

WWW

OUTOKUMMUN VUOSIKERTOMUS 2010

ON JULKAISTU VERKOSSA OSOITTEESSA
www.outokumpu.com/annualreport2010

Outokumpu – kansainvälinen, ruostumattomaan teräkseen keskittynyt yhtiö

LIKEVAIHTO (2010)	4 229 milj. euroa
RUOSTUMATTOMAN TERÄKSEN TOIMITUKSET (2010)	1 315 000 tonnia
HENKILÖSTÖ (31.12.2010)	8 104
PÄÄTUOTTEET	Kylmä- ja kuumavalssattua ruostumatonta teräslevyä ja -nauhaa, putkituotteita, putkenosia ja pitkiä tuotteita.
LAADUT	Täysi valikoima standardi- ja korkeaseosteisia austeniittisia laatuja, sekä ferriittisiä, duplex- ja mangaanilaatuja.
MITAT	Kylmävalssattuja litteitä tuotteita 0,12 mm:stä 6,5 mm:n paksuisiin. Kirkkaita kuumanauhoja ja kuumavalssattuja levyjä useina leveyksinä ja paksuuksina. Täysi valikoima putkituotteita pienistä, ohuista isoihin, paksuseinämäisiin putkiin.
ASIAKKAAT	Jakelijat, jälleenvälssaajat, jatkojalostajat, putken valmistajat sekä lopputuote- ja projektiasiakkaat eri teollisuuden aloilla.
RUOSTUMATTOMAN TERÄKSEN LOPPUKÄYTTÖASIAKKAIDEN TOIMIALOJA	Arkkitehtuuri ja rakentaminen, kemia, petrokemia ja energia, kuljetus, elintarvikkeiden valmistus ja kodinkoneet, prosessiteollisuus ja raaka-aineet sekä lukuisat muut toimialat ja sovellukset.
SUURIMMAT TUOTANTOLAITOKSET	Tornio (ferrokromisulatto, terässulatto, kuuma- ja kylmävalssaamot) ja Kemi (kromikaivos) Suomessa; Avesta (terässulatto, kuuma- ja kylmävalssaamot), Nyby, Kloster (kylmävalssaamo molemmissa) ja Degerfors (kuumavalssaamo) Ruotsissa sekä Sheffield (terässulatto) Britanniassa ja New Castle (kuumavalssaamo) Yhdysvalloissa. Pitkiä tuotteita tuotetaan Ruotsissa, Yhdysvalloissa ja Britanniassa. Putkia ja putkenosia tuotetaan Suomessa, Ruotsissa, Virossa, Kanadassa ja Yhdysvalloissa.
MYYNTIYHTIÖT JA PALVELUKESKUKSET	Konsernilla on yli 30 maata kattava myyntiyhtiöiden verkosto ja palvelukeskuksia 10 maassa.

Taloudellinen katsaus 2010

Sisällys

Toimitusjohtajan katsaus	5
Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2010	7
Tilinpäätös	19
Konsernin tuloslaskelma	19
Konsernin laaja tuloslaskelma	20
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	21
Konsernitase	22
Konsernin rahavirtalaskelma	24
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	26
1. Perustiedot	26
2. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	26
3. Segmentti-informaatio	32
4. Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	35
5. Yrityshankinnat ja -myynnit	35
6. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	36
7. Toimintokohtaisten kulujen erittely	36
8. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	37
9. Rahoitustuotot ja -kulut	38
10. Tuloverot	39
11. Osakekohtainen tulos	41
12. Aineettomat hyödykkeet	41
13. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	43
14. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	45
15. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin	46
16. Hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista	48

17. Myytävissä olevat sijoitukset	49
18. Osakeperusteiset maksut	50
19. Rahoitusriskienhallinta, pääomahallinta ja vakuutukset	52
20. Johdannaissopimusten käyvät arvot ja nimellismäärät	58
21. Vaihto-omaisuus	59
22. Myyntisaamiset ja muut saamiset	60
23. Rahavarat	61
24. Oma pääoma	61
24. Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet	62
26. Varaukset	65
27. Korolliset velat	66
28. Ostovelat ja muut velat	67
29. Vastuusitoumukset	68
30. Riita-asiat	69
31. Lähipiiritapahtumat	70
32. Tytäryritykset 31.12.2010	71
33. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	73
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	74
Konsernin tunnusluvut	74
Tietoja neljänneksittäin	75
Osakekohtaiset tunnusluvut	76
Tunnuslukujen laskentaperusteet	77
Emoyhtiön tilinpäätös	78
Emoyhtiön tuloslaskelma	78
Emoyhtiön tase	79
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	80
Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista	81
Tilintarkastuskertomus	82
Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä	83
Hallitus	90
Johtoryhmä	92
Riskienhallinta	94
Osakkeet ja osakkeenomistajat	98



Vuonna 2010 ruostumattoman teräksen markkinatilanne parani maailmanlaajuisesti. Globaali loppukysyntä elpyi finanssikriisiä edeltäneille tasoille, mutta kotimarkkinoillamme Euroopassa kysyntä jäi vielä noin 20 % vuosista 2006 ja 2007. Toimitusmäärien alaisuudella oli merkittävä negatiivinen vaikutus taloudelliseen tulokseemme, joka ei vielä kukaan ollut tyydyttävä.

Vaikeasta markkinaympäristöstä huolimatta saavutimme kuitenkin edistystä usealla toimintamme osalla alueella. Myös uudistettu strategiamme ja kasvuhakuiset investointipäätökset on syytä mainita vuoden myönteisinä saavutuksina.

Talous

Ruostumattoman teräksen maailmanlaajuinen loppukysyntä kasvoi vuonna 2010 noin 13 % ja saavutti jokseenkin vuoden 2007 tason. Kasvun veturina oli pitkälti Aasian markkinoiden kehitys. Euroopan markkinat kasvoivat vaatimattomammat 6 % ja kysyntä jäi kauas finanssikriisiä edeltäneeltä tasolta. Näyttää siltä, että investointivetoisissa loppukäyttökohteissa kysyntä on edelleen vaisua, sillä asiakastoimialoillamme ei aloitettu merkittäviä investointiprojekteja yleisen epävarmuuden takia.

Vähäinen kysyntä kotimarkkinoillamme johti siihen, että tuotantokapasiteettimme käyttöaste jäi alhaiseksi. Keskimääräinen käyttöasteemme vuonna 2010 oli noin 75 %, mikä on liian vähän tyydyttävän kannattavuuden saavuttamiseksi. Vuonna 2009 saavutetut pysyvät säästöt kiinteissä kustannuksissa eivät riittäneet kompensoimaan alhaisen käyttöasteen vaikutusta kannattavuuteen.

Lisäksi jouduimme kasvattamaan käyttöpääomaamme johtuen lähinnä toimitusmäärän kasvusta, raaka-aineiden hintojen noususta ja epäsuotuisasta valuuttakurssikehityksestä. Tämä yhdessä heikon kannattavuuden kanssa nosti velkaantumisasettamamme. Taseen pitäminen terveenä on tällä hetkellä hyvin tärkeällä sijalla johdon työlliställä. Kaikki keinot taseen parantamiseksi ovat käytössä mukaan lukien kannattavuuden kohentaminen, käyttöpääoman hallinta, pääoman vapauttaminen taseesta sekä investointien keskittäminen välttämättömiin ja houkuttelevimpiin projekteihin.

Toiminta ja henkilöstö

Vastuullinen toiminta haasteellisia aikoina on aivan erityisen tärkeää. Olemme jatkaneet toiminnallisen erinomaisuuden hankkeitamme myös

turbulentissa markkinatilanteessa. Olen hyvin tyytyväinen monilla alueilla saavutettuun huomattavaan edistykseen. Yksi osoitus parantuneesta toiminnallisesta suorituskyvystä ja sitoutumisestamme vastuullisiin käytäntöihin on työturvallisuuden parantuminen, mikä on eräs kestävä kehityksen painopistealueistamme. Vuonna 2010 tapaturmatilheytemme parani 4,7:ään edellisvuotisesta 5,9:stä. Emme aivan yltäneet tavoitteeseemme, alle neljään, mutta kehitys oli silti hyvin rohkaisevaa. Tuleville vuosille asetetaan yhä haastavampia tavoitteita, ja lopullinen tavoitteemme on nolla tapaturmaa. Lisäämällä turvallisuutta saamme aikaan myös muita parannuksia – tuotteiden laadussa, kustannuksissa ja ja toimitus-täsmällisyydessä – henkilöstön hyvinvointia unohtamatta.

Uusi kaupallinen organisaatiomme saatiin kokonaan toimintaan vuonna 2010. Tavoitteena on tarjota asiakkaille erinomaista palvelua yhdistämällä tarjontaamme paikallistuntemusta, asiakastoimialojen tuntemusta ja tuoteosaamista. Vahvempi kaupallinen jalansija Euroopan ulkopuolella on tärkeysjärjestyksessämme korkealla, ja eräs maamerkki matkalla kohti tätä tavoitetta oli Outokumpun uuden palvelukeskuksen käyttöönotto Kiinassa.

Strategia

Ruostumattoman teräksen kasvunäkymät pitkällä aikavälillä ovat houkuttelevat. Ruostumaton teräs on kestävä tulevaisuuden rakennusaine, jolla on tärkeä rooli ratkaistaessa monia maailmanlaajuisia haasteita, kuten kaupunkistuminen sekä puhtaamman ilman, veden ja energian tarve.

Mielestäni olemme ainutlaatuisen vahvuksiemme ansiosta hyvissä asemissa hyödyntämään markkinoilla avautuvat mahdollisuudet. Tornion integroitu tuotantolaitoksemme, ferrokromikaivos mukaan lukien, on maailmanlaajuinen kustannusjohtaja standardilaaduissa. Niin ikään meillä on vahva asema erikoistuotteissa, mistä esimerkkinä johtava markkina-asemamme maailmalla duplex-teräksissä. Lisäksi pyrkimyksemme erinomaisuuteen asiakkuuksissa ja toiminnassa antavat voimaa tартtua mahdollisuuksiin markkinoilla.

Vahvuksiemme pohjalta selkeytimme strategisia tavoitteitamme. Uusina tavoitteina on Tornion tehtaan tehokkaampi hyödyntäminen, nopeampi siirtyminen kohti erikoistuotteita sekä valittujen kasvumahdollisuuksien

hyödyntäminen. Ferrokromikapasiteettimme kaksinkertaistaminen on houkutteleva projekti sekä taloudellisesti että siinä mielessä, että se avaa meille uusia maailmanlaajuisia markkinoita. Maailman energiatehokkain tuotanto ja pienemmät päästöt tekevät projektista myös ekologisesti kannatettavan.

Kestävä kehitys on ollut – ja on vastakin – strategiamme ytimessä. Vuosien varrella Outokumpu on osoittanut toimialallaan johtajuutta ympäristöasioissa. Riippumattoman tutkimuksen mukaan voimme tällä hetkellä sanoa, että tuotteidemme hiilijalanjälki on Euroopan pienin. Toinen kulmakivi pyrkimyksissämme kestävään kehitykseen on sitoutumisemme henkilöstöömme. Haluamme tarjota turvalliset työolosuhteet ja mahdollisuuksia osaamisen kehittämiseen.

Kestävä kehitys on päättymätön tie, ja saamamme tunnustus suoriutumistamme tällä saralla rohkaisee meitä jatkamaan eteenpäin. Vaikka olenkin hyvilläni edistyksistämme, olemme sitoutuneita yhä kunnianhimoisempiin ja haastavampiin kestävä kehityksen tavoitteisiin. Esimerkiksi vuonna 2010 aloitettu energia- ja ilmasto-ohjelmam-

me edellyttää hiilidioksidipäästöjemme vähentämistä 20 % vuoteen 2020 mennessä.

Olin hyvin tyytyväinen siihen, että eduskunta antoi uuden ydinvoimalan rakentamiseen tähtäävän periaatepäätöksen Fennovoimalle, jossa Outokumpu on merkittävä omistaja. Projekti tukee kasvavaa ferrokromituotantoamme tarjoamalla vakaahintaista sähköä ja se myös auttaa meitä pienentämään käyttämämme sähkön hiilijalanjälkeä.

Seuraavat askeleet

Johdon tavoitteet välittömässä tulevaisuudessa ovat hyvin selkeät: kannattavuuden palauttaminen, taserakenteen parantaminen ja strategian toteuttaminen. Kuluneen vuoden saavutukset eri alueilla antavat minulle täyden luottamuksen siihen, että asettamamme tavoitteet tullaan saavuttamaan.

Lopuksi haluan kiittää asiakkaita jatkuvasta uskollisuudesta, henkilöstöä loistavasta työstä ja omistajia heidän osoittamastaan tuesta.

Juha Rantanen
Toimitusjohtaja

Pienempi liiketappio elpyvillä ruostumattoman teräksen markkinoilla

Erittäin heikon vuoden 2009 jälkeen ruostumattoman teräksen kysyntä alkoi elpyä vuoden 2010 alusta lähtien pääasiassa kuluttajavetoisilla loppukäyttösegmenteillä. Elpyminen sai tukea myös varastojen täytöstä ja metallien hintojen noususta vuoden alkupuoliskolla. Voimakkaampi metallien hintojen vaihtelu ja varastojen purkaminen vaimensivat kulutusta vuoden jälkipuoliskolla.

Outokumpun strategia arvioitiin ja se pidettiin ennallaan, mutta lyhyen aikavälin painopisteisiin tehtiin eräitä tarkistuksia. Ne koskivat lähinnä Tornion tuotannon tehokkaampaa hyödyntämistä sekä erikoislaatuisten ja -tuotteiden tuotannon kasvattamista Ruotsissa kannattavuuden palauttamiseksi. Kesäkuussa Outokumpu päätti jatkaa kahta projektia lykätystä investointiohjelmastaan. Konsernin ferrokromin tuotantokapasiteetti päätettiin kaksinkertaistaa sekä investoida kvarttolevyjen tuotantokapasiteetin kasvattamiseen.

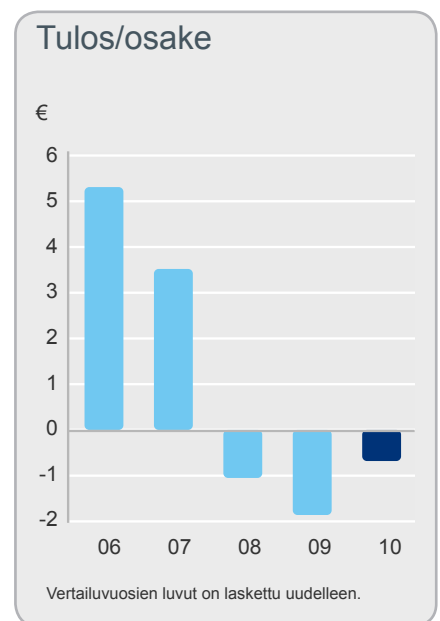
Konsernin liikevaihto vuonna 2010 oli 4 229 milj. euroa (2009: 2 641 milj. euroa) ja ruostumattoman teräksen toimitukset 1 315 000 tonnia eli 28 % edellisvuotista enemmän. Liike-

voitto oli -83 milj. euroa (2009: -441 milj. euroa) ja operatiivinen tulos -91 milj. euroa (2009: -343 milj. euroa). Liiketoiminnan nettorahavirta oli -497 milj. euroa (2009: 201 milj. euroa).

Sijoitetun pääoman tuotto vuonna 2010 oli -2,1 % (2009: -11,7 %) ja velkaantumisaste 77,3 % (2009: 48,6 %). Osakekohtainen tulos oli -0,68 euroa (2009: -1,86 euroa). Hallitus esittää vuoden 2011 yhtiökokoukselle, että vuodelta 2010 jaetaan osinkoa 0,25 euroa osakkeelta (2009: 0,35 euroa).

Ruostumattoman teräksen markkinat vuonna 2010

Erittäin heikon vuoden 2009 jälkeen ruostumattoman teräksen kysyntä alkoi elpyä vuoden 2010 alusta lähtien pääasiassa kuluttajavetoisten toimialojen tuella. Investointivetoisilla loppukäyttösegmenteillä, kuten prosessiteollisuudessa, kysyntä pysyi edelleen vaimeana. Elpyminen sai tukea myös varastojen täytöstä ja metallien hintojen noususta vuoden alkupuoliskolla. Voimakkaampi metallien hintojen vaihtelu ja varastojen purkaminen vaimensivat kulutusta vuoden jälkipuoliskolla. Vuoden 2009 verrattuna ruostumattoman



teräksen kulutuksen arvioidaan kasvaneen 20 % maailmanlaajuisesti ja 25 % Euroopassa. Kylmävalssatun 2 mm:n teräslevyn 304-laadun Saksan markkinoiden keskimääräinen perushinta oli 1 252 euroa tonnilta vuonna 2010 eli 8 % korkeampi kuin vuonna 2009. Ruostumattoman teräksen markkinahinta oli keskimäärin 2 780 euroa tonnilta eli 37 % korkeampi kuin vuotta aiemmin, koska metallien hinnat olivat selvästi korkeammat vuonna 2010.

Liikevaihto ja toimitukset

Liikevaihto

Milj. €	2010	2009	2008
General Stainless	3 503	2 065	4 147
Specialty Stainless	1 710	1 239	2 705
Muu toiminta	401	273	317
Sisäinen myynti	-1 384	-935	-1 636
Konserni	4 229	2 641	5 533

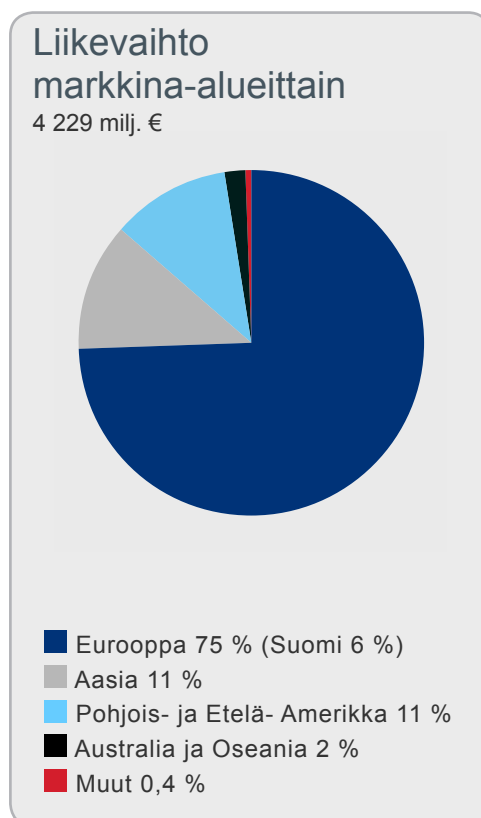
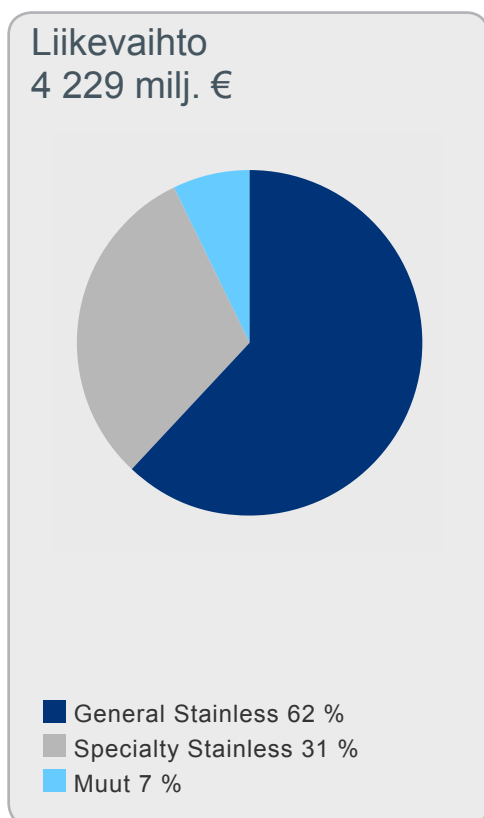
Ruostumattoman teräksen toimitukset

1 000 tonnia	2010	2009	2008
Kylmävalssatut tuotteet	698	545	739
Kirkkaat kuumanauhut	312	263	330
Kvarttolevyt	83	67	120
Putkituotteet	51	53	70
Pitkät tuotteet	58	40	55
Puolituotteet	114	63	109
Toimitukset yhteensä	1 315	1 030	1 423

Konsernin liikevaihto vuonna 2010 kasvoi 4 229 milj. euroon (2009: 2 641 milj. euroa) ruostumattoman teräksen suurempien toimitusmäärien ja korkeampien markkinahintojen ansiosta.

Toimitukset kasvoivat 28 % ja olivat 1 315 000 tonnia (2009: 1 030 000 tonnia). Konsernin kapasiteetin käyttöaste oli noin 75 % vuonna 2010. General Stainlessin liikevaihto kasvoi 70 % ja Specialty Stainlessin 38 %.

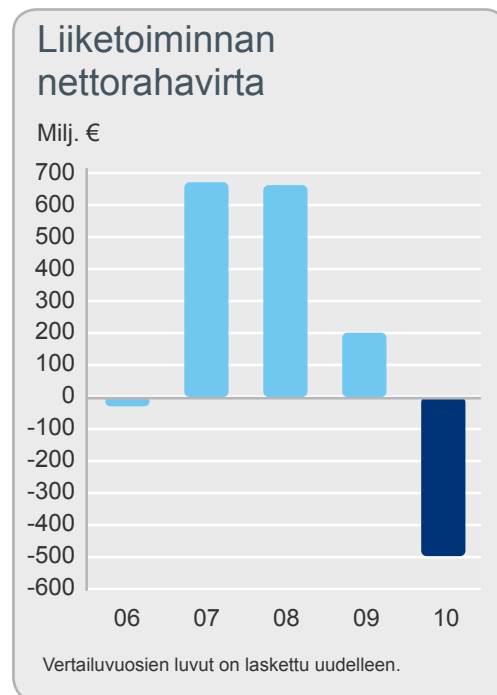
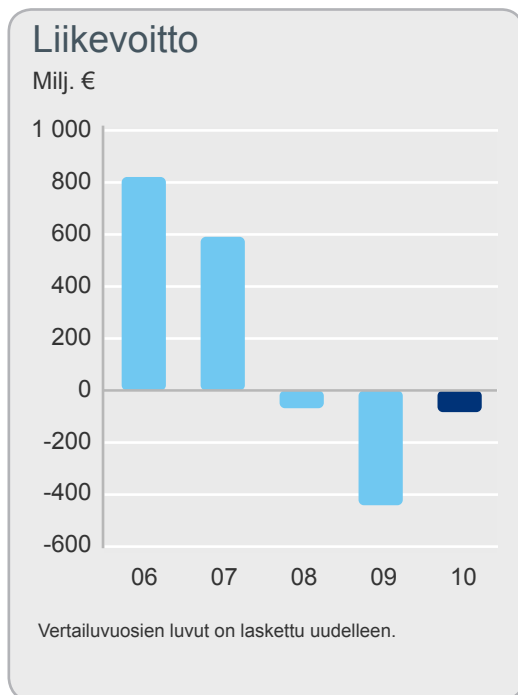
Euroopan osuus konsernin liikevaihdosta oli 75 % vuonna 2010 (2009: 74 %). Aasian osuus oli 11 % (2009: 14 %) ja Amerikan 11 % (2009: 10 %).



Liikevoitto

Kannattavuus

Milj. €	2010	2009	2008
Liikevoitto			
General Stainless	14	-259	-6
Specialty Stainless	-76	-149	-101
Muu toiminta	-15	-34	33
Sisäiset erät	-7	1	6
Konsernin liikevoitto	-83	-441	-68
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-10	-13	-4
Rahoitustuotot ja -kulut	-50	-25	-69
Voitto ennen veroja	-143	-479	-141
Tuloverot	19	143	24
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto	-	-	-72
Tilikauden voitto	-124	-336	-189
Liikevoittoprosentti	-2,0	-16,7	-1,2
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-2,1	-11,7	-1,7
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,68	-1,86	-1,05



Liikevoitto vuonna 2010 oli -83 milj. euroa (2009: -441 milj. euroa). Vuoden 2010 liiketappio sisältää -17 milj. euron kertaluonteiset erät (2009: -20 milj. euron varaukset ja arvonalennukset) eli arvonalennuksen peruutetuista investoinneista Avestassa,

Ruotsissa. Liiketappio sisältää noin 26 milj. euroa raaka-aineisiin liittyneitä varastovoittoja (2009: noin 78 milj. euroa tappioita). Operatiivinen tulos vuodelta 2010 oli noin -91 milj. euroa (2009: -343 milj. euroa). Tulosparrannuksen tärkeimmät syyt olivat toimi-

tusmäärien kasvu, perushintojen nousu sekä ferrokromituotannon edellisvuotisesta parantunut tulos. Jonkin verran heikompi maantieteellinen ja tuotejakauma vaimensi tulosparannusta. Voitto ennen veroja oli -143 miljoonaa euroa (2009: -479 milj. euroa).

Nettorahoituskulut vuonna 2010 olivat -50 milj. euroa (2009: -25 milj. euroa). Korkokuluja nostivat nettovelkojen suurempi määrä, kiinteäkorkoisen rahoituksen osuuden kasvu lainasalkus-

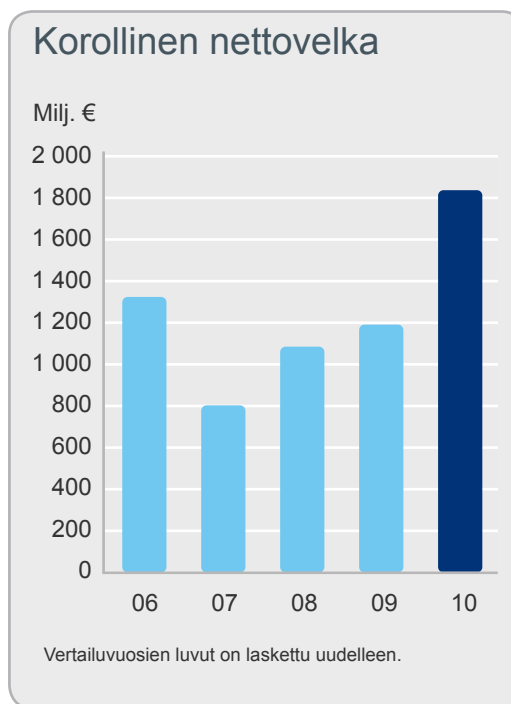
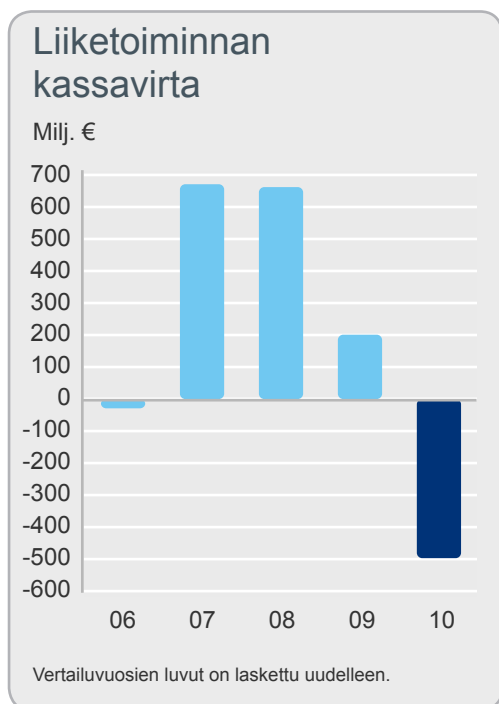
sa sekä nostamattomien luottojärjestelyiden varauspalkkiot. Rahoituseriin sisältyy Okmetic Oyj:n osakkeiden myynnistä saatu 8,5 milj. euron kerta-luonteinen voitto. Tilikauden voitto oli

-124 milj. euroa (2009: 336 milj. euron tappio) ja osakekohtainen tulos -0,68 euroa (2009: -1,86 euroa). Sijoitetun pääoman tuotto vuonna 2010 oli -2,1% (2009: -11,7 %).

Pääomarakenne

Rahoitusasemaa kuvaavat tunnusluvut

Milj. €	2010	2009	2008
Korollinen nettovelka			
Pitkäaikaiset korolliset velat	1 529	1 038	1 219
Lyhytaikaiset korolliset velat	980	703	581
Korolliset velat yhteensä	2 509	1 741	1 800
Korolliset varat	-672	-550	-714
Korollinen nettovelka	1 837	1 191	1 085
Oma pääoma	2 376	2 451	2 795
Oman pääoman tuotto, %	-5,1	-12,8	-6,2
Velkaantumisaste, %	77,3	48,6	38,8
Omavaraisuusaste, %	42,2	50,6	52,4
Liiketoiminnan nettorahavirta	-497	201	662
Nettokorot	38	22	55



Liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2010 oli negatiivinen, -497 milj. euroa (2009: 201 milj. euroa.) Käyttöpääoma kasvoi 476 milj. euroa toimitusmäärien ja metallien hintojen nousun myötä (2009: käyttöpääomasta vapautui 552 milj. euroa). Rahavarat olivat vuoden

lopussa 150 milj. euroa (2009: 112 milj. euroa).

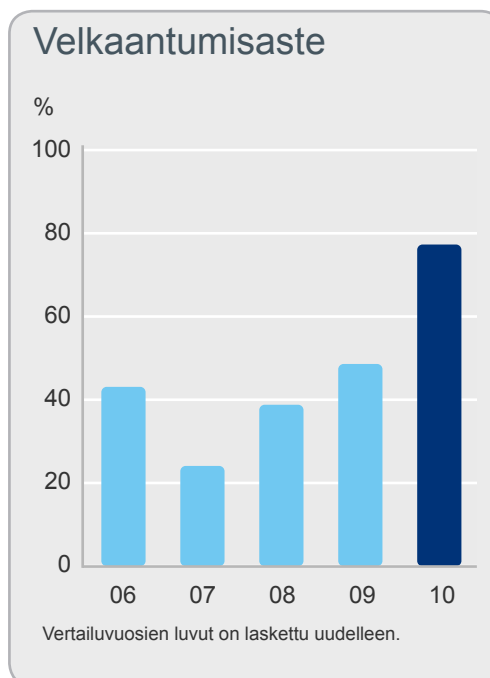
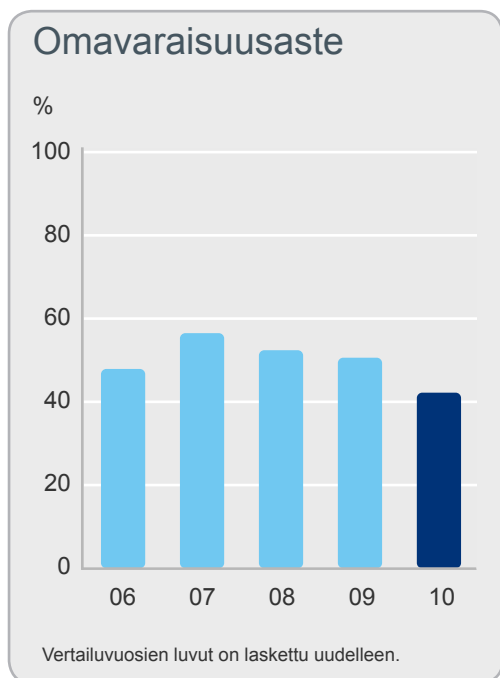
Vuoden 2010 aikana Outokummun korolliset nettovelat kasvoivat 647 milj. euroa ja olivat vuoden lopussa yhteensä 1 837 milj. euroa (31.12.2009: 1 191 milj. euroa). Outokummun velkaan-

tumisaste oli vuoden lopussa 77,3 % (31.12.2009: 48,6 %), jonkin verran yli konsernin 75 %:n enimmäistavoitteen. Konsernin omavaraisuusaste oli vuoden 2010 lopussa 42,2 % (2009: 50,6 %).

Kesäkuussa Outokumpu laski liikkeesseen 250 milj. euron ja viiden vuoden kotimaisen joukkovelkakirjalainan. Varat käytetään konsernin yleisiin rahoitustar-

peisiin. Joukkolaina on listattu NASDAQ OMX Helsingissä. Vuoden 2010 lopussa Outokummulla oli käytettävissään noin 1 miljardi euroa komittoituja

valmiusluottoja. Komittoituihin valmiusluottoihin sisältyy kolmevuotinen 900 milj. euron syndikoitu luottojärjestely, joka allekirjoitettiin kesäkuussa 2009.



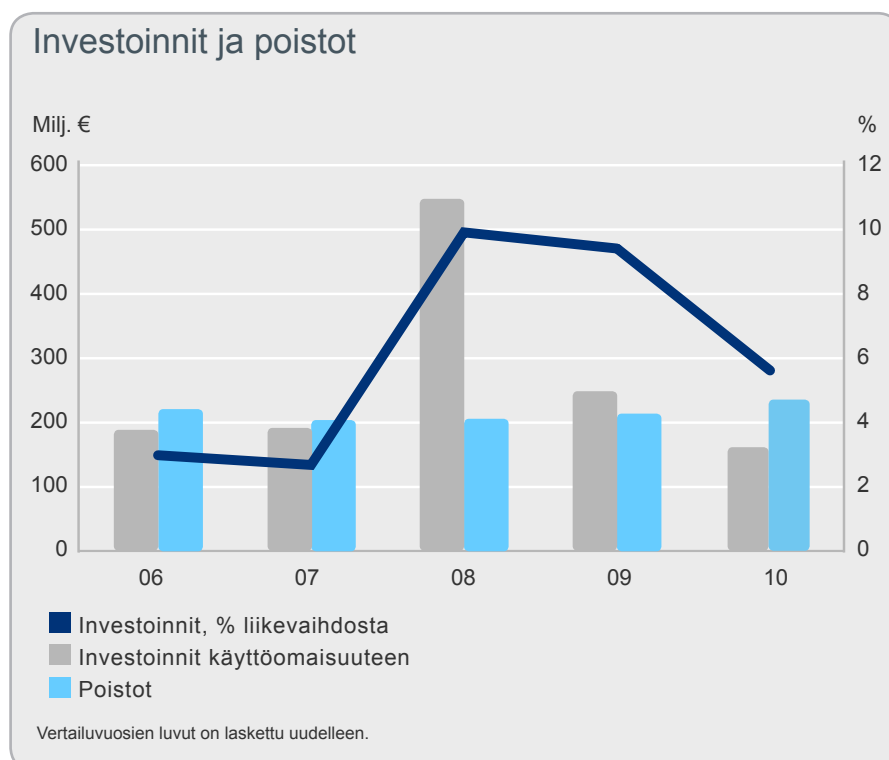
Investoinnit

Investoinnit

Milj. €	2010	2009	2008
General Stainless	73	129	332
Specialty Stainless	69	93	170
Muu toiminta	19	26	45
Konserni	161	248	547

Poistot	235	214	206
---------	-----	-----	-----

Konsernin käyttöomaisuusinvestoinnit vuonna 2010 olivat 161 milj. euroa (2009: 248 milj. euroa), ja ne käytettiin sekä ylläpitoon että meneillään olleisiin uusinvestointeihin. Suurimmat investoinnit liittyivät kvarttolevytuotantoon New Castlessa Yhdysvalloissa, uuteen hapon regenerointilaitokseen Avestassa Ruotsissa, uuteen palvelukeskukseen Kiinassa sekä ruostumattomien pitkien tuotteiden valmistukseen Sheffieldissä Britanniassa.



Outokumpu avasi kesäkuussa palvelukeskuksen Kiinaan, maailman nopeimmin kasvaville ruostumattoman teräksen markkinoille. Kunshanin palvelukeskuksen vuotuinen kapasiteetti on noin 30 000 tonnia ruostumatonta terästä, ja sen palveluksessa on noin 50 henkilöä. Investoinnin kokonaisarvo oli noin 20 milj. euroa. Palvelukeskus tukee konsernin strategiaa laajentaa toimintoja Aasiassa sekä palvella loppukäyttäjää ja projektiasiakkaita korkeamman jalostusasteen erikoistuotteilla. Outokummun tarjonta Kiinan markkinoilla koostuu pääasiassa erikoislaaduista – erityisesti duplex-laaduista – jotka on kehitetty vaativimpiin sovelluksiin energia-, petrokemia-, kuljetus- sekä sellu- ja paperiteollisuudessa.

Kesäkuussa avattiin myös uusi ruostumattomien tankojen ja betoniterästen tuotantolaitos Sheffieldissä Britanniassa. Yksikkö laajentaa konsernin tuotevalikoimaa ja tarjoaa ruostumatonta betoniterästä suorina mittoina tai taivutettuina komponentteina ja valmistaa myös kylmävedettyjä tankoja. Outokumpu kykenee nyt palvelemaan pitkien tuotteiden asiakkaitaan täysin integroidulla tuotantoreitillä Sheffieldissä. Investoinnin arvo oli noin 10 milj. euroa.

Kesäkuussa päätettiin päivitetyn kannattavuusanalyysin perusteella investoida 440 milj. euroa Tornion ferrokromituotantokapasiteetin kaksinkertaistamiseen. Investoinnista päätettiin alun perin vuoden 2008 kesäkuussa, mutta sitä lykättiin myöhemmin. Investointi kaksinkertaistaa Tornion ferrokromituotannon 530 000 tonniin vuodessa. Laajennuksen avulla voidaan kattaa konsernin sisäinen tarve sekä myydä yli 200 000 tonnia ferrokromia vuodessa maailmanmarkkinoilla. Uuden tuotantokapasiteetin arvioidaan olevan valmiina 2013 ja täydessä kapasiteetissa vuonna 2015. Suurimmat investointimenot ajoittuvat vuosiin 2011 ja 2012. Vuoden 2010 loppuun mennessä projektiorganisaatio oli perustettu, yksityiskohtainen suunnittelu käynnistetty, ensimmäiset rakennustyöt aloitettu ja joitakin teknologia- ja laitesopimuksia allekirjoitettu.

Kesäkuussa päätettiin myös investoida 104 milj. euroa kvarttolevy-tuotantovalmiuksien ja -kapasiteetin kasvattamiseen Degerforsissa Ruotsissa. Investointi vahvistaa Outokummun asemaa näiden paksujen, leveiden ja yksittäisvalssattujen levyjen johtavana tuottajana maailmassa, ja se kasvattaa Degerforsin vuotuista kvarttolevyjen tuotantokapasiteettia 40 000 tonniin 150 000 tonniin. Suurin osa uudesta kapasiteetista on suunnitelmien mukaan käytettävissä vuonna 2014. Investoinnin maksu jakautuu viidelle vuodelle ajoittuen pääosin vuosiin 2012 ja 2013. Alustava projektityö aloitettiin vuonna 2010. Mukaan lukien New Castlessa Yhdysvalloissa jo valmistunut investointi konsernin vuotuinen kvarttolevyjen tuotantokapasiteetti kasvaa yli 200 000 tonniin.

Elokuussa valmistui kvarttolevy-tuotantovalmiuksien ja -kapasiteetin nostamiseen tähtäävä investointiprojekti New Castlessa, Indianassa, Yhdysvalloissa. Tämä 45 milj. euron investointi kasvatti kyseisen tuotantolaitoksen tuotantokapasiteettia 20 000 tonniin 70 000 tonniin.

Joulukuussa 2010 tehtiin päätös peruuttaa investointi konsernin erikoislaatuisten tuotantokapasiteetin laajentamiseen Avestassa, koska tälle lisäkapasiteetille ei nähdä tarvetta keskipitkällä aikavälillä. Tästä kirjattiin 17 milj. euron arvonalennus vuonna 2010.

Konsernin käyttöomaisuusinvestointien arvioidaan olevan noin 300 milj. euroa vuonna 2011. Tähän sisältyvät vuotuiset ylläpitoinvestoinnit ja meneillään olevat investointiprojektit, kuten Tornion ferrokromituotantokapasiteetin kaksinkertaistaminen sekä kvarttolevy-tuotantovalmiuksien ja -kapasiteetin nostaminen Degerforsissa.

Operational Excellence -ohjelmat saatettu loppuun

Outokummun Operational Excellence -ohjelmat käynnistettiin vuonna 2005, ja aluksi niihin kuuluivat vain kaupallisen ja tuotannollisen erinomaisuuden ohjelmat. Ohjelmaa laajennettiin vuonna 2007 toimitusketjun hallinnan erinomaisuuden ohjelmalla. Vuonna 2010 toiminnallisen erinomaisuuden

ohjelmista saatiin yhteensä 172 milj. euron hyödyt vuoteen 2005 verrattuna. Alkuperäistä 300 milj. euron tavoitetta ei saavutettu vuonna 2010 johtuen pääasiassa aikaisempia odotuksia alemmasta kapasiteetin käyttöasteesta ja pienemmistä ruostumattoman teräksen toimitusmääristä. Operational Excellence -toiminnan merkittävä perusta on nyt luotu ja jatkuva kehitystyö keskittyy hyötyihin, joita saadaan jakamalla parhaita käytäntöjä ja vaalimalla jatkuvan parantamisen kulttuuria päivittäisessä työssä. Näin voidaan edelleen parantaa työturvallisuutta, asiakaspalvelua ja kustannustehokkuutta.

Outokummun strategia painopistealueita tarkistettu

Outokummun strategiaa arvioitiin konsernin vuotuisessa strategiaprosessissa, ja sen tuloksena strateginen suunta pidettiin ennallaan. Outokummun visiona oleva ”kiistaton ykkönen ruostumattomassa teräksessä” pysyi niin ikään muuttumattomana. Ykkösasema tarkoittaa ennen kaikkea sitä, että yhtiö haluaa olla toimialan paras tuloksentehtäjä.

Painopisteisiin ja strategian toimeenpanoon tehtiin kuitenkin joitakin tarkennuksia. Tarkennetut painopistealueet keskittyvät nykyisten toimintojen suorituskyvyn parantamiseen (Tornio Worksin hyödyntäminen korkean volyymin tuotteissa, nopea siirtyminen erikoislaatuisiin ja -tuotteisiin, erinomaisuus myynnissä, asiakaspalvelussa ja toiminnassa) sekä lisäpanostuksiin tulevan kasvun kehittämiseen (ferrokromituotannon kasvattaminen ja kasvu Euroopan ulkopuolella).

Fennovoiman ydinvoimahanke

Heinäkuun alussa eduskunta äänesti kahden uuden ydinvoimalan periaatepäätöksestä. Äänestys oli myönteinen Fennovoimalle, jossa Outokummulla on noin 10 %:n omistusosuus. Tämä merkitsee sitä, että kun uusi ydinvoimala on toiminnassa, konserni saa tyydytettyä noin kolmasosan tämänhetkisestä sähköntarpeestaan tuotantokustannuksilla vuodesta 2020 lähtien.

Henkilöstö ja ympäristö

Henkilöstö

31.12.	2010	2009	2008
General Stainless	4 029	3 753	3 938
Specialty Stainless	3 388	3 361	4 006
Muu toiminta	687	640	684
Konserni	8 104	7 754	8 628

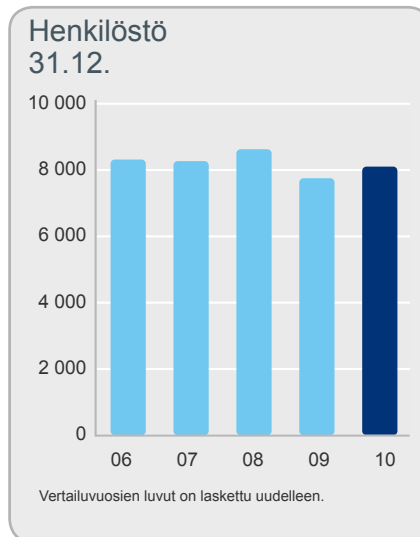
Vuonna 2010 konsernin palveluksessa oli keskimäärin 8 148 henkilöä (2009: 8 091) noin 30 maassa. Vuoden 2010 lopussa konsernin henkilöstömäärä oli 8 104 (2009: 7 754). Henkilöstön nettokasvu vuonna 2010 oli 350 (2009: -874). Henkilöstökulut vuonna 2010 olivat 496 milj. euroa (2009: 453 milj. euroa, 2008: 530 milj. euroa).

