



Vuosi- kertomus 2021

Working towards
a world that
lasts forever

outokumpu 

Sisältö

Vuosikatsaus

Outokumpu lyhyesti	4
Outokummun vuosi 2021	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Visio ja strategia	8
Vuosi 2021 lyhyesti	10
Arvonluonti	11
Ruostumattoman teräksen markkinat	12

Outokummun vuosikertomus sisältää yhtiön vastuullisuus- ja talousraportoinnin. Vastuullisuusraportti on varmennettu, ja tilinpäätös on tilintarkastettu. Outokummun virallinen ESEF-säännösten mukainen tilinpäätös on julkaistu osoitteessa www.outokumpu.com/fi-fi/raportit.



Vastuullisuuskatsaus

Vastuullisuus Outokummussa	2
Vastuullisuustyön tuloksia vuonna 2021 ..	5
YMPÄRISTÖ	6
Työmme ilmaston lämpenemisen pitämiseksi 1,5 asteessa	6
Painopisteenä energiatehokkuus	12
Kiertotalouden ytimessä	14
Mahdollisimman vähän ympäristövaikutuksia	16
IHMISET JA YHTEISKUNTA	19
Vahvistamme toimitusketjun vastuullisuutta	19
Turvallisuudessa tärkeintä on ennakointi ..	24
Rakennamme parasta työympäristöä	26
Sidosryhmäyhteistyö	32
Tutkimus ja kehitys	37
Etiikka ja compliance	38
Ihmisoikeudet	40
Vastuullisuusraportoinnin periaatteet	42
Riippumattoman varmentajan varmennusraportti	44

Outokummun tavoitteena on maailma, joka kestää ikuisesti. Yksi sen esteistä on korroosio, jota vastaan ruostumattoman teräksen valmistajana taistelemme joka askeleella. Lena Wegrelius johtaa Outokummun korroosio-osastoa, jolla työskentelee yli kymmenen asiantuntijaa.

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ..	2
Tärkeimmät riskit	20
Tietoja osakkeenomistajille	25
Palkitsemisraportti	26

Tilikausi

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	2
Konsernin tunnusluvut	14
Vaihtoehtoiset tunnusluvut	15
Osakekohtaiset tunnusluvut	18
Ei-taloudelliset tunnusluvut	20
TILINPÄÄTÖS	21
Konsernin tuloslaskelma	22
Konsernin laaja tuloslaskelma	22
Konsernitase	23
Konsernin rahavirtalaskelma	24
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	25
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	26
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	77
TILINTARKASTUSKERTOMUS JA VARMENNUSRAPORTTI	81

Vuosikatsaus

Outokumpu on ruostumattoman teräksen ykkönen. Olemme ylpeitä siitä, että valmistamme maailman vastuullisinta ruostumatonta terästä – teemme töitä koko planeetan hyväksi ja autamme asiakkaitamme vähentämään omaa hiilijalanjälkeään.



Me olemme Outokumpu

Valmistamme ja toimitamme asiakkaillemme ruostumatonta terästä. Asiakkaamme käyttävät ruostumatonta terästä rakentaessaan siltoja, asuin- ja toimistorakennuksia ja tehtaita, valmistessaan autoja, junia ja muuta raskasta kalustoa sekä erilaisia kodin käyttötavaroita, kuten tiskialtaita, aterimia ja kodinkoneita.

Ruostumatonta terästä valmistavat asiantuntijamme tehtaillamme Suomessa, Saksassa, Meksikossa, Ruotsissa, Isossa-Britanniassa ja Yhdysvalloissa. Insinöörimme tutkivat ja kehittävät ruostumatonta terästä tutkimuskeskuksissamme ja tehtaillamme, ja tekniset asiantuntijamme neuvovat ja auttavat asiakkaitamme ruostumattoman teräslajin valinnassa, sen käytössä ja jatkojalostuksessa.

Outokummun pääkonttori sijaitsee Helsingissä, ja osakkeemme on listattu Nasdaq Helsingissä.

Visionamme on olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä. Tänä päivänä ruostumattoman teräksemme kierrätysisältö on yli 90% – teollisuudenalan korkein. Lisäksi meillä on teollisuuden alan pienin hiilijalanjälki, joka

kattaa myös kaikki toimitusketjumme päästöt. Outokummun ruostumatonta terästä käytäessään asiakkaamme vähentävät maailman hiilidioksidipäästöjä 10 000 000 tonnilla – joka vuosi. Emmekä tyydy tähän, vaan tavoitteemme on vähentää hiilidioksidipäästöjä vielä 30%:lla vuoteen 2030 mennessä. Lopullisena tavoitteenamme on hiilineutraalius vuonna 2050.

Tämä yhtiö on yhtä kuin sen upeat ihmiset. Voimme luottaa siihen, että tulevaisuutemme on hyvissä käsissä – meidän omiessamme. ■



¹⁾ Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna

²⁾ Vuosien 2014–2016 lähtötasoon verrattuna

Outokummun vuosi 2021

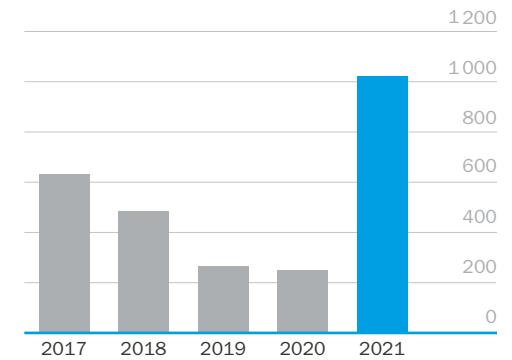
Vuosi 2021 oli Outokummulle menestys. Vuonna 2021 painopisteemme oli strategisessa tavoitteessamme pienentää riskisyyttä. Korollinen nettovelka pieneni merkittävästi, ja oikaistu käyttökate oli lähihistoriamme paras. Kaikki liiketoiminta-alueemme tekivät hyvän tuloksen. Vastuullisuus on ollut yksi painopistealueistamme vuonna 2021: työturvallisuutemme oli kaikkien aikojen paras, energiatehokkuus parani ja kierrätys sisältö pysyi 90%:ssa.

	2021	2020	2019	2018	2017
Talous					
Liikevaihto, milj. euroa	7 709	5 639	6 403	6 872	6 356
Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia	2 395	2 121	2 196	2 428	2 448
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	1 021	250	263	485	631
Tilikauden tulos, milj. euroa	553	-116	-75	130	392
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	597	322	371	214	328
Korollinen nettovelka, milj. euroa	408	1 028	1 155	1 241	1 091
Velkaantumisaste, %	13,1	43,6	45,1	45,1	40,1
Ympäristö					
Kierrätys sisältö, %	90,1	92,5	85,0	84,3	84,1
Hiilidioksidipäästöt, CO ₂ -ekv. tuotettua tonnia kohti	1,60	1,55	1,61	1,72	1,84
Energian käyttö, GJ tuotettua tonnia kohti	9,9	11,0	10,9	10,1	9,3
Kuonan käyttöaste, %	78,6	77,1	90,8	89,9	91,1
Jäte tuotettua tonnia kohti	0,517	0,590	0,500	0,472	0,391
Henkilöstö					
Kaikkien työtatapaturmien taajuus ¹⁾	2,0	2,4	3,2	4,1	4,4
Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus ²⁾	1,3	1,4	1,4	1,7	1,8
Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna	9 096	9 602	10 078	10 118	9 748
Henkilöstö vuoden lopussa	9 395	9 915	10 390	10 449	10 141

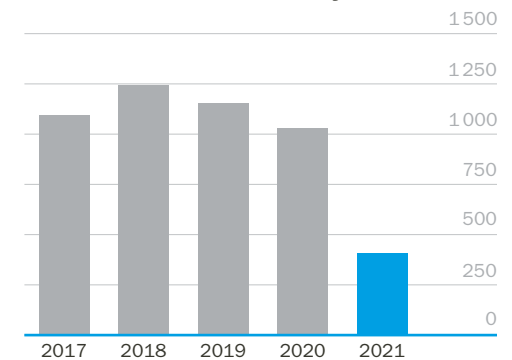
¹⁾ Kaikkien työtatapaturmien taajuus sisältää kuolemaan, poissaoloon ja korvaavaan työhön johtaneet sekä sairaanhoitoa vaatineet työtatapaturmat miljoonaa työtuntia kohti.

²⁾ Poissaoloon johtaneet työtatapaturmat sisältävät kuolemaan tai poissaoloon johtaneet työtatapaturmat miljoonaa työtuntia kohti.

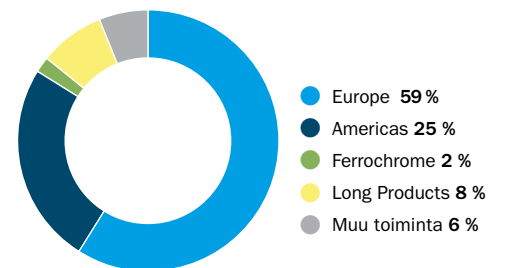
Oikaistu käyttökate, milj. euroa



Korollinen nettovelka, milj. euroa



Liikevaihto liiketoiminta-alueittain, 7 709 milj. euroa





Toimitusjohtajan katsaus

Vuosi 2021 oli Outokummulle menestys. Teimme lähihistoriamme parhaan tuloksen, vähensimme nettovelkaa merkittävästi ja sitouduimme entistä tiukempiin vastuullisuustavoitteisiin.

Poikkeuksellisen vahvassa markkinatilanteessa teimme lähihistoriamme parhaan vuosituloksen. Olen hyvin tyytyväinen, että Outokummun oikaistu käyttökate ylitti yhden miljardin euron tason ja oli 1 021 milj. euroa. Samalla korollinen nettovelka laski 408 milj. euroon. Vahva osakekohtainen tulos oli myös yksi viime vuoden kohokohdista.

Olen ylpeä myös siitä, että vuonna 2021 työturvallisuutemme oli kaikkien aikojen paras. Kaikkien työtapaturmien taajuus koko vuodelta parani 2,0:aan. Haluan kiittää kaikkia työntekijöitämme jatkuvasta työstä turvallisuuden parantamiseksi. Turvallisuus on aina etusijalla toiminnassamme, ja niin on ollut myös tänä pandemia-aikana.

Vuoden 2021 lopussa Outokummun strategiaa on toteutettu vuoden ajan. Olemme toteuttaneet sitä määrätietoisesti, mutta vahvassa markkinatilanteessa strategian toteutus ylitti odotuksemme. Vuoden aikana painopisteemme on ollut strategisessa tavoitteessamme pienentää riskisyyttä ja vahvistaa tasetta vähentämällä nettovelkaa. Vuonna 2021 olemme lukuisten toimenpiteiden myötä vähentäneet nettovelkaamme yli 600 milj. eurolla. Saimme laskettua myös oikaistun käyttökateen ja nettovelan suhteen 0,4:ään. Luottoluokittaja Moody's on tunnistanut hyvän kehityksen ja nosti Outokummun luottoluokitusta kahdesti viime vuoden aikana. Yhtiön riskisyyden pienentäminen jatkuu strategian ensimmäisen vaiheen ajan vuoden 2022 loppuun: jatkamme velan vähentämistä vahvistaaksemme yhtiötä tulevaisuuden varalle.

Olemme jo melkein saavuttaneet alkuperäisen tavoitteemme parantaa käyttökateetasoa



”Olemme luottavaisia sen suhteen, että saavutamme vuodelle 2022 asettamamme tavoitteet.”

200 milj. eurolla viime vuoden aikana, sillä olemme nyt saavuttaneet 198 milj. euron kumulatiivisen käyttökateparannuksen. Siksi olemme nostaneet käyttökateparannustavoitteemme 250 milj. euroon.

Kaikki liiketoiminta-alueemme tekivät hyvän tuloksen vuonna 2021. Europe-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate oli 485 milj. euroa, ja liiketoiminta-alueen toimitukset kasvoivat 7 % edellisestä vuodesta. Poikkeuksellisen vahvassa markkinatilanteessa Americas-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate nousi parhaalle tasolle koskaan eli 297 milj. euroon, ja toimitukset kasvoivat 26%. Ferrochrome-liiketoiminta-alue nosti oikaistun käyttökateensa 246 milj. euroon.

Vastuullisuus on ollut yksi painopistealueistamme vuonna 2021. Vastuullisuudessa pidimme ruostumattoman teräksemme

kierrätysisällön korkealla tasolla yli 90%:ssa ja paransimme energiatehokkuuttamme. Meillä on teollisuudenalan pienin hiilijalanjälki, ja käyttämällä Outokummun ruostumatonta terästä asiakkaamme säästävät maailman 10 000 000 tonnilta hiilidioksidipäästöjä – joka vuosi. Allekirjoitimme sopimuksen kolmesta uudesta rahtialuksesta Langh Shipin kanssa vähentääksemme kuljetusten hiilidioksidipäästöjä. Lisäksi allekirjoitimme sopimuksen Gasumin kanssa kasvattaaksemme tuulivoiman osuutta sähkön hankinnastamme ja saavuttaaksemme päästövähennystavoitteemme.

Science Based Targets -aloite hyväksyi viime vuonna Outokummun päivitetty, entistä kunnianhimoisemmat ilmastotavoitteet. Tavoitteemme ovat nyt linjassa globaalin ilmastotavoitteen kanssa ilmaston lämpenemisen rajoittamiseksi 1,5 asteeseen. Outokumpu on tällä hetkellä ainoa ruostumattoman teräksen tuottaja, jolla on SBT-aloitteen hyväksymä, kunnianhimoinen ilmastotavoite. Etenemme määrätietoisesti kohti visiotamme olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä.

Lisäksi olemme vahvistaneet toimitusketjun vastuullisuuden valvontaa. Olemme sitoutuneet YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaviin periaatteisiin. Olemme panostaneet erityisesti toimitusketjun hallintaan etenkin korkean riskin maissa.

Kun hiilijalanjälkemme on alle 30% maailman keskiarvosta, ja ruostumattoman teräksen markkinoilla on ylikapasiteettia erityisesti Aasiassa, meille on tärkeää, että maailman kilpailutilanne on mahdollisimman tasainen ja kilpailu reilua. Kaupan sääntelyn osalta olimme

tyytyväisiä, että EU jatkoi vuoden aikana terästulleja kolmella vuodella kesäkuuhun 2024 asti. Lisäksi EU asetti väliaikaiset polkumyynnittullit Indonesiasta ja Intiasta tuotavalle kylmävalsatulle ruostumattomalle teräkselle. Tällaiset suojatoimet ovat tärkeä askel, jotta taataan reilu kilpailutilanne Euroopassa kestävästi tuotetulle ruostumattomalle teräkselle.

Euroopan komissio julkaisi heinäkuussa esityksensä hiilitulleista. Nykyinen esitys kattaa vain suorat päästöt (soveltamisala 1), eikä siten suojaa riittävästi hiilivuodolta. Ruostumattoman teräksen osalta olisi erittäin tärkeää, että hiilitulleissa otettaisiin huomioon koko hiilijalanjälki ja kaikki sen soveltamisalat – soveltamisalat 1, 2 ja 3 eli suorat, epäsuorat ja toimitusketjun päästöt.

Vuoden aikana tehtaamme ovat käyneet täydellä kapasiteetilla, toimitukset nousivat 13% edellisestä vuodesta ja vahva markkinatilanne toi mukanaan logistisia haasteita. Outokumpulaiset ovat tehneet todella mahtavaa työtä, ja haluan kiittää työntekijöitämme heidän sitoutumisestaan tänä vuonna. Haluan myös kiittää asiakkaitamme upeasta yhteistyöstä ja osakkeenomistajia heidän jatkuvasta luottamuksestaan Outokumpuun. Olemme luottavaisia sen suhteen, että saavutamme vuodelle 2022 asettamamme tavoitteet.

Heikki Malinen
toimitusjohtaja

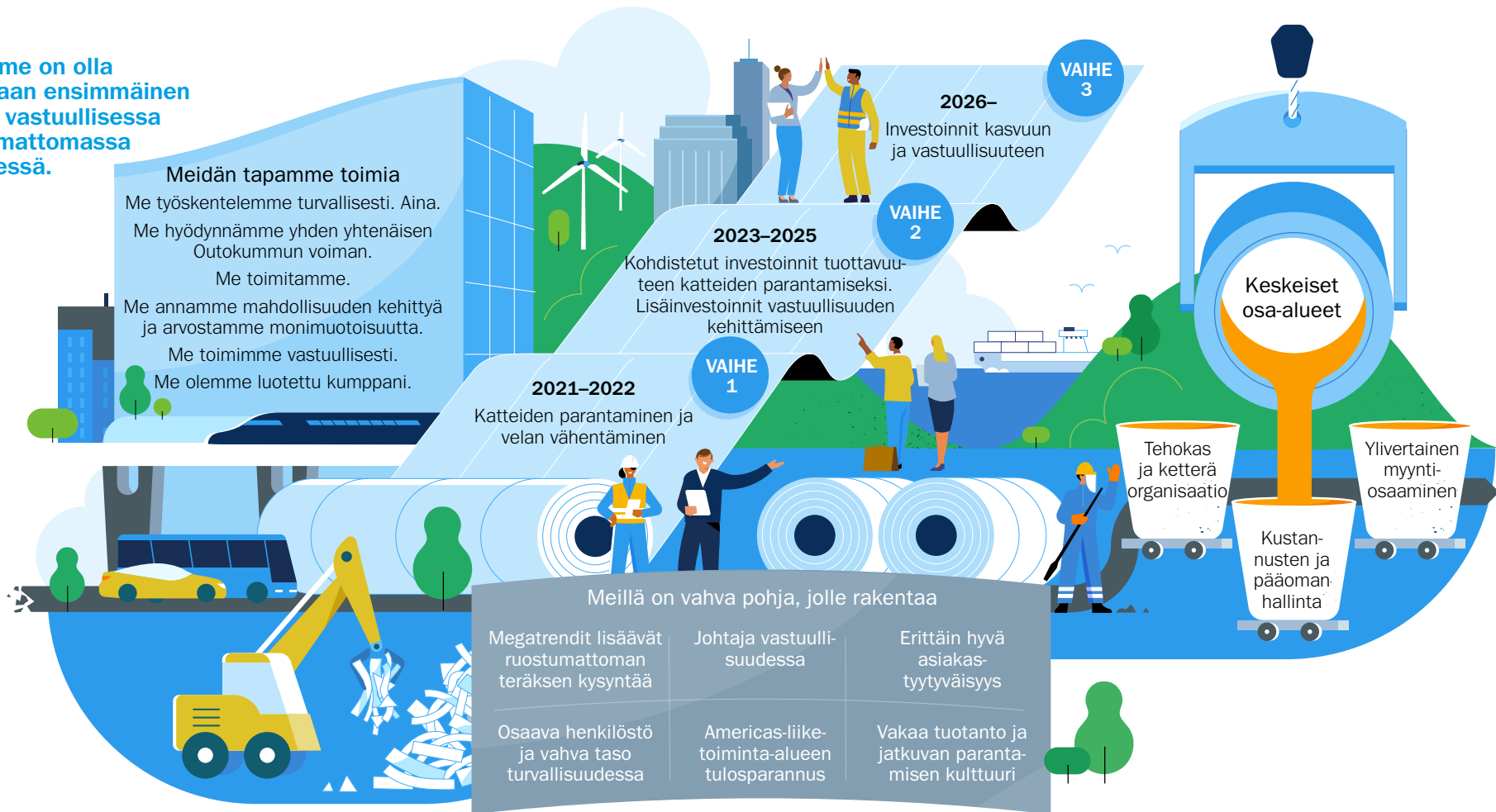
Strategian toteutus

Etenimme strategian toteutuksessa vuonna 2021 määrätietoisin toimenpitein ja saimme aikaan merkittäviä tuloksia. Suotuisa markkinatilanne tuki strategiatyötä, ja ylitimme vuodelle asettamamme taloudelliset tavoitteet. Jatkamme määrätietoista strategian toteutusta myös vuonna 2022, jotta saavutamme tälle vuodelle asettamamme tavoitteet.

Visiomme on olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä.

Meidän tapamme toimia

- Me työskentelemme turvallisesti. Aina.
- Me hyödynnämme yhden yhtenäisen Outokummun voiman.
- Me toimitamme.
- Me annamme mahdollisuuden kehittyä ja arvostamme monimuotoisuutta.
- Me toimimme vastuullisesti.
- Me olemme luotettu kumppani.



Julkistimme uuden kolmivaiheisen strategiamme vuoden 2020 lopussa. Ensimmäisessä vaiheessa tavoitteenamme on vahvistaa tasetta ja pienentää yhtiön riskisyyttä. Ensimmäinen vaihe jatkuu vuoden 2022, minkä jälkeen siirrymme strategian seuraaviin vaiheisiin. Strategia rakentaa yhtiön vankalle perustalle, johon kuuluvat ruostumattoman teräksen kysyntää ohjaavat megatrendit, henkilöstön kokemus, vakaa tuotanto ja jatkuvan parantamisen kulttuuri.

Kolme selkeää parannusalueetta strategian ensimmäisessä vaiheessa

Uutta strategiaa rakentaessaan Outokumpu tunnisti strategian ensimmäisessä vaiheessa kolme aluetta, joissa voidaan parantaa: madallettu ja tehokas organisaatio, kustannusten ja pääoman hallinta sekä ylivertainen myyntiosaaminen.

Organisaation tehostamisessa tavoitteena on ollut saavuttaa kustannussäästöjä toiminnan uudelleenjärjestelyllä ja vähentämällä henkilöstön määrää noin 1 000:lla. Henkilöstön vähennystavoite saavutettiin pääosin vuoden 2021 loppuun mennessä, ja nyt yhtiö siirtyy organisaation ketteryyden kehittämiseen. Outokummun tavoitteena on laskea henkilöstömäärä kokoaikaiseksi muutettuna alle 9 000 työntekijään vuoden 2022 aikana.

Kustannusten ja pääoman hallinnassa keskeisinä tavoitteina on raaka-ainetehokkuuden parantaminen, kunnossapidon optimointi ja määrätietoinen omaisuudenhallinta sekä vuosittaisten käyttöomaisuusinvestointien rajoittaminen 180 milj. euroon.

Ylivertaisessa myyntiosaamisessa tavoitteena on parantaa tuotejakaumaa kaikilla liiketoiminta-alueilla, kasvaa valituilla asiakas-segmenteillä ja hyödyntää yhtiön johtavaa asemaa erikoisteräksissä.

Erinomaisia tuloksia taloudellisten tavoitteiden saavuttamisessa

Strategian kolmen osa-alueen määrätietoisella toteutuksella saavutamme vuoden 2022 loppuun asettamamme ensimmäisen vaiheen taloudelliset tavoitteet.

Ensimmäinen taloudellinen tavoite oli parantaa käyttökatetasoa 200 milj. eurolla. Vuoden 2021 aikana onnistuimme parantamaan käyttökatetasoa enemmän kuin vuotta aiemmin suunniteltiin. Saimme aikaan 198 milj. euron parannuksen käyttökatetasossa, mikä on 79% koko tavoitteesta: tunnistettuamme lisää parannusmahdollisuuksia tavoittelemme nyt 250 milj. euron käyttökatetason parannusta.

Toiseksi taloudelliseksi tavoitteeksi asetimme korollisen nettovelan ja käyttökatteen suhteen pienentämisen alle kolmen, mikä tarkoittaa, että yhtiön nettovelka voi olla korkeintaan kolminkertainen käyttökatteeseen verrattuna. Onnistuimme saavuttamaan tämän tavoitteen jo vuoden 2021 alkupuoliskon aikana ja pienensimme nettovelan ja käyttökatteen suhteen jo 0,4:ään vuoden loppuun mennessä. Toukokuussa toteutettu suunnattu osakeanti vaikutti myönteisesti nettovelan vähentämiseen, sillä pystyimme sen tuotoilla maksamaan pois korkeakorkoisia lainoja. Lunastimme myös kiinteäkorkoisen, vuonna 2024 erääntyvän joukkovelkakirjalainan jo vuoden 2021 lopussa. Vaikka saavutimme velan vähennystavoitteen edellä aikataulusta, jatkamme velan

vähentämistä koko strategian ensimmäisen vaiheen ajan.

Suuri osa käyttökatetason parannuksesta tuli vuonna 2021 organisaation tehostamisesta. Olemme vähentäneet organisaatiotasoa, mutta samalla jouduimme tekemään vaikean päätöksen henkilöstön vähentämisestä noin 1 000:lla kustannuspohjan pienentämiseksi ja kilpailukyvyyn lisäämiseksi. Henkilöstövähennykset on lähes tehty, ja vuoden 2021 lopussa palkkalistoillamme oli 9 096 henkilöä kokoaikaiseksi muutettuna.

Jatkuvan parantamisen kulttuuri on johtanut moniin onnistumisiin kustannusten ja pääoman hallinnassa ja ylivertaisessa myyntiosaamisessa. Hyvä esimerkki on esimerkiksi Euroopassa Langh Shipin kanssa solmittu sopimus kolmesta uudesta rahtilaivasta, jotka kulkevat Tornion ja Terneuzenin väliä ja joiden avulla voidaan sekä pienentää kustannuksia että leikata hiilidioksidipäästöjä. Outokummun sulattojen raaka-ainetehokkuuden vertailu johti uuteen toimintamalliin, jonka avulla yhtiö voi optimoida seosraaka-ainesten käyttöä sulatusprosessissa. Tornion terässulattolamme työntekijämme ratkaisivat yliseostukseen liittyneen haasteen paikantaen myös säästömahdollisuuksia seosaineiden osalta.

Meksikossa löysimme esimerkiksi uusia käyttökohteita ja asiakkaita ruostumattomille terästuotteille aurinkovoimateollisuudesta, joka kaipasi luotettavaa paikallista tuottajaa. Olemme myös hyödyntäneet teknistä osaamistamme ja auttaneet esimerkiksi asiakkaitamme tehostamaan tuotantoaan toimittamalla heille jo valmiiksi yhteen hitsattuja teräsruulia. Jatkossa suurin osa strategisten

Onnistuimme parantamaan käyttökatetasoa suunniteltua enemmän ja saavutimme velan vähennystavoitteen aikataulusta edellä.

tavoitteiden taloudellisesta vaikutuksesta tulee kustannusten ja pääoman hallinnasta sekä ylivertaisesta myyntiosaamisesta.

Strategian seuraavat vaiheet

Olemme nyt vahvistamassa yhtiön perustaa. Kun olemme vahvistaneet tasetta entisestään, siirrymme strategian toteutuksessa sen seuraaviin vaiheisiin. Katteiden parantaminen ja velan vähentäminen jatkuu vuoden 2022 loppuun, ja vuosina 2023–2025 siirrymme liiketoiminnan vahvistamiseen tekemällä kohdennettuja investointeja tuottavuuteen, jotta voimme parantaa katteita edelleen. Samalla teemme lisäinvestointeja vastuullisuuden kehittämiseen. Vuoden 2025 jälkeen strategiamme on investoida kasvuun ja vastuullisuuteen, mikä vie meidät kohti visiotamme olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä. ■

Vuosi 2021 lyhyesti

Toimet koronaviruspandemian hallitsemiseksi

Turvallisuus on Outokummussa ensisijaisen tärkeää. Outokummun työntekijöiden terveydestä ja turvallisuudesta huolehtiminen koronaviruspandemian aikana jatkui myös vuonna 2021.

Pandemian vaikutukset olivat kaksijakoiset: toisaalta Outokummun toimipaikoilla oli käytössä mittavat turvallisuustoimenpiteet, ja toisaalta koronaviruspandemian aiheuttamasta markkinoiden hidastumisesta toipuminen näkyi toimitusten ja tuloksen kasvuna. Koronaviruspandemian taloudellinen vaikutus liittyi lähinnä markkinoiden toipumiseen, jonka vaikutus hintoihin, tilauskirjoihin ja tehtaiden käyttöasteisiin oli arvioitua suurempi. Erilaiset rajoitukset ovat kuitenkin olleet yhä paikallaan, kun Outokumpu jatkoi työtä henkilöstön suojaamiseksi: käytössä ovat olleet etätyö, kasvokkain tapaamisten sekä matkustuksen rajoittaminen, minkä lisäksi vain liiketoiminnan kannalta välttämättömät vierailut toimipaikoille sallittiin.

Vuoden loppua kohden koronaviruspandemia siirtyi vaiheeseen, jossa pandemian hallinta siirtyi konsernitasolta toimipaikoille. Jokainen toimipaikka vastaa itse tilanteesta konsernin ohjeiden ja paikallisen lainsäädännön ja ohjeiden pohjalta. Koronaviruspandemia muodostaa kuitenkin riskin vielä jatkossakin.



Mitä outokumpulaiset ajattelevat?

Vuonna 2021 oli jälleen aika kysyä outokumpulaisten mielipidettä organisaation terveyttä mittaavassa henkilöstökyselyssä (Organizational Health Index eli OHI). Kahden poikkeusvuoden jälkeen kyselyn kokonaistulos oli hyvällä tasolla 68:ssa, vaikka se laski hieman vuodesta 2019.

Jouduimme uutta strategiaa julkistaessa tekemään kovia päätöksiä organisaation madaltamiseksi, joten on huojentavaa, että yrityksemme ja henkilöstömme ovat selviytyneet viimeaikaisista poikkeusajoista näinkin hyvin. Kehitys kyselyn käyttöönoton alusta saakka on ollut huomattavan hyvää, sillä vuonna 2016 kokonaistuloksemme oli 50.

Tilanne vaihtelee kuitenkin melko paljon maittain, joten kehitystoimenpiteetkin ovat erilaisia eri toimipaikoissa. Huomio kohdistetaan erityisesti niihin toimipaikkoihin, joissa tulokset olivat matalimmalla tasolla.

[Lue lisää outokumpulaisista](#)



Hyvä vuosi, uudet taloudelliset tavoitteet

Outokumpu paransi oikaistua käyttökatetta odotettua paremmin vuoden 2021 aikana. Saavutimme myös tavoitteemme korollisen nettovelan vähentämisessä alle vuodessa, kun laskimme nettovelan ja oikaistun käyttökatteen suhteen 0,4:ään.

Koska tavoitteissa edistytään niin hyvin, päätimme nostaa rimaa: nostimme oikaistun käyttökatteen alkuperäistä 200 milj. euron parannustavoitetta 250 milj. euroon vuoden 2022 loppuun mennessä. Korollisen nettovelan vähentäminen jatkuu koko strategiamme ensimmäisen vaiheen ajan.

[Lue lisää strategian toteuttamisesta](#)



Pidetään ilmaston lämpeneminen 1,5 asteessa

Päivitimme vastuullisuusstrategiamme vuonna 2021 ja tiukensimme entisestään ilmastotavoitteitamme. Olemme ainoa ruostumattoman teräksen valmistaja, jonka ilmastotavoite on sidottu ilmaston lämpenemisen rajoittamiseen 1,5 asteeseen ja jolla on tieteeseen pohjautuva Science Based Targets -aloitteen hyväksymä ilmastotavoite.

Outokumpu oli aiemmin sitoutunut kahden asteen tavoitteeseen. Olemme saavuttamassa tämän tavoitteen aikataulussa, sillä olemme vähentäneet hiilidioksidipäästöjäme 14,3%:lla viimeisten viiden vuoden aikana. Jatkossa tavoitteenamme on vähentää hiilidioksidipäästöjä edelleen 30%:lla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2020 lähtötasosta.

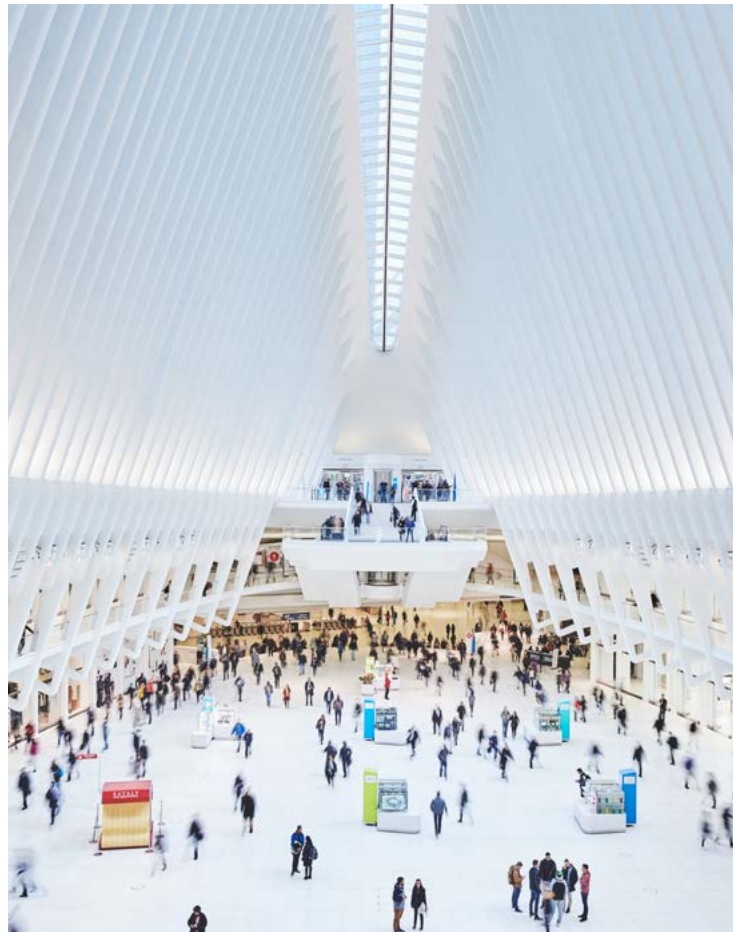
[Lue lisää ilmastotavoitteistamme](#)

Miten luomme arvoa

Outokummun toiminnalla on monia vaikutuksia yhteiskuntaan ja ympäristöön. Edistämme myös useita YK:n kestävän kehityksen tavoitteita toimintatapojemme ja tuotteidemme avulla.

Sisääntulevat	Outokumpu	Tuotokset ja vaikutukset	YK:n kestävän kehityksen tavoitteet, joihin vaikutamme
649 681 tonnia seosaineita 519 186 tonnia kuonanmuodostajia 274 286 tonnia koksia	7 709 milj. euroa liikevaihtoa	2 395 000 tonnia ruostumatonta terästä 515 000 tonnia ferrokromia 1 574 244 tonnia kuonaa	Vastuullinen kuluttaminen Ihmisarvoinen työ ja talouskasvu
2 561 238 tonnia kierrätysterästä	90,1%:n kierrätys sisältö Outokummun tuotteissa 111 242 tonnia tuotannossa kierrätettyä metallia	Outokummun ruostumattoman teräksen avulla vähennetty arviolta 10 milj. tonnia hiilidioksidipäästöjä Outokummun ferrokromin avulla vähennetty arviolta 2 milj. tonnia hiilidioksidipäästöjä	Ilmastoteot Vastuullinen kuluttaminen
4 794 milj. euroa materiaaleja ja tarveaineita 879 milj. euroa palveluita	120 milj. euroa ympäristökuluihin ja -investointeihin	6 084 milj. euron valmistuskustannukset 7 milj. euroa maksettuja veroja 180 000 euroa sponsorointiin	Ilmastoteot Vastuullinen kuluttaminen Yhteistyö ja kumppanuus Ihmisarvoinen työ ja talouskasvu
180 raaka-ainetoimittajaa	9 096 työntekijää (kokoaikaiseksi muutettuna)	6 700 muuta toimittajaa (50% paikallisia)	Yhteistyö ja kumppanuus Ihmisarvoinen työ ja talouskasvu
4 641 GWh sähköä (80% vähähiillistä, josta 15% uusiutuvaa energiaa) 700 GWh prosessikaasuja 2 804 GWh polttoaineita	2,6%:n parannus energiatehokkuudessa 123 027 tonnia jätettä kierrätetty ja hyötykäytetty 99% pölypäästöistä talteen	1 256 219 tonnin suorat hiilidioksidipäästöt 603 554 tonnin epäsuorat hiilidioksidipäästöt sähkökäytöstä 3 397 148 tonnia muut epäsuorat hiilidioksidipäästöt lähinnä toimitusketjusta 465 000 tonnia jätettä kaatopaikalle 230 tonnia pölypäästöjä	Edullinen ja puhdas energia Vastuullinen kuluttaminen
	Kaikkien työtapaturmien taajuus 2,0 98 411 tuntia koulutusta ja 12 milj. euroa koulutuskuluja Kehityskeskustelu-% 98 OHI-kyselyn vastausprosentti 86% ja kokonaistulos 68	711 milj. euroa kuluja työsuhte-etuuksista Konsernin keskimääräinen vuosipalkka 59 448 euroa	Ihmisarvoinen työ ja talouskasvu

Ruostumattoman teräksen markkinat



New Yorkin uuden World Trade Centerin liikennekeskus Oculus muistuttaa lentoon lähtevää lintua. Rakenteessa on käytetty Outokummun duplex-terästä.

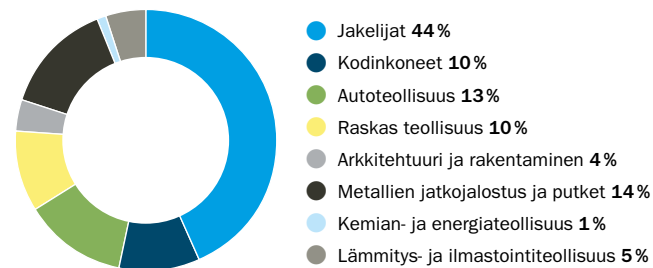
Ruostumattoman teräksen pitkän aikavälin näkymät ovat hyvät, koska maailmassa on jatkuvasti kasvava tarve löytää pitkäikäisiä ja kestäviä ratkaisuja tämän hetken tärkeimpiin haasteisiin. Outokumpu on markkinajohtaja Euroopassa ja markkinakakkonen Amerikoissa.

Megatrendit ohjaavat ruostumattoman teräksen kysyntää

Maailmanlaajuiset megatrendit – kaupungistuminen, liikkuvuuden lisääntyminen, talous- ja väestönkasvu – ovat tärkeimmät tekijät, jotka lisäävät ruostumattoman teräksen kysyntää. Megatrendit edellyttävät talouden, yhteiskunnan ja ympäristön kannalta kestäviä ratkaisuja. Maailmassa on selkeä tarve kehittää kestäviä, pitkäaikaisia ratkaisuja, jotka voidaan elinkaarensa päätteeksi käyttää uudelleen.

Outokummun sitoutuminen ja osallistuminen kestävään kehitykseen on olennainen osa koko arvoketjuamme aina hankinnasta tuotantoon ja asiakastoimituksiin. Meillä on teollisuuden alan pienin hiilijalanjälki, ja olemme johtava kiertotalouden toimija, sillä ruostumattomassa teräksessämme kierrätetyn materiaalin osuus on alan suurin – yli 90%. Hiilijalanjäljen pienentäminen ilmastomuutoksen torjumiseksi on toimintamme keskiössä: pienennämme jatkuvasti toimintamme vaikutuksia ympäristöön esimerkiksi parantamalla tuotannon energiatehokkuutta ja käyttämällä vähähiilistä sähköä. Etsimme jatkuvasti uusia tapoja, joilla

Toimitukset asiakassegmenteittäin Euroopassa 2021



Lähde: Ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden toimitukset Europe-liiketoiminta-alueella, tammikuu 2022.

Ruostumattoman teräksen markkinat

voimme parantaa tuotteidemme ja prosessiemme vastuullisuutta entisestään.

Ruostumatonta terästä myydään joko suoraan loppukäyttäjille tai jakelijoille, putkien valmistajille tai metallinjalostajille, kuten palvelukeskuksille, jotka myyvät tuotteet eteenpäin loppukäyttäjille. Vuonna 2021 Outokummun ruostumattomasta teräksestä 56 % myytiin Euroopassa suoraan loppuasiakkaille. Loput noin 44 % myytiin jakelijoille, jotka varastoivat ja käsittelevät ruostumatonta terästä loppukäyttäjien tarpeisiin. Amerikoissa jakelijoiden osuus on suurempi, kaksi kolmasosaa kaikista toimituksista.

Isojen toimijoiden maailmanlaajuiset markkinat

Outokumpu toimii maailmanlaajuisilla ruostumattoman teräksen markkinoilla. Maailmanluokan tuotantomme, kattava tuotevalikoima ja osaamisemme muodostavat vakaan pohjan strategian toteuttamiselle. Vuonna 2021 kylmävälssattujen tuotteiden markkinat olivat noin 30,3 milj. tonnia. (Lähde: CRU) Outokummun osuus maailman markkinoista oli noin 5,5%. (Lähde: CRU ja Outokummun arviot) Euroopassa Outokumpu on markkinajohtaja, jonka markkinaosuus kylmävälssatuissa tuotteissa on noin 29%. (Lähde: EUROFER) Pohjois- ja Väli-Amerikan (USMCA) alueella markkinaosuutemme on noin 24%, mikä tarkoittaa, että Outokumpu on Amerikoissa markkinoiden toiseksi suurin tuottaja. (Lähteet:

American Iron & Steel Institute, StatsCan, Canacero) Yhdysvalloissa Outokummun markkinaosuus on noin 22%. (Lähteet: American Iron & Steel Institute)

Ruostumattoman teräksen teollisuus on viime vuosina kärsinyt ylikapasiteetista erityisesti Aasiassa. Outokummun lisäksi maailman suurimpiin ruostumattoman teräksen tuottajiin kuuluvat aasialaiset Tsingshan, Delong*, Baosteel*, TISCO ja POSCO sekä eurooppalaiset Acerinox ja Aperam. Ruostumattoman teräksen aihioiden maailmanlaajuinen tuotantokapasiteetti kasvoi noin 3% vuonna 2021 yhteensä 59,6 milj. tonniin. Tsingshan ja Delong ovat sopeutuneet Aasian ja Euroopan välisiin muuttuviin kaupan suojaamistimenpiteisiin siirtymällä aihiotuotannosta tankojen valmistukseen ja päinvastoin.

Ruostumattoman teräksen suurimmat tuottajat

Milj. tonnia	2022	2021
Tsingshan	13,8	9,8
Delong*	5,9	2,9
Baosteel*	5,2	2,0
TISCO	4,5	4,5
POSCO	3,3	3,3
Acerinox	3,3	3,3
Outokumpu	3,2	3,2
Guanxi Chengde	3,0	3,0
Aperam	3,0	3,0

Lähde: Ruostumattoman teräksen aihiokapasiteetti, CRU marraskuu 2021

* Baowu Steelin tytäryhtiötä.

Liiketoiminta-alue	Europe	Americas	Ferrochrome	Long Products
Markkinaosuus	29% ¹⁾ (EU30)	24% ²⁾	3% ³⁾	
Tuotantolaitokset	Tornio, Suomi Avesta, Degerfors ja Nyby, Ruotsi Terneuzen, Alankomaat Dahlerbrück, Dillenburg ja Krefeld, Saksa	Calvert, Alabama, Yhdysvallat San Luis Potosí, Meksiko	Kemi ja Tornio, Suomi	Sheffield, Iso-Britannia Degerfors ja Fagersta, Ruotsi Richburg, Etelä-Carolina, Yhdysvallat
Merkittävimmät asiakassegmentit	Jakelijat Autoteollisuus Kodinkoneet Raskas teollisuus	Jakelijat Kodinkoneet Autoteollisuus Putkiteollisuus	Ruostumattoman teräksen valmistajat	Jakelijat Metallin jatkojalostajat Raskas teollisuus Putkiteollisuus
Tärkeimmät kilpailijat	Aperam, Acerinox, Acciai Speciali Terni	NAS, Cleveland Cliffs (AK), ATI	Glencore, Samancor, ERG	NAS, Cogne, Valbruna

¹⁾ EUROFER.

²⁾ American Iron & Steel Institute, StatsCan, Canacero.

³⁾ ICDA.

Ruostumattoman teräksen markkinat

Maailmanlaajuisen kapasiteetin käyttöasteen arvioitiin nousseen vuonna 2021 noin 80%:iin koronaviruspandemiasta toipumisen myötä, kun se oli vuonna 2020 noin 72%. Koska ruostumattoman teräksen tuotanto sitoo paljon pääomaa, tuottajat pyrkivät yleensä korkeisiin käyttöasteisiin pitääkseen kiinni kannattavuudesta ja parantaakseen sitä. (Lähde: CRU) Useat aasialaiset tuottajat valmistavat myös hiiliterästä, kun taas eurooppalaiset valmistajat keskittyvät vastuulliseen materiaaliin. (Lähde: CRU)

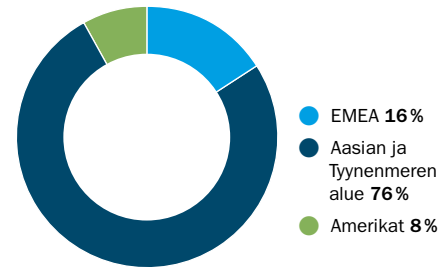
Vahva markkinaympäristö vuonna 2021

Ruostumattoman teräksen maailmanlaajuinen kulutus on toipunut voimakkaasti vuoden 2021 aikana rokotekattavuuden kasvun ja finanssi- ja rahapolitiikan tukemana. Yksityinen kulutus ja erilaisten käyttötarvikkeiden kysyntä on ollut kasvussa, mistä ovat hyötynet esimerkiksi kodinkone- ja autoteollisuus. Lisäksi rakentamisen ja arkkitehtuurin sekä raskaan teollisuuden kaltaiset loppukäyttäjäsegmentit, joissa kysyntä laski merkittävästi koronaviruspandemian myötä, pärjäivät hyvin vuonna 2021. Ruostumattoman teräksen tuotanto kasvoi edellisestä vuodesta kysynnän kasvua vastaavasti, mutta tilauskanta on ollut niin vahva, että tuotteiden toimitusajat ovat kuitenkin pidentyneet monista aiemmista vuosista. Jakelijoiden varastot olivat lisäksi alle pitkäaikaisen keskiarvon. Aasian tuottajien pitkät toimitusajat, logistiikan pullonkaulat ja rahtikustannusten nousu ovat johtaneet tilanteeseen, jossa tarjonta on ollut rajallista, ja paikallinen toimittaja on ollut asiakkaille parempi ratkaisu.

Eryyisesti Euroopassa tuonti kolmansista maista oli etenkin vuoden 2021 alkupuoliskolla rajallista edellä mainittujen tekijöiden vuoksi, kun rahtikustannukset ovat nousseet, konteista on ollut pulaa ja kotimainen kysyntä on ollut kasvussa. Markkinoiden vääristymät eivät vuonna 2021 näyttäneet helpottuvan Euroopan unionin ulkopuolella niissä maissa, joissa tuotetaan ruostumatonta terästä. Sen seurauksena ja näiden vääristymien kuten polkumyynnin, valtiontukien ja tuotannon kestättömyyden takia EU on ottanut merkittäviä askeleita sen varmistamiseksi, että kilpailu eurooppalaisten ja kolmansien maiden tuottajien välillä olisi reilua.

Toukokuussa EU totesi Indonesian ja Intian myyneen kylmävalssattuja ruostumattoman teräksen tuotteita EU:n markkinoille polkumyynnihintaan ja asetti siksi näille maille alustavat polkumyynnitullit, jotka vakinaistettiin marraskuussa seuraavaksi viideksi vuodeksi. Kesäkuussa EU jatkoi oikeutetusti teräskaupan suojoitoimia vielä kolmella vuodella. Aasian runsas ylikapasiteetti ja sen tuontia koskevat Yhdysvaltain tuontitullit ovat yhä voimassa niin kuin kolme vuotta sitten, jolloin suojoitimet otettiin alun perin käyttöön. Lisäksi EU päätti syyskuussa jatkaa Kiinasta ja Taiwanista tuotavien kylmävalssattujen tuotteiden polkumyynnitulleja nykyisellä tasolla viidellä vuodella syyskuuhun 2026 asti. EU:n toimenpiteet ovat olleet tervetulleita, ja ne ovat askel oikeaan suuntaan, mutta Outokumpu on yhä sitä mieltä, että EU:n otettava käytettävissä olevat työkalut kaupan suojoamiseksi käyttöön kokonaisuudessaan. Toimenpiteet ovat välttämättömiä, jotta taataan reilu

Ruostumattoman teräksen kulutus alueittain vuonna 2021



Lähde: CRU, marraskuu 2021

kilpailutilanne eurooppalaisten ja kolmansien maiden tuottajien välille.

Helmikuussa 2020 EU aloitti tutkimukset Indonesian ja Intian väitetyistä valtiontuista Eurooppaan tuotaville kylmävalssatuille tuotteille. Osana tätä prosessia EU:lla on mahdollisuus asettaa pysyvät tullit näille maille maaliskuuhun 2022 mennessä.

Kaupppolitiikan lisäksi Outokumpu on seurannut tarkkaan Maailman kauppajärjestön (WTO) sovittelua EU:n ja Indonesian välillä erilaisista Indonesian nikkeliä koskevista toimenpiteistä. Sovittelusta odotetaan lopullista raporttia vuoden 2022 neljännellä neljänneksellä.

Kaupan sääntelyn kehittämisen lisäksi Euroopan komissio antoi heinäkuussa ehdotuksensa hiilitullimekanismista. Nykyinen hiilitulliesitys kattaa vain suorat päästöt (soveltamisala 1), eikä siten suojaa riittävästi hiilivuodolta. Ruostumattoman teräksen osalta olisi erittäin tärkeää, että hiilitulleissa



Tokiassa ei valu puhdasta vettä hukkaan

Ympäri maailmaa on iso ongelma, että puhdasta vettä valuu hukkaan. Tokiossa laskettiin, että puhdasta vettä häviää vuotojen takia 15–20 prosenttia. Kaupungin vesihuolto päätti kuitenkin pitkän aikavälin strategiassaan puuttua tähän. Osana strategiaa olivat ruostumattomasta teräksestä valmistetut putket.

Vuoteen 2013 mennessä vuotoja oli 15,4%:n sijaan enää 2,2%, vaikka väestö on kasvanut. Uudet putket ovat myös pienentäneet kunnossapitokustannuksia huomattavasti.

Projektimyynnistä vastaava **Peder Claesson** kertoo: ”Tokiossa todettiin, että ruostumaton teräs on kustannustehokas valinta yli 100 vuodeksi, vaikka alkuuperäinen kustannus on isompi. Sen elinkaarikustannus on vain noin neljänneksen vaihtoehtoisten materiaalien elinkaarikustannuksista, koska muita materiaaleja täytyy huoltaa säännöllisesti tai vaihtaa noin 20 vuoden välein. Vaikka putkien käyttöikäsi on arvioitu 100 vuotta, se voi olla paljon pitempikin.” ●

Ruostumattoman teräksen markkinat

otettaisiin huomioon koko hiilijalanjälki (soveltamisalat 1, 2 ja 3).

Ruostumattomien nauha- ja levyterästuotteiden kokonaiskulutus oli 39,9 milj. tonnia vuonna 2021. Kokonaiskulutus kasvoi 10,1% vuodesta 2020. Amerikoissa kulutus kasvoi 25,5%, Aasian ja Tyynenmeren alueella 10,8%, kun taas EMEA-alueella kysyntä kasvoi vain 8,5%. (Lähde: CRU)

Vuonna 2021 maailmanlaajuinen ruostumattoman teräksen tuotanto oli 58,9 milj. tonnia. Tuotanto kasvoi noin 14% edellisestä vuodesta, jota painoi voimakkaasti koronaviruspandemia. Vuonna 2020 tuotanto väheni lähes kaikilla alueilla: kasvua oli vain Indonesiassa, ja Kiinassa tuotanto pysyi samalla tasolla kuin

vuonna 2019. Se kertoo toisaalta, että Indonesian kapasiteetin nopea kasvu on jatkunut, ja toisaalta, että Kiina on toipunut nopeasti koronaviruspandemian aiheuttamasta kriisistä. (Lähde: CRU)

Markkinat toipuivat vuonna 2021, ja pitkän aikavälin näkymät ovat yhä hyvät

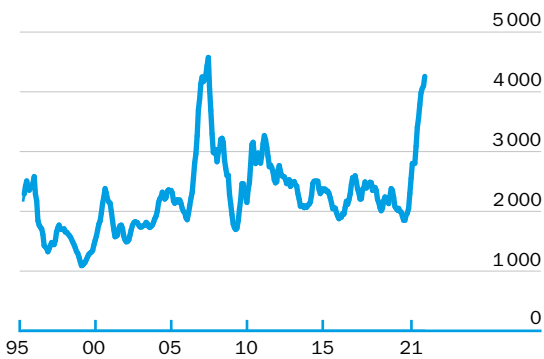
Markkinat toipuivat vuonna 2021 selvästi, ja ruostumattoman teräksen kysynnän pitkän aikavälin näkymät ovat yhä hyvät, vaikka tilanteen odotetaan normalisoituvan seuraavina vuosina. Maailmanlaajuisten megatrendien – kaupungistuminen, ilmastonmuutos ja liikkuvuuden lisääntyminen yhdistettynä energian, ruoan ja puhtaan veden kysynnän

kasvuun – arvioidaan tukevan ruostumattoman teräksen kysynnän kasvua myös tulevaisuudessa. Vuonna 2021 maailmanlaajuinen terästuotannon määrä oli 1 912 milj. tonnia, josta noin 3% oli ruostumatonta terästä. (Lähteet: CRU, Worldsteel)

Ruostumattoman teräksen kysyntään vaikuttaa koko maailman, tiettyjen alueiden sekä maiden taloustilanne sekä teollisuuden tuotannon ja investointitoiminnan taso. Vuonna 2021 markkinat toipuivat voimakkaasti koronaviruspandemiasta ja raaka-aineiden hinnat nousivat, mikä johti myös ruostumattoman teräksen spot-hintojen nousuun. ■

Ruostumattoman teräksen ja raaka-aineiden hinnat vuonna 2021

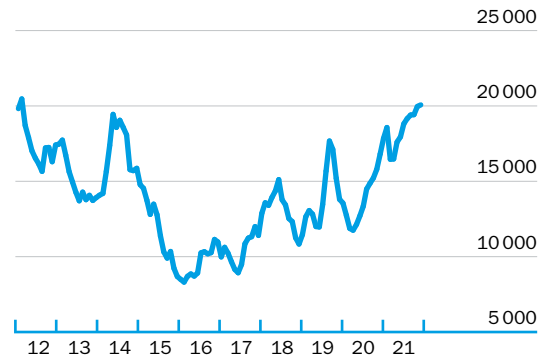
Ruostumattoman teräksen hinta*, euroa tonnilta



Lähde: CRU, tammikuu 2022

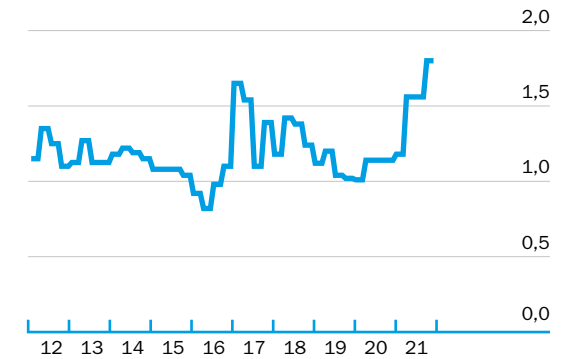
* Ruostumattoman teräksen 304-teräslajin 2 mm:n levyn spot-hinta Euroopassa.

Nikkelin hinta, Yhdysvaltain dollaria tonnilta



Lähde: LME:n settlementtihinta, kuukausittainen keskiarvo.

Ferrokromin hinta, Yhdysvaltain dollaria naualta



Lähde: Etelä-Afrikan ferrokromin tuottajien ja Euroopan ostajien neljännesvuosittainen sopimushinta.

Vastuullisuus- katsaus

Outokumpulaiset työskentelevät joka päivä töitä tavoitteenaan maailma, joka kestää ikuisesti. Henkilöstömme, heidän asiantuntemuksensa ja markkinoiden pienin hiilijalanjälki erottavat meidät muista. Viime vuonna tehtaillamme prosessoitiin 2,6 milj. tonnia kierrätysterästä ja 111 000 tonnia muita materiaaleja kestäviksi tuotteiksi. Käyttämällä Outokummun ruostumatonta terästä asiakkaamme pienensivät maailman hiilidioksidipäästöjä 10 milj. tonnia.



Vastuullisuus Outokummussa

Vastuullisuus on liiketoimintamme ytimessä ja olennainen osa Outokummun strategiaa. Kyse ei ole pelkästään kestävästä tuotteistamme vaan siitä, kuinka niitä valmistetaan.

Outokummun vastuullinen ruostumaton teräs on mukana rakentamassa maailmaa, joka kestää ikuisesti. Väestönkasvun, kaupungistumisen ja ilmastonmuutoksen haasteiden ratkaiseminen edellyttää vastuullisia, aikaa kestäviä ratkaisuja.

Outokummun vastuullisuuden ytimessä ovat tuotteet, joita valmistamme: ruostumaton teräs on ylivertainen materiaali vastuullisiin ratkaisuihin, sillä se on tehokas, pitkäikäinen ja käyttökänsä päässäkin 100-prosenttisesti kierrätettävissä. Liiketoimintamme kulmakivenä on kasvun ja innovaatioiden mahdollistaminen kestävien ruostumattomasta teräksestä valmistettujen ratkaisujen avulla, ja visiomme on olla asiakkaan ensimmäisen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä.

Kyse ei ole kuitenkaan pelkästään tuotteistamme vaan siitä, kuinka niitä valmistetaan. Outokumpu on alansa johtaja vastuullisuudessa, ja raportoimme tuotteidemme koko hiilijalanjäljen ottaen huomioon myös kaikki epäsuorat päästöt esimerkiksi raaka-aineiden valmistuksesta. Olemme alamme ykkönen myös kiertotaloudessa: Outokummun ruostumattoman teräksen kierrätysisältö on yli 90%, ja työskentelemme jatkuvasti pienentääksemme ympäristövaikutuksiamme. Hiilijalanjälkemme on teollisuudenalan pienin,

kun kaikki hiilidioksidipäästöjen soveltamisalat otetaan huomioon.

Päivitimme vastuullisuusstrategiamme

Vuoden 2021 aikana olemme kehittäneet vastuullisuustyötämme entisestään ja päivittäneet vastuullisuusstrategiamme heijastamaan paremmin vastuullisuuden kasvavaa merkitystä ja sen tarjoamia mahdollisuuksia liiketoiminnalle. Outokummun vastuullisuusstrategian kolme osa-aluetta ovat ympäristö, ihmiset ja yhteiskunta sekä taloudellinen vastuu, joiden kaikkien on oltava tasapainossa.

Osana uutta vastuullisuusstrategiaamme asetimme aiempaa kunnianhimoisemmat vastuullisuustavoitteet. Nostimme kasvihuonekaasujen päästövähennystavoitetta ja sitouduimme Science Based Targets -aloitteen 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen. Se tarkoittaa, että vähennämme kasvihuonekaasupäästöjäme 42%:lla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta. Tavoite kattaa sekä suorat, epäsuorat että toimitusketjun päästöt. Pitkän aikavälin tavoitteemme on oman toiminnan hiilineutraalius vuoteen 2050 mennessä.



Ruostumatonta terästä käytetään esimerkiksi aurinkovoimaloissa: se on ominaisuuksiltaan ylivertainen materiaali tällaisiin ratkaisuihin.

Raportointimme perustuu olennaisuusanalyysiin

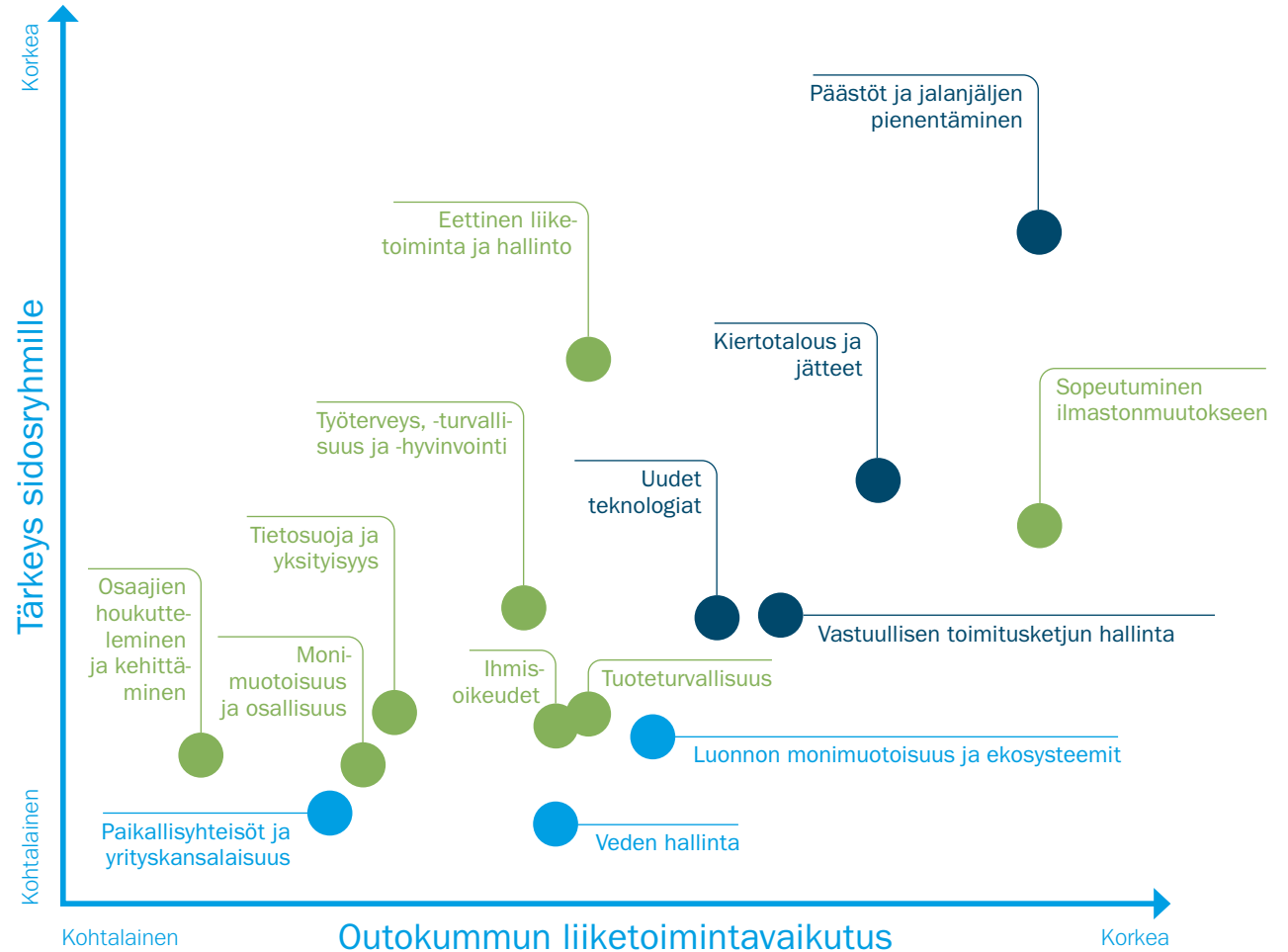
Outokumpu tekee säännöllisesti olennaisuusanalyysin tutkiakseen sidosryhmien odotuksia ja arvioidakseen liiketoiminnan vaikutusta vastuullisuuteen. Viimeisin olennaisuusanalyysi tehtiin vuonna 2021, ja sen tavoitteena oli keskittyä entistä paremmin sidosryhmiemme ja toimintamme kannalta tärkeimpiin vastuullisuuden osa-alueisiin. Analyysi ohjaa myös vastuullisuusraportointiamme olennaisissa aiheissa.

Analyyssi pohjautuu kaksinkertaiseen olennaisuuteen, eli siinä tarkastellaan sekä Outokummun liiketoiminnan vaikutuksia että vaikutuksia Outokummun liiketoimintaan. Olennaisuusanalyysin perustaksi ulkopuolinen asiantuntija teki laajan tutkimuksen terästeollisuuden nousevista trendeistä ja vertasi niitä Outokummun verrokeille, asiakkaille ja toimittajille tärkeisiin aiheisiin. Tätä analyysia täydennettiin yleiskatsauksella olennaisista aiheista, joita on käsitelty globaaleissa vastuullisuuden viitekehyksissä. Lisäksi haastateltiin asiakkaita, tavarantoimittajia ja muita sidosryhmiä, kuten sijoittajia, työntekijöitä ja kansalaisjärjestöjä, jotta olennaisten sidosryhmien näkemyksistä saatiin mahdollisimman syvälinen käsitys.

Tämän tutkimuksen ja sisäisen kartoituksen pohjalta koottiin lista 15:sta kaikkein tärkeimmästä aihealueesta. Aihealueet pantiin tärkeysjärjestykseen sen perusteella, kuinka tärkeänä sidosryhmät pitivät niitä ja millainen vaikutus Outokummun liiketoiminnalla on niihin.

Neljä aihealuetta valittiin painopistealueiksi sen perusteella, että ne tukevat Outokummun liiketoimintamallia ja yhtiöllä on erinomaiset mahdollisuudet erottautua niissä. Vastuullisuuden mahdollistavissa asioissa ei ole niin paljon mahdollisuuksia erottautua.

Olennaisuusmatriisi



● Painopistealueet

● Vastuullisuuden mahdollistavat asiat

● Paikallinen vastuu

Vastuullisuus Outokummussa

Paikallisesti johdetaan asioita, joissa on mahdollisuus arvonluontiin lähialueella.

Olenaisiksi aihealueiksi on valittu sekä Outokummulle tärkeitä aiheita esimerkiksi yrityksen strategiaan liittyen sekä sidosryhmien huolenaiheita heijastavia aihealueita. Aihealue on olennainen, jos se voi vaikuttaa Outokummun toimintaan ja tuloksiin, ja yhtiö voi vaikuttaa aihealueeseen tai hallita siihen liittyviä asioita.

Viitekehykset ja standardit

Vastuullisuus on osa Outokummun tuotantoa, toimintoja ja päätöksentekoa. Outokummussa vastuullisuuden johtamista ohjaavat tärkeimmät politiikat ovat konsernin toimintaohje, vastuullisuuspolitiikka sekä ympäristö-, työterveys-, turvallisuus- ja laatuolitoikka. Odotamme myös liiketoimintakumppaniemme ja toimittajiemme sitoutuvan Outokummun toimintaohjeeseen ja täyttävän toimittaja-vaatimukset. Kaikki politiikat ovat saatavilla englanniksi Outokummun verkkosivuilta.

Jokaisella Outokummun tuotantolaitoksella on sertifioitu ISO 9001 -laatuohjelma ja ISO 14001 -ympäristönhallintajärjestelmä, joihin sisältyvät esimerkiksi energiatehokkuus-tavoitteet. Järjestelmien toimintaa valvotaan sekä sisäisillä että ulkoisilla tarkastuksilla, ja vastuullisuuteen liittyviä tehtäviä toteutetaan paikallisesti näiden järjestelmien avulla.

Outokumpu noudattaa kansainvälisiä, kansallisia ja paikallisia lakeja ja asetuksia sekä kunnioittaa kansainvälisiä sopimuksia ihmisoikeuksista ja työntekijöiden oikeuksista, kuten YK:n ihmisoikeusjulistusta, YK:n Global Compact -yritysvastuualoitetta sekä kansainvälisen työjärjestön julistusta työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista. Vuonna 2021 Outokumpu otti YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet osaksi yhtiön politiikkoja.

Vastuullisuuden johtaminen

Outokummun hallitus hyväksyy Outokummun vastuullisuusohjelman ja -tavoitteet. Konserni-tasolla vastuullisuudesta vastaa konsernin vastuullisuusorganisaatio, jota johtaa vastuullisuusjohtaja, joka raportoi teknologiasta ja vastuullisuudesta vastaavalle johtoryhmän jäsenelle. Outokummun johtoryhmä seuraa säännöllisesti Outokummun vastuullisuustavoitteita ja niiden etenemistä. Liiketoiminta-alueet ja funktiot vastaavat siitä, että niiden toimintaa johdetaan vastuullisesti ja että toimintaa valvotaan, tietoa kerätään ja raportoidaan huolellisesti.

Vuonna 2021 Outokumpu perusti neuvoo-antavan vastuullisuustoimikunnan tukemaan vastuullisuuden jatkuvaa kehittämistä. Toimikuntaan kuuluu neljä riippumatonta neuvonantajaa:

- Olli Dahl, tekniikan tohtori ja Aalto-yliopiston ympäristötekniikan professori
- Lucas Joppa, ympäristötieteen tohtori ja Microsoftin ympäristöjohtaja
- Sirpa Juutinen, vastuullisuusneuvonantaja
- Julia Woodhouse, Outokummun hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen

Toimikunnan tehtävänä on haastaa ja kommentoida yrityksen vastuullisuusstrategiaa ja toimia sekä helpottaa vuoropuhelua Outokummun ja sen sidosryhmien välillä.

Vuonna 2021 perustettiin myös vastuullisuusasioiden ydinryhmä, johon kuuluu eri toimintojen edustajia. Sen tehtävänä on tukea vastuullisuusstrategian toteutusta ja antaa päätösehdotuksia Outokummun johtoryhmälle. Ryhmään kuuluu vastuullisuusorganisaation, hankinnan, viestinnän, compliance-asioiden, henkilöstöhallinnon ja turvallisuusorganisaation edustajia.



Painopisteenä YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Outokumpu on allekirjoittanut YK:n Global Compact -yritysvastuualoitteen, ja olemme sitoutuneet YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin. Outokumpu edistää useita YK:n kestävän kehityksen tavoitteita joko toimintansa tai tuotteidensa avulla.

Vuonna 2021 Outokumpu päivitti olennaisuus-analyysin perusteella olennaisimmat kestävän kehityksen tavoitteet, joihin yhtiö panostaa erityisesti. Outokummun painopistealueina ovat seuraavat kuusi tavoitetta: edullinen ja puhdas energia, ihmisarvoinen työ ja talouskasvu, teollisuus, innovointi ja infrastruktuuri, vastuullinen kulutus ja tuotanto, ilmastoteot sekä yhteistyö ja kumppanuudet. ■

[Lue lisää YK:n kestävän kehityksen tavoitteista](#)



Outokumpu ja ilmastokokous

Outokumpu kutsuttiin osallistumaan Skotlannin ilmastokokouksen yhteydessä järjestettyyn Vision 2045 -kokoukseen marraskuussa 2021. Kokouksen agendalla olivat YK:n kestävän kehityksen tavoitteet.

Outokummun vuonna 2021 tekemän olennaisuusanalyysin pohjalta Outokumpu päivitti painopistealueensa kestävän kehityksen tavoitteiden osalta ja valitsi tärkeimmiksi kaikkiaan kuusi tavoitetta, jotka ovat olennaisimpia Outokummun toimintatapojen tai tuotteiden kannalta.

”Meillä on hyvät näytöt vastuullisuudesta, mutta meidän on myös tehtävä töitä liiketoimintakumppaneidemme ja toimittajiemme kanssa, jotta voimme rakentaa maailmaa, joka kestää ikuisesti”, sanoo vastuullisuudesta vastaava teknologia-johtaja **Stefan Erdmann**.

Osana kokoukseen osallistumista tehtiin lyhyt dokumenttielokuva, jossa kerrotaan, miten Outokumpu vaikuttaa kestävään kehitykseen maailmanlaajuisesti ja YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin. ●

[Katso dokumenttielokuva](#)

Vastuullisuustyön tuloksia vuonna 2021

Outokumpu on asettanut itselleen haastavat vastuullisuustavoitteet ja avainluvut. Yhtiö seuraa myös muita taloudellisia, yhteiskunnallisia sekä ympäristötunnuslukuja.

Kaikki vastuullisuusluvut ovat saatavilla vastuullisuustunnuslukujen työkalusta Outokummun verkkosivuilla [☞](#)

Aktiivinen osallistuminen OHI-kyselyyn

Saavutimme henkilöstökyselyn vastausprosentille asettamamme tavoitteen.

Lue lisää henkilöstöstä [☞](#)

TAVOITE **>80%** / TULOS **86%**

Työtapaturmien määrä jatkoi laskuaan

Outokummun kaikkien työtapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti jatkoi laskuaan ja oli 2,0, kun se oli 2,4 vuonna 2020.

Lue lisää työterveydestä ja turvallisuudesta [☞](#)

TAVOITE **<2,2** / TULOS **2,0**

Energiatehokkuus parani merkittävästi

Energiatehokkuus parani digitalisaation projektien ja tuotantomäärien kasvun ansiosta.

Lue lisää energiatehokkuudesta [☞](#)

TAVOITE 2030 **3,00** / TULOS **3,15**
MWh tonnia kohti

Ei merkittäviä ympäristövahinkoja

Outokummun tavoitteena on, että yhtiössä ei satu merkittäviä ympäristövahinkoja, eikä niitä ole ollut moneen vuoteen.

Lue lisää ympäristövaikutuksista [☞](#)

TAVOITE **0** / TULOS **0**

Kierrätys sisältö korkealla tasolla

Outokummun ruostumattoman teräksen kierrätys sisältö on teollisuuden alan korkein. Se sisältää kierrätysteräksen sekä tuotantoprosessissa kierrätetyt metallit.

Lue lisää materiaalitehokkuudesta [☞](#)

TAVOITE **92,5%** / TULOS **90,1%**

Hiilidioksidipäästöt vähenivät

Vuonna 2021 päivitimme tieteeseen pohjautuvan ilmastotavoitteemme 1,5 asteen ilmastotavoitteen mukaisiksi.

Lue lisää ilmastotoimenpiteistä [☞](#)

TAVOITE 2030 **42%** / TULOS **15%**

Työmme ilmaston lämpenemisen pitämiseksi 1,5 asteessa

Outokummun ruostumattoman teräksen tuotteet auttavat hillitsemään ilmastonmuutosta: tuotteemme ovat kestäviä ja pitkäikäisiä, ja niitä voidaan kierrättää loputtomasti. Teemme myös jatkuvasti töitä pienentääksemme omaa hiilijalanjälkeämme, ja meillä on kunnianhimoiset ilmastotavoitteet.

Maailmanlaajuiset megatrendit kuten väestönkasvu, liikkuvuuden lisääntyminen ja kaupungistuminen ovat johtaneet hiilidioksidipäästöjen kasvuun ja kiihdyttäneet ilmastonmuutosta. Ruostumattomasta teräksestä voidaan kehittää ratkaisuja, jotka tekevät maailmasta kestävämmän.

Outokummun valmistaman ruostumattoman teräksen kokonaishiiliprofiili on teollisuudenalan pienin, mikä auttaa asiakkaitamme pienentämään omaa hiilijalanjälkeään. Olemme sitoutuneet vähentämään entisestään koko arvoketjumme päästöjä.

Kunnianhimoiset tavoitteet ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi

Vuonna 2021 Outokumpu kertoi uudesta vastuullisuusstrategiastaan ja aiempaa kunnianhimoisemmista ilmastotavoitteista vahvistaakseen entisestään asemaansa alansa vastuullisuuden johtajana. Osana uutta vastuullisuusstrategiaansa Outokumpu kiristi kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitettaan ja sitoutui Science Based Targets -aloitteen (SBT-aloite) 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen.

Outokummun uusi lähiajan tieteesen perustuva ilmastotavoite on vähentää suoria, epäsuoria ja toimitusketjun päästöjä (soveltamisalat 1, 2 ja 3) 42% ruostumattoman teräksen tonnia kohti vuoteen 2030 mennessä

vuoden 2016 lähtötasosta. SBT-aloite hyväksyi tavoitteen joulukuussa 2021.

Outokumpu kehitti entisestään päästöjen raportointia ja tavoitteiden asetantaa, ja uusi tavoite kattaa yli 95% soveltamisalojen 1 ja 2 päästöistä ja yli 95% soveltamisalan 3 päästöistä uuden SBT-aloitteen standardin mukaisesti. Aiempi tavoite sisälsi noin 80% soveltamisalan 3 päästöistä. Tavoite on lyhyen aikavälin 1,5 asteen ilmastotavoitteen mukainen. Pitkällä aikavälillä Outokummun tavoite on omien toimintojen hiilineutraalius vuoteen 2050 mennessä.

Päästölähteet

Outokummun toimintojen suorat kasvihuonekaasupäästöt rajoittuvat hiilidioksidipäästöihin. Hiilidioksidipäästöjä ovat tuotannon suorat hiilidioksidipäästöt (soveltamisala 1), epäsuorat päästöt sähkön käytöstä (soveltamisala 2) ja epäsuorat päästöt pääasiassa raaka-aineiden valmistuksesta (soveltamisala 3).

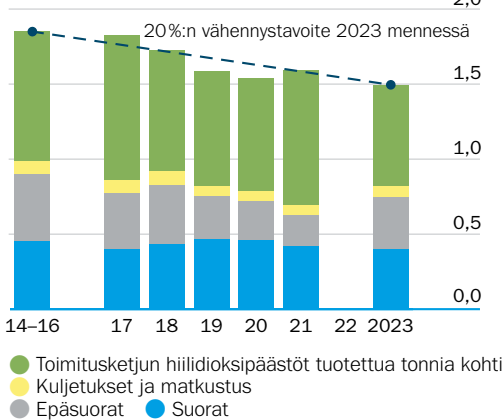
Suorat päästöt aiheutuvat raaka-aineiden sisältämästä hiilestä ja polttoaineiden käytöstä. Tuotantomme on kasvanut 10,5% lähtötasoon verrattuna, mutta suorat päästöt ovat lisääntyneet vain 3,5% energiatehokkuuden parantamisen, fossiilisten polttoaineiden korvaamisen vähäpäästöisemmällä vaihtoehdoilla,



Pilkkijöitä Tornion tehtaan edustalla. Outokummun ilmastotavoite on linjassa Pariisin ilmastosopimuksen kanssa: ilmaston lämpeneminen pyritään rajoittamaan 1,5 asteeseen.

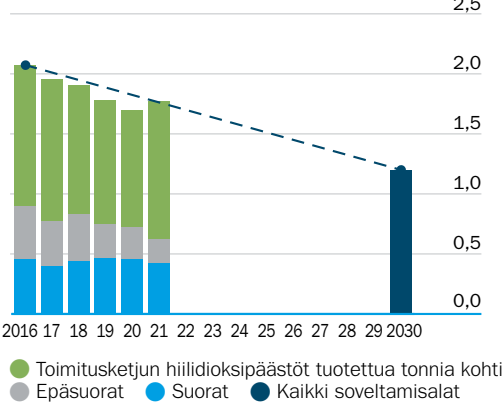
Tieteeseen pohjautuvien tavoitteiden mukaiset vähennystavoitteet

Outokummun hiilidioksidipäästöt tonneina tuotettua terästönä kohti



Uusi hyväksytty tieteeseen pohjautuva vähennystavoite

Outokummun hiilidioksidipäästöt tonneina tuotettua terästönä kohti



SBTi:n uuden määritelmän myötä vertailuvuodet on laskettu uudelleen, ja niiltä raportoidut päästöt tuotettua tonnia kohti ovat nousseet.

digitalisoinnin ja suurten tuotantomäärien myönteisen vaikutuksen myötä.

Soveltamisalan 2 epäsuorat päästöt aiheutuvat sähkönkäytöstä ja vähenivät noin 50% vähähiilisemmän sähkön käytön myötä. Soveltamisalan 3 päästöt kasvoivat 7,5% lähtötasoon verrattuna, mutta kasvu ei ollut yhtä suurta tuotantomäärien kasvuun verrattuna. Sähkönkäytön päästöt on raportoitu markkinaperusteisina ja myös laskettu tuotantopaikoittain käyttäen avuksi kunkin maan tilastoituja sähkön päästökertoimia.

Terästuotannon muita epäsuoria päästöjä ovat eri materiaalien kuten esimerkiksi ferroseosten valmistuksen päästöt (pois lukien ferrokromi, joka sisältyy soveltamisalojen 1 ja 2 suoriin ja epäsuoriin päästöihin), kalkin, dolomiitin ja kuljetuksien päästöt sekä vähäisissä määrin myös muut soveltamisalan 3 päästöt. Häkääkaasun ulkoisesta käytöstä ja ulkoisista palveluista aiheutuvat päästöt lukeutuvat soveltamisalan 3 päästöihin.

Tällä hetkellä ei ole olemassa luotettavia menetelmiä ruostumattoman teräksen käytöstä johtuvien monimutkaisien hiilidioksidipäästöjen arvioimiseksi. Konsulttien tarkastelemat esimerkkitapaukset viittaavat kuitenkin siihen, että elinkaarensa aikana ruostumattoman teräksen käyttö säästää hiilidioksidipäästöjä.

Kohti pienempää hiilijalanjälkeä

Outokummun kokonaishiiliprofiili, joka kattaa toimitusketjun päästöt, on teollisuudenalan pienin. Ruostumattoman teräksen tuotannossa käytetään kuitenkin paljon energiaa, joten pyrimme jatkuvasti parantamaan energiatehokkuutta ja käyttämään toimintoissamme

mahdollisimman paljon vähähiilistä sähköä. Ruostumattoman teräksen kierrätysjärjestelmän kasvattaminen ja raaka-ainetehokkuuden parantaminen ovat tärkeimpiä keinoja hiilidioksidiekvivalentteina laskettujen epäsuorien hiilidioksidipäästöjen ja toimitusketjun päästöjen vähentämisessä.

Teemme yhteistyötä raaka-ainetoimittajiemme kanssa vähentääksemme toimitusketjumme päästöjä. Olemme parhaillaan ottamassa hiilidioksidipäästöjä mukaan ostopäätösten tekoon ja kehitämme yhteistyössä eri teollisuusalojen kanssa uusia keinoja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen.

Vuonna 2021 hiilidioksidiekvivalentteina lasketut hiilidioksidipäästöt laskivat 14,3% vuosien 2014–2016 lähtötasosta. Tärkeimpiä tekijöitä päästöjen vähentämisessä olivat energiatehokkuuden kasvu ja kierrätysjärjestelmän pitäminen korkeana. Energiatehokkuus parani erityisesti Tornion tehtaan tuotannon digitalisaatiohankkeen ansiosta. Koronaviruspandemiaan liittyvät matkustusrajoitukset vähensivät liikematkustuksen päästöjä 75% pandemiaa edeltäneeseen tasoon verrattuna.

Vuonna 2021 Outokumpu käytti yhteensä 29 300 TJ polttoaineita ja sähköä. Määrä kasvoi hieman suurempien tuotantomäärien myötä. Energian käyttö tuotettua tonnia kohti parani huomattavasti 11,0:sta 9,9:ään GJ tuotettua tonnia kohti.

[Kaikki hiilidioksidipäästöihin liittyvät tunnusluvut ovat saatavilla vastuullisuustunnuslukujen työkalusta Outokummun verkkosivuilta](#)

Sitoutuminen tieteeseen pohjautuviin tavoitteisiin

Outokumpu on ainoa ruostumattoman teräksen valmistaja, jolla on Science Based Targets -aloitteen hyväksymä ilmastotavoite. Aloitteen mukaan yritysten kasvihuonekaasujen päästövähennystavoitteet ovat tieteeseen perustuvia, mikäli ne ovat linjassa Pariisin ilmastositoumuksen kanssa ja ne pyrkivät rajoittamaan ilmaston lämpenemisen korkeintaan 1,5 asteeseen.

Outokummun edellinen tieteeseen pohjautuva tavoite vuosille 2016–2023 oli vähentää soveltamisalojen 1, 2 ja 3 kasvihuonekaasupäästöjä 20%:lla tuotettua ruostumattoman teräksen tonnia kohti vuosien 2014–2016 lähtötasosta.

Tämä aikaisempi tavoite oli linjassa terästeollisuuden ja sähkön hiilidioksidipäästövähennystavoitteiden kanssa ilmaston lämpenemisen rajoittamiseksi reilusti alle 2 asteeseen ja päästöjen vähentämiseksi 95%:lla vuoteen 2050 mennessä.

Outokumpu päivitti tavoitteensa vuoden 2021 aikana. Viime vuodelta tulokset on raportoitu vielä aikaisemman tavoitteen mukaan. Uusi päästövähennystavoite on seuraavalle vuosikymmenelle. Uusi tieteeseen perustuva ilmastotavoite on vähentää soveltamisalojen 1, 2 ja 3 päästöjä 42% ruostumattoman teräksen tonnia kohti vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta.

Vähähiilisyden tiekartta

Outokumpu on laatinut tiekartan tavoitteiden saavuttamiseksi. Käyttämämme valokaariuuni on paras käytettävissä oleva teknologia ruostumattoman teräksen valmistuksessa.

Ilmastonmuutosta vastaan

Outokumpu sitoutui aiempaa kunnianhimoisempiin, tieteeseen pohjautuviin ilmastotavoitteisiin pitääkseen ilmaston lämpenemisen korkeintaan 1,5 asteessa. Vastuullisuusjohtajamme Juha Erkkilä kertoo ilmastotavoitteistamme tarkemmin.

Kuinka paljon olette pienentäneet hiilijalanjälkeä tähän mennessä?

Vuoden 2020 lopussa olimme jo vähentäneet hiilidioksidipäästöjä noin 17 prosentilla, joten olimme lähes saavuttaneet aikaisemman tieteeseen pohjautuvan tavoitteemme vähentää hiilidioksidipäästöjä 20 prosentilla vuosien 2014–2016 tasosta. Tämän takia päätimme korottaa tavoitetasoamme. Kaikkiaan olemme vähentäneet hiilidioksidipäästöjä 5 milj. tonnista 4 milj. tonniin vuodesta 2016. Hiilijalanjäljestä raportointinen ei ole meille uutta, vaan olemme tehneet niin jo vuosikymmenten ajan. Koko toimitusketjun päästöt olemme raportoineet vuodesta 2016. Meillä on teollisuudenalan pienin hiilijalanjälki, ja asiakkaamme vähentävät maailman hiilidioksidipäästöjä 10 milj. tonnilla käyttämällä meidän terästämme – joka vuosi.

Mitä Outokumpu voi vielä tehdä?

Paljonkin. Seuraavana tavoitteenamme on vähentää hiilijalanjälkeä edelleen 30 prosentilla vuoteen 2030 mennessä vuoden



2020 tasosta. Science Based Targets -aloite on juuri hyväksynyt tämän tavoitteen, ja aloite on ilmastotavoitteiden kärkeä. Me olemme ainoa ruostumattoman teräksen tuottaja, jolla on hyväksytyt tieteeseen pohjautuva

ilmastotavoite, mistä meidän tulee olla ylpeitä – erityisesti siksi, että olemme jo saavuttaneet ensimmäiset tavoitteemme suunnitellusti. Saavutamme tämän uudenkin tavoitteen käyttämällä kierrätysterästä, parantamalla energia- ja materiaalitehokkuutta, nostamalla uusiutuvan ja vähähiilisen energian osuutta, parantamalla saantia, käyttämällä hukkalämpöä, ottamalla huomioon jokaisen toimittajan hiilijalanjäljen ja valitsemalla sitten oikean toimittajan, vähentämällä kuljetusten päästöjä, korvaamalla koksen biopohjaisilla materiaaleilla ja maakaasulla sekä muilla fossiilittomilla lämmitysmenetelmillä, kuten sähköistyksellä.

Entä hiilineutraalius?

Olemme sanoneet, että tavoitteenamme on oman toimintamme hiilineutraalius vuonna 2050. Olemme kuitenkin samalla asettaneet hiilidioksidipäästöjen vähennystavoitteita omille toimittajillemme jo vuoteen 2030 mennessä ja teemme heidän kanssaan yhteistyötä tavoitteen saavuttamiseksi. Hiilineutraaliuteen päästään käytännössä samoilla

keinoilla kuin millä leikkaamme päästöjä kolmanneksella. Hiiliterästuotannossa paljon puhuttu vedyn käyttö ei ole vaihtoehto ruostumattoman teräksen valmistuksessa, sillä me emme vähennä rautamalmin käyttöä, vaan meillä valokaariuunit ovat olleet käytössä jo vuosia. Sen sijaan tutkimme mahdollisuuksia korvata koksi biopohjaisilla materiaaleilla. Koksi on isoin tekijä meidän omista suorissa hiilidioksidipäästöissämme. Sen avulla kromiittimalmi pelkistetään metalliseksi ferrokromiksi. Olemme jo kehittäneet ja testanneet biopohjaisten materiaalien käyttöä, ja todisteet osoittavat, että koksi voidaan korvata suoraan biopohjaisilla materiaaleilla, jotka sopivat käytössä olevaan tuotantomenetelmään, mutta kuten sanottiin, sitä tutkitaan vielä. Kehitämme myös ferrokromin tuotantoa ja olemme luottavaisia sen suhteen, että saamme myös ferrokromituotantomme hiilineutraaliksi. ●

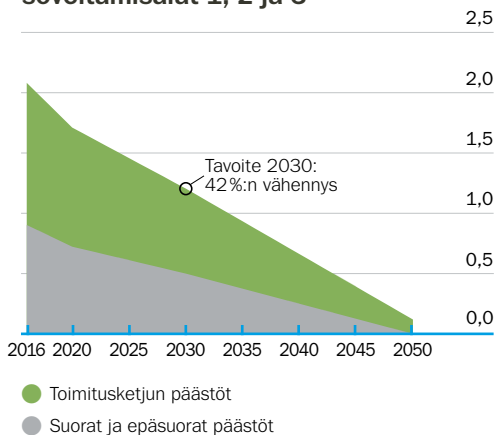
Tärkeimmät keinot ovat tällä hetkellä energia- ja raaka-ainetehokkuuden jatkuva parantaminen sekä kierrätysmateriaalin ja vähähiilisen sähkön käyttö. Näiden lisäksi on tunnistettu myös useita muita kehitysmahdollisuuksia.

Vuonna 2021 otettiin käyttöön sisäinen ohje hankkeiden hiilidioksidivaikutusten laskemiseksi ja tunnistettiin yhteensä 190 hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen vaikuttavaa parannushanketta.

Mikäli liiketoiminnassa ei tapahdu suuria muutoksia, energian käyttöä tuotettua tonnia kohti voidaan vähentää noin 0,5%:lla vuodessa erilaisten energiatehokkuusprojektien avulla. Lisäksi kylmävalssaamoiden odotetaan pääsevän viime vuosien parhaaseen tulokseen energiakäytössä tuotettua tonnia kohti vuoteen 2023 mennessä.

Strategia sähkönkäytön hiilidioksidiekvivalentteina laskettavien päästöjen vähentämiseksi

Outokummun päästöskenaariot tuotettua tonnia kohti, soveltamisalat 1, 2 ja 3



käsittää vähähiilisen sähkön käytön lisäämisen, investoinnit uusiutuvan energian projekteihin ja päästösertifikaattien hankinnan. Vuonna 2021 Outokumpu hankki alkuperätakuut sähkötuotannon omistajilta 0,5%:lle EU-alueella käytetystä sähköstä.

Erilaiset digitalisaatioprojektit parantavat entisestään saantia sekä energia- ja raaka-ainetehokkuutta konsernin toiminnoissa, mikä vaikuttaa suoraan hiilidioksidipäästöihin.

Tornion tehtaalla suurin osa suorista hiilidioksidipäästöistä aiheutuu koksien käytöstä pelkistimenä ferrokromituotannossa. Häkäkaasua syntyy pelkistysprosessin sivutuotteena, ja se käytetään hyödyksi lämmityksessä ferrokromin ja ruostumattoman teräksen tuotannossa. Kolmasosa häkäkaasusta myydään. Häkäkaasun käytöstä syntyy hiilidioksidipäästöjä, jotka jaotellaan sen mukaan, käytetäänkö sitä ferrokromin valmistuksessa, ruostumattoman teräksen tuotannossa vai onko se myyty ulkopuolelle. Lyhyellä aikavälillä tavoitteena on siirtyä koksien käytön sijaan merkittävässä määrin biopohjaisiin materiaaleihin, mikä vähentäisi huomattavasti Tornion hiilidioksidipäästöjä. Pitkällä aikavälillä ferrokromi voitaisiin pelkistää kokonaan suoraan hiilipohjaisten pelkistimien käytön sijaan.

Suorat hiilidioksidipäästöt aiheutuvat pääosin lämmityksessä käytettävien polttoaineiden, kuten maakaasun, propaanin ja pieneltä osin myös öljyn käytöstä. Pitkällä aikavälillä nämä kaikki voitaisiin korvata induktiolämmöllä tai hiilineutraaleilla polttoaineilla, kuten biokaasulla. Lyhyen aikavälin tavoitteena on siirtyä vähäpäästöisempiin polttoaineisiin ja korvata esimerkiksi propaani maakaasulla

Aihealue	TCFD-suositus	Tiedon sijainti raportissa
Hallinto- ja ohjausjärjestelmä Organisaation hallintotavan kuvaus ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien osalta.	a) Ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien huomiointi hallituksessa. b) Johdon rooli ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa ja hallinnassa.	Vastuullisuuskatsaus s. 4; tilinpäätös s. 6 Vastuullisuuskatsaus s. 4; tilinpäätös s. 6–7; hallinto s. 15–16
Strategia Ilmastonmuutokseen liittyvien riskien ja mahdollisuuksien aiheuttamat ja mahdolliset vaikutukset organisaation liiketoimintaan, strategiaan tai taloudellisiin suunnitelmiin olennaisilta osin.	a) Organisaation tunnistamat ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. b) Ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien vaikutus organisaation liiketoimintaan, strategiaan ja taloudellisiin suunnitelmiin. c) Organisaation strategian joustavuus ottaen huomioon eri ilmastoon liittyvät skenaariot, kuten ilmaston lämpenemisen eri asteiset skenaariot	Vastuullisuuskatsaus s. 6–10, tilinpäätös s. 11, hallinto s. 24 Vastuullisuuskatsaus s. 6–10, tilinpäätös s. 11, hallinto s. 24 Vastuullisuuskatsaus s. 6–10, tilinpäätös s. 11, hallinto s. 24
Riskienhallinta Organisaation ilmastoon liittyvien riskien tunnistamisen, arvioinnin ja hallinnan kuvaus.	a) Organisaation prosessi ilmastoon liittyvien riskien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi. b) Organisaation prosessi ilmastoon liittyvien riskien hallitsemiseksi. c) Ilmastoon liittyvien riskien tunnistaminen, arviointi ja hallinta osana organisaation koko riskienhallintaa.	Vastuullisuuskatsaus s. 6–10, tilinpäätös s. 6–7, 11; hallinto s. 15–16, 24 Vastuullisuuskatsaus s. 6–10, tilinpäätös s. 6–7, 11; hallinto s. 15–16, 24 Vastuullisuuskatsaus s. 6–10, tilinpäätös s. 6–7, 11; hallinto s. 15–16, 24
Mittarit ja tavoitteet Ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa ja hallinnassa käytetyt mittarit ja tavoitteet olennaisilta osin.	a) Organisaation strategia- ja riskienhallinta-prosessissa käyttämät mittarit ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien arvioimiseksi. b) Soveltamisalojen 1 ja 2 ja mahdollisesti soveltamisalan 3 kasvihuonekaasupäästöt ja niihin liittyvät riskit. c) Organisaation käyttämät tavoitteet ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien hallitsemiseksi sekä niiden toteutuminen.	Vastuullisuuskatsaus s. 6–10; tilinpäätös s. 8 Vastuullisuuskatsaus s. 6–10; tilinpäätös s. 8 Vastuullisuuskatsaus s. 6–10; tilinpäätös s. 7–8

aina kun mahdollista. Suunnitelmissa on myös käyttää hiilineutraaleja biopolttoaineita joillakin tehtailla.

