

outokumpu 

Teemme töitä kohti maailmaa, joka kestää ikuisesti.

Outokummun tilinpäätöstiedote 2024

Sisältö

Outokummun tilinpäätöstiedote 2024	3
Toimitusjohtaja Kati ter Horst	4
Näkymät seuraavalle neljännekselle	5
Tulos	6
Strategian toteutus	9
Vastuullisuus	11
Rahoitus ja rahavirta	12
Markkinakehitys	14
Europe-liiketoiminta-alue	15
Americas-liiketoiminta-alue	16
Ferrochrome-liiketoiminta-alue	17
Henkilöstö	18
Osakkeet	18
Riskit ja epävarmuustekijät	19
Raportointikauden muut tapahtumat	20
Varsinainen yhtiökokous 2024	20
Muutokset johdossa ja hallituksessa	20
Hallituksen esitys voitonjaosta	21
Raportointikauden jälkeiset tapahtumat	21
Taloudelliset tiedot	22

Outokummun tilinpäätöstiedote 2024

Koko vuoden oikaistu käyttökate 177 milj. euroa, kun toimitukset olivat historiallisen matalalla tasolla

Vuoden 2024 neljäs neljännes lyhyesti

- Ruostumattoman teräksen toimitukset olivat 422 000 tonnia (450 000 tonnia)*.
- Oikaistu käyttökate oli -3 milj. euroa (72 milj. euroa).
- Käyttökate oli -12 milj. euroa (15 milj. euroa).
- Sijoitetun pääoman tuotto oli -1,2 % (-2,1 %).
- Vapaa rahavirta oli 33 milj. euroa (156 milj. euroa mukaan lukien lopetetut toiminnot).
- Osakekohtainen tulos oli -0,07 euroa (-0,56 euroa).
- Kati ter Horst aloitti Outokummun toimitusjohtajana 1.10.2024.
- Outokumpu julkaisi negatiivisen tulosvaroituksen 12.12.2024, koska konsernin oikaistun käyttökäteen odotettiin olevan lähellä nollaa tai kääntyvän negatiiviseksi neljännellä neljänneksellä.

Vuosi 2024 lyhyesti

- Ruostumattoman teräksen toimitukset olivat 1 793 000 tonnia (1 906 000 tonnia)*.
- Oikaistu käyttökate oli 177 milj. euroa (517 milj. euroa).
- Käyttökate oli 162 milj. euroa (416 milj. euroa).
- Sijoitetun pääoman tuotto oli -1,2 % (-2,1 %).
- Vapaa rahavirta oli -71 milj. euroa (290 milj. euroa mukaan lukien lopetetut toiminnot).
- Osakekohtainen tulos oli -0,09 euroa (-0,26 euroa).
- Suomen poliittisen lakon vaikutus tulokseen oli vuoden 2024 alkupuoliskolla noin -60 milj. euroa.
- Toisella neljänneksellä maksettiin 110 milj. euron osingot vuodelta 2023.
- Viimeisin osakkeiden takaisinosto-ohjelma saatiin päätökseen 29.2.2024, ja Outokumpu hankki vuoden 2024 aikana 8 357 545 osaketta.
- Hallitus ehdottaa, että vuodelta 2024 maksetaan osinkoa 0,26 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä.

*Suluissa olevat luvut viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin mainita.

Tunnusluvut

milj. EUR, ellei muuta mainittu	Q4/24	Q4/23	Q3/24	2024	2023
Liikevaihto	1 405	1 513	1 518	5 942	6 961
Käyttökate	-12	15	81	162	416
Oikaistu käyttökate ¹⁾	-3	72	86	177	517
Liiketulos	-65	-314	32	-51	-100
Oikaistu liiketulos ¹⁾	-58	13	31	-43	274
Tulos ennen veroja	-74	-320	22	-89	-133
Tilikauden tulos	-32	-242	20	-40	-111
Osakekohtainen tulos, euroa	-0,07	-0,56	0,05	-0,09	-0,26
Sijoitetun pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROCE), % ²⁾	-1,2	-2,1	-7,1	-1,2	-2,1
Investoinnit	83	86	37	216	170
Vapaa rahavirta ³⁾	33	156	-113	-71	290
Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1000 tonnia	422	450	459	1 793	1 906
Tilikauden tulos kaikista toiminnoista sisältäen lopetetut toiminnot	-32	-242	20	-40	-106

¹⁾ Oikaistu käyttökate tai liiketulos = Käyttökate tai liiketulos – vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi luokitellut erät.

²⁾ Tasekomponentti 2022 sisältää lopetettujen toimintojen oman pääoman.

³⁾ Vuoden 2023 vertailukaudet sisältävät lopetetut toiminnot.

Vuoden 2022 aikana Outokumpu kertoi allekirjoittaneensa sopimuksen myydäkseen valtaosan Long Products -liiketoiminnastaan Marcegaglia Steel -konsernille, ja yhtiö luokitteli Long Products -liiketoiminnan myytävät yksiköt myytävänä oleviksi varoiksi ja raportoi ne lopetettuina toimintoina. Yrityskauppa saatiin päätökseen 3.1.2023, ja 5 milj. euron myyntivoitto kirjattiin lopetettuihin toimintoihin. Tässä raportissa kaikki vertailuluvut koskevat jatkuvia toimintoja ilman myyntivoiton vaikutusta, ellei toisin mainittu.

Toimitusjohtaja Kati ter Horst

Haastavana vuonna 2024 Outokummun oikaistu käyttökate oli 177 miljoonaa euroa heikoilla markkinoilla, joihin kohdistui paljon paineita tuonnista.

Ruostumattoman teräksen kysyntä Euroopassa oli historiallisen matalalla tasolla. Pidimme kiinni johtavasta asemasta ja olimme markkinajohtaja Euroopassa ja toiseksi suurin Pohjois-Amerikassa.

Nykyisessä heikossa ruostumattoman teräksen syklissä keskityimme niihin asioihin, joihin voimme vaikuttaa parantaaksemme kannattavuutta ja säilyttääksemme hyvän taloudellisen aseman. Olen tyytyväinen, että 350 miljoonan euron vuotuisen käyttökateparantamistoimenpiteet etenevät hyvin, ja saavutimme 101 miljoonan euron parannuksen vuonna 2024. Lisäksi olemme käynnistäneet 50 miljoonan euron määrätietoiset lyhyen aikavälin kustannussäästöt vuodelle 2025 ja jatkamme pitemmän aikavälin kustannussäästötoimien suunnittelua kilpailukyvyä parantamiseksi. Olemme myös leikanneet suunnitellut investoinnit 160 miljoonaan euroon vuonna 2025.

Vaikka tulos oli heikko haastavassa markkinatilanteessa, taloudellinen asemamme pysyi vahvana. Siksi hallitus ehdottaa 0,26 euron osinkoa osakkeelta maksettavaksi kahdessa erässä. Olen tyytyväinen siihen, että voimme palkita osakkeenomistajamme heidän sitoutumisestaan Outokumpuun.

Olemme hallinnoineet aktiivisesti käyttöpääomaa, nettovelkaa ja likviditeettiä, ja tämä työ jatkuu. Vuoden lopussa osa varastoistamme oli tavallista suurempia, sillä valmistauduimme Suomen ammattiliittojen lakkoihin, jotka alkoivat tammikuun lopussa. Lakot ovat hyvin valitettavat suomalaiselle teollisuudelle ja myös Outokummulle.

Vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä Outokummun oikaistu käyttökate laski -3 miljoonaan euroon ja toimitukset laskivat 8 prosenttia edellisestä neljänneksestä.

Europe-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate laski -32 miljoonaan euroon, ja ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 9 prosenttia edellisestä neljänneksestä. Tämä on pettymys suurimmalle liiketoiminta-alueellemme, ja epäsuotuisa kehitys johtui pääasiassa odotettua heikommasta markkinatilanteesta. Heikko kysyntä ja tuonin kasvu ovat pitäneet hinnat matalalla tasolla. Euroopan unionin on reagoitava nopeasti ja suojeltava elintärkeää terästeollisuuttaan epäreilulta kilpailulta – nykyiset kaupan suojoimet eivät riitä. Markkinoiden paraneminen vaatii korkojen laskun jatkumista sekä kuluttajien luottamuksen ja teollisuustoiminnan piristymistä.

Americas-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate oli 9 miljoonaa euroa, ja ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 7 prosenttia edellisestä neljänneksestä. Tuotantosektorilla on edelleen vaisua, ja markkinoille odotetaan piristystä kotimaisen valmistuksen ja infrastruktuuri-investointien tukemasta kasvusta.

Ferrochrome-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate parani 33 miljoonaan euroon. Outokummun vähäpäästöisen eurooppalaisen ferrokromin kysyntä on pysynyt suotuisana haastavassakin markkinaympäristössä. Vuoden 2025 alussa pystyimme nostamaan Kemin kaivoksen mineraalivarantojamme 95 prosenttia uusien maanalaisten kairausten perusteella, mikä osoitti, että kaivosalueen maaperässä on runsaasti kromimalmia. Erityisen hienoa on, että olemme turvanneet malmin saatavuuden 2050-luvulle asti ilman uusia laajempia investointeja.

Olen ylpeä siitä, että turvallisuutemme on yhä maailman huipputasoa, ja työtapaturmien taajuus pysyi 1,5:ssä vuonna 2024. Outokumpu edistyy myös hyvin hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä järkevällä tavalla. Tavoitteemme on vähentää päästöintensiteettiä 42 prosenttia vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta. Viime vuoden loppuun mennessä olimme saavuttaneet 32 prosentin vähennyksen ja pitäneet kierrätysosallisuuden suurena 95 prosentissa. Olemme edenneet fossiilisen koksen korvaamisessa biokoksilla vähentääksemme ferrokromituotannon suoria päästöjä ja päätimme investoida 40 miljoonaa euroa biohiililaitokseen Saksaan.

Olemme tänään kertoneet muutamista strategisista päätöksistä. Tässä markkinaympäristössä Outokumpu ei investoi kylmävalssauksen laajentamiseen Yhdysvalloissa. Pitkän aikavälin näkemyksemme Yhdysvaltain markkinoista on kuitenkin edelleen myönteinen. Emme myöskään aio enää jatkaa Tornion pienydinvoimalahanketta. Energia ei ole Outokummun ydinliiketoimintaa, mutta etsimme kumppania, joka on kiinnostunut investoimaan energiantuotantoon tehdasalueemme lähellä.

Olen iloinen, että Matthieu Jehl liittyy osaksi Outokummun johtoryhmää Stainless Europe -liiketoimintalinjasta vastaavana johtajana. Hän on vahva johtaja, ja hänellä on kattava kokemus liitännäisistä teollisuudenaloista.

Lyhyellä aikavälillä toteutamme toimenpiteitä päästäksemme nykyisen kysyntäsyklin pohjalta taloudellisesti vahvoina. Samalla edistämme strategian seuraavaa vaihetta, josta kerromme lisää seuraavan pääomamarkkinapäivän yhteydessä kesäkuussa 2025.

Haluan kiittää työntekijöitämme heidän ponnisteluistaan ja sitoutumisestaan, asiakkaitamme liiketoiminnasta ja luottamuksesta, tavarantoimittajiamme yhteistyöstä sekä osakkeenomistajiamme heidän jatkuvasta tuestaan.

Näkymät vuoden 2025 ensimmäiselle neljännekselle

Ensimmäisellä neljänneksellä konsernin ruostumattoman teräksen toimitusten arvioidaan kasvavan 10–20 % neljänneestä neljänneksestä (ottaen huomioon yhden viikon lakon), ja ruostumattoman teräksen toteutuneisiin hintoihin odotetaan yhä kohdistuvan paineita ensimmäisellä neljänneksellä. .

Kunnossapitokustannusten arvioidaan laskevan ensimmäisellä neljänneksellä noin 10 milj. euroa neljänneestä neljänneksestä.

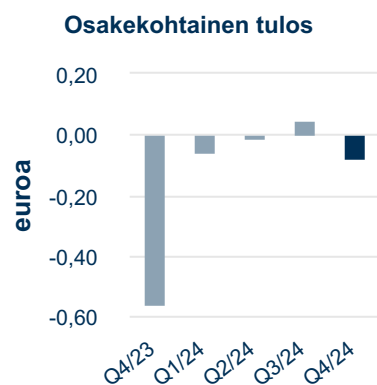
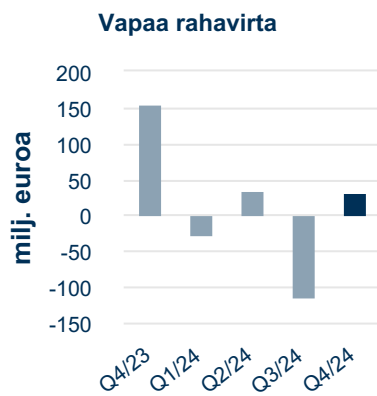
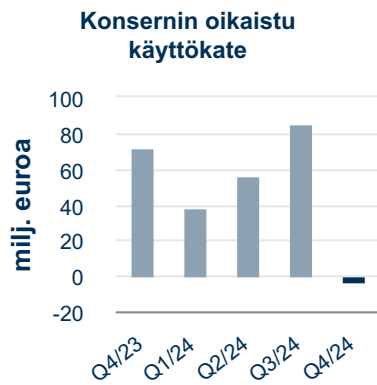
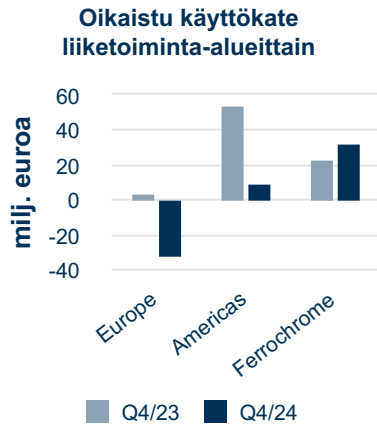
Tammikuun yhden viikon lakolla Suomessa arvioidaan olevan noin -15 milj. euron vaikutus oikaistuun käyttökatteeseen ensimmäisellä neljänneksellä.

Lisälakkojen riski aiheuttaa epävarmuutta Outokummun ensimmäisen neljänneksen tuloskehitykseen. Jokaisella lisälakkoviikolla arvioidaan olevan noin -15 milj. euron vaikutus oikaistuun käyttökatteeseen.

Nykyisillä raaka-ainehinnoilla ensimmäisellä neljänneksellä ennustetaan toteutuvan jonkin verran raaka-aineisiin liittyviä varasto- ja metallijohdannaistappioita.