Konserni tarjoaa henkilöstölleen monia kehitysmahdollisuuksia erilaisin menetelmin: nykyisessä tehtävässä kehittyminen tai siirtyminen uusiin haastaviin tehtäviin (työkierto); muilta oppiminen (mentorointi); yksilöiden tukeminen heidän potentiaalinsa saavuttamisessa (coaching); ja muodollisten koulutusmahdollisuuksien tarjoaminen.

Suorituksen johtaminen tukee Outokummun strategisten tavoitteiden saavuttamista. Tavoite- ja kehityskeskustelut ovat suorituksen johtamisprosessin tärkeä osa. Suurin osa henkilöstöstä osallistui tavoite- ja kehityskeskusteluun vuonna 2010. Outokummun tavoitteena on, että jokaisella työntekijällä on vuosittain vähintään yksi muodollinen tavoite- ja kehityskeskustelu. Vuonna 2010 76 % Outokummun kaikista työntekijöistä osallistui tavoite- ja kehityskeskusteluihin.

Outokumpu Personnel Forum (OPF) järjestettiin vuonna 2010 Willichissä Saksassa. Vuoden 2010 foorumin painopisteenä oli työturvallisuus, mutta siellä keskusteltiin myös konsernin tarkistetusta henkilöstöstrategiasta. Personnel Forumin nimittämä työvaliokunta kokoontui kuusi kertaa vuonna 2010.

Henkilöstötutkimus O'People järjestettiin kuudennen kerran vuonna 2010. Vastausaktiivisuus oli 69 % eli hieman alempi kuin edellisvuonna (2009: 72 %). O'People-yleisindeksi



vuonna 2010 oli 665 (2009: 617) eli hieman korkeampi kuin tavoitteeksi asetettu 660.

Vuonna 2010 tapaturmatiheys (tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti) oli 4,7 (2009: 5,9) eli se ei yltänyt konsernin vuodelle 2010 asetettuun tavoitteeseen, alle 4. Neljännellä neljänneksellä se kuitenkin oli 3,0, mikä on uusi neljännesvuotuinen ennätys konsernitasolla. Vuonna 2010 ei sattunut vakavia tapaturmia. Vuodelle 2011 asetettu tavoite on alle 3,5.

Päästöt ilmakehään ja vesistöihin pysyivät sallituissa rajoissa ja tapahtuneet ylitykset olivat tilapäisiä, ne havaittiin ja ne aiheuttivat vain vähäisiä ympäristövaikutuksia. Outokumpu ei ole osallisena ympäristöasioita koskevissa merkittävässä oikeudellisissa tai hallinnollisissa menettelyissä eikä sen tiedossa ole toteutuneita ympäristöriskejä, joilla olisi merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Päästökauppaan liittyvässä toiminnassa on noudatettu velvoitteita, sovitut menettelyt ja rahoitusriskipolitiikka. EU:n päästökauppajärjestelmän alaiset kokonaispäästöt vuoden 2010 aikana olivat noin 795 000 tonnia

(2009: 540 000 tonnia). Tärkein syy alhaisiin päästöihin vuonna 2009 oli ferrokromituotannon tilapäinen keskeyttäminen sekä ruostumattoman teräksen tuotannon supistaminen. Vuonna 2010 Outokumpu myi 500 000 päästöoikeutta 8 milj. eurolla (2009: 454 000 päästöoikeutta 6 milj. eurolla).

Outokumpu investoi energiansäästöprojektiin Tornio Worksissa. Yhteensä 50 erillistä kylmävalsaamon jäähdytysyksikköä korvataan uudella keskittetyllä jäähdytysjärjestelmällä. Tämän tuloksena vuotuinen energiankulutus vähenee 11 gigawatilla ja vastaavasti myös hiilidioksidipäästöt vähenevät.

Outokumpu osallistuu Tornioon perustettavan tuulipuiston toteuttamiseen. Tuulivoimatuotantoon keskittyvä Rajakiiri Oy on tehnyt päätöksen 30 megawatin tuulivoimapuiston rakentamisesta Røyttään Tornion tehdasalueen läheisyyteen. Outokumpu saa käyttöönsä noin 20 % tuotetusta energiasta. Uusi tuulivoimahanke täyttää noin 0,5 % Outokummun kokonais sähköntarpeesta.

Ruostumattoman teräksen tuotantoa EU:ssa selvittäneen tutkimuksen (*The Life Cycle Inventory Study on Stainless Steel Production in the EU*) mukaan Outokummun ruostumattomilla terästuotteilla on pienin hiilijalanjälki, noin 10–20 % pienempi kuin EU:n keskiarvo. Se on saavutettu parantamalla tuotantoprosesseja, optimoimalla kierrätysteräksen käyttöä sekä suosimalla sähköhankinnassa vähähiilisiä energialähteitä. Edistääkseen kestävä kehitystä yhtiön toiminnassa Outokumpu julkisti uuden energia- ja ilmasto-ohjelman. Viimeisen kymmenen vuoden aikana Outokumpu on onnistunut vähentämään tuotettua terästonnia kohden laskettuja suorita

hiilidioksidipäästöjä 25 %:lla. Outokummun tavoitteena on vielä 20 %:n vähennys vuoteen 2020 mennessä.

Vuonna 2010 Outokumpu sai toisen kerran Sustainable Asset Managementin (SAM) Sector Mover -tunnustuksen suurimmasta suhteellisesta parannuksesta kestävässä kehityksessä terästoimialalla edellisvuoteen verrattuna. Outokumpu kuului vuonna 2010 myös DJSI Europe- ja World-indekseihin sekä Carbon Disclosure Leadership -indeksiin.

Outokumpu 100 vuotta

16.3.2010 tuli kuluneeksi sata vuotta siitä, kun Outokummusta Pohjois-Karjalassa löydettiin rikas kupariesiintymä. Tämä löytö johti myöhemmin Outokumpu Oy:n syntymiseen ja kaivosteollisuuden voimakkaaseen kehittymiseen Suomessa. Kuluneiden vuosien aikana Outokumpu on kokenut merkittävän muutoksen kaivos- ja monimetalliyhtiöstä yhdeksi maailman johtavista ruostumattoman teräksen tuottajista.

Tutkimus ja kehitystoiminta

Outokumpu investoi 22 miljoonaa euroa tutkimus- ja kehitystoimintaan vuonna 2010 (2009: 19 milj. euroa ja 2008: 20 milj. euroa). Konsernin kaksi tutkimuskeskusta sijaitsevat Torniossa ja Avestassa, ja sen tutkimus- ja kehitysorganisaatioissa työskentelee lähes 200 ammattilaista. T&K-toimintaa harjoitetaan myös Outokummun tuotantolaitoksissa.

Outokummun T&K-toimintaan kuuluvat prosessien, tuotteiden ja sovellusten kehitys. Prosessien kehityksen tavoitteena on parantaa konsernin tuotantoprosessien energia- ja kustannustehokkuutta ja samalla varmistaa tuotteiden korkea ja tasainen laatu sekä vähentää toiminnan ympäristövaikutuksia. Tuotekehityksen painopisteitä ovat kustannustehokkaat vähänikkeliiset ja nikkelittömät ruostumattomat teräslaadut sekä korkeamman jalostusasteen erikoistuotteet, kuten erityisen korroosionkestävät, kuumuutta kestävätkä erittäin lujat ruostumattomat teräslaadut. Muihin tärkeisiin T&K-alueisiin kuuluu sovellusten kehittäminen ja kattavan teknisen tuen

tarjoaminen asiakkaille. Konsernin T&K-toiminto tekee tiivistä yhteistyötä Outokummun kaupallisen organisaation kanssa ja toimii arvokkaan tiedon lähteenä materiaalin valintaa, ominaisuuksia ja valmistustekniikkoja koskevilla kysymyksillä. Outokummun T&K-henkilöstö osallistuu yhteishankkeisiin asiakkaiden tuotekehitystoimintojen kanssa. Outokummulla on myös laaja verkosto ulkopuolisia tutkimuskumppaneja, kuten yliopistoja ja tutkimuslaitoksia. Vuonna 2010 painopisteinä oli myös menetelmien kehittäminen T&K-toiminnan oman tehokkuuden parantamiseksi ja innovaatioiden hallinnan hanke, jolla pyrittiin parantamaan T&K-toiminnan tuloksellisuutta.

Tornion tutkimuskeskuksessa keskityttiin tuotantoprosessien jatkuvaan parantamiseen ja nikkelittömien ferriittisten teräslaatuojen kehittämiseen. Eräs tärkeä viimeaikainen kehitysskaskel on Tornion hiljattain uudenaikaistettulla hehkutus-peittauslinjalla tuotettu kiiltopeitattu ferriittinen materiaali 2BB. 2BB:n pinnoitus on täydellinen vaihtoehto sovelluksiin, joissa edellytetään kiiltävää pintaa ja hyviä mekaanisia ominaisuuksia. Tyypillisiä 2BB:n sovelluskohteita on elintarviketeollisuudessa sekä arkkitehtuurissa ja rakennusteollisuudessa.

Avestan tutkimuskeskuksessa kehitetään ruostumattoman teräksen erikoislaatuja, kuten korkeaseosteisia korroosion- ja lämmönkestäviä laatuja ja lujia korroosionkestäviä duplex-teräksiä. Vuonna 2010 Outokumpu toi markkinoille uuden ruostumattoman duplex-teräslaadun, LDX 2404[®]:n, jonka mekaaninen lujuus on parempi kuin yleisimpien markkinoilla saatavana olevien duplex-terästen. LDX 2404[®] sopii hyvin käyttökohteisiin, joissa mekaanista lujuutta ja hyvää korroosionkestävyyttä voidaan hyödyntää – säiliöissä, maantie- ja rautatiekuljetuksissa, rakentamisessa sekä useissa teollisissa prosesseissa. Alhaisempi paino ja kevyemmät rakenteet merkitsevät kustannustehokkaita projekteja, joissa käytetään vähemmän materiaalia ja joissa on pienemmät kuljetus- ja ylläpitokustannukset sekä energiankulutus.

Outokummun tutkimus- ja kehitysorganisaatiolla on laaja ja syvälinen kokemus sekä osaaminen ruostumattoman teräksen ominaisuuksista ja käytöstä. Tätä tietoa hyödynnetään sekä sovellusten kehittämisessä että asiakkaille tarjottavassa teknisessä tuessa, jonka avulla asiakkaat voivat valita sopivimmat teräslaadut ja optimoida valmistusprosessejaan. Erityisenä kiinnostuksen kohteena ovat kevyet rakenteet, joissa hyödynnetään ruostumattomien terästen lujuutta ja alhaisia elinkaarikustannuksia, sekä luonnonmukaiset energiaratkaisut ja puhtaan veden ratkaisut. Teknisen tuen osana elokuussa 2010 julkaistiin *Outokumpu Welding Handbook* -hitauskäsikirjan ensimmäinen painos.

Riskit ja epävarmuustekijät

Outokumpu noudattaa toiminnassaan konsernin hallituksen hyväksymää riskienhallintapolitiikkaa. Poliitikassa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastualueet. Outokummun strategian tukemisen ohella riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa, arvioida ja vähentää riskejä osakkeenomistajien, asiakkaiden, toimittajien, henkilöstön, velkojien ja muiden sidosryhmien näkökulmasta.

Outokumpu on määritellyt riskiksi minkä tahansa asian, joka voi haitata konsernin tavoitteiden saavuttamista. Riskit voivat siis olla konsernin nykyiseen tai tulevaan toimintaan liittyviä uhkia, epävarmuustekijöitä tai menetettyjä mahdollisuuksia.

Useimpien Outokummun liiketoimintayksikköjen johtoryhmissä pidettiin vuonna 2009 riskityöpajat, joissa paneuduttiin riskien tunnistamiseen, arviointiin ja lieventämiseen. Työtä jatkettiin vuonna 2010 useissa konsernin toiminnossa, kuten konsernitason controller-toiminnossa sekä myynnissä ja markkinoinnissa.

Vuonna 2010 konsernissa ei sattunut merkittäviä omaisuusvahinkoja tai liiketoiminnan keskeytyksiä. Merkittävimmät vuonna 2010 toteutuneet riskit liittyivät ruostumattoman teräksen markkinoiden rakenteisiin, kun maailmantalouden taantuma ja konsernille tärkeiden valuuttojen haitallinen kurssikehitys jatkuivat. Kaikki

nämä tekijät vaikuttivat haitallisesti Outokummun kannattavuuteen ja velkaantuneisuuteen.

STRATEGISET JA LIIKETOIMINTARISKIT

Tärkeimpiin strategisiin ja liiketoimintariskeihin kuuluvat ruostumattoman teräksen valmistuksen rakenteellinen ylikapasiteetti ja heikko markkinatilanne, kilpailu ruostumattoman teräksen markkinoilla, Outokummun toiminnan keskittyminen Euroopan markkinoille, Outokummun kyky toteuttaa strategiaansa sekä tuotantopanosten kustannusten nousuun liittyvä riski.

Kun vuonna 2009 maailmantalouden taantumalla oli ollut selvä negatiivinen vaikutus ruostumattoman teräksen kysyntään, markkinatilanne parani vuonna 2010 pysyen kuitenkin suhteellisen heikkona Outokummun päämarkkina-alueilla. Ruostumattoman teräksen kasvunäkymät ovat paremmat Aasiassa kuin Euroopassa, ja alueelle on rakennettu runsaasti uutta tuotantokapasiteettia. Näiden strategisten riskien lieventämiseksi Outokumpu tarkisti strategiaansa vuoden 2010 toisella neljänneksellä. Strategiset painopisteet keskittyvät nyt nykyisten toimintojen suorituskyvyn parantamiseen sekä lisäpanostuksiin tulevan kasvun saavuttamiseksi. Vuonna 2010 konserni myös laajensi toimintaansa Kiinassa avaamalla uuden erikoislaatuun ja -tuotteisiin keskittyvän nauha- ja levytuotteiden palvelukeskuksen Kunschaniin Shanghainiin.

Outokumpu on kehittänyt systemaattisesti konsernin toimintaa erinomaisuuteen tähtäävien ohjelmien avulla, ja suuri joukko konsernin henkilöstöä on koulutettu toteuttamaan niihin liittyviä parannuksia yhtiön kaupallisessa ja tuotannollisessa toiminnassa. Vaikka tuotantopanosten kustannusten kasvuun liittyvät riskit koskivat pääasiassa raaka-aineiden ja sähkön hintaa, muutkin tuotantokustannukset, kuten polttoaineostot, rahtimaksut, palkat, metallurgisen koksen hinta sekä yleinen kulutustavaroiden hintataso, vaikuttavat tuotantopanostuskustannuksiin. Näiden riskien lieventämiseksi Outokumpu on kehittänyt konsernin ostotoimintoa parantaakseen sekä ostoihin että logistiikkaan liittyvien

kustannusten hallintaa. Raaka-aineissa tavoitellussa erinomaisuudessa saavutettiin edistystä myös yhtiön toimitusketjun hallintatoiminnon avulla.

TOIMINNALLISET RISKIT

Toiminnallisia riskejä ovat riittämättömät tai toimimattomat sisäiset prosessit, työntekijöiden toiminta, järjestelmät tai muut tapahtumat, kuten luonnonkatastrofit ja väärinkäytökset tai rikokset. Tällaiset riskit liittyvät usein tuotantotoimintaan, logistiikkaan, taloudellisiin prosesseihin, projekteihin tai informaatioteknologiaan, ja niiden toteutuminen voi johtaa henkilövahinkoihin, velvoitteisiin, omaisuuden menetykseen, liiketoiminnan keskeytymiseen tai ympäristöhaittoihin. Konsernin keskeisiä toiminnallisia riskejä ovat suuret tulipalot ja onnettomuudet, turvallisuusriskit, ympäristöriskit sekä henkilöstöön ja investointiprojekteihin liittyvät riskit.

Jotta tulipaloista mahdollisesti aiheutuvat omaisuusvahingot ja liiketoiminnan keskeytykset erällä keskeisillä tuotantolaitoksilla pysyisivät mahdollisimman vähäisinä, Outokummulla on ohjelma systemaattiseen palo- ja muiden turvallisuusriskien arviointiin. Osa tämäntyyppisistä riskeistä on katettu vakuutuksilla. Viime vuoden aikana turvallisuus- ja palotarkastuksia suoritettiin noin kolmekymmentä omin voimin ja usein yhdessä vakuutusyhtiöiden ja vakuutusmeklarien teknisten asiantuntijoiden kanssa. Outokumpu jatkoi myös yritysturvallisuuden kehittämistä.

Outokumpu seuraa tiiviisti maailmanlaajuisen ja eurooppalaisen sääntelyn kehitystä, joka voisi vaikuttaa konsernin liiketoimintoihin. EU:n energia- ja ilmastopaketti saattaa vaikuttaa merkittävästi Euroopan sähkömarkkinoihin ja siten myös Outokummun liiketoimintaan, koska erityisesti ferrokromin tuotanto kuluttaa suuria määriä sähköä. Riski, että päästöoikeuksien korkea hinta nostaa sähkön markkinahintaa, on merkittävä, mutta Outokummun osuus Fennovoiman ydinvoimahankkeessa osaltaan lieventää sitä. Outokumpu pyrkii lieventämään kaikkia tällaisia ympäristöriskejä myös systemaattisella riskien-

hallinnalla, päästökauppakäytännöillä, ympäristöhankkeilla sekä proaktiivisella keskustelulla sidosryhmiensä ja ympäristölainsäädäntöön vaikuttavien tahojen kanssa.

Outokumpu pyrkii luomaan vahvan ja yhtenäisen hyviä suorituksia tavoittelevan yrityskulttuurin koko organisaatiossaan. Tällainen muutos vie yleensä aikaa, ja epäonnistuessaan se voi vaikuttaa konsernin kykyyn saavuttaa taloudellisia ja muita tavoitteitaan. Riskiä lievennetään muun muassa parantamalla tuottavuutta sekä kehittämällä konsernin henkilöstön johtamistaitoja. Vuonna 2010 Outokumpu keskittyi johtajuuden kehittämiseen sisäisillä ohjelmilla ja johtajuuteen liittyvällä koulutuksella.

Vuonna 2010 päätettiin käynnistää uudelleen projekti Outokummun ferrokromituotannon kaksinkertaistamiseksi Kemi-Tornion alueella. Lisäksi julkistettiin päätös investoida konsernin ruostumattomien kvarttolevyjen tuotantovalmiuksien ja kapasiteetin parantamiseen Degerforsissa Ruotsissa. Näiden projektien epäonnistuminen tai viivästyminen vaikuttaisi haitallisesti strategian toteuttamiseen ja taloudellisten ja kasvutavoitteiden saavuttamiseen. Näitä riskejä hallitakseen Outokummulla on esimerkiksi yleiseen projektitukeen kohdennettuja resursseja.

RAHOITUSRISKIT

Outokummun kannalta keskeiset rahoitusriskit ovat: nikkelin, molybdeenin ja polttoaineiden hintojen vaihtelevuus; euroon, Ruotsin kruunuun ja Yhdysvaltain dollariin liittyvät valuuttakurssiriskit; rahoitukselliseen liikkumavaraan liittyvät rajoitteet; tiettyyn lainasaamiseen liittyvät riskit; muut luottoriskit sekä maksuvalmiutta ja rahoituksen saatavuutta koskevat riskit. Vuonna 2010 konsernin rahoitusriskipolitiikka arvioitiin ja siihen tehtiin joitakin pieniä tarkistuksia esimerkiksi polttoainesuojauksiin liittyen.

Ruotsin kruunun vahvistuminen vuonna 2010 vaikutti jonkin verran negatiivisesti konsernin tulokseen ja velkaantumistaseseen. Nikkelin ja molybdeenin hinnat nousivat vuoden aikana, mikä johti merkittävään

käyttöpääoman kasvuun ja millä oli myös haitallinen vaikutus velkaantumisasasteeseen. Taserakenteen parantamiseen tähtäävät toimenpiteet kuten varastotasojen hallinnan tehostaminen nostettiin painopistealueeksi.

Vakuutettujen luottolimiittien saataavuus parani vuonna 2010, ja Outokummun altistuminen asiakkaiden luottoriskille väheni. Parannuksia saavutettiin myös eräntyneiden saatavien osuudessa.

Maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriski otetaan huomioon pääomahallintaan liittyvissä päätöksissä ja tarvittaessa investointi- ja muissa liiketoimintapäätöksissä. Vuonna 2010 Outokumpu laski liikkeeseen 250 milj. euron joukkovelkakirjalainan. Vuoden lopussa 900 milj. euron syndikoitu luottojärjestely oli kokonaan nostamatta. Outokumpu pyrkii välttämään velan ehdoissa rahoituskovenanteja. Tästä periaatteesta huolimatta syndikoituun valmiusluottojärjestelyyn ja joihinkin muihin lainoihin on sisällytetty velkaantumisasasteeseen sidottu rahoituskovenantti, jonka määrittely poikkeaa jonkin verran raportoidun velkaantumisasasteen määrittelystä. Kovenantin mukaisen enimmäismäärän ja toteutuneen velkaantumisasasteen välinen ero pieneni vuoden aikana, mutta oli vuoden lopussa edelleen kohtuullinen.

Vuonna 2010 Outokumpu suojasi osan ennustetusta kassavirrastaan liittyen Ruotsin liiketoimintaan ja jatkoi nikkeliriskin suojaamista vähentääkseen hinnan muutosten vaikutusta tulokseen. Outokumpu sopeutti myös korkopositiotaan päättäen jättää 250 milj. euron joukkolainan kiinteäkorkoiseksi.

Myytyä kupariliiketoimintaa koskevat siviilikanteet

Outokumpu on vuodesta 2004 lähtien ollut vastaamassa useisiin Yhdysvalloissa nostettuihin siviilikanteisiin, joissa vastaajina ovat olleet yhtiö itse sekä myytyyn kupariliiketoimintaan liittyneet yhtiöt Yhdysvalloissa. Viimeinen käynnissä oleva ryhmäkante on Tennesseeen osavaltion liittotuomioistuimessa nostettu ryhmäkante teollisten kupariputkien ns. epäsuorien ostajien puolesta. Outokumpu katsoi kantees-

sa esitetyt väitteen perusteettomiksi mutta päätyi elokuussa 2010 kantajien kanssa sovitteluratkaisuun ja maksoi nimellisen korvauksen, minkä jälkeen liittovaltion tuomari hylkäsi kanteen.

Yhdysvalloissa on vireillä Memphisissä, Tennesseeen osavaltion piirituomioistuimessa vuonna 2006 nostettu yksilökante. Kantajan yksilöimätön vahingonkorvausvaade perustuu väitettyyn maailmanlaajuiseen hinta- ja markkinoidenjakokartelliin. Tuomioistuimien hylkäsi kanteen vuonna 2007, ja tällä hetkellä vireillä on hylkäämispäätöstä koskeva muutoksenhakumenettely.

Lisäksi sama kantajaryhmä kuin Memphisin oikeudenkäynnissä on nostanut vuonna 2010 siviilikanteen Outokumpu Oyj:tä (sekä kahta muuta vastaajaryhmää) vastaan Ison-Britannian tuomioistuimessa. Kantajat väittävät kärsineensä kartellin seurauksena vahinkoa eri puolilla Eurooppaa, ja hakevat korvauksia kolmelta vastaajaryhmältä yhteisvastuullisesti tai vaihtoehtoisesti yhdessä ja erikseen. Kantajien lähtökohtainen korvausvaatimus väitetyistä vahingoista on suuruudeltaan n. 20 milj. puntaa ilman korkoa. Outokumpu aikoo riitauttaa asiassa Ison-Britannian tuomioistuinten toimivallan. Joka tapauksessa Outokumpu katsoo, että väitteet kartellin aiheuttamista vahingoista ovat perusteettomia ja tulee tarvittaessa puolustautumaan niitä vastaan oikeudenkäynnissä.

Näihin kanteisiin liittyen ei ole tehty varauksia.

Tullin tutkimukset liittyen Tornio Worksin Venäjän vientiin

Suomen Tulli käynnisti maaliskuussa 2007 rikostutkimuksen liittyen Outokummun Tornio Worksin Venäjän vientikäytäntöihin. Kaakkois-suomalaisessa huolintayrityksessä epäiltiin tehdyn virheellisiä ja/tai väärennetyjä kauppalaskuja ruostumattoman teräksen viennissä Venäjälle. Tullin esitutkinnassa selvitettiin Outokumpu Tornio Worksin mahdollista osuutta virheellisten ja/tai väärennetyjen kauppalaskujen tekemiseen kyseisessä huolintayrityksessä. Kesäkuussa 2009 Tulli sai esitutkintansa päätökseen ja

saattoi asian syyttäväviranomaisten syyteharkintaan. Syyteharkinta valmistui marraskuussa 2010. Syyttäjä totesi Tullin esittämät epäilyt kirjanpitorikoksesta ja väärennyksestä aiheettomiksi.

Asia etenee kuitenkin oikeuteen, sillä Outokumpua ja konsernin palveluksessa olevaa 5 henkilöä vastaan on nostettu syytteet rahanpesusta liittyen Tornion tehtaan Venäjän vientikäytäntöihin vuosina 2004–2006. Syytteessä vaaditaan myös väitetyn rahanpesun kohteena olleen varallisuuden (syyttäjän arvion mukaan 69 000–13 714 000 euroa) tuomitsemista valtiolle. Outokumpu kiistää henkilöstönsä tai konserniyhtiönsä syyllistyneen epäilyihin rikoksiin. Oikeudenkäynnin on määrä alkaa maaliskuussa 2011.

Organisaatiomuutos ja nimityksiä

Osa Outokummun johtoryhmän jäsenten vastuualueista muuttui 1.8.2010 alkaen.

Varatoimitusjohtaja Karri Kaitue vastaa nyt Tornio Works -liiketoimintayksiköstä, ja kyseisen yksikön johtaja Hannu Hautala raportoi Kaitueelle. Kaitueen aikaisemmalta vastuualueelta Lakiasiat ja teollisoikeudet siirtyivät toimitusjohtaja Juha Rantasen vastuulle ja jäljellä olevat messinkiliiketoiminnat talous- ja rahoitusjohtaja Esa Lagerin vastuulle.

Hannu Hautala aloitti huhtikuun alussa Tornio Worksin johtajana (Senior Vice President – Tornio Works). Kari Parvento aloitti huhtikuun alussa Outokumpu-konsernin myynnistä ja markkinoinnista vastaavana johtajana (Executive Vice President – Group Sales and Marketing) ja Outokumpu-konsernin johtoryhmän jäsenenä. Huhtikuun alussa General Stainless -liiketoimintayksikön johtaja Pekka Erkkilä lopetti Outokumpu-konsernissa.

Tammikuussa 2011 ilmoitettiin Specialty Stainless -liiketoimintojen uudelleenorganisoinnista 1.3.2011 alkaen. Uudet liiketoimintayksiköt Special Coil ja Special Plate tulevat korvaamaan entiset Special Coil & Plate - ja Thin Strip -yksiköt. Special Coiliin kuuluvat litteiden tuotteiden tuotantoyksikkö Avestassa Ruotsissa

sekä entinen Thin Stripin Nybyn yksikkö Ruotsissa. Special Plateen kuuluvat kvarttolevy-yksiköt Degerforsissa Ruotsissa ja New Castlessa Yhdysvalloissa, levypalvelukeskus Degerforsissa sekä erikoislevy-yksikkö Willichissä Saksassa.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Arvopaperikeskuksen rekisterin mukaan Outokummun suurimmat osakkeenomistajat vuoden 2010 lopussa ryhmittäin olivat suomalaiset yhteisöt (35,0 %), ulkomaiset sijoittajat (19,9 %), suomalaiset julkisyhteisöt (19,6 %), suomalaiset kotitaloudet (15,7 %), suomalaiset rahoitus- ja vakuutuslaitokset (7,3 %) ja suomalaiset voittoa tavoittelemattomat yhteisöt (2,7 %). Luettelo suurimmista osakkeenomistajista pidetään päivitetynä Outokummun verkkosivustossa osoitteessa www.outokumpu.com.

Osakkeenomistajat, joiden osuus Outokumpu Oyj:n osakkeista ja äänimäärästä ylittää viisi prosenttia, ovat Suomen valtion omistama Solidium Oy (30,85 %) ja Kansaneläkelaitos (8,01 %).

Vuoden lopussa Outokummun osakkeen päätöskurssi oli 13,88 euroa (2009: 13,26 euroa), nousua 5 %. Vuonna 2010 keskikurssi oli 13,84 euroa (2009: 11,49 euroa), korkein kurssi 17,88 euroa (2009: 15,67 euroa) ja alin kurssi 12,03 euroa (2009: 7,72 euroa). Vuoden lopussa Outokumpu Oyj:n osakkeiden markkina-arvo oli 2 540 miljoonaa euroa (2009: 2 413 milj. euroa). Osakkeen vaihto vuonna 2010 oli hieman vähäisempi kuin vuonna 2009; vuoden aikana 331,4 milj. (2009: 355,1) Outokummun osaketta vaihdettiin Nasdaq OMX Helsinki Oy:ssä. Osakevaihdon arvo vuonna 2010 oli 4 586 milj. euroa (2009: 4 079 milj. euroa).

Vuoden lopussa Outokummun osakepääoma oli 311,1 milj. euroa, joka jakaantui 182 978 249 osakkeeseen. Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vuonna 2010 oli 181 751 107. Outokumpu Oyj:llä oli 31.12.2010 hallussaan 1 040 888 omaa osaketta. Outokummun hallussa olevien omien osakkeiden osuus osakepääomasta ja

kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 31.12.2010 oli 0,6 %.

Varsinainen yhtiökokous 2010

Varsinainen yhtiökokous päätti vuoden 2009 osingoksi 0,35 euroa osakkeelta, ja yhteensä 64 milj. euron osingot maksettiin 13.4.2010.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta. Osakkeita voidaan hankkia enintään 18 000 000 kappaletta, joka tällä hetkellä vastaa 9,89 % rekisteröidystä osakkeiden kokonaismäärästä. Outokumpu omistaa aikaisempien valtuutusten nojalla tällä hetkellä 1 040 888 omaa osaketta. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeutavien erityisten oikeuksien antamisesta. Osakeannissa ja/tai erityisten oikeuksien perusteella voidaan antaa yhteensä enintään 18 000 000 uutta osaketta ja luovuttaa yhteensä enintään 18 000 000 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Valtuutus sisältää oikeuden päättää suunnatusta osakeannista. Valtuutukset ovat voimassa 12 kuukautta tai seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen, kuitenkin enintään 31.5.2011 asti. Tähän mennessä valtuutuksia ei ole käytetty.

Yhtiökokous päätti myös, että Outokumpu Oyj tekee rahalahjoituksen Aalto-korkeakoulusäätiölle. Outokumpu-konsernin yhteiset rahalahjoitukset Aalto-korkeakoulusäätiölle vuonna 2010 ovat yhteensä enintään 1 000 000 euroa.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi, puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan lukien, kahdeksan. Evert Henkes, Ole Johansson, Victoire de Margerie, Anna Nilsson-Ehle, Jussi Pesonen, Leena Saarinen ja Anssi Soila valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Olli Vaartimo. Yhtiökokous valitsi uuden hallituksen puheenjohtajaksi Ole Johanssonin ja varapuheenjohtajaksi Anssi Soilan. Yhtiökokous päätti myös asettaa osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan valmistelevaan hallituksen kokoonpanoa ja hallituksen jäsenille maksettavia palkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle yhtiökokoukselle.

Outokumpu Oyj:n hallitus asetti järjestäytymiskokouksessaan keskuudestaan kaksi pysyvää valiokuntaa. Olli Vaartimo (puheenjohtaja), Anna Nilsson-Ehle, Victoire de Margerie ja Jussi Pesonen valittiin hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseniksi. Ole Johansson (puheenjohtaja), Evert Henkes, Leena Saarinen ja Anssi Soila valittiin hallituksen nimitys- ja palkkisemisvaliokunnan jäseniksi.

Yhtiön tilintarkastajaksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin KHT-yhteisö KPMG Oy Ab.

Outokummun nimitysvaliokunta

Outokummun 30.3.2010 kokoonnutunut varsinainen yhtiökokous päätti asettaa nimitysvaliokunnan valmistelevaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Varsinainen yhtiökokous päätti myös, että nimitysvaliokuntaan kuuluu Outokummun kolme suurinta arvo-osuusjärjestelmään 1.11.2010 rekisteröityä osakkeenomistajaa, jotka suostuvat tehtävään.

Nimitysvaliokunta koostuu seuraavista kolmesta osakkeenomistajasta: Solidium Oy, Kansaneläkelaitos ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen. Nämä osuudenomistajat ovat nimittäneet edustajikseen nimitysvaliokunnassa seuraavat henkilöt: Kari Järvinen, toimitusjohtaja (Solidium Oy); Liisa Hyssälä, pääjohtaja (Kansaneläkelaitos) ja Harri Sailas, toimitusjohtaja (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen). Outokummun hallituksen puheenjohtaja Ole Johansson toimii nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsenenä, ja nimitysvaliokunta valitsi jäsenistään Kari Järvisen puheenjohtajaksi. Nimitysvaliokunnan tulee antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään 1.2.2011.

Lähiajan näkymät

Loppuvuoden 2010 vaimean markkinatilanteen jälkeen ruostumattoman teräksen standardilaatujen kysyntä alkoi piristyä vuodenvaihteen jälkeen. Nikkelin hinnan nousu on vaikuttanut jakelijoiden ostoihin, ja standardituotteiden toimitusajat ovat tällä hetkellä

hieman pidemmät kuin tavanomaiset 6–8 viikkoa. Jakelijoiden varastojen arvioidaan olevan lähes normaalilla tasolla Euroopassa. Investointivetoisilla asiakastoimialoilla kysynnässä ei ole vielä tapahtunut merkittävää elpymistä.

Outokummun tilauskertymä on ollut rohkaiseva vuoden 2011 alusta lähtien. Vuoden 2010 lopussa tapahtuneen perushintojen laskun jälkeen Outokumpu on onnistunut korottamaan hintoja, mikä vaikuttaa keskihintoihin vasta ensimmäisen neljänneksen lopulla.

Tämänhetkisen tilauskertymän perusteella Outokumpu arvioi toimitusmäärien kasvavan 10–20 % vuoden 2011 ensimmäisellä neljänneksellä vuoden 2010 neljänneestä neljänneksessä. Outokummun ensimmäisen neljänneksen liikevoiton arvioidaan olevan nollassa tai hieman positiivinen ja sisältävän jonkin verran raaka-aineisiin

liittyviä varastovoittoja (tämänhetkisillä metallien hinnoilla laskettuna).

Hallituksen esitys voitonjaosta

Yhtiön hallitus on vahvistanut osinkopolitiikan, jonka mukaan maksettavien osinkojen määrä on suhdannekierron aikana vähintään kolmasosa yhtiön tilikausien voitoista, ja tavoitteena on maksaa osakkeenomistajille vakaata vuotuista osinkoa. Hallitus ottaa vuotuista osingonjakoesitystä tehdessään tuloskehityksen ohella huomioon myös konsernin investointi- ja kehittämistarpeet.

Hallitus esittää 24.3.2011 pidettävälle yhtiökokoukselle, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista jaetaan osinkoa 31.12.2010 päättyneeltä tilikaudelta 0,25 euroa osakkeelta ja loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voitovarojen tilille. Ehdotettu osingon irtoamispäivä on 25.3.2011, osingon-

maksun täsmäytyspäivä 29.3.2011 ja osingonmaksupäivä 5.4.2011.

Tilinpäätöksen 31.12.2010 mukaan emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 850 milj. euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia eikä ehdotettu osingonjako vaaranna yhtiön maksukykyä.

Espoossa 1. helmikuuta 2011

Hallitus

Ole Johansson
Anssi Soila
Evert Henkes
Victoire de Margerie
Anna Nilsson-Ehle
Jussi Pesonen
Leena Saarinen
Olli Vaartimo

Konsernin tuloslaskelma

Milj. €	Liitetieto	2010	2009
Liikevaihto	3	4 229	2 641
Hankinnan ja valmistuksen kulut	7	-4 051	-2 796
Bruttokate		178	-154
Liiketoiminnan muut tuotot	6	45	28
Myynnin ja markkinoinnin kulut	7	-135	-136
Hallinnon kulut	7	-122	-128
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	7	-22	-19
Liiketoiminnan muut kulut	6, 7	-28	-32
Liikevoitto		-83	-441
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	14	-10	-13
Rahoitustuotot ja -kulut	9		
Korkotuotot		16	16
Korkokulut		-53	-38
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot		4	-2
Muut rahoitustuotot		13	5
Muut rahoituskulut		-29	-6
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-50	-25
Voitto ennen veroja		-143	-479
Tuloverot	10	19	143
Tilikauden voitto		-124	-336
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-123	-336
Määräysvallattomille omistajille		-0	-0
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos			
Osakekohtainen tulos, €	11	-0,68	-1,86
Laimennettu osakekohtainen tulos, €	11	-0,68	-1,86

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	2010	2009
Tilikauden voitto	-124	-336
Muut laajan tuloksen erät		
Muuntoerot	26	29
Myytavissä olevat sijoitukset		
Myytavissä olevien sijoitusten arvonmuutokset	49	34
Luokittelun muutoksesta johtuva siirtäminen laajasta tuloksesta tulosvaikutteiseksi eräksi	-10	-
Myytavissä oleviin sijoituksiin liittyvät verot	-8	-9
Rahavirran suojaukset		
Rahavirran suojauksien arvonmuutokset	59	23
Luokittelun muutoksesta johtuva siirtäminen laajasta tuloksesta tulosvaikutteiseksi eräksi	2	1
Rahavirran suojauksiin liittyvät verot	-16	-6
Nettosijoitusten suojaukset		
Nettosijoitusten suojausten arvonmuutokset	-	1
Nettosijoitusten suojauksiin liittyvät verot	-	-0
Osakkuusyhtiöiden laajan tuloksen erät	-3	5
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen	99	77
Tilikauden laaja tulos	-24	-259
Jakautuminen		
Emoyhtiön omistajille	-24	-259
Määräysvallattomille omistajille	1	-1

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Milj. €	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kumula- tiiviset muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Määräys- vallat- tomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2009	308	702	15	-28	-27	-138	1 961	1	2 795
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	50	-	28	-336	-0	-259
Siirrot oman pääoman erien välillä	-	-	-0	-	-	-	0	-	-
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-90	-	-90
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	2	-	-1	-	1
Toteutetut osakeoptiot	1	3	-	-	-	-	-	-	4
Oma pääoma 31.12.2009	309	706	15	22	-25	-110	1 534	0	2 451
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	78	-	21	-124	1	-24
Siirrot oman pääoman erien välillä	-	-	-8	-	-	-	8	-	-
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-64	-	-64
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	-	2	-	2
Toteutetut osakeoptiot	2	8	-	-	-	-	-	-	10
Muu muutos	-	-	-	-	-	-	-	1	1
Oma pääoma 31.12.2010	311	713	7	100	-25	-89	1 356	2	2 376

Konsernitase

Milj. €	Liitetieto	2010	2009
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	12	589	566
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	2 054	2 099
Osuudet osakkuusyhtiöissä ¹⁾	14	148	154
Myytavissä olevat sijoitukset ¹⁾	17	147	98
Johdannaisinstrumentit ¹⁾	20	17	7
Laskennalliset verosaamiset	10	30	42
Myyntisaamiset ja muut saamiset	22		
Korolliset ¹⁾		161	140
Korottomat		55	55
Pitkäaikaiset varat yhteensä		3 202	3 160
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	21	1 448	1 027
Myytavissä olevat sijoitukset ¹⁾	17	7	14
Johdannaisinstrumentit ¹⁾	20	34	16
Myyntisaamiset ja muut saamiset	22		
Korolliset ¹⁾		8	9
Korottomat		785	513
Rahavarat ¹⁾	23	150	112
Lyhytaikaiset varat yhteensä		2 431	1 690
VARAT YHTEENSÄ		5 633	4 850

¹⁾ Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

OMA PÄÄOMA JA VELAT**Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma**

Osakepääoma		311	309
Ylikurssirahasto		713	706
Muut rahastot		107	37
Edellisten tilikausien voitto		1 365	1 735
Tilikauden voitto		-123	-336
		2 374	2 451

Määräysvallattomien omistajien osuus		2	0
---	--	----------	---

Oma pääoma yhteensä	24	2 376	2 451
----------------------------	----	--------------	-------

Pitkäaikaiset velat

Korolliset velat ¹⁾	27	1 488	997
Johdannaisinstrumentit ¹⁾	20	41	41
Laskennalliset verovelat	10	90	101
Eläkevelvoitteet	25	66	65
Varaukset	26	21	19
Ostovelat ja muut velat	28	3	1

Pitkäaikaiset velat yhteensä		1 709	1 224
-------------------------------------	--	--------------	-------

Lyhytaikaiset velat

Korolliset velat ¹⁾	27	930	651
Johdannaisinstrumentit ¹⁾	20	34	45
Verovelat	10	5	3
Varaukset	26	19	26
Ostovelat ja muut velat	28		
Korolliset ¹⁾		16	7
Korottomat		545	443

Lyhytaikaiset velat yhteensä		1 549	1 176
-------------------------------------	--	--------------	-------

OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		5 633	4 850
-------------------------------------	--	--------------	-------

¹⁾ Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. €	Liitetieto	2010	2009
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto		-124	-336
Oikaisut			
Verot	10	-19	-143
Poistot	12, 13	235	214
Arvon alentumiset	12, 13	20	15
Vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvon muutos	21	-21	-97
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	14	10	13
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	6	-20	-13
Myytavissä olevien osakkeiden myyntivoitot ja -tappiot	9, 17	-10	-0
Korkotuotot	9	-16	-16
Osinkotuotot	9	-2	-3
Korkokulut	9	50	29
Kurssierot	9	-94	-29
Muut oikaisut		9	25
		143	-4
Käyttöpääoman muutos			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		-269	256
Vaihto-omaisuuden muutos		-339	289
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		141	45
Varausten muutos		-10	-38
		-476	552
Saadut osingot		2	3
Saadut korot		2	7
Maksetut korot		-42	-57
Maksetut verot		-2	36
Liiketoiminnan nettorahavirta		-497	201

Investointien rahavirta

Investoinnit myytävissä oleviin sijoituksiin	17	-2	-2
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	13	-159	-212
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	12	-12	-21
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	13	14	10
Aineettomien hyödykkeiden myynnit	12	9	7
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos		1	-2

Investointien nettorahavirta**-147** -219**Rahavirta ennen rahoitusta****-645** -18**Rahoituksen rahavirta**

Toteutetut osakeoptiot	24	10	4
Pitkäaikaisten lainojen nostot		694	69
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-181	-346
Lyhytaikaisten lainojen muutos		209	212
Rahoitusleasing-velkojen nostot		1	61
Rahoitusleasing-velkojen takaisinmaksut		-7	-5
Maksetut osingot	24	-64	-90
Myytavissä olevien ja muiden sijoitusten myynnit	17	16	0
Muu rahoituksen rahavirta		-1	-1

Rahoituksen nettorahavirta**677** -97**Rahavarojen muutos****32** -115

Rahavarat tilikauden alussa		112	224
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		6	3
Rahavarojen muutos		32	-115
Rahavarat tilikauden lopussa	23	150	112

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. PERUSTIEDOT

Outokumpu Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingissä vuodesta 1988 lähtien. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin internet-sivuilta www.outokumpu.com, osoitteesta

Outokumpu Oyj/Konserniviestintä, Riihitontuntie 7 B, PL 140, 02201 Espoo tai sähköpostitse osoitteesta corporate.comms@outokumpu.com.