Yksi vaihtoehto ilmakehän hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi ovat ns. CCS/CCU-tekniikat eli hiilidioksidin talteenottoon (capture) ja varastointiin (storage) liittyvät tekniikat. Käynnissä on selvityksiä ulkopuolisten kumppanien kanssa.

Epäsuorat ja kuljetusten päästöt

Yli 60% kasvihuonekaasupäästöistä liittyy soveltamisalan 3 päästöihin, jotka aiheutuvat lähinnä raaka-aineiden kuten ferronikkelin, poltetun kalkin ja dolomiitin sekä muiden seosaineiden käytöstä. Seosaineita tarvitaan, kun ruostumattomasta teräksestä valmistetaan erilaisia terästuotteita tai tiettyä laatua. Outokummun tiekartassa on tällaisten päästöjen vähentämiseen kaksi lähestymistapaa.

Lyhyellä aikavälillä tavoitteena on ottaa toimitajan hiilijalanjälki huomioon raaka-aineistoja tehtäessä ja valita toimittajat, joiden hiilijalanjälki on pienempi. Toinen tavoite on lisätä kierrätysmateriaalin käyttöä, sillä käyttämällä kierrätysterästä ja jätteistä talteen otettuja metalleja voidaan vähentää raaka-ainekäyttöä. Se, kuinka paljon kierrätysterästä käytetään, riippuu sopivan kierrätysteräksen saatavuudesta. Kierrätystä mittaa yksi Outokummun tärkeimmistä vastuullisuusmittareista eli teräksen kierrätysisisältö. Tiekartassa arvioidaan, että kierrätysmateriaalin käyttöä voidaan nostaa, ja ideaalitalanteessa lähes koko ruostumattoman teräksen tuotanto pohjautuisi kiertotalouteen.

Tiekartassa kohti hiilineutraaliutta on myös projekteja kuljetusten päästöjen vähentämiseksi. Kaksi projektia keskittyy siirtymiseen maatiekuljetuksista sähköraiteilla tapahtuviin kuljetuksiin. Näiden projektien toteuttamiseksi Outokumpu tekee yhteistyötä kuntien kanssa. Kuljetusten päästöjä voidaan lyhyellä aikavälillä pienentää myös siirtämällä kuljetuksia raskailla polttoaineilla kulkevista rahtialuksista nesteytyllä maakaasulla kulkeviin rahtialuksiin.

Raportointi TCFD:n mukaisesti

Outokumpu tiedostaa TCFD-suositukset (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) ja niiden perustana olevan viitekehyksen. Outokumpu tiedostaa myös skenaariot korkeintaan kahden asteen ilmaston lämpenemisen aiheuttamista taloudellisista siirtymävaikutuksista. Outokumpu on toteuttanut tämänhetkisen tilanteen jatkuvuuteen perustuvan skenaarioanalyysin sekä kestävän kehityksen skenaarioanalyysin Science Based Targets -aloitteen 1,5 asteen tavoitteen mukaisesti. Teräsalan hiilidioksidipäästöjen vähentämistä koskeva lähestymistapa otetaan käyttöön lisäskenaarioanalyysissä heti kun se on saatavilla. Lisätietoja TCFD-suositusten mukaisesta raportoinnista sivulla 9.

Ilmastomuutoksen skenaariot

Tämänhetkisen tilanteen jatkuvuuteen perustuva skenaarioanalyysi ottaa huomioon maiden energiaan ja ilmastoon liittyvät sitoumukset, kuten kansalliset Pariisin ilmastopimuksen mukaiset päätökset. Näiden pohjalta on luotu perusskenaario, johon voimme verrata erilaisia poliittisia lisätoimenpiteitä, joita tarvitaan kestävän kehityksen skenaarion toteuttamiseksi. Kestävän kehityksen skenaariossa

on lueteltu suurimmat muutokset, jotka on toteutettava tärkeimpien energiaan liittyvien YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamiseksi. Skenaariossa on huomioitu Pariisin ilmastopimusten mukaisesti, että päästöt nousevat ensin ja laskevat sitten nopeasti, minkä jälkeen modernit energiateknologiat ovat yleisesti saatavilla vuoteen 2030 mennessä, ja energiaan liittyvät päästöt vähenevät dramaattisesti. Kansainvälisen energijärjestön kestävän kehityksen skenaariossa päästövähennyskehitys on linjattu siten, että energijärjestelmä saavuttaa kokonaisuudessaan globaalisti nollapäästöt noin vuoteen 2070 mennessä. (Lähde: Kansainvälisen energijärjestö IEA:n rauta- ja terästeknologioiden tiekartta 2020.)

Terästeollisuuden skenaarioiden soveltumiseksi ruostumattoman teräksen tuotantoon käytämme oletusta, että terästeollisuuden energiankäyttö on samalla tasolla kuin ruostumattoman teräksen tuotannossa mukaan lukien soveltamisalan 3 päästöt. Skenaarioissa tavoite on asetettu vuoteen 2050 eli samaan ajankohtaan kuin Outokummun hiilineutraaliustavoite. Kestävän kehityksen skenaarion oletuksissa otetaan huomioon mahdolliset hiilidioksidipäästöjen vähennysprojektit eri teräslaaduissa vähähiilisyystiekartan mukaisesti. Skenaarion oletus on, että nikkeliä sisältävät ruostumattomat teräslaadut valmistetaan pääasiassa kierrätysmateriaaleista. Kaikki projektit tulee toteuttaa erilaisten tehokkuusparannusten lisäksi.

Analysoidut skenaariot perustuvat vuoden 2050 hiilineutraaliustiekarttaan liittyvien projektien ja teknologioiden pessimistiseen, optimistiseen ja realistiseen toteutuksen.

Arvioidaan, että kompensatiota tarvitaan jäljelle jäävien päästöjen hiilidioksidin talteenottoon, erotteluun ja käyttömahdollisuuksiin.

Ilmastomuutokseen liittyvät riskit

Ilmastomuutokseen liittyviä riskejä on analysoitu nykytilanteen sekä keskipitkän ja pitkän aikavälin pohjalta. EU:n yhteinen tutkimuskeskus arvioi ilmastomuutokseen liittyviä fyysisiä riskejä Atlas of the Human Planet -julkaisussa vuosina 2017 ja 2019. Näiden lähteiden mukaan Outokummun toimipaikat eivät altistu olennaisille ilmastomuutoksen aiheuttamille riskeille, eikä toimipaikoilla ole pyritty vähentämään tällaisia riskejä. Äärimmäisillä sääolosuhteilla voi olla rajallinen vaikutus toimintoihin. World Resource Institute arvioi vesiriskiä tarkemmin keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä vuosille 2030 ja 2040.

Arvioinnissa huomattiin joitakin rajallisia riskejä. Toimipaikkojen riskeissä ei juurikaan näy muutoksia. Erityisesti San Luis Potosissa Meksikossa sijaitsevan tehtaan vesiriski kasvaa tulevaisuudessa. Tehdasalueella vesien käyttö on painopistealue, jota arvioidaan tarkemmin tulevaisuuden vedenkäytön stressitesteissä.

Eniten siirtymäriskiä Outokummulle aiheutuu ilmastopoliittikan muutoksista, joilla voi olla kielteinen vaikutus Outokummun toimintaympäristöön ja taloudelliseen asemaan, kun kasvihuonekaasupäästöjen hinta ja siihen liittyen sähkön hinta voivat nousta. Vähäpäästöisten teknologioiden riski realisoituu todennäköisesti tulevina vuosina. Yhä useammat asiakkaat etsivät vastuullisia tuotteita, ja Outokummun visio on olla asiakkaan ensisijainen valinta ruostumattomassa teräksessä. Asiakkaiden ja markkinaosuuden menettämisen riskiä

arvioidaan, ja se on osa riskienhallinnan järjestelmää.

Vuoden 2022 alussa Outokumpu kertoi, että sen pitkän aikavälin kannustinohjelmat sidottiin yhtiön tieteeseen perustuvien ilmastotavoitteiden toteutumiseen.

Ilmastomuutoksen mahdollisuudet

Ilmastomuutos on yksi kolmesta megatrendistä, jotka vaikuttavat ruostumattoman teräksen kysyntään. Ruostumattomasta teräksestä valmistettujen ratkaisujen elinkaaren ilmastovaikutus on pienempi kuin muiden materiaalien, esimerkiksi hiiliteräksen. Ruostumaton teräs on korroosionkestävä ja pitkäikäinen materiaali, joka erottautuu edukseen esimerkiksi uusiutuvan energian erilaisissa käyttökohteissa, kuten korkean lämpötilan voimalaitoksissa, aurinkovoimaloissa ja biopolttoaineiden valmistuksessa. Kun yhteiskunta siirtyy kohti vähähiilisyttä, Outokummun tuotteiden markkinat kasvavat ja samalla kasvaa mahdollisuus myynnin kasvuun.

Kierrätysmateriaalin käytön ja energiatehokkuuden jatkuva kasvu sekä siirtyminen vähäpäästöisiin polttoaineisiin ja energianlähteisiin pienentävät merkittävästi tuotteen hiiliprofiilia. Kun asiakkaat kysyvät yhä enemmän vähäpäästöisiä ratkaisuja, korkeaseoksisten terästen pieni hiilijalanjälki tuo kilpailuetua.

Sijoittajat etsivät kestäviä rahoituskohteita tai sijoittavat vastuullisiin yhtiöihin. Outokummun ruostumattoman teräksen pieni hiiliprofiili tuo mukanaan taloudellisia hyötyjä sijoitukseen ja siirtymisessä kohti vähähiilistä yhteiskuntaa.

Päästökauppa ja reilu kilpailu

Outokummun kaikista suorista hiilidioksidipäästöistä 81% on mukana päästökauppajärjestelmässä. Viime vuonna alkaneen päästökauppajärjestelmän kauppakauden 2021–2030 suurimmat riskit Outokummulle liittyvät päästöoikeuksien kustannusten vaikutukseen sähkön hintaan. Järjestelmästä on allukoitu ilmaisia päästöoikeuksia hiilivuodon estämiseksi. Ilmaisten päästöoikeuksien määrä on laskenut, koska vertailupäästöt ja päästöjen kustannuseroin ovat laskeneet. Outokumpu arvioi, että se voi saada riittävästi ilmaisia EU:n päästöoikeuksia tämän vuosikymmenen loppuun saakka. Esimerkiksi EU:n päästökauppajärjestelmän tulevilla päätöksillä ja hiilitullimekanismilla voi kuitenkin olla merkittävä vaikutus tähän arvioon.

Päästöoikeuksien hinnat nousivat merkittävästi, ja niiden arvioidaan nousevan myös jatkossa merkittävästi, kun EU:n Green deal -ohjelmassa edellytetään kasvihuonekaasujen lisävähennyksiä, ja ilmaisten päästöoikeuksien jaossa käytetyt vertailupäästöt pienenevät. EU:n päästökauppajärjestelmä ei ota huomioon tuotteen elinkaarta. Metall- ja terästuotteiden osalta se on harhaanjohtavaa, koska ne vähentävät hiilidioksidipäästöjä elinkaarensa aikana enemmän kuin mitä niiden valmistus aiheuttaa päästöjä.

Euroopan komissio valmistelee hiilitullitoimenpiteitä ja asteittaista luopumista päästökauppajärjestelmästä. Komission esitys ei ota huomioon ruostumattoman teräksen erityispiirteitä kuten korkeaa hintatasoa sekä soveltamisalojen 2 ja 3 päästöjä. On olemassa suuri riski, että hiilivuodon estämiseksi asetettu

päästökauppajärjestelmä puretaan, mutta sen tilalle ei ole suunnitteilla riittävää hiilitullimekanismia ruostumattomalle teräkselle. ■

Painopisteenä energiatehokkuus



Krefeldin tehtaalla kiiltoehkutuslinjan hukkalämpöä käytetään tehtaan muiden osien lämmittämiseen. Usein energiatehokkuudessa ja ilmastosuojelussa kyse on pienistä teoista, joiden kokonaisvaikutus koko tuotannon vastuullisuuden on kuitenkin merkittävä.

Omien toimintojen energiatehokkuuden parantaminen on yksi tärkeimmistä keinoista, joiden avulla voimme saavuttaa kunnianhimoiset ilmastotavoitteemme.

Outokummun tuotannossa käytetään paljon energiaa. Jotta kierrätysteräs sulaa, se lämmitetään yli 1 400 asteeseen. Prosessi vaatii paljon sähköä, sillä sähköllä toimivat valokaariunit ovat paras käytettävissä oleva teknologia kierrätysteräksen sulattamiseen.

Outokumpu parantaa jatkuvasti tuotantonsa energia- ja raaka-ainetehokkuutta. Vaikka kierrätysteräksen sulatus ja ruostumattoman teräksen valmistus kuluttavat paljon sähköä, ruostumaton teräs on elinkaarinäkökulmasta

energiatehokas, ja sen käyttöaikana voidaan säästää energiaa.

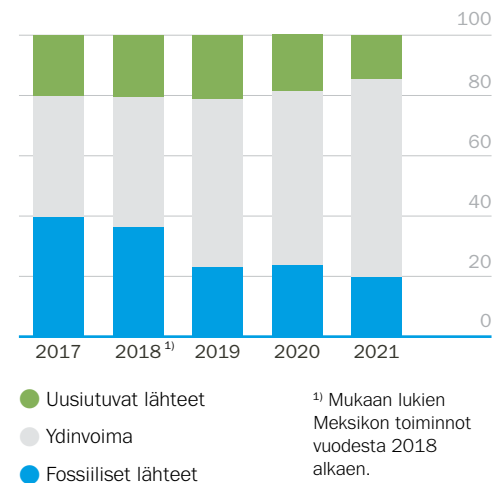
Energiatehokkuus parani merkittävästi

Vuonna 2021 energiatehokkuus tuotettua tonnia kohden parani 10%:lla. Paransimme energiatehokkuutta yhteensä 2,6% vuosien 2018–2020 lähtötasosta, kun kaikki eri prosessin vaiheet otetaan huomioon ferrokromin valmistuksesta lähtien. Parannus vastasi 0,18 milj. megawattitunnin säästöä vuonna 2021. Energiatehokkuustavoitetta tukivat Tornion digitalisaatioprojektit ja edellisvuodesta kasvaneet tuotantomäärät.

Outokummun tavoitteena on parantaa energiatehokkuutta vuosittain 0,5%:lla vuoteen 2030 mennessä vuosien 2018–2020 lähtötasosta. Vuonna 2021 energiatehokkuus oli 3,15 megawattituntia tonnilta tavoitteen ollessa 3,26 megawattituntia tonnilta. Lisäksi kylmävalssaamoilla tavoitteena on päästä viimeisten seitsemän vuoden parhaan tuloksen tasolle vuoteen 2023 mennessä. Energiatehokkuustavoite vuodelle 2030 on asetettu 3 megawattituntiin tonnilta.

Suurin mahdollisuus energiansäästöön on saannin parantamisessa. Saannilla tarkoitetaan sitä, kuinka paljon myytäviä tuotteita voimme valmistaa prosessiin syötetyistä

Sähköenergian lähteet, %



raaka-aineista. Energian käytön vähentäminen ja tehostamissuunnitelmat kuuluvat jokaisella toimipaikalla paikalliseen ympäristöhallinta-järjestelmään.

Kohti vähähiilistä sähköä

Outokumpu on keskittänyt energianhankinnan, jotta voidaan varmistaa tarvittava energiamäärä ja ennustettava, kilpailukykyinen ja vakaa energian hinta sekä optimoida energialähteiden jakaumaa ja vähähiilisen sähkön osuutta.

Vuonna 2021 noin 80% sähköstä oli vähähiilisiä sähkönlähteitä eli uusiutuvaa energiaa tai ydinvoimaa. Outokumpu osallistuu useisiin hankkeisiin, joissa edistetään vähähiilisen sähkön käyttöä, kuten esimerkiksi tuulivoima-, vesivoima-, sähkön ja lämmön yhteistuotannon sekä ydinvoimahankkeisiin. Vuonna 2021

Outokumpu allekirjoitti Gasumin kanssa kaksi uutta 10 vuoden sähkönhankintasopimusta uusiutuvasta tuulienergiasta Suomessa.

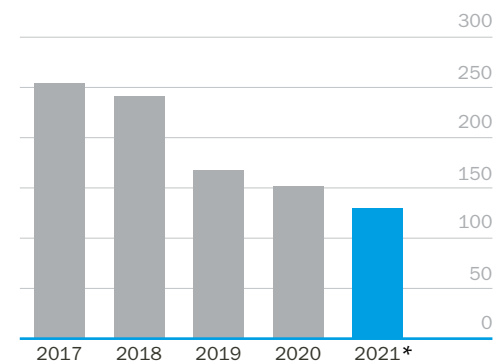
Tärkeimmät suorat energianlähteet ovat nesteytetty maakaasu, propaani tai muut polttoaineet kuten diesel. Polttoaineiden kulutuksesta noin 80% oli fossiilisia polttoaineita. Outokumpu ei tällä hetkellä käytä uusiutuvia polttoaineita tuotannossa, mutta hyödynnämme omassa tuotantoprosessissamme syntyvän häkkaasun, joka kattaa noin 20% polttoaineiden kulutuksesta. Prosessikaasuja ja hukkalämpöä käytetään myös tehdasalueiden rakennusten lämmitykseen.

Esimerkiksi Torniossa sähkön ja lämmön yhteistuotantolaitos tuottaa lämpöä Tornion tehtaalle talteen otetuista prosessikaasuista, ja Dahlebrücken tehtaalla Saksassa oma vesivoimala

tuottaa noin 10% tuotannossa tarvittavasta sähköstä. Outokumpu on myös osakkaana Tornion tuulivoimapuistossa ja Fennovoiman ydinvoimahankkeessa. Yhtiössä siirrytään parhaillaan vähähiilisten polttoaineiden käyttöön. Nesteytettyä maakaasua käytetään Saksan, Meksikon, Yhdysvaltain, Ison-Britannian ja Suomen tehtailla. Ruotsissa on vielä kehittämismahdollisuuksia, ja tutkimme aktiivisesti erilaisia vaihtoehtoisia polttoaineita. ■

[Katso kaikki energiaan liittyvät tunnusluvut vastuullisuuslukujen työkalusta Outokummun verkkosivuilla](#) ↗

Markkinoihin perustuva sähkön päästökerroin, CO₂-ekv. kg megawattituntia kohti



* 0,5%:lla EU-alueella käytetystä sähköstä on sähköntuotannon omistajien alkuperätakuu.



Enemmän tuulivoimaa

Vuonna 2021 Outokumpu ja Gasum allekirjoittivat kaksi uutta 10 vuoden sähkönhankintasopimusta uusiutuvasta tuulienergiasta. Sopimuksella saatava tuulivoimaenergia kattaa lähes kokonaan Outokummun Kemian kaivoksen sähkönkulutuksen. Sopimuksen mukaan toimitukset alkavat kesällä 2023.

Tuulivoimasopimus on askel kohti Outokummun päästövähennystavoitteiden saavuttamista. Vähähiilisen sähkön osuuden lisääminen on yksi tärkeimmistä keinoista hiilineutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä.

”Uuden sopimuksen myötä voimme kasvattaa vähähiilisen sähkön jo ennestään korkeaa osuutta tuotannossamme entisestään. Tuulivoimasopimus on luontevaa jatkoa hyvälle yhteistyölle Gasumin kanssa. Tällä hetkellä olemme yhdessä Tornion sataman LNG-termiinalia, josta saatavan nesteytetyn maakaasun avulla olemme voineet korvata propaanin tuotannossamme”, sanoo **Mika Orpana**, Outokummun energiahankinnasta vastaava johtaja. ●

Energiankulutus toiminnoissa

Gigawattituntia, GWh	2021	2020	2019
Sähkö	4 641	4 371	4 490
Häkkaasu	700	625	670
Maakaasu	2 106	2 019	2 011
Propaani	546	508	562
Diesel, kevyet ja raskaat polttoöljyt	153	159	186
Energia	8 145	7 682	7 919
Energiankulutus GJ tuotettua terästonnia kohti	9,9	11,0	10,9

Kiertotalouden ytimessä

Ruostumaton teräs on kestävä materiaali, joka sopii täydellisesti kiertotalouteen. Kierrätys säästää resursseja, ja ruostumaton teräs valmistetaan kierrätysmateriaaleista. Elinkaarensa lopussa ruostumatonta terästä voi kierrättää loputtomasti laadun heikkenemättä.



Outokummun tärkein raaka-aine on kierrätysteräs. Kuvassa on Ruotsin Avestan tehtaan romupiha. Ruostumattoman teräksen kierrätysissä nosto on tehokkain keino pienentää koko Outokummun ympäristöjalanjälkeä.

Ruostumattoman teräksen tehtaamme ovat tavallaan merkittäviä kierrätyslaitoksia, joissa valmistetaan uusia tuotteita kierrätysteräksestä, otetaan talteen ja kierrätetään omassa tuotannossa kaikki mahdollinen ja myydään tuotantoprosessin sivutuotteita luonnon materiaalien säästämiseksi.

Teollisuuden korkein kierrätys sisältö

Outokummun tärkein raaka-aine on kierrätysteräs, joka sisältää sekä hiiliterästä että ruostumatonta terästä. Ruostumattoman teräksen kierrätys sisällön nosto on tehokkain

keino pienentää koko Outokummun ympäristöjalanjälkeä.

Vuonna 2021 Outokummun ruostumattomassa teräksessä kierrätysteräksen osuus oli 86,3% ISO 14021:n määritelmän mukaan. Luku sisältää sekä raaka-aineet että tuotannossa syntyvän romun. Kun otetaan huomioon omat tuotannossamme kierrätettävät metallit, kierrätys sisältö oli 90,1% vuonna 2021, kun tavoitteemme vuodelle oli 92,5%. Tavoitteeseen ei päästy kierrätysteräksen rajallisen saatavuuden vuoksi. Tavoitteenamme on kuitenkin saavuttaa ja pitää kierrätys sisältö 92,5%:ssa vuoteen 2023 mennessä.

Jätteet

Tonnia	Syntyneet jätteet	Hyötykäytetyt jätteet	Kaatopaikalle viedyt jätteet
Jätteet	1 509 257	1 115 902	393 356
Hehkutushilseet	12 697	12 697	0
Kuona	336 862	0	336 862
Rikastushiekat	1 069 265	1 069 265	0
Muut jätteet	90 434	33 940	56 494
Ongelmajätteet	147 772	76 390	71 382
Terästuotannon pöly	73 794	56 182	17 612
Öljyinen liete	9 346	8 543	803
Regenerointi- ja hydroksidiliete	35 334	8 711	26 624
Neutralisointiliete	22 919	0	22 919
Muu jäte	6 379	2 954	3 425

Yksi tärkein keino korkean kierrätysisällön saavuttamisessa on metallien talteenotto ja kierrätys tuotantoprosessin aikana esimerkiksi jätteistä, sivuvirroista ja pölypuhdistuksesta. Etsimme jatkuvasti parhaita tapoja kierrättää sulattojen pölyjen sisältämiä metalleja. Pölyjen kierrätys kasvoi erityisesti Calvertissa Yhdysvalloissa. Näitä sivuvirtoja käsitellään joko tehtaalla tai erillisissä kierrätyslaitoksissa. Metallien kierrätys on yksi tärkeimmistä keinoista vähentää toimitusketjun päästöjä (soveltamisala 3).

Metallien lisäksi tuotannossa käytetään myös muita raaka-aineita, kuten kuonanmuodostajia, happoja ja kaasuja, vaikka ne eivät olekaan osa ruostumattoman teräksen lopputuotteita. Osaa näistä tarveaineista käytetään pienentämään tai estämään tuotannon päästöjä. Myös näitä tarveaineita kierrätetään tuotannossa niin paljon kuin mahdollista. Esimerkiksi käytettyjä happoja regeneroidaan ja käytetään uudelleen, ja kirkashehkusprosessin vety otetaan talteen prosessiin.

Kaikki mahdollinen kierrätetään

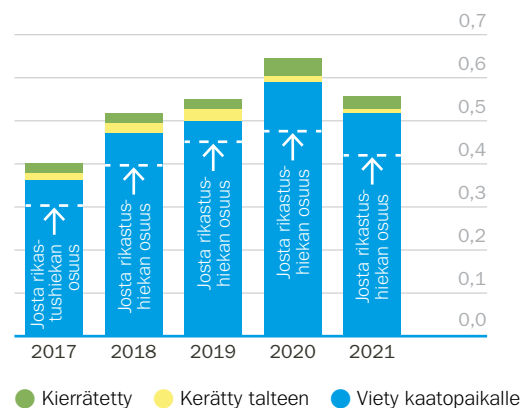
Tuotannossamme kaikkia tuotannon materiaalivirtoja seurataan tarkkaan, jotta voimme kierrättää, käyttää uudelleen tai myydä sivutuotteet eteenpäin. Jätteiden vähentämisessä tavoitteenamme on toisaalta vähentää kaatopaikalle vietävän jätteen määrää ja toisaalta lisätä sivutuotteiden käyttöä.

Merkittävimmät jätetyypimme ovat käytämätön kuona, kaivostoiminnasta syntyvä rikastushiekka sekä tuotannosta aiheutuvat liete, pöly ja hehkusuhle. Vaikka jätteet kierrätetään mahdollisuuksien mukaan omassa tuotannossa, tuotannossamme syntyy silti

kaatopaikkajätettä. Siksi meillä on tavoitteena vähentää kaatopaikkajätteen (muun kuin kuonan) määrää vuodessa 0,5%. Vuonna 2021 kaatopaikalle viedyn jätteen määrä tuotettua tonnia kohden laski 0,59 tonnista 0,52 tonniin.

Vuonna 2021 kaivostoiminnasta syntyvän rikastushiekan määrä kasvoi hieman edellisvuodesta, koska kromirikasteen tuotanto kasvoi. Jätehuolto on yksi painopisteistämme ja pyrimme käyttämään uudelleen, kierrättämään ja hyödyntämään materiaalia niin paljon kuin on järkevää. Erottimen pölystä tai kuonasta syntyneet hiukkaset ja metallit kierrätetään ja hapot regeneroidaan. Muita talteen otettuja materiaaleja, kuten kalkkia, tiiliä ja joitakin lietteitä käytettiin pääasiassa omilla sulatoillamme korvaamaan uusia materiaaleja, kuten kuonanmuodostajia. Rikastushiekka kerätään kaivosalueella sille tarkoitetulle rikastushiekka-altaalle.

Jätteet, tonnia tuotettua terästonnin kohti



Lisätietoja Outokummun jätteiden hallinnasta on saatavilla yhtiön verkkosivuilla [☞](#)

Sivutuotteita kuonasta

Outokumpu myi tai käytti 1,24 milj. tonnia kuonaa, joka on tuotannon tärkein sivutuote. Kuona on teräksen sulatusprosessissa välttämätön materiaali, joka valmistetaan joko kalkista tai muista luonnon mineraaleista.

Outokumpu on kehittänyt kuonapohjaisia mineraalituotteita, joita voidaan käyttää tienrakennuksessa, eristeenä, betoniinvalmistuksessa ja vedenpuhdistuksessa. Kuonatuotteiden käyttö vähentää kaatopaikalle vietävän jätteen määrää, säästää luonnon materiaaleja ja vähentää hiilidioksidipäästöjä. Esimerkiksi tienrakennuksessa kuonan käyttö on kestävää paitsi ympäristön kannalta myös taloudellisesti.

Vuonna 2021 perustettiin koko yhtiönlaajuinen työryhmä kehittämään lisäarvotuotteita kuonasta ja muista sivuvirroista.

Vuonna 2021 kuonan käyttöaste (sisältäen käytön, talteenoton ja kierrätyksen) oli 79,0%. Loput kuonasta vietiin kaatopaikalle. Käyttöaste riippuu paikallisesta rakennusmateriaalien kysynnästä sekä siitä, hyväksytäänkö uusimateriaalien käyttö neitseellisten materiaalien sijasta. ■



Kiertotalouden ydin löytyy Tornioista

Nykyaikainen ruostumattoman teräksen tuotanto on hyvä esimerkki käytännön kiertotaloudesta. Esimerkiksi Outokummun Tornion tehdas on itseasiassa Euroopan suurin materiaalin kierrätyskeskus. Torniossa käsitellään vuosittain yli miljoona tonnia metalliromua, joka vastaa noin 1,4 miljoonaa romutettua autoa.

”Kun ostat uuden pesukoneen, saatat saada vanhan kattilan takaisin täysin uudessa muodossa. Vanha luottokumppanisi keittiöstä on saattanut päätyä kierrätettynä romuteräksenä Outokummun Tornion tehtaalle, missä se on sulatettu uudeksi eräksi ruostumatonta terästä pesukonevalmistajan käyttöön”, kertoo Europan tuotantojohtaja **Niklas Wass**.

Kierrätetyn teräksen lisäksi kierrätetään myös tuotannon sivuvirrat, kuten sulattamisesta aiheutuva pöly ja hiukkaset. Ne kerätään talteen ja hyödynnetään niin pitkälle kuin mahdollista.

Myös muita sivutuotteita hyödynnetään mahdollisimman paljon. Esimerkiksi Tornion ferrokromituotannon sivutuotteena syntyvä kuona voidaan hyödyntää lähes kokonaan esimerkiksi tienrakennuseristeissä tai betonin valmistuksessa. ●

Mahdollisimman vähän ympäristövaikutuksia

Pyrimme vähentämään ympäristövaikutuksia kehittämällä proaktiivisesti tuotantoprosesseja sekä energia- ja raaka-ainetehokkuutta. Kasvava ympäristötehokkuutemme perustuu pitkän aikavälin toimiin ja jatkuvaan parantamiseen.



Yksi Pohjois-Suomen hienoimmista nähtävyyksistä on Tornionjoki, joka on yksi Euroopan suurimmista lohijoista.

Ruostumattoman teräksen valmistuksen merkittävimmät ympäristövaikutukset ovat pöly- ja hiukkaspäästöt ilmaan, tuotannon vedenkäyttö ja vesipäästöt, suora ja välillinen energiankulutus tuotannon aikana sekä tuotantoprosessissa syntyvä kaatopaikkajäte.

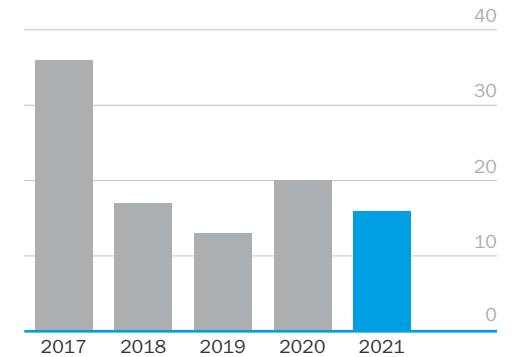
Ympäristölainsäädännön noudattaminen

Outokummun ympäristöverkosto seuraa jatkuvasti toimintojemme ympäristösuorituskykyä, toimintojen lupa-asioiden tilaa ja lainsäädännön noudattamista. Oma ympäristöverkostomme tekee tehtailla ympäristöauditointeja riskikartoituksen pohjalta. Ympäristöasioihin liittyvät tapaukset ovat jatkuvasti vähentyneet. Vuonna 2021 oli 16 luparajojen ylitystä*, jotka olivat kaikki väliaikaisia, eivätkä niiden vaikutukset ympäristöön olleet merkittäviä. Outokumpu raportoi jokaisesta tapauksesta ympäristöviranomaisille ja teki korjaavat toimenpiteet välittömästi tai ratkaisi tapaukset yhdessä ympäristöviranomaisten kanssa. Ympäristövahinkoja ei raportoitu.

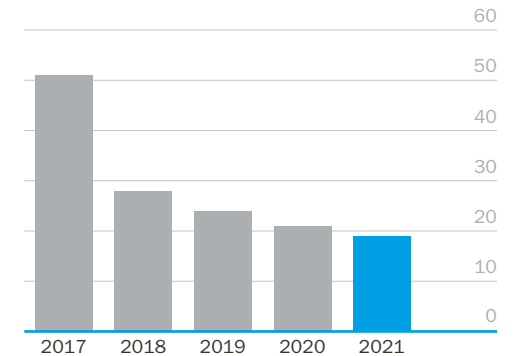
Ruostumattoman teräksen tärkein raaka-aine on kierrätysteräs, minkä vuoksi meillä on käytössä kaikki mahdolliset varotoimenpiteet raaka-ainemateriaalin tarkastamiseksi

* Yksi tapaus tuli ilmi raportointikauden päätyttyä.

Terässulaton pölypäästöt, grammaa/tonni



Ympäristöpoikkeamat tehtailla



Sisältää kaikki ympäristöpoikkeamat luparajojen ylitysten lisäksi.

etukäteen. Näin siitä voidaan poistaa kaikki mahdolliset ei-toivotut aineet, jotka eivät kuulu ruostumattoman teräkseen tuotantoon, kuten elohopea ja radioaktiivisesti saastunut materiaali. Vuonna 2021 ei-toivottuja aineita havaittiin kahdeksassa tapauksessa. Viisi tapausta huomattiin kierrätysteräksen joukosta ja kolme havaittiin sulatuksessa. Kaikki tilanteet hoidettiin viranomaisten ohjeiden mukaan, eikä altistumisia tapahtunut. Teemme yhteistyötä tavarantoimittajiemme kanssa vähentääksemme tuotantoprosessiin joutuvien ei-toivottujen materiaalien osuutta. Kaikki tuotantoprosessiin tulevat raaka-aineet, sula teräs ja sulatusprosessin jätekaasu tutkitaan radioaktiivisesti saastuneen aineen varalta.

Vedenotto ja vesipäästöt

Milj. kuutiometriä	2021	2020	2019
Pintavesi	32,3	46,1	45,4
Merivesi	13,1	ei saatavilla	ei saatavilla
Vesijohtovesi	1,2	1,1	1,2
Pohjavesi	2,3	2,6	2,4
Sadevesi	1,9	2,4	1,8
Vedenotto lähteittäin	50,7	52,2	50,7

Vesipäästöt

Jäähdytysvesi	14,5	13,2	13,4
Jätevesi	21,1	22,1	22,4
Päästöt pintaveteen	13,3	20,9	21,1
Päästöt meriveteen	6,7	ei saatavilla	ei saatavilla

Päästöt vesistöihin

Metallipäästöt vesistöihin, tonnia	30	44	39
Nitraatteihin sisältyvä typpi, tonnia	1 220	1 070	1 046

Pölypäästöt pysyivät pieninä

Teräksen sulatus- ja valssausprosessit tuottavat pölyä ja hehkutushilsettä, joka kerätään, käsitellään ja kierrätetään mahdollisuuksien mukaan omassa tuotannossamme. Esimerkiksi raaka-aineina käytettäviä metalleja, kuten kromia, nikkeliä ja molybdeeniä kerätään pölystä, lietteestä ja hehkutushilseestä siihen erikoistuneissa keräyslaitoksissa sisäisesti ja ulkoisesti. Käytämme tehokkaita pölynsuodatusjärjestelmiä, jotka poistavat 99% hiukkasista.

Kaikkien tehtaidemme yhteenlasketut pölypäästöt olivat 230 tonnia vuonna 2021. Suurin osa, 180 tonnia, oli peräisin ferrokromin tuotantoprosessista. Pölypäästöt vaihtelevat kuitenkin merkittävästi vuodesta toiseen,

koska niitä mitataan kausittain. Sulattojen pölypäästöt ovat ympäristölupien määräämissä rajoissa ja parhaiden käytettävissä olevien tekniikoiden tasolla. Siksi pölypäästöjen ei odoteta enää vähenevän merkittävästi.

Vettä kierrätetään aina kun mahdollista

Vettä käytetään tuotantoprosessiemme hehkutus-, peittaus- ja jäähdytysvaiheissa. Vesijohtoveden käyttöä mitataan, ja sadeveden käyttö arvioidaan keskimääräisten sademäärien ja kerätyn sadeveden pintatason perusteella. Vesi käsitellään ja kierrätetään aina kun mahdollista, ja vain osa puhdistetusta vedestä lasketaan kunnalliseen jätevesijärjestelmään.

Kaikki jätevedet käsitellään joko yrityksen omassa puhdistamoissa tai kunnallisissa vedenkäsittelyjärjestelmissä ennen vesipäästöjä. Vesipäästöt sisältävät metalleja ja nitraatteja, joita seuraavat ja mittaavat viranomaiset. Vuonna 2021 tapahtuneista 16 lupapoiikkeamasta kuusi oli vähäistä poikkeamaa jätevesissä. Ne hoidettiin yhteistyössä viranomaisten kanssa, poistettiin välittömästi ja analysoitiin.

Vesien käsittely riippuu siitä, millaisesta jätevedestä on kyse. Kaikki vedet käsitellään saman tien osana vesikiertoa ja prosessia ennen vesipäästöjä. Vesiä käsitellään tarpeen mukaan erottamalla niistä öljyt sekä flokkaamalla, neutraloimalla ja saostamalla metallien erottamiseksi sekä tarvittaessa pelkistämällä kuusiarvoista kromia. Nitraattipitoisia vesiä käsitellään usein kunnallisissa vedenpuhdistuslaitoksissa päästöjen vähentämiseksi. Näissä tapauksissa vesipäästöjä ei voida valvoa

terästuotannossa vaan niiden vaikutukset ovat kunnallisen vedenpuhdistuksen vastuulla.

Tuotannossa käytetään pääasiassa pintavettä, joka saadaan pääosin järvistä ja meristä. Vedenoton vaikutusta arvioidaan niillä toimipaikoilla, joissa vettä otetaan joesta ja joissa on saatavilla jokiveteen liittyviä tietoja. Vaikutusta on tarkkailtu kartoittamalla vedenoton määrä prosentteina joessa virtaavasta vedestä vuositasolla vuonna 2020. Toimipaikoilla ei ole ollut vaikutusta vesistöön, eli vedenotto on ollut alle 5% kaikilla toimipaikoilla. Ruotsin Avestassa Dalälven-joesta tehdyn tutkimuksen mukaan vedenlaatu pysyi muuttumattomana, ja vedenotolla oli tutkimuksen mukaan vain hyvin vähäinen vaikutus.

Outokummulla on kylmävalssaamo San Luis Potosissa Meksikossa kuivalla alueella, jossa pohjavettä on vain rajallisesti ihmisten käytettävissä. Pohjavettä käytettiin 0,27 milj. kuutiometriä ja vesipäästöt kunnalliseen vedenpuhdistukseen olivat noin 0,07 milj. kuutiometriä. Veden kierrätys ja käsittely kylmävalssaamolla hoidetaan hyvin kunnianhimoisesti, jotta vaikutus pohjavesiin voidaan minimoida. Vesirikianalyysin mukaan tulevaisuuden tilannetta arvioidaan vielä tarkemmin.

Kaivostoiminnan rajalliset vaikutukset

Outokumpu operoi EU-alueen ainoaa kromikaivosta Kemissä Suomessa. Olemme suomalaisen Kestävän kaivostoiminnan verkoston jäsen, ja Kemin kaivos on sitoutunut suomalaisen kaivosvastuustandardiin. Kemin kaivoksen ympäristövaikutukset ovat hyvin vähäiset johtuen sen tuotantoprosessin luonteesta. Oksidinen kromimalmi on liukenematonta ja

sisältää vain vähän rikkiä. Rikastusprosessissa ei käytetä kemikaaleja, vaan se perustuu painovoimaan.

Veden suhteen Kemin kaivos on lähes omavarainen, sillä kaivosalueella kierrätetään vettä ja otetaan talteen sadevesi. Maanalaisessa kaivoksessa porauksessa käytetty vesi otetaan vanhoista avolouhoksista, ja se on sadevettä. Porauksessa käytettävää vettä kierrätetään myös maanalaisen kaivoksen prosessissa. Kaikki kaivoksesta poistuva vesi pumpataan rikastushiekka-altaan ja rikastamon suljettuun vesikiertoon maan pinnalle. Lisäksi prosessissa kerättiin merkittävä määrä, 1,0 miljoonaa kuutiometriä sade- ja sulamisvesiä vuonna 2021. Kemin kaivoksen vesipäästöt ovat 2 980 000 kuutiometriä mukaan lukien sadevesi, kun taas kaivoksella käytetään vesijohtovettä vain 19 200 kuutiometriä.

Vuosina 2018–2021 Kemin kaivoksessa toteutettiin projekti kaivoksen materiaalitehokkuuden parantamiseksi. Projektissa kaivosta laajennettiin 500 metristä 1 000 metriin maan alla, ja laajennukseen on rakennettu kaivoksen tarvitsemaa infrastruktuuria. Kaivosalue ei ole kuitenkaan laajentunut.

Kaivoksen suurin ympäristövaikutus on jätevesien nitraatit, jotka ovat peräisin räjäytysaineista. Nitraattien määrää vähennetään kuitenkin erilaisin luonnonmenetelmin kaivosalueen sisäisessä vedenkierrätysjärjestelmässä. Toinen ympäristönäkökohta on maanalaisen kaivoksen jätevesien kloriitit, jotka ovat peräisin luonnon kivimuodostelmista. Kaivoksen maankäyttö rajoittuu nykyiselle kaivosalueelle, sillä louhinta tapahtuu kokonaan maan alla. Rikastushiekka läjitetään kaivosalueen rikastushiekka-altaisiin,

Luonnon monimuotoisuus

Tehdas	Alue neliökilometreinä	Osuus yhtiön maista
Calvert, Yhdysvallat	4,69	18,8%
Dahlerbrück, Saksa	0,063	0,3%
Kemi, Suomi	9,16	36,7%
Tornio, Suomi	6	24,0%

jotka maisemoidaan ja joihin kasvatetaan metsää, kun altaat ovat täynnä.

Ympäristövaikutusten arviointi jatkui Kemin kaivoksella vuonna 2021. Prosessissa kaivoksella etsitään entistä vastuullisempia prosesseja materiaalien talteenottoon.

Luonnon monimuotoisuus

Outokumpu tukee luonnon monimuotoisuutta ja ottaa sen huomioon päätöksenteossa. Tärkein keino luonnon monimuotoisuuden tukemiseen on yhtiön kasvihuonekaasujen vähentäminen. Ruostumattoman teräksen tuotannossa ei käytetä eikä varata suuria maa-aloja, eikä sillä ole merkittävää vaikutusta ympäröivän luonnon monimuotoisuuteen. Outokummun tuotantolaitokset eivät myöskään sijaitse herkillä alueilla. Outokumpu on kuitenkin yksilöinyt suojeltavia ja luonnonlajien erittäin monimuotoisia alueita, jotka ovat yrityksen omistuksessa tai sijaitsevat yrityksen toimipaikan läheisyydessä. Nämä alueet käsittävät 80 % yhtiön omistamista maista.

Suomessa Outokummun Tornion tehdas sijaitsee lähellä Naturaan kuuluvia suojeltuja vesialueita. Vuonna 2020 tehdyssä Natura-arvioinnissa ei havaittu riskiä näiden alueiden suojelulle. Natura-arvioinnissa on otettu huomioon toimintojen vaikutukset Tornion tehdasalueen lähellä sijaitseviin Natura-alueisiin sekä Suomen

että Ruotsin puolella. Toimipaikan läheisyydestä löydettiin jopa erittäin harvinaisia lajeja sekä joitakin suojeltuja lajeja, kuten eräs sammakkolaji ja saukkoja.

Kemin kaivos sijaitsee kahden Natura-lainsäädännöllä suojatun turve- ja kosteikkoalueen vieressä. Ei kuitenkaan ole olemassa viitteitä, väitteitä tai raportteja siitä, että kaivostoiminta vaikuttaisi kielteisesti luonnon monimuotoisuuteen. Vuonna 2021 Natura-arviointi tehtiin läheisellä Kirvesaavan Natura-alueella. Arvioinnissa todettiin, että nykytuotannolla ei ole merkittäviä vaikutuksia alueeseen. Vuosina 2020–2021 tehtiin myös ekologinen tutkimus, jossa löydettiin kaivosaluetta ympäröivästä luonnosta lukuisia erilaisia luontotyyppejä, kasvillisuutta ja lintulajeja, joihin kaivosalue ei ole vaikuttanut. Kemin kaivos seuraa yhteistyössä paikallisen lintutieteellisen yhdistyksen kanssa paikallisen luonnon monimuotoisuutta. Vuonna 2021 Kemin kaivos ja Tornion tehdas ovat molemmat istuttaneet vesistöihin kaloja lupavaatimusten lisäksi luonnon monimuotoisuuden lisäämiseksi.

Dahlerbrückissä Saksassa suojelualue sijaitsee osittain yhtiön mailla. Alueella on esimerkiksi uhanalaisia lehtimetsiä, luonnon siikaattikivibiotyyppiä ja joitakin uhanalaisia eläinten elinympäristöjä ja kasvilajeja, kuten metsälauhaa ja saniaisia.

Yhdysvalloissa Alabaman Calvertissa noin 80 hehtaaria maa-alueesta on määritelty kosteikoksi, johon liittyy maankäyttörajoituksia. Tuotantolaitoksen johto on määrittänyt luonnon monimuotoisuutta koskevaksi näkökohdaksi, että osassa kosteikkoaluetta elää melko paljon erilaisia luonnonvaraisia eläimiä, kuten villikalkkunoita, villikarhuja, kettuoravia, gopher-kilpikonnaa ja käärmeitä. ■



Rikas linnusto tekee Kemin kaivoksesta ainutlaatuisen

Kemin kaivoksen alueen ainutlaatuinen ekosysteemi on luonut monimuotoisen ympäristön eri lintulajeille. Alue on paikallisten lintuharrastajien suosiossa, ja Outokummun yhteistyö paikallisen lintuharrastajien yhdistyksen Xenus ry:n kanssa on jatkunut jo vuosikymmeniä.

Yhdistys seuraa alueensa linnustoa ja sen muutoksia sekä järjestää jäsenilleen erilaisia linturetkiä. “Kemin kaivoksen allas-alue on hyvin linturikas”, kertoo yhdistyksen pitkäaikainen aktiivi **Pentti Rauhala**, joka on jo 1950-luvulta asti seurannut aktiivisesti kaivosalueen linnustoa.

“Pesimäaikaan käymme alueella lähes päivittäin. Kemin kaivoksen alueella näkee melkein joka kerta jotain hienoa”, Rauhala kertoo. Erilaiset vesilinnut, sorsat ja kahlaajat ovat alueen yleisimpiä lintulajeja ja esimerkiksi jalohaikaroita ja harmaahaikaroita pesii alueella. ●

Vahvistamme toimitusketjun vastuullisuutta

Sidosryhmämme edellyttävät, että heidän käyttämänsä materiaalit on hankittu ja valmistettu eettisesti ja vastuullisesti. Siksi meillä on tiukat vaatimukset omalla toiminnallemme ja toimittajillemme.

Outokummun toimitusketjun hallintaa ohjaavat yhtiömme toimintaohje, toimittajavaatimukset sekä vastuullisuuspolitiikka. Outokumpu on myös sitoutunut YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin periaatteisiin (UNGP) ja Ison-Britannian Modern Slavery Actin noudattamiseen. Olemme parhaillaan ottamassa käyttöön YK:n suojele, kunnioita ja korjaa -viitekehystä sekä OECD:n konfliktialueilta ja korkean riskin alueilta peräisin olevien mineraalien toimitusketjun vastuullisuutta koskevia due diligence -ohjeita.

Vaadimme paljon itseltämme ja toimittajiltamme

Asiakkaamme vaativat paljon meiltä, joten meillä on tiukat vaatimukset omalle toiminnallemme, ja vaadimme samaa myös toimittajiltamme. Kaikkien toimittajien ja urakoitsijoiden on noudatettava toimintaohjettamme ja täytettävä Outokummun toimittajavaatimukset, jotka edellyttävät toimittajien kunnioittavan ja suojelevan ihmisoikeuksia sekä erityisesti kaikkein haavoittuvaisimmassa asemassa olevien ihmisryhmien kuten alkuperäiskansojen oikeuksia kansainvälisen työjärjestön työelämän perusperiaatteita ja -oikeuksia koskevan julistuksen ja YK:n ihmisoikeusjulistuksen mukaisesti.

Toimittajilla on oltava käytössä prosessit ja politiikat työntekijöidensä turvallisuuden ja

työterveyden varmistamiseksi, ympäristön suojelemiseksi sekä omien toimittajiensa valintaan näiden vaatimusten täyttämiseksi.

Outokummun toimittajavaatimukset hyväksyessään toimittajamme antavat suostumuksensa arviointeihin ja auditointeihin. Outokummun toimittajat perehdytetään ja heitä valvotaan Outokummun tunne liiketoimintakumppanisi -ohjeistuksen pohjalta.

Vuonna 2021 Outokummulla oli noin 6 880 toimittajaa. Merkittävillä tuotantopaikoilla paikalliset toimittajat vastaavat noin 50% kokonaisostoista.

Outokummussa hankinnat on jaettu yleisiin hankintoihin ja raaka-ainehankintoihin. Raaka-aineita ovat kaikki valmistamamme ruostumattoman teräksen ainesosat. Yleiset hankinnat vastaavat kaikista muista tuotantoyksiköiden ja muiden toimipaikkojen hankinnoista.

Toimitusketjun kehittäminen

Vuonna 2021 Outokumpu vahvisti vastuullisen hankinnan käytäntöjä. Keväällä päivitimme toimintaohjeen ja toimittajavaatimukset, joihin lisättiin tärkeitä vastuullisuuteen liittyviä vaatimuksia toimittajillemme. Yleisissä hankinnoissa toteutettiin projekti, jossa kaikki tärkeimmät toimittajat tekivät itsearvioinnin. Syksyllä



Olemme osa maailman tunnetuimpien brändien ja vaativimpien teollisuudenalojen toimitusketjua. Asiakkaamme odottavat meiltä tarkkoja tietoja toimitusketjustamme, ja siksi meilläkin on tiukat vaatimukset omille toimittajillemme.

raaka-ainehankintoja vahvistettiin nimittämällä toimittajien vastuullisuudesta vastaava johtaja, allekirjoitettiin sopimus toimittajien vastuullisuutta arvioivan EcoVadiksen kanssa, laajennettiin toimittajien arvioinnissa käytettyä työkalua vastuullisuuteen liittyvillä mittareilla ja jatkettiin toimittaja- ja tuotekohtaisten hiilidioksidipäästö tietojen keräystä. Vuoden lopussa toimittajien vastuullisuuden hallinnan resursseja parannettiin raaka-ainehankinnoissa vielä lisäämällä tiimiin kolme uutta asiantuntijaa.

Outokumpu on myös palkannut ulkopuolisen asiantuntijan arvioimaan yhtiön yhden brasilialaisen toimittajan tilannetta sen jälkeen,

kun suomalainen kansalaisjärjestö Finnwatch julkisti raporttinsa helmikuussa 2021. Lisäksi Outokumpu on tehnyt neuvonantajan kanssa ihmisoikeusriskiarvioinnin UNGP-periaatteiden mukaisesti ja arvioinut yhtiön omien toimintojen sekä sen hankintojen ihmisoikeusriskiä. Ihmisoikeusriskiarvioinnista voi lukea lisää [raportin ihmisoikeuksia koskevasta osiosta](#).

Raaka-ainehankinnat

Outokummun tärkein raaka-aine on kierrätysteräs, jota hankitaan pääasiassa Euroopasta ja Yhdysvalloista, missä yhtiön sulatot sijaitsevat. Tärkein seosaine eli kromi saadaan Outokummun omasta kromikaivoksesta, mikä

erottaa meidät kilpailijoistamme. Kemini kromikaivos on EU:n ainoa kromikaivos, ja valmistamme ferrokromia omaan käyttöön ja myyntiin. Olemme ruostumattoman teräksen teollisuudessa yksi harvoista yhtiöistä, jolla on integroitu tuotantoketju aina kromin louhinnasta ja ferrokromituotannosta sulatukseen, kuuma- ja kylmävalssaukseen sekä ruostumattoman teräksen viimeistelyyn. Vuoden 2021 lopussa Outokummulla oli 180 raaka-ainetoimittajaa 52 maassa.

Valvonta perustuu riskeihin

Outokummun raaka-ainetoimittajien perehdytys ja valvonta perustuvat riskeihin. Maita, joissa toimittajamme toimivat, on verrattu

maakohtaisiin riski-indekseihin, Dodd Frank Actin pykälässä 1502 listattuihin maihin sekä EU:n [määrittelemi](#)n konfliktialueisiin ja korkean riskin alueisiin. Kaikki raaka-ainetoimittajat kävivät läpi tämän riskimaavertailun. Vuonna 2021 kohonneen riskin maissa toimi 21 raaka-ainetoimittajaa. Näiden toimittajien toimitukset olivat 22% kaikista raaka-aineostoista.

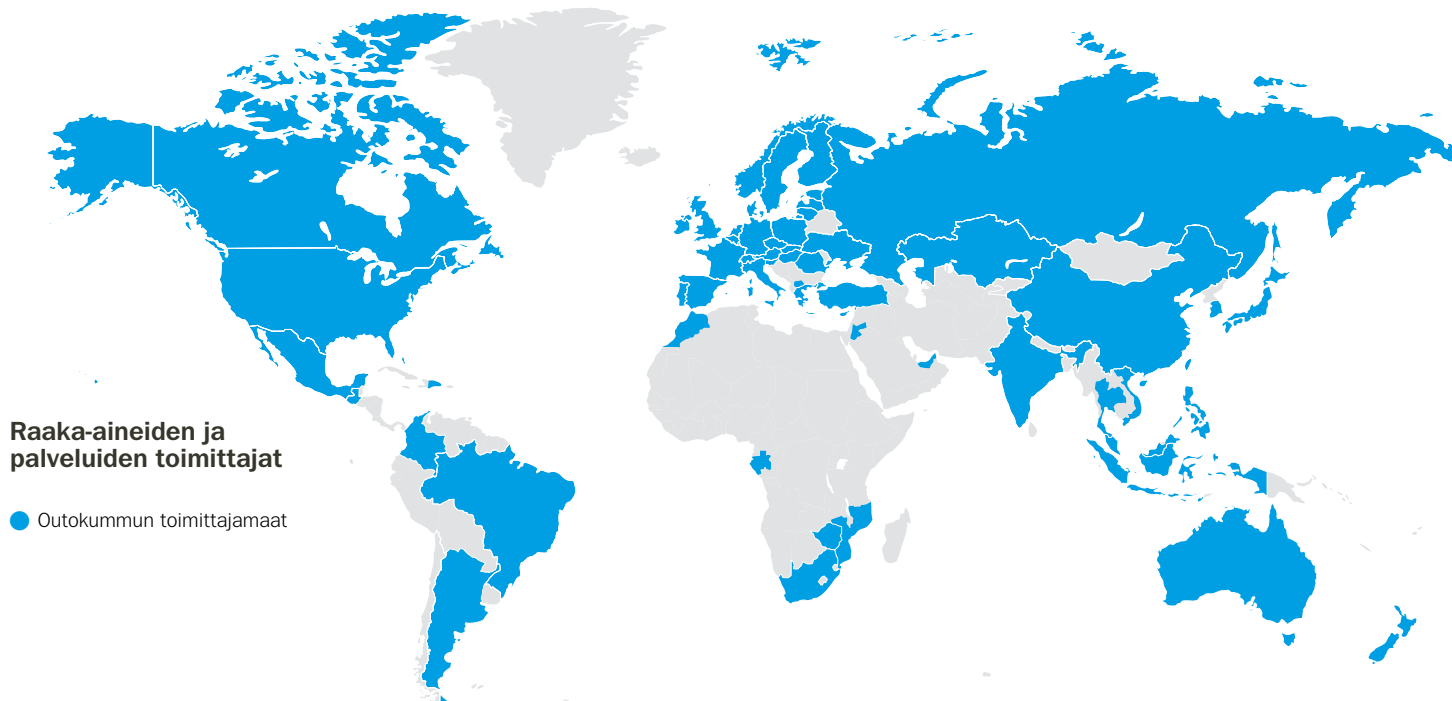
Vastuullisuuden itsearvioinnit

Tavoitteenamme on, että kaikki aktiiviset raaka-ainetoimittajat arvioidaan säännöllisesti vastuullisuuden itsearvioinnilla. Syksyllä 2021 teimme sopimuksen toimittajien vastuullisuutta arvioivan EcoVadiksen kanssa, joka arvioi raaka-ainetoimittajiemme vastuullisuutta perusteellisesti ja säännöllisesti. 19 raaka-ainetoimittajalla oli vuonna 2021 voimassa oleva tulostaulu, ja heidän keskiarvonsa oli 51 asteikolla 1–100 ja toimitukset olivat 33% kaikista raaka-ainetoimituksista. Toimittajat, joita ei ole vielä arvioitu, ovat etusijalla vuonna 2022 tehtävissä arvioinneissa riskeihin ja ostojen arvoon perustuvassa järjestyksessä.

Vierailut, auditoinnit ja arvioinnit vastuullisuusnäkökulmasta

Ne toimittajat, joiden luona käydään tai joille tehdään auditointi paikan päällä vastuullisuusnäkökulmasta, valitaan tiettyjen kriteerien perusteella. Kriteereihin kuuluvat riski, toimittajasuhteen avaamisen yhteydessä tehdyn due diligence -prosessin tulos, EcoVadis-arvioinnin tulos, ostojen määrä sekä vastuullisuuteen liittyvien ongelmien mahdollisuus.

Koronaviruspandemiaan liittyvät matkustusrajoitukset vaikuttivat vielä vuoden 2021 auditointeihin. Syksyllä Outokummun sertifioitu



henkilökunta auditoi yhden toimittajan radioaktiivisuuteen liittyvän tilanteen takia. Auditoinnin tulokset olivat hyviä, ja esiin nousi vain vähän kehitystoimenpiteitä. Finnwatch julkaisi helmikuussa 2021 raportin Outokummun toimitusketjusta, minkä jälkeen yhden brasilialaisen toimittajan toimipaikalla tehtiin riippumaton vaikutusten arviointi. Tutkimuksen teki vastuullisuuteen ja ihmisoikeuksiin erikoistunut kolmas osapuoli, ja käynnillä oli mukana Outokummun edustaja.

Vuodelle 2022 on suunnitteilla useita korkean riskin maissa toimivien toimittajien vaikutusarviointeja, jotka tehdään yhteistyössä ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa. Syytöksiä yhtä Guatemalassa toimivaa toimittajaa kohtaan on noussut esiin, ja toimittajan vaikutusten arviointi käynnistettiin vuonna 2021. Osana arviointia käymme paikan päällä vuoden 2022 alkupuolella. Vierailun aikana tapaamme toimittajan lisäksi myös erilaisia ulkoisia sidosryhmiä, kuten lähialueen yhteisöjä, kansalaisjärjestöjä ja muiden instituutioiden edustajia.

Toimittajien arviointi ja kehitystyön tuki

Vuoden 2021 aikana 16 Outokummun raaka-ainetoimittajan suorituskykyä arvioitiin, ja arvioinnit kattoivat 61% raaka-aineostoista. Keskimäärin arvosana oli 89 asteikolla 1–100. Arvioinnissa keskityttiin neljään osa-alueeseen: ostoihin, laatuun, teknologiaan ja logistiikkaan. Vuoden loppua kohti Outokummun raaka-ainehankinnoissa laajennettiin toimittajien arviointia koskemaan näiden neljän osa-alueen lisäksi myös vastuullisuutta. Vastuullisuutta arvioidaan erilaisten kriteerien perusteella, joista yksi on EcoVadiksen itsearvioinnin tulos.

Arvioinnin tuloksista ja kehitysmahdollisuuksista keskustellaan toimittajien kanssa. Uudet kriteerit ovat käytössä vuodesta 2022 alkaen.

Konfliktimineraalit

Konfliktimineraalien käsite viittaa mineraaleihin, jotka ovat peräisin konfliktialueilta tai korkean riskin alueilta. Erityisesti tina, tantaali, volframi ja kulta mutta myös koboltti liittyvät toimitusketjun riskeihin. Näitä riskejä ovat esimerkiksi riski myötävaikuttaa tai olla osallinen merkittäviin haitallisiin vaikutuksiin, kuten vakaviin ihmisoikeuksien väärinkäyttöihin ja konflikteihin. Outokumpu käyttää tuotannossaan pieniä määriä volframia ja kobolttia. Outokumpu noudattaa OECD:n konfliktialueilta ja korkean riskin alueilta peräisin olevien mineraalien toimitusketjun vastuullisuutta koskevia due diligence -ohjeita. Uusia ja nykyisiä volframien ja kobolttin toimittajia pyydetään antamaan tietoja toimitusketjustaan Outokummun vastuullisen hankinnan aloitteen mukaisia raportointipohjia käyttäen. Vuonna 2021 kaikki volframien ja kobolttin toimittajat antoivat tietonsa näillä raportointipohjilla. eikä volframia tai kobolttia hankittu konfliktialueilta tai korkean riskin alueilta.

Osaamisen kehittäminen

Vuonna 2021 sosiaalisesta ja ympäristövaastuusta raaka-ainetoimitusketjussa järjestettiin viisi koulutusta, joiden aiheina olivat vastuullinen hankintastrategia, hiilidioksidipäästöt, toimittajien hallinta ja vastuullisuusasiat, EcoVadis-yhteistyö ja ihmisoikeudet. Puolet eri kategorioista vastaavista asiantuntijoista ja ostajista osallistui kaikkiin koulutuksiin, ja kaikki osallistuivat vähintään yhteen

koulutukseen. Koulutusten osallistumisprosentti oli 71%.

Yleiset hankinnat

Yleiset hankinnat vastaavat materiaalien ja palveluiden hankinnasta kaikille Euroopan tuotantolaitoksille. Yleiset hankinnat vastaavat tuotannon tarveaineiden, energian ja hyödykkeiden, prosessi- ja muiden laitteistojen, varaosien, yleisten tarvikkeiden, kunnossapidon ja muiden palveluiden sekä kuljetusten hankinnasta.

Vuonna 2021 Outokummulla oli noin 6 700 yleisten hankintojen toimittajaa 49 maassa. Valtaosa toimittajista oli paikallisia. Avaintoimittajiksi on luokiteltu 256 toimittajaa, joiden osuus ostoista on yli 60%.

Hallinta perustuu riskeihin

Outokummun yleinen hankinta käyttää toimittajien hallinnassa riskilähtöistä lähestymistapaa. Toimittajan tulee täyttää tietyt kelpoisuusehdot ennen hyväksymistä Outokummun toimittajaksi, ja toimittajaa arvioitaessa tunnistetaan ja arvioidaan myös potentiaaliset riskit ja/tai mahdollisuudet. Prosessissa varmistetaan, että toimittaja täyttää Outokummun toimittajavaatimukset ja voi antaa johdonmukaisesti tarvittavia tietoja tuotteistaan ja palveluistaan.

Kun uusi toimittaja valitaan, toimittajan täytyy antaa kirjallinen vahvistus Outokummun toimittajavaatimusten, toimintaohjeen ja eettisten periaatteiden noudattamisesta.

Toimittajat, jotka toimivat maissa, joihin kohdistuu sanktioita tai joissa säännösten taso, laillisuusperiaate, korruption hallinta tai ympäristön hallinta ovat rajallisia, ovat

Outokummulle muita toimittajia suurempi riski. Siksi toimittajien arviointi ennen toimittajien hyväksymistä ja säännöllinen toimittajien uudelleenarviointi ovat välttämättömiä.

Riskimaiksi on Tunne liiketoimintakumppanisi -ohjeessamme määritelty sellaiset maat, joihin kohdistuu sanktioita, ja maat on luokiteltu korkean, kohtalaisen ja matalan riskin maiksi. Konsernin compliance- ja vastuullisuusorganisaatio neuvovat riskimaiden määrittelyssä. Yleisten hankintojen tietokannassa on lueteltu riskimaissa toimivat toimittajat.

Vuonna 2021 kaikkiaan 145 uutta ja nykyistä yleisten hankintojen toimittajaa kävi läpi taloudellisen seulonnan. Seulotuista toimittajista neljä toimii kohtalaisten tai matalan riskin maissa, jotka on määritelty tunne liiketoimintakumppanisi -ohjeessa. Seulonta tehdään aina uusille toimittajille ja myös nykyisille toimittajille silloin, kun tunnistetaan esimerkiksi luottokelpoisuuteen tai johdon muutokseen liittyvä riski. Lisäksi osana uusien toimittajien lisäämistä kaikki uudet toimittajat seulotaan, ja compliance-tiimi tekee seulontoja säännöllisesti kaikkien aktiivisten toimittajien osalta ja myös yksittäisiä tarkempia seulontoja tarpeen vaatiessa.

Vastuullisuuden itsearvioinnit

Yleiset hankinnat käyttävät toimittajien arviointiin itsearviointeja. Itsearviointeihin kuuluu toimittajan koko toimitusketjun – aina raaka-aineista lopputuotteisiin – läpinäkyvyyden auditointi ja se kattaa etiikkaan ja vastuullisuuteen, työterveyteen ja turvallisuuteen, ympäristön hallintaan, laatuun, toimitusten ja tuotannon hallintaan, toimitusketjuun ja toimittajien valvontaan sekä johtoon liittyvät asiat.

Itsearviointilomake on saatavilla Outokummun verkkosivuilla.

Itsearviointeja teetetään säännöllisesti avaintoimittajilla, aina uusilla toimittajilla sekä nykyisillä toimittajilla, jos on tunnistettu laatuun, tuotantoon, vastuullisuuteen tai vastaaviin asioihin liittyviä riskejä tai väitteitä. Jos lyhyen ajan sisällä yhden toimittajan kohdalla esiin nousee useita epäilyjä, tilanteen vakavuuden vuoksi tehdään sekä itsearviointi että paikan päällä tehty arviointi.

Vuonna 2021 yleisessä hankinnassa toteutettiin kattava itsearviointiohjelma. Noin 220 itsearviointilomaketta lähetettiin avaintoimittajille. Vuoden loppuun mennessä saatiin ja arviointiin 182 vastausta. Arviointiraportit käydään läpi toimittajien kanssa, ja poikkeamien

korjaamisesta sekä parannusmahdollisuuksista sovitaan. Arvioinneissa havaittiin myös huomattava määrä hyviä käytäntöjä. Tämä oli suuri edistysaskel avaintoimittajiemme laadun ja vastuullisuuden hallinnassa, mikä on yksi vuoden 2022 strategisista painopistealueista. Avaintoimittajien lisäksi vuonna 2021 tehtiin joitakin uusien toimittajien arviointeja sekä joitakin itsearviointeja, jotka liittyvät laatu- tai maineriskisiin.

Vierailut ja auditoinnit vastuullisuusnäkökulmasta

Koronaviruspandemian vuoksi vuonna 2021 ei tehty yhtään auditointia paikan päällä. Auditoinnit jatkuvat, kunhan pandemiatilanne helpottaa. Auditoidtavat toimittajat valitaan itsearviointien tulosten perusteella. Sekä

itsearviointeja että auditointeja käytetään jatkuvan parantamisen työkaluina sekä toimittajasuhteen edistämiseen.

Toimittajien arviointi ja kehitystyön tuki

Avaintoimittajien suoriutumista arvioidaan säännöllisesti tulostaulujen avulla kehitysmahdollisuuksien tunnistamiseksi. Toimittajia arvioidaan seuraavien kriteerien perusteella: teknologia, laatu, raaka-aineet, kustannukset, turvallisuus, ympäristö- ja taloudelliset riskit. Tuotannon sidosryhmät arvioivat toimittajien suoriutumista kategoriasta vastaavan hankintaosaston asiantuntijan johdolla. Arvioinnin tuloksia käytetään kehitystoimenpiteiden määrittämiseen yhdessä toimittajien kanssa.

Vuonna 2021 arvioitiin yhteensä 54 avaintoimittajan suoriutumista. Keskimääräinen arvosana oli 3,6 asteikolla 0–5.

Osaamisen kehittäminen

Eri hankintakategorioista vastaaville asiantuntijoille järjestettiin työpajat seuraavista aiheista: itsearvioinnin tulokset, arviointikriteerit ja itsearvioinnin eri luokkien miniminivaatimukset esimerkiksi eettisissä, vastuullisissa ja ihmisoikeuksissa koskeissa asioissa. Tavoitteena on kehittää osaamista jatkuvasti ja laatia suunnitelma siitä, miten itsearviointien perusteella voidaan yhdessä toimittajien kanssa tunnistaa kehitysmahdollisuuksien ja ratkaista vaatimuksista poikkeamia. ■

Yhteenveto raaka-ainehankinnassa toteutetuista toimista vuonna 2021 ja suunnitelmista vuodelle 2022

Sitoutuminen YK:n UNGP-periaatteisiin	<ul style="list-style-type: none"> Sitoutuminen YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaviin periaatteisiin (UNGP) Politiikkojen arviointi sitoumuksen pohjalta Toimintaohjeen ja toimittajavaatimusten päivitys ihmisoikeuspainotuksella Koko henkilökunnan kouluttaminen toimintaohjeesta
Ihmisoikeudet / UNGP:n toteuttaminen	<ul style="list-style-type: none"> Ihmisoikeusriskien arviointi tehty Deloitteen kanssa UNGP-periaatteiden mukaisesti Hankinnan ihmisoikeusosaamisen kehittäminen Ulkoisten asiantuntijoiden palkkaaminen toimittajien ihmisoikeusarviointeihin Riskitoimittajien tunnistaminen ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa tehtävää auditointia varten
Toimittajavaatimukset	<ul style="list-style-type: none"> Toimittajavaatimusten päivitys ihmisoikeuspainotuksella Raaka-ainetoimittajia koskeva lisäys toimittajavaatimuksiin Vastuullisuusnäkökulman lisääminen toimittaja-arviointeihin Toimittajien perehdytysprosessin tarkastelu ja tehostettu ihmisoikeustarkastus
Toimittajien valvonta	<ul style="list-style-type: none"> Resurssien lisääminen toimittajien vastuullisuuden hallintaan Poikkeusten hallintaprosessin kehittäminen EcoVadis-vastuullisuusarviointien ottaminen käyttöön toimittajien arvioinneissa Toimitusketjun kartoitus laajeni suorien toimittajien ulkopuolelle Toimittajakohtaisten CO₂-päästöintensiteettien kerääminen aloitettiin Kolme paikan päällä toteutettua vierailua matkustusrajoitusten helpottamisen jälkeen Seuraavan ihmisoikeusvaikutusarviointien suunnittelu sisältäen vierailun Guatemalaan

2022

Ihmisoikeudet / UNGP:n toteuttaminen	<ul style="list-style-type: none"> Ihmisoikeuspolitiikan viimeistely Ihmisoikeusriskien arvioinnin ja due diligence -prosessin integrointi olemassa olevaan riskienhallintaan Toimenpiteiden määrittely havaittujen merkittävien ihmisoikeusriskien varalta, mukaan lukien Brasiliassa suoritetusta arvioinnista saadut opit Tehostettu ihmisoikeuksien tarkastus otetaan käyttöön toimittajan käyttöönottoprosessissa Arviointiohjelma tunnistetuille korkean riskin toimittajille yhdessä ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa
Toimittajavaatimukset	<ul style="list-style-type: none"> Outokummun toimittajien toimintaohjeiden kehittäminen Sopimusten tarkistaminen sen varmistamiseksi, että kaikki sopimukset kattavat vastuullisuusnäkökulmat
Toimittajien valvonta	<ul style="list-style-type: none"> Toimittajakohtaisten CO₂-päästötietojen keräämisen jatkaminen Toimittajien määrän lisääminen EcoVadis-luokitusjärjestelmässä Toimittajien arviointi vastuullisuusnäkökulman sisältävällä uudella arviointimallilla Paikan päällä tehtävien vierailujen, auditointien ja vaikutustenarviointien määrän lisääminen

Töissä vastuullisessa toimitusketjussa

Suomalainen kansalaisjärjestö Finnwatch raportoi Outokummun ferronikkelitoimittajaa, brasilialaista kaivosyhtiö Valea koskevista ongelmista. Toimitusketjun vastuullisuudesta vastaava johtaja Hannah Stratmann kertoo, mitä kaikkea asialle on tehty.

Mitä tapahtui?

Finnwatch raportoi Valen Onça Puman kaivosta koskevista ongelmista ja kritisoi Outokummun toimitusketjun valvontaa. Otimme tiedon vakavasti ja ryhdyimme välittömästi tutkimaan asiaa.

Mitä olette tehneet vuoden aikana tilanteen korjaamiseksi?

Vaikka mitä. Heti Finnwatchin raportin jälkeen palkkasimme ulkopuolisen toimijan tekemään Valen Onça Puman kaivoksesta riippumattoman tutkimuksen. Tutkimus saatiin päätökseen vuoden aikana. Olemme myös kehittäneet prosessia tällaisia tilanteita varten sen varmistamiseksi, että tällaiset raportoidut tapaukset käydään läpi huolellisesti.

Lisäksi olemme kehittäneet toimitusketjun valvontaa. Olemme käyneet läpi toimittajavaatimukset ja antaneet enemmän painoarvoa sosiaaliseen vastuuseen ja ihmisoikeuksiin liittyville asioille YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisesti. Vastuullisuus on otettu kiinteäksi osaksi toimittaja-arviointia, ja olemme alkaneet selvittää toimitusketjua tarkemmin myös suorien sopimusosapuolien taakse.

Olemme myös tehneet YK:n ohjaavien periaatteiden mukaisen ihmisoikeusriskiarvion yhdessä Deloitte asiantuntijoiden kanssa. Arviointi koski sekä Outokummun omia toimenpiteitä että riskejä Outokummun toimitusketjussa.

Mikä on ollut isoin muutos?

Ehkä isoin muutos on se, että meillä on nyt kumppanina vastuullisuusluokittaja EcoVadis, joka arvioi raaka-ainetoimittajiemme vastuullisuutta säännöllisesti. Tulokset otetaan toimittaja-arvioinnissa huomioon toimitusten, laadun, logistiikan ja teknologian ohella. Tuloksia käytetään myös paikan päällä tehtäviä auditointeja suunnitellessa. Kunhan matkustusrajoitukset hellittävät, käynnistämme auditoinnit uudestaan.

Voiko vielä tulla vastaavia tapauksia?

Meillä on toimitusketjussamme muitakin toimittajia korkean riskin maissa. Siksi käynnistimme viime vuonna ihmisoikeusvaikutusarviointit riskimaissa toimivien raaka-ainetoimittajien tutkimiseksi. Aloitimme Brasiliasta ja jatkoimme Guatemalaan, minkä jälkeen jatkamme työtä muissa maissa. Arviointia



tukevat samat ulkopuoliset asiantuntijat, joita käytimme Brasiliassa.

Oletteko käyneet Valen kaivoksella?

Kyllä, olemme keskustelleet Valen ja asianosaisten kanssa. Tapasimme Valen, xikrin-alkuperäiskansan ja useiden järjestöjen edustajia Brasiliassa joulukuussa 2021 riippumattoman asiantuntijan kanssa. Keskustelimme xikrinien kanssa kuullaksemme heidän mielipiteensä ja oppiaksemme heidän elämästään ja ongelmistaan. Saimme hyvin positiivista palautetta, ja meidät kutsuttiin käymään uudestaan. Itse asiassa saimme kuulla, että se oli ensimmäinen kerta, kun asiakas Euroopasta kävi paikan päällä ja osoitti olevansa suoraan kiinnostunut alkuperäiskansoista.

Mikä tällaisten vierailujen tarkoitus on?

Asiakkaana on meidän vastuullamme varmistaa, että toimittajillamme on käytössä tehokkaat prosessit ja toimenpiteet ympäristön ja ihmisoikeuksien suojelemiseksi. Jos arvioinnissa tullaan siihen tulokseen, että prosesseissa tai toimenpiteissä on

parannettavaa, yritämme päästä kehitystoimenpiteistä yhteisymmärrykseen toimittajan kanssa. Voimme määritellä erilaisia mittareita, joita voidaan seurata pidemmältä ajalta ja joista pyydämme toimittajaa raportoimaan meille. Näin varmistamme, että toimenpiteillä on vaikutusta.

Mitä vielä on tehtävänä?

Toimittajien valvonta ei ole projekti, vaan meille se on jatkuvaa työtä. Vuonna 2022 lisäämme yhä yhteistyötä toimittajiemme kanssa. Olen iloinen siitä, että saan tiimiini lisää resursseja. Tavoitteena on saada päätökseen toimittajien perehdytysprosessin arviointi ja lisätä ihmisoikeusarvioiden merkitystä. Olemme myös käynnistäneet ihmisoikeusvaikutusarviointit korkean riskin maissa saman riippumattoman asiantuntijan kanssa, joka tuki meitä Brasiliassa. Käymme esimerkiksi tapaamassa yhtä toimittajaa Guatemalassa, jossa tutkimme myös yhtiön mahdollisia vaikutuksia alkuperäiskansoihin ja muihin ulkopuolisiin sidosryhmiin. ●

Turvallisuudessa tärkeintä on ennakointi

Outokummussa toimimme aina turvallisesti. Uskomme, että vahva kehitys turvallisuudessa johtaa laadun paranemiseen ja toimintojen tehokkuuteen. Jokaisella outokumpulaisella on oikeus turvalliseen ja terveeseen työympäristöön.



Oihana Ramos aloitti Outokummun turvallisuusjohtajana vuoden 2021 lopussa. "Kokemukseni turvallisuudesta on peräisin tehtaalta tiiviistä yhteistyöstä tuotannon ja kunnossapidon kanssa. Turvallisuus on aina ollut ensisijaista myös aiemmissa tehtävissäni."

Teemme kaikki tarpeelliset toimenpiteet oman ja työtovereiden turvallisuuden eteen, ja olemme onnistuneet vähentämään tapaturmien määrää vuosittain. Tavoitteenamme on olla turvallisuudessa teollisuudenalamme paras, ja pitkän aikavälin tavoitteemme on nolla tapaturmaa.

Ennakoivat turvallisuustoimenpiteet

Turvallisuustavoitteiden saavuttamista tukee proaktiivinen turvallisuuden johtamisjärjestelmä, johon kuuluu esimerkiksi vaaratilanteiden tunnistaminen ja turvallisuushavainnot. Vaaratilanteiden tunnistamisia ja turvallisuushavainnotia käytetään mahdollisten riskien ja ei-turvallisten tekojen ja käytöksen tunnistamisessa, ennen kuin ne johtavat tapaturmiin. Aiemmista tapaturmista opittua jaetaan toimipaikkojen kesken ja kuukausittain toimitusjohtajan turvallisuuspuhelussa. Päivittäistä työtä ohjaavat turvallisuusperiaatteet, standardit, ohjeet ja Outokummun turvallisuuden perussäännöt. Turvallisuusauditointeja tehdään säännöllisesti standardoidun auditointiohjelman mukaisesti.

Turvallisuusverkostoon kuuluu jokaisen tehtaan turvallisuuspäällikkö, ja verkoston työtä koordinoi konsernin turvallisuusorganisaatio. Turvallisuusverkosto kokoontuu kerran kuukaudessa ja varmistaa, että ajankohtaisista turvallisuusasioista viestitään tehokkaasti ja

parhaat käytännöt jaetaan ja otetaan käyttöön kaikkialla.

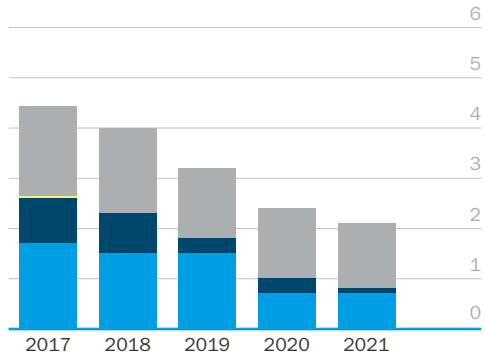
Neljännesvuosittaiset turvallisuusteemat

Vuoden 2020 lopussa Outokummussa otettiin käyttöön neljännesvuosittaiset turvallisuusteemat. Jokaisella neljänneksellä valitaan tietty teema, jolla korostetaan turvallisuuden tärkeimpiä asioita. Teemoiksi on valittu alueita, joissa meillä on eniten parannettavaa. Nämä painopistealueet on valittu analysoimalla aiempia tapaturmia ja niiden syitä.

Asettamalla neljännekselle parannustavoitteen tietyllä turvallisuuden aihealueella toimipaikat voivat arvioida käytäntöjään sekä jakaa tuloksensa ja parhaimmat käytäntönsä muiden toimipaikkojen kanssa. Toimipaikkoja on kehoitettu myös keksimään tapoja ottaa työntekijöitä mukaan turvallisuusteemoihin ja jakaa tärkeimpiä oppeja läpi oman organisaationsa teemojen tärkeyden korostamiseksi.

Vuonna 2021 ensimmäinen teema oli käsiturvallisuus, sillä käsille ja sormille sattuu jatkuvasti eniten tapaturmia. Toisen ja kolmannen neljänneksen teema oli urakoitsijoiden turvallisuus. Teeman haluttiin jatkuvan kesän kunnossapitokauden yli, jotta sitä voitaisiin parhaiten hyödyntää ja sen tuloksilla olisi mahdollisimman suuri vaikutus. Neljännän neljänneksen

Työtaturmat*



- Poissaoloon johtaneet työtaturmat
- Kuolemaan johtanut työtaturma
- Korvaavaan työhön johtaneet työtaturmat
- Lääketieteellistä hoitoa vaatineet työtaturmat

* Miljoonaa työtuntia kohti.

turvallisuusteema oli happojen käsittelyyn liittyvät prosessit, joka kattoi kaikkiin happoihin ja vaarallisten aineiden käsittelyyn liittyvät riskit ja vaaratilanteet.

Turvallisuus parani koronapandemiasta huolimatta

Koronaviruspandemian alussa vuonna 2020 Outokumpu otti määrätietoisesti käyttöön useita turvallisuustoimenpiteitä koko konsernissa vähentääkseen koronaviruspandemian negatiivisia vaikutuksia henkilöstölleen ja toimintoilleen. Toteutetut toimenpiteet ovat osoittautuneet tehokkaiksi, sillä pandemian vaikutus on pysynyt hyvin rajallisena, ja olemme onnistuneet turvaamaan henkilöstömme terveyden ja turvallisuuden.

Vuoden 2021 aikana rokoteohjelmien käynnistyttyä pandemian hallinta on siirtynyt konsernin kriisinhallintaryhmältä paikallisille kriisiryhmille, jotka vastaavat jokaisen toimipaikan säännöistä ja ohjeista paikallisten viranomaisten

säännösten ja suositusten mukaisesti. Saksassa ja Calvertin tehtaalla Yhdysvalloissa Outokumpu perusti oman henkilöstön rokotekeskukset vuoden 2021 aikana. Calvertin keskus tarjosi rokotteita myös lähialueen asukkaille, sillä tehdasta ympäröivällä maaseudulla rokotteita ei ole juuri ollut saatavilla.

Turvallisuustulokset

Outokummun tärkein turvallisuuden mittari on oman henkilöstön ja urakoitsijoiden kaikkien työtaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti. Konsernin kaikkien työtaturmien taajuus laski edellisvuodesta ja oli 2,0, kun vuoden tavoite oli alle 2,2 (2,4). Konsernin poissaoloon johtaneiden työtaturmien taajuus oli 1,3, kun tavoite oli alle 1,2 (1,4).

Kun kaikkiin työtaturmiin lasketaan lisäksi ensihoitoa vaatineet tapaukset miljoonaa työtuntia kohti, työtaturmien taajuus oli 11,9 (13,7). Proaktiivisten turvallisuustoimenpiteiden taajuus oli 8 185 (5 353). Näihin lasketaan vaara- ja turvallisuushavainnot sekä muut ennaltaehkäisevät turvallisuustoimenpiteet miljoonaa työtuntia kohti.

Työterveys ja hyvinvointi

Outokumpu rohkaisee kaikkia työntekijöitään huolehtimaan omasta fyysisestä terveydestään tarjoamalla erilaisia liikuntaetuja ja alennuksia sekä työhyvinvointipalveluita. Erilaisia työterveyttä tukevia ohjelmia on myös kaikilla Outokummun tehtailla. Lisäksi Outokummun toimipaikoilla tehdään erilaisia työterveyteen liittyviä hygieniamittauksia terveellisen työympäristön varmistamiseksi. Vuonna 2021 konsernissa ei todettu yhtään ammattitautia (2020: 0). Kaikkien poissaolojen osuus oli 3,1% (3,3%).



Kädet eivät ole työkalu

Vuonna 2021 ensimmäisen neljänneksen turvallisuusteemana oli käsin turvallisuus, sillä suurin osa työtaturmista liittyy käsiin tai sormiin. Esimerkiksi vuonna 2020 yli puolessa työtaturmista vahingoittui ranne, käsi tai sormi.

Osana turvallisuusteemaa jokaisella toimipaikalla otettiin käyttöön ”kädet eivät ole työkalu” -ohjelma. Esimerkiksi Krefeldissä Saksassa ohjelma aloitettiin tunnistamalla kymmenen vaarallisinta manuaalista tehtävää, jotka voivat johtaa käsivammaan. Näihin tehtäviin otettiin välittömästi käyttöön kontrollit riskien pienentämiseksi, kun taas teknisiä ratkaisuja suunniteltiin korvaamaan manuaaliset tehtävät automatisoiduilla prosesseilla riskien poistamiseksi.

Osana turvallisuusteeman toteutusta eri toimipaikoilla tehtiin omia innovaatioita. Torniossa operaattorit tekivät omia turvallisuusvideoita siitä, kuinka käsivammoja voidaan estää uusien työkalujen avulla. Calvertissa Yhdysvalloissa tiimin jäseniä rohkaistiin juttelemaan käsin turvallisuudesta kotonakin perheenjäsenien kanssa. Keskustelujen tukemiseksi lapsille tehtiin täytettäviksi monisteita ja 15 parasta palkittiin lahjakorteilla.

Työtaturmat alueen, onnettomuustyyppin ja työntekijäryhmän mukaan

	Konserni	BA Europe	BA Americas	BA Long Products	BA Ferro-chrome	Työntekijät	Alihankkijat
TRIFR ¹⁾	2,0	2,2	1,8	1,1	3,3	2,0	2,3
LTIFR ²⁾	1,3	1,5	1,0	0,0	2,2	1,2	1,3
Kaikki työtaturmat ³⁾	45	26	11	2	6	33	12
Kuolemaan johtaneet	0	0	0	0	0	0	0
Poissaoloon johtaneet	28	18	6	0	4	21	7
Korvaavaan työhön johtaneet	2	1	0	0	1	0	2
Lääketieteellistä hoitoa vaatineet	15	7	5	2	1	12	3

¹⁾ TRIFR: Kaikkien työtaturmien taajuus, sisältäen kuolemaan, poissaoloon ja korvaavaan työhön johtaneet sekä lääketieteellistä hoitoa vaatineet työtaturmat, miljoonaa työtuntia kohti.

²⁾ LTIFR: Poissaoloon johtaneiden työtaturmien taajuus, sisältäen kuolemaan johtaneet työtaturmat, miljoonaa työtuntia kohti.

³⁾ Sisältää kuolemaan, poissaoloon ja korvaavaan työhön johtaneet sekä lääketieteellistä hoitoa vaatineet työtaturmat

Rakennamme parasta työympäristöä

Vuoteen 2021 vaikuttivat suuresti pandemian jatkuminen ja ruostumattoman teräksen kysynnän voimakas toipuminen. Suuntaamme katseemme eteenpäin yhtiön sekä monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden kehittämiseen. Haluamme, että jokainen voi tuntea itsensä tervetulleeksi ja sitoutuneeksi työssään Outokummussa.

Rajoitusten ja etätönnön vuosi

Pandemian aikana ensisijaisen tärkeää on ollut turvata henkilöstömme terveys ja turvallisuus. Siksi olemme tehneet lukuisia toimenpiteitä, joita ovat esimerkiksi konsernin ja paikalliset ohjeet etäisyyksien ylläpitämisestä, hygieniasta ja siivouksesta, matkustusrajoituksista sekä kasvokkaisten tapaamisten ja vierailijoiden rajoittamisesta.

Tehtaiden käydessä läpi vuoden ja usein vuorokauden ympäri vuorotyössä työskentelevät operaattorimme ovat tehneet töitä sitoutuneesti ja ahkerasti, työvuorosta toiseen. Kiitos työntekijöidemme tehtaamme ovat voineet pyöriä täydellä kapasiteetilla koko vuoden, ja olemme voineet toimittaa huippulaatuista ruostumatonta terästä asiakkaillemme. Työnteosta omassa kuplassa ja sosiaalisten kontaktien vähentämisestä on tullut osa arkipäivää – jopa tilanteessa, jossa työmäärä on kasvanut ja ruostumattoman teräksen kysyntä on ollut erittäin vahvaa. Noin 70% työntekijöistämme on käynyt jatkuvasti töissä tehtaalla.

Työntekijöidemme ja liiketoiminnan suojaamiseksi ja tartuntojen vähentämiseksi olemme rohkaisseet työntekijöitä etätöihin aina, kun se on mahdollista. Vuoden lopulla valmistelimme työntekoon hybridimallia. Malli pyrkii yhdistämään toimistossa ja etänä tehtävä työn

tasapainoisesti, ja siinä painottuvat luottamus ja joustavuus. Yhtiön toimitilat ovat ensisijainen työntekopaikka koko henkilöstöllemme. Mutta jos henkilön työtehtävät on mahdollista toteuttaa etänä, hän voi tehdä etätöitä. Haluamme olla mahdollisimman joustavia mutta pitää kiinni myös yhdessä tehtävän työn hyvistä puolista: työpaikan hyvinvoinnin, yhteishengen, yhteistyön ja yhtiön ja sen tavoitteisiin sitoutumisen vuoksi on tärkeää, että töitä tehdään myös kasvokkain toimistossa. Olemme laatineet yhteisen mallin etätöihin, mutta koska tilanne vaihtelee maittain, eri toimipaikoissa noudatetaan yhteiseen malliin pohjautuvia paikallisia ohjeita.

Enemmän vuoropuhelua pandemian aikana

Halusimme tietää, mitä mieltä henkilöstömme on yhtiön tulevaisuuden toimenpiteistä. Niinpä järjestimme toisen neljänneksen aikana sisäisiä webinaareja Outokummun johtoryhmän jäsenten johdolla. Järjestimme kaikkiaan 19 yhtiönlajuisia virtuaalitapaamista englannin, suomen, ruotsin ja saksan kielellä. Yhdessä eteenpäin -webinaarit otettiin erittäin hyvin vastaan. Niihin osallistui yli 1 000 outokumpulaista, ja keskustelua käytiin etenkin strategian etenemisestä ja markkinakehityksestä. Webinaareissa käsiteltiin myös outokumpulaisten mielipiteitä siitä, kuinka työt tulisi järjestää



Pandemian aikana noin 70% outokumpulaisista on jatkanut työtään tehtailla. Erilaisten turvallisuustoimenpiteiden kuten kuplamallin avulla olemme varmistaneet henkilöstömme terveyden.



Outokummun tavat toimia esiin

Koronaviruspandemian keskellä toimi-paikoillamme on pohdittu tiimien kesken, miten Outokummun tavat toimia voidaan tehdä näkyviksi. Degerforsissa Ruotsissa pidettiin ensimmäiset työpajat, joissa eri vuorojen edustajat keskustelivat siitä, mitä Outokummun tavat toimia merkitsevät kullekin tiimille.

Kaikki kuusi tapaa toimia käytiin läpi työpajojen aikana, ja osallistujia rohkaistiin toimimaan esimerkkeinä näistä toiminta-tavoista omassa työssään.

”Meillä oli oikein hyviä keskusteluja operaattoreiden kanssa. Työpajat ovat hyvä keino, jonka avulla työntekijät voivat pohtia, mitä toimintatavat heille merkitsevät. Osallistujat olivat aktiivisia, ja keskustelu oli antoisaa”, kertoo **Albin Karlsson**, joka vetää katkaisulinjoilla työskentelevää tiimiä. ●

Outokummun tavat toimia



Me työskentelemme turvallisesti. Aina.

Me työskentelemme turvallisesti, toimimme turvallisuuden perussääntöjemme mukaisesti, arvioimme mahdolliset riskit ja teemme tarvittavat toimenpiteet niiden vähentämiseksi.



Me hyödynnämme yhden yhtenäisen Outokummun voiman.

Me teemme työtä yhdessä, jaamme ja sovitamme yhteen osaamisemme yli osasto- ja aluerajojen luodaksemme asiakkaillemme parhaan arvon.



Me toimitamme.

