

” IDEAT OVAT SINUN...



**OUTO  
KUMPU**

Vuosikertomus 2007

# Sisältö

## OUTOKUMPU 2007

- 1 Outokumpu lyhyesti
- 2 Outokummun asema markkinoilla
- 4 Toimitusjohtajan katsaus
- 6 Visio ja strateginen suunta
- 8 Vuosi 2007 lyhyesti
- 10 Markkinakatsaus
- 14 Johdon strategia- ja tulosanalyysi

## LIIKETOIMINNAT

- 20 Outokummun liiketoiminnat
- 22 General Stainless
- 25 Specialty Stainless
- 29 Muu toiminta, Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot
- 30 Myynti ja markkinointi
- 34 Toimitusketjun hallinta
- 38 Tutkimus ja kehitys, Energia
- 40 Henkilöstö
- 42 Ympäristö, Työterveys ja -turvallisuus
- 44 Riskienhallinta

## SIJOITTAJAINFORMAATIO

- 46 Osakkeet ja osakkeenomistajat
- 52 Hallinto
- 58 Hallitus
- 60 Konsernin johtoryhmä
- 62 Pörssitiedotteet

## TILINPÄÄTÖS

- 63 Tilinpäätöksen sisältö
- 64 Hallituksen toimintakertomus
- 72 Tilintarkastuskertomus
- 73 Konsernitilinpäätös
- 114 Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut
- 118 Emoyhtiön tilinpäätös

## LISÄTIETOJA OSAKKEENOMISTAJILLE

- 122 Tietoa sijoittajille
- 123 Outokumpua seuraavat analytiikot

# Outokumpu lyhyesti

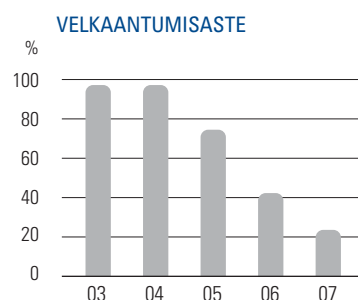
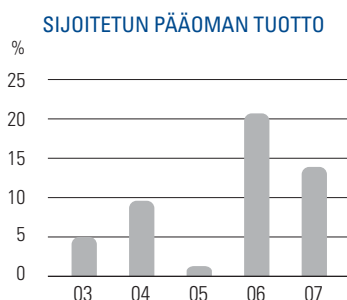
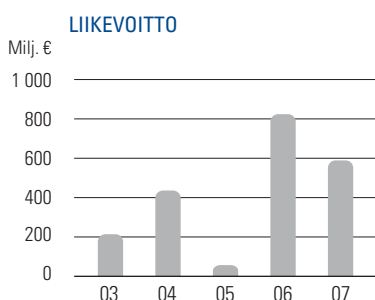
## Outokumpu – kansainvälinen ruostumattomaan teräkseen keskittyvä yhtiö

Outokumpu on yksi maailman johtavista ruostumattoman teräksen tuottajista. Visionamme on olla kiistaton ykkönen ruostumattomassa teräksessä ja perustaa menestys toiminnalliseen erinomaisuuteen. Useilla aloilla toimivat asiakkaamme ympäri maailmaa käyttävät ruostumatonta terästämme ja palvelujamme. Ruostumaton teräs on sataprosenttisesti kierrätettävä, erittäin luja ja pitkäikäinen materiaali, joka on kestävä tulevaisuuden tärkeimpiä rakennusaineita.

Outokumpu toimii noin 30 maassa ja työllistää runsaat 8 000 henkilöä. Pääkonttori sijaitsee Espoossa. Outokumpu on ollut listattuna Helsingin pörssissä vuodesta 1988.

[www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com)

OUTOKUMPU LYHYESTI	
Liikevaihto (2007)	6 913 milj. euroa
Ruostumattoman teräksen toimitukset (2007)	1 419 tuhatta tonnia
Henkilöstö (31.12. 2007)	8 108
Päätuotteet	Laaja tuotevalikoima kylmä- ja kuumavalssattua ruostumatonta teräslevyä ja -nauhaa, putkituotteita, putkenosia ja pitkiä tuotteita
Laadut	Täysi valikoima standardi- ja korkeaseosteisia austeniittisia laatuja, sekä ferriittisiä, duplex- ja mangaanilaatuja.
Mitat	Kylmävalssattuja litteitä tuotteita 0,12 mm:stä 6,5 mm:n paksuuksiin. Kirkkaita kuumanauhoja ja kuumavalssattuja levyjä useina leveyksinä ja paksuuksina. Täysi valikoima putkituotteita pienistä, ohuista isoihin, paksuseinämäisiin putkiin.
Asiakaskunta	Jakelijat, jälleenvälssaajat, jatkojalostajat, putken valmistajat, sekä lopputuote- ja projektiasiakkaat
Joitakin ruostumattoman teräksen loppukäyttöasiakkaiden toimialoja	Arkkitehtuuri ja rakentaminen, kemia, petrokemia ja energia, kuljetus, elintarvikkeiden valmistus ja kodinkoneet, prosessiteollisuus ja raaka-aineet, sekä lukuisat muut toimialat ja sovellukset.
Outokummun suurimpien tuotantolaitosten sijaintimaat	Suomi, Ruotsi, Britannia, Yhdysvallat, Alankomaat
Myyntiyhtiöt ja palvelukeskukset	Konsernilla on noin 30 maata kattava myyntiyhtiöiden ja palvelukeskusten verkosto.



## Ruostumatonta terästä käytetään lukuisissa eri käyttökohteissa

Arkkitehtuuri ja rakentaminen



Kuljetus



Prosessiteollisuus ja raaka-aineet



Kemia, petrokemia ja energia



Elintarvikkeiden valmistus ja kodinkoneet

### > RUOSTUMATON TERÄS MATERIAALINA

Ruostumatonta terästä on korroosionkestävä, luja, hygieeninen ja täysin kierrätettävä materiaali. Näiden erinomaisten ominaisuuksiensa ansiosta ruostumatonta terästä soveltuu sekä vaativiin teollisiin että kulutustavarakäyttökohteisiin. Useat elinkaaritutkimukset osoittavat, että monissa käyttökohteissa ruostumattoman teräksen kokonaiskustannukset ovat alemmat kuin vaihtoehtoisilla materiaaleilla.

Ruostumattoman teräksen kulutus kasvaa maailmanlaajuisesti muita metalleja nopeammin. Ruostumattoman teräksen kulutus kasvaa talouden kasvun myötä, koska se on ainutkertaisten ominaisuuksiensa ja esteettisyytensä ansiosta erittäin kilpailukykyinen vaihtoehtoihin materiaaleihin verrattuna. Ruostumattoman teräksen merkittävimpiä laatuja ovat sekä austeniittiset (300-sarja) että ferriittiset (400-sarja)

laadut. 300-sarjan osuus oli lähes 60 prosenttia ruostumattoman teräksen maailmanmarkkinoista vuonna 2007.

Ainutlaatuisten ominaisuuksiensa ansiosta ruostumatonta terästä on vaikea korvata muilla materiaaleilla.

...OUTOKUMPU TEKEE IDEOISTASI TOTTA.”



Outokummun vahvuutena on täydellinen asiakaslähtöisyyteen sitoutuminen – tutkimuksesta ja kehityksestä toimitukseen. Ideat ovat sinun. Me tarjoamme maailman parhaan ruostumattoman teräksen, teknisen osaamisen ja tuen. Outokumpu tekee ideoistasi totta.

## Outokummun asema markkinoilla

**R**uostumattoman teräksen kulutus kasvaa muita metalleja nopeammin. Outokumpu on yksi maailman johtavista ruostumattoman teräksen tuottajista, ja yhtiö tunnetaan maailmalla laajasti teknisen tuen, tutkimuksen ja kehityksen edelläkävijänä.

Siirryttyään nykyiseen strategiavaiheeseen Outokumpu kasvattaa erikoislaatuisten ja -tuotteiden osuutta tuotevalikoimassaan.

### Outokummun markkina-asema

Ruostumattoman teräksen maailmanmarkkinat ovat kooltaan 29 milj. tonnia eli noin 110 miljardia euroa. Kysyntä on kasvanut viimeisen kahdenkymmenen vuoden aikana 5–7 % vuodessa. Outokummun päämarkkina-alueella Euroopassa markkinat ovat 4,4 milj. tonnia, ja kulutus on kasvanut 3 % vuodessa. Viime vuosina kasvu on maailmanlaajuisesti ollut nopeinta Kiinassa, noin 20 % vuodessa.

Outokumpu on yksi maailman suurimmista ruostumattoman teräksen tuottajista. Outokummun tärkeimmät tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Britanniassa ja Yhdysvalloissa. Outokummun ahiokapasiteetti on 2,55 milj. tonnia ja valmiiden kylmävalssattujen tuotteiden sekä kirkkaiden kuumanauhojen kapasiteetti yhteensä 1,6 milj. tonnia. Lisäksi Outokumpu tuottaa 0,3 milj. tonnia pitkiä tuotteita ja levyjä vuodessa.

Tornio, Outokummun suurin tuotantolaitos, on maailman integroiduin ja kustannustehokkain ruostumatonta terästä tuottava yksikkö. Outokumpu on hiljattain päättänyt investoida ruostumattoman teräksen erikoislaatuisten ja -tuotteiden tuotantoon Avestassa Ruotsissa, Torniossa Suomessa sekä kuuma- valssatun levyn tuotantoon Degerforsissa Ruotsissa ja Newcastlesta Yhdysvalloissa. Nämä investoinnit lisäävät Outokummun tuotantokapasiteettia tulevina vuosina.

Valssatussa ruostumattomassa teräksessä Outokummun markkinaosuus Euroopassa on 16 % ja maailmassa 6 %. Päämarkkinat ovat Eurooppa (73 % liikevaihdosta vuonna 2007), Aasia (12 %) sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikka (12 %).

### KONSERNIN TUNNUSLUVUT

		2007	2006
Liikevaihto	Milj. €	6 913	6 154
Liikevoitto	Milj. €	589	824
Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset erät	Milj. €	14	1
Tulos ennen veroja	Milj. €	798	784
Rahoitustuottoihin sisältyvät kertaluonteiset erät	Milj. €	252	-
Jatkuvien toimintojen tilikauden tulos	Milj. €	660	606
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden tulos	Milj. €	-18	357
Tilikauden tulos	Milj. €	641	963
Sijoitettu pääoma 31.12.	Milj. €	4 125	4 371
Sijoitetun pääoman tuotto	%	13,9	20,7
Liiketoiminnan nettorahavirta	Milj. €	676	-35
Investoinnit	Milj. €	190	187
Korollinen nettovelka 31.12.	Milj. €	788	1 300
Omavaraisuusaste	%	56,5	47,9
Velkaantumisaste	%	23,6	42,3
Osakekohtainen tulos	€	3,52	5,31
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos	€	3,63	3,34
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen osakekohtainen tulos	€	-0,10	1,97
Oma pääoma/osake	€	18,53	16,87
Osakekohtainen osinko	€	1,20 <sup>1)</sup>	1,10
Osakkeen kurssi 31.12.	€	21,21	29,66
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	Milj. €	3 820	5 369
Ruostumattoman teräksen toimitukset	1 000 tonnia	1 419	1 815
Ruostumattoman teräksen perushinta <sup>2)</sup>	€/tonni	1 304	1 470
Jatkuvien toimintojen henkilöstö 31.12.		8 108	8 159

<sup>1)</sup> Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

<sup>2)</sup> Ruostumatonta terästä: CRU – Saksan arvioitu perushinta (2 mm cold rolled 304 sheet) kauden toimituksille. Huom.: Vuoden 2007 heinäkuun ja lokakuun välisenä aikana jotkut ruostumattoman teräksen laadut Euroopassa noteerattiin markkinahintaan, minkä vuoksi tämän jaksos perushinta on laskettu vähentämällä seosainelisiä markkinahinnasta (CRU).

### Raaka-aineet ja energia

Ruostumattoman teräksen tuotannossa pääraaka-aineina käytetään ruostumatonta kierätysterästä, hiiliteräsromua, ferrokromia ja nikkeliä. Ferrokromi, ja erityisesti nikkeli, ovat kaikkein arvokkaimpia raaka-aineita. Outokummulla on oma kromikaivos Ke-

missä ja ferrokromisulatto Torniossa. Ruostumatonta kierrätysterästä, hiiliteräsromu, osa ferrokromista sekä nikkeli ostetaan vapailta markkinoilta. Nikkelin osuus Outokummun ruostumattoman teräksen raaka-ainekustannuksista oli 76 % vuonna 2007.

## Energia

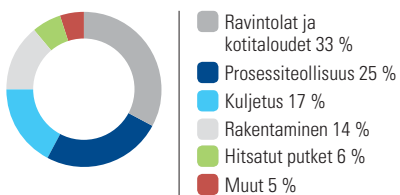
Sähköenergian osuus kokonaiskustannuksista on noin 3 %. Konsernin suurimpia yksittäisiä sähköenergian kuluttajia ovat Tornion ferrokromisulatto sekä terässulatto Torniossa, Avestassa Ruotsissa ja Sheffieldissä Britanniassa.

### SUURIMMAT RUOSTUMATTOMAN TERÄKSEN TUOTTAJAT

Arvioitu sulatuskapasiteetti milj. tonnia	2007	2010
ArcelorMittal, Alankomaat	3,26	3,16
Acerinox, Espanja	3,10	3,14
ThyssenKrupp, Saksa	2,90	3,10
Outokumpu, Suomi	2,55	2,90
TISCO, Kiina	2,50	3,00
POSCO, Etelä-Korea	2,30	2,80

Lähde: CRU ja Outokumpu

### RUOSTUMATTOMAN TERÄKSEN LOPPUKÄYTTÖKOHEET



Lähde: CRU. Kylmävalssattujen litteiden tuotteiden kulutus maailmassa 2007.



## Toimitusjohtajan katsaus

**V**uosi 2007 oli tärkeä merkkipäivä Outokummulle. Saavutimme merkittävää edistystä painopistealueillamme, joita ovat taloudellinen tulos, strateginen suunta, toiminnan laatu ja henkilöstö.

### Taloudellinen tulos ylsi tavoitteisiimme

Ruostumattoman teräksen maailmanlaajuisen toimintaympäristö vaihteli merkittävästi vuonna 2007. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla jakelijat kevensivät varastojaan alkuvuoden korkeilta tasoilta. Nikkelin, arvoltaan merkittävimmän seosaineen, hinta romahti kesällä, ja ruostumattoman teräksen kysyntä heikkeni lisää. Tämän seurauksena ruostumattoman teräksen tuottajien toimitukset painuivat ennätyksellisen mataliksi vuoden kolmannella neljänneksellä.

Nikkelin hinnan dramaattisen romahduksen ja matalien toimitusmäärien johdosta Outokumpu joutui kirjaamaan nikkeliin liittyviä varastotappioita vuoden 2007 jälkipuoliskolla. Koko tilikauden taloudellinen tulos oli tästä huolimatta tyydyttävä ennätyksellisen vahvan alkuvuoden ansiosta. Olen erittäin iloinen siitä, että markkinaturbulenssista huolimatta koko tilikauden tulos ylsi taloudellisiin tavoitteisiimme: sijoitetun pääoman tuotto oli 14 %, saavuttaen tavoitteemme, yli 13 %, ja velkaantumistaso laski 24 %:iin, mikä on selvästi parempi kuin tavoitteemme alle 75 %. On hyvin rohkaisevaa huomata, että kannattavuuden parantamiseksi viime vuosina tekemämme toimenpiteet kantavat hedelmää.

Vuosi 2007 osoitti selvästi, että liiketoimintamallimme on erittäin altis ulkoisille markkinavaihteluille. Entistä vakaamman ja paremmin ennustettavan liiketoimintamallin rakentaminen on Outokummun keskeinen tavoite niin lyhyellä kuin pitkälläkin aikavälillä.

Odotamme tammikuussa 2008 voimaan tulleiden muutosten seosainelisen hinnoittelumekanismissa vakauttavan asiakkaidemme käyttäytymistä lyhyellä aikavälillä. Seosainelien hinnoittelun ajoittaminen lähemmäksi ruostumattoman teräksen toimitusta vähen-

täneen asiakkaiden spekulointia markkinoilla, mikä on tähän saakka ollut yksi perimmäisistä syistä kysynnän vaihteluun. Strategiamme toinen vaihe, joka julkistettiin syyskuussa 2007, tähtää pidemmällä aikavälillä vakaampaan liiketoimintamalliin.

### Strateginen suunta kohti ykkösasemaa

Vuonna 2005 omaksumamme vision mukaisesti omistimme ensimmäiset vuodet sisäisten parannustoimenpiteiden toteuttamiselle. Olen erittäin tyytyväinen voidessani todeta tässä tapahtuneen erinomaista kehitystä. Olemme nyt valmiita siirtymään strategiaamme kehityksessä toiseen vaiheeseen kohti kannattavaa kasvua ja vakaampaa liiketoimintamallia.

Toinen vaihe kohti kiistatonta ykkösasemaa ruostumattomassa teräksessä perustuu neljään strategiseen alueeseen: kustannusjohtajuuden säilyttämiseen standardilaaduissa; tuotevalikoiman tasapainottamiseen kasvattamalla erikoislaatuja ja ferriittisten (nikkeliä sisältämättömien) laatuja osuutta; myynnin kasvattamiseen loppukäyttäjille ja projekti-asiakkaille; sekä myynnin kasvattamiseen läntisen Euroopan markkinoiden ulkopuolella.

Vuonna 2007 otimme useita konkreettisia askeleita strategiaamme toteuttamiseksi. Investointipäätökset Avestaan ja kuumavalsattujen levyjen valmistukseen kasvattavat merkittävästi erikoislaatuja tuotantoa, erityisesti duplex-laaduissa. Duplex-laadut, joissa meillä on noin 50 %:n osuus maailmanmarkkinoilla, ovat osoittaneet tuovan asiakkaille useita etuja; niiden mekaaninen lujuus ja korroosionkestävyys on hyvä, sekä nikkelipitoisuus on pienempi vastaaviin standardilaatuihin verrattuna. Nämä lisäarvoa tuovat edut ovat kasvattaneet duplex-laatuja kysyntää, mikä uskomme jatkuvan myös tulevaisuudessa.

Teimme investointipäätöksiä vuonna 2007 myös palvelukeskusverkostomme vahvistamiseksi. Palvelukeskuksemme ovat keskeisessä asemassa loppukäyttö- ja projekti-asiakkaiden osuuden kasvattamiseksi.

Investointipäätökset erikoislaatuja ja palvelukeskuksiin olivat yhteensä 1,3 miljardia

euroa. Tämä on konkreettinen osoitus sitoutumisestamme strategiaamme toteuttamiseen. Vahvan taseemme ansiosta voimme myös rahoittaa nämä mittavat investoinnit.

### Toiminnan laadun parantaminen

Olemme kehittäneet toimintamme laatua systemaattisesti toiminnan erinomaisuuteen tähtäävien ohjelmien avulla vuodesta 2005 alkaen. Jo noin 2 000 Outokummun työntekijää on koulutettu toteuttamaan toiminnan jatkuvaan parantamiseen tähtääviä toimintatapoja kaupallisissa ja tuotannollisissa toiminnoissa. Ohjelmilla on saavutettu jo noin 70 milj. euron taloudelliset hyödyt, mikä ylittää selvästi asetetun 40 milj. euron tavoitteen.

Viime vuonna julkistetun strategian osana olemme päättäneet laajentaa toiminnan erinomaisuuden ohjelmia myös toimitusketjun hallintaan ja hankintoihin. Sisäisten ja ulkoisten analyysien perusteella näemme näillä alueilla merkittäviä mahdollisuuksia parantaa toimintaamme edelleen. Ohjelmien laajentamisen vuoksi olemme asettaneet erinomaisuuden ohjelmille uudet tavoitteet: 200 milj. euron hyödyt vuonna 2009 ja 300 milj. euron hyödyt vuonna 2010.

Keskeisiä operatiivisia tavoitteitamme vuonna 2007 olivat työturvallisuuden ja toimitusvarmuuden parantaminen. Molemmat tavoitteet saavutettiin. Vaikka tavoitteiden saavuttaminen on hyvä asia, tiedämme hyvin, että maailmanluokan tavoitetason saavuttaminen edellyttää yhä uusia parannuksia. Nämä suoritusmittarit pysyvät keskeisinä tavoitteinamme, ja sen lisäksi tavoitteet vuodelle 2008 ja siitä eteenpäin ovat entistäkin kunnianhimoisempia.

### Henkilöstö kehityksen ytimessä

Muutimme organisaatiourakkeitamme vastaamaan uutta strategiaa ja esittelimme uudistetun organisaatiomallin syksyllä 2007. Se tuli voimaan 1.1.2008 ja on täysin toiminnassa huhtikuusta 2008 alkaen.

Uudistetussa organisaatiomallissa keskeisin uusi piirre ovat asiakastoimialoihin erikoistuneet tiimit. Niiden tehtävänä on



## Strategiamme kehityksen toinen vaihe kohti kannattavaa kasvua ja vakaampaa liiketoimintamallia on alkanut

ymmärtää syvällisesti eri asiakasryhmien tarpeet ja tehdä myyntisuunnitelmat kullekin asiakassegmentille. Lisäksi nämä läpi organisaation toimivat tiimit ohjaavat kentän myyntitoimintaa sen varmistamiseksi, että tavoitellut asiakasrakenteen muutokset toteutuvat.

Vuonna 2007 teimme monia tärkeitä parannuksia ja toimenpiteitä tiellämme kohti ruostumattoman teräksen kiistatonta ykkösasemaa maailmassa. Visiomme saavuttamiseen on kuitenkin vielä matkaa, joten työmme jatkuu edelleen entistäkin määrätietoisemmin.

Vuosi 2008 on edelleen tärkeä strategiamme toteutukselle ja toiminnalliselle kehitykselle. Uskon vakaasti, että uusi organisaatiomallimme ohjaa toimintaamme oikeaan suuntaan.

Lopuksi haluan kiittää koko Outokumpun henkilöstöä erinomaisesta työstä. Haluan kiittää myös asiakkaitamme, toimittajiamme, sijoittajia ja muita sidosryhmiä heidän jatkuvasta tuestaan.



Juha Rantanen  
toimitusjohtaja



## Visio ja strateginen suunta

**O**utokumpu on kansainvälinen ruostumattomaan teräkseen keskittynyt yhtiö. Outokummun visiona on olla kiistaton ykkönen ruostumattomassa teräksessä ja perustaa menestyksensä toiminnalliseen erinomaisuuteen.

### Strategiset tavoitteet

Outokummulla on kolme keskeistä strategista tavoitetta:

- Arvon luominen rakentamalla yliverstaista tuotanto- ja jakelutoimintaa kaikille päämarkkina-alueille maailmanlaajuisesti
- Arvon realisointi kaupallisella ja tuotannollisella erinomaisuudella
- Arvon ylläpitäminen kehittämällä jatkuvasti henkilöstöä ja pitämällä asiakas kaiken toiminnan keskipisteessä

Outokummun vision toteuttaminen, olla kiistaton ykkönen ruostumattomassa teräksessä, on jaettu kahteen vaiheeseen: ensin varmistetaan ykkösasema Euroopassa rakentamalla ja vahvistamalla toiminnallista erinomaisuutta, ja tämän jälkeen tavoitellaan maailmanlaajuisia johtoasemia ruostumattomassa teräksessä laajentamalla toiminnallista erinomaisuutta. Perimmäinen tavoite on varmistaa merkittävä ja jatkuva yhtiön omistaja-arvon kasvu.

Outokumpu siirtyi syksyllä 2007 toiseen vaiheeseen strategiakehityksessään.

Outokumpu tähtää vakaampaan ja kannattavampaan liiketoimintamalliin ja pyrkii samalla hyödyntämään kiinnostavimmat kasvumahdollisuudet. Yhtiö pyrkii kasvattamaan loppukäyttöasiakkaiden ja projektimyynnin osuutta nykyisestä 35 prosentista vähintään 50 prosenttiin seuraavan viiden vuoden aikana. Samalla laajennetaan korkean jalostusasteen erikoistuotteiden kapasiteettia ja säilytetään kustannusjohtajuus standardituotteiden volyymituotannossa.

Nyt Outokumpu on yksinomaan ruostumattomaan teräkseen keskittynyt yhtiö. Sillä on vahva tase ja näin erinomaiset kannattavan kasvun edellytykset.

### Taloudelliset tavoitteet

Outokummun taloudellisenä tavoitteena on tuottaa mahdollisimman suurta ja kestävää taloudellista lisäarvoa. Konsernin kasvua, kannattavuutta ja taserakennetta koskevat taloudelliset tavoitteet ovat seuraavat:

- Jatkaa kasvua markkinoita nopeammin
- Sijoitetun pääoman tuotto yli 13 % ja aina alan kilpailijoita parempi
- Velkaantumisaste alle 75 %

### Osinkopolitiikka

Hallitus on vahvistanut osinkopolitiikan, jonka mukaan maksettavien osinkojen tulee olla suhdannekierron aikana vähintään kolmasosa yhtiön kauden voitosta, ja tavoitteena on maksaa osakkeenomistajille vakaata

vuotuista osinkoa. Hallitus ottaa vuotuista osingonjakoesitystä tehdessään tuloskehityksen ohella huomioon konsernin investointi- ja kehittämistarpeet.

### Johtamisen periaatteet

Outokummussa on käytössä koko konsernia koskevat johtamisen periaatteet. Keskeisimmät johtamisen periaatteet ovat:

- Teemme rakentavia päätöksiä
- Saavutamme haastavia tavoitteita
- Luomme menestyvän joukkueen
- Innostamme huippusuorituksiin
- Rakennamme luottamusta ja kunnioitusta

### Eettiset periaatteet

Outokumpu kunnioittaa ihmisarvoa ja moniarvoisuutta sekä vastustaa kaikkinaista syrjintää ja suvaitsemattomuutta.

Outokumpu pyrkii kaikessa toiminnassaan edistämään kestävää inhimillistä, taloudellista, sosiaalista ja ekologista kehitystä. Outokumpu noudattaa toimintamaidensa lakeja ja muita yhteisiä sääntöjä sekä teke miään sopimuksia ja sitoumuksia, vastustaa korruptiota ja lahjontaa sekä noudattaa tinkimättä kilpailusäädöksiä.


Terve ja myönteinen työyhteisö on työntekijälle merkittävä voimavara, joka koituu myös perheen, ystävien ja työtovereiden hyväksi.

### > KIISTATON YKKÖNEN RUOSTUMATTOMASSA TARKOITTAÄ, ETTÄ OLEMME ALAN:

- Paras tuloksentekijä
- Paras asiakassuhteiden hallinnassa
- Tehokkain tuotantotoiminnassa
- Suosituin työnantaja

### > OUTOKUMMUN KESKEISET VAHVUUDET

- Ruostumaton teräs on metallimarkkinoiden nopeimmin kasvava alue
- Maailman kustannustehokkain tuotantolaitos Torniossa
- Vahva asema erikoistuotteissa
- Vahva sitoutuminen asiakaslähtöiseen toimintaan
- Vahva tuote- ja prosessikehitys



Visiomme on olla  
kiistaton ykkönen  
ruostumattomassa  
teräksessä

## Vuosi 2007 lyhyesti



### Q1

Ruostumattoman teräksen loppukäyttäjien kysyntä jatkui vahvana. Perushinnat olivat neljänneksen alussa ennätystasolla, 2 000 euroa tonnilta, ja markkinahinnat olivat erittäin korkealla, noin 4 200 euroa tonnilta. Ruostumattoman teräksen arvokkaimman raaka-aineen, nikkelin, hinta oli noussut koko vuoden 2006 ajan ja oli keskimäärin 41 000 dollaria tonnilta 1/07. Outokummun 1/07 liikevoitto oli ennätyksellisen suuri, 424 milj. euroa (sis. nikkeliin liittyviä varastovoittoja noin 50 milj. euroa).

### Q2

Loppukäyttäjien kysyntä jatkui hyvänä, mutta standardilaatujen kysyntä heikkeni, kun jakelusektori alkoi purkaa varastojaan. Perushinnat laskivat 1 500 euroon tonnilta, ja useimmat tuottajat leikkasivat tuotantoaan. Ennätyskorkean nikkelin hinnan vuoksi ruostumattoman markkinahinnat nousivat kaikkien aikojen huippuunsa, 4 500 euroon tonnilta. Konsernin II/07 liikevoitto oli 406 milj. euroa (sis. nikkeliin liittyviä varastovoittoja noin 100 milj. euroa). Jäljellä ollut 12 %:n omistusosuus Outotec Oyj:ssä myytiin, ja Outokumpu osallistui Talvivaaran listautumisasiin.

**Strategia:**

Vuosi 2007 oli kaupallisten toimintojen teemavuosi. Syyskuussa käynnistettiin konsernin strategian toinen vaihe, jossa keskitytään yhä enemmän loppukäyttäjä- ja projektiasiakkaisiin sekä erikoislaatuihin ja -tuotteisiin. Erikoislaatuja ja -tuotteiden tuotantokapasiteettiin sekä palvelukeskusverkostoon investoidaan noin 1,3 miljardia euroa.

**Q4**

Standardilaatujen kysyntä jakelusektorilla alkoi elpyä ja tuotanto Outokummun suurimmalla tuotantolaitoksella Torniossa palautui vähitellen normaalitasolle. Perushinnat vakiintuivat ja alkoivat nousta noin tuhannen euroa tasolta. Markkinahinnat laskivat noin 3 000 euroon ja nikkelin hinta asettui noin 28 000 dollarin tasolle tonnilta. Liikevoitto IV/07 oli 15 milj. euroa (sis. nikkeliin liittyviä varastotappioita noin 100 milj. euroa).

Q3

**Q3**

Kesällä nikkelin hinta romahti kaikkien aikojen huipputasoltaan noin 54 000 dollarista 25 000 dollarin tasolle tonnilta, jakelusektori purki voimakkaasti varastojaan ja standardilaatujen kysyntä oli erittäin heikkoa. Standardilaatujen tuotannon leikkaukset jatkuivat, joten toimitusmäärät jäivät hyvin mataliksi kausiluonteisesti heikolla kolmannella neljänneksellä. Ruostumattoman teräksen markkinahinnat putosivat noin 3 700 euroon tonnilta. Outokummun liikevoitto oli 256 milj. euroa tappiollinen sisältäen noin 280 milj. euroa nikkeliin liittyviä varastotappioita.

Q4

**Ruostumattoman teräksen hinnoittelumekanismi:**

Ruostumattoman teräksen markkinahinta muodostuu perushinnasta ja seosainelisästä. Outokumpu soveltaa vuoden 2008 alusta lähtien uutta seosainelisän laskentatapaa, joka perustuu raaka-aineen edeltävän kuukauden keskimääräisiin hintoihin. Aiempi laskentatapa perustui hintoihin kaksi ja kolme kuukautta ennen toimitusta. Uuden menetelmän odotetaan vakauttavan markkinakäyttäytymistä, mutta samalla se vähentää nikkelin hintaan liittyvää luonnollista suojausta.

Q3

Q4

# Markkinakatsaus

## **Maailman talouskasvu pysyi hyvänä**

Maailman talouskehitys jatkui suotuisana vuonna 2007. Huolimatta lievästä hidastumisesta edellisvuoteen verrattuna talous kasvoi 3,7 %, ja vuosi oli jo neljäs peräkkäinen nopean kasvun vuosi (Consensus Forecast, helmikuu 2008).

Talousselvitysten epävarmuuden lisääntymisestä huolimatta kehittyvien talouksien kasvun ennakoitaan jatkuvan voimakkaana vuonna 2008. Tämän odotetaan pitävän maailmantalouden kasvun hyvällä tasolla, vaikka samaan aikaan teollisuusmaiden kasvun ennakoitaan väliaikaisesti hidastuvan. Maailman talouskasvun odotetaan hidastuvan vuositasolla 3 %:iin vuonna 2008 ja kiihtyvän 3,3 %:iin vuonna 2009.

## **Ruostumattoman teräksen loppukysyntä hyvällä tasolla**

Ruostumattoman teräksen loppukysyntä oli vuonna 2007 hyvällä tasolla. Kysyntää tuki loppukäyttösektoreiden hyvä kasvu ja maailman yleinen talouskehitys. Kysynnän kehitys oli kuitenkin poikkeuksellisen vaihtelevaa johtuen nikkelin hinnan suurista muutoksista vuoden 2007 aikana. Tällä oli suuri vaikutus ruostumattoman teräksen kysyntään.

Ruostumattoman teräksen kysyntä voidaan jakaa kahteen osaan:

- kulutus (todellinen kysyntä), jolla tarkoitetaan loppukäyttösektoreiden suoraan kulutusta ja
- (ilmeinen) kysyntä, jolla tarkoitetaan kulutuksen (todellisen kysynnän) ja ruostumattoman teräksen jakeluketjun kysynnän yhteenlaskettua määrää.

Kysyntään vaikuttaa siis jakeluketjun varastojen kasvattaminen ja toisaalta varastojen purku. Vuonna 2007 nikkelin hinta vaikutti merkittävästi ruostumattoman teräksen kysyntään. Vuoden alussa jakeluketju kasvatettiin varastojen, mitä seurasi voimakas varastojen purkaminen vuoden 2007 toisella ja kolmannella neljänneksellä.

Teollisuustuotannon kasvu vauhditti voimakkaasti ruostumattoman teräksen kysyntää vuoden 2007 alkupuoliskolla ja tarjontaa oli niukkaa. Ruostumattoman teräksen kes-

kimääräinen perushinta Saksan markkinoilla nousi 1 930 euroon tonnilta vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Euroopan korkea hintataso verrattuna muiden alueiden vallitseviin hintoihin houkutteli kuitenkin merkittävästi lisätuontia markkinoille alemman hintatason alueilta, ja tuontimäärät olivat selvästi yli historiallisesti 'normaalin' tason. Markkinat kääntyivät ylijäämäisiksi toisella vuosineljänneksellä ja ruostumattoman teräksen varastot jakeluketjussa alkoivat kasvaa.

Ruostumattoman teräksen tuotannon voimakas kasvu vuoden alkupuoliskolla lisäsi seosaineiden kysyntää. Sen seurauksena erityisesti nikkelin hinta nousi nopeasti. Nikkelin oltua tammikuussa tasolla 33 000 dollaria/tonni, LME-hinta nousi toukokuussa yli 54 000 dollariin tonnilta (yli kaksinkertainen vuoden 2006 keskihintaan verrattuna). Tämän johdosta ruostumattoman teräksen myyntihinnat nousivat huomasti ja olivat korkeimmillaan kesäkuussa 4 575 euroa/tonni, kun vuoden 2006 keskihinta oli 2 811 euroa/tonni.

Nikkelin poikkeuksellista hintakehitystä pidettiin yleisesti lyhytaikaisena ja hinnan odotettiin laskevan. Sen takia ruostumattoman teräksen ostajat ja erityisesti jakelijat lykkäsivät ostojaan ja jäivät odottamaan ruostumattoman teräksen hinnan normalisoitumista. Tällä oli suuri vaikutus kysyntään ja monet ruostumattoman teräksen tuottajat joutuivat leikkaamaan väliaikaisesti tuotantoaan. Tuotannon leikkaukset vähensivät nikkelin kysyntää ja aiheuttivat nikkelin hinnan laskua. Nikkelin hinta lähti jyrkkään laskuun kesäkuussa ja sen keskihinta laski toukokuun 52 200 dollarista tonnilta elokuun 27 600 dollariin tonnilta. Kun ruostumattoman teräksen myyntihinnat tasaantuivat ja varastojen purkaminen loppui, kysyntä elpyi huomattavasti vuoden viimeisellä neljänneksellä.

Ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden vuotuinen kysyntä maailmassa pysyi 19 milj. tonnissa vuonna 2007 kasvettuaan 16 % vuonna 2006. Tutkimuslaitos CRU ennustaa kysynnän kasvavan 8,5 % vuonna 2008. Ruostumattoman teräksen maailman-

## **Nikkelin hinnan vaihtelu vaikutti voimakkaasti ruostumattoman teräksen markkinoihin vuonna 2007 – kysyntä jatkui kuitenkin hyvänä**

laajuinen tuotanto kasvoi 1 % vuonna 2007 ja sen ennustetaan kasvavan 8,6 % vuonna 2008. Kylmävalssatun 2 mm:n ruostumattoman teräslevyn 304-laadun keskimääräinen perushinta Saksan markkinoilla laski 1 470 eurosta tonnilta vuonna 2006 ja oli 1 304 euroa tonnilta vuonna 2007. Keskimääräinen markkinahinta kuitenkin nousi 36 % vuonna 2007 ja oli 3 828 euroa/tonni.

## **Raaka-aineiden hinnannousu kiihtyi vuonna 2007**

Raaka-aineiden ja hyödykkeiden tarve maailmassa on kasvanut voimakkaasti viime vuosina. Sitä ovat ohjanneet kehittyvien maiden kasvava kysyntä ja maailman hyvä taloudellinen kehitys. Raaka-aineita tuottava teollisuus on ponnistellut lisätäkseen kapasiteettia ja pystyäkseen vastaamaan lisääntyvään kysyntään. Tämän seurauksena monet raaka-aineiden ja hyödykkeiden hinnat ovat nousseet viime vuosina.

Nikkelin keskimääräinen hinta Lontoon metallipörssissä (LME) nousi 54 % vuonna 2007 ja oli 37 230 dollaria tonnilta noustuaan jo 65 % vuonna 2006. Lisääntynyt kysyntä ruostumattoman teräksen sektorilta

alkoi tiukentaa nikkelimarkkinoita vuonna 2006 ja tiukkuus jatkui edelleen alkuvuonna 2007. Nikkelivarastot LME:ssä putosivat 3 000 tonniin tammikuussa 2007 oltuaan vielä vuoden 2006 alussa 37 000 tonnin tasolla. Hyvä kysyntä, markkinoiden tiukkuus ja rahoitusmarkkinoiden spekulatiivinen toiminta nostivat nikkelin hintaa jatkuvasti ja toukokuussa 2007 nikkeli saavutti ennätystason yli 54 000 dollaria tonnilta. Nikkelin korkealla hinnalla oli kuitenkin negatiivinen vaikutus ruostumattoman teräksen kysyntään ja tuottajat joutuivat rajoittamaan tuotantoa kesäkuukausina. Tämä alensi nikkelin kysyntää. Nikkelin pörssivarastot alkoivat kasvaa sen jälkeen, kun nikkelin hinta oli saavuttanut huippunsa toukokuussa. Varastot jatkoivat kasvua koko loppuvuoden ja olivat vuoden päättyessä 47 000 tonnia. Nikkelin hinta laski toukokuun huippuhinnasta 54 200 USD/t elokuun puoliväliin mennessä 53 %, 25 055 USD/t tasolle. Tuolloin ruostumattoman teräksen tuotannon rajoitukset olivat suurimmillaan. Nikkelin hinta nousi tilapäisesti syys-marraskuussa tasolle 33 000 USD/t, mutta laski jälleen tasolle 30 000 USD/t. Vuoden päättyessä nikkelin hinta oli noin 26 000 USD/t. Nikkelin kulutus laski 2,3 % vuonna 2007 ja tarjonta lisääntyi 6 % (CRU tammikuu 2008).

Ferrokromin keskimääräinen hinta nousi 26 % vuonna 2007 ja oli 0,91 USD/lb. Vuonna 2006 hintataso oli 0,72 USD/lb. Ferrokromin hinta nousi koko vuoden 2007. Sopimushinta nousi vuoden viimeisellä neljänneksellä 1,05 dollariin naualta ja nousi edelleen ennätyskorkealle 1,21 dollariin naualta vuoden 2008 alussa. Markkinahinnat olivat vieläkin korkeammalla tasolla 1,60 USD/lb. Ferrokromin hinnannousuun vaikutti ruostumattoman teräksen tuotannon kasvun aikaansaama ferrokromin kysynnän kasvu. Myös kohonneet energian ja raaka-aineiden hinnat ja työ kustannukset suurimassa tuottajamaassa, Etelä-Afrikassa, aiheuttivat hinnannostopaineita vuonna 2007. Ferrokromin kulutus maailmassa kasvoi 14 % vuonna 2007. Tuotanto lisääntyi 19 % (CRU tammikuu 2008).



Molybdeenin keskihinta nousi 22 % vuonna 2007 ja oli 30,57 USD/lb. Vuoden keskihinta oli kuitenkin alempi kuin vuonna 2005, mutta huomattavasti korkeampi kuin vuoden 2004 ja 2003 keskihinnat, 16,39 USD/lb ja 5,40 USD/lb. Molybdeeniä käytetään ruostumattomassa teräksessä parantamaan ruosteenesto-ominaisuuksia. Molybdeeniä käytetään yhä enemmän esimerkiksi öljy- ja kaasu- sekä kemian teollisuuteen liittyvissä sovelluksissa. Molybdeeniä sisältävä ruostumaton teräs on sen takia hyötynyt näiden teollisuuden alojen suotuisasta kehityksestä. Molybdeenin kulutus maailmassa kasvoi 3,7 % vuonna 2007. Tuotanto kasvoi 4 %:n vauhtia (CRU tammikuu 2008).

Kierrätysteräksen (rautaromun) hinta nousi 22 % vuonna 2007 ja keskihinta oli 280 USD/t. Kierrätysteräksen hinta oli vuoden 2006 lopulla 243 USD/t, josta se nousi ruostumattoman teräksen ja hiiliteräksen hyvän kysynnän vetämänä 313 dollariin tonnilta maaliskuussa 2007. Kun kysyntä ruostumattoman teräksen sektorilta tuotantoleikkausten takia väheni ja hiiliteräksen markkinat heikkenivät, kääntyi kysyntä laskuun. Kierrätysteräksen hinnat laskivat ja olivat alimmillaan syyskuussa 275 USD/t. Loppuvuoden ajan kierrätysteräksen hinta pysyi tällä tasolla, mutta nousi 328 dollariin tonnilta joulukuussa 2007 ja 356 dollariin tammikuussa 2008.

Raaka-aineiden hinnat ovat olleet korkealla ja epävakaita jo usean vuoden ajan. Sen seurauksena mielenkiinto ja kysyntä vähemmän nikkeliä sisältäviin ruostumattoman teräksen laatuihin on lisääntynyt. CRU:n mukaan 8–10 % nikkeliä sisältävän 300-sarjan osuus koko maailman ruostumattoman teräksen tuotannosta laski 56 %:iin vuonna 2007, oltuaan 64 % vuonna 2006. Sen sijaan 400-sarjan, joka ei sisällä lainkaan nikkeliä, ja 200-sarjan, jossa on nikkeliä 1–4 %, osuudet maailman tuotannosta lisääntyivät 27 %:iin ja 17 %:iin. Vuonna 2006 osuudet olivat 23 % ja 13 %. Outokummulla on ykkösasema duplex-laaduissa, erityisesti Lean Duplex LDX® 2101:ssä, joka sisältää vain 1,5 % nikkeliä. Lisäksi Outokumpu laajentaa ferriittisen ruostumattoman teräksen tuotantoa. Outokumpu on siten hyvässä asemassa vastaamaan tähän kehitykseen ja hyötymään siitä.

### Ruostumattoman teräksen kysyntänäkymät ovat valoisat

Ruostumattoman teräksen kulutuksen kasvu on ollut keskimäärin 5,5 % vuodessa (CAGR) vuosina 1985–2007. Tämän kasvuvauhdin odotetaan vahvistuvan lähivuosina teollistuvien maiden kehityksen nopeutuessa. Myös pyrkimykset parantaa ihmisten elinolosuhteita, esimerkiksi kehittämällä energia- ja vesihuoltoa, vaikuttavat myönteisesti ruostumattoman teräksen näkymiin.

Teollistuvien talouksien jatkuva kehittyminen on pohjana ruostumattoman teräksen kulutuksen kasvulle infrastruktuurin alueella. Tällaisia ovat esimerkiksi siltojen, teiden, rakennusten, lentokenttien ja muiden kuljetuskeskusten, kuten metro- ja rautatieasemien rakentaminen, sekä kuljetuskaluston, kuten junien, metrojen ja ajoneuvojen valmistaminen. Käytettävissä olevien tulojen kasvu kehittyvissä talouksissa luo lisäkysyn-

tää valmistavalle teollisuudelle, kuten kotitalouskoneille, sekä ravintola- ja keittiötuotteille. Lisää ruostumatonta terästä tarvitaan myös investointeihin, esimerkiksi tärkeille ja kasvaville elintarvike-, kemikaali- ja energia-sektoreille.

Kaksi suurta tulevaisuuden haastetta ovat maailman kasvavan energiatarpeen ja puh-taan juomaveden kysynnän turvaaminen. Ruostumatonta terästä käytetään yhä laajemmin energiatuotannossa, kuten öljy- ja kaasuteollisuudessa sekä uusiutuvien energi-anlähteiden ja bioenergian tuotannossa, joiden kaikkien merkitys kasvaa. Myös suolan poisto merivedestä on sovellus, jossa ruostumaton teräs on avainasemassa. Outokummun johtava asema austeniittisissa teräksissä ja erikoislaaduissa varmistaa, että Outokumpu pystyy edistämään osaltaan maailman kehittymistä tulevina vuosina.

#### METALLIEN MARKKINAHINTOJEN KEHITYS VUOSIKESKIARVONA

		2003	2004	2005	2006	2007	Muutos % 2007/2006
<b>Ruostumaton teräs</b>							
Perushinta	EUR/t	1 397	1 424	1 174	1 470	<b>1 304</b>	-11,3
Seosainelisa	EUR/t	396	828	942	1 341	<b>2 534</b>	89,0
Markkinahinta	EUR/t	1 793	2 252	2 116	2 811	<b>3 828</b>	36,2
<b>Nikkeli</b>							
	USD/t	9 641	13 852	14 744	24 254	<b>37 230</b>	53,5
	EUR/t	10 765	14 649	11 851	19 317	<b>27 161</b>	40,6
<b>Ferrokromi (Cr-sisältö)</b>							
	USD/lb	0,43	0,69	0,74	0,72	<b>0,91</b>	26,4
	EUR/kg	0,84	1,22	1,32	1,26	<b>1,46</b>	15,9
<b>Molybdeeni</b>							
	USD/lb	5,40	16,39	32,51	25,10	<b>30,57</b>	21,8
	EUR/kg	10,52	29,05	57,61	44,08	<b>49,17</b>	11,5
<b>Kierrätysteräs</b>							
	USD/t	147	219	204	230	<b>280</b>	21,7
	EUR/t	130	176	164	183	<b>204</b>	11,5

#### Lähteet:

Ruostumaton teräs: CRU – Saksan perushinta, seosainelisa ja markkinahinta (2 mm cold rolled 304 sheet), arvioidut hinnat kauden toimituksille. Huom.: Vuoden 2007 heinäkuun ja lokakuun välisenä aikana jotkut ruostumattoman teräksen laadut Euroopassa noteerattiin markkinahintaan, minkä vuoksi tämän jaksos perushinta on laskettu vähentämällä seosainelisa markkinahinnasta (CRU).

Nikkeli: Lontoon metallipörssin (LME) käteisnoteeraus.

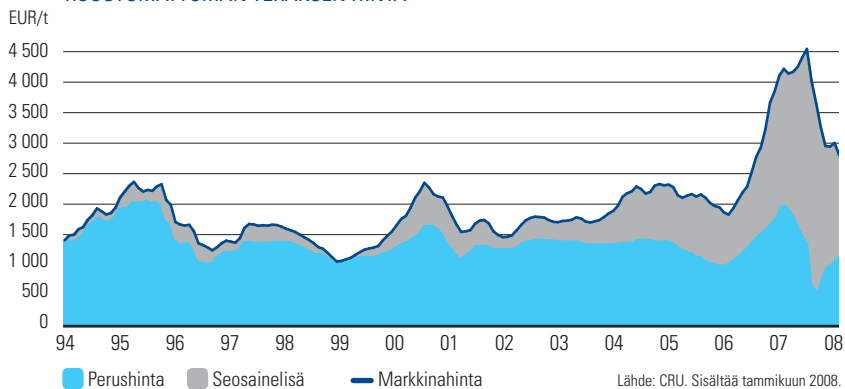
Ferrokromi: Metal Bulletin – Ferrochrome lumpy chrome charge, basis 52% chrome.

Molybdeeni: Metal Bulletin – molybdeenioksidi, Eurooppa.

Kierrätysteräs: Metal Bulletin – HMS 1&2 fob Rotterdam.



### RUOSTUMATTOMAN TERÄKSEN HINTA

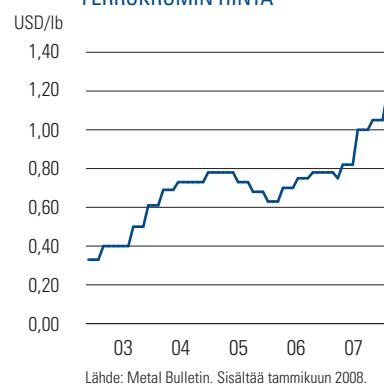


Huom. Vuoden 2007 heinäkuun ja lokakuun välisenä aikana jotkut ruostumattoman teräksen laadut Euroopassa noteerattiin markkinahintaan, minkä vuoksi tämän jakson perushinta on laskettu vähentämällä seosainelisiä markkinahinnasta (CRU).

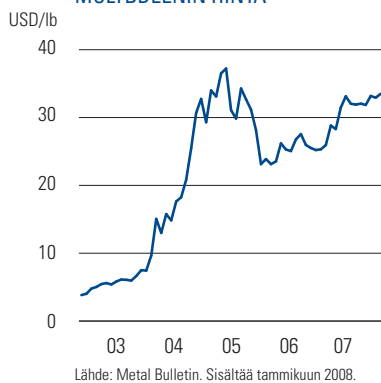
### NIKKELIN HINTA



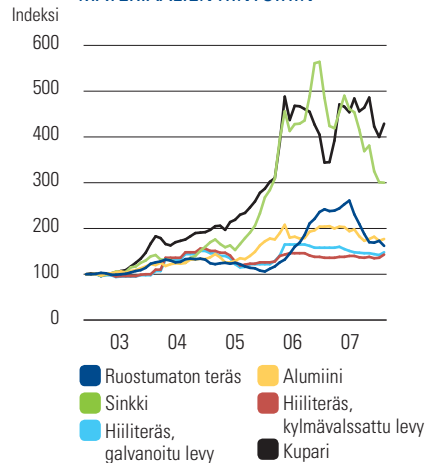
### FERROKROMIN HINTA



### MOLYBDEENIN HINTA



### VERTAILU KILPAILEVIEN MATERIAALIEN HINTOIHIN



# Johdon strategia- ja tulosanalyysi

## Hyvä taloudellinen tulos ja suuret investointipäätökset tukevat strategista kehitystä

Outokumpu saavutti vuonna 2007 taloudelliset tavoitteensa ja vahvisti edelleen tasettaan, aloitti strategisessa kehityksessään uuden vaiheen ja teki merkittäviä investointipäätöksiä. Vuoden alkupuoliskolla saavutetun ennätystuloksen jälkeen ruostumattoman teräksen kysyntä heikkeni vuoden jälkipuoliskolla aiheuttaen merkittäviä nikkeeliin liittyviä varastotappioita. Yhtiö saavutti kuitenkin koko vuoden osalta sijoitetun pääoman tuottotavoitteen. Strategian toteuttamisen toinen vaihe tähtää mittaviin muutoksiin asiakas- ja tuotejakoumassa sekä kasvuun Euroopan ulkopuolella. Tämän odotetaan johtavan vakaampaan ja kannattavampaan liiketoimintamalliin. Vahvan taseen turvin tehtiin suuria investointipäätöksiä strategian toteuttamisen tukemiseksi.

## Toiminnallinen erinomaisuus vie kohti ykkösasemaa

Outokummun visio on olla kiistaton ykkösen ruostumattomassa teräksessä ja perustaa menestyksensä toiminnalliseen erinomaisuuteen. Vision toteuttaminen on jaettu kahteen vaiheeseen: ensin varmistetaan ykkösasema Euroopassa rakentamalla ja vahvistamalla toiminnallista erinomaisuutta, ja tämän jälkeen tavoitellaan maailmanlaajuisia johtoasemaa ruostumattomassa teräksessä laajentamalla toiminnallista erinomaisuutta. Perimmäinen tavoite on varmistaa merkittävä ja jatkuva yhtiön arvon kasvu osakkeenomistajille.

Outokummun asema ruostumattomassa teräksessä on vahva. Outokummulla on Torniossa maailman kustannustehokkain ja integroiduin tuotantolaitos, mikä varmistaa kustannusjohtajuuden ruostumattoman teräksen standardilaatujen markkinoilla. Lisäksi pitkän kokemuksen ja syvällisen osaamisen sekä Ruotsin räätälöityjen tuotantolaitosten ansiosta Outokummulla on johtoasema ruostumattoman teräksen erikoistuotteissa. Suunnitelman mukaisesti toiminnan painopistealueina ovat tähän asti olleet sisäiset tehos-

tamistoimenpiteet, kannattavuuden parantaminen, taloudellisen aseman vahvistaminen sekä nykyisten toimintojen kilpailukyvyyn parantaminen. Tuotannolliseen ja kaupalliseen erinomaisuuteen (Production ja Commercial Excellence) tähtäävät ohjelmat ovat täydessä vauhdissa. Lisäksi vuonna 2006 loppuun saatetun 100 milj. euron kiinteiden kustannusten leikkausohjelman hyödyt toteutuivat täysimääräisesti vuonna 2007. Myös vuonna 2006 toteutettu Sheffieldin kylmävalssaamon sulkeminen vähensi edelleen vuotuisia kiinteitä kustannuksia noin 50 milj. euroa. Outokumpu Technologyn (Outotec Oyj) osakkeiden myynti ja listaaminen vuonna 2006 sekä sitä seurannut Outotecin vähemmistöosuuden myynti viime vuonna saattoivat käytännöllisesti katsoen päätökseen konsernin tavoitellun rakennemuutoksen.

Nyt Outokumpu on yksinomaan ruostumattomaan teräksen keskittyvä yhtiö. Silmä on vahva tase ja erinomaiset edellytykset kannattavaan kasvuun.

## Uusi vaihe strategisessa kehityksessä, suuria investointipäätöksiä

Outokumpu siirtyi vuonna 2007 toiseen vaiheeseen strategiassaan tavoitella kiistatonta ykkösasemaa ruostumattomassa teräksessä. Yhtiö tähtää vakaamman ja kannattavamman liiketoimintamallin kehittämiseen, jotta ruostumattoman teräksen standardituotteiden markkinoiden vaihteluiden vaikutuksia voitaisiin tasoittaa ja hyödyntää mahdollisuudet kasvattaa konsernin kokoa ja maantieteellistä asemaa. Strategian uudessa vaiheessa yhtiö pyrkii kasvattamaan loppukäyttäjäsivakkaiden ja projektimyynnin osuutta nykyisestä 35 prosentista vähintään 50 prosenttiin seuraavan viiden vuoden aikana. Korkean jalostusasteen erikoistuotteiden kapasiteettia lisätään kolmasosasta puoleen ja samalla säilytetään kustannusjohtajuus standardituotteiden volyymituotannossa. Tähän mennessä tehdyt investointipäätökset ovat arvoltaan yhteensä 1,3 miljardia euroa seuraavan viiden vuoden aikana. Erinomaisuuden ohjelmia laajennetaan toimitusketjun hallintaan, mikä lisää tavoiteltuja hyötyjä.

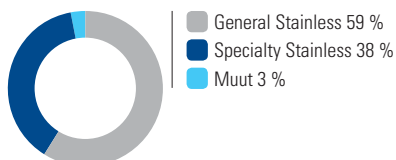
## Hyvä taloudellinen tulos ja suuret investointipäätökset tukevat strategista kehitystä

Korkean jalostusasteen tuotteiden kapasiteetin kasvattaminen merkitsee valmistettavien laatujen valikoiman laajentamista ja vähemmän nikkeliä sisältävien duplex-laatujen tuotannon lisäämistä. Kasvutavoitteisiin sisältyy myös ferriittisen teräksen tuotantokapasiteetin lisääminen. Näiden laatujen myötä voidaan vähentää nikkelin hinnan epävakaisuudesta johtuvia tulosvaihteluja.

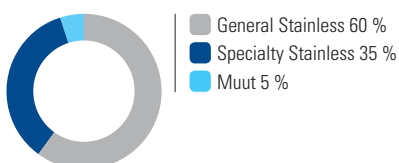
Tärkeänä askeleena korkean jalostusasteen erikoistuotteiden kapasiteetin laajentamiseksi Outokumpu päätti investoida yhteensä 550 milj. euroa ruostumattoman teräksen erikoislaatuja tuotantoon Avesta Worksissa Ruotsissa. Investointi kasvattaa Avestan lopputuotekapasiteettia nykyisestä 250 000 tonnista noin 650 000 tonniin pääasiassa duplex-laaduilla vuodesta 2010 alkaen. Lisäksi päätettiin investoinnista, jolla laajennetaan konsernin kuumavalssattujen levyjen (kvarttolevyjen) tuotantokapasiteettia Degerforsissa, Ruotsissa 80 000 tonnilla ja New Castlessa, Yhdysvalloissa 20 000 tonnilla. Yhteensä 220 milj. euron investointien seurauksena kvarttolevyjen kokonaiskapasiteetti kasvaa 160 000 tonnista 260 000 tonniin vuonna 2010.

Muuttaakseen asiakas- ja tuotejakoumaa Outokumpu aloittaa korkealaatuisen, erikoispuhtaan ferriittisen ruostumattoman sekä kiiltohehkutetun austeniittisen ja fer-

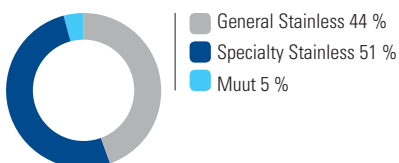
#### LIIVEVAIHTO, 6 913 MILJ. €



#### SIDOTTU PÄÄOMA, 4 340 MILJ. €



#### HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA, 8 108



riittisen ruostumattoman teräksen tuotannon. Vuoden 2008 alussa tehtiin päätös 370 milj. euron investoinnista, jolla laajennetaan Tornion tuotevalikoimaa seuraavan kolmen vuoden aikana. Tämä investointi yhdessä meillä olevan hehkutus-peittäuslinja 2:n korvausinvestoinnin kanssa lisää Tornion ruostumattoman teräksen vuotuisen asennetun lopputuotekapasiteetin nykyisestä 1,2 milj. tonnista 1,3 milj. tonniin vuoden 2010 loppuun mennessä. Investointiin sisältyy myös erityisesti kiiltohehkutetuille austeiniittisille ja ferriittisille tuotteille tarkoitettu palvelukeskus Stuttgartin lähellä Etelä-Saksassa.

Loppukäyttöasiakkaiden ja projekti-myyntin osuuden kasvattaminen edellyttää investointeja konsernin palvelukapasiteettiin. Tämän vuoksi Outokummun palvelukeskusverkostoa uudistetaan ja laajennetaan. Investoinneista palvelukeskuksiin Kiinassa, Suomessa, Saksassa, Ranskassa, Intiassa, Italiassa, Ruotsissa ja Puolassa on tehty yhteensä 230 milj. euron päätökset. Kapasi-

#### TULOSKEHITYS

Milj. €	2007	2006
<b>Liikevaihto</b>		
General Stainless	5 321	4 770
Specialty Stainless	3 456	2 723
Muu toiminta	237	361
Sisäinen myynti	-2 101	-1 700
Konserni	6 913	6 154
1 000 tonnia		
<b>Ruostumattoman teräksen toimitukset</b>		
Kylmävalssatut tuotteet	703	936
Kirkaat kuumanauhut	314	390
Kvarttolevyt	146	162
Putkituotteet	65	74
Pitkät tuotteet	54	59
Puolituotteet	137	195
Toimitukset yhteensä	1 419	1 815
Milj. €		
<b>Liikevoitto</b>		
General Stainless	220	536
Specialty Stainless	337	338
Muu toiminta	21	-35
Sisäiset erät	11	-15
Konserni	589	824
Milj. €		
<b>Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset erät</b>		
General Stainless		
Kiinteistön myyntivoitto Britanniassa	-	9
Specialty Stainless		
Thin Stripin uudelleenjärjestely Britanniassa	-11	-
OSTP Fagerstan sulkeminen	-	-8
Muu toiminta		
Hituran kaivoksen myyntivoitto Suomessa	25	-
Yhteensä	14	1
Milj. €		
<b>Rahoitustuottoihin sisältyvät merkittävät kertaluonteiset erät</b>		
Outotecin osakkeiden myyntivoitto	142	-
Voitto Talvivaara-järjestelystä	110	-
Yhteensä	252	-

teetin odotetaan kasvavan noin 350 000 tonnilla seuraavan kolmen vuoden aikana.

Palvelukeskusten perustamisen lisäksi Outokumpu hakee uusia mahdollisuuksia laajentua maantieteellisesti ja tekee hankeselvitystä kapasiteetiltaan 250 000 tonnin ruostumattoman teräksen kylmävalssaamon rakentamisesta Intiaan. Hankeselvityksen odotetaan valmistuvan vuoden 2008 toisella neljänneksellä. Selvityksessä arvioidaan mahdollisuuksia käyttää vuonna 2006 suljetun Sheffieldin kylmävalssaamon käyttämättömiä laitteita.

Kaupalliseen ja tuotannolliseen erinomaisuuteen tähtäävistä ohjelmista tavoitellut kumulatiiviset kokonaishyödyt olivat alun perin 40 milj. euroa vuonna 2007, 80 milj. euroa vuonna 2008 ja 160 milj. euroa vuosittain siitä eteenpäin. Ohjelmien menestyksen rohkaisemina niitä laajennetaan hankintaketjun hallintaan. Ensimmäinen vaihe hankintaketjun erinomaisuuden

ohjelmassa (Supply Chain Excellence) keskittyy ostotoimintaan. Tämä uusi ohjelma kasvattaa kaikkien toiminnallisen erinomaisuuden ohjelman kustannushyötyjen tavoitteita nykyisestä 160 milj. eurosta 200 milj. euroon vuonna 2009, ja 300 milj. euroon vuodesta 2010 lähtien.