Ohjeistus vuoden 2025 ensimmäiselle neljännekselle:

Vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen oikaistun käyttökateen arvioidaan kasvavan neljänneestä neljänneksestä. Ohjeistuksessa on otettu huomioon yhden lakkoviikon vaikutus.



Tulos

Neljäs neljännes 2024 verrattuna neljänteen neljännekseen 2023

Outokummun liikevaihto laski vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä 1 405 milj. euroon (1 513 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset vähenivät 6 % edellisvuodesta. Laskun taustalla oli Europe-liiketoiminta-alueen epäsuotuisa kehitys, kun taas Americas-liiketoiminta-alueella ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat hieman.

Oikaistu käyttökate oli vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä -3 milj. euroa (72 milj. euroa). Toimitusmäärien laskun lisäksi kannattavuutta heikensivät ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen lasku Euroopassa ja Amerikoissa sekä raaka-aineiden negatiiviset vaikutukset. Kustannukset kasvoivat Europe- ja Americas-liiketoiminta-alueilla, ja niihin vaikutti kiinteiden kustannusten suhteellisesti suurempi osuus tuotantomäärien laskiessa. Kannattavuutta tuki kuitenkin Ferrochrome-liiketoiminta-alueen tulosparannus. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 4 milj. euroa (0 milj. euron voitot).

Liiketulos oli vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä -65 milj. euroa (-314 milj. euroa). Vertailukauden liiketulos sisältää vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka liittyvät pääasiassa arvonalentumisiin ja Saksan uudelleenjärjestelyihin. 12 kk:n liukuva sijoitetun pääoman tuotto oli -1,2 % (-2,1 %). Vertailukauden vaikutti merkittävä alaskirjaus, joka liittyi Americas-liiketoiminta-alueella vuoden 2023 lopussa uudelleen neuvoteltuun kuumavalssaussopimukseen.

Tilikauden tulos oli -32 milj. euroa vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä (-242 milj. euroa), ja osakekohtainen tulos oli -0,07 euroa (-0,56 euroa). Nettorahoituskulut olivat vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä 10 milj. euroa (6 milj. euroa), ja korkokulut 16 milj. euroa (14 milj. euroa).

Neljäs neljännes 2024 verrattuna kolmanteen neljännekseen 2024

Outokummun liikevaihto laski 1 405 milj. euroon vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä (Q3/2024: 1 518 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset vähenivät 8 % edellisestä neljänneksestä, kun toimitukset laskivat sekä Europe- että Americas-liiketoiminta-alueella.

Oikaistu käyttökate oli neljännellä neljänneksellä -3 milj. euroa (Q3/2024: 86 milj. euroa). Kannattavuus laski pääasiassa siksi, että markkinat olivat odotettua heikommalla ja Europe-liiketoiminta-alueen kehitys oli epäsuotuisa. Ruostumattoman teräksen toteutuneet hinnat laskivat Euroopassa, mutta Amerikoissa ne pysyivät melko samalla tasolla. Lisäksi kannattavuuteen vaikuttivat raaka-aineiden negatiiviset vaikutukset ja muuttuvien kustannusten nousu. Europe-liiketoiminta-alueella myös kiinteät kustannukset kasvoivat pääasiassa Tornion pitkittyneen kunnossapitotyön vuoksi. Kannattavuutta tuki kuitenkin Ferrochrome-liiketoiminta-alueen tulosparannus. Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat neljännellä neljänneksellä 4 milj. euroa (Q3/2024: 10 milj. euron voitot).

Liiketulos oli -65 milj. euroa vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä (Q3/2024: 32 milj. euroa). 12 kuukauden liukuva sijoitetun pääoman tuotto oli -1,2 % (Q3/2024: -7,1%). Vertailukauden sijoitetun pääoman tuottoon vaikuttivat merkittävä alaskirjaus, joka liittyi Americas-liiketoiminta-alueella vuoden 2023 lopussa uudelleen neuvoteltuun kuumavalssaus sopimukseen, sekä Saksan uudelleenjärjestelyt.

Tilikauden tulos oli neljännellä neljänneksellä -32 milj. euroa (Q3/2024: 20 milj. euroa), ja osakekohtainen tulos oli -0,07 euroa (Q3/2024: 0,05 euroa). Nettorahoituskulut olivat 10 milj. euroa (Q3/2024: 11 milj. euroa) ja korkokulut 16 milj. euroa (Q3/2024: 15 milj. euroa).

Vuosi 2024 verrattuna vuoteen 2023

Outokummun liikevaihto laski 5 942 milj. euroon vuonna 2024 (6 961 milj. euroa). Ruostumattoman teräksen toimitukset vähenivät 6 % edellisvuodesta. Toimitusmäärät laskivat merkittävästi Europe-liiketoiminta-alueella heikommassa markkinatilanteessa ja Suomen poliittisen lakon vuoksi. Americas-liiketoiminta-alueella toimitukset kasvoivat mutta pysyivät silti matalalla tasolla.

Oikaistu käyttökate oli 177 milj. euroa vuonna 2024 (517 milj. euroa). Kannattavuuteen vaikuttivat ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen huomattava lasku Euroopassa ja Amerikoissa sekä kiristyneiden kierrätysteräksen markkinoiden epäsuotuisat vaikutukset. Kustannukset pysyivät edellisvuoden tasolla, sillä vaikka energian ja tuotannon tarveaineiden hinnat laskivat Europe-liiketoiminta-alueella, niiden vaikutuksen kumosi kiinteiden kustannusten ja Americas-liiketoiminta-alueen kuumavalssauskustannusten nousu. Kannattavuutta tuki kuitenkin Ferrochrome-liiketoiminta-alueen tulosparannus.

Poliittisen lakon vaikutus oikaistuun käyttökatteeseen oli noin -60 milj. euroa ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Poliittisen lakon vuoksi suurin osa Outokummun ruostumattoman teräksen ja ferrokromin toiminnoista Suomessa sekä Tornion satama olivat kiinni neljän viikon ajan. Lakko vaikutti epäsuorasti myös yhtiön toimintoihin muissa maissa sisäisten materiaalivirtojen kautta sekä Euroopassa että Amerikoissa.

Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 3 milj. euroa vuonna 2024 verrattuna edellisvuoden 44 milj. euron tappioihin.

Liiketulos oli -51 milj. euroa (-100 milj. euroa) vuonna 2024. Vertailukauden liiketulos sisältää vertailukelpoisuuteen vaikuttavia liittyviä eriä, jotka liittyvät pääasiassa arvonalentumisiin ja Saksan uudelleenjärjestelyihin. 12 kuukauden liukuva sijoitetun pääoman tuotto oli -1,2 % (-2,1 %) pääasiassa kannattavuuden heikennyttä. Vertailukauden sijoitetun pääoman tuottoon vaikutti merkittävä alaskirjaus, joka liittyi Americas-liiketoiminta-alueella vuoden 2023 lopussa uudelleen neuvoteltuun kuumavalssaus sopimukseen.

Tilikauden tulos oli -40 milj. euroa (-111 milj. euroa) vuonna 2024, ja osakekohtainen tulos oli -0,09 euroa (-0,26 euroa). Nettorahoituskulut olivat 41 milj. euroa (37 milj. euroa) ja korkokulut 64 milj. euroa (60 milj. euroa).

Oikaistu käyttökate segmenteittäin

milj. EUR	Q4/24	Q4/23	Q3/24	2024	2023
Europe	-32	4	59	58	148
Americas	9	54	5	59	285
Ferrochrome	33	23	29	106	96
Muu toiminta ja sisäiset erät	-13	-8	-8	-46	-12
Oikaistu käyttökate yhteensä	-3	72	86	177	517

Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

milj. EUR	Q4/24	Q4/23	Q3/24	2024	2023
Europe	-1	-46	-4	-3	-52
Americas	-8	-7	—	-8	-16
Ferrochrome	—	-3	—	—	-3
Muu toiminta	0	-1	0	-4	-31
Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-8	-58	-5	-15	-102
Käyttökate yhteensä	-12	15	81	162	416

Lisätietoja vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat IFRS-lukuihin -taulukossa.

Strategian toteutus

Taloudelliset tavoitteet		Q4/24	Kumulatiivinen	Tavoite
Käyttökateksen parannus ¹⁾	milj. EUR	22	287	350
Korollinen nettovelka / oikaistu käyttökate ²⁾		1,1	1,1	alle yhden

¹⁾ Tavoite päivitetty 7.5.2024.

²⁾ Tavoite tavanomaisessa markkinatilanteessa.

Outokummun kolmivaiheinen strategia

Outokumpu julkisti marraskuussa 2020 kolmivaiheisen strategiansa, jonka ensimmäisessä vaiheessa tavoite oli yhtiön riskisyyden pienentäminen. Toinen vaihe alkoi heinäkuussa 2022 ja jatkuu vuoden 2025 loppuun.

Strategian kolmas vaihe käynnistyy vuonna 2026 ja edellyttää todennäköisesti uusia investointeja. Kolmannessa strategiavaiheessa yhtiö keskittyy vahvistamaan markkina-asemaansa ja monipuolistamaan toimintaansa maantieteellisesti. Painopistealueita ovat laajentuminen Amerikoissa, Euroopan kilpailukyky, arvoketjujen integrointi ja vastuullisuusjohtajuus mukaan lukien kohdennetut biokoksi-investoinnit.

Strategian toinen vaihe

Toisessa vaiheessa tavoitteena on vahvistaa Outokummun ydintoimintoja. Keskiössä on kolme painopistealuetta, jotka ovat vastuullisuus, tuottavuuden tuoma kasvu ja asiakaslähtöinen toimintamalli. Outokumpu on yhä sitoutunut pääoman hallintaan ja pitää investoinnit 600 milj. eurossa vuosina 2023–2025. Lisäksi keskeistä on kasvanut painotus osakkeenomistajien tuottoihin. Outokummun vuodelle 2025 suunnitellut investoinnit on kuitenkin laskettu 160 milj. euroon, ja siksi vuosien 2023–2025 suunnitellut investoinnit ovat noin 550 milj. euroa.

Toisen vaiheen taloudellisina tavoitteina on parantaa käyttökatekseen 350 milj. eurolla vuoden 2025 loppuun mennessä ja pitää korollisen nettovelan ja oikaistun käyttökateen suhde alle yhden tavanomaisessa markkinatilanteessa. Toukokuussa 2024 Outokumpu nosti käyttökateksen parannustavoitettaan 200 milj. eurosta 350 milj. euroon painottaakseen yhtiön vahvaa keskittymistä jatkuvaan parantamiseen. Yhtiö odottaa saavuttavansa käyttökateksen lisäparannuksen kehittämällä entisestään toimintojensa tuloksentekokykyä ja tehokkuutta sekä keskittymällä liiketoiminnan kaupallisen puolen vahvistamiseen.

Toiseen vaiheeseen Outokumpu otti käyttöön kaksi erilaista asiakasstrategiaa Europe-liiketoiminta-alueella. Tavoitteena on vahvistaa Outokummun kustannusjohtajuutta suurien tuotantomäärien ruostumattoman teräksen tuotteissa ja globaalia markkinajohtajuutta erikoistuotteissa. Americas-liiketoiminta-alueen alkuperäisenä tavoitteena on nostaa

kylmävalssauskapasiteettia 80 kilotonnia pienin investoinnin, kuten kerrottiin kesäkuussa 2022. Ferrochrome-liiketoiminta-alueen strategian ydin on Kemin kaivoksen hiilineutraalius.

Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen on yksi Outokummun strategian toisen vaiheen tärkeimmistä painopistealueista. Yhtiön tavoitteena oli vähentää päästöintensiteettiä 14 %:lla vuoden 2025 loppuun mennessä vuoden 2020 lähtötasosta. Vuoden 2023 lopussa tavoite oli jo ylitetty ennätysellisen suuren 95 %:n kierrätysisällön, vähäpäästöisen sähkön ja operatiivisten parannusten avulla. Outokumpu etenee hyvin kohti keskipitkän aikavälin tavoitettaan vähentää päästöintensiteettiä 42 %:lla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta.

Strategian eteneminen vuonna 2024

Outokumpu paransi neljännellä neljänneksellä vuotuista käyttökatekseen 22 milj. eurolla ja koko vuoden aikana 101 milj. eurolla. Niinpä kumulatiivinen käyttökateksen parannus strategian toisen vaiheen alusta on 287 milj. euroa, joten yhtiö on aikataulussa saavuttaa 350 milj. euron tavoite vuoden 2025 loppuun mennessä.

Vuonna 2024 Europe-liiketoiminta-alueen osuus käyttökateksen parannuksista oli 64 milj. euroa, jotka tulivat uudelleenjärjestelystä ja toimintojen tehokkuuden parantamisesta. Americas-liiketoiminta-alueen osuus oli 21 milj. euroa, jota tuki rautatiekuljetusten lisääminen, kun taas Ferrochrome-liiketoiminta-alueen osuus oli 16 milj. euroa, mikä saavutettiin vastuullisuusinvestointien ja vastuullisista tuotteista saadun lisähinnan avulla. Neljännellä neljänneksellä käyttökateksen parannuksista vastasivat lähes yhtä suurilta osin Ferrochrome- ja Europe-liiketoiminta-alueet.

Vuonna 2024 Outokumpu keskittyi Europe-liiketoiminta-alueella parantamaan kilpailukykyä omin toimenpitein haastavassa markkinatilanteessa. Yhtiö eteni Saksan uudelleenjärjestelyissä, joihin kuului Hockenheimin palvelukeskuksen sulkeminen onnistuneesti ja yksikön toimitusten siirto muille toimipaikoille. Dahlerbrücken sulkeminen ja tarkkuusnauhan tuotannon siirto Dillenburgiin on aikataulussa, ja arvio on, että Dillenburg tuottaa täysiiä tuotantomääriä vuoden 2025 alkupuoliskolla. Tuotannon keskittämisen arvioidaan nostavan vajakäytöllä olleen kapasiteetin käyttöastetta ja lisäävän aikanaan Euroopan kustannuskilpailukykyä. Outokummun tavoitteena on varmistaa Euroopan

markkinajohtajuus ja parantaa entisestään kustannuskilpailukykyä, joten yhtiö arvioi myös perusterästuotteiden tuotannon optimaalista jakoa Tornion tehtaan ja Saksan Krefeldin tehtaan välillä.