Me pidämme lupauksemme. Rooli- ja vastuunjakomme on selkeä. Haluamme parantaa toimintaamme jatkuvasti.



Me annamme mahdollisuuden kehittyä ja arvostamme monimuotoisuutta.

Me vaalimme monimuotoisuutta ja luomme työympäristön, joka antaa kaikille outokumpulaisille mahdollisuuden vaikuttaa ja kehittyä.



Me toimimme vastuullisesti.

Me haluamme saavuttaa kestävä vaikutuksen: sekä ympäristön kannalta että sosiaalisesti ja taloudellisesti.



Me olemme luotettu kumppani.

Me olemme luotettava ja luotettu kumppani kaikille sidosryhmillemme: asiakkaillemme, henkilökunnallemme, sijoittajille ja yhteisöille, joissa toimimme.

käytännössä pandemian jälkeen ja kuinka viedä yhtiötä yhdessä eteenpäin. Webinaareja järjestettiin ensin toimihenkilöille. Suunnitelmissa on jatkaa henkilöstötapaamisia tehtailla, kunhan pandemiatilanne helpottaa.

Outokummun tavat toimia osaksi jokaista työpäivää

Outokummun tavat toimia ohjaavat työtämme, jotta voimme saavuttaa visioimme olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä. Olemme luoneet Outokummun tavat toimia, jotta meillä on selkeät tavat työskennellä yhdessä.

Jotta Outokummun tavat toimia ovat osa työpäivää, tiimejä on rohkaistu keskustelemaan siitä, mitä tavat toimia tarkoittavat jokapäiväisessä työssä ja miten itse käyttäydymme suhteessa niihin kuuteen elementtiin. Kun yhteistyön tavoista vallitsee yhteisymmärrys ja erityisesti kun tunnistamme, millainen käytös tukee näitä tapoja toimia, voimme paremmin

arvioida, millaisia kehitystoimenpiteitä tarvitaan.

Esimerkiksi voidaksemme olla luotettu kumppani asiakkaillemme, erityishuomiota kohdistettiin erilaisten lakien ja säännösten mukaisuuteen (compliance) uuden toimintaohjeemme käyttöönoton yhteydessä. Tavoitteena oli lisätä tietoisuutta etiikkaan sekä lakien ja säännösten mukaisuuteen liittyvistä aiheista. Samalla herätelimme keskustelua erilaisista eettisistä ongelmista, joihin työssä voi törmätä. Tässä yhteydessä esittelimme etiikkaan sekä lakien ja säännösten mukaisuuteen liittyviä esimerkkitapauksia, joita esihenkilöt voivat käydä läpi tiimiensä kanssa. Esimerkkitapaukset käsittelevät esimerkiksi vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä ja sitä, kuinka tärkeää on tuntea omat liiketoimintakumppanit.

Tavoitteena on, että tiimit osaavat tunnistaa yhdessä paitsi erilaisia kehityskohteita myös onnistumisia. Olemme nostaneet esiin, kuinka iso merkitys käyttäytymisen muuttamisella

on tiimin tuottavuudelle ja hyvinvoinnille. Haluamme rohkaista tiiminvetäjiä tunnistamaan myös pienet muutokset, ideat ja toimenpiteet, joilla voidaan edistää sitä, kuinka hyvin Outokummun tavat toimia näkyvät päivittäisessä työssä.

Pitkäjänteistä kehitystyötä

Outokummun maailmanlaajuinen henkilöstökysely, Organizational Health Index eli OHI, toteutettiin syys-lokakuussa 2021. OHI-kysely on tärkeä osa Outokummun kehittymistä erittäin suorituskykyiseksi organisaatioksi, ja jatkamme työtä organisaation terveyden parantamiseksi. Säännöllinen henkilöstökysely tukee Outokummun tapoja toimia, sillä kyselyn avulla luomme yhteisymmärrystä ja johdonmukaisuutta kaikessa käyttäytymisessä ja toiminnassa.

Henkilöstön ajatukset ja palaute ovat tärkeitä, kun luomme yhtiön tulevaisuutta yhdessä. Kunnianhimoisena tavoitteenamme on

rakentaa jokaiselle outokumpulaiselle paras mahdollinen työympäristö. Henkilöstökyselymme osallistumisprosentti on huippuluokkaa – myös pandemia-aikana. Tämä osoittaa, kuinka vahvasti sitoutunutta henkilöstömme on. Vuonna 2021 vastausprosenttimme oli 86, ja kyselyyn tuli yli 19 000 avointa vastausta. Kysely tekee eri puolilla maailmaa työskentelevän henkilöstömme mielipiteet näkyviksi ja antaa kattavan kuvan yrityksestä sekä organisaation terveyden että suorituskyvyn parantamiseksi.

Kyselyn kokonaistuloksemme oli 68. Kahden poikkeuksellisen vuoden jälkeen pidämme tulosta myönteisenä, vaikka se on hieman heikompi kuin vuonna 2019. Kun katsomme kauemmas taaksepäin, voimme nähdä merkittävää kehitystä, sillä ensimmäinen kokonaistuloksemme vuonna 2016 oli 50. Vuoden 2021 kokonaistuloksella 68 olemme edelleen toiseksi parhaassa neljänneksessä muihin organisaatioihin verrattuna.

Erot tuloksissa ovat kuitenkin kasvaneet eri tehtailta, liiketoiminta-alueilla, funktioissa ja toimipaikoilla. Europe-liiketoiminta-alueen tulos heikkeni hieman vuodesta 2019. Myös Ferrochrome- ja Long Products -liiketoiminta-alueilla tulokset laskivat, kun taas Americasissa sekä vastausprosentti että kokonaistulos paranivat. Konsernifunktioiden tulos oli huomattavasti parempi kuin tehtailta.

OHI-kysely kannustaa meitä pitkäjänteiseen kehitystyöhön. Kysely myös osoittaa erilaisia piileviä asioita, jotka on ymmärrettävä, ennen kuin käyttäytymistä tai kulttuuria voidaan muuttaa organisaation terveyden parantamiseksi. Hyvin pienilläkin muutoksilla ajattelussa

tai käyttäytymisessä voi olla iso vaikutus. Näitä muutoksia tarvitaan, jotta voimme kehittyä: jokaisen panoksella on merkitystä.

Kyselyn tuloksista käytävien keskusteluiden tukemiseksi olemme laatineet tiimeille ja osastoille verkossa pelattavan uuden virtuaalisen pelin. Kun tiimeissä keskustellaan tuloksista tai määritellään kehitystoimenpiteitä, painotamme, että kyseessä ei ole pelkästään johdon harjoitus. Organisaation terveys paranee tehokkaasti ja kestävästi, kun sitä johdetaan ylhäältä alaspäin, alhaalta ylöspäin sekä sivusuunnassa.

Aikaisempaan tapaan tunnistamme kyselyn avulla vahvuutemme ja ennen kaikkea kehityskohteemme. Tilanteen parantamiseksi aloitamme erilaisia toimenpiteitä kohdenetusti niillä alueilla, joilla parannukset ovat erityisesti tarpeen. Vuoden 2021 henkilöstökysely muodostaa pohjan tulevaisuuden kehitystyölle, ja kyselytulosten perusteella kehitämme tulevien vuosien henkilöstöstrategiaamme.

Monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden vahvistaminen

Uusi vastuullisuusstrategiamme julkaistiin toukokuussa, ja se vahvistaa entisestään ympäristöön, yhteiskuntaan ja hyvään hallintotapaan liittyvää toimintaamme. Vastuullisuus on olennainen osa strategiaamme, ja siihen sisältyy myös se, että edistämme maailmanlaajuisesti monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja osallisuutta. Vuoden 2021 aikana aloitimme tähän tähtäävät toimenpiteet kaikilla organisaatiotasolla ympäri maailmaa.

Olemme ylpeitä henkilöstömme monimuotoisuudesta. Työntekijämme sijoittuvat usealle eri mantereelle, ja he edustavat eri kansallisuuksia, kulttuureja, taustoja, uskontoja, sukupuolia, seksuaalista suuntautumista ja ikäryhmiä.

Esimerkiksi Americas-liiketoiminta-alueella alkoi monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja osallisuutta edistävä aloite. Tavoitteena on varmistaa, että Americasin tiimi pohtii aktiivisesti paikallisen yhteisön monimuotoisuutta ja tarjoaa työympäristön, joka tukee yhdenvertaisuutta ja osallisuutta. Hanketta vetää Americasin johtoryhmä. Tavoitteena on houkuttaa ja pitää parhaita osaajia talossa tarjoamalla kasvun ja kehittymisen mahdollisuuksia ja saavuttaa positiivisia tuloksia ja onnistumisia organisaatiossa. Pyrimme lisäämään läpinäkyvyyttä, joten jaamme aloitteeseen kuuluvissa verkostoitusryhmissä tietoa rekrytoitujen henkilöiden jakaumista erilaisiin väestöryhmiin.

Vuonna 2022 toteutamme koko Outokummussa osallisuutta koskevan kyselyn. Haluamme tukea ja luoda työympäristön, jossa jokainen voi vaikuttaa ja kehittyä. Lisäämme myös koko organisaation tietoisuutta monimuotoisuudesta, yhdenvertaisuudesta ja osallisuudesta. Haluamme, että työntekijämme tuntevat olevansa tervetulleita, tulevansa kuulluiksi ja saavansa samanlaiset mahdollisuudet. Haluamme varmistaa, että yhtiömme henkilöstö on mahdollisimman monimuotoinen. Näin voimme rohkaista erilaisia mielipiteitä ja erilaisia osaajia ja hyödyimme erilaisesta elämäkokemuksesta, mikä tekee organisaatiostamme entistä vahvemman.



Kaikkien ääni kuuluviin

Americas-liiketoiminta-alueella on käynnissä monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja osallisuutta edistävä aloite. Sen avulla halutaan nostaa esiin ryhmiä, jotka eivät ole olleet juuri esillä, ja pitää huolta siitä, että heidänkin äänensä tulee kuuluviin.

Aloitteen tavoitteena on varmistaa, että Americasin tiimi pohtii aktiivisesti paikallisen yhteisönsä monimuotoisuutta ja tarjoaa sellaisen työympäristön, joka tukee yhdenvertaisuutta ja osallisuutta. Pienempien ryhmien äänen vahvistamiseksi perustettiin verkostoitusryhmiä, joissa keskitytään afroamerikkalaisiin, latinalaisamerikkalaisiin ja naisiin. Ryhmiin on tervetullut jokainen, jolle asia on tärkeä riippumatta hänen etnisestä taustastaan tai sukupuolestaan. Ryhmien tavoitteena on, että jokainen kokee voivansa ilmaista mielipiteensä proaktiivisesti. ●

Johtamisen kehittäminen

Vaativissa tehtävissä toimivilla johtajilla on oltava työssään vaadittavat taidot ja osaaminen. Tämän mahdollistamiseksi olemme kehittäneet johtajuutta organisaatiossa Leadership Pipeline -ohjelman avulla. Step-Change in Leadership Excellence -ohjelmassamme kehitämme johtajia kaikilla organisaatiotasolla, selkiytämme rooliin kohdistuvia odotuksia ja kannustamme vastuunottoon organisaatiossa yhtenäisellä tavalla.

Ohjelman aikana osallistujat harjoittelevat, miten he voivat luoda lisäarvoa johtajan roolissa ja millaisia päävastuita ihmisten johtamiseen liittyy, oli kyse tiimin jäsenistä, muista johtajista tai kokonaisuudesta. Osallistaminen liittyy kiinteästi johtamisen kehittämiseen. Tähän kuuluu myös se, miten muita voi auttaa onnistumaan ja miten tuloksia voi saada aikaan muiden ihmisten avulla. Tällainen ajattelutapa selkiyttää rooleja, parantaa työhyvinvointia ja antaa työkaluja keskittyä lisäarvon luomiseen.

Eri puolilla organisaatiotamme johtoryhmät ovat osallistuneet Team Excellence -koulutuksiin. Koulutuksissa tiimit harjoittelevat toimimaan yhtenä yksikkönä, jolla on selkeä, yhtiön strategiaan liittyvä yhteinen tavoite ja visio, samat prioriteetit ja tärkeimmät tulostavoitteet. Ohjelma on osa johtamisen Step-Change in Leadership Excellence -koulutusohjelmaa, ja sitä tarjotaan tiimeille myös vuonna 2022. Tähän mennessä yli 20 tiimiä on käynyt koulutuksen läpi, mikä tukee globaalisti tiimien kehittämistoimenpiteitä.

Samaan koulutusohjelmaan kuuluvat myös koulutusmoduulit muiden johtajien ja muiden

ihmisten johtamiseen (Leading Leaders ja Leading Others). Koulutukset auttavat siirtymään johtajan rooliin, jossa esihenkilöiden tarkoitus on tuoda lisäarvoa tiimilleen ja organisaatiolle. Leadership Pipeline -metodologia on myös osa työnjohtajien License to Lead -ohjelmaa, joka on tarkoitettu tuotannon esihenkilöille.

Sijoittamalla johtamisen kehittämiseen ja johtajuuden vahvistamiseen voimme vaikuttaa merkittävästi liiketoiminnan tuloksiin ja organisaation terveyteen. Laajan johtamiskoulutuksen vaikutusten arvioimiseksi aiomme teettää ulkopuolisen arvioinnin koulutuksen vaikuttavuudesta.

Kehitämme lahjakkuuksia ja tulevaisuuden johtajia

Osaamisen kehittämisessä tavoitteenamme on varmistaa kilpailukykyämme ja joustavuutemme, että voimme löytää ja kehittää tulevaisuuden johtajia. Lahjakkuuksien ja osaamisen kehittämiseksi sekä seuraajasuunnittelun tukemiseksi olemme luoneet prosesseja ja ohjelmia, joiden avulla varmistamme kilpailuetumme myös tulevaisuudessa.

Olemme vahvistaneet osaamisen kehittämisen prosessiamme, ja Talent management -tiimimme on määritellyt suunnitelman tuleville vuosille. Haluamme varmistaa, että voimme houkuttaa, palkata ja kehittää vastavalmistuneita asiantuntijoita, joilla on potentiaalia edetä nykyisistä tehtävistään ja halua rakentaa kansainvälistä uraa. Koska organisaatiomme on globaali ja prosesseihin perustuva, avaintehävissä tarvitaan kansainvälistä kokemusta eri funktioista sekä hyvän johtajan ominaisuuksia.

Tarjoamme laajoja ohjelmia ja kehittymismahdollisuuksia lahjakkuuksille uran eri vaiheissa: nuorille lahjakkuuksille, ylimmälle johdolle ja asiantuntijoille, joilla on paljon potentiaalia. Esimerkiksi Form your Future -ohjelmassa pääsee kansainvälisen uran alkuun Outokummussa. International Talent Project -hanke puolestaan antaa mahdollisuuden työskennellä tärkeiden projektien parissa eri funktioista ja toimipaikoista kootuissa tiimeissä. Osallistujat pääsevät kasvattamaan verkostojaan ja ymmärrystään sekä yhtiöstä että ruostumattomasta teräksestä maiden ja tiimien rajojen yli. Osaamisen kehittämisen hankkeidemme tavoitteena on, että Outokummussa on tarpeeksi mahdollisia seuraajia avaintehtäviin, jotta Outokumpu pysyy jatkossakin kilpailukykyisenä ja joustavana valitessaan ja kehittäessään tulevia johtajia.

Vuoden 2021 aikana jatkoimme henkilöstöhallinnon prosessien kehittämistä ja yhtenäistämistä. Tavoitteena on tehostaa prosesseja ja parantaa sekä esihenkilöiden että työntekijöiden kokemusta. Osana tätä prosessia Euroopassa ja Aasian ja Tyynenmeren alueella otimme vuoden alussa käyttöön yhteisen rekrytointiprosessin. Sen avulla voimme tehdä töitä mahdollisimman tehokkaasti ja tuottavasti sekä tarjota paremman käyttökokemuksen sekä rekrytoiville esihenkilöille että hakijoille. Prosessin yhtenäistäminen on myös parantanut ja selkiyttänyt rekrytointiprosessia.

Rakennamme osaamista

Koronaviruspandemian jatkuessa mahdollisuudet järjestää kasvokkaisia koulutuksia ovat olleet rajalliset, mutta olemme jatkaneet koulutuksia ja valmennuksia tavoitteena



Osaajia avaintehtäviin

Outokummun kansainvälinen nuorten osaajien ohjelma tarjoaa mahdollisuuden osoittaa vahvuksiaan ja osaamistaan, kokeilla työskentelyä eri toimintoja ja kansallisuuksia yhdistävissä tiimeissä ja parantaa verkostojaan.

Jokaiselle osoitetaan oma haastava liiketoiminnan kehitysprojekti heidän oman toimintonsa ulkopuolelta. Haluamme viedä ihmiset pois mukavuusalueeltaan ja antaa heille mahdollisuuden työskennellä uusien asioiden parissa. Näin he voivat laajentaa ajatteluaan ja tarkastella kokonaiskuvaa oman osaamisalueensa ulkopuolelta.

Tiimit ovat tehneet töitä projekteissaan suurella sydämellä ja alusta loppuun saakka täysin virtuaalisesti, minkä lisäksi he ovat osallistuneet projektinhallinnan koulutukseen. Lokakuussa ohjelman osallistujat tapasivat viimein kasvotusten ja kertoivat projektinsa tuloksista muille osallistujille, projektien vetäjille ja ylemmälle johdolle. Kaikki tiimit saivat hyvää palautetta, ja projektien tulokset pääsevät käyttöön eri toiminnoissamme. ●



Työsuhtesähköpyörä alle Suomessa

Työntekijöidemme hyvinvointi ja ympäristön-suojelu ovat Outokummulle tärkeitä. Jos nämä molemmat tekijät voidaan yhdistää, emme epäoi tarttua toimeen.

Vuoden 2021 aikana Outokumpu päätti tarjota työntekijöilleen Suomessa työsuhtepolkupyörän. Käytännössä työnantaja tukee sähköpyörän hankintaa, ja tilattavissa oli työntekijöille erilaisia malleja. Sähköpyörää voi käyttää työmatkoilla mutta myös vapaa-ajalla.

Sähköpyörien hankinta tukee myös Outokummun kestävä kehityksen tavoitteita ja sitoutumistamme hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen.

Pyöräily ja ulkoilma kirkastavat mieltä ja kasvattavat kestävyttä sekä työssä että vapaa-ajalla. Jos kulkee työmatkat pyörällä, saa jo kasaan vähimmäismäärän liikuntaa, ja paikallaan istuminen vähenee. Myös hiilidioksidipäästöt vähenevät, jos auton vaihtaa sähköpyörään. ●

parantaa outokumpulaisten osaamista ja tukea siten parhaiten tavoitteidemme saavuttamista. Pyrimme viime vuonnakin järjestämään niin paljon koulutus- ja kehittymismahdollisuuksia kuin matkustus- ja tapaamisrajoitusten puitteissa oli mahdollista.

Hyödynsimme edellisvuoden kokemuksia, koulutuksia ja materiaaleja ja tuimme asiantuntijoita ja esihenkilöitä, jotta he voivat kehittyä virtuaalikoulutusten järjestämisessä. Myös tiimien ja tiimien jäsenten tukeminen etätöiden ja -kokousten järjestämisessä on ollut tarpeen erityisesti matriisiorganisaatioissa. Erilaisten työkalujen ja tuen tarjoaminen etätöihin jatkuu myös vuonna 2022.

Vuoden aikana jatkoimme eri toimipaikoillamme osajiemme kouluttamista Lean Six Sigma -menetelmät ja -työkalut hallitseviksi kehittämisen asiantuntijoiksi – niin sanotuiksi vihreän ja mustan vyön osajiksi (Green and Black Belts). Näin tuemme ja mahdollistamme tuotantomme ja toimintojemme jatkuvan kehittämisen. Esimerkiksi Terneuzenissa Hollannissa käytimme erilaisia tehokkaita ja ketteriä menetelmiä ja käytäntöjä Green Belt -koulutuksissa, alkaen virtuaalisesti toteutetuista kursseista teorian opiskelussa ja valmennusten parissa.

Toimintaohjeemme päivitettiin vuonna 2021, ja työntekijämme ovat vuoden aikana käyneet toimintaohjetta koskevan koulutuksen. Lisäksi olemme tarjonneet koulutuksia projektihallintaan. Projektihallinnan koulutukset opastavat esimerkiksi projektien vetämiseen liittyviin menetelmiin ja työkaluihin sekä muutoksen johtamiseen onnistuneesti. Pilottoimme koulutusohjelmaa myös nuorille, kansainvälisestä

Henkilöstö maittain

	2021	2020	2019
Suomi	2 394	2 517	2 502
Saksa	2 043	2 326	2 555
Ruotsi	1 794	1 888	1 975
Iso-Britannia	469	502	560
Muu Eurooppa	750	747	727
Eurooppa	7 450	7 980	8 319
Yhdysvallat	1 011	1 010	1 064
Meksiko	804	786	859
Etelä-Amerikka	80	84	87
Amerikat	1 895	1 880	2 010
Aasia ja muu maailma	50	55	61
Konserni yhteensä	9 395	9 915	10 390

Taulukossa on esitetty varsinainen henkilöstömäärä. Muualla raportissa käytetään henkilöstömäärää kokoaikaiseksi muutettuna.

urasta kiinnostuneille työntekijöille tuotannossa, ja rakennamme koulutusohjelmaa uusille työntekijöille.

Ruotsissa koulutimme kaikkiaan noin 1 400 ihmistä digitaalisen transformaation Chorus-projektissa, johon kuuluu myös toiminnanohjausjärjestelmän uusiminen. Uusien työkalujen ja prosessien koulutukset järjestettiin täysin virtuaalisesti, ja niiden osallistumisprosentti oli yli 90.

Vuonna 2021 kaikkiaan 91% Outokummun työntekijöistä osallistui koulutuksiin ja koulutusohjelmiin. Koulutuspäivät jäivät yhä alle pandemiaa edeltäneen tason, vaikka verkkokoulutusten määrä kasvoi merkittävästi, mutta koulutuspäivien määrä kasvoi kuitenkin edellisvuodesta. Vuoden aikana koulutukseen ja kehittämiseen käytettyjä päiviä kertyi 12 301

(2020: 9 978) ja tunteja 98 411 (2020: 79 825). Työntekijää kohden koulutukseen käytettyjä tunteja oli keskimäärin 10,5.

Tavoitteiden asettaminen ja saavuttaminen

Suorituksen johtamisen ydin Outokummussa on My Performance Commitment- eli MPC-prosessi. Systemaattinen prosessi varmistaa, että yksittäisen työntekijän suoriutumiseen ja käyttäytymiseen liittyvät tavoitteet ovat linjassa yhtiön strategian kanssa. Prosessi tarjoaa myös työkalut kehittämistarpeiden läpikäymiseen ja auttaa esihenkilöitä ja työntekijöitä ymmärtämään tehtävänsä ja sen, kuinka he voivat vaikuttaa liiketoimintatavoitteiden ja strategian toteuttamiseen.

Vuonna 2022 Outokummun tavat toimia sekä johtamisen koulutusohjelmista tuttu

Leadership Pipeline -metodologia liitetään osaksi MPC-kehityskeskusteluiden käyttäytymisen arviointia. Näin voimme varmistaa, että Outokummun tavat toimia otetaan käyttöön. Samalla tarjoamme esihenkilöille työkaluja suoriutumisen ja sen parantamisen arviointiin sekä varmistamme laadukkaan ja yhteneväisen suorituksen johtamisen.

Kehityskeskusteluprosessi kirjataan yhteiseen HR-järjestelmäämme. Vuonna 2021 kaikkiaan 98 % työntekijöistä soveltuviin maissa kävi säännöllisen kehityskeskustelun esihenkilönsä kanssa. Loput ovat pääasiassa vanhempainvapaalla tai muulla pitkällä vapaalla. Maissa, joissa paikalliset sopimukset tai lainsäädäntö eivät mahdollista tällaista kehityskeskusteluprosessia, Outokumpu noudattaa paikallisia prosesseja.

Outokummun palkitsemisen periaatteet ja viitekehys pysyivät pääosin muuttumattomina edellisvuodesta, ja palkitsemisjärjestelmät pysyivät samoina. Palkankorotusbudjetit olivat hyvin vaatimattomilla, markkinoihin perustuvilla tasoilla ja yleisen markkinatilanteen mukaisia. Kiitoksena erinomaisesta työstä ja venymisestä vuonna 2021 palkitsemme kaikkia työntekijöitämme heidän panoksestaan paikallisten sopimusten mukaisesti. Pitkän aikavälin palkitsemisohjelmissa painotetaan lisäarvon luontia sijoittajille sekä kulttuuria, jossa otetaan vastuuta ja tehdään työtä tavoitteiden saavuttamiseksi konsernin ja liiketoiminta-alueen tavoitteiden mukaisesti. Sitoutuminen yhtiön strategiaan heijastuu Outokummun palkitsemisjärjestelmissä. Vuonna 2022 vastuullisuustavoitteet otetaan osaksi palkitsemisjärjestelmiämme.

Yksinkertaistettu ja madallettu organisaatio

Osana tehokkaan ja ketterän organisaation edistämistä työ Outokummun organisaation tehostamiseksi jatkui vuonna 2021. Olemme rakentaneet yksinkertaistetun ja matalan organisaation, jossa jokaisella on selkeät roolit, vastualueet ja vastuu päätöksistä. Tavoitteenamme on organisaatio, jossa ihmiset ja tiimit kykenevät reagoimaan nopeasti ja sopeutumaan markkinaympäristön muutoksiin.

Vuonna 2021 henkilöstön määrä yhtiössä väheni 506:lla sen jälkeen, kun Outokumpu sai yhteistoimintaneuvottelut päätökseen vuoden 2020 lopussa. Tavoitteena olivat kustannusäästöt toimintojen uudelleenjärjestelyillä ja henkilöstön vähentämisellä noin 1 000:lla pääasiassa vuoden 2021 loppuun mennessä. Neuvottelujen tuloksena Outokummun henkilöstömäärä väheni 250:lla Suomessa, 230:lla Saksassa ja 170:llä Ruotsissa. Lisäksi henkilöstövähennyksiä tehtiin muissa Euroopan ja Amerikoiden toiminnoissa. Tavoite henkilöstömäärän vähentämisestä 1 000:lla lähes täyttyi vuoteen 2021 loppuun mennessä, ja 90 % niihin liittyvistä toimenpiteistä oli toteutettu. Outokummun tavoitteena on vähentää henkilöstömäärä kokoaikaiseksi muutettuna alle 9 000:n vuoden 2022 aikana.

Henkilöstöneuvotteluiden jälkeen olemme tukeneet työntekijöitämme uusien tehtävien löytämisessä mahdollisuuksien mukaan. Ihmiset ovat saaneet tukea muutosvaiheeseen, ja tuki on voinut liittyä työpaikan löytämiseen, ansioluettelon kirjoittamiseen, työhaastattelutaitoihin tai koulutusmahdollisuuksiin.

Haluamme varmistaa, että henkilöstömme ymmärtää hyvin yhtiötä ja sen kilpailutilannetta, ja olemme sitoutuneet viestimään henkilöstöllemme ja konsultoimaan sen edustajia. Euroopassa yhteistyö henkilöstön kanssa on jatkuvaa, ja sitä tehdään yhteistyöelimen eli Outokummun henkilöstöfoorumin kautta. Foorumi on henkilöstön ja johdon välinen tiedonvaihdonkanava, ja se valitsee työvaliokunnan, joka vastaa johdon ja henkilöstön välisestä yhteistyöstä. Työvaliokunnassa henkilöstöllä on kahdeksan edustajaa ja johdolla neljä. Tavallisesti henkilöstöfoorumi tapaa kerran vuodessa, mutta vuonna 2021 tapaamista ei voitu järjestää koronaviruspandemian vuoksi. Koronaviruspandemia vaikutti suuresti myös työvaliokunnan työhön, ja työvaliokunta pystyi järjestämään vain yhden kasvokkaisen tapaamisen marraskuussa 2021. Kolme muuta kokousta järjestettiin virtuaalisesti helmikuussa, toukokuussa ja elokuussa.

Outokummun työajat, irtisanomisajat, lomaajat, palkat ja muut työehdot noudattavat paikallista lainsäädäntöä. Outokummussa on yhdistymisvapaus, ja kaikki outokumpulaiset voivat vapaasti liittyä työntekijäjärjestöihin paikallisten lakien ja säännösten mukaisesti. Vuonna 2021 konsernin työntekijöistä 78 % oli työehtosopimusten piirissä (2020: 79 %). Vuonna 2021 lakkopäiviä oli kaikkiaan 16 (2020: 2 496). ■



Terästä kolmannessa polvessa

Osalla outokumpulaisista ruostumattoman teräksen valmistus kulkee verissä.

Samuel Öfverberg työskenteli kesäharjoittelijana Tornion kylmävalsaamolla, jossa työskentelee myös hänen isänsä ja aiemmin myös äidinsä. Samuelin äiti on töissä Outokummun Tornion talousosastolla. ”Lapsesta saakka olen nähnyt valmiita teräsrullia junanvaunujen kyydissä kivenheiton päässä kotoa. On ollut mahtavaa nähdä omin silmin, kuinka ruostumatonta terästä valmistetaan – ja mistä leipä on tullut perheemme pöytään niin kauan kuin muistan. Tuotantoprosessi on osoittautunut kiehtovaksi!”

Toni Niskala on viettänyt elämänsä parhaan kesän: hän on saanut yhdistää kesätyön suurimpaan intohimoonsa eli koneisiin. Tornion tehtaiden lähettämällä hän on lastannut rullia ja levyjä konttien kyytiin trukilla ja siten mahdollistanut ruostumattoman teräksen kuljetukset eteenpäin asiakkaille. Ennen eläköitymistään Tonin isoisa työskenteli vuosikymmeniä kylmävalsaamolla kunnossapitotehtävissä, ja Tonin isä työskentelee kunnossapitotehtävissä RAP5:lla. ”On ollut mukava huomata, että pärjään tarkkuutta vaativassa tehtävässä, ja vuorotyökin sopii minulle. Lisäksi työkaverit ovat aivan huippuja.” ●

Sidosryhmäyhteistyö



Outokummun valmistama ruostumaton teräs on kestävä ja pitkäikäinen tuote. Erinomainen tuotteemme ja oma asiantuntemuksemme ovat ne asiat, joiden avulla vaikutamme eniten ympäröivään maailmaan. Tunnistamme, että toiminnoillamme on vaikutus myös lähialueisiin ja yhteiskuntaan laajemmin.

Olemme luotettava ja luotettu kumppani sidosryhmillemme, joita ovat asiakkaat, henkilöstö, sijoittajat, tavarantoimittajat sekä yhteisöt, joissa toimimme. Vuoropuhelun ylläpitäminen eri sidosryhmien kanssa on tärkeää paitsi tavoitteellemme olla asiakkaan ensimmäinen valinta ruostumattomassa teräksessä myös siksi, että ymmärrämme, mitä sidosryhmämme odottavat meiltä. Outokumpu tekee säännöllisesti olennaisuusanalyysin pysyäkseen ajan tasalla sidosryhmien odotuksista. Olennaisuusanalyysi tehtiin viimeksi vuonna 2021, ja jatkoimme myös säännöllistä vuoropuhelua eri sidosryhmien kanssa.

Lue lisää [raportin tavarantoimittajia koskevasta osiosta](#).

Ennen kuin keskityimme ruostumattomaan teräkseen, Outokummulla oli useita kaivoksia. Jatkoimme vuonna 2021 vanhojen kaivosalueidemme seuranta ja otimme alueilta näytteitä paitsi velvoitteidemme mukaisesti myös vapaaehtoisesti. Tässä tiimimme ja paikallisen viranomaisen edustajat ovat käymässä Hammaslahden kaivoksella.

Asiakkaat

Outokumpu tunnetaan markkinoilla korkealaatuisista, korroosionkestävistä tuotteistaan, markkinoiden laajimmasta tuotevalikoimastaan ja teknisestä osaamisestaan. Outokummulla on vahva asiakaspohja ympäri maailmaa, ja asiakkaamme ovat jakautuneet tasaisesti eri teollisuudenaloille. Löydämme yhdessä asiakkaidemme kanssa uusia käyttökohteita, joissa ruostumaton teräs voi olla eduksi. Asiakkaamme rakentavat muun muassa infrastruktuuria ja rakennuksia, tuottavat energiaa ja valmistavat erilaisia koneita ja autoja. Useimmat asiakkaamme sijaitsevat niillä alueilla, joissa meillä on omaa tuotantoa: Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Meksikossa. Meillä on myös maailmanlaajuinen myynti- ja palvelukeskusverkosto kaikilla mantereilla. Verkkokaupparamme palvelee asiakkaita Saksassa, Italiassa ja niiden naapurimaissa.

Asiakkaamme ovat entistä kiinnostuneempia ympäristönäkökohdista ja tuotteidensa ja koko arvoketjunsä hiilijalanjäljestä. Outokummun hiilijalanjälki on teollisuudenalan pienin ja kierrätysissäältö suurin. Asiakkaamme säästävät vuosittain maapallon hiilidioksidipäästöjä 10 000 000 tonnia käyttämällä Outokummun ruostumatonta terästä. Kaikilla tuotteillamme on riippumattomasti sertifioidut



Calvert adoptoi kappaleen maantietä

Calvertissa niin kuin muuallakin Outokummussa vastuullisuus on osa kaikkia toimintoja, jopa tehdasalueen ulkopuolella. Paikallisyhteisöstä huolehtiminen merkitsee outokumpulaisille paljon. Americasissa on aloitettu kaksi hanketta, joissa tiimiläiset voivat auttaa pitämään oman ympäristönsä paitsi puhtaana myös kauniina.

Outokumpu on sopinut Alabama PALS -järjestön kanssa ottavansa haltuun kaistaleen tehtaalle johtavaa valtatieta 43. Joka kuukausi outokumpulaiset vapaaehtoiset pitävät oman tienpätkänsä puhtaana ja keräävät sen varrelta kaikki mahdolliset roskat. Lisäksi tehdasalueella on tänä vuonna aloitettu oma kierrätysohjelma, jossa rohkaistaan kierrättämään kaikki arkielämässä syntyvät jätteet, kuten muovit, paperit ja metallit. ●

ympäristötuoteselosteet, joiden avulla asiakkaamme voivat laskea tuotteidensa hiilijalanjäljen.

Outokumpu kerää palautetta asiakkailtaan osana myyntiprosessia. Asiakkaamme ovat pääosin tyytyväisiä tai hyvin tyytyväisiä liiketoimintasuhteeseensa Outokummun kanssa ja pitävät vahvuksinamme nopeaa reagointia erilaisiin pyyntöihin, asiakkaan tarpeiden ymmärtämistä ja helppoa tavoitettavuutta vahvuksinamme. Kehityskohteemme on toimitusvarmuus, jota emme onnistuneet parantamaan vuoden 2021 aikana, jolloin markkinat toipuivat koronaviruspandemiasta. Vuonna 2021 yhteistyö asiakkaiden kanssa jatkui pääasiassa etänä, mutta vuoden loppua kohti pystyimme järjestämään joitakin matkoja ja kasvokkaisia tapaamisia asiakkaiden kanssa paikallisen pandemiatilanteen niin salliessa. Syksyllä pystyimme jopa osallistumaan messuille ensimmäistä kertaa kahteen vuoteen.

Paikallisyhteisöt

Outokummun tuotantoyksiköt sijaitsevat usein melko pienissä kaupungeissa, mikä tarkoittaa, että olemme usein lähiyhteisöjen merkittävä jäsen ja monissa tapauksissa myös yksi alueen harvoista yksityisen sektorin työnantajista. Tunnistamme, että päätöksillämme voi olla valtava vaikutus lähiyhteisöihin, henkilöstöömme sekä paikallisiin tavarantoimittajiin ja palveluntarjoajiin.

Keskustelemme säännöllisesti lähialueiden edustajien kanssa työllisyydestä, ympäristöstä, energiasta ja sponsorointiin liittyvistä asioista. Lähialueen viranomaisten ja edustajien lisäksi meillä on jatkuvasti käynnissä yhteistyötä paikallisten koulujen ja yliopistojen,

kansalaisjärjestöjen, tehdasalueiden naapureiden ja muiden yritysten kanssa. Paikallisten sidosryhmien kanssa keskustellaan esimerkiksi käynnissä olevista ympäristölupaprosesseista tai muista ympäristöasioista. Tapanamme on järjestää avoimien ovien päiviä tehdasalueiden naapureille. Viime vuosina tilaisuuksista saadun palautteen ja niiden osallistujamäärien perusteella tilaisuudet ovat olleet onnistuneita. Tehtaamme ovat saaneet myös paljon hyvää ja rakentavaa palautetta sekä joitakin ideoita siitä, kuinka ympäristövaikutuksia lähialueille voitaisiin pienentää. Vuonna 2021 yhteistyö jatkui pääasiassa etänä pandemiatilanteen vuoksi sekä henkilöstömme että lähialueiden asukkaiden turvallisuuden varmistamiseksi.

Lähiyhteisöjen ja viranomaisten kanssa ympäristölupaprosessien yhteydessä käytyjen keskustelujen perusteella ei ole tunnistettu merkittäviä negatiivisia vaikutuksia lähiyhteisöihin.

Useimmilla tuotantoyksiköillämme on pitkä ja mielenkiintoinen historia: toimipaikkamme Suomessa, Saksassa, Ruotsissa ja Isossa-Britanniassa ovat olleet mukana metalliteollisuudessa ja merkittäviä tekijöitä lähialueilla jo vuosikymmenien tai jopa vuosisatojen ajan. Esimerkiksi Ruotsin Avestassa vuosisatoja vanhan tehdasalueemme Koppardalenin entisöinti paikallisen kulttuurihistorian säästämiseksi sai erinomaista palautetta.

Outokummulla oli aiemmin useita kaivoksia Suomessa ja ulkomailla. 2000-luvun alkupuolella yhtiö päätti kuitenkin keskittyä ruostumattomaan teräkseen. Nykyään Outokummulla on vain yksi kaivos, Kemin kromikaivos, joka on olennainen osa ruostumattoman teräksen

tuotantoa. Vuonna 2021 Outokumpu jatkoi vanhojen kaivosalueidensa valvontaa sekä sellaisilla kaivosalueilla, joilla yhtiöllä on vielä velvoitteita, että muilla kaivosalueilla, joilla velvoitteet ovat päättyneet. Vuoden aikana Outokumpu kävi useimmilla vanhoilla kaivosalueilla ainakin kerran. Kaivosalueilta otettiin paitsi velvoitteiden mukaisia myös vapaaehtoisia näytteitä. Vuonna 2021 sattui kaksi pientä ympäristöluparajojen rikkomusta: Hammaslahden kaivoksen suotovesien vuosittainen pH:n keskiarvo ja Kotalahden kaivoksen suotovesien vuosittainen keskimääräinen rautapitoisuus eivät olleet ympäristölupien mukaisia.

[Tietoja vanhoista kaivoksista](#)

[Lista yhtiön toimipaikoista](#)

Kansalaisjärjestöt

Erilaiset kansalaisjärjestöt ovat tärkeä sidosryhmä Outokummulle. Kansalaisjärjestöjen kautta Outokumpu saa yhtiön ulkopuolisen käsityksen siitä, kuinka Outokummun kaltaisten suuryritysten nähdään vaikuttavan ympäristöön ja yhteiskuntaan ja mitä meiltä odotetaan. Kansalaisjärjestöjen kanssa käyty dialogi on ollut hyödyllistä molemmille osapuolille esimerkiksi ilmastomuutoksen kiireellisyyden ja siihen liittyvien toimenpiteiden ja poliitikkojen ymmärtämiseksi. Yksi toistuva teema ovat meneillään olevat lupaprosessit ja muut ympäristöasiat, joista keskustellaan säännöllisesti ympäristöjärjestöjen kanssa.

Vuonna 2021 suomalainen kansalaisjärjestö Finnwatch julkaisi raportin, jossa kritisoitiin Outokummun toimitusketjun vastuullisuuden valvontaa ja yrityksen ostoja. Meille



Ympäristösilta

Södertäljen kaupunki Ruotsissa oli korvaamassa puista siltaa, joka oli tullut käyttökänsä päähän vain 20 vuodessa. Kaupunki halusi nyt sillan, jolla olisi pitkä käyttöikä ja joka ei vaatisi juuri kunnossapitoa, sillä moottoritien kiinni pitäminen korjausten takia on kallista.

Ruotsalainen Stål & Rörmontage (SRM), joka tekee tiivistä yhteistyötä Outokummun kanssa, kehitti mielenkiintoisen konseptin nimeltä ympäristösilta – käytännössä kyse on sillasta, joka ei vaadi huoltoa ja jonka käyttöikä on selvästi yli 100 vuotta. Yritys on nyt rakentanut Ruotsiin kuusi siltaa. Yksi niistä on Södertäljen silta, joka on valmistettu Outokummun Forta LDX-duplex-teräksestä.

”Silta tarjoaa huomattavia etuja sekä ympäristön että julkisen rahoituksen kannalta”, kertoo SRM:n markkinointijohtaja **Lars-Åke Persson**. ”Yhteiskunta hyötyy todella tällaisesta sillasta, joka kestää paljon kauemmin kuin perinteiset hiiliteräksestä tai puusta valmistetut rakenteet ja jonka kunnossapitokustannukset ja ympäristöjalanjälki ovat paljon pienemmät, kun sitä ei tarvitse maalata tai pinnoittaa.” ●

Finnwatchin raportti oli tärkeä muistutus siitä, miten tärkeää toimitusketjumme vastuullisuus on, ja jatkoimme keskustelua Finnwatchin kanssa vuoden 2021 aikana. Teimme vuoden aikana lukuisia toimenpiteitä parantaaksemme toimittajiemme valvontaa ja lisätäksemme hankintojemme läpinäkyvyyttä. Otimme kumppaniksemme toimittajien vastuullisuutta tutkivan EcoVadiksen arvioimaan säännöllisesti raaka-ainetoimittajiemme suoritumista vastuullisuudessa, päivitimme toimittajavaatimuksemme ja toimintaohjeemme ja kävimme läpi politiikkoja, toimitusehtoja ja toimintoja YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden pohjalta. Perustimme myös oman, neuvoa-antavan vastuullisuustoimikunnan, jossa käsitellään ympäristöön, yhteiskuntavastuuseen ja hallintoon liittyviä asioita.

Yhdistykset, jäsenyydet ja yhteiskuntasuhteet

Outokumpu on seuraavien kansainvälisten järjestöjen jäsen: kansainvälinen kauppakamari, Eurofer, kansainvälinen kromijärjestö ICDA, EUROALLIAGES ja EUROSLAG. Yhtiö on aktiivisesti mukana näiden järjestöjen toiminnassa ja tukee niiden työtä. Outokumpu tarjoaa olennaisia tietoja päättäjille ja asiantuntijoille esimerkiksi liiketoimintaympäristön ja lainsäädännön kehittämistyössä.

Outokumpu osallistuu myös erilaisten kauppajärjestöjen toimintaan ja on teollisuudenalan yhdistysten jäsen Saksassa, Suomessa, Ruotsissa, Ranskassa, Italiassa, Hollannissa, Ison-Britanniassa, Yhdysvalloissa ja Australiassa. Järjestöt edistävät teollisuudenalan näkemyksiä ja osallistuvat kansallista

lainsäädäntöä koskevaan työhön. Suomessa Outokumpu on Kestävän kaivostoiminnan verkoston jäsen ja sitoutunut suomalaisen kestävän kaivostoiminnan standardiin, joka perustuu kanadalaiseen Towards Sustainable Mining -aloitteeseen.

Yhteiskuntasuhteissa ja suhteissa päättäjiin ja lainsäätäjiin käytäntömme on toimia Euroferin kaltaisten teollisuusyhdistysten kautta. Näissä organisaatioissa Outokumpu osallistuu erilaisiin työryhmiin, joiden tavoitteena on tarjota asiantuntemusta päättäjien avuksi. Näillä foorumeilla jäsenet jakavat parhaita käytäntöjä ja saavat käyttöönsä vertailutietoja esimerkiksi ympäristöön, tutkimukseen ja kehitykseen, tuotteiden elinkaareen, tuotteiden ja kemikaalien turvallisuuteen sekä työturvallisuuteen liittyvissä asioissa. Jäsenet antavat myös omat tietonsa teollisuuden alan omien raporttien käyttöön, esimerkiksi kansainvälisen kromijärjestön turvallisuus- ja vastuullisuusraportointiin. Vuonna 2021 Outokummun jäsenmaksut ja muut maksut erilaisille yhdistyksille olivat 2,0 milj. euroa.

Sponsorointi ja tuki

Sponsoroinnissa Outokumpu painottaa yhteyttä ruostumattoman teräkseen, vastuullisuuteen sekä koulutukseen ja osaamisen kehittämiseen. Vastuullisena yrityskansalaisena Outokumpu voi myös tehdä kohtuullisia lahjoituksia yhteiseen hyvään. Outokummun johtoryhmä tai hallitus päättää lahjoituksista. Paikallisessa sponsoroinnissa noudatetaan samoja ohjeita. Paikallisesti olemme sponsoroineet esimerkiksi taideteoksia lahjoittamalla ruostumatonta terästä, merkittäviä paikallisia hankkeita ja paikallista urheilutoimintaa. Outokumpu ei

osallistu eikä anna tukea poliittiseen toimintaa paikallisella eikä kansallisella tasolla. Vuonna 2021 Outokumpu käytti sponsorointiin yhteensä noin 180 000 euroa.

Outokumpu tukee tutkimusta omalla toimialallaan ja tekee tiivistä yhteistyötä alan oppilaitosten kanssa. Paikallisten oppilaitosten kautta tarjotaan vuoden mittaisia harjoitteluohjelmia, ja toimintaa on esitelty koululaisille ja opiskelijoille.

Outokumpu on ollut myös perustajajäsenenä monissa kansallisissa teknologian, tutkimuksen ja opetuksen säätiöissä ja rahastoissa, jotka tukevat yliopistotutkimusta ja -opetusta sekä liiketoimintamahdollisuuksia. Esimerkkejä tällaisista säätiöistä ja rahastoista ovat Teknolוגiateollisuuden 100-vuotissäätiö ja Metallinjalostajien rahasto.

Sijoittajat ja osakkeenomistajat

Outokumpu on Suomessa nk. kansanosake, ja kotitaloudet ja yksityishenkilöt omistavat yli neljänneksen Outokummun ulkona olevista osakkeista. Suurin osakkeenomistaja on Suomen valtion omistama sijoitusyhtiö Solidium Oy, joka vähensi omistustaan vuoden aikana ja omisti vuoden lopussa 15,5% yhtiön ulkona olevista osakkeista. Ulkomaisten sijoittajien osuus nousi 31,7%:iin vuonna 2021.

Toukokuussa Outokumpu toteutti institutionaalisille sijoittajille suunnatun osakeannin, jossa laskettiin liikkeelle 40 500 000 uutta osaketta ja jolla kerättiin 209 milj. euroa. Suunnattu osakeanti toteutettiin velan vähentämiseksi ja taseen vahvistamiseksi, sillä nämä ovat Outokummun uuden strategian tärkeimmät tavoitteet, ja osakeannin tuotoilla yhtiö maksoi

Suurimmat osakkeenomistajat 31. 12. 2021

	Osakkeet	%
Solidium Oy	70 793 208	15,50
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varna	17 133 403	3,75
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	12 010 453	2,63
Kansaneläkelaitos	9 298 652	2,04
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Elo	5 112 988	1,12
Valtion eläkerahasto	4 400 000	0,96
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	3 940 232	0,86
Danske Invest Suomi osake	3 610 000	0,79
Säästöpankki Kotimaa – Sijoitusrahasto	3 565 110	0,78
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	2 892 912	0,63
Sijoitusrahasto Evli Suomi Select	2 150 000	0,47
Sijoitusrahasto Säästöpankki Pienyhtiöt	2 096 815	0,46
Säästöpankki Korke Plus – Sijoitusrahasto	2 087 784	0,46
Helander Hannu-Jukka	1 984 470	0,43
Sinituote Oy	1 643 560	0,36
OP-Henkivakuutus Oy	1 467 550	0,32
OP-Suomi Pienyhtiöt	1 447 691	0,32
Nordea Bank Abp	1 307 556	0,29
Nordea Pro Suomi rahasto	1 283 306	0,28
Baan Roelof Ijsbrand	1 237 567	0,27
	149 463 257	32,72
Hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat	143 428 839	31,39
Omat osakkeet	4 302 471	0,94
Muut osakkeenomistajat	159 679 881	34,95
Yhteensä	456 874 448	100,00

pois lainoja rahoituslaitoksilta. Velan vähentäminen, lainojen maksaminen ja luottoluokituksen paraneminen vähensivät huomattavasti Outokummun rahoituskustannuksia, mikä hyödyttää kaikkia osakkeenomistajia.

Outokumpu jatkoi säännöllistä ja aktiivista keskustelua sijoittajien ja analyytikoiden kanssa vuoden 2021 aikana. Tärkeimpiä aihealueita sijoittajien kanssa keskusteltaessa olivat koronaviruspandemiasta toipuminen ja poikkeuksellisen suotuisa markkinaympäristö, jossa ruostumattoman teräksen kysyntä oli vahvaa ja hinnat nousivat. Muita aiheita olivat strategian toteutuksen eteneminen, toukuussa 2021 toteutettu suunnattu osakeanti, tase, pääomien kohdentaminen, Aasian tuonti ja kaupan suojatoimenpiteet.

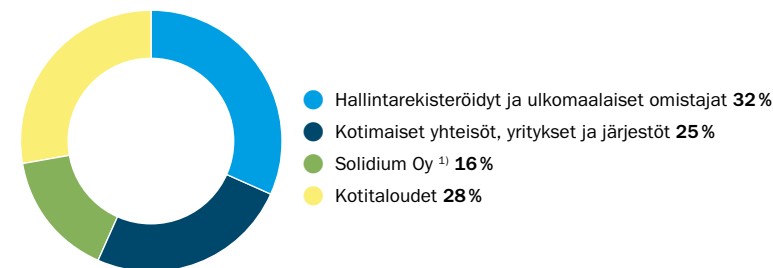
Koronaviruspandemian jatkuessa lähes kaikki sijoittajatapaamiset ja -tilaisuudet järjestettiin virtuaalisina, kuten myös toukokuussa 2021

järjestetty yhtiön pääomamarkkinakatsaus. Outokumpu järjesti myös varsinaisen yhtiökokouksensa poikkeusjärjestelyin yhtiön omassa pääkonttorissa maaliskuussa 2021. Vuoden aikana Outokumpu järjesti kahdeksan virtuaalista sijoittajatilaisuutta Euroopassa ja Yhdysvalloissa ja tapasi sijoittajia kolmessa virtuaalisessa sijoittajaseminaarissa ja -konferenssissa. Sijoittajia tavattiin myös kaikkiaan 72 kahdenkeskisessä tapaamisessa tai konferenssipuhelussa vuoden aikana.

Outokumpu osake on listattu Nasdaq Helsingin päälistalla, ja sen kaupankäyntikoodi on OUT1V. Osake on mukana suomalaisessa arvo-osuusjärjestelmässä. Nasdaq Helsingin lisäksi Outokummun osakkeella käydään kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla kauppa- paikoilla.

Outokummun osakepääoma oli 311 milj. euroa vuoden 2021 lopussa. Kaikilla Outokummun

Osakkeenomistajat ryhmittäin 31. 12. 2021



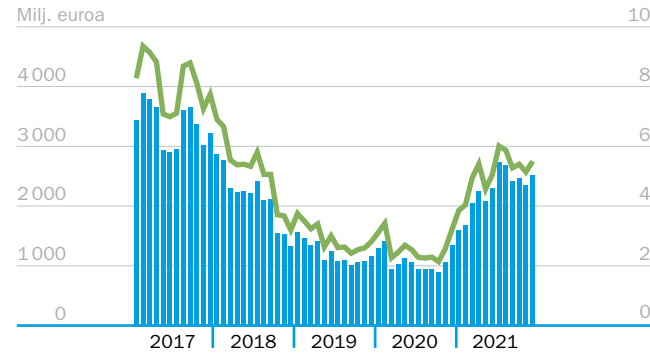
¹⁾ Solidium Oy on Suomen valtion kokonaan omistama osakeyhtiö.

osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus ja osinko-oikeus. Vuoden 2021 aikana Outokummun osakemäärä kasvoi 40 500 000 osakkeella toukokuussa suunnatun osakeannin jälkeen. 31. 12. 2021 Outokummun osakkeiden kokonaismäärä oli 456 874 448, ja yhtiön hallussa oli 4 302 471 omaa osaketta (31. 12. 2020: 4 372 236 osaketta).

Vuoden 2021 aikana Outokummun osakekurssi oli korkeimmillaan 6,01 euroa ja alimmillaan 3,36 euroa (2020: korkeimmillaan 4,44 euroa ja alimmillaan 2,08 euroa). Vuoden päättyessä osakkeen päätöskurssi oli 5,50 euroa, joten kurssi nousi 70,8% vuoden 2020 lopun 3,22 euron päätöskurssista. Osakkeiden markkina-arvo oli vuoden lopussa 2 513 milj. euroa verrattuna 1 341 milj. euroon edellisen vuoden lopussa.

Vuoden 2021 keskimääräinen kaupankäyntivolyymi Outokummun osakkeilla Nasdaq Helsingin pörssissä oli 3,5 milj. osaketta. Kaikkiaan 880 milj. Outokummun osakkeella käytiin kauppaa Nasdaq Helsingissä vuoden aikana, ja niiden arvo oli 8 734 milj. euroa (2020: 1 101 milj. osaketta, joiden arvo oli 5 325 milj. euroa). ■

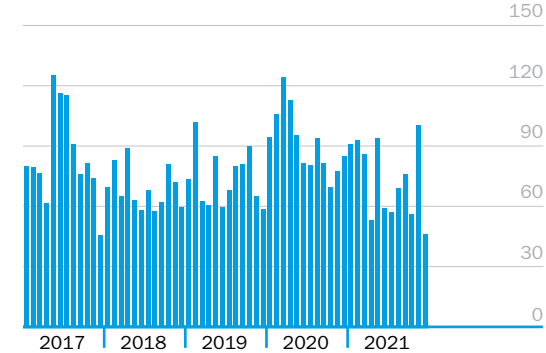
Osakkeen markkina-arvo ja osakekurssin kehitys



● Osakkeen markkina-arvo kuun lopussa, milj. euroa
— Osakkeen hinta, €/osake

Lähde: Nasdaq

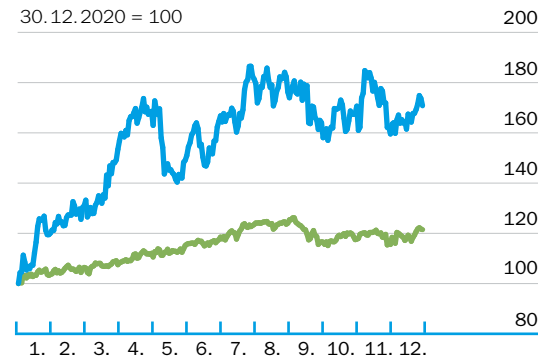
Osakkeen kuukausivaihto, milj. osaketta



Sisältää Nasdaq Helsingin kaupankäynnin.

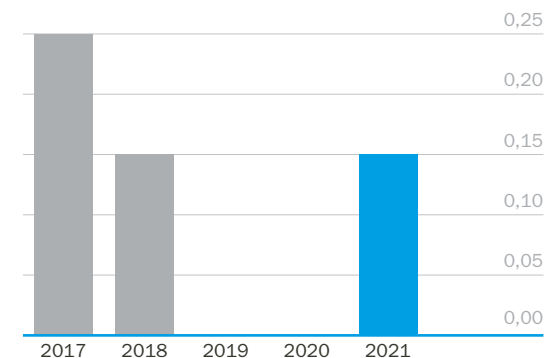
Lähde: Nasdaq

Outokummun osakkeen kurssikehitys, %



— Outokumpu
— Nasdaq Helsinki

Osinko/osake, €



Vuodelta 2021 osinko on hallituksen ehdotus.

Tutkimus ja kehitys

Uusi t&k-strategia

Vuonna 2021 laadimme uuden t&k-strategian, joka rakentuu Outokummun strategialle sekä yhtiön tavoille toimia. Tutkimuksen ja kehityksen keskeiset osa-alueet ovat kestävät tuotantoteknologiat sekä tulevaisuuden tuotteet ja käyttökohteet. Näitä toteuttavat kaikkiaan kahdeksan t&k-ohjelmaa. Tutkimusta ja kehitystä tehdään ja näitä t&k-ohjelmia toteutetaan kolmessa tutkimuskeskuksessa, jotka sijaitsevat Avestassa Ruotsissa, Krefelissä Saksassa ja Torniossa Suomessa. Vuonna 2021 Outokummun tutkimus- ja kehityksen otot olivat 14 milj. euroa, 0,2% liikevaihdosta (2020: 21 milj. euroa ja 0,4%; 2019: 17 milj. euroa ja 0,3%).

Kestävät tuotantoteknologiat

Vuonna 2021 Outokumpu liittyi Business Finlandin rahoittamaan kolmevuotiseen Towards Carbon Neutral Metals -tutkimushankkeeseen (TOCANEM). Tutkimusohjelma on tärkeä askel Outokummun tiellä kohti hiilineutraaliutta. Tutkimusohjelmassa Outokumpu voi kehittää tarvittavia teknologioita kunnianhimoisten ilmastotavoitteidemme saavuttamiseksi, ja sillä voidaan myös tukea Outokummun johtavaa asemaa vastuullisuudessa. Ohjelmassa tehdään myös perustutkimusta, jota tarvitaan, jotta Outokumpu voi

kehittää teknologioita saavuttaakseen hiilidioksidipäästövähennystavoitteensa. Biopohjaisten materiaalien käyttö fossiilisen koksen sijaan ferrokromituotannossa on yksi tutkittava aihealue, samoin kuin peittäusprosessien optimointi vaarallisen fluorivetyhapon käytön välttämiseksi tai vähentämiseksi. Käytämme laajalti mallinnustyökaluja prosessikehityksen nopeuttamiseksi ja prosessiosaamisen parantamiseksi.

Tulevaisuuden tuotteet ja käyttökohteet

Megatrendit lisäävät ruostumattoman teräksen kysyntää ja motivoivat tutkimus- ja kehitysorganisaatiota kehittämään uusia tuotteita ja kehittämään uusia käyttökohteita nykyisille teräslajeille. Kehitystoiminta keskittyy Pro-tuoteperheemme tuotteisiin, joita käytetään vaativissa käyttökohteissa ja josta voidaan valmistaa kestäviä ratkaisuja, jotka luovat arvoa asiakkaillemme. Esimerkki viimeaikaisesta kehitystyöstä ovat Therma Alloy 800/800H- ja 800HT-tuotteet, jotka ovat valmiita lanseerattaviksi markkinoille. Outokumpu kehittää ruostumattomasta teräksestä ratkaisuja kustannustehokkaaseen polttokennoteknologiaan osallistumalla arvoketjussa toimivien yhteistyökumppaneidensa ja yliopistojen kanssa kolmevuotiseen

Tutkimus- ja kehitystoiminnan (t&k) tavoitteena on luoda arvoa hyödyntäen johtavaa teknistä osaamistamme. T&k:n missiona on luoda innovaatioita, jotka varmistavat kilpailukykyämme ja toimintojemme kestävyden tulevaisuudessa.

tutkimushankkeeseen. Projektia rahoittaa Ruotsin teknologiarahoittaja Vinnova.

Tutkimusyhteistyö

Outokummulla on tutkimuksessa ja kehityksessä laaja yhteistyöverkosto, johon kuuluu huippuyliopistoja ja -instituutteja, teknologian

toimittajia ja asiakkaita. Outokumpu osallistuu aktiivisesti kansallisiin ja kansainvälisiin tutkimuksen ja kehityksen yhteistyöprojekteihin ja -hankkeisiin. Outokumpu on esimerkiksi mukana vähähiilisen terästuotannon kehittämiseen tähtävässä eurooppalaisessa Clean Steel -kumppanuudessa. ■

Kohti hiilineutraaleja metalleja

Outokumpu osallistuu osana useiden metalliteollisuuden yritysten ja suomalaisten yliopistojen muodostamaa konsortiota kolmevuotiseen Towards Carbon Neutral Metals (TOCANEM) -tutkimushankkeeseen. Hanke on tärkeä askel Outokummun hiilineutraaliustavoitteiden saavuttamisessa. Osana tutkimushanketta Outokumpu tutkii ja kehittää kunnianhimoisten ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi tarvittavaa teknologiaa. Hanke tukee Outokummun asemaa alansa johtavana vastuullisen ruostumattoman teräksen tuottajana.

Outokummun vastuullisuudesta vastaava johtaja **Juha Erkkilä** kommentoi: "Hanke tukee perustutkimusta, jota tarvitsemme kehittääksemme teknologioita, joiden avulla



Outokumpu pystyy vähentämään toimintansa suoraa ja epäsuoraa hiilidioksidipäästöä. Yhteistyössä hankkeen muiden osallistujien kanssa saamme käyttööme parhaat tutkimusresurssit ja nykyistä osaamistamme vahvistavia ja täydentäviä teknologioita."

Tutkimushanke on osa kansallisen ja EU-tason vähähiilisyystiekartan käytännön toteutusta. Metallinjalostuksessa on Suomen valmistavan teollisuuden aloilta suurin CO₂-vähennyspotentiaali. ●

Etiikka ja compliance

Outokumpu on sitoutunut toimimaan liiketoiminnassaan rehellisesti. Vastuullinen ja eettinen liiketoiminta on jokaisen outokumpulaisen vastuulla. Sen varmistamiseksi Outokummussa on konserninlaajuinen eettisiä toimintatapoja ja lain ja säännösten noudattamista koskeva ohjelma. Ohjelmalla on tärkeä merkitys kestävän eettisiä toimintatapoja ja lain ja säännösten noudattamista koskevan yrityskulttuurin rakentamisessa sekä työntekijöiden tukemisessa, jotta he voivat noudattaa lakeja, säännöksiä ja sisäisiä ohjeistuksia sekä tehdä eettisesti kestäviä päätöksiä päivittäisessä työssään.



Vuonna 2021 eettisiä toimintatapoja ja lain ja säännösten noudattamista koskevan ohjelman kaikkien osa-alueiden toteuttaminen eteni tehokkaasti tiiviissä yhteistyössä johdon, liiketoiminta-alueiden ja konsernifunktioiden kanssa. Eettisiä toimintatapoja ja lain ja säännösten noudattamista koskevien hallinto-elimien rooleja tarkasteltiin ja niitä uudistettiin osittain: esimerkiksi compliance-verkostoa laajennettiin kutsumalla verkostoon uusia jäseniä ja perustettiin uusi globaali verkosto tukemaan Outokummun tietosuojaohjelman edelleen kehittämistä ja implementointia. Lisäksi painopistealueena oli yhteistyö liiketoiminta-alueiden ja konsernifunktioiden johtoryhmien sekä esihenkilöiden kanssa esimerkiksi koulutuksin ja erilaisin viestinnän keinoin.

Outokummun toimintaohje on Outokummun eettisiä toimintatapoja ja lain ja säännösten noudattamista koskevan ohjelman perusta, sillä se määrittelee, mitä tarkoittaa oikein toimiminen. Oikein toimimisella tarkoitetaan rehellistä, vastuullista ja eettistä toimintaa kaikessa, mitä teemme. Outokummun toimintaohjeen uudistaminen saatiin päätökseen vuonna 2021, ja erityistä huomiota kiinnitettiin Outokummun sitoutumiseen YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin periaatteisiin. Uudistettu toimintaohje ja kaikille työntekijöille pakollinen verkkokoulutus julkaistiin toukokuussa 2021. Verkkokoulutuksen teki vuoden aikana 89% Outokummun työntekijöistä*. Lisäksi toimintaohjeeseen liittyen järjestettiin webinaareja ja muuta sisäistä ja ulkoista viestintää eri sidosryhmille.

Outokumpu noudattaa tiukasti kilpailulainsäädäntöä ja -säännöksiä ja tekee jatkuvasti toimia sääntöjen noudattamisen varmistamiseksi. Vuonna 2021 yhtiössä tehtiin useita toimenpiteitä henkilöstön muistuttamiseksi ja kouluttamiseksi kilpailulainsäädännön noudattamisen tärkeydestä. Osana tätä työtä kilpailulainsäädännön noudattamiseen liittyvää prosessia parannettiin ja ohjeita päivitettiin. Lisäksi järjestettiin lukuisia koulutuksia ja kilpailulainsäädännön tärkeyden merkityksestä viestittiin globaalisti. Konsernin ylin johto oli tiiviisti mukana näissä toimenpiteissä korostaen kilpailulainsäädännön noudattamisen tärkeyttä ja nostamalla esiin konsernin kilpailulainsäädäntöön liittyviä poliitikoita ja ohjeita.

Vuoden 2021 aikana tehtiin toimenpiteitä myös muilla tunnistetuilla riskialueilla. Outokummulla on Tunne liikekumppanis -ohje, jossa on kuvattuna ne pääperiaatteet ja säännöt, joiden perusteella tunnistamme ja monitoroimme liikekumppaneitamme ja hallitsemme eri liiketoimintasuhteisiin liittyviä riskejä. Vuonna 2021 tähän aihealueeseen liittyvistä asioista viestittiin eri tavoin ja kaikkien toimihenkilöiden tuli tehdä Tunne liikekumppanis-verkkokoulutus uudelleen. Verkkokurssin teki 100% toimihenkilöistä. Kolmansiin osapuoliin liittyvien riskien hallinnointia jatkettiin lisäksi

parantamalla prosesseja ja järjestämällä koulutuksia valituille kohderyhmille. Lisäksi tietosuojaan liittyen tehtiin toimenpiteitä parantamalla prosesseja, päivittämällä ohjeita sekä kouluttamalla henkilöstöä. Vuoden aikana konsernin viestintäkanavissa kerrottiin myös muista eettisistä toimintatapoja ja lain ja säännösten noudattamista koskevista aiheista, kuten korruptionvastaisesta toiminnasta.

Eettisiä toimintatapoja ja lain ja säännösten noudattamiseen liittyviä riskejä, mukaan lukien korruption liittyviä riskejä, arvioidaan vuosittain. Näitä riskejä on kuvattu tarkemmin vuosikertomuksen tärkeimpiä riskejä koskevassa osiossa. Lisätietoja väärinkäytösepäilyjen raportoinnista löytyy hallituksen toimintakertomuksesta, hallinto- ja ohjausjärjestelmien selvityksestä sekä yhtiön verkkosivuilta. ■

* Toimintaohjekoulutuksen tehneiden osuus lasketaan niistä henkilöistä, joille koulutus on osoitettu. Luku on eri kuin tässä raportissa muualla käytetty henkilöstöluku.

Oikein toimiminen

Outokummun compliance-asioista vastaava johtaja Anna-Maija Heinonen kertoo, mitä vastuullinen ja eettinen liiketoiminta merkitsee.

Outokumpu kertoo toimivansa liiketoiminnassaan rehellisesti – mitä se tarkoittaa?

Rehellinen toiminta on välttämätöntä, jotta Outokumpu voi olla luotettu kumppani. Luottamus on avainasemassa liiketoiminnan harjoittamisessa vastuullisesti ja eettisesti. Asiakkaamme ja yhteistyökumppanimme luottavat siihen, että toimimme sääntöjen mukaisesti ja teemme vastuullisia ja eettisiä päätöksiä toimiessamme heidän kanssaan. He luottavat meihin, ja luottamuksen säilyttämiseksi on ratkaisevan tärkeää, että toimimme oikein. Outokummussa vastuullisen ja eettisen liiketoiminnan harjoittaminen on jokaisen vastuulla, ja jokaisella teolla on merkitystä.

Mitkä ovat tärkeimmät saavutukset eettisten toimintatapojen ja lain ja säännösten noudattamisen näkökulmasta vuonna 2021?

Olemme tehneet paljon töitä jatkaaksemme Outokummun eettisiä toimintatapoja ja lain

ja säännösten noudattamista koskevan ohjelman implementointia tiiviissä yhteistyössä johdon, liiketoiminta-alueiden ja konsernifunktioiden kanssa. Vuonna 2021 olemme tuoneet erityisesti esille sitä, että vastuullinen ja eettinen liiketoiminta on jokaisen vastuulla Outokummussa. Korostaaksemme tätä viestiä organisaatiossa olemme järjestäneet erilaisia koulutuksia eri aihealueilta, kuten kilpailulainsäädännön alalta. Olemme myös kommunikoineet aiheesta esimerkiksi erilaisten tapausesimerkkien avulla ja vahvistaneet keskustelua eettisestä päätöksenteosta osana päivittäistä työtä. Olemme myös tehneet tiiviisti yhteistyötä muiden funktioiden, kuten vastuullisuusorganisaation, kanssa ympäristöä, sosiaalista vastuuta ja hallintoa koskevissa asioissa. Sisäisen tarkastuksen kanssa olemme arvioineet ja uudistaneet Outokummun sisäisten tutkintojen hallintamallia EU:n ilmoittajansuojelua koskevan whistleblower protection -direktiivin näkökulmasta. Lisäksi yksi suurimmista saavutuksista on ollut Outokummun toimintaohjeen uudistaminen ja



lanseeraaminen koko Outokummun henkilöstölle globaalisti.

Mitä toimintaohjeessa on muuttunut?

Outokummun uudistettu toimintaohje lanseerattiin onnistuneesti sekä organisaatiossa sisäisesti että ulkoisille sidosryhmille toukokuussa 2021. Uusi toimintaohje kuvaa Outokummun nykyisiä liiketoimintakäytäntöjä ja tuo esille tiukentuneita globaaleja compliance-vaatimuksia sekä sitoutumistamme erilaisiin kansainvälisiin julistuksiin ja periaatteisiin, kuten YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin periaatteisiin. Lisäksi päivitetty eettiset periaatteemme ovat nyt osa toimintaohjetta ja toimintaohje on järjestetty kokonaisuudessaan Outokummun uusien toimintatapojen mukaan. Olemme myös painottaneet toimintaohjeessa esihenkilöiden vastuuta, lisänneet tapausesimerkkejä

ja korostaneet sitä, kuinka tärkeää on nostaa esille mahdollisia huolenaiheita.

Kuinka henkilöstö on ottanut uuden toimintaohjeen vastaan?

Outokummun toimintaohje koskee koko henkilöstöä, ja myös toimittajien odotetaan noudattavan toimintaohjetta ja toimittajavaatimuksia. On ollut hienoa nähdä, kuinka outokumpulaiset ovat ottaneet aktiivisesti osaa toimintaohjeen uudistukseen ja sen lanseeraukseen globaalisti sekä kuinka merkityksellisenä he näkevät vastuullisen ja eettisen liiketoiminnan ja toimintaohjeemme. Henkilöstön kouluttaminen päivitetyn toimintaohjeen osalta on myös ollut merkittävä tehtävä. Tämä on jälleen saatu aikaan tiiviillä yhteistyöllä eri funktioissa työskentelevien kollegoiden kesken. ●

Ihmisoikeudet

Outokumpu on sitoutunut harjoittamaan liiketoimintaansa rehellisesti. Kunnioitamme ja edistämme ihmisoikeuksia ja harjoitamme liiketoimintaa turvallisesti, vastuullisesti ja eettisesti.

Olellaiset ihmisoikeuskysymykset

Vaikutuksen alaiset ihmis-oikeudet: Riskit liittyen:	Oikeus tasa-arvoon	Terveys ja turvallisuus	Oikeus lepoon ja vapaa-aikaan	Oikeus ympäristöön	Syrjintävapaus ja muut vähemmistöjen oikeudet	Vapaus orjuudesta	Lasten oikeudet	Alkuperäiskansojen oikeudet
Toimittajien valvonta ja arvioinnit paikan päällä	■	■	■	■	■	■	■	■
Kuorma-autonkuljettajien työolot	■	■	■	■	■	■	■	■
Ihmiskauppa kuorma-autokuljetuksissa tai muissa toimitusketjun osissa	■	■	■	■	■	■	■	■
Työpaikan houkuttelevuus	■	■	■	■	■	■	■	■
Omien ja toimittajien kasvihuonekaasupäästöjen vaikutus ilmastonmuutokseen	■	■	■	■	■	■	■	■

■ Ihmisoikeusvaikutus
■ Ei ihmisoikeusvaikutusta

Ihmisoikeuksia käsitellään useissa Outokummun julkisissa politiikoissa: Outokummun toimintaohjeissa, yritys vastuupolitiikassamme, toimittajavaatimuksissamme ja Modern Slavery -lausunnossamme. Erillinen ihmisoikeuspolitiikka ja toimittajien toimintaohje ovat valmisteilla, ja niiden odotetaan valmistuvan vuoden 2022 aikana.

Outokumpu on sitoutunut YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin periaatteisiin (UNGP) ja kunnioittaa täysin kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia, jotka on määritelty kansainvälisessä ihmisoikeusasiakirjassa ja ILO:n julistuksessa työelämän peruseriaatteista ja -oikeuksista. Outokumpu edistää monimuotoisuutta ja tuomitsee kaikenlaisen syrjinnän ja suvaitsemattomuuden. Outokumpu noudattaa kansainvälisiä työ sopimuksia ja tuomitsee kaikenlaisen pakkotyön tai lapsityövoiman käytön. Outokummulla on yhdistymisvapaus.

Outokumpu odottaa myös asiakkaidensa ja tavarantoimittajiensa kunnioittavan kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia, ja heidän tulee pyrkiä välttämään omalla toiminnallaan aiheuttamaan haitallisia ihmisoikeusvaikutuksia tai edistämään niitä sekä pyrittävä ehkäisemään tai lieventämään

toimintaansa liittyviä haitallisia ihmisoikeusvai-
kutuksia liikesuhteiden kautta.

Toimitusjohtajalla on Outokummun ylin ihmis-
oikeusvalvonta- ja vastuuvollisuus. Vastuut
jakautuvat ESG-riskien hallinnasta vastaavalle
vastuullisuusjohtajalle yhtiön teknologiajohtajan
kautta, joka edustaa vastuullisuutta yrityksen
johtoryhmässä. Vuonna 2022 ihmisoikeus-
riskien hallinnan integrointia Outokummun
olemassa olevaan riskienhallintaan johtaa
toimittajien vastuullisuudesta vastaava johtaja,
sillä suurin osa tunnistetuista korkeista ihmiso-
keusriskeistä liittyy Outokummun hankintaan.

Kehitys ja keskeiset opit vuonna 2021

Vuonna 2021 Outokumpu sitoutui YK:n
yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin
periaatteisiin. Sen lisäksi, että tutkimme
suomalaisen kansalaisjärjestön Finnwatchin
raportin jälkeen Brasilian toimittajan mahdol-
lisia ihmisoikeusvaikutuksia, aloitimme YK:n
yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien
periaatteiden toimeenpanon laatimalla
ihmisoikeuspolitiikan ja tekemällä ihmisoikeus-
riskiarvioinnin tunnistaaksemme mahdolliset ja
todelliset vaikutukset ihmisoikeuksiin sekä
keskeisimmät ihmisoikeuskysymyksemme.

Loppuvuodesta tietoomme tuli toinen
tapaus erään toimittajamme mahdollisista
ihmisoikeusloukkauksista Guatemalassa, mikä
vahvisti, että ihmisoikeusriskien tehokkaaseen
hallintaan on kiireellinen tarve.

Keskeisten ihmisoikeuskysymysten tunnistaminen

Vuonna 2021 toteutimme työpajoja sisäisten
sidosryhmien kanssa tunnistaaksemme

merkittävimmät ihmisoikeusriskit. Lisäksi ulko-
puoliset asiantuntijat kävivät läpi Outokummun
julkiset ja sisäiset asiakirjat. Prosessissa
huomioitiin myös Finnwatchin raportin huomiot
Outokummun ihmisoikeustarkastelusta
sekä raportissa käsitellyn toimittajan ja
asianomaisen alkuperäisyhteisön näkemykset.

Tunnistetut ihmisoikeusriskit arvioitiin niiden
laajuuden, ulottuvuuden ja korjattavuuden
perusteella, jotta niiden vakavuuden ja
todennäköisyyden perusteella pystyttiin
priorisoimaan. Ihmisoikeusriskien arvioinnin
tuloksena tunnistimme tärkeimmät ihmiso-
keuskysymykset.

Keskeisten ihmisoikeusasioiden hallinta

Keskeisten ihmisoikeusasioiden hallinta edel-
lyttää sidosryhmien osallistamista. Ihmisoikeus-
riskiarvioinnin tuloksia analysoitaessa todettiin,
että ihmisoikeusloukkausten ehkäisemiseksi oli
jo tehty monia toimia, erityisesti liittyen esimer-
kiksi turvallisuuteen ja ympäristönsuojeluun.
Vuonna 2022 keskeisiä ihmisoikeusriskejä
tarkistetaan olemassa olevien lieventämis-
toimien osalta ihmisoikeuksien kytkemiseksi
lieventämistoimenpiteisiin. Jos jollekin ihmiso-
keusriskille ei ole lieventämistoimenpiteitä tai
ne ovat riittämättömiä, niille määritellään ja
toteutetaan lieventämistoimenpiteet.

Olellisiin ihmisoikeuskysymyksiin liittyvät riskit

Toimittajien valvonta ja arvioinnit paikan päällä

Suurin osa Outokummun keskeisistä ihmiso-
keusriskeistä liittyy alihankintaan, joka kattaa
sekä ostettujen materiaalien valmistuksen

että kuljetuksen. Jos toimittajien valvonta ja
toimipaikoilla tehtävät arvioinnit eivät täytä
vaatimuksia, kaikki riskikohteiksi luetellut
keskeiset ihmisoikeudet ovat uhattuna. Toinen
tärkeä alue on toimittajiemme toteuttamat
due diligence -tarkastukset alihankkijoilleen ja
liikekumppaneilleen. Jos nämä tarkastukset
ovat puutteellisia, on riskinä esimerkiksi se,
että toimittajiemme alihankkijat ovat osallisina
rahanpesuun, terrorismin rahoittamiseen tai
korruptioon, mikä rikkoo oikeutta tasaver-
taiseen kohteluun ja Outokummun tiukkaa
nollatoleranssia tällaisia väärinkäytöksiä
kohtaan.

Kuorma-autonkuljettajien työolot

Meidän liiketoimintamme vaatii tavaroiden
siirtämistä paikasta toiseen. Se koskee yhtä
lailla materiaaleja, joita me ostamme ja
myymme, kuin omien toimipaikkojemme välisiä
kuljetuksia. Kuorma-autonkuljettajien työolot
sekä mahdolliset rikkomukset koskien oikeutta
yhdenvertaiseen kohteluun ja lepoon ja
vapaa-aikaan ovat monien yritysten kohtaama
ongelma, eikä Outokumpu ole tässä tapauk-
sessa poikkeus.

Ihmiskauppa kuorma-autokuljetuksissa tai muissa toimitusketjun osissa

Kuorma-autonkuljettajien oikeudet eivät ole
ainoa monia yrityksiä koskeva haaste, vaan
myös ihmiskauppaa kansainvälisessä rekka-
liikenteessä on käsiteltävä. Ihmiskauppa on
maailmanlaajuinen ongelma, jolla on useita
erilaisia ilmenemismuotoja, ja se satuttaa niin
aikuisia kuin lapsiakin rikkaissa ja köyhissä
maissa. Tämän vuoksi meidän outokumpu-
laisten on tärkeää kiinnittää huomiota siihen

risktiin, että myös Outokummun raaka-aineita
ja valmiita tuotteita kuljettavia rekkvoja voidaan
väärinkäyttää ihmiskaupan ja ihmisalakulje-
tuksen välineinä.

Työpaikan houkuttelevuus

Outokumpu on ruostumattoman teräksen
valmistaja, jolla on oma ferrokromikaivos.
Perinteisesti teräs- ja kaivosala on ollut erittäin
miesvaltainen. On riskinä, että naiset tai
vähemmistöt eivät tunne oloaan mukavaksi tai
ajattelevat, ettei Outokumpu ole houkutteleva
työpaikka.

Omien ja toimittajien kasvihuonekaasu- päästöjen vaikutus ilmastonmuutokseen

Sekä meidän että toimittajiemme toiminta
aiheuttaa kasvihuonekaasupäästöjä, jotka
edistävät ilmastonmuutosta. Ilmastonmuutos
ja äärisääolosuhteiden lisääntyminen, luon-
nonkatastrofit, merenpinnan nousu, tulvat,
helleaallot, kuivuus, aavikoituminen ja vesipula
uhkaavat ihmisoikeuksia, esimerkiksi oikeutta
elämään ja oikeutta ympäristöön.

Huolista ilmoittaminen

Kaikki sidosryhmät voivat esittää huolensa
Outokummulle eri tavoin kuten SpeakUp-
kanavamme kautta. SpeakUp on ulkopuolinen
kanava, jossa voi ilmoittaa Outokummun
eettisten sääntöjen rikkomuksista tai muista
väärinkäytöksistä. Tämä voidaan tehdä luotta-
muksellisesti ja nimettömästi, jos paikalliset
lait ja määräykset sen sallivat. Kanava on
saatavilla verkkosivuillamme ja sitä voidaan
käyttää useilla eri kielillä.

[Lue lisää ihmisoikeuksien hallinnasta
Outokummussa](#) 

Vastuullisuusraportoinnin periaatteet

Outokumpu on julkaissut vastuullisuuskatsauksensa osana vuoden 2021 vuosikertomusta. Tietoa vastuullisuudesta on myös yrityksen verkkosivuilla.

Outokumpu Oyj raportoi jatkuvien toimintojensa olennaisesta kehityksestä ja muutoksista osana vuosikertomusta 2021. Raportoitu data käsittää kaikki jatkuvat toiminnot. Lisätietoa on julkaistu yhtiön verkkosivuilla. Vuosikertomus 2021, joka sisältää vastuullisuuskatsauksen, on julkaistu maaliskuussa 2022.

Outokummun vastuullisuusraportointi on laadittu GRI-standardien mukaan ja GRI-raportointivaatimusten Core-vaihtoehdon mukaan. Olennaiset asiat ja tulokset on valittu vuonna 2021 päivitetyn olennaisuusanalyysin ja jatkuvien sidosryhmäkeskustelujen perusteella

GRI-tulokset

Outokummun vastuullisuuskatsauksella on ulkopuolisen varmentajan rajallinen varmennus, jonka tulokset on esitelty sivulla 44. Vuoden 2021 tilinpäätös on tilintarkastettu, ja tilintarkastuskertomus on tilinpäätösosion lopussa.

Mittarit ja laskelmissa käytetyt arviot

Taloudellinen vastuu

Useimmat tässä raportissa esitetyt taloudellisen vastuun luvut perustuvat Outokumpu Oyj:n tilinpäätökseen, ja ne kerätään Outokummun sisäisen konsolidoinnin järjestelmään. Taloudelliset tiedot on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards eli IFRS) mukaisesti. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 2.

Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja. GRI-ohjeistusten mukaisesti taloudellisen vastuun tunnusluvut on laskettu seuraavasti:

Suora taloudellinen arvonluonti

Suora taloudellinen arvonluonti käsittää kaikki Outokummun tulot edelliseltä vuodelta. Tuloja ovat asiakkailta laskutettu myynti alennusten ja epäsuorien verojen jälkeen, liiketoiminnan muina tuottoina raportoidut tulot (kuten konsernin omaisuuserien myynnistä saadut voitot) sekä rahoitustuottoina raportoidut tulot, lähinnä osingot ja korkotuotot.

Taloudellisen arvon jakaminen

Liiketoiminnan kulut sisältävät Outokummun ostamien tuotteiden ja palveluiden arvon kuluneen vuoden aikana. Työsuhde-etuudet sisältävät palkat ja palkkiot, työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet, sosiaalikulut, eläkkeet sekä muut työsuhteen jälkeiset järjestelyt tai muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet, kulut osakepalkkio-ohjelmista ja muut henkilöstökulut. Maksetut verot sisältävät tuloverot mutta eivät laskennallisia veroja. Maksut rahoittajille sisältävät velan korkokulut ja muut rahoituskulut kuluneelta vuodelta. Siitä on vähennetty pääomitetut korot. Outokummun hallituksen ehdotukseen perustuva osingonmaksu sisältyy rahoittajille maksettuihin maksuihin.

Yhteiskunnalliset investoinnit sisältävät yhtiön ulkopuolelle tehty lahjoitukset ja sijoitukset.

Paikalliset toimittajat

Tässä raportissa toimittajat on määritelty paikalliseksi, jos ne toimivat samassa maassa kuin Outokumpu. Merkittäviä paikkakuntia toimittajien kannalta ovat ne tuotantoyksiköt, joissa on sulatto, eli Avesta Ruotsissa, Calvert Yhdysvalloissa, Sheffield Isossa-Britanniassa ja Tornio Suomessa.

Ympäristövastuu

Outokummun ilmastomuutostavoite perustuu tieteeseen ja on Science Based Targets -aloitteen hyväksymä. Tavoite sisältää suorat, sähkön käytöstä aiheutuvat epäsuorat sekä toimitusketjun hiilidioksidiekvivalentteina lasketut päästöt tuotettua tonnia kohti. Päästöt on laskettu yhteen tuotantovaiheittain.

Sähkökäytön hiilidioksidiekvivalenttipäästöt lasketaan ja niitä seurataan Outokummun sähköjakauman päästökertoimen avulla, joka oli 130 kg CO_{2-ekv.}/MWh vuonna 2021 (2020: 152 CO_{2-ekv.}/MWh). Päästökerroin on saatu käytetyn sähkön toimittajalta ja laskettu painotettuna keskiarvona. EU-alueella 0,5%:lla sähkökäytöstä on alkuperätakuut sähkötuotannon omistajilta. Lisäksi julkaistaan toimipaikkakohtaiset sähkökäytön päästöt. Näissä laskelmissa on käytetty avuksi kunkin maan tilastoituja sähkön päästökertoimia vuosilta 2019 tai 2020, mikäli ne ovat saatavilla.

Yhtiön ulkopuoliset, soveltamisalan 3 hiilidioksidiekvivalenttipäästöt (muut kuin sähkönkäytöstä aiheutuvat päästöt), on katettu yli 95-prosenttisesti. Ne on laskettu seuraavasti:

- Seosaineet: alan järjestöjen julkaisemat elinkaariarvioinnin päästökertoimet. Ferronikkelin päästökerron perustuu 30-prosenttisesti toimittajan omiin päästöihin ja 70-prosenttisesti vuonna 2021 julkaistuihin elinkaariarvioinnin mukaisiin päästökertoimiin. Myydyn ferrokromin päästöjä ei ole laskettu yhtiön ruostumattoman teräksen tuotannon päästöihin.
- Kalkki ja dolomiitti: päästökerron perustuu 64-prosenttisesti toimittajan omiin päästöihin. Tuotannossa käytettyjen kaasujen, elektrodien ja koksen osalta on käytetty ISO 14404:n mukaista päästökerronta.
- Kevyen polttoöljyn toimitusketjun päästöt on laskettu WorldSteel Associationin päästökertoimien avulla.
- Sisäiset kuljetukset ja tuotekuljetukset: etäisyyksien ja kuljetustyyppien mukaan ja tuotantoketjun päästöt Euroopan ympäristöviraston Euroopan kuljetuksia koskevaan tutkimuksen (EAA/ACC/18/001/LOT1) perusteella sekä US EPA:n julkaisemien Yhdysvaltain kuljetusten päästökertoimien perusteella.
- Liikematkustus: auto-, juna- ja lentoliikenteen päästökertoimet perustuvat palveluntarjoajien hiilidioksidiekvivalenttiraportteihin.

Toimitusketjun kuljetusten päästöt on arvioitu vuoden 2020 ympäristötuoteselosteiden datan perusteella. Niitä ei ole laskettu soveltamisalan 3 päästöihin.

ISO 14021:n mukaisesti kierrätysnäkökulma (kierrätysnäkökulma) on käytöstä poistetun ja tuotannossa syntyvän romun osuus raakaterästuotannosta. Lisäksi raportimme kierrätysnäkökulman, johon on laskettu myös sulattojen jätteistä talteen otetut ja kierrätetyt metallit.

Energiätehokkuus on laskettu siten, että kaikkien prosessien yhteenlaskettua polttoaineiden ja sähkön käyttöä eli energian kulutusta on verrattu prosessin lopputuotteisiin. Energiätehokkuus sisältää kaiken yhtiön tuotannon: 15% ferrokromin tuotannosta, sulaton, kuuma- ja kylmävalssauksen prosessit. Käytetty lämpö ja energian kulutus perustuvat toimittajien laskutukseen.

Vedenkäyttöä mitataan pintaveden ja meriveden osalta, kunnallisen vedenkäytön ja arvioidun sademäärän pohjalta.

Yksityiskohtaiset tiedot konsernin tyypillisistä ongelma- ja muista jätteistä on raportoitu vastuullisuusdatatyökalussa verkkosivuilla. Vuodelta 2021 jätteet on raportoitu seuraavasti: syntyneet jätteet, kaatopaikalle vienniltä vältyneet jätteet ja kaatopaikalle vietyt jätteet. Tietoja jätteiden käsittelystä tehdasalueella, kaatopaikalla tai muualla ei ole saatavilla. Käsitellyt jätteet on laskettu kaatopaikalle vietyihin jätteisiin.

Sosiaalinen vastuu

Työterveys ja turvallisuus

Työterveyden ja turvallisuuden luvut on laskettu Outokummun vuoden 2021 toimintojen perusteella.

Turvallisuuden mittarit (työtapaturmat ja proaktiiviset toimenpiteet) on annettu taajuutena

eli miljoonaa työtuntia kohti. Turvallisuusmitareihin on laskettu mukaan Outokummun työntekijät, urakoitsijoiden työntekijät ja vierailijat sekä proaktiiviset toimenpiteet. Työtapaturma on määritelmän mukaan työhön liittyvän toiminnan suora seuraus, ja se on tapahtunut työpaikalla.

Erilaiset työtapaturmat

- Poissaoloon johtaneet työtapaturmat on työtapaturma, josta on seurannut ainakin yhden päivän poissaolo pois lukien se päivä, jolloin työtapaturma on tapahtunut, kuten WorldSteel Association on määritellyt työtapaturmat. Yhden päivän poissaolo tarkoittaa, että loukkaantunut henkilö ei ole voinut palata työhön seuraavaan vuoroon tai muuna tulevana työpäivänä, jos poissaolo johtuu alkuperäisestä työtapaturmasta. Poissaoloon johtaneiden työtapaturmien taajuus on määritelty useamman kuin yhden kalenteripäivän poissaoloksi tapaturman jälkeen miljoonaa työtuntia kohti.
- Korvaavan työn tapauksissa poissaoloa ei aiheudu, mutta henkilö ei voi tehdä tavanomaisia työtehtäviään työtapaturman seurauksena.
- Hoitoa vaatineet työtapaturmat tarkoittavat, että tapaus on vaatinut joko lääkärin tai hoitajan hoitoa.
- Ensiaputapauksissa työtapaturma ei ole vaatinut lääkärin tai hoitajan hoitoa, vaan sen on voinut hoitaa joko henkilö itse tai ensiapukoulutuksen saanut työtoveri.
- Kaikki työtapaturmat sisältävät kuolemantapaukset, poissaoloon johtaneet työtapaturmat, korvaavan työn tapaukset ja

hoitoa vaatineet työtapaturmat, mutta niihin ei lasketa ensiaputapauksia.

- Kaikki työpaikalla sattuneisiin työtapaturmiin lasketaan kaikki työtapaturmat ja ensiaputapaukset.

Ennakoivat turvallisuustoimenpiteet

Vaaratilanteiksi lasketaan tilanteet, tapaukset ja toimenpiteet, jotka olisivat voineet johtaa onnettomuuteen, mutta joissa näin ei ole käynyt. Turvallisuushavainnot tarkoittavat tilanteita, joissa havainnon tehnyt henkilö ja havainnon kohteena ollut henkilö käyvät läpi turvallisuutta. Muita ennaltaehkäiseviä turvallisuustoimenpiteitä ovat proaktiiviset toimenpiteet.

Sairaspoissaolot

Sairaspoissaolot käsittävät kaikki sairauspoissaolotunnit raportointikaudelta. Yksiköt raportoivat sairauspoissaoloista, työtapaturmien aikaansaamista poissaoloista ja ammattitaidosta kuukausittain. Poissaolotuntien osuus on laskettu poissaolotuntien prosenttiosuutena kaikista suunnitelluista työtunneista.

Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

Työsuhde-etuudet sisältävät palkat ja palkkiot, työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet, sosiaalikulut, eläkkeet sekä muut työsuhteen jälkeiset järjestelyt tai muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet, kulut osakepalkkio-ohjelmista ja muut henkilöstökulut.

Koulutuskulut ja -päivät

Koulutuskuluihin on laskettu erilaiset koulutuksiin liittyvät kustannukset kuten osallistumismaksut. Koulutuspäivien palkkaa

tai päivärahoja ei ole laskettu koulutuskustannuksiin, mutta ne sisältävät omien harjoittelijoiden palkat. Koulutuspäivät työntekijää kohti on laskettu niin, että jokainen koulutuspäivä on arvioitu kahdeksan tunnin pituiseksi.

Kannustimet

Kannustin on lisäpalkkio, joka maksetaan hyvästä tuloksesta. Kannustimet eivät sisällä sosiaalikuluja tai työsuhte-etuja.