Kolmen viime vuoden hyvän kannattavuuden ja tiukan käyttöomaisuusinvestointien kehysten ansiosta Outokummun tase on nyt erittäin vahva ja kestää mittavat strategiset investoinnit. Organiseen kasvuun tähtäävien investointien lisäksi konserni kartoittaa jatkuvasti useita erilaisia rakenteellisen kasvun vaihtoehtoja vauhdittaakseen laajentumista.

Toimenpiteiden myötä Outokumpu on vakaasti matkalla kohti visiotaan tulla kiistattomaksi ykköseksi ruostumattomassa teräksessä. Toimenpiteisiin kuuluvat keskittymisen toimintojen kilpailukyyn varmistamiseen Euroopassa, asiakassuhteiden hallin-

taan, kasvun ja toimialan maailmanlaajuisen konsolidoitumisen edellyttämiin valmiuksiin sekä vakauden lisäämiseen suhdannesyörien aikana. Outokummun asema on toiminnan kasvattamisen ja maailman markkinoiden ykkösaseman tavoittelemisen kannalta hyvä.

**OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT**

€	2007	2006
Osakekohtainen tulos	3,52	5,31
jatkuvat toiminnot	3,63	3,34
myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-0,10	1,97
Oma pääoma/osake	18,53	16,87
Osakekohtainen osinko	1,20 <sup>1)</sup>	1,10
Osakkeen kurssi 31.12.	21,21	29,66
Osakekannan markkina-arvo 31.12., milj. €	3 820	5 369

<sup>1)</sup> Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

**OUTOKUMMUN TUOTANTORAKENNE**

– lopputuotekapasiteetti kasvaa 1,9 milj. tonnista 2,5 milj. tonniin

2008  
2010

**LITTEÄT TUOTTEET**  
2,2 (2,4) milj. tonnia

**TORNION INTEGROITU TUOTANTOREITTI**  
Ferrokromi- ja terässulatto

Kuumavalssaamo

1,6 (2,1) milj. tonnia

Kylmävalssaamo

**AVESTAN INTEGROITU TUOTANTOREITTI**  
Terässulatto

Kuumavalssaamo

Kylmävalssaamo

- Alhaiset kustannukset
- Suuret volyymit
- Standardilaadut
- Erikoislaadut
- Räätylöödyt tuotteet

**PITKÄT TUOTTEET JA LEVYT**  
0,4 (0,5) milj. tonnia

Sheffieldin sulatto

0,3 (0,4) milj. tonnia

Pitkät tuotteet

Kuumavalssatut levyt

- Tasapainoinen tuotantorakenne, joka perustuu materiaalivirtojen ja skaalaetujen optimointiin
- Suurimmat tuotantolaitokset:
  - kaksi tehokasta ja integroitua litteiden tuotteiden tuotantoreittiä: Tornio (Suomi) ja Avesta (Ruotsi)
  - tuotantoreitti Sheffieldin (Britannia) sulatosta pitkien tuotteiden ja levyjen tuotantoyksiköihin Ruotsissa, Britanniassa ja Yhdysvalloissa

- Tuotantokapasiteetti riippuvainen tuotemixistä
- Laaja valikoima ruostumattoman teräksen laatuja
  - standardilaadut ja korkeasti seostetut austeniittiset (kylmävalssattu, kevyesti kylmävalssattu, kirkaat kuumanauhut)
  - ferriittiset laadut (kylmävalssattu, kevyesti kylmävalssattu, kirkaat kuumanauhut)
  - duplex- ja muut erikoislaadut

## Outokummun kannattavuuteen vaikuttavia tekijöitä

Ruostumattoman teräksen liiketoiminta on syklistä. Yhtiön omien toimenpiteiden lisäksi Outokummun kannattavuuteen vaikuttavat maailmantalouden suhdannevaihtelu ja erityisesti teollisuuden investointien määrä. Ruostumattoman teräksen kysyntä on pitkällä aikavälillä kasvanut 5–7 %:n vuosivauhtia. Maailmanlaajuiset tai alueelliset kapasiteetin muutokset voivat vaikuttaa heikentävästi ruostumattoman teräksen markkinoihin, jos nämä horjuttavat lyhytaikaisesti tarjonnan ja kysynnän tasapainoa. Tuotantokapasiteetin kasvu Kiinassa vaikuttaa edelleen ruostumattoman teräksen maailmanlaajuiseen tarjontaan tulevina vuosina.

Outokummun tulokseen vaikuttaa keskeisesti ja suoraan ruostumattoman teräksen perushinnan kehitys. Suhdannevaihtelu ja erityisesti muutokset keskeisten asiakasteollisuuksien investoinneissa vaikuttavat markkinahintatasoon. Perushintojen muutokset johtuvat myös kysynnän vaihteluista jakelusektorin varastojen purkamis- ja kasvattamisvaiheiden aikana. Tämänhetkinen sidonnaisuus perinteisiin nikkeliä sisältäviin austeniittisiin standardilaatuihin altistaa Outokummun nikkelin hinnan heilahteluita johtuville kysynnän vaihteluille. Erityisesti jakelusektori on nikkelin ja siten ruostumattoman teräksen hinnan laskiessa siirtänyt tilauksia myöhempään ajankohtaan, mistä on aiheutunut kysynnästä riippumattomaa epävakaisuutta.

Ruostumattoman teräksen markkinahinta koostuu perushinnasta ja seosainelisästä. Seosainelisää sovelletaan Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, ja se sisältää seosainesten kustannukset, jotka ylittävät tietyn perustason. Ruostumattoman teräksen seosainesten eli nikkelin, kromin, molybdeenin, raudan ja titaanin hinnat laskutetaan asiakailta seosainelisämekanismiin välityksellä, mikä vähentää ruostumattoman teräksen tuottajien seosainesten hintariskiä. Metalliraaka-aineiden hinnoilla on kuitenkin vaikutus käyttöpääomaan sitoutuneen pääoman määrään. Seosainesten hintojen muutokset voivat aiheuttaa kannattavuuteen vaikuttavia ajoituseroja, sillä Outokummun keskimääräinen tuotannon läpimenoaika on pidempi kuin seosainelisän määrittämisessä käytettävä ajanjakso.

Lähellä Torniota sijaitsevan oman kromikaivoksen ansiosta Outokumpu saa pääosan ferrokromitarpeestaan tuotantokustannushinnalla, millä on välitön parantava vaikutus kannattavuuteen.

Tammikuusta 2008 lähtien Outokumpu soveltaa seosainelisän laskentaan uutta menetelmää. Seosainelisä perustuu raaka-aineiden 30 päivän keskimääräiseen hintaan laskettuna taaksepäin terästoimitusta edeltävän kuukauden 20. päivästä. Vanhassa laskentamenetelmässä seosainelisä perustui raaka-aineiden keskimääräiseen hintaan kaksi ja kolme kuukautta ennen toimitusta. Uutta menetelmää käytettäessä vain viitejakso muuttuu ja muut tekijät pysyvät ennallaan. Tämän seurauksena asiakkaat tietävät tulevan seosainelisän vain korkeintaan kuukaudeksi eteenpäin, joten spekulatiivisen ostokäyttäytymisen arvioidaan vähenevän. Muutoksen tarkoituksena oli vakauttaa ruostumattoman teräksen markkinoita.

Ruostumaton teräs on täysin kierrätettävä materiaali. Kierrätysterästä käyttämällä seosaineita voidaan yleensä hankkia edullisemmin, ja siksi Outokumpu pyrkii käyttämään tuotannossaan mahdollisimman paljon kierrätysterästä. Noin 60 % Outokummun raaka-aineista hankitaan kierrätysteräksenä.

Outokummun liikevoittoon vaikuttavat perushintojen muutosten lisäksi myös yksikkökustannukset, toimitusmäärät ja tuotejakautus. Ruostumattoman teräksen tuotannossa liikevoittoon vaikuttava merkittävä tekijä on myös tuotantokapasiteetin käyttöaste. Tuotantomäärät riippuvat kysynnästä, ja tuotteita valmistetaan pääasiassa tilauksia vastaan. Myös tuotejakautus vaikuttaa kannat-

## HERKKYYSANALYYSI: PYSYVÄN MUUTOKSEN VAIKUTUS VUOSITTAISEEN LIIKEVOITTOON

Milj. €	
Ruostumattoman teräksen perushinta, +100 euroa/tonni <sup>1)</sup>	200
Ferrokromin hinta, +5 Usc/lb	10
USD/EUR, +10 %	60
SEK/EUR, +10 %	-70
GBP/EUR, +10 %	-20

Luvut ovat arvioita, eikä niissä ole otettu huomioon suojaustoimenpiteiden vaikutusta. Ne on laskettu vuoden 2007 keskiarvojen ja vuosittain 2008 suunniteltujen tuotantomäärien perusteella.

<sup>1)</sup> Välitön vaikutus standardituotteille

tavuuteen, sillä tuotteiden voittomarginaalit vaihtelevat jalostusarvon mukaan.

Ruostumattoman teräksen hinnoitteluvaluutat määräytyvät pääsääntöisesti markkina-alueittain: Euroopassa euro ja Yhdysvalloissa sekä Aasiassa Yhdysvaltain dollari. Hintatasot Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Aasiassa voivat poiketa toisistaan. Outokumpu on altis valuuttakurssien muutoksille johtuen pääosin myynnistä Aasian ja Yhdysvaltojen markkinoille sekä omasta ferrokromituotannosta. Valuuttakurssit voivat myös vaikuttaa eri mantereilla toimivien ruostumattoman teräksen tuottajien suhteelliseen kilpailukykyyn. Outokummun tuotantokustannukset syntyvät suurimmaksi osaksi euroina, Ruotsin kruunuina ja Englannin puntina. Raaka-aineiden hinnat määräytyvät lähinnä Yhdysvaltain dollareina, mutta seosainelisän käyttö siirtää valuuttakurssien muutokset Euroopassa käytettäviin euromääräisiin hintoihin.

## > OUTOKUMMUN TALOUDELLISET TAVOITTEET

Outokummun taloudellisena tavoitteena on mahdollisimman suuren ja kestävä taloudellisen lisäarvon tuottaminen osakkeenomistajien sijoittamalle pääomalle. Konsernin taloudelliset tavoitteet, jotka vastaavat visiota tulla ykköseksi ruostumattomassa teräksessä, tarkoittavat kasvun, kannattavuuden ja vakavaraisuuden kannalta:

- kasvun jatkamista markkinoita nopeammin
- sijoitetun pääoman tuottoa, joka on yli 13 % ja aina alan kilpailijoita parempi
- alle 75 %:n velkaantumistasetta

Edellisellä sivulla olevassa taulukossa on esitetty Outokummun liikevoiton herkkyyks vuonna 2008 perushintojen, ferrokromin hintojen sekä keskeisten valuuttojen ja euron välisten vaihtokurssien muutoksille.

### Hyvä tulos suurten markkinamuutosten vuonna 2007

Vuonna 2007 ruostumattoman teräksen markkinoilla nähtiin ensin hintahuippu ja sen jälkeen kysynnän romahdus nikkelin hinnan erittäin voimakkaan laskun takia. Raaka-aineiden hinnat saavuttivat uusia huippulukemia. Nikkelin hinta nousi voimakkaasti tammī–toukokuussa, saavutti ennätystason 54 200 dollaria tonnilta, ja romahti kesällä noin 25 000 dollariin tonnilta ennen vakiintumistaan 30 000 dollarin tasolle. Hyvästä peruskysynnästä huolimatta ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden maailmanlaajuinen kulutus oli vuonna 2007 samalla tasolla kuin vuonna 2006. Tutkimuslaitos CRU:n mukaan alueellinen kasvu oli nopeinta Kiinassa, 16 %. Euroopassa kulutus laski 9 %.

Perushinnat olivat aluksi erittäin korkealla tasolla 2 020 eurossa tonnilta tammikuussa, mutta ne laskivat kesän aikana. Koska ruostumattoman teräksen markkinat jäivät hyvin ohihuiksi heinä–lokakuussa, CRU ei raportoinut lainkaan perushintoja. Vuoden lopussa hintataso oli 1 125 euroa tonnill-

ta. Käyttäen laskennallisia arvoja heinä–lokakuun perushinnoille (markkinahinta vähennettynä seosainelisällä) saadaan vuoden 2007 keskimääräiseksi perushinnaksi 1 304 euroa tonnilta. Erikoislaatuja ja projekteihin liittyvien tuotteiden hinnat olivat vakaampia, koska kysyntä oli vuoden aikana voimakasta ja vakaampaa.

Liikevoitto vuonna 2007 oli 589 milj. euroa. Liikevoitto laski vuoden 2006 ennätystasolta, koska nikkelin hinnan äkillinen romahdus jädtyi kysynnän ja suisti vuoden alkupuoliskolla vahvoina pysyneet toimitukset erittäin matalalle tasolle vuoden 2007 jälkipuoliskolla. Lisäksi vuoden 2007 alkupuoliskon huomattavat nikkeliin liittyvät varastovoitot kääntyivät vuoden jälkipuoliskolla varastotappioiksi. Liikevoittoon sisältyy yhteensä noin 230 milj. euroa nikkeliin liittyviä varastotappioita (2006: voitto 175 milj. euroa). Operaatiivinen tulos vuonna 2007 oli noin 800 milj. euroa (2006: 650 milj. euroa). Liikevoittoon sisältyi 14 milj. euroa kertaluonteisia nettovoittoja, 25 milj. euron voitto Hituran kaivoksen myynnistä ja 11 milj. euron kertaluonteinen nettokustannus Thin Stripin Britannian toimintojen uudelleenjärjestelystä. Kysynnän ja hinnan vaihtelu vaikutti voimakkaammin General Stainlessin kannattavuuteen, sillä muutokset vaikuttavat nopeammin standardituotteisiin kuin Specialty Stainlessin pidemmälle jalostettuihin tuotteisiin.

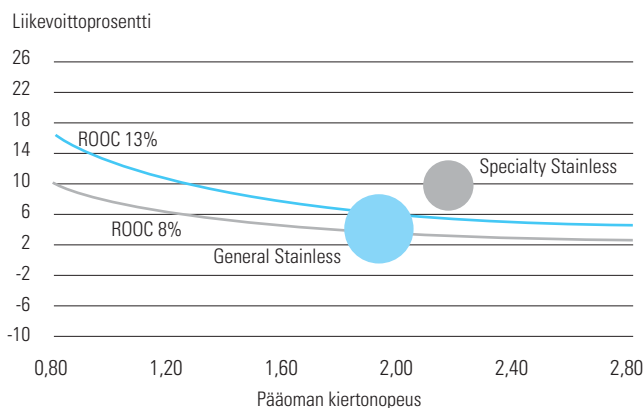
Vuonna 2005 aloitettu kiinteiden kustannusten leikkausohjelma saavutti noin 100 milj. euron vuotuiset säästöt eli täyden vaikutuksensa vuonna 2007. Sheffieldin kylmävalssaamon sulkeminen vähensi vuotuisia kiinteitä kustannuksia noin 50 milj. euroa vuoden 2006 jälkipuoliskosta lähtien. Sekä tuotannolliseen että kaupalliseen erinomaisuuteen tähtäävät ohjelmat ovat edenneet hyvin ja aikataulua nopeammin, ja ne ovat tuottaneet noin 70 milj. euron kumulatiiviset kokonaisyödyt (25 milj. euroa vuonna 2006 ja 45 milj. euroa vuonna 2007) eli selvästi enemmän kuin arvioidut 40 milj. euroa. Vuoden 2008 tavoite on parantaa kannattavuutta 80 milj. eurolla vuoteen 2005 verrattuna.

206 milj. euron nettorahoitustuottoihin sisältyvät 268 milj. euron kertaluonteiset voitot, jotka koostuvat Outotec Oyj:n 12 %:n jäljellä olleen omistussuosuden myynnistä kirjatusta verottomasta 142 milj. euron voitosta ja Talvivaara-järjestelystä kirjatusta verottomasta 110 milj. euron voitosta. Nettokorokulut supistuivat hieman 58 milj. euroon (2006: 62 milj. euroa).

Outokumpu saavutti taloudelliset tavoitteensa vuonna 2007. Sijoitetun pääoman tuotto oli 13,9 % (tavoite: yli 13 %). Velkaantumistaso parani edelleen 23,6 %:iin ja oli selvästi parempi kuin tavoitetaso, alle 75 %, mahdollistaen suuret investointipäätökset. Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta oli 676 milj. euroa (2006: 35 milj. euroa negatiivinen). Käyttöpääomasta vapautui 181 milj. euroa vuonna 2007 johtuen pääasiassa varastojen supistumisesta ja nikkelin hinnan laskusta vuoden jälkipuoliskolla. Toisen neljänneksen lopussa nikkelin hinnan ollessa korkeimmillaan käyttöpääomaan oli sitoutuneena yli 2,5 miljardia euroa, josta se väheni vuoden 2007 loppuun mennessä 1 885 milj. euroon. Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 190 milj. euroa. Vuoden lopussa konsernin korollinen nettovelka oli 788 milj. euroa.

Ruostumattoman teräksen peruskysyntä pysyi vahvana vuonna 2007. Kun nikkelin hinta vakiintui syksyn aikana ja varastot palautuivat lähemmäs normaalitasoja, ostajat palasivat markkinoille, standardilaatuja tilauskertymä alkoi elpyä ja perushinnat

### SIDOTTU PÄÄOMA JA SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTOPROSENTTI 2007



Kuvassa sidotun pääoman tuotto prosentti (ROOC) on jaettu kahteen komponenttiin: liikevoitto prosenttiin ja pääoman kiertonopeuteen. Kuvassa on kaksi sidotun pääoman tuotto käyrää. Ylemmän käyrän jokainen piste antaa 13 %:n tavoitetuoton sidotulle pääomalle ja vastaavasti alempi osoittaa laskennallisen konsernin keskimääräisen 8 %:n pääomakustannuksen ennen veroja. Jos divisioona ei kata keskimääräistä pääomakustannusta, se tekee negatiivista taloudellista lisäarvoa. Mitä suurempi on pääoman kiertonopeus, sitä pienempi liikevoitto prosenttiin muutos vaikuttaa sidotun pääoman tuotto prosenttiin. Ympyrän koko on suhteutettu divisioonaan sitoutuneeseen pääomaan.

nousivat vähitellen vuoden 2007 neljännellä neljänneksellä. Vuoden 2008 alussa perushinta oli edelleen matalalla tasolla, mutta hitaasti paranemaan päin.

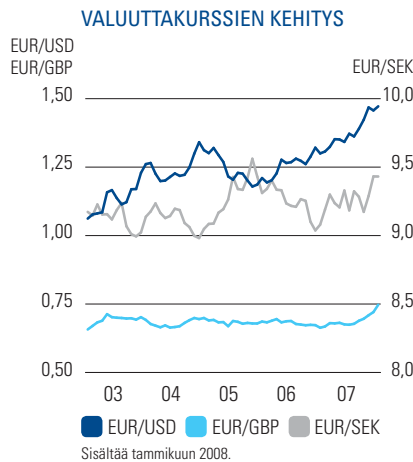
### Osinkopolitiikassa korostetaan vakautta

Konsernin osakekohtainen tulos oli 3,52 euroa, josta jatkuvien toimintojen osuus oli 3,63 euroa ja myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen osuus -0,10 euroa osaketta kohti. Total shareholder return -suhdeluku (TSR) oli -24,8 % vuonna 2007 (2006: 139,9 %). TSR on laskettu osakkeen hinnan vuotuisena muutoksena lisättynä osingolla ja jaettuna osakkeen kunkin vuoden alun kursilla. Kaikkien aikojen korkein osakekurssi, 31,65 euroa, saavutettiin 1.2.2007. Outokummun markkina-arvo vuoden 2007 lopussa oli 3 820 milj. euroa (osakekurssi 21,21 euroa). Outokumpu maksoi osinkoja 199 milj. euroa (1,10 euroa osakkeelta) vuonna 2007.

Outokummun hallitus on hyväksynyt konsernin osinkopolitiikan muutoksen, jolla korostetaan osinkojen maksun vakauden tärkeyttä. Hyväksytyt osinkopolitiikka kuuluu seuraavasti: ”Maksettavien osinkojen määrä on suhdannekierron aikana vähintään kolmasosa yhtiön tilikausien voitoista, ja tavoitteena on maksaa osakkeenomistajille vakaata vuotuista osinkoa. Hallitus ottaa vuotuista osingonjakoesitystä tehdessään tuloskehityksen ohella huomioon konsernin investointi- ja kehittämistarpeet.” Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2007 osinkoa jaetaan 1,20 euroa osakkeelta. Osinkotuotto on 5,2 % ja osinko tuloksesta 33,9 %. Outokummun osinko on viiden viime vuoden aikana ollut keskimäärin 36,0 % tuloksesta.

### Hyvä taloudellinen lisäarvo

Outokummun taloudellisenä tavoitteena on mahdollisimman suuren ja kestävänsä taloudellisen lisäarvon tuottaminen osakkeenomistajien sijoittamalle pääomalle. Outokumpu käyttää taloudellisen lisäarvon (EVA) laskemisessa keskimääräistä pääomakustannusta (WACC) ja käyttää sitä myös investointien kannattavuuslaskelmissa sekä liiketoimintojen taloudellisen ja kaupallisen arvon määrittämisessä. Vuonna 2007 Outokummun keskimääräinen pääomakustannus (WACC)

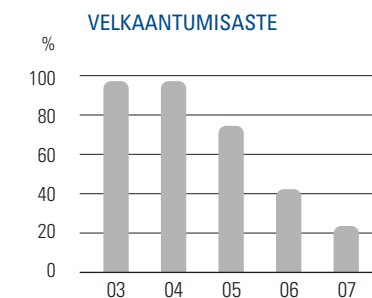
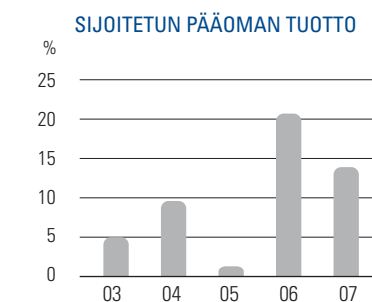
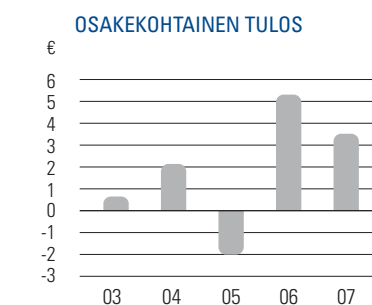
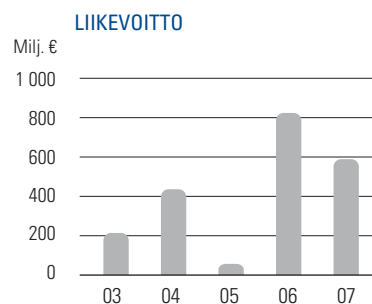
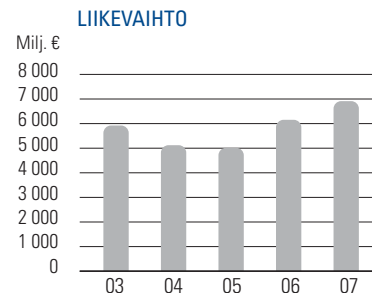


verojen jälkeen oli noin 6 prosenttia. Lukuun on päädytty käyttämällä tavoitepääomaraken-  
netta, jossa oman pääoman kustannuksen paino on 60 prosenttia ja vieraan pääoman 40 prosenttia. Oman pääoman kustannus oli 7,4 prosenttia ja vieraan pääoman kustannus verojen jälkeen oli 4,1 prosenttia. Vuonna 2007 Outokummun jatkuvien toimintojen tuottama taloudellinen lisäarvo oli yhteensä 152 milj. euroa (2006: 366 milj. euroa).

### Outokumpu ja ruustumattoman teräksen markkinat jatkossa

Ruustumattoman teräksen maailmanlaajuisen kysynnän arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla, ja kulutuksen kasvun odotetaan jatkuvan pitkällä aikavälillä 5–7 prosentin vuosivauhtia. Kapasiteetti kasvaa nopeasti kasvavilla Kiinan markkinoilla merkittävästi ja uuden kapasiteetin odotetaan vastaavan ensisijaisesti standardilaadun kysyntään paikallisesti. Jatkossa voi kuitenkin esiintyä tasapainottomia ajanjaksoja, jolloin tarjonta ylittää Kiinassa kysynnän ja vaikuttaa markkinatilanteeseen koko maailmassa, myös Euroopassa.

Outokummun toiminnalliseen erinomaisuuteen perustuva strategia on saavuttanut todistetusti vahvoja tuloksia. Strategian toteuttamisen toisessa vaiheessa keskitytään vakaamman ja kannattavamman liiketoimintamallin kehittämiseen. Outokumpu on hyvissä asemissa toimintansa kasvattamiseen ja maailmanlaajuisen ykkösaseman tavoitteluun.



## Outokummun liiketoiminnot

**O**utokumpu on yksi maailman johtavista ruostumattoman teräksen tuottajista. Outokummun päätuotteita ovat ruostumattomat teräslevyt ja -nauhat, joissa sen markkinaosuus vuonna 2007 oli Euroopassa noin 16 % ja koko maailmassa 6 %.

Konsernin tuotevalikoima kattaa sekä standardilaadut että erikoislaadut ja -tuotteet. Outokummun tärkeimmät tuotantolaitokset ovat integroidut terästehtaat Torniossa ja Avestassa sekä tuotantoreitti Sheffieldin sulatolta pitkiä tuotteita ja levyjä valmistaviin yksiköihin.

Outokumpu kertoi syyskuussa 2007 siirtävänsä strategiansa toteuttamisessa uuteen vaiheeseen, joka tähtää vakaampaan ja kannattavampaan liiketoimintamalliin. Korkean jalostusasteen erikoislaatuisten osuutta liikevaihdosta pyritään lisäämään. Samoin haetaan loppukäyttäjien ja projektiasiakkaiden osuuden kasvua suhteessa jälleennyymyjien osuuteen myynnistä sekä pyritään hyödyntämään kiinnostavimmat kasvumahdollisuudet. Outokumpu tukee strategiansa toteuttamisen uutta vaihetta integroidulla organisaatiomallilla, jossa painotetaan yhtenä yhtiönä toimimista kaikissa asiakassuhteissa.

Kasvattaakseen loppukäyttäjien ja projektiasiakkaiden osuutta myynnistä, Outokumpu vahvistaa palvelukeskusverkostoaan olemassa olevilla markkinoilla sekä myös uusilla markkina-alueilla kuten Itä-Euroopas-

sa, Kiinassa ja Intiassa. Kasvattaakseen korkean jalostusasteen erikoislaatuisten osuutta myynnistä Outokumpu on päättänyt merkittävistä investoinneista erikoislaatuisten tuotantoon Ruotsissa ja Yhdysvalloissa sekä ferriittisten laatuisten ja kiiltohehkuutettujen tuotteiden tuotantoon Torniossa. Lisäksi laajennetaan menestyksellisiä toiminnalliseen erinomaisuuteen tähtäviä ohjelmia koskemaan myös toimitusketjun hallintaa, ja niille asetettiin uudet tavoitteet vuodesta 2009 lähtien.

Uuden organisaation tarkoituksena on varmistaa optimaalinen asiakaspalvelu. Myynti organisoitetaan siten, että myyntitiimit vastaavat tietyistä toimialaryhmistä. Outokummun ruostumattoman teräksen liiketoiminta on jaettu liiketoimintayksiköihin, joista on muodostettu tuotevalikoiman perusteella kaksi divisioonaa: General Stainless ja Specialty Stainless. Liiketoimintayksiköt vastaavat tuotestrategiasta ja kokonaiskannattavuudesta. Konsernitason myynti ja markkinointi (Group Sales and Marketing) vastaa kaupallisten tavoitteiden saavuttamisesta, ja toimitusketjun hallinta (Supply Chain Management) vastaa koko ketjun kattavasta toimitusvarmuudesta.

Lisäksi konsernilla on noin 70 maata kattava myyntiyhtiöiden, palvelukeskusten ja myyntiagenttien verkosto.

Liiketoimintayksiköitä ja koko konsernin kattavia toimintoja tarkastellaan yksityiskohdaisemmin seuraavissa osioissa.

### OUTOKUMMUN RUOSTUMATTOMAN TERÄKSEN TOIMITUKSET

1 000 tonnia	2007	2006
Kylmävalssatut tuotteet	703	936
Kirkaat kuumanauhat	314	390
Kvarttolevy	146	162
Putkituotteet	65	74
Pitkät tuotteet	54	59
Puolituotteet	137	195
Toimitukset yhteensä	1 419	1 815

### RUOSTUMATTOMAN TERÄKSEN NELJÄ PÄÄTTYYPPIÄ

Eri käyttötarkoituksiin on kehitetty koostumukseltaan ja ominaisuuksiltaan erilaisia ruostumattomia teräslajeja. Ruostumattoman teräksen päätyypit ovat austeniittinen, ferriittinen, ferriittis-austeniittinen ja martensiittinen teräs. Kaikki ruostumattomat teräslaadut sisältävät kromia vähintään 10,5 %. Outokummun päätuote on austeniittinen ruostumaton teräs, joka sisältää tavallisesti 8 % nikkeliä ja noin 18 % kromia. Ferriittiset teräslaadut eivät sen sijaan sisällä nikkeliä, mutta sisältävät kromia jopa 24 %. Martensiittinen teräs sisältää kromia 11–13 %. Ferriittis-austeniittinen teräs sisältää nikkeliä vain 1,5–5 %. Laatu on myös erittäin lujaa ja korroosionkestävää. Outokumpu on kehittänyt duplex-teräslaatuja, jotka ovat ferriittis-austeniittisiä, vain vähän nikkeliä sisältäviä teräslaatuja.

### PÄÄASIALLISET JAKELUKANAVAT

Merkittävä osa Outokummun tuotteista myydään jakeluyhtiöille, jälleenvälisäajille ja putkien valmistajille. Nämä segmentit pysyvät edelleen tärkeinä Outokummun liiketoiminnan kannalta, samalla kun yhtiö etsii kasvua lisäarvosegmenteissä, kuten rakennusteollisuudessa, teollisissa

sovelluksissa ja elintarviketeollisuudessa. Lisäksi esimerkiksi paperi- ja selluteollisuuden, suolanpoiston sekä öljy- ja kaasuteollisuuden projektoimitukset ovat Outokummulle kaupallisesti erittäin keskeisiä.





Joitakin ruostumatonta terästä käyttäviä teollisuudenaloja



## Arkkitehtuuri ja rakentaminen

Arkkitehtuuri, kalusteet, hissit ja liukuportaat, rakennesovellukset sekä lämmitys-, jäähdytys- ja ilmanvaihtojärjestelmät.



## Kemia, petrokemia ja energia

Kemian- ja petrokemianteollisuus, öljyn- ja kaasunjalostus (merellä ja maalla), lääketeollisuus ja energiateollisuus, sisältäen esimerkiksi savukaasun puhdistuksen, ydinvoiman, vesivoiman sekä uudet energianlähteet.



## Prosessiteollisuus ja raaka-aineet

Konetekniikka, tehdasteollisuus, ruoka- ja juomateollisuus, perusteollisuus, metalliteollisuus, paperi- ja selluteollisuus sekä vedenkäsittely sisältäen mm. suolan poiston merivedestä.



## Kuljetus

Sovellukset autoteollisuuteen, ilmailu- ja avaruussovellukset, rautatiet, laivanrakennus sekä säiliöt.



## Elintarvikkeiden valmistus ja kodinkoneet

Teollisuuskeittiöt, kodinkoneet, sairaalatarvikkeet, aterimet, pannut ja kattilat, pesualtaat.

# General Stainless

**G**eneral Stainless tuottaa korkealaatuisia ruostumattoman teräksen valssattuja standardilaatua nauhoja ja levyinä. Tärkein markkina-alue näille tuotteille on Eurooppa. Kilpailuetuja suurina sarjoina valmistettavissa standardituotteissa ovat kustannustehokkuus, korkea laatu ja toimitusvarmuus. Hyödyn-tämällä integroitua Tornion terästehdasta, sekä toiminnalliseen erinomaisuuteen tähtääviä ohjelmia ja kiinteiden kustannusten leikkauksia, Outokumpu pyrkii säilyttämään kustannusjohtajuutensa ruostumattoman teräksen standardilaaduissa.

General Stainlessin tuotteita käytetään tällä hetkellä pääasiassa eri teollisuudenaloilla, kuten sellu- ja paperi-, kemian-, petrokemian-, rakennus-, energia-, ja elintarviketeollisuudessa. Asiakkaita ovat sekä teräksen loppukäyttäjät että jälleenmyyjät, jotka ostavat ruostumatonta terästä varastoon ja jatkokäsittelevät sitä loppuasiakkaiden tarpeiden mukaisesti.

Konsernin organisaatio uudistettiin vuoden 2008 alussa. General Stainlessilla on nyt kaksi liiketoimintayksikköä: Tornio Works ja Long Products (vuoden 2007 loppuun saakka osa Specialty Stainlessia). Lisäksi konsernin palvelukeskukset sekä valtaosa myyntiyhtiöistä raportoidaan General Stainlessin tuloksessa.

## Tornio Works

Tornio Works on maailman suurimpia ja maailman integroiduin ruostumattoman teräksen tuotantoyksikkö. Päätuotteita ovat kylmä- ja kuumavalssatut austeniittiset teräskelat ja -levyt. Lisäksi Torniossa tuotetaan myös ferriittisiä laatuja. Tornion integroitu tuotantoprosessi alkaa Kemin kromikaivoksesta ja jatkuu Tornion ferrokromisulaton ja kahden terässulaton kautta kuuma- ja kylmävalssaamoon. Integraatio tarjoaa merkittäviä etuja ja mahdollistaa esimerkiksi sulan ferrokromin käytön terässulattolla. Merkittävä osa loppukäsitelyistä tehdään Terneuzenissa Alankomaissa, jotta konsernin päämarkkinoilla toimivia asiakkaita voidaan palvella parhaalla mahdollisella tavalla.

Tornio Worksin vuotuinen sulattokapasiteetti on 1,65 milj. tonnia, kuumavalssauskapasiteetti 1,6 milj. tonnia ja kylmävalssaus-

GENERAL STAINLESSIN TUNNUSLUVUT		
Milj. €	2007	2006
<b>Liikevaihto</b>	<b>5 321</b>	4 770
josta Tornio Works	3 468	3 316
<b>Liikevoitto</b>	<b>220</b>	536
josta Tornio Works	178	440
Kertaluonteiset erät liikevoitossa	-	9
Sidottu pääoma 31.12.	2 607	2 847
Sidotun pääoman tuotto, %	8,1	20,1
Investoinnit	58	83
Poistot	133	131
<b>Henkilöstö 31.12.</b>	<b>3 571</b>	3 498
1000 tonnia		
<b>Päätuotteiden toimitukset</b>		
Kylmävalssatut tuotteet	587	805
Kirkaat kuumanauhat	270	305
Puolituotteet	383	551
Divisioonan toimitukset yhteensä	1 240	1 661

kapasiteetti 1,2 milj. tonnia lopputuotteita. Lisäksi Tornio toimittaa jonkin verran mustaa kuumanauhaa sisäisille ja ulkoisille asiakkaille.

## Tornio Worksin kilpailuetu

Konsernin suurin yksikkö, Tornio Works, on maailman kustannustehokkain ruostumattoman teräksen tuotantoyksikkö vuosina 2000–2005 toteutetun laajennuksen jälkeen. Uusi, innovatiivinen valssaus-, hehkutus- ja peittäuslinja (RAP) lisää tuotannon joustavuutta. RAP-linjalla voidaan valmistaa sekä kuumavalssattuja (kirkaat kuumanauha) että kylmävalssattuja tuotteita kysynnästä riippuen. RAP-linja on integroitu kylmävalssauslinja, mikä tuo selviä kustannusetuja tavanomaiseen kylmävalssaukseen verrattuna. Perinteisessä tuotannossa hehkutus ja peittäus tehdään kylmävalssauksesta erillään. Torniossa nämä tuotantovaiheet on integroitu RAP-linjaan, mikä pienentää sekä kustannuksia että käyttöpääomaa. RAP-linjalla valmistetaan myös uutta, kevyesti kylmävalssattua RAP™2E-laatuja. Laatu on otet-

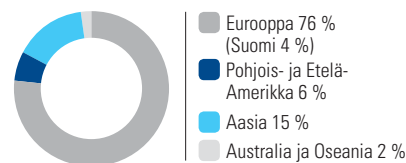
## Tuotevalikoimaa laajennetaan Torniossa

tu hyvin vastaan etenkin ruostumattomien teräsputkien valmistajien keskuudessa, koska sillä voidaan joissakin käyttökohteissa korvata kylmävalssattuja tuotteita.

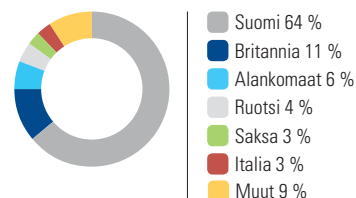
Outokumpu laajensi tuotevalikoimaansa aloittamalla ruostumattoman teräksen ferriittisen 400-sarjan tuotannon Torniossa vuonna 2007. 400-sarjan tuotteet eivät sisällä nikkeliä, joten niiden hinta on vaihdellut ruostumattoman teräksen austeniittisiä 300-laatuja vähemmän. Tornion terästehdas saa kilpailuetua 400-laatuja tuotannossa käyttämällä prosessissa sulaa ferrokromia, mikä pienentää sulatuskustannuksia.

Vuonna 2007 kupu-uuneihin investoitiin 13 milj. euroa, minkä seurauksena ferriittisten laatuja tuotantokapasiteetti tulee olemaan noin 60 000 tonnia vuodessa. Vuonna 2007 tehtiin myös päätös investoida 90 milj. euroa hehkutus-peittäuslinja (HP) 2:n korvaamiseen uudella linjalla Torniossa. Uuden HP-linjan kapasiteetti tulee olemaan 300 000 tonnia ja sillä voidaan tuottaa lyhyellä vaihtoajalla sekä austeniittisiä että ferriittisiä

## GENERAL STAINLESS LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN



## GENERAL STAINLESS HENKILÖSTÖ MAITTAIN



teräslaatuja. Investointi lisää kylmävalssaus-  
tuotantokapasiteettia 75 000 tonnilla  
vuoden 2009 loppuun mennessä.

Tammikuussa 2008 tehtiin päätös inves-  
toida kolmen vuoden aikana 370 milj. euroa  
Tornioon korkealaatuisiin erikoispuhtaisiin  
ferriittisiin teräslautuihin sekä kiiltohehku-  
tettuihin austeniittisiin ja ferriittisiin ruos-  
tumattomiin laatuihin. Investointiin sisältyy  
myös palvelukeskus Saksaan. Kiiltohehku-  
tetun austeniittisen ja ferriittisen teräksen  
vuosittainen kapasiteetti tulee olemaan noin  
100 000 tonnia ja vuosittainen ferriittisten  
laatujen kokonaiskapasiteetti noin 230 000  
tonnia. Tämä investointi, yhdessä meneil-  
lään olevan hehkutus-peittauslinja 2:n kor-  
vausinvestoinnin kanssa lisää Tornion ruos-  
tumattoman teräksen vuotuisen asennetun  
lopputuotekapasiteetin nykyisestä 1,2 milj.  
tonnista 1,3 milj. tonniin vuoden 2010 lop-  
puun mennessä.

#### KEMIN KAIVOS JA TORNION FERROKROMISULATTO

Tuotanto	2007	2006
Malminlouhinta, milj. tonnia	1,2	1,2
Kromirikaste, 1 000 tonnia	556	549
Ferrokromi, 1 000 tonnia	242	243

#### Kemin kaivoksen malmivarat ja mineraalivarannot

31.12.2007	Milj. tonnia	Pitoi- suus
<b>Malmivarat</b>		
Todetut	38	26 % Cr <sub>2</sub> O <sub>3</sub>
<b>Mineraalivarannot</b>		
Todennäköiset	13	29 % Cr <sub>2</sub> O <sub>3</sub>
Mahdolliset	72	29 % Cr <sub>2</sub> O <sub>3</sub>

Mineraalivaranto on esiintymä, jonka määrä ja pitoisuudet on arvioitu geologisin perustein. Malmivarat ovat teknis-taloudel-  
listen kannattavuusselvitysten perusteella taloudellisesti hyö-  
dynnettäväksi todettu osa mineraaliesiintymästä. Malmivarat  
eivät sisälly mineraalivarantoihin.

Cr<sub>2</sub>O<sub>3</sub>= kromioksidi



Kemin maanalaiselta kromikaivokselta saatava kromimalmi ja -rikaste sulatetaan Torniossa ferrokromiksi, joka käytetään Torniossa ruostumattoman teräksen tuotantoon. Kromi tekee teräksestä ruostumattoman. Oma kromikaivos ja ferrokromituotanto tuovat täten Outokummulle merkittävän kustannusedun suhteessa kilpailijoihin ja pienentävät Outokummun riskiä. Suurin osa maailman ferrokromituotannosta sijaitsee Etelä-Afrikassa ja Kazakstanissa.

### Long Products

Long Productsiin kuuluvan Sheffieldin sulaton vuotuinen operatiivinen kapasiteetti on noin 400 000 tonnia. Sulaton valmistamia aihioita käytetään sekä litteiden että pitki- en tuotteiden valmistuksessa.

Ruotsissa sijaitseva Degerforsin kuuma- valssaamo valmistaa Sheffieldin valuaihois-

ta kuumavalssattuja teelmiä ja läpimitaltaan suuria tankoja. Operatiivinen valssauskapa- siteetti on noin 50 000 tonnia vuodessa.

Outokummun pitkien tuotteiden liike- toimintaan kuuluvat tankojen ja teräslan- katuotteiden tuotanto Euroopassa ja Yh- dysvalloissa. Tehtaat sijaitsevat Sheffieldissä Britanniassa ja Richburgissa Yhdysvalloissa. Outokummun pitkien tuotteiden toimitus- kapasiteetti on noin 80 000 tonnia vuodes- sa. Outokummulla on lisäksi Ruotsissa sijait- seva osakkuusyhtiö Fagersta Stainless (omis- tusosuus 50 %), joka valmistaa ja myy ruos- tumattomia terästankoja ja lankatuotteita.

### Ruostumattoman teräksen markkinoiden vaihtelevuus vaikutti kannattavuuteen

Vuosi 2007 oli erittäin vaihteleva General Stainlessille. Vuoden alussa ruostumattoman teräksen kysyntä oli vahvaa ja perushinnat

olivat historiallisen korkealla, mutta perus- laatujen kysyntä jakelusektorilla heikkeni ja markkinoilla tapahtui erittäin voimakas va- rastojen purku kesällä, jolloin nikkelin hinta romahti. Kysyntä alkoi jälleen piristyä kesän jälkeen. Varastojen purkamisen vuoksi toi- mitusmäärät supistuivat 1 240 000 tonniin (2006: 1 661 000 tonnia). Liikevaihto oli 5 321 milj. euroa, kasvua 11 %. Liikevoitto (ilman kertaluonteisia eriä) oli 220 milj. eu- roa (2006: 536 milj. euroa). General Stain- lessissa kirjattiin noin 230 milj. euron nik- keliin liittyvät varastotappiot, jotka johtuivat pääasiassa nettorealisointi- arvon alaskirjauk- sista nikkelin hinnan romahduksen myötä.

## Ruostumattoman teräksen loistetta arkkitehtuurin mestariteoksessa

Münchenissä Saksassa sijaitseva häikäisevä arkkitehtityön taidonnäyte BMW Welt on BMW:n uusi lasi- ja teräspalatsi autojen toimitusta ja brändielämystä varten. Josef Gartner valitsi rakennuksen julkisivuun Outokummun austeniittisen ruostumattoman teräksen.

BMW nostaa auton ostamisen puhtaasta kauppatapahtumasta kokemukseksi: osta- jat voivat halutessaan noutaa ajoneuvonsa BMW Weltistä, joka on lokakuussa 2007 yleisölle avattu futuristinen esittelytila. BMW Welt (suomeksi BMW-maailma) on kuitenkin paljon enemmän kuin toimitus- keskus. Tämä maamerkki sijaitsee erittäin näkyvällä paikalla Münchenin olympiapiis- ton ja BMW:n pääkonttorin välissä, ja sen tarkoituksena on johdattaa vierailijat BMW:n maailmaan. BMW odottaa toimittavansa vuosittain 45 000 autoa ja vastaanottavansa 800 000 vierailijaa BMW Weltissä.

Julkisivu, katto ja tietyt sisäseinärakenteet tilattiin saksalaiselta Josef Gartner GmbH:ltä, jolla on laaja kokemus räätälöityjen teräs- ja alumiiniverhoiltujen seinien rakentamisesta ympäri maailmaa. Josef Gartner valitsi Outokummun ruostumattoman teräksen

toimittajakseen yhtiöiden pitkäaikaisten hyvien suhteiden sekä Outokummun ark- kitehtuurialan pitkän kokemuksen ansi- osta. Josef Gartnerin hiljattain eläkkeelle siirtynyt projektipäällikkö Victor Merenda kertoo yhteistyöstään Outokummun kans- sa seuraavaa: ”Olemme todella tyytyväisiä Outokummun suoritukseen. Outokumpu täytti odotuksemme. Saimme materiaalit oikeanlaatuisina, oikeaan paikkaan ja oi- keaan aikaan.”

Outokummun toimitus BMW Weltiin sisälsi noin 500 tonnia ruostumatonta teräsnauhaa ja -levyä. Tästä suurin osa on ul- kopinnoissa käytettyä EN 1.4404 (ASTM 316L) -laatua. Tämä korkeaseostettu auste- niittinen laatu tarjoaa Münchenin manne- rilmastoon riittävän korroosionkeston. Si- sätilojen verhoilussa käytettiin EN 1.4301 (ASTM 304) -laatua, joka tarjoaa hyvää



Kuva: BMW Group.

korroosionkestoa vähemmän ankarissa olo- suhteissa. Kaikki materiaalit toimitettiin 2B- pintaviimeistelyinä, ja kuulapuhalluksen jälkeen niistä valmistettiin Josef Gartnerin päällystyslementtejä.

# Specialty Stainless

**S**pecialty Stainlessin vahvuutena ovat ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden sekä putkien ja putkenosien räätälöidyt ratkaisut ja vaativat asiakassovellukset. Specialty Stainlessin asiakkaat asettavat hyvin korkeita vaatimuksia teräksen ominaisuuksille, kuten laadulle, muodolle, paksuudelle, pinnan viimeistelylle tai muille ominaisuuksille. Specialty Stainlessin tuotteita käytetään esimerkiksi öljy- ja kaasuteollisuudessa, kemian ja petrokemianteollisuudessa, ydinvoimaloissa sekä sellu- ja paperiteollisuudessa. Tärkeä osa liiketoiminnasta muodostuu projektimyynnistä, jota tukee vahva tutkimus- ja kehitysyksikkö. Divisioonalla on myös pitkä kokemus asiakkaiden tarpeisiin räätälöityjen ratkaisujen toimittamisesta.

Vaativien loppukäyttöalueiden ja sovellusten kasvun odotetaan jatkuvan voimakkaana. Osana Outokummun strategiaa Specialty Stainless jatkaa erikoistumista erikoislaatuihin ja -tuotteisiin, ja keskittyy erityisesti duplex-laatuja erinomaisiin kehitysmahdollisuuksiin, minkä ansiosta se pystyy suojautumaan paremmin kiristyvästä kilpailusta ruostumattoman teräksen standardilaatuja markkinoilla.

Specialty Stainlessin päätuotteita ovat kuuma- ja kylmävalssatut levyt, kvarttolevyt, putket ja putkenosat sekä erikoisohuet nauhat. Specialty Stainlessin käyttämä ruostumaton teräs tuotetaan pääosin divisioonan omassa terässulatus Avestassa Ruotsissa ja osa saadaan Sheffieldin sulatosta Britanniasta. Specialty Stainlessin lopputuotekapasiteetti on noin 500 000 tonnia kylmävalssattua terästä, kirkasta kuumanauhaa ja levyä, 170 000 tonnia kvarttolevyä ja 100 000 tonnia teräspuutia.

Kasvava osuus Specialty Stainlessin tuotannosta muodostuu asiakkaiden erityistarpeisiin kehitetyistä erikoislaaduista, erityisesti duplex-laaduista. Vähän nikkeliä sisältävä Outokummun patentoima Lean Duplex LDX 2101® -teräslaatu, jonka korroosionkestävyys on samaa luokkaa kuin austeniittisillä laaduilla, on hyvä esimerkki Outokummun teräslaatuja kehityksestä. Materiaalin lujuuden ansiosta sitä voidaan käyttää ohuempina paksuuksina lukuisissa vaativissa sovelluksissa, mikä tuo merkittäviä säästö-

## SPECIALTY STAINLESSIN TUNNUSLUVUT

Milj. €	2007	2006
<b>Liikevaihto</b>	<b>3 456</b>	<b>2 723</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>337</b>	<b>338</b>
Kertaluonteiset erät liikevoitossa	-11	-8
Sidottu pääoma 31.12.	1 513	1 594
Sidotun pääoman tuotto, %	21,7	24,5
Investoinnit	69	95
Poistot	63	80
<b>Henkilöstö 31.12.</b>	<b>4 099</b>	<b>4 200</b>
1 000 tonnia		
<b>Päätuotteiden toimitukset</b>		
Kylmävalssatut tuotteet	174	196
Kirkaat kuumanauhat	135	166
Kvarttolevyt	151	162
Putkituotteet	63	74
Pitkät tuotteet	52	59
Divisioonan toimitukset yhteensä	574	656

ja materiaalikustannuksissa. Lean duplex- ja duplex-laatuja markkinaosuus on kasvanut erinomaisten ominaisuuksien ja kilpailukykyisen hinnan ansiosta perinteisiin teräslaatuihin verrattuna. Näitä laatuja suositaan monissa vaativissa teollisuus- ja loppukäyttökohdeissa, kuten säiliöissä, paineastioissa, putkistoissa, kuljetuksissa, rakennusteollisuudessa ja suolanpoistolaitoksissa. Outokumpu on duplex-laaduissa markkinajohtaja noin 50 prosentin markkinaosuudellaan. Duplex-teräksen markkinat kasvavat vuosittain noin 20 % eli paljon nopeammin kuin standardilaatuja markkinat.

Samaan aikaan kun liiketoiminnat erikoistuvat ja keskittyvät yhä enemmän korkeampaa ja vakaampaa lisäarvoa tuottaviin ratkaisuihin, kilpailukykyisten kustannusrakenteiden ylläpitäminen on erittäin tärkeää.

Tutkimus- ja tuotekehitystoiminta erityisesti Avestan tutkimuskeskuksessa Ruotsissa

Outokumpu  
päättyi investoida  
erikoislaatuja  
ja -tuotteiden  
tuotantoon  
merkittävästi

keskittyy uusien laatuojen kehittämiseen, uusien sovellusten tunnistamiseen ja sopivien ratkaisujen löytämiseen asiakkaille.

Seuraavat liiketoimintayksiköt kuuluvat Specialty Stainless -divisioonaan:

### Special Coil and Plate

Special Coil and Plate muodostuu aiemmista liiketoimintayksiköistä Avesta Works ja Hot Rolled Plate.

Avesta Works Ruotsissa on maailman johtavia 2 metriä leveän, paksun kylmävalssatun teräksen, kirkkaan kuumanauhan ja jatkuvalla valulla valmistettavan levyn tuottajia prosessiteollisuudelle. Avestan integroitu tuotantolaitos käsittää koko tuotantoketjun sulatosta kuumavalssaamoon ja kylmävalssaamoon. Avestan vuotuinen sulattokapasiteetti on noin 500 000 tonnia nykyisellä tuotevalikoimalla, kuumavalssauksen operatiivinen kapasiteetti 450 000 tonnia ja lopputuotekapasiteetti 250 000 tonnia.

Avesta toimittaa Nybyn ja Klosterin kylmävalssaamoille raaka-aineksi mustaa kuumanauhaa sekä aihioita ja Steckel-valssattuja levyjä kuumavalssattujen levyjen valmistukseen.

Vuonna 2007 Outokumpu päätti 550 milj. euron investoinnista Avestaan, joka kasvattaa sen lopputuotekapasiteettia 400 000 tonnilla noin 650 000 tonniin pääasiassa duplex laaduissa vuodesta 2010 alkaen. Lopputuotteet myydään lähinnä suoraan lopputuotekäyttäjille ja projektiasiakkaille.

Investointi käsittää uuden AOD-konvertterin, sulapanoksen kasvattamisen 100 tonnista 125 tonniin ja uuden aihoiden hiontalinjan, minkä seurauksena sulattokapasiteetti kasvaa noin 250 000 tonnilla 750 000 tonniin. Lisäksi investointi käsittää uuden 400 000 tonnin 2 metriä leveän hehkutus- ja peittaulinjan. Avestan kuumavalssaamo soveltuu hyvin duplex-laatuojen tuotantoon ja sillä on kapasiteettia laajennetulle sulattokapasiteetille.

Outokumpu on 20 prosentin maailmanmarkkinaosuudellaan markkinajohtaja kuumavalssatuissa levyissä eli kvarttolevyissä. Kvarttolevyt ovat yksittäin valssattuja paksuja ja leveitä levyjä, joita käytetään vaativissa käyttökohteissa esimerkiksi paperi- ja selluteollisuudessa, öljy- ja kaasuteollisuudessa, voimalaitoksissa, suolanpoistossa ja kemikaalitankkereissa. Outokumpu valmistaa kvarttolevyjä Degerforsissa Ruotsissa ja New Castlessa Yhdysvalloissa. Outokummulla on levytoimituksiin erikoistuneita palvelukeskuksia Euroopan eri maissa. Outokummun kvarttolevyjen ja kuumavalssattujen levyjen vuotuinen toimituskapasiteetti on yhteensä noin 160 000 tonnia.

Vuonna 2007 tehtiin päätös 220 milj. euron investoinnista viiden vuoden aikana kvarttolevyn tuotantokapasiteetin kasvattamiseksi noin 100 000 tonnilla. Nykyiset laitteet uusitaan ja uusia laitteita asennetaan Degerforsin kapasiteetin kasvattamiseksi noin 80 000 tonnilla 190 000 tonniin ja

New Castlen kapasiteetin kasvattamiseksi noin 20 000 tonnilla 70 000 tonniin. Outokummun kvarttolevyjen tuotevalikoima siirtyy entistä enemmän lisäarvoa tuottaviin räätälöityihin levyihin ja erikoislaatuihin, erityisesti lean duplexiin ja muihin duplex-laatuihin.

### Thin Strip

Outokumpu tuottaa ohutta ruostumatonta teräsnauhaa Nybyn ja Klosterin kylmävalssaamoilla Ruotsissa sekä Sheffieldissä Britanniassa. Näiden tuotantolaitosten tämänhetkinen vuotuinen toimituskapasiteetti on yhteensä noin 195 000 tonnia. Ohuita nauhoja käytetään lähinnä levylämmönvaihtimissa, lämmityselementeissä, joustavissa putkissa, autojen kannentiivistimissä ja telekommunikatio-ovelluksissa.

Klosterin vuonna 2007 valmistuneeseen 50 milj. euron investointiohjelmaan kuului uusi kylmävalssaamo, kiiltohehkutuslinja ja halkaisulinja, ja sen ansiosta vuotuinen tuotantokapasiteetti on yli kaksinkertaistunut 45 000 tonniin ja se mahdollistaa myös ohuempien ja leveämpien tuotteiden valmistamisen.

Nybyn yksikössä investoidaan 27 milj. euroa pinnan hiontalaitteisiin ja automaattiseen varastointiin. Investointi kasvattaa standardilaatuisten tuotteiden kustannuksella erikoislaatuisten lopputuotteiden kapasiteettia 30 000 tonnilla 64 000 tonniin vuoden 2008 loppuun mennessä.

## > DUPLEX-TERÄKSET

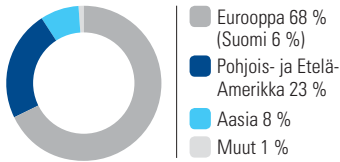
Duplex-terästen kysyntä kasvaa nopeammin kuin ruostumattoman teräksen standardilaatuojen kysyntä. Vuosittaisen kasvun arvioidaan olevan yli 20 prosenttia. Ruostumaton duplex-teräs on korroosion kestävä, erittäin lujaa ja se sisältää vain vähän nikkeliä. Materiaalin lujuuden ansiosta sitä voidaan käyttää ohuempina paksumuksina lukuisissa vaativissa sovelluksissa, kuten säiliöissä, paineastioissa, putkistoissa, kuljetuksessa sekä erilaisissa kantavissa

rakenteissa, ja samalla se tuo merkittäviä säästöjä materiaalikustannuksissa. Outokumpu on duplex-teräksissä selvä markkinajohtaja maailmassa noin 50 prosentin markkinaosuudellaan.

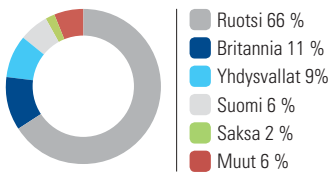
Outokumpu on kehittänyt ja patentoinut Lean Duplex -laadun (LDX 2101®), joka sisältää vain 1,5 % nikkeliä, minkä vuoksi se on vähemmän riippuvainen nikkelin hinnan vaihtelusta. Korroosion kestävyydeltään LDX vastaa standardilaatuis-

ta austeniittista 304-laatuja, mutta on sitä noin kaksi kertaa lujempaa. Outokummun Lean Duplex tuotiin markkinoille vuonna 2002, ja se on otettu vastaan erittäin hyvin vaativissa lopputuotekäyttökohteissa. Lean Duplexin markkinoita edistääkseen Outokumpu on myöntänyt valmistuslissenssit kahdelle ruostumattoman teräksen tuottajalle Euroopassa ja Aasiassa.

**SPECIALTY STAINLESS  
LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN**



**SPECIALTY STAINLESS  
HENKILÖSTÖ MAITTAIN**



Sheffield Special Strip (SSS) valmistaa Britanniassa erikoisohutta nauhaa. Sen päätuotteita ovat jopa 0,035 mm ohut ruostumaton nauha ja hiiliteräsnauha. Tuotannosta noin 50 % toimitetaan autoteollisuuteen jousina ja vedettyinä tuotteina. Martensiittisen ruostumattoman teräsnauhan tuotanto partateriin, leikkausveitsiin ja pöytäaterimiin myytiin vuonna 2007 ja tuotanto lopetettiin vuoden 2008 alussa.

**OSTP (Outokumpu Stainless  
Tubular Products)**

Outokumpu on 18 %:n markkinaosuudellaan yksi Euroopan suurimmista ruostumattomien teräsputkien valmistajista. OSTP valmistaa ja myy ruostumattomasta teräksestä valmistettuja hitsattuja putkia sekä hitsattuja ja kierteellisiä putkenosia. Putkitehtaat sijaitsevat Ruotsissa, Suomessa, Virossa, Yhdysvalloissa ja Kanadassa. Outokummun teräsputkien toimituskapasiteetti on noin 100 000 tonnia vuodessa.



OSTP:n Nybyn yksikössä Ruotsissa investoidaan toiseen LAP-linjaan (laserhitsaus-hehkutus-peittäus). Kokonaisinvestointi on noin 8 milj. euroa, ja tuotannon on määrä alkaa vuoden 2008 kolmannella neljänneksellä. Lämmönvaihdinputkien tuotanto siirretään Fagerstasta Nybyhyn vuoden 2007 aikana.

OSTP on vahvistanut asemaansa maailmalla perustamalla saudiarabialaisen putkivalmistajan Armetalin kanssa Lähi-idässä yhteisyrityksen, joka on alueen suurin prosessiputkien valmistaja.

OSTP on perustanut insinööriin putkituotesovelluksia varten tarjotakseen asiakkailleen lisäarvoa ja kasvattaa duplex-valikoimansa myyntiä.

#### Vakaata tuottoa epävakailla ruostumattoman teräksen markkinoilla

Specialty Stainlessin toimitusmäärät supistuivat 574 000 tonniin (2006: 656 000 tonnia). Liikevaihto nousi 3 456 milj. euroon (2006: 2 723 milj. euroa) johtuen nikkelin korkeasta hinnasta. Liikevoitto pysyi hyvänä edellisen vuoden tasolla ja oli 337 milj.

euroa (2006: 338 milj. euroa). Koska varastojen kiertonopeus on Specialty Stainlessissa hitaampi kuin seosainelisään vuonna 2007 sovellettu aikaväli, nikkelin hintamuutokset johtivat huomattaviin nikkeliin liittyviin varastovoittoihin vuoden 2007 ensimmäisellä puoliskolla. Nikkeliin liittyvien voittojen ja tappioiden nettovaikutus vuonna 2007 oli kuitenkin varsin vähäistä Specialty Stainlessissa.

## Duplex-teräksen voittokulku jatkuu suolanpoistossa

Ranskalaisen SIDEMin MARAFIQ-suolanpoistolaitokseen Saudi-Arabiassa on toimitettu 10 000 tonnia Outokumpun ruostumatonta terästä, 2304 ja 2205 -laatuja. Laitokseen käytävä teräksen kokonaismäärä on 16 500 tonnia.