Neljännellä neljänneksellä uunien optimointi Torniossa Suomessa ja Avestassa Ruotsissa paransivat polttoaine- ja energiatehokkuutta ja nostivat tuotantokapasiteettia. Vuoden aikana Avestan sulatto paransi entisestään raaka-ainetehokkuutta ja kustannusten hallintaa, kun sulatossa otettiin käyttöön vaihtoehtoisia lähteitä esimerkiksi molybdeenin kaltaisille tärkeimmille raaka-aineille. Nämä toimenpiteet perustuvat vastaaville parannuksille, joita tehtiin Outokummun strategian toisen vaiheen aikana Tornion ja Calvertin sulatoissa. Yhdessä nämä toimenpiteet paitsi vahvistavat Outokummun kilpailuasemaa myös tukevat vastuullisuustavoitteiden saavuttamista.

Vuoden aikana nikkelseos 825:n kaupallistamisella on ollut tärkeä vaikutus: se on vahvistanut yhtiön erikoistuotteiden valikoimaa ja edistänyt yhtiön tavoitetta tulla erikoistuotteiden globaaliksi markkinajohtajaksi.

Americas-liiketoiminta-alueella Outokummun tavoitteena on strategiansa toisessa vaiheessa lisätä kylmävalssauskapasiteettia 80 kilotonnilla. Yhtiö on tavoitteessa aikataulussa lisättyään kylmävalssauksen kapasiteettia kaikkiaan 65 kilotonnilla vuoden loppuun mennessä. Vuoden 2024 aikana kapasiteetti on kasvanut 10 kilotonnilla pääasiassa parantamalla saantia San Luis Potosín tehtaalla Meksikossa. Toinen merkittävä vaikutus on ollut siirtymisellä aiempaa kestävämpiin kuljetusmuotoihin. Muiden kuin maantiekuljetusten osuus on kasvanut tasaisesti sekä San Luis Potosíssa Meksikossa että Alabamassa Yhdysvalloissa. Toimenpiteet ovat vahvistaneet Outokummun kilpailuasemaa entisestään ja tukeneet yhtiön sitoutumista vastuullisuuteen.

Outokumpu kertoi raportointikauden jälkeen 13.2.2025 päättäneensä laajan esitutkimuksen jälkeen, että yhtiö ei investoi tällä hetkellä kylmävalssauskapasiteetin lisäämiseen Yhdysvalloissa. Outokumpu kertoi 3.8.2023 pyrkivänsä lisäämään kylmävalssauskapasiteettia osana strategian kolmannen vaiheen valmisteluja.

Ferrochrome-liiketoiminta-alueella Outokumpu etenee kohti tavoitettaan Kemin kaivoksen hiilineutraaliudesta vuoteen 2025 mennessä. Yhtiö siirtyi vuonna 2023 uusiutuviin polttoaineisiin, minkä jälkeen vuonna 2024 käynnistettiin useita innovatiivisia projekteja. Esimerkiksi yhdessä Betolar Oyj:n kanssa on kehitetty vähäpäästöistä ruiskubetonia, mikä pienentää päästöjä kaivoksen arvoketjussa. Yhtiö on parhaillaan siirtymässä sorroslohintamenetelmään, joka on tuonut merkittäviä kustannussäästöjä ja parantanut toiminnan tehokkuutta. Vastuullisista tuotteista on saatu enemmän lisähintaa,

mikä lujittaa Outokummun vahvaa asemaa vastuullisen eurooppalaisen ferrokromin tuottajana.

Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen järkevällä tavalla on Outokummun strategian keskiössä, ja siinä olennaista on siirtyä fossiilisista raaka-aineista taloudellisesti kannattaviin vaihtoehtoihin. Outokumpu kertoi 4.12.2024 päätöksestään investoida 40 milj. euroa rakentaakseen korkealaatuista biohiiltä valmistavan tehtaan Saksaan vähentääkseen suoria päästöjään.

Vastuullisuus

Vastuullisuustunnuslukuja	Q4/24	Q4/23	Q3/24	2024	2023
Kierrätys sisältö, %	96	95	95	95	95
Kaikkien työtaturmien taajuus (milj. työtuntia kohti)	1,5	1,3	2,0	1,5	1,5

Outokummun visiona on olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä ja päämääränä työskennellä kohti maailmaa, joka kestää ikuisesti. Pariisin ilmastopimuksen mukaisesti Outokumpu on sitoutunut rajoittamaan ilmaston lämpenemisen 1,5 asteeseen. Ilmastotavoitteiden lisäksi yhtiö on sitoutunut kiertotalouteen, energiatehokkuuden parantamiseen ja ympäristövahinkojen nollatasoon. Yhtiön tavoitteina on myös monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden vahvistaminen, vastuullinen toimitusketju sekä se, ettei yhtiössä satu yhtään tapaturmaa. Kaksoisolennaisuusanalyysin pohjalta Outokumpu on sitoutunut YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin: edullinen ja puhdas energia, ihmisarvoinen työ ja talouskasvu, kestävä teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuuri, vastuullinen kuluttaminen, ilmastoteot sekä yhteistyö tavoitteiden saavuttamiseksi.

Ilmasto ja kiertotalous

Outokumpu tukee tänä päivänä asiakkaitaan päästöjen vähentämisessä, sillä yhtiön hiilijalanjälki on jopa 75 % pienempi kuin teollisuudenalan globaali keskiarvo. Outokummulla on kunnianhimoinen ilmastotavoite vähentää suorita (soveltamisala 1), epäsuoria (soveltamisala 2) ja toimitusketjun (soveltamisala 3) päästöjä 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta. Yhtiö jatkaa etenemistään kohti tätä keskipitkän aikavälin tavoitettaan parantamalla tehokkuutta, vähentämällä fossiilisen energian käyttöä, siirtymällä kestäviin raaka-aineisiin kuten biokoksiin sekä selvittämällä hiilen talteenottoa.

Tällä hetkellä Outokummulla on yksi toiminnassa oleva kaivos, Kemin kromikaivos, ja Outokummun ferrokromin hiilijalanjälki on 67 % teollisuudenalan keskiarvoa pienempi. Outokummusta hiilen hinnoittelu on merkittävä keino torjua ilmastomuutosta. Vähäpäästöinen ruostumaton teräs ja oma ferrokromituotanto Suomessa tarkoittavat, että Outokumpu on ainutlaatuisessa asemassa hyötyä hiilirajamekanismista.

Energiatehokkuus

Outokummun asetti tavoitteekseen parantaa energiatehokkuutta 8 %:lla vuoden 2024 loppuun mennessä tammi–syyskuun 2022 lähtötasosta. Vuoden 2024 loppuun mennessä Outokumpu saavutti energiatehokkuudessa kumulatiivisen 391 gigawattitunnin parannuksen, joka on 65 % tavoitteesta.

Kaksi uutta projektia hyväksyttiin neljänneksen aikana energiatehokkuusohjelmaan. Parannettuaan energiatehokkuutta merkittävästi yhtiö on yhdistänyt siihen liittyvät tavoitteensa päästövähennysohjelmaan ja jatkaa energiatehokkuuden parantamista ja päästöjen vähentämistä.

Turvallisuus

Turvallisuustuloksia mitataan kaikkien työtaturmien taajuudella, joka oli vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä 1,5 (Q3/2024: 2,0; Q4/2023: 1,3). Vuonna 2024 taajuus oli samalla tasolla kuin edellisvuonna ja oli 1,5 (1,5). Vahvasta turvallisuuteen keskittymisestä huolimatta San Luis Potosissa Meksikossa sattui ensimmäisellä neljänneksellä valitettavasti työtaturma, joka johti korkealla töitä tehneen urakoitsijan kuolemaan. Yhtiö käynnisti kattavat toimet tapaturman tutkimiseksi yhdessä viranomaisten kanssa ja teki korjaavia toimenpiteitä kaikilla tehtailla. Outokummussa ei ollut sattunut kuolemaan johtanutta onnettomuutta toukokuun 2017 jälkeen.

Ristiinarviointiohjelman seuraava vaihe jatkui painopisteenä prosessiturvallisuuden hallinta. Sisäisen ohjelman lisäksi ulkopuolinen asiantuntija teki kattavia arvioita kaikkiaan neljällä tehtaalla. Yhtiössä on henkilöstön altistumisen vähentämiseksi kolme tekoälyä hyödyntävää robottia, jotka tuovat jatkuvasti lisäarvoa käytön laajentuessa. Vuoden aikana käynnistettiin myös oma ohjelmansa, jossa painotetaan entisestään yhtiön työntekijöiden hyvinvointia ja mielenterveyttä.

Vuoden 2024 kohokohdat

Outokumpu on onnistunut pitämään vuoden 2024 aikana kierrätys sisällön 95 %:ssa ja on vuodesta 2016 vähentänyt päästöintensiteettiä 32 %. Vuonna 2024 oli 15 ympäristöpoikkeamaa.

Vuonna 2024 Outokumpu laajensi vähäpäästöisen, jopa 93 % pienemmän hiilijalanjäljen Circle Greenin käyttöä uusille teollisuusaloille. Outokumpu vei eteenpäin viestiä ruostumattoman teräksen käänteentekevistä roolista vihreän siirtymän kiihdyttämisessä YK:n yleiskokouksessa ja New Yorkin ilmastoviikolla. Financial Times antoi Outokummulle toistamiseen tunnustusta ilmastojohtajana. Corporate Knights listasi Outokummun Clean200-listallaan yhdeksi yhdeksi maailman parhaista 50 yrityksestä. Lisäksi EcoVadis listasi Outokummun 1 %:n parhaimmiston arvioidusta yhtiöistä Platinum-arvosanalla.

Rahoitus ja rahavirta

Rahavirta ja nettokäyttöpääoma

milj. EUR	Q4/24	Q4/23	Q3/24	2024	2023
Vapaa rahavirta ¹⁾	33	156	-113	-71	290
Käyttöpääoman muutos	91	197	-119	27	54
Investoinnit	83	86	37	216	170
Vaihto-omaisuus	1 764	1 581	1 832	1 764	1 581

¹⁾ Vuoden 2023 vertailukaudet sisältävät lopetetut toiminnot.

Neljäs neljännes 2024 verrattuna neljanteen neljännekseen 2023

Vapaa rahavirta oli vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä 33 milj. euroa (156 milj. euroa mukaan lukien lopetetut toiminnot). Vapaa rahavirta pieneni vertailukaudesta pääasiassa siksi, että kannattavuus heikkeni ja nettokäyttöpääoman lasku pieneni mahdolliseen lakkoon valmistautumisen takia. Aktiivisen käyttöpääoman hallinnan ansiosta nettokäyttöpääoma laski neljännellä neljänneksellä 91 milj. eurolla (197 milj. euron lasku).

Investoinnit olivat 83 milj. euroa vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä (86 milj. euroa).

Taseen vaihto-omaisuus laski vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä ja oli joulukuun lopussa 1 764 milj. euroa (30.9.2024: 1 832 milj. euroa). Neljännellä neljänneksellä vaihto-omaisuus laski 68 milj. eurolla pääasiassa siksi, että varastot vähenivät, minkä kumosi osittain hintojen nousu.

Vuosi 2024 verrattuna vuoteen 2023

Vapaa rahavirta oli vuoden 2024 aikana -71 milj. euroa (290 milj. euroa mukaan lukien lopetetut toiminnot). Vapaa rahavirta pieneni vertailuajanjaksosta pääasiassa siksi, että kannattavuus heikkeni ja investoinnit kasvoivat. Lisäksi vertailukauteen vaikutti myönteisesti Long Products -liiketoiminnan myynnistä saatu 96 milj. euron vastike, jonka kumosi osittain korkeammat maksetut verot. Nettokäyttöpääoma laski vuonna 2024 27 milj. eurolla (54 milj. euron lasku).

Investoinnit olivat 216 milj. euroa vuonna 2024 (170 milj. euroa). Investoinnit sisältävät CRONIMET North-East GmbH:n osakkeiden hankinnan, ja vertailukaudella niihin sisältyy puolestaan sijoitus juniorikaivos- ja kehitysyhtiö FPX Nickeliin ja eurooppalaiseen biohiilen tuottaja Envigasiin.

Taseen vaihto-omaisuus kasvoi vuoden 2024 aikana ja oli joulukuun lopussa 1 764 milj. euroa (31.12.2023: 1 581 milj. euroa). Vuonna 2024 vaihto-omaisuus kasvoi 184 milj. eurolla pääasiassa siksi, että varastomäärät kasvoivat mahdolliseen lakkoon valmistautumisen takia, mutta niiden vaikutuksen kumosi osittain hintojen lasku.

Taloudellinen asema

milj. EUR, ellei muuta mainittu	31.12.2024	30.9.2024	31.12.2023
Korollinen nettovelka	189	212	-60
Korollinen velka	502	453	441
Velkaantumisaste, %	5,0	5,8	-1,6
Rahavarat	313	241	502
Maksuvalmiusreservit, mrd. EUR	1,1	1,0	1,3

Korollinen nettovelka laski vuoden 2024 neljännen neljänneksen aikana 189 milj. euroon (30.9.2024: 212 milj. euroa). Korollinen velka oli 502 milj. euroa (30.9.2024: 453 milj. euroa). Nettovelka kasvoi vuonna 2024 249 milj. eurolla, mihin vaikuttivat kannattavuuden heikkeneminen ja investointien kasvu, 110 milj. euron osinkojen maksu ja uudet vuokrasopimusvelat liittyen uusiin rahtilaivoihin.

Vuonna 2021 Outokumpu allekirjoitti sopimuksen Langh Shipin kanssa kolmesta uudesta rahtilaivasta hiilidioksidipäästöjensä vähentämiseksi. Yhtiö otti uudet laivat käyttöön vuoden 2024 alkupuoliskolla, ja niiden nettovelkavaikutus oli joulukuun 2024 lopussa noin 34 milj. euroa. Joulukuun 2024 lopussa velkaantumisaste oli 5,0 % (30.9.2024: 5,8 %).

Rahavarat olivat joulukuun lopussa 313 milj. euroa (30.9.2024: 241 milj. euroa), ja kaikkiaan rahavarat ja maksuvalmiusreservit olivat 1,1 mrd. euroa (30.9.2024: 1,0 mrd. euroa). Maksuvalmiusreserveihin sisältyvät rahavarat ja 800 milj. euron valmiusluotot, jotka olivat kokonaisuudessaan käyttämättömiä. Vuoden lopussa yritystodistusohjelmasta oli käytössä 79 milj. euroa.

Markkinakehitys

CRU:n viimeisimpien arvioiden mukaan globaalin ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden kokonaiskulutuksen odotetaan kasvaneen 4,6 % vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä vuoden 2023 neljännestä neljänneksestä. EMEA-alueella kysynnän arvioidaan pysyneen samalla tasolla ja kasvaneen vain noin 0,5 %, mutta Amerikoissa kysynnän odotetaan kasvaneen 1,2 % ja Aasian ja Tyynenmeren alueella 5,5 %.

