

3008
12005

OUTO KUMPU

Vuosikertomus 2005

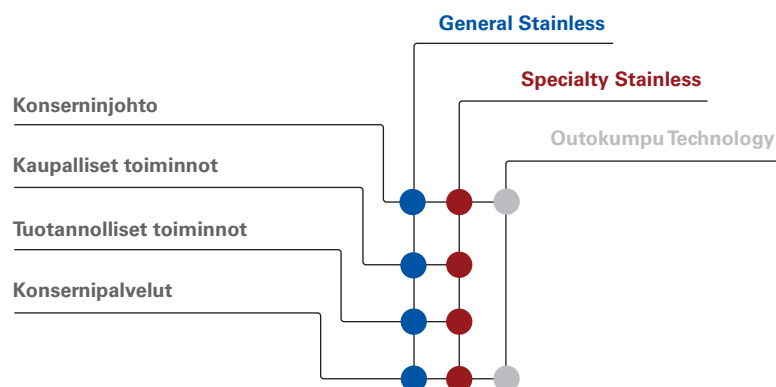
Tunnusluvut 2005

		2005	2004
Liikevaihto	Milj. €	5 552	5 122
Liikevoitto	Milj. €	83	436
Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset erät	Milj. €	-129	19
Voitto ennen veroja	Milj. €	22	440
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto/tappio	Milj. €	-3	379
Myytujen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto/tappio	Milj. €	-360	7
Tilikauden voitto/tappio	Milj. €	-363	386
Osakekohtainen tulos	€	-2,01	2,12
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos	€	-0,02	2,08
Myytujen ja myytävänä olevien toimintojen osakekohtainen tulos	€	-1,99	0,04
Oma pääoma/osake	€	11,31	13,65
Osakekohtainen osinko	€	0,45¹⁾	0,50
Osakkeen kurssi 31.12.	€	12,55	13,15
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	Milj. €	2 272	2 377
Jatkuvien toimintojen investoinnit	Milj. €	174	414
Sijoitettu pääoma 31.12.	Milj. €	3 599	4 941
Sijoitetun pääoman tuotto	%	1,9	9,6
Liiketoiminnan nettorahavirta	Milj. €	459	-128
Korollinen nettovelka 31.12.	Milj. €	1 537	2 435
Omavaraisuusaste	%	38,2	35,8
Velkaantumisaste	%	74,5	97,2
Ruostumattoman teräksen toimitukset	1 000 tonnia	1 647	1 786
Ruostumattoman teräksen perushinta ²⁾	€/tonni	1 174	1 424
Jatkuvien toimintojen henkilöstö 31.12.		10 764	11 514

¹⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

²⁾ CRU – Saksan perushinta (2 mm cold rolled 304 sheet)

Konsernin organisaatorakenne



Outokumpu Oyj

Konserninjohto
 Riihitontuntie 7 B, PL 140, 02201 ESPOO
 Puh. (09) 4211, fax (09) 421 3888
 E-mail: corporate.comms@outokumpu.com

Kotipaikka: Espoo
 Y-tunnus: 0215254-2

Sisältö

outokumpu 2005	2	Visio ja strategiset tavoitteet
	4	Toimitusjohtajan katsaus
	6	Outokummun liiketoiminnot ja asema markkinoilla
	8	Johdon tulos- ja strategia-analyysi
	14	Riskienhallinta
	17	Markkinakatsaus
liiketoiminnot	21	Kaupalliset toiminnot
	24	Tuotannolliset toiminnot
	27	General Stainless
	31	Specialty Stainless
	34	Outokumpu Technology
	37	Muu toiminta
	38	Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot
	39	Henkilöstö
	41	Ympäristö, terveys ja turvallisuus
tilinpäätös	44	Tilinpäätöksen sisältö
	45	Hallituksen toimintakertomus
	54	Tilintarkastuskertomus
	55	Konsernitilinpäätös
	94	Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut
	98	Emoyhtiön tilinpäätös
sijoittajainformaatio	103	Outokumpu Oyj:n osakkeet ja osakkeenomistajat
	109	Outokummun hallinto
	116	Hallitus
	118	Konsernin johtoryhmä
	120	Tietoja sijoittajille

Tässä vuosikertomuksessa esitetty konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätös-standardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Outokumpu Oyj myi vuonna 2005 muokattujen kuparituotteiden liiketoimintansa. Koko aikaisempi Outokumpu Copper -liiketoiminta-alue on luokiteltu myydyiksi ja myytävänä oleviksi toiminnoiksi, joiden tulos on esitetty tuloslaskelmassa omana eränään konsernin jatkuvien toimintojen tuloksen jälkeen. Vuoden 2004, mutta ei aikaisempien vuosien, tuloslaskelman luvut on oikaistu vastaavasti.

Graafeissa ja taulukoissa vuosien 2003–2005 tiedot on esitetty IFRS:n mukaisesti ja niitä edeltävien vuosien tiedot suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti.

Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.





Visio ja strategiset tavoitteet

Tähtäämme kiistattomaan ykkösasemaan ruostumattomassa teräksessä

Visio ja strategiset tavoitteet

Outokumpu on kansainvälinen ruostumattomaan teräkseen ja teknologiaan keskittyvä yhtiö. Outokummun visiona on olla kiistaton ykkönen ruostumattomassa teräksessä ja perustaa menestys toiminnalliseen erinomaisuuteen.

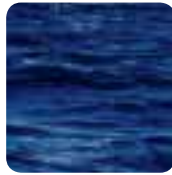
Tähän liittyen Outokummulla on kaksi keskeistä strategista tavoitetta:

- Arvon luominen rakentamalla ylivertaista tuotanto- ja jakelutoimintaa kaikille päämarkkina-alueille maailmanlaajuisesti
- Arvon realisointi kaupallisella ja tuotannollisella erinomaisuudella

Outokummun tuleva menestys perustuu toiminnallisen erinomaisuuden rakentamiseen ja vahvistamiseen sekä kaupallisissa toiminnoissa että tuotannossa. Tätä toimintatapaa hyödynnetään ensin Euroopassa ja laajennetaan myöhemmin myös Euroopan ulkopuolelle, jotta saavutetaan maailmanlaajuinen johtosema ruostumattomassa teräksessä seuraavan kymmenen vuoden kuluessa. Koska Outokummun tavoitteena on jatkaa kasvuaan markkinoita nopeammin, toiminnallisen tehokkuuden parantamisen ohella myös nykyisiä toimintoja, arvoketjua ja tuotetarjontaa kehitetään ja laajennetaan.

Kiistaton ykkönen ruostumattomassa tarkoittaa, että olemme alan

- paras tuloksentekijä
- paras asiakassuhteiden hallinnassa
- tehokkain tuotantotoiminnassa
- suosituin työnantaja



Taloudelliset tavoitteet

Outokummun taloudellisena tavoitteena on tuottaa mahdollisimman suurta ja kestäväää taloudellista lisäarvoa. Konsernin kasvua, kannattavuutta ja taserakennetta koskevat taloudelliset tavoitteet, jotka liittyvät ykkösaseman saavuttamiseen ruostumattomassa teräksessä, ovat seuraavat:

- Jatkaa kasvua markkinoita nopeammin
- Sijoitetun pääoman tuotto yli 13 % ja aina alan kilpailijoita parempi
- Velkaantumisasaste alle 75 %:n

Osinkopolitiikka

Hallitus on vahvistanut osinkopolitiikan, jonka mukaan maksettavien osinkojen tulee olla suhdannekierron aikana vähintään kolmasosa kauden voitoista. Hallitus ottaa vuotuista osingonjakoesitystä tehdessään tuloskehityksen ohella huomioon myös konsernin investointi- ja kehittämistarpeet.

Eettiset periaatteet

- Outokumpu kunnioittaa ihmisarvoa ja moniarvoisuutta sekä vastustaa kaikkinaista syrjintää ja suvaitsemattomuutta.
- Outokumpu pyrkii kaikessa toiminnassaan edistämään kestäväää inhimillistä, taloudellista, sosiaalista ja ekologista kehitystä.
- Outokumpu noudattaa toimintamaidensa lakeja ja muita yhteisiä sääntöjä sekä tekemiään sopimuksia ja sitoumuksia, vastustaa korruptiota ja lahjontaa sekä noudattaa tinkimättä kilpailusäädöksiä.
- Terve ja myönteinen työyhteisö on työntekijälle merkittävä voimavara, joka koituu myös perheen, ystävien ja työtovereiden hyväksi.

Outokummun keskeiset vahvuudet:

- **Mukana ruostumattomassa teräksessä, joka on metallimarkkinoiden nopeimmin kasvava alue**
- **Maailman kustannustehokkain tuotantolaitos Torniossa**
- **Vahva asema erikoistuotteissa**
- **Vahva sitoutuminen asiakaslähtöiseen toimintaan**
- **Lisäarvoa metalliteknologian osaamisesta sekä innovaatioista**

Toimitusjohtajan katsaus

Erittäin vaikeat markkinaolosuhteet ruostumattomassa teräksessä leimasivat Outokummun vuotta 2005. Toimialan kylmävalssattujen ruostumattomien terästuotteiden toimitusmäärät laskivat Euroopassa arviolta 9 %. Markkinoiden laskuvire johtui hyvin voimakkaana jatkuneesta ruostumattoman teräksen varastojen purkamisesta. Heikon kysynnän seurauksena perushinnat laskivat tuntuvasti, ja kun toimitusmäärät ja katteet laskivat, kannattavuus jäi epätyytyttäväksi etenkin vuoden jälkipuoliskolla. Tulostamme heikensivät myös kertaluonteiset kulut ja alaskirjaukset, jotka liittyivät strategiaan ja operatiivisiin päätöksiimme sekä parannusohjelmiimme. Vaikka vuosi 2005 jäikin tappiolliseksi, Outokumpu jakaa lähes edellisvuoden tasolla olevan osingon. Voimme tehdä tämän, koska kassavirtamme on hyvä ja luotamme lujasti tulevaisuuteen.

Vuosi 2005 oli hyvin menestyksellinen Outokumpu Technologylle. Uusia tilauksia saatiin ennätyskellisen paljon, ja samalla kannattavuus parani selvästi. Nyt kun metallien hinnat ovat korkealla, maailman kaivos- ja metalliteollisuuden odotetaan investoivan voimakkaasti myös jatkossa. Tämä tukee Outokumpu Technologyn liiketoimintaympäristöä myös tulevina vuosina.

Merkittävä välietappi strategisessa muutoksessamme oli konsernin muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan myynti, joka saatettiin päätökseen vuoden 2005 alkupuoliskolla. Järjestely vahvisti tasettamme, mutta ennen kaikkea Outokummun johto voi nyt keskittyä täysipainoisesti visioimme toteuttamiseen – tulla kiistattomaksi ykköseksi ruostumattomassa teräksessä. Tähän liittyen vuoden aikana käynnistettiin useita tärkeitä toiminnan tehostamiseen ja tuloksen parantamiseen tähtäviä hankkeita.

Visiomme mukainen toiminnallisen erinomaisuuden käsite on ratkaisevassa asemassa tulevaisuutemme kannalta. Tavoitteena on luoda asiakaslähtöinen toimintakulttuuri, joka kattaa koko yhtiön. Toiminnalliseen erinomaisuuteen tähdätään kahdella ohjelmalla: Commercial Excellence keskittyy kaupalliseen erinomaisuuteen ja Production Excellence tuotannolliseen erinomaisuuteen. Molemmat ohjelmat käynnistettiin vuonna 2005, ja ne ovat edenneet hyvin ja parantavat tapaamme toimia. Ohjelmille vahvistettiin kunnianhimoiset taloudelliset tavoitteet, joiden toteutuminen tekee mahdolliseksi liikevoiton merkittävän parantamisen tulevina vuosina.

Vierailin vuoden aikana Production ja Commercial Excellence -tiimeissä, ja luottamukseni näihin ohjelmiin ja niiden tuomiin mahdollisuuksiin vain vahvistui. Aloitimme Commercial Excellence -ohjelmassa tiiviin yhteistyön valikoitujen asiakkaiden kanssa toimintatapojemme kehittämiseksi: esimerkkejä

ovat muun muassa tuotevalikoiman vahvistaminen, toimitus- ja logistiikkaratkaisujen parantaminen sekä T&K-toimintamme sitominen asiakkaiden tarpeisiin. Sulatoilla aloitetun Production Excellence -ohjelman tarkoituksena on parantaa materiaalien ja laitteiden käytön tehokkuutta. Ohjelman keskeisiä kohtia ovat myös työturvallisuus ja ympäristöasiat.

Uskon, että ruostumattoman teräksen markkinat kasvavat voimakkaasti myös tulevaisuudessa. Ruostumattoman teräksen ainutlaatuisten ominaisuuksien ansiosta se valtaa alaa muilta metalleilta ja materiaaleilta. Ruostumaton teräs täyttää erittäin hyvin nyky maailman vaatimukset, koska se on täysin kierrätettävä, pitkään kestävä, helppokäyttöinen ja käyttömukavuutta lisäävä materiaali. Kulutuksen kasvu perustuu yhä enemmän uusiin kasvaviin talousalueisiin, etenkin Kiinaan. Lisäksi Kiinassa otetaan lähivuosina käyttöön paljon uutta kapasiteettia.

Outokumpu vastasi uuden kilpailuympäristön asettamiin haasteisiin käynnistämällä syksyllä ohjelman, jolla pyritään kannattavuuden nopeaan parantamiseen toiminnan kaikilla osaluilla. Päätimme lopettaa tappiollisen Coil Products Sheffieldin (CPS) yksikön toiminnan. Lisäksi aloitimme kiinteiden kustannusten leikkausohjelman, joka kattaa ruostumattoman teräksen liiketoimintayksiköt ja konsernitoiminnot. CPS:n tuotannon lopettaminen ja kiinteiden kustannusten leikkausohjelma parantavat liikevoittoamme noin 150 miljoonalla eurolla vuodessa. Ohjelmien vaikutukset toteutuvat osittain vuonna 2006 ja täysimääräisesti vuodesta 2007 alkaen.

Toiminnalliseen erinomaisuuteen ja kannattavuuden parantamiseen tähtäävien ohjelmien ansiosta olen vakuuttunut, että kilpailuympäristön muutoksista huolimatta saavutamme kannattavuustavoitteemme (sijoitetun pääoman tuotto yli 13 %). Tavoitteiden saavuttamista tukee tuotantorakenteemme erinomainen kilpailukyky, koska Tornion tehtaiden uusi kapasiteetti on nyt valmis ja täydessä käytössä. Lisäksi pidämme investoinnit ja käyttöpääoman tiukassa kurissa kassavirran vahvistamiseksi tulevina vuosina.

Lopuksi haluan kiittää kaikkia outokumpulaisia heidän hienosta työstään ja osaamisestaan vuonna 2005. Olemme käyneet läpi monia, toisinaan vaikeitaakin muutoksia, mutta uskon vahvasti, että etenemme oikeaan suuntaan.



Juha Rantanen
toimitusjohtaja

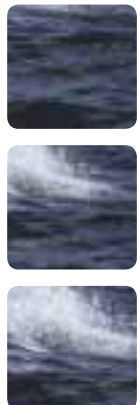


Uskon, että
ruostumattoman
teräksen markkinat
kasvavat voimakkaasti
myös tulevaisuudessa

Outokummun liiketoiminnat ja asema markkinoilla

Outokumpu on kansainvälinen ruostumattomaan teräkseen ja teknologiaan keskittyvä yhtiö. Useilla eri aloilla toimivat asiakkaamme ympäri maailmaa käyttävät metallituotteitamme, teknologiaamme ja palvelujamme. Niiden avulla autamme asiakkaitamme saavuttamaan kilpailuetua.

Outokumpu toimii noin 30 maassa ja työllistää 11 000 henkilöä. Konsernin liikevaihto vuonna 2005 oli 5,6 miljardia euroa, mistä 95 prosenttia tuli Suomen ulkopuolelta. Pääkonttori sijaitsee Espoossa. Emoyhtiö, Outokumpu Oyj, on ollut listattuna Helsingin pörssissä vuodesta 1988.



Ruostumaton teräs

Ruostumattoman teräksen kulutus kasvaa muita metalleja nopeammin. Outokumpu on yksi maailman johtavista ruostumattoman teräksen tuottajista, ja yhtiö tunnetaan maailmalla teknisen tuen, tutkimuksen ja kehityksen edelläkävijänä.

Outokummun päätuotteet ja asiakkaat

Päätuotteita ovat kylmä- ja kuumavalssatut ruostumattomat teräslevyt ja -nauhat. Muita tuotteita ovat erikoisohuet nauhat, kuumavalssatut levyt, pitkät tuotteet sekä putket ja putkenosat. Tuotteita käytetään lähinnä prosessiteollisuudessa kuten sellu-, paperi- ja kemianteollisuudessa ja offshore-öljynporauksessa, ravintoloissa ja kotitalouksissa, kuljetusvälineissä sekä rakentamisessa. Lisäksi Outokumpu valmistaa ruostumattoman teräksen erikoistuotteita mm. elektroniikka- ja IT-toimialoille.

Outokummun markkina-asema

- Maailmanmarkkinat 24 milj. tonnia eli noin 44 miljardia euroa. Kysyntä on kasvanut viimeisen kymmenen vuoden aikana 5–7 % vuodessa. Outokummun päämarkkina-alueella Euroopassa markkinat ovat noin 4 milj. tonnia ja kulutus on kasvanut noin 3 % vuodessa. Viime vuosina kasvu on ollut nopeinta Kiinassa, noin 23 % vuodessa.
- Outokumpu on yksi maailman suurimmista ruostumattoman teräksen tuottajista. Ahiokapasiteetti on noin 2,5 milj. tonnia ja kylmävalssattujen tuotteiden sekä kirkkaiden kuumanauhojen kapasiteetti yhteensä 1,6 milj. tonnia. Tornio on maailman suurin ja kustannustehokkain ruostumattoman teräksen integroitu tuotantoyksikkö. Lisäksi Outokumpu tuottaa 0,3 milj. tonnia pitkiä tuotteita ja levyjä vuodessa.
- Valssatussa ruostumattomassa teräksessä Outokummun markkinaosuus Euroopassa on 25 % ja maailmassa 8 %.
- Päämarkkinat ovat Eurooppa (69 % liikevaihdosta vuonna 2005), Aasia (15 %) sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikka (13 %).

Tuotantolaitokset

Outokummun tärkeimmät tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Britanniassa ja Yhdysvalloissa.

Outokumpu – kansainvälinen ruostumattomaan teräkseen ja teknologiaan keskittyvä yhtiö

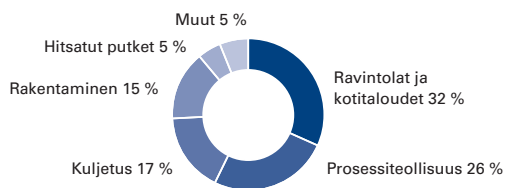
Raaka-aineet ja energia

Pääraaka-aineina käytetään ruostumatonta kierrätysterästä, hiili-teräsromua, ferrokromia ja nikkeliä. Outokummulla on oma kromikaivos Kemissä ja ferrokromisulatto Torniossa. Ruostumatonta kierrätysterästä, hiili-teräsromu, osa ferrokromista sekä nikkeli ostetaan vapailta markkinoilta. Nikkelin osuus ruostumattoman teräksen raaka-ainekustannuksista oli 56 % vuonna 2005.

Sähköenergian osuus kokonaiskustannuksista on noin 4 %. Konsernin suurin yksittäinen sähköenergian kuluttaja on Tornion ferrokromitehdas.

Outokummun päätuotteen, austeniittisen ruostumattoman teräksen lisäksi Torniossa aloitetaan ferriittisen laadun valmistus vuonna 2007 (60 000 tonnia vuodessa).

Ruostumattoman teräksen loppukäyttöalueet



Lähde: CRU – kylmävalssattujen tuotteiden kulutus maailmassa

Suurimmat tuottajat

Arvioitu sulatuskapasiteetti milj. tonnia	Aihioita 2005	Aihioita 2007
ThyssenKrupp, Saksa	2,88	2,88
Arcelor, Luxemburg	2,72	3,22
Outokumpu, Suomi	2,60	2,50
Acerinox, Espanja	2,41	3,16
POSCO, Etelä-Korea	2,00	2,00
TISCO, Kiina	1,00	2,50

Lähde: CRU ja Outokumpu

Teknologia

Päätuotteet ja asiakkaat

Outokumpu Technology suunnittelee ja toimittaa asiakkaiden tarpeisiin mukautettuja tehtaita, prosesseja ja laitteita, sekä tarjoaa suunnittelu-, projekti- ja tukipalveluja maailmanlaajuisesti. Asiakkaita ovat metallien ja teollisuusmineraalien tuottajat, kemianteollisuus ja muu prosessiteollisuus.

Markkina-asema

- Vankka kokemus metallien koko tuotantoketjusta
- Markkinajohtaja monissa teknologioissa
- Laajat tutkimus- ja kehitysresurssit
- Kilpailijat joko insinööritoimistoja tai laitetoimittajia
- Päämarkkinat Aasia (35 % liikevaihdosta vuonna 2005), Pohjois- ja Etelä-Amerikka (21 %), Eurooppa (20 %), Australia (14 %) ja Afrikka (10 %)
- Maailmanlaajuinen toimintaverkosto

Toimipaikat

Osaamiskeskukset Suomessa, Saksassa, Ruotsissa, Pohjois- ja Etelä-Amerikassa, Australiassa sekä Venäjällä. Myynti- ja palvelukeskuksia yhteensä 18 maassa.

Johdon tulos- ja strategia-analyysi

Muutosten vuosi vaikeissa markkinaolosuhteissa

Konsernin vision – olla kiistaton ykkönen ruostumattomassa teräksessä ja perustaa menestys toiminnalliseen erinomaisuuteen – saavuttamista tuki konsernin muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan myynti vuonna 2005. Järjestelyn seurauksena Outokumpu on nyt kansainvälinen ruostumattomaan teräkseen ja teknologiaan keskittyvä yhtiö.

Ruostumattoman teräksen markkinatilanne oli vuonna 2005 vaikea etenkin standardilaatuisten volyymituotteiden osalta. Varastojen purkaminen jatkui ja raaka-aineiden hinnat olivat erittäin korkeat. Maailmanlaajuinen kysyntä heikkeni hieman, mutta kehitys vaihteli alueittain. CRU:n arvioiden mukaan litteiden tuotteiden kulutus laski läntisessä Euroopassa ja Yhdysvalloissa 5 % ja nousi Kiinassa 12 %. Pitkään jatkunut varastojen purkaminen johti ruostumattomien terästuotteiden ylitarjontaan, ja teräsyhtiöt vastasivat markkinatilanteen heikkenemiseen leikkaamalla tuotantoa vuoden jälkipuoliskolla. Perushinnat laskivat koko vuoden 2005 ajan. Kylmävalssatun 304-laadun Saksan perushinta oli vuoden 2004 joulukuussa 1 425 euroa tonnilta, ja laski 1 030 euroon tonnilta vuoden 2005 lopussa. Erikoislaatuisten ja projektimyynnin kysyntä oli standardilaatuisten tuotteiden kysyntää voimakkaampaa ja vakaampaa.

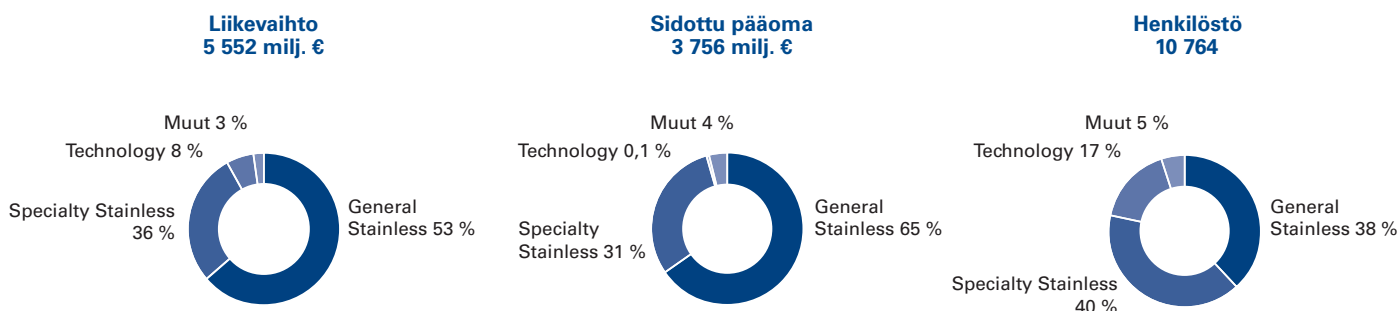
Varmistaakseen kannattavuustavoitteidensa saavuttamisen ja sopeuttaakseen liiketoimintansa uuteen kilpailuympäristöön

Outokumpu käynnisti syksyllä useita tehostamistoimenpiteitä. Kiinteiden kustannusten leikkausohjelma kattaa kaikki ruostumattoman teräksen liiketoimintayksiköt ja konsernitoiminnot. Tavoitteena on, että kiinteiden kustannusten noin 100 milj. euron vuotuinen vähennys toteutuu osittain vuoden 2006 toisella vuosipuoliskolla ja täysimääräisesti vuonna 2007. Lisäksi Outokumpu päätti lopettaa Coil Products Sheffieldin (CPS) tuotannon huhtikuun 2006 lopussa ja sopeuttaa Sheffieldin sulaton ja Avestan kuumavalssaamon kapasiteetteja vastaavasti. Järjestelyn arvioidaan parantavan konsernin vuotuista liikevoittoa noin 50 milj. euroa vuoden 2006 jälkimmäisestä puoliskosta alkaen. Näiden tehostamistoimenpiteiden seurauksena Outokummun henkilöstö vähenee noin 1 500 työntekijällä.

CPS:n tuotannon lopettaminen ja uusien tilausten siirtäminen Tornioon varmistaa, että Tornio, maailman suurin ruostumattoman teräksen integroitu tuotantoyksikkö, voi ajaa täydellä kuormalla ja näin hyödyntää kustannustehokkuuttaan. Tämä yhdessä kiinteiden kustannusten leikkausohjelman ja toiminnalliseen erinomaisuuteen tähtäävien ohjelmien kanssa parantaa Outokummun kannattavuutta ja varmistaa taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen.

Outokummun liikevoitto supistui huomattavasti vuonna 2005

Outokummun liikevaihto kasvoi 8 % ja oli 5 552 milj. euroa. Ruostumattoman teräksen korkeat markkinahinnat ja parantu-





nut tuotevalikoima kasvattivat liikevaihtoa, vaikka toimitusmäärät laskivat 8 prosenttia 1 647 000 tonniin. Outokumpu Technologyn liikevaihto kasvoi 39 %.

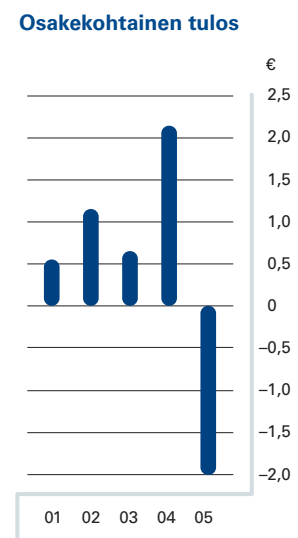
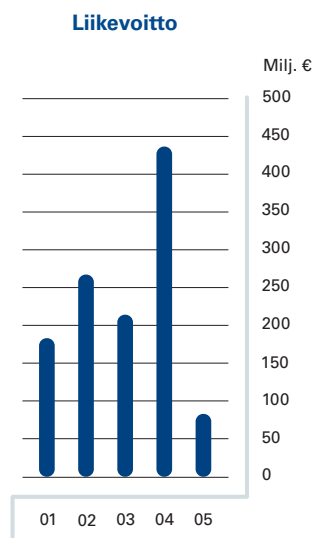
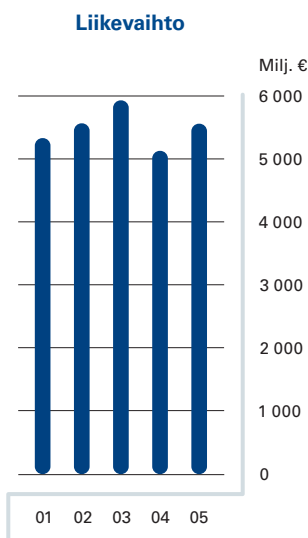
Liikevoitto oli 83 milj. euroa ja sijoitetun pääoman tuotto 1,9 %. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 212 milj. euroa ja sen mukainen sijoitetun pääoman tuotto 5,0 %. Ennätyskellisen matalat perushinnat, toimitusmäärien pieneneminen sekä varaston kiertonopeuden ja laskutettavan seosainelisän välisestä ajoituserosta johtuneet varastotappiot heikensivät liikevoittoa vuoden 2005 jälkimmäisellä puoliskolla. Kertaluonteisiin eriin sisältyy CPS:n tuotannon lopettamiseen liittyviä alaskirjauksia ja kertaluonteisia kuluja 130 milj. euroa sekä kiinteiden kustannusten leikkausohjelman toteuttamiseen liittyviä kuluja 34 milj. euroa. Jäljellä olleiden (26,5 %) Bolidenin osakkeiden myyntistä saatiin 35 milj. euron kertaluonteinen myyntivoitto.

Velkaantumisasteelle asetettu tavoite saavutettiin

Muokattujen kuparituotteiden liiketoiminta myytiin huhtikuussa, minkä jälkeen Outokumpu Copper on raportoitu myyntyinä ja myytävänä olevina toimintoina, joiden tulos esitetään erillään konsernin jatkuvien toimintojen tuloksesta. Kokonais-

kauppahinta oli 612 milj. euroa. Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen 360 milj. euron tappio koostuu pääosin kuparituoteliiketoiminnan myynnin 252 milj. euron myyntitappiosta sekä kaupan ulkopuolelle jääneen Outokumpu Copper Tube and Brass -liiketoiminnan omaisuuseriin kohdistuneesta 86 milj. euron arvonalentumistappiosta. Ohjelma Tube and Brass -liiketoiminnan kannattavuuden parantamiseksi on käynnistetty, ja Outokummun aikomuksena on luopua tästä toiminnasta.

Liiketoiminnan nettorahavirta oli 459 milj. euroa. Käyttöpääomaa vapautui 202 milj. euroa. Käyttöomaisuusinvestoinnit laskivat 174 milj. euroon. Tornion laajennus valmistui, ja uusi kapasiteetti on ollut teknisesti käytettävissä vuoden 2005 jälkipuoliskolla. Konsernin käynnistämässä lyhyen aikavälin kannattavuuden parantamisohjelmassa on asetettu tiukat rajat käyttöomaisuusinvestoinneille: vuotuiset investoinnit on tarkoitus pitää 175 milj. euron tasolla vuosina 2006–2007. Vuonna 2006 käyttöomaisuusinvestointien arvioidaan kuitenkin olevan suuremmat joidenkin vuodelta 2005 siirtyneiden investointien vuoksi, mutta ne eivät kuitenkaan ylitä vuotuisten 210 milj. euron poistojen määrää. Konsernin korollinen nettovelka vuoden lopussa oli 1 537 milj. euroa. Velkaantumisaste laski 74,5 %:iin ja saavutti näin alle 75 %:n tavoitetason.



Tuloskehitys

Liikevaihto

Milj. €	2005	2004
General Stainless	4 073	4 237
Specialty Stainless	2 739	2 702
Technology	590	423
Muu toiminta	238	218
Sisäinen myynti	-2 088	-2 458
Konserni	5 552	5 122

Liikevoitto

€ million	2005	2004
General Stainless	-62	269
Specialty Stainless	110	181
Technology	25	30
Muu toiminta	8	-50
Sisäiset erät	1	5
Konserni	83	436

Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset erät

Boliden-osakkeiden myyntivoitto/tappio	35	-19
Coil Products Sheffieldin sulkeminen	-130	-
Kiinteiden kustannusten leikkausohjelma	-34	-
Suodatinliiketoiminnan myyntivoitto	-	16
TEL:n työkyvyttömyyseläkevastuun purku	-	22
Yhteensä	-129	19

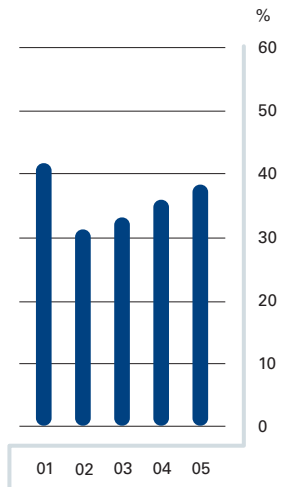
Konsernin liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä

212	417
------------	------------

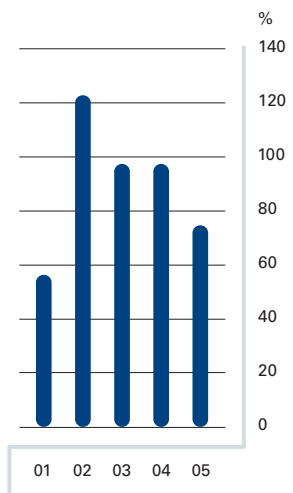
Ruostumattoman teräksen toimitukset

1 000 tonnia	2005	2004
Kylmävalssatut tuotteet	867	890
Kirkkaat kuumanauhat	391	432
Muut	390	464
Toimitukset yhteensä	1 647	1 786

Omavaraisuusaste



Velkaantumisaste



Markkinoilla näkyvissä myönteisiä merkkejä

Maailmantalouden kasvun odotetaan säilyvän hyvänä vuonna 2006. Vaikka maailmanlaajuinen ruostumattoman teräksen kysyntä hieman heikkeni vuonna 2005 varastojen purkamisen ja raaka-aineiden erittäin korkean hintatason sekä voimakkaan hintavaihtelun seurauksena, ruostumattoman teräksen peruskysyntä on pysynyt terveellä tasolla. Kulutuksen odotetaan edelleen kasvavan pitkällä aikavälillä 5–7 % vuodessa. Tilausten määrä kääntyi kasvuun vuoden 2005 lopulla ja markkinoilla ollaan varovaisen optimistisiä vuoden 2006 alun suhteen. Kiinan tuotantokapasiteetin kasvu supistaa kuitenkin standardilaatujen vientimahdollisuuksia Euroopasta Aasiaan.

Outokumpu on nostanut Euroopan kylmävalssatun 304-laadun perushintoja vähitellen vuoden 2006 ensimmäisen neljänneksen toimituksille yhteensä 100 euroa tonnilta tai enemmän. Korotukset vaihtelevat maittain. Tilaukset on vahvistunut, ja lisäkorotuksia tavoitellaan myös huhtikuusta eteenpäin.

Vuonna 2006 tavoitteena on käyttää Tornion lopputuotekapasiteettia täysimääräisesti ja näin hyödyntää sen kustannustehokkuutta. Outokummun lähiajan kannattavuuden odotetaan paranevan vuoden 2005 jälkipuoliskoon verrattuna. Perushinnat olivat kuitenkin vuoden 2006 alkaessa edelleen hyvin matalalla tasolla, ja siksi liikevoiton odotetaan kuitenkin jäävän merkittävästi vuoden 2005 alkupuoliskon hyvää tasoa heikommaksi.

Kannattavuus liiketoiminnoittain

General Stainlessin liikevaihto oli 4 073 miljoonaa euroa, eli 4 % edellisvuotta vähemmän. General Stainlessin kannattavuutta heikensivät merkittävästi sekä alhainen käyttöaste että standardilaatujen matalat hinnat. Ruostumattomien terästuotteiden markkinat heikkenivät merkittävästi vuoden 2005 toisella puoliskolla pääasiassa varastojen purkamisen vuoksi sekä Euroopassa että Kiinassa, ja koska Kiinassa otettiin käyttöön uutta kapasiteettia. Markkinatilanteen rajoittaessa tuotantoa Tornion laajennetun kapasiteetin tehokkuutta ja matalaa kustannustasoa ei voitu hyödyntää täysimääräisesti. General Stainlessin liiketappio oli 62 milj. euroa, ja liiketulokseen sisältyvä negatiivisia kertaluonteisia eriä 138 milj. euroa.

Specialty Stainlessin liikevaihto oli 2 739 milj. euroa. Liikevoitto supistui 110 milj. euroon heikentyneen kysynnän vuoksi, mikä aiheutti laskupaineita myös hintoihin. Joissakin segmenteissä ja tuotteissa markkinatilanne oli tyydyttävä tai jopa hyvä. Erityisesti öljy- ja kaasusegmentit kasvoivat vuonna 2005 voimakkaasti ennätyskorkeiden öljynhintojen vuoksi. Suolanpoisto ja rakennustoiminta sekä sellu- ja paperisegmentit menestyivät hyvin. Specialty Stainlessin liiketulokseen sisältyy negatiivisia kertaluonteisia eriä 21 milj. euroa.

Outokumpu Technologyn liikevaihto kasvoi 39 % ja oli 590 milj. euroa. Technologyn liikevoitto nousi kasvaneiden toimitusten seurauksena ennätystasolle, 25 milj. euroon. Vuonna 2004 Technologyn liikevoittoon sisältyivät 16 milj. euron kertaluonteinen myyntivoitto suodatinliiketoiminnan myynnistä ja 5 milj. euroa TEL:n työkyvyttömyyseläkevastuun purkamisesta. Vuonna 2005 Technology sai uusia tilauksia kaikkiaan 679 milj. euron arvosta, ja tilauskanta oli vuoden lopussa ennätysellinen 596 milj. euroa. Markkinatilanne vuodelle 2006 on edelleen hyvä. Technologyn tavoitteena on saavuttaa vuotuinen 700 milj. euron liikevaihto nykyisellä liiketoimintakonseptilla ja 50 milj. euron tulos ennen veroja vuoteen 2008 mennessä.

Muun toiminnan liikevoitto oli 8 milj. euroa. Vuonna 2005 Muun toiminnan tulokseen sisältyi 6 milj. euroa kertaluonteisia kustannuksia, jotka liittyivät kiinteiden kustannusten supistamisohjelmaan ja CPS:n tuotannon lopettamiseen, sekä 35 milj. euron voitto Bolidenin osakkeiden myynnistä, kun taas vuonna 2004 purettiin TEL:n työkyvyttömyyseläkevastuita 4 milj. euron arvosta ja Bolidenin osakkeiden myynnistä syntyi 19 milj. euron tappio.

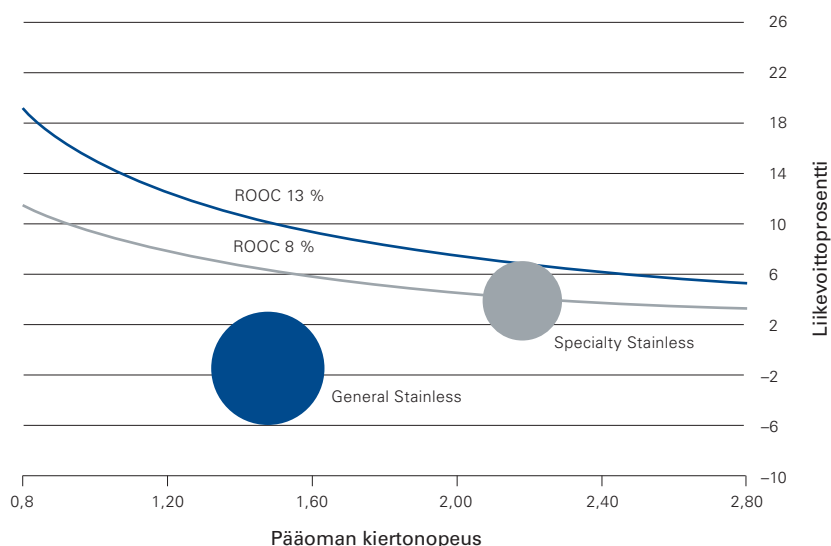
Total shareholder return -suhdeluku

Osakekohtainen tulos oli -2,01 euroa.

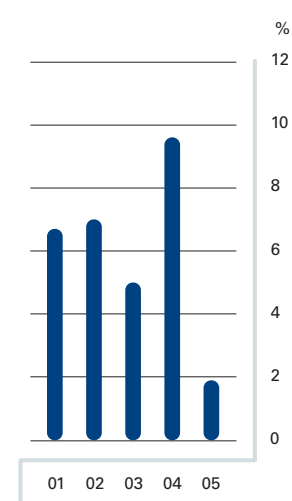
Total shareholder return -suhdeluku (TSR) kääntyi 0,8 % negatiiviseksi vuonna 2005, kun se oli 19,5 % positiivinen vuonna 2004 ja 31,4 % vuonna 2003. TSR on laskettu osakkeen hinnan vuotuisena muutoksena lisättyä osingolla ja jaettuna osakkeen kunkin vuoden alun kursilla.

Vuoden 2005 lopussa Outokumpu Oyj:n osakekannan markkina-arvo oli 2 272 milj. euroa, 105 milj. euroa pienempi kuin vuoden alussa. Outokumpu maksoi osinkoja 91 milj. euroa vuonna 2005.

Sidottu pääoma ja sidotun pääoman tuotto



Sijoitetun pääoman tuotto



Kuvassa sidotun pääoman tuotto (ROCE) on jaettu kahteen komponenttiin: liikevoittoprosenttiin ja pääoman kiertonopeuteen. Kuvassa on kaksi sidotun pääoman tuottoikäyrää. Ylemmän käyrän jokainen piste antaa 13 %:n tavoitetuoton sidotulle pääomalle ja vastaavasti alempi osoittaa konsernin keskimääräisen 8 %:n pääomakustannuksen ennen veroja. Jos divisioona ei kata keskimääräistä pääomakustannusta, se tekee negatiivista taloudellista lisäarvoa. Mitä suurempi on pääoman kiertonopeus, sitä pienempi liikevoittoprosentin muutos vaikuttaa sidotun pääoman tuottoon. Ympyrän koko on suhteutettu divisioonaan sitoutuneeseen pääomaan. Outokumpu Technology puuttuu kuvasta (pääoman kiertonopeus 2,72 ja liikevoittoprosentti 4,3 %). Ilman kertaluonteisia eriä General Stainlessin sidotun pääoman tuotto kasvaisi -2,3 %:sta noin 2,9 %:iin ja Specialty Stainlessin 9,1 %:sta 10,9 %:iin.

Osakekohtaiset tunnusluvut

€	2005	2004
Osakekohtainen tulos	-2,01	2,12
- jatkuvat toiminnot	-0,02	2,08
- myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-1,99	0,04
Oma pääoma/osake	11,31	13,65
Osakekohtainen osinko	0,45 ¹⁾	0,50
Osakkeen kurssi 31.12.	12,55	13,15
Osakekannan markkina-arvo 31.12., milj. €	2 272	2 377

¹⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Yhtiön hallitus on vahvistanut osinkopolitiikan, jonka mukaan maksettavien osinkojen määrä on suhdannekierron aikana vähintään kolmasosa yhtiön tilikausien voitoista.

Vuodelta 2005 esitetään maksettavaksi osinkoa 0,45 euroa osakkeelta. Efektiivinen osinkotuotto on siten 3,6 % (2004: 3,8 %). Viimeisen viiden vuoden aikana Outokumpu on jakanut osinkoa keskimäärin 85,4 % kun otetaan huomioon myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tulos, ja 47,6 % kun huomioidaan vain konsernin jatkuvien toimintojen tulos.

Taloudellinen lisäarvo kääntyi negatiiviseksi

Outokummun taloudellisenä tavoitteena on mahdollisimman suuren ja kestäväen taloudellisen lisäarvon tuottaminen osakkaiden sijoittamalle pääomalle. Outokumpu käyttää keskimääräistä pääomakustannusta (WACC) taloudellisen lisäarvon pääomaveloituksen määrittämisessä sekä hyödyntää sitä muun muassa investointihankkeiden kannattavuuden arvioinnissa ja liiketoimintojen taloudellisen arvon määrittämisessä.

Vuonna 2005 Outokummun keskimääräinen pääomakustannus (WACC) verojen jälkeen oli noin 6 %. Siihen päädyttiin käyttämällä tavoitepääomarakennetta, jossa oman pääoman kustannuksen paino on 60 % ja vieraan pääoman 40 %. Oman pääoman kustannus oli 7,5 % ja vieraan pääoman 3,7 % verojen jälkeen. Vuonna 2005 Outokummun taloudellinen lisäarvo sen jatkuvista toiminnoista, 6 %:n keskimääräinen pääomakustannus huomioon ottaen, kääntyi negatiiviseksi ja oli yhteensä -238 milj. euroa.

Outokummun visio on olla kiistaton ykkönen ruostumattomassa teräksessä

Outokumpu ilmoitti elokuussa 2004, että konsernin tuleva strateginen suunta perustuu johtavaan asemaan ruostumattomassa teräksessä ja että erilaisia vaihtoehtoja selvitetään konsernin muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnasta luopumiseksi.

Vuoden 2005 alussa konsernin uutta visiota, joka tähtää johtavaan asemaan ruostumattomassa teräksessä, täsmennettiin edelleen ja taloudellisia tavoitteita päivitettiin. Konsernin uusi liiketoimintaorganisaatio tuli voimaan huhtikuun alussa.

Samalla vahvistettiin teknologia liiketoiminnan kehittäminen osana Outokumpu-konsernia. Teknologia liiketoiminnan rooli on kuitenkin jatkossa itsenäisempi, ja konsernin näkökulmasta liiketoimintaa johdetaan Outokumpu Technologyn hallitus-työskentelyn kautta.

Outokummun tuleva menestys perustuu toiminnalliseen erinomaisuuteen. Toiminnallinen erinomaisuus käsittää Commercial ja Production Excellence -ohjelmat, jotka käynnistettiin huhtikuussa 2005. Kaupallisen erinomaisuuden ohjelma (Commercial Excellence) kattaa kaikki Outokummun ruostumattoman teräksen liiketoimintayksiköt ja myyntikonttorit. Ohjelma korostaa asiakaslähtöisyyttä ja toimimista yhtenä yhtiönä. Tuotannollisen erinomaisuuden ohjelma (Production Excellence) on hyvin käytännönläheinen tapa kehittää Outokummun tuotantotoimintoja. Ohjelman tavoitteena on edistää työterveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioita, raaka-aine- ja tuotantotehokkuutta sekä vertailla ja ottaa käyttöön parhaita toimintatapoja.

Tavoitteena on varmistaa eurooppalainen ykkösasema ruostumattomassa teräksessä seuraavan viiden vuoden aikana ja maailmanlaajuinen johtoasema seuraavan kymmenen vuoden kuluessa. Maailmanlaajuisen johtoaseman saavuttamiseksi Outokumpu aikoo hankkia tuotantokapasiteettia myös Euroopan ulkopuolelta joko uusinvestoinneilla tai sopivien yritysostojen tai liittoutumien kautta.

Outokumpu arvioi jatkuvasti liiketoimintojensa kehittymistä varmistaakseen, että ne sopivat konsernin strategiaan ja saavuttavat asetetut kannattavuus- ja muut, toiminnalliset kriteerit. Samalla Outokumpu arvioi myös uusia mahdollisia yritysostokohteita tai -myyntejä, jotka parantaisivat konsernin liiketoimintakokonaisuuden arvoa.

Visioon perustuvat taloudelliset tavoitteet

Outokummun yleinen taloudellinen tavoite on mahdollisimman suuren ja kestäväen taloudellisen lisäarvon tuottaminen osakkaiden yhtiöön sijoittamalle pääomalle.

Konsernin taloudelliset tavoitteet, jotka vastaavat visiota ykköseksi ruostumattomassa teräksessä, tarkoittavat kasvun, kannattavuuden ja vakavaraisuuden kannalta

- kasvun jatkamista markkinoita nopeammin
- sijoitetun pääoman tuottoa, joka on yli 13 % ja aina alan kilpailijoita parempi
- alle 75 %:n velkaantumisasastetta

Outokumpu on käynnistänyt monia toimenpiteitä, jotka edistävät sen kannattavuustavoitteiden saavuttamista. Kiinteiden kustannusten noin 100 milj. euron vuotuinen vähennystavoite toteutuu vuoden 2006 toiselta vuosipuoliskolta alkaen ja täysimääräisesti vuonna 2007. CPS-yksikön toiminnan lopettamisen ja siihen liittyvän Sheffieldin sulaton sekä Avestan kuumavalssaamon kapasiteetin sopeuttamisen odotetaan kasvattavan tulosta arviolta 50 milj. euroa vuodessa vuoden 2006 toiselta puoliskolta alkaen. Kaupalliseen ja tuotannolliseen erinomaisuuteen tähtäävistä ohjelmista saatavien kokonaisuhyötyjen

arvioidaan olevan 40 milj. euroa vuonna 2007, 80 milj. euroa vuonna 2008 ja 160 milj. euroa vuosittain siitä eteenpäin.

Konsernin pääomarakenteeseen kiinnitetään paljon huomiota, jotta saavutetaan valmius tulevien kasvumahdollisuuksien hyödyntämiseen. Käyttöpääoman hallinnassa noudatetaan tiukkoja periaatteita myös vuonna 2006. Konsernin käynnistämässä lyhyen aikavälin kannattavuuden parantamisohjelmassa on asetettu tiukat rajat käyttöomaisuusinvestoinneille: vuotuiset investoinnit on tarkoitettu pitämään 175 milj. euron tasolla vuosina 2006–2007. Vuonna 2006 käyttöomaisuusinvestointien arvioidaan kuitenkin olevan suuremmat joidenkin vuodelta 2005 siirtyneiden investointien vuoksi, mutta ne eivät silti ylitä vuotuisten 210 milj. euron poistojen määrää.

Outokummun kannattavuuteen vaikuttavia tekijöitä

Outokummun liiketoiminta on syklistä. Yhtiön omien toimien lisäksi Outokummun kannattavuuteen vaikuttavat maailmantalouden suhdannevaihtelut ja erityisesti teollisuuden investointien määrä. Ruostumattoman teräksen kysyntä on jo pitkään kasvanut 5–7 %:n vuosivauhtia. Kapasiteetin lisääntymisellä voi olla joissakin tapauksissa kielteinen vaikutus ruostumattoman teräksen markkinoihin, jos se horjuttaa maailmanlaajuisen tarjonnan ja kysynnän tasapainoa.

Outokummun tulokseen vaikuttaa keskeisesti ruostumattoman teräksen perushinnan kehitys. Suhdannevaihtelut ja erityisesti muutokset keskeisten asiakasteollisuuksien investoinneissa vaikuttavat hintatasoon. Perushintojen muutokset johtuvat myös kysynnän vaihteluista varastojen purkamis- ja kasvattamisvaiheiden mukaan.

Ruostumattoman teräksen seosaineiden hinnat eivät vaikuta merkittävästi Outokummun taloudelliseen tulokseen, mutta niillä on kuitenkin vaikutus toimintaan sitoutuneeseen pääomaan. Ruostumattoman teräksen markkinahinta koostuu perushinnasta ja seosainelisästä. Seosainelisää sovelletaan Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, ja se sisältää määritetyn perustason ylittävät kustannukset, jotka aiheutuvat ruostumattoman teräksen seosaineista: nikkelistä, kromista, molybdeenista, raudasta ja titaanista. Asiakkaalta veloittava perushinta on tavallisesti kiinteä, ja seosaineiden hinnanmuutoksiin liittyvä riski siirretään seosainelisän muodossa asiakkaalle. Käytettäessä kiinteähintaisia myyntisopimuksia esimerkiksi Aasian markkinoilla, missä seosainelisämekanismi ei ole käytössä, nikkelin osuus hinnasta suojataan johdannaispimuksilla.

Liikevoittoon vaikuttavat perushintojen muutosten lisäksi myös yksikkökustannukset, toimitusmäärät ja tuotevalikoima. Ruostumattoman teräksen tuotannossa liikevoittoon vaikuttaa merkittävästi myös tuotantokapasiteetin käyttöaste. Tuotantomäärät riippuvat kysynnästä, ja tuotteita valmistetaan pääasiassa tilauksia vastaan. Toimitusmäärien lisäksi myös tuotevalikoima vaikuttaa kannattavuuteen, sillä tuotteiden voittomarginaalit vaihtelevat jalostusarvon mukaan. Kaiken kaikkiaan perushintojen muutoksilla on suhteellisesti suurempi tulosvaikutus kuin toimitusmäärien muutoksilla.

Ruostumattoman teräksen hinnoitteluvaluutat määräytyvät pääsääntöisesti markkina-alueittain: Euroopassa käytetään euroa ja Yhdysvalloissa sekä Aasiassa Yhdysvaltain dollaria. Hintatasot Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Aasiassa voivat poiketa toisistaan.

Valuuttakurssit vaikuttavat Outokummun tulokseen, sillä liikevaihto kertyy suurelta osin Yhdysvaltain dollariin sidotusta myynnistä. Outokummun tuotantokustannukset taas syntyvät suurimmaksi osaksi euroina, Ruotsin kruunuina ja Englannin puntina. Raaka-aineiden hinnat määräytyvät lähinnä Yhdysvaltain dollareina.

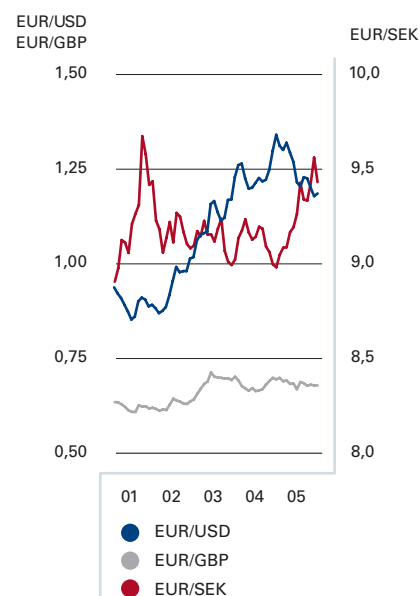
Seuraavassa taulukossa on esitetty Outokummun liikevoiton herkkyyden vuonna 2006 perushintojen, ferrokromin hintojen sekä keskeisten valuuttojen ja euron välisten vaihtokurssien muutoksille.

Pysyvän muutoksen vaikutus vuosittaiseen liikevoittoon

Milj. €	
Perushinta, +100 euroa/ tonni	200
Ferrokromin hinta, +5 USc/naula	10
USD/EUR, +10 %	50
SEK/EUR, +10 %	-50
GBP/EUR, +10 %	-30

Luvut ovat arvioita eikä niissä ole otettu huomioon suojaustoimenpiteiden vaikutusta. Ne on laskettu vuoden 2005 keskeisten kurssien ja vuodelle 2006 suunniteltujen tuotantomäärien perusteella.

Valuuttakurssien kehitys





Riskienhallinta

Outokumpu noudattaa yhtiön hallituksen hyväksymää riskienhallintapolitiikkaa, jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastualueet. Riskienhallinta tukee konsernin strategiaa ja liiketoiminnan tavoitteita sekä määrittää tasapainoisen riskiprofilin osakkeenomistajien ja muiden sidosryhmien kuten asiakkaiden, tavarantoimittajien, henkilöstön ja rahoittajien näkökulmasta.

Outokumpu on määritellyt riskiksi minkä tahansa asian, joka voi estää tai haitata yhtiön toimintaa tavoitteiden saavuttamiseksi. Riskit voivat siis olla nykyiseen tai tulevaan toimintaan liittyviä uhkia, epävarmuustekijöitä tai menetettyjä mahdollisuuksia.

Outokummun riskinkantokyky määrittää, missä rajoissa konsernin taseasema, tulos ja kassavirta voivat vaihdella. Johtoryhmä vahvistaa vuosittain konsernin riskinkantokyvyn osana strategista suunnittelua. Riskienhallintaprosessi on osa konsernin johtamisjärjestelmää, ja se jakautuu käytännössä neljään vaiheeseen: riskien tunnistamiseen, arviointiin ja mittaamiseen, hallintaan sekä raportointiin. Vuoden 2005 aikana on toteutettu kaksi laajempaa riskien tunnistamis- ja arviointi-workshopia – teräsluokituksen osalta konsernin johtoryhmän kanssa sekä teknologialuokituksen osalta Outokumpu Teknologian johdon kanssa. Näiden lisäksi konsernin strategiaprosessin yhteydessä tunnistettiin ja arvioitiin liiketoimintayksiköiden keskeiset riskit ja niihin liittyvät toimenpiteet.

Outokummun hallitus vastaa konsernin riskienhallinnasta. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatapojen määrittämisestä ja käyttöönotosta sekä valvovat,

että riskit otetaan huomioon strategisessa suunnittelussa. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa liiketoimintaansa kuuluvien riskien tunnistamisesta ja hallinnasta. Konsernin riskienhallintatoiminto puolestaan tukee riskienhallintaperiaatteiden soveltamista sekä kehittää konserninlaajuisia toimintatapoja. Ulkoinen ja sisäinen tarkastus valvovat riskienhallintaprosessin toimivuutta.

Konsernin riskienhallintatoiminto laatii neljännesvuosittain riskiraportin hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja konsernin johdolle sekä ulkoiselle ja sisäiselle tarkastukselle.

Strategiset ja liiketoimintariskit

Strategiset ja liiketoimintariskit liittyvät liiketoiminnan luonteeseen, ja niitä on usein vaikea mitata määrällisesti. Strategiset riskit koskevat muun muassa Outokummun liiketoimintakokonaisuutta, markkina-asemaa ja merkittäviä investointeja. Liiketoimintariskit liittyvät puolestaan liiketoimintaympäristöön, asiakkaiden käyttäytymiseen sekä talouden näkymiin. Seuraavassa on esitetty Outokummun merkittävimmät strategiset ja liiketoimintariskit.

Globaalit ruostumattoman teräksen markkinat

Ruostumattoman teräksen markkinat jakautuvat kolmeen päämarkkina-alueeseen: Aasiaan, Eurooppaan ja Amerikkaan. Alueiden väliset kauppavirrat ovat joistakin kauppapoliittisista rajoitteista huolimatta merkittäviä. Outokummun päätuotantolaitokset sijaitsevat Euroopassa, ja sillä on globaali myynti- ja jakeluverkosto. Outokummun päämarkkina-alue on Eurooppa. Markkina-alueilla tapahtuvat muutokset sekä niiden väliset erot, esimerkiksi alueellisen kysynnän ja tarjonnan tai hintata-



Riskienhallinta tukee konsernin strategiaa ja liiketoiminnan tavoitteita sekä määrittää tasapainoisen riskiprofiilin

sojen suhteen, voivat vaikuttaa Outokummun kilpailuasemaan ja taloudelliseen tulokseen.

Kiinan erittäin hyvien ruostumattoman teräksen kysyntänäkymien vuoksi maahan on rakenteilla runsaasti uutta tuotantokapasiteettia. Kiinan tuotannon ja kysynnän arvioidaan olevan lähivuosien kuluessa tasapainossa, ja maan muuttuvan mahdollisesti nettoviejäksi muille keskeisille markkina-alueille. Tämän johdosta alan kilpailu voi pysyä kireänä ja tuotteiden hinnat voivat pidemmällä aikavälillä laskea. Ei ole kuitenkaan varmaa, että ruostumattoman teräksen kysyntä jatkaa Kiinassa kasvuaan ennustetusti tai että laajennukset otetaan käyttöön suunnitellusti. Outokumpu on ryhtynyt toimenpiteisiin ja valmistautuu mahdolliseen pidempiaikaiseen ylikapasiteettitilanteeseen ja sen haitallisiin vaikutuksiin ylläpitämällä kustannustehokasta tuotantoa, laajentamalla tuotetarjontaansa sekä kehittämällä toimitusvarmuuttaan ja jakelukanaviaan. Strategiansa mukaisesti Outokumpu tutkii myös asemansa vahvistamista Euroopan ulkopuolella tulevina vuosina.

