

OUTOKUMMUN TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2008 – TAPPIOLLINEN TULOS VAIKEASSA MARKKINATILANTEESSA

Vuosi 2008 lyhyesti

- Liikevoitto oli 63 milj. euroa tappiollinen, operatiivinen tulos noin 305 milj. euroa voitollinen (2007: 800 milj. euroa)
- Vahva liiketoiminnan kassavirta 656 milj. euroa (2007: 676 milj. euroa), velkaantumisaste 38 %
- Excellence-ohjelmilla saavutettiin noin 86 milj. euron hyödyt vuonna 2008 (2007: 45 milj. euroa)
- Hallituksen osinkoehdotus on 0,50 euroa osakkeelta (2007: 1,20 euroa)

Vuoden 2008 neljäs neljännes lyhyesti

- Liikevoitto oli 271 milj. euroa tappiollinen sisältäen noin 185 milj. euroa raaka-aineisiin liittyviä varastotappioita; operatiivinen tulos oli noin 69 milj. euroa tappiollinen (III/2008: 60 milj. euroa voitollinen).
- Ruostumattoman teräksen toimitukset 261 000 tonnia heikon kysynnän ja huomattavien tuotannon leikkausten takia.
- Hyvä liiketoiminnan kassavirta, 205 milj. euroa
- Päätös noin 1,5 miljardin euron investointien lykkäämisestä vähintään 12 kuukaudella
- Koko konsernin kattavia kustannussäästötoimenpiteitä käynnistetty, tavoitteena on saavuttaa suuruusluokaltaan 100 milj. euron kiinteiden kustannusten säästöt vuonna 2009.

Konsernin tunnusluvut

		IV/08	III/08	IV/07	2008	2007
Liikevaihto	Milj. EUR	966	1 270	1 465	5 474	6 913
Liikevoitto	Milj. EUR	-271	-66	15	-63	589
Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset erät	Milj. EUR	-17	-66	-	-83	14
Voitto ennen veroja	Milj. EUR	-298	-82	7	-134	798
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät kertaluonteiset erät	Milj. EUR	-9	-	-	-21	252
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto	Milj. EUR	-228	-73	7	-110	660
Tilikauden voitto	Milj. EUR	-233	-74	-16	-189	641
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos	EUR	-1,27	-0,41	0,04	-0,61	3,63
Osakekohtainen tulos	EUR	-1,30	-0,41	-0,09	-1,05	3,52
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-26,8	-6,3	1,4	-1,6	13,9
Liiketoiminnan nettorahavirta	Milj. EUR	205	242	299	656	676
Jatkuvien toimintojen investoinnit käyttöomaisuuteen	Milj. EUR	129	317	43	544	190
Korollinen nettovelka kauden lopussa	Milj. EUR	1 072	1 096	788	1 072	788
Velkaantumisaste kauden lopussa	%	38,4	35,0	23,6	38,4	23,6
Ruostumattoman teräksen toimitukset	1 000 tonnia	261	323	352	1 423	1 419
Ruostumattoman teräksen perushinta ¹⁾	EUR/tonni	1 045	1 143	1 058	1 185	1 304
Jatkuvien toimintojen henkilöstö kauden lopussa		8 471	8 711	8 108	8 471	8 108

¹⁾ Ruostumaton teräs: CRU - Saksan perushinta (2 mm cold rolled 304 sheet). CRU ei raportoinut perushintaa heinä - lokakuussa 2007.

HUOM: Vuoden 2007 heinäkuun ja lokakuun välisenä aikana jotkut ruostumattoman teräksen laadut Euroopassa noteerattiin markkinahinnalla, minkä vuoksi tämän jakson perushinta on laskettu vähentämällä seosainelisa markkinahinnasta (CRU).

LÄHIAJAN NÄKYMÄT

Näkyvyys ruostumattoman teräksen markkinoilla on tällä hetkellä hyvin lyhyt. Maailmanlaajuisen talouskriisin syveneminen vaikuttaa selvästi ruostumattoman teräksen kysyntään, joten Outokumpu odottaa ruostumattoman teräksen markkinoiden pysyvän hyvin heikkoina vuoden 2009 ensimmäisellä neljänneksellä. Perushinnat ovat laskeneet edelleen vuoden 2009 alussa. Tällä hetkellä tilauskertymä edustaa noin 50 prosenttia konsernin täydestä tuotantokapasiteetista.

Outokummun liikevoitto on edelleen merkittävästi tappiollinen vuoden 2009 ensimmäisellä neljänneksellä matalan perushintatason, pienten toimitusmäärien sekä lähinnä ferrokromin hinnan laskusta johtuvien raaka-aineisiin liittyvien varastotappioiden takia. Outokummun taloudellinen ja maksuvalmiusasema on kuitenkin edelleen vahva.

Toimitusjohtaja Juha Rantanen:

"Vuoden 2008 loppupuolella maailmanlaajuinen talouskriisi iski ruostumattoman teräksen markkinoihin vauhdilla ja voimalla. Emme saavuttaneet kannattavuustavoitettamme, joten emme voi olla tyytyväisiä taloudelliseen kehitykseen vuonna 2008. Olemme ryhtyneet toimenpiteisiin pienentääksemme käyttöpääomaa, lykätäksemme investointeja ja säästääksemme kustannuksia. Valitettavasti tämä tarkoittaa myös sitä, ettei henkilöstösopeutuksilta voida välttyä. Edessämme on haastava vuosi, mutta olemme valmiit toimimaan päättäväisesti ja nopeasti, kun tarve vaatii. Kassavirran maksimointi on edelleen etusijalla toiminnassamme."

Oheisissa liitteissä esitetään johdon analyysi neljännen neljänneksen tuloksesta, tiivistelmä hallituksen toimintakertomuksesta vuodelta 2008 sekä otteita tilinpäätöksestä. Kaikki koko vuotta koskevat tiedot on tilintarkastettu.

Lisätietoja antavat:

Päivi Lindqvist, johtaja – viestintä ja sijoittajasuhteet
puh. (09) 421 2432, matkapuh. 040 708 5351
paivi.lindqvist@outokumpu.com

Ingela Ulfves, johtaja – sijoittajasuhteet ja talousviestintä
puh. (09) 421 2438, matkapuh. 040 515 1531
ingela.ulfves@outokumpu.com

Esa Lager, talous- ja rahoitusjohtaja
puh. (09) 421 2516
esa.lager@outokumpu.com

Tiedotustilaisuus ja suora webcast tänään klo 15.00

Yhdistetty tiedotustilaisuus, puhelinkonferenssi ja suora internetlähetys (webcast) koskien vuoden 2008 tulosta järjestetään 3.2.2009 klo 15.00 hotelli Kämpin Akseli Gallen-Kallela -salissa, osoitteessa Pohjoisesplanadi 29, 00100 Helsinki. Tilaisuus on englanninkielinen.

Tilaisuuteen voi osallistua myös puhelinkonferenssin välityksellä soittamalla 5–10 minuuttia ennen tilaisuuden alkua numeroon (09) 23 101 527.
Tunnussana on "Outokumpu".

Tiedotustilaisuutta voi seurata suorana internetissä osoitteessa www.outokumpu.com.
Pörssitiedote ja esitysmateriaali ovat saatavilla ennen tiedotustilaisuuden alkua osoitteessa www.outokumpu.com/Investors.

Internetlähetysten tallennetta voi seurata osoitteessa www.outokumpu.com 3.2.2009 noin klo 18.00 lähtien.

OUTOKUMPU OYJ
Konserninjohto

Ingela Ulfves
johtaja – sijoittajasuhteet ja talousviestintä
puh. (09) 421 2438, matkapuh. 040 515 1531
ingela.ulfves@outokumpu.com
www.outokumpu.com

JOHDON TULOSANALYYS – NELJÄS NELJÄNNES 2008

Konsernin tunnuslukuja

Milj. EUR	I/07	II/07	III/07	IV/07	2007	I/08	II/08	III/08	IV/08	2008
Liikevaihto										
General Stainless	1 700	1 670	879	1 073	5 321	1 304	1 222	933	687	4 147
Specialty Stainless	1 003	1 028	687	738	3 456	786	778	630	512	2 705
Muu toiminta	64	63	53	57	237	64	63	69	62	258
Sisäinen myynti	-638	-669	-391	-403	-2 101	-465	-514	-362	-295	-1 636
Konserni	2 129	2 092	1 227	1 465	6 913	1 689	1 549	1 270	966	5 474

Liikevoitto

General Stainless	245	188	-224	11	220	81	125	-35	-177	-6
Specialty Stainless	182	196	-51	9	337	42	44	-63	-123	-101
Muu toiminta	1	19	8	-6	21	-20	4	29	25	38
Sisäiset erät	-4	2	11	2	11	-3	1	3	4	6
Konserni	424	406	-256	15	589	100	174	-66	-271	-63

Ruostumattoman teräksen toimitukset

1 000 tonnia	I/07	II/07	III/07	IV/07	2007	I/08	II/08	III/08	IV/08	2008
Kylmävalssatut tuotteet	220	186	117	180	703	228	192	177	141	739
Kirkkaat kuumanauhut	94	94	49	78	314	120	94	64	51	330
Kvarttolevyt	39	41	30	36	146	33	35	27	25	120
Putkituotteet	20	17	13	15	65	19	19	16	16	70
Pitkät tuotteet	16	15	10	12	54	15	15	15	11	55
Puolituotteet	40	46	21	31	137	34	35	25	16	109
Toimitukset yhteensä	430	399	238	352	1 419	449	391	323	261	1 423

Markkinahinnat ja valuuttakurssit

		I/07	II/07	III/07	IV/07	2007	I/08	II/08	III/08	IV/08	2008
Markkinahinnat¹⁾											
Ruostumaton teräs											
Perushinta	EUR/t	1 930	1 518	710	1 058	1 304	1 243	1 307	1 143	1 045	1 185
Seosainelisä	EUR/t	2 277	2 913	2 967	1 939	2 524	1 702	1 888	1 582	1 293	1 616
Markkinahinta	EUR/t	4 207	4 432	3 677	2 997	3 828	2 945	3 195	2 725	2 338	2 801
Nikkeli											
	USD/t	41 440	48 055	30 205	29 219	37 230	28 957	25 682	18 961	10 843	21 111
	EUR/t	31 619	35 646	21 983	20 175	27 161	19 335	16 440	12 599	8 227	14 353
Ferrokromi (Cr-sisältö)											
	USD/lb	0,77	0,82	1,00	1,05	0,91	1,21	1,92	2,05	1,85	1,76
	EUR/kg	1,30	1,34	1,60	1,60	1,46	1,78	2,71	3,00	3,09	2,63
Molybdeeni											
	USD/lb	26,69	30,97	31,97	32,66	30,57	33,81	33,40	33,75	17,29	29,56
	EUR/kg	44,90	50,65	51,30	49,71	49,17	49,77	47,14	49,45	28,92	44,31
Kierrätysteräs											
	USD/t	278	287	271	283	280	393	565	465	181	401
	EUR/t	212	213	197	195	204	262	361	309	138	273
Valuuttakurssit											
EUR/USD		1,311	1,348	1,374	1,448	1,371	1,498	1,562	1,505	1,318	1,471
EUR/SEK		9,189	9,257	9,264	9,288	9,250	9,400	9,352	9,474	10,234	9,615
EUR/GBP		0,671	0,679	0,680	0,708	0,684	0,757	0,793	0,795	0,839	0,796

¹⁾ Lähteet:

Ruostumaton teräs: CRU - Saksan perushinta, seosainelisä ja markkinahinta (2 mm cold rolled 304 sheet), arvioitujen hinnan kauden toimituksille.

HUOM: Vuoden 2007 heinäkuun ja lokakuun välisenä aikana jotkut ruostumattoman teräksen laadut Euroopassa noteerattiin markkinahinnalla, minkä vuoksi tämän jakson perushinta on laskettu vähentämällä seosainelisä markkinahinnasta (CRU).

Nikkeli: Lontoon metallipörssin (LME) käteisnoteeraus

Ferrokromi: Metal Bulletin - Quarterly contract price ferrochrome lumpy chrome charge, basis 52% chrome

Molybdeeni: Metal Bulletin - molybdeenioksidi, Eurooppa

Kierrätysteräs: Metal Bulletin - Steel scrap HMS 1&2 fob Rotterdam

Ruostumattoman teräksen markkinat heikkenivät edelleen ja metallien hinnat laskivat

Ruostumattoman teräksen maailmanlaajuinen kysyntä heikkeni edelleen rajusti neljännellä neljänneksellä, ja markkinoilla oli yhä ylitarjontaa. Rahoitusmarkkinoiden huomattava heikkeneminen vaikutti koko liiketoimintaympäristöön. Ruostumattoman teräksen kulutuksen arvioidaan supistuneen maailmanlaajuisesti 27 % ja Euroopassa 24 % vuoden 2008 kolmanteen, kausiluonteisesti heikkoon neljännekseen verrattuna. Koska kysyntä putosi äkillisesti ja hyvin voimakkaasti neljännellä neljänneksellä, kaikki ruostumattoman teräksen tuottajat vähensivät tuotantoaan. Maailmanlaajuisesti sulattotuotantoa leikattiin 28 %, ja Euroopassa tuotanto supistui 21 % edellisestä neljänneksestä. Loppukysynnän heikkouden ohella kasvun hidastuminen johtui myös siitä, että jakelusektori lykkäsi ostojaan nikkelin hinnan laskun takia. Lisäksi kysyntätilanteeseen vaikutti yleisen taloudellisen epävarmuuden vuoksi kiristynyt luotonsaanti. Kysyntä heikkeni kaikilla loppukäyttösegmenteillä, erityisesti rakentamisessa ja autoteollisuudessa. Myös investointiaktiiviteetti kärsi vaikeasta maailmanlaajuisesta taloustilanteesta.