Vuoden 2024 kolmannelta neljänneksestä ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden maailmanlaajuisen kokonaiskulutuksen arvioidaan kasvaneen 3,2 % neljännellä neljänneksellä. Laskun taustalla on lähinnä 5,3 %:n kasvu Aasian ja Tyynenmeren alueella ja 4,7 %:n kasvu Amerikoissa. Euroopassa kysynnän arvioidaan laskeneen 9,7 % edellisestä neljänneksestä.

Neljännellä neljänneksellä Euroopassa kysyntä oli yhä heikkoa ja markkinoilla edelleen epävarmuutta. Loppukäyttäjien vaisun kysynnän lisäksi autoteollisuus ja kodinkoneiteollisuus olivat pysähdyksissä. Jakelijat jatkoivat tarkkaa varastojen hallintaa, tekivät ostoja vain välttämättömään tarpeeseen ja lisäsivät varastoja hyvin varovaisesti. Markkinoiden oli vaikea päästä takaisin vauhtiin, ja tuotannon leikkaukset olivat riittämättömiä, kun kysyntä oli odotettua vaisumpaa. Niinpä varastot alkoivat kasvaa.

Yhdysvalloissa kysyntä piristyi kausiluonteisesti, mutta teollinen toiminta oli yhä vaisua. Energiateollisuudessa ja laivanrakennuksessa kysyntä oli kuitenkin vahvaa. Kotimaiset tehtaat toimivat pienillä käyttöasteilla ja niiden tarjousten kilpailukyky parani.

Kiinan markkinat kehittyivät myönteisesti hallinnon pyrkiessä piristämään markkinoita, mutta vaikutus oli lyhytaikainen. Markkinat pysyivät vaisuina, ostajat olivat varovaisia, ja kiinnostus varastojen täyttämiseen oli pientä ennen kiinalaista uuttavuotta. Suuret varastot ja logistiikkaongelmat painoivat yhä markkinoita.

Vuonna 2024 ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden maailmanlaajuisen kokonaiskulutuksen arvioidaan kasvaneen 5,8 % edellisvuodesta. EMEA-alueella kasvua odotetaan olevan vain 1,1 %, kun taas Amerikoissa kokonaiskulutuksen arvioidaan kasvaneen 11,3 % ja Aasian ja Tyynenmeren alueella 6,1 %.

Vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä maailmanlaajuisen ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden kokonaiskulutuksen odotetaan kasvavan 2,7 % vuoden 2024 neljännestä neljänneksestä. EMEA-alueella kulutuksen odotetaan kasvavan 0,8 % ja Yhdysvalloissa 8,1 %, kun taas Aasian ja Tyynenmeren alueella kulutuksen arvioidaan laskevan 4,0 %.

Ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden kysynnän arvioidaan toipuvan asteittain vuoden 2025 aikana, mutta maailmankauppaan, geopolitiikkaan ja toimitusketjuun liittyy merkittäviä epävarmuuksia. Maailmankaupan toipuminen on lyhytaikaista, ja Yhdysvaltojen ja euroalueen korkotasot eroavat toisistaan, kun Euroopan keskuspankki laskee korkoja nopeammin.

Euroopassa talouden arvioidaan toipuvan maltillisesti, kun korkojen lasku tukee asuinrakentamisen kasvua. Alueella on kuitenkin haasteita: perusinflaatio on yhä Euroopan keskuspankin tavoitetason yläpuolella, ja Euroopassa on poliittista epävarmuutta, joka voi vaikuttaa talouskasvuun.

Yhdysvaltain uuden presidentin ehdottamat tullit voivat lisätä kotimaisen ruostumattoman teräksen kysyntää Yhdysvalloissa, mutta tullit ovat myös riski: ne voivat lisätä inflaatiota ja vähentää kuluttajien kysyntää.

Kiinassa kodinkoneiden kysyntä on vahvaa, mutta Kiinan kysyntänäkymät ovat varovaiset, koska maan taloudessa on rakenteellisia haasteita, ja mahdolliset kaupan esteet aiheuttavat jännitteitä.

(Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinanäkymät, marraskuu 2024; CRU:n globaalit talousnäkökymät, joulukuu 2024 ja CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden katsaus, tammikuu 2025.)

Europe-liiketoiminta-alue

Europe-tunnuslukuja milj. EUR, ellei muuta mainittu	Q4/24	Q4/23	Q3/24	2024	2023
Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia	287	327	316	1 222	1 367
Liikevaihto	956	1 066	1 066	4 102	4 818
Oikaistu käyttökate	-32	4	59	58	148
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-1	-46	-4	-3	-52
Käyttökate	-33	-42	54	55	96
Sidottu pääoma	1 959	1 850	1 895	1 959	1 850
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk:n liukuva (ROOC), %	-3,0	1,5	-1,2	-3,0	1,5

Tulos

Neljäs neljännes 2024 verrattuna neljanteen neljännekseen 2023

Liikevaihto laski 956 milj. euroon (1 066 milj. euroa).

Oikaistu käyttökate oli -32 milj. euroa (4 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitukset vähenivät 12 % heikossa markkinatilanteessa.
- Kannattavuutta painoivat ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen lasku ja kustannusten nousu.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaistappiot olivat 1 milj. euroa verrattuna vuoden 2023 neljännen neljänneksen 6 milj. euron voittoihin.

Neljäs neljännes 2024 verrattuna kolmanteen neljännekseen 2024

Liikevaihto laski 956 milj. euroon (1 066 milj. euroa).

Oikaistu käyttökate oli -32 milj. euroa (59 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitukset vähenivät 9 % heikossa markkinatilanteessa.
- Kannattavuuteen vaikuttivat negatiivisesti ruostumattoman teräksen toteutuneet hinnat ja kiinteiden kustannusten nousu, joka johtui pääasiassa kunnossapitokustannusten kasvusta, sekä negatiiviset raaka-aineiden vaikutukset.
- Muuttuvat kustannukset kasvoivat myös, kun energian hinnat nousivat hieman.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaistappiot olivat 1 milj. euroa verrattuna vuoden 2024 kolmannen neljänneksen 14 milj. euron voittoihin.

Sidotun pääoman tuotto oli -3,0 % (-1,2 %) pääasiassa siksi, että kannattavuus heikkeni vuoden loppua kohti.

Vuosi 2024 verrattuna vuoteen 2023

Liikevaihto laski 4 102 milj. euroon (4 818 milj. euroa).

Oikaistu käyttökate oli 58 milj. euroa (148 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitukset vähenivät 11 %, mihin vaikuttivat heikko markkinatilanne ja Suomen poliittinen lakko.
- Kannattavuuteen vaikuttivat negatiivisesti ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen lasku ja kierrätysteräksen markkinoiden kiristyminen.
- Muuttuvat kustannukset laskivat lähinnä energian ja tuotannon tarveaineiden hintojen laskiessa.
- Suomen poliittisella lakolla oli vuoden alkupuoliskolla noin -40 milj. euron vaikutus tulokseen.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaistappiot olivat 3 milj. euroa (27 milj. euron tappiot).

Sidotun pääoman tuotto oli -3,0 % (1,5 %) matalan kannattavuuden myötä.

Markkinat

- Vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä EMEA-alueen kokonaiskulutus pysyi samalla tasolla kuin vuoden 2023 neljännellä neljänneksellä ja laski 9,7 % vuoden 2024 kolmannelta neljännekseltä. Vuonna 2024 kokonaiskulutus kasvoi 5,3 % vuoteen 2023 verrattuna. (Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinanäkymät, marraskuu 2024.)
- Toiminta markkinoilla oli yhä vaisua vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä haasteellisessa taloudellisessa ja poliittisessä tilanteessa. Jakelijoiden varastot kasvoivat vain hieman vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä jakelijoiden pyrkiessä välttämään liian suuria varastoja.
- Kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus EU-alueella pysyi vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä samalla tasolla 25 %:ssa kuin vuoden 2024 kolmannella neljänneksellä. Vuonna 2024 osuus kasvoi 21 %:iin edellisvuoden 19 %:n tasolta. (Lähde: Eurofer, tammikuu 2025.)

Americas-liiketoiminta-alue

Americas-tunnuslukuja

milj. EUR, ellei muuta mainittu	Q4/24	Q4/23	Q3/24	2024	2023
Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia	137	130	148	596	552
Liikevaihto	413	423	415	1 707	1 892
Oikaistu käyttökate	9	54	5	59	285
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-8	-7	—	-8	-16
Käyttökate	2	46	5	51	270
Sidottu pääoma	574	594	609	574	594
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk:n liukuva (ROOC), %	4,2	25,8	10,1	4,2	25,8

Tulos

Neljäs neljännes 2024 verrattuna neljanteen neljännekseen 2023

Liikevaihto laski 413 milj. euroon (423 milj. euroa).

Oikaistu käyttökate oli 9 milj. euroa (54 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 5 %.
- Kannattavuuteen vaikuttivat negatiivisesti ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen lasku, kiristyneet kierrätysteräksen markkinat, kiinteiden kustannusten suhteellisesti suurempi osuus ja kuumavalssauksen kustannusten nousu.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 1 milj. euroa (6 milj. euron tappiot vuoden 2023 neljännellä neljänneksellä).

Neljäs neljännes 2024 verrattuna kolmanteen neljännekseen 2024

Liikevaihto oli 413 milj. euroa (415 milj. euroa).

Oikaistu käyttökate kasvoi 9 milj. euroon (5 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitukset vähenivät 7 % haastavassa markkinatilanteessa.
- Ruostumattoman teräksen toteutuneet hinnat pysyivät suhteellisen samalla tasolla
- Muuttuvien kustannusten lasku tuki kannattavuutta, mutta sen vaikutuksen kumosi osittain kiinteiden kustannusten suhteellisesti suurempi osuus tuotantomäärien laskettua.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 1 milj. euroa verrattuna 0 milj. euron tappioihin vuoden 2024 kolmannella neljänneksellä.

Sidotun pääoman tuotto oli 4,2 % (10,1 %).

Muut asiat

- Uudelleen neuvoteltu kuumavalssaus sopimus AM/NS:n kanssa astui voimaan 1.1.2024. Sen myötä kuumavalssauksen kustannukset nousivat.

Vuosi 2024 verrattuna vuoteen 2023

Liikevaihto oli 1 707 milj. euroa (1 892 milj. euroa).

Oikaistu käyttökate laski 59 milj. euroon (285 milj. euroa).

- Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 8 %.
- Kannattavuutta heikensivät ruostumattoman teräksen toteutuneiden hintojen huomattava lasku sekä Yhdysvalloissa että Meksikossa ja kierrätysteräksen kiristyneet markkinat.
- Kiinteät kustannukset kasvoivat: niihin vaikuttivat pääasiassa kuumavalssauksen kustannusten nousu ja kunnossapitotyöt.
- Suomen poliittisen lakon vaikutus vuoden 2024 alkupuoliskolla oli noin -10 milj. euroa.
- Raaka-aineisiin liittyvät varasto- ja metallijohdannaisvoitot olivat 3 milj. euroa (1 milj. euron tappiot).

Sidotun pääoman tuotto oli 4,2 % (25,8 %).

Markkinat

- Vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä kylmävalssattujen nauha- ja levytuotteiden kokonaiskulutus laski Amerikoissa 2 % edellisestä neljänneksestä ja kasvoi 10 % vuoden 2023 neljännestä neljänneksestä. Vuonna 2024 kokonaiskulutus kasvoi 11 % edellisvuodesta. (Lähde: American Iron and Steel Institute, AISI.)
- Kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus Yhdysvalloissa laski vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä 25 %:n tasolle vuoden 2024 kolmannen neljänneksen 26 %:sta. Vuonna 2024 tuonnin osuus kasvoi 25 %:iin edellisvuoden 22 %:n tasolta. (Lähde: AISI.)
- Kylmävalssattujen tuotteiden tuonnin osuus Pohjois-Amerikassa nousi vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä 38 %:iin kolmannen neljänneksen 35 %:n tasolta. Vuonna 2024 tuonnin osuus kasvoi 34 %:iin 31 %:n tasolta vuonna 2023. (Lähde: AISI.)
- Jakelijoiden varastot vähenivät edelleen vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä.

Ferrochrome-liiketoiminta-alue

Ferrochrome-tunnuslukuja

milj. EUR, ellei muuta mainittu

	Q4/24	Q4/23	Q3/24	2024	2023
Ferrokromin toimitukset, 1 000 tonnia	79	100	104	374	355
Liikevaihto	100	123	128	469	467
Oikaistu käyttökate	33	23	29	106	96
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	—	-3	—	—	-3
Käyttökate	33	20	29	106	93
Sidottu pääoma	863	894	857	863	894
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk:n liukuva (ROOC), %	5,5	5,0	4,1	5,5	5,0

Tulos

Neljäs neljännes 2024 verrattuna neljanteen neljännekseen 2023

Liikevaihto oli 100 milj. euroa (123 milj. euroa).

Oikaistu käyttökate kasvoi 33 milj. euroon (23 milj. euroa).

- Ferrokromin toimitusmäärien vähenivät 21 %, koska sisäinen kysyntä heikkeni.
- Ferrokromin myyntihinnan lasku ja kaivosvero vaikuttivat negatiivisesti tulokseen, mutta kannattavuutta tukivat kiinteiden kustannusten suhteellisesti pienempi osuus ja kunnossapitokustannusten lasku.
- Muuttuvat kustannukset laskivat lähinnä sähkön ja pelkistimien hintojen laskiessa.

Neljäs neljännes 2024 verrattuna kolmanteen neljännekseen 2024

Liikevaihto laski 100 milj. euroon (128 milj. euroa).

Oikaistu käyttökate oli 33 milj. euroa (29 milj. euroa).

- Ferrokromin toimitukset vähenivät 24 %, kun ferrokromin kysyntä yhtiön sisällä heikkeni.
- Ferrokromin hinnan hienoinen lasku vaikutti negatiivisesti kannattavuuteen, jota tukivat kuitenkin kiinteiden kustannusten suhteellisesti pienempi osuus ja muuttuvien kustannusten lasku.

Sidotun pääoman tuotto oli 5,5 % (4,1 %).

Vuosi 2024 verrattuna vuoteen 2023

Liikevaihto oli 469 milj. euroa (467 milj. euroa).

Oikaistu käyttökate kasvoi 106 milj. euroon (96 milj. euroa).

- Ferrokromin toimitukset lisääntyivät 5 %.
- Ferrokromin myyntihinnan laskulla ja noin 7 milj. euron kaivosverolla oli negatiivinen vaikutus tulokseen.
- Kannattavuutta tuki muuttuvien kustannusten merkittävä lasku erityisesti sähkön ja pelkistimien hintojen laskiessa.
- Suomen poliittisen lakon vaikutus tulokseen oli noin -10 milj. euroa vuoden alkupuoliskolla.