Ruostumattoman teräksen kysynnän suhdanneherkkyys

Outokummun päätuotteen, austeniittisen ruostumattoman teräksen, kysyntä on todellisen loppukäyttökysynnän lisäksi herkkä sen arvokkaimman seosaineen, nikkelin, hinnan vaihteluille. Tukkurit spekuloiivat ostoissaan usein nikkelin hintamuutoksilla, ja tämä voi vaikuttaa myös Outokummun myyntivolyymeihin. Outokumpu pyrkii hallitsemaan tätä riskiä muun muassa lisäämällä suorien loppukäyttöasiakkaiden määrää. Lyhyellä aikavälillä nikkelin hintamuutoksilla voi olla myös vaikutusta Outokummun tulokseen.

Raaka-aineet ja energia

Omaa ferrokromituotantoa lukuun ottamatta Outokumpu on riippuvainen käyttämiensä raaka-aineiden ulkopuolisista toimittajista, joiden kanssa sillä on pääasiassa pitkäaikaisia sopimuksia. Useiden raaka-aineiden sekä energian saatavuus ja hinta ovat alttiita vaihteluille. Raaka-aineiden ja energian saatavuuden vaikeutuminen tai niiden hintojen merkittävä nousu voi vaikuttaa haitallisesti Outokummun liiketoimintaan ja tulokseen, jos Outokummun käyttämät suojaustoimenpiteet osoittautuvat riittämättömiksi tai jos hinnannousua ei voida siirtää asiakkaille. Vuoden 2005 alusta Euroopan Unionissa alkaneella päästökaupalla on Outokummun kannalta alkuvaiheessa vaikutusta lähinnä sähköenergian mahdollisen hinnannousun kautta, sillä päästökiintiöiden alkujaossa saadut kiintiöt ovat pääosin riittävät. Outokumpu on valmistautunut sähköenergian hinnannousuun suojaustoimien lisäksi tehostamalla entisestään tehtaidensa energiankäyttöä, solmimalla pitkiä toimitussopimuksia ja hankkimalla osuuksia sähköntuotannosta. Hintariskejä on selostettu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 20 sivuilla 79–80.

Kilpailu ruostumattomassa teräksessä

Ruostumattoman teräksen markkinoilla kilpailu on kovaa, ja esimerkiksi kilpailijoiden tuotantokapasiteetin kasvaminen, hintojen alentaminen sekä parempien tai uusien tuotteiden ja palveluiden kehittäminen voivat heikentää Outokummun asemaa suhteessa kilpailijoihin. Tuottajat kilpailevat myös korvaavien materiaalien kuten muiden metallien, muovien ja komposiittimateriaalien valmistajien kanssa. Outokummun kilpailukyky ja



pitkän aikavälin kannattavuus riippuvat merkittävästi sen kyvystä maksimoida kapasiteetin käyttöastetta, ylläpitää kustannustehokasta tuotantoa sekä vahvistaa asemaansa korkeamman lisäarvon tuotteiden markkinoilla ja luoda pitkäaikaisia asiakassuhteita. Toisaalta ruostumatonta terästä voidaan käyttää myös monissa uusissa käyttökohteissa, joissa on aiemmin käytetty muita materiaaleja, esimerkiksi hiiliterästä. Ruostumattoman teräksen etuna kilpaileviin materiaaleihin nähden ovat muun muassa sen alhaiset elinkaarikustannukset.

Toiminnalliset riskit

Toiminnalliset riskit syntyvät riittämättömien tai epäonnistuneiden sisäisten prosessien, ihmisten toiminnan, systeemien tai ulkoisten tapahtumien seurauksena. Tällaiset riskit liittyvät usein tehtaan toimintoihin, projekteihin, informaatioteknologiaan tai infrastruktuuriin, ja niiden toteutuminen voi johtaa vastuisiin, omaisuuden menetykseen, liiketoiminnan keskeytymiseen tai ympäristöhaittoihin. Yhdeksi Outokummun riskienhallinnan painopistealueeksi on valittu toiminnallisten riskien tunnistamiseen, arviointiin ja vähentämiseen liittyvät toimintatavat. Tällaisten riskien arvioimiseksi ja hallitsemiseksi tehdään jatkuvasti riskikartoituksia. Osa toiminnallisista riskeistä on katettu vakuutuksin. Vakuutuksia on käsitelty yksityiskohtaisemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 20 sivuilla 79–80.

Omaisuus- ja keskeytysvahingot

Valtaosa Outokummun tuotannosta tapahtuu suurilla tehdasalueilla, jotka koostuvat monista erillisistä rakennuksista ja tuotantolinjoista. Ruostumattoman teräksen tuotannossa on lisäksi tuotannollista ja logistista integraatiota Tornion, Avestan ja Sheffieldin sekä muiden pienempien tehtaiden välillä. Tuotanto on pääomavaltaista, ja suuri osa konsernin sidotusta pää-

omasta kohdistuu edellä mainittuihin tuotantolaitoksiin. Esimerkiksi tulipalo tai vakava konerikko voivat aiheuttaa merkittäviä omaisuus- ja keskeytysvahinkoja sekä muita epäsuoria haitallisia vaikutuksia Outokummun toimintaan. Outokumpu pyrkii suojautumaan tällaisilta riskeiltä arvioimalla jatkuvasti tuotantolaitoksiaan ja prosessejaan riskienhallinnan näkökulmasta sekä järjestämällä kohtuullisen vakuutusturvan suurelle osalle näistä riskeistä.

Rahoitusriskit

Rahoitusriskit muodostuvat markkina-, likviditeetti- ja luottoriskeistä. Eräs keskeisistä markkinariskeistä on ruostumattoman teräksen raaka-aineena käytettävän nikkelin hinta. Suuri osa nikkelin hintavaihtelun aiheuttamasta riskistä siirtyy tuotteen perushinnan päälle lisättävän seosainelisan muodossa asiakkaalle. Hintavaihtelulla on kuitenkin myös merkittävä vaikutus konsernin käyttöpääomaan. Outokummun rahoitusriskienhallinnan pääasiallisena tehtävänä on vähentää hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä aiheutuvia tulosvaikutuksia sekä varmistaa riittävä maksuvalmius. Rahoitusriskienhallintaa on käsitelty seikkaperäisesti konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 20 sivuilla 79–80.



Markkinakatsaus

Maailmantalouden alkuvuoden 2006 kasvunäkymät rohkaisevia

Maailmantalous kasvoi noin 3,5 %:n vauhtia vuonna 2005, vaikka öljyn korkea hinta ja suuret hintavaihtelut leikkasivat kasvua. Yhdysvaltojen talous kasvoi edelleen voimakkaasti, Japanissa talouden elpyminen jatkui ja Kiinassa talouskasvu jatkui erittäin nopeana. Monilla Aasian ja Itä-Euroopan kehittyvillä alueilla kasvu hidastui, mutta jatkui kohtuullisena. Euroopassa talouskasvu oli edelleen erittäin vaisua.

Talousohjelmaan odotetaan yleisesti pysyvän vakaana vuoden 2006 alkupuoliskolla. Yhdysvalloissa talouskasvun ennakoidaan jatkuvan vahvana. Kiinassa talouskasvun ennustetaan hidastuvan vain hiukan nykyiseltä tasoltaan, kun taas Japanin näkymät ovat parantuneet. Läntisessä Euroopassa on myös havaittavissa merkkejä talouskasvun piristymisestä. Saksan teollinen sektori on elpymässä, ja nopeamman kasvun merkkejä on myös Ranskassa ja Italiassa.

Ruostumattoman teräksen kysynnän odotetaan pysyvän erittäin hyvänä prosessiteollisuudessa

Ruostumattoman teräksen kysyntä vaihteli loppukäyttöalueittäin vuonna 2005. Kysynnän kasvun ennakoidaan vaihtelevan sektoreittain myös vuonna 2006, mutta kokonaiskehityksen uskotaan säilyvän vakaana.

Investointien voimakas kasvu vauhditti ruostumattoman teräksen kysyntää prosessiteollisuudessa sekä kone- ja laitteollisuudessa vuonna 2005. Investoinnit kasvoivat voimakkaasti Yhdysvalloissa, Japanissa ja Kiinassa. Teollisuuden tilauskantojen kasvu ennakoitiin investointikysynnän kasvavan voimakkaasti näillä alueilla myös vuonna 2006. Läntisessä Euroopassa investointiaktiiviteetti oli vähäisempää, mutta teollisuuden luottamus investointien elpymiseen vuonna 2006 on lisääntynyt.

Ruostumattoman teräksen kysyntä ravintola- ja kotitaloussektorilla oli vakaata vuonna 2005. Yhdysvalloissa kulutus py-

syi ennätysvilkkaana, ja Japanissa hidas elpyminen jatkui. Euroopassa kulutuskysynnän kasvu oli vaatimatonta, Saksassa ja Italiassa suorastaan heikkoa. Euroopassa kulutustavaroiden kysyntänäkymät vuodelle 2006 ovat hiukan parantuneet, ja Japanissa kasvunäkymät ovat myös rohkaisevampia. Yhdysvalloissa korkojen nousu ja heikentynyt kuluttajien luottamus ennakoivat kysynnän kasvun tasaantumista.

Kuljetussektorilla maailman ajoneuvotuotanto kasvoi vain 2 % vuonna 2005. Kasvu keskittyi Aasian teollistuviin maihin, itäiseen Eurooppaan ja Latinalaiseen Amerikkaan. Yhdysvalloissa tuotanto sitä vastoin jäi edellisvuoden tasolle, ja Euroopassa tuotanto laski, ja näillä alueilla näkymät ovat heikkommat. Maailman kuljetussektorin ennustetaan kuitenkin kasvavan kehittyvien markkinoiden vetämänä edelleen vakaasti vuonna 2006. Lentokoneteollisuuden tilaukset ovat lisääntyneet voimakkaasti ja näkymät vuodelle 2006 ovat hyvin rohkaisevat.

Rakentaminen kasvoi edelleen voimakkaasti vuonna 2005. Yhdysvalloissa voimakas asuntorakentaminen veti sektoria. Kiinassa rakentaminen jatkui erittäin nopeana. Japanissa ja itäisessä Euroopassa rakentaminen oli myös vilkasta. Läntisessä Euroopassa rakentamisaktiiviteetti oli vähäisempää. Korkojen nousu ja uhka markkinoiden ylikuumentumisesta voivat vuonna 2006 hidastaa rakentamista joillakin alueilla, erityisesti Yhdysvalloissa.

Varastojen purkaminen heikensi ruostumattoman teräksen kulutusta

Vakaasta talouskasvusta huolimatta maailman kylmä- ja kuumavalssattujen litteiden terästuotteiden kulutus supistui hieman vuonna 2005. Tutkimuslaitos CRU:n mukaan kulutus putosi läntisessä Euroopassa ja Yhdysvalloissa lähes 5 %. Kiina oli ainoa alue, jossa kulutuksen kasvu oli voimakasta. Kiinan kulutus lisääntyi 12 % edellisvuodesta.

Metallien markkinahintojen kehitys vuosikeskiarvoina

		2001	2002	2003	2004	2005	Muutos %, 2005/2004
Ruostumaton teräs							
Perushinta	€/t	1 283	1 403	1 397	1 424	1 174	-17,6
Seosainelisä	€/t	372	312	396	828	942	13,8
Markkinahinta	€/t	1 655	1 715	1 793	2 252	2 116	-6,0
Nikkeli	US\$/t	5 948	6 772	9 641	13 852	14 744	6,4
	€/t	6 641	7 162	8 523	11 136	11 851	6,4
Ferrokromi (Cr-sisältö)	US\$/lb	0,32	0,31	0,43	0,69	0,74	7,2
	€/kg	0,79	0,73	0,84	1,22	1,32	8,2
Molybdeeni	US\$/lb	2,39	3,94	5,40	16,39	32,51	98,4
	€/kg	5,90	9,18	10,52	29,05	57,61	98,3
Kierrätysteräs	US\$/t	97	102	147	236	224	-5,1
	€/t	93	107	130	190	180	-5,3

Lähteet:

Ruostumaton teräs: CRU – Saksan perushinta, seosainelisä ja markkinahinta (2 mm cold rolled 304 sheet), arvioituid hinnat kauden toimituksille

Nikkeli: Lontoon metallipörssin (LME) käteisnotteeraus

Ferrokromi: Metal Bulletin – Ferrochrome lumpy chrome charge, basis 52% chrome

Molybdeeni: Metal Bulletin – Molybdeenioksidit, Eurooppa

Kierrätysteräs: Metal Bulletin – Steel scrap HMS 1 fob Rotterdam

Varastojen purkamisella oli suuri vaikutus ruostumattoman teräksen markkinoihin vuonna 2005. Kun maailman ruostumattoman teräksen kulutus kasvoi vuosina 2003–2004 lähes 18 %, kuluttajat kasvattivat varastojaan teräksen markkinahinnan noustessa jatkuvasti. Tilanne muuttui vuoden 2005 alkupuolella, kun kuluttajat ennakoivat hintojen lähtevän laskuun. Kuluttajat alkoivat lykätä ostojaan ja purkaa varastojaan. Tämä lisäsi paineita alentaa perushintaa voimistaen hintojen laskukierrettä. Ruostumattoman teräksen tilaukset alkoivat elpyä vasta vuoden lopulla, kun varastot olivat pudonneet normaali-tason alapuolelle.

Markkinoiden heikentyminen romahdutti ruostumattoman teräksen perushinnan. CRU:n mukaan ruostumattoman teräksen (kylmävalssattu 304-laatu) perushinta Saksan markkinoilla laski jatkuvasti vuoden edetessä. Perushinta oli tammikuussa 1 385 euroa/tonni, kesäkuussa 1 170 euroa/tonni ja hinta putosi edelleen 1 030 euroon/tonni vuoden 2005 lopussa. Vuoden 2005 keskimääräinen Saksan markkinoiden perushinta, 1 174 euroa/tonni, oli lähes 18 % alempi kuin edellisvuonna ja kaikkien aikojen alin reaali-hinta.

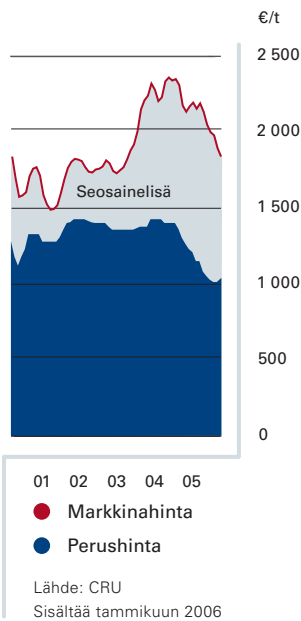
Samanaikaisesti kun ruostumattoman teräksen perushinta laski voimakkaasti, seosainelisä nousi odottamattoman jyrkästi. Tuottajien kannalta tämä kehitys oli valitettavaa, koska seosainelisä lisää ruostumattoman teräksen perushinnan päälle, kun seosmateriaalien hinnat nousevat tietyn kynnyksen yläpuolelle. Heinäkuussa 2003 kylmävalssatun 304-laadun seosainelisä oli noin 350 euroa/tonni. Raaka-aineiden hintojen noustessa rajusti, seosainelisä nousi jyrkästi ja saavutti korkeimman tasonsa 1 035 euroa/tonni elokuussa 2005. Seosainelisän nousu teki siten tyhjäksi perushinnan laskun, ja ruostumattoman teräksen markkinahinta pysyi korkealla samalla kun terästuottajien kannattavuuteen kohdistui ankaria paineita.

Ruostumattoman teräksen loppukysyntä on säilynyt kuitenkin hyvänä, ja pidemmällä aikavälillä kysynnän ennustetaan edelleen kasvavan vuosittain keskimäärin 5–7 %. Pitkään jatkunut korkea markkinahinta on epäilemättä vaikuttanut haitallisesti ruostumattoman teräksen kulutukseen. Ruostumattoman terästä on joillakin sektoreilla korvattu muilla materiaaleilla, mutta määrän ei kuitenkaan uskota olevan merkittävä. Haitallisempaa on ollut kehitys tietyillä ruostumattoman teräksen loppukäyttöalueilla, joissa on tapahtunut siirtymistä austeniittisista 300-sarjan teräksistä ferriittisiin tai duplex-teräksiin. Tämän seurauksena austeniittisen teräksen osuus koko ruostumattoman teräksen tuotannosta on vähentynyt selvästi. Joillakin loppukäyttöalueilla tämänkaltaiset muutokset voivat jäädä pysyviksi.

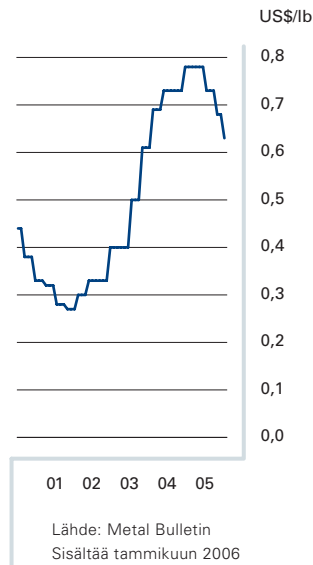
Ennätyskorkea nikkelin hinta suurin syy korkeaan seosainelisään

Seosainelisän raju nousu johtui pääosin nopeasti kohonneesta nikkelin hinnasta. Nikkelin keskimääräinen hinta vuonna 2005 oli kaikkien aikojen korkein, 14 744 dollaria/tonni eli yli 50 % korkeampi kuin kaksi vuotta aikaisemmin. Nikkelin hinta oli korkeimmillaan yli 17 000 dollaria/tonni toukokuussa nikkeli-varastojen laskettua ennätysellisen alhaiselle tasolle. Tämän jälkeen nikkelin hinta kääntyi vähitellen laskuun, joka kiihtyi neljännen vuosineljänneksen alussa, kun ruostumattoman teräksen tuotannon leikkaukset vähensivät nikkelin kysyntää. Nikkelivarastojen kasvu ja romun saatavuuden helpottuminen viittaavat nikkelimarkkinoiden tasapainottumiseen. Tästä huolimatta nikkelin hinta lähti jyrkkään nousuun vuoden 2006 alussa voimakkaan sijoitusrahastojen kysynnän johdosta. Tämä lisää entisestään nikkelimarkkinoiden epävarmuutta. Yleinen näkemys on, että nikkelin hinta pysyy korkealla, ja markkinoil-

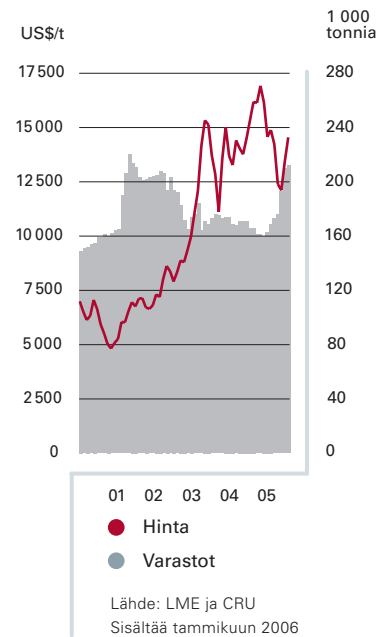
Ruostumattoman teräksen hinta



Ferrokromin hinta



Nikkelin hinta ja varastot



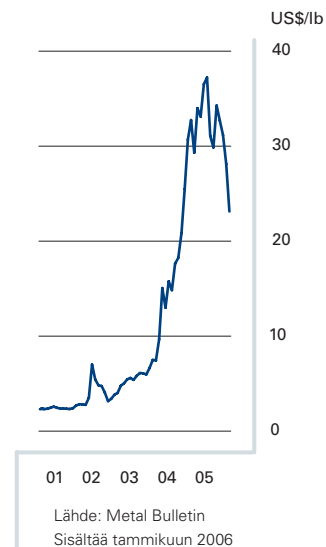
la voidaan odottaa hintapiikkejä ja hinnanvaihteluita myös lähikuukausina.

Toisen ruostumattoman teräksen pääseosaineen, ferrokromin, hinta oli korkea vuonna 2005. Ferrokromin keskihinta, 0,74 USD/naula, oli korkein sitten vuoden 1989. Alkuvuodesta 2005 ferrokromin hinta oli lähes 0,80 USD/naula, mutta hinta laski voimakkaasti toisella vuosipuoliskolla. Suurin syy hinnan laskuun oli kysynnän supistuminen, mutta ferrokromin tarjonta myös kasvoi. Tällä hetkellä ferrokromin tarjonta ylittää kysynnän, ja vuoden 2006 keskihinnan odotetaan laskevan huomattavasti vuodesta 2005.

Molybdeenin hinta jatkoi rajua nousua vuonna 2005. Eurooppaan toimitettavan molybdeenioksidin keskihinta vuonna 2005 oli 32,51 USD/naula, kuusinkertainen vuoden 2003 keskihintaan verrattuna. Lisääntynyt kysyntä ruostumattoman teräksen valmistukseen, riittämätön tarjonta ja molybdeenin tuottajien ongelmat erityisesti Kiinassa kiristivät markkinoita. Molybdeenin hinnan odotetaan pysyvän korkealla ainakin vuoden 2006 alkupuoliskolla.

Ruostumattoman teräksen tuottajat sisällyttivät kiertäysteräskomponentin seosainelisiin vuonna 2004 kattaakseen lisääntyneet raaka-ainekustannukset. Tämä lisä säilyi vuonna 2005, kun kierrätysteräksen hinta pysyi erittäin korkealla. Kierrätysteräksen (HMS 1 fob Rotterdam) keskihinta, 224 USD/tonni, vuonna 2005 oli vain hiukan alempi kuin vuoden 2004 poikkeuksellisen korkea hinta. Hiiliteräksen korkea hinta, hyvä kysyntä sekä alentunut tuonti itäisen Euroopan maista ennakoivat kierrätysteräksen hinnan pysyvän korkealla myös lähitulevaisuudessa.

Molybdeenin hinta



Muissa ruostumattomissa tuotteissa markkinat kohtuulliset

Seosainemateriaalien suuret hintavaihtelut vaikuttivat haitallisesti myös muiden ruostumattomien terästuotteiden markkinoihin. Markkinatilanne oli vaikea, mutta hintataso pysyi vakaampana kuin valssatuissa tuotteissa, ja vuotta 2005 voidaan kuvata kohtuulliseksi.

Kuumavalssatun levyn ja kirkkaan kuumanauhan markkinat kasvoivat erittäin voimakkaasti Aasiassa vuoden alkupuoliskolla. Kysyntä kuitenkin heikkeni nopeasti, kun varastot kääntyivät nousuun ja epävarmuus hintakehityksestä lisääntyi. Useita hankkeita lykättiin molybdeenin korkean hinnan aiheuttamien seosliisien nousun takia. Lisäksi Kiinan tuotantokapasiteetin nopea kasvu kiristi huomattavasti kilpailutilannetta Aasian



markkinoilla. Tämän ennakoidaan aiheuttavan hintapaineita vuoden 2006 alkupuoliskolla. Euroopassa markkinat piristyivät vuoden 2005 viimeisellä neljänneksellä, ja lähikuukausina myynnin odotetaan edelleen elpyvän.

Kvarttolevyn markkinat kehittivät tyydyttävästi vuonna 2005. Kysyntä oli vahvinta öljy- ja kaasuteollisuudessa, suolan poistossa merivedestä, paperiteollisuudessa ja kaasun varastoinnissa sekä kuljetuksessa. Korkeat seosaineiden hinnat kuitenkin lykkäsivät investointeja. Joillakin loppukäyttöalueilla matalanikkaiset tai duplex-teräkset valtasivat markkinoita. Markkinanäkymät vuodelle 2006 ovat tyydyttävät, mutta raaka-aineiden hintakehitys luo epävarmuutta myyntihintoihin.

Pitkien tuotteiden markkinat pysyivät enimmäkseen vahvoina vuoden alkupuoliskolla. Toisella vuosipuoliskolla kysynnän heikentyminen, erityisesti Euroopassa, laski huomattavasti perushintoja. Tilauskannat elpyivät kohtuullisesti vuoden viimeisellä neljänneksellä varastotason pudottua. Markkinoiden odotetaan piristyvän edelleen lähikuukausina alempien seosainelisien seurauksena.

Erikoisohuiden nauhojen markkinat kehittivät samansuuntaisesti kuin pitkien tuotteiden. Euroopan ja Yhdysvaltain kysyntä oli erittäin hyvää ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Toisella ja kolmannella neljänneksellä markkinat hiipuivat selvästi autoteollisuuden näkymien heiketessä merkittävästi. Vuoden loppupuolella kysyntä kääntyi jälleen nousuun ja näkymät vuodelle 2006 ovat suotuisimmat. Perushintoihin odotetaan kuitenkin kohdistuvan laskupaineita.

Putkimarkkinat heikkenivät huomattavasti edellisvuodesta, ja perushinnat jatkoivat laskuaan. Kysyntä öljy- ja kaasuteollisuudesta oli vahvaa koko vuoden, mutta sellu- ja paperiteollisuuden aktiviteetti oli pettymys. Aasialaisten tuottajien tunkeutuminen Euroopan markkinoille kiristi kilpailua putki- ja putkenosamarkkinoilla huomattavasti, ja myös Kiina on pyrkimässä Euroopan putkimarkkinoille. Kemian, petrokemian ja kaasuteollisuuden kysynnän ennustetaan kääntävän markkinat lievään nousuun vuonna 2006. Alentuneiden seosainelisien uskotaan myös piristävän myyntiä.

Luottamus markkinoihin paranemassa, mutta perushinnan nousu on riippuvainen tuottajien toimenpiteistä

Kylmävalssatun 304-laadun hinnat laskivat alimmalle tasolle vuoden 2005 viimeisellä neljänneksellä. Markkinanäkymät al-

koivat kuitenkin vähitellen parantua vuoden loppupuolella. Tilausten saanti piristyi ja ruostumattoman teräksen tuottajat alkoivat tavoitella hinnankorotuksia lähikuukausille. Markkinanäkymät alkaneelle vuodelle ovat parantuneet selvästi. Talousnäkymät ovat vakaat, ja ruostumattoman teräksen varastotasot ovat jatkaneet laskuaan. Nykyinen markkinatilanne voi tarjota mahdollisuuden varastojen täydentämiseen, ja seosainelisen vaikiintuminen tai nousu voisi edelleen kiihdyttää kysyntää.

Kysynnän lisääntyminen parantaa mahdollisuuksia nostaa perushintaa lähikuukausina. Ruostumattoman teräksen ylikapasiteetti rajoittaa kuitenkin hinnannostomahdollisuuksia. Jos tuottajat jatkavat nykyisiä tuotannonleikkauksia, perushinnan isommatkin korotukset ovat mahdollisia. Tuottajien päätös luopua tuotannonleikkauksista voisi taas rajoittaa perushinnan nousun suhteellisen vaatimattomaksi.

Pidemmillä aikavälillä kapasiteetin kasvu, erityisesti Kiinassa, on merkittävä asia ruostumattomalle terästeollisuudelle. Kiinan kapasiteetin ennustetaan kasvavan huomattavasti lähi vuosien aikana. Tämän ennakoidaan muuttavan ruostumattoman teräksen kaupankäyntiä maailmassa. Euroopan tuottajien vientimahdollisuudet pienenevät Kiinan muuttuessa vähitellen omavaraisemmaksi valssatuissa tuotteissa. Nopea kapasiteetin kasvu kohdistaa paineita myös kapasiteetin käyttöasteisiin, erityisesti aihiotuotannossa. On mahdollista, että vaikea hinnoittelutilanne jatkuu useita vuosia.

Investointien elpymisen vauhditti teknologian myyntiä

Outokumpu Technologyn tilauskannan kasvu alkoi vuoden 2004 loppupuoliskolla ja voimistui selvästi vuoden 2005 aikana. Korkeat metallien hinnat vilkastuttivat voimakkaasti investointitoimintaa. Investoinnit kasvoivat tasaisesti kaikilla asiakassektoreilla, mutta hiiliterässektorilla investointikysyntä oli erityisen voimakasta. Kysynnän kasvu oli nopeinta Aasiassa, Latinalaisessa Amerikassa ja Australiassa, mutta investoinnit kasvoivat hyvin myös muilla alueilla.

Teknologian myynnin näkymät ovat erittäin suotuisat vuodelle 2006. Kaivos- ja metallurgisessa teollisuudessa on yhä tarvetta rauta- ja värimetallien lisäkapasiteetille. Markkinatunnelmat ovat hyvin myönteiset, ja alan kannattavuus on hyvällä tasolla. Tämän vuoksi metallinjalostajien investointien odotetaan jatkuvan voimakkaana tulevan vuoden aikana.



Kaupalliset toiminnot

Asiakaslähtöisyys korostuu myös ruostumattoman teräksen liiketoiminnassa

Outokumpu-konsernin kaupalliset toiminnot käsittelevät myynnin suunnittelun, myyntitoiminnan ja markkinoinnin kehittämisen. Valittu konsernin strategia edellyttää toimimista yhtenä yhtiönä tarjoamalla konsernin eri tehtaiden tuotteita ja palveluita asiakkaiden kokonaistarpeiden mukaisesti.

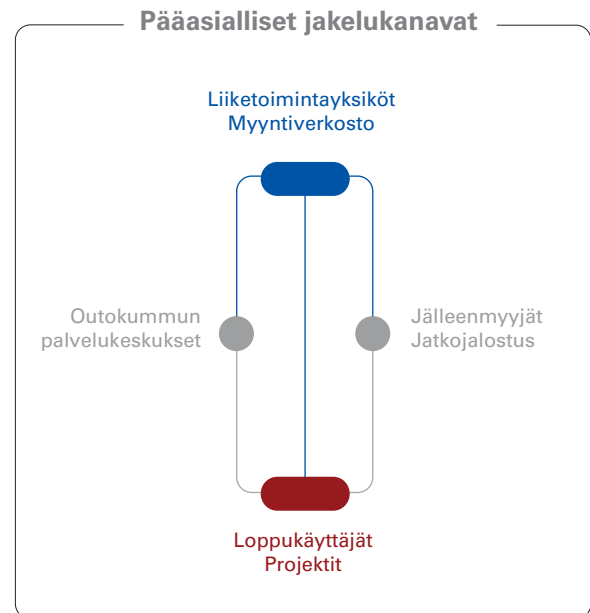
Kaupalliset toiminnot jakautuvat kahteen osaan: myyntiin ja markkinointiin. Molempia johdetaan keskitetysti, mutta käytännön työ tapahtuu koordinoitusti liiketoimintayksiköiden ja myyntiyhtiöiden kautta.

Vahvuutena laaja myyntiverkosto

Myyntiorganisaation päätehtävänä on laatia toimintasuunnitelma ja ohjata konsernin myyntihenkilöstön käytännön toimintaa. Toimintasuunnitelmat kattavat koko konsernin. Ne sisältävät markkina-aluekohtaiset tavoitteet ja toimenpiteet sen varmistamiseksi, että konsernin yhteinen myyntisuunnitelma toteutetaan. Myynnin ohjauksella koordinoidaan päivittäistä myyntityötä, esimerkiksi hinnoittelua ja toiminnan painotuksia. Tärkeänä tavoitteena on varmistaa konsernin myyntiverkoston ja kaikkien jakelukanavien optimaalinen hyödyntäminen.

Vuoden 2005 lopussa konsernin omaan myyntiverkostoon kuuluvissa myyntiyhtiöissä ja palvelukeskuksissa työskenteli 1 035 henkilöä. Myyntiverkostoon kuuluvat myyntiyhtiöt, palvelukeskukset ja edustajat tarjoavat asiakkaille paikallisen yhteydenpitomahdollisuuden yli 60 maassa.

Outokummun päämarkkinat ovat Euroopassa, missä sillä on 25 %:n markkinaosuus valssatussa ruostumattomassa teräksessä. Tärkeimmät markkina-alueet ovat Saksa, Italia, Ranska ja Espanja sekä yhtiön kotimarkkinat Britannia ja Pohjoismaat.



Outokummun tavoitteena on toimia lähellä asiakkaita ja tehdä ruostumattoman teräksen ostamisesta mahdollisimman helppoa. Samalla korostetaan korkean laadun ja asiakkaiden tarpeita palvelevan toimitusketjun merkitystä. Outokummun myyntiyhtiöiden kattava verkosto on käytännön myyntityössä tärkein asiakasrajapinta.

Outokummun asiakkaita palvelee 28 palvelukeskusta, joista suurin osa sijaitsee Keski-Euroopassa. Palvelukeskukset jatkojalostavat Outokummun tuotteet asiakkaan vaatimusten mukaisiksi. Tämän ansiosta myyntiyhtiöt pystyvät räätälöimään



tuotteet asiakaskohtaisesti, mikä tuottaa lisäarvoa etenkin silloin, kun tuotteiden mitat ja pintakäsittely poikkeavat standardeista.

Valssattujen tuotteiden palvelukeskukset leikkaavat terästuotteet asiakkaiden haluamiin mittoihin tiukoilla toleransseilla. Valtavat teräskelat voidaan leikata pituussuunnassa jopa vain 9 mm leveyteen ja mihin tahansa pituuteen 400 mm:n ja 13,4 m:n välillä. Lisäksi palvelukeskukset kiillottavat ja harjaavat teräksen pinnan asiakkaiden vaatimusten mukaisesti. Päämarkkinoilla sijaitsevat palvelukeskukset pystyvät tekemään viikottaisia tai jopa päivittäisiä asiakastoimituksia: korkealaatuisten räätälöityjen terästuotteiden häiriöttömät toimitukset varmistavat, että asiakkaan liiketoiminta sujuu ongelmitta. Palvelukeskusten ansiosta konserni pystyy toimittamaan myös pieniä ja keskisuuria teräseriä nopeasti.

Outokumpu on yksi maailman johtavista valssatun ruostumattoman teräksen toimittajista. Täysimittaisen tuotevalikoiman ja monipuolisten jatkokäsittelymahdollisuuksien ansiosta Outokummulla on tarjota juuri oikeat tuotteet suurien kemikaalitankkereiden materiaaleista elektroniikkateollisuuden pienimpiin komponentteihin. Levypalvelukeskukset käsittelevät terästuotteita plasma-, laser- ja vesileikkureilla, sahoilla ja särmäyspuristimilla. Leikkauskoneet suoriutuvat 16 metriä pitkistä ja 2–150 mm paksuista levyistä, ja ne pystyvät leikkaamaan hyvinkin monimutkaisia muotoja. Outokumpu käyttää alan tehokkaimpia särmäyspuristimia, joilla voidaan tehdä erittäin monimutkaisia profiileja hyvin tiukoilla toleransseilla.

Markkinointifunktio kehittämään kaupallisia toimintoja

Markkinointi vastaa konsernin kaupallisten toimintojen suunnittelusta keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Tärkeimpänä tehtävänä on kehittää konsernin kaupallista strategiaa, markkinointiviestintää, myyntiin liittyviä liiketoimintaprosesseja ja tietoteknisiä tukijärjestelmiä. Markkinointi vastaa myös Commercial Excellence -ohjelmasta, jolla on keskeinen asema myynnin ja markkinoinnin kehittämisessä.

Suuri osa markkinoinnin tämänhetkisestä työstä liittyy sisäisesti nimellä K2 tunnettuun Commercial Excellence -ohjelmaan. Outokummun tavoitteena on kehittyä oman toimialansa parhaaksi asiakassuhteiden hallinnassa vastaamalla asiakkaiden kaikkiin tuotteita ja palveluja koskeviin tarpeisiin. Tämä tarkoittaa, että Outokummun on panostettava tuntuvasti lisää asiakaslähtöisen toimintakulttuurin kehittämiseen ja määriteltävä asemansa tuotteiden sijasta asiakkaiden, asiakastoimialojen ja niiden asiakkaiden tarpeiden perusteella. Näihin tarpeisiin vastataan yhä paremmin kehittämällä jo nyt laajaa tuote- ja palveluvalikoimaa edelleen.

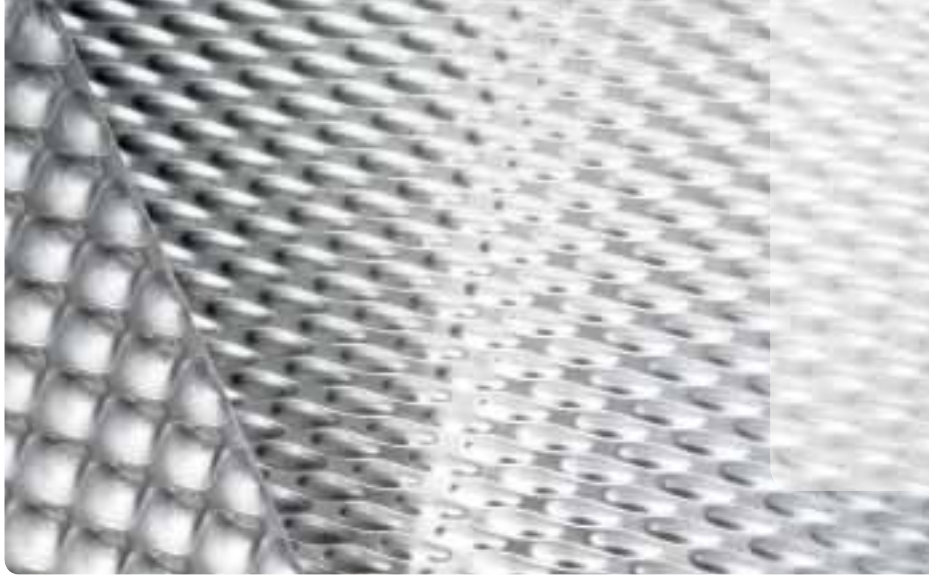
Commercial Excellence -ohjelman tavoitteisiin pyritään kehittämällä kaupalliseen toimintaan osallistuvan henkilöstön osaamista ja taitoja sekä ottamalla käyttöön toimintatapoja, joilla vastataan asiakkaiden vaativiin hankintatarpeisiin ja -strategioihin.

Ohjelmassa tuetaan toimimista yhtenä yhtiönä suhteessa avainasiakkaisiin, jotka ostavat liiketoimintayksiköidensä tarvitsemia erilaisia teräslautuja useilla markkinoilla. Asiakaspalvelun korkea taso varmistetaan matriisiorganisaatiolla, jonka ytimessä toimivat avainasiakaspäälliköt. Tällä rakenteella hallitaan myynti- ja neuvotteluprosessia sekä varmistetaan innovatiivisten ratkaisujen tarjoaminen ja saumaton tiedonkulku. Tarkoituksena on, että maailmanlaajuisesti toimivat asiakkaat saavat kaikki palvelut yhdestä paikasta. Ohjelmassa kehitetään myös sisäisiä toimintamalleja, jotka tehostavat asiakas-, tuote- ja kannattavuustietojen jakamista.

Kahden vuoden aikana toteutettavaan ohjelmaan osallistuu noin 500 henkilöä, jotka toimivat maailmanlaajuisen myynti- ja liiketoimintaverkoston asiakasrajapinnassa. Ohjelmassa on jo löydetty mahdollisuuksia parantaa sekä Outokummun että asiakkaiden kannattavuutta syventämällä asiakassuhteita.

Asiakkaat ja tuotteet

Outokummun asiakaskunta käyttää terästä lukuisissa loppukäyttökohteissa ja asiakkaat tavoitetaan useiden jakelukanavien



kautta. Vaikka jakelu, putkien valmistus ja jälleenvaihtaus ovat keskeisiä kohderyhmiä konsernin liiketoiminnassa etenkin standardilaatuissa tuotteissa, Outokumpu kehittää liiketoimintaansa aktiivisesti myös tarkemmin rajatuissa asiakassegmenteissä, joissa tarvitaan erikoistuotteita ja -laatuja. Outokumpu on viime vuosina investoinut merkittävästi standardilaatujen tuotannon laajentamiseen ja tehostamiseen, mutta jatkossa panostetaan lisää myös erikoistuotteisiin.

Outokummun päätuotteita ovat kuuma- ja kylmävalssatut ruostumattomat teräslevyt ja -nauhat. Lisäksi sillä on kattava valikoima muita ruostumattomia terästuotteita, kuten erikoisohuita nauhoja, kuumavalsattuja levyjä, pitkiä tuotteita sekä putkia ja putkenosia.

Outokumpu on aina panostanut tutkimukseen ja tuotekehitykseen. Näin varmistetaan tuotteiden korkea laatu sekä asiantunteva tekninen neuvonta, joka auttaa asiakasta valitsemaan juuri sopivan teräslaadun. Outokumpu tunnetaan austeniittisten ja duplex-laatujen kattavasta valikoimasta, joka muodostaa tuotevalikoiman ytimen esim. elintarviketeollisuuden ja kotitalouksien perinteisissä käyttökohteissa. Toisaalta Outokumpu valmistaa myös vaativiin sovelluksiin tarkoitettuja materiaaleja, joita käytetään esimerkiksi öljy- ja kaasuteollisuudessa, kemianteollisuudessa, suolanpoistossa sekä paperi- ja selluteollisuudessa. Outokumpu tarjoaa myös arkkitehtien arvostamia erilaisia pintakäsittelyratkaisuja sekä autoteollisuudessa tarvittavia erittäin lujia materiaaleja.

Outokummun terästuotteita käytetään lukuisissa asiakassegmenteissä, joista esimerkiksi seuraavat tarjoavat jatkossa hyviä mahdollisuuksia:

Arkkitehtuuri ja rakentaminen

Ruostumaton teräs on erittäin vetovoimainen, pitkäikäinen ja inspiroiva rakennusmateriaali. Ei olekaan yllätys, että arkkitehdit ja insinöörit hyvin usein valitsevat ruostumattoman teräksen sisätilojen ja julkisivujen materiaaliksi. Ruostumaton teräs vaatii hyvin vähän hoitoa, se on ympäristöystävällinen ja täysin kierrä-

tyskelpoinen materiaali ja säilyttää tyylikkään ulkoasunsa vuodesta toiseen.

Ruostumatonta terästä on alettu käyttää myös siltojen rakennusmateriaalina. Outokumpu on saanut viime vuosina useita suuria siltaprojekteja koskevia tilauksia, koska suunnittelijat ovat oppineet tuntemaan uuden LDX 2101® -laadun edut. Tämä teräslaatu sisältää vähemmän nikkeliä kuin tavanomaiset teräslaadut, mutta se on erittäin lujaa ja korroosionkestävää. LDX 2101® -laatu tarjoaa uusia mahdollisuuksia monilla teollisuudenaloilla.

Auto- ja kuljetusteollisuus

Ruostumatonta terästä käytetään yhä useammin henkilöautojen, junien ja linja-autojen alustoissa. Outokummun kehittämä HyTens®-materiaali on poikkeuksellisen hyvin muokkautuvaa ja muokkaaminen tekee siitä lujempaa. Äärimmäisen lujat rakenteet mahdollistavat täysin uusia ja ainutlaatuisia käyttökohteita. Komponentin eri alueilla voi olla erilainen lujuus, minkä ansiosta siitä saadaan kevyempi kuin tavanomaisilla materiaaleilla. Tämä on hyvä uutinen autoteollisuudelle, jossa materiaalin muokattavuus, lujuus ja keveys on olennaista.

Suolanpoisto – luonnollinen käyttökohte ruostumattomalle teräkselle

Monet tekijät ovat johtaneet siihen, että maailman juomavesivarannot ovat pienentyneet vuodesta toiseen. Käytännöllinen ratkaisu tähän huolestuttavaan ongelmaan on meriveden puhdistaminen juomavedeksi. Tätä prosessia kutsutaan suolanpoistoksi.

Suolanpoistossa käytettävät prosessit asettavat suuria vaatimuksia säiliöiden ja putkien valmistusmateriaaleille, koska ne ovat kosketuksissa syövyttävään suolaveteen. Ruostumaton teräs on osoittautunut ihanteelliseksi materiaaliksi. Outokumpu on testannut teräslaatujaan perusteellisesti laboratorioissa ja kenttäoloissa varmistaakseen asiakkaiden luottamuksen ruostumattomaan teräkseen tällä kasvavalla teollisuudenalalla.



Tuotannolliset toiminnot

Painopiste tuotantotoimintojen koordinoinnissa ja tehostamisessa

Uudessa organisaatorakenteessa tuotantotoiminta keskittyy tuotantosuunnitelmien laatimiseen, tuotantoon liittyviin konsernipalveluihin ja Production Excellence -ohjelman toteuttamiseen. Tuotantotoimintaan kuuluvat seuraavat konsernipalvelut: Production Excellence -ohjelma, tutkimus- ja kehitystoiminta, ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasiat, raaka-ainehankinta, energianhankinta, muut hankintatoiminnot sekä materiaalivirtojen optimointi. Ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasioita käsitellään sivuilla 41–43.

Raaka-ainehankinta – tasapaino kierrätysteräksen ja primäärimateriaalien välillä

Raaka-aineiden hankinta -toiminnon tavoitteena on saavuttaa kilpailuetua maksimoimalla ero raaka-aineen hankintahinnan ja tuotettavan aihion hinnan välillä, minimoida toimitusriskit, optimoida raaka-aineiden käyttöarvo ja turvata kustannustehokas tasapaino primääristen ja kierrätysmateriaalien välillä.

Outokummun tärkein raaka-aine on ruostumaton kierrätysteräs, sillä se on ruostumattoman teräksen tärkeimpien seosainesten, nikkelin, kromin ja molybdeenin, halvin lähde. Vaikka ruostumattoman kierrätysteräksen saatavuus lisääntyi huomattavasti vuosina 2004 ja 2005 lähinnä nikkelin korkean hinnan vuoksi, maailmanlaajuinen kysyntä ylittää jatkuvasti tarjonnan.

Kotimaisilta markkinoilta ja Venäjältä on pystytty hankimaan jonkin verran suurempia määriä kierrätysterästä, mutta suurin osa toimitusten kasvusta on tullut Länsi-Euroopasta ja Yhdysvalloista. Kasvaneet määrät on ohjattu lähes kokonaisuudessaan Tornioon. Ruostumattoman kierrätysteräksen tuonti Yhdysvalloista kasvoi edelleen vuonna 2005, ja Outokumpu oli toisena vuonna peräkkäin toiseksi suurin tuoja, vaikka myös Kaukoidässä kierrätysteräksen kysyntä on kasvanut.

Konsernin primäärinikkelin tarve riippuu ruostumattoman kierrätysteräksen saatavuudesta. Vuonna 2005 Outokumpu hankki tarvittavat määrät primäärinikkeliä markkinoilta.

Ruostumattoman teräksen 304-laadussa kallein ainesosa on nikkeli, jota seuraavat kromi ja rauta. Oheisista kuvioista ilmevät vuonna 2005 käytetyt raaka-aineet jaoteltuina määrän ja arvon mukaan.

Pohjoismaisille tehtaille energia hankitaan keskitetysti

Energianhankintatoiminnon päätehtävänä on hankkia sähköenergiaa Outokumpu-konsernin pohjoismaisille tehtaille ja käyttää suojauksia edullisten ja vakaiden hintojen varmistamiseksi. Energiatoiminto tukee myös resurssiensa puitteissa konsernin yhtiöitä niiden energiaan liittyvissä toimissa. Konsernin ruotsalaiset tehtaot liittyivät yhteiseen energianhankintaan, kun niiden kokonaistoimitussopimus päättyi 1.1.2006.

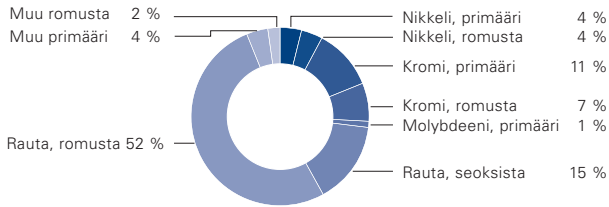
Pitkäaikaiseen vesivoiman vuokrasopimukseen perustuvat sähköenergian toimitukset Norjasta alkoivat 1.1.2005 suunnitelmien mukaan. Koska Ranan alueella on satanut runsaasti energiaa on runsaasti tarjolla. Suurin osa siitä säästetään vuodelle 2006, jolloin energian hinnan odotetaan nousevan.

Tornion Voima Oy ilmoitti kesäkuussa aikomuksestaan rakentaa Tornion Röyttään yhdistelmävoimalaitos, joka toimittaa kaukolämpöä Outokummun Tornion tehtaalle ja sähköenergiaa omistajilleen.

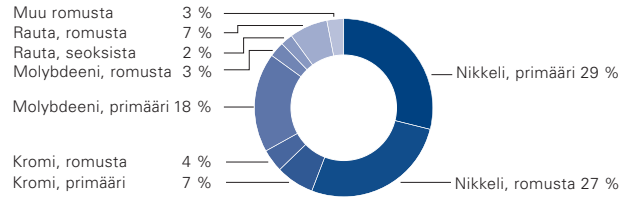
Hankintatoiminnot pyrkivät laskemaan hankintakustannuksia

Outokummun muut hankinnat -toiminnon tehtävänä on jatkuvasti pienentää kokonaiskustannuksia. Toiminto tekee tiivistä yhteistyötä valikoitujen toimittajien kanssa. Sen keskei-

Raaka-aineiden käyttö määrän mukaan



Raaka-aineiden käyttö arvon mukaan



sinä tavoitteina on 20 miljoonan euron vuosittaisten säästöjen saavuttaminen sekä ”erinomaisuusajattelu” hankinnoissa.

Asetettuihin tavoitteisiin päästään keskittymällä toimintamalliin, jonka mukaan hankinnat suoritetaan keskitetysti, Outokumpun ostovoima maksimoidaan tuoteryhmäjohtamisen avulla, käytetään yhteisiä järjestelmiä ja prosesseja ja pureudutaan käytännön ongelmiin pilottihankkeiden avulla.

Hankintatoiminnoissa ja logistiikassa käynnistettiin pilottihankkeita toiminnallisen erinomaisuuden ohjelman puitteissa. Näitä hankkeita olivat suojakalvon hankinta ja Torniossa Keski-Eurooppaan suuntautuvan materiaalivirran optimointi. Hankintapilotissa tavoitteena on löytää järjestelmällinen ja dokumentoitu tapa vähentää merkittävästi kustannuksia, ja logistiikkapilotissa pyritään luomaan kustannustehokas jakelureitti Tornion tehtaalta Euroopan markkinoille ja takaisin. Näillä kahdella pilottihankkeella on arvioitu voitavan saavuttaa noin viiden miljoonan euron säästöt vuoden 2006 ensimmäisellä puoliskolla. Kevään 2006 aikana pilottihankkeiden käytäntöjä laajennetaan muihin hankintaryhmiin.

Materiaalivirtojen optimoinnissa keskitytään ruostumattoman teräksen valmistusprosessin alkupäähän

Tämä toiminto pyrkii optimoimaan konsernin sulatto- ja kuumavalssauskapasiteetin käytön. Tähän kuuluu sekä tuotantotehon vertaaminen ennakoituun kapasiteettiin että kyky vastata kysynnän ja tarjonnan välisen tasapainon muutoksiin. Näin pystytään tekemään oikeita päätöksiä vajausten aikana sekä käyttämään järkevintä tuotantomenetelmää silloin, kun sulatoissa on ylituotantoa.

Tärkeimpänä toimijana kapasiteetin kohdentamisessa on ollut Steel Balance -ryhmä, johon kuuluu edustajia valmistusprosessin alku- ja loppupään yksiköistä. Uusi taktinen hanke-työryhmä nopeuttaa päätöksenteko- ja toteutusprosessia erityisesti siirtymien tai nopeiden muutosten aikana.

Vuoden 2005 aikana käynnistettiin useita hankkeita ja tutkimuksia konsernin sisäisten alkupään materiaalivirtojen ymmärtämiseksi ja mallintamiseksi. Coil Products Sheffieldin toiminnan lopettamispäätöksen seurauksena käynnistettiin sisäis-

ten toimitusreittien optimointihanke, joka mahdollistaa edullisimman toimitusreitit käyttämisen.

Optimoinnin yhteydessä on myös huomioitu luotettavien kannattavuustietojen tärkeys, ja parhaillaan pyritään parantamaan raaka-ainekustannusten laskentamallien ymmärtämistä ja yhdenmukaistamista sulatoissa.

Arkkitehtuuriin ja rakentamiseen liittyvää tutkimus- ja kehitystoimintaa lisätään

Avestan tutkimuskeskus keskittyy tuotteiden ja sovellusten kehittämiseen, kun taas Tornion tutkimuskeskuksen painopisteenä ovat prosessien kehittäminen ja tuotantoprosessien laadun parantaminen.

Kuljetus- ja autoteollisuutta varten suunnitellusta HyTens®-materiaalista vastaava innovaatioryhmä työskentelee lähinnä ajoneuvokomponenttiratkaisujen parissa. Autoteollisuuteen liittyvässä toiminnassa on keskitytty kolmivuotiseen, yli viiden miljoonan euron NGV-hankkeeseen (Next Generation Vehicle). Outokumpu ja eräät muut eurooppalaiset ruostumattoman teräksen tuottajat tekevät siinä yhteistyötä Volvon, GM:n, Audin, BMW:n, Daimler-Chryslerin ja Fiatin kanssa. Toiminta on keskittynyt simulaatiotyöryhmään, jossa on saavutettu huomattavaa edistystä muokkaantumis- ja törmäystestisimulaatioita koskevissa tutkimuksissa. Neljä suurinta CAE-ohjelmistoa (Computer Assisted Engineering) valmistavaa yritystä kehittää koodia erikoislujia ruostumattomia teräslaatuja varten. Useilla ruostumattomilla teräslaaduilla on katsottu olevan hyvät näkyvät autoteollisuudessa. Tällaisia ovat esimerkiksi 1.4318 ja Outokumpu LDX 2101®.

Tornion tutkimus- ja kehitystoiminnot ovat keskittyneet ainutlaatuisen Steckel-Tandem-kuumavalssausprosessin ylösajoon, joka on edennyt suunnitelmien mukaan. RAP™2E-tuotteen lanseeraus on sujunut hyvin, ja kysyntä on hyvin voimakasta. RAP-linja toimii hyvin, ja tällä hetkellä tutkitaan mahdollisuuksia hyödyntää sen joustavuutta myös ferriittisten laatujuen tuotannossa.

Ympäristötutkimus on erittäin tärkeää Outokummulle, ja kuonan hyödyntäminen oli prosessien kehittämisen tärkeä



painopistealue vuonna 2005. Kuona voidaan jalostaa esimerkiksi teiden ja perustusten optimaaliseksi rakennusmateriaaliksi, jolla korvataan suoraan luonnosta saatavia materiaaleja. Neutraloidun ja jatkokäsittelyn peittauslietteen (Hydroflux) prosessointia on kehitetty fluspaatin säästämiseksi teräksen sulatuksessa.

Ruostumattomien terästen lujuusominaisuuksien hyödyntäminen lisääntyy sitä mukaa kuin asiakkaat tutustuvat niiden etuihin. Keveyden ja alhaisten elinkaarikustannusten ansiosta ruostumattomat teräkset korvaavat erinomaisella tavalla muita materiaaleja. Lujuusominaisuuksia ja hyvää muotoiltavuutta tutkitaan lähinnä auto-, kuljetus- ja rakennusteollisuuden sovelluksia varten. Outokumpu lisääkin tutkimus- ja kehitystoimintaa arkkitehtuuri- ja rakennussegmentissä.

Vuonna 2005 julkaistiin yhdeksäs painos maineikkaasta Outokummun korroosiokäsikirjasta. Se on asiakkaille maksuton.

Outokummun ruostumattomaan teräkseen liittyvät tutkimus- ja kehityskustannukset olivat 18 milj. euroa vuonna 2005, ja toiminnon palveluksessa on noin 200 henkilöä.

Ensimmäiset Production Excellence -ohjelmat saatu päätökseen

Production Excellence -ohjelma, sisäisesti OK-1 -ohjelmaksi kutsuttu, on käytännönläheinen tapa havaita sekä poistaa tuotannossa ja toiminnassa olevat hukat, hävikit ja tehottomuudet. Ohjelmassa luodaan ja koulutetaan uusi systemaattinen ja hyvin dokumentoitu toimintatapa koko Outokummun tuotantoorganisaatiolle. Tavoitteena on luoda toimintatapa, jolla varmistetaan tulevaisuuden kilpailukyvyyn ylläpitäminen ja kehittyminen. Production Excellence -ohjelmassa keskitytään erityisesti työturvallisuuden, tuotannon tehokkuuden ja laadun sekä tuotannon ennakoitavuuden parantamiseen.

Production Excellence -ohjelman avulla poistetaan turhia kustannuksia, lyhennetään läpimenoaikaa ja kevennetään käytöpääomaa. Toimintatapojen yhtenäistäminen parantaa mahdollisuuksia parhaimpien käytäntöjen tunnistamiseen sekä siirtämiseen tuotantoyksiköstä toiseen. Ohjelma sisältää ”työkalupakin”, josta löytyvät tarvittavat jatkuvan parantamisen metodit ja työkalut.

Production Excellence -ohjelma käynnistettiin vuoden 2005 huhtikuussa, ja se on tarkoitus viedä läpi konsernin kaikissa tuotantoyksiköissä vuoden 2009 loppuun mennessä. Ohjelma aloitettiin konsernin sulatoissa, Torniossa, Avestassa ja Sheffieldissä, ja sitä laajennetaan koko ajan suunnitelmallisesti. Vuoden

2006 loppuun mennessä puolet tärkeimmistä tuotantoyksiköistä on jo Production Excellence -ohjelman piirissä.

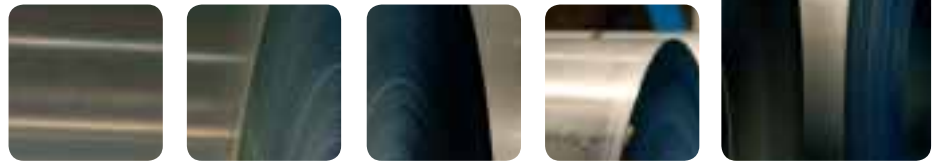
Ohjelma tulee koskettamaan suoraan noin 6 300 outokumpulaista, ja yksi tärkeimmistä tavoitteista on, että jokainen työntekijä osallistuu ainakin yhteen pilottihankkeeseen henkilökohtaisesti. Näin varmistetaan uuden toimintatavan eteenpäin organisatiossa sekä pysyvä muutos toimintatavoissa.

Sulattojen osalta ensimmäiset jatkuvan parantamisen pilottihankkeet ovat jo valmistuneet. Avestan sulatolla yksi pilottihankkeista oli sulan teräksen lähetyksen synkronointi ja vastavasti Tornion sulattolinja 2:lla polttoleikkaukseen huoltoajan lyhentäminen. Jatkuvan parantamisen mukaisesti ongelma kuvattiin tarkasti, kerättiin tarvittavat tiedot kohteesta sekä luotiin suunnitelma pysyvän parannuksen aikaansaamiseksi.

Molemmat pilottihankkeet kestivät noin 12 viikkoa ja niissä saavutettiin asetetut tavoitteet. Avestan pilotissa senkka-asemalle luotiin hälytysjärjestelmä ja käyttöstandardi, mikä varmistaa sulan lähetyksen oikeaan aikaan. Standardi opetettiin käyttöhenkilökunnalle ja sen toteutumista seurataan pilotissa kehitetyn mittauksen avulla. Tornion sulaton pilottihankkeessa luotiin uusi toimintamalli, missä ns. pätkälaatikko tyhjenetään linjan käydessä, jolloin huoltoajat lyhenevät yli 60 %. Jo näistä kahdesta hankkeesta saavutetaan noin 1,5 milj. euron vuotuiset säästöt. Nyt monet uudet hankkeet tähtäävät säästöihin mm. raaka-aineiden sekä energian käytössä. Ennen pitkää näitä parannushankkeita on käynnissä satoja. Production Excellence -ohjelman taloudelliset vaikutukset tulevat olemaan mittavia. On arvioitu, että vuodesta 2009 eteenpäin Production Excellence -ohjelman tulosparannusvaikutus on noin 100 milj. euroa koko toiminnallisen erinomaisuuden ohjelman 160 milj. euron parannustavoitteesta.