Henkilöstöluvut

Henkilöstöluvuissa osuudet on laskettu raportointikauden lopun henkilöstömäärästä GRI-standardien mukaan. Esimerkiksi:

Rekrytointien osuus = uudet rekrytoinnit / henkilöstön lukumäärä toistaiseksi voimassa olevissa työsuhteissa vuoden lopussa

Keskimääräinen vaihtuvuus = lähteneet työntekijät + uudet rekrytoinnit / (henkilöstön lukumäärä toistaiseksi voimassa olevissa työsuhteissa vuoden lopussa x 2)

Lakkopäivät

Lakkoihin menneet päivät on laskettu kertomalla lakossa olleiden Outokummun työntekijöiden määrä menetetyillä työpäivillä. Lakon aloituspäivä on laskettu mukaan. ■

Riippumattoman varmentajan varmennusraportti

Käännös englanninkielisestä alkuperäisestä

Outokumpu Oyj:n johdolle

Olemme Outokumpu Oyj:n (myöhemmin myös yhtiön) johdon pyynnöstä suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena ovat olleet tietyt vastuullisuustiedot raportointikaudelta 1. 1.–31. 12. 2021 Outokumpu Oyj:n Vastuullisuuskatsauksessa 2021 ja vastuullisuustunnuslukujen työkalussa (jäljempänä Tietyt vastuullisuustiedot), joka on saatavilla Outokummun verkkosivuilla.

Tietyt vastuullisuustiedot

Rajoitetun varmuuden antavan toimeksiantomme kohteena olivat seuraavat seuraavat alla esitetyt tiedot. Tiedot kattavat Outokumpu Oyj:n kuten on indikoitu Outokumpu Oyj:n Vastuullisuuskatsauksessa 2021 ja Outokummun verkkosivuilla olevassa vastuullisuustunnuslukujen työkalussa.

Varmennuksen kohteena olevat taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristötunnusluvut ovat joko GRI-tunnuslukuja tai yhtiön itse määrittämiä tietoja. Vastuullisuuskatsauksessa 2021 varmennetut tiedot on kuvattu yhtiön GRI-indeksissä, joka on saatavilla Outokummun verkkosivuilla. Kaikki tiedot Outokummun verkkosivuilta saatavilla olevassa vastuullisuustunnuslukujen työkalussa ovat olleet varmennuksen kohteena.

Johdon vastuu

Outokumpu Oyj:n johto vastaa Tiettyjen vastuullisuustietojen laatimisesta yhtiön Vastuullisuuskatsauksessa 2021 kuvatun raportointiohjeiston sekä Global Reporting Initiativen GRI Standardien mukaisen raportointikriteeristön mukaisesti. Outokumpu Oyj:n johto vastaa myös sellaisen sisäisen valvonnan järjestämisestä, jonka johto katsoo tarpeelliseksi, jotta on mahdollista laatia Tietyt vastuullisuustiedot,

joissa ei ole väärinkäytöksistä tai virheistä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Varmentajan riippumattomuus, muut eettiset vaatimukset ja laadunvalvonta

Olemme noudattaneet IESBAn (the International Ethics Standards Board for Accountants) antamien **Eettisten sääntöjen tilintarkastusammattilaisille** mukaisia riippumattomuusvaatimuksia ja muita eettisiä vaatimuksia. Näiden sääntöjen pohjana olevat peruseriaatteet ovat rehellisyys, objektiivisuus, ammatillinen pätevyys ja huolellisuus, salassapitovelvollisuus ja ammatillinen käyttäytyminen.

PricewaterhouseCoopers Oy soveltaa kansainvälistä laadunvalvontastandardia ISQC1 ja näin ollen ylläpitää kattavaa laadunvalvontajärjestelmää. Siihen kuuluu dokumentoituja toimintaperiaatteita ja menettelytapoja, jotka koskevat eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista.

Varmentajan velvollisuudet

Meidän velvollisuutenamme on esittää suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella Tietyistä vastuullisuustiedoista rajoitetun varmuuden antava johtopäätös. Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiannotandardin (ISAE) 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin menneitä kausia koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus” mukaisesti. Tämä standardi edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme toimeksiannon hankkiaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko Tietyissä vastuullisuustiedoissa olennaista virheellisyttä.

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiantossa evidenssin hankkimistoimenpiteet ovat rajoitetumpia kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiantossa, minkä vuoksi siinä saadaan vähemmän varmuutta kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiantossa. Varmennustoimeksiantoon kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi Tietyihin vastuullisuustietoihin sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu varmentajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että Tietyissä vastuullisuustiedoissa on olennainen virheellisyys.

Olemme toteuttaneet muun muassa seuraavat toimenpiteet:

- Haastatelleet yhtiön ylimmän johdon edustajia;
- Haastatelleet videohaastattelun välityksellä kolmen toimipaikan edustajia Suomesta, Ruotsista ja Yhdysvalloista;
- Haastatelleet Tiettyjen vastuullisuustietojen sisältämien tietojen keruusta ja raportoinnista vastaavia henkilöitä konsernitasolla;
- Arvioineet yhtiön raportointiohjeiden ja menettelytapojen soveltamista;
- Testanneet tietojen oikeellisuutta ja täydellisyyttä alkuperäisistä dokumenteista ja järjestelmistä otospohjaisesti;
- Testanneet tietojen yhdistelyä ja suorittaneet uudelleenlaskentaa otospohjaisesti;
- Arvioineet Tiettyjen vastuullisuustietojen esittämistavan oikeellisuutta.

Rajoitetun varmuuden antava johtopäätös

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut mitään, mikä antaisi meille syn uskoa, ettei Outokumpu Oyj:n Tiettyjä vastuullisuustietoja 31. 12. 2021 päättyneeltä

raportointikaudelta ole kaikiilta olennaisilta osiltaan laadittu asianmukaisesti raportointikriteeristön perusteella.

Varmennusraporttiamme luettaessa on otettava huomioon Tiettyjen vastuullisuustietojen tarkkuutta ja täydellisyyttä koskevat luontaiset rajoitteet.

Tämä varmennusraportti on laadittu toimeksiantomme ehtojen mukaisesti. Vastaamme työstämme, varmennusraportista ja esittämistämme johtopäätöksistä vain Outokumpu Oyj:lle, emme kolmansille osapuolille.

Helsinki 2. päivänä maaliskuuta 2022

PricewaterhouseCoopers Oy

Tiina Puukkoniemi
Partner, KHT
Sustainability Assurance and Reporting Lead

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Hallinto- ja ohjausjärjestelmää käsittelevä osio sisältää Outokumpun selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, palkitsemisraportin sekä kuvauksen tärkeimmistä riskeistä.



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2021



Outokumpu Oyj on Suomessa rekisteröity ja kotipaikkaansa pitävä julkinen osakeyhtiö. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Helsingissä.

Sovellettavat säännökset ja organisaatorakenne

Outokumpu Oyj, Outokumpu-konsernin emoyhtiö, on Suomessa rekisteröity ja kotipaikkaansa pitävä julkinen osakeyhtiö, jonka osake on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Outokumpu Oyj:n hallintoon ja johtamiseen sovelletaan suomalaisia osakeyhtiöitä koskevia lakeja ja sääntöjä, yhtiön yhtiöjärjestyksestä sekä yhtiön hallituksen vahvistamaa hallinto- ja ohjausjärjestelmää.

Outokumpu noudattaa 1. 1. 2020 voimaan astunutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin antaa Arvopaperimarkkinayhdistys, ja Nasdaq Helsinki Oy on hyväksynyt sen osaksi sääntöjään.

Ylin vastuu konsernin hallinnosta ja toiminnasta on emoyhtiö Outokummun hallintoelimillä, joita ovat varsinainen yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja.

Viimeisin selvitys yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä sekä muu ajantasainen tieto hallinto- ja ohjausjärjestelmiin liittyen on saatavilla [yhtiön verkkosivuilta kohdassa Hallinto](#).

Yhtiökokous kokoontuu vähintään kerran vuodessa. Suomen osakeyhtiölain mukaisesti yhtiökokous on yhtiön korkein päätäntäelin. Osakeyhtiölain mukaisesti yhtiökokouksen yksinomaiseen päätösvaltaan kuuluvat tietyt tärkeät päätökset, kuten yhtiöjärjestyksen muuttaminen, tilinpäätöksen vahvistaminen, osakepääoman korottamisesta tai alentamisesta päättäminen, voitonjaosta päättäminen sekä hallituksen ja tilintarkastajien valinta. Lisäksi yhtiökokous tekee neuvoa-antavia päätöksiä koskien palkitsemispolitiikkaa ja palkitsemisraporttia.

Hallituksen kokoonpano ja tehtävät 31.12.2021

Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. [Hallituksen jäsenten ansioluettelot löytyvät myös Outokummun verkkosivuilta](#) 

Kari Jordan

Hallituksen puheenjohtaja

s. 1956, Suomen kansalainen
Ekonomi, vuorineuvos

Outokummun hallituksen jäsen
2018–
Hallituksen puheenjohtaja
2018–
Palkitsemisvaliokunnan
puheenjohtaja



Työkokemus

Toimitusjohtaja: Metsäliitto Osuuskunta 2004–2017
Pääjohtaja: Metsä Group 2006–2018
Hallituksen puheenjohtaja: Metsä Board Oyj 2005–2018
Hallituksen puheenjohtaja: Metsä Fibre Oy 2006–2017
Hallituksen puheenjohtaja: Metsä Tissue Oyj 2004–2017
Johtokunnan jäsen: Nordea Ab ja sen edeltäjät 1994–2004
Johtokunnan jäsen: OKOBANK 1987–1994
Vice President: Citicorp Investment Bank Ltd 1986–1987
Useita johtotehtäviä: Citibank Oy 1981–1986

Luottamustoimet

Hallituksen varapuheenjohtaja: Nordea Oyj 2019–
Hallintoneuvoston puheenjohtaja: Keskinäinen
työeläkevakuutusyhtiö Varma 2015–2019
Hallituksen varapuheenjohtaja: Nokian Renkaat Oyj 2018–2021
Hallituksen puheenjohtaja: Keskuskauppakamari 2012–2016
Hallituksen puheenjohtaja: Metsäteollisuus ry 2009–2011
Hallituksen varapuheenjohtaja: Elinkeinoelämän keskusliitto EK
2009–2011, 2013–2014

Useita luottamustoimia säätiöissä ja yhdistyksissä.

Eeva Sipilä

Hallituksen varapuheenjohtaja

s. 1973, Suomen kansalainen
KTM, CEFA

Outokummun hallituksen jäsen
2017–
Hallituksen varapuheenjohtaja
2020–
Tarkastusvaliokunnan
puheenjohtaja



Työkokemus

Talous- ja rahoitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen: Metso
Outotec 2020–
Talous- ja rahoitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen: Metso Oyj
2016–2020
Talous- ja rahoitusjohtaja: Cargotec Oyj 2008–2016
Sijoittajasuhde- ja viestintäjohtaja: Cargotec Oyj 2005–2008
Sijoittajasuhdejohtaja: Metso Oyj 2004–2005
Sijoittajasuhdepäällikkö: Metso Oyj 2002–2004
Analytikko: Mandatum (osa Sampo-konsernia) 1999–2002
Konsultti: Arkwright AB, Tukholma, Ruotsi 1997–1998

Luottamustoimet

Hallintoneuvoston jäsen: Varma 2021–
Hallituksen jäsen (2012–2016) ja tarkastusvaliokunnan
puheenjohtaja (2014–2016): Metso Oyj
Hallituksen jäsen: Basware Oyj 2010–2013

Heinz Jörg Fuhrmann

Hallituksen jäsen

s. 1956, Saksan kansalainen
Metallurgian tohtori, Berliinin
yliopisto, Saksa
Diplomi-insinööri, metallurgia,
RWTH Aachenin yliopisto, Saksa
Kunniaprofessori, RWTH
Aachenin yliopisto, Saksa

Outokummun hallituksen jäsen
2021–
Palkitsemisvaliokunnan jäsen



Työkokemus

Toimitusjohtaja: Salzgitter AG 2011–2021
Johtokunnan varapuheenjohtaja: Salzgitter AG 2007–2011
Talousjohtaja: Salzgitter AG 2001–2011
Johtokunnan jäsen: Salzgitter AG ja Preussag Stahl AG
1996–2001
Pääedustaja ja yrityssuunnittelujohtaja: Preussag Stahl AG
1995–1996

Luottamustoimet

Jäsen: EIB Groupin ilmasto- ja ympäristöneuvottelukunta: 2021–
Puheenjohtaja: Saksan terästeollisuuden työnantajajärjestö (AGV
Stahl) 2020–
Puhemiehistön jäsen: Saksan teollisuuden keskusliitto (BDI)
2018–2021
Senaatin jäsen (2014–2016) ja puheenjohtaja: Fraunhofer
Society 2016–
Hallintoneuvoston jäsen: Aurubis AG 2009–2021
Hallintoneuvoston jäsen: TÜV Nord AG 2008–
Hallintoneuvoston jäsen: Öffentliche Versicherung Braunschweig
(Insurance) 2002–

Kati ter Horst

Hallituksen jäsen

s. 1968, Suomen kansalainen
Kauppätieteiden maisteri, MBA
(International Business)

Outokummun hallituksen jäsen
2016–
Palkitsemisvaliokunnan jäsen



Työkokemus

Johtaja, Paperidivisioona ja konsernin johtoryhmän jäsen: Stora
Enso 2014–
Myyntijohtaja, Printing and Living -divisioona: Stora Enso
2013–2014
Myyntijohtaja, Office Paper, Printing and Reading: Stora Enso
2012–2013
Johtaja, Customer Service Centre West, Publication Paper: Stora
Enso 2010–2012
Useita johtotehtäviä paperiliiketoiminnassa: 1996–2010
Liiketoiminnan analyttikko: Jaakko Pöyry Consulting, Singapore
1994–1996

Luottamustoimet

Hallintoneuvoston jäsen: Wienerberger AG, toukokuu 2021–
Hallituksen jäsen: Climate Leadership Coalition 2019–
Hallituksen jäsen (2017–), varapuheenjohtaja (2019–2020) ja
puheenjohtaja (2020–): EURO-GRAPH asbl
Hallituksen jäsen: Metsäteollisuus ry 2015–

Päivi Luostarinen

Hallituksen jäsen

s. 1955, Suomen kansalainen
Oikeustieteen kandidaatti,
Helsingin yliopisto

Outokummun hallituksen jäsen
2021–
Tarkastusvaliokunnan jäsen



Työkokemus

Suomen suurlähettiläs: Lontoo 2015–2019
Suomen suurlähettiläs: Berliini 2011–2015
Eurooppa-osaston osastopäällikkö: Ulkoministeriö 2008–2011
Amerikan ja Aasian osaston apulaisosastopäällikkö:
Ulkoministeriö 2007–2008
Johtava asiantuntija, kauppapolitiikka ja kansainväliset suhteet:
Elinkeinoelämän keskusliitto EK 2005–2006
Amerikan ja Aasian osaston osastopäällikkö: Ulkoministeriö
2003–2005
Amerikan ja Aasian osaston apulaisosastopäällikkö:
Ulkoministeriö 2002–2003
Apulaisosastopäällikkö, kauppapolitiikka ja taloudelliset
ulkosuhteet: Ulkoministeriö 2000–2001
EU-sihteeristön apulaisosastopäällikkö: Ulkoministeriö
1996–2000
Suomen EU-komissaarin kabinetin jäsen: Euroopan komissio,
Bryssel 1995–1996

Luottamustoimet

Jäsen: Valtakunnanoikeus 2012–2015
Hallituksen jäsen: Ulkopoliittinen instituutti 2010–2014
Hallintoneuvoston jäsen: Finnfund 2005–2006
Hallituksen jäsen (2002) ja varajäsen (2000–2001, 2003–
2005 ja 2007–2009): Finnfund
Lisäksi Päivi Luostarinen on toiminut vuodesta 1981 alkaen
ulkoasiainhallinnon eri tehtävissä Helsingissä, Suomen
pysyvässä edustustossa YK:ssa New Yorkissa sekä
EU-edustustossa Brysselissä.

Vesa-Pekka Takala

Hallituksen jäsen

s. 1966
Suomen kansalainen
Kauppätieteiden maisteri

Outokummun hallituksen jäsen
2019–
Tarkastusvaliokunnan jäsen



Työkokemus

Varatoimitusjohtaja: Metsäliitto Osuuskunta 2017–
Talousjohtaja (CFO): Metsä Group 2010–
Talous- ja rahoitusjohtaja (CFO) ja toimitusjohtajan varamies,
johtoryhmän jäsen: Outotec Oyj 2009–2010
Talous- ja rahoitusjohtaja (CFO) ja johtoryhmän jäsen: Outotec
Oyj 2006–2009
Talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen: Outokumpu Oyj 2005–2006
Talousjohtaja: Outokumpu Oyj 2001–2005
Apulaistalousjohtaja: Outokumpu Oyj 1998–2001

Luottamustoimet

Hallituksen jäsen: Metsä Fibre Oy 2021–
Hallituksen jäsen: Metsä Tissue Oy 2018–
Hallituksen jäsen: Metsä Spring Oy 2018–
Hallituksen puheenjohtaja: Metsä Group Treasury Oy 2013–
Talous- ja verovaliokunnan jäsen: Metsäteollisuus ry 2017–
Valtuuskunnan jäsen: Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiö
2014–
Talous- ja verovaliokunnan jäsen: Elinkeinoelämän keskusliitto
EK 2013–2016

Pierre Vareille

Hallituksen jäsen

s. 1957, Ranskan kansalainen, Kunnialegioonan ansioritari, heinäkuu 2003
Maisteri (École Centrale Paris), kauppatieteiden kandidaatti (Sorbonnen yliopisto), talous- ja rahoitustutkinto (Institut de Contrôle de Gestion)

Outokummun hallituksen jäsen 2018–
Palkitsemisvaliokunnan jäsen



Työkokemus

Puheenjohtaja ja toimitusjohtaja 2012–2013 ja toimitusjohtaja 2013–2016: Constellium
Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja: FCI SA 2008–2012
Operatiivinen johtaja: FCI SA 2007–2008
Toimitusjohtaja: Wagon Plc. 2004–2007
Johtaja, Aluminium Conversion Sector: Pechiney 2002–2004
Johtaja, Exhaust Systems Business Group: Faurecia 1999–2002
Puheenjohtaja ja toimitusjohtaja: GFI Aerospace (nykyisin LISI Aerospace) 1995–1999
Toimitusjohtaja, konsernin tytäryhtiöt Cefival ja Specitubes 1990–1995 sekä lukuisia operatiivisia ja henkilöstötehtäviä 1982–1989: Vallourec Group

Luottamustoimet

Hallituksen varapuheenjohtaja (2021–), nimitys-, palkitsemis- ja hallintovaliokunnan puheenjohtaja: Vallourec Group
Hallituksen puheenjohtaja: Société Bic SA 2018–2021
Hallituksen jäsen (2015–), tarkastusvaliokunnan jäsen (2018–2019) sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen (2019–): Verallia
Perustaja ja johtaja: Vareille Foundation 2014–
Strategiavalokunnan jäsen: CentraleSupélec 2008–
Johtaja ja hallituksen varapuheenjohtaja: Société Bic SA 2016–2018
Hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan jäsen: Société Bic SA 2009–2016
Hallituksen jäsen: CentraleSupélec 2008–2019
Puheenjohtaja: European Aluminium Association 2015–2016
Johtaja: École Centralen alumniyhdistys 2011–2013

Lisäksi Pierre Vareille on toiminut hallituksen jäsenenä useissa organisaatioissa, joita ovat mm. Ison-Britannian Elinkeinoelämän keskusliitto, MEDEF (Ranskan Elinkeinoelämän keskusliitto) ja GIFAS (Ranskan lentokoneollisuuden keskusjärjestö).

Julia Woodhouse

Hallituksen jäsen

s. 1958, Ison-Britannian kansalainen
Humanististen tieteiden kandidaatti (historia)

Outokummun hallituksen jäsen 2019–
Tarkastusvaliokunnan jäsen
ESG-asioiden neuvottelukunnan jäsen 2021–



Työkokemus

Johtaja, Global Chassis Purchasing, Ford Motor Company 2016–2018
Johtaja, Global Power Train Components Purchasing, Ford Motor Company 2012–2016
Johtaja, Ford of Europe Program Purchasing, Ford Motor Company 2005–2011
Johtaja, Implementation Team, Ford Motor Company 2004–2005
Johtaja, Team Value Management, Strategy & Business Development, Ford Motor Company 2002–2003

Luottamustoimet

Riippumaton hallituksen jäsen sekä tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen: Surface Transforms Plc 2021–
Standardit- ja sääntelytoimikunnan riippumaton hallituksen jäsen: Royal Institution of Chartered Surveyors 2020–
Neuvottelukunnan jäsen: Nexcel, BP:n ja Castrolin autoteollisuuden start-up-yritys 2019–2020
Strategisen neuvottelukunnan jäsen: Ford/Michelin 2016–2018

Lisäksi Julia Woodhouse on toiminut lukuisissa muissa neuvottelukunta- ja johtoryhmärooleissa.

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden ja raportoi arvioinnin tuloksesta hallituksen kokouspöytäkirjassa. Kaikki hallituksen jäsenet 31. 12. 2021 olivat riippumattomia yrityksestä sekä sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsenten ja heidän määräysvaltauyhteisöjensä Outokummun osakeomistukset ja osakeperustaiset oikeudet yhtiössä ja yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä 31. 12. 2021

Hallituksen jäsen	Osakkeiden määrä
Kari Jordan	300 000
Eeva Sipilä	45 738
Heinz Jörg Fuhrmann	5 611
Kati ter Horst	39 609
Päivi Luostarinen	5 611
Vesa-Pekka Takala	36 459
Pierre Vareille	50 440
Julia Woodhouse	25 459
Yhteensä	508 927

Hallituksen tehtävät ja nimeäminen

Hallituksen tavoitteena on ohjata Outokummun liiketoimintaa ja strategioita niin, että saavutetaan mahdollisimman suuri ja kestävä lisäarvon kasvu yhtiön osakkeenomistajille ja varmistetaan, että yhtiö on luotettava kumppani kaikille sidosryhmilleen. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi hallituksen jäsenten odotetaan olevan käytettävissä resurssina ja antavan asiantuntemuksensa ja kokemuksensa yhtiön käyttöön. Yhtiön hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät Suomen osakeyhtiölain sekä muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta.

Hallituksella on yleistöimivalta kaikissa niissä asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen

nojalla ole määrätty toisten toimielinten päätettäväksi tai tehtäväksi. Hallituksen yleisenä tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnon ja toiminnan järjestämisestä ja valvonnasta. Sen tulee toimia kaikissa tilanteissa yhtiön edun mukaisesti.

Hallitus on vahvistanut itselleen [työjärjestyksen](#), jossa se määrittelee tehtävänsä ja toiminta-periaatteensa. Hallituksen tehtävänä on erityisesti:

Koskien yhtiön liiketoiminnan ja strategioiden johtamista:

- päättää Outokummun strategiasta ja Outokumpu Oyj:n pitkän aikavälin tavoitteista ja valvoa niiden toteutusta
 - päättää vuosittaisista liiketoimintasuunnitelmista ja valvoa niiden toteutumista
 - päättää konsernin vuosittaisista investointirajoista, valvoa niiden toteutumista, seurata suoritusta ja päättää muutoksista
 - päättää merkittävistä ja strategisesti tärkeistä investoinneista ja valvoa niiden toteutumista
 - päättää merkittävistä ja strategisesti tärkeistä yrityskaupoista ja valvoa niiden toteutumista
 - päättää yhtiön ulkoisista rahoitusjärjestelyistä seuraavan ja hallituksen työjärjestyksen mukaisesti
- i. kaikkien konserniyhtiöiden pitkäaikaiset rahoitusjärjestelyt
 - ii. kaikkien konserniyhtiöiden huomattavat vuokrausjärjestelyt, saamisten myyntiohjelmat, lyhytaikaiset rahoitusjärjestelyt sekä panttaukset ja takaukset

iii. kaikkien konserniyhtiöiden merkittävät lyhyt- tai pitkäaikaiset johdannaiset tai kaikki johdannaiset, joita ei käytetä suojaustarkoituksissa tai maksuvalmiuden hallintaan

iv. kaikki muut merkittävät rahoitusjärjestelyt, jotka poikkeavat konsernin tavallisista liiketoimintakäytännöistä

- päättää muista konserniyhtiöiden sitoumuksista, jotka ovat liiketoiminnan laajuuden, rakenteen ja toimialan huomioiden arvoltaan tai luonteeltaan poikkeuksellisia.

Koskien yhtiön hallinnon ja toimintojen järjestämistä:

- nimittää ja erottaa toimitusjohtaja ja hänen mahdollinen varahenkilönsä, seurata toimitusjohtajan suoritusta ja päättää hallituksen palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdoista, kuten kannustinjärjestelmästä
- nimittää ja erottaa Outokummun johtoryhmän jäsenet ja määrittää heidän vastuualueensa hallituksen palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta
- seurata konsernin ylimpien johtamisresurssien riittävyttä ja kohdentamista
- päättää konsernin liiketoimintaorganisaation merkittävistä muutoksista
- päättää konsernin eettisistä arvoista ja toimintatavoista
- varmistaa, että hallintomallia koskevat konserniohjeet ovat käytössä
- varmistaa, että yhtiön sisäpiiriasioiden hallinnointia ja lähipiirin liiketoimia koskevia periaatteita noudatetaan

- varmistaa, että yhtiöllä on muut hallituksen tarpeelliseksi katsomat, hallituksen velvollisuuksien ja valtuuksien piiriin kuuluvia asioita koskevat ohjeet.

Koskien yhtiökokouksessa päätettävien asioiden valmistelu:

- vahvistaa osingonjakopolitiikka ja tehdä yhtiökokoukselle esitys osingonjaosta
- tehdä yhtiökokoukselle esitys koskien ulkopuolisen tilintarkastajan valintaa ja tälle maksettavia tilintarkastuspalkkioita
- tehdä yhtiökokoukselle esitykset koskien yhtiön palkitsemispolitiikkaa ja palkitsemisraporttia ja
- tehdä muita esityksiä yhtiökokoukselle.

Koskien sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa:

- käsitellä ja hyväksyä osavuosisikatsaukset, -selvitykset ja tilinpäätökset
- valvoa konsernin toimintaan liittyviä merkittäviä riskejä ja riskienhallintaa
- varmistaa, että riittävät riskienhallintaa koskevat menettelytavat ovat käytössä
- seurata taloudellista asemaa, maksuvalmiutta ja velkojen maturiteettirakennetta
- seurata konsernin valvontaympäristöä
- seurata ja arvioida, kuinka yhtiön ja eri osapuolten väliset sopimukset ja muut oikeudelliset toimet noudattavat tavanomaisia liiketoimien ja markkinaehtojen vaatimuksia ja
- arvioida omaa toimintaansa säännöllisesti.

Vuonna 2021 hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan ulkopuolisen

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

palveluntarjoajan kanssa. Arvioinnin tulokset on esitetty osakkeenomistajien nimitystoimikunnalle.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti hallitus on päätösvaltainen, kun yli puolet valituista hallituksen jäsenistä on läsnä. Hallituksen päätökseksi tulee se kanta, jota enemmän kuin puolet läsnä olevista jäsenistä kannattaa. Jos äänet menevät tasan, puheenjohtajan ääni ratkaisee.

Yhtiökokous valitsee puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja muut hallituksen jäsenet tehtäväänsä toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen lopussa. Siten jokaisessa varsinaisessa yhtiökokouksessa valitaan aina koko hallitus. Hallituksen jäsen voidaan milloin tahansa vapauttaa tehtävistään yhtiökokouksen päätöksellä. Hallituksen jäsenten valintaa koskevat ja ennen yhtiökokousta hallituksen tietoon tulleet ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan silloin, kun ehdotuksen takana on vähintään 10% yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä ja kun ehdotettu henkilö on suostunut tehtävään.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kaksitoista jäsentä. Vuoden 2021 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin kahdeksan jäsentä. Hallitus kokoontuu säännöllisesti niin usein kuin on tarpeen, mutta vähintään viisi kertaa vuodessa. Vuonna 2021 hallituksen kokouksia oli 12, ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100.

Hallituksen kokouksiin osallistuneiden jakauma

12 kokousta vuonna 2021	Osallistuminen
Kari Jordan	12/12
Eeva Sipilä	12/12
Heinz Jörg Fuhrmann, 31. 3. 2021 alkaen	11/11
Kati ter Horst	12/12
Päivi Luostarinen, 31. 3. 2021 alkaen	11/11
Vesa-Pekka Takala	12/12
Pierre Vareille	12/12
Julia Woodhouse	12/12

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Hallituksen monimuotoisuuspolitiikka tukee konsernin visiota ja pitkän aikavälin tavoitteita. Outokumpu pitää tärkeänä, että hallitustyöskentelyssä toteutuu monimuotoisuus siten, että hallitukseen valitut henkilöt edustavat muun muassa eri ikäryhmiä ja erilaisia taustoja koulutuksen, kansainvälisyyden, ammatillisen osaamisen sekä yhtiölle olennaisilta teollisuudenaloilta hankitun kokemuksen suhteen ja että hallituksessa on tasapainoinen sukupuolijakauma. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ottaa monimuotoisuusperiaatteet huomioon valmistellessaan esityksiään yhtiökokoukselle, ja asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta kerrotaan vuosittain. Tavoite hallituskokoonpanon tasapuolisesta sukupuolijakaumasta saavutettiin vuonna 2021.

Hallituksen toimintakertomus on Taloudelliset tiedot -osion sivulla 2.

Hallituksen valiokuntien kokoonpano ja toiminta

Hallitus on asettanut keskuudestaan kaksi pysyvää valiokuntaa ja vahvistanut niille työjärjestykset. Molemmat valiokunnat raportoivat hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä. Ainakin yhdellä valiokunnan jäsenellä tulee olla asianmukainen koulutus ja yritysrahoituksen, kirjanpidon tai tilintarkastuksen erityisosaaminen. Hallitus on vahvistanut tarkastusvaliokunnalle työjärjestyksen, jossa määritellään valiokunnan vastuut ja toimintaperiaatteet. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on käsitellä tilinpäätöksiin, yrityksen taloudelliseen asemaan, tilintarkastukseen, sisäiseen valvontaan ja lakien- ja säännösten mukaisuuteen, sisäisten ja ulkoisten tarkastusten laajuuteen, tilintarkastajien palkkioihin, konsernin verotukselliseen asemaan, konsernin rahoitusta koskeviin ohjeisiin, lähipiirin liiketoimien valvontaan ja arviointiin sekä muihin konsernin riskienhallintaa koskeviin toimintatapoihin liittyviä asioita yksityiskohtaisemmin kuin koko hallituksen on mahdollista tehdä. Lisäksi tarkastusvaliokunta valmistelee hallitukselle suosituksen tilintarkastajien valinnasta ja palkkioista, joista päätetään yhtiökokouksessa. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden 2021 aikana kuusi kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100.

Tarkastusvaliokunnan kokouksiin osallistuneiden jakauma

Kuusi kokousta vuonna 2021	Osallistuminen
Eeva Sipilä	6/6
Päivi Luostarinen, 31. 3. 2021 alkaen	4/4
Vesa-Pekka Takala	6/6
Julia Woodhouse	6/6

Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokuntaan kuuluu hallituksen puheenjohtaja ja vähintään kaksi muuta hallituksen jäsentä. Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella hallitukselle ehdotuksia yhtiön ylimmän johdon nimityksistä ja palkitsemisperiaatteista sekä yhtiön palkitsemispolitiikasta ja palkitsemisraportista. Palkitsemisvaliokunta päättää Outokummun johtoryhmän jäsenten työsuhteen ehtoista ja etuuksista ja hyväksyy ne, lukuun ottamatta yhtiön toimitusjohtajaa.

Hallitus on hyväksynyt palkitsemisvaliokunnalle työjärjestyksen, jossa määritellään valiokunnan vastuut ja toimintaperiaatteet. Palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2021 aikana kuusi kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100.

Palkitsemisvaliokunnan kokouksiin osallistuneiden jakauma

Kuusi kokousta vuonna 2021	Osallistuminen
Kari Jordan	6/6
Heinz Jörg Fuhrmann, 31. 3. 2021 alkaen	3/3
Kati ter Horst	6/6
Pierre Vareille	6/6

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Tilapäiset työryhmät

Hallitus voi asettaa keskuudestaan myös tilapäisiä työryhmiä tiettyjen tehtävien hoitamista varten. Työryhmät raportoivat hallitukselle. Vuonna 2021 ei asetettu tilapäisiä työryhmiä.

Outokummun vuoden 2012 varsinainen yhtiökokous päätti asettaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan valmistelemaan vuosittain hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset yhtiökokoukselle.

Yhtiökokous on vahvistanut [osakkeenomistajien nimitystoimikunnalle työjärjestyksen](#), joka on päivitetty viimeksi vuonna 2019. Työjärjestyksessä säädetään toimikunnan jäsenten nimittämisestä ja toimikunnan kokoonpanosta sekä määritellään toimikunnan tehtävät ja velvollisuudet.

Nimitystoimikunnassa on viisi jäsentä. Jäsenistä neljä edustaa yhtiön suurimpia osakkeenomistajia ja yhtiön hallituksen puheenjohtaja toimii asiantuntijajäsenenä nimitystoimikunnan viidentenä jäsenenä.

Nimitystoimikuntaan nimetään vuosittain yhtiön neljän suurimman osakkeenomistajan edustajat. Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät yhtiön osakasluettelon perusteella Nasdaq Helsingin elokuun viimeisen kaupankäyntipäivän jälkeisen omistustilanteen mukaisesti. Yhtiön osakasluettelo sisältää vain suomalaisen arvo-osuusjärjestelmään suoraan rekisteröityneet osakkeenomistajat. Voidakseen tulla valituksi nimitystoimikuntaan hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan on rekisteröitävä omistuksensa suoraan suomalaisen arvo-osuusjärjestelmään ainakin yllä mainituksi määräytymispäiväksi.

Mikäli osakkeenomistaja, jolla on arvopaperimarkkinain mukainen velvollisuus lukea omistukseensa myös muiden tahojen ilmoittamia omistuksia ilmoittaessaan omistusosuuksensa muutoksista (liputusilmoitus), esittää

viimeistään 31.8. yhtiön hallituksen puheenjohtajalle asiaa koskevan kirjallisen pyynnön, lasketaan tällaisen osakkeenomistajan ja muiden tahojen omistukset yhteen suurimpien osakkeenomistajien omistusosuuksien määrittelyssä.

Mikäli kahdella tai useammalla osakkeenomistajalla on sama määrä osakkeita siten, että neljää suurinta osakkeenomistajaa ei voida määrittellä, ratkaistaan näiden osakkeenomistajien asema neljän suurimman joukossa arvalla.

Hallituksen puheenjohtaja pyytää neljää suurinta osakkeenomistajaa kutakin nimeämään yhden jäsenen nimitystoimikuntaan. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle osakkeenomistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta.

Nimitystoimikunnan jäsenten toimikausi päättyy vuosittain uuden nimitystoimikunnan tultua nimetyksi. Osakkeenomistaja voi vaihtaa edustajansa toimikunnassa kesken toimikauden painavasta syystä.

Nimitystoimikunnan tulee tehdä päätökset yksimielisesti. Mikäli yksimielisyyttä ei saavuteta, jäsenten tulee esittää omat ehdotuksensa yhtiökokoukselle yksin tai yhdessä muiden nimitystoimikunnan jäsenten kanssa.

Vuonna 2021 seuraavilla osakkeenomistajilla oli oikeus nimittää edustajia nimitystoimikuntaan: Solidium Oy, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma ja Kansaneläkelaitos.

Nämä osakkeenomistajat nimittivät seuraavat edustajansa nimitystoimikuntaan:

Solidium Oy:n toimitusjohtaja Antti Mäkinen, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtaja Jouko Pölönen, Keskinäinen Työeläkeyhtiö Varman talousjohtaja Pekka Pajamo ja Kansaneläkelaitoksen pääjohtaja Outi Antila. Antti Mäkinen valittiin nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi, ja Outokummun hallituksen puheenjohtaja Kari Jordan toimi sen asiantuntijajäsenenä.

Nimitystoimikunta kokoontui kolme kertaa, ja osallistumisprosentti oli 92. Nimitystoimikunta on toimittanut ehdotuksensa hallituksen kokoonpanosta ja hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista Outokummun hallitukselle, joka on kirjannut ehdotukset vuoden 2021 yhtiökokouksutuun.

Yhtiön ylin johto

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten ansioluettelot 31.12.2021

Heikki Malinen

Toimitusjohtaja

s. 1962, Suomen kansalainen
Kauppatieteiden maisteri, MBA (Harvard)
Toimitusjohtaja 2020–

Konsernin johtoryhmän puheenjohtaja 2020–
Vastuualue: konsernin johtaminen, laki- ja compliance-asiat, turvallisuus ja työterveys, Europe-liiketoiminta-alue
Konsernin palveluksessa vuodesta 2020



Työkokemus

Konsernijohtaja: Posti Group Oyj (aikaisemmin Itella Oyj) 2012–2019
Toimitusjohtaja: Pöyry Oyj 2008–2012
Strategiajohtaja, johtajiston jäsen: UPM-Kymmene Oyj, Helsinki 2006–2008
Toimitusjohtaja: UPM North America, Chicago, USA 2004–2005
Myyntijohtaja: UPM North America, Chicago, USA 2002–2003
Partneri: Jaakko Pöyry Consulting, New York, USA 2000–2001
Projektijohtaja: McKinsey & Co, Atlanta, USA 1997–1999
Liiketoiminnan kehitysjohtaja: UPM Paper Divisions, Helsinki 1994–1996

Luottamustehtävät

Varapuheenjohtaja (2019–2020) ja hallituksen jäsen: Outokumpu 2012–2020
Varapuheenjohtaja (2016–2018) ja hallituksen jäsen: Palvelualueiden työnantajat PALTA ry 2013–2019
Hallituksen puheenjohtaja: Realia Group 2017–2020
Hallituksen jäsen: East Office of Finnish Industries 2012–2019
Puheenjohtaja: Amerikkalainen kauppakamari (AmCham Finland – The American Chamber of Commerce in Finland) 2009–2014
Hallituksen jäsen: Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen 2014–2016
Hallituksen jäsen: Teknologiateollisuus ry 2011–2012
Hallintoneuvoston jäsen: Suomen Messut Osuuskunta 2014–2019
Hallintoneuvoston jäsen: Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen 2013
Hallituksen jäsen: Botnia Oy 2006–2008.

Pia Aaltonen-Forsell

Talous- ja rahoitusjohtaja

s. 1974, Suomen kansalainen
Valtiotieteiden maisteri, MBA

Talous- ja rahoitusjohtaja, 2019–
Outokummun johtoryhmän jäsen 2019–
Vastuualueet: Taloushallinto, business controlling, rahoitus, yritysjärjestelyt, verotus, sisäinen valvonta ja tarkastus, sijoittajasuhteet, hankinta, strategia ja Transformation Office
Konsernin palveluksessa vuodesta 2019



Työkokemus

Talousjohtaja: Ahlström-Munksjö 2018
Talousjohtaja: Munksjö 2015–2017
Talousjohtaja: Vacon 2013–2015
Johtaja, talous, tietohallinto ja yrityskaupat, Building and Living: Stora Enso 2012–2013
Johtaja ja Group Controller: Stora Enso 2009–2012
Eri työtehtäviä taloushallinnossa: Stora Enso 2000–2009

Luottamustoimet

Hallituksen jäsen (2017–) ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja (2018–): Uponor

Thomas Anstots

Kaupallinen johtaja, Europe-liiketoiminta-alue
s. 1962, Saksan kansalainen
Konetekniikan diplomi-insinööri

Kaupallinen johtaja, Europe-liiketoiminta-alue
2020–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2020–
Vastuualueet: Europe-liiketoiminta-alueen
myynti ja globaali markkinointi
Konsernin palveluksessa vuodesta 2012



Työkokemus

Myyntijohtaja, Europe-liiketoiminta-alue: Outokumpu
2019–2020
Myyntijohtaja, pohjoinen Eurooppa: Outokumpu
2014–2018
Myyntijohtaja, Keski-Eurooppa ja
palvelukeskustoiminnot: Outokumpu 2013
Johtaja: Nirosta Service Center, Inoxum, ThyssenKrupp
Nirosta 2010–2012
Teknologiajohtaja: Service Center Group, ThyssenKrupp
Nirosta 2005–2009
Johtaja, Liiketoimintaprosessit ja -sovellukset:
ThyssenKrupp Nirosta 2002–2004
Tuotantolaitoksen johtaja, viimeistelyosastot:
ThyssenKrupp Nirosta 1998–2001
Eri päällikkö- ja johtotason tehtäviä
kylmävalssaamotuotannossa, Thyssen Edelstahl/Krupp
Thyssen 1989–1997

Luottamustoimet

Hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja: ISER Germany
2016–

Stefan Erdmann

Teknologiajohtaja
s. 1972, Saksan kansalainen
Diplomi-insinööri

Teknologiajohtaja ja konsernin johtoryhmän
jäsen 2020–
Vastuualueet: tutkimus ja kehitys, teknologia,
vastuullisuus, investointien johtaminen ja IT
Konsernin palveluksessa vuodesta 2018



Työkokemus

Teknologiajohtaja: Outokumpu 2018–2020
Teknologiajohtaja: Aluminium Norf GmbH 2015–2018
Johtaja, maailmanlaajuinen tutkimus ja kehitys: Novelis
Inc 2011–2015
Johtaja, liiketoimintayksikkö Can Europe: Novelis AG
2009–2011
Johtaja: Novelis Deutschland GmbH 2007–2009
Myyntijohtaja, maalattut tuotteet: Novelis Europe
2006–2007
Eri operatiivisia ja johtotason tehtäviä: Novelis ja Alcan
1993–2006

Martti Sassi

Johtaja, Ferrochrome-liiketoiminta-alue

s. 1964, Suomen kansalainen
Diplomi-insinööri

Ferrochrome-liiketoiminta-alueen johtaja ja
konsernin johtoryhmän jäsen 2020–
Vastuualueet: Ferrochrome-liiketoiminta-alue
Konsernin palveluksessa vuodesta 1990



Työkokemus

Ferrochrome-liiketoiminta-alueen johtaja: Outokumpu
2018–2020
Tehtaanjohtaja, Tornion tehtaat ja ferrokromitoiminnot:
Outokumpu 2016–2018
Johtaja, Tornion tehtaiden operatiiviset toiminnot:
Outokumpu 2012–2016
Liiketoiminnan kehitysjohtaja, Tornion tehtaat:
Outokumpu 2010–2012
Kylmävalssaamon johtaja, Tornion tehtaat: Outokumpu
2006–2010
Eri tuotannon sekä tutkimuksen ja tuotekehityksen
tehtäviä: Outokumpu 1990–2006

Luottamustoimet

Hallituksen jäsen: Teknologiateollisuuden työnantajat ry
2021–
Hallituksen jäsen: Metallinjalostajat ry 2020–
Hallituksen puheenjohtaja: Lapin kauppakamari
2020–2021
Hallituksen jäsen: International Chromium Development
Association 2019–
Hallituksen jäsen: Euroalliages 2018–

Johann Steiner

Henkilöstöjohtaja

s. 1966, Saksan kansalainen
Kauppatieteiden maisteri

Henkilöstöjohtaja 2020–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2013–
Vastuualueet: Henkilöstöhallinto,
konserniviestintä ja liiketoiminnan
palvelukeskukset
Konsernin palveluksessa vuodesta 2013



Työkokemus

Johtaja, henkilöstöhallinto ja organisaation
kehittäminen: Outokumpu 2016–2020
Johtaja, henkilöstöhallinto, IT, työterveys ja turvallisuus:
Outokumpu 2013–2016
Johtaja, henkilöstöhallinto, työterveys ja turvallisuus ja
yritysvastuu: Outokumpu Oyj 2013
Henkilöstöjohtaja: SAG Group GmbH 2012
Osakas: Humatica AG 2010–2012
Henkilöstöjohtaja: Clariant International AG 2002–2008
Johtaja, Executive Policies: EADS (aiemmin
DaimlerChrysler Aerospace AG) 1999–2002
Konsultti: Towers Perrin 1993–1998

Niklas Wass

Tuotantojohtaja, Europe-liiketoiminta-alue
s. 1977, Ruotsin kansalainen
Ympäristötieteiden maisteri

Tuotantojohtaja, Europe-liiketoiminta-alue ja
konsernin johtoryhmän jäsen 2020–
Vastuualueet: Europe-liiketoiminta-alueen
tuotanto ja toimitusketjun hallinta
Konsernin palveluksessa vuodesta 2002



Työkokemus

Europe-liiketoiminta-alueen tuotantojohtaja: Outokumpu
2020
Johtaja, Tornion tehtaat: Outokumpu 2018–2020
Johtaja, Quarto Plate: Outokumpu 2015–2018
Degerforsin tuotantojohtaja: Outokumpu 2010–2015
Useita tuotannon tehtäviä: Outokumpu 2002–2010

Luottamustoimet

Hallituksen jäsen: Jernkontoret 2015–

Tamara Weinert

Johtaja, Americas-liiketoiminta-alue
s. 1965, Saksan kansalainen
MBA, Filosofian maisteri

Johtaja, Americas-liiketoiminta-alue 2021–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2020–
Vastuualueet: Americas-liiketoiminta-alue
Konsernin palveluksessa vuodesta 2012



Työkokemus

Väliaikainen johtaja, Americas-liiketoiminta-alue:
Outokumpu 2020–2021
Myyntijohtaja, eteläinen Eurooppa ja Aasia, Europe-
liiketoiminta-alue: Outokumpu 2016–2020
Talousjohtaja, Europe-liiketoiminta-alue: Outokumpu
2013–2016
Sijoittajasuhdejohtaja: Outokumpu 2012–2013
Johtaja, varainhallinta, riskienhallinta, vakuutukset ja
sijoittajasuhteet: Inoxum 2012
Johtaja, konserni- ja strukturoitu rahoitus: Vattenfall
2011–2012
Talousjohtaja: N.V. Nuon 2008–2010
Johtaja, riskienhallinta: N.V. Nuon 2000–2008
Kansainvälisiä tehtäviä Intiassa, Singaporessa,
Venäjällä, Alankomaissa ja Suomessa.

Luottamustoimet

Hallituksen jäsen: American Iron and Steel Institute
2020–
Neuvottelukunnan jäsen: Mobilen kauppakamari,
Alabama, Yhdysvallat 2020–

[Johtoryhmän jäsenten työkokemus ja luottamustoimet
Outokummun verkkosivuilla](#) 

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten ja heidän määräysvaltayhteisöjensä Outokummun osakeomistukset ja osakeperustaiset oikeudet yhtiössä ja yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä 31.12.2021

Johtoryhmän jäsen	Osakkeiden määrä
Heikki Malinen	45 459
Pia Aaltonen-Forsell	10 950
Thomas Anstots	94 909
Stefan Erdmann	40 000
Martti Sassi	17 196
Johann Steiner	155 444
Niklas Wass	18 443
Tamara Weinert	30 489
Yhteensä	412 890

Lisätietoja johdon palkitsemisesta on palkitsemisraportissa.

Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen

Toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön operatiivisesta johtamisesta, jonka tavoitteena on turvata osakkeenomistajille yhtiön arvon merkittävä ja kestävä kasvu.

Toimitusjohtaja valmistee päätöksiä ja muita asioita hallituksen kokouksia varten, kehittää konsernia yhdessä hallituksen kanssa päätettyjen tavoitteiden mukaisesti ja varmistaa hallituksen päätösten asianmukaisen täytäntönnäpön. Toimitusjohtajan velvollisuutena on lisäksi varmistaa, että konsernissa noudatetaan voimassa olevaa lainsäädäntöä ja muita soveltuvia sääntöjä. Jos toimitusjohtajan sijainen on nimitetty, hän vastaa toimitusjohtajan velvollisuuksista, jos toimitusjohtaja on estynyt hoitamasta niitä itse. Toimitusjohtajalle ei ole nimitetty sijaista tällä hetkellä.

Johtoryhmä ja liiketoiminta-alueiden hallitukset

Outokummun johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja, ja johtoryhmä raportoi ja tekee päätöksiä, joilla ohjataan ja määritellään Outokummun suuntaviivat. Outokummun johtoryhmään kuuluu toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen (jos on nimitetty) ja muita ylimmän johdon avainhenkilöitä. Konsernitoimintojen ohjausryhmä (Group Functions Board) on Outokummun johtoryhmän alajaosto ja konsernihallinnon valvonta- ja päätöksentekuelin. Konsernitoimintojen ohjausryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Konsernitoimintojen ohjausryhmän tekemät päätökset raportoidaan Outokummun johtoryhmälle.

Jokaista Outokummun liiketoiminta-alueetta johtaa liiketoiminta-alueen ohjausryhmä (Business Area Board), jonka puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Liiketoiminta-alueen

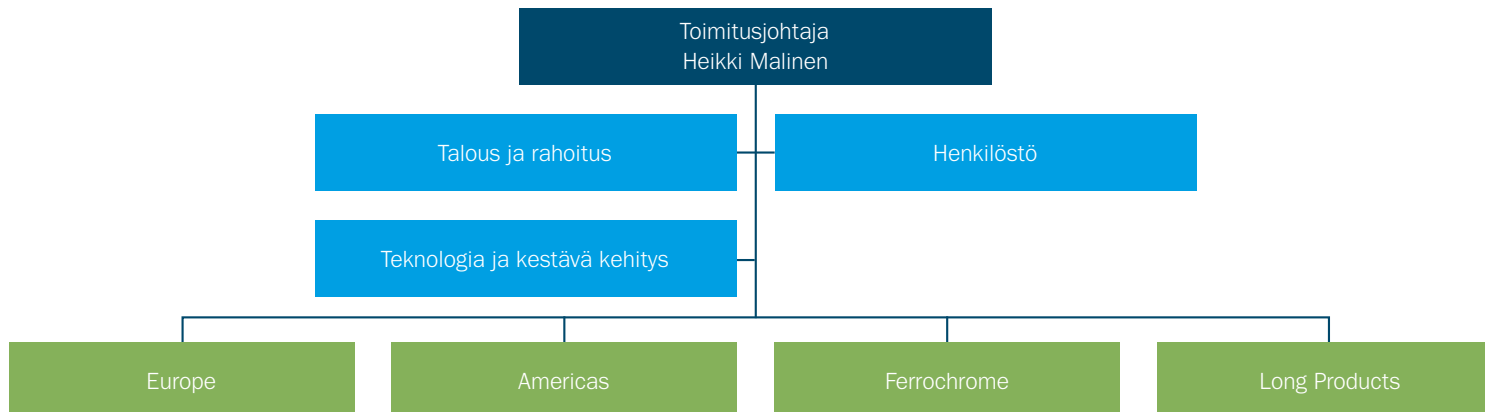
ohjausryhmään kuuluu toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja, kyseisen liiketoiminta-alueen johtaja sekä muita valittuja ylimmän johdon jäseniä.

Johtoryhmän ja liiketoiminta-alueen ohjausryhmän päätöksentekovalta on toimitusjohtajan päätöksentekovalan mukainen. Näiden elinten vastuulla on kehittää konsernin toimintoja hallituksen asettaman strategian ja tavoitteiden mukaisesti.

Toimitusjohtaja kutsuu koolle johtoryhmän ja liiketoiminta-alueiden ohjausryhmien kokoukset. Joka kokouksesta pidetään pöytäkirjaa.

Johtoryhmä, konsernitoimintojen ohjausryhmä sekä liiketoiminta-alueiden ohjausryhmät kokoontuvat tavallisesti kerran kuussa.

Organisaatorakenne 31.12.2021



Sisäinen valvontajärjestelmä sekä riskienhallinnan ja valvontatoiminnan pääpiirteet

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

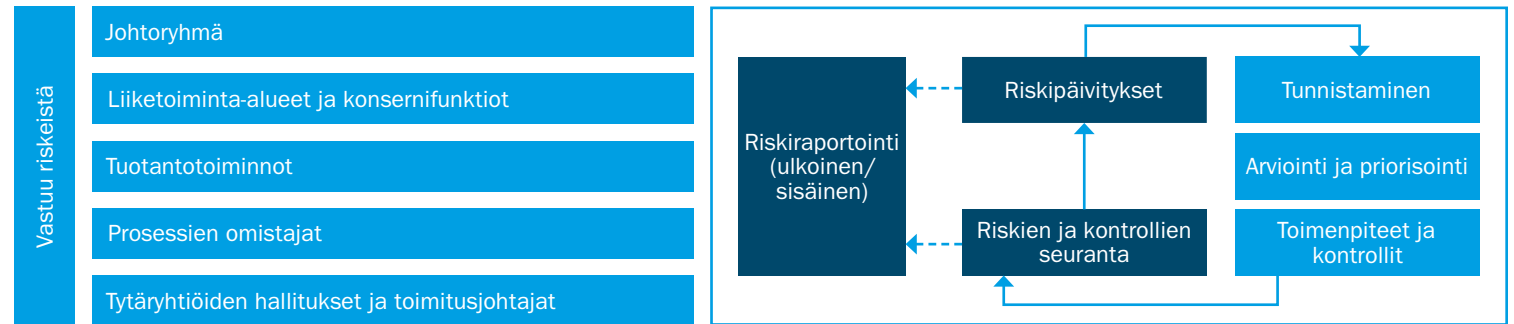
Suomen osakeyhtiölain ja listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaan yhtiön hallitus vastaa yhtiön sisäisen valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä. Tämän osion tarkoituksena on kuvata osakkeenomistajille ja muille asianosaisille, miten taloudellisen raportoinnin sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty Outokummussa. Pörssiyhtiönä konsernin on noudatettava monia eri säännöksiä. Jotta Outokumpu kykenisi täyttämään kaikki siihen sovellettavat vaatimukset, Outokummussa on käytössä taloudellisen raportoinnin ja sisäisen valvonnan periaatteet, jotka on jaettu koko organisaation tietoon.

Valvontaympäristö

Outokummun valvontaympäristön perusta on konsernissa omaksuttu liiketoimintakulttuuri ja sen mukaiset toimintatavat. Outokummun valvontaympäristön muodostavat konsernin politiikat ja periaatteet, jotka määrittävät Outokummun organisaation toimintamallin. Näitä politiikkoja ja periaatteita ovat esimerkiksi konsernin yritys vastuupolitiikka ja eettiset periaatteet. Outokummun toimintaohjeessa (Code of Conduct) kuvataan konsernin perusarvoja sekä annetaan yhdenmukaisia käytännöllisiä ohjeita yhtiön esimiehille ja työntekijöille. Lisäksi sisäisen valvonnan poliitikassa, hyväksymispolitiikassa ja identiteetti- ja pääsynhallintapolitiikassa määritellään useita sisäisen valvonnan järjestelmiin liittyviä periaatteita.

Outokummun suorituksen johtamisen prosessi sekä riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan

Riskienhallintaprosessi Outokummussa



prosessi ovat keskeisiä johdon tehtäviä, joilla on tärkeä asema tehokkaan valvontaympäristön toteuttamisessa. Suunnittelu ja tavoitteiden asettaminen sekä operatiivisessa että taloudellisessa mielessä suoritetaan koko operatiivisessa organisaatiossa Outokummun liiketoiminnan tavoitteiden mukaisesti. Johto seuraa tavoitteiden saavuttamista ja riskejä säännöllisten johtamisraporttien ja kokousten avulla.

Sisäisen valvonnan toiminto seuraa ja kehittää Outokummun sisäistä valvontajärjestelmää ja testaa kontrolleja. Toiminto on vastuussa myös konserninlaajuisesta hallinnon, riskienhallinnan ja lakien- ja säännöstenmukaisuuden koordinoinnista. Sisäisen valvonnan toiminnon johdolla Outokumpu on jatkanut globaalien, yhtenäisen ja yhdenmukaisen riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan prosessin kehittämistä ja toteuttamista, mikä lisää yhtiön mahdollisuuksia saavuttaa keskeiset tavoitteensa.

Uuden riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan prosessin käyttöönotto alkoi vuonna 2021 ja jatkuu vuonna 2022. Lisäksi laadittiin tehtävien eriyttämiseen liittyvä selvitys ja määriteltiin tiekartta toimenpiteistä lähivuosille. Vuoden aikana toteutettiin parannustoimia liittyen esimerkiksi n.s. fire fighter -prosessiin (laajat muokkausoikeudet tietojärjestelmien tuotantoympäristöön).

Riskienhallinta

Outokumpu noudattaa toiminnassaan yhtiön hallituksen hyväksymää riskienhallintapolitiikkaa. Poliitiikka määrittelee konsernin riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastualueet. Riskienhallinta tukee Outokummun strategiaa, ja sen tavoitteena on tunnistaa, arvioida, pienentää ja hallita riskejä osakkeenomistajien ja muiden sidosryhmien, kuten asiakkaiden, toimittajien, rahoittajien, viranomaisten ja työntekijöiden, näkökulmasta.

Riskienhallintaorganisaatio

Hallitus vastaa Outokummun riskienhallinnasta. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatapojen määrittämisestä ja toteuttamisesta ja valvovat, että riskit otetaan huomioon strategia- ja liiketoimintasuunnitelussa.

Outokummun riskienhallinnan johtamisvastuu on Outokummun riskienhallinnan ohjausryhmällä, jota johtaa konsernin talous- ja rahoitusjohtaja. Lisäksi myös muut talous- ja rahoitusjohtajan vetämät ohjausryhmät, kuten taloudellisten riskien riskienhallinnan ohjausryhmä ja energiariskien riskienhallinnan ohjausryhmä, osallistuvat yhtiön riskienhallintaan.

Liiketoiminta-alueet ja konsernitoiminnot ovat vastuussa liiketoimintaansa kuuluvien riskien tunnistamisesta, arvioimisesta ja hallinnasta. Riskienhallinnan ohjausryhmä ja hallitus käyvät

säännöllisesti läpi keskeiset riskit ja riskienhallintatoimenpiteet. Konsernin rahoitustoiminnon tehtävänä on tukea riskienhallintapolitiikan täytäntöönpanoa, koordinoita riskienhallintatoimia ja laatia neljännesvuosittain riskiraportti konsernijohtolle, hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja tilintarkastajille.

Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan toimenpiteet

Outokumpu on määritellyt riskiksi minkä tahansa asian, joka voi estää konsernin tavoitteiden saavuttamisen tai haitata sitä. Riskit voivat siis olla konsernin nykyiseen tai tulevaan toimintaan liittyviä uhkia, epävarmuustekijöitä tai menetettyjä mahdollisuuksia. Outokummun riskinottohalukkuus ja riskinkantokyky määritetään säännöllisesti suhteessa konsernin tulokseen, kassavirtaan ja pääomarakenteeseen. Riskienhallinta- ja valvontaprosessi on osa yleistä johtamisprosessia, ja se jakautuu seuraaviin vaiheisiin: 1) riskien tunnistaminen, 2) riskien arviointi ja priorisointi, 3) riskien pienentäminen ja kontrollointi sekä 4) seuranta ja raportointi. Outokummun riskienhallintaprosessi on kaksiosainen ja se koostuu riskienhallinnasta, siihen liittyvistä kontrolleista ja niiden testauksesta. Samaa prosessia sovelletaan konserniorganisaation eri tasoilla.

Outokummussa prosessia seurataan ja valvotaan eri organisaatiotasolla. Riskeihin kohdistetaan säännöllisiä katsauksia tietojen päivittämiseksi. Säännöllisillä kontrolleilla varmistetaan, että yhtiön toimintatapoja ja prosesseja noudatetaan. Riskikatsausten tulosten seuranta sekä riskien pienentämiseen tähtäävät toimet ja valvontatoimet varmistavat täsmällisen tiedon saatavuuden

sisäisesti liiketoiminta-alueiden johtoryhmille ja konsernin johtoryhmälle sekä tärkeille ulkoisille tahoille, kuten osakkeenomistajille ja muille sidosryhmille.

Taloudellisen raportoinnin sisäinen valvonta

Outokummun taloudellisen raportoinnin valvontaprosessi perustuu pääosin sisäisen valvonnan politiikkaan, Outokummun laskenta- ja hyväksymisperiaatteisiin sekä konsernin vastuu- ja valtuusrakenteeseen. Taloudelliseen raportointiin liittyvien politiikkojen omistaja ja hyväksyjä on yleensä talous- ja rahoitusjohtaja. Outokummun taloudellinen raportointi toteutetaan yhdenmukaisesti yhteisen tilikartan ja periaatteiden avulla.

Taloudellinen raportointi laaditaan kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Outokummun laskentaperiaatteet (OAP) ovat yhtiön soveltamisohjeistus IFRS:stä. Outokummun laskentaperiaatteiden ja muun taloudellisen raportoinnin ohjeistuksen tavoitteena on varmistaa yhdenmukaiset taloudellisen raportoinnin prosessit ja käytännöt koko konsernissa. Taloudelliseen raportointiin liittyvät politiikat ja ohjeet arvioidaan säännöllisesti ja niitä tarkistetaan tarvittaessa.

Konsernin emoyhtiön ja suomalaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on laadittu Suomessa noudatettavan hyvän kirjanpitoavan mukaisesti, ja ulkomaiset tytäryhtiöt noudattavat paikallisia kirjanpitosääntöjä. Outokumpu noudattaa taloudellisessa raportoinnissaan myös Finanssivalvonnan, Nasdaq Helsingin ja Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) sääntöjä ja määräyksiä.

Taloudelliseen raportointiin liittyvien riskien tunnistaminen ja arviointi

Yhtiön taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä hallinnoidaan Outokummun riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Taloudelliseen raportointiin liittyvät riskit on luokiteltu operatiivisiksi riskeiksi, ja niitä voi aiheutua riittämättömien tai epäonnistuneiden sisäisten prosessien, työntekijöiden toiminnan, järjestelmien tai muiden tapahtumien, kuten väärinkäytösten tai rikosten, seurauksena. Taloudelliseen raportointiin liittyvät riskit tunnistetaan ja arvioidaan riskityöpajoissa. Vuonna 2021 arvioitiin taloudellisen raportoinnin prosessi merkittävimmiltä osin. Jotkin tunnistetut riskit ja niihin liittyvät valvontatoimet implementoitiin uuteen riskienhallinta- ja valvontajärjestelmään.

Valvontatoiminnot

Hallituksen lisäksi Outokummun taloushallinto eri tasoilla ja tytäryhtiöiden hallitukset vastaavat taloudelliseen raportointiin sovellettavan sisäisen valvonnan järjestämisestä. Outokumpu on keskittänyt suuren osan taloushallintoa ja taloudellista raportointia liiketoiminnan palvelukeskukseen, mikä mahdollistaa tehokkaan sisäisen valvonnan.

Valvonnan tavoitteena on havaita, estää ja korjata mahdolliset virheet ja poikkeamat taloudellisessa raportoinnissa. Valvontatoimilla pyritään myös varmistamaan, että valtuutusrakenteet on suunniteltu ja toteutettu niin, että yhteensopimattomat tehtävähdistelmät (esimerkiksi sama henkilö suorittaa kriittisen tehtävän ja valvoo sen suorittamista) erotetaan toisistaan. Valvonta käsittää erilaisia toimia, kuten konsernijohtoon ja liiketoiminta-alueiden johtoon suoritettavat taloudellisten raporttien

tarkastukset, tilien täsmäytykset, raportoitujen lukujen loogisuusanalyysit, ennusteiden ja toteutumien vertailuanalyysit ja taloudellisen raportointiprosessin analyysit. Keskeinen tekijä on kuukausittaisen suoriutumisen seuraaminen suhteessa asetettuihin taloudellisiin ja operatiivisiin tavoitteisiin. Nämä kontrollit toteutetaan eri organisaatiotasolla.

Outokummun taloudellisen raportoinnin merkittävimmät erät ovat varastojen arvostus ja raportointi sekä muut johdon harkintaa vaativat erät kuten varaukset. Lisäksi vaikeissa markkinatilanteissa, kuten koronaviruspandemian aikana, omaisuusarvon alennuslaskelmat ja niihin liittyvät herkkyysanalyysit ovat myös tärkeitä. Niitä seurataan tarkasti ja valvotaan säännöllisesti sekä liiketoiminta-alueilla että konsernin tasolla.

Tietotekniikalla ja IT-järjestelmillä on tärkeä asema sisäisen valvonnan rakenteiden asianmukaisessa varmistamisessa. Yhtiön konsolidointijärjestelmä varmistaa konsernin yksiköiden taloudellisen ja johdon raportoinnin oikea-aikaisuuden ja yhdenmukaisuuden sekä koko konsernin tehokkaan tilinpäätösprosessin. Outokummulla on lisäksi käynnissä liiketoiminnan muutosohjelma, jonka tavoitteena on kehittää ja parantaa liiketoimintakykyä sekä uudistaa hajanaista järjestelmäympäristöä. Tavoite saavutetaan pääasiassa yhtenäistämällä ja parantamalla konsernin ydinliiketoimintaprosesseja ja toteuttamalla niitä tukevia järjestelmiä. Lisäksi prosessien avulla voidaan kehittää järjestelmäperustaista valvontaa.

Uusi toiminnanohjausjärjestelmä (ERP) sekä muita siihen liittyviä IT-ratkaisuja otettiin onnistuneesti käyttöön Avestassa vuonna

2021. Järjestelmän laajempaan käyttöön ottoon tähtäävien toimenpiteiden arvioidaan jatkuvan vuonna 2022. Lisäksi Outokumpu sai valmiiksi tilinpäätöstä tukevan järjestelmän käyttöönoton ja vahvisti siihen liittyen yhtenäisen tilinpäätösprosessin sisäistä valvontaa. Uusi järjestelmä lisää läpinäkyvyyttä sisältäen prosessin valvonnan ja parantaa sekä raportointiprosessin tehokkuutta että luotettavuutta. Vuonna 2022 Outokumpu pyrkii kehittämään taloudellisen raportoinnin prosessia edelleen lisäämällä sisäisen valvonnan kattavuutta, kehittämällä taloudellisten tietojen konsolidointijärjestelmää ja tehostamalla tilinpäätösprosesseja.

Viestintä ja tiedotus

Konserninlaajuiset politiikat ja periaatteet ovat kaikkien Outokummun työntekijöiden saatavissa. Taloudelliseen raportointiin liittyvät ohjeet annetaan tiedoksi kaikille asianomaisille. Tärkeimmät viestintäkanavat ovat Outokummun intranet, muut helposti käytettävissä olevat tietokannat ja sähköposti. Pandemiatilanteissa on suositeltu etättyötä, joten kokouksia, joissa osallistujat ovat läsnä, on järjestetty vähän. Säännöllisissä talousjohdon kokouksissa jaetaan tietoa ja keskustellaan konsernin ajankohtaisista asioista.

Lisäksi Outokummussa on perustettu konserni-toimintojen ohjausryhmä ja muita ohjausryhmiä (esimerkiksi riskienhallinnalle ja lakien- ja säännöstenmukaisuudelle), joissa käsitellään ja arvioidaan taloudellisen raportoinnin ja sisäisen valvonnan asioita. Ryhmiin kuuluu tyypillisesti johtosamassa olevia henkilöitä ja aihealueen asiantuntijoita. Outokummun tavoitteena on varmistaa talouden prosessin ja raportointikäytäntöjen yhtenäisyys koko

konsernissa sekä taloudellisen tiedon raportoinnin tehokas sisäinen valvonta.

Seuranta

Outokummun konserniyhtiöiden johto ja taloushallinto- ja controller-toiminnot vastaavat taloudelliseen raportointiin liittyvien kontrollien seurannasta. Yhtiön sisäisen valvonnan toiminto kehittää ja seuraa valvonnan prosesseja ja ympäristöä sekä suorittaa kontrollitestausta. Sisäinen tarkastus arvioi konsernin valvontaympäristön asianmukaisuutta. Seurataan ja valvotaan osallistuvat myös riskienhallintatoiminto, compliance-toiminto sekä tilintarkastus. Seurantaan liittyvät havainnot raportoidaan säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle ja konsernitoimintojen ohjausryhmälle.

Sisäinen tarkastus

Sisäinen tarkastus on itsenäinen ja puolueeton varmistus-, valvonta- ja konsultointitoiminto konsernin sisällä. Sen tarkoituksena on tuottaa lisäarvoa, parantaa toimintoja sekä seurata ja tukea organisaatiota tavoitteiden saavuttamisessa. Tarkasti ja järjestelmällisesti toimiva sisäinen tarkastus arvioi, ovatko hallinto- ja lakien- ja säännöstenmukaisuusprosessit ja sisäinen valvontajärjestelmä sekä hallituksen ja Outokummun johtoryhmän suunnittelema ja edustama riskienhallinta- ja sisäisen valvonnan prosessi tehokkaita ja vaikuttavia.

Johdonmukaisesti ja vastuullisesti toimiva sisäinen tarkastus tuottaa hallitukselle ja ylimmälle johdolle arvoa täsmällisen ja luotettavan tiedon sekä riippumattomien neuvojen suorana ja puolueettomana lähteenä. Lisäksi sisäinen tarkastus seuraa konsernin periaatteiden, politiikkojen ja ohjeiden noudattamista

sekä tutkii vilpillisiä ja määräysten vastaisia menettelyjä ja toimia. Sisäinen tarkastus toimii tarkastusvaliokunnan puolesta ja raportoi suoraan tarkastusvaliokunnalle ja ylimmälle johdolle. Hallituksen tarkastusvaliokunta hyväksyy sisäisen tarkastuksen suunnitelman. Lisäksi valiokunta voi toteuttaa suunnitelmaan kuulumattomia tarkastuksia tarpeen mukaan.

Vuonna 2021 sisäinen tarkastus teki viisi suunniteltua toimipaikkaan tai tiettyyn teemaan liittyvää tarkastusta. Kaikkien tarkastusten tulokset, sisältäen riskiarvioinnit, on raportoitu kirjallisesti. Outokummun toimintaohjeen ja yritysvastuupolitiikan näkökulmasta ei tunnistettu konsernin kannalta olennaisia riskejä. Sisäisen tarkastuksen suunnitelma vuodelle 2022 keskittyi muun muassa toimitusketjun riskienhallintaan ja toimipaikkojen tarkastuksiin.

Outokumpu kannustaa kaikkia kertomaan väärinkäytösepäilyistään, ja Outokummulla on käytäntö, jonka mukaan hyvässä uskossa tehdyistä ilmoituksista ei saa seurata vasta-toimenpiteitä. Väärinkäytösepäilyksiä voi raportoida usein eri tavoin, esimerkiksi ulkoisesti hallinnoidun SpeakUp-raportointikanavan kautta. Sen avulla voi ilmoittaa väärinkäytöksistä luottamuksellisesti ja anonyymisti lakien ja määräysten sen sallissa.

SpeakUp-kanava on käytettävissä sekä sisäisesti yhtiön intranetsivuilla että ulkoisille sidosryhmille yhtiön verkkosivuilla. Vuonna 2021 kirjattiin 40 ilmoitusta mahdollisista väärinkäytöksistä, joista 29 tapausta ilmoitettiin SpeakUp-kanavan ja 11 muiden kanavien kautta.

Vuoden aikana kehitettiin sisäisen tarkastuksen prosessia sekä tutkintaan liittyvää toimintamallia, työkaluja ja menetelmiä. Tavoitteena oli tehostaa toimintatapoja sekä valmistautua EU:n ilmoittajansuojelua koskevaan whistleblower protection -direktiiviin ja sen perusteella voimaantulevaan lainsäädäntöön.

Eettiset toimintatavat sekä lakien ja säännösten noudattaminen

Outokumpu on sitoutunut vahvasti korkeimpiin eettisiin toimintaperiaatteisiin ja noudattaa toimintamaissaan sovellettavia lakeja ja säännöksiä sekä tekemään sopimuksia ja sitoumuksia. Nämä eettiset toimintaperiaatteet on esitetty Outokummun toimintaohjeessa (Code of Conduct). Siinä annetaan myös yhteisiä työskentelytapoja koskevia ohjeita, joiden avulla pyritään varmistamaan, että kaikki työntekijät noudattavat Outokummun eettisiä toimintaperiaatteita.

Outokummun lakiasiat- ja compliance-toiminto vastaa Outokummun eettisten toimintatapojen ja lakien ja säännösten noudattamista koskevan ohjelman hallinnasta ja jatkuvasta kehittämisestä. Tästä eettisiä toimintatapoja ja lain ja säännösten noudattamista koskevasta ohjelmasta kerrotaan tarkemmin vastuullisuusraportissa. Lakiasiat- ja compliance-toiminto raportoi toimitusjohtajalle. Lisäksi se raportoi Outokummun johtoryhmälle sekä suoraan hallituksen tarkastusvaliokunnalle eettisiin toimintatapoihin ja lakien ja säännösten noudattamiseen liittyvissä asioissa. Eettisiin toimintatapoihin ja lakien ja säännösten noudattamiseen liittyviä asioita käsitellään myös säännöllisesti compliance-ohjausryhmässä, johon kuuluvat toimitusjohtaja,

talous- ja rahoitusjohtaja, henkilöstöjohtaja, sisäisen tarkastuksen ja sisäisen valvonnan johtaja, konsernin lakiasiaintojohtaja ja compliance-toiminnosta vastaava johtaja. Compliance-ohjausryhmä kokoontui vuoden 2021 aikana neljä kertaa. Compliance-yhteyshenkilöiden verkosto ja erilaiset tietosuojahallintoelimet tukevat eettisiä toimintatapoja ja lakien ja säännösten noudattamista koskevan ohjelman toimeenpanoa liiketoiminta-alueilla ja konsernifunktioissa.

Sisäpiirihallinto

Outokumpu Oyj noudattaa konsernia ja sen työntekijöitä koskevissa sisäpiiriasioissa yhtiön sisäpiirisääntöjä sekä Suomen sisäpiiriasioita koskevia lakeja ja säännöksiä, kuten EU:n markkinoiden väärinkäyttöasetusta.

Lisäksi EU:n asetus energian tukkumarkkinoiden eheydestä ja läpinäkyvyydestä Euroopan unionissa sisältää samantapaisia määräyksiä kuin markkinoiden väärinkäyttöasetus energiatuotteiden tukkumyyntiin liittyvän sisäpiiritiedon osalta. Koska Outokumpu on osapuolena energian tukkumarkkinoilla, yhtiön sisäpiirisääntöjä noudatetaan soveltuvin osin energiaan liittyvissä sisäpiirikysymyksissä.

Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen tarkoittamia johtotehtävissä toimivia henkilöitä Outokummussa ovat yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muut Outokummun johtoryhmän jäsenet (”johtohenkilöt”). Johtohenkilöt ja heidän lähipiiriinsä kuuluvat henkilöt tai yhtiöt ovat niin kutsuttuja ilmoitusvelvollisia. Outokumpu ylläpitää ei-julkista luetteloa ilmoitusvelvollisista.

Outokumpu noudattaa 30 vuorokauden rajoitusaikaa (nk. suljettu ikkuna) ennen yhtiön osavuositarkastuksen, välitilinpäätöksen tai vuositilinpäätöksen julkistamista, julkistamispäivä mukaan lukien. Suljetun ikkunan aikana johtohenkilöt, kaupankäynnin rajoitusten kohteena olevat henkilöt tai heidän holhouksessaan olevat vajaavaltaiset henkilöt eivät saa harjoittaa omaan tai kolmannen osapuolen lukuun suoraan tai epäsuorasti kaupankäyntiä yhtiön osakkeilla tai velkainstrumenteilla tai johdannaisilla tai muilla niihin liittyvillä rahoitusinstrumenteilla. Hankekohtaisista sisäpiiriläisistä pidetään erillisiä, ei-julkisia sisäpiirirekistereitä. Tällaiseen hankekohdaiseen sisäpiiriin kuuluvat henkilöt, jotka tehtävässään saavat tietoonsa yhtiötä koskevia sisäpiiritietoja sellaisesta hankkeesta, joka toteutuessaan on omiaan olennaisesti vaikuttamaan yhtiön julkisen kaupankäynnin kohteena olevien arvopapereiden arvoon.

Yhtiöllä on velvollisuus tiedottaa yleisölle mahdollisimman pian sisäpiiritiedosta, joka koskee suoraan yhtiötä, ellei yhtiö ole päättänyt, että sisäpiiritiedon julkaisemista viivästetään sovellettavien sisäpiirisäännösten mukaisesti. Sisäpiiritiedon julkaisu tapahtuu yhtiön tiedonantopolitiikan mukaisesti.

Sisäpiiriasioiden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa Outokummun lakiasioista ja compliance-toiminnosta vastaava johtaja.

Lähipiiritapahtumat

EU:n toinen osakkeenomistajia koskeva direktiivi, kansainvälinen tilinpäätösstandardi IAS 24, osakeyhtiölaki ja arvopaperimarkkinalaki sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi muodostavat ensisijaisen oikeudellisen

kehiksen Outokummun ja sen lähipiirin kannalta olennaisen lähipiiriliiketoimien periaatteille.

Lähipiirin määritelmä ja lähipiiriluettelon ylläpito

Outokumpu Oyj:n lähipiiri määritellään kansainvälisen tilinpäätösstandardin IAS 24 mukaisesti. Lähipiirin muodostavat muun muassa yhtiön tytäryhtiöt, emoyhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä näiden lähipiiriin kuuluvat henkilöt ja yhtiöt. Yhtiön lakiasiat- ja compliance-toiminto ylläpitää luetteloa Outokumpu Oyj:n lähipiiristä ja päivittää sitä säännöllisesti.

Lähipiiriliiketoimien arviointi

Lähipiiriliiketoimi on Outokumpu Oyj:n ja sen lähipiiriin lukeutuvan osapuolen välinen liiketoimi. Liiketoimet yhtiön ja sen lähipiirin välillä ovat sallittuja, jos ne edistävät yhtiön aikomuksia ja etua sekä ovat kaupallisesti oikeutettuja.

Liiketoimet, joita ei ole toteutettu tavanomaisten liiketoimintakäytäntöjen tai markkinaehtojen vaatimusten mukaisesti, tarvitsevat erityisen hyväksynnän Outokummun hyväksymisperiaatteiden mukaisesti. Tällaiset liiketoimet viedään yhtiön johdon arvioitaviksi ja tarkistetaan lähipiiriin verraten. Liiketoimet, joita ei ole toteutettu tavanomaisten liiketoimintakäytäntöjen mukaisesti, tarvitsevat Outokummun hallituksen päätöksen. Liiketoimi, jonka katsotaan olevan Outokummun osakkeenomistajien kannalta merkittävä, tulee julkaista. Hallituksen päätöksenteossa otetaan huomioon eturistiriidat, sillä hallituksen jäsen ei voi osallistua itseään koskevaan päätöksentekoon. Hallituksen jäsenillä on myös

eturistiriita eivätkä he voi osallistua päätöksiin, jotka koskevat heidän lähipiiriinsä kanssa tehtäviä liiketoimia, jos kyseinen liiketoimi ei ole osa yhtiön tavanomaisia liiketoimintakäytäntöjä tai toteutettu markkinaehtojen mukaisesti.

Lähipiiriliiketoimien valvonta ja raportointi

Outokummun tarkastusvaliokunta valvoo arviointiprosessia. Lähipiiriliiketoimista raportoidaan tarkastusvaliokunnalle säännöllisesti. Outokummun talous- ja valvontatoiminnot valvovat lähipiiriliiketoimia säännöllisesti ja takautuvasti osana yhtiön raportointi- ja valvontakäytäntöjä. Yhtiön ja sen lähipiirin välillä toteutuneista lähipiiriliiketoimista kerrotaan osana konsernitilinpäätöstä.

Tilintarkastajat

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on oltava vähintään yksi ja enintään kaksi tilintarkastajaa. Tilintarkastajien on oltava KHT-tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä, joiden nimeämien päävastuullisten tilintarkastajien on oltava KHT-tilintarkastajia. Tilintarkastajien on oltava yhtiöstä riippumattomia.

Hallituksen velvollisuutena on tehdä ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle tilintarkastajan valinnasta ja palkkioista. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen lopussa. Tilintarkastajien valintaa koskeva ja ennen yhtiökokousta hallituksen tietoon tullut ehdotus yhtiökokoukselle julkistetaan silloin, kun ehdotuksen takana on vähintään 10% yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä ja ehdotettu henkilö tai yhteisö on suostunut tehtävään.

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Yhtiön tilintarkastajat antavat yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Lisäksi tilintarkastajat raportoivat säännöllisesti havainnoistaan tarkastusvaliokunnalle ja vähintään kerran vuodessa koko hallitukselle. Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n tilintarkastusyhteisönä toimii PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Janne Rajalahti. PricewaterhouseCoopers Oy vastaa myös tilintarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista kaikkien konserniyhtiöiden osalta.

PricewaterhouseCoopers Oy valittiin konsernin tilintarkastusyhteisöksi 31. 3. 2021 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa, ja se on ollut yhtiön tilintarkastaja viisi peräkkäistä kautta. Sekä Outokumpu että PricewaterhouseCoopers Oy korostavat vaatimusta tilintarkastajien riippumattomuudesta tarkistamistaan yhtiöistä. PwC-verkoston riippumattomuuspolitiikka perustuu IESBA:n (International Ethics Standards Board for Accountants) eettisiin sääntöihin.

Outokummun hallituksen tarkastusvaliokunta seurasi jatkuvasti PricewaterhouseCoopersilta maailmanlaajuisesti ostettavien tilintarkastukseen liittymättömien palveluiden määrää. Tilintarkastajille maksetut palkkiot olivat vuonna 2021 yhteensä 2,7 milj. euroa, josta tilintarkastukseen liittymättömiä palveluja oli 0,4 milj. euroa. ■

Tärkeimmät riskit

Strategia- ja liiketoimintariskit

Outokummun liiketoiminnan tavoitteisiin liittyvät riskit

Outokummun strategia perustuu selkeisiin, aikaan sidottuihin hankkeisiin ja tavoitteisiin yhtiön tulevaisuuden kilpailuaseman rakentamiseksi vahvistamalla tasetta lyhyellä aikavälillä ja pienentämällä yhtiön riskisyyttä tuottojen vahvistamiseksi pitkällä aikavälillä. Visiomme on olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä.

Outokummun nykyiset odotukset strategian ja vision tuloksista perustuvat erilaisiin oletuksiin, jotka ovat alttiita erilaisille riskeille ja epävarmuustekijöille.

Ruostumattoman teräksen teollisuus ja markkinat

Outokumpu uskoo, että ruostumattoman teräksen pitkän aikavälin kysyntänäkymät pysyvät selkeästi myönteisinä. Maailmanlaajuiset megatrendit – väestönkasvu, kaupungistuminen, liikkuvuuden lisääntyminen ja ilmastonmuutos – lisäävät vastuullisten materiaalien tarvetta. On mahdollista, että nämä megatrendit toteutuvat odotettua hitaammin ja että luonnon katastrofi tai muu haitallinen muutos maailmanpolitiikassa tai taloudessa voi vaikuttaa ruostumattoman teräksen teollisuuteen ja siten vähentää Outokummun tärkeimpien markkinoiden kasvumahdollisuuksia. Outokummun tärkeimmillä markkina-alueilla ja asiakassegmenteillä kysynnän odotetaan kuitenkin olevan vahvaa ja tukevan pitkän aikavälin kasvua. Lisäksi

taloudellisen tuloksen paraneminen ja taseen jatkuva vahvistaminen parantavat Outokummun kestokykyä maailmantalouden tilanteen mahdollisesti huonontuessa.

Ruostumattoman terästuotannon globaalien ylikapasiteetin riski voi jatkossakin häiritä teollisuudenalan taloustilannetta. Uuden vientiin tarkoitetun kapasiteetin rakentaminen Aasiassa, erityisesti Kiinassa ja Indonesiassa, on aiheuttanut alueellista epätasapainoa kysynnässä. Tämä voi johtaa Outokummulle epäsuotuisaan kauppavirtaan päämarkkina-alueille. Outokummun globaalien toimintojen vuoksi yhtiö altistuu merkittävästi erilaisille kauppapoliittisille toimenpiteille. Riittämätön kaupansuojatoimien toimeenpano kotimarkkinoillamme voi haitata taloudellista suorituskykyämme. Toisaalta lisääntyvät kaupansuojatoimet vientimarkkinoilla voivat johtaa samaan riskiin vaikeuttamalla markkinoille pääsyä.

Yleisesti ottaen epäreilusta kaupasta johtuvat riskit Outokummun kotimarkkinoilla pienenevät yhä huomattavasti vuoden 2021 aikana. Euroopan unioni otti lukuisia merkittäviä askelia vähentääkseen polkumyynnin, valtiontukien tai heikomman vastuullisuuden aiheuttamia markkinahäiriöitä ja luodakseen reilumman kilpailuympäristön EU-tuottajien ja kolmansien maiden tuottajien välillä. Kesäkuinen päätös jatkaa EU:n teräksen suojatulleja kolmella vuodella oli hyvin perusteltu. Myöhemmin syyskuussa EU jatkoi myös Kiinasta ja Taiwanista tuotavien kylmälässattujen tuotteiden polkumyynnitulleja, ja marraskuussa Indonesiasta ja Intiasta tuotavien kylmälässattujen tuotteiden polkumyynnitullit asetettiin pysyviksi. Lisäksi EU käynnisti

helmikuussa tutkimukset Indonesian ja Intian väitetyistä valtiontuista. On mahdollista, että Indonesiasta ja Intiasta tuotaville kylmälässatuille tuotteille määrätään pysyvät tasoitustullit maaliskuuhun 2022 mennessä.

Outokummun nykyiset arviot markkinakehityksestä perustuvat oletuksiin ja odotuksiin, jotka ovat alttiita erilaisille riskeille ja epävarmuustekijöille.

Koska ruostumattoman teräksen maailmanlaajuinen kysyntä kasvaa, Outokumpu arvioi myös ruostumattoman teräksen tuotannon olennaisen raaka-aineen eli ferrokromin kysynnän kasvavan globaalisti vastaavasti. Outokumpu saa merkittävän osan ferrokromista omasta kilpailukykyisestä Keminkromikaivoksestaan Kemissä ja Tornion ferrokromituotannostaan. Outokumpu on siksi hyvässä asemassa voidakseen pitää yllä korkeita käyttöasteita ja tukeakseen konsernin kasvua ja kannattavuutta. Ferrokromin tuotantoon liittyvät riskit ovat tyypillisiä toiminnallisia riskejä ja epävarmuustekijöitä, joilla voi olla merkittävä taloudellinen vaikutus energian ja koksen kustannusten sekä tuotannon ja liiketoiminnan keskeytysten kautta. Ferrokromin ulkoiseen myyntiin liittyviä riskejä ovat esimerkiksi koronapandemia, joka on aiheuttanut epävarmuutta ferrokromin kysynnän ja tarjonnan tasapainoon, energian hintaan ja valuuttakursseihin, erityisesti Yhdysvaltain dollarin kurssiin.

Raaka-aineet, tarvikkeet ja energia

Outokumpu altistuu monin tavoin seosmetallien hintojen muutoksille. Altistuminen liittyy kiinteähintaisiin ostosopimuksiin, kiinteähintaisiin myyntisopimuksiin ja nikkelin, molybdeenin

ja teräsromun (hiiliteräs ja ruostumaton teräs) sekä ruostumattoman teräksen eri laatujen ja tuotteiden fyysisten varastojen arvoon. Seosmetallien hintamuutokset voivat vaikuttaa tulokseen, kassavirtaan ja taseen rakenteeseen.

Hinnoittelujärjestelmät ovat käytössä useilla markkinoilla, ja ne voivat heiluttaa ruostumattoman teräksen kysyntää. Yksi mahdollinen haitallinen kysynnän heilahtelun seuraus on negatiivinen vaikutus kapasiteetin käyttöasteisiin. Lisäksi ostojen (esimerkiksi ruostumattoman teräsromun ostojen) yhteydessä annettavien alennusten rahallinen arvo riippuu seosmetallien hintatasosta. Siksi seosmetallien hintatasolla on pitkäaikainen vaikutus kannattavuuteen.

Ruostumattoman teräksen tuotannossa käytetään paljon tiettyjä raaka-aineita, erityisesti nikkeliä, kierrätettyä ruostumatonta terästä, ferrokromia, molybdeeniä, kierrätettyä hiiliterästä sekä energiaa ja tarveaineita. Näistä useimpien hinnat vaihtelevat merkittävästi asiakaskysynnän, spekuloinnin ja saatavuuden perusteella. Vaikutusta voivat toisinaan lisätä esimerkiksi luonnon katastrofien, koronaviruspandemian sekä poliittisen tai taloudellisen epävarmuuden tai levottomuuden aiheuttama louhintamäärien ja tuotannon lasku.

Tiettyjen raaka-aineiden kuten nikkelin, ferrokromin, molybdeenin ja raudan hinnannousu siirretään yleensä asiakkaille seosainelisen avulla. Outokumpu on myös suojannut osan altistumisestaan nikkelin hinnan muutoksille. Vaikka seosainelismekanismin tarkoituksena on siirtää raaka-ainekustannukset asiakkaille, se ei poista

Merkittävimmät riskit

Outokummun altistumisesta raaka-ainehintojen heilahteluille. Raaka-aineisiin ja energian hintoihin liittyviä taloudellisia riskejä kuvataan tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedossa 5.3. Lisäksi ruostumattoman teräksen tuotteiden ja ferrokromin tuotannossa käytetään paljon energiaa, erityisesti sähköä ja maakaasua ja pienemmissä määrin propaania ja polttoöljyä. Energjakustannukset muodostavat merkittävän osan Outokummun kokonaiskustannuksista, ja energian hinnat ovat historiallisesti vaihdelleet ja voivat jatkossakin vaihdella merkittävästi Outokummun vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella olevien poliittisten ja taloudellisten tekijöiden vuoksi.

Juridiset riskit

Outokumpu voi liiketoimissaan altistua erilaisille oikeudellisille vaatimuksille ja kiistoille. Outokummun liiketoiminnasta aiheutuvien oikeudellisten vaatimusten lisäksi Outokumpu altistuu myös oikeudellisille kiistoille yritysostojen ja -myyntien yhteydessä. Merkittävistä oikeudenkäynneistä on lisätietoa tilinpäätöksen liitetiedossa 6.1.

Outokummun tuotteita käytetään monenlaisissa käyttökohteissa. Tiettyjä tuotteita käytetään esimerkiksi turvallisuuden kannalta kriittisissä käyttökohteissa öljy-, kaasua-, kemian- ja petrokemianteollisuudessa. Lisäksi osaa Outokummun tuotteista käytetään myös auto- ja lentokoneiteollisuudessa, jossa tärkeimmät asiakkaat edellyttävät laajoja kolmannen osapuolen sertifiointeja ostettaville tuotteille. Siksi Outokumpu altistuu tuotteiden laatuun liittyviin korvausvaatimuksiin. Tällaisten vaatimusten vaikutukset voivat olla vakavia ja vaikuttaa Outokummun kannattavuuteen.

Outokumpu hallitsee tällaisia juridisia riskejä ja pienentää niiden vaikutuksia sisäisten prosessien, hallintoon ja complianceen liittyvien ohjelmien ja politiikkojen avulla, joista osa ylittää paikallisten lakien minimivaatimukset.

Ympäristölainsäädäntöön liittyvät riskit

Euroopan unionin kunnianhimoinen päästö-kauppajärjestelmä ja vastaava Ison-Britannian järjestelmä muodostavat Outokummulle riskin epäsuorasti sähkön hintojen ja suoraan päästöoikeuksien hinnan kautta. Outokummun Euroopan tuotantoyksiköt eivät voi siirtää näitä kustannuksia tuotehintoihin maailmanlaajuisen kilpailun takia. Outokumpu on kuitenkin taannut osan tulevasta sähkön saatavuudesta – ja niihin liittyvistä hinnoista – pitkäaikaisilla sopimuksilla. Lisäksi Outokumpu osallistuu Suomessa Fennovoiman ydinvoimahankkeeseen.

Outokumpu toimii olemassa olevien lakien ja säännösten mukaisesti, joihin kuuluvat ympäristöön, kemiaan ja tuotevastuuseen liittyvä lainsäädäntö. EU:n kestävä kemikaalistrategia on riski monien seosaineiden markkinoille, sillä tarkoituksena on kieltää haitallisimpien kemikaalien käyttö eurooppalaisessa teollisuudessa ja kuluttajatuotteissa. Lähestymistapa perustuu haitallisiin ominaisuuksiin eikä riskiin. Se voi haitata metallituotteiden markkinoita, tuotteiden ja materiaalien kierrätystä sekä sivutuotteiden käyttöä. Kaikkien ympäristösäädösten tiukka noudattaminen voi lisätä kustannuksia ja vaikuttaa Outokummun kilpailukykyyn. Outokumpu pienentää tällaisia riskejä tunnistamalla ja hallinnoimalla systemaattisesti ympäristöön, kemikaaleihin

ja tuotevastuuseen liittyviä riskejä ja päästö-vähennysaloitteita sekä käymällä aktiivisesti keskustelua ympäristölainsäädännön kehyksiin liittyvien sidosryhmien kanssa.

Toiminnalliset riskit

Merkittävät vahingot ja liiketoiminnan keskeytykset

Outokummun tuotantoprosessit ovat riippuvaisia kriittisten tuotantolaitteiden kuten sulattojen, uunien, jatkuvatöimisten valukoneiden, valssainten ja sähkölaitteiden – esimerkiksi sähkömoottorien ja muuntajien – jatkuvasta toiminnasta, ja odottamattomat konerikot voivat aiheuttaa tuotannon keskeytyksiä. Toiminnot voivat keskeytyä myös useista muista syistä, joita ovat esimerkiksi tulipalo, räjähdys, tulva, ympäristölle tai terveydelle haitalliset päästöt, järjestelmävirheet, lakko tai kuljetuksiin liittyvät häiriöt.