Sidotun pääoman tuotto oli 5,5 % (5,0 %).

Markkinat

- Ferrokromimarkkinat muuttuivat haasteellisemmiksi vuoden loppua kohti pääasiassa siksi, että Kiinassa kysyntä laski.

Muut asiat

- Outokumpu käynnisti kolmannen ja pienimmän ferrokromiuuninsa lokakuussa 2024 optimoidakseen sähkön käyttöä. Uuni oli suljettuna väliaikaisesti tammikuusta 2024 heikon markkinakysynnän vuoksi.

Henkilöstö

Outokummun henkilöstömäärä oli 31.12.2024 kokoaikaiseksi muutettuna¹⁾ 8 424 (31.12.2023: 8 453).

Osakkeet

Outokummun osakepääoma 31.12.2024 oli 311 milj. euroa, ja osakkeiden kokonaismäärä oli 456 874 448. Outokummun hallussa oli joulukuun lopussa 33 188 820 omaa osaketta. Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä oli 423 685 628 vuoden 2024 neljännellä neljänneksellä (433 396 662) ja 424 237 776 vuonna 2024 (435 090 240). Raportointikauden päättyessä 30.12. osakkeen päätöskurssi oli 2,91 euroa.

Osakkeiden takaisinosto-ohjelma

Outokumpu sai 29.2.2024 päätökseen viimeisimmän, enintään 50 milj. euron osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä Outokumpu hankki kaikkiaan 8 357 545 osaketta.

Osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa Outokummun tavoitteena on pienentää ja hallita yhtiön vaihtovelkakirjalainojen laimentavaa vaikutusta. Outokumpu pitää takaisin ostetut osakkeet aluksi hallussaan omina osakkeina ja voi käyttää niitä heinäkuussa 2025 erääntyviin vaihtovelkakirjalainoihin liittyvien velvollisuuksiensa täyttämiseksi. Vaihtoehtoisesti Outokumpu voi päättää mitätöidä osan tai kaikki takaisin ostamistaan osakkeista ja vähentää pääomaansa vastaavasti. Osakkeiden takaisinostot rahoitettiin käyttämällä vapaan oman pääoman varoja.

¹⁾ Vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä kokoaikaiseksi muutetun henkilöstön määritelmää on muutettu ja vertailukauden luvut on oikaistu.

Riskit ja epävarmuustekijät

Outokumpu altistuu erilaisille riskeille ja epävarmuustekijöille, joilla voi olla haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan ja toimintoihin. Yhtiö on kuitenkin tehnyt määrätietoisia toimenpiteitä hallitakseen ja kontrolloidakseen näitä riskejä.

Maailmantalouden kehitys, geopoliittiset jännitteet, kauppapolitiikka ja Ukrainassa jatkuva sota altistavat Outokummun riskeille ja epävarmuustekijöille toimintaympäristössään. Maailmantaloudessa tärkeimmät epävarmuustekijät liittyvät kaupan suojatoimenpiteiden kehitykseen, maailmantalouden hitaaseen kasvuun, inflaatioon, korkeisiin korkoihin ja Kiinan talouden jatkuvaan epävarmuuteen. Geopoliittisten jännitteiden ja konfliktien mahdolliset eskalaatiot erityisesti Lähi-idän alueella voivat lisätä häiriöitä globaaleissa toimitusketjuissa. Näiden häiriöiden seuraukset voivat vaikuttaa Outokummun toimintaympäristöön, liiketoimintaan ja ruostumattoman teräksen kysyntään.

Outokumpu altistuu energian hintariskille, koska energian hintojen herkkyyden haitalliselle geopoliittiselle tilanteelle on yhä suuri. Vakavat häiriöt tai tapahtumat maakaasun tarjonnassa voivat vaikuttaa kaasun hintoihin tai saatavuuteen Outokummun Euroopan toiminnoissa.

Outokummun arvioidusta energiankulutuksesta vuonna 2025 kaksi kolmasosaa on suojattu. Mahdolliset sähkön hinnan nousut vaikuttaisivat pääasiassa Ferrochrome-liiketoiminta-alueeseen, koska ferrokromin tuotannossa tarvitaan paljon sähköä. Toimenpiteet sähkön käytön optimoimiseksi auttavat välttämään sähkön hintapiikkejä spot-markkinoilla.

Kyberturvallisuusuhat, raaka-ainekaupan häiriöt ja riippuvuudet kriittisistä toimittajista ja laitteistosta altistavat Outokummun toimintojen häiriöihin ja lisäkustannuksiin liittyville riskeille.

Outokumpu ei hanki lainkaan venäläistä alkuperää olevaa kierrätysterästä tai nikkeliä tuotantoon. Vuonna 2024 Venäjältä tuli vielä epäsuorasti hyvin rajallinen määrä raaka-aineita, mutta se loppui vuodenvaihteessa.

Yhtiö on edelleen altistunut metallien ja erityisesti nikkelin hinnan vaihteluille. Metallien hintojen heilahtelu voi vaikuttaa Outokummun tulokseen muiden taloudellisten riskien ohella.

Yhdysvaltojen presidentinvaalien tulos on lisännyt kaupan suojatoimenpiteiden todennäköisyyttä, mikä voi vaikuttaa mahdollisesti maailmankauppaan. EU päätti kesäkuussa 2024 jatkaa kaupan suojatoimenpiteitä kahdella vuodella kesäkuuhun 2026. Näiden toimenpiteiden tarkoituksena on pienentää tuonnin

äkillistä kasvua. Toukokuussa 2024 EU asetti tullit joillekin Taiwanin, Vietnamin ja Turkin tuottajille tutkittuaan Indonesiasta tuotavien kylmävalssattujen tuotteiden tasoitustoimenpiteiden kiertämistä. Joulukuussa 2024 EU käynnisti suojatoimenpiteiden arvion parantaakseen niiden toimivuutta tietyin muutoksin. Arvio saadaan päätökseen maaliskuun lopussa, ja mahdolliset muutokset astuvat voimaan 1.4.2025.

Outokumpu Oyj liitettiin vuonna 2023 mukaan välimiesmenettelyyn, joka koskee Fennovoima Oy:n ja Rosatom-yhtiöiden välistä kiistaa ydinvoimalaa koskevan laitostoimitussopimuksen päättämisestä. Outokumpu kiistää kaikki edellä mainittuun liittyvät vastuuperusteet, mukaan lukien minkään sopimussuhteen, velvoitteen tai välityssopimuksen olemassaolon Outokummun ja minkään Rosatom-yhtiön välillä. Outokumpu ei ole tehnyt varausta kyseisen riidan osalta.

278 entisistä ja nykyisistä Outokummun Calvertin tehtaan työntekijästä koostuva ryhmä nosti 16.7.2018 kanteen Outokumpu Stainless USA, LLC:tä vastaan Yhdysvaltain liittovaltion tuomioistuimessa. Kanteen mukaan Outokumpu ei olisi maksanut kaikkia tehtyjen työtuntien ja ylitöiden mukaisia palkkoja. Tuomioistuin antoi Outokummulle vuonna 2021 ennakkotuomion koskien seuraamuksia väitetystä väärinkäytöksestä oikeudenkäynnin selvitysvaiheessa ilman, että Outokummulla olisi ollut mahdollisuutta kommentoida syytöksiä ja niiden perusteluja, ja katsoi myöhemmin Outokummun velvolliseksi maksamaan kantajille vahingonkorvausta 13 milj. Yhdysvaltain dollaria ja korvaamaan kantajan oikeudenkäyntikulut. Outokumpu on valittanut molemmista tuomioistuimen ratkaisuista aikoinaan. Valitustuomioistuin kannatti 11.10.2024 liittovaltion tuomioistuimen päätöstä. Outokumpu jätti 1.11.2024 uudelleenkäsitteilyhakemuksen valitustuomioistuimelle, jonka valitustuomioistuin hylkäsi 6.12.2024 ja on palauttanut asian alempaan tuomioistuimeen lopullisen vahingonkorvauksen suuruuden määrittelemiseksi. Outokumpu on kirjannut 18,9 milj. Yhdysvaltojen dollarin varauksen riidan osalta.

Lisätietoja Outokummun riskeistä on vuoden 2023 vuosikertomuksessa ja tilinpäätöksen 2023 liitetiedoissa. Outokumpu julkaisee vuoden 2024 vuosikertomuksen ja tilinpäätöksen 2024 liitetiedot viikolla 10.

Raportointikauden muut tapahtumat

Outokumpu julkaisi 18.12.2024 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2025. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa Outokummun hallituksen jäsenmääräksi yhteensä yhdeksän (9) ja, että hallituksen jäseniksi valitaan uudelleen hallituksen nykyiset jäsenet Heinz Jörg Fuhrmann, Kari Jordan, Päivi Luostarinen, Jyrki Mäki-Kala, Petter Söderström, Pierre Vareille ja Julia Woodhouse sekä uusina jäseninä Hilde Merete Aasheim ja Olavi Huhtala. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen puheenjohtajaksi valittaisiin uudelleen Kari Jordan ja varapuheenjohtajaksi valittaisiin Jyrki Mäki-Kala.

Outokumpu antoi 12.12.2024 negatiivisen tulosvaroituksen Europe-liiketoiminta-alueen epäsuotuisan kehityksen vuoksi.

Outokumpu kertoi 4.12.2024 investoivansa 40 milj. euroa rakentaakseen korkealaatuista biohiiltä valmistavan tehtaan Saksaan vähentääkseen entisestään suorja päästöjään.

Outokumpu julkaisi 27.11.2024 vuoden 2025 tulosjulkistusajankohdat.

Outokumpu kertoi 2.8.2024 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpanosta. Nimitystoimikunnassa on viisi jäsentä. Jäsenistä neljä edustaa yhtiön suurimpia osakkeenomistajia, ja yhtiön hallituksen puheenjohtaja toimii nimitystoimikunnan viidentenä jäsenenä. Osakkeenomistajat ovat nimittäneet nimitystoimikuntaan seuraavat edustajat: Solidium Oy:n toimitusjohtaja Reima Rytsölä, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman talousjohtaja Pekka Pajamo, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtaja Jouko Pölönen ja Kansaneläkelaitoksen pääjohtaja Outi Antila. Outokummun hallituksen puheenjohtaja Kari Jordan toimii nimitystoimikunnan viidentenä jäsenenä.

Outokumpu kertoi 24.6.2024 myyvänsä palvelukeskusliiketoimintansa Meksikossa.

Outokumpu ilmoitti 7.5.2024 nostavansa strategian toisen vaiheen käyttökateavoitettaan 200 milj. eurosta 350 milj. euroon kilpailukyyn parantamiseksi entisestään vuoden 2025 loppuun mennessä.

Outokumpu kertoi 24.4.2024 sulkevansa Dahlerbrückin ja Hockenheimin toimipaikat Saksassa saatuaan niihin liittyvät neuvottelut päätökseen ja päästyään sopimukseen Saksan toimintojen uudelleenjärjestelyistä. Outokumpu keskittää erikoistuotteiden tuotannon Saksassa Dillenbürgin tehtaalle.

Outokumpu antoi 21.3.2024 toisen negatiivisen tulosvaroituksen Suomen poliittisten lakkojen vaikutuksista oikaistuun käyttökatteeseen vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä.

Outokumpu antoi 11.3.2024 ensimmäisen negatiivisen tulosvaroituksen Suomen poliittisten lakkojen vaikutuksista oikaistuun käyttökatteeseen vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä.

Outokumpu kertoi 24.1.2024 saaneensa päätökseen yhteistyösopimuksen kiihdyttääkseen kiertotaloutta, ja yhtiöstä tuli CRONIMET North-East GmbH:n vähemmistöomistaja.

Varsinainen yhtiökokous 2024

Outokummun varsinainen yhtiökokous 2024 järjestettiin 4.4.2024 Clarion Hotel Helsingissä. Yhtiökokous kannatti kaikkia hallituksen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksia. Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset julkaistiin erillisellä pörssitiedotteella.

Muutokset johdossa ja hallituksessa

Outokumpu kertoi 4.11.2024, että Stainless Europe -liiketoimintalinjasta vastaava johtaja ja johtoryhmän jäsen Niklas Wass on päättänyt jättää tehtävänsä Outokummussa ja siirtyä uusiin haasteisiin yhtiön ulkopuolelle.

Outokumpu ilmoitti 2.9.2024 Kati ter Horst aloittavan Outokummun toimitusjohtajana 1.10.2024 ja jättävän samassa yhteydessä tehtävänsä Outokumpu Oyj:n hallituksen varapuheenjohtajana ja jäsenenä.

Outokumpu nimitti 8.8.2024 Rolf Schenckingin Advanced Materials -liiketoimintalinjan johtajaksi ja Outokummun johtoryhmän jäseneksi 1.10.2024 alkaen, kun tehtävää aiemmin hoitanut Thomas Anstots päätti jäädä eläkkeelle.

Outokumpu nimitti 9.7.2024 Kati ter Horstin Outokummun toimitusjohtajaksi viimeistään 9.10.2024 alkaen. Myöhemmin aloituspäiväksi vahvistettiin 1.10.2024.

Outokumpu nimitti 10.6.2024 Juhani Ristaniemen lakiasianjohtajaksi (Executive Vice President, General Counsel) ja Outokummun johtoryhmän jäseneksi 1.7.2024 alkaen.

Outokumpu kertoi 2.5.2024, että yhtiön toimitusjohtaja Heikki Malinen on päättänyt jättää tehtävänsä

Outokummussa siirtyäkseen uusiin haasteisiin yhtiön ulkopuolelle.

Outokumpu nimitti 22.4.2024 Marc-Simon Schaarin konsernin talous- ja rahoitusjohtajaksi 1.6.2024 alkaen. Marc-Simon on työskennellyt Outokummussa vuodesta 2011 business controllingin, rahoituksen, yrityskauppojen ja hankinnan johtotehtävissä sekä viimeisimpänä konsernin hankintojohtajana ja johtoryhmän jäsenenä vuodesta 2023.

Outokumpu kertoi 10.4.2024, että yhtiön talous- ja rahoitusjohtaja ja johtoryhmän jäsen Pia Aaltonen-Forsell päätti jättää tehtävänsä Outokummussa ja siirtyä uusiin haasteisiin yhtiön ulkopuolelle.

Hallituksen esitys voitonjaosta

Emoyhtiön tilinpäätöksen 31.12.2024 mukaan jakokelpoiset varat olivat 2 555 milj. euroa. Niistä kertyneiden voittovarojen osuus oli 369 milj. euroa.