Jatkuvan parantamisen askeleet:

1. Lähtökohdan ja tavoitteen määrittely
2. Parhaan nykykäytännön määrittely
3. Tiedonkeruujärjestelmän käyttöönotto
4. Poikkeavuuksien analysointi ja ratkaisu
5. Uuden käytännön edelleen parantaminen
6. Uuden toimintatavan valvonta- ja ohjausmenetelmän määrittely



Tunnusluvut

Milj. €	2005	2004
Liikevaihto	4 073	4 237
josta Tornio Works	2 299	2 183
Liikevoitto	-62	269
josta Tornio Works	49	241
Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset erät	-138	13
Liikevoittoprosentti	-1,5	6,3
Sidottu pääoma 31.12.	2 484	2 882
Sidotun pääoman tuotto, %	-2,3	10,1
Investoinnit	94	222
Poistot	133	112
Henkilöstö 31.12.	4 123	4 462

Päätuotteiden toimitukset

1 000 tonnia		
Kylmävalssatut tuotteet	734	818
Kirkkaat kuumanauhut	284	335
Muut	631	799
Divisioonan toimitukset yhteensä	1 649	1 951

Kemin kaivos ja Tornion ferrokromisulatto

Tuotanto		
Malmilouhinta, milj. tonnia	1,1	1,2
Kromirikaste, 1 000 tonnia	572	580
Ferrokromi, 1 000 tonnia	235	264

Kemin kaivoksen malmivarat ja mineraalivarannot

31.12.2005	Milj. tonnia	Pitoisuus
Malmivarat		
Todetut	41	25 % Cr ₂ O ₃
Mineraalivarannot		
Todennäköiset	13	29 % Cr ₂ O ₃
Mahdolliset	73	29 % Cr ₂ O ₃

Mineraalivaranto on esiintymä, jonka määrä ja pitoisuudet on arvioitu geologisista perusteista. Malmivarat ovat teknis-taloudellisten kannattavuusselvitysten perusteella taloudellisesti hyödynnettäväksi todettu osa mineraaliesiintymästä. Malmivarat eivät sisälly mineraalivarantoihin. Cr₂O₃ = kromioksidi

Ruostumattoman teräksen kulutus kasvaa elintason noustessa, koska ruostumaton teräs on ominaisuuksiensa ja ulkoasunsa ansiosta erittäin kilpailukykyinen vaihtoehtoiseen materiaaleihin verrattuna. General Stainlessin tuotteita käytetään eri teollisuudenaloilla, kuten sellu- ja paperiteollisuudessa, kemianteollisuudessa, rakennusteollisuudessa ja elintarviketeollisuudessa. Asiakkaina on sekä teräksen loppukäyttäjiä että jälleenmyyjiä, jotka ostavat ruostumatonta terästä varastoon ja jatko-käsittelevät sitä loppuasiakkaiden tarpeiden mukaisesti.

General Stainlessissa on kolme liiketoimintayksikköä: Tornio Works, Coil Products Sheffield ja Sheffield Primary Products. Tornio Works on maailman suurin ruostumattoman teräksen integroitu tuotantoyksikkö, ja se käsittelee myös Kemin kromikaivoksen ja Tornion ferrokromisulaton. Coil Products Sheffield -liiketoimintayksikön Sheffieldissä sijaitsevan kylmävalssaamon toiminta lopetetaan huhtikuun 2006 loppuun mennessä. Sheffield Primary Products käsittelee Sheffieldissä sijaitsevan sulaton ja pitkien tuotteiden kuumavalssaamon Degeforsissa, Ruotsissa.

Tornio Worksin laajennus

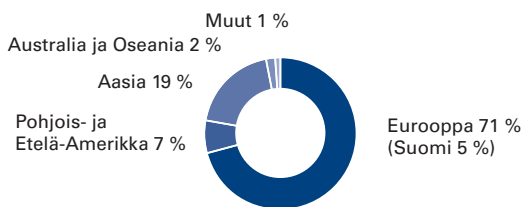
Konsernin suurimman tuotantoyksikön, Tornio Worksin, laajennus eteni hyvin, ja uusi kapasiteetti on ollut teknisesti käytettävissä vuoden 2005 jälkipuoliskolta lähtien. Tornion ruostumattoman teräksen sulatuskapasiteetti on 1,65 milj. tonnia vuodessa, ja lopputuotteiden toimituskapasiteetti on 1,2 milj. tonnia.

Tornion laajennukseen kuuluva innovatiivinen, uusi valsaus-, hehkutus- ja peittäuslinja (RAP) lisää tuotannon joustavuutta ja parantaa kustannustehokkuutta. RAP-linjalla voidaan valmistaa sekä kuumavalssattuja (kirkas kuumanauha) että kylmävalssattuja tuotteita kysynnän mukaan. RAP-linja on integroitu kylmävalssauslinja, mikä tuo selviä kustannusetuja verrattuna tavanomaiseen kylmävalssaukseen. Perinteisessä tuotannossa hehkutus ja peittäus tehdään kylmävalssauksesta erillään. Torniossa nämä tuotantovaiheet on integroitu RAP-linjaan, mikä pienentää sekä kustannuksia että käyttöpääomaa. RAP-linjalta valmistetaan myös uutta, kevyesti kylmävalssattua 2E-laatu. 2E-laatu on otettu hyvin vastaan etenkin ruostumattomien teräsputkien valmistajien keskuudessa, koska sillä voidaan monissa tapauksissa korvata kylmävalssatut tuotteet.

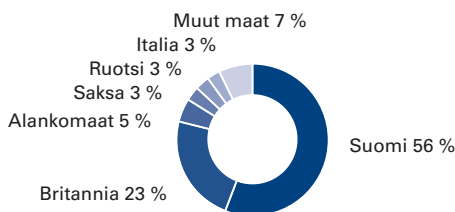
Outokumpu päätti marraskuussa 2005 laajentaa tuotevalikoimaansa ja aloittaa ruostumattoman teräksen ferriittisten



Liikevaihto markkina-alueittain



Henkilöstö maittain



laatuja tuotannon Torniossa. Ferriittinen ruostumaton teräs (400-sarja) sisältää kromia yleensä 12–17 % loppuosan ollessa rautaa. 400-sarjan tuotteet eivät sisällä nikkeliä, joten niiden hinta on vaihdellut ruostumattoman teräksen austeniittisia 300-laatuja vähemmän. Tornion terästehdas saavuttaa kilpailuetua 400-laatuja tuotannossa käyttämällä prosessissa sulaa ferrokromia, mikä pienentää sulatuskustannuksia. Torniossa investoidaan 13 milj. euroa kupu-uuneihin. Ferriittisten laatuja toimituskapasiteetti tulee olemaan noin 60 000 tonnia vuodessa, ja toimitukset aloitetaan vuoden 2007 ensimmäisellä neljänneksellä.

Kemin kromikaivokselta saatava kromimalmi ja -rikaste sulatetaan Torniossa ferrokromiksi, joka käytetään Tornion terästehtaalla. Kromi tekee teräksestä ruostumattoman. Oma kromikaivos ja ferrokromituotanto tuovat Outokummulle merkittävän kustannusedun suhteessa kilpailijoihin. Suurin osa maailman ferrokromituotannosta on Etelä-Afrikassa ja Kazakstanissa. Kemin kaivos lopetti avolouhinnan joulukuun 2005 lopussa, ja ferrokromisulatto saa nyt raaka-aineensa kustannustehokkaammasta maanalaisesta kaivoksesta.

General Stainless valmistautuu määrätietoisesti markkinoiden muuttumiseen

Coil Products Sheffieldin tuotannon lopettamisesta päätettiin joulukuussa 2005 sen jälkeen, kun kaksi kuukautta kestäneet yhteistoimintaneuvottelut oli saatu päätökseen. Coil Products Sheffieldin tuotanto lopetetaan huhtikuun 2006 loppuun mennessä, ja sen asiakkaita palvelee tulevaisuudessa ensisijaisesti Tornio Works. Tuotannon lopettaminen pienentää Outokummun kylmävalssauskapasiteettia noin 300 000 tonnilla ja siten vähentää ylikapasiteettia Euroopassa. Ratkaisu parantaa konsernin kannattavuutta noin 50 milj. euroa vuodessa vuoden 2006 jälkipuoliskolta alkaen.

Tuotannon leikkausten ja Sheffieldin kylmävalssauksen lopettamisen seurauksena Sheffieldin sulaton operatiivista kapasiteettia laskettiin 500 000 tonnista 300 000 tonniin vuoden 2005 viimeisellä neljänneksellä. Sheffieldin sulatto toimittaa jatkossa ruostumatonta terästä ainoastaan Specialty Stainlessille levyjen ja pitkien tuotteiden valmistukseen.

Toimenpiteet Tornio Worksin ja Sheffield Primary Productsin kiinteiden kulujen leikkaamiseksi alentavat kiinteitä kuluja noin 10 % vuoden 2005 tasosta. Alempi kustannustaso toteutuu vuoden 2006 jälkipuoliskolla.

Outokumpu aloitti vuonna 2005 koko konsernin kattavat toiminnallisen erinomaisuuden ohjelmat, joilla vastataan kannattavuutta ja kasvua koskeviin pitkän aikavälin haasteisiin. Tuotannolliseen erinomaisuuteen tähtäävällä Production Excellence -ohjelmalla pyritään vähentämään tuotannon vaihtelua ja tehostamaan toimintaa. Tornio Works ja Sheffield Primary Products olivat mukana sulattojen pilottiprojekteissa, joista saatiin lupaavia tuloksia. Kaupalliseen erinomaisuuteen tähtäävässä Commercial Excellence -ohjelmassa keskitytään asiakaspalvelun parantamiseen ja asiakkaiden tarpeiden ymmärtämiseen. Tornio Works on ohjelmassa keskeisessä asemassa.

Heikko markkinatilanne ja kertaluonteiset kulut rasittivat General Stainlessin kannattavuutta

Ruostumattoman teräksen standardituotteiden markkinat heikkenivät merkittävästi vuoden 2005 jälkipuoliskolla. Varastoja purettiin kaikilla päämarkkinoilla. Kiinassa käyttöön otettu uusi tuotantokapasiteetti heikensi myös Euroopan markkinoita, koska vientimahdollisuuksia Aasiaan ei kevään jälkeen juurikaan ollut. Lisäksi nikkelin hinta laski elo–marraskuussa



2005, mikä lisäsi spekulatiota ja varastojen purkamista. Ruostumattoman teräksen maailmanlaajuinen kysyntä oli edellisen vuoden tasolla, mutta markkinat supistuivat vuoden jälkipuoliskolla edelliseen vuoteen verrattuna. CRU:n arvioiden mukaan kulutus laski läntisessä Euroopassa 5 %. Ruostumattoman teräksen Euroopan perushinta laski touko–joulukuussa noin 200 euroa tonnilta ja päättyi 1 030 euroon tonnilta (kylmävalssatun 2 mm 304 -laadun perushinta Saksassa).

General Stainlessin toimitusmäärät laskivat 1 649 000 tonniin (2004: 1 951 000 tonnia). General Stainless teki 62 milj. euron liiketappion (2004: liikevoitto 269 milj. euroa). Liiketulokseen sisältyvät 138 milj. euron kertaluonteiset kulut, jotka liittyvät Coil Products Sheffieldin tuotannon lopettamiseen ja kiinteiden kulujen leikkausohjelmaan. Matala käyttöaste ja heikko hintataso rasittivat General Stainlessin liiketulosta merkittävästi vuoden 2005 jälkipuoliskolla. Kysynnän heikkenemiseen vastattiin leikkaamalla konsernin sulattojen tuotantoa 150 000 tonnilla vuoden jälkipuoliskolla. Tämä johti myös tavanomaista hitaampaan varastokiertoon, joka heikensi kannattavuutta markkinahintojen alentuessa.

Tilausten määrä kääntyi kasvuun vuoden 2005 lopulla, ja markkinoilla ollaan varovaisen optimistisia vuoden 2006 alun suhteen. Ensimmäisen neljänneksen toimitusten perushinnat ovat nousseet ja lisäkorotuksia tavoitellaan huhtikuusta eteenpäin. Tavoitteena on saada Tornion lopputuotekapasiteetti vuonna 2006 toimimaan täydellä teholla ja tuottamaan hyötyä kustannustehokkuudellaan.

General Stainlessin liiketoimintayksiköt

Outokumpu lopettaa ruostumattoman teräksen kylmävalssauksen Sheffieldissä (Coil Products Sheffield) huhtikuun 2006 loppuun mennessä.

Tornio Works

Tornion terästehdas on maailman suurin ruostumattoman teräksen integroitu tuotantoyksikkö. Päätuotteita ovat kylmä- ja kuumavalssatut austeniittiset teräskelat ja -levyt. Tornion integroitu tuotantoprosessi alkaa Kemin kromikaivoksesta ja jatkuu Tornion ferrokromisulaton ja kahden terässulaton kautta kuum- ja kylmävalssaamoon. Integraatio tarjoaa merkittäviä etuja,

koska se mahdollistaa sulan ferrokromin käytön terässulatoissa. Merkittävä osa loppukäsittelystä tehdään Alankomaissa, jotta päämarkkinoilla toimivia asiakkaita voidaan palvella paremmin. Tornio Worksin vuotuinen sulattokapasiteetti on 1,65 milj. tonnia, kuumavalssauskapasiteetti 1,6 milj. tonnia ja kylmävalssaamon kapasiteetti 1,2 milj. tonnia lopputuotteita. Lisäksi Tornio toimittaa mustaa kuumanauhaa sisäisille ja ulkoisille asiakkaille.

Sheffield Primary Products

Sheffield Primary Productsin tärkein tuotantolaitos on Sheffieldin sulatto Britanniassa, jonka operatiivinen kapasiteetti on 300 000 tonnia. Sulaton valmistamia aihioita käytetään sekä litteiden että pitkien tuotteiden valmistuksessa. Degerforsin kuumavalssaamo valmistaa Sheffieldin valuaihoista kuumavalssattuja teelmiä ja suuriläpimittaisia tankoja. Operatiivinen valssauskapasiteetti on noin 50 000 tonnia vuodessa.

2.1.06 Tuotannollisen erinomaisuuden ohjelmien ensimmäiset tulokset vaikuttavia

18.11.05 Outokumpu aloittaa ferriittisten teräslaatuojen tuotannon Torniossa

10.11.05 Yhteistoimintaneuvottelut kiinteiden kustannusten leikkausohjelman osalta käynnistetty

9.11.05 Ruostumatonta terästä tyylikkääksi museon katoksi

31.10.05 Uudet tuotantolinjat käyttöön Terneuzenissa

25.10.05 Outokumpu lopettaa kylmävalssauksen Sheffieldissä Britanniassa

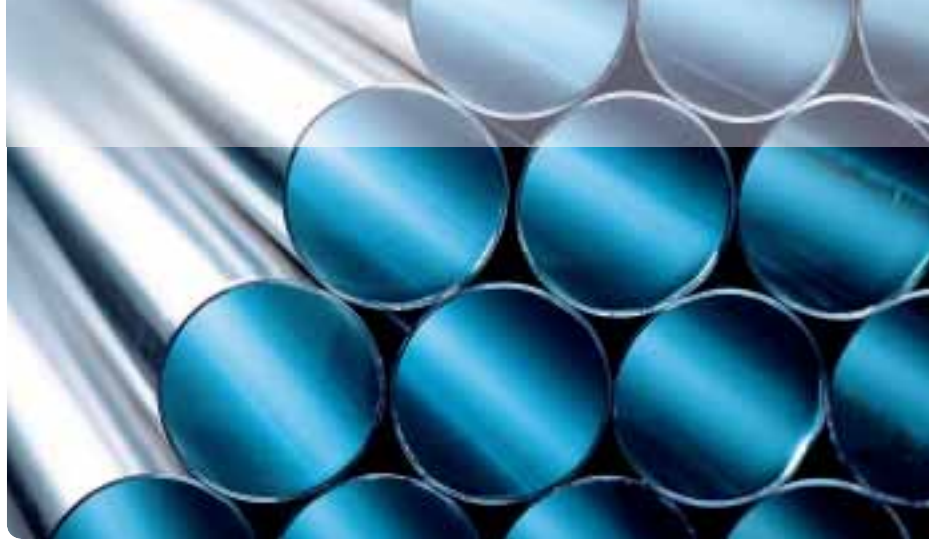
29.9.05 Kaupallisen erinomaisuuden ohjelmat käynnistetty

26.9.05 Outokumpu käynnistää toimenpiteet heikentyneessä markkinatilanteessa kannattavuuden ja kassavirran parantamiseksi

15.9.05 Tuotannollisen erinomaisuuden ohjelmat käynnistetty kaikilla sulatoilla

10.6.05 Euroopan ensimmäinen ruostumattomasta teräksestä valmistettu silta otettu käyttöön

11.1.05 Strategiset linjaukset kiistattoman ykkösaseman saavuttamiseksi ruostumattomassa teräksessä



Specialty Stainless

Erikoistumisen ansiosta hyvä asema kilpailuilla markkinoilla

Specialty Stainless -divisioonan vahvuutena ovat ruostumattoman teräksen litteiden ja pitkien tuotteiden sekä putkien ja putkenosien räätälöidyt ratkaisut ja vaativat asiakassovellukset. Specialty Stainlessin asiakkaat asettavat hyvin korkeita vaatimuksia teräksen ominaisuuksille, kuten seokselle, muodolle, paksuudelle, pinnan viimeistelylle tai muille ominaisuuksille. Teräslaadun ominaisuuksien on vastattava asiakkaan odotuksia ja tarpeita vaativissakin sovelluksissa ja loppukäyttökohteissa kuten paperi- ja kemianteollisuudessa, öljynporausautoilla, ydinvoimaloissa ja kaasuteollisuudessa. Tärkeä osa liiketoimintaa muodostuu projektimyynnistä, jota tukee vahva tutkimus- ja kehitysryhmä sekä pitkä kokemus räätälöityjen ratkaisujen toimittamisesta.

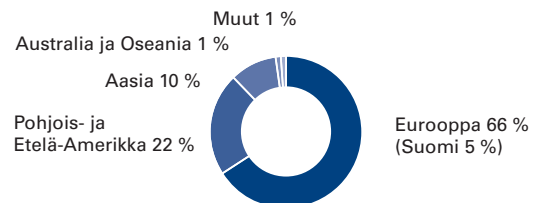
Vaativien loppukäyttöalueiden ja sovellusten kasvun odotetaan jatkuvan voimakkaana. Specialty Stainless -yksiköiden strategia perustuu jatkuvaan erikoistumiseen, ja ne ovat siten paremmin suojassa kiristyvältä kilpailulta standardituotteiden markkinoilla.

Painopiste tuote- ja sovelluskehityksessä

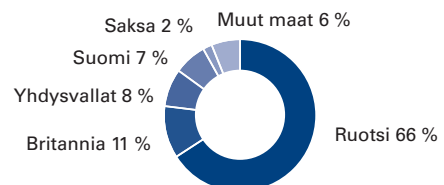
Divisioonan päätuotteita ovat kuuma- ja kylmävalssatut levyt, kvarttolevyt, putket ja putkenosat, erikoisohuet nauhat sekä tangot ja langat. Specialty Stainless -yksiköiden teräs tuotetaan pääosin terässulatoissa Avestassa, Ruotsissa ja Sheffieldissä Britanniassa, joista jälkimmäinen kuuluu General Stainless -divisioonaan.

Specialty Stainless -yksiköiden tuotantokapasiteetti on noin 500 000 tonnia kylmävalssattua terästä ja kirkasta kuumanauhaa, 170 000 tonnia kvarttolevyä, 80 000 tonnia pitkiä tuotteita ja 100 000 tonnia teräsputkia.

Liikevaihto markkina-alueittain



Henkilöstö maittain



Kasvava osuus myynnistä muodostuu asiakkaiden erityistarpeisiin kehitetyistä erikoislaaduista. Lean Duplex LDX 2101® -teräslaatu, jonka korroosionkestävyys on samaa luokkaa kuin austeniittisissa laaduissa, on hyvä esimerkki Outokummun teräslaatujen kehityksestä. Lean Duplex- ja Duplex-laatujen markkinaosuus on kasvanut erinomaisten ominaisuuksien



ja kilpailukykyisen hinnan ansiosta perinteisiin teräslaatuihin verrattuna. Laatuja suositaan monessa vaativassa teollisuus- ja loppukäyttökohteessa kuten kemikaali- ja nestekaasutankkeissa, rakennusteollisuudessa ja vedenpuhdistamoissa.

Klosterissa sijaitsevan Thin Strip -yksikön 53 milj. euron laajennusohjelma etenee suunnitelmien mukaisesti. Perustusa-kunnallistekniset työt on saatettu päätökseen ja laitteistoja asennetaan parhaillaan. Uusi tuotantokapasiteetti on aikataulun mukaisesti käytettävissä vuoden 2006 loppuun mennessä, ja se nostaa tehtaan vuotuisen kokonaiskapasiteetin 25 000 tonnista 45 000 tonniin sekä mahdollistaa ohuempien (0,12 mm) ja leveämpien (1 050 mm) tuotteiden valmistuksen. Investointi käsittää uuden kylmävalssaamon, kiiltohehkutuslinjan ja halkaisulinjan.

Samaan aikaan kun liiketoiminnot erikoistuvat ja keskittyvät yhä enemmän korkeampaa lisäarvoa tuottaviin ratkaisumalleihin, kilpailukykyisten kustannusrakenteiden ylläpitäminen on korostunut konsernin kustannusten leikkausohjelman seurauksena. Ohjelmaan liittyvät toimenpiteet toteutetaan vaiheittain vuoden 2006 loppuun mennessä. Production ja Commercial Excellence -ohjelmia toteutetaan kaikissa yksiköissä.

Tunnusluvut

Milj. €	2005	2004
Liikevaihto	2 739	2 702
Liikevoitto	110	181
Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset erät	-21	-
Liikevoittoprosentti	4,0	6,7
Sidottu pääoma 31.12.	1 161	1 250
Sidotun pääoman tuotto, %	9,1	15,6
Investoinnit	58	53
Poistot	61	58
Henkilöstö 31.12.	4 334	4 493
Päätuotteiden toimitukset		
1 000 tonnia		
Kylmävalssatut tuotteet	188	169
Kirkkaat kuumanauhut	160	204
Muut	455	588
Divisionan toimitukset yhteensä	803	961

Erikoistuotteiden markkinatilanne tyydyttävä vuonna 2005 – tasapainotti osittain standardilaatujen vaikeaa vuotta

Heikko ruostumattoman teräksen markkinatilanne vuonna 2005 vaikutti myös Specialty Stainlessin kannattavuuteen. Toimitukset laskivat 803 000 tonniin (2004: 961 000 tonnia). Liikevoitto laski 110 milj. euroon (2004: 181 milj. euroa). Heikko standardilaatujen kysyntä aiheutti jonkun verran hintapaineita myös erikoistuotteiden markkinoilla, mutta vähemmän kuin standardilaaduissa. Joissakin tuoteryhmissä ja -segmenteissä markkinatilanne kehittyi varsin hyvin. Ennätyskorkean öljyn hinnan vauhdittamana öljy- ja kaasusegmentti kasvoi voimakkaasti vuonna 2005. Myös suolanpoisto- ja rakennussektoreilla sekä paperiteollisuudessa kasvu oli hyvää, mikä paransi merkittävästi erityisesti projektimyyntiä.

Kvarttolevyjen markkinoilla myönteinen kehitys jatkui, ja vuonna 2005 tulokset olivat hyviä. Räätelöityjen levyjen perushinnat olivat hyvällä tasolla, vaikkakin yleinen heikko markkinatilanne heikensi standardilevyjen liiketoimintaa. Näkymät vuodelle 2006 ovat kohtalaiset. Teräsputkien markkinatilanne heikkeni kesällä 2005 putkitekniikan ylikapasiteetista ja pirstoutuneesta rakenteesta johtuen. Lähiajan näkymien odotetaan jatkuvan haasteellisina. Myös pitkien tuotteiden markkinatilanne heikkeni vuoden lopulla Euroopassa ja Yhdysvalloissa. Hintapaineita oli myös ohuiden ja erikoisohuiden nauhojen markkinoilla vuonna 2005. Vaikka kysyntä on jälleen nousussa, perushinnat eivät ole vielä tyydyttävällä tasolla.

Specialty Stainlessin markkinatilanteen odotetaan yleisesti jatkuvan vähintäänkin kohtuullisena erikoistuotteissa ja projektitoiminnassa.

Specialty Stainlessin yksiköt

Avesta Welding -liiketoiminnan myynti itävaltalaiselle Böhler-Uddeholmille toteutettiin lokakuun lopussa. Liiketoiminnan liikevaihto oli 38 miljoonaa euroa vuonna 2004 ja se työllisti noin 160 henkilöä Ruotsissa, Indonesiassa ja Yhdysvalloissa. Avesta Welding oli osa Long Products -yksikköä.

Avesta Works

Avestan tehdas Ruotsissa on maailman johtavia 2 metriä leveän, paksun kylmävalssatun teräksen, kirkkaan kuumanauhan ja valjetun levyn tuottajia prosessiteollisuudelle. Avestan integroitua tuotantolaitos käsittää koko tuotantoketjun sulatosta kuuma- valssaamoon ja kylmävalssaamoon. Avestan vuotuinen sulatto-



kapasiteetti on noin 550 000 tonnia nykyisellä erikois-teräslaatuvalikoimalla, kuumavalssauskapasiteetti 450 000 tonnia ja kylmävalssauskapasiteetti 300 000 tonnia. Avesta toimittaa Sheffieldin ja Nybyn kylmävalssaamoille raaka-aineeksi kuumanauhaa sekä aihioita kvarttolevyjen valmistukseen.

Hot Rolled Plate

Outokumpu on markkinajohtaja noin 50 %:n osuudellaan kvarttolevyissä, joita käytetään paperi-, öljy- ja kaasuteollisuudessa, voimalaitoksissa ja kemikaalitankkereissa. Outokumpu valmistaa kvarttolevyjä Ruotsin Degerforsissa ja New Castlessa Yhdysvalloissa sekä kuumavalssattuja levyjä Avestassa. Outokummulla on levytoimituksiin erikoistuneita palvelukeskuksia Euroopan eri maissa. Outokummun kvarttolevyjen ja kuumavalssattujen levyjen vuotuinen toimituskapasiteetti on yhteensä noin 170 000 tonnia.

Outokumpu Stainless Tubular Products

Outokumpu on 15 %:n osuudellaan yksi Euroopan suurimmista ruostumattomien teräsputkien valmistajista. Tubular Products -yksikön tuotteita ovat ruostumattomasta teräksestä valmistetut hitsatut putket, putken osat ja laipat. Putkitehtaat sijaitsevat Ruotsissa, Suomessa, Virossa, Belgiassa, Yhdysvalloissa ja Kanadassa. Outokummun teräsputkien toimituskapasiteetti on noin 100 000 tonnia vuodessa.

Thin Strip

Outokumpu tuottaa ohutta ruostumatonta teräsnauhaa Nybyn ja Klosterin kylmävalssaamoilla Ruotsissa. Näiden tuotantolaitosten tämänhetkinen vuotuinen toimituskapasiteetti on noin 170 000 tonnia. Ohuita nauhoja käytetään lähinnä levlämmönvaihtimissa, lämmityselementeissä, joustavissa putkissa, autojen kannentiivistimissä ja telekommunikaatiosovelluksissa. Klosterissa on käynnissä laajennusohjelma, joka nostaa tehtaan vuotuista kokonaiskapasiteettia 20 000 tonnia 45 000 tonniin, ja mahdollistaa aiempaa ohuemman ja leveämmän nauhan valmistuksen.

Sheffield Special Strip

Sheffield Special Strip valmistaa Britanniassa erikoisohutta nauhaa, päätuotteinaan partaterissä ja leikkausveitsissä käytettävä, jopa 0,035 mm ohut ruostumaton nauha ja hiiliteräsnauha. Tuotannosta noin 50 % toimitetaan autoteollisuuden jousina ja

vedettyinä tuotteina. Muita loppukäyttökohteita ovat esimerkiksi savupiipun osat, partakoneenterät ja erilaiset suodattimet. Vuotuinen tuotantokapasiteetti on noin 25 000 tonnia.

Long Products

Outokummun pitkien tuotteiden liiketoimintaan kuuluvat tankojen tuotanto Euroopassa ja Yhdysvalloissa. Tehtaat sijaitsevat Sheffieldissä Britanniassa ja Richburgissa Yhdysvalloissa. Outokummun pitkien tuotteiden toimituskapasiteetti on noin 80 000 tonnia vuodessa. Outokummulla on lisäksi yhteisyritys Fagersta Stainless Ruotsissa (omistusosuus 50 %), joka valmistaa ja myy ruostumattomia terästankoja ja lankatuotteita.

23.1.06 Tuotannollisen erinomaisuuden hankkeiden vuosi

25.11.05 Sheffield Special Strip vietti kylmävalssauksen 150-vuotisjuhlia

10.11.05 Yhteistoimintaneuvottelut kiinteiden kustannusten leikkausohjelman osalta käynnistetty

10.10.05 Duplex-tilaus espanjalaiselle säiliövalmistajalle

26.9.05 Outokumpu käynnistää toimenpiteet heikentyneessä markkinatilanteessa kannattavuuden ja kassavirran parantamiseksi

12.9.05 Suuri tilaus uutta LDX 2101® -laatua kahteen meriveden suolanpoistolaitokseen

20.7.05 Ruostumattoman hitsaustarvikeliiketoiminta Avesta Welding myyty

26.4.05 Suuri lämmönvaihdinputkien tilaus Australiaan

11.1.05 Strategiset linjaukset kiistattoman ykkösaseman saavuttamiseksi ruostumattomassa teräksessä



Outokumpu Technology

Metallien korkea hintataso lisää investointeja asiakastoimialoilla

Outokumpu Technology on johtava kansainvälinen mineraali- ja metalliteknologian kehittäjä, joka suunnittelee ja toimittaa tehtaita, prosesseja ja laitteita sekä suunnittelu-, projekti- ja tukipalveluja maailmanlaajuisesti. Outokumpu Technology toimii asiakkaiden vastuullisena kumppanina investoinnin koko elinkaaren ajan, ja sen prosessiosaaminen kattaa koko tuotantoketjun malmista metalliksi. Yhtiö pystyy toimittamaan suuria projekteja myös avaimet käteen -periaatteella.

Outokumpu Technologyn vahvuuksia ovat vankkaan metalliosaamiseen perustuva innovatiivisuus ja asiakkaiden tarpeiden perusteellinen ymmärtäminen. Monet sen kehittämistä teknologioista ovat markkinajohtajia omalla alallaan.

Outokumpu Technologylla on kattava markkinointi- ja palveluverkosto kaikilla päämarkkinoillaan.

Outokumpu-konsernin keskittyessä strategiansa mukaisesti ruostumattomaan teräkseen Outokumpu Technologya johdetaan itsenäisenä liiketoimintana sen oman hallitustyöskentelyn kautta. Outokumpu Technology on määritellyt visiokseen olla johtava teknologiakumppani mineraalien ja metallien valmistuksen alalla. Yhtiö tavoittelee nykyisellä liiketoimintakonseptillaan 700 milj. euron vuotuista liikevaihtoa ja 50 milj. euron tulosta ennen veroja vuoteen 2008 mennessä.

Painopiste kasvussa ja kannattavuuden parantamisessa

Vuonna 2005 Outokumpu Technologyn painopiste oli liiketoiminnan kasvattamisessa ja kannattavuuden parantamisessa. Yhtiö pyrkii hyödyntämään metallien korkeista hinnoista johtuvaa markkinasykliä, laajentamaan projektien toimitusosuutta ja palveluliiketoimintaa, kaupallistamaan ja hankkimaan uusia

teknologioita sekä lisäämään strategisia kumppanuuksia alan johtavien toimijoiden kanssa. Kilpailukyvyyn ylläpitämiseksi suunnittelua tehdään myös entistä enemmän alemman kustannustason maissa.

Kannattavuuden parantamiseksi Outokumpu Technology on vähentänyt kiinteitä kustannuksiaan, tehostanut toimintaansa ja ottanut käyttöön uuden organisaatorakenteen. Liiketoiminta on 1.9.2005 alkaen organisoitu seuraavasti: Minerals Processing vastaa rikastusteknologioista, Base Metals myy kupari-, nikkeli-, sinkki-, jalometalli- ja ferroseosteknologioita ja Metals Processing keskittyy rauta-, alumiini- ja rikkihappoteknologiaihin. Porissa sijaitseva tutkimuskeskus Outokumpu Research toimii osana Outokumpu Technologya.

Asiantuntemus kattaa koko arvoketjun malmista metalliksi

Outokumpu Technologylla on laaja teknologiavalikoima, ja sen prosessiosaaminen kattaa koko arvoketjun malmista metalliksi. Lisäksi yhtiö kehittää jatkuvasti uusia teknologioita.

Rauta- ja terästeollisuuden investoinnit ovat kasvaneet nopeasti, mikä on lisännyt merkittävästi rautamalmin käsittelyssä käytettävien teknologioiden osuutta. Yhtiö on solminut useita suuria projektisopimuksia raudan ja rautaseosten tuottajien kanssa Brasiliassa, Intiassa ja Etelä-Afrikassa. Outokumpun pelletointi- ja sintrauslaitosten kysynnän odotetaan jatkuvan voimakkaana.

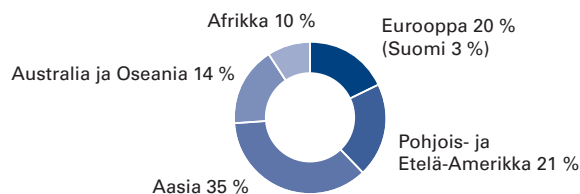
Vuonna 2005 erityisen hyvin menestyivät myös jauhatus- ja sakeutus teknologiapaketit sekä liekkisulatat.

Outokumpu Technologyn tuotevalikoima täydentyi vuonna 2005 kahdella uudella teknologialla: yhtiö alkoi markkinoida korkealaatuisiin teollisuuden jäte- ja prosessiveden puhdistus-



järjestelmiin tarkoitettua Paques-bioteknologiaa sekä Bio-Heap™-bakteeriliuotusteknologiaa. Nämä menetelmät yhdessä Outokummun liuos-uutto-elektrolyysiteknologian, ioninvaihtoteknologian ja muiden tuotantoteknologioiden kanssa voivat alentaa merkittävästi sulfidimalmeista perusmetalleja tuottavien laitosten pääoma- ja käyttökustannuksia.

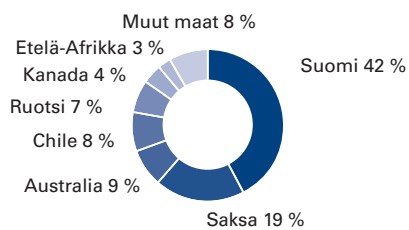
Liikevaihto markkina-alueittain



Tunnusluvut

Milj. €	2005	2004
Liikevaihto	590	423
Liikevoitto	25	30
Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset erät	–	21
Liikevoittoprosentti	4,3	7,1
Sidottu pääoma 31.12.	4	39
Sidotun pääoman tuotto, %	117,4	77,6
Investoinnit	10	9
Poistot	9	9
Tilaukanta 31.12.	596	458
Henkilöstö 31.12.	1 791	1 806

Henkilöstö maittain



Tilaukanta ja tulos ennätystasolla

Vuonna 2005 kaivos- ja metalliteollisuuden investoinnit jatkuivat vilkkaina, ja Outokumpu Technologyn tilaukanta parani edelleen merkittävästi. Erityisesti rautametalliteknologioiden kysyntä kasvoi ja oli vilkkainta Kiinassa, Brasiliassa ja Intiassa. Outokumpu Technologyn tilaukanta oli joulukuun 2005 lopussa ennätykselliset 596 milj. euroa. Uusien tilausten määrän kasvun odotetaan jatkuvan.

Outokumpu Technology sai vuonna 2005 uusia tilauksia yhteensä 679 milj. euron arvosta. Outokumpu Technology teki brasilialaisen Samarco Mineração'n kanssa historiansa suurimman kaupan rautapellettien sintrausuunin suunnittelemisesta ja rakentamisesta avaimet käteen -toimituksena. Muita suuria tilauksia olivat sintrauslaitoksen toimittaminen TISCOlle Intiaan, teknologiatoimitukset IFM:n ja Xstratan ferrokromilaitokseen Etelä-Afrikkaan, uuden liekkisulatus- ja liekkikonvertointilaitoksen toimittaminen Yanggu Xiangguang Copperille ja toisen liekkisulatuslinjan toimittaminen Jiangxi Copperille Kiinaan, kolmen suuren jauhatusteknologiapaketin toimittaminen Australiaan, Papua-Uuteen-Guineaan ja Etelä-Afrikkaan, uuden kupari- ja kobolttipäätösasutuksen toimittaminen Sambiaan, liekkisulatus teknologian toimittaminen KGHM:n kuparitehtaalle Puolaan sekä suurten kalsinointilaitosten toimittaminen Alcan Goven alumiinitehtaan laajennukseen Australiaan.

Outokumpu Technologyn liikevoitto ilman kertaluonteisia eräiä kasvoi merkittävästi edellisvuoden 8 milj. eurosta 25 milj. euroon. Tilaukannan odotetaan pysyvän vahvana, koska asiakastoimialojen kannattavuus on hyvällä tasolla metallien korkeiden hintojen ja etenkin Kiinan voimakkaan kysynnän ansiosta. Kaikki asiakastoimialat investoivat vilkkaasti. Outokumpu Technologyn liiketoimintavolyymin ja tuloksen odotetaan kasvavan myös vuonna 2006.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Outokumpu Technology lanseerasi kesäkuussa 2005 maailman suurimman TankCell® 300 -vaahdotuskennon, joka parantaa metallien talteenottoa ja tehostaa rikastamon toimintaa.

HydroCopper™-prosessin kaupallistaminen eteni. Outokumpu Technology teki teknisen tutkimuksen mongolialaiselle Erdenet Mining Corporationille sekä useita rikaste-erätestejä muille kaivosyhtiöille.

Kennecott-Outokumpu-liekkikonvertointimenetelmän kaupallistamisessa saavutettiin tärkeä välietappi, kun Yanggu Xiangguang Copperin kanssa solmittiin sopimus uuden kuparitehtaan rakentamisesta Kiinaan. Yanggun kuparitehtaasta tulee maailman toinen teollisessa mittakaavassa liekkikonvertointia käyttävä yksikkö. Lisäksi tehtaalle toimitetaan Outokumpu Technologyn kehittämä rikkidioksidin käsittelyyn tarkoitettu Lurec™ -järjestelmä, jota ei ole aikaisemmin käytetty Kiinassa.

Rautamalmin suorapelkistyksessä käytettävällä Circofer® -teknologialla tehtiin kattavia testejä Frankfurtin tutkimuskeskuksessa yhdessä teollisen yhteistyökumppanin kanssa. Lisäksi

rautamalmin pelletointia ja sintrausta testattiin useiden asiakkaiden kanssa. Testeillä oli suuri merkitys esimerkiksi Samarcon kanssa tehdyssä suuressa kaupassa.

Poriin tutkimuskeskus panosti merkittävästi uuden RFID (Radio Frequency Identification) -antenniliiketoiminnan kehittämiseen. Tutkimuskeskus onnistui kehittämään uuden teknologian ja innovatiivisen ratkaisun syvällisen metalli- ja materiaalteknologiaosaamisensa ansiosta. UPM, Outokumpu Technology ja Suomen Teollisuussijoitus perustivat huhtikuussa Intune Circuits Oy -nimisen yhteisyrityksen, joka valmistaa korkealaatuisia RFID-antenneja.

Poriin perustettiin uusi biohydrometallurginen laboratorio, jossa kasvatetaan BioHeap™-bakteereja biologisten liuotusjärjestelmien testejä varten. Outokumpu Technology on solminut BioHeap™-liuotusteknologiaa sekä Paques B.V:n biologisia vedenpuhdistusteknologioita koskevat markkinointisopimukset. Nämä uudet teknologiat täydentävät Outokumpu Technologyn tuotevalikoimaa kasvavassa hydrometallurgia-liiketoiminnassa.

Vuonna 2005 Outokumpu Technologyn tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut olivat 14 milj. euroa.

- 2.12.2005** Kaksi pelletointi- ja sintrauslinjaa Xstratalle Etelä-Afrikkaan
- 23.11.2005** Toinen liekkisulatuslinja Jiangxi Copper-yhtiölle Kiinaan
- 8.11.2005** Jättitilaus Brasilialaiselta rautapellettien toimittajalta
- 8.11.2005** Outokumpu Technologylle uusi rooli ja strategiset tavoitteet
- 14.10.2005** Outokumpu Technologyn teknologiaa IFM:n ferrokromitehtaaseen Etelä-Afrikassa
- 9.10.2005** Outokumpu Technology isännöi 11. kansainvälistä liekkisulatuskongressia Bulgariassa ja Espanjassa
- 21.9.2005** Kuparin liekkisulatus-liekkikonvertointilaitos, elektrolyysi ja rikkihappotehdas Yanggu Xiangguang Copperille Kiinaan
- 9.9.2005** Kolme suurta jauhatusteknologiailausta
- 4.8.2005** Jo neljäs Outokumpu Technologyn rautamalmin sintrauslaitos TISCOlle Intiaan
- 25.7.2005** Uusi kuparin ja kobolttin päätösasutuslaitos Sambiaan
- 22.7.2005** Liekkisulatus teknologiaa KGHM:n kuparitehtaalle Puolaan
- 22.6.2005** Kaikkien aikojen suurin vaahdotuskennon TankCell® 300 lanseerattu Australiassa
- 15.6.2005** Alumiiniteknologiaa Alcan Goven laajennusprojektiin Australiassa
- 12.4.2005** Outokumpu Technology, UPM ja Suomen Teollisuussijoitus perustavat yhtiön RFID-antennien tuotantoon
- 24.3.2005** Toimitukset Sepon kupariprojektiin Laosissa etuajassa



Muu toiminta

Muu toiminta muodostuu konsernin varsinaisiin liiketoimintoihin kuulumattomista toiminnoista sekä teollisista omistuksista. Myös liiketoiminnoille kohdistamattomat liiketoiminnan kehittämisen ja konserninjohdon kulut raportoidaan Muun toiminnan tuloksessa.

Teolliset omistukset

Outokummun merkittävin teollinen omistus vuoden 2005 lopussa oli 32 %:n omistusosuus piikiekkoka valmistavasta Okmeticista. Okmetic-omistuksen markkina-arvo oli vuoden 2005 lopussa yhteensä 10 milj. euroa.

Vuoden 2005 alussa Outokummun omistusosuus kaivos- ja sulattoyhtiö Bolidenissa oli 26,5 %. Outokumpu vähensi Boliden-omistustaan 16,1 %:iin maaliskuussa, ja myynnistä syntyi 25 milj. euron myyntivoitto. Kokonaiskauppahinta oli noin 115 milj. euroa. Loput Boliden-osakkeet myytiin syyskuussa noin 180 milj. eurolla, ja kaupasta saatiin 10 milj. euron myyntivoitto.

Okmeticin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta vuonna 2005 oli -1 milj. euroa. Vuonna 2005 Bolidenia ei enää yhdistely osakkuusyhtiönä konsernin tulokseen. Bolidenin osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta vuonna 2004 oli 87 milj. euroa.

Tunnusluvut

Milj. €	2005	2004
Liikevaihto	238	218
Liikevoitto	8	-50
Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset erät	29	-15
Sidottu pääoma 31.12.	140	58
Investoinnit	13	130
Poistot	13	12
Henkilöstö 31.12.	516	753



Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot

IFRS-periaatteiden mukaisesti konsernin myydyt ja myytävänä olevat toiminnot, eli vuonna 2005 myyty muokattujen kuparituotteiden liiketoiminta sekä myytävänä oleva Outokumpu Copper Tube and Brass, raportoidaan erillään konsernin jatkuvista toiminnoista. Konsernin tuloslaskelmassa nämä liiketoiminnot raportoidaan yhdellä rivillä ennen tilikauden voittoa.

Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen 360 milj. euron kokonaistappio vuonna 2005 sisältää muokattujen kuparituotteiden ensimmäisen neljänneksen ja Tube and Brass -liiketoiminnan koko vuoden nettotuloksen, muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan myynnistä syntyneen 252 milj. euron myyntitappion sekä Tube and Brass -liiketoiminnan omaisuuserien 86 milj. euron arvonalentumistappion.

Outokummun muokattujen kuparituotteiden liiketoiminta myyty

Outokumpu ja Nordic Capital allekirjoittivat 5.4.2005 sopimuksen, jonka mukaan Outokumpu myi kuparituoteliiketoimintansa, Outokumpu Copper Products Oy:n, lukuun ottamatta Tube and Brass -divisioonaa pääomasijoittaja Nordic Capitalille. Järjestely saatettiin päätökseen 7.6.2005. Kokonaiskauppahinta oli 612 milj. euroa.

Järjestely koski seuraavia entisen Outokumpu Copper -liiketoiminta-alueen divisioonia ja liiketoimintoja: Americas, Europe, Automotive Heat Exchangers, Appliance Heat Exchangers & Asia, sisältäen 100 %:n omistuksen Outokumpu Heatcraftista, sekä Forming equipment -liiketoiminta.

Myytyjen liiketoimintojen liikevaihto vuonna 2004 oli 1 684 milj. euroa ja henkilöstön määrä vuoden 2004 lopussa 6 400. Osapuolet sopivat myös, että myydyt liiketoiminnot käyttävät nimeä Outokumpu Copper Products Oy korkeintaan 12 kuukauden siirtymäkauden ajan kaupan päätökseen saattamisesta.

Outokumpu Copper Tube and Brass ei sisällynyt kauppaan, koska osa sen yksiköistä oli hankittu Boliden-järjestelyn yhteydessä vuoden 2003 lopussa ja integraatio- ja uudelleenjärjestelyprosessi oli edelleen käynnissä. Tube and Brass -liiketoiminnan saaminen voitolliseksi vie aikansa ja Outokummun tavoitteena on luopua tästä liiketoiminnasta.

Outokumpu Copper Tube and Brass

Outokumpu Copper Tube and Brassin päätuotteita ovat kupariputket LV-asennukseen ja teollisuussovelluksiin ja messinkitangot sähköteollisuudelle, rakentamiseen ja autoteollisuuden sovelluksiin. Putkitekhaat sijaitsevat Porissa, Suomessa, Västeråsissa, Ruotsissa, Liègeissä, Belgiassa ja Zaratamossa, Espanjassa sekä messinkitankotehaat Drunenissa, Alankomaissa ja Aldridgessä, Britanniassa sekä yhteisyritys (50 %) Gusumissa, Ruotsissa.

Vuoden 2004 lopussa aloitettu kannattavuuden parantamisohjelma on jatkunut suunnitelmien mukaan. Vaikeassa markkinatilanteessa liiketoiminnan taloudellinen tulos on kuitenkin jäänyt epätydyttäväksi. Outokumpu Copper Tube and Brassin keskeisin tavoite on edelleen kannattavuuden parantaminen, jota tavoitellaan kustannuskilpailukyvyyn tehostamisella. Jo toteutettujen toimenpiteiden lisäksi Outokumpu Copper Tube and Brass lanseerasi syyskuussa tärkeimmällä markkina-alueellaan ensimmäisenä kupariputkivalmistajana euroopanlaajuisen kupariputkituotemerkin, tub-e®. Vuoden 2006 ensimmäisellä neljänneksellä käyttöön otettava uusi liiketoimintamalli ja uusi organisaatorakenne parantavat liiketoiminnan hallittavuutta, resurssien kohdistusta ja synergiaetujen saavuttamista.

Ennätyskorkea kuparin hinta on kuluneen vuoden aikana heikentänyt kysyntää asiakkaiden pyrkiessä pitämään varastonsa mahdollisimman pieninä. Tube and Brass -liiketoiminnan liikevaihto vuonna 2005 oli 529 milj. euroa ja liikevoitto 13 milj. euroa tappiollinen sisältäen kertaluonteisia strukturointikustannuksia 9 milj. euroa. Tilikauden nettotulos, joka sisältyy myydyt ja myytävänä olevat toiminnot -riville konsernin tuloslaskelmassa, oli 106 milj. euroa tappiollinen sisältäen 86 milj. euron arvonalentumistappion.

Raaka-ainehintojen arvioidaan pysyvän korkeina eikä markkinatilanteen odoteta paranevan vuonna 2006. Kasvava korjausrakentaminen parantaa kysyntää, mutta vastaavasti uustuotanto rakentamisessa on Länsi-Euroopassa aikaisempaa matalammalla tasolla. Outokumpu Copper Tube and Brassin liikevoiton arvioidaan käynnistettyjen strukturointi- ja tehostamistoimenpiteiden vaikutuksesta olevan vuonna 2006 selvästi vuotta 2005 parempi.



Henkilöstö

Menestys perustuu ihmisiin

Outokummun henkilöstöhallinnon ytimenä on maailmanlaajuisesti toimiva verkottunut ammattilaisryhmä, joka tukee liiketoimintaa rekrytoimalla, sitouttamalla, kehittämällä ja motivoimalla henkilöstöä ennakoivasti ja yhteistyössä johdon kanssa.

Outokummun henkilöstöhallinnon peruseriaatteena on: ”menestys perustuu ihmisiin”. Tätä periaatetta tuettiin vuonna 2005 useilla toimenpiteillä, kuten määrittelemällä henkilöstöstrategia ja konserninlaajuiset henkilöstöprosessit, uudistamalla henkilöstöhallinnon organisaatio, mittaamalla työilmapiiriä ja kehittämällä uusia välineitä tuloshakuisen työskentelylujuuttamiseksi.

Painopisteenä konserninlaajuiset henkilöstöprosessit

Outokumpu panosti vuonna 2005 erityisesti konserninlaajuisiin henkilöstöprosesseihin; suoritusjohtamiseen, palkitsemiseen, johtajapotentiaalin arviointiin sekä johtamisen ja henkilöstön kehittämiseen.

Johtamisen tärkein työkalu on suoritus- ja kehityskeskustelu, jossa arvioidaan henkilökohtaisia saavutuksia ja asetetaan tavoitteet tulevaisuutta varten. Tarkoituksena on varmistaa, että jokainen tuntee sovitut tavoitteensa, saa palautetta ja pääsee kehittämään taitojaan henkilökohtaisen kehitysuunnitelman mukaisesti.

Tuloshakuista työskentelyä vahvistettiin uudistamalla Outokummun palkitsemisperiaatteet. Konsernin lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmää muutettiin, ja samalla otettiin käyttöön uusi pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä, jossa palkkiot on sidottu entistä tiukemmin henkilökohtaisiin saavutuksiin ja konsernin taloudelliseen tulokseen.

Johtamisen ja henkilöstön kehittämisen tavoitteena on varmistaa, että Outokummulla on riittävästi päteviä ihmisiä vision sa toteuttamiseksi. Yhtiön johdon haasteena on kehittää työympäristö joka motivoi ja innostaa henkilöstöä. Johtamistaidon kehittäminen sisällytettiin uuteen strategiaan, ja samalla valmistettiin strategista johtajuutta koskeva laajamittainen ohjelma.

Vuonna 2006 henkilöstöhallinto jatkaa viime vuonna etusijalle asetettujen ohjelmien toteuttamista. Henkilöstöhallinto rakentaa edelleen koulutus- ja kehitysohjelmia liiketoiminnan tarpeisiin ja toteuttaa ohjelmat tämän mukaisesti.

Työilmapiiriä mitattiin

Henkilöstöhallinnon tärkeä tehtävä vuonna 2005 oli työilmapiiriä mittaavan O’People Survey -henkilöstötutkimuksen toteuttaminen. Säännöllisin väliajoin toteutettava tutkimus kattaa kysymyksiä työympäristöstä johtamiseen. Tarkoituksena on selvittää henkilöstön mielipiteitä työilmapiiristä, johtamistyylistä, työoloista, tulevaisuudesta ja työnantajan imagosta. Tutkimus toteutettiin marraskuun 2004 ja toukokuun 2005 välisenä aikana, ja 10 000 henkilön kohderyhmästä saatiin noin 6 800 vastausta. Tutkimuksen tärkein positiivinen tulos oli työntekijöiden tyytyväisyys koulutuksen määrään sekä itsenäiseen päätöksentekoon omaa työtä koskeissa asioissa. Lisäksi henkilöstö arvosti esimiehiltä saamaansa kannustusta henkilökohtaiseen kehittämiseen. Kehittämistä vaativana osa-alueena pidettiin tiedonkulkua organisaatiossa, ja lisäksi henkilökohtainen panos yhtiön menestykseen koettiin vähemmän tärkeäksi kuin vertailuryhmässä.

Tehokasta tiedonkulkua

Outokumpu Personnel Forumiin ja sen valitsemaan työvaliokuntaan (Group Working Committee) perustuva henkilöstön osallistumisjärjestelmä on osoittautunut erittäin tehokkaaksi kaksisuuntaiseksi viestintäkanavaksi. Toukokuussa pidetyssä Outokumpu Personnel Forum -kokouksessa keskityttiin etenkin konsernin strategiaan ja muutoksiin liiketoiminnassa. Marraskuussa pidetyssä ylimääräisessä kokouksessa keskusteltiin kiinteiden kustannusten leikkausohjelmista. Työvaliokunta kokoontui vuonna 2005 yhteensä 11 kertaa keskittyen johdon ja työntekijöiden välisen vuorovaikutuksen kehittämiseen. Vuoden jälkipuoliskolla työvaliokunta keskittyi kiinteiden kustannusten leikkausohjelmaan.

Tunnusluvut

	2005	2004
Liikevaihto/henkilö, milj. €	0,5	0,4
Maksetut palkkiot kokonaispalkoista, %	4,6	3,0
Koulutuskustannukset kokonaispalkoista, %	1,4	1,3
Koulutuspäivät/henkilö	4,3	3,3
Lakossa menetetyt työpäivät	2 024	659
Vaihtuvuus, %	6,4	8,4

Henkilöstö maittain

31.12.	2005	2004
Eurooppa		
Suomi	3 697	3 959
Ruotsi	3 275	3 430
Britannia	1 397	1 625
Saksa	574	542
Alankomaat	243	233
Italia	142	149
Muut Euroopan maat	440	461
	9 768	10 399
Pohjois- ja Etelä-Amerikka		
Yhdysvallat	411	495
Chile	148	172
Kanada	112	109
Muut Amerikan maat	29	22
	700	798
Aasia		
Australia	177	158
Afrikka		
	62	52
Jatkuvat toiminnot yhteensä	10 764	11 514
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	1 335	7 951
Konserni yhteensä	12 099	19 465

Henkilöstön osallistuminen on tukenut tärkeällä tavalla konsernin rakennemuutosta. Henkilöstön edustajilla oli merkittävä panos suunniteltaessa ja toteutettaessa konsernin tuotantorakenteen sopeuttamista sekä kiinteiden kulujen leikkausohjelmaa.

Kohti toiminnallista erinomaisuutta

PECAT-koulutus (Production Excellence Change Agent Training) on olennainen osa tuotannolliseen erinomaisuuteen täh-

tävää ohjelmaa, ja sillä tuetaan henkilöstöhallinnon koordinoimaa johtamisen ja henkilöstön kehittämisprosessia. PECAT-koulutuksessa käytetään monimuoto-opiskelua, kuten luokkaopetusta, projektityötä, tiimityöskentelyä ja mentorointia. Ensimmäinen PECAT-ohjelma käynnistettiin vuonna 2005 ja kolmen seuraavan vuoden aikana aloitetaan 2–3 uutta ohjelmaa vuodessa.

Henkilöstöhallinto tuki aktiivisesti myös Commercial Excellence -ohjelmaa ottamalla käyttöön siinä tarvittavia keskeisiä henkilöstöprosesseja.

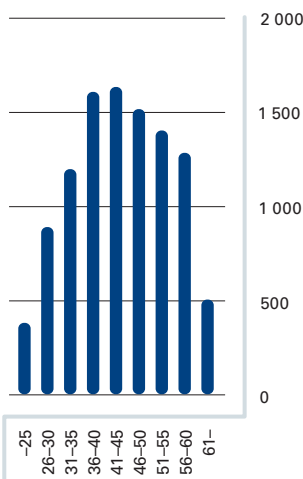
Vuoden 2005 lopussa otettiin käyttöön monimuoto-opiskeluun perustuva eOrientation-perehdyttämisyjärjestelmä, joka on tarkoitettu konsernin sekä uusille että vanhoille työntekijöille.

Kiinteiden kustannusten leikkausohjelma vaikuttaa henkilöstömäärään

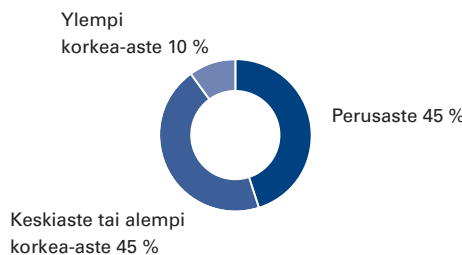
Konsernin henkilöstö vähenee kiinteiden kustannusten leikkausohjelman seurauksena kaikkiaan noin 800 työntekijällä. Kokonaismäärästä 60 % on irtisanomisia, ja muu osa koostuu esim. eläkkeelle siirtymisistä, irtisanoutumisista sekä määräaikaisten työsuhteiden päättymisistä. Henkilöstön määrän vähennys on Suomessa yhteensä 320 työntekijää, Ruotsissa 350 ja muissa maissa 130. Coil Products Sheffieldin tuotannon loppettaminen ja Sheffieldin sulaton operatiivisen tuotantokapasiteetin sopeuttaminen johtavat siihen, että henkilöstö vähenee Britanniassa noin 670 työntekijällä huhtikuun 2006 loppuun mennessä. Näiden toimenpiteiden seurauksena Outokumpun henkilöstö vähenee noin 1 500 työntekijällä. Paikallisten ammattiliittojen kanssa on päästy sopimukseen irtisanomisjärjestelyistä ja outplacement-tuesta työpaikkojen menettämisen vaikutusten lieventämiseksi.

Vuoden lopussa konsernin jatkuvien toimintojen palveluksessa oli 10 764 henkilöä noin 30 maassa. Henkilöstö väheni 750 työntekijällä pääasiassa vuonna 2005 toteutettujen rakennemuutosten seurauksena.

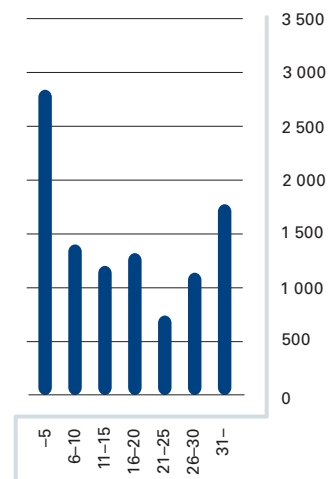
Ikäjakauma
(vakinaiset)



Vakinaisen henkilöstön koulutus



Palvelusvuosijakauma
(vakinaiset)





Ympäristö, terveys ja turvallisuus

Tavoitteena jatkuva ympäristönsuojelun ja työturvallisuuden parantaminen

Vastuullisen yritystoiminnan periaatteiden mukaisesti Outokumpu pyrkii taloudellisten ja teknisten mahdollisuuksien puitteissa minimoimaan toiminnastaan aiheutuvia ympäristöhaittoja.