Lisäksi onnettomuudet voivat johtaa tuotantokatkoksiin, jotka vaikuttavat tiettyihin koneisiin tai tuotantolaitoksiin ja voivat mahdollisesti johtaa tuotantolaitoksen sulkemiseen mukaan lukien sulkemiset meneillään olevan tutkinnan ajaksi. Tällaiset häiriöt voivat aiheuttaa merkittäviä liiketoiminnan keskeytyksiä ja vaikuttaa negatiivisesti Outokummun kannattavuuteen. Lähinnä tuotannossa vaadittavien korkeiden lämpötilojen vuoksi tulipalo on Outokummulle merkittävä riski. Useimmat tuotantolaitokset sijaitsevat laajoilla teollisuusalueilla, ja tulipalo voi aiheuttaa merkittäviä vahinkoja omaisuudelle ja keskeytyksiä tuotannossa. Äärimmäiset sääolosuhteet ja luonnon katastrofit voivat myös vaikuttaa Outokummun toimintoihin erityisesti omaisuusvahinkojen tai tuotannon menetysten kautta, ja niitä voivat olla poikkeuksellisen matala lämpötila, tulva, hirmumyrsky, pyörremyrsky tai kuivuus. Outokumpu seuraa tällaisia riskejä jatkuvasti arvioimalla

Merkittävimmät riskit

tuotantolaitoksiaan ja tuotantoprosessejaan riskienhallinnan näkökulmasta ja järjestämällä myös säännöllisesti paloturvallisuuden ja vahingontorjunnan selvityksiä. Vakuutukset kattavat suuren osan näistä riskeistä.

Ympäristövahingot

Merkittävimmät ympäristöonnettomuuksien riskit tuotantolaitoksilla liittyvät happojen käyttöön, ongelmajätteisiin, kaasuihin, kaato-paikoihin, maaperän tai pohjaveden asteittain kehittyvään saastumiseen ja pitkäaikaiseen pilaantumiseen sekä vaarallisten saastuttavien aineiden vaikutuksiin. Outokummulla on myös ympäristövastuita ja -riskejä suljetuilla kaivoksilla ja tehdasalueilla. Tuotantolaitoksilla on ympäristövahinkoriskien systemaattiseen ehkäisyyn sertifioidut ympäristönhallintajärjestelmät, joihin kuuluvat myös ulkopuoliset ympäristöauditoinnit. Lisäksi Outokummulla on oma ympäristöauditointiohjelma, jossa valvotaan ja varmistetaan paikallisten lakien noudattaminen ja ympäristöriskienhallinnan taso.

Projektiriskit

Outokumpu omistaa (osakkuusyhtiö Voimaosa- keyhtiö SF:n kautta) 14% Fennovoima Oy:stä, jolla on eduskunnan periaatepäätös uuden ydinvoimalan rakentamiseksi Pyhäjoelle. Ydinvoimalan laitoistomittajaksi on valittu Rosatom Overseas CJSC. Fennovoima Oy on hakenut rakennuslupaa eduskunnalta kesäkuussa 2015 ja oli arvioinut saavansa rakennusluvan vuoden 2021 loppuun mennessä, mutta prosessi on viivästynyt. Koska projekti etenee hitaasti, on epävarmaa, että laitos aloittaa kaupallisen toiminnan aikaisintaan vuonna 2029. Projektissa on Outokummulle lukuisia riskejä, joita arvioidaan säännöllisesti ja joita

ovat esimerkiksi projektin valmistumiseen liittyvät riskit, kuten jatkuvat myöhästymiset, peruutukset, laitoksen rakentamatta jättäminen, tekniset riskit ja ydinvoimaan liittyvien turvallisuussäännösten mahdollinen tiukentaminen. Lisäksi projektissa on myös taloudellisia riskejä, kuten budjetin ylittyminen, ei-kiilpailukyinen sähkön hinta, rahoitusriskit, rahoituksen kustannukset ja saatavuus ja omistuksen käypä arvo. Muita riskejä ovat poliittisen ja yleisen hyväksymisen riski sekä ympäristöriskit. Projektin riskit huomioon ottaen ei ole mitään takeita siitä, etteikö yksi tai useampi projektiriskeistä toteutuisi, tai siitä, että Fennovoima Oy saa riittävän rahoituksen projektia varten, mikäli joku Fennovoima Oy:n suorista tai epäsuorista omistajista ei pysty tulevaisuudessa maksamaan osuuttaan.

Outokummulla on myös muita projektiriskejä, jotka liittyvät Kemin kaivoksen meneillään olevaan laajennukseen ja digitaaliseen transformaatioon, jonka tavoitteena on yhtenäistää liiketoimintaprosesseja ja johon sisältyy ERP-järjestelmän toteuttaminen. Näihin ja muihin investointeihin ja projekteihin sisältyy samantyyppisiä projektiriskejä, joita Outokumpu hallinnoi projektihallinnan prosessin avulla.

Tietoturva- ja tietotekniikkariskit

Outokummun toiminnot rakentuvat erilaisten ohjelmistojen ja muun informaatioteknologian varaan. Näitä ohjelmistoja ja teknologioita käytetään globaalisti kaikilla liiketoiminta-alueilla ja konsernifunktioissa. Suunnittelemattomat käyttökatkokset tai ongelmat näissä ohjelmistoissa ja niiden perustana olevassa infrastruktuurissa voisivat johtaa liiketoiminnan

keskeytyksiin esimerkiksi tuotannon tai toimitusketjun prosesseissa. Lisäksi kyberuhat ja muut tietoturvat voisivat johtaa esimerkiksi arkaluontoisen tiedon vuotamiseen, aineetoman omaisuuden varkauteen, tuotannon keskeytymiseen tai Outokummun maineen vahingoittumiseen.

Outokumpu tekee tarvittavia toimenpiteitä varmistaakseen, että IT-järjestelmät, -ratkaisut ja -prosessit ovat tehokkaita ja luotettavia. Outokummun tavoitteena on myös varmistaa, että tiedonhallinta on turvallista ja jatkuvaa kaikissa yhtiön toimipaikoissa, jotta voidaan välttää tilanteet, joissa tietoa katoaa tai liiketoiminnan kannalta kriittinen tieto ei ole saatavilla. Outokumpu jatkaa myös valmistautumistaan kyberuhkien varalta voidakseen välttää kyberhyökkäykset erilaisilla tietoturva parantavilla kehityshankkeilla, jotka perustuvat perusteellisiin kyberuhkia ja niille altistumista koskeviin analyyseihin.

Outokumpu jatkaa digitaalisen transformaation ohjelmaansa yhtenäistääkseen yritystason tiedon, prosessit ja IT-järjestelmät sekä kehittääkseen ja parantaakseen liiketoiminnan kyvykkyyksiä.

Turvallisuus ja henkilöstö

Outokumpu on asettanut turvallisuuteen liittyvän visionsa ja tavoitteensa kunnianhimoiselle tasolle. Turvallisuus on etusijalla kaikessa toiminnassa. Kaikki Outokummun työntekijät vastaavat omasta turvallisuudestaan mutta myös työtovereidensa turvallisuudesta. Outokumpu on vahvasti sitä mieltä, että kaikki työtapaturmat ovat estettävissä, ja tavoitteena on nolla työtaturmaa. Lisäksi osana strategiaansa Outokumpu on ottanut käyttöön yhteisiä

toimintatapoja, jotka tukevat lyhyen aikavälin tavoitteiden saavuttamista. Yksi näistä tavoista toimia on aina turvallisesti toimiminen, ja sen tavoitteena on järjestelmällinen ja kurinalainen lähestymistapa turvallisuuteen, mikä näkyy myös laadussa ja toimintojen tehokkuudessa, ja tekee yhtiöstä teollisuudenalan ykkösen turvallisuudessa.

Näistä toimenpiteistä huolimatta Outokummun työntekijöille tai urakoitsijoille voi tapahtua työaikana vakava tai kuolemaan johtava onnettomuus. Outokumpu pitää kuolemantapausten tai vakavien onnettomuuksien riskiä tekijänä, jolla on merkittävä vaikutus yhtiön turvallisuuskulttuuriin ja maineeseen työnantajana. Lisäksi Outokumpu uskoo, että huomion kiinnittäminen turvallisuuteen ja turvallisuussuoriutumisen ja turvallisuuskulttuurin järjestelmällinen parantaminen vaikuttavat myönteisesti myös tuotannon suorituskykyyn ja järjestelmällisyyteen. Turvallisuussuoriutumisen parantaminen konsernin yhteisiä standardeja ja prosesseja toteuttamalla ja keskittymällä riskien arviointiin ja riskien pienentämiseen on käytössä kaikilla toimipaikoilla muiden konsernin turvallisuussandardien toteuttamissuunnitelmien lisäksi.

Koronaviruspandemian jatkuessa turvallisuusorganisaatio ja tuotantolaitokset ovat tehneet yhteistyötä turvallisuuteen, hygieniaan ja etäisyyksien pitämiseen liittyvien ohjeistusten ja käytäntöjen luomiseksi voidaksemme estää viruksen leviämistä työpaikalla sekä pitää huolta työntekijöidemme terveydestä ja tuotannon käynnissä.

Outokummun kyky jatkaa ja kasvattaa liiketoimintaansa sekä tarjota korkealaatuisia tuotteita riippuu suureksi osaksi yhtiön

Merkittävimmät riskit

avainhenkilöstön tekemästä työstä. Avainhenkilöiden tai muiden erityistä osaamista tai erityisiä asiakassuhteita omaavien henkilöiden menetys Outokummun markkinoilla voi vaikuttaa merkittävästi Outokummun liiketoimintaan. Jos Outokumpu ei kykene houkuttelemaan, pitämään kiinni, motivoimaan, kouluttamaan tai kehittämään ammatillisesti henkilöstöä kaikilla organisaatiotasolla, sillä voi olla haitallinen vaikutus Outokummun liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai operatiivisiin tuloksiin. Ei ole olemassa mitään takeita siitä, että Outokumpu kykenee pitämään kiinni tällaisista kokeneista esimiehistä tai muista avainhenkilöistä. Outokummussa on käytössä prosesseja avainhenkilöiden houkuttelemiseksi konserniin sekä heidän pitämiseksi yhtiössä. Erilaiset johtamisen kehitysohjelmat ja konsernin avaintehtävien seuraajasuunnittelu ovat käytössä kehitysmahdollisuuksien tarjoamiseksi ja sen varmistamiseksi, että konsernissa on riittävästi uusia lahjakkuuksia nykyisten kokeneiden johtajien korvaamiseksi.

Compliance, rikokset ja maineriskit

Outokumpu toimii globaalisti ympäri maailmaa ja sen toiminnot ulottuvat monen eri lainsäädännön ja monitahoisen sääntelyn toimivalta-alueille. Eri aihealueisiin, kuten kilpailulainsäädäntöön, korruptioon ja lahjonnan vastaisiin toimiin, rahanpesun ehkäisemiseen, tietosuojan parantamiseen (EU:n tietosuojasetus mukaan luettuna) ja kaupan rajoitteisiin, mukaan luettuna kauppapakotteisiin, liittyvät täytäntöönpanotoimet ja -aloitteet ovat olleet maailmanlaajuisesti kasvussa. Outokummun hallinnon ja compliancen prosessit eivät välttämättä voi ehkäistä lain tai hallintotavan

rikkomuksia. Outokumpuun kohdistuu myös henkilöstön tekemien petosten, kolmansien osapuolien tekemien varkauksien ja rikoksien, kriittisten tutkimus- ja kehitystietojen menetyksen, väärinkäytösten sekä myyntiagenttien tai muiden kolmansien osapuolien tai yhteisyritysten ja muiden sellaisten yritysten tekemien rikkomusten riski, joissa Outokumpu on omistajana. Näin on erityisesti tilanteissa, joissa Outokummulla on yrityksessä vain vähemmistöosuus, eikä Outokumpu valvo taloudellista raportointia tai muita liiketoimintaa ohjaavia säännöksiä tai ohjeita.

Sovellettavien lakien ja muiden standardien noudattamatta jättäminen voi aiheuttaa Outokummulle sakkoja, toimintalupien ja liiketoiminnan menettämisen, johdon ajan ja huomion viemisen liiketoiminnan harjoittamisesta toisaalle, omien rahoitussopimusten rikkomisen sekä mainehaittoja. Tehokas sisäinen valvonta on välttämätöntä, jotta Outokumpu voi tehdä luotettavia taloudellisia raportteja sekä estää ja huomata petokset tehokkaasti. Jos Outokumpu ei pysty raportoimaan taloudellisia tietoja luotettavasti tai estämään petoksia, sillä voi olla huomattava vaikutus yhtiön taloudelliseen tulokseen. Lisäksi operatiivisella tasolla yksittäiset työntekijät eivät välttämättä noudata Outokummun periaatteita, politiikkoja tai ohjeistuksia, mikä voi myös johtaa lain ja säännösten noudattamatta jättämisestä liittyviin kustannuksiin kuten sakkoihin ja aiheuttaa mainehaittoja. Riittämätön sisäinen valvonta voi myös saada sijoittajat tai muut osapuolet menettämään luottamuksensa Outokummun raportointiin taloudellisiin tietoihin tai riskienhallintaprosesseihin, millä voi olla merkittävä haitallinen vaikutus Outokummun

liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai toimintojen tuloksiin. Outokummun eettisiä toimintatapoja ja lain ja säännösten noudattamista koskevan ohjelman (ethics and compliance program) tavoitteena on estää complianceen liittyviä riskejä toteutumasta ja pienentää niitä. Ohjelmaa kehitetään jatkuvasti. Compliance-riskien arviointi muodostaa aina pohjan seuraavan vuoden compliance-aihealuetta koskevalle toimenpidesuunnitelmalle.

Rahoitusriskit

Outokummun kannalta keskeisiä rahoitusriskejä ovat

- nikkelin, raudan, molybdeenin, energian ja päästöoikeuksien hinnanvaihtelut;
- euroon, Yhdysvaltain dollariin, Ruotsin kruunuun ja Ison-Britannian puntaan vaikuttavat valuuttamuutokset;
- euroon, Ruotsin kruunuun ja Yhdysvaltain dollariin liittyvät korkomuutokset; muutokset Outokummun luottomarginaalitasoissa;
- riskit liittyen osakkeiden ja korkotuotteiden hintaan;
- asiakkaisiin ja muihin liiketoimintakumppaneihin mukaan lukien rahoituslaitoksiin liittyvät maa- ja vastapuoliriskit;
- maksuvalmiuteen ja jälleenrahoitukseen liittyvät riskit;
- rahoitussopimusten ja muiden lainaehtojen kovenanttien laiminlyönti johtaen maksukyttömyystilanteeseen sekä
- käyvän arvon muutokset osakesijoituksissa energiantuotantoyhtiöihin.

Yllä mainittuja rahoitusriskejä ja riskien vähentämiseksi tehtyjä toimenpiteitä käsitellään tarkemmin tilinpäätöksen liitetieto-osiossa 5.

Vastuullisuuteen ja yritys vastuuseen liittyvät riskit

Outokumpu tunnistaa myös altistuvansa vastuullisuuteen ja yritys vastuuseen liittyville riskeille. Outokumpu on tunnistanut kaikkein olennaisimmat aihealueet olennaisuusanalyysissä, joka tehdään kolmen vuoden välein. Olennaisuusanalyysi on viimeksi tehty vuonna 2021.

Ilmastonsuojelu

Ilmastonmuutos on yksi suurimmista haasteista maailmassa tänä päivänä. Outokummun tavoitteena on suojella ilmastoa ruostumattoman teräksen avulla. Kehitämme toimintojamme saavuttaaksemme hiilineutraaliuden vuoteen 2050 mennessä. Joulukuussa 2021 Science Based Targets -aloite hyväksyi Outokummun uuden ilmastotavoitteen vähentää hiilidioksidipäästöjä 42%:lla vuoden 2016 lähtötasosta vuoteen 2030 mennessä. Teemme tiivistä yhteistyötä asiakkaidemme kanssa auttaaksemme heitä löytämään ratkaisuja, jotka pienentävät entisestään heidän hiilijalanjälkeään ja ympäristökuormitusta. Outokumpu keskittyy ilmastomuutoksen fyysisiin ja siirtymäriskeihin ja niiden pienentämiseen 1,5 asteen ilmastotavoitteen ja vuodelle 2050 asetetun hiilineutraaliustavoitteen mukaisesti.

Outokumpu arvioi ilmastomuutokseen liittyviä riskejä, kuten päätuotantopaikkojen altistumista erilaisille uhille. Näihin akuutteihin fyysisiin ja kroonisiin ilmastomuutokseen liittyviin riskeihin ja uhiin liittyvät esimerkiksi

tulva, merenpinnan korkeusmuutokset, altistuminen hirmumyrskyille, pyörremyrskyille ja muille vakaville myrskyille sekä äärimmäisille sääilmiöille, kuten salamoinnille, sateille ja raekuuroille. Siirtymäriskeä Outokummulle aiheutuu ilmastopolitiikan muutoksista, joilla voi olla kielteinen vaikutus Outokummun toimintaympäristöön ja taloudelliseen asemaan, kun kasvihuonekaasupäästöjen hinta ja siihen liittyen sähkön hinta voivat nousta. Vähäpäästöisten teknologioiden riski realisoituu todennäköisesti tulevina vuosina. Yhä useammat asiakkaat etsivät vastuullisia tuotteita, ja teemme töitä saavuttaaksemme visiomme olla asiakkaan ensisijainen valinta ruostumattomassa teräksessä. Asiakkaiden ja markkinaosuuden menettämisen riskiä arvioidaan, mutta yhtiön pieni hiiliprofiili luo myös mahdollisuuksia.

Ympäristövaikutukset

Outokummun tärkeimmät ympäristöön liittyvät liiketoimintariskit liittyvät päästökauppaan, uusiin ympäristö- ja kuluttajansuojavaatimukseen, ympäristölainsäädännön muutoksiin ja niiden mahdollisiin vaikutuksiin Outokummun kilpailukykyyn sekä sähköhinnan nousuun ja Euroopan unionin ja Ison-Britannian päästökauppajärjestelmiin liittyviin päästökustannuksiin. Ympäristönsuojelu yhtiön toimipaikoissa on tärkeimpiä tavoitteitamme ja osa lupaamme toimia. Olemme tehneet viime vuosina merkittäviä investointeja ympäristönsuojeluun ja jatkamme prosessiemme kehittämistä myös tulevaisuudessa. Tavoitteenamme on vaikuttaa luontoon ja sen monimuotoisuuteen mahdollisimman vähän.

Ihmiset, yhteiskunta ja ihmisoikeudet

Outokummun tavoitteena on tunnistaa aktiivisesti sellaiset riskit ja epävarmuustekijät (mukaan lukien ihmisoikeuksiin liittyvät riskit ja epävarmuustekijät), joille yhtiö voi olla alttiina. Tämä tavoite koskee Outokummun omaa toimintaa sekä toimitusketjua ja muita liikekumppaneita maailmanlaajuisesti. Loppuvuodesta 2021 arvioimme ihmisoikeusriskejä YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisesti ja tunnistimme kaikkein keskeisimmät ihmisoikeuksiin liittyvät riskit. Tunnistetut ihmisoikeusriskit järjestettiin niiden laajuuden, vaikuttavuuden ja vaikutusmahdollisuuksien mukaan niiden priorisoimiseksi sen mukaan, kuinka vakavia tai todennäköisiä ne ovat. Useimmat Outokummun keskeisistä ihmisoikeusriskeistä liittyvät hankintoihin mukaan lukien sekä ostettujen materiaalien tuotanto että niiden kuljetukset. Outokumpu ottaa kaikki tunnistetut ihmisoikeusriskit, työolojen rikkomukset ja niihin liittyvät uhat vakavasti ja vaatii täyttä läpinäkyvyyttä ihmisoikeuksiin liittyviin asioihin sekä ihmisoikeuksien noudattamista.

Kiertotalous

Outokumpu käyttää suuria määriä kierrätysmateriaaleja. Ruostumatonta terästä voidaan kierrättää loputtomasti ilman sen laadun heikkenemistä. Kierrätysmateriaalin käyttö on myös tehokkain tapa vähentää ruostumattoman teräksen tuotantoprosessiemme ympäristövaikutuksia. Pyrimme jatkuvasti nostamaan tuotantomme kierrätysastetta. Tällä hetkellä Outokummun kierrätysosuus on teollisuudenalan korkein, yli 90%.

Toimitusketjun jäljitettävyyttä ja vastuullisuus

Outokumpu valmistaa ruostumatonta terästä osana maailman tunnetuimpien brändien ja vaativimpien teollisuudenalojen toimitusketjua. Asiakkaamme odottavat meiltä tarkkoja tietoja toimitusketjustamme, ja siksi meilläkin on tiukat vaatimukset omille toimittajillemme. Outokumpu raportoi myös osana hiilijalanjälkeen toimittajien hiilidioksidipäästöt laitteiden, tarveaineiden, raaka-aineiden ja palveluiden osalta.

Outokumpu on sitoutunut toimimaan liiketoiminnassaan lakien ja säännösten mukaisesti ja eettisesti. Outokummun toimintaohje käsittää yhtiön eettiset periaatteet ja ohjeet, joiden mukaan kaikkien tulee toimia. Kaikkien toimittajien ja urakoitsijoiden on noudatettava Outokummun toimintaohjetta ja täytettävä toimittajavaatimuksemme. Outokumpu valvoo toimittajiaan tarkasti itsearvioinnin, tarkastusten ja auditointien avulla.

Turvallisuus on yksi Outokummun strategian kulmakivistä, ja työntekijöidemme turvallisuuden ja terveyden varmistaminen on ensisijaisen tärkeää. Outokumpu ottaa kaikki työntekijöiden oikeuksiin liittyvät rikkomukset ja niihin liittyvät uhat sekä läpinäkyvyyteen ja vastuullisuuteen liittyvän lakien ja säännösten mukaisuuden vakavasti.

Lisätietoa vastuullisuudesta ja yritys vastuusta on vuosikertomuksen vastuullisuuskatsauksessa sekä [yhtiön verkkosivuilla](#). ■

Tietoja osakkeenomistajille

Varsinainen yhtiökokous 2022

Outokummun varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 31. 3. 2022 klo 13.00 yhtiön pääkonttorissa osoitteessa Salmisaarenranta 11, Helsinki. Koronaviruspandemian leviämisen rajoittamiseksi osakkeenomistajat eivät kuitenkaan voi osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen paikan päällä. Yhtiön osakkeenomistajat ja näiden asiamiehet voivat osallistua kokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksia vain äänestämällä ennakkoon sekä tekemällä vastaehdotuksia ja esittämällä kysymyksiä ennakkoon kokouskutsun ja yhtiön muun ohjeistuksen mukaisesti.

Osallistumisoikeus

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 21. 3. 2022 rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Ilmoittautuminen ja ennakoäänestys

Ilmoittautuminen ja ennakoäänestys alkavat 11. 3. 2022 klo 12.00, kun määräaika äänestykseen otettavien vastaehdotusten toimittamiselle on päättynyt. Yhtiön osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua yhtiökokoukseen ja äänestää ennakkoon viimeistään 25. 3. 2022 klo 16.00, mihin mennessä ilmoittautumisen ja äänten on oltava perillä.

Osakkeenomistajat, joilla on henkilökohtainen suomalainen arvo-osuustili, voivat ilmoittautua ja äänestää ennakkoon tiettyjen yhtiökokouksen asialistalla olevien asiakohtien

osalta 11. 3. 2022 klo 12.00–25. 3. 2022 klo 16.00 välisenä aikana seuraavilla tavoilla:

- [Outokummun yhtiökokouksen verkkosivuilla](#) (sähköiseen ennakoäänestämiseen tarvitaan osakkeenomistajan henkilö- tai Y-tunnus sekä osakkeenomistajan tai hänen edustajansa vahva tunnistautuminen suomalaisilla pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella),
- postitse osoitteeseen Innovatics Oy, Yhtiökokous/Outokumpu Oyj, Ratamestarinkatu 13 A, 00520 Helsinki
- sähköpostitse osoitteeseen agm.outokumpu@innovatics.fi.

Ilmoittautuessaan postitse tai sähköpostitse osakkeenomistaja voi toimittaa yhtiön internet-sivuilla 11. 3. 2022 klo 12.00 alkaen saatavilla olevan ennakoäänestyslomakkeen tai vastaavat tiedot ilmoittautumisen yhteydessä.

Jos osakkeenomistaja osallistuu yhtiökokoukseen toimittamalla ennakoäänestyslomakkeen tai sähköpostin kautta Innovatics Oy:lle, äänten toimittaminen ennen ilmoittautumisen ja ennakoäänestyksen päättymistä katsotaan ilmoittautumiseksi yhtiökokoukseen, mikäli samalla toimitetaan ilmoittautumiseen vaadittavat tiedot.

Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja

Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen niiden osakkeiden nojalla, joiden perusteella hänellä olisi oikeus olla merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 21. 3. 2022 ja osakkeenomistaja on näiden osakkeiden

nojalla tilapäisesti merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon viimeistään 28. 3. 2022 klo 10.00 mennessä. Hallintarekisteriin merkittyjen osakkeiden osalta tämä katsotaan ilmoittautumiseksi yhtiökokoukseen.

Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa kehoitetaan pyytämään hyvissä ajoin omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien rekisteröitymistä tilapäiseen osakasluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautumista yhtiökokoukseen.

Lisätietoa

Yhtiökokouskutsu kokonaisuudessaan sekä äänestystä, vastaehdotusten ja kysymysten tekemistä, asiamiehen käyttämistä ja valtakirjoja sekä hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajia koskevat tiedot ovat saatavilla [Outokummun yhtiökokouksen verkkosivuilla](#).

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31. 12. 2021 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa 0,15 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 4. 4. 2022 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 11. 4. 2022. ■

Palkitseminen- raportti 2021



Palkitsemisraportti 2021



Hyvä osakkeenomistaja,

minulla on ilo hallituksen puolesta esitellä Outokummun vuoden 2021 palkitsemisraportti.

Tämä palkitsemisraportti on laadittu hallinnointikoodin 2020 mukaan. Hallitus on hyväksynyt raportin, joka esitetään osakkeenomistajille varsinaisessa yhtiökokouksessa maaliskuussa 2022.

Raportin tavoitteena on esittää Outokummun hallituksen jäsenien ja toimitusjohtajan vuoden 2021 palkitseminen selkeästi ja läpinäkyvästi. Toteutunut palkitseminen oli Outokummun hallintoelimien palkitsemispolitiikan mukainen. Palkitsemispolitiikka hyväksyttiin varsinaisessa yhtiökokouksessa 2020.

Hallituksen nimitettiin vuoden 2021 aikana kaksi uutta jäsentä, suurlähtettiläs Päivi Luostarinen ja professori, tohtori Heinz Jörg Fuhrmann. Suurlähtettiläs Luostarisen laaja kokemus kansainvälisistä suhteista erityisesti kauppapolitiikassa ja talousyhteistyössä sekä professori, tohtori Fuhrmannin pitkäaikainen kokemus globaalista terästeollisuudesta ovat

poikkeuksellinen lisä hallituksemme kokemukseen ja osaamiseen.

Vuonna 2021 toteutuneet hinnat ja Outokummun toimenpiteet tuloksen parantamiseksi tukivat kannattavuutta.

Poikkeuksellinen tulos on vahvan markkinaympäristön ja Outokummun omien määrätietoisten strategian toteuttamiseksi tehtyjen toimenpiteiden ansiota. Vastuullisuus on Outokummun toimintojen ytimessä, ja vuoden aikana Outokumpu sitoutui aiempaa tiukempiin ilmastotavoitteisiin. Turvallisuus on yhtiössä yhä ensisijaisen tärkeää. Vuodelle 2022 Outokumpu ottaa huomioon vastuullisuustavoitteet – ensimmäisenä hiilidioksidipäästövähennystavoitteet – laajemmin palkitsemisohjelmassaan. Vuoden 2022 aikana tutkitaan mahdollisuuksia esimerkiksi monimuotoisuuteen liittyviin tavoitteisiin.

Liiketoiminnan poikkeuksellisten tulosten perusteella hallitus päätti maksaa toimitusjohtajalle palkitsemispolitiikan määrittelemiä

rajoja korkeamman lyhyen aikavälin kannustinpalkkion palkitsemispolitiikan kohdan 5 perusteella. Vuonna 2022 palkitsemispolitiikassa palataan määriteltyyn tavanomaiseen palkitsemiseen.

Pitkän aikavälin palkitsemisessä eli suoriteperusteisen osakeohjelman kaudella 2019–2021 minimitaso ei ylittynyt, joten osakepalkkioita ei maksettu.

Arvioimme jatkossakin palkitsemisjärjestelmiämme sen varmistamiseksi, että ne auttavat meitä saavuttamaan tavoitteemme osakkeenomistajille ja sijoittajille.

Kari Jordan
hallituksen puheenjohtaja

Yleistä – palkitsemisen yhteys Outokummun tulokseen

Outokummun palkitsemispolitiikka vuodelta 2020 asettaa raamit hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemiseen.

Palkitsemisraportti on suomalaisen hallinnointikoodin 2020 ja soveltuvan lainsäädännön mukainen.

Raportin tavoitteena on esittää, kuinka palkitsemispolitiikkaa on sovellettu vuodelta 2021 maksettaviin palkkioihin ja siihen, kuinka palkitseminen perustuu strategian pitkän aikavälin onnistuneeseen toteutukseen ja kestäviin liiketoiminnan tuloksiin.

Outokummun palkitsemisen ohjaavana periaatteena on, että palkkioita maksetaan tulosten perusteella sekä lyhyen että pitkän aikavälin palkitsemisohjelmissa. Tavoitteena on tukea Outokummun taloudellista tulosta ja strategisten tavoitteiden toteuttamista. Outokummun keskipitkän aikavälin strategiset taloudelliset tavoitteet ovat oikaistu käyttökate ja kaikkien työtapaturmien taajuus.

Outokummun varsinainen yhtiökokous pidettiin 31.3.2021. Yhtiökokous hyväksyi vuoden 2020 palkitsemisraportin neuvoa-antavassa äänestyksessä. Äänestykseen osallistui 164 152 422 osaketta ja ääntä eli noin 39,42% kaikista yhtiön osakkeista ja äänistä. Annetuista äänistä 78,37% eli 128 638 263 osaketta ja ääntä äänesti palkitsemisraportin puolesta ja 21,63% eli 35 514 159 osaketta ja ääntä vastusti raporttia. 97 670 osaketta ja ääntä ei osallistunut äänestykseen.

Yhtiökokousprosessin aikana yhtiölle ei esitetty kysymyksiä tai huolenaiheita vuoden 2020 palkitsemisraporttiin liittyen.

Vuodelta 2021 maksetut palkkiot olivat yhtiön palkitsemisen viitekehyksen ja periaatteiden mukaiset.

Nykyinen toimitusjohtaja Heikki Malinen aloitti tehtävässään toukokuussa 2020, ja hänen kiinteä palkitsemisensa on pysynyt ennallaan. Vuonna 2020 toimitusjohtajalle ei maksettu lyhyen tai pitkän aikavälin palkkioita yhtiön tuloksen perusteella.

Hallitukseen nimitettiin vuoden 2021 aikana kaksi uutta jäsentä, suurlähettiläs Luostarinen ja professori, tohtori Fuhrmann.

Hallitus päätti maksaa toimitusjohtajalle lyhyen aikavälin palkkion, joka ylittää palkitsemispolitiikassa kuvatun enimmäistason, koska liiketoiminnan tulokset olivat erinomaisia.

Viereisessä taulukossa on kuvattu hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisen kehitystä työntekijöiden keskiansioihin ja Outokummun taloudellisen tuloksen kehitykseen viimeisten viiden vuoden aikana.

Kuva osoittaa, että toimitusjohtajalle maksetut palkkiot ovat yhtiön tuloskehityksen mukaisia.

Palkitseminen ja tuloskehitys viimeisten viiden vuoden aikana

	2021	2020	2019	2018	2017
Hallitus ¹⁾ , €	780 600	658 400	705 800	576 200	617 315
Toimitusjohtaja ²⁾ , €	795 840	1 264 729	2 534 480	2 705 913	4 104 317
Henkilöstö keskimäärin ³⁾ , €	59 448	53 637	53 922	52 159	54 554
Oikaistu käyttökate, milj. €	1 021	250	263	485	631

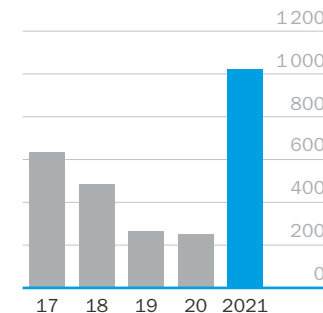
¹⁾ Hallituksen kokonaispalkitseminen mukaan lukien kaikkien jäsenten vuosi- ja kokouspalkkiot.

²⁾ Toimitusjohtajan kokonaispalkitseminen mukaan lukien palkan, luontoisedut ja kannustinpalkkiot.

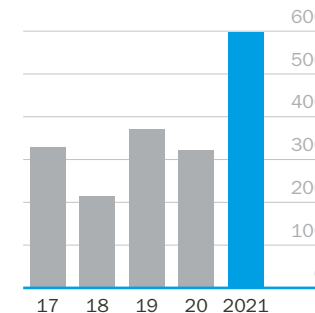
³⁾ Henkilöstökulut ilman välillisiä henkilöstökuluja ja työsuhteen päättymiseen liittyviä etuisia jaettuna keskimääräisellä henkilöstömäärällä vuoden aikana. Vuosina 2017–2020 henkilöstölukuna on käytetty henkilöstömäärää. Vuodesta 2021 alkaen käytetään henkilöstömäärää kokoaikaiseksi muutettuna. Keskimääräinen palkitseminen on kasvanut toteutuvien kannustinpalkkioiden nousun ja lisääntyneen ylityön vuoksi.

Outokummun kehitys ja toimitusjohtajan palkitseminen 2017–2021

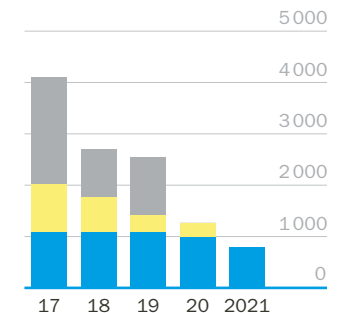
Oikaistu käyttökate, milj. €



Liiketoiminnan rahavirta, milj. €



Toimitusjohtajan palkitseminen, tuhatta €



● Pitkän aikavälin kannustin
● Lyhyen aikavälin kannustin ¹⁾
● Peruspalkka ja työsuhde-edut

¹⁾ Lyhyen aikavälin kannustimet esitetään sinä vuonna, jolloin palkkiot on maksettu. Yleensä ne perustuvat edellisen vuoden suoritukseen.

Palkitsemispolitiikka lyhyesti

Hallintoelimiä palkitsemispolitiikka lyhyesti

Outokummun palkitsemispolitiikka vuodelta 2020 asettaa raamit yhtiön hallintoelimiä eli hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkitsemiseen Outokummun pitkän aikavälin strategian onnistuneen toteutuksen mukaisesti. Hallituksen palkitsemisesta päättää varsinainen yhtiökokous osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tekemän ehdotuksen perusteella. Oheisessa taulukossa on kuvattu lyhyesti yhtiön palkitsemispolitiikka.

Palkitsemisen osa-alueet, tavoitteet ja yhteys strategiaan

Kiinteä palkitseminen

Korvaus työtehtävistä yksilön osaamisen, tietotaidon ja kokemuksen perusteella.

Eläke- ja muut edut

Toimitusjohtajalle voidaan antaa lisäeläke, jossa on vuosittainen vakuutusmaksu.

Kiinteät palkkiot

Tavoitteena on houkutella ja pitää kiinni hallituksen jäsenistä, joilla on sellaista kokemusta ja tietoa, jota Outokummun kaltaisen yhtiön kokoluokassa ja globaalissa, monimutkaisessa kilpailu- ja toimintaympäristössä tarvitaan yhtiön strategian määrittämiseksi ja seuraamiseksi.

Lyhyen aikavälin palkkiot

Tavoitteena on tukea Outokummun jokavuotisten strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamista.

Pitkän aikavälin tavoitteet

Tavoitteena on yhdistää johdon ja osakkeenomistajien intressit ja sitouttaa pitkän aikavälin palkitsemisella. Vahvistetaan arvonluontia osakkeenomistajille ja suoriutumiseen pohjautuvaa kulttuuria strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi pitkällä aikavälillä.

Osakeomistussuositus

Tavoitteena on yhdistää johdon ja osakkeenomistajien intressit.

Kenelle

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja

Hallitus

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja

Politiikan keskeiset piirteet

Kiinteää kuukausipalkkaa arvioidaan vuosittain osana toimitusjohtajan kokonaispalkitsemista.

Hallitus ottaa huomioon erilaisia tekijöitä arvioidessaan kiinteän palkitsemisen muutostarpeita. Tällaisia tekijöitä ovat esimerkiksi yksilön suoritus, liiketoiminnan tulos ja kiinteän palkitsemisen taso verrattuna työmarkkinoiden yleiseen tasoon.

Oikeutta lisäeläkkeeseen arvioidaan maksujen perusteella. Nykyinen toimitusjohtaja ei ole oikeutettu lisäeläkkeeseen.

Muut edut ovat konsernin kulloinkin voimassa olevien politiikkojen mukaiset ja sisältävät esimerkiksi matkapuhelinedun, autoedun, asuntoedun ja vakuutukset.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta tekee ehdotuksensa hallituksen jäsenten palkitsemisesta varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Hallitus päättää vuosittain suoritusmittareista, niiden painotuksista ja valittujen toimenpiteiden tavoitetasosta tavoitteenaan varmistaa, että ne tukevat strategian toteutusta. Mittarit, painoarvot ja tavoitteet voivat muuttua vuodesta toiseen yhtiön liiketoimintatavoitteiden perusteella. Ne liittyvät tyypillisesti taloudelliseen tulokseen, turvallisuuteen sekä yksilöiden strategiaan liittyviin tavoitteisiin.

Jokaisen vuoden lopussa hallitus tekee päätöksensä siitä, kuinka hyvin tavoite on saavutettu, ja päättää palkkioiden maksusta.

Outokummun pitkän aikavälin palkitseminen koostuu vuosittain käynnistyvistä pitkän aikavälin kolmevuotisista ohjelmista. Hallitus asettaa palkitsemisen mittarit, painotukset ja tavoitteet varmistaakseen, että ne tukevat strategian toteutusta. Tyypillisesti tavoitteet liittyvät taloudellisiin toimenpiteisiin.

Jokaisen vuoden lopussa hallitus tekee päätöksensä siitä, kuinka hyvin tavoitteet on saavutettu, ja päättää palkkioiden maksusta.

Toimitusjohtajan tulisi omistaa ja pitää hallussaan Outokummussa osakeomistus, joka vastaa hänen bruttomääräisen kiinteän vuosipalkkansa määrää. Odotus on, että osakeomistus kerrytetään Outokummun osakepalkkioina saaduilla osakkeilla.

Hallituksen palkkiot

Vuosittainen palkitseminen

Vuosittainen palkitseminen, €	Vuosipalkkio, €	Kokouspalkkio, €/kokous
Hallituksen puheenjohtaja	163 000	600
Hallituksen varapuheenjohtaja	91 600	600
Hallituksen jäsenet	71 100	
Asuinmaassa pidetty kokous		600
Muussa kuin asuinmaassa pidetty kokous		1 200

Outokummun hallituksen jäseniä palkittiin vuodelta 2021 heidän ajallisesta sitoutumisestaan, osaamisestaan ja kokemuksestaan osana yhtiön menestystä ja pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Hallitukseen liittyi huhtikuussa 2021 kaksi uutta jäsentä, suurlähettiläs Luostarinen ja professori, tohtori Fuhrmann.

Outokummun varsinainen yhtiökokous 2021 päätti Outokummun hallitukselle maksettavat palkkiot. Varsinainen yhtiökokous päätti, että 40% vuosipalkkiosta maksetaan yhtiön omina osakkeina käyttäen yhtiön hallussa

olevia osakkeita tai osakkeita, jotka ostetaan markkinoilta julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan soveltuvien sisäpiiri-sääntöjen mukaisesti. Vuosipalkkio maksetaan kerran vuodessa, eivätkä hallituksen jäsenet ole oikeutettuja muihin osakepohjaisiin palkkioihin. Vuosipalkkion lisäksi kaikille hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkio.

Hallituksen jäsenet eivät ole oikeutettuja eläke-etuihin. Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot on esitetty alla olevassa taulukossa.

Hallituksen palkitseminen ja kokouspalkkiot vuonna 2021

€	Maksettu vuonna 2021			Yhteensä
	Vuosipalkkio		Kokouspalkkiot ¹⁾	
	Osakeosuus	Käteisosuus		
Kari Jordan, puheenjohtaja	66 243	96 757	12 600	175 600
Eeva Sipilä, varapuheenjohtaja	37 226	54 374	12 000	103 600
Heinz Jörg Fuhrmann, jäsen ²⁾	28 894	42 206	6 600	77 700
Kati ter Horst, jäsen	28 894	42 206	12 600	83 700
Päivi Luostarinen, jäsen ²⁾	28 894	42 206	8 400	79 500
Vesa-Pekka Takala, jäsen	28 894	42 206	12 000	83 100
Pierre Vareille, jäsen	28 894	42 206	13 800	84 900
Julia Woodhouse, jäsen	28 894	42 206	21 400 ³⁾	92 500
Yhteensä	276 832	404 368	92 400	780 600

¹⁾ Kokouspalkkiot esitetään siltä vuodelta, jolloin ne on maksettu, ja ne sisältävät myös valiokuntien kokouksista maksetut palkkiot.

²⁾ Nimitettiin hallituksen jäseneksi 31.3.2021.

³⁾ Kokouspalkkiot sisältävät 7 000 € kokouspalkkioita vastuullisuustoimikunnan kokouksista.

Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu peruspalkasta, luontoiseduista ja vuosittain päätettävästä lyhyen aikavälin kannustinpalkkiosta. Lisäksi toimitusjohtaja osallistuu pitkän aikavälin kannustinohjelmaan, joka koostuu yksittäisistä suoriteperusteisista osakepalkkio-ohjelmista.

Toimitusjohtajan kuukausittainen peruspalkka pysyi vuonna 2021 samana kuin edellisenä vuonna, ja toimitusjohtajan peruspalkka ja luontoisedut olivat 795 840 euroa vuonna 2021.

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin palkitsemismahdollisuudet pysyivät muuttumattomina. Niiden tavoitetaso oli 50% ja enimmäistaso 100% vuotuisesta bruttoperuspalkasta. Vuodelta 2021 maksettu lyhyen aikavälin kannustinpalkkio perustui ennalta määriteltyjen strategisten tavoitteiden saavuttamiseen vuonna 2021. Nämä olivat Outokummun oikaistu käyttökate 80%:n painoarvolla ja strategiset projektit 20%:n painoarvolla yhtiön kannattavuuden parantamiseksi strategian toteutuksen tueksi.

Hallitus päätti maksaa toimitusjohtajalle lyhyen aikavälin palkkion, joka ylittää palkitsemispolitiikassa kuvatun enimmäistason. Oikaistu käyttökate ylitti asetetun enimmäistason, ja strategiset projektit olivat tavoitetasossa. Näin ollen lyhyen aikavälin kannustinpalkkiota maksettiin 1 064 700 euroa.

Toimitusjohtaja osallistuu myös suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman ansaintakaudelle 2019–2021. Aiemmin määriteltyä strategista tavoitetta, Outokummun sidotun pääoman tuottoa, ei saavutettu tällä ansaintakaudella.

Toimitusjohtaja Heikki Malinen aloitti tehtäväsään toukokuussa 2020. Tässä yhteydessä hallitus hyväksyi lyhyen aikavälin kannustimien tavoitteet, mutta niitä ei julkistettu vuoden 2020 palkitsemisraportissa. Toimitusjohtajalle on allokoitu osakkeita myös suoriteperusteisen osakeohjelman ansaintakausilla 2018–2020, 2019–2021 ja 2020–2022. Osakkeiden määrä on suhteutettu siihen, että toimitusjohtaja on aloittanut yhtiössä toukokuussa 2020. Outokumpu ei päässyt ansaintakausille 2018–2020 ja 2019–2021 asetettuihin tavoitteisiin, joten näiltä kausilta ei makseta osakepalkkioita.

Outokummulla on käytössä suoriteperusteisissa osakepalkkio-ohjelmissa osakeomistus-suositus: Outokummun johtoryhmän jäsenten, mukaan lukien toimitusjohtajan, tulee pitää hallussaan yhtiön osakepalkkio-ohjelmista vastaanottamia osakkeita bruttomääräisen kiinteän vuosipalkkansa määrän verran. Puolet (50%) osakepalkkio-ohjelmista saaduista netto-osakkeista tulee käyttää tämän osakeomistus-suosituksen täyttämiseen.

Toimitusjohtaja Malisen eläkeikä on 65 vuotta, ja hän kuuluu TyEL-eläkejärjestelmän piiriin ilman lisäeläkejärjestelyitä. Toimitusjohtajan johtajasopimus on voimassa toistaiseksi. Toimitusjohtajalla on oikeus 12 kuukauden palkkaa vastaavaan irtisanomiskorvaukseen, ja irtisanomisaika on kuusi kuukautta molempien sopijapuolten osalta.

Toimitusjohtajan palkitseminen

€	Heikki Malinen Kertynyt vuodelta 2021, maksetaan vuonna 2022	Heikki Malinen 2021
Peruspalkka ja luontoisedut	–	795 840, 100%
Lyhyen aikavälin kannustimet ¹⁾	1 064 700	0, 0%
Pitkän aikavälin kannustimet ²⁾	0	0, 0%
Kokonaispalkitseminen		795 840, 100%
Pitkän aikavälin kannustinohjelmat	2019–2021	2018–2020
Osakkeiden enimmäismäärä, brutto	97 000	43 000
Myöntämispäivä	5. 5. 2020	5. 5. 2020
Ansaittu osakemäärä, brutto	0	0
Annettujen osakkeiden määrä, netto	0	0
Osakkeiden siirtopäivä	–	–
Osakkeen hinta siirtohetkellä	–	–
Osakeomistus-suositus	100% bruttomääräisestä kiinteästä vuosipalkasta	100% bruttomääräisestä kiinteästä vuosipalkasta
31. 12. 2021 omistetut osakkeet		45 459

¹⁾ Lyhyen aikavälin kannustimet esitetään taulukossa sinä vuonna, jolloin ne on maksettu. Yleensä ne perustuvat edellisen vuoden suoritukseen.

²⁾ Pitkän aikavälin kannustinohjelmissa maksettavat osakkeet esitetään bruttona, josta vähennetään soveltuvat verot, minkä jälkeen jäljellejäävä nettoarvo maksetaan vastaanottajalle osakkeina.

Toimitusjohtajan ansaintamahdollisuus ja suoritusmittarit lyhyen aikavälin kannustinohjelmassa

Heikki Malinen			
Ansaintamahdollisuus	(% vuotuisesta bruttoperuspalkasta)		
Minimitaso	0,5 %		
Tavoitetaso	50 %		
Maksimitaso	100 %		
Suoritusmittarit vuonna 2021	Paino	Saavutus	Maksu ¹⁾
Konsernin käyttökate	80 %	Yli enimmäistason	150 %
Strategiset projektit	20 %	Saavutettiin	50 %

¹⁾ Mikäli konsernin käyttökate jää johdon asettaman tavoitetason alle, hallitus päättää lyhyen aikavälin palkkioiden maksamisesta. Siksi eri tavoitteista maksetut palkkiot voivat tällaisissa tapauksissa poiketa saavutetuista tavoitteista.

Toimitusjohtajan ansaintamahdollisuus ja suoritusmittarit pitkän aikavälin kannustinohjelmissa

PSP 2020–2022		PSP 2021–2023
Ansaintamahdollisuus		
Minimitaso ^{1) 2)}	22,2 %	25 %
Tavoitetaso ^{1) 3)}	44,4 %	50 %
Maksimitaso ^{1) 4)}	66,7 %	100 %
Allokaatio ⁵⁾	130 451	168 800
Maksuvuosi	2023	2024
Suoritusmittarit		
Suoritusmittari ⁶⁾	Sidotun pääoman tuotto vertailuryhmään verrattuna (Q4/2020–Q3/2022)	Sidotun pääoman tuotto (2023)
Paino	100 %	100 %
Saavutus	Ansaintakausi meneillään	Ansaintakausi meneillään

¹⁾ Prosentteina vuotuisesta bruttoperuspalkasta allokaatiohetkellä.

²⁾ Minimitaso on 50 % tavoitetasosta kaikilla suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman jaksoilla.

³⁾ Tavoitetaso 50 % vuotuisesta peruspalkasta on suhteutettu sen mukaan, kuinka kauan toimitusjohtaja on ollut tehtävässään suoritusjakson aikana eli 32/36 ohjelmassa 2020–2022.

⁴⁾ Maksimitaso on 150 % tavoitetasosta kaikilla suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman jaksoilla.

⁵⁾ Netto-osakkeiden määrä tavoitetasolla. Osakkeiden lukumäärä päätettiin perustuen ohjelman hyväksymishetkellä vallinneeseen osakekurssiin eli 2,66 euroa suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa 2020–2022 ja 2,31 euroa suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa 2021–2023.

⁶⁾ Osakepalkkio-ohjelmien suoritusmittari vaihdettiin sidotun pääoman tuotosta verrokkiryhmään verrattuna sidotun pääoman tuottoon strategian toteutuksen painoarvon varmistamiseksi.

Tilikausi 2021

Outokumpun ESEF-säännösten mukainen tilinpäätös on julkaistu osoitteessa www.outokumpu.com/fi-fi/raportit

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	2
Konsernin tunnusluvut	14
Vaihtoehtoiset tunnusluvut	15
Osakekohtaiset tunnusluvut	18
Ei-taloudelliset tunnusluvut	20
TILINPÄÄTÖS	21
Konsernin tuloslaskelma	22
Konsernin laaja tuloslaskelma	22
Konsernitase	23
Konsernin rahavirtalaskelma	24
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	25
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	26
Emoyhtiön tuloslaskelma	77
Emoyhtiön tase	78
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	79
Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista	80
Emoyhtiön vastuusitoumukset	80
TILINTARKASTUSKERTOMUS JA VARMENNUSRAPORTTI	81



Hallituksen toimintakertomus

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS.....	2
Konsernin tunnusluvut	14
Vaihtoehtoiset tunnusluvut	15
Osakekohtaiset tunnusluvut.....	18
Ei-taloudelliset tunnusluvut.....	20

Vuoden 2021 kohokohtat

Ruostumattoman teräksen toimitukset olivat

2 395 000 tonnia
(2 121 000 tonnia).

Oikaistu käyttökate oli
1 021 milj. euroa
(250 milj. euroa).

Käyttökate oli
1 009 milj. euroa
(191 milj. euroa).

Liiketoiminnan nettorahavirta oli
597 milj. euroa
(322 milj. euroa).

Tilikauden tulos oli
553 milj. euroa
(-116 milj. euroa).

Vuosi 2021 oli Outokummulle menestys. Poikkeuksellisen vahvassa markkinatilanteessa yhtiö teki lähistoriansa parhaan tuloksen. Outokummun oikaistu käyttökate ylitti yhden miljardin euron tason ja oli 1 021 milj. euroa samalla, kun korollinen nettovelka laski 408 milj. euroon. Vahva osakekohtainen tulos oli myös yksi vuoden kohokohdista. Vuonna 2021 oli työturvallisuus kaikkien aikojen parhaalla tasolla. Kaikkien työtapaturmien taajuus koko vuodelta parani 2,0:aan.

Vuonna 2021 painopiste oli yhtiön riskisyyden pienentämisessä, ja lukuisten toimenpiteiden myötä Outokumpu sai laskettua käyttökateen ja korollisen nettovelan suhteen 0,4:ään. Luottoluokittaja Moody's myös tunnisti hyvän kehityksen ja nosti Outokummun luottoluokitusta kahdesti viime vuoden aikana. Marraskuussa Outokumpu nosti tavoitettaan oikaistun käyttökateparannuksen parantamiseksi 250 milj. euroon, ja on nyt saavuttanut 198 milj. euron kumulatiivisen käyttökateparannuksen. Riskisyyden pienentäminen jatkuu strategian ensimmäisen vaiheen ajan vuoden 2022 loppuun saakka.

Kaikki liiketoiminta-alueet tekivät vuonna 2021 hyvän tuloksen, ja ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen kehitys oli suotuisaa. Vuoden aikana tehtaamme kävivät täydellä kapasiteetilla, ja toimitukset

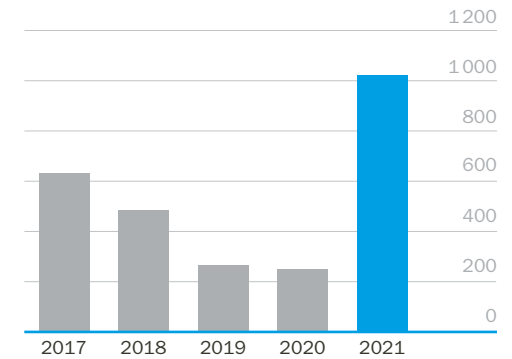
nousivat 13% edellisvuodesta. Vuoden aikana logistiikan suhteen on ollut haasteita, sillä globaaleissa toimitusketjuissa on ollut paineita. Tiimit ovat tehneet kovasti töitä vaikean tilanteen ratkaisemiseksi.

Vuonna 2021 Europe-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate saavutti 485 milj. euroa ja toimitukset kasvoivat 7% edellisvuodesta. Poikkeuksellisen vahvassa markkinatilanteessa Americas-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate nousi parhaalle tasolle koskaan eli 297 milj. euroon, ja toimitukset kasvoivat 26%. Ferrochromeliiketoiminta-alue nosti oikaistun käyttökateensa 246 milj. euroon.

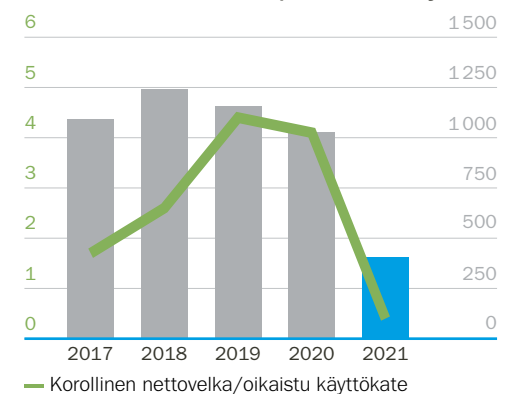
Vastuullisuus on ollut tärkeä painopistealue vuonna 2021. Outokumpu on sitoutunut YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaviin periaatteisiin. Yhtiö on panostanut erityisesti toimitusketjunsä hallintaan ja ymmärtämiseen. Raaka-ainetoimitajien arviointi aloitettiin Brasiliasta ja sitä jatkettiin Guatemalassa, jossa työ jatkuu. Tähän mennessä saadut tulokset viittaavat siihen, että käynnissä oleva hanke on ollut tärkeä. Vuonna 2022 Outokumpu aikoo arvioida useita toimittajia, jotka toimivat korkean riskin maissa.

Science Based Targets -aloite (SBT-aloite) on hyväksynyt Outokummun päivitettyt ja aiempaa kunnianhimoisemmat

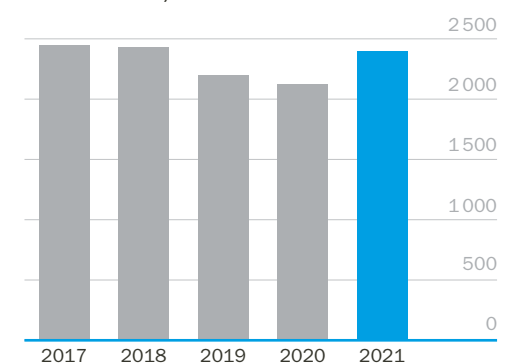
Oikaistu käyttökate, milj. €



Korollinen nettovelka, milj. €, ja korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate



Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia



ilmastotavoitteet, jotka ovat nyt linjassa tavoitteen kanssa rajata ilmaston lämpeneminen alle 1,5 asteeseen. Outokumpu on tällä hetkellä ainoa ruostumattoman teräksen tuottaja, jolla on SBT-aloitteen hyväksymä, kunnianhimoinen ilmastotavoite. Yhtiö etenee määrätietoisesti kohti visiota olla asiakkaan ensisijainen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä.

Toimet koronaviruspandemian hallitsemiseksi

Turvallisuus on Outokummussa ensisijaisen tärkeää. Outokummun työntekijöiden terveydestä ja turvallisuudesta huolehtiminen koronaviruspandemian aikana jatkui myös vuonna 2021.

Pandemian vaikutukset olivat kaksijakoiset: toisaalta Outokummun toimipaikoilla oli käytössä mittavat turvallisuustoimenpiteet, ja toisaalta koronaviruspandemian aiheuttamasta markkinoiden hidastumisesta toipuminen näkyi toimitusten ja tuloksen kasvuna. Koronaviruspandemian taloudellinen vaikutus liittyi lähinnä markkinoiden toipumiseen, jonka vaikutus hintoihin, tilauskirjoihin ja tehtaiden käyttöasteisiin oli arvioitua suurempi. Erilaiset rajoitukset ovat kuitenkin olleet yhä paikallaan, kun Outokumpu jatkoi työtä henkilöstön suojaamiseksi: käytössä ovat olleet etätyö, kasvokkain tapaamisten sekä matkustuksen rajoittaminen, minkä lisäksi vain liiketoiminnan kannalta välttämättömät vierailut toimipaikoille sallittiin.

Vuoden loppua kohden koronaviruspandemia siirtyi vaiheeseen, jossa koronaviruspandemian hallinta siirtyi konsernitasolta toimipaikoille. Jokainen toimipaikka vastaa itse tilanteesta konsernin ohjeiden ja paikallisen lainsäädännön ja ohjeiden pohjalta. Koronaviruspandemia muodostaa kuitenkin riskin vielä jatkossakin.

Markkinakehitys

Markkina-analyysi- ja tutkimusyhtiö CRU:n viimeisimpien, marraskuussa 2021 tehtyjen arvioiden mukaan ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden maailmanlaajuinen kokonaiskulutus kasvoi 10,1% vuonna 2021 vuodesta 2020. Ruostumattoman teräksen maailmanlaajuinen kulutus on toipunut voimakkaasti vuoden 2021 aikana, kun rokoteohjelmat ovat edenneet, finanssi- ja rahapolitiikka ovat tukeneet kulutusta ja yksityinen kulutus ja ruostumatonta terästä sisältävien tuotteiden kysyntä on ollut vahvaa. Kysyntä kasvoi EMEA-alueella 10,8% ja Amerikoissa 25,5%, kun taas suurimmalla markkina-alueella eli Aasian ja Tyynenmeren alueella kysyntä laski 8,5%.

Tulos

Milj. €	2021	2020
Liikevaihto	7 709	5 639
Oikaistu käyttökate	1 021	250
Oikaisut		
Varaukset riita-asioista	-15	-
Ympäristövaraukset	-10	-
Kiinteistöjen myyntivoitto	12	-
Uudelleenjärjestelykulut	-	-59
Käyttökate	1 009	191
Liiketulos	705	-55
Tilikauden tulos	553	-116
Osakekohtainen tulos, €	1,26	-0,28
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €	1,17	-0,28
Oikaistu käyttökateprosentti	13,2	4,4
Sijoitetun pääoman tuotto, %	18,8	-1,4

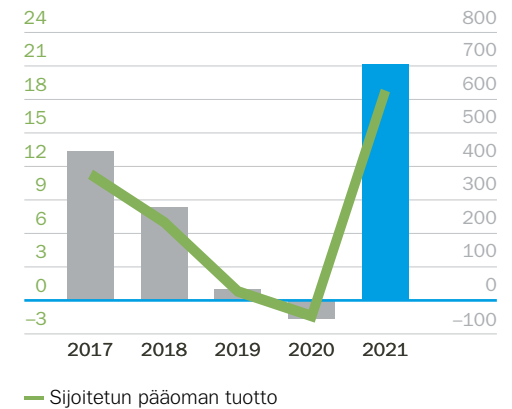
Outokummun liikevaihto kasvoi 37% edellisvuodesta ja oli 7 709 milj. euroa vuonna 2021 (5 639 milj. euroa). Poikkeuksellisen vahvassa markkinaympäristössä oikaistu käyttökate oli 1 021 milj. euroa (250 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 13%, ja kannattavuutta tukivat ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen nousu Euroopassa ja Amerikoissa sekä ferrokromin myyntihinnan nousu. Muuttuvat ja kiinteät kustannukset kasvoivat edellisvuodesta, ja erityisesti energian ja tuotannon tarveaineiden hintojen merkittävä nousu vaikutti kannattavuuteen. Vuonna 2021 raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot kasvoivat 76 milj. euroon (16 milj. euron tappiot) pääasiassa positiivisten ajoituserojen ansiosta. Käyttökateen oikaisu oli -12 milj. euroa ja sisälsivät riita-asioihin liittyvien varausten lisäyksen, ympäristövarausten lisäyksen liittyen suljettujen kaivosten jälkihoitoon Suomessa ja kiinteistöjen myyntivoiton Saksassa (-59 milj. euroa uudelleenjärjestelykuluja).

Käyttökate oli 1 009 milj. euroa vuonna 2021 (191 milj. euroa) ja liiketulos kasvoi 705 milj. euroon (-55 milj. euroa). Liiketuloksen oikaisu oli -54 milj. euroa (-59 milj. euroa) ja sisälsivät vuonna 2021 käyttökateen oikaisujen lisäksi tiettyjä omaisuuserien arvonalentumisia. Vuoden 2021 tilikauden tulos oli 553 milj. euroa (-116 milj. euroa).

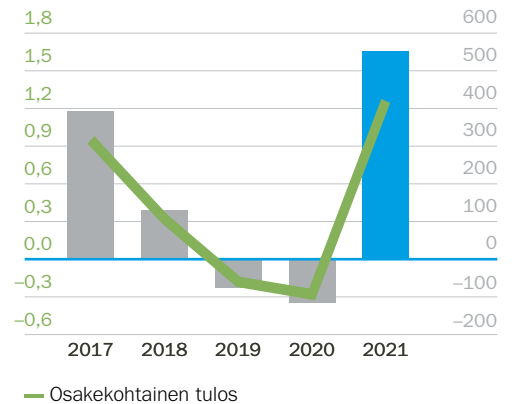
Strategian toteutus

Outokumpu kertoi uudesta strategiasta marraskuussa 2020 ja asetti taloudelliset tavoitteet vuoden 2022 loppuun. Tavoitteina oli parantaa käyttökateasetasoa 200 milj. eurolla sekä laskea nettovelan ja oikaistun käyttökateen suhde

Liiketulos, milj. €, ja sijoitetun pääoman tuotto, %



Tilikauden tulos, milj. €, ja osakekohtainen tulos, €



alle kolmen. Marraskuussa 2021 Outokumpu nosti käyttökateason parannustavoitteensa 250 milj. euroon. Yhtiö jatkaa riskisyyden pienentämistä strategian ensimmäisen vaiheen ajan vuoden 2022 loppuun. Strategian kolme painopistealuetta ovat madallettu ja tehokas organisaatio, kustannusten ja pääoman hallinta sekä yliverlainen myyntiosaaminen.

Vuoden 2021 lopussa Outokummun strategian ensimmäistä vaihetta on toteutettu yhden vuoden ajan. Outokumpu teki vuoden aikana lukuisia toimenpiteitä strategian toteuttamiseksi. Yli 600 ihmistä eri funktioista ja kaikilta liiketoiminta-alueilta oli mukana erilaisissa projekteissa, joita johdetaan yhteisen mallin mukaisesti strategian toteuttamiseksi. Projektit keskittyivät raaka-aine- ja tarveaine-tehokkuuteen ja kunnossapidon optimointiin, ja sen lisäksi, että ne toivat vuonna 2021 tuloksia, ne muuttivat myös koko yhtiön toimintatapoja kestävien tulosten varmistamiseksi.

Kumulatiivinen käyttökateparannus oli vuoden 2021 lopussa 198 milj. euroa, ja se oli tulosta lukuisista pienistä ja keskikokoisista hankkeista kaikilta painopistealueilta.

Outokumpu on luottavainen sen suhteen, että yhtiö voi saavuttaa vuonna 2022 kunnianhimoisen tavoitteensa käyttökateason parantamisesta 250 milj. eurolla. Yhtiön strategian toteutuksen hallinta ja toimintatavat on omaksuttu vuoden aikana hyvin eri puolilla yhtiötä, ja jo suunnitelmassa olevat hankkeet tukevat asetetun tavoitteen saavuttamista. Vaikka kustannusten ja pääoman hallinnasta on jo saatu hyviä tuloksia, se on painopistealue myös vuonna 2022. Hankkeiden ideoinnissa painottuu tällä hetkellä tuotannon

tarveaineiden tehokas käyttö inflaatiopaineiden vaikutusten hallitsemiseksi.

Rahoitus ja rahavirta

Milj. €	2021	2020
Korollinen nettovelka		
Pitkäaikaiset velat	597	1 153
Lyhytaikaiset velat	112	251
Rahavarat	300	376
Korollinen nettovelka	408	1 028
Korollinen nettovelka/ oikaistu käyttökate	0,4	4,1
Liiketoiminnan rahavirta	597	322
Käyttöomaisuusinvestoinnit	175	180
Velkaantumisaste, %	13,1	43,6
Omavaraisuusaste, %	48,3	40,8

Liiketoiminnan rahavirta oli 597 milj. euroa vuonna 2021 (322 milj. euroa). Vuonna 2021 nettokäyttöpääoman kasvu oli 266 milj. euroa (247 milj. euron vähennys). Kasvuun sisältyy 45 milj. euroa maksuja Suomessa siirrettyistä vuoden 2020 arvonlisäveroista (61 milj. euron positiivinen nettovaikutus arvonlisäveromaksujen siirrosta). Varastot kasvoivat vuonna 2021 ja olivat vuoden lopussa 1 892 milj. euroa (1 177 milj. euroa). Noin 60% varastojen kasvusta johtui metallien hintojen noususta. Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 175 milj. euroa vuonna 2021 (180 milj. euroa).

Korollinen nettovelka laski 408 milj. euroon (1 028 milj. euroa), ja velkaantumisaste laski 13,1%:iin (43,6%). Nettorahoituskulut olivat 80 milj. euroa vuonna 2021 (98 milj. euroa) ja korkokulut olivat 65 milj. euroa (78 milj. euroa).

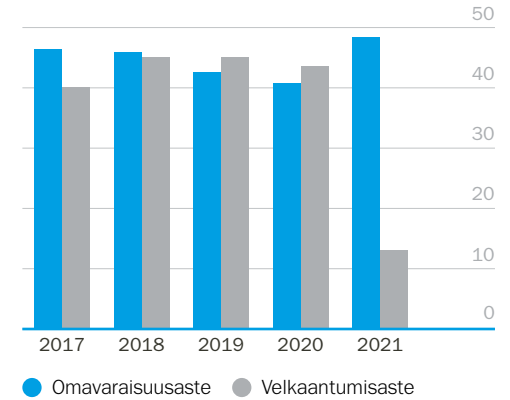
Rahavarat olivat 300 milj. euroa 31. 12. 2021

(376 milj. euroa), ja maksuvalmiusreservit olivat 0,9 mrd. euroa (1,0 mrd. euroa). Näiden reservien lisäksi Outokummulla on käytössään valmiusluoton 42 milj. euron käyttämätön lyhytaikainen osuus. Kemin kaivosinvestointiin liittyvä 120 milj. euron laina vuoden lopussa kokonaisuudessaan nostettu. Yritystodistusten määrä oli 58 milj. euroa 31. 12. 2021 (231 milj. euroa).

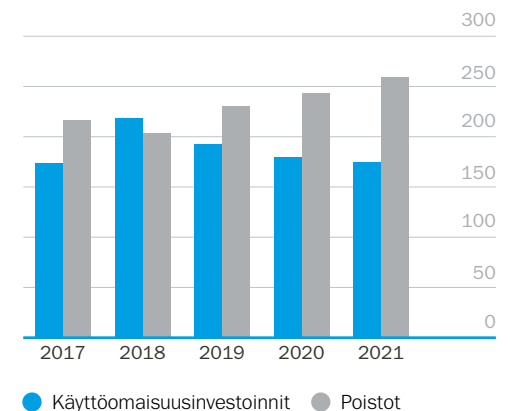
Outokumpu sopi huhti- ja kesäkuussa valmiusluottojensa maksuaikojen pidentämisestä. 1 000 milj. Ruotsin kruunun valmiusluoton maksuaikaa pidennettiin vuodelle toukokuuhun 2023 ja 532 milj. euron valmiusluoton maksuaikaa vuodelle toukokuuhun 2024. Molemmat valmiusluotot ovat käyttämättömiä. Toukokuussa Outokumpu toteutti suunnatun osakeannin, jossa laskettiin liikkeeseen 40 500 000 uutta osaketta ja kerättiin 209 milj. euron bruttotuotot. Annin tuotoilla Outokumpu maksoi takaisin 210 milj. euroa 330 milj. euron määräaikaissainasta. Jäljellejäävän lainan maksuaikaa pidennettiin kesäkuusta 2023 toukokuuhun 2024.

Outokumpu lunasti joulukuussa vahvan kassavirran tukemana vuonna 2024 erääntyneen 250 milj. euron vakuudellisen kiinteäkorkoisen joukkovelkalainan ja maksoi takaisin 70 milj. euroa määräaikaissainaa sekä 56 milj. euron eläkelainan. Outokumpu sopi myös 100 milj. euron vakuudellisesta valmiusluotosta Finnvera Oyj:n kanssa. Valmiusluoton arvioidaan olevan nostettavissa vuoden 2022 ensimmäisen neljänneksen aikana. Joulukuussa Outokumpu toteutti Ison-Britannian työntekijöiden etuusperustaisessa eläkejärjestelyssä eläkevakuuttajan kanssa 390 milj. punnan vakuutusratkaisun, joka vaikutti eläkejärjestelyjen nettoeläkevaroihin ja omaan pääomaan.

Omavaraisuusaste ja velkaantumisaste, %



Käyttöomaisuusinvestoinnit* ja poistot, milj. €



*Investoinnit käyttöomaisuuteen -tunnusluvun laskentaperuste on muutettu suoriteperusteisesta kassaperusteiseksi vuonna 2020. Vuosien 2019 ja 2018 tiedot on oikaistu. Vuoden 2017 tietoja ei ole oikaistu.

Liiketoiminta-alueet

Outokummulla on neljä liiketoiminta-alueetta, jotka ovat myös konsernin toiminnallisia segmenttejä. Lisätietoja liiketoiminta-alueista on saatavilla konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 2.1.

Europe	2021	2020
Ruostumattoman teräksen toimitukset 1 000 tonnia	1 535	1 440
Liikevaihto Milj. €	4 600	3 568
Oikaistu käyttökate Milj. €	485	142
Oikaisut Milj. €	12	-47
Käyttökate Milj. €	498	95
Sidottu pääoma Milj. €	1 724	1 573

Europen liikevaihto kasvoi 4 600 milj. euroon vuonna 2021 verrattuna 3 568 milj. euroon vuonna 2020 ja oikaistu käyttökate nousi 485 milj. euroon (142 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 7 % verrattuna edellisvuoteen. Vuoden 2021 kannattavuutta paransivat merkittävästi kohonneet ruostumattoman teräksen hinnat, mutta tuotannon tarveaineiden hinnat nousivat ja rahtikustannukset kasvoivat myös. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 8 milj. euroa (11 milj. euron tappiot). Käyttökateen oikaisuihin sisältyi 12 milj. euron voitto kiinteistöjen myynnistä Saksassa (47 milj. uudelleenjärjestelykustannukset). Vuonna 2021 kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus kolmansista maista EU:n alueelle oli 27 %, ja tuonti pysyi edellisvuotisella tasolla, vaikka hankinnat Aasiasta kasvoivat vuoden toisen puoliskon aikana (lähde: EUROFER, tammikuu 2022). Jakelijoiden varastot pysyivät koko vuoden 2021 pieninä, koska loppukäyttäjien kysyntä oli vahvaa.

Americas	2021	2020
Ruostumattoman teräksen toimitukset 1 000 tonnia	742	588
Liikevaihto Milj. €	1 947	1 195
Oikaistu käyttökate Milj. €	297	55
Oikaisut Milj. €	-15	-2
Käyttökate Milj. €	283	53
Sidottu pääoma Milj. €	879	801

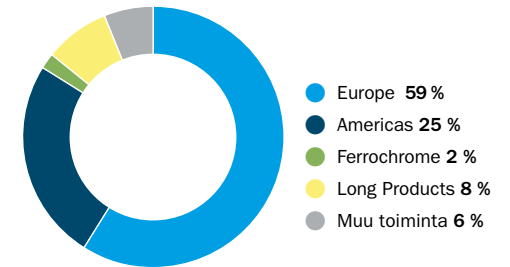
Americasin liikevaihto kohosi 1 947 milj. euroon vuonna 2021 (1 195 milj. euroa). Oikaistu käyttökate nousi 297 milj. euroon (55 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 26 % vuonna 2021. Kannattavuutta tukivat ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen merkittävä nousu ja parempi tuotejakauma. Toisaalta tuotannon tarveaineiden hinnat nousivat ja rahtikustannukset kasvoivat. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot kasvoivat 55 milj. euroon (1 milj. euron tappiot). Käyttökateen oikaisut sisältävät riita-asioihin liittyvien varausten 15 milj. euron kasvun. Vuonna 2021 reaaliikysyntä kasvoi Yhdysvalloissa 21 % vuodesta 2020 (lähde: American Iron & Steel Institute). Kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus Yhdysvaltain markkinoille kasvoi edellisestä vuodesta ja oli 18 % (lähde: American Iron & Steel Institute). Jakelijoiden kylmävalssattujen tuotteiden varastot pysyivät pieninä vuoden 2021 aikana, mutta vuoden loppua kohti varastot alkoivat hieman kasvaa.

Ferrochrome	2021	2020
Ferrokromin tuotanto 1 000 tonnia	515	498
Liikevaihto Milj. €	604	411
Oikaistu käyttökate Milj. €	246	91
Oikaisut Milj. €	-	-1
Käyttökate Milj. €	246	90
Sidottu pääoma Milj. €	823	766

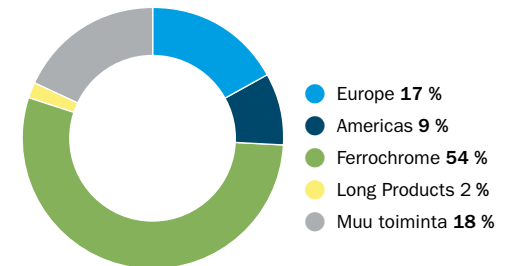
Ferrokromin liikevaihto nousi 604 milj. euroon vuonna 2021 (411 milj. euroa). Oikaistu käyttökate oli 246 milj. euroa (91 milj. euroa). Kannattavuutta tuki ferrokromin myyntihinnan nousu, kun sekä Euroopan sopimushinta että Kiinan spot-markkinoiden hinnat nousivat. Myyntihinnan nousun vaikutuksen kumosi osittain euron ja Yhdysvaltain dollarin vahvistunut vaihtokurssi. Sähkön ja pelkistimien hintojen merkittävällä nousulla oli negatiivinen vaikutus kannattavuuteen. Maailmanlaajuisia ferrokromin markkinoita varjostaa epävarmuus, jota aiheuttavat energian saatavuus ja hinta, ympäristörajoitukset ja logistiikan häiriöt.

Kemin kaivoksen laajennusinvestoinnin valmistuminen myöhästyy noin kuudella kuukaudella nostotornin ohjaukskyöden asennustyön yhteydessä sattuneen onnettomuuden vuoksi. Myöhästymisen ei vaikuta kromimalmin saatavuuteen eikä sen odoteta kasvattavan investoinnin kustannuksia.

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain, 7 709 milj. €



Käyttöomaisuusinvestoinnit liiketoiminta-alueittain, 175 milj. €



Long Products		2021	2020
Ruostumattoman teräksen toimitukset 1 000 tonnia		250	175
Liikevaihto	Milj. €	810	493
Oikaistu käyttökate	Milj. €	47	-8
Oikaisut	Milj. €	-	-3
Käyttökate	Milj. €	47	-11
Sidottu pääoma	Milj. €	157	133

Long Productsin liikevaihto oli 810 milj. euroa vuonna 2021 (493 milj. euroa) ja oikaistu käyttökate oli 47 milj. euroa (-8 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 43%, kun sekä sisäiset että ulkoiset toimitukset kasvoivat. Tuotejakauman paraneminen ja ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen nousu vaikuttivat myönteisesti kannattavuuteen. Energian ja tuotannon tarveaineiden hinnat nousivat, ja myös kiinteät kustannukset kasvoivat myynnin ja kunnossapidon kasvun myötä. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 15 milj. euroa verrattuna 3 milj. euron tappioihin vuonna 2020.

Ei-taloudellinen kehitys Outokummussa

Tämän osion tiedot täyttävät EU-direktiivin ja Suomen kirjanpitolaian ei-taloudellisia tietoja koskevan luvun 3a vaatimukset. Outokumpu raportoi myös EU:n taksoniakehityksen ja TCFD-tiedonantosuositusten (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) mukaisesti. Taksoniaraportointi perustuu delegoituun säädökseen, jossa määritellään tekniset seulontakriteerit, joiden perusteella tiettyjen taloudellisten toimintojen voidaan katsoa edistävän merkittävästi ilmastomuutoksen hillitsemistä ja ilmastomuutokseen sopeutumista.

Outokumpu on johtava ruostumattoman teräksen tuottaja, jolla on ensiluokkaiset tehtaat sen päämarkkina-alueilla Euroopassa ja Amerikassa sekä maailmanlaajuinen myynti- ja palvelukeskusverkosto lähellä kansainvälisiä asiakkaitaan. Ruostumaton teräs on merkittävä tekijä kestäväen maailman rakentamisessa. Ruostumatonta terästä käytetään arkkitehtuurissa ja rakentamisessa, infrastruktuurissa, kodinkoneissa, liikenteessä ja raskaassa teollisuudessa. Ruostumaton teräs on luja, korroosionkestävä, hygieeninen ja esteettinen materiaali, jolla on hyvä lujuus-paino-suhde ja jota ei tarvitse huoltaa. Outokummun organisaatio ja liiketoiminnat on esitetty yhtiön vuosikertomuksessa ja konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 2.1 ja 6.3.

Ilmastomuutos on yksi kolmesta Outokummun liiketoimintaan vaikuttavasta megatrendistä talous- ja väestönkasvun sekä kaupungistumisen lisäksi. Outokummun ruostumattoman teräksen ominaisuudet ja matala hiiliprofiili voivat auttaa asiakkaita pienentämään hiilijalanjälkeään. Vähähiiliseen yhteiskuntaan siirtymisen mahdollistavat ratkaisut muodostavat kasvavan markkinan 2 ja 1,5 asteen skenaarioiden mukaisesti vuoteen 2050 asti, mikä suosii Outokummun kaltaisia yrityksiä, joilla on matala hiiliprofiili.

Outokumpu tiedostaa TCFD-tiedonantosuositukset ja niiden perustana olevan viitekehityksen. Outokumpu tiedostaa myös skenaariot korkeintaan kahden asteen lämpenemisen aiheuttamista taloudellisista siirtymävaikutuksista. Outokumpu on toteuttanut tämän hetkisen tilanteen jatkuvuuteen perustuvan skenaarioanalyysin Kansainvälisen energiajärjestön rauta- ja terästeknologioiden vuoden

2020 tietokartan mukaisesti. Ilmastomuutoksen aiheuttamien fyysisten ja siirtymäriskien arviointi on sisällytetty osaksi yhtiön yleistä riskien arviointia ja hallintaa.

Outokummun liiketoiminta perustuu kiertotalouteen. Outokummun ruostumattoman teräksen raaka-aineista noin 90% on kierrätettyä materiaalia. Valmistamalla uusia tuotteita kierrätysteräksestä ja metalliromusta säästetään myös luonnonvaroja. Outokummun tavoitteena on minimoida tuotantonsa ympäristövaikutukset koko tuotantoprosessissa. Pitkän käyttöikänsä päätteeksi ruostumatonta terästä on täysin kierrätettävissä ilman laadun heikkenemistä.

Outokummun integroidut tuotantoprosessit sisältävät yhtiön oman kromikaivoksen, josta saadaan yhtä ruostumattoman teräksen pääraaka-aineista, ferrokromituotannon, teräsulatot, kuumavalssauksen, kylmävalssauksen sekä viimeistelyn ja palvelut.

Outokummun tuotantoyksiköt sijaitsevat usein suhteellisen pienissä kaupungeissa, mikä tarkoittaa, että Outokummun merkitys lähialueen taloudessa on iso ja että yhtiö on usein yksi alueen harvoista suurista yksityisen sektorin työnantajista.

Vastuullisuusstrategia ja olennaiset aiheet

Outokummun visio on olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä. Vastuullisuus Outokummussa perustuu kolmeen osa-alueeseen – ympäristövastuuseen, sosiaaliseen vastuullisuuteen sekä hyvään hallintotapaan – joiden on oltava tasapainossa. Outokumpu

päivitti vastuullisuusstrategiansa toukokuussa 2021 vahvistaakseen asemaansa alansa johtajana vastuullisuudessa.

Osana uutta vastuullisuusstrategiaansa Outokumpu kiristi kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitettaan ja sitoutui Science Based Targets -aloitteen (SBT) 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen. Outokummun uusi, 1,5 asteen mukainen tieteeseen perustuva lähiajan ilmastotavoite on vähentää suoraa, epäsuoraa sekä toimitusketjun kasvihuonekaasupäästöjä (soveltamisalat 1, 2 ja 3) 42% ruostumattoman teräksen tonnia kohden vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta.

Outokumpu kartoittaa säännöllisesti sidosryhmiensä odotuksia ja liiketoimintansa vaikutuksia vastuullisuuteen olennaisuusanalyysin avulla. Olennaisuusanalyysi päivitettiin vuonna 2021. Päivitetyn analyysin mukaan Outokummun painopistealueita ovat päästöjen ja hiilijalanjäljen pienentäminen, kiertotalous ja jätteiden hallinta, vastuullinen toimitusketju sekä innovatiiviset teknologiat.

Yhtiö on allekirjoittajana YK:n Global Compact -aloitteessa. Outokumpu on sitoutunut YK:n kestäväen kehityksen tavoitteisiin keskittyen seuraaviin kuuteen tavoitteeseen: edullinen ja puhdas energia, ihmisarvoinen työ ja talouskasvu, kestävä teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuuri, vastuullinen kuluttaminen, ilmastoteot ja yhteistyö tavoitteiden saavuttamiseksi.

Vastuullisuuden politiikat ja periaatteet

Outokummun hallitus hyväksyy Outokummun vastuullisuusohjelman ja -tavoitteet. Konsernitason yhtiön vastuullisuudesta vastaa

konsernin vastuullisuusyksikkö. Yksikköä johtaa vastuullisuusjohtaja, joka raportoi teknologiasta ja vastuullisuudesta vastaavalle johtoryhmän jäsenelle. Outokummun johtoryhmä seuraa säännöllisesti Outokummun vastuullisuusohjelman etenemistä. Liiketoiminta-alueet ja funktiot vastaavat omien organisaatioidensa toiminnan vastuullisuuden varmistamisesta sekä valvonnan, tiedonkeruun ja raportoinnin asianmukaisuudesta. Kaikki Outokummun tuotantopaikat on sertifioitu ISO 9001-laatujärjestelmän ja ISO 14001-ympäristön-hallintajärjestelmän mukaisesti. Järjestelmien toimintaa valvotaan sekä sisäisin että ulkoisin tarkastuksin.

Toukokuussa 2021 Outokumpu perusti uuden neuvoo-antavan vastuullisuustoimikunnan tukemaan Outokumpua vastuullisuuden jatkuvassa kehittämisessä. Toimikuntaan kuuluu neljä riippumatonta neuvonantajaa. Toimikunnan tehtävänä on haastaa ja kommentoida yrityksen vastuullisuusstrategiaa, sen edistymistä ja toimia sekä edistää keskustelua ja näkemysten vaihtoa Outokummun ja sen sidosryhmien välillä. Lisätietoja toimikunnasta on saatavilla Outokummun verkkosivuilla.

Vuoden 2021 aikana perustettiin myös sisäinen ja monialainen vastuullisuusasioiden ydinryhmä, joka kehittää ja tukee Outokummun vastuullisuusstrategian toteuttamista antamalla ehdotuksia ja päätösluonnoksia Outokummun johdolle, joka toteuttaa tarvittavat toimenpiteet. Ryhmään kuuluu jäseniä konsernin vastuullisuus-, hankinta-, viestintä-, compliance-, henkilöstö- ja työturvallisuus-toiminnoista.

Tärkeimmät Outokummun vastuullisuuden hallinnointia ohjaavat politiikat ovat yhtiön toimintaohje, vastuullisuuspolitiikka sekä ympäristö-, työterveys-, turvallisuus- ja laatu-politiikka. Nämä politiikat ovat saatavilla englanniksi Outokummun verkkosivuilta. Outokummun toimintaohje määrittelee yhteiset työskentelytavat yhtiössä sekä asettaa periaatteet liiketoiminnan harjoittamiselle laillisella, vaatimustenmukaisella ja eettisellä tavalla, mihin kuuluu nollatoleranssi korruptioon ja soveltuvien lakien ja säännösten, kuten kilpailulainsäädännön ja kauppapakotteiden, noudattaminen.

Vastuullisuuspolitiikka kuvaa taloudellisen, ympäristön ja sosiaalisen vastuun pääperiaatteet yhtiössä. Outokummun ympäristö-, työterveys-, turvallisuus- ja laatu-politiikka kuvaa yhtiön sitoutumista näiden asioiden jatkuvaan kehittämiseen, lakien ja asetusten noudattamiseen kaikissa yhtiön toimintamaissa sekä sidosryhmien vaatimusten täyttämiseen. Outokummulla on myös korruptionvastaisen toiminnan ohje, joka antaa tarkemmat ohjeet vastuullisen liiketoiminnan käytännöistä.

Ympäristö-, työterveys-, turvallisuus- ja laatu-politiikan lisäksi Outokummussa on käytössä tiukat turvallisuusperiaatteet ja työterveys- ja turvallisuusstandardit. Lisäksi yhtiöllä on kymmenen turvallisuuden perussääntöä, jotka ovat osa yhtiön toimintaperiaatteita.

Konsernin periaatteet, politiikat ja ohjeet ovat Outokummun hallinnon, riskienhallinnan ja compliance-asioiden perusta. Poliittikoja ja ohjeita toteutetaan sisäisen viestinnän, pakollisten koulutusten ja sisäisen valvonnan keinoin. Outokummulla on tällä hetkellä viisi

avainpolitiikkaa, jotka jokaisen Outokummulla työskentelevän tulee tuntea:

- Toimintaohje
- Turvallisuuden perussäännöt
- Hyväksymispolitiikka
- Kilpailulakien noudattamispolitiikka
- IT-politiikka

Sisäinen tarkastus valvoo jatkuvasti yhdessä ulkopuolisten tarkastajien kanssa yhtiön ohjeistusten ja standardien noudattamista, kun taas vastuullisuusorganisaatio seuraa ympäristötavoitteiden toteutumista ja lainmukaisuutta neljännesvuosittain. Konsernin ympäristöyksikkö toteuttaa säännöllisiä sisäisiä ympäristöauditointeja sisäisen riskiarvioinnin perusteella.

Outokumpu valvoo toimittajiaan itsearviointien, seulontojen ja auditointien avulla. Useimmat toimittajat käyvät läpi kuukausittaisen compliance-tarkistuksen kauppapakotteiden varalta. Itsearviointi ja auditointi perustuvat Outokummun toimittajavaatimuksiin ja keskittyvät arvioimaan toimittajan sosiaalista ja ympäristövastuuta sekä laadunhallintaa. Raaka-ainemateriaalihankinnassa toimittajien vastuullisuutta valvotaan EcoVadis-vastuullisuusalustan avulla.

Outokumpu noudattaa kansainvälisiä, kansallisia ja paikallisia lakeja ja asetuksia sekä kunnioittaa ja on sitoutunut kansainvälisiin sopimuksiin ihmisoikeuksista ja työntekijöiden oikeuksista, kuten YK:n ihmisoikeusjulistukseen, ja tuomitsee pakkotyön ja lapsityövoiman käytön. Vuonna 2021 Outokumpu aloitti YK:n

yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden toteuttamisen.

Kaikilla Outokummun työntekijöillä on vapaus liittyä paikallisiin työntekijäliittoihin paikallisten sääntöjen mukaisesti. Outokummulla on nollatoleranssi kaikenlaista syrjintää kohtaan, mukaan lukien ethnisuuden, kansallisuuden, uskonnon, poliittisten mielipiteiden, sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, iän tai minkään muun ominaisuuden perusteella.

Outokumpu odottaa toimittajiansa ja urakoitsijoidensa noudattavan soveltuvia lakeja ja asetuksia sekä Outokummun toimintaohjetta ja täyttävän yhtiön toimittajille asettamat vaatimukset. Outokumpu pyrkii varmistamaan, että orjuuttamisella tai ihmiskaupalla ei ole mitään osaa yhtiön toimitusketjussa tai toiminnassa.

Outokummun toimittajavaatimukset asettavat vähimmäiskriteerit muun muassa vastuullisuudelle ja eettisille periaatteille, työturvallisuudelle, ympäristöasioille ja laadunhallinnalle. Vuonna 2021 Outokumpu julkaisi raaka-ainetoimittajia koskevan lisäyksen kriteereihin.

Lisätietoja Outokummun vastuullisuusriskeistä löytyy Riskit ja epävarmuustekijät -osiosta.

Vastuullisuustavoitteet

Yhtiön vastuullisuustavoitteet ovat:

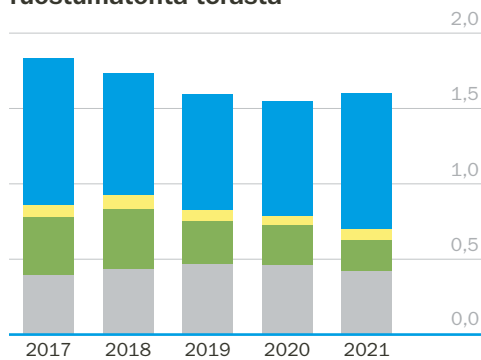
Ympäristövastuu

- Kasvihuonekaasupäästöjen (soveltamisalat 1, 2 ja 3) vähentäminen 42%:lla ruostumatoman teräksen tonnia kohden vuoteen 2030 mennessä vuosien 2014–2016 lähtötasosta*). Uusi tieteeseen perustuva lähijalan tavoite 1,5 asteen tavoitteen saavuttamiseksi vuonna 2050 korvaa aiemman

tavoitteen vähentää soveltamisalojen 1, 2 ja 3 kasvihuonekaasupäästöjä 20% ruostumattoman teräksen tonnia kohden vuoteen 2023 mennessä vuosien 2014–2016 lähtötasosta. (*Tavoiteraja sisältää biogeeniset päästöt ja poistumat bioenergian raaka-aineesta.)

- Teräksen kierrätysisällön kasvattaminen (kierrätysteräs, talteen otetut ja kierrätetyt metallit jätteistä, sivuvirroista ja pölynpuhdistuksesta, tuotettua tonnia kohden) 92,5%:iin vuoteen 2023 mennessä.
- Energiatohokkuuden parantaminen 0,5%:lla vuosittain vuoteen 2030 asti.
- Kaatopaikalle päätyvän jätteen (pois lukien kuona) vähentäminen 0,5%:lla vuosittain vuoteen 2023 asti.

Outokummun CO₂-päästöintensiteetti, CO₂-tonnia per tonni ruostumatonta terästä



- Toimitusketjun hiilidioksidipäästöt tuotettua tonnia kohti
- Kuljetukset ja matkustus
- Epäsuorat
- Suorat

Sosiaalinen vastuu

- Tavoite vuodelle 2021 oli saavuttaa alle 2,2 tapaturman taso miljoonaa työtuntia kohden. Yhtiön pitkän aikavälin tavoite on saavuttaa nollan tapaturman taso.
- Korkea osallistumisaste organisaation terveyttä mittaavassa OHI-kyselyssä.
- Säännöllinen kehityskeskustelu kaikkien työntekijöiden kanssa soveltuviin maissa.

Hallinto

- Kaikki Outokummun työntekijät suorittavat Outokummun toimintaohjetta koskevan koulutuksen.

Outokummun pitkän aikavälin tavoite on saavuttaa hiilineutraalius soveltamisaloilla 1 ja 2 eli suorissa ja epäsuorissa päästöissä vuoteen 2050 mennessä. Tällä hetkellä Outokumpu on ainoa ruostumattoman teräksen tuottaja, jolla on Science Based Targets -aloitteeseen hyväksytty lähiajan tavoite 1,5 asteen tavoitteen saavuttamiseksi aloitteen yleisten sääntöjen mukaisesti, kunnes ruostumattoman teräksen alakohtainen lähestymistapa hiilenpoistoon on saatavilla.

Ympäristövastuu

Ruostumattoman teräksen suurimmat ympäristövaikutukset ovat raaka-aineiden käyttö,

Ympäristövaikutukset

	2021	2020
Suorat ja epäsuorat (soveltamisalat 1, 2 ja 3) CO ₂ -päästöt, tonnia tuotettua terästonnia kohti	1,60	1,55
Energian käyttö, GJ tuotettua tonnia kohti	9,9	11,0
Kaikkien sivutuotteiden käyttöaste, ml. ferrokromituotannon kuona, %	78,6	77,1
Jäte, tonnia tuotettua terästonnia kohti	0,517	0,590
Kierrätysisältö, %	90,1	92,5

suora ja epäsuora energian käyttö, pölypäästöt ilmaan, tuotantoprosessissa syntyvä jäte ja tuotantolaitosten päästöt veteen.