Kylmävalssatun ruostumattoman 304-laadun 2 mm:n teräslevyn Saksan markkinoiden keskimääräinen perushinta laski neljännellä neljänneksellä 1 045 euroon tonnilta (III/2008: 1 143 euroa tonnilta). Nikkelin hinnan laskun takia keskimääräinen seosainelisä laski neljännellä neljänneksellä 1 293 euroon tonnilta (III/2008: 1 582 euroa tonnilta). Keskimääräinen markkinahinta jaksolla oli 2 338 euroa tonnilta (III/2008: 2 725 euroa tonnilta). (CRU)

Useimpien seosaineiden hinnat laskivat neljännellä neljänneksellä edellisestä neljänneksestä. Nikkelin hinta putosi noin 17 000 dollarista tonnilta alle 10 000 dollariin tonnilta. CRU:n mukaan nikkelin tuotantoa leikattiin neljännellä neljänneksellä noin 20 % edellisestä neljänneksestä ruostumattoman teräksen hyvin heikon kysynnän takia. Vuodenvaihteen jälkeen nikkelin hinta on ollut 10 000 – 12 000 dollaria tonnilta. Voimakas ylitarjonta ferrokromimarkkinoilla jatkui viimeisellä neljänneksellä ruostumattoman teräksen kysynnän heikkouden takia. Maailmanlaajuisesta tuotantoa leikattiin huomattavasti. Ferrokromin neljännesvuosittainen sopimushinta neljännelle neljännekselle oli 1,85 dollaria naualta (III/2008: 2,05 dollaria naualta). Neljännesvuosittainen sopimushinta vuoden 2009 ensimmäiselle neljännekselle on alustavasti asetettu 0,79 dollariin naualta. Molybdeenin keskihinta laski edellisestä neljänneksestä noin 49 % ja oli 17,29 dollaria naualta (III/2008: 33,75 dollaria naualta). Kierrätysteräksen hinta putosi rajusti kolmannella neljänneksellä olleesta 465 dollarista tonnilta 181 dollariin tonnilta (laskua 61 %) neljännellä neljänneksellä.

Liikevoitto kääntyi tappiolliseksi neljännellä neljänneksellä 2008

Konsernin liikevaihto neljännellä neljänneksellä supistui 24 % ja oli 966 milj. euroa (III/2008: 1 270 milj. euroa). Toimitukset supistuivat edellisestä neljänneksestä 19 % ja olivat 261 000 tonnia. Maailmanlaajuisen talouskriisin voimistuminen heikensi selvästi ruostumattoman teräksen kysyntää sekä jakelu- että loppukäyttösektoreilla vuoden loppua kohti, ja toimitusmäärät olivat noin 55-60 % täydestä tuotantokapasiteetista.

Liikevoitto neljännellä neljänneksellä oli -271 milj. euroa (III/2008: -66 milj. euroa) sisältäen noin 185 milj. euroa (III/2008: 60 milj. euroa) raaka-aineisiin, lähinnä nikkeliin ja molybdeeniin, liittyviä varastotappioita. Outokummun neljänneksen neljänneksen operatiivinen tulos, pois lukien varastotappiot ja kertaluonteiset varaukset, oli -69 milj. euroa (III/2008: 60 milj. euroa). Tärkeimmät syyt tappiolliseen tulokseen olivat hyvin alhaiset perushinnat ja erittäin pienet toimitusmäärät. Neljänneksen neljänneksen liiketappio sisältää 17 milj. euroa kertaluonteisia kuluja, jotka koostuvat Ruotsin henkilöstövähennyksiin liittyvistä varauksista (III/2008: 66 milj. euroa Thin Strip -yksikön sulkemisesta Sheffieldissä).

Raaka-aineisiin liittyvät varastotappiot muodostuivat seosainelisän ja varastojen kiertonopeuden välisistä ajoituseroista johtuvista tappioista sekä varastojen arvonalentumiskirjauksista. Pieni osa niistä

liittyy tuotteisiin, joita myytiin tilapäisesti perushinnasta ja tulevasta seosainelisästä muodostuvalla hinnalla.

Ruostumattoman teräksen heikon kysynnän ja raaka-aineiden hintojen laskun takia toimitusmäärät ovat olleet matalat sekä kolmannella että neljännellä neljänneksellä. Tämän vuoksi raaka-aineiden ja tuotannon välivarastojen kiertonopeudet hidastuivat. Varastoihin sitoutunutta raaka-ainetta myytiin ja tullaan myymään alhaisempaan arvoon tulevissa ruostumattoman teräksen toimituksissa. Siltä osin kun näiden terästuotteiden myyntihintojen ei odoteta kattavan kokonaistuotantokustannuksia, on neljännen neljänneksen lopussa tehty arvonalentumiskirjauksia, joilla varaston arvo korjattiin vastaamaan nettorealisointiarvoa.

Sijoitetun pääoman tuotto oli -26,8 % (III/2008: -6,3 %). Osakekohtainen tulos oli -1,30 euroa (III/2008: -0,41 euroa).

Nettokäyttöpääoma supistui 424 milj. euroa 1 434 milj. euroon pääasiassa raaka-aineiden hintojen laskun ja vähentyneiden raaka-aineestojen takia. Tämän seurauksena liiketoiminnan nettorahavirta oli vahva, 205 milj. euroa (III/2008: 242 milj. euroa).

General Stainlessin liikevaihto oli 687 milj. euroa (III/2008: 933 milj. euroa) neljännellä neljänneksellä; toimitukset putosivat 22 % edellisestä neljänneksestä 223 000 tonniin (III/2008: 285 000 tonnia). Liikevoitto oli -177 milj. euroa (III/2008: -35 milj. euroa), josta Tornio Worksin osuus oli -93 milj. euroa (III/2008: -22 milj. euroa). Suurin osa raaka-aineisiin liittyvistä varastotappioista on General Stainlessissa.

Specialty Stainlessin liikevaihto oli 512 milj. euroa (III/2008: 630 milj. euroa) neljännellä neljänneksellä; toimitukset putosivat 12 % edellisestä neljänneksestä 106 000 tonniin (III/2008: 121 000 tonnia). Specialty Stainlessin liikevoitto oli -123 milj. euroa (III/2008: -63 milj. euroa). Liiketappio sisältää 17 milj. euron kertaluonteiset kustannukset, jotka liittyvät henkilöstövähennyksiin Ruotsissa.

Muun toiminnan liikevoitto oli 25 milj. euroa (III/2008: 29 milj. euroa), joka johtui pääasiassa nikkeli- ja valuuttajohdannaisista aiheutuneista voitoista.

Lähes koko investointiohjelmaa lykättiin

Outokumpu päätti lokakuussa arvioida uudelleen investointiohjelmansa johtuen maailmanlaajuisesta talouskriisistä ja äkillisesti heikentyneestä ruostumattoman teräksen kysynnästä. Joulukuussa tehtiin päätös melkein koko investointiohjelman lykkäämisestä vähintään 12 kuukaudella. Yksittäisten projektien jatkaminen edellyttää erillistä päivitettyyn kannattavuusanalyyysiin perustuvaa päätöstä.

Investoinnit erikoispuhtaisiin ferriittisiin ja kiiltohehkutettuihin laatuihin Torniossa, erikoislaatuihin Avestassa Ruotsissa ja kvarttolevytuotantoon Degerforsissa Ruotsissa on lykätty. Investointi kvarttolevytuotannon laajentamiseen New Castlessa (IN) Yhdysvalloissa jatkuu suunnitellusti. Itsenäisen italialaisen jakelijan, SoGePar Groupin, yritysostosta syntyneiden synergiaetujen ansiosta myös investointiohjelmaa palvelukeskuksiin Euroopassa on kevennetty ja optimoitu. Ainoastaan investointi Willichin palvelukeskukseen Saksassa etenee suunnitellusti. Muita palvelukeskusinvestointeja Euroopassa (Puolassa, Ranskassa ja Etelä-Saksassa) on pienennetty tai lykätty. Myös Intiaan suuntautuvaa palvelukeskusinvestointia on lykätty. Kiinaan perustettava palvelukeskus etenee kuitenkin suunnitelmien mukaan. Lisäksi investointia ferrokromituotantokapasiteetin kaksinkertaistamiseen Torniossa on lykätty vähintään 12 kuukaudella.

Lykättyjen investointien arvo on yhteensä noin 1,5 miljardia euroa, ja vuoden 2009 käyttömousuinvestointien arvioidaan nyt olevan 300 milj. euroa (alkuperäinen suunnitelma 850 milj. euroa). Pääosa vuoden 2009 käyttömousuinvestoinneista liittyy valmistumassa oleviin

laajennusprojekteihin ja joihinkin käynnistettyjen projektien pakollisiin osiin. Vuoden 2009 käyttöomaisuusinvestoinneista 100 milj. euroa on ylläpitoinvestointeja.

Toimenpiteet heikkoihin ruostumattoman teräksen markkinoihin sopeutumiseksi

Maailmanlaajuisen taluskriisin vaikutukset ruostumattoman teräksen markkinoihin ovat pakottaneet Outokummun valmistautumaan mahdolliseen tilanteeseen, jossa ruostumattoman teräksen markkinat eivät vuonna 2009 parane. Neljännellä neljänneksellä aloitettiin useita kustannussäästötoimenpiteitä.

Marraskuussa Outokumpu käynnisti lomautuksia koskevat YT-lain mukaiset neuvottelut Tornion tehtaalla. Neuvottelut koskivat yhteensä noin 1 500 työntekijän lomauttamista kokonaan tai osittain aikaisesti tietyillä tuotantolinjoilla ja kunnossapitotyössä sekä osaa toimihenkilöistä. Joulukuussa aikaansaatu sopimus perustui kustannussäästöihin, jotka saataisiin aikaiseksi lakkauttamalla kalliit viikonloppuvuorot, jäädyttämällä tuotantopalkkiojärjestelmä ja yleisellä kustannussäästöohjelmalla. Lomautuksilta kyettiin tämän ansiosta välttymään lyhyellä aikavälillä.

Joulukuussa Outokumpu käynnisti henkilöstön edustajien kanssa neuvottelut, jotka koskivat noin 450 työpaikan vähennystä yhtiön Ruotsin tuotantoyksiköissä. Lisäksi Outokumpu käynnisti neuvottelut henkilöstön edustajien kanssa vähentääkseen kustannuksia pääkonttoritoiminnoissa eri maissa. Suomen osalta neuvottelut johtivat noin 20 työpaikan vähennykseen sekä kaikkien Suomessa työskentelevien pääkonttorin työntekijöiden lomautukseen kahdeksi viikoksi. Outokummun pääkonttorissa työskentelee maailmanlaajuisesti noin 350 henkilöä, joista noin 200 Suomessa.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Ruostumattoman teräksen erittäin heikon kysynnän johdosta Outokumpu jatkaa tuotannon supistamista ja aloittaa lomautuksia ja irtisanomisia koskevat neuvottelut henkilöstön kanssa useissa eri toimintamaissa. Suunniteltujen toimenpiteiden arvioidaan johtavan yli 2000 henkilön lomautukseen sekä noin 250 työpaikan vähennykseen.

Tornio Worksissä Outokumpu aikoo tilapäisesti keskeyttää ferrokromituotannon Kemin kaivoksella ja ferrokromitehtaalla, pysäyttää tilapäisesti yhden sulattolinjan sekä vähentää vuoroja lähes kaikilla teräksen tuotantolinjoilla. Tuotannon supistamisen johdosta yhtiö käynnistää uudet lomautuksia koskevat neuvottelut Tornio Worksissä Suomessa. Neuvottelut koskevat noin 2000 henkilöä mukaan lukien toimihenkilöt ja kunnossapitohenkilöstö.

OSTP:ssä (Outokumpu Stainless Tubular Products) suunnitellaan 150 työpaikan vähentämistä Ruotsissa, Suomessa, Virossa ja Kanadassa. Suomessa neuvottelut koskevat sekä lomautuksia että irtisanomisia.

Outokummun myynti- ja markkinointitoiminnoissa tavoitteena on vähentää noin 50 työpaikkaa irtisanomisilla ja vapaaehtoisilla järjestelyillä. Lisäksi suunnitellaan noin 80 henkilön lomauttamista.

Britanniassa suunnitellaan noin 90 työpaikan vähennystä tulevina kuukausina. Vähennykset johtuvat vuorojen vähentämisestä Sheffieldin sulatolla, Alloy Steel Rods (ASR) –yksikön kustannussäästötoimenpiteistä sekä myyntiyhtiön ja entisen SoGeParin toimintojen integroinnista Sheffieldissä.

Outokumpu tavoittelee tämänhetkisillä toimenpiteillä, konserninlaajuisilla yleisillä kustannussäästöohjelmilla ja henkilöstövähennyksillä, suuruusluokaltaan 100 milj. euron säästöjä kiinteissä kustannuksissa vuonna 2009.

TIIVISTELMÄ HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSESTA VUODELTA 2008

Maailmanlaajuinen talouskriisi iski ruostumattoman teräksen toimialaan ja pakotti Outokummun toimenpiteisiin

Vuosi 2008 oli monin tavoin poikkeuksellinen ruostumattoman teräksen alalla. Vuoden alussa ruostumattoman teräksen kysyntä elpyi ja hinnat nousivat. Kesää kohti kysyntä vaimeni jonkin verran, ja metallien hintojen putoamisen myötä ruostumattoman teräksen kysyntä heikkeni edelleen. Syksyllä voimistuva maailmanlaajuinen talouskriisi vaikutti huomattavasti ruostumattoman teräksen markkinoihin kaikilla loppukäyttösegmenteillä.

