisestä korosta sisältäen jaksotetut järjestelypalkkiot. Vuokrasopimusvelkojen osalta rivi sisältää uudet vuokrasopimukset ja muutokset olemassa olleissa sopimuksissa.

Vaihtovelkakirjalainat

Milj. €	Korko, %	Ulkonaoleva määrä	
		2024	2023
2020 kiinteäkorkoiset vvk-lainat, erääntyvät 9.7.2025	5,0	125	125

Heinäkuussa 2025 erääntyvät vaihtovelkakirjalainat on oikeus vaihtaa enintään 45 261 669 Outokummun osakkeeseen, mikä edustaa 10,7 % Outokummun liikkeeseen lasketuista osakkeista vuoden lopussa. Vaihtoaika alkoi 19.8.2020 ja päättyi 25.6.2025. Vaihtohinta on asetettu 2,7573 euroon osakkeelta. Vaihtohintaa tarkastetaan käteisosinkoa tai luontaisosinkoa maksettaessa sekä muilla tavanomaisilla omistuksen laimentumiselta suojaavilla tarkastuksilla lainaehdojen mukaisesti. 31.12.2024 vaihtovelkakirjalainojen omaan pääomaan kirjattu jaksottamaton osuus oli 2 milj. euroa. (31.12.2023: 6 milj. euroa). Outokumpu on varautunut vaihtovelkakirjalainojen mahdolliseen vaihtoon Outokummun osakkeiksi ja/tai takaisinmaksuun.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Sopimuksiin perustuvat rahavirrat

Milj. €	2024						2023					
	2025	2026	2027	2028	2029	2030 –	2024	2025	2026	2027	2028	2029 –
Vaihtovelkakirjalainat	125	—	—	—	—	—	—	125	—	—	—	—
Lainat rahoituslaitoksilta	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	28
Muut lainat ¹⁾	1	1	1	0	0	5	40	1	1	1	0	5
Yritystodistukset	79	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Koronmaksut lainoista ja limiittipalkkioista	17	9	4	2	1	2	17	13	9	4	2	3
Vuokrasopimusvelat ²⁾	38	31	30	29	22	56	29	25	18	17	16	70
Koronmaksut vuokrasopimusveloista ²⁾	12	10	8	6	4	124	10	9	7	6	5	127
Ostovelat ja muut velat ³⁾	1 144	—	—	—	—	—	1 086	—	—	—	—	—
	1 430	64	57	51	42	200	1 196	187	49	43	38	234

Johdannaisten sopimuksiin perustuvat rahavirrat esitetään liitetiedossa 5.4.

¹⁾ Vuoden 2023 ajankohtaan 31.12.2024 sisältyy omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvä 38 milj. euron sitoumus.

²⁾ Sopimuksiin perustuviin rahavirtoihin vaikuttavat vuokrasopimuksiin liittyvien indeksien tai hintatasojen muutokset.

³⁾ Vertailukauden tietoja on tarkennettu.

Valmiusluotot

Milj. €	Erääntyy	2024			2023		
		Yhteensä	Nostettu	Nostamatta	Yhteensä	Nostettu	Nostamatta
Syndikoitu valmiusluotto	02/ 2027	700	—	700	700	—	700
Syndikoitu Finnvera valmiusluotto	12/ 2025	100	—	100	100	—	100
Valmiusluotot yhteensä		800	—	800	800	—	800
Komittoimaton suomalainen yritystodistusohjelma	N/A	800	79	721	800	—	800

Maksuvalmiusreservit 31.12.2024 olivat yhteensä 1,1 mrd. euroa (31.12.2023: 1,3 mrd. euroa). Maksuvalmiusreserveihin sisältyvät rahavarat ja 800 milj. euron valmiusluotot, jotka olivat kokonaisuudessaan käyttämättömiä.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Riskit

Maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriski

Outokummun rahoitustoiminto hankkii rahoituksen pääosin keskitetysti. Maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriskejä pyritään vähentämään riittävän kassan, käytettävissä olevien luottolimiittien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja rahoituslähteiden hajauttamisen avulla. Maksuvalmiusriskiä vähentävät myös tehokas kassan- ja maksuvalmiuden hallinta sekä erilaisten rahoitusvälineiden käyttö, kuten yritystodistusten liikkeeseenlasku ja valuutanvaihtosopimukset.

Rahoitus- ja maksuvalmiussuunnitelmat valmistellaan ja niitä arvioidaan säännöllisesti ennustettujen kassavirtojen, tulevien rahoitustarpeiden, suunniteltujen rahoitustransaktioiden ja rahoituskovenanttien liikkumavaran perusteella. Suunnittelun painopisteenä on maksuvalmiusreservien riittävyys, pitkäaikaisen velan suunnitellut vuotuiset takaisinmaksut suhteutettuina käyttökatteeseen sekä velkaantumistasen ja velan ja käyttökateen suhteen ennakointi.

Outokumpu altistuu luottomarginaalien muutoksille, sillä velan ja käyttökateen suhteen kehitys vaikuttaa korkomarginaalin tasoon joissakin konsernin lainajärjestelyissä ja siten korko- ja muihin rahoituskuluihin. Lisäksi osa konsernin lainasopimuksista sisältää rahoituskovenantin, mutta kovenantin rikkominen on epätodennäköistä, koska kovenantissa on runsaasti liikkumavaraa.



Laadintaperiaatteet

Joukko- ja vaihtovelkakirjalainat, lainat rahoituslaitoksilta sekä eläkelainat ja muut lainat kirjataan alun perin selvityspäivänä käypään arvoon transaktiokuluilla vähennettyinä. Tämän jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä.

Transaktiokulut jaksotetaan laina-ajalle efektiivisen koron menetelmällä. Rahoitusvelka tai sen osa kirjataan pois taseesta, kun velka on lakannut olemasta, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Pitkä- ja lyhytaikaisten korollisten velkojen käypä arvo on laskettu listattujen instrumenttien osalta noteeratuista hinnoista. Muiden lainojen käypä arvo on laskettu diskontatuista kassavirroista käyttäen raportointipäivän tuottoa. Pitkä- ja lyhytaikaisten korollisten velkojen käyvät arvot esitetään liitetiedossa 5.5.

Valmiusluottoihin liittyvät kulut jaksotetaan lainajärjestelyjen odotetulle voimassaoloajalle.

Vaihtovelkakirjalainat

Vaihtovelkakirjalainat luokitellaan yhdistelmäinstrumenteiksi, joiden sisältämät komponentit määritetään järjestelyn sisällön perusteella vieraaksi ja omaksi pääomaksi.

Vieraan pääoman osuus kirjataan alun perin vastaavanlaisen vaihto-oikeudettoman velan käypään arvoon. Oman pääoman osuus kirjataan alun perin koko instrumentin ja vieraan pääoman osuuden käypien arvojen erotuksena. Transaktiomenot kohdistetaan vieraan ja oman pääoman osuuksille niiden alkuperäisten kirjanpitoarvojen suhteessa. Vaihto-oikeuden arvo sisältyy käypään arvoon.

Tämän jälkeen vieraan pääoman osuus arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Oman pääoman osuus luokitellaan uudelleen oman pääoman erien välillä, kun velkakirjoja vaihdetaan osakkeisiin, tai niiden voimassaolo lakkaa.

Vuokrasopimusvelat

Vuokrasopimusvelkojen laadintaperiaatteet esitetään liitetiedossa 4.2.

Rahavarat

Rahavaroihin luetaan käteisvarat, lyhytaikaiset pankkitalletukset ja muut erittäin likvidit sijoitukset, joiden alkuperäinen maturiteetti on enintään kolme kuukautta. Nämä ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja, ja niiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Pankkitililuotot esitetään lyhytaikaisena korollisena velkana.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyyseraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennuseraportti

Hallinto ja palkitseminen



5.2 Oma pääoma

Osakkeet ja niihin liittyvät muutokset omassa pääomassa

Milj. €	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2023	444 135	311	714	2 308	-129	3 204
Osakepalkkio-ohjelmista luovutetut osakkeet	892	—	—	—	9	9
Omien osakkeiden ostot	-13 904	—	—	—	-50	-50
Osakkeiden luovutus vaihtovelkakirjalainoihin liittyen	68	—	—	0	1	0
Ulkona olevat osakkeet 31.12.2023	431 191	311	714	2 307	-169	3 163
Osakepalkkio-ohjelmista luovutetut osakkeet	852	—	—	—	6	6
Omien osakkeiden ostot	-8 358	—	—	—	4	4
Ulkona olevat osakkeet 31.12.2024	423 686	311	714	2 307	-159	3 173
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	33 189					
Osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2024	456 874					

Osakkeiden takaisinosto-ohjelma

Osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa Outokummun tavoitteena on pienentää ja hallita yhtiön vaihtovelkakirjalainojen laimentavaa vaikutusta. Outokumpu pitää takaisin ostetut osakkeet aluksi hallussaan omina osakkeina, ja se voi käyttää niitä vaihtovelkakirjalainoihin liittyvien velvollisuuksiensa täyttämiseksi. Vaihtoehtoisesti Outokumpu voi päättää mitätöidä osan tai kaikki takaisin ostamistaan osakkeista ja vähentää pääomaansa vastaavasti.

2024

Outokumpu sai 29.2.2024 päätökseen enintään 50 milj. euron suuruisen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman, josta tiedotettiin 29.11.2023 ja joka alkoi 1.12.2023. Vuoden 2023 ohjelman aikana Outokumpu osti takaisin 11 000 000 omaa osaketta ja käytti ostoihin yhteensä 46 milj. euroa. Osakkeiden keskihinta oli noin 4,15 euroa.

Tilikauden 2024 aikana Outokumpu hankki kaikkiaan 8 357 545 omaa osaketta. Koska vuonna 2023 kirjattu sitoumus oli korkeampi, Outokumpu kirjasi 4 milj. euron vaikutuksen omaan pääomaan tähän ohjelmaan liittyen vuonna 2024. Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman päättymisen jälkeen ja edelleen joulukuun 2024 lopussa Outokummulla oli hallussaan 33 188 820 omaa osaketta, joka vastaa noin 7,3 % yhtiön kaikista osakkeista.

2023

Tilikauden 2023 aikana Outokumpu hankki kaikkiaan 13 903 534 omaa osaketta, joista 2 642 455 hankittiin vuoden 2023 ohjelman puitteissa ja 11 261 079 osaketta hankittiin vuonna 2022 hyväksytyyn ohjelman puitteissa.

Joulukuun 2023 lopussa Outokummulla oli hallussaan 25 683 745 omaa osaketta, mikä edusti 5,6 % yhtiön kaikista osakkeista.

29.11.2023 Outokumpu kertoi enintään 50 miljoonan euron suuruudesta osakkeiden takaisinosto-ohjelmasta varsinaisen yhtiökokouksen valtuutuksen perusteella. Ohjelmassa

takaisinostettavien osakkeiden enimmäismäärä oli 11 miljoonaa, joka vastaa noin 2,4 % yhtiön kaikista osakkeista. Ohjelma alkoi 1.12.2023 ja päättyi 29.2.2024. Joulukuun loppuun mennessä Outokumpu oli hankkinut 2 642 455 osaketta ja käyttänyt 12 milj. euroa.

Outokumpu oli palkannut ulkopuolisen välittäjän toteuttamaan osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Välittäjä päätti täysin itsenäisesti osakkeiden hankkimisesta, mukaan lukien hankintojen ajoituksesta, peruuttamattomien ohjeiden perusteella ja soveltuvien hinta- ja määrärajoitusten sekä soveltuvien ehtojen mukaisesti. Osakkeiden takaisinosto-ohjelman arvioitiin toteutettavan kokonaisuudessaan ja vaikuttavan nettovelkaan ohjelman aikana enintään 50 milj. euroa. Yhtiöllä oli kuitenkin mahdollisuus päättää ohjelma takaisinostoajan aikana. Ulkopuolisen välittäjän kanssa tehdyn sopimuksen luonteesta johtuen Outokumpu kirjasi 38 milj. euron sitoumuksen osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyen, ja 50 milj. euron enimmäismäärä vaikutti omaan pääomaan sekä nettovelkaan jo vuoden 2023 lopussa.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Osingonjakopolitiikka ja jakokelpoiset varat

Osinkopolitiikan mukaisesti Outokumpu pyrkii maksamaan tasaista, kasvavaa osinkoa vuosittain. Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2024 olivat 2 555 milj. euroa. Niistä kertyneiden voittovarojen osuus oli 369 milj. euroa.

Outokummun hallitus ehdottaa 3.4.2025 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2024 maksetaan osinkoa 0,26 euroa osakkeelta, joka vastaa 110 milj. euroa perustuen 31.12.2024 ulkona olevien osakkeiden määrään. Osingot tullaan maksamaan kahdessa erässä.

Vuonna 2024 jaettiin osinkoa vuodelta 2023 0,26 euroa osakkeelta, eli yhteensä 110 milj. euroa.



Laadintaperiaatteet

Osakkeet ja osakepääoma

Yhtiöjärjestyksen mukaan Outokummulla on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtiökokouksissa yhtäläinen äänioikeus. Osakkeella ei ole nimellisarvoa.

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahasto sisältää vanhan osakeyhtiölain aikana toteutettujen osakemerkintöjen tai muiden vastikkeiden rahasuoritukset siltä osin, kun suoritukset ylittävät osakepääomaan kohdistetun kirjanpidollisen vasta-arvon.

Muut sidotut rahastot

Muut sidotut rahastot sisältävät yhtiöjärjestyksen mukaiset tai yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyt erät sekä muita konserniyhtiöiden paikallisiin säännöksiin perustuvia eriä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakeannit vuosilta 2012 ja 2014 sekä suunnatun osakeannin vuodelta 2021.

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahastot sisältävät oman pääomanehtoisten sijoitusten ja suojauslaskennan alaisten johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset.

Kertyneet voittovarot

Kertyneet voittovarot sisältävät muutokset etuusperusteisissa järjestelyissä, kumulatiiviset muuntoerot sekä muut kertyneet voittovarot ja kertyneet tappiot.

Omat osakkeet

Kun emoyhtiö tai sen tytäryhtiöt hankkivat emoyhtiön omia osakkeita, emoyhtiön omaa pääomaa vähennetään määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta lisättynä transaktiomenoilla verojen jälkeen, kunnes omat osakkeet mitätöidään. Jos ostetut omat

osakkeet myydään edelleen tai ne lasketaan uudelleen liikkeeseen, saatu vastike merkitään suoraan omaan pääomaan.

Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen päätöstä. Päätöksen ja maksun välisenä aikana maksettavaksi tuleva osinko esitetään lyhytaikaisissa ostovelooissa ja muissa veloissa.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset

Rahoitusriskienhallinnan päätavoitteena on vähentää tuloksen vaihtelua sekä varmistaa riittävä maksuvalmius talousvaikeuksien välttämiseksi. Muihin tavoitteisiin sisältyy rahavirtavaihtelun vähentäminen sekä velkaantumistasen ja velka-käyttökatesuhteen pitäminen tavoitteiden mukaisella tasolla. Vakuutustoiminnan päätavoitteet ovat katastrofiriskeihin varautuminen ja tulosvaihteluiden pienentäminen.

Hallitus on hyväksynyt riskienhallintapolitiikan, jossa määritellään vastuut, prosessi ja muut riskienhallinnan pääperiaatteet. Hallitus seuraa riskienhallinnan toteutumista säännöllisesti, ja talous- ja rahoitusjohtaja on vastuussa rahoitusriskienhallinnan toteuttamisesta ja kehittämisestä. Talous- ja rahoitusjohtaja johtaa useita riskienhallintaan liittyviä ohjausryhmiä, kuten koko konsernin riskienhallinnasta vastaavaa riskienhallinnan ohjausryhmää ja rahoitusriskien hallinnasta vastaavaa rahoitusriskien ohjausryhmää. Energiariskien hallinnasta vastaavaa energiariskien ohjausryhmää johtaa hankintajohtaja.

Rahoitusriskit jaetaan markkinariskiin, maa- ja luottoriskiin sekä maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriskiin. Tytäryhtiöt suojaavat valuutta- ja hyödykehintariskinsä vastapuolenaan

Outokumpu Oyj, joka tekee pääosan konsernin valuutta- ja hyödykejohdannaissoimuksista pankkien ja muiden rahoituslaitosten kanssa. Rahoitustoiminto vastaa valuuttakurssi-, metalli- ja korkoriskistä, maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriskin hallinnasta sekä päästöoikeuksien hintariskistä. Luottoriskin hallinta on suurelta osin keskitetty talouden palvelukeskukseen, ja rahoitustoiminto ohjaa luottoriskin hallintaa maailmanlaajuisesti. Luottoriskiä käsitellään tarkemmin liitetiedossa 4.5. Hankintaosasto vastaa sähkön ja polttoaineiden hintariskin hallinnasta.

Rahoitustoiminto hankkii kaikki maailmanlaajuiset vakuutukset. Päävakuutukset liittyvät omaisuuteen, liiketoiminnan keskeytykseen, vastuisiin ja luottoriskiin. Visenta Försäkringsaktiebolag -vakuutusyhtiötä käytetään osana maailmanlaajuisia vakuutuksia, ja se osallistuu pääasiassa omaisuus- ja keskeytysvakuutuksiin.

Rahoitusriskeille altistuminen tunnistetaan konsernin riskienhallintaprosessin yhteydessä. Tällä lähestymistavalla pyritään varmistamaan, että uudet riskit tunnistetaan ajoissa ja että jokainen merkittävä riski kuvataan, arvioidaan, hallitaan ja niistä viestitään asian mukaisesti.

Rahoitusinstrumenttien herkkyys markkinariskeille

Milj. €	31.12.2024		31.12.2023	
	Tuloslaskelma	Muut laajan tuloksen erät	Tuloslaskelma	Muut laajan tuloksen erät
+/-10 %:n muutos EUR/USD-valuuttakurssissa	+7/-9	—	+2/-3	—
+/-10 % n muutos EUR/SEK-valuuttakurssissa	-3/+4	—	-5/+6	—
+/-10 %:n muutos nikkelin USD-hinnassa	-1/+1	-4/+4	-2/+2	-6/+6
+/-1 %:n yhtenäinen muutos koroissa	-1/+1	—	-1/+1	—

Herkkyysanalyysit koskevat ainoastaan rahoitussaamiaisia ja -velkoja. Muut varat ja velat, sisältäen nettoeläkevastuut ja taseen ulkopuoliset erät kuten myynnin ja oston tilauskannat, eivät sisälly näihin analyysihin. Laskelmissa on huomioitu verot. Vuoden aikana nikkelin hintavolatiliteetti on vaihdellut välillä 20–29 %. +30/–30 %:n muutos nikkelin USD-hinnassa merkitsee tuloslaskelmassa noin 2 milj. euron tappiota tai 2 milj. euron voittoa ja muissa laajan tuloksen erissä noin 11 milj. euron tappiota tai 11 milj. euron voittoa nikkelijohdannaisista.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Riskit

Markkinariski

Outokummun merkittävimmät markkinariskit ovat valuuttariski, korkoriski, arvopaperihintariski ja hyödykkeiden kuten metallien, polttoaineiden, energian ja päästöoikeuksien hintariski. Näillä hintariskeillä saattaa olla merkittävä vaikutus konsernin tulokseen, rahavirtaan ja taserakenteeseen. Ruostumattoman teräksen toimialan suhdanneherkyydestä johtuen Outokummun altistuminen markkinariskeille voi vaihdella merkittävästi eri ajanjaksoina. Siksi myös markkinariskin vähentämiseksi tehdyt johdannaispositiot muuttuvat syklisessä liiketoimintaympäristössä.

Johdannaissopimusten käyvät arvot ja nimellismäärät esitetään liitetiedossa 5.4. Rahoitusinstrumenttien herkkyys markkinariskeille esitetään edellisen sivun taulukossa.

Markkinariskien hallinnan strategia perustuu taloudellisten sitoumusten, tase-erien ja valittujen ennustettujen erien tunnistamiseen, arviointiin ja varautumiseen jokaisessa markkinariskikategoriassa. Johdannaisten käyttö markkinariskien vaikutusten vähentämiseksi voi aiheuttaa ajoituseroja johdannaisista aiheutuvan tuloksen ja suojattavaan positioon liittyvän tuloksen välillä. Tuloksen ajoituserojen vähentämiseksi sovelletaan suojauslaskentaa valikoivasti osaan hyödyke- ja valuuttakurssisuojauksista. Suurin osa johdannaisista on lyhytaikaisia, paitsi korkojohdannaisten maturiteetti on tyypillisesti pidempi kuin yksi vuosi.

Valuuttariski

Outokumpu altistuu valuuttakurssiriskille, koska yhtiön liiketoiminta ja toiminnot ovat maailmanlaajuisia. Riski aiheutuu valuuttakurssien muutoksista ja se voi vaikuttaa tulokseen, rahavirtaan ja taseeseen. Valuuttakurssiriski koostuu valuuttamääräisiin rahavirtoihin liittyvistä rahavirtariskeistä (transaktioriski), muuntoeroriskistä (translaatoriski) ja taloudellisesta riskistä, kuten valuuttakurssien muutoksista johtuvasta kilpailukyyn muutoksesta.

Transaktioriski aiheutuu sekä sovituihin, että ennustetuista transaktioista muissa valuutoissa kuin toimintavaluutassa tehdyistä maksuista ja käyvän arvon muutoksista taseen valuuttamääräisissä erissä. Tällaisia eriä ovat valuuttamääräiset myyntisaamiset, ostovelat, korolliset velat, rahavarat, lainasaamiset sekä hyödykejohdannaisten valuuttapositiot. Käyvän arvon riskit suojataan pääsääntöisesti kokonaan tärkeimpien valuuttojen osalta. Ennustettuja kassavirtoja ei tyypillisesti suojata, mutta voidaan suojata valikoivasti.

Suojauslaskentaa ei sovellettu valuuttasuojauksiin vuonna 2024.

Käyvän arvon valuuttapositio EUR-yhtiöissä

Milj. €	31.12.2024				31.12.2023			
	SEK	USD	GBP	Muut	SEK	USD	GBP	Muut
Myyntisaamiset ja ostovelat	-8	-257	9	11	-25	-157	6	9
Lainat ja pankkitilit ¹⁾	156	-829	-59	7	90	-772	-43	4
Johdannaiset	-145	996	38	-30	-64	908	32	-22
Nettopositio	3	-90	-13	-12	0	-21	-5	-8

¹⁾ Sisältää rahavarat, lainasaamiset ja korolliset velat.

Käyvän arvon valuuttapositio SEK-yhtiöissä

Milj. €	31.12.2024				31.12.2023			
	EUR	USD	GBP	Muut	EUR	USD	GBP	Muut
Myyntisaamiset ja ostovelat	11	15	5	2	-6	7	2	3
Lainat ja pankkitilit ¹⁾	10	2	1	1	14	2	1	1
Johdannaiset	-58	-25	-19	-7	-81	-20	-19	-7
Nettopositio	-36	-8	-13	-4	-72	-11	-17	-4

¹⁾ Sisältää rahavarat, lainasaamiset ja korolliset velat.

Korollisen nettovelan valuuttajakauma ja uudelleenhinnoittelu

Milj. € Valuutta	31.12.2024					
	Korollinen nettovelka ¹⁾	Johdannaiset ²⁾	Korko- herkkyys ³⁾	Korollinen velka	Keskikorko, % ⁴⁾	Duraatio, vuotta ⁵⁾
EUR	399	760	9,8	-502	6,2	2,0
SEK	-32	151	1,2	—	—	—
USD	-115	-865	-9,8	—	—	—
Muut	-63	-58	-1,2	—	—	—
	189	-12	0,0			

Milj. € Valuutta	31.12.2023					
	Korollinen nettovelka ¹⁾	Johdannaiset ²⁾	Korko- herkkyys ³⁾	Korollinen velka	Keskikorko, % ⁴⁾	Duraatio, vuotta ⁵⁾
EUR	117	771	7,4	-441	6,3	2,8
SEK	-61	84	0,2	—	—	—
USD	-75	-791	-8,7	—	—	—
Muut	-41	-47	-0,9	—	—	—
	-60	17	-1,9			

¹⁾ Sisältää rahavarat ja korolliset velat sekä omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän velan 31.12.2023.

²⁾ Sisältää koronvaihtosopimusten sekä korolliseen nettovelkaan kohdistettujen valuuttajohdannaisten nimellismäärät.

³⁾ Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun arvioitu vaikutus rahoituskuluihin seuraavan vuoden aikana korollisesta nettovelasta ja johdannaisista.

⁴⁾ Sisältää korolliset velat ja 31.12.2023 omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän velan. Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän velan korko on nolla 31.12.2023. Valuuttatermiinejä ei ole huomioitu keskikoron laskennassa.

⁵⁾ Duraatio on laskettu sisältäen sekä korollisen velan että korkojohdannaisten.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Outokummun suurimmat valuuttakurssien transaktioriskit ovat Yhdysvaltain dollareissa ja Ruotsin kruunuissa. Pääosa konsernin myynnistä on euro- ja dollarimääräistä, ja siksi tuotantokustannukset Ruotsin paikallisessa valuutassa aiheuttavat valuuttakurssiriskiä. Riski Yhdysvaltain dollarista aiheutuu pääosin ferrokromin myynnistä, sillä kromi hinnoitellaan Yhdysvaltain dollareina, ja Yhdysvallan dollarissa hinnoitelluista raaka-aineostoista Euroopan ruostumattoman teräksen markkinoilla. Sisäisestä Ruotsin kruunu- ja Yhdysvaltain dollari -määräisestä rahoituksesta aiheutuu merkittävä käyvän arvon valuuttakurssiriski, jota suojataan termiiniosopimuksilla ja mahdollisuuksien mukaan vastaavalla ulkoisella velalla tai sijoituksella. Konsernin käyvän arvon valuuttaposition on esitetty tarkemmin edellisen sivun taulukossa.

Muuntoeroriski koostuu olemassa olevista nettosijoituksista ulkomaisiin yksiköihin sekä tulevista voitoista ja tappioista paikallisessa valuutassa. Ne vaikuttavat viime kädessä konsernin tulokseen ja omaan pääomaan konsernitilinpäätöksen kautta. Outokummun tuloksen ja nettosijoitusten muuntoeroriski liittyy lähinnä Yhdysvaltain dollareihin ja Ruotsin kruunuihin. Oman pääoman muuntoeroriskiä ei yleensä suojata, vaikka rahoituspolitiikan mukaan sitä voidaan suojata valikoivasti. Vuonna 2024 ei tehty tuloksen tai nettosijoitusten muuntoeroihin liittyviä suojauksia. Aiempien vuosien nettosijoitusten suojausvoittojen tehokas osa (17 milj. euroa verovaikutus huomioiden) on kirjattu omaan pääomaan.

Taloudellinen riski aiheutuu valuuttakurssista, hyödykkeiden ja energian hinnoista ja muista markkinahintariskeista, joilla on vaikutusta pitkäaikaiseen kilpailuasemaan. Taloudellisen riskin suojaaminen konsernissa on strateginen päätös, jonka hyväksyy talous- ja rahoitusjohtaja. Vuonna 2024 ei tehty taloudellisiin riskeihin liittyviä suojauksia.

Korkoriski

Korkojen muutokset altistavat Outokummun korkoriskille. Korkojen muutokset vaikuttavat konsernin nettokorkokuluihin (rahavirtariski) ja tase-erien arvoon (käyvän arvon riski). Konsernin korkoriskihallinnan tavoitteena on, että merkittävä osa korollisesta nettovelasta on sidottu lyhytaikaisiin viitekorkoihin. Lähestymistapa voi auttaa alentamaan velan keskikorkoa. Noin 65 %:ssa (2023: 38 %) konsernin velasta koronmääräytymisjakso oli alle vuoden, ja 31.12.2024 pitkäaikaisten velkojen keskikorko oli 5,8 % (31.12.2023: 7,0 %) .

Korkoriskille altistavat konsernin nettovelka mukaan lukien kaikki korolliset omaisuus- ja velkaerät sekä johdannaiset, joita käytetään näiden erien suojauksessa. Korkojohdannaisia kuten koronvaihtosopimuksia käytetään oikaisemaan korollisen nettovelan hinnoittumista uudelleen eri maturiteeteissa konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti.

Korkoriskin hallinnassa merkittävimmät valuutat ovat euro, Ruotsin kruunu ja Yhdysvaltain dollari. Korkoriskiin liittyvä altistuminen Ruotsin kruunulle ja Yhdysvaltain dollarille aiheutuu käteisvaroista ja valuuttajohdannaisista. Konsernin korkopositio on esitetty tarkemmin edellisen sivun taulukossa.

Metallihintariski

Metallin hintariski johtuu metallin markkinahintojen muutoksista, ja sillä voi olla vaikutusta Outokummun tulokseen, rahavirtaan ja taseeseen.

Konsernin merkittävimmät metallihintariskit aiheutuvat kromin ja nikkelin hinnoista. Muita metallihintariskiä aiheuttavia seosmetalleja ovat esimerkiksi rauta ja molybdeeni. Outokumpu altistuu metallihintariskille esimerkiksi ostaessaan raaka-aineita sekä myydessään ruostumattoman teräksen lopputuotteita, joissa seosmetallien hinta määräytyy

markkinahintojen perusteella. Ostojen ja myyntien eriaikaisuus, varastotasot sekä konsernin kyky siirtää raaka-aineiden hintojen muutoksia lopputuotteiden hintoihin altistavat konsernin metallihintariskille.

Outokummun metallipositio (mukaan lukien nikkeli, rauta ja molybdeeni) sisältää kiinteähintaiset ostotilaukset, varastoihin sitoutuneet metallit sekä kiinteähintaiset myyntitilaukset. Metallien nettopositioita (tonneissa) seurataan aktiivisesti metallihintariskin hallinnoimiseksi.

Metallien markkinahinnat määräytyvät säädellyillä markkinoilla esimerkiksi Lontoon metallipörssissä (London Metal Exchange, LME). Metallihintariskiä vähennetään johdannaisopimuksin, jotka perustuvat myös esimerkiksi LME:n hintoihin. Kromin osalta ei ole toimivia johdannaismarkkinoita, mistä syystä se ei ole osa rahoituspolitiikkaa. Johdannaisia käytetään erityisesti nikkelin osalta pienentämään hinnanmuutosten tulosvaikutusta, kun taas tehokas käyttö pääoman hallinta auttaa pienentämään metallien hinnoista johtuvia rahavirtavaikutuksia. Outokumpu on jatkanut nikkelijohdannaisten suojauslaskentaa vähentääkseen johdannaisvoittojen tai -tappioiden ajoituseroja ja nikkeliariskin tulosvaikutusta. Suojauslaskenta kattaa merkittävän osan konsernin nikkelijohdannaisten suojauksesta. Konsernin johdannaisten käyvät arvot ja nimellismäärät on esitetty liitetiedossa 5.4 Johdannaisopimukset.

Johdannaisten lisäksi metallihintariskiä pienennetään muillakin tavoilla, esimerkiksi hinnoittelupäätöksillä. Osa ruostumattoman teräksen myyntisopimuksista sisältää seosainelähdön, jolla pienennetään raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa hintariskiä. Tällaisten myyntisopimusten osuus pysyi samana vuonna 2024 verrattuna edelliseen vuoteen.

Energian ja päästöoikeuksien hintariski

Outokumpu hallinnoi ja vähentää energian hintariskiä keskitetysti energian hankintapolitiikkansa mukaisesti. Energian hintariskiä suojataan pitkäaikaisilla sopimuksilla, kiinteähintaisilla toimitussopimuksilla, omistusosuuksilla energian tuotantolaitoksissa ja johdannaisilla. Lisätietoja on liitetiedossa 5.4 Johdannaisopimukset. Energjariskin ohjausryhmä seuraa ja päättää ehdotetuista suojausten tasoista jokaiselle Euroopan liiketoimintayksikölle.

Outokummun energian käyttökustannukset laskivat arviolta 20–25 % verrattuna edelliseen vuoteen. Vuodelle 2025 Outokummun arvioidusta energian kulutuksesta on suojattu noin 65–70 %.

Outokumpu on aloittanut ja toteuttanut useita toimenpiteitä estääkseen riskien toteutumisen. Outokumpu on lisännyt huomiotaan päivittäiseen optimointiin alentaakseen energiakustannuksia, koska volatiliiteetti energiamarkkinoilla jatkuu. Outokumpu on aloittanut useita toimenpiteitä nopeuttaakseen energiatehokkuuden parantamista. Lisätietoja energiasta on hallituksen toimintakertomuksen kestävyysraportin ilmastonmuutosta koskevassa luvussa erityisesti kohdassa [“Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä”](#).

Outokumpu altistuu päästöoikeuksien hintojen muutoksille, sillä konsernin merkittävimmät tuotantolaitokset Euroopassa kuuluvat EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin. Vuonna 2024 kaikki Outokummun yksiköt täyttivät EU:n päästökauppajärjestelmän vaatimuksen päästöoikeuksien palauttamisesta ajoissa paikallisille viranomaisille. Konsernin päästöoikeuspositio perustuu toteutuneisiin ja ennustettuihin päästöihin, jotka on netotettu viranomaisten

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



myöntämiin toteutuneisiin ja ennustettuihin päästöoikeuksiin. Yleisillä talousnäkyillä, polttoaineiden ja energian hinnoilla sekä EU:n päästökauppajärjestelmässä tehdyillä päätöksillä on merkittävä vaikutus päästöoikeuksien hintaan. EU:n päästökauppajärjestelmässä on tällä hetkellä käynnissä jakso 2021–2030. Outokummun ennusteen mukaisesti sillä on riittävä määrä EU:n päästöoikeuksia kattamaan ennustetut tarpeet vuosikymmenen loppuun asti. Esimerkiksi EU:n päästökauppajärjestelmästä tehdyillä päätöksillä voi olla kuitenkin merkittävä vaikutus tähän ennusteeseen.

Arvopaperihintariski

Outokummulla on sijoituksia osakkeisiin ja korkoinstrumentteihin. 31.12.2024 merkittävimmät sijoitukset olivat OSTP Holding Oy:ssä (osakkuusyhtiöosuuden arvo oli 33 milj. euroa) ja Voimaosakeyhtiö SF:ssä (osakkuusyhtiöosuuden arvo oli 0 milj. euroa). Sijoituksista on kerrottu tarkemmin liitetiedoissa 5.6 ja 6.6.

Konsernin vakuutusyhtiö Visenta Försäkringsaktiebolag on sijoittanut varojaan yhteensä 28 milj. euroa korko- ja osakerahastoihin optimoidakseen oman pääoman tuottoa ja hallinnoidakseen riskiä.