Toiminnan ympäristövaikutukset liittyvät nykyisin lähinnä ruostumattoman teräksen tuotannon päästöihin sekä energiankulutukseen. Keskeisiä tavoitteita ovat päästöjen vähentäminen ilmaan, veteen ja maaperään, veden käytön optimointi, energiatehokkuuden parantaminen, kierrätysteräksen käytön lisääminen raaka-aineena ja jätteen määrän vähentäminen. Kehittyvän eurooppalaisen lainsäädännön myötä tuotteiden ekologinen profiili korostuu.

Turvallisuusasioissa tärkein tavoite on tapaturmatiheyden merkittävä alentaminen. Vuosi 2005 oli työturvallisuuden teemavuosi.

Perusteellista työtä ympäristönsuojeluhaasteisiin vastaamisessa

Vuonna 2005 keskeisiä ympäristöasioita olivat jäte- ja kaatopaikkasäädökset, maaperän pilaantumiskriteerit, ilmastonmuutosta estävä lainsäädäntö sekä Euroopan unionin uusi kemikaalipolitiikka, erityisesti metalliseosten vaaranluokittelu. Outokumpu tekee yhteistyötä eri viranomaisten ja järjestöjen kanssa ympäristö- ja suojelukäytäntöjen kehittämiseksi.

Outokumpu vastaa tiukentuneen jätelainsäädännön haasteisiin vähentämällä tuotannossa syntyvän jätteen määrää, lisäämällä kierrätystä sekä suunnittelemalla toimivia läjitysalue-raisuja silloin kun jätteiden hyödyntäminen ei ole mahdollista.

Britannian toimipaikat osallistuivat "Business in the Community – Environmental Index" -vertailuun Yorkshiren ja Humbersiden alueella. Tässä arvostetussa vertailussa Outokummun ympäristösuoritus arvioitiin yhteensä 140 yrityksen joukossa 18. sijalle ja parhaaksi Sheffieldissä sijaitsevista yrityksistä.

Kuusi uutta sertifiointia ympäristön johtamisjärjestelmille

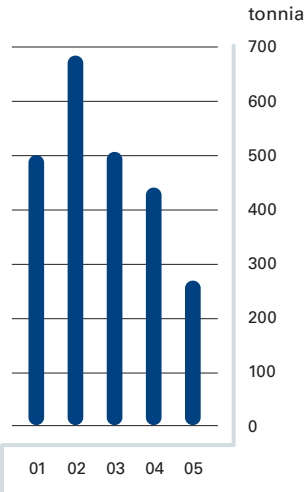
Outokummun tavoitteena on, että kaikilla merkittävimmillä tuotantolaitoksilla on sertifioitu ISO 14001 -standardin mukainen ympäristöjärjestelmä. Vuonna 2005 tämän tavoitteen saavutti kuusi ruostumattomia tuotteita valmistavaa yksikköä Suomessa, Ruotsissa ja Britanniassa. Vuoden lopussa 23 ruostumattomia tuotteita ja viisi kupariputkia valmistavaa laitosta oli sertifioitu. Lisäksi kaksi myyntiyhtiötä Britanniassa on sertifioinut järjestelmänsä. Merkittävimmistä tuotantoyksiköistä on enää sertifioimatta kupariputkitehdas Espanjassa ja kaksi ruostumattomia erikoisnauhoja valmistavaa tehdasta Britanniassa.

Hiilidioksidin päästöoikeuksien kauppa käynnistyi

Euroopan unionin päästökauppajärjestelmä otettiin käyttöön vuonna 2005. Outokummun Suomessa, Ruotsissa ja Britanniassa sijaitsevat ruostumatonta terästä valmistavat tehtaat kuuluvat sen piiriin. Hiilidioksidin päästökauppiin ja niihin liittyvät luvat ensimmäiselle kaudelle 2005–2007 myönnettiin Tornion tehtaille Suomessa sekä Avestan ja Degerforsin sulatoille ja valulaitoksille Ruotsissa. Outokummulle myönnettyt päästöoikeudet riittävät suunniteltuun tuotantoon, ja valmistelut

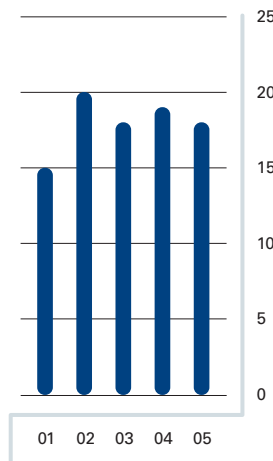


Hiukkaspäästöt ilmaan



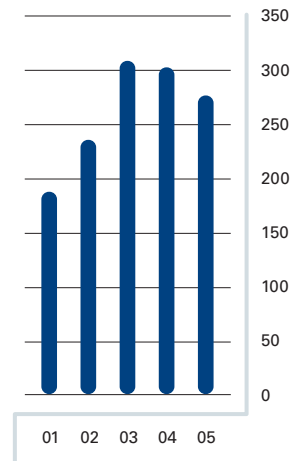
Tapaturmat

(työntekijät ja urakoitsijat, tapaturmia/milj. työtuntia)



Sairauspoissaolot

(työntekijät ja urakoitsijat, sairauspoissaolot/milj. työtuntia)



Työtapaturmista johtuvat sairauspoissaolot

päästöoikeuksien hakemiseksi Kioton jaksolle 2008–2012 on aloitettu. Sheffieldin sulatto päätti käyttää oikeuttaan jäädä vuosina 2005–2007 EU:n järjestelmän ulkopuolelle ja osallistua sen sijasta Britannian ilmastomuutosverojärjestelmään (Climate Change Levy).

Sähköenergian hinta on tärkeä kustannustekijä

Ruostumattoman teräksen valmistus on hyvin energiaintensivistä, erityisesti yhdessä ferrokromin valmistuksen kanssa. Laitokset ovat sitoutuneet erityisiin kansallisiin energian säästöoimuksiin Suomessa, Ruotsissa ja Britanniassa.

Energiatohokkuuden parantamisen lisäksi sähköenergian hinnan nousuun on varauduttu suojaustoimilla ja solmimalla pitkiä toimitussopimuksia sekä hankkimalla osuuksia uusiutuviin energialähteisiin perustuvasta sähköntuotannosta.

Tornion Voima Oy rakentaa Tornion tehdasalueelle yhdistelmävoimalaitoksen, jonka lämpöteho on noin 90 MW ja sähköteho noin 40 MW. Valmistuttuaan se toimittaa lämpöä Tornion tehtaille vuodesta 2008 alkaen. Vuonna 2005 Outokumpun sähköenergian kulutus Pohjoismaissa oli 2,8 TWh ja Pohjoismaiden ulkopuolella noin 0,4 TWh.

Päästöt hyvin hallinnassa – pyrkimyksenä on alentaa niitä edelleen

Suurimmat hiukkaspäästöt ovat peräisin Tornion, Sheffieldin ja Avestan terästehtailta. Tornion vanhemman terässulaton kattouukkojen sulkeminen pienensi merkittävästi hajapäästöjä, ja hiukkaspäästöt ilmaan vähenivät koko konsernissa. Myös typen

oksidien päästöt pienentyivät. Valtaosa päästöistä vesistöön on syntynyt Torniossa ja Avestassa.

Päästöt pysyivät vuonna 2005 pääosin lupaehtojen rajojen alapuolella. Joitakin paikallisen käytännön mukaisesti rekisteröityjä lupaehtojen rikkomuksia on kuitenkin tapahtunut Sheffieldissä, putkitehtaalla Floridassa ja Tornion tehtailla. Ne liittyivät ongelmiin sulaton tai prosessilaitteiden pölynpoistossa ja jätevesien osalta korkeaan pH-arvoon tai metallipitoisuuksiin. Päästörajat ovat ylittyneet myös kupariputkitehtaalla Zaratomossa Espanjassa liuotinhuurujen ja sulaton päästöjen osalta. Investointi tilanteen korjaamiseksi on käynnistynyt.

Konsernin hiilidioksidipäästöt olivat vuonna 2005 yhteensä 1 050 000 tonnia, josta Tornion osuus oli 680 000 tonnia.

Konsernin raaka-aineiden hankintastrategiaa täsmennettiin kierrätysteräksen osalta. Erityisesti tehostettiin radioaktiivisen materiaalin ilmaisjärjestelmän toiminnan valvontaa.

Ympäristöinvestoinnit ja -kustannukset

Ympäristöinvestointien kokonaismäärä oli 12 milj. euroa vuonna 2005. Sheffieldin sulatolla investoitiin yhteensä 2,1 milj. euroa pölynkäsittelyjärjestelmään. Ferrokromin ja ruostumattoman teräksen valmistuksessa Torniossa ympäristöinvestoinnit olivat 6,3 milj. euroa. Ne liittyivät erityisesti energian käytön tehostamiseen.

Ympäristönsuojelun käyttökustannukset olivat noin 48 milj. euroa, mistä suljettujen kaivosten jälkihoidon osuus oli 0,4 milj. euroa.



Ympäristövastuut ja -riskit

Muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan myynnin yhteydessä sovittiin, että Outokumpu osallistuu määrääjän tiettyjen yksiköiden ympäristönsuojelun edistämisestä aiheutuviin kustannuksiin. Lisäksi Outokummulla on käynnissä olevia maaperän ja pohjaveden puhdistustoimia Torniossa, putkitehtaalla Floridassa Yhdysvalloissa ja Montrealissa Kanadassa.

Suljettujen kaivosten jälkihoitoon liittyvät toimenpiteet jatkuivat.

Sheffieldin kylmävalssaamalla sekä Sorsakosken putkitehtaalla käynnistettiin ympäristöveltoitteiden mukaiset sulkemis-toimenpiteet.

Maaperäriskeihin ja jätehuoltoon liittyvät varaukset konsernin taseessa olivat yhteensä 32 milj. euroa.

Outokumpu ei ole osallisena ympäristöasioita koskevissa merkittävässä oikeudellisissa tai hallinnollisissa menettelyissä, eikä sen tiedossa ole ympäristöriskejä, joilla olisi merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Lupa-asiat

Kaikilla Outokummun tehtailla on voimassaolevat ympäristöluvut tai hakuprosessit ovat vireillä. Euroopan Unionin ympäristölainsäädännön (IPPC-direktiivi) täytäntöönpanosta tai toiminnan muutoksesta johtuen useat toimipaikat ovat hakeneet uutta lupaa tai niille myönnettiin vuonna 2005 kyseisen direktiivin mukainen lupa.

Korkein hallinto-oikeus antoi joulukuussa 2005 päätöksensä Torniossa syntyvän kuonan ja kierrätysteräksen jätetulkinnasta.

Päätöksen mukaan ferrokromikuonaa, siitä valmistettavia tuotteita ja Tornion sulaton raaka-aineena käytettävää kiertysterästä ei luokitella jätteeksi. Kuonatuotteilla korvataan luonnonkivimateriaaleja esimerkiksi tienrakentamisessa ja rakennusten perustuksissa.

Terveys ja turvallisuus

Vuosi 2005 oli konserninlaajuinen työturvallisuuden teemavuosi. Tarkoituksena oli lisätä turvallisuustietoisuutta ja rohkaista ilmoittamaan erityisesti läheltä piti -tilanteista. Konsernin tavoitteena on alentaa tapaturmatiheys vuoteen 2009 mennessä enintään 5 tapaturmaan miljoonaa työtuntia kohden. Vuonna 2005 konsernin jatkuvien toimintojen tapaturmatiheys oli 18 tapaturmaa miljoonaa työtuntia kohden (2004: 19). Outokumpu Stainless Tubular Productsin Nybyn putkitehtaalla Ruotsissa sattui marraskuussa yksi kuolemaan johtanut tapaturma.

Yritysvastuuraportointi

Konsernin yritysraportti, joka perustuu Global Reporting Initiative (GRI) -ohjeistoon, julkaistaan keväällä 2006. Lisätietoa ympäristöasioista löytyy Outokummun Internet-sivuilta osoitteessa www.outokumpu.com sekä Outokumpu ja ympäristö 2005 -raportista.

Outokumpu Oyj:n tilinpäätös vuodelta 2005

	Hallituksen toimintakertomus	45
	Tilintarkastuskertomus	54
Konsernitilinpäätös	Konsernin tuloslaskelma	55
	Konsernitase	56
	Konsernin rahavirtalaskelma	58
	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	59
	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	60
	1. Perustiedot	60
	2. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	60
	3. Segmentti-informaatio	64
	4. Myytyt ja myytävänä olevat toiminnot	66
	5. Yrityshankinnat ja -myynnit	67
	6. Pitkäaikaishankkeet	69
	7. Liiketoiminnan muut tuotot	69
	8. Liiketoiminnan muut kulut	69
	9. Toimintokohtaisten kulujen erittely	69
	10. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	70
	11. Rahoitustuotot ja -kulut	70
	12. Tuloverot	70
	13. Osakekohtainen tulos	72
	14. Osakekohtainen osinko	73
	15. Aineettomat hyödykkeet	73
	16. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	75
	17. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	76
	18. Myytävissä olevat sijoitukset	77
	19. Osakeperusteiset maksut	77
	20. Rahoitusriskien hallinta ja vakuutukset	79
	21. Johdannaissopimusten käyvät arvot	80
	22. Vaihto-omaisuus	81
	23. Myyntisaamiset ja muut saamiset	82
	24. Rahavarat	82
	25. Oma pääoma	83
	26. Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet	85
	27. Varaukset	87
	28. Korolliset velat	88
	29. Ostovelat ja muut velat	89
	30. Vastuusitoumukset	89
	31. Riita-asiat ja oikeusprosessit	90
	32. Lähipiiritapahtumat	91
	33. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	91
	34. Tytäryhtiöt 31.12.2005	92
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	Konsernin tunnusluvut	94
	Tuloslaskelma neljänneksittäin	95
	Osakekohtaiset tunnusluvut	96
	Tunnuslukujen laskentaperusteet	97
Emoyhtiön tilinpäätös	Emoyhtiön tuloslaskelma	98
	Emoyhtiön rahavirtalaskelma	98
	Emoyhtiön tase	99
	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	99

Tässä vuosikertomuksessa esitetty konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Outokumpu Oyj myi vuonna 2005 muokattujen kuparituotteiden liiketoimintansa. Koko aikaisempi Outokumpu Copper -liiketoiminta-alue on luokiteltu myydyiksi ja myytävänä oleviksi toiminnoiksi, joiden tulos on esitetty tuloslaskelmassa omana eräänään konsernin jatkuvien toimintojen tuloksen jälkeen. Vuoden 2004, mutta ei aikaisempien vuosien, tuloslaskelman luvut on oikaistu vastaavasti.

Graafeissa ja taulukoissa vuosien 2003–2005 tiedot on esitetty IFRS:n mukaisesti ja edeltävien vuosien tiedot suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti.

Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta.

Merkittävän rakennemuutoksen vuosi, mutta vaikea markkinatilanne heikensi tulosta

Outokumpu toteutti vuonna 2005 merkittävän rakennemuutoksen. Muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan myynti Nordic Capitalille saatettiin päätökseen kesäkuussa 2005. Outokumpu Copper Tube and Brass -liiketoiminta jäi kaupan ulkopuolelle. Ohjelma sen kannattavuuden parantamiseksi on käynnistetty ja Outokummun aikomuksena on luopua tästä toiminnasta.

Muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan myynnin seurauksena Outokumpu on nyt johtava ruostumattomaan teräkseen ja teknologiaan keskittyvä yhtiö. Ruostumattoman teräksen liiketoiminta jaettiin huhtikuussa kahteen divisioonaan: General Stainless ja Specialty Stainless. Outokumpu Technology on uudessa organisaatorakenteessa itsenäinen liiketoiminta, jota johdetaan Outokumpu Technologyn hallitustyöskentelyn kautta.

Tornion tehtaan laajennus valmistui ja uusi kapasiteetti on ollut teknisesti käytettävissä vuoden 2005 jälkipuoliskolla. Markkinatilanne kuitenkin muuttui voimakkaasti vuoden 2005 jälkimmäisellä puoliskolla, koska pitkään jatkunut varastojen purkaminen johti ruostumattoman teräksen ylitarjontaan. Varmistaakseen kannattavuus- ja taserakennetavoitteiden saavuttamisen sekä sopeuttaakseen liiketoimintaansa uuteen kilpailuympäristöön Outokumpu käynnisti syksyllä 2005 useita parannustoimenpiteitä. Syyskuussa käynnistettiin kiinteiden kustannusten leikkausohjelma kaikissa ruostumattoman teräksen liiketoimintayksiköissä ja konsernitoiminnoissa. Lokakuussa Outokumpu ilmoitti lopettavansa Coil Products Sheffieldin (CPS) tuotannon Britanniassa (vuotuinen tuotantokapasiteetti 300 000 tonnia) ja siirtävänsä yksikön uudet tilaukset Tornioon, jotta tätä maailman suurinta ruostumattoman teräksen integroitua tuotantolaitosta voidaan ajaa täydellä kuormalla ja hyödyntää täysimääräisesti sen kustannustehokkuutta. Lisäksi Sheffieldin sulaton operatiivinen tuotantokapasiteetti sopeutettiin 500 000 tonnista 300 000 tonniin vuodessa. Koska Ruotsissa sijaitseva Avesta Works on kuumavalssannut Sheffieldin sulaton aihioita CPS:lle, myös sen operatiivinen kuumavalssauskapasiteetti sopeutettiin uuden tuotantorakenteen mukaisesti 450 000 tonniin vuodessa. Edellä esitetyt toimenpiteet johtavat henkilöstön vähentymiseen 1 500 työntekijällä.

Outokummun taloudellinen tulos heikkeni vuonna 2005 merkittävästi edellisvuoteen verrattuna. Pitkään jatkunut varastojen purkaminen etenkin Outokummun päämarkkinoilla Euroopassa vaikutti Outokummun toimitusmääriin, jotka laskevat 8 % vuodesta 2004. Konsernin liikevaihto kuitenkin kasvoi 8 prosenttia 5 552 milj. euroon korkeiden markkinahintojen, paremman tuotevalikoiman ja 39 % kasvaneen Outokumpu Technologyn liikevaihdon johdosta. Liikevoitto laski 83 milj.

euroon. Liikevoittoa pienensivät toimitusten vähenemisen lisäksi ennätyksellisen matalat perushinnat vuoden jälkimmäisellä puoliskolla sekä CPS:n tuotannon lopettamiseen ja kiinteiden kustannusten leikkausohjelmien toteuttamiseen liittyvät 164 milj. euron kertaluonteiset kulut ja alaskirjaukset. Bolideinin osakkeiden myynnistä saatiin 35 milj. euron kertaluonteinen myyntivoitto. Outokumpu Technologyn liikevoitto oli ennätykselliset 25 milj. euroa.

Konsernin jatkuvien toimintojen tilikauden tappio oli 3 milj. euroa ja myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tappio 360 milj. euroa. Osakekohtainen tulos oli -2,01 euroa. Liiketoiminnan nettorahavirta parani merkittävästi ja oli 459 milj. euroa. Käyttöpääomaa vapautui 202 milj. euroa. Velkaantumisaste oli 74,5 % ja saavutti asetetun tavoitetaso 75 %.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 31.12.2005 päättyneeltä tilikaudelta 0,45 euroa osakkeelta.

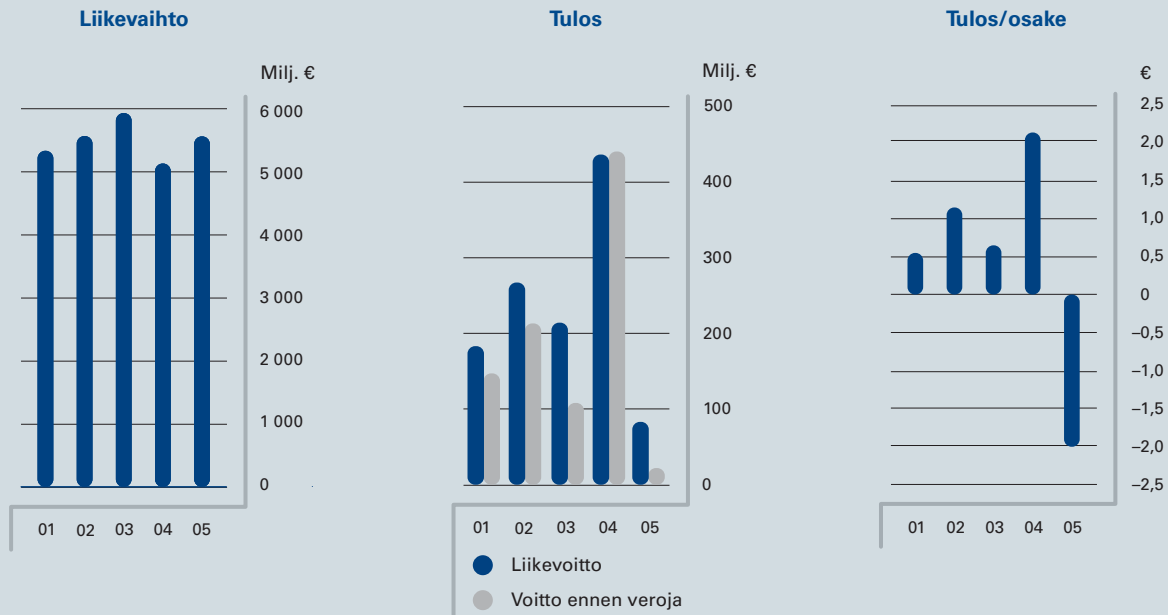
Maailman ruostumattoman teräksen kysyntä heikkeni

Vaikka taloudellinen kehitys vuonna 2005 oli vakaata, kylmä- ja kuumavalssattujen ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden kulutus heikkeni hieman. CRU:n arvioiden mukaan kulutus laski Länsi-Euroopassa ja Yhdysvalloissa 5 %. Kulutus kasvoi merkittävästi vain Kiinassa, jossa kasvua oli 12 % edellisvuodesta. Euroopan markkinoilla oli vuonna 2005 ylitarjontaa, koska pitkittynyt varastojen purkaminen jatkui ja vientimahdollisuudet Aasiaan vähenivät. Teräksen tuottajat vastasivat heikentyneeseen markkinatilanteeseen leikkaamalla tuotantoaan vuoden 2005 jälkimmäisellä puoliskolla.

Ruostumattoman teräksen heikko kysyntä rasitti pääasiassa General Stainlessin standardilaatuisia volyymituotteita, mutta Specialty Stainlessin erikoislaadut ja projektimyynit menestyivät paremmin.

Perushinnat laskivat koko vuoden ajan. Kylmävalssatun 304-laadun Euroopan perushinta oli vuoden 2004 lopussa 1 425 euroa tonnilta, ja se laski 1 030 euroon tonnilta vuoden 2005 loppuun mennessä. Keskimääräinen perushinta oli 1 174 euroa tonnilta eli 18 % alhaisempi kuin vuonna 2004. Perushinnat ovat kuitenkin alkuvuonna 2006 kääntyneet nousuun.

Nikkelin hinta pysyi erittäin korkeana ja vaihteli voimakkaasti. Nikkelin keskimääräinen hinta oli 14 744 dollaria tonnilta vuonna 2005: keskihinta nousi 6 % vuoteen 2004 verrattuna ja oli ennätyksellisen korkea. Nikkelin hinta kävi toukokuussa yli 17 000 dollarissa tonnilta. Vuoden jälkimmäisellä puoliskolla nikkelimarkkinat muuttuivat ylijäämäisiksi, koska nikkelin kysyntä terästeollisuudessa heikkeni selvästi. Nikkelin hinta laski viimeisellä neljänneksellä 13 000 dollariin tonnilta. Vuoden 2006 alussa hinta kääntyi taas nousuun ja oli tammikuun loppuun 15 200 dollaria tonnilta.



Ferrokromimarkkinat heikkenivät hieman vuoden 2005 kuluessa. Markkinat olivat alijäämäiset vuoden 2005 ensimmäisellä puoliskolla. Vuoden jälkimmäisellä puoliskolla markkinat muuttuivat ylijäämäisiksi, koska ruostumattoman teräksen merkittävät tuotantoleikkaukset heikensivät kysyntää ja painoivat ferrokromin hintaa alaspäin. Keskimääräinen hinta nousi 7 % vuoteen 2004 verrattuna ja oli 0,74 dollaria naualta. Ferrokromimarkkinoiden odotetaan pysyvän ylijäämäisinä, ja vuoden 2006 ensimmäisen neljänneksen sopimushinnaksi muodostui 0,63 dollaria naualta. Molybdeenin hinta oli poikkeuksellisen korkea vuonna 2005. Keskimääräinen hinta oli 32,51 dollaria naualta, mikä on korkeampi kuin koskaan aikaisemmin ja kaksinkertainen vuoden 2004 hintaan verrattuna. Kierätysteräksen keskimääräinen hinta laski 4 % vuoteen 2004 verrattuna ja oli 224 dollaria tonnilta.

Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 8 %

Liikevaihto			
Milj. €	2005	2004	Muutos, %
General Stainless	4 073	4 237	-4
Specialty Stainless	2 739	2 702	1
Technology	590	423	39
Muu toiminta	238	218	9
Sisäinen myynti	-2 088	-2 458	-15
Konserni	5 552	5 122	8

Ruostumattoman teräksen toimitukset			
1 000 tonnia	2005	2004	Muutos, %
Kylmävalssatut tuotteet	867	890	-3
Kirkaat kuumanauhut	391	432	-9
Muut	390	464	-16
Toimitukset yhteensä	1 647	1 786	-8

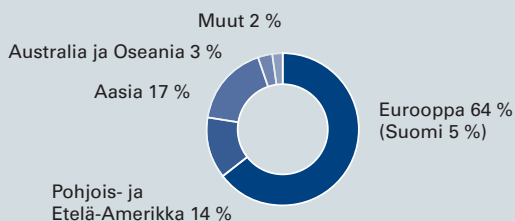
Konsernin liikevaihto kasvoi 8 % edellisvuodesta ja oli 5 552 milj. euroa. Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 8 %. Tämä oli pääosin seurausta pitkään jatkuneesta varastojen purkamisesta Outokumpun päämarkkinoilla Euroopassa, raaka-aineiden korkeasta hintatasosta ja voimakkaasta hintavaihtelusta sekä Kiinan uuden kapasiteetin kasvusta, joka heikensi vientimahdollisuuksia Aasiaan. Euroopan kysynnän heikkeneminen vaikutti pääasiassa General Stainlessin liikevaihtoon, joka laski 4 %. Specialty Stainlessin liikevaihto kasvoi 1 %. Outokumpu Technologyn liikevaihto kasvoi 39 %, koska toimitusmäärät mineraali- ja metalliteollisuudelle kasvoivat ja toimialojen investointiaktiiviteetti pysyi vakaana koko vuoden 2005 ajan.

Euroopan osuus konsernin liikevaihdosta laski 69 %:sta 64 %:iin. Aasian osuus liikevaihdosta kasvoi 17 %:iin ja Amerikan 13 %:iin. Myynti Aasiaan kasvoi, koska kirkaan kuumanauhan kysyntä oli hyvää vuoden 2005 ensimmäisen puoliskon aikana.

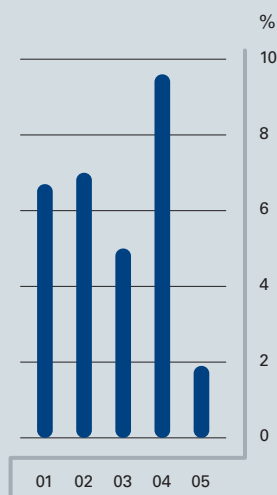
Tulos heikkeni merkittävästi

Liikevoitto			
Milj. €	2005	2004	Muutos
General Stainless	-62	269	-331
Specialty Stainless	110	181	-71
Technology	25	30	-5
Muu toiminta	8	-50	58
Sisäiset erät	1	5	-4
Konserni	83	436	-353

Liikevaihto markkina-alueittain



Sijoitetun pääoman tuotto



Konsernin liikevoitto laski 83 milj. euroon (2004: 436 milj. euroa). Liikevoittoon sisältyy 129 milj. euron kertaluonteisten erien negatiivinen nettovaikutus (2004: 19 milj. euroa positiivinen). Kertaluonteisiin eriin sisältyvät Bolidenin osakkeiden myynnistä saatu 35 milj. euron myyntivoitto, CPS:n tuotannon lopettamiseen liittyvät 130 milj. euron alaskirjaukset ja kulut sekä kiinteiden kustannusten leikkausohjelman toteuttamiseen liittyvät 34 milj. euron kulut.

Ruostumattoman teräksen matalat perushinnat vaikuttivat pääasiassa Outokummun standardilatuksiin volyymituotteisiin. Vuoden 2005 jälkipuoliskolla markkinatilanne rajoitti tuotantoa, eikä Tornio Worksin laajennetun kapasiteetin tehokkuutta ja matalaa kustannustasoa voitu hyödyntää täysimääräisesti. General Stainlessin liiketulos oli 62 milj. euroa tappiollinen. Specialty Stainlessin liikevoitto oli 110 milj. euroa. General Stainlessin liiketulokseen sisältyy negatiivisia kertaluonteisia eriä 138 milj. euroa ja Specialty Stainlessin liiketulokseen 21 milj. euroa. Technologyn liikevoitto nousi ennätystasolle 25 milj. euroon, kun toimitukset kasvoivat. Vuonna 2004 Technologyn liikevoittoon sisältyi suodatinliiketoiminnan myynnistä saatu 16 milj. euron kertaluonteinen myyntivoitto.

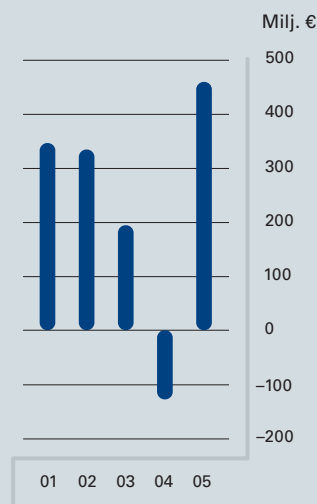
Nettorahoituskulut laskivat 61 milj. euroon (2004: 75 milj. euroa). Nettokorkokulut olivat 62 milj. euroa (2004: 66 milj. euroa). Voitto ennen veroja oli 22 milj. euroa (2004: 440 milj. euroa), ja verot olivat 24 milj. euroa (2004: 61 milj. euroa). Jatkuvien toimintojen tilikauden tappio oli 3 milj. euroa (2004: voitto 379 milj. euroa) ja myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen 360 milj. euroa (2004: voitto 7 milj. euroa). Konsernin osakekohtainen tulos oli -2,01 (2004: 2,12). Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos oli -0,02 ja myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen -1,99. Sijoitetun pääoman tuotto laski 1,9 %:iin (2004: 9,6 %).

Pääomarakenne vahvistui

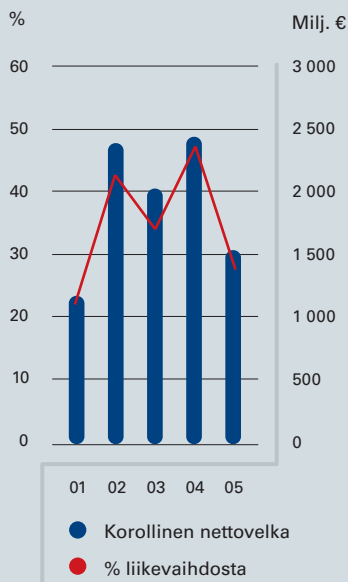
Rahoitusaseman muutosta kuvaavat tunnusluvut

Milj. €	2005	2004
Korollinen nettovelka		
Pitkäaikaiset korolliset velat	1 624	1 975
Lyhytaikaiset korolliset velat	556	1 150
Korolliset velat yhteensä	2 180	3 125
Korolliset varat	-511	-690
Myytävänä oleviin toimintoihin liittyvät varat ja velat	-132	-
Korollinen nettovelka	1 537	2 435
Nettovelka liikevaihdosta, %	27,7	47,5
Oma pääoma	2 047	2 468
Velkaantumisaste, %	74,5	97,2
Omavaraisuusaste, %	38,2	35,8
Liiketoiminnan nettorahavirta	459	-128
Nettorahoituskulut	61	75
Nettorahoituskulut liikevaihdosta, %	1,1	1,5
Korkokate	1,4	7,6

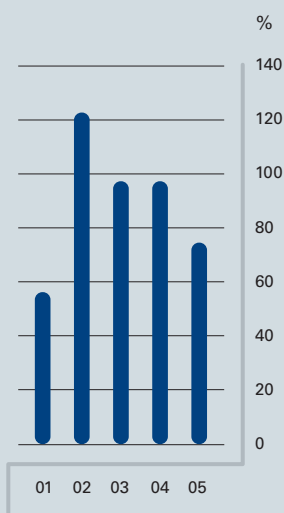
Liiketoiminnan nettorahavirta



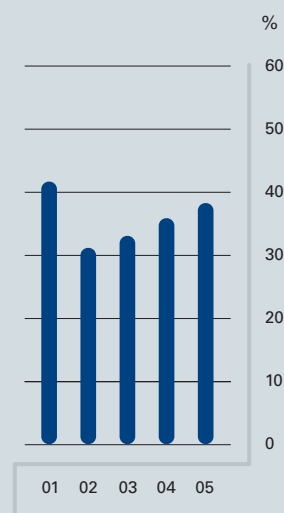
Korollinen nettovelka



Velkaantumisaste



Omavaraisuusaste



Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta parani merkittävästi vuonna 2005 ja oli 459 milj. euroa. Jatkuvien toimintojen osuus oli 547 milj. euroa. Käyttöpääomaa vapautui 202 milj. euroa. Korollinen nettovelka laski 1 537 milj. euroon. Konsernin muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan myynti alensi velkaantumisastetta.

Outokumpu allekirjoitti kesäkuussa viisivuotisen 1 miljardin euron suuruisen syndikoidun lainan. Lainajärjestely on kommitoitu luottolimiitti ja se korvaa vastaavan 875 milj. euron järjestelyn toukokuulta 2003.

Outokumpu myi loput Bolidenin osakkeensa kahdessa erässä maaliskuussa ja syyskuussa. Tulot osakemyynnistä olivat 295 milj. euroa, ja kaupasta kirjattiin 35 milj. euron myyntivoitto.

Outokumpu myi lokakuussa ruostumattoman teräksen hitaustarvikeliiketoimintansa, Avesta Weldingin, itävaltalaiselle Böhler-Uddeholmille. Liiketoiminnan liikevaihto vuonna 2004 oli 38 milj. euroa ja työntekijöiden määrä noin 160. Kaupasta kirjattiin 3 milj. euron myyntivoitto.

Konsernin omavaraisuusaste 31.12.2005 oli 38,2 %. Liiketoimintojen ja osakkeiden myyntien sekä liiketoiminnan hyvän rahavirran ansiosta velkaantumisaste laski 74,5 %:iin ja saavutti sille asetetun tavoitteen alle 75 %.

Käyttöomaisuusinvestoinneille tiukat rajat

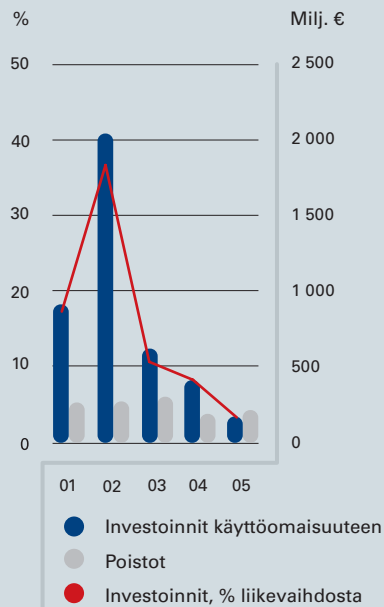
Investoinnit

Milj. €	2005	2004
General Stainless	94	222
Specialty Stainless	58	53
Technology	10	9
Muu toiminta	13	130
Konserni	174	414

Konsernin lyhyen aikavälin kannattavuuden parantamisohjelmassa asetetaan tiukat rajat myös käyttöomaisuusinvestoinneille. Käyttöomaisuusinvestoinnit laskivat selvästi edellisiin vuosiin verrattuna ja olivat 174 milj. euroa. Vuoden 2005 lopussa investointeja lykättiin ja osa vuodelle 2005 suunnitelluista investoinneista siirrettiin vuodelle 2006. Konsernin käyttöomaisuusinvestoinnit on tarkoitus pitää vuosina 2006–2007 enintään 175 milj. euron tasolla. Vuonna 2006 käyttöomaisuusinvestointien arvioidaan kuitenkin olevan suuremmat vuodelta 2005 siirtyneiden investointien vuoksi, mutta ne eivät kuitenkaan ylitä vuotuisten 210 milj. euron poistojen määrää.

Tornio Worksin laajennus valmistui ja uusi kapasiteetti on ollut käytettävissä vuoden 2005 jälkimmäiseltä puoliskolta alkaen. Tornion sulattokapasiteetti on noin 1,65 milj. tonnia vuodessa ja kylmävalssauskapasiteetti noin 1,2 milj. tonnia

Investoinnit ja poistot



vuodessa. Kemin kaivoksella avolouhinta päättyi joulukuussa, jonka jälkeen on siirretty kokonaan maanalaiseen louhintaan.

Ruotsissa sijaitsevan Kloster Thin Stripin kylmävalssaamon 53 milj. euron laajennusinvestointi etenee suunnitelmien mukaisesti. Rakennustyöt on saatu valmiiksi ja koneiden asennus on meneillään. Uusi tuotantokapasiteetti on määrä ottaa käyttöön vuoden 2006 loppuun mennessä. Investointi nostaa tehtaan vuotuisen kokonaiskapasiteetin 25 000 tonnista 45 000 tonniin ja mahdollistaa ohuempien (0,12 mm) ja leveämpien (1 050 mm) tuotteiden valmistuksen. Investointi käsittää uuden kylmävalssaimen, kiiltohehkutuslinjan ja halkaisulinjan.

Outokumpu päätti marraskuussa 2005 laajentaa tuotevalikoimaansa aloittamalla ruostumattoman teräksen ferriittisten laatuojen tuotannon Torniossa. Ferriittinen ruostumaton teräs sisältää kromia yleensä 12–17 %, ja loppuosa on rautaa. Koska ferriittiset laadut eivät sisällä nikkeliä, niiden hinta on vaihdellut General Stainlessin päätuotetta austeniittista laatua vähemmän. Tornion terästehdas saa kustannusetua ferriittisten laatuojen tuotannossa käyttämällä omasta sulatosta saatavaa sulaa ferrokromia, joka pienentää sulatuskustannuksia. Kupu-uuneihin investoidaan Torniossa 13 milj. euroa, ja ferriittisten laatuojen vuotuinen tuotantokapasiteetti tulee olemaan noin 60 000 tonnia. Toimitukset aloitetaan vuoden 2007 ensimmäisellä neljänneksellä.

Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot

Outokumpu ja Nordic Capital allekirjoittivat 5.4.2005 sopimuksen, jolla Outokumpu myi muokattujen kuparituotteiden liiketoimintansa Nordic Capitalille. Kauppa saatettiin päätökseen 7.6.2005 ja lopullinen kauppahinta oli 612 milj. euroa. Järjestelyssä myytiin seuraavat Outokumpu Copper -liiketoiminta-alueen divisioonat ja liiketoiminnot: Americas, Europe, Automotive Heat Exchangers, Appliance Heat Exchangers & Asia, sisältäen 100 %:n omistusosuuden Outokumpu Heatcraftista, sekä Forming equipment -liiketoiminta.

Myytyjen liiketoimintojen liikevaihto vuonna 2004 oli 1 684 milj. euroa ja henkilöstön määrä vuoden 2004 lopussa 6 400. Henkilöstön työsuhteet jatkuivat voimassa olevin sopimuksin Nordic Capitalin omistuksessa. Osapuolet sopivat myös, että myydyt liiketoiminnot voivat käyttää nimeä Outokumpu Copper Products Oy korkeintaan 12 kuukauden siirtymäkauden ajan kaupan päätökseen saattamisesta.

Kaupan ulkopuolelle jääneeseen Outokumpu Copper Tube and Brass -liiketoimintaan kuuluvat vesijohto- ja teollisuusputket Euroopassa, sisältäen ilmastointi- ja jäähdytinputkien valmistuksen Euroopassa sekä messinkitankotuotteet.

Outokumpu kirjasi muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan myynnistä 252 milj. euron myyntitappion. Lisäksi Tube and Brass -liiketoiminnasta kirjattiin yhtiön johdon arvioon perustuva 86 milj. euron arvonalentumistappio. Suomen vero säännösten mukaan myyntitappio ja arvonalentumistappio eivät ole verovähennyskelpoisia. Koko entinen Outokumpu Copper -liiketoiminta-alue on luokiteltu myydyiksi tai myytävänä oleviksi toiminnoiksi. Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen 360 milj. euron tappio sisältää Outokumpu Copperin ensimmäisen neljänneksen tuloksen, Nordic Capitalin kanssa tehdystä kaupasta syntyneen myyntitappion sekä kaupan ulkopuolelle jääneeseen Tube and Brass -liiketoimintaan kohdistuvan arvonalentumistappion sekä liiketoiminnan tuloksen vuodelta 2005. Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tappio esitetään tuloslaskelmassa omana eränään konsernin jatkuvien toimintojen tuloksen jälkeen.

Nordic Capitalille myydyt liiketoiminnot poistettiin Outokumpu-konsernin taseesta maaliskuun 2005 lopussa, ja Tube and Brass -liiketoiminnan varat ja velat esitetään myytävänä olevina pitkäaikaisina omaisuuserinä. Tube and Brass -liiketoiminnan liiketappio vuonna 2005 oli 13 milj. euroa, ja sen si-dottu pääoma 31.12.2005 oli 132 milj. euroa. Ohjelma Tube and Brass -liiketoiminnan kannattavuuden parantamiseksi on käynnistetty, ja Outokummun aikomuksena on luopua tästä toiminnasta.

American Copper & Brass, Inc. on nostanut kanteen Outokumpu Copper (USA) Inc.:iä vastaan Tennesseeen liittovaltion tuomioistuimessa Yhdysvalloissa. Kanteessa viitataan Yhdysval-

tain kilpailulainsäädännön vastaiseen toimintaan ja haetaan korvauksia kaikkien kuparisia vesijohtoputkia Yhdysvalloissa vuoden 1988 ja 31.3.2001 välisenä aikana suoraan ostaneiden puolesta. Outokumpun mielestä kyseiset syytökset ovat perusteettomia, ja se tulee puolustamaan itseään syytteitä vastaan. Nordic Capitalin kanssa tehtyyn kuparituoteliiketoiminnan myyntiä koskevaan sopimukseen liittyen Outokumpu on sitoutunut korvaamaan Nordic Capitalille yllä mainitusta ryhmäkanteesta mahdollisesti aiheutuvat vahingot.

Määrätietoiset toimenpiteet kannattavuuden ja kassavirran parantamiseksi

Outokumpu käynnisti syksyllä määrätietoiset toimenpiteet vastauksena vaikeaan markkinatilanteeseen, joka johtui pitkään jatkuneesta varastojen purkamisesta ja uuden kapasiteetin käyttöönotosta etenkin Kiinassa. Markkinoilla vallinnut ylitarjonta painoi ruostumattoman teräksen perushinnat hyvin matalalle tasolle. Sheffieldin kylmävalssaustoiminnoista tehdyn selvityksen jälkeen Outokumpu ilmoitti lokakuussa aikovansa lopettaa CPS-liiketoimintayksikön tuotannon. CPS:n saamat uudet tilaukset siirrettiin Tornioon, joka on maailman suurin ruostumattoman teräksen integroitu tuotantolaitos ja selvä kustannusjohtaja. Jotta Tornion kustannustehokkuutta voidaan hyödyntää täysimääräisesti, tehtaalla on toimittava mahdollisimman lähellä täyttä kapasiteettia.

CPS on keskikokoinen ja kustannustehokkuudeltaan heikko yksikkö, jonka logistiikka on monimutkainen, eikä se pysty kilpailemaan selvästi kustannustehokkaampien integraattien kanssa nykyisissä eikä odotettavissa olevissa markkinaolosuhteissa. CPS:n tuotannon, noin 300 000 tonnia vuodessa, lopettamisen lisäksi Sheffieldin sulaton operatiivinen vuosikapasiteetti sopeutetaan 500 000 tonnista 300 000 tonniin. Tämän jälkeen Sheffieldin sulatto tuottaa aihioita vain pitkien tuotteiden ja levyjen valmistukseen Britanniassa, Ruotsissa ja Yhdysvalloissa. Nämä toimenpiteet johtavat 670 työpaikan vähennykseen Britanniassa. Paikalliset yt-neuvottelut saatiin päätökseen joulukuussa ja CPS:n tuotanto lopetetaan huhtikuun 2006 lopussa.

Koska Outokumpun Avestan yksikkö Ruotsissa on kuuma-valsannut Sheffieldin sulaton aihioita CPS:lle, Avestan operatiivista kuumavalssauskapasiteettia mukautettiin uuden tuotantorakenteen mukaisesti 450 000 tonniin vuodessa. Tämä merkitsi vuorojen vähennyistä Avestan kuumavalssaamalla, ja tätä koskevat paikalliset yt-neuvottelut on saatu päätökseen.

CPS:n tuotannon lopettaminen aiheutti 84 milj. euron keruuteiset alaskirjaukset ja 46 milj. euron kulut. Järjestelyn arvioidaan parantavan konsernin vuotuista liikevoittoa noin 50 milj. euroa vuoden 2006 jälkimmäisestä puoliskosta alkaen.

Uudessa tuotantorakenteessa Outokumpun sulattokapasiteetti on 2,5 milj. tonnia, ja kuumavalssauskapasiteetti vastaa

sulattokapasiteettia, kylmävalssaamokapasiteetti on 1,6 milj. tonnia ja pitkien tuotteiden ja levyjen kapasiteetti 0,3 milj. tonnia vuodessa.

Outokumpu käynnisti syyskuussa myös määrätietoisien ohjelman kannattavuuden ja kassavirran parantamiseksi. Parannusohjelmassa on kolme osa-aluetta: kiinteiden kustannusten alentaminen, käyttöomaisuusinvestointien vähentäminen ja tiukka käyttöpääoman hallinta.

Kiinteiden kustannusten leikkausohjelma toteutetaan konsernin kaikissa ruostumattoman teräksen liiketoimintayksiköissä ja konsernitoiminnoissa. Tavoiteltu 10 prosentin kiinteiden kustannusten vähennys merkitsee vuosittain noin 100 milj. euron parannusta konsernin liikevoittoon. Yksiköt ovat laatineet suunnitelmansa ja niiden toteutus aloitettiin välittömästi, kun yt-neuvottelut oli saatu päätökseen vuoden 2005 lopussa. Ohjelman seurauksena henkilöstö vähenee 800 työntekijällä. Kiinteiden kustannusten vähennys toteutuu osittain vuoden 2006 toisella vuosipuoliskolla ja täysimääräisesti vuonna 2007.

Kaupalliseen ja tuotannolliseen erinomaisuuteen tähtäävien ohjelmien tavoitteet ja saavutukset

Outokumpun visio – olla kiistaton ykkönen ruostumattomassa teräksessä ja perustaa menestyksensä toiminnalliseen erinomaisuuteen – julkistettiin tammikuussa 2005. Operational Excellence -ohjelma sisältää kaupallisia ja tuotannollisia parannusohjelmia, jotka käynnistettiin huhtikuussa 2005.

Kaupallisen erinomaisuuden ohjelma kattaa kaikki Outokumpun ruostumattoman teräksen liiketoimintayksiköt ja myyntikonttorit sekä korostaa asiakaslähtöisyyttä ja toimimista yhtenä yhtiönä. Ohjelman tavoitteena on parantaa merkittävästi Outokumpun asiakkaalle tuottamaa lisäarvoa ja Outokumpun oman liiketoiminnan kannattavuutta eri toimenpiteillä, joita ovat mm. avainasiakassuhteiden hallinta, myyntihenkilöstön koulutus sekä sisäisen tehokkuuden parantaminen esimerkiksi hinnoittelussa. Ohjelma toteutetaan läheisessä yhteistyössä tuotannollisen erinomaisuuden ohjelman kanssa, jotta kaikki parannusmahdollisuudet voidaan hyödyntää täysimääräisesti.

Tuotannollisen erinomaisuuden ohjelma on hyvin käytännönläheinen tapa kehittää Outokumpun tuotantotoimintoja. Ohjelman tavoitteena on edistää työterveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioita, raaka-aine- ja tuotantotehokkuutta sekä vertailla ja ottaa käyttöön parhaita toimintatapoja. Ohjelma on jo käynnistetty konsernin kolmella sulatolla, ja ensimmäiset kehitystiimit ovat aloittaneet toimintansa. Ohjelma laajenee seuraavaksi kylmävalssaukseen, ja kolmen vuoden kuluttua se on käynnistetty konsernin kaikissa osissa. Torniossa ja Avestassa toteutettujen ensimmäisten pilottiprojektien tulokset on tarkastettu, ja ne ovat vahvistaneet luottamusta ohjelmaan. Tiimit ovat lyhyessä

ajassa saavuttaneet merkittäviä tuloksia ja osoittaneet, että ohjelmalla voidaan saada aikaan mittavia parannuksia.

Kaupalliseen ja tuotannolliseen erinomaisuuteen tähtäävistä ohjelmista saatavien kokonaishyötyjen arvioidaan olevan 40 milj. euroa vuonna 2007, 80 milj. euroa vuonna 2008 ja 160 milj. euroa vuosittain siitä eteenpäin.

Outokumpu kehitti riskien tunnistamista ja arviointia

Outokumpu järjesti vuonna 2005 kaksi kattavaa workshop-tilaisuutta riskien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi: konsernin johtoryhmä keskittyi teräsluokittamiseen ja Outokumpu Technologyn johto tarkasteli teknologia- ja liiketoimintaa. Tilaisuuksiin osallistujat tunnistivat riskejä, jotka voisivat estää liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamisen tai vaikuttaa liiketoiminnan määrättyihin avaintoimintoihin. Lisäksi strategiasuunnittelun yhteydessä selvitettiin liiketoimintayksiköiden keskeisiä riskejä ja niiden hallintaa strategiasuunnittelun yhteydessä.

Outokumpu luokittelee liiketoimintaansa vaikuttavat riskit kolmeen ryhmään: strategiaan ja liiketoimintaan liittyvät riskit, operatiiviset riskit ja taloudelliset riskit. Riskit arvioidaan niiden vaikutusten ja todennäköisyyden perusteella, ja keskeisiä riskejä kuvataan ja analysoidaan tarkemmin. Samassa yhteydessä määritellään toimenpiteet riskien hallitsemiseksi sekä näihin liittyvät tehtävät ja vastuut.

Ympäristö, terveys ja turvallisuus

Euroopan unionin päästökauppajärjestelmä otettiin käyttöön vuonna 2005, ja Outokummun Suomessa, Ruotsissa ja Britanniassa sijaitsevat ruostumatonta terästä valmistavat tehtaat kuuluvat sen piiriin. Ensimmäistä kolmivuotiskautta koskevat hiilidioksidin päästökaupat ja niihin liittyvät luvat myönnettiin Tornion tehtaalle Suomessa sekä Avestan ja Degerforsin sulatoille ja valimoille Ruotsissa. Outokummulle myönnetty päästöoikeudet riittävät vuosiksi 2005–2007 suunniteltuun tuotantoon, ja valmistelut päästöoikeuksien hakemiseksi Kioton jaksolle 2008–2012 on aloitettu. Sheffieldin sulatto päätti käyttää oikeuttaan jäädä vuosina 2005–2007 EU:n järjestelmän ulkopuolelle ja osallistua sen sijasta Britannian ilmastomuutosverojärjestelmään (Climate Change Levy).

Päästöt pysyivät vuonna 2005 pääosin sallitulla tasolla. Tornion vanhemman sulaton uudistaminen on vähentänyt pölypäästöjä merkittävästi. Lisäksi typen oksidien päästöt ovat pienentyneet Avestassa, Nybyssä ja Sheffieldissä, koska niiden hehkutusuuneissa käytetään nyt viimeisintä poltinteknologiaa ja peittäysuuneja on uudistettu.

Kaikilla Outokummun yksiköillä on voimassaolevat ympäristöluvat tai hakuprosessit ovat vireillä. Outokumpu ei ole osallisena ympäristöasioita koskevissa merkittävässä oikeudellisissa tai hallinnollisissa menettelyissä eikä sen tiedossa ole ympä-

ristöriskejä, joilla olisi merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Korkein hallinto-oikeus antoi joulukuussa 2005 päätöksenä Torniossa syntyvän kuonan ja kierrätysteräksen jätetullinasta. Päätöksen mukaan ferrokromin tuotannossa syntyvää kuonaa ja Tornion sulaton raaka-aineena käytettävää kierrätysterästä ei luokitella jätteeksi. Ferrokromikuonalla korvataan luonnonkivimateriaaleja esimerkiksi tienrakentamisessa ja rakennusten perustuksissa.

Vuosi 2005 oli konserninlaajuinen työturvallisuuden teemavuosi. Tarkoituksena oli lisätä turvallisuustietoisuutta ja rohkaista ilmoittamaan erityisesti läheltä piti -tilanteista. Konsernin tavoitteena on alentaa tapaturmatiheys vuoteen 2009 mennessä enintään 5 tapaturmaan miljoonaa työtuntia kohden. Vuonna 2005 konsernin jatkuvien toimintojen tapaturmatiheys oli 18 tapaturmaa miljoonaa työtuntia kohden (2004: 19). Outokumpu Stainless Tubular Productsin Nybyn putkitehtaalla Ruotsissa sattui marraskuussa yksi kuolemaan johtanut tapaturma.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Vuonna 2005 tutkimus- ja kehitystoiminnan menot olivat 33 milj. euroa eli 0,6 % liikevaihdosta (2004: 31 milj. euroa ja 0,6 %). Uusien tuotteiden lisäksi tutkimus- ja kehitystoiminnassa keskityttiin innovatiivisiin valmistusprosessien parannuksiin, jotka pienentävät kustannuksia ja päästöjä, lyhentävät läpimenoaikoja sekä parantavat laatua.

Outokumpu ja muut eurooppalaiset ruostumattoman teräksen tuottajat kehittävät uusia ratkaisuja suurimpien autonvalmistajien kanssa Next Generation Vehicle -ohjelmassa. Kevyemmillä ruostumattomilla teräslaaduilla, kuten innovatiivisella HyTens[®] -materiaalilla, on erittäin hyvät näkymät autoteollisuudessa. Vuonna 2006 tutkimus- ja kehitysoikeuksia suunnaamaan enemmän arkkitehtuuriin ja rakentamiseen, joissa ruostumattomalla teräksellä on merkittäviä mahdollisuuksia.

Outokummun strategisena tavoitteena on erikoislaatuisten markkinaosuuden kasvattaminen. Duplex-laatuisten, erityisesti LDX 2101[®] -laadun ja sen sovellusten, kehittäminen on edennyt hyvin. Suurimmat tilaukset ovat liittyneet suolanpoistolaitoksiin, puhdistusjärjestelmiin, varastosäiliöihin ja joustaviin putkiin. RAPTM2E-tuotteen myynti on aloitettu ja asiakkaat ovat ottaneet sen hyvin vastaan.

Tornion ainutlaatuisen Steckel-Tandem -kuumavalssausprosessin ylösajo on edennyt hyvin. RAP-linja on osoittanut kykynsä, ja tällä hetkellä tutkitaan mahdollisuuksia hyödyntää sen joustavuutta myös ferriittisten laatuisten tuotannossa.

Kuonan hyödyntäminen oli prosessien kehittämisen tärkeä painopiste vuonna 2005. Kuona voidaan jalostaa teiden, perustusten yms. optimaaliseksi rakennusmateriaaliksi, jolla korva-

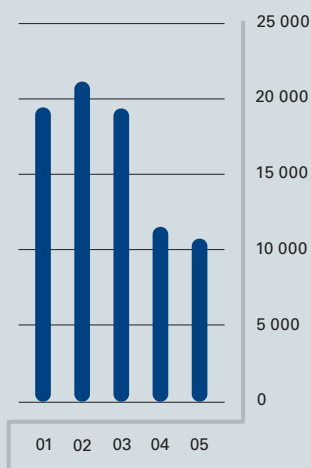
taan suoraan luonnosta saatavia materiaaleja. Neutraloidun ja jatkokäsittelyyn peittauslietteen (Hydroflux) prosessointia on kehitetty fluoriitin säästämiseksi teräksen sulatuksessa.

Outokumpu Technology lanseerasi kesäkuussa 2005 kaikkien aikojen suurimman vaahdotuskennon: TankCell® 300 parantaa metallien talteenottoa ja tehostaa toimintaa mineraalien käsittelyssä. HydroCopper™-prosessin kaupallistaminen eteni. Kennecott-Outokumpu -liekkikonvertoinnissa saavutettiin tärkeä välietappi, kun Yanggu Xiangguang Copperin kanssa solmittiin sopimus uuden kuparitehtaan rakentamisesta Kiinaan. Rautamalmin suorapelkistykseen tarkoitettulla Circofer®-teknologialla tehtiin laajoja testejä. Outokumpu Technologyn innovatiivinen ratkaisu ja uusi teknologia yhdistettiin kustannustehokkaaksi tuotantomenetelmäksi, jolla valmistetaan metallisia RFID (radio-frequency identification) -antenneja RFID-tunnisteiden nopeasti kasvaville ja kehittyville markkinoille. UPM, Outokumpu Technology ja Suomen Teollisuussijoitus perustivat yhteisyritys Intune Circuits Oy:n, joka valmistaa korkealaatuisia RFID-antenneja.

Henkilöstö

Henkilöstö 31.12.	2005	2004	Muutos
General Stainless	4 123	4 462	-339
Specialty Stainless	4 334	4 493	-159
Technology	1 791	1 806	-15
Muu toiminta	516	753	-237
Konserni	10 764	11 514	-750

Henkilöstö



Outokummun henkilöstöhallintoa vahvistettiin ja sen organisaatiota muutettiin vuonna 2005 tukemaan konsernin uutta liiketoimintarakennetta ja strategisten tavoitteiden saavuttamista.

Outokumpu Personnel Forumiin ja sen valitsemaan työvaliokuntaan (Group Working Committee) perustuva henkilöstön osallistumisjärjestelmä on osoittautunut erittäin tehokkaaksi kaksisuuntaiseksi viestintäkanavaksi. Työvaliokunta koontui vuonna 2005 yhteensä 11 kertaa. Henkilöstön osallistuminen tuki tärkeällä tavalla konsernin rakennemuutosta vuonna 2005. Henkilöstön edustajilla oli merkittävä panos suunniteltaessa ja toteutettaessa konsernin tuotantorakenteen sopeuttamista sekä kiinteiden kulujen leikkausohjelmaa.

Konsernin henkilöstö vähenee kiinteiden kustannusten leikkausohjelman seurauksena kaikkiaan noin 800 työntekijällä. Kokonaismäärästä 60 % on irtisanomisista, ja muu osa koostuu esim. eläkkeelle siirtymisistä, irtisanoutumisista sekä määräaikaisten työsuhteiden päättymisistä. Henkilöstön määrän vähennys on Suomessa yhteensä 320 työntekijää, Ruotsissa 350 ja muissa maissa 130. CPS:n tuotannon lopettaminen ja Sheffieldin sulaton operatiivisen tuotantokapasiteetin sopeuttaminen johtavat siihen, että henkilöstö vähenee Britanniassa 670 työntekijällä huhtikuun 2006 loppuun mennessä. Paikallisten ammattiliittojen kanssa on päästy sopimukseen irtisanomisjärjestelyistä ja outplacement-tuesta työpaikkojen menettämisen vaikutusten lieventämiseksi.