Outokummun strategia tähtää vakaampaan ja kannattavampaan liiketoimintamalliin kasvattamalla loppukäyttö- ja projektiasiakkaille suuntautuvan myynnin sekä korkean jalostusasteen erikoistuotteiden ja nikkelittömien laatuojen osuutta liikevaihdosta. Näiden strategisten tavoitteiden suhteen saavutettu menestys vuonna 2008 jäi rajalliseksi erittäin vaikean markkinatilanteen takia. Vuoden 2008 lopussa Outokumpu päätti lykätä lähes koko investointiohjelmaansa, jolla oli määrä kasvattaa erikoislaatuojen ja -tuotteiden kapasiteettia sekä laajentaa konsernin palvelukeskusverkostoa. Yhtiö toteuttaa nyt strategiaansa vähemmän pääomaa vaativilla toimenpiteillä ja nostaa lyhyellä aikavälillä kannattavuuden ja kassavirran etusijalle. Useita kustannussäästötoimenpiteitä, mukaan lukien henkilöstösopetukset, toteutetaan.

Konsernin liikevaihto vuonna 2008 oli 5 474 milj. euroa (21 % vähemmän kuin edellisvuonna), ja ruostumattoman teräksen toimitukset 1 423 000 tonnia eli lähes samalla tasolla kuin vuonna 2007. Liikevoitto oli -63 milj. euroa (2007: 589 milj. euroa). Operatiivinen tulos oli kuitenkin voitollinen noin 305 milj. euroa (2007: 800 milj. euroa). Liiketoiminnan nettorahavirta oli vahva, 656 milj. euroa (2007: 676 milj. euroa).

Sijoitetun pääoman tuotto oli -1,6 % ja velkaantumisaste 38,4%. Outokummun sijoitetun pääoman tuottotavoite, joka on yli 13 %, jäi saavuttamatta, mutta velkaantumisastetta koskeva tavoite, alle 75 %, saavutettiin. Osakekohtainen tulos oli -1,05 euroa, mistä jatkuvien toimintojen osuus oli -0,61 euroa. Hallitus esittää vuoden 2009 yhtiökokoukselle, että vuodelta 2008 jaetaan osinkoa 0,50 euroa osakkeelta (2007: 1,20 euroa).

Epävakaudesta ruostumattoman teräksen markkinoilla

Ruostumattoman teräksen kysyntä oli hyvällä tasolla vuoden 2008 alkupuoliskolla, mutta se alkoi heiketa kesäkuussa, kun maailmantalouden kasvu hidastui. Nikkelin hinta alkoi laskea toukokuussa ja jakelijat alkoivat lykätä tilauksiaan. Kesän jälkeen maailmanlaajuiset rahoitusmarkkinat romahtivat, minkä seurauksena ruostumattoman teräksen kysyntä heikkeni entisestään. Kausiluonteisesti heikon kolmannen neljänneksen jälkeen kysyntä heikkeni edelleen neljännellä neljänneksellä, jolloin sekä jakelijat että loppukäyttösegmentit lykkäsivät hankintojaan. Vuoteen 2007 verrattuna ruostumattoman teräksen kulutuksen arvioidaan supistuneen 4 % Euroopassa ja 6 % maailmanlaajuisesti. Kylmävälssatun 2 mm:n teräslevyn 304-laadun Saksan markkinoiden keskimääräinen perushinta oli 1 185 euroa tonnilta vuonna 2008 eli 9 % matalampi kuin vuonna 2007. Ruostumattoman teräksen markkinahinta vuonna 2008 oli keskimäärin 2 801 euroa tonnilta eli 27 % matalampi kuin vuotta aiemmin pääasiassa siitä syystä, että nikkelin hinta oli paljon korkeampi vuonna 2007. (CRU)

Liikevaihto ja toimitukset
Liikevaihto

Milj. EUR	2008	2007	2006
General Stainless	4 147	5 321	4 770
Specialty Stainless	2 705	3 456	2 723
Muu toiminta	258	237	361
Sisäinen myynti	-1 636	-2 101	-1 700
Konserni	5 474	6 913	6 154

Ruostumattoman teräksen toimitukset

1 000 tonnia	2008	2007	2006
Kylmävalssatut tuotteet	739	703	936
Kirkkaat kuumanauhat	330	314	390
Kvarttolevyt	120	146	162
Putkituotteet	70	65	74
Pitkät tuotteet	55	54	59
Puolituotteet	109	137	195
Toimitukset yhteensä	1 423	1 419	1 815

Konsernin liikevaihto vuonna 2008 laski 5 474 milj. euroon (2007: 6 913 milj. euroa), mikä johtui ruostumattoman teräksen alhaisemmista markkinahinnoista vuonna 2008. Ruostumattoman teräksen toimitukset olivat 1 423 000 tonnia eli lähes samalla tasolla kuin edellisvuonna (2007: 1 419 000 tonnia). General Stainlessin liikevaihto supistui 22 % ja Specialty Stainlessin 22 %.

Euroopan osuus konsernin liikevaihdosta oli 78 % vuonna 2008 (2007: 73 %). Aasian osuus oli 8 % (2007: 12 %) ja Amerikan 11 % (2007: 12 %).

Liikevoitto

Milj. EUR	2008	2007	2006
Liikevoitto			
General Stainless	-6	220	536
Specialty Stainless	-101	337	338
Muu toiminta	38	21	-35
Sisäiset erät	6	11	-15
Konsernin liikevoitto	-63	589	824
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-2	4	8
Rahoitustuotot ja -kulut	-69	206	-48
Voitto ennen veroja	-134	798	784
Tuloverot	24	-138	-178
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto	-110	660	606
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto	-79	-18	357
Tilikauden voitto	-189	641	963
Liikevoitto suhteessa liikevaihtoon, %	-1,2	8,5	13,4
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-1,6	13,9	20,7
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, EUR	-0,61	3,63	3,34
Osakekohtainen tulos, EUR	-1,05	3,52	5,31
Outokumpu Oyj			
Konserninjohto			

Liikevoitto vuonna 2008 oli -63 milj. euroa (2007: 589 milj. euroa). Vuoden 2008 liiketappio sisältää 83 milj. euroa kertaluonteisia kuluja (66 milj. euron varaukset ja arvonalennukset liittyen Thin Strip -yksikön sulkemiseen Sheffieldissä ja noin 17 milj. euron varaukset henkilöstövähennyksistä pääasiassa Ruotsissa). Vuoden 2007 liikevoittoon sisältyi 14 milj. euroa kertaluonteisia nettovoittoja (11 milj. euron kustannukset Thin Stripin Britannian toimintojen uudelleenjärjestelystä ja 25 milj. euron voitto Hituran kaivoksen myynnistä). Vuoden 2008 liikevoitto sisältää noin 285 milj. euron raaka-aineisiin liittyneet varastotappiot (2007: noin 230 milj. euroa). Operatiivinen tulos vuodelta 2008 oli noin 305 milj. euroa (2007: 800 milj. euroa). Suurin syy liikevoiton heikkenemiseen olivat huomattavasti matalammat perushinnat ja hieman korkeammat muuttuvat kustannukset vuonna 2008. Lisäksi raaka-aineiden käytön ja hinnoittelun optimoinnista saatiin vähemmän taloudellisia hyötyjä, mikä johtui metallien selvästi alhaisemmista hinnoista vuonna 2008. Voitto ennen veroja oli -134 miljoonaa euroa (2007: 798 milj. euroa).

Nettorahoituskulut vuonna 2008 olivat 47 milj. euroa negatiiviset ilman kertaluonteisia eriä (2007: 46 milj. euroa negatiiviset). Vuonna 2008 muihin rahoituskuluihin tehtiin 21 milj. euron arvonalennuskirjaus (12 milj. euroa ensimmäisellä neljänneksellä ja 9 milj. euroa neljännellä neljänneksellä) Belvedere Resources Ltd:n osakekurssin laskun johdosta. Omistus yhtiössä on luokiteltu myytävissä olevaksi sijoitukseksi. Vuoden 2007 rahoitustuottoihin sisältyivät Outotec Oyj:n 12 %:n jäljellä olleen omistusosuuden myynnistä kirjattu 142 milj. euron voitto ja Talvivaara-järjestelystä kirjattu 110 milj. euron voitto. Tilikauden 2008 tulos oli -189 milj. euroa (2007: 641 milj. euroa) ja jatkuvien toimintojen kauden tulos -110 milj. euroa (2007: 660 milj. euroa). Tilikauden tappioon sisältyy 66 milj. euron tappio, joka aiheutui jäljellä olevan kupariputkiliiketoiminnan myymisestä Cupori Group Oy:lle kesäkuussa 2008 (Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot). Osakekohtainen tulos oli -1,05 euroa (2007: 3,52 euroa) ja jatkuvien toimintojen tulos osaketta kohti -0,61 euroa (2007: 3,63 euroa). Sijoitetun pääoman tuotto vuonna 2008 oli -1,6 % (2007: 13,9 %).

Pääomarakenne

Rahoitusasemaa kuvaavat tunnusluvut

Milj. EUR	2008	2007	2006
Korollinen nettovelka			
Pitkäaikaiset korolliset velat	1 219	1 046	1 293
Lyhytaikaiset korolliset velat	581	464	685
Korolliset velat yhteensä	1 800	1 510	1 977
Korolliset varat	-711	-589	-515
Myytävänä oleviin toimintoihin liittyvät varat ja velat	-16	-132	-162
Korollinen nettovelka	1 072	788	1 300
Oma pääoma	2 794	3 337	3 054
Oman pääoman tuotto, %	-6,2	20,0	37,5
Velkaantumisaste, %	38,4	23,6	42,3
Omavaraisuusaste, %	52,4	56,5	47,9
Liiketoiminnan nettorahavirta	656	676	-35
Nettokorot	54	58	62

Vuoden 2008 aikana Outokummun korolliset nettovelat kasvoivat 284 milj. euroa ja olivat joulukuun lopussa yhteensä 1 072 milj. euroa (31.12.2007: 788 milj. euroa). Outokummun velkaantumisaste joulukuun lopussa oli 38,4 % (31.12.2007: 23,6 %) alittaen selvästi konsernin 75 %:n tavoitetason. Konsernin omavaraisuusaste oli vuoden 2008 lopussa 52,4 %. Suurin osa Outokummun veloista eräännyy vuosina 2009–2013. Yhtiöllä on nostamattomia komittoituja valmiusluottoja yhteensä noin 1 miljardia euroa.

Liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2008 oli hyvä, 656 milj. euroa (2007: 676 milj. euroa.), sillä käyttöpääomasta vapautui 370 milj. euroa pääasiassa laskeneiden metallin hintojen seurauksena. Rahavarat olivat vuoden lopussa 224 milj. euroa (2007: 86 milj. euroa).

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Investoinnit Milj. EUR	2008	2007	2006
General Stainless	332	57	83
Specialty Stainless	170	69	95
Muu toiminta	42	64	9
Konserni	544	190	187
Poistot	206	204	221

Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 544 milj. euroa. Suurin investointi vuonna 2008 oli italialaisen jakeluyhtiön SoGePar Groupin ostaminen 224 milj. eurolla. Muut merkittävät investoinnit vuonna 2008 olivat Tornion hehkutus-peittauslinja 2:n korvausinvestointi ja kvarttolevytuotantokapasiteetin aloitettu laajentaminen.

Investointiohjelma

Siirryttyään syyskuussa 2007 strategiassaan seuraavaan vaiheeseen Outokumpu käynnisti noin 2 miljardin euron investointiohjelman. Outokumpu päätti lokakuussa 2008 arvioida uudelleen investointiohjelmansa johtuen maailmanlaajuisesta talouskriisistä ja äkillisesti heikentyneestä ruostumattoman teräksen kysynnästä. Joulukuussa tehtiin päätös melkein koko investointiohjelman lykkäämisestä vähintään 12 kuukaudella. Yksittäisten projektien jatkaminen edellyttää erillistä päivitettyyn kannattavuusanalyysiin perustuvaa päätöstä.

Yhteensä noin 1,5 miljardin euron investointeja lykättiin, ja vuoden 2009 käyttöomaisuusinvestointien arvioidaan nyt olevan 300 milj. euroa (alkuperäinen suunnitelma 850 milj. euroa). Pääosa vuoden 2009 käyttöomaisuusinvestoinneista liittyy valmistumassa oleviin laajennusprojekteihin ja joihinkin käynnistettyjen projektien pakollisiin osiin. Vuoden 2009 käyttöomaisuusinvestoinneista 100 milj. euroa on ylläpitoinvestointeja.

Investoinnit erikoispuhtaisiin ferriittisiin ja kiiltohehkutettuihin laatuihin Torniossa, erikoislaatuihin Avestassa Ruotsissa ja kvarttolevytuotantoon Degerforsissa Ruotsissa on lykätty. Investointi kvarttolevytuotannon laajentamiseen New Castlessa (IN) Yhdysvalloissa jatkuu suunnitellusti. Itsenäisen italialaisen jakelijan, SoGeParin, yritysostosta syntyneiden synergiaetujen ansiosta myös investointiohjelmaa palvelukeskuksiin Euroopassa on kevennetty ja optimoitu. Ainoastaan investointi Willichin palvelukeskukseen Saksassa etenee suunnitellusti. Muita palvelukeskusinvestointeja Euroopassa (Puolassa, Ranskassa ja Etelä-Saksassa) on pienennetty tai lykätty. Myös Intiaan suuntautuvaa palvelukeskusinvestointia on lykätty. Kiinaan perustettava palvelukeskus etenee kuitenkin suunnitelmien mukaan. Lisäksi investointia ferrokromituotantokapasiteetin kaksinkertaistamiseen Torniossa on lykätty ainakin 12 kuukaudella.

1.2.2007 julkistettu 90 milj. euron investointiprojekti Tornion hehkutus-peittauslinja 2:n korvaamiseksi on valmistunut. Vanha linja poistettiin käytöstä syyskuussa. Uuden linjan ylösajo käynnistyi joulukuussa ja täysi kapasiteetti on käytettävissä vuoden 2009 loppuun mennessä. Vanhan linjan tuotannon lopettaminen ja uuden linjan ylösajo eivät vaikuta merkittävästi kylmävalssaamon vuosien 2008 ja 2009 kapasiteettiin. Uuden HP-linjan kapasiteetti on 300 000 tonnia ja sillä voidaan tuottaa lyhyellä vaihtoajalla sekä austeniittisiä että ferriittisiä teräslaatuja.