Maa- ja vastapuoliriski

Rahoitustoiminto seuraa rahoituslaitoksiin liittyvää luottoriskiä. Outokumpu pyrkii pienentämään näitä riskejä rajoittamalla vastapuolet hyvän luottokelpoisuuden omaaviin pankkeihin ja muihin rahoituslaitoksiin. Johdannaiskaupankäynti pyritään tekemään ISDA-sopimusten puitteissa.

Maariskejä seurataan ja hallitaan luottovakuutuksella, joka antaa turvaa ulkoisille saataville poliittista riskiä vastaan. Outokummulla on rajoitetusti luottoriskiä tietyissä maissa, joissa luottovakuutusta ei ole saatavilla.

Vakuutukset

Osana riskienhallintaa Outokumpu pyrkii pienentämään mahdollisia taloudellisia tappioita vakuuttamalla omaisuuttaan ja liiketoimintaansa odottamattomien riskitapahtumien varalta. Omaisuuteen, liiketoiminnan keskeytymiseen, vastuisiin ja luottoriskiin liittyviä riskejä katetaan vakuutuksilla vakuutusehtojen mukaisesti. Outokumpu jatkoi suunnitelman mukaisia omaisuus- ja kuljetusvahingontorjuntaohjelmiaan keskittyen ennaltaehkäiseviin ja riskejä pienentäviin toimenpiteisiin.

Outokummulla on Captive-vakuutusyhtiö Visenta Försäkringsaktiebolag (Visenta), jolla optimoidaan vakuutusjärjestelyjä osana konsernin riskienhallintaa. Vakuutusyhtiö on rekisteröity Ruotsiin, ja se voi toimia ensi- ja jälleenvakuuttajana kattamaan vain Outokumpu konsernin tytäryhtiöiden riskiä. Visenta noudattaa Ruotsin finanssivalvonnan ja Euroopan vakuutus- ja lisäeläkeviranomaisen (EIOPA) asettamia vakavaraisuusvaatimuksia. Raportointikauden aikana Visenta oli riittävästi pääomitettu vastaamaan myös esimerkiksi Solvency II -kehykseen pohjautuviin vakavaraisuusvaatimuksiin. Visentan varallisuudessa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden aikana.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyyseraportti](#)

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



5.4 Johdannaisopimukset

Milj. €	2024			2023	2024	2023
	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käyvät nettoarvot			
Valuutta- ja korkojohdannaiset						
Valuuttatermiinit	18	-4	14	-17	2 013	1 972
Koronvaihtosopimukset	—	-2	-2	-7	125	125
Metallijohdannaiset						
					Tonnia	Tonnia
Suojauslaskennan alaiset nikkeli-termiinit	11	-7	5	7	16 984	22 823
Nikkelitermiinit	5	-4	1	3	8 592	10 720
Kaasujohdannaiset						
					MWh	MWh
Suojauslaskennan alaiset kaasutermiinit	4	0	4	—	917 408	—
Johdannaiset yhteensä	39	-17	22	-14		
Vähennetään pitkäaikaiset johdannaiset						
Suojauslaskennan alaiset nikkeli-termiinit	0	0	0	-1		
Suojauslaskennan alaiset kaasutermiinit	1	0	1	—		
Koronvaihtosopimukset	—	—	—	-7		
Lyhytaikainen osuus	39	-17	22	-6		

Sopimuksiin perustuvat rahavirrat

2024 Milj. €	2025	2026
Valuuttajohdannaiset		
Rahavirta ulos	2 021	—
Rahavirta sisään	-2 006	—
Korkojohdannaiset	-5	—
	10	—
2023		
Milj. €	2024	2025
Valuuttajohdannaiset		
Rahavirta ulos	1 964	—
Rahavirta sisään	-1 980	—
Korkojohdannaiset	-6	-6
	-21	-6

Rahavirran suojaukset (hyödykejohdannaiset)

	2024	2023
Nikkelijohdannaisten käypä arvo, milj. €	5	7
Nikkelijohdannaisten nimellisarvo, tonnia	16 984	22 823
Kaasujohdannaisten käypä arvo, milj. €	4	—
Kaasujohdannaisten nimellisarvo, MWh	917 408	—
Suojaussuhde	1:1	1:1
Johdannaisten käyvän arvon rahasto, milj. €	10	7
Siirretty liikevaihtoon tuloslaskelmassa, milj. €	13	16
Siirretty hankinnan ja valmistuksen kuluihin tuloslaskelmassa, milj. €	-6	2
Siirretty varastoon, milj. €	2	4

Nikkelin suojauslaskentaohjelmat Americas- ja Europe-liiketoiminta-alueilla kattavat merkittävän osan konsernin myynti- ja ostosopimuksista. Suojaukseen käytetty johdannaisinstrumentti on termiini, joka vastaa alla olevaa hinnoittelumallia. Nikkelijohdannaisista vain spot-komponentti on suojauslaskennassa, ja termiinipisteet kirjataan tuloslaskelmaan. Tehottomuutta testataan säännöllisesti. Johdon arvion mukaan mahdollinen tehottomuus liittyy luottoriiskiin tai transaktioiden ajoituseroihin, mutta näiden arvioidaan olevan vähäisiä.

Outokumpu Stainless Oy:lle aloitettiin elokuussa 2024 uusi nesteytetyn maakaasun sopimusten suojauslaskentaohjelma. Suojauslaskentaohjelma kattaa merkittävän osan nesteytetyn maakaasun ostosopimuksista. Suojaukseen käytetty johdannaisinstrumentti on termiini, joka vastaa alla olevaa hinnoittelumallia. Tehottomuutta testataan säännöllisesti. Johdon arvion

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



mukaan mahdollinen tehottomuus liittyy luottoriskiin tai transaktioiden ajoituseroihin, mutta näiden arvioidaan olevan vähäisiä.

Netotussopimukset ja vastaavat järjestelyt

Milj. €	2024	2023
Johdannaisvarat		
Bruttomäärinä taseessa esitetyt varat	39	34
Erät, joita ei ole netotettu	16	21
	23	12
Johdannaisvelat		
Bruttomäärinä taseessa esitetyt velat	17	47
Erät, joita ei ole netotettu	16	21
	1	26

Outokumpu tekee johdannaiskauppoja useimpien vastapuolten kanssa ISDA-sopimusten puitteissa. Yleensä keskinäiset velat ja saamiset kunkin vastapuolen kanssa samassa valuutassa yhden päivän osalta yhdistetään yhdeksi maksuksi. Tietyissä luottoriski-tapahtumissa, kuten irtisanomistilanteessa, kaikki sopimusten puitteissa olevat avoimet kaupat päätetään ja osapuolten kesken maksetaan vain yksi summa. ISDA-sopimus ei täytä kuittaamisen edellytyksiä taseessa. Kuittausoikeus on voimassa vain tulevaisuudessa tapahtuvan luottoriskin realisoitumisen toteutuessa. Yllä olevasta taulukosta käy ilmi niiden rahoitusinstrumenttien käyvät arvot, joihin sovelletaan edellä kuvattuja sopimuksia.

Laadintaperiaatteet

Johdannaiset merkitään kirjanpitoon käypään arvoon kaupantekopäivänä, jona konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon.

Käypään arvoon arvostamisesta syntyvät voitot ja tappiot esitetään johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen mukaisesti. Suojauslaskennan piirissä olevien tehokkaiden johdannaissopimusten arvonmuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannaissopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan liiketulokseen muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin. Jos johdannainen on kohdistettu rahoitustoimintaan, sen tulosvaikutus kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaisten käyvän arvon määrittely perustuu raportointikauden päättymispäivän noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin sekä diskontattuihin rahavirtoihin. Johdannaisten käyvät arvot voivat tietyissä tapauksissa perustua ulkoisten vastapuolten arvostuksiin.

Suojauslaskenta

Outokumpu soveltaa rahavirran suojauslaskentaa tiettyihin hyödykejohdannaisiin. Konserni dokumentoi kunkin suojausjärjestelyn osalta suojausinstrumentin ja suojatun erän välisen suhteen sekä riskienhallinnan tavoitteet ja suojausstrategian.

Suojaussuhteen tehokkuus dokumentoidaan ja arvioidaan suojauksen alkaessa ja vähintään jokaisen raportointikauden päättyessä. Tehokkuudella tarkoitetaan suojausinstrumentin kykyä

kumota suojattavan riskin toteutumisesta johtuvat muutokset suojattavan erän käyvässä arvossa tai suojatusta liiketoimesta johtuvissa rahavirroissa. Suojauslaskenta lopetetaan, kun suojauslaskennan edellytykset eivät enää täyty.

Rahavirran suojaukseksi kohdistettujen johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastossa siltä osin, kun suojaus on tehokas. Omaan pääomaan kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään tulosvaikutteisiksi ja esitetään liikevaihdossa tai hankinnan ja valmistuksen kuluissa samoilla kausilla, joilla suojattavat rahavirrat vaikuttavat tulokseen. Tietyssä suojauslaskennan ohjelmassa nikkelijohdannaisten realisoitunut tulos kirjataan ensin oman pääoman käyvän arvon rahastosta varastoon ja siirretään lopuksi tuloslaskelmaan. Suojauksen tehottomaan osaan liittyvät käyvän arvon muutokset kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



5.5 Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot arvostusryhmittäin

2024 Milj. €	Arvostettu				Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkiataso
	Jaksotettuun hankinta- menoon	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti				
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Osakesijoitukset	—	28	—	28	28	1,3	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	10	—	0	10	0	3	
Suojauslaskettavat johdannaiset	—	—	1	1	1	2	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Muut sijoitukset	—	—	28	28	28	1	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	390	—	—	390			
Suojauslaskettavat johdannaiset	—	—	15	15	15	2	
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	—	—	23	23	23	2	
Rahavarat	313	—	—	313			
	714	28	67	809			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat	246	—	—	246	247	2	
Suojauslaskettavat johdannaiset	—	—	0	0	0	2	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat	256	—	—	256	273	2	
Ostovelat ja muut velat	1 144	—	—	1 144			
Suojauslaskettavat johdannaiset	—	—	7	7	7	2	
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	—	—	10	10	10	2	
	1 646	—	17	1 663			

Tasojen 1, 2 ja 3 välillä ei ollut siirtoja vuosien aikana. Suurin osa käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavista osake sijoituksista hierarkia tasolla 3 liittyy sijoituksiin pörssinoteeraamattomissa energiantuotantoyhtiöissä.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

2023 Milj. €	Arvostettu				Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkiataso
	Jaksotettuun hankinta- menoon	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti				
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Osakesijoitukset	—	12	—	12	12	1,3	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	12	—	0	12	0	3	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Muut sijoitukset	—	—	27	27	27	1	
Myyntisaamiset ja muut saamiset ¹⁾	508	—	—	508			
Suojauslaskettavat johdannaiset	—	—	15	15	15	2	
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	—	—	19	19	19	2	
Rahavarat	502	—	—	502			
	1 022	12	60	1 094			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat	359	—	—	359	443	2	
Suojauslaskettavat johdannaiset	—	—	1	1	1	2	
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	—	—	7	7	7	2	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat	82	—	—	82	82	2	
Ostovelat ja muut velat ¹⁾	1 086	—	—	1 086			
Suojauslaskettavat johdannaiset	—	—	7	7	7	2	
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	—	—	32	32	32	2	
	1 528	—	47	1 575			

Lyhytaikainen korollinen velka sisältää 38 milj. euron omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyvän sitoumuksen.

¹⁾ Tietoja on tarkennettu.



Käyvän arvon hierarkiatason 3 muutokset

Milj. €	Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat sijoitukset	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	0	7
Lisäykset	3	1
Myyntit	—	—
Käyvän arvon muutokset	-3	15
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	0	23

Milj. €	Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat sijoitukset	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	—	25
Lisäykset	5	3
Myyntit	—	0
Käyvän arvon muutokset	-5	-20
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	0	7

Vuonna 2023 Outokumpu Oyj sopi osallistuvansa Voimaosakeyhtiö SFn osakkeenomistajille tarjottuun vaihtovelkakirjalainaan. Outokummun osuus vaihtovelkakirjalainasta on 14 milj. euroa. Lainan ensimmäinen maksupyyntö oli elokuussa 2023, ja se oli määrältään 5 milj. euroa. Lainan toinen maksupyyntö oli lokakuussa 2024, ja se oli määrältään 3 milj. euroa. Vaihtovelkakirjalainan arvo on nolla euroa raportointikauden lopussa. Arvon muutos on esitetty tuloslaskelman muissa markkinahintaeroissa, ja lisätietoja on liitetiedossa 2.5. Lisätietoja Voimaosakeyhtiö SF:stä on liitetiedoissa 5.7 ja 6.6.

Laadintaperiaatteet

Konsernin rahoitusvarat ja -velat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin eriin, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin eriin sekä jaksotettuun hankintamenoön kirjattaviin eriin. Luokittelu perustuu konsernin rahoitusvarojen ja -velkojen hallinnointiin liiketoimintamalliin sekä rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtaominaisuuksiin.

Mikäli rahoitusvaraa ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, siihen liittyvät merkittävät transaktiomenot sisällytetään varan alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt varaan liittyvät riskit ja tuotot olennaisilta osin konsernin ulkopuolelle. Korollisten velkojen transaktiokuluihin ja taseesta pois kirjaamiseen liittyvät periaatteet on esitetty liitetiedossa 5.1.

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat sisältävät myyntisaamiset ja muita saamia sekä rahavarat. Varat arvostetaan alun perin käypään arvoon. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmää käyttäen ja vähennettyinä kertyneillä arvonalentumisilla. Factoring-järjestelyjen piirissä olevia saamia ja odotettavissa olevia luottotappioita koskevat laadintaperiaatteet on esitetty liitetiedossa 4.5.

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät korolliset velat sekä ostovelat ja muita velkoja. Korollisia velkoja koskevat laadintaperiaatteet ja käyvän arvon arvostusta koskevat periaatteet on esitetty liitetiedossa 5.1 ja ostovelkoja ja muita velkoja koskevat laadintaperiaatteet liitetiedossa 4.5.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvaroihin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakesijoitukset. Näihin liittyvät laadintaperiaatteet on esitetty liitetiedossa 5.6.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen ja -velkojen ryhmään kuuluvat johdannaissojimat. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluvat myös velkakirjasijoitukset ja rahamarkkinarahastot, jotka on hankittu pääasiallisena tarkoituksena myydä ne lyhyen aikavälin kuluessa. Joissakin tapauksissa myös osakesijoitukset voidaan luokitella tähän ryhmään.

Nämä rahoitusvarat ja -velat kirjataan kaupantekopäivänä käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Käypä arvo määritetään käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä soveltuvia arvonmääritysmenetelmiä ja -malleja.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen, jotka eivät ole johdannaisia, käypien arvojen muutoksista johtuvat realisoitumattomat ja realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät, ja ne esitetään rahoitus tuotoissa ja -kuluissa osana markkinahintoihin liittyviä voittoja ja tappioita. Johdannaissojimat liittyvät laadintaperiaatteet on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 5.4.

Käypien arvojen määrittäminen

Useat laadintaperiaatteet ja liitetiedot edellyttävät käypien arvojen määrittämistä. Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat luokitellaan käyvän arvon hierarkiatasolle perustuen arvostamisessa käytettyjen tietojen lähteeseen. Tasolla yksi käyvät arvot perustuvat identtisten instrumenttien julkisiin noteerauksiin. Tasolla kaksi käyvät arvot perustuvat noteerattuihin markkinakursseihin ja -hintoihin sekä diskontattuihin rahavirtoihin. Tasolle kolme luokitelluille varoille ja veloille luotettavaa markkinälähdettä ei ole saatavilla, ja näin ollen käyvät arvot eivät perustu markkinatietoihin. Kyseisten erien arvostusmenetelmät on valittu arvostuksessa käytettävissä olevat tiedot ja arvioitavan kohteen ominaisuudet huomioiden.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyyseraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja varmennuseraportti

Hallinto ja palkitseminen



5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta

Milj. €	2024	2023
Kirjanpitoarvo 1.1.	12	25
Lisäykset	2	11
Myyntit	—	0
Käyvän arvon muutokset	13	-23
Kirjanpitoarvo 31.12.	28	12

Oman pääoman käyvän arvon rahasto

Milj. €	2024	2023
Käypä arvo 31.12.	28	12
Uudelleenryhmittelyt	—	-117
Käypä arvo hankintahetkellä	14	129
Käyvän arvon rahasto	14	1

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset koostuvat pääosin strategisista sijoituksista listaamattomiin energiantuotantoyhtiöihin, joissa Outokummulla ei ole määräysvaltaa, yhteistä määräysvaltaa eikä huomattavaa vaikutusvaltaa.

Nämä energiyhtiöt tuottavat energiaa omistajilleen omakustannushintaan (Mankala-periaate), mikä on suomalaisten energiyhtiöiden yleisesti käyttämä liiketoimintamalli. Mankala-periaatteen mukaisesti omistajat ovat oikeutettuja omistusosuuttaan vastaavaan osuuteen tuotetusta energiasta, ja kukin osakas vastaa osuutensa mukaisesti energiyhtiön kustannuksista kuten yhtiöjärjestyksessä on määritelty.

Vuoden 2024 lisäykset 2 milj. euroa liittyvät lisäinvestointeihin FPX Nickel Corp -yhtiöön ja EPV Energia Oy:hyn.

Outokumpu on osakkeenomistajana ydinvoimalaitoksessa Pohjolan Voima Oy:ssä (PVO) 0,1 prosentin omistusosuudella. PVO on osakkeenomistajana Teollisuuden Voima Oy:ssä (TVO). TVO, jossa Outokummulla ei ole suoraa omistusta, operoi Olkiluoto 3 (OL3) ydinvoimalaitosta Eurajoella. Outokummulla on epäsuora omistusoikeus Tornion Voima Oy:ssä, yhdistetyssä lämpö- ja voimalaitoksessa Torniossa. Tämä epäsuora 0,3 prosentin omistusoikeus on EPV Energia Oy:n kautta. Lisäksi Outokummulla on suora 19,9 prosentin omistusoikeus Rajakiiri Oy:ssä, joka on tuulivoimayhtiö Torniossa. Näiden kolmen edellä mainittujen energiyhtiöiden arvioitu käypä arvo 31.12.2024 oli 22 milj. euroa (31.12.2023: 6 milj. euroa). Loput 6 milj. euroa (31.12.2023: 6 milj. euroa) ovat muita osakeomistuksia.

Vuoden 2023 aikana Outokummun sijoitus Fennovoiman enemmistöomistajaan Voimaosakeyhtiö SF:ään luokiteltiin uudelleen käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavista sijoituksista osakkuusyhtiöksi, minkä seurauksena 117 milj. euroa siirrettiin osakesijoitusten käyvän arvon rahastosta muihin kertyneisiin voittovaroihin omassa pääomassa.

Johdon harkinta

Listaaamattomat strategiset energiyhtiöt

Listaaamattomien muiden energiantuotantoyhtiöiden omistusten arvostusmalli sisältää muun muassa diskonttokorkotekijän riskivapaasta Saksan 10-vuotisen valtionvelkakirjan tuotosta, kasvutekijän riippuen energiyhtiön luonteesta tai tuulivoimapuiston kulumisesta ja tuotantosopimuksellisista tekijöistä, joilla saattaa olla vaikutusta arvostukseen. Diskonttatut rahavirtamallit sisältävät myös tarkistuseriä, jotka perustuvat viimeisimpään tietoon energiyhtiöistä sekä mahdollisesta energiantuotannosta.

Laadintaperiaatteet

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset koostuvat sijoituksista, joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa ja jotka on alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä peruuttamattomasti valittu kuuluvan tähän ryhmään. Nämä sijoitukset ovat pääasiassa strategisia, ja luokittelu on katsottu asianmukaiseksi.

Osakesijoitukset ja sijoitusten myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Kyseiset sijoitukset sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, ellei konsernilla ole aikomusta luopua sijoituksesta 12 kuukauden kuluessa raportointipäivästä.

Osakesijoitukset arvostetaan käypään arvoon ja käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään veroilla vähennettyinä oman pääoman käyvän arvon rahastossa. Käypä arvo määritetään käyttäen raportointikauden päättymispäivän noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä soveltuvia arvonmääritysmenetelmiä kuten rahavirtojen diskonttausta. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään todennettavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, mutta myös johdon omia yrityskohtaisia arvioita.

Osingot kirjataan tulosvaikutteisesti. Kun osakesijoitus myydään, siirretään käyvän arvon rahastoon kertynyt käyvän arvon muutos kertyneisiin voittovaroihin.

FPX Nickel Corp.:n osakkeen hankintahetken markkinahinnasta maksettu premio on käsitelty osana vaihto-omaisuutta ja puretaan nikkelin oston yhteydessä.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



5.7 Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

Milj. €	2024	2023
Kiinnitykset ja pantit 31.12.		
Kiinnitykset	156	156
Muut pantit	13	13
Takaukset 31.12.		
Tytäryhtiöiden puolesta kaupallisten ja muiden sitoumusten vakuudeksi	34	51
Muut vastuut rahoituksen vakuudeksi 31.12.	4	2

Outokumpu on antanut yritysikiinnityksiä omistamalleen irtaimelle omaisuudelle Kemissä nostetun projektilainan vakuudeksi. Tämä laina eräännyy syyskuussa 2030.

Outokumpu vastaa osakkuusyhtiönsä Manga LNG Oy:n tietyistä vastuista yhteensä 9 milj. euron arvosta raportointikauden lopussa (31.12.2023: 12 milj. euroa). Yllä olevassa taulukossa tämä vastuu on esitetty muissa panteissa (Outokummun osakkeet Manga LNG Oy:ssä).

Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa EPV Energy Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Tornion Voima Oy:n välittämään sähköön. Nämä vastuut on esitetty muissa vastuissa rahoituksen vakuudeksi.

Outokummulla ollut pitkäaikainen energian hankintasopimus, jossa sitouduttiin tiettyyn vähimmäishankintamäärään, on päätetty vuoden 2024 lopussa. Tästä ei aiheutunut lisäkuluja yhtiölle.

Konsernin muut taseen ulkopuoliset investointisitoumukset 31.12.2024 olivat 42 milj. euroa (31.12.2023: 46 milj. euroa).

Ehdolliset velat

Outokumpu on vähemmistöomistaja sen osakkuusyhtiö Voimaosakeyhtiö SF:ssä, joka puolestaan on Fennovoima Oy:n enemmistöomistaja. Fennovoima Oy:n ja Rosatom-yhtiöiden välillä on meneillään välimiesmenettely ydinvoimalaa koskevan laitostoimitussopimuksen päättämisestä. Outokumpu Oyj ei ole osallisena kyseisessä kiistassa.

Outokummun alkuperäinen sitoumus Voimaosakeyhtiö SF:lle osallistumisesta suunniteltuun ydinvoimalaitoshankkeeseen oli noin 250 milj. euroa, josta 117 milj. euroa on maksettu. Outokumpu ei odota lisämaksuja perustuen alkuperäiseen sitoumukseen.

Laadintaperiaatteet

Taseen ulkopuoliset sitoumukset esitetään, jos konsernilla on sopimus tai panttiin perustuva sitoumus rahoitusvelvoitteen hoitamisesta tulevaisuudessa.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollisia velkoja ei kirjata taseeseen, vaan ne esitetään liitetiedoissa taseen ulkopuolisina vastuusitoumuksina.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



6. Konsernirakenne ja muut liitetiedot

Tämä osio sisältää konsernirakenteeseen liittyvät liitetiedot sekä muut liitetiedot, jotka eivät liity aikaisemmissa osioissa käsiteltyihin aihealueisiin.

6.1 Lopetetut toiminnot

Long Productsin lopetetut toiminnot 2022

Vuoden 2022 aikana Outokumpu kertoi allekirjoittaneensa sopimuksen myydäkseen valtaosan pitkien tuotteiden toiminnastaan Marcegaglia Steel -konsernille, ja yhtiö luokitteli Long Products -liiketoiminnan myytävät yksiköt myytävänä oleviksi varoiksi ja raportoi ne lopetettuina toimintoina. Yrityskauppa saatiin päätökseen 3.1.2023. Yrityskaupan alustava myyntivoitto 5 milj. euroa raportoitiin vuoden 2023 tilikauden tuloksena lopetetuista toiminnoista. Vuoden 2024 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana sopimus sulkutilillä olleista saamisista saatiin päätökseen, eikä sillä ollut merkittävää vaikutusta tilinpäätökseen.

Myyntivoitto

Milj. €	Lopputulos
Myyty nettovarallisuus 3.1.2023	-215
Kauppahinta	211
Muut erät	-4
Myyntivoitto lopetetuista toiminnoista ennen kumulatiivisten muuntoerojen uudelleenluokittelua	-8
Kumulatiivisten muuntoerojen uudelleenluokittelu	10
Myyntivoitto¹⁾	2

¹⁾ Vuoden 2023 tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista 5 milj. euroa liittyy myyntivoittoon, joka esitettiin lopetettujen toimintojen tuloslaskelmalla, rivillä muut liiketoiminnan tuotot. Vuonna 2024 sulkutilillä olevien saamisten vaikutus kirjattiin tilikauden tulokseen jatkuvista toiminnoista

Milj. €	Lopputulos
Rahavirta	
Kauppahinta	211
Rahavarat	-117
Sulkutilillä olevat saamiset	—
Kauppahinnasta saatu vastike	94

Laadintaperiaatteet

Pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä on luokiteltava myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä ja myynti on erittäin todennäköinen. Jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä, se arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuville menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Poistot aineettomista ja aineellisista käyttöomaisuuseristä lopetetaan luokittelun tekohetkellä.

Tulos lopetettujen toimintojen osalta raportoidaan erillisenä jatkuvien toimintojen tuloksesta ja kuluista konsernin tuloslaskelmassa, ja aikaisemmat tilikaudet oikaistaan vastaavasti. Lopetettujen toimintojen varat ja velat esitetään erillisinä riveinä taseessa. Aikaisempien tilikausien tasetta ei oikaista. Rahavirtalaskelma sisältää konsernin kokonaisluvut mukaan lukien lopetetut toiminnot.

Konsernin sisäiset tuotot ja kulut jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä on eliminoitu jatkuvista toiminnoista, jos niiden ei katsota jatkuvan lopetettujen toimintojen myymisen jälkeen.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



6.2 Liiketoimintojen hankinnat ja luovutukset

2024

Luovutukset

Vuonna 2024 Outokumpu myi Meksikon jakeluliiketoimintonsa Mexico Cityssä, Guadalajarassa ja Monterreyssä. Aikaisemmin toiminnot on tunnettu nimellä Outokumpu Mexinox Distribution. Prominox, Meksikon suurin ruostumattoman teräksen jakelija, hankki Outokummulta käynnissä olevat liiketoiminnot ja asiakaskunnan. Toiminnot raportoitiin osana Americas-liiketoiminta-alueetta. Kaupassa luovutetun omaisuuden nettoarvo oli 1 milj. euroa ja myyntivoitto oli 3 milj. euroa. Kaupalla oli Outokummulle 4 milj. euron positiivinen rahavirtavaikutus.

Lisätietoa liittyen Long Products -liiketoiminnan myyntiin löytyy liitetiedosta 6.1.

2023

Luovutukset

Vuoden 2023 aikana Outokumpu myi loput Long Products -liiketoimintonsa Degerforsissa ja Storforsissa Ruotsissa Cogne Acciai Specialille, joka on Italiassa toimiva maailman johtava ruostumattoman teräksen pitkien tuotteiden ja nikkelseosten valmistaja. Kaupan yritysarvo oli 12 milj. euroa, ja kaupalla oli Outokummulle positiivinen 2 milj. euron rahavirtavaikutus. Outokumpu kirjasi luovutuksesta 26 milj. euron tappion.

Milj. €	2023
Myyty nettovarallisuus yhteensä	-32
Kauppahinta	5
Myyntitappio	-26



Laadintaperiaatteet

Myydyt yritykset ovat mukana konsernitilinpäätöksessä siihen päivään asti, kunnes määräysvalta menetetään. Myytyihin yrityksiin liittyvät myyntivoitot ja -tappiot yhdessä kertyneiden muuntoerojen kanssa kirjataan konsernin tuloslaskelmaan sinä ajankohtana, kun määräysvalta menetetään.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



6.3 Riita-asiat

Palkkoihin liittyvä riita-asia Yhdysvalloissa

278 entisistä ja nykyisistä Outokumpun Calvertin tehtaan työntekijästä koostuva ryhmä nosti 16.7.2018 kanteen Outokumpu Stainless USA, LLC:tä vastaan Yhdysvaltain liittovaltion tuomioistuimessa. Kanteen mukaan Outokumpu ei olisi maksanut kaikkia tehtyjen työtuntien ja ylitöiden mukaisia palkkoja. Tuomioistuimien antoi Outokummulle vuonna 2021 ennakkotuomion koskien seuraamuksia väitetystä väärinkäytöksestä oikeudenkäynnin selvitysvaiheessa ilman, että Outokummulla olisi ollut mahdollisuutta kommentoida syytöksiä ja niiden perusteluja, ja katsoi myöhemmin Outokumpun velvolliseksi maksamaan kantajille vahingonkorvausta 13 milj. Yhdysvaltain dollaria ja korvaamaan kantajan oikeudenkäyntikulut. Outokumpu on valittanut molemmista tuomioistuimien ratkaisuista aikoinaan. Valitustuomioistuimien kannatti 11.10.2024 liittovaltion tuomioistuimen päätöstä. Outokumpu jätti 1.11.2024 uudelleenkäsittelemiskäytöksen valitustuomioistuimelle, jonka valitustuomioistuimien hylkäsi 6.12.2024 ja on palauttanut asian alempaan tuomioistuimeen lopullisen vahingonkorvauksen suuruuden määrittämiseksi. Outokumpu on kirjannut 18,9 milj. Yhdysvaltojen dollarin varauksen riidan osalta.

Päätyneeseen vuokrasopimukseen liittyvä kanne Saksassa

Krefeldissä sijaitsevan varastorakennuksen omistaja haastoi 19.1.2018 Outokumpu Nirosta GmbH:n oikeuteen Krefeldin tuomioistuimessa. Kanne liittyy vuonna 2016 päätyneeseen vuokrasopimukseen ja siihen liittyviin Outokumpun huolto- ja korjausvelvollisuuksia koskeviin erimielisyyksiin. Kantaja on myöhemmin täsmentänyt vaadettaan ja hakee 19 milj. euron suuruista vahingonkorvausta. Tuomioistuimien otti 4.5.2022 kantaa kanteen perusteisiin kantajalle myönteisellä tavalla, josta Outokumpu valitti. Valitustuomioistuimien kumosi kyseisen päätöksen 15.6.2023 ja palautti asian alemman tuomioistuimen käsiteltäväksi, jossa asia on edelleen vireillä. Outokumpu katsoo sitä vastaan esitettyjen kanteiden olevan perusteettomia ja jatkaa niiden vastustamista. Outokumpu on kirjannut asianmukaiset varaukset riidan osalta.

6.4 Lähipiiri

Outokumpun ja sen tytäryhtiöiden väliset saldot ja liiketapahtumat on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä eikä niitä raportoida tässä liitetiedossa. Tässä liitetiedossa raportoidut lähipiiritapahtumat sisältävät tapahtumat osakkuusyhtiöiden, Solidium Oy:n ja yhtiön ylimmän johdon sekä heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden ja yhtiöiden, joissa heillä on määräysvalta tai jaettu määräysvalta, kanssa. Ylimpään johtoon kuuluvat emoyhtiön johtoryhmän ja hallituksen jäsenet, ja heidän palkitsemisensa on esitetty liitetiedossa 3.2 ja osakkuusyhtiöitä koskevat sitoumukset liitetiedossa 5.7. Merkittävimmät tytär- ja osakkuusyhtiöt on lueteltu liitetiedossa 6.5 ja 6.6.

Solidium Oy, joka on Suomen valtion kokonaan omistama osakeyhtiö, omisti 31.12.2024 Outokummusta 15,5 %. Sen tehtävänä on vahvistaa ja vakauttaa kotimaista omistusta kansallisesti tärkeissä yrityksissä ja kasvattaa pitkäjänteisesti omistustensa taloudellista arvoa.

Tapahtumat lähipiirin kanssa toteutetaan vastaavilla ehdoilla kuin kolmansien osapuolien kanssa.

Liiketoimet ja avoimet saldot lähipiiriyhteisöjen kanssa

Milj. €	2024	2023
Myynnit ja muut liiketoiminnan tuotot	87	99
Ostot	-93	-51
Osinkotuotot	1	3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	25	35
Ostovelat ja muut velat	11	5

Kaikki liiketoimet ja avoimet saldot lähipiiriyhteisöjen kanssa liittyvät osakkuusyhtiöihin.

Lisäys ostoissa sekä ostoveloissa ja muissa veloissa johtuu pääasiallisesti saksalaisen CRONIMET North-East GmbH yhtiön hankinnasta, josta on lisätietoja liitetiedossa 6.6.

Vuonna 2023 Outokumpu Oyj sopi osallistuvansa Voimaosakeyhtiö SFn osakkeenomistajille tarjottuun vaihtovelkakirjalainaan. Outokumpun osuus vaihtovelkakirjalainasta on 14 milj. euroa. Lainan ensimmäinen maksupyyntö oli elokuussa 2023, ja se oli määrältään 5 milj. euroa. Lainan toinen maksupyyntö oli lokakuussa 2024, ja se oli määrältään 3 milj. euroa. Vaihtovelkakirjalainan arvo on nolla euroa raportointikauden lopussa.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



6.5 Tytäryhtiöt

31.12.2024	Maa	Konsernin omistus, %
Europe		
Outokumpu AS	Norja	100
Outokumpu Distribution France S.A.S.	Ranska	100
Outokumpu Distribution Hungary Kft.	Unkari	100
Outokumpu Distribution Polska Sp. z o.o.	Puola	100
Outokumpu Europe Oy ¹⁾	Suomi	100
Outokumpu India Private Limited	Intia	100
Outokumpu Management (Shanghai) Co., Ltd ¹⁾	Kiina	100
Outokumpu Middle East FZCO	Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	100
Outokumpu Nirosta GmbH	Saksa	100
Outokumpu N.V.	Belgia	100
Outokumpu Prefab AB	Ruotsi	100
Outokumpu Press Plate AB	Ruotsi	100
Outokumpu PSC Finland Oy	Suomi	100
Outokumpu (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100
Outokumpu S.A.	Espanja	100
Outokumpu (S.E.A.) Pte. Ltd	Singapore	100
Outokumpu Shipping Oy	Suomi	100
Outokumpu S.r.l.	Italia	100
Outokumpu Stainless AB	Ruotsi	100
Outokumpu Stainless B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Stainless Ltd	Iso-Britannia	100
Outokumpu Stainless Oy	Suomi	100
Outokumpu Stainless Pty Ltd	Australia	100
Outokumpu Stainless Steel (China) Co., Ltd	Kiina	100
Outokumpu Tornio Infrastructure Oy	Suomi	100

31.12.2024	Maa	Konsernin omistus, %
Americas		
Outokumpu Brasil Comércio de Metais Ltda	Brasilia	100
Outokumpu Mexinox S.A. de C.V.	Meksiko	100
Outokumpu Stainless USA, LLC	Yhdysvallat	100
ThyssenKrupp Mexinox CreateIT, S.A. de C.V.	Meksiko	100
Ferrochrome		
Outokumpu Chrome Oy ¹⁾	Suomi	100
Muu toiminta		
Outokumpu Americas, Inc.	Yhdysvallat	100
Outokumpu Distribution Benelux B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Holding Germany GmbH ¹⁾	Saksa	100
Outokumpu Holding Nederland B.V. ¹⁾	Alankomaat	100
Outokumpu Mining Oy	Suomi	100
Outokumpu Stainless Holding GmbH	Saksa	100
Outokumpu Stainless UAB	Liettua	100
Viscaria AB ¹⁾	Ruotsi	100
Visenta Försäkrings AB	Ruotsi	100

Tytäryhtiöluettelo ei sisällä kaikkia ns. lepäviä yhtiöitä. Outokummulla on lisäksi sivuliikkeitä Portugalissa, Etelä-Koreassa, Taiwanissa, Thaimaassa, Isossa-Britanniassa, Turkissa ja Vietnamissa.