Case

Saudi-Arabian itäinen provinssi teollistuu ja sen väestö kasvaa nopeasti, mikä lisää makean veden tarvetta. Tämän aavikkoalueen pitkän aikavälin suunnitelmaan kuuluu sähköntuotanto- ja suolanpoistokapasiteetin laajentaminen. Suunnitelman mukaisesti Veolia Water Solutions & Technologies ja sen suolanpoiston erikoisyksikkö SIDEM (Veolia WST-Sidem) on valittu suunnittelemaan ja rakentamaan MARAFIQ-sähkö- ja vesihuoltoyhtiölle eräs maailman suurimmista suolanpoistolaitoksista. Laitoksen tuleva kapasiteetti on 800 000 kuutiometriä suolatonta vettä päivässä.

SIDEM on maailman ykkösen monivaihtelauksessa (MED), ja tämä teknologia muodostaa myös MARAFIQ-laitoksen ytimen. Prosessi hyödyntää sähkövoimalan höyryä meriveden haihdutukseen matalissa lämpötiloissa. Prosessin energiankulutus on pieni, joten se ratkaisee suolanpoistoon tavallisesti liittyvän suuren energiankulutuksen ongelman. Haihdutussäiliöt rakennetaan Outokumpun ruostumattomasta duplex-teräslevystä. Ruostumaton duplex-teräs on osoittautunut optimaaliseksi materiaaliksi suolanpoistolaitoksiin vah-

vuutensa sekä laadusta riippuen erittäin korkean korroosionkestävyytensä ansiosta. Tästä syystä duplex-haihduttimet voidaan rakentaa ohuempista levyistä, jotka vaativat vähemmän materiaalia ja hitsaus-työtä muihin materiaaliyhdistelmiin verrattuna. Outokumpu on suolanpoistossa käytettävien duplex-terästen uranuurtaja.

Outokumpu esitti ensin ajatuksen pelkästä duplex-teräksestä koostuvista haihduttimista ja sittemmin kehitti ”DualDuplex”-haihdutinkonseptin, jossa käytetään kahta

erilaatuista duplex-terästä: ankarimmalle rasitukselle altistuvissa osissa käytetään erittäin korroosionkestävää laatua ja vähemmän vaativissa kohdissa käytetään niukempiseosteista laatua. SIDEM ja Outokumpu aloittivat yhteistyönsä vuonna 2006, jolloin ne rakensivat Bahrainiin Al Hiddin suolanpoistolaitoksen DualDuplex-konseptilla 2304- ja 2205-laaduista. Nyt yhtiöt jatkavat yhteistyötään MARAFIQ-projektissa saman konseptin ja samojen teräslaatujen pohjalta.



Kuva: Sidem.



## Muu toiminta

**M**uu toiminta koostuu konsernin varsinaisiin liiketoimintoihin kuulumattomista toiminnoista, konsernin johdon kuluista, teollisista omistuksista ja myytävissä olevista sijoituksista. Muun toiminnan tuloksessa raportoidaan myös liiketoimintayksiköille kohdistamattomat liiketoiminnan kehittämisen ja konsernipalvelujen kulut.

Outokummun merkittävin teollinen omistus on 33 %:n omistusosuus Rapid Power Oy:ssä, joka toimittaa vesivoimaa Norjasta. Suurimpia myytävissä olevia sijoituksia vuoden 2007 lopussa oli 4,9 %:n omistusosuus Talvivaaran Kaivososakeyhtiössä. Lisäksi Outokumpu omistaa 20 %:n osuuden Talvivaara Projektin Oy:ssä, jonka omistaa Talvivaaran Kaivososakeyhtiö.

Outokummun muihin teollisiin omistuksiin kuuluvat 16 %:n osuus piikiekk-

ja valmistavassa Okmetic Oy:ssä ja 15 %:n osuus ruotsalaisessa teräksen jakeluyhtiössä Tibnor AB:ssä.

Vuoden 2007 lopussa Outokummun omistamien Lontoon Pörsissä listatun Talvivaaran Kaivososakeyhtiön osakkeiden markkina-arvo oli 44,7 milj. euroa ja OMX Pohjoismaisessa Pörsissä Helsingissä listatun Okmeticin osakkeiden markkina-arvo oli 8,2 milj. euroa.

Muun toiminnan liikevoitto oli 21 milj. euroa (2006: 35 milj. euroa tappiollinen).

Huhtikuussa 2007 Outokumpu myi 12 %:n omistusosuutensa Outotec Oy:stä (aiemmin Outokumpu Technology Oy). Rahoitustuottoihin sisältyy Outotec Oy:n osakkeiden myynnistä saatu 142 milj. euron veroton kertaluonteinen voitto ja 110 milj. euron veroton kertaluonteinen voitto Talvivaara-järjestelystä.

### MUUN TOIMINNAN TUNNUSLUVUT

Milj. €	2007	2006
<b>Liikevaihto</b>	<b>237</b>	<b>361</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>21</b>	<b>-35</b>
Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset erät	25	-
Sidottu pääoma 31.12.	236	138
Investoinnit	64	9
Poistot	8	10
<b>Henkilöstö 31.12.</b>	<b>439</b>	<b>462</b>

## Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot

FRS-periaatteiden mukaisesti myytyt ja myytävänä olevat toiminnot raportoidaan erillään konsernin jatkuvista toiminnoista. Myytävänä oleva Outokumpu Copper Tube and Brass raportoidaan myytyinä ja myytävänä olevina toimintoina.

### Outokumpu Copper Tube and Brass

Outokumpu myi vuonna 2005 muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan lukuun ottamatta Tube and Brass -liiketoimintaa. Outokummun tavoitteena on parantaa yksikön toiminnan kannattavuutta ja luopua myös tästä liiketoiminnasta.

Outokumpu Copper Tube and Brassin päätuotteita ovat kupariputket LV-asennuksiin ja teollisuussovelluksiin ja messinkitangot sähköteollisuudelle, rakentamiseen ja autoteollisuuden sovelluksiin. Putkitehtaat sijaitsevat Porissa, Suomessa, Västerå-

sissa, Ruotsissa, Liège:ssä, Belgiassa ja Zaratamossa, Espanjassa, messinkitankotehdas Druneissa, Alankomaissa ja osakkuusyhtiö (50 %) Gusumissa, Ruotsissa.

Copper Tube and Brassin markkinatilanne oli haastava myös vuonna 2007 edelleen jatkuneen kuparin ja sinkin hinnannousun vuoksi. Toimitusmäärät jäivät jonkin verran vuodesta 2006.

Liikevaihto vuonna 2007 oli 599 milj. euroa ja liiketappio 8 milj. euroa. Sidottu pääoma oli joulukuun lopussa 130 milj. euroa. Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen liiketappio oli 18 milj. euroa (2006: voitto 357 milj.). Vuonna 2006 myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen voitto sisälsi myös Outotec Oy:n tammi-syyskuun 2006 tuloksen ja yhtiön osakemyynnistä saadun myyntivoiton.

## Myynti ja markkinointi

**O**utokumpu tähtää ykkösasemaan ruostumattomassa teräksessä tehostamalla asiakassuhteiden hallintaa. Tavoite edellyttää laajempaa tuotevalikoimaa, sekä asiakaspohjaa, jolle voidaan pitkällä aikavälillä tarjota laajaa valikoimaa tuotteita ja palveluita. Tavoite edellyttää myös kykyä palvella jokaista asiakasta yhtenä yhtiönä, mikä helpottaa asiakkaan asioimista Outokummun kanssa.

Jo vuoden 2005 lopulla alkanut kaupallisen erinomaisuuden ohjelma saadaan päätökseen maaliskuun 2008 lopussa. Ohjelmassa aloitettiin avainasiakkaiden hallinta koko konsernissa ja yhtenäistettiin hinnoittelukäytäntöjä, mikä on parantanut sisäistä avoimuutta asiakaskannattavuudessa. Tämä auttaa ymmärtämään asiakassuhteita aiempaa syvällisemmin sekä parantaa kokonais- ja erityisesti useissa maissa toimiville suurille kansainvälisille asiakkaille.

Vuoden 2007 aikana toteutetun kaupallisen strategian suunnittelun tuloksena ilmeni,

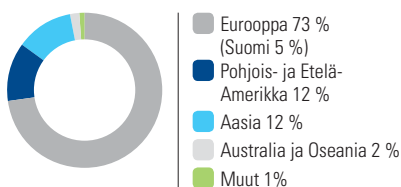
että asetettujen tavoitteiden saavuttaminen edellyttää Outokumpu-konsernin rakenteellista muutosta. Konsernin on ylläpidettävä ja parannettava tuotantovalmiuksiaan edelleen, ja lisäksi myynti ja markkinointi on järjestettävä asiakkaiden todellisten tarpeiden mukaisesti. Outokummun myyntihenkilöstö on siirtymässä uudistettuun organisaatorakenteeseen, jossa myyntihenkilöstö jakautuu seitsemään yksikköön asiakastoi- mialojen perusteella. Näin konserni voi palvella eri toimialoilla toimivia asiakkaitaan koko tuote- ja palveluvalikoimallaan, erikoistua asiakastoi- mialoihin ja löytää niille optimaaliset ratkaisut.

### Myynti loppukäyttö- ja projektiasiakkaille kasvaa

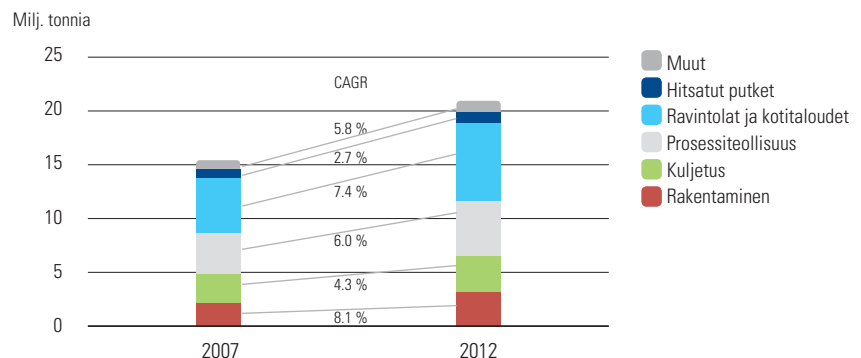
Loppukäyttö- ja projektiasiakkaat muodostavat tällä hetkellä noin 35 % Outokummun liiketoiminnasta. Asiakaspalvelun, teknisen asiantuntijuuden, tuotekehityksen ja kansainvälisyyden avulla konserni pyrkii

**Outokumpu tähtää ykkösasemaan ruostumattomassa teräksessä tehostamalla asiakassuhteiden hallintaa**

KONSERNIN LIIKEVAIHTO (6 913 MILJ. €) MARKKINA-ALUEITTAIN 2007



KYLMÄVALSSATUN RUOSTUMATTOMAN TERÄKSEN ARVIOITU KYSYNNÄN KEHITYS



Lähde: CRU, kylmävalssatut liitteät tuotteet, helmikuu 2008.



## Outokummun loppukäyttäjä- ja projektiliiketoiminta on organisoitu viiteen ryhmään asiakastoimialojen perusteella

kasvattamaan niiden osuuden yli 50 %:iin liikevaihdosta viiden seuraavan vuoden kuluessa. Tämän tavoitteen saavuttaminen edellyttää paljon kehitystyötä.

Outokumpu laajentaa tuotevalikoimaansa ferriittisiin 400-sarjan laatuihin sekä 200-sarjan mangaanilaatuihin. Vuoden 2010 mennessä konsernin kapasiteetti tuottaa ferriittisiä laatuja on noin 230 000 tonnia. Mangaanilaatuja (200-sarja) tuotetaan kysynnän mukaisesti.

Keskeinen kanava loppukäyttö- ja projektiasiakkaiden tavoittamiseen on ruostumattoman teräksen palvelukeskusverkosto. Outokumpu kasvattaa palvelukeskustensa kokonaiskapasiteettia 350 000 tonnilla vu-

teen 2010 mennessä. Laajennukset toteutetaan pääasiassa Puolassa, Saksassa, Italiassa, Ranskassa, Intiassa ja Kiinassa. Laajennetun palvelukeskusverkoston avulla Outokumpu voi tarjota paremman tuotevalikoiman suoraan tehtailta ja nopeuttaa paikallisia toimituksia palvelukeskuksista.

Outokummun loppukäyttäjä- ja projektiliiketoiminta on organisoitu viiteen ryhmään asiakastoimialojen perusteella:

- Arkkitehtuuri ja rakentaminen
- Kuljetus
- Kotitaloudet ja kodinkoneet
- Kemia, petrokemia ja energia
- Prosessiteollisuus ja raaka-aineet



Erityiset myyntitiimit vastaavat kustakin asiakasryhmästä jokaisessa maassa, jossa Outokumpu toimii. Maantieteellisesti Outokummun päämarkkina-alue on Eurooppa, mutta konserni tavoittelee merkittävää kasvua Intian, Kiinan ja Itä-Euroopan kaltaisilla alueilla. Keskeinen osa liiketoimintaa loppukäyttäjä- ja projektiasiakkaiden kanssa on Outokummun avainasiakkailleen tarjoama palvelu. Avainasiakasvastavilla tiimeineen on käytettävissään riittävästi asiantuntevia resursseja palvella avainasiakkaita yksilöllisellä tavalla ja tarjota räätälöityjä ratkaisuja koko maailmassa.

### Asiakassuhteet jakelija- ja jatkojalostusasiakkaiden kanssa pitkäaikaisia

Merkittävää osaa ruostumattoman teräksen markkinoista palvellaan jakelijoiden ja palvelu-keskusten kautta. Suuri osa Outokummun asiakaskunnasta on näitä asiakkaita, ja he ovat jatkossakin Outokummun liiketoiminnan avainkumppaneita. Strategisena tavoitteena on vahvistaa edelleen suhteita pitkäaikaisten jakelukumppanien kanssa. Tämä on erityisen tärkeää standardituotteissa, joita toimitetaan markkinoille suurina määrinä.

Myös suuret jälleenvälssäajat ja putkenvalmistajat ovat Outokummulle tärkeä markkinasegmentti. Kuten jakelijoidenkin kanssa, Outokumpu pyrkii erityisen tiiviisiin asiakas-

suhteisiin, joiden myötä se voi kehittää tuotteitaan, prosessejaan ja työskentelytapojaan pitkällä aikavälillä asiakkaan eduksi.

Uudessa kaupallisessa organisaatiossa liiketoiminta on järjestetty kahteen segmenttiin:

- Jakelijat
- Jälleenvälssäajat, jatkojalostajat ja putkenvalmistajat

Osa myyntihenkilöstöstä keskittyy ainoastaan näihin asiakasryhmiin. Tällä tavoin Outokumpu kykenee palvelemaan jakelijoita ja suuria jatkojalostajia niille optimaalisella tavalla.

Jakelija- ja jatkojalostajaliiketoiminnan maantieteellinen painopistealue on Eurooppa.

## Huippudesignia maailman pohjoisimman terästehtaan jaloteräksestä

”Toiset asiat pysyvät luonnostaan yksinkertaisina. Niin myös syvistä vesistä nimensä saanut JAUR, maailman pohjoisimman terästehtaan jaloteräksestä valmistetut käyttö- ja sisustusesineet. Tulos on kuin sen lähde, luonto, itse: suora, mutkaton ja kaunis. Pakottamaton.”

Näillä sanoilla luonnehditaan Marimekon valikoimiin syksyllä 2007 saapunut JAUR-teräsdesignkokoelmaa. ”Maailman pohjoisin terästehdas” on tietenkin Outokummun Tornio Works.

Torniolaisen muotoilijan Eero Hyrkkään suunnittelema kokoelma sisältää viisi-toista tuotetta, muun muassa vesi- ja kahvikannuja, ottimet, samppanjanjäähdyttimen sekä tarjottimia. ”Tätä on hiottu niin kauan, että siinä ei ole mitään ylimääräistä. Siinä on rauha”, suunnittelija kiteyttää.

”Olen täysin myyty näille upeille tuotteille ja niiden tinkimättömälle suunnittelijalle, jonka designissa kohtaavat puhtaat linjat ja käytännöllisyys. Erityisen järjestyvää minusta on se, että nämä tuotteet valmistetaan käsityönä Hyrkkään perus-

tamassa yrityksessä Torniossa paikallisen, maailman pohjoisimman terästehtaan tuotamasta materiaalista. Kunniata suomalaiselle osaamiselle”, Marimekon Kirsti Paakanen sanoo.



Kuva: Design House Idoli.

# Toimitusketjun hallinta

## Toimitusketjun hallinnan korostaminen

Osana yhtiön strategista kehitystä ja askeleena kohti konsernin visiota tulla kiistattomaksi ykköseksi ruostumattomassa teräksessä Outokumpu on päättänyt keskittyä kehittämään asiakassuuntautunutta toimitusketjuajattelua sekä koko sisäisen arvoketjun hallintaa alusta loppuun. Päätös perustuu konsernin myynti- ja markkinointistrategian yksityiskohtaiseen analyysiin ja kehittämiseen. Konsernin myynti- ja markkinointistrategiaa on kehitetty siten, että kaupallisissa toiminnoissa voitaisiin keskittyä loppukäyttäjä- ja projekti-asiakaskunnan kasvattamiseen ja siten lisätä konsernin liikevaihdon ja taloudellisen tuloksen vakautta.

Tämän myynti- ja markkinointistrategiaan tehdyn muutoksen myötä Outokumpu on muuttanut organisaatorakennettaan uusien strategisten tavoitteiden mukaiseksi. Eräs tehdyistä muutoksista oli toimitusketjun hallinnasta vastaavan johtajan (Executive Vice President – Supply Chain Management) tehtävän perustaminen operatiivisen toimitusketjun tehokkuuden ja luotettavuuden kehittämiseksi. Tarkoituksena on varmistaa, että konserni kykenee houkuttelemaan loppukäyttäjää ja pitämään heidät asiakkainaan. Uusi toimitusketjutoiminto kattaa tilausten ja kysynnän hallinnan, hankinnat, tuotannon ja jakelun hallinnan sekä tukijärjestelmät.

Tämä uusi toiminto vastaa toimitusketjutoiminnoista konsernitasolla, hankinnoista (mukaan lukien raaka-aineet ja yleinen hankintatoimi) sekä Outokumpu-konsernin tuotannolliseen erinomaisuuteen tähtäävästä Production Excellence -ohjelmasta. Toimitusketjun hallinta -toiminnoissa kehitetään ja toteutetaan konsernin toimitusketjustrategiaa, jonka tavoitteena on tuottaa asiakkaille lisäarvoa korkealaatuisten tuotteiden ja oikea-aikaisten palvelujen avulla ja samalla optimoida tuotteiden tehokasta kulkua konsernin toimintojen läpi raaka-aineiden vastaanottamisesta aina toimitukseen asiakkaalle. Hankintatoiminto pyrkii hyödyntämään konsernin ostovoimaa ja hankintatoimen erinomaisuutta ja siten vähentämään

kustannuksia sekä parantamaan operatiivista tehokkuutta. Production Excellence -tiimi kouluttaa työntekijöitä Production Excellence Change Agent Training -ohjelmassa ja keskittyy poistamaan tuotannossa ja toiminnassa olevat hukat, hävikit ja tehotto- muudet.

Toimitusketjun hallinnan päätavoitteina on luoda asiakkaalle lisäarvoa parantamalla ja vakauttamalla konsernin toimituksia; parantamalla varastojen hallintaa, josta riippuu erittäin suuri osa konsernin kustannuksista; tehostamalla hankintatoimintoja uuden hankinnan erinomaisuuden ohjelman avulla; kehittämällä edelleen Production Excellence -ohjelmaa ja vastaamalla sen kestävydestä sekä parantamalla ennustamista ja kykyä mukautua nopeasti liiketoimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin.

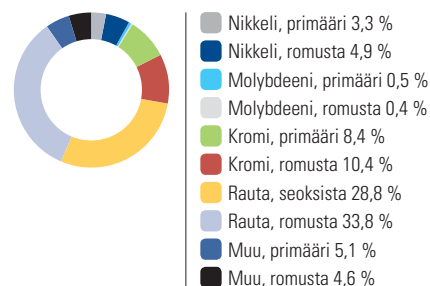
## Hankintatoiminnot

Vuoden 2007 aikana nikkeli- ja kromiraaka-aineiden osuuden merkitys tuotantokustannuksena jatkoi kasvuaan. Nikkelin osuus raaka-ainekustannuksista oli 75,6 %. Nikkelin hinnan poikkeuksellisen voimakas kasvu jatkui alkuvuodesta ja kääntyi nopeaksi pudotukseksi. Nikkelin hinta putosi 50 % toukokuun korkeimmasta keskihinnasta joulukuun keskihintaan verrattuna.

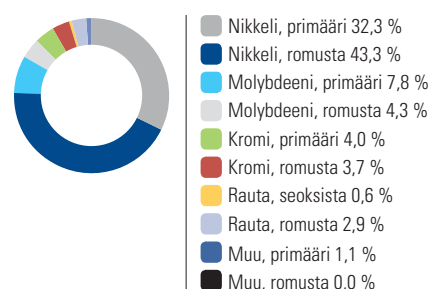
Konsernitasolla on kierrätysraaka-aineiden osuus primääriraaka-aineisiin verrattuna kasvanut. Tuotannossa käytetyn nikkelin arvosta lähes 60 % on kierrätysraaka-ainetta. Production Excellence -kehitysprojektien tuloksena on tuotannon kyky käyttää kierrätysterästä edelleen parantunut. Kierrätysteräksen käyttö on merkittävästi alentanut raaka-aineiden kokonaiskustannusta sulatusta kohden, koska kierrätysteräs on ruostumattoman teräksen seosaineiden – nikkelin, kromin, ja molybdeenin – edullisin lähde. Kaikki raaka-aineiden hankintasopimukset ovat yhtiötasoisia ja sulatoille toimitettavat raaka-ainemäärät sovitaan yhteisesti.

Outokumpu on loppuvuonna 2007 muuttanut ostetun primäärinikkelin hinnoittelumenetelmää. Pääosassa vuodelle 2008 tehdyistä nikkelin hankintasopimuksista nikkeli

RAAKA-AINEEN KÄYTTÖ MÄÄRÄN MUKAAN 2007



RAAKA-AINEEN KÄYTTÖ ARVON MUKAAN 2007





hinnoitellaan toimituskuukauden keskihinnalla, kun se aiemmin hinnoiteltiin toimitusta edeltävän kuukauden keskihinnalla. Tämä pienentää ostetun nikkelin hinnan ja asiakkaalta veloittavan seosainelisen nikkelikomponentin välistä eroa, ja vähentää samalla ajoituseron tulosvaikutusta.

Outokumpu hankkii käyttämänsä raaka-aineet ulkopuolisilta toimittajilta lukuun ottamatta oman tuotannon toimittamaa ferrokromia. Ferrokromin markkina-arvo nousi yli kaksinkertaiseksi vuoden 2007 tammikuun alusta alkaen vuoden loppuun mennessä. Hinnan nousu johtui eräiden tuottajamaiden vientirajoituksista. Outokummun oma tuotanto on erittäin kilpailukykyinen raaka-ainelähde.

Tuoteryhmäjohtaminen on omaksuttu osaksi hankintaosaston toimintamallien yhtenäistämisen prosessia eri tulosyksiköiden välillä. Yksiköiden välisten toimintojen tehostamiseksi ja läpinäkyvyyden lisäämiseksi käynnistettiin ostoprosessien kehittämissä projekti, jonka yhtenä osana implementoitiin uusi globaali ostojärjestelmä.

Yhtiötason ostotiimit hyödyntävät parhaita sopimuksia ja ostoprosesseja kautta linjan. Hankintatoimen tuoteryhmäjohtaminen

onnistui suunnitellusti, tuottaen yli 10 miljoonan euron pysyvän säästön. Projektien tuloksia hyödyntäen tuoteryhmäjohtamisen kehitystä jatketaan muiden hankintaryhmien osa-alueilla.

Vuoden 2007 lopussa päätettiin perustaa erillinen Procurement Excellence Program, joka tulee entisestään vahvistamaan Outokumpu Oyj:n ostotoimintaa liiketoimintojen olennaisena osana.

### **Production Excellence -ohjelmasta tulossa ensisijainen ongelmanratkaisuväline**

Tuotannolliseen erinomaisuuteen tähtäävän Production Excellence -ohjelman (OK>1:n) tavoitteena on vähentää hävikkiä eli tunnistaa ja hyödyntää parannusmahdollisuuksia. Hävikin vähentäminen ja OK>1:n toteutuksen ensimmäinen vaihe lähtee hävikin ymmärtämisestä, joka perustuu koko toiminta-alueen kattavaan yksityiskohtaiseen ja systemaattiseen analyysiin. Siinä käytetään esimerkiksi seuraavia mittareita: laatu, kustannus, määrä, toimitus, innovaatio, turvallisuus, motivaatio ja ympäristö. Seuraavaan vaiheeseen siirtyvä tuotos on ratkaistavia ongelmia koskeva suunnitelma, ja

## **Hankinta-toiminnan kehittämisen painopiste-alueena**

### **> ESIMERKKEJÄ TUOTANNOLLISEN ERINOMAISUUDEN (OK>1) OHJELMAN HANKKEISTA**

Ruotsissa sijaitsevan Nybyn OK>1 -tiimi sai vähennettyä reunojen leikkaamisesta syntyvää hukkamateriaalia jopa 40 %:a. Koko tuotantotiimi osallistui ongelman ratkaisuun. Tiimi kehitti uuden yhteisen toimintatavan, jota kaikkien tuotantoyöntekijöiden tuli noudattaa. Tuloksena saatiin 120 000 euron vuotuiset kustannushyödyt.

Ruotsissa sijaitsevan Degerforsin tiimin tehtäväksi annettiin lyhyiden katkosten vähentäminen pullonkaulaksi muodostuneessa tuotantovaiheessa. Tavoitteena oli lyhentää tehtaan läpimenoaikoja. Tiimi hyödynsi järjestelmällisiä ongelmanratkaisumenetelmiä sekä tuotantoyöntekijöiden ja teknisten asiantuntijoiden osaamista, ja kaikissa työvuoroissa otettiin käyttöön yhtenäiset työtavat, jotka vähensivät lyhyiden katkos-

ten määrää. Tuloksena saatiin 1,1 milj. euron vuotuiset kustannussäästöt.

Sheffieldin sulaton tiimi havaitsi, että aihiointojen laatua voitiin parantaa hiomakoneen puhdistus-, tarkastus- ja voiteluprosessia muuttamalla. Tämän ansiosta aihiot eivät enää vaadi uudelleen hiomista ennen valssausta, mikä kaiken kaikkiaan toi hyötyjä seuraavassa tuotantovaiheessa eli Hot Rolled Plate -liiketoiminnassa. Tiimissä oli edustettuna useita eri osaamisalueita ja se käytti järjestelmällisiä ongelmanratkaisutekniikoita selvittääkseen ongelman perussyyn. Tämän perusteella otettiin käyttöön uusia toimintatapoja ja tarkastusmenetelmiä, jotta saavutettujen hyötyjen jatkuvuus voidaan varmistaa.

Tornion kuumavalssaamon tiimin tehtävänä oli parantaa kuumavalssattujen tuotteiden merkintää seurannan tehostamiseksi. Puutteelliset merkinnät voivat pysäyttää materiaalivirran siihen asti, että oikeat tiedot on selvitetty. Tiimissä oli mukana useita tuotannon ja suunnittelun edustajia, jotka selvittivät puutteita merkinnöissä käyttäen järjestelmällistä lähestymistapaa. Tiimi esitti useita parannusehdotuksia, joilla saavutetaan tämänhetkisen arvion mukaan noin 800 000 euron vuotuiset kustannussäästöt.

Edellä on esitetty vain muutama esimerkki toteutetuista parannuksista. On selvää, että toiminnan jatkuva parantaminen on edellyttänyt rohkeita toimenpiteitä, joita jatketaan edelleen.



tämän vaiheen tavoitteena on opettaa ongelmanratkaisua ja perustaa ongelmanratkaisuvälineeksi parannustiimejä.

Syväisempi analyysi- ja ongelmanratkaisuosaminen ovat perustana kolmannelle vaiheelle eli toteutukselle, jossa keskeisenä teemana on ns. pilarien perustaminen ja rakentaminen. Pilari on toimintorajat ylittävä pieni tiimi, joka vastaa hävikin analysoinnista, ongelmanratkaisuosamisesta ja parannustyön johtamisesta. Tällä hetkellä käytössä on kymmenen erilaista pilarityyppiä. Tietäntyyppinen pilari toteutetaan samalla tavalla useissa tuotantolaitoksissa. Tämän ansiosta samantyyppisten pilarien välinen viestintä eri tuotantolaitosten välillä on hyvin helppoa. Pilarien johtajat muo-

dostavat konsernitasolla keskustelufoorumin, jota kutsutaan Master-pilariksi. OK>1:n toteutusta seurataan tarkasti, ja seuranta sovelletaan parannustiimeihin sekä viime kädessä kokonaisuun tuotantolaitoksiin johdon toteuttaman auditointijärjestelmän kautta. Koulutus kuuluu luonnollisesti integroituna osana toteutuksen kaikkiin vaiheisiin. Production Excellence Change Agent Training on kaikkein vaativin koulutusmuoto.

Vuoden 2007 loppuun mennessä kaikki suuret tuotantolaitokset ovat ryhtyneet Production Excellence -ohjelman toteutukseen, ja sen laajenuksesta myös pienempiin yksiköihin ja palvelukeskuksiin on päätetty. Tällä hetkellä meneillään on yhteensä 28 projektia. Taloudelliselta arvoltaan merkit-

täviä parannustavoitteita on yksilöity. Noin 400 parannustiimiä on perustettu menestyksekkäästi. Kaikki kymmenen pilaria on aloitettu vähintään kerran konsernissa, ja yhteensä yli 50 pilaritiimiä on perustettu. Tiimeistä ja pilariauditoinneista on tulossa säännöllisiä, ja kuusi laitosauditointia on suoritettu tyydyttävien tuloksin.

Taloudelliset hyödyt ylsivät vuoden 2007 tavoitteeseen, ja vuoden 2008 tavoite näyttää olevan saavutettavissa. Production Excellence -ohjelman toteuttaminen johtaa selvästi uuteen kestävään prosessisuuntautuneeseen työskentelytapaan, joka on ymmärretty hyvin ja josta on tulossa ensisijainen ongelmanratkaisuväline.

## Duplex LDX 2101® -teräksen uraa-uurtavaa käyttöä siltarakenteissa

Gateway Upgrade -projektissa rakennetaan Australian Queenslandissa virtaavan Brisbane-joen poikki uusi moottoritie silta entisen rinnalle käyttäen rakenteissa ruostumatonta LDX 2101® duplexista valmistettua betoniterästä. Tämä on yksi Outokummun uraauurtavista askeleista kohti kestävää infrastruktuurirakentamista kilpailukyysisin hinnoin.

Kaakkois-Queensland on Australian nopeimmin kasvava alue. Alueen kehityksen ja taloudellisen menestyksen turvaamiseksi Brisbane-joen ylittävän Gateway Bridge sillan rinnalle rakennetaan uusi kuusikais-tainen silta osana Gateway Upgrade -projektia. Kyseessä on Queenslandin historian suurin tie- ja siltaprojekti, jonka toimittaja on Queensland Motorways ja suunnittelija, rakentaja ja kunnossapitäjä yhteisyritys Leighton Abigroup.

Uuden sillan suunniteltu käyttöaika on kauaskantoisesti 300 vuotta. Pitkä käyttöikä varmistetaan siten, että sillan kriittisimmissä rakenteissa eli kahden pääpylvään aaltoihin osuvissa kohdissa käytetään ruostumatonta teräksestä valmistettua betoniterästä.

LDX 2101®-laatuja ei ollut koskaan aiemmin käytetty vastaavassa paikassa. Näin ollen siltainsinöörejä askarrutti, riittäisikö korroosionkestävyys niin pitkälle ajalle. Outokummun omat tutkimusmetallurgit olivat tehneet LDX 2101®-teräkselle laajoja korroosiokeiteita siltä varalta, että merivesi läpäisisi betonin. Tulokset osoittivat, että LDX 2101® kestää tällaisissa erittäin syövyttävissä olosuhteissa.

Tutkimusten ja testien tuloksena toista Gateway Bridge -siltaa rakennetaan paraikaa käyttäen LDX 2101®-terästä. Outokumpu on toimittanut projektiin tähän mennessä 28 tonnia ruostumatonta terästä, ja lisätoimituksia seuraa vuoden 2008 alkupuolella. Gateway Upgrade -projektin on määrä valmistua vuonna 2011.



## Tutkimus ja kehitys

### **T&K-toiminnan painopisteitä prosessien sekä uusien laatu- ja sovellusten kehitys**

Outokummulla on kaksi tutkimuskeskusta; Torniossa ja Avestassa, ja T&K-toiminnan painopisteitä ovat prosessien, tuotteiden ja sovellusten kehitys. Prosesseja ja teknologiaa kehitetään myös tuotantoyksiköissä, ja tutkimus- ja kehitystoiminta on yhteydessä Production Excellence -ohjelmaan.

Avestan tutkimuskeskuksen yhtenä painopisteinä ovat erikoislaadut, kuten runsasosteiset korroosionkestävät austeniittiset laadut, duplex-laadut sekä kuumuutta kestävä teräslaadut. Avestassa on panostettu paljon duplex-laatuihin, jotka ovat sekä lujia että korroosionkestäviä. Niiden kysyntä on kasvanut erittäin voimakkaasti nikkelin hinnan nousun vauhdittamana, ja Outokumpu on pystynyt kasvattamaan tuotantomääriä merkittävästi. Asiakkaat ovat kiinnostuneet yhä enemmän etenkin Outokummun kehittämästä Lean Duplex -laadusta LDX 2101®. Tämän teräslaadun tuotantoprosesseja on parannettu ja sille kehitetään jatkuvasti uusia sovelluksia.

Tornion tutkimus- ja kehitystiimit ovat jatkaneet Tornio Worksin uusien prosessien ja laitteiden hienosäätöä. Uuden sulaton, ainutlaatuisen Steckel-Tandem-kuumavalsauson ja RAP-linjan käyttö sujui hyvin, ja kaikkien kriittisten prosessivaiheiden käytettävyys parani. Ferriittisten standardilaatujen optimaalisia prosessiparametreja ja tuoteominaisuuksia on tutkittu perusteellisesti tuotantomittakaavassa. Ferriittisten laatu- ja tuotantomäärä kasvoi, kun uudet kupu-uunit otettiin käyttöön vuoden 2007 ensimmäisellä neljänneksellä.

Cr-Mn-Ni-laadut (200-sarja) muodostavat toisen mahdollisuuden vähentää raska-ainekustannusten riippuvuutta nikkelin hinnasta ja ovat kiinnostava vaihtoehto moniin sovelluksiin. Valmiudet näiden laatu- ja tuotantoon ja myyntiin ovat nyt olemassa. Uutena kehityskohteenä Outokumpu on aloittanut soft 201 -laadun standardointiprosessin eurooppalaisten ruostumattoman

teräksen valmistajien kanssa EuroInoxin toiminnan puitteissa.

Sovellusten kehittämisessä on perinteisesti keskitytty prosessiteollisuuteen, jossa ruostumattomalla teräksellä on hallitseva asema esimerkiksi sellu- ja paperiteollisuuden, öljy- ja kaasuteollisuuden, suolanpoiston ja kemianteollisuuden laitteissa. Tutkimus- ja kehitysasiantuntijat antavat myynnille ja asiakkaille tuotteiden ominaisuuksia ja materiaalin valintaa koskevia neuvoja sekä saavat samalla asiakkaiden tarpeista suoraa ja arvokasta palautetta, jota hyödynnetään tuotteiden jatkokehityksessä. Näissä sovelluksissa on tutkittu lisää erityisesti ruostumattoman teräksen hyvää lujuutta ja muotoutuvuutta rakentamiskäytössä kuljetusalalla sekä arkkitehtuurissa ja rakennusteollisuudessa. Keyeyden ja alhaisten elinkaarikustannusten ansiosta ruostumattomat teräkset korvaavat erinomaisella tavalla muita materiaaleja. Autoteollisuuteen liittyvää toimintaa on jatkettu Next Generation Vehicle -hankkeessa, joka on eräiden eurooppalaisten ruostumattoman teräksen tuottajien, autonvalmistajien ja suunnitteluyhtiöiden yhteistyöhanke. Henkilöautojen erittäin lujista ruostumattomista teräsosista on saatu ensimmäisissä törmäyskokeissa hyvin lupaavia tuloksia. Yli 5 milj. euron hanke päättyy vuonna 2008.

Outokummun asiantuntijat ovat toimineet aktiivisesti monissa kansainvälisissä järjestöissä, kuten ISSF:ssä ja EuroInoxissa, sekä EU:n yhteistyöhankkeissa. Suomessa Outokumpu osallistuu muiden teräsyhtiöiden ja yliopistojen kanssa New Pro -hankkeeseen, jonka osaprojekteissa tutkitaan ruostumattomaan teräkseen perustuvia uusia tuotteita ja sovelluksia. Outokummun tutkijat pitivät vuonna 2007 kansainvälisissä konferensseissa noin 20 esitelmää eri sovellusten ominaisuuksista ja materiaalivalinnoista.

Ympäristötutkimuksen pääkohteenä oli vuonna 2007 kuonan hyödyntäminen. Tässä yhteydessä kehitettiin prosesseja sekä tutkittiin kuonasta valmistettavia tuotteita ja niiden sovelluksia. Sulatoissa syntyvä kuona voidaan jalostaa esimerkiksi teiden ja perus-

## Outokummun tutkimus- ja kehitystyö luo lisäarvoa myyntiin ja sopivan teräslaadun valintaan

tusten optimaaliseksi rakennusmateriaaliksi, jolla korvataan suoraan luonnosta saatavia materiaaleja. Hydroflux-prosessin kehittämistä jatkettiin peittäuslietteen hyödyntämiseksi terässulatoissa.

Outokummun tutkimus- ja kehityskustannukset olivat 19 milj. euroa vuonna 2007, ja toiminnon palveluksessa on lähes 200 asiantuntijaa.

# Energia

## Outokumpu liittyy Fennovoimaan uuden ydinvoimalan rakentamiseksi

Konsernin energiatoiminnon päätehtävänä on hankkia Outokumpu-konsernin pohjoismaisille tehtaalle sähköenergiaa edullisin ja vakain hinnoin sekä suojautua tulevaa hintakehitystä vastaan. Lisäksi energiatoiminto tukee resurssiensa puitteissa konsernin yhtiöitä niiden energiaan liittyvässä toiminnassa.

Vuonna 2007 sähkön hinta nousi ja vaihteli edelleen voimakkaasti pohjoismaisilla sähkömarkkinoilla. Pitkien sähkösopimusten hintojen nousu on jatkunut ilmastonmuutoksen torjuntatoimien sekä polttoaineen hinnan nousun vuoksi.

Outokummun periaatteena on suojata sähkön hinta vähintään 3–5 vuodeksi siten,

että vähintään 80 % odotetusta kulutuksesta on suojattu. Alla oleva viitteellinen kaavio kuvaa eri energialähteitä aika-asteikolla.

Koska hinnat ovat nousussa ja sähköenergian saatavuus halutaan varmistaa, Outokumpu on jatkanut pyrkimyksiään investoida sähköntuotantoon. Vuonna 2007 julkistettiin ydinsähköhanke Fennovoima, ja Outokumpu kuuluu sen perustajaosakkaisiin. Fennovoiman on tarkoitus rakentaa huippuluokkainen 1 500–2 500 MW:n ydinvoimala Suomeen vuoteen 2018 mennessä. Fennovoiman omistavat yhdessä suomalaiset teollisuus- ja energiayritykset (66 %) ja E.ON (34 %). Outokummun tavoitteena on saada laitoksesta tuotantohintaan 150 MW:n osuus eli yli puo-

let Tornion tehtaan nykyisestä tarpeesta.

Lisäksi Outokumpu toimii aktiivisesti tuulivoiman parissa. Outokumpu on vähemmistöosakkaana Rajakiiri Oy:ssä, jonka on määrä rakentaa tuulivoimapuisto Røyttän niemeen Torniossa. Ensimmäisiä investointipäätöksiä odotetaan vuoden 2008 aikana.

Outokumpu on vähemmistöosakkaana Torniossa sijaitsevassa lämpöä ja sähköä tuottavassa yhdistelmävoimalaitoksessa, joka toimittaa lämpöä Tornio Worksille ja aloitti kaupallisen toimintansa joulukuussa 2007.

Vuonna 2007 Outokummun sähköenergian kulutus oli noin 2,9 TWh, mistä pohjoismaisten toimintojen osuus oli noin 2,6 TWh.

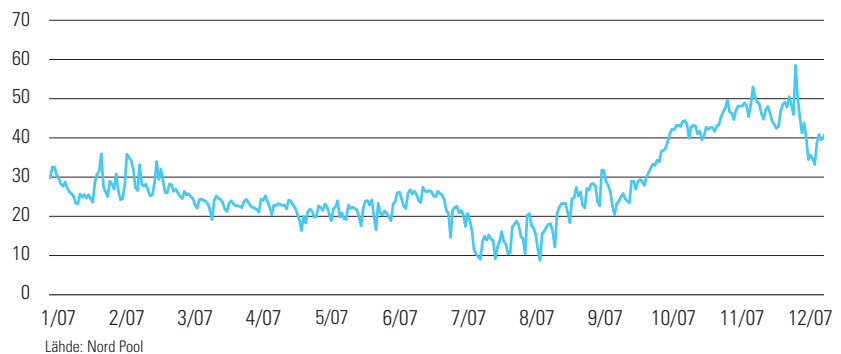
## > FENNOVOIMA

Fennovoima on uusi suomalainen voimayhtiö, jonka tavoitteena on rakentaa uusi 1 500–2 500 MW:n ydinvoimala. Ydinvoimalan tuotannon tavoitellaan käynnistyvän vuoteen 2018 mennessä.

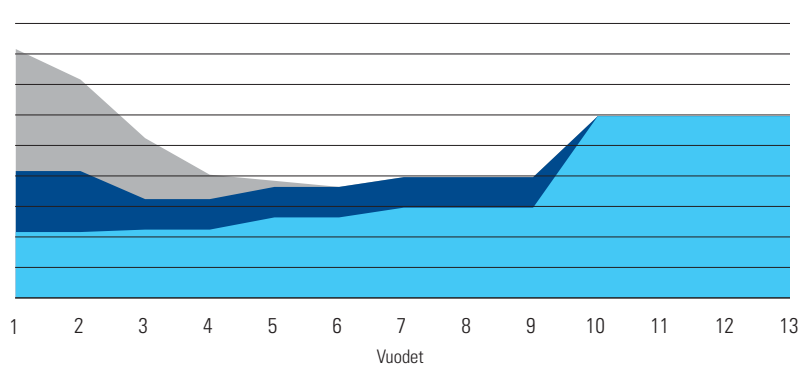
Fennovoiman on määrä tuottaa sähköä omistajiensa tarpeisiin tuotantohintaan. Kukaan omistaja saisi tuotantokapasiteettia käyttöönsä omistusosuuttaan vastaavan määrän. Outokummun tämänhetkinen omistusosuus Fennovoimasta on 9 %.

Lisäämällä kilpailua Suomen sähkömarkkinoilla Fennovoima haluaa turvata hiilidioksidittoman ja kohtuuhintaisen sähkön saannin yrityksille ja suomalaisille kotitalouksille.

€/MWh POHJOISMAINEN SÄHKÖN SPOT-HINTA



MW SÄHKÖN SUUNNITELTU HANKINTAMALLI (VIITTEELLINEN)



Lyhyet ja keskipitkät sopimukset
  Strategiset pitkän ajan sopimukset
  Oma sähköntuotanto. Sisältää mahdolliset uudet projektit.

## Henkilöstö

**O**utokummun tavoitteleva ykkös- asema ruostumattomassa teräksessä sisältää myös pyrkimyksen olla erittäin houkutteleva työnantaja. Vuonna 2007 Outokummun henkilöstöhallinto jatkoi toimenpiteitä tämän tavoitteen saavuttamiseksi. Työ jatkui konsernin johtamisen periaatteiden jalkauttamisella sekä monilla laajoilla henkilöstön kehittämishankkeilla.

### Johtamisen periaatteet käytäntöön

Outokummussa avainasemassa on erinomainen johtaminen. Vuonna 2007 konsernin johtamisperiaatteiden ja -käyttämisen jalkauttaminen jatkui kaikissa toiminnoissa. Hyvä johtaja rakentaa luottamusta ja kunnioitusta, tekee rakentavia päätöksiä, saavuttaa haastavia tavoitteita, luo menestyvän joukkueen ja innostaa huippusuorituksiin. Ylimmälle johdolle annettiin tehtäväksi viedä erinomaisen johtamisen viestiä eteenpäin suunnitelman mukaisesti.

#### > KESKEISIMPIÄ JOHTAMISEN PERIAATTEITAMME OVAT:

- Teemme rakentavia päätöksiä
- Saavutamme haastavia tavoitteita
- Luomme menestyvän joukkueen
- Innostamme huippusuorituksiin ja
- Rakennamme luottamusta ja kunnioitusta

### O'People -henkilöstötutkimuksen tulokset teoiksi

O'People -henkilöstötutkimus kartoitti työntekijöiden mielipiteitä koskien työympäristöä ja sen työtapoja. Kaikkiaan 64 prosenttia työntekijöistä vastasi kyselyyn. Tulokset osoittivat, että Outokummun työntekijät kaikilla konsernitasoilla ovat vastuullisia ja, että olemme organisaation tehokkuudessa maailmanluokkaa. Tulokset käydään avoimesti läpi koko organisaatiossa ja ne ovat jatkuvan parantamisen ja yrityskulttuurin muutoksen pohjana koko konsernissa. Johto käy tulokset läpi, selkeät tavoitteet asete-

taan ja konkreettiset toimitasuunnitelmat laaditaan yhteistyössä henkilöstön kanssa. Jokaisen Outokumpulaisen panos on tärkeä.

### Tähtäimessä mittava henkilöstön kehittäminen

Henkilöstön kehittäminen on yksi Outokummun henkilöstöpolitiikan keskeisistä painopistealueista. Vuonna 2007 näkyvimmat projektit olivat laaja tuotannollisen erinomaisuuden ohjelma, johdon kehittämishohjelma sekä strategisen johtamisen koulutusohjelma.

Vuonna 2007 aloitettiin kansainvälinen Stainless Pro -ohjelma. Ohjelmassa haetaan vastavalmistuneita, ruostumattomasta teräksestä kiinnostuneita kaksivuotiseen ohjelmaan, joka pitää sisällään neljä jaksoa kahdessa liiketoimintayksikössä, myyntiyksikössä sekä pääkonttorissa. Ohjelman aloituspaikat ovat Suomi, Ruotsi ja Britannia. Toinen ohjelma alkaa syyskuussa 2008. Vuonna 2007 alkaneseen ohjelmaan oli yli 800 hakijaa.

Lisäksi vuonna 2007 toteutettiin johdon arviointimenettely, joka tunnistaa ja arvioi Outokummun potentiaalisia johtajia.

Koulutuskustannukset olivat vuonna 2007 1,4 prosenttia kokonaispalkoista (2006: 1,1 %). Jokaista työntekijää kohden oli 3,3 koulutuspäivää (2006: 2,9).

### Yhtenäiset kehityskeskustelut käytössä

Yhtenäinen kehityskeskustelumalli oli vuonna 2007 käytössä toimihenkilöiden osalta. Kehityskeskustelumalli selventää henkilökohtaisten tavoitteiden, työsuorituksen, henkilökohtaisen kehittymisen ja palkitsemisen välistä yhteyttä sekä mahdollistaa välittömän palautteen antamisen. Vuoden 2008 tavoitteena on saada keskusteluiden piiriin kaikki konsernin työntekijät.

Maksetut tulospalkkiot muodostivat 5,6 prosenttia kokonaispalkkioista.

### Johdon ja henkilöstön välinen yhteistyö vahvistui edelleen

Henkilöstön ja johdon yhteistyöelin on Outokummussa nimeltään Outokumpu Personnel Forum. Outokumpu Personnel

## Menestys perustuu ihmisiin

Forumiin kuuluu 21 henkilöstön edustajaa Outokummun eri toimipaikoista Euroopassa. Järjestyksessään kuudestoista kokous järjestettiin lokakuussa 2007 Avestassa, Ruotsissa.

Outokumpu Personnel Forumin työvaliokunta vastaa jatkuvasta yhteistyöstä henkilöstön ja johdon välillä ja toimii ylimmän johdon neuvonantajana henkilöstöön ja henkilöstöstrategiaan liittyvissä asioissa. Vuonna 2007 työvaliokunta kokoontui 7 kertaa. Työvaliokunnan toimintaa tehostettiin vuoden 2007 aikana ja kehitystyö jatkuu edelleen vuonna 2008.

### Strategiakehityksen uusi vaihe vaatii organisaatiomuutosta

Syksyllä 2007 julkistetun Outokummun strategian uuden vaiheen yhteydessä käynnistettiin laaja koko konsernin kaupallisia toimintoja koskeva organisaatiomuutos. Kaupalliset toiminnot järjestetään parantamaan asiakaspalvelua ja -suuntautuneisuutta. Organisaatiomuutoksen seurauksena järjestettiin mittava sisäinen rekrytointi vuoden 2007 lopulla.

Lisäksi viimeaikaiset suuret investointipäätökset asettavat haasteita rekrytoinnille ja osaamisen löytämiselle.

### Työntekijöitä 30 maassa

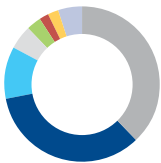
Vuoden 2007 lopussa Outokumpu-konsernissa työskenteli kaikkiaan 8 108 henkilöä noin 30 maassa (2006: 8 159). Henkilöstön määrä laski hieman viime vuodesta. Henkilöstön keski-ikä oli 43,5 vuotta. Keskimääräinen palvelusajan pituus oli 16,3 vuotta ja henkilöstön vaihtuvuusprosentti oli 6,1.

Henkilöstöstä ja sen kehittämisestä on kerrottu laajemmin Outokummun yritys- vastuuraportissa sosiaalisen vastuun osiossa sivuilla 42–53.

#### TUNNUSLUVUT

	2007	2006
Liikevaihto/henkilö, milj. €	0,8	0,7
Maksetut palkkiot kokonaispalkoista, %	5,6	4,2
Koulutuskustannukset kokonaispalkoista, %	1,4	1,1
Koulutuspäivät/henkilö	3,3	2,9
Lakoissa menetetyt työpäivät	1 235	15
Henkilöstön vaihtuvuus, %	6,1	10,1

#### HENKILÖSTÖ MAITTAIN VUODEN LOPUSSA, 8 108



■ Ruotsi	38 %
■ Suomi	34 %
■ Britannia	11 %
■ Yhdysvallat	5 %
■ Alankomaat	3 %
■ Saksa	2 %
■ Italia	2 %
■ Muut	5 %



## Ympäristö

**R**uostumattoman teräksen tuotannosta koituu ympäristövaikutuksia. Outokumpu pyrkii vähentämään niitä niin paljon kuin taloudellisesti ja teknisesti on mahdollista. Keskeistä on päästöjen ja jätteen määrän vähentäminen, energiatehokkuuden parantaminen ja maaperän pilaantumisen estäminen.

Ruostumaton teräs on 100-prosenttisesti kierrätettävä, korroosionkestävä ja hygieeninen tuote. Siksi sillä on käytön aikana erittäin pienet ympäristövaikutukset. Ympäristövaikutuksia aiheutuu pääasiassa tuotannon ja jatkokäsittelyn sekä uudelleenkäsittelyn aikana.

Ruostumattoman teräksen valmistuksen suurimmat ympäristövaikutukset ovat: pöly- ja hiukkaspäästöt ilmaan; mahdollinen maaperän pilaantuminen, joka johtuu pölypäästöjen laskeutumisesta tai metalleja, liuottimia ja öljyä sisältävien nesteiden vuodoista; jäähdytysveden otto prosessitarpeisiin; vesistöjen pilaantuminen tehtaiden päästöjen seurauksena sekä suuri suoran ja epäsuoran energian tarve. Energian tarve on suuri etenkin silloin, kun käytetään luonnosta saatavia raaka-aineita.

Outokumpu on ruostumattoman teräksen tuottajana sitoutunut vastuulliseen tuotantoon. Konserninlaajuisten eettisten periaatteiden, yritys vastuupolitiikan ja ympäristöpolitiikan mukaisesti Outokumpu pyrkii vähentämään toimintansa haitallisia ympäristövaikutuksia niin paljon kuin on taloudellisesti ja teknisesti mahdollista sekä parantamaan toimintaansa jatkuvasti.

Ympäristöasiat ovat olennainen osa tuotantolaitosten ja yksiköiden johtamisjärjestelmää, jonka toimivuutta valvotaan sisäisillä ja yhtiön ulkopuolisten tekemillä auditoinneilla. Lisäksi toiminnasta raportoidaan säännöllisesti viranomaisille.

### Ympäristökulut osaksi materiaalien arvoketjua

Jotta Outokumpu olisi kiistaton ykkönen myös ympäristöasioissa, on arvoa tuotettava mahdollisimman paljon siten, että luonnonvarojen kuluttaminen ja luonnon rasit-

täminen on mahdollisimman vähäistä. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi Outokummussa on aloitettu projekti, jossa täydennetään sisäistä tuotantoketjua ympäristönäkökulmalla. Projektissa kehitetään malli ympäristökulujen ottamiseksi mukaan materiaalien arvoketjuun. Prosesseihin ja tuotteisiin liittyvät ympäristökulut ja resurssien käyttö arvioidaan sen mukaan, kuinka paljon ne tuottavat lisäarvoa. Tavoitteena on käyttää resursseja mahdollisimman tehokkaasti.

Projektissa analysoidaan erilaisiin teräslaatuihin ja tuotantovaiheisiin liittyvät ominaispäästöt, sivuvirrat ja ympäristökulut. Projektin ensimmäinen vaihe toteutettiin Torniossa vuonna 2007, ja suurimmat sivuvirtatappiot on tunnistettu.

### Vuodot ja luparikkomukset

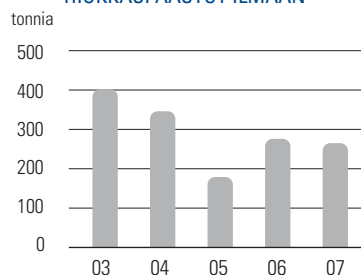
Kaikilla Outokummun tuotantolaitoksilla on ympäristöjärjestelmä tai riskienhallintajärjestelmä. 26 tuotantolaitoksesta kaikkiaan 22 on sertifioitu kansainvälisen ISO 14001 -ympäristöjärjestelmästandardin mukaisesti. Palvelukeskuksista ISO 14001 -sertifikaatti on kuudella kahdeksasta. Tämä toimintatapa ehkäisee päästöjä ja onnettomuuksia, joista voisi olla haittaa ihmisille tai ympäristölle.

Huolimatta vuonna 2007 sattuneista muutamista vuodoista ja luparikkomuksista, päästöt olivat pääsääntöisesti normaalilla tasolla ja ympäristölupien ehtojen mukaisia. Luparikkomuksista raportoitiin viranomaisille ja korjaavat toimenpiteet aloitettiin välittömästi. Luparikkomuksista ei seurannut taloudellisia seurauksia.

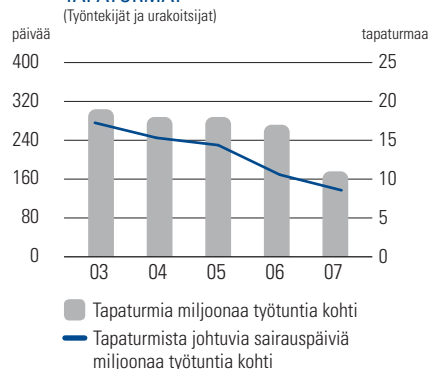
Suuret tulvat 15.6.2007 aiheuttivat useita ongelmia konsernin Britanniassa sijaitseville tuotantolaitoksille. Esimerkiksi Sheffieldissä sijaitsevalla Meadowhallin tehtaalla tulva aiheutti kuusiarvoisen kromin raja-arvon pienen ylityksen jätevedessä sekä valssausöljyn vuodon. Kuusiarvoinen kromi on yksi kromin haitallisista muodoista. 25.6.2007 joki tulvi vieläkin enemmän, ja koko kaupunki joutui veden valtaan. Myös tämä tulva vaikutti Meadowhallin ja Stocksbridgen tehtaisiin.

Tornion ferrokromitehtaan pölynsuodattimissa esiintyi toimintahäiriöitä, jotka johtivat tehtaan hiukkaspäästöjen kasvuun. Pölypäästöjen määrä oli yhteensä 38 tonnia, mikä ylitti ferrokromituotannon vuotuisen 20 tonnin raja-arvon. Välittömiä mittauksia suoritettiin parantamaan suodattimen toimintaa. Syksyllä 2008 vanha suodatinjärjestelmä korvataan uudella. Torniossa oli myös joitakin lyhytaikaisia pölypäästöjen luparikkomuksia väliaikaisessa höyrykattilayksikössä sekä terässulatossa. Huhtikuussa tulipalo terässulaton pölynsuodattinyksikössä aiheutti noin yhden tonnin ylimääräiset hiukkaspäästöt. Lokakuussa havaittiin pieni määrä radioaktiivista Am241-isotooppia. Teräs ei ollut saastunutta, mutta kuonassa ja pölyssä havaittiin matalaa aktiivisuutta. Kuona ja pöly eristettiin välittömästi ja varastoitettiin turvallisesti Säteilyturvakeskuksen (STUK) ohjeiden mukaisesti.

### HIUKKASPÄÄSTÖT ILMAAN



### TAPATURMAT



Outokummun tuotannon hiilidioksidipäästöt vuonna 2007 olivat 364 000 tonnia. Vuonna 2007 konserni myi ulkoisesti 364 000 tonnia hiilidioksidipäästöoikeuksia. Ajanjaksolle 2008–2010 anottiin päästöoikeuksia. Vuoden loppuun mennessä oikeuksien määrä oli selvä SMACC sulatolle Britanniassa sekä Tornio Works'lle. Ruotsissa lopullinen päätös oli edelleen vireillä, mutta saatujen tietojen perusteella Britannian, Ruotsin ja Suomen toimipisteille myönnetyn kokonaisuuden pitäisi olla riittävä suunnitellulle tuotannolle. Päästökauppa ulotettiin koskemaan kuumakäsittelylaitoksia Ruotsissa.

#### **Päästöt ilmaan vähenivät**

Pölypäästöt ovat perinteisesti olleet pääsyy terästeollisuuden päästöihin. Outokummun

suurimmat yksilöidyt päästöt ovat peräisin Tornion, Avestan ja Sheffieldin terästehtailta sekä New Castlen kuumavalssaamosta.

Vuoden 2007 alusta Tornion terässulaton hiukkaspäästöjä alettiin seurata jatkuvatoimisella päästömittaustajustelmalla. Mittausjärjestelmästä saadaan päivittäiset päästötiedot, jotka nopeuttavat suodattimien mahdollisten vuotojen havaitsemista ja korjaamista. Lisäksi Tornion kylmävalssaamoon asennettiin elokuussa 2007 uusi pölynsuodatin.

Outokummun tuotannossa syntyvät pölypäästöt sisältävät yleensä metalleja (kuten rautaa, kromia ja nikkeliä), joista valtaosa on vaarattomassa muodossa. Esimerkiksi kromi on pääasiassa kolmiarvoisessa muodossa eikä vaarallisessa kuusiarvoisessa muodossa.

#### **Ympäristönsuojelukulut ja -investoinnit**

Outokummun ympäristöinvestoinnit olivat vuonna 2007 yhteensä noin 12 miljoonaa euroa (2006: 8 miljoonaa euroa). Operatiiviset kustannukset olivat yhteensä 44 miljoonaa euroa (2006: 52 miljoonaa euroa), mistä jätteenkäsittelyn ja jätehuollon kustannukset olivat 2,7 miljoonaa euroa. Konsernin ympäristöasioihin liittyvät varaukset ja vakuudet olivat vuoden 2007 lopussa 23 miljoonaa euroa.

## Työterveys ja -turvallisuus

**O**utokumpu on sitoutunut tarjoamaan henkilökunnalleen terveellisen ja turvallisen työympäristön. Konserni on myös vastuullinen alihankkijoiden ja toimittajien turvallisuudesta silloin, kun he työskentelevät Outokummun tuotantolaitoksilla. Peruseriaa on, että he saavat saman työturvallisuuskoulutuksen ja perehdyttämisen kuin Outokummun omat työntekijät. Johtoryhmien kokoukset ja muut vastaavat tilaisuudet aloitetaan koko konsernissa käsittelemällä ensin turvallisuusasioita.

Konsernin työntekijöillä on pääsy työterveyspalveluihin. Työntekijöille, jotka ovat alttiita terveysriskeille, järjestetään säännöllisiä terveystarkastuksia. Outokumpu järjestää työntekijöilleen kuntoutusta ja tarjoaa erilaisia liikunta-aktiviteetteja edistääkseen työhyvinvointia.

#### **Onnettomuuksien ehkäisy, riskitietoisuus**

Vuoden 2005 teema Outokummussa oli työturvallisuus. Kyseisenä vuonna tavoitteeksi asetettiin vähentää onnettomuuksien määrää alle viiteen miljoonaa työtuntia kohden vuoteen 2009 mennessä. Vuodelle 2007 asetettu tavoite oli enimmillään 12 onnetto-

muutta miljoonaa työtuntia kohden, ja toteutunut luku oli 11 onnettomuutta (2006: 17). Lukuihin on laskettu mukaan sekä Outokummun että alihankkijoiden henkilöstö.

#### **Safety Log tukee työturvallisuutta**

Työ uuden työturvallisuuden informaatiojärjestelmän, Safety Login, kehittämiseksi käynnistyi koko konsernissa helmikuussa 2007. Projektiryhmään kuului työturvallisuuden asiantuntijoita kaikista liiketoimintayksiköistä. Järjestelmä tuotiin tuotantolaiseen käyttöön vuoden 2008 alusta, ja sitä voidaan käyttää tuottamaan ja raportoimaan ajantasaista kokonaisvaltaista työturvallisuutta koskevaa informaatiota, jota voidaan käyttää päätöksenteon perusteena.