Outokumpu OSTP ja saudiarabialainen Al-Hejailan -konserniin kuuluva putkivalmistaja Armetal sopivat helmikuussa perustavansa Riadiin Outokumpu Armetal Stainless Pipe Co., Ltd. -yhteisyrityksen (51/49) valmistamaan ruostumattomia teräsputkia. Yhteisyritys aloitti toimintansa 1.10.2008.

Kesäkuussa Outokumpu ilmoitti investoivansa noin 10 milj. euroa ruostumattomien pitkien tuotteiden valmistukseen Sheffieldissä, Britanniassa. Uusien laitteiden on määrä olla tuotannossa vuoden 2009 puolivälissä. Investoinnin myötä yhtiöllä on jatkossa integroitu ohuiden ruostumattomien tankojen ja betoniterästen tuotantoreitti Sheffieldissä, joka täydentää nykyistä sulattoa ja valssaamaa.

Thin Strip -yksikön sulkeminen Sheffieldissä

Syyskuussa Outokumpu ilmoitti aikovansa sulkea Thin Strip -yksikkönsä Sheffieldin Meadowhallissa Britanniassa. Meadowhallin tuotantolaitos valmistaa pitkälle kehitettyjä, erittäin ohuita ruostumattomia teräsnauhatuotteita. Sen toimitukset vuonna 2007 olivat 12 000 tonnia. Ruostumattomien ohuiden nauhojen markkinoiden ylikapasiteetin takia liiketoiminta on ollut tappiollista useiden vuosien ajan. Sulkeminen on osa Outokummun toiminnan parantamista maailmanlaajuisen kilpailukyvyyn varmistamiseksi. Sheffield Thin Strip -yksikön sulkemisen arvioidaan tapahtuvan vuoden 2009 ensimmäisen neljänneksen aikana. Konsernin erikoisnauhaliiketoiminnan siirto etenee suunnitellusti ja osa liiketoiminnasta on jo siirretty Outokummun Klosterin yksikköön Långshyttanissa, Ruotsissa.

Toiminnan sulkemisen arvioidaan aiheuttavan noin 230 työpaikan menetyksen Meadowhallin tuotantoyksikössä ja vähentävän vuotuisia kiinteitä kustannuksia 16 milj. eurolla toisesta vuosineljänneksestä 2009 eteenpäin. Vuoden 2008 kolmannelle neljännekselle tehtiin 66 milj. euroa alaskirjauksia ja varauksia, joista 28 milj. eurolla on vaikutusta kassavirtaan.

Yritysosot ja -myynnit

Huhtikuussa Outokumpu allekirjoitti sopimuksen italialaisen ruostumattoman teräksen jakelijan SoGePar Groupin ostamisesta sen omistajilta, Borromeon perheeltä. Kauppa vahvistui heinäkuun lopussa. Lopullinen kauppahinta oli 224 milj. euroa käteisenä ja 87 milj. euroa velkoina. SoGePar on konsolidoitu Outokummun tilinpäätökseen 1.8.2008 alkaen.

Entisiin SoGePar-yksiköihin sisältyy ruostumattoman teräksen palvelukeskus Castelleonessa Italiassa ja Rotherhamissa Britanniassa. Lisäksi SoGeParilla on jakeluvaramat Italiassa, Britanniassa, Belgiassa, Suomessa, Ranskassa ja Irlannissa sekä kaupallinen toimisto Saksassa ja edustusto Turkissa. SoGePar Groupin liikevaihto vuonna 2007 oli 560 milj. euroa, liikevoitto 44 milj. euroa ja toimitusmäärä 134 000 tonnia.

Kesäkuussa Outokumpu allekirjoitti sopimuksen Avesta Klippcenter AB:n ostamisesta Avestassa, Ruotsissa. Kauppa saatettiin päätökseen 1.7.2008.

Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot

Huhtikuussa Outokumpu allekirjoitti sopimuksen jäljellä olevan kupariputkiliiketoimintansa myymisestä Cupori Group Oy:lle. Kauppa saatettiin päätökseen 3.6.2008 ja kokonaiskauppahinta oli 52 milj. euroa. Kaupasta kirjattiin 66 milj. euron myyntitappio. Myyty liiketoiminta koostuu kuparisia LV-asennus- ja teollisuusputkia valmistavista yhtiöistä Porissa, Zaratomossa Espanjassa, Västeråsissa Ruotsissa ja Liègeissä Belgiassa, sekä kupariputkien myyntiyhtiöistä Ranskassa, Saksassa ja Italiassa. Vuonna 2007 kyseisen liiketoiminnan liikevaihto oli 510 milj. euroa ja tilikauden tappio 5 milj. euroa. Myytyjen yhtiöiden palveluksessa oli yhteensä 730 henkilöä.

Operational Excellence -ohjelmat

Vuonna 2005 aloitettuja Operational Excellence -ohjelmia, joihin aluksi kuuluivat vain kaupallisen ja tuotannollisen erinomaisuuden ohjelmat, laajennettiin vuonna 2007 hankintaketjun hallinnan erinomaisuuden ohjelmalla. Ohjelmilla tavoitellut edut on saavutettu vuosina 2007 ja 2008. Tavoitteena oli parantaa koko konsernin toiminnan tehokkuutta ja saada aikaan 40 milj. euron hyödyt vuonna 2007 ja 80 milj. euron hyödyt vuonna 2008 vuoteen 2005 verrattuna. Ohjelmat ovat tuottaneet noin 86 milj. euron hyödyt vuoden 2008 loppuun mennessä (25 milj. euroa vuonna 2006 ja 45 milj. euroa vuonna 2007). Ohjelmille (sisältäen hankintaketjun hallinnan) vuodelle 2009 asetettua tavoitetta 200 milj. euron hyödyistä ei tulla saavuttamaan nykyisen markkinatilanteen valossa, sillä hyödyt riippuvat vahvasti toimitusmääristä ja raaka-aineiden hinnoista. Lyhyellä tähtämellä Operational Excellence -ohjelman painopiste tulee olemaan käyttöpääoman pienentämisessä sekä raaka-aineisiin ja muihin kustannussäästöihin liittyvissä projekteissa kapasiteetin laajennuksen sijasta. Outokumpu jatkaa Excellence-ohjelmia entistä voimakkaammin ja tähtää tavoiteltujen hyötyjen saavuttamiseen, mutta hitaammalla aikataululla.

Myytyyn kuparituoteliiketoimintaan liittyvät kanteet

Outokummun vuonna 2005 myymään kuparituoteliiketoimintaan kuului muun muassa Outokumpu Copper (USA) Inc., jota vastaan on nostettu ilmastointiputkia koskeva vahingonkorvauskanne, jossa viitataan Yhdysvaltain kilpailulainsäädännön vastaiseen toimintaan. Outokumpu uskoo, että syytökset ovat perusteettomia, ja se tulee puolustautumaan syytteitä vastaan. Nordic Capitalin kanssa tehtyyn kuparituoteliiketoiminnan myyntiä koskevaan sopimukseen liittyen Outokumpu on sitoutunut korvaamaan Nordic Capitalille mainitusta kanteesta mahdollisesti aiheutuvat vahingot.

Tullin tutkimukset liittyen Outokummun Tornio Worksin Venäjän vientiin

Suomen Tulli käynnisti maaliskuussa 2007 rikostutkimuksen liittyen Outokummun Tornio Worksin Venäjän vientikäytäntöihin. Esitutkinta liittyy toiseen esitutkintaan, joka kohdistuu kaakkoissuomalaiseen huolintayritykseen. Huolintayrityksessä epäillään tehdyn virheellisiä ja/tai väärennettyjä kauppalaskuja ruostumattoman teräksen viennissä Venäjälle. Tullin esitutkinnassa selvitetään Outokumpu Tornio Worksin mahdollista osuutta virheellisten ja/tai väärennettyjen kauppalaskujen tekemiseen kyseisessä huolintayrityksessä. Välittömästi Tullin tutkimusten käynnistyttyä Outokumpu aloitti oman tutkimuksensa kauppakäytännöistä ruostumattoman teräksen vientikaupassa Tornio Venäjälle. Roschier Asianajotoimisto, yksi Suomen johtavista asianajotoimistoista, totesi kesäkuussa 2007 valmistuneessa lausunnossaan, ettei tutkimuksessa ole löytynyt näyttöä siitä, että Tornio Worksin henkilöstö tai yhtiö itse olisi syyllistynyt Tullin epäilemiin rikoksiin.

Riskienhallinta

Outokumpu noudattaa yhtiön hallituksen hyväksymää riskienhallintapolitiikkaa, jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastuualueet. Riskienhallinta tukee konsernin strategiaa sekä määrittää tasapainoisen riskiprofiilin osakkeenomistajien ja muiden sidosryhmien kuten asiakkaiden, tavarantoimittajien, henkilöstön ja rahoittajien näkökulmasta. Outokumpu on määritellyt riskiksi minkä tahansa asian, joka voi estää tai haitata yhtiön toimintaa tavoitteiden saavuttamisessa. Riskit voivat siis olla nykyiseen tai tulevaan toimintaan liittyviä uhkia, epävarmuustekijöitä tai menetettyjä mahdollisuuksia.

Konsernin johtoryhmä arvioi ja päivitti keskeiset riskit vuoden 2008 jälkipuoliskolla järjestetyssä kokouksessa. Arvioinnin tulokset esiteltiin tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle viimeisellä neljänneksellä. Vuonna 2008 merkittävimmät toteutuneet riskit liittyivät ruostumattoman teräksen markkinoiden rakenteellisiin kysymyksiin ja maailmanlaajuiseen talouskriisiin, joka vaikutti

teräsmarkkinoihin, rahoituksen saatavuuteen ja viime kädessä Outokummun mahdollisuuksiin toteuttaa investointihankkeitaan. Vuonna 2008 ei sattunut merkittäviä tulipaloja, muita omaisuusvahinkoja tai liiketoiminnan keskeytymisiä, joilla olisi ollut suurta vaikutusta Outokummun toimintaan.

Strategiset ja liiketoimintariskit

Tärkeimpiin strategisiin ja liiketoimintariskeihin kuuluvat ruostumattoman teräksen valmistuksen rakenteellinen ylikapasiteetti, kilpailu ruostumattoman teräksen markkinoilla ja Outokummun toiminnan keskittyminen Euroopan markkinoille. Kiinassa on rakenteilla uutta ruostumattoman teräksen tuotantokapasiteettia, mikä on johtanut kylmävalssatun ruostumattoman teräksen valmistuksen ylikapasiteettiin. Pienentääkseen rakenteelliseen ylikapasiteettiin ja ruostumattoman teräksen markkinoiden ankaraan kilpailuun liittyviä riskejä Outokumpu pyrkii pitämään toimintonsa kustannustehokkaina, laajentamaan tuotevalikoimaa ja kasvattamaan myyntiä loppukäyttäjille esimerkiksi kehittämällä jakelukanavia. Strategiaa tuetaan uudella organisaatiolla, joka varmistaa, että asiakkaita palvellaan optimaalisella tavalla. Outokummun tuotantotoiminnan ja myynnin keskittyminen Euroopan markkinoille nähdään riskinä kasvulle ja menestykselle. Riskin pienentämiseksi Outokumpu pyrkii vahvistamaan markkinoitaan myös Euroopan ulkopuolella.

Toiminnalliset riskit

Toiminnalliset riskit syntyvät riittämättömien tai epäonnistuneiden sisäisten prosessien, työntekijöiden toiminnan, systeemien tai muiden tapahtumien, kuten luonnonkatastrofien ja väärinkäytösten tai rikosten, seurauksena. Keskeisiä toiminnallisia riskejä ovat suuret tulipalot tai onnettomuudet, vaihtelut tuotannon suorituksissa, projektien toteutuksen epäonnistuminen ja riittämätön kyky luoda vahva yrityskulttuuri ja yhden yhtiön toimintatapa.

Jotta tulipaloista aiheutuvat omaisuusvahingot ja liiketoiminnan keskeytykset erällä keskeisillä tuotantolaitoksillaan pysyisivät mahdollisimman vähäisinä, Outokummulla on ohjelma systemaattiseen palo- ja muiden turvallisuusriskien arviointiin. Osa tämäntyyppisistä riskeistä on katettu vakuutuksilla. Viime vuonna turvallisuus- ja palotarkastuksia suoritettiin noin neljäkymmentä omin voimavaroin ja usein yhdessä vakuutusyhtiöiden teknisten asiantuntijoiden kanssa. Suuri osa konserninlaajuisista turvallisuuden ja kriisinhallintaan liittyvistä ohjeista tarkistettiin ja päivitettiin vuoden 2008 aikana.

Outokumpu on kehittänyt systemaattisesti toimintaansa erinomaisuuteen tähtäävien ohjelmien avulla. Tästä huolimatta liian suuret vaihtelut eri tuotantoprosessien suorituksissa voivat vaikuttaa vakavalla tavalla liiketoimintaan. Outokumpu vähentää näitä riskejä laajentamalla tuotannollisen erinomaisuuden ohjelmia ja parantamalla strategian toteutusta vahvojen konserninlaajuisien toimintojen kuten toimitusketjun hallinnan ja konsernin myynti- ja markkinointitoiminnan avulla.

Outokumpu pyrkii luomaan vahvan ja yhtenäisen yrityskulttuurin koko organisaatiossaan. Johdon ja muun henkilöstön noudattamien periaatteiden tarkoituksena on luoda ”yhden Outokummun” yrityskulttuuri, mutta merkittävät kulttuurimuutokset voivat olla hitaita. Outokumpu on käynnistänyt toimenpiteitä parantaakseen johtamistaitoja ja edistääkseen yhteisten arvojen omaksumista yhtenäisen yrityskulttuurin luomiseksi.