Hallitus ehdottaa 3.4.2025 järjestettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2024 maksetaan osinkoa 0,26 euroa osakkeelta kahdessa erässä. Osingon määrä yhteensä on 110 milj. euroa.

Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Outokumpu kertoi raportointikauden jälkeen 13.2.2025 päättäneensä pienydinvoimalaa koskevan selvityksensä ja etsivänsä ulkopuolista kumppania viemään projektin päätökseen.

Outokumpu kertoi raportointikauden jälkeen 13.2.2025 päättäneensä laajan esitutkimuksen jälkeen, että yhtiö ei investoi tällä hetkellä kylmävalssauskapasiteetin lisäämiseen Yhdysvalloissa. Outokumpu kertoi 3.8.2023 tutkivansa kylmävalssauskapasiteetin lisäämistä osana strategian kolmannen vaiheen valmisteluja.

Outokumpu nimitti raportointikauden jälkeen 12.2.2025 Matthieu Jehlin Stainless Europe -liiketoimintalinjasta vastaavaksi johtajaksi ja Outokummun johtoryhmän jäseneksi viimeistään 26.5.2025 alkaen.

Outokumpu päivitti raportointikauden jälkeen 22.1.2025 vuoden 2025 tulosjulkistusajankohtia. Outokumpu ilmoitti aiemmin julkaisevansa tammi–syyskuun 2025 osavuositarkastuksen 30.10.2025. Uusi julkaisuajankohta on 29.10.2025.

Outokumpu kertoi raportointikauden päättyttyä 9.1.2025 päivittäneensä Kemin kaivoksen malmivarojen ja mineraalivarantojen arviot. Malmivarojen 95 prosentin kasvu perustuu uusiin maanalaisiin kairauksiin, jotka osoittavat, että kaivosalueen maaperässä on runsaasti kromimalmia, mikä pidentää kaivoksen käyttöikää merkittävästi.

Outokumpu ilmoitti raportointikauden päättyttyä 7.1.2025 muutoksesta osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksiin varsinaiselle yhtiökokoukselle 2025. Aiemman ilmoituksen jälkeen hallituksen nykyinen jäsen Pierre Vareille on ilmoittanut osakkeenomistajien nimitystoimikunnalle, ettei ole enää käytettävissä uudelleen valittavaksi henkilökohtaisista syistä. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa siten varsinaiselle yhtiökokoukselle 2025 hallituksen jäsenmääräksi kahdeksan (8) eikä yhdeksän (9) kuten aiemmin.

Helsingissä 13.2.2025

Outokumpu Oyj
Hallitus

Taloudelliset tiedot

Lyhennetty tuloslaskelma

milj. EUR	1.10.-31.12. 2024	1.10.-31.12. 2023	1.1.-31.12. 2024	1.1.-31.12. 2023
Jatkuvat toiminnot				
Liikevaihto	1 405	1 513	5 942	6 961
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-1 418	-1 484	-5 710	-6 474
Bruttokate	-13	29	232	486
Muut liiketoiminnan tuotot	28	26	57	62
Myyntin ja hallinnon kulut	-75	-93	-325	-346
Muut liiketoiminnan kulut	-4	-276	-15	-302
Liiketulos	-65	-314	-51	-100
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	1	0	3	4
Korkokulut	-16	-14	-64	-60
Muut nettorahoitustuotot ja -kulut	6	8	23	23
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-10	-6	-41	-37
Tulos ennen veroja	-74	-320	-89	-133
Tuloverot	43	79	49	22
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista	-32	-242	-40	-111
Lopetetut toiminnot				
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	—	—	—	5
Tilikauden tulos	-32	-242	-40	-106
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos jatkuvista toiminnoista				
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,07	-0,56	-0,09	-0,26
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	-0,07	-0,56	-0,09	-0,26
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos				
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,07	-0,56	-0,09	-0,24
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	-0,07	-0,56	-0,09	-0,24

Laaja tuloslaskelma

milj. EUR	1.10.-31.12. 2024	1.10.-31.12. 2023	1.1.-31.12. 2024	1.1.-31.12. 2023
Tilikauden tulos	-32	-242	-40	-106
Muut laajan tuloksen erät, jatkuvat toiminnot				
Erät, jotka saatetaan siirtää tulosvaikutteisiksi:				
Muuntoerot				
Muuntoerojen muutos	130	-65	108	-58
Rahavirran suojaukset				
Käyvän arvon muutos kauden aikana	16	12	12	71
Siirto tulosvaikutteiseksi eräksi	0	-19	-13	-15
Tuloverot	-3	1	0	-6
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:				
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus				
Muutos kauden aikana	10	-15	12	-15
Tuloverot	-4	5	-4	5
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	3	-5	13	-23
Osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä	—	—	0	1
Muut laajan tuloksen erät, jatkuvat toiminnot verojen jälkeen	151	-85	127	-41
Muut laajan tuloksen erät, lopetetut toiminnot verojen jälkeen	—	—	—	-12
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	151	-85	127	-53
Tilikauden laaja tulos	120	-327	88	-159

Tilikauden tulos ja tilikauden laaja tulos kuuluvat kokonaisuudessaan emoyhtiön omistajille.

Lyhennetty tase

milj. EUR	31.12. 2024	31.12. 2023
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat hyödykkeet	580	556
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 114	2 052
Osuudet osakkuusyhtiöissä	77	62
Muut rahoitusvarat	28	12
Laskennalliset verosaamiset	504	454
Myyntisaamiset ja muut saamiset	10	12
Pitkäaikaiset varat yhteensä	3 313	3 148
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	1 764	1 581
Muut rahoitusvarat	66	60
Myyntisaamiset ja muut saamiset	508	636
Rahavarat	313	502
Lyhytaikaiset varat yhteensä	2 652	2 779
VARAT YHTEENSÄ	5 965	5 927
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	3 748	3 762
Pitkäaikaiset velat		
Korolliset velat	246	359
Muut rahoitusvelat	0	8
Laskennalliset verovelat	6	31
Veloitteet työsuhde-etuuksista	196	212
Varaukset	52	73
Ostovelat ja muut velat	13	16
Pitkäaikaiset velat yhteensä	513	700
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset velat	256	82
Muut rahoitusvelat	17	40
Varaukset	33	37
Ostovelat ja muut velat	1 399	1 307
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1 704	1 465
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	5 965	5 927

Lyhennetty rahavirtalaskelma

milj. EUR	1.10.-31.12. 2024	1.10.-31.12. 2023	1.1.-31.12. 2024	1.1.-31.12. 2023
Tilikauden tulos	-32	-242	-40	-106
Oikaisuerät				
Poistot ja arvonalentumiset	53	329	213	516
Muut oikaisut	11	-55	-8	-19
Käyttöpääoman muutos	91	197	27	54
Saadut korot ja osingot	2	4	13	19
Maksetut korot	-11	-8	-52	-47
Muut rahoituserät	-1	-7	-8	-9
Maksetut verot	0	17	2	-84
Liiketoiminnan nettorahavirta	113	236	147	325
Investoinnit pitkäaikaisiin omaisuuseriin	-83	-86	-226	-170
Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen myynnit vähennettyinä luovutushetken rahavaroilla	1	-8	5	97
Omaisuuksien myynti	1	14	4	37
Muu investointien rahavirta	1	-1	-1	1
Investointien nettorahavirta	-80	-80	-218	-35
Rahavirta ennen rahoitusta	33	156	-71	290
Maksetut osingot	—	—	-110	-152
Omien osakkeiden ostot	—	-12	-34	-70
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-10	-10	-53	-208
Lyhytaikaisten lainojen muutos	49	0	79	0
Rahoituksen nettorahavirta	39	-22	-118	-430
Rahavarojen nettomuutos	72	135	-189	-140
Rahavarat tilikauden alussa	241	367	502	644
Rahavarojen nettomuutos	72	135	-189	-140
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	1	0	1	-2
Rahavarat tilikauden lopussa	313	502	313	502

Laskelma oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

milj. EUR	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muut sidotun oman pääoman rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Osakesijoitusten käyvän arvon rahasto	Johdannaisten käyvän arvon rahasto	Kumulatiiviset muuntoerot	Etuuspoijaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	Muut kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2023	311	714	3	2 308	-129	-93	-48	3	-128	1 179	4 119
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-106	-106
Muut laajan tuloksen erät	—	—	—	—	—	-23	49	-68	-11	1	-53
Tilikauden laaja tulos	—	—	—	—	—	-23	49	-68	-11	-105	-159
Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa											
Sijoitetut ja jaetut varat											
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-152	-152
Vaihtovelkakirjalainat	—	—	—	0	1	—	—	—	—	—	0
Osakeperusteiset maksut	—	—	—	—	9	—	—	—	—	-10	-2
Omien osakkeiden ostot ¹⁾	—	—	—	—	-50	—	—	—	—	—	-50
Käyvän arvon siirto varaston arvoon	—	—	—	—	—	—	5	—	—	—	5
Muu muutos	—	—	-3	—	—	117	—	28	—	-142	—
Oma pääoma 31.12.2023	311	714	0	2 307	-169	1	5	-38	-139	770	3 762
Oma pääoma 1.1.2024	311	714	0	2 307	-169	1	5	-38	-139	770	3 762
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-40	-40
Muut laajan tuloksen erät	—	—	—	—	—	13	-1	108	8	0	127
Tilikauden laaja tulos	—	—	—	—	—	13	-1	108	8	-40	88
Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa											
Sijoitetut ja jaetut varat											
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-110	-110
Osakeperusteiset maksut	—	—	—	—	6	—	—	—	—	-6	0
Omien osakkeiden ostot ¹⁾	—	—	—	—	4	—	—	—	—	—	4
Käyvän arvon siirto varaston arvoon	—	—	—	—	—	—	4	—	—	—	4
Muu muutos	—	—	—	—	—	—	—	—	0	0	—
Oma pääoma 31.12.2024	311	714	0	2 307	-159	14	8	70	-131	615	3 748

1) Outokumpu sai 29.2.2024 päätökseen enintään 50 milj. euron suuruisen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman, josta tiedotettiin 29.11.2023.

Ulkopuolisen välittäjän kanssa tehdyn sopimuksen luonteesta johtuen Outokumpu kirjasi 38 milj. euron velan osakkeiden takaisinosto-ohjelmaan liittyen joulukuussa 2023 ja 50 milj. euron enimmäismäärä vaikutti konsernin omaan pääomaan jo vuonna 2023. Ohjelman aikana Outokumpu osti takaisin 11 000 000 omaa osaketta ja käytti ostoihin yhteensä 46 milj. euroa. Koska kirjattu alkuperäinen sitoumus oli korkeampi, Outokumpu kirjasi 4 milj. euron vaikutuksen omaan pääomaan tähän ohjelmaan liittyen vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä.

Tilinpäätöstiedotteen liitetiedot

1. Laadintaperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton ja se on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Katsauksessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin vuoden 2023 tilinpäätöksessä pois lukien 1.1.2024 käyttöön otetut uudet ja muutetut standardit. Näillä muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.

Kaikki katsauksessa esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Outokummun liikevaihto, tulos ja käyttöpääoma vaihtelevat vuosineljännekseltä toiselle riippuen esimerkiksi teollisuuden kysynnästä, työpäivien lukumäärästä ja loma-ajoista.

Johdon harkintaan perustuvat ratkaisut ja arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää johdon tekemän harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella.

Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymisajankohtana, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista ja oletuksista.

Lopetetut toiminnot vertailukaudella

Vuoden 2022 aikana Outokumpu kertoi allekirjoittaneensa sopimuksen myydäkseen valtaosan pitkien tuotteiden toiminnastaan Marcegaglia Steel -konsernille, ja yhtiö luokitteli Long Products -liiketoiminnan myytävät yksiköt myytävänä oleviksi varoiksi ja raportoi ne lopetettuina toimintoina. Yrityskauppa saatiin päätökseen 3.1.2023. Tässä raportissa kaikki vertailuluvut koskevat jatkuvia toimintoja ilman myyntivoiton vaikutusta, ellei toisin mainita. Vertailukaudella 2023 12 kuukauden liukuvan keskiarvon tunnusluvut sisältävät lopetettujen toimintojen oman pääoman komponentin.

CRONIMET North-East GmbH -yhtiön hankinta

Marraskuussa 2023 Outokumpu allekirjoitti sopimuksen, jonka myötä konsernista tuli saksalaisen CRONIMET North-East GmbH -yhtiön vähemmistöosakas 10 %:n osuudella. Kauppa toteutui 24.1.2024, ja se toteutettiin osakekauppana. CRONIMET raportoidaan osakkuusyhtiönä käyttäen pääomaosuusmenetelmää.

Osakkeiden takaisinosto-ohjelma

Outokumpu sai 29.2.2024 päätökseen viimeisimmän, enintään 50 milj. euron osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä Outokumpu hankki kaikkiaan 8 357 545 osaketta.

Osakkeiden takaisinosto-ohjelmassa Outokummun tavoitteena on pienentää ja hallita yhtiön vaihtovelkakirjalainojen laimentavaa vaikutusta. Outokumpu pitää takaisin ostetut osakkeet aluksi hallussaan omina osakkeina ja voi käyttää niitä heinäkuussa 2025 erääntyviin vaihtovelkakirjalainoihin liittyvien velvollisuuksiensa täyttämiseksi. Vaihtoehtoisesti Outokumpu voi päättää mitätöidä osan tai kaikki takaisin ostamistaan osakkeista ja vähentää pääomaansa vastaavasti. Osakkeiden takaisinostot rahoitettiin käyttämällä vapaan oman pääoman varoja.

31.12.2024 Outokummun hallussa oli 33 188 820 omaa osaketta.

Osakepalkkiojärjestelmät

Vuonna 2024 Outokummun osakepalkkiojärjestelmät ovat suoritepohjainen osakeohjelma (ansaintajaksot 2022–2024, 2023–2025 ja 2024–2026) ja rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma (ansaintajaksot 2022–2024, 2023–2025 ja 2024–2026).

Vuonna 2024 suoritepohjaisen osakepalkkio-ohjelman ansaintajakso 2021–2023 päättyi, ja tavoitteet saavutettiin 73,3-prosenttisesti. 93 osallistujalle luovutettiin osakkeita soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 740 681. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajakson 2021–2023 viimeiseen erään liittyen 52 osallistujalle luovutettiin ohjelman ehtojen perusteella soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 38 458 osaketta. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajakson 2022–2024 toiseen erään kolmesta liittyen 57 osallistujalle luovutettiin ohjelman ehtojen perusteella soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 35 103 osaketta. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajakson 2023–2025 ensimmäiseen erään kolmesta liittyen 57 osallistujalle luovutettiin ohjelman ehtojen perusteella soveltuvien verojen vähentämisen jälkeen yhteensä 38 228 osaketta. Osakkeet luovutettiin helmikuussa 2024, ja Outokumpu käytti palkkioiden maksuun hallussaan olevia omia osakkeita.