#### **Terveenä pysyminen työpaikalla**

Outokumpu järjestää toimintayksiköissään kansallisen lainsäädännön ja paikallisten tarpeiden mukaisia työterveyspalveluita. Palvelut järjestää joko Outokummun oma työterveysasema tai ulkopuoliset tarjoajat. Toiminta keskittyy työympäristön parantamiseen. Työntekijöiden terveyttä seurataan

myös monilla työterveystarkastuksilla ja kuntotesteillä. Työterveysasemat tarjoavat joissakin toimipisteissä myös lääkäripalveluja.

Vuonna 2007 keskimäärin 6,2 prosenttia työajasta konsernin tuotantolaitoksilla menetettiin sairauksien tai tapaturmien vuoksi. Vuoden aikana diagnosoitiin yhteensä neljä työperäistä sairautta.

#### **> YRITYSVASTUURAPORTOINTI**

Outokummun yritysraportti, joka perustuu Global Reporting Initiative (GRI) -ohjeistoon, on julkaistu tämän vuosikertomuksen yhteydessä. Lisätietoa ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasioista löytyy yritysraportista, Outokumpu ja ympäristö 2007, ja internet-sivuilta osoitteesta [www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com).

## Riskienhallinta

**O**utokumpu noudattaa yhtiön hallituksen hyväksymää riskienhallintapolitiikkaa, jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastuualueet. Riskienhallinta tukee konsernin strategiaa sekä määrittää tasapainoisen riskiprofilin osakkeenomistajien ja muiden sidosryhmien kuten asiakkaiden, tavarantoimittajien, henkilöstön ja rahoittajien näkökulmasta.

Outokumpu on määritellyt riskiksi minikä tahansa asian, joka voi estää tai haitata yhtiön toimintaa tavoitteiden saavuttamisessa. Riskit voivat siis olla nykyiseen tai tulevaan toimintaan liittyviä uhkia, epävarmuustekijöitä tai menetettyjä mahdollisuuksia.

Outokummun riskinkantokyky ja riskinottohalukkuus määritetään suhteessa konsernin taseasemaan, tulokseen ja kassavirtaan. Riskienhallintaprosessi on osa konsernin johtamisjärjestelmää, ja se jakautuu käytännössä neljään vaiheeseen: riskien tunnistamiseen, arviointiin ja mittaamiseen, hallintaan sekä raportointiin.

Outokummun hallitus vastaa konsernin riskienhallinnasta. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatapojen määrittämisestä ja käyttöönotosta sekä valvovat, että riskit otetaan huomioon strategisessa ja liiketoimintasuunnittelussa. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa liiketoimintaansa kuuluvien riskien tunnistamisesta ja hallinnasta. Konsernin riskienhallintatoiminto puolestaan tukee riskienhallintaperiaatteiden soveltamista sekä laatii neljännesvuosittain riskiraportin johdolle sekä konsernin tarkastukselle. Tilintarkastajat ja sisäinen tarkastus valvovat riskienhallintaprosessin toimivuutta. Konsernin johtoryhmä, hallituksen tarkastusvaliokunta ja hallitus käyvät säännöllisesti läpi keskeiset riskit ja riskienhallintatoimenpiteet.

### Strategiset ja liiketoimintariskit

Strategiset riskit koskettavat muun muassa Outokummun liiketoimintakokonaisuutta, markkina-asemaa ja merkittäviä investoin-

teja. Liiketoimintariskit liittyvät puolestaan liiketoimintaympäristöön, asiakkaiden käyttäytymiseen sekä talouden näkymiin. Seuraavassa on esitetty Outokummun merkittävimpiä strategisia ja liiketoimintariskejä.

### Globaalit ruostumattoman teräksen markkinat

Ruostumattoman teräksen markkinat jakautuvat kolmeen päämarkkina-alueeseen: Aasiaan, Eurooppaan ja Amerikkaan. Alueiden väliset kauppavirrat ovat joistakin kauppoliittisista rajoitteista huolimatta merkittäviä. Outokummun päätuotantolaitokset sijaitsevat Euroopassa, ja sillä on globaali myynti- ja jakeluverkosto. Outokummun päämarkkina-alue on Eurooppa. Markkina-alueilla tapahtuvat muutokset sekä niiden väliset erot, esimerkiksi alueellisen kysynnän ja tarjonnan, hintatasojen tai valuuttakurssien suhteen, voivat vaikuttaa Outokummun kilpailuasemaan ja taloudelliseen tulokseen. Kiinan hyvien ruostumattoman teräksen kysyntänäkymien vuoksi maahan on rakenteilla runsaasti uutta tuotantokapasiteettia, ja esimerkiksi kylmävalssatun ruostumattoman teräksen tuotannon arvioidaan ylittävän kysynnän lähivuosien aikana. Kiinan tuotanto ja kysyntä on ollut lähes tasapainossa ja tämän seurauksena alan kilpailu on pysynyt kireänä. Outokumpu on ryhtynyt toimenpiteisiin ja valmistautuu mahdolliseen pidempiaikaiseen ylikapasiteettitilanteeseen ja sen haitallisiin vaikutuksiin ylläpitämällä kustannustehokasta tuotantoa, laajentamalla tuotetarjontaansa sekä kehittämällä toimitusvarmuuttaan ja jakelukanaviaan. Äskettäin ilmoitettujen Intiaan ja Kiinaan tehtävien palvelukeskusinvestointien lisäksi Outokumpu tutkii myös muita keinoja asemansa vahvistamiseen Euroopan ulkopuolella tulevina vuosina.

### Ruostumattoman teräksen kysynnän suhdanneherkkyys

Outokummun päätuotteen, austeniittisen ruostumattoman teräksen, kysyntä on todellisen loppukäyttökysynnän lisäksi herkä sen arvokkaimman seosaineen, nikkelin,





hinnan vaihteluille. Tukkurit saattavat spekuloida ostoissaan nikkelin hintamuutoksilla, ja tämä voi vaikeuttaa kysynnän enustamista ja vaikuttaa myös Outokummun myyntivolyymeihin. Outokumpu pyrkii hallitsemaan tätä riskiä muun muassa lisäämällä suorien loppukäyttöasiakkaiden osuutta. Vuoden 2007 lopussa Outokumpu päätti muuttaa seosainelisän laskentatapa useimmilla Euroopan markkinoilla tavoitteenaan vähentää kysynnän vaihteluita. Uusi vuoden 2008 alusta lähtien sovellettava seosainelisä seuraa seosainematerialien markkinahintoja nopeammin kuin aikaisemmin käytetty laskentatapa. Tämä uusi seosainelisän laskentamekanismi myös pidentää aikaväliä raaka-aineen ostohinnan ja lopputuotteen hinnoittelun välillä.

#### **Kaupallinen strategia ja kehitys**

Osana kaupallista strategiaansa Outokumpu pyrkii kehittämään toimintamalliaan palvelemaan paremmin ruostumattoman teräksen loppukäyttäjiä. Muutos vaikuttaa luonnollisesti olemassa oleviin jakelijoihin ja saattaa lisätä riskiä ristiriitatilanteisiin myyntikanavissa. Outokumpu tunnistaa myös riskin liittyen kilpailijoiden toimenpiteisiin mahdollisessa yritysostotilanteessa jakelijoita koskien.

#### **Raaka-aineet ja energia**

Omaa ferrokromituotantoa lukuun ottamatta Outokumpu on riippuvainen käyttämiensä raaka-aineiden ulkopuolisista toimittajista, joiden kanssa sillä on pääasiassa pitkäaikaisia sopimuksia. Useiden raaka-aineiden sekä energian saatavuus ja hinta ovat alttiita vaihteluille. Raaka-aineiden ja energian saatavuuden vaikeutuminen tai niiden hintojen merkittävä nousu voi vaikuttaa haitallisesti Outokummun liiketoimintaan ja tulokseen, jos Outokummun käyttämät suojaustoimenpiteet osoittautuvat riittämättömiksi tai jos hinnannousua ei voida siirtää asiakkaille. Päästökaupalla on Outokummun kannalta vaikutusta lähinnä sähköenergian mahdollisen hinnannousun kautta. Outokumpu on valmistautunut sähköenergian hinnannousuun suojaustoimien lisäksi tehostamalla

entisestään tehtaidensa energiankäyttöä, soimimalla pitkiä toimitussopimuksia ja hankkimalla osuuksia sähköntuotannosta.

#### **Kilpailu ruostumattomassa teräksessä**

Kilpailu on kovaa ruostumattoman teräksen markkinoilla, ja esimerkiksi kilpailijoiden tuotantokapasiteetin kasvaminen, hintojen alentaminen sekä parempien tai uusien tuotteiden ja palveluiden kehittäminen voivat heikentää Outokummun asemaa suhteessa kilpailijoihin. Ruostumattoman teräksen teollisuudessa on korvaavuutta eri tuotelaatujen välillä, esimerkiksi austeniittisen ja ferriittisen teräksen välillä niissä sovelluksissa, joissa korvaavuus on teknisesti mahdollista. Ruostumattoman teräksen tuottajat kilpailevat myös muiden materiaalien kuten hiiliteräksen, alumiinin, muovien ja komposiittimateriaalien valmistajien kanssa. Toisaalta ruostumatonta terästä voidaan käyttää myös monissa uusissa käyttökohteissa, joissa on aiemmin käytetty muita materiaaleja. Ruostumattoman teräksen etuna kilpaileviin materiaaleihin nähden ovat muun muassa sen alaiset elinkaarikustannukset.

#### **Toiminnalliset riskit**

Toiminnalliset riskit syntyvät riittämättömien tai epäonnistuneiden sisäisten prosessien, työntekijöiden toiminnan, systeemien tai muiden tapahtumien, kuten luonnonkatastrofien ja väärinkäytösten/rikosten, seurauksena. Tällaiset riskit liittyvät usein tuotannon toimintoihin, logistiikkaan, taloudellisiin prosesseihin, projekteihin tai informaatioteknologiaan, ja niiden toteutuminen voi johtaa henkilövahinkoihin, vastuisiin, omaisuuden menetykseen, liiketoiminnan keskeytymiseen tai ympäristöhaittoihin. Tällaisten riskien arvioimiseksi ja hallitsemiseksi tehdään säännöllisesti riskikartoituksia.

Osa Outokummun toiminnallisista riskeistä on katettu vakuutuksin.

#### **Omaisuus- ja keskeytysvahingot**

Valtaosa Outokummun tuotannosta tapahtuu suurilla tehdasalueilla, jotka koostuvat

monista erillisistä rakennuksista ja tuotantolinjoista. Ruostumattoman teräksen tuotannossa on lisäksi tuotannollista ja logistista integraatiota Tornion, Avestan ja Sheffieldin sekä muiden pienempien tehtaiden välillä. Tuotanto on pääomavaltaista, ja suuri osa konsernin sidotusta pääomasta kohdistuu edellä mainittuihin tuotantolaitoksiin. Esimerkiksi tulipalo tai vakava konerikko voivat aiheuttaa merkittäviä omaisuus- ja keskeytysvahinkoja sekä muita epäsuoria haitallisia vaikutuksia Outokummun toimintaan. Outokumpu pyrkii suojautumaan tällaisilta riskeiltä arvioimalla jatkuvasti tuotantolaitoksiaan ja prosessejaan riskienhallinnan näkökulmasta sekä järjestämällä kohtuullisen vakuutusturvan suurelle osalle näistä riskeistä.

#### **Yritysturvallisuus**

Vuonna 2007 Outokumpu tarkasti turvallisuuspolitiikkansa ja aloitti systemaattisen toimipaikkojen turvallisuuden tarkastamisen. Samalla kun henkilökunnan vastuuta turvallisuudesta vahvistettiin, perustettiin Outokumpu Security Working Group. Sen päävastuisiin kuuluu varmistaa yhteistyö ja turvallisuusohjeiden toteutus konsernissa. Päähuomio käytännön turvatoimissa on kohdistunut fyysiseen turvallisuuteen, jolla pyritään estämään kuljetuksissa ja tehtailla tapahtuvia varkauksia.

#### **Rahoitusriskit**

Rahoitusriskit muodostuvat markkina-, likviditeetti- ja luottoriskeistä. Eräs keskeisistä markkinariskeistä on ruostumattoman teräksen raaka-aineena käytettävän nikkelin hinta. Suuri osa nikkelin hintavaihtelun aiheuttamasta riskistä siirtyy tuotteen perushinnan päälle laskettavan seosainelisän muodossa asiakkaalle. Lyhyellä aikavälillä nikkelin hintamuutoksilla voi olla vaikutusta Outokummun tulokseen. Hintavaihtelulla on myös merkittävä vaikutus konsernin käyttöpääomaan.

Rahoitusriskienhallintaa on selostettu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

## Osakkeet ja osakepääoma

Outokumpu Oyj:n täysin maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2007 oli 308 247 053,20 euroa, ja se jakautui 181 321 796 osakkeeseen. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Yhtiön osakkeet on liitetty arvoosuusjärjestelmään.

## Osakkeen noteeraus

Outokumpu Oyj:n osake noteerataan Helsingin Pörssissä. Osakkeen kaupankäyntitunnus on OUT1V. Myös Outokumpu Oyj:n optiot noteerataan Helsingin Pörssissä. 2003A optioiden kaupankäyntitunnus on OUT1VEW103 ja 2003B optioiden kaupankäyntitunnus on OUT1VEW203.

## Omat osakkeet

Vuoden 2007 lopussa Outokummun hallussa oli 1 218 603 omaa osaketta. Hankinnat on tehty 9.4.–27.11.2001 ja 1.11.–6.11.2007. Määrä vastaa 0,7 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

## Valtion omistus

Suomen valtio omistaa 31,1 % yhtiön osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Eduskunnan joulukuussa 2007 antaman lain nojalla valtion omistus Outokummussa voi laskea aina 0 %:iin asti.

## Lunastusvelvollisuus

Outokumpu Oyj:n yhtiökokous päätti 28.3.2007 poistaa yhtiöjärjestyksestä lunastusvelvollisuutta koskevan määräyksen.

## Hallituksen valtuudet osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous valtuutti 28.3.2007 hallituksen päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutus sisältää oikeuden antaa uusia osakkeita ja luovuttaa yhtiön hallussa olevia vanhoja osakkeita (osakeanti) sekä oikeuden antaa osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä

tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia, kuitenkin pois lukien yhtiön johdon ja henkilöstön kannustamiseen tarkoitettut optio-oikeudet.

Osakeannissa ja/tai erityisten oikeuksien nojalla voidaan antaa yhteensä enintään 18 000 000 uutta osaketta, joka vastaa 9,93 % yhtiön osakkeiden rekisteröidystä kokonaismäärästä, sekä yhteensä enintään 18 000 000 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta, joka vastaa 9,93 % yhtiön osakkeiden rekisteröidystä kokonaismäärästä.

Hallitus voi päättää, kenellä on oikeus merkitä osakkeita tai erityisiä oikeuksia. Hallitus päättää myös muun muassa merkintähinnan määrittämisperusteista sekä osakkeiden ja erityisten oikeuksien merkinnän ehdoista.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen, kuitenkin enintään 31.5.2008 asti. Valtuutusta ei ole käytetty.

## Hallituksen valtuudet omien osakkeiden hankkimiseen

Yhtiökokous valtuutti 28.3.2007 hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta seuraavasti:

Osakkeita voidaan hankkia enintään 18 000 000 kappaletta, joka vastaa 9,93 % yhtiön rekisteröidystä osakkeiden kokonaismäärästä. Yhtiö omistaa tämän ja aikaisempien valtuutusten nojalla tällä hetkellä 218 603 omaa osaketta.

Osakkeista maksettava hinta on enintään hankintahetkellä yhtiön osakkeesta julkisessa kaupankäynnissä maksettu korkein hinta.

Osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Hallitus valtuutetaan päättämään omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista ja toimenpiteistä.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen, kuitenkin enintään 31.5.2008 asti. Valtuutusta on käytetty 1.11.2007–6.11.2007 välisenä aikana (1 000 000 osaketta).

### **Vuoden 2003 optiojärjestelmä**

Vuoden 2003 yhtiökokous päätti johdon optio-ohjelmasta. Optio-oikeudet ovat osa konsernin avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, ja niiden tarkoituksena on kannustaa pitkäjänteiseen työhön omistaja-arvon kasvattamiseksi. Ohjelmassa palkitsemiseen sovelletaan tulosperusteiseen ja yhtiön suhteelliseen menestykseen perustuvaa järjestelmää, jossa palkitaan hyvistä suorituksista.

Optio-oikeuksia voidaan antaa yhteensä 5 100 000 kappaletta ja niillä voidaan merkitä yhteensä 5 100 000 uutta Outokumpu Oyj:n osaketta vuosina 2006–2011. Optio-oikeudet on merkitty tunnuksilla 2003A, 2003B ja 2003C, ja ne on jaettu hallituksen päätöksellä vuosina 2004, 2005 ja 2006 vastikkeetta osakkeenomistajien merkintäetu-oikeudesta poiketen Outokumpu-konsernin palveluksessa oleville avainhenkilöille. Päätäessään yhteensä ja kullekin henkilölle erikseen vuosittain jaettavien optio-oikeuksien määrän hallitus on arvioinut konsernin tuloskehitystä ja menestystä vertaamalla esimerkiksi osakekohtaisen tuloksen kehitystä alan muiden yhtiöiden vastaavan tunnusluvun kehitykseen. Konsernin osakeomistusohjelman mukaan konsernin johtoryhmän jäsenet ovat velvollisia hankkimaan yhtiön osakkeita 10 prosentilla optio-oikeuksista saaduista tuloista.

Osakkeen merkintähinta on optio-oikeudella 2003A Outokumpu Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.12.2003–29.2.2004, optio-oikeudella 2003B vaihdolla painotettu keskikurssi 1.12.2004–28.2.2005 ja optio-oikeudella 2003C vaihdolla painotettu keskikurssi 1.12.2005–28.2.2006. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan osakkeen merkintähinnan määräytymisjakson päättymisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2003A on 1.9.2006–1.3.2009, optio-oikeudella 2003B 1.9.2007–1.3.2010 ja optio-oikeudella 2003C 1.9.2008–1.3.2011.



Helmikuussa 2004 hallitus vahvisti, että 116:lle Outokumpun johtoon kuuluvalla henkilölle myönnetään 1 700 000 optio-oikeuden 2003A enimmäismäärästä yhteensä 742 988 optio-oikeutta. Johtoryhmän jäsenet saivat heille jaettavissa olleista optio-oikeuksien enimmäismäärästä 62 % ja muu johto 45,25 %. Kesäkuussa 2003 asetetut ansaintakriteerit, joiden saavuttamisen perusteella optiot jaettiin, liittyivät vuoden 2003 osakekohtaisen tuloksen kehittymiseen sekä alan vertailuyrityksiä parempaan kurs-

sikehitykseen. Konsernin johtoryhmän jäsenten kohdalla ansaintakriteerinä oli myös velkaantumisasaste.

Kaupankäynti Outokumpu Oyj:n 2003A optio-oikeuksilla alkoi Helsingin Pörssin päälisalla 1.9.2006. Allokoidut 1 040 698 optio-oikeutta on mitätöity ja poistettu arvo-osuusjärjestelmästä. Vuoden 2007 loppuun mennessä yhteensä 56 862 Outokumpu Oyj:n osaketta oli merkitty 2003A optio-oikeuksilla. Jäljellä olevilla optio-oikeuksilla 2003A voidaan enimmil-

län merkitä yhteensä 602 440 Outokumpu Oyj:n osaketta. Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti osingolla korjattu osakkeen merkintähinta oli 8,45 euroa osakkeelta vuoden 2007 lopussa.

Helmikuussa 2005 hallitus vahvisti, että 130:lle Outokumpun johtoon kuuluvalla henkilölle myönnetään 1 700 000 optio-oikeuden 2003B enimmäismäärästä yhteensä 1 148 820 optio-oikeutta. Johtoryhmän jäsenet saivat heille jaettavissa olleista optio-oikeuksien enimmäismäärästä 55,2 % ja muu johto 75 %. Helmikuussa 2004 asetetut ansaintakriteerit, joiden saavuttamisen perusteella optiot jaettiin, liittyivät vuoden 2004 osakekohtaisen tuloksen kehittymiseen sekä alan vertailuyrityksiä parempaan kurssikehitykseen. Konsernin johtoryhmän jäsenten kohdalla ansaintakriteerinä oli myös velkaantumisasaste. Kaupankäynti Outokumpu Oyj:n 2003B optio-oikeuksilla alkoi Helsingin Pörssin päälisalla 3.9.2007. Allokoidut 671 180 optio-oikeutta on mitätöity ja poistettu arvo-osuusjärjestelmästä. Vuoden 2007 loppuun mennessä yhteensä 14 379 Outokumpu Oyj:n osaketta oli merkitty 2003B optio-oikeuksilla. Jäljellä olevilla optio-oikeuksilla 2003B voidaan enimmillään merkitä yhteensä 1 014 441 Outokumpu Oyj:n osaketta. Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti osingolla korjattu osakkeen merkintähinta oli 11,51 euroa osakkeelta vuoden 2007 lopussa.

Hallitus vahvisti helmikuussa 2006, että seitsemälle Outokumpun konsernin johtoryhmään kuuluvalla henkilölle myönnetään 1 160 000 optio-oikeuden 2003C enimmäismäärästä yhteensä 97 500 optio-oikeutta. Konsernin johtoryhmän jäsenet saivat heille jaettavissa olleista optio-oikeuksien enimmäismäärästä 25 %. Muulle johdolle optio-oikeuksia ei jaettu, koska maaliskuussa 2005 asetettuja ansaintakriteerejä, jotka liittyivät vuoden 2005 liikevoittoon ja total shareholder return -tunnusluvun suhteelliseen kehitykseen, ei saavutettu. Konsernin johtoryhmän jäsenten kohdalla ansaintakriteerinä oli edellä mainittujen kriteereiden lisäksi velkaantumisasaste, jossa tavoite saavutettiin.

Vuoden 2007 lopussa optio-oikeuksilla 2003C olisi voitu enimmillään merkitä yhteensä 102 500 Outokumpu Oyj:n osaketta.

#### OSAKEPÄÄOMAN KOROTUKSET 2003–2008

	Osakkeita, kpl	Osakepääoma, €
Osakepääoma 1.1.2003	172 516 613	293 278 242,10
Uusmerkintä 28.11.–17.12.2002		
Toissijainen merkintä, merkitty kaupparekisteriin 3.1.2003	+142 506	293 520 502,30
Vuoden 1999 vaihtovelkakirjalainalla tehdyt osakemerkinnät		
8.4.–28.11.2003	+255 417	293 954 711,20
Vuoden 1998 optio-oikeuksilla tehdyt osakemerkinnät		
10.9.–19.12.2003	+659 629	295 076 080,50
Boliden Mineral AB:lle suunnattu uusmerkintä 31.12.2003	+5 000 000	303 576 080,50
Vuoden 1998 optio-oikeuksilla tehdyt osakemerkinnät		
20.–31.12.2003	+2 195	303 579 812,00
1.1.–31.3.2004	+2 174 244	307 276 026,80
Vuoden 1999 vaihtovelkakirjalainalla tehdyt osakemerkinnät		
2.1.–5.4.2004	+499 951	308 125 943,50
2003A optio-oikeuksilla tehdyt osakemerkinnät 2006		
14.10.–29.12.2006	+33 323	308 182 592,60
2003A optio-oikeuksilla tehdyt osakemerkinnät		
30.12.2006–29.10.2007	+23 539	308 222 608,90
2003B optio-oikeuksilla tehdyt osakemerkinnät		
8.9.2007–29.10.2007	+14 379	308 247 053,20
Osakepääoma 31.12.2007	181 321 796	308 247 053,20
2003A optio-oikeuksilla tehdyt osakemerkinnät		
30.10.2007–2.1.2008, rekisteröity 15.1.2008	+400	308 247 733,20
2003B optio-oikeuksilla tehdyt osakemerkinnät		
30.10.2007–2.1.2008, rekisteröity 15.1.2008	+1 000	308 349 433,20
Osakepääoma 31.1.2008	181 323 196	308 249 433,20
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2007	1 218 603	2 071 625,10
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2007	180 103 193	306 175 428,10

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta oli ohjelman ehtojen mukaisesti 13,69 euroa osakkeelta, jota alennetaan vuosittain maksettavilla osingoilla.

Outokumpu Oyj:n osakepääoma voi vuoden 2003 optio-oikeuksilla tehtävien merkintöjen seurauksena nousta enintään 2 922 947,70 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 1 719 381 osakkeella. Optioiden perusteella merkittävässä olevat osakkeet vastaavat 1,0 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

#### SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.1.2008

Omistajat	Osakkeita, kpl	Osuus, %
Suomen valtio	56 440 597	31,1
Kansaneläkelaitos	15 670 644	8,6
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 533 704	2,5
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	4 444 063	2,5
Odin Norden	1 566 975	0,9
Valtion Eläkerahasto	1 420 000	0,8
Outokumpu Oyj	1 218 603	0,7
Sijoitusrahasto OP-Delta	1 212 872	0,7
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	1 083 000	0,6
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Sampo	631 651	0,3
Hallintarekisteröidyt osakkeet	65 731 332	36,3
Muut osakkeenomistajat yhteensä	27 369 755	15,1
<b>Yhteensä</b>	<b>181 323 196</b>	<b>100,0</b>

#### OSAKKEENOMISTAJAT RYHMITTÄIN 31.1.2008

Ryhmät	Osakkeita, kpl	Osuus, %
Kotimaiset yritykset	3 990 783	2,2
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	5 091 255	2,8
Julkisyhteisöt		
Suomen valtio	56 440 597	31,1
Kansaneläkelaitos	15 670 644	8,6
Muut	13 355 150	7,4
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3 302 686	1,8
Kotitaloudet	14 500 596	8,0
Ulkomaiset sijoittajat	68 971 485	38,0
Arvo-osuuksiksi vaihtamattomat osakkeet	1 312	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>181 323 196</b>	<b>100,0</b>

#### OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.1.2008

Osakkeita, kpl	Omistajien lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakemäärä, kpl	% osakekannasta	Keskim. omistus, kpl
1–100	5 547	26,2	344 294	0,2	62
10–500	8 896	42,1	2 451 402	1,4	276
501–1 000	3 043	14,4	2 354 510	1,3	774
1 001–10 000	3 393	16,0	9 118 546	5,0	2 687
10 001–100 000	224	1,1	5 739 418	3,2	25 622
100 001–1 000 000	38	0,2	7 993 236	4,4	210 348
yli 1 000 000	13	0,1	87 590 458	48,3	6 737 728
	21 154	100,0	115 591 864	63,7	5 464
Hallintarekisteröidyt osakkeet			65 731 332	36,3	
Arvo-osuuksiksi vaihtamattomat osakkeet			1 312	0,0	
<b>Yhteensä</b>			<b>181 323 196</b>	<b>100,0</b>	

#### OSAKKEENOMISTAJAT RYHMITTÄIN 31.1.2008



- Suomen valtio 31,1 %
- Yksityiset suomalaiset henkilöt 8,0 %
- Kansaneläkelaitos 8,6 %
- Muut suomalaiset yhteisöt 14,3 %
- Kansainvälinen omistus 38,0 %

## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

		2003	2004	2005	2006	2007
Osaakohtainen tulos	€	0,65	2,12	-2,01	5,31	3,52
Rahavirta/osake	€	1,13	-0,71	2,54	-0,19	3,74
Oma pääoma/osake	€	11,54	13,65	11,31	16,87	18,53
Osaakohtainen osinko	€	0,20	0,50	0,45	1,10	1,20 <sup>1)</sup>
Osinko/tulos	%	32,1	23,6	neg.	20,7	33,9
Efektiiäinen osinkotuotto	%	1,9	3,8	3,6	3,7	5,7
Hinta/voitto-suhde (P/E)		16,7	6,2	neg.	5,6	6,0
<b>Osakkeen kurssikehitys</b>						
Keskikurssi	€	8,75	12,52	11,89	19,77	24,94
Alin kurssi	€	6,87	9,93	9,63	12,60	18,48
Ylin kurssi	€	11,41	14,46	14,72	30,39	31,65
Kurssi kauden lopussa	€	10,77	13,15	12,55	29,66	21,21
Muutos kauden aikana	%	29,8	22,1	-4,6	136,3	-28,5
OMXH-indeksin muutos kauden aikana	%	4,4	3,3	31,1	17,9	20,5
<b>Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa<sup>2)</sup></b>						
	Milj. €	1 911	2 377	2 272	5 369	3 820
<b>Osakkeiden vaihdon kehitys</b>						
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	75 574	123 832	179 289	319 345	516 489
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta	%	44,0	68,8	99,0	176,4	285,5
<b>Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä<sup>2)</sup></b>						
		171 623 035	180 056 920	181 031 415	181 033 168	180 922 336 <sup>3)</sup>
<b>Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa<sup>2)</sup></b>						
		177 450 725	180 752 022	181 031 952	181 031 952	180 103 193

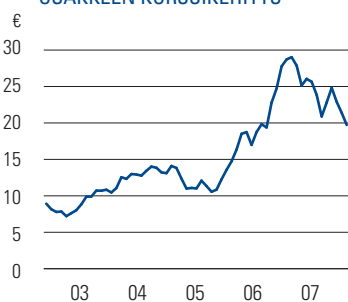
<sup>1)</sup> Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

<sup>2)</sup> Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

<sup>3)</sup> Optio-oikeuksien 2003A, 2003B JA 2003C laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vuonna 2007 oli 181 919 553 kappaletta. Nämä vaikuttavat laimentavasti tulos/osake-lukuihin 0,02 euroa vuonna 2007.

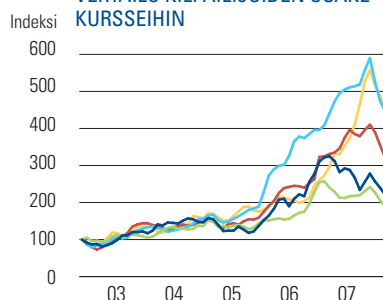
Lisäksi Outokummulla on 2003A ja 2003B -optioita, jotka on listattu OMX Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä. Lisätietoja näistä on sivuilla 47–49.

### OSAKKEEN KURSSIKEHITYS



Lähde: OMX. Sisältää tammikuun 2008, kuukausikeskiarvot.

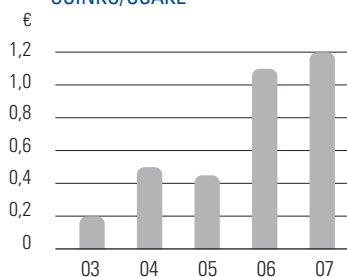
### VERTAILU KILPAILIJOIDEN OSAKEKURSSeihin



■ Outokumpu ■ Acerinox  
■ ArcelorMittal ■ ThyssenKrupp  
■ Posco

Sisältää tammikuun 2008.

### OSINKO/OSAKE



## Vuosien 2006–2010 osakepalkkiojärjestelmä

Outokumpu Oyj:n hallitus vahvisti 2.2.2006 osakepalkkiojärjestelmän osaksi yhtiön avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Järjestelmä on viisivuotinen palkkiojärjestelmä, joka koostuu kolmesta kolmen vuoden pituisesta ansaintajaksosta. Kaudet alkavat 1.1.2006, 1.1.2007 ja 1.1.2008. Hallitus päättää järjestelmän piiriin kuuluvista henkilöistä kullekin kaudelle. Vuoden 2007 lopussa osakepalkkiojärjestelmän ansaintajakson 2006–2008 piiriin kuului yhteensä 131 henkilöä ja ansaintajakson 2007–2009 piiriin yhteensä 137 henkilöä.

Ansaintajakson 2008–2010 piiriin vahvistettiin 31.1.2008 kuuluvaksi yhteensä 165 henkilöä. Palkkiomallin tavoitteena on palkita avainhenkilöitä yhtiön strategiaa tukevista hyvistä suorituksista ja samalla ohjata johdon huomiota omistaja-arvon kasvattamiseen pidemmällä aikavälillä. Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa mahdollisuuden saada palkkiona yhtiön osakkeita ja rahaa (vastaten verojen osuutta kokonaispalkkiosta) hallituksen kullekin ansaintakaudelle asettamien tavoitteiden perusteella. Kunkin ansaintajakson perusteella voidaan jakaa enintään 500 000 yhtiön osaketta. Ansaintajakoille vahvistettujen tavoitteiden mukaan palkkio määräytyy total shareholder return -tunnusluvun suhteellisen kehityksen (50 % mak-

simipalkkiosta) ja Operational Excellence -ohjelmille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen (50 % maksimipalkkiosta) perusteella. Mikäli osakepalkkiojärjestelmän kolmen ansaintajakson piiriin kuuluvat henkilöt saivat enimmäispalkkioiden mukaisen määrän yhtiön osakkeita (yhteensä 863 765 osaketta), heidän omistukseensa siirtyisi 0,5 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Järjestelmän mukaan henkilö sitoutuu pitämään mahdollisesti saamansa osakkeet omistuksessaan vähintään kahden vuoden ajan. Lisäksi konsernin osakeomistussuhteen mukaan konsernin johtoryhmän jäsenillä on velvollisuus pitää omistuksessaan yhtiön palkitsemisjärjestelmien kautta saatuja Outokummun osakkeita sellainen määrä, jonka arvo vastaa henkilön vuoden bruttopalkkaa.

## Johdon osakkeenomistus

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat 31.1.2008 yhteensä 50 319 osaketta, mikä vastaa 0,03 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Mikäli 2003A, 2003B ja 2003C optio-oikeudet käytettäisiin kokonaisuudessaan, ja mikäli vuosien 2006–2010 osakepalkkiojärjestelmän kolme ansaintajaksoa tuottaisivat enimmäismäärän osakkeita, konsernin johtoryhmän jäsenten omistusosuus yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta

äänimäärästä kasvaisi optioiden perusteella 0,1 prosenttiyksiköllä ja osakepalkkiojärjestelmän perusteella 0,11 prosenttiyksiköllä. Johdon osakkeenomistusta ja optioita on esitetty tarkemmin sivulla 56.

## Vuodelta 2007 ehdotettu osinko

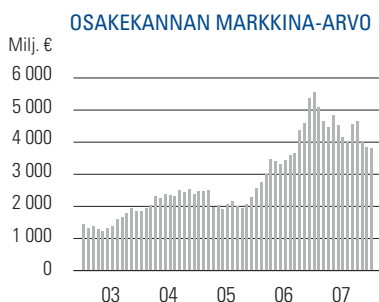
Vuodelta 2007 ehdotettu osinko on 1,20 euroa osakkeelta. Efektiivinen osinkotuotto on siten 5,7 %. Viimeisen viiden vuoden aikana osinkoa on jaettu keskimäärin 36,0 % tuloksesta. Outokummun osakekurssin ja osakkeen vaihdon kehitys sekä osakekohtaiset tunnusluvut on esitetty taulukossa sivulla 50.

## Osakkeen kurssikehitys vuonna 2007

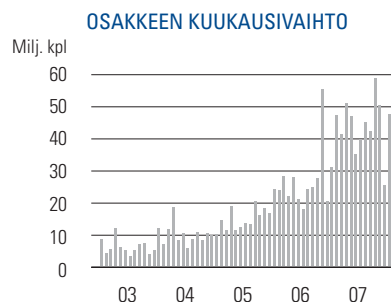
Outokummun osakkeen päätöskurssi vuoden 2007 viimeisenä kaupankäyntipäivänä oli 21,21 euroa (2006: 29,66 euroa). Kurssilasku vuoden aikana oli 28 prosenttia.

Osakkeen ylin noteeraus vuoden 2007 aikana ja samalla kurssin kaikkien aikojen korkein noteeraus oli 31,65 euroa (2006: 30,39 euroa) helmikuussa ja alin 18,48 euroa (2006: 12,60 euroa) elokuussa. Keskikurssi oli 24,94 euroa (2006: 19,77 euroa). Osakekannan markkina-arvo vuoden lopussa oli 3 820 milj. euroa (2006: 5 376 milj. euroa) eli 28 prosenttia edellisvuotista pienempi.

Osakkeen vaihto kasvoi merkittävästi vuoteen 2006 verrattuna. Osakkeita vaihdettiin OMX Pohjoismaisessa Pörssissä Helsingissä vuoden 2007 aikana 516,4 milj. osaketta (2006: 319,3 milj. osaketta). Vaihdon arvo enemmän kuin kaksinkertaistui ja oli 12 882 milj. euroa (2006: 6 312 milj. euroa). Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 2 065 955 (2006: 1 272 294) osaketta.



Lähde: OMX. Sisältää tammikuun 2008.



Lähde: OMX. Sisältää tammikuun 2008.

## Hallinto

**O**utokumpu-konsernin emoyhtiö, Outokumpu Oyj, on Suomessa rekisteröity ja kotipaikkaansa pitävä julkinen osakeyhtiö. Outokumpu Oyj:n hallintoon ja johtamiseen sovelletaan Suomen lakeja, yhtiön yhtiöjärjestystä sekä yhtiön hallituksen vahvistamia hallintosääntöjä. Outokumpu noudattaa Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton joulukuussa 2003 antamaa suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (Corporate Governance) kuitenkin siten, että Outokummulla on sekä hallituksen nimitysvaliokunta että varsinaisen yhtiökokouksen asettama osakkeenomistajien nimitysvaliokunta. Tämän lisäksi Outokumpu noudattaa Helsingin Pörssin sääntöjä ja ohjeita.

### Konsernin rakenne

Outokummun konserninjohto koostuu toimitusjohtajasta, konsernin johtoryhmän jäsenistä sekä toimitusjohtajaa ja johtoryhmää avustavista asiantuntijoista. Konserninjohton tehtävänä on johtaa konsernia kokonaisuutena ja vastata mm. konsernin strategisesta suunnittelusta, liiketoiminnan kehittämisestä, taloushallinnosta, sisäisestä tarkastuksesta, henkilöstöhallinnosta, ympäristö-, työterveys- ja työturvallisuushallinnosta, viestinnästä ja sijoittajasuhteista, lakiasioista sekä varain- ja riskienhallinnasta. Konsernijohton tehtävien lisäksi Outokummun myynti- ja markkinointitoiminnot, toimitusketjun hallinta sekä eräät tukipalvelut on keskitetty konsernitasolle.

Ruostumattoman teräksen liiketoiminnot on 1.1.2008 alkaen organisoitu viiteen liiketoimintayksikköön: Tornio Works, Special Coil and Plate, Thin Strip, OSTP (Outokumpu Stainless Tubular Products) ja Long Products. Liiketoimintayksiköt raportoivat suoraan yksittäisille konsernin johtoryhmän jäsenille. Talousraportoinnissa liiketoimintayksiköt konsolidoidaan niiden tuottamien tuotteiden perusteella General Stainless (Tornio Works ja Long Products) ja Specialty Stainless (Special Coil and Plate, Thin Strip ja OSTP) -divisiooniin.

Myyttävänä olevaa Outokumpu Copper Tube and Brass -liiketoimintaa johdetaan erillään muusta konsernista Outokumpu Copper Tube and Brass -liiketoiminnan hallitustyön kautta.

Outokumpu-konsernia johdetaan sen liiketoimintaorganisaation mukaisesti konsernin yhtiöoikeudellisen rakenteen tarjotessa juridiset puitteet toiminnalle. Konsernin operatiiviselle liiketoiminnalle on määritely selkeät taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet.

### Toimielinten tehtävät ja vastuut

Ylin vastuu konsernin hallinnosta ja toiminnasta on emoyhtiö Outokumpu Oyj:n toimielimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Konsernin johtoryhmä toimii toimitusjohtajan valtuuksien nojalla ja on muodostettu konsernin tehokkaan johtamisen varmistamiseksi.

### Yhtiökokous

Yhtiökokous kokoontuu pääsääntöisesti kerran vuodessa. Yhtiökokouksen yksinomaiseen päätösvaltaan kuuluvat Suomen osakeyhtiölain mukaisesti eräät tärkeät päätökset kuten tilinpäätöksen vahvistaminen, voitonjaosta ja osakepääoman korottamisesta tai alentamisesta päättäminen, yhtiöjärjestyksen muuttaminen sekä hallituksen ja tilintarkastajien valinta.

Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Hallitus voi päättää yhtiökokouksen koolle kutsumisesta omasta aloitteestaan, mutta sillä on velvollisuus kutsua yhtiökokous koolle, mikäli tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka omistavat vähintään 10 % kaikista yhtiön osakkeista, sitä vaativat. Osakkeenomistajalla on oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökokouksuun. Yhtiöjärjestyksen mukaan Outokummulla on vain yhtä lajia osakkeita, joten kaikilla osakkeilla on yhtiökokouksessa yhtäläinen äänivalta.

### Hallitus

Hallituksen tavoitteena on ohjata yhtiön liiketoimintaa tavalla, joka varmistaa mahdollisimman suuren ja kestävänsä lisäarvon kasvun yhtiön osakkeenomistajille. Hallituksen yksittäiset jäsenet antavat asiantuntemuksensa ja kokemuksensa yhtiön käyttöön tämän tavoitteen saavuttamiseksi. Yhtiön hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät Suomen osakeyhtiölain sekä muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta. Hallituksella on yleistoimivalta kaikissa niissä asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen nojalla ole määrätty toisten toimielinten päätettäväksi tai tehtäväksi. Hallituksen yleisenä tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksen tulee toimia kaikissa tilanteissa yhtiön edun mukaisesti.

Hallitus on vahvistanut itselleen työjärjestyksen, jossa se määrittelee tehtävänsä ja toimintaperiaatteensa. Hallituksen tehtävänä on erityisesti:

Koskien yhtiön liiketoiminnan ja strategioiden johtamista:

- Päättää konsernin perustrategioista ja valvoo niiden toteutusta,
- Päättää konsernin vuosittaisista investointivaltuuksista, valvoo niiden toteutusta, tarkistaa suunnitelmat neljännesvuosittain ja päättää mahdollisista muutoksista,
- Päättää kaikista hyväksytyyn investointisuunnitelmaan kuuluvista yksittäisistä investoinneista ja kuluista, joiden arvo ylittää 20 milj. euroa sekä muista huomattavista ja strategisesti merkittävistä investoinneista,
- Päättää kaikista nykyisen liiketoiminnan piirissä olevista yksittäisistä yrityskaupoista, joiden arvo ylittää 10 milj. euroa,
- Päättää kaikista konserniyhtiöitä koskevista rahoitusjärjestelyistä, jotka joko ylittävät arvoltaan 150 milj. euroa, jotka järjestetään julkisen annin kautta tai jotka ovat muuten konsernin liiketoiminnassa poikkeuksellisia, ja



- Päättää muista konserniyhtiöiden si-  
toumuksista, jotka ovat konsernin lii-  
ketoiminnan laajuuden, rakenteen ja  
toimialan huomioiden arvoltaan tai  
luonteeltaan poikkeuksellisia.

Koskien yhtiön hallinnon ja toimintojen järjestämistä:

- Nimittää ja erottaa toimitusjohtaja sekä tämän sijainen ja päättää heidän palvelussuhteidensa ehdoista, mukaan lukien kannustusjärjestelmistä, hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta,
- Nimittää ja erottaa johtoryhmän jäsenet, määrittää heidän vastuualueensa ja päättää jäsenten palvelussuhteen ehdoista, mukaan lukien kannustusohjelmista, hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta,
- Päättää konsernin eräiden merkittävimpien tytäryhtiöiden hallitusten kokoonpanoista,
- Seurata konsernin ylimpien johtamisresurssien riittävyttä ja kohdentamista,
- Päättää merkittävistä muutoksista konsernin liiketoimintaorganisaatiossa,
- Määrittellä konsernin eettiset arvot ja toimintatavat,
- Varmistaa, että hallintomallia koskevat konserniohjeet ovat käytössä,
- Varmistaa, että yhtiöllä on sisäpiiriasioiden hallinnointia koskevat ohjeet, ja
- Varmistaa, että yhtiöllä on muut hallituksen tarpeelliseksi katsomat, hallituksen velvollisuuksien ja valtuuksien piiriin kuuluvia asioita koskevat ohjeet.

Koskien yhtiökokouksessa päätettävien asioiden valmistelua:

- Vahvistaa osingonjakopolitiikka ja tehdä esitys osingonjaosta, ja
- tehdä muita esityksiä kokoukselle.

Koskien taloushallintoa ja riskienhallintaa:

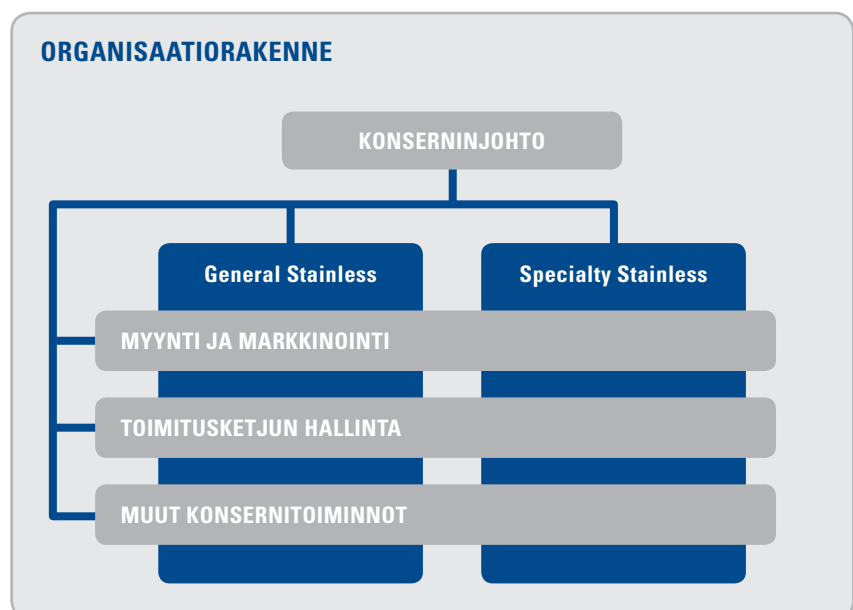
- Käsitellä ja hyväksyä osavuositarkastukset ja tilinpäätökset,
- Valvoa konsernin toimintaan liittyviä merkittäviä riskejä ja riskienhallintaa, ja
- Varmistaa, että riittävät riskienhallintaa koskevat menettelytavat ovat käytössä.

Lisäksi hallitus arvioi omaa toimintaansa säännöllisesti.

Hallitus on päätösvaltainen kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on paikalla. Hallituksen päätökseksi tulee se kanta, jota enemmän kuin puolet läsnä olevista jäsenistä kannattaa. Äänen mennessä tasan puheenjohtajan ääni ratkaisee.

Yhtiökokous valitsee puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja muut hallituksen jäsenet tehtävänsä toimikaudeksi, joka päättyy vaalin jälkeisen ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Siten jokaisessa varsinaisessa yhtiökokouksessa valitaan aina koko hallitus. Hallituksen jäsen voidaan milloin tahansa vapauttaa tehtävistään yhtiökokouksen päätöksellä. Hallituksen jäsenten valintaa koskevat ja ennen yhtiökokousta hallituksen tietoon tulleet ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan silloin, kun ehdotuksen takana on vähintään 10 % yhtiön kaikista osakkeista sekä äänistä ja ehdotettu henkilö on suostunut tehtävään.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kaksi-  
toista jäsentä. Vuoden 2007 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin kahdeksan jäsentä. Nykyiset hallituksen jäsenet ovat Jukka Härmälä (puheenjohtaja), Ole Johansson (varapuheenjohtaja), Victoire de Margerie, Evert Henkes, Anna Nilsson-Ehle, Leo Oksanen, Leena Saarinen ja Taisto Turunen. Outokumpun toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen. Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat ovat vahvistaneet yhtiölle kannattavansa periaatetta, jonka mukaan hallituksen jäsenten tulee pääsääntöisesti olla yhtiön ulkopuolisia asiantuntijoita. Seitsemän hallituksen kahdeksasta jäsenestä on riippumattomia yhtiöstä (Victoire de Margerie, Evert Henkes, Jukka Härmälä, Ole Johansson, Anna Nilsson-Ehle, Leena Saarinen ja Taisto Turunen) ja kuusi riippumattomia myös sen merkittävistä osakkeenomistajista (Victoire de Margerie, Evert Henkes, Jukka Härmälä, Ole Johansson, Anna Nilsson-Ehle ja Leena Saarinen).



Hallitus kokoontuu vähintään viisi kertaa vuodessa. Vuonna 2007 hallituksen kokouksia oli 9. Keskimääräinen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 96.

### Hallituksen valiokunnat

Hallitus on asettanut keskuudestaan kaksi pysyvää valiokuntaa ja niille työjärjestykset. Valiokunnat raportoivat työstään koko hallitukselle.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu kolme yhtiöstä riippumatonta hallituksen jäsentä: Ole Johansson (pj.), Leena Saarinen ja Taisto Turunen. Johansson on koulutukseltaan diplomiekonomi ja hänellä on mm. usean vuoden työkokemus pörssi-yhtiön talousjohtajana.

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on käsitellä tilinpäätöksiin, tilintarkastukseen, sisäiseen tarkastukseen, sisäisten ja ulkoisten tarkastusten laajuuteen, tilintarkastajien laskutukseen, konsernin rahoitusta koskeviin ohjeisiin ja muihin konsernin riskienhallintaa koskeviin toimintatapoihin liittyviä asioita. Valiokunta valmistele lisäksi suurimmille osakkeenomistajille suosituksen koskien tilintarkastajien valintaa ja palkkioita. Valiokunta kokoontui vuoden 2007 aikana kolme kertaa.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluu hallituksen puheenjohtaja ja kaksi muuta yhtiöstä riippumatonta hallituksen jäsentä: Jukka Härmälä (pj.), Evert Henkes ja Anna Nilsson-Ehle. Valiokunnan tehtävät poikkeavat Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työantajain Keskusliiton antamasta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää koskevasta suosituksesta, sillä valiokunnan tehtävänä on valmistella hallitukselle ehdotuksia yhtiön ylimmän johdon, ei hallituksen, nimityksistä ja palkitsemisperiaatteista. Valiokunnalla on valtuudet päättää konsernin johtoryhmän jäsenten työsuhteen ehtoista ja etuuksista, lukuun ottamatta toimitusjohtajaa ja toimitusjohtajan sijaista. Valiokunta kokoontui vuoden 2007 aikana neljä kertaa.

Hallitus voi asettaa keskuudestaan myös tilapäisiä työryhmiä määrätyn tehtävän hoitamista varten. Työryhmät raportoivat työstään hallitukselle. Vuonna 2007 tällaisia työryhmiä ei asetettu.

### Osakkeenomistajien nimitysvaliokunta

Vuoden 2007 varsinainen yhtiökokous päätti asettaa osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen kokoonpanoa ja hallituksen jäsenille maksettavia palkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle yhtiökokoukselle. Yhtiökokous päätti myös, että osakkeenomistajien nimitysvaliokuntaan kuuluu Outokummun neljän tehtävään suostuvan suurimman arvo-osuusjärjestelmään 1.11.2007 rekisteröidyn osakkeenomistajan edustajat. Outokummun hallituksen puheenjohtaja toimii valiokunnan asiantuntijajäsenenä. Suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät niiden arvo-osuusjärjestelmään rekisteröityjen omistustietojen perusteella, kuitenkin siten, että sellaisen omistajan, jolla on arvopaperimarkkinallain mukainen velvollisuus ilmoittaa tietyistä omistumuutoksista (liputusvelvollisen omistajan) esimerkiksi useisiin rahastoihin hajautetut omistukset lasketaan yhteen, jos omistaja ilmoittaa viimeistään 31.10.2007 kirjallisesti yhtiön hallitukselle sitä vaativansa.

Osakkeenomistajien edustajat valiokunnassa olivat Suomen valtio, Kansaneläkelaitos, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma. Mainitut osakkeenomistajat valitsivat seuraavat edustajansa osakkeenomistajien nimitysvaliokuntaan: Jarmo Väisänen, finanssineuvos, Valtioneuvoston kanslia (Suomen Valtio); Jorma Huuhtanen, pääjohtaja (Kansaneläkelaitos); Jussi Laitinen, sijoitusjohtaja (Ilmarinen) ja Matti Vuoria, toimitusjohtaja (Varma).

Outokummun hallituksen puheenjohtaja Jukka Härmälä toimi nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsenenä. Valiokunta antoi hallitukselle ehdotuksensa koskien hallituksen kokoonpanoa ja hallituksen jäsenille maksettavia palkkioita. Hallitus vie esitykset vuoden 2008 varsinaisen yhtiökokouksen päätettäväksi.

### Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen

Toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön juoksevasta hallinnosta tavoitteenaan turvata osakkeenomistajille yhtiön arvon merkittävä ja kestävä kasvu. Toimitusjohtajan tehtäviin kuuluu valmistella hallituksen päätettävät

asiat, kehittää konsernia yhdessä hallituksen kanssa päätettyjen tavoitteiden mukaisesti ja varmistaa hallituksen päätösten asianmukainen täytäntöönpano. Toimitusjohtajan velvollisuutena on lisäksi varmistaa, että konsernissa noudatetaan voimassa olevia lakeja ja säädöksiä. Toimitusjohtaja johtaa puhetta johtoryhmän kokouksissa. Toimitusjohtajan sijainen vastaa toimitusjohtajan velvollisuuksista siinä tapauksessa, että toimitusjohtaja on estynyt niitä itse hoitamaan.

### Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmän tehtävänä on johtaa kokonaisuutena Outokummun ydinliiketoimintaa, ruostumatonta terästä. Johtoryhmän jäsenillä on laajat valtuudet toimia omien vastuualueidensa puitteissa ja heillä on velvollisuus kehittää konsernin toimintoja ja hallituksen ja toimitusjohtajan asettamien tavoitteiden mukaisesti. Konsernin johtoryhmä koostuu kahdeksasta hallituksen valitsemasta jäsenestä. Johtoryhmän jäseniä ovat toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa, General Stainless -yksiköistä vastaava johtaja, Specialty Stainless -yksiköistä vastaava johtaja, toimitusketjun hallinnasta vastaava johtaja, kaupallinen johtaja, talous- ja rahoitusjohtaja sekä henkilöstöjohtaja. Konsernin johtoryhmän kokouksia on 1–2 kertaa kuukaudessa.

### Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten palkkiot ja muut etuudet

Vuoden 2007 yhtiökokouksen vahvistamat hallituksen kuukausipalkkiot ovat seuraavat: puheenjohtaja 4 500 euroa, varapuheenjohtaja 3 000 euroa ja muut jäsenet 2 400 euroa. Kaikille hallituksen jäsenille maksettava kokouspalkkio on 500 euroa (1 000 euroa ulkomaalaisille jäsenille). Kokouspalkkio maksetaan myös valiokuntien kokouksista.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta sekä toimitusjohtajan että yhtiön puolelta. Jos yhtiö päättää toimitusjohtajan palvelussuhteen ilman, että päätyminen johtuisi toimitusjohtajan syystä tai hänen viakseen luettavasta laiminlyönnistä, yhtiö maksaa toimitusjohtajalle erokorvauksen. Erokorvauksen määrä vastaa toimitusjohtajalle päätätämislomituksen antamista edeltäneiden 24 kuukauden aikana maksettua kiinteää raha-

MAKSETUT PALKAT, PALKKIOT JA LUONTOISEDUT

2007				
€	Palkat ja palkkiot luontaisetuineen	Tulos- ja hankepalkkiot	Optiot	Yhteensä
<b>Hallitus</b>				
Hallituksen puheenjohtaja, Härmälä	61 000	-	-	61 000
Hallituksen varapuheenjohtaja, Johansson	42 000	-	-	42 000
Hallituksen jäsen, Henkes	40 300	-	-	40 300
Hallituksen jäsen, Lohiniva	8 200	-	-	8 200
Hallituksen jäsen, de Margerie	29 600	-	-	29 600
Hallituksen jäsen, Nilsson-Ehle	41 300	-	-	41 300
Hallituksen jäsen, Oksanen	25 600	-	-	25 600
Hallituksen jäsen, Saarinen	35 300	-	-	35 300
Hallituksen jäsen, Suonoja	8 200	-	-	8 200
Hallituksen jäsen, Turunen	34 800	-	-	34 800
<b>Toimitusjohtaja</b>	683 039	354 517	140 876	1 178 432
<b>Toimitusjohtajan sijainen</b>	347 503	186 025	-	533 528
<b>Muut konsernin johtoryhmän jäsenet</b>	1 302 743	543 781	621 645	2 468 169
2006				
€	Palkat ja palkkiot luontaisetuineen	Tulos- ja hankepalkkiot	Optiot	Yhteensä
<b>Hallitus</b>				
Hallituksen puheenjohtaja, Härmälä	54 200	-	-	54 200
Hallituksen varapuheenjohtaja, Johansson	43 000	-	-	43 000
Hallituksen jäsen, Henkes	35 300	-	-	35 300
Hallituksen jäsen, Honkaniemi	8 700	-	-	8 700
Hallituksen jäsen, Huuhtanen	7 700	-	-	7 700
Hallituksen jäsen, Karinen	13 500	-	-	13 500
Hallituksen jäsen, Lohiniva	33 300	-	-	33 300
Hallituksen jäsen, Nilsson-Ehle	34 300	-	-	34 300
Hallituksen jäsen, Saarinen	35 800	-	-	35 800
Hallituksen jäsen, Suonoja	33 300	-	-	33 300
Hallituksen jäsen, Turunen	28 000	-	-	28 000
<b>Toimitusjohtaja</b>	661 060	-	-	661 060
<b>Toimitusjohtajan sijainen</b>	332 127	-	312 046	644 173
<b>Muut konsernin johtoryhmän jäsenet</b>	1 160 835	-	642 466	1 803 301

Osakesidonnaisten kannustusjärjestelmien kautta saadut osakkeet ja optiot sisältyvät myös taulukkoon sivulla 56.

palkkaa lisättyä ilmoitushetkellä voimassa olevien luontaisetujen raha-arvolla.

Toimitusjohtajalle ja konsernin johtoryhmän jäsenille palkan ja luontaisetujen lisäksi vuodelta 2008 maksettava tulospalkkio määräytyy seuraavien tavoitteiden saavuttamisen perusteella: konsernitason pääoman tuottoastetavoite, liikevoitto liikevaihdosta suhteessa vertailuryhmään, toiminnalliset tavoitteet (työturvallisuus ja toimitusvarmuus sekä toimitusten kasvu projekti- ja loppukäyttöasiakkaille) ja erikseen määritellyt henkilökohtaiset tavoitteet. Palkkion enimmäismäärä toimitusjohtajan osalta 75 % ja muiden johtoryhmän jäsenten osalta 60 % peruskuukausiansion perusteella määräytyvästä vuosipalkasta.

Toimitusjohtajalle eikä konsernin johtoryhmän jäsenelle makseta erillistä korvausta jäsenyydestä johtoryhmässä tai toimimisesta muissa konsernin sisäisissä johtoelimissä. Johtoryhmän jäsenillä on, hallituksen niin päättäessä, mahdollisuus jäädä eläkkeelle 60-vuotiaina. Suomalaisten konsernin johtoryhmän jäsenten eläkkeen määrä on tällöin 60 % viiden viimeisen täyden kalenterivuoden keskimääräisestä kokonaispalkasta. Hallituksen tai konsernin johtoryhmän jäsenten puolesta ei yhtiön toimesta ole annettu takauksia tai muita vastaavia sitoumuksia. Heillä tai heidän lähipiiriinsä kuuluvilla henkilöillä tai yhteisöillä ei myöskään ole olennaisia liikesuhteita yhtiön kanssa.

### Valvontajärjestelmä

Konsernin liiketoiminnan ohjaus ja valvonta tapahtuu yllä kuvatun hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän avulla. Konsernin jakautuminen operatiivisiin liiketoimintayksiköihin kanavoii selkeästi taloudellisen vastuun konsernin sisällä ja edesauttaa konsernin eri osien toiminnan ja hallinnon valvontaa. Liiketoiminnan seuranta ja varainhoidon valvontaa varten yhtiössä on käytössä tarvittavat raportointijärjestelmät.

Ylin vastuu kirjanpidon ja varainhoidon valvonnasta kuuluu yhtiön hallitukselle. Toimitusjohtajan tehtävänä on kirjanpidon ja valvontamekanismien järjestäminen käytännössä. Asetettujen tavoitteiden toteutumista seurataan kuukausittain koko konsernin kattavan operatiivisen suunnittelu- ja

### HALLITUKSEN JÄSENTEN OSAKEOMISTUKSET 31.1.2008

Hallituksen jäsen	Osakkeet
Jukka Härmälä	3 000
Ole Johansson	1 789
Evert Henkes	-
Victoire de Margerie	500
Anna Nilsson-Ehle	500
Leo Oksanen	2 387
Leena Saarinen	800
Taisto Turunen	-
<b>Yhteensä</b>	<b>8 976</b>

### KONSERNIN JOHTORYHMÄN OSAKEOMISTUKSET JA OPTIO-OIKEUDET 31.1.2008

Johtoryhmän jäsen	Osakkeet	Optio-oikeudet 2003A	Optio-oikeudet 2003B	Optio-oikeudet 2003C	Osakepalkkiojärjestelmä 2006–2008	Osakepalkkiojärjestelmä 2007–2009	Osakepalkkiojärjestelmä 2008–2010
Juha Rantanen	7 000	-	50 000	27 500	30 000	15 500	16 500
Karri Kaitue	4 880	-	19 320	15 000	15 000	7 500	8 000
Jamie Allan	-	-	-	-	4 000	2 100	5 500
Bo Anvik	-	-	-	10 000	-	5 300	5 500
Pekka Erkkilä	9 000	-	-	15 000	10 000	5 300	5 500
Andrea Gatti	10 263	-	-	10 000	10 000	5 300	5 500
Esa Lager	8 200	-	19 320	10 000	10 000	5 300	5 500
Timo Vuorio	2 000	-	-	10 000	10 000	5 300	5 500
<b>Yhteensä</b>	<b>41 343</b>	<b>-</b>	<b>88 640</b>	<b>97 500</b>	<b>89 000</b>	<b>51 600</b>	<b>57 500</b>

valvontaraportointijärjestelmän avulla. Järjestelmä kattaa toteumatietojen lisäksi ajantasaiset ennusteet ja suunnitelmat kuluvalle vuodelle sekä seuraavalle 12 kuukauden jaksolle. Taloudellisen lisäarvon kehittymistä seurataan yhtiön sisäisissä neljännesvuosiraporteissa ja tiedot julkistetaan vuosikertomuksessa. Outokummun hallitus vastaa konsernin riskienhallinnasta.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatapojen määrittämisestä ja käyttöönotosta sekä valvovat, että riskit otetaan huomioon strategisessa suunnittelussa. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa liiketoimintaansa kuuluvien riskien hallinnasta.