¹⁾ Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n kokonaan omistamat osakkeet.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

6.6 Osakkuusyhtiöt

	Toimiala	Kotipaikka	Omistusosuus, %
CRONIMET North-East GmbH	Romumetallin myynti	Saksa	10
Envigas AB	Energia	Ruotsi	21
Manga LNG Oy	Energia	Suomi	45
OSTP Holding Oy	Metallin jalostus	Suomi	49
Voimaosakeyhtiö SF	Energia	Suomi	23

Yhdistetyt taloudelliset tiedot osakkuusyhtiöistä

Milj. €	2024	2023
Osakkuusyhtiösijoitukset yhteensä	77	62
Konsernin osuus laajasta tuloksesta	3	5

Yksittäisten osakkuusyhtiösijoituksen vaikutuksen konsernitilinpäätökseen ei katsota olevan olennainen.

Outokumpu on vähemmistöomistajana osakkuusyhtiö Voimaosakeyhtiö SF:ssä, joka puolestaan on Fennovoima Oy:n enemmistöomistaja. Sijoituksen arvo Voimaosakeyhtiö SF:ään on 0 miljoonaa euroa 31.12.2024 (31.12.2023: 0 miljoonaa euroa).

Marraskuussa 2023 Outokumpu allekirjoitti sopimuksen, jonka myötä konsernista tuli saksalaisen CRONIMET North-East GmbH -yhtiön vähemmistöosakas 10 %:n osuudella. Kauppa toteutui 24.1.2024, ja se toteutettiin osakekauppana. CRONIMET raportoidaan osakkuusyhtiönä käyttäen pääomaosuusmenetelmää.

Tietoja osakkuusyhtiöitä koskevista sitoumuksista on liitetiedossa 5.7.

Laadintaperiaatteet

Osakkuusyhtiönä konsernitilinpäätökseen yhdistellään ne yritykset, joissa Outokummun osuus äänimäärästä on yleensä 20–50 % tai joissa Outokummulla on muuten huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa.

Konsernin osuudet osakkuusyhtiöissä yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä huomattavan vaikutusvallan saamisesta lähtien sen päättymiseen saakka. Konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksista esitetään konsernin tuloslaskelmassa omana eränään liiketuloksen alapuolella. Outokummun osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin.

Jos Outokummun osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää kyseisen sijoituksen hankintamenon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyhtiöön liittyen. Osuus osakkuusyhtiössä sisältää osakkuusyhtiöön tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyhtiöön.

6.7 Uudet IFRS-standardit

Uusien ja muutettujen standardien soveltaminen

Muutamat uudet jo julkistetut standardien muutokset ja tulkinnat tulevat voimaan vasta 1.1.2024 alkaneen tilikauden jälkeen. Näitä muutoksia ja tulkintoja ei ole otettu käyttöön ennenaikaisesti eikä niillä odoteta olevan merkittävää vaikutusta Outokummun tilikauteen, myöhempisiin tilikausiin eikä myöskään ennakoitavissa oleviin tulevaisuudessa toteutuviin liiketoimiin lukuun ottamatta IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot, joka tulee voimaan 1.1.2027. Outokumpu tulee arvioimaan yksityiskohtaisemmin IFRS 18:n mahdollisia vaikutuksia, mutta odottaa sillä olevan vaikutuksia konsernitilinpäätöksen esittämistapaan ja liitetietoihin.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyyseraportti](#)

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennuseraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



6.8 Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden jälkeen 14.2.2025 Outokumpu kertoi välitysoikeuden vahvistaneen 14.2.2025, että sillä ei ole toimivaltaa käsitellä RAOS Project Oy:n ja JSC Rusatom Energy Internationalin (JSC REIN:in) Outokumpua vastaan esittämiä vaatimuksia välitysmenettelyssä, joka koskee Fennovoima Oy:n ja Rosatom-yhtiöiden välistä kiistaa liittyen Fennovoima Oy:n ja RAOS Project Oy:n välisen laitoistamis sopimuksen päättämiseen toukokuussa 2022 ja johon Outokumpu liitettiin vuonna 2023. Näin ollen väliliesmenettely Outokummun osalta päättyi.

Outokumpu kertoi raportointikauden jälkeen 13.2.2025 päättäneensä pienydinvoimalaa koskevan selvityksensä ja etsivänsä ulkopuolista kumppania viemään projektin päätökseen.

Outokumpu kertoi raportointikauden jälkeen 13.2.2025 päättäneensä laajan esitutkimuksen jälkeen, että yhtiö ei investoi tällä hetkellä kylmävalssauskapasiteetin lisäämiseen Yhdysvalloissa. Outokumpu kertoi 3.8.2023 tutkivansa kylmävalssauskapasiteetin lisäämistä osana strategian kolmannen vaiheen valmisteluja.

Outokumpu nimitti raportointikauden jälkeen 12.2.2025 Matthieu Jehlin Stainless Europe -liiketoimintalinjasta vastaavaksi johtajaksi ja Outokummun johtoryhmän jäseneksi viimeistään 26.5.2025 alkaen.

Outokumpu päivitti raportointikauden jälkeen 22.1.2025 vuoden 2025 tulosjulkistusajankohtia. Outokumpu ilmoitti aiemmin julkaisevansa tammi–syyskuun 2025 osavuositiedon 30.10.2025. Uusi julkaisuajankohta on 29.10.2025.

Outokumpu kertoi raportointikauden päättyttyä 9.1.2025 päivittäneensä Kemin kaivoksen malmivarojen ja mineraalivarantojen arviot. Malmivarojen 95 prosentin kasvu perustuu uusiin maanalaisiin kairauksiin, jotka osoittavat, että kaivosalueen maaperässä on runsaasti kromimalmia, mikä pidentää kaivoksen käyttöikä merkittävästi.

Outokumpu ilmoitti raportointikauden päättyttyä 7.1.2025 muutoksesta osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksiin varsinaiselle yhtiökokoukselle 2025. Aiemman ilmoituksen jälkeen hallituksen nykyinen jäsen Pierre Vareille on ilmoittanut osakkeenomistajien nimitystoimikunnalle, ettei ole enää käytettävissä uudelleen valittavaksi henkilökohtaisista syistä. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa siten varsinaiselle yhtiökokoukselle 2025 hallituksen jäsenmääräksi kahdeksan (8) eikä yhdeksän (9) kuten aiemmin.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. €	2024	2023
Liikevaihto	303	423
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-209	-313
Bruttokate	93	111
Liiketoiminnan muut tuotot	10	30
Hallinnon kulut	-146	-156
Liiketoiminnan muut kulut	-5	-20
Liiketulos	-48	-36
Rahoitustuotot ja -kulut	112	96
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	64	60
Tilinpäätössiirrot		
Konserniavustus	46	17
Poistoeron muutos	0	1
Tuloverot	0	-3
Tilikauden tulos	110	75

Tuloslaskelman esittämistapaa on muutettu vuonna 2024 siirtämällä tytäryhtiöosakkeiden alaskirjaukset ja alaskirjausten peruutukset liiketoiminnan muista kuluista rahoitustuotot ja -kulut -ryhmään. Vertailutiedot on oikaistu vastaavasti.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen

Emoyhtiön tase

Milj. €	2024	2023
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	115	91
Aineelliset hyödykkeet	2	3
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	4 033	3 952
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	507	532
Osuudet osakkuusyrityksissä	13	13
Muut osakkeet ja osuudet	2	1
Muut sijoitukset	1	3
	4 556	4 500
Pysyvät vastaavat yhteensä	4 673	4 594
Vaihtuvat vastaavat		
Lyhytaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	230	80
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	22	—
Myyntisaamiset	60	80
Siirtosaamiset	15	25
Muut saamiset	102	75
	428	260
Rahat ja pankkisaamiset	267	470
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	695	730
VASTAAVAA YHTEENSÄ	5 368	5 324

Milj. €	2024	2023
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	311	311
Ylikurssirahasto	720	720
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2 186	2 220
Edellisten tilikausien tulos	259	294
Tilikauden tulos	110	75
	3 587	3 621
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Poistoero	0	0
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Vaihtovelkakirjalainat	—	125
Muut pitkäaikaiset lainat	1	8
	1	133
Lyhytaikainen		
Konsernipankkitilivelat	861	978
Muut lyhytaikaiset lainat	565	398
Yritystodistukset	79	—
Vaihtovelkakirjalainat	125	—
Ostovelat	86	88
Siirtovelat	13	17
Muut lyhytaikaiset velat	51	89
	1 780	1 570
Vieras pääoma yhteensä	1 781	1 703
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	5 368	5 324

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Milj. €	2024	2023
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden tulos	110	75
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	13	11
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	-6	-30
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-3	-2
Rahoitustuotot ja -kulut	-112	-96
Konserniavustukset	-46	-17
Poistoeron muutos	0	-1
Verot	0	3
Muut oikaisut	—	24
	-155	-108
Käyttöpääoman muutos		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	31	-6
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	-24	-77
	7	-83
Saadut osingot		
Saadut osingot	0	—
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	54	66
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-89	-73
Maksetut välittömät verot	0	-5
	-36	-13
Liiketoiminnan nettorahavirta	-74	-128

Rahavirtalaskelman esittämistapaa on muutettu vuonna 2024. Vertailutiedot on oikaistu vastaavasti.

Milj. €	2024	2023
Investointien rahavirta		
Investoinnit tytäryrityksiin sekä muihin osakkeisiin ja osuuksiin	-1	—
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-27	-17
Investoinnit aineettomiin oikeuksiin	-10	—
Tytäryhtiöosakkeiden myynnit ja vähennykset	49	28
Muiden osakkeiden ja osuuksien myynnit ja vähennykset	—	0
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	0	-1
Aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	8	37
Konsernilainasaamisten lisäys (-)	—	-193
Konsernilainasaamisten vähennys (+)	—	421
	19	276
Investointien nettorahavirta	19	276
Rahavirta ennen rahoitusta	-55	148
Rahoituksen rahavirta		
Maksetut osingot	-110	-152
Omien osakkeiden hankinta	-34	-70
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut (-)	—	-154
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+)/takaisinmaksut (-)	247	86
Konserniavustukset saadut (+)/maksetut (-)	17	117
Konsernitilin muutos	-267	-7
	-148	-179
Rahoituksen nettorahavirta	-148	-179
Rahavarojen muutos	-203	-31
Taseen mukainen rahavarojen muutos	-203	-31



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Outokumpu Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa 31.12.2024 tilinpäätöksen laatimista koskevien voimassa olevien lakien ja säännösten mukaan.

Ulkomaanrahan määräiset erät ja johdannaisopimukset

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä muut kuin euromääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin kurssiin. Maksetut ja saadut ennakot ovat taseessa maksupäivän kurssiin.

Valuutta-, korko- ja metallijohdannaiset kirjataan taseeseen käypään arvoon kaupantekopäivänä, ja ne arvostetaan taseessa markkinakursseilla ja -hinnoilla, kassavirtoja diskonttaamalla ja tarvittaessa optioarvostusmalleja käyttämällä käypään arvoon.

Johdannaisten realisoitumattomat ja realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin, ellei johdannaisinstrumentti liity rahoitustoimintaan, jolloin edellä mainitut voitot ja tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Liikevaihto

Liikevaihto koostuu sähkönmyynnistä pohjoismaisille tuotantolaitoksille sekä tytäryhtiöille myydyistä konsultti- ja muista palveluista. Suoritteiden myynti tuloutetaan luovutushetkellä ja tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja myönnettyillä alennuksilla.

Hankinnan ja valmistuksen kulut

Hankinnan ja valmistuksen kulut sisältävät energian hankintaan, IT-palveluihin ja tarveaineisiin liittyviä kuluja. Poistot ja muut kulut on sisällytetty siltä osin kuin ne liittyvät operatiiviseen toimintaan.

Hallinnon kulut

Hallinnon kulut sisältävät pääosin kustannuksia, jotka liittyvät palkkoihin, sosiaalikuluihin, IT-palveluihin sekä muihin ulkopuolisiin palveluihin, vuokriin ja poistoihin.

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät varsinaiseen suoritustuotantoon kuulumattomat liiketapahtumat, kuten maa-alueiden vuokratuotot, myytyjen liiketoimintojen myyntivoitot ja -tappiot, aineettoman ja aineellisen omaisuuden

myyntivoitot ja -tappiot, romutukset sekä johdannaisinstrumenttien voitot ja tappiot, ellei johdannaisinstrumentti liity rahoitustoimintaan.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirrot sisältävät konserniavustukset ja poistoerot.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

Pysyvät vastaavat

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet esitetään taseessa arvostettuina alkuperäiseen hankintamenuon vähennettyinä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Leasing-sopimuksilla vuokrattujen hyödykkeiden vuokramaksut kirjataan vuokratuloksi eikä hyödykkeitä esitetä taseessa. Pysyvien vastaavien suunnitelman mukaiset poistot perustuvat omaisuuden alkuperäiseen hankintamenuon ja arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Poistot lasketaan tasapoistoina tai jäännösarvopoistoina.

Arvioidut taloudelliset pitoajat eri hyödykeryhmille ovat:

- aineettomat oikeudet 5–10 vuotta
- muut pitkävaikutteiset menot 5–10 vuotta
- rakennukset ja rakennelmat 20–40 vuotta
- koneet ja kalusto 5–20 vuotta
- muut aineelliset hyödykkeet 4–40 vuotta

Aineellisten ja tiettyjen aineettomien hyödykkeiden mahdollista arvonalentumista tarkastellaan aina, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että tulevaisuuden rahavirrat eivät riittäisi kattamaan aineellisten tai aineettomien hyödykkeiden tasearvoa. Arvonalentumistilanteessa aineellisten tai aineettomien hyödykkeiden tasearvoa alennetaan vastaamaan diskontattujen rahavirtojen nykyarvoa.

Sijoituksissa esitetään sijoitukset ja saamiset, joiden aiottu hallussapitoaika on yli vuoden mittainen. Sijoitukset on arvostettu joko alkuperäiseen hankintahintaan tai sitä alhaisempaan todennäköiseen arvoon.

Tytäryhtiöosakkeiden tasearvoja tarkastellaan osana konsernin arvonalentumistestausta, jossa konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille on laadittu käyttöarvolaskelmiin perustuvat rahavirtaennusteet. Tytäryhtiöosakkeiden arvonalentumistestauksessa rahavirrat allokoidaan edelleen erillisten alakonsernien ja tytäryhtiöiden kerrytettäväksi oleviksi rahamääriksi. Arvonalentuminen kirjataan, jos tytäryhtiöosakkeiden, tytäryhtiöltä tai

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



alakonsernilta olevien nettolainasaamisten ja tytäryhtiön tai alakonsernin konsernin ulkopuolisen nettovelan summa ylittää pysyvästi vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Aiemmin kirjattu arvonalentuminen peruutetaan, mikäli arvio kerrytettävissä olevasta rahamäärästä kasvaa pysyvästi siten, että arvonalentuminen ei enää ole tarpeen.

Päästöoikeudet

Päästöoikeudet ovat aineettomia oikeuksia, jotka arvostetaan hankintamenoon. Päästöoikeuksien myynnistä saadut voitot ja tappiot esitetään tuloslaskelmassa muissa liiketoiminnan tuotoissa ja kuluissa.

Osakeanti

Osakeannista saadut tuotot kirjataan bruttomääräisesti kokonaisuudessaan omaan pääomaan. Osakeantikulut esitetään rahoitus- ja hallinnon kuluissa.

Omien osakkeiden hankinta

Omien osakkeiden ostot kirjataan sijoitetun vapaan pääoman rahastosta.

Rahoituslainat

Rahoituslainat ml. vaihtovelka- ja joukkovelkakirjalainat kirjataan taseeseen nimellisarvoon. Järjestelykulut kirjataan siirtosaamisiin, joista ne jaksotetaan tulokseen lainajärjestelyn keston aikana.

Rahavarat ja pankkisaamiset

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteiset varat, pankkitilit, alle kolmen kuukauden talletukset sekä muut käteiseen rahaan rinnastettavat varat.

2. Henkilöstökulut

Milj. €	2024	2023
Palkat ja palkkiot	-22	-21
Eläkemaksut	-4	-3
Muut henkilösivukulut	1	0
Henkilöstökulut tuloslaskelmassa	-24	-24

Toimitusjohtajan työsuhde-etuuksiin ja hallituksen palkkioihin liittyvät tiedot on raportoitu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.2.

	2024	2023
Henkilöstömäärä	185	154

3. Poistot

Milj. €	2024	2023
Poistot tase-erittäin		
Patentit, lisenssit ja muut oikeudet	-1	-1
Tietojärjestelmät ja muut pitkävaikutteiset menot	-11	-10
Rakennuksista ja rakennelmista	0	0
Koneista ja kalustosta	0	0
	-13	-11
Poistot toimintokohtaisesti		
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-9	-8
Hallinnon kulut	-4	-3
	-13	-11

4. Hankinnan ja valmistuksen kulut

Milj. €	2024	2023
Sähkön hankinta	-174	-280
Poistot	-9	-8
IT palvelut ja tarvikkeet	-26	-23
Muut erät	0	-2
	-209	-313

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



5. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. €	2024	2023
Liiketoiminnan muut tuotot		
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	3	—
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja osakkeiden myyntivoitot	6	30
Muut tuottoerät	0	0
	10	30

6. Liiketoiminnan muut kulut

Milj. €	2024	2023
Liiketoiminnan muut kulut		
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	-1	-20
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot ja romutukset	0	0
Muut kuluerät	-4	0
	-5	-20

7. Tilintarkastuspalkkiot

Milj. €	2024	2023
Tilintarkastus	-1,2	-1,1
Muut palvelut	-0,2	-0,1

Muut palvelut sisältävät kestävyysraportin tilintarkastuspalkkiot.

8. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. €	2024	2023
Korkotuotot pitkäaikaisista saamisista	34	41
Muut korkotuotot	21	22
Muut rahoitustuotot	2	2
Tytäryhtiöosakkeiden arvonalennukset ja arvonalennusten peruutukset	130	103
Korkokulut	-79	-76
Arvonalentumiset	-3	-5
Muut rahoituskulut	-8	-8
Kurssivoitot ja -tappiot	15	16
	112	96
Rahoitustuotot ja -kulut tytäryhtiöiltä/tytäryhtiöille		
Korkotuotot pitkäaikaisista saamisista	34	41
Muut korkotuotot	10	8
Muut rahoitustuotot	2	2
Korkokulut	-67	-62
	-21	-12

Vuonna 2023 Outokumpu Oyj sopi osallistuvansa Voimaosakeyhtiö SFn osakkeenomistajille tarjottuun vaihtovelkakirjalainaan. Outokummun osuus vaihtovelkakirjalainasta on 14 milj. euroa. Lainan ensimmäinen maksupyyntö oli elokuussa 2023, ja se oli määrältään 5 milj. euroa. Lainan toinen maksupyyntö oli lokakuussa 2024, ja se oli määrältään 3 milj. euroa. Vaihtovelkakirjalainan arvo on nolla euroa raportointikauden lopussa. Vuoden 2024 ja 2023 arvonalentumiset liittyvät Fennovoiman lainan alaskirjaukseen.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



9. Aineettomat hyödykkeet

Milj. €	Patentit, lisenssit ja muut oikeudet	Tietojärjestelmät ja muut pitkävaikutteiset menot	Keskeneräiset hankinnat	Päästöoikeudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	41	185	31	3	260
Lisäykset	0	1	27	10	39
Vähennykset	0	0	—	-2	-2
Uudelleenryhmittelyt	1	10	-11	—	0
Hankintameno 31.12.2024	43	196	47	11	297
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	-37	-132	—	—	-169
Vähennykset	0	0	—	—	0
Tilikauden poistot	-1	-11	—	—	-12
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	-38	-143	—	—	-181
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	5	53	47	11	115
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	4	52	31	3	91
Hankintameno 1.1.2023	41	185	8	10	244
Lisäykset	0	0	24	—	24
Vähennykset	0	-1	0	-7	-8
Uudelleenryhmittelyt	—	—	0	—	0
Hankintameno 31.12.2023	41	185	31	3	260
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-36	-123	—	—	-159
Vähennykset	0	1	—	—	1
Tilikauden poistot	-1	-10	—	—	-11
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	-37	-132	—	—	-169
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	4	52	31	3	91
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	5	62	8	10	85

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



10. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Milj. €	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	0	4	2	0	6
Lisäykset	—	—	0	—	0
Vähennykset	—	—	0	—	0
Uudelleenryhmittelyt	—	0	—	—	0
Hankintameno 31.12.2024	0	4	1	0	6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	—	-2	-1	0	-3
Vähennykset	—	—	0	—	0
Tilikauden poistot	—	0	0	—	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	—	-2	-1	0	-3
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	0	1	1	0	2
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	0	1	1	0	3
Hankintameno 1.1.2023	0	3	1	0	6
Lisäykset	—	0	0	—	1
Vähennykset	0	0	0	—	0
Uudelleenryhmittelyt	—	0	0	—	0
Hankintameno 31.12.2023	0	4	2	0	6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	—	-2	-1	0	-3
Vähennykset	—	0	0	—	0
Tilikauden poistot	—	0	0	—	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	—	-2	-1	0	-3
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	0	1	1	0	3
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	0	1	1	0	2

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



11. Sijoitukset

Milj. €	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	Osuudet osakkuusyhteisöissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut sijoitukset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	3 952	532	13	1	3	4 500
Lisäykset	—	—	—	1	0	1
Vähennykset	-49	-25	—	—	-2	-76
Arvon alentumiset (-) ja arvonalennusten peruutukset (+)	130	—	—	—	—	130
Hankintameno 31.12.2024	4 033	507	13	2	1	4 556
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	4 033	507	13	2	1	4 556
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	3 952	532	13	1	3	4 500
Hankintameno 1.1.2023	3 877	127	13	1	3	4 021
Lisäykset	—	405	—	0	1	406
Vähennykset	-28	—	0	—	-1	-29
Arvon alentumiset (-) ja arvonalennusten peruutukset (+)	103	—	—	—	—	103
Hankintameno 31.12.2023	3 952	532	13	1	3	4 500
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	3 952	532	13	1	3	4 500
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	3 877	127	13	1	3	4 021

Vuonna 2024 tytäryhtiöosakkeissa esitetty arvonalennuksen peruutus 130 milj. euroa (2023: 130 milj. euroa) liittyy Outokumpu Holding Nederland B.V.:hen.

Vuonna 2024 tytäryhtiöosakkeiden vähennyksissä esitetty 49 milj. euroa liittyy pääomanpalautuksiin, joista 46 milj.euroa Outokumpu Holding Nederland B.V:sta ja 3 milj. euroa Outokumpu Stainless Holding GmbH:sta (2023: 28 milj. euron pääomanpalautus Outokumpu Stainless Holding GmbH:sta).

Osuudet saman konsernin yrityksissä 31.12.2024

Merkittävimmät emoyhtiön tytäryhtiöt on lueteltu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.5.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



12. Rahoitusriskienhallinta

Outokumpu-konsernin rahoitusriskienhallinta on keskitetty Outokumpu Oyj:n rahoitus- ja riskienhallintatoimintoon. Konsernin rahoitusriskienhallintaa on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetieto-osiossa 5.

Outokumpu Oyj hankkii pääosan konsernin rahoitusveloista ja vastaa suurelta osin konsernin sisäisen rahoituksen järjestämisestä. Myös korkoriskin hallinta on keskitetty Outokumpu Oyj:lle. Rahoitustoiminto vastaa konsernin pankkitilirakenteen suunnittelusta ja ylläpidosta. Tilijärjestelyillä mahdollistetaan tehokkaat maksuliikenneprosessit ja konsernin likviditeetin hallinta.

Tytäryhtiöt suojaavat valuutta- ja metallihintariskinsä vastapuolenaan rahoitustoiminto, joka tekee johdannaissopimukset pankkien ja muiden rahoituslaitosten kanssa rahoituspolitiikan mukaisesti. Outokumpu Oyj seuraa konsernin päästöoikeuksien hintariskiä ja tekee tarvittaessa päästöoikeuskauppoja tytäryhtiöiden ja ulkopuolisten vastapuolien kanssa. Konsernissa seurataan energian hintariskiä keskitetysti energian hintapolitiikan mukaisesti ja konsernin energian hintariskiä voidaan suojata johdannaissopimuksilla rahoituspolitiikan mukaisesti.

Rahoitusinstrumenttien herkkyys markkinahintariskeille

Mijj. €	2024	2023
	Tuloslaskelma	Tuloslaskelma
+/-10 %:n muutos EUR/USD-valuuttakurssissa	+0/-0	+0/-0
+/-10 %:n muutos EUR/SEK-valuuttakurssissa	-0/+0	-0/+0
+/-1 %-yksikön yhtenäinen muutos koroissa	-0/+0	-1/+1

Valuuttapositio

Mijj. €	2024				2023			
	SEK	USD	GBP	Muut	SEK	USD	GBP	Muut
Myyntisaamiset ja ostovelat	-5	3	-1	0	-5	5	0	0
Lainat ja pankkitilit	151	-865	-61	4	87	-794	-47	1
Johdannaiset	-145	862	61	-3	-81	787	47	-1
Nettopositio	2	-1	-1	0	1	-2	0	0

Herkkyysanalyysit koskevat ainoastaan rahoitusinstrumentteja. Muut varat, velat ja taseen ulkopuoliset erät, kuten nettoeläkevastuut ja myynnin ja oston tilauskanta, eivät sisälly näihin analyyseihin. Laskelmissa on huomioitu verot.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



13. Johdannaissopimukset

Milj. €	2024			2023	2024	2023
	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käyvät nettoarvot	Käyvät nettoarvot	Nimellis-määrät	Nimellis-määrät
Valuutta- ja korkojohdannaiset						
Valuuttatermiinit rahalaitosten kanssa	18	-4	14	-17	2 013	1 972
Valuuttatermiinit tytäryhtiöiden kanssa	4	-6	-2	-4	883	1 070
Koronvaihtosopimukset rahalaitosten kanssa	—	-2	-2	-7	125	125
Metallijohdannaiset						
					Tonnia	Tonnia
Nikkelitermiinit rahalaitosten kanssa	17	-11	6	9	25 576	33 543
Nikkelitermiinit tytäryhtiöiden kanssa	12	-18	-6	-9	27 284	37 401
					MWh	MWh
Kaasujohtannaiset						
Kaasutermiinit rahalaitosten kanssa	4	0	4	—	917 408	—
Kaasutermiinit tytäryhtiöiden kanssa	0	-4	-4	—	917 408	—
Johdannaiset yhteensä	55	-46	10	-28		
Vähennetään pitkäaikaiset johdannaiset						
Valuuttatermiinit tytäryhtiöiden kanssa	—	—	—	0		
Koronvaihtosopimukset rahalaitosten kanssa	—	—	—	-7		
Nikkelitermiinit rahalaitosten kanssa	0	0	0	-1		
Nikkelitermiinit tytäryhtiöiden kanssa	0	0	0	1		
Kaasutermiinit rahalaitosten kanssa	1	0	1	—		
Kaasutermiinit tytäryhtiöiden kanssa	0	-1	-1	—		
Lyhytaikainen osuus	54	-44	10	-21		

Kaikki johdannaiset on luokiteltu hierarkiatasolle 2.

14. Saamiset

Milj. €	Tytäryhtiöiltä	Muilta	Yhteensä
Lyhytaikaiset saamiset			
2024			
Lainasaamiset	230	—	230
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	22	—	22
Myyntisaamiset	60	0	60
Siirtosaamiset	3	12	15
Muut saamiset	63	39	102
	378	50	428
2023			
Lainasaamiset	80	—	80
Myyntisaamiset	74	6	80
Siirtosaamiset	4	22	25
Muut saamiset	41	34	75
	199	61	260
Muut saamiset			
Milj. €		2024	2023
Siirtosaamiset			
Järjestelykulut ja saatujen luottolimiittien palkkiot		2	2
Ennakkoon maksetut korkokulut ja jaksotetut korkotuotot		3	4
Muut erät		10	19
		15	25

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



15. Oma pääoma

Milj. €	2024	2023
Osakepääoma 1.1. ja 31.12.	311	311
Ylikurssirahasto 1.1. ja 31.12.	720	720
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	2 220	2 290
Omien osakkeiden hankinta	-34	-70
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	2 186	2 220
Edellisten tilikausien tulos 1.1.	294	160
Edellisen tilikauden tulos	75	286
Osingonjako	-110	-152
Edellisten tilikausien tulos 31.12.	259	294
Tilikauden tulos	110	75
Oma pääoma yhteensä 31.12.	3 587	3 621
Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta		
Edellisten tilikausien tulos	259	294
Tilikauden tulos	110	75
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2 186	2 220
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	2 555	2 589

16. Vieras pääoma

Milj. €	Korko, %	2024	2023
Ulkona oleva määrä			
Vaihtovelkakirjalainat			
2020 kiinteäkorkoiset vvk-lainat, erääntyvät 9.7.2025	5,0	125	125
Milj. €	Tytäryhtiöille	Muille	Yhteensä
Lyhytaikaiset velat			
2024			
Konsernipankkitilivelat	861	—	861
Muut lyhytaikaiset lainat	565	—	565
Vaihtovelkakirjalainat	—	125	125
Yritystodistukset	—	79	79
Ostovelat	6	80	86
Siirtovelat	2	10	13
Muut lyhytaikaiset velat	28	23	51
	1 462	318	1 780
2023			
Konsernipankkitilivelat	978	—	978
Muut lyhytaikaiset lainat	398	—	398
Ostovelat	7	81	88
Siirtovelat	4	13	17
Muut lyhytaikaiset velat	43	46	89
	1 430	140	1 570
Milj. €		2024	2023
Siirtovelat			
Jaksotetut korkokulut ja ennakoon saadut korkotuotot		8	8
Palkka- ja henkilösivukulujaksotukset		4	6
Muut erät		1	3
		13	17

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



17. Vastuusitoumukset

Milj. €	2024	2023
Muut pantit 31.12.	13	13
Takaukset 31.12.		
Tytäryhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	188	256
Kaupallisten sitoumusten vakuudeksi	0	0
Muiden sitoumusten vakuudeksi	33	50
Muut vastuut rahoituksen vakuudeksi 31.12.	4	2
	238	321

Outokumpu vastaa osakkuusyhtiönsä Manga LNG Oy:n tietyistä vastuista yhteensä 9 milj. euron arvosta raportointikauden lopussa (31.12.2023: 12 milj. euroa). Yllä olevassa taulukossa tämä vastuu on esitetty muissa panteissa (Outokummun osakkeet Manga LNG Oy:ssä).

Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa EPV Energy Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Tornion Voima Oy:n välittämään sähköön. Nämä vastuut on esitetty muissa vastuissa rahoituksen vakuudeksi.

Ehdolliset velat

Outokumpu on vähemmistöomistaja sen osakkuusyhtiö Voimaosakeyhtiö SF:ssä, joka puolestaan on Fennovoima Oy:n enemmistöomistaja. Fennovoima Oy:n ja Rosatom-yhtiöiden välillä on meneillään välimiesmenettely ydinvoimalaa koskevan laitostoimitussopimuksen päättämisestä. Outokumpu Oyj ei ole osallisena kyseisessä kiistassa.

Outokummun alkuperäinen sitoumus Voimaosakeyhtiö SF:lle osallistumisesta suunniteltuun ydinvoimalaitoshankkeeseen oli noin 250 milj. euroa, josta 117 milj. euroa on maksettu. Outokumpu ei odota lisämaksuja perustuen alkuperäiseen sitoumukseen.

Voimassa olevien vuokra- ja käyttöleasingsopimusten mukaiset vähimmäisvuokramaksut 31.12.

Milj. €	2024	2023
Enintään 1 vuosi	1	1
Yli 1 vuotta	2	3
	3	4

18. Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Emoyhtiön tilikauden jälkeiset tapahtumat ovat konserniliitetiedossa 6.8 mainitut Fennovoima, uusi Outokummun johtoryhmän jäsen, tulosjulkistusajankohdat ja muutos osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksiin.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Täten lausumme, että

- 1) sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta;
- 2) toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yhtäältä yrityksen ja toisaalta sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehitymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta; ja
- 3) toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Helsingissä 17.02.2025

Kari Jordan
hallituksen puheenjohtaja

Heinz Jörg Fuhrmann
hallituksen jäsen

Jyrki Mäki-Kala
hallituksen jäsen

Pierre Vareille
hallituksen jäsen

Kati ter Horst
toimitusjohtaja

Päivi Luostarinen
hallituksen jäsen

Karl-Petter Söderström
hallituksen jäsen

Julia Woodhouse
hallituksen jäsen

Tilintarkastajien tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 03.03.2025
PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Samuli Perälä
KHT

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Konsernitilinpäätös](#)

[Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

[Emoyhtiön tilinpäätös](#)

[Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



Tilintarkastus- kertomus ja varmennusraportti

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen

Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Outokumpu Oyj:n yhtiökokoukselle

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Outokumpu Oyj:n (y-tunnus 0215254-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin tuloslaskelman, konsernin laajan tuloslaskelman, konsernitaseen, konsernin rahavirtalaskelman, laskelman konsernin oman pääoman muutoksista ja konsernitilinpäätöksen liitetiedot, jotka sisältävät olennaisen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevan informaation ja muuta selittävää informaatiota
- emoyhtiön tuloslaskelman, emoyhtiön taseen, emoyhtiön rahavirtalaskelman ja emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3.

Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

Yhteenveto



Olennaisuus

- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: 35 miljoonaa euroa

Tilintarkastuksen laajuus

- Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuteen sisältyi kaikki merkittävät yhtiöt kattaen valtaosan konsernin liikevaihdosta, varoista ja veloista.

Keskeiset seikat

- Liikearvon arvostus
- Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostus
- Vaihto-omaisuuden arvostus
- Järjestelmäympäristö ja sisäiset kontrollit
- Tytäryhtiöosakkeiden arvostus emoyhtiön tilinpäätöksessä

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Tilinpäätös

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten seuraavalla sivulla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus	35 miljoonaa euroa
Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde	Vuoden 2024 liikevaihdon perusteella
Perustelut vertailukohteen valinnalle	Käsityksemme mukaan liikevaihto on konsernin nykyisessä tilanteessa tilinpäätöksen käyttäjien kannalta vakaa ja merkityksellinen suure mitattaessa konsernin suorituskykyä ja liiketoiminnan laajuutta.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Outokumpu-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit. Tilintarkastuksen laajuuteen on sisällynyt emoyhtiön lisäksi konserniyhtiöitä Suomessa, Ruotsissa, Saksassa, Yhdysvalloissa, Meksikossa, Iso-Britanniassa ja Italiassa. Olemme edellä mainituissa yhtiöissä suorittujen tilintarkastustoimenpiteiden sekä konsernin tasolla suorittamiemme lisätarkastustoimenpiteiden kautta hankkineet riittävän määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konsernitilinpäätöksestä annettavan lausuntonne perustaksi.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



Liikearvon arvostus

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 4.1 ja 4.3

Konsernin liikearvo 31.12.2024 oli 457 miljoonaa euroa.

Liikearvo testataan vähintään vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon, eli rahavirtaa tuottavan yksikön tulevaisuuden arvioituihin diskontattuihin nettorahavirtoihin.

Keskeisiä käyttöarvolaskelmissa käytettyjä oletuksia ovat diskonttokorko, terminaaliarvon kasvuvauhti, ruostumattoman teräksen maailmanlaajuisen loppukysynnän kasvu ja hinnan kehitys, toimitusten käyttöomaisuusinvestointien määrä sekä strategian toimeenpanon myötä saavutettavat kustannussäästöt.

Liikearvon määrä konsernin taseessa on olennainen ja sen arvostukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet liikearvon arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Liikearvon arvostuksen tarkastuksessa keskityimme johdon harkintaa edellyttäviin arvioihin. Arvioimme näiden asianmukaisuutta seuraavien toimenpiteiden avulla:

- Testasimme käyttöarvolaskelmissa käytettyjä menetelmiä vertaamalla niitä IAS 36 (Omaisuserien arvon alentuminen) mukaisiin vaatimuksiin ja tarkastimme laskelmien matemaattisen oikeellisuuden.
- Arvioimme rahavirtaennusteiden laatimisessa käytettyä prosessia esimerkiksi vertaamalla ennusteita hallituksen hyväksymiin keskipitkän aikavälin strategisiin suunnitelmiin ja ennusteisiin sekä testaamalla niiden perustana olevia keskeisiä oletuksia.
- Arvioimme oliko johdon tekemä herkkyyshanalyysi rahavirtaennusteeseen vaikuttavista keskeisistä tekijöistä asianmukainen tarkastelemalla näissä keskeisissä oletuksissa tapahtuvien muutosten todennäköisyyttä.
- Vertasimme edellisen vuoden arvonalentumismallissa käytettyjä tilikauden arvioituja tuloslukuja toteutuneisiin tuloslukuihin saadaksemme vahvistusta johdon arvioiden luotettavuudelle.
- PwC:n arvonnääritysasiantuntija on arvioinut käytetyt diskonttokorot sekä soveltuvilta osin tehnyt vertailuja markkina- ja toimialakohtaisiin ennusteisiin.

Lisäksi arvioimme, onko konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 4.1 ja 4.3 esitetty asianmukaiset tiedot.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostus

Konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.1.

Konsernin aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvo 31.12.2024 oli 1 935 miljoonaa euroa.

Viitteitä aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumisista arvioidaan säännöllisesti ja tarvittaessa kirjanpitoarvo testataan arvonalentumisen varalta. Testaus edellyttää oletuksia tulevista rahavirroista sekä muista arvostusparametreistä.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvo konsernin taseessa on olennainen ja niiden arvostukseen liittyy johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Arvioimme aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden testauslaskelmissa käytetyn menetelmän sekä näihin liittyvän johdon harkinnan ja arvioiden asianmukaisuutta.

Suoritimme aineistotarkastustoimenpiteitä, joihin kuului esimerkiksi vuoden aikana hankittujen hyödykkeiden, vähennysten ja romutusten tarkastusta sekä käyttöomaisuuden poistojen tarkastamista pääasiassa analyttisten tarkastustoimenpiteiden avulla.

Tarkastustyömme sisälsi myös aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostuksen oikeellisuutta varmistavien kontrollien testausta.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



Konsernitiilin päätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Vaihto-omaisuuden arvostus

Konsernitiilin päätöksen liitetieto 4.4.

Vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo 31.12.2024 oli 1 764 miljoonaa euroa.

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai sitä alempaan nettorealisoitintarvoon. Nettorealisoitintarvo on arvioitu myyntihinta tavanomaisessa liiketoiminnassa vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta ja myynnin toteuttamisesta aiheutuville arvioiduille menoilla.

Nettorealisoitintarvon laskenta vaatii arvioita tulevaisuudessa myytävien tuotteiden myyntihinnoista. Nikkelin ja muiden seosaineiden hinnan vaihtelun seurauksena toteutuvat myyntihinnat voivat poiketa merkittävästi nettorealisoitintarvon määrittämisessä käytetyistä arvioista.

Vaihto-omaisuuden arvo konsernin taseessa on olennainen ja sen arvostukseen liittyy johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet vaihto-omaisuuden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Tarkastustyöhömme kuului vaihto-omaisuuden arvostuksen oikeellisuutta varmistavien kontrollien testausta.

Lisäksi tarkastustyöhömme sisältyi muun muassa seuraavia toimenpiteitä:

- Tarkastimme raaka-aineiden hintoja ja keskeneräisiin tuotteisiin sisältyvien erien tuotekustannusten määrittämistä.
- Tarkastimme otokseen perustuen vaihto-omaisuuden netto-realisoitilaskelmia ja niissä käytettyjä keskeisiä oletuksia.
- Arvioimme vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvarauksen riittävyttä ja siihen liittyvää johdon harkintaa.

Konsernitiilin päätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Järjestelmäympäristö ja sisäiset kontrollit

Konsernilla on hajautettu järjestelmäympäristö, jota jatkuvasti kehitetään esim. alustamuutoksilla, järjestelmien päivityksillä ja uusien järjestelmien implementoinneilla.

Hajautettu järjestelmäympäristö tuo kuitenkin mukanaan järjestelmien käyttöoikeus- ja muutoshallintaan liittyviä riskejä, minkä vuoksi olemme määrittäneet tämän tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Testasimme keskeisiin IT-järjestelmiin liittyviä kontrolleja, jotka koskevat järjestelmiin pääsyä ja muutosten hallintaa.

Suoritimme yksittäisten tapahtumien tarkastusta alentaaksemme niistä johtuvia olennaisen virheellisuuden riskejä hyväksyttävän alhaiselle tasolle. Testasimme alustamuutokseen ja uusien järjestelmien implementointiin ja päivityksiin liittyviä kontrolleja. Testasimme myös taloudellisen raportoinnin kannalta olennaisen datamigraatioiden täydellisyyttä ja oikeellisuutta.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



Emoyhtiön tilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Tytäryhtiöosakkeiden arvostus emoyhtiön tilinpäätöksessä

Outokumpu Oyj:n tytäryhtiöosakkeiden kirjanpitoarvo 31.12.2024 emoyhtiön tilinpäätöksessä oli 4 033 miljoonaa euroa.

Tytäryhtiöosakkeiden arvostusta tarkastetaan osana konsernin arvon alentumistestausta käyttämällä diskontattuihin rahavirtoihin perustuvaa mallia.

Tytäryhtiöosakkeiden arvo emoyhtiön taseessa on olennainen ja niiden arvostukseen liittyy johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet tytäryhtiöosakkeiden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Arvioimme testauslaskelmissa käytetyn menetelmän sekä näihin liittyvän johdon harkinnan ja arvioiden asianmukaisuutta seuraavien toimenpiteiden avulla:

- Arvioimme rahavirtaennusteiden laatimisessa käytettyä prosessia esimerkiksi vertaamalla ennusteita hallituksen hyväksymiin keskipitkän aikavälin strategiaan suunnitelmiin ja ennusteisiin sekä testaamalla niiden perustana olevia keskeisiä oletuksia.
- Arvioimme, oliko johdon tekemä herkkyysoanalyysi rahavirtaennusteeseen vaikuttavista keskeisistä tekijöistä asianmukainen, tarkastelemalla näissä keskeisissä oletuksissa tapahtuvien muutosten todennäköisyyttä.
- Vertasimme edellisen vuoden arvon alentumismallissa käytettyjä tilikauden arvioituja tuloslukuja toteutuneisiin tuloslukuihin saadaksemme vahvistusta johdon arvioiden luotettavuudelle.
- PwC:n arvonmääritysasiantuntija on arvioinut käytetyt diskonttokorot sekä soveltuvilta osin tehnyt vertailuja markkina- ja toimialakohtaisiin ennusteisiin.

Konsernitiilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitiilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Tilinpäätös

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnitteleimme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitiilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvin tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 21.3.2017 alkaen.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausumat

Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 03.03.2025

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Samuli Perälä
KHT

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus ja
varmennusraportti

Hallinto ja palkitseminen



Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Outokumpu Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Outokumpu Oyj:n (y-tunnus (0215254-2) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyyseraportti raportointikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyyseraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

- 1) kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyyseraportointistandardeja (ESRS);
- 2) kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Outokumpu Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyyseraportointistandardien mukaista raportointia varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi).

Lausuntonne ei kata tietojen merkitsemistä kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitettulla tavalla, koska kestävyyseraportointiyriyten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä vaatimusta ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyyseraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiannota noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiannotstandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Konsernikestävyyseraportin velvollisuudet.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Konsernikestävyyseraportin riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme

toimeksiannota, ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyyseraportin soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyyseraportin on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Outokumpu Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyyseraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyyseraportointistandardeissa määritellyt prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyyseraportointistandardien mukaista raportointia varten
- siitä, että konsernikestävyyseraportissa on noudatettu kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyyseraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Luontaiset rajoitteet kestävyyseraportin laatimisessa

Raportoitaessa tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja ESRS:n mukaisesti, yhtiön johto on velvollinen laatimaan tulevaisuuteen suuntautuvat tiedot raportissa kuvattujen oletusten perusteella tapahtumista, jotka saattavat tapahtua tulevaisuudessa, sekä mahdollisista konsernin tulevista toimista. Todelliset lopputulokset todennäköisesti poikkeavat ennakoituista, koska odotetut tapahtumat eivät usein toteudu suunnitellusti.

Konsernikestävyyseraportin velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksiannot saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyyseraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyyseraportin perusteella.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

↳ Kestävyyseraportti

Tilinpäätös

[Tilintarkastuskertomus ja varmennuseraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen



Kansainvälisen varmennustoimeksiannostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisyyden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäyttöön voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisyyden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Haastattelimme yhtiön johtoa ja konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia henkilöitä konsernitasolla ja tytäryhtiöissä hankkiaksemme käsityksen kestävyysraportointiprosessista ja siihen liittyvistä sisäisistä kontroллеista sekä tietojärjestelmistä.
- Perehdyimme yhtiön laatimaan taustadokumentaatioon ja asiakirjoihin soveltuvin osin, ja arvioimme, tukevatko ne konsernikestävyysraportin sisältämiä tietoja.
- Vierailimme yhtiön toimipaikoilla Kemissä ja Torniossa Suomessa sekä haastattelimme tytäryhtiön raportointiprosessista vastaavia henkilöitä Krefeldissä Saksassa.
- Arvioimme yhtiön toteuttamaa kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessia suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin sekä sitä, ovatko arviointiprosessista annetut tiedot ESRS-standardien mukaisia.
- Arvioimme, ovatko konsernikestävyysraportin sisältämät kestävyystiedot ESRS-standardien mukaisia.

- EU-taksonomiatietojen osalta hankimme käsityksen prosessista, jolla yhtiö on määritellyt konsernin taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Helsingissä 03.03.2025

PricewaterhouseCoopers Oy
Kestävyystarkastusyhteisö

Tiina Puukkoniemi
KRT

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallituksen toimintakertomus

[↳ Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

[Tilintarkastuskertomus ja varmennusraportti](#)

Hallinto ja palkitseminen

Hallinto ja palkitseminen

Hallinto-osio sisältää
Outokummun selvityksen hallinto-
ja ohjausjärjestelmästä,
palkitsemisraportin sekä
lisätietoa riskienhallinnasta ja
tietoja osakkeenomistajille.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä 2024

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

Outokumpu Oyj:n hallintoon ja johtamiseen sovelletaan suomalaisia osakeyhtiöitä koskevia lakeja ja sääntöjä sekä yhtiön yhtiöjärjestystä.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024](#)

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille



Sovellettavat säännökset ja organisaatorakenne



Outokumpu Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin huhtikuussa 2024 Clarion-hotellissa Helsingissä.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024](#)

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille

Outokumpu-konsernin emoyhtiö Outokumpu Oyj (jäljempänä yhtiö tai Outokumpu) on Suomessa rekisteröity ja kotipaikkaansa pitävä julkinen osakeyhtiö, jonka osake on listattu Nasdaq Helsingissä. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Helsingissä. Outokumpu Oyj:n hallintoon ja johtamiseen sovelletaan suomalaisia osakeyhtiöitä koskevia lakeja ja sääntöjä ja yhtiön yhtiöjärjestystä.

Outokumpu noudattaa 1.1.2025 alkaen voimassa olevaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin antaa Arvopaperimarkkinayhdistys, ja Nasdaq Helsinki Oy on hyväksynyt sen osaksi sääntöjään.

Outokummun toimintaohje (Code of Conduct) sisältää eettiset periaatteet ja tarjoaa ohjeet konsernin yhteisiin toimintatapoihin kaikissa konsernin toiminnoissa.

Lisäksi yhtiössä on käytössä laaja valikoima konserninlaajuisia politiikkoja, jotka koskevat konsernin toimintojen eri osa-alueita.

Ylin vastuu konsernin hallinnosta ja toiminnasta on Outokumpu Oyj:n hallintoelimillä, joita ovat varsinainen yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja.

Viimeisin selvitys yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä sekä muu ajantasainen tieto hallinto- ja ohjausjärjestelmistä on saatavilla yhtiön [verkkosivuilla](#) kohdassa Hallinto.

Suomen osakeyhtiölain mukaisesti yhtiökokous on yhtiön korkein päätöksentekuelin. Osakeyhtiölain ja Outokummun yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiökokouksen yksinomaiseen päätösvaltaan kuuluvat tietyt tärkeät päätökset, kuten yhtiöjärjestyksen muuttaminen, tilinpäätöksen vahvistaminen, valtuutus päättää osakkeiden liikkeeseen laskemisesta, voitonjaosta päättäminen, hallituksen (mukaan lukien puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan), tilintarkastajan ja kestävyysraportin varmentajan valinta sekä vastuuvapauden myöntäminen yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Lisäksi yhtiökokous tekee neuvoa-antavia päätöksiä palkitsemispolitiikasta ja palkitsemisraportista.

Hallitus

Hallituksen kokoonpano ja tehtävät 31.12.2024

Hallituksen ansioluettelot ovat luettavissa myös Outokummun [verkkosivuilla](#).



Kari Jordan

Hallituksen puheenjohtaja

s. 1956, Suomen kansalainen, mies
Ekonomi, vuorineuvos

Outokummun hallituksen jäsen 2018–
Hallituksen puheenjohtaja 2018–
Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä
osakkeenomistajista.

Työkokemus

Toimitusjohtaja: Metsäliitto Osuuskunta 2004–2017
Pääjohtaja: Metsä Group 2006–2018
Hallituksen puheenjohtaja: Metsä Board Oyj 2005–2018
Hallituksen puheenjohtaja: Metsä Fibre Oy 2006–2017
Hallituksen puheenjohtaja: Metsä Tissue Oyj 2004–2017
Johtokunnan jäsen: Nordea AB ja sen edeltäjät 1994–2004
Johtokunnan jäsen: OKOBANK 1987–1994
Vice President: Citicorp Investment Bank Ltd 1986–1987
Useita johtotehtäviä: Citibank Plc 1981–1986

Luottamustoimet

Hallituksen puheenjohtaja (maaliskuu 2023–) ja hallituksen jäsen 2022–2023): Stora Enso
Hallituksen varapuheenjohtaja: Nordea Bank Abp 2019–maaliskuu 2022
Hallintoneuvoston puheenjohtaja: Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma 2015–2019
Hallituksen varapuheenjohtaja: Nokian Renkaat Oyj 2018–2021
Hallituksen puheenjohtaja: Keskuskauppakamari 2012–2016
Hallituksen puheenjohtaja: Metsäteollisuus ry 2009–2011
Hallituksen varapuheenjohtaja: Elinkeinoelämän keskusliitto (EK) 2009–2011, 2013–2014
Hallituksen puheenjohtaja: Suomen Pankkiyhdistys 2002–2004
Useita luottamustoimia säätiöissä ja yhdistyksissä.



Heinz Jörg Fuhrmann

Hallituksen jäsen

s. 1956, Saksan kansalainen, mies
Metallurgian tohtori, Berliinin yliopisto; diplomi-insinööri,
metallurgia ja kunniaprofessori, RWTH Aachenin yliopisto,
Saksa

Outokummun hallituksen jäsen 2021–
Palkitsemisvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä
osakkeenomistajista.

Työkokemus

Toimitusjohtaja: Salzgitter AG 2011–2021
Johtokunnan varapuheenjohtaja: Salzgitter AG 2007–2011
Talousjohtaja: Salzgitter AG 2001–2011
Johtokunnan jäsen: Salzgitter AG ja Preussag Stahl AG 1996–2001
Pääedustaja ja yrityssuunnittelujohtaja: Preussag Stahl AG 1995–1996
Useita johtotehtäviä: Klöckner-Werke AG 1983–1995
Tutkija: Betriebsforschungsinstitut Düsseldorf 1980–1983

Luottamustoimet

Hallintoneuvoston puheenjohtaja: Günter Papenburg AG (yksityisomistuksessa) 2023–
Hallintoneuvoston puheenjohtaja: Max Aicher Stahl AG (yksityisomistuksessa) 2023–
Hallintoneuvoston jäsen: H2APEX Group SCA 2024–
Jäsen: EIB Groupin ilmasto- ja ympäristöneuvottelukunta 2021–
Jäsen: German Hydrogen Council 2020–2021
Puheenjohtaja: Saksan terästeollisuuden työnantajajärjestö 2020–2023
Puhemiehistön jäsen: Saksan teollisuuden keskusliitto (BDI) 2018–2021
Senaatin jäsen (2014–2016) ja puheenjohtaja: Fraunhofer Society 2016–2022
Hallintoneuvoston puheenjohtaja/jäsen: Aurubis AG 2009–2021
Hallintoneuvoston jäsen: TÜV Nord AG 2008–2023
Hallintoneuvoston jäsen: Öffentliche Versicherung Braunschweig (Insurance) 2002–2022



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024](#)

[Riskienhallinta](#)

[Palkitsemisraportti](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)



Päivi Luostarinen

Hallituksen jäsen

s. 1955, Suomen kansalainen, nainen
Oikeustieteen kandidaatti, Helsingin yliopisto

Outokummun hallituksen jäsen 2021–
Tarkastusvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä
osakkeenomistajista.

Työkokemus

Suomen suurlähettiläs: Lontoo 2015–2019

Suomen suurlähettiläs: Berliini 2011–2015

Eurooppa-osaston osastopäällikkö: Ulkoministeriö 2008–2011

Amerikan ja Aasian osaston apulaisosastopäällikkö: Ulkoministeriö 2007–2008

Johtava asiantuntija, kauppapolitiikka ja kansainväliset suhteet: Elinkeinoelämän
keskusliitto (EK) 2005–2006

Amerikan ja Aasian osaston osastopäällikkö: Ulkoministeriö 2003–2005

Amerikan ja Aasian osaston apulaisosastopäällikkö: Ulkoministeriö 2002–2003

Apulaisosastopäällikkö, kauppapolitiikka ja taloudelliset ulkosuhteet: Ulkoministeriö
2000–2001

EU-sihteeristön apulaisosastopäällikkö: Ulkoministeriö 1996–2000

Suomen EU-komissaarin kabinetin jäsen: Euroopan komissio, Bryssel 1995–1996

Luottamustoimet

Ilmastosuurlähettiläs: Ulkoministeriö kesäkuu 2019–syyskuu 2019

Jäsen: Valtakunnanoikeus 2012–2015

Hallituksen jäsen: Ulkopoliittinen instituutti 2010–2014

Hallintoneuvoston jäsen: Finnfund 2005–2006

Hallituksen jäsen (2002) ja varajäsen (2000–2001, 2003–2005 ja 2007–2009): Finnfund

Lisäksi Päivi Luostarinen on toiminut vuodesta 1981 alkaen ulkoasiainhallinnon eri
tehtävissä Helsingissä, Suomen pysyvässä edustustossa YK:ssa New Yorkissa sekä EU-
edustustossa Brysselissä.



Jyrki Mäki-Kala

Hallituksen jäsen

s. 1961, Suomen kansalainen, mies
Kauppatieteiden maisteri

Outokummun hallituksen jäsen 2023–
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä
osakkeenomistajista.

Työkokemus

Talusojohtaja: Neste Oyj 2013–2022

Talusojohtaja: Kemira Oyj 2008–2013

Useita johtotehtäviä: Kemira Pulp and Paper 2005–2008

Useita johtotehtäviä: Nokia Chemicals/Finnish Chemicals

(sittemmin Kemira Chemicals) 1988–2005

Luottamustoimet

Hallituksen jäsen: Orthex 2022–

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja: Anora Oyj (aiemmin Altia) 2020–

Hallituksen puheenjohtaja: Neste Markkinointi Oy 2017–2022

Hallituksen jäsen: Suomen Teollisuussijoitus Oy 2019–2021

Hallituksen jäsen ja puheenjohtaja: Nynas AB 2018–2021

Hallituksen jäsen: Pohjolan Voima 2008–2013

Hallituksen jäsen: FC Energia 1998–2005

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä 2024](#)

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille



Petter Söderström

Hallituksen jäsen

s. 1976, Suomen kansalainen, mies
Kauppatieteiden maisteri, Hanken School of Economics

Outokummun hallituksen jäsen 2022–
Tarkastusvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä.



Pierre Vareille

Hallituksen jäsen

s. 1957, Ranskan kansalainen, mies, Kunnialegioonan
ansioritari, heinäkuu 2003
Maisteri (Ecole Centrale Paris), kauppatieteiden kandidaatti
(Sorbonne University) ja talous- ja rahoitustutkiminto
(Institut de Contrôle de Gestion)

Outokummun hallituksen jäsen 2018–
Palkitsemisvaliokunnan jäsen

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä
osakkeenomistajista.

Työkokemus

Sijoitusjohtaja ja johtoryhmän jäsen: Solidium Oy 2009–
Projektijohtaja ja osakas: Leimdörfer Finland Oy 2008–2009
Apulaisjohtaja ja osakas: Mandatum & Co Oy 2002–2008
Senior Associate: PricewaterhouseCoopers Oy 2000–2002

Luottamustoimet

Hallituksen ja palkitsemisvaliokunnan jäsen: TietoEVRY 2023–
Hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen: Neles 2020–2021
Nimitystoimikunnan puheenjohtaja: Mandatum 2023–
Nimitystoimikunnan jäsen: Anora 2021–
Nimitystoimikunnan jäsen (2018–2020) ja puheenjohtaja: TietoEVRY 2020–2023
Nimitystoimikunnan puheenjohtaja: Metso 2018–2020

Työkokemus

Puheenjohtaja ja toimitusjohtaja 2012–2013 ja toimitusjohtaja 2013–2016: Constellium
Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja: FCI SA 2008–2012
Operatiivinen johtaja: FCI SA 2007–2008
Toimitusjohtaja: Wagon Plc. 2004–2007
Johtaja, Aluminium Conversion Sector: Pechiney 2002–2004
Johtaja, Exhaust Systems Business Group: Faurecia 1999–2002
Puheenjohtaja ja toimitusjohtaja: GFI Aerospace (nykyisin LISI Aerospace) 1995–1999
Toimitusjohtaja, konsernin tytäryhtiöt Cefival ja Specitubes 1990–1995 sekä lukuisia
operatiivisia ja henkilöstötehtäviä 1982–1989: Vallourec Group

Luottamustoimet

Hallituksen jäsen, tarkastus- ja riskivaliokunnan jäsen, nimitystoimikunnan ja
palkitsemisvaliokunnan jäsen: London Metal Exchange (LME) 2023–
Hallituksen jäsen: Tenneco 2022–
Hallituksen varapuheenjohtaja (2021–), nimitys-, palkitsemis- ja hallintovaliokunnan
puheenjohtaja: Vallourec Group
Hallituksen puheenjohtaja: Société Bic SA 2018–2021
Hallituksen jäsen (2015–), tarkastusvaliokunnan jäsen (2018–2019), nimitys- ja
palkitsemisvaliokunnan jäsen (2019–) ja strategiavaliokunnan jäsen (2021–): Verallia
Perustaja ja johtaja: Vareille Foundation 2014–
Strategiavaliokunnan jäsen: CentraleSupelec 2008–2022
Johtaja ja hallituksen varapuheenjohtaja: Société Bic SA 2016–2018
Hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan jäsen: Société Bic SA 2009–2016
Hallituksen jäsen: CentraleSupelec 2008–2019
Puheenjohtaja: European Aluminium Association 2015–2016
Johtaja: École Centralen alumnijyhdistys 2011–2013
Lisäksi Pierre Vareille on toiminut hallituksen jäsenenä useissa organisaatioissa, joita ovat
mm. Ison-Britannian Elinkeinoelämän keskusliitto, MEDEF (Ranskan Elinkeinoelämän
keskusliitto) ja GIFAS (Ranskan lentokoneollisuuden keskusjärjestö).

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä 2024](#)

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille



Julia Woodhouse

Hallituksen jäsen

s. 1958, Ison-Britannian kansalainen, nainen
Humanististen tieteiden kandidaatti (historia)

Outokummun hallituksen jäsen 2019–
Tarkastusvaliokunnan jäsen
ESG-asioiden neuvottelukunnan jäsen 2021–

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä
osakkeenomistajista.

Työkokemus

Johtaja, Global Chassis Purchasing, Ford Motor Company 2016–2018
Johtaja, Global Power Train Components Purchasing, Ford Motor Company 2012–2016
Johtaja, Ford of Europe Program Purchasing, Ford Motor Company 2005–2011
Johtaja, Implementation Team (Volvo, JLR, Ford), Ford Motor Company 2004–2005
Johtaja, Team Value Management, Strategy & Business Development, Ford Motor Company 2002–2003

Luottamustoimet

Riippumaton hallituksen jäsen sekä tarkastusvaliokunnan jäsen ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja: Surface Transforms Plc 2021–
Standardit- ja sääntelytoimikunnan riippumaton hallituksen jäsen, globaalien hallinnon arvioinnin ohjausryhmän jäsen ja ylemmän johdon rekrytointipaneelin puheenjohtaja: Royal Institution of Chartered Surveyors 2020–2023
Neuvottelukunnan jäsen: Nexcel, BP:n ja Castrolin autoteollisuuden start-up-yritys 2019–2020
Strategisen neuvottelukunnan jäsen: Ford/Michelin 2016–2018

Julia Woodhouse on toiminut kansainvälisissä johtotehtävissä esimerkiksi Yhdysvalloissa ja Saksassa sekä toiminut lukuisissa muissa neuvottelukunta- ja johtoryhmärooleissa mukaan lukien globaalissa monimuotoisuusvaliokunnassa. Hän on myös toiminut puheenjohtajana globaalissa hankintaneuvostossa, joka kattaa vastuullisen hankinnan. Hän on toiminut myös luottamushenkilönä hyväntekeväisyysjärjestössä.

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden ja raportoi arvioinnin tuloksesta hallituksen kokouspöytäkirjassa. Kaikki hallituksen jäsenet olivat 31.12.2024 riippumattomia yhtiöstä sekä sen merkittävistä osakkeenomistajista lukuun ottamatta yhtä hallituksen jäsentä, joka oli riippumaton yhtiöstä mutta ei yhdestä yhtiön merkittävästä osakkeenomistajasta.

Hallituksen jäsenten ja heidän määräysvalta-yhteisöjensä Outokummun osakeomistukset ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä ja yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä 31.12.2024

Hallituksen jäsen	Osakkeiden määrä
Kari Jordan	300 000
Heinz Jörg Fuhrmann	24 742
Päivi Luostarinen	25 127
Jyrki Mäki-Kala	29 741
Petter Söderström	19 411
Pierre Vareille	69 571
Julia Woodhouse	44 590
Yhteensä	513 182

Hallituksen tehtävät ja vastuut

Hallituksen tavoitteena on ohjata Outokummun liiketoimintaa ja strategioita niin, että saavutetaan yhtiön merkittävä ja kestävä lisäarvon kasvu yhtiön osakkeenomistajille. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi hallituksen jäsenten odotetaan olevan käytettävissä resurssina ja antavan asiantuntemuksensa ja kokemuksensa yhtiön käyttöön. Yhtiön hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät osakeyhtiölain sekä muun soveltuvan lainsäädännön perusteella.

Hallituksella on yleistä toimivaltaa kaikissa niissä asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen nojalla ole määrätty toisten toimielinten päätettäväksi tai tehtäväksi. Hallituksen yleisenä tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnon ja toiminnan järjestämisestä ja valvonnasta. Sen tulee toimia kaikissa tilanteissa yhtiön edun mukaisesti.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024](#)

[Riskienhallinta](#)

[Palkitsemisraportti](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)



Hallitus on vahvistanut itselleen [työjärjestyksen](#), jossa se määrittelee tehtävänsä ja toimintaperiaatteensa. Hallituksen tehtävänä on erityisesti:

Koskien yhtiön liiketoiminnan ja strategioiden johtamista:

- päättää Outokummun strategiasta ja Outokumpu Oyj:n pitkän aikavälin tavoitteista ja valvoa niiden toteutusta,
- päättää vuosittaisista liiketoimintasuunnitelmista ja valvoa niiden toteutumista,
- päättää konsernin vuosittaisista investointirajoista, valvoa niiden toteutumista, seurata suoritusta ja päättää muutoksista,
- päättää merkittävistä ja strategisesti tärkeistä investoinneista ja valvoa niiden toteutumista,
- päättää merkittävistä ja strategisesti tärkeistä yrityskaupoista ja valvoa niiden toteutumista,
- päättää yhtiön ulkoisista rahoitusjärjestelyistä ja
- päättää muista konserniyhtiöiden sitoumuksista, jotka ovat liiketoiminnan laajuuden, rakenteen ja toimialan huomioiden arvoltaan tai luonteeltaan poikkeuksellisia.

Koskien yhtiön hallinnon ja toimintojen järjestämistä:

- nimittää ja erottaa toimitusjohtaja ja hänen mahdollinen varahenkilönsä, seurata toimitusjohtajan suoritusta ja päättää hallituksen palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdoista, kuten kannustinjärjestelmästä,
- nimittää ja erottaa Outokummun johtoryhmän jäsenet ja määrittää heidän vastuualueensa hallituksen palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta,
- seurata konsernin ylimpien johtamisresurssien riittävyyttä ja kohdentamista,
- päättää konsernin liiketoimintaorganisaation merkittävistä muutoksista,
- päättää konsernin eettisistä arvoista ja toimintatavoista,
- varmistaa, että hallintomallia koskevat konserniohjeet ovat käytössä,
- varmistaa, että yhtiön sisäpiiriasioiden hallinnointia ja lähipiirin liiketoimia koskevia periaatteita noudatetaan, ja
- varmistaa, että yhtiöllä on muut hallituksen tarpeelliseksi katsomat, hallituksen velvollisuuksien ja valtuuksien piiriin kuuluvia asioita koskevat ohjeet.

Koskien yhtiökokouksessa päätettävien asioiden valmistelua:

- vahvistaa osingonjakopolitiikka ja tehdä yhtiökokoukselle esitys osingonjaosta,
- tehdä yhtiökokoukselle esitys ulkopuolisen tilintarkastajan valinnasta ja tälle maksettavista tilintarkastuspalkkioista,
- tehdä yhtiökokoukselle ehdotus kestävyysraportin varmentajan valinnasta,
- tehdä yhtiökokoukselle esitykset yhtiön palkitsemispolitiikasta ja palkitsemisraportista ja
- tehdä muita esityksiä yhtiökokoukselle.

Koskien sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa:

- käsitellä ja hyväksyä osavuosikatsaukset ja tilinpäätökset,
- valvoa konsernin toimintaan liittyviä merkittäviä riskejä ja riskienhallintaa,
- varmistaa, että riittävät riskienhallintaa koskevat menettelytavat ovat käytössä,
- seurata taloudellista asemaa, maksuvalmiutta ja velkojen maturiteettirakennetta,
- seurata konsernin valvontaympäristöä,
- seurata ja arvioida, kuinka yhtiön ja eri osapuolten väliset sopimukset ja muut oikeudelliset toimet noudattavat tavanomaisia liiketoimien ja markkinaehtojen vaatimuksia ja
- arvioida omaa toimintaansa säännöllisesti.

Vuonna 2024 hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan ulkopuolisen palveluntarjoajan kanssa. Arvioinnin tulokset esitettiin osakkeenomistajien nimitystoimikunnalle.

Hallituksen kokoonpano

Yhtiökokous valitsee puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja muut hallituksen jäsenet tehtävänsä toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen lopussa. Siten jokaisessa varsinaisessa yhtiökokouksessa valitaan aina koko hallitus. Hallituksen jäsen voidaan milloin tahansa vapauttaa tehtävistään yhtiökokouksen päätöksellä. Hallituksen jäsenten valintaa koskevat ja ennen yhtiökokousta hallituksen tietoon tulleet ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan silloin, kun ehdotuksen takana on vähintään 10 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä ja kun ehdotettu henkilö on suostunut tehtävään.