Outokummun käyttämät pölyntalteenottojärjestelmät ottavat talteen 99% pölyistä, ja vettä kierrätetään tuotantoprosessissa niin paljon kuin mahdollista sekä puhdistetaan tehtailla. Sen lisäksi, että materiaalitehokkuutta edistetään käyttämällä kierrätettyjä materiaaleja niin paljon kuin mahdollista, Outokummun tavoitteena on vähentää kaatopaikalle menevän jätteen määrää ja käyttää tuotantoprosesseissaan syntyvää jätettä omassa tuotannossaan. Outokummun tavoitteena on myös lisätä tuotantoprosessista syntyvän sivutuotekuonan käyttöä yhtiön ulkopuolella esimerkiksi tienrakennuksessa, betonivalmistuksessa ja vedenpuhdistuksessa.

Vuonna 2021 kuonan käyttöaste (kuonan määrä verrattuna käytettyyn ja kaatopaikalle menevään kuonaan) oli 79% (77%). Kuonan kokonaismäärä kasvoi 7% viime vuoteen verrattuna, mutta kuonaa pystyttiin hyödyntämään enemmän. Tuotannossa syntyvän jätteen lisäksi kaivostoiminnossa syntyy rikastushiekkaa, joka on merkittävin kaivosalueelle läjitettävä jäte. Kaatopaikalle menevän jätteen osuus laski. Vaikka ruostumattoman teräksen tuotanto kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna,

jätettä syntyi vähemmän ja jätettä sijoitettiin kaatopaikalle suunnilleen saman verran kuin edellisenä vuonna.

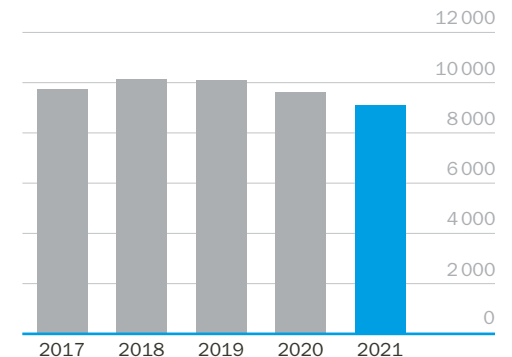
Materiaalin kierrätysaste (kierrätysteräs, talteen otetut ja kierrätetyt metallit jätteistä, sivuvirroista ja pölynpuhdistuksesta, tuotettua tonnia kohden) oli 90,1% (92,5%).

Energiatohokkuuden parannus on laskettu eri prosessivaiheiden summana ja oli erittäin korkealla tasolla 6,1%:ssa verrattuna edelliseen vuoteen.

Vuonna 2021 hiilidioksidipäästöt vähenivät noin 14% verrattuna vuosien 2014–2016 lähtötasoon, joten yhtiö on saavuttanut 72% vuoteen 2023 mennessä tavoitellusta vähennyksestä.

Kaikilla Outokummun tuotantolaitoksilla on ympäristöluvat, jotka määrittelevät tuotantoiminnan rajat. Vuonna 2021 päästöt ilmakehään ja vesistöihin pysyivät sallituissa

Henkilöstö 31. 12.



Henkilömäärä esitetään kokoaikaiseksi muutettuna.

rajoissa. Vähäisiä ylityksiä tuotannossa oli 15 kappaletta: ne olivat tilapäisiä, ne havaittiin, ja niillä ei ollut yhtään tai vain vähäisiä ympäristövaikutuksia. Merkittäviä ympäristövahinkoja ei ollut.

EU:n päästökauppajärjestelmän alaiset Outokummun toiminnot saavat edelleen ilmaisia päästöoikeuksia tehokkuuteen perustuvan vertailun ja aiemman toiminnan perusteella seuraavan viiden vuoden ajan. Vuonna 2021 yhtiön ilmaisten päästöoikeuksien määrä oli pienempi kuin Outokummun päästöoikeusjärjestelmän alaisten päästöjen määrä, 1,0 milj. tonnia (1,0 milj. tonnia vuonna 2020).

Outokumpu ei ole osallisena ympäristöasioita koskevissa merkittävässä oikeudellisissa tai hallinnollisissa menettelyissä, eikä yhtiön tiedossa ole toteutuneita ympäristöriskejä, joilla olisi merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Sosiaalinen vastuu

Outokummun tärkein turvallisuuden mittari on kaikkien työtaturmien taajuus (TRIFR), joka sisältää kuolemaan johtaneet tapaturmat, poissaoloon johtaneet tapaturmat, korvaavaan työhön johtaneet tapaturmat ja ensihoitoa vaatineet tapaturmat miljoonaa työtuntia kohden. Yhtiön TRIFR parani viime vuoteen verrattuna ja oli 2,0, kun tavoite oli alle 2,2 (2,4).

Outokummun henkilöstömäärä kokoaikaiseksi muutettuna laski 506:lla vuoden aikana ja oli 9 096 joulukuun 2021 lopussa (2020: 9 602, 2019: 10 078). Palkat ja palkkiot olivat 557 milj. euroa vuonna 2021 (2020: 547 milj. euroa, 2019: 568 milj. euroa). Välilliset

henkilöstökustannukset olivat 154 milj. euroa vuonna 2021 (2020: 188 milj. euroa, 2019: 206 milj. euroa).

Suomalainen kansalaisjärjestö Finnwatch julkaisi helmikuussa 2021 raportin Outokummun toimitusketjusta Brasiliassa. Raportin seurauksena Outokumpu toteutti useita toimenpiteitä parantaakseen edelleen toimittajiensa valvontaa sekä hankintansa läpinäkyvyyttä. Outokummun politiikat arvioitiin YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden näkökulmasta. Outokummun toimittajavaatimukset päivitettiin, ja raaka-ainetoimittajille julkaistiin lisäyksiä kriteereihin. Outokumpu tarkasti yhdessä kolmannen osapuolen kanssa yhden ferronikkeli-toimittajansa toiminnot Brasiliassa. Vuonna 2021 toteutettiin ihmisoikeusriskiarviointi YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisesti ja keskeisimmät ihmisoikeusvaikutukset tunnistettiin.

Outokumpu kannustaa kaikkia ilmaisemaan mahdolliset huolensa. Kaikki käytettävissä olevat raportointikanavat on kuvattu yhtiön toimintaohjeessa, mukaan lukien SpeakUp-raportointikanava. Raportointikanava on ulkoisesti operoitu kanava, jonka kautta väärinkäytöksistä voidaan ilmoittaa luottamuksellisesti ja anonyymisti, mikäli lait ja säännökset sallivat anonyymien raportoinnin. SpeakUp-kanava on käytettävissä viestintäkanavana Outokummun raportointiprosessissa, jos muut raportointikanavat eivät tunnu sopivilta.

Outokumpu seuraa mahdollisten väärinkäytösten määrää mittarina suoriutumisestaan korruption torjuntaan, lahjontaan ja ihmis-oikeuksiin liittyvissä asioissa. Vuonna 2021

ilmoitettiin 40 mahdollista väärinkäytöstä eri kanavien kautta. Nämä tapaukset on arvioitu ja tarvittaessa tutkittu tarkemmin. Asianmukaisia korjaavia ja ehkäiseviä toimenpiteitä on toteutettu tai tullaan toteuttamaan tutkintojen seurauksena. Vuoden 2021 aikana väärinkäytösilmoitusten ja -tutkintojen sisäistä hallintaprosessia on tarkistettu ja määritelty uudelleen osittain EU:n ilmoittajien suojelua koskevaan whistleblower protection -direktiiviin perustuvien uusien lainsäädäntöjen varalle.

Vuonna 2021 Outokummun eettisiä toimintatapoja ja lain ja säännösten noudattamista (compliance) koskevan ohjelman toteuttaminen jatkui tiiviissä yhteistyössä yhtiön johdon sekä liiketoiminta-alueiden ja konsernifunktioiden kanssa. Ohjelman keskeisen elementin, yhtiön toimintaohjeen, uudistus saatiin viimeisteltyä osana näitä toimenpiteitä. Uudistettu toimintaohje jalkautettiin vuoden 2021 aikana kaikille Outokummun työntekijöille pakollisen verkkokoulutuksen avulla. Lisäksi toimintaohjeeseen liittyen tehtiin sisäistä ja ulkoista viestintää. Lisäksi toimia jatkettiin kilpailulainsäädännön noudattamisen, liikekumppanien tuntemisen ja tietosuoja-asioiden suhteen monin tavoin, kuten parantamalla prosesseja, päivittämällä dokumentaatiota sekä erilaisten koulutusten ja viestinnän avulla. Vuoden aikana jatkettiin myös viestintää muista eettisistä toimintatapoista ja lain ja säännösten noudattamista koskevista aiheista kuten korruption torjumisesta. Osana näitä toimenpiteitä kiinnitettiin erityistä huomiota päivittäisen eettisen päätöksenteon ja vastuullisten liiketoimintakäytäntöjen tärkeyteen, jotka ovat jokaisen Outokummun työntekijän vastuulla.

Sosiaalisen vastuun mittarit

	2021	2020
Tasa-arvo		
Työntekijät		
Miehiä, %	84	84
Naisia, %	16	16
Esihenkilöt		
Miehiä, %	84	84
Naisia, %	16	16
Hallitus		
Miehiä, %	50	50
Naisia, %	50	50
Turvallisuus		
Kaikkien työtaturmien taajuus (miljoonaa työtuntia kohti)	2,0	2,4

EU:n taksonomiaraportointi

Yritysten, joilta vaaditaan ei-taloudellisten tietojen raportointia, on raportoitava taloudellisen toimintansa taksonomiakelpoisuus vuodelta 2021. EU:n taksonomia on luokitusjärjestelmä kestäväälle liiketoiminnalle, jolla voi olla merkittävä panos EU:n ympäristötavoitteiden saavuttamiseen. Finanssialan ulkopuolisten yritysten on julkistettava osuudet liikevaihdosta, käyttöomaisuusinvestoinneista ja operatiivisista kustannuksista, jotka liittyvät EU:n taksonomia-asetuksessa (2020/852) määriteltyyn ympäristön kannalta kestävään taloudelliseen toimintaan. Vuodelta 2021 yritysten on pakollista raportoida vain se osuus taloudellisesta toiminnastaan, joka täyttää kelpoisuusvaatimuksen eli on asetuksen soveltamisalaa kuuluvaa (taxonomy-eligible). Vuodelta 2022 on raportoitava myös

taksonomian mukaisten (taxonomy-aligned) taloudellisten toimien osuus. Taksonomian mukainen taloudellinen toiminta tarkoittaa, että toiminta täyttää asetuksella ja sen delegoiduilla säädöksillä asetetut kestävän taloudellisen toiminnan kriteerit.

Outokumpu lähestyi EU:n taksonomiaa vuoden 2021 osalta arvioimalla, mitkä sen taloudellisista toiminnoista on sisällytetty ja listattu taksonomiaan, jotta konsernin liikevaihdon, käyttöomaisuusinvestointien ja operatiivisten kustannusten taksonomiakelpoisuus voitiin määritellä. Outokummun edustajat talous-, vastuullisuus- ja liiketoimintafunktioista vertasivat konsernin toimintoja EU:n taksonomiaan ja tunnistivat sen perusteella taksonomiakelpoiset ja ei-taksonomiakelpoiset toiminnot. Analyysin perusteella taksonomian taloudellinen toiminta 3.9, raudan ja teräksen tuotanto, tunnistettiin taksonomiakelpoiseksi toiminnaksi ilmastonmuutoksen hillintään liittyen. Ferrokromin tuotanto ei ole taksonomiakelpoista, joten se on raportoitu ei-taksonomiakelpoisena toimintana. Avainluvut laskettiin konsernitilinpäätöksen tietoihin perustuen. Tarkemmista laskentaperiaatteista kerrotaan avainlukutaulukon jälkeen.

Taksonomian avainluvut

2021	Yhteensä € milj.	Takso- nomia- kelpoinen %	Ei-takso- nomia- kelpoisen %
Liikevaihto	7 709	89	11
Käyttöomaisuus- investoinnit	155	39	61
Rajoitetut operatiivi- set kustannukset	669	86	14

Outokumpu on määritellyt taksonomian avainluvut seuraavasti:

- Taksonomian liikevaihto on esitetty IFRS:n mukaisena, linjassa konsernitilinpäätöksessä esitetyn liikevaihdon kanssa. Raudan ja teräksen valmistus on lueteltu taksonomiakelpoiseksi taloudelliseksi toiminnaksi (EU-taksonomian taloudellinen toiminta 3.9). Tämä tarkoittaa, että suurin osa Outokummun taloudellisesta toiminnasta ja myynnistä on taksonomiakelpoista. Tärkeimmät ei-taksonomiakelpoisiksi katsotut myynnin erät ovat ferrokromin, raaka-aineiden, muiden palveluiden ja energian myynti.
- Käyttöomaisuusinvestoinnit esitetään ja määritellään maksuperusteisina konsernin tilinpäätöksessä esitettyjen käyttöomaisuusinvestointien mukaisesti. Käyttöomaisuusinvestoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankinnoista, lukuun ottamatta päästöoikeuksia. Vuokrasopimukset ja osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta on jätetty pois. Taksonomiakelpoisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvät käyttöomaisuusinvestoinnit on katsottu taksonomiakelpoisiksi. Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen ja suoraan konserni-toimintoihin liittyvät käyttöomaisuusinvestoinnit on katsottu ei-taksonomiakelpoisiksi. Tällä hetkellä laskelmissa ei ole huomioitu erikseen suunnitelmia taksonomian mukaisten taloudellisten toimintojen laajentamiseksi, suunnitelmia toimintojen muuttamiseksi taksonomian mukaisiksi tai yksittäisiä toimenpiteitä, jotka mahdollistavat toimintojen muuttamisen vähähiiliseksi.

- Rajoitetut operatiiviset kustannukset koostuvat suoraan omaisuuserien ylläpitoon ja huoltoon liittyvistä kuluista sekä tutkimus- ja kehityskuluista. Rajoitetuista operatiivisista kustannuksista taksonomiakelpoiseksi on katsottu taksonomiakelpoista taloudellista toimintaa tukeva osuus. Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen ja konsernitoimintoihin liittyvät kulut on katsottu ei-taksonomiakelpoisiksi. Tutkimus- ja kehityskulut on sisällytetty kokonaisuudessaan ja katsottu taksonomiakelpoisiksi lukuun ottamatta ferrokromin valmistukseen liittyvää osaa. Konsernitoiminnoissa ei ollut tutkimus- ja kehityskuluja vuonna 2021. Romun hankintaa ei ole sisällytetty rajoitetujen operatiivisten kustannusten määriin, koska romu on Outokummulle raaka-aine. Romun, ja erityisesti sisäisesti sivutuotteena tuotetun romun, logistiikkaa ja käsittelyä voitaisiin kuitenkin pitää toimintona, joka auttaa Outokumpua saavuttamaan 70%:n kierrätysraaka-aineen vähimmäisosuuden, mikä on asetettu taksonomianmukaisuuden kriteeriksi ilmastonmuutoksen hillintää koskevassa delegoidussa asetuksessa. Tässä raportoinnissa Outokumpu on valinnut konservatiivisen lähestymistavan olla huomioimatta näitä kustannuksia.
- Avainlukujen laatiminen edellyttää johdon harkintaa, arvioita ja oletuksia taksonomiakelpoisista taloudellisista toiminnoista, näihin toimintoihin kohdistetuista investoinneista sekä niihin liittyvistä operatiivisista kustannuksista. Laskelmissa on mukana vain yksi taksonomiakelpoinen taloudellinen toiminta ja yksi ympäristötavoite, mikä poistaa riskin siitä, että samoja eriä esitettäisiin

useammassa toiminnassa tai tavoitteessa. EU:n asettamiin vaatimuksiin ja ohjeisiin liittyä edelleen huomattavia epävarmuuskijöitä, ja Outokumpu jatkaa laskelmiensa ja määritelmiensä kehittämistä sitä mukaa, kun uutta tietoa tulee saataville.

Outokumpu jatkaa taksonomianmukaisuuden arviointia ja raportoi siitä vuonna 2023. Periaate on, että taksonomianmukaisten taloudellisten toimintojen osuus voi olla sama tai matalampi kuin taksonomiakelpoisten taloudellisten toimintojen osuus. Outokummun ruostumattoman teräksen valmistus täyttää 70%:n kynnyksen liittyen valmistuksessa käytetyn romun määrään, mikä vaaditaan merkittävältä panokselta ilmastonmuutoksen hillitsemiseen. Taksonomianmukaisuuteen vaikuttavat kuitenkin myös Do No Significant Harm -periaate (älä tee merkittävää haittaa) sekä vähimmäistason suoja-toimien noudattaminen, joista Outokumpu tekee täydet arviot vuonna 2022.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitystoiminta (T&K) pyrkii luomaan arvoa hyödyntäen Outokummun johtavaa teknistä osaamista. T&K:n missiona on luoda innovaatioita, jotka varmistavat yhtiön kilpailukyyn ja toimintojen kestävyuden tulevaisuudessa. Outokummulla on kolme T&K-keskusta, jotka sijaitsevat Avestassa Ruotsissa, Krefeldissä Saksassa ja Torniossa Suomessa. Tutkimus- ja kehitystoiminnan keskeiset osa-alueet ovat kestävät tuotantoteknologiat ja tulevaisuuden tuotteet ja käyttökohteet. Vuonna 2021 T&K-menot olivat 14 milj. euroa, eli 0,2% liikevaihdosta (2020: 21 milj. euroa ja 0,4%, 2019: 17 milj. euroa ja 0,3%).

Kestäviin tuotantoteknologioihin liittyvät T&K-ohjelmat keskittyvät hiilidioksidipäästöjen vähennysteknologioihin ja tuotantoprosessin tehokkuuden ja kyvykkyyksien parantamiseen. Tulevaisuuden tuotteisiin ja käyttökohteisiin liittyvät T&K-ohjelmat keskittyvät uusien teräslajien kehittämiseen ja uusien käyttökohteiden kehittämiseen yhtiön tuotteille. Kehitys painottuu Pro-tuoteperheeseen ja sellaisiin vaativiin käyttösovelluksiin, joissa yhtiön tuotteet mahdollistavat kestäviä ratkaisuja asiakkaille.

Riskit ja epävarmuustekijät

Outokumpu noudattaa toiminnassaan yhtiön hallituksen hyväksymää riskienhallintapolitiikkaa, jossa määritellään konsernin riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastuualueet. Outokummun strategian tukemisen ohella riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa, arvioida, pienentää ja hallita riskejä sekä seurata ja raportoida riskeistä osakkeenomistajien, asiakkaiden, toimittajien, henkilöstön, velkojien ja muiden sidosryhmien näkökulmasta.

Outokumpu on määritellyt riskiksi minkä tahansa asian, joka voi estää tai haitata konsernin tavoitteiden saavuttamista. Riskit voivat siis olla konsernin nykyiseen tai tulevaan toimintaan liittyviä uhkia, epävarmuustekijöitä tai menetettyjä mahdollisuuksia. Lisätietoja riskeistä ja niitä pienentävistä toimenpiteistä on vuosikertomuksen osiossa Merkittävimmät riskit. Outokummun riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan prosesseja ja hallintoa on kuvattu tarkemmin selvityksessä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmistä.

Strategiset ja liiketoimintariskit

Outokummun merkittävimpiä strategisia ja liiketoimintariskejä ovat ruostumattoman terästuotannon globaalin ylikapasiteetin kehittämiseen sekä raaka-aineiden ja lopputuotteiden hintojen volatiliiteettiin ja saatavuuteen liittyvät riskit ja epävarmuudet; uusien tietojärjestelmien ja prosessien käyttöönottoon; tuotantovarmuuden parantamiseen, kilpailukyyn ja taloudellisen suorituskyvyn parantamiseen liittyvät riskit; EU:n suojaustoimien tehottomuuteen liittyvä riski; maailmanpoliittisen tilanteen tai lainsäädännön muutosten epäsuotuisat vaikutukset liiketoimintaan; ruostumattoman teräksen ja ferrokromin markkinoiden kehitykseen ja kilpailijoiden toimiin liittyvät riskit; nikkelin, raudan ja molybdeenin sekä energian ja päästöoikeuksien hintojen muutosten vaikutus liiketoiminnan kassavirtaan; ruostumattoman teräksen globaaliin kilpailuympäristöön vaikuttavat valuuttakurssien muutokset; sekä oikeudellisten kiistojen riski ja lainsäädännön muutosten ja ympäristösäännösten haitallisten poliittisten toimien riski liiketoiminnalle.

Toiminnalliset riskit

Outokummun kannalta keskeisiä toiminnallisia riskejä ovat: suuret tulipalot tai konerikot, ja niistä aiheutuvat liiketoiminnan keskeytykset; kyberturvallisuusriskit ja järjestelmävirheet; toimitusketjuun liittyvät riskit, raaka-aineiden hankinta korkean riskin maista ja riippuvuus tietyistä kriittisistä toimittajista sekä investointien ja projektien toteuttamiseen liittyvät riskit. Toiminnallisiin riskeihin sisältyvät myös riittämättömät tai epäonnistuneet sisäiset prosessit, työntekijöiden toiminta, järjestelmävirheet,

luonnonkatastrofien kaltaiset tapahtumat sekä väärinkäytökset tai rikokset. Tällaiset riskit liittyvät usein tuotannon toimintoihin, logistiikkaan, taloudellisiin prosesseihin, merkittäviin investointiprojekteihin, muihin projekteihin tai informaatioteknologiaan. Toteutuessaan ne voivat johtaa henkilö- tai omaisuusvahinkoihin, muihin vastuisiin, omaisuuden menetyksiin, liiketoiminnan keskeytymiseen tai ympäristö- ja mainehaittoihin. Vakuutukset kattavat osan Outokummun toiminnallisista riskeistä. Jotta tulipaloista mahdollisesti aiheutuvat omaisuusvahingot ja liiketoiminnan keskeytykset keskeisillä tuotantolaitoksilla pysyisivät mahdollisimman vähäisinä, Outokummulla on järjestelmällinen paloturvallisuuden ja vahingontorjunnan arviointiohjelma.

Ympäristöön ja ilmastonmuutokseen liittyvät riskit

Merkittävimmät ympäristöön liittyvät liiketoimintariskit liittyvät päästökauppaan, uusiin ympäristö- ja kuluttajansuojavaatimuksiin sekä ympäristölainsäädännön muutoksiin ja niiden vaikutuksiin Outokummun kilpailukyyn sekä sähköhinnan nousuun ja EU:n ja Ison-Britannian kunnianhimoisiin päästökauppajärjestelmiin liittyviin päästökustannuksiin.

Merkittävimmät ympäristöriskit tuotantolaitoksilla liittyvät happojen käyttöön, ongelmajätteisiin ja myrkyllisiin kaasuihin, kaatopaikkoihin, maaperän tai pohjaveden pitkän aikavälin pilaantumiseen sekä vaarallisten saastuttavien aineiden pitkäaikaisiin vaikutuksiin. Outokummulla on myös joitain mahdollisia ympäristö-vastuita suljetuilla kaivoksilla ja tehdasalueilla.

Outokumpu arvioi myös ilmastonmuutokseen liittyviä riskejään, mikä sisältää keskeisten

tuotantolaitosten altistumisen vakaville uhkille. Nämä ilmastonmuutokseen liittyvät fyysiset akuutit ja krooniset riskit ja uhat sisältävät esim. tulvat, merenpinnan korkeusmuutokset, altistuksen hirmumyrskyille, pyörremyrskyille ja muille vakaville myrskyille sekä äärimmäisille sääilmiöille, kuten salamoinnille, sateille ja raekuuroille. Siirtymäriskiä Outokummulle aiheutuu ilmastopolitiikan muutoksista, joilla voi olla kielteinen vaikutus Outokummun toimintaympäristöön ja taloudelliseen asemaan, kun kasvihuonekaasupäästöjen hinta ja siihen liittyen sähkön hinta voivat nousta. Vähäpäästöisten teknologioiden riski realisoituu todennäköisesti tulevina vuosina. Yhä useammat asiakkaat etsivät vastuullisia tuotteita, ja teemme töitä saavuttaaksemme visiomme olla asiakkaan ensisijainen valinta ruostumattomassa teräksessä. Asiakkaiden ja markkinaosuuden menettämisen riskiä arvioidaan, mutta yhtiön pieni hiiliprofiili luo myös mahdollisuuksia.

Turvallisuuden ja henkilöstöön liittyvät riskit

Turvallisuuden ja henkilöstöön liittyvät tärkeimmät riskit ovat oman henkilöstön ja urakoitsijoiden kuolemantapauksiin ja vakaviin tapaturmiin liittyvät riskit sekä koronaviruspandemian jatkuminen, joilla voisi olla myös merkittävä vaikutus Outokummun turvallisuuskulttuuriin tai työnantajamaaiseen; avainhenkilöiden tai erityisosaamista tai erityisiä asiakassuhteita omaavien henkilöiden menetys, jolla voi olla merkittävä vaikutus Outokummun liiketoimintaan; sekä riski, että Outokumpu ei kykene houkuttelemaan, pitämään kiinni, motivoimaan, kouluttamaan tai kehittämään ammatillisesti henkilökuntaansa eri organisaatiotasolla, millä voi olla haitallinen

vaikutus Outokummun liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai operatiivisiin tuloksiin.

Compliance-asioihin, rikoksiin ja maineeseen liittyvät riskit

Outokumpu toimii globaalisti ympäri maailmaa ja sen toiminnot ulottuvat monen eri lainsäädännön ja monitahoisen sääntelyn toimivalta-alueille. Eri aihealueisiin, kuten kilpailulainsäädäntöön, korruptioon ja lahjonnan vastaisiin toimiin, rahanpesun ehkäisemiseen, tietosuojan parantamiseen (EU:n tietosuojasetus mukaan luettuna) ja kaupan rajoitteisiin, mukaan luettuna kauppapakkotteisiin, liittyvät täytäntöönpanotoimet ja -aloitteet ovat olleet maailmanlaajuisesti kasvussa. Outokumpuun kohdistuu myös henkilöstön tekemien petosten, kolmansien osapuolien tekemien varkauksien ja rikoksien, kriittisten tutkimus- ja kehitystietojen menetyksen, väärinkäytösten sekä myyntiagenttien tai muiden kolmansien osapuolien tai yhteisyritysten ja muiden yritysten tekemien rikkomusten riski.

Yritysvastuuseen liittyvät riskit

Outokummun tavoitteena on tunnistaa aktiivisesti, mille yritysvastuuseen liittyville riskeille ja epävarmuustekijöille (mukaan lukien ihmisoikeuksiin liittyvät riskit ja epävarmuustekijät) yhtiö voi olla alttiina. Tämä tavoite koskee Outokummun omaa toimintaa sekä toimitusketjua ja muita liikekumppaneita maailmanlaajuisesti. Loppuvuodesta 2021 Outokumpu arvioi ihmisoikeusriskejä YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisesti ja tunnisti kaikkein keskeisimmät ihmisoikeuksiin liittyvät riskit. Outokumpu ottaa kaikki tunnistetut ihmisoikeusriskit, työolojen rikkomukset ja niihin

liittyvät uhat vakavasti ja vaatii täyttä läpinäkyvyyttä ihmisoikeuksiin liittyviin asioihin sekä ihmisoikeuksien noudattamista.

Rahoitusriskit

Outokummun kannalta keskeisiä rahoitusriskejä ovat nikkelin, raudan, molybdeenin, energian ja päästöoikeuksien hinnanvaihtelut; euroon, Yhdysvaltain dollariin, Ruotsin kruunuun ja Ison-Britannian puntaan vaikuttavat valuuttamuutokset; euroon, Ruotsin kruunuun ja Yhdysvaltain dollariin liittyvät korkomutokset; muutokset Outokummun luottomarginaalitasoissa; riskit liittyen osakkeiden ja korkotuotteiden hintaan; asiakkaisiin ja muihin liiketoimintakumppaneihin mukaan lukien rahoituslaitoksiin liittyvät maa- ja vastapuoliriskit; maksuvalmiuteen ja jälleenrahoitukseen liittyvät riskit; rahoitussopimusten ja muiden lainaehtojen kovenanttien laiminlyönti johtaen maksukyvyttömyystilanteeseen sekä käyvän arvon muutokset osakesijoituksissa energiantuotantoyhtiöihin. Edellä mainittuja rahoitusriskejä ja riskien vähentämiseksi tehtyjä toimenpiteitä käsitellään tarkemmin tilinpäätöksen liitetieto-osiossa 5.

Lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuustekijät

Outokumpu keskittyy edelleen hallitsemaan altistumistaan riskeille, jotka tuovat epävarmuutta liiketoiminnalle ja tuotannolle ja joihin kuuluvat muun muassa: jatkuvan koronaviruspandemian vaikutukset; energian hintojen nousu ja heilahtelu; kyberturvallisuus ja tietotekniikka; riski liiketoiminnan keskeytymiseen Outokummun tuotannon ja jakelun toimipaikoissa; myöhästymiset tai häiriöt Outokummun toimitusketjussa, kuten globaalin

toimitusketjun haasteiden vaikutukset mukaan lukien yleisen hinnoittelun riskit ja riippuvuudet tietyistä kriittisistä raaka-aineista ja tarvikkeista; varaosien saatavuus ja logistiikan haasteet; riippuvuudet kriittisistä toimittajista; raaka-aineiden hankinta korkean riskin maista; muutokset ferrokromin, nikkelin, sähköenergian ja hiilidioksidipäästöoikeuksien hinnoissa; euroon, Yhdysvaltain dollariin, Ruotsin kruunuun ja Englannin puntaan vaikuttavat valuuttakurssimuutokset; asiakassaatavien luottotappioiden realisoituminen; negatiiviset vaikutukset etuus pohjaisten eläkejärjestelyiden varojen ja velvoitteiden määriin; Outokumpuun sovellettavien korkomarginaalien riskit; osakemistuksien arvoon liittyvät riskit esimerkiksi investointiin Fennovoima-projektissa sekä yleiset projekteihin ja investointien toteutumiseen liittyvät riskit, mukaan lukien Kemian kaivoksella käynnissä oleva projekti.

Mahdollisilla epäsuotuisilla muutoksilla maailmanpolitiikassa tai -taloudessa ja niiden vaikutuksilla ruostumattoman teräkseen kysyntään voi olla merkittävä negatiivinen vaikutus Outokummun liiketoimintaan ja pääsyyn rahoitusmarkkinoille – mukaan lukien koronavirukseen liittyvät riskit, Yhdysvaltain talouden toipumisen kestävytyteen liittyvä epävarmuus, maailmanlaajuiset inflaationäkymät, Ukrainan jännittynyt geopoliittinen tilanne sekä kolmansien maiden epäreilujen kaupankäyntimenettelyiden ja EU:n toteuttamien kaupan suojatoimien riittämättömyyden riski sekä ympäristövastuuseen, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintoon liittyvät riskit.

Merkittävät oikeudenkäynnit

Myytyihin kupariliiketoimintoihin liittyvä kanne Espanjassa

Outokumpu luopui kupariliiketoiminnastaan vuosina 2003–2008. Eräs myydyistä yhtiöistä ajautui sittemmin konkurssiin. Kyseisen espanjalaisen yhtiön konkurssin pesänhoitaja nosti Outokumpu Oyj:tä sekä kahta ulkopuolista yhtiötä vastaan takaisinsaantikanteen, joka koskee konkurssiin ajautuneen espanjalaisen yhtiön yrityskaupan yhteydessä tekemiä maksuja. Vuonna 2014 ensimmäisen asteen tuomioistuimien Espanjassa hyväksyi Outokumpuun ja kahta ulkopuolista yhtiötä vastaan nostetun 20 milj. euron korvausvaatimuksen. Vuonna 2018 valitustuomioistuimien antoi asiassa päätöksen Outokummun eduksi. Lopulta maaliskuussa 2021 Espanjan korkein oikeus antoi Outokummulle myönteisen päätöksen ja vapautti Outokummun kaikista vaateista ja vastuista.

Palkkoihin liittyvä riita-asia Yhdysvalloissa

Ryhmä, joka koostuu 152 entisestä ja 126 nykyisestä Outokummun Calvertin tehtaan työntekijästä, on nostanut kanteen Outokumpua vastaan Yhdysvaltain liittovaltion tuomioistuimissa. Kanteen mukaan Outokumpu ei olisi maksanut kaikkia tehtyjen työtuntien ja ylitoiden mukaisia palkkoja. Marraskuussa 2021 tuomioistuimien antoi Outokummun väitettyyn prosessuaaliseen laiminlyöntiin perustuvan ennakkotuomion yhtiötä vastaan. Vahingonkorvauksen määrää koskeva oikeusprosessi on edelleen kesken. Outokumpu katsoo, että riita-asian mahdollinen taloudellinen vaikutus ei tule olemaan konsernin kannalta merkittävä.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

31. 12. 2021 Outokumpu Oyj:n osakepääoma oli 311 milj. euroa, ja osakkeiden kokonaismäärä oli 456 874 448. Vuoden lopussa yhtiön hallussa oli 4 302 471 omaa osaketta. Keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden määrä vuonna 2021 oli 438 871 175.

Merkittävimmät osakkeenomistajat ja osakkeen hintakehitys on esitetty vuosikertomuksen osiossa Sidosryhmäyhteistyö.

Johdon omistamat osakkeet ja osakepalkkio-ohjelmat

31. 12. 2021 Outokummun hallituksen ja johtoryhmän jäsenien hallussa oli yhteensä 921 817 Outokummun osaketta, mikä vastaa 0,20% kaikista osakkeista.

Outokummun osakepohjaiset kannustinjärjestelmät johtoryhmän jäsenille, muulle johdolle ja avainhenkilöille ovat suoritepohjainen osakeohjelma ja rajoitettu osakkeita koskeva ohjelma. Soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen osakeohjelmien osallistujille luovutettiin vuonna 2021 kaikkiaan 69 765 osaketta ohjelmien ehtojen mukaisesti. Outokumpu maksoi osakepalkkiot yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla.

Suoritepohjaisessa osakeohjelmassa ja rajoitettuja osakkeita koskevassa ohjelmassa ovat parhaillaan käynnissä kaudet 2020–2022 ja 2021–2023, ja hallitus hyväksyi joulukuussa 2021 ohjelmien seuraavan ansaintakauden 2022–2024. Suoritepohjaisen osakeohjelman kaikkien kausien ansaintakriteerit mittaavat Outokummun tulosta ja pääoman käytön tehokkuutta. Lisätietoja osakepalkkio-ohjelmista on tilinpäätöksen liitetiedossa 3.4.

Johtoryhmän ja hallituksen jäsenet esittellään vuosikertomuksen Hallinto- ja ohjausjärjestelmä -osassa ja Outokummun internet-sivuilla: <https://www.outokumpu.com/en/investors/governance>. Heidän osakeomistuksensa esitellään myös Hallinto- ja ohjausjärjestelmä -osassa ja palkitseminen konsernitilinpäätöksen liitteessä 3.2. Palkitsemisraportti sisältyy myös vuosikertomukseen.

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Selvitys Outokummun hallinto- ja ohjausjärjestelmästä löytyy yhtiön verkkosivulta <https://www.outokumpu.com/investors/governance>

Varsinainen yhtiökokous

Outokumpu Oyj:n varsinainen yhtiökokous 2021 pidettiin 31. 3. 2021 yhtiön pääkonttorissa Helsingissä poikkeusjärjestelyin koronaviruspandemian vuoksi. Yhtiökokous kannatti kaikkia hallituksen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tekemiä ehdotuksia sekä hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin neuvoo-antavassa äänestyksessä. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2020 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden yhtiön johdolle. Yhtiökokous hyväksyi myös osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset hallituksen jäsenistä ja palkkioista.

Yhtiökokous päätti, että 31. 12. 2020 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa ja hyväksyi ehdotukset hallituksen valtuuttamisesta päättämään omien osakkeiden hankinnasta sekä osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti

Outokummun hallituksen jäsenmääräksi yhteensä kahdeksan. Yhtiökokous valitsi hallitukseen nykyiset jäsenet Kati ter Horstin, Kari Jordanin, Eeva Sipilän, Vesa-Pekka Takalan, Pierre Vareillen ja Julia Woodhousen sekä uusina jäseninä Heinz Jörg Fuhrmannin ja Päivi Luostarisen toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Kari Jordan ja varapuheenjohtajaksi uudelleen Eeva Sipilä.

Muutokset Outokummun johtoryhmässä

Outokumpu nimitti kesäkuussa Tamara Weinertin Americas-liiketoiminta-alueen johtajaksi. Hän oli toiminut liiketoiminta-alueen väliaikaisena johtajana ja Outokummun johtoryhmän jäsenenä lokakuusta 2020.

Nimitystoimikunta

Outokummun osakkeenomistajien nimitystoimikunnan muodostavat neljä suurinta yhtiön osakasluetteloon rekisteröityä osakkeenomistajaa Nasdaq Helsingin elokuun viimeisen kaupankäyntipäivän jälkeisen omistustilanteen mukaisesti. Nimitystoimikunnan tehtävänä on vuosittain valmistella varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotus hallituksen jäsenistä ja hallituspalkkioista.

Outokummun neljä suurinta osakkeenomistajaa 31. 8. 2021 olivat Solidium Oy, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma ja Kansaneläkelaitos. Osakkeenomistajat nimesivät nimitystoimikuntaan seuraavat edustajat: Solidium Oy:n toimitusjohtaja Antti Mäkinen, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtaja Jouko Pölönen, Keskinäinen

työeläkevakuutusyhtiö Varman talousjohtaja Pekka Pajamo ja Kansaneläkelaitoksen pääjohtaja Outi Antila. Lisäksi Outokummun hallituksen puheenjohtaja Kari Jordan toimii nimitystoimikunnan asiantuntijajäsenenä.

Nimitystoimikunta antoi ehdotuksensa Outokummun hallitukselle 2. 12. 2021.

Hallituksen esitys voitonjaosta

Outokummun osingonjakopolitiikan mukaisesti maksettavien osinkojen määrä suhdannekierron aikana on 30–50% tilikauden voitosta. Emo-yhtiön tilinpäätöksen 31. 12. 2021 mukaan jakokelpoiset varat olivat yhteensä 2 560 milj. euroa, joka sisältää kertyneet voittovarot 228 milj. euroa.

Hallitus esittää 31. 3. 2022 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2021 maksetaan osinkoa 0,15 euroa osakkeelta.

Näkymät vuoden 2022 ensimmäiselle neljännekselle

Ensimmäisen neljänneksen ruostumattoman teräksen toimitusten arvioidaan kasvavan neljänneestä neljänneksestä.

Ferrokromin ensimmäisen neljänneksen Euroopan sopimushinta pysyi 1,80 Yhdysvaltain dollarissa nauhalta. Ruostumattoman teräksen hintojen nousu näkyy jo vastaanotetuissa tilauksissa ja ylittää energian ja tuotannon tarveaineiden hinnan nousun. Koronavirus on yhä riski, joka voi mahdollisesti vaikuttaa toimintoihin tai logistiikkaan.

Vuoden 2022 ensimmäisen neljänneksen oikaistun käyttökatteen arvioidaan olevan samalla tasolla tai nousevan neljänneestä neljänneksestä.

Konsernin tunnusluvut

		2021	2020	2019 ¹⁾	2018	2017
Toiminnan laajuus						
Liikevaihto	Milj. €	7 709	5 639	6 403	6 872	6 356
– liikevaihdon muutokset	%	36,7	-11,9	-6,8	8,1	11,7
– viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta *	%	96,6	96,3	95,9	96,7	96,5
Sijoitettu pääoma 31.12. *	Milj. €	3 744	3 543	3 904	4 086	3 929
Investoinnit käyttöomaisuuteen ²⁾ *	Milj. €	175	180	193	218	174
– suhteessa liikevaihtoon	%	2,3	3,2	3,0	3,2	2,7
Poistot	Milj. €	259	243	230	204	216
Arvon alentumiset	Milj. €	45	3	3	12	1
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	Milj. €	14	21	17	15	13
– suhteessa liikevaihtoon	%	0,2	0,4	0,3	0,2	0,2
Henkilöstö 31.12. ³⁾	FTE	9 096	9 602	10 078	10 118	9 748
– keskimäärin vuoden aikana	FTE	9 372	10 000	10 329	10 100	9 994
Henkilöstö 31.12.		9 395	9 915	10 390	10 449	10 141
Kannattavuus						
Oikaistu käyttökate *	Milj. €	1 021	250	263	485	631
– suhteessa liikevaihtoon	%	13,2	4,4	4,1	7,1	9,9
Käyttökate *	Milj. €	1 009	191	266	496	663
Liiketulos *	Milj. €	705	-55	33	280	445
– suhteessa liikevaihtoon	%	9,1	-1,0	0,5	4,1	7,0
Tulos ennen veroja	Milj. €	640	-151	-41	175	327
– suhteessa liikevaihtoon	%	8,3	-2,7	-0,6	2,5	5,1
Tilikauden tulos	Milj. €	553	-116	-75	130	392
– suhteessa liikevaihtoon	%	7,2	-2,1	-1,2	1,9	6,2
Oman pääoman tuotto *	%	20,1	-4,7	-2,8	4,8	15,4
Sijoitetun pääoman tuotto *	%	18,8	-1,4	0,8	7,0	11,3

		2021	2020	2019 ¹⁾	2018	2017
Rahoitus ja taloudellinen asema						
Korollinen nettovelka *	Milj. €	408	1 028	1 155	1 241	1 091
– suhteessa liikevaihtoon	%	5,3	18,2	18,0	18,1	17,2
Nettorahoituskulut *	Milj. €	80	98	80	107	127
– suhteessa liikevaihtoon	%	1,0	1,7	1,3	1,6	2,0
Korkokulut *	Milj. €	65	78	76	70	92
– suhteessa liikevaihtoon	%	0,8	1,4	1,2	1,0	1,5
Korollinen nettovelka / oikaistu käyttökate *		0,4	4,1	4,4	2,6	1,7
Osakepääoma	Milj. €	311	311	311	311	311
Oma pääoma yhteensä	Milj. €	3 120	2 360	2 562	2 750	2 721
Omavaraisuusaste *	%	48,3	40,8	42,5	45,9	46,3
Velkaantumisaste *	%	13,1	43,6	45,1	45,1	40,1
Liiketoiminnan nettorahavirta	Milj. €	597	322	371	214	328

Vaihtoehtoiset tunnusluvut on merkitty tähdellä *.

Lisätietoja on esitetty Vaihtoehtoiset tunnusluvut -kappaleessa.

¹⁾ IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardi on otettu käyttöön 1.1.2019 yksinkertaistetulla takautuvalla menetelmällä. Vertailutietoja ei ole oikaistu.

²⁾ Investoinnit käyttöomaisuuteen -tunnusluvun laskentaperuste on muutettu suoriteperusteisesta maksuperusteiseksi vuonna 2020. Vuosien 2019 ja 2018 tiedot on oikaistu. Vuoden 2017 tietoja ei ole oikaistu.

³⁾ Vuonna 2021 Outokumpu muutti kokoaikaiseksi muutetun henkilöstömäärän (FTE, full-time equivalent) henkilöstömäärää kuvaavaksi päätunnusluvuksi.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Tietyt Outokummun vuosikertomuksessa esitetyt taloudelliset tunnus- ja suhdeluvut eivät ole IFRS:n mukaisia taloudellisen tuloksen, taloudellisen aseman tai kassa-virtojen mittareita, ja siksi niitä tarkastellaan vaihtoehtoisina tunnuslukuina. Näitä tunnuslukuja ei ole määritelty IFRS-standardeissa, ja siksi ne eivät välttämättä ole suoraan verrattavissa muiden, myös saman toimialan yritysten, käyttämiin taloudellisiin tunnus- ja suhdelukuihin. Syy näiden tunnuslukujen esittämiselle on, että ne ovat joko konsernin vuosikertomukseen sovellettavia lakisääteisiä

vaatimuksia tai konsernin johto uskoo näiden tunnuslukujen tarjoavan merkityksellistä lisätietoa konsernin liiketoiminnan tuloksesta tai taloudellisesta tilanteesta. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät korvaa IFRS-standardien mukaisia taloudellisia tietoja, eikä niitä pidä tarkastella IFRS-standardien mukaisista tiedoista erillään. Vaihtoehtoiset tunnusluvut on merkitty tähdellä (*) Konsernin tunnusluvut -taulukossa.

Tunnusluku	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernitilinpäätöksessä		2021	2020
Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus liikevaihdosta				
Viennin ja ulkomaantoimintojen osuus liikevaihdosta kuvastaa konsernin liiketoiminnan kansainvälistä luonnetta.				
Liikevaihto	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	7 709	5 639
Liikevaihto kohdemaan mukaan Suomeen	Liitetieto 2.2 Myyntituotot Suomeen	Milj. €	259	208
Vienti ja ulkomaan toiminnot	Liikevaihto – Liikevaihto kohdemaan mukaan Suomeen	Milj. €	7 450	5 431
– viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta	Verrattuna liikevaihtoon	%	96,6	96,3

Sijoitettu pääoma

Sijoitettu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle.

Sijoitettu pääoma on seuraavien erien summa:

Oma pääoma yhteensä	Konsernitase	Milj. €	3 120	2 360
Korollinen nettovelka	Määritelty myöhempänä	Milj. €	408	1 028
Velvoitteet etuuspohjaisista järjestelyistä sekä muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	Konsernitase	Milj. €	309	329
Korkojohdannaisvelat (netto)	Liitetieto 5.4 Johdannaisopimukset	Milj. €	–	–6
Korkovelat (netto)	Liitetieto 4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat	Milj. €	6	11
Vähennettynä:				
Etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvat varat	Konsernitase	Milj. €	–	64
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Konsernitase	Milj. €	24	48
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat sijoitukset	Konsernitase	Milj. €	28	26
Osuudet osakkuusyhtiöissä	Konsernitase	Milj. €	43	38
Sijoitettu pääoma 31. 12.		Milj. €	3 744	3 543

Tunnusluku	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernitilinpäätöksessä	2021	2020
------------	--	------	------

Sidottu pääoma

Sidottu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle. Sitä käytetään liiketoiminta-alueiden nettovarojen mittarina.

Sijoitettu pääoma 31.12.	Määritelty aiemmin	Milj. €	3 744	3 543
Laskennallinen verosaaminen, netto 31.12.	Liitetieto 2.1 Toimintasegmentit	Milj. €	221	257
Sidottu pääoma 31.12.	Sijoitettu pääoma – laskennallinen verosaaminen, netto	Milj. €	3 523	3 286

Investoinnit käyttöomaisuuteen

Investoinnit käyttöomaisuuteen kertovat tulevia kassavirtoja tuottaviin käyttöomaisuuseriin tehtyjen sijoitusten määrän.

Investoinnit käyttöomaisuuteen	Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, poislukien päästöoikeudet; sijoitukset osakkeisiin käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta ja osakkuusyhtiöihin sekä liiketoimintojen hankinnat	Milj. €	175	180
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	2,3	3,2

Oikaistu käyttökate, käyttökate ja liiketulos

Oikaistu käyttökate on Outokummun tärkein taloudellisen raportoinnin tulostittari. Käyttökateen oikaisut liittyvät epätavallisiin, merkittäviin tuotto- ja kulueriin, ja oikaisujen tarkoitus on parantaa taloudellisen tuloksen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä. Käyttökate ja liiketulos ovat myös konsernin taloudellisen tuloksen mittareita.

Liiketulos	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	705	-55
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	9,1	-1,0

Poistot	Liitetieto 2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut	Milj. €	259	243
Arvonalentumiset	Liitetieto 2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut	Milj. €	45	3
Käyttökate	Liiketulos + poistot + arvonalentumiset	Milj. €	1 009	191
Käyttökateen oikaisut	Liitetieto 2.1 Toimintasegmentit	Milj. €	-12	-59
Oikaistu käyttökate	Käyttökate – Käyttökateen oikaisut	Milj. €	1 021	250
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	13,2	4,4

Tunnusluku	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernitilinpäätöksessä	2021	2020
------------	--	------	------

Oman pääoman tuotto

Oman pääoman tuotto kertoo lisäarvosta, jonka konserni tuottaa osakkeenomistajien konserniin sijoittamalle pääomalle.

Oma pääoma yhteensä 31.12. edellisenä vuonna	Konsernitase	Milj. €	2 360	2 562
Oma pääoma yhteensä 31.3.		Milj. €	2 455	2 605
Oma pääoma yhteensä 30.6.		Milj. €	2 809	2 525
Oma pääoma yhteensä 30.9.		Milj. €	3 040	2 449
Oma pääoma yhteensä 31.12.	Konsernitase	Milj. €	3 120	2 360
Oma pääoma yhteensä (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	Avaavan ja neljän vuosineljänneksen päättävien arvojen keskiarvo	Milj. €	2 757	2 500
Tilikauden tulos	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	553	-116
Oman pääoman tuotto	Tilikauden tulos / Oma pääoma yhteensä (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	%	20,1	-4,7

Sijoitetun pääoman tuotto

Sijoitetun pääoman tuotto on mittari lisäarvosta, jonka konserni tuottaa toimintaansa sijoitetulle pääomalle.

Sijoitettu pääoma 31.12. edellisenä vuonna	Määritelty aiemmin	Milj. €	3 543	3 904
Sijoitettu pääoma 31.3.		Milj. €	3 701	4 006
Sijoitettu pääoma 30.6.		Milj. €	3 851	3 939
Sijoitettu pääoma 30.9.		Milj. €	3 906	3 707
Sijoitettu pääoma 31.12.	Määritelty aiemmin	Milj. €	3 744	3 543
Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	Avaavan ja neljän vuosineljänneksen päättävien arvojen keskiarvo	Milj. €	3 749	3 820
Liiketulos	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	705	-55
Sijoitetun pääoman tuotto	Liiketulos / Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen keskiarvo)	%	18,8	-1,4

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluku	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernitilinpäätöksessä	2021	2020
------------	--	------	------

Korollinen nettovelka

Korollinen nettovelka kertoo velkarahoituksen tasosta konsernissa. Nettovelan vähentäminen on konsernin keskeinen tavoite.

Pitkäaikaiset korolliset velat	Konsernitase	Milj. €	597	1 153
Lyhytaikaiset korolliset velat	Konsernitase	Milj. €	112	251
Rahavarat	Konsernitase	Milj. €	300	376
Korollinen nettovelka	Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat – rahavarat	Milj. €	408	1 028
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	5,3	18,2

Nettorahoituskulut ja korkokulut

Nettorahoituskulut sekä korkokulut ovat mittareita konsernin rahoituskustannuksille.

Nettorahoituskulut	Konsernin tuloslaskelman Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	Milj. €	80	98
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	1,0	1,7
Korkokulut	Konsernin tuloslaskelma	Milj. €	65	78
– suhteessa liikevaihtoon	Verrattuna liikevaihtoon	%	0,8	1,4

Korollinen nettovelka / oikaistu käyttökate

Korollinen nettovelka jaettuna oikaistulla käyttökateella kertoo konsernin velkaantumisasasteesta.

Korollinen nettovelka	Määritely aiemmin	Milj. €	408	1 028
Oikaistu käyttökate	Määritely aiemmin	Milj. €	1 021	250
Korollinen nettovelka / Oikaistu käyttökate	Korollinen nettovelka / Oikaistu käyttökate		0,4	4,1

Tunnusluku	Tunnusluvun laskentaperuste tai lähde konsernitilinpäätöksessä	2021	2020
------------	--	------	------

Omavaraisuusaste

Omavaraisuusaste kertoo konsernin varojen oman pääoman ehtoisen rahoituksen osuuden ja on mittari konsernin rahoitusriskitasosta.

Oma pääoma yhteensä	Konsernitase	Milj. €	3 120	2 360
Varat yhteensä	Konsernitase	Milj. €	6 482	5 797
Saadut ennakot	Liitetieto 4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat	Milj. €	27	7
Omavaraisuusaste	Oma pääoma yhteensä / (Varat yhteensä – saadut ennakot)	%	48,3	40,8

Velkaantumisaste

Velkaantumisaste eli gearing kertoo konsernin rahoitusriskitasosta ja velan määrästä suhteessa omaan pääomaan.

Korollinen nettovelka	Määritely aiemmin	Milj. €	408	1 028
Oma pääoma yhteensä	Konsernitase	Milj. €	3 120	2 360
Velkaantumisaste	Korollinen nettovelka / Oma pääoma yhteensä	%	13,1	43,6

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2021	2020	2019	2018	2017
Osakekohtainen tulos ^{1) 2)}	€	1,26	-0,28	-0,18	0,32	0,95
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos ^{1) 2)}	€	1,17	-0,28	-0,18	0,32	0,90
Rahavirta/osake ²⁾	€	1,36	0,78	0,90	0,52	0,79
Oma pääoma/osake ^{1) 3)}	€	6,89	5,70	6,19	6,70	6,59
Osakekohtainen osinko	€	0,15 ⁴⁾	-	-	0,15	0,25
Osinko/tulos ¹⁾	%	12,3	-	-	47,4	26,3
Efektiiivinen osinkotuotto	%	2,7	-	-	4,7	3,2
Hinta/voitto-suhde (P/E) ¹⁾		4,37	neg,	neg,	10,00	8,15
Osakkeen kurssikehitys						
Keskikurssi	€	4,96	2,66	3,01	5,39	8,11
Alin kurssi	€	3,36	2,08	2,23	3,18	6,61
Ylin kurssi	€	6,01	4,44	4,04	8,26	10,05
Kurssi kauden lopussa	€	5,50	3,22	2,81	3,20	7,74
Muutos kauden aikana	%	70,8	14,8	-12,2	-58,7	-9,0
OMX Helsinki -indeksin muutos kauden aikana	%	18,3	10,1	13,4	-8,0	6,4
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa ⁵⁾	Milj. €	2 489	1 327	1 155	1 312	3 194
Osakkeiden vaihdon kehitys						
Osakkeiden vaihto ⁶⁾	1 000 kpl	880 092	1 100 628	884 254	826 636	1 021 607
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta ²⁾	%	200,5	265,9	215,0	201,1	247,7
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ^{2) 5)}		438 871 175	413 907 618	411 198 002	411 065 622	412 363 204
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ^{2) 5)}		479 163 509	437 336 296	446 209 235	447 181 306	450 247 639
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ⁵⁾		452 571 977	412 002 212	411 774 715	410 563 719	412 671 549

¹⁾ IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardi on otettu käyttöön 1. 1. 2019 yksinkertaistetulla takautuvalla menetelmällä. Vertailutietoja ei ole oikaistu.

²⁾ Laskettu osakeantioikaistun painotetun keskimääräisen osakemäärän mukaisesti. Vuosi 2020 on esitetty vastaavasti. Vuosia 2019–2017 ei ole oikaistu.

³⁾ Vuodet 2020 ja 2019 laskettu osakeantioikaistun osakemäärän mukaisesti. Vuosia 2018 ja 2017 ei ole oikaistu.

⁴⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

⁵⁾ Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

⁶⁾ Sisältää vain Nasdaq Helsingin kaupankäynnin.

Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentaperusteet

Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Rahavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko/tulos	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}} \times 100$
Hinta/tulos-suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakkeen keskimääräinen kurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa × viimeinen kaupantekokurssi
Osakkeiden vaihdon kehitys	=	Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen suhteellinen osuus osakesarjan kokonaismäärän painotetusta keskiarvosta kauden aikana

Ei-taloudelliset tunnusluvut

Ympäristövaikutukset	2021	2020	2019	2018	2017
Suorat ja epäsuorat (soveltamisalat 1, 2 ja 3) CO ₂ -päästöt, tonnia tuotettua terästonnia kohti	1,60	1,55	1,61	1,72	1,84
Energian käyttö, GJ tuotettua tonnia kohti	9,9	11,0	10,9	10,1	9,3
Kaikkien sivutuotteiden käyttöaste, ml. ferrokromituotannon kuona, %	78,6	77,1	90,8	89,9	91,1
Jäte, tonnia tuotettua terästonnia kohti	0,517	0,590	0,500	0,472	0,361
Kierrätysisältö, %	90,1	92,5	89,6	88,6	87,0

Sosiaalisen vastuun mittarit	2021	2020	2019	2018	2017
Tasa-arvo					
Työntekijät					
Miehiä, %	84	84	85	85	86
Naisia, %	16	16	15	15	14
Esihenkilöt ¹⁾					
Miehiä, %	84	84	84	n/a	n/a
Naisia, %	16	16	16	n/a	n/a
Hallitus					
Miehiä, %	50	50	57	67	71
Naisia, %	50	50	43	33	29
Turvallisuus					
Kaikkien työtatapaturmien taajuus (miljoonaa työtuntia kohti)	2,0	2,4	3,2	4,1	4,4

¹⁾ Esihenkilöiden tasa-arvotietoja ei ole saatavilla vuosilta 2018 tai 2017.

Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin tuloslaskelma	22
Konsernin laaja tuloslaskelma	22
Konsernitase	23
Konsernin rahavirtalaskelma	24
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	25
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	26
1. Raportointiperiaatteet	27
1.1 Tietoja yhtiöstä	27
1.2 Laadintaperiaatteet	28
2. Liiketoiminnan tulos	30
2.1 Toimintasegmentit	30
2.2 Myyntituotot	33
2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut	34
2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut	34
2.5 Rahoitustuotot ja -kulut	35
2.6 Tuloverot	36
2.7 Osakekohtainen tulos	39
3. Työsuhde-etuudet	40
3.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	40
3.2 Ylimmän johdon työsuhde-etuudet	41
3.3 Velvoitteet työsuhde-etuuksista	42
3.4 Osakeperusteiset maksut	45

4. Liiketoiminnan varat ja velat	47
4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	47
4.2 Vuokrasopimukset	52
4.3 Liikearvon arvonalentumistestaus	54
4.4 Vaihto-omaisuus	55
4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat	56
4.6 Varaukset	57
5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta	59
5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta	60
5.2 Oma pääoma	63
5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset	64
5.4 Johdannaissopimukset	67
5.5 Rahoitusvarat ja -velat	69
5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	72
5.7 Vastuusitoumukset	73
6. Muut liitetiedot	74
6.1 Riita-asiat	74
6.2 Lähipiiri	74
6.3 Tytäryhtiöt	75
6.4 Osakkuusyhtiöt	76
6.5 Uudet IFRS-standardit	76

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma	77
Emoyhtiön tase	78
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	79
Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista	80
Emoyhtiön vastuusitoumukset	80

Konsernin tuloslaskelma

Milj. €	Liitetieto	2021	2020
Liikevaihto	2.2	7 709	5 639
Hankinnan ja valmistuksen kulut	2.3	-6 732	-5 403
Bruttokate		977	236
Muut liiketoiminnan tuotot	2.4	49	22
Myyntin ja markkinoinnin kulut	2.3	-67	-68
Hallinnon kulut	2.3	-185	-196
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	2.3	-14	-21
Muut liiketoiminnan kulut	2.4	-55	-28
Liiketulos		705	-55
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	6.4	15	2
Rahoitustuotot ja -kulut	2.5		
Korko- ja muut rahoitustuotot		7	3
Korkokulut		-65	-78
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot		-3	-10
Muut rahoituskulut		-19	-13
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-80	-98
Tulos ennen veroja		640	-151
Tuloverot	2.6	-87	34
Tilikauden tulos		553	-116
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos	2.7		
Osakekohtainen tulos, €		1,26	-0,28
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €		1,17	-0,28

Osakekohtaiset tulosluvut on laskettu osakeantioikaistuilla painotetuilla keskimääräisillä osakemäärillä. Vertailutiedot esitetään vastaavasti. Tilikauden tulos kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille.

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	Liitetieto	2021	2020
Tilikauden tulos		553	-116
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot			
Muuntoerojen muutos		92	-86
Rahavirran suojaukset ¹⁾	5.4		
Käyvän arvon muutokset tilikauden aikana		-1	-8
Siirto tulosvaikutteiseksi eräksi		27	-5
Tuloverot	2.6	-6	0
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	3.3		
Muutokset tilikauden aikana		-72	-12
Tuloverot	2.6	26	4
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	5.6		
Käyvän arvon muutokset tilikauden aikana		-44	4
Osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä	6.4	0	0
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen		22	-104
Tilikauden laaja tulos		574	-221

¹⁾ Varaston arvoon siirretyn käyvän arvon muutoksen esittämistapa on muutettu muista laajan tuloksen eristä oman pääoman muutokseksi vuonna 2021. Vertailutiedot esitetään vastaavasti.

Tilikauden laaja tulos kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille.

Konsernitase

Milj. €	Liitetieto	2021	2020
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	4.1, 4.3	577	610
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4.1, 4.2	2 573	2 631
Osuudet osakkuusyhtiöissä	6.4	43	38
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	5.6	24	48
Johdannaisinstrumentit	5.4	–	6
Laskennalliset verosaamiset	2.6	222	264
Etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvat varat	3.3	–	64
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.5	5	1
		3 444	3 663
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	4.4	1 892	1 177
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat sijoitukset		28	26
Johdannaisinstrumentit	5.4	31	17
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.5	786	537
Rahavarat	5.1	300	376
		3 038	2 134
VARAT YHTEENSÄ		6 482	5 797

Milj. €	Liitetieto	2021	2020
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		311	311
Ylikurssirahasto ja muut sidotun oman pääoman rahastot		717	717
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		2 308	2 103
Käyvän arvon rahastot		–96	–49
Kertyneet voittovarot		–120	–721
Oma pääoma yhteensä	5.2	3 120	2 360
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	5.1	597	1 153
Johdannaisinstrumentit	5.4	2	–
Laskennalliset verovelat	2.6	1	7
Veloitteet työsuhde-etuuksista	3.3	309	329
Varaukset	4.6	63	84
Ostovelat ja muut velat	4.5	23	45
		994	1 618
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	5.1	112	251
Johdannaisinstrumentit	5.4	40	32
Varaukset	4.6	29	31
Verovelat		21	6
Ostovelat ja muut velat	4.5	2 166	1 500
		2 368	1 820
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		6 482	5 797

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. €	Liitetieto	2021	2020
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden tulos		553	-116
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	2.3, 2.4, 4.1	304	246
Nettokulut varauksista ja velvoitteista työsuhte-etuuksiin		21	59
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot	2.4	-19	-6
Nettokorkotuotot ja -kulut	2.5	58	71
Verot	2.6	87	-34
Muut oikaisut		0	3
		450	339
Käyttöpääoman muutos			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		-241	-37
Vaihto-omaisuuden muutos		-684	237
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		660	47
		-266	247
Käytetyt varaukset ja maksetut veloitteet työsuhte-etuuksista		-80	-71
Saadut korot ja osingot		10	2
Maksetut korot		-63	-69
Maksetut verot		-7	-10
Liiketoiminnan nettorahavirta		597	322

Milj. €	Liitetieto	2021	2020
Investointien rahavirta			
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	5.6	-19	-13
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	4.1	-145	-146
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	4.1	-11	-20
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	4.1	24	15
Muu investointien rahavirta		2	-10
Investointien nettorahavirta		-149	-175
Rahavirta ennen rahoitusta		448	147
Rahoituksen rahavirta			
Suunnattu osakeanti	5.2	205	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot	5.1	63	496
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	5.1	-587	-688
Lyhytaikaisten lainojen muutos	5.1	-174	130
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	4.2	-32	-33
Rahoituksen nettorahavirta		-525	-94
Rahavarojen muutos		-77	53
Rahavarat tilikauden alussa		376	325
Rahavarojen muutos		-77	53
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		2	-1
Rahavarat tilikauden lopussa	5.1	300	376

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. €	Liitetieto	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut sidotun oman pääoman rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Osake- sijoitusten käyvän arvon rahasto	Johdannaisten käyvän arvon rahasto ¹⁾	Kumulatiiviset muuntoerot	Etuus- pohjaisten järjestelyiden uudelleen- arvostus	Omat osakkeet	Muut kertyneet voittovarat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma		311	714	3	2 103	-49	6	-27	-116	-33	-350	2 562
Tilikauden tulos		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-116	-116
Muut laajan tuloksen erät		-	-	-	-	4	-13	-86	-8	-	0	-104
Tilikauden laaja tulos		-	-	-	-	4	-13	-86	-8	-	-117	-221
Liiketoimet omistajien kanssa												
Sijoitetut ja jaetut varat												
Vaihtovelkakirjalaina	5.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14	14
Osakeperusteiset maksut	3.4	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-1	1
Käyvän arvon siirto varaston arvoon	5.4	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	4
Oma pääoma 31. 12. 2020		311	714	3	2 103	-45	-4	-113	-124	-31	-454	2 360
Tilikauden tulos		-	-	-	-	-	-	-	-	-	553	553
Muut laajan tuloksen erät		-	-	-	-	-44	20	92	-46	-	0	22
Tilikauden laaja tulos		-	-	-	-	-44	20	92	-46	-	553	574
Liiketoimet omistajien kanssa												
Sijoitetut ja jaetut varat												
Suunnattu osakeanti	5.2	-	-	-	205	-	-	-	-	-	-	205
Osakeperusteiset maksut	3.4	-	-	-	-	-	-	-	-	1	3	4
Käyvän arvon siirto varaston arvoon	5.4	-	-	-	-	-	-23	-	-	-	-	-23
Muu muutos		-	-	-	-	-	-	-	1	-	-1	-
Oma pääoma 31. 12. 2021		311	714	3	2 308	-89	-7	-22	-169	-30	101	3 120

¹⁾ Varaston arvoon siirretyn käyvän arvon muutoksen esittämistapa on muutettu muista laajan tuloksen eristä oman pääoman muutokseksi vuonna 2021. Vertailutiedot esitetään vastaavasti.

Oma pääoma kuuluu kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille. Lisätietoja omasta pääomasta on esitetty liitetiedossa 5.2.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Outokumpu on uudistanut tilinpäätöksensä vuonna 2021, ja esittää tilinpäätöksen liitetiedot ryhmiteltyinä seuraaviin kuuteen asiakokonaisuuteen:

1. Raportointiperiaatteet
2. Liiketoiminnan tulos
3. Työsuhde-etuudet
4. Liiketoiminnan varat ja velat
5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta
6. Muut liitetiedot

Koko tilinpäätöstä koskevat laadintaperiaatteet ja johdon harkinta esitetään Raportointiperiaatteet-osiossa, ja jokaiseen raportoitavaan erään tai asiaan liittyvät laadintaperiaatteet, johdon harkinta ja riskit esitetään kyseisessä liitetiedossa. Viereinen taulukko kertoo liitetietojen rakenteen ja sen, mihin liitetietoihin sisältyy laadintaperiaatteita, johdon harkintaa ja riskitietoja. Liitetiedoissa nämä osiot on korostettu oheisilla merkeillä.

	Laadintaperiaatteet
	Johdon harkinta
	Riskit

Liitetieto			
1. Raportointiperiaatteet			
1.1 Tietoja yhtiöstä			
1.2 Laadintaperiaatteet	■	▼	●
2. Liiketoiminnan tulos			
2.1 Toimintasegmentit	■		
2.2 Myyntituotot	■		
2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut	■		
2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut	■		
2.5 Rahoitustuotot ja -kulut	■		
2.6 Tuloverot	■	▼	
2.7 Osakekohtainen tulos	■		
3. Työsuhde-etuudet			
3.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut			
3.2 Yliimmän johdon työsuhde-etuudet	■		
3.3 Veloitteet työsuhde-etuuksista	■	▼	●
3.4 Osakeperusteiset maksut	■	▼	
4. Liiketoiminnan varat ja velat			
4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	■	▼	
4.2 Vuokrasopimukset	■	▼	
4.3 Liikearvon arvonalentumistestaus	■	▼	
4.4 Vaihto-omaisuus	■	▼	
4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat	■		●
4.6 Varaukset	■	▼	
5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta			
5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta	■		●
5.2 Oma pääoma	■		
5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset			●
5.4 Johdannaisopimukset	■		
5.5 Rahoitusvarat ja -velat	■		
5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	■	▼	
5.7 Vastuositoumukset	■		
6. Muut liitetiedot			
6.1 Riita-asiat			
6.2 Lähipiiri			
6.3 Tytäryhtiöt			
6.4 Osakkuusyhtiöt	■		
6.5 Uudet IFRS-standardit			

1. Raportointiperiaatteet

1. Raportointiperiaatteet	27
1.1 Tietoja yhtiöstä	27
1.2 Laadintaperiaatteet	28



Tämä liitetieto-osio sisältää tietoja yhtiöstä sekä koko konsernitilinpäätökseen liittyvät yleiset esittämistä ja laadintaa koskevat periaatteet.

1.1 Tietoja yhtiöstä

Outokumpu Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Yhtiö on noterattu Nasdaq Helsingissä vuodesta 1988.

Outokumpu on ruostumattoman teräksen ykkönen maailmassa. Yhtiön asema perustuu sen kykyyn räätälöidä ruostumatonta terästä lähes mihin tahansa muotoon ja käyttötarkoitukseen. Ruostumaton teräs on ympäristöä säästävä, kierrätettävä ja luja materiaali, joka on suunniteltu kestämaan ikuisesti. Yhteiskunnan perusrakenteiden ja kuuluisien maamerkkien lisäksi yhtiön asiakkaat valmistavat ruostumattomasta teräksestä tuotteita kotitalouksien ja monenlaisen teollisuuden käyttöön. Outokummun palveluksessa on noin 9 000 ammattilaista yli 30 maassa.

Outokummun ESEF-säännösten mukainen konsernitilinpäätös julkaistaan XHTML-muotoisena osoitteessa www.outokumpu.com/raportit. Muissa raporteissa, kuten PDF-muotoisessa tai painetussa vuosikertomuksessa esitetyt tilinpäätöstiedot eivät ole ESEF-säännösten mukaisia raportteja.

Outokumpu Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 8.2.2022 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus päättää tilinpäätöksen muuttamisesta.

Tietoja yhtiöstä

Yhtiön nimi	Outokumpu Oyj
Juridinen muoto	Julkinen osakeyhtiö
Perustamismaa	Suomi
Kotipaikka ja päätoimipaikka	Helsinki
Yhtiön osoite	PL 245, 00181 Helsinki
Konsernin emoyhtiö	Outokumpu Oyj

1.2 Laadintaperiaatteet

Tämä Outokummun konsernitilinpäätös on laadittu jatkuvuuden periaatetta noudattaen tilikaudelta 2021 käsittäen 1. 1.–31. 12. 2021 välisen ajanjakson.

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Sitä laadittaessa on noudatettu 31. 12. 2021 voimassa olleita standardeja ja tulkintoja. Konsernitilinpäätös täyttää myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön säännösten ja määräysten vaatimukset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottu. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summavastauksesta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Riskit

Toimet koronaviruspandemian hallitsemiseksi

Turvallisuus on Outokummussa ensisijaisen tärkeää. Outokummun työntekijöiden terveydestä ja turvallisuudesta huolehtiminen koronaviruspandemian aikana jatkui myös vuonna 2021.

Pandemian vaikutukset olivat kaksijakoiset: toisaalta Outokummun toimipaikoilla oli käytössä mittavat turvallisuustoimenpiteet, ja toisaalta koronaviruspandemian aiheuttamasta markkinoiden hidastumisesta toipuminen näkyi toimitusten ja tuloksen kasvuna. Koronaviruspandemian taloudellinen vaikutus liittyi lähinnä markkinoiden toipumiseen, jonka vaikutus hintoihin, tilauskirjoihin ja tehtaiden käyttöasteisiin oli arvioitua suurempi. Erilaiset rajoitukset ovat kuitenkin olleet yhä paikallaan, kun Outokumpu jatkoi työtä henkilöstön suojaamiseksi: käytössä ovat olleet etätyö, kasvokkain tapaamisten sekä matkustuksen rajoittaminen, minkä lisäksi vain liiketoiminnan kannalta välttämättömät vierailut toimipaikoille sallittiin.

Vuoden loppua kohden koronaviruspandemia siirtyi vaiheeseen, jossa koronaviruspandemian hallinta siirtyi konsernitasolta toimipaikoille. Jokainen toimipaikka vastaa itse tilanteesta konsernin ohjeiden ja paikallisen lainsäädännön ja ohjeiden pohjalta. Koronaviruspandemia, mahdolliset uudet variantit sekä rokoteprosessin eteneminen muodostavat kuitenkin riskin vielä jatkossakin.

Johdon harkinta

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää johdon tekevän harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella.

Johdon arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja tarkastellaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskeviin odotuksiin, joiden uskotaan olevan kohtuullisia olosuhteet huomioon ottaen. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymisajankohtana vallitsevista olosuhteista, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista ja oletuksista.

Konsernitilinpäätöksen liitetietojen alussa esitetystä taulukosta näkyy, mihin liitetietoihin liittyy olennaista johdon harkintaa.

Laadintaperiaatteet

Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Outokumpu Oyj:n sekä kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta, kun se on osallisena yhtiössä ja altistuu yhtiön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä valtaansa yhtiössä.

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Muutokset emoyhtiön omistusosuudessa tytäryhtiöön kirjataan omaan pääomaan emoyhtiön säilyttäessä määräysvallan tytäryhtiöön.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Valuuttamääräiset tapahtumat

Kunkin tytäryhtiön tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuuttaan, joka parhaiten kuvastaa kyseisen tytäryhtiön taloudellisia toimintaolosuhteita (toimintavaluutta). Toimintavaluuttana käytetään pääosin tytäryhtiöiden paikallista valuuttaa pois lukien Meksikon ja Argentiinan tytäryhtiöt, joiden toimintavaluutta on Yhdysvaltain dollari.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Konserniyhtiöiden valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan paikallisten toimintavaihtojen määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan toimintavaihtojen määräisiksi käyttäen raportointikauden päättämispäivän kurssia.

Korollisten rahoitusvelkojen ja -saamisten sekä niihin liittyvien johdannaisten kurssierot on esitetty konsernin tuloslaskelmassa rahoitus-tuotoissa ja -kuluissa. Muiden rahoitusinstru-menttien kurssierot on esitetty liiketuloksen yläpuolella myynnin ja ostojen kurssieroissa tai muissa liiketoiminnan tuotoissa ja kuluissa. Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksiksi määritettyjen instrumenttien kertyneiden arvonmuutosten (kurssierojen) tehokas osuus on kirjattu omaan pääomaan.

Niiden konserniyhtiöiden, joiden toiminta- tai esittämisvaluutta ei ole euro, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman sekä rahavirtalaskelman erät muunnetaan euroiksi tilikauden keskikursseilla ja tase-erät raportointikauden päättämispäivän kurssilla. Nämä eri valuuttakurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin omaan pääomaan muiden laajan tuloksen erien kautta.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnan yhteydessä syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksiköiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin

hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisu käsitellään kyseisten ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättämispäivän kurssia käyttäen. Kun ulkomainen yksikkö myydään tai siitä muutoin kokonaan tai osittain luovutaan, omaan pääomaan kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteiseksi eräksi osana myynnistä syntyvää voittoa tai tappiota.

Uusien ja muutettujen standardien sekä tulkintojen soveltaminen

Outokumpu on noudattanut vuoden 2021 alusta alkaen seuraavia voimaan tulleita uusia ja muutettuja standardeja, tulkintoja ja päätöksiä.

- **Muutokset IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 ja IFRS 16 -standardeihin – korkokantojen vertailuarvojen (IBOR) uudistus ja sen vaikutukset tilinpäätösraportointiin, toinen vaihe** (sovellettava 1. 1. 2021 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutokset käsittelevät IBOR-uudistuksen yhteydessä ilmenneitä kysymyksiä, kuten vertailuarvon korvaamista vaihtoehtoisella arvolla. Muutokset kattavat seuraavat osa-alueet: (1) sopimusperusteisten rahavirtojen perusteissa IBOR-uudistuksesta suoraan aiheutuneiden muutosten käsittely; (2) tietyt helpotukset suojauslaskentaan, jotta suojaussuhteet eivät epäonnistuisi pelkästään IBOR-uudistuksen takia ja (3) IFRS 7:n mukaisia liitetietovaatimuksia IBOR-uudistuksen

käyttöön otosta ja vaikutuksista. Muutosten vaikutukset on huomioitu Outokummun lainasopimuksissa. Lisäksi muutokset vaikuttavat johdannaisten arvostuksessa käytettyyn markkinatietoon korkokomponentin osalta vuoden 2022 alusta alkaen. Muutoksilla ei ole merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.

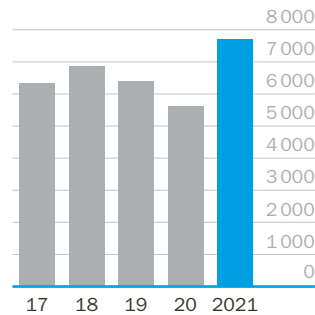
- **IFRIC-agendapäätös koskien pilvipalvelujen konfigurointi- ja räätälöintikulujen käsittelyä IAS 38:n mukaisesti** (Configuration or Customisation Costs in a Cloud Computing Arrangement (IAS 38)) huhtikuussa 2021: Agendapäätös ohjeistaa ns. SaaS-palvelujen (software as a service) käyttöön otosta aiheutuvien kulujen käsittelyä sisältäen arvioinnin, liittykö palveluun aineeton hyödyke, ja jos ei, niin ajankohdan jolloin käyttöön otosta aiheutuneet menot kirjataan kuluksi. Agendapäätöksellä ei ollut merkittävää vaikutusta Outokummun vuoden 2021 konsernitilinpäätökseen. Agenda-päätös voi kuitenkin vaikuttaa aineettomien hyödykkeiden kirjaamiseen ja IT-kulujen ajoittumiseen ja esittämiseen, mikäli Outokumpu tekee jatkossa päätöksiä merkittävistä SaaS-palvelujen käyttöön otosta verrattuna tilanteeseen, jossa vastaavat kulut syntyisivät muista kuin SaaS-pohjaisista ratkaisuista.

2. Liiketoiminnan tulos

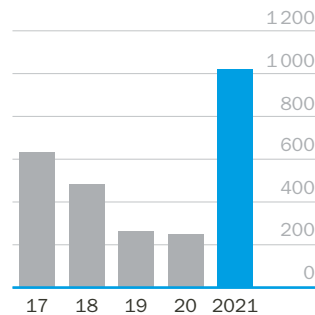
2. Liiketoiminnan tulos	30
2.1 Toimintasegmentit.....	30
2.2 Myyntituotot.....	33
2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut.....	34
2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut.....	34
2.5 Rahoitustuotot ja -kulut.....	35
2.6 Tuloverot.....	36
2.7 Osakekohtainen tulos.....	39



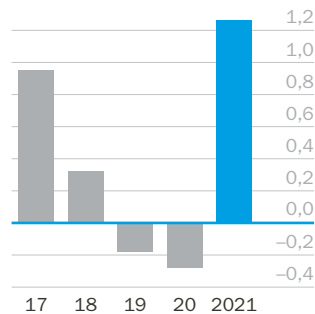
Liikevaihto, milj. €



Oikaistu käyttökate, milj. €



Osakekohtainen tulos, €



Markkinaympäristö oli poikkeuksellisen vahva vuonna 2021, ja se näkyi sekä toimitusvolyymien että ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen nousuna. Yhdessä strategian toteutuksesta saatujen hyötyjen kanssa oikaistu käyttökate nousi lähihistorian parhaalle tasolle. Tilikauden tulos ja osakekohtainen tulos olivat myös erinomaisella tasolla.

2.1 Toimintasegmentit

Outokummun liiketoiminta on jaettu neljään liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Europe, Americas, Ferrochrome ja Long Products. Liiketoiminta-alueet vastaavat myynnistä, kannattavuudesta, tuotannosta ja toimitusketjun hallinnasta, ja ne ovat Outokummun IFRS:n mukaisia toimintasegmenttejä.

Liiketoiminta-alerakenteen lisäksi konserni-funktiot kattavat laki- ja compliance-asiat, turvallisuus- ja työterveystoiminnot, raaka-ainehankinnat, talous- ja rahoitustoiminnot ja sijoittajasuhteet, yleiset hankinnat, strategia- ja muutosorganisaation, henkilöstöhallinnon, konserniviestinnän, liiketoiminnan palvelukeskukset, tutkimuksen ja kehityksen, teknologia- ja vastuullisuustoiminnot ja tietohallinnon.

Europe sisältää nauha- ja levytoiminnot Euroopassa. Korkean volyymin ja räätälöityjen standarditeräslajien ensisijaisia käyttökohteita ovat esimerkiksi arkkitehtuuri, rakentaminen, kuljetusala, elintarvikkeiden käsittely,

kemian- ja petrokemianteollisuus ja energiantuotanto sekä muut prosessiteollisuuden alat. Tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Saksassa ja Ruotsissa, ja liiketoiminta-alueella on laaja palvelukeskusten ja myynnin verkosto Euroopassa, Lähi-idässä, Afrikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Americas tuottaa austeniittisiä ja ferriittisiä standarditeräslajeja sekä räätälöityjä tuotteita. Sen suurimmat asiakassegmentit ovat autoteollisuus ja kuljetus, kodinkoneet, öljy- ja kaasuteollisuus, kemian- ja petrokemianteollisuus sekä juomateollisuus ja rakentaminen. Liiketoiminta-alueella on tuotantolaitokset Yhdysvalloissa ja Meksikossa sekä palvelukeskus Argentiinassa.

Ferrochrome tuottaa ferrokromia. Liiketoiminta-alueeseen kuuluvat Kemian kaivos ja Tornion ferrokromisulatot.

Long Products valmistaa ruostumattomia pitkiä terästuotteita, joita käytetään lukuisissa erilaisissa sovelluksissa, kuten jousissa,

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

langoissa, kirurgisissa välineissä, autoteollisuuden osissa ja rakennuksissa. Valmistus on keskitetty integroituihin tehtaisiin Isossa-Britanniassa, Ruotsissa ja Yhdysvalloissa. Vuonna 2020 Outokumpu sai päätökseen Long Products -liiketoiminta-alueen strategisen tarkastelun ja aloitti tulosparannusohjelman liiketoiminta-alueen kehittämiseksi.

Muu toiminta käsittää toimintasegmentteihin kuulumattomat toiminnot sekä teolliset omistukset. Muussa toiminnassa raportoidaan myös ne liiketoiminnan kehittämisen ja konsernijohtoon kulut, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille. Muun toiminnan tuotot koostuvat sähkön myynnistä konsernin tuotantolaitoksille Suomessa ja Ruotsissa, konsernin hankintasuorituksen puitteissa ostetun nikkelin myynnistä sekä konsernin sisäisistä palveluista.

2021 Milj. €	Täsmäytyslaskelma							
	Europe	Americas	Ferrochrome	Long Products	Toimintasegmentit yhteensä	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	4 531	1 896	185	620	7 233	477	-	7 709
Konsernin sisäinen myynti	69	51	418	189	727	307	-1 034	-
Liikevaihto	4 600	1 947	604	810	7 960	784	-1 034	7 709
Oikaistu käyttökate	485	297	246	47	1 076	-26	-29	1 021
Käyttökateen oikaisut								
Varaukset riita-asioista	-	-15	-	-	-15	-	-	-15
Ympäristövaraukset	-	-	-	-	-	-10	-	-10
Kiinteistöjen myyntivoitto	12	-	-	-	12	-	-	12
Käyttökate	498	283	246	47	1 074	-35	-29	1 009
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot	-141	-59	-44	-11	-255	-3	-1	-259
Arvon alentumiset	-10	-3	-13	-	-27	-18	-	-45
Liiketulos	346	220	189	36	792	-57	-30	705
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	3 126	1 359	996	410	5 892	325	-358	5 859
Muut varat								401
Laskennalliset verosaamiset								222
Varat yhteensä								6 482
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat	1 402	480	173	253	2 309	348	-320	2 336
Muut velat								1 025
Laskennalliset verovelat								1
Velat yhteensä								3 362
Sidottu pääoma	1 724	879	823	157	3 583	-23	-38	3 523
Laskennallinen verosaaminen, netto								221
Sijoitettu pääoma								3 744

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

2020 Milj. €	Täsmäytyslaskelma							
	Europe	Americas	Ferrochrome	Long Products	Toiminta- segmentit yhteensä	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	3 485	1 194	151	415	5 245	394	–	5 639
Konsernin sisäinen myynti	83	1	260	78	422	271	–693	–
Liikevaihto	3 568	1 195	411	493	5 667	665	–693	5 639
Oikaistu käyttökate	142	55	91	–8	280	–29	0	250
Käyttökäteen oikaisut								
Uudelleenjärjestelykulut	–47	–2	–1	–3	–53	–6	–	–59
Käyttökate	95	53	90	–11	227	–36	0	191
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot	–140	–54	–34	–10	–238	–4	0	–243
Arvonalentumiset	–2	–1	–	–	–3	0	–	–3
Liiketulos	–47	–1	56	–21	–14	–40	–1	–55
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	2 610	1 097	931	255	4 894	292	–213	4 973
Muut varat								561
Laskennalliset verosaamiset								264
Varat yhteensä								5 797
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat	1 037	297	166	122	1 622	270	–205	1 687
Muut velat								1 744
Laskennalliset verovelat								7
Velat yhteensä								3 437
Sidottu pääoma	1 573	801	766	133	3 272	21	–8	3 286
Laskennallinen verosaaminen, netto								257
Sijoitettu pääoma								3 543

Käyttökäteen ja liikeluoksen oikaisut

Milj. €	2021	2020
Varaukset riita-asioista	–15	–
Ympäristövaraukset	–10	–
Kiinteistöjen myyntivoitto	12	–
Uudelleenjärjestelykulut	–	–59
Käyttökäteen oikaisut	–12	–59
Konsernin toiminnanohjausjärjestelmien arvonalentuminen	–18	–
Ferrochrome-liiketoiminta-alueen arvonalentumiset	–13	–
Vuokrasopimusten arvonalentumiset	–10	–
Käyttökäteen ja liikeluoksen oikaisut	–54	–59

Vuonna 2021 Outokumpu kirjasi 15 milj. euroa lisää riita-asioihin liittyviä varauksia ja 10 milj. euroa ympäristövarauksia. Ympäristövaraukset liittyvät suljettujen kaivosten jälkihoitoon Suomessa. Lisätietoa riita-asioista on liitetiedossa 6.1 ja varauksista liitetiedossa 4.6.

Vuonna 2021 Outokumpu myi Krefeldin ja Bochumin lopetettuihin toimintoihin liittyneitä kiinteistöjä Saksassa ja kirjasi myynneistä 12 milj. euron myyntivoiton.

Lisätietoa vuoden 2021 arvonalentumisista on kerrottu liitetiedossa 2.4.

Vuonna 2020 Outokumpu julkisti uuden strategiansa, jonka ensimmäisen vaiheen tavoitteena on pienentää yhtiön riskisyyttä vähentämällä velkaantuneisuutta. Toimenpiteisiin sisältyy henkilöstövähennyksiä kulujen pienentämiseksi, mihin liittyvät uudelleenjärjestelykulut olivat 59 milj. euroa.

Laadintaperiaatteet

Outokummun toimitusjohtaja johtoryhmän tukemana on konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä. Segmenttejä tarkastellaan säännöllisesti suoritumisen arvioimiseksi ja resurssien allokoimiseksi segmenteille sisäisen IFRS-pohjaisen taloudellisen raportoinnin perusteella.

Oikaistu käyttökate

Oikaistu käyttökate on Outokummun pääasiallinen suoritusmittari taloudellisessa raportoinnissa, ja sitä käytetään myös segmenttien toiminnan tulokellisuuden arviointiin. Oikaistun käyttökäteen määritelmä on liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumistappioita sekä ilman sellaisia olennaisia tuotto- ja kulueriä, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen kausien välillä, koska ne ovat luonteeltaan, kooltaan tai esiintymistiheydeltään poikkeuksellisia, kuten konserninlaajuiset uudelleenjärjestelyt, tai omaisuuden tai liiketoimintojen myynnit.

Oikaistu käyttökate on vaihtoehtoinen tunnusluku, eli se ei ole IFRS:n mukainen tunnusluku. Tunnusluvun määritelmä ja täsmäytys konsernin tuloslaskelmaan on esitetty vaihtoehtoisten tunnuslukujen taulukossa Hallituksen toimintakertomuksessa.

2.2 Myyntituotot

Liikevaihto konsernin ulkopuolelle kohdemaan mukaan

Milj. €	Suomi	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Aasia ja Australia	Muut maat	Konserni
2021						
Liiketoiminta-alue						
Europe	244	3 933	79	227	49	4 531
Americas	–	0	1 829	4	63	1 896
Ferrochrome	14	113	27	31	1	185
Long Products	1	366	211	41	0	620
Muu toiminta	–	476	–	–	–	476
	259	4 890	2 146	302	112	7 709
2020						
Liiketoiminta-alue						
Europe	196	2 940	47	262	41	3 485
Americas	–	0	1 144	5	45	1 194
Ferrochrome	10	66	2	73	0	151
Long Products	2	235	144	33	0	415
Muu toiminta	–	394	–	–	–	394
	208	3 634	1 337	373	86	5 639

Muun toiminnan nikkeliomyynti on raportoitu muiden maiden sijaan muussa Euroopassa. Vertailutiedot on esitetty vastaavasti.

Laadintaperiaatteet

Outokumpu saa myyntituottoja pääasiassa ruostumattoman teräksen ja ferrokromin myynnistä. Outokumpu toimittaa tuotteita asiakkaille erilaisilla toimituslausekkeilla ja katsoo tuotteiden fyysisen hallinnan, omistukseen liittyvien riskien ja hyötyjen sekä määräysvallan tuotteisiin siirtyvän niiden mukaisesti.

Outokummun ruostumattoman teräksen ja ferrokromin myyntiä koskevat suoriteveloitteet täytetään ja myyntituotot tuloutetaan yhtenä ajankohtana. Vain kuljetuspalvelua koskevaan suoriteveloitteeseen liittyvät myyntituotot tuloutetaan ajan kuluessa, ja kuljetukseen kuluva aika on suhteellisen lyhyt. Lisäksi

tuotteiden ja kuljetuspalvelun myynti laskutetaan asiakkaalta samalla laskulla, minkä vuoksi tuloutuksen ajankohdalla ei ole merkitystä arvioitaessa tuleviin rahavirtoihin liittyvää epävarmuutta. Outokumpu toimii päämiehenä tuotteiden kuljetuksessa.

Outokumpu on sopinut tiettyjen eurooppalaisten asiakkaidensa kanssa järjestelystä, jossa Outokumpu laskuttaa asiakasta mutta ei samassa yhteydessä toimita materiaalia (engl. "bill and hold"). Näissä asiakkaan pyyntöön perustuvissa järjestelyissä Outokumpu varastoi valmiina toimitettavaksi olevan materiaalin omassa varastossaan enintään kolmen kuukauden ajan ennen varsinaista toimitusta. Outokumpu on kuitenkin siirtänyt

määräysvallan tuotteisiin asiakkaalle, koska Outokumpu ei voi siirtää materiaaleja toiseen asiakastilaukseen, ja siten kirjannut materiaali- ja myynnin tuotot liikevaihtoonsa. Tuotot liittyen Outokummun suoriteveloitteeseen toimittaa materiaali kirjataan toimituksen yhteydessä.

Vuoden 2021 lopussa liikevaihtoon ei sisällynyt olennaisia järjestelyn perusteella kirjattuja eriä tilinpäätöshetkellä toimittamattomista materiaaleista.

Ruostumattoman teräksen ja ferrokromin myyntihinnat sovitaan pääsääntöisesti ennen toimitusta, jolloin liikevaihtoon jaksotetut arvioidut volyymlennukset ovat ainoa muuttuva komponentti hinnoittelussa. Yksittäisissä

tapauksissa ferrokromin myyntihinta määräytyy ajanjaksolta, jolloin asiakas käyttää hankkimansa ferrokromin. Käytetyt maksuehdot vaihtelevat ennakkomaksun ja 90 päivän maksuajan välillä, eikä maksuehtoihin sisälly merkittävää rahoituskomponenttia.

Lisäksi Outokumpu myy konsernin hankintasopimuksen puitteissa hankittua nikkeliä, joka tuloutetaan omistusoikeuden siirtymässä ostajalle.

Asiakassopimuksiin liittyvät velat on esitetty liitetiedossa 4.5.

Outokummulla ei ole IFRS 8:n määritelmän mukaisia yksittäisiä merkittäviä asiakkaita.

2.3 Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kulut

Milj. €	2021	2020
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-6 732	-5 403
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-67	-68
Hallinnon kulut	-185	-196
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-14	-21
	-6 998	-5 688

Hankinnan ja valmistuksen sekä myynnin ja hallinnon kululajeittain

Milj. €	2021	2020
Materiaalit	-4 220	-3 170
Tarveaineet	-574	-468
Energia	-355	-253
Kunnossapito	-173	-182
Rahdit	-276	-226
Työsuhde-etuudet	-711	-735
Poistot	-259	-243
Muut	-430	-411
	-6 998	-5 688

Poistot toiminnoittain

Milj. €	2021	2020
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-250	-233
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-1	-2
Hallinnon kulut	-7	-7
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-1	-1
	-259	-243

Tilintarkastajan palkkiot

Milj. €	2021	2020
Tilintarkastus	-2,3	-2,0
Tilintarkastukseen liittyvät palvelut	-0,0	-0,0
Veroneuvonta	-0,0	-0,0
Muut palvelut	-0,3	-0,1
	-2,7	-2,1

PricewaterhouseCoopers Oy:n Outokummulle suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut vuonna 2021 olivat yhteensä 0,3 milj. euroa. Palvelut koostuivat yritys vastuuraportoinnista, vastuullisuus-konsultoinnista ja muista sovitusta palveluista.

Laadintaperiaatteet

Hankinnan ja valmistuksen kulut

Hankinnan ja valmistuksen kulut sisältävät materiaaleihin ja tarveaineet, energiaan, kunnossapitoon ja rahteihin liittyviä kuluja. Työsuhde-etuudet, poistot ja muut kulut on sisällytetty siltä osin kuin ne liittyvät operatiiviseen toimintaan.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan pääosin kuluiksi sille tilikaudelle, jolloin ne syntyvät. Jos on todennäköistä, että kehitysprojekti tuottaa konsernille tulevaa taloudellista hyötyä, kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomina hyödykkeinä. Aktivoidut kehittämismenot kirjataan tasapoistoina kuluiksi vaikutusaikanaan.