Kehityskeskustelujen rakennetta uudistettiin vuonna 2005 yhteisen johtamistavan luomiseksi ja sitomiseksi palkitsemiseen.

Vuoden lopussa konsernin jatkuvien toimintojen palveluksessa oli 10 764 henkilöä noin 30 maassa. Henkilöstömäärä väheni 750 työntekijällä lähinnä vuonna 2005 toteutettujen rakennemuutosten seurauksena.

Muutoksia organisaatiossa

Juha Rantanen nimitettiin Outokumpu-konsernin toimitusjohtajaksi 1.1.2005 alkaen. Konsernin uusi organisaatio tuli voimaan 1.4.2005. Konsernin johtoryhmä keskittyy johtamaan suoraan ruostumattoman teräksen liiketoimintaa, ja sen jäsenet ovat: Juha Rantanen (toimitusjohtaja), Karri Kaitue (varatoimitusjohtaja), Pekka Erkkilä (johtaja – General Stainless, tuotantotoiminnot), Olof Faxander (johtaja – Specialty Stainless), Andrea Gatti (johtaja – kaupalliset toiminnot), Esa Lager (talous- ja rahoitusjohtaja) ja Timo Vuorio (henkilöstöjohtaja 1.5.2005 alkaen). Olof Faxander jättää Outokummun 28.2.2006.

Ruostumattoman teräksen liiketoiminta on organisoitu tuotteiden luonteen perusteella kahteen divisioonaan. General Stainless -divisioona koostuu kolmesta liiketoimintayksiköstä: Tornio Works, Coil Products Sheffield ja Sheffield Primary Products. Specialty Stainless -divisioona koostuu kuudesta lii-

ketoimintayksiköstä: Avesta Works, Thin Strip, Hot Rolled Plate, Long Products, Sheffield Special Strip ja Outokumpu Stainless Tubular Products.

Outokumpu Technology on uudessa organisaatorakenteessa erillinen, itsenäinen liiketoiminta, jota johdetaan Outokumpu Technologyn hallitustyöskentelyn kautta. Myös Outokumpu Copper Tube and Brass -liiketoimintaa johdetaan erillisinä, ja sen tulos raportoidaan myytävänä olevana toimintona, kunnes siitä luovutaan. Nämä liiketoiminnot raportoivat varoitumisjohtajalle.

Hallitus

Outokummun 5.4.2005 kokoontuneessa varsinaisessa yhtiökokouksessa valittiin hallituksen jäseniksi uudelleen Evert Henkes, Arto Honkaniemi, Jorma Huuhtanen, Ole Johansson, Heimo Karinen, Leena Saarinen ja Soili Suonoja sekä uusina jäseninä Jukka Härmälä, Juha Lohiniva ja Anna Nilsson-Ehle. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Heimo Karinen ja varapuheenjohtajaksi Ole Johansson. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Heimo Karinen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Ole Johansson.

Osakkeenomistajien nimitysvaliokunta

Outokummun 5.4.2005 kokoontunut varsinainen yhtiökokous päätti asettaa osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle yhtiökokoukselle. Osakkeenomistajien nimitysvaliokuntaan kuuluvat Outokummun neljän suurimman arvo-osuusjärjestelmään 1.12.2005 rekisteröidyn osakkeenomistajan edustajat: Markku Tapio, puheenjohtaja (Suomen valtio); Pertti Parmanne (Kansaneläkelaitos); Kari Puro (Ilmarinen) ja Kalevi Hemilä (Etera). Outokummun hallituksen puheenjohtaja Heimo Karinen toimii nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsenenä. Osakkeenomistajien nimitysvaliokunta esitti ehdotuksensa hallitukselle 27.1.2006.

Lähtöleveysnäkökulma

Maailmantalouden kasvun odotetaan säilyvän hyvänä vuonna 2006. Vaikka maailmanlaajuinen ruostumattoman teräksen kysyntä hieman heikkeni vuonna 2005 varastojen purkamisen ja raaka-aineiden erittäin korkean hintatason sekä voimakkaan hintavaihtelun seurauksena, ruostumattoman teräksen peruskysyntä on pysynyt terveellä tasolla. Kulutuksen odotetaan edelleen kasvavan pitkällä aikavälillä 5–7 % vuodessa. Tilausten määrä kääntyi kasvuun vuoden 2005 lopulla ja markkinoilla ollaan varovaisen optimistisia vuoden 2006 alun suhteen.

Outokumpu on nostanut Euroopan kylmävalssatun 304-laadun perushintoja vähitellen vuoden 2006 ensimmäisen neljänneksen toimituksille yhteensä 100 euroa tonnilta tai enemmän.

Korotukset vaihtelevat maittain. Tilauskanta on vahvistunut, ja lisäkorotuksia tavoitellaan myös huhtikuusta eteenpäin.

Vuonna 2006 tavoitteena on käyttää Tornion lopputuotekapasiteettia täysimääräisesti ja näin hyödyntää sen kustannustehokkuutta. Outokummun lähiajan kannattavuuden odotetaan paranevan vuoden 2005 jälkipuoliskoon verrattuna. Perushinnat olivat kuitenkin vuoden 2006 alkaessa edelleen hyvin matalla tasolla, ja siksi liikevoiton odotetaan kuitenkin jäävän merkittävästi vuoden 2005 alkupuoliskon hyvää tasoa heikommaksi.

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Yhtiön hallitus on vahvistanut osinkopolitiikan, jonka mukaan maksettavien osinkojen määrä on suhdannekierron aikana vähintään kolmasosa yhtiön tilikausien voitoista. Vuosittaisessa yhtiökokoukselle tekemässään osingonjakoesityksessä hallitus ottaa tuloskehityksen ohella huomioon myös yhtiön investointi- ja kehittämistarpeet.

Hallitus esittää 30.3.2006 pidettävälle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 31.12.2005 päättyneeltä tilikaudelta 0,45 euroa osakkeelta ja loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovarojen tilille. Ehdotettu osingonmaksun täsmäytyspäivä on 4.4.2006 ja osingonmaksupäivä 11.4.2006.

Tilinpäätöksen 31.12.2005 mukaan konsernin jakokelpoiset varat ovat 665 milj. euroa ja emoyhtiön jakokelpoiset varat 318 milj. euroa.

Espoossa 2.2.2006

Heimo Karinen
Ole Johansson
Evert Henkes
Arto Honkaniemi
Jorma Huuhtanen
Jukka Härmälä
Juha Lohiniva
Anna Nilsson-Ehle
Leena Saarinen
Soili Suonoja

Juha Rantanen, toimitusjohtaja

Outokumpu Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Outokumpu Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2005. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet toimintakertomuksen ja EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä emoyhtiön Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditun tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tällöin tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen IFRS-standardien ja samalla kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Konsernitilinpäätös voidaan vahvistaa.

Emoyhtiön tilinpäätös ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa 1.3.2006

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Markku Marjomaa
KHT

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Milj. €	Liitetieto	2005	2004
Jatkuvat toiminnot:			
Liikevaihto	3, 6	5 552	5 122
Hankinnan ja valmistuksen kulut	9	-5 081	-4 361
Bruttokate		471	761
Liiketoiminnan muut tuotot	7	84	80
Myyntin ja markkinoinnin kulut	9	-154	-166
Hallinnon kulut	9	-192	-179
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	9	-33	-31
Liiketoiminnan muut kulut	8	-94	-28
Liikevoitto		83	436
Osuus osakkuusyrityksistä tuloksesta	17	0	78
Rahoitustuotot ja -kulut	11		
Nettokorot		-62	-66
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot		-0	-12
Muut rahoitustuotot ja -kulut		1	4
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-61	-75
Voitto ennen veroja		22	440
Tuloverot	12	-24	-61
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (+), tappio (-)		-3	379
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot: Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto (+), tappio (-)	4	-360	7
Tilikauden voitto (+), tappio (-)		-363	386
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		-364	382
Vähemmistölle		1	4
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:			
Osakekohtainen tulos, €	13	-2,01	2,12
Laimennettu osakekohtainen tulos, €		-2,01	2,12
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta jatkuvien toimintojen voitosta laskettu osakekohtainen tulos:			
Osakekohtainen tulos, €		-0,02	2,08
Laimennettu osakekohtainen tulos, €		-0,02	2,08
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen voitosta laskettu osakekohtainen tulos:			
Osakekohtainen tulos, €		-1,99	0,04
Laimennettu osakekohtainen tulos, €		-1,99	0,04

Kaikki tilinpäätöksen luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovasta.

Konsernitase

Milj. €	Liitetieto	2005	2004
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	15	578	620
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	16	2 125	2 743
Osuudet osakkuusyhtiöissä ¹⁾	17	50	291
Myytavissä olevat sijoitukset ¹⁾	18	38	53
Johdannaisinstrumentit ¹⁾	21	18	2
Laskennalliset verosaamiset	12	30	44
Myyntisaamiset ja muut saamiset	23		
Korolliset ¹⁾		156	63
Korottomat		15	11
Pitkäaikaiset varat yhteensä		3 009	3 827
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	22	1 186	1 579
Myytavissä olevat sijoitukset ¹⁾	18	4	8
Johdannaisinstrumentit ¹⁾	21	25	44
Myyntisaamiset ja muut saamiset	23		
Korolliset ¹⁾		8	18
Korottomat		841	1 390
Rahavarat ¹⁾	24	212	211
Lyhytaikaiset varat yhteensä		2 277	3 250
Myytäväinä oleviin toimintoihin liittyvät varat ¹⁾	4	221	–
VARAT YHTEENSÄ		5 507	7 077

¹⁾ Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

Milj. €	Liitetieto	2005	2004
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		308	308
Ylikurssirahasto		701	700
Muut rahastot		34	27
Edellisten tilikausien voitto		1 369	1 050
Tilikauden voitto/tappio		-364	382
		2 047	2 468
Vähemmistöosuus		15	38
Oma pääoma yhteensä	25	2 062	2 506
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat ¹⁾	28	1 618	1 971
Johdannaisinstrumentit ¹⁾	21	5	4
Laskennalliset verovelat	12	188	255
Eläkevelvoitteet	26	74	139
Varaukset	27	55	38
Ostovelat ja muut velat	29	3	10
Pitkäaikaiset velat yhteensä		1 943	2 417
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat ¹⁾	28	501	1 103
Johdannaisinstrumentit ¹⁾	21	22	15
Verovelat	12	40	29
Varaukset	27	78	29
Ostovelat ja muut velat	29		
Korolliset ¹⁾		32	32
Korottomat		739	946
Lyhytaikaiset velat yhteensä		1 413	2 153
Myytäväinä oleviin toimintoihin liittyvät velat ¹⁾	4	89	-
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		5 507	7 077

¹⁾ Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. €	Liitetieto	2005	2004
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto (+), tappio (-)		-363	386
Oikaisut			
Verot	4, 12	28	87
Poistot	15, 16	232	251
Arvon alentumiset	4, 15, 16	168	-
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	17	0	-78
Muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan myyntitappio	4	249	-
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	7, 8	-11	-3
Korkotuotot	11	-21	-23
Osinkotuotot	11	-6	-3
Korkokulut	11	95	118
Muut oikaisut		10	-3
		743	345
Käyttöpääoman muutos			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		123	-332
Vaihto-omaisuuden muutos		-5	-354
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		31	37
Varausten muutos		52	-61
		202	-710
Saadut osingot		7	3
Saadut korot		21	23
Maksetut korot		-93	-112
Maksetut verot		-58	-63
		459	-128
Liiketoiminnan nettorahavirta			
Investointien rahavirta			
Tytäryritysten hankinnat vähennettyinä hankintahetken rahavaroilla	5	-32	0
Osakkuusyhtiöosakkeiden hankinta	17	-3	-76
Investoinnit myytävissä oleviin sijoituksiin	18	-1	-26
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	16	-194	-337
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	15	-15	-39
Tytäryritysten myynnit vähennettyinä luovutetuilla rahavaroilla	5	489	18
Osakkuusyhtiöosakkeiden myynnit	17	290	127
Myytävissä olevien sijoitusten myynnit	18	4	6
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	16	2	8
Aineettomien hyödykkeiden myynnit	15	7	-
Lainojen takaisinmaksut osakkuusyhtiöiltä	32	-	172
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos		18	-6
		565	-152
Investointien nettorahavirta			
Rahavirta ennen rahoitusta			
		1 024	-280
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten lainojen nostot		136	363
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-454	-139
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-600	25
Rahoitusleasing-velkojen nostot		3	16
Rahoitusleasing-velkojen takaisinmaksut		-6	-6
Maksetut osingot		-91	-36
Osakemerkinnöistä saadut maksut		-	19
Muu rahoituksen rahavirta		-19	-8
		-1 032	234
Rahoituksen nettorahavirta			
Muut oikaisut		2	30
Rahavarojen muutos			
		-6	-16
Rahavarat tilikauden alussa		211	231
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		7	-4
Rahavarojen muutos		-6	-16
Rahavarat tilikauden lopussa	24	212	211

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. €	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Vähemmistöosuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Rekisteröimättömän osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muut rahastot	Arvonmuutosrahasto	Omat osakkeet	Kumulatiiviset muuntoerot	Kertyneet voittovarot		
Oma pääoma 1.1.2004	304	0	681	14	-	-12	-61	1 122	35	2 083
Rahavirran suojaukset, kirjattu omaan pääomaan	-	-	-	-	-2	-	-	-	-	-2
Myytavissä olevien sijoitusten arvonmuutokset	-	-	-	-	16	-	-	-	-	16
Tytäryhtiöiden oman pääoman suojaus	-	-	-	-	-	-	-2	-	-	-2
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	4	-	0	4
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	-	-	-	-	15	-	2	-	0	17
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	-	382	4	386
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	-	-	15	-	2	382	4	403
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-36	-	-36
Rekisteröimättömän oman pääoman muutokset	0	-0	-	-	-	-	-	-	-	0
Optioilla merkityt osakkeet	4	-	15	-	-	-	-	-	-	19
Vaihtovelkakirjalainan vaihto osakkeiksi	1	-	3	-	-	-	-	-	-	4
Osakkuusyhtiöiden omistamat emoyhtiön osakkeet	-	-	-	-	-	-	-	26	-	26
Johdon optio-ohjelma: vastaanotettujen palveluiden arvo	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1
Omien osakkeiden luovutus	-	-	0	-	-	6	-	-	-	6
Muut muutokset	-	-	1	-1	-	-	-	1	-1	0
Oma pääoma 31.12.2004	308	-	700	13	15	-5	-59	1 496	38	2 506
Rahavirran suojaukset, kirjattu omaan pääomaan	-	-	-	-	6	-	-	-	-	6
Myytavissä olevien sijoitusten arvonmuutokset	-	-	-	-	3	-	-	-	-	3
Tytäryhtiöiden oman pääoman suojaus	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	19	-	0	19
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	-	-	-	-	9	-	20	-	0	29
Tilikauden tappio	-	-	-	-	-	-	-	-364	1	-363
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	-	-	9	-	20	-364	1	-334
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-91	-	-91
Johdon optio-ohjelma: vastaanotettujen palveluiden arvo	-	-	-	-	-	-	-	3	-	3
Omien osakkeiden luovutus	-	-	1	-	-	3	-	-	-	4
Kuparituotteiden liiketoiminnan myynnin vaikutus	-	-	-	-	-	-	-	-	-24	-24
Muut muutokset	-	-	-	-1	-	-	-	-	-	-1
Oma pääoma 31.12.2005	308	-	701	11	23	-2	-38	1 044	15	2 062

1. Perustiedot

Outokumpu Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n osakkeet on listattu Helsingin pörssissä vuodesta 1988 lähtien. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin Internet-sivuilta www.outokumpu.com, osoitteesta Outokumpu Oyj/ Konsernivistintä, Riihitontuntie 7 B, PL 140, 02201 Espoo tai sähköpostitse osoitteesta corporate.comms@outokumpu.com.

Outokumpu on kansainvälinen ruostumattomaan teräkseen ja teknologiaan keskittyvä yhtiö. Useilla eri aloilla toimivat asiakkaat ympäri maailmaa käyttävät metallituotteitamme, teknologiaamme ja palvelujamme. Outokumpu Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden jatkuvat liiketoiminnat oli vuonna 2005 jaettu kahteen divisioonaan: General Stainless ja Specialty Stainless sekä itsenäiseen Outokumpu Technologyyn.

Outokummulla oli vuonna 2005 toimintaa noin 30 maassa, ja se työllisti noin 11 500 henkilöä. Vuonna 2005 konsernin liikevaihto oli 5,6 miljardia euroa, josta 95 % kertyi Suomen ulkopuolelta.

2. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Outokummun konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua.

Uudet ja muutetut standardit

Tilinpäätöksen laadinnassa on noudatettu seuraavia uusia tai muutettuja standardeja ja vertailutiedot on muutettu, jos sitä on edellytetty:

IFRS 2	Osakeperusteiset maksut
IFRS 3	Yritysten yhteenliittymät
IFRS 5	Myytavänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot
IAS 16	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet
IAS 36	Omaisuserien arvonalentuminen
IAS 38	Aineettomat hyödykkeet

Uusien ja muutettujen standardien sekä tulkintojen soveltaminen 2006–2007

Outokumpu aloittaa seuraavien vuosina 2004–2006 muutettujen ja uusien standardien ja tulkintojen soveltamisen vuonna 2006:

- IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen 31.3.2004 jälkeen tehtyjen muutosten osalta:
- Cash flow hedges of forecast intragroup transactions, annettu 14.4.2005, voimaan 1.1.2006.
 - Fair value option, annettu 16.6.2005, voimaan 1.1.2006.
 - Financial guarantee contracts, annettu 18.8.2005, voimaan 1.1.2006.
- IFRS 6 Mineraalivarojen etsintä ja arviointi, annettu 9.12.2004, voimaan 1.1.2006.
- IFRIC 4 -tulkinta Miten määritetään sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen, annettu 2.12.2004, voimaan 1.1.2006 lähtien
- IFRIC 8 -tulkinta Scope of IFRS 2, annettu 12.1.2006, voimaan 1.5.2006 lähtien

IAS 19 -standardin muutos Amendment to IAS 19 Employee Benefits – Actuarial Gains and Losses, Group Plans and Disclosures, annettu 16.12.2004, voimaan 1.1.2006 lähtien

Konsernin arvion mukaan muutettujen standardien sekä uusien tulkintojen käyttöönotto ei vaikuta olennaisesti konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

Outokumpu ottaa käyttöön vuonna 2007 seuraavat vuonna 2005 julkistetut uudet ja muutetut standardit:

IFRS 7 -standardi Financial Instruments: Disclosures

IAS 1 -standardin muutos: Amendment to IAS 1 Presentation of Financial Statements - Capital Disclosures.

Konserni selvittää standardin ja tulkinnan vaikutuksia liitetietoihin.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määrään, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määrään raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, mm. määrittäessä tiettyjen omaisuuserien realisoitavuutta, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja, tuloveroja, varauksia, eläkevastuita ja liikearvojen arvonalentumisia. Arvioiden perusteita on kuvattu tarkemmin näissä laadintaperiaatteissa ja tilinpäätöksen asianomaisten liitetietojen yhteydessä. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön, Outokumpu Oyj:n, sekä kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta. Osakkuusyhtiöt, joissa Outokummun osuus äänimäärästä on 20–50 % ja joissa Outokummulla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos Outokummun osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää osuuden osakkuusyhtiössä, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyhtiöihin liittyen. Osuus osakkuusyhtiössä sisältää osakkuusyhtyeeseen tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyhtyeeseen. Yhteisyhtyeet ovat yrityksiä, joissa konserni on sopimukseen perustuvalla järjestelyllä sitoutunut jakamaan määräysvallan taloudellisista ja liiketoiminnallisista periaatteista yhden tai useamman toisen osapuolen kanssa. Nämä on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätöksen hankintameno menetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryhtiön hankintameno ylittää hankitun yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon. Liikearvoista ei tehdä poistoja vaan liikearvoille suoritetaan arvonalentumistestaus vuosittain. IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti. Ennen IFRS-siirtymäpäivää 1.1.2003 tehtyjä yrityshankintoja ei ole oikaistu vaan ne on jätetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin arvoihin. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätöksen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetken saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Vähemmistöosuus on erotettu tuloksesta ja esitetty omana eräänä konsernin omassa pääomassa.

Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot

Myyty tai myytävänä oleva toiminto muodostuu, kun yritys erityiseen luopumissuunnitelmaan perustuen päättää luopua, ja luopuminen on todennäköistä, erillisestä, merkittävästä liiketoimintayksiköstä, jonka varat, velat ja taloudellinen tulos voidaan erottaa fyysisesti, toiminnallisesti ja taloudellista raportointia varten. Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tulos esitetään tuloslaskelmassa omalla rivillään jatkuvien toimintojen tuloksen jälkeen. Myös vertailuvuoden tuloslaskelmatiedot oikaistaan vastaavasti. Tase-eriä vertailuvuodelta ei oikaista vaan myytyihin ja myytävänä oleviin toimintoihin liittyvät varat ja velat esitetään taseessa erillään jatkuvien toimintojen varoista ja veloista siitä lähtien kun ne on luokiteltu myytävänä oleviksi.

Segmenttiraportointi

Eri liiketoimintasegmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus ovat erilaiset. Samoin maantieteellisten segmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat toisenlaisissa taloudellisissa ympäristöissä toimivien segmenttien tuotteisiin ja palveluihin liittyvistä riskeistä ja kannattavuudesta. Outokummun ensisijaiset raportointisegmentit ovat liiketoimintasegmentit eli strategiset kokonaisuudet: General Stainless, Specialty Stainless ja Outokumpu Technology. Muu toiminta koostuu pääasiassa liiketoiminnan kehittämisen ja konsernin johdon kuluista, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Maantieteellinen segmenttijako perustuu yhtiön liiketoiminnan sijainnin ja myynnin kohdistumisen mukaiseen jakoon ja on seuraava: Suomi, Ruotsi, Britannia, muu Eurooppa, Pohjois-Amerikka, Aasia ja Australia sekä muut maat.

Valuuttamääräiset tapahtumat

Kunkin tytäryhtiön tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuuttaan, joka parhaiten kuvastaa kyseisen tytäryhtiön taloudellisia toimintaolosuhteita ("toiminnallinen valuutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminnallinen valuutta. Konserniyhtiöiden valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toiminnallisten valuuttojen määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan toiminnallisten valuuttojen määräisiksi euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssseja. Korollisten velkojen ja saamisten sekä niihin liittyvien johdannaisten kurssierot on esitetty rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Muiden rahoitusinstrumenttien kurssierot on esitetty liikevoiton yläpuolella myynnin ja ostojen kurssieroissa tai muissa tuotoissa ja kuluissa. Konserniyhtiöiden, joiden toiminnallinen ja tilinpäätösvaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi tilikauden keskikursseilla ja taseet tilinpäätöspäivän kurseilla. Eri kurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin omaan pääomaan. Kun tytäryhtiö myydään, mahdolliset valuuttakurssierot kirjataan tuloslaskelmaan osana myynnistä syntyvää kokonaisvoittoa tai -tappiota.

Tuloutusperiaate

Suoritteiden myynti tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää sellaista liikkeenjohdollista roolia, joka yleensä liittyy omistamiseen eikä tosiasiallista määräysvaltaa myytyihin tavariin. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla. Outokumpu Technologyn tuotot pitkäaikaishankkeista tuloutetaan valmiusasteen mukaan silloin, kun projektin lopputulos pystytään luotettavasti mittaamaan. Valmiusastetta mitataan jo syntneiden kustannusten osuudella projektin arvioiduista kokonaiskustannuksista eli cost-to-cost-menetelmällä.

Tutkimus- ja kehityksenot

Tutkimus- ja kehityksenot kirjataan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne syntyvät. Tuotekehityksenot aktivoidaan kuitenkin tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä. Aktivoidut tuotekehityksenot sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustannuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia, ja ne poistetaan systemaattisesti vaikutusaikanaan.

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaikutuksen. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassaolevia verokantoja käyttäen. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten hyödykkeiden poisteroista, hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, myytävissä olevien rahoitusvarojen ja suojainstrumenttien arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista, etuusperusteisista eläkejärjestelyistä ja muista varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yrityksen hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu hankintamenojen sekä käypiin arvoihin arvostettujen hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettoarvon erotuksena. Liikearvoista ei tehdä poistoja vaan niitä testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuusyritysten osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyhtiöisjoituksen arvoon.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, aktivoidut tuotekehityksenot, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit sekä ohjelmistot. Yritysten yhteenliittymissä hankitut aineettomat oikeudet arvostetaan käypään arvoon. Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon. Aineettomat oikeudet poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan, joka voi vaihdella kolmesta kahteenkymmeneen vuoteen. Ohjelmistoprojektien kehityksenot aktivoidaan kuitenkin aineettomiin hyödykkeisiin, jos ne liittyvät välittömästi yksilöityyn tietokoneohjelmaan. Tällaisen tietokoneohjelman tulee tuottaa konsernille todennäköistä

taloudellista hyötyä, joka ylittää yhtä vuotta pidemmän ajan kuluessa syntyneet kustannukset. Välittömiin kuluihin sisältyvät ohjelmien kehitykseen liittyvät henkilöstökulut sekä vastaavat osuudet yleiskustannuksista. Aineettomiin hyödykkeisiin aktivoidut ohjelmistojen kehityskustannukset poistetaan tasapoistoina taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat:

Aineettomat oikeudet	enintään 20 vuotta
Ohjelmistot	enintään 10 vuotta

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyhtiöiden hankkima aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun. Hankittujen tytäryhtiöiden aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Suunnitelman mukaiset poistot esitetään lisättyinä mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenuun vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää rakennusaikaa edellyttävien hankkeiden rakennusaikaiset korot aktivoidaan käyttöomaisuuteen siltä ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut rahoituskulut kirjataan kuluksi.

Poistot perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin pitoaikoihin:

Rakennukset	25–40 vuotta
Raskaat koneet	15–20 vuotta
Kevyet koneet ja laitteet	5–15 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja ja kaivosten malmivarat poistetaan substanssipoistoin arvioituna taloudellisena käyttöaikanaan. Arvioitujen taloudellisten pitoajien tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajoja muutetaan vastaavasti. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos on todennäköistä, että taloudellisen hyödyn lisäys koituu tulevaisuudessa konsernin hyväksi. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoistoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

Saadut avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut avustukset tuloutetaan tuloslaskelmaan systemaattisella tavalla niillä tilikausilla, joilla ne tulevat kirjatuiksi niiden menojen kohdalle, joita ne on tarkoitettu kattamaan. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset tuloutetaan omaisuuden taloudellisen käyttöajan aikana. Taseessa nämä investointiavustukset vähennetään asianomaisen käyttöomaisuushyödykkeen arvosta.

Arvonalentumiset

Omaisuuden tasearvoja arvioidaan jatkuvasti mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi. Liikearvot testataan vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jae-

taan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa. Arvonalennuksena kirjataan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumisen määrä lasketaan vertaamalla omaisuuserän tasearvoa vastaavan omaisuuserän kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän avulla on saatavissa. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvon peruuttamisen johdosta korjauksen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan ylittää arvoa, joka omaisuudella oli ennen aikaisempien vuosien arvonalennuksen tekoa. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta.

Vuokrasopimukset

Aineellisen käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyy olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Rahoitusleasing-sopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkaessa varoiksi määrään, joka vastaa vuokraohteen käypää arvoa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen. Vastaavat leasingvuokravastuut rahoituskustannuksella vähennettynä sisältyvät muihin pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin. Rahoituksen korko kirjataan tuloslaskelmaan leasingsopimuksen aikana siten, että jäljellä olevalle velalle muodostuu kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasing-sopimuksella vuokratut omaisuuserät poistetaan joko taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyemmän leasing-sopimuksen keston mukaan. Käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokralle antajalle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Muun vuokrasopimuksen mukaan määräytyvät vuokrat merkitään tuloslaskelmaan kuluksi tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Rahoitusinstrumentit

Rahoitusinstrumentit ryhmitellään lainoihin ja muihin saamisiin, eräpäivään asti pidettäviin sijoituksiin, myytävissä oleviin rahoitusvaroihin, jaksotettavaan hankintamenuun kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Osakesijoitukset luokitellaan myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Sijoitukset korkoarvopapereihin ja vaihtovelkakirjalainat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin. Erittäin likvidit rahamarkkinasijoitukset, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta, luokitellaan rahavaroihin.

Myytävissä olevat rahoitusvarat sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat arvostetaan käypään arvoon käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja ja soveltuvia arvonnäytymismalleja. Ne listaamattomat osakkeet, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, kirjataan hankintamenuun arvonalennuksilla vähennettynä. Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan. Kun tällainen omaisuuserä myydään, kertyneet käyvän arvon muutokset kirjataan omasta pääomasta tulokseen. Myytävissä olevien rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Lainat ja muut saamiset sekä kaikki rahoitusvelat, paitsi johdannaiset, kirjataan selvityspäivänä, ja ne esitetään taseessa jaksotettuun hankintamenuun käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Transaktiokulut sisällytetään alkuperäiseen hankintamenuun. Laina-

saamisten osalta arvioidaan tarve arvonalentumiskirjauksiin, jotka toteutuessaan vähennetään hankintamenoista. Arvonalentumiskirjauksen edellytyksenä on oltava perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan saamista takaisin alkuperäisin ehdoin. Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat kirjataan kaupan-tekopäivänä, ja ne arvostetaan käypään arvoon.

Kaikki johdannaiset, mukaan lukien kytketyt johdannaiset, kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä, ja ne arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden osalta arvonmääritysmalleihin.

Valuuttatermiinien, valuutta- ja koronvaihtosopimusten ja metallitermiinien käyvät arvot määritellään diskonttaamalla tulevaisuuden nimellismääräiset kassavirrat vastaavilla koroilla ja muuntamalla näin saadut diskonttatut kassavirrat spot-kursseilla perusvaluutan määräiksi. Sähkötermiinien käyvät arvot määritellään diskonttaamalla perusvaluuttamääräiset arvot vastaavilla koroilla. Valuutta-, korko- ja metallioptioiden käyvät arvot määritellään yleisesti käytössä olevilla optioiden arvonmääritysmalleilla. Sähköjohdannaisiin liittyvät valinnaisuudet arvostetaan omilla arvonmääritysmalleilla.

Osa johdannaisista ja muista rahoitusinstrumenteista voidaan määritellä suojausinstrumenteiksi, ja tällöin niihin sovelletaan suojauslaskentaa. Jos suojauslaskentaa ei sovelleta, kaikki johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan liikevoiton yläpuolelle muihin tuotuihin ja kuluihin. Silloin kun johdannainen on merkitty liittyväksi rahoitustoimintaan, sen tulosvaikutus kirjataan rahoitustuotuihin ja -kuluihin. Mikäli suojauslaskentaa sovelletaan, suojausinstrumentin kirjanpidollinen käsittely riippuu suojaussuhteesta. Tämä johdannaisten esittämistapa on otettu käyttöön vuonna 2005 ja vertailuvuoden luvut on oikaistu vastaavasti.

Suojausohjelmat dokumentoidaan IAS 39:n vaatimusten mukaisesti, ja suojausinstrumenttien tehokkuus testataan etu- ja jälkikäteen. Ennustettujen kassavirtojen suojaukseen (kassavirtasuojaus) kohdistettujen johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan omaan pääomaan siltä osin, kun suojaus on tehokas. Näin kertyneet käyvän arvon muutokset kirjataan omasta pääomasta tulokseen samoille kausille, joilla suojattavat kassavirrat vaikuttavat tulokseen. Suojauksen tehoittomaan osaan liittyvät käyvän arvon muutokset kirjataan välittömästi tulokseen.

Tytäryhtiöihin sijoitetun oman pääoman muuntoeroriskiä suojaavien rahoitusinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan omaan pääomaan siltä osin, kun suojaus on tehokas. Näin kertyneet käyvän arvon muutokset kirjataan omasta pääomasta tulokseen vain, mikäli suojauksen kohteena ollut tytäryhtiö myydään tai lopetetaan.

Kaikkiin omaan pääomaan kirjattaviin käyvän arvon muutoksiin tehdään lisäksi soveltuvat vero-oikaist.

Päästöoikeudet

Euroopan Unionin päästökauppajärjestelmä (ETS) käynnistyi 1.1.2005. Järjestelmän piirissä ovat Outokummun Tornion tehtaat Suomessa sekä Avestan ja Degerforsin sulatot Ruotsissa. Päästöoikeuksien laskentaperiaatteet perustuvat voimassa oleviin IFRS-standardeihin. Päästöoikeudet ovat aineettomia oikeuksia, jotka arvostetaan hankintamenoon. Vastikkeetta saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa, eli niiden arvo on nolla. Varaus päästöoikeuksiin palautusveloitteen täyttämiseksi kirjataan, elleivät vastikkeetta saadut päästöoikeudet riitä kattamaan todellisten päästöjen määrää. Täten mahdollinen tulosvaikutus aiheutuu toteutuneiden päästöjen

ja saatujen päästöoikeuksien erosta. Outokummun taseessa ei ole kirjauksia päästöoikeuksiin liittyen, koska toteutuneet päästöt alittavat vastikkeetta saatujen päästöoikeuksien määrän eikä päästöoikeuksia ole ostettu markkinoilta.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista, mutta ei vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiarvo on arvioitu, tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalennuksella. Myyntisaamisista tehdään arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamiaan alkuperäisin ehdoin.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä rahamarkkinasijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

Omat osakkeet

Kun yhtiö tai sen tytäryhtiöt hankkivat yhtiön omia osakkeita, vähennetään yhtiön omaa pääomaa määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta lisättyinä transaktiomenoilla verojen jälkeen, kunnes omat osakkeet mitätöidään. Jos ostetut omat osakkeet myydään edelleen tai lasketaan uudelleen liikkeelle, saatu vastike merkitään omaan pääomaan.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, ympäristövelvoitteisiin, oikeudenkäynteihin ja veroriskeihin.

Työsuhde-etuudet

Konserniyhtiöillä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi järjestelyiksi. Maksu pohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Etuus pohjaisien eläkejärjestelyjen velvoitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä ja järjestelyyn kuuluvat varat on arvostettu käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden keskimääräisen jäljellä olevan työajan aikana, siltä osin kuin se ylittää 10 % järjestelyn etuus-

pohjaisten eläkevelvoitteiden nykyarvosta tai tätä suuremmasta järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta.

Osakeperusteiset maksut

Outokumpu on soveltanut IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia ainoastaan vuoden 2003 optiojärjestelmään, jossa optiot on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005. Osakeperusteisista henkilökunnan etuuksista, jotka on myönnetty ennen 7.11.2002, ei ole esitetty kuluja tilinpäätöksessä. Vertailutiedot on oikaistu vastaavasti.

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajankohdan aikana. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu Outokummun arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajankohdan lopussa. Käypä arvo määritetään Black-Scholes -optionhinnoittelumallin ja soveltuvien tilastomatematiikan menetelmien avulla. Ei-markkinaperusteisten ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, vaan ne otetaan huomioon niiden optioiden määrässä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajankohdan lopussa. Outokumpu päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

3. Segmentti-informaatio

Outokummun liiketoiminta oli vuonna 2005 organisoitu kolmeen strategiseen pääsegmenttiin: General Stainless, Specialty Stainless ja Outokumpu Technology. Pääsegmenttien ulkopuolelle kuuluvat toiminnot raportoidaan segmentissä Muu toiminta. Outokumpu Copper Tube and Brass on esitetty myytävänä olevana toimintona.

Ruostumattoman teräksen kysyntä kasvaa maailmanlaajuisesti muita metalleja nopeammin. Outokumpu on yksi maailman johtavista ruostumattoman teräksen tuottajista, ja se tunnetaan myös teknisen tuen, tutkimuksen ja kehityksen edelläkävijänä. Ruostumattoman teräksen erinomaiset ominaisuudet mahdollistavat sen käytön useissa vaativissa teollisuus- ja loppukäyttökohteissa, kuten elintarvike- ja kemianteollisuudessa, öljynporauslaitoissa, rakentamisessa, kuljetusvälineissä, aterimissa sekä partakoneerissa.

General Stainless

General Stainless -divisioona koostuu kolmesta liiketoimintayksiköstä: Tornio Works, Coil Products Sheffield ja Sheffield Primary Products. Päätuotteita ovat kylmä- ja kuumavalssatut ruostumattomat teräslevyt ja -nauhat. Tornio Works on maailman suurin ruostumattoman teräksen integroitu tuotantoyksikkö, johon kuuluvat myös Kemin kromikaivos ja Tornion ferrokromisulatto. Coil Products Sheffieldin Britanniaassa Sheffieldissä sijaitsevan kylmävalssaamon toiminta lopetetaan huhtikuun 2006 loppuun mennessä. Sheffield Primary Products käsittää sulaton Sheffieldissä sekä pitkien tuotteiden kuumavalssaamon Degerforsissa, Ruotsissa.

Specialty Stainless

Specialty Stainless -divisioona koostuu kuudesta liiketoimintayksiköstä: Avesta Works, Thin Strip, Hot Rolled Plate, Long Products, Sheffield Special Strip ja Outokumpu Stainless Tubular Products.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saatavat rahasuoritukset, mahdollisilla transaktiokuluilla oikaistuna, kirjataan osakepääomaan (nimellisarvo) ja ylikurssirahastoon.

Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla kauden tulos kunkin kauden keskimääräisellä osakemäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä. Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden (treasury stock method) menetelmällä. Ulkona olevien osakkeiden painotetun keskimääräisen lukumäärän lisäksi jakajaan sisällytetään optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos osakkeiden merkintähinta optioilla ylittää osakkeiden keskimääräisen markkina-arvon kauden aikana. Optioilla on laimentava vaikutus, jos osakkeiden kauden keskimääräinen markkinahinta ylittää kauden aikana osakkeen merkintähinnan optioilla.

Divisioonan päätuotteita ovat kuuma- ja kylmävalssatut levyt, kvarttolevyt, putket ja putkenosat, erikoisohuet nauhat sekä tangot ja langat. Specialty Stainless -yksiköiden teräs tuotetaan pääosin terässulatoissa Avestassa, Ruotsissa ja Sheffieldissä Britanniaassa, joista jälkimmäinen kuuluu General Stainless -divisioonaan.

Specialty Stainlessin vahvuutena ovat ruostumattoman teräksen litteiden ja pitkien tuotteiden sekä putkien ja putkenosien räätälöidyt ratkaisut ja vaativat asiakassovellukset. Asiakkaat asettavat korkeita vaatimuksia teräksen ominaisuuksille, kuten seokselle, muodolle, paksuudelle, pinnan viimeistelylle ja muille ominaisuuksille.

Outokumpu Technology

Outokumpu Technology on johtavia teknologian kehittäjiä ja toimittajia mineraalien käsittelyyn ja metallurgiselle teollisuudelle. Outokumpu Technology suunnittelee ja toimittaa asiakkaiden tarpeisiin mukautettuja tehtaita, prosesseja ja laitteita sekä tarjoaa suunnittelu-, projekti- ja tukipalveluja maailmanlaajuisesti. Outokumpu Technologyn vahvuutena on vankka metallialan kokemus ja innovatiivisuus, ja sitä kautta asiakkaiden tarpeiden syvä ymmärtäminen. Monet sen kehittämät teknologiat ovat markkinajohtajia. Outokummun strategian keskittyessä ruostumattomaan teräkseen, teknologialiiketoiminnan rooli on jatkossa aiempaa itsenäisempi, ja konsernin näkökulmasta liiketoimintaa johdetaan Outokumpu Technologyn hallitustyöskentelyn kautta.

Muu toiminta

Muu toiminta käsittää pääsegmentteihin kuulumattomat liiketoiminnat sekä teolliset omistukset. Muussa toiminnassa raportoidaan myös liiketoiminnan kehittämisen ja konsernin johdon kulut, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille.

3.1 Liiketoimintasegmentit

					Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
2005	General	Specialty	Outokumpu	Muu			
Milj. €	Stainless	Stainless	Technology	toiminta			
Myynti konsernin ulkopuolelle	2 873	2 011	587	81	–	–	5 552
Konsernin sisäinen myynti	1 200	729	3	157	–	–2 088	–
Liikevaihto	4 073	2 739	590	238	–	–2 088	5 552
Liikevoitto	–62	110	25	8	–	1	83
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	–	–	–1	1	–	–	0
Rahoitustuotot ja -kulut	–	–	–	–	–	–	–61
Voitto ennen veroja	–	–	–	–	–	–	22
Tuloverot	–	–	–	–	–	–	–24
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	–	–	–	–	–360	–	–360
Tilikauden tappio	–	–	–	–	–	–	–363
Aineellisen omaisuuden poistot	–131	–54	–7	–2	–	–	–194
Aineettoman omaisuuden poistot	–2	–7	–2	–11	–	–	–22
Arvon alentumiset	–77	–0	–	–	–	–	–78
Korottomat varat	3 061	1 537	276	240	–	–369	4 745
Osuudet osakkuusyhtiöissä	–	–	2	48	–	–	50
Muut korolliset varat	–	–	–	–	–	–	461
Laskennalliset verosaamiset	–	–	–	–	–	–	30
Myytavissä olevien toimintojen varat	–	–	–	–	221	–	221
Varat yhteensä	–	–	–	–	–	–	5 507
Korottomat velat	577	376	272	100	–	–337	988
Korolliset velat	–	–	–	–	–	–	2 179
Laskennalliset verovelat	–	–	–	–	–	–	188
Myytavissä olevien toimintojen velat	–	–	–	–	89	–	89
Velat yhteensä	–	–	–	–	–	–	3 445
Sidottu pääoma	2 484	1 161	4	140	–	–32	3 756
Laskennalliset verovastuut (netto)	–	–	–	–	–	–	–158
Sijoitettu pääoma	–	–	–	–	–	–	3 599
Investoinnit	94	58	10	13	–	–	174
2004	General	Specialty	Outokumpu	Muu	Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
Milj. €	Stainless	Stainless	Technology	toiminta			
Myynti konsernin ulkopuolelle	3 031	1 591	417	83	–	–	5 122
Konsernin sisäinen myynti	1 206	1 112	6	135	–	–2 458	–
Liikevaihto	4 237	2 702	423	218	–	–2 458	5 122
Liikevoitto	269	181	30	–50	–	5	436
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	–	–	–	78	–	–	78
Rahoitustuotot ja -kulut	–	–	–	–	–	–	–75
Voitto ennen veroja	–	–	–	–	–	–	440
Tuloverot	–	–	–	–	–	–	–61
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	–	–	–	–	7	–	7
Tilikauden voitto	–	–	–	–	–	–	386
Aineellisen omaisuuden poistot	–110	–53	–7	–3	–	–	–172
Aineettoman omaisuuden poistot	–2	–5	–2	–9	–	–	–18
Arvon alentumiset	–0	–	–	–	–	–	–0
Korottomat varat	3 480	1 581	222	170	1 225	–337	6 341
Osuudet osakkuusyhtiöissä	–	–	–	286	5	–	291
Muut korolliset varat	–	–	–	–	–	–	399
Laskennalliset verosaamiset	–	–	–	–	–	–	44
Varat yhteensä	–	–	–	–	–	–	7 077
Korottomat velat	599	331	183	112	272	–307	1 190
Korolliset velat	–	–	–	–	–	–	3 125
Laskennalliset verovelat	–	–	–	–	–	–	255
Velat yhteensä	–	–	–	–	–	–	4 570
Sidottu pääoma	2 882	1 250	39	58	953	–31	5 151
Laskennalliset verovastuut (netto)	–	–	–	–	–	–	–210
Sijoitettu pääoma	–	–	–	–	–	–	4 941
Investoinnit	222	53	9	130	–	–	414

3.2 Maantieteelliset segmentit

2005

Milj. €	Suomi	Ruotsi	Britannia	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Aasia ja Australia	Muut maat	Alueiden väliset erät	Konserni yhteensä
Liikevaihto kohdemaan mukaan ¹⁾	298	285	304	2 685	567	1 120	293	-	5 552
Liikevaihto sijaintimaan mukaan ²⁾	2 655	2 513	1 471	946	453	286	120	-2 892	5 552
Liikevoitto ²⁾	32	110	-137	44	21	10	4	-	83
Korottomat varat ²⁾	2 689	1 216	533	377	176	79	37	-363	4 745
Sidottu pääoma ²⁾	2 384	909	275	170	63	13	-48	-9	3 756
Investoinnit ²⁾	98	50	9	9	4	2	1	-	174

2004

Milj. €	Suomi	Ruotsi	Britannia	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Aasia ja Australia	Muut maat	Alueiden väliset erät	Konserni yhteensä
Liikevaihto kohdemaan mukaan ¹⁾	308	264	307	2 662	470	926	187	-	5 122
Liikevaihto sijaintimaan mukaan ²⁾	2 478	2 280	1 478	992	395	240	56	-2 797	5 122
Liikevoitto ²⁾	235	152	-1	5	28	16	2	-	436
Korottomat varat ²⁾	3 116	1 408	696	790	502	242	27	-439	6 341
Sidottu pääoma ²⁾	2 707	1 112	442	424	311	162	-6	1	5 151
Investoinnit ²⁾	236	40	13	109	15	1	0	-	414

¹⁾ Liikevaihtona kohdemaan mukaan on esitetty myynti konsernin ulkopuolelle.

²⁾ Liikevaihto, liikevoitto, korottomat varat, sidottu pääoma ja investoinnit on esitetty konserni- tai osakkuusyhtiön sijaintimaan mukaan.

4. Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot

Outokumpu ja Nordic Capital allekirjoittivat 5.4.2005 sopimuksen, jolla Outokumpu myi muokattujen kuparituotteiden liiketoimintansa Nordic Capitalille. Kauppa saatettiin päätökseen 7.6.2005. Järjestyksessä myytiin seuraavat entisen Outokumpu Copper -liiketoimintalueen liiketoiminnot: Americas, Europe, Automotive Heat Exchangers, Appliance Heat Exchanger & Asia, joka sisältää 100 %:n omistussuuden Outokumpu Heatcraft:sta, sekä Forming equipment -liiketoiminta. Myytyjen liiketoimintojen liikevaihto vuonna 2004 oli 1 684 milj. euroa ja henkilöstön määrä vuoden lopussa 6 400. Kaupan ulkopuolelle jäi Outokumpu Copper Tube and Brass, johon kuuluvat vesijohto- ja teollisuusputket Euroopassa, sisältäen ilmastointi- ja jäähdytinputkien valmistuksen Euroopassa sekä messinkitankotuotteet. Kokonaiskauppahinta oli 612 milj. euroa, joka käsitti 512 milj. euroa käteisenä ja Yhdysvaltain dollari -määräisen pitkäaikaisen 100 milj. euron suuruisen kauppahintasaatavan. Outokumpu kirjasi kaupasta 252 milj. euron myyntitappion. Lisäksi kaupan ulkopuolelle jääneestä Tube and Brass -liiketoiminnasta tehtiin 86 milj. euron arvonn-

alentumiskirjaus perustuen johdon arvioon sen liiketoimintojen arvosta. Suomen verosäännösten mukaan myyntitappio ja Tube and Brass -liiketoiminnan arvonalentumistappiot eivät ole verovähennyuskelpoisia. Koko entinen Outokumpu Copper -liiketoimintasegmentti on luokiteltu myydyksi toiminnoksi. Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen kauden tappio, 360 milj. euroa, sisältää muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan tammi-maaliskuun 2005 nettotuloksen, Nordic Capitalin kanssa tehdystä kaupasta syntyneen 252 milj. euron myyntitappion, Tube and Brass -liiketoimintaan kohdistuvan 86 milj. euron arvonalentumistappion ja sen vuoden 2005 nettotuloksen. Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tappio on esitetty tuloslaskelmassa omana eränään jatkuvien toimintojen tuloksen jälkeen. Outokumpu Copper Tube and Brassin varat ja velat esitetään myytävänä olevina pitkäaikaisina omaisuuserinä. Ohjelma Tube and Brass -liiketoiminnan kannattavuuden parantamiseksi on käynnistetty ja Outokummun aikomuksena on luopua tästä liiketoiminnasta.

Tietoja myydyistä ja myytävänä olevista toiminnoista

Tuloslaskelma

Milj. €	2005	2004
Liikevaihto	921	2 050
Kulut	-927	-1 978
Liikevoitto	-6	72
Nettorahoituskulut	-10	-35
Voitto (+), tappio (-) ennen veroja	-16	37
Tuloverot	-4	-26
Voitto (+), tappio (-) verojen jälkeen	-20	11
Tube and Brass -liiketoiminnan omaisuuserien arvonalentumistappio	-86	-
Muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan myyntitappio	-252	-
Tuloverot	-	-
Arvonalentumis- ja myyntitappio verojen jälkeen	-338	-
Vähemmistöosuus	-1	-3
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto (+), tappio (-)	-360	7

Tase

Milj. €	2005
Varat	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	9
Muut pitkäaikaiset varat	4
Vaihto-omaisuus	113
Muut lyhytaikaiset korottomat varat	95
	221
Velat	
Varaukset	21
Pitkäaikaiset korottomat velat	3
Ostovelat	49
Muut lyhytaikaiset korottomat velat	17
	89

Rahavirtalaskelma

Milj. €	2005
Liiketoiminnan rahavirta	-88
Investointien rahavirta	-70
Rahoituksen rahavirta	142
Rahavirta yhteensä	-17

5. Yrityshankinnat ja -myynnit

Yrityshankinnat vuosina 2005 ja 2004

Outokumpu hankki vuonna 2005 loput osakkeet Outokumpu Heatcraft:sta. Kokonaiskauppahinta oli 32 milj. euroa. Yhtiö myytiin 7.6.2005 muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan myynnin yhteydessä.

Vuonna 2004 Outokumpu teki ainoastaan pieniä yritysostoja. Outokumpu hankki helmikuussa italialaiselta SMI-konsernilta sen suprajohdintoiminnan Italiassa sekä ilmastointi- ja jäähdytysputkitoiminnot Kiinassa, joista Outokumpu antoi vastikkeena osuutensa espan-

jalaisesta LOCSA - Laminados Oviedo-Córdoba S.A.:sta. Outokumpu hankki helmikuussa myös loput 50 % Neumayer GmbH:sta, joka on Outokumpu Copperin erilaisia seoslankatuotteita valmistava itä-valtalainen tytäryhtiö. Kaupan vastikkeena Outokumpu Oyj luovutti myyjälle 309 597 hallussaan ollutta yhtiön omaa osaketta. SMI-konsernilta hankitut liiketoiminnot kerryttivät konsernille liikevaihtoa 25 milj. euroa ja nettotulosta -0 milj. euroa ajanjaksolta helmi-joulukuu 2004. Nämä hankinnat on eritelty yhteenlaskettuna alla.

Vastikkeen muodostuminen

Milj. €	2004
Maksettu rahana	–
Osakkuusyhtiö LOCSA:n käypä arvo	10
Hankinnoille kohdistettavat kulut	1
Siirrettyjen omien osakkeiden käypä arvo	3
Kokonaisvastike	14
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	–11
Liikearvo	3

Omien osakkeiden käypä arvo perustuu hankinta-ajankohdan markkina-arvoon.

Hankitun nettovarallisuuden erittely

Milj. €	Käypä arvo	Myyjän kirjanpitoarvo
Rahavarat	0	0
Aineettomat hyödykkeet	0	0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	10	10
Vaihto-omaisuus	16	16
Saamiset	6	6
Velat	–23	–23
Hankittu nettovarallisuus	9	9
Hankittu vähemmistö	2	1
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	11	
Rahana suoritettu vastike	–	
Rahavarat hankituissa tytäryhtiöissä	0	
Hankintojen rahavirta	0	

Yritysmyyntit vuosina 2005 ja 2004

Outokumpu ja Nordic Capital allekirjoittivat 5.4.2005 sopimuksen, jolla Outokumpu myi muokattujen kuparituotteiden liiketoimintansa Nordic Capitalille. Kauppa saatettiin päätökseen 7.6.2005. Kokonaiskauppahinta oli 612 milj. euroa, josta 4 milj. euroa kirjattiin korkotuotoihin. Tarkempia tietoja löytyy liitetiedosta 4. Myytyt ja myytävänä olevat toiminnot.

Lokakuussa 2005 Outokumpu myi ruostumattoman teräksen hitsaustarvikeliiketoiminnan, Avesta Weldingin jakelukanavineen itävaltalaiselle Böhler-Uddeholmille. Kokonaiskauppahinta oli 9 milj. euroa.

Tammikuussa 2004 Outokumpu myi Outokumpu Technologyn suodatinliiketoiminnan Larox Oyj:lle. Kokonaiskauppahinta oli 31 milj. euroa.

Myytyjen yksiköiden nettovarallisuus

Milj.€	2005	2004
Aineettomat hyödykkeet	31	3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	399	3
Muu pitkäaikainen omaisuus	8	–
Johdannaiset	3	–
Vaihto-omaisuus	293	7
Korottomat saamiset	352	2
Varaukset	37	0
Korottomat velat	183	0
	866	15
Luovutustappiot/voitot	–249	16
Vastikkeet yhteensä	617	31
Saatu rahana	517	20
Myyneille kohdistettavat kulut	–8	–2
Luovutetut tytäryhtiöiden rahavarat	–19	0
Luovutusten rahavirta	489	18

6. Pitkäaikaishankkeet

Liikevaihtoon sisältyy 360 milj. euroa (2004: 233 milj. euroa) Outokumpu Technologyn pitkäaikaishankkeista kirjattuja tuottoja. Keskenäisistä pitkäaikaishankkeista kirjattuja tuottoja sisältyy konsernin tuloslaskelmaan 288 milj. euroa (2004: 185 milj. euroa) ja saatuja ennakkomaksuja sisältyy taseeseen vastaavasti 42 milj. euroa (31.12.2004: 30 milj. euroa).

7. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. €	2005	2004
Boliden-osakkeiden myyntivoitto	35	–
Suodatinliiketoiminnan myyntivoitto	–	16
Pantegin sulkeminen	–	8
Hitsaustarvikeliiketoiminnan myyntivoitto	3	–
Muut aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	6	6
Muut tuottoerät	18	18
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	22	33
	84	80

8. Liiketoiminnan muut kulut

Milj. €	2005	2004
Boliden-osakkeiden myyntitappio	–	–19
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot ja romutus	–11	–1
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvonalentuminen	–78	–0
Muut kuluerät	–6	–8
	–94	–28

9. Toimintokohtaisten kulujen erittely

Milj. €	2005	2004
Raaka-aineet ja ostetut tuotteet	–3 214	–2 986
Tarve- ja polttoaineet	–335	–251
Energiakulut	–221	–196
Rahdit	–217	–215
Kunnossapito	–141	–121
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	–665	–599
Vuokrat	–36	–33
Tuotantokapasiteetin vuokraus	–43	–55
Poistot	–216	–191
Valmistus omaan käyttöön	2	5
Varastojen muutos	–58	281
Muut kulut	–317	–377
	–5 460	–4 737

Toimintokohtaiset kulut sisältävät hankinnan ja valmistuksen, myynnin ja markkinoinnin, hallinnon sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut.

Liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin sisältyy seuraavia kertaluonteisia eriä, jotka ovat vaikuttaneet tilikauden tuloksen muodostumiseen:

Kertaluonteiset erät

Milj. €	2005	2004
Coil Products Sheffieldin sulkeminen	–130	–
Kiinteiden kustannusten leikkausohjelma	–34	–
Boliden-osakkeiden myyntivoitto/-tappio	35	–19
TEL:n työkyvyttömyyseläkevastuun purku	–	22
Suodatinliiketoiminnan myyntivoitto	–	16
	–129	19

10. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Milj. €	2005	2004
Palkat ja palkkiot	-480	-470
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	-57	-5
Sosiaalikulut	-86	-86
Eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
Eläkekulut etuusperusteisista järjestelyistä	8	13
Eläkekulut maksupohjaisista järjestelyistä	-41	-35
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-3	-4
Kulut optioetuuksista	-3	-1
Muut henkilösivukulut ¹⁾	-2	-10
	-665	-599

¹⁾ Sisältää henkilöstörahasistolakiin perustuvia voittopalkkioita 0 milj. euroa (2004: 2 milj. euroa).

11. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. €	2005	2004
Osinkotuotot	6	3
Korkotuotot		
Johdannaiset	0	4
Muut	31	42
Muut rahoitustuotot	1	4
Rahoitustuotot yhteensä	38	53
Korkokulut		
Lyhyt- ja pitkäaikaiset velat	-89	-104
Rahoitusleasing-sopimukset	-2	-2
Aktivoituneet korot	0	6
Johdannaiset	-1	-6
Muut rahoituskulut	-6	-10
Rahoituskulut yhteensä	-99	-116
Valuuttakurssierot		
Johdannaiset	7	-0
Muut	-13	-12
Muut markkinahintaerot		
Johdannaiset	5	-0
Muut	0	0
Markkina-arvostuserät yhteensä	-1	-12
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-61	-75

Tuloslaskelman kirjatut valuuttakurssierot

Milj. €	2005	2004
Liikevaihtoon sisältyvät	67	-0
Ostoihin sisältyvät	-41	-12
Muihin tuottoihin sisältyvät	5	21
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät	-6	-12
	25	-3

Valuuttakurssieroihin sisältyy johdannaisten kurssieroja 13 milj. euroa (2004: 20 milj. euroa).

12. Tuloverot

Tuloverot tuloslaskelmassa

Milj. €	2005	2004
Tilikauden verot	-67	-50
Laskennalliset verot	43	-11
Jatkuvien toimintojen tuloverot yhteensä	-24	-61
Tilikauden verot	-	-7
Laskennalliset verot	-	-19
Myytujen ja myytävänä olevien toimintojen tuloverot yhteensä	-	-26
Tuloverot yhteensä	-24	-87

Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot eroavat suomalaisen yhtiön verokannan 26 % (2004: 29 %) mukaisesta tuloverosta seuraavasti:

Milj. €	2005	2004
Suomen verokannan mukainen tulovero konsernin tuloksesta ennen veroja	-6	-138
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	-3	9
Vähennyskelpottomien kulujen ja verovapaiden erien verovaikutus	13	4
Tuloveroihin vaikuttamattomien tappioiden verovaikutus	-30	-23
Edellisinä vuosina muodostettujen laskennallisten verosaamisten muutokset	3	30
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-2	-5
Verokantojen muutosten vaikutus laskennallisiin veroihin	0	17
Osakkuusyhtiötulosten verovaikutus	0	12
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	2	2
Muut erät	-1	5
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot	-24	-87

Vuonna 2004 valtaosa verokantojen muutosten vaikutuksesta aiheutui Suomen yhtiöverokannan laskusta 29 %:sta 26 %:iin 1.1.2005.

Laskennalliset verot taseessa

Milj. €	2005	2004
Laskennalliset verosaamiset	30	44
Laskennalliset verovelat	-188	-255
Laskennallinen verovelka, netto	-158	-210

Laskennallinen vero on taseessa esitetty nettona niiden konserniyhtiöiden osalta, joiden välillä on verotuksessa mahdollisuus tuloksentasaukseen tai joita verotetaan yhtenä verovelvollisena.