Konsernin riskienhallintatoiminto puolestaan tukee riskienhallintaperiaatteiden soveltamista sekä kehittää konserninlaajuisia toimintatapoja. Ulkoinen ja sisäinen tarkastus valvovat riskienhallintaprosessin toimivuutta. Outokumpu on jakanut riskit strategiaan sekä liiketoimintariskeihin, toiminnallisiin riskeihin ja rahoitusriskeihin. Riskienhallintaa on kuvattu tarkemmin sivuilla 44–45 ja rahoitusriskejä konserniti-linpäätöksen liitetiedossa 20.

Konsernin sisäinen tarkastus on konsultoivaa tarkastusta hallituksen tarkastusvaliokunnan ja konsernin johtoryhmän erikseen päättämässä kohteissa ja asioissa. Tarkastuksen painopiste on liiketoimintariskeissä ja

tiedon välittämisessä. Sisäinen tarkastus toimii kiinteässä yhteistyössä konsernin rahoitus- ja riskienhallintatoiminnon, taloushallinnon ja tilintarkastajien kanssa. Sisäinen tarkastus raportoi työstään hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmän jäsenet ja muut konsernin johdossa työskentelevät johtajat vastaavat siitä, että konsernin toiminnassa noudatetaan voimassa olevia lakeja ja muita säädöksiä, yhtiön toimintaperiaatteita ja hallituksen päätöksiä.

### Sisäpiirihallinto

Outokummun sisäpiirisäännöt perustuvat Helsingin Pörssin antamaan sisäpiiriohjeeseen. Yhtiön ilmoitusvelvollisia pysyviä sisäpiiriläisiä ovat hallituksen jäsenet, päävastuullinen tilintarkastaja, toimitusjohtaja ja tämän sijainen sekä muut johtoryhmän jäsenet. Outokumpu ylläpitää julkista rekisteriä ilmoitusvelvollisista pysyvistä sisäpiiriläisistään.

Outokummun työntekijöistä, jotka asemansa tai tehtäviensä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa, pidetään ei-julkista yritys kohtaista pysyvien sisäpiiriläisten rekisteriä. Pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeeseen laskemilla arvopapereilla 14 vuorokauden aikana ennen osavuosikatsauksen tai tilinpäätöksen julkistamista (ns. suljettu ikkuna). Hankekohtaisista sisäpiiriläisistä pidetään erillisiä, ei-julkisia sisäpiirirekistereitä. Tällaiseen hankekohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat henkilöt, jotka tehtävässään, hankkeen yhteydessä, saavat tietoonsa sellaisia yhtiötä koskevia tietoja, jotka toteutuessaan ovat omiaan olennaisesti vaikuttamaan yhtiön julkisen kaupankäynnin kohteena olevan arvopaperin arvoon.

Sisäpiiriasioiden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa Outokummun lakiasiainjohdaja. Ajan tasalla olevat Outokummun ilmoitusvelvollisten pysyvien sisäpiiriläisten osakeomistustiedot ovat löydettävissä yhtiön kotisivuilta.

### Tilintarkastajat

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on oltava vähintään yksi ja enintään kaksi tilintarkastajaa, jotka ovat Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia tai tilintarkastusyht-

teisöjä. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajat toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajien valintaa koskevat ja ennen yhtiökokousta hallituksen tietoon tulleet ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan silloin, kun ehdotuksen takana on vähintään 10 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä ja ehdotettu henkilö tai yhteisö on suostunut tehtävään. Yhtiön tilintarkastajat antavat yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Lisäksi tilintarkastajat raportoivat säännöllisesti havainnoistaan hallitukselle. Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n tilintarkastusyhteisönä toimii KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Mauri Palvi. KPMG Oy Ab vastaa myös tilintarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista koko konsernin osalta.

Sekä Outokumpu että KPMG Oy Ab pitävät tärkeinä vaatimusta tilintarkastajien riippumattomuudesta tarkastamistaan yhtiöistä. KPMG on maailmanlaajuisessa riippumattomuuspolitiikassaan sitoutunut noudattamaan International Federation of Accountantsin (IFAC) eettisiä periaatteita. Outokummun hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa jatkuvasti KPMG:ltä maailmanlaajuisesti ostettavien tilintarkastukseen liittymättömien palveluiden määrää.

Tilintarkastajille maksetut palkkiot olivat vuonna 2007 yhteensä 1,7 milj. euroa, josta tilintarkastukseen liittymättömiä palveluja oli 0,3 milj. euroa.

### Viestintä

Outokummun ulkoisen viestinnän tavoitteena on tukea yhtiön arvopapereiden oikeaa hinnanmuodostusta antamalla markkinoille riittävästi tietoa yhtiön liiketoiminnan rakenteesta, taloudellisesta asemasta, markkinoiden kehittymisestä sekä erityisesti yhtiön tavoitteista ja strategiasta tavoitteiden saavuttamiseksi. Outokummulla on kotisivut osoitteessa [www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com). Sivuilla on esitetty ne tiedot, jotka on julkistettu listayhtiötä koskevan tiedonantovelvollisuuden nojalla.

## Hallitus



**Puheenjohtaja Jukka Härmälä**

s. 1946, Suomen kansalainen,  
ekonomi, vuorineuvos

Outokummun hallituksen jäsen 2005–,  
hallituksen puheenjohtaja 2006–,  
nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan  
puheenjohtaja  
Stora Enso Oyj:n toimitusjohtaja ja  
hallituksen jäsen 1999–2007  
Hallituksen jäsen: Rautaruukki Oyj,  
Russian Timber Group  
Hallintoneuvoston jäsen:  
Keskinäinen työeläke-  
vakuutusyhtiö Varma



**Varapuheenjohtaja Ole Johansson**

s. 1951, Suomen kansalainen,  
diplomiekonomi, vuorineuvos

Outokummun hallituksen jäsen 2002–,  
hallituksen varapuheenjohtaja 2004–,  
tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja  
Wärtsilä Oyj Abp:n  
konsernijohtaja 2000–  
Hallituksen puheenjohtaja:  
Teknologiateollisuus ry  
Hallituksen varapuheenjohtaja:  
Elinkeinoelämän Keskusliitto,  
Keskinäinen työeläke-  
vakuutusyhtiö Varma



**Evert Henkes**

s. 1943, Alankomaiden  
kansalainen, B.Sc. (Ag. Econ.)

Outokummun hallituksen jäsen 2003–,  
nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan  
jäsen  
Shell Chemicals Ltd:n toimitusjohtaja  
1998–2003  
Hallituksen jäsen: Tate & Lyle Plc,  
CNOOC Ltd, SembCorp Industries Ltd,  
Air Products and Chemicals Inc.



**Victoire de Margerie**

s. 1963, Ranskan kansalainen,  
tohtori (johtaminen), valtiotieteen  
maisteri, oikeustieteen maisteri

Outokummun hallituksen jäsen 2007–  
Strategisen johtamisen  
professori, 2003–  
Grenoble Graduate School  
of Business  
Hallituksen jäsen: Ciments Francais,  
Ipsos, Solinest, Rondol



**Anna Nilsson-Ehle**

s. 1951, Ruotsin kansalainen,  
tekniikan tohtori, diplomi-insinööri

Outokummun hallituksen jäsen 2005–,  
nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan  
jäsen

Universeum AB:n toimitusjohtaja  
1999–2004

Asiantuntija: Ohde & Co 2005–2006  
Johtaja: SAFER–National vehicle and  
traffic safety research centre 2006–  
Hallituksen jäsen: Innovationsbron  
Väst AB, Svensk Bilprovning AB



**Leo Oksanen**

s. 1945, Suomen kansalainen,  
filosofian maisteri (kemia)

Outokummun hallituksen jäsen 2007–  
Vanhempi asiantuntija – kemikaalitur-  
vallisuus ja työhygienia  
Outokumpu 1974–



**Leena Saarinen**

s. 1960, Suomen kansalainen,  
elintarviketieteiden maisteri

Outokummun hallituksen jäsen 2003–,  
tarkastusvaliokunnan jäsen  
Tradeka Oy:n toimitusjohtaja 2007–  
Altia Oyj:n pääjohtaja 2005–2007  
Unilever Bestfoods Foodsolutionsin  
pohjoismaisten suurkeittiötoimintojen  
toimitusjohtaja 2003–2005,  
Suomen Unilever Oy:n  
toimitusjohtaja 2002–2005 ja  
hallituksen jäsen 1999 ja 2001–2005



**Taisto Turunen**

s. 1945, Suomen kansalainen,  
valtiotieteiden kandidaatti

Outokummun hallituksen jäsen 2006–,  
tarkastusvaliokunnan jäsen  
Kauppa- ja teollisuusministeriön  
energiaosaston päällikkö 1984–  
Hallintoneuvoston jäsen: Gasum Oy  
Hallituksen jäsen: Ekokem Oy

Hallituksen jäsenten osakeomistukset Outokummussa on esitetty sivulla 56.

## Konsernin johtoryhmä



### Juha Rantanen

s. 1952, Suomen kansalainen,  
kauppateiden maisteri, MBA

Toimitusjohtaja 2005–  
Konsernin johtoryhmän  
puheenjohtaja 2005–  
Otokummun hallituksen jäsen ja  
varapuheenjohtaja 2003–2004  
Vastuualue: konsernin johtaminen,  
viestintä ja sijoittajasuhteet,  
sekä yritysvastuu  
Konsernin palveluksessa  
vuodesta 2004  
Hallituksen puheenjohtaja:  
Finpro ry, Fennovoima Oy  
Hallituksen varapuheenjohtaja:  
Moventas Oy  
Varapuheenjohtaja: Euroopan  
terästeollisuuden yhdistys Eurofer  
Hallituksen jäsen:  
Teknologiateollisuus ry,  
Metallinjalostajat ry  
Hallintoneuvoston jäsen:  
Keskinäinen työeläkevakuutus-  
yhtiö Varma

### Karri Kaitue

s. 1964, Suomen kansalainen,  
oikeustieteen lisensiaatti

Varatoimitusjohtaja ja toimitus-  
johtajan sijainen 2005–  
Konsernin johtoryhmän jäsen 2002–  
johtoryhmän varapuheen-  
johtaja 2005–  
Vastuualue: konsernin strategia,  
liiketoiminnan kehittäminen ja  
yrityskaupat, uudet hankkeet,  
lakiasiat ja teollisoikeudet, sekä  
portfolio-omistukset  
Konsernin palveluksessa  
vuodesta 1990  
Hallituksen varapuheenjohtaja:  
Okmetic Oyj, Outotec Oyj  
Hallituksen jäsen: Cargotec Oyj

### Jamie Allan

s. 1956, Britannian kansalainen

Johtaja – toimitusketjun hallinta  
Johtoryhmän jäsen 2008–  
Vastuualue: Production Excellence,  
toimitusketjun hallinta, hankinnat,  
sekä toimitusketjun valvonta  
ja kapasiteetin kohdentaminen  
Konsernin palveluksessa  
vuodesta 1978  
Jäsen: British Stainless Steel  
Association

### Bo Annvik

s. 1965, Ruotsin kansalainen,  
ekonomi

Johtaja – Specialty Stainless  
Johtoryhmän jäsen 2007–  
Vastuualue: Special Coil and Plate,  
Thin Strip, OSTP ja yksiköiden  
investointiprojektit  
Konsernin palveluksessa  
vuodesta 2007  
Hallituksen jäsen: Scandinavian  
Automotive Suppliers





**Pekka Erkkilä**

s. 1958, Suomen kansalainen,  
diplomi-insinööri

Johtaja – General Stainless  
Konsernin johtoryhmän jäsen 2003–  
Vastuualue: Tornio Works, Long  
Products, tutkimus- ja  
kehitystoiminta, energian hankinta,  
sekä turvallisuus, ympäristö ja laatu  
Konsernin palveluksessa  
vuodesta 1983  
Hallituksen puheenjohtaja:  
Vuorimiesyhdistys ry  
Hallituksen jäsen: International  
Stainless Steel Forum (ISSF),  
Jernkontoret

**Andrea Gatti**

s. 1962, Italian kansalainen,  
kauppatieteiden maisteri

Johtaja – myynti- ja markkinointi  
Konsernin johtoryhmän jäsen 2005–  
Vastuualue: myynti loppukäyttäjille  
ja projektiasiakkaille, myynti  
jakelijoille ja jatkojalostajille,  
konsernin markkinointi,  
palvelukeskusten kehittäminen  
Euroopassa, hinnoitteluyksikkö,  
sekä myyntiyhtiöiden hallinto  
Konsernin palveluksessa  
vuodesta 2002

**Esa Lager**

s. 1959, Suomen kansalainen,  
kauppatieteiden maisteri,  
oikeustieteen kandidaatti

Talous- ja rahoitusjohtaja (CFO)  
Konsernin johtoryhmän jäsen 2001–  
Vastuualue: taloushallinto, rahoitus  
ja riskienhallinta, IT,  
muutosjohtaminen ja projektit,  
sekä kiinteistöt  
Konsernin palveluksessa  
vuodesta 1990  
Hallituksen jäsen: Olvi Oyj,  
Okmetic Oyj

**Timo Vuorio**

s. 1949, Suomen kansalainen,  
kauppatieteiden maisteri

Henkilöstöjohtaja  
Konsernin johtoryhmän jäsen 2005–  
Vastuualue: HR-strategia ja  
-politiikat, sekä HR:n avainprosessit:  
suorituksen johtaminen  
(ml. palkitseminen), organisaation  
resurssointi ja rekrytointi,  
henkilöstön ja johtajuuden  
kehittäminen, sekä  
pääkonttorin hallinto  
Konsernin palveluksessa  
vuodesta 2005

Johtoryhmän jäsenten osakeomistukset ja optiot Outokummussa on esitetty sivulla 56.

# Pörssitiedotteet vuonna 2007

## 11.1.2007

Outokumpu Oyj:n vuoden 2003A optio-oikeuksilla merkityt osakkeet ja osakepääoman korotus

## 25.1.2007

Outokumpu – Vuoden 2006 tilinpäätösten julkistaminen

## 1.2.2007

Outokummun tilinpäätöstiedote 2006 – ennätysellinen tulos

## 1.2.2007

Outokummun varsinainen yhtiökokous koolle 28.3.2007

## 1.2.2007

Outokumpu investoi 90 miljoonaa euroa hehkutus-peittauslinja 2:n korvaamiseen Torniossa

## 1.2.2007

Bo Annvik nimitetty Outokumpu-konsernin johtoryhmään

## 1.2.2007

Vuosien 2006–2010 osakepalkkiojärjestelmä – ansaintajakso 2007–2009

## 13.3.2007

Outokummun vuoden 2006 vuosikertomus ilmestynyt

## 14.3.2007

Tornion tehtaiden toimihenkilöitä kuultu Venäjän vientikauppaan liittyvässä asiassa

## 15.3.2007

Outokumpu Oyj:n vuoden 2003A optio-oikeuksilla merkityt osakkeet ja osakepääoman korotus

## 28.3.2007

Outokummun yhtiökokous – toimitusjohtaja Juha Rantanen kommentoi ruostumattoman teräksen markkinoita

## 28.3.2007

Outokummun varsinaisen yhtiökokouksen 2007 päätöksiä

## 28.3.2007

Outokummun hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksiä

## 18.4.2007

Outokumpu – vuoden 2007 ensimmäisen neljänneksen tuloksen julkistaminen

## 24.4.2007

Outokummun vuoden 2007 ensimmäisen neljänneksen osavuositarkastus – jälleen liikevoittoennätys

## 27.4.2007

Outokumpu Oyj myi vähemmistöosuutensa Outotec Oyj:ssä

## 30.5.2007

Outokumpu osallistui Talvivaaran listautumisantiin

## 4.6.2007

Outokumpu Oyj:n optio-oikeudet 2003B

## 6.6.2007

Outokumpu liittyy Fennovoimaan uuden ydinvoimalan rakentamiseksi Suomeen – vakaahintaista ja kilpailukykyistä sähköenergiaa Tornion terästehtaalalle

## 17.7.2007

Outokumpu – Vuoden 2007 toisen neljänneksen tuloksen julkistaminen

## 19.7.2007

Outokumpu Oyj:n vuoden 2003A optio-oikeuksilla merkityt osakkeet ja osakepääoman korotus

## 19.7.2007

Korjaus: Outokumpu Oyj:n vuoden 2003A optio-oikeuksilla merkityt osakkeet ja osakepääoman korotus

## 24.7.2007

Outokumpu – tiedotustilaisuuden paikan muutos koskien toisen neljänneksen 2007 tulosta

## 24.7.2007

Outokumpu rakentaa ruostumattoman teräksen palvelukeskuksen Intiaan ja käynnistää myös hankeselvityksen kylmävalssaamon rakentamisesta Intiaan

## 24.7.2007

Outokumpu – vuoden 2007 toisen neljänneksen osavuositarkastus – hyvää kannattavuutta täydensivät varastovoitot ja kertaluonteiset erät

## 31.8.2007

Outokumpu Oyj:n optio-oikeudet 2003B OMX Nordic Exchange Helsingin päälistalle

## 17.9.2007

Outokumpu siirtyy strategiansa toteuttamisessa uuteen vaiheeseen – merkittäviä investointipäätöksiä

## 17.9.2007

Outokumpu investoi 550 milj. euroa ruostumattoman teräksen erikoislaatuisten tuotantoon Avestassa Ruotsissa

## 17.9.2007

Outokummun pääomamarkkinapäivä 20.–21.9.2007

## 16.10.2007

Outokumpu – vuoden 2007 kolmannen neljänneksen tuloksen julkistaminen

## 17.10.2007

Mahdollinen Toimihenkilöunionin lakko uhkaa keskeyttää Tornion tehtaiden tuotannon

## 23.10.2007

Outokumpu jatkaa panostusta ruostumattoman teräksen korkeamman jalostusasteen erikoistuotteisiin ja palvelukeskuksiin 240 milj. euron investoinneilla

## 23.10.2007

Outokumpu käynnistää omien osakkeiden hankinnan

## 23.10.2007

Outokumpu – kolmannen neljänneksen 2007 osavuositarkastus – huomattavat nikkelin varastotappiot iskivät kannattavuuteen, operatiivinen tulos voitollinen

## 29.10.2007

Tornion tehtaiden tuotanto käynnistetty lakon päätyttyä

## 31.10.2007

Outokumpu – taloustiedottamisen aikataulu vuodelle 2008

## 5.11.2007

Outokumpu tukee strategiansa toteuttamisen uutta vaihetta organisaatiomuutoksella

## 9.11.2007

Outokumpu Oyj:n vuoden 2003A ja 2003B optio-oikeuksilla merkityt osakkeet ja osakepääoman korotus

## 27.11.2007

Outokummun osakkeenomistajien nimitysvaliokunta

## 14.12.2007

Barclays Plc:n raportoidun omistuksen muutos Outokumpu Oyj:ssä

# OUTOKUMPU OYJ:N TILINPÄÄTÖS VUODELTA 2007

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	64
TILINTARKASTUSKERTOMUS	72
<b>KONSERNITILINPÄÄTÖS</b>	
Konsernin tuloslaskelma	73
Konsernitase	74
Konsernin rahavirtalaskelma	76
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	77
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	78
1. Perustiedot	78
2. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	78
3. Segmentti-informaatio	82
4. Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	84
5. Yrityshankinnat ja -myynnit	85
6. Liiketoiminnan muut tuotot	86
7. Liiketoiminnan muut kulut	86
8. Toimintokohtaisten kulujen erittely	86
9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	86
10. Rahoitustuotot ja -kulut	87
11. Tuloverot	87
12. Osakekohtainen tulos	89
13. Osakekohtainen osinko	90
14. Aineettomat hyödykkeet	90
15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	92
16. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	93
17. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin	94
18. Myytävissä olevat sijoitukset	96
19. Osakeperusteiset maksut	96
20. Rahoitusriskienhallinta, pääomahallinta ja vakuutukset	99
21. Valuuttapositio	101
22. Nettovelan valuuttajakauma ja uudelleenhinnoittelu	101
23. Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriski	101
24. Herkkyys markkinahintariskeille	102
25. Johdannaissovimusten käyvät arvot ja nimellismäärät	102
26. Vaihto-omaisuus	104
27. Myyntisaamiset ja muut saamiset	104
28. Rahavarat	105
29. Oma pääoma	105
30. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet veloitteet	106
31. Varaukset	108
32. Korolliset velat	108
33. Ostovelat ja muut velat	110
34. Vastuusitoumukset	110
35. Riita-asiat ja oikeusprosessit	111
36. Lähipiiritapahtumat	112
37. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	112
38. Tytäryhtiöt 31.12.2007	113
<b>TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT</b>	
Konsernin tunnusluvut	114
Tietoja neljänneksittäin	115
Osakekohtaiset tunnusluvut	116
Tunnuslukujen laskentaperusteet	117
<b>EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS</b>	
Emoyhtiön tuloslaskelma	118
Emoyhtiön tase	119
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	120
Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista	121

Tässä vuosikertomuksessa esitetty konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaan.

Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## Hyvä taloudellinen tulos ja suuret investointipäätökset tukivat strategista kehitystä

Outokummun visiona on tulla kiistattomaksi ykköseksi ruostumattomassa teräksessä, ja sen strategisessa kehityksessä aloitettiin uusi vaihe, joka tähtää entistä vakaampaan ja kannattavampaan liiketoimintamalliin. Päätavoitteena on kasvattaa loppukäyttäjä- ja projektimyynnin osuutta, nostaa korkeamman jalostusasteen erikoislaatujen osuutta ja myös hyödyntää houkuttelevimmat kasvumahdollisuudet samalla kuitenkin säilyttäen kustannusjohtajuus standardilaatujen volyymituotannossa. Tähän liittyen tehtiin merkittäviä päätöksiä investoinneista erikoislaatujen tuotantoon sekä palvelukeskusverkostoon.

Kustannusten leikkausohjelmat saatiin suunnitelmien mukaisesti päätökseen, ja Operational Excellence -ohjelmat etenivät hyvin.

Konsernin liikevaihto vuonna 2007 kasvoi 12 % ja oli 6 913 milj. euroa (2006: 6 154 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitusmäärät supistuivat 22 % ja olivat 1 419 000 tonnia. Liikevoitto oli 589 miljoonaa euroa (2006: 824 milj. euroa). Operatiivinen tulos vuonna 2007 oli kuitenkin noin 800 milj. euroa (2006: 650 milj. euroa). Liikevoittoon sisältyy noin 230 milj. euroa nikkeliin liittyviä varastotappioita (2006: varastovoittoa 175 milj. euroa). Nikkeli on tärkein ruostumattoman teräksen seosaine.

Nikkelin hinnan jyrkän laskun vuoksi käyttöpääomasta vapautui vuonna 2007 noin 181 milj. euroa, ja konsernin käyttöpääoma vuoden 2007 lopussa oli 1 885 milj. euroa. Liiketoiminnan netto-rahavirta oli 676 milj. euroa (2006: 35 milj. euroa negatiivinen).

Sijoitetun pääoman tuotto oli 13,9 % ja velkaantumisaste parani 23,6 %:iin eli konsernin tavoitteet pääoman tuotto yli 13 % ja velkaantumisaste alle 75 % saavutettiin. Osakekohtainen tulos oli 3,52 euroa, mistä jatkuvien toimintojen osuus oli 3,63 euroa. Outokummun hallitus on tänään hyväksynyt konsernin osinkopoliitiikan muutoksen, jolla korostetaan osinkojen maksun vakauden tärkeyttä. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 31.12.2007 päättyneeltä tilikaudelta 1,20 euroa osakkeelta (2006: 1,10 euroa). Vuonna 2007 osingon osuus osakekohtaisesta tuloksesta on 33,9 %.

## Ruostumattoman teräksen markkinat vaihtelivat historiallisesta huipusta pohjalle

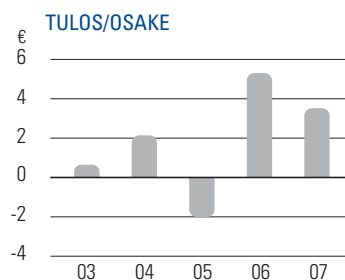
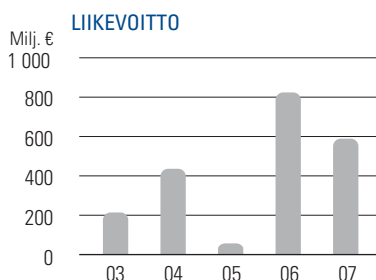
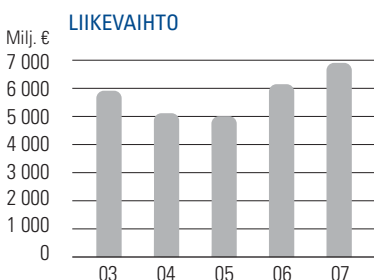
Vuonna 2007 ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden maailmanlaajuinen kulutus oli vain 1,2 % korkeampi kuin vuonna 2006 hyvästä peruskysynnästä huolimatta. Tutkimuslaitos CRU:n mukaan alueellinen kasvu oli nopeinta Kiinassa, 5,6 %. Euroopassa kulutus laski 2 %.

Vuoden 2007 alkupuoliskolla ruostumattoman teräksen kysyntä jatkui voimakkaana ja markkinahinnat olivat ennätyskallisen korkeat.

Nikkelin hinta nousi voimakkaasti tammi–toukokuussa, saavutti ennätystason 54 200 euroa tonnilta, ja romahti kesällä noin 25 000 euroon tonnilta ennen vakiintumistaan 30 000 euron tasolle. Tämä heikensi ruostumattoman teräksen tilauskertymää, kun ostajat lykäsivät hankintojaan odottaessaan ruostumattoman teräksen markkinahintojen laskua. Samaan aikaan jakelusektorilla alkoi voimakas varastojen purku, ja markkinoille tuli yltarjontaa. Ruostumattoman teräksen tuottajat leikkasivat tuotantoa voimakkaasti tasapainottaakseen markkinoiden yltarjontaa vuoden 2007 toisella ja kolmannella neljänneksellä. Ruostumattoman teräksen peruskysyntä jatkui kuitenkin vahvana. Kun nikkelin hinta vakiintui syksyn aikana ja varastot palautuivat lähemmäs normaalitasoja, ostajat palasivat markkinoille, standardilaatujen tilauskertymä alkoi elpyä ja perushinnat nousivat vähitellen vuoden 2007 neljänneillä neljänneksellä.

CRU:n mukaan kylmävalssatun 2 mm:n teräslevyn 304-laadun Saksan markkinoiden perushinta oli vuoden 2007 tammikuussa 2 020 euroa tonnilta ja joulukuussa 1 125 euroa tonnilta. Koska ruostumattoman teräksen markkinat jäivät hyvin ohuiksi heinä–lokakuussa, CRU ei raportoinut lainkaan perushintoja. Käyttäen laskennallisia arvoja heinä–lokakuun perushinnoille (markkinahinta vähennettynä seosainelisillä) saadaan vuoden 2007 keskimääräiseksi perushinnaksi 1 304 euroa tonnilta. Ennätyskorkean nikkelin hinnan johdosta seosainelisä lähes kaksinkertaistui edellisvuotisesta ja oli keskimäärin 2 524 euroa tonnilta. Ruostumattoman teräksen keskimääräinen markkinahinta vuonna 2007 oli 3 828 euroa tonnilta eli 36 % enemmän kuin edellisvuonna.

Ruostumattoman teräksen valmistuksessa käytettävien tärkeimpien seosaineiden, nikkelin, ferrokromin ja molybdeenin, hintojen vaihtelu jatkui. Nikkelimarkkinat olivat erittäin epävakaita. Nikkelin hinta nousi jatkuvasti vuoden 2007 alusta lähtien ja saavutti huipunsa toukokuussa, 54 200 dollaria tonnilta. Sen jälkeen nikkelin hinta putosi jyrkästi elokuun puoliväliin saakka, saavuttaen 25 000 dollarin tason, jonka jälkeen se vaihteli 25 000–33 000 dollarissa tonnilta päätyen vuoden lopussa 25 805 dollariin tonnilta. Keskimääräinen hinta nousi 54 % vuoteen 2006 verrattuna ja oli 37 230 dollaria tonnilta. Ferrokromimarkkinat kiristyivät vuoden kuluessa. Ferrokromin kysyntä kasvoi 14 % vuonna 2007, mikä johtui erityisesti Kiinasta, jossa ruostumattoman teräksen tuotanto kasvoi CRU:n mukaan 42 %. Keskimääräinen sopimushinta oli 0,91 dollaria naualta, 26 % enemmän kuin edellisvuonna. Sopimushinnan nousutrendi jatkui ja vuoden lopussa hinta oli 1,05 dollaria naualta. Molybdeenimarkkinoiden tilanne pysyi kireänä. Molybdeenin hinta oli 30,57 dollaria naualta eli 22 % enemmän kuin edellisvuonna. Kierrätysteräksen keskihinta oli 280 dollaria tonnilta vuonna 2007, 22 % enemmän kuin vuonna 2006.



## Korkeat myyntihinnat kasvattivat liikevaihtoa

Konsernin liikevaihto vuonna 2007 oli 6 913 milj. euroa, kasvaen 12 % edellisvuodesta. Liikevaihto kasvoi pääasiassa siksi, että ruostumattoman teräksen kysyntä oli vahvaa ja myyntihinnat erittäin korkeat vuoden alkupuolella. Konsernin ruostumattoman teräksen toimitusmäärät supistuivat 22 % ja olivat 1 419 000 tonnia pääasiassa vuoden jälkipuoliskon standardituotteiden heikon kysynnän vuoksi. General Stainlessin liikevaihto kasvoi 12 % ja Specialty Stainlessin 27 % vuodesta 2006.

Euroopan osuus konsernin liikevaihdosta laski hieman ja oli 73 % vuonna 2007 (2006: 76 %). Aasian osuus oli 12 % (2006: 11 %) ja Amerikan 12 % (2006: 10 %).

### LIIVEVAIHTO

Milj. €	2007	2006	Muutos, %
General Stainless	5 321	4 770	12
Specialty Stainless	3 456	2 723	27
Muu toiminta	237	361	-34
Sisäinen myynti	-2 101	-1 700	24
Konserni	6 913	6 154	12

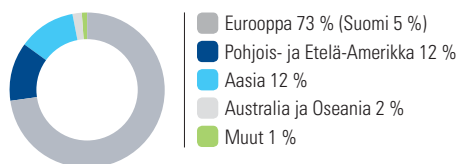
### RUOSTUMATTOMAN TERÄKSEN TOIMITUKSET

1 000 tonnia	2007	2006	Muutos, %
Kylmävalssatut tuotteet	703	936	-25
Kirikkaat kuumanauhat	314	390	-19
Kvarttolevyt	146	162	-10
Putkituotteet	65	74	-12
Pitkät tuotteet	54	59	-8
Puolituotteet	137	195	-30
Toimitukset yhteensä	1 419	1 815	-22

## Liikevoitto hyvällä tasolla

Liikevoitto vuonna 2007 oli 589 milj. euroa. Liikevoitto laski vuoden 2006 ennätystasolta, koska nikkelin hinnan äkillinen romahdus jäädytti kysynnän ja suisti vuoden alkupuoliskolla vahvoina pysyneet toimitukset erittäin matalalle tasolle vuoden 2007 jälkipuoliskolla. Lisäksi vuoden 2007 alkupuoliskon huomattavat nikkeliin liittyvät varastovoitot kääntyivät vuoden jälkipuoliskolla varastotappioiksi. Liikevoittoon sisältyi yhteensä noin 230 milj. euroa nikkeliin liittyviä varastotappioita (2006: voitto 175 milj. euroa). Operatiivinen tulos vuonna 2007 oli noin 800 milj. euroa (2006: 650 milj. euroa). Liikevoittoon sisältyi 14 milj. euroa kertaluonteisia nettovoittoja, 25 milj. euron voitto Hituran kaivoksen myynnistä ja 11 milj. euron kertaluonteinen nettokustannus Thin Stripin Britannian toimintojen uudelleenjärjestelystä.

### LIIVEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN



### KANNATTAVUUS

Milj. €	2007	2006	Muutos
<b>Liikevoitto</b>			
General Stainless	220	536	-316
Specialty Stainless	337	338	-1
Muu toiminta	21	-35	56
Sisäiset erät	11	-15	26
Konsernin liikevoitto	589	824	-235
<b>Voitto ennen veroja</b>	798	784	14
Tuloverot	-138	-178	40
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto	660	606	54
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto	-18	357	-375
Tilikauden voitto	641	963	-322
Sijoitetun pääoman tuotto, %	13,9	20,7	-6,8
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, €	3,63	3,34	0,29
Osakekohtainen tulos, €	3,52	5,31	-1,79

Sijoitetun pääoman tuotto oli 13,9 % (2006: 20,7 %), ylittäen konsernin tavoitteen 13 %.

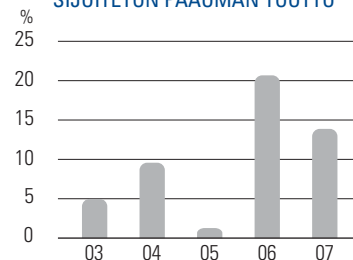
Nettorahoitustuotot olivat 206 milj. euroa. Vuoden 2007 rahoitustuottoihin sisältyvät 268 milj. euron kertaluonteiset voitot, jotka koostuvat Outotec Oyj:n 12 %:n jäljellä olleen omistusosuu- den myynnistä kirjatusta verottomasta 142 milj. euron voitosta ja Talvivaara-järjestelystä kirjatusta verottomasta 110 milj. euron voitosta. Nettokorkokulut supistuivat hieman 58 milj. euroon (2006: 62 milj. euroa). Verot olivat 138 milj. euroa. Efektiivinen veroaste oli vain 17 %, johtuen pääasiassa yllämainituista verotomista kertaluonteisista voitoista.

Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto oli 660 milj. euroa ja myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tappio 18 milj. euroa. Konsernin osakekohtainen tulos oli 3,52 euroa, josta jatkuvien toimintojen osuus oli 3,63 euroa ja myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen osuus -0,10 euroa osaketta kohti.

## Pääomarakenne vahvistui

Konsernin taloudellinen asema vahvistui edelleen vuonna 2007. Korollinen nettovelka pieneni 512 milj. euroa ja oli 788 milj. euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli vuoden 2007 lopussa 56,5 %. Velkaantumisaste laski 23,6 %:iin alittaen selvästi 75 %:n tavoitetasoa.

### SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO



Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta oli 676 milj. euroa (2006: 35 milj. euroa negatiivinen). Käyttöpääomasta vapautui 181 milj. euroa vuonna 2007 johtuen pääasiassa varastojen supistumisesta ja nikkelin hinnan laskusta vuoden jälkipuoliskolla. Toisen neljänneksen lopussa nikkelin hinnan ollessa korkeimmillaan käyttöpääomaan oli sitoutuneena yli 2,5 miljardia euroa, josta se väheni vuoden 2007 loppuun mennessä 1 885 milj. euroon.

## RAHOITUSASEMAA KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Milj. €	2007	2006
Korollinen nettovelka		
Pitkäaikaiset korolliset velat	1 046	1 293
Lyhytaikaiset korolliset velat	464	685
Korolliset velat yhteensä	1 510	1 977
Korolliset varat	-589	-515
Myyttävänä oleviin toimintoihin liittyvät varat ja velat	-132	-162
Korollinen nettovelka	788	1 300
Oma pääoma	3 337	3 054
Velkaantumisaste, %	23,6	42,3
Omavaraisuusaste, %	56,5	47,9
Liiketoiminnan nettorahavirta	676	-35
Nettokorot	58	62

## Käyttöomaisuusinvestoinnit

Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 190 milj. euroa eli jonkin verran pienemmät kuin vuotuiset poistot. Suurimmat investoinnit olivat laajennus Klosterissa, Ruotsissa, Tornio Worksin hehkutus-peittauslinjan uusiminen, 11,6 %:n vähemmistöosuuden hankinta OSTP:ssä ja Talvivaaran listautumisantiin osallistuminen.

Klosterissa Ruotsissa tehty 55 milj. euron laajennus otettiin käyttöön vuoden 2007 alussa. Investointi nosti tehtaan vuotuisen erikoistuotteiden kokonaiskapasiteetin 25 000 tonnista 45 000 tonniin ja mahdollistaa ohuempien (0,12 mm) ja leveämpien (1 050 mm) tuotteiden valmistuksen.

Torniossa valmistui 13 milj. euron kupu-uuni-investointi, jonka myötä ferriittisen ruostumattoman teräksen vuotuinen tuotantokapasiteetti on noin 60 000 tonnia. Ensimmäiset toimitukset tehtiin vuoden 2007 toisella neljänneksellä.

Yhden Tornio Worksin kylmävalssaamon viidestä hehkutus-peittauslinjasta korvaaminen uudella lisää kylmävalssattujen tuotteiden kapasiteettia 75 000 tonnilla. Lisäksi se parantaa konsernin valmiuk-

sia tuottaa kirkkaampia ferriittisiä teräslautuja ja Outokumpun kykyä vastata asiakkaiden tarpeisiin entistä joustavammin. Vuosille 2007–2009 jakautuva investointi on yhteensä 90 milj. euroa.

Thin Strip Nybyn yksikössä Ruotsissa investoidaan 27 milj. euroa pinnan hiontaan ja automaattiseen varastointiin. Investointi kasvattaa erikoistuotteiden osuutta myynnistä standardilaatuisten tuotteiden kustannuksella, ja sen ansiosta ruostumattoman teräksen kylmävalssattujen erikoistuotteiden vuotuinen kapasiteetti kasvaa 34 000 tonnista 64 000 tonniin vuoden 2008 loppuun mennessä.

## INVESTOINNIT

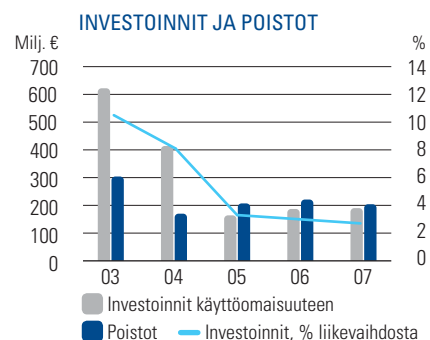
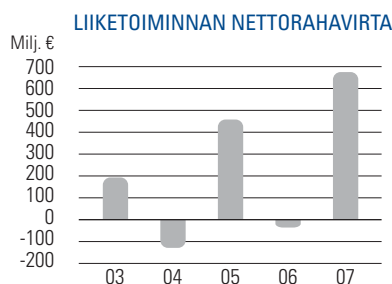
Milj. €	2007	2006
General Stainless	57	83
Specialty Stainless	69	95
Muu toiminta	64	9
Konserni	190	187
Poistot	204	221

## Suuret investointipäätökset tukevat konsernin strategiaa

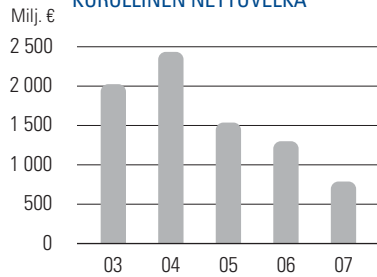
Outokumpu siirtyi syyskuussa 2007 toiseen vaiheeseen strategiasaan tavoitella kiistatonta ykkösasemaa ruostumattomassa teräksessä. Yhtiö tähtää vakaamman ja kannattavamman liiketoimintamallin kehittämiseen tasoitukseen ruostumattoman teräksen standardituotteiden markkinoiden vaihteluiden vaikutuksia ja samalla hyödyntämään mahdollisuudet kasvattaa konsernin kokoa ja laajentaa maantieteellistä asemaa. Yhtiö pyrkii kasvattamaan loppukäyttäjä-asiakkaiden ja projektimyynnin osuutta nykyisestä 35 prosentista vähintään 50 prosenttiin seuraavan viiden vuoden aikana. Korkean jalostusasteen erikoistuotteiden kapasiteettia lisätään kolmasosasta puoleen ja samalla säilytetään kustannusjohtajuus standardituotteiden volyymituotannossa.

Korkean jalostusasteen tuotteiden kapasiteetin kasvattaminen merkitsee valmistettavien laatujen valikoiman laajentamista ja vähemmän nikkeliä sisältävien duplex-laatuisten tuotannon lisäämistä. Kasvatavoitteisiin sisältyy myös ferriittisen teräksen tuotantokapasiteetin lisääminen. Näiden laatujen myötä voidaan vähentää nikkelin hinnan vaihtelusta johtuvia tulosvaihteluita.

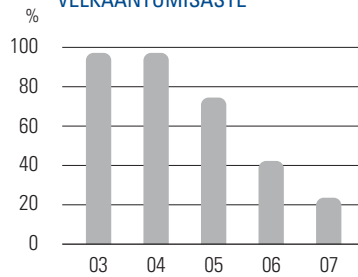
Tärkeänä askeleena korkean jalostusasteen erikoistuotteiden kapasiteetin laajentamiseksi Outokumpu päätti syyskuussa investoida kolmen vuoden aikana yhteensä 550 milj. euroa ruostumattoman teräksen erikoislaatuisten tuotantoon Avesta Worksissa Ruotsissa. Investointi kasvattaa Avestan lopputuotekapasiteettia nykyisestä



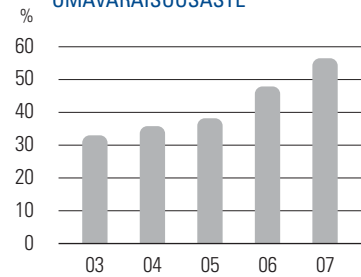
**KOROLLINEN NETTOVELKA**



**VELKAANTUMISASTE**



**OMAVARAISUUSASTE**



250 000 tonnista noin 650 000 tonniin pääasiassa duplex-laaduilla vuodesta 2010 alkaen.

Lokakuussa päätettiin investoinnista, jolla laajennetaan konsernin kuumavalssattujen levyjen (kvarttolevyjen) tuotantokapasiteettia Degerforsissa, Ruotsissa 80 000 tonnilla ja New Castlessa, Yhdysvalloissa 20 000 tonnilla. Yhteensä 220 milj. euron investointien seurauksena kvarttolevyjen kokonaiskapasiteetti kasvaa 160 000 tonnista 260 000 tonniin vuonna 2010.

Loppukäyttöasiakkaiden ja projektimyynnin osuuden kasvattaminen edellyttää investointeja konsernin palvelukapasiteettiin. Tätä tarkoitusta varten Outokummun palvelukeskusverkostoa uudistetaan ja laajennetaan.

Maaliskuussa Outokumpu avasi uuden levy- ja putkituotteiden palvelukeskuksen konsernin toimipaikalla Sheffieldissä, Britanniassa. Jyväskylän ja Eskilstunan palvelukeskuksia uudistettiin ja laajennettiin vuonna 2007.

Konsernin Italian palvelukeskusta uudistetaan ja laajennetaan. Tämä 70 milj. euron investointi nostaa palvelukeskuksen kapasiteetin nykyisestä 40 000 tonnista noin 110 000 tonniin vuodesta 2010 lähtien.

Palvellakseen kasvavia Itä-Euroopan markkinoita Outokumpu perustaa Katowicen lähelle eteläiseen Puolaan uuden ruostumattoman teräksen palvelukeskuksen. Investointi kylmävalssatun nauhan ja levyjen palvelukeskukseen on 20 milj. euroa, ja keskuksen on määrä aloittaa toimintansa vuoden 2009 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Vahvistaakseen asemaansa Aasian kasvavilla markkinoilla Outokumpu rakentaa Intian länsiosaan uuden ruostumattoman teräksen palvelukeskuksen, jonka vuotuinen varastointi- ja käsittelykapasiteetti on noin 50 000 tonnia. Investointi on noin 30 milj. euroa ja palvelukeskuksen on määrä olla toiminnassa vuoden 2009 alkupuoliskolla. Shanghain lähelle Kiinaan perustetaan myös uusi palvelukeskus. Se käsittelee lähinnä erikoistuotteita ja sen varastointi- ja käsittelykapasiteetti on noin 30 000 tonnia vuodesta 2010 alkaen. Kiinan investoinnin arvo on noin 20 milj. euroa.

Konsernin palvelukeskus Willichissä, Saksassa uudistetaan. Investointi on 18 milj. euroa ja keskuksen kapasiteetti kasvaa 60 000 tonnista 110 000 tonniin vuonna 2009.

Palvelukeskusten perustamisen lisäksi Outokumpu hakee uusia mahdollisuuksia laajentua maantieteellisesti ja tekee hankeselvitystä kapasiteetiltaan 250 000 tonnin ruostumattoman teräksen kylmävalssaamon rakentamisesta Intiaan. Hankeselvityksen odotetaan valmistuvan vuoden 2008 toisella neljänneksellä. Selvityksessä arvioidaan myös mahdollisuuksia hyödyntää vuonna 2006 suljetun Sheffieldin kylmävalssaamon käytöstä poistettuja laitteita.

Vuonna 2007 päätettyihin yhteensä noin 1,3 miljardin euron strategian mukaisiin investointeihin (sis. Tornion investointi 31.1.2008) liittyvien kassavirtojen arvioidaan alustavasti jakautuvan seuraavasti: 300 milj. euroa vuonna 2008, 650 milj. euroa vuonna

2009, 260 milj. euroa vuonna 2010, 80 milj. euroa vuonna 2011 ja 20 milj. euroa vuonna 2012. Tämän lisäksi konsernin vuosittaiset ylläpitoinvestoinnit vuosille 2008–2010 arvioidaan olevan 150 milj. euron tasolla.

### Yritysosot ja -myynnit

Maaliskuussa OSTP (Outokumpu Stainless Tubular Products) myi laippaliiketoimintansa keskittyäkseen putkiin sekä hitsattuihin ja kierteellisiin putkenosiin. Ostaja oli intialainen Shree Ganesh Forgings Ltd:n tytäryhtiö. Järjestelyllä ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen.

Huhtikuussa Outokumpu myi jäljellä olleen 12 %:n omistusosuutensa Outotec Oyj:ssä institutionaalisille sijoittajille. Kaupasta saadut nettotuotot olivat 158 milj. euroa, ja veroton 142 milj. euron kertaluonteinen voitto kirjattiin rahoitustuottoihin.

Toukokuussa Outokumpu osti ruotsalaisen Sandvikin 11,6 %:n vähemmistöosuuden OSTP:ssä 22 milj. eurolla. Omistaessaan OSTP:n nyt kokonaan Outokumpu voi kehittää sen liiketoimintaa edelleen ja strategiansa mukaisesti lisätä korkeamman jalostusasteen erikoistuotteiden osuutta.

Osana Exit Mining -ohjelmaansa Outokumpu luopui Talvivaaran malminetsintähankkeesta vuonna 2004 ja pidätti itselleen option merkitä mahdollisessa listautumisannissa osakkeita 20 %:n alennuksella siten, että omistusosuus yhtiössä voisi nousta enintään 5 %:iin asti. Talvivaaran Kaivososakeyhtiön listautumisan ti toteutettiin, ja osakkeiden listaus aloitettiin Lontoon Pörssissä 30.5.2007. Outokumpu merkitsi yhteensä 32 milj. eurolla noin 10,9 milj. osaketta, jotka vastaavat 4,9 %:n omistusosuutta yhtiössä. Outokumpu käytti lisäksi sopimuksen mukaisen optionsa lunastaa yhdellä eurolla 20 %:n omistusosuus Talvivaaran nikkeli-kaivoksen projektiyhtiössä (Talvivaara Projekti Oy), jonka Talvivaaran Kaivososakeyhtiö omistaa. Tämän omistuksen arvostamisesta käypään arvoon syntyi 110 milj. euron kertaluonteinen tuotto, joka on kirjattu tuloslaskelmassa rahoitustuottoihin.

Outokumpu myi kesäkuussa Hituran nikkeli-kaivoksen kanadalaiselle Belvedere Resources Ltd:lle. Hitura tuottaa vuodessa noin 2 200 tonnia nikkeliä rikasteessa ja sen palveluksessa on 90 työntekijää. Outokumpu kirjasi kaupasta kertaluonteisen 25 milj. euron voiton. Hituran kaivoksen myyminen saattoi päätökseen Outokummun Exit Mining -ohjelman.

Kesäkuussa Outokumpu ilmoitti olevansa mukana uudessa suomalaisessa voimayhtiössä Fennovoima Oy:ssä, jonka perustavaan ryhmään kuuluvat Outokumpu, Boliden, Rauman Energia, Katernö ja E.ON. Fennovoiman tarkoituksena on rakentaa Suomen kasvavaa sähköntarvetta varten uusi 1 500–2 500 MW:n ydinvoimala, jonka tuotannon tavoitellaan käynnistyvän 2018 mennessä. Liittymällä Fennovoimaan Outokummun tarkoituksena on turvata merkittävä osa sähköenergian tarpeestaan tulevina vuosina.

### **Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot**

Outokummun myydyihin ja myytävänä oleviin toimintoihin kuuluu Euroopan kupariputki- ja messinkiliiketoiminnot. Outokummun tavoitteena on luopua tästä liiketoiminnasta. Kupariputki- ja messinkiliiketoiminnan liikevaihto vuonna 2007 oli 599 milj. euroa ja liiketappio 8 milj. euroa. Sidottu pääoma vuoden lopussa oli 130 milj. euroa. Myyjien ja myytävänä olevien toimintojen tappio oli 18 milj. euroa (2006: voitto 357 milj. euroa). Vuoden 2006 myyjien ja myytävänä olevien toimintojen voitto sisältää Outokumpu Technologyn (myöhemmin Outotec Oyj) tammi–syyskuun 2006 tuloksen ja yhtiön osakemyynnistä saadun myyntivoiton.

### **Operational Excellence- ja kannattavuuden parantamisohjelmat etenivät hyvin**

Sekä tuotannolliseen että kaupalliseen erinomaisuuteen (Production ja Commercial Excellence) tähtäävät ohjelmat ovat edenneet aikataulua nopeammin ja ovat tuottaneet noin 70 milj. euron kumulatiiviset hyödyt (25 milj. euroa vuonna 2006 ja 45 milj. euroa vuonna 2007) ohjelmien alusta vuonna 2005 vuoden 2007 loppuun mennessä eli selvästi enemmän kuin arvioidut 40 milj. euroa. Vuoden 2008 tavoite on parantaa kannattavuutta 80 milj. eurolla vuoteen 2005 verrattuna.

Käynnissä olevien tuotannolliseen ja kaupalliseen erinomaisuuteen tähtäävien ohjelmien hyvien tulosten vakuuttamana erinomaisuuden ohjelmia laajennettiin hankintaketjuun. Ensimmäinen vaihe hankintaketjun erinomaisuuden ohjelmassa (Supply Chain Excellence) keskittyy ostopoimintaan. Laajennuksen johdosta kaikkien erinomaisuuden ohjelmien hyötyjen kokonaismäärän tavoitteita on nostettu alkuperäisestä 160 milj. eurosta 200 milj. euroon vuonna 2009 ja 300 milj. euroon vuodesta 2010 eteenpäin.

Vuonna 2005 aloitettujen ja vuonna 2006 päättyneiden kiinteiden kustannusten leikkausohjelmien tavoiteltu 150 milj. euron vertailukelpoinen kustannustason vähennys toteutui täysimääräisenä vuonna 2007.

### **Ruostumattoman teräksen hinnan laskentamenetelmää tarkistettiin**

Outokumpu on muuttanut ruostumattoman teräksen hinnoittelussaan käytettävän seosainelisan laskentamenetelmää tammikuun 2008 toimituksista alkaen. Outokummun seosainelisa perustuu 30 päivän raaka-aineiden keskimääräisiin hintoihin laskettuna taaksepäin toimitusta edeltävän kuukauden 20. päivästä.

Aiempi seosainelisa perustui raaka-aineiden keskimääräisiin hintoihin kaksi ja kolme kuukautta ennen toimitusta.

Outokumpu muutti seosainelisan laskentamenetelmää vakauttaakseen ruostumattoman teräksen markkinoita ja viime kädessä vähentääkseen raaka-ainehintojen vaihtelua. Uusi seosainelisan laskenta-ajanjakso on lyhyempi kuin Outokummun tuotantoykli. Jos nikkelin hinta vaihtelee voimakkaasti, saattaa se aiheuttaa merkittäviä nikkeliin liittyviä varastovoittoja tai -tappioita.

### **Myytyn kuparituoteliiketoimintaan liittyvät ryhmäkanteet**

Outokummun vuonna 2005 myymään kuparituoteliiketoimintaan kuului muun muassa Outokumpu Copper (USA) Inc., jota vastaan on nostettu useita kanteita liittovaltion ja osavaltion tuomioistuimissa Yhdysvalloissa. Kanteissa viitataan Yhdysvaltain kilpailulainsäädännön vastaiseen toimintaan ja haetaan korvauksia kaikkien ku-

parisia vesijohtoputkia tai ilmastointiputkia Yhdysvalloissa suoraan tai epäsuorasti ostaneiden puolesta. Outokumpu uskoo, että kyseiset syytökset ovat perusteettomia, ja se tulee puolustamaan itseään syytteitä vastaan. Nordic Capitalin kanssa tehtyyn kuparituoteliiketoiminnan myyntiä koskevaan sopimukseen liittyen Outokumpu on sitoutunut korvaamaan Nordic Capitalille yllä mainituista ryhmäkanteista mahdollisesti aiheutuvat vahingot.

### **Tullin tutkimukset liittyen Outokummun Tornio Worksin Venäjän vientiin**

Suomen Tulli käynnisti maaliskuussa rikostutkimuksen liittyen Outokummun Tornio Worksin Venäjän vientikäytäntöihin. Esitutkinta liittyy toiseen esitutkintaan, joka kohdistuu kaakkoissuomalaiseen huolintayritykseen. Huolintayrityksessä epäillään tehdyn virheellisiä ja/tai väärennettyjä kauppalaskuja ruostumattoman teräksen viennissä Venäjälle. Tullin esitutkinnassa selvitetään Outokumpu Stainless Oy:n mahdollista osuutta virheellisten ja/tai väärennettyjen kauppalaskujen tekemiseen kyseisessä huolintayrityksessä. Tutkimuksen arvioidaan kestävän kesään 2008 asti.

Välttömästi Tullin tutkimusten käynnistyttyä Outokumpu aloitti oman tutkimuksensa kaupakäytännöistä ruostumattoman teräksen vientikaupassa Torniossa Venäjälle. Roschier Asianajotoimisto, yksi Suomen johtavista asianajotoimistoista, toteaa kesäkuussa valmistuneessa lausunnossaan, ettei tutkimuksessa ole löytynyt näyttöä siitä, että Tornio Worksin henkilöstö tai yhtiö itse olisi syyllistynyt Tullin epäilemiin rikoksiin.

### **Riskienhallinta**

Outokumpu noudattaa yhtiön hallituksen hyväksymää riskienhallintapolitiikkaa, jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastuualueet. Riskienhallinta tukee konsernin strategiaa sekä määrittää tasapainoisen riskiprofilin osakkeenomistajien ja muiden sidosryhmien näkökulmasta. Outokumpu luokittelee riskit strategiaan ja liiketoimintariskeihin, operatiivisiin riskeihin ja rahoitusriskeihin.

Tärkeimpiin strategiaan ja liiketoimintariskeihin kuuluvat ruostumattoman teräksen valmistuksen ylikapasiteetti, tuotesubstituoitio ja ruostumattoman teräksen kysynnän suhdanneherkkyys. Kiinassa investoidaan paljon ruostumattoman teräksen tuotantoon, ja se saattaa johtaa kylmävalssauksen ylikapasiteettitilanteeseen. Vähentääkseen liiketoiminnan suhdanneherkyyteen ja tuotesubstituoitioon liittyviä riskejä Outokumpu pyrkii lisäämään myyntiä loppukäyttäjille ja laajentamaan tuotetarjontaansa.

Toiminnalliset riskit syntyvät riittämättömien tai epäonnistuneiden sisäisten prosessien, työntekijöiden toiminnan, systeemien tai muiden tapahtumien, kuten luonnonkatastrofien ja väärinkäytösten tai rikosten, seurauksena. Omaisuus- ja keskeytysvahinko, joka aiheutuu tulipalosta tärkeällä tuotantolaitoksella on keskeinen riskiskenaario konsernille. Outokummulla on ohjelma systemaattiseen paloturvallisuusriskien arviointiin, lisäksi osa vahinkoriskeistä on katettu vakuutuksilla. Viime vuoden aikana Outokumpu vahvisti yritysturvallisuuden resurssiaan ja organisaatiota sekä aloitti toimipaikkojensa turvallisuuteen keskittyvät arvioinnit.

Rahoitusriskit muodostuvat markkina-, likviditeetti- ja luottoriskeistä. Keskeisiä markkinariskejä Outokummulle ovat vaihtelun nikkelin hinnassa, Ruotsin kruunun kurssissa suhteessa euroon sekä Yhdysvaltain dollarin arvossa. Outokummulla on myös merkittävät



osakkeiden ja laina-arvopapereiden hintoihin liittyviä riskejä. Osaa markkinahintariskeistä vähennetään johdannaisopimuksilla. Maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriski otetaan huomioon pääomahallintaan liittyvissä päätöksissä. Outokummun tavoitteena on turvata merkittävä osa luottoriskeistä vakuutuksilla tai muilla järjestelyillä.

### Ympäristö, terveys ja turvallisuus

Valmistelut päästökauppaan Kioto-jaksolle 2008–2012 olivat käynnissä Euroopan unionissa. Vuoden loppuun mennessä päästöoikeuksien jako oli selvillä Sheffieldin sulaton ja Tornio Worksin osalta. Ruotsissa lopullista päätöstä ei vielä ollut annettu, mutta saatujen tietojen perusteella Britannian, Ruotsin ja Suomen tuotantolaitoksille jaettavan kokonaismäärän arvioidaan riittävän konsernin suunnitellun tuotannon tarpeisiin. Päästökaupan soveltamisalaa laajennettiin Ruotsissa sijaitseviin lämpökäsittelylaitoksiin.

Konsernin hiilidioksidipäästöt vuonna 2007 olivat noin 1 000 000 tonnia, eli lähes samalla tasolla kuin vuonna 2006. Tuotevalikoiman ja raaka-ainepohjan muutosten, tuotannon leikkausten, toiminnan parantamisen ja paremman energiatehokkuuden vuoksi kaikilla tehtailla jäi käyttämättä päästöoikeuksia. Vuonna 2007 konserni myi 364 000 tonnia hiilidioksidin päästöoikeuksia. Päästöoikeuksia haettiin jaksolle 2008–2012.

Vuonna 2007 Outokummun tuotantolaitosten päästöt ilmakehään ja vesistöihin pysyivät pääosin sallituissa rajoissa. Tapahtuneet ylitykset olivat tilapäisiä, ne havaittiin nopeasti ja ne aiheuttivat vain vähäisiä ympäristövaikutuksia. Outokumpu ei ole osallisena ympäristöasioita koskevissa merkittävässä oikeudellisissa tai hallinnollisissa menettelyissä eikä sen tiedossa ole ympäristöriskejä, joilla olisi merkittävä vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Vuoden 2007 alussa Tornion terässulatossa alettiin tarkkailla hiukaspäästöjä jatkuvan päästömittausjärjestelmän avulla. Jatkuvat mittaukset antavat tietoja päästöistä päivittäin, minkä ansiosta mahdolliset suodattimien vuodot voidaan havaita ja korjata aiempaa nopeammin. Uusi suodatin asennettiin myös Tornion kylmävalsaamoon elokuussa 2007.

Vuonna 2007 Outokummun tapaturmatiheys (tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti) parani selvästi ja oli 11 (2006: 17) ja saavutti konsernin vuoden 2007 tavoitteen (alle 12). Vuonna 2007 ei sattunut vakavia tapaturmia.

Syyskuussa Sustainable Asset Management Group (SAM) ilmoitti Dow Jonesin kestävä kehityksen indeksien (DJSI) vuotuisen arvioinnin tulokset. Outokumpu säilytti asemansa Euroopan laajuudessa Dow Jones STOXX Sustainability -indeksissä (DJSI STOXX) ja se hyväksyttiin myös maailmanlaajuiseen Dow Jones Sustainability World -indeksiin (DJSI World). Tammikuussa 2008 SAM antoi Outokummulle SAM Sector Mover -tunnustuksen vuoden 2008 vuosikirjassaan Outokummun erinomaisista saavutuksista sekä toimialan parhaana kehittyjänä vastuullisuudessa.

Syyskuussa julkaistussa Carbon Disclosure Projectissa Outokumpu hyväksyttiin ensimmäistä kertaa Climate Disclosure Leadership -indeksiin (CDLI). Carbon Intensive -yrityksistä Outokumpu sijoittui kahdeksanneksi ja oli paras pohjoismaisista metalli- ja kaivosyhtiöistä.