Outokumpu on yksi maailman johtavista ruostumattoman teräksen tuottajista, jonka visiona on olla alan kiistaton ykkönen. Useilla eri aloilla toimivat asiakkaamme ympäri maailmaa käyttävät ruostumatonta terästämme ja palvelujamme. Ruostumaton teräs on sataprosenttisesti kierrätettävä, erittäin luja ja pitkäikäinen materi-

aali, joka on kestävä tulevaisuuden tärkeimpiä rakennusaineita.

Outokumpu Oyj ja sen tytäryhtiöt ("Outokumpu-konserni" tai "konserni") oli vuonna 2010 jaettu kahteen toimintasegmenttiin: General Stainless ja Specialty Stainless.

Outokummulla oli vuonna 2010 toimintaa yli 30 maassa ja se työllisti noin 8 100 henkilöä. Konsernin liikevaihto oli 4,2 miljardia euroa, josta 94 % kertyi Suomen ulkopuolelta.

2. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Outokummun konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käytöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Outokummun tilinpäätös vuodelta 2010 on laadittu jatkuvuuden periaatetta noudattaen.

Outokumpu on noudattanut vuoden 2010 alusta alkaen seuraavia voimaan tulevia muutettuja standardeja sekä tulkintoja. Näillä muutoksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta vuoden 2010 konsernitilinpäätökseen. Muutetut standardit IFRS 3 ja IAS 27 tulevat vaikuttamaan Outokummun tuleviin yrityshankintoihin.

- **Uudistettu IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen:** Standardiin tehdyt muutokset laajentavat IFRS 3:n soveltamisalaa sekä vaikuttavat mm. hankinnoista kirjattavan liikearvon määrään. Ehdollinen kauppahinta arvostetaan käypään arvoon ja sen myöhempi muutos kirjataan tulosaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot kirjataan taseeseen aktivoinnin sijasta kuluksi tuloslaskelmaan.

- **Muutettu IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös:** Standardimuutokset vaikuttavat vaiheittaisten yrityshankintojen ja -myyntien kirjanpitoikäisyyteen.

- **Muutettu IFRS 2 Osakeperusteiset maksut:** Päivitetty standardi antaa lisäohjeistusta konserniyhteisöjen kesken toteutuvien osakeperusteisesti maksettavien liiketoimien kirjanpitoikäisyyteen.

- **Muutettu IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen:** Muutokset liittyvät suojauslaskentaan ja määrittelevät suojauskohteen yksipuolisen riskin sekä inflaatorisikin suojaamista.

- **Muutettu IFRIC 9 Kytkeytyjen johdannaisten uudelleenarviointi luokittelun muutoksen yhteydessä ja päivitetty IAS 39 Rahoitusinstrumentit: luokittelu ja arvostaminen – Kytkeytyt johdannaiset**

- **IFRIC 17 Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille**

- **IFRIC 18 Omaisuuserien siirrot asiakkailta**

Edellä mainittujen lisäksi Outokumpu on noudattanut IFRS-standardeihin tehtyjä vuosittaisia parannuksia (julkistettu vuonna 2009), joita on ollut pakollista soveltaa ja jotka ovat olleet hyväksytyjä EU:ssa sovellettaviksi vuodesta 2010 alkaen.

Uusien ja muutettujen standardien sekä tulkintojen soveltaminen

Outokumpu tulee soveltamaan vuonna 2011 seuraavia IASB:n julkaisemia päivitettyjä standardeja ja tulkintoja:

- **Päivitetty IAS 24 Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä:** Päivi-

tetty standardi selventää lähipiirin määrittelyä lähipiirisuhteen tunnistamisen helpottamiseksi, erityisesti huomattavan vaikutusvallan ja yhteisen määräysvallan tapauksissa. Tietyt julkiseen valtaan sidoksissa olevia yhteisöjä koskevat liitetietovaatimukset muuttuvat. Outokummun arvion mukaan päivitettyllä standardilla ei ole merkittävää vaikutusta tilinpäätöksen liitetietoihin.

- **Päivitetty IAS 32 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa – liikkeeseen laskettujen oikeuksien luokittelu:** Päivitetty standardi luokittelee tietyt liikkeeseen lasketut oman pääoman ehtoiset instrumentit käypään arvoon tuloslaskelman kautta kirjattavan johdannaisinstrumentin sijasta omaksi pääomaksi tiettyjen vaatimusten täytyessä. Standardilla saattaa olla vaikutusta tuleviin tilinpäätöksiin, mikäli Outokummulla tulee olemaan standardissa määriteltyjä oman pääoman ehtoisia instrumentteja.

- **Päivitetty IFRIC 14 Etukäteen suoritettujen vähimmäisrahastointivaatimukseen perustuvat maksut:** Päivitetty tulkinta sallii tiettyjen vapaaehtoisten etukäteen suoritettujen vähimmäisrahastointivaatimukseen perustuvien maksujen merkitsemisen varoiksi taseeseen. Outokumpu arvioi, että päivitettyllä standardilla ei ole merkittävää vaikutusta tilinpäätökseen.

- **IFRIC 19 Rahoitusvelkojen kuolettaminen oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla:** Tulkinta selventää kirjanpitoikäisyyttä tilanteessa, jossa velkojaa varten liikkeelle lasketuilla oman pääoman ehtoisilla instrumen-

teilla kuoletaan rahoitusvelkaa. Tilinpäätöspäivänä Outokummulla ei ollut voimassa tällaisia järjestelyitä.

Edellä mainittujen lisäksi Outokumpu tulee noudattamaan IFRS-standardeihin tehtyjä vuosittaisia parannuksia (julkistettu vuonna 2010), joita on ollut pakollista soveltaa ja jotka ovat olleet hyväksytyjä EU:ssa sovellettaviksi vuodesta 2011 alkaen.

Uusi standardi IFRS 9 Rahoitusvarat julkaistaan kolmessa vaiheessa ja uuden standardin on tarkoitus korvata nykyisin voimassa oleva IAS 39 Rahoitusvarat: Luokittelu ja arvostaminen. Outokumpu arvioi uuden standardin vaikutuksia tilinpäätökseen, ja sillä arvioidaan olevan merkittävä vaikutus rahoitusinstrumenttien kirjanpito-käsittelyyn. IFRS 9 -standardi tulee voimaan 1.1.2013 jälkeen alkaville tilikausille. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty määritettäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, mm. määritettäessä tiettyjen omaisuuserien realisoitavuutta, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja, tuloveroja, varastoarvoja, varauksia, eläkevastuita sekä liikearvon ja muiden erien arvonalentumisia. Arvioiden perusteita on kuvattu tarkemmin näissä laadintaperiaatteissa ja tilinpäätöksen asianomaisten liitetietojen yhteydessä. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksensä käytetyistä arvioista.

Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Outokumpu Oyj:n, sekä kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta.

Osakkuusyhtiöt, joissa Outokummun osuus äänimäärästä on 20–50 % ja joissa Outokummulla on huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvalta, on yhdistelty pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos Outokummun osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää osuuden osakkuusyhtiössä, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyhtiöön liittyen. Osuus osakkuusyhtiössä sisältää osakkuusyhtiöön tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyhtiöön. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään ja keskinäinen osakeomistus eliminoidaan käyttäen hankintamenetelmää. Liikearvo kirjataan määrään, joka muodostuu tytäryritysten hankintahetkellä käypään arvoon arvostetun luovutetun vastikkeen, mahdollisen hankinnan kohteessa olevan määräysvallattomien omistajien osuuden ja pääosin käypään arvoon arvostettujen hankittujen yksilöitävissä olevien varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen erotuksena. Määräysvallattomien omistajien osuus kirjataan käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta.

Luovutettu vastike sisältää mahdolliset käypään arvoon arvostetut konserniyhtiön luovuttamat varat, hankkija-osapuolelle hankinnan kohteen aiempia omistajia kohtaan syntyneet velat sekä liikkeeseen lasketut oman pääoman ehdoiset osuudet. Myös mahdolliset käypään arvoon arvostetut ehdolliset velat tai varat käsitellään osana vastiketta. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja palvelut otetaan vastaan.

Tilikauden voiton sekä muihin laajan tuloksen eriin kuuluvat erät kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille ja esitetään tuloslaskelman ja laajan tuloslaskelman yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen, ellei määräysvallattomilla omistajilla ole sitovaa velvollisuutta olla kattamatta tappioita sijoituksensa ylittävältä osalta.

Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina.

Yritysjärjestelyihin, jotka ovat toteutuneet ennen 1.1.2010, on sovellettu aiemmin voimassa olleita sääntöjä.

Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot

Myyty tai myytävänä oleva toiminto muodostuu, kun yritys erityiseen luopumissuunnitelmaan perustuen päättää luopua ja luopuminen on todennäköistä, erillisestä ja merkittävästä liiketoimintayksiköstä, jonka varat, velat ja taloudellinen tulos voidaan erottaa fyysisesti, toiminnallisesti ja taloudellista raportointia varten. Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tulos esitetään tuloslaskelmassa omalla rivillään jatkuvien toimintojen tuloksen jälkeen. Myös vertailuvuoden tuloslaskelmatiedot oikaistaan vastaavasti. Tase-eriä vertailuvuodelta ei oikaista, vaan myytyihin ja myytävänä oleviin toimintoihin liittyvät varat ja velat esitetään taseessa erillään jatkuvien toimintojen varoista ja veloista siitä lähtien, kun ne on luokiteltu myytävänä oleviksi. Tilinpäätöshetkellä Outokumpu ei raportoi myytyjä ja myytävänä olevia toimintoja.

Segmenttiraportointi

Toimintasegmentti on konsernin osa, joka harjoittaa liiketoimintaa, josta se voi saada tuottoja ja josta voi aiheutua kuluja ja josta on saatavilla erillistä

taloudellista tietoa. Outokummun raportoitavat toimintasegmentit ovat General Stainless ja Specialty Stainless. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Toimintasegmentit on määritelty perustuen tuotevalikoiman eroihin ja konsernin sisäisessä raportoinnissa Outokummun ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle (toimitusjohtaja) toimitettaviin tietoihin. Outokummun integroidusta toimintamallista johtuen segmenttien tuotot ja kulut ovat vahvasti yhteydessä toisiinsa. Toimintasegmenttien liikevoitto raportoidaan säännöllisesti toimitusjohtajalle, jotta hän voi arvioida segmentin tuloksellisuutta ja tehdä päätöksiä resurssien kohdistamisesta kyseiselle segmentille. Sisäisessä raportoinnissa liikevoitto on määritelty kuten näissä laadintaperiaatteissa.

Muu toiminta koostuu pääasiassa niistä liiketoiminnan kehittämisen ja konsernin johdon kuluista, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille sekä jäljellä olevasta messinkiliiketoiminnasta.

Valuuttamääräiset tapahtumat

Kunkin tytäryhtiön tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuutaan, joka parhaiten kuvastaa kyseisen tytäryhtiön taloudellisia toimintaolosuhteita ("toiminnallinen valuutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminnallinen valuutta. Konserniyhtiöiden valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toiminnallisten valuuttojen määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan toiminnallisten valuuttojen määräisiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurseja. Korollisten velkojen ja saamisten sekä niihin liittyvien johdannaisten kurssierot on esitetty tuloslaskelmassa rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Muiden rahoitusinstrumenttien kurssierot on esitetty liikevoiton yläpuolella myynnin ja ostojen kurssieroissa tai muissa tuotoissa ja kuluissa. Konserniyhtiöiden, joiden toiminnallinen ja tilinpäätösvaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat ja rahavirta muunnetaan euroiksi tilikauden keskikursseilla ja taseet tilinpäätöspäivän kurseilla. Eri kurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan kon-

sernin muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryhtiö myydään, kertyneet muuntoerot siirretään laajasta tuloksesta tulosvaikutteiseksi eräksi osana myynnistä syntyvää kokonaisvoittoa tai -tappiota.

Tuloutusperiaate

Suoritteiden myynti tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää sellaista liikkeenjohdollista roolia, joka yleensä liittyy omistamiseen eikä tosiasiallista määräysvaltaa myytyihin tavariin. Yleensä tämä tarkoittaa hetkeä, jolloin tuote on toimitettu sovitun toimituslausekkeen mukaisesti asiakkaalle.

Outokumpu toimittaa ruostumattomia terästuotteita asiakkailleen erilaisilla toimitusehdoilla. Käytetyt toimitusehdot perustuvat Incoterms 2000 -toimituslausekekokoelmaan, joka on Kansainvälisen kauppakamarin julkaisema, virallinen toimituslausekekokoelma kauppaehtojen tulkitsemiseen.

Yleisimmin käytetyt toimitusehdot ovat "C"-lausekkeet, joiden mukaan konserni järjestää ja maksaa tavarankuljetuksen ja tietyt muut kulut. Konsernin vastuu tavaroista päättyy ja myynti tuloutetaan, kun tavarat on luovutettu rahdinkuljettajalle toimitettaviksi sovittuun määräpaikkaan.

Toimituksissa käytetään harvemmin "D"-lausekkeitä, joiden mukaan konsernin on toimitettava tuotteet sovittuun määräpaikkaan. Näissä tapauksissa myynti tuloutetaan, kun tavara on toimitettu asiakkaalle. Harvemmin käytetään myös "F"-lausekettä, jolloin asiakas vastaa kuljetuksesta ja järjestää kuljetuksen, ja myynti tuloutetaan, kun tavarat on toimitettu asiakkaan nimeämälle rahdinkuljettajalle.

Tutkimus- ja kehityksenmenot

Tutkimus- ja kehityksenmenot kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jolloin ne syntyvät. Tuotekehityksenmenot aktivoidaan kuitenkin silloin, kun on todennäköistä, että kehitysprojekti tuottaa tulevaa taloudellista hyötyä ja tietyt kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvät kriteerit täyttyvät. Aktivoidut tuotekehityksenmenot sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työ-

voimakustannuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia, ja ne poistetaan systemaattisesti vaikutusaikanaan.

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Laajaan tulokseen kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti laajaan tulokseen. Osuusosakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaikutuksen. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassa olevia verokantoja käyttäen. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, myytävissä olevien rahoitusvarojen ja suojausinstrumenttien arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista, eläkevelvoitteista, varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yrityksen hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu tytäryritysten hankintahetkellä käypään arvoon arvostetun luovutetun vastikkeen, mahdollisen hankinnan kohteessa olevan määräysvallattomien omistajien osuuden ja pääosin käypään arvoon arvostettujen hankittujen yksilöitävissä olevien varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen erotuksena. Liikearvoista ei tehdä poistoja, vaan niitä testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuusyhtyritysten osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyhtiösijoituksen arvoon.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, aktivoidut tuotekehityksenmenot, patentit, lisenssit sekä ohjelmistot. Muut aineettomat hyödykkeet

arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun. Yritysten yhteenliittymissä hankitut muut aineettomat oikeudet arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon. Ohjelmistoprojektien kehitys- ja hankintameno aktivoitetaan aineettomiin hyödykkeisiin ja poistetaan arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan, jos ne liittyvät välittömästi yksilöityyn, konsernin hallinnassa olevaan tietokoneohjelmaan. Tällaisen tietokoneohjelman tulee tuottaa konsernille todennäköistä taloudellista hyötyä, joka ylittää yhtä vuotta pidemmän ajan.

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat:

- Aineettomat oikeudet enintään 20 vuotta
- Ohjelmistot enintään 10 vuotta

Aineettomia hyödykkeitä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei poisteta vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Tilinpäätöshetkellä Outokummulla ei ollut tällaisia aineettomia hyödykkeitä.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyhtiöiden hankkima aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun. Yritysten yhteenliittymissä hankittu aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenuun vähennettyinä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää rakennusaikaa edellyttävien hankkeiden rakennusaikaiset korot aktivoitetaan käyttöomaisuuteen siltä ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Pois-

tot perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin pitoaikoihin:

- Rakennukset 25–40 vuotta
- Raskaat koneet 15–20 vuotta
- Kevyet koneet ja laitteet 3–15 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja. Kaivosten malmivarat poistetaan substanssipoistoin arvioituna taloudellisena käyttöaikanaan. Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajoja muutetaan vastaavasti. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos on todennäköistä, että taloudellisen hyödyn lisäys koituu tulevaisuudessa konsernin hyväksi. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoistoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot esitetään tuloslaskelmalla liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa ja ne sisältyvät siten liikevoittoon.

Saadut avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut avustukset tuloutetaan tuloslaskelmaan systemaattisella tavalla niillä tilikaudella, joilla kirjataan ne menot, joita avustukset on tarkoitettu kattamaan. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät investointiavustukset vähennetään kyseessä olevan käyttöomaisuushyödykkeen tasearvosta ja tuloutetaan poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellisena käyttöaikana pienentyneen poiston muodossa.

Arvonalentumiset

Omaisuuksien tasearvoja arvioidaan säännöllisesti mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi. Liikearvot ja aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, testataan vähintään kerran vuodessa. Liikearvo testataan raportoitavien toimintasegmenttien tasolla. Arvonalentuminen on määrä, jolla omaisuuden

tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän avulla ovat saatavissa. Aikaisemmin kirjattu arvonalentuminen peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrä kasvaa yli sen tasearvon. Arvonalentumisen peruuttamisen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan johtaa korkeampaan kirja-arvoon, kuin mitä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta.

Vuokrasopimukset

Aineellisen käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Rahoitusleasing-sopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkaessa varoiksi määrään, joka vastaa vuokrakohteen käypää arvoa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa. Maksettavat leasing-vuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan lyhennykseen. Vastaavat leasing-vuokravastuut rahoituskustannuksella vähennettyinä sisältyvät muihin pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin. Rahoituksen korko kirjataan tuloslaskelmaan leasing-sopimuksen aikana siten, että jäljellä olevalle velalle muodostuu kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasing-sopimuksella vuokratut omaisuuserät poistetaan joko taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyemmän leasing-sopimuksen keston mukaan. Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokralle antajalle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Muun vuokrasopimuksen mukaan määräytyvät vuokrat merkitään tuloslaskelmaan kuluksi tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osilta vuokralle ottajalle, käsitellään rahoitusleasing-sopimuksina ja kirjataan taseeseen korollisina saamisina. Saami-

nen kirjataan joko käypään arvoon tai tätä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasing-sopimuksen rahoitustuotto tuloutetaan vuokra-aikana siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa tilikausittain saman tuotto-prosentin vuokra-ajan kuluessa.

Rahoitusinstrumentit

Rahoitusinstrumentit luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin, lainoihin ja saamisiin sekä myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Outokummulla ei ollut eräpäivään asti pidettäviä sijoituksia tilinpäätöspäivänä.

- **Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat**
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat kirjataan kaupantekopäivänä, ja ne arvostetaan käypään arvoon. Käypä arvo määritetään käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä soveltuvia arvonmääritysmenetelmiä. Vaihtovelkakirjalainat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin.
- **Lainat ja saamiset**
Lainat ja saamiset sekä kaikki rahoitusvelat, paitsi johdannaiset, kirjataan selvityspäivänä, ja ne esitetään taseessa jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Merkittävät transaktiokulut sisällytetään alkuperäiseen hankintamenuon. Valmiusluottoihin liittyvät merkittävät kulut jaksotetaan lainajärjestelyn odotetulle voimassaoloajalle. Lainasaamisten osalta arvioidaan tarve arvonalentumiskirjauksiin, jotka toteutuessaan vähennetään kirjanpitoarvosta. Arvonalentumiskirjauksen edellytyksenä on oltava perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan saamista takaisin alkuperäisin ehdoin.
- **Myytävissä olevat rahoitusvarat**
Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Käypä arvo määritetään käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä soveltuvia arvonmääritysmenetelmiä. Ne listaamattomat osakkeet, joiden

käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, kirjataan hankintamenuon mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettyinä. Myytävissä olevien rahoitusvarojen merkittävä tai pidentynyt käyvän arvon alentuminen johtaa arvonalentumistappion kirjaamiseen tulokseen, mikäli käypä arvo on ollut kolmen viimeisen neljänneksen ajan ennalta määriteltä prosentuaalista tasoa enemmän hankintamenua alempi. Kun myytävissä oleva rahoituserä myydään, kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään laajasta tuloksesta tulosvaikutteiseksi luokittelun muutoksena. Myytävissä olevien rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Osakesijoitukset luokitellaan myytävissä oleviin rahoitusvaroihin.

• Johdannaiset

Kaikki johdannaiset, mukaan lukien kytketyt johdannaiset, kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä, ja ne arvostetaan käypään arvoon. Johdannaisten käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin sekä diskontattuihin rahavirtoihin. Valuuttatermiinien, valuutta- ja koronvaihtosopimusten, metallitermiinien ja päästöoikeusjohdannaisten käyvät arvot määritellään diskonttaamalla tulevaisuuden nimellismääräiset rahavirrat vastaavilla koroilla ja muuntamalla näin saadut diskonttatut rahavirrat tilinpäätöspäivän spotkursseilla perusvaluutan määräisiksi. Sähkötermiinien käyvät arvot määritellään diskonttaamalla perusvaluuttamääräiset arvot vastaavilla koroilla. Valuutta-, korko- ja metallioptioiden käyvät arvot määritellään yleisesti käytössä olevilla optioiden arvonmääritysmalleilla, kuten Black-Scholes-Merton-optionhinnoittelumallilla. Osa johdannaisista ja muista rahoitusinstrumenteista voidaan määritellä suojausinstrumenteiksi, ja tällöin niihin sovelletaan suojauslaskentaa. Jos suojauslaskentaa ei sovelleta, johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan liikevoiton yläpuolelle muihin tuottoihin ja kuluihin. Kun johdannainen on merkitty liittyväksi rahoitustoimintaan, sen tulosvaiku-

tus kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

• Suojauslaskenta

Suojausohjelmat dokumentoidaan IAS 39:n vaatimusten mukaisesti, ja suojausinstrumenttien tehokkuus testataan etu- ja jälkikäteen. Ennustettujen rahavirtojen suojaukseen (rahavirtasuojaus) kohdistettujen johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan laajan tuloksen eriin siltä osin, kuin suojaus on tehokas. Näin laajan tuloksen eriin kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään tulosvaikutteiseksi samoille kausille, joilla suojattavat rahavirrat vaikuttavat tulokseen. Suojauksen tehotomaan osaan liittyvät käyvän arvon muutokset kirjataan välittömästi tulokseen. Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen muuntoeroriskiä suojaavien rahoitusinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan laajan tuloksen eriin siltä osin, kuin suojaus on tehokas. Näin kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään tulosvaikutteiseksi vain, mikäli suojauksen kohteena ollut tytäryhtiö myydään tai lopetetaan. Suojausten tehoton osa kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

• Käypien arvojen hierarkia

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat jaetaan kolmeen tasoon käypien arvojen hierarkiasa. Käypien arvojen hierarkiatasot perustuvat arvostamisessa käytettyjen tietojen lähteeseen. Tasolla yksi käyvät arvot perustuvat julkisiin noteerauksiin. Tasolla kaksi käyvät arvot perustuvat noteerattuihin markkinakursseihin ja -hintoihin, rahavirtojen diskonttaukseen sekä optioiden osalta arvonmääritysmalleihin. Tasolle kolme luokitelluille varoille ja veloille ei ole saatavilla luotettavaa markkinalähdettä ja näin ollen käyvät arvot eivät perustu markkinatietoihin. Kyseisten erien arvostusmenetelmät on valittu siten, että arvostuksessa käytettävissä oleva tieto ja arvioitavan kohteen ominaisuudet saadaan riittävästi huomioitua.

• Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista

sekä muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin. Sijoitukset likvideihin korkoarvopapereihin arvostetaan käypään arvoon ja ne luokitellaan rahavaroihin.

Päästöoikeudet

Päästöoikeudet ovat aineettomia oikeuksia, jotka arvostetaan hankintamenoon. Vastikkeetta saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa, eli niiden arvo on nolla. Varaus päästöoikeuksiin palautusvelvoitteen täyttämiseksi kirjataan, elleivät vastikkeetta saadut päästöoikeudet riitä kattamaan todellisten päästöjen määrää. Ylimääräisten päästöoikeuksien myynnistä saadut tuotot on esitetty tuloslaskelmassa muissa liiketoiminnan tuotoissa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan netto-realisointiarvoon. Hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista, mutta ei vieraan pääoman menoja. Netto-realisointiarvo on arvioitu, tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioituilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla. Varasat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja ne kirjataan tulosvaikutteisesti sitä mukaa kuin niitä käytetään. Suuremmat varasat käsitellään aineellisina käyttöomaisuushyödykkeinä silloin, kun niitä suunnitellaan käytettävän useammalla kuin yhdellä tilikaudella.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalentumisella. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni

ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin.

Omat osakkeet

Kun yhtiö tai sen tytäryhtiöt hankkivat yhtiön omia osakkeita, vähennetään yhtiön omaa pääomaa määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta lisättyinä transaktiomenoilla verojen jälkeen, kunnes omat osakkeet mitätöidään. Jos ostetut omat osakkeet myydään edelleen tai lasketaan uudelleen liikkeelle, saatu vastike merkitään omaan pääomaan.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, ympäristövelvoitteisiin, oikeudenkäynteihin ja veroriskeihin. Pitkäaikaiset varaukset diskontataan tilinpäätöspäivän arvoon käyttäen riskitöntä korkoa.

Työsuhde-etuudet

Konserniyhtiöillä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen velvoitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä ja järjestelyyn kuuluvat varat on arvostettu käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden keskimääräisen jäljellä olevan työajan aikana siltä osin, kuin ne ylittävät 10 % järjestelyyn etuus pohjaisten eläkevelvoitteiden nykyarvosta tai tätä suuremmasta järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta (ns. putkimenetelmä). Muiden pitkä-aikaisten työsuhde-etuuksien

osalta ei käytetä edellä mainittua putkimenetelmää.

Osakeperusteiset maksut

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu Outokumpun arvioon siitä optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritetään Black-Scholes-Merton-optionhinnoittelumallin ja soveltuvien tilastomatematiikan menetelmien avulla. Ei-markkina-perusteisten ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, vaan ne otetaan huomioon niiden optioiden määrässä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Outokumpu päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä raportointipäivinä neljännesvuosittain. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saatavat rahasuoritukset, mahdollisilla transaktiokuluilla oikaistuna, kirjataan osakepääomaan (nimellisarvo, nykyisin kirjanpidollinen vasta-arvo) ja ylikurs-sirahastoon. Outokumpun voimassa olevat optio-oikeudet on myönnetty vanhan osakeyhtiölain ollessa voimassa. Outokummulla ei ole uuden osakeyhtiölain voimassa ollessa myönnettyjä optio-oikeuksia.

Osakepalkkiojärjestelmät käsitellään kirjanpidossa osittain osakkeina suoritettavina ja osittain rahana suoritettavina. Sekä osakkeina että rahana suoritettavat osuudet sisältävät markkinaperusteisia ja ei-markkinaperusteisia ehtoja. Järjestelmien ansaintajaksojen käyvät arvot on määritely myöntämishetkillä ja niiden rahana suoritettava osuus arvostetaan myös markkinaperusteisten ehtojen osalta jatkuvasti. Käyvät arvot määritetään käyttämällä markkinahintoja ja soveltuvia tilastomatematiikan menetelmiä. Ei-markkinaperusteisten ehtojen vaikutus järjestelmän arvoon huomioidaan tilinpäätöspäivinä. Järjestelmään liittyvä mekanismi, joka rajoittaa maksettavia palkkioita, ja myös näiden ehtojen vaikutus on huomioitu ohjelman arvon määrittämisessä.

Liikevoitto

Liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuin varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käyppien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä. Muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Kertaluonteiset erät

Kertaluonteisia ovat erät, jotka ovat luonteeltaan, kooltaan tai esiintymistiheydeltään poikkeuksellisia. Vain merkittävät tapahtumat määritellään kertaluonteisiksi.

Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottama osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen päätöstä.

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla kauden tulos kunkin kauden keskimääräisellä osakemäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona

olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä. Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden (treasury stock method) menetelmällä. Ulkona olevien osakkeiden painotetun keskimääräisen lukumäärän lisäksi jakajaan sisällytetään optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos osakkeiden merkintähinta optioilla ylittää osakkeiden keskimääräisen markkina-arvon kauden aikana. Optioilla on laimentava vaikutus, jos osakkeiden kauden keskimääräinen markkinahinta ylittää kauden aikana osakkeen merkintähinnan optioilla.

3. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Outokummun liiketoiminta oli vuonna 2010 organisoitu kahteen raportoitavaan segmenttiin: General Stainless ja Specialty Stainless. Segmenttien tuloksellisuuden arviointi pohjautuu segmentin liikevoittoon, joka on määriteltä konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteissa. Säännöllisen arvioinnin suorittaa toimitusjohtaja konsernin sisäisten raporttien perusteella.

Ruostumattoman teräksen kysyntä ja kulutus kasvavat maailmanlaajuisesti muita metalleja nopeammin. Outokumpu on yksi maailman johtavista ruostumattoman teräksen tuottajista, ja se tunnetaan myös teknisen tuen, tutkimuksen ja kehityksen edelläkävijänä. Ruostumatonta terästä käytäviä teollisuudenaloja ovat esimerkiksi: arkkitehtuuri ja rakentaminen, kemian-, petrokemian- ja energiateollisuus, prosessiteollisuus ja raaka-aineet, kuljetus sekä elintarvikkeiden valmistus ja kodinkoneet.

General Stainless

General Stainless koostuu kahdesta liiketoimintayksiköstä: Tornio Works ja Long Products. Päätuotteita ovat kylmä- ja kuumavalssatut ruostumattomat teräslevyt ja -nauhat. Tornio Works on maailman suurin ruostumattoman teräksen integroitu tuotantoyksikkö, johon kuuluvat myös Kemin kromikainos ja Tornion ferrokromisulatto. Long Products käsittelee sulatonta Sheffieldissä Britanniassa, pitkien tuotteiden kuumavalssaamon Degerforsissa Ruotsissa sekä tankojen ja teräslankatuotteiden tuotannon Euroopassa ja Yhdysvalloissa.

Specialty Stainless

Specialty Stainless koostuu kolmesta liiketoimintayksiköstä: Special Coil and Plate, Thin Strip ja Outokumpu Stainless Tubular Products. Divisioonan päätuotteita ovat kuuma- ja kylmävalssatut levyt, kvarttolevyt, putket ja putkenosat sekä erikoisohuet nauhat. Specialty Stainless -yksiköiden teräs tuotetaan pääosin terässulatoissa

Avestassa Ruotsissa ja Sheffieldissä Britanniassa, joista jälkimmäinen kuuluu General Stainless -segmenttiin. Specialty Stainlessin vahvuutena ovat ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden sekä putkien ja putkenosien räätälöidyt ratkaisut ja vaativat asiakasovellukset. Specialty Stainless täyttää asiakkaiden korkeat vaatimukset teräksen ominaisuuksille, kuten seokselle, muodolle, paksuudelle ja pinnan viimeistelylle.

Muu toiminta

Muu toiminta käsittelee General Stainless - ja Specialty Stainless -segmentteihin kuulumattomat liiketoiminnat sekä teolliset omistukset. Muussa toiminnassa raportoidaan myös ne liiketoiminnan kehittämisen ja konsernin johdon kulut, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille. Lisäksi Outokummun pääliiketoimintaan kuulumattomat Brass-toiminnot raportoidaan muussa toiminnassa. Muun toiminnan tuotot koostuvat sähkön ja messinkitankojen myynnistä, konsernin sisäisistä komissioista ja palveluista.

Toimintasegmentit

Täsmäytyslaskelma

2010 Milj. €	Täsmäytyslaskelma					
	General Stainless	Specialty Stainless	Raportoi- tavat segmentit yhteensä	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	2 801	1 293	4 093	136	-	4 229
Konsernin sisäinen myynti	702	417	1 119	265	-1 384	-
Liikevaihto	3 503	1 710	5 213	401	-1 384	4 229
Liikevoitto	14	-76	-62	-15	-7	-83
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-	-	-	-10	-	-10
Rahoitustuotot	-	-	-	-	-	33
Rahoituskulut	-	-	-	-	-	-83
Voitto ennen veroja	-	-	-	-	-	-143
Tuloverot	-	-	-	-	-	19
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-124
Liikevoittoon vaikuttavat olennaiset erät, joihin ei liity maksutapah-tumia						
Avestan laajennusinvestoinnin alaskirjaus	-	-17	-17	-	-	-17
Aineellisen omaisuuden poistot	-134	-67	-201	-1	-	-202
Aineettoman omaisuuden poistot	-14	-7	-20	-12	-	-33
Korottomat varat	3 421	1 661	5 082	325	-476	4 932
Osuudet osakkuusyhtiöissä	-	-	-	148	-	148
Muut korolliset varat	-	-	-	-	-	524
Laskennalliset verosaamiset	-	-	-	-	-	30
Varat yhteensä	-	-	-	-	-	5 633
Korottomat velat	659	384	1 043	75	-460	659
Korolliset velat	-	-	-	-	-	2 509
Laskennalliset verovelat	-	-	-	-	-	90
Velat yhteensä	-	-	-	-	-	3 258
Sidottu pääoma	2 763	1 277	4 039	250	-16	4 273
Laskennallinen verovelka, netto	-	-	-	-	-	-60
Sijoitettu pääoma	-	-	-	-	-	4 213
Investoinnit	73	69	142	19	-	161
Henkilöstö keskimäärin	4 070	3 410	7 480	668	-	8 148

Täsmäytyslaskelma

2009	Täsmäytyslaskelma					
Milj. €	General Stainless	Specialty Stainless	Raportoi- tavat segmentit yhteensä	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	1 643	946	2 589	52	-	2 641
Konsernin sisäinen myynti	421	293	715	221	-935	-
Liikevaihto	2 065	1 239	3 304	273	-935	2 641
Liikevoitto	-259	-149	-408	-34	1	-441
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-	-	-	-13	-	-13
Rahoitustuotot	-	-	-	-	-	21
Rahoituskulut	-	-	-	-	-	-46
Voitto ennen veroja	-	-	-	-	-	-479
Tuloverot	-	-	-	-	-	143
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-336
Liikevoittoon vaikuttavat olennaiset erät, joihin ei liity maksutapah- tumia						
Avestan laajennusinvestoinnin alaskirjaus	-	-15	-15	-	-	-15
Henkilöstön irtisanomisvaraus	-	-5	-5	-	-	-5
Aineellisen omaisuuden poistot	-127	-56	-184	-4	-	-188
Aineettoman omaisuuden poistot	-14	-6	-20	-6	-	-26
Korottomat varat	2 952	1 326	4 278	321	-340	4 259
Osuudet osakkuusyhtiöissä	-	-	-	154	-	154
Muut korolliset varat	-	-	-	-	-	396
Laskennalliset verosaamiset	-	-	-	-	-	42
Varat yhteensä	-	-	-	-	-	4 850
Korottomat velat	530	291	821	71	-335	558
Korolliset velat	-	-	-	-	-	1 741
Laskennalliset verovelat	-	-	-	-	-	101
Velat yhteensä	-	-	-	-	-	2 399
Sidottu pääoma	2 421	1 035	3 457	250	-5	3 701
Laskennallinen verovelka, netto	-	-	-	-	-	-59
Sijoitettu pääoma	-	-	-	-	-	3 642
Investoinnit	129	93	222	26	-	248
Henkilöstö keskimäärin	3 834	3 588	7 422	668	-	8 091

Maantieteelliset tiedot

Milj. €	Suomi	Ruotsi	Britannia	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Aasia ja Australia	Muut maat	Alueiden väliset erät	Konserni
2010									
Liikevaihto kohdemaan mukaan ¹⁾	239	249	217	2 481	423	546	74	-	4 229
Liikevaihto sijaintimaan mukaan ²⁾	2 580	1 554	720	1 024	331	122	14	-2 115	4 229
Liikevoitto ²⁾	-0	-65	7	-11	-3	5	1	-16	-83
Pitkäaikaiset varat ^{2) 3)}	1 659	562	77	232	70	43	0	-	2 644
Sidottu pääoma ²⁾	2 366	1 055	248	445	107	74	2	-24	4 273
Investoinnit ²⁾	74	45	5	11	15	10	-	-	161
Henkilöstö keskimäärin	2 881	2 911	594	1 235	353	166	8	-	8 148
2009									
Liikevaihto kohdemaan mukaan ¹⁾	142	154	149	1 505	255	408	28	-	2 641
Liikevaihto sijaintimaan mukaan ²⁾	1 449	1 102	457	715	217	85	6	-1 390	2 641
Liikevoitto ²⁾	-239	-111	-17	-57	-13	-7	0	2	-441
Pitkäaikaiset varat ^{2) 3)}	1 719	535	76	244	60	31	0	-	2 665
Sidottu pääoma ²⁾	2 140	881	168	390	86	42	1	-6	3 701
Investoinnit ²⁾	111	54	12	38	15	18	-	-	248
Henkilöstö keskimäärin	2 716	2 938	623	1 282	389	134	9	-	8 091

¹⁾ Liikevaihtona kohdemaan mukaan on esitetty myynti konsernin ulkopuolelle.

²⁾ Liikevaihto, liikevoitto, pitkäaikaiset varat, sidottu pääoma ja investoinnit on esitetty konserniyhtiön sijaintimaan mukaan.

³⁾ Muut kuin rahoitusinstrumentit, laskennalliset verosaamiset ja työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuusjärjestelyihin liittyvät varat.

4. MYYDYT JA MYYTÄVINÄ OLEVAT TOIMINNOT

Brass-liiketoiminta, joka on aikaisemmin ollut luokiteltuna myydyiksi ja myytävänä oleviksi toiminnoiksi IFRS 5 -standardin mukaisesti, on vuonna 2010 uudelleenluokiteltu konsernin muuhun toimintaan. Uudelleenluokittelu on tehty, koska liiketoiminta on konsernissa kooltaan pieni – toimintoihin kuuluu kaksi messinkitankkoja valmistavaa yksikköä Ruotsissa ja Hollannissa, jotka työllistävät noin 150 henkilöä.

Uudelleenluokittelun jälkeen Outokumpu ei enää esitä jatkuvia toimintoja ja myytävänä olevia toimintoja erikseen taloudellisissa raportoinnissaan. Vuoden 2009 taloudelliset vertailutiedot on oikaistu tämän mukaisesti. Taloudelliset vertailutiedot vuotta 2009 edeltävältä ajalta on oikaistu ainoastaan jäljellä olevien Brass-toimintojen osalta.

5. YRITYSHANKINNAT JA -MYYNNIT

Yrityshankinnat

Vuosi 2010

Outokummun omistusosuus Outokumpu Industriunderhåll AB:ssa (aikaisemmin ABB Industriunderhåll AB) kasvoi 49 %:sta 51 %:iin 1.3.2010, ja tästä lähtien yhtiö on yhdistelty tytäryhtiönä. Määräysvallattomien omistajien osuus on erotettu tuloksesta ja esitetty omana eräänään konsernin omassa pääomassa. Omistuksen 2 % muutoksen hankintahinta oli 22 tuhatta euroa.

Vuosi 2009

Vuonna 2009 Outokumpu ei tehnyt yrityshankintoja.

Yritysmyynnit

Vuosi 2010

Vuonna 2010 Outokummulla ei ollut yritysmyyntejä.

Vuosi 2009

Outokumpu Stainless Tubular Products (OSTP) myi syyskuussa 2009 Pietarsaassa sijaitsevan neliö- ja suorakaideputkiliiketoimintansa Stalatube Oy:lle. Myynnillä ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen ja rahavirtaan.

6. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. €	2010	2009
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	23	14
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	15	-
Muut tuottoerät	7	14
	45	28

Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot sisälsivät rahavirransuojausten tehotonta osuutta 8 milj. euroa tappiota vuonna 2010.

Liiketoiminnan muut kulut

Milj. €	2010	2009
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvonalentuminen	-20	-15
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	-3	-1
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	-	-13
Muut kuluerät	-5	-3
	-28	-32

Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot sisälsivät rahavirransuojausten tehotonta osuutta 8 milj. euroa tappiota vuonna 2009.

7. TOIMINTOKOHTAISTEN KULUJEN ERITTELY

Milj. €	2010	2009
Raaka-aineet ja ostetut tuotteet	-2 747	-1 327
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-496	-453
Tarve- ja polttoaineet	-344	-245
Varastojen muutos	331	-219
Poistot	-235	-214
Energiakulut	-269	-162
Rahdit	-165	-134
Kunnossapito	-106	-77
Tuotantokapasiteetin vuokraus	-32	-27
Vuokrat	-26	-25
Valmistus omaan käyttöön	3	5
Muut kulut	-243	-202
	-4 329	-3 079

Toimintokohtaiset kulut sisältävät hankinnan ja valmistuksen, myynnin ja markkinoinnin, hallinnon sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut.

Tilintarkastajan palkkiot

Milj. €	2010	2009
Tilintarkastuspalkkiot	1,4	1,3
Veroneuvonta	0,0	0,1
Muut palkkiot	0,3	0,1
	1,7	1,5

Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset erät

Milj. €	2010	2009
Avestan laajennusinvestoinnin alaskirjaus	-17	-15
Henkilöstön irtisanomisvaraus	-	-5
	-17	-20

Outokumpu on päättänyt, ettei se aio lähitulevaisuudessa käynnistää uudeen lykättyjä investointeja Avestassa Ruotsissa. Tästä johtuen Outokumpu teki 17 milj. euron alaskirjauksen vuonna 2010 liittyen uuteen hehkutus-peittauslinjaan ja 15 milj. euron alaskirjauksen vuonna 2009 liittyen su-

laton laajennusinvestointiin. Investoinneista päätettiin alun perin syyskuussa 2007 ja niitä lykättiin joulukuussa 2008. Alaskirjaukset on esitetty liike-toiminnan muissa kuluissa.

Henkilöstön irtisanomisvaraus vuonna 2009 liittyy Outokumpu Stainless Tubular Products-yksikön toimintojen

uudelleenjärjestelyihin. Varaus on kirjattu soveltuvilta osin hankinnan ja valmistuksen kuluihin, myynnin ja markkinoinnin kuluihin sekä hallinnon kuluihin.

8. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

Milj. €	2010	2009
Palkat ja palkkiot	-355	-316
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	-1	-9
Sosiaalikulut	-51	-48
Eläkejärjestelyt ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet		
Eläkekulut etuusperusteisistä järjestelyistä	-14	-19
Eläkekulut maksupohjaisista järjestelyistä	-54	-46
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	-2	-3
Kulut osakeperusteisista maksuista	-5	-2
Muut henkilösivukulut ¹⁾	-13	-9
	-496	-453

¹⁾ Vuonna 2010 ei ole kirjattu henkilöstörahasolakiin perustuvia voittopalkkioita (2009: - milj. euroa)

9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. €	2010	2009
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	2	3
Korkotuotot		
Lainat ja muut saamiset	15	13
Pankkitilit ja -talletukset	1	3
Myyntivoitot käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavista sijoituksista	1	1
Myyntivoitot myytävissä olevista sijoituksista	10	0
Muut rahoitustuotot	0	1
Rahoitustuotot yhteensä	28	21
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoituslainat	-43	-36
Rahoitusleasing-sopimukset	-3	-2
Johdannaiset	-7	-0
Aktivoidut korot	2	8
Muut rahoituskulut	-31	-14
Rahoituskulut yhteensä	-83	-44
Valuuttakurssierot		
Johdannaiset	-90	-17
Kassa, lainat ja saatavat	93	25
Muut markkinahintaerot		
Johdannaiset	2	-9
Muut	-1	-0
Markkina-arvostuserät yhteensä	4	-2
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-50	-25

Tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot

Milj. €	2010	2009
Liikevaihtoon sisältyvät	-31	-2
Ostoihin sisältyvät	5	6
Muihin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät	29	-7
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät	3	8
	6	4

Valuuttakurssieroihin sisältyy johdannaisinstrumenttien nettokurssitappiota 59 milj. euroa (2009: nettokurssitappiota 24 milj. euroa). Liikevaihtoon kirjatut johdannaisten markkinahintaerot, jotka sisältävät myös valuuttakurssierot, on esitetty liitetiedossa 6. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut.

Tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät kertaluonteiset erät
 Vuonna 2010 erään myyntivoitot myytävissä olevista sijoituksista sisältyy kertaluonteinen 9 milj. euron Okmetic Oyj:n osakkeiden myyntivoitto. Vuonna 2009 ei kirjattu kertaluonteisia rahoitustuottoja tai -kuluja.

10. TULOVEROT

Tuloverot tuloslaskelmassa

Milj. €	2010	2009
Tilikauden verot	-2	-3
Laskennalliset verot	21	146
	19	143

Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot eroavat Suomen yhteisöverokannan, 26 %, mukaisesta tuloverosta seuraavasti:

Milj. €	2010	2009
Suomen verokannan mukainen tulovero konsernin tuloksesta ennen veroja	37	125
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	14	30
Vähennyskelvottomien kulujen ja verovapaiden erien verovaikutus	1	5
Tuloveroihin vaikuttamattomien tappioiden verovaikutus	-13	-13
Edellisinä vuosina muodostettujen laskennallisten verosaamisten muutokset	-19	1
Verot aikaisemmilta tilikausilta	2	-1
Verokantojen muutosten vaikutus laskennallisiin veroihin	-	-0
Osakkuusyhtiötulosten verovaikutus	-3	-3
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	-0	-0
Muut erät	-0	-1
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot	19	143

Laskennalliset tuloverot taseessa

Milj. €	2010	2009
Laskennalliset verosaamiset	30	42
Laskennalliset verovelat	-90	-101
Laskennallinen verovelka, netto	-60	-59

Laskennalliset verot on esitetty taseessa nettomääräisenä niiden konserniyhtiöiden osalta, joiden välillä on verotuksessa mahdollisuus tuloksentasaukseen tai joita verotetaan yhtenä verovelvollisena.

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos tilikauden aikana

Milj. €	1.1.	Muunto- erot	Tulokseen kirjatut erät	Laajan tuloksen eriin kirjatut erät	31.12.
2010					
Laskennalliset verovelat					
Poistoerot ja varaukset	-189	-2	13	-	-178
Käyvän arvon muutokset	-13	-0	1	-20	-32
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	-1	-	-0	-	-2
Muut veronalaiset tilapäiset erot	-49	-0	-9	-	-58
	-252	-2	5	-20	-269
Laskennalliset verosaamiset					
Vahvistetut tappiot	132	1	17	-	150
Käyvän arvon muutokset	-	-	2	-2	0
Eläkevelvoitteet	12	1	1	-	14
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	3	-	6	-	9
Muut vähennyskelpoiset tilapäiset erot	46	0	-10	-	36
	193	2	17	-2	209
Laskennallinen verovelka, netto	-59	-1	21	-22	-60
2009					
Laskennalliset verovelat					
Poistoerot ja varaukset	-198	-4	13	-	-189
Käyvän arvon muutokset	-16	-0	6	-2	-13
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	-1	-	-0	-	-1
Muut veronalaiset tilapäiset erot	-67	-0	18	-	-49
	-283	-4	37	-2	-252
Laskennalliset verosaamiset					
Vahvistetut tappiot	25	3	104	-	132
Käyvän arvon muutokset	8	-	13	-21	-
Eläkevelvoitteet	9	-0	3	-	12
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	4	-	-1	-	3
Muut vähennyskelpoiset tilapäiset erot	57	-0	-10	-	46
	103	2	108	-21	193
Laskennallinen verovelka, netto	-180	-2	146	-23	-59

Laajan tuloksen eriin kirjatut verot

Milj. €	2010	2009
Rahavirran suojaukset	-5	10
Myytävissä olevat sijoitukset	-12	-4
Nettosijoitusten suojaukset	-6	-6
Osakkuusyhtiöiden laaja tulos	-	-2
	-23	-1

Konsernitilinpäätökseen on jätetty kirjaamatta 101 milj. euroa (2009: 83 milj. euroa) laskennallisia verosaamisia, koska niihin sisältyvän verohyödyn realisoituminen ei ole todennäköistä. Pääosa näistä kirjaamattomista saamisista liittyy 341 milj. euron (2009: 250 milj.

euroa) verotappioihin. Näistä tappioista 63 milj. euroa (2009: 10 milj. euroa) vanhenee seuraavan viiden vuoden kuluessa ja loput aikaisintaan vuonna 2016. Taseeseen sisältyy 58 milj. euroa (31.12.2009: 57 milj. euroa) laskennallisia verosaamisia sellaisissa tytär-

yhtiöissä, joiden kuluvan tai edeltävän tilikauden tulos on ollut tappiollinen. Näiden laskennallisten verosaamisten kirjaaminen perustuu tulosennusteisiin, jotka osoittavat kyseisten laskennallisten verosaamisten realisoitumisen olevan todennäköistä.

11. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Milj. €	2010	2009
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. €	-123	-336
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	181 751	180 826
2003B-osakeoptioiden vaikutus, 1 000 kpl	-	137
2003C-osakeoptioiden vaikutus, 1 000 kpl	11	7
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	181 762	180 970
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, €	-0,68	-1,86
Laimennettu osakekohtainen tulos, €	-0,68	-1,86

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien potentiaalisten osakkeiden laimentava vaikutus. Konsernilla on osakkeiden määrää lisääviä osakeoptioita

(optio-ohjelma 2003). Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, kun osakkeen merkintähinta optioilla on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, joka joudutaan laskemaan liikkeelle vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä

saatavilla varoilla konserni ei voisi laskea liikkeelle samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden kauden keskimääräiseen hintaan.

12. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Hankitut aineettomat hyödykkeet

Milj. €	Patentit	Tietokone-ohjelmat	Asiakassuhteet	Muut	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2010	4	41	48	119	488	700
Muuntoerot	-	2	0	8	2	11
Lisäykset	0	4	-	8	-	12
Vähennykset	-	-0	-	-0	-	-0
Uudelleenryhmittelyt ¹⁾	-	38	-	2	-	40
Hankintameno 31.12.2010	4	84	49	136	490	763
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2010	-2	-34	-16	-75	-6	-134
Muuntoerot	-	-2	-0	-5	-	-7
Vähennykset	-	0	-	0	-	0
Tilikauden poistot	-0	-8	-12	-12	-	-33
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2010	-3	-43	-28	-93	-6	-173
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	1	41	21	43	483	589
Kirjanpitoarvo 1.1.2010	2	7	32	43	482	566

Hankitut aineettomat hyödykkeet

Milj. €	Patentit	Tietokone-ohjelmat	Asiakas-suhteet	Muut	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2009	4	38	46	120	482	690
Muuntoerot	-	1	-	2	0	3
Lisäykset	0	1	-	1	-	2
Vähennykset	-0	-0	-	-0	-	-1
Uudelleenryhmittelyt ¹⁾	-	2	2	-5	5	5
Hankintameno 31.12.2009	4	41	48	119	488	700
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2009	-2	-31	-4	-63	-6	-106
Muuntoerot	-	-1	-	-2	-	-2
Vähennykset	0	0	-	0	-	0
Uudelleenryhmittelyt	-	0	-	-0	-	-0
Tilikauden poistot	-0	-3	-12	-11	-	-26
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2009	-2	-34	-16	-75	-6	-134
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	2	7	32	43	482	566
Kirjanpitoarvo 1.1.2009	2	7	42	57	476	584

¹⁾ Aineettomien hyödykkeiden keskeneräiset hankinnat esitetään aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden vastaavassa erässä. Kun hyödyke otetaan käyttöön, se ryhmitellään oikealle tasetilille.

Tilikauden poistot toimintokohtaisesti

Milj. €	2010	2009
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-18	-12
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-12	-12
Hallinnon kulut	-3	-2
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-0	-0
	-33	-26

Liikearvon jakautuminen

Milj. €	2010	2009
General Stainless	417	417
Specialty Stainless	66	65
	483	482

Liikearvojen

arvonalentumistestaukset

Liikearvo on kohdistettu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on määritetty liiketoimintaorganisaation mukaan. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin vuodelle

2011. Vuoden 2011 toimitusmäärät perustuvat Outokummun omaan myyntiennusteeseen. Vuosien 2012–2015 kerrytettävissä olevat rahamäärät pohjautuvat konservatiivisiin hintaennusteisiin. Toimitusmäärät vuosille 2012–2015 perustuvat puolueettomaan markkinanäkemykseen ruostumattoman teräksen markkinoiden kehityksestä. Yhtiön kiinteät kulut

perustuvat vuoden 2011 budjettiin ja tulevien vuosien osalta kiinteiden kulujen oletetaan kasvavan inflaation mukaan. Käyttöpääoman muutos vastaa ennustettujen tuotantomäärien muutosta. Rahavirrat, jotka ulottuvat viiden vuoden yli, on laskettu käyttäen ns. loppuarvomenetelmää. Kasvuoletus yli viiden vuoden ulottuvissa ennusteissa on 1 %.

Diskonttokorkona on käytetty Outokummulle määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) ennen veroja. Tuottovaatimuksen laskenta-komponentit ovat riskitön tuotto-prosenti, markkinariskipremio, oman pääoman betakerroin, vieraan pääoman kustannus ja tavoitepääomarakenne. Diskonttokorko on laskettu vastaavalla tavalla kuin vuoden 2009 arvonalentumistestauksissa. Diskonttokorko oli 8,4 % vuonna 2010 (2009: 9,4 %).

Tärkeimmät muuttujat käyttöarvolaskelmissa ovat diskonttokorko, ruostumattoman teräksen toimitusmäärät ja katteet. Herkkyysanalyysissä on tarkasteltu kaikkia näitä muuttujia. Tehtyjen herkkyysanalyysien perusteella ei vaikuta todennäköiseltä, että vuosiksi 2011–2015 ennustettujen toimitusten tai katteiden viiden prosentin lasku johtaisi arvonalentumiskirjauksiin. Myöskään mikäli diskonttokorko nousisi yhden prosenttiyksikön ei syntyisi tarvetta arvonalentumiskirjaukseen. Mikäli sekä toimitukset että

katteet laskisivat samanaikaisesti viisi prosenttia vuosien 2011–2015 aikana, laskisi rahavirtaa tuottavan yksikön käyttöarvo jonkin verran alle yksikön kirjanpitoarvon 31.12.2010.

Arvonalentumistestausten perusteella ei ole ollut tarvetta arvonalentumiskirjauksiin.

Päästöoikeudet

Euroopan unionin päästökauppajärjestelmän piirissä ovat Outokummun Tornion tehtaat Suomessa, Avestan ja Degerforsin tehtaat ja Nybyn yksikkö Ruotsissa sekä Sheffieldin sulatto Englannissa. Kuluva päästökauppakausi alkoi Euroopan unionissa vuonna 2008. Outokummulle on myönnetty 1,3 milj. tonnia vuosittaisia päästöoikeuksia vuoteen 2012 saakka ja niiden arvioidaan riittävän nykyisen tuotantokapasiteetin tarpeisiin konsernin tuotantolaitoksissa Euroopassa. Päästökauppa jatkuu myös vuoden 2012 jälkeen, ja seuraava kausi kattaa vuodet 2013–2020. Outokumpu seuraa tar-

kasti EU:n ilmasto- ja energiapaketin kehittymistä ja päästökauppadirektiivin uudistamista. Vähentääkseen päästökaupan noudattamisen kustannuksia Outokumpu on investoinut myös Nordic Environmental Finance Corporationin hallinnoimaan pohjoismaiseen hiilirahastoon (Testing Ground Facility, TGF). Valtiot ja yritykset voivat sijoittaa hiilirahastoon, joka ostaa sijoittajilleen päästöyksiköitä ympäristöä hyödyttäviltä hankkeilta.

Päästökauppajärjestelmän piiriin kuuluvien konserniyhtiöiden toteutuneet hiilidioksidipäästöt vuonna 2010 olivat noin 795 000 tonnia (2009: 540 000 tonnia). Toteutuneet päästöt eivät ylittäneet saatujen päästöoikeuksien määrää vuonna 2010 ja Outokumpu myi 500 000 tonnia hiilidioksidipäästöoikeuksia 8 milj. eurolla (2009: 6 milj. euroa). Vuonna 2010 Outokumpu sai hiilirahastosta 19 000 tonnia päästöyksiköitä.

Päästöoikeuksien hintariskin suojauksesta on kerrottu liitetiedossa 19.

13. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Milj. €	Maa-alueet	Kaivosten malmi-varat	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja kesken-eräiset hankinnat ¹⁾	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2010	50	35	894	2 989	106	250	4 325
Muuntoerot	3	-	23	132	2	19	179
Lisäykset	0	0	15	62	7	60	144
Vähennykset	-	-	-12	-24	-0	-3	-40
Uudelleenryhmittelyt	-3	-	23	100	6	-164	-39
Hankintameno 31.12.2010	50	36	942	3 260	121	161	4 569
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2010	-4	-3	-383	-1 777	-44	-15	-2 226
Muuntoerot	-0	-	-12	-83	-1	-3	-98
Vähennykset	-	-	12	20	0	-	32
Uudelleenryhmittelyt	0	-	-4	4	-0	-	-0
Tilikauden poistot	-	-1	-32	-165	-5	-	-202
Arvonalentumiset	-3	-	-	-	-	-17	-20
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2010	-7	-5	-419	-2 000	-49	-35	-2 515
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	43	31	522	1 260	72	125	2 054
Kirjanpitoarvo 1.1.2010	47	32	511	1 212	63	235	2 099

Milj. €	Maa- alueet	Kaivosten malmi- varat	Raken- nukset ja raken- nelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödyk- keet	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankin- nat ¹⁾	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2009	42	33	841	2 755	100	263	4 034
Muuntoerot	1	-	9	52	1	7	70
Lisäykset	7	1	22	105	0	113	249
Vähennykset	-	-	-1	-22	-0	-0	-23
Uudelleenryhmittelyt	-0	1	22	100	6	-134	-4
Hankintameno 31.12.2009	50	35	894	2 989	106	250	4 325
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2009	-4	-3	-347	-1 612	-38	-1	-2 005
Muuntoerot	0	-	-5	-32	-0	-1	-38
Vähennykset	-	-	0	19	0	-	20
Uudelleenryhmittelyt	-	-	0	-1	0	1	0
Tilikauden poistot	-	-0	-30	-151	-6	-	-188
Arvonalentumiset	-	-	-1	-	-	-14	-15
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2009	-4	-3	-383	-1 777	-44	-15	-2 226
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	47	32	511	1 212	63	235	2 099
Kirjanpitoarvo 1.1.2009	38	30	494	1 143	62	262	2 029

¹⁾ Ennakkomaksut ja keskeneneräiset hankinnat sisältävät myös aineettomien hyödykkeiden osuuden. Kun hyödyke otetaan käyttöön, se ryhmitellään oikealle tasetilille joko aineellisiin tai aineettomiin hyödykkeisiin.

Tilikauden poistot toimintokohtaisesti

Milj. €	2010	2009
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-192	-180
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-5	-3
Hallinnon kulut	-4	-4
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-1	-1
	-202	-188

Tilikauden aikana korkomenoja aktivoitiin käyttöomaisuuteen 2 milj. euroa (2009: 8 milj. euroa). Korkoja oli aktivoitui-
na käyttöomaisuuteen 31.12.2010 yhteensä 40 milj. euroa (31.12.2009: 50 milj. euroa). Outokumpu määrittää aktivoin-
tikoron erikseen jokaiselle vuosineljännekselle. Vuonna 2010 keskimääräinen korko oli 3,33 %.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyvät rahoitusleasing-sopimuksilla vuokratut hyödykkeet

Milj. €	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno	9	134	143
Kertyneet poistot	-3	-35	-38
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	6	99	105
Hankintameno	9	133	142
Kertyneet poistot	-3	-29	-32
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	5	104	110

14. SIJOITUKSET OSAKKUUSYHTIÖIHIN

Milj. €	2010	2009
Osakkuusyhtiöosakkeet ja -osuudet		
Hankintameno 1.1.	145	144
Muuntoerot	2	1
Lisäykset	6	-
Muu muutos	-0	-
Hankintameno 31.12.	152	145
Osakkuusyhtiösijoitusten pääomaoikaisu 1.1.	10	14
Muuntoerojen muutos	2	1
Tilikauden aikana saadut osingot	-	-0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista ¹⁾	-10	-13
Osuus osakkuusyhtiöiden laajasta tuloksesta	-5	7
Muu muutos	-1	-
Osakkuusyhtiösijoitusten pääomaoikaisu 31.12.	-4	10
Osakkuusyhtiösijoitukset yhteensä 31.12.	148	154

Osakkuusyhtiöt

	Kotipaikka	Omistusosuus, %
Fagersta Stainless AB	Ruotsi	50
KDAB i Västerås AB	Ruotsi	50
Nordic Brass Gusum AB ²⁾	Ruotsi	50
Rapid Power Oy	Suomi	33
Talvivaara Sotkamo Oy	Suomi	20

Merkittävimmät osakkuusyhtiöt

Milj. €	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Tulos	Omistusosuus, %
2010						
Fagersta Stainless AB	Ruotsi	95	48	187	5	50
Rapid Power Oy ³⁾	Suomi	192	139	38	-0	33
Talvivaara Sotkamo Oy ⁴⁾	Suomi	872	809	92	-6	20
2009						
Fagersta Stainless AB	Ruotsi	68	29	93	-8	50
Rapid Power Oy	Suomi	201	147	31	1	33
Talvivaara Sotkamo Oy	Suomi	715	624	3	-22	20

¹⁾ Lähtökohtaisesti osakkuusyhtiöiden tulokset yhdistellään kalenterivuodelta. Kuitenkin vuonna 2010 Outokumpun osuus Talvivaara Sotkamo Oy:n tuloksesta on yhdistelty 30.9.2010 (2009: 30.9.2009) päättyneeltä kahdentoista kuukauden jaksolta. Hankinnan yhteydessä malmivaroille kohdistetun 82 milj. euron käyvän arvon poistot on aloitettu 1.1.2009. Käyvän arvon kohdistus kirjataan tasapoistoina osana osakkuusyhtiötuloksia hankintahetkellä todennettuna olleiden malmivarojen oletettuna louhinta-aikana (noin 24 vuotta). Poistot esitetään tuloslaskelmassa osana osakkuusyhtiöiden tuloksia.

²⁾ Aiemmin Outokumpu Nordic Brass AB.

³⁾ Vuoden 2010 Rapid Power Oy:n luvut perustuvat tilanteeseen 30.9.2010.

⁴⁾ Vuoden 2010 Talvivaara Sotkamo Oy:n luvut perustuvat tilanteeseen 30.9.2010. Nämä tiedot sisältyvät Talvivaaran Kaivososakeyhtiön 30.9.2010 päättyneeltä jaksolta julkaistuihin konsernitietoihin.

15. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT JA KÄYVÄT ARVOT ARVOSTUSRYHMITÄIN

2010 Milj. €	Arvostettu						Kirjanpito- arvo 31.12.2010	Käypä arvo 31.12.2010
	IAS 39:n mukainen arvostus- ryhmä	Jaksotet- tuun hankinta- menoon	Hankinta- menoon	Käypään arvoon, laaja tuloslas- kelma	Käypään arvoon, tuloslas- kelma			
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Myytävissä olevat rahoitusvarat	a)	-	15	132	-	147	147	
Myyntisaamiset ja muut saamiset								
Korolliset	b), c)	160	-	-	1	161	77	
Korottomat	b)	55	-	-	-	55	55	
Suojauslaskettavat johdannaiset	e)	-	-	16	-	16	16	
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	1	1	1	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myytävissä olevat rahoitusvarat	a)	-	3	4	-	7	7	
Myyntisaamiset ja muut saamiset								
Korolliset	b)	8	-	-	-	8	8	
Korottomat	b)	766	-	-	-	766	766	
Rahavarat	b), c)	141	-	-	9	150	150	
Suojauslaskettavat johdannaiset	e)	-	-	4	-	4	4	
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	30	30	30	
		1 131	18	156	40	1 345	1 262	
Pitkäaikaiset velat								
Pitkäaikaiset lainat	f)	1 488	-	-	-	1 488	1 465	
Ostovelat ja muut velat	f)	3	-	-	-	3	3	
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	41	41	41	
Lyhytaikaiset velat								
Lyhytaikaiset lainat	f)	930	-	-	-	930	930	
Ostovelat ja muut velat								
Korolliset	f)	16	-	-	-	16	16	
Korottomat	f)	545	-	-	-	545	545	
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	34	34	34	
		2 983	-	-	74	3 057	3 034	

2009 Milj. €	Arvostettu						
	IAS 39:n mukainen arvostus- ryhmä	Jaksotet- tuun hankinta- menoon	Hankinta- menoon	Käypään arvoon, laaja tuloslas- kelma	Käypään arvoon, tuloslas- kelma	Kirjanpito- arvo 31.12.2009	Käypä arvo 31.12.2009
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Myytavissä olevat rahoitusvarat	a)	-	13	85	-	98	98
Myyntisaamiset ja muut saamiset							
Korolliset	b), c)	139	-	-	1	140	60
Korottomat	b)	55	-	-	-	55	55
Suojauslaskettavat johdannaiset	e)	-	-	0	-	0	0
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	7	7	7
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myytavissä olevat rahoitusvarat	a)	-	3	11	-	14	14
Myyntisaamiset ja muut saamiset							
Korolliset	b)	9	-	-	-	9	9
Korottomat	b)	497	-	-	-	497	497
Rahavarat	b), c)	99	-	-	12	112	112
Suojauslaskettavat johdannaiset	e)	-	-	0	-	0	0
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	16	16	16
		800	17	96	35	947	868
Pitkäaikaiset velat							
Pitkäaikaiset lainat	f)	997	-	-	-	997	958
Ostovelat ja muut velat	f)	1	-	-	-	1	1
Suojauslaskettavat johdannaiset	e)	-	-	25	-	25	25
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	16	16	16
Lyhytaikaiset velat							
Lyhytaikaiset lainat	f)	651	-	-	-	651	651
Ostovelat ja muut velat							
Korolliset	f)	7	-	-	-	7	7
Korottomat	f)	443	-	-	-	443	443
Suojauslaskettavat johdannaiset	e)	-	-	8	-	8	8
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	37	37	37
		2 100	-	33	53	2 185	2 146

IAS 39:n mukaiset arvostusryhmät:

- a) Myytävissä olevat rahoitusvarat
b) Lainasaamiset ja muut saamiset
c) Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat
d) Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset
e) Suojauslaskettavat johdannaiset
f) Muut rahoitusvelat

Korollisten pitkäaikaisten myyntisaamisten ja muiden saamisten käyvän arvon ja kirjanpitoarvon välinen ero liittyy lainasaamiseen Luvata Fabrication Oy:ltä. Saamisen arvostuksessa

on otettu huomioon mm. saamisen etuoikeusasema suhteessa velallisen muuhun rahoitukseen, lainaehtojen mukainen korkojen pääomitus, markkinoiden luottomarginaalit sekä

korkotaso. Arvostuksessa on myös huomioitu tilanne, jossa laina maksetaan ennenaikaisesti takaisin. Lyhytaikaisten saamisten tasearvo vastaa niiden käypää arvoa. Pitkäaikaisten lainojen käypä arvo on laskettu diskonttaamalla tulevaisuuden kassavirtoja huomioon ottaen markkinoiden luottomarginaali. Lyhytaikaisten korollisten velkojen tasearvo vastaa käypää arvoa.

16. HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA JA -VELOISTA

2010 Milj. €	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat				
Myytavissä olevat sijoitukset	81	-	55	136
Myyntisaamiset, muut korolliset saamiset	-	1	-	1
Rahavarat	-	9	-	9
Suojauslaskettavat johdannaiset	-	20	-	20
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	-	31	-	31
	81	61	55	196

Velat				
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	-	74	-	74

2009 Milj. €	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat				
Myytavissä olevat sijoitukset	60	-	36	96
Myyntisaamiset, muut korolliset saamiset	-	1	-	1
Rahavarat	-	12	-	12
Suojauslaskettavat johdannaiset	-	0	-	0
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	-	22	-	22
	60	35	36	131

Velat				
Suojauslaskettavat johdannaiset	-	33	-	33
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	-	53	-	53
	-	86	-	86

Täsmäytyslaskelma tason 3 muutoksista ¹⁾

Milj. €	Myytavissä olevat sijoitukset
Tasearvo 1.1.2010	36
Muuntoerot	5
Käyvän arvon muutokset	14
Vähennykset	-0
Tasearvo 31.12.2010	55

¹⁾ Laskelma perustuu tasekursseihin.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa on esitetty periaatteet, kuinka käypä arvo määritetään hierarkian eri tasoilla.

Tason kolme käypä arvo koostuu pääosin Ruotsin kruunumääräisestä sijoituksesta listaamattomaan yhtiöön Tibnor AB:hen sekä TGF-hiilirahasto-sijoituksesta. Listaamattoman yhtiön osakkeen arvostus perustuu toteutuneisiin raportoituihin lukuihin. Käyvän arvon laskennassa on käytetty seuraavia parametreja: yhtiön osakekohtainen

tulos (EPS), kohdemaan osakemarkkinoiden P/E-luku, osakekohtainen oma pääoma sekä pitkän aikavälin keskimääräinen osakekohtainen osinko. P/E-luku on ainoa markkina-arvoihin sidottu parametri, muilta osin arvoon vaikuttavat muutokset yhtiön tulokses- sa, omassa pääomassa sekä osingoissa. Muiden parametrien ollessa ennallaan 10 %:n muutos P/E-luvussa tarkoittaa noin 5 %:n muutosta käyvässä arvossa. 10 %:n muutoksilla muissa paramet-

reissa ei ole merkittävää vaikutusta sijoituksen käypään arvoon.

Hiilirahastosijoituksen käyvän arvon laskelma perustuu projekteilta hankittavien Kioto-oikeuksien arvioituihin määriin sekä oikeuksien arvioituihin markkinahintoihin. Rahastosta saatavien oikeuksien määrän arvioinnissa on otettu huomioon projekteihin liittyvät tärkeät riskitekijät.

17. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIJOITUKSET

Milj. €	2010	2009
Tasearvo 1.1.	112	75
Muuntoerot	5	2
Lisäykset	2	2
Käyvän arvon muutokset	50	34
Vähennykset	-5	0
Tulosvaikutteisiksi siirretyt nettovoitot	-10	0
Tasearvo 31.12.	154	112
Pitkäaikaiset listatut osakkeet	77	49
Pitkäaikaiset listaamattomat osakkeet	70	50
Lyhytaikaiset myytävissä olevat sijoitukset	7	14
	154	112
Listatut osakkeet, arvostus käypään arvoon	81	60
Listaamattomat osakkeet ja muut sijoitukset, arvostus käypään arvoon	55	36
Listaamattomat osakkeet ja muut sijoitukset, arvostus hankintamenoon	18	17
	154	112

Myytävissä olevien sijoitusten käyväarvonrahasto

Milj. €	2010	2009
Käypä arvo	154	112
Hankinta-arvo	-59	-61
Arvonmuutosrahasto ennen veroja	95	51
Laskennallinen verovelka	-12	-4
Arvonmuutosrahasto	83	46

Talvivaaran Kaivososakeyhtiö Oyj on merkittävin omistus listatuissa osakkeissa. Vuonna 2010 Outokumpu myi omistuksensa Okmetic Oyj:ssä ja kirjasi tuloslaskelmaan myyntivoit-

toa 9 milj. euroa. Listaamattomissa osakkeissa, jotka on arvostettu käypään arvoon, suurin erä on Tibnor AB:n omistus. Listaamattomat osakkeet, jotka on kirjattu hankintamenoon,

sisälsivät sijoituksia energiantuotantoyhtiöihin 14 milj. euron arvosta (31.12.2009: 12 milj. euroa).

18. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Outokummulla on johdon optio-ohjelma (vuoden 2003 optiojärjestelmä) sekä kaksi osakepalkkiojärjestelmää. Optio-ohjelma käsittää kolme osaa 2003A, 2003B ja 2003C, ja osakepalkkiojärjestelmät kattavat vuodet 2006–2010 ja 2009–2013. Sekä optio-oikeudet että osakepalkkiojärjestelmät ovat osa konsernin avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, ja niiden tarkoituksena on kannustaa pitkäjänteiseen työhön omistaja-arvon kasvattamiseksi. Osakepalkkiojärjestelmien tarkoituksena on palkita avainhenkilöitä yhtiön strategiaa tukevista hyvistä suorituksista ja samalla ohjata johdon huomiota omistaja-arvon kasvattamiseen pitkällä aikavälillä. Yllä mainittujen ohjelmien lisäksi Outokummulla on pienimuotoinen osake-

palkkiojärjestelmä, jonka tarkoituksena on kannustaa työntekijöitä pitkäaikaiseen sitoutumiseen Outokumpukonserniin. Ohjelmassa on mukana 14 henkilöä ja osakkeita voidaan jakaa tämän ohjelman puitteissa enintään 14 000 kappaletta.

Vuoden 2003 optiojärjestelmässä vain C-optioilla oli merkintäaikaa jäljellä 31.12.2010. Alla olevissa taulukoissa on esitetty järjestelmän kaikkien osien perustiedot.

Osakepalkkiojärjestelmän 2006–2010 toinen ansaintakausi päättyi 31.12.2009. Ansaintakauden ehdoiksi asetettuja minimimitavoitteita ei saavutettu, joten palkitsemisjärjestelmän piiriin kuuluville henkilöille ei maksettu palkkioita ansaintakauden 2007–2009 osalta.

Outokummun hallitus vahvisti 2.2.2010 osakepalkkiojärjestelmän 2009–

2013 toisen ansaintakauden (2010–2012) piiriin kuuluviksi 134 henkilöä.

Kaikkien yllämainittujen järjestelmien kokonaisarvoksi on tilipäätöshetkellä arvioitu 27 milj. euroa. Tämä kirjataan kuluksi oikeuden syntymisajanjakson kuluessa. 31.12.2010 mennessä erästä oli kirjattu kuluksi 21 milj. euroa, josta 5 milj. euroa tilikaudella 2010 (2 milj. euroa vuonna 2009).

14.12.2010 päätettiin osakepalkkiojärjestelmän 2009–2013 kolmannen ansaintakauden (2011–2013) piiriin kuuluviksi 134 henkilöä ja jaettaviksi enintään 409 200 osaketta. Kolmas ansaintakausi alkoi 1.1.2011.

Tarkempia tietoja Outokummun optio- ja osakepalkkiojärjestelmistä löytyy Outokummun internet-sivuilta.

Työsuhde-etuudet sisältävät osakeperusteisia kuluja seuraavasti

Milj. €	2010	2009
Osakkeina suoritettavat	-2	-1
Rahana suoritettavat	-3	-1
	-5	-2
Rahana suoritettavan osakeperusteisen järjestelyn velat 31.12.	4	2

Optio-ohjelma

Optio-ohjelman keskeiset ehdot

	2003A	2003B	2003C
Myöntämispäivä	12.6.2003	10.2. ja 15.9.2004	22.3.2005 ja 1.4.–1.10.2007
Myönnettyjen optioiden määrä, kpl	742 988	1 148 820	1 205 000
Toteutettavissa olevien optioiden maksimimäärä 31.12.2010, kpl	-	-	40 500
Toteutushinta, € ¹⁾	7,25	9,81	10,09
Sopimuksen mukainen voimassaoloaika	12.6.2003–1.3.2009	10.2.2004–1.3.2010	22.3.2005–1.3.2011
Oikeuden syntymisjakso	12.6.2003–31.8.2006	10.2.2004–31.8.2007	22.3.2005–31.8.2008
Sopimuksen syntymisehdot	Vuoden 2003 osakekohdainen tuloskehitys sekä alan vertailuyrityksiä parempi kurssikehitys. Konsernin johtoryhmän jäsenillä ansaintakriteerinä myös velkaantumisaste.	Vuoden 2004 osakekohdainen tuloskehitys sekä alan vertailuyrityksiä parempi kurssikehitys. Konsernin johtoryhmän jäsenillä ansaintakriteerinä myös velkaantumisaste.	Outokumpu-konsernin liikevoitto, total shareholder return -suhdeluvun (TSR) kehitys suhteessa vertailuryhmään sekä konsernin johtoryhmän jäsenten kohdalla myös velkaantumisaste.
Toteutus	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina

¹⁾ Vähennetty maksetut osingot.

Jäljellä olevan sopimuksen mukaisen voimassaoloajan painotettu keskiarvo tilikauden lopussa oleville optioille on 0,2 vuotta (2009: 0,2 vuotta). Vuosina 2010 ja 2009 ei myönnetty uusia optioita.

Myönnettyjen optioiden käypä arvo myöntämispäivänä on määritetty käyttämällä Black-Scholes-Merton-optionhinnoittelumallia sekä soveltuvia tilastomatematiikan menetelmiä. Optio-ohjelman keskeiset ehdot on huomioitu arvostuksessa.

Ulkona olevien optioiden määrät ja keskimääräisen toteutushinnan muutokset vuoden aikana

	2010		2009	
	Optioiden määrä	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake	Optioiden määrä	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake
Tilikauden alussa	1 020 214	9,86	1 587 294	9,28
Toteutetut optiot	-967 707	9,82	-558 659	7,34
Rauenneet optiot	-12 007	9,81	-8 421	7,25
Tilikauden lopussa	40 500	10,09	1 020 214	9,86
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	40 500	10,09	1 020 214	9,86

Osakepalkkiojärjestelmät

Osakepalkkiojärjestelmien keskeiset ehdot

	Järjestelmä 2006–2010	Järjestelmä 2009–2013	
	Kannustinkausi 2008–2010	Kannustinkausi 2009–2011	Kannustinkausi 2010–2012
Myöntämispäivä	31.1.2008	3.2.2009	2.2.2010
Oikeuden syntymisjakso	1.1.2008–31.12.2010	1.1.2009–31.12.2011	1.1.2010–31.12.2012
Sopimuksen syntymisehdot			
Markkinaperusteiset ehdot	Alan vertailuyrityksiä parempi kurssikehitys.	Outokumpu-konsernin total shareholder return (TSR)-tunnusluvun suhteellinen kehitys vertailuyrityksiin ja kilpailijaan verrattuna.	Outokumpu-konsernin total shareholder return (TSR)-tunnusluvun suhteellinen kehitys vertailuyrityksiin ja kilpailijaan verrattuna.
Ei-markkinaperusteiset ehdot	Excellence-ohjelmien taloudellisten tavoitteiden toteutuminen.	-	Outokumpu-konsernin osakekohtainen tulos (EPS).
Muut keskeiset ehdot	Ohjelman perusteella annettavalle edulle on asetettu palkkaan perustuva enimmäismäärä.	Ohjelman perusteella annettavalle edulle on asetettu palkkaan perustuva enimmäismäärä.	Ohjelman perusteella annettavalle edulle on asetettu palkkaan perustuva enimmäismäärä.
Toteutus	Osakkeina ja rahana	Osakkeina ja rahana	Osakkeina ja rahana

Osakepalkkiojärjestelmien käyvän arvon määrittämisessä on käytetty soveltuvia tilastomatematiikan menetelmiä.

Arvonmäärittämissä käytetyt tekijät

	Järjestelmä 2006–2010	Järjestelmä 2009–2013	
	Kannustinkausi 2008–2010	Kannustinkausi 2009–2011	Kannustinkausi 2010–2012
Osakehinta myöntämispäivänä, €	21,01	8,54	13,51
Osakehinta tilinpäätöspäivänä, €	13,88	13,88	13,88
Vertailusuhteen annualisoitu volatilitteetti myöntämispäivänä, % p.a.	28,1	52,3	27,5
Vertailusuhteen annualisoitu volatilitteetti tilinpäätöspäivänä, % p.a.	24,6	25,0	25,0
Odotetut henkilöstövähennykset myöntämispäivänä, % p.a.	8,0	6,0	5,0
Odotetut henkilöstövähennykset tilinpäätöspäivänä, % p.a.	5,0	5,0	5,0
Toteutuneet henkilöstövähennykset, % p.a.	3,2	3,4	0,5
Markkinaperusteisten ehtojen arvioitu toteuma myöntämispäivänä, %	51,5	62,3	54,3
Ei-markkinaperusteisten ehtojen arvioitu toteuma myöntämispäivänä, %	50,0	-	0,0
Markkinaperusteisten ehtojen arvioitu toteuma tilinpäätöspäivänä, %	0,0	71,3	40,3
Ei-markkinaperusteisten ehtojen arvioitu toteuma tilinpäätöspäivänä, %	0,0	-	8,5

19. RAHOITUSRISKIENHALLINTA, PÄÄOMAHALLINTA JA VAKUUTUKSET

Rahoitusriskienhallinnan tavoitteena on vähentää rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä aiheutuvia tulos-, rahavirta- ja tasevaikutuksia sekä varmistaa riittävä maksuvalmius. Pääomahallinnan tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus ja luoda arvoa osakkeenomistajille optimoimalla pääoman kustannus. Vakuutustoiminnan päätavoite on suojautuminen katastrofiriskejä vastaan sekä vahinkojen aiheuttamien tulosvaihteluiden pienentäminen.

Hallitus on hyväksynyt riskienhallintapolitiikan, jossa määritellään vastuut, riskienhallintaprosessi ja muut riskienhallinnan pääperiaatteet. Hallitus seuraa riskienhallinnan toteutumista säännöllisesti. Vuonna 2010 talous- ja rahoitusjohtaja hyväksyi rahoitusriskipolitiikkaan vähäisiä muutoksia. Konsernin talous- ja rahoitusjohtaja on vastuussa rahoitusriskienhallinnan toteuttamisesta ja kehittämisestä.

Rahoitusriskit jaetaan markkinariskien, maa- ja luottoriskien sekä mak-

suvalmius- ja jälleenrahoitusriskiin. Liiketoimintayksiköt ja konsernitoinnot suojaavat valuuttakurssi- ja nikkelihintariskinsä vastapuolenaan konsernin rahoitus- ja riskienhallintatoiminto, joka tekee pääosan konsernin johdannaisopimuksista pankkien ja muiden rahoituslaitosten kanssa. Rahoitus- ja riskienhallintatoiminto vastaa myös maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskin hallinnasta sekä korkoriskistä ja päästöoikeuksien hintariskistä. Konsernin luottoriskien hallinta on hajautettu, mutta rahoitus- ja riskienhallintatoiminto seuraa myös näitä riskejä. Konsernin energiatoiminto vastaa sähkön hintariskin hallinnasta.

Rahoitus- ja riskienhallintatoiminto hankkii merkittävän osan konsernin vakuutuksista. Tärkeimpiä vakuutuslajeja ovat omaisuus- ja keskeytysriskit sekä vastuu-, kuljetus- ja luottoriskit. Osan riskeistä vakuuttaa konsernin oma vakuutusyhtiö.

Markkinariski

Markkinariski johtuu valuuttojen, korkojen, hyödykkeiden, energian ja

arvopapereiden kurssien tai hintojen muutoksista. Näillä hintamuutoksilla saattaa olla merkittävä vaikutus konsernin tulokseen, rahavirtaan ja taseeseen.

Outokumpu käyttää johdannaisopimuksia vähentääkseen hintamuutosten edellä mainittuja vaikutuksia. Suojauslaskentaa sovelletaan suomalaisten tuotantolaitosten ennustettujen sähköostojen suojauksiin (sähkön hintariski) ja valuuttamääräisen sähkönostosopimuksen valuuttasuojauksiin (EUR/SEK spot-kurssiriski). Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on tehty vähentämään liiketoimintaan tai rahoitukseen liittyviä tulos- ja/tai rahavirtavaikutuksia. Suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannaisien käyttö voi aiheuttaa ajoituseroja johdannaisista aiheutuvan tuloksen ja suojattavaan positioon liittyvän tuloksen välillä. Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot ja nimellismäärät on esitetty liitteessä 20 ja rahoitusinstrumenttien herkkyyks markkinariskeille on esitetty seuraavassa taulukossa.

Rahoitusinstrumenttien herkkyys markkinahintariskeille

Milj. €	2010		2009	
	Tuloslaskelma	Laaja tuloslaskelma	Tuloslaskelma	Laaja tuloslaskelma
+/-10 %:n muutos EUR/USD-valuuttakurssissa	-7/+9	-	-5/+6	-
+/-10 %:n muutos EUR/SEK-valuuttakurssissa	-9/+11	-23/+29	-5/+6	-23/+28
+/-10 %:n muutos nikkelin USD-hinnassa	-2/+6	-	-4/+3	-
+/-10 %:n muutos sähkön hinnassa	+0/-0	+1/-1	+0/-0	+2/-2
+/-10 %:n muutos osakekurseissa	-	+11/-11	-	+8/-8
+/-1 %:n yhtenäinen muutos koroissa	+11/-11	-	+8/-8	-

Herkkyysanalyysit koskevat ainoastaan rahoitusinstrumenttejä. Muut varat, velat ja taseen ulkopuoliset erät, kuten myynnin ja oston tilauskanta, eivät sisälly näihin analyysihin. Laskelmissa on huomioitu verot.

Valuuttakurssiriski

Pääosa konsernin myynnistä on euroja Yhdysvaltain dollari -määräistä. Merkittävä osa kuluista muodostuu euroina, Yhdysvaltain dollareina ja Ruotsin

kruunuina. Euroopassa Outokumpun tuotteet hinnoitellaan lähtökohtaisesti euroina, jolloin erityisesti Ruotsin kruunuun liittyvät kustannukset (noin 4 miljardia kruunua vuodessa) muodostavat merkittävän kannattavuuteen vaikuttavan valuuttakurssiriskin.

Outokumpu suojaa suurimman osan käyvän arvon riskistä, joka tyypillisesti liittyy valuuttamääräisiin myyntisaamisiin, ostovelkoihin, korolliseen velkaan, rahavaroihin ja lainasaamisiin.