Outokummun suurta investointiohjelmaa lykättiin melkein kokonaisuudessaan johtuen rahoitusmarkkinakriisistä ja ruostumattoman teräksen markkinoiden heikentymistä vuoden 2008 lopussa. Tietyt investoinnit, kuten palvelukeskuksen laajennus Saksan Willichissä ja uuden levytuotteiden palvelukeskuksen perustaminen Kiinassa, viedään kuitenkin loppuun. Tulevaisuuden varalle Outokumpu pyrkii kehittämään projektinjohdon toimintatapoja edelleen tukeakseen investointiprojektien toteutusta ja hallinnoidakseen konsernin koko projektisalkkuun liittyviä riskejä.

Rahoitusriskit

Rahoitusriskit muodostuvat markkina-, likviditeetti- ja luottoriskeistä. Keskeisimmät rahoitusmarkkinariskit Outokummulle ovat vaihtelut nikkelin hinnassa, Ruotsin kruunun kurssissa suhteessa euroon sekä Yhdysvaltain dollarin arvossa. Outokummulla on myös merkittäviä osakkeiden ja laina-arvopapereiden hintoihin liittyviä riskejä. Osaa markkinahintariskeistä vähennetään johdannaissovimuksilla. Vuonna 2008 Outokumpu muutti nikkelin hintariskin hallintatapaansa ja vastaavasti nikkelin suojausta toimitusketjussa. Tällä oli huomattava positiivinen vaikutus tulokseen vuoden loppupuoliskolla.

Maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriski otetaan huomioon pääomahallintaan liittyvissä päätöksissä ja tarvittaessa investointi- ja muissa liiketoimintapäätöksissä. Outokummun tavoitteena on turvata merkittävä osa luottoriskeistä vakuutuksilla tai muilla järjestelyillä, ja vuonna 2008 suurin osa myyntisaatavista on joko vakuutettu tai muutoin turvattu. Myyntisaamisten ohella Outokummulle aiheutuu luottoriskejä myös lainasaamisista, joihin rahoitusmarkkinakriisin jatkuminen voisi vaikuttaa negatiivisella tavalla. Lainasaamisia ei yleensä vakuuteta tai turvata muunlaisin keinoin.

Ympäristö, työterveys ja -turvallisuus

Uusi päästökauppakausi alkoi Euroopan unionissa vuonna 2008. Kioto-kaudella 2008-2012 päästökaupan soveltamisalaa laajennettiin kattamaan myös Outokummun Ruotsissa sijaitsevat lämpökäsittelylaitokset ja Sheffieldin sulatto Britanniassa. Outokummulle on myönnetty 1,3 milj. tonnia vuosittaisia päästöoikeuksia vuoteen 2012 mennessä ja niiden arvioidaan riittävän nykyisen tuotantokapasiteetin tarpeisiin konsernin tuotantolaitoksissa Euroopassa. Päästökaupan uskotaan jatkuvan vuoden 2012 jälkeen. Outokumpu seuraa EU:n ilmasto- ja energiapaketin kehittymistä ja päästökauppadirektiivin uudistamista.

Pääosin alhaisemmista tuotantomääristä johtuen konsernin hiilidioksidipäästöt vähenivät vuonna 2008 ja olivat noin 900 000 tonnia, joista noin 820 000 tonnia päästökaupan piirissä. Vuoden aikana konserni myi 1 022 000 tonnia hiilidioksidipäästöoikeuksia 22 milj. eurolla.

Vuonna 2008 Outokummun tuotantolaitosten päästöt ilmakehään ja vesistöihin pysyivät pääosin sallituissa rajoissa, mutta joitakin ylityksiä tapahtui. Outokumpu ei ole osallisena ympäristöasioita koskevissa merkittävässä oikeudellisissa tai hallinnollisissa menettelyissä eikä sen tiedossa ole ympäristöriskejä, joilla olisi merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Outokummun pitkäaikainen kehitystyö materiaalitehokkuuden parantamiseksi oli menestyksekkästä vuonna 2008. Kaatopaikkajätteen kokonaismäärä väheni 40 %, mikä johtui pääosin sivutuotteiden hyväksikäytössä saaduista erinomaisista tuloksista.

Vuonna 2008 tapaturmatiheys (tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti) parani ja oli 9 (2007: 11), mikä on hieman suurempi kuin konsernin vuodelle 2008 asetettu tavoiteluku 8.

Yritysvastuu

Sustainable Asset Management Group (SAM) ilmoitti syyskuussa Dow Jonesin kestävä kehityksen indeksien (DJSI) vuotuisen arviointinsa tulokset. Outokumpu säilytti jäsenyytensä Euroopan laajuudessa Dow Jones STOXX Sustainability -indeksissä (DJSI STOXX) ja maailmanlaajuudessa Dow Jones Sustainability World -indeksissä (DJSI World). Tammikuussa 2008 SAM antoi Outokummulle SAM Sector mover -tunnustuksen vuoden 2008 vuosikirjassaan Outokummun erinomaisista saavutuksista sekä toimialan parhaana kehittyjänä vastuullisuudessa. Outokumpu on myös edelleen mukana SAM:n kestävä kehityksen vuosikirjassa 2009. Outokumpu säilytti asemansa myös Storebrand SRI:n Best in

Class -raportissa ympäristö- ja yhteiskuntavastuuasioiden malliyrityksenä alallaan, ASPI:n Eurozone[®] indeksissä sekä Ethibelin maailmanlaajuisissa ja Euroopan laajuisissa vastuullisuusindekseissä (ESI).

Marraskuussa julkaistussa Carbon Disclosure Project (CDP) -raportissa Outokummun pisteet olivat hyvällä tasolla 61/100.

Outokumpu sai myös palkinnon Suomen parhaana yritysraportoijana vuonna 2008.

Vuosi 2008 nimettiin Outokummussa yritys vastuun teemavuodeksi tavoitteena lisätä henkilöstön tietoisuutta ympäristöön ja sosiaaliseen vastuuseen liittyvistä kysymyksistä ja vaikuttaa niitä koskeviin asenteisiin. Sekä tehtaille että toimistoille asetettiin konkreettiset, mitattavat tavoitteet, jotka koskivat energia- ja materiaalitehokkuuden parantamista, onnettomuuksien vähentämistä ja henkilöstön hyvinvoinnin lisäämistä. Kaikilla näillä osa-alueilla tapahtui selvää parannusta. Tehtaille asetetut tavoitteet saavutettiin, mutta muutamaa poikkeusta lukuun ottamatta toimistojen tavoitteita ei täysin saavutettu.

Outokumpu on allekirjoittanut Yhdistyneiden kansakuntien Global Compact -aloitteen kymmenen periaatetta osoituksena sitoutumisestaan kestäväan kehitykseen ja yrityskansalaisuuteen. Periaatteet koskevat ihmisoikeuksia, työoloja, ympäristönsuojelua ja korruption torjuntaa.

Outokummun yritysraportti, Outokumpu ja ympäristömme 2008, laaditaan Global Reporting Initiativen (GRI) G3-ohjeistuksen mukaisesti. Raportti julkaistaan samanaikaisesti vuosikertomuksen kanssa.

Tutkimus ja kehitystoiminta

Vuonna 2008 tutkimus- ja kehitystoiminnan menot olivat 20 milj. euroa eli 0,4 % liikevaihdosta (2007: 18 milj. euroa ja 0,3 %). Outokummulla on kaksi tutkimuskeskusta, Torniossa ja Avestassa. Lisäksi jonkin verran prosessi- ja teknologiakehitystä tehdään tuotantoyksiköissä. Tutkimus- ja kehitystoiminta toimii myös läheisessä yhteistyössä Operational Excellence -ohjelman kanssa. Tutkimus- ja kehitystehtävissä työskenteli lähes 200 asiantuntijaa vuonna 2008. Outokumpu tekee tutkimusta myös yhteistyössä asiakkaidensa, tutkimuslaitosten ja yliopistojen kanssa.

Vuonna 2008 painopistealueena oli kehittää lisää uusia, vähemmän nikkeliä sisältäviä ja nikkeliittömiä ruostumattomia teräksiä, jotka vähentävät riippuvaisuutta nikkelin hinnan vaihteluista. Avestassa on panostettu paljon duplex-laatuihin, jotka ovat sekä lujia että korroosionkestäviä. Ihanteellinen käyttökohde duplex-laaduille ovat paksuseinäiset säiliöt, joissa voidaan saavuttaa noin 20 %:n säästö materiaalin painossa. Asiakkaat ovat osoittaneet kiinnostusta yhä enemmän etenkin Outokummun kehittämää Lean Duplex LDX 2101[®] -laatua kohtaan. Tämän laadun tuottamisesta on tehty lisenssisopimuksia uusien kumppanien kanssa. Tälle teräslaadulle kehitetään jatkuvasti uusia sovelluksia ja sen tuotantoprosesseja on parannettu.

Ferriittiset laadut ovat toinen mahdollisuus vähentää raaka-ainekustannusten riippuvuutta nikkelin hinnasta. Ferriittisten standardilaatujen optimaalisia prosessiparametreja ja tuoteominaisuuksia on tutkittu perusteellisesti tuotantomittakaavassa. Painopistealueita ovat olleet pinnan laatu, muotoutuvuus ja korroosionkestävyys. Neljä eri laatua on tuotu markkinoille, ja niiden volyymit ovat kasvussa. Kyseisiä laatuja käytetään pääasiassa sisätilojen sovelluksissa, keittiötuotteissa, kodinkoneissa ja kuljetusalalla.

Cr-Mn-Ni-laadut (200-sarja) muodostavat kolmannen mahdollisuuden säästää nikkeliä. Ne tarjoavat myös kiinnostavan vaihtoehdon moniin sovelluksiin. Valmiudet näiden laatujen tuotantoon ja myyntiin ovat nyt olemassa. Yleisin laatu on 201, ja Outokumpu on muokannut sen kemiallista koostumusta.

Sen korroosionkestävyys on lähes vastaava ja lujuus parempi verrattuna Cr-Ni-austenittiseen standardilaatuun 304.

Uusien tuotteiden lisäksi tutkimus- ja kehitystoiminnassa keskityttiin innovatiivisiin valmistusprosesseihin, jotka pienentävät kustannuksia ja päästöjä, lyhentävät toimitusaikoja sekä parantavat laatua, sekä uusien käyttökohteiden tutkimiseen. Tutkimus- ja kehitysasiantuntijat toimivat sovelluskehityksessä tiiviissä yhteistyössä kaupallisen organisaation kanssa antaen myyntihenkilöstölle ja asiakkaille neuvoja tuotteiden ominaisuuksista ja materiaalin valinnasta sekä saaden samalla asiakkaiden tarpeista suoraa ja arvokasta palautetta, jota hyödynnetään tuotteiden jatkokehityksessä.

Vuonna 2008 pääaihe ympäristöön liittyvässä tutkimuksessa oli kuonan hyödyntäminen. Tutkimustyö kuonasta valmistettavista tuotteiden ominaisuuksista ja niiden sovellusten kehittämisestä jatkuu.

Henkilöstö

Henkilöstö	2008	2007	2006
31.12.			
General Stainless	3 938	3 571	3 498
Specialty Stainless	4 006	4 099	4 200
Muu toiminta	527	439	462
Konserni	8 471	8 108	8 159

Vuonna 2008 konsernin jatkuvien toimintojen palveluksessa oli keskimäärin 8 551 henkilöä (2007: 8 270) noin 30 maassa. Vuoden 2008 lopussa konsernin henkilöstömäärä oli 8 471 (2007: 8 108). Henkilöstön nettokasvu vuonna 2008 oli 363 (2007: 51) SoGeParin hankinnan sekä konsernin uuden myynti- ja markkinointiorganisaation perustamisen seurauksena. Henkilöstökulut olivat 520 milj. euroa (2007: 499 milj. euroa).

Outokummun kehitysohjelmat, kuten johdon kehittämisohjelma sekä tuotannollisen erinomaisuuden ohjelmaan kuuluva koulutusohjelma, jatkuivat vuonna 2008. Seitsemän vastavalmistunutta aloitti Stainless Pro -ohjelmassa syyskuussa 2008.

Vuonna 2008 lähes kaikki konsernin työntekijät osallistuivat tavoite- ja kehityskeskusteluihin.

Outokumpu Personnel Forumin (OPF) 17. kokous pidettiin Cremonassa Italiassa. OPF:n työvaliokunta on foorumi, joka mahdollistaa jatkuvat keskustelut henkilöstön ja johdon välillä. Työvaliokunta kokoontui vuonna 2008 seitsemän kertaa.

Henkilöstötutkimus O'People järjestettiin neljännen kerran vuonna 2008. Tämänvuotinen tutkimus oli jatkoa vuoden 2007 tutkimukselle, ja sen tarkoituksena oli arvioida vuonna 2008 tehtyjen toimenpiteiden onnistumista. Tutkimuksen tulokset paranivat edellisvuotisesta.

Organisaatiomuutos ja nimityksiä

Outokumpu tuki strategiansa toteuttamisen uutta vaihetta ottamalla käyttöön integroidun organisaatiomallin, jossa painotetaan yhtenä yhtiönä toimimista kaikissa asiakassuhteissa. Uusi organisaatorakenne tuli kokonaisuudessaan voimaan vuonna 2008.

Outokumpu laajensi toimintaansa Lähi-idässä avaamalla myyntiyhtiön Dubaihin, Yhdistyneisiin arabiemiirikuntiin. Myyntiyhtiö edustaa Outokummun koko tuote- ja palveluvalikoimaa.