Outokummun yritysraportti, Outokumpu ja ympäristö 2007, laaditaan Global Reporting Initiativen (GRI) mukaisesti. Raportti julkaistaan samanaikaisesti vuosikertomuksen kanssa.

### Tutkimus- ja kehitystoiminta

Vuonna 2007 tutkimus- ja kehitystoiminnan menot olivat 18 milj. euroa eli 0,3 % liikevaihdosta (2006: 17 milj. euroa ja 0,3 %). Outokummulla on tutkimuskeskukset Torniossa ja Avestassa. Lisäksi jonkin verran prosessi- ja teknologiakehitystä tehdään tuotantoyksiköissä. Tutkimus- ja kehitystoiminta toimii myös läheisessä yhteistyössä tuotannolliseen erinomaisuuteen tähtäävän ohjelman kanssa. Tutkimus- ja kehitystehtävissä työskenteli lähes 200 asiantuntijaa. Outokumpu tekee tutkimusta myös yhteistyössä asiakkaidensa, tutkimuslaitosten ja yliopistojen kanssa.

Vuonna 2007 painopistealueena oli kehittää uusia, vähemmän nikkeliä sisältäviä ja nikkelittömiä ruostumattomia teräksiä, jotka vähentävät riippuvaisuutta nikkelin hinnan vaihteluista. Paljon kehitystyötä kohdistettiin duplex-laatuuihin, joiden lujuus ja korroosionkestävyys ovat erittäin hyviä. Outokumpu on onnistunut lisäämään huomattavasti näiden tuotteiden tuotantomääriä, ja asiakkaat ovat ottaneet Outokummun LDX2101® -laadun hyvin vastaan. Laadun tuotantoteknologiaa on parannettu ja uusia sovelluksia kehitetään jatkuvasti.

Tutkimustyö standardilaatuisten ferriittisten terästen optimaalisten prosessiparametrien ja tuoteominaisuuksien selvittämiseksi tuotantolajajuudessa jatkui. Erilaisten kromi-mangaani-nikkeli-laatuisten (200-sarja) tuotanto ja myynti on nyt mahdollista.

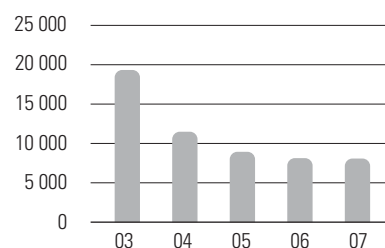
Uusien tuotteiden lisäksi tutkimus- ja kehitystoiminnassa keskityttiin innovatiivisiin valmistusprosesseihin, jotka pienentävät kustannuksia ja päästöjä, lyhentävät toimitusaikoja sekä parantavat laatua, sekä uusien käyttökohteiden tutkimiseen. Vuonna 2007 pääaihe ympäristöön liittyvässä tutkimuksessa oli kuonan hyödyntäminen. Käsiteltäessä optimaalisilla menetelmillä, sulatoissa syntyvän kuonaa voidaan jalostaa teiden ja perustusten rakennusmateriaaliksi, joissa se korvaa alkuperäismateriaaleja.

### Henkilöstö

Vuonna 2007 konsernin jatkuvien toimintojen palveluksessa oli keskimäärin 8 270 henkilöä noin 30 maassa (2006: 8 505). Vuoden 2007 lopussa konsernin henkilöstömäärä oli 8 108. Henkilöstön nettovähennys vuonna 2007 oli 51 (2006: 804). Henkilöstökulut olivat 499 milj. euroa (2006: 506 milj. euroa).

Näkyvin henkilöstön kehitykseen liittyvä koulutusohjelma oli laaja tuotannolliseen erinomaisuuteen liittyvä koulutus ja strateginen johtajuusohjelma. Outokummun vuonna 2006 lanseeraamien johtamisperiaatteiden jalkauttaminen jatkui koko konsernissa. Vastavalmistuneiden rekrytointiohjelma, Stainless Pro, käynnistettiin vuonna 2007.

HENKILÖSTÖ



Kehityskeskustelujen piiriin kuuluivat kaikki toimihenkilöt ja tavoitteena on, että kaikki konsernin työntekijät kuuluvat keskustelujen piiriin vuonna 2008. Yhtenäistetyt arviointi- ja palkitsemiskäytännöt ovat olleet käytössä vuoden 2007 alusta lähtien.

Outokummun Personnel Forumin järjestyksessään 16. kokous pidettiin Avestassa, Ruotsissa. Konsernin työvaliokunta, joka mahdollistaa jatkuvan keskustelun henkilöstön ja johdon välillä, koontui 7 kertaa vuonna 2007.

Laaja henkilöstötutkimus, O'People, toteutettiin jälleen vuonna 2007 ja se kartoitti työntekijöiden mielipiteitä työympäristöstään ja työskentelytavoistaan sekä yhtiön strategiasta ja johtajuudesta. Tuloksia käytetään perustana työympäristön ja yrityskulttuurin kehittämistoimenpiteille koko konsernissa.

Konsernin siirtyessä strategiakehityksessään uuteen vaiheeseen organisaatiossa otetaan käyttöön integroitu toimintamalli. Tämän johdosta vuoden 2007 lopulla käynnistettiin mittava sisäinen rekrytointi.

#### HENKILÖSTÖ

31.12.	2007	2006	Muutos
General Stainless	3 571	3 498	73
Specialty Stainless	4 099	4 200	-101
Muu toiminta	439	462	-23
Konserni	8 108	8 159	-51

#### Toimihenkilöunionin lakko

Toimihenkilöunionin lakko 22.–26.10. keskeytti ruostumattoman teräksen tuotannon lähes kokonaan Torniossa. Lakon lyhyen keston vuoksi sen suorat vaikutukset Outokummun tulokseen olivat vähäiset.

#### Organisaatiomuutos ja nimityksiä konsernijohtossa

Outokumpu tukee strategiansa toteuttamisen uutta vaihetta ottamalla käyttöön 1.1.2008 alkaen integroidun organisaatiomallin, jossa painotetaan yhtenä yhtiönä toimimista kaikissa asiakassuheteissa. Uusi organisaatio on suunniteltu palvelemaan asiakkaita optimaalisella tavalla, ja myynti järjestetään asiakassegmenttiryymiin, joita palvellaan niihin keskittyvillä tiimeillä.

Integroidussa organisaatiossa liiketoimintayksiköt vastaavat tuotestrategiasta ja kokonaiskannattavuudesta. Konsernitason myynti ja markkinointi (Group Sales & Marketing) vastaa kaupallisten tavoitteiden saavuttamisesta, ja toimitusketjun hallinta (Supply Chain Management) vastaa koko ketjun kattavasta toimitusvarmuudesta. Uusi organisaatorakenne on voimassa kokonaisuudessaan 1.4.2008 alkaen.

Bo Annvik on nimitetty johtajaksi (Executive Vice President - Specialty Businesses) ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.6.2007 alkaen. Annvikin nykyiseen vastuualueeseen kuuluvat Special Coil and Plate, Thin Strip ja OSTP.

Jamie Allan on nimitetty toimitusketjun hallinnasta vastaavaksi johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.1.2008 alkaen. Allanin vastuualueita ovat Production Excellence -ohjelmat, toimitusketjun hallinta ja hankinnat.

Päivi Lindqvist on nimitetty Outokummun sijoittajasuhde- ja viestintäjohtajaksi 1.10.2007 alkaen. Lindqvist raportoi toimitusjohtaja Juha Rantaselle.

#### Osakkeet ja osakkeenomistajat

Arvopaperikeskuksen rekisterin mukaan Outokummun suurimmat osakkeenomistajat vuoden 2007 lopussa ryhmittäin olivat Suomen valtio (31,1 %), ulkomaiset sijoittajat (39,2 %), suomalaiset julkisyhteisöt (15,2 %), suomalaiset kotitaloudet (7,9 %), suomalaiset rahoitus- ja vakuutuslaitokset (2,9 %), suomalaiset yhteisöt (2,1 %) ja suomalaiset voittoa tavoittelemattomat yhteisöt (1,7 %).

Osakkeenomistajat, joiden osuus Outokumpu Oyj:n osakkeista ja äänimäärästä ylittää 1/20, ovat Suomen valtio (31,1 %) ja Kansaneläkelaitos (8,6 %).

Vuoden alussa Outokummun osakkeen päätöskurssi oli 29,97 euroa. Vuoden lopussa osakkeen päätöskurssi oli 21,21 euroa (2006: 29,66 euroa), joten laskua vuoden aikana oli 28 %. Keskikurssi oli 24,94 euroa (2006: 19,77 euroa). Vuoden lopussa Outokumpu Oyj:n osakkeiden markkina-arvo oli 3 845 milj. euroa (2006: 5 376 milj. euroa). Osakevaihto kasvoi 62 % edellisvuotisesta, ja vuonna 2007 Outokummun osakkeen vaihto oli 516,4 milj. osaketta (2006: 319,3 milj.) OMX Nordic Exchange Helsingissä. Osakevaihdon arvo yli kaksinkertaistui 12 882 milj. euroon (2006: 6 312 milj. euroa).

Vuoden 2007 lopussa Outokummun osakepääoma oli 308 247 053,20 euroa, joka jakaantui 181 321 796 osakkeeseen. Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vuoden aikana oli 180 922 336. Tammikuun 2008 lopussa hallituksen jäsenten yhteenlasketut osakeomistukset olivat 8 976 osaketta, ja johtoryhmän jäsenet omistivat yhteensä 41 343 osaketta sekä optioita, jotka oikeuttavat merkitsemään enintään 186 140 osaketta. Lisäksi osakepalkkio-ohjelmaan kuuluvat johtoryhmän jäsenet voivat saada yhteensä enintään 198 100 osaketta.

#### Varsinainen yhtiökokous 2007

Varsinainen yhtiökokous 28.3.2007 päätti vuoden 2006 osingoksi 1,10 euroa osakkeelta, ja yhteensä 199 milj. euron osingot maksettiin 11.4.2007.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuutukset enintään 18 000 000 oman osakkeen hankkimiseen. Outokumpu hankki 1.–6.11.2007 yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla 1 000 000 kappaletta omia osakkeita 24,9 milj. eurolla. Osakkeet muodostavat noin 0,6 % yhtiön osakepääomasta ja äänioikeuksista. Omien osakkeiden oston jälkeen Outokumpu omistaa 1 218 603 omaa osakettaan, jotka muodostavat 0,7 % konsernin osakkeista ja äänistä. Osakkeet käytetään yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeaineista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta enintään 18 000 000 osakkeeseen, joiden lisäksi voidaan luovuttaa enintään 18 000 000 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Valtuutusta ei ole tähän päivään mennessä käytetty.

Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin uudelleen Evert Henkes, Jukka Härmälä, Ole Johansson, Anna Nilsson-Ehle, Leena Saarinen ja Taisto Turunen. Uusina jäseninä valittiin Victoire de Margerie ja Leo Oksanen. Jukka Härmälä valittiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Ole Johansson uudelleen varapuheenjohtajaksi. Outokummun hallitus asetti järjestäytymiskokouksessaan keskuudestaan kaksi pysyvää valiokun-

taa. Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseniksi hallitus valitsi uudelleen Ole Johanssonin (puheenjohtaja), Leena Saarisen ja Taisto Turusen. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin uudelleen Jukka Härmälä (puheenjohtaja), Evert Henkes ja Anna Nilsson-Ehle.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö KPMG Oy Ab.

### Osakkeenomistajien nimitysvaliokunta

Outokummun varsinainen yhtiökokous päätti asettaa nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle yhtiökokoukselle. Osakkeenomistajien nimitysvaliokuntaan kuuluu Outokummun neljä suurinta arvo-osuusjärjestelmään 1.11.2007 rekisteröityä osakkeenomistajaa, jotka suostuvat tehtävään. Outokummun nimitysvaliokunta koostuu seuraavista neljästä osakkeenomistajasta: Suomen Valtio (Jarmo Väisänen, finanssineuvos, Valtioneuvoston kanslia), Kansaneläkelaitos (Jorma Huuhtanen, pääjohtaja), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (Jussi Laitinen, sijoitusjohtaja) ja Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma (Matti Vuoria, toimitusjohtaja). Jarmo Väisänen toimii valiokunnan puheenjohtajana, ja Outokummun hallituksen puheenjohtaja Jukka Härmälä toimii nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsenenä. Nimitysvaliokunnan tulee antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään 1. helmikuuta 2008.

### Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Hallitus on tänään tehnyt päätöksen 370 milj. euron investoinnista, jolla laajennetaan Tornion tuotevalikoimaa, seuraavan kolmen vuoden aikana. Myynnin osuutta loppukäyttäjille ja projekteihin sekä korkeamman jalostusasteen erikoistuotteiden tuotantokapasiteettia lisätäkseen Outokumpu investoi korkealaatuisen, erikoispuhtaan ferriittisen ruostumattoman sekä kiiltohehkutetun austeniittisen ja ferriittisen ruostumattoman teräksen tuotantoon Tornio Worksissa. Tämä investointi, yhdessä meneillään olevan hehkutuspeittaus-linja 2:n korvausinvestoinnin kanssa, lisää Tornion ruostumattoman teräksen vuotuisen asennetun lopputuotekapasiteetin nykyisestä 1,2 milj. tonnista 1,3 milj. tonniin vuoden 2010 loppuun mennessä.

Lisäksi investointiin sisältyy palvelukeskus erityisesti kiiltohehkutetuille austeniittisille ja ferriittisille tuotteille Stuttgartin lähelle Etelä-Saksaan. Palvelukeskuksen vuotuinen kapasiteetti on noin 60 000 tonnia ja se käynnistyy vuoden 2010 loppuun mennessä.

### Lähiajan näkymät

Ruostumattoman teräksen peruskysyntä on hyvää. Loppukäyttäjien kysyntä ja erikoislaatuisten kysyntä jatkuu myös hyvänä. Maa-ilmantalon tämänhetkinen levottomuus on kuitenkin luonut jonkin verran epävarmuutta, jolla saattaa olla vaikutusta ruostumattoman teräksen markkinoiden perustekijöihin.

Jakelijoiden standardilaatuisten varastot ovat supistuneet ja ovat pitkän aikavälin keskiarvotasolla tai jopa sen alapuolella. Outokummun standardituotteiden tilauskertymä on parantunut ja toimitusajat ovat palanneet normaaleiksi. Standardituotteiden kysynnän elpymisen johdosta Outokummun toimitusmäärien odotetaan olevan lähellä kapasiteettia. Perushintojen odotetaan edelleen nousevan asteittain ensimmäisellä neljänneksellä. Neljänneksen lopulla

kylmävalssatun ruostumattoman 304-laadun 2 mm:n teräslevyn hinnan odotetaan olevan 100–125 euroa tonnilta korkeampi kuin CRU:n raportoima joulukuun 1 125 euroa tonnilta.

Nikkelin hinnan laskettua neljännellä neljänneksellä seosainelisiä on tammikuussa pienempi kuin joulukuussa, mutta nousee hieman helmikuussa. Nikkeliin liittyvät varastotappiot rasittavat tulosta edelleen ensimmäisellä neljänneksellä matalamman seosainelisen vuoksi. Nikkelin nykyisellä hintatasolla seosainelisen ja varaston kiertonopeuden ajoituseroista johtuvien tappioiden arvioidaan olevan noin 50–70 milj. euron tasolla.

Outokummun liikevoiton arvioidaan olevan vuoden 2008 ensimmäisellä neljänneksellä parempi kuin vuoden 2007 neljännellä neljänneksellä olettaen, ettei nikkelin hinnan muutokset aiheuta merkittävästi lisää varastotappioita. Outokummun ensimmäisen neljänneksen operatiivisen tuloksen, pois lukien nikkeliin liittyvät varastotappiot ja kertaluonteiset erät, arvioidaan olevan jonkin verran parempi kuin vuoden 2007 neljännellä neljänneksellä.

### Hallituksen ehdotus voitonjaosta ja muutos osinkopolitiikkaan

Outokummun hallitus on tänään hyväksynyt konsernin osinkopolitiikan muutoksen, jolla korostetaan osinkojen maksun vakauden tärkeyttä. Hyväksyty osinkopolitiikka kuuluu seuraavasti: ”Maksettavien osinkojen määrä on suhdannekierron aikana vähintään kolmasosa yhtiön tilikausien voitoista, ja tavoitteena on maksaa osakkeenomistajille vakaata vuotuista osinkoa.” Hallitus ottaa vuotuista osingonjakoesitystä tehdessään tuloskehityksen ohella huomioon konsernin investointi- ja kehittämistarpeet.

Hallitus esittää 27.3.2008 pidettävälle yhtiökokoukselle, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista jaetaan osinkoa 31.12.2007 päättyneeltä tilikaudelta 1,20 euroa osakkeelta ja loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovarojen tilille. Ehdotettu osingonmaksun täsmäytyspäivä on 1.4.2008 ja osingonmaksupäivä 8.4.2008. Osinko osuutena tuloksesta on 33,9 %.

Tilinpäätöksen 31.12.2007 mukaan emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 807 milj. euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia eikä ehdotettu osingonjako vaaranna yhtiön maksukykyä.

Espoossa 31.1.2008

Jukka Härmälä  
Ole Johansson  
Evert Henkes  
Victoire de Margerie  
Anna Nilsson-Ehle  
Leo Oksanen  
Leena Saarinen  
Taisto Turunen

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

## OUTOKUMPU OYJ:N OSAKKEENOMISTAJILLE

Olemme tarkastaneet Outokumpu Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen, joka sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditut toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, että tilinpäätös ja toimintakertomus eivät sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

### Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

### Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitettulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

### Lausunto

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa, 31. tammikuuta 2008

KPMG OY AB

Mauri Palvi  
KHT

## Konsernin tuloslaskelma

Milj. €	Liitetieto	2007	2006
<b>Jatkuvat toiminnot</b>			
<b>Liikevaihto</b>	3	6 913	6 154
Hankinnan ja valmistuksen kulut	8	-6 108	-5 112
<b>Bruttokate</b>		806	1 043
Liiketoiminnan muut tuotot	6	82	44
Myyntin ja markkinoinnin kulut	8	-102	-100
Hallinnon kulut	8	-136	-135
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	8	-18	-17
Liiketoiminnan muut kulut	7	-43	-11
<b>Liikevoitto</b>		589	824
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	16	4	8
Rahoitustuotot ja -kulut	10		
Korkotuotot		25	26
Korkokulut		-82	-88
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot		0	12
Muut rahoitustuotot		268	8
Muut rahoituskulut		-5	-5
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		206	-48
<b>Voitto ennen veroja</b>		798	784
Tuloverot	11	-138	-178
<b>Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto</b>		660	606
<b>Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto</b>	4	-18	357
<b>Tilikauden voitto</b>		641	963
<b>Jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		638	962
Vähemmistölle		4	2
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos</b>			
Osakekohtainen tulos, €	12	3,52	5,31
Laimennettu osakekohtainen tulos, €		3,50	5,29
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta jatkuvien toimintojen tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos</b>			
Osakekohtainen tulos, €		3,63	3,34
Laimennettu osakekohtainen tulos, €		3,61	3,33
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos</b>			
Osakekohtainen tulos, €		-0,10	1,97
Laimennettu osakekohtainen tulos, €		-0,10	1,97



Milj. €	Liitetieto	2007	2006
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma		308	308
Ylikurssirahasto		701	701
Muut rahastot		72	155
Edellisten tilikausien voitto		1 617	928
Tilikauden voitto		638	962
		3 337	3 054
<b>Vähemmistöosuus</b>		-	17
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	29	3 337	3 071
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat <sup>1)</sup>	32	1 036	1 287
Johdannaisinstrumentit <sup>1)</sup>	25	10	6
Laskennalliset verovelat	11	241	226
Eläkevelvoitteet	30	58	54
Varaukset	31	36	55
Ostovelat ja muut velat	33	2	2
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		1 382	1 630
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat <sup>1)</sup>	32	420	632
Johdannaisinstrumentit <sup>1)</sup>	25	18	25
Verovelat	11	22	111
Varaukset	31	45	30
Ostovelat ja muut velat	33		
Korolliset <sup>1)</sup>		26	27
Korottomat		609	814
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		1 139	1 640
<b>Myytävänä oleviin toimintoihin liittyvät velat <sup>1)</sup></b>	4	52	73
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		5 910	6 414

<sup>1)</sup> Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

## Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. €	Liitetieto	2007	2006
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tilikauden voitto		641	963
Oikaisut			
Verot	4, 11	139	194
Poistot	14, 15	204	229
Arvonalentumiset	4, 10, 14, 15	1	12
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	16	-4	-6
Outotecin osakkeiden myyntivoitto	10	-142	-328
Voitto Talvivaara-järjestelystä	10	-110	-
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	6, 7	-26	-29
Korkotuotot	10	-19	-27
Osinkotuotot	10	-11	-6
Korkokulut	10	82	86
Muut oikaisut		38	3
		152	129
Käyttöpääoman muutos			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		336	-696
Vaihto-omaisuuden muutos		26	-602
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-194	375
Varausten muutos		13	-52
		181	-975
Saadut osingot		13	7
Saadut korot		10	17
Maksetut korot		-83	-89
Maksetut verot		-239	-87
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>676</b>	<b>-35</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
OSTP:n vähemmistön hankinta	5	-22	-
Osakkuusyhtiöosakkeiden hankinta	16	-	-1
Talvivaaran osakkeiden hankinta	18	-32	-
Muut investoinnit myytävissä oleviin sijoituksiin	18	-2	-5
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	15	-160	-174
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	14	-1	-4
Tytäryritysten myynnit vähennettyinä luovutetuilla rahavaroilla	5	1	338
Osakkuusyhtiöosakkeiden myynnit	16	-	9
Myytävissä olevien sijoitusten myynnit	18	1	1
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	15	12	11
Aineettomien hyödykkeiden myynnit	14	2	8
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos		4	14
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-197</b>	<b>198</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>		<b>479</b>	<b>163</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Omien osakkeiden hankinta		-25	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot		150	173
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-382	-374
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-180	3
Rahoitusleasing-velkojen nostot		1	1
Rahoitusleasing-velkojen takaisinmaksut		-6	-7
Maksetut osingot		-199	-81
Outotecin osakkeiden myynti		158	-
Myytävissä olevien sijoitusten myynnit		6	-
Muu rahoituksen rahavirta		1	-2
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-477</b>	<b>-286</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>2</b>	<b>-123</b>
Rahavarat tilikauden alussa		85	212
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-1	-5
Rahavarojen muutos		2	-123
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	28	<b>86</b>	<b>85</b>



## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. €	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
	Osaakepääoma	Rekisteröimätön osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muut rahastot	Arvonmuutos-rahasto	Omat osakkeet	Kumulatiiviset muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Vähemmistö-osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2006</b>	<b>308</b>	<b>-</b>	<b>701</b>	<b>11</b>	<b>23</b>	<b>-2</b>	<b>-38</b>	<b>1 044</b>	<b>15</b>	<b>2 062</b>
Rahavirran suojaukset, kirjattu omaan pääomaan	-	-	-	-	-3	-	-	-	-	-3
Myytavissä olevien sijoitusten arvonmuutokset	-	-	-	-	124	-	-	-	-	124
Tytäryhtiöiden oman pääoman suojaus	-	-	-	-	-	-	-2	-	-	-2
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	6	-	0	6
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	-	-	-	-	121	-	4	-	0	125
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	-	962	2	963
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	-	-	121	-	4	962	2	1 088
Rekisteröimätön osakepääoma	-	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-81	-	-81
Johdon optio-ohjelma, vastaanotettujen palveluiden arvo	-	-	-	-	-	-	-	2	-	2
<b>Oma pääoma 31.12.2006</b>	<b>308</b>	<b>0</b>	<b>701</b>	<b>11</b>	<b>144</b>	<b>-2</b>	<b>-35</b>	<b>1 927</b>	<b>17</b>	<b>3 071</b>
Rahavirran suojaukset, kirjattu omaan pääomaan	-	-	-	-	3	-	-	-	-	3
Myytavissä olevien sijoitusten arvonmuutokset	-	-	-	-	13	-	-	-	-	13
Tulokseen kirjatut myytävissä olevat sijoitukset	-	-	-	-	-100	-	-	-	-	-100
Tytäryhtiöiden oman pääoman suojaus	-	-	-	-	-	-	3	-	-	3
Muuntoerot	-	-	-	-	-2	-	-51	-	0	-53
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	-	-	-	-	-86	-	-48	-	0	-134
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	-	638	4	642
Tilikaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	-	-	-86	-	-48	638	4	508
Siirrot oman pääoman erien välillä	0	-0	-	5	-	-	-	-5	-	-
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-199	-	-199
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-25	-	-	-	-25
Optioilla merkityt osakkeet	-	-	0	-	-	-	-	-	-	0
Johdon optio-ohjelma, vastaanotettujen palveluiden arvo	-	-	-	-	-	-	-	3	-	3
OSTP:n vähemmistöosuuden hankinta	-	-	-	-	-	-	-	-	-21	-21
<b>Oma pääoma 31.12.2007</b>	<b>308</b>	<b>-</b>	<b>701</b>	<b>16</b>	<b>57</b>	<b>-27</b>	<b>-82</b>	<b>2 364</b>	<b>-</b>	<b>3 337</b>

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1. Perustiedot

Outokumpu Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n osakkeet on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1988 lähtien. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin internet-sivuilta [www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com), osoitteesta Outokumpu Oyj/Konserniviestintä, Riihitontuntie 7 B, PL 140, 02201 Espoo tai sähköpostitse osoitteesta [corporate.comms@outokumpu.com](mailto:corporate.comms@outokumpu.com).

Outokumpu on kansainvälinen ruostumattomaan teräkseen keskittyvä yhtiö. Useilla eri aloilla toimivat asiakkaat ympäri maailmaa käyttävät metallituotteitamme ja palvelujamme. Outokumpu Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden jatkuvat liiketoiminnot oli vuonna 2007 jaettu kahteen divisioonaan: General Stainless ja Specialty Stainless.

Outokummulla oli vuonna 2007 toimintaa noin 30 maassa ja se työllisti noin 8 100 henkilöä. Vuonna 2007 konsernin liikevaihto oli 6,9 miljardia euroa, josta 95 % kertyi Suomen ulkopuolelta.

## 2. Laadintaperiaatteet

### Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Outokummun konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua.

### Uudet ja muutetut standardit sekä tulkinnat

Outokumpu on noudattanut vuoden 2007 alusta seuraavia uusia ja muutettuja standardeja:

IFRS 7	Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot
IAS 1	Tilinpäätöksen esittäminen – Pääoman hallintaa koskevat liitetiedot

Näillä muutoksilla on ollut vaikutusta ainoastaan konsernitilinpäätöksen liitetietoihin. Vertailuvuoden luvut on oikaistu vastaavasti.

Lisäksi Outokumpu on noudattanut vuoden 2007 alusta seuraavia uusia tulkintoja:

IFRIC 7	Applying the Restatement Approach under IAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
IFRIC 8	IFRS 2:n soveltamisala
IFRIC 9	Kytkeytyjen johdannaisten uudelleenarvointi
IFRIC 10	Interim Financial Reporting and Impairment

Soveltamisella ei ollut merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

### Uusien ja muutettujen standardien sekä tulkintojen soveltaminen 2008–2009

Outokumpu soveltaa vuoden 2008 alusta lähtien muutettua standardia IAS 23 Vieraan pääoman menot. Muutettu standardi vaatii aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää rakennusaikaa edellyttävien hankkeiden rakennusaikaisten korkojen aktivoimisen käyttöomaisuuteen siltä ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Outokumpu on jo aktivoinut merkittävimpien investointihankkeiden rakennusaikaiset korot, joten standardin käyttöönotolla ei ole merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Vuoden 2009 alusta alkaen tulevat voimaan seuraavat uudet standardit:

IFRS 8	Operating segments
IAS 1	Tilinpäätöksen esittäminen

Outokumpu selvittää näiden standardien vaikutusta tilinpäätökseensä vuoden 2008 aikana.

### Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintatietojen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, mm. määritettäessä tiettyjen omaisuuserien realisoitavuutta, aineellisen ja aineettoman käyttöömaisuuden taloudellisia pitoaikoja, tuloveroja, varastoarvoja, varauksia, eläkevastuita ja liikearvojen arvonalentumisia. Arvioiden perusteita on kuvattu tarkemmin näissä laadintaperiaatteissa ja tilinpäätöksen asianomaisten liitetietojen yhteydessä. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Outokumpu Oyj:n, sekä kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta. Osakkuusyhtiöt, joissa Outokummun osuus äänimäärästä on 20–50 % ja joissa Outokummulla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos Outokummun osuus osakkuusyhtiön tappiosta ylittää osuuden osakkuusyhtiössä, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyhtiöihin liittyen. Osuus osakkuusyhtiössä sisältää osakkuusyhtiön tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyhtiöön.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen käyttäen hankintamenomenetelmää, jonka mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvon hankintameno määrä, jolla tytäryhtiön hankintameno ylittää hankitun yksilöityissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisällytetään konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitontajoko eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Vähemmistöosuus on erotettu tuloksesta ja esitetty omana eränään konsernin omassa pääomassa.

### Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot

Myyty tai myytävänä oleva toiminto muodostuu, kun yritys erityiseen luopumis-suunnitelmaan perustuen päättää luopua, ja luopuminen on todennäköistä, erillisestä, merkittävästä liiketoimintayksiköstä, jonka varat, velat ja taloudellinen tulos voidaan erottaa fyysisesti, toiminnallisesti ja taloudellista raportointia varten. Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tulos esitetään tuloslaskelmassa omalla rivillään jatkuvien toimintojen tuloksen jälkeen. Myös vertailuvuoden tuloslaskelmatiedot oikaistaan vastaavasti. Tase-eriä vertailuvuodelta ei oikaista, vaan myytyihin ja myytävänä oleviin toimintoihin liittyvät varat ja velat esitetään taseessa erillään jatkuvien toimintojen varoista ja veloista siitä lähtien, kun ne on luokiteltu myytävänä oleviksi.

### Segmenttiraportointi

Eri liiketoimintasegmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus ovat erilaiset. Samoin maantieteellisten segmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat toisenlaisissa taloudellisissa ympäristöissä toimivien segmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvistä riskeistä ja kannattavuudesta. Outokummun ensisijaiset raportointisegmentit ovat liiketoimintasegmentit eli strategiset kokonaisuudet: General Stainless ja Specialty Stainless. Muu toiminta koostuu pääasiassa liiketoiminnan kehittämisen ja konsernin johdon kuluista, joita ei kohdisteta liiketoiminoille. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Maantieteellinen segmenttijako perustuu yhtiön liiketoiminnan sijainnin ja myynnin kohdistumisen mukaiseen jakoon ja on seuraava: Suomi, Ruotsi, Britannia, muu Eurooppa, Pohjois-Amerikka, Aasia ja Australia sekä muut maat.

### Valuuttamääräiset tapahtumat

Kunkin tytäryhtiön tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuuttaan, joka parhaiten kuvastaa kyseisen tytäryhtiön taloudellisia toimintaolosuhteita ("toiminnallinen valuutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminnallinen valuutta. Konserniyhtiöiden valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toiminnallisten valuuttojen määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan toiminnallisten valuuttojen määräisiksi euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia.

Korollisten velkojen ja saamisten sekä niihin liittyvien johdannaiskursserot on esitetty rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Muiden rahoitusinstrumenttien kurssierot on esitetty liikevoiton yläpuolella myynnin ja oston kurssieroissa tai muissa tuotoissa ja kuluissa. Konserniyhtiöiden, joiden toiminnallinen ja tilinpäätösvaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat ja kassavirta muunnetaan euroiksi tilikauden keskikursseilla ja taseet tilinpäätöspäivän kurssilla. Eri kurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin omaan pääomaan. Kun tytäryhtiö myydään, mahdolliset muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myynnistä syntyvää kokonaisvoittoa tai -tappiota.

### Tuloutusperiaate

Suoritteiden myynti tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää sellaista liikkeenjohdollista roolia, joka yleensä liittyy omistamiseen eikä tosiasiallista määräysvaltaa myytyihin tavariin. Yleensä tämä tarkoittaa hetkeä, jolloin tuote on toimitettu sovitun toimituslausekkeen mukaisesti asiakkaalle.

Outokumpu toimittaa ruostumattomia terästuotteita asiakkailleen erilaisilla toimitusehdoilla. Käytetyt toimitusehdot perustuvat Incoterms 2000 -toimituslausekekokoelmaan, joka on Kansainvälisen kauppakamarin julkaisema, virallinen toimituslausekekokoelma kauppaehtojen tulkittamiseen.

Yleisimmät käytetyt toimitusehdot ovat "C"-lausekkeet, joiden mukaan konserni järjestää ja maksaa tavarankuljetuksen ja tietty muut kulut. Konsernin vastuu tavaroista päättyy ja myynti tuloutetaan, kun tavarat on luovutettu rahdinkuljettajalle toimitettaviksi sovitun määräraikkaan.

Toimituksissa käytetään harvemmin "D"-lausekkeitä, joiden mukaan konsernin on toimitettava tuotteet sovitun määräraikkaan. Näissä tapauksissa myynti tuloutetaan, kun tavara on toimitettu asiakkaalle. "F"-lauseketta käytettäessä asiakas vastaa ja järjestää kuljetuksen, ja myynti tuloutetaan, kun tavarat on toimitettu asiakkaan nimeämälle rahdinkuljettajalle.

Tuotot palveluista tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla.

### Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jolloin ne syntyvät. Tuotekehitysmenot aktivoidaan kuitenkin tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä. Aktivoidut tuotekehitysmenot sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustannuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia, ja ne poistetaan systemaattisesti vaikutusaikanaan.

### Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovaihtus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaihtuksen. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassaolevia verokantoja käyttäen.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten hyödykkeiden poistoroista, hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, myytävissä olevien rahoitusvarojen ja suojausinstrumenttien arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista, etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä ja muista varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista

eroista kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

### Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yrityksen hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu hankintamenon sekä käyppiin arvoihin arvostettujen hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettoarvon erotuksena. Liikearvoista ei tehdä poistoja vaan niitä testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuusyriyten osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyhtiösiirtojen arvoon.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, aktivoidut tuotekehitysmenot, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit sekä ohjelmistot. Yritysten yhteenliittymissä hankitut aineettomat oikeudet arvostetaan käypään arvoon.

Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon. Aineettomat oikeudet poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Ohjelmistoprojektien kehitysmenot aktivoidaan aineettomiin hyödykkeisiin, jos ne liittyvät välittömästi yksilöityn tietokoneohjelmaan. Tällaisen tietokoneohjelman tulee tuottaa konsernille todennäköistä taloudellista hyötyä, joka ylittää yhtä vuotta pidemmän ajan kuluessa syntyneet kustannukset. Välittömiin kuluihin sisältyvät ohjelmien kehitykseen liittyvät henkilöstökulut sekä vastaavat osuudet yleiskustannuksista. Aineettomiin hyödykkeisiin aktivoidut ohjelmistojen kehityskustannukset poistetaan tasapoistoina taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat:

Aineettomat oikeudet	enintään 20 vuotta
Ohjelmistot	enintään 10 vuotta

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyhtiöiden hankkima aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon. Hankittujen tytäryhtiöiden aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Suunnitelman mukaiset poistot esitetään lisättyinä mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää rakennusaikaa edellyttävien hankkeiden rakennusaikaiset korot aktivoidaan käyttöomaisuuteen siltä ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön.

Poistot perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin pitoaikoihin:

Rakennukset	25–40 vuotta
Raskaat koneet	15–20 vuotta
Kevyet koneet ja laitteet	5–15 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja ja kaivosten malmivarat poistetaan substanssipoistoin arvioituna taloudellisena käyttöaikanaan. Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajkoja muutetaan vastaavasti. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos on todennäköistä, että taloudellisen hyödyn lisäys koituu tulevaisuudessa konsernin hyväksi. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoistoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

### Saadut avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut avustukset tuloutetaan tuloslaskelmaan systemaattisella tavalla niillä tilikausilla, joilla ne tulevat kirjatuiksi niiden menojen kohdalle, joita ne on tarkoitettu kattamaan.

Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset tuloutetaan omaisuuden taloudellisen käyttöajan aikana. Taseessa nämä investointiavustukset vähennetään asianomaisen käyttöomaisuushyödykkeen arvosta.

### Arvonalentumiset

Omaisuuden tasearvoja arvioidaan jatkuvasti mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi. Liikearvot testataan vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa. Arvonalennuksena kirjataan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumisen määrä lasketaan vertaamalla omaisuuserän tasearvoa vastaavan omaisuuserän kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän avulla on saatavissa. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arvot muuttuvat. Arvon peruuttamisen johdosta korjauksen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan ylittää arvoa, joka omaisuudella oli ennen aikaisempien vuosien arvonalennuksen tekoa. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta.

### Vuokrasopimukset

Aineellisen käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyä olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Rahoitusleasing-sopimuksella hankittu omaisuus-erä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkaessa varoiksi määrään, joka vastaa vuokratiohen käypää arvoa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa. Maksettavat leasing-vuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen. Vastaavat leasing-vuokravastuu rahoituskustannuksella vähennettynä sisältyvät muihin pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin. Rahoituksen korko kirjataan tuloslaskelmaan leasing-sopimuksen aikana siten, että jäljellä olevalle velalle muodostuu kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasing-sopimuksella vuokratut omaisuuserät poistetaan joko taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyemmän leasing-sopimuksen keston mukaan. Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokralle antajalle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Muun vuokrasopimuksen mukaan määräytyvät vuokrat merkitään tuloslaskelmaan kuluksi tasasuuruina erinä vuokra-ajan kuluessa.

### Rahoitusinstrumentit

Rahoitusinstrumentit ryhmitellään lainoihin ja muihin saamisiin, eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin, myytävissä oleviin rahoitusvaroihin, jakotettavaan hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Osakesijoitukset luokitellaan myytävissä oleviin rahoitusvaroihin ja vaihtovelkakirjalainat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin. Sijoitukset likvideihin korkoarvopapereihin arvostetaan käypään arvoon ja ne luokitellaan rahavaroihin.

Myytävissä olevat rahoitusvarat sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat arvostetaan käypään arvoon käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä soveltuvia arvonmääritysmenetelmiä. Ne listaamattomat osakkeet, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, kirjataan hankintamenuon arvonalennuksilla vähennettyinä. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan ja arvonalentumiset tulokseen. Myytävissä olevien rahoitusvarojen merkittävä ja pidentynyt käyvän arvon alentuminen johtaa arvonalentumistappion kirjaamiseen. Kun tällainen omaisuuserä myydään, kertyneet käyvän arvon muutokset kirjataan omasta pääomasta tulokseen. Myytävissä olevien rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Lainat ja muut saamiset sekä kaikki rahoitusvelat, paitsi johdannaiset, kirjataan selvityspäivänä, ja ne esitetään taseessa jakotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Transaktiokulut sisällytetään alkuperäiseen hankintamenuon. Lainasaamisten osalta arvioidaan tarve arvonalentumiskirjauksiin, jotka toteutuessaan vähennetään hankintamenuosta. Arvonalentumiskirjauksen edellytyksenä on oltava perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan saamista takaisin alkuperäisin ehdoin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat kirjataan kaupantekopäivänä, ja ne arvostetaan käypään arvoon.

Kaikki johdannaiset, mukaan lukien kytketyt johdannaiset, kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä, ja ne arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden osalta arvonmääritysmalleihin.

Valuuttatermiinien, valuutta- ja koronvaihtosopimusten ja metallitermiinien käyvät arvot määrittellään diskonttaamalla tulevaisuuden nimellismääräiset kassavirrat vastaavilla koroilla ja muuntamalla näin saadut diskonttatut kassavirrat spot-kursseilla perusvaluutan määräisiksi. Sähkötermiinien käyvät arvot määrittellään diskonttaamalla perusvaluuttamääräiset arvot vastaavilla koroilla. Valuutta-, korko- ja metallioptioiden käyvät arvot määrittellään yleisesti käytössä olevilla optioiden arvonmääritysmalleilla. Sähköjohdannaisiin liittyvät valinnaisuudet arvostetaan omilla arvonmääritysmalleilla.

Osa johdannaisista ja muista rahoitusinstrumenteista voidaan määritellä suojausinstrumenteiksi, ja tällöin niihin sovelletaan suojauslaskentaa. Jos suojauslaskentaa ei sovelleta, kaikki johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan liikevoiton yläpuolelle muihin tuottoihin ja kuluihin. Silloin kun johdannainen on merkitty liittyväksi rahoitustoimintaan, sen tulosvaikutus kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Mikäli suojauslaskentaa sovelletaan, suojausinstrumentin kirjanpidollinen käsittely riippuu suojaussuhteesta.

Suojausohjelmat dokumentoidaan IAS 39:n vaatimusten mukaisesti, ja suojausinstrumenttien tehokkuus testataan etu- ja jälkikäteen. Ennustettujen kassavirtojen suojaukseen (kassavirtasuojauks) kohdistettujen johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan omaan pääomaan siltä osin, kuin suojaus on tehokas. Näin kertyneet käyvän arvon muutokset kirjataan omasta pääomasta tulokseen samoille kausille, joilla suojattavat kassavirrat vaikuttavat tulokseen. Suojausten tehostamaan osaan liittyvät käyvän arvon muutokset kirjataan välittömästi tulokseen.

Tytärtytöihin sijoitetun oman pääoman muuntoeroriskiä suojaavien rahoitusinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan siltä osin, kuin suojaus on tehokas. Näin kertyneet käyvän arvon muutokset kirjataan omasta pääomasta tulokseen vain, mikäli suojausten kohteena ollut tytäryhtiö myydään tai lopetetaan. Suojausten tehoton osa kirjataan tulokseen.

Kaikkiin omaan pääomaan kirjattaviin käyvän arvon muutoksiin tehdään lisäksi soveltuvat vero-oikaisut.

### Päästöoikeudet

Euroopan Unionin päästökauppajärjestelmä (ETS) käynnistyi 1.1.2005. Järjestelmän piirissä ovat Outokummun Tornion tehtaat Suomessa sekä Avestan ja Degerforsin sulatot Ruotsissa. Päästöoikeuksien laskentaperiaatteet perustuvat voimassa oleviin IFRS-standardeihin. Päästöoikeudet ovat aineettomia oikeuksia, jotka arvostetaan hankintamenuon. Vastikkeetta saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa, eli niiden arvo on nolla. Varaus päästöoikeuksiin palautusveloitteen täyttämiseksi kirjataan, elleivät vastikkeetta saadut päästöoikeudet riitä kattamaan todellisten päästöjen määrää. Täten mahdollinen tulosvaikutus aiheutuu toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erosta. Outokummun taseessa ei ole kirjauksia päästöoikeuksiin liittyen, koska toteutuneet päästöt alittavat vastikkeetta saatujen päästöoikeuksien määrän eikä päästöoikeuksia ole ostettu markkinoilta.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempana nettorealisointiarvoon. Hankintamenuon määritetään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista, mutta ei vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiarvo on arvioitu, tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmistamiseksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla.

### Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioiduilla arvonalennuksella. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin.

## Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Sijoitukset likvideihin korkorahastoihin sisältyvät rahavaroihin. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

## Omat osakkeet

Kun yhtiö tai sen tytäryhtiöt hankkivat yhtiön omia osakkeita, vähennetään yhtiön omaa pääomaa määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta lisättyinä transaktiomenoilla verojen jälkeen, kunnes omat osakkeet mitätöidään. Jos ostetut omat osakkeet myydään edelleen tai lasketaan uudelleen liikkeelle, saatu vastike merkitään omaan pääomaan.

## Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, ympäristövelvoitteisiin, oikeudenkäynteihin ja veroriskeihin.

## Työsuhde-etuudet

Konserniyhtiöillä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuusperustaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Etuusperustaisien eläkejärjestelyjen velvoitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä ja järjestelyyn kuuluvat varat on arvostettu käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden keskimääräisen jäljellä olevan työajan aikana, siltä osin kuin se ylittää 10 % järjestelyyn etuusperustaisien eläkevelvoitteiden nykyarvosta tai tätä suuremmasta järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta.

## Osakeperusteiset maksut

Outokumpu on soveltanut IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia vuoden 2003 optiojärjestelmään, jossa optiot on myönnetty 7.11.2002 jälkeen, sekä vuosien 2006–2010 osakepalkkiojärjestelmään.

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu Outokummun arvioon siitä optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritetään Black-Scholes-Merton-optionhinnoittelumallin ja soveltuvien tilastomatematiikan menetelmien avulla. Ei-markkinaperusteisten ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, vaan ne otetaan huomioon niiden optioiden määrässä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Outokumpu päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä tilinpäätöspäivänä.

Osakepalkkiojärjestelmä käsitellään kirjanpidossa osittain osakkeina suoritettavana ja osittain rahana suoritettavana. Sekä osakkeina että rahana suoritettavat osuudet sisältävät markkinaperusteisia ja ei-markkinaperusteisia ehtoja. Järjestelmän ansaintajaksojen käyvät arvot on määritetty myöntämishetkillä ja niiden rahana suoritettava osuus arvostetaan myös markkinaperusteisten ehtojen osalta jatkuvasti käyttämällä markkinahintoja ja soveltuvia tilastomatematiikan menetelmiä. Ei-markkinaperusteisten ehtojen vaikutus järjestelmän arvoon huomioidaan tilinpäätöspäivinä. Järjestelmään liittyy mekanismi, joka rajoittaa maksettavia palkkioita, ja myös näiden ehtojen vaikutus järjestelmän arvoon huomioidaan tilinpäätöspäivinä.

Kaikkien osakeperusteisten kannustejärjestelmien arvioidut kulut ja arvojen muutokset kirjataan jaksotettuina tuloslaskelmaan IFRS 2:n mukaisesti. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saatavat rahasuoritukset, mahdollisilla transaktiokuluilla oikaistuina, kirjataan osakepääomaan (nimellisarvo) ja ylikurssirahastoon.

## Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen päätöstä.

## Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla kauden tulos kunkin kauden keskimääräisellä osakemäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä. Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden (treasury stock method) menetelmällä. Ulkona olevien osakkeiden painotetun keskimääräisen lukumäärän lisäksi jakajaan sisällytetään optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos osakkeiden merkintähinta optioilla ylittää osakkeiden keskimääräisen markkina-arvon kauden aikana. Optioilla on laimentava vaikutus, jos osakkeiden kauden keskimääräinen markkinahinta ylittää kauden aikana osakkeen merkintähinnan optioilla.

### 3. Segmentti-informaatio

Outokummun liiketoiminta oli vuonna 2007 organisoitu kahteen strategiseen pääsegmenttiin: General Stainless ja Specialty Stainless. Pääsegmenttien ulkopuolelle kuuluvat toiminnot raportoidaan segmentissä Muu toiminta. Outokumpu Copper Tube and Brass on esitetty myytyinä ja myytävänä olevina toimintoina.

Ruostumattoman teräksen kysyntä ja kulutus kasvavat maailmanlaajuisesti muita metalleja nopeammin. Outokumpu on yksi maailman johtavista ruostumattoman teräksen tuottajista, ja se tunnetaan myös teknisen tuen, tutkimuksen ja kehityksen edelläkävijänä. Ruostumattoman teräksen erinomaiset ominaisuudet mahdollistavat sen käytön useissa vaativissa teollisuus- ja loppukäyttökohteissa, kuten elintarvike- ja kemianteollisuudessa, öljynporauslaitoissa, rakentamisessa, kuljetusvälineissä, aterimissa sekä partakoneerierissä.

#### General Stainless

General Stainless -divisioona koostuu kahdesta liiketoimintayksiköstä: Tornio Works ja Sheffield Primary Products. Päätuotteita ovat kylmä- ja kuumavalssatut ruostumattomat teräslevyt ja -nauhat. Tornio Works on maailman suurin ruostumattoman teräksen integroitu tuotantoyksikkö, johon kuuluvat myös Kemin kromikaivos ja Tornion ferrokromisulatto. Sheffield Primary Products käsittää sulaton Sheffieldissä, Britanniassa, sekä pitkien tuotteiden kuumavalssaamon Degerforsissa, Ruotsissa.

#### Specialty Stainless

Specialty Stainless -divisioona koostuu viidestä liiketoimintayksiköstä: Avesta Works, Thin Strip, Hot Rolled Plate, Long Products ja Outokumpu Stainless Tubular Products. Divisioonan päätuotteita ovat kuuma- ja kylmävalssatut levyt, kvarttolevyt, tangot ja langat, erikoisohuet nauhat sekä putket ja putkenosat. Specialty Stainless -yksiköiden teräs tuotetaan pääosin terässulatoissa Avestassa, Ruotsissa ja Sheffieldissä, Britanniassa, joista jälkimmäinen kuuluu General Stainless -divisioonaan.

Specialty Stainlessin vahvuutena ovat ruostumattoman teräksen litteiden ja pitkien tuotteiden sekä putkien ja putkenosien räätälöidyt ratkaisut ja vaativat asiakassovellukset. Asiakkaat asettavat korkeita vaatimuksia teräksen ominaisuuksille, kuten seokselle, muodolle, paksuudelle, pinnan viimeistelylle ja muille ominaisuuksille.

#### Muu toiminta

Muu toiminta käsittää pääsegmentteihin kuulumattomat liiketoiminnot sekä teolliset omistukset. Muussa toiminnassa raportoidaan myös liiketoiminnan kehittämisen ja konsernin johdon kulut, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille.

### 3.1 Liiketoimintasegmentit

2007 Milj. €	General Stainless	Specialty Stainless	Muu toiminta	Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	Elimi- noinnit	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	4 006	2 851	56	-	-	6 913
Konsernin sisäinen myynti	1 315	605	181	-	-2 101	-
Liikevaihto	5 321	3 456	237	-	-2 101	6 913
Liikevoitto	220	337	21	-	11	589
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	-	4	-	-	4
Rahoitustuotot ja -kulut	-	-	-	-	-	206
Voitto ennen veroja	-	-	-	-	-	798
Tuloverot	-	-	-	-	-	-138
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-	-	-	-18	-	-18
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	641
Aineellisen omaisuuden poistot	-131	-57	-2	-	-	-190
Aineettoman omaisuuden poistot	-2	-6	-6	-	-	-15
Arvon alentumiset	-	3	-	-	-	3
Korottomat varat	3 338	1 923	301	-	-451	5 110
Osuudet osakkuusyhtiöissä	-	-	163	-	-	163
Muut korolliset varat	-	-	-	-	-	426
Laskennalliset verosaamiset	-	-	-	-	-	26
Myytävänä olevien toimintojen varat	-	-	-	184	-	184
Varat yhteensä	-	-	-	-	-	5 910
Korottomat velat	731	411	65	-	-436	771
Korolliset velat	-	-	-	-	-	1 509
Laskennalliset verovelat	-	-	-	-	-	241
Myytävänä olevien toimintojen velat	-	-	-	52	-	52
Velat yhteensä	-	-	-	-	-	2 573
Sidottu pääoma	2 607	1 513	236	-	-16	4 340
Laskennallinen verovelka, netto	-	-	-	-	-	-215
Sijoitettu pääoma	-	-	-	-	-	4 125
Investoinnit	57	69	64	-	-	190

### 3.1 Liiketoimintasegmentit

2006 Milj. €	General Stainless	Specialty Stainless	Muu toiminta	Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	Elimi- noinnit	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	3 626	2 326	202	-	-	6 154
Konsernin sisäinen myynti	1 144	397	159	-	-1 700	-
Liikevaihto	4 770	2 723	361	-	-1 700	6 154
Liikevoitto	536	338	-35	-	-15	824
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	-	8	-	-	8
Rahoitustuotot ja -kulut	-	-	-	-	-	-48
Voitto ennen veroja	-	-	-	-	-	784
Tuloverot	-	-	-	-	-	-178
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-	-	-	357	-	357
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	963
Aineellisen omaisuuden poistot	-129	-73	-2	-	-	-204
Aineettoman omaisuuden poistot	-2	-7	-8	-	-	-17
Arvon alentumiset	-0	-3	-	-	-	-3
Korottomat varat	3 781	2 160	290	-	-613	5 619
Osuudet osakkuusyhtiöissä	-	-	47	-	-	47
Muut korolliset varat	-	-	-	-	-	468
Laskennalliset verosaamiset	-	-	-	-	-	45
Myytävänä olevien toimintojen varat	-	-	-	235	-	235
Varat yhteensä	-	-	-	-	-	6 414
Korottomat velat	934	566	152	-	-587	1 066
Korolliset velat	-	-	-	-	-	1 977
Laskennalliset verovelat	-	-	-	-	-	226
Myytävänä olevien toimintojen velat	-	-	-	73	-	73
Velat yhteensä	-	-	-	-	-	3 342
Sidottu pääoma	2 847	1 594	138	-	-25	4 553
Laskennallinen verovelka, netto	-	-	-	-	-	-182
Sijoitettu pääoma	-	-	-	-	-	4 371
Investoinnit	83	95	9	-	-	187

### 3.2 Maantieteelliset segmentit

2007 Milj. €	Suomi	Ruotsi	Britannia	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Aasia ja Australia	Muut maat	Alueiden väliset erät	Konserni yhteensä
Liikevaihto kohdemaan mukaan <sup>1)</sup>	336	470	335	3 924	770	960	118	-	6 913
Liikevaihto sijaintimaan mukaan <sup>2)</sup>	3 666	3 058	1 422	1 109	676	233	17	-3 267	6 913
Liikevoitto <sup>2)</sup>	179	308	17	39	58	6	1	-19	589
Korottomat varat <sup>2)</sup>	2 884	1 514	448	367	189	65	7	-363	5 110
Sidottu pääoma <sup>2)</sup>	2 531	1 224	284	199	93	24	2	-17	4 340
Investoinnit <sup>2)</sup>	90	79	8	9	4	0	-	-	190
2006 Milj. €	Suomi	Ruotsi	Britannia	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Aasia ja Australia	Muut maat	Alueiden väliset erät	Konserni yhteensä
Liikevaihto kohdemaan mukaan <sup>1)</sup>	344	316	319	3 713	605	781	77	-	6 154
Liikevaihto sijaintimaan mukaan <sup>2)</sup>	3 623	2 347	1 147	1 056	488	172	15	-2 693	6 154
Liikevoitto <sup>2)</sup>	408	266	29	98	53	5	1	-35	824
Korottomat varat <sup>2)</sup>	3 225	1 691	509	461	210	55	3	-535	5 619
Sidottu pääoma <sup>2)</sup>	2 750	1 284	247	228	86	3	1	-46	4 553
Investoinnit <sup>2)</sup>	89	82	6	4	4	1	-	-	187

<sup>1)</sup> Liikevaihtona kohdemaan mukaan on esitetty myynti konsernin ulkopuolelle.

<sup>2)</sup> Liikevaihto, liikevoitto, korottomat varat, sidottu pääoma ja investoinnit on esitetty konserniyhtiön sijaintimaan mukaan.

#### 4. Myytyt ja myytävänä olevat toiminnot

##### Outokumpu Copper Tube and Brass

Outokumpu Copper Tube and Brass -liiketoiminnan varat ja velat on luokiteltu myytävänä olevaksi toiminnoksi. Outokumpu Copper Tube and Brass -liiketoimintaan kuuluvat vesijohto- ja teollisuusputket Euroopassa sisältäen ilmastointi- ja jäädytinputkien valmistuksen Euroopassa sekä messinkitan- kotuotteet. Outokumpu toteuttaa mittavaa tehostamisohjelmaa jäljellä olevissa kupariputki- ja messinkitan-koyksiköissään, ja Outokummun aikomuksena on luopua tästä liiketoiminnasta.

##### Outotec

Outokumpu myi 88 % Outotecin (aiemmin Outokumpu Technology) osakeista syyskuussa 2006 järjestetyn osakemyynnin kautta. Huhtikuussa 2007 Outokumpu myi 12 %:n omistusosuutensa Outotec Oyj:ssä institutionaalisille sijoittajille. Myynnistä saadut nettotuotot olivat 158 milj. euroa, ja rahoitustuottoihin kirjattiin 142 milj. euron veroton kertaluonteinen voitto. Katso myös liitetieto 10. Rahoitustuotot- ja kulut.

Oheisissa taulukoissa Outokumpu Copper Tube and Brassista käytetään lyhennettä TB ja Outotecista OT.

#### Tietoja myydyistä ja myytävänä olevista toiminnoista

##### Tuloslaskelma

Milj. €	2007		2006	
	TB	Yhteensä	OT	TB
Liikevaihto	599	1 178	501	678
Kulut	-607	-1 124	-470	-654
Liikevoitto	-8	54	31	23
Nettorahoituskulut	-6	-2	5	-7
Voitto ennen veroja	-15	53	36	17
Tuloverot	-1	-17	-14	-3
Voitto verojen jälkeen	-15	35	22	14
Outotecin osakkeiden myyntivoitto	-	328	328	-
Outokumpu Copper Tube and Brass -liiketoiminnan omaisuuserien arvonalentumistappio	-3	-6	-	-6
Tuloverot	-	-	-	-
Myyntitulo ja arvonalentumistappio verojen jälkeen	-18	322	328	-6
Vähemmistöosuus	-	0	0	-
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto	-18	357	349	8

##### Tase

Milj. €	2007	2006
<b>Varat</b>		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6	6
Muut pitkäaikaiset varat	4	4
Vaihto-omaisuus	91	122
Muut lyhytaikaiset korottomat varat	83	104
	184	235
<b>Velat</b>		
Varaukset	4	3
Pitkäaikaiset korottomat velat	5	6
Ostovelat	32	46
Muut lyhytaikaiset korottomat velat	11	18
	52	73

##### Rahavirtalaskelma

Milj. €	2007	2006
Liiketoiminnan rahavirta	18	-13
Investointien rahavirta	-3	-145
Rahoituksen rahavirta	-19	80
	-4	-77



## 5. Yrityshankinnat ja -myynnit

### Yrityshankinnat vuosina 2007 ja 2006

Outokumpu osti toukokuussa ruotsalaiselta Sandvikilta 11,6 %:n vähemmistöosuuden OSTP AB:ssa (Outokumpu Stainless Tubular Products). Kauppahinta oli 22 milj. euroa. Hankinnasta kirjattiin taseeseen 1 milj. euron liikearvo. Omistaessaan OSTP:n nyt kokonaan Outokumpu voi kehittää sen liiketoimintaa edelleen ja strategiansa mukaisesti lisätä korkeamman jalostusasteen erikoistuotteiden osuutta konsernissa.

Outokumpu luopui Talvivaaran malminetsintähankkeesta vuonna 2004, ja sillä oli optio merkitä mahdollisessa listautumisannissa osakkeita 20 %:n alennuksella siten, että omistusosuus yhtiössä voisi nousta enintään 5 %:iin asti. Talvivaaran Kaivososakeyhtiön listautumisanti saatiin päätökseen ja osakkeiden listaus alkoi 30.5.2007 Lontoon Pörssissä. Outokumpu osallistui listautumisantiin merkitsemällä annissa noin 10,9 milj. osaketta, joka vastaa 4,9 %:n omistusosuutta yhtiössä laimennusvaikutus huomioiden. Merkintäsumma oli noin 32 milj. euroa. Outokumpu käytti lisäksi sopimuksen mukaisen optionsa lunastaa yhdellä eurolla 20 %:n omistusosuuden Talvivaaran nikkelikaivoksen projektityhtiössä (Talvivaara Projekti Oy), jonka Talvivaaran Kaivososakeyhtiö omistaa.

Talvivaara Projekti Oy yhdistellään Outokummun konsernituloslaskelmaan osakkuusyhtiönä vastaten Outokummun 20 %:n omistusosuutta. Tämän omistuksen arvostamisesta käypään arvoon syntyi 110 milj. euron kertaluonteinen veroton tuotto, joka on kirjattu Outokummun tuloslaskelmassa rahoitustuottoihin. Omistus listatussa Talvivaaran Kaivososakeyhtiössä on luokiteltu myytävissä olevaksi sijoitukseksi, jonka käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan.

Merkittävä osuus hankintamenoista kohdistettiin nikkelimalmivarjoille niiden käyvän arvon perusteella. Tämä osuus tullaan poistamaan substanssipois-toin Talvivaara-kaivoksen taloudellisena käyttöaikana. Hankinnasta syntyi 9 milj. euron liikearvo. Liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan se testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Talvivaaran kaivoksen arvioidaan aloittavan nikkelin ja muiden metallien tuotannon vuoden 2008 lopussa. Sen tavoitteena on nostaa nikkelin tuotantonsa asteittain noin 33 000 tonniin vuodessa.

Vuonna 2006 Outokumpu ei tehnyt yrityshankintoja.

### Yritysmyyntit vuosina 2007 ja 2006

#### Vuosi 2007

OSTP (Outokumpu Stainless Tubular Products) myi maaliskuussa laippaliiketoimintansa keskittyäkseen hitsattuihin putkiin ja putkenosiin. Ostaja on intialainen Shree Ganesh Forgings Ltd:n tytäryhtiö. Myynnillä ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen.

Outokumpu myi kesäkuussa Hituran nikkelikaivoksen kanadalaiselle Belvedere Resources Ltd:lle. Hituran kaivos oli viimeinen omaisuuserä Outokummun ohjelmassa luopua kaivostoiminnasta. Hitura tuottaa vuodessa noin 2 200 tonnia nikkeliä rikasteessa, ja sen palveluksessa on 90 työntekijää. Kokonaiskauppahinta oli 25 milj. euroa, ja se suoritettiin Belvederen osakkeina ja optioina, joilla voi merkitä lisää Belvederen osakkeita johtaen enimmillään 19,2 prosentin omistukseen Belvederessä laimennusvaikutus huomioiden. Kaupasta kirjattiin 25 milj. euron kertaluonteinen myyntivoitto liikevoiton yläpuolelle. Osakeomistus Belvederessä luokitellaan myytävissä olevaksi sijoitukseksi, jonka käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan ja optiot johdannaisiksi, joiden käyvän arvon muutokset kirjataan tulokseen rahoitustuottojen ja -kulujen ryhmään.