Sopimukseen perustuvat rahavirrat suojataan suurelta osin, kun taas ennustetut ja todennäköiset rahavirrat suojataan ainoastaan erillisiin päätöksiin perustuen valikoivasti. Vuonna 2010 Outokumpu teki ennustetun kasvavirran suojauksia Ruotsin toimintoihin liittyen. Konsernin käyvän arvon valuuttapositio on esitetty tarkemmin seuraavassa taulukossa.

Käyvän arvon valuuttapositio EUR-yhtiöissä

Milj. €	2010				2009			
	SEK	USD	GBP	Muut	SEK	USD	GBP	Muut
Myyntisaamiset ja ostovelat	7	10	22	15	4	16	27	14
Lainat ja pankkitilit ¹⁾	833	175	112	-83	801	119	44	-68
Johdannaiset ²⁾	-463	-79	-139	77	-450	-66	-65	66
Nettopositio	378	105	-5	10	355	69	5	12

Käyvän arvon valuuttapositio SEK-yhtiöissä

Milj. €	2010				2009			
	SEK	USD	GBP	Muut	SEK	USD	GBP	Muut
Myyntisaamiset ja ostovelat	123	29	-6	16	60	30	1	11
Lainat ja pankkitilit ¹⁾	25	12	1	2	23	12	5	2
Johdannaiset ²⁾	-248	-90	2	-26	-141	-72	-15	-18
Nettopositio	-101	-49	-4	-9	-58	-30	-8	-5

¹⁾ Sisältää rahavarat, korolliset velat ja saatavat.

²⁾ Sisältää sopimuksiin perustuvien rahavirtojen suojauksiin kohdistetut johdannaiset.

Tuloslaskelmaan liittyvää translaattioriskiä ei ole suojattu. Euromaiden ulkopuolisten konserniyhtiöiden oimien pääomien yhteismäärä 31.12.2010 oli 826 milj. euroa (2009: 888 milj. euroa). Noin 52 % valuuttamääräisestä omasta pääomasta oli Ruotsin kruunuina, 17 % Englannin puntina ja 14 % Australian dollareina. Konsernilla ei ollut suojauksia ulkomaisiin yksiköihin tehtyihin nettosijoituksiin tilinpäätöshetkellä. Nettosijoitusten aiempien suojausten voittojen ja tappioiden tehokas osa (15 milj. euroa vero-oikaisujen jälkeen) on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan.

Korkoriski

Konsernin korkoasemaa seurataan rahavirtariskinä (korkomuutosten vaikutus nettokorkokuluihin) ja käyvän arvon riskinä (korkomuutosten vaikutus monetaaristen tase-erien käypään arvoon). Korkoriskin ja -kustannusten tasapainottamiseksi merkittävä osa lainoista ja sijoituksista on sidottu lyhytaikaisiin viitekorkoihin. Rahavirtariskiä pienennetään esimerkiksi koronvaihtosopimuksilla, joissa Outokumpu maksaa kiinteää korkoa ja saa vaihtuvaa korkoa. Vuonna 2010 merkittävien yksittäinen korkoriskipäätös oli jättää tehty 250 milj. euron joukkovelkakir-

jalaina kiinteäkorkoiseksi, eli lainaan liittyen ei tehty koronvaihtosopimusta.

Korkoriskin hallinnassa tärkeimmät valuutat ovat Ruotsin kruunu ja euro. Noin 75 %:ssa konsernin korollisesta velasta koronmääräytymisjakso on alle yhden vuoden. Pitkäaikaisten korollisten lainojen keskiporkko 31.12.2010 oli 2,9 % (31.12.2009: 2,0 %). Korkopositio on esitetty tarkemmin seuraavassa taulukossa.

Nettovelan valuuttajakauma ja uudelleenhinnoittelu

Milj. € Valuutta	31.12.2010				
	Nettovelka ¹⁾	Johdannaiset ²⁾	Keski-korko, %	Duraatio, vuosi	Korkoherkkyys ³⁾
EUR	1 721	-970	2,8	1,9	3,5
SEK	529	854	2,8	0,9	6,6
USD	-122	136	10,5	> 10	1,1
Muut	-27	68	0,5	0,9	0,0
	2 100	88			11,1

Milj. € Valuutta	31.12.2009				
	Nettovelka ¹⁾	Johdannaiset ²⁾	Keski-korko, %	Duraatio, vuosi	Korkoherkkyys ³⁾
EUR	1 277	-692	2,3	1,1	2,5
SEK	251	660	2,2	1,5	5,2
USD	-111	102	10,5	> 10	0,8
Muut	-29	-47	1,8	0,2	-0,6
	1 388	23			8,0

¹⁾ Sisältää rahavarat, korolliset velat ja saatavat.

²⁾ Sisältää valuutan- ja koronvaihtosopimusten, korko-optioiden sekä korolliseen nettovelkaan kohdistettujen valuuttatermiinien nimellismäärät. Valuuttatermiinejä ei ole huomioitu keskiporkon laskennassa.

³⁾ Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun vaikutus rahoituskuluihin seuraavan vuoden aikana.

Hyödyke- ja energiahintariski

Outokumpu käyttää huomattavan määrän raaka-aineita ja energiaa, joiden hinta määräytyy säädellyillä markkinoilla, kuten Lontoon metallipörssissä (London Metal Exchange) ja pohjoismaisessa sähköpörssissä (NASDAQ OMX Commodities Europe). Raaka-aineostojen ja lopputuotemyyntien hinnoittelun eriaikaisuus, varastotasojen muutokset sekä kyky siirtää raaka-aineiden ja energian

hinnanmuutoksia lopputuotteiden hintoihin vaikuttavat suojaustarpeisiin ja -toimenpiteisiin.

Merkittävin hyödykehintariski aiheutuu nikkelin hinnan vaihteluista. Suurin osa ruostumattoman teräksen myyntisopimuksista sisältää ns. seosainelähdön, jolla pienennetään raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Konsernin nikkeli-positio sisältää kiinteähintaiset ostotilaukset, varastoihin

sitoutuneen nikkelin, kiinteähintaiset myyntitilaukset ja lähiviikkojen ennustetut tilauskantaan sisältyvät myyntitilaukset. Tätä tyypillisesti pitkää (ylijäämäistä) nikkeli-positiota vähennetään johdannaissopimuksilla siten, että liiketoimintaan pysyvästi sitoutuva metallimäärä (perusvarasto) jätetään suurelta osin suojaamatta. Nikkeli-johdannaisia käytetään vähentämään nikkelin hintamuutosten vaikutuksia tulokseen. Metallien hinnat vaikuttavat

merkittävästi myös käyttöpääomaan ja siten liiketoiminnan rahavirtaan. Tätä riskiä ei suojata johdannaisilla.

Useat Outokummun tuotantolaitokset kuuluvat EU:n päästökaup-pajärjestelmän piiriin. Toteutuneita ja ennustettuja hiilidioksidipäästöjä sekä myönnettyjen päästöoikeuksien määrää seurataan ja arvioidaan myös keskitetysti. Päästöoikeuksien hintariskin hallinnan tavoitteena on varmistaa päästökauppajaksolla tarvittavien päästöoikeuksien hinta sekä alentaa kyseistä hintaa esimerkiksi investoinnilla hiilirahastoon sekä vaihtamalla EU:n päästöoikeuksia Kioto-mekanismin päästöoikeuksiin EU:n päästökaup-pajärjestelmässä määriteltyjen rajojen puitteissa.

Konsernilla on tuotantoprosesseja, jotka käyttävät merkittäviä määriä sähköä, nestekaasua, maakaasua ja muita polttoaineita. Vuoden 2010 aikana polttoaineisiin liittyvää hintariskiä on arvioitu, mutta suojauksia ei ole tehty. Konsernin pohjoismaisten tuotantolaitosten käyttämä sähkö ostetaan ja hallinnoidaan keskitetysti, kun taas muiden tuotantolaitosten sähkö hankitaan paikallisesti. Sähköön liittyvää hintariskiä vähennetään kiinteähintaisilla toimitussopimuksilla, omistusosuuk-silla energian tuotantolaitoksissa ja sähköjohdannaisilla. Sähköjohdannaisia käytetään lyhyen ja keskipitkän aikavälin sähkön hintariskin hallintaan ja suo-jauslaskentaa sovelletaan osaan näistä sopimuksista. Suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset on esitetty tarkem-min liitteessä 20. Johdannaisopimusten käyvät arvot ja nimellismäärät.

Konsernilla oli 31.12.2010 sähkö-johdannaisia 1,0 TWh (31.12.2009: 0,8 TWh). Vuonna 2010 konsernin pohjoismaiset tuotantolaitokset käytti-vät sähköä 2,8 TWh (2009: 2,1 TWh).

Arvopaperihintariski

Outokummulla on sijoituksia osak-keisiin, lainasaamisiin ja joukko-velkakirjoihin. Suurin yksittäinen omistus julkisesti noteerattuun yhtiöön 31.12.2010 oli Talvivaaran Kaivososa-

keyhtiö Oyj:n osakkeet. Merkittävain lainasaaminen oli Luvata Fabrication Oy:ltä. Outokummulla on myös merkittävä omistus Talvivaara Sotkamo Oy:ssä, joka on Talvivaaran Kaivos-osakeyhtiön listaamaton tytäryhtiö. Konsernin vakuutusyhtiö Visenta Försäkrings AB on sijoittanut osan varoistaan korkean luottokelpoisuuden omaaviin joukkovelkakirjoihin. Lainasaamiseen liittyvää valuuttakurssiriskiä lukuun ottamatta arvopaperisijoituksia ei ole suojattu johdannaisopimuksilla.

Maa- ja luottoriski

Myyntin tulee olla hyväksytyjen luottolimiittien puitteissa tai maksujen asiakkaalta tulee olla muilla tavoilla turvattu. Merkittävä osa asiakassaa-misista on katettu luottovakuutuksilla, joiden perusteella voidaan saada pää-sääntöisesti 85 %:n korvaus vakuute-tuista luottotappioista. Osa myyntiin liittyvästä luottoriskistä on katettu pankkitakauksilla, rembursseilla tai ennakkomaksuilla. Outokummun liiketoimintaan liittyviä maariskejä se-u-rataan ja raportoidaan konsernitasolla.

Tilinpäätöspäivänä myyntisaamisiin liittyvä enimmäisriski oli 706 milj. euroa (2009: 431 milj. euroa). Noin 90 % (2009: 85 %) myyntisaamisista on katettu vakuutuksilla tai muil-la maksua turvaavilla järjestelyillä. Konsernin myyntisaamiset hajaantuvat laajan asiakaskunnan kesken, mutta joihinkin yksittäisiin asiakkaisiin liitty-en on viime vuoden aikana ollut riski-keskittyymiä. Konsernilla oli merkittäviä asiakassaamisia mm. Saksasta, Italiasta ja Yhdysvalloista. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitteessä 22. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Lainasaamisia ei ole tyypillisesti vakuutettu tai katettu muillakaan järjestelyillä. Merkittävän osan kaikista korollisista lainasaamisista muodostaa saaminen Luvata Fabrication Oy:ltä.

Rahoitus- ja riskienhallintatoiminto seuraa ja hallinnoi rahoituslaitossaa-misiin, sisältäen myös johdannaisopi-muksista aiheutuvat saamiset, liittyvää luottoriskiä. Näitä riskejä pyritään

vähentämään limiittien määrittelyllä ja rajoittamalla vastapuolet hyvän luot-tokelpoisuuden omaaviin pankkeihin ja muihin rahoituslaitoksiin. Johan-naiskaupankäynti pyritään tekemään aina ISDA-sopimusten puitteissa. Kassahallintaan liittyvät sijoitukset ovat likvideissä ja lähtökohtaisesti alhaisen luottoriskin omaavissa rahamarkki-nainstrumenteissa.

Maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriski

Outokumpu hankkii pääosan korolli-sesta vieraasta pääomasta keskitetysti. Maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriskejä pyritään vähentämään riittävien rahoit-usreservien ja pitkäaikaisten lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman avulla. Tehokas kassan ja maksuvalmiu-den hallinta vähentää osaltaan maksu-valmiusriskiä.

Vuoden 2010 aikana Outokumpu Oyj laski liikkeelle 250 milj. euron ja maturiteetiltaan viiden vuoden joukkovelkakirjalainan. Tämän lainan lisäksi vuoden aikana sovittiin 50 milj. euron eläkelaina, 1 433 milj. Ruotsin kruunun valmiusluotto sekä noin 40 milj. euroa muita pitkäaikaisia lainoja. Syndikoitu 900 milj. euron valmius-luottojärjestely oli vuoden vaihteessa kokonaan käyttämättä. Lisäksi vuoden vaihteessa oli muita pitkäaikaisia valmi-usluottoja käyttämättä 98 milj. euroa. Yritystodistusohjelmaa käytettiin aktiivisesti ja vuoden lopussa yritys-todistusten liikkeellelaskettu määrä oli 601 milj. euroa.

Voimassa olevat merkittävimmät luotto-ohjelmat ja valmiusluotot ovat seuraavat: suomalainen yritystodis-tusohjelma 800 milj. euroa, Euro-Commercial Paper -ohjelma 250 milj. Yhdysvaltain dollaria, komittoitu valmiusluotto 900 milj. euroa (erään-tyy kesäkuussa 2012), komittoitu valmiusluotto 100 milj. euroa ja kaksi komittoitua valmiusluottoa 2 933 milj. Ruotsin kruunua. Lisätietoja maksu-valmius- ja jälleenerahoitusriskistä on esitetty seuraavassa taulukossa.

Sopimuksiin perustuvat rahavirrat

2010 Milj. €	Tase 31.12	2011	2012	2013	2014	2015	2016–
Joukkovelkakirjalainat	474	75	150	-	-	250	-
Lainat rahoituslaitoksilta	1 025	207	179	74	132	116	317
Eläkelainat	203	40	33	34	21	21	54
Rahoitusleasing-velat	106	8	8	8	15	24	45
Yritystodistukset	601	601	-	-	-	-	-
Ostovelat	395	395	-	-	-	-	-
Muut velat	10	-	0	-	-	9	-
Koronmaksut ja limiittipalkkiot	16	68	44	30	27	23	15
Korkojohdannaiset	40	5	22	1	11	0	-
Muut johdannaiset	-17	-1	-11	-5	-	-	-
		1 398	426	141	206	443	430

Konsernilla oli 31.12.2010 rahaa ja rahamarkkinasijoituksia 150 milj. euroa ja käyttämättömiä komittoituja valmiusluottoja, nostettavissa olevia TyEL-takaisinlainoja ja nostamattomia lainoja, joissa on sitova luottolupaus, yhteensä 1 168 milj. euroa.

2009 Milj. €	Tase 31.12	2011	2012	2013	2014	2015	2016–
Joukkovelkakirjalainat	225	-	75	150	-	-	-
Lainat rahoituslaitoksilta	615	108	81	157	65	73	130
Eläkelainat	182	29	40	30	27	15	41
Rahoitusleasing-velat	111	6	8	8	8	14	67
Yritystodistukset	504	504	-	-	-	-	-
Ostovelat	301	301	-	-	-	-	-
Muut velat	12	5	1	-	-	-	7
Koronmaksut ja limiittipalkkiot	8	41	28	14	10	9	16
Korkojohdannaiset	11	6	2	1	-1	3	-0
Muut johdannaiset	52	28	9	11	5	-	-
		1 028	243	372	115	114	261

Konsernilla oli 31.12.2009 rahaa ja rahamarkkinasijoituksia 112 milj. euroa ja käyttämättömiä komittoituja valmiusluottoja, nostettavissa olevia TyEL-takaisinlainoja ja nostamattomia lainoja, joissa on sitova luottolupaus, yhteensä 1 341 milj. euroa.

Pääomahallinta

Konsernin pääomahallinnan tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus ja luoda arvoa osakkeenomistajille optimoimalla pääoman kustannus. Osana tavoitteita konserni pyrkii ylläpitämään jatkuvan pääsyn laina- ja pääomamarkkinoille huolimatta Outokummun toimialan suhdanneherkkyydestä. Hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Pääomarakenne ja velkakapasiteetti otetaan huomioon investointipäätösten yhteydessä. Käytännössä pääomarakenteen hallintaan voidaan käyttää osinkopolitiikkaa, osakkeiden takaisinostoja

ja osakeanteja. Velkapääoman hallinnassa otetaan huomioon konsernin maksuvalmiuden turvaaminen ja kyky turvata erääntyvän pitkäaikaisen velan jälleenrahoittaminen. Konserni pyrkii välttämään velan ehdoissa rahoituskovenantteja. Tästä periaatteesta huolimatta syndikoituun valmiusluottojärjestelyyn ja joihinkin muihin lainoihin on sisällytetty velkaantumisaseteeseen sidottu rahoituskovenantti, jonka määrittely poikkeaa jonkin verran raportoidun velkaantumisaseteen määrittelystä. Kovenantin mukaisen enimmäismäärän ja toteutuneen velkaantumisaseteen välinen ero pieniäni vuoden aikana,

mutta oli vuoden lopussa edelleen kohtuullinen.

Konsernin sisäistä pääomarakennetta arvioidaan säännöllisesti tavoitteena sen optimointi esimerkiksi käyttämällä sisäisiä osinkoja ja oman pääoman korotuksia tai vähennyksiä. Konsernin valuuttamääräistä omaa pääomaa seurataan, ja konsernilla on valmius suojata ulkomaisten nettosijoitusten muuntoeroon liittyvää riskiä.

Outokummun omaa vakuutusyhtiötä, Visenta Försäkrings AB:ta, koskevat viranomaisen asettamat vakavaraisuusmääräykset. Raportointijakson aikana Visenta on ollut vahvasti pääomitettu

ja yhtiö on täyttänyt voimassaolevat vakavaraisuusvaatimukset.

Johto seuraa pääomarakennetta velkaantumistasteen kautta. Suhdeluku lasketaan jakamalla nettovelka oman pääoman määrällä. Nettovelkaan lasketaan mukaan kaikki korolliset velat ja saamiset, jotka on merkitty 1)-viitteellä konsernin taseessa.

Konsernin tavoitteena on pitää velkaantumisaste alle 75 %:n. Taloudellisiin tavoitteisiin kuuluu myös yli 13 % sijoitetun pääoman tuotto siten, että se on myös aina alan kilpailijoita parempi. Keskimääräinen pääoman kustannus (WACC) on määritelty, ja sitä sovelletaan pääoman käytön tehokkuuden arvioinnissa, lisäksi sitä

käytetään pääomarakenteen ja pääoman allokointiin liittyvän päätöksen yhteydessä.

Outokummun korollinen nettovelka 31.12.2010 oli 1 837 milj. euroa (2009: 1 191 milj. euroa), oma pääoma 2 376 milj. euroa (2009: 2 451 milj. euroa) ja velkaantumisaste 77,3 % (2009: 48,6 %). Korollisen nettovelan kasvaminen ja velkaantumisasteen nousu vuoden 2010 aikana johtui ensisijaisesti merkittävästä käyttöpääoman kasvusta ja alhaisesta kannattavuudesta.

Vakuutukset

Konsernin liiketoiminta on pääomavaltaista ja tuotannon keskeiset prosessit ovat melko tiiviisti integroituja ja osin

toisistaan riippuvaisia. Omaisuusvahingot ja liiketoiminnan keskeytys on tärkein yksittäinen vakuutuslaji, ja merkittävä osa vakuutusmaksuista kohdistuu näihin riskeihin. Muita keskeisiä vakuutuslajeja ovat kuljetus-, luotto- ja vastuuriskit.

Visenta Försäkrings AB voi toimia ensi- ja jälleenvakuuttajana. Yhtiö on rekisteröity Ruotsissa, ja sillä on varoja noin 30 milj. euroa. Visenta myöntää konserniyhtiöille esimerkiksi omaisuus- ja keskeytysriskivakuutuksia.

20. JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYVÄT ARVOT JA NIMELLISMÄÄRÄT

Milj. €	2010			2009	2010	2009
	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käyvät nettoarvot	Käyvät nettoarvot	Nimellismäärät	Nimellismäärät
Valuutta- ja korkojohdannaiset						
Valuuttatermiinit	42	24	18	-42	2 032	1 784
Koronvaihtosopimukset	-	2	-2	-3	107	199
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	-	37	-37	-8	228	212
Valuuttaoptiot, ostetut	-	-	-	1	-	30
Valuuttaoptiot, myydyt	-	-	-	-0	-	31
Korko-optiot, ostetut	1	-	1	2	89	78
Korko-optiot, myydyt	-	2	-2	-2	89	78
					Tonnia	Tonnia
Metallijohdannaiset						
Nikkeli-optiot, ostetut	1	-	1	2	3 120	13 290
Nikkeli-optiot, myydyt	-	3	-3	-4	3 120	13 290
Nikkelitermiinit ja -futuurit	-	1	-1	-	852	-
Molybdeenitermiinit ja -futuurit	-	0	-0	0	100	-
Kuparitermiinit ja -futuurit	1	1	-1	-0	2 325	1 275
Sinkkitermiinit ja -futuurit	0	0	0	-0	1 425	400
Päästöoikeusjohdannaiset	0	0	0	0	353 000	404 000
					TWh	TWh
Sähköjohdannaiset	6	4	2	-8	1,0	0,8
Johdannaiset yhteensä						
	51	74	-23	-63		
Vähennetään pitkäaikaiset johdannaiset						
Valuuttatermiinit	15	-	15	-20		
Koronvaihtosopimukset	-	2	-2	-2		
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	-	37	-37	-8		
Korko-optiot, ostetut	1	-	1	2		
Korko-optiot, myydyt	-	1	-1	-1		
Päästöoikeusjohdannaiset	0	0	0	0		
Sähköjohdannaiset	1	0	1	-5		
Lyhytaikainen osuus	34	34	0	-29		

Käypien arvojen laskenta perustuu saatavissa oleviin markkinakursseihin ja -hintoihin, tulevien rahavirtojen diskonttaukseen sekä optioiden osalta arvostusmalleihin.

Suojauslaskettavat sähköjohdannaiset

Milj. €	2010			2009		
	Nimellis- määrä, TWh	Käypä arvo	Laaja tulos- laskelma	Nimellis- määrä, TWh	Käypä arvo	Laaja tulos- laskelma
Jäljellä oleva maturiteetti < 1 vuosi	0,0	1	1	0,2	-4	-3
Jäljellä oleva maturiteetti 1–2 vuotta	0,2	1	1	0,3	-5	-4
	0,2	2	2	0,6	-8	-6

Suomalaisten tuotantolaitosten ennustettuja sähköostoja suojataan sähkötermiineillä, joiden realisoitumaton tulos on kirjattu veroilla vähennettynä la-

jaan tulokseen siltä osin, kuin suojaus on tehokas. Suojausten tehokkaan osan realisoitunut tulos kirjataan ostojen oikaisuna samalle jaksolle, jona suo-

jattava rahavirta vaikuttaa tulokseen. Suojausten tehoton osuus kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Suojauslaskettavat rahavirtasuojaukset

	2010			2009		
	Nimellis- määrä, milj. SEK	Käypä arvo, milj. €	Laaja tulos- laskelma, milj. €	Nimellis- määrä, milj. SEK	Käypä arvo, milj. €	Laaja tulos- laskelma, milj. €
Maturiteetti < 1 vuosi	284	2	1	-	-	-
Maturiteetti 1–5 vuotta	1 555	8	6	1 449	-10	-9
Maturiteetti 5–10 vuotta	1 595	8	6	2 047	-13	-14
Maturiteetti > 10 vuotta	-	-	-	36	0	0
	3 434	18	13	3 532	-23	-23

Outokumpu on suojannut pitkäaikaiseen SEK-määräiseen sähkönostosopimukseen liittyvän spot-kurssiriskin suomalaisten yhtiöiden osalta. Valuuttatermiinit, joilla kurssiriskiä on suojattu, erääntyvät eri aikana (vuosina 2011–2013) kuin suojatut sähköostojen kassavirrat. Termiinit jatketaan myöhemmin erääntymään yhtä-

kaisesti alla olevan rahavirran kanssa. Suojausten tehokas osuus on siirretty veroilla vähennettynä laajaan tulokseen ja suojaus tuloutetaan samalla jaksolla kuin suojattava rahavirta vaikuttaa tulokseen. Suojausten tehoton osuus (2010: tappio 8 milj. euroa, 2009: tappio 8 milj. euroa) kirjataan tulosvaikutteisesti muihin tuottoihin ja

kuluihin. Osa valuuttasuojauksista on käännetty ja suojaussuhde lopetettu, koska ennustettua kassavirtaa ei odoteta toteutuvaksi alkuperäisen arvion mukaisesti. Suojaussuhteen muutoksen jälkeen laajasta tuloksesta siirrettiin tappiota liiketoiminnan muihin kuluihin 1 milj. euroa.

21. VAIHTO-OMAISSUUS

Milj. €	2010	2009
Aineet ja tarvikkeet	328	270
Keskeneräiset tuotteet	527	342
Valmiit tuotteet ja tavarat	606	448
Nettorealisointiarvo-oikaisu	-13	-34
Ennakkomaksut	0	0
	1 448	1 027

Outokummun merkittävin hyödykehintariski aiheutuu nikkelin ja muiden seosaineiden hintojen vaihteluista. Suurin osa ruostumattoman teräksen myyntisopimuksista sisältää ns. seosainelisin, jolla pienennetään raaka-aineen oston ja tuotteen toimittamisen eriaikaisuudesta aiheutuvaa

riskiä. Jäljelle jäävä riski on kuitenkin huomattava, koska tuotannon läpimenoaika on pidempi kuin mitä seosainelisinmekanismi olettaa. Tästä johtuen tilinpäätöshetkellä vain lähitulevaisuudessa myytävien tuotteiden myyntihinta on tiedossa. Sen takia nettorealisointilaskelmissa merkittävä osa tuotteiden

tulevista myyntihinnoista arvioidaan johdon parhaan näkemyksen perusteella. Nikkelin ja muiden seosaineiden hinnan vaihteluiden myötä toteutuvat myyntihinnat voivat poiketa merkittävästi siitä, mitä nettorealisointiarvon määrittämisessä on tilinpäätöspäivänä käytetty.

22. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Milj. €	2010	2009
Pitkäaikaiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	160	139
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	1	1
	161	140
Korottomat		
Myyntisaamiset	0	1
Saamiset etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä	51	53
Muut saamiset	4	1
	55	55
Lyhytaikaiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	8	9
Korkosaatavat	0	0
	8	9
Korottomat		
Myyntisaamiset	706	431
Tuloverosaamiset	18	15
Etukätehen maksetut vakuutusmaksut	7	7
Arvonlisäverosaamiset	29	20
Avustussaamiset	1	1
Muut siirtyvät erät	20	30
Muut saamiset	3	9
	785	513
Myyntisaamisten arvonalentumistappiot		
Arvonalentumistappiot 1.1.	13	6
Lisäykset	2	10
Vähennykset	-4	-3
Saadut suoritukset	-2	-0
Arvonalentumistappiot 31.12.	10	13
Myyntisaamisten ikäjakauma		
Erääntymättömät myyntisaamiset	632	370
1–30 päivää erääntyneet	53	45
31–60 päivää erääntyneet	14	8
Yli 60 päivää erääntyneet	7	7
	706	431

Luottoriskin enimmäismäärä vastaa laina- ja myyntisaamisten tasearvoa tilikauden lopussa. Myyntisaamisiin liittyvistä luottoriskeistä kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 19.

23. RAHAVARAT

Milj. €	2010	2009
Kassavarat	139	98
Pankkitalletukset	2	1
Rahamarkkinasijoitukset arvopapereihin	9	12
	150	112
Pankkitilien velkasaldot ¹⁾	-18	-12
	132	99

¹⁾ Esitetty taseen lyhytaikaisissa korollisissa veloissa.

Rahavarojen käypä arvo ei poikkea oleellisesti tasearvosta. Rahavarojen efektiivinen korko vuoden 2010 lopussa oli 0,8 % (31.12.2009: 0,9 %) ja keskimaturiteetti 2 päivää (2009: 2 päivää).

24. OMA PÄÄOMA

Osakepääoma ja ylikurssirahasto

Milj. €	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Yhteensä
1.1.2009	180 233	308	702	1 011
2003A-optio-oikeuksilla merkityt osakkeet	542	1	3	4
2003B-optio-oikeuksilla merkityt osakkeet	6	0	0	0
2003C-optio-oikeuksilla merkityt osakkeet	10	0	0	0
Omien osakkeiden luovutus	178	-	-	-
31.12.2009	180 970	309	706	1 015
2003B-optio-oikeuksilla merkityt osakkeet	928	2	8	9
2003C-optio-oikeuksilla merkityt osakkeet	40	0	0	0
31.12.2010	181 937	311	713	1 024
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	1 041			
Osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2010	182 978			

Yhtiöjärjestyksen mukainen osakkeiden enimmäismäärä on 706 miljoonaa kappaletta. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,70 euroa osakkeelta, ja konsernin enimmäisosakepääoma on 1,2 miljardia euroa. Yhtiö ei ole hankkinut omia osakkeita vuosina 2010 ja 2009.

Arvonmuutosrahastot

Milj. €	2010	2009
Myytavissä olevien sijoitusten arvonmuutosrahasto	83	46
Suojausrahasto	15	-30
Osakkuusyhtiöiden laajan tuloksen rahasto	2	5
	100	22

Arvonmuutosrahastot sisältävät myytävissä olevien sijoitusten ja rahavirran suojauksena käytettävien johdannais-instrumenttien käypien arvojen muutokset sekä Outokumpu-konsernin laskennallisen osuuden osakkuusyhtiöiden laajasta tuloksesta. Luvut esitetään verovaikutus huomioiden.

Muut rahastot

Milj. €	2010	2009
Vararahasto	4	12
Muut rahastot	3	3
	7	15

Vararahasto sisältää yhtiöjärjestyksen mukaisen tai yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyn osuuden. Muut rahastot sisältävät muita konserniyhtiöiden paikallisiin säännöksiin perustuvia eräiä.

Jakokelpoiset varat

Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 850 milj. euroa 31.12.2010.

Osakekohtainen osinko

Vuonna 2011 maksettavasta osingosta päätetään 24.3.2011 pidettävässä yhtiökokouksessa. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi tässä tilinpäätöksessä.

	2011 ¹⁾	2010	2009
Osakekohtainen osinko, €	0,25	0,35	0,50
Kokonaisosinko, milj. €	45	64	90

¹⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

25. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA JOHTUVAT VELVOITTEET

Konsernilla on useita etuusjärjestelyjä ja maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Merkittävimmät etuusjärjestelyt ovat Britanniassa ja Saksassa. Yhdysvalloissa ollut etuusjärjestely on muutettu maksupohjaiseksi. Tästä aiheutuva ylimääräinen 7 milj. euron kulu kirjattiin vuoden 2010 tulokseen.

Eläkejärjestelyistä Alectassa vakuutetut ITP-järjestelyt Ruotsissa ja Stichting Bedrijfspensioenfonds voor de metaalindustrien kautta vakuutetut eläkejärjestelyt Alankomaissa ovat luonteeltaan etuusjärjestelyjä. Näistä ei ole ollut mahdollista saada riittäviä tietoja vastuiden ja varojen jakamiseksi työntekijöiden ja tämän johdosta järjestelyt

on tilinpäätöksessä käsitelty maksupohjaisina.

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet sisältävät työntekijöiden ja heidän perheidensä terveydenhuoltoon liittyvät järjestelyt Yhdysvalloissa ja pitkäaikaiseen työsuhteeseen liittyvät järjestelyt Suomessa. Suomessa työntekijällä on oikeus ylimääräiseen korvaukseen 20 palvelusvuoden jälkeen.

Etuusjärjestelyt ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet

Tuloslaskelmaan merkityt erät

Milj. €	2010	2009
Etuusjärjestelyt	-14	-19
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	-54	-46
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	-2	-3
	-71	-68

Toiminnoittain

Milj. €	Etuusjärjestelyt		Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	
	2010	2009	2010	2009
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-5	-5	-2	-3
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-3	-2	-0	-0
Hallinnon kulut	-6	-13	-0	-0
	-14	-19	-2	-3

Tulosvaikutteinen eläkekulu

Milj. €	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	
	2010	2009	2010	2009
Työsuoritukseen perustuvat menot	-5	-5	-2	-1
Korkomenot	-21	-19	-2	-2
Järjestelyihin kuuluvien varojen odotettu tuotto	22	19	-	-
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	-4	-1	1	0
Työntekijöiden maksut järjestelyyn	1	1	-	-
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-0	-0	0	0
Järjestelyn supistamisesta ja veloitteen täyttämisestä johtuvat voitot (+) tai tappiot (-)	-7	-14	-	0
	-14	-19	-2	-3
Järjestelyihin kuuluvien varojen toteutunut tuotto	29	39	-	-

Taseen etuuspohjainen eläkevelka (+) / eläkesaaminen (-)

Milj. €	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	
	2010	2009	2010	2009
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	346	354	0	-
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	34	24	39	38
Varojen käypä arvo	-354	-334	-	-
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	-47	-67	-4	-4
Kirjaamattomat takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-0	-0	1	1
Nettomääräinen eläkevelka (+) /eläkesaatava (-)	-22	-22	36	34
Milj. €			2010	2009
Eläkevelat taseessa			66	65
Eläkesaamiset taseessa			-51	-53
Nettomääräinen eläkevelka (+) /eläkesaatava (-)			15	12

Veloitteen nykyarvon muutos

Milj. €	2010	2009
Velvoite 1.1.	416	341
Muuntoerot	13	13
Työsuorituksesta johtuvat menot	7	6
Korkomenot	23	21
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-5	61
Järjestelyihin osallistuvien suorittamat maksut	0	0
Järjestelyjen supistaminen ja veloitteiden täyttäminen	-16	-0
Maksetut etuudet	-19	-26
Velvoite 31.12.	419	416

Järjestelyihin kuuluvien varojen muutos

Milj. €	2010	2009
Varojen käyvät arvot 1.1.	334	288
Muuntoerot	10	15
Varojen odotettu tuotto	22	19
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	8	20
Työnantajan suorittamat maksut järjestelyihin	14	14
Järjestelyihin osallistuvien suorittamat maksut	1	-
Järjestelyjen supistaminen ja velvoitteiden täyttäminen	-15	-2
Maksetut etuudet	-19	-21
Varojen käyvät arvot 31.12.	354	334

Arvioidut maksusuoritukset järjestelyihin vuonna 2011 ovat 11 milj. euroa.

Velvoitteiden kehitys

Milj. €	2010	2009	2008	2007	2006
Etuuspohjaisten eläkevelvoitteiden ja muiden velvoitteiden nykyarvo	419	416	341	426	485
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo	-354	-334	-288	-398	-414
Järjestelyjen kirjaamattomat velvoitteet	65	83	53	28	71
Kokemusperäiset tarkistukset					
Järjestelyjen velkoihin, voitot (-) ja tappiot (+)	16	1	1	-25	-1
Järjestelyjen varoihin, voitot (+) ja tappiot (-)	-6	3	3	21	0

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen

%	2010	2009
Oman pääoman ehtoiset arvopaperit	16	41
Vieraan pääoman ehtoiset arvopaperit	9	3
Kiinteistöt	2	4
Joukkovelkakirjalainat	0	41
Muut (vakuutetut järjestelyt)	73	11
	100	100

Suuri osa järjestelyiden varoista on vakuutusyhtiöiden sijoitusvarallisuutta, ja tästä johtuen kaikkien järjestelyiden varojen jakautumisesta ei ole saatu tietoa. Täten yllä oleva taulukko kattaa ainoastaan osan järjestelyistä.

Vakuutusmatemaattiset oletukset

%	Diskontto- korko		Tuleva palkan- korotus		Inflaatioaste		Etuuksien korotus		Varojen odotettu tuotto		Terveystenhoito- menojen kasvuvauhti	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Yhdysvallat	5,50	5,50	3,50	3,50	-	-	-	-	7,50	7,50	7,20	7,20
Suomi	4,25	5,00	3,50	3,50	2,00	2,00	2,10	2,10	4,25	5,00	-	-
Britannia	5,45	5,65	4,90	4,95	3,65	3,70	3,55	2,95	6,06	6,42	-	-
Saksa	4,25	5,37	3,00	2,00	2,00	2,00	2,50	1,00	-	-	-	-
Italia	4,50	4,80	-	-	2,00	2,00	-	4,05	-	-	-	-
Ruotsi	4,00	3,70	3,50	3,50	2,00	2,00	2,00	2,00	-	-	-	-
Itävalta	4,25	5,00	2,50	3,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Alankomaat	-	5,00	-	-	-	1,90	-	-	-	-	-	-

Järjestelyihin kuuluvien varojen pitkän aikavälin odotettu tuotto perustuu kyseisten varojen arvioitavissa oleviin pitkän tähtäimen tuottoihin. Arvio heijastaa omaisuuserän pitkän tähtäimen toteutuneita tuottoja kyseessä olevilla markkinoilla.

Prosenttiyksikön muutos terveydenhoitomenojen kasvuvauhdissa vaikuttaa (muiden muuttujien pysyessä ennallaan)

Milj. €	Lisäys	Vähennys
Eläkevelvoitteeseen	5	-4
Työsuoritukseen perustuvien menojen ja korkomenojen yhteismäärään	1	-0

26. VARAUKSET

Milj. €	Uudelleen- järjestelyvaraukset	Ympäristökulu- varaukset	Muut varaukset
Varaukset 1.1.2010	19	15	12
Muuntoerot	1	0	1
Varausten lisäykset	1	5	2
Käytetyt varaukset	-5	-1	-3
Käyttämättömien varausten peruutukset	-3	-2	-2
Varaukset 31.12.2010	12	18	10

Milj. €	2010	2009
Pitkäaikaiset varaukset	21	19
Lyhytaikaiset varaukset	19	26
	40	46

Kirjatut varaukset perustuvat parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä. Uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät Sheffieldin kylmävalssaamon ja Sheffield Special Stripin sulkemiseen ja Outokumpu Stainless Tubular Products (OSTP) -yksikön toimintojen uudelleenjärjestelyihin. Britannian uudelleenjärjestelyvaraukset ovat osittain pitkäaikaisia, ja näiden velvoitteiden arvioidaan johtavan taloudellisen hyödyn me-

netyksiin pääosin 2–4 vuoden kuluessa. OSTP:n uudelleenjärjestelyihin liittyvät varaukset ovat enimmäkseen lyhytaikaisia. Ympäristökuluvaraukset liittyvät suurimmalta osin kaatopaikkojen sulkemiskustannuksiin ja ongelmajätteen poistokustannuksiin tuotantolaitoksilla Suomessa ja Britanniassa, ja näiden velvoitteiden arvioidaan johtavan taloudellisen hyödyn menetyksiin pääosin yli 10 vuoden kuluessa.

Luonteestaan johtuen näihin varauksiin liittyy epävarmuustekijöitä niin taloudellisen hyödyn menetyksiin kuin niiden toteutumisajankohtiin liittyen. Muut varaukset koostuvat enimmäkseen varauksista liittyen riita-asioihin sekä takuu- ja korvausvaateisiin ja ovat suurimmalta osin luonteeltaan lyhytaikaisia.

27. KOROLLISET VELAT

Milj. €	2010	2009
Pitkäaikaiset		
Joukkovelkakirjalainat	399	225
Lainat rahoituslaitoksilta	818	507
Eläkelainat	163	153
Rahoitusleasing-velat	98	105
Muut pitkäaikaiset velat	10	7
	1 488	997
Lyhytaikaiset		
Joukkovelkakirjalainat	75	-
Lainat rahoituslaitoksilta	207	108
Eläkelainat	40	29
Rahoitusleasing-velat	8	6
Yritystodistukset	601	504
Muut lyhytaikaiset velat	0	5
	930	651

Osa veloista sisältää rahoituskovenantin.

Rahoitusleasing-velat

Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä

Milj. €	2010	2009
Enintään 1 vuosi	10	10
1–5 vuotta	37	39
Yli 5 vuotta	73	79
Tulevat rahoituskulut	-15	-16
Vähimmäisvuokrien nykyarvo	106	111

Vähimmäisvuokrien nykyarvo

Milj. €	2010	2009
Enintään 1 vuosi	8	7
1–5 vuotta	28	30
Yli 5 vuotta	70	75
Vähimmäisvuokrien nykyarvo	106	111

Rahoitusleasing-velkoihin sisältyy vuokrasopimus yhteen rakennukseen, joka on vuokrattu edelleen rahoitusleasing-sopimuksella. Tähän sopimukseen liittyvä rahoitusleasing-saatava on 7 milj. euroa (2009: 7 milj. euroa).

Joukkovelkakirjalainat

Milj. €	Korko, %	Nimellisarvo	2010	2009
Kiinteäkorkoiset				
2004–2011	5,000	75	75	75
2010–2015	5,125	250	249	-
Vaihtuvakorkoiset				
2007–2012	1,441	150	150	150
			474	225

28. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

Milj. €	2010	2009
Pitkäaikaiset		
Muut korottomat velat	3	1
Lyhytaikaiset		
Korolliset		
Korkovelka	16	7
Korottomat		
Ostovelat	395	304
Palkka- ja henkilösivukulujaksotukset	81	65
Ennakonpidätys- ja sosiaalikulovelat	12	15
Arvonlisäverovelka	10	3
Saadut ennakot	4	2
Muut siirtyvät erät	31	41
Muut velat	12	13
	545	443

29. VASTUUSITOUUMUKSET

Milj. €	Konserni		Emoyhtiö	
	2010	2009	2010	2009
Annetut pantit 31.12.				
Kiinnitykset maa-alueisiin	209	185	-	-
Muut pantit	12	1	-	-
Takaukset 31.12.				
Tytäryhtiöiden puolesta				
Rahoituksen vakuudeksi	-	-	107	93
Kaupallisten ja muiden sitoumusten vakuudeksi	37	22	37	19
Osakkuusyhtiöiden puolesta				
Rahoituksen vakuudeksi	1	1	1	1
Muut vastuut	45	53	45	53

Konsernin eläkelainojen vakuudeksi on annettu Tornion tuotantolaitokseen kiinnitettyjä panttivelkakirjoja 182 milj. euroa.

Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa Kymppivoima Tuotanto Oy:ssä ja Etelä-Pohjanmaan Voima Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen koh-

distuvat Rapid Power Oy:n välittämään sähköön. Rapid Power Oy:n nettovelat vuodenvaihteessa 2010 olivat noin 109 milj. euroa (2009: 126 milj. euroa), joista Outokumpu Oyj:n vastuu on yksi kolmasosa. Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa Etelä-Pohjanmaan Voima Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista,

jotka edelleen kohdistuvat Tornion Voima Oy:n välittämään sähköön. Tornion Voima Oy:n nettovelat vuodenvaihteessa 2010 olivat noin 43 milj. euroa (2009: 52 milj. euroa), joista Outokumpu Oyj:n vastuu on alle yksi viidesosa. Nämä vastuut on esitetty muissa vastuissa.

Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

Milj. €	2010	2009
Enintään 1 vuosi	11	11
1–5 vuotta	29	26
Yli 5 vuotta	39	25
	79	62

Vuokrasopimukset sisältävät konserniyhtiöiden toimitiloistaan solmimia vuokrasopimuksia, joiden jäljellä oleva vuokra-aika vaihtelee 4–13 vuoden välillä.

Konsernin taseen ulkopuoliset investointisitoumukset 31.12.2010 olivat 125 milj. euroa (31.12.2009: 62 milj. euroa).

Konserni on solminut pitkäaikaiset 15 vuoden mittaiset sopimukset teollisten kaasujen toimituksista tuotantolaitoksilleen Tornioon, Avestaan ja Sheffieldiin. Nämä sopimukset eivät ole rahoitusleasing-sopimuksia.