Pii Kotilainen nimitettiin Outokummun henkilöstöjohtajaksi (Executive Vice President – Human Resources) ja johtoryhmän jäseneksi 1.3.2009 alkaen. Hän aloitti Outokummun palveluksessa 1.1.2009 ja raportoi toimitusjohtaja Juha Rantaselle. Pii Kotilainen seuraa henkilöstöjohtajan tehtävässä Timo Vuoriota, joka jää eläkkeelle huhtikuun 2009 lopussa.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Arvopaperikeskuksen rekisterin mukaan Outokummun suurimmat osakkeenomistajat vuoden 2008 lopussa ryhmittäin olivat Solidium Oy (31,1 %), ulkomaiset sijoittajat (33,8 %), suomalaiset julkisyhteisöt (15,3 %), suomalaiset kotitaloudet (9,6 %), suomalaiset rahoitus- ja vakuutuslaitokset (4,9 %), suomalaiset yhteisöt (2,8 %) ja suomalaiset voittoa tavoittelemattomat yhteisöt (2,5 %). Joulukuussa Suomen valtio siirsi 31,1 %:n omistusosuutensa Outokummusta kokonaan omistamalleen Solidium Oy:lle.

Osakkeenomistajat, joiden osuus Outokumpu Oyj:n osakkeista ja äänimäärästä ylittää 5 %, ovat Solidium Oy (31,1 %) ja Kansaneläkelaitos (8,1 %).

Vuoden lopussa osakkeen päätöskurssi oli 8,28 euroa (2007: 21,21 euroa), joten laskua vuoden aikana oli 61 %. Vuonna 2008 keskimääräinen kurssi oli 18,99 euroa (2007: 24,94 euroa), korkein kurssi 33,99 euroa (2007: 31,65 euroa) ja alin kurssi 6,33 euroa (2007: 18,48 euroa). Vuoden lopussa Outokumpu Oyj:n osakkeiden markkina-arvo oli 1 502 milj. euroa (2007: 3 845 milj. euroa). Osakkeen vaihto vuonna 2008 oli lähes samalla tasolla kuin vuonna 2007; vuoden aikana 511,1 milj. (2007: 516,4) Outokummun osaketta vaihdettiin Nasdaq OMX Helsinki Oy:ssä. Osakevaihdon arvo vuonna 2008 oli 9 693 milj. euroa (2007: 12 882 milj. euroa).

Vuoden lopussa Outokummun osakepääoma oli 308,5 milj. euroa, joka jakaantui 181 451 883 osakkeeseen. Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vuonna 2008 oli 180 184 845.

Varsinainen yhtiökokous 2008

Varsinainen yhtiökokous päätti 27.3.2008 vuoden 2007 osingoksi 1,20 euroa osakkeelta, ja yhteensä 216 milj. euron osingot maksettiin 8.4.2008.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta siten, että osakkeita voidaan hankkia enintään 18 000 000 kappaletta, joka tällä hetkellä vastaa 9,92 % yhtiön rekisteröidystä osakkeiden kokonaismäärästä. Yhtiö omistaa aikaisempien valtuutusten nojalla tällä hetkellä 1 218 603 omaa osaketta. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Osakeannissa ja/tai erityisten oikeuksien perusteella voidaan antaa yhteensä enintään 18 000 000 uutta osaketta ja luovuttaa yhteensä enintään 18 000 000 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta. Valtuutus sisältää oikeuden päättää suunnatusta osakeannista. Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen, kuitenkin enintään 31.5.2009 asti. Tähän mennessä valtuutuksia ei ole käytetty.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi, puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan lukien, kahdeksan. Evert Henkes, Ole Johansson, Victoire de Margerie, Anna Nilsson-Ehle, Leo Oksanen ja Leena Saarinen valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi. Uusina jäseninä hallitukseen valittiin Jarmo Kilpelä ja Anssi Soila. Yhtiökokous valitsi hallituksen puheenjohtajaksi Ole Johanssonin ja varapuheenjohtajaksi Anssi Soilan. Yhtiökokous päätti myös asettaa osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen kokoonpanoa ja hallituksen jäsenille maksettavia palkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle yhtiökokoukselle.

Yhtiön tilintarkastajaksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin KHT-yhteisö KPMG Oy Ab.

Outokumpu Oyj:n hallitus asetti järjestäytymiskokouksessaan keskuudestaan kaksi pysyvää valiokuntaa. Leena Saarinen (puheenjohtaja), Jarmo Kilpelä, Victoire de Margerie ja Anssi Soila valittiin hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseniksi. Ole Johansson (puheenjohtaja), Evert Henkes ja Anna Nilsson-Ehle valittiin hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi.

Osakkeenomistajien nimitysvaliokunta

Outokummun 27.3.2008 kokoontunut varsinainen yhtiökokous päätti asettaa nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle yhtiökokoukselle. Osakkeenomistajien nimitysvaliokuntaan kuuluu Outokummun neljä suurinta arvo-osuusjärjestelmään 3.11.2008 rekisteröityä osakkeenomistajaa, jotka suostuivat tehtävään. Outokummun nimitysvaliokunta koostuu seuraavista neljästä osakkeenomistajasta: Suomen valtio (Jarmo Väisänen, finanssineuvos, Valtioneuvoston kanslia), Kansaneläkelaitos (Jorma Huuhtanen, pääjohtaja), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (Harri Sailas, toimitusjohtaja) ja OP-Delta-sijoitusrahasto (Reijo Karhinen, pääjohtaja, OP-Pohjola-ryhmä). Jarmo Väisänen toimii valiokunnan puheenjohtajana, ja Outokummun hallituksen puheenjohtaja Ole Johansson toimii nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsenenä. Nimitysvaliokunnan tulee antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään 2.2.2009.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Ruostumattoman teräksen erittäin heikon kysynnän johdosta Outokumpu jatkaa tuotannon supistamista ja aloittaa lomautuksia ja irtisanomisia koskevat neuvottelut henkilöstön kanssa useissa eri toimintamaissa. Suunniteltujen toimenpiteiden arvioidaan johtavan yli 2000 henkilön lomautukseen sekä noin 250 työpaikan vähennykseen.

Tornio Worksissä Outokumpu aikoo tilapäisesti keskeyttää ferrokromituotannon Kemän kaivoksella ja ferrokromitehtaalla, pysäyttää tilapäisesti yhden sulattolinjan sekä vähentää vuoroja lähes kaikilla teräksen tuotantolinjoilla. Tuotannon supistamisen johdosta yhtiö käynnistää uudet lomautuksia koskevat neuvottelut Tornio Worksissä Suomessa. Neuvottelut koskevat noin 2000 henkilöä mukaan lukien toimihenkilöt ja kunnossapitohenkilöstö.

OSTP:ssä (Outokumpu Stainless Tubular Products) suunnitellaan 150 työpaikan vähentämistä Ruotsissa, Suomessa, Virossa ja Kanadassa. Suomessa neuvottelut koskevat sekä lomautuksia että irtisanomisia.

Outokummun myynti- ja markkinointitoiminnoissa tavoitteena on vähentää noin 50 työpaikkaa irtisanomisilla ja vapaaehtoisilla järjestelyillä. Lisäksi suunnitellaan noin 80 henkilön lomauttamista.

Britanniassa suunnitellaan noin 90 työpaikan vähennystä tulevana kuukausina. Vähennykset johtuvat vuorojen vähentämisestä Sheffieldin sulatolla, Alloy Steel Rods (ASR) -yksikön kustannussäästötoimenpiteistä sekä myyntiyhtiön ja entisen SoGeParin toimintojen integroinnista Sheffieldissä.

Outokumpu tavoittelee tämänhetkisillä toimenpiteillä, konserninlaajuisilla yleisillä kustannussäästöohjelmilla ja henkilöstövähennyksillä, suuruusluokaltaan 100 milj. euron säästöjä kiinteissä kustannuksissa vuonna 2009.

Lähiajan näkymät

Näkyvyys ruostumattoman teräksen markkinoilla on tällä hetkellä hyvin lyhyt. Maailmanlaajuisen taluskriisin syveneminen vaikuttaa selvästi ruostumattoman teräksen kysyntään, joten Outokumpu odottaa ruostumattoman teräksen markkinoiden pysyvän hyvin heikkoina vuoden 2009 ensimmäisellä neljänneksellä. Perushinnat ovat laskeneet edelleen vuoden 2009 alussa. Tällä hetkellä tilauskertymä edustaa noin 50 prosenttia konsernin täydestä tuotantokapasiteetista.

Outokummun liikevoitto on edelleen merkittävästi tappiollinen vuoden 2009 ensimmäisellä neljänneksellä matalan perushintatason, pienten toimitusmäärien sekä lähinnä ferrokromin hinnan laskusta johtuvien raaka-aineisiin liittyvien varastotappioiden takia. Outokummun taloudellinen ja maksuvalmiusasema on kuitenkin edelleen vahva.

Hallituksen esitys voitonjaosta

Yhtiön hallitus on vahvistanut osinkopolitiikan, jonka mukaan maksettavien osinkojen määrä on suhdannekierron aikana vähintään kolmasosa yhtiön tilikausien voitoista, ja tavoitteena on maksaa osakkeenomistajille vakaata vuotuista osinkoa. Hallitus ottaa vuotuista osingonjakoesitystä tehdessään tuloskehityksen ohella huomioon myös konsernin investointi- ja kehittämistarpeet.

Hallitus esittää 24.3.2009 pidettävälle yhtiökokoukselle, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista jaetaan osinkoa 31.12.2008 päättyneeltä tilikaudelta 0,50 euroa osakkeelta ja loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovarojen tilille. Ehdotettu osingonmaksun täsmäytyspäivä on 27.3.2009 ja osingonmaksupäivä 3.4.2009. Tilinpäätöksen 31.12.2008 mukaan emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 924 milj. euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia eikä ehdotettu osingonjako vaaranna yhtiön maksukykyä.

Espoossa 3.2.2009

Hallitus

KONSERNITILINPÄÄTÖS (täyden tilikauden luvut ovat tilintarkastetut)

Tuloslaskelma

Milj. EUR	1.1. - 31.12. 2008	1.1. - 31.12. 2007	1.10. - 31.12. 2008	1.10. - 31.12. 2007
Jatkuvat toiminnot:				
Liikevaihto	5 474	6 913	966	1 465
Liiketoiminnan muut tuotot	57	82	37	18
Liiketoiminnan kulut	-5 552	-6 364	-1 267	-1 447
Liiketoiminnan muut kulut	-42	-43	-8	-21
Liikevoitto	-63	589	-271	15
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-2	4	-1	-1
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	20	25	5	6
Korkokulut	-74	-82	-21	-19
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot	-2	0	-0	2
Muut rahoitustuotot	11	268	0	4
Muut rahoituskulut	-24	-5	-10	-1
Voitto ennen veroja	-134	798	-298	7
Tuloverot	24	-138	71	-0
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto	-110	660	-228	7
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot:				
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto	-79	-18	-5	-23
Tilikauden voitto	-189	641	-233	-16
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	-189	638	-233	-16
Vähemmistölle	-0	4	-0	-0
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:				
Osakekohtainen tulos, EUR	-1,05	3,52	-1,30	-0,09
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	-1,04	3,50	-1,29	-0,09
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta jatkuvien toimintojen voitosta laskettu osakekohtainen tulos:				
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,61	3,63	-1,27	0,04
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen voitosta laskettu osakekohtainen tulos:				
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,44	-0,10	-0,03	-0,13

Tase

Milj. EUR	31.12.2008	31.12.2007
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat hyödykkeet	584	475
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 027	1 980
Osuudet osakkuusyhtiöissä ¹⁾	156	163
Myytavissä olevat sijoitukset ¹⁾	67	125
Johdannaisinstrumentit ¹⁾	9	37
Laskennalliset verosaamiset	37	26
Myyntisaamiset ja muut saamiset		
Korolliset ¹⁾	132	128
Korottomat	55	51
Pitkäaikaiset varat yhteensä	3 067	2 986
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	1 204	1 630
Myytavissä olevat sijoitukset ¹⁾	8	14
Johdannaisinstrumentit ¹⁾	92	26
Myyntisaamiset ja muut saamiset		
Korolliset ¹⁾	25	10
Korottomat	701	975
Rahavarat ¹⁾	224	86
Lyhytaikaiset varat yhteensä	2 252	2 740
Myytävinä oleviin toimintoihin liittyvät varat ¹⁾	22	184
VARAT YHTEENSÄ	5 341	5 910
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	308	308
Ylikurssirahasto	702	701
Muut rahastot	-13	72
Edellisten tilikausien voitto	1 984	1 617
Tilikauden voitto	-189	638
	2 794	3 337
Vähemmistöosuus	1	-
Oma pääoma yhteensä	2 795	3 337
Pitkäaikaiset velat		
Korolliset velat ¹⁾	1 170	1 036
Johdannaisinstrumentit ¹⁾	48	10
Laskennalliset verovelat	216	241
Eläkevelvoitteet	64	58
Varaukset	28	36
Ostovelat ja muut velat	2	2
Pitkäaikaiset velat yhteensä	1 529	1 382
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset velat ¹⁾	501	420
Johdannaisinstrumentit ¹⁾	54	18
Verovelat	5	22
Varaukset	48	45
Ostovelat ja muut velat		
Korolliset ¹⁾	26	26
Korottomat	378	609
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1 012	1 139
Myytävinä oleviin toimintoihin liittyvät velat ¹⁾	6	52
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	5 341	5 910