Taseeseen kirjattujen laskennallisten verojen bruttomuutos:

Milj. €	2005	2004
Laskennalliset verot 1.1.	-210	-179
Tuloslaskelmaan kirjatut erät	43	-30
Muuntoerot	2	-2
Tytär-yhtiöiden ostot/myynnit	2	-1
Omaan pääomaan kirjatut erät	-2	1
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	7	-
Laskennalliset verot 31.12.	-158	-210

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos tilikauden aikana

2005 Milj. €	1.1.	Tulos- laskelmaan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät	Muunto- erot	Tytär- yhtiöiden ostot/ myynnit	Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	31.12.
Laskennalliset verovelat							
Poistoerot ja muut vapaaehtoiset varaukset	-287	40	-	4	2	37	-204
Käyvän arvon muutokset	-4	-2	-1	0	-	1	-6
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	-9	2	-	-	-	-	-7
Muut veronalaiset tilapäiset erot	-53	-9	-	1	-	3	-57
	-353	32	-1	4	2	41	-275
Laskennalliset verosaamiset							
Vahvistetut tappiot	54	16	-	0	0	-15	55
Käyvän arvon muutokset	1	4	-1	-1	-	-	4
Eläkevelvoitteet	14	-5	-	0	-	-4	4
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	20	-6	-	0	-	-	14
Muut vähennyskelpoiset tilapäiset erot	55	3	-	-2	-	-15	41
	143	11	-1	-2	0	-34	118
Laskennallinen verovelka, netto	-210	43	-2	2	2	7	-158

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

2004 Milj. €	1.1.	Tulos- laskelmaan kirjatut erät	Omaan pääomaan kirjatut erät	Muuntoerot	Tytär- yhtiöiden ostot/ myynnit	31.12.
Laskennalliset verovelat						
Poistoerot ja muut vapaaehtoiset varaukset	-245	-41	-	-1	-	-287
Käyvän arvon muutokset	-10	7	0	-	-1	-4
Konserniyhdistelyn ja eliminoitien vaikutukset	-6	-3	-	-	-	-9
Muut veronalaiset tilapäiset erot	-79	26	-	0	-	-53
	-340	-11	0	-1	-1	-353
Laskennalliset verosaamiset						
Vahvistetut tappiot	57	-3	-	0	-	54
Käyvän arvon muutokset	5	-5	1	-	-	1
Eläkevelvoitteet	17	-3	-	0	-	14
Kartellisakon jaksotus	10	-10	-	-	-	0
Konserniyhdistelyn ja eliminoitien vaikutukset	6	14	-	-	-	20
Muut vähennyskelpoiset tilapäiset erot	67	-12	-	-1	-	55
	162	-19	1	0	-	143
Laskennallinen verovelka, netto	-179	-30	1	-2	-1	-210

Suoraan omaan pääomaan kirjatut tuloverot

Milj. €	2005	2004
Suojaukset	-1	1
Myytavissä olevat sijoitukset	0	0
	-1	1

Konsernitilinpäätökseen on jätetty kirjaamatta 92 milj. euroa (2004: 123 milj. euroa) laskennallisia verosaamisia, koska niihin sisältyvän verohyödyn realisoituminen ei ole todennäköistä. Pääosa näistä kirjaamattomista saamisista liittyy konserniyhtiöiden 280 milj. euron (2004: 360 milj. euroa) vahvistettuihin tappioihin. Näistä tappioista 1 milj. euroa (2004: 13 milj. euroa) vanhenee seuraavan viiden vuoden kuluessa, loput aikaisintaan vuonna 2011. Taseeseen sisältyy 35 milj. euroa (31.12.2004: 31 milj. euroa) laskennallisia verosaamisia sellaisissa tytäryhtiöissä, joiden kuluva tai edeltävän tilikauden tulos

on ollut tappiollinen. Näiden laskennallisten verosaamisten kirjaaminen perustuu tulosennusteisiin, jotka osoittavat kyseisten laskennallisten verosaamisten realisoitumisen olevan todennäköistä. Konsernitilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa kaikista tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, koska voitonjako on konsernin päätävällisellä ja voitonjako ei ole todennäköistä lähitulevaisuudessa. Tällaisten voittovarojen määrä vuoden lopussa oli 6 milj. euroa. (31.12.2004: 6 milj. euroa).

13. Osakekohtainen tulos

	2005	2004
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. €	-364	382
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	181 031	180 057
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos, €	-2,01	2,12
Osakekohtainen tulos, €:		
Jatkuvien toimintojen voitosta	-0,02	2,08
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen voitosta	-1,99	0,04

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien potentiaalisten osakkeiden laimentava vaikutus. Konsernilla on laimentavia osakkeiden määrää lisääviä osakeoptioita (optio-ohjelma 2003). Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, kun osakkeen merkintähinta optioilla on alempi kuin osakkeen käypä

arvo. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeelle vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla konserni ei voisi laskea liikkeelle samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden kauden keskimääräiseen hintaan.

	2005	2004
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. €	-364	382
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	181 031	180 057
2003A-osakeoptioiden vaikutus, 1 000 kpl	109	115
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	181 140	180 172
Laimennettu osakekohtainen tulos, €:	-2,01	2,12
Jatkuvien toimintojen voitosta	-0,02	2,08
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen voitosta	-1,99	0,04

14. Osakekohtainen osinko

Vuonna 2005 osinkoa maksettiin 0,50 euroa osakkeelta ja vuonna 2004 0,20 euroa osakkeelta. 30.3.2006 pidettävässä yhtiökokouksessa esitetään maksettavaksi osinkoa 0,45 euroa osaketta kohden, jolloin osinko olisi kokonaisuudessaan 81,5 milj. euroa. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi tässä tilinpäätöksessä.

15. Aineettomat hyödykkeet

Milj. €	Sisäisesti aikaansaadut		Liikearvo	Yhteensä
	aineettomat hyödykkeet	Hankitut aineettomat hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.2005	8	207	477	692
Muuntoerot	1	-1	4	4
Lisäykset	-	14	0	15
Myydyt tytäryritykset ¹⁾	-	-0	-	-0
Vähennykset	-	-17	-1	-18
Uudelleenryhmittelyt	-2	9	-	6
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-4	-12	-29	-46
Hankintameno 31.12.2005	2	199	451	652
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2005	-5	-67	-	-72
Muuntoerot	-0	1	-	0
Myydyt tytäryritykset ¹⁾	-	0	-	0
Vähennykset	-	6	-	6
Uudelleenryhmittelyt	1	-1	-	0
Tilikauden poistot	-0	-22	-	-22
Arvonalentumiset	-	-0	-	-0
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	3	10	-	13
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005	-2	-73	-	-75
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	0	126	451	578
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	3	140	477	620
Hankintameno 1.1.2004	43	135	474	653
Muuntoerot	0	0	0	0
Lisäykset	0	34	2	36
Hankitut tytäryritykset	1	-	2	4
Vähennykset	-2	-1	-2	-5
Uudelleenryhmittelyt	-35	38	-	3
Hankintameno 31.12.2004	8	207	477	692
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2004	-11	-43	-	-54
Muuntoerot	0	0	-	0
Hankitut tytäryritykset	-1	0	-	-1
Vähennykset	1	1	-	2
Uudelleenryhmittelyt	7	-5	-	1
Tilikauden poistot	-1	-19	-	-20
Arvonalentumiset	-	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2004	-5	-67	-	-72
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	3	140	477	620
Kirjanpitoarvo 1.1.2004	32	92	474	599

¹⁾ Ruostumattoman teräksen hitsaustarvikeliiketoiminta

Tilikauden poistot toimintokohtaisesti

Milj. €	2005	2004
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-18	-15
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-0	-0
Hallinnon kulut	-4	-4
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-1	-0
	-22	-18
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-	-2

Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Konserniliikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on määritetty liiketoimintaorganisaation mukaan.

Liikearvon jakautuminen segmenteille ja divisioonille

Milj. €	2005	2004
General Stainless	338	338
Specialty Stainless	66	66
Outokumpu Technology	47	47
	451	451
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-	26

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Neljännen ja viidennen vuoden rahavirtaennusteet on arvioitu kolmannen vuoden mukaisiksi. Arvioituiden myynti- ja tuotantomäärät perustuvat olemassa olevaan käyttöomaisuuteen. Suunnitelmien tärkeimmät oletukset ovat tuotevalikoima, maakohtainen myyntijakautuma ja tuotteista saatava kate. Outokummun suunnitteluoletukset perustuvat yleisesti käytettyihin markkinatutkimuslaitosten kasvu-, kysyntä- ja hintaennusteisiin. Diskonttokorkona on käytetty Outokummulle

määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) ennen veroja. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus ja tavoitepääomarakenne. Diskonttokorko oli 8 % vuonna 2005 (2004: 8 %). Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on laskettu jäännösarvomenetelmällä, jossa viidennen suunnittelujakson EBITDA (= tulos ennen korkoja, veroja ja poistoja) on kerrottu kertoimella kuusi ja diskontattu käyttäen edellä kuvattua diskonttokorkoa. Arvonalentumistestausten perusteella ei ole ollut tarvetta arvonalentumiskirjauksiin.

Päästöoikeudet

Euroopan Unionin päästökauppajärjestelmä (ETS) käynnistyi 1.1.2005. Outokummun Suomessa ja Ruotsissa sijaitsevat ruostumattoman teräksen tuotantolaitokset kuuluvat sen piiriin. Ensimmäistä kolmivuotiskautta 2005–2007 koskevat hiilidioksidin päästöoikeudet myönnettiin Tornion tehtaille Suomessa sekä Avestan ja Degerforsin sulatoille ja valimoille Ruotsissa. Ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintahintaansa. Vastikkeetta saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa, eli niiden arvo on nolla. Varaus päästöoikeuksien palautusveloitteen täyttämiseksi kirjataan, elleivät vastikkeetta saadut päästöoikeudet riitä kattamaan todellisten päästöjen määrää. Täten mahdollinen lii-

kevoittoon kirjattava vaikutus aiheutuu toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erosta. 31.12.2005 Outokummun taseessa ei ole kirjauksia päästöoikeuksiin liittyen, koska päästöoikeuksia ei ole ostettu eivätkä toteutuneet päästöt ylittäneet saatujen päästöoikeuksien määrää vuonna 2005. Konserniyhtiöiden toteutuneet hiilidioksidipäästöt vuonna 2005 olivat noin 730 000 tonnia. Konserni myi päästöoikeuksia 2,5 milj. eurolla vuonna 2005 ja tämä voitto on esitetty muissa liiketoiminnan tuotoissa. Vuoden lopussa konsernilla oli käyttämättömiä kolmivuotiskaudelle 2005–2007 myönnettyjä päästöoikeuksia 2 270 000 tonnia ja niiden käypä arvo oli 50 milj. euroa.

16. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Milj. €	Maa-alueet	Kaivosten malmivarat	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenraiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2005	58	34	983	3 813	100	138	5 127
Muuntoerot	1	–	10	53	3	2	68
Lisäykset	2	2	6	67	6	74	157
Myydyt tytäryritykset ¹⁾	–0	–	–0	–10	–	–	–11
Vähennykset	–1	–	–6	–26	–0	–0	–33
Uudelleenryhmittelyt	0	1	7	45	2	–71	–16
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	–19	–	–148	–853	–32	–51	–1 104
Hankintameno 31.12.2005	41	37	852	3 088	79	92	4 188
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2005	–3	–6	–360	–1 968	–44	–2	–2 383
Muuntoerot	–0	–	–4	–32	–3	–0	–40
Myydyt tytäryritykset ¹⁾	–	–	0	5	–	–	5
Vähennykset	–	–	4	20	0	–	24
Uudelleenryhmittelyt	–1	–0	1	8	1	–	9
Tilikauden poistot	1	–0	–30	–161	–3	–	–194
Arvonalentumiset	–0	–	–9	–68	–0	–	–77
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	0	–	57	506	27	2	593
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2005	–3	–7	–341	–1 690	–22	–0	–2 063
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	38	30	511	1 398	57	92	2 125
Kirjanpitoarvo 1.1.2005	55	27	623	1 845	56	137	2 743
Hankintameno 1.1.2004	64	31	905	3 314	98	482	4 894
Muuntoerot	–1	–	–5	–29	–2	–1	–37
Lisäykset	2	–	67	142	2	123	336
Hankitut tytäryritykset	–	–	–	14	–	0	14
Vähennykset	–1	–	–10	–62	–5	–2	–80
Uudelleenryhmittelyt	–6	3	26	435	7	–464	0
Hankintameno 31.12.2004	58	34	983	3 813	100	138	5 127
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2004	–5	–6	–334	–1 842	–39	–	–2 226
Muuntoerot	0	–	2	19	2	–	23
Hankitut tytäryritykset	–	–	–	–4	–	–	–4
Vähennykset	0	–	5	56	1	–	62
Uudelleenryhmittelyt	2	–	–1	–4	–3	–2	–8
Tilikauden poistot	0	0	–33	–193	–5	–	–231
Arvonalentumiset	–	–	–	–0	–	–	–0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2004	–3	–6	–360	–1 968	–44	–2	–2 383
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	55	27	623	1 845	56	137	2 743
Kirjanpitoarvo 1.1.2004	59	25	572	1 472	59	482	2 668

¹⁾ Ruostumattoman teräksen hitsaustarvikeliiketoiminta

Tilikauden poistot toimintokohtaisesti

Milj. €	2005	2004
Hankinnan ja valmistuksen kulut	–179	–155
Myyntin ja markkinoinnin kulut	–3	–5
Hallinnon kulut	–8	–8
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	–4	–4
	–194	–172
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	–	–59

Tilikauden aikana korkomenoja on aktivoitu käyttöomaisuuteen 0,2 milj. euroa (2004: 6 milj. euroa). Korjoja on aktivoituina käyttöomaisuuteen 31.12.2005 yhteensä 71 milj. euroa (31.12.2004: 78 milj. euroa). Vuonna 2005 aktivoitujen vieraan pääoman menojen määrittämisessä on käytetty rahoituskuluerrointa 2,9 % (2004: 3,9 %).

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyvät rahoitusleasing-sopimuksilla vuokratut hyödykkeet

2005 Milj. €	Koneet ja kalusto		Yhteensä
	Rakennukset		
Hankintameno	3	65	68
Kertyneet poistot	-1	-8	-9
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	2	56	59
2004			
Milj. €			
Hankintameno	4	71	75
Kertyneet poistot	-1	-7	-8
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	3	64	67

17. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin

Milj. €	2005	2004
Osakkuusyhtiöosakkeet ja -osuudet		
Hankintameno 1.1.	281	407
Muuntoerot	-0	0
Lisäykset	21	75
Myyntit ja muut vähennykset	-263	-201
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-5	-
Hankintameno 31.12.	33	281
Osakkuusyhtiösijoitusten pääomaokaisu 1.1.		
Muuntoerojen muutos	-0	5
Tilikauden aikana saadut osingot	-1	-0
Myyntit ja muut muutokset	8	78
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0	78
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-0	-
Osakkuusyhtiösijoitusten pääomaokaisu 31.12.	17	10
Osakkuusyhtiösijoitukset yhteensä 31.12.	50	291

Osakkuus- ja yhteisyritykset

	Kotipaikka	Omistusosuus, %
ABB Industriunderhåll AB	Ruotsi	49
Fagersta Stainless AB	Ruotsi	50
Intune Circuits Oy	Suomi	28
Kopparlunden Development AB	Ruotsi	50
Okmetic Oyj	Suomi	32
Outokumpu Nordic Brass AB	Ruotsi	50
Rapid Power Oy	Suomi	33

Merkittävimmät osakkuusyhtiöt

2005

Milj. €	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/tappio	Omistusosuus, %
Okmetic Oyj ¹⁾	Suomi	83	49	36	-0	32
Fagersta Stainless AB	Ruotsi	73	31	164	4	50
Rapid Power Oy	Suomi	271	218	43	-0	33

2004

Milj. €	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/tappio	Omistusosuus, %
Boliden AB (Publ) ²⁾	Ruotsi	2 219	1 226	1 965	116	27
Okmetic Oyj ¹⁾	Suomi	89	57	55	-9	32
Fagersta Stainless AB	Ruotsi	84	42	155	6	50

Osakkuusyhtiösijoitusten kirjanpitoarvoon sisältyy noteerattuja yhtiöitä 9 milj. euroa (2004: 265 milj. euroa). Näiden sijoitusten markkina-arvo oli 10 milj. euroa 31.12.2005 (31.12.2004: 254 milj. euroa).

¹⁾ Okmeticin tuloslaskelmatiedot vuodelta 2005 perustuvat 30.9.2005 päättyneeltä jaksolta julkaistuihin tietoihin, kun taas vertailutiedot perustuvat koko vuoden 2004 tietoihin. Outokummun osuus on yhdistelty Okmeticin 30.9. päättyneiltä 12 kuukauden jaksoilta vuosina 2004–2005.

²⁾ Outokumpu myi omistamansa Boliden-osakkeet vuonna 2005. Myyntihinta oli 295 milj. euroa ja myyntivoitto 35 milj. euroa.

18. Myytävissä olevat sijoitukset

Milj. €	2005	2004
Tasearvo 1.1.	61	24
Muuntoerot	-1	0
Lisäykset	1	26
Vähennykset	-5	-6
Siirto osakkuusyhtiösijoituksiin	-18	-
Käyvän arvon muutokset	3	16
Arvonalentumiset	-	-
Myyntivoitot ja -tappiot tuloslaskelmassa	1	1
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-1	-
Tasearvo 31.12.	41	61
Listatut osakkeet	4	6
Listaamattomat osakkeet	37	55
Vähennetään:		
Pitkäaikaiset listatut osakkeet	0	0
Pitkäaikaiset listaamattomat osakkeet	-37	-53
Lyhytaikaiset myytävissä olevat sijoitukset	4	8
Käypä arvo	41	61
Hankinta-arvo	22	-45
Käyvän arvon muutokset	19	16
Laskennallinen verovelka	0	0
Myytävissä olevien sijoitusten arvonmuutosrahasto	19	16

Myytävissä olevat sijoitukset koostuvat listatuista ja listaamattomista osakkeista, jotka on arvostettu käypään arvoon. Sijoituksiin sisältyy 9 milj. euron arvosta osakkeita, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää. Nämä osakkeet on kirjattu hankintamenoon vähennettyinä mahdollisilla arvonalentumisilla.

19. Osakeperusteiset maksut

Vuoden 2003 yhtiökokous päätti johdon optio-ohjelmasta. Optio-oikeudet ovat osa konsernin avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, ja niiden tarkoituksena on kannustaa pitkäjänteiseen työhön omistaja-arvon kasvattamiseksi. Ohjelmassa palkitsemiseen sovelletaan tulosperusteiseen ja yhtiön suhteelliseen menestykseen perustuvaa järjestelmää, jossa palkitaan oikeista suorituksista.

IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia on sovellettu vuoden 2003 johdon ja muiden avainhenkilöiden optio-ohjelmaan. Optiojärjestelmän kokonaisarvoksi on arvioitu 6 milj. euroa. Tämä kirjataan kuluksi oikeuden syntymisajanjakson kuluessa.

Kolme Outokummun osakesidonnaista kannustinjärjestelmää – vuoden 2002 osakepalkkiojärjestelmä, vuoden 1998 optio-ohjelma ja vuoden 1999 vaihtovelkakirjalaina – päättyi vuoden 2004 aikana, ja viimeiset optioiden ja vaihtovelkakirjalainan perusteella tehdyt osakemerkinnät merkittiin kaupparekisteriin 7.4.2004. Näitä, ennen 7.11.2002 myönnettyjä osakeperusteisia etuuksia, ei ole kirjattu kuluksi tilinpäätökseen.

Optio-ohjelman keskeiset ehdot on esitetty allaolevassa taulukossa.

	2003A	2003B I	2003B II
Myöntämispäivä	12.6.2003	10.2.2004	15.9.2004
Myönnettyjen optioiden määrä, kpl	742 988	1 088 820	60 000
Myönnettyjen optioiden maksimimäärä 31.12., kpl	684 191	1 047 570	60 000
Toteutushinta, € ¹⁾	10,00	13,06	13,06
Sopimuksen mukainen voimassaoloaika	12.6.2003–1.3.2009	10.2.2004–1.3.2010	15.9.2004–1.3.2010
Oikeuden syntymisajakso	12.6.2003–31.8.2006	10.2.2004–31.8.2007	15.9.2004–31.8.2007
Sopimuksen syntymisehdot	Vuoden 2003 osakekohtainen tuloskehitys sekä alan vertailuyrityksiä parempi kurssikehitys. Konsernin johtoryhmän jäsenillä ansaintakriteerinä myös velkaantumisaste.	Vuoden 2004 osakekohtainen tuloskehitys sekä alan vertailuyrityksiä parempi kurssikehitys. Konsernin johtoryhmän jäsenillä ansaintakriteerinä myös velkaantumisaste.	Vuoden 2004 osakekohtainen tuloskehitys sekä alan vertailuyrityksiä parempi kurssikehitys. Konsernin johtoryhmän jäsenillä ansaintakriteerinä myös velkaantumisaste.

¹⁾ Vähennetty maksetut osingot.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

	2003C I	2003C II
Myöntämispäivä	22.3.2005	22.3.2005
Myönnettyjen optioiden määrä, kpl	595 000	595 000
Myönnettyjen optioiden maksimimäärä 31.12., kpl	580 000	580 000
Toteutushinta, € ¹⁾	Ei vielä tiedossa	Ei vielä tiedossa
Sopimuksen mukainen voimassaoloaika	22.3.2005–1.3.2011	22.3.2005–1.3.2011
Oikeuden syntymisjakso	22.3.2005–31.8.2008	22.3.2005–31.8.2008
Sopimuksen syntymisehdot	Outokumpu-konsernin liikevoitto sekä konsernin johtoryhmän jäsenten kohdalla myös velkaantumisaste.	Outokumpu-konsernin total shareholder return -suhdeluvun (TSR) kehitys suhteessa vertailuryhmään.

¹⁾ Vähennetty maksetut osingot.

Jäljellä olevan sopimuksen mukaisen voimassaoloajan painotettu keskiarvo tilikauden lopussa oleville optioille on 4,3 vuotta (2004: 4,8 vuotta).

Kauden aikana myönnettyjen optioiden käyvän arvon painotettu keskiarvo oli 2,03 euroa (2004: 3,81 euroa).

Myönnettyjen optioiden käypä arvo myöntämispäivänä on määritetty käyttämällä Black-Scholes-optionhinnoittelumallia sekä soveltuvia tilastomatematiikan menetelmiä. Optio-ohjelman keskeiset ehdot on huomioitu arvostuksessa.

Allaolevassa taulukossa esitetään arvonnäilymallissa käytettyjä tekijöitä.

	2003A	2003B I	2003B II	2003C I	2003C II
Riskitön korko, %	3,05	3,79	3,64	3,38	3,38
Odotettu optioiden voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuosina)	5,7	6,1	5,5	6,0	6,0
Osakehintaa myöntämishetkellä, €	7,75	10,35	13,49	13,46	13,46
Odotetut henkilöstövähennykset (myöntämispäivänä), % p.a.	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2
Toteutuneet henkilöstövähennykset, % p.a.	7,1	6,9	0,0	3,8	3,8
Ei-markkinaperusteisten ehtojen odotettu toteuma, % (myöntämispäivänä)	– ¹⁾	– ¹⁾	– ¹⁾	37,0	–
Markkinaehtoisten ehtojen odotettu toteuma, % (myöntämispäivänä)	– ¹⁾	– ¹⁾	– ¹⁾	–	6,8
Myöntämispäivänä määritetty option käypä arvo, €	2,99	3,78	4,48	3,79	0,26

¹⁾ IFRS 2 -standardin siirtymähetkellä 1.1.2005 on käytetty toteutunutta arvoa.

Alla olevassa taulukossa on esitetty optioiden määrien ja keskimääräisen toteutushinnan muutokset vuoden aikana.

	2005 Optioiden määrä	2005 Toteutushinta painotettuna keskiarvona €/osake	2004 Optioiden määrä	2004 Toteutushinta painotettuna keskiarvona €/osake
Tilikauden alussa	2 369 444	12,62	1 505 000	10,70
Myönnettyt uudet optiot	1 265 000	13,44	1 680 000	10,35
Menetettyt optiot	– 134 628	12,12	–56 313	10,39
Toteutetut optiot	–	–	–	–
Rauenneet optiot	–548 055	13,06	–759 243	10,50
Tilikauden lopussa	2 951 761	12,48	2 369 444	12,62
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	–	–	–	–

20. Rahoitusriskien hallinta ja vakuutukset

Konsernin rahoitusriskienhallinnan tavoitteena on vähentää rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä aiheutuvia tulos-, tase- ja rahavirtavaikutuksia sekä varmistaa riittävä maksuvalmius.

Hallitus on hyväksynyt riskienhallintapolitiikan, jossa määritellään muun muassa konsernin rahoitusriskienhallinnan pääperiaatteet. Hallitus seuraa myös riskienhallinnan toteutumista. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä ovat hyväksyneet rahoitusriskienhallinnan tarkemmat toimintaperiaatteet. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä hyväksyvät konsernin riskienkantokykyyn perustuvat riskilimiitit ja valvovat riskienhallinnan toteuttamista. Konsernin talous- ja rahoitusjohtaja on vastuussa rahoitusriskienhallinnan toteuttamisesta ja kehittämisestä.

Rahoitusriskit jaetaan markkina-, luotto- ja likviditeettiriskeihin. Liiketoimintayksiköt suojaavat tunnistamansa rahoitusriskit konsernin rahoitustoiminnan kanssa, joka tekee pääosan konsernin ulkoisista rahoitussopimuksista pankkien ja muiden rahoituslaitosten kanssa. Konsernin rahoitustoiminto vastaa myös tiettyjen konsernitason riskien kuten korko- ja translaatoriskien hallinnasta.

Riskienhallintatoiminto hankkii merkittävän osan konsernin vakuutuksista. Tärkeimpiä vakuutuslajeja ovat omaisuus- ja keskeytysriskit, vastuuriskit ja luottoriskit. Osan riskeistä vakuuttaa konsernin oma vakuutusyhtiö.

Markkinariskit

Markkinariskit johtuvat valuuttojen, korkojen, hyödykkeiden, energian ja arvopapereiden kurssien tai hintojen muutoksista. Näillä muutoksilla saattaa olla merkittävä vaikutus konsernin tulokseen, rahavirtaan ja taseeseen.

Konserni käyttää johdannaissopimuksia vähentääkseen kurssi- ja hintamuutosten edellä mainittuja vaikutuksia. Suojauslaskentaa sovelletaan suomalaisten tuotantolaitosten ennustettuihin sähköostoihin ja ulkomaisten yksiköiden omaan pääomaan kohdistuvien johdannaisten osalta. Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on tehty vähentämään liiketoimintaan ja rahoitukseen liittyviä tulos- ja rahavirtavaikutuksia. Rahoitusriskien hallinnan kuvauksessa käytetään termiä suojaus laajassa merkityksessä, joka sisältää myös suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannaisten käytön.

Suojauslaskennan ulkopuolella olevat sähkö- ja korkojohdannaiset aiheuttavat ajoituseroja johdannaistuloksen ja sähköostojen/korkokulujen kirjauksissa. Vastaavasti myynti- ja ostotilauksentaan kohdistuvat valuuttatermiinit aiheuttavat ajoituseroja valuuttakurssierojen ja myyntien/ostojen kirjauksissa.

Valuuttariski

Pääosa konsernin myynnistä on euro- ja Yhdysvaltain dollari -määräistä. Merkittävä osa kuluista muodostuu euroina, Yhdysvaltain dollareina, Ruotsin kruunuina ja Englannin puntina.

Konserni suojaa suurimman osan käyvän arvon riskistä. Sopimukseen perustuvat rahavirrat suojataan lähtökohtaisesti kokonaan, kun taas ennustetut ja todennäköiset rahavirrat suojataan ainoastaan erillisiin päätöksiin perustuen valikoivasti. Tuloslaskelmaan liittyvää translaatoriskiä ei ole suojattu, ja taseen omaan pääomaan liittyvä translaatoriski on suojattu osittain. Euromaiden ulkopuolisten konserni- ja osakkuusyritysten omien pääomien yhteismäärä 31.12.2005 oli 1 264 milj. euroa (2004: 1 513 milj. euroa). Näiden nettosijoitusten suojausaste oli 5,6 % (2004: 9,3 %).

Konsernilla oli tilinpäätöspäivänä valuuttajohdannaisia seuraavat nimellismäärät (nimellismäärät eivät vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia ja ne saattavat sisältää myös suljettuja positioita):

Milj. €	2005	2004
Valuuttatermiinit	1 796	1 247
Ostetut valuuttaoptiot	-	7
Myydyt valuuttaoptiot	-	8
Valuutanvaihtosopimukset	-	21

Korkoriski

Konsernin korkoasemaa seurataan kassavirtariskinä ja käyvän arvon riskinä. Korkoriskin ja -kustannusten tasapainottamiseksi merkittävä osa lainoista ja sijoituksista on sidottu lyhytaikaisiin viitekorkoihin. Kassavirtariskin pienentämiseksi vuoden 2005 aikana tehtiin uusia euro- ja SEK-määräisiä koronvaihtosopimuksia, joissa maksetaan kiinteää korkoa ja saadaan vaihtuvaa korkoa.

Korkoriskin hallinnassa tärkeimmät valuutat ovat euro, Ruotsin kruunu ja Englannin punta. Noin 70 %:ssa konsernin korollisesta velasta koronmääräytymisjakso on alle yhden vuoden.

Konsernilla oli tilinpäätöspäivänä korkojohdannaisia seuraavat nimellismäärät (nimellismäärät eivät vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia ja ne saattavat sisältää myös suljettuja positioita):

Milj. €	2005	2004
Koronvaihtosopimukset	432	172

Hyödyke- ja energiahintariski

Konserni käyttää huomattavan määrän raaka-aineita ja energiaa, joiden hinta määräytyy säädellyillä markkinoilla, kuten Lontoon metallipörssissä (London Metal Exchange) ja Norjan sähköpörssissä (Nord Pool ASA). Raaka-aineostojen ja lopputuotemyyntien hinnoittelun eriaikaisuus, varastotasojen muutokset sekä kyky siirtää raaka-aineiden ja energian hinnanmuutoksia lopputuotteiden hintoihin vaikuttavat suojaustarpeisiin ja -toimenpiteisiin.

Tärkeimmät hyödykehintariskit aiheutuvat nikkelin ja jossain määrin kuparin hinnan vaihteluista. Suurin osa ruostumattoman teräksen myyntisopimuksista sisältää ns. seosainelisäklauzuulin, jolla pienennetään raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Konserni käyttää metallijohdannaisia rajoittaakseen nikkelin ja kuparin hintamuutosten vaikutusta tulokseen ja rahavirtaan. Nikkelin ja kuparin hintavaihtelut vaikuttavat myös merkittävästi konsernin käyttöpääoman määrään ja sitä kautta rahavirtaan. Tätä rahavirtaan liittyvää riskiä ei suojata johdannaissopimuksilla.

Konsernilla oli tilinpäätöspäivänä metallijohdannaisia seuraavat nimellismäärät (nimellismäärät eivät vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia ja ne saattavat sisältää myös suljettuja positioita):

Tonna	2005	2004
Kuparitermiinit ja -futuurit	33 775	50 150
Ostetut kuparioptiot	-	20 522
Nikkelitermiinit ja -futuurit	1 608	1 758
Sinkkitermiinit ja -futuurit	1 300	39 000
Alumiinitermiinit ja -futuurit	-	2 550

Osa konsernin tuotantolaitoksista kuuluu EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin. Toteutuneita hiilidioksidipäästöjä, myönnettyjen päästöoikeuksien määrää ja ennustettuja päästöjä seurataan ja arvioidaan keskitetysti. Myös kaupankäynti päästöoikeuksilla ja päästöoikeusjohdannaiksilla on keskitetty konsernin rahoitustoimintoon.

Konsernilla on tuotantoprosesseja, jotka käyttävät merkittäviä määriä sähköenergiaa, ja maakaasua, nestekaasua sekä muita polttoaineita. Monien energiatuotteiden spot- ja termiinihinnat voivat vaihdella huomattavasti.

Suurin osa konsernin pohjoismaisten tuotantolaitosten käyttämästä sähköenergiasta ostetaan ja hallinnoidaan keskitetysti. Mui-

den tuotantolaitosten sähköenergia hankitaan paikallisesti. Sähköenergiaan liittyvää hintariskiä vähennetään kiinteähintaisilla toimitussopimuksilla ja sähköjohdannaisilla. Osaan sähkön hintariskin hallintaan käytettävistä johdannaisista sovelletaan suojauslaskentaa. Polttoaineisiin liittyvän hintariskin hallintaan ei ole käytetty johdannaisia.

Konsernilla oli 31.12.2005 pörssinoteerattuja sähköjohdannaisia 0,1 TWh (2004: 0,1 TWh) ja muita sähköjohdannaisia 4,6 TWh (2004: 5,0 TWh). Vuonna 2005 konsernin pohjoismaiset tuotantolaitokset käyttivät sähköä 2,8 TWh (2004: 3,1 TWh).

Arvopaperihintariski

Konsernilla on osakesijoituksia, lisäksi arvopaperisalkkuun sisältyy sijoituksia velkakirjoihin. Suurin yksittäinen julkisesti noteerattuun yhtiöön tehty arvopaperisijoitus 31.12.2005 oli osakkuusyhtiö Okmetic Oyj:n osakkeet. Velkakirjoista merkittävimmät sijoitukset ovat saaminen Cidron International Oy:ltä sekä saaminen Inmet Finland Oy:ltä. Velkakirjoihin liittyvää valuuttakurssiriskiä lukuun ottamatta arvopaperisijoituksia ei ole suojattu johdannaisopimuksilla.

Luottoriskit

Konsernin myyntisaamiset hajaantuvat laajan asiakaskunnan kesken eri maantieteellisille alueille. Liiketoimintaan liittyvää luottoriskiä vähennetään esimerkiksi luottovakuutuksilla ja rembursseilla.

Konsernin rahoitustoiminto hallinnoi merkittävää osaa konsernin rahoitusinstrumentteihin liittyvistä luottoriskeistä. Näitä riskejä vähennetään rajoittamalla vastapuolet hyvän luottokelpoisuuden omaaviin merkittäviin pankkeihin, muihin rahoituslaitoksiin, välittäjiin ja sähköenergian tuottajiin. Kassahallintaan liittyvät sijoitukset ovat likvideissä ja lähtökohtaisesti alhaisen riskin omaavissa rahamarkki-

nainstrumenteissa. Lähinnä Technologyn projektien ennakkomaksuihin liittyen kassavaroja voi olla sijoitettuna paikallisille rahamarkkinoille kehittyvissä maissa.

Likviditeettiriskit

Konsernin rahoitustoiminto hankkii pääosan konsernin korollisesta vieraasta pääomasta. Maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriskejä pyritään vähentämään lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävien rahoitusreservien avulla. Tehokas kassa- ja likviditeettihallinto tukee osaltaan maksuvalmiuden hallintaa.

Kesäkuussa 2005 allekirjoitettiin uusi viiden vuoden komittoitu valmiusluotto 1000 milj. euroa, jolla jälleenerahoitettiin vanha vastaaventyypinen laina. Voimassa olevat merkittävimmät luotto-ohjelmat ja valmiusluotot ovat: suomalainen yritystodistusohjelma 650 milj. euroa, Euro-Commercial Paper -ohjelma 250 milj. Yhdysvaltain dollaria ja komittoitu valmiusluotto 1000 milj. euroa. Konsernilla oli 31.12.2005 käyttämättömiä komittoituja valmiusluottoja ja nostamattomia lainoja, joissa on sitova luottolupaus, yhteensä 719 milj. euroa.

Vakuutukset

Konsernin liiketoiminta on pääomavaltaista ja tuotannon keskeiset prosessit ovat melko tiiviisti integroituja ja osin toisistaan riippuvaisia. Omaisuusvahingot ja liiketoiminnan keskeytys on tärkein yksittäinen vakuutuslaji ja merkittävä osa vakuutusmaksuista kohdistuu näihin riskeihin. Muita keskeisiä vakuutuslajeja ovat luotto- ja vastuuriskit.

Konsernin oma vakuutusyhtiö, Visenta Försäkrings AB, voi toimia ensi- ja jälleenvakuuttajana. Yhtiö on rekisteröity Ruotsissa ja sillä on varoja yli 30 milj. euroa. Yhtiö toimii ensivakuuttajana mm. sisäisten omavastuiden ja konsernin omavastuun erojen osalta.

21. Johdannaisopimusten käyvät arvot

Milj. €	2005 Positiiviset käyvät arvot	2005 Negatiiviset käyvät arvot	2005 Käyvät nettoarvot	2004 Käyvät nettoarvot
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinit	11	12	-1	26
Ostetut valuuttaoptiot	-	-	-	0
Asetetut valuuttaoptiot	-	-	-	0
Valuutanvaihtosopimukset	-	-	-	-1
Korkojohdannaiset				
Koronvaihtosopimukset	4	1	3	-2
Metallijohdannaiset				
Kuparitermiinit ja -futuurit	3	4	-1	3
Ostetut kuparioptiot	-	-	-	0
Nikkelitermiinit ja -futuurit	1	0	1	1
Sinkkitermiinit ja -futuurit	0	0	0	0
Alumiinitermiinit ja -futuurit	-	-	-	0
Sähköjohdannaiset				
Pörssinoteeratut	1	0	1	0
Muut sähköjohdannaiset	23	10	13	0
	42	27	15	27
Vähennetään pitkäaikaiset johdannaiset				
Korkojohdannaiset	-4	-		
Sähköjohdannaiset	-14	-5		
Lyhytaikainen osuus	25	22		

Käypien arvojen laskenta perustuu saatavissa oleviin markkinakursseihin ja -hintoihin, tulevien rahavirtojen nykyarvoon ja optioiden osalta arvostusmalleihin.

Oman pääoman suojaukset 31.12.2005

Valuutta	Nimellis- määrä	Käypä arvo, milj. €	Oman pääoman muuntoeroissa vuonna 2005, milj. €
Milj. GBP	21	0	0
Milj. SEK	371	0	3

Oman pääoman suojaukset 31.12.2004

Valuutta	Nimellis- määrä	Käypä arvo, milj. €	Oman pääoman muuntoeroissa vuonna 2005, milj. €
Milj. USD	32	2	1
Milj. GBP	21	1	1
Milj. SEK	763	0	0

Ulkomaisten yksiköiden omaa pääomaa suojataan valuuttatermiineillä, joiden voitot ja tappiot on kirjattu veroilla vähennettyinä omaan pääomaan siltä osin, kuin suojaus on tehokas. Suojausten tehoton osa kirjataan tulosvaikutteisesti.

Sähköostojen suojaukset 31.12.2005

Milj. €	Nimellismäärät, TWh	Käypä arvo	Oman pääoman arvonmuutosrahastossa
2006	0,3	3	2
2007	0,3	1	1
2008	0,1	1	1
2009	–	–	–
2010	–	–	–

Milj. €	
Käyvän arvon muutokset	5
Laskennallinen verovelka	–1
Oman pääoman arvonmuutosrahastossa 31.12.2005	4

Sähköostojen suojaukset 31.12.2004

Milj. €	Nimellismäärät, TWh	Käypä arvo	Oman pääoman arvonmuutosrahastossa
2005	0,1	0	–1
2006	0,2	0	–1
2007	–	–	–
2008	–	–	–
2009	–	–	–

Milj. €	
Käyvän arvon muutokset 1.4.2004 alkaen	–2
Laskennallinen verovelka	1
Oman pääoman arvonmuutosrahastossa	–2

Suomalaisten tuotantolaitosten ennustettuja sähköostoja suojataan sähkötermiineillä, joiden realisoitumaton tulos on kirjattu veroilla vähennettynä omaan pääomaan siltä osin, kuin suojaus on tehokas. Muut käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Suojausten tehokkaan osan realisoitunut tulos kirjataan ostojen oikaisuna samalle jaksolle, jona suojattava rahavirta vaikuttaa tulokseen. Muut realisoituneet tulokset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

22. Vaihto-omaisuus

Milj. €	2005	2004
Aineet ja tarvikkeet	244	415
Keskeneräiset tuotteet	472	535
Valmiit tuotteet ja tavarat	461	616
Ennakkomaksut	9	12
	1 186	1 579

Tilikaudella kirjattiin kuluksi 27 milj. euroa (31.12.2004: 7 milj. euroa), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisoituarvoa.

23. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Milj. €	2005	2004
Pitkäaikaiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	152	59
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät sijoitukset	4	3
	156	63
Korottomat		
Myyntisaamiset	0	0
Saamiset etuusperusteisista eläkejärjestelyistä	14	4
Muut saamiset	1	7
	15	11

Korollisten lainasaamisten käyvän arvon on arvioitu olevan noin 26 milj. euroa kirjanpitoarvoa alempi.

Lyhytaikaiset

Korolliset		
Lainasaamiset	8	6
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät sijoitukset	–	9
Etukäteen maksetut korkokulut	0	0
Korkosaatavat	1	1
Muut korolliset erät	–	1
	8	18
Korottomat		
Myyntisaamiset	707	1 249
Tuloverosaamiset	9	6
Etukäteen maksetut vakuutusmaksut	7	12
Arvonlisäverosaamiset	61	73
Avustussaamiset	14	14
Muut siirtyvät erät	33	16
Muut saamiset	11	19
	841	1 390

Myyntisaamisista vähennetyt epävarmat saamiset

Epävarmat myyntisaamiset 1.1.	14	13
Lisäykset	2	4
Vähennykset	–3	–2
Saadut suoritukset	0	0
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	–4	–
Epävarmat myyntisaamiset 31.12.	9	14

24. Rahavarat

Milj. €	2005	2004
Kassavarat	138	196
Pankkitalletukset	30	15
Rahamarkkinasijoitukset	44	–
	212	211

Rahavarojen käypä arvo ei poikkea oleellisesti tasearvosta. Pankkitalletusten ja rahamarkkinasijoitusten efektiivinen korko on 14,3 % ja niiden keskimaturiteetti on 14 päivää.

25. Oma pääoma

Osakepääoma ja ylikurssirahasto

Milj. €	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Yhteensä
1.1.2004	177 451	304	681	985
Optioilla merkityt osakkeet	2 176	4	15	19
Vaihtovelkakirjalainan vaihto osakkeiksi	500	1	3	4
Omien osakkeiden luovutus johdon kannustinjärjestelmiin	625	–	0	0
Muut	–	–	0	0
31.12.2004	180 752	308	700	1 008
Omien osakkeiden luovutus johdon kannustinjärjestelmiin	280	–	1	1
31.12.2005	181 032	308	701	1 009
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	219			
Osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2005	181 251			

Yhtiöjärjestyksen mukainen osakkeiden enimmäismäärä on 706 miljoonaa kappaletta.

Osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,70 euroa osakkeelta, ja konsernin enimmäisosakepääoma on 1,2 miljardia euroa.

Arvonmuutosrahastot

Milj. €	2005	2004
Myytavissä olevien sijoitusten arvonmuutosrahasto	19	16
Suojausrahasto	4	-2
	23	15

Arvonmuutosrahastot sisältävät myytävissä olevien sijoitusten ja rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset.

Muut rahastot

Milj. €	2005	2004
Vararahasto	10	12
Muut rahastot	1	1
	11	13

Muut rahastot muodostuvat vararahastosta ja muista rahastoista. Vararahasto sisältää yhtiöjärjestyksen mukaisen tai yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyn osuuden. Muut rahastot sisältävät muita konserniyhtiöiden paikallisiin säännöksiin perustuvia eriä.

Voitonjakokelpoinen oma pääoma

Milj. €	2005	2004
Vapaa oma pääoma	1 391	1 064
Tilikauden voitto	-364	382
Vapaaehtoiset varaukset omassa pääomassa	-345	-419
Siirrettävä sidottuun omaan pääomaan	–	–
Jakokelvoton oma pääoma	-18	-18
Voitonjakokelpoinen oma pääoma	665	1 010

Vapaaehtoiset varaukset

Kertynyt poistoero	465	524
Muut vapaaehtoiset varaukset	1	37
Vapaaehtoiset varaukset	466	561
Laskennallinen verovelka vapaaehtoisista varauksista	-121	-142
Vapaaehtoiset varaukset omassa pääomassa	345	419

Voitonjakokelpoisen oman pääoman laskenta perustuu IFRS-taseeseen ja suomalaiseen lainsäädäntöön.

Osakkeet ja osakepääoma

Outokumpu Oyj:n osakkeiden lukumäärä oli 181 250 555 ja osakepääoma 308,1 milj. euroa 31.12.2005. Outokumpu Oyj:llä oli 31.12.2005 hallussaan 218 603 omaa osaketta, joiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo oli 0,4 milj. euroa. Outokummun hallussa olevien omien osakkeiden osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 31.12.2005 oli 0,1 %.

Hallituksen valtuutukset

Hallitus käytti ensimmäisellä neljänneksellä kerran vuoden 2004 varsinaisen yhtiökokouksen myöntämää valtuutusta luovuttaa yhtiön omia osakkeita. Outokumpu Oyj siirsi 14.2.2005 yhteensä 279 930 hallussaan ollutta omaa osaketta johdon osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluville henkilöille.

Hallituksella on voimassa oleva varsinaisen yhtiökokouksen 5.4.2005 myöntämä valtuutus osakepääoman korottamiseen uusmerkinnällä, antamalla optio-oikeuksia tai ottamalla vaihtovelkakirjalainaa. Yhtiön osakepääomaa voidaan korottaa yhdessä tai useammassa erässä yhteensä enintään 30 800 000 eurolla. Uusia kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 1,70 euron arvoisia osakkeita voidaan siten antaa enintään 18 117 647 kappaletta. Hallitus valtuutetaan päättämään, kenellä on oikeus merkitä osakkeita, optio-oikeuksia tai vaihtovelkakirjoja. Hallitus voi poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta, mikäli tähän on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy kuten yhtiön pääomarakenteen vahvistaminen tai yritysostojen tai järjestelyjen rahoittaminen. Hallitus päättää merkintähinnan määrittämisperusteista sekä muista merkinnän ehdoista. Hallitus voi päättää, että uusmerkintä suoritetaan apporttiomaisuutta vastaan, kuittausta vastaan tai muuten tietyn ehdoin. Valtuutus on voimassa vuoden 2006 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallitus ei ole käyttänyt valtuutusta 2.2.2006 mennessä.

Hallituksella on voimassa oleva varsinaisen yhtiökokouksen 5.4.2005 myöntämä valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai käytettäväksi vastikkeena silloin, kun yhtiö hankkii liiketoimintaansa kuuluvaa omaisuutta sekä vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa hallituksen määräämällä tavalla ja päättämässä laajuudessa. Osakkeita voidaan myös käyttää osana yhtiön henkilöstölle suunnattuja kannustus- ja palkkiojärjestelmiä. Osakkeita voidaan hankkia enintään 9 000 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä ei saa ylittää 5 % yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeet voidaan hankkia hallituksen päätöksen mukaisesti osakkeiden julkisessa kaupankäynnissä Helsingin pörssissä hankintahetken markkinahintaan. Osakkeiden hankintahinta suoritetaan myyjille Helsingin pörssin ohjesäännön ja Suomen Arvopaperikes-

kuksen sääntöjen mukaan määräytyvässä maksuajassa. Osakkeet hankitaan voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla ja siten osakkeiden hankinta alentaa yhtiön jakokelpoista vapaata omaa pääomaa. Koska hankittavien osakkeiden määrä on rajoitettu yllä esitetyllä tavalla ja koska yhtiöllä on vain yksi osakesarja, osakkeiden hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta osakkeenomistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä. Koska omat osakkeet on tarkoitus hankkia Helsingin pörssin julkisessa kaupankäynnissä ilman tietoa osakkeiden myyjistä, ei osakeyhtiölain 1 luvun 4 pykälän 1 momentissa tarkoitettujen yhtiön lähipiiriin kuuluvien osuutta yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta osakkeiden hankinnan jälkeen voida määritellä. Hallitus on valtuutettu päättämään muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista ja toimenpiteistä. Valtuutus on voimassa vuoden 2006 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallitus ei ole käyttänyt valtuutusta 2.2.2006 mennessä.

Hallituksella on voimassa oleva varsinaisen yhtiökokouksen 5.4.2005 myöntämä valtuutus omien osakkeiden luovuttamiseen. Osakkeita voidaan luovuttaa enintään 9 300 000 kappaletta. Osakkeita voidaan luovuttaa yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus valtuutetaan päättämään kenelle, millä ehdoin ja missä järjestyksessä osakkeita luovutetaan. Hallitus voi päättää omien osakkeiden luovuttamisesta muutoin kuin siinä suhteessa, jossa osakkeenomistajilla on etuoikeus yhtiön osakkeisiin. Osakkeita voidaan luovuttaa vastikkeena silloin, kun yhtiö hankkii liiketoimintaansa kuuluvaa omaisuutta sekä vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa hallituksen päättämällä tavalla ja määräämässä laajuudessa. Hallitus voi päättää omien osakkeiden myymisestä Helsingin pörssin julkisessa kaupankäynnissä varojen hankkimiseksi investointien ja mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi. Osakkeita voidaan luovuttaa myös yhtiön henkilöstölle, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen mukaan lukien, osana henkilöstölle suunnattuja kannustus- ja palkkiojärjestelmiä. Hallitus ei saa poiketa osakkeenomistajien etuoikeudesta osakkeisiin osakeyhtiölain 1 luvun 4 pykälän 1 momentissa tarkoitettuun yhtiön lähipiiriin kuuluvan hyväksi muuten kuin erillisen valtuutuksen nojalla. Osakkeet luovutetaan vähintään niiden luovutushetken mukaiseen käypään arvoon, joka määräytyy Helsingin pörssin julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet voidaan luovuttaa myös muuta kuin rahavastiketta vastaan, kuittausta vastaan tai hallituksen päätöksellä muuten tietyn ehdoin. Hallitus on valtuutettu päättämään muista omien osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä seikoista ja toimenpiteistä. Valtuutus on voimassa vuoden 2006 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallitus ei ole käyttänyt valtuutusta 2.2.2006 mennessä.

26. Työsuhde-etuksista johtuvat velvoitteet

Konsernilla on eri puolilla maailmaa useita etuuspohjaisia ja maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Suomen merkittävin työeläkejärjestelmä on TEL, jossa etuudet määräytyvät suoraan etuudensaajan ansioiden perusteella. Suomen TEL -järjestelmän työkyvyttömyyskorvauksia koskevaa osaa on aiemmin käsitelty etuuspohjaisena järjestelyinä. Suomen sosiaali- ja terveysministeriö hyväksyi joulukuussa 2004 tiettyjä, 1.1.2006 voimaan tulleita muutoksia Suomen työeläkejärjestelmän työkyvyttömyyseläkevastuiden laskentaperusteisiin. Uuden käytännön mukaan TEL:n työkyvyttömyysosa käsitellään maksupohjaisena järjestelyinä. Tämän muutoksen takia ja vuodenvaihteen vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteella Outokumpu tuloutti 22 milj. euroa tästä vastuusta joulukuussa 2004 liittyen jatkuviin toimintoihin ja loput 3 milj. euroa tuloutettiin vuonna 2005. Konser-

nin ulkomaiset eläkejärjestelyt ovat sekä etuuspohjaisia että maksupohjaisia.

Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet liittyvät pääosin työntekijöiden terveydenhuoltoon liittyviin järjestelyihin Yhdysvalloissa.

Eläkejärjestelyistä Alectassa vakuutetut ITP-järjestelyt Ruotsissa ja Stichting Bedrijfspensioenfonds voor de metaalindustrien kautta vakuutetut eläkejärjestelyt Alankomaissa ovat luonteeltaan etuuspohjaisia usean työnantajan järjestelyjä. Näiden osalta ei ole ollut mahdollista saada riittäviä tietoja vastuiden ja varojen jakamiseksi työnantajittain ja tämän johdosta järjestelyt on tilinpäätöksessä käsitelty maksupohjaisina.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Tuloslaskelmaan merkityt erät

Milj. €	2005	2004
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	8	13
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	-41	-35
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-3	-4
Jatkuvat toiminnot yhteensä	-36	-27

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	-	4
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	-	-10
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-	-1
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot yhteensä	-	-8

Toimintoittain	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2005	2004	2005	2004
Milj. €				
Hankinnan ja valmistuksen kulut	10	12	-2	-2
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-1	-1	0	-2
Hallinnon kulut	-1	4	0	-1
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	0	1	-	0
	8	16	-3	-5

Eläkekulut henkilöstökuluissa	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2005	2004	2005	2004
Milj. €				
Työsuoritukseen perustuvat menot	-14	-23	-1	-1
Korkomenot	-21	-31	-2	-3
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	21	27	-	-
Tilikaudella kirjattu vakuutusmatemaattinen voitto tai tappio	0	0	0	0
Työntekijöiden maksut järjestelyyn	3	4	-	-
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	0	4	0	0
Järjestelyn supistamisesta ja velvoitteen täyttämisestä johtuvat voitot tai tappiot	20	36	-	-2
	8	16	-3	-5
Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto	52	26	-	-

Taseeseen merkityt erät

Milj. €	Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt		Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	
	2005	2004	2005	2004
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	437	491	–	–
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-375	-413	–	–
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	42	45	36	50
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-69	-26	-13	-12
Kirjaamattomat takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-1	–	3	1
Nettomääräinen velka	34	96	26	39

Taseen täsmäytys

Nettomääräinen velka 1.1.	96	142	39	40
Tuloslaskelmaan merkityt eläkekulut	-8	-16	3	5
Maksusuoritukset järjestelyyn	-18	-26	-2	-4
Muuntoerot	1	-3	3	-3
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	-37	–	-17	–
Nettomääräinen velka 31.12.	34	96	26	39

Vastuut etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista	74	139		
Ylirahastoidut eläkejärjestelyt taseen vastaavissa (liitetieto 23)	-14	-4		
Nettomääräinen velka	61	135		

Tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset

%	2005	2004
Diskonttokorko		
Yhdysvallat	5,50	6,06
Suomi	4,50	5,00
Britannia	4,90	5,35
Saksa	4,50	5,12
Ruotsi	4,00	5,00
Muut maat	4,25	5,00
Varojen tuotto-odotus		
Yhdysvallat	5,50	8,43
Suomi	4,50	5,00
Britannia	6,90	6,98
Ruotsi	5,00	3,35
Muut maat	5,00	5,00
Vuotuinen, tuleva palkankorotusoletus		
Yhdysvallat	5,00	4,27
Suomi	3,50	3,50
Britannia	3,95	3,82
Saksa	2,50	4,00
Ruotsi	2,50	3,00
Muut maat	3,50	3,00
Etuuksien korotusoletus		
Yhdysvallat	1,70	1,35
Suomi	2,00	2,00
Britannia	2,70	2,75
Saksa	1,50	2,00
Ruotsi	2,00	2,00
Muut maat	2,00	2,00

Etusopojaiset järjestelyt ja muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet taseessa

2005

Milj. €	Yhdysvallat	Suomi	Britannia	Saksa	Ruotsi	Muut maat	Yhteensä
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	31	68	318	–	11	10	437
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	32	–	–	44	–	2	78
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	–20	–65	–280	–	–1	–9	–375
Kirjaamaton takautuvan palvelusajan kustannus	3	–	–	–	0	–	2
Kirjaamaton voitto/tappio	–20	–2	–50	–8	–	–1	–82
	26	0	–12	36	9	2	61

2004

Milj. €	Yhdysvallat	Suomi	Britannia	Saksa	Ruotsi	Muut maat	Yhteensä
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	82	63	326	–	12	8	491
Rahastoimattomien veloitteiden nykyarvo	45	5	–	39	–	7	95
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	–62	–61	–281	–	–1	–7	–413
Kirjaamaton takautuvan palvelusajan kustannus	1	–	–	–	–	–	1
Kirjaamaton voitto/tappio	–15	1	–22	–4	0	0	–39
	51	8	23	35	11	8	135

27. Varaukset

Milj. €	Uudelleenjärjestely- varaukset	Ympäristökulu- varaukset	Muut varaukset
Varaukset 1.1.2005	19	31	16
Muuntoerot	0	1	0
Varausten lisäykset	79	5	6
Käytetyt varaukset	–7	–4	–5
Käyttämättömien varausten peruutukset	0	0	0
Muut muutokset	0	–	0
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot	–6	0	0
Varaukset 31.12.2005	85	32	17
Varaukset 1.1.2004	13	30	60
Muuntoerot	0	0	0
Varausten lisäykset	21	6	9
Käytetyt varaukset	–13	–1	–17
Käyttämättömien varausten peruutukset	–1	–4	0
Muut muutokset	–	–	–36
Varaukset 31.12.2004	19	31	16

Milj. €	2005	2004
Pitkäaikaiset varaukset	55	38
Lyhytaikaiset varaukset	78	29
	133	66

Kirjatut varaukset perustuvat parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä. Uudelleenjärjestelyvarausten lisäys vuoden 2005 aikana johtuu Coil Products Sheffieldin sulkemisesta Britanniassa ja ruostumattoman teräksen liiketoimintayksiköiden sekä konsernitoimintojen toimenpiteistä liittyen kiinteiden kustannusten leikkausohjelmaan. Ympäristökuluvaraukset liittyvät pääosin kaatopaikkojen sulkemiskustannuksiin ja ongelmajätteiden poistokustannuksiin tuotantolaitoksilla Suomessa ja Britanniassa. Muut varaukset koostuvat pääosin varauksista liittyen käytöstä poistettujen kaivosten jälkihoitoon (4 milj. euroa), riita-asioihin sekä takuu- ja korvausvaateisiin. Pitkäaikaisiin varauksiin merkittyjen veloitteiden arvioidaan johtavan taloudellisen hyödyn menetyksiin pääosin 2–3 vuoden kuluessa.

28. Korolliset velat

Milj. €	2005	2004
Pitkäaikaiset		
Joukkovelkakirjalainat	310	311
Lainat rahoituslaitoksilta	1 089	1 427
Eläkelainat	147	149
Rahoitusleasing-velat	64	67
Muut pitkäaikaiset lainat	9	18
	1 618	1 971
Lyhytaikaiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	121	358
Eläkelainat	23	25
Rahoitusleasing-velat	5	6
Muut lyhytaikaiset lainat	352	715
	501	1 103

Rahoitusleasing-velat

Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä

Milj. €	2005	2004
Enintään 1 vuosi	9	8
1–2 vuotta	9	8
2–3 vuotta	9	8
3–4 vuotta	5	8
4–5 vuotta	5	5
Yli 5 vuotta	46	49
Tulevat rahoituskulut	-13	-13
Vähimmäisvuokrien nykyarvo	69	72

Vähimmäisvuokrien nykyarvo

Milj. €	2005	2004
Enintään 1 vuosi	7	6
1–2 vuotta	7	6
2–3 vuotta	6	6
3–4 vuotta	4	6
4–5 vuotta	4	4
Yli 5 vuotta	42	45
Vähimmäisvuokrien nykyarvo	69	72

Pitkäaikaisten lainojen lyhennysohjelma 31.12.2005

Milj.€		2006 ¹⁾	2007	2008	2009	2010	2011–	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	EUR	–	125	89	–	–	75	289
	SEK	–	21	–	–	–	–	21
Lainat rahoituslaitoksilta	EUR	38	60	246	97	66	180	687
	GBP	–	–	153	–	–	–	153
	USD	31	78	56	–	–	–	165
	CAD	–	–	–	22	–	–	22
	SEK	20	30	30	20	10	41	151
Eläkelainat	EUR	22	23	25	24	24	44	162
	SEK	1	1	2	1	0	2	7
Rahoitusleasing-velat	EUR	2	3	4	4	3	42	58
	USD	3	3	3	0	–	–	9
	SEK	–	–	1	–	–	1	2
Muut pitkäaikaiset lainat	EUR	3	3	3	1	–	–	10
	SEK	–	–	1	–	–	1	2
		120	347	613	169	103	386	1 738

¹⁾ Vuoden 2006 lyhennyserät sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

Pitkäaikaisten lainojen keskimaturiteetti oli 4 vuotta ja keskiporko 3,82 %.