Korjaus- ja kunnossapitokulut

Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot syntyvät toimintojen ylläpidosta ja kirjataan kuluiksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos toimenpiteiden arvioidaan tuottavan vastaista taloudellista hyötyä konsernin hyväksi esimerkiksi pidempänä käyttöikänä, laajempaan tuotevalikoimana, parempaan tuottavuutena tai parempaan laatuun verrattuna alkuperäiseen tuotantotasoon.

Poistomenetelmät ja pitkäaikaisten varojen taloudelliset pitoajat

Poistomenetelmät sekä arviot aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuus-hyödykkeiden taloudellisista pitoajoista esitetään liitetiedossa 4.1.

2.4 Muut liiketoiminnan tuotot ja kulut

Muut liiketoiminnan tuotot

Milj. €	2021	2020
Johdannaisten valuuttakurssierot	22	-
Hyödykejohdannaisten markkinahintaerot	-12	-
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	11	-
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot	19	6
Muut tuottoerät	19	16
	49	22

Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot vuonna 2021 sisältävät 12 milj. euroa voittoa kiinteistöjen myynnistä Saksassa. Muihin tuottoeriin ei sisälly materiaalisia julkisia tukia (2020: 5 milj. euroa liittyen pääosin koronaviruspandemian tukitoimiin eri maissa). Valuuttakurssi- ja markkinahintaerojen vertailutiedot esitetään muissa liiketoiminnan kuluissa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Muut liiketoiminnan kulut

Milj. €	2021	2020
Johdannaisten valuuttakurssierot	-	-12
Hyödykejohdannaisten markkinahintaerot	-	5
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	-	-7
Pitkäaikaisten varojen arvonalentumiset	-45	-3
Muut kuluerät	-10	-18
	-55	-28

Vuonna 2021 Outokumpu kirjasi yksittäisten omaisuuserien tarkasteluun perustuvia pitkäaikaisten varojen arvonalentumisia 45 milj. euroa. Arvonalentumiset sisältävät 18 milj. euroa konsernin toiminnanohjausjärjestelmistä, 13 milj. euroa Ferrochrome-liiketoiminta-alueen kaivoksen yleisistä valmistavista töistä ja käytöstä poistuneista koneista, 10 milj. euroa Europe-liiketoiminta-alueen Saksan toimintojen maa-alueiden ja rakennusten vuokrasopimuksista ja 4 milj. euroa konsernissa käytöstä poistetuista omaisuuseristä (2020: 3 milj. euroa käytöstä poistetuista omaisuuseristä).

Muut liiketoiminnan kulut eivät sisällä materiaalisia kuluja päästöoikeuksiin liittyen (2020: 11 milj. euroa). Lisätietoa päästöoikeuksista ja niihin liittyvästä hintariskistä on liitetiedoissa 4.1 ja 5.3.

Laadintaperiaatteet

Muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin sisältyvät esimerkiksi pitkäaikaisten varojen tai liiketoimintojen myynneistä saadut voitot tai tappiot sekä voitot tai tappiot johdannaisista, jotka eivät ole suojauslaskennan alaisia tai jotka eivät liity konsernin rahoitustoimintaan.

Muut liiketoiminnan tuotot sisältävät myös vuokratuotot, vakuutuskorvaukset ja valtioiden tai muiden tahojen myöntämät julkiset avustukset ja tuet.

Julkiset avustukset ja muut tuet kirjataan tuotoiksi saman ajanjakson kuluessa kuin kulut, joita kattamaan ne on tarkoitettu. Pitkäaikaisten varojen hankintaan liittyvät investointiavustukset vähennetään kyseessä olevan omaisuuserän tasearvosta ja tuloutetaan omaisuuserän taloudellisena pitoaikana pienentyneen poiston muodossa.

Muut liiketoiminnan kulut sisältävät päästöoikeuksiin liittyvät kulut ja pitkäaikaisten varojen arvonalentumistappiot.

2.5 Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. €	2021	2020
Korkotuotot	4	3
Muut rahoitustuotot	3	0
Korko- ja muut rahoitustuotot	7	3
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoituslainat	-44	-56
Factoring	-7	-6
Vuokrasopimusvelat	-11	-12
Veloitteet työsuhde-etuuksista	-2	-3
Muut korkokulut	-1	-1
Korkokulut	-65	-78
Aktivoidut korot	3	3
Komitoitujen luottolimiittien palkkiot	-13	-11
Muut kulut	-9	-5
Muut rahoituskulut	-19	-13
Valuuttakurssierot		
Johdannaiset	8	-4
Rahavarat, lainat ja saatavat	-10	-8
Muut markkinahintaerot		
Johdannaiset	-5	1
Muut	4	1
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot	-3	-10
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-80	-98

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot

Milj. €	2021	2020
Liikevaihtoon sisältyvät	9	-12
Ostoihin sisältyvät	-33	30
Muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin sisältyvät	22	-12
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät	-2	-11
	-4	-6

Valuuttakurssieroihin sisältyy johdannaisten instrumenttien nettokurssivoittoa 30 milj. euroa (2020: nettokurssitappiota 16 milj. euroa), josta 22 milj. euron voitto on kirjattu muihin liiketoiminnan tuottoihin ja 8 milj. euron voitto rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Laadintaperiaatteet

Rahoitustuottoihin sisältyvät pääasiassa etuusperusteisten järjestelyjen korkotuotot sekä velkojen, lainasaamisten, rahavarojen ja konsernin rahoitustoimintaan liittyvien johdannaisten valuuttakurssivoitot ja muut markkinahintavoitot.

Rahoituskuluihin sisältyvät pääasiassa lainojen, vuokrasopimusvelkojen, factoring-järjestelyjen ja etuusperusteisten järjestelyjen korkokulut, luottolimiittien palkkiot ja muut rahoituskulut, aktivoidut korkokulut sekä velkojen, lainasaamisten, rahavarojen ja konsernin rahoitustoimintaan liittyvien johdannaisten valuuttakurssitappiot ja muut markkinahintatappiot.

Liiketoimintaan liittyvien erien ja johdannaisten valuuttakurssierot ja muut markkinahintaerot sisältyvät liiketulokseen. Rahoitustoimintaan liittyvien erien ja johdannaisten valuuttakurssierot ja muut markkinahintaerot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

2.6 Tuloverot

Tuloverot tuloslaskelmassa

Milj. €	2021	2020
Tilikauden verot	-23	-4
Laskennalliset verot	-64	39
	-87	34

Efektiviisen veroasteen täsmäytys

Milj. €	2021	2020
Tulos ennen veroja	640	-151
Suomen 20%:n verokannan mukainen tulovero	-128	30
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	-26	4
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tulot	-2	-6
Tilikauden tulos josta ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	54	0
Muutokset laskennallisten verojen kirjauksissa	4	-1
Verot aikaisemmilta tilikausilta	1	4
Verokantojen muutokset ja muut lakimuutokset	7	3
Osakkuusyhtiöt	3	0
	-87	34

Omaan pääomaan kirjatut kertyneet verot

Milj. €	2021	2020
Laskennallinen vero vaihtovelkakirjalainan oman pääoman osuudesta	-2	-3
Nettosijoitusten suojaukset	-4	-4
Etuusperusteisen nettovelan uudelleen määrittäminen	87	62
	81	55

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Milj. €	1. 1. 2021	Muutokset			31. 12. 2021
	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto	Tulokseen kirjatut erät	Muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	Muuntoerot	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto
Aineettomat hyödykkeet	6	-2	-	1	5
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-190	-17	-	-5	-211
Vaihto-omaisuus	-4	9	-	0	6
Johdannaisvarat ja -velat	-2	3	0	0	1
Muut rahoitusvarat	23	16	-	0	39
Velvoitteet työsuhde-etuuksista	41	-24	24	0	41
Muut rahoitusvelat	87	-52	-	3	38
Varaukset	-10	5	-	0	-5
Vahvistetut verotappiot	306	-1	-	3	307
Laskennalliset verosaamiset, netto	257	-64	24	3	221
Laskennalliset verosaamiset	264				222
Laskennalliset verovelat	-7				-1

Milj. €	1. 1. 2020	Muutokset			31. 12. 2020
	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto	Tulokseen kirjatut erät	Muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	Muuntoerot	Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto
Aineettomat hyödykkeet	5	1	-	0	6
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-212	22	-	0	-190
Vaihto-omaisuus	-8	4	-	0	-4
Johdannaisvarat ja -velat	-3	1	-	0	-2
Muut rahoitusvarat	13	9	-	0	23
Velvoitteet työsuhde-etuuksista	40	-3	4	0	41
Muut rahoitusvelat	106	-16	-3	0	87
Varaukset	-8	-2	-	0	-10
Vahvistetut verotappiot	283	22	-	1	306
Laskennalliset verosaamiset, netto	217	39	0	1	257
Laskennalliset verosaamiset	229				264
Laskennalliset verovelat	-12				-7

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Verotukselliset tappiot ja niihin liittyvät laskennalliset verosaamiset

Milj. €	Käyttämättömät tappiot		Kirjattu laskennallinen verosaaminen		Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Vanhenee 1 vuodessa	0	3	0	0	-	-
Vanhenee 2–5 vuodessa	82	217	16	43	0	0
Vanhenee yli 5 vuodessa	1 601	1 883	119	62	308	375
Ei vanhene	1 103	1 283	172	200	108	91
	2 786	3 385	307	306	415	466

Verotukselliset tappiot maittain

Milj. €	2021	2020
Suomi	161	592
Saksa	217	266
Ruotsi	291	374
Yhdysvallat	1 871	1 898
Iso-Britannia	190	183
Muut maat	55	73
	2 786	3 385

31. 12. 2021 Outokummulla on 1 544 milj. euroa (31. 12. 2020: 1 942 milj. euroa) verotappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Nämä verotappiot liittyvät lähinnä Outokummun toimintoihin Yhdysvalloissa, missä tappioita ei ole arvostettu laskennallisen verovelan määrän ylittävältä osalta. Laskennallisia veroja koskeva kirjanpidollinen arviointi ei tue laskennallisen verosaamisen kirjaamista tappioista ensimmäisenä voitollisena vuotena, kun yhtiön toiminta

on viime aikoina ollut tappiollista. Tästä syystä Outokumpu ei ole kirjannut näistä tappioista laskennallisia verosaamia vuonna 2021 vaan jatkaa kirjausmahdollisuuden arviointia Yhdysvaltain toimintojen verotettavan tulon kehityksen perusteella.

Laskennallisia verovelkoja ei ole kirjattu ulkomaisissa tytäryhtiöissä olevista jakamattomista voittovaroista, sillä niiden jakamista ei ole odotettavissa lähitulevaisuudessa.

Johdon harkinta

Outokumpu toimii ja sille kertyy tuloa globaalisti, mikä johtaa altistumiseen verolainsäädännön muutoksille useissa maissa. Johto käyttää merkittävää harkintaa ja arvioi veroihin liittyviä epävarmuustekijöitä määrittäessään verovelkoja maailmanlaajuisesti.

Laskennallisten verosaamisten osalta johto arvioi, onko tulevaisuudessa odotettavan verohyödyn realisoituminen riittävän todennäköistä laskennallisen verosaamisen kirjaamiseksi. Arviointi edellyttää harkintaa mm. tulevaisuuden verotettavan tulon, käytettävissä olevien verosuunnittelustrategioiden sekä muiden positiivisten ja negatiivisten tekijöiden osalta. Taseen laskennallisen verosaamisen määrä voisi olla alhaisempi, mikäli näissä arvioissa tapahtuisi muutoksia tai mikäli voimaan astuva lainsäädäntö rajoittaisi mahdollisuutta hyödyntää arvioitua verohyötyä.

Laadintaperiaatteet

Verotettavaan tuloon perustuvat ja laskennalliset verot kirjataan kunkin konserniyrityksen tuloverotuksen mukaiseen määrään. Konsernin verokulu muodostuu konserniyritysten kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, mukaan lukien oikaisut aiempien kausien veroihin, sekä laskennallisesta verosta. Konserniyritykset muodostavat useissa maissa (Suomi, Saksa, Iso-Britannia, Italia, Alankomaat, Ruotsi ja Yhdysvallat) yhdessä verotettavia ns. verokonserneja. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta sisältäen siten verovaiikutuksen.

Laskennalliset verot lasketaan taselähtöisen velkamenetelmän mukaisesti omaisuus- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja hyvityksistä.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvoon tehdään vähennys, mikäli siihen liittyy verohyötyä ei pidetä enää todennäköisenä. Laskennallisen verosaamisen kirjausedellytykset arvioidaan jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

Laskennallinen verovelka kirjataan taseeseen yleensä täysimääräisenä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu omaisuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Laskennalliset verot lasketaan perustuen verokantoihin, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen saaminen realisoituu tai velka suoritetaan. Pääsääntöisesti laskennalliset verot kirjataan tulosvaikutteisesti. Mikäli verot liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin liiketoimiin tai muihin tapahtumiin, tuloverot kirjataan kyseisiin eriin.

2.7 Osakekohtainen tulos

	2021	2020
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. €	553	-116
Vaihtovelkakirjalainan korkokulut verojen jälkeen, milj. €	8	6
Emoyhtiön omistajille kuuluva oikaistu tilikauden tulos, milj. €	561	-110
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	438 871	413 908
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	479 164	437 336
Osakekohtainen tulos, €	1,26	-0,28
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, €	1,17	-0,28

Toukokuussa 2021 Outokumpu laski liikkeesseen 40 500 000 uutta osaketta suunnatussa osakeannissa institutionaalisille sijoittajille. Uudet osakkeet rekisteröitiin 12. 5. 2021. Osakekohtainen tulos on laskettu osakeanti-oikaistun painotetun keskimääräisen osakemäärän perusteella. Vertailutiedot esitetään vastaavasti.

Laadintaperiaatteet

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos kunkin kauden keskimääräisellä osakemäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä.

Kun osakkeita tarjotaan osakeannissa alle markkinahinnan, ilmaiskomponentin osuus huomioidaan takautuvasti osakkeiden painotuksessa keskimääräisessä lukumäärässä.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu oikaisemalla ulkona olevien osakkeiden keskimääräistä määrää olettaen, että vaihdettavissa olevat instrumentit vaihdetaan. Laskelman tulosta oikaistaan instrumenttiin liittyvällä, kaudella kirjatulla korkokululla, josta on vähennetty verovaikutus. Lisäksi huomioidaan osakepalkkio-ohjelmien perusteella luovutettaviksi arvioidut osakkeet. Potentiaaliset kantaosakkeet ovat kuitenkin laimentavia ainoastaan silloin, kun oikaisuista aiheutuu osakekohtaisen tuloksen heikkeneminen.

3. Työsuhde-etuudet

3. Työsuhde-etuudet	40
3.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	40
3.2 Ylimmän johdon työsuhde-etuudet	41
3.3 Veloitteet työsuhde-etuuksista	42
3.4 Osakeperusteiset maksut	45



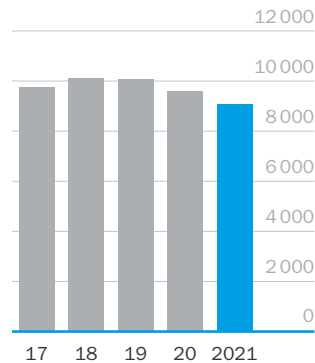
Henkilöstö kauden lopussa

9 096

Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

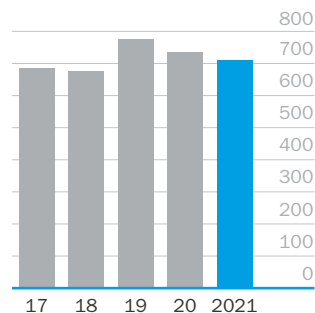
711 milj. euroa

Henkilöstö 31.12.



Henkilömäärä esitetään kokoaikaiseksi muutettuna.

Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut, milj. euroa



Outokummun henkilöstömäärä laski noin 500 henkilöllä vuoden 2021 aikana vuonna 2020 käynnistettyjen strategian mukaisten toimenpiteiden seurauksena ja lähestyy alle 9 000 henkilön tavoitetta. Vuoden 2021 työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut olivat edellisvuotta pienemmät laskeneen henkilöstömäärän ja vuonna 2020 kirjattujen irtisanomiskulujen seurauksena. Toisaalta lyhyen aikavälin palkitsemiseen liittyvät kulut kasvoivat vuonna 2021 vahvan tuloksen myötä.

3.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

Milj. €	2021	2020
Palkat ja palkkiot	-557	-547
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	-4	-56
Sosiaalikulut	-88	-80
Työsuhteen jälkeiset järjestelyt ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet		
Etuuspohjaiset järjestelyt	-3	-5
Maksupohjaiset järjestelyt	-46	-40
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	-1	-1
Osakeperusteiset maksut	-4	-1
Muut henkilösivukulut	-8	-5
	-711	-735

Henkilöstörahasistolakiin perustuvia voittopalkkioita kirjattiin vuonna 2021 10 milj. euroa (2020: voittopalkkioita ei kirjattu).

Outokumpu kävi vuonna 2020 läpi yhteistoimintaneuvottelut tietyissä toimintamaissaan tavoitteenaan kulujen alentaminen konsernin strategian mukaisesti. Uudelleenjärjestelykulut on raportoitu työsuhteen päättämiseen liittyvissä etuuksissa yllä olevassa taulukossa ja käyttökattteen oikaisuina (ks. liite 2.1).

3.2 Ylimmän johdon työsuhde-etuudet

Tuhatta €	2021	2020
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	6 171	3 889
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	–	1 489
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet ¹⁾	421	367
Osakeperusteiset maksut	1 048	205
Palkkiot hallituksen jäsenille	781	658
	8 421	6 608

¹⁾ Sisältää vain lisäeläkkeet.

Ylimpään johtoon kuuluvat konsernin johtoryhmän sekä emoyhtiö Outokumpu Oyj:n hallituksen jäsenet.

Toimitusjohtajan työsuhde-etuudet

Tuhatta €	Kirjattu tuloslaskelmaan		Maksettu	
	2021	2020	2021	2020
Palkat ja palkkiot luontaisetuineen	796	989	796	989
Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot	1 065	–	–	276
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	116	281	116	281
Osakeperusteiset maksut	278	4	–	–
	2 254	1 274	912	1 546

Toimitusjohtaja Malisella on TyEL-järjestelmän mukainen eläke-etuus, ja työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet on laskettu työnantajan eläkekustannusprosentin mukaisesti. Vuoden 2020 toimitusjohtajan työsuhde-etuuksiin sisältyvät etuudet Heikki Maliselle 16.5.2020 alkaen ja Roeland Baanille 15.5.2020 asti.

Hallituksen jäsenten palkkiot

Tuhatta €	2021	2020
Puheenjohtaja Kari Jordan	176	181
Varapuheenjohtaja Eeva Sipilä, 28.5.2020 alkaen, jäsen 27.5.2020 asti	104	108
Varapuheenjohtaja Heikki Malinen, 30.4.2020 asti	–	7
Jäsen Heinz Jörg Fuhrmann, 31.3.2021 alkaen	78	–
Jäsen Kati ter Horst	84	88
Jäsen Päivi Luostarinen, 31.3.2021 alkaen	80	–
Jäsen Vesa-Pekka Takala	83	88
Jäsen Pierre Vareille	85	94
Jäsen Julia Woodhouse	93	93
	781	658

Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu peruspalkasta, luontoiseduista, vuosittain päätettävästä lyhyen aikavälin kannustinpalkkiosta ja pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelmista.

Toimitusjohtajan peruspalkka ja lyhyen aikavälin palkitsemismahdollisuudet (tavoitetaso 50% ja enimmäistaso 100% vuotuisesta brutto-peruspalkasta) pysyivät muuttumattomina vuonna 2021. Vuoden 2021 lyhyen aikavälin kannustinpalkkio perustui ennalta määriteltyjen strategisiin tavoitteisiin, jotka olivat Outokummun oikaistu käyttökate (80%:n painoarvo, enimmäistaso ylitetty) ja strategiset projektit (20%:n painoarvo, tavoitetaso saavutettu). Hallitus päätti palkita toimitusjohtajaa palkitsemispolitiikassa kuvatun enimmäistason ylittävällä lyhyen aikavälin palkkiolla, koska liiketoiminnan tulokset olivat erinomaisia.

Toimitusjohtaja osallistuu suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman ansaintakausille 2019–2021, 2020–2022 ja 2021–2023. Suoriteperusteisen osakeohjelman kausien 2018–2020 tai 2019–2021 tavoitteita ei saavutettu eikä kausilta maksettu palkkioita.

Outokummun suoriteperusteissa osakepalkkio-ohjelmissa on vahva osakeomistussuositus: Outokummun johtoryhmän jäsenten, mukaan lukien toimitusjohtajan, tulee pitää hallussaan yhtiön osakepalkkio-ohjelmista vastaanottamiaan osakkeita bruttomääräisen kiinteän vuosipalkkansa määrän verran. Puolet osakepalkkio-ohjelmista saaduista netto-osakkeista tulee käyttää tämän osakeomistussuosituksen täyttämiseen.

Toimitusjohtajan eläkeikä on 65 vuotta, ja hän kuuluu TyEL-eläkejärjestelmän piiriin

ilman lisäeläkejärjestelyitä. Toimitusjohtajan johtajasopimus on voimassa toistaiseksi. Toimitusjohtajalla on oikeus 12 kuukauden palkkaa vastaavaan irtisanomiskorvaukseen, ja irtisanomisaika on kuusi kuukautta molempien sopijapuolten osalta.

Hallituksen palkkiot

Outokummun varsinainen yhtiökokous 2021 päätti Outokummun hallitukselle maksettavat vuosipalkkiot, joista 40% maksettiin yhtiön omina osakkeina käyttäen yhtiön hallussa olevia osakkeita. Vuosipalkkio maksetaan kerran vuodessa, eivätkä hallituksen jäsenet ole oikeutettuja muihin osakepohjaisiin palkkioihin. Vuosipalkkion lisäksi kaikille hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkio. Hallituksen jäsenet eivät ole oikeutettuja eläke-etuihin.

Laadintaperiaatteet

Ylimmän johdon työsuhde-etuuksiin sisältyvät etuudet kullekin johtoryhmän tai hallituksen jäsenelle ajalta, jolloin he ovat toimineet näissä tehtävissä.

Työsuhde-etuudet esitetään suoriteperusteisesti vuoden aikana jaksotettujen kulujen mukaisesti. Toimitusjohtajan osalta palkkiot esitetään myös maksuperusteisesti.

Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, johon ne liittyvät, kun taas niiden maksu tapahtuu tyypillisesti seuraavan tilikauden aikana. Osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan etuuden myöntämispäivän osakehintaan ansaitsemiskauden aikana. Osakeperusteiset etuudet kirjataan maksetuiksi, kun ne on toimitettu. Kirjaus tehdään toimituspäivän osakehintaan.

3.3 Veloitteet työsuhte-etuuksista

Konsernilla on useita etuus- ja maksupohjaisia eläkejärjestelyjä eri maissa. Merkittävimmät etuus pohjaiset järjestelyt ovat Saksassa ja Isonsa-Britanniassa muodostaen 37 % ja 60 % etuus pohjaisista veloitteista.

Rahoitusvaatimukset perustuvat yleisesti eläkesäätiöiden vakuutusmatemaattisiin laskentaperiaatteisiin, jotka määrittellään rahoituspolitiikoissa, sekä paikalliseen sääntelyyn.

Saksa

Outokummulla on Saksassa useita etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä, joista suurimpiin sisältyy johdolle suunnattu järjestely, avoin järjestely muulle henkilökunnalle ja muut eläkeveloitteet, jotka on lähes kaikki suljettu uusilta osallistujilta. Perustana kaikille eläkeveloitteille Saksassa ovat työehtosopimukset ja/tai henkilökohtaiset sopimukset (johdon järjestelyt). Johdon järjestelyt ja muut eläkeveloitteet perustuvat vuosittaisiin maksuihin, kun taas muulle henkilökunnalle suunnatut järjestelyt perustuvat yhteen kertakorvaukseen eläkkeelle siirtymisen jälkeen.

Edellä mainitun lisäksi kaikki eläkejärjestelyt Saksassa ovat BetrAVG-lain piirissä. Laki käsittelee sellaisten oikeuksien syntymistä, joiden ehtona ei ole työsuhteen jatkuminen tulevaisuudessa, eläkkeiden suojausjärjestelyä sekä eläkkeiden oikaisuja. Saksassa ei ole rahoitusvaatimuksia, ja järjestelyt on rahoitettu vain pieneltä osin CTA-mallilla (sopimusperusteinen rahastointijärjestely), joka otettiin käyttöön vuonna 2019.

Iso-Britannia

AvestaPolarit-eläkejärjestely toimii Ison-Britannian lain puitteissa, ja se on eriytetty valtion Second Pension -järjestelystä. Järjestelyn rahastointi perustuu paikallisen lain

vaatimuksiin. Järjestelyn säätiön edunvalvojat ovat vastuussa eläkejärjestelyn toiminnasta ja hallinnoinnista sisältäen järjestelyn rahastointiin liittyvät päätökset ja investointistrategian.

Joulukuussa 2021 järjestelyyn tehtiin 390 milj. punnan vakuutusratkaisu. Vakuutusratkaisu päättää vuonna 2020 toteutetulla 110 milj. punnan vakuutusratkaisulla alkaneen hankkeen pienentää järjestelyn riskejä. Vakuutusmatemaattiset tappiot vuonna 2021 olivat 86 milj. euroa liittyen pääosin vakuutusratkaisuun.

Vakuutusratkaisu poistaa järjestelyn sijoituksiin, eliniän odotteeseen, koron muutoksiin ja inflaatioon liittyviä riskejä, ja se käsitellään järjestelyn varoina. Ennen veloitteiden juridista siirtoa vakuutusyhtiölle lopullinen vastuu järjestelystä säilyi Outokummulla. Vakuutusratkaisun seurauksena järjestelyn veloitteisiin liittyvät riskit ovat kuitenkin merkittävästi pienentyneet ja ovat suurimmaksi osaksi vakuutuksen kattamat. Outokumpu on sopinut säätiön edunvalvojen kanssa talletuksesta sulkutilille huolehtiakseen pienistä epäsuhdista vakuutuskattavuudessa ja lisätäkseen järjestelyn maksuvalmiutta. Vuoden 2021 lopussa takuutilillä oli 13 milj. puntaa.

Järjestelylle tehdään kolmen vuoden välein vakuutusmatemaattinen arviointi riittävän rahoituksen varmistamiseksi. Viimeisin arviointi saatiin päätökseen vuonna 2021, ja se osoitti järjestelyn rahoitus tilanteen jatkuvaa parannusta 4 milj. punnan ylijäämällä. Vuonna 2021 Outokumpu suoritti viimeisen 3 milj. punnan maksun (2020: 6 milj. puntaa) järjestelyyn kattaakseen vuoden 2018 arvioinnissa tunnistetun alijäämän. Nämä arvoinnit eivät perustu samoihin oletuksiin kuin IFRS:n mukainen arvostus. Vakuutusratkaisujen seurauksena ylimääräisille maksuille ei enää tulevaisuudessa kolmi-vuotis arvioinneissa odoteta olevan tarvetta.

Etuus pohjaisten järjestelyjen tulosvaikutteinen kulu

Milj. €	2021	2020
Liiketuloksessa	-3	-5
Rahoitustuotoissa ja -kuluissa	-1	-2
Tulosvaikutteisesti kirjattu kulu etuus pohjaisista järjestelyistä	-4	-8
Muissa laajan tuloksen erissä	-72	-12
Etuus pohjaisten järjestelyjen kulu yhteensä	-76	-19

Bruttomääräiset etuus pohjaiset veloitteet ja järjestelyjen varat

Milj. €	2021	2020
Rahastoitujen etuus pohjaisten veloitteiden nykyarvo	778	781
Rahastoimattomien etuus pohjaisten veloitteiden nykyarvo	3	3
Varojen käypä arvo	-487	-534
Etuus pohjainen nettovelka	294	250

Taseeseen merkityt erät

Milj. €	2021	2020
Velat etuus pohjaisista järjestelyistä	294	314
Varat etuus pohjaisissa järjestelyissä	-	-64
Etuus pohjainen nettovelka	294	250
Velat etuus pohjaisista järjestelyistä	294	314
Velat muista pitkäaikaisista työsuhte-etuuksista	15	16
Velat työsuhte-etuuksista taseessa	309	329

Bruttomääräiset etuus pohjaiset veloitteet ja järjestelyjen varat esitetään taseessa järjestelykohtaisesti netotettuina joko veloissa tai varoissa nettomääräisen erän luonteen mukaisesti.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Muutokset etuuspohjaisessa nettovelassa

Milj. €	2021			2020		
	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvat varat	Etuus-pohjainen nettovelka	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvat varat	Etuus-pohjainen nettovelka
1.1. yhteensä	783	-534	249	786	-537	249
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	5	-	5	5	-	5
Edellisten kausien työsuoritukseen perustuva meno	-2	-	-2	-	-	-
Korkokulu/(-tuotto)	7	-7	1	12	-10	2
Erät uudelleen määrittämisestä						
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto	-	72	72	-	-32	-32
Väestötilastollisten oletusten muutokset	14	-	14	-15	-	-15
Taloudellisten oletusten muutokset	-21	-	-21	68	-	68
Kokemusperäiset muutokset	5	-	5	-9	-	-9
Muuntoerot	32	-34	-2	-25	28	2
Työnantajan suorittamat maksut	-	-28	-28	-	-22	-22
Maksetut etuudet	-41	41	-	-38	38	-
Velvoitteen täyttäminen	-2	2	0	-1	1	0
31.12. yhteensä	781	-487	294	783	-534	250
Saksa 31.12.	292	-16	276	315	-13	302
Iso-Britannia 31.12.	470	-464	6	445	-509	-64

Etuuspohjaisen kokonaisveloitteen painotettuun keskiarvoon perustuva duraatio on 17,0 vuotta. Saksassa veloitteen painotettuun keskiarvoon perustuva duraatio on 12,8 vuotta ja Isossa-Britanniassa 20,0 vuotta.

Arvioidut maksusuoritukset etuuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2022 ovat 24 milj. euroa, ja ne liittyvät pääosin Saksan järjestelyihin.

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen

Milj. €	2021	2020
Rahavarat	5	-
Oman pääoman instrumentit	-	33
Vieraan pääoman instrumentit	-	150
Vakuutus sopimukset	466	128
Muut varat	-	220
Järjestelyihin kuuluvat varat yhteensä	471	531

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen kattaa 96,7% kokonaisvaroista.

31.12.2021 1% järjestelyihin kuuluvista varoista oli sijoitettu noteerattuihin instrumentteihin (31.12.2020: 76%). Muutoksen liittyvät vuoden 2021 vakuutusratkaisuun Ison-Britannian järjestelyssä.

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset

		Saksa	Iso-Britannia	Muut maat
Diskonttokorko, %	2021	0,92	1,75	3,76
	2020	0,72	1,25	2,41
Tuleva palkan korotus, %	2021	-	-	3,99
	2020	-	-	3,95
Inflaatioaste, %	2021	-	3,30	-
	2020	-	2,80	-
Etuuksien korotus, %	2021	1,70	3,15	1,36
	2020	1,70	2,75	1,37
Terveystenhoitomenojen kasvuvauhti, %	2021	-	-	5,80-6,10
	2020	-	-	4,70
Kuolevuus	2021	RT 2018 G -kuolevuustaulukko	96% SAPS All Pensioner Amounts -kuolevuustaulukot ja CMI Core Projection Model -2020 -malli	Standardoidut kuolevuustaulukot
	2020	RT 2018 G -kuolevuustaulukko	96% SAPS All Pensioner Amounts -kuolevuustaulukot ja CMI Core Projection Model -2019 -malli	Standardoidut kuolevuustaulukot

Merkittävien vakuutusmatemaattisten olettamien herkkyysoanalyysi

	Muutos olettamassa	Saksa, %	Iso-Britannia, %	Muut maat, %
2021				
Diskonttokorko	+/- 0,5%	-6/+7	-9/+10	-4/+4
Etuuksien korotus	+/- 0,5%	+3/-3	+7/-7	+3/-3
Terveystenhoitomenojen kasvuvauhti	+/- 0,5%	-	-	+1/-1
Tuleva palkankorotus	+/- 0,5%	-	-	+3/-3
Kuolevuus	+ 1 year	+3	+3	+7
2020				
Diskonttokorko	+/- 0,5%	-6/+7	-9/+10	-4/+4
Etuuksien korotus	+/- 0,5%	+3/-3	+6/-6	+3/-3
Terveystenhoitomenojen kasvuvauhti	+/- 0,5%	-	-	+1/-1
Tuleva palkankorotus	+/- 0,5%	-	-	+3/-4
Kuolevuus	+ 1 vuosi	+3	+3	+7

Herkkyyso on esitetty jokseenkin mahdollisille muutoksille tietyssä merkityksellisessä vakuutusmatemaattisessa oletuksessa raportointipäivänä muiden muuttujien pysyessä ennallaan.

Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet

Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet koostuvat pääasiassa varhaiseläkkeeseen liittyvistä järjestelyistä Saksassa sekä pitkäaikaisiin työsuhteisiin liittyvistä järjestelyistä Suomessa. Saksassa varhaiseläkesopimusten mukaan työntekijälle ei makseta työajan mukaista täyttä palkkaa ennen varsinaista eläköitymistä, minkä seurauksena hänelle maksetaan lisäsuorituksia eläkkeen aikana. Suomessa työntekijällä on oikeus ylimääräiseen korvaukseen joka viides vuosi 20 palveluvuoden jälkeen.

Usean työnantajan järjestelyt

Alectassa vakuutatut ITP-eläkejärjestelyt Ruotsissa ja Stichting Bedrijfspensioenfonds voor de metaalindustrien kautta vakuutatut eläkejärjestelyt Alankomaissa ovat luonteeltaan etuus pohjaisia usean työnantajan järjestelyjä. Näistä ei ole ollut mahdollista saada riittäviä tietoja vastuiden ja varojen jakamiseksi työnantajittain, ja tämän vuoksi järjestelyt on tilinpäätöksessä käsitelty maksupohjaisina.

Riskit

Etuus pohjaiset järjestelyt altistavat Outokummun useille riskeille, joista merkittävimmät on lueteltu alla.

Varojen volatilitteetti: Oman pääoman ehtoisten instrumenttien tuotto on olennainen tekijä investoinnin kokonaistuotossa. Jos merkittävä osa järjestelyn varoista on sijoitettu oman pääoman ehtoihin instrumentteihin, joiden odotetaan menestyvän yritysten joukkovelkakirjalainoja paremmin pitkällä aikavälillä, se saattaa johtaa korkeampaan volatilitettiin ja riskiin lyhyellä aikavälillä. Investointiportfolio saattaa olla myös altistunut muille sijoitusomaisuudelle ominaisille riskeille, esimerkiksi joukkovelkakirjalainojen luottotappioriskille ja kiinteistömarkkinoiden muutoksille.

Muutokset korkotuotoissa: Lasku yritysten liikkeelle laskemien joukkovelkakirjalainojen korkotuotoissa johtaa järjestelyjen velvoitteiden kasvuun, jota osittain pienentää järjestelyjen mahdollisten joukkovelkajäsijöitusten arvon kasvu. Jos etuus pohjaisien järjestelyjen varojen tuotto on heikompi kuin joukkovelkakirjalainojen tuotto, se voi johtaa järjestelyn rahoitusvajeeseen ja edelleen kasvaneisiin maksuihin.

Inflaatoriski: Inflaatioaste linkittyy sekä etuuksien että tulevien palkkojen korotuksiin, ja korkeampi inflaatioaste johtaa korkeampaan eläkevelvoitteeseen.

Eliniän odotteen kasvu: Suurin osa Outokummun etuus pohjaisista järjestelyistä tarjoaa jäsenilleen elinikäisiä etuuksia, joten lisäykset eliniänodotteessa johtavat korkeampaan velvoitteeseen.

Vuosina 2021 ja 2020 Isossa-Britanniassa toteutetut vakuutusratkaisut vähentävät merkittävästi edellä mainittuja riskejä järjestelyn osalta, koska järjestely on pääosin vakuutuksen kattama.

Johdon harkinta

Eläkevastuiden nykyarvo riippuu vakuutusmatemaattisista oletuksista, joita vakuutusmatemaatikot käyttävät laskelmissaan. Olettamat liittyvät muun muassa diskonttokorkoon, tulevien palkkojen vuosikorotuksiin, inflaatioasteeseen ja henkilökunnan vaihtuvuuteen. Ulkopuoliset riippumattomat vakuutusmatemaatikot ehdottavat oletuksia erikseen jokaiselle etuus pohjaiselle järjestelylle tai jokaiselle maalle, jossa Outokummulla on etuus pohjaisia järjestelyitä, ja johto hyväksyy ne.

Laadintaperiaatteet

Konserniyhtiöillä on eri maissa useita työsuhteen jälkeisiä järjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä järjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi.

Maksupohjaisista järjestelyistä suoritettavat kiinteät maksut kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, johon ne kohdistuvat. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasialista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuus pohjaisia järjestelyjä.

Etuus pohjaiset järjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkesäätiöille tai -vakuutusyhtiöille.

Etuus pohjaisten velvoitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuus oikeus yksiköön perustuvalla menetelmällä kustakin järjestelystä erikseen. Taseeseen kirjattavan velvoitteen nykyarvosta vähennetään järjestelyyn kuuluvat varat raportointikauden päättämispäivän käypään arvoon arvostettuina. Mikäli järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo ylittää velvoitteiden arvon, niiden nettoarvo kirjataan varoina etuus pohjaisista järjestelyistä.

Raportointikauden työsuoritukseen perustuvat menot, aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot sekä velvoitteen täyttämistä johtuva voitto tai tappio kirjataan liiketulokseen. Korkokulu tai -tuotto kirjataan rahoituseriin korkokuluihin tai korkotuottoihin. Etuus pohjaisen nettovelan tai -varan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Vakuutusratkaisu Isossa-Britanniassa ei johda velvoitteen täyttämiseen, koska Outokumpu on edelleen vastuussa velvoitteesta. Vakuutusratkaisu on tosiasialisesti sijoitus, josta järjestely voi saada vakuuttajalta jäsenten etuuksia vastaavia maksuja, mutta lopullista velvollisuutta etuuksien maksamiseen ei ole siirretty.

Muiden pitkäaikaisten työsuhte-etuuksien osalta kaikki työsuoritukseen perustuvat menot ja etuus pohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kirjataan välittömästi tulosaikutteisesti. Korkokulut kirjataan rahoituseriin korkokuluihin.

Merkittävät vakuutusmatemaattiset oletukset esitetään erikseen merkittävimmille maille, ja muista maista esitetään olettamien painotettu keskiarvo.

3.4 Osakeperusteiset maksut

Osakepalkkiojärjestelyt ovat osa konsernin avainhenkilöille suunnattuja kannustin- ja sitouttamisohjelmia. Tavoitteena on palkita avainhenkilöitä hyvistä suorituksista ja siten tukea yhtiön strategiaa sekä kohdistaa johdon huomio kohti Outokummun kannattavuutta ja arvoa osakkeenomistajille.

Suoritepohjainen osakeohjelma (PSP) sisältää ansaintakriteerin ja kussakin ohjelmassa voi olla enintään 150 osallistujaa. Se on osa avainhenkilöiden säännöllistä palkitsemista. Rajoitettuja osakkeita koskevassa osakepalkkio-ohjelmassa (RSP) ei ole erityistä ansaintakriteeriä ja ohjelma on suunnattu rajoitetulle henkilömäärälle tilanteisiin kuten avainrekrytointeihin, poikkeukselliseen suoriutumiseen, suuren potentiaalin palkitsemiseen, sitouttamiseen tai muihin erityisiin yksilöllisiin tilanteisiin.

Tilikauden 2021 työsuhte-etuuksista aiheutuneisiin kuluihin sisältyi 4 milj. euroa kuluja osakeperusteisista maksuista (2020: 1 milj. euroa). Osakepalkkiojärjestelyiden kokonaisarvoksi 31. 12. 2021 arvioitiin 14 milj. euroa, joka kirjataan kuluksi oikeuden syntymisajanjakson kuluessa.

Meneillään olevat ohjelmat

Vuonna 2021 Outokummun osakepalkkiojärjestelyt olivat suoritepohjainen osakeohjelma (ansaintajaksot 2019–2021, 2020–2022 ja 2021–2023) ja rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma (ansaintajaksot 2019–2021, 2020–2022 ja 2021–2023).

Hallitus vahvisti joulukuussa 2021 suoritepohjaisen osakeohjelman ja rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman uuden ansaintakauden 2022–2024 aloittamisen vuoden 2022 alusta.

Päätyneet ohjelmat

Suoritepohjaisen osakepalkkio-ohjelman ansaintajakso 2018–2020 päättyi vuonna 2021, eikä saavuttamatta jääneiden tavoitteiden perusteella osallistujille suoritettu osakkeita. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajaksoon 2018–2020 liittyen 42 osallistujalle suoritettiin ohjelman ehtojen perusteella verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 58 815 osaketta. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajaksoon 2019–2021 liittyen yhdelle osallistujalle suoritettiin verojen vähentämisen jälkeen 10 950 osaketta joulukuussa 2021.

Vuonna 2020 verojen vähentämisen jälkeen rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajaksoon 2017–2019 liittyen osallistujille suoritettiin yhteensä 49 147 osaketta ja ylimmän johdon osakeosto-ohjelmaan liittyen viimeinen palkkioerä 178 350 osaketta. Osakeosto-ohjelma päättyi vuonna 2020.

Outokumpu käytti hallussaan olevia omia osakkeita kaikkien osakepalkkioiden maksuun.

Osakeperusteisten järjestelyjen ansaintamahdollisuus

Osakkeiden enimmäismäärä 31. 12. 2021	2022	2023	2024	Yhteensä
PSP 2019–2021	1 698 922			1 698 922
RSP 2019–2021	151 000			151 000
	1 849 922			1 849 922
PSP 2020–2022		2 575 202		2 575 202
RSP 2020–2022		170 000		170 000
		2 745 202		2 745 202
PSP 2021–2023			3 217 800	3 217 800
RSP 2021–2023	75 532	75 534	75 534	226 600
	75 532	75 534	3 293 334	3 444 400
Yhteensä	1 925 454	2 820 736	3 293 334	8 039 524

Meneillään olevien osakepalkkiojärjestelyiden keskeiset ehdot

Suoritepohjainen osakeohjelma			
Myöntämispäivä	20. 2. 2019	9. 3. 2020	15. 3. 2021
Oikeuden syntymisjakso	1. 1. 2019–31. 12. 2021	1. 1. 2020–31. 12. 2022	1. 1. 2021–31. 12. 2023
Osallistujamäärä	96	111	113
Osakehinta myöntämispäivänä	3,55	2,80	4,35
Toteutus	Osakkeina ja rahana vuonna 2022	Osakkeina ja rahana vuonna 2023	Osakkeina ja rahana vuonna 2024
Sopimuksen syntymisehdot			
Ei-markkinaperusteiset ehdot	Outokummun sidotun pääoman tuotto vertailuryhmään verrattuna	Outokummun sidotun pääoman tuotto vertailuryhmään verrattuna	Outokummun sijoitetun pääoman tuotto
Muut keskeiset ehdot	Työsuhteen kesto keskeytyksettä osakkeiden maksamiseen saakka, palkkaan perustuva etuuden enimmäismäärä	Työsuhteen kesto keskeytyksettä osakkeiden maksamiseen saakka, palkkaan perustuva etuuden enimmäismäärä	Työsuhteen kesto keskeytyksettä osakkeiden maksamiseen saakka, palkkaan perustuva etuuden enimmäismäärä
Rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma			
Myöntämispäivä	18. 4. 2019	9. 3. 2020	15. 3. 2021
Oikeuden syntymisjakso	1. 1. 2019–31. 12. 2021	1. 1. 2020–31. 12. 2022	1. 1. 2021–31. 12. 2023
Osallistujamäärä	56	35	62
Osakehinta myöntämispäivänä	3,72	2,80	4,35
Toteutus	Osakkeina ja rahana vuonna 2022	Osakkeina ja rahana vuonna 2023	Osakkeina ja rahana 3 erässä vuosina 2022, 2023 ja 2024
Sopimuksen syntymisehdot	Työsuhteen kesto keskeytyksettä osakkeiden maksamiseen saakka, palkkaan perustuva etuuden enimmäismäärä		



Johdon harkinta

Arvostaessaan osakeperusteisia järjestelyjä johto arvioi ei-markkinaperusteisten ehtojen toteutumisen todennäköisyyttä ja järjestelyjen osallistujamääriä oikeuden syntymisjakson päättyessä.

Ei-markkinaperusteisten ehtojen toteutumisen todennäköisyyden arviointiin käytetään pääosin konsernin ulkopuolella tuotettuja taloudellisia ennusteita, mutta myös sisäisesti tuotettuja ennusteita. Järjestelyjen osallistujamääriä oikeuden syntymisjakson päättyessä arvioidaan vastaavien aiempien järjestelyjen osallistujien vaihtuvuuden perusteella huomioiden konsernissa toteutettujen uudelleenjärjestelyjen mahdollinen vaikutus.



Laadintaperiaatteet

Osakeperusteiset maksut maksetaan verojen osuudet vähennettyinä, ja ne käsitellään kokonaan osakkeina suoritettavina. Järjestelyjen kustannus syntymisjakson aikana määritetään myöntämispäivän käyvän arvon perusteella ja esitetään tuloslaskelmassa henkilöstöetuuksista aiheutuneissa kuluissa osana hallinnon kuluja.

Arvostuksiin käytetään soveltuvia tilastomatematiikan menetelmiä. Arviot ei-markkinaperusteisten ehtojen toteutumisesta ja osallistujien vaihtuvuudesta sekä niiden vaikutus järjestelyyn arvoon huomioidaan jokaisena raportointikauden päättämispäivänä.

Palkkaan perustuva maksettavien palkkioiden rajoite on huomioitu järjestelyyn etuuksien arvon määrityksessä.

Tarkempia tietoja Outokummun osakepalkkiojärjestelyistä löytyy Outokummun internet-sivuilta www.outokumpu.com.

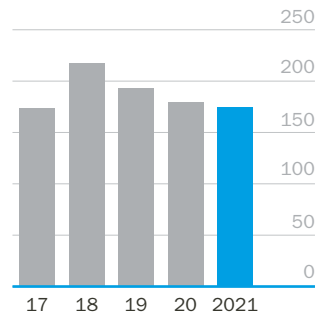
4. Liiketoiminnan varat ja velat

4. Liiketoiminnan varat ja velat	47
4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	47
4.2 Vuokrasopimukset	52
4.3 Liikearvon arvonalentumistestaus	54
4.4 Vaihto-omaisuus	55
4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat	56
4.6 Varaukset	57

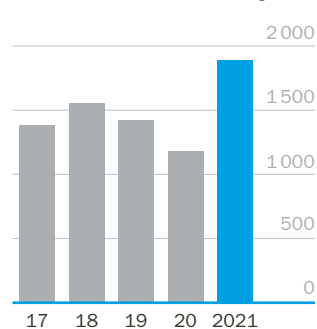
* Investoinnit käyttöomaisuuteen -tunnusluvun laskentaperuste on muutettu suoriteperusteisesta kassaperusteiseksi vuonna 2020. Vuosien 2019 ja 2018 tiedot on oikaistu. Vuoden 2017 tietoja ei ole oikaistu.



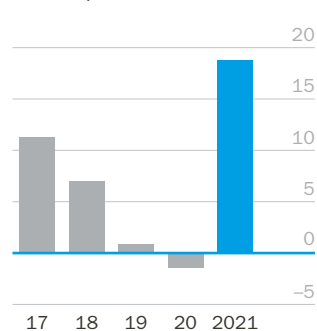
Käyttöomaisuus-
investoinnit *, milj. €



Vaihto-omaisuus, milj. €



Sijoitetun pääoman
tuotto, %



Yhtiön riskisyyden pienentämiseen keskittyvän strategian mukaisesti Outokumpu jatkoi tiukkaa investointikuria myös vuonna 2021. Yhtiön pääinvestointihankkeen, Kemin kaivoksen laajennuksen, odotetaan valmistuvan vuonna 2022 noin 6 kuukautta aikataulusta myöhässä. Outokummun käyttöpääoma kasvoi vuonna 2021, ja noin 60% varastojen kasvusta johtui metallien hintojen noususta. Sijoitetun pääoman tuotto kuvastaa vuoden 2021 vahvaa tulosta.

4.1 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet

2021 Milj. €	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1. 1. 2021	485	377	862
Muuntoerot	-2	1	-1
Lisäykset	-	10	10
Vähennykset	-1	-24	-24
Uudelleenryhmittelyt	-	3	3
Hankintameno 31. 12. 2021	482	367	849
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1. 1. 2021	-19	-232	-252
Muuntoerot	1	0	1
Tilikauden poistot	-	-17	-17
Arvonalentumiset	-	-18	-18
Vähennykset	1	12	13
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31. 12. 2021	-17	-255	-272
Kirjanpitoarvo 31. 12. 2021	465	112	577
Kirjanpitoarvo 1. 1. 2021	466	144	610

Muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen liittyy pääosin konsernin toiminnanohjausjärjestelmiin.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

2020 Milj. €	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1. 1. 2020	487	361	848
Muuntoerot	-2	0	-2
Lisäykset	-	17	17
Vähennykset	-	-4	-4
Uudelleenryhmittelyt	-	2	2
Hankintameno 31. 12. 2020	485	377	862
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1. 1. 2020	-21	-220	-241
Muuntoerot	2	-1	1
Tilikauden poistot	-	-15	-15
Vähennykset	-	3	3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31. 12. 2020	-19	-232	-252
Kirjanpitoarvo 31. 12. 2020	466	144	610
Kirjanpitoarvo 1. 1. 2020	466	141	607

Päästöoikeudet

Vuonna 2021 Outokummun yksiköistä kuusi toimi Euroopan unionin päästökauppajärjestelmän piirissä: Tornion tehtaasta Suomessa, Avestan, Degerforsin ja Fagerstan tehtaasta sekä Nybyn yksikkö Ruotsissa, sekä Krefeldin ja Dillenburgin tehtaasta Saksassa. Lisäksi Outokummun yksikkö Sheffieldissä Ison-Britanniassa toimii Ison-Britannian päästökauppajärjestelmän piirissä. EU:n ja Ison-Britannian päästökauppajärjestelmien välillä ei ole yhteyttä eivätkä näiden piirissä olevat oikeudet ole keskenään siirrettävissä tai vaihdettavissa. Kaikki Outokummun yksiköt täyttivät ajoissa EU:n päästökauppajärjestelmän kolmatta kautta koskevien säännösten vaatimukset.

Outokummun yksiköiden EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin kuuluneet hiilidioksidipäästöt olivat noin 1,0 milj. tonnia vuonna 2021 (2020: 1,0 milj. tonnia). Vuoden 2021 päästöoikeuksien toimitukseen Outokumpu käyttää ilmaiseksi saatujen oikeuksien lisäksi markkinolta aiempina vuosina hankittuja oikeuksia, joiden käyttöön liittyvä kulu on kirjattu muihin liiketoiminnan kuluihin.

Konsernin päästöoikeuspositio koostuu toteutuneista ja ennustetuista hiilidioksidipäästöistä sekä niitä vastaan kohdistetuista vahvistetuista ja ennustetuista viranomaisten myöntämistä päästöoikeuksista. Kaikki Outokummun keskeiset tuotantolaitokset hakivat ilmaisia päästöoikeuksia kaudelle 2021–2030 tehokuuteen perustuvaan vertailuun ja aiempaan tuotantoon perustuen, ja oikeudet kauden ensimmäiselle puoliskolle on vahvistettu. Näiden oikeuksien sekä yhtiön hallussa olevien aiempien kausien oikeuksien arvioidaan kattavan kauden ensimmäisen puoliskon (2021–2025) EU:n päästöoikeustarpeen.

Päästöoikeuksien hintariskistä on kerrottu liitetiedon 5.3 energiahintariskikappaleessa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

2021 Mijj. €	Maa- alueet	Kaivoksen yleiset valmistavat työt	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskenäiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1. 1. 2021	123	112	1 283	4 668	137	330	6 654
Muuntoerot	2	–	15	62	0	2	80
Lisäykset	4	17	2	36	9	99	167
Vähennykset	–7	0	–37	–172	0	–1	–218
Uudelleenryhmittelyt	–	0	0	36	4	–44	–4
Muut	–5	–	–4	–58	–	–	–66
Hankintameno 31. 12. 2021	117	130	1 259	4 575	149	384	6 614
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1. 1. 2021	–16	–48	–766	–3 105	–86	–2	–4 023
Muuntoerot	0	–	–3	–20	0	0	–22
Vähennykset	–	–	36	172	0	1	210
Tilikauden poistot	–1	–12	–47	–176	–6	0	–242
Arvonalentumiset	–4	–10	–7	–7	0	0	–27
Muut	4	–	4	56	–	–	–63
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31. 12. 2021	–18	–70	–782	–3 079	–91	0	–4 041
Omistetut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	68	59	452	1 387	57	384	2 407
Käyttöoikeusomaisuuserät	31	–	25	109	0	–	166
Kirjanpitoarvo 31. 12. 2021	99	59	477	1 496	58	384	2 573
Kirjanpitoarvo 1. 1. 2021	107	64	517	1 563	51	328	2 631

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumiset sisältävät Ferrochrome-liiketoiminta-alueen kaivoksen yleisiä valmistavia töitä ja käytöstä poistuneita koneita, Europe-liiketoiminta-alueen Saksan toimintojen maa-alueiden ja rakennusten vuokrasopimuksia ja muita konsernissa käytöstä poistuneita omaisuuseriä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

2020 Milj. €	Maa- alueet	Kaivoksen yleiset valmistavat työt	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskenkäiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	128	72	1 286	4 691	135	294	6 606
Muuntoerot	-2	-	-12	-46	1	-3	-62
Lisäykset	2	17	10	37	1	102	169
Vähennykset	-4	-	-10	-43	-1	-	-58
Uudelleenryhmittelyt	-	23	8	31	1	-64	-2
Muut	0	-	1	-2	-	-	0
Hankintameno 31.12.2020	123	112	1 283	4 668	137	330	6 654
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	-15	-39	-719	-2 983	-82	-2	-3 840
Muuntoerot	0	-	0	1	-1	0	1
Vähennykset	-	-	3	43	1	-	46
Tilikauden poistot	-1	-9	-47	-165	-4	0	-227
Arvonalentumiset	-	-	-2	-1	-	-	-3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	-16	-48	-766	-3 105	-86	-2	-4 023
Omistetut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	70	64	481	1 457	51	327	2 450
Käyttöoikeusomaisuuserät	37	-	37	106	0	1	181
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	107	64	517	1 563	51	328	2 631
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	112	33	567	1 708	53	293	2 767

Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet maantieteellisesti jaoteltuna

Milj. €	2021	2020
Suomi	1 726	1 774
Muu Eurooppa	679	732
Pohjois-Amerikka	733	723
Aasia ja Australia	10	10
Muut maat	2	2
	3 150	3 241

Aktivoidut korkomenot

Aineettomaan omaisuuteen ja aineelliseen käyttöomaisuuteen aktivoitiin 3 milj. euroa korkomenoja vuonna 2021 (2020: 3 milj. euroa). Korjoja oli 31.12.2021 aktivoituina yhteensä 32 milj. euroa (31.12.2020: 31 milj. euroa). Vuonna 2021 keskimääräinen korko oli 1,2%.

Johdon harkinta

Johdon arviot omaisuuserien taloudellisista vaikutusajoista ja kerrytettävissä olevista rahamääristä vaikuttavat merkittävästi aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tasearvoihin, ja erilaisilla oletuksilla voi olla olennainen vaikutus raportoituihin määriin.

Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumista arvioidaan säännöllisesti. Mikäli arvonalentumisesta on viitteitä, omaisuuserän avulla kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan, mikä edellyttää oletuksia tulevista rahavirroista sekä muista arvostusparametreista.

Viitteitä muutoksista taloudellisissa vaikutusajoissa tarkastellaan vuosittain, ja aikoja päivitetään, mikäli niissä todetaan muutoksia. Mikäli omaisuuserään kohdistuu arvonalentuminen, sen taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan myös.

Laadintaperiaatteet

Muut aineettomat hyödykkeet kuin liikearvo koostuvat aktivoituista kehittämismenoista, patenteista, lisensseistä sekä ohjelmistoista. Nämä hyödykkeet on pääosin hankittu konsernin ulkopuolelta ja niillä on rajallinen taloudellinen vaikutusaika. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen, jos on todennäköistä, että hyödykkeestä tullaan saamaan taloudellista hyötyä konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno voidaan määrittää luotettavasti.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat pääosin ruostumattoman teräksen ja ferrokromin tuotantolaitoksista ja tuotannossa käytetyistä koneista ja laitteista.

Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan alun perin hankintamenuon. Hankintamenu muodostuu ostohinnasta ja kaikista niistä menoista, jotka välittömästi johtuvat hyödykkeen saattamisesta valmiiksi käyttötarkoitustaan varten. Investointiin saadut julkiset avustukset kirjataan hankintamenuon vähennyksiksi. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon.

Vieraan pääoman menot (lähinnä korot), jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen hankkimisesta, aktivoidaan taseeseen osana hankintamenua silloin, kun hyödykkeen valmiiksi saattaminen sen aiottua käyttötarkoitusta varten vaatii huomattavan pitkän ajan.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintamenuon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä. Aineettomat hyödykkeet ja muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet paitsi maa-alueet ja kaivoksen valmistavat työt poistetaan tasapoistoina arvioituna taloudellisena vaikutusajan. Tietyn sopimuskauden käytössä olevat hyödykkeet poistetaan sopimuskauden aikana.

Aineettomat hyödykkeet poistetaan seuraavina arvioituna taloudellisina vaikutusajoina:

Ohjelmistot	enintään 10 vuotta
Aktivoidut kehittämismenot	enintään 10 vuotta
Aineettomat oikeudet	enintään 20 vuotta

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan seuraavina arvioituna taloudellisina vaikutusajoina:

Rakennukset	25–40 vuotta
Raskaat koneet	15–30 vuotta
Kevyet koneet ja laitteet	3–15 vuotta

Vuokrattuja maa-alueita lukuun ottamatta maa-alueista ei kirjata poistoja, koska niillä katsotaan olevan rajaton taloudellinen vaikutusaika. Kaivoksen yleiset valmistavat työt sisältävät malmion tai sen osan hyödyntämiseen tähtäviä työvaiheita, kuten nostokuilut, vinoajotiet ja yleistuuletuksen, ja niistä aiheutuvat menot poistetaan substanssipoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusajanaan. Muut aineelliset hyödykkeet koostuvat esimerkiksi maan parannuksesta, kaatopaikkojen ennallistamiseen liittyvistä hyödykkeistä ja tehdasalueiden infrastruktuurista kuten teistä ja rautateistä.

Poistojen kirjaaminen aineellisesta hyödykkeestä lopetetaan silloin, kun se luokitellaan myytävänä olevaksi.

Mikäli viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, omaisuuserän avulla kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan. Rahamäärä on joko omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Mikäli omaisuuserän tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan näiden välinen erotus arvonalentumistappioksi. Aiemmin kirjattu arvonalentuminen peruutetaan, mikäli arvio kerrytettävissä olevasta rahamäärästä muuttuu. Arvonalentumisen peruuttamisen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan johtaa korkeampaan tasearvoon, kuin tilanteessa, jossa aiempaa arvonalentumista ei olisi kirjattu. Arvonalentumistappiot esitetään tuloslaskelmassa muissa liiketoiminnan kuluissa.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden tai aineettomien hyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot esitetään muissa liiketoiminnan tuotoissa ja kuluissa.

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntynyt liikearvo kirjataan hankinta-ajankohtana määrään, jolla luovutettu vastike, mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Liikearvoista ei tehdä poistoja, vaan ne testataan arvonalentumisten varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei voi myöhemmin peruuttaa. Lisätietoja liikearvon arvonalentumistestauksesta liitetiedossa 4.3.

Päästöoikeudet

Päästöoikeudet ovat aineettomia oikeuksia, jotka arvostetaan hankintamenuon ja kirjataan taseeseen kun ne siirtyvät Outokummun hallintaan. Vastikkeetta saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa, eli niiden tasearvo on nolla. Päästöoikeudet kirjataan pois taseesta toteutuneiden päästöjen mukaisesti tai kun päästöoikeuksia myydään.

Päästöoikeuksien käyttöön liittyvä kulu kirjataan oikeuksien hankintamenuon määräisenä siltä osin, kuin vastikkeetta saadut oikeudet eivät riitä kattamaan tilikauden päästöjä. Mikäli konsernilla ei ole hallussaan päästöt kattamaan tarvittavia oikeuksia, kirjataan päästöoikeuksien palautusveloitteesta varaus tasepäivän käypään arvoon. Kulut esitetään muissa liiketoiminnan kuluissa. Päästöoikeuksien myynnistä saadut voitot esitetään muissa liiketoiminnan tuotoissa.

4.2 Vuokrasopimukset

Outokumpu käyttää toiminnoissaan vuokraamaan maa-alueita, rakennuksia ja koneita ja kalustoa. Outokummulla on myös palvelusopimuksia, joihin sisältyy vuokrasopimuksia. Sopimusten vuokrat ovat tyypillisesti kiinteitä, ja maa-alueiden ja rakennusten vuokrat ovat sidottuja indeksiin.

Uusien ajoneuvojen vuokra-aika on tyypillisesti kolmesta viiteen vuoteen, ja muiden koneiden ja kaluston pisimmillään 15 vuotta. Maa-alueiden ja rakennusten vuokra-ajat voivat olla huomattavasti pidempiä, yksittäisten sopimusten jäljellä olevien vuokra-aikojen ollessa noin 45–95 vuotta.

Koneita ja kalustoa vuokrataan myös sopimuksilla, joiden vuokra on muuttuva ja perustuu koneen käyttöön. Koneita vuokrataan myös päivävuokralla tilapäisiin tarpeisiin, jolloin ne käsitellään lyhytaikaisina vuokrasopimuksina.

Käyttöoikeusomaisuuserät

2021 Milj. €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1. 1. 2021	41	49	210	1	301
Lisäykset	0	2	29	0	31
Muut muutokset	-5	-4	-56	-1	-65
Hankintameno 31. 12. 2021	36	47	183	0	266
Kertyneet poistot 1. 1. 2021	-3	-13	-104	-	-120
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-4	-13	-26	-	-44
Muut muutokset	4	4	57	-	66
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31. 12. 2021	-4	-22	-75	-	-101
Kirjanpitoarvo 31. 12. 2021	31	25	109	-	166
Kirjanpitoarvo 1. 1. 2021	37	37	106	1	181
2020 Milj. €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1. 1. 2020	41	42	204	-	286
Lisäykset	0	8	8	1	16
Muut muutokset	0	0	-2	-	-2
Hankintameno 31. 12. 2020	41	49	210	1	301
Kertyneet poistot 1. 1. 2020	-2	-6	-77	-	-85
Tilikauden poistot	-1	-6	-27	-	-34
Kertyneet poistot 31. 12. 2020	-3	-13	-104	-	-120
Kirjanpitoarvo 31. 12. 2020	37	37	106	1	181
Kirjanpitoarvo 1. 1. 2020	38	35	126	-	200

Vuokrasopimusvelat

Milj. €	2021	2020
Pitkäaikaiset	157	174
Lyhytaikaiset	32	18
	189	192

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma esitetään liitetiedossa 5.1.

Vuokriin liittyvät kulut

Milj. €	2021	2020
Poistot	-34	-34
Arvonalentumiset	-10	-
Korkokulut	-11	-12
Kulut lyhytaikaisista ja arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrasta	-9	-11
	-65	-56

Arvonalentumiset liittyvät maa-alueiden ja rakennusten vuokrasopimuksiin Saksassa.

Vuokriin liittyvät rahavirrat

Milj. €	2021	2020
Velkojen lyhennykset	-32	-33
Maksetut korot	-11	-12
	-43	-45



Johdon harkinta

Johdon harkinta ja arviot liittyvät pääasiassa konserniyhtiöiden lisäluoton korkoon, vuokrasopimusten jatko-optioiden käytön todennäköisyyteen ja sopimuskautteen, jota sovelletaan toistaiseksi voimassaoleviin vuokrasopimuksiin. Nämä vaikuttavat vuokrasopimusvelkojen ja käyttöoikeusomaisuuserien suuruuteen.

Lisäluoton korko määritetään osana konsernin sisäisen rahoituksen koronmäärittämisprosessia, missä kullekin tytäryhtiölle määritetään synteettinen luottoluokitus. Lisäluoton korossa huomioidaan valuutta, vuokrasopimusvelan maturiteetti, synteettiseen luottoluokitukseen perustuva luottoriski ja maariski.

Jatko-optioita sisältäviä sopimuksia seurataan säännöllisesti ja option käytön todennäköisyyttä arvioidaan saatavilla olevan tiedon perusteella.

Toistaiseksi voimassa olevien sopimusten osuus konsernin vuokrasopimuksista on vähäinen, sillä suurin osa sopimuksista on määräaikaista. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten sopimuskausi perustuu konsernin kolmen vuoden keskipitkään suunnittelukautteen tai käsitellään lyhytaikaisina riippuen käyttöoikeuskohteen luonteesta.

Konserni soveltaa materiaalisuusrajaa määrittäessään arvoltaan vähäisiä vuokrasopimuksia.



Laadintaperiaatteet

Vuokrasopimusvelat kirjataan taseeseen tulevien vuokramaksujen nykyarvona, joka määritetään diskonttaamalla kiinteät, indeksit- tai korkosidonnaiset vuokramaksut käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, jos se on saatavilla, tai vuokralleottajan lisäluoton korkoa.

Vuokramaksut jaetaan korkokuluun ja vuokrasopimusvelan lyhennykseen. Vuokrasopimukseen saattaa liittyä optio pidentää sopimuskautta tai ostaa sopimuksen kohteena oleva omaisuususerä sopimuskauden päättyessä. Option vaikutus vuokrasopimusvelkaan huomioidaan, kun on erittäin todennäköistä, että optio aiotaan käyttää.

Taseeseen kirjattava käyttöoikeusomaisuuserä on vuokrasopimusvelkojen ja ennakkoon maksettujen vuokramaksujen suuruinen vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan tasapoistoina sopimuskauden aikana tai hyödykkeen taloudellisena vaikutusajana silloin, kun omaisuususerä siirtyy sopimuksen päätyttyä Outokummun omistukseen tai osto-option käyttö on erittäin todennäköistä.

Vuokrasopimusvelat esitetään taseessa pitkä- ja lyhytaikaisessa korollisessa velassa ja käyttöoikeusomaisuuserät aineellisissa käyttöomaisuushyödykkeissä.

Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, arvoltaan vähäisten hyödykkeiden vuokrasopimuksiin

ja aineettomiin hyödykkeisiin ei sovelleta laskentakäytäntöä, jossa vuokrasopimusvelat ja käyttöoikeusomaisuuserät merkitään taseeseen, vaan näihin sopimukseen liittyvät maksut sekä muuttuvat vuokramaksut esitetään kuluina tilikauden tuloksessa.

Myynti ja takaisinvuokraus

Vuonna 2019 tai sitä myöhemmin toteutetut (IFRS 16:n mukaiset) myynti- ja takaisinvuokrasopimukset eivät yleensä täytä IFRS 15:n myyntiä koskevia vaatimuksia, sillä Outokummulla säilyy usein määräysvalta sopimuksen kohteena olevaan omaisuuserään. Tämän seurauksena myyntiä ja takaisinvuokrausta koskevat vaatimukset eivät myöskään täyty. Omaisuususerä säilyy Outokummun taseessa arvostettuna alkuperäiseen hankintamenuun vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla, ja saadut tuotot esitetään muina pitkä- tai lyhytaikaisina korollisina velkoina.

Ennen vuotta 2019 toteutetut myynti- ja takaisinvuokrasopimukset on kirjattu silloisten laskentaperiaatteiden mukaisesti.

Konserni vuokralle antajana

Konsernin vuokralle antamiin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin liittyvät sopimukset on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi ja niistä saadut vuokratuotot merkitään tuloslaskelmaan tuotoiksi tasasuuruuksina erinä vuokra-ajan kuluessa. Vuokratuotot esitetään muissa liiketoiminnan tuotoissa.

4.3 Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvo ja sidottu pääoma toimintasegmenteittäin

Mlj. €	Liikearvo		Sidottu pääoma	
	2021	2020	2021	2020
Europe	342	343	1 724	1 573
Americas	–	–	879	801
Ferrochrome	114	114	823	766
Long Products	9	9	157	133
Muu toiminta ja sisäiset erät	–	–	–60	13
	465	466	3 523	3 286

Oletukset toimintasegmenteittäin

	Europe	Americas	Ferrochrome	Long Products
2021				
Pääoman keskimääräinen tuottovaatimus (WACC) ennen veroja, %	8,3	10,4	8,4	9,3
Terminaaliarvon kasvu, %	0,5	1,0	0,5	0,5
2020				
Pääoman keskimääräinen tuottovaatimus (WACC) ennen veroja, %	8,2	10,1	8,1	9,1
Terminaaliarvon kasvu, %	0,5	1,0	0,5	0,5

Tulokset ja herkkydet toimintasegmenteittäin

2021	Europe	Americas	Ferrochrome	Long Products
Ylijäämä, Mlj. €	1 124	248	226	82
Arvonalentumiseen johtava verojen jälkeisen WACC:n nousu, %-yksikköä	5,0	2,3	1,9	5,2
Arvonalentumiseen johtava käyttökattteen lasku, %	27	15	15	27
Terminaaliarvon kasvuprosentti nolla johtaisi arvonalentumiseen	Ei	Ei	Ei	Ei

Ylijäämä on määrä, jolla käyttöarvolaskelman mukainen kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää segmentin sidotun pääoman määrän.

Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvon arvonalentumista testataan toimintasegmenteittäin, sillä ne ovat konsernin rahavirtaa tuottavia yksiköitä (CGU), ja liikearvo on allokoitu niiden tasolle.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin, jotka on laadittu käyttäen diskontattuja rahavirtaennusteita. Rahavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymään strategiaan ja kattavat vuodet 2022–2027, minkä jälkeen on laskettu terminaaliarvo.

Kirjanpitoarvo, johon kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan, on segmentin sidottu pääoma, joka on määritelty Hallituksen toimintakertomuksen vaihtoehtoiset tunnusluvut -osiossa.

Konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille tehdyn arvonalentumistestauksen perusteella ei kirjattu liikearvon arvonalentumisia vuosina 2021 eikä 2020.

Johdon harkinta

Keskeisiä käyttöarvolaskelmissa käytettyjä oletuksia ovat diskonttokorko, terminaaliarvon kasvu, ruostumattoman teräksen maailmanlaajuisen loppukysynnän kasvu ja perushinnan kehitys. Lisäksi laskelmat sisältävät arvioita toimitusten, käyttöomaisuusinvestointien ja strategian toimeenpanon myötä saavutettavien säästöjen määristä.

Koronaviruspandemiasta palautumisen ollessa käynnissä oletuksiin sisältyy myös arvioita palautumisen aikataulusta ja kestosta sekä talouden ja ruostumattoman teräksen kysynnän lopulta tapahtuvasta tasapainottumisesta.

Rahavirtaennusteet diskontataan Outokummulle määritetyllä pääoman keskimääräisellä tuottovaatimuksella (WACC). Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, Outokummun luottomarginaali, markkinariskipreemio, oman pääoman beta-kerroin ja konsernin tavoitepääomarakenne.

Johto arvioi, että käyttöarvolaskelmien oletukset ovat yleisesti varovaisia nykyiseen taloudelliseen tilanteeseen nähden. Ruostumattoman teräksen toimitusten arvioitu kasvu on yleisesti alhaisempi kuin riippumattomien analyytikkojen näkemys pitkän aikavälin markkinakehityksestä.

Laadintaperiaatteet

Liikearvo on kohdistettu ja testataan toimintasegmenttien tasolla, jotka vastaavat konsernin rahavirtaa tuottavia yksiköitä (CGU) ja tasoa, jolla liikearvoa seurataan. Arvonalentumista testataan vuosittain tai tiheämmin, mikäli arvonalentumisesta on viitteitä.

Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon, eli rahavirtaa tuottavan yksikön tulevaisuuden arvioituihin diskontattuihin nettoraHAVirtoihin. Diskonttokorkona käytetään ennen veroja määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja rahavirtaa tuottavaan yksikköön liittyvistä erityisistä riskeistä.

Arvonalentuminen on määrä, jolla segmentin varojen tasearvo ylittää vastaavan kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kohdistetaan ensin liikearvoon ja sen jälkeen muuhun aineettomaan ja aineelliseen omaisuuteen ja esitetään tuloslaskelmassa muissa liiketoiminnan kuluissa. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta.

4.4 Vaihto-omaisuus

Milj. €	2021	2020
Aineet ja tarvikkeet	524	387
Keskeneräiset tuotteet	875	419
Valmiit tuotteet ja tavarat	485	369
Ennakkomaksut	8	2
	1 892	1 177

Vuoden 2021 aikana kirjattiin 3 milj. euroa nettorealisointiarvoon liittyviä alaskirjauksia (2020: 15 milj. euroa alaskirjausten palautuksia).

Vuonna 2021 Outokumpu jatkoi rahavirran suojauslaskentaa kolmelle valitulle nikkelisuojauskohteelle. Lisätietoja hyödykehintariskeistä on esitetty liitetiedoissa 5.3 ja 5.4.



Johdon harkinta

Johdon harkintaa ja arvioita käytetään nettorealisointiarvolaskelmissa (NRV) ja varaston epäkuranttisuuden arvioinnissa.

NRV-laskenta vaatii arvioita tulevaisuudessa myytävien tuotteiden myyntihinnoista siltä osin kun ne eivät ole tiedossa, ja arviot voivat muodostaa merkittävän osan tulevasta hinnoista. Nikkeliin ja muiden seosaineiden hinnan vaihtelun seurauksena toteutuvat myyntihinnat voivat poiketa merkittävästi nettorealisointiarvon määrittämisessä on käytetyistä arvioista.

Hinnoittelussa käytetty seosainelämekanismi sekä päivittäinen kiinteä hinnoittelu pienentävät raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Riski on kuitenkin huomattava, koska tuotannon läpimenoaika on pidempi kuin mitä

seosainelämekanismi olettaa ja päivittäinen kiinteä hinnoittelu voi myös toimituksen ajoittumisesta riippuen poiketa tästä läpimenoajasta.

Varaston epäkuranttius ruostumattomille terästuotteille arvioidaan hitaasti kiertävää varastoa koskevan sisäisen ohjeistuksen perusteella.



Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Arvostus tehdään kullekin varastotyyppille erikseen määritellyllä tavalla.

Raaka-aineiden hankintameno määritetään toteutuneiden kustannusten mukaisesti kuukausikohtaisena painotettuna keskihintana. Itse valmistettujen valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot

sekä osuus hankinnan ja valmistuksen yleiskustannuksista. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenoon luetaan kaikki ostomenot mukaan lukien välittömät kuljetus- ja käsittelymenot sekä muut menot.

Nettorealisointiarvo on arvioitu, tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla. Epäkurantit ruostumattomat terästuotteet arvostetaan romuteräksen arvolla. Varaosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja niiden hankintameno kirjataan tulosvaikutteisesti sitä mukaa, kun niitä käytetään.

Suuremmat varaosat käsitellään aineellisina käyttöomaisuushyödykkeinä silloin, kun niitä suunnitellaan käytettävän useammalla kuin yhdellä tilikaudella.

4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Milj. €	2021	2020
Pitkäaikaiset		
Muut saamiset ja siirtyvät erät	5	1
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	597	384
Arvonlisäverosaamiset	68	44
Tuloverosaamiset	21	23
Sulkutilillä olevat saamiset	15	-
Etukäteen maksetut vakuutusmaksut	10	10
Muut siirtyvät erät	66	35
Muut saamiset	9	41
	786	537
Myyntisaamisten luottotappiovaraus		
1.1.	5	7
Vähennykset	0	-1
31.12.	5	5
Myyntisaamisten ikäjakauma		
Erääntymättömät myyntisaamiset	549	362
1-30 päivää erääntyneet	33	17
31-60 päivää erääntyneet	8	3
Yli 60 päivää erääntyneet	8	2
	597	384

Myydyt myyntisaamiset

Outokumpu käyttää factoring-rahoitusta käyttöpääomansa hallintaan. Näillä järjestelyillä Outokumpu on kirjannut 31.12.2021 pois taseesta myyntisaatavia yhteensä 420 milj. euroa (31.12.2020: 269 milj. euroa), joka kuvastaa varojen käypää arvoa. Saadut netto-tuotot ovat yhteensä 412 milj. euroa (2020: 263 milj. euroa). Omaisuuserät erääntyvät alle vuoden sisällä.

Taseesta pois kirjattuihin varoihin liittyvän enimmäistappion arvioidaan olevan 12 milj. euroa (2020: 10 milj. euroa). Arvio perustuu luottovakuutuksiin ja sopimukseen factoring-yhtiöiden ja Outokummun välillä. Arvio ei sisällä Outokummun sopimusperusteisiin vastuisiin liittyvien operatiivisten riskien vaikutusta.

Ostovelat ja muut velat

Milj. €	2021	2020
Pitkäaikaiset		
Arvonlisäverovelka	-	18
Siirtyvät erät	23	27
	23	45
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	1 802	1 225
Palkka- ja henkilösivukulujaksotukset	109	73
Korkovelka	6	11
Arvonlisäverovelka	119	86
Ennakonpidätys- ja sosiaalikulovelka	21	21
Saadut ennakkomaksut	27	7
Muut siirtyvät erät	76	55
Muut velat	7	22
	2 166	1 500

Vuoden 2021 lopussa pitkä- ja lyhytaikaisiin arvonlisäverovelkoihin sisältyi 18 milj. euroa Suomessa vuonna 2020 osana valtion koronakiohjelmaa kahdella vuodella siirrettyjä arvonlisäveromaksuja (31.12.2020: 61 milj. euroa).

Asiakassopimuksiin liittyvät velat

Asiakassopimuksiin liittyvät jaksotetut volyyminalennukset olivat 31.12.2021 45 milj. euroa (31.12.2020: 34 milj. euroa), ja ne raportoidaan muissa lyhytaikaisissa siirtyvissä erissä.

Kuljetuspalveluun liittyvät suorittamattomat veloitteet eivät olleet olennaisia 31.12.2021, ja näitä sekä saatuja ennakkomaksuja vastaavien myyntituottojen odotetaan tuloutuvan seuraavan kolmen kuukauden aikana.

Riskit

Luottoriski

Outokummun myynnit tehdään hyväksytyjen luottolimiittien puitteissa tai käyttäen turvattuja maksuehtoja. Merkittävä osa asiakassamistista on katettu luottovakuutuksilla, joiden perusteella voidaan saada pääsääntöisesti noin 92%:n korvaus vakuutetuista määristä. Osa kaupallisiin saamisiin liittyvästä luottorisikistä on katettu remboursseilla, ennakkomaksuilla ja pankkitakauksilla.

Tilinpäätöspäivänä myyntisaamisiin liittyvä enimmäisriski oli 597 milj. euroa (2020: 384 milj. euroa). Outokummun omalla riskillä olevien myyntisaamisten määrä on vaihdellut 7–9%:n välillä kaikista myyntisaamisista. Luottolimiittien saatavuus vakuuttajilta on säilynyt vuoden 2021 aikana eikä vakuutusten kattavuudessa ole tapahtunut merkittävää muutosta. Outokumpu on seurannut tiiviisti luottoriskiä ja erääntyneiden saamisten tilannetta ja jatkanut läheistä yhteistyötä luottovakuuttajien kanssa. Outokumpu käyttää factoring-ohjelmia, joissa riskit ja tuotot siirretään olennaisilta osin saamisten ostajalle. Vuoden 2021 lopussa myyntisaamiset hajaantuivat laajan asiakaskunnan kesken ja myyntisaamisissa oli vain harvoja riskikeskittymiä.

Maariski

Maariskille altistumista seurataan ja vaikutuksia ulkoisiin myyntisaamisiin vähennetään käyttämällä poliittisilta riskeiltä suojaavia luottovakuutuksia. Vuoden lopussa merkittävimpiin maariskeihin kuului esimerkiksi Argentiina johtuen Outokummun paikallisesta ja rajat ylittävästä liiketoiminnasta siellä.

Laadintaperiaatteet

Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat sisältävät jaksotettuun hankintamenuon arvostettavia rahoitusvaroja ja -velkoja. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Myyntisaamiset ja muut saamiset arvostetaan vähennettyinä kertyneillä arvonalentumisilla.

Myydyt myyntisaamiset

Myydyt myyntisaamiset on kirjattu pois taseesta, kun näiden rahoitusvarojen omistamiseen liittyvät riskit ja tuotot ovat olennaisilta osin siirtyneet saamisten ostajalle.

Odotettavissa olevat luottotappiot

Outokumpu soveltaa yksinkertaistettua lähestymistapaa analysoida ja kirjata myyntisaamisiin liittyvää varausta odotettavissa olevista luottotappioista. Laskentamalli perustuu tietoihin erääntyneistä saamisista ja vastaapuoliikohtaiseen luottoluokitukseen liittyvästä tappioiden todennäköisyydestä. Tappiovaraus kirjataan myynnin ja markkinoinnin kuluihin konsernin tuloslaskelmassa.

Asiakassopimuksiin liittyvät velat

Asiakassopimuksiin liittyvät velat sisältävät jaksotetut volyymialennukset, saadut ennakkomaksut ja suorittamattomaan kuljetuspalveluun liittyvät veloitteet. Jaksotetut volyymialennukset on kirjattu tilikauden aikana liikevaihdon vähennyksenä.

4.6 Varaukset

2021 Milj. €	Ympäristö- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1. 1. 2021	48	62	5	115
Muuntoerot	0	0	1	1
Varausten lisäykset	20	2	21	42
Käytetyt varaukset	0	-46	-1	-47
Käyttämättömien varausten peruutukset	-10	-8	-1	-19
Uudelleenryhmittelyt	-	-3	1	-1
Varaukset 31. 12. 2021	57	8	26	91

2020 Milj. €	Ympäristö- varaukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1. 1. 2020	48	56	5	110
Varausten lisäykset	3	50	2	54
Käytetyt varaukset	-2	-43	-1	-45
Käyttämättömien varausten peruutukset	-1	-1	-1	-4
Varaukset 31. 12. 2020	48	62	5	115

Milj. €	2021	2020
Pitkäaikaiset varaukset	63	84
Lyhytaikaiset varaukset	29	31
	91	115

Ympäristövaraukset

Vuonna 2021 Outokumpu kirjasi 10 milj. euroa lisää ympäristövarauksia liittyen suljettujen kaivosten jälkihoitoon Suomessa.

Ympäristökuluvaraukset liittyvät pääosin tuotantolaitosten ja kaatopaikkojen sulkemis- ja ongelmajätteiden hävittämis- ja maisemointikustannuksiin ja tuotantolaitoksilla Suomessa, Isossa-Britanniassa ja Saksassa sekä suljettujen kaivosten jälkihoitoon Suomessa. Ympäristökuluista johtuvien veloitteiden arvioidaan johtavan taloudellisen hyödyn menetyksiin pääosin yli 10 vuoden kuluessa. Luonteestaan johtuen näihin varauksiin liittyy epävarmuustekijöitä niin taloudellisen hyödyn menetyksiin kuin niiden toteutumisajankohtiin liittyen.

Uudelleenjärjestelyvaraukset

Uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääosin työsuhteiden päättämisiin kustannussäästösyistä vuonna 2020 tietyissä toimintamaissa toteutettujen yhteistoimintaneuvotteluiden seurauksena. Näihin varauksiin liittyvät maksut tapahtuivat pääosin vuonna 2021.

Muut varaukset

Muut varaukset koostuvat esimerkiksi takuuvarauksista sekä riita-asioihin liittyvistä varauksista, ja ne ovat luonteeltaan enimmäkseen lyhytaikaisia. Vuoden 2021 muiden varausten kasvu liittyy pääosin riita-asioihin.



Johdon harkinta

Varaukset perustuvat johdon parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä.

Ympäristövarauksissa johdon harkinta ja arviot liittyvät lähinnä tehtävien toimenpiteiden ajoitukseen ja laajuuteen sekä toimenpiteiden kustannukseen tulevaisuudessa. Arviot ympäristön kunnostustoimenpiteiden kustannuksista liittyen kokonaisen tuotantolaitoksen purkamiseen ja alueen ennallistamiseen tehdään yleensä silloin, kun päätös laitoksen sulkemisesta on tehty.

Koska todelliset maksut voivat poiketa arvioituista johtuen muutoksista esimerkiksi laeissa, säännöksissä, teknologiassa, hinnoissa ja ehoissa, ja koska maksut voivat tapahtua vasta usean vuoden kuluttua, varaukset uudelleenarvioidaan säännöllisesti tällaisten muutosten huomioon ottamiseksi.

Uudelleenjärjestelyvarauksissa johdon harkinta ja arviot liittyvät lähinnä työsuhteen päättämiseen liittyvien etuuksien määriin.



Laadintaperiaatteet

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset liittyvät lähinnä ympäristöveloitteisiin, toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin ja oikeudenkäynteihin. Pitkäaikaiset varaukset diskontataan raportointikauden päättymispäivänä käyttäen riskitöntä diskonttauskorkoa.

Ympäristökustannukset, jotka syntyvät aikaisempien toimintojen aiheuttamien olemassa olevien olosuhteiden korjaamisesta kirjataan kuluiksi sillä kaudella, kun kyseiset kustannukset syntyvät. Ympäristövaraus kirjataan, kun konsernilla on velvoite poistaa käytöstä tai siirtää tuotantolaitos tai laitteistoa, korjata ympäristövahinko tai maisemoida ja ennallistaa alue. Ympäristövaraukset perustuvat vallitsevaan konsernia koskevien ympäristölakien ja -säännösten tulkintaan.

Kun ympäristökustannukset syntyvät tulevista hyödykkeen käytöstä poistamiseen liittyvistä velvoitteista, merkitään taseeseen ennallistamisvarausta vastaava aineellinen käyttöomaisuushyödyke, joka kirjataan tasapoistoina kuluiksi hyödykkeen taloudellisena vaikutusajankana. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen tapahtuvat varauksen muutokset käsitellään samalla tavalla eli vähennetään omaisuuserän kirjanpitoarvosta tai lisätään siihen.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun yksityiskohtainen uudelleenjärjestelysuunnitelma on laadittu ja sen toimeenpano on aloitettu tai suunnitelman keskeisistä kohdista on tiedotettu niille, joihin järjestely vaikuttaa. Uudelleenjärjestelyvaraukset koostuvat pääasiassa työsuhteen päättämiseen liittyvistä etuuksista.

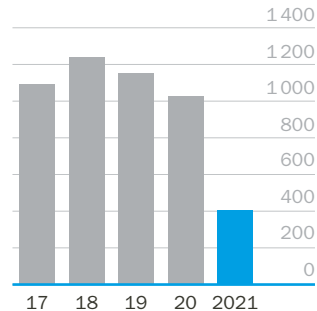
Mahdollisia korvauksia kolmannelta osapuolelta ei sisällytetä tehdyn varauksen määrään, vaan ne kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta

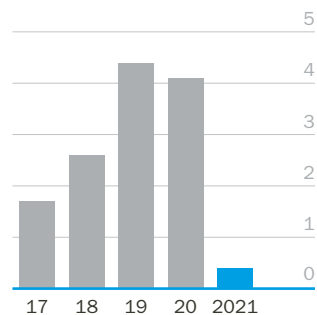
5. Pääomarakenne ja rahoitusriskienhallinta.....	59
5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta.....	60
5.2 Oma pääoma.....	63
5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset.....	64
5.4 Johdannaissopimukset.....	67
5.5 Rahoitusvarat ja -velat.....	69
5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta.....	72
5.7 Vastuusitoumukset.....	73



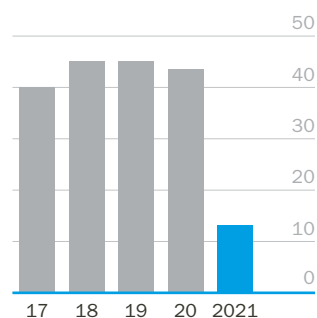
Korollinen nettovelka, milj. €



Korollinen nettovelka/
oikaistu käyttökate



Velkaantumisaste, %



Outokumpu vähensi määrätietoisesti velkaansa vuonna 2021 ja paransi luottoluokitustaan B3:sta Ba3:een. Vahva tulos ja suunnattu osakeanti yhdessä johtivat merkittävään korollisen nettovelan laskuun ja tunnuslukujen paranemiseen. Lainojen ennenaikaiset takaisinmaksut, joukkovelkakirjalainan vapaaehtoinen takaisinlunastus sekä parannukset korkomarginaaleissa johtivat mittavaan rahoituskustannusten pienenemiseen.

Pääomarakenne

Milj. €	2021	2020
Oma pääoma	3 120	2 360
Korollinen velka	709	1 404
Oma pääoma ja korollinen velka yhteensä	3 828	3 764
Korollinen nettovelka	408	1 028

Johto seuraa pääomarakennetta säännöllisesti yhtiön velka-käyttökatesuhteen avulla. Sekä velkaantumisaste että velka-käyttökatesuhde paranivat huomattavasti vuoden 2021 aikana, kun kannattavuus parani strategian onnistuneen toteutuksen ja suotuisan markkinatilanteen ansiosta. Lisäksi vahva liiketoiminnan rahavirta mahdollisti velan vähentämisen ja vaikutti myönteisesti konsernin nettovelkaan.

Pääoman hallinnan tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus ja luoda arvoa osakkeenomistajille optimoimalla pääoman kustannus. Outokumpu pyrkii ylläpitämään jatkuvan pääsyn laina- ja pääomamarkkinoille ja säilyttämään riittävän maksuvalmiuden. Hallitus arvioi

konsernin pääomarakennetta säännöllisesti. Pääomarakenne ja velkakapasiteetti otetaan huomioon muun muassa investointi-, osinko- ja lainapäätösten yhteydessä.

Oman pääoman hallintaan voidaan käyttää osingonjakopolitiikkaa, osakkeiden takaisinostoja tai osakesidonnaisia arvopapereita. Vuonna 2021 Outokumpu vahvisti tasettaan valituille institutionaalisille sijoittajille suunnatulla bruttotuotoiltaan 209 milj. euron osakeannilla.

Velkaa hallitaan uusien lainojen nostoilla, uusilla rahoitusjärjestelyillä, lainojen, joukkovelkakirjalainojen ja muiden rahoitusjärjestelyjen ennenaikaisilla takaisinmaksuilla ja peruutuksilla velkojen optimaalisen maturiteettirakenteen ja mahdollisimman pienten rahoituskustannusten varmistamiseksi.

Vuonna 2021 Outokumpu pidensi tärkeimpien rahoitusjärjestelyjensä eräänymisaikaa ja maksoi myös ennenaikaisesti takaisin huomattavan osan nostamistaan lainoista.

Vuonna 2021 Moody's nosti Outokummun luottoluokituksen tasolta B3 tasolle Ba3. Luokituksen näkymät ovat vakaat.

5.1 Korollinen nettovelka ja pääoman hallinta

Vuonna 2021 velanhallinta keskittyi saavuttamaan strategiset tavoitteet yhtiön riskisyyden pienentämiseksi vahvistamalla tasetta arvon luomiseksi osakkeenomistajille. Vahva rahavirta ja toukokuussa 2021 toteutetun suunnatun osakeannin tuotot mahdollistivat sen, että yhtiö pystyi vähentämään korollisen nettovelan 408 milj. euron tasolle vuoden 2021 lopussa. Vuonna 2024 erääntyneen joukkovelkakirjalainan lunastuksen lisäksi yhtiö maksoi takaisin valtaosan kestävyystavoitteisiin sidotusta lainasta. Lisäksi yritystodistusten liikkeeseenlasku väheni merkittävästi.

Huhtikuussa Outokumpu hyödynsi ensimmäisen mahdollisuuden pidentää 1 000 milj. Ruotsin kruunun syndikoidun valmisluoton erääntymistä. Valmisluoton takaajana on Ruotsin vientitakuulaitos EKN, ja erääntymistä pidennettiin toukokuun 2023 loppuun. Toukokuussa Outokumpu toteutti 209 milj. euron suunnatun osakeannin ja sopi 24 milj. euron eläkelainasta, jonka maturiteetti on viisi vuotta. Kesäkuussa Outokumpu sopi lainoittajiensa kanssa 120 milj. euron kestävyystavoitteisiin sidotun lainan ja 574 milj. euron valmisluotosta 532 milj. euron erääntymisajan pidentämisestä toukokuun 2024 loppuun

(valmisluotosta 42 milj. euroa erääntyä toukokuun 2022 lopussa). Joulukuussa Outokumpu sopi 100 milj. euron käyttöpääoman rahoitusjärjestelyn Finnvera Oyj:n kanssa. Nelivuotisen järjestelyn, jonka takaajana on Euroopan takuurahasto, odotetaan olevan nostettavissa vuoden 2022 ensimmäisellä neljänneksellä. Lisäksi Kemin kaivoksen investointihankkeeseen liittyvä 120 milj. euron laina on kokonaisuudessaan nostettu.

574 milj. euron valmisluotto ja kestävyystavoitteisiin sidottu laina, jonka pääoma vähennettiin 50 milj. euroon joulukuussa, ovat vakuudellisia laajan vakuuspaketin alla.