30. RIITA-ASIAT

Kuparisia vesijohtoputkia koskevassa kartellitutkimuksessa Euroopan komissio antoi tuomion syyskuussa 2004 ja määräsi Outokummulle 36 milj. euron sakon osallisuudesta kartelliin. Outokumpu valitti tuomiosta Euroopan yhteisöjen ensimmäisen asteen tuomioistuimeen vuonna 2004 koskien sakon suuruutta. Elokuussa 2009 Outokumpu maksoi 36 milj. euron sakon etukäteen. Tuomioistuimen toukokuussa 2010 antaman päätöksen mukaan sakko pysyi ennallaan.

Toukokuussa 2009 päätökseen saatuun kuparisten teollisuusputkien EU:n kartellitutkimukseen liittyen Outokumpu Oyj on vuodesta 2004 lähtien ollut vastaamassa useisiin Yhdysvalloissa nostettuihin siviilikanteisiin, joissa vastaajina ovat olleet yhtiö itse sekä myytyyn kupariliiketoimintaan liittyneet yhtiöt Yhdysvalloissa. Viimeinen käynnissä oleva ryhmäkanne on ollut Tennessee osavaltion liittotuomioistuimessa nostettu ryhmäkanne teollisten kupariputkien ns. epäsuorien ostajien puolesta. Outokumpu katsoi kanteessa esitetyt väitteet perusteettomiksi mutta päätyi elokuussa 2010 kantajien kanssa sovitteluratkaisuun ja maksoi nimellisen korvauksen, minkä jälkeen liittovaltion tuomari hylkäsi kanteen.

Edellä mainittuihin kartellitutkimuksiin perustuen myös Carrier Corporation nosti kanteen muiden muassa Outokumpu Oyj:tä ja Outokumpu Copper Franklin, Inc:iä vastaan huhtikuussa 2006. Kanteessa väitetään, että maailmanlaajuinen kuparisiin ilmastointiputkiin ja lämmönvaihtimiin sekä niiden sovelluksiin (ilmastointiputket ja lämmönvaihtimet) liittyvä hinta- ja markkinoidenjakokartelli olisi

ollut toiminnassa ainakin vuodesta 1989 vuoteen 2001. Kanteessa vaaditaan vahingonkorvausta väitetyistä ylihinnoista (yksilöimättä syntyneen vahingon määrää). Tuomioistuin hylkäsi kanteen heinäkuussa 2007, ja Carrierin valitus on edelleen vireillä valitustuomioistuimessa.

Lisäksi vuonna 2010 eräät Carrier-konserniin kuuluvat yhtiöt nostivat siviilikanteen Outokumpu Oyj:tä (sekä kahta muuta vastaajaryhmää) vastaan Iso-Britannian tuomioistuimessa. Kantajat väittävät kärsineensä kartellin seurauksena vahinkoa eri puolilla Eurooppaa, ja hakevat korvauksia kolmelta vastaajaryhmältä yhteisvastuullisesti tai vaihtoehtoisesti yhdessä ja erikseen. Kantajien lähtökohtainen korvausvaatimus väitetyistä vahingoista on suuruudeltaan noin 20 miljoonaa puntaa ilman korkoa. Outokumpu aikoo riitauttaa asiassa Iso-Britannian tuomioistuimien toimivallan. Joka tapauksessa Outokumpu katsoo, että väitteet kartellin aiheuttamista vahingoista ovat perusteettomia, ja tulee tarvittaessa puolustautumaan niitä vastaan oikeudenkäynnissä.

Näihin Carrier-kanteisiin liittyen ei ole tehty varauksia.

Outokumpu on luopunut kupariputkien valmistustoiminnasta myytyään suurimman osan liiketoiminnasta vuonna 2005 ja loput vuonna 2008. Nordic Capitalin kanssa tehtyyn kuparituote liiketoiminnan myyntiä koskevaan sopimukseen liittyen Outokumpu on sitoutunut korvaamaan Nordic Capitalille yllä mainituista vireillä olevista kanteista mahdollisesti aiheutuvat vahingot.

Suomen Tulli käynnisti maaliskuussa 2007 rikostutkimuksen liittyen Outokummun Tornio Worksin Venäjän

vientikäytäntöihin. Kaakkoissuomalaisessa huolintayrityksessä epäiltiin tehdyn virheellisiä ja/tai väärennetyjä kauppalaskuja ruostumattoman teräksen viennissä Venäjälle. Tullin esitutkinnassa selvitettiin Outokumpu Tornio Worksin mahdollista osuutta virheellisten ja/tai väärennetyjen kauppalaskujen tekemiseen kyseisessä huolintayrityksessä. Kesäkuussa 2009 Tulli sai esitutkintansa päätökseen ja saattoi asian syyttäväviranomaisten syyteharkintaan, joka valmistui marraskuussa 2010. Syyttäjä totesi Tullin esittämät epäilyt kirjanpitorikoksesta ja väärennyksestä aiheuttomiksi. Asia etenee kuitenkin oikeuteen, sillä Outokumpua ja konsernin palveluksessa olevaa viittä henkilöä vastaan on nostettu syytteet rahanpesusta koskien Tornio Worksin Venäjän vientikäytäntöjä vuosina 2004–2006. Syytteessä vaaditaan myös väitety rahanpesun kohteena olleen varallisuuden (syyttäjän arvion mukaan noin 0,1–13,7 miljoonaa euroa) tuomitsemista valtiolle. Outokumpu kiistää henkilöstönsä tai konserniyhtiönsä syyllistyneen epäiltyyn rikokseen. Rahanpesuepäily perustuu siihen, että yhtiö on käynyt kauppaa sellaisten tahojen kanssa, jotka ilmeisesti ovat syyllistyneet rikoksiin tuodessaan yhtiön tuotteita Venäjälle. Oikeudenkäynnin on tarkoitus alkaa maaliskuussa 2011.

Edellä mainittujen oikeusprosessien lisäksi konsernin yhtiöt ovat asianosaisina eräissä konsernin liiketoimintaan liittyvissä riita-asioissa. Johdon arvion mukaan kyseisten riita-asioiden lopputuloksilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

31. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Outokummulla on lähipiiritapahtumia yhtiön ylimmän johdon sekä osakkuusyhtiöidensä kanssa. Nämä tapahtumat on esitetty alla olevissa taulukoissa. Merkittävimmät osakkuusyhtiöt on lueteltu liitetiedossa 14. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin. Tytäryritykset on lueteltu liitetiedossa 32. Tytäryritykset 31.12.2010.

Liiketoimet ja avoimet saldot osakkuusyhtiöiden kanssa

Milj. €	2010	2009
Myynti	0	0
Ostot	-3	-8
Osinkotuotot	-	0
Korkotuotot	0	0
Pitkäaikaiset lainasaamiset	-	2
Lyhytaikaiset saamiset	7	9
Lyhytaikaiset velat	0	1
Lainasaamiset 1.1.	11	7
Tilikauden aikana myönnettyt lainat	-	4
Muu muutos	-4	-1
Lainasaamiset 31.12.	7	11

Osakkuusyhtiöille myönnettyjen lainojen korkokanta perustuu markkinakorkoihin. Lainat erääntyvät vuoden 2011 loppuun mennessä.

Outokummun omistusosuus Outokumpu ABB Industriunderhåll AB:ssa (aikaisemmin ABB Industriunderhåll AB) kasvoi 49 %:sta 51 %:iin 1.3.2010, ja tästä lähtien yhtiö on yhdistelty tytäryhtiönä.

Ylimmän johdon työsuhde-etuudet

Tuhatta €	2010				2009			
	Palkat ja palkkiot luontais-etuineen	Tulos- ja hanke-palkkiot	Osake-palkkiot ja optiot	Yhteensä	Palkat ja palkkiot luontais-etuineen	Tulos- ja hanke-palkkiot	Osake-palkkiot	Yhteensä
Hallitus								
Hallituksen puheenjohtaja	23	-	70	93	77	-	-	77
Hallituksen varapuheenjohtaja	14	-	43	57	48	-	-	48
Muut jäsenet	95	-	204	299	253	-	-	253
Konsernin johtoryhmä								
Toimitusjohtaja	767	166	7	939	740	183	286	1 209
Toimitusjohtajan sijainen	383	83	79	545	377	102	143	622
Muut konsernin johtoryhmän jäsenet	1 612	320	41	1 972	1 595	303	373	2 271

Ylimmältä johdolta ei ollut lainasaamisia 31.12.2010 (31.12.2009: - milj. euroa). Lisätietoja ylimmän johdon työsuhde-etuuksista löytyy Outokummun vuosikertomuksesta.

	Maa	Konsernin omistusosuus, %
General Stainless		
Eurotec N.V.	Belgia	100
Outokumpu AS	Norja	100
Outokumpu A/S	Tanska	100
Outokumpu Asia Pacific Ltd	Kiina	100
Outokumpu Baltic Oü	Viro	100
Outokumpu Benelux B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Brasil Comercio de Metais Ltda.	Brasilia	100
Outokumpu B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Chrome Oy	Suomi	100
Outokumpu Distribution Oy	Suomi	100
Outokumpu Gebouwen B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Ges.m.b.H	Itävalta	100
Outokumpu GmbH	Saksa	100
Outokumpu India Private Limited	Intia	100
Outokumpu Istanbul Dis Ticaret Limited Sirketi	*) Turkki	100
Outokumpu Kft.	Unkari	100
Outokumpu K.K.	Japani	100
Outokumpu, Lda.	*) Portugali	100
Outokumpu Ltd	Irlanti	100
Outokumpu Middle East FZCO	Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	100
Outokumpu Nordic AB	Ruotsi	100
Outokumpu N.V.	Belgia	100
Outokumpu Pty Ltd	Australia	100
Outokumpu (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100
Outokumpu Rossija Oy	*) Suomi	100
Outokumpu S.A.S.	Ranska	100
Outokumpu S.A.	Espanja	100
Outokumpu (S.E.A.) Pte. Ltd.	Singapore	100
Outokumpu Shipping Oy	Suomi	100
Outokumpu S.p.A.	Italia	100
Outokumpu Sp. z o.o.	Puola	100
Outokumpu S.R.L.	Romania	100
Outokumpu s.r.o.	Tšekin tasavalta	100
Outokumpu Stainless B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Stainless Coil, Inc.	Yhdysvallat	100
Outokumpu Stainless Holding GmbH	Saksa	100
Outokumpu Stainless Ltd	Britannia	100
Outokumpu Stainless Oy	Suomi	100
Outokumpu UAB	Liettua	100
Sogepar Ireland Limited	Irlanti	100
Sogepar UK Limited	Britannia	100
ZAO Outokumpu	Venäjä	100

*) Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n omistamat osakkeet.

	Maa	Konsernin omistusosuus, %
Specialty Stainless		
Avesta Klippcenter AB	Ruotsi	100
Outokumpu Armetal Stainless Pipe Co. Ltd.	Saudi-Arabia	51
Outokumpu Industriunderhåll AB	^{1) 2)} Ruotsi	51
Outokumpu Prefab AB	Ruotsi	100
Outokumpu Press Plate AB	Ruotsi	100
Outokumpu PSC Benelux B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu PSC Germany GmbH	Saksa	100
Outokumpu Stainless AB	Ruotsi	100
Outokumpu Stainless Bar, Inc.	Yhdysvallat	100
Outokumpu Stainless Pipe, Inc.	Yhdysvallat	100
Outokumpu Stainless Plate, Inc.	Yhdysvallat	100
Outokumpu Stainless Steel (China) Co. Ltd.	Kiina	100
Outokumpu Stainless Trading (Shanghai) Co Ltd	Kiina	100
AS Outokumpu Stainless Tubular Products	Viro	100
Outokumpu Stainless Tubular Products AB	Ruotsi	100
Outokumpu Stainless Tubular Products Ltd.	Kanada	100
Outokumpu Stainless Tubular Products Oy Ab	Suomi	100
Polarit Welding, Inc.	Yhdysvallat	100
Rullformningscentrum i Fagersta AB	Ruotsi	80
SH-Trade Oy	Suomi	100
AB Örnköldsviks Mekaniska Verkstad	Ruotsi	100

¹⁾ Nimen muutos

²⁾ Omistusosuuden muutos

		Maa	Konsernin omistusosuus, %
Muu toiminta			
17 Canada Inc.		Kanada	100
AvestaPolarit Pension Trustees Ltd		Britannia	100
GKAB i Västerås Aktiebolag		Ruotsi	100
Granefors Bruk AB	*)	Ruotsi	100
Gusums Industrifastighets AB	1)	Ruotsi	100
LDM B.V.	1)	Alankomaat	100
LDM Nonferro GmbH	1)	Saksa	100
Orijärvi Oy	*)	Suomi	100
Outokumpu Copper Brass SA		Ranska	100
Outokumpu Copper Fabrication AB	*)	Ruotsi	100
Outokumpu Exploration Ventures Pty. Ltd.		Australia	100
Outokumpu Holding UK Limited		Britannia	100
Outokumpu Metals Off-Take Oy	*)	Suomi	100
Outokumpu Mines Inc.	*)	Kanada	100
Outokumpu Mining Australia Pty. Ltd.		Australia	100
Outokumpu Mining Oy		Suomi	100
Outokumpu Nickel Resources B.V.		Alankomaat	100
Outokumpu Stainless Holdings Ltd		Britannia	100
Outokumpu Stainless, Inc.		Yhdysvallat	100
Outokumpu Stainless Steel Oy	*)	Suomi	100
Outokumpu Treasury Belgium N.V./SA	*)	Belgia	100
Outokumpu Zinc Australia Pty. Ltd.		Australia	100
Outokumpu Zinc B.V.	*)	Alankomaat	100
Pancarelian Ltd.	*)	Bermuda	100
Princeton Gamma-Tech, Inc.		Yhdysvallat	100
Viscaria AB	*)	Ruotsi	100
Visent Invest AB		Ruotsi	100
Visenta Försäkrings AB		Ruotsi	100

Ulkomaiset sivuliikkeet

Outokumpu Asia Pacific Ltd., sivuliike Etelä-Koreassa
 Outokumpu Asia Pacific Ltd., edustustot Kiinassa ja Taiwanissa
 Outokumpu Baltic Oü, sivuliike Latviassa
 Outokumpu (S.E.A.) Pte. Ltd., edustusto Vietnamissa

Tytäryhtiöluettelo ei sisällä kaikkia holding-yhtiöitä eikä ns. lepäviä yhtiöitä.
 Konsernin omistusosuus vastaa myös konsernin osuutta äänivallasta.

- 1) Nimen muutos
 2) Omistusosuuden muutos
 *) Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n omistamat osakkeet.

33. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laskelmiin.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Konsernin tunnusluvut

		2010	2009	2008	2007	2006
Toiminnan laajuus						
Liikevaihto	Milj. €	4 229	2 641	5 533	7 003	6 246
- liikevaihdon muutos	%	60,1	-52,3	-21,0	12,1	23,4
- viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta	%	94,3	94,6	95,6	95,2	94,7
Sijoitettu pääoma 31.12.	Milj. €	4 213	3 642	3 880	4 140	4 395
Sidottu pääoma 31.12.	Milj. €	4 273	3 701	4 060	4 356	4 577
Investoinnit käyttöomaisuuteen	Milj. €	161	248	547	191	188
- suhteessa liikevaihtoon	%	3,8	9,4	9,9	2,7	3,0
Poistot	Milj. €	235	214	206	204	221
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	Milj. €	22	19	20	18	17
- suhteessa liikevaihtoon	%	0,5	0,7	0,4	0,3	0,3
Henkilöstö 31.12.		8 104	7 754	8 628	8 270	8 317
- keskimäärin vuoden aikana		8 148	8 091	8 717	8 433	8 720
Kannattavuus						
Liikevoitto	Milj. €	-83	-441	-68	591	821
- suhteessa liikevaihtoon	%	-2,0	-16,7	-1,2	8,4	13,1
EBITDA	Milj. €	172	-212	147	793	1 046
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	Milj. €	-10	-13	-4	4	7
Voitto ennen veroja	Milj. €	-143	-479	-141	800	778
- suhteessa liikevaihtoon	%	-3,4	-18,1	-2,6	11,4	12,5
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto	Milj. €	-124	-336	-117	661	600
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto	Milj. €	-	-	-72	-20	363
Tilikauden voitto	Milj. €	-124	-336	-189	641	963
- suhteessa liikevaihtoon	%	-2,9	-12,7	-3,4	9,2	15,4
Oman pääoman tuotto	%	-5,1	-12,8	-6,2	20,0	37,5
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-2,1	-11,7	-1,7	13,9	20,5
Sidotun pääoman tuotto	%	-2,1	-11,4	-1,6	13,2	19,6
Rahoitus ja taloudellinen asema						
Vieras pääoma	Milj. €	3 258	2 399	2 547	2 531	3 286
Korollinen nettovelka	Milj. €	1 837	1 191	1 085	803	1 324
- suhteessa liikevaihtoon	%	43,4	45,1	19,6	11,5	21,2
Nettorahoituskulut	Milj. €	50	25	69	-205	49
- suhteessa liikevaihtoon	%	1,2	0,9	1,3	-2,9	0,8
Nettokorot	Milj. €	38	22	55	58	63
- suhteessa liikevaihtoon	%	0,9	0,8	1,0	0,8	1,0
Korkokate		-2,8	-21,2	-1,6	14,7	13,3
Osakepääoma	Milj. €	311	309	308	308	308
Muu oma pääoma ja vähemmistöosuudet	Milj. €	2 065	2 142	2 486	3 029	2 763
Omavaraisuusaste	%	42,2	50,6	52,4	56,5	47,9
Velkaantumisaste	%	77,3	48,6	38,8	24,1	43,1
Liiketoiminnan nettorahavirta ¹⁾	Milj. €	-497	201	662	671	-29
Osingot	Milj. €	45 ²⁾	64	90	216	199

¹⁾ Vuosien 2006–2008 rahavirta esitetty jatkuvien toimintojen osalta.

²⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

Tietoja neljänneksittäin

Tuloslaskelma neljänneksittäin ¹⁾

Milj. €	I/09	II/09	III/09	IV/09	2009	I/10	II/10	III/10	IV/10	2010
Liikevaihto										
General Stainless	476	501	496	592	2 065	754	962	860	926	3 503
- josta segmenttien välinen osuus	97	100	107	117	421	138	214	189	160	702
Specialty Stainless	371	278	258	332	1 239	367	469	397	477	1 710
- josta segmenttien välinen osuus	75	67	64	87	293	91	122	86	118	417
Muu toiminta	75	64	64	70	273	102	100	99	99	401
- josta segmenttien välinen osuus	61	52	52	55	221	65	70	67	62	265
Sisäinen myynti	-233	-220	-224	-259	-935	-295	-407	-342	-340	-1 384
Konserni	688	623	595	736	2 641	929	1 125	1 014	1 162	4 229
Liikevoitto										
General Stainless	-157	-52	-38	-12	-259	-2	75	-52	-6	14
Specialty Stainless	-82	-37	-21	-10	-149	-21	22	-14	-62	-76
Muu toiminta	-12	-6	-5	-11	-34	2	-14	10	-13	-15
Sisäiset erät	2	-0	-3	2	1	-1	-10	8	-4	-7
Konserni	-249	-96	-66	-31	-441	-21	72	-49	-85	-83
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-3	-1	-6	-3	-13	-7	-2	-5	5	-10
Rahoitustuotot ja -kulut	0	-11	-11	-4	-25	-4	-6	-34	-6	-50
Voitto ennen veroja	-251	-107	-82	-38	-479	-32	64	-88	-86	-143
Tuloverot	64	20	26	32	143	12	-20	32	-5	19
Tilikauden voitto	-187	-87	-56	-6	-336	-21	44	-56	-91	-124
Jakautuminen:										
Emoyhtiön omistajille	-187	-87	-55	-7	-336	-21	44	-56	-91	-123
Vähemmistölle	-0	-0	-0	0	-0	-0	0	-0	-0	-0

Ruostumattoman teräksen toimitukset neljänneksittäin ²⁾

1 000 tonnia	I/09	II/09	III/09	IV/09	2009	I/10	II/10	III/10	IV/10	2010
Kylmävalssatut tuotteet	133	145	124	143	545	171	182	167	178	698
Kirkkaat kuumanauhat	59	69	66	69	263	82	75	69	86	312
Kvarttolevy	19	18	14	16	67	21	21	20	21	83
Putkituotteet	16	13	12	12	53	13	14	12	12	51
Pitkät tuotteet	10	9	11	10	40	13	15	15	14	58
Puolituotteet	10	14	12	27	63	33	32	24	24	114
Toimitukset yhteensä	247	268	238	277	1 030	333	339	307	336	1 315

¹⁾Täyden tilikauden luvut on tilintarkastettu.

²⁾ Lukuja ei ole tilintarkastettu.

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2010	2009	2008	2007	2006
Osakekohtainen tulos	€	-0,68	-1,86	-1,05	3,52	5,31
Rahavirta/osake	€	-2,74	1,11	3,64	3,74	-0,19
Oma pääoma/osake	€	13,05	13,54	15,50	18,53	16,87
Osakekohtainen osinko	€	0,25 ¹⁾	0,35	0,50	1,20	1,10
Osinko/tulos	%	neg.	neg.	neg.	33,9	20,7
Efektiivinen osinkotuotto	%	1,8	2,6	6,0	5,7	3,7
Hinta/voitto-suhde (P/E)		neg.	neg.	neg.	6,0	5,6
Osakkeen kurssikehitys						
Keskikurssi	€	13,84	11,49	18,99	24,94	19,77
Alin kurssi	€	12,03	7,72	6,33	18,48	12,60
Ylin kurssi	€	17,88	15,67	33,99	31,65	30,39
Kurssi kauden lopussa	€	13,88	13,26	8,28	21,21	29,66
Muutos kauden aikana	%	4,7	60,1	-61,0	-28,5	136,3
OMXH-indeksin muutos kauden aikana	%	18,7	19,5	-53,4	20,5	17,9
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa ²⁾	Milj. €	2 525	2 400	1 492	3 820	5 369
Osakkeiden vaihdon kehitys						
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	331 397	355 102	511 080	516 489	319 345
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta	%	182,3	196,4	283,6	285,5	176,4
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ²⁾		181 751 107 ³⁾	180 825 569	180 184 845	180 922 336	181 033 168
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ²⁾		181 937 361	180 969 654	180 233 280	180 103 193	181 031 952

2003A-osakeoptiot olivat listattuina NASDAQ OMX Helsingissä 1.9.2006–1.5.2009, 2003B-osakeoptiot listattiin 3.9.2007. 2003C-osakeoptioita ei ole listattu.

¹⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

²⁾ Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

³⁾ Optio-oikeuksien laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vuonna 2010 oli 181 762 074 kappaletta. Nämä vaikuttavat laimentavasti tulos/osake-lukuihin 0,00 euroa vuonna 2010.

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Sijoitettu pääoma	=	Oma pääoma + korollinen nettovelka	
Sidottu pääoma	=	Sijoitettu pääoma + nettoverovelka	
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	=	Tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut (mukaan lukien saaduilla avustuksilla katetut kulut)	
EBITDA	=	Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia	
Oman pääoman tuotto	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (kauden keskiarvo)}}$	× 100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Sijoitettu pääoma (kauden keskiarvo)}}$	× 100
Sidotun pääoman tuotto (ROOC)	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Sidottu pääoma (kauden keskiarvo)}}$	× 100
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat – korolliset varat	
Korkokate	=	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{nettokorot}}{\text{Nettokorot}}$	
Omavaraisuusaste	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	× 100
Velkaantumisaste	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$	× 100
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$	
Rahavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$	
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$	
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$	
Osinko/tulos	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}$	× 100
Efektiivinen osinkotuotto	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}$	× 100
Hinta/voitto-suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	
Osakkeen keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$	
Osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa × viimeinen kaupantekokurssi	
Osakkeiden vaihdon kehitys	=	Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen suhteellinen osuus osakesarjan kokonaismäärän painotetusta keskiarvosta kauden aikana	

Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. €	2010	2009
Liikevaihto	320	216
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-230	-122
Bruttokate	90	94
Liiketoiminnan muut tuotot	70	1
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-58	-55
Hallinnon kulut	-58	-51
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-2	-2
Liiketoiminnan muut kulut	-11	-350
Liikevoitto	31	-364
Rahoitustuotot ja -kulut	32	379
Voitto ennen satunnaisia eriä	63	15
Satunnaiset erät	0	-
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	64	15
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	-0	-0
Tuloverot	-0	1
Tilikauden voitto	63	16

Emoyhtiön tase

Milj. €	2010	2009
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	55	19
Aineelliset hyödykkeet	16	55
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	3 370	3 380
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	718	488
Osuudet osakkuusyrietyksissä	18	18
Muut osakkeet ja osuudet	19	21
Muut sijoitukset	167	137
	4 292	4 044
Pysyvät vastaavat yhteensä	4 363	4 118
Vaihtuvat vastaavat		
Lyhytaikaiset saamiset		
Korollinen	586	175
Koroton	152	89
	738	264
Rahat ja pankkisaamiset	81	64
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	818	329
VASTAAVAA YHTEENSÄ	5 181	4 447
Milj. €	2010	2009
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	311	309
Ylikurssirahasto	720	712
Edellisten tilikausien voitto	786	834
Tilikauden voitto	63	16
	1 881	1 872
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Kertynyt poistoero	1	1
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Korollinen	1 399	903
Koroton	1	1
	1 400	904
Lyhytaikainen		
Korollinen	1 775	1 558
Koroton	125	113
	1 900	1 670
Vieras pääoma yhteensä	3 300	2 574
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	5 181	4 447

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Milj. €	2010	2009
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto	63	16
Oikaisut		
Verot	0	-1
Poistot	13	7
Arvonalentumiset	10	346
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	-0	0
Korkotuotot	-42	-33
Osinkotuotot	-57	-411
Korkokulut	57	56
Varausten muutos	-1	0
Konserniavustukset	-0	-
Kurssierot	30	25
Muut oikaisut	-2	1
	9	-9
Käyttöpääoman muutos		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-71	80
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	10	-57
	-60	22
Saadut osingot	57	411
Saadut korot	28	27
Maksetut korot	-50	-80
Maksetut verot	-1	24
	34	381
Liiketoiminnan nettorahavirta	46	410
Investointien rahavirta		
Tytäryritysten sekä muiden osakkeiden ja osuuksien hankinnat	-2	-2
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-4	-2
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-21	-26
Tytäryritysten myynnit ja muut vähennykset	0	320
Muiden osakkeiden myynnit ja muut vähennykset	12	-
Aineellisten hyödykkeiden myynnit ja vähennykset	-	7
Aineettomien hyödykkeiden myynnit ja vähennykset	9	0
Lainasaamisten muutos	-230	-30
Investointien nettorahavirta	-235	267
Rahavirta ennen rahoitusta	-189	677
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	626	61
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-96	-683
Lyhytaikaisten lainojen muutos	137	-352
Maksetut osingot	-64	-90
Konserniavustukset	0	326
Optioilla merkityt osakkeet	10	4
Muu rahoituksen rahavirta	-408	-42
Rahoituksen nettorahavirta	205	-776
Rahavarojen muutos	16	-99
Taseen mukainen rahavarojen muutos	16	-99

Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista

Milj. €	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2009	308	709	924	1 942
Tilikauden voitto	-	-	16	16
Osingonjako	-	-	-90	-90
Optioilla merkityt osakkeet	1	3	-	4
Oma pääoma 31.12.2009	309	712	850	1 872
Tilikauden voitto	-	-	63	63
Osingonjako	-	-	-64	-64
Optioilla merkityt osakkeet	2	8	-	10
Oma pääoma 31.12.2010	311	720	850	1 881

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.

Milj. €	2010	2009
Edellisten tilikausien voitto	786	834
Tilikauden voitto	63	16
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	850	850

Outokumpu Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Outokumpu Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2010. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konserniti-linpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suoritamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konserniti-linpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti.

Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiö-lakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet, mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konserniti-linpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konserniti-linpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Espoossa, 1. helmikuuta 2011
KPMG OY AB

Mauri Palvi
KHT

Sovellettavat säännökset

Outokumpu Oyj, Outokumpu-konsernin emoyhtiö, on Suomessa rekisteröity ja kotipaikkaansa pitävä julkinen osakeyhtiö.

Outokumpu Oyj:n hallintoon ja johtamiseen sovelletaan Suomen lakeja, yhtiön yhtiöjärjestyksestä sekä yhtiön hallituksen vahvistamia hallintosääntöjä. Outokumpu noudattaa Arvo-paperimarkkinayhdistyksen antamaa 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (nähtävissä osoitteessa www.cgfinland.fi), jonka NASDAQ OMX Helsinki on hyväksynyt osaksi sääntöjään. Outokumpu noudattaa myös kaikkia NASDAQ OMX Helsingin kaikkia sääntöjä ja ohjeita.

Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä on julkaistu myös erillisenä selvityksenä osoitteessa www.outokumpu.com/investors.

Toimielinten tehtävät ja vastuut

Ylin vastuu konsernin hallinnosta ja toiminnasta on emoyhtiö Outokumpu Oyj:n toimielimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Konsernin johtoryhmä raportoi toimitusjohtajalle ja vastaa konsernin toiminnan tehokkaasta johtamisesta.

Yhtiökokous

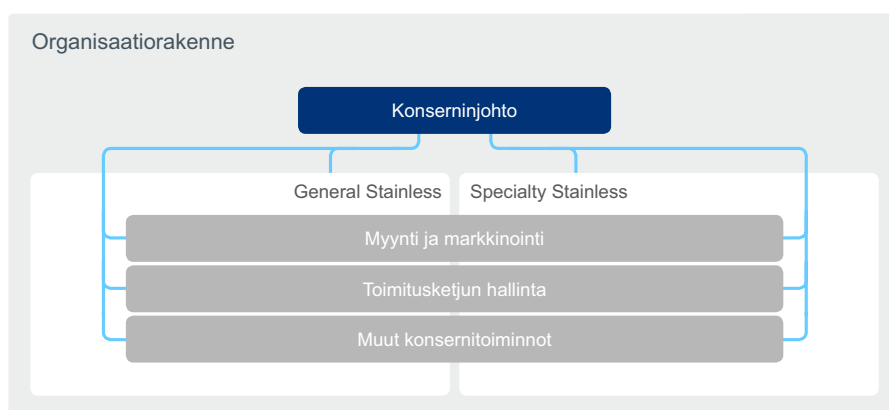
Yhtiökokous kokoontuu pääsääntöisesti kerran vuodessa. Yhtiökokouksen yksinomaiseen päätösvaltaan kuuluvat Suomen osakeyhtiölain mukaisesti eräät tärkeät päätökset, kuten tilinpäätöksen vahvistaminen, voitonjaosta ja osakepääoman korottamisesta tai alentamisesta päättäminen, yhtiöjärjestyksen muuttaminen sekä hallituksen ja tilintarkastajien valinta.

Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Hallitus voi päättää

yhtiökokouksen koolle kutsumisesta omasta aloitteestaan, mutta sillä on velvollisuus kutsua yhtiökokous koolle, mikäli tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka omistavat vähintään 10 % kaikista Outokummun osakkeista, sitä vaativat. Lisäksi osakkeenomistajalla on oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökokouskutsuun. Yhtiöjärjestyksen mukaan Outokummulla on vain yksi osakelaji, joten kaikilla osakkeilla on yhtiökokouksessa yhtäläinen äänivalta.

Hallitus

Hallituksen tavoitteena on ohjata Outokummun liiketoimintaa tavalla, joka varmistaa mahdollisimman suuren ja kestävänsä lisäarvon kasvun yhtiön osakkeenomistajille. Hallituksen yksittäiset jäsenet antavat asiantuntemuksensa ja kokemuksensa yhtiön käyttöön tämän tavoitteen saavuttamiseksi. Yhtiön hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät Suomen osakeyhtiölain sekä muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta. Hallituksella on yleistuomivalta kaikissa niissä asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen nojalla ole määrätty toisten toimielinten päätettäväksi tai tehtäväksi. Hallituksen yleisenä tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksen tulee toimia kaikissa tilanteissa yhtiön edun mukaisesti.



Hallitus on vahvistanut itselleen työjärjestyksen, jossa se määrittelee tehtävänsä ja toimintaperiaatteensa. Hallituksen tehtävänä on erityisesti:

Koskien yhtiön liiketoiminnan ja strategioiden johtamista:

- Päättää konsernin perusstrategiasta ja valvoa sen toteutusta,
- Päättää konsernin vuosittaisista investointirajoista, valvoa niiden toteutusta, tarkistaa suunnitelmat neljännesvuosittain ja päättää mahdollisista muutoksista,
- Päättää kaikista hyväksytyyn investointisuunnitelmaan kuuluvista yksittäisistä investoinneista ja kuluista, joiden arvo ylittää 20 milj. euroa sekä muista huomattavista ja strategisesti merkittävistä investoinneista,
- Päättää kaikista konsernin nykyisen liiketoiminnan piirissä olevista yksittäisistä yrityskaupoista, joiden arvo ylittää 10 milj. euroa,
- Päättää kaikista konserniyhtiöitä koskevista rahoitusjärjestelyistä, jotka ylittävät arvoltaan 150 milj. euroa, jotka järjestetään julkisen annin kautta tai jotka ovat muuten konsernin liiketoiminnassa poikkeuksellisia, ja
- Päättää muista konserniyhtiöiden sitoumuksista, jotka ovat liiketoiminnan laajuuden, rakenteen ja toimialan huomioiden arvoltaan tai luonteeltaan poikkeuksellisia.

Koskien yhtiön hallinnon ja toimintojen järjestämistä:

- Nimittää ja erottaa toimitusjohtaja sekä tämän sijainen ja päättää heidän palvelussuhteidensa ehdoista, mukaan lukien kannustusjärjestelmistä, hallituksen palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta,
- Nimittää ja erottaa johtoryhmän jäsenet, määrittää heidän vastuualueensa ja päättää jäsenten palvelussuhteen ehdoista, mukaan lukien kannustusohjelmista, hallituksen palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta,
- Seurata konsernin ylimpien johtamisresurssien riittävyyttä ja kohdentamista,
- Päättää merkittävistä muutoksista konsernin liiketoimintaorganisaatiossa,

- Määritellä konsernin eettiset arvot ja toimintatavat,
- Varmistaa, että hallintomallia koskevat konserniohjeet ovat käytössä,
- Varmistaa, että yhtiöllä on sisäpiiriasioiden hallinnointia koskevat ohjeet, ja
- Varmistaa, että yhtiöllä on muut hallituksen tarpeelliseksi katsotut, hallituksen velvollisuuksien ja valtuuksien piiriin kuuluvia asioita koskevat ohjeet.

Koskien yhtiökokouksessa päätettävien asioiden valmistelua:

- Vahvistaa osingonjakopolitiikka ja tehdä esitys osingonjaosta, ja
- Tehdä muita esityksiä kokoukselle.

Koskien taloushallintoa ja riskienhallintaa:

- Käsitellä ja hyväksyä osavuositarkastukset ja tilinpäätökset,
- Valvoa konsernin toimintaan liittyviä merkittäviä riskejä ja riskienhallintaa ja
- Varmistaa, että riittävät riskienhallintaa koskevat menettelytavat ovat käytössä.

Lisäksi hallitus arvioi omaa toimintaansa säännöllisesti.

Hallitus on päätösvaltainen, kun yli puolet hallituksen jäsenistä on saapuvilla. Hallituksen päätökseksi tulee se kanta, jota enemmän kuin puolet läsnä olevista jäsenistä kannattaa. Äänen mennessä tasan puheenjohtajan ääni ratkaisee.

Yhtiökokous valitsee puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja muut hallituksen jäsenet tehtävänsä toimikaudeksi, joka päättyy vaalin jälkeisen ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Siten jokaisessa varsinaisessa yhtiökokouksessa valitaan aina koko hallitus. Hallituksen jäsen voidaan milloin tahansa vapauttaa tehtävistään yhtiökokouksen päätöksellä. Hallituksen jäsenten valintaa koskevat ja ennen yhtiökokousta hallituksen tietoon tulleet ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan silloin, kun ehdotuksen takana on vähintään 10 % yhtiön kaikista osakkeista sekä äänistä ja ehdotettu henkilö on suostunut tehtävään.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kaksitoista jäsentä. Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat ovat vahvistaneet yhtiölle kannattavansa periaatetta, jonka mukaan hallituksen jäsenten tulee pääsääntöisesti olla yhtiön ulkopuolisia asiantuntijoita. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka on täyttänyt 68 vuotta. Vuoden 2010 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin kahdeksan jäsentä. Kaikki nykyiset hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä sekä sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus kokoontuu vähintään viisi kertaa vuodessa. Vuonna 2010 hallituksen kokouksia oli 8. Keskimääräinen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 91.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus on asettanut keskuudestaan kaksi pysyvää valiokuntaa ja niille työjärjestykset. Valiokunnat raportoivat koko hallitukselle.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu neljä hallituksen jäsentä. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on käsitellä tilinpäätöksiin, tilintarkastukseen, sisäiseen tarkastukseen, sisäisten ja ulkoisten tarkastusten laajuuteen, tilintarkastajien laskutukseen, konsernin rahoitusta koskeviin ohjeisiin ja muihin konsernin riskienhallintaa koskeviin toimintatapoihin liittyviä asioita. Valiokunta valmistele lisäksi yhtiökokoukselle suosituksen koskien tilintarkastajien valintaa ja palkkioita. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden 2010 aikana viisi kertaa ja keskimääräinen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 79.

Palkitsemisvaliokuntaan kuuluu hallituksen puheenjohtaja ja kolme muuta hallituksen jäsentä. Valiokunnan tehtävänä on valmistella hallitukselle ehdotuksia yhtiön ylimmän johdon, hallitusta lukuun ottamatta, nimityksistä ja palkitsemisperiaatteista. Hallitus on valtuuttanut palkitsemisvaliokunnan päättämään konsernin johtoryhmän jäsenten työsuhteen ehdoista ja etuuksista, lukuun ottamatta toimitusjohtajaa ja toimitusjohtajan sijaista. Palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2010 aikana kolme kertaa

ja keskimääräinen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 92.

Hallitus voi asettaa keskuudestaan myös tilapäisiä työryhmiä määrätyn tehtävän hoitamista varten. Työryhmit raportoivat työstään hallitukselle. Vuonna 2010 tällaisia työryhmiä ei asetettu.

Nimitysvaliokunta

Outokummun vuoden 2010 varsinainen yhtiökokous päätti yhtiön suurimman osakkeenomistajan, Solidium Oy:n (Suomen valtio), ehdotuksesta asettaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan valmistelemaan hallituksen kokoonpanoa ja hallituksen jäsenille maksettavia palkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle yhtiökokoukselle. Yhtiökokous päätti myös, että nimitystoimikuntaan kuuluu Outokummun kolme suurinta arvo-osuusjärjestelmään 1.11.2010 rekisteröityä osakkeenomistajaa, jotka suostuvat tehtävään ja että hallituksen puheenjohtaja toimii toimikunnan asiantuntijajäsenenä.

Suurimmat osakkeenomistajat määräytyivät niiden arvo-osuusjärjestelmään rekisteröityjen omistustietojen perusteella. Sellaisen omistajan, jolla on arvopaperimarkkinalain mukainen velvollisuus ilmoittaa tietyistä omistusmuutoksista (liputusvelvollisen omistajan), esimerkiksi useisiin rahastoihin hajautetut omistukset tuli kuitenkin laskea yhteen, jos omistaja olisi ilmoittanut viimeistään 29.10.2010 kirjallisesti yhtiön hallitukselle sitä vaativansa.

Osakkeenomistajien edustajat nimitystoimikunnassa olivat Solidium Oy (Suomen valtio), Kansaneläkelaitos ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen. Mainitut osakkeenomistajat valitsivat seuraavat edustajansa nimitystoimikuntaan: Kari Järvinen, Solidium Oy:n toimitusjohtaja; Liisa Hyssälä, Kansaneläkelaitoksen pääjohtaja ja Harri Sailas, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtaja. Kari Järvinen valittiin nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi, ja Outokummun hallituksen puheenjohtaja Ole Johansson toimi asiantuntijajäsenenä. Nimitystoimikunta on toimittanut ehdotuksensa hallituksen kokoonpanosta ja hallituksen jäsenille

maksettavista palkkioista Outokummun hallitukselle, joka on kirjannut ehdotukset vuoden 2011 yhtiökokousta koskevaan kutsuun.

Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen

Toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön operatiivisesta johtamisesta tavoitteenaan turvata osakkeenomistajille yhtiön arvon merkittävä ja kestävä kasvu. Toimitusjohtajan tehtäviin kuuluu valmistella hallituksen päätettävät asiat, kehittää konsernia yhdessä hallituksen kanssa päätettyjen tavoitteiden mukaisesti ja varmistaa hallituksen päätösten asianmukainen täytäntöönpano. Toimitusjohtajan velvollisuutena on lisäksi varmistaa, että konsernissa noudatetaan voimassa olevaa lainsäädäntöä ja sääntelyä. Toimitusjohtaja johtaa puhetta johtoryhmän kokouksissa. Toimitusjohtajan sijainen vastaa toimitusjohtajan velvollisuuksista siinä tapauksessa, että toimitusjohtaja on estynyt niitä itse hoitamaan.

Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmän tehtävänä on johtaa kokonaisuutena Outokummun liiketoimintaa. Johtoryhmän jäsenillä on laajat valtuudet toimia omien vastuualueidensa puitteissa ja heillä on velvollisuus kehittää konsernin toimintoja hallituksen ja toimitusjohtajan asettamien tavoitteiden mukaisesti. Konsernin johtoryhmä koostuu seitsemästä hallituksen valitsemasta jäsenestä. Johtoryhmän jäseniä ovat toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa, talous- ja rahoitusjohtaja, Specialty Stainless -yksiköistä vastaava johtaja, toimitusketjun hallinnasta vastaava johtaja, myynnistä ja markkinoinnista vastaava johtaja sekä henkilöstöjohtaja. Konsernin johtoryhmä kokoontuu tyypillisesti kaksi kertaa kuukaudessa.

Konserninjohto

Outokummun konserninjohto koostuu toimitusjohtajasta, konsernin johtoryhmän jäsenistä sekä toimitusjohtajaa ja johtoryhmää avustavista asiantuntijoista. Konserninjohtoon tehtävänä on johtaa konsernia kokonaisuutena. Se vastaa mm. konsernin strategisesta ja liiketoiminnan suunnittelusta, talous-

hallinnosta, sisäisestä tarkastuksesta, henkilöstöhallinnosta, ympäristö-, työterveys- ja työturvallisuushallinnosta, viestinnästä ja sijoittajasuhteista, yritys vastuusta, tutkimus- ja kehitystoiminnasta, lakiasioista sekä varain- ja riskienhallinnasta. Konserninjohtoon tehtävien lisäksi Outokummun myynti- ja markkinointitoiminnot, toimitusketjun hallinta sekä eräät tukipalvelut on keskitetty konsernitasolle. Outokumpu-konsernia johdetaan sen liiketoimintaorganisaation mukaisesti konsernin yhtiöoikeudellisen rakenteen tarjotessa myös juridiset puitteet toiminnalle. Konsernin operatiiviselle liiketoiminnalle on asetettu selkeät taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet.