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kaksitoista jäsentä. Vuoden 2024 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin kahdeksan jäsentä. Hallitus kokoontuu säännöllisesti niin usein kuin on tarpeen, mutta vähintään viisi kertaa vuodessa. Vuonna 2024 hallituksen kokouksia oli 12, ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 98.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024](#)

[Riskienhallinta](#)

[Palkitsemisraportti](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)



Hallituksen kokouksiin osallistuneiden jakauma

12 kokousta vuonna 2024	Osallistuminen
Kari Jordan	12/12
Heinz Jörg Fuhrmann	12/12
Kati ter Horst (30.9.2024 saakka)*	7/8
Jyrki Mäki-Kala	12/12
Päivi Luostarinen	12/12
Petter Söderström	12/12
Pierre Vareille	11/12
Julia Woodhouse	12/12

* Pois lukien kokoukset, joissa jäävi johtuen toimitusjohtajan nimitysprosessista.

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Hallituksen monimuotoisuuspolitiikka tukee konsernin visiota ja pitkän aikavälin tavoitteita. Outokumpu pitää tärkeänä, että hallitustyöskentelyssä toteutuu monimuotoisuus siten, että hallitukseen valitut henkilöt edustavat muun muassa eri ikäryhmiä ja erilaisia taustoja koulutuksen, kansainvälisyyden, ammatillisen osaamisen sekä yhtiölle olennaisilta teollisuudenaloilta hankitun kokemuksen suhteen ja että hallituksessa on tasapainoinen sukupuolijakauma. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti nimitystoimikunta ottaa monimuotoisuusperiaatteet, sovellettavan lainsäädännön ja arvopaperipörssin säännöt sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suositukset huomioon valmistellessaan esityksiään yhtiökokoukselle, ja asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta julkistetaan vuosittain. Tavoite hallituskokoonpanon tasapuolisesta sukupuolijakaumasta saavutettiin pääosin vuonna 2024.

Hallituksen toimintakertomus on vuosikertomuksen [Tilikausi 2024 -osiossa](#).

Hallituksen valiokuntien kokoonpano ja toiminta

Hallitus on asettanut keskuudestaan kaksi pysyvää valiokuntaa, tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan, sekä vahvistanut niille työjärjestykset.

Hallitus voi asettaa myös muita valiokuntia keskuudestaan ja päättää niiden tarkoituksesta ja työjärjestyksestä. Muita valiokuntia ei asetettu vuonna 2024.

Kaikki valiokunnat raportoivat työstään hallitukselle. Hallituksen valiokunnat valmistelevat hallituksen työtä eikä niillä ole päätösvaltaa asioissa, jotka kuuluvat hallituksen toimivaltaan, ellei hallitus tai jokin muu elin sitä erikseen valtuuta.

Tarkastusvaliokunta

Hallituksen tarkastusvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä. Ainakin yhdellä valiokunnan jäsenellä tulee olla asianmukainen koulutus ja kirjanpidon tai tilintarkastuksen erityisosaaminen. Valiokunnan vastuulla on käsitellä taloudelliseen raportointiin ja kestävyysraportointiin, yrityksen taloudelliseen asemaan, tilintarkastukseen ja kestävyysraportin varmennukseen, sisäiseen valvontaan, lakien- ja säännöstenmukaisuuteen ja riskienhallinnan prosesseihin, sisäisten ja ulkoisten tarkastusten sekä kestävyysraportin varmennuksen laajuuteen, tilintarkastajien ja kestävyysraportin varmentajan palkkioihin, konsernin verotukselliseen asemaan, konsernin rahoitusta koskeviin ohjeisiin, lähipiirin liiketoimien valvontaan ja arviointiin sekä muihin konsernin riskienhallintaa koskeviin toimintatapoihin liittyviä asioita yksityiskohtaisemmin kuin koko hallituksen on mahdollista tehdä.

Lisäksi tarkastusvaliokunta valmistelee hallitukselle suosituksen tilintarkastajien ja kestävyysraportin varmentajan valinnasta, josta päätetään yhtiökokouksessa. Tarkastusvaliokunta valmistelee yhtiökokoukselle myös esitykset tilintarkastuspalkkioista päättämiseksi yhtiökokouksessa.

Tarkastusvaliokunnan [työjärjestyksessä](#) vastuut on määritelty tarkemmin, ja sen hyväksyy hallitus. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden 2024 aikana kuusi kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100.

Tarkastusvaliokunnan kokouksiin osallistuneiden jakauma

6 kokousta vuonna 2024	Osallistuminen
Jyrki Mäki-Kala	6/6
Päivi Luostarinen	6/6
Petter Söderström	6/6
Julia Woodhouse	6/6

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024](#)

[Riskienhallinta](#)

[Palkitsemisraportti](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)



Palkitsemisvaliokunta

Hallituksen palkitsemisvaliokuntaan kuuluu hallituksen puheenjohtaja ja vähintään kaksi muuta hallituksen jäsentä. Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella hallitukselle ehdotuksia yhtiön ylimmän johdon nimityksistä ja palkitsemisperiaatteista.

Palkitsemisvaliokunta valmistelelee myös ehdotukset yhtiön palkitsemispolitiikasta ja palkitsemisraportista.

Hallitus on hyväksynyt palkitsemisvaliokunnalle [työjärjestyksen](#), jossa määritellään valiokunnan vastuut ja toimintaperiaatteet. Palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2024 aikana 13 kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 98.

Palkitsemisvaliokunnan kokouksiin osallistuneiden jakauma

13 kokousta vuonna 2024	Osallistuminen
Kari Jordan	13/13
Heinz Jörg Fuhrmann	13/13
Kati ter Horst (30.9.2024 asti)*	6/7
Pierre Vareille	13/13

* Pois lukien kokoukset, joissa jäävi johtuen toimitusjohtajan nimitysprosessista.

Hallituksen tavoitteena on ohjata Outokummun liiketoimintaa ja strategioita niin, että saavutetaan yhtiön merkittävä ja kestävä lisäarvon kasvu yhtiön osakkeenomistajille.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024](#)

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille



Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Outokummun osakkeenomistajien nimitystoimikunnan (Nimitystoimikunta) tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten valintaa ja hallituksen jäsenten palkitsemista koskevat ehdotukset yhtiökokoukselle ja varmistaa, että hallituksella ja sen jäsenillä on yhtiön tarpeita vastaava riittävä osaaminen ja kokemus. Toiminnassaan nimitystoimikunnan tulee noudattaa voimassa olevaa lainsäädäntöä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia ja soveltuvia arvopaperipörssin sääntöjä. Nimitystoimikunnan työjärjestys sääntelee toimikunnan nimittämisen ja kokoonpanon sekä määrittelee toimikunnalle kuuluvat tehtävät ja vastualueet.

Nimitystoimikunnassa on viisi jäsentä. Jäsenistä neljä edustaa yhtiön suurimpia osakkeenomistajia ja yhtiön hallituksen puheenjohtaja toimii nimitystoimikunnan viidentenä jäsenenä.

Nimitystoimikuntaan nimetään vuosittain yhtiön neljän suurimman osakkeenomistajan edustajat. Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän yhtiön osakasluettelon perusteella vuosittain elokuun ensimmäisen pankkipäivän omistustilanteen mukaisesti. Yhtiön osakasluettelo sisältää vain suomalaisen arvo-osuusjärjestelmään suoraan rekisteröityneet osakkeenomistajat.

Voidakseen tulla valituksi nimitystoimikuntaan hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan on rekisteröitävä omistuksensa suoraan suomalaisen arvo-osuusjärjestelmään ainakin yllä mainituksi määräytymispäiväksi.

Mikäli osakkeenomistaja, jolla on arvopaperimarkkinain mukainen velvollisuus lukea omistukseensa myös muiden tahojen ilmoittamia omistuksia ilmoittaessaan omistusosuutensa muutoksista (liputusilmoitus), esittää viimeistään 31.7. yhtiön hallituksen puheenjohtajalle asiaa koskevan kirjallisen pyynnön, lasketaan tällaisen osakkeenomistajan ja muiden tahojen omistukset yhteen suurimpien osakkeenomistajien omistusosuuksien määrittelyssä.

Mikäli kahdella tai useammalla osakkeenomistajalla on sama määrä osakkeita siten, että neljää suurinta osakkeenomistajaa ei voida määrittellä, ratkaistaan näiden osakkeenomistajien asema neljän suurimman joukossa arvalla.

Hallituksen puheenjohtaja pyytää neljää suurinta osakkeenomistajaa kutakin nimeämään yhden jäsenen nimitystoimikuntaan. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle osakkeenomistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta. Nimeämisoikeudesta luopumista ei voi peruuttaa nimitystoimikunnan toimikauden aikana.

Nimitystoimikunnan jäsenten toimikausi päättyy vuosittain uuden nimitystoimikunnan tultua nimetyksi. Osakkeenomistaja voi vaihtaa edustajansa toimikunnassa kesken toimikauden painavasta syystä.

Nimitystoimikunnan tulee tehdä päätökset yksimielisesti. Mikäli yksimielisyyttä ei saavuteta, jäsenten tulee esittää omat ehdotuksensa yhtiökokoukselle yksin tai yhdessä muiden nimitystoimikunnan jäsenten kanssa.

Vuonna 2024 seuraavilla osakkeenomistajilla oli oikeus nimittää edustajia nimitystoimikuntaan: Solidium Oy, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja Kansaneläkelaitos.

Nämä osakkeenomistajat nimittivät seuraavat edustajansa nimitystoimikuntaan:

- Solidium Oy:n toimitusjohtaja Reima Rytsölä, s. 1969, valtiotieteiden maisteri, mies,
- Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman talousjohtaja Pekka Pajamo, s. 1962, kauppatieteiden maisteri, mies,
- Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtaja Jouko Pölönen, mies, ja
- Kansaneläkelaitoksen pääjohtaja Outi Antila, s. 1957, varatuomari ja oikeustieteen kandidaatti, nainen.

Reima Rytsölä valittiin nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi, ja Outokummun hallituksen puheenjohtaja Kari Jordan (mies) toimi sen viidentenä jäsenenä.

Nimitystoimikunta kokoontui viisi kertaa, ja osallistumisprosentti oli 96. Nimitystoimikunta on toimittanut ehdotuksensa hallituksen kokoonpanosta ja hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista Outokummun hallitukselle, joka on kirjannut ehdotukset vuoden 2025 yhtiökokouksuun.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024](#)

[Riskienhallinta](#)

[Palkitsemisraportti](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)

Yhtiön ylin johto

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten ansioluettelot 31.12.2024



Kati ter Horst

Toimitusjohtaja

s. 1968, Suomen kansalainen, nainen
Kauppatieteiden maisteri, MBA (International Business)

Outokummun toimitusjohtaja lokakuu 2024–
Konsernin johtoryhmän puheenjohtaja lokakuu 2024–

Vastuualueet: Konsernin johtaminen, työterveys- ja turvallisuus, Europe-liiketoiminta-alue.

Konsernin palveluksessa lokakuusta 2024.



Marc-Simon Schaar

Talous- ja rahoitusjohtaja

s. 1976, Saksan kansalainen, mies
Kauppatieteiden maisteri (kansainvälinen liiketoiminta),
laillistettu tilintarkastaja (Institute of Chartered Accounts of Scotland)

Talous- ja rahoitusjohtaja 2024–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2023–

Vastuualueet: Taloushallinto, business controlling, rahoitus, sijoittajasuhteet, yritysjärjestelyt, verotus, sisäinen valvonta ja tarkastus, IT, raaka-aine- ja yleiset hankinnat.

Konsernin palveluksessa vuodesta 2012.

Työkokemus

Johtaja, EMEA-divisioona: Aliaxis 2022–2024

Johtaja, Paperidivisioona ja konsernin johtoryhmän jäsen: Stora Enso 2014–2022

Myyntijohtaja, Printing and Living -divisioona: Stora Enso 2013–2014

Myyntijohtaja, Office Paper, Printing and Reading: Stora Enso 2012–2013

Johtaja, Customer Service Centre West, Publication Paper: Stora Enso 2010–2012

Useita johtotehtäviä paperiliiketoiminnassa: 1996–2010

Liiketoiminnan analyttikko: Jaakko Pöyry Consulting, Singapore 1994–1996

Luottamustoimet

Hallituksen jäsen: Eurofer (Euroopan teräsjärjestö) marraskuu 2024–

Hallituksen jäsen (2016–syyskuu 2024) ja varapuheenjohtaja (2022–syyskuu 2024):

Outokumpu Oyj

Hallintoneuvoston jäsen: Wienerberger AG, toukokuu 2021–syyskuu 2022

Hallituksen jäsen: Climate Leadership Coalition 2019–2022

Hallituksen jäsen (2017–2022), varapuheenjohtaja (2019–2020) ja puheenjohtaja (2020–2022): EURO-GRAPH asbl

Hallituksen jäsen: Metsäteollisuus ry 2015–2022

Työkokemus

Hankintajohtaja: Outokumpu 2023–2024

Raaka-aineiden hankinnasta vastaava johtaja: Outokumpu 2021–2023

Johtaja – rahoitus, riskienhallinta, yrityskaupat ja sijoittajasuhteet: Outokumpu 2020–2022

Rahoitusjohtaja – Europe- ja Ferrochrome-liiketoiminta-alueet: Outokumpu 2016–2020

Johtaja – Group Controlling (FP&A), yrityskaupat ja johdon tietojärjestelmät:

Outokumpu 2014–2016

Johtaja – erikoisprojektit: Outokumpu 2013–2014

Laskentapäällikkö, controlling ja yrityskaupan jälkeinen integraatio: Inoxum 2012–2013

Manager Transaction Advisory Services: EY 2006–2011

Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: OSTP Holding Oy 2017–

Rahoitusvaliokunnan puheenjohtaja: Fennovoima Oy 2021–2022

Hallituksen jäsen: Outokumpu Nirosta GmbH 2014–2019



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024](#)

[Riskienhallinta](#)

[Palkitsemisraportti](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)



Stefan Erdmann

Teknologiajohtaja

s. 1972, Saksan kansalainen, mies
Diplomi-insinööri

Teknologiajohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen 2020–

Vastuualueet: Tutkimus ja kehitys, teknologia, energia ja investoinnit.

Konsernin palveluksessa vuodesta 2018.



Juhani Ristaniemi

Lakiasiaintohtaja

s. 1968, Suomen kansalainen, mies
Oikeustieteen kandidaatti, MBA (kansainvälinen liiketoiminta)

Lakiasiaintohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen 2024–

Vastuualueet: Lakiasiat, etiikka ja lakien- ja säännöstenmukaisuus. Hallituksen, tarkastusvaliokunnan, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja konsernin johtoryhmän sihteeri.

Konsernin palveluksessa vuodesta 2022.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024](#)

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille

Työkokemus

Teknologiajohtaja: Outokumpu 2018–2020

Teknologiajohtaja: Aluminium Norf GmbH 2015–2018

Johtaja, maailmanlaajuinen tutkimus ja kehitys: Novelis Inc 2011–2015

Johtaja, liiketoimintayksikkö Can Europe: Novelis AG 2009–2011

Johtaja: Novelis Deutschland GmbH 2007–2009

Myyntijohtaja, maalatut tuotteet: Novelis Europe 2006–2007

Eri operatiivisia ja johtotason tehtäviä: Novelis ja Alcan 1993–2006

Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Saksan teräsyhdistys (Wirtschaftsvereinigung Stahl) 2020–

Työkokemus

Lakiasiaintohtaja: Outokumpu 2022–2024

Konsernin apulaislakiasiaintohtaja ja Etelä-Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan lakiasiaintohtaja: KONE Oyj 2021–2022

Lakiasiaintohtaja, Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka ja Aasian & Tyynenmeren alue: KONE Oyj 2005–2021

Lakiasiaintohtaja ja johtoryhmän jäsen: Jaakko Pöyry Group Oyj:n energialiiketoimintaryhmä 2001–2005

Lakiasiaintohtaja ja muita lakiasiaintoimintoja: Valio Oy 1992–2000

Luottamustehtävät

Lakivaliokunnan jäsen: Elinkeinoelämän keskusliitto 2013–

Keskuskauppakamarin kansainvälisen kaupan valiokunnan ja ICC Suomen neuvonantoryhmän jäsen 2015–



Martti Sassi

Johtaja – Ferrochrome-liiketoiminta-alue

s. 1964, Suomen kansalainen, mies
Diplomi-insinööri

Ferrochrome-liiketoiminta-alueen johtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen 2020–

Vastuualue: Ferrochrome-liiketoiminta-alue.

Konsernin palveluksessa vuodesta 1990.



Rolf Schencking

Johtaja – Advanced Materials
-liiketoimintalinja

s. 1969, Saksan kansalainen, mies
Diplomi-insinööri, kauppatieteiden kandidaatti

Johtaja – Advanced Materials -liiketoimintalinja ja konsernin johtoryhmän jäsen lokakuu 2024–

Vastuualue: Europe-liiketoiminta-alueen Advanced Materials -liiketoimintalinja.

Konsernin palveluksessa lokakuusta 2024.

Työkokemus

Ferrochrome-liiketoiminta-alueen johtaja: Outokumpu 2018–2020

Tehtaanjohtaja – Tornion tehtaaja ja ferrokromitoiminnot: Outokumpu 2016–2018

Johtaja – Tornion tehtaiden operatiiviset toiminnot: Outokumpu 2012–2016

Liiketoiminnan kehitysjohtaja – Tornion tehtaaja: Outokumpu 2010–2012

Kylmävalssaamon johtaja – Tornion tehtaaja: Outokumpu 2006–2010

Eri tuotannon sekä tutkimuksen ja tuotekehityksen tehtäviä: Outokumpu 1990–2006

Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Teknologiateollisuuden työnantajat ry 2021–

Hallituksen jäsen: Metallinjalostajat ry 2020–2022, 2024–

Hallituksen puheenjohtaja: Lapin kauppakamari 2020–2021

Hallituksen jäsen: International Chromium Development Association 2019–2023

Hallituksen jäsen: Euroalliages 2018–

Työkokemus

Teknologijaohjaja: VDM Metals 2018–2022

Johtoryhmän puheenjohtaja: Constellium Deutschland GmbH ja Constellium Singen GmbH 2015–2018

Varatoimitusjohtaja, myynti sekä toimitusjohtajan seuraaja: MK Metallfolien 2012–2015

Toimitusjohtaja: Hydro Aluminium Slim S.p.A Italy (Norsk Hydro) 2008–2012

Toimitusjohtaja: Hydro Aluminium Malaysia Sdn.Bhd (Norsk Hydro) 2005–2008

Johtaja ja yksikön tuotannon suunnittelusta vastaava johtaja, folioliiketoimintayksikkö: Norsk Hydro 2002–2005

Tuotannon suunnittelun johtaja, folioliiketoimintayksikkö ja Grevenbroichin tehdas: VAW Aluminium (osa Norsk Hydroa vuodesta 2002 alkaen) 1999–2001

Kansainvälisen johdon harjoittelija, ABB Motors and Mechanical Inc:

ABB Industrietechnik 1997–1999

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024](#)

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille



Johann Steiner

Johtaja – vastuullisuus, strategia ja henkilöstö

s. 1966, Saksan kansalainen, mies
Kauppatieteiden maisteri

Johtaja – vastuullisuus, strategia ja henkilöstö 2024–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2013–

Vastuualueet: Vastuullisuus, henkilöstöhallinto,
konserniviestintä ja strategia.

Konsernin palveluksessa vuodesta 2013.



Niklas Wass

Johtaja – Stainless Europe -liiketoimintalinja

s. 1977, Ruotsin kansalainen, mies
Ympäristötieteiden maisteri

Johtaja – Stainless Europe -liiketoimintalinja ja konsernin
johtoryhmän jäsen 2022–

Vastuualueet: Europe-liiketoiminta-alueen Stainless Europe
-liiketoimintalinja

Konsernin palveluksessa vuodesta 2002.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024](#)

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille

Työkokemus

Johtaja – vastuullisuus, henkilöstö ja viestintä: Outokumpu 2023–2024

Johtaja – henkilöstöhallinto, viestintä ja palvelukeskukset: Outokumpu 2020–2023

Johtaja – henkilöstöhallinto ja organisaation kehittäminen: Outokumpu 2016–2020

Johtaja – henkilöstöhallinto, IT, työterveys ja turvallisuus: Outokumpu 2013–2016

Johtaja – henkilöstöhallinto, työterveys ja turvallisuus ja yritysvastuu: Outokumpu 2013

Henkilöstöjohtaja: SAG Group GmbH 2012

Osakas: Humatica AG 2010–2012

Henkilöstöjohtaja: Clariant International AG 2002–2008

Johtaja, Executive Policies: EADS (aiemmin DaimlerChrysler Aerospace AG) 1999–2002

Konsultti: Towers Perrin 1993–1998

Työkokemus

Tuotantojohtaja – Europe-liiketoiminta-alue: Outokumpu 2020–2022

Johtaja – Tornion tehtaat: Outokumpu 2018–2020

Johtaja – Quarto Plate: Outokumpu 2015–2018

Degerforsin tuotantojohtaja: Outokumpu 2010–2015

Useita tuotannon tehtäviä: Outokumpu 2002–2010

Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Jernkontoret 2015–



Tamara Weinert

Johtaja – Americas-liiketoiminta-alue

s. 1965, Saksan kansalainen, nainen
MBA, M.Sc. (Protected Landscape Management)

Johtaja – Americas-liiketoiminta-alue 2021–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2020–

Vastuualueet: Americas-liiketoiminta-alue.

Konsernin palveluksessa vuodesta 2012.

Työkokemus

Väliaikainen johtaja – Americas-liiketoiminta-alue: Outokumpu 2020–2021

Myyntijohtaja – eteläinen Eurooppa ja Aasia, Europe-liiketoiminta-alue:
Outokumpu 2016–2020

Talousjohtaja – Europe-liiketoiminta-alue: Outokumpu 2013–2016

Sijoittajasuhdejohtaja: Outokumpu 2012–2013

Johtaja, varainhallinta, riskienhallinta, vakuutukset ja sijoittajasuhteet: Innoxum 2012

Johtaja, konserni- ja strukturoitu rahoitus: Vattenfall 2011–2012

Talousjohtaja: N.V. Nuon 2008–2010

Johtaja, riskienhallinta: N.V. Nuon 2000–2008

Kansainvälisiä tehtäviä Intiassa, Singaporessa, Venäjällä, Alankomaissa ja Suomessa.

Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: BASF 2024–

Hallituksen jäsen: BCA (Business Council of Alabama) 2022–

Hallituksen jäsen: American Iron and Steel Institute 2020–

Neuvottelukunnan jäsen: Mobilen kauppakamari, Alabama, Yhdysvallat 2020–2023

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten ja heidän määräysvaltaoyhteisöjensä Outokummun osakeomistukset ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä ja yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä 31.12.2024

Johtoryhmän jäsen	Osakkeiden määrä
Kati ter Horst	39 609
Marc-Simon Schaar	98 944
Stefan Erdmann	66 101
Juhani Ristaniemi	8 810
Martti Sassi	46 775
Rolf Schencking	0
Johann Steiner	213 515
Niklas Wass	44 977
Tamara Weinert	80 267
Yhteensä	598 998

Toimitusjohtaja ja mahdollinen toimitusjohtajan sijainen

Toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön operatiivisesta johtamisesta, jonka tavoitteena on turvata osakkeenomistajille yhtiön arvon merkittävä ja kestävä kasvu.

Toimitusjohtaja valmistelelee päätöksiä ja muita asioita hallituksen kokouksia varten, kehittää konsernia yhdessä hallituksen kanssa päätettyjen tavoitteiden mukaisesti ja varmistaa hallituksen päätösten asianmukaisen täytäntöönpanon. Toimitusjohtajan velvollisuutena on lisäksi varmistaa, että konsernissa noudatetaan voimassa olevaa lainsäädäntöä ja muita soveltuvia sääntöjä. Jos toimitusjohtajan sijainen on nimitetty, hän vastaa toimitusjohtajan velvollisuuksista, jos toimitusjohtaja on estynyt hoitamasta niitä itse. Toimitusjohtajalle ei ole nimitetty sijaista tällä hetkellä.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024](#)

[Riskienhallinta](#)

[Palkitsemisraportti](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)



Outokummun johtoryhmä ja liiketoiminta-alueiden ohjausryhmät

Outokummun johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja, ja johtoryhmä raportoi ja tekee päätöksiä, joilla ohjataan ja määritellään Outokummun suuntaviivat toimitusjohtajan tukena. Outokummun johtoryhmään kuuluu toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen (jos sijainen on nimetty) ja muita ylimmän johdon avainhenkilöitä.

Jokaista Outokummun liiketoiminta-aluetta johtaa liiketoiminta-alueen ohjausryhmä (Business Area Board), jonka puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Liiketoiminta-alueen ohjausryhmään kuuluu toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja, kyseisen liiketoiminta-alueen johtaja sekä muita valittuja ylimmän johdon jäseniä.

Johtoryhmän ja liiketoiminta-alueen ohjausryhmän päätöksentekovalta on toimitusjohtajan päätöksentekovallan mukainen. Näiden elinten vastuulla on kehittää konsernin toimintoja hallituksen asettaman strategian ja tavoitteiden mukaisesti.

Toimitusjohtaja kutsuu koolle johtoryhmän ja liiketoiminta-alueiden ohjausryhmien kokoukset. Joka kokouksesta pidetään pöytäkirjaa.

Johtoryhmä ja liiketoiminta-alueiden ohjausryhmät kokoontuvat tavallisesti kerran kuussa.

Operatiivisen johtamisen tavoitteena on turvata yhtiön arvon merkittävä ja kestävä kasvu.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

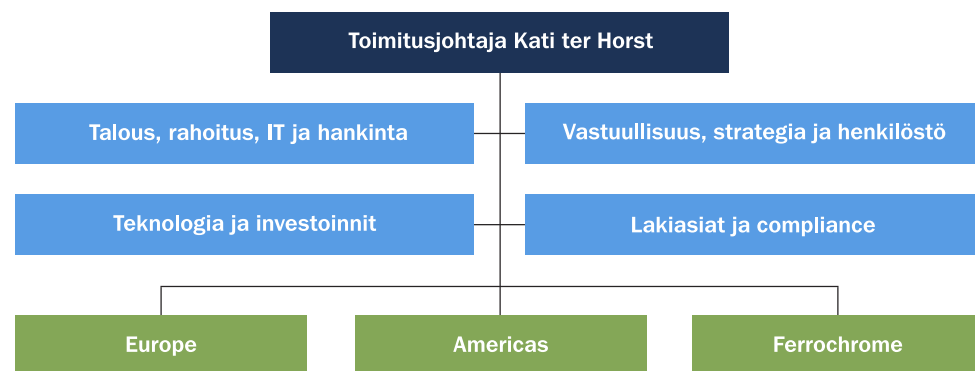
[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024](#)

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille

Organisaatorakenne 31.12.2024





Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Suomen osakeyhtiölain ja listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaan yhtiön hallitus vastaa, että yhtiön sisäinen valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Pörssiyhtiönä konsernin on noudatettava monia eri säännöksiä. Lisäksi on tärkeää varmistaa, että keskeiset operatiiviset ja raportointitavoitteet täyttyvät. Outokumpu on kehittänyt sisäisen valvontajärjestelmän ja toteuttaa sitä koko yhtiössä. Sisäisen valvontajärjestelmän päätarkoituksena on antaa johdolle ja hallitukselle kohtuullinen varmuus konsernin toimintaan, raportointiin ja lakien- ja säännöstenmukaisuuteen liittyvien tavoitteiden saavuttamisesta.

Outokumpu soveltaa sisäisessä valvontajärjestelmässä COSO:n sisäisen valvonnan viitekehystä (2013). Outokummun sisäinen valvontajärjestelmä pohjautuu sisäisen valvonnan politiikkaan ja siihen liittyviin ohjeisiin, yhteisiin tapoihin toimia, selkeästi määriteltyihin rooleihin ja vastuualueisiin sekä digitaalisella alustalla toimiville prosesseille. Yhtiön hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa määritellään konsernin riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastuualueet. Riskienhallintaprosessi koostuu seuraavista viidestä vaiheesta: 1) riskien tunnistaminen, 2) riskien arviointi, 3) riskien pienentäminen, 4) valvontatoimet ja 5) riskien raportointi. Lue lisää [riskeistä ja mahdollisuuksista](#). Seuraavassa kappaleessa on kuvattu tarkemmin valvontatoiminnan prosessia.

Taloudellisen raportoinnin sisäinen valvonta

Tässä osiossa kerrotaan, miten taloudellisen raportoinnin sisäinen valvonta on järjestetty Outokummussa. Outokummun tavoitteena on varmistaa, että konsernissa noudatetaan yhtenäisiä talouden prosesseja ja raportointikäytäntöjä ja että yhtiössä on olemassa tehokkaat taloudellisen raportoinnin valvontatoimet. Outokummun sisäisen valvonnan politiikassa määritellään sisäisen valvontajärjestelmän tärkeimmät roolit, vastuualueet, periaatteet ja tavoitteet. Hallitus on viime kädessä vastuussa sisäisen valvontajärjestelmän valvonnasta, ja toimitusjohtaja muiden ylimmän johdon jäsenten tukemana, on vastuussa tehokkaan sisäisen valvontajärjestelmän toteutuksesta ja ylläpidosta. Sisäisen valvonnan toiminto tukee ja kehittää sisäisen valvonnan prosesseja ja on vastuussa valvontatoimien testaamisesta sekä sisäisen valvontajärjestelmän seurannasta. Järjestelmän osat ovat valvontaympäristö, riskien arviointi, valvontatoimet, viestintä ja tiedotus sekä seuranta.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta varmistavat, että yhtenäisiä talouden prosesseja ja raportointikäytäntöjä noudatetaan ja että valvontatoimenpiteet ovat vaikuttavia.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024](#)

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille



Outokummun taloudellisessa raportoinnissa noudatetaan EU:n hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS). Outokummun laskentaperiaatteet ovat yhtiön soveltamisohjeistus IFRS:stä. Outokumpu noudattaa taloudellisessa raportoinnissaan myös Finanssivalvonnan, Nasdaq Helsingin ja Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) sääntöjä ja määräyksiä. Outokummun taloudellisen raportoinnin sisäisen valvonnan tavoitteena on antaa kohtuullinen varmuus siitä, että taloudellisessa raportoinnissa ja tilinpäätöksen laatimisessa noudatetaan sovellettavia lakeja, säädöksiä ja sisäisiä vaatimuksia.

Valvontaympäristö

Outokummun valvontaympäristö perustuu politiikkoihin, standardeihin, prosesseihin ja rakenteisiin, jotka toimivat sisäisen valvontajärjestelmän perustana koko organisaatiossa ja määrittävät Outokummun toimintatavat. Outokummun suorituksen johtamisen prosessi sekä riski- ja sisäisen valvonnan prosessi ovat keskeisiä johdon tehtäviä, joilla on tärkeä asema tehokkaan valvontaympäristön toteuttamisessa. Suunnittelu ja tavoitteiden asettaminen lakien- ja säännöstenmukaisuuden, raportoinnin ja operatiivisen toiminnan osalta, mukaan lukien taloudelliset tavoitteet, tehdään koko konsernissa Outokummun liiketoiminnan tavoitteiden mukaisesti. Johto seuraa tavoitteiden saavuttamista. Riskejä ja uhkia käsitellään säännöllisen raportoinnin ja seurantakokousten avulla.

Sisäisen valvonnan kannalta keskeiset politiikat

- **IT-politiikka**
Määrittelee rajoitukset ja käytännöt, joita käyttäjän on sitouduttava noudattamaan päästäkseen käyttämään Outokummun verkkoa, internetiä ja muita resursseja.
- **Hyväksymisperiaatteet**
Määrittävät Outokumpu-konsernin keskeiset valtuutustasot ja -rajat. Sovelletaan Outokummun liiketoiminta-alueiden ja konsernitoimintojen tekemien sopimusten ja muiden sitoumusten sisäiseen hyväksyntään.
- **Toimintaohje (Code of Conduct)**
Määrittelee eettiset periaatteet ja antaa yhteisiä toimintatapoja koskevia ohjeita.
- **Identiteetti- ja pääsynhallintapolitiikka**
Mahdollistaa oikeiden henkilöiden pääsyn oikeisiin resursseihin, oikeaan aikaan ja oikeista syistä.
- **Sisäisen tarkastuksen työjärjestys**
Kuvaa Outokumpu-konsernissa noudatettavat sisäisen tarkastuksen tehtävään liittyvät peruseriaatteet ja arvot.

- **Sisäisen valvonnan politiikka**
Määrittelee Outokummun sisäisen valvontajärjestelmän keskeiset roolit, vastuut, periaatteet ja tavoitteet.
- **Outokummun laskentaperiaatteet (OAP)**
Määrittävät laskentaperiaatteet ja tiedonantovaatimukset, joita kaikkien juridisten yhtiöiden ja raportointiyksiköiden on noudatettava raportoidessaan taloudellisia tietojaan konsernille.
- **Riskienhallintapolitiikka**
Kuvaa Outokumpu-konsernin noudattamat riskienhallintaperiaatteet ja tärkeimmät säännöt.
- **Rahoituspolitiikka**
Määrittelee rahoitustoiminnon tavoitteet ja pääperiaatteet sekä rahoitukseen liittyvien tehtävien ja vastuiden jakautumisen Outokumpu-konsernissa.

Riskien arviointi

Riskien arviointi on dynaaminen ja toistuva prosessi, jossa tunnistetaan ja arvioidaan riskejä ennalta määritettyjen tavoitteiden saavuttamiseksi. Sen muodostaman perustan avulla määritetään, miten riskejä hallitaan. Taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä hallinnoidaan Outokummun riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Taloudelliseen raportointiin liittyvät riskit tunnistetaan ja arvioidaan riskityöpajoissa tai vastaavissa keskusteluissa, joissa käsitellään taloudellisen raportointiprosessin merkittävimpiä riskejä.