¹⁾ Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Milj. EUR	Osake- pääoma	Rekis- teri- mätön osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kumula- tiiviset muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Vähem- mistö- osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 31.12.2006	308	0	701	11	144	-2	-35	1 927	17	3 071
Rahavirran suojaukset, verojen jälkeen	-	-	-	-	3	-	-	-	-	3
Myytavissä olevien sijoitusten arvonmuutokset, verojen jälkeen	-	-	-	-	13	-	-	-	-	13
Tulokseen kirjatut myytävissä olevat sijoitukset	-	-	-	-	-100	-	-	-	-	-100
Tytäryritysten oman pääoman suojaus	-	-	-	-	-	-	3	-	-	3
Muuntoerot	-	-	-	-	-2	-	-51	-	0	-53
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	-	-	-	-	-86	-	-48	-	0	-134
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	-	638	4	642
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	-	-	-86	-	-48	638	4	508
Siirrot oman pääoman erien välillä	0	-0	-	5	-	-	-	-5	-	-
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-199	-	-199
Omat osakkeet	-	-	-	-	-	-25	-	-	-	-25
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	-	-	3	-	3
Toteutetut osakeoptiot	0	-	0	-	-	-	-	-	-	0
OSTP:n vähemmistöosuuden hankinta	-	-	-	-	-	-	-	-	-21	-21
Oma pääoma 31.12.2007	308	-	701	16	57	-27	-82	2 364	-	3 337
Rahavirran suojaukset, verojen jälkeen	-	-	-	-	-52	-	-	-	-	-52
Myytavissä olevien sijoitusten arvonmuutokset, verojen jälkeen	-	-	-	-	-32	-	-	-	-	-32
Tulokseen kirjatut myytävissä olevat sijoitukset	-	-	-	-	5	-	-	-	-	5
Tytäryritysten oman pääoman suojaus	-	-	-	-	-	-	10	-	-	10
Hankitut tytäryhtiöt	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1
Muuntoerot	-	-	-	-0	-6	-	-66	-	-	-72
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	-	-	-	-	-85	-	-56	-	1	-140
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	-	-189	-0	-189
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	-	-	-85	-	-56	-189	1	-329
Siirrot oman pääoman erien välillä	-	-	-	0	-	-	-	-0	-	-
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-216	-	-216
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	-	-	2	-	2
Toteutetut osakeoptiot	0	-	1	-	-	-	-	-	-	1
Oma pääoma 31.12.2008	308	-	702	15	-28	-27	-138	1 961	1	2 795

Lyhennetty rahavirtalaskelma

Milj. EUR	1.1. - 31.12. 2008	1.1. - 31.12. 2007
Tilikauden voitto	-189	641
Oikaisuerät		
Poistot	206	204
Arvonalentumiset	36	1
Kupariputkiliiketoiminnan myyntitappio	66	-
Outotecin osakkeiden myyntivoitto	-	-142
Voitto Talvivaara-järjestelystä	-	-110
Muut oikaisut	255	199
Käyttöpääoman muutos	370	181
Saadut osingot	12	13
Saadut korot	5	10
Maksetut korot	-76	-83
Maksetut verot	-30	-239
Liiketoiminnan nettorahavirta	656	676
Investoinnit	-325	-163
SoGeParin osakkeiden hankinta	-200	-
Muiden tytäryhtiöosakkeiden hankinta	-4	-
Talvivaaran osakkeiden hankinta	-	-32
OSTP:n vähemmistön hankinta	-	-22
Kupariputkiliiketoiminnan myynti	49	-
Tytäryritysten myynnit	-	1
Muu omaisuuden myynti	31	15
Muu investointien rahavirta	0	4
Investointien nettorahavirta	-449	-197
Rahavirta ennen rahoitusta	207	479
Omien osakkeiden hankinta	-	-25
Pitkäaikaisten lainojen nostot	341	151
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-236	-388
Lyhytaikaisten lainojen muutos	47	-180
Maksetut osingot	-216	-199
Outotecin osakkeiden myynti	-	158
Muu omaisuuden myynti	0	6
Muu rahoituksen rahavirta	-1	1
Rahoituksen nettorahavirta	-64	-477
Rahavarojen nettomuutos	143	2
Rahavarat tilikauden alussa	86	85
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-5	-1
Rahavarojen nettomuutos	143	2
Rahavarat tilikauden lopussa	224	86

Konsernin tunnusluvut

Milj. EUR	1.1. - 31.12. 2008	1.1. - 31.12. 2007
Liikevoittoprosentti	-1,2	8,5
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-1,6	13,9
Oman pääoman tuotto, %	-6,2	20,0
Jatkuvien toimintojen oman pääoman tuotto, %	-3,6	20,6
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	3 867	4 125
Korollinen nettovelka kauden lopussa	1 072	788
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	52,4	56,5
Velkaantumisaste kauden lopussa, %	38,4	23,6
Osakekohtainen tulos, EUR	-1,05	3,52
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, EUR	-0,61	3,63
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen osakekohtainen tulos, EUR	-0,44	-0,10
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl ¹⁾	180 185	180 922
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake, EUR	-1,04	3,50
Laimennettu osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl ¹⁾	181 190	181 920
Oma pääoma/osake, EUR	15,50	18,53
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl ¹⁾	180 233	180 103
Jatkuvien toimintojen investoinnit käyttöomaisuuteen	544	190
Jatkuvien toimintojen poistot	206	204
Jatkuvien toimintojen henkilöstö keskimäärin	8 551	8 270

¹⁾ Tunnusluvusta on vähennetty hankitut omat osakkeet.

TULOSLASKELMAN JA TASEEN LISÄTIETOJA

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34:n (Osavuositarkastukset) mukaisesti. Osavuositarkastuksessa on noudatettu pääosin samoja laadintaperiaatteita kuin vuoden 2007 tilinpäätöksessä.

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Outokumpu on muuttanut hankintamenoa määrittämismenetelmän FIFO-menetelmästä (first-in, first-out) painotetun keskihinnan menetelmään vuonna 2008. Vuoden 2008 alusta Outokumpu on myös soveltanut muutettua standardia IAS 23 Vieraan pääoman menot. Näillä muutoksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta osavuositarkastukseen.

Arvioiden käyttö

Osavuositarkastuksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, mm. määrittäessä tiettyjen omaisuuserien realisoitavuutta, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja, tuloveroja, varauksia, eläkevastuita ja liikearvojen arvonalentumisia. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat osavuositarkastuksessa käytetyistä arvioista.

Osakkeet ja osakepääoma

Outokumpu Oyj:n osakkeiden lukumäärä oli 181 451 883 ja osakepääoma 308,5 milj. euroa 31.12.2008. Outokumpu Oyj:llä oli 31.12.2008 hallussaan 1 218 603 omaa osaketta. Outokummun hallussa olevien omien osakkeiden osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 31.12.2008 oli 0,7 %.

Outokummulla on johdon optio-ohjelma (vuoden 2003 optiojärjestelmä). Optio-oikeuksia on jaettu osana konsernin kannustusjärjestelmiä Outokumpu-konsernin avainhenkilöille. Optio-ohjelma käsittää kolme osaa 2003A, 2003B ja 2003C. 31.12.2008 mennessä yhteensä 108 498 Outokumpu Oyj:n osaketta oli merkitty 2003A-optio-oikeuksilla ja yhteensä 82 830 Outokumpu Oyj:n osaketta oli merkitty 2003B-optio-oikeuksilla. Jäljellä olevilla optio-oikeuksilla 2003A voidaan enimmillään merkitä yhteensä 550 804 Outokumpu Oyj:n osaketta, ja jäljellä olevilla optio-oikeuksilla 2003B voidaan merkitä 945 990 osaketta. Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti osingoilla korjattu osakkeen merkintähinta 31.12.2008 oli 2003A-optioilla 7,25 euroa osakkeelta ja 2003B-optioilla 10,31 euroa osakkeelta. Kaupankäynti Outokumpu Oyj:n 2003C-optio-oikeuksilla alkoi Nasdaq OMX Helsingin päälistalla 1.9.2008. 31.12.2008 mennessä yhteensä 10 000 Outokumpu Oyj:n osaketta oli merkitty 2003C-optio-oikeuksilla. Jäljellä olevilla optio-oikeuksilla 2003C voidaan enimmillään merkitä yhteensä 90 500 Outokumpu Oyj:n osaketta. Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti osingoilla korjattu osakkeen merkintähinta 31.12.2008 oli 10,94 euroa osakkeelta. 2003C-optio-oikeuksien merkintäaika on 1.9.2008–1.3.2011. Outokumpu Oyj:n osakepääoma voi vuoden 2003 optio-oikeuksilla tehtävien merkintöjen seurauksena nousta enintään 2 698 400 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 1 587 294 osakkeella. Optioiden perusteella merkittävässä olevat osakkeet vastaavat 0,9 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä.

Outokummulla on lisäksi osakepalkkiojärjestelmä vuosiksi 2006–2010 osana yhtiön avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Mikäli osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluvat henkilöt saivat enimmäispalkkioiden mukaisen määrän yhtiön osakkeita (tällä hetkellä yhteensä 823 760 osaketta), heidän omistukseensa siirtyisi 0,5 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Tarkempia tietoja vuoden 2003 johdon optiojärjestelmästä ja vuosien 2006–2010 osakepalkkiojärjestelmästä on löydettävissä Outokummun vuosikertomuksesta.

Yrityssostot

SoGePar

Outokumpu osti heinäkuussa SoGePar Groupin koko osakekannan 224 milj. euron hankintahintaan. Lisäksi Outokumpu otti vastuulleen yhtiön 87 milj. euron velat. SoGePar on yhdistelty Outokummun tilinpäätökseen 1.8.2008 alkaen.

SoGePar on italialainen ruostumattoman teräksen jakelija. Sillä on ruostumattoman teräksen palvelukeskus Castelleonessa Italiassa ja Rotherhamissa Britanniassa. Lisäksi SoGeParilla on jakeluvaramat Italiassa, Britanniassa, Belgiassa, Suomessa, Ranskassa ja Irlannissa sekä kaupallinen toimisto Saksassa ja edustusto Turkissa.

Hankintameno on kohdistettu varoille, veloille ja vastuusitoumuksille niiden käyvän arvon perusteella. Hankintamenoa on kohdistettu asiakassuhteille, ja ne poistetaan arvioidun neljän vuoden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Yritysoston yhteydessä kirjattu liikearvo liittyy lähinnä ostetun liiketoiminnan työvoiman osaamiseen ja markkinatuntemukseen sekä synergiaetuihin, joiden odotetaan syntyvän yhtiön integroimisesta konsernin olemassa olevaan myynti- ja markkinointiorganisaatioon. Lisäksi synergiaetuja odotetaan syntyvän, kun Outokumpun omia tuotantolaitoksia käytetään materiaalin toimittamiseen ostetuille yksiköille. Hankintamenon kohdistus on alustava.

SoGeParin liikevaihto 1.8.–31.12.2008 oli 143 milj. euroa ja tulos 37 milj. euroa tappiollinen.

Alustava hankintamenon kohdistus

Milj. EUR	
Hankintahinta	224
Hankintaan liittyvät kulut	4
Hankitun omaisuuden käypä arvo	-148
Liikearvo	79
Hankitut rahavarat	-27
Kaupan rahavirtavaikutus	200

Hankitun omaisuuden erittely

Milj. EUR	Myyjän kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat hyödykkeet	0	47
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	33	33
Sijoitukset ja saamiset	11	11
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	168	168
Sijoitukset ja saamiset		
Korolliset	6	6
Korottomat	156	156
Rahat ja pankkisaamiset	27	27
Pitkäaikaiset velat		
Korolliset	-25	-25
Korottomat	-21	-33
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset	-95	-95
Korottomat	-147	-147
Yhteensä	114	148

Avesta Klippcenter

Heinäkuussa Outokumpu osti Avesta Klippcenter AB:n Ruotsissa. Avesta Klippcenterin toiminta käsittää pääasiassa Outokummun ruotsalaisten yksiköiden sisäisen ruostumattoman kierrätysteräksen prosessoinnin uudelleensulatettavaksi Avestan sulatolle. Hankinnan myötä Outokummun raaka-aineen käsittelykapasiteetti kasvaa, ja se turvaa kustannustehokkaan syötteen Avestan sulatolle. Kauppahinta on n. 8 milj. euroa. Hankintamenon kohdistaminen on alustava ja lopullinen kohdistaminen edellyttää hankittujen varojen käyvän arvon määrittämistä. Alustavan arvion mukaan osa ylihinnasta tullaan kohdistamaan aineettomille hyödykkeille ja osa käyttöomaisuudelle. Yhtiö on sisällytetty Outokummun lukuihin 1.7.2008 alkaen.

Avesta Klippcenterin liikevaihto 1.7.–31.12.2008 oli 2 milj. euroa ja tulos 1 milj. euroa.

Outokumpu Armetal Stainless Pipe Co., Ltd

Outokumpu OSTP ja saudiarabialainen Al-Hejailan-konserniin kuuluva putkivalmistaja Armetal sopivat helmikuussa perustavansa Riadiin Saudi-Arabiaan Outokumpu Armetal Stainless Pipe Co., Ltd. -yhteisyrityksen (51/49) valmistamaan ruostumattomia teräsputkia. Yhteisyritys aloitti toimintansa ja on yhdistelty Outokummun lukuihin 1.10.2008 lähtien. 49%:n vähemmistöosuus on erotettu tuloksesta ja esitetty omana eränään konsernin omassa pääomassa. Outokumpu on sijoittanut yhtiöön 1 milj. euroa oman pääoman ehtoisena eränä sekä antanut yhtiölle 7 milj. euron lainan. Alustavan arvion mukaan osa liiketoiminnan hankinnan ylihinnasta tullaan kohdistamaan aineettomille oikeuksille. Hankintamenon kohdistaminen on alustava.

Mikäli kaikki edellä mainitut yrityshankinnat olisivat tapahtuneet 1.1.2008, johdon arvion mukaan Outokumpu-konsernin kauden yhdistelty liikevaihto olisi ollut 5 718 milj. euroa ja yhdistelty tulos -182 milj. euroa. Arvio perustuu hankittujen yhtiöiden toteutuneisiin liiketoimiin Outokummun ja kolmansien osapuolien välillä.

Myytävinä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Kesäkuussa Outokumpu myi jäljellä olevan kupariputkiliiketoimintansa Cupori Group Oy:lle. Outokumpu sai kauppahintana 52 milj. euroa ja kaupasta kirjattiin 66 milj. euron myyntitappio.

Myyty liiketoiminta koostuu kuparisia LV-asennus- ja teollisuusputkia valmistavista yhtiöistä Porissa, Zaratamossa Espanjassa, Västeråsissa Ruotsissa ja Liègeissä Belgiassa, sekä kupariputkien myyntiyhtiöistä Ranskassa, Saksassa ja Italiassa. Vuonna 2007 liiketoiminnan liikevaihto oli noin 510 milj. euroa ja tilikauden tappio noin 5 milj. euroa. Myytyjen yhtiöiden palveluksessa oli yhteensä noin 730 henkilöä.