Vuonna 2010 Outokummun liiketoiminnat oli organisoitu viiteen liiketoimintayksikköön: Tornio Works, Special Coil and Plate, Thin Strip, OSTP (Outokumpu Stainless Tubular Products) ja Long Products. 1.3.2011 alkaen Outokummun liiketoiminnat on organisoitu seuraaviin liiketoimintayksikköihin: Tornio Works, Special Coil, Special Plate, OSTP ja Long Products. Liiketoimintayksiköt raportoivat suoraan yksittäisille konsernin johtoryhmän jäsenille. Talousraportoinnissa liiketoimintayksiköt konsolidoidaan niiden tuottamien tuotteiden perusteella General Stainless (Tornio Works ja Long Products) ja Specialty Stainless (Special Coil and Plate, Thin Strip ja OSTP) -divisiooniin. Specialty Stainlessin muodostavat 1.3.2011 alkaen Special Coil, Special Plate ja OSTP.

Outokumpu Brass -liiketoimintaa johdetaan erillään muusta konsernista Outokumpu Brass -liiketoiminnan hallitustyön kautta.

Palkitseminen

Vuoden 2010 yhtiökokouksen vahvistamat Outokummun hallituksen vuosipalkkiot ovat seuraavat: puheenjohtaja 70 000 euroa, varapuheenjohtaja 43 000 euroa ja muut jäsenet 34 000 euroa, josta 40 % maksetaan markkinoilta ostettavilla Outokummun osakeilla ja 60 % käteisellä. Hallituksen jäsenet eivät ole oikeutettuja muihin osakepohjaisiin palkkioihin. Vuosipalkkion lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkiota 600 euroa (1 200

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenille maksetut palkat, palkkiot ja luontaisedut

2010	Palkat ja palkkiot luontais-etuineen	Tulos- ja hanke-palkkiot	Osake-palkkiot	Optio-ohjelmat	Yhteensä
€					
Hallitus					
Hallituksen puheenjohtaja, Johansson	22 900	-	70 000	-	92 900
Hallituksen varapuheenjohtaja, Soila	14 350	-	43 000	-	57 350
Hallituksen jäsen, Henkes	18 100	-	34 000	-	52 100
Hallituksen jäsen, Kilpelä	9 700	-	-	-	9 700
Hallituksen jäsen, de Margerie	15 700	-	34 000	-	49 700
Hallituksen jäsen, Nilsson-Ehle	20 500	-	34 000	-	54 500
Hallituksen jäsen, Pesonen	13 469	-	34 000	-	47 469
Hallituksen jäsen, Saarinen	13 300	-	34 000	-	47 300
Hallituksen jäsen, Vaartimo	4 200	-	34 000	-	38 200
Toimitusjohtaja	766 710	165 736	-	7 000	939 447
Toimitusjohtajan sijainen	383 008	83 448	-	78 506	544 962
Muut konsernin johtoryhmän jäsenet	1 611 727	319 743	-	40 500	1 971 969

2009	Palkat ja palkkiot luontais-etuineen	Tulos- ja hanke-palkkiot	Osake-palkkiot	Optio-ohjelmat	Yhteensä
€					
Hallitus					
Hallituksen puheenjohtaja, Johansson	76 600	-	-	-	76 600
Hallituksen varapuheenjohtaja, Soila	47 800	-	-	-	47 800
Hallituksen jäsen, Henkes	44 800	-	-	-	44 800
Hallituksen jäsen, Kilpelä	40 600	-	-	-	40 600
Hallituksen jäsen, de Margerie	41 200	-	-	-	41 200
Hallituksen jäsen, Nilsson-Ehle	44 800	-	-	-	44 800
Hallituksen jäsen, Oksanen	9 100	-	-	-	9 100
Hallituksen jäsen, Pesonen	31 933	-	-	-	31 933
Hallituksen jäsen, Saarinen	40 600	-	-	-	40 600
Toimitusjohtaja	740 295	183 300	285 754	-	1 209 349
Toimitusjohtajan sijainen	376 721	101 906	142 877	-	621 504
Muut konsernin johtoryhmän jäsenet	1 594 596	302 513	373 467	-	2 270 576

Osakesidonnaisten kannustusjärjestelmien kautta saadut osakkeet ja optiot sisältyvät myös osakeomistuksista ja optioista kertoviin taulukoihin.

euroa ulkomaalaisille jäsenille). Kokous-palkkio maksetaan myös valiokuntien kokouksista. Hallituksen suomalaisille jäsenille maksetut palkkiot ovat kuuluneet Suomen työntekijäin eläkelain mukaisen eläketurvan piiriin.

Konsernin toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta sekä toimitusjohtajan että yhtiön puolelta. Jos Outokumpu päättää toimitusjohtajan palvelussuhteen ilman, että päättymisen johtuisi toimitusjohtajan syystä tai

hänen viakseen luettavasta laiminlyönnistä, yhtiö maksaa toimitusjohtajalle erokorvauksen. Erokorvauksen määrä vastaa toimitusjohtajalle päättämisperilmoituksen antamista edeltäneiden 24 kuukauden aikana maksettua kiinteää rahapalkkaa lisätynä ilmoitushetkellä voimassa olevien luontaisetujen raha-arvolla.

Toimitusjohtajalle ja konsernin johtoryhmän jäsenille palkan ja luontaisetujen lisäksi vuodelta 2011

Hallituksen jäsenten osakeomistukset 31.1.2011

Jäsen	Osakkeet
Ole Johansson	3 545
Anssi Soila	6 578
Evert Henkes	853
Victoire de Margerie	1 353
Anna Nilsson-Ehle	1 653
Jussi Pesonen	853
Leena Saarinen	2 348
Olli Vaartimo	853
	18 036

Konsernin johtoryhmän osakeomistukset ja optio-oikeudet 31.1.2011

Jäsen	Osakkeet	Optio-oikeudet 2003C	Osakepalkkiojärjestelmä 2008–2010	Osakepalkkiojärjestelmä 2009–2011	Osakepalkkiojärjestelmä 2010–2012	Osakepalkkiojärjestelmä 2011–2013
Juha Rantanen	36 000	15 500	16 500	33 000	33 000	33 000
Karri Kaitue	12 380	15 000	8 000	15 500	15 000	15 000
Jamie Allan	2 000	-	5 500	10 000	9 000	9 000
Bo Annvik	-	-	5 500	10 000	9 000	9 000
Pii Kotilainen	1 500	-	-	10 000	9 000	9 000
Esa Lager	28 000	-	5 500	10 000	9 000	9 000
Kari Parvento	1 000	-	-	7 000	9 000	9 000
Yhteensä	80 880	30 500	41 000	95 500	93 000	93 000
Hallitus ja johtoryhmä:	98 916					

maksettava tulospalkkio määräytyy seuraavien tavoitteiden saavuttamisen perusteella: onko konsernin liikevoitotavoite saavutettu, miten konsernin liikevoitto suhteessa liikevaihtoon sijoittuu vertailuryhmässä ja onko toiminnalliset tavoitteet ja erikseen määritellyt henkilökohtaiset tavoitteet saavutettu. Kannustinpalkkion enimmäismäärä toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten osalta on 60 % peruskuukausiansion perusteella määräytyvästä vuosipalkasta. Yhteenlasketut lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimet eivät saa ylittää 200 % saajan vuosipalkasta. Jos tämä raja ylittyy, osakepohjaista palkkion osaa leikataan vastaavasti.

Toimitusjohtajalle tai konsernin johtoryhmän jäsenelle ei makseta erillistä korvausta jäsenyydestä johtoryhmässä tai toimimisesta muissa konsernin sisäisissä johtolimiissä.

Joulukuussa 2009 Outokummun hallitus vahvisti, että eläkeikä on 63 vuotta kaikille uusille johtoryhmän jäsenille. Muilla johtoryhmän jäsenillä on mahdollisuus jäädä eläkkeelle 60-vuotiaana. Ennen 1.1.2007 nimitettyjen suomalaisten konsernin johtoryhmän jäsenten eläkkeen määrä on 60 % viiden viimeisen täyden kalenterivuoden keskimääräisestä kokonaispalkasta. Muiden suomalaisten konsernin johtoryhmän jäsenten eläkkeen tavoitemäärä on 60 % heidän 60-vuotiaana tai 63-vuotiaana ansaitsemastaan vuosipalkasta riippuen ajankohdasta, jolloin kyseinen johtaja nimitettiin johtoryhmään. Ensimmäisen palvelusvuoden

ansioita luontoisedut mukaan lukien mutta lyhytaikaiset tulospalkkiot pois lukien käytetään vakuutusmaksun perusteena. Maksu on enintään 25 % vuosipalkasta.

Vuonna 2010 hallituksen jäsenten puolesta ei yhtiön toimesta ole annettu takauksia tai muita vastaavia sitoumuksia. Hallituksen tai johtoryhmän jäsenillä taikka heidän lähipiiriinsä kuuluvilla henkilöillä tai yhteisöillä ei myöskään ole olennaisia liikesuhteita yhtiön kanssa.

Sisäpiirihallinto

Outokummun sisäpiirisäännöt perustuvat NASDAQ OMX Helsingin antamaan sisäpiiriohjeeseen. Ilmoitusvelvollisia pysyviä sisäpiiriläisiä ovat yhtiön hallituksen jäsenet, päävastuullinen tilintarkastaja, toimitusjohtaja ja tämän sijainen sekä muut johtoryhmän jäsenet. Outokumpu ylläpitää julkista rekisteriä ilmoitusvelvollisista pysyvistä sisäpiiriläisistään. Outokummun työntekijöistä, jotka asemansa tai tehtäviensä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa, pidetään ei-julkista yritys kohtaista pysyvien sisäpiiriläisten rekisteriä. Pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeeseen laskemilla arvopapereilla 14 vuorokauden aikana ennen yhtiön osavuosikatsauksen tai tilinpäätöksen julkistamista (ns. suljettu ikkuna).

Hankekohtaisista sisäpiiriläisistä pidetään erillisiä, ei-julkisia sisäpiirirekistereitä. Tällaiseen hankekohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat henkilöt, jotka tehtävässään saavat tietoonsa sellaisia

yhtiötä koskevia tietoja hankkeesta, joka toteutuessaan on omiaan olennaisesti vaikuttamaan yhtiön julkisen kaupankäynnin kohteena olevien arvopapereiden arvoon.

Sisäpiiriasioiden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa Outokummun lakiasiaintojohtaja. Ajan tasalla olevat Outokummun ilmoitusvelvollisten pysyvien sisäpiiriläisten osakeomistustiedot ovat löydettävissä osoitteesta www.outokumpu.com.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmän keskeiset piirteet taloudellisen raportoinnin osalta

Hallitus vastaa sisäisen valvonnan järjestämisestä osakeyhtiölain ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti. Tämän luvun tarkoituksena on kuvata osakkeenomistajille ja muille lukijoille, kuinka sisäinen valvonta on järjestetty taloudellisen raportoinnin osalta Outokummussa. Pörssilistattuna yhtiönä Outokummun on noudatettava useita määräyksiä. Jotta Outokumpu kykenisi täyttämään kaikki siihen sovellettavat vaatimukset, Outokummussa on laadittu taloudellisen raportoinnin periaatteet ja sen sisäinen valvonta kattaa koko konsernin.

VALVONTAYMPÄRISTÖ

Outokummun valvontaympäristön perusta on konsernin liiketoimintakulttuuri, jonka mukaisesti Outokumpu toimii. Outokummun valvontaympäristön muodostavat organisaation toimintamallin määrittävät konsernin

politiikat ja periaatteet, kuten yritys vastuupolitiikka, eettiset arvot ja Outokummun johtamisperiaatteet. Outokummun toimintaohje (Code of Conduct) otettiin käyttöön vuonna 2007. Siinä kuvataan Outokummun perusarvoja sekä tarjotaan tavanomaisia ja käytännöllisiä ohjeita Outokummun esimiehille ja työntekijöille. Outokummun suorituksen johtamisen prosessi on keskeinen johdon tehtävä, jolla on tärkeä asema tehokkaan valvontaympäristön toteuttamisessa. Suunnittelu ja tavoitteiden asettaminen sekä operatiivisessa että taloudellisessa mielessä suoritetaan koko operatiivisessa organisaatiossa Outokummun liiketoiminnallisten tavoitteiden mukaisesti. Johto seuraa tavoitteiden saavuttamista kuukausittaisten johtamisraporttien ja seurantakokouksien avulla.

Outokumpu noudattaa toiminnassaan yhtiön hallituksen hyväksymää riskienhallintapolitiikkaa. Poliitikassa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastuualueet. Paitsi että riskienhallinta tukee Outokummun strategiaa, se myös määrittää tasapainoisen riskiprofiilin osakkeenomistajien ja muiden sidosryhmien kuten asiakkaiden, tavarantoimittajien, henkilöstön ja rahoittajien näkökulmasta. Outokummun hallitus vastaa viime kädessä konsernin riskienhallinnasta. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatapojen määrittämisestä ja käyttöönotosta sekä valvovat, että riskit otetaan huomioon strategia- ja liiketoimintasuunnittelussa. Liiketoimintayksiköt ja konsernitoiminnot ovat vastuussa toimintaansa kuuluvien riskien tunnistamisesta ja hallinnasta. Lisätietoja Outokummun riskienhallinnasta on esitetty Outokummun vuosikertomuksen luvussa Riskienhallinta.

Outokummun taloudellisen raportoinnin valvontaprosessi perustuu konsernin taloudellisen raportoinnin politiikkoihin, periaatteisiin ja ohjeisiin sekä konsernin vastuu- ja valtuusrakenteeseen. Taloudelliseen raportointiin liittyvien politiikkojen omistaja ja hyväksyjä on yleensä toimitusjohtaja, talousjohtaja tai Corporate Controller. Outokummun taloudellinen raportointi toteutetaan yhdenmukaistetulla

tavalla yhteisen tilikartan avulla. Outokummun taloudellisen raportoinnin politiikat ja ohjeet on koottu Outokummun Controllerin ohjekirjaan. Taloudelliseen raportointiin liittyvät politiikat ja ohjeet arvioidaan säännöllisesti ja niitä tarkistetaan tarvittaessa. Tilikauden aikana ohjeisiin tehtiin useita pieniä päivityksiä. Vuonna 2011 painopistealueena on vuokrasopimusten kirjanpidollinen käsittely.

Taloudellinen raportointi laaditaan kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti. Outokummun IFRS:n soveltamisohjeista on koottu Outokummun laskentastandardit, Outokumpu Accounting Principles (OAP). OAP:n ja muiden taloudellisen raportoinnin tavoitteena on varmistaa taloudellisten prosessien ja raportointikäytäntöjen yhtenäisyys koko konsernissa. Emoyhtiön ja suomalaisten tytäryhtiöiden omat tilinpäätökset laaditaan Suomessa hyväksytyjen tilinpäätösperiaatteiden mukaisesti, ja ulkomaisten tytäryhtiöiden omissa tilinpäätöksissä noudatetaan paikallisia käytäntöjä. Outokumpu noudattaa myös Finanssivalvonnan (Fiva) ja NASDAQ OMX Helsingin taloudellista raportointia koskevia määräyksiä.

RISKIEN TUNNISTAMINEN JA ARVIOINTI

Taloudellista raportointia koskeva riskienhallinta on osa Outokummun riskienhallintaprosessia, jonka koordinoinnista vastaa rahoitus- ja riskienhallintatoiminto. Taloudelliseen raportointiin liittyvät riskit on luokiteltu operatiivisiksi riskeiksi, ja niitä voi aiheutua riittämättömien tai epäonnistuneiden sisäisten prosessien, työntekijöiden toiminnan, systeemien tai muiden tapahtumien, kuten väärinkäytösten tai rikosten, seurauksena. Outokummun riskienhallintaprosessin tavoitteena on tunnistaa, arvioida, hallita ja rajoittaa näitä riskejä. Merkittävimmät riskit raportoidaan tarkastusvaliokunnalle, joka arvioi ne säännöllisesti. Osana Outokummun riskienhallintaprosessia liiketoimintayksiköissä ja konsernitoiminnoissa järjestetään työpajoja, joilla tuetaan keskeisten riskien, operatiiviset riskit mukaan lukien, tunnistamista. Työpajojen tuloksena syntyy muun muassa riskikarttoja ja riskien tun-

nistamissuunnitelma. Vuonna 2010 pidettiin työpaja taloudellisesta raportoinnista. Työpajan tuloksia aletaan toteuttaa taloudellisen raportoinnin prosessissa vuonna 2011.

SISÄINEN TARKASTUS

Outokummussa toimii sisäinen tarkastus. Toiminnon asema on itsenäinen ja sen tavoitteena on tarjota varmistus- ja konsultointipalvelua lisäarvon tuottamiseksi ja konsernin toiminnan parantamiseksi. Sisäisen tarkastuksen tärkein tehtävä on avustaa tarkastusvaliokuntaa ja johtoryhmää niiden valvontatehtävän täyttämässä. Tässä roolissa sisäinen tarkastus tunnistaa ja valvoo merkittäviä operatiivisia riskejä konsernissa, varmistaa konsernin sisäisen valvonnan riittävyyden ja tehokkuuden sekä tarjoaa paikkansapitävää ja luotettavaa tietoa suoraan tarkastusvaliokunnalle ja johtoryhmälle. Sen muihin tehtäviin kuuluu konsernin eri periaatteiden, valvontamekanismien ja politiikkojen seuranta sekä tilintarkastajien raportoinnin seuraaminen. Sisäinen tarkastus raportoi tarkastusvaliokunnalle ja hallinnollisesti talousjohtajalle.

VALVONTATOIMINNOT

Hallituksen ja tarkastusvaliokunnan lisäksi Outokummun operatiiviset johtoryhmät vastaavat Outokummun yksiköissä taloudelliseen raportointiin sovellettavan sisäisen valvonnan ohjaamisesta. Valvonnan tavoitteena on havaita, estää ja korjata mahdolliset virheet ja poikkeamat taloudellisessa raportoinnissa. Valvontatoimilla pyritään myös varmistamaan, että valtuutusrakenteet on suunniteltu ja toteutettu siten, ettei ns. vaarallisia tehtävähdistelmiä pääse syntymään (yksi henkilö ei voi suorittaa ja valvoa samaa toimintoa). Valvonta käsittää erilaisia toimia, kuten konsernin johdon ja liiketoimintayksikköjen johdon suorittamat taloudellisten raporttien läpikäynnit, tilien täsmäytykset, raportoitujen lukujen loogisuuden analyysit, ennusteiden ja toteutumien vertailuanalyysit sekä taloudellisen raportointiprosessin analyysit. Keskeinen tekijä on kuukausittaisen suoriutumisen seuraaminen suhteessa asetettuihin taloudellisiin

ja operatiivisiin tavoitteisiin. Nämä valvontatoimet toteutetaan eri organisaatiotasolla. Taloudelliselle raportoinnille merkittävimmät laskenta-alueet ovat varastojen ja muiden käyttöpäa-omaerien arvostus ja raportointi. Niitä seurataan ja valvotaan tarkasti sekä liiketoimintayksiköissä että konsernin tasolla.

Tietotekniikalla ja IT-ratkaisuilla on tärkeä asema sisäisen valvonnan perustan luomisessa. Outokumpu yhtenäistää jatkuvasti tietojärjestelmiään, mikä parantaa sen valvontaympäristöä. Tilikauden aikana osassa Outokummun yksiköitä siirryttiin sähköiseen laskutukseen ja suunnitelmana on laajentaa sen käyttöä konsernissa vuonna 2011. Vuonna 2010 OSTP-yksiköiden yhtenäistetty laskentajärjestelmä saatiin valmiiksi ja se otettiin käyttöön. Myös SAP-matkalaskujärjestelmän suunnitelu Ruotsissa aloitettiin.

VIESTINTÄ JA TIEDOTUS

Konserninlaajuiset politiikat ja periaatteet ovat vapaasti kaikkien Outokummun työntekijöiden saatavissa. Taloudelliseen raportointiin liittyvät ohjeet annetaan tiedoksi kaikille asianomaisille. Tärkeimmät viestintäkanavat ovat Outokummun intranet ja muut helposti käytettävissä olevat tietokannat. Lisäksi järjestetään fyysisiä controller-kokouksia. Vuonna 2010 järjestettiin kuukausittain Senior Controller -kokous, jossa jaettiin tietoa ja keskusteltiin konsernin ajankohtaisista asioista. Outokummussa on perustettu

erilaisia verkostoja ja yhteisöjä, joissa käsitellään ja arvioidaan taloudellisen raportoinnin ja sisäisen valvonnan asioita ja ohjeita. Verkostoihin kuuluu yleensä henkilöstöä sekä liiketoimintayksiköistä että konsernitoiminnoista. Outokummun verkostojen, yhteisöjen ja yhtenäisten ohjeiden tavoitteena on varmistaa taloudellisten prosessien ja raportointikäytäntöjen yhtenäisyys koko konsernissa. Verkostoilla ja yhteisöillä on tärkeä rooli taloudellista raportointia koskevan sisäisen valvonnan tehokkuuden selvittämisessä sekä politiikkojen, ohjeiden ja prosessien kehittämisessä.

SEURANTA

Outokummun konserniyhtiöiden johto, sekä taloushallinto- ja valvontatoiminnot vastaavat taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan seurannasta. Lisäksi valvontaa seuraavat sisäinen tarkastus ja riskienhallintatoiminto. Selvitysten tulokset raportoidaan säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle ja konsernin johtoryhmälle.

Tilintarkastajat

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on oltava vähintään yksi ja enintään kaksi tilintarkastajaa, jotka ovat Keskuskaupakamarin hyväksymiä tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajat toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajien valintaa koskevat ja ennen yhtiökokousta hallituksen tietoon

tulleet ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan silloin, kun ehdotuksen tekijä on tarkastusvaliokunta tai kun ehdotuksen takana on vähintään 10 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä ja ehdotettu henkilö tai yhteisö on suostunut tehtävään. Yhtiön tilintarkastajat antavat yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Lisäksi tilintarkastajat raportoivat säännöllisesti havainnoistaan tarkastusvaliokunnalle sekä vähintään kerran vuodessa koko hallitukselle. Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n tilintarkastusyhteisönä toimii KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Mauri Palvi. KPMG Oy Ab vastaa myös tilintarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista koko konsernin osalta.

Sekä Outokumpu että KPMG Oy Ab pitävät tärkeänä vaatimusta tilintarkastajien riippumattomuudesta tarkastamistaan yhtiöistä. KPMG on maailmanlaajuisessa riippumattomuuspolitiikassaan sitoutunut noudattamaan International Federation of Accountantsin (IFAC) eettisiä periaatteita.

Outokummun hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa jatkuvasti KPMG:ltä maailmanlaajuisesti ostettavien tilintarkastukseen liittymättömien palveluiden määrää. Tilintarkastajille maksetut palkkiot olivat vuonna 2010 yhteensä 1,7 milj. euroa, josta tilintarkastukseen liittymättömiä palveluja oli 0,3 milj. euroa.

PUHEENJOHTAJA

Ole Johansson

s. 1951, Suomen kansalainen, diplomiekonomi, vuorineuvos Outokummun hallituksen jäsen 2002– Hallituksen puheenjohtaja 2008– Hallituksen varapuheenjohtaja 2004–2008 Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

- Konsernijohtaja: Wärtsilä Oyj Abp 2000–
- Toimitusjohtaja: Wärtsilä NSD Oyj 1998–2000
- Hallituksen puheenjohtaja: Elinkeinoelämän Keskusliitto ry 2011–
- Hallituksen puheenjohtaja 2007–2009 ja hallituksen jäsen 2010–: Teknologiateollisuus ry
- Hallituksen varapuheenjohtaja: Varma Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö 2005–
- Hallituksen varapuheenjohtaja: Elinkeinoelämän keskusliitto 2007–2009
- Hallituksen jäsen: Elinkeinoelämän Tutkimuslaitoksen Kannatusyhdistys R.y. 2011–
- Hallituksen jäsen: Elinkeinoelämän Valtuuskunta Eva 2011–
- Hallituksen jäsen: Wärtsilä Oyj 2010–
- Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

VARAPUHEENJOHTAJA

Anssi Soila

s. 1949, Suomen kansalainen, diplomi-insinööri, ekonomi Outokummun hallituksen jäsen 2008– Hallituksen varapuheenjohtaja 2008– Palkitsemisvaliokunnan jäsen

- Konsernin palveluksessa 1973–1999 ja toimitusjohtaja 1994–1999: Kone Oyj
- Hallituksen puheenjohtaja: Kemira Oyj 2003–2007, Normet Group Oyj 1999–2005 ja Sponda Oyj 1999–2007
- Hallituksen varapuheenjohtaja: Normet Group Oyj 2005–
- Hallituksen jäsen: DNA Oyj 2008–
- Hallituksen jäsen: Attendo AB 2007–
- Hallituksen jäsen: Outotec Oyj 2006–
- Hallituksen jäsen: Lindström Oyj 1999–
- Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Evert Henkes

s. 1943, Alankomaiden kansalainen, B.Sc. (Ag. Econ.) Outokummun hallituksen jäsen 2003– Palkitsemisvaliokunnan jäsen

- Toimitusjohtaja: Shell Chemicals Ltd 1998–2003
- Hallituksen jäsen: Marzac Investment 2009–
- Hallituksen jäsen: Air Products and Chemicals Inc 2006–
- Hallituksen jäsen: SembCorp Industries Ltd 2004–
- Hallituksen jäsen: Tate & Lyle Plc 2003–
- Hallituksen jäsen: BPB Ltd 2003–2006 ja CNOOC Ltd 2003–2008
- Kansainvälisen neuvottelukunnan jäsen: CNOOC Ltd 2008–2009
- Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Victoire de Margerie

s. 1963, Ranskan kansalainen, tohtori (johtaminen), valtiotieteen maisteri, oikeustieteen maisteri
Outokummun hallituksen jäsen 2007–
Tarkastusvaliokunnan jäsen

- Yrityksen perustaja ja toimitusjohtaja: Marzac Investment 2009–
- Strategisen johtamisen professori: Grenoble Graduate School of Business 2003–
- Toimitusjohtaja: Péchiney Plastic Bottles 2000–2002
- Johtaja, myynti & markkinointi: Péchiney Aluminum Canstock 1998–2000
- Hallituksen puheenjohtaja: Rondol Technology Ltd (UK) 2008–
- Hallituksen puheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan jäsen: Ciments Francais (Ranska) 2006–
- Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Anna Nilsson-Ehle

s. 1951, Ruotsin kansalainen, tekniikan tohtori, diplomi-insinööri
Outokummun hallituksen jäsen 2005–
Tarkastusvaliokunnan jäsen

- Johtaja: SAFER–National vehicle and traffic safety research center 2006–
- Konsultti: Ohde & Co 2005–2006
- Toimitusjohtaja: Universeum AB 1999–2004
- Johtaja, strategia ja liiketoiminta: Volvo Car Components 1997–1998
- Johtaja: Volvo AB ja Volvo Cars 1993–1997
- Hallituksen jäsen: Swedish National Space Board 2008–
- Hallituksen jäsen: Svensk Bilprovning AB 2007–
- Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Jussi Pesonen

s. 1960, Suomen kansalainen, diplomi-insinööri
Outokummun hallituksen jäsen 2009–
Tarkastusvaliokunnan jäsen

- Toimitusjohtaja 2004– sekä varatoimitusjohtaja ja Paperiteollisuuden johtaja 2001–2004: UPM-Kymmene Oyj
- Hallituksen jäsen: UPM-Kymmene Oyj 2007–
- Hallituksen jäsen: Metsäteollisuus ry 2003–
- Hallituksen jäsen: Confederation of European Paper Industries (CEPI) 2004–
- Hallintoneuvoston jäsen: Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen 2009–
- Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Leena Saarinen

s. 1960, Suomen kansalainen, elintarviketieteiden maisteri
Outokummun hallituksen jäsen 2003–
Palkitsemisvaliokunnan jäsen

- Toimitusjohtaja: Suomen Lähikauppa Oy (ent. Tradeka Oy) 2007–2010
- Pääjohtaja: Altia Oyj 2005–2007
- Toimitusjohtaja: Unilever Bestfoods Foodsolutionsin pohjoismaiset suurkeittiötoiminnot 2003–2005
- Toimitusjohtaja 2002–2005 ja hallituksen jäsen 1999 ja 2001–2005: Suomen Unilever Oy
- Hallituksen puheenjohtaja: Nofu Oy 2011–
- Hallituksen puheenjohtaja 2010 ja hallituksen jäsen 2008–2009: Päivittäistavara-kauppa ry
- Hallituksen jäsen: Helsingin Mylly Oy 2010–
- Hallituksen jäsen: Suomen Lähikauppa Oy, Tuko Logistics Oy ja Suomen kaupan liitto ry 2008–2010
- Hallintoneuvoston jäsen: Varma Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö ja Luottokunta 2008–
- Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Olli Vaartimo

s. 1950, Suomen kansalainen, kauppätieteiden maisteri
Outokummun hallituksen jäsen 2010–
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja

- Talous- ja rahoitusjohtaja (CFO): Metso Oyj 2003–
- Konsernin varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen: Metso Oyj 2003–2010
- Johtoryhmän jäsen 1999– ja johtoryhmän varapuheenjohtaja 2004–2010: Metso Oyj
- Vt. toimitusjohtaja: Metso Oyj 2003–2004
- Toimitusjohtaja: Metso Minerals Oy 1999–2003
- Toimitusjohtaja: Nordberg konserni, Rauma Oyj 1993–1999
- Varatoimitusjohtaja: Rauma Oyj 1991–1998
- Hallituksen jäsen: Kuusakoski Oy 2008–
- Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista

Juha Rantanen

s. 1952, Suomen kansalainen, kauppatieteiden maisteri, MBA, vuorineuvos
Toimitusjohtaja 2005–
Konsernin johtoryhmän puheenjohtaja 2005–
Outokummun hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja 2003–2004
Vastuualue: konsernin johtaminen, viestintä ja sijoittajasuhteet, yritysvaluutta, lakiasiat ja teollisoikeudet sekä energiastrategia
Konsernin palveluksessa vuodesta 2004

- Toimitusjohtaja: Ahlstrom Oyj 1998–2004
- Toimitusjohtaja: Borealis A/S 1994–1997
- Talous- ja rahoitusjohtaja (CFO) 1992–1994, johtaja, Chemicals 1989–1992 ja johtaja, Gas 1986–1989: Neste Oy
- Hallituksen puheenjohtaja 2009– ja hallituksen jäsen 2005–2009: Metallinjalostajat ry
- Hallituksen puheenjohtaja: Fennovoima Oy 2007–
- Hallituksen puheenjohtaja: Elinkeinoelämän keskusliitto (EK) 2003–2004
- Hallituksen varapuheenjohtaja 2010– ja hallituksen jäsen 2008–2010: Stora Enso Oyj

- Hallituksen varapuheenjohtaja: Moventas Oy 2007–
- Hallituksen jäsen: Crisis Management Initiative 2011–
- Hallituksen jäsen: International Stainless Steel Forum ISSF 2008–
- Hallituksen jäsen: Teknologiateollisuus ry 2005–
- Hallintoneuvoston jäsen: Varma Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö 2001–

Karri Kaitue

s. 1964, Suomen kansalainen, oikeustieteen lisensiaatti
Varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen 2005–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2002–
Johtoryhmän varapuheenjohtaja 2005–
Vastuualue: konsernin strategia, liiketoiminnan kehittäminen ja yrityskaupat, uudet hankkeet, Tornio Works ja 1.3.2011 alkaen Klosterrin tuotantoyksikkö Ruotsissa sekä ympäristö, terveys ja laatu
Konsernin palveluksessa vuodesta 1990

- Johtaja – Strategia ja liiketoiminnan kehittäminen: Outokumpu Oyj 2004
- Johtaja – Valssatut tuotteet 2003–2004, johtaja – strategia- ja liiketoiminnan kehittäminen 2002–2003, johtaja – yrityskaupat ja lakiasiat

- 2001–2002 sekä johtoryhmän jäsen 2001–2003: AvestaPolarit Oy (ent. AvestaPolarit Oyj)
- Konsernin lakiasiaintohtaja: Outokumpu Oyj 1998–2001
- Lakiasiaintohtaja: Outokumpu (USA) 1996–1998
- Hallituksen puheenjohtaja: Destia Oy 2009–
- Hallituksen varapuheenjohtaja: Outotec Oyj 2006–
- Hallituksen varapuheenjohtaja: Okmetic Oyj 2005–2010
- Hallituksen jäsen: Cargotec Oyj 2005–

Jamie Allan

s. 1956, Britannian kansalainen
Johtaja – toimitusketjun hallinta
Konsernin johtoryhmän jäsen 2008–
Vastuualue: Production Excellence,
toimitusketjun hallinta, hankinnat ja
energian hankinta sekä turvallisuus
Konsernin palveluksessa vuodesta 1978

- Johtaja – Thin Strip: Outokumpu Oyj 2006–2007
- Johtaja – Valsatut tuotteet, Sheffield: Outokumpu Stainless Ltd 2003–2006
- Tuotannon johtaja – Valsatut tuotteet, Sheffield 2002–2003 ja johtaja, Panteg 2001–2002: AvestaPolarit Oy (ent. AvestaPolarit Oyj)
- Johtaja, tuotanto: AvestaSheffield Distribution Ltd 1996–2001
- Jäsen: British Stainless Steel Association

Bo Annvik

s. 1965, Ruotsin kansalainen,
kauppatieteiden maisteri
Johtaja – Specialty Stainless
Vt. johtaja – myynti ja markkinointi
2009–2010
Konsernin johtoryhmän jäsen 2007–
Vastuualue: Special Coil ja Special Plate 1.3.2011 alkaen sekä OSTP, Long Products ja tutkimus ja kehitys
Konsernin palveluksessa vuodesta 2007

- Toimitusjohtaja: SKF Sealing Solutions 2005–2007
- Johtaja, liiketoiminnan kehittäminen (Automotive): SKF 2002–2005
- Johtaja, (Pohjoismaat/Ruotsi): Volvo Cars (PAG) 2000–2002
- Johtaja, markkinointi (Eurooppa) 1998–2000, johtaja, tuotesuunnittelu ja liiketoiminnan kehittäminen (Pohjois-Amerikka) 1996–1998, vt. johtaja, strategia ja tuotesuunnittelu 1995–1997 ja johtaja – strategia 1994–1995: Volvo Car Corporation
- Hallituksen puheenjohtaja: SKGS (Skog, Kemi, Gruvor & Stål) 2011–
- Hallituksen jäsen: Tibnor AB 2009–
- Hallituksen jäsen: Jernkontoret – The Swedish Steel Producer's Association 2008–

- Hallituksen jäsen: Stål & Metall – Employers' Association of the Swedish Steel and Metal Industry 2008–

Pii Kotilainen

s. 1960, Suomen kansalainen,
kauppatieteiden maisteri
Henkilöstöjohtaja
Konsernin johtoryhmän jäsen 2009–
Vastuualue: HR-strategia ja globaalit HR:n avainprosessit, politiikat ja käytännöt, esim. suorituksen johtaminen, johtajuuden kehittäminen ja organisaation resurssointi & palkitseminen
Konsernin palveluksessa vuodesta 2009

- Johtaja, konsernin henkilöstöhallinto: Huhtamäki Oyj 2006–2008
- Johtaja – henkilöstöhallinto, Technology Platforms 2004–2006 ja johtaja – henkilöstöhallinto, Nokia Mobile Phones 2000–2004: Nokia Oyj
- Johtaja, Nokia Learning Center Network: Nokia Networks (Milano, Italia) 1998–2000
- Johtaja – henkilöstöhallinto 1994–1998 ja johtaja, Nokia Treasury Center 1991–1994: Nokia Oyj
- Hallituksen jäsen: Componenta Oyj 2010–
- Hallintoneuvoston jäsen: Advansis Oy 2008–

Esa Lager

s. 1959, Suomen kansalainen,
kauppatieteiden maisteri, oikeustieteen kandidaatti
Talous- ja rahoitusjohtaja (CFO)
Konsernin johtoryhmän jäsen 2001–
Vastuualue: taloushallinto, rahoitus ja riskienhallinta, IT, kiinteistöt ja portfolio-omistukset
Konsernin palveluksessa vuodesta 1990

- CFO 2005–, johtaja – rahoitus ja hallinto 2001–2004, rahoitusjohtaja 1996–2000 ja apulaisjohtaja 1991–1995: Outokumpu Oyj
- Johtaja, pääkonttori/Lontoon konttori 1984–1990: Kansallis-Osake-Pankki

- Hallituksen varapuheenjohtaja 2010– ja hallituksen jäsen 2003–2008: Okmetic Oyj
- Hallituksen varapuheenjohtaja: Olvi Oyj 2002–

Kari Parvento

s. 1957, Suomen kansalainen
diplomi-insinööri
Johtaja – myynti ja markkinointi
Konsernin johtoryhmän jäsen 2010–
Vastuualue: konsernin myynti- ja markkinointistrategia, asiakassuhteiden kehittäminen, myynti loppukäyttäjille ja projektiasiakkaille, myynti jakelijoille ja jatkojalostajille, palvelukeskusten kehittäminen sekä hinnoitteluyksikkö
Konsernin palveluksessa vuodesta 2010

- Toimitusjohtaja, UG Hard Rock Mining, UG Soft Rock Mining ja SMC Oy, Suomi 2009–2010: Sandvik Group
- Toimitusjohtaja, Underground Hard Rock Mining ja SMC Oy, Suomi 2007–2009: Sandvik Group
- Toimitusjohtaja, Sandvik Mining & Construction Australia ja Sandvik Materials Handling Pty Ltd Australia 2005–2007: Sandvik Group
- Johtaja – liiketoiminnan kehittäminen, Sandvik Tamrock Suomi 2004–2005: Sandvik Group
- Toimitusjohtaja, Kuusakoski Sverige, Ruotsi 2004 ja maajohtaja, Suomi 2000–2004: Kuusakoski Group Oy

Outokumpu noudattaa toiminnassaan yhtiön hallituksen hyväksymää riskienhallintapolitiikkaa. Poliitiikassa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastualueet. Outokummun strategian tukemisen ohella riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa, arvioida ja vähentää riskejä osakkeenomistajien, asiakkaiden, tavarantoimittajien, henkilöstön, velkojien ja muiden sidosryhmien näkökulmasta.

Riskienhallintaorganisaatio

Outokummun hallitus vastaa konsernin riskienhallinnasta. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatapojen määrittämisestä ja käyttöönotosta sekä valvovat, että riskit otetaan huomioon strategia- ja liiketoimintasuunnittelussa. Liiketoimintayksiköt ja konsernitoiminnot ovat vastuussa omaan toimintaansa kuuluvien riskien tunnistamisesta ja hallinnasta.

Tilintarkastajat ja sisäinen tarkastus valvovat riskienhallintaprosessin toimivuutta. Konsernin johtoryhmä, hallituksen tarkastusvaliokunta ja hallitus käyvät säännöllisesti läpi keskeiset riskit ja riskienhallintatoimenpiteet. Konsernin rahoitus- ja riskienhallintatoiminnon tehtävänä on tukea riskienhallintapolitiikan soveltamista sekä laatia neljännesvuosittain riskiraportti konsernijohtolle, hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja tilintarkastajille. Toiminto vastaa myös riskienhallinnan edistämisestä ja koordinoinnista koko organisaatiossa.

Riskienhallintaprosessi

Outokumpu on määritellyt riskiksi minkä tahansa asian, joka voi estää tai haitata konsernin tavoitteiden saavuttamista. Riskit voivat siis olla konsernin nykyiseen tai tulevaan toimintaan liittyviä uhkia, epävarmuustekijöitä tai menetettyjä mahdollisuuksia.

Outokummun riskinkantokyky ja riskinottohalukkuus määritetään suhteessa konsernin tulokseen, kassavirtaan ja taseasemaan. Riskienhallintaprosessi on osa Outokummun johtamisjärjestelmää, ja se jakautuu neljään vaiheeseen: riskien tunnistamiseen, arviointiin, priorisointiin ja toimenpiteiden toteuttamiseen.

Riskienhallintaprosessia seurataan ja valvotaan systemaattisesti eri organisaatiotasolla. Riskeihin kohdistetaan säännöllisiä katsauksia prosessin jatkuvuuden varmistamiseksi. Tulosten ja riskikatsausten seuranta tukee myös

sisäistä ja ulkoista riskien raportointia varmistamalla täsmällisen tiedon saatavuuden sekä sisäisesti liiketoimintayksikköjen johtoryhmille ja konsernin johtoryhmälle että myös ulkoisille tahoille, kuten osakkeenomistajille ja muille sidosryhmille.

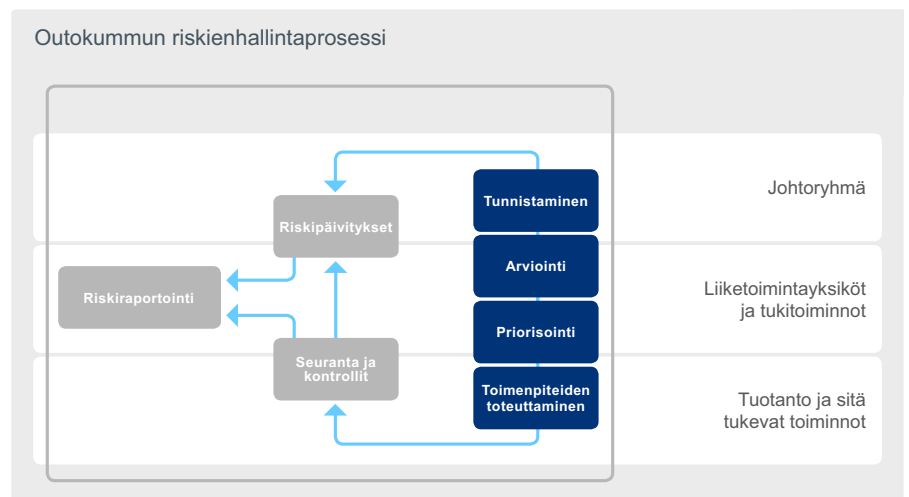
Painopistealueet

RISKITYÖPAJAT

Useimpien Outokummun liiketoimintayksikköjen johtoryhmissä pidettiin vuonna 2009 riskityöpajat, joissa paneuduttiin riskien tunnistamiseen, arviointiin, priorisointiin ja lieventämiseen. Työtä jatkettiin vuonna 2010 useissa konsernitoiminnoissa, kuten talousosastolla sekä myynnissä ja markkinoinnissa.

LUOTTORISKIEN HALLINTA

Vakuutettujen luottolimiittien saatavuus parani vuonna 2010, ja Outo-



kummun altistuminen asiakkaiden luottoriskille väheni. Erääntyneiden saatavien osuus pieneni.

PALOTURVALLISUUS

Paloturvallisuutta arvioidaan konsernin vakuutuksiin kytketyllä tarkastusohjelmalla. Vuonna 2010 suoritettiin noin 30 tarkastusta yhteistyössä vakuutusyhtiöiden ja vakuutusmeklarien kanssa. Paloturvallisuutta edistettiin vuonna 2010 myös uusien sisäisten paloturvallisuusstandardien kehittämisellä.

TOTEUTUNEET RISKIT

Vuonna 2010 ei tapahtunut suuria omaisuusvahinkoja tai liiketoiminnan keskeytymisiä. Merkittävimmät vuoden aikana toteutuneet riskit liittyivät ruostumattoman teräksen markkinatilanteeseen, kun maailmantalouden taantuma ja joidenkin konsernille tärkeiden valuuttojen haitallinen kurssikehitys jatkuivat. Kaikki nämä tekijät vaikuttivat haitallisesti Outokummun kannattavuuteen ja velkaantuneisuuteen.