Valvontatoimet

Valvonnan tavoitteena on estää, havaita ja korjata mahdolliset virheet ja poikkeamat. Valvontatoimet sisältävät esimerkiksi yhteensopimattomien tehtävähdistelmien erottamisen toisistaan tärkeimmissä toiminnanohjausjärjestelmissä. Valvontatoimia toteutetaan kaikilla organisaatiotasoilla liiketoimintaprosessien eri vaiheissa, ja niissä otetaan huomioon keskeiset teknologiat, kuten toiminnanohjausjärjestelmät. Taloudellisen raportoinnin valvonta käsittää erilaisia toimia, kuten konsernijohdon ja liiketoiminta-alueiden johdon suorittamat taloudellisten raporttien tarkastukset, tilien täsmäytykset, raportoitujen lukujen loogisuusanalyysit, ennusteiden ja raportoitujen lukujen vertailuanalyysit ja konsernin taloudellisen raportointiprosessin analyysit. Keskeinen tekijä on kuukausittaisen suoritumisen seuraaminen suhteessa asetettuihin taloudellisiin ja operatiivisiin tavoitteisiin.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024](#)

[Riskienhallinta](#)

[Palkitsemisraportti](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)



Viestintä ja tiedotus

Konserninlaajuiset politiikat ja periaatteet ovat kaikkien Outokummun työntekijöiden saatavissa. Taloudelliseen raportointiin liittyvät ohjeet annetaan tiedoksi kaikille asianomaisille. Tärkeimmät viestintäkanavat ovat säännölliset controller-kokoukset, Outokummun intranet sekä digitaaliset alustat ja tietokannat. Outokummun johdolle esitellään muun muassa sisäisiin valvontatoimintoihin liittyviä asioita. Lisäksi säännöllisissä talousjohdon kokouksissa käsitellään talouteen liittyviä asioita, kuten taloudellista raportointia.

Seuranta

Organisaatio arvioi sisäisten valvontatoimien puutteita ja viestii niistä hyvissä ajoin korjaavista toimista vastaaville osapuolille, kuten ylimmälle johdolle ja tarvittaessa hallitukselle. Outokummun konserniyhtiöiden johto sekä talousjohto vastaavat taloudelliseen raportointiin liittyvän valvonnan seurannasta. Yhtiön sisäisen valvonnan toiminto kehittää ja seuraa sisäisen valvonnan prosesseja ja valvontajärjestelmää sekä suorittaa valvontatoimien testausta. Sisäinen tarkastus arvioi konsernin valvontaympäristön asianmukaisuutta. Valvonnan arviointiin osallistuvat myös riskienhallintatoiminto, compliance-toiminto ja Outokummun tilintarkastajat. Varmentamiseen liittyvät havainnot sekä sisäisen valvontajärjestelmän maturiteetti raportoidaan säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle ja ylimmälle johdolle.

Valvontatoimintojen kohokohdat vuonna 2024

- Sisäisen valvonnan kattavuutta vahvistettiin vuonna 2024 erityisesti kyberturvallisuudessa, yleisessä IT-valvonnassa ja kirjanpidon alueella. Lisäksi varastonhallinnan prosessin kehittämistä ja siihen liittyvien valvontatoimien toteutusta digitaaliselle alustalle jatkettiin.
- Konsernin sisäisen valvonnan toiminto vahvisti edelleen valvontatoimien testausta, jotta testauksissa saavutetaan riittävä kattavuus. Tällä hetkellä noin neljäkymmentä prosenttia keskeisimmistä valvontatoimenpiteistä testataan. Testauksen tulokset annetaan harkittaviksi kunkin valvontatoiminnon omistajille.
- Lisäksi tehtävien eriyttämisen hallinnan kehittäminen jatkui vuonna 2024, raportoinnin parantamisella ja riskien lieventämisellä, minkä ansiosta riskitaso aleni erityisesti SAP S/4HANA -ympäristössä.
- SAP S/4HANA -järjestelmän ja muiden siihen liittyvien IT-järjestelmien käyttöönotossa valmistauduttiin seuraavaan vaiheeseen.

Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on toimia itsenäisenä ja puolueettomana varmennus-, valvonta- ja konsultointitoimintona, jonka tarkoituksena on tuottaa lisäarvoa, parantaa toimintoja sekä seurata ja tukea organisaatiota tavoitteiden saavuttamisessa.

Tarkasti ja järjestelmällisesti toimiva sisäinen tarkastus arvioi, ovatko hallituksen ja Outokummun johtoryhmän suunnittelemat ja edustamat hallinnon sekä lakien- ja säännöstenmukaisuuden prosessit, sisäinen valvontajärjestelmä sekä riskienhallinta ja sisäisen valvonnan prosessi vaikuttavia ja tehokkaita.

Sisäinen tarkastus, jolla on kolmannen linjan tehtävät riskienhallinnassa, tekee tarkastuksia hallituksen tarkastusvaliokunnan hyväksymän tarkastussuunnitelman mukaisesti. Sisäinen tarkastus seuraa yhdessä compliance-toiminnon kanssa konsernin periaatteiden, politiikkojen ja ohjeiden noudattamista sekä tutkii vilpillisiä ja määräysten vastaisia menettelyjä ja toimia.

Keskeiset toimet vuonna 2024

- Sisäinen tarkastus teki seitsemän tarkastusta vuoden tarkastussuunnitelman mukaisesti. Tarkastusten tulokset sekä niihin liittyvien jatkotoimien edistyminen raportoidaan asianomaiselle johdolle, hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja tilintarkastajille.
- Vuonna kirjattiin 35 väärinkäyttöä koskevaa ilmoitusta (2023: 48), joista moni johtaa lopulta toimenpidesuosituksiin.

Vuodeksi 2025 suunnitellut keskeiset toimet

- Vuodeksi on suunniteltu 7–9 tiettyyn toimipaikkaan tai teemaan liittyvää tarkastusta.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024](#)

[Riskienhallinta](#)

[Palkitsemisraportti](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)



Eettiset toimintatavat sekä lakien ja säännösten noudattaminen

Outokumpu on sitoutunut tiukasti korkeimpiin eettisiin toimintaperiaatteisiin ja noudattaa toimintamaissaan sovellettavia lakeja ja säännöksiä sekä tekemiään sopimuksia ja sitoumuksia. Nämä eettiset toimintaperiaatteet on esitetty Outokummun toimintaohjeessa (Code of Conduct). Toimintaohjeessa annetaan myös yhteisiä työskentelytapoja koskevia ohjeita, joiden avulla pyritään varmistamaan, että kaikki työntekijät noudattavat Outokummun eettisiä toimintaperiaatteita. Outokumpu myös edellyttää, että sen liikekumppanit noudattavat vastaavia eettisiä toimintaperiaatteita kuin Outokumpu.

Outokummun lakiasiat- ja compliance-toiminto vastaa Outokummun konserninlaajuisen eettisten toimintatapojen ja lakien ja säännösten (ethics and compliance, E&C) noudattamista koskevan ohjelman hallinnasta ja jatkuvasta kehittämisestä. Tästä eettisiä toimintatapoja ja lain ja säännösten noudattamista koskevasta ohjelmasta kerrotaan tarkemmin [kestävyysraportissa](#) hallituksen toimintakertomuksessa. Lakiasiat- ja compliance-toiminto raportoi toimitusjohtajalle. Lisäksi se raportoi suoraan hallituksen tarkastusvaliokunnalle eettisiin toimintatapoihin ja lakien ja säännösten noudattamiseen liittyvissä asioissa.

Eettisiin toimintatapoihin ja lakien ja säännösten noudattamiseen liittyviä asioita käsitellään myös säännöllisesti sisäisessä E&C-ohjausryhmässä, johon kuuluvat sisäisen tarkastuksen ja sisäisen valvonnan johtaja, E&C-toiminnosta vastaava johtaja sekä tiettyjä Outokummun johtoryhmän jäseniä. E&C-ohjausryhmä kokoontui vuoden 2024 aikana neljä kertaa. Lisäksi E&C-yhteyshenkilöiden maailmanlaajuinen verkosto ja erilaiset tietosuojaa koskevat hallintoelimet tukevat eettisiä toimintatapoja ja lakien ja säännösten noudattamista koskevan ohjelman toimeenpanoa liiketoiminta-alueilla, -linjoilla ja konsernitoiminnoissa.

Sisäpiirihallinto

Outokumpu Oyj noudattaa konsernia ja sen työntekijöitä koskevissa sisäpiiriasioissa yhtiön sisäpiirisääntöjä sekä Suomen sisäpiiriasioita koskevia lakeja ja säännöksiä, kuten EU:n markkinoiden väärinkäyttöasetusta.

Lisäksi EU:n asetus energian tukkumarkkinoiden eheydestä ja läpinäkyvyydestä Euroopan unionissa sisältää samantapaisia määräyksiä kuin markkinoiden väärinkäyttöasetus energiatuotteiden tukkumyyntiin liittyvän sisäpiiritiedon osalta. Koska Outokumpu on osapuolena energian tukkumarkkinoilla, yhtiön sisäpiirisääntöjä noudatetaan soveltuvin osin energiaan liittyvissä sisäpiirikysymyksissä.

Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen tarkoittamia johtotehtävissä toimivia henkilöitä Outokummussa ovat yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muut Outokummun johtoryhmän jäsenet ("johtohenkilöt"). Johtohenkilöt ja heidän lähipiiriinsä kuuluvat

henkilöt tai yhtiöt ovat niin kutsuttuja ilmoitusvelvollisia. Outokumpu ylläpitää ei-julkista luetteloa ilmoitusvelvollisista.

Outokumpu noudattaa 30 vuorokauden rajoitusaikaa (nk. suljettu ikkuna) ennen yhtiön osavuositarkastuksen, välitilinpäätöksen tai vuositilinpäätöksen julkistamista julkistamispäivä mukaan lukien. Suljetun ikkunan aikana johtohenkilöt, kaupankäynnin rajoitusten kohteena olevat henkilöt tai heidän holhouksessaan olevat vajaavaltaiset henkilöt eivät saa harjoittaa omaan tai kolmannen osapuolen lukuun suoraan tai epäsuorasti kaupankäyntiä yhtiön osakkeilla tai velkainstrumenteilla tai johdannaisilla tai muilla niihin liittyvillä rahoitusinstrumenteilla. Hankekohtaisista sisäpiiriläisistä pidetään erillisiä, ei-julkisia sisäpiirirekistereitä. Tällaiseen hankekohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat henkilöt, jotka tehtävässään saavat tietoonsa yhtiötä koskevia sisäpiiritietoja sellaisesta hankkeesta, joka toteutuessaan on omiaan olennaisesti vaikuttamaan yhtiön julkisen kaupankäynnin kohteena olevien arvopapereiden arvoon.

Yhtiöllä on velvollisuus tiedottaa yleisölle mahdollisimman pian sisäpiiritiedosta, joka koskee suoraan yhtiötä, ellei yhtiö ole päättänyt, että sisäpiiritiedon julkaisemista viivastetaan sovellettavien sisäpiirisäännöksen mukaisesti. Sisäpiiritiedon julkaisu tapahtuu yhtiön tiedonantopolitiikan mukaisesti.

Sisäpiiriasioiden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa Outokummun lakiasiaintojohtaja.

Lähipiiritapahtumat

EU:n toinen osakkeenomistajia koskeva direktiivi, kansainvälinen tilinpäätösstandardi IAS 24, osakeyhtiölaki ja arvopaperimarkkinalaki sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi muodostavat ensisijaisen oikeudellisen kehyksen Outokummun ja sen lähipiirien kannalta olennaisten lähipiiriliiketoimien periaatteille.

Lähipiirin määritelmä ja lähipiiriluettelon ylläpito

Outokumpu Oyj:n lähipiiri määritellään kansainvälisen tilinpäätösstandardin IAS 24 mukaisesti. Lähipiirin muodostavat muun muassa yhtiön tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt, Solidium Oy, ylimmän johdon jäsenet sekä heidän lähipiiriinsä kuuluvat henkilöt ja yhtiöt, joissa heillä on määräysvalta tai jaettu määräysvalta. Ylimpään johtoon kuuluvat johtoryhmän jäsenet ja emoyhtiön hallituksen jäsenet. Yhtiön lakiasiat- ja compliance-toiminto ylläpitää luetteloa Outokumpu Oyj:n lähipiiristä ja päivittää sitä säännöllisesti.

Lähipiiriliiketoimien arviointi

Lähipiiriliiketoimi on Outokumpu Oyj:n ja sen lähipiiriin lukeutuvan osapuolen välinen liiketoimi. Liiketoimet yhtiön ja sen lähipiirin välillä ovat sallittuja, jos ne edistävät yhtiön aikomuksia ja etua sekä ovat kaupallisesti oikeutettuja.

Liiketoimet, joita ei ole toteutettu tavanomaisten liiketoimintakäytäntöjen tai markkinaehtojen vaatimusten mukaisesti, tarvitsevat erityisen hyväksynnän Outokummun

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024](#)

[Riskienhallinta](#)

[Palkitsemisraportti](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)



hyväksymisperiaatteiden mukaisesti. Tällaiset liiketoimet viedään yhtiön johdon arvioitaviksi ja tarkistetaan lähipiiriin verraten. Liiketoimet, joita ei ole toteutettu tavanomaisten liiketoimintakäytäntöjen mukaisesti, tarvitsevat Outokummun hallituksen päätöksen. Liiketoimi, jonka katsotaan olevan Outokummun osakkeenomistajien kannalta merkittävä, tulee julkaista. Hallituksen päätöksenteossa otetaan huomioon eturistiriidat, sillä hallituksen jäsen ei voi osallistua itseään koskevaan päätöksentekoon. Hallituksen jäsenillä on myös eturistiriita eivätkä he voi osallistua päätöksiin, jotka koskevat heidän lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia, jos kyseinen liiketoimi ei ole osa yhtiön tavanomaisia liiketoimintakäytäntöjä tai toteutettu markkinaehtojen mukaisesti.

Lähipiiriliiketoimien valvonta ja raportointi

Outokummun tarkastusvaliokunta valvoo arviointiprosessia. Lähipiiriliiketoimista raportoidaan tarkastusvaliokunnalle säännöllisesti. Outokummun talous- ja valvontatoiminnot valvovat lähipiiriliiketoimia säännöllisesti ja takautuvasti osana yhtiön raportointi- ja valvontakäytäntöjä. Yhtiön ja sen lähipiiriin välillä toteutuneista lähipiiriliiketoimista kerrotaan osana konsernitilinpäätöstä.

Tilintarkastajat

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on oltava vähintään yksi tilintarkastusyhteisö, jonka nimeämän päävastuullisen tilintarkastajan tulee olla KHT-tilintarkastaja. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Lisäksi yhtiöllä on oltava varsinaisen yhtiökokouksen valitsema kestävyysraportin varmentaja samaksi kaudeksi kuin tilintarkastaja yhtiön kestävyysraportin varmentamiseen.

Hallituksen velvollisuutena on tehdä ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle tilintarkastajan valinnasta ja palkkioista. Tilintarkastajien valintaa koskeva ja ennen yhtiökokousta hallituksen tietoon tullut ehdotus yhtiökokoukselle julkistetaan silloin, kun ehdotuksen takana on vähintään 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä ja ehdotettu henkilö tai yhteisö on suostunut tehtävään.

Yhtiön tilintarkastajat antavat yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Lisäksi tilintarkastajat raportoivat säännöllisesti havainnoistaan tarkastusvaliokunnalle ja vähintään kerran vuodessa koko hallitukselle. Emoyhtiö Outokumpu Oy:n tilintarkastusyhteisönä toimi PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Samuli Perälä. PricewaterhouseCoopers Oy vastasi myös tilintarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista kaikkien konserniyhtiöiden osalta sekä kestävyysraportin varmennuksesta.

PricewaterhouseCoopers Oy valittiin konsernin tilintarkastusyhteisöksi 3.4.2024 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa, ja se on ollut yhtiön tilintarkastaja kahdeksan peräkkäistä kautta. Sekä Outokumpu että PricewaterhouseCoopers Oy korostavat vaatimusta tilintarkastajien riippumattomuudesta tarkistamistaan yhtiöistä. PwC-verkoston

riippumattomuuspolitiikka perustuu IESBA:n (International Ethics Standards Board for Accountants) eettisiin sääntöihin.

Outokummun hallituksen tarkastusvaliokunta seurasi jatkuvasti PricewaterhouseCoopersilta maailmanlaajuisesti ostettavien tilintarkastukseen liittymättömien palveluiden määrää. Tilintarkastajille maksetut palkkiot olivat vuonna 2024 yhteensä 3,2 milj. euroa, josta tilintarkastukseen liittymättömiä palveluita oli 0,3 milj. euroa. Tilintarkastukseen liittyvät palvelut sisältävät 0,2 milj. euron palkkion kestävyysraportin varmennuksesta.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

[Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024](#)

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille

Riskienhallinta

Outokumpu on sitoutunut hallitsemaan riskejään proaktiivisesti ja tehokkaasti strategian onnistuneen toteutuksen varmistamiseksi.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

[Riskienhallinta](#)

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille

Riskit ja mahdollisuudet

Tehokas riskienhallinta on tärkeää strategisten tavoitteiden saavuttamisessa.



Riskienhallinnan tehtävä strategian toteuttamisessa

Outokummun strategia rakentuu vahvalle pohjalle, jonka muodostavat ruostumattoman teräksen kysyntää lisäävät megatrendit, henkilöstömme, toimintatapamme, vastuullisuusjohtajuutemme, tyytyväiset asiakkaat, vakaa tuotantomme sekä jatkuvan kehittämisen kulttuuri.

Outokummun visio on olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä, ja sen mukaisesti haluamme pitää kiinni johtavasta asemastamme vastuullisen ruostumattoman teräksen markkinoilla, kehittää sitä entisestään ja vastata asiakkaidemme yhä kriittisempiin tarpeisiin. Outokumpu on nyt kolmivaiheisen strategian toisessa vaiheessa, jossa tavoitteena on vahvistaa yhtiön ydinliiketoimintoja. Yhtiö keskittyy kolmeen painopistealueeseen, jotka ovat vastuullisuus, tuottavuuden tuoma kasvu ja asiakaslähtöinen toimintamalli.

Tehokkaalla riskienhallinnalla on tärkeä rooli strategian toteuttamisessa. Jotta strategian toteutukseen liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia hallitaan parhaalla mahdollisella tavalla ja strategiset tavoitteet saadaan toteutettua, tehokkaalla riskienhallinnalla on tärkeä rooli

- sopivan riskitason määrittämisessä,
- riskien ja mahdollisuuksien sekä niiden vaikutuksen tunnistamisessa ja arvioinnissa ja
- sen varmistamisessa, että tarpeelliset prosessit, riskien pienentäminen ja kontrollit on nivottu koko organisaation toimintaan, jotta jokainen riskialue on hallittavissa.

Outokummulle olennaiset riskit

Strategia ja sopiva riskitaso määrittelevät riskienhallinnan lähestymistavan. Riskienhallinnassa on kartoitettu Outokummulle merkittävät riskialueet. Riskialueita arvioidaan ja käsitellään säännöllisesti, jotta meillä on sopiva lähestymistapa olennaisten riskien tunnistamiseksi ja hallitsemiseksi.

Jokaisella riskialueella tunnistetut merkittävimmät riskit ja mahdollisuudet ovat sellaisia asioita, joilla voi olla merkittävä positiivinen tai negatiivinen vaikutus kykyymme saavuttaa strategiset tavoitteemme. Riskit ja epävarmuustekijät voivat estää meitä, kun taas mahdollisuudet voivat lisätä kykyämme päästä tavoitteisiin. Mahdollisuuksien hyödyntäminen on avainasemassa strategian toteuttamisessa.

Riskienhallinnassa määritellyt kahdeksan riskialuetta ja niillä tunnistetut merkittävimmät riskit on esitetty seuraavan sivun taulukossa. Rahoitusriskejä on lisäksi käsitelty tilintarkastetun [tilinpäätöksen liitetiedossa 5](#). Lisätietoja taloudellisen raportoinnin sisäisestä valvonnasta on [hallinto- ja ohjausjärjestelmän selvityksessä](#).



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

[Riskienhallinta](#)

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille



Riskienhallinnassa kartoitetut olennaiset riskialueet

Makrotalous ja teräksen markkinat

Teräksen kysyntään vaikuttavat liiketoimintaympäristö, globaali maailmantalous, markkinoiden megatrendit, vastuullisten materiaalien kysyntä ja ruostumattoman teräksen pitkän aikavälin näkymät eri markkina-alueilla. Teräksen ylikapasiteetin, geopolittisten jännitteiden, globaalien kaupan ja teollisuudenalan toimenpiteiden ja kaupan suojausmenpiteiden riski voi vaikuttaa tarjonnan ja kysynnän tasapainoon. Ilmastonmuutos ja vihreä siirtymä vähäpäästöiseen talouteen voi vaikuttaa kysyntään ja kasvumahdollisuuksiin toimintaympäristön muutosten kautta.

Merkittävimmät riskit alueella:

- Lama tai talouden laskusuhdanne
- Kauppa- ja geopolitiikka

Yritysturvallisuus

Outokumpu on sitoutunut suojelemaan työntekijöitään, omaisuuttaan, tietojaan ja mainettaan varmistamalla, että yhtiössä on tehokas ja kattava lähestymistapa turvallisuusriskien hallintaan. Sovellusten ja niiden infrastruktuurin suunnittelematommat katkokset tai viat voivat johtaa liiketoiminnan keskeytyksiin. Lisäksi mahdolliset turvallisuusrikkomukset voivat vahingoittaa toimintoja, omaisuutta tai ihmisiä tai johtaa Outokumpua, henkilöstöä tai asiakkaiden tai toimittajien kaltaisia kumppaneita koskevien arkaluontoisten tietojen vuotoihin.

Merkittävimmät riskit alueella:

- Kyberturvallisuus

Lakien ja säännösten noudattaminen

Outokumpu voi altistua oikeudellisille ja säännösten noudattamiseen liittyville riskeille ja riita-asioille niillä hallintoalueilla, joilla yhtiö toimii. Sovellettavien lakien ja säännösten rikkominen, rikoksille, petoksille tai muulle luvattomalle toiminnalle altistuminen tai muu epäeettinen toiminta voivat johtaa haitallisiin rikosoikeudellisiin ja taloudellisiin seuraamuksiin tai mainehaittoihin. Lisäksi muuttuvat oikeudelliset ja säännösten noudattamiseen liittyvät vaatimukset eri osa-alueilla edellyttävät jatkuvaa huomiota, mihin Outokumpu on toiminnassaan sitoutunut. Oikeudelliset ja säännösten noudattamiseen liittyvät riskit voivat myös liittyä sopimusasioihin.

Vastuullisuus

Vastuullisuus koostuu kolmesta osa-alueesta: taloudellisesta ja sosiaalisesta vastuusta sekä hyvästä hallintotavasta. Olemme sitoutuneet YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin ja SBT-aloitteen mukaiseen ilmastotavoitteeseen vähentää hiilidioksidipäästöintenteettiä 42 %:lla tuotettua terästonnia kohti vuoteen 2030 mennessä ilmaston lämpenemisen rajoittamiseksi 1,5 asteeseen. Muita tavoitteita ovat kierrätysisällön ja energiatehokkuuden lisääminen, turvallisuuden ja työterveyden kehittäminen, monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus, toimitusketjun vastuullisuus ja ympäristövahinkojen nolataso.

Merkittävimmät riskit alueella:

- Ilmastonmuutos
- Ihmiset ja turvallisuus
- Vastuullinen hankinta

Raaka-aineiden ja energian hinnat

Esimerkiksi nikkelin ja kromin kaltaisten seosmetallien hintojen muutos ja energiahintojen heilahtelu voivat vaikuttaa merkittävästi tilikauden tulokseen, kassavirtaan tai taseeseen. Hintojen heilahtelu voi vaikuttaa haitallisesti myös ruostumattoman teräksen kysyntään, varastotasoihin ja siten myös kapasiteetin käyttöasteisiin.

Merkittävimmät riskit alueella:

- Metallien hintariski
- Energiakustannukset

Rahoitusriskit

Rahoitusriskejä ovat metallien hintojen, valuuttakurssien, korkojen ja oman pääoman ehtoisten instrumenttien muutokset, luottoriski, maksuvalmiusriski sekä maa- ja vastapuoliriskit. Rahoitusriskeistä on lisätietoja konsernitilinpäätöksen [liitetiedossa 5](#).

Strategian toteutusta tukevat mahdollisuudet

- Maailmanlaajuiset megatrendit kuten kaupungistuminen ja ilmastonmuutos edellyttävät vastuullisia, kiertotalouteen perustuvia ratkaisuja. Ruostumattomalla teräksellä on tärkeä rooli vihreän siirtymän kiihdyttämisessä.
- Outokumpu mahdollistaa sen, että asiakkaat voivat vähentää toimitusketjunsä päästöjä, ja auttaa siten usean teollisuudenalan hiilestä irtautumisessa.
- Solmimalla kumppanuuksia toimittajiemme kanssa pyrimme varmistamaan vähäpäästöisten ja korkealaatuisten raaka-aineiden riittävän saatavuuden tulevaisuudessa.

Lisää mahdollisuuksista seuraavilla sivuilla merkittävimpien riskien yhteydessä.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

[Riskienhallinta](#)

[Palkitsemisraportti](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)

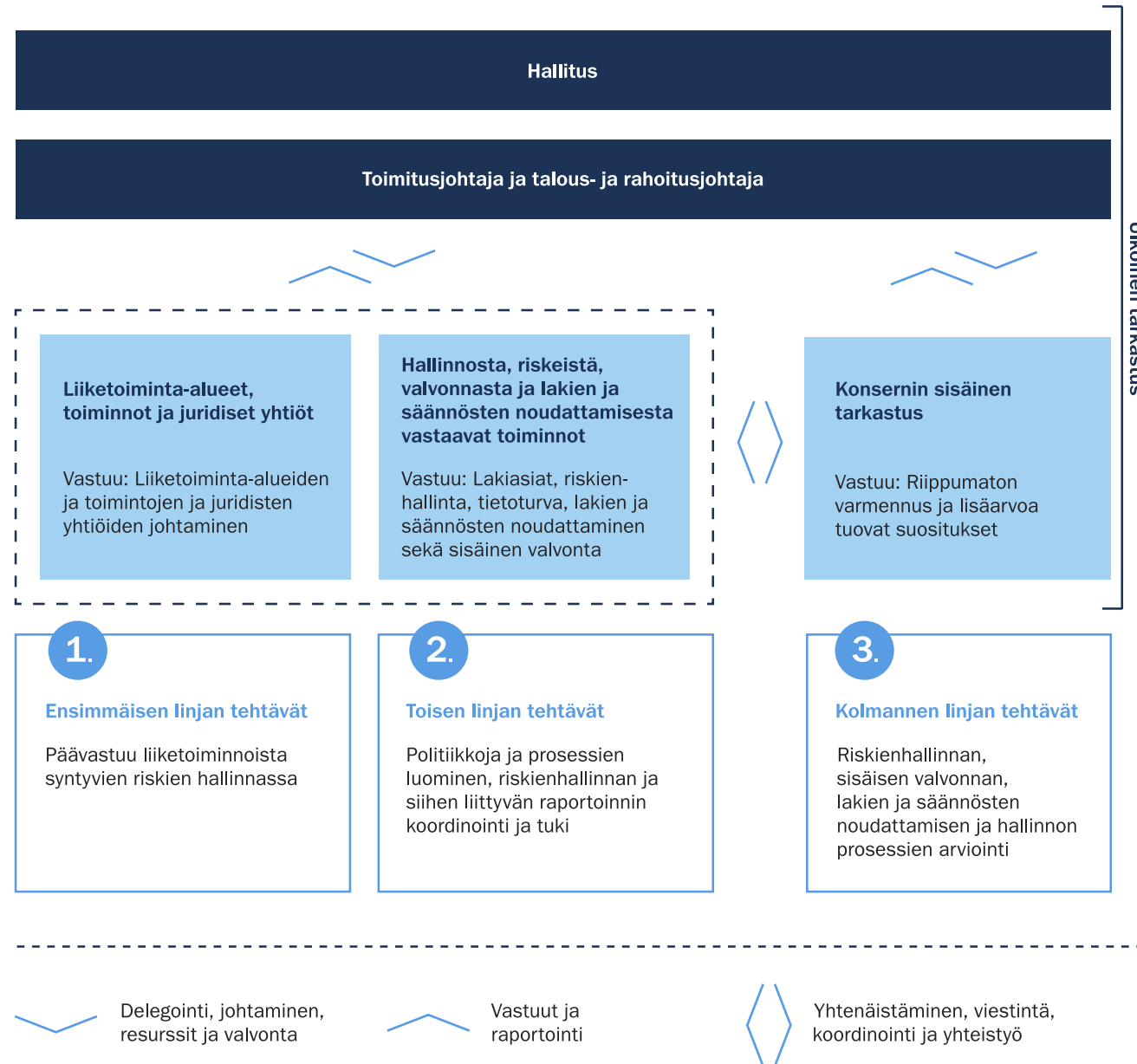
Riskienhallinta

Kolmen linjan hallintomalli

Outokummun riskienhallintapolitiikassa on kuvattu tehtävät ja vastuualueet, joiden mukaan eri hallintoelimissä toteutetaan riskienhallintaa kuten jatkuvaa sisäistä raportointia.

Hallituksella on viime kädessä vastuu riskienhallinnasta Outokummussa. Toimitusjohtaja ja talous- ja rahoitusjohtaja vastaavat hallinnollisesti riskienhallinnan toteutuksesta. Hallinnosta, riskienhallinnasta ja compliance-asioista vastaavat toiminnot (GRC-toiminnot) – riskienhallinta, lakiosasto, kyber- ja konserniturvallisuus, eettisistä periaatteista ja compliance-asioista vastaava tiimi sekä sisäinen valvonta – vastaavat riskienhallinnan prosessien ja valvonnan päivittäisestä koordinoinnista ja tukemisesta. Riskistä vastaavalla osastolla on ensimmäisen linjan tehtävät, mukaan lukien riskien tunnistaminen, arviointi, pienentäminen ja valvonta. Sisäinen tarkastus arvioi aika ajoin riskienhallinnan, sisäisen valvonnan, lakien ja säännösten noudattamisen ja hallinnon prosesseja.

Viereisessä taulukossa on avattu kolmen linjan toimintamallia.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

[Riskienhallinta](#)

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille



Riskienhallinta ja valvonta

Riskienhallinnan prosessi ja siihen liittyvät vastuualueet varmistavat tehokkaan riskienhallinnan rakenteet koko organisaatiossa.

Toimimme hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Riskienhallintapolitiikka asettaa yhteisen riskienhallintaprosessin, jossa on selkeät tehtävät ja vastuualueet. Outokummussa tunnistettuja riskejä seurataan ja valvotaan eri organisaatiotasolla, mitä tukee riskienhallinnan järjestelmä. Hyödyntämällä yhtiön digitaalisia riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan työkaluja voimme viestiä riskeistä selkeästi ja tehostaa koko riskienhallinnan ja valvonnan prosessia.

Outokummun riskienhallinta on proaktiivista ja tehokasta, ja siinä tunnistetaan ja arvioidaan riskejä jo varhaisessa vaiheessa, hallitaan ja pienennetään riskejä ennen niiden toteutumista vahvojen vastuualueiden kautta ja arvioidaan vaikutuksia tehokkaasti, jos jokin tärkeimmistä riskeistä toteutuu. Riskienhallinnan prosessissa on viisi keskeistä vaihetta: 1) riskien tunnistaminen, 2) riskien arviointi, 3) riskien pienentäminen, 4) valvontatoimet ja 5) riskiraportointi. Lisäksi työkalut mahdollistavat kontrollitestauksen.

Säännöllinen ja aktiivinen yhteistyö hallinnon, riskienhallinnan ja compliance-asioiden sekä varmennusta tekevien funktioiden kesken varmistaa, että eri tilanteissa ollaan hereillä ja toimet ovat linjassa keskenään.

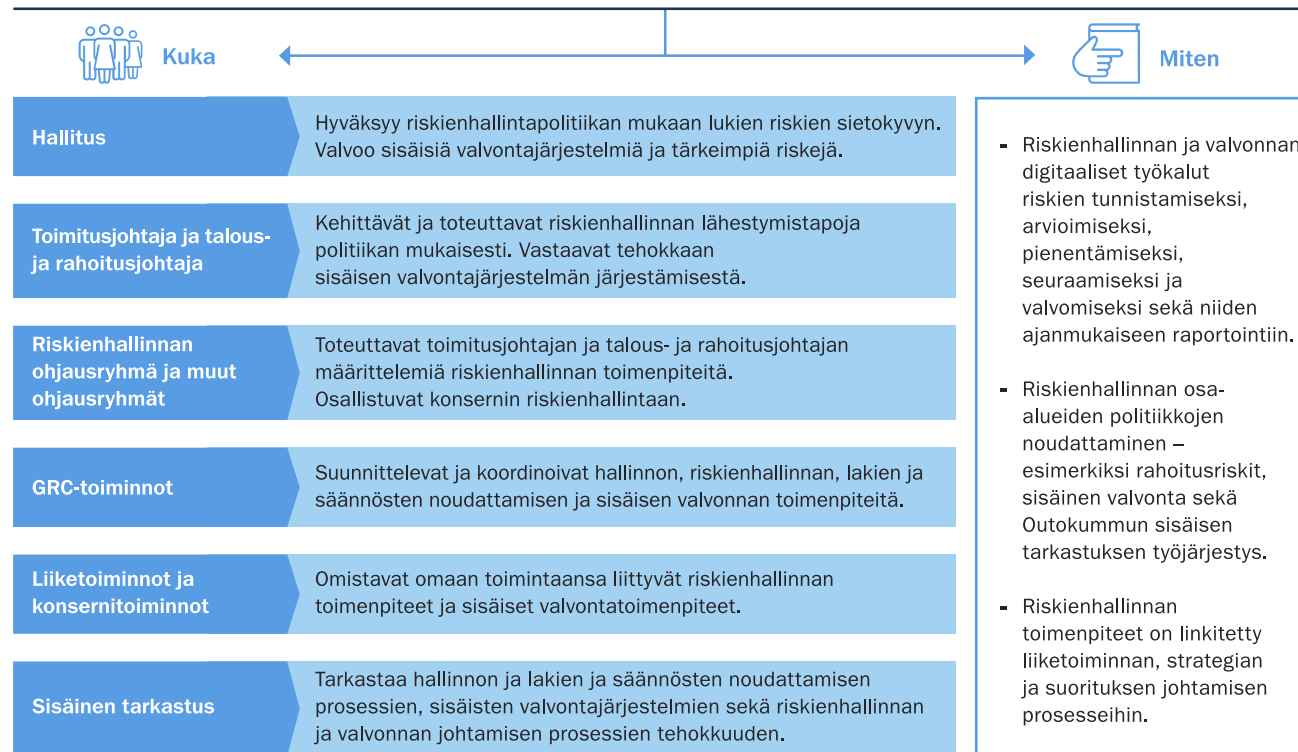
Oikealla on kuvattu riskienhallinnan ja valvonnan prosessia.