Myytyjen liiketoimintojen nettovarallisuus oli 6 milj. euroa. Myynneistä saatu nettomyyntivoitto oli 23 milj. euroa ja nettorahavirta 1 milj. euroa.

#### Vuosi 2006

Outokumpu Oyj:n hallitus päätti 25.9.2006 aloittaa Outokumpu Technologyn osakemyynnin. Myyntiaika alkoi 26.9.2006 ja päättyi 9.10.2006. Outokumpu Oyj myi osakemyynissä 36 960 001 osaketta hintaan 12,50 euroa osakkeelta. Osakemyynnin jälkeen Outokumpu Oyj:n jäljellä oleva omistusosuus Outokumpu Technology Oyj:ssä oli 12 %. Järjestelystä saadut tuotot olivat 449 milj. euroa ja myyntivoitto 328 milj. euroa. Tarkempia tietoja on esitetty liitetiedossa 4. Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot.

Outokumpu myi 27.2.2006 Britanniassa sijaitsevan messinkitankotehtaansa, Outokumpu Copper MKM Ltd:n, The Meade Corporationille. Kokonaiskauppahinta oli noin 20 milj. euroa. Heinäkuussa ja lokakuussa 2006 Outokumpu myi kolme pientä yhtiötä, joilla ei ole merkittävää vaikutusta Outokumpu Copper Tube and Brassin tulokseen.

### Myytyjen yksiköiden nettovarallisuus

Milj.€	2007	2006
Aineettomat hyödykkeet	0	80
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1	31
Muu pitkäaikainen omaisuus	0	19
Johdannaisinstrumentit	-	0
Vaihto-omaisuus	6	79
Korolliset saamiset	-	1
Korottomat saamiset	9	314
Varaukset	0	33
Korolliset velat	0	6
Korottomat velat	9	335
	6	150
Luovutusvoitot	23	334
Vastikkeet yhteensä	29	483
Saatu rahana	4	484
Myyneille kohdistettavat kulut	-0	-13
Luovutetut tytäryhtiöiden rahavarat	-3	-133
Luovutusten rahavirta	1	338

## 6. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. €	2007	2006
Hituran kaivoksen myyntivoitto	25	-
Okmetic-osakkeiden myyntivoitto	-	4
Muut aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	8	18
Muut tuottoerät	49	12
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	-	10
	82	44

## 7. Liiketoiminnan muut kulut

Milj. €	2007	2006
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	-9	-3
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvonalentuminen	3	-3
Muut kuluerät	-10	-5
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	-27	-
	-43	-11

## 8. Toimintokohtaisten kulujen erittely

Milj. €	2007	2006
Raaka-aineet ja ostetut tuotteet	-4 518	-4 008
Tarve- ja polttoaineet	-325	-325
Energiakulut	-189	-239
Rahdit	-187	-227
Kunnossapito	-106	-111
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-499	-506
Vuokrat	-24	-26
Tuotantokapasiteetin vuokraus	-48	-44
Poistot	-204	-221
Valmistus omaan käyttöön	1	1
Varastojen muutos	-38	542
Muut kulut	-229	-199
	-6 364	-5 364

Toimintokohtaiset kulut sisältävät hankinnan ja valmistuksen, myynnin ja markkinoinnin, hallinnon sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut.

Liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin sisältyy seuraavia kertaluonteisia eriä, jotka ovat vaikuttaneet tilikauden tuloksen muodostumiseen:

## Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset erät

Milj. €	2007	2006
Hituran kaivoksen myyntivoitto Suomessa	25	-
Thin Stripin uudelleenjärjestely Britanniassa	-11	-
Kiinteistön myyntivoitto Britanniassa	-	9
Ostp Fagerstan sulkeminen	-	-8
	14	1

## 9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Milj. €	2007	2006
Palkat ja palkkiot	-350	-346
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	-5	-15
Sosiaalikulut	-56	-58
Eläkejärjestelyt ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet		
Eläkekulut etuusperusteisista järjestelyistä	-9	-11
Eläkekulut maksupohjaisista järjestelyistä	-50	-47
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	-10	-3
Kulut optioetuuksista	-5	-4
Muut henkilösivukulut <sup>1)</sup>	-12	-22
	-499	-506

<sup>1)</sup> Sisältää henkilöstörahastolakiin perustuvia voittopalkkioita 4 milj. euroa (2006: 10 milj. euroa).

## 10. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. €	2007	2006
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	11	6
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	25	26
Myyntivoitot		
Myytävässä olevat sijoitukset	145	-
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset	1	-
Muut rahoitustuotot	110	2
Rahoitustuotot yhteensä	292	34
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoituslainat	-82	-85
Rahoitusleasing-sopimukset	-3	-3
Aktivoitujen korot	0	-
Johdannaiset	3	-1
Arvon alentumistappiot myytävissä olevista sijoituksista	-1	-
Muut rahoituskulut	-3	-5
Rahoituskulut yhteensä	-87	-94
Valuuttakurssierot		
Johdannaiset		-13
Muut	33	18
Muut markkinahintaerot		
Johdannaiset	-1	8
Muut	0	0
Markkina-arvostuserät yhteensä	0	12
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	206	-48

### Rahoitustuottoihin sisältyvät kertaluonteiset erät

Milj. €	2007	2006
Outotecin osakkeiden myyntivoitto	142	-
Voitto Talvivaara-järjestelystä	110	-
	252	-

### Tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot

Milj. €	2007	2006
Liikevaihtoon sisältyvät	2	-51
Ostoihin sisältyvät	5	38
Muihin tuottoihin sisältyvät	-27	-8
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät	1	5
	-19	-16

Valuuttakurssieroihin sisältyy johdannaisinstrumenttien nettokurssivoittoa 5 milj. euroa (2006: nettokurssitappiota 21 milj. euroa). Rahoitustoimintaan liittyvien johdannaisten kurssierot ja oman pääoman suojausten tehoton osuus (2007: 0,4 milj. euroa voittoa, 2006: 0,3 milj. euroa tappiota) sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Liikevoittoon kirjatut johdannaisten markkinahintaerot on esitetty liitetiedoissa 6. Liiketoiminnan muut tuotot ja 7. Liiketoiminnan muut kulut.

## 11. Tuloverot

### Tuloverot tuloslaskelmassa

Milj. €	2007	2006
Tilikauden verot	-107	-156
Laskennalliset verot	-31	-22
	-138	-178

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### 11. Tuloverot

Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot eroavat suomalaisen yhtiön verokannan 26 % mukaisesta tuloverosta seuraavasti:

Milj. €	2007	2006
Suomen verokannan mukainen tulovero konsernin tuloksesta ennen veroja	-207	-204
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	-17	-20
Vähennyskeltovottomien kulujen ja verovapaiden erien verovaikutus	78	4
Tuloveroihin vaikuttamattomien tappioiden verovaikutus	-0	-0
Edellisinä vuosina muodostettujen laskennallisten verosaamisten muutokset	3	41
Verot aikaisemmilta tilikausilta	5	3
Verokantojen muutosten vaikutus laskennallisiin veroihin	-0	0
Osakkuusyhtiötulosten verovaikutus	1	1
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	-0	-3
Muut erät	-2	-1
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot	-138	-178

### Laskennalliset verot taseessa

Milj. €	2007	2006
Laskennalliset verosaamiset	26	45
Laskennalliset verovelat	-241	-226
Laskennallinen verovelka, netto	-215	-182

Laskennallinen vero on taseessa esitetty nettona niiden konserniyhtiöiden osalta, joiden välillä on verotuksessa mahdollisuus tuloksentasaukseen tai joita verotetaan yhtenä verovelvollisena.

### Taseeseen kirjattujen laskennallisten verojen bruttomuutos

Milj. €	2007	2006
Laskennallinen verovelka, netto 1.1.	-182	-158
Tuloslaskelmaan kirjatut erät	-31	-22
Muuntoerot	2	-4
Tytäryhtiöiden ostot/myynnit	-	0
Omaan pääomaan kirjatut erät	-4	1
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-	1
Laskennallinen verovelka, netto 31.12.	-215	-182

### Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos tilikauden aikana

Milj. €		Tulos- laskelmaan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät	Muunto- erot	
2007	1.1.				31.12.
Laskennalliset verovelat					
Poistoerot ja muut vapaaehtoiset varaukset	-210	-24	-	4	-230
Käyvän arvon muutokset	-5	1	-4	-	-8
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	-3	2	-	-	-1
Muut veronalaiset tilapäiset erot	-47	-15	-	0	-62
	-264	-37	-4	4	-301
Laskennalliset verosaamiset					
Vahvistetut tappiot	18	3	-	-1	20
Käyvän arvon muutokset	0	0	-	0	0
Eläkevelvoitteet	8	0	-	-1	7
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	20	-10	-	-	10
Muut vähennyskelpoiset tilapäiset erot	36	14	-	-0	50
	82	6	-	-2	86
Laskennallinen verovelka, netto	-182	-31	-4	2	-215

## 11. Tuloverot

Milj. € 2006	1.1.	Tulos- laskelmaan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät	Muunto- erot	Tytär- yhtiöiden ostot/ myynnit	Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	31.12.
<b>Laskennalliset verovelat</b>							
Poistoerot ja muut vapaaehtoiset varaukset	-204	-4	-	-2	0	1	-210
Käyvän arvon muutokset	-6	-2	1	0	-	2	-5
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	-7	4	-	0	-	-	-3
Muut veronalaiset tilapäiset erot	-57	-0	-	-0	-	11	-47
	-275	-2	1	-3	0	14	-264
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>							
Vahvistetut tappiot	55	-29	-	-0	-	-8	18
Käyvän arvon muutokset	4	-4	-	0	-	-	0
Eläkevelvoitteet	4	6	-	-0	-	-2	8
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	14	6	-	0	-	-	20
Muut vähennyskelpoiset tilapäiset erot	41	-1	-	-1	-	-3	36
	118	-21	-	-1	-	-13	82
Laskennallinen verovelka, netto	-158	-22	1	-4	0	1	-182

### Suoraan omaan pääomaan kirjatut tuloverot

Milj. €	2007	2006
Suojaukset	-1	-0
Myytävissä olevat sijoitukset	-3	-0
	-4	-0

Konsernitilinpäätökseen on jätetty kirjaamatta 42 milj. euroa (2006: 72 milj. euroa) laskennallisia verosaamisia, koska niihin sisältyvän verohyödyn realisoituminen ei ole todennäköistä. Pääosa näistä kirjaamattomista saamisista liittyy konserniyhtiöiden 144 milj. euron (2006: 198 milj. euroa) vahvistettuihin tappioihin. Mitkään näistä tappioista (2006: - milj. euroa) eivät vanhene seuraavan neljän vuoden kuluessa, vaan aikaisintaan vuonna 2011. Taseeseen sisältyy 3 milj. euroa (31.12.2006: 2 milj. euroa) laskennallisia verosaamisia sellaisissa tytäryhtiöissä, joiden kuluvan tai edeltävän tilikauden

tulos on ollut tappiollinen. Näiden laskennallisten verosaamisten kirjaaminen perustuu tulosennusteisiin, jotka osoittavat kyseisten laskennallisten verosaamisten realisoitumisen olevan todennäköistä. Konsernitilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa kaikista tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, koska voitonjako on konsernin päätäntävällässä ja voitonjako ei ole todennäköistä lähitulevaisuudessa. Tällaisia voittovaroja ei ollut vuoden 2007 lopussa (31.12.2006: - milj. euroa).

## 12. Osakekohtainen tulos

	2007	2006
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. €	638	962
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	180 922	181 033
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, €	3,52	5,31
Osakekohtainen tulos, €		
Jatkuvien toimintojen tuloksesta	3,63	3,34
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tuloksesta	-0,10	1,97

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien potentiaalisten osakkeiden laimentava vaikutus. Konsernilla on laimentavia osakkeiden määrää lisääviä osakeoptioita (optio-ohjelma 2003). Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, kun osakkeen merkintähinta optioilla on alempi

kuin osakkeen käypä arvo. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeelle vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla konserni ei voisi laskea liikkeelle samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden kauden keskimääräiseen hintaan.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### 12. Osakekohtainen tulos

	2007	2006
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. €	638	962
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	180 922	181 033
2003A-osakeoptioiden vaikutus, 1 000 kpl	398	324
2003B-osakeoptioiden vaikutus, 1 000 kpl	546	373
2003C-osakeoptioiden vaikutus, 1 000 kpl	53	29
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	181 920	181 758
Laimennettu osakekohtainen tulos, €	3,50	5,29
Jatkuvien toimintojen tuloksesta	3,61	3,33
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tuloksesta	-0,10	1,97

### 13. Osakekohtainen osinko

Vuonna 2007 osinkoa maksettiin 1,10 euroa osakkeelta ja vuonna 2006 0,45 euroa osakkeelta. 27.3.2008 pidettävässä yhtiökokouksessa esitetään maksettavaksi osinkoa 1,20 euroa osaketta kohden, jolloin osinko olisi kokonai-

suudessaan 216 milj. euroa. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi tässä tilinpäätöksessä.

### 14. Aineettomat hyödykkeet

Milj. €	Sisäisesti aikaansaadut aineettomat hyödykkeet		Hankitut aineettomat hyödykkeet			Liikearvo	Yhteensä
	Lisenssit	Muut	Patentit	Tietokone-ohjelmat	Muut		
Hankintameno 1.1.2007	-	0	4	43	124	404	576
Muuntoerot	-	-	-	-1	-4	0	-4
Lisäykset	-	-	0	0	0	-	0
Myydyt tytäryritykset	-	-	-	-	-0	-	-0
Vähennykset	-	-0	-	-4	-2	-	-6
Uudelleenryhmittelyt	-	-	-	-0	0	-	-
<b>Hankintameno 31.12.2007</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>39</b>	<b>118</b>	<b>405</b>	<b>566</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	-	-0	-1	-34	-48	-	-82
Muuntoerot	-	-	-	0	1	-	2
Myydyt tytäryritykset	-	-	-	-	-	-	-
Vähennykset	-	0	-	4	1	-	5
Uudelleenryhmittelyt	-	-	-	-	-	-	-
Tilikauden poistot	-	-	-0	-3	-11	-	-15
Arvonalentumiset	-	-	-	-	-	-	-
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-2</b>	<b>-33</b>	<b>-56</b>	<b>-</b>	<b>-91</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2007</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>62</b>	<b>405</b>	<b>475</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	-	0	2	10	76	404	493
Hankintameno 1.1.2006	1	1	13	53	133	451	652
Muuntoerot	-	-	-	0	0	0	1
Lisäykset	-	-	0	1	1	-	2
Vähennykset	-	-	-	-2	-4	-	-6
Uudelleenryhmittelyt	-	1	-	0	-1	-	1
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-1	-2	-9	-9	-6	-47	-74
Hankintameno 31.12.2006	-	0	4	43	124	404	576
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	-0	-1	-3	-30	-40	-	-75
Muuntoerot	-	-	-	-0	-1	-	-1
Vähennykset	-	-	-	1	1	-	2
Uudelleenryhmittelyt	-	-	-	-0	-	-	-0
Tilikauden poistot	-	-	0	-6	-11	-	-17
Arvonalentumiset	-	-	-	-	-	-	-
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	0	1	2	2	3	-	9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	-	-0	-1	-34	-48	-	-82
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	-	0	2	10	76	404	493
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	1	0	10	23	93	451	578

#### 14. Aineettomat hyödykkeet

##### Tilikauden poistot toimintokohtaisesti

Milj. €	2007	2006
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-12	-14
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-0	0
Hallinnon kulut	-3	-3
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-0	0
	-15	-17

##### Liikearvon jakautuminen segmenteille ja divisioonille

Milj. €	2007	2006
General Stainless	338	338
Specialty Stainless	67	66
	405	404

##### Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Liikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on määritetty liiketoimintaorganisaation mukaan. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin vuodelle 2008. Vuosien 2009–2012 kerrytettävissä olevat rahamäärät pohjautuvat vuoden 2008 lukuihin, ja niissä on huomioitu seuraavat tekijät: yhtiön kiinteät kulut pysyvät tasaisina nykyisten ja tulevien kehittämissuunnitelmien tuloksena, hyödyt erinomaisuusohjelmista toteutuvat ennakoidulla tasolla, ja käyttö pääoman muutos vastaa tuotantomäärien muutosta. Nikkelin hinta on laskelmissa pidetty konservatiivisella tasolla kaikkina ennustevuosina. Arvioidut tuotantomäärät perustuvat raportointihetken käyttöomaisuuteen.

Rahavirrat, jotka ulottuvat viiden vuoden yli, on laskettu käyttäen ns. loppuarvomenetelmää. Loppuarvon määrittelyssä ei ole huomioitu toimitusten eikä katteiden kasvua

Diskonttokorkona on käytetty Outokummulle määritettyä pääoman tuotto vaatimusta (WACC) ennen veroja. Tuotto vaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen beta kerroin, vieraan pääoman kustannus ja tavoitepääomarakenne. Diskonttokorko oli 9 % vuonna 2007 (2006: 8 %).

Herkkyysanalyysissä on käytetty ruostumattoman teräksen perushinnan, toimitusmäärien ja diskonttokoron muutosta. Tehtyjen herkkyyssanalyysien perusteella ei vaikuta todennäköiseltä, että Outokummun kerrytettävissä olevan rahamäärän laskennassa käytettyjen oletusten kohtuullinen pysyvä muutos aiheuttaisi vastaavien arvojen jäämisen alle 31.12.2007 tasearvon. Arvonalentumistestausten perusteella ei ole ollut tarvetta arvonalentumiskirjauksiin.

##### Päästöoikeudet

Euroopan Unionin päästökauppajärjestelmä (ETS) käynnistyi 1.1.2005. Outokummun Suomessa ja Ruotsissa sijaitsevat ruostumattoman teräksen tuotantolaitokset kuuluvat sen piiriin. Ensimmäistä kolmivuotiskautta 2005–2007 koskevat hiilidioksidin päästöoikeudet myönnettiin Tornion tehtaalle Suomessa sekä Avestan ja Degerforsin sulatoille ja valimoille Ruotsissa. Ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintahintaansa. Vastikkeetta saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa, eli niiden arvo on nolla. Varaus päästöoikeuksien palautusveloitteen täyttämiseksi kirjataan, elleivät vastikkeetta saadut päästöoikeudet riitä kattamaan todellisten päästöjen määrää. Täten mahdollinen liikevoittoon kirjattava vaikutus aiheutuu toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erosta. 31.12.2007 Outokummun taseessa ei ole kirjauksia päästöoikeuksiin liittyen, koska päästöoikeuksia ei ole ostettu eivätkä toteutuneet päästöt ylittäneet saatujen päästöoikeuksien määrää vuonna 2007. Päästökauppajärjestelmän piiriin kuuluvien konserniyhtiöiden toteutuneet hiilidioksidipäästöt vuonna 2007 olivat noin 680 000 tonnia (2006: 780 000 tonnia). Konserni myi päästöoikeuksia 0,6 milj. eurolla vuonna 2007 (2006: 6,5 milj. euroa). Vuoden lopussa konsernilla oli käyttämättömiä kolmivuotiskaudelle 2005–2007 myönnettyjä päästöoikeuksia 24 000 tonnia ja niiden käypä arvo oli lähes nolla. Hiilidioksidin päästöoikeudet Kioton jaksolle 2008–2012 tullaan myöntämään vuoden 2008 helmikuun aikana.

## 15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Milj. €	Maa- alueet	Kaivosten malmivarat	Raken- nukset ja raken- nelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	39	39	813	2 896	84	138	4 009
Muuntoerot	-1	-	-10	-60	-0	-4	-76
Lisäykset	1	-	4	26	1	105	137
Myydyt tytäryritykset	-0	-6	-2	-12	-	-	-20
Vähennykset	-0	-	-1	-63	-2	-1	-67
Uudelleenryhmittelyt	0	-	25	104	15	-144	-
<b>Hankintameno 31.12.2007</b>	<b>38</b>	<b>33</b>	<b>830</b>	<b>2 890</b>	<b>98</b>	<b>94</b>	<b>3 984</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	-2	-7	-321	-1 581	-28	-0	-1 939
Muuntoerot	0	-	7	40	0	-0	47
Myydyt tytäryritykset	-	6	2	11	-	-	19
Vähennykset	-	-	1	55	1	-	56
Uudelleenryhmittelyt	-	0	-0	-0	-	-	-
Tilikauden poistot	-	-1	-29	-154	-5	-	-190
Arvonalentumiset	-	-	0	3	0	-	3
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>	<b>-341</b>	<b>-1 627</b>	<b>-32</b>	<b>-0</b>	<b>-2 004</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2007</b>	<b>36</b>	<b>31</b>	<b>490</b>	<b>1 263</b>	<b>66</b>	<b>94</b>	<b>1 980</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	36	32	492	1 315	56	138	2 069
Hankintameno 1.1.2006	41	37	852	3 088	79	92	4 188
Muuntoerot	0	-	5	31	0	2	37
Lisäykset	-	1	2	51	1	124	179
Myydyt tytäryritykset	-	-	-	-0	-	-	-0
Vähennykset	-1	-	-44	-254	-1	-0	-299
Uudelleenryhmittelyt	-1	2	10	44	5	-69	-8
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-1	-	-12	-64	-0	-10	-88
Hankintameno 31.12.2006	39	39	813	2 896	84	138	4 009
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2006	-3	-7	-341	-1 690	-22	-0	-2 063
Muuntoerot	0	-	-3	-18	-0	-	-21
Myydyt tytäryritykset	-	-	-	0	-	-	0
Vähennykset	0	-	43	252	0	-	296
Uudelleenryhmittelyt	0	-	4	4	-0	-	8
Tilikauden poistot	-	-1	-28	-170	-5	-	-204
Arvonalentumiset	-	-	-0	-3	-0	-0	-3
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-	-	4	44	0	-	48
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2006	-2	-7	-321	-1 581	-28	-0	-1 939
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	36	32	492	1 315	56	138	2 069
Kirjanpitoarvo 1.1.2006	38	30	511	1 398	57	92	2 125



## 15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

### Tilikauden poistot toimintokohtaisesti

Milj. €	2007	2006
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-182	-196
Myyntiin ja markkinointiin kulut	-3	-3
Hallinnon kulut	-4	-4
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-1	-1
	-190	-204

Tilikauden aikana korkomenoja aktivoitiin käyttöomaisuuteen 0 milj. euroa (2006: - milj. euroa). Korjoja on aktivoituina käyttöomaisuuteen 31.12.2007 yhteensä 47 milj. euroa (31.12.2006: 50 milj. euroa).

### Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyvät rahoitusleasing-sopimuksilla vuokratut hyödykkeet

2007			
Milj. €	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno	3	66	70
Kertyneet poistot	-1	-16	-17
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2007</b>	<b>2</b>	<b>51</b>	<b>53</b>

2006			
Milj. €	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno	4	70	74
Kertyneet poistot	-1	-12	-13
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	2	58	61

## 16. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin

Milj. €	2007	2006
Osakkuusyhtiöosakkeet ja -osuudet		
Hankintameno 1.1.	23	33
Muuntoerot	-0	0
Lisäykset	116	-
Siirto osakkuusyhtiösijoituksista	-	-4
Myyntit ja muut vähennykset	-	-4
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-	-3
Hankintameno 31.12.	139	23
Osakkuusyhtiösijoitusten pääomaoikaisu 1.1.		
Muuntoerojen muutos	-1	-1
Tilikauden aikana saadut osingot	-2	-1
Myyntit ja muut muutokset	-	-1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	4	8
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-	1
Osakkuusyhtiösijoitusten pääomaoikaisu 31.12.	24	23
Osakkuusyhtiösijoitukset yhteensä 31.12.	163	47

### Osakkuusyhtiöt

	Kotipaikka	Omistus- osuus, %
ABB Industriunderhåll AB	Ruotsi	49
Fagersta Stainless AB	Ruotsi	50
Kopparlunden Development AB	Ruotsi	50
Outokumpu Nordic Brass AB	Ruotsi	50
Rapid Power Oy	Suomi	33
Talvivaara Projekti Oy	Suomi	20

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### 16. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin

#### Merkittävimmät osakkuusyhtiöt

2007							
Milj. €	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto	Omistusosuus, %	
Fagersta Stainless AB	Ruotsi	95	38	280	7	50	
Rapid Power Oy	Suomi	229	177	28	-0	33	
Talvivaara Projekti Oy <sup>1)</sup>	Suomi	59	30	0	-1	20	

2006							
Milj. €	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto	Omistusosuus, %	
Fagersta Stainless AB	Ruotsi	141	85	211	15	50	
Rapid Power Oy	Suomi	262	207	40	1	33	

<sup>1)</sup> Talvivaara Projekti Oy:n luvut perustuvat tilanteeseen 30.6.2007. Nämä tiedot sisältyvät Talvivaaran Kaivososakeyhtiön 30.6.2007 päättyneeltä jaksolta julkaistuihin konsernitietoihin. Outokumpun osuus Talvivaara Projekti Oy:n tuloksesta on yhdistelty 30.6. päättyneeltä kuuden kuukauden jaksolta vuonna 2007.

### 17. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

2007	IAS 39:n mukainen arvostusryhmä	Arvostettu					Kirjanpitoarvo 31.12.2007	Käypä arvo 31.12.2007
		Jaksotettuun hankintamenuun	Hankintamenuun	Käypään arvoon, oma pääoma	Käypään arvoon, tuloslaskelma			
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>								
Myytavissä olevat rahoitusvarat	a)	-	13	112	-	125	125	
Myyntisaamiset ja muut saamiset								
Korolliset	b), c)	126	-	-	2	128	111	
Korottomat	b)	51	-	-	-	51	51	
Suojausjohdannaiset	e)	-	-	5	-	5	5	
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	32	32	32	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>								
Myytavissä olevat rahoitusvarat	a)	-	3	11	-	14	14	
Myyntisaamiset ja muut saamiset								
Korolliset	b)	10	-	-	-	10	10	
Korottomat	b)	930	-	-	-	930	930	
Rahavarat	b), c)	67	-	-	19	86	86	
Suojausjohdannaiset	e)	-	-	3	-	3	3	
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	23	23	23	
		1 184	16	131	76	1 407	1 390	
<b>Pitkäaikaiset velat</b>								
Pitkäaikaiset lainat	f)	1 036	-	-	-	1 036	1 023	
Ostovelat ja muut velat	f)	2	-	-	-	2	2	
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	10	10	10	
<b>Lyhytaikaiset velat</b>								
Lyhytaikaiset lainat	f)	420	-	-	-	420	420	
Ostovelat ja muut velat								
Korolliset	f)	26	-	-	-	26	26	
Korottomat	f)	609	-	-	-	609	609	
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	18	18	18	
		2 093	-	-	28	2 121	2 108	

17. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

2006 Milj. €	IAS 39:n mukainen arvostusryhmä	Arvostettu				Kirjanpito- arvo 31.12.2006	Käypä arvo 31.12.2006
		Jaksotettuun hankinta- menoon	Hankinta- menoon	Käypään arvoon, oma pääoma	Käypään arvoon, tuloslaskelma		
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>							
Myytavissä olevat rahoitusvarat	a)	-	11	160	-	171	171
Myyntisaamiset ja muut saamiset							
Korolliset	b), c)	130	-	-	3	133	114
Korottomat	b)	32	-	-	-	32	32
Suojausjohdannaiset	e)	-	-	1	-	1	1
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	23	23	23
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>							
Myytavissä olevat rahoitusvarat	a)	-	3	14	-	17	17
Myyntisaamiset ja muut saamiset							
Korolliset	b)	14	-	-	-	14	14
Korottomat	b)	1 312	-	-	-	1 312	1 312
Rahavarat	b), c)	65	-	-	19	85	85
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	24	24	24
		1 553	14	175	69	1 812	1 793
<b>Pitkäaikaiset velat</b>							
Pitkäaikaiset lainat	f)	1 287	-	-	-	1 287	1 295
Ostovelat ja muut velat	f)	2	-	-	-	2	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	6	6	6
<b>Lyhytaikaiset velat</b>							
Lyhytaikaiset lainat	f)	632	-	-	-	632	632
Ostovelat ja muut velat							
Korolliset	f)	27	-	-	-	27	27
Korottomat	f)	814	-	-	-	814	814
Suojausjohdannaiset	e)	-	-	2	-	2	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	23	23	23
		2 762	-	2	29	2 793	2 801

IAS 39:n mukaiset arvostusryhmät:

- a) Myytävissä olevat rahoitusvarat
- b) Lainat ja muut saamiset
- c) Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat
- d) Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset
- e) Suojausjohdannaiset
- f) Muut rahoitusvelat

## 18. Myytävissä olevat sijoitukset

Milj. €	2007	2006
Tasearvo 1.1.	189	41
Muuntoerot	-2	1
Lisäykset	56	5
Vähennykset	-162	0
Siirto tytäryhtiöosakkeista	-	16
Siirto osakkuusyhtiösijoituksista	-	4
Käyvän arvon muutokset	-87	124
Arvon alentumistappiot	-1	-
Myyntivoitot ja -tappiot tuloslaskelmassa	146	0
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-	-1
Tasearvo 31.12.	139	189
Listatut osakkeet	72	127
Listaamattomat osakkeet	67	62
Vähennetään:		
Pitkäaikaiset listatut osakkeet	-61	-114
Pitkäaikaiset listaamattomat osakkeet	-64	-57
Lyhytaikaiset myytävissä olevat sijoitukset	14	17
Käypä arvo	139	189
Hankinta-arvo	-83	-46
Käyvän arvon muutokset	56	143
Laskennallinen verovelka	-3	0
Myytävissä olevien sijoitusten arvomuutosrahasto	53	143

Myytävissä olevat sijoitukset koostuvat listatuista ja listaamattomista osakkeista, jotka on arvostettu käypään arvoon. Merkittävä ja pidentynyt käyvän arvon alentuminen johtaa arvonalentumistappion kirjaamiseen, mikäli käypä arvo on ollut kolmen viimeisen kvartaalin ajan ennalta määriteltä prosentuaalista tasoa enemmän hankintamenoa alempi. Sijoituksiin sisältyy 16 milj. euron arvosta listaamattomia osakkeita, joiden käypää arvoa ei voida luotet-

tavasti määrittää. Nämä osakkeet on kirjattu hankintamenoon vähennettyinä mahdollisilla arvonalentumisilla. Listaamattomien osakkeiden arvostusmenetelmä on valittu osakekohtaisesti siten, että arvostuksessa käytettävissä oleva tieto ja arvioitavan yhtiön liiketoimintaan liittyvät ominaisuudet saadaan riittävästi huomioitua.

## 19. Osakeperusteiset maksut

Vuoden 2003 yhtiökokous päätti johdon optio-ohjelmasta. Optio-oikeudet ovat osa konsernin avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, ja niiden tarkoituksena on kannustaa pitkäjänteiseen työhön omistaja-arvon kasvattamiseksi. Ohjelmassa palkitsemiseen sovelletaan tulosperusteiseen ja yhtiön suhteelliseen menestykseen perustuvaa järjestelmää, jossa palkitaan oikeista suorituksista.

Outokumpu Oyj:n hallitus vahvisti 2.2.2006 osakepalkkiojärjestelmän osaksi yhtiön avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Järjestelmä on viisivuotinen palkkiojärjestelmä, joka koostuu kolmesta kolmen vuoden pituisesta ansaintajaksosta. Kaudet alkavat 1.1.2006, 1.1.2007 ja

1.1.2008. Palkkiomallin tavoitteena on palkita avainhenkilöitä yhtiön strategiaa tukevista hyvistä suorituksista ja samalla ohjata johdon huomiota omistaja-arvon kasvattamiseen pidemmällä aikavälillä. Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa mahdollisuuden saada palkkiona yhtiön osakkeita ja rahaa (vastaten verojen osuutta kokonaispalkkiosta) hallituksen kullekin ansaintakaudelle asettamien tavoitteiden perusteella.

IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia on sovellettu vuoden 2003 optio-ohjelmaan ja vuosien 2006–2010 osakepalkkiojärjestelmään. Näiden järjestelmien kokonaisarvoksi on arvioitu 20 milj. euroa. Tämä kirjataan kuluksi oikeuden syntymisajanjakson kuluessa.

## 19. Osakeperusteiset maksut

### Optio-ohjelman keskeiset ehdot:

	2003A	2003B_I	2003B_II	2003C_I	2003C_II
Myöntämispäivä	12.6.2003	10.2.2004	15.9.2004	22.3.2005	1.4. - 1.10.2007
Myönnettyjen optioiden määrä, kpl	742 988	1 088 820	60 000	1 190 000	15 000
Myönnettyjen optioiden maksimimäärä 31.12., kpl	602 440	945 441	60 000	87 500	15 000
Toteutushinta, € <sup>1)</sup>	8,45	11,51	11,51	12,14	12,14
Sopimuksen mukainen voimassaoloaika	12.6.2003 - 1.3.2009	10.2.2004 - 1.3.2010	15.9.2004 - 1.3.2010	22.3.2005 - 1.3.2011	1.4.-1.10.2007 - 1.3.2011
Oikeuden syntymisjakso	12.6.2003 - 31.8.2006	10.2.2004 - 31.8.2007	15.9.2004 - 31.8.2007	22.3.2005 - 31.8.2008	1.4.-1.10.2007 - 31.8.2008
Sopimuksen syntymisehdot	Vuoden 2003 osakekohtainen tuloskehitys sekä alan vertailuyrityksiä parempi kurssikehitys. Konsernin johtoryhmän jäsenillä ansaintakriteerinä myös velkaantumisaste.	Vuoden 2004 osakekohtainen tuloskehitys sekä alan vertailuyrityksiä parempi kurssikehitys. Konsernin johtoryhmän jäsenillä ansaintakriteerinä myös velkaantumisaste.	Vuoden 2004 osakekohtainen tuloskehitys sekä alan vertailuyrityksiä parempi kurssikehitys. Konsernin johtoryhmän jäsenillä ansaintakriteerinä myös velkaantumisaste.	Outokumpu-konsernin liikevoitto, total shareholder return - suhdeluvun (TSR) kehitys suhteessa vertailuryhmään sekä konsernin johtoryhmän jäsenten kohdalla myös velkaantumisaste.	-

<sup>1)</sup> Vähennetty maksetut osingot.

Jäljellä olevan sopimuksen mukaisen voimassaoloajan painotettu keskiarvo tilikauden lopussa oleville optioille oli 1,9 vuotta (2006: 2,9 vuotta).

Vuonna 2007 myönnettiin 15 000 uutta optiota, ja niiden käyvän arvon painotettu keskiarvo oli 15,76 euroa. Vuonna 2006 ei myönnetty uusia optioita.

Myönnettyjen optioiden käypä arvo myöntämispäivänä on määritetty käyttämällä Black-Scholes-Merton-optionhinnoittelumallia sekä soveltuvia tilastomatematiikan menetelmiä. Optio-ohjelman keskeiset ehdot on huomioitu arvostuksessa.

### Arvonmäärittämissä käytetyt tekijät:

	2003A	2003B_I	2003B_II	2003C_I	2003C_II
Riskitön korko myöntämispäivänä, % p.a.	3,05	3,79	3,64	3,38	4,38
Odotettu optioiden voimassaoloaika myöntämispäivänä, vuotta	5,7	6,1	5,5	6,0	3,8
Osakehinta myöntämispäivänä, €	7,75	10,35	13,49	13,46	25,76
Odotettu volatilititeetti myöntämispäivänä, % p.a.	35,2	29,0	27,8	20,1	31,3
Myöntämispäivänä määritetty option käypä arvo, €	2,99	3,78	4,48	3,79	15,76
Odotetut henkilöstövähennykset (myöntämispäivänä), % p.a.	2,2	2,2	2,2	2,2	10,0
Odotetut henkilöstövähennykset (tilinpäätöspäivänä), % p.a.	10,0	10,0	10,0	8,0	8,0
Toteutuneet henkilöstövähennykset, % p.a.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ei-markkinaperusteisten ehtojen odotettu toteuma myöntämispäivänä, %	- <sup>1)</sup>	- <sup>1)</sup>	- <sup>1)</sup>	37,0	-
Markkinaehtoisten ehtojen odotettu toteuma myöntämispäivänä, %	- <sup>1)</sup>	- <sup>1)</sup>	- <sup>1)</sup>	6,8	-

<sup>1)</sup> IFRS 2 -standardin siirtymähetkellä 1.1.2005 on käytetty toteutunutta arvoa.

### Optioiden määrät ja keskimääräisen toteutushinnan muutokset vuoden aikana:

	2007		2006	
	Optioiden määrä	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake	Optioiden määrä	Toteutushinta painotettuna keskiarvona euroa/osake
Tilikauden alussa	1 742 299	11,54	2 951 761	12,60
Myönnetyt uudet optiot	15 000	12,14	-	-
Menetetty optiot	-	-	-113 639	12,00
Toteutetut optiot	-37 918	9,61	-33 323	9,55
Rauenneet optiot	-	-	-1 062 500	13,24
Tilikauden lopussa	1 719 381	10,48	1 742 299	11,54
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	1 616 881	10,37	625 979	9,55

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### 19. Osakeperusteiset maksut

#### Osakepalkkiojärjestelmän keskeiset ehdot:

	Kannustinkausi 2006–2008	Kannustinkausi 2007–2009
Myöntämispäivä	2.2.2006	1.2.2007
Oikeuden syntymisjakso	1.1.2006–31.12.2008	1.1.2007–31.12.2009
Sopimuksen syntymisehdot:		
Markkinaperusteiset ehdot	Alan vertailuyrityksiä parempi kurssikehitys	Alan vertailuyrityksiä parempi kurssikehitys
Ei-markkinaperusteiset ehdot	Excellence-ohjelmien taloudellisten tavoitteiden toteutuminen	Excellence-ohjelmien taloudellisten tavoitteiden toteutuminen
Muut keskeiset ehdot	Ohjelman perusteella annettavalle edulle on asetettu palkkaan perustuva enimmäismäärä	Ohjelman perusteella annettavalle edulle on asetettu palkkaan perustuva enimmäismäärä

Osakepalkkiojärjestelmän käyvän arvon määrittämisessä on käytetty soveltuvia tilastomatetiikan menetelmiä.

#### Arvonmäärittämisessä käytetyt tekijät:

	Kannustinkausi 2006–2008	Kannustinkausi 2007–2009
Osakehinta myöntämispäivänä, €	14,90	28,10
Osakehinta tilinpäätöspäivänä, €	21,21	21,21
Vertailusuhteen annualisoitu volatilitteetti myöntämispäivänä, % p.a.	25,0	25,9
Vertailusuhteen annualisoitu volatilitteetti tilinpäätöspäivänä, % p.a.	27,1	27,2
Odotetut henkilöstövähennykset myöntämispäivänä, % p.a.	5,0	10,0
Odotetut henkilöstövähennykset tilinpäätöspäivänä, % p.a.	8,0	8,0
Toteutuneet henkilöstövähennykset, % p.a.	5,7	3,8
Markkinaperusteisten ehtojen arvioitu toteuma myöntämispäivänä, %	39,4	41,1
Ei-markkinaperusteisten ehtojen arvioitu toteuma myöntämispäivänä, %	50,0	100,0
Markkinaperusteisten ehtojen arvioitu toteuma tilinpäätöspäivänä, %	10,0	10,5
Ei-markkinaperusteisten ehtojen arvioitu toteuma tilinpäätöspäivänä, %	100,0	50,0

Osakkeina ja käteisvaroina toteutettavia osakeperusteisia tapahtumia sisältyy työsuhte-etuuksista aiheutuviin kuluihin:

Milj. €	2007	2006
Osakkeina suoritettavat	-3	-2
Rahana suoritettavat	-2	-2
	-5	-4
Rahana suoritettavan osakeperusteisen järjestelyn velat 31.12.	5	2

## 20. Rahoitusriskienhallinta, pääomahallinta ja vakuutukset

Konsernin rahoitusriskienhallinnan tavoitteena on vähentää rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä aiheutuvia tulos-, rahavirta- ja tasevaikutuksia sekä varmistaa riittävä maksuvalmius. Vakuutus toiminnan pää tavoitteita ovat suojautuminen katastrofiriskejä vastaan sekä tulosvaihteluiden pienentäminen muiden vahinkojen osalta.

Hallitus on hyväksynyt riskienhallintapolitiikan, jossa määritellään muun muassa vastuut, riskienhallintaprosessi ja muut konsernin riskienhallinnan pääperiaatteet. Hallitus seuraa myös riskienhallinnan toteutumista. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä ovat hyväksyneet rahoitusriskienhallinnan tarkemmat toimintaperiaatteet. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä hyväksyvät konsernin riskienhallintapolitiikan perustuvat riskilimiitit ja valvovat riskienhallinnan toteuttamista. Konsernin talous- ja rahoitusjohtaja on vastuussa rahoitusriskienhallinnan toteuttamisesta ja kehittämisestä.

Rahoitusriskit jaetaan markkinariskiin, maa- ja luottoriskeihin sekä likviditeettiriskiin. Liiketoimintayksiköt suojaavat tunnistamansa rahoitusriskit konsernin rahoitus- ja riskienhallintatoiminnan kanssa, joka tekee pääosan konsernin ulkoisista rahoitusriskien osista pankkien, muiden rahoituslaitosten ja välittäjien kanssa. Toiminto vastaa myös tiettyjen konsernitason riskien kuten korko- ja translaatoriskien hallinnasta. Nikkeli johdannaiskaupasta vastaa konsernin raaka-aineyksikkö ja sähköjohdannaiskaupasta energiayksikkö.

Rahoitus- ja riskienhallintatoiminto hankkii merkittävän osan konsernin vakuutuksista. Tärkeimpiä vakuutuslajeja ovat omaisuus- ja keskeytysriskit sekä vastuu-, kuljetus- ja luottoriskit. Osan riskeistä vakuuttaa konsernin oma vakuutusyhtiö.

### Markkinariskit

Markkinariskit johtuvat valuuttojen, korkojen, hyödykkeiden, energian ja arvopapereiden kurssien tai hintojen muutoksista. Näillä muutoksilla saattaa olla merkittävä vaikutus konsernin tulokseen, rahavirtaan ja taseeseen. Rahoitusinstrumenttien herkkyyksianalyysi markkinariskeille on esitetty liitteessä 24.

Konserni käyttää johdannaissovimuksia vähentääkseen kurssi- ja hintamuutosten edellä mainittuja vaikutuksia. Suojauslaskentaa sovelletaan suomalaisten tuotantolaitosten ennustettujen sähköstöjen suojauksiin ja ulkomaisien yksiköiden omaan pääomaan kohdistuviin suojauksiin. Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on tehty vähentämään liiketoimintaan ja rahoitukseen liittyviä tulos- ja rahavirtavaikutuksia. Rahoitusriskien hallinnan kuvauksessa käytetään termiä suojaus laajassa merkityksessä, joka sisältää myös suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannaisien käytön. Johdannaisinstrumenttien nimellismäärät ja käyvät arvot on esitetty liitteessä 25.

Suojauslaskennan ulkopuolella olevat sähkö- ja korkojohdannaiset aiheuttavat ajoituseroja johdannaistuloksen ja sähköstöjen/korkokulujen kirjauksissa. Vastaavasti myynti- ja ostotilauksistaan kohdistuvat valuutta- ja metallitermiini aiheuttavat ajoituseroja johdannaisien kurssierojen ja myyntien/ostojen kirjauksissa.

### Valuuttariski

Pääosa konsernin myynnistä on euro- ja Yhdysvaltain dollari -määräistä. Merkittävä osa kuluista muodostuu euroina, Yhdysvaltain dollareina, Ruotsin kruununa ja Englannin puntina. Konserni suojaa suurimman osan käyvän arvon riskistä. Sopimukseen perustuvat rahavirrat suojataan lähtökohtaisesti kokonaan, kun taas ennustetut ja todennäköiset rahavirrat suojataan ainoastaan erillisiin päätöksiin perustuen valikoivasti. Käyvän arvon valuuttapositio on esitetty tarkemmin liitteessä 21.

Tuloslaskelmaan liittyvää translaatoriskiä ei ole suojattu, ja taseen omaan pääomaan liittyvä translaatoriski on suojattu osittain. Euro maiden ulkopuolisten konserniyhtiöiden omien pääomien yhteismäärä 31.12.2007 oli 1 423 milj. euroa (2006: 1 378 milj. euroa). Noin 65 % valuuttamääräisestä omasta pääomasta oli Ruotsin kruunu -määräistä ja 17 % puntamääräistä. Nettosijoitusten suojausaste oli 31.12.2007 oli 7,0 % (2006: 7,9 %) ja kaikki suojaukset liittyivät SEK-riskiin.

### Korkoriski

Konsernin korkoasemaa seurataan kassavirtariskinä ja käyvän arvon riskinä. Korkoriskin ja -kustannusten tasapainottamiseksi merkittävä osa lainoista ja

sijoituksista on sidottu lyhytaikaisiin viitekorkoihin. Kassavirtariskin pienentämiseksi konsernilla on koronvaihtosopimuksia, joissa Outokumpu maksaa kiinteää korkoa ja saa vaihtuvaa korkoa.

Korkoriskin hallinnassa tärkeimmät valuutat ovat euro ja Ruotsin kruunu. Noin 83 %:ssa konsernin korollisesta velasta koronmääräytymisjakso on alle yhden vuoden. Korkopositio on esitetty tarkemmin liitteessä 22.

### Hyödyke- ja energiahintariski

Konserni käyttää huomattavan määrän raaka-aineita ja energiaa, joiden hinta määräytyy säädellyillä markkinoilla, kuten Lontoon metallipörssissä (London Metal Exchange) ja pohjoismaisessa sähköpörssissä (Nord Pool ASA). Raaka-aineostojen ja lopputuotemyyntien hinnoittelun eriaikaisuus, varastotasojen muutokset sekä kyky siirtää raaka-aineiden ja energian hinnanmuutoksia lopputuotteiden hintoihin vaikuttavat suojaustarpeisiin ja -toimenpiteisiin.

Tärkeimmät hyödykehintariskit aiheutuvat nikkelin sekä jossain määrin molybdeenin ja kuparin hinnan vaihteluista. Suurin osa ruostumattoman teräksen myyntisopimuksista sisältää ns. seosainelisan, jolla pienennetään raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Vuoden 2007 loppupuolella Outokumpu päätti muuttaa sovellettavaa seosainelisan määrittelyä vuoden 2008 alusta lähtien useimpien markkinoiden osalta. Määrittelymuutoksen arvioidaan pienentävän lopputuotteiden kysynnän vaihteluita, mutta toisaalta sen arvioidaan myös lisäävän raaka-aineen ja lopputuotteen eriaikaiseen hinnoitteluun liittyvää riskiä.

Konserni käyttää metallijohdannaisia rajoittaakseen nikkelin ja kuparin hintamuutosten vaikutusta tulokseen ja rahavirtaan. Nikkelin hintavaihtelut vaikuttavat myös merkittävästi konsernin käyttöpääoman määrään ja sitä kautta rahavirtaan. Tätä rahavirtaan liittyvää riskiä ei suojata johdannaissovimuksilla.

Tornion, Avestan ja Degerforsin tuotantolaitokset kuuluvat EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin. Toteutuneita hiilidioksidipäästöjä, myönnettyjen päästöoikeuksien määrää ja ennustettuja päästöjä seurataan ja arvioidaan keskitetysti. Rahoitus- ja riskienhallintatoiminto hoitaa keskitetysti kaupankäyntiä päästöoikeuksilla.

Konsernilla on tuotantoprosesseja, jotka käyttävät merkittäviä määriä sähköenergiaa ja maakaasua, nestekaasua sekä muita polttoaineita. Monien energiatuotteiden spot- ja termiinihinnat voivat vaihdella huomattavasti. Suurin osa konsernin pohjoismaisten tuotantolaitosten käyttämästä sähköenergiasta ostetaan ja hallinnoidaan keskitetysti. Muiden tuotantolaitosten sähköenergia hankitaan paikallisesti. Sähköenergiaan liittyvää hintariskiä vähennetään kiinteähintaisilla toimitussopimuksilla ja sähköjohdannaisilla. Sähkön kilpailukykyinen hinta pyritään varmistamaan myös omistussuosuksilla energian tuotantolaitoksissa. Osaan sähkön hintariskin hallintaan käytettävistä johdannaisista sovelletaan suojauslaskentaa. Polttoaineisiin liittyvän hintariskin hallintaan ei ole käytetty johdannaisia.

Konsernilla oli 31.12.2007 sähköjohdannaisia 2,3 TWh (31.12.2006: 4,1 TWh). Vuonna 2007 konsernin pohjoismaiset tuotantolaitokset käyttivät sähköä 2,8 TWh (2006: 3,0 TWh).

### Arvopaperihintariski

Outokummulla on sijoituksia osakkeisiin ja lisäksi arvopaperisalkkuun sisältyy velkakirjoja. Suurin yksittäinen julkisesti noteerattu yhtiön arvopaperiomistus 31.12.2007 oli Talvivaara Mining Company Ltd:n osakkeet. Merkittävien lainasaaminen oli Luvata International Oy:ltä. Velkakirjoihin liittyvää valuuttakurssiriskiä lukuun ottamatta arvopaperisijoituksia ei ole suojattu johdannaissovimuksilla.

### Maa- ja luottoriskit

Konsernin luottoriskin hallinnan periaatteet on määritelty luottopolitiikassa, joka arvioitiin ja päivitettiin vuoden 2007 aikana. Myyntisaamisten tulee olla hyväksytyjen luottolimiittien puitteissa tai maksut asiakkaalta tulee olla muilla tavoilla turvattu. Merkittävä osa myyntisaamisista on vakuutettu ja osasta myyntiä luottoriski on katettu pankkitakauksilla, remburseilla tai ennakkomaksuilla.

Tilinpäätöspäivänä myyntisaamisiin liittyvä luottoriskin enimmäismäärä oli 832 milj. euroa (2006: 1 209 milj. euroa). Noin 96 % myyntisaamisista on katettu vakuutuksilla tai muilla maksua turvaavilla järjestelyillä (2006: 96 %). Konsernin myyntisaamiset hajaantuvat laajan asiakaskunnan kesken, mutta joihinkin yksittäisiin asiakkaisiin liittyen vuoden 2007 aikana on ollut riskikeskittymiä. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitteessä 27.

Rahoituslaitossaaamiin, jotka sisältävät myös johdannaissopimuksista aiheutuvat saamiset, liittyvää luottoriskiä seuraa ja hallinnoi rahoitus- ja riskienhallintatoiminto. Näitä riskejä pyritään vähentämään rajoittamalla vastapuolet hyvän luottokelpoisuuden omaaviin pankkeihin, muihin rahoituslaitoksiin ja välittäjiin. Johdannaiskaupankäynti pyritään tekemään aina ISDA-sopimusten puitteissa. Kassahallintaan liittyvät sijoitukset ovat likvideissä ja lähtökohtaisesti alhaisen luottoriskin omaavissa rahamarkkina-instrumenteissa.

### Likviditeettirisikit

Outokumpu hankkii pääosan korollisesta vieraasta pääomasta keskitetysti. Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskejä pyritään vähentämään lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävien rahoitusreservien avulla. Tehokas kassan- ja likviditeetin hallinta tukee osaltaan maksuvalmiuden hallintaa.

Vuoden 2007 aikana Outokumpu Oyj laski liikkeelle viiden vuoden 150 milj. euron joukkovelkakirjalainan, joka suunnattiin kotimaisille institutionaalisille sijoittajille. Voimassa olevat merkittävimmät luotto-ohjelmat ja valmiusluotot ovat: suomalainen yritystodistusohjelma 650 milj. euroa, Euro-Commercial Paper -ohjelma 250 milj. Yhdysvaltain dollaria ja komittoitu valmiusluotto 1 000 milj. euroa. Konsernilla oli 31.12.2007 käyttämättömiä komittoituja valmiusluottoja ja nostamattomia lainoja, joissa on sitova luottolupaus, yhteensä 1 000 milj. euroa.

### Pääomahallinta

Konsernin pääomahallinnan tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus ja samanaikaisesti luoda arvoa osakkeenomistajille optimoimalla pääoman kustannus. Osana tavoitteita konserni pyrkii ylläpitämään jatkuvan pääsyn laina- ja pääomamarkkinoille huolimatta Outokummun toimialan suhdanneherkkyydestä. Hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Pääomarakenne ja velkakapasiteetti otetaan huomioon investointipäätösten yhteydessä. Käytännössä pääomarakenteen hallintaan voidaan käyttää osinkopolitiikkaa, osakkeiden takaisinostoja ja osakeanteja. Velkapääoman hallinnassa otetaan huomioon konsernin maksuvalmiuden turvaaminen ja kyky turvata erääntyvän pitkäaikaisen velan jälleerahoittaminen. Konserni pyrkii välttämään velan ehdoissa rahoituskovenanteja, ja tilinpäätöshetkellä niitä ei ole ollut.

Johto arvioi myös konsernin sisäistä pääomarakennetta säännöllisesti tavoitteenaan sen optimointi esimerkiksi käyttämällä sisäisiä osinkoja ja oman pääoman korotuksia. Vuoden 2007 loppupuolella perustettiin Outokumpu Treasury Belgium SA/NV, jonka tehtäviin kuuluu tytäryhtiörahoitus ja rahoitussuunnittelu. Konsernin valuuttamääräistä omaa pääomaa seurataan, ja konsernilla on suojausohjelma muuntoeroriskin hallintaan.

Konsernin omaa vakuutusyhtiötä, Visenta Försäkrings AB:ta, koskee viranomaisten asettamat vakavaraisuusmääräykset. Raportointijakson aikana Visenta on ollut vahvasti pääomitettu ja yhtiö on täyttänyt voimassaolevat vakavaraisuusvaatimukset.

Konserni seuraa pääomarakennetta velkaantuneisuusasteen kautta. Suhdeluku lasketaan jakamalla nettovelka oman pääoman määrällä. Nettovelkaan lasketaan mukaan kaikki korolliset velat ja saamiset, jotka on merkitty <sup>1)</sup> konsernin taseyhteenvedossa. Muut suhdeluvun laskentaan liittyvät määrittelyt on esitetty sivulla 117.

Konsernin tavoitteena on pitää velkaantuneisuusaste alle 75 prosentin. Taloudellisiin tavoitteisiin kuuluu myös yli 13 % sijoitetun pääoman tuotto siten, että se on myös aina alan kilpailijoita parempi. Keskimääräinen pääoman kustannus (WACC) on määritetty ja sitä sovelletaan pääoman käytön tehokkuuden arvioinnissa, lisäksi sitä käytetään pääomarakenteen ja pääoman allokointiin liittyvän päätöksenteon yhteydessä.

Outokummun korollinen nettovelka 31.12.2007 oli 788 milj. euroa (2006: 1 300 milj. euroa), oma pääoma 3 337 milj. euroa (2006: 3 071 milj. euroa) ja velkaantumisaste 23,6 prosenttia (2006: 42,3 prosenttia). Korollisen nettovelan vähentyminen ja velkaantumisasteen lasku vuoden 2007 aikana johtuu ensisijaisesti tuloksesta ja käyttöpääoman pienentymisestä.

### Vakuutukset

Konsernin liiketoiminta on pääomavaltaista ja tuotannon keskeiset prosessit ovat melko tiiviisti integroituja ja osin toisistaan riippuvaisia. Omaisuusvahingot ja liiketoiminnan keskeytys on tärkein yksittäinen vakuutuslaji, ja merkittävä osa vakuutusmaksuista kohdistuu näihin riskeihin. Muita keskeisiä vakuutuslajeja ovat vastuu-, kuljetus- ja luottoriskit.

Visenta Försäkrings AB voi toimia ensi- ja jälleenvakuuttajana. Yhtiö on rekisteröity Ruotsissa, ja sillä on varoja lähes 40 milj. euroa. Visenta toimii ensivakuuttajana mm. sisäisten omavastuiden ja konsernin omavastuun erojen osalta.



## 21. Valuuttapositio

### Käyvän arvon valuuttapositio EUR-yhtiöissä:

Milj. €	2007			2006		
	SEK	USD	GBP	SEK	USD	GBP
Myyntisaamiset ja ostovelat	9	15	35	16	18	60
Lainat ja pankkitilit <sup>1)</sup>	549	52	7	471	59	-18
Johdannaiset	-550	103	-33	-488	291	-57
Nettopositio	8	170	9	-1	368	-15

### Käyvän arvon valuuttapositio SEK-yhtiöissä:

Milj. €	2007			2006		
	EUR	USD	GBP	EUR	USD	GBP
Myyntisaamiset ja ostovelat	226	91	-14	216	98	27
Lainat ja pankkitilit <sup>1)</sup>	26	7	4	28	7	3
Johdannaiset	-364	-80	-1	-306	-89	-9
Nettopositio	-112	18	-11	-62	16	21

<sup>1)</sup> Sisältää rahavarat, korolliset velat ja saatavat.

## 22. Nettovelan valuuttajakauma ja uudelleenhinnoittelu <sup>1)</sup>

Milj. € Valuutta	31.12.2007				31.12.2006			
	Netto- velka	Keskikorko, %	Duraatio, vuosi	Korko- herkkyys <sup>2)</sup>	Netto- velka	Keskikorko, %	Korko- herkkyys <sup>2)</sup>	
EUR	1 024	4,5	1,3	4,3	1 310	4,1	4,0	
SEK	268	4,7	0,6	2,1	412	3,6	3,2	
USD	-83	10,2	9,3	0,2	-62	11,8	0,5	
Muut	25	3,1	0,1	0,2	27	4,7	0,4	
	1 233			6,8	1 688		8,1	

<sup>1)</sup> Sisältää rahavarat, korolliset velat ja saatavat sekä korkojohdannaiset.

<sup>2)</sup> Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun vaikutus nettokorkokuluihin seuraavan vuoden aikana.

## 23. Likviditeetti- ja jälleenerahoitusriski

2007 Milj. €	Tase 31.12.	Sopimukseen perustuvat kassavirrat					
		2008	2009	2010	2011	2012	2013 -
Joukkovelkakirjalainat	314	89	-	-	75	150	-
Lainat rahoituslaitoksilta	797	172	133	82	99	90	221
Eläkelainat	161	30	30	29	27	14	32
Rahoitusleasing-velat	57	6	4	4	4	4	35
Muut lainat	126	124	2	-	-	-	-
Koronmaksut	26	72	44	38	33	19	15
Korkojohdannaiset	-10	-5	-3	-2	-	-	-
Ostovelat	444	444	-	-	-	-	-
Muut johdannaiset	2	2	-	-	-	-	-
		934	211	151	238	277	303

Konsernilla oli 31.12.2007 rahaa ja rahamarkkinasijoituksia 86 milj. euroa ja käyttämättömiä komittoituja valmiusluottoja 1 000 milj. euroa.

2006 Milj. €	Tase 31.12.	Sopimukseen perustuvat kassavirrat					
		2007	2008	2009	2010	2011	2012 -
Joukkovelkakirjalainat	311	147	89	-	-	75	-
Lainat rahoituslaitoksilta	993	93	98	135	239	103	325
Eläkelainat	185	25	30	29	29	27	46
Rahoitusleasing-velat	63	5	7	4	4	4	40
Muut lainat	366	361	4	2	-	-	-
Koronmaksut	27	78	58	41	32	25	30
Korkojohdannaiset	-10	-2	-2	-1	-1	-	-
Ostovelat	612	612	0	-	-	-	-
		1 319	283	209	303	233	441

Konsernilla oli 31.12.2006 rahaa ja rahamarkkinasijoituksia 85 milj. euroa ja käyttämättömiä komittoituja valmiusluottoja 846 milj. euroa.

## 24. Herkkyys markkinahintariskeille

Milj. €	2007		2006	
	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma
+/-10 %:n muutos EUR/USD-valuuttakurssissa	-11/+14	-	-25/+30	-
+/-10 %:n muutos EUR/SEK-valuuttakurssissa	-8/+10	+7/-8	-4/+5	+7/-8
+/-10 %:n muutos EUR/GBP-valuuttakurssissa	-1/+1	-	+1/-1	-1/+1
+/-10 %:n muutos nikkelin hinnassa	+2/-2	-	+4/-4	-
+/-10 %:n muutos sähkön hinnassa	+3/-3	+2/-2	+4/-4	+2/-2
+/-10 %:n muutos osakekurseissa	+0/-0	+11/-11	-	+17/-17
+/-1 %:n yhtenäinen muutos koroissa	-7/+7	-	-8/+8	-

Herkkyysanalyysit koskevat ainoastaan rahoitusinstrumenttejä. Muut varat, velat ja taseen ulkopuoliset erät, kuten myynnin ja oston tilauskanta, eivät sisälly näihin analyyseihin. Nikkelin, sähkön, valuutta- ja osakekurssien hinna- ja arvomuutokset on oletettu 10 prosenttia. Korkomuutosten on oletettu olevan yhden prosentin tasainen muutos korkokäyrällä.

## 25. Johdannaissopimusten käyvät arvot ja nimellismäärät

Milj. €	2007		2007	2006	2007	2006
	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käyvät nettoarvot	Käyvät nettoarvot	Nimellis-määrät	Nimellis-määrät
Valuutta- ja korkojohdannaiset						
Valuuttatermiinit	19	12	8	-9	1 992	2 139
Koronvaihtosopimukset	10	-	10	10	282	283
					Osakkeiden määrä, milj.	Osakkeiden määrä, milj.
Osakeoptiot						
Belvedere Resources Ltd.	3	-	3	-	3,7	-
					Tonnia	Tonnia
Metallijohdannaiset						
Nikkelitermiinit ja -futuurit	4	4	0	9	3 114	3 636
Kuparitermiinit ja -futuurit	0	3	-2	-1	11 775	6 000
Sinkki- ja -futuurit	0	0	-0	0	1 100	2 150
Molybdeenitermiinit	-	0	-0	-	5	-
Nikkeli- ja -futuurit	0	-	0	-	24	-
Päästöoikeusjohdannaiset	0	-	0	-	80 000	-
					TWh	TWh
Sähköjohdannaiset	26	10	16	8	2,3	4,1
Johdannaiset yhteensä	63	28	35	16		
Vähennetään pitkäaikaiset johdannaiset						
Korkojohdannaiset	8	-	8	10		
Osakeoptiot	3	-	3	-		
Päästöoikeusjohdannaiset	0	-	0	-		
Sähköjohdannaiset	26	10	16	8		
Lyhytaikainen osuus	26	18	8	-1		

Käypien arvojen laskenta perustuu saatavissa oleviin markkinakurssiseihin ja -hintoihin, tulevien rahavirtojen nykyarvoon ja optioiden osalta arvostusmalleihin.