Hallitus vahvisti joulukuussa 2023 suoritepohjaisen osakeohjelman ja rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman uuden ansaintakauden 2024–2026 aloittamisen vuoden 2024 alusta. Joulukuun 2024 lopussa suoritepohjaisen ohjelman ansaintajaksolta 2024–2026 suoritettavien osakkeiden enimmäismäärä (verot mukaan lukien) oli 2 665 050 kappaletta, ja ohjelman osallistujamäärä oli 191 henkilöä. Rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman ansaintajaksolta 2024–2026 suoritettavien osakkeiden enimmäismäärä (verot mukaan lukien) oli 366 250, ja sen piirissä oli 57 henkilöä.

Outokummun hallitus vahvisti joulukuussa 2024 suoritepohjaisen osakepalkkio-ohjelman ja rajoitettuja osakkeita koskevan osakepalkkio-ohjelman uuden ansaintakauden 2025–2027 aloittamisen vuoden 2025 alusta.

2. Toimintasegmentit

milj. EUR, ellei muuta mainittu	1.10.-31.12. 2024	1.10.-31.12. 2023	1.1.-31.12. 2024	1.1.-31.12. 2023
Liikevaihto segmenteittäin				
Europe yhteensä	956	1 066	4 102	4 818
josta konsernin sisäinen	-9	-15	-58	-69
Americas yhteensä	413	423	1 707	1 892
josta konsernin sisäinen	—	—	—	-8
Ferrochrome yhteensä	100	123	469	467
josta konsernin sisäinen	-59	-87	-289	-260
Muu toiminta yhteensä	46	65	186	408
josta konsernin sisäinen	-43	-62	-175	-287
Konsernin liikevaihto yhteensä	1 405	1 513	5 942	6 961
Oikaistu käyttökate segmenteittäin				
Europe	-32	4	58	148
Americas	9	54	59	285
Ferrochrome	33	23	106	96
Muu toiminta ja sisäiset erät	-13	-8	-46	-12
Konsernin oikaistu käyttökate yhteensä	-3	72	177	517
Käyttökateen ja liikeluoksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät segmenteittäin				
Europe	-1	-46	-3	-52
Americas	-8	-7	-8	-16
Ferrochrome	—	-3	—	-3
Muu toiminta	0	-1	-4	-31
Konsernin vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa yhteensä	-8	-58	-15	-102
Europe	2	-6	7	-8
Americas	—	-264	—	-264
Konsernin vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikeluoksessa yhteensä	-6	-327	-8	-374
Käyttökate segmenteittäin				
Europe	-33	-42	55	96
Americas	2	46	51	270
Ferrochrome	33	20	106	93
Muu toiminta ja sisäiset erät	-13	-9	-50	-43
Konsernin käyttökate yhteensä	-12	15	162	416

milj. EUR, ellei muuta mainittu	1.10.-31.12. 2024	1.10.-31.12. 2023	1.1.-31.12. 2024	1.1.-31.12. 2023
Oikaistu liike-tulos segmentteittäin				
Europe	-61	-26	-56	29
Americas	0	43	25	225
Ferrochrome	19	7	48	44
Muu toiminta ja sisäiset erät	-16	-11	-60	-26
Konsernin oikaistu liike-tulos yhteensä	-58	13	-43	274
Liike-tulos segmentteittäin				
Europe	-59	-77	-52	-31
Americas	-7	-229	18	-54
Ferrochrome	19	4	48	41
Muu toiminta ja sisäiset erät	-17	-13	-64	-56
Konsernin liike-tulos yhteensä	-65	-314	-51	-100
Poistot segmentteittäin				
Europe	-28	-30	-115	-119
Americas	-9	-11	-33	-60
Ferrochrome	-14	-14	-58	-50
Muu toiminta	-4	-3	-14	-14
Konsernin poistot yhteensä	-55	-57	-220	-242
Investoinnit segmentteittäin				
Europe	50	33	117	64
Americas	15	18	30	32
Ferrochrome	6	15	27	32
Muu toiminta	12	19	42	41
Konsernin investoinnit yhteensä	83	86	216	170
Henkilöstö kauden lopussa segmentteittäin, kokoaikaiseksi muutettuna¹⁾				
	31.12. 2024	31.12. 2023	31.12. 2024	31.12. 2023
Europe	5 757	5 791	5 757	5 791
Americas	1 784	1 808	1 784	1 808
Ferrochrome	472	462	472	462
Muu toiminta	412	392	412	392
Konsernin henkilöstö kauden lopussa yhteensä	8 424	8 453	8 424	8 453

¹⁾ Vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä Henkilöstö kauden lopussa segmentteittäin, kokoaikaiseksi muutettuna on määritelty uudelleen ja vertailukausien luvut esitetään vastaavasti.

3. Myyntituotot

Maantieteelliset tiedot – Liikevaihto kohdemaan mukaan milj. EUR	1.1.-31.12. 2024	1.1.-31.12. 2023
Suomi	222	243
Muu Eurooppa	3 548	4 263
Pohjois-Amerikka	1 805	1 995
Aasia ja Australia	307	368
Muut maat	59	91
Konsernin liikevaihto yhteensä	5 942	6 961
Ulkoisen liikevaihto segmenteittäin		
Europe	4 044	4 749
josta Suomi yhteensä	199	222
josta muu Eurooppa yhteensä	3 414	4 035
josta Pohjois-Amerikka yhteensä	92	105
josta Aasia ja Australia yhteensä	291	318
josta muut maat yhteensä	48	70
Americas	1 707	1 883
josta muu Eurooppa yhteensä	0	0
josta Pohjois-Amerikka yhteensä	1 691	1 856
josta Aasia ja Australia yhteensä	6	5
josta muut maat yhteensä	10	22
Ferrochrome	180	207
josta Suomi yhteensä	14	13
josta muu Eurooppa yhteensä	132	130
josta Pohjois-Amerikka yhteensä	21	21
josta Aasia ja Australia yhteensä	11	44
josta muut maat yhteensä	1	0
Muu toiminta	11	121
josta Suomi yhteensä	9	8
josta muu Eurooppa yhteensä	2	98
josta Pohjois-Amerikka yhteensä	—	13
josta Aasia ja Australia yhteensä	—	2
Konsernin liikevaihto yhteensä	5 942	6 961

4. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet milj. EUR	1.1.-31.12. 2024	1.1.-31.12. 2023
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	2 052	2 406
Muuntoerot	21	-18
Lisäykset	240	165
Vähennykset	-7	-7
Uudelleenryhmittelyt	-1	-3
Poistot ja arvonalentumiset	-199	-504
Muu muutos	8	13
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	2 114	2 052

Vuoden 2024 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana Outokumpu otti käyttöön kolme rahtialusta, jotka on vuokrattu Lanh Shipiltä. Lisäykset sisältävät 39 milj. euroa liittyen näihin sopimuksiin.

Muu muutos sisältää enimmäkseen vuokrasopimusten vuokra-ajan jatkoja ja indekseistä ja muista hintatason muutoksista johtuvia vuokrankorotuksia.

Vuoden 2023 lopussa Outokumpu kirjasi aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin liittyvän 264 miljoonan euron arvonalentumistappion Americas-liiketoiminta-alueella.

5. Vastuositoumukset ja ehdolliset velat

Vastuositoumukset milj. EUR	31.12. 2024	31.12. 2023
Kiinnitykset	156	156
Muut pantit	13	13
Takaukset		
Tytäryhtiöiden puolesta kaupallisten ja muiden sitoumusten vakuudeksi	34	51
Muut vastuut rahoituksen vakuudeksi	4	2

Outokumpu on antanut yritysikiinnityksiä omistamalleen irtaimelle omaisuudelle Kemissä nostetun projektilainan vakuudeksi. Tämä laina erääntyy syyskuussa 2030.

Outokumpu vastaa osakkuusyhtiönsä Manga LNG Oy:n tietyistä vastuista yhteensä 9 milj. euron arvosta raportointikauden lopussa (31.12.2023: 12 milj. euroa). Yllä olevassa taulukossa tämä vastuu on esitetty muissa panteissa (Outokummun osakkeet Manga LNG Oy:ssä).

Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa EPV Energy Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Tornion Voima Oy:n välittämään sähköön. Nämä vastuut on esitetty muissa vastuissa rahoituksen vakuudeksi.

Outokummulla ollut pitkäaikainen energian hankintasopimus, jossa sitouduttiin tiettyyn vähimmäishankintamäärään, on päätetty vuoden 2024 lopussa. Tästä ei aiheutunut lisäkuluja yhtiölle.

Konsernin muut taseen ulkopuoliset investointisitoumukset 31.12.2024 olivat 42 milj. euroa (31.12.2023: 46 milj. euroa).

Ehdolliset velat

Outokumpu on vähemmistöomistaja sen osakkuusyhtiö Voimaosakeyhtiö SF:ssä, joka puolestaan on Fennovoima Oy:n enemmistöomistaja. Outokumpu Oyj liitettiin vuonna 2023 mukaan välimiesmenettelyyn, joka koskee Fennovoima Oy:n ja Rosatom-yhtiöiden välistä kiistaa ydinvoimalaa koskevan laitostoimitussopimuksen päättämisestä. Outokumpu kiistää kaikki edellä mainittuun liittyvät vastuuperusteet, mukaan lukien minkään sopimussuhteen, velvoitteen tai

välityssopimuksen olemassaolon Outokummun ja minkään Rosatom-yhtiön välillä. Outokumpu ei ole tehnyt varausta kyseisen riidan osalta.

Outokummun alkuperäinen sitoumus Voimaosakeyhtiö SF:lle osallistumisesta suunniteltuun ydinvoimalaitoshankkeeseen oli noin 250 milj. euroa, josta 117 milj. euroa on maksettu. Outokumpu ei odota lisämaksuja perustuen alkuperäiseen sitoumukseen.

6. Lähipiiri

Lähipiiritapahtumat milj. EUR	1.1.-31.12. 2024	1.1.-31.12. 2023
Tapahtumat lähipiiriyhteisöjen kanssa		
Myynti ja muut liiketoiminnan tuotot	87	99
Ostot	-93	-51
Saadut osingot	1	3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	25	35
Ostovelat ja muut velat	11	5

Kaikki lähipiiritapahtumat liittyvät osakkuusyhtiöihin.

Ostovelkojen ja muiden velkojen kasvu johtuu pääosin CRONIMET-hankinnasta. Lisää tietoa hankinnasta liitetiedossa 1.

Kesäkuussa 2023 Outokumpu sopi osallistuvansa Voimaosakeyhtiö SF:n osakkeenomistajilleen tarjoamaan vaihtovelkakirjalainaan. Outokummun osuus vaihtovelkakirjalainasta on 14 milj. euroa, josta on jäljellä 7 milj. euroa. Lainan arvo on 0 milj. euroa. Lisätietoja Voimaosakeyhtiö SF -osakkuusyhtiöstä liitetiedossa 5.

7. Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot ja nimellismäärät milj. EUR	31.12. 2024 Käyvät nettoarvot	31.12. 2023 Käyvät nettoarvot	31.12. 2024 Nimellis- määrät	31.12. 2023 Nimellis- määrät
Valuutta- ja korkojohdannaiset				
Valuuttatermiinit	14	-17	2 013	1 972
Koronvaihtosopimukset	-2	-7	125	125
Hyödykejohdannaiset			Tonnia	Tonnia
Suojauslaskettavat nikkeli-termiinit	5	7	16 984	22 823
Nikkeli-termiinit	1	3	8 592	10 720
			MWH	MWH
Suojauslaskettavat kaasutermiinit	4	—	917 408	—
	22	-14		

8. Rahoitusvarat ja -velat

Hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista 31.12.2024

milj. EUR	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat				
Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset	5	—	23	28
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset	28	—	0	28
Johdannaiset	—	39	—	39
	33	39	23	95
Velat				
Johdannaiset	—	17	—	17

Täsmäytyslaskelma tason 3 muutoksista milj. EUR	Käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavat sijoitukset	Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	0	7
Lisäykset	3	1
Myynnit	—	—
Käyvän arvon muutokset	-3	15
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	0	23

Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat osakesijoitukset koostuvat enimmäkseen strategisista sijoituksista listaamattomiin energiantuotantoyhtiöihin raportoitu tasolla 3 ja sijoitukseen nuoresta kanadalaisesta kaivos- ja kehitysyrityksestä FPX Nickelistä raportoitu tasolla 1. Käyvän arvon muutokset energiantuotantoyhtiöissä johtuivat Mankala-hinnan ja markkinahintojen päivityksestä.

Vuoden 2024 lopussa pitkäaikaisten korollisten velkojen käypä arvo on 247 milj. euroa (kirjanpitoarvo 246 milj. euroa) ja lyhytaikaisten korollisten velkojen käypä arvo on 273 milj. euroa (kirjanpitoarvo 256 milj. euroa). Lyhytaikaiset korolliset velat sisältävät heinäkuussa 2025 erääntyvät vaihtovelkakirjalainat. Lyhytaikaisten korollisten velkojen käypä arvo on laskettu listattujen instrumenttien osalta noteeratuista hinnoista. Muille lainoille käypä arvo on laskettu kassavirran diskonttaus -menetelmällä käyttäen raportointipäivän havainnointua tuottoa. Vaihtovelkakirjalainojen käypä arvo sisältää vaihto-oikeuden arvon.

9. Liiketoimintojen myynnit

Long Products - lopetetut toiminnot 2022

Vuoden 2022 aikana Outokumpu kertoi allekirjoittaneensa sopimuksen myydäkseen valtaosan pitkien tuotteiden toiminnastaan Marcegaglia Steel -konsernille, ja yhtiö luokitteli Long Products -liiketoiminnan myytävät yksiköt myytävänä oleviksi varoiksi ja raportoi ne lopetettuina toimintoina. Yrityskauppa saatiin päätökseen 3.1.2023. Yrityskaupan alustava myyntivoitto 5 milj. euroa raportoitiin vuoden 2023 tilikauden tuloksena lopetetuista toiminnoista. Vuoden 2024 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana sopimus sulkutilillä olleista saamisista saatiin päätökseen, eikä sillä ollut merkittävää vaikutusta tilinpäätökseen.