Outokummun visio
Outokummun strategiset tavoitteet vaikuttavat niihin riskeihin, joille yritys alistuu

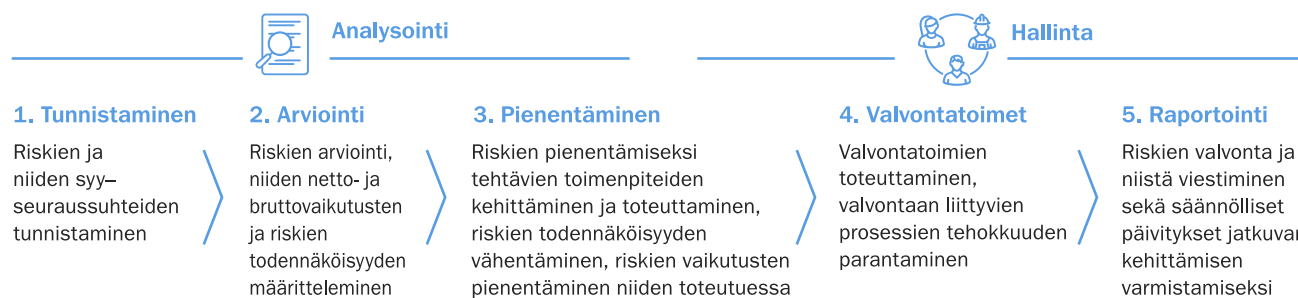


Riskienhallintapolitiikka
Politiikka määrittelee konsernin riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastuualueet

Riskienhallinnan ja valvonnan johtaminen



Riskienhallintaprosessi



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

[Riskienhallinta](#)

[Palkitsemisraportti](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)



Merkittävimmät riskit

Oleellisimmat tunnistetut riskit riskialueilla

Outokummun johto on tunnistanut merkittävimiksi riskeiksi eriluonteiset ja eri liiketoimintaprosesseihin liittyvät riskit, joilla on mahdollisesti olennainen vaikutus strategian toteutukseen. Outokumpu arvioi säännöllisesti riskien toteutumisen todennäköisyyttä ja mahdollisia vaikutuksia sekä taloudellisista että muista näkökulmista, jotta myös konsernin vastuullisuusstrategiaan ja maineeseen liittyvät asiat otetaan huomioon. Merkittävimpien riskien arviointi, toimenpiteet riskin pienentämiseksi ja valvonta perustuvat johdon tämänhetkisiin oletuksiin, ennusteisiin ja arvioihin. Näitä arvioidaan kriittisesti, ja ne voivat muuttua joko omien toimintojen tai yhtiön vaikutuspiirin ulkopuolella olevien ulkoisten tekijöiden myötä. Yhtiö pyrkii ennaltaehkäisevään toimintatapaan, riskien pienentämiseen ja niiden todennäköisyyden vähentämiseen sekä riskien mahdollisten vaikutusten hallintaan. Joitakin uhkia ei voida aina välttää. Outokumpu seuraa tarkkaan näitä uhkia ja kehittää liiketoimintansa sietokykyä mahdollisten häiriöiden vähentämiseksi.

Riskiarvioinnin perusteella Outokumpu on tunnistanut 11 merkittävintä riskiä eri riskialueilla. Merkittävimmät riskit on lueteltu oikealla olevassa taulukossa. Outokumpu seuraa merkittävimpiä riskejä tarkkaan, arvioi niitä jatkuvasti, tarkastelee niissä tapahtuneita muutoksia sekä tunnistaa uusia mahdollisuuksia ja merkittävimpiä riskejä strategisiin tavoitteisiinsa liittyen. Seuraavilla sivuilla kuvataan tarkemmin merkittävimpiä riskejä, niihin liittyviä uhkia ja mahdollisuuksia sekä Outokummun toimenpiteitä riskien pienentämiseksi.

Riskienhallinnassa valvotaan ja pienennetään aktiivisesti tunnistettuja riskejä.

Riskialueet ja merkittävimmät riskit

	Makrotalous ja teräksen markkinat	Lama tai talouden laskusuhdanne
	Makrotalous ja teräksen markkinat	Kauppa- ja geopolitiikka
	Raaka-aineiden ja energian hinnat	Metallien hintariski
	Raaka-aineiden ja energian hinnat	Energiakustannukset
	Tuotanto ja toimitusketju	Riippuvuus kriittisistä laitteista ja toimittajista
	Tuotanto ja toimitusketju	Vähäpäästöisten raaka-aineiden saatavuus
	Tuotanto ja toimitusketju	Energian saatavuus
	Yritysturvallisuus	Kyberturvallisuus
	Vastuullisuus	Ilmastonmuutos
	Vastuullisuus	Henkilöstö ja turvallisuus
	Vastuullisuus	Vastuullinen hankinta

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

[Riskienhallinta](#)

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille



Lama tai talouden laskusuhdanne



Lyhyesti

Outokumpu toimii maailmanlaajuisilla ruostumattoman teräksen markkinoilla. Maailmantalouden kehitys ja esimerkiksi Kiinan talouskasvu, inflaatio sekä maailmanlaajuisien toimitusketjujen mahdollisia häiriöitä aiheuttavat geopolittiset konfliktit voivat kaikki vaikuttaa Outokummun toimintaympäristöön ja ruostumattoman teräksen kysyntään. Ilmastonmuutoksen tuomat säiden ääri-ilmiöt voivat myös vaikuttaa paikallisiin talouksiin tai lähiyhteisöihin. Outokumpu uskoo, että ruostumattoman teräksen kulutuksen pitkän aikavälin näkymät pysyvät hyvinä, koska vähähiilisen ruostumattoman teräksen kaltaisten pitkäikäisten ja kestävien ratkaisujen tarve kasvaa.

Mahdollisuuksia

- Maailmanlaajuiset megatrendit kuten väestönkasvu ja kaupungistuminen tarkoittavat, että teräksen kysyntä kasvaa. Tarvitaan vastuullisia kiertotalouteen perustuvia ratkaisuja, kuten ruostumatonta terästä.
- Vastuullisuudesta voidaan luoda vahva kilpailuetu etenkin aasialaisia tuottajia vastaan.

Uhkia

- Maailmantalouden heikkeneminen ja taantumaan vajoaminen voi vaikuttaa negatiivisesti liiketoimintaamme ja tuotteidemme kysyntään.
- Geopoliittiset jännitteet ja poliittinen epävakaus tärkeimmillä talousalueilla voivat vaikuttaa negatiivisesti markkinoihin ja kuluttajien luottamukseen.
- Uudet tullit voivat vaikuttaa maailmantalouden ja inflaation kehitykseen.

Outokummun toimenpiteet

- Jatketaan strategian toteutusta yhtiön ydintoimintojen vahvistamiseksi painopistealueina vastuullisuus, tuottavuuden tuoma kasvu ja asiakaslähtöinen toimintamalli.
- Hallitaan käyttöomaisuusinvestointeja mukaan lukien kohdennetut investoinnit vastuullisuuteen ja energiatehokkuuteen.
- Vahvistetaan markkina-asemaa entisestään ja monipuolistetaan toimintaa maailmanlaajuisesti – painopistealueita ovat laajentuminen Amerikoissa, Euroopan kilpailukyky, arvoketjujen integrointi ja vastuullisuusjohtajuus.

Lue lisää [markkinaympäristöstä](#).

Riskialue

Makrotalous ja teräksen markkinat

Kauppa- ja geopolitiikka



Lyhyesti

Outokumpu altistuu maailmanlaajuisesti kauppa- ja geopolitiikalle. Mahdolliset geopolittiset konfliktit ja Outokummulle epäsuotuisat kauppapoliittiset päätökset voivat johtaa epäreilun kilpailun kasvuun kotimarkkinoilla tai haitata pääsyä vientimarkkinoille.

Mahdollisuuksia

- Vaatimalla tasaista kilpailutilannetta Outokumpu voi osaltaan vaikuttaa reilun kilpailun luomiseen markkinoilla.
- EU:n yhä kattavammat tuontiin liittyvät kauppa- ja ilmastopoliittiset päätökset voivat mahdollistaa reilun kilpailutilanteen ja varmistaa, että toimenpiteitä ei voida kiertää.

Uhkia

- Tuonnin kasvu, mikäli kaupan suojatoimia kotimarkkinoilla (kuten EU:n tuontikiintiöitä tai polkumyynti- ja tasoitustulleja) ei jatketa tai niiden tehokkuutta ei varmisteta tarpeeksi, jotta ne tasaavat epäreilua kilpailua.
- Geopoliittiset jännitteet tai kolmansien maiden kauppapakotteet ja kauppapoliitiikka voivat johtaa vientimarkkinoille pääsyn rajoittamiseen tai häiriöihin tärkeiden raaka-aineiden hankinnassa.

Outokummun toimenpiteet

- Jatketaan kansallisten ja EU:n tason suojatoimien käytön edistämistä yhteistyössä esimerkiksi Euroopan teräsalan järjestön EUROFERin ja AISI:n (American Iron and Steel Institute) kaltaisten yhdistysten kanssa, jotta uusia tutkimuksia käynnistetään mahdollisuuksien mukaan tasaisen ja reilun kilpailun varmistamiseksi.
- Arvioidaan tarkkaan EU:n suojatoimien ja niihin liittyvien tutkimusten tilannetta, jotta voidaan reagoida proaktiivisesti uhkaavaan tuonnin kasvuun ja pitää huolta siitä, että toimenpiteitä ei kierretä.
- Seurataan jatkuvasti geopolittista ja kauppapoliittista tilannetta, jotta voimme varautua mahdollisiin haitallisiin vaikutuksiin liiketoiminnalle sekä toimitusketjun häiriöihin.

Lue lisää [markkinaympäristöstä](#).

Riskialue

Makrotalous ja teräksen markkinat

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

[Riskienhallinta](#)

[Palkitsemisraportti](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)



Metallien hintariskit



Lyhyesti

Outokumpu altistuu seosainemetallien kuten kromin, nikkelin, molybdeenin ja raudan hintojen muutoksille ostaessaan raaka-aineita sekä myydessään ruostumatonta terästä, sillä lopputuotteiden hinta perustuu osin seosaineiden markkinahintoihin. Raaka-aineostojen ja tuotteiden myynnin ajoituserot sekä varastojen arvo altistavat Outokummun metallien hintariskille ja sille, miten hyvin onnistumme siirtämään raaka-aineiden hintojen muutokset lopputuotteiden hintoihin. Ferrokromin markkinahinnan muutokset altistavat Outokummun ferrokromimyynnin metallin hintariskille.

Mahdollisuuksia

- Hallitsemalla metallimarkkinoiden käännekohtia voidaan vähentää metallien hintariskin vaikutusta tulokseen, rahavirtaan ja taseen rakenteeseen.
- Koko ketjun huomioiminen alusta loppuun metallien hinnasta katteisiin varmistaa metallien hintariskin yhdenmukaisen pienentämisen raaka-aineista ruostumattoman teräksen tuotteisiin.

Uhkia

- Seosmetallien merkittävillä hinnanmuutoksilla voi olla vaikutuksia kannattavuuteen.
- Muutokset metallipörssien kaupankäynnissä ja olosuhteissa voivat vaikuttaa haitallisesti metallien hinnoitteluun ja riskien vähentämiseen suojausten kautta.
- Ferrokromin myyntituotot voivat heilahdella ferrokromin markkinahinnan muutosten myötä.

Outokummun toimenpiteet

- Johdetaan metallien hintariskin pienentämistä rahoitusriskien ohjausryhmästä ja muista ohjausryhmistä käsin.
- Päätetään metalleihin liittyvistä katteista raaka-aineiden ja tuotteiden hinnoittelussa Outokummun hinnoittelupolitiikan ja prosessien mukaisesti.
- Suojaudutaan nikkelin hintariskiltä rahoituspolitiikan mukaisesti.
- Pienennetään riskiä hinnoittelupäätöksillä ja seosainelisillä joissakin ruostumattoman teräksen myyntisopimuksissa tavoitteena vähentää ajoituseroja seosaineostojen ja ruostumattoman teräksen hinnoittelun ja toimitusten välillä.
- Varmistetaan riskin pienentämisen yhdenmukaisuus eri toimintojen kuten myynnin, raaka-aineostojen, tuotannon, toimitusketjun hallinnan ja rahoituksen välillä.

Lue lisää [tilinpäätöksen liitetiedosta 5.3.](#)

Riskialue

Raaka-aineiden ja energian hinnat

Energiakustannukset



Lyhyesti

Outokummun toiminnoissa eli teräksen ja ferrokromin tuotannossa tarvitaan paljon energiaa – erityisesti sähköä ja maakaasua sekä pienemmissä määrin propaania ja polttoaineita. Energiakustannukset muodostavat merkittävän osan Outokummun kustannuksista, ja siksi Outokumpu pyrkii jatkuvasti parantamaan tuotantonsa energia- ja materiaalitehokkuutta.

Mahdollisuuksia

- Kilpailukyvyyn, innovaatioiden ja liiketoiminnan kestävyuden parantaminen investoimalla energiatehokkuushankkeisiin ja -ohjelmiin koko konsernissa.
- Energiakustannusten hallinnan parantaminen optimoimalla energian käyttöä ja välttämällä sähkön hintapiikkejä.
- Energiatehokkuuden parantaminen nopeuttaa hiilestä irtautumisen strategian toteuttamista.

Uhkia

- Haitallinen geopoliittinen kehitys, kuten Lähi-idän kasvavat jännitteet, Ukrainan sodan jatkuminen tai äärimmäiset sääilmiöt voivat aiheuttaa epätasapainoa energiamarkkinoilla. Niinpä Outokumpu on yhä alttiina haitalliselle geopoliittiselle kehitykselle, joka altistaa sen myös hintariskille.

Outokummun toimenpiteet

- Luodaan uusia innovaatioita ja toteutetaan energiatehokkuusohjelman investoinnit ja toimenpiteet koko organisaatiossa.
- Optimoidaan tuotantoa ja kunnossapitoaikoja kustannusten nousun estämiseksi ja päivittäisen toiminnan kannattavuuden varmistamiseksi.
- Suojaudutaan energian hintariskiltä pitkäaikaisin sopimuksin, kiinteähintaisin sopimuksin sekä osaomistuksin energian tuotantoyksiköissä.
- Hallitaan energiariskiä keskitetysti energianhankintapolitiikan mukaisesti ja energian ohjausryhmän valvonnassa.

Lue lisää [vähäpäästöisestä energiasta ja energiatehokkuudesta.](#)

Riskialue

Raaka-aineiden ja energian hinnat

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

[Riskienhallinta](#)

[Palkitsemisraportti](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)



Riippuvuus kriittisistä toimittajista ja laitteista



Lyhyesti

Outokummun ruostumattoman teräksen ja ferrokromin tuotanto ovat riippuvaisia kriittisen laitteiston jatkuvasta toiminnasta. Tuotannon keskeytyminen voi johtua tulipalosta, tuotantolaitteiston mekaanisesta viasta tai toimitusketjun ja toimittajasuhteiden häiriöistä. Esimerkkejä riippuvuuksista kriittisistä toimittajista ovat esimerkiksi sähköverkon yhteistyökumppanit, nesteytetyn maakaasun tarjonta Tornion tehtaalla Suomessa sekä kuumavalssauspalvelut Calvertin tehtaalla Yhdysvalloissa. Kuumavalssauspalvelun toimittajan kanssa sopimusta pidennettiin vuoden 2023 neljännellä neljänneksellä.

Mahdollisuuksia

- Tuotannollisten riskien globaali hallinta parantaa turvallisuutta ja tuotannon tehokkuutta.
- Tiukat toimittajavaatimukset ja tehokas toimitusketjun hallinta parantavat toimitusketjun kestävyyttä.
- Riippuvuuksien ja vaihtoehtoissuunnitelmien jatkuva arviointi voi auttaa havaitsemaan kehityskohteita, jotka parantavat tuotannon tehokkuutta ja toimintojen kestävyyttä edelleen.

Uhkia

- Luonnonkatastrofit, tulipalot tai vakavat konerikot voivat johtaa vakaviin omaisuusvahinkoihin, liiketoiminnan keskeytyksiin ja vakaviin onnettomuuksiin toimipaikan henkilöstölle.
- Toimitusketjun häiriöt voivat aiheuttaa merkittäviä katkoksia tuotantoketjussa.

Outokummun toimenpiteet

- Toteutetaan ylivertaisen tuotanto-osaamisen hankkeet toiminnoissa ympäri maailmaa, jotta voimme jatkuvasti parantaa tehtaiden ja laitteiston luotettavuutta ja kunnossapitoa.
- Tehdään vahingontorjunnan toimenpiteet ja säännölliset selvitykset tiiviissä yhteistyössä vakuutusyhtiöiden kanssa.
- Varmistetaan vakuutusten riittävä taso, jotta yhtiö on turvattu isoilta taloudellisilta tappioilta sellaisen vahingon sattuessa, joka voidaan vakuuttaa.
- Hallitaan toimitusketjua sen läpinäkyvyyden ja hyvien toimittajasuhteiden varmistamiseksi.
- Arvioidaan lisäksi vaihtoehtoisia suunnitelmia, joihin kuuluvat kumppanuudet ja arvoketjuyhteistyö kriittisten palveluiden ja tuotteiden varmistamiseksi sekä kehitetään ja päivitetään varasuunnitelmia.

Riskialue

Tuotanto ja toimitusketju

Vähäpäästöisten raaka-aineiden saatavuus



Riskialue

Lyhyesti

Ruostumattoman teräksen tuotannossa tarvitaan useita tärkeitä metalliseoksia. Kaikissa raaka-aineissa on hiilidioksidiriski. Hiilijalanjälki vaihtelee raaka-aineen, sen alkuperän ja tuotantomenetelmän mukaan. Tulevaisuudessa vähähiilisten materiaalien kysyntä vain kasvaa, mikä voi aiheuttaa mahdollisesti vaikeuksia hankinnoissa. Outokummun tavoitteena on varmistaa kaikkien raaka-aineiden osalta toimitusketju, joka täyttää tiukat kestävän ja vastuullisen hankinnan mittarit mukaan lukien ihmisoikeudet ja päästövähennykset.

Mahdollisuuksia

- Käytetään mahdollisimman paljon kierrätysterästä raaka-aineena primäärinikkelin sijaan, ja vastuullisen nikkelin hyödyntäminen pitää hiilijalanjäljen mahdollisimman pienenä.
- Kehittyvä kiertotalous esimerkiksi akkujen kierrätyksessä luo uusia kierrätettyjä raaka-aine-eriä, jotka lisäävät kierrätysmateriaalin saatavuutta ja monipuolistavat sen lähteitä.
- Kumppanuudet arvoketjussa voivat luoda uusia innovaatioita ja hyötyjä koko toimitusketjussa kehittämällä kyvykkyyksiä pienentää entisestään hiilidioksidipäästöjä, pienentää kustannuksia ennustettavuuden parantuuksessa ja vähentää jätettä.

Uhkia

- Toimitusketjun häiriöt ja vaihtoehtojen rajallisuus voivat johtaa sellaisten raaka-aineiden käyttöön, joiden hiilijalanjälki on suuri, mikä vaikuttaisi negatiivisesti hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen, kustannuksiin ja toimitusketjun vastuullisuuteen.

Outokummun toimenpiteet

- Käydään jatkuvaa keskustelua toimittajien kanssa, jotta Outokumpu voi säilyttää asemansa vastuullisen ruostumattoman teräksen markkinajohtajana.
- Vaalitaan pitkäaikaisia kumppanuuksia strategisten toimittajien kanssa ja laajennetaan yhteistyötä arvoketjussa korkealaatuisten ja vähäpäästöisten raaka-aineiden hankinnan varmistamiseksi.
- Pidetään kierrätysmateriaalin osuus suurena, jotta primääriraaka-aineiden tarve pysyy rajallisena.
- Yhdistetään Inner Circle -hankkeen avulla asiakkaat ja romun toimittajat teräsromun kierrätyksen ja kiertotalouden parantamiseksi.

Lue lisää [vastuullisesta toimitusketjusta](#).

Tuotanto ja toimitusketju

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

[Riskienhallinta](#)

[Palkitsemisraportti](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)



Energian saatavuus



Lyhyesti

Energian saatavuus on Outokummun ruostumattoman teräksen ja ferrokromin tuotannon jatkuvuuden kannalta kriittistä. Sähkön lisäksi tärkeimmät energianlähteet ovat maakaasu, propaani ja muut polttoaineet kuten diesel. Hiilestä irtautumisen strategian mukaisesti Outokumpu kasvattaa vähähiilisen sähkön osuutta, suunnittelee siirtyvänsä vähähiilisiin polttoaineisiin tuotannossa ja toteuttaa energiatehokkuutta parantavia hankkeita – tavoitteena on sekä varmistaa energian saatavuus että saavuttaa hiilidioksidipäästöjen vähennystavoitteet.

Mahdollisuuksia

- Keskittymällä energian saatavuuden varmistamiseen vähähiilisine vaihtoehtoineen voidaan osaltaan tukea hiilidioksidipäästöjen vähennystä pienentämällä soveltamisalojen 1–3 päästöjä.
- Vahvistamalla Outokummun riippumattomuutta fossiilista polttoaineista parannetaan samalla liiketoiminnan ja toimintojen kestävyttä energiamarkkinoiden häiriöiden sattuessa.
- Keskittyminen energian hyödyntämiseen voi johtaa meitä etsimään uusia mahdollisuuksia energiamarkkinoilla, ja energiatehokkuudesta voi kehittyä vielä aiempaa olennaisempi osa koko yrityskulttuuria.

Uhkia

- Häiriöt energian saatavuudessa voivat johtaa tuotannon rajoituksiin tai jopa väliaikaisiin tuotantokatkoksiin.
- Geopolitiikan haitallinen kehitys, kuten geopolitiittisten jännitteiden kasvu, kauppapakotteet sekä äärimmäiset sääilmiöt voivat aiheuttaa häiriöitä energiamarkkinoilla tai jopa energian tarjonnassa.

Outokummun toimenpiteet

- Jatketaan energia- ja materiaalitehokkuustoimenpiteitä ja priorisoidaan energiatehokkuuteen liittyviä investointeja.
- Varmistetaan, että energian erilaisia lähteitä ja toimittajia on riittävästi esimerkiksi lisäämällä vähähiilisen energian kuten tuulivoiman käyttöä.
- Arvioidaan vähähiilisen sähkön lisäämisen kannattavuutta Torniossa kehittyvän pienydinvoimateknologian avulla.
- Arvioidaan säännöllisesti sähkön ja energiakaasujen saatavuutta Euroopassa niihin liittyvien liiketoimintapäätösten valmistelemiseksi ja sopeuttamiseksi.

Lue lisää [vähäpäästöisestä energiasta ja energiatehokkuudesta](#).

Riskialue

Tuotanto ja toimitusketju

Kyberturvallisuus



Lyhyesti

Outokummun toiminnot nojaavat erilaisiin sovelluksiin, tietotekniikkaan ja kolmannen osapuolen ratkaisuihin, joita käytetään maailmanlaajuisesti. Mahdolliset kyberturvallisuusrikkomukset voivat vahingoittaa toimintojamme, omaisuuttamme ja henkilöstöämme tai johtaa niihin tai asiakkaisiimme tai toimittajiimme liittyvän luottamuksellisen tiedon vuotoihin.

Mahdollisuuksia

- Kyberturvallisuuden näkyvyys, analysointi ja kehittäminen voivat lisätä Outokummun globaalien ja paikallisen IT-toimintaympäristön läpinäkyvyyttä ja nostaa siten esiin synergioita ja tehostamismahdollisuuksia.
- Kyberturvallisuuden parantamiseksi tähtäävät kampanjat Outokummun työntekijöiden sitoutumisen, kyberuhkien tiedostamisen ja tiedon parantamiseksi voivat parantaa myös yleistä turvallisuuskulttuuria.

Uhkia

- Outokummun tuotantolaitoksia voi kohdata äkillinen katkos, joka voi johtaa toimitusten viivästymisiin ja vakavissa tapauksissa myös liiketoiminnan menetyksiin sekä vahingoittaa suhteita asiakkaisiin tai toimittajiin.
- Työntekijän identiteetin hyödyntäminen petoksissa tai henkilökohtaisen tai luottamuksellisen tiedon vuotaminen yhtiön ulkopuolelle voi johtaa taloudellisiin tappioihin ja seuraamuksiin sekä lisäksi mainehaittoihin.
- Kyberhyökkäys voi vahingoittaa myös henkilöstöä tai Outokummun toimitusketjua.

Outokummun toimenpiteet

- Parannetaan jatkuvasti Outokummun kyberturvallisuuden kestävyttä varmistaa liiketoiminnan jatkuvuus kyberuhkiin liittyvän tiedonkeruun ja kyberuhkien tunnistamisen avulla, jotta mahdolliset hyökkäykset havaitaan ajoissa ja voidaan estää proaktiivisesti.
- Kehitetään turvallisuuteen liittyviä kyvykkyksiä infrastruktuurin kestävyden parantamiseksi ja reagoinnin nopeuttamiseksi.
- Varmistetaan Outokummun toimittajien kyberturvallisuustoteutukset.
- Parannetaan henkilöstön kyberturvallisuustietoisuutta erilaisten kyberuhkiin liittyvien kampanjoiden avulla.
- Kehitetään kyberturvallisuuden globaalia hallintaa eri tiimien välisen yhteistyön avulla kyberturvallisuusstrategian toteuttamiseksi.

Riskialue

Yritys- turvallisuus

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

[Riskienhallinta](#)

[Palkitsemisraportti](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)



Ilmastonmuutos



Lyhyesti

Outokummulla on kunnianhimoiset ilmastotavoitteet, ja yhtiö on sitoutunut ilmastomuutoksen rajoittamiseen 1,5 asteeseen. Ilmastonmuutos on sekä riski, että mahdollisuus. Riskit liittyvät ilmastomuutoksen torjumisen teknologioihin ja säätely-ympäristöön, kun taas mahdollisuudet liittyvät vähäpäästöisen teräksen kysynnän kasvuun.

Mahdollisuuksia

- Vähäpäästöisen teräksen kysynnän odotetaan kasvavan.
- Hyvä asema teollisuudenalalla hiilimekanismissa ja EU:n luokitusjärjestelmän mukaisuudessa voi olla kilpailuetu.
- Kiertotalous on liiketoiminnan ytimessä, minkä ansiosta yhtiöllä on jo tällä hetkellä teollisuudenalan pienin hiilijalanjälki.

Uhkia

- Tuotantokustannusten kasvu vuoden 2025 jälkeen voimaan astuvien uusien säännösten kuten EU:n päästökauppajärjestelmän muutosten ja hiilirajamekanismin myötä.
- Hiilestä irtautumisen teknologiat ja investoinnit eivät ole toteutettavissa tai riittävän tehokkaita päästövähennystavoitteiden toteuttamiseksi.

Outokummun toimenpiteet

- Toteutetaan kunnianhimoiset, Science Based Targets -aloitteen 1,5 asteen mukaiset ilmastotavoitteet ilmaston lämpenemisen hillitsemiseksi.
- Jatketaan vastuullisuusstrategian toteuttamista: lisätään kierrätysmateriaalien osuutta ja vähähiilisen sähkön käyttöä, parannetaan energiatehokkuutta ja toimintoja sekä korvataan logistiikassa fossiiliset polttoaineet uusiutuvilla.
- Tehdään kohdennettuja investointeja biokoksiin ja tutkitaan hiilen talteenottoa.
- Tuetaan asiakkaita ilmastopäästöjen vähentämisessä tarjoamalla asiakkaille uusia vähähiilisiä Circle Green -tuotteita ja läpinäkyvät tiedot tuotekohtaisesta hiilijalanjäljestä.
- Liitetään päästövähennystavoitteet tärkeimpiin lainoihin ja suoriteperusteisiin osakepalkkio-ohjelmiin.

Lue lisää [ilmastonmuutoksesta](#).

Riskialue

Vastuullisuus

Ihmiset ja turvallisuus



Lyhyesti

Outokumpu on asettanut turvallisuustavoitteensa ja -periaatteensa hyvin korkealle tasolle – pitkän aikavälin tavoitteena on, että tapaturmia ei satu lainkaan. Saavuttaakseen tavoitteensa Outokumpu on saanut jatkuvasti vähennettyä tapaturmien määrää. Henkilöstöön liittyvät riskit sisältävät myös riskin siitä, että emme kykene tarjoamaan osaajia houkuttelevaa ja sitouttavaa terveellistä ja osallistavaa työkuilttuuria.

Mahdollisuuksia

- Parhaiden turvallisuuskäytäntöjen jakaminen globaalisti antaa mahdollisuuden parantaa kaikkien prosessiemme turvallisuutta.
- Turvallisuuden johtamisen koulutukset parantavat johdon osaamista ja varmistavat, että turvallisuus pysyy etusijalla yhtiössä.
- Investoinnit tuotantolinjoihin ja työtapoihin parantavat työympäristöä henkilöstön turvallisuuden varmistamiseksi ja vahvistavat sitoutumista.
- Monimuotoinen ja osallistava työympäristö varmistaa markkinoiden ymmärtämisen ja lisää innovointikykyä.

Uhkia

- Turvallisuuskäytänteissä ja -kulttuurissa epäonnistuminen voi johtaa vakaviin onnettomuuksiin tai kuolemantapauksiin.
- Puutteellinen varmistaminen sen suhteen, että yhtiön jokaisella toimipaikalla yhtiön turvallisuusstandardit ovat käytössä kaikilta osin.
- Epäonnistuminen osaavan ja monimuotoisen työvoiman houkuttelemisessa.

Outokummun toimenpiteet

- Jatketaan turvallisuusverkoston aktiivista työtä turvallisuustulosten parantamiseksi esimerkiksi ristiin oppimisen keinoin turvallisuusstrategian ja -standardien mukaisesti.
- Otetaan edelläkävijänä käyttöön viimeisintä teknologiaa. Vuosina 2023 ja 2024 yhtiössä on otettu käyttöön kaikkiaan kolme tekoälyä hyödyntävää robottia, ja tavoite on saada konseptin testaus päätökseen vuonna 2025 Ruotsissa, Saksassa ja Suomessa.
- Jatketaan monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden liittyvien, hallituksen hyväksymien selkeiden tavoitteiden käyttöönottoa.
- Tarjotaan raportointikanava SpeakUp, jotta Outokummun työntekijät ja ulkoiset sidosryhmät voivat ilmoittaa Outokummun toimintaohjeen rikkomuksista ja muista väärinkäytöksistä.

Lue lisää [turvallisuudesta](#), [henkilöstöstämme](#) sekä [etiikasta ja lakien ja säännöstenmukaisuudesta](#).

Riskialue

Vastuullisuus

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

[Riskienhallinta](#)

[Palkitsemisraportti](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)



Vastuullinen hankinta



Lyhyesti

Outokumpu on osa globaalia toimitusketjua, ja siihen kuuluvat myös raaka-aineet, palvelut ja muut toimittajat ympäri maailmaa. Vastuullinen hankinta mukaan lukien toimittajien valinta- ja hallintaprosessi on kriittinen osa-alue kaikissa hankinnoissa mutta erityisesti raaka-ainehankinnoissa.

Outokumpu altistuu raaka-aineiden hankintaan liittyville riskeille hankkiessaan raaka-aineita esimerkiksi korkean riskin maista tai kriittisten toimittajien tapauksissa.

Riskialue

Vastuullisuus

Mahdollisuuksia

- Asiakkaiden odotusten ylittäminen läpinäkyvän ja vastuullisen toimitusketjun avulla ihmisoikeuksien edistämiseksi ja vihreän siirtymän kiihdyttämiseksi.
- Kestävä toimitusketju ja tehokas huolellisuusveloitteprosessi (due diligence -prosessi) voivat ehkäistä häiriöitä toimitusketjussa, vähentää toiminnan kustannuksia ja saada yhtiön erottumaan kilpailijoista.
- Toimittajien tukeminen näiden parantaessa toimintojaan ja eliminoidessaan ympäristölle tai yhteiskunnalle aiheutuvia haittoja koko ruostumattoman teräksen toimitusketjussa ihmisoikeuksien vaalimiseksi ja vihreän siirtymän kiihdyttämiseksi.

Uhkia

- Toimitusketjussa ympäristölle tai yhteiskunnalle aiheutuvan haitan aikaansaaminen tai sellaisessa mukana oleminen tai siihen yhdistäminen.
- Raaka-aineita koskevan kilpailun kiristyminen voi johtaa hankintojen kasvuun korkean riskin maista.
- Euroopan tai Yhdysvaltojen uuden, toimitusketjua koskevan säätelyn laiminlyönti.

Outokummun toimenpiteet

- Toteutetaan vastuullisuusstrategiaa, jossa vastuullinen hankinta on yksi painopistealueista.
- Toimitusketjuun liittyviä toimenpiteitä ohjaavat YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat periaatteet, jotka ovat osa toimittajien toimintaohjetta, toimittajavaatimuksia ja ihmisoikeuspolitiikkaa.
- Varmistetaan vastuullisen hankinnan vahva ohjaus toimittajien vastuullisuudesta vastaavan tiimin kautta, mihin kuuluu myös toimitusketjun riskienhallinnan kehittäminen.

Lue lisää [toimitusketjun vastuullisuudesta](#).

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

[Riskienhallinta](#)

[Palkitsemisraportti](#)

[Tietoja osakkeenomistajille](#)

Palkitsemisraportti

Palkitsemisen periaatteita ovat arvonluonti osakkeenomistajille, kilpailukykyinen palkitseminen, liiketoimintastrategian mukaiset tavoitteet ja suorituksesta palkitseminen. Kannustinohjelmiin on sisällytetty myös vastuullisuustavoitteita.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

Riskienhallinta

[Palkitsemisraportti](#)

Tietoja osakkeenomistajille

Yleistä

Raportti on laadittu hallinnointikoodin 2020 mukaan. Hallitus on hyväksynyt raportin, joka esitetään osakkeenomistajille varsinaisessa yhtiökokouksessa huhtikuussa 2024.

Raportissa esitetään Outokummun hallituksen jäsenien ja hallituksen puheenjohtajan sekä toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2024. Toteutunut palkitseminen oli Outokummun hallintoelimien palkitsemispolitiikan mukainen. Palkitsemispolitiikka hyväksyttiin varsinaisessa yhtiökokouksessa 2024.

Outokummun varsinainen yhtiökokous hyväksyi 4.4.2024 vuoden 2023 palkitsemisraportin neuvoa-antavassa äänestyksessä. Annetuista äänistä noin 98 % äänesti raportin hyväksymisen puolesta. Tässä vuoden 2024 palkitsemisraportissa palkitsemisesta raportoidaan samojen käytäntöjen mukaisesti kuin aiemminkin samalla, kun toimitusjohtajan vaihtuessa toimitusjohtajan palkitseminen on esitetty mahdollisimman selkeästi.