Joukko- ja vaihtovelkakirjalainat

Milj.€	Korko %	Valuuttana	2005	2004
Kiinteäkorkoiset				
Joukkovelkakirjalainat				
2002–2007	7,05	200 Milj. SEK	21	22
2002–2008	6,90	89 Milj. EUR	89	89
2004–2011	5,00	75 Milj. EUR	75	75
			185	186
Vaihtuvakorkoiset				
Joukkovelkakirjalaina				
2004–2007	2,94	125 Milj. EUR	125	125
			310	311

Velkojen tasearvot ja käyvät arvot

Milj. €	2005 Tasearvo	2005 Käypä arvo	2004 Tasearvo	2004 Käypä arvo
Pitkäaikaiset lainat	1 618	1 642	1 971	2 005
Lyhytaikaiset lainat	501	501	1 103	1 103

Korollisten velkojen tasearvoa korkeampi käypä arvo aiheutuu pääasiassa tiettyjen kiinteäkorkoisten joukkovelkakirja-, pankki- ja eläkelainojen arvostuksesta nykyisellä suhteellisen alhaisella korkotasolla.

29. Ostovelat ja muut velat

Milj. €	2005	2004
Pitkäaikaiset		
Korottomat		
Ostovelat	–	0
Muut pitkäaikaiset velat	3	10
	3	10
Lyhytaikaiset		
Korolliset		
Korkovelka	32	32
Korottomat		
Ostovelat	406	567
Saadut ennakot	108	70
Etukäteen saadut korkotuotot	–	0
Palkka- ja henkilösivukulujaksotukset	91	134
Arvonlisäverovelka	9	26
Ennakonpidätys- ja sosiaalikulovelat	12	20
Muut siirtyvät erät	80	99
Muut velat	33	30
	739	946

30. Vastuositoumukset

Milj. €	Konserni		Emoyhtiö	
	2005	2004	2005	2004
Annetut pantit 31.12.				
Kiinnitykset maa-alueisiin	94	110	0	26
Muut pantit	8	2	–	–
Takaukset 31.12.				
Tytäryhtiöiden puolesta				
Rahoituksen vakuudeksi	–	–	54	107
Kaupallisten sitoumusten vakuudeksi	77	81	174	142
Osakkuusyhtiöiden puolesta				
Rahoituksen vakuudeksi	4	4	4	3
Muut vastuut	65	–	65	–

Konsernin eläkelainojen vakuudeksi on annettu Tornion tuotantolaitokseen kiinnitettyjä panttivelkakirjoja 88 milj. euroa. Muut pantit ovat yritysikiinnityksiä Ruotsissa oleviin tuotantolaitoksiin.

Suurin osa kaupallisista takauksista liittyy Teknologia-liiketoiminnan projekti- ja laitetoimituksiin. Emoyhtiön kaupallisista takauksista 115 milj. euroa on ennakontakauksia.

Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa Kymppivoima Tuotanto Oy:ssä ja Etelä-Pohjanmaan Voima Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Rapid Power Oy:n välittämään sähköön. Rapid Power Oy:n nettovelat vuodenvaihteessa olivat noin 195 milj. euroa, joista Outokumpu Oyj:n vastuu on yksi kolmasosa.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

Milj. €	2005	2004
Enintään 1 vuosi	26	33
1–2 vuotta	22	27
2–3 vuotta	14	22
3–4 vuotta	11	15
4–5 vuotta	10	11
Yli 5 vuotta	36	38
Vähimmäisvuokramaksut	120	146

Outokumpu Oyj myi Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Varma-Sammolle osan kiinteistöistään Espoossa, Suomessa vuonna 2002. Yhtiö myi viisi konttorirakennusta ja yhteensä noin kolmen hehtaarin maa-alueet 50 milj. euron kauppahintaan. Myynnin yhteydessä Outokumpu Oyj solmi Varma-Sammon kanssa 10–15 vuoden käyttöleasing-sopimuksen toimitiloista.

Konserni on solminut pitkäaikaiset 15 vuoden mittaiset sopimukset teollisten kaasujen toimituksista tuotantolaitoksilleen Tornioon, Avestaan ja Sheffieldiin. Nämä sopimukset eivät ole rahoitusleasing-sopimuksia.

Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset 31.12.

Milj. €	2005	2004
Tornion laajennusprojekti	31	44
Klosterin laajennusprojekti	21	–

31. Riita-asiat ja oikeusprosessit

Maaliskuussa 2001 Euroopan komissio aloitti tutkimukset koskien Outokumpu Oyj:n sekä Outokumpu Copper Products Oy:n osallisuutta liittyen epäiltyyn eurooppalaisten kupariputkien ja putkenosien tuottajien markkinoiden jako- ja hintakartelliin. Outokumpu on toiminut tutkimukseen liittyen yhteistyössä Euroopan komission kanssa. Outokumpua koskevat komission tutkimukset on sittemmin jaettu kahteen erilliseen prosessiin: tutkimukseen koskien epäiltyä markkinoiden jako- ja hintakartellia kuparisten teollisuusputkien markkinoilla sekä tutkimukseen koskien epäiltyä markkinoiden jako- ja hintakartellia kuparisten vesijohtoputkien markkinoilla.

Tutkintansa johdosta Euroopan komissio on tehnyt 16.12.2003 päätöksen, jossa se totesi Outokumpu Oyj:n sekä Outokumpu Copper Products Oy:n syyllistyneen EU:n kilpailulakien vastaiseen toimintaan osallistumalla markkinoiden jako- sekä hintasopimuksiin ja yhdenmukaistettuihin menettelytapoihin kuparisten ilmastointiputkien markkinoilla Euroopassa 3.5.1988–22.3.2001. Tämän johdosta Euroopan komissio langetti Outokummulle 18 milj. euron suuruisen sakon, joka kirjattiin vuoden 2003 tulokseen. Outokumpu on valittanut komission päätöksestä, ja valitusprosessi on tällä hetkellä kesken.

Lisäksi Euroopan komissio on tehnyt 3.9.2004 päätöksen, jossa se totesi Outokumpu Oyj:n ja Outokumpu Copper Products Oy:n syyllistyneen EU:n kilpailulakien vastaiseen toimintaan osallistumalla markkinoiden jako- ja hintasopimuksiin ja yhdenmukaistettuihin menettelytapoihin kuparisten vesijohtoputkien markkinoilla Euroopassa kesäkuun 1988 sekä maaliskuun 2001 välisenä aikana. Tämän johdosta Euroopan komissio langetti Outokummulle 36 milj. euron suuruisen sakon, joka kirjattiin vuoden 2003 tulokseen. Outokumpu on valittanut komission päätöksestä, ja valitusprosessi on tällä hetkellä kesken.

Yllä mainittuihin kartellitutkimuksiin liittyen American Copper & Brass Inc. on haastanut Outokumpu Oyj:n, Outokumpu Copper Products Oy:n ja Outokumpu Copper (USA) Inc:n oikeuteen Yhdysval-

tain liittovaltion tuomioistuimessa Memphisissä. Kanteessa väitetään nimettyjen Outokumpu-yhtiöiden syyllistyneen Yhdysvaltojen kilpailulakien rikkomiseen ja vaaditaan korvauksia ns. ryhmäkanteen muodossa kaikkien 1988 ja 2001 välisenä aikana kuparisia vesijohtoputkia suoraan ostaneiden tahojen puolesta. Tämän lisäksi on kolme ryhmäkannehakemusta vireillä Kalifornian, Tennesseen sekä Massachusettsin osavaltioiden tuomioistuimissa ns. epäsuorien kuparisten vesijohtoputkien ostajien puolesta. Outokumpu katsoo näiden kanteiden olevan aiheettomia ja tulee puolustautumaan niitä vastaan. Nordic Capitalin kanssa tehtyyn kuparituoteliiketoiminnan myyntiä koskevaan sopimukseen liittyen Outokumpu on sitoutunut korvaamaan Nordic Capitalille yllä mainitusta ryhmäkanteesta mahdollisesti aiheutuvat vahingot.

Kesäkuussa 1998 Yhdysvaltain kansainvälisen kaupan komissio (International Trade Commission (ITC)) käynnisti Britannian tuotavien kylmävalssattujen ruostumattoman teräksen ohutlevyjen ja nauhatuotteiden mukaan lukien folion tuontia koskevan polkumyynnintutkimuksen. Alustavaa 13,45 % takuumaksua määrättiin sovellettavaksi 17.12.1998–27.7.1999 Yhdysvaltoihin saapuneisiin tavarantoimituksiin. Heinäkuussa 1999 maksuksi vahvistettiin 14,84 % ja sitä on sovellettu 27.7.1999 jälkeisiin Britannian Yhdysvaltoihin saapuneisiin tavarantoimituksiin. ITC on kesäkuussa 2005 kumonnut olemassa olevat polkumyynnintullit ja niihin liittyvät päätöksensä koskien Britannian Yhdysvaltoihin tuotavia ruostumattoman teräksen ohutlevyjä sekä nauhoja. Näin ollen ei kuvatuilla Yhdysvaltain viranomaisen käynnistämällä toimenpiteillä tule johdon arvion mukaan olemaan merkittävää haitallista vaikutusta Outokumpu-konsernin taloudelliseen asemaan.

Edellä mainittujen oikeusprosessien lisäksi konsernin yhtiöt ovat asianosaisina eräissä konsernin liiketoimintaan liittyvissä riita-asioissa. Johdon arvion mukaan kyseisten riita-asioiden lopputuloksilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

32. Lähipiiritapahtumat

Liiketoimet ja avoimet saldot osakkuusyhtiöiden kanssa

Milj. €	2005	2004
Myynti	6	49
Ostot	-12	-270
Osinkotuotot	1	0
Korkotuotot	0	0
Johdannaiset	0	-5
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	0	0
Vakautettu laina	2	2
Lyhytaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	6	5
Myyntisaamiset	0	2
Johdannaissopimukset	0	1
Muut saamiset	0	2
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat	1	2
Johdannaissopimukset	0	0
Muut velat	0	0
Lainasaamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä ¹⁾		
Lainasaamiset 1.1.	7	169
Tilikauden aikana myönnettyt lainat	1	9
Lainojen takaisinmaksut	-	-172
Lainasaamiset 31.12.	8	7

¹⁾ Osakkuus- ja yhteisyrityksille myönnettyt lainat sisältävät sekä lyhyt- että pitkäaikaisia saamisia.

Osakkuusyhtiöille myönnettyjen lainojen korkokanta perustuu markkinakorkoihin. Lainoja erääntyy käytettävissä olevien tietojen mukaan vuoden 2006 loppuun mennessä 6 milj. euroa ja vuoden 2009 loppuun mennessä 2 milj. euroa.

Ylimmän johdon työsuhde-etuudet

Milj. €	2005	2004
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	3	4
Työsuhteen päättymisen yhteydessä suoritettavat etuudet	4	-
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	3	3
Muut pitkäaikaiset etuudet	-	0
Osakeperusteiset etuudet	1	0
	11	7

Ylin johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä muusta johtoryhmästä. Ylimmältä johdolta ei ollut lainasaamisia 31.12.2005 (31.12.2004: - milj. euroa).

33. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laskelmiin.

34. Tytäryhtiöt 31.12.2005

	Maa	Konsernin omistusosuus, %
General Stainless		
AvestaPolarit Gebouwen B.V.	Alankomaat	100
AvestaPolarit Holding GmbH & Co. KG	Saksa	100
Handelmij Roestvrij B.V.	Alankomaat	100
Kandelinin Seuraajat Oy	Suomi	100
Outokumpu AS	Norja	100
Outokumpu A/S	Tanska	100
Outokumpu Asia Pacific Ltd	Kiina	100
Outokumpu Baltic OÜ	Viro	100
Outokumpu Benelux B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Chrome Oy	Suomi	100
Outokumpu Distribution Oy	Suomi	100
Outokumpu Ges.m.b.H	Itävalta	100
Outokumpu GmbH	Saksa	100
Outokumpu Kft	Unkari	100
Outokumpu K.K.	Japani	100
Outokumpu, Lda.	^{*)} Portugali	100
Outokumpu Ltd	Irlanti	100
Outokumpu Nordic AB	Ruotsi	100
Outokumpu N.V.	Belgia	100
Outokumpu Pty Ltd	Australia	100
Outokumpu (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100
Outokumpu Rossija Oy	^{*)} Suomi	100
Outokumpu S A	Ranska	100
Outokumpu S.A.	Espanja	100
Outokumpu (S.E.A.) Pte. Ltd.	Singapore	100
Outokumpu S.p.A.	Italia	100
Outokumpu Sp. z o.o.	Puola	100
Outokumpu s.r.o.	Tšekin tasavalta	100
Outokumpu Stainless B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Stainless Coil, Inc.	Yhdysvallat	100
Outokumpu Stainless Holding GmbH	Saksa	100
Outokumpu Stainless Ltd	Britannia	100
Outokumpu Stainless Oy	Suomi	100
Outokumpu UAB	Liettua	100
ZAO Outokumpu	Venäjä	100

Specialty Stainless

AvestaPolarit ABE, S.A. de C.V.	Meksiko	88
E.L.F.E. SA Etires Lamines Forges Estampes	Ranska	88
Hertecant N.V.	Belgia	88
AB Husqvarna Elektrolytpolering	Ruotsi	88
Outokumpu Prefab AB	Ruotsi	100
Outokumpu Press Plate AB	Ruotsi	100
Outokumpu PSC Benelux B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu PSC Germany GmbH	Saksa	100
Outokumpu Stainless AB	Ruotsi	100
Outokumpu Stainless Bar, Inc.	Yhdysvallat	100

	Maa	Konsernin omistusosuus, %
Outokumpu Stainless Pipe, Inc.	Yhdysvallat	100
Outokumpu Stainless Plate, Inc.	Yhdysvallat	100
AS Outokumpu Stainless Tubular Products	Viro	88
Outokumpu Stainless Tubular Products AB	Ruotsi	88
Outokumpu Stainless Tubular Products Ltd.	Kanada	88
Outokumpu Stainless Tubular Products Oy Ab	Suomi	88
Outokumpu Stainless Tubular Products S.A.R.L.	Ranska	88
Polarit Welding, Inc.	¹⁾ Yhdysvallat	100
SH -Trade Oy	Suomi	88
AB Örnköldsviks Mekaniska Verkstad	Ruotsi	88

Outokumpu Technology

Aisco Systems Inc. Chile y Compañia Limitada	Chile	100
Boliden Contech Chile S.A.	Chile	100
Eberhard Hoesch & Söhne GmbH	Saksa	100
Edifo AB	Ruotsi	100
International Project Services Ltd. Oy	Suomi	100
Kumpu Engineering, Inc.	Yhdysvallat	100
Kumpu GmbH	Saksa	100
MPE-Service Oy	⁴⁾ Suomi	100
OOO Outokumpu Norilsk	Venäjä	100
Outokumpu Metals Off-Take Oy	³⁾ Suomi	100
Outokumpu Mexicana, S.A. de C.V.	Meksiko	100
Outokumpu Research Oy	^{*)} Suomi	100
Outokumpu Shanghai Co. Ltd	Kiina	100
Outokumpu Technology AB	^{*)} Ruotsi	100
Outokumpu Technology A/S	Norja	100
Outokumpu Technology Australasia Pty. Ltd.	Australia	100
Outokumpu Technology B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Technology Chile Limitada	Chile	100
Outokumpu Technology GmbH	Saksa	100
Outokumpu Technology Inc.	Yhdysvallat	100
Outokumpu Technology Ltd.	Kanada	100
Outokumpu Technology Ltd.	Britannia	100
Outokumpu Technology Minerals Oy	Suomi	100
Outokumpu Technology Oy	^{*)} Suomi	100
Outokumpu Technology Pty. Ltd.	Australia	100
Outokumpu Technology (Pty) Ltd.	Etelä-Afrikka	100
Outokumpu Technology S.A.C.	Peru	100
Outokumpu Technology Turula Oy	Suomi	100
Outokumpu Tecnologia Brasil Ltda.	Brasilia	100
Outokumpu Wwemec AB	Ruotsi	100
Pannevis Inc.	Yhdysvallat	100
Petrobau Ingenieur Bulgaria EOOD	Bulgaria	100
SepTor Tehnologies B.V.	Alankomaat	100
ZAO Mineral Processing Engineers	Venäjä	60
ZAO Outokumpu Moskva	Venäjä	100

	Maa	Konsernin omistusosuus, %
Muu toiminta		
2843617 Canada Inc.	Kanada	100
AvestaPolarit Pension Trustees Ltd	Britannia	100
Granefors Bruk AB	¹⁾ Ruotsi	100
Kopparlunden AB	Ruotsi	100
Norsulfid A/S	¹⁾ Norja	100
Orijärvi Oy	¹⁾ Suomi	100
Outokumpu Alueverkko Oy	¹⁾ Suomi	100
Outokumpu Deutschland GmbH	Saksa	100
Outokumpu Engineering Enterprises, Inc.	¹⁾ Yhdysvallat	100
Outokumpu España, S.A.	¹⁾ Espanja	100
Outokumpu Exploration Ventures Pty. Ltd.	Australia	100
Outokumpu France S.A.	¹⁾ Ranska	100
Outokumpu Istanbul		
Dis Ticaret Limited Sirketi	¹⁾ Turkki	98
Outokumpu Italia S.r.l	¹⁾ Italia	100
Outokumpu Minera Española S.A.	Espanja	100
Outokumpu Mines Inc.	¹⁾ Kanada	100
Outokumpu Mining Australia Pty. Ltd.	Australia	100
Outokumpu Mining Oy	Suomi	100
Outokumpu Nickel Resources B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Poland Sp. z o.o.	¹⁾ Puola	100
Outokumpu Rawmet, S.A.	Espanja	100
Outokumpu Shared Services AB	^{1)*)} Ruotsi	100
Outokumpu Stainless Holdings Ltd	Britannia	100
Outokumpu Stainless Steel Oy	¹⁾ Suomi	100
Outokumpu Stainless, Inc.	Yhdysvallat	100
Outokumpu Zinc Australia Pty. Ltd.	Australia	100
Outokumpu Zinc B.V.	¹⁾ Alankomaat	100
Pancarelian Ltd.	¹⁾ Bermuda	100
Princeton Gamma-Tech, Inc.	Yhdysvallat	82
Viscaria AB	¹⁾ Ruotsi	100
Visent Invest AB	Ruotsi	100
Visenta Försäkrings AB	Ruotsi	100

Myytävänä olevat toiminnot

Boliden Cuivre & Zinc España S.A.	Espanja	100
Hydrex Materials B.V.	³⁾ Alankomaat	100
Outokumpu Copper BCZ (France) Eurl	Ranska	100
Outokumpu Copper BCZ GmbH	Saksa	100
Outokumpu Copper BCZ (Polska) Sp. z o.o.	Puola	100
Outokumpu Copper BCZ SA	Belgia	100
Outokumpu Copper Brass SA	Ranska	100
Outokumpu Copper CDC SA	Belgia	100
Outokumpu Copper Fabrication AB	¹⁾ Ruotsi	100
Outokumpu Copper Gusum AB	Ruotsi	100
Outokumpu Copper HME B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Copper HME S A	Ranska	100
Outokumpu Copper LDM B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Copper Metal Supplies Limited	Britannia	100
Outokumpu Copper MKM Limited	Britannia	100

	Maa	Konsernin omistusosuus, %
Outokumpu Copper Nonferro Metal GmbH	Saksa	100
Outokumpu Copper Products AB	Ruotsi	100
Outokumpu Copper Securus GmbH	Saksa	100
Outokumpu Copper Tube Hungary		
Kereskedelmi Kft.	Unkari	100
Outokumpu Copper Tubes, S.A.	¹⁾ Espanja	100
Outokumpu Holding UK Limited	Britannia	100
Outokumpu Pori Tube Oy	Suomi	100
Outokumpu Tube Italia S.r.l.	Italia	100

Ulkomaiset sivuliikkeet

Outokumpu Asia Pacific Ltd., sivuliike Etelä-Koreassa
 Outokumpu Asia Pacific Ltd., edustustot Kiinassa ja Taiwanissa
 Outokumpu Baltic Oü, sivuliike Latviassa
 Outokumpu Mining Oy, sivuliike Espanjassa
 Outokumpu (S.E.A.) Pte. Ltd., edustusto Vietnamissa

Fuusioidut ja puretut tytäryhtiöt

AvestaPolarit East, Inc.
 Boliden Contech GmbH
 Outokumpu Copper Brass International Limited
 Outokumpu Scandinavia AB

Tytäryhtiöluettelo ei sisällä kaikkia holding-yhtiöitä eikä ns. lepäviä yhtiöitä. Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n osalta on kuitenkin eritelty kaikki suoraan omistetut yhtiöt. Konsernin omistusosuus vastaa myös konsernin osuutta äänivallasta.

¹⁾ Nimen muutos

²⁾ Ostettu

³⁾ Perustettu

⁴⁾ Omistusosuuden muutos

¹⁾ Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n omistamat osakkeet

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Konsernin tunnusluvut

		FAS 2001 ¹⁾	FAS 2002 ¹⁾	IFRS 2003 ¹⁾	IFRS 2004	IFRS 2005
Toiminnan laajuus						
Liikevaihto	Milj. €	5 324	5 558	5 922	5 122	5 552
- liikevaihdon kasvu	%	44,2	4,4	6,6	n/a	8,4
- viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta	%	91,8	92,4	93,4	94,0	94,6
Sijoitettu pääoma 31.12.	Milj. €	3 266	4 331	4 108	4 941	3 599
Sidottu pääoma 31.12.	Milj. €	3 507	4 569	4 287	5 151	3 756
Investoinnit käyttöomaisuuteen	Milj. €	914	2 042	622	414	174
- suhteessa liikevaihtoon	%	17,2	36,7	10,5	8,1	3,1
Poistot	Milj. €	266	264	304	191	216
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	Milj. €	41	47	48	31	33
- suhteessa liikevaihtoon	%	0,8	0,8	0,8	0,6	0,6
Henkilöstö 31.12.		19 428	21 130	19 359	11 514	10 764
- keskimäärin vuoden aikana		19 010	20 196	21 442	11 787	11 517
Kannattavuus						
Liikevoitto	Milj. €	183	267	214	436	83
- suhteessa liikevaihtoon	%	3,4	4,8	3,6	8,5	1,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	Milj. €	2	-7	-15	78	0
Voitto ennen veroja	Milj. €	147	213	108	440	22
- suhteessa liikevaihtoon	%	2,8	3,8	1,8	8,6	0,4
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto/tappio ¹⁾	Milj. €	-	-	-	379	-3
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto/tappio ¹⁾	Milj. €	-	-	-	7	-360
Tilikauden voitto/tappio	Milj. €	76	159	112	386	-363
- suhteessa liikevaihtoon	%	1,4	2,9	1,9	7,5	-6,5
Oman pääoman tuotto	%	6,9	8,0	5,4	16,8	-15,9
Sijoitetun pääoman tuotto	%	6,7	7,0	5,0	9,6	1,9
Sidotun pääoman tuotto	%	6,3	6,6	4,8	9,2	1,9
Rahoitus ja taloudellinen asema						
Vieras pääoma	Milj. €	3 009	4 381	4 314	4 571	3 355
Korollinen nettovelka	Milj. €	1 175	2 385	2 025	2 435	1 537
- suhteessa liikevaihtoon	%	22,1	42,9	34,2	47,5	27,7
Nettorahoituskulut	Milj. €	38	46	91	75	61
- suhteessa liikevaihtoon	%	0,7	0,8	1,5	1,5	1,1
Nettokorot	Milj. €	56	75	98	66	62
- suhteessa liikevaihtoon	%	1,1	1,4	1,7	1,3	1,1
Korkokate		3,6	3,8	2,1	7,6	1,4
Osakepääoma ²⁾	Milj. €	212	294	304	308	308
Muu oma pääoma ja vähemmistöosuudet	Milj. €	1 879	1 652	1 779	2 198	1 754
Omavaraisuusaste	%	41,6	31,1	33,0	35,8	38,2
Velkaantumisaste	%	56,2	122,6	97,2	97,2	74,5
Liiketoiminnan nettorahavirta	Milj. €	346	334	194	-128	459
Osingot	Milj. €	75,2	68,6	35,5	90,5	81,5 ³⁾

¹⁾ Vuosien 2001-2003 lukuja ei ole esitetty jaettuna jatkuviin sekä myytyihin ja myytävänä oleviin toimintoihin.

²⁾ Vuosien 2002 ja 2003 luvut sisältävät rekisteröimättömän osakepääoman.

³⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

Tuloslaskelma neljänneksittäin

Milj. €	I/04	II/04	III/04	IV/04	2004	I/05	II/05	III/05	IV/05	2005
Jatkuvat toiminnot:										
Liikevaihto										
General Stainless	1 018	1 106	961	1 152	4 237	1 286	1 158	813	816	4 073
Specialty Stainless	640	720	601	741	2 702	785	819	584	552	2 739
Technology	81	104	91	146	423	65	158	144	223	590
Muu toiminta	55	50	56	57	218	55	64	58	60	238
Sisäinen myynti	-599	-698	-566	-596	-2 458	-736	-610	-408	-335	-2 088
Konserni	1 196	1 283	1 143	1 500	5 122	1 456	1 589	1 191	1 317	5 552
Liikevoitto										
General Stainless	78	74	44	72	269	71	93	-55	-170	-62
Specialty Stainless	51	46	36	48	181	55	65	14	-23	110
Technology	9	-1	2	20	30	-8	4	6	23	25
Muu toiminta	-3	-8	-12	-27	-50	10	-3	9	-7	8
Sisäiset erät	-7	12	-2	1	5	-6	3	5	-1	1
Konserni	129	123	69	115	436	121	161	-20	-179	83
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	16	8	31	24	78	-1	2	-1	0	0
Rahoitustuotot ja -kulut	-14	-7	-25	-28	-75	-12	-19	-18	-13	-61
Voitto (+), tappio (-) ennen veroja	130	124	75	111	440	108	144	-39	-191	22
Tuloverot	-31	-17	-17	4	-61	-20	-39	8	26	-24
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (+), tappio (-)										
	99	107	58	115	379	89	105	-31	-165	-3
Myytujen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto (+), tappio (-)										
	33	-12	-5	-9	7	-333	-8	-5	-14	-360
Tilikauden voitto (+), tappio (-)	132	96	53	106	386	-244	97	-36	-180	-363
Jakautuminen:										
Emoyhtiön omistajille	130	95	52	105	382	-245	96	-36	-179	-364
Vähemmistölle	2	1	0	0	4	1	1	0	-1	1
Ruostumattoman teräksen toimitukset										
1 000 tonnia	I/04	II/04	III/04	IV/04	2004	I/05	II/05	III/05	IV/05	2005
Kylmävalssatut tuotteet	239	221	213	217	890	233	226	195	212	867
Kirikkaat kuumanauhat	103	99	74	157	432	135	126	61	68	391
Muut	138	123	87	116	464	117	106	77	89	390
Toimitukset yhteensä	479	444	374	490	1 786	485	459	333	370	1 647
Technologyn tilauskanta kauden lopussa	390	336	423	458	458	490	520	525	596	596

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Osakekohtaiset tunnusluvut

		FAS 2001 ¹	FAS 2002	IFRS 2003	IFRS 2004	IFRS 2005
Osakekohtainen tulos	€	0,55	1,15	0,65	2,12	-2,01
Rahavirta/osake	€	2,52	2,42	1,13	-0,71	2,54
Oma pääoma/osake	€	11,37	11,14	11,54	13,65	11,31
Osakekohtainen osinko	€	0,55	0,40	0,20	0,50	0,45²⁾
Osinko/tulos	%	100,0	43,5	32,1	23,6	neg.
Efektiivinen osinkotuotto	%	5,1	4,8	1,9	3,8	3,6
Hinta/voitto-suhde (P/E)		19,4	7,2	16,7	6,2	neg.
Osakkeen kurssikehitys						
Keskikurssi	€	8,50	10,28	8,75	12,52	11,89
Alin kurssi	€	6,42	8,14	6,87	9,93	9,63
Ylin kurssi	€	10,81	12,67	11,41	14,46	14,72
Kurssi kauden lopussa	€	10,72	8,30	10,77	13,15	12,55
Muutos kauden aikana	%	47,2	-22,6	29,8	22,1	-4,6
HEX-indeksin muutos kauden aikana	%	-32,4	-34,4	4,4	3,3	31,1
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa ³⁾	Milj. €	1 461	1 420	1 911	2 377	2 272
Osakkeiden vaihdon kehitys						
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	37 155	58 198	75 574	123 832	179 289
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta	%	27,1	42,3	44,0	68,8	99,0
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ³⁾		137 127 433	137 658 458	171 623 035	180 056 920	181 031 415⁴⁾
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ³⁾		136 277 653	171 110 613	177 450 725	180 752 022	181 031 952

¹⁾ Vuoden 2001 osakekohtaiset tunnusluvut on osakeantioikaistu vuonna 2002 toteutetun osakkeenomistajien merkintäoikeuteen perustuneen uusmerkinnän pohjalta.

²⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

³⁾ Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

⁴⁾ Optio-oikeuksien 2003A laimennusvaikutuksella oikaistu keskimääräinen lukumäärä vuonna 2005 oli 180 140 202 kappaletta. Ei laimennusvaikutusta osakekohtaiseen tulokseen.

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Sijoitettu pääoma	= Oma pääoma + korollinen nettovelka	
Sidottu pääoma	= Sijoitettu pääoma + nettoverovelka	
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	= Tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut (mukaan lukien saaduilla avustuksilla katetut kulut)	
Oman pääoman tuotto	= $\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (kauden keskiarvo)}}$	× 100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	= $\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Sijoitettu pääoma (kauden keskiarvo)}}$	× 100
Sidotun pääoman tuotto (ROOC)	= $\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Sidottu pääoma (kauden keskiarvo)}}$	× 100
Korollinen nettovelka	= Korolliset velat – korolliset varat	
Korkokate	= $\frac{\text{Voitto ennen veroja + nettokorot}}{\text{Nettokorot}}$	
Omavaraisuusaste	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	× 100
Velkaantumisaste	= $\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$	× 100
Osakekohtainen tulos	= $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$	
Rahavirta/osake	= $\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$	
Oma pääoma/osake	= $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$	
Osakekohtainen osinko	= $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$	
Osinko/tulos	= $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}$	× 100
Efektiiivinen osinkotuotto	= $\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}$	× 100
Hinta/voittosuhte (P/E)	= $\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	
Osakkeen keskiarvo	= $\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$	
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	= Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa × viimeinen kaupantekokurssi	
Osakkeiden vaihdon kehitys	= Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen suhteellinen osuus osakesarjan kokonaismäärän painotetusta keskiarvosta kauden aikana	

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. €	Liitetieto	2005	2004
Liikevaihto		187	113
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-146	-107
Bruttokate		42	6
Hallinnon kulut		-57	-69
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-28	-
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-6	-3
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	4	-125	15
Liiketappio	2-4	-173	-51
Rahoitustuotot ja -kulut	5	-30	-17
Tappio ennen satunnaisia eriä		-203	-67
Satunnaiset erät	6	41	60
Tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-162	-7
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos		1	-1
Tuloverot	7	0	-5
Tilikauden tappio		-161	-14

Suomalaisten säännösten mukaan konsernitilinpäätöksen lisäksi emoyhtiön tilinpäätös tulee esittää erikseen. Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n tuloslaskelman ja taseen erät ovat suurelta osin konsernin sisäisiä ja eliminoituvat konsernitilinpäätöksessä.

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Milj. €	2005	2004
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden tappio	-161	-14
Oikaisut		
Verot	-0	5
Suunnitelman mukaiset poistot	10	8
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	13	-3
Korkotuotot	-98	-89
Osinkotuotot	-5	-3
Korkokulut	114	97
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-46	-63
Muut oikaisut ¹⁾	138	-1
	125	-50
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten vähennys	62	44
Lyhytaikaisten korottomien velkojen vähennys	-41	-6
	21	38
Saadut korot	99	84
Maksetut korot	-108	-93
	-9	-9
Liiketoiminnan nettorahavirta	-24	-35
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-12	-22
Investoinnit tytäryhtiöihin sekä muihin osakkeisiin ja osuuksiin	-	-28
Liiketoimintojen sekä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	12	13
Tytäryritysten myynnit	499	-
Lainasaamisten muutos	-292	65
Investointien nettorahavirta	207	28
Rahavirta ennen rahoitusta	183	-7
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	406	658
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-418	-109
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-137	-25
Maksetut osingot, muut muutokset	-91	-36
Osakemerkinnöistä saadut maksut	-	19
Maksetut/saadut konserniavustukset	205	-101
Muu rahoituksen rahavirta	-191	-425
Rahoituksen nettorahavirta	-226	-20
Rahavarojen muutos	-42	-26
Taseen mukainen rahavarojen vähennys (-), lisäys (+)	-42	-26

¹⁾ Sisältää osakkeiden arvonalennukset ja -palautukset sekä käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot.

Emoyhtiön tase

Milj. €	Liitetieto	2005	2004
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
	8		
Aineettomat hyödykkeet		44	55
Aineelliset hyödykkeet		19	23
Sijoitukset		3 104	3 062
Pysyvät vastaavat yhteensä		3 167	3 140
Vaihtuvat vastaavat			
Saamiset	10	1 780	2 208
Rahat ja pankkisaamiset		53	96
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		1 833	2 304
Vastaavaa yhteensä		5 000	5 444

Milj. €	Liitetieto	2005	2004
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
	9		
Osakepääoma		308	308
Ylikurssirahasto		708	707
Edellisten tilikausien voitto		480	581
Tilikauden tappio		-161	-14
		1 334	1 582
Tilinpäätössiirtojen kertymä			
Kertynyt poistoero		2	3
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen			
	10		
Korollinen		1 725	1 758
Koroton		1	3
Pitkäaikaiset velat yhteensä		1 726	1 761
Lyhytaikainen			
	10		
Korollinen		1 789	1 909
Koroton		148	189
Lyhytaikaiset velat yhteensä		1 937	2 098
Vieras pääoma yhteensä		3 664	3 859
Vastattavaa yhteensä		5 000	5 444

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Outokumpu Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädäntöön perustuvia laskentaperiaatteita noudattaen.

Ulkomaanrahanmääräiset erät ja johdannaissopimukset

Ulkomaanrahanmääräiset liiketapahtumat kirjataan kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä muut kuin euromääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin kurssiin. Maksetut ja saadut ennakot ovat taseessa maksupäivän kurssiin.

Valuutta-, korko- ja metallijohdannaiset kirjataan taseeseen käypään arvoon kaupantekopäivänä, ja ne esitetään taseessa markkina-kursseilla ja -hinnoilla, kassavirtoja diskonttaamalla ja tarvittaessa optioarvostusmalleja käyttämällä käypään arvoon.

Kaupankäyntitarkoituksessa hankittujen johdannaisten realisoitumattomat voitot jätetään kuitenkin kirjaamatta. Suomalaisten tuotantolaitosten sähkön ostoihin kohdistuvien sähkötermiinien realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan ostojen oikaisuihin. Muiden johdannaisten realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin ellei johdannaisinstrumentti liity rahoitusvaroihin tai velkoihin, jolloin ne kirjataan rahoituseriin.

Pysyvät vastaavat

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet esitetään taseessa arvostettuina alkuperäiseen hankintamenuon vähennettyinä kertyneillä poistoilla. Leasing-sopimuksilla vuokrattujen hyödykkeiden vuokramakset kirjataan vuokratuloksi eikä hyödykkeitä esitetä taseessa. Pysyvien vastaavien suunnitelman mukaiset poistot perustuvat omaisuuden alkuperäiseen hankintamenuon ja arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Poistot lasketaan tasapoistoina tai jäännösarvopoistoina.

Arvioidut taloudelliset pitoajat eri hyödykeryhmille ovat:

- aineettomat oikeudet 5–10 vuotta
- muut pitkävaikutteiset menot 5–10 vuotta
- rakennukset ja rakennelmat 25–40 vuotta
- koneet ja kalusto 5–20 vuotta
- muut aineelliset hyödykkeet 4–40 vuotta

Aineellisen käyttöomaisuuden ja tiettyjen aineettomien hyödykkeiden mahdollista arvonalentumista tarkistetaan aina, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että tulevaisuuden kassavirrat eivät riittäisi kattamaan käyttöomaisuuden tai aineettomien hyödykkeiden tasearvoa. Tällöin käyttöomaisuuden tai aineettomien hyödykkeiden tasearvoa alennetaan vastaamaan diskontattujen rahavirtojen nykyarvoa.

Sijoituksissa esitetään sijoitukset ja saamiset, joiden aiottu hallussapitoaika on yli vuoden mittainen.

Rahat ja pankkisaamiset

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteiset varat, pankkitilit, alle kolmen kuukauden talletukset sekä muut käteiseen rahaan rinnastettavat varat.

Liikevaihto

Suoritteiden myynti tuloutetaan luovutushetkellä ja tuotot palveluita kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja myönnettyillä alennuksilla.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot kirjataan vuosikuluksi.

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät varsinaiseen suoritustuotantoon kuulumattomat liiketapahtumat kuten myytyjen liiketoimintojen myyntivoitot ja -tappiot, käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, romutukset sekä johdannaisinstrumenttien voitot ja tappiot ellei johdannaisinstrumentti liity rahoitusvaroihin tai velkoihin.

Vastaiset menot ja menetykset

Tuotoista vähennetään kuluvarauksina ne vastaiset menot, joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa, samoin kuin menetykset, joiden toteutumista pidetään todennäköisenä ja joiden määrä on arvioitavissa riittävällä tarkkuudella. Taseessa kuluvaraukset esitetään niiden luonteen mukaisesti joko pitkä- tai lyhytaikaisena velkana.

Satunnaiset erät

Satunnaisiin eriin on kirjattu saadut ja annetut konserniavustukset.

Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Tilinpäätökseen ei ole kirjattu laskennallisia verovelkoja ja -saamisia, mutta liitetiedoissa on ilmoitettu taseeseen merkittävässä olevat laskennalliset verovelat ja -saamiset. Nämä laskennalliset verovelat tai -saamiset on laskettu kaikille verotuksen ja tilinpäätöksen välisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa.

2. Henkilöstökulut

Milj. €	2005	2004
Hallituksen ja toimitusjohtajan sekä toimitusjohtajan sijaisen palkat ja palkkiot	2	2
Muut palkat ja palkkiot	20	29
Eläkemaksut	5	5
Muut henkilösivukulut ¹⁾	1	2
Henkilöstökulut tuloslaskelmassa	28	37

¹⁾ Vuonna 2005 ei ole maksettu henkilöstörahasistolakiin perustuvaa voittopalkkiota (2004: – milj. euroa)

Henkilöstö keskimäärin	262	285
Henkilöstö kauden lopussa	231	285

3. Poistot

Milj. €	2005	2004
Poistot tase-erittäin		
Aineettomista oikeuksista	3	3
Muista pitkävaikutteisista menoista	6	4
Rakennuksista ja rakennelmista	0	0
Koneista ja kalustosta	1	1
Muista aineellisista hyödykkeistä	0	0
	10	8
Poistot toimintokohtaisesti		
Hankinnan ja valmistuksen kulut	7	5
Hallinnon kulut	3	4
	10	8

4. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muut tuotot		
Käyttöomaisuuden ja osakkeiden myyntivoitot	2	5
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	17	12
Muut tuottoerät	1	3
	20	19
Liiketoiminnan muut kulut		
Käyttöomaisuuden myyntitappiot ja romutus	-7	-4
Kupariliiketoiminnan myyntitappio	-137	-
Muut kuluerät	-0	-0
	-144	-4
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut yhteensä	-125	15

5. Rahoitustuotot ja -kulut

Osinkotuotot	5	3
Korkotuotot pitkäaikaisista saamisista	30	26
Muut korkotuotot	68	63
Muut rahoitustuotot	1	2
Korkokulut	-114	-97
Muut rahoituskulut	-14	-6
Kurssivoitot ja -tappiot	-7	-8
	-30	-17
Rahoitustuotot ja -kulut tytäryhtiöiltä/tytäryhtiöille		
Osinkotuotot	5	2
Korkotuotot pitkäaikaisista saamisista	23	26
Muut korkotuotot	64	58
Muut rahoitustuotot	1	1
Korkokulut	-38	-18
	56	69

6. Satunnaiset erät

Konserniavustukset	41	60
--------------------	----	----

7. Tuloverot

Verot tilikauden tuloksesta	0	-2
Verot aikaisemmilta tilikausilta	0	-3
	0	-5

Taseeseen merkittävässä olevat laskennalliset verovelat ja -saamiset

Laskennallinen verosaaminen	9	3
-----------------------------	---	---

8. Pysyvät vastaavat

Milj. €	Hankintameno 1.1.2005	Lisäykset	Myynnit ja muut vähennykset	Kertyneet poistot 31.12.2005	Tasearvo 31.12.2005
Aineettomat hyödykkeet	71	15	-24	-18	44
Aineelliset hyödykkeet					
Maa-alueet	8	2	-0	-	10
Rakennukset ja rakennelmat	4	-	-0	-2	2
Koneet ja kalusto	11	1	-2	-7	3
Muut aineelliset hyödykkeet	2	2	-	-1	3
Keskeneräiset investoinnit	8	1	-8	-	2
	33	7	-10	-10	19
Sijoitukset					
Tytäryhtiöosakkeet	2 315	180	-68	-	2 427
Muut osakkeet ja osuudet	42	-	-3	-	38
Muut lainasaamiset	705	5	-71	-	639
	3 062	185	-142	-	3 104
Pysyvät vastaavat yhteensä	3 165	207	-177	-28	3 167

Poistot

Milj. €	Kertyneet poistot 1.1.2005	Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	Tilikauden poistot	Kertyneet poistot 31.12.2005
Aineettomat hyödykkeet	-16	7	-9	-18
Aineelliset hyödykkeet				
Rakennukset ja rakennelmat	-2	0	-0	-2
Koneet ja kalusto	-7	1	-1	-7
Muut aineelliset hyödykkeet	-1	-0	-0	-1
	-10	1	-1	-10
Pysyvät vastaavat yhteensä	-25	8	-10	-28

9. Oma pääoma

Milj. €	2005	2004	Milj. €	2005	2004
Osakepääoma 1.1.	308	304	Edellisten tilikausien voitto 1.1.	581	562
Siirto rekisteröimättömästä osakepääomasta	-	0	Edellisen tilikauden tappio/voitto	-14	49
Optioilla merkityt osakkeet	-	4	Osingonjako	-91	-36
Vaihtovelkakirjalainan vaihto osakkeiksi	-	1	Omien osakkeiden luovutus	3	6
Osakepääoma 31.12.	308	308	Edellisten tilikausien voitto 31.12.	480	581
Rekisteröimätön osakepääoma 1.1.	-	0	Tilikauden tappio	-161	-14
Siirto rekisteröityyn osakepääomaan	-	-0	Oma pääoma yhteensä 31.12.	1 334	1 582
Rekisteröimätön osakepääoma 31.12.	-	0			
Ylikurssirahasto 1.1.	707	688	Voitonjakokelpoiset varat		
Omien osakkeiden luovutusvoitot	1	0	Edellisten tilikausien voitto	480	581
Optioilla merkityt osakkeet	-	15	Tilikauden tappio	-161	-14
Vaihtovelkakirjalainan vaihto osakkeiksi	-	3	Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	318	567
Ylikurssirahasto 31.12.	708	707			

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

10. Saamiset ja velat

Milj. €	2005	2004
Saamiset		
Lainasaamiset	1 688	1 906
Myyntisaamiset	25	20
Siirtosaamiset	16	16
Muut saamiset	50	267
	1 780	2 208
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Joukkovelkakirjalainat	200	200
Lainat rahoituslaitoksilta	1 089	1 144
Eläkelainat	126	115
Muut pitkäaikaiset lainat	310	300
	1 725	1 758
Koroton		
Muut pitkäaikaiset velat	1	3
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Lainat rahoituslaitoksilta	89	268
Eläkelainat	19	18
Muut lyhytaikaiset lainat	1 682	1 623
	1 789	1 909
Koroton		
Ostovelat	20	17
Siirtovelat	29	38
Muut lyhytaikaiset velat	99	133
	148	189
Vieras pääoma yhteensä	3 664	3 859

Saamiset ja velat tytäryhtiöiltä/tytäryhtiöille

Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	517	677
Lyhytaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	1 682	1 901
Myyntisaamiset	15	14
Siirtosaamiset	15	15
Muut saamiset	19	212
	1 730	2 142
Pitkäaikaiset velat		
Muut pitkäaikaiset lainat	310	300
Lyhytaikaiset velat		
Muut lyhytaikaiset lainat	1 357	1 009
Ostovelat	3	4
Siirtovelat	4	3
Muut lyhytaikaiset velat	77	117
	1 441	1 132

Milj. €	2005	2004
Saamiset konsernin osakkuusyhtiöiltä		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	-	2
Lyhytaikaiset saamiset		
Siirtosaamiset	0	0
Lainasaamiset	6	5
	6	5

Milj. €	2005	2004
Siirtosaamiset		
Jaksotetut korkotuotot	15	16
Muut erät	2	-
	16	16

Siirtovelat		
Palkka- ja henkilösivukulujaksotukset	3	3
Jaksotetut korkokulut	27	20
Muut erät	0	15
	29	38

Outokumpu Oyj:n osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja osakepääoma

Outokumpu Oyj:n täysin maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2005 oli 308 125 943,50 euroa, ja se jakautui 181 250 555 osakkeeseen. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,70 euroa. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Yhtiön osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään.

Yhtiöjärjestyksen mukaan Outokumpu Oyj:n osakepääoma on vähintään 150 000 000 euroa ja enintään 1 200 000 000 euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa näissä rajoissa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

Osakkeen noteeraus

Outokumpu Oyj:n osake noteerataan Helsingin pörssissä. Osakkeen kaupankäyntitunnus on OUT1V ja pörssierä 200 kpl.

Omat osakkeet

Vuoden 2005 lopussa Outokummun hallussa oli 218 603 omaa osaketta. Hankinnat on tehty 9.4.–27.11.2001. Määrä vastaa 0,1 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Valtion omistus

Suomen valtio omistaa 37,8 % yhtiön osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Eduskunnan kesäkuussa 2001 tekemän päätöksen perusteella valtion omistus Outokummussa voi laskea aina 10 %:iin asti. Tämän rajan alitus edellyttää uutta eduskunnan päätöstä.

Lunastusvelvollisuus

Yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 tai 50 %, on velvollinen muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta lunastamaan näiden osakkeet yhtiöjärjestyksessä tarkemmin määritellyllä tavalla lasketavasta hinnasta. Lunastusvelvollisuus ei koske osakkeenomistajaa, jonka osalta omistus- tai ääniraja on saavutettu tai ylitetty ennen tämän määräyksen rekisteröintiä kaupparekisteriin 18.5.1994, niin kauan kuin osakkeenomistajan omistus- tai äänimäärä säilyy edellä mainitun rajan yläpuolella.

Hallituksen valtuudet osakepääoman korottamiseen

Yhtiökokous valtuutti 5.4.2005 hallituksen korottamaan yhtiön osakepääomaa uusmerkinnällä, antamalla optio-oikeuksia tai ottamalla vaihtovelkakirjalainaa. Osakepääomaa voidaan korottaa enintään 30 800 000 eurolla, ja uusia osakkeita voidaan antaa enintään 18 117 647 kappaletta. Hallitus voi päättää kenellä on oikeus merkitä osakkeita, optio-oikeuksia tai

vaihtovelkakirjoja. Hallitus voi poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta, mikäli tähän on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy kuten yhtiön pääomarakenteen vahvistaminen tai yritysostojen tai -järjestelyjen rahoittaminen. Hallitus päättää merkintähinnan määrittämisperusteista sekä muista merkinnän ehdoista. Valtuutus on voimassa vuoden 2006 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutusta ei ole käytetty.

Hallituksen valtuudet omien osakkeiden hankkimiseen

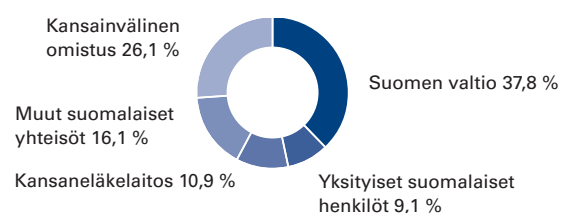
Yhtiökokous valtuutti 5.4.2005 hallituksen hankkimaan yhtiön omia osakkeita. Osakkeita voidaan hankkia enintään 9 000 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä ei saa ylittää 5 % yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeet voidaan hankkia hallituksen päätöksen mukaisesti osakkeiden julkisessa kaupankäynnissä Helsingin pörssissä hankintahetken markkinahintaan. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai käytettäväksi vastikkeena silloin, kun yhtiö hankkii liiketoimintaansa kuuluvaa omaisuutta sekä vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa hallituksen määräämällä tavalla ja päättämässä laajuudessa. Osakkeita voidaan myös käyttää osana yhtiön henkilöstölle suunnattuja kannustus- ja palkkiojärjestelmiä. Valtuutus on voimassa vuoden 2006 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutusta ei ole käytetty.

Hallituksen valtuudet omien osakkeiden luovuttamiseen

Hallitus käytti vuonna 2005 kerran vuoden 2004 varsinaisen yhtiökokouksen myöntämää valtuutusta luovuttamaan yhtiön omia osakkeita. Outokumpu Oyj siirsi 14.2.2005 yhteensä 279 930 hallussaan ollutta omaa osaketta vuoden 2002 johdon osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluville henkilöille.

Yhtiökokous valtuutti 5.4.2005 hallituksen luovuttamaan yhtiön omia osakkeita. Osakkeita voidaan luovuttaa enintään 9 300 000 kappaletta yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus

Osakkeenomistajat ryhmittäin 31.1.2006



Suurimmat osakkeenomistajat 31.1.2006

Omistajat	Osakkeita, kpl	%
Suomen valtio	68 440 597	37,8
Kansaneläkelaitos	19 791 648	10,9
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 545 763	2,5
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	1 909 511	1,1
Pohjola Finland Value -sijoitusrahasto	1 592 000	0,9
Odin Norden	1 528 100	0,8
Valtion Eläkerahasto	1 450 000	0,8
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 187 400	0,7
OP-Delta Sijoitusrahasto	1 045 339	0,6
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	848 354	0,5
Hallintarekisteröidyt osakkeet ¹⁾	44 179 803	24,4
Muut osakkeenomistajat yhteensä	34 732 040	19,2
Yhteensä	181 250 555	100,0

¹⁾ Capital Group Companies Inc. -ryhmään kuuluvien sijoitusyhtiöiden omistusosuus Outokummun osakkeista on saadun ilmoituksen mukaan 20.12.2005 laskenut 4,0 %:iin. Outokummulla olevan tiedon mukaan hallintarekisteröidyissä osakkeenomistajissa ei ole yli 5 %:n omistajia.

Osakkeenomistajat ryhmittäin 31.1.2006

Ryhmät	Osakkeet, kpl	%
Kotimaiset yritykset	3 811 419	2,1
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	8 456 194	4,7
Julkisyhteisöt		
Suomen valtio	68 440 597	37,8
Kansaneläkelaitos	19 791 648	10,9
Muut	12 837 827	7,1
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	4 209 261	2,3
Kotitaloudet	16 455 891	9,1
Ulkomaiset sijoittajat	47 245 617	26,1
Arvo-osuuksiksi vaihtamattomat osakkeet	2 101	0,0
Yhteensä	181 250 555	100,0

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.1.2006

Osakkeita, kpl	Omistajien lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakemäärä, kpl	% osakekannasta	Keskim. omistus, kpl
1-100	1 921	11,6	114 833	0,1	60
101-500	6 843	41,3	1 888 859	1,0	276
501-1 000	3 291	19,9	2 542 436	1,4	773
1 001-10 000	4 174	25,2	11 828 188	6,5	2 834
10 001-100 000	292	1,8	7 604 717	4,2	26 044
100 001-1 000 000	44	0,3	11 599 260	6,4	263 620
> 1 000 000	9	0,1	101 490 358	56,0	11 276 706
	16 574	100,0	137 068 651	75,6	8 270
Hallintarekisteröidyt osakkeet			44 179 803	24,4	
Arvo-osuuksiksi vaihtamattomat osakkeet			2 101	0,0	
Yhteensä			181 250 555	100,0	

on valtuutettu päättämään kenelle, millä ehdoin ja missä järjestyksessä osakkeita luovutetaan. Hallitus voi päättää omien osakkeiden luovuttamisesta muutoin kuin siinä suhteessa, jossa osakkeenomistajilla on etuoikeus yhtiön osakkeisiin. Osakkeita voidaan luovuttaa vastikkeena silloin, kun yhtiö hankkii liike-toimintaansa kuuluvaa omaisuutta sekä vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa hallituksen päättämällä tavalla ja määräämässä laajuudessa. Hallitus voi päättää omien osakkeiden myymisestä Helsingin pörssin julkisessa kaupankäynnissä varojen hankkimiseksi investointien ja mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi. Osakkeita voidaan luovuttaa myös yhtiön henkilöstölle, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen mukaan lukien, osana henkilöstölle suunnattuja kannustus- ja palkkiojärjestelmiä. Osakkeet luovutetaan vähintään niiden luovutus hetken mukaiseen käypään arvoon, joka määräytyy Helsingin pörssin julkisessa kaupankäynnissä. Valtuutus on voimassa vuoden 2006 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutusta ei ole käytetty.

Vuosien 2000–2002 osakepalkkiojärjestelmät

Maaliskuussa 2000 yhtiökokous hyväksyi osakepalkkiojärjestelmän osaksi yhtiön johdon ja muun avainhenkilöstön kannustusohjelmaa. Järjestelmä koostui kolmesta kannustuskaudesta, joista kunkin pituus oli kolme vuotta. Kaudet alkoivat 1.1.2000, 1.1.2001 ja 1.1.2002. Yhtiön hallitus päätti järjestelmän piiriin kuuluneista henkilöistä kullakin kaudella. Vuoden 2000 osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuului kannustuskauden päättyessä vuoden 2002 lopussa 149 henkilöä, vuoden 2001 järjestelmän piiriin vuoden 2003 lopussa 154 henkilöä ja vuoden 2002 järjestelmän piiriin vuoden 2004 lopussa 142 henkilöä.

Osakepalkkiojärjestelmän mukaan palkkio määräytyi yhtiön osakekurssin suhteellisen kehityksen perusteella, ja palkkiota maksettiin edellyttäen, että Outokummun osakekurssin kehitys oli vähintään yhtä hyvä kuin vertailuindeksin kehitys. Enimmäispalkkio maksettiin, kun yhtiön osakekurssi oli kehittynyt vähintään 15 % paremmin kuin vertailuindeksi. Vertailuindeksin muodosti Dow Jones World Mining -indeksin (40 %) ja Dow Jones Europe Steel -indeksin (60 %) yhdistelmä. Osakepalkkiojärjestelmän mukaisesta palkkiosta 60 % maksettiin rahana ja 40 % Outokummun osakkeina. Henkilö on sitoutunut pitämään saamansa osakkeet omistuksessaan vähintään vuoden ajan.

Ensimmäisen kannustuskauden kokonaispalkkion osakeosuutena palkkionsaajille siirrettiin vuoden 2003 helmikuussa 282 660 yhtiön hallussa ollutta omaa osaketta ja helmikuussa 2004 toisen kannustuskauden osalta vastaavasti 315 310 osaketta. Yhtiön hallitus vahvisti 10.2.2005 enimmäispalkkion mukaiset palkkiot kolmannelta kannustuskaudelta. 279 930 yhtiön hallussa ollutta omaa osaketta siirrettiin kokonaispalkkion osakeosuutena 14.2.2005 palkkionsaajille.

Vuoden 2003 optiojärjestelmä

Vuoden 2003 yhtiökokous päätti johdon optio-ohjelmasta. Optio-oikeudet ovat osa konsernin avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, ja niiden tarkoituksena on kannustaa pitkäjänteiseen työhön omistaja-arvon kasvattamiseksi. Ohjelmassa palkitsemiseen sovelletaan tulosperusteiseen ja yhtiön suhteelliseen menestykseen perustuvaa järjestelmää, jossa palkitaan hyvistä suorituksista.

Optio-oikeuksia voidaan antaa yhteensä 5 100 000 kappaletta ja niillä voidaan merkitä yhteensä 5 100 000 uutta Outokumpu Oyj:n osaketta vuosina 2006–2011. Optio-oikeudet merkitään tunnuksilla 2003A, 2003B ja 2003C, ja ne jaetaan hallituksen päätöksellä vuosina 2004, 2005 ja 2006 vastikkeetta osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Outokumpu-konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville avainhenkilöille.

Päättyessään yhteensä ja kullekin henkilölle erikseen vuosittain jaettavien optio-oikeuksien määrän hallitus arvioi konsernin tuloskehitystä ja menestystä vertaamalla esimerkiksi osakekohtaisen tuloksen kehitystä alan muiden yhtiöiden vastaavan tunnusluvun kehitykseen ja ottaa arvioinnissa myös huomioon poikkeukselliset olosuhteet ja mahdollisen yrityskaupan, yritys-järjestelyn tai muun vastaavan merkittävän muutoksen vaikutuksen konsernin osakekohtaiseen tulokseen.

Vuoden 2003 optiojärjestelmään liittyy lisäksi osakeomistusohjelma, jolla konsernin johtoryhmän jäseniä veloitetaan hankkimaan yhtiön osakkeita 10 %:lla optio-oikeuksista saaduista tuloista.

Osakkeen merkintähinta on optio-oikeudella 2003A Outokumpu Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin pörssissä 1.12.2003–29.2.2004, optio-oikeudella 2003B vaihdolla painotettu keskikurssi 1.12.2004–28.2.2005 ja optio-oikeudella 2003C vaihdolla painotettu keskikurssi 1.12.2005–28.2.2006. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan osakkeen merkintähinnan määräytymisjakson päättymisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

Osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2003A on 1.9.2006–1.3.2009, optio-oikeudella 2003B 1.9.2007–1.3.2010 ja optio-oikeudella 2003C 1.9.2008–1.3.2011.

Helmikuussa 2004 hallitus vahvisti, että 116:lle Outokummun johtoon kuuluvalla henkilöllä myönnetään 1 700 000 optio-oikeuden 2003A enimmäismäärästä yhteensä 742 988 optio-oikeutta. Johtoryhmän jäsenet saivat heille jaettavissa olleista optio-oikeuksien enimmäismäärästä 62 % ja muu johto 45,25 %. Kesäkuussa 2003 asetetut ansaintakriteerit, joiden saavuttamisen perusteella optiot jaettiin, liittyivät vuoden 2003 osakekohtaisen tuloksen kehittymiseen sekä alan vertailuyrityksiä parempaan kurssikehitykseen. Konsernin johtoryhmän jäsenen kohdalla ansaintakriteerinä oli myös velkaantumisaste.