Meksikon jakeluliiketoimintojen luovutus

Vuonna 2024 Outokumpu myi Meksikon jakeluliiketoimintonsa Mexico Cityssä, Guadalajarassa ja Monterreyssä. Aikaisemmin toiminnot on tunnettu nimellä Outokumpu Mexinox Distribution. Prominox, Meksikon suurin ruostumattoman teräksen jakelija, hankki Outokummulta käynnissä olevat liiketoiminnot ja asiakaskunnan. Toiminnot raportoitiin osana Americas-liiketoiminta-alueita. Kaupassa luovutetun omaisuuden nettoarvo oli 1 milj. euroa ja myyntivoitto oli 3 milj. euroa. Kaupalla oli Outokummulle 4 milj. euron positiivinen rahavirtavaikutus.

Konsernin tunnusluvut ja vaihtoehtoiset tunnusluvut

Konsernin tunnusluvut

milj. EUR, ellei muuta mainittu	1.10.-31.12. 2024	1.10.-31.12. 2023	1.1.-31.12. 2024	1.1.-31.12. 2023
Toiminnan laajuus				
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	4 250	4 204	4 250	4 204
Investoinnit	83	86	216	170
Henkilöstömäärä kauden lopussa, kokoaikaiseksi muutettuna ¹⁾	8 424	8 453	8 424	8 453
- keskimäärin kauden aikana ¹⁾	8 430	8 474	8 443	8 412
Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa ¹⁾	8 736	8 750	8 736	8 750
Kannattavuus				
Oikaistu käyttökate	-3	72	177	517
Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-8	-58	-15	-102
Käyttökate	-12	15	162	416
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,07	-0,56	-0,09	-0,26
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR ²⁾	-0,07	-0,56	-0,09	-0,26
Oman pääoman tuotto (ROE), 12 kk liukuva, % ³⁾	-1,1	-2,6	-1,1	-2,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), 12 kk liukuva, % ³⁾	-1,2	-2,1	-1,2	-2,1
Rahoitus ja taloudellinen asema				
Korollinen nettovelka kauden lopussa	189	-60	189	-60
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate ³⁾	1,1	-0,1	1,1	-0,1
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	63,2	63,8	63,2	63,8
Velkaantumisaste kauden lopussa, %	5,0	-1,6	5,0	-1,6
Oma pääoma/osake kauden lopussa, EUR	8,85	8,73	8,85	8,73

¹⁾ Vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä luvut on määritetty uudelleen ja vertailukausien luvut esitetään vastaavasti.

²⁾ Vertailukausien tietoja on tarkennettu.

³⁾ Vertailukausien tiedot sisältävät myös lopetettujen toimintojen vaikutuksen, katso tarkempi selvitys liitetiedosta 1.

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat IFRS-lukuihin

milj. EUR, ellei muuta mainittu	1.10.-31.12. 2024	1.10.-31.12. 2023	1.1.-31.12. 2024	1.1.-31.12. 2023
Käyttökate				
Liiketulos	-65	-314	-51	-100
Poistot	55	57	220	242
Arvonalentumiset	-2	272	-7	274
Käyttökate	-12	15	162	416

Käyttökateen ja liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Tappio konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen luovutuksista	—	—	-3	-26
Varaus tappiollisesta sopimuksesta	—	—	—	-7
Varaukset riita-asioista	-2	—	-2	—
Ympäristö	-5	—	-5	—
Uudelleenjärjestelykulut	-1	-38	-7	-50
Vaihto-omaisuuden arvonmuutokset	0	-20	2	-20
Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-8	-58	-15	-102
Pitkäaikaisten varojen arvonalentumiset	2	-270	7	-272
Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-6	-327	-8	-374

Vuoden 2024 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät vuonna 2023 kirjattujen Saksan uudelleenjärjestelyihin liittyvien varausten tarkistukset, jotka johtivat 5 milj. euron lisäykseen. Samalla peruttiin vuonna 2023 kirjattu 5 milj. euron arvonalentuminen. Ympäristöön liittyvä 5 milj. euroa liittyy rankkasateiden aiheuttamaan tulvaan San Luis Potosissa Meksikossa. Konserniyhtiöiden ja liiketoimintojen luovutuksista syntynyt 3 milj. euron tappio liittyy lopulliseen sopimukseen sulkutilin päättämisestä osana Long Products -liiketoimintojen myyntiä vuonna 2023.

Vuoden 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät loppujen Long Products -liiketoimintojen myynnin Degerforsissa ja Storforsissa Ruotsissa, josta kirjattiin 26 milj. euron tappio; 7 milj. euron varauksen tappiollisesta sopimuksesta liittyen metallijauhetehtaaseen Saksassa; ja 20 milj. euron alaskirjauksen liittyen propaanivarastoon. Outokumpu kirjasi myös 50 milj. euron uudelleenjärjestelykulut, josta 26 milj. euroa liittyy Saksan uudelleenjärjestelyihin ja 16 milj. euroa uudelleen neuvoteltuun kuumavalssaussopimukseen Americas-liiketoiminta-alueella. Näihin kahteen erään liittyen on kirjattu 5 milj. euron ja 264 milj. euron arvonalentumiset vastaavasti.

Oikaistu käyttökate

Käyttökate	-12	15	162	416
Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	8	58	15	102
Oikaistu käyttökate	-3	72	177	517

Oikaistu liiketulos

Liiketulos	-65	-314	-51	-100
Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	6	327	8	374
Oikaistu liiketulos	-58	13	-43	274

milj. EUR, ellei muuta mainittu	1.10.-31.12. 2024	1.10.-31.12. 2023	1.1.-31.12. 2024	1.1.-31.12. 2023
Osakekohtainen tulos				
Tilikauden tulos	-32	-242	-40	-111
Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl ¹⁾	423 686	433 397	424 238	435 090
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,07	-0,56	-0,09	-0,26

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos vastaa osakekohtaista tulosta.

Sijoitetun pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROCE) ²⁾				
Liiketulos (neljän vuosineljänneksen liukuva)	-51	-100	-51	-100
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista (neljän vuosineljänneksen liukuva)	3	4	3	4
Yhteensä	-48	-97	-48	-97
Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)	4 168	4 528	4 168	4 528
Sijoitetun pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROCE), %	-1,2	-2,1	-1,2	-2,1

Sijoitettu pääoma

Oma pääoma	3 748	3 762	3 748	3 762
Pitkäaikaiset korolliset velat	246	359	246	359
Lyhytaikaiset korolliset velat	256	82	256	82
Sijoitettu pääoma	4 250	4 204	4 250	4 204

Oman pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROE) ²⁾

Tilikauden tulos (neljän vuosineljänneksen liukuva)	-40	-106	-40	-106
Oma pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)	3 719	4 044	3 719	4 044
Oman pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROE), %	-1,1	-2,6	-1,1	-2,6

Investoinnit

Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	83	73	211	146
Osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	—	3	2	14
Investoinnit osakkuusyhtiöihin	—	10	13	10
Investoinnit pitkäaikaisiin omaisuuseriin	83	86	226	170
Investoinnit päästöoikeuksiin	—	—	-10	—
Investoinnit	83	86	216	170

¹⁾ Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

²⁾ Vertailukausien tiedot sisältävät myös lopetettujen toimintojen vaikutuksen, katso tarkempi selvitys liitetiedosta 1.

milj. EUR, ellei muuta mainittu	1.10.-31.12. 2024	1.10.-31.12. 2023	1.1.-31.12. 2024	1.1.-31.12. 2023
Korollinen velka ja nettovelka				
Pitkäaikaiset korolliset velat	246	359	246	359
Lyhytaikaiset korolliset velat	256	82	256	82
Korollinen velka	502	441	502	441
Rahavarat	-313	-502	-313	-502
Korollinen nettovelka	189	-60	189	-60
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate ¹⁾				
Korollinen nettovelka	189	-60	189	-60
Oikaistu käyttökate (neljän vuosineljänneksen liukuva)	177	517	177	517
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate	1,1	-0,1	1,1	-0,1
Omavaraisuusaste				
Oma pääoma	3 748	3 762	3 748	3 762
Taseen loppusumma	5 965	5 927	5 965	5 927
Saadut ennakot	-32	-31	-32	-31
Yhteensä	5 933	5 897	5 933	5 897
Omavaraisuusaste, %	63,2	63,8	63,2	63,8
Velkaantumisaste (gearing)				
Nettovelka	189	-60	189	-60
Oma pääoma	3 748	3 762	3 748	3 762
Velkaantumisaste (gearing), %	5,0	-1,6	5,0	-1,6
Oma pääoma/osake				
Oma pääoma	3 748	3 762	3 748	3 762
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl ²⁾	423 686	431 191	423 686	431 191
Oma pääoma/osake, EUR	8,85	8,73	8,85	8,73

¹⁾ Vertailukausien tiedot sisältävät myös lopetettujen toimintojen vaikutuksen, katso tarkempi selvitys liitetiedosta 1.

²⁾ Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

Taloudellisten tunnuslukujen laskentaperusteet

Tunnusluku	Käyttötarkoitus	Laskentaperuste
Liiketulos	Liiketulos on konsernin taloudellisen tuloksen mittari.	Tilikauden tulos ilman tuloveroja, rahoitustuottoja ja -kuluja ja osuuksia osakkuusyhtiöiden tuloksista
Käyttökate	Käyttökate on konsernin taloudellisen tuloksen mittari.	Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia
Käyttökateen tai liikeluoksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Käyttökateen tai liikeluoksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien oikaisun tarkoitus on parantaa taloudellisen tuloksen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä.	Olenaiset tuotto- ja kuluerät, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen kausien välillä, koska ne ovat luonteeltaan, kooltaan tai esiintymistiheydeltään poikkeuksellisia, liittyen esimerkiksi konserninlaajuisiin uudelleenjärjestelyihin, tai omaisuuden tai liiketoimintojen myynteihin.
Oikaistu käyttökate tai liiketulos	Oikaistu käyttökate on Outokummun tärkein taloudellisen raportoinnin tulostittari.	Käyttökate tai liiketulos +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Sijoitettu pääoma	Sijoitettu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle.	Oma pääoma + korollinen velka
Sidottu pääoma (segmenttiraportointi)	Sidottu pääoma on mittari konsernin toimintaan sijoitetun pääoman määrälle. Sitä käytetään liiketoiminta-alueiden nettovarojen mittarina.	Sijoitettu pääoma – rahavarat – vuokrasaamiset – osuudet osakkuusyhtiöissä – osakesijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta – käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat sijoitukset – laskennalliset verosaamiset (netto) – myytävissä olevat varat (netto) + veloitteet työsuhde-etuuksista (netto)
Sijoitetun pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROCE)	Sijoitetun pääoman tuotto on mittari lisäarvosta, jonka konserni tuottaa toimintaansa sijoitetulle pääomalle.	$\frac{\text{Liiketulos} + \text{osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista (neljän vuosineljänneksen liukuva)}}{\text{Sijoitettu pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)}} \times 100$
Sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROOC) (segmenttiraportointi)	Sidotun pääoman tuotto on sisäinen mittari lisäarvosta, jonka liiketoiminta-alue tuottaa toimintaan sijoitetulle pääomalle.	$\frac{\text{Oikaistu liiketulos (neljän vuosineljänneksen liukuva)}}{\text{Sidottu pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)}} \times 100$
Oman pääoman tuotto, 12 kk liukuva (ROE)	Oman pääoman tuotto kertoo lisäarvosta, jonka konserni tuottaa osakkeenomistajien konserniin sijoittamalle pääomalle.	$\frac{\text{Tilikauden tulos (neljän vuosineljänneksen liukuva)}}{\text{Oma pääoma (neljän vuosineljänneksen liukuva keskiarvo)}} \times 100$
Korollinen velka	Korollinen velka kertoo velkarahoituksen tasosta konsernissa.	Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat
Korollinen nettovelka	Korollinen nettovelka kertoo velkarahoituksen tasosta konsernissa.	Korollinen velka – rahavarat
Omavaraisuusaste	Omavaraisuusaste kertoo konsernin varojen oman pääoman ehtoisen rahoituksen osuuden ja on mittari konsernin rahoitusriskitasosta.	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste (gearing)	Velkaantumisaste eli gearing kertoo konsernin rahoitusriskitasosta ja velan määrästä suhteessa omaan pääomaan.	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Korollinen nettovelka/oikaistu käyttökate	Korollinen nettovelka jaettuna oikaistulla käyttökateella kertoo konsernin velkaantumisasteesta.	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate (neljän vuosineljänneksen liukuva)}}$
Investoinnit	Investoinnit kertovat tulevia kassavirtoja tuottaviin omaisuuseriin tehtyjen sijoitusten määrän.	Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin pl. päästöoikeudet; sijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin osakkeisiin ja osakkuusyhtiöihin sekä liiketoimintojen hankinnat
Vapaa rahavirta	Rahavirtaan liittyvä mittari, joka kuvaa liiketoiminnan rahavirtaa investointien jälkeen käytettäväksi esim. osinkoihin ja velkoihin.	Rahavirta ennen rahoitusta

Tunnusluku	Käyttötarkoitus	Laskentaperuste
Osakekohtainen tulos	Osakekohtainen tulos on IFRS-standardeissa määritelty tunnusluku.	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on IFRS-standardeissa määritelty tunnusluku.	Osakkeiden osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos + vaihtovelkakirjalainojen korkokulut verojen jälkeen
Oma pääoma/osake	Oma pääoma/osake osoittaa konsernin nettovarat suhteessa osakkeiden määrään ja on mittari, joka indikoi yhtiön osakkeen arvoa.	Osakkeiden osakeanti- ja laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä kauden aikana Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma
Henkilöstömäärä kokoaikaiseksi muutettuna		Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa Henkilöstömäärä muutettuna kokoaikaista työaikaa vastaavaksi; luku ei sisällä 6 kuukautta ylittävällä sairauslomalla tai vanhempainvapaalla olevia henkilöitä, henkilöitä, joiden työsuhde on päätetty ja jotka ovat irtisanomisajalla ilman työvelvoitetta eikä väliaikaista työvoimaa

Tulosjulkistuspäivät

Outokumpu julkaisee taloudelliset raportit vuonna 2025 seuraavasti:

- tilinpäätöstiedote vuodelta 2024 torstaina 13.2.2025,
- tammi-maaliskuun 2025 osavuositarkastus torstaina 8.5.2025,
- tammi-kesäkuun 2025 puolivuositarkastus torstaina 31.7.2025 ja
- tammi-syyskuun 2025 osavuositarkastus keskiviikkona 29.10.2025.

Outokummun vuosikertomus vuodelta 2024 julkaistaan viikolla 10.