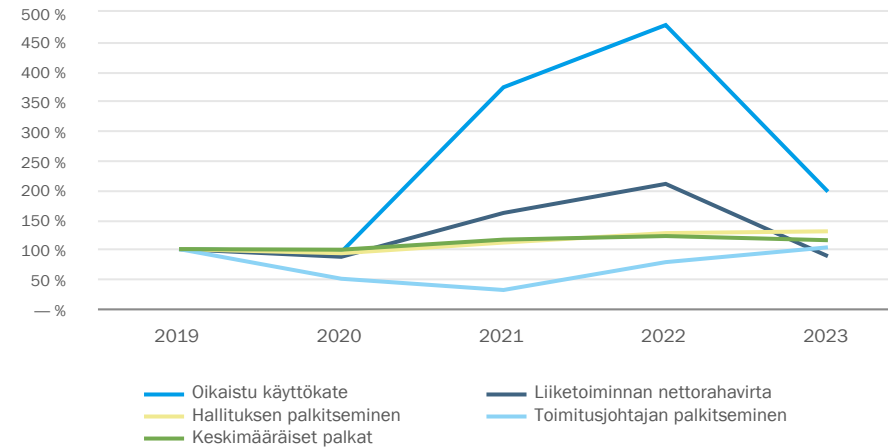
Varsinainen yhtiökokous valitsi vuonna 2024 hallitukseen uudelleen samat jäsenet kuin edellisenä vuonna. Kati ter Horst erosi kuitenkin hallituksen varapuheenjohtajan tehtävästä aloittaakseen Outokummun toimitusjohtajana. Hänen tilalleen hallitukseen ei tullut ketään, joten hallitus jatkoi kahdeksan jäsenen sijaan seitsenjäsenisenä ja ilman varapuheenjohtajaa 1.10. alkaen.

Vuonna 2024 toimitusjohtajan palkitseminen oli [palkitsemispolitiikan](#) viitekehyksen ja periaatteiden mukainen. Henkilöstön palkitseminen noudattaa samoja periaatteita, joista keskeisintä palkitsemisessa on arvonluonti osakkeenomistajille, ja muita periaatteita ovat kilpailukykyinen palkitseminen, liiketoimintastrategian mukaiset tavoitteet ja suorituksesta palkitseminen. Viimeisen periaatteen mukaisesti johdolle ei maksettu lyhyen aikavälin palkkioita vuodelta 2024 heikon taloudellisen tuloksen vuoksi.

Vastuullisuus on kaikissa muodoissaan jatkossakin Outokummun liiketoiminnan ytimessä. Turvallisuus on ollut tavoitteena kaikissa lyhyen aikavälin kannustinohjelmassa ja myös toimitusjohtajalla monta vuotta. Vuodesta 2023 monimuotoisuus on ollut tavoitteena lyhyen aikavälinkannustinohjelmassa ylimmällä johdolla, mutta ei toimitusjohtajalla. Hiilidioksidipäästöjen vähennystavoite on edelleen tärkeä mittari pitkän aikavälin kannustinohjelmassa eli suoriteperusteisessa osakeohjelmassa, jossa ovat mukana toimitusjohtaja ja lähes 200 johtajaa.

Arvioimme jatkossakin palkitsemisjärjestelmiämme sen varmistamiseksi, että ne auttavat meitä luomaan lisäarvoa kaikille sidosryhmillemme.

Tuloksen ja palkitsemisen kehitys 2020–2024 vuoden 2019 lähtötasoon verrattuna



Palkitsemisen ja tuloksen kehitys

	2024	2023	2022	2021	2020
Oikaistu käyttökate ¹⁾ , € milj.	177	517	1 256	980	250
Liiketoiminnan nettorahavirta, € milj.	147	325	778	597	322
Hallitus ²⁾ , €	947 840	917 501	898 200	780 600	658 400
Toimitusjohtaja ³⁾ , €	2 294 423	2 603 709	1 965 02	795 840	1 264 729
Henkilöstö keskimäärin ^{3) 4)} , €	63 879	62 152	66 013	62 677	53 637
Toimitusjohtajan ja henkilöstön keskiarvopalkan suhde	36	42	30	13	24

¹⁾ 2020 mukaan lukien lopetetut toiminnot.

²⁾ Hallituksen kokonaispalkitseminen mukaan lukien kaikkien jäsenten vuosi- ja kokouspalkkiot.

³⁾ Toimitusjohtajan kokonaispalkitseminen mukaan lukien palkka, luontoisedut ja kannustinpalkkiot. Roeland Baan 1.1.–15.5.2020, Heikki Malinen 16.5.2020–30.9.2024 ja Kati ter Horst alkaen 1.10.2024.

⁴⁾ Henkilöstökulut ilman välillisiä henkilöstökuluja ja työsuhteen päättymiseen liittyviä etuuksia jaettuna keskimääräisellä henkilöstömäärällä vuoden aikana. Vuonna 2020 henkilöstölukuna on käytetty henkilöstömäärää ja vuodesta 2021 alkaen henkilöstömäärää kokoaikaiseksi muutettuna.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

Riskienhallinta

[Palkitsemisraportti](#)

Tietoja osakkeenomistajille

Hallituksen palkkiot

Outokummun hallituksen jäsenille maksetaan korvaus heidän ajastaan, sitoutumisestaan, osaamisestaan ja vaaditusta kokemuksestaan yhtiön pitkän aikavälin tuloskehityksen ja menestyksen edistämiseksi. Vuonna 2024 hallituksen kokoonpano pysyi samana kuin edellisenä vuonna lukuun ottamatta Kati ter Horstin lähtöä hallituksesta 30.9.2024, kun hän aloitti Outokummun toimitusjohtajana.

Yleisen markkinatilanteen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen perusteella varsinainen yhtiökokous 2024 päätti korottaa hallituksen palkkioita alla olevan taulukon mukaisesti.

40 % vuosipalkkiosta maksetaan yhtiön omina osakkeina käyttäen yhtiön hallussa olevia osakkeita tai osakkeita, jotka ostetaan markkinoilta julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan soveltuvien sisäpiirisääntöjen mukaisesti.

Jos hallituksen jäsen omistaa jo varsinaisen yhtiökokouksen aikaan yhtiön osakkeita määrän, joka tuon päivän päätöskurssin mukaisesti laskettuna arvoltaan ylittää hänelle maksettavan yllä mainitun vuosipalkkion, hän voi halutessaan nostaa vuosipalkkionsa rahana.

Vuosipalkkio maksetaan kerran vuodessa, ja sen lisäksi kaikille hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkio kokouksista, joihin he osallistuvat. Hallituksen jäsenet eivät ole oikeutettuja muihin osakepalkkio-ohjelmiin. Hallituksen jäsenet eivät ole oikeutettuja mihinkään eläkejärjestelyihin.

Hallituksen palkkiot

€	2024		2023	
	Vuosipalkkio	Kokouspalkkio	Vuosipalkkio	Kokouspalkkio
Puheenjohtaja	180 000	800	174 000	800
Varapuheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	96 500	800	93 500	800
Hallituksen jäsenet	75 000	800	72 500	
Asuinmaassa pidetty kokous		800		800
Muussa kuin asuinmaassa pidetty kokous		1 600		1 600

Hallituksen palkitseminen ja kokouspalkkiot vuosina 2024 ja 2023

Hallituksen jäsen	Maksettu vuonna 2024			
	Vuosipalkkio			Yhteensä
	Osakeosuus	Käteisosuus	Kokouspalkkiot ¹⁾	
Kari Jordan, puheenjohtaja	0	180 000	22 640	202 640
Kati ter Horst, varapuheenjohtaja ²⁾	0	96 500	24 000	120 500
Heinz Jörg Fuhrmann, jäsen	30 446	44 554	28 800	103 800
Päivi Luostarinen, jäsen	30 446	44 554	16 800	91 800
Jyrki Mäki-Kala, jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	39 179	57 321	16 800	113 300
Petter Söderström, jäsen	30 446	44 554	16 800	91 800
Pierre Vareille, jäsen	30 446	44 554	32 000	107 000
Julia Woodhouse, jäsen ³⁾	30 446	44 554	42 000	117 000
Yhteensä	191 409	556 591	199 840	947 840

¹⁾ Kokouspalkkiot esitetään siltä vuodelta, jolloin ne on maksettu, ja sisältävät myös valiokuntien kokouksista maksetut palkkiot sekä etuuksista ja lahjoista maksetut verot.

²⁾ Varapuheenjohtaja 30.9.2024 asti.

³⁾ Kokouspalkkiot sisältävät 14 000 euroa kokouspalkkioita vastuullisuustoimikunnan kokouksista.

Hallituksen jäsen	Maksettu vuonna 2023			
	Vuosipalkkio			Yhteensä
	Osakeosuus	Käteisosuus	Kokouspalkkiot ¹⁾	
Kari Jordan, puheenjohtaja	0	174 000	18 886	192 886
Kati ter Horst, varapuheenjohtaja	0	93 500	26 750	120 250
Heinz Jörg Fuhrmann, jäsen	29 458	43 042	21 843	94 343
Päivi Luostarinen, jäsen	29 458	43 042	20 625	93 125
Jyrki Mäki-Kala, jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja ²⁾	37 996	55 504	12 800	106 300
Petter Söderström, jäsen	29 458	43 042	19 202	91 702
Vesa-Pekka Takala, jäsen ³⁾	0	0	7 614	7 614
Pierre Vareille, jäsen	29 458	43 042	25 338	97 838
Julia Woodhouse, jäsen ⁴⁾	29 458	43 042	40 943	113 443
Yhteensä	185 286	538 214	194 001	917 501

¹⁾ Kokouspalkkiot esitetään siltä vuodelta, jolloin ne on maksettu, ja sisältävät myös valiokuntien kokouksista maksetut palkkiot ja verot eduista tai lahjoista.

²⁾ Hallituksen jäsen 30.3.2023 alkaen.

³⁾ Hallituksen jäsen 30.3.2023 asti.

⁴⁾ Kokouspalkkiot sisältävät 10 500 euroa kokouspalkkioita vastuullisuustoimikunnan kokouksista.



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

Tietoja osakkeenomistajille



Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu peruspalkasta, luontoiseduista ja vuosittain päätettävästä lyhyen aikavälin kannustinohjelmasta. Lisäksi toimitusjohtaja osallistuu pitkän aikavälin kannustinohjelmiaan, joka koostuu vuosittain alkavista suoriteperusteisista osakeohjelmista.

Heikki Malisen peruspalkka ja kannustinohjelmat pysyivät ennallaan vuonna 2024, mutta kokonaispalkitsemiseen lisättiin 200 000 euron lisäeläkejärjestely. Hän irtisanoutui 2.5.2024, ja hänen viimeinen työpäivänsä toimitusjohtajana oli 30.9.2024. Siksi vuonna 2025 hänelle ei makseta palkkioita palkitsemisohjelmista vuoden 2024 ja aiempien tulosten perusteella. Heikki Maliselle maksettiin kuitenkin lyhyen aikavälin kannustimet vuoden 2023 tuloksista sekä osakepalkkiot vuosien 2021–2023 tulosten perusteella.

Kati ter Horstin peruspalkka on 850 000 euroa vuodessa mukaan lukien työsuhde-edut. Hänellä on myös bruttona 80 000 euron vuotuinen työmatka- ja asuntoetu sekä 170 000 euron lisäeläkejärjestely. Hänen kannustinpalkkionsa ovat prosentteina bruttopalkasta samat kuin Heikki Malisella. Lisäksi hän sai 106 250 euron allekirjoitusbonuksen, ja hänelle allkoitiin rajoitettuja osakkeita koskevasta ohjelmasta 150 000 brutto-osaketta maksettaviksi vuosina 2025, 2026 ja 2027 korvaamaan palkkiot, jotka jäivät saamatta hänen irtisanouduttuaan edellisestä tehtävästään.

Toimitusjohtajan johtajasopimus on voimassa toistaiseksi. Irtisanomisaika oli Heikki Malisella kuusi kuukautta, mutta Kati ter Horstillla se on pidennetty yhdeksään kuukauteen. Yhtiön puolelta irtisanomisaika on kuusi kuukautta, ja siinä tapauksessa toimitusjohtajalla on yhä oikeus 12 kuukauden palkkaa vastaavaan irtisanomiskorvaukseen. Kati ter Horstin eläkeikä on 65 vuotta, ja lisäeläkejärjestelyn lisäksi hän kuuluu TyEL-eläkejärjestelmän piiriin samoin kuin Malinenkin.

Toimitusjohtajan kokonaispalkitseminen

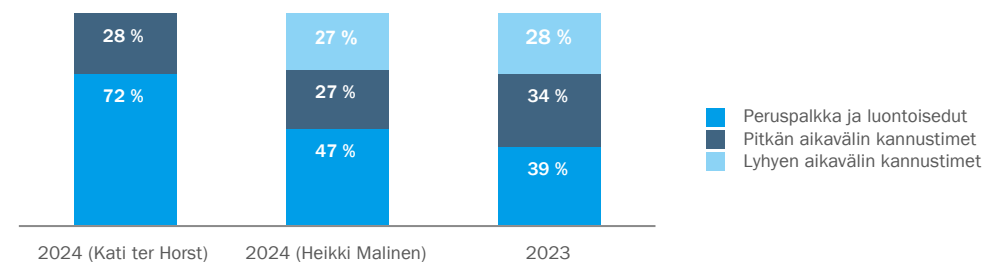
€	2024 (Kati ter Horst)	2024 (Heikki Malinen)	2023 (Heikki Malinen)
Peruspalkka ¹⁾	232 440	723 810	986 190
Lyhyen aikavälin kannustimet ²⁾	106 250	515 755	871 388
Pitkän aikavälin kannustimet ²⁾	0	507 097	729 208,00
Työsuhde-edut ³⁾	42 560	166 511	16 923
Kokonaispalkitseminen	381 250	1 913 173	2 603 709

¹⁾ Heikki Malinen 30.9.2024 asti ja Kati ter Horst 1.10.2024 alkaen.

²⁾ Kannustimet on kirjattu taulukkoon maksuvuodelle. Lyhyen aikavälin kannustimet on tavallisesti ansaittu edellisenä vuonna, mutta vuonna 2024 Kati ter Horst sai 106 250 euron allekirjoitusbonuksen. Pitkän aikavälin kannustimet on ansaittu edellisen kolmen vuoden tulosten perusteella.

³⁾ Työsuhde-edut sisältävät puhelin- ja autoedun sekä lisäeläkejärjestelyn mutta eivät vakuutuksia tai lakisääteistä eläkettä.

Toimitusjohtajan toteutuneen palkitsemisen jakauma



Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin palkitseminen

Vuonna 2024 toimitusjohtajan lyhyen aikavälin palkitsemismahdollisuudet pysyivät ennallaan: niiden tavoitetaso on 50 % ja enimmäistaso 100 % vuotuisesta bruttoperuspalkasta.

Ansaintamahdollisuus lyhyen aikavälin palkitsemisohjelmassa (Heikki Malinen)

	% ¹⁾	€
Minimitaso	0,5 %	4 750
Tavoitetaso	50 %	475 000
Enimmäistaso	100 %	950 000

¹⁾ Osuus vuosittaisesta peruspalkasta.

Lyhyen aikavälin ansaintamahdollisuus ja tulokset (Heikki Malinen)

Vuonna 2024 oikaistu liiketulos oli alle lyhyen aikavälin palkitsemisohjelmassa asetetun minimitaloitteen. Siksi ohjelmasta ei makseta palkkiota, vaikka muut tavoitteet täyttyivät.

Suoritusmittarit	Paino	Toteutunut	Maksu, %	Maksu, €
Turvallisuus (TRIFR) ¹⁾	10 %	1,5	100 %	0
Oikaistu liiketulos, milj. €	70 %	-43	— %	0
Strategian toteutus (arvosana 1–5) ²⁾	20 %	N/A	N/A	0
Yhteensä	100 %		N/A	0

¹⁾ Kaikkien työtapaturmien taajuus. Huolimatta enimmäistason saavuttamisesta toimitusjohtajalle ei olisi maksettu palkkiota urakoitsijalle tammikuussa 2024 Meksikossa tapahtuneen kuolemantapauksen vuoksi.

²⁾ Harkinnanvarainen arvio strategian toisen vaiheen ja Outokummun tulevaisuuden kannalta tärkeiden projektien toteutuksesta. Ei arvioitu vuonna 2024 markkinoiden merkittävän negatiivisen muutoksen takia.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

Riskienhallinta

[Palkitsemisraportti](#)

Tietoja osakkeenomistajille



Toimitusjohtajan pitkän aikavälin palkitseminen ja osakeomistus

Vuonna 2024 pitkän aikavälin tavoitetaso pysyi ennallaan 50 %:ssa ja enimmäistaso 75 %:ssa vuotuisesta bruttoperuspalkasta palkkion myöntämispäivänä. Suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman (Performance Share Plan eli PSP) kaudella 2022–2024 ansaintakriteerit saavutettiin osittain, ja ohjelmaan osallistuville johtohenkilöille maksetaan 85,4 % tavoitetasolle määritellyistä osakkeista vuonna 2025. Toimitusjohtajalle palkkiota ei makseta, koska Heikki Malinen irtisanoutui, ja Kati ter Horst ei ollut mukana tässä ohjelmassa.

Pitkän aikavälin ansaintamahdollisuudet

	RSP 2024–2026 (Kati ter Horst)	PSP 2024–2026 (Kati ter Horst)	PSP 2023–2025 (Kati ter Horst)	PSP 2022–2024 (Heikki Malinen)	PSP 2021–2023 (Heikki Malinen)
Minimitaso ¹⁾	–	25 %	25 %	25 %	25 %
Tavoitetaso ¹⁾	–	50 %	50 %	50 %	50 %
Enimmäistaso	–	75 %	75 %	75 %	75 %
Osakkeiden enimmäismäärä (brutto) ²⁾	150 000	78 900	43 100	85 300	168 800
Myöntämispäivä	2.10.2024	2.10.2024	2.10.2024	15.3.2022	15.3.2021
Ansaittu osakemäärä (brutto)				0	123 730
Annettu osakemäärä (netto)				0	64 608
Osakkeiden siirtopäivä	Ensimmäinen erä 31.3.2025, toinen 31.3.2026 ja kolmas 31.3.2027 mennessä.	31.3.2025 mennessä	31.3.2024 mennessä	–	21.2.2024
Osakkeen hinta siirtohetkellä, €				–	4.10
Osakepalkkion arvo (brutto), €				0	507 097

¹⁾ Prosentteina kiinteästä bruttomääräisestä vuosittaisesta peruspalkasta myöntämishetkellä. Maksut prosentteina vuosipalkasta maksuhetkellä voivat vaihdella palkan ja osakekurssin kehityksen perusteella. Kausilla 2023–2025 ja 2024–2026 tasot on suhteutettu työsuhteen kestoon kaudella.

²⁾ Osakemäärä bruttona tavoitetasolla. Rajoitettuja osakkeita koskevassa ohjelmassa osakkeiden määrä on laskettu osakkeen keskihinnalla hallituksen hyväksyntää edeltävän 90 päivän ajalta.

Pitkän aikavälin palkitsemisen suoritusmittarit

	PSP 2023–2025	PSP 2022–2024	PSP 2022–2024
Sijoitetun pääoman tuotto			
Paino	80 %	80 %	80 %
Suoritusmittari	Keskiarvo 2024, 2025 ja 2026	Keskiarvo 2023, 2024 ja 2025	Keskiarvo 2022, 2023 ja 2024
Tulos			8,8 % = 69 %:n palkkion maksu
Hiilidioksidipäästöt tuotettua terästonnia kohti			
Paino	20 %	20 %	20 %
Suoritusmittari	SBT-tavoite 2026 (1,46)	SBT-tavoite 2025 (1,52)	SBT-tavoite 2024 (1,58)
Tulos			1,42 = 150 %:n palkkion maksu

Outokummun johtoryhmän jäsenten, mukaan lukien toimitusjohtajan, tulee pitää hallussaan yhtiön osakepalkkio-ohjelmista vastaanottamia osakkeita vähintään bruttomääräisen kiinteän vuosipalkkansa määrän verran. Puolet osakepalkkio-ohjelmista saaduista netto-osakkeista tulee käyttää tämän osakeomistussuosituksen täyttämiseen.

Toimitusjohtajan osakeomistukset

31.12.	2024 (Kati ter Horst)	2023 (Heikki Malinen)
Omistettut osakkeet	39 609	117 361
Osakkeen päätöskurssi, €	2,905	4,48
Osakkeiden arvo, €	115 064	526 247
Osakkeiden arvo, % bruttomääräisestä kiinteästä vuosipalkasta	14 %	55 %

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

Riskienhallinta

[Palkitsemisraportti](#)

Tietoja osakkeenomistajille



Tietoja osakkeenomistajille



Outokummun osakkeenomistajat kuuntelevat toimitus- ja talousjohtajan haastattelua ennen varsinaista yhtiökokousta 2024.

Yhteistyö osakkeenomistajien kanssa

Outokummun osake on Suomessa niin kutsuttu kansanosake, ja yksityishenkilöt ja kotitaloudet omistavat noin neljänneksen yhtiön ulkona olevista osakkeista. Suurin osakkeenomistaja on Suomen valtion sijoitusyhtiö Solidium Oy, joka omisti vuoden lopussa 15,5 % ulkona olevista osakkeista. Ulkomaisten omistajien osuus laski vuoden aikana ja oli vuoden 2024 lopussa 19,11 %.

Outokummun strategian keskiössä ovat vahvat tuotot osakkeenomistajille, ja osinkopolitiikan mukaisesti tavoitteena on jakaa tasaista, kasvavaa osinkoa vuosittain. Vuonna 2024 Outokumpu jakoi 110 milj. euroa osinkoina osakkeenomistajilleen edellisvuodelta, 0,26 euroa osakkeelta.

Toinen osakkeiden takaisinosto-ohjelma

Vuonna 2024 saimme päätökseen toisen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Ohjelma käynnistyi jo joulukuussa 2023, ja Outokumpu osti ohjelman aikana takaisin kaikkiaan 11 miljoonaa omaa osakettaan ja käytti ostoihin noin 46 milj. euroa. Osa takaisinostoista tehtiin jo vuonna 2023. Osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa Outokummun tavoitteena on pienentää ja hallita yhtiön vaihtovelkakirjalainan laimentavaa vaikutusta.

Säännöllistä ja aktiivista keskustelua

Outokumpu jatkoi säännöllistä ja aktiivista keskustelua sijoittajien ja analyytikoiden kanssa vuoden aikana. Tärkeimpiä aihealueita sijoittajien kanssa vuonna 2024 olivat yhtiön strategian seuraava vaihe, pääomien kohdentaminen, osakkeenomistajien tuotot, haastava markkinatilanne, muutokset johdossa sekä vastuullisuus ja hiilestä irtautuminen.

Vuoden 2024 aikana Outokumpu osallistui seitsemään seminaariin tai sijoittajatilaisuuteen, joissa johto tapasi sijoittajia kahdenkeskisissä tai pienryhmä tapaamisissa. Lisäksi järjestimme neljä aamiaistilaisuutta suomalaisille institutionaalisille sijoittajille tulosjulkistusten yhteydessä ja neljä kaikille avointa, talous- ja rahoitusjohtajan konferenssipuhelua aina ennen hiljaista ajanjaksoa. Outokumpu järjesti myös syyskuussa vierailun Kemin kaivokselle institutionaalisille sijoittajille, analyytikoille ja pankkiireille. Analyytikoille järjestettiin neljä aamupalatilaisuutta Helsingissä ja Lontoossa, joissa he pääsivät tapaamaan Outokummun uuden toimitusjohtajan ja talous- ja rahoitusjohtajan.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

[Tietoja osakkeenomistajille](#)



Outokummun varsinainen yhtiökokous järjestettiin 4.4.2024 Clarion Hotel Helsingissä. Noin 300 osakkeenomistajaa osallistui kokoukseen paikanpäällä ja kaiken kaikkiaan yli 700 osakkeenomistajaa osallistui joko olemalla paikanpäällä tai äänestämällä ennakkoon. Ennen yhtiökokousta järjestettiin keskustelutilaisuus, jossa silloiset toimitusjohtaja Heikki Malinen ja talous- ja rahoitusjohtaja Pia Aaltonen-Forsell keskustelivat ajankohtaisista asioista ja vastasivat kysymyksiin.

Osakekurssi ja osakkeen vaihto vuonna 2024

Vuonna 2024 Outokummun osakekurssi oli korkeimmillaan 4,29 euroa ja alimmillaan 2,79 euroa (2023: korkeimmillaan 5,90 euroa ja alimmillaan 3,60). Vuoden lopussa osakekurssi oli 2,91 euroa kurssin laskettua 35 % edellisvuoden lopun 4,48 eurosta. Osakkeiden markkina-arvo oli vuoden lopussa 1 327 milj. euroa verrattuna 2 048 milj. euroon vuoden 2023 lopussa.

Vuoden 2024 keskimääräinen kaupankäynnin volyyymi Outokummun osakkeilla Nasdaq Helsingin pörssissä oli 1,5 milj. osaketta. Kaikkiaan 385 milj. Outokummun osakkeella käytiin kauppaa Nasdaq Helsingissä vuoden aikana (2023: 386 milj. osaketta).

Outokummun osake on listattu Nasdaq Helsingin päälistalla, ja sen kaupankäyntikoodi on OUT1V. Osake on mukana suomalaisessa arvo-osuusjärjestelmässä. Outokummun osakkeilla käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla kauppapaikoilla.

Suurimmat osakkeenomistajat vuoden 2024 lopussa

	Osakkeet	%
Solidium Oy	70 793 208	15,5
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	24 888 403	5,45
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	15 360 000	3,36
Kansaneläkelaitos	8 388 652	1,84
Valtion Eläkerahasto	8 000 000	1,75
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Elo	6 739 000	1,48
Mandatum Henkivakuutusyhtiö	6 125 327	1,34
Op-Henkivakuutus Oy	5 856 308	1,28
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	3 586 799	0,79
Oy Etra Invest Ab	2 500 000	0,55
Etola Erkki Olavi	2 000 000	0,44
Sinituote Oy	1 588 560	0,35
Laakkonen Mikko Kalervo	1 406 000	0,31
Säästöpankki Kotimaa -Sijoitusrahasto	1 291 975	0,28
Ojala Alpo Armas	1 285 860	0,28
Helander Hannu-Jukka	1 261 500	0,28
Brotherus Ilkka Johannes	1 200 000	0,26
Danske Invest Finnish Equity Fund	1 078 667	0,24
Sijoitusrahasto Seligson & Co	1 065 896	0,23
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Fennia	1 013 464	0,22
Yhteensä	165 429 619	36,23
Hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat	87 286 559	19,11
Omat osakkeet	33 188 820	7,26
Muut osakkeenomistajat	170 969 450	37,4
Yhteensä	456 874 448	100

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

Riskienhallinta

Palkitsemisraportti

[Tietoja osakkeenomistajille](#)

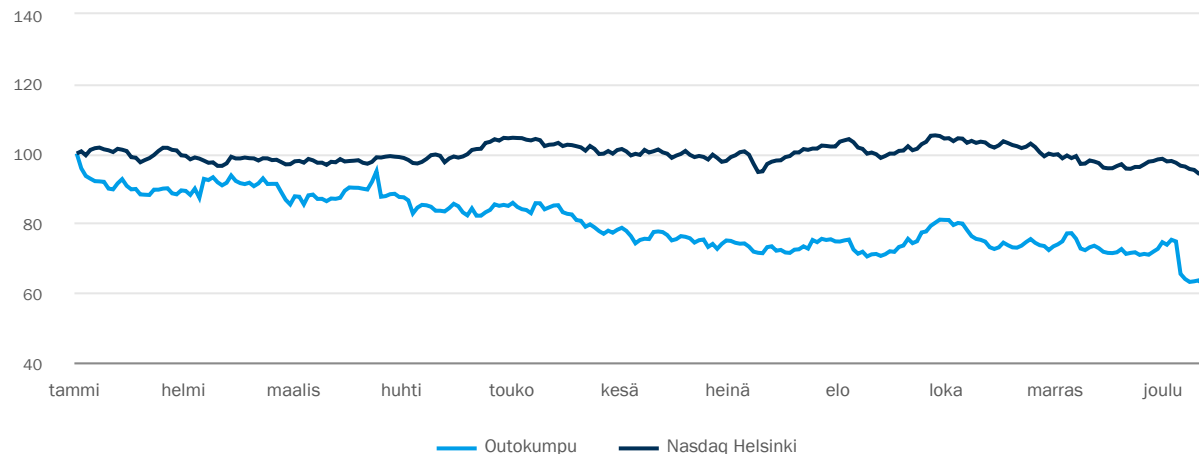


Osakkeenomistajat ryhmittäin 31.12.2024



Solidium Oy on Suomen valtion kokonaan omistama osakeyhtiö.
Lähde: Innovatics

Outokummun osakkeen kurssikehitys vuonna 2024



Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

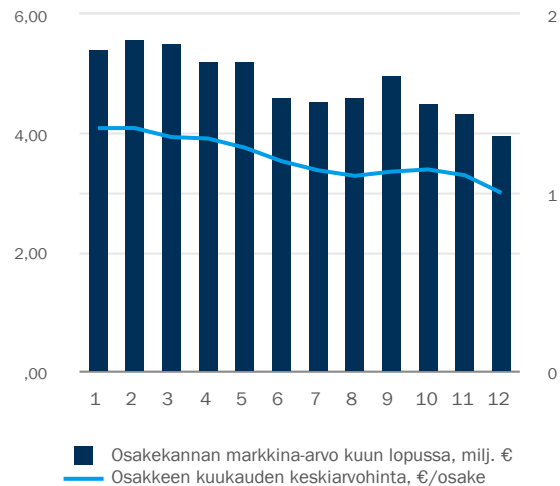
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

Riskienhallinta

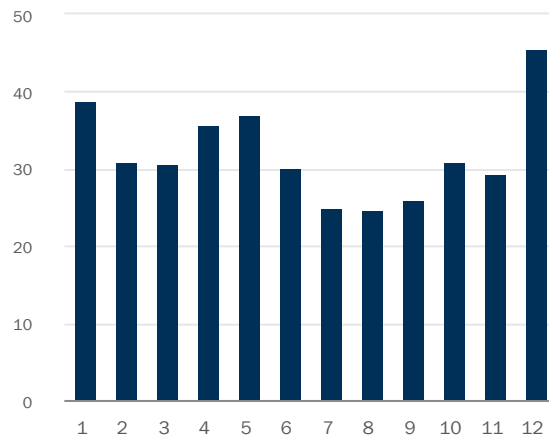
Palkitsemisraportti

[Tietoja osakkeenomistajille](#)

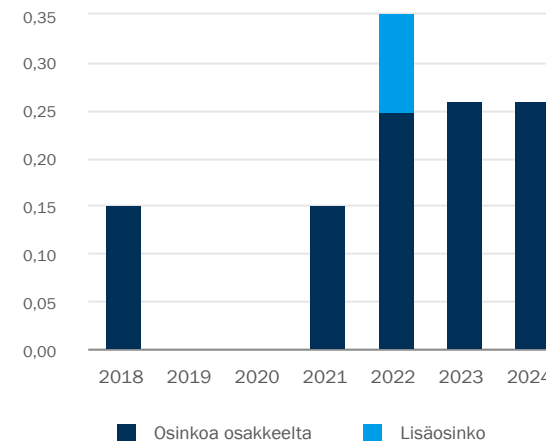
Osakkeen markkina-arvo ja osakekurssin kehitys



Osakkeen kuukausivaihto



Osinko/osake €



Osinko vuodelta 2024 on hallituksen ehdotus. Vuonna 2022 osinko sisälsi ylimääräisen osingon 0,10 euroa osakkeelta tilikauden poikkeuksellisen hyvästä tuloksesta.



Varsinainen yhtiökokous 2025

Outokummun varsinainen yhtiökokous järjestetään torstaina 3.4.2025 klo 13.00 Finlandia-talon kongressisiivessä, osoitteessa Mannerheimintie 13 E, 00100 Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen ja äänestyslippujen jakaminen aloitetaan kokouspaikalla klo 10.30. Osakkeenomistajat voivat käyttää äänioikeuttaan myös äänestämällä ennakoon. Lisäksi kokoukseen ilmoittautuneet osakkeenomistajat voivat seurata yhtiökokousta suorana verkkolähetyksenä.

Kokouskielenä on suomi. Kokouksessa on simultaanitulkkaus englanniksi.

Yhtiökokouskutsu ja lisätieto on saatavilla osoitteessa www.outokumpu.com/fi-fi/yhtiokokous2025.

Yhtiön johdon edustajia tavattavissa ennen yhtiökokousta

Ennen yhtiökokousta klo 11.00–12.30 yhtiön toimitusjohtaja ja Ferrochrome-liiketoiminta-alueen johtaja ovat tavattavissa Finlandia-talossa yhtiön järjestämässä keskustelutilaisuudessa. Tämä tilaisuus ei ole osa yhtiökokousta, ja sen esityskieli on suomi. Saatavilla on myös simultaanitulkkaus englanniksi. Tilaisuuden yhteydessä voi esittää kysymyksiä, mutta sen yhteydessä ei tehdä päätöksiä. Tilaisuudessa mahdollisesti esitettävät kysymykset eivät siten ole osakeyhtiölain 5 luvun 25 §:ssä tarkoitettuja kysymyksiä.

Tärkeitä päivämääriä

13.2.2025: Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen julkaistiin.

14.2.2025: Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen alkoi klo 10.00.

6.3.2025: Ennakkoäänestys alkaa klo 10.00.

24.3.2025: Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä.

27.3.2025: Ilmoittautuminen ja ennakkoäänestys päättyvät klo 16.00.

3.4.2025: Yhtiökokous klo 13.00.

7.4.2025: Ehdotettu osingonmaksun ensimmäisen erän täsmäytyspäivä.

14.4.2025: Ehdotettu osingonmaksun ensimmäisen erän maksupäivä.

15.10.2025: Ehdotettu osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivä.

22.10.2025: Ehdotettu osingonmaksun toisen erän maksupäivä.

Vuosikatsaus

Tilikausi 2024

Hallinto ja palkitseminen

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

Riskienhallinta


Palkitsemisraportti


[Tietoja osakkeenomistajille](#)


Kohti maailmaa joka kestää ikuisesti

Me uskomme kestävään kehitykseen ja tehokkuuteen sekä maailmaan, joka on suunniteltu kestäväksi ikuisesti. Maailma tarvitsee aikaa kestäviä innovaatioita: tuotteita, jotka voidaan kierrättää ja käyttää uudelleen elinkaarensa lopussa. Ominaisuuksiensa ansiosta ruostumaton teräs auttaa rakentamaan kestävästä maailmasta ja talouskasvua.

Outokumpu Oyj
Salmisaarenranta 11
FI-00180 Helsinki, Suomi
Puh. (09) 4211
corporate.comms@outokumpu.com
www.outokumpu.fi

 @Outokumpu

 Outokumpu Group

 Outokumpu

outokumpu 