Strategiset ja liiketoimintariskit

Outokummun strategiset riskit liittyvät lähinnä yhtiön liiketoimintakokonaisuuteen ja ruostumattoman teräksen markkinoihin. Liiketoimintariskit puolestaan aiheutuvat liiketoimintaympäristöstä, asiakkaiden käyttäytymisestä sekä talouden näkymistä.

RAKENTEELLINEN YLIKAPASITEETTI RUOSTUMATTOMAN TERÄKSEN MARKKINOILLA

Ruostumattoman teräksen tuotantokapasiteetin kasvu erityisesti Kiinassa on johtanut asteittain maailmanlaajuiseen ylikapasiteetin kehittymiseen. Vaikka kysyntä Euroopassa parani vuonna 2010, se pysyi talouskriisiä edeltäneen tason alapuolella. Rahoitusvaikeudet ja epävarmat tulevaisuudennäkymät vaikuttivat haitallisesti asiakkaidemme liiketoimintaan. Nykyinen maailmanlaajuinen ylikapasiteetti vääristää ruostumattoman teräksen markkinoiden rakennetta ja saattaa rajoittaa Outokummun tulevaa kasvua. Konserni on ryhtynyt toimenpiteisiin tuotannon ylikapasiteettia vastaan parantamalla kustannustehokkuutta ja toimitusvar-

muutta kaikessa tuotantotoiminnassaan, vahvistamalla edelleen globaalia myyntiverkostoaan ja tähtäämällä johtavaan asemaan ruostumattoman teräksen toimittajana teollisiin soveluksiin, joita toteutetaan projekteina maailmanlaajuisesti. Pidemmällä aikavälillä tavoitteena on vahvistaa konsernin asemaa kasvumarkkinoilla.

EUROOPPAAN KESKITTYNEISYYS

Vaikka Outokummun myynti- ja jakeluverkosto on globaali, yhtiön tärkeimmät tuotantolaitokset sijaitsevat Pohjois-Euroopassa ja Britanniassa. Konsernin tuotteiden tärkein markkina-alue on Eurooppa, ja johtoasema sekä Pohjoismaiden että Britannian markkinoilla ei vähennä sen merkitystä, että ruostumattoman teräksen markkinoiden kasvu tapahtuu pääasiassa Euroopan ulkopuolella. Muutokset kysynnän kasvun, hintatasojen, valuuttakurssien suhteen näillä markkinoilla ja alueilla voivat vaikuttaa Outokummun kilpailuasemaan ja taloudelliseen tulokseen. Kannattavan liiketoiminnan varmistaminen Euroopassa edellyttää konsernilta vahvaa asemaa ja kustannustehokkaita paikallisia toimintoja.

KILPAILU RUOSTUMATTOMAN TERÄKSEN MARKKINOILLA PAINOTTUU AASIAAN

Ruostumattoman teräksen kasvunäkymät ovat paremmat Aasiassa kuin Euroopassa, ja alueelle on rakennettu runsaasti uutta tuotantokapasiteettia. Vaikka huomattavien investointien takia kylmävalssatun ruostumattoman teräksen maailmanlaajuinen tuotantokapasiteetti ylittää kysynnän, kylmävalssatun ruostumattoman teräksen kysyntä-tarjontatilanne Kiinan kotimarkkinoilla on suhteellisen tasapainoinen. Ylikapasiteetin vaikutus vuonna 2010 oli selvempi muissa Aasian osissa ja Euroopassa, jotka ovat perinteisesti suunnanneet vientiään Kiinaan. Toisaalta sulatus- ja kuumavalssauskapasiteetissa on Kiinassa enemmän ylikapasiteettia kuin kylmävalssauksessa. Vaikka aasialaiset tuottajat ovat kilpailukykyisiä standardilaaduissa ja -tuotteissa, Outokummulle näyttäisi jäävän liiketoimintamahdollisuuksia Aasiassa erikoistuotteissa ja tähän liitty-

vässä palvelutarjonnassa. Vuonna 2010 konserni myös laajensi toimintaansa Kiinassa avaamalla uuden erikoistuotteisiin ja -laatuihin keskittyvän nauha- ja levytuotteiden palvelukeskuksen Kunshaniin Shanghaihin. Outokumpu arvioi kilpailuvahvuuksiaan Aasian markkinoilla laatiessaan yleisiä strategioita, joilla se voi hyödyntää alueen pitkän aikavälin kasvumahdollisuuksia.

MARKKINATILANNE EDELLEEN HEIKKO

Kun vuonna 2009 maailmantalouden taantumalla oli ollut selvä negatiivinen vaikutus ruostumattoman teräksen kysyntään, markkinatilanne parani vuonna 2010 pysyen kuitenkin suhteellisen heikkona Outokummun päämarkkina-alueilla. Jos Aasian alue pysyy nopean kasvun pääpaikkana ja tuonti Eurooppaan tämän seurauksena kasvaa, tämä vaikuttaa sekä ruostumattoman teräksen kysyntään että hintoihin, ja erityisesti eurooppalaisiin tuottajiin. Konsernin strategiaa on arvioitu ja päivitetty muun muassa parantamalla valmiuksia ryhtyä tarpeellisiin markkinatoimiin, kiinteiden kustannusten vähentämiseen sekä projektimyyntikapasiteetin vahvistamiseen.

STRATEGIAN TOTEUTTAMISEEN LIITTYVÄT RISKIT

Outokumpu tarkisti strategiaansa vuoden 2010 jälkipuoliskolla. Strategiset painopisteet keskittyvät nyt nykyisten toimintojen suorituskyvyn parantamiseen sekä lisäpanostuksiin tulevan kasvun saavuttamiseksi. Epäonnistuminen strategian toteuttamisessa voisi estää konsernia saavuttamasta visiotaan ja tavoitteitaan. Outokummun tarkistetun strategian keskeiset tekijät ovat:

- Tornion tehtaiden tuotannon kasvataminen volyymituotteilla,
- nopea siirtyminen erikoislaatuihin ja -tuotteisiin,
- erinomaisuus niin toiminnassa kuin myös myynnissä ja asiakaspalvelussa,
- investoiminen ferrokromituotannon laajentamiseen ja
- kasvu Euroopan ulkopuolella. Etenemistä tarkistetun strategian toimeenpanossa seurataan strategisilla avainmittareilla.

TUOTANTOPANOSTEN KUSTANNUSTEN NOUSUUN LIITTYVÄ RISKI

Outokumpu on kehittänyt systemaattisesti konsernin toimintaa erinomaisuuteen tähtäävien ohjelmien avulla, ja suuri joukko konsernin henkilöstöä on koulutettu toteuttamaan niihin liittyviä parannuksia yhtiön kaupallisessa ja tuotannollisessa toiminnassa. Vaikka tuotantopanosten kustannusten kasvuun liittyvät riskit koskevat pääasiassa seosmetallien ja sähkön hintaa, muutkin tuotantokustannukset, kuten polttoaineiden ja teollisuuskasujen ostot, rahtimaksut, palkat, metallurgisen koksen hinta sekä yleinen kulu- tustavaroiden hintataso, vaikuttavat tuotantopanostuskustannuksiin. Näiden riskien lieventämiseksi Outokumpu on kehittänyt konsernin ostotoimintoa parantaakseen sekä ostoihin että logistiikkaan liittyvien kustannusten hallintaa. Lisäksi konsernin toimitusketjun hallintatoiminnossa on aloitettu erinomaisuuden tavoittelu raaka-aineissa.

Toiminnalliset riskit

Toiminnallisia riskejä ovat riittämättömät tai epäonnistuneet sisäiset prosessit, työntekijöiden toiminta, systeemit tai muut tapahtumat, kuten luonnonkatastrofit ja väärinkäytökset tai rikokset. Tällaiset riskit liittyvät usein tuotannon toimintoihin, logistiikkaan, taloudellisiin prosesseihin, merkittäviin investointiprojekteihin, projekteihin tai informaatioteknologiaan, ja niiden toteutuminen voi johtaa henkilövahinkoihin, vastuisiin, omaisuuden menetykseen, liiketoiminnan keskeytymiseen tai ympäristöhaittoihin. Osa Outokummun toiminnallisista riskeistä on katettu vakuutuksin. Konserni pyrkii myös tunnistamaan ja lieventämään sidosryhmiin kohdistuvia riskeistä mahdollisesti aiheutuvia vaikutuksia.

HENKILÖSTÖÖN LIITTYVÄT RISKIT

Outokumpu pyrkii luomaan vahvan ja yhtenäisen yritys- ja suorituksen johtamiskulttuurin koko organisaatiossaan. Siihen pyritään muun muassa parantamalla tuottavuutta sekä kehittämällä konsernin henkilöstön johtamistaitoja. Näiden tavoitteiden saavuttamiseksi ”yhden Outokummun” konseptia on kehitetty edelleen ja sen integrointi

muihin operatiivisiin prosesseihin on alkanut, mutta merkittävät kulttuuri- muutokset voivat olla hitaita. Muutos- prosessia voidaan pitää erinomaisena mahdollisuutena parantaa toiminnallista tehokkuutta kulttuurienvälisen yhteistyön avulla, sillä maakohtaiset tai liian itsenäiset yrityskulttuurit saattavat sekä hidastaa kehitystä toiminnallisessa mielessä että vaarantaa strategisten tavoitteiden saavuttamisen. Vuonna 2010 Outokumpu keskittyi johtajuuden kehittämiseen sisäisillä ohjelmilla ja koulutuksella. Lisäksi tehtiin suorituksen johtamista koskeva tarkastus, jonka tavoitteena oli tunnistaa tulevia kehitystarpeita suorituksen johtamis- prosesseissa.

INVESTOINTIPROJEKTEIHIN LIITTYVÄT RISKIT

Vuonna 2010 päätettiin käynnistää uudelleen projekti Outokummun ferrokromituotannon kaksinkertais- tamiseksi Kemini/Tornion alueella. Lisäksi julkistettiin investointi konsernin ruostumattomien kvarttolevyjen tuotantovalmiuksien ja kapasiteetin parantamiseen Degerforsissa Ruotsissa. Näiden projektien epäonnistuminen tai viivästyminen vaikuttaisi haitallisesti strategian toteuttamiseen ja taloudellisten ja kasvutavoitteiden saavuttamiseen. Näitä riskejä hallitakseen Outokumpu on esimerkiksi kohdistanut enemmän resursseja yleiseen projektitukeen.

PÄÄSTÖOIKEUKSIEN EPÄSUORA VAIKUTUS SÄHKÖN HINTAAN

Outokumpu seuraa tiiviisti maailmanlaajuisen ja eurooppalaisen sääntelyn kehitystä, joka voisi vaikuttaa konsernin liiketoimintoihin. EU:n energia- ja ilmastopaketti saattaa vaikuttaa merkittävästi Euroopan sähkömarkkinoihin ja siten se voi vaikuttaa myös Outokummun liiketoimintaan, koska erityisesti ferrokromin tuotanto kuluttaa suuria määriä sähköä. Pakettiin kuuluvien EU-tasojen ja kansallisten säädösten toimeenpano on tällä hetkellä meneillään. Tähän monitahoiseen asiaan liittyy useita merkittäviä epävarmuustekijöitä, kuten lopullisen lainsäädännön täsmällinen muoto ja mahdolliset kansalliset kompensatiojärjestelmät,

joihin saattaa kytkeytyä poliittisia näkökohtia.

Riski, että päästöoikeuksien korkea hinta nostaa sähkön markkinahintaa, on merkittävä, mutta Outokummun osuus Fennovoiman ydinvoimahankkeessa osaltaan lieventää sitä. Konsernissa meneillään oleviin toimenpiteisiin kuuluu erilaisten tulevaisuuden skenaarioiden seuranta ja analyysi sekä Outokummun liiketoimintayksikköjen ja tiettyjen konsernitoimintojen säännöllinen yhteistyö.

RISKI YMPÄRISTÖLAINSÄÄDÄNNÖN RADIKAALEISTA MUUTOKSISTA

Outokumpu harjoittaa liiketoimintaansa noudattaen voimassaolevia lakeja ja asetuksia, jatkuvasti kehittyvä ympäristölainsäädäntö mukaan lukien. Uuden sääntelyn käyttöönotto aiheuttaa usein lisäkustannuksia, kuten: tarve palkata uutta henkilöstöä ja ostaa kalliita laitteita tiedonkeruuta ja raportointia varten sekä perustaa uusia valvontatoimintoja sekä ryhtyä toimenpiteisiin saasteiden torjumiseksi ja/tai konsernin tuotantolaitosten ja tuotteiden ympäristövaikutusten vähentämiseksi. Tässä mielessä ympäristölainsäädäntö ja ympäristöluvut ovat Outokummulle osa jokapäiväistä elämää eivätkä niinkään erityinen riski. Toisaalta ympäristölainsäädäntö on ollut eräs EU:n sääntelytoiminnan nopeimmin kehittyvistä alueista, ja Euroopan komissio on tuottanut uusia ympäristö- ja luonnonsuojeluhankkeita, direktiivejä ja muita säännöksiä nopeaan tahtiin viime vuosina. Koska ympäristölainsäädäntöön sisältyy mahdollisuus ennakoimattomista radikaaleista muutoksista, konserni on pitkällä aikavälillä alttiina toimintaansa koskeville vaikutuksille sekä myös yllätyksille, joita varten Outokumpu ei voi varautua tai joihin sen voi olla vaikea sopeutua tehokkaasti lyhyellä aikavälillä siten, että se voi jatkaa kannattavaa liiketoimintaa. Outokumpu pyrkii lieventämään kaikkia tällaisia riskejä systemaattisella ympäristöriskienhallinnalla, päästökaupalla, ympäristöhankkeilla sekä proaktiivisella keskustelulla sidosryhmiensä ja ympäristölainsäädäntöön vaikuttavien tahojen kanssa.

SUUREN TULIPALON TAI ONNETTOMUUDEN RISKI

Valtaosa Outokummun tuotannosta tapahtuu suurilla tehdasalueilla, jotka koostuvat monista erillisistä rakennuksista ja tuotantolinjoista. Ruostumatoman teräksen tuotannossa on lisäksi tuotannollista ja logistista integraatiota Tornion, Kemin, Alankomaiden Terneuzenin, Ruotsin Avestan ja Britannian Sheffieldin sekä muiden tehtaiden välillä. Tuotanto on pääomavaltaista, ja suurin osa Outokummun sidotusta pääomasta kohdistuu edellä mainittuihin tuotantolaitoksiin. Tulipalo tai vakava mekaaninen konerikko voivat aiheuttaa merkittäviä omaisuus- ja keskeytysvahinkoja sekä muita epäsuoria haitallisia vaikutuksia Outokummun toimintaan. Konserni suojautuu tällaisilta riskeiltä arvioimalla jatkuvasti tuotantolaitoksiaan ja prosessejaan riskienhallinnan näkökulmasta sekä järjestämällä säännöllisiä paloturvallisuustarkastuksia. Suuri osa riskeistä on katettu vakuutuksin.

YRITYSTURVALLISUUSRISKIT

Yritysturvallisuuteen kohdistuvia riskejä tunnistetaan Outokummun liiketoiminnan riskienhallintaprosessissa. Tällaisia riskejä ovat esimerkiksi kriittisen T&K-tiedon häviäminen ja merkittävät petokset tai väärinkäytökset ja moraalinen rappeutuminen, mikä tarkoittaa tässä yhteydessä usein ilmenevää mutta varsin pientä hävikkiä ja/tai toistuvia väärinkäytöstapauksia.

Yritysturvallisuuskulttuurin kehittämistä Outokummulla jatkettiin vuonna 2010 tehtaiden turvallisuustason tarkastuksilla. Niiden seurauksena turvallisuustasoja on parannettu yritysturvallisuusohjeistuksen tarkemman noudattamisen varmistamiseksi. Konserninlaajuiset turvallisuutta ja paloturvallisuusmenettelyjä koskevat ohjeet arvioitiin yhteistyössä Outokumpu Security Working Groupin kanssa, joka koostuu toimipaikkojen turvallisuusvastuullisista henkilöistä. Vuonna 2010 Outokumpu toteutti henkilöstöturvallisuuteen liittyviä

parannuksia rekrytointiprosessissaan. ”Yhden yhtiön” lähestymistavan luomiseksi ostotoiminnassa perustettiin turvallisuuden ja paloturvallisuuden ostokategoria konsernin käytäntöjen yhdenmukaistamiseksi.

Rahoitusriskit

Outokummun kannalta keskeiset rahoitusriskit ovat nikkelin, molybdeenin, sähkön ja polttoaineiden hintojen vaihtelevuus; euroon, Ruotsin kruunuun ja Yhdysvaltain dollariin liittyvät valuuttakurssiriskit; Ruotsin kruunuun ja euroon liittyvä korkoriski; joihinkin osakesijoituksiin liittyvä hintariski; taloudellisen joustavuuden rajoitteet; tiettyyn lainaamiseen liittyvät riskit; muut luottoriskit sekä rahoituksen saatavuuteen ja maksuvalmiuteen liittyvät riskit.

Rahoitusriskejä ja riskien hallintaa on selostettu tarkemmin tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 19.

Osakkeet ja osakepääoma

Outokumpu Oyj:n täysin maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2010 oli 311 063 023,30 euroa, ja se jakautui 182 978 249 osakkeeseen. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Osakkeen noteeraus

Outokummun osake noteerataan NASDAQ OMX Helsingissä. Osakkeen kaupankäyntitunnus on OUT1V.

Omat osakkeet

Vuoden 2010 lopussa Outokummun hallussa oli 1 040 888 omaa osaketta. Hankinnat on tehty 9.4.–27.11.2001 ja 1.–6.11.2007. Määrä vastaa 0,57 % konsernin osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Valtion omistus

Suomen valtio omistaa 30,85 % Outokummun osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä valtion kokonaan omistaman yhtiön Solidium Oyj:n kautta. Eduskunnan joulukuussa 2007 antaman lain nojalla valtion omistus Outokummussa voi laskea aina 0 %:iin asti.

Osinkoehdotus

Outokummun hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2010 maksetaan osinkoa 0,25 euroa osakkeelta. Efektiivinen osinkotuotto on 1,8 % ja viimeisen viiden vuoden aikana osinkoa on maksettu keskimäärin 65 % tuloksesta.

Outokummun osakekurssin kehitys

Outokummun osakkeen päätöskurssi 30.12.2010 oli 13,88 euroa (30.12.2009: 13,26 euroa). Kurssinousu vuoden aikana oli 5 %.

Osakkeen ylin noteeraus vuonna 2010 oli 17,88 euroa (2009: 15,67 euroa) huhtikuussa ja alin noteeraus 12,03 euroa (2009: 7,72 euroa) kesäkuussa. Keskikurssi oli 13,84 euroa (2009: 11,49 euroa). Vuoden 2010 lopussa Outokummun osakekannan markkina-arvo oli 2 540 milj. euroa (2009: 2 413 milj. euroa) eli 5 % edellisvuotista suurempi. Outokummun osakkeita vaihdettiin NASDAQ OMX Helsingissä vuoden 2010 aikana 331,4 (2009: 355,1) milj. osaketta. Vaihdon arvo oli 4 586 milj. euroa (2009: 4 079 milj. euroa). Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 1,32 (2009: 1,44) milj. osaketta.

Hallituksen valtuudet

HALLITUKSEN VALTUUDET OSAKEANNISTA JA OSAKKEISIIN OIKEUTTAVIEN ERITYISTEN OIKEUKSIEN ANTAMISESTA

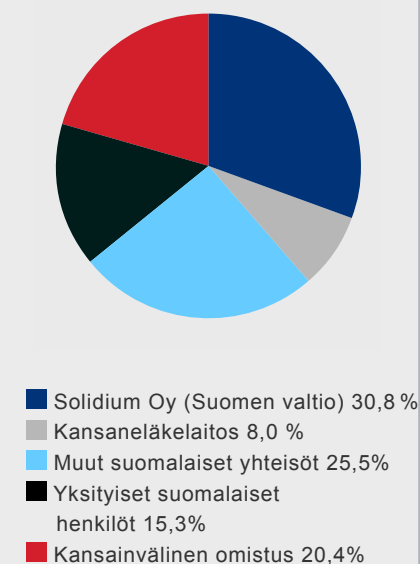
Outokummun yhtiökokous valtuutti 30.3.2010 hallituksen päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutus sisältää oikeuden antaa uusia osakkeita ja luovuttaa yhtiön hallussa olevia vanhoja osakkeita yhdessä tai useammassa osakeannissa yhteensä enintään 36 000 000 kpl sekä oikeu-

den antaa osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia, kuitenkin pois lukien Outokummun johdon ja henkilöstön kannustamiseen tarkoitettua optio-oikeudet.

Osakeannissa ja/tai erityisten oikeuksien perusteella voidaan antaa yhteensä enintään 18 000 000 uutta osaketta, joka vastasi yhtiökokouksen päivämääränä noin 9,84 % yhtiön osakkeiden rekisteröidystä kokonaismäärästä, ja luovuttaa yhteensä enintään 18 000 000 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta, joka vastasi yhtiökokouksen päivämääränä noin 9,84 % osakkeiden rekisteröidystä kokonaismäärästä.

Osakkeenomistajat ryhmittäin 31.1.2011



Suurimmat osakkeenomistajat 31.1.2011

Omistajat	Osakkeita, kpl	Osuus, %
Solidium Oy	56 440 597	30,8
Kansaneläkelaitos	14 652 666	8,0
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	8 661 927	4,7
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	6 076 778	3,3
Valtion Eläkerahasto	2 132 134	1,2
OP-Delta -sijoitusrahasto	1 660 000	0,9
OP-Suomi Arvo -sijoitusrahasto	1 060 000	0,6
Outokumpu Oyj	1 040 888	0,6
Alfred Berg Finland	938 811	0,5
Sijoitusrahasto Nordea Suomi	904 967	0,5
Hallintarekisteröidyt osakkeet	35 324 253	19,3
Muut osakkeenomistajat yhteensä	54 085 228	29,6
	182 978 249	100,0

Osakkeenomistajat ryhmittäin 31.1.2011

Ryhmät	Osakkeita, kpl	Osuus, %
Kotimaiset yritykset	7 441 684	4,1
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	13 177 929	7,2
Julkisyhteisöt		
Solidium Oy	56 440 597	30,8
Kansaneläkelaitos	14 652 666	8,0
Muut	20 771 568	11,4
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	5 128 009	2,8
Kotitaloudet	28 001 022	15,3
Ulkomaiset sijoittajat	37 364 774	20,4
	182 978 249	100,0

Arvo-osuiksi vaihtamattomat osakkeet 772.

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.1.2011

Osakkeita, kpl	Omistajien lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakemäärä, kpl	% osakekannasta	Keskim. omistus, kpl
1-100	10 025	24,9	649 147	0,4	65
101-1 000	23 349	58,0	9 879 125	5,4	423
1 001-10 000	6 447	16,0	17 225 478	9,4	2 672
10 001-100 000	388	0,9	9 532 525	5,2	24 568
100 001-1 000 000	64	0,2	18 642 731	10,2	291 293
yli 1 000 000	8	0,0	91 724 990	50,1	11 465 624
Hallintarekisteröidyt osakkeet	-	-	35 324 253	19,3	-
	40 281	100,0	182 978 249	100,0	

Arvo-osuiksi vaihtamattomat osakkeet 772.

Hallitus voi päättää yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla, kenellä on oikeus merkitä osakkeita tai erityisiä oikeuksia. Hallitus päättää myös muun muassa merkintähinnan määrittämisperusteista sekä osakkeiden ja erityisten oikeuksien merkinnän ehdoista.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen, kuitenkin enintään 31.5.2011 asti. Hallitus ei ollut käyttänyt valtuutusta 31.1.2011 mennessä.

HALLITUKSEN VALTUUDET OMIEN OSAKKEIDEN HANKKIMISEEN

Outokummun yhtiökokous valtuutti 30.3.2010 hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta seuraavasti:

Osakkeita voidaan hankkia enintään 18 000 000 kappaletta, joka vastaa 9,84 % yhtiön rekisteröidystä osakkeiden kokonaismäärästä. Yhtiö omisti 31.1.2011 tämän ja aikaisempien valtuutusten nojalla 1 040 888 omaa osaketta. Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden omistamien omien osakkeiden määrä ei kuitenkaan saa olla yli 10 % yhtiön rekisteröidystä osakkeiden kokonaismäärästä.

Osakkeista maksettava hinta on enintään hankintahetkellä yhtiön osakkeesta julkisessa kaupankäynnissä maksettu korkein hinta. Osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Hallitus valtuutetaan päättämään omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista ja toimenpiteistä.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen, kuitenkin enintään 31.5.2011 asti. Hallitus ei ollut käyttänyt valtuutusta 31.1.2011 mennessä.

Vuoden 2003 optiojärjestelmä

Vuoden 2003 Outokummun yhtiökokous päätti johdon optio-ohjelmasta. Optio-oikeuksia voidaan antaa yh-

Osakepalkkiojärjestelmä

Ansaintajakso

Ansaintajakso	Ohjelman piirissä olevien henkilöiden määrä 31.12.2010
2008–2010	152
2009–2011	137
2010–2012	133

teensä 5 100 000 kappaletta ja niillä voidaan merkitä yhteensä 5 100 000 uutta Outokumpu Oyj:n osaketta vuosina 2006–2011. Optio-oikeudet on merkitty tunnuksilla 2003A, 2003B ja 2003C, ja ne on jaettu hallituksen päätöksellä vuosina 2004, 2005 ja 2006 osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Outokumpu-konsernin palveluksessa oleville avainhenkilöille. Päättäessään yhteensä ja kullekin henkilölle erikseen vuosittain jaettavien optio-oikeuksien määrän hallitus on arvioinut konsernin tuloskehitystä ja menestystä vertaamalla esimerkiksi osakekohtaisen tuloksen kehitystä alan muiden yhtiöiden vastaavan tunnusluvun kehitykseen.

Optio-oikeuksien 2003A merkintäaika päättyi 1.3.2009 ja optio-oikeuksien 2003B merkintäaika päättyi 1.3.2010. Optio-oikeuksien 2003C merkintäaika päättyi 1.3.2011.

Osakkeen merkintähinta on optio-oikeudella 2003C Outokumpu Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keski-kurssi NASDAQ OMX Helsingissä 1.12.2005–28.2.2006 (10,09 euroa). Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan osakkeen merkintähinnan määräytymisjakson päättymisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingon-jaon täsmäytyspäivänä. Outokumpu Oyj:n osakepääoma voi vuoden 2003 optio-oikeuksilla tehtävien merkintöjen seurauksena nousta enintään 68 850 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 40 500 osakkeella. Optioiden perusteella merkittävissä olevat

osakkeet vastaavat 0,02 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

OSAKEOMISTUSOHJELMA

Outokummun osakeomistusohtelman mukaan konsernin johtoryhmän jäsenet ovat velvollisia hankkimaan yhtiön osakkeita 10 %:lla optio-oikeuksista saaduista tuloista.

Osakepalkkiojärjestelmät

Outokummun hallitus on vahvistanut osakepalkkiojärjestelmät osaksi yhtiön avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Näiden palkkiojärjestelmien tavoitteena on palkita avainhenkilöitä yhtiön strategiaa tukevista hyvistä suorituksista ja samalla ohjata johdon huomiota omistaja-arvon kasvattamiseen pidemällä aikavälillä. Osakepalkkiojärjestelmät tarjoavat mahdollisuuden saada palkkiona Outokummun osakkeita ja rahaa (perittäviä veroja vastaavasti, enintään 1,5 kertaa osakkeiden arvo niiden jakohetkellä) hallituksen kullekin ansaintakaudelle asettamien tavoitteiden perusteella.

VUOSIEN 2006–2010

OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ

Outokummun hallitus vahvisti 2.2.2006 viisivuotisen osakepalkkiojärjestelmän, joka koostui kolmesta ansaintajaksoista, joista kunkin kesto on kolme kalenterivuotta. Ansaintajaksot alkoivat 1.1.2006, 1.1.2007 ja 1.1.2008. Kunkin ansaintajakson perusteella voidaan jakaa enintään 500 000 yhtiön osaketta. Ansaintajak-

Vuoden 2003 optiojärjestelmä

Optio-ohjelma	Osallistujamäärä 31.12.2010	Merkintäjakso	Osingoilla korjattu osakkeen merkintähinta 31.12.2010	Merkittyjen osakkeiden määrä 31.12.2010	Jäljellä olevilla optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden yhteismäärä enimmillään	Mitätöityjen optio-oikeuksen määrä 31.12.2010
2003 C	3	1.9.2008–1.3.2011	10,09 €	58 200	40 500	1 601 300

Osakepääoman korotukset 2006–2011

	Merkitty kauppa- rekisteriin		Osakkeita, kpl	Osakepääoma, €
Osakepääoma 1.1.2006			181 250 555	308 125 943,50
Osakemerkinnät 2003A-optio-oikeuksilla 14.10.–29.12.2006	11.1.2007	+	33 323	308 182 592,60
Osakemerkinnät 2003A-optio-oikeuksilla 30.12.2006–29.10.2007	9.11.2007	+	23 539	308 222 608,90
Osakemerkinnät 2003B-optio-oikeuksilla 8.9.–29.10.2007	9.11.2007	+	14 379	308 247 053,20
Osakemerkinnät 2003A-optio-oikeuksilla 30.10.2007–2.1.2008	15.1.2008	+	400	308 247 733,20
Osakemerkinnät 2003B-optio-oikeuksilla 30.10.2007–2.1.2008	15.1.2008	+	1 000	308 249 433,20
Osakemerkinnät 2003A-optio-oikeuksilla 3.1.–29.2.2008	13.3.2008	+	11 955	308 269 756,70
Osakemerkinnät 2003B-optio-oikeuksilla 3.1.–29.2.2008	13.3.2008	+	10 187	308 287 074,60
Osakemerkinnät 2003A-optio-oikeuksilla 1.3.–5.5.2008	16.5.2008	+	38 208	308 352 028,20
Osakemerkinnät 2003B-optio-oikeuksilla 1.3.–5.5.2008	16.5.2008	+	57 264	308 449 377,00
Osakemerkinnät 2003A-optio-oikeuksilla 6.5.–7.7.2008	18.7.2008	+	380	308 450 023,00
Osakemerkinnät 2003A-optio-oikeuksilla 8.7.–8.9.2008	19.9.2008	+	693	308 451 201,10
Osakemerkinnät 2003C-optio-oikeuksilla 8.7.–8.9.2008	19.9.2008	+	5 000	308 459 701,10
Osakemerkinnät 2003C-optio-oikeuksilla 9.9.–24.10.2008	3.11.2008	+	5 000	308 468 201,10
Osakemerkinnät 2003A-optio-oikeuksilla 1.1.–9.2.2009	18.2.2009	+	126 910	308 683 948,10
Osakemerkinnät 2003A-optio-oikeuksilla 10.2.–1.3.2009	11.3.2009	+	415 473	309 390 252,20
Osakemerkinnät 2003C-optio-oikeuksilla 29.4.–4.6.2009	16.6.2009	+	10 000	309 407 252,20
Osakemerkinnät 2003B-optio-oikeuksilla 30.10.–17.12.2009	31.12.2009	+	6 276	309 417 921,40
Osakemerkinnät 2003B-optio-oikeuksilla 1.1.–8.2.2010	16.2.2010	+	172 437	309 711 064,30
Osakemerkinnät 2003B-optio-oikeuksilla 9.2.–1.3.2010	9.3.2010	+	755 270	310 995 023,30
Osakemerkinnät 2003C-optio-oikeuksilla 2.3.–3.5.2010	11.5.2010	+	18 000	311 025 623,30
Osakemerkinnät 2003C-optio-oikeuksilla 4.5.–26.7.2010	3.8.2010	+	2 000	311 029 023,30
Osakemerkinnät 2003C-optio-oikeuksilla 27.7.–25.10.2010	2.11.2010	+	10 000	311 046 023,30
Osakemerkinnät 2003C-optio-oikeuksilla 26.10.–29.11.2010	8.12.2010	+	10 000	311 063 023,30
Osakepääoma 31.12.2010			182 978 249	311 063 023,30
Osakepääoma 31.1.2011			182 978 249	311 063 023,30
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2010			1 040 888	1 769 509,60
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2010			181 937 361	309 293 513,70

soille vahvistettujen tavoitteiden mukaan palkkio määräytyy total shareholder return -tunnusluvun suhteellisen kehityksen (50 % maksimipalkkiosta) ja Operational Excellence -ohjelmille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen (50 % maksimipalkkiosta) perusteella. Järjestelmän mukaisen palkkion vuotuinen kokonaismäärä (osakkeet ja raha) yhdessä muiden lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinten kanssa ei saa ylittää 200 % järjestelmän piiriin kuuluvan henkilön vuosipalkasta ansaintajakson lopussa. Jos edellä mainittu raja ylittyy, ansaintajaksolta maksettavaa ohjelman mukaista palkkiota (sekä osakkeiden että rahan osalta) leikataan

vastaavasti. Järjestelmän piiriin kuuluva henkilö sitoutuu pitämään saamansa osakkeet omistuksessaan vähintään kahden vuoden ajan.

Outokumpu Oyj:n hallitus vahvisti 1.2.2011, että ansaintajaksolle 2008–2010 asetettuja tavoitteita ei saavutettu kummankaan ansaintakriteerin osalta. Palkitsemisjärjestelmän piiriin kuuluville henkilöille ei siten makseta palkkioita ansaintajakson 2008–2010 osalta.

UUOSIEN 2009–2013

OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ

Outokummun hallitus vahvisti 3.2.2009 uuden osakepalkkiojärjestel-

män, joka kestää viisi vuotta ja koostuu kolmesta kolmivuotisesta ansaintajaksosta, jotka alkavat 1.1.2009, 1.1.2010 ja 1.1.2011. Hallitus päättää järjestelmän piiriin kuuluvista henkilöistä kullekin ansaintajaksolle. Kunkin ansaintajakson perusteella voidaan jakaa enintään 500 000 yhtiön osaketta.

Ansaintajakson 2011–2013 piiriin vahvistettiin 14.12.2010 kuuluvaksi yhteensä 134 henkilöä. Ansaintajaksolle 2011–2013 vahvistettujen tavoitteiden mukaan palkkio perustuu osakkeen kokonaistuoton suhteelliseen kehitykseen (TSR) kolmivuotisella ansaintajaksolla (50 % kokonaispalkkiosta) ja osakekohtaiseen tulokseen (EPS,

50 % kokonaispalkkiosta). Järjestelmän mukaisen palkkion vuotuinen kokonaisuus (osakkeet ja raha) yhdessä muiden lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinten kanssa ei saa ylittää 200 % järjestelmän piiriin kuuluvan henkilön vuosipalkasta ansaintajakson lopussa. Jos edellä mainittu raja ylittyy, ansaintajaksolta maksettavaa ohjelman mukaista palkkiota (sekä osakkeiden että rahan osalta) leikataan vastaavasti. Järjestelmän piiriin kuuluva henkilö sitoutuu pitämään saamansa osakkeet omistuksessaan vähintään kahden vuoden ajan.

Konsernin johtoryhmän jäsenillä on velvollisuus pitää omistuksessaan

yhtiön palkitsemisjärjestelmien kautta saatuja Outokummun osakkeita sellainen määrä, jonka arvo vastaa henkilön vuoden bruttopalkkaa.

Johdon osakkeenomistus

Outokummun hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat 31.1.2011 yhteensä 98 916 Outokummun osaketta, mikä vastaa 0,05 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Mikäli jäljellä olevat 2003C optio-oikeudet käytettäisiin kokonaisuudessaan ja mikäli vuosien 2009–2013 osakepalkkiojärjestelmän ansaintajaksot 2009–2011, 2010–2012 ja 2011–2013

tuottaisivat enimmäismäärän osakkeita, konsernin johtoryhmän jäsenten omistusosuus yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä kasvaisi optioiden perusteella 0,02 prosenttiyksiköllä ja osakepalkkiojärjestelmän perusteella 0,15 prosenttiyksiköllä.

Mikäli osakepalkkiojärjestelmän ansaintajaksot 2009–2011, 2010–2012 ja 2011–2013 piiriin kuuluvat henkilöt saisivat enimmäispalkkioiden mukaisen määrän yhtiön osakkeita (yhteensä 281 500 osaketta), heidän omistukseensa siirtyisi 0,15 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2010	2009	2008	2007	2006
Osakekohtainen tulos	€	-0,68	-1,86	-1,05	3,52	5,31
Rahavirta/osake	€	-2,74	1,11	3,64	3,74	-0,19
Oma pääoma/osake	€	13,05	13,54	15,50	18,53	16,87
Osakekohtainen osinko	€	0,25 ¹⁾	0,35	0,50	1,20	1,10
Osinko/tulos	%	neg.	neg.	neg.	33,9	20,7
Efektiiivinen osinkotuotto	%	1,8	2,6	6,0	5,7	3,7
Hinta/voitto-suhde (P/E)		neg.	neg.	neg.	6,0	5,6
Osakkeen kurssikehitys						
Keskikurssi	€	13,84	11,49	18,99	24,94	19,77
Alin kurssi	€	12,03	7,72	6,33	18,48	12,60
Ylin kurssi	€	17,88	15,67	33,99	31,65	30,39
Kurssi kauden lopussa	€	13,88	13,26	8,28	21,21	29,66
Muutos kauden aikana	%	4,7	60,1	-61,0	-28,5	136,3
OMXH-indeksin muutos kauden aikana	%	18,7	19,5	-53,4	20,5	17,9
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa ²⁾	Milj. €	2 525	2 400	1 492	3 820	5 369
Osakkeiden vaihdon kehitys						
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	331 397	355 102	511 080	516 489	319 345
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta	%	182,3	196,4	283,6	285,5	176,4
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ²⁾						
		181 751 107 ³⁾	180 825 569	180 184 845	180 922 336	181 033 168
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ²⁾		181 937 361	180 969 654	180 233 280	180 103 193	181 031 952

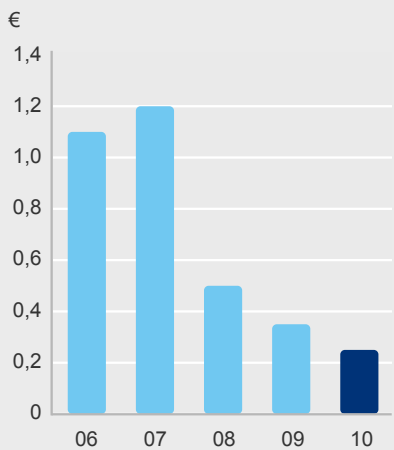
¹⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

²⁾ Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

³⁾ Optio-oikeuksien laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vuonna 2010 oli 181 762 074 kappaletta. Nämä vaikuttavat laimentavasti tulos/osake-lukuihin 0,00 euroa vuonna 2010.

2003A-osakeoptiot listattiin Helsingin Pörssiin 1.9.2006, 2003B-osakeoptiot 3.9.2007 ja 2003C-osakeoptiot 1.9.2008.

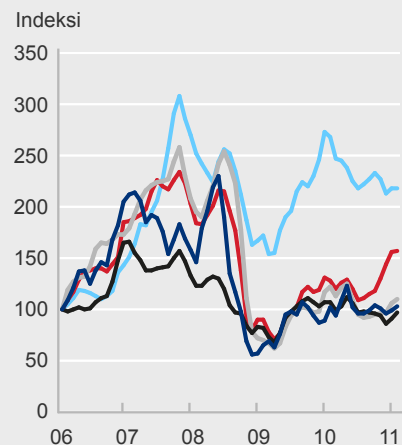
Osinko/osake



Osakkeen kurssikehitys

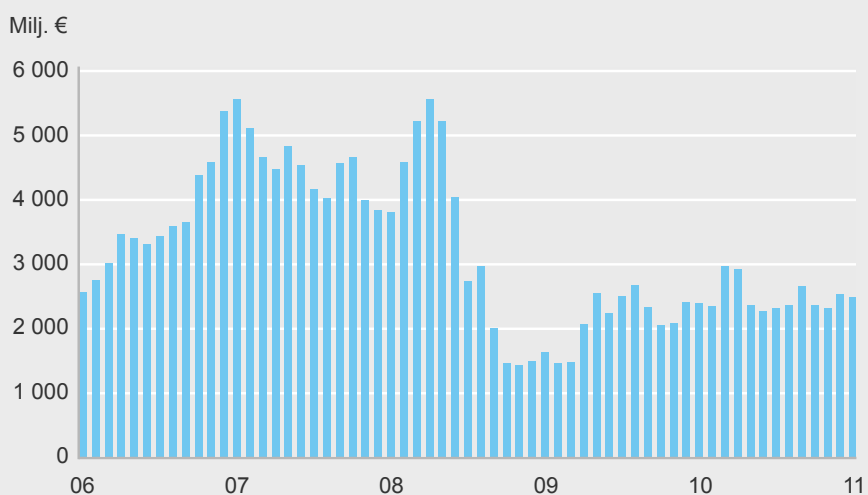


Vertailu kilpailijoiden osakekursseihin

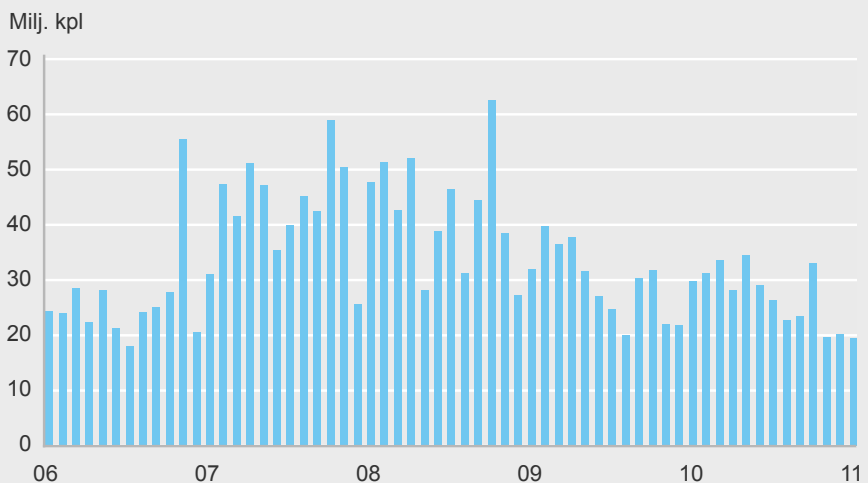


- Outokumpu
- ArcelorMittal
- Posco
- Acerinox
- ThyssenKrupp

Osakekannan markkina-arvo



Osakkeen kuukausivaihto



Lähde: OMX. Sisältää tammikuun 2011.

OUTOKUMPU ON YKSI MAAILMAN JOHTAVISTA RUOSTUMATTOMAN TERÄKSEN TUOTTAJISTA, JONKA VISIONA ON OLLA ALAN KIISTATON YKKÖNEN. USEILLA ERI ALOILLA TOIMIVAT ASIAKKAAMME YMPÄRI MAAILMAA KÄYTTÄVÄT RUOSTUMATONTA TERÄSTÄMME JA PALVELUJAMME. RUOSTUMATON TERÄS ON SATAPROSENTTISESTI KIERRÄTETTÄVÄ, ERITTÄIN LUJA JA PITKÄIKÄINEN MATERIAALI, JOKA ON KESTÄVÄN TULEVAISUUDEN TÄRKEIMPIÄ RAKENNUSAINOJA.