## 25. Johdannaissopimusten käyvät arvot ja nimellismäärät

### Oman pääoman suojaukset

Valuutta	2007			2006		
	Nimellismäärä	Käypä arvo	Oman pääoman muuntoeroissa	Nimellismäärä	Käypä arvo	Oman pääoman muuntoeroissa
Milj. SEK	922	2	5	917	-2	2
Milj. GBP	-	-	0	7	-0	0

Ulkomaisten yksiköiden omaa pääomaa suojataan valuuttatermiineillä, joiden voitot ja tappiot on kirjattu veroilla vähennettyinä omaan pääomaan siltä osin, kuin suojaus on tehokas. Suojausten tehoton osa kirjataan tulosvaikutteisesti.

### Sähköostojen suojaukset

Milj. €	2007			2006		
	Nimellismäärä	Käypä arvo	Oman pääoman arvonmuutosrahastossa	Nimellismäärä	Käypä arvo	Oman pääoman arvonmuutosrahastossa
Jäljellä oleva maturiteetti < 1 vuosi	0,1	1	0	0,4	0	0
Jäljellä oleva maturiteetti 1 - 2 vuotta	0,3	5	4	0,2	1	1
Käyvän arvon muutokset		6			2	
Laskennallinen verovelka		-1			0	
Oman pääoman arvonmuutosrahastossa 31.12.		4			2	

Suomalaisten tuotantolaitosten ennustettuja sähköostoja suojataan sähkötermiineillä, joiden realisoitumaton tulos on kirjattu veroilla vähennettynä omaan pääomaan siltä osin, kuin suojaus on tehokas. Muut käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Suojausten tehokkaan osan realisoitunut tulos kirjataan ostojen oikaisuna samalle jaksolle, jona suojattava rahavirta vaikuttaa tulokseen. Muut realisoituneet tulokset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

## 26. Vaihto-omaisuus

Milj. €	2007	2006
Aineet ja tarvikkeet	369	410
Keskeneräiset tuotteet	640	698
Valmiit tuotteet ja tavarat	621	600
Ennakkomaksut	0	2
	1 630	1 710

Vaihto-omaisuuden arvosta on kirjattu kuluksi 33 milj. euroa (31.12.2006: 3 milj. euroa), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

## 27. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Milj. €	2007	2006
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Korolliset		
Lainasaamiset	126	130
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	2	3
	128	133
Korottomat		
Myyntisaamiset	0	0
Saamiset etuusperusteisista eläkejärjestelyistä	51	32
Muut saamiset	0	0
	51	32
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Korolliset		
Lainasaamiset	10	13
Etukätehen maksetut korkokulut	-	0
Korkosaatavat	0	1
	10	14
Korottomat		
Myyntisaamiset	832	1 209
Tuloverosaamiset	45	2
Etukätehen maksetut vakuutusmaksut	6	5
Arvonlisäverosaamiset	59	81
Avustussaamiset	1	1
Muut siirtyvät erät	16	8
Muut saamiset	16	7
	975	1 314
Myyntisaamisista vähennetyt epävarmat saamiset		
Epävarmat myyntisaamiset 1.1.	6	9
Lisäykset	1	0
Vähennykset	-0	-1
Saadut suoritukset	-0	-1
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-	-1
Epävarmat myyntisaamiset 31.12.	6	6
<b>Myyntisaamisten ikäjakauma</b>		
Milj. €	2007	2006
Erääntymättömät myyntisaamiset	551	1 044
1 - 30 päivää erääntyneet	254	139
31 - 60 päivää erääntyneet	16	19
Yli 60 päivää erääntyneet	11	7
	832	1 209

## 27. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Korollisten pitkäaikaisten lainasaamisten käyvän arvon on arvioitu olevan 109 milj. euroa (2006: 111 milj. euroa). Merkittävä osa käyvän arvon ja kirjanpitoarvon erosta liittyy yksittäiseen lainasaamiseen. Saamisen arvostuksessa on otettu huomioon mm. saamisen etuoikeusasema suhteessa velallisen muuhun rahoitukseen, lainaehtojen mukainen korkojen osittainen päämi-

tus, markkinoiden luottomarginaalit sekä korkotaso. Arvostuksessa on myös huomioitu tilanne, jossa laina on ehtojen mukaisesti maksettava ennenaikaisesti takaisin. Lyhytaikaisten saamisten tasearvo vastaa niiden käypää arvoa. Luottoriskin enimmäismäärä vastaa laina- ja myyntisaamisten tasearvoa tilikauden lopussa.

## 28. Rahavarat

Milj. €	2007	2006
Kassavarat	66	65
Pankkitalletukset	1	0
Rahamarkkinasijoitukset arvopapereihin	19	19
	86	85

Rahavarojen käypä arvo ei poikkea oleellisesti tasearvosta. Arvopapereihin tehtyjen rahamarkkinasijoitusten efektiivinen korko vuoden 2007 lopussa oli 4,18 % ja keskimaturiteetti yksi päivä. Sijoitukset korkorahastoihin sisältyvät arvopapereihin tehtyihin rahamarkkinasijoituksiin.

## 29. Oma pääoma

### Osakepääoma ja ylikurssirahasto

Milj. €	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Osakepääoma	Rekisteröimätön osakepääoma	Ylikurssirahasto	Yhteensä
1.1.2006	181 032	308	-	701	1 009
2003A-optio-oikeuksilla merkityt osakkeet	33	-	0	0	0
31.12.2006	181 065	308	0	701	1 009
Siirrot rekisteröimättömästä osakepääomasta	33	0	-0	-	-
2003A-optio-oikeuksilla merkityt osakkeet	24	0	-	0	0
2003B-optio-oikeuksilla merkityt osakkeet	14	0	-	0	0
Omien osakkeiden hankinta	-1 000	-	-	-	-
<b>31.12.2007</b>	<b>180 103</b>	<b>308</b>	<b>-</b>	<b>701</b>	<b>1 010</b>
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	1 219				
Osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2007	181 322				

Yhtiöjärjestyksen mukainen osakkeiden enimmäismäärä on 706 miljoonaa kappaletta. Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,70 euroa osakkeelta, ja konsernin enimmäisosakepääoma on 1,2 miljardia euroa.

### Arvonmuutosrahastot

Milj. €	2007	2006
Myytävässä olevien sijoitusten arvonmuutosrahasto	53	143
Suojausrahasto	4	1
	57	144

Arvonmuutosrahastot sisältävät myytävissä olevien sijoitusten ja rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset.

### Muut rahastot

Milj. €	2007	2006
Vararahasto	15	10
Muut rahastot	1	1
	16	11

Vararahasto sisältää yhtiöjärjestyksen mukaisen tai yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyn osuuden. Muut rahastot sisältävät muita konserniyhtiöiden paikallisiin säännöksiin perustuvia eria.

### Jakokelpoiset varat

Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 807 milj. euroa 31.12.2007.

### 30. Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet

Konsernilla on eri puolilla maailmaa useita etuuspohjaisia ja maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Merkittävimmät etuuspohjaiset järjestelyt ovat Britanniassa, Saksassa ja Yhdysvalloissa.

Eläkejärjestelyistä Alectassa vakuutetut ITP-järjestelyt Ruotsissa ja Stichting Bedrijfspensioenfonds voor de metaalindustrien kautta vakuutetut eläkejärjestelyt Alankomaissa ovat luonteeltaan etuuspohjaisia usean

työnantajan järjestelyjä. Näistä ei ole ollut mahdollista saada riittäviä tietoja vastuuden ja varojen jakamiseksi työnantajittain ja tämän johdosta järjestelyt on tilinpäätöksessä käsitelty maksupohjaisina.

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet sisältävät työntekijöiden terveydenhuoltoon liittyvät järjestelyt Yhdysvalloissa ja pitkäaikaiseen työsuhteeseen liittyvät järjestelyt Suomessa.

#### Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet

##### Tuloslaskelmaan merkityt erät

Milj. €	2007	2006
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	-9	-11
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	-50	-47
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	-10	-3
	-70	-61

Toiminnoittain	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	
	2007	2006	2007	2006
Milj. €				
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-9	-5	-9	-2
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-2	-3	-0	-0
Hallinnon kulut	2	-3	-1	-0
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-	-0	-	-
	-9	-11	-10	-3

Eläkekulut henkilöstökuluissa	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	
	2007	2006	2007	2006
Milj. €				
Työsuoritukseen perustuvat menot	-10	-12	-1	-1
Korkomenot	-22	-21	-1	-2
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	25	23	-	-
Tilikaudella kirjattu vakuutusmatemaattinen voitto tai tappio	-1	-2	-0	0
Työntekijöiden maksut järjestelyyn	2	2	-	-
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-0	-0	-8	-0
Järjestelyn supistamisesta ja velvoitteen täyttämisestä johtuvat voitot tai tappiot	-5	-1	-	-
	-9	-11	-10	-3
Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto	5	17	-	-

Taseeseen merkityt erät	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	
	2007	2006	2007	2006
Milj. €				
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	367	427	-	-
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-398	-413	-	-
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	26	31	32	27
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-16	-45	-4	-7
Kirjaamattomat takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-0	0	1	3
Nettomääräinen velka	-21	0	29	22

### 30. Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet

Taseen täsmäytys	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	
	2007	2006	2007	2006
Milj. €				
Nettomääräinen velka 1.1.	0	34	22	26
Tuloslaskelmaan merkityt eläkekulut	9	11	10	3
Maksusuoritukset järjestelyihin	-29	-29	-1	-1
Muuntoerot	1	-1	-2	-3
Myydyt tytäryritykset	0	-	-	-
Järjestelyn supistaminen ja veloitteen täyttäminen	-2	-	-	-
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-	-15	-	-3
Nettomääräinen velka 31.12.	-21	0	29	22

Milj. €	2007	2006
Vastuut etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä ja muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	58	54
Ylirahastoidut eläkejärjestelyt taseen vastaavissa	-51	-32
Nettomääräinen velka	7	22

#### Järjestelyyn kuuluvien varojen muutos

Milj. €	2007	2006
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 1.1.	414	375
Maksusuoritukset järjestelyihin	30	29
Järjestelyistä maksetut suoritukset	-16	-22
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	24	24
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-21	4
Muuntoerot	-29	4
Myydyt tytäryritykset	-0	-
Järjestelyn supistaminen ja veloitteen täyttäminen	-3	-
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 31.12.	398	414

Arvioidut maksusuoritukset järjestelyihin vuonna 2008 ovat 19 milj. euroa.

#### Järjestelyyn kuuluvien varojen jakauma

%	2007	2006
Oman pääoman ehtoiset arvopaperit	45	54
Vieraan pääoman ehtoiset arvopaperit	43	29
Kiinteistöt	0	0
Rahavarat	1	0
Muut (vakuutetut järjestelyt)	11	16
	100	100

#### Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset

%	2007	2006
Diskonttokorko	4,30 - 5,80	4,00 - 5,50
Varojen tuotto-odotus	5,00 - 8,50	4,50 - 6,50
Vuotuinen, tuleva palkankorotusoletus	2,00 - 4,65	2,50 - 3,30
Etuuksien korotusoletus	2,00 - 3,40	2,00 - 3,00

### 31. Varaukset

Milj. €	Uudelleenjärjestely- varaukset	Ympäristökulu- varaukset	Muut varaukset
Varaukset 1.1.2007	45	29	11
Muuntoerot	-3	-1	-0
Varausten lisäykset	22	2	10
Käytetyt varaukset	-14	-6	-2
Käyttämättömien varausten peruutukset	-7	-1	-0
Myydyt tytäryhtiöt	-	-0	-4
<b>Varaukset 31.12.2007</b>	<b>43</b>	<b>23</b>	<b>15</b>
Varaukset 1.1.2006	85	32	17
Muuntoerot	2	0	0
Varausten lisäykset	13	1	2
Käytetyt varaukset	-51	-1	-1
Käyttämättömien varausten peruutukset	-2	-3	-1
Muut muutokset	0	0	0
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-	-	-6
Varaukset 31.12.2006	45	29	11
Milj. €	2007	2006	
Pitkäaikaiset varaukset	36	55	
Lyhytaikaiset varaukset	45	30	
	80	85	

Kirjatut varaukset perustuvat parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä. Uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät Sheffieldin kylmävalssaamon sulkemiseen Britanniassa, Sheffield Special Stripin Britanniassa sijaitsevan Stocksbridge-yksikön suunniteltuun sulkemiseen ja kiinteiden kustannusten leikkausohjelmaan liittyvien kulujen kattamiseen. Ympäristökuluvaraukset liittyvät pääosin

kaatopaikkojen sulkemiskustannuksiin ja ongelmajätteiden poistokustannuksiin tuotantolaitoksilla Suomessa ja Britanniassa. Muut varaukset koostuvat pääosin varauksista takuu- ja korvausvaateisiin sekä riita-asioihin. Pitkäaikaisiin varauksiin merkittyjen veloitteiden arvioidaan johtavan taloudellisen hyödyn menetyksiin pääosin 2–3 vuoden kuluessa.

### 32. Korolliset velat

Milj. €	2007	2006
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Joukkovelkakirjalainat	225	164
Lainat rahoituslaitoksilta	625	900
Eläkelainat	132	160
Rahoitusleasing-velat	52	58
Muut pitkäaikaiset lainat	2	5
	1 036	1 287
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Joukkovelkakirjalainat	89	147
Lainat rahoituslaitoksilta	172	93
Eläkelainat	30	25
Rahoitusleasing-velat	5	5
Muut lyhytaikaiset lainat	124	361
	420	632

Pitkäaikaisten korollisten velkojen käypä arvo on 1 023 milj. euroa (2006: 1 295 milj. euroa). Käypä arvo on laskettu diskonttaamalla tulevaisuuden kassavirtoja huomioon ottaen markkinoiden luottomarginaali. Lyhytaikaisten korollisten velkojen tasearvo vastaa käypää arvoa.



### 32. Korolliset velat

#### Rahoitusleasing-velat

##### Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä

Milj. €	2007	2006
Enintään 1 vuosi	9	9
1 - 2 vuotta	6	9
2 - 3 vuotta	6	6
3 - 4 vuotta	6	6
4 - 5 vuotta	6	5
Yli 5 vuotta	39	43
Tulevat rahoituskulut	-15	-15
Vähimmäisvuokrien nykyarvo	57	63

##### Vähimmäisvuokrien nykyarvo

Milj. €	2007	2006
Enintään 1 vuosi	7	7
1 - 2 vuotta	4	7
2 - 3 vuotta	4	4
3 - 4 vuotta	4	4
4 - 5 vuotta	4	4
Yli 5 vuotta	35	38
Vähimmäisvuokrien nykyarvo	57	63

##### Joukkovelkakirjalainat

Milj.€	Korko, %	Valuuttana	2007	2006
Kiinteäkorkoiset				
2002 - 2007	7,05	200 milj. SEK	-	22
2002 - 2008	6,90	89 milj. EUR	89	89
2004 - 2011	5,00	75 milj. EUR	75	75
			164	186
Vaihtuvakorkoiset				
2007 - 2012	5,02	150 milj. EUR	150	-
2004 - 2007	4,19	125 milj. EUR	-	125
			314	311

### 33. Ostovelat ja muut velat

Milj. €	2007	2006
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Korottomat		
Ostovelat	-	0
Muut pitkäaikaiset velat	2	2
	2	2
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Korolliset		
Korkovelka	26	27
Korottomat		
Ostovelat	444	612
Saadut ennakot	5	2
Palkka- ja henkilösivukulujaksotukset	69	80
Arvonlisäverovelka	9	18
Ennakonpidätys- ja sosiaalikulovelat	12	15
Muut siirtyvät erät	56	75
Muut velat	13	12
	609	814

### 34. Vastuositoumukset

Milj. €	Konserni		Emoyhtiö	
	2007	2006	2007	2006
Annetut pantit 31.12.				
Kiinnitykset maa-alueisiin	122	126	-	-
Muut pantit	0	0	-	-
Takaukset 31.12.				
Tytäryhtiöiden puolesta				
Rahoituksen vakuudeksi	-	-	24	24
Kaupallisten ja muiden sitoumusten vakuudeksi	41	95	32	84
Osakkuusyhtiöiden puolesta				
Rahoituksen vakuudeksi	5	5	5	5
Myytujen ja myytävänä olevien toimintojen puolesta				
Rahoituksen vakuudeksi	-	-	6	5
Kaupallisten sitoumusten vakuudeksi	-	2	-	-
Muut vastuut	64	59	64	59

Konsernin eläkelainojen vakuudeksi on annettu Tornion tuotantolaitokseen kiinnitettyjä panttivelkakirjoja 114 milj. euroa.

Kaupallisiin ja muihin sitoumuksiin sisältyy 25 milj. euron määräinen takausvastuu, joka liittyy Outokumpun Britanniassa sijaitsevan tytäryhtiön eläkesäätiön vastuuvajeen kattamiseen.

Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa Kymppivoima Tuotanto Oy:ssä ja Etelä-Pohjanmaan Voima Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Rapid Power Oy:n välittämään

sähköön. Rapid Power Oy:n nettovelat vuodenvaihteessa 2007 olivat noin 161 milj. euroa, joista Outokumpu Oyj:n vastuu on yksi kolmasosa. Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa Etelä-Pohjanmaan Voima Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Tornion Voima Oy:n välittämään sähköön. Tornion Voima Oy:n nettovelat vuodenvaihteessa 2007 olivat noin 53 milj. euroa, joista Outokumpu Oyj:n vastuu on alle yksi viidesosa. Nämä vastuut on esitetty muissa vastuissa.

### 34. Vastuusitoumukset

#### Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

Milj. €	2007	2006
Enintään 1 vuosi	13	19
1 - 2 vuotta	10	16
2 - 3 vuotta	7	10
3 - 4 vuotta	5	8
4 - 5 vuotta	4	6
Yli 5 vuotta	18	34
Vähimmäisvuokramaksut	56	93

Outokumpu Oyj myi Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sammolle osan kiinteistöistään Espoossa, Suomessa vuonna 2002. Yhtiö myi viisi konttorirakennusta ja yhteensä noin kolmen hehtaarin maa-alueet. Myynnin yhteydessä Outokumpu Oyj solmi Varma-Sammon kanssa 10–15 vuoden vuokrasopimuksen toimitiloista.

#### Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset 31.12.

Milj. €	2007	2006
Tornio Works	37	9
Kloster	-	6

### 35. Riita-asiat ja oikeusprosessit

Maaliskuussa 2001 Euroopan komissio aloitti tutkimukset koskien Outokumpu Oyj:n sekä Outokumpu Copper Products Oy:n osallisuutta liittyen epäilyyn eurooppalaisten kupariputkien tuottajien markkinoiden jako- ja hintakartelliin. Outokumpu on toiminut tutkimukseen liittyen yhteistyössä Euroopan komission kanssa. Outokumpua koskevat komission tutkimukset on sitemmin jaettu kahteen erilliseen prosessiin: tutkimukseen koskien epäiltyä markkinoidenjako- ja hintakartellia kuparisten teollisuusputkien markkinoilla sekä tutkimukseen koskien epäiltyä markkinoidenjako- ja hintakartellia kuparisten vesijohtoputkien markkinoilla.

Tutkimansa johdosta Euroopan komissio on tehnyt 16.12.2003 päätöksen, jossa se totesi Outokumpu Oyj:n sekä Outokumpu Copper Products Oy:n syyllistyneen EU:n kilpailulakien vastaiseen toimintaan osallistumalla markkinoidenjako- sekä hintasopimukseen ja yhdenmukaistettuihin menettelytapoihin kuparisten teollisuusputkien markkinoilla Euroopassa 3.5.1988–22.3.2001. Tämän johdosta Euroopan komissio langetti Outokummulle ja Outokumpu Copper Products Oy:lle 18 milj. euron suuruisen sakon, joka kirjattiin vuoden 2003 tulokseen. Outokumpu on valittanut komission päätöksestä, ja valitusprosessi on tällä hetkellä kesken.

Edelleen tutkimansa johdosta Euroopan komissio on tehnyt 3.9.2004 päätöksen, jossa se totesi Outokumpu Oyj:n ja Outokumpu Copper Products Oy:n syyllistyneen EU:n kilpailulakien vastaiseen toimintaan osallistumalla markkinoidenjako- ja hintasopimukseen ja yhdenmukaistettuihin menettelytapoihin kuparisten vesijohtoputkien markkinoilla kesäkuun 1988 ja maaliskuun 2001 välisenä aikana. Tämän johdosta Euroopan komissio langetti Outokummulle ja Outokumpu Copper Products Oy:lle 36 milj. euron suuruisen sakon, joka kirjattiin vuoden 2003 tulokseen. Outokumpu on valittanut komission päätöksestä, ja valitusprosessi on tällä hetkellä kesken.

Yllä mainittuihin Euroopan komission kartellitutkimuksiin liittyen Outokumpu Oyj, Outokumpu Copper Products Oy ja Outokumpu Copper (U.S.A.), Inc. on haastettu vastaajina oikeuteen Yhdysvaltain liittovaltion tuomioistuimessa Memphisissä, Yhdysvalloissa, konsolidoiduissa kanteissa, joissa väitetään nimettyjen Outokumpu-yhtiöiden syyllistyneen Yhdysvaltojen kilpailulakien rikkomiseen ja vaaditaan korvauksia ns. ryhmäkanteen muodossa kaikkien vuoden 1988 ja maaliskuun 2001 välisenä aikana kuparisia vesijohtoputkia suoraan ostaneiden tahojen puolesta. Tämän lisäksi on kolme ryhmäkannehakemusta vireillä Kalifornian, Tennesseen sekä Massachusettsin osavaltioiden tuomioistuimissa ns. epäsuorien kuparisten vesijohtoputkien ostajien puolesta. Outokumpu katsoo näiden kanteiden olevan aiheettomia ja tulee puolustautumaan niitä vastaan. Nordic Capitalin kanssa tehtyyn kuparituoteleiketoiminnan myyntiä koskevaan sopimukseen liittyen Outokumpu on sitoutunut korvaamaan Nordic Capitalille yllä mainitusta ryhmäkanteesta mahdollisesti aiheutuvat vahingot.

Konserni on solminut pitkäaikaiset 15 vuoden mittaiset sopimukset teollisten kaasujen toimituksista tuotantolaitoksilleen Tornioon, Avestaan ja Sheffieldiin. Nämä sopimukset eivät ole rahoitusleasing-sopimuksia.

Carrier Corporation nosti kanteen muiden muassa Outokumpu Oyj:tä ja Outokumpu Copper Franklin, Inc:iä vastaan huhtikuussa 2006. Kanteessa väitetään, että maailmanlaajuinen kupariin ilmastointiputkiin ja lämmönvaihtimiin sekä niiden sovelluksiin (ilmastointiputket ja lämmönvaihtimet) liittyvä hinta- ja markkinoidenjakokartelli on ollut toiminnassa ainakin vuodesta 1989 vuoteen 2001. Kanteessa vaaditaan vahingonkorvausta väitetyistä yllinnoista (yksilöimättä syntyneen vahingon määrää). Liittovaltion tuomioistuimessa (Memphisissä) on lisäksi nostettu kolme joukkokannetta väitetyyn ilmastointiputkien ja lämmönvaihtimien hintakartelliin liittyen. Nämä joukkokanteet on nostettu kaikkien ilmastointiputkien ja lämmönvaihtimien välittömien ostajien puolesta Yhdysvalloissa, ja kanteessa on nimetty Outokumpu Oyj yhdessä muiden eurooppalaisten ja yhdysvaltalaisen yhtiöiden kanssa, jotka olivat Euroopan komission kuparisten teollisuusputkien markkinoita koskevan kartellitutkimuksen kohteena. Outokumpu katsoo näiden kanteiden olevan aiheettomia ja tulee puolustautumaan niitä vastaan. Nordic Capitalin kanssa tehtyyn kuparituoteleiketoiminnan myyntiä koskevaan sopimukseen liittyen Outokumpu on sitoutunut korvaamaan Nordic Capitalille yllä mainituista kanteista mahdollisesti aiheutuvat vahingot.

Huhtikuussa 2007 Outokumpu Oyj on saanut Euroopan komissiolta tiedoksi syytekijelmä, jossa väitetään erään Outokummun entisen tytäryhtiön osallistuneen kartellitoimintaan lyhyen aikaa vuosituhaten vaihteessa. Tutkimukset ovat vielä kesken. Outokummun johto ei usko, että tutkimukset johtaisivat merkittäviin rangaistuksiin Outokummun osalta.

Suomen Tulli käynnisti maaliskuussa 2007 rikostutkimuksen liittyen Outokummun Tornio Worksin Venäjän vientikäytäntöihin. Esitutkinta liittyy toiseen esitutkintaan, joka kohdistuu kaakkois-suomalaiseen huolintayritykseen. Huolintayrityksessä epäillään tehdyn virheellisiä ja/tai väärennettyjä kauppalaskuja ruostumattoman teräksen viennissä Venäjälle. Tullin esitutkinnassa selvitetään Outokumpu Stainlessin osuutta virheellisten ja/tai väärennettyjen kauppalaskujen tekemiseen kyseisessä huolintayrityksessä. Tutkimuksen arvioidaan kestävän kesään 2008 asti.

Välittömästi Tullin tutkimusten käynnistyttyä Outokumpu aloitti oman tutkimuksensa kauppakäytännöistä ruostumattoman teräksen vientikaupassa Tornioista Venäjälle. Roschier Asianajotoimisto, yksi Suomen johtavista asianajotoimistoista, toteaa kesäkuussa valmistuneessa lausunnossaan, ettei tutkimuksessa ole löytynyt näyttöä siitä, että Tornio Worksin henkilöstö tai yhtiö itse olisi syyllistynyt Tullin epäilemiin rikoksiin.

Edellä mainittujen oikeusprosessien lisäksi konsernin yhtiöt ovat asianosaisina eräissä konsernin liiketoimintaan liittyvissä riita-asioissa. Johdon arvion mukaan kyseisten riita-asioiden lopputuloksilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

### 36. Lähipiiritapahtumat

#### Liiketoimet ja avoimet saldot osakkuusyhtiöiden kanssa

Milj. €	2007	2006
Myynti	0	0
Ostot	-9	-9
Osinkotuotot	2	1
Korkotuotot	0	0
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	0	0
Vakautettu laina	-	0
Lyhytaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	9	9
Myyntisaamiset	-	0
Lyhytaikaiset velat	0	1
Lainasaamiset osakkuusyhtiöiltä <sup>1)</sup>		
Lainasaamiset 1.1.	9	8
Tilikauden aikana myönnetyt lainat	0	3
Muu muutos <sup>2)</sup>	-	-2
Lainasaamiset 31.12.	9	9

<sup>1)</sup> Osakkuusyhtiöille myönnettyt lainat sisältävät sekä lyhyt- että pitkäaikaisia saamisia.

<sup>2)</sup> Outokumpu Oyj:n omistus Okmeticissä laskenut 16 %:iin vuonna 2006.

Osakkuusyhtiöille myönnettyjen lainojen korkokanta perustuu markkinakorkoihin. Lainoja eräännyä käytettävissä olevien tietojen mukaan vuoden 2008 loppuun mennessä 9 milj. euroa.

#### Ylimmän johdon työsuhde-etuudet

Milj. €	2007	2006
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	3	3
Työsuhteen päättymisen yhteydessä suoritettavat etuudet	-	-
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	1	3
Muut pitkäaikaiset etuudet	-	-
Osakeperusteiset etuudet	1	1
	5	7

Ylin johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä muusta johtoryhmästä. Ylimmältä johdolta ei ollut lainasaamisia 31.12.2007 (31.12.2006: - milj. euroa).

### 37. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laskelmiin.

### 38. Tytäryhtiöt 31.12.2007

	Maa	Konsernin omistus- osuus, %		Maa	Konsernin omistus- osuus, %
<b>General Stainless</b>			<b>Muu toiminta</b>		
Outokumpu AS	Norja	100	2843617 Canada Inc.	Kanada	100
Outokumpu A/S	Tanska	100	AvestaPolarit Pension Trustees Ltd <sup>1)</sup>	Britannia	100
Outokumpu Asia Pacific Ltd	Kiina	100	Granefors Bruk AB	Ruotsi	100
Outokumpu Baltic Oü	Viro	100	Kopparlunden AB <sup>1)</sup>	Ruotsi	100
Outokumpu Benelux B.V.	Alankomaat	100	Norsulfid A/S <sup>1)</sup>	Norja	100
Outokumpu B.V. <sup>1)</sup>	Alankomaat	100	Orijärvi Oy <sup>1)</sup>	Suomi	100
Outokumpu Chrome Oy	Suomi	100	Outokumpu Alueverkko Oy <sup>1)</sup>	Suomi	100
Outokumpu Distribution Oy	Suomi	100	Outokumpu Engineering Enterprises, Inc.	Yhdysvallat	100
Outokumpu Gebouwen B.V.	Alankomaat	100	Outokumpu Exploration Ventures Pty. Ltd. <sup>1)</sup>	Australia	100
Outokumpu Ges.m.b.H	Itävalta	100	Outokumpu Metals Off-Take Oy	Suomi	100
Outokumpu GmbH	Saksa	100	Outokumpu Minería Española S.A. <sup>1)</sup>	Espanja	100
Outokumpu India Private Limited	Intia	100	Outokumpu Mines Inc.	Kanada	100
Outokumpu Istanbul Dis Ticaret Limited Sirketi <sup>1)</sup>	Turkki	100	Outokumpu Mining Australia Pty. Ltd.	Australia	100
Outokumpu Kft	Unkari	100	Outokumpu Mining Oy	Suomi	100
Outokumpu K.K.	Japani	100	Outokumpu Nickel Resources B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu, Lda. <sup>1)</sup>	Portugali	100	Outokumpu Rawmet, S.A.	Espanja	100
Outokumpu Ltd	Irlanti	100	Outokumpu Stainless Holdings Ltd	Britannia	100
Outokumpu Nordic AB	Ruotsi	100	Outokumpu Stainless, Inc. <sup>1)</sup>	Yhdysvallat	100
Outokumpu N.V.	Belgia	100	Outokumpu Stainless Steel Oy <sup>1)</sup>	Suomi	100
Outokumpu Pty Ltd	Australia	100	Outokumpu Treasury Belgium N.V./SA <sup>2)</sup>	Belgia	100
Outokumpu (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100	Outokumpu Zinc Australia Pty. Ltd. <sup>1)</sup>	Australia	100
Outokumpu Rossija Oy <sup>1)</sup>	Suomi	100	Outokumpu Zinc B.V. <sup>1)</sup>	Alankomaat	100
Outokumpu S A	Ranska	100	Pancarelian Ltd. <sup>3)</sup>	Bermuda	100
Outokumpu S.A.	Espanja	100	Princeton Gamma-Tech, Inc. <sup>1)</sup>	Yhdysvallat	100
Outokumpu (S.E.A.) Pte. Ltd.	Singapore	100	Viscaria AB	Ruotsi	100
Outokumpu Shipping Oy	Suomi	100	Visent Invest AB	Ruotsi	100
Outokumpu S.p.A.	Italia	100	Visenta Försäkrings AB	Ruotsi	100
Outokumpu Sp. z o.o.	Puola	100			
Outokumpu s.r.o.	Tšekin tasavalta	100	<b>Myytäväinä olevat toiminnot</b>		
Outokumpu Stainless B.V.	Alankomaat	100	Outokumpu Copper BCZ Espana S.A. <sup>1)</sup>	Espanja	100
Outokumpu Stainless Coil, Inc.	Yhdysvallat	100	Outokumpu Copper BCZ (France) Eurl	Ranska	100
Outokumpu Stainless Holding GmbH	Saksa	100	Outokumpu Copper BCZ GmbH	Saksa	100
Outokumpu Stainless Ltd	Britannia	100	Outokumpu Copper BCZ SA	Belgia	100
Outokumpu Stainless Oy	Suomi	100	Outokumpu Copper Brass SA	Ranska	100
Outokumpu UAB	Liettua	100	Outokumpu Copper CDC SA	Belgia	100
ZAO Outokumpu	Venäjä	100	Outokumpu Copper Fabrication AB <sup>1)</sup>	Ruotsi	100
			Outokumpu Copper Gusum AB	Ruotsi	100
			Outokumpu Copper HME B.V.	Alankomaat	100
			Outokumpu Copper LDM B.V.	Alankomaat	100
			Outokumpu Copper Nonferro Metal GmbH	Saksa	100
			Outokumpu Copper Products AB	Ruotsi	100
			Outokumpu Copper Tube		
			Hungary Kereskedelmi Kft.	Unkari	100
			Outokumpu Copper Tubes, S.A. <sup>1)</sup>	Espanja	100
			Outokumpu Holding UK Limited	Britannia	100
			Outokumpu Pori Tube Oy	Suomi	100
			Outokumpu Tube Italia S.r.l.	Italia	100
			<b>Ulkomaiset sivuliikkeet</b>		
			Outokumpu Asia Pacific Ltd., sivuliike Etelä-Koreassa		
			Outokumpu Asia Pacific Ltd., edustustot Kiinassa ja Taiwanissa		
			Outokumpu Baltic Oü, sivuliike Latviassa		
			Outokumpu Mining Oy, sivuliike Espanjassa		
			Outokumpu (S.E.A.) Pte. Ltd., edustusto Vietnaminna		
			Outokumpu Pori Tube Oy, edustustot Puolassa ja Venäjällä		

<sup>1)</sup> Nimen muutos

<sup>2)</sup> Perustettu

<sup>3)</sup> Omistussuuden muutos

<sup>1)</sup> Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n omistamat osakkeet

Tytäryhtiöluettelo ei sisällä kaikkia holding-yhtiöitä eikä ns. lepäviä yhtiöitä. Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n osalta on kuitenkin eritelty kaikki suoraan omistettut yhtiöt. Konsernin omistusosuus vastaa myös konsernin osuutta äänivallasta.

## Konsernin tunnusluvut

		2003 <sup>1)</sup>	2004	2005	2006	2007
<b>Toiminnan laajuus</b>						
Liikevaihto	Milj. €	5 922	5 122	5 016	6 154	6 913
- liikevaihdon kasvu	%	6,6	n/a	-2,1	22,7	12,3
- viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta	%	93,4	94,0	94,2	94,4	95,1
Sijoitettu pääoma 31.12.	Milj. €	4 108	4 941	3 599	4 371	4 125
Sidottu pääoma 31.12.	Milj. €	4 287	5 151	3 756	4 553	4 340
Investoinnit käyttöomaisuuteen	Milj. €	622	414	164	187	190
- suhteessa liikevaihtoon	%	10,5	8,1	3,3	3,0	2,8
Poistot	Milj. €	304	191	207	221	204
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	Milj. €	48	31	22	17	18
- suhteessa liikevaihtoon	%	0,8	0,6	0,4	0,3	0,3
Henkilöstö 31.12.		19 359	11 514	8 963	8 159	8 108
- keskimäärin vuoden aikana		21 442	11 787	9 579	8 505	8 270
<b>Kannattavuus</b>						
Liikevoitto	Milj. €	214	436	57	824	589
- suhteessa liikevaihtoon	%	3,6	8,5	1,1	13,4	8,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	Milj. €	-15	78	1	8	4
Voitto ennen veroja	Milj. €	108	440	-8	784	798
- suhteessa liikevaihtoon	%	1,8	8,6	-0,2	12,7	11,5
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto <sup>1)</sup>	Milj. €	-	379	-24	606	660
Myytujen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto <sup>1)</sup>	Milj. €	-	7	-339	357	-18
Tilikauden voitto	Milj. €	112	386	-363	963	641
- suhteessa liikevaihtoon	%	1,9	7,5	-7,2	15,7	9,3
Oman pääoman tuotto	%	5,4	16,8	-15,9	37,5	20,0
Sijoitetun pääoman tuotto	%	5,0	9,6	1,3	20,7	13,9
Sidotun pääoman tuotto	%	4,8	9,2	1,3	19,8	13,2
<b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>						
Vieras pääoma	Milj. €	4 314	4 571	3 355	3 270	2 521
Korollinen nettovelka	Milj. €	2 025	2 435	1 537	1 300	788
- suhteessa liikevaihtoon	%	34,2	47,5	30,6	21,1	11,4
Nettorahoituskulut	Milj. €	91	75	67	48	-206
- suhteessa liikevaihtoon	%	1,5	1,5	1,3	0,8	-3,0
Nettokorot	Milj. €	98	66	65	62	58
- suhteessa liikevaihtoon	%	1,7	1,3	1,3	1,0	0,8
Korkokate		2,1	7,6	0,9	13,6	14,9
Osakepääoma <sup>2)</sup>	Milj. €	304	308	308	308	308
Muu oma pääoma ja vähemmistöosuudet	Milj. €	1 779	2 198	1 754	2 763	3 029
Omavaraisuusaste	%	33,0	35,8	38,2	47,9	56,5
Velkaantumisaste	%	97,2	97,2	74,5	42,3	23,6
Liiketoiminnan nettorahavirta	Milj. €	194	-128	459	-35	676
Osingot	Milj. €	36	91	81	199	216 <sup>3)</sup>

<sup>1)</sup> Vuoden 2003 lukuja ei ole esitetty jaettuina jatkuviin ja myytyihin ja myytävänä oleviin toimintoihin.

<sup>2)</sup> Vuosien 2003 ja 2006 luvut sisältävät rekisteröimättömän osakepääoman.

<sup>3)</sup> Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

## Tietoja neljänneksittäin

### Tuloslaskelma neljänneksittäin

Milj. €	I/06	II/06	III/06	IV/06	2006	I/07	II/07	III/07	IV/07	2007
<b>Jatkuvat toiminnot</b>										
<b>Liikevaihto</b>										
General Stainless	1 013	1 066	1 130	1 561	4 770	1 700	1 670	879	1 073	5 321
- josta segmenttien välinen osuus	205	277	273	389	1 144	421	430	230	234	1 315
Specialty Stainless	650	638	614	821	2 723	1 003	1 028	687	738	3 456
- josta segmenttien välinen osuus	94	92	82	129	397	169	193	119	124	605
Muu toiminta	87	93	97	85	361	64	63	53	57	237
- josta segmenttien välinen osuus	44	36	38	41	159	48	45	43	45	181
Sisäinen myynti	-342	-405	-394	-560	-1 700	-638	-669	-391	-403	-2 101
Konserni	1 408	1 392	1 447	1 907	6 154	2 129	2 092	1 227	1 465	6 913
<b>Liikevoitto</b>										
General Stainless	43	91	166	236	536	245	188	-224	11	220
Specialty Stainless	22	65	81	171	338	182	196	-51	9	337
Muu toiminta	2	-8	-13	-16	-35	1	19	8	-6	21
Sisäiset erät	-0	1	-3	-13	-15	-4	2	11	2	11
Konserni	67	149	231	378	824	424	406	-256	15	589
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0	2	1	4	8	2	4	-2	-1	4
Rahoitustuotot ja -kulut	-7	-10	-18	-13	-48	-10	242	-19	-7	206
<b>Voitto ennen veroja</b>	60	141	214	369	784	416	652	-277	7	798
Tuloverot	-18	-29	-48	-83	-178	-105	-100	67	-0	-138
<b>Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto</b>	41	112	166	286	606	311	553	-210	7	660
<b>Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto</b>										
<b>Tilikauden voitto</b>	56	133	172	603	963	307	565	-214	-16	641
Jakautuminen:										
Emoyhtiön omistajille	56	132	171	603	962	305	563	-214	-16	638
Vähemmistölle	-0	0	1	1	2	2	2	-0	-0	4
<b>Ruostumattoman teräksen toimitukset neljänneksittäin</b>										
1 000 tonnia	I/06	II/06	III/06	IV/06	2006	I/07	II/07	III/07	IV/07	2007
Kylmävalssatut tuotteet	286	239	200	211	936	220	186	117	180	703
Kirkkaat kuumanauhat	104	103	80	103	390	94	94	49	78	314
Kvarttolevyt	44	44	35	39	162	39	41	30	36	146
Putkituotteet	20	20	16	18	74	20	17	13	15	65
Pitkät tuotteet	14	15	14	16	59	16	15	10	12	54
Puolituotteet	43	47	47	58	195	40	46	21	31	137
Toimitukset yhteensä	510	467	393	445	1 815	430	399	238	352	1 419

## Osakekohtaiset tunnusluvut

		2003	2004	2005	2006	2007
Osakekohtainen tulos	€	0,65	2,12	-2,01	5,31	3,52
Rahavirta/osake	€	1,13	-0,71	2,54	-0,19	3,74
Oma pääoma/osake	€	11,54	13,65	11,31	16,87	18,53
Osakekohtainen osinko	€	0,20	0,50	0,45	1,10	1,20 <sup>1)</sup>
Osinko/tulos	%	32,1	23,6	neg.	20,7	33,9
Efektiivinen osinkotuotto	%	1,9	3,8	3,6	3,7	5,7
Hinta/voitto-suhde (P/E)		16,7	6,2	neg.	5,6	6,0
Osakkeen kurssikehitys						
Keskikurssi	€	8,75	12,52	11,89	19,77	24,94
Alin kurssi	€	6,87	9,93	9,63	12,60	18,48
Ylin kurssi	€	11,41	14,46	14,72	30,39	31,65
Kurssi kauden lopussa	€	10,77	13,15	12,55	29,66	21,21
Muutos kauden aikana	%	29,8	22,1	-4,6	136,3	-28,5
OMXH-indeksin muutos kauden aikana	%	4,4	3,3	31,1	17,9	20,5
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa <sup>2)</sup>	Milj. €	1 911	2 377	2 272	5 369	3 820
Osakkeiden vaihdon kehitys						
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	75 574	123 832	179 289	319 345	516 489
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta	%	44,0	68,8	99,0	176,4	285,5
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä <sup>2)</sup>		171 623 035	180 056 920	181 031 415	181 033 168	180 922 336 <sup>3)</sup>
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa <sup>2)</sup>		177 450 725	180 752 022	181 031 952	181 031 952	180 103 193

<sup>1)</sup> Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

<sup>2)</sup> Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

<sup>3)</sup> Optio-oikeuksien 2003A, 2003B ja 2003C laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vuonna 2007 oli 181 919 553 kappaletta. Nämä vaikuttavat laimentavasti tulos/osake-lukuihin 0,02 euroa vuonna 2007.



## Tunnuslukujen laskentaperusteet

<b>Sijoitettu pääoma</b>	=	Oma pääoma + korollinen nettovelka
<b>Sidottu pääoma</b>	=	Sijoitettu pääoma + nettoverovelka
<b>Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot</b>	=	Tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut (mukaan lukien saaduilla avustuksilla katetut kulut)
<b>Oman pääoman tuotto</b>	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$
<b>Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)</b>	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Sijoitettu pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$
<b>Sidotun pääoman tuotto (ROOC)</b>	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Sidottu pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$
<b>Korollinen nettovelka</b>	=	Korolliset velat – korolliset varat
<b>Korkokate</b>	=	$\frac{\text{Voitto ennen veroja + nettokorot}}{\text{Nettokorot}}$
<b>Omavaraisuusaste</b>	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
<b>Velkaantumisaste</b>	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
<b>Osakekohtainen tulos</b>	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
<b>Rahavirta/osake</b>	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
<b>Oma pääoma/osake</b>	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
<b>Osakekohtainen osinko</b>	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
<b>Osinko/tulos</b>	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}} \times 100$
<b>Efektiiivinen osinkotuotto</b>	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}} \times 100$
<b>Hinta/voittosuhte (P/E)</b>	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
<b>Osakkeen keskikurssi</b>	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
<b>Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa</b>	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x viimeinen kaupantekokurssi
<b>Osakkeiden vaihdon kehitys</b>	=	Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen suhteellinen osuus osakesarjan kokonaismäärän painotetusta keskiarvosta kauden aikana

## Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. €	2007	2006
<b>Liikevaihto</b>	187	197
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-104	-140
<b>Bruttokate</b>	83	57
Hallinnon kulut	-57	-56
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-35	-33
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-3	-3
Liiketoiminnan muut tuotot	157	420
Liiketoiminnan muut kulut	-28	-120
<b>Liikevoitto</b>	117	266
Rahoitustuotot ja -kulut	69	-5
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>	186	261
Satunnaiset erät	135	284
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	322	545
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	1	1
Tuloverot	-22	-51
<b>Tilikauden voitto</b>	300	494

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaan. Emoyhtiön täydellinen tilinpäätös on luettavissa yhtiön internet-sivuilta [www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com).

## Emoyhtiön tase

Milj. €	2007	2006
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	24	31
Aineelliset hyödykkeet	26	19
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	3 684	2 198
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	661	438
Osuudet osakkuusyrityksissä	18	18
Muut osakkeet ja osuudet	20	25
Muut sijoitukset	114	122
	4 497	2 802
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>4 547</b>	<b>2 853</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Lyhytaikaiset saamiset		
Korollinen	73	1 846
Koroton	489	386
	562	2 232
Rahat ja pankkisaamiset	41	15
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>602</b>	<b>2 247</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>5 149</b>	<b>5 100</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	308	308
Rekisteröimätön osakepääoma	-	0
Ylikurssirahasto	708	708
Edellisten tilikausien voitto	507	237
Tilikauden voitto/tappio	300	494
	1 823	1 747
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>		
Kertynyt poistoero	1	1
<b>Vieras pääoma</b>		
<b>Pitkäaikainen</b>		
Korollinen	1 305	1 444
Koroton	1	2
	1 306	1 447
<b>Lyhytaikainen</b>		
Korollinen	1 916	1 757
Koroton	104	148
	2 020	1 905
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>3 326</b>	<b>3 352</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>5 149</b>	<b>5 100</b>

## Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Milj. €	2007	2006
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden voitto	300	494
Oikaisut		
Verot	22	51
Suunnitelman mukaiset poistot	7	9
Arvonalentumiset	16	104
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	-155	-0
Korkotuotot	-115	-102
Osinkotuotot	-112	-5
Korkokulut	141	122
Varausten muutos	-2	-0
Konserniavustukset	-135	-284
Kurssierot	4	10
Outotecin osakkeiden myyntivoitto	-	-410
Muut oikaisut	16	3
	-313	-503
Käyttöpääoman muutos		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-5	-18
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-19	32
	-24	15
Saadut osingot	112	5
Saadut korot	124	84
Maksetut korot	-134	-121
Maksetut verot	-99	-14
	4	-46
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>-34</b>	<b>-40</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Tytäryritysten sekä muiden osakkeiden ja osuuksien hankinnat	-1 501	-7
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	0	-2
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-9	-7
Tytäryritysten myynnit	0	534
Osakkuusyhtiöosakkeiden myynnit	-	9
Muiden osakkeiden ja osuuksien myynnit	161	0
Aineettomien hyödykkeiden vähennykset	1	7
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden vähennykset	0	2
Lainasaamisten muutos	-234	80
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-1 582</b>	<b>616</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>-1 617</b>	<b>576</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	152	181
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-355	-361
Lyhytaikaisten lainojen muutos	233	-131
Maksetut osingot	-199	-81
Maksetut/saadut konserniavustukset	63	-67
Omien osakkeiden hankinta	-25	-
Optioilla merkityt osakkeet	0	-
Muu rahoituksen rahavirta	1 773	-155
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>1 642</b>	<b>-614</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>26</b>	<b>-38</b>
<b>Taseen mukainen rahavarojen muutos</b>	<b>26</b>	<b>-38</b>

## Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista

Milj. €	2007	2006
Osakepääoma 1.1.	308	308
Siirto rekisteröimättömästä osakepääomasta	0	-
Optioilla merkityt osakkeet	0	-
Osakepääoma 31.12.	308	308
Rekisteröimätön osakepääoma 1.1.	0	-
Siirto osakepääomaan	-0	-
Optioilla merkityt osakkeet	-	0
Rekisteröimätön osakepääoma 31.12.	-	0
Ylikurssirahasto 1.1.	708	708
Optioilla merkityt osakkeet	0	0
Ylikurssirahasto 31.12.	708	708
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	237	480
Edellisen tilikauden voitto	494	-161
Osingonjako	-199	-81
Omien osakkeiden hankinta	-25	-
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	507	237
Tilikauden voitto	300	494
Oma pääoma yhteensä 31.12.	1 823	1 747

### Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.

Milj. €	2007	2006
Edellisten tilikausien voitto	507	237
Tilikauden voitto	300	494
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	807	731

## Tietoja sijoittajille

**O**utokumpu Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 27.3.2008 klo 13.00 Marina Congress Centerissä, Helsingissä. Osakkeenomistajalla, joka on 17.3.2008 merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen.

Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajat, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, voidaan merkitä tilapäisesti osakasluetteloon. Merkintä tulee tehdä viimeistään 17.3.2008. Tilapäistä rekisteröitymistä varten osakkeenomistajan on otettava yhteyttä tilinhoitajayhteisönsä. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan 18.3.2008 klo 16.00 mennessä. Ilmoittautua voi sähköpostilla osoitteeseen [agm@outokumpu.com](mailto:agm@outokumpu.com), internetissä osoitteessa [www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com), puhelimitse numeroon (09) 421 5519 tai faksilla numeroon (09) 421 2223. Ilmoittautua voi myös kirjeitse osoitteeseen Outokumpu Oyj, Osakerekisteri, PL 140, 02201 Espoo, siten että kirje on perillä ennen ilmoittautumisaikaa päättyä.

Mahdollisesta valtakirjasta, jonka nojalla valtuutettu haluaa käyttää osakkeenomistajan äänioikeutta, pyydetään ilmoittamaan ilmoittautumisen yhteydessä ja valtakirja pyydetään toimittamaan yhtiölle ilmoittautumisaikana kuluessa.

Lisätietoa yhtiökokouksesta löytyy Outokummun Internet-sivuilta osoitteesta [www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com).

### Yhtiökokous ja osingonmaksu vuonna 2008

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2007 maksetaan osinkoa 1,20 euroa osakkeelta.

### Taloudelliset raportit vuonna 2008

Konsernin englanninkielisillä Internet-sivuilla osoitteessa [www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com) on saatavilla monipuolista sijoittajietoa. Internet-sivuilta löytyvät myös vuosikertomukset, osavuositiedot sekä lehdistö- ja pörssitiedotteet, jotka julkaistaan sekä suomeksi että englanniksi. Taloudellisia raportteja voi myös tilata osoitteesta: Outokumpu Oyj/ Konserniviestintä, Riihitontuntie 7 B, PL 140, 02201 Espoo, puhelin (09) 421 2416, faksi (09) 421 2429 ja sähköposti [corporate.comms@outokumpu.com](mailto:corporate.comms@outokumpu.com). Saman sähköpostiosoitteen kautta voi myös liittyä tiedotteiden sähköpostilistalle sekä vuosikertomusten postituslistalle.

Osakaspostitukset tehdään APK:n ylläpitämän osakerekisterin tietojen mukaan. Osoitetietojen muutoksesta tulee ilmoittaa omaa arvo-osuustiliä hoitavalle tilinhoitajayhteisölle.

### Osakkeen perustiedot

Pörssilistaus	OMX Pohjoismainen
	Pörssi Helsinki
Kaupankäyntitunnus	OUT1V
Osakkeita	181 323 196 kpl

### Sijoittajasuhteet

Outokummun sijoittajasuhdetoinnin tehtävänä on tukea osakkeen oikeaa hinnanmuodostusta kertomalla yhtiön toiminnasta, taloudellisesta asemasta, tavoitteista ja strategiasta, jotta markkinoilla toimivat voivat muodostaa perustellun käsityksen Outokummusta sijoituskohteena. Outokummun sijoittajasuhdeperiaatteita ovat avoimuus, oikea-aikaisuus, selkeys ja tasapuolisuus.

Outokumpu noudattaa kahden viikon suljettua ikkunaa (closed period) ennen tilinpäätösten ja osavuositiedotusten julkistamista. Näiden jaksojen aikana emme järjestä sijoittajataapaamia tai kommentoi tulosten julkistamista. Outokumpua koskeissa kysymyksissä voi kääntyä seuraavien henkilöiden puoleen:

#### Päivi Laajaranta

IR-assistentti  
Puh. (09) 421 4070,  
faksi (09) 421 2125  
Sähköposti:  
[paivi.laajaranta@outokumpu.com](mailto:paivi.laajaranta@outokumpu.com)  
Päivi Laajaranta koordinoi tapaamispyyntöjä.

#### Ingela Ulfves

Johtaja – Sijoittajasuhteet ja talousviestintä  
Puh. (09) 421 2438,  
faksi (09) 421 2125  
Sähköposti:  
[ingela.ulfves@outokumpu.com](mailto:ingela.ulfves@outokumpu.com)

#### Päivi Lindqvist

Johtaja – Viestintä ja sijoittajasuhteet  
Puh. (09) 421 2438,  
faksi (09) 421 2125  
Sähköposti:  
[paivi.lindqvist@outokumpu.com](mailto:paivi.lindqvist@outokumpu.com)

#### > YHTIÖKOKOUS JA OSINKO

Yhtiökokous	27.3.
Osingon irtoamispäivä	28.3.
Osingonmaksun täsmäytyspäivä	1.4.
Osingonmaksu	8.4.

#### > TALOUDELLINEN KALENTERI

Tilinpäätöstiedote	31.1.
Vuosikertomus	10.3. alkava viikko
Osavuositiedot, 1. neljännes	23.4.
Osavuositiedot, 2. neljännes	24.7.
Osavuositiedot, 3. neljännes	23.10.

# Outokumpua seuraavat analyytikot

Seuraavat pankkiiriliikkeet laativat sijoitusanalyyseja Outokummusta. Luetelossa mainitut tahot seuraavat Outokumpua omasta aloitteestaan.

Yritys/Analyytikko	Puhelin	Sähköposti
<b>ABG Sundal Collier</b> Christer Fredriksson	+46 8 5662 8625	christer.fredriksson@abgsc.se
<b>ABN Amro</b> Juha Iso-Herttua	(09) 2283 2712	juha.iso-herttua@fi.abnamro.com
<b>Carnegie</b> Carl-Henrik Frejborg	(09) 6187 1232	carl-henrik.frejborg@carnegie.fi
<b>Cheuvreux</b> Raoudha Bouzekri	+33 1 4189 7319	rbouzekri@cheuvreux.com
<b>Credit Suisse First Boston</b> Ephrem Ravi	+44 20 7883 8517	ephrem.ravi@csfb.com
<b>Danske Markets</b> Sampsä Karhunen	010 236 4760	sampsä.karhunen@fi.danskemarkets.com
<b>Deutsche Bank</b> Timo Pirskanen	(09) 2525 2553	timo.pirskanen@db.com
<b>eQ Pankki</b> Erkki Vesola	(09) 6817 8402	erkki.vesola@eQonline.fi
<b>Evli Pankki</b> Mika Karppinen	(09) 4766 9643	mika.karppinen@evli.com
<b>Exane BNP Paribas</b> Vincent Lepine	+33 1 4299 5052	vincent.lepine@exanebnpparibas.com
<b>Glitnir</b> Jarkko Soikkeli	(09) 6134 6447	jarkko.soikkeli@glitnir.fi
<b>Goldman Sachs International</b> Mikko Heiskanen	+44 20 7552 2998	mikko.heiskanen@gs.com
<b>Handelsbanken Capital Markets</b> Olof Grenmark	+46 8 701 3424	olof.grenmark@handelsbanken.se
<b>JP Morgan</b> Albert Minassian	+44 20 7325 6452	albert.x.minassian@jpmorgan.com
<b>Kaupthing</b> Johan Lindh	(09) 4784 0268	johan.lindh@kaupthing.fi
<b>Landsbanki</b> Artem Beletski	(09) 6817 5204	artem.beletski@landsbanki.com
<b>Merrill Lynch</b> Daniel Fairclough	+44 20 7996 2636	daniel_fairclough@ml.com
<b>Morgan Stanley</b> Johan Swahn	+44 20 7425 6602	johan.swahn@morganstanley.com
<b>Pohjola Pankki</b> Sampo Brisk	010 252 4504	sampo.brisk@pohjola.fi
<b>SEB Enskilda</b> Markus Steinby	(09) 6162 8723	markus.steinby@enskilda.fi
<b>Standard &amp; Poor's</b> Tea Reijonen	+44 20 7176 7823	tea_reijonen@standardandpoors.com
<b>Swedbank Markets</b> Claes Rasmuson	+46 8 5859 2571	claes.rasmuson@swedbank.se
<b>UBS Investment Research</b> Olof Cederholm	+46 8 453 7306	olof.cederholm@ubs.com

## Yhteystietoja

### Outokumpu Oyj

Konserninjohto

Riihitontuntie 7 B, PL 140, 02201 ESPOO

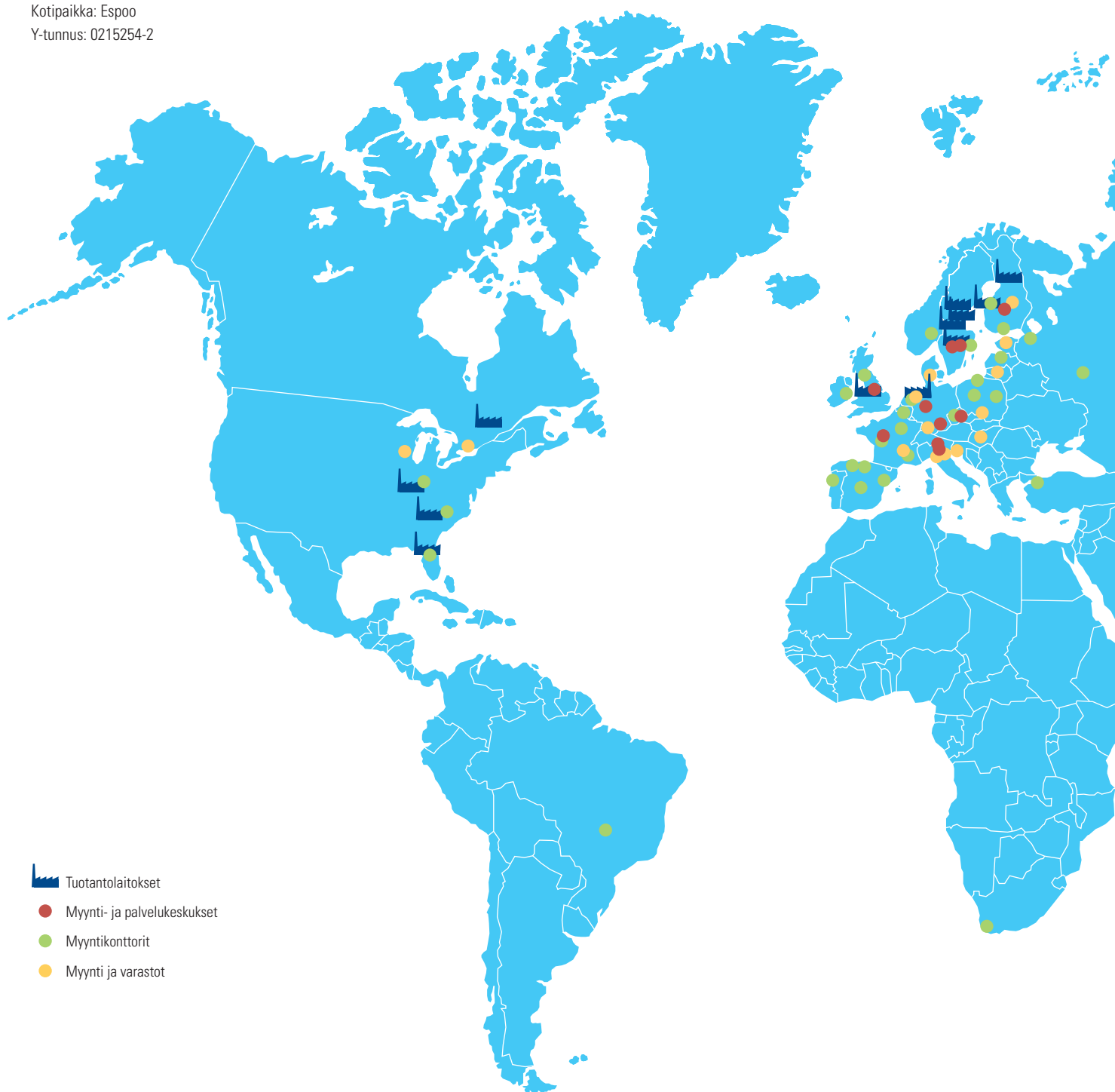
puhelin (09) 4211, fax (09) 421 3888

sähköposti: [corporate.comms@outokumpu.com](mailto:corporate.comms@outokumpu.com)

[www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com)

Kotipaikka: Espoo

Y-tunnus: 0215254-2







# OUTO KUMPU

Outokumpu on yksi maailman johtavista ruostumattoman teräksen tuottajista. Visionamme on olla kiistaton ykkönen ruostumattomassa teräksessä ja perustaa menestys toiminnalliseen erinomaisuuteen. Useilla eri aloilla toimivat asiakkaamme ympäri maailmaa käyttävät ruostumatonta terästämme ja palvelujamme. Ruostumaton teräs on sataprosenttisesti kierrätettävä, erittäin luja ja pitkäikäinen materiaali, joka on kestävä tulevaisuuden tärkeimpiä rakennusaineita.

[www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com)