Vakuuspaketti sisältää Tornion ja Calvertin kiinteistöpanntauksia, tiettyjen merkittävien tytäryhtiöiden osakepanntauksia ja useiden merkittävien tytäryhtiöiden takauksia. Outokumpu ja vakuuspaketista hyötyvät lainantajat ovat allekirjoittaneet velkojien välisen sopimuksen (intercreditor agreement) vuonna 2014, kun vakuusjärjestely tehtiin. 1 000 milj. Ruotsin kruunun syndikoidun valmisluoton ja Finnveran kanssa sovitun 100 milj. euron käyttöpääoman rahoitusjärjestelyn vakuutena on kiinteistöpanntauksia Ruotsissa ja Saksassa.

Korollinen nettovelka

Milj. €	2021	2020
Pitkäaikaiset		
Joukkovelkakirjalainat	–	249
Vaihtovelkakirjalainat	112	108
Lainat rahoituslaitoksilta	163	414
Eläkelainat	154	199
Vuokrasopimusvelat	157	174
Muut velat	12	8
	597	1 153
Lyhytaikaiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	7	2
Eläkelainat	13	–
Vuokrasopimusvelat	32	18
Yritystodistukset	58	231
Muut velat	1	–
	112	251
Rahavarat		
Kassavarat	295	374
Pankkitalletukset ja muut rahavarat	5	2
	300	376
Korollinen nettovelka	408	1 028

Rahavarojen keskimääräinen efektiivinen korko vuoden 2021 lopussa oli 0% (31.12.2020: 0%).

Korollisen nettovelan kehitys

Milj. €	2021	2020
Liiketoiminnan nettorahavirta	597	322
Investointien nettorahavirta	-149	-175
Rahavirta ennen rahoitusta	448	147
Suunnattu osakeanti	205	–
Vakuudettoman vaihtovelkakirjalainan oman pääoman osuus	–	17
Rahavirtavaikutus korolliseen nettovelkaan	653	164
Korollinen nettovelka tilikauden alussa	1 028	1 155
Rahavirtavaikutus korolliseen nettovelkaan	-653	-164
Ei-rahavirtavaikutteinen muutos korollisessa nettovelassa	34	37
Korollinen nettovelka tilikauden lopussa	408	1 028

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Muutokset pitkä- ja lyhytaikaisessa korollisessa velassa

2021 Milj. €	Pitkäaikainen korollinen velka	Pitkäaikaisen velan lyhyt- aikainen osuus	Pitkäaikaiset vuokra- sopimusvelat	Vuokrasopimus- velan lyhyt- aikainen osuus	Lyhytaikainen korollinen velka	Yhteensä
1.1.	979	0	174	18	232	1 404
Rahoituksen rahavirta	-523	-1	-	-32	-174	-730
Siirto lyhytaikaiseksi velaksi	-22	22	-46	46	-	-
Muu ei-rahavirtavaikutteinen muutos	6	-	29	-	-	35
31.12.	440	21	157	32	58	709

2020 Milj. €	Pitkäaikainen korollinen velka	Pitkäaikaisen velan lyhyt- aikainen osuus	Pitkäaikaiset vuokra- sopimusvelat	Vuokrasopimus- velan lyhyt- aikainen osuus	Lyhytaikainen korollinen velka	Yhteensä
1.1.	877	295	176	30	103	1 480
Rahoituksen rahavirta	117	-296	-	-33	130	-82
Siirto lyhytaikaiseksi velaksi	0	0	-21	21	-	-
Muu ei-rahavirtavaikutteinen muutos	-14	2	19	-	0	6
31.12.	979	0	174	18	232	1 404

Korollisen velan muu ei-rahavirtavaikutteinen muutos koostuu pääosin efektiivisestä korosta sisältäen jaksotetut järjestelypalkkiot. Vuokrasopimusvelkojen osalta rivi sisältää uudet vuokrasopimukset ja muutokset olemassa olleissa sopimuksissa. Rahavarojen rahavirtavaikutteisten muutosten ja muiden ei-rahavirtavaikutteisten muutosten täsmäytys on esitetty konsernin rahavirtalaskelmassa.

Joukkovelkakirjalainat

Milj. €	Korko, %	Ulkonaoleva määrä	
		2021	2020
2018 kiinteäkorkoinen jvk-laina, erääntyä 18. 6. 2024	4,125	-	250

Joulukuussa 2021 Outokumpu lunasti vapaaehtoisesti takaisin kesäkuussa 2024 erääntyneen joukkovelkakirjalainan.

Vaihtovelkakirjalainat

Milj. €	Korko, %	Ulkonaoleva määrä	
		2021	2020
2020 kiinteäkorkoinen vvk-laina, erääntyy 9. 7. 2025	5,000	125	125

Heinäkuussa 2025 erääntyvä vaihtovelkakirjalaina on oikeus vaihtaa enintään 38 191 261 Outokummun osakkeeseen, mikä edustaa 8,4% Outokummun liikkeeseen lasketuista osakkeista vuoden lopussa. Vaihtoaika alkoi 19. 8. 2020 ja päättyi 25. 6. 2025. Vaihtohinta on asetettu 3,273 euroon osakkeelta. Vaihtohintaa tarkastetaan käteisosinkoa tai luontaisosinkoa maksettaessa sekä muilla tavanomaisilla omistuksen laimentumiselta suojaavilla tarkastuksilla lainaehtojen mukaisesti. 31. 12. 2021 vaihtovelkakirjalainan omaan pääomaan kirjattu jaksottamaton osuus oli 12 milj. euroa. (31. 12. 2020: 16 milj. euroa).

Riskit

Maksuvalmius ja jälleerahoitusriski

Outokumpu hankkii pääosan rahoituksestaan keskitetysti, ja sitä koordinoi rahoitustoiminto. Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskejä pyritään vähentämään riittävän kassan, käytettävissä olevien luottolimiittien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja rahoituslähteiden hajauttamisen avulla. Tehokas kassan- ja maksuvalmiuden hallinta sekä erilaisten rahoitusvälineiden käyttö, kuten yritystodistuksen liikkeeseenlasku ja valuuttavaihtosopimusten tekeminen, vähentävät myös maksuvalmiusriskiä.

Rahoitus- ja maksuvalmiussuunnitelmat valmistellaan ja niitä arvioidaan ennustettujen kassavirtojen, tulevien rahoitustarpeiden, suunniteltujen rahoitustransaktioiden ja rahoituskovenanttien liikkumavaran perusteella. Suunnittelun painopisteenä on maksuvalmiusreservien riittävyys, pitkäaikaisen velan suunnitellut vuotuiset takaisinmaksut suhteutettuina käyttökatteeseen sekä velkaantumistasteen ja velka-käyttökatesuhteen ennakointi.

Outokumpu altistuu luottomarginaalien muutoksille, sillä velka-käyttökatesuhteen kehitys vaikuttaa marginaalien tasoon joissakin konsernin lainajärjestelyissä ja siten korko- ja muihin rahoituskuluihin.

Laadintaperiaatteet

Joukko- ja vaihtovelkakirjalainat, lainat rahoituslaitoksilta sekä eläkelainat ja muut lainat kirjataan alun perin selvityspäivänä käypään arvoon transaktiokuluilla vähennettynä. Tämän jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Transaktiokulut jaksotetaan laina-ajalle efektiivisen koron menetelmällä. Rahoitusvelka tai sen osa kirjataan pois taseesta, kun velka on lakannut olemasta, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Pitkäaikaisten korollisten velkojen käypä arvo on laskettu listattujen instrumenttien osalta noteeratuista hinnoista. Muiden lainojen käypä arvo on laskettu diskontatuista kassavirroista käyttäen raportointipäivän tuottoa. Pitkäaikaisten korollisten velkojen käyvät arvot esitetään liitetiedossa 5.5.

Valmiusluottoihin liittyvät kulut jaksotetaan lainajärjestelyjen odotetulle voimassaoloajalle.

Vaihtovelkakirjalainat

Vaihtovelkakirjalainat luokitellaan yhdistelmä-instrumenteiksi, joiden sisältämät komponentit määritetään järjestelyn sisällön perusteella vieraaksi ja omaksi pääomaksi.

Vieraan pääoman osuus kirjataan alun perin vastaavanlaisen vaihto-oikeudettoman velan käypään arvoon. Oman pääoman osuus kirjataan alun perin koko instrumentin ja vieraan pääoman osuuden käypien arvojen erotuksena. Transaktiomenot kohdistetaan vieraan ja oman pääoman osuuksille niiden alkuperäisten kirjanpitoarvojen suhteessa. Vaihto-oikeuden arvo sisältyy käypään arvoon.

Tämän jälkeen vieraan pääoman osuus arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Oman pääoman osuus luokitellaan uudelleen oman pääoman erien välillä, kun velkakirjoja vaihdetaan osakkeisiin, tai niiden voimassaolo lakkaa.

Vuokrasopimusvelat

Vuokrasopimusvelkojen laadintaperiaatteet esitetään liitetiedossa 4.2.

Sopimuksiin perustuvat rahavirrat

Milj. €	2021						2020					
	2022	2023	2024	2025	2026	2027-	2021	2022	2023	2024	2025	2026-
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	250	-	-
Vaihtovelkakirjalainat	-	-	-	125	-	-	-	-	-	-	125	-
Lainat rahoituslaitoksilta	7	14	64	14	14	56	2	5	340	10	10	51
Eläkelainat	13	31	29	23	19	53	-	13	43	37	31	76
Muut lainat	1	1	1	1	1	7	0	0	0	0	0	6
Yritystodistukset	58	-	-	-	-	-	231	-	-	-	-	-
Koronmaksut lainoista ja limiittipalkkioista	25	21	16	10	4	8	56	50	36	20	10	22
Vuokrasopimusvelat	32	18	16	14	14	97	18	17	15	15	14	113
Koronmaksut vuokrasopimusveloista	10	9	8	7	6	137	11	11	10	9	8	145
Ostovelat ja muut velat	1 811	-	-	-	-	-	1 246	-	-	-	-	-
	1 957	94	134	194	59	358	1 564	96	444	341	198	413

Johdannaisten sopimuksiin perustuvat rahavirrat esitetään liitetiedossa 5.4.

Valmiusluotot

Milj. €	Eräntyy	2021			2020		
		Yhteensä	Nostettu	Nostamatta	Yhteensä	Nostettu	Nostamatta
Syndikoitu valmiusluotto	05/2021	-	-	-	76	-	76
	05/2022	42	-	42	42	-	42
	05/2024	532	-	532	532	-	532
Kemin kaivosinvestointiin liittyvä lainajärjestely	09/2030 ¹⁾	-	-	-	120	86	34
Syndikoitu 1 000 milj. Ruotsin kruunun valmiusluotto	05/2023	98	-	98	100	-	100
Yhteensä		672	-	672	870	86	784
Komittoimaton suomalainen yritystodistusohjelma	N/A	800	58	742	800	231	569

¹⁾ Laina nostettu kokonaisuudessaan joulukuussa 2021

Rahavarat

Rahavaroihin luetaan käteisvarat, lyhytaikaiset pankkitalletukset ja muut erittäin likvidit sijoitukset, joiden alkuperäinen maturiteetti on enintään kolme kuukautta. Nämä ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja, ja niiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Pankkitililuotot esitetään lyhytaikaisena korollisen velkana.

5.2 Oma pääoma

Osakkeet ja niihin liittyvät muutokset omassa pääomassa

Milj. €	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
1. 1. 2020	411 775	311	714	2 103	-33	3 095
Osakepalkkio-ohjelmista luovutetut osakkeet	227	-	-	-	2	2
31. 12. 2020	412 002	311	714	2 103	-31	3 097
Osakepalkkio-ohjelmista luovutetut osakkeet	70	-	-	-	1	1
Suunnattu osakeanti	40 500	-	-	205	-	205
31. 12. 2021	452 572	311	714	2 308	-30	3 303
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	4 302					
Osakkeiden kokonaismäärä 31. 12. 2021	456 874					

Suunnattu osakeanti

Yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen 2021 antaman valtuutuksen perusteella Outokumpu laski 10. 5. 2021 liikkeeseen 40 500 000 uutta osaketta suunnatussa osakeannissa institutionaalisille sijoittajille osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen. Osakeannin pääasiallisena tarkoituksena oli nopeuttaa Outokummun velkaantuneisuuden vähentämistä käyttämällä varat bruttovelan vähentämiseen.

Osakkeiden merkintähinta oli 5,15 euroa osakkeelta vastaten noin 5,7 prosentin alennusta Yhtiön osakkeen päätöshinnasta 10. 5. 2021. Annin 209 milj. euron bruttotuotot kirjattiin kokonaisuudessaan Outokumpu Oyj:n sijoitetun vapaan pääoman rahastoon. Konsernitiilin päätöksessä esitetään transaktiokuluilla vähennetyt 205 milj. euron nettotuotot.

Osingonjakopolitiikka ja jakokelpoiset varat

Outokummun osingonjakopolitiikan mukaisesti maksettavien osinkojen määrä suhdannekierron aikana on 30–50% konsernin nettotuloksesta.

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31. 12. 2021 olivat 2 560 milj. euroa. Niistä kertyneiden voittovarojen osuus oli 228 milj. euroa. Hallitus esittää vuoden 2022 yhtiökokoukselle, että vuodelta 2021 jaetaan osinkoa 0,15 euroa osaketta kohden, eli yhteensä 68 milj. euroa. Vuodelta 2020 ei maksettu osinkoa.

Laadintaperiaatteet

Osakkeet ja osakepääoma

Yhtiöjärjestyksen mukaan Outokummulla on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtiökokouksissa yhtäläinen äänioikeus. Osakkeella ei ole nimellisarvoa.

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahasto sisältää vanhan osakeyhtiölain aikana toteutettujen osakemerkintöjen tai muiden vastikkeiden rahasuoritukset siltä osin, kun suoritukset ylittävät osakepääomaan kohdistetun kirjanpidollisen vasta-arvon.

Muut sidotut rahastot

Muut sidotut rahastot sisältävät yhtiöjärjestyksen mukaiset tai yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyt erät sekä muita konserniyhtiöiden paikallisiin säännöksiin perustuvia erä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakeannit vuosilta 2012 ja 2014 sekä suunnatun osakeannin vuodelta 2021.

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahastot sisältävät oman pääoman ehtoisten sijoitusten ja suojauslaskennan alaisten johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset.

Kertyneet voittovarot

Kertyneet voittovarot sisältävät muutokset etuusperusteisissa järjestelyissä, omat osakkeet, kumulatiiviset muuntoerot sekä muut kertyneet voittovarot ja kertyneet tappiot.

Omat osakkeet

Kun emoyhtiö tai sen tytäryhtiöt hankkivat emoyhtiön omia osakkeita, emoyhtiön omaa pääomaa vähennetään määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta lisätynä transaktiomenoilla verojen jälkeen, kunnes omat osakkeet mitätöidään. Jos ostetut omat osakkeet myydään edelleen tai ne lasketaan uudelleen liikkeeseen, saatu vastike merkitään suoraan omaan pääomaan.

Osingot

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen päätöstä. Päätöksen ja maksun välisenä aikana maksettavaksi tuleva osinko esitetään lyhytaikaisissa ostoveloissa ja muissa veloissa.

5.3 Rahoitusriskienhallinta ja vakuutukset

Rahoitusriskienhallinnan päätavoitteena on vähentää tuloksen vaihtelua sekä varmistaa riittävä maksuvalmius rahoitusvaikeuksien välttämiseksi. Muihin tavoitteisiin sisältyy kassavirtavaihtelun vähentäminen sekä velkaantumistaseen ja velka-käyttökatesuhteen pitäminen tavoitteiden mukaisella tasolla. Vakuutustoiminnan päätavoitteet ovat katas-trofiriskeihin varautuminen ja tulosvaihteluiden pienentäminen.

Hallitus on hyväksynyt riskienhallintapolitiikan, jossa määritellään vastuut, prosessi ja muut riskienhallinnan pääperiaatteet. Hallitus seuraa riskienhallinnan toteutumista säännöllisesti, ja talous- ja rahoitusjohtaja on vastuussa rahoitusriskienhallinnan toteuttamisesta ja kehittämisestä. Talous- ja rahoitusjohtaja johtaa useita riskienhallintaan liittyviä ohjausryhmiä, kuten koko konsernin riskienhallinnasta vastaavaa riskienhallinnan ohjausryhmää, rahoitusriskien hallinnasta vastaavaa rahoitusriskien ohjausryhmää sekä energiariskien hallinnasta vastaavaa energiariskien ohjausryhmää.

Rahoitusriskit jaetaan markkinariskisiin, maa- ja luottoriskisiin sekä maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskisiin. Tytäryhtiöt suojaavat valuutta- ja hyödykehintariskinsä vastapuolenaan Outokumpu Oyj, joka tekee pääosan konsernin valuutta- ja hyödykejohdannaissopimuksista pankkien ja muiden rahoituslaitosten kanssa. Rahoitustoiminto vastaa valuuttakurssi-, metalli- ja korkoriskistä, maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskin hallinnasta sekä päästöoikeuksien hintariskistä. Luottoriskien hallinta on suurelta osin keskitetty liiketoiminnan palvelukeskukseen, ja rahoitustoiminto koordinoi konsernin luotonhallintaa. Luottoriskistä käsitellään tarkemmin liitetiedossa 4.5. Talous- ja rahoitusjohtajan organisaatio vastaa sähkön ja

polttoaineiden hintariskin hallinnasta yhdessä asiaankuuluvien liiketoiminta-alueiden kanssa.

Rahoitustoiminto hankkii kaikki konsernin globaalit vakuutukset. Tärkeimpiä vakuutuslajeja ovat omaisuus- ja keskeytys- sekä vastuu-, kuljetus- ja luottoriskivakuutukset. Konsernin omaa, Ruotsiin rekisteröityä Visenta Försäkringsaktiebolag -vakuutusyhtiötä käytetään osana globaaleja vakuutuksia, ja se osallistuu pääasiassa omaisuus- ja keskeytysvakuutuksiin.

Rahoitusriskeille altistuminen tunnistetaan konsernin riskienhallintaprosessin yhteydessä. Tällä lähestymistavalla pyritään varmistamaan, että uudet riskit tunnistetaan ajoissa ja että jokainen merkittävä riski kuvataan, arvioidaan ja hallitaan sekä että niistä viestitään asianmukaisesti.

Rahoitusinstrumenttien herkkyydet markkinariskeille

Milj. €	31.12.2021		31.12.2020	
	Tuloslaskelma	Muut laajan tuloksen erät	Tuloslaskelma	Muut laajan tuloksen erät
+/-10%:n muutos EUR/USD-valuuttakurssissa	+7/-8	-	+3/-4	-
+/-10%:n muutos EUR/SEK-valuuttakurssissa	-6/+7	-	-2/+3	-
+/-10%:n muutos nikkelin USD-hinnassa	-3/+3	-10/+10	+0/-0	+5/-5
+/-1%:n yhtenäinen muutos koroissa	-3/+4	-	-9/+10	-

Herkkyyksianalyysit koskevat ainoastaan rahoitussuhteita ja -velkoja. Muut varat ja velat, sisältäen nettoeläkevastuut ja taseen ulkopuoliset erät kuten myynnin ja oston tilauskannat, eivät sisälly näihin analyysiin. Laskelmissa on huomioitu verot. Vuoden aikana nikkelin hintavolatiliteetti on vaihdellut välillä 24–31%. +30/-30%:n muutos nikkelin USD-hinnassa merkitsee tuloslaskelmassa noin 8 milj. euron tappiota tai 8 milj. euron voittoa ja muissa laajan tuloksen erissä noin 29 milj. euron tappiota tai 29 milj. euron voittoa nikkelijohdannaisista.

Riskit

Markkinariski

Outokummun tärkeimmät markkinariskit ovat valuuttariski, korkoriski, arvopaperihintariski ja hyödykkeiden kuten metallien, energian ja päästöoikeuksien hintariski. Näillä hintariskeilla saattaa olla merkittävä vaikutus konsernin tulokseen (tilikauden tulos), kassavirtaan ja taserakenteeseen. Ruostumattoman teräksen toimialan suhdanneherkkyydestä johtuen Outokummun altistuminen markkinariskeille voi vaihdella merkittävästi eri ajanjaksoina. Siksi myös markkinariskin vähentämiseksi tehdyt johdannaispositiot muuttuvat syklisessä liiketoimintaympäristössä. Johdannaisopimusten käyvät arvot ja nimellismäärät on esitetty liitetiedossa 5.4, kun taas rahoitusinstrumenttien herkkyydet markkinariskeille on esitetty alla olevassa taulukossa.

Markkinariskin hallinnan strategia perustuu taloudellisten sitoumusten ja taseen erien tunnistamiseen, arviointiin ja varautumiseen jokaisessa markkinariskissä. Korkeiden, energian ja päästöoikeuksien hintariskissä ennustetut

erät sisältyvät kyseiseen riskiin. Johdannaisten käyttö markkinariskien vaikutusten vähentämiseksi voi aiheuttaa ajoituseroja johdannaisista aiheutuvan tuloksen ja suojattavaan positioon liittyvän tuloksen välillä. Tuloksen ajoituserojen vähentämiseksi sovelletaan suojauslaskentaa valikoivasti osaan metalli- ja valuuttakurssi-suojauksista. Suurin osa johdannaisista on lyhytaikaisia, mutta korkojohdannaisten maturiteetti on kuitenkin tyypillisesti pidempi kuin yksi vuosi.

Valuuttariski

Outokumpu altistuu valuuttakurssiriskille, koska yhtiön liiketoiminta ja toiminnot ovat globaaleja. Riski aiheutuu valuuttakurssien muutoksista ja voi vaikuttaa tulokseen, rahavirtaan ja taseeseen. Valuuttakurssiriskille altistavat pääasiassa ulkomaan rahan määräiset raaka-ainehankinnat ja ruostumattoman teräksen myynti sekä ferrokromin tuotanto. Lisäksi Outokummun toimintojen sijainti ympäri maailmaa altistaa konsernin yhtiöt myös valuuttakurssiriskille, joka aiheutuu nettorahavirroista muissa valuutoissa kuin toimintavaluutassa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Käyvän arvon valuuttapositio EUR-yhtiöissä

Milj. €	31. 12. 2021				31. 12. 2020			
	SEK	USD	GBP	Muut	SEK	USD	GBP	Muut
Myyntisaamiset ja ostovelat	38	-458	14	18	-6	-257	11	7
Lainat ja pankkitilit ¹⁾	269	-167	52	13	440	50	0	6
Johdannaiset	-302	553	-106	-82	-438	179	-30	-27
Nettopositio	6	-72	-40	-51	-4	-28	-19	-14

Käyvän arvon valuuttapositio SEK-yhtiöissä

Milj. €	31. 12. 2021				31. 12. 2020			
	EUR	USD	GBP	Muut	EUR	USD	GBP	Muut
Myyntisaamiset ja ostovelat	15	20	0	-4	67	-23	2	5
Lainat ja pankkitilit ¹⁾	13	7	1	7	9	9	1	1
Johdannaiset	-120	-47	-21	-12	-122	-1	-12	-12
Nettopositio	-92	-21	-20	-9	-46	-15	-10	-5

¹⁾ Sisältää rahavarat, lainasaamiset ja korolliset velat.

Korollisen nettovelan valuuttajakauma ja uudelleenhinnoittelu

Milj. € Valuutta	31. 12. 2021			Duraatio, vuotta ³⁾	
	Korollinen nettovelka ¹⁾	Johdannaiset ²⁾	Keskikorko, % ¹⁾	Korkoherkkyys ⁴⁾	
EUR	582	-120	5,4	5,2	1,5
SEK	-23	262	-0,1	0,1	2,4
USD	-85	-191	0,0	0,0	-2,8
Muut	-66	47	0,6	-0,3	-0,2
	408	-2			1,0

Milj. € Valuutta	31. 12. 2020			Duraatio, vuotta ³⁾	
	Korollinen nettovelka ¹⁾	Johdannaiset ²⁾	Keskikorko, % ¹⁾	Korkoherkkyys ⁴⁾	
EUR	1 204	-450	5,1	3,9	3,4
SEK	-26	436	0,0	0,1	4,1
USD	-94	18	0,0	-0,0	-0,8
Muut	-56	3	0,3	-0,0	-0,5
	1 028	7			6,2

¹⁾ Sisältää rahavarat ja korolliset velat.

²⁾ Sisältää koronvaihtosopimusten sekä korolliseen nettovelkaan kohdistettujen valuuttatermiinien nimellismäärät. Valuuttatermiinejä ei ole huomioitu keskikoron laskennassa.

³⁾ Duraatio on laskettu huomioiden sekä korollinen nettovelka että johdannaiset.

⁴⁾ Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun arvioitu vaikutus rahoituskuluihin seuraavan vuoden aikana.

Valuuttakursseille altistumisen aiheuttavat ulkomaan rahan määräiset rahavirrat (transaktioriski), muuntoeroriski ja taloudellinen riski, kuten valuuttakurssimuutosten aiheuttama kilpailukyyn muutos. Transaktioriski aiheutuu sekä sovitusta että ennustetuista transaktioista, muissa valuutoissa kuin toimintavaluutassa tehdyistä maksuista ja käyvän arvon muutoksista taseen valuuttapohjaisissa erissä. Tällaisia erä ovat valuuttapohjaiset myyntisaamiset, ostovelat, korolliset velat, rahavarat, lainasaamiset sekä hyödykejohdannaisten valuuttapositiot.

Valuuttakurssien transaktioriski liittyy sopimukseen, esimerkiksi kiinteähintaisiin myynti- ja ostotilauksiin. Käyvän arvon riskit suojataan periaatteessa kokonaan tärkeimpien valuuttojen osalta. Ruotsin merkittävimmän tuotantolaitoksen osalta jatkettiin vuonna 2019 hyväksytyä poikkeusta suojauspolitiikassa, jossa kiinteähintaisten myyntitilausten suojausastetta on laskettu eikä ostotilauksia suojata. Ennustettuja kassavirtoja ei tyypillisesti suojata, mutta voidaan suojata valikoivasti. Rahavirran suojauslaskentaa käytettiin valikoivasti sovitujen myyntitilausten suojaukseen vuoden 2021 aikana. Suojauslaskennan vaikutus konsernin tuloksen ei ollut merkittävä.

Outokummun merkittävin valuuttakurssien transaktioriski aiheutuu altistumisesta Yhdysvaltain dollarin, Ruotsin kruunun ja Ison-Britannian punnan kurssille. Pääosa konsernin myynnistä on euro- ja dollarimääräistä, ja siksi tuotantokustannukset Ison-Britannian ja Ruotsin paikallisessa valuutassa aiheuttavat valuuttakurssiriskiä. Yhdysvaltain dollari -riski aiheutuu pääosin ferrokromin myynnistä, sillä kromi hinnoitellaan Yhdysvaltain dollareina. Toinen Yhdysvaltain dollari -riski liittyy myyntikatteeseen sisältyvään dollarisidonnaiseen ruostumattoman teräsromun ostoalennukseen.

Sisäisestä Ruotsin kruunu -määräisestä rahoituksesta aiheutuu merkittävä valuuttakurssiriski, jota suojataan termiiniosopimuksilla ja mahdollisuuksien mukaan vastaavalla ulkoisella velalla. Konsernin käyvän arvon valuuttapositio on esitetty tarkemmin vasemmanpuoleisessa taulukossa.

Muuntoeroriski koostuu olemassa olevista nettosijoituksista ulkomaisiin yksiköihin sekä tulevista voitoista ja tappioista paikallisessa valuutassa. Ne vaikuttavat viime kädessä konsernin tulokseen ja omaan pääomaan konsernitilinpäätöksen kautta. Outokummun tuloksen ja nettosijoitusten muuntoeroriski liittyy lähinnä Yhdysvaltain dollareihin, Ruotsin kruunuihin ja Ison-Britannian puntiin. Oman pääoman muuntoeroriskiä ei yleensä suojata, vaikka rahoitusriskipolitiikan mukaan sitä riskiä voidaan suojata valikoivasti. Vuonna 2021 ei tehty tuloksen tai nettosijoitusten muuntoeroihin liittyviä suojauksia. Aiempien vuosien nettosijoitusten suojausvoittojen tehokas osa (17 milj. euroa verovaikutus huomioiden) on kuitenkin kirjattu omaan pääomaan.

Korkoriski

Korkomuutokset altistavat Outokummun korkoriskille, jonka kautta korkojen muutokset vaikuttavat konsernin nettokorkokuluihin (eli kassavirtariski) ja tase-erien arvoon (käyvän arvon riski). Konsernin korkoriskihallinnan tavoitteena on, että merkittävä osa korollisesta nettovelasta on sidottu lyhytaikaisiin viitekorkoihin. Tätä lähestymistapaa käytetään lieventämään liiketoimintaympäristön haitallisia muutoksia nettokorkokuluihin, sillä tällaisessa liiketoimintaympäristössä korot yleensä laskevat. Lähestymistapa auttaa myös alentamaan velan keskikorkoa. Noin 39 %:ssa (2020: 47 %) konsernin velasta koronmääräytymisjakso oli alle vuoden, ja pitkäaikaisten

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

velkojen keskikorko 31. 12. 2021 oli 4,7 % (31. 12. 2020: 4,9%).

Korkorisille altistavat konsernin korolliset velat mukaan lukien kaikki korolliset omaisuus- ja velkaerät sekä johdannaiset, joita käytetään näiden erien suojauksessa. Korkojohdannaisia kuten koronvaihtosopimuksia käytetään oikaisemaan korollisen nettovelan uudelleen hinnoittumista eri maturiteeteissa konsernin rahoitusriskienhallintapolitiikan antamissa rajoissa. Vuokrasopimusvelat eivät sisälly tähän kassavirtariskiin.

Korkorisin hallinnassa tärkeimmät valuutat ovat euro, Ruotsin kruunu ja Yhdysvaltain dollari. Korkoriskiin liittyvä altistuminen Ruotsin kruunulle ja Yhdysvaltain dollarille aiheutuu käteisvaroista ja valuuttajohdannaisista. Korkopositio on esitetty tarkemmin edellisen sivun taulukossa.

Metallihintariski

Hyödykeriski viittaa riskiin siitä, että metallien, energian ja päästöoikeuksien hintojen muutoksilla on negatiivinen vaikutus Outokummun tulokseen, kassavirtaan ja taseeseen.

Konsernin merkittävimmät metallihintariskit aiheutuvat kromin ja nikkelin hinnoista. Muita metallihintariskiä aiheuttavia seosmetalleja ovat esimerkiksi rauta ja molybdeeni. Outokumpu altistuu metallihintariskille ostaessaan raaka-aineita sekä myydessään ruostumatoman teräksen lopputuotteita, joissa seosmetallien hinta määräytyy markkinahintojen perusteella. Ostojen ja myyntitoimenpiteiden eriaikaisuus, varastotasot sekä konsernin kyky siirtää raaka-aineiden hinnan muutoksia lopputuotteiden hintoihin altistavat konsernin metallihintariskille. Markkinahinnat määräytyvät säädellyillä markkinoilla esimerkiksi Lontoon metallipörssissä (London Metal Exchange, LME). Metallihintariskiä vähennetään

johdannaissopimuksin, jotka perustuvat myös esimerkiksi LME:n hintoihin. Kromin osalta ei ole toimivaa johdannaismarkkinaa, mistä syystä se ei ole osa rahoitusriskipolitiikkaa.

Johdannaisten lisäksi metallihintariskiä pienennetään muillakin tavoilla esimerkiksi hinnoittelupäätöksillä. Merkittävä osa ruostumatoman teräksen myyntisopimuksista sisältää seosainelisiäehdon, jolla pienennetään raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Tällaisten myyntisopimusten osuus kasvoi vuonna 2021 edellisestä vuodesta. Outokummun metallipositio (mukaan lukien nikkeli, rauta ja molybdeeni) sisältää kiinteähintaiset ostotilaukset, varastoihin sitoutuneet metallit sekä kiinteähintaiset myyntitilaukset. Rahoitusriskipolitiikan mukaan nikkelin hintariski, pois lukien perusvarastoon liittyvä nikkelin hintariski, tulee suojata täysimääräisesti. Raudan ja molybdeenin hintariskipositio voidaan suojata valikoivasti. Johdannaisia käytetään erityisesti nikkelin osalta pienentämään hinnanmuutosten tulosvaikutuksia, kun taas tehokas käyttöpääoman hallinta auttaa pienentämään metallien hinnoista johtuvia rahavirtavaikutuksia. Outokumpu on jatkanut nikkelijohdannaisten suojauslaskentaa vähentääkseen johdannaivoittojen tai -tappioiden ajoituseroja ja nikkeliäkin tulosvaikutusta. Suojauslaskenta kattaa merkittävän osan konsernin nikkelijohdannaisten suojauksesta.

Energian ja päästöoikeuksien hintariski

Energia ja tuotannon tarveaineet kattavat noin 10–15% Outokummun kustannuksista. Vuonna 2021 sähkön ja kaasun hinnat nousivat maailmanlaajuisesti lähinnä talouden toipumisen ansiosta. Keski-Euroopassa hintojen nousuun vaikuttivat erityisesti pienet kaasuvälyt talvikauden lähestyessä, sillä kaasua käytetään myös sähkön tuotannossa.

Pohjoismaissa vesivoiman osuus oli aiempia vuosia vähäisempi, mikä vaikutti sähkön hinnan kehitykseen. Energia- ja polttoainemarkkinat vaikuttivat myös päästöoikeuksien hinnan nousuun.

Outokumpu hallinnoi energian hintariskiä keskitetysti oman energiahankintapolitiikkansa mukaisesti. Energiahintariskiä suojataan pitkäaikaisilla sopimuksilla, kiinteähintaisilla toimitussopimuksilla sekä omistusosuuksilla sähkön tuotantolaitoksissa. Energiamarkkinan ohjausryhmä seuraa ja hallinnoi suojausten tasoa jokaisessa toimintamaassa. Vuonna 2021 Outokumpu allekirjoitti kymmenvuotisen hankintasopimuksen uusiutuvasta tuuli-voimasta. Sopimuksen määrä vastaa käytännössä koko Outokummun Kemian kaivoksen sähkönkulutusta. Sopimuksen mukaan toimitukset alkavat kesällä 2023.

Outokumpu altistuu päästöoikeuksien hintojen muutoksille, sillä konsernin merkittävimmät tuotantolaitokset Euroopassa kuuluvat EU:n päästökaupparjestelmän piiriin, ja Ison-Britannian tuotantolaitos kuuluu Ison-Britannian päästökaupparjestelmän piiriin. EU:n ja Ison-Britannian päästöoikeusmarkkinat ovat erilliset, eikä päästöoikeuksia voi siirtää tai vaihtaa niiden välillä. Kaikki Outokummun yksiköt täyttävät EU:n päästökaupparjestelmän kolmannen päästökauppakauden vaatimukset ajoissa. Konsernin päästöoikeuspositio perustuu toteutuneisiin ja ennustettuihin päästöihin, jotka on netotettu viranomaisten myöntämiin toteutuneisiin ja ennustettuihin päästöoikeuksiin. Polttoaineiden ja energian hinnoilla sekä EU:n ja Ison-Britannian päästökaupparjestelmässä tehdyillä päätöksillä on merkittävä vaikutus päästöoikeuksien hintaan. Tällä hetkellä EU:n päästökaupparjestelmässä on käynnissä jakso 2021–2030. Outokummun ennusteen mukaisesti sillä on riittävä määrä

EU:n päästöoikeuksia kattamaan ennustetut tarpeet vuosikymmenen loppuun asti. Kuitenkin esimerkiksi EU:n päästökaupparjestelmästä tehdyillä päätöksillä, sisältäen tulevaisuuden päätökset liittyen hiilitulleihin (Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM), voi olla merkittävä vaikutus tähän ennusteeseen.

Arvopaperihintariski

Outokummulla on sijoituksia osakkeisiin ja korkoinstrumentteihin. 31. 12. 2021 suurimmat sijoitukset olivat OSTP Holding Oy:ssä (osakkuusyhtiöosuuden arvo oli 26 milj. euroa) ja Voimaosakeyhtiö SF:ssä. Sijoituksesta Voimaosakeyhtiö SF:ään on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 5.6.

Konsernin vakuutusyhtiö Visenta Försäkringsaktiebolag on sijoittanut varojaan yhteensä 28 milj. euroa korkean luottokelpoisuuden omaaviin ja likvideihin arvopapereihin sekä korko- että osakerahastoihin optimoidakseen oman pääoman tuottoa ja hallinnoidakseen riskiä.

Maa ja vastapuoliriski

Rahoitustoiminto seuraa rahoituslaitoksiin liittyvää luottoriskiä. Outokumpu pyrkii pienentämään näitä riskejä rajoittamalla vastapuolet hyvän luottokelpoisuuden omaaviin pankkeihin ja muihin rahoituslaitoksiin. Johdannaiskaupankäynti pyritään tekemään ISDA-sopimusten puitteissa.

Altistumista maariskeille seurataan ja pienennetään esimerkiksi luottovakuutuksilla, jotka suojaavat myyntisaamia poliittisilta riskeiltä. Yksi maariskeistä on esimerkiksi Argentiina, jossa Outokummulla on paikallista ja rajat ylittävää liiketoimintaa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Vakuutukset

Konsernin liiketoiminta on pääomavaltaista, ja tuotannon keskeiset prosessit ovat melko tiivisti integroituja ja siten toisistaan riippuvaisia. Outokummun tärkein yksittäinen vakuutuslaji on omaisuus- ja keskeytysvakuutus, joka kattaa esimerkiksi palo-, kone-rikko- ja luonnonilmiövahinkoja. Merkittävä osa vakuutusmaksuista kohdistuu näihin riskeihin. Liiketoiminnot voivat aiheuttaa merkittäviä vastuuriskejä liittyen esimerkiksi ihmisiin, ympäristöön tai Outokummun tuotteisiin. Outokumpu pyrkii pienentämään vastuuriskiä riskienhallintatoimenpiteillä ja riittäväillä vakuutuksilla. Muita keskeisiä vakuutuslajeja ovat esimerkiksi kuljetus- ja luottovakuutukset.

Vuoden 2021 aikana ei sattunut vakavia vahinkoja, jotka olisivat johtaneet merkittäviin vakuutusvaatimuksiin. Volme-joen tulvat Saksassa aiheuttivat omaisuusvahinkoja ja liiketoiminnan keskeytymisen Outokummun Dahlerbrücken tehtaalla. Vahingot olivat kuitenkin rajallisia eivätkä johtaneet merkittäviin vakuutusvaatimuksiin. Kemin kaivoksella Suomessa rikkoutuneesta ohjausköydestä ilmoitettiin vakuutusyhtiölle, ja siihen liittyvä vakuutusprosessi on meneillään. Vahinkojen oletetaan jäävän rajallisiksi.

Outokummun oma vakuutusyhtiö Visenta Försäkringsaktiebolag (Visenta) on rekisteröity Ruotsissa ja se voi toimia ensi- ja

jälleenvakuuttajana. Visentan on noudatettava Ruotsin rahoitustarkastuksen ja European Insurance and Occupational Pensions Authorityn asettamia vakavaraisuusvaatimuksia. Raportointikauden aikana Visenta oli kannattava, ja sen varallisuus oli esimerkiksi Solvency II -kehukseen pohjautuvien vaatimusten mukainen. Yhtiön varallisuudessa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden aikana ja yhtiön varat olivat 44 milj. euroa 31. 12. 2021.

Visenta jatkoi osallistumistaan Outokummun omaisuus- ja keskeytysvakuutukseen sekä takauksiin, jotka kattavat tiettyjä potentiaalisia Kemin kaivoksen ja Tornion tehtaiden ympäristövastuita. Saksan Dahlerbrücken liiketoiminnan keskeytymisestä ja omaisuusvahingoista on ilmoitettu Visentalle, mikä voi johtaa vakuutuskorvauksiin. Mahdollisen vakuutuskorvauksen arvioidaan kuitenkin olevan vähäinen.

Outokumpu jatkoi suunnitelman mukaisia paloturvallisuus- ja vahingontorjuntatarkastuksia keskittyen riskien pienentämiseen. Matkustusrajoitusten lieventyessä auditointeja jatkettiin kolmannen neljänneksen lopussa ja neljännellä neljänneksellä. Vuodeksi 2022 on suunniteltu lisää auditointeja. Lisäksi kuljetusriskien auditointiohjelma käynnistettiin uudestaan neljännellä neljänneksellä, ja auditoinnit jatkuvat vuoden 2022 ensimmäisellä puoliskolla.

5.4 Johdannaisopimukset

Milj. €	2021			2020	2021	2020
	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käyvät nettoarvot	Käyvät nettoarvot	Nimellismäärät	Nimellismäärät
Valuutta- ja korkojohdannaiset						
Valuuttatermiinit	12	-11	1	-12	2 510	1 273
Koronvaihtosopimukset	-	-2	-2	6	125	325
				Tonnia		Tonnia
Metallijohdannaiset						
Suojauslaskettavat nikkeli-termiinit	9	-17	-8	-4	27 636	26 417
Nikkelitermiinit	10	-11	-2	1	21 343	19 132
Kierrätysterästermiinit	0	0	0	-	20 000	-
Johdannaiset yhteensä	31	-42	-11	-8		
Vähennetään pitkäaikaiset johdannaiset						
Koronvaihtosopimukset	-	-2	-2	6		
Lyhytaikainen osuus	31	-40	-9	-15		

Sopimuksiin perustuvat rahavirrat

2021 Milj. €	2022	2023	2024	2025
Valuuttajohdannaiset				
Kassavirta ulos	2 511	-	-	-
Kassavirta sisään	-2 510	-	-	-
Korkojohdannaiset	0	0	0	0
	1	0	0	0

2020 Milj. €	2021	2022	2023	2024
Valuuttajohdannaiset				
Kassavirta ulos	1 267	-	-	-
Kassavirta sisään	-1 279	-	-	-
Korkojohdannaiset	-2	-2	-2	-1
	-14	-2	-2	-1

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Rahavirran suojaukset (nikkelijohdannaiset)

	2021	2020
Käypä arvo, milj. €	-8	-4
Suojausten nimellisarvo, tonnia	27 636	26 417
Suojausaste	1:1	1:1
Johdannaisten käyvän arvon rahasto, milj. €	-7	-4
Siirretty liikevaihtoon tuloslaskelmassa, milj. €	-27	-2
Siirretty hankinnan ja valmistuksen kuluihin tuloslaskelmassa, milj. €	29	7
Siirretty varastoon, milj. €	-4	-4

Nikkelin suojauslaskentaohjelmat Americas- ja Europe-liiketoiminta-alueilla kattavat merkityksellisen osan konsernin myynti- ja ostosopimuksista. Suojaukseen käytetty johdannaisinstrumentti on termiini, mikä vastaa alla olevaa hinnoittelumallia. Nikkelijohdannaisista

vain spot-komponentti on suojauslaskennassa, ja termiinipisteet kirjataan tuloslaskelmaan. Tehottomuutta testataan säännöllisesti. Johdon arvion mukaan mahdollinen tehottomuus liittyy luottoriskihin tai transaktioiden ajoituseroihin ja näiden arvioidaan olevan vähäisiä.

Netotussopimukset ja vastaavat järjestelyt

Milj. €	2021	2020
Johdannaisvarat		
Bruttomäärinä taseessa esitetyt varat	31	24
Erät, joita ei ole netotettu	28	15
	3	8
Johdannaisvelat		
Bruttomäärinä taseessa esitetyt varat	42	32
Erät, joita ei ole netotettu	28	15
	14	17

Outokumpu tekee johdannaiskauppoja useimpien vastapuolten kanssa ISDA-sopimusten puitteissa. Yleensä keskinäiset velat ja saamiset kunkin vastapuolen kanssa samassa valuutassa yhden päivän osalta yhdistetään yhdeksi maksuksi. Tietyissä luottoriskitapahtumissa, kuten irtisanomistilanteessa, kaikki sopimusten puitteissa olevat avoimet kaupat päätetään ja osapuolten kesken maksetaan vain yksi summa. ISDA-sopimus

ei täytä kuittaamisen edellytyksiä taseessa. Kuittausoikeus on voimassa vain tulevaisuudessa tapahtuvan luottoriskin realisoinnin toteutuessa. Yllä olevasta taulukosta käy ilmi niiden rahoitusinstrumenttien käyvät arvot, joihin sovelletaan edellä kuvattuja sopimuksia.

Laadintaperiaatteet

Johdannaiset merkitään kirjanpitoon käypään arvoon kaupantekopäivänä, jona konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon.

Käypään arvoon arvostamisesta syntyvät voitot ja tappiot esitetään johdannais-sopimuksen käyttötarkoituksen mukaisesti. Suojauslaskennan piirissä olevien tehokkaiden johdannaissopimusten arvonmuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannaissopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan liiketulokseen muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin. Jos johdannainen on kohdistettu rahoitustoimintaan, sen tulosvaikutus kirjataan rahoitustuottoihin ja kuluihin.

Johdannaisten käyvän arvon määrittely perustuu raportointikauden päättämispäivän noteerattuihin markkinahintoihin ja kursseihin sekä diskontattuihin rahavirtoihin. Johdannaisten käyvät arvot voivat tietyissä tapauksissa perustua ulkoisten vastapuolten arvostuksiin.

Suojauslaskenta

Outokumpu soveltaa rahavirran suojauslaskentaa tietyihin nikkelijohdannaisiin. Konserni dokumentoi kunkin suojausjärjestelyn

osalta suojausinstrumentin ja suojatun erän välisen suhteen sekä riskienhallinnan tavoitteet ja suojausstrategian.

Suojaussuhteen tehokkuus dokumentoidaan ja arvioidaan suojauksen alkaessa ja vähintään jokaisen raportointikauden päättyessä. Tehokkuudella tarkoitetaan suojausinstrumentin kykyä kumota suojattavan riskin toteutumista johtuvat muutokset suojattavan erän käyvässä arvossa tai suojatusta liiketoimesta johtuvissa rahavirroissa. Suojauslaskenta lopetetaan, kun suojauslaskennan edellytykset eivät enää täyty.

Rahavirran suojaukseksi kohdistettujen johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman käyvän arvon rahastossa siltä osin, kun suojaus on tehokas. Omaan pääomaan kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään tulosvaikutteisiksi ja esitetään liikevaihdossa tai hankinnan ja valmistuksen kuluissa samoina kausina, joilla suojattavat rahavirrat vaikuttavat tulokseen. Tietyissä suojauslaskennan ohjelmassa nikkelijohdannaisten realisoitunut tulos kirjataan ensin oman pääoman käyvän arvon rahastosta varastoon ja siirretään lopuksi tuloslaskelmaan. Suojauksen tehostamaan osaan liittyvät käyvän arvon muutokset kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

5.5 Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot arvostusryhmittäin

2021 Milj. €	Arvostettu			Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkiataso
	Jaksotettuun hankintamenoon	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti			
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Osakesijoitukset	–	24	–	24	24	3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4	–	–	4		
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Muut sijoitukset	–	–	28	28	28	1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	597	–	–	597		
Suojauslaskettavat johdannaiset	–	–	9	9	9	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	–	–	22	22	22	2
Rahavarat	300	–	–	300		
	902	24	60	985		
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat	597	–	–	597	730	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	–	–	2	2	2	2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat	112	–	–	112	112	2
Ostovelat ja muut velat	1 811	–	–	1 811		
Suojauslaskettavat johdannaiset	–	–	17	17	17	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	–	–	23	23	23	2
	2 520	–	42	2 562		

Tasojen 1, 2 ja 3 välillä ei ollut muutoksia vuosien aikana. Suurin osa käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavista osakesijoituksista hierarkiatasolla 3 liittyy sijoituksiin pörssinoteeraamattomissa energiantuotantoyhtiöissä. Liitetiedossa 5.6 esitetty muutos käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjatuihin osakesijoituksiin kertoo täsmäytyksen käyvän arvon hierarkiatason 3 muutoksista.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

2020 Mij. €	Arvostettu			Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkiataso
	Jaksotettuun hankintamenoon	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti			
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Osakesijoitukset	–	48	–	48	48	3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1	–	–	1		
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	–	–	6	6	6	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Muut sijoitukset	–	–	26	26	26	1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	385	–	–	385		
Suojauslaskettavat johdannaiset	–	–	8	8	8	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	–	–	10	10	10	2
Rahavarat	376	–	–	376		
	762	48	50	860		
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat	1 153	–	–	1 153	1 208	2
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Korolliset velat	251	–	–	251	251	2
Ostovelat ja muut velat	1 246	–	–	1 246		
Suojauslaskettavat johdannaiset	–	–	11	11	11	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	–	–	21	21	21	2
	2 650	–	32	2 682		



Laadintaperiaatteet

Konsernin rahoitusvarat ja -velat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin eriin, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin eriin sekä jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin eriin. Luokittelu perustuu konsernin rahoitusvarojen ja -velkojen hallinnon liikeitoimintamalliin sekä rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtaominaisuuksiin.

Mikäli rahoitusvaraa ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, siihen liittyvät merkittävät transaktiomenot sisällytetään varan alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt varaan liittyvät riskit ja tuotot olennaisilta osin konsernin ulkopuolelle. Korollisten velkojen transaktiokuluihin ja taseesta pois kirjaamiseen liittyvät periaatteet on esitetty liitetiedossa 5.1.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat sisältävät myyntisaamiset ja muita saamia sekä rahavarat. Varat arvostetaan alun perin käypään arvoon. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen ja vähennettynä kertyneillä arvon alentumisilla. Factoring-järjestelyjen piirissä olevia saamia ja odotettavissa olevia

luottotappioita koskevat laadintaperiaatteet on esitetty liitetiedossa 4.5.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät korolliset velat sekä ostovelat ja muita velkoja. Korollisia velkoja koskevat laadintaperiaatteet ja käyvän arvon arvostusta koskevat periaatteet on esitetty liitetiedossa 5.1 ja ostovelkoja ja muita velkoja koskevat laadintaperiaatteet liitetiedossa 4.5.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvaroihin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakesijoitukset. Näihin liittyvät laadintaperiaatteet on esitetty liitetiedossa 5.6.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen ja -velkojen ryhmään kuuluvat johdannaissopimukset. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluvat myös velkakirjasijoitukset ja rahamarkkinarahastot, jotka on hankittu pääasiallisena tarkoituksena myydä ne lyhyen aikavälin kuluessa. Joissakin tapauksissa myös osakesijoitukset voidaan luokitella tähän ryhmään.

Nämä rahoitusvarat ja -velat kirjataan kaupan tekopäivänä käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Käypä

arvo määritetään käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä soveltuvia arvonmäärittämenetelmiä ja -malleja.

Johdannaissopimuksiin liittyvät laadintaperiaatteet on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 5.4. Sellaisten käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen, jotka eivät ole johdannaisia, käypien arvojen muutoksista johtuvat realisoitumattomat ja realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät, ja ne esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa osana markkinahintoihin liittyviä voittoja ja tappioita.

Käypien arvojen määrittäminen

Useat laadintaperiaatteet ja liitetiedot edellyttävät käypien arvojen määrittämistä. Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat luokitellaan käyvän arvon hierarkiatasolle perustuen arvostamisessa käytettyjen tietojen lähteeseen. Tasolla yksi käyvät arvot perustuvat identtisten instrumenttien julkisiin noteerauksiin. Tasolla kaksi käyvät arvot perustuvat noteerattuihin markkinakursseihin ja -hintoihin sekä diskontattuihin rahavirtoihin. Tasolle kolme luokitelluille varoille ja veloille luotettavaa markkinalähdettä ei ole saatavilla, ja näin ollen käyvät arvot eivät perustu markkinatietoihin. Kyseisten erien arvostusmenetelmät on valittu arvostuksessa käytettävissä oleva tieto ja arvioitavan kohteen ominaisuudet huomioiden.

5.6 Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta

Milj. €	2021	2020
Kirjanpitoarvo 1. 1.	48	31
Lisäykset	19	13
Käyvän arvon muutokset	-44	4
Kirjanpitoarvo 31. 12.	24	48

Oman pääoman käyvän arvon rahasto

Milj. €	2021	2020
Käypä arvo 31. 12.	24	48
Käypä arvo hankintahetkellä	113	93
Käyvän arvon rahasto	-89	-45

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset koostuvat pääosin strategisista sijoituksista listaamattomiin energiantuotantoyhtiöihin, joissa Outokummulla ei ole määräysvaltaa, yhteistä määräysvaltaa eikä huomattavaa vaikutusvaltaa.

Nämä energiayhtiöt tuottavat energiaa omistajilleen omakustannushintaan (Mankala-periaate), mikä on suomalaisten energia-yhtiöiden yleisesti käyttämä liiketoimintamalli. Mankala-periaatteen mukaisesti omistajat ovat oikeutettuja omistusosuuttaan vastaavaan osuuteen tuotetusta energiasta, ja kukin osakas vastaa osuutensa mukaisesti energiayhtiön kustannuksista kuten yhtiöjärjestyksessä on määritelty.

Fennovoima

Sijoituksiin sisältyy sijoitus Voimaosakeyhtiö SF:ään, minkä käypä arvo 31. 12. 2021 on 0 milj. euroa (31. 12. 2020: 27 milj. euroa) ja mikä antaa Outokummulle noin 14%:n epäsuoran omistusosuuden Fennovoima Oy:n ydinvoimalahankkeeseen. Outokummulla on edustus sekä Voimaosakeyhtiö SF:ssä (kaksi hallituksen jäsentä) sekä Fennovoima Oy:ssä (yksi asiantuntijajäsen, joka toimii talousvaliokunnan puheenjohtajana). Sijoitus antaa Outokummulle oikeuden arviolta 170 MW:n tehoon hankkeen valmistuttua. Vuonna 2021 Outokumpu sijoitti Voimaosakeyhtiö SF:ään 19 milj. euroa, ja vuoden 2021 lopussa sijoituksen kokonaismäärä oli 112 milj. euroa (31. 12. 2020: 92 milj. euroa).

Käyvän arvon laskuun vuonna 2021 vaikutti pääasiassa Fennovoima-hankkeen projektiriskin arvioitu kasvu.

Johdon harkinta

Energiantuotantoyhtiöiden osakkeiden arvostusmalli perustuu diskontattuihin kassavirtoihin, joissa huomioidaan sähkön markkinahinta ja pitkän ajan ennustettu hinta, diskonttokorko, inflaatio, saatavan sähkön arvioitu määrä ja arvioidut tuotantokustannukset.

Voimaosakeyhtiö SF:n arvostusmalli huomioi lisäksi esimerkiksi arvioidun Mankala-periaatteen mukaisen sähkön ostohinnan, Fennovoima Oy:n rahoituskustannuksen, projektin valmistusajankohdan sekä yleisen projektiriskin. Voimaosakeyhtiö SF:n osakkeiden käypä arvo on erittäin herkkä arvostusparametreille, joista erityisesti pitkän aikavälin sähkön hinnalle, Fennovoiman kapasiteetin käyttöasteelle, kassavirtojen ja terminaaliarvon diskonttokoroille, inflaatiolle, projektin valmistusajankohdalle sekä yleiselle projektiriskille.

Johto on arvioinut sähkön pitkän aikavälin hinnan, ja arvostuksessa käytetty arvio on mennyt keskipitkän aikavälin hintatasoa korkeampi. Projektin pituus ja laitoksen käyttöaika vaikuttavat kuitenkin arvion luotettavuuteen, ja jo kohtuulliset muutokset sähkön hinnassa tai muissa arvostusparametreissa voivat vaikuttaa merkittävästi sijoituksen käypään arvoon. Projektiriski on huomioitu arvostuksessa erillisellä diskonttokoron riskitekijällä. Kaiken kaikkiaan projektiriskin arvioidaan olevan korkea oletetun käyttönoton ollessa aikaisintaan vuonna 2029, ja mahdollisten käypien arvojen vaihteluväli on suuri.

Laadintaperiaatteet

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset koostuvat sijoituksista, joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa ja jotka on alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä peruuttamattomasti valittu kuuluvan tähän ryhmään. Nämä sijoitukset ovat pääasiassa strategisista ja luokittelu on katsottu asianmukaiseksi.

Osakesijoitukset ja sijoitusten myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Kyseiset sijoitukset sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, ellei konsernilla ole aikomusta luopua sijoituksesta 12 kuukauden kuluessa raportointipäivästä.

Osakesijoitukset arvostetaan käypään arvoon ja käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään veroilla vähennettyinä oman pääoman käyvän arvon rahastossa. Käypä arvo määritetään käyttäen raportointikauden päättämispäivän noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä soveltuvia arvonmääritysmenetelmiä kuten rahavirtojen diskonttausta. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään todennettavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, mutta myös johdon omia yrityskohtaisia arvioita.

Osingot kirjataan tulosvaikutteisesti. Kun osakesijoitus myydään, siirretään käyvän arvon rahastoon kertynyt käyvän arvon muutos kertyneisiin voittovaroihin.

5.7 Vastuositoumukset

Milj. €	2021	2020
Kiinnitykset ja pantit 31. 12.		
Kiinnitykset	3 208	3 203
Muut pantit	13	13
Takaukset 31. 12.		
Tytäryhtiöiden puolesta kaupallisten ja muiden sitoumusten vakuudeksi	27	29
Osakkuusyhtiöiden puolesta rahoituksen vakuudeksi	-	2
Muut vastuut rahoituksen vakuudeksi 31. 12.	9	10

Kiinnitykset liittyvät pääosin konsernin rahoituksen vakuusjärjestelyihin. Merkittävä osa Outokummun lainoista on vakuudellisia. Vakuutena on konsernin merkittävimpien tuotantolaitosten kiinteää omaisuutta. Kiinnitykset sisältävät myös yritys kiinnityksen Kemin kaivoksen laajennusinvestointiin liittyvän lainan vakuudeksi.

Outokumpu vastaa osakkuusyhtiönsä Manga LNG Oy:n tietyistä vastuista yhteensä 21 milj. euron arvosta 31. 12. 2021 (31. 12. 2020: 24 milj. euroa). Yllä olevassa taulukossa tämä vastuu on esitetty muissa panteissa (Outokummun osakkeet Manga LNG Oy:ssä), takauksissa osakkuusyhtiöiden puolesta sekä pantin ja takauksen ylittävältä osalta muissa vastuissa rahoituksen vakuudeksi.

Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa Etelä-Pohjanmaan Voima Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Tornion Voima Oy:n välittämään sähköön. Nämä vastuut on esitetty muissa vastuissa rahoituksen vakuudeksi.

Outokummulla on pitkäaikainen energian hankintasopimus, jossa on sitouduttu tiettyyn vähimmäishankintamäärään. On epävarmaa,

pystyykö yhtiö hyödyntämään vähimmäishankintamäärän kokonaisuudessaan vuoden 2029 loppuun mennessä vai aiheutuuko sopimuksesta lisäkuluja yhtiölle.

Investointisitoumukset

Outokummun osuus Fennovoima-investoinnista on noin 250 milj. euroa, josta 112 milj. euroa oli maksettu 31. 12. 2021 mennessä. Loput sitoumuksesta odotetaan maksettavan projektiin valmistelu- ja rakennusvaiheiden aikana ennen laitoksen käyttöönottoa, jonka arvioidaan tapahtuvan aikaisintaan vuonna 2029, ja lähivuosien käyttöomaisuusinvestointien odotetaan olevan noin 20 milj. euroa vuodessa.

Konsernin muut taseen ulkopuoliset investointisitoumukset 31. 12. 2021 olivat 32 milj. euroa (31. 12. 2020: 51 milj. euroa).

Laadintaperiaatteet

Taseen ulkopuoliset sitoumukset esitetään, jos konsernilla on sopimus tai panttiin perustuva sitoumus rahoitusveloitteen hoitamisesta tulevaisuudessa.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollisia velkoja ei kirjata taseeseen vaan ne esitetään liitetiedoissa taseen ulkopuolina vastuusitoumuksina.

6. Muut liitetiedot

6. Muut liitetiedot	74
6.1 Riita-asiat	74
6.2 Lähipiiri	74
6.3 Tytäryhtiöt	75
6.4 Osakkuusyhtiöt	76
6.5 Uudet IFRS-standardit	76



Tämä osio sisältää konsernirakenteeseen liittyvät liitetiedot sekä muut liitetiedot, jotka eivät liity aikaisemmissa osioissa käsiteltyihin aihealueisiin.

6.1 Riita-asiat

Myytyihin kupariliiketoimintoihin liittyvä kanne Espanjassa

Outokumpu luopui kupariliiketoiminnastaan vuosina 2003–2008. Eräs myydyistä yhtiöistä ajautui sittemmin konkurssiin. Kyseisen espanjalaisen yhtiön konkurssin pesänhoitaja nosti Outokumpu Oyj:tä sekä kahta ulkopuolista yhtiötä vastaan takaisinsaantikanteen, joka koski konkurssiin ajautuneen yhtiön yrityskaupan yhteydessä tekemiä maksuja. Vuonna 2014 ensimmäisen asteen tuomioistuimien Espanjassa hyväksyi Outokumpua ja kahta ulkopuolista yhtiötä vastaan nostetun 20 milj. euron korvausvaatimuksen. Vuonna 2018 valitustuomioistuimien antoi asiassa päätöksen Outokummun eduksi. Lopulta maaliskuussa 2021 Espanjan korkein oikeus antoi Outokummulle myönteisen päätöksen ja vapautti Outokummun kaikista vaateista ja vastuista. Kaikki takaisinsaantikanteeseen liittyvät oikeustapaukset Outokumpua vastaan ovat nyt päättyneet.

Palkkoihin liittyvä riita-asia Yhdysvalloissa

Ryhmä, joka koostuu 152 entisestä ja 126 nykyisestä Outokummun Calvertin tehtaan työntekijästä, on nostanut kanteen Outokumpua vastaan Yhdysvaltain liittovaltion tuomioistuimissa. Kanteen mukaan Outokumpu ei olisi maksanut kaikkia tehtyjen työtuntien ja ylitöiden mukaisia palkkoja. Marraskuussa 2021 tuomioistuimien antoi Outokummun väitettyyn prosessuaaliseen laiminlyöntiin perustuvan ennakkotuomion yhtiötä vastaan. Vahingonkorvauksen määrää koskeva oikeusprosessi on edelleen kesken. Outokumpu katsoo, että riita-asian mahdollinen taloudellinen vaikutus ei tule olemaan konsernin kannalta merkittävä.

6.2 Lähipiiri

Outokummun lähipiiriin muodostavat yhtiön ylin johto läheisine perheenjäsenineen, Outokummun tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt ja Solidium Oy. Ylimpään johtoon kuuluvat johtoryhmän ja hallituksen jäsenet, ja heidän palkitsemisensa on esitetty liitteessä 3.2. Merkittävimmät tytär- ja osakkuusyhtiöt on lueteltu myöhemmin tässä liitetieto-osiossa.

Solidium Oy, joka on Suomen valtion kokonaan omistama osakeyhtiö, omisti 31. 12. 2021 Outokumusta 15,5%. Sen tehtävänä on vahvistaa ja vakauttaa kotimaista omistusta kansallisesti tärkeissä yrityksissä ja kasvattaa pitkäjänteisesti omistustensa taloudellista arvoa.

Tapahtumat lähipiiriin kanssa toteutetaan vastaavilla ehdoilla kuin kolmansien osapuolien kanssa.

Liiketoimet ja avoimet saldot lähipiiriyhteisöjen kanssa

Milj. €	2021	2020
Myynnit ja muut liiketoiminnan tuotot	97	69
Ostot	-51	-37
Osinkotuotot	7	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	36	21
Ostovelat ja muut velat	4	3

6.3 Tytäryhtiöt

31. 12. 2021	Maa	Konsernin omistus, %
Europe		
Outokumpu AS	Norja	100
Outokumpu B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Distribution France S.A.S.	Ranska	100
Outokumpu Distribution Hungary Kft.	Unkari	100
Outokumpu Distribution Polska Sp. z o.o.	Puola	100
Outokumpu Europe Oy	Suomi *)	100
Outokumpu Ges.m.b.H.	Itävalta	100
Outokumpu India Private Limited	Intia	100
Outokumpu Management (Shanghai) Co., Ltd	Kiina *)	100
Outokumpu Middle East FZCO	Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	100
Outokumpu Nirosta GmbH	Saksa	100
Outokumpu N.V.	Belgia	100
Outokumpu Prefab AB	Ruotsi	100
Outokumpu Press Plate AB	Ruotsi	100
Outokumpu PSC Benelux B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu PSC Finland Oy	Suomi	100
Outokumpu (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100
Outokumpu S.A.	Espanja	100
Outokumpu (S.E.A.) Pte. Ltd	Singapore	100
Outokumpu Shipping Oy	Suomi	100
Outokumpu S.r.l.	Italia	100
Outokumpu Stainless AB	Ruotsi	100
Outokumpu Stainless B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Stainless Oy	Suomi	100
Outokumpu Stainless Pty. Ltd	Australia	100
Outokumpu Stainless Steel (China) Co., Ltd	Kiina	100
Outokumpu Tornio Infrastructure Oy	Suomi	100

31. 12. 2021	Maa	Konsernin omistus, %
Americas		
Outokumpu Brasil Comércio de Metais Ltda	Brasilia	100
Outokumpu Fortinox S.A.	Argentiina	100
Outokumpu Mexinox Distribution S.A. de C.V.	Meksiko	100
Outokumpu Mexinox S.A. de C.V.	Meksiko	100
Outokumpu Stainless USA, LLC	Yhdysvallat	100
ThyssenKrupp Mexinox CreateIT, S.A. de C.V.	Meksiko	100
Ferrochrome		
Outokumpu Chrome Oy	Suomi *)	100
Long Products		
Fagersta Stainless AB	Ruotsi	100
Outokumpu Stainless Bar, LLC	Yhdysvallat	100
Outokumpu Stainless Ltd	Iso-Britannia	100
Other operations		
Outokumpu Americas, Inc.	Yhdysvallat	100
Outokumpu Distribution Benelux B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Holding Germany GmbH	Saksa *)	100
Outokumpu Holding Nederland B.V.	Alankomaat *)	100
Outokumpu Mining Oy	Suomi	100
Outokumpu Stainless Holding GmbH	Saksa	100
Outokumpu Stainless UAB	Liettua	100
Québec Inc.	Kanada	100
Viscaria AB	Ruotsi *)	100
Visenta Försäkrings AB	Ruotsi	100

Outokummulla on lisäksi sivuliikkeitä Etelä-Koreassa, Taiwanissa, Thaimaassa, Isossa-Britanniassa ja Vietnamissa.

Tytäryhtiöluettelo ei sisällä kaikkia holding-yhtiöitä eikä ns. lepäviä yhtiöitä.

*) Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n omistamat osakkeet

6.4 Osakkuusyhtiöt

	Toimiala	Kotipaikka	Omistus- osuus, %
Manga LNG Oy	Energia	Suomi	45
OSTP Holding Oy	Metallin jalostus	Suomi	49
Rapid Power Oy	Energia	Suomi	33

Yhdistetyt taloudelliset tiedot osakkuusyhtiöistä

Milj. €	2021	2020
Osakkuusyhtiösijoitukset yhteensä	43	38
Konsernin osuus laajasta tuloksesta	15	2

Osakkuusyhtiösijoitusten vaikutus konsernitilinpäätökseen huomioiden näiden sijoitusten ei katsota olevan olennaisia.

Laadintaperiaatteet

Osakkuusyhtiöinä konsernitilinpäätökseen yhdistellään ne yritykset, joissa Outokummun osuus äänimäärästä on yleensä 20–50% tai joissa Outokummulla on muuten huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Konsernin osuudet osakkuusyhtiöissä yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä huomattavan vaikutusvallan saamisesta lähtien sen päättymiseen saakka.

Konsernin osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksista esitetään konsernin tuloslaskelmassa omana eräänään liiketuloksen

alapuolella. Outokummun osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin.

Jos Outokummun osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää kyseisen sijoituksen hankintamenon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyhtiöön liittyen. Osuus osakkuusyhtiössä sisältää osakkuusyhtiön tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyhtiöön.

6.5 Uudet IFRS-standardit

Uusien ja muutettujen standardien sekä tulkintojen soveltaminen

Outokumpu ei ole vielä soveltanut seuraavia, jo julkistettuja uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja, vaan ottaa ne käyttöön kunkin voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, seuraavan tilikauden alusta lukien. Näillä uusilla tai muutetuilla standardeilla tai muilla ei vielä voimassa olevilla muutetuilla standardeilla tai tulkinnoilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.

- **IFRS 17 Vakuutus sopimukset** (sovellettava 1. 1. 2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Standardi edellyttää vakuutusvelan ajantasaista arvostusmallia, jossa arvot määritetään uudelleen jokaisella raportointikaudella. Standardi voi vaikuttaa Outokummun sisäisen vakuutusyhtiön Visenta Försäkrings AB:n taloudelliseen raportointiin. Yhtiö ei kuitenkaan ole konsernin kannalta merkittävä eikä vaikutusten odoteta olevan konsernille merkittäviä.
- **Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen – velkojen luokittelu lyhyt- tai pitkäaikaisiin eriin*** (sovellettava 1. 1. 2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutokset selkeyttävät velkojen luokittelua joko lyhyt- tai pitkäaikaisiksi perustuen raportointikauden lopussa olemassa oleviin oikeuksiin, eivätkä luokitteluun vaikuta yhtiön aikomukset tai raportointikauden jälkeiset tapahtumat. Muutokset selkeyttävät myös mitä IAS 1:ssä tarkoitetaan velan suorittamisella.
- **Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen, IFRS Practice Statement 2:een ja IAS 8:aan Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet*** (sovellettava 1. 1. 2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Uudistukset erottavat kirjanpidollisten arvioiden muutokset laatimisperiaatemuutoksesta ja pyrkivät parantamaan laadintaperiaatteista annettavia liitetietoja.
- **Muutokset IAS 12:een Tuloverot – Yksittäisestä liiketoimesta johtuviin varoihin ja velkoihin liittyvä laskennallinen vero*** (sovellettava 1. 1. 2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutokset selventävät laskennallisten verojen kirjaamista jättämiseen liittyvän poikkeuksen käyttöä.
- **Muutokset IAS 16:een Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet – tuotot ennen käyttöönottoa** (sovellettava 1. 1. 2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutos kieltää vähentämästä aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankintamenoa tuottoja, jotka yhteisö saa ennen omaisuuserän käyttöönottoa valmistetuista ja myydyistä hyödykkeistä. Lisäksi muutos selventää, että omaisuuserän toiminnan testaaminen liittyy omaisuuserän tekniseen ja fyysiseen toimintakykyyn eikä taloudelliseen toimintakykyyn.
- **Muutokset IAS 37:ään Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat – tappiolliset sopimukset** (sovellettava 1. 1. 2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Muutos selventää, että sopimuksen mukaisen veloitteen täyttämiseen tarvittavat välittömät menot sisältävät sekä veloitteen täyttämiseen aiheutuvat lisämenot että muut kohdennettavissa olevat ja veloitteen täyttämiseen liittyvät menot. Ennen kuin tappiollisesta sopimuksesta kirjataan erillinen varaus, kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot omaisuuserille, joita on käytetty kyseisen sopimuksen täyttämiseen.

* Ei vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. €	2021	2020
Liikevaihto	783	664
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-716	-565
Bruttokate	67	99
Liiketoiminnan muut tuotot	27	0
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-2	-10
Hallinnon kulut	-103	-110
Liiketoiminnan muut kulut	-13	-8
Liiketulos	-24	-29
Rahoitustuotot ja -kulut	-100	-58
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-124	-87
Tilinpäätössiirrot		
Konserniavustus	164	111
Tuloverot	0	-
Tilikauden tulos	40	24

Suomalaisten säännösten mukaan konsernitiilinpäätöksen lisäksi emoyhtiön tilinpäätös esitetään erikseen. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti. Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n tuloslaskelman ja taseen erät ovat suurelta osin konsernin sisäisiä ja eliminoidut konsernitiilinpäätöksessä lukuun ottamatta ulkoista rahoitusta ja rahoituseriä, jotka on pääasiassa keskitetty emoyhtiöön.

Emoyhtiön tase

Milj. €	2021	2020
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	103	130
Aineelliset hyödykkeet	2	2
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	3 685	3 713
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	658	771
Osuudet osakkuusyrityksissä	13	15
Muut osakkeet ja osuudet	1	60
Muut sijoitukset	3	6
	4 360	4 565
Pysyvät vastaavat yhteensä	4 465	4 698
Vaihtuvat vastaavat		
Lyhytaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	294	221
Myyntisaamiset	94	67
Siirtosaamiset	22	23
Muut saamiset	242	160
	652	470
Rahat ja pankkisaamiset	257	332
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	909	801
VASTAAVAA YHTEENSÄ	5 374	5 500

Milj. €	2021	2020
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	311	311
Ylikurssirahasto	720	720
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2 332	2 123
Edellisten tilikausien tulos	188	164
Tilikauden tulos	40	24
	3 592	3 343
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Kertynyt poistoero	1	1
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Joukkovelkakirjalainat	–	250
Vaihtovelkakirjalainat	125	125
Lainat rahoituslaitoksilta	50	330
Eläkelainat	154	143
Muut pitkäaikaiset lainat	2	1
	330	849
Lyhytaikainen		
Konsernipankkitilivelat	898	787
Muut lyhytaikaiset lainat	212	263
Eläkelainat	13	–
Ostovelat	236	177
Siirtovelat	16	15
Muut lyhytaikaiset velat	76	65
	1 451	1 307
Vieras pääoma yhteensä	1 781	2 156
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	5 374	5 500

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Milj. €	2021	2020
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden tulos	40	24
Oikaisut		
Poistot	14	12
Arvonalentumiset	91	33
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	-18	0
Korkotuotot	-37	-38
Osinkotuotot	-2	-
Korkokulut	34	46
Varausten muutos	-1	1
Kurssierot	6	2
Konserniavustukset	-164	-111
Muut oikaisut	-8	8
	-84	-47
Käyttöpääoman muutos		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-30	0
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	66	-27
	36	-27
Saadut osingot	2	-
Saadut korot	37	39
Maksetut korot	-37	-45
	2	-6
Liiketoiminnan nettorahavirta	-6	-55

Milj. €	2021	2020
Investointien rahavirta		
Investoinnit tytäryrityksiin sekä muihin osakkeisiin ja osuuksiin	-19	-13
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-14	-19
Tytäryritysten myynnit ja vähennykset	28	108
Muiden osakkeiden ja osuuksien myynnit ja vähennykset	2	-
Aineettomien hyödykkeiden myynnit ja vähennykset	30	2
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos	105	21
Investointien nettorahavirta	132	99
Rahavirta ennen rahoitusta	126	44
Rahoituksen rahavirta		
Suunnattu osakeanti	209	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot	24	444
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-530	-664
Lyhytaikaisten lainojen muutos	50	85
Konserniavustukset	111	53
Muu rahoituksen rahavirta	-64	97
Rahoituksen nettorahavirta	-201	16
Rahavarojen muutos	-75	60
Taseen mukainen rahavarojen muutos	-75	60

Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista

Milj. €	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1. 1. 2020	311	720	2 123	164	3 319
Tilikauden tulos	–	–	–	24	24
Oma pääoma 31. 12. 2020	311	720	2 123	188	3 343
Tilikauden tulos	–	–	–	40	40
Suunnattu osakeanti	–	–	209	–	209
Oma pääoma 31. 12. 2021	311	720	2 332	228	3 592

Laskelma jakokelpoisista varoista 31. 12.

Milj. €	2021	2020
Edellisten tilikausien tulos	188	164
Tilikauden tulos	40	24
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2 332	2 123
Jakokelpoiset varat 31. 12.	2 560	2 312

Emoyhtiön vastuusitoumukset

Milj. €	2021	2020
Muut pantit 31. 12.	13	13
Takaukset 31. 12.		
Tytäryhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	427	327
Muiden sitoumusten vakuudeksi	27	28
Osakkuusyhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	–	2
Muut vastuut rahoituksen vakuudeksi 31. 12.	9	10

Merkittävä osa Outokummun lainoista on vakuudellisia. Vakuutena on konsernin merkittävimpien tuotantolaitosten kiinteää omaisuutta.

Outokumpu vastaa osakkuusyhtiönsä Manga LNG Oy:n tietyistä vastuista yhteensä 21 milj. euron arvosta 31. 12. 2021 (31. 12. 2020: 24 milj. euroa). Viereisessä taulukossa tämä vastuu on esitetty muissa panteissa (Outokummun osakkeet Manga LNG Oy:ssä), takauksissa osakkuusyhtiöiden puolesta sekä pantin ja takauksen ylittävältä osalta muissa vastuissa rahoituksen vakuudeksi.

Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa Etelä-Pohjanmaan Voima Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Tornion Voima Oy:n välittämään sähköön. Nämä vastuut on esitetty muissa vastuissa rahoituksen vakuudeksi.

Outokummun osuus Fennovoima-investoinnista on noin 250 milj. euroa, joista 112 milj. euroa oli maksettu 31. 12. 2021 mennessä. Loput sitoumuksesta odotetaan maksettavan projektin valmistelu- ja rakennusvaiheiden aikana ennen laitoksen käyttöönottoa, jonka arvioidaan tapahtuvan aikaisintaan vuonna 2029, ja lähivuosien käyttöomaisuusinvestointien odotetaan olevan noin 20 milj. euroa vuodessa.

Vuonna 2021 Outokumpu Oyj kirjasi 79 milj. euron (2020: 33 milj. euron) arvonalentumisen sijoitukseensa Voimaosakeyhtiö SF:ssä, jonka kautta Outokummulla on omistus Fennovoima Oy:stä. Tuloslaskelmassa tämä esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Arvonalentumisella ei ollut vaikutusta Outokummun konsernin tuloslaskelmaan, sillä IFRS:n mukaisessa konsernitilinpäätöksessä sijoitus arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan muiden laajan tuloksen erien kautta.

Tilintarkastuskertomus

Outokumpu Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Outokumpu Oyj:n (y-tunnus 0215254-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1. 1.–31. 12. 2021. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin tuloslaskelman, konsernin laajan tuloslaskelman, konsernitaseen, konsernin rahavirtalaskelman, laskelman konsernin oman pääoman muutoksista ja konsernitilinpäätöksen liitetiedot, mukaan lukien konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet
- emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahavirtalaskelman ja emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3.

Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

Yhteenveto



- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: 35 miljoonaa euroa (2020: 35 miljoonaa euroa)
- Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuteen sisältyi kaikki merkittävät yhtiöt kattaen valtaosan konsernin liikevaihdosta, varoista ja veloista.
- Liikearvon arvostus
- Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostus
- Vaihto-omaisuuden arvostus
- Järjestelmäympäristö ja sisäiset kontrollit
- Tytäryritysosakkeiden arvostus emoyhtiön tilinpäätöksessä

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin

päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tietyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten seuraavalla sivulla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus	35 miljoonaa euroa (2020: 35 miljoonaa euroa)
Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohte	0,5% vuoden 2021 liikevaihdosta
Perustelut vertailukohteen valinnalle	Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi liikevaihdon, koska se on käsityksemme mukaan konsernin nykyisessä tilanteessa tilinpäätöksen käyttäjien kannalta vakaa ja merkityksellinen suure mitattaessa konsernin tulokellisuutta ja suorituskykyä. Koska konsernin tuloskehitys ei ole ollut tasainen, liikevaihtoa voidaan myös käyttää yleisesti hyväksyttynä vertailukohteena. Valitsimme sovellettavaksi prosentiosuudeksi 0,5%, joka on tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksytyjen määrällisten rajojen puitteissa.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Outokumpu-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit. Tilintarkastuksen laajuuteen ovat sisältyneet valmistustoimintaa harjoittavat yhtiöt Suomessa, Ruotsissa, Saksassa, Yhdysvalloissa, Meksikossa, Isossa-Britanniassa ja Italiassa. Olemme edellä mainituissa yhtiöissä suoritetun tilintarkastustoimenpiteiden sekä konsernin tasolla suorittamiemme lisätarkastustoimenpiteiden kautta hankkineet riittävän määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä konsernin taloudellisista tiedoista kokonaisuutena konsernitilinpäätöstä koskevan lausuntomme perustaksi.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Liikearvon arvostus

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 4.1 ja 4.3.

Konsernin liikearvo 31.12.2021 oli 465 miljoonaa euroa.

Liikearvo testataan vähintään vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon, eli rahavirtaa tuottavan yksikön tulevaisuuden arvioituihin diskontattuihin nettoraHAVirtoihin.

Keskeisiä käyttöarvolaskelmissa käytettyjä oletuksia ovat diskonttokorko, terminaaliarvon kasvu, ruostumattoman teräksen toimitusten globaali kasvu ja perushinnan kehitys.

Liikearvon määrä konsernin taseessa on suuri ja sen arvostukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet liikearvon arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Liikearvon arvostuksen tarkastuksessa keskityimme johdon harkintaa edellyttäviin arvioihin. Arvioimme näiden asianmukaisuutta seuraavien toimenpiteiden avulla:

- Testasimme käyttöarvolaskelmissa käytettyjä menetelmiä vertaamalla niitä IAS 36 (Omaisuuksien arvonalentuminen) mukaisesti vaatimukseen ja tarkastimme laskelmien matemaattisen oikeellisuuden.
- Arvioimme rahavirtaennusteiden laatimisessa käytettyä prosessia esimerkiksi vertaamalla ennusteita hallituksen hyväksymiin keskipitkän aikavälin strategiaan suunnitelmiin ja ennusteisiin sekä testaamalla niiden perustana olevia keskeisiä oletuksia.
- Arvioimme, oliko johdon tekemä herkkyysoanalyysi rahavirtaennusteeseen vaikuttavista keskeisistä tekijöistä asianmukainen, tarkastelemalla näissä keskeisissä oletuksissa tapahtuvien muutosten todennäköisyyttä.
- Vertasimme edellisen vuoden arvonalentumismallissa käytettyjä tilikauden arvioituja tuloslukuja toteutuneisiin tuloslukuihin saadaksemme vahvistusta johdon arvioiden luotettavuudelle.
- PwC:n arvonnääritysasiantuntija on arvioinut käytetyt diskonttokorot sekä soveltuvilta osin tehnyt vertailuja markkina- ja toimialakohtaisiin ennusteisiin.

Lisäksi arvioimme, onko konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 4.1 ja 4.3 esitetty asianmukaiset tiedot.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostus Konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.1.

Konsernin aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvo 31. 12. 2021 oli 2 573 miljoonaa euroa, joka on 40% taseen loppusummasta ja 82% omasta pääomasta.

Yhtiön liiketoiminta on varsin pääomavaltaista ja on olemassa riski, että aineellisen käyttöomaisuuden kirjanpitoarvo on liian suuri. Kirjanpitoarvo testataan osana konsernin arvon alentumistestausta käyttämällä diskontattuihin rahavirtoihin perustuvaa mallia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvo konsernin taseessa on suuri ja sen arvostukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Arvioimme aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden testauslaskelmissa käytetyn menetelmän sekä näihin liittyvän johdon harkinnan ja arvioiden asianmukaisuutta.

Tarkastustyömme sisälsi myös aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden olemassaoloa ja arvostuksen oikeellisuutta varmistavien kontrollien testausta. Tällaisia kontrolleja ovat esimerkiksi lisäysten, vähennysten ja romutusten hyväksyminen sekä käyttöomaisuuskirjanpidon täsmäyttäminen kirjanpitoon.

Lisäksi suoritimme aineistotarkastustoimenpiteitä, joihin kuului esimerkiksi vuoden aikana hankittujen hyödykkeiden tarkastusta sekä käyttöomaisuuden poistojen tarkastamista pääasiassa analyttisten tarkastustoimenpiteiden avulla.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Vaihto-omaisuuden arvostus Konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.4.

Vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo 31. 12. 2021 oli 1 892 miljoonaa euroa.

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on arvioitu myyntihinta tavanomaisessa liiketoiminnassa vähennettynä valmiiksi saattamisesta ja myynnin toteuttamisesta aiheutuvilla arvioiduilla menoilla.

Outokummun merkittävien hyödykehintariski aiheutuu nikkelin ja muiden seosaineiden hintojen vaihtelusta. Hinnoittelussa käytetty seosainelisämekanismi sekä päivittäinen kiinteä hinnoittelu pienentävät raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Riski on kuitenkin huomattava, koska tuotannon läpimenoaika on pidempi, kuin mitä seosainelisämekanismi olettaa ja päivittäinen kiinteä hinnoittelu voi myös toimituksen ajoittumisesta riippuen poiketa tästä läpimenoajasta. Koska kaikkien tuotteiden tulevat myyntihinnat eivät ole tiedossa, merkittävä osa nettorealisointilaskelmissa käytetyistä tulevista myyntihinnoista arvioidaan johdon parhaan näkemyksen perusteella. Nikkelin ja muiden seosaineiden hinnan vaihteluiden johdosta toteutuvat myyntihinnat voivat poiketa merkittävästi siitä, mitä nettorealisointiarvon määrittämisessä on käytetty.

Vaihto-omaisuuden arvo konsernin taseessa on suuri ja sen arvostukseen liittyy edellä mainittuja riskejä sekä merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet vaihto-omaisuuden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Tarkastustyöhömme kuului vaihto-omaisuuden arvostuksen oikeellisuutta ja olemassaoloa varmistavien kontrollien testausta.

Lisäksi tarkastustyöhömme sisältyi muun muassa seuraavia toimenpiteitä:

- Tarkastimme raaka-aineiden hintoja ja keskeneräisiin tuotteisiin sisältyvien erien tuotekustannusten määrittämistä.
- Tarkastimme vaihto-omaisuuden nettorealisointilaskelmat ja niissä käytetyt keskeiset oletukset.
- Arvioimme vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvarauksen riittävyttä ja siihen liittyvää johdon harkintaa.
- Osallistuimme fyysiseen inventointiin ja teimme riippumatonta tarkistuslaskentaa varmistuaksemme omaisuuserien olemassaolosta ja suoritettujen laskennan oikeellisuudesta.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Järjestelmäympäristö ja sisäiset kontrollit

Konsernin järjestelmäympäristö on hajanainen. Hajanaisesta järjestelmäympäristöstä aiheutuu riskejä, jotka liittyvät järjestelmiin pääsyn valvontaan, muutosten hallintaan ja eri järjestelmien väliseen tiedonsiirtoon, ja näin ollen olemme määrittäneet tämän tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Konserni on myös implementoimassa uutta konserninlaajuista IT-järjestelmää, joka otettiin käyttöön yhdessä uudessa maassa vuonna 2021. Tästä aiheutuu riskejä liittyen tilapäisesti lisääntyneeseen monimutkaisuuteen, uuden järjestelmän prosesseihin sekä uudessa järjestelmässä olevaan dataan.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Toimenpiteemme, jotka vastasivat hajanaisesta järjestelmäympäristöstä aiheutuviin riskeihin, sisälsivät sekä IT-kontrollien testausta että yksittäisten tapahtumien tarkastusta.

Testasimme keskeisiin IT-järjestelmiin liittyviä kontrolleja, jotka koskevat järjestelmiin pääsyä ja muutosten hallintaa. Lisäksi testasimme järjestelmien välisiin liittyviin ja eri järjestelmien väliseen tiedonsiirtoon liittyviä kontrolleja.

Joihinkin keskeisiin järjestelmiin pääsyn valvontaan liittyvissä kontrolleissa havaitsimme tiettyjä heikkouksia, jotka raportoimme konsernin johdolle. Havaintojen johdosta suoritimme yksittäisten tapahtumien tarkastusta alentaaksemme niistä johtuvia olennaisen virheellisuuden riskejä hyväksyttävän alhaiselle tasolle.

Testasimme uuden IT-järjestelmän implementointiin liittyviä kontrolleja. Testasimme myös taloudellisen raportoinnin kannalta olennaisten datamigraatioiden täydellisyyttä ja oikeellisuutta.

Emoyhtiön tilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Tytäryritysosakkeiden arvostus emoyhtiön tilinpäätöksessä

Outokumpu Oyj:n tytäryhtiösakkeiden kirjanpitoarvo 31.12.2021 emoyhtiön suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaisessa tilinpäätöksessä oli 3 685 miljoonaa euroa.

Tytäryhtiösakkeiden arvostusta tarkastetaan osana konsernin arvon alentumistestausta käyttämällä diskontattuihin rahavirtoihin perustuvaa mallia.

Tytäryhtiösakkeiden arvo yhtiön taseessa on suuri ja niiden arvostukseen liittyä merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet tytäryhtiösakkeiden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Arvioimme testauslaskelmissa käytetyn menetelmän sekä näihin liittyvän johdon harkinnan ja arvioiden asianmukaisuutta seuraavien toimenpiteiden avulla:

- Arvioimme rahavirtaennusteiden laatimisessa käytettyä prosessia esimerkiksi vertaamalla ennusteita hallituksen hyväksymiin keskipitkän aikavälin strategisiin suunnitelmiin ja ennusteisiin sekä testaamalla niiden perustana olevia keskeisiä oletuksia.
- Arvioimme, oliko johdon tekemä herkkyysoanalyysi rahavirtaennusteeseen vaikuttavista keskeisistä tekijöistä asianmukainen, tarkastelemalla näissä keskeisissä oletuksissa tapahtuvien muutosten todennäköisyyttä.
- Vertasimme edellisen vuoden arvon alentumismallissa käytettyjä tilikauden arvioituja tuloslukuja toteutuneisiin tuloslukuihin saadaksemme vahvistusta johdon arvioiden luotettavuudelle.
- PwC:n arvonmääritysasiantuntija on arvioinut käytetyt diskonttokorot sekä soveltuville osin tehnyt vertailuja markkina- ja toimialakohtaisiin ennusteisiin.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden

yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin

perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistä, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 21.3.2017 alkaen yhtäjaksoisesti 5 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonamme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Yhtiökokouksen päätöksen perusteella annettavat lausumat

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 8. helmikuuta 2022

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Janne Rajalahti
KHT

Outokumpu Oyj:n ESEF-tilinpäätöstä koskeva kohtuullisen varmuuden antava riippumattoman tilintarkastajan varmennusraportti

Outokumpu Oyj:n johdolle

Olemme Outokumpu Oyj:n (y-tunnus 0215254-2) (jäljempänä myös ”yhtiö”) johdon pyynnöstä suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on ollut yhtiön IFRS-konsernitilinpäätös tilikaudelta 1. 1.–31. 12. 2021 European Single Electronic Format -muodossa (”ESEF-tilinpäätös”), versio Outokumpu-2021-12-31-fi.zip.

Johdon vastuu ESEF-tilinpäätöksestä

Outokumpu Oyj:n johto vastaa ESEF-tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se täyttää 17. 12. 2018 annetun komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/815 vaatimukset (”ESEF-vaatimukset”). Tähän vastuuseen kuuluu, että suunnitellaan, otetaan käyttöön ja ylläpidetään sisäistä valvontaa, joka on relevanttia sellaisen ESEF-tilinpäätöksen laatimisen kannalta, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista ESEF-vaatimusten noudattamatta jättämistä.

Meidän riippumattomuutemme ja laadunvalvontamme

Olemme noudattaneet IESBAn (International Ethics Standards Board for Accountants) Kansainvälisten eettisten sääntöjen tilintarkastusammattilaisille (sisältäen Kansainväliset riippumattomuusstandardit) (IESBAn eettiset säännöt) mukaisia riippumattomuusvaatimuksia ja muita eettisiä vaatimuksia. Sääntöjen pohjana olevat peruseriaatteet ovat rehellisyys, objektiivisyys, ammatillinen

pätevyys ja huolellisuus, salassapitovelvollisuus ja ammatillinen käyttäytyminen.

Yhtiömme soveltaa kansainvälistä laadunvalvontastandardia ISQC 1 ja näin ollen ylläpitää kattavaa laadunvalvontajärjestelmää, johon sisältyy dokumentoituja toimintaperiaatteita ja menettelytapoja eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettävien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskien.

Meidän velvollisuutemme

Meidän velvollisuutenamme on esittää suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella lausunto ESEF-tilinpäätöksestä.

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin (ISAE) 3000 (uudistettu) **Muut varmennustoimeksiannot kuin menneitä kausia koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus** mukaisesti. Kyseinen standardi edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme toimeksiannon hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko ESEF-tilinpäätöksessä olennaista ESEF-vaatimusten noudattamatta jättämistä.

ISAE 3000 (uudistettu) mukaiseen kohtuullisen varmuuden antavaan toimeksiantoon kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä, onko ESEF-tilinpäätös ESEF-vaatimusten mukainen. Valittavat toimenpiteet perustuvat tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu

väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen ESEF-vaatimusten noudattamatta jättämisen riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessamme olemme tarkastelleet sisäistä valvontaa, joka on yhtiössä relevanttia ESEF-tilinpäätöksen laatimisen kannalta.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan evidenssiä.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että Outokumpu Oyj:n ESEF-tilinpäätös 31. 12. 2021 päättyneeltä tilikaudelta noudattaa olennaisilta osin ESEF-vaatimuksia.

Tämä kohtuullisen varmuuden antava varmennusraporttimme on laadittu toimeksiantomme ehtojen mukaisesti. Vastaamme työstämme, tästä raportista ja esittämästämme lausunnosta vain Outokumpu Oyj:lle, emme kolmansille osapuolille.

Helsingissä 4. 3. 2022

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö


Janne Rajalahti
KHT


Kohti maailmaa joka kestää ikuisesti

Me uskomme kestävään kehitykseen ja tehokkuuteen sekä maailmaan, joka on suunniteltu kestävään ikuisesti. Maailma tarvitsee aikaa kestäviä innovaatioita: tuotteita, jotka voidaan kierrättää ja käyttää uudelleen elinkaarensa lopussa. Ominaisuuksiensa ansiosta ruostumaton teräs auttaa rakentamaan kestävä maailmaa ja talouskasvua.

Outokumpu Oyj
Salmisaarenranta 11
00180 Helsinki, Suomi
Puh. (09) 4211
corporate.comms@outokumpu.com
www.outokumpu.fi

 @Outokumpu

 Outokumpu Group

 Outokumpu

outokumpu 