Osakepääoman korotukset

	Osakkeita, kpl	Osakepääoma, €
Osakepääoma 1.1.2001	124 529 660	211 700 422,00
Vuoden 1999 vaihtovelkakirjalainalla tehdyt osakemerkinnät		
9.4.–30.11.2001	+170 390	211 990 085,00
8.4.–29.11.2002	+872 161	213 472 758,70
Uusmerkintä 28.11. - 17.12.2002		
Ensisijainen merkintä, merkitty kaupparekisteriin 23.12.2002	+46 944 402	293 278 242,10
Toissijainen merkintä, merkitty kaupparekisteriin 3.1.2003	+142 506	293 520 502,30
Vuoden 1999 vaihtovelkakirjalainalla tehdyt osakemerkinnät		
8.4.–28.11.2003	+255 417	293 954 711,20
Vuoden 1998 optio-oikeuksilla tehdyt osakemerkinnät		
10.9.–19.12.2003	+659 629	295 076 080,50
Boliden Mineral AB:lle suunnattu uusmerkintä 31.12.2003	+5 000 000	303 576 080,50
Vuoden 1998 optio-oikeuksilla tehdyt osakemerkinnät		
20.–31.12.2003	+2 195	303 579 812,00
1.1.–31.3.2004	+2 174 244	307 276 026,80
Vuoden 1999 vaihtovelkakirjalainalla tehdyt osakemerkinnät		
2.1.–5.4.2004	+499 951	308 125 943,50
Osakepääoma 31.12.2005	181 250 555	308 125 943,50
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2005	218 603	371 625,10
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2005	181 031 952	307 754 318,40

Tammikuun lopussa 2006 optio-oikeuksilla 2003A olisi voitu enimmillään merkitä yhteensä 684 191 Outokumpu Oyj:n osaketta. Osakkeen merkintähinnaksi muodostui ohjelman ehtojen mukaisesti 10,70 euroa osakkeelta, josta vähennetään vuosittain maksettavat osingot.

Helmikuussa 2005 hallitus vahvisti, että 130:lle Outokummun johtoon kuuluvalla henkilölle myönnetään 1 700 000 optio-oikeuden 2003B enimmäismäärästä yhteensä 1 148 820 optio-oikeutta. Johtoryhmän jäsenet saivat heille jaettavissa olleista optio-oikeuksien enimmäismäärästä 55,2 % ja muu johto 75 %. Helmikuussa 2004 asetetut ansaintakriteerit, joiden saavuttamisen perusteella optiot jaettiin, liittyivät vuoden 2004 osakekohtaisen tuloksen kehittymiseen sekä alan vertailuarityksiä parempaan kurssikehitykseen. Konsernin johtoryhmän jäsenten kohdalla ansaintakriteerinä oli myös velkaantumisaste. Tammikuun lopussa 2006 optio-oikeuksilla 2003B olisi voitu enimmillään merkitä yhteensä 1 107 570 Outokumpu Oyj:n osaketta. Osakkeen merkintähinnaksi muodostui ohjelman ehtojen mukaisesti 13,56 euroa osakkeelta, jota alennetaan vuosittain maksettavilla osingoilla.

Hallitus vahvisti 2.2.2006, että seitsemälle Outokummun konsernin johtoryhmään kuuluvalla henkilölle myönnetään 1 160 000 optio-oikeuden 2003C enimmäismäärästä yhteensä 97 500 optio-oikeutta. Konsernin johtoryhmän jäsenet saivat heille jaettavissa olleista optio-oikeuksien enimmäismäärästä 25 %. Muulle johdolle optio-oikeuksia ei jaettu, koska maaliskuussa 2005 asetettuja ansaintakriteerejä, jotka liittyivät vuo-

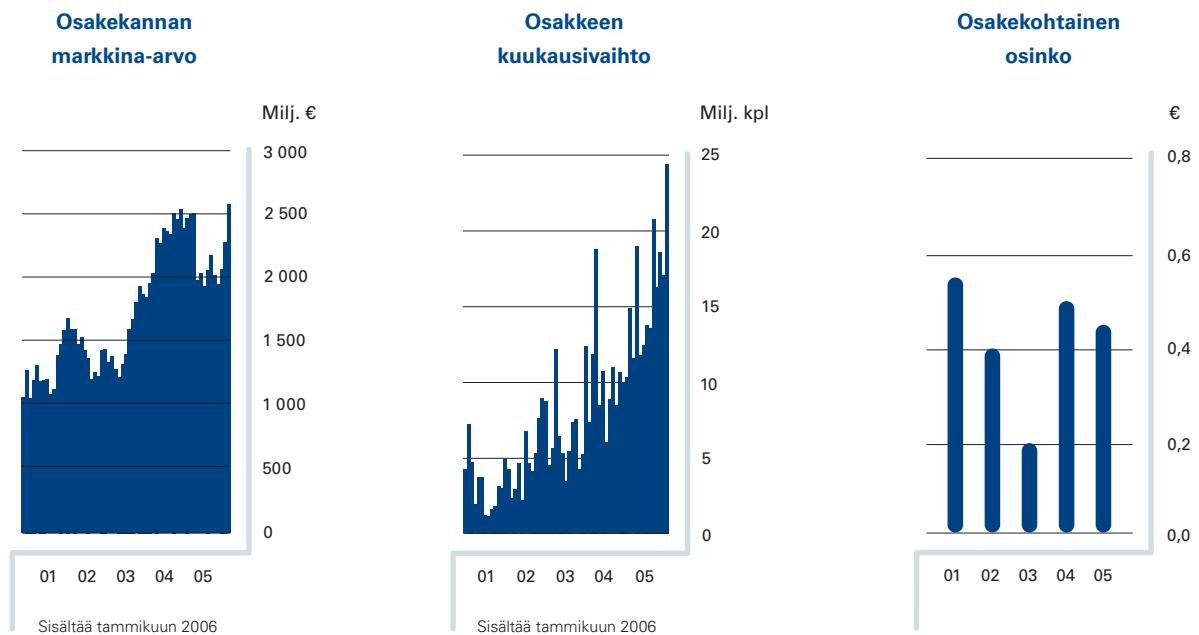
den 2005 liikevoittoon ja total shareholder return -tunnusluvun suhteelliseen kehitykseen, ei saavutettu. Konsernin johtoryhmän jäsenten kohdalla ansaintakriteerinä oli edellä mainittujen kriteereiden lisäksi velkaantumisaste, jossa tavoite saavutettiin. Osakkeen merkintähinta optio-oikeudella on yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin pörssissä 1.12.2005–28.2.2006.

Outokumpu Oyj:n osakepääoma voi vuoden 2003 optio-oikeuksilla tehtävien merkintöjen seurauksena nousta enintään 3 211 744 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 1 889 261 osakkeella. Optioiden perusteella merkittävissä olevat osakkeet vastaavat 1,0 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Vuosien 2006–2010 osakepalkkiojärjestelmä

Outokumpu Oyj:n hallitus vahvisti 2.2.2006 osakepalkkiojärjestelmän osaksi yhtiön avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Järjestelmä on viisivuotinen palkkiojärjestelmä, joka koostuu kolmesta kolmen vuoden pituisesta ansaintajaksosta. Kaudet alkavat 1.1.2006, 1.1.2007 ja 1.1.2008. Hallitus päättää järjestelmän piiriin kuuluvista henkilöistä kullekin kaudelle. Ansaintajaksen 2006–2008 piiriin vahvistettiin 2.2.2006 kuuluvaksi yhteensä 132 henkilöä.

Palkkiomallin tavoitteena on palkita avainhenkilöitä yhtiön strategiaa tukevista hyvistä suorituksista ja samalla ohjata johdon huomiota omistaja-arvon kasvattamiseen pidemmällä aikavälillä. Osakepalkkiojärjestelmä tarjoaa mahdollisuuden saa-



da palkkiona yhtiön osakkeita ja rahaa (vastaten verojen osuutta kokonaispalkkiosta) hallituksen kullekin ansaintakaudelle asettamien tavoitteiden perusteella. Kunkin ansaintajakson perusteella voidaan jakaa enintään 500 000 yhtiön osaketta. Ansaintajaksolle 2006–2008 vahvistettujen tavoitteiden mukaan palkkio määräytyy total shareholder return -tunnusluvun suhteellisen kehityksen (50 % maksimipalkkiosta) ja Operational Excellence -ohjelmille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen (50 % maksimipalkkiosta) perusteella.

Mikäli osakepalkkiojärjestelmän ensimmäisen ansaintajakson piiriin kuuluvaksi 2.2.2006 vahvistetut henkilöt saivat enimmäispalkkioiden mukaisen määrän yhtiön osakkeita (yhteensä 387 000 osaketta), heidän omistukseensa siirtyisi 0,2 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Järjestelmän mukaan henkilö sitoutuu pitämään mahdollisesti saamansa osakkeet omistuksessaan vähintään kahden vuoden ajan. Lisäksi konsernin osakeomistusohjelman mukaan konsernin johtoryhmän jäseniä veloitetaan pitämään omistuksessaan yhtiön palkitsemisjärjestelmien kautta saatuja Outokummun osakkeita sellainen määrä, jonka arvo vastaa henkilön vuoden bruttopalkkaa.

Johdon osakkeenomistus

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet omistivat 31.1.2006 yhteensä 26 128 osaketta, mikä vastaa 0,01 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Mikäli 2003A, 2003B ja 2003C optio-oikeudet käytettäisiin kokonaisuudessaan, ja mikäli vuosien 2006–2010 osakepalkkiojärjestelmän ensimmäinen ansaintajakso tuottaisi enimmäismäärän osakkeita, konsernin johtoryhmän jäsenten omistusosuus yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä kasvaisi optioiden perusteella 0,19 prosenttiyksiköllä ja osakepalkkiojärjestelmän perusteella 0,05 prosenttiyksiköllä.

Johdon osakkeenomistusta ja optioita on esitetty tarkemmin sivuilla 116–118.

Vuodelta 2005 ehdotettu osinko

Vuodelta 2005 ehdotettu osinko on 0,45 euroa. Efektiivinen osinkotuotto on siten 3,6 %. Viimeisen viiden vuoden aikana osinkoa on jaettu keskimäärin 85,4 % tuloksesta.

Outokummun osakekurssin ja osakkeen vaihdon kehitys sekä osakekohtaiset tunnusluvut on esitetty oheisessa taulukossa:

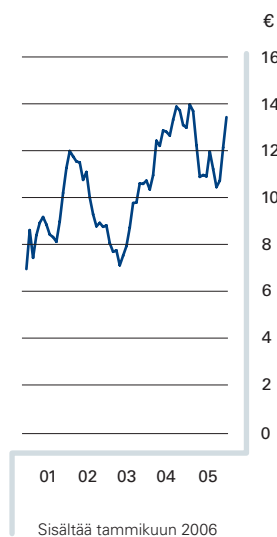
Osakekohtaiset tunnusluvut		FAS ¹⁾	FAS	IFRS	IFRS	IFRS
		2001	2002	2003	2004	2005
Osakekohtainen tulos	€	0,55	1,15	0,65	2,12	-2,01
Oma pääoma/osake	€	11,37	11,14	11,54	13,65	11,31
Osakekohtainen osinko	€	0,55	0,40	0,20	0,50	0,45 ²⁾
Osinko/tulos	%	100,0	43,5	32,1	23,6	neg.
Efektiiivinen osinkotuotto	%	5,1	4,8	1,9	3,8	3,6
Hinta/voitto-suhde (P/E)		19,4	7,2	16,7	6,2	neg.
Osakkeen kurssikehitys						
Keskikurssi	€	8,50	10,28	8,75	12,52	11,89
Alin kurssi	€	6,42	8,14	6,87	9,93	9,63
Ylin kurssi	€	10,81	12,67	11,41	14,46	14,72
Kurssi kauden lopussa	€	10,72	8,30	10,77	13,15	12,55
Muutos kauden aikana	%	47,2	-22,6	29,8	22,1	-4,6
HEX-indeksin muutos kauden aikana	%	-32,4	-34,4	4,4	3,3	31,1
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa ³⁾	Milj, €	1 461	1 420	1 911	2 377	2 272
Osakkeiden vaihdon kehitys						
Osakkeiden vaihto	1 000 kpl	37 155	58 198	75 574	123 832	179 289
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta	%	27,1	42,3	44,0	68,8	99,0
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ³⁾		137 127 433	137 658 458	171 623 035	180 056 920	181 031 415
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ³⁾		136 277 653	171 110 613	177 450 725	180 752 022	181 031 952

¹⁾ Vuoden 2001 osakekohtaiset tunnusluvut on osakeantioikaistu vuonna 2002 toteutetun osakkeenomistajien merkintäoikeuteen perustuneen uusmerkinnän pohjalta

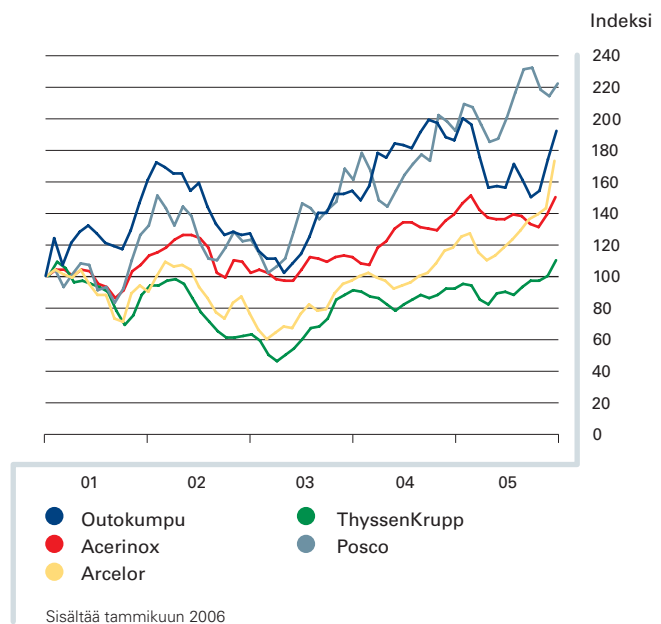
²⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

³⁾ Ei sisällä hankittuja omia osakkeita

Osakkeen kurssikehitys



Vertailu kilpailijoiden osakekursseihin





Outokummun hallinto

Outokumpu-konsernin emoyhtiö, Outokumpu Oyj, on Suomessa rekisteröity ja kotipaikkaansa pitävä julkinen osakeyhtiö. Outokumpu Oyj:n hallintoon ja johtamiseen sovelletaan Suomen lakeja, yhtiön yhtiöjärjestystä sekä yhtiön hallituksen vahvistamia hallintosääntöjä. Outokumpu noudattaa Helsingin pörssin, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton joulukuussa 2003 antamaa suositusta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä (Corporate Governance) kuitenkin siten, että Outokummulla on sekä hallituksen nimitysvaliokunta että Outokummun varsinaisen yhtiökokouksen asettama osakkeenomistajien nimitysvaliokunta. Tämän lisäksi Outokumpu noudattaa Helsingin pörssin sääntöjä ja ohjeita.

Konsernin rakenne

Outokummun konserninjohto koostuu toimitusjohtajasta, konsernin johtoryhmän jäsenistä sekä toimitusjohtajaa ja johtoryhmää avustavista asiantuntijoista. Konserninjohton tehtävänä on johtaa konsernia kokonaisuutena ja vastata mm. konsernin strategisesta suunnittelusta, liiketoiminnan kehittämisestä, taloushallinnosta, sisäisestä tarkastuksesta, henkilöstöhallinnosta, ympäristö- työterveys- ja työturvallisuushallinnosta, sijoittajasuhteista ja viestinnästä, lakiasioista sekä varain- ja riskienhallinnasta. Konsernin ruostumattoman teräksen liiketoimintoja johdetaan ”yhtenä yhtiönä” ja siksi monia konsernin eri toimintoja johdetaan keskitetysti. Konsernijohton tehtävien lisäksi konsernin yksittäisille liiketoiminnoille yhteisiä tehtäviä on keskitetty konsernitasolle kaupallisissa ja tuotannollisissa asioissa sekä eräissä tukipalvelutoiminnoissa.

Vuonna 2005 ruostumattoman teräksen liiketoiminta oli jaettu kahteen divisioonaan tuotteiden luonteen perusteella. General Stainless -divisioona muodostui kolmesta liiketoimintayksiköstä: Tornio Works, Coil Products Sheffield ja Sheffield Primary Products. Specialty Stainless -divisioona koostui kuudesta liiketoimintayksiköstä: Avesta Works, Thin Strip, Hot Rolled Plate, Long Products, Sheffield Special Strip ja OSTP (Outokumpu Stainless Tubular Products). Ruostumattoman teräksen liiketoiminnat on 1.3.2006 lähtien organisoitu kuuteen liiketoimintayksikköön: Tornio Works, Avesta Works, Hot Rolled Plate, Thin Strip, OSTP ja Long Products. Liiketoimintayksiköt raportoivat suoraan yksittäisille konsernin johtoryhmän jäsenille. Edellä mainittua divisioonarakennetta käytetään ulkoisessa raportoinnissa.

Teknologia-liiketoimintaa, Outokumpu Technologya, johdetaan toiminnallisesti itsenäisenä ja konsernista erillään. Konsernin edunvalvonta toteutetaan Outokumpu Technologyn hallitustasolla tapahtuvalla ohjauksella.

Myytävänä olevaa Outokumpu Copper Tube and Brass -liiketoimintaa johdetaan erillään muusta konsernista Outokumpu Copper Tube and Brass -liiketoiminnan hallitustyön kautta.

Outokumpu-konsernia johdetaan sen liiketoimintaorganisaation mukaisesti konsernin yhtiöoikeudellisen rakenteen tarjotessa juridiset puitteet toiminnalle. Konsernin operatiiviselle liiketoiminnalle on määritelty selkeät taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet.

Toimielinten tehtävät ja vastuut

Ylin vastuu konsernin hallinnosta ja toiminnasta on emoyhtiö Outokumpu Oyj:n toimielimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Konsernin johtoryhmä toimii toimitusjohtajan valtuuksien nojalla ja on muodostettu konsernin tehokkaan johtamisen varmistamiseksi.

Yhtiökokous

Yhtiökokous kokoontuu pääsääntöisesti kerran vuodessa. Yhtiökokouksen yksinomaiseen päätösvaltaan kuuluvat Suomen osakeyhtiölain mukaisesti eräät tärkeät päätökset kuten tilinpäätöksen vahvistaminen, voitonjaosta ja osakepääoman korottamisesta tai alentamisesta päättäminen, yhtiöjärjestyksen muuttaminen sekä hallituksen ja tilintarkastajien valinta. Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Hallitus voi päättää yhtiökokouksen koolle kutsumisesta omasta aloitteestaan, mutta sillä on velvollisuus kutsua yhtiökokous koolle, mikäli tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka omistavat vähintään 10 % kaikista yhtiön osakkeista, sitä vaativat. Osakkeenomistajalla on oikeus saada haluamansa yhtiön asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökokouskutsuun. Yhtiöjärjestyksen mukaan Outokummulla on vain yhtä lajia osakkeita, joten kaikilla osakkeilla on yhtiökokouksessa yhtäläinen äänivalta.

Hallitus

Hallituksen tavoitteena on ohjata yhtiön liiketoimintaa tavalla, joka varmistaa mahdollisimman suuren ja kestävänsä lisäarvon kasvun yhtiön osakkeenomistajille. Hallituksen yksittäiset jäsenet antavat asiantuntemuksensa ja kokemuksensa yhtiön käyttöön tämän tavoitteen saavuttamiseksi. Yhtiön hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät Suomen osakeyhtiölain sekä muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta. Hallituksella on yleistuimivalta kaikissa niissä asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen nojalla ole määrätty toisten toimielinten päätettäväksi tai tehtäväksi. Hallituksen yleistuimivalta on huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksen tulee toimia kaikissa tilanteissa yhtiön edun mukaisesti.

Hallitus on vahvistanut itselleen työjärjestyksen, jossa se määrittelee tehtävänsä ja toimintaperiaatteensa. Hallituksen tehtävänä on erityisesti:

Koskien yhtiön liiketoiminnan ja strategioiden johtamista:

- Päättää konsernin perusstrategioista ja valvoa niiden toteutusta,
- Päättää konsernin vuosittaisista investointivaltuuksista, valvoa niiden toteutusta, tarkistaa suunnitelmat neljännesvuosittain ja päättää mahdollisista muutoksista,
- Päättää kaikista hyväksytyyn investointisuunnitelmaan kuuluvista yksittäisistä investoinneista ja kuluista, joiden arvo ylittää 20 milj. euroa sekä muista huomattavista ja strategisesti merkittävistä investoinneista,
- Päättää kaikista nykyisen liiketoiminnan piirissä olevista yksittäisistä yrityskaupoista, joiden arvo ylittää 10 milj. euroa,
- Päättää kaikista konserniyhtiöitä koskevista rahoitusjärjestelyistä, jotka joko ylittävät arvoltaan 150 milj. euroa, jotka järjestetään julkisen annin kautta tai jotka ovat muuten konsernin liiketoiminnassa poikkeuksellisia, ja
- Päättää muista konserniyhtiöiden sitoumuksista, jotka ovat konsernin liiketoiminnan laajuuden, rakenteen ja toimialan huomioiden arvoltaan tai luonteeltaan poikkeuksellisia.

Koskien yhtiön hallinnon ja toimintojen järjestämisestä:

- Nimittää ja erottaa toimitusjohtaja sekä tämän sijainen ja päättää heidän palvelussuhteidensa ehdoista, mukaan lukien kannustusjärjestelmistä, hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta,
- Nimittää ja erottaa johtoryhmän jäsenet, määrittää heidän vastuualueensa ja päättää jäsenten palvelussuhteen ehdoista, mukaan lukien kannustusohjelmista, hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta,
- Päättää konsernin eräiden merkittävimpien tytäryhtiöiden hallitusten kokoonpanoista,
- Seurata konsernin ylimpien johtamisresurssien riittävyyttä ja kohdentamista,
- Päättää merkittävistä muutoksista konsernin liiketoimintaorganisaatiossa,
- Määrittää konsernin eettiset arvot ja toimintatavat,
- Varmistaa, että hallintomallia koskevat konserniohjeet ovat käytössä,
- Varmistaa, että yhtiöllä on sisäpiiriasioiden hallinnointia koskevat ohjeet, ja

- Varmistaa, että yhtiöllä on muut hallituksen tarpeelliseksi katsomat, hallituksen velvollisuuksien ja valtuuksien piiriin kuuluvia asioita koskevat ohjeet.

Koskien yhtiökokouksessa päätettävien asioiden valmistelua:

- Vahvistaa osingonjakopolitiikka ja tehdä esitys osingonjaosta, ja
- Tehdä muita esityksiä yhtiökokoukselle.

Koskien taloushallintoa ja riskienhallintaa:

- Käsitellä ja hyväksyä osavuositarkastukset ja tilinpäätökset,
- Valvoa konsernin toimintaan liittyviä merkittäviä riskejä ja riskienhallintaa, ja
- Varmistaa, että riittävät riskienhallintaa koskevat menettelytavat ovat käytössä.

Lisäksi hallitus arvioi omaa toimintaansa säännöllisesti.

Hallituksen päätökseksi tulee se kanta, jota enemmän kuin puolet läsnä olevista jäsenistä kannattaa. Äänen mennessä taan puheenjohtajan ääni ratkaisee.

Yhtiökokous valitsee puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja muut hallituksen jäsenet tehtävänsä toimikaudeksi, joka päättyy vaalin jälkeisen ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Siten jokaisessa varsinaisessa yhtiökokouksessa valitaan aina koko hallitus. Hallituksen jäsen voidaan milloin tahansa vapauttaa tehtävistään yhtiökokouksen päätöksellä. Hallituksen jäsenten valintaa koskevat ja ennen yhtiökokousta hallituksen tietoon tulleet ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan silloin, kun ehdotuksen takana on vähintään 10 % yhtiön kaikista osakkeista sekä äänistä ja ehdotettu henkilö on suostunut tehtävään.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kaksitoista jäsentä. Vuoden 2005 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin kymmenen jäsentä. Outokummun toimitusjohtaja ei ole hallituksen jäsen.

Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat ovat vahvistaneet yhtiölle kannattavansa periaatetta, jonka mukaan hallituksen jäsenten tulee pääsääntöisesti olla yhtiön ulkopuolisia asiantuntijoita. Yhdeksän hallituksen kymmenestä jäsenestä on riippumattomia yhtiöstä (Evert Henkes, Arto Honkaniemi, Jorma Huuhtanen, Jukka Härmälä, Ole Johansson, Heimo Karinen, Anna Nilsson-Ehle, Leena Saarinen ja Soili Suonoja) ja seitse-

män riippumattomia myös sen merkittävistä osakkeenomistajista (Evert Henkes, Jukka Härmälä, Ole Johansson, Heimo Karinen, Anna Nilsson-Ehle, Leena Saarinen ja Soili Suonoja).

Hallitus kokoontuu vähintään viisi kertaa vuodessa. Vuonna 2005 hallituksen kokouksia oli 11. Keskimääräinen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 93.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus on asettanut keskuudestaan kaksi pysyvää valiokuntaa ja niille työjärjestykset. Valiokunnat raportoivat työstään koko hallitukselle.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu kolme yhtiöstä riippumatonta hallituksen jäsentä: Ole Johansson pj., Jorma Huuhtanen ja Leena Saarinen. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on käsitellä tilinpäätöksiin, tilintarkastukseen, sisäiseen tarkastukseen, sisäisten ja ulkoisten tarkastusten laajuuteen, tilintarkastajien laskutukseen, konsernin rahoitusta koskeviin ohjeisiin ja muihin konsernin riskienhallintaa koskeviin toimintatapoihin liittyviä asioita. Valiokunta valmistelee lisäksi suurimmille osakkeenomistajille suosituksen koskien tilintarkastajien valintaa ja palkkioita. Valiokunta kokoontui vuoden 2005 aikana neljä kertaa.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluu hallituksen puheenjohtaja ja kolme muuta yhtiöstä riippumatonta hallituksen jäsentä: Heimo Karinen pj., Evert Henkes, Arto Honkaniemi ja Jukka Härmälä. Valiokunnan tehtävät poikkeavat Helsingin pörssin, Keskuskauppakamarin ja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton antamasta listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää koskevasta suosituksesta, sillä valiokunnan tehtävänä on valmistella hallitukselle ehdotuksia yhtiön ylimmän johdon, ei hallituksen, nimityksistä ja palkitsemisperiaatteista. Valiokunnalla on valtuudet päättää konsernin johtoryhmän jäsenten työsuhteen ehtoista ja etuuksista, lukuunottamatta toimitusjohtajaa ja toimitusjohtajan sijaista. Valiokunta kokoontui vuoden 2005 aikana 12 kertaa.

Hallitus voi asettaa keskuudestaan myös tilapäisiä työryhmiä määrätyn tehtävän hoitamista varten. Työryhmät raportoivat työstään hallitukselle. Vuonna 2005 kyseisiä työryhmiä ei asetettu.

Osakkeenomistajien nimitysvaliokunta

Vuoden 2005 varsinaisen yhtiökokous päätti asettaa osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen ko-

koonpanoa ja hallituksen jäsenille maksettavia palkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle yhtiökokoukselle. Yhtiökokous päätti myös, että osakkeenomistajien nimitysvaliokuntaan kuuluu Outokummun neljän suurimman arvo-osuusjärjestelmään 1.12.2005 rekisteröidyn osakkeenomistajan edustajat sekä Outokummun hallituksen puheenjohtaja asiantuntijajäsenenä.

Outokummun neljä suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa 1.12.2005 olivat Suomen valtio, Kansaneläkelaitos, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera. Mainitut osakkeenomistajat valitsivat seuraavat edustajansa osakkeenomistajien nimitysvaliokuntaan: Markku Tapio, johtaja, kauppa- ja teollisuusministeriö (Suomen valtio); Pertti Parmanne, hallituksen puheenjohtaja, (Kansaneläkelaitos); Kari Puro, toimitusjohtaja (Ilmarinen) ja Kalevi Hemilä, varatoimitusjohtaja (Etera). Outokummun hallituksen puheenjohtaja Heimo Karinen toimi osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsenenä ja Markku Tapio puheenjohtajana. Valiokunta antoi 27.1.2006 ehdotuksensa koskien hallituksen koonpanoa ja hallituksen jäsenille maksettavia palkkioita. Hallitus vie esitykset vuoden 2006 varsinaisen yhtiökokouksen päätettäväksi.

Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen

Toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön juoksevasta hallinnosta tavoitteenaan turvata osakkeenomistajille yhtiön arvon merkittävä ja kestävä kasvu. Toimitusjohtajan tehtäviin kuuluu valmistella hallituksen päätettävät asiat, kehittää konsernia yhdessä hallituksen kanssa päätettyjen tavoitteiden mukaisesti ja varmistaa hallituksen päätösten asianmukainen täytäntöönpano. Toimitusjohtajan velvollisuutena on lisäksi varmistaa, että konsernissa noudatetaan voimassaolevia lakeja ja säädöksiä. Toimitusjohtaja johtaa puhetta johtoryhmän kokouksissa. Toimitusjohtajan sijainen vastaa toimitusjohtajan velvollisuuksista siinä tapauksessa, että toimitusjohtaja on estynyt niitä itse hoitamaan.

Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmän tehtävänä on johtaa kokonaisuutena Outokummun ydinliiketoimintaa, ruostumatonta terästä. Johtoryhmän jäsenillä on laajat valtuudet toimia omien vastuualueidensa puitteissa ja heillä on velvollisuus kehittää konsernin toimintoja hallituksen ja toimitusjohtajan asettamien tavoitteiden mukaisesti.

1.3.2006 lähtien konsernin johtoryhmä koostuu kuudesta hallituksen valitsemasta jäsenestä. Johtoryhmän jäseniä ovat

toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa, tuotannosta vastaava johtaja, kaupallinen johtaja, talous- ja rahoitusjohtaja sekä henkilöstöjohtaja. Konsernin johtoryhmän kokouksia on 1–2 kertaa kuukaudessa.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten palkkiot ja muut etuudet

Vuoden 2005 yhtiökokouksen vahvistamat hallituksen kuukausipalkkiot ovat seuraavat: puheenjohtaja 4 000 euroa, varapuheenjohtaja 3 000 euroa ja muut jäsenet 2 400 euroa. Kaikille hallituksen jäsenille maksettava kokouspalkkio on 500 euroa. Kokouspalkkio maksetaan myös valiokuntien kokouksista. Hallituksen jäsenille ei makseta palkkiota muulla kuin hallituksen jäsenyyden perusteella.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta sekä toimitusjohtajan että yhtiön puolelta. Jos yhtiö päättää toimitusjohtajan palvelussuhteen ilman, että päättymisen johtuisi toimitusjohtajan syystä tai hänen viakseen luettavasta laiminlyönnistä, yhtiö maksaa toimitusjohtajalle erokorvauksen. Erakorvauksen määrä vastaa toimitusjohtajalle päättämismuutoksen antamista edeltäneiden 24 kuukauden aikana maksettua kiinteää rahapalkkaa lisättynä ilmoitushetkellä voimassa olevien luontaisetujen raha-arvolla.

Toimitusjohtajalle ja konsernin johtoryhmän jäsenille palkan ja luontaisetujen lisäksi vuodelta 2006 maksettava tulospalkkio määräytyy konsernitason liikevoittotavoitteen, tehostamisohjelmassa määriteltyjen tavoitteiden ja erikseen määriteltyjen henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Palkkion enimmäismäärä toimitusjohtajan osalta on 60 % ja muiden johtoryhmän jäsenten osalta 50 % peruskuukausiansi- on perusteella määräytyvästä vuosipalkasta. Toimitusjohtajalle eikä konsernin johtoryhmän jäsenelle makseta erillistä korvausta jäsenyydestä johtoryhmässä tai toimimisesta muissa konsernin sisäisissä johtoelimissä.

Johtoryhmän jäsenillä on, hallituksen niin päättäessä, mahdollisuus jäädä eläkkeelle 60-vuotiaana. Eläkkeen määrä on tällöin 60 % viiden viimeisen täyden kalenterivuoden keskimääräisestä kokonaispalkasta.

Hallituksen tai konsernin johtoryhmän jäsenten puolesta ei yhtiön toimesta ole annettu takauksia tai muita vastaavia sitoumuksia. Heillä tai heidän lähipiiriinsä kuuluvilla henkilöillä tai yhteisöillä ei myöskään ole olennaisia liikesuhteita yhtiön kanssa.

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenille maksetut palkat, palkkiot ja luontaisedut olivat seuraavat:

2005 €	Palkat ja palkkiot luontaisetuineen	Tulos- ja hankepalkkiot	Osakepalkkiot	Yhteensä
Hallitus				
Hallituksen puheenjohtaja, Karinen Heimo	56 200	–	–	56 200
Hallituksen varapuheenjohtaja, Johansson Ole	40 200	–	–	40 200
Hallituksen jäsenet:				
Henkes Evert	36 500	–	–	36 500
Honkaniemi Arto	37 800	–	–	37 800
Huuhtanen Jorma	34 500	–	–	34 500
Härmälä Jukka	26 600	–	–	26 600
Lohiniva Juha	25 100	–	–	25 100
Nilsson-Ehle Anna	25 100	–	–	25 100
Saarinen Leena	34 500	–	–	34 500
Suonoja Soili	32 700	–	–	32 700
Vilppola Arto	13 000	–	–	13 000
Toimitusjohtaja	602 991	–	–	602 991
Toimitusjohtajan sijainen	371 804	36 181	104 130	512 115
Muut konsernin johtoryhmän jäsenet ¹⁾	1 441 072	326 678	1 331 799	3 099 549

¹⁾ Sisältää myös entiselle toimitusjohtajalle Jyrki Juuselalle ja entiselle toimitusjohtajan sijaiselle Risto Virrankoskelle maksetut palkat ja tulospalkkiot sekä osakepalkkiot.

Osakepalkkiot ovat osakepalkkiojärjestelmän kolmannelta kannustuskaudelta saatuja palkkioita, jotka on maksettu helmikuussa 2005. Palkkiosta 60 % on maksettu rahana ja 40 % Outokummun osakkeina. Osakesidonnaisten kannustusjärjestelmien kautta saadut osakkeet ja optiot sisältyvät myös taulukoihin sivuilla 114 ja 118.

2004 €	Palkat ja palkkiot luontaisetuineen	Tulos- ja hankepalkkiot	Osakepalkkiot	1998 optiot	Yhteensä
Hallitus					
Hallituksen puheenjohtaja, Karinen Heimo	50 100	–	–	–	50 100
Hallituksen varapuheenjohtaja, Johansson Ole	34 200	–	–	–	34 200
Hallituksen jäsenet:					
Henkes Evert	31 800	–	–	–	31 800
Honkaniemi Arto	33 300	–	–	–	33 300
Huuhtanen Jorma	30 600	–	–	–	30 600
Puhakka Matti	9 100	–	–	–	9 100
Rantanen Juha	27 600	–	–	–	27 600
Saarinen Leena	30 300	–	–	–	30 300
Suonoja Soili	29 700	–	–	–	29 700
Ukskoski Seppo	9 400	–	–	–	9 400
Vilppola Arto	19 700	–	–	–	19 700
Toimitusjohtaja	586 285	54 773	252 899	252 000	1 145 957
Toimitusjohtajan sijainen	460 808	–	131 666	22 379	614 853
Muut konsernin johtoryhmän jäsenet	1 540 839	27 732	437 501	238 058	2 244 130

Osakepalkkiot ovat osakepalkkiojärjestelmän toiselta kannustuskaudelta saatuja palkkioita, jotka on maksettu helmikuussa 2004. Palkkiosta 60 % on maksettu rahana ja 40 % Outokummun osakkeina. Taulukossa on myös esitetty vuoden 1998 optio-oikeuksien käytöstä saatu etuus.

Osakeomistus ja optiot

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenten 31.1.2006 omistamien Outokumpu Oyj:n osakkeiden määrät ja optio-oikeuksien perusteella merkittävissä olevat uudet osakkeet on esitetty seuraavassa taulukossa:

kpl	Hallituksen jäsenet	Johtoryhmän jäsenet
Osakkeet	4 318	21 810
Optio-oikeudet 2003A	–	87 975
Optio-oikeudet 2003B	–	152 490
Optio-oikeudet 2003C ¹⁾	–	97 500

¹⁾ Hallitus vahvisti 2.2.2006 optio-oikeuksien lopullisen määrän

Valvontajärjestelmä

Konsernin liiketoiminnan ohjaus ja valvonta tapahtuu yllä kuvattun hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän avulla. Konsernin jakautuminen operatiivisiin liiketoimintayksiköihin kanavoi selkeästi taloudellisen vastuun konsernin sisällä ja edesauttaa konsernin eri osien toiminnan ja hallinnon valvontaa. Liiketoiminnan seuranta ja varainhoidon valvontaa varten yhtiössä on käytössä tarvittavat raportointijärjestelmät.

Ylin vastuu kirjanpidon ja varainhoidon valvonnasta kuuluu yhtiön hallitukselle. Toimitusjohtajan tehtävänä on kirjanpidon ja valvontamekanismien järjestäminen käytännössä. Asetettujen tavoitteiden toteutumista seurataan kuukausittain koko konsernin kattavan operatiivisen suunnittelu- ja valvontaraportointijärjestelmän avulla. Järjestelmä kattaa toteumatietojen lisäksi ajantasaiset ennusteet ja suunnitelmat kuluvalle vuodelle sekä seuraavalle 12 kuukauden jaksolle. Taloudellisen lisäarvon kehittymistä seurataan yhtiön sisäisissä neljännesvuosiraporteissa ja tiedot julkistetaan vuosikertomuksessa.

Outokummun hallitus vastaa konsernin riskienhallinnasta. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatapojen määrittämisestä ja käyttöönotosta sekä valvovat, että riskit otetaan huomioon strategisessa suunnittelussa. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa liiketoimintaansa kuuluvien riskien hallinnasta. Konsernin riskienhallintatoiminto puolestaan tukee riskienhallintaperiaatteiden soveltamista sekä kehittää konserninlaajuisia toimintatapoja. Ulkoinen ja sisäinen tarkastus valvovat riskienhallintaprosessin toimivuutta.

Outokumpu on jakanut riskit strategisiin sekä liiketoimintariskeihin, toiminnallisiin riskeihin ja rahoitusriskeihin. Riskienhallintaa on kuvattu tarkemmin sivuilla 14–16 ja rahoitusriskejä konsernintilinpäätöksen liitetiedossa 20 sivuilla 79–80.

Konserniin sisäinen tarkastus on konsultoivaa tarkastusta hallituksen tarkastusvaliokunnan ja konsernin johtoryhmän erikseen päättämässä kohteissa ja asioissa. Tarkastuksen painopiste on liiketoimintariskeissä ja tiedon välittämisessä. Sisäinen tarkastus toimii kiinteässä yhteistyössä konsernin rahoitus- ja riskienhallintatoiminnon, taloushallinnon ja tilintarkastajien kanssa. Sisäinen tarkastus raportoi työstään hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmän jäsenet ja muut konsernin johdossa työskentelevät johtajat vastaavat siitä, että konsernin toiminnassa noudatetaan voimassaolevia lakeja ja muita säädöksiä, yhtiön toimintaperiaatteita ja hallituksen päätöksiä.

Sisäpiirihallinto

Outokummun sisäpiirisäännöt perustuvat Helsingin pörssin antamaan sisäpiiriohjeeseen. Yhtiön ilmoitusvelvollisia pysyviä sisäpiiriläisiä ovat hallituksen jäsenet, päävastuullinen tilintarkastaja, toimitusjohtaja ja tämän sijainen sekä muut johtoryhmän jäsenet. Outokumpu ylläpitää julkista rekisteriä ilmoitusvelvollisista pysyvistä sisäpiiriläisistään.

Outokummun työntekijöistä, jotka asemansa tai tehtäviensä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa, pidetään ei-julkista yrityskohtaista pysyvien sisäpiiriläisten rekisteriä. Pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeeseen laskemilla arvopapereilla 14 vuorokauden aikana ennen osavuosikatsauksen tai tilinpäätöksen julkistamista (ns. suljettu ikkuna).

Hankekohtaisista sisäpiiriläisistä pidetään erillisiä, ei-julkisia sisäpiirirekistereitä. Tällaiseen hankekohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat henkilöt, jotka tehtävässään, hankkeen yhteydessä, saavat tietoonsa sellaisia yhtiöitä koskevia tietoja, jotka toteutuessaan ovat

omiaan olennaisesti vaikuttamaan yhtiön julkisen kaupankäynnin kohteena olevan arvopaperin arvoon.

Sisäpiiriasioiden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa hallituksen ja konsernin johtoryhmän sihteeri. Ajan tasalla olevat Outokummun ilmoitusvelvollisten pysyvien sisäpiiriläisten osakeomistustiedot ovat löydettävissä yhtiön kotisivuilta.

Tilintarkastajat

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on oltava vähintään yksi ja enintään kaksi tilintarkastajaa, jotka ovat Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä.

Yhtiökokous valitsee tilintarkastajat toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajien valintaa koskevat ja ennen yhtiökokousta hallituksen tietoon tulleet ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan silloin, kun ehdotuksen takana on vähintään 10 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä ja ehdotettu henkilö tai yhteisö on suostunut tehtävään.

Yhtiön tilintarkastajat antavat yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Lisäksi tilintarkastajat raportoivat säännöllisesti havainnoistaan hallitukselle.

Konserniin kuuluvien yhtiöiden tilintarkastuksesta on vastannut vuodesta 1994 lähtien maailmanlaajuisesti PricewaterhouseCoopers-tilintarkastusyhteisöt. Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Markku Marjomaa, vastaa tilintarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista koko konsernin osalta. Sekä Outokumpu että PricewaterhouseCoopers pitävät tärkeänä vaatimusta tilintarkastajien riippumattomuudesta tarkastamistaan yhtiöistä. PricewaterhouseCoopers on maailmanlaajuisessa riippumattomuuspolitiikassaan sitoutunut noudattamaan International Federation of Accountantsin (IFAC) eettisiä periaatteita. Outokummun hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa jatkuvasti PricewaterhouseCoopersilta maailmanlaajuisesti ostettavien tilintarkastukseen liittymättömien palveluiden määrää.

Tilintarkastajille maksetut palkkiot olivat vuonna 2005 yhteensä 3,5 milj. euroa, josta tilintarkastukseen liittymättömiä palveluja oli 1,2 milj. euroa.

Viestintä

Outokummun ulkoisen viestinnän tavoitteena on tukea yhtiön arvopapereiden oikeaa hinnanmuodostusta antamalla markki-

noille riittävästi tietoa yhtiön liiketoiminnan rakenteesta, taloudellisesta asemasta, markkinoiden kehittämisestä sekä erityisesti yhtiön tavoitteista ja strategiasta tavoitteiden saavuttamiseksi.

Outokummulla on kotisivut osoitteessa www.outokumpu.com. Sivulla on esitetty muun muassa yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää koskevia tietoja sekä kaikki ne tiedot, jotka on julkistettu listayhtiötä koskevan tiedonantovelvollisuuden nojalla.

Hallitus

Heimo Karinen

s. 1939, Suomen kansalainen, diplomi-insinööri, vuorineuvos
Outokummun hallituksen jäsen 1999–, hallituksen puheenjohtaja 2003–, nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja
Kemira Oyj:n pääjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja 1991–99
Omistaa 1 029 Outokummun osaketta.

Soili Suonoja

s. 1944, Suomen kansalainen, KTAO, MBA, kauppaneuvos
Outokummun hallituksen jäsen 2003–
Amica-yhtiöiden toimitusjohtaja 1989–2000
Hallituksen jäsen: Suomen Posti Oyj, Alko Oy, Tieliikelaitos, Lassila & Tikanoja Oyj, Lännen Tehtaat Oyj, Hallitusammattilaiset ry, Suomen Lehtiyhtymä Oy
Omistaa 300 Outokummun osaketta.

Anna Nilsson-Ehle

s. 1951, Ruotsin kansalainen, tekniikan tohtori
Outokummun hallituksen jäsen 2005–
Universeum AB:n toimitusjohtaja 1999–2004
Hallituksen jäsen: Chalmersin teknillisen korkeakoulun säätiö
Asiantuntija 2005–: Ohde & Co
Ei omista Outokummun osakkeita.



Puheenjohtaja



Varapuheenjohtaja



Ole Johansson

s. 1951, Suomen kansalainen, diplomiekonomi, vuorineuvos
Outokummun hallituksen jäsen 2002–, hallituksen varapuheenjohtaja 2004–, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
Wärtsilä Oyj Abp:n konsernijohtaja 2000–
Hallituksen jäsen: Elinkeinoelämän Keskusliitto, Teknologiateollisuus ry, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, Keskuskauppakamari, Kansainvälinen kauppakamari
Omistaa 1 789 Outokummun osaketta.

Evert Henkes

s. 1943, Alankomaiden kansalainen, B.Sc. (Econ.)
Outokummun hallituksen jäsen 2003–, nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen
Shell Chemicals Ltd:n toimitusjohtaja 1998–2003
Hallituksen jäsen: Tate & Lyle plc, CNOOC Ltd, SembCorp Industries Ltd
Neuvoa-antavan valiokunnan jäsen: Air Products and Chemicals Inc.
Ei omista Outokummun osakkeita.

Leena Saarinen

s. 1960, Suomen kansalainen,
elintarviketieteiden maisteri
Outokummun hallituksen jäsen 2003–,
tarkastusvaliokunnan jäsen
Altia Oyj:n pääjohtaja 2005–
Unilever Bestfoods Foodsolutionsin pohjoismaisten
suurkeittiötoimintojen toimitusjohtaja 2003–2005,
Suomen Unilever Oy:n toimitusjohtaja 2002–2005 ja
hallituksen jäsen 1999 ja 2001–2005
Omistaa 800 Outokummun osaketta.

Jorma Huuhtanen

s. 1945, Suomen kansalainen,
lääketieteen lisensiaatti
Outokummun hallituksen jäsen 2001–,
tarkastusvaliokunnan jäsen
Kansaneläkelaitoksen pääjohtaja 2000–
Kansanedustaja 1987–2000
Valtioneuvoston jäsen 1992–95
Hallintoneuvoston jäsen: Fortum Oyj
Ei omista Outokummun osakkeita.



Jukka Härmälä

s. 1946, Suomen kansalainen,
ekonomi, vuorineuvos
Outokummun hallituksen jäsen 2005–,
nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen
Stora Enso Oyj:n toimitusjohtaja ja
hallituksen jäsen 1999–
Hallituksen jäsen: Finnlines Oyj
Hallintoneuvoston jäsen: Keskinäinen
työeläkevakuutusyhtiö Varma
Omistaa 400 Outokummun osaketta.

Arto Honkaniemi

s. 1946, Suomen kansalainen,
oikeustieteen kandidaatti, ekonomi
Outokummun hallituksen jäsen 1999–,
nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen
Kauppa- ja teollisuusministeriön
teollisuusneuvos 1998–
Hallituksen jäsen: Kemira GrowHow Oyj
Ei omista Outokummun osakkeita.

Juha Lohiniva

s. 1962, Suomen kansalainen,
Outokummun hallituksen
jäsen 2005–
Huoltomies – Tornio Works
Outokumpu-konsernin
palveluksessa vuodesta 1980
Ei omista Outokummun
osakkeita.

Konsernin johtoryhmä

Juha Rantanen

s. 1952, Suomen kansalainen,
kauppatieteiden maisteri, MBA
Toimitusjohtaja 2005–
Konsernin johtoryhmän puheenjohtaja 2005–
Outokummun hallituksen jäsen ja varapuheenjohtaja 2003–2004
Vastuualue: konsernin johtaminen, Hot Rolled Plate, Thin Strip ja OSTP -liiketoimintayksiköt
Konsernin palveluksessa vuodesta 2004
Hallituksen puheenjohtaja: Finpro ry
Varapuheenjohtaja: Euroopan terästeollisuuden yhdistys Eurofer
Hallituksen jäsen: Teknologiaateollisuus ry, Metallinjalostajat ry
Hallintoneuvoston jäsen: Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma

Karri Kaitue

s. 1964, Suomen kansalainen,
oikeustieteen lisensiaatti
Varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen 2005–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2002–, johtoryhmän varapuheenjohtaja 2005–
Vastuualue: kaupallinen toiminta, Long Products -liiketoimintayksikkö, Outokumpu Technology, strategia ja yritys suunnittelu, liiketoiminnan kehittäminen, lakiasiat ja yrityskaupat, viestintä, sijoittajasuhteet, yhteiskuntavastuu, portfolio-omistukset
Konsernin palveluksessa vuodesta 1990
Hallituksen varapuheenjohtaja: Okmetic Oyj
Hallituksen jäsen: Cargotec Oyj

Pekka Erkkilä

s. 1958, Suomen kansalainen,
diplomi-insinööri
Johtaja – General Stainless, tuotantojohtaja
Konsernin johtoryhmän jäsen 2003–
Vastuualue: Tornio Works ja Avesta Works -liiketoimintayksiköt, tuotantotoiminta: Production Excellence -ohjelma, materiaalivirtojen optimointi, tutkimus- ja kehitystoiminta, ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasiat, hankintatoiminnot
Konsernin palveluksessa vuodesta 1983
Hallituksen puheenjohtaja: Vuorimiesyhdistys ry
Hallituksen jäsen: International Stainless Steel Forum (ISSF), Jernkontoret

Olof Faxander

s. 1970, Ruotsin kansalainen,
diplomi-insinööri, valtiotieteen kandidaatti
Johtaja – Specialty Stainless -divisioona
Konsernin johtoryhmän jäsen 2005–
Vastuualue: Specialty Stainless -divisioona
Konsernin palveluksessa vuodesta 2001, 28.2.2006 saakka
Hallituksen jäsen: Fagersta Stainless AB

Andrea Gatti

s. 1962, Italian kansalainen,
kauppatieteiden maisteri
Kaupallinen johtaja
Konsernin johtoryhmän jäsen 2005–
Vastuualue: Commercial Excellence -ohjelma, kaupallinen strategia ja myynnin suunnittelu, markkinointi, myyntiyhtiöverkosto, jakelu- ja palvelukeskukset
Konsernin palveluksessa vuodesta 2002

Esa Lager

s. 1959, Suomen kansalainen,
kauppatieteiden maisteri, oikeustieteen kandidaatti
Talous- ja rahoitusjohtaja (CFO)
Konsernin johtoryhmän jäsen 2001–
Vastuualue: taloushallinto ja verotus, rahoitus ja riskienhallinta, liiketoimintaprosessit ja IT, yhteiset palvelut (shared services)
Konsernin palveluksessa vuodesta 1990
Hallituksen jäsen: Olvi Oyj, Okmetic Oyj

Timo Vuorio

s. 1949, Suomen kansalainen,
kauppatieteiden maisteri
Henkilöstöjohtaja
Konsernin johtoryhmän jäsen 2005–
Vastuualue: HR-strategia ja avainprosessit: osaamisen ja henkilöstön kehittäminen, rekrytointi, työmarkkina-asiat, palkitseminen, johtamisen ja organisaation kehittäminen sekä johtajapotentiaalin arviointi
Konsernin palveluksessa vuodesta 2005

Konsernin johtoryhmän osakeomistukset ja optio-oikeudet

	Osakkeet	Optio-oikeudet 2003A	Optio-oikeudet 2003B	Optio-oikeudet 2003C ¹⁾
Juha Rantanen	–	–	60 000	27 500
Karri Kaitue	4 880	21 700	19 320	15 000
Pekka Erkkilä	6 730	31 000	27 600	15 000
Olof Faxander	–	9 050	18 750	10 000
Andrea Gatti	–	4 525	7 500	10 000
Esa Lager	8 200	21 700	19 320	10 000
Timo Vuorio	2 000	–	–	10 000
Yhteensä	21 810	87 975	152 490	97 500

¹⁾ Hallitus vahvisti 2.2.2006 optio-oikeuksien lopullisen määrän



Takana: Timo Vuorio, Esa Lager, Andrea Gatti

Edessä: Karri Kaitue, Pekka Erkkilä, Olof Faxander, Juha Rantanen

Tietoja sijoittajille

Outokumpu Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 30.3.2006 klo 12.00 Dipoli Congress Centerissä, Espoossa.

Osakkeenomistajalla, joka on 20.3.2006 merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajat, jotka haluavat osallistua yhtiökokoukseen, voidaan merkitä tilapäisesti osaksluetteloon. Merkintä tulee tehdä viimeistään 20.3.2006. Tilapäistä rekisteröitymistä varten osakkeenomistajan on otettava yhteyttä tilinhoitajayhteisöön. Osakkeenomistajaa, jonka osakkeita ei ole siirretty arvo-osuusjärjestelmään, pyydetään ilmoittamaan asiasta ilmoittautumisen yhteydessä lisäohjeita varten.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan 24.3.2006 klo 16.00 mennessä. Ilmoittautua voi puhelimitse numeroon (09) 421 5519, faksilla numeroon (09) 421 2223 tai sähköpostilla osoitteeseen agm@outokumpu.com. Ilmoittautua voi myös kirjeitse osoitteeseen Outokumpu Oyj, Osakerekisteri, PL 140, 02201 Espoo, siten että kirje on perillä ennen ilmoittautumisaikaa päättyä.

Mahdollisesta valtakirjasta, jonka nojalla valtuutettu haluaa käyttää osakkeenomistajan äänioikeutta, pyydetään ilmoittamaan ilmoittautumisen yhteydessä ja valtakirja pyydetään toimittamaan yhtiölle ilmoittautumisaikaa kuluessa.

Lisätietoa yhtiökokouksesta löytyy Outokummun Internet-sivuilta osoitteesta www.outokumpu.com.

Yhtiökokous ja osingonmaksu vuonna 2006

Yhtiökokous	30.3.
Osingon irtoamispäivä	31.3.
Osingonmaksun täsmäytyspäivä	4.4.
Osingonmaksu	11.4.

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2005 maksetaan osinkoa 0,45 euroa osakkeelta.

Taloudelliset raportit vuonna 2006

Tilinpäätöstiedote	2.2.
Vuosikertomus	13.3. alkava viikko
Osavuosikatsaus, 1. neljännes	25.4.
Osavuosikatsaus, 2. neljännes	25.7.
Osavuosikatsaus, 3. neljännes	23.10.

Konsernin englanninkielisillä Internet-sivuilla osoitteessa www.outokumpu.com on saatavilla monipuolista sijoittajatietoa. Internet-sivuilta löytyvät myös vuosikertomukset, osavuosikatsaukset sekä lehdistö- ja pörssitiedotteet, jotka julkaistaan sekä suomeksi että englanniksi.

Taloudellisia raportteja voi myös tilata osoitteesta: Outokumpu Oyj/Konserniviestintä, Riihitontuntie 7 B, PL 140, 02201 Espoo, puhelin (09) 421 2416, fax (09) 421 2429 ja sähköposti corporate.comms@outokumpu.com. Saman sähköpostiosoitteen kautta voi myös liittyä tiedotteiden sähköpostilistalle sekä vuosikertomusten postituslistalle.

Osakaspostitukset tehdään APK:n ylläpitämän osakerekisterin tietojen mukaan. Osoitetietojen muutoksesta tulee ilmoittaa omaa arvo-osuustiliä hoitavalle tilinhoitajayhteisölle.

Osakkeen perustiedot

Pörssilistaus	Helsingin pörssi
Kaupankäyntitunnus	OUT1V
Pörssierä	200 kpl
Osakkeita	181 250 555 kpl

Sijoittajasuhteet

Outokummun sijoittajasuhdetoiminnon tehtävänä on tukea osakkeen oikeaa hinnanmuodostusta kertomalla yhtiön toiminnasta, taloudellisesta asemasta, tavoitteista ja strategiasta, jotta markkinoilla toimivat voivat muodostaa perustellun käsityksen Outokummusta sijoituskohteena. Outokummun sijoittajasuhdeperiaatteita ovat avoimuus, oikea-aikaisuus, selkeys ja tasapuolisuus.

Outokumpu noudattaa kahden viikon hiljaista aikaa (closed period) ennen tilinpäätösten ja osavuosikatsausten julkistamista. Näiden jaksojen aikana emme järjestä sijoittajatapaamisia tai kommentoi tulosestimoita.

Outokumpua koskevissa kysymyksissä voi kääntyä seuraavien henkilöiden puoleen:

Päivi Laajaranta

IR-assistentti
Puh. (09) 421 4070, fax (09) 421 2125
Sähköposti: paivi.laajaranta@outokumpu.com
Päivi Laajaranta koordinoi tapaamispyyntöjä.

Ingela Ulfves

Apulaisjohtaja – Sijoittajasuhteet
Puh. (09) 421 2438, fax (09) 421 2125
Sähköposti: ingela.ulfves@outokumpu.com

Kari Lassila

Johtaja – Sijoittajasuhteet ja viestintä
Puh. (09) 421 2555, fax (09) 421 2125
Sähköposti: kari.lassila@outokumpu.com

Outokumpua seuraavat analytytikot

Seuraavat analytytikot tekevät sijoitusanalyysjä Outokummusta. Luettelossa mainitut tahot seuraavat Outokumpua omasta aloitteestaan.

Yritys/Analytytikko	Puhelin	Sähköposti
ABG Sundal Collier Martin Melbye	+47 22 016 137	martin.melbye@abgsc.no
Alfred Berg, Helsinki Branch Carl-Henrik Frejborg	(09) 2283 2712	carl-henrik.frejborg@alfredberg.fi
Carnegie Investment Bank AB Johannes Grunselius	+46 8 676 8671	johannes.grunselius@carnegie.se
Credit Suisse First Boston Ephrem Ravi	+ 44 20 788 38517	ephrem.ravi@csfb.com
Deutsche Bank AG, Helsinki Branch Timo Pirskanen	(09) 2525 2553	timo.pirskanen@db.com
Dresdner Kleinwort Wasserstein Simon Toyne	+44 20 7475 2464	simon.toyne@drkw.com
Enskilda Securities AB, Helsinki Branch Markus Steinby	(09) 6162 8723	markus.steinby@enskilda.fi
eQ Pankki Oy Juha Iso-Herttua	(09) 6817 8651	juha.iso-herttua@eqonline.fi
Evli Pankki Oyj Mika Karppinen	(09) 4766 9643	mika.karppinen@evli.com
Exane BNP Paribas Raoudha Bouzekri	+33 142 99 5142	raoudha.bouzekri@exane.com
FIM Pankkiiriliike Oy Jarkko Soikkeli	(09) 6134 600	jarkko.soikkeli@fim.com
Goldman Sachs International Mikko Heiskanen	+44 20 7552 2998	mikko.heiskanen@gs.com
Handelsbanken Capital Markets Gustav Lucander	010 444 2409	gustav.lucander@handelsbanken.se
J. P. Morgan Patricia Lopez del Rio	+ 44 20 732 56986	patricialopezdelrio@jpmchase.com
Kaupthing Bank, Helsinki Branch Johan Lindh	(09) 4784 0268	johan.lindh@kaupthing.fi
Mandatum Pankkiiriliike Oy Silja Siitonen	010 236 4760	silja.siitonen@mandatum.fi
Merrill Lynch Daniel Fairclough	+44 20 7996 2636	daniel_fairclough@ml.com
Morgan Stanley Charles Spencer	+44 20 7425 6602	charles.spencer@morganstanley.com
Opstock Pankkiiriliike Oy Jari Räisänen	010 252 4408	jari.raisanen@oko.fi
UBS Investment Research Olof Cederholm	+46 8 453 7306	olof.cederholm@ubs.com

Outokumpu on kansainvälinen ruostumattomaan teräkseen ja teknologiaan keskittyvä yhtiö. Visionamme on olla kiistaton ykkönen ruostumattomassa teräksessä ja perustaa menestyksemme toiminnalliseen erinomaisuuteen. Useilla eri aloilla toimivat asiakkaamme ympäri maailmaa käyttävät metallituotteitamme, teknologiaamme ja palvelujamme. Niiden avulla autamme asiakkaitamme saavuttamaan kilpailuetua.

www.outokumpu.com

**OUTO
KUMPU**