Jäljelle jäävä Brass -liiketoiminta tuottaa messinkitankoja sähköteollisuudelle, rakentamiseen ja autoteollisuuden sovelluksiin. Messinkitankotehdas sijaitsee Drunenissa, Alankomaissa, ja yksiköllä on myös 50 %:n osuus messinkitankoyhtiöstä Gusumissa, Ruotsissa. Outokumpu Brassin palveluksessa on noin 170 henkilöä. Messinkitankoliiketoiminnan varat ja velat on luokiteltu myytävänä olevaksi toiminnoksi. Outokummun aikomuksena on luopua myös tästä liiketoiminnasta.

Riita-asiat ja oikeusprosessit

Huhtikuussa 2007 Outokumpu vastaanotti syytekirjelmän, jossa epäiltiin erään Outokummun entisen tytäryhtiön osallistuneen kartellitoimintaan vuosituhannen vaihteessa. Tutkimukset saatettiin päätökseen vuoden 2008 aikana ja Outokumpu vapautettiin kaikista epäilyksistä tämän asian suhteen.

Tietoja myytävänä olevista pitkäaikaisista omaisuuseristä ja lopetetuista toiminnoista
Tuloslaskelma

	1.1. - 31.12. 2008	1.1. - 31.12. 2007
Milj. EUR		
Liikevaihto	267	599
Kulut	-269	-607
Liikevoitto	-2	-8
Nettorahoituserät	-4	-6
Voitto ennen veroja	-6	-15
Tuloverot	-0	-1
Voitto verojen jälkeen	-6	-15
Outokumpu Copper Tube and Brass -liiketoiminnan omaisuuserien arvonalentumistappio	-6	-3
Kupariputkiliiketoiminnan myyntitappio	-66	-
Tuloverot	-	-
Myyntitulot ja arvonalentumistappio verojen jälkeen	-73	-3
Vähemmistöosuus	-	-
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto	-79	-18

Tase

	31.12. 2008	31.12. 2007
Milj. EUR		
Varat		
Aineelliset ja aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	2	6
Muut pitkäaikaiset korottomat varat	3	4
Vaihto-omaisuus	9	91
Muut lyhytaikaiset korottomat varat	8	83
	22	184
Velat		
Varaukset	2	4
Pitkäaikaiset korottomat velat	1	5
Ostovelat	2	32
Muut lyhytaikaiset korottomat velat	1	11
	6	52

Rahavirtalaskelma

	1.1. - 31.12. 2008	1.1. - 31.12. 2007
Milj. EUR		
Liiketoiminnan rahavirta	-8	18
Investointien rahavirta	-16	-3
Rahoituksen rahavirta	19	-19
Rahavirta yhteensä	-5	-4

Liikevoittoon sisältyvät merkittävät kertaluonteiset erät

Milj. EUR	1.1. - 31.12. 2008	1.1. - 31.12. 2007
Thin Stripin uudelleenjärjestely Britanniassa	-66	-11
Henkilöstön irtisanomisvaraus	-17	-
Hituran kaivoksen myyntivoitto Suomessa	-	25
	-83	14

Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät merkittävät kertaluonteiset erät

Milj. EUR	1.1. - 31.12. 2008	1.1. - 31.12. 2007
Belvederen osakkeiden arvonalennus	-21	-
Outotecin osakkeiden myyntivoitto	-	142
Voitto Talvivaara-järjestelystä	-	110
	-21	252

Tuloverot

Milj. EUR	1.1. - 31.12. 2008	1.1. - 31.12. 2007
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	-6	-107
Laskennalliset verot	30	-31
	24	-138

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

	1.1. - 31.12. 2008	1.1. - 31.12. 2007
Hankintameno tilikauden alussa	3 984	4 009
Muuntoerot	-190	-76
Lisäykset	301	137
Hankitut tytäryritykset	36	-
Myydyt tytäryritykset	-	-20
Vähennykset	-108	-67
Uudelleenryhmittelyt	-2	0
Hankintameno tilikauden lopussa	4 021	3 984
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset tilikauden alussa	-2 004	-1 939
Muuntoerot	115	47
Myydyt tytäryritykset	-	19
Vähennykset	83	56
Uudelleenryhmittelyt	-0	-0
Tilikauden poistot	-188	-190
Arvonalentumiset	-	3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset tilikauden lopussa	-1 994	-2 004
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	2 027	1 980
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	1 980	2 069

Vastuusitoumukset

Milj. EUR	31.12.2008	31.12.2007
Annetut pantit		
Kiinnitykset maa-alueisiin	189	122
Muut pantit	5	0
Annetut takaukset		
Tytäryhtiöiden puolesta kaupallisten sitoumusten vakuudeksi	55	41
Osakkuusyhtiöiden puolesta rahoituksen vakuudeksi	5	5
Muut vastuut	59	64
Vuokravastuut	52	56

Konsernin taseen ulkopuoliset investointisitoumukset 31.12.2008 olivat 93 milj. euroa (31.12.2007: 37 milj. euroa). 3.7.2008 Outokumpu ja Vattenfall solmivat mittavan sähkö Sopimuksen. Vattenfall toimittaa noin 15 terawattituntia sähköä kymmenen vuoden aikana Outokummulle Suomessa ja Ruotsissa.

Lähipiiritapahtumat
Liiketoimet ja avoimet saldot osakkuusyhtiöiden kanssa

Milj. €	31.12.2008	31.12.2007
Myynti	0	0
Ostot	-13	-9
Rahoitustuotot ja -kulut	2	2
Lainasaamiset ja muut saamiset	7	9
Ostovelat ja muut velat	0	0

Johdannaissopimusten käyvät arvot ja nimellismäärät

Milj. EUR	31.12. 2008 Positiiviset käyvät arvot	31.12. 2008 Negatiiviset käyvät arvot	31.12. 2008 Käyvät nettoarvot	31.12. 2007 Käyvät nettoarvot	31.12. 2008 Nimellis- määrät	31.12. 2007 Nimellis- määrät
Valuutta- ja korkojohdannaiset						
Valuuttatermiinit	69	68	0	8	1 920	1 992
Koronvaihtosopimukset	2	-	2	10	200	282
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	7	-	7	-	46	-
					Osakkeiden lukumäärä milj.	Osakkeiden lukumäärä milj.
Osakeoptiot						
Belvedere Resources Ltd.	0	-	0	3	3,7	3,7
					Tonnia	Tonnia
Metallijohdannaiset						
Nikkelitermiinit ja -futuurit	5	5	-0	0	4 729	3 114
Nikkelioptiot, ostetut	14	-	14	0	16 758	24
Nikkelioptiot, myytyt	-	14	-14	-	11 478	-
Molybdeenitermiinit	-	-	-	-0	-	5
Kuparitermiinit ja -futuurit	2	2	-0	-2	4 925	11 775
Sinkkitermiinit ja -futuurit	0	0	-0	-0	1 025	1 100
Päästöoikeusjohdannaiset	1	-	1	0	270 000	80 000
					TWh	TWh
Sähköjohdannaiset	2	14	-11	16	1,3	2,3
	101	103	-1	35		

Segmentti-informaatio
General Stainless

Milj. EUR	I/07	II/07	III/07	IV/07	2007	I/08	II/08	III/08	IV/08	2008
Liikevaihto	1 700	1 670	879	1 073	5 321	1 304	1 222	933	687	4 147
josta Tornio Works	1 206	1 038	516	708	3 468	905	833	567	396	2 701
Liikevoitto	245	188	-224	11	220	81	125	-35	-177	-6
josta Tornio Works	227	143	-195	3	178	67	114	-22	-93	66
Sidottu pääoma kauden lopussa	3 047	3 007	2 789	2 607	2 607	2 722	2 671	2 820	2 663	2 663
Henkilöstö keskimäärin	3 506	3 794	3 807	3 549	3 682	3 578	4 000	4 163	3 989	3 933
Päätuotteiden toimitukset (1 000 tonnia)										
Kylmävalssatut tuotteet	187	151	94	155	587	196	162	151	121	628
Kirkkaat kuumanauhhat	81	82	41	66	270	102	85	58	51	297
Puolituotteet	117	118	64	85	383	100	113	76	51	340
Divisioonan toimitukset yhteensä	386	350	198	305	1 240	398	359	285	223	1 265

Specialty Stainless

Milj. EUR	I/07	II/07	III/07	IV/07	2007	I/08	II/08	III/08	IV/08	2008
Liikevaihto	1 003	1 028	687	738	3 456	786	778	630	512	2 705
Liikevoitto	182	196	-51	9	337	42	44	-63	-123	-101
Sidottu pääoma kauden lopussa	1 668	1 871	1 657	1 513	1 513	1 430	1 449	1 378	1 174	1 174
Henkilöstö keskimäärin	4 146	4 188	4 185	4 107	4 135	4 115	4 096	4 192	4 103	4 127
Päätuotteiden toimitukset (1 000 tonnia)										
Kylmävalssatut tuotteet	51	52	33	38	174	46	44	35	29	154
Kirkkaat kuumanauhhat	43	38	23	31	135	45	40	31	27	142
Kvarttolevyt	41	43	30	38	151	35	37	28	27	126
Putkituotteet	20	17	12	15	63	19	18	14	15	66
Pitkät tuotteet	16	15	11	11	52	14	14	14	10	52
Divisioonan toimitukset yhteensä	170	164	109	133	574	161	153	121	106	541

Muu toiminta

Milj. EUR	I/07	II/07	III/07	IV/07	2007	I/08	II/08	III/08	IV/08	2008
Liikevaihto	64	63	53	57	237	64	63	69	62	258
Liikevoitto	1	19	8	-6	21	-20	4	29	25	38
Sidottu pääoma kauden lopussa	-125	101	184	236	236	-20	283	266	214	214
Henkilöstö keskimäärin	477	459	424	431	453	447	487	507	525	492

Tuloslaskelma neljänneksittäin

Milj. EUR	I/07	II/07	III/07	IV/07	2007	I/08	II/08	III/08	IV/08	2008
Jatkuvat toiminnot:										
Liikevaihto										
General Stainless	1 700	1 670	879	1 073	5 321	1 304	1 222	933	687	4 147
josta segmenttien välinen osuus	421	430	230	234	1 315	284	337	216	157	993
Specialty Stainless	1 003	1 028	687	738	3 456	786	778	630	512	2 705
josta segmenttien välinen osuus	169	193	119	124	605	124	120	85	78	407
Muu toiminta	64	63	53	57	237	64	63	69	62	258
josta segmenttien välinen osuus	48	45	43	45	181	57	57	61	61	235
Sisäinen myynti	-638	-669	-391	-403	-2 101	-465	-514	-362	-295	-1 636
Liikevaihto yhteensä	2 129	2 092	1 227	1 465	6 913	1 689	1 549	1 270	966	5 474
Liikevoitto										
General Stainless	245	188	-224	11	220	81	125	-35	-177	-6
Specialty Stainless	182	196	-51	9	337	42	44	-63	-123	-101
Muu toiminta	1	19	8	-6	21	-20	4	29	25	38
Sisäiset erät	-4	2	11	2	11	-3	1	3	4	6
Liikevoitto yhteensä	424	406	-256	15	589	100	174	-66	-271	-63
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	2	4	-2	-1	4	0	1	-2	-1	-2
Rahoitustuotot ja -kulut	-10	242	-19	-7	206	-20	-8	-14	-26	-69
Voitto ennen veroja	416	652	-277	7	798	80	166	-82	-298	-134
Tuloverot	-105	-100	67	-0	-138	-19	-36	9	71	24
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto	311	553	-210	7	660	61	130	-73	-228	-110
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto										
	-4	12	-4	-23	-18	2	-74	-1	-5	-79
Tilikauden voitto	307	565	-214	-16	641	63	56	-74	-233	-189
Jakautuminen:										
Emoyhtiön omistajille	305	563	-214	-16	638	63	56	-74	-233	-189
Vähemmistölle	2	2	-0	-0	4	-	-	-	-0	-0

Liikevoittoon sisältyvät merkittävät kertaluonteiset erät

Milj. EUR	I/07	II/07	III/07	IV/07	2007	I/08	II/08	III/08	IV/08	2008
Specialty Stainless										
Thin Stripin uudelleenjärjestely Britanniassa	-	-	-11	-	-11	-	-	-66	-	-66
Henkilöstön irtisanomisvaraus	-	-	-	-	-	-	-	-	-17	-17
Muu toiminta										
Hituran kaivoksen myyntivoitto Suomessa	-	25	-	-	25	-	-	-	-	-
	-	25	-11	-	14	-	-	-66	-17	-83

Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät merkittävät kertaluonteiset erät

Milj. EUR	I/07	II/07	III/07	IV/07	2007	I/08	II/08	III/08	IV/08	2008
Belvederen osakkeiden arvonalennus	-	-	-	-	-	-12	-	-	-9	-21
Outotecin osakkeiden myyntivoitto	-	142	-	-	142	-	-	-	-	-
Voitto Talvivaara-järjestelystä	-	110	-	-	110	-	-	-	-	-
	-	252	-	-	252	-12	-	-	-9	-21

Tunnusluvut neljänneksittäin

Milj. EUR	I/07	II/07	III/07	IV/07	I/08	II/08	III/08	IV/08
Liikevoittoprosentti	19,9	19,4	-20,9	1,0	5,9	11,2	-5,2	-28,1
Sijoitetun pääoman tuotto, %	38,8	35,5	-22,3	1,4	10,0	17,2	-6,3	-26,8
Oman pääoman tuotto, %	39,3	66,2	-24,3	-2,0	7,7	7,0	-9,3	-31,5
Jatkuvien toimintojen oman pääoman tuotto, %	39,8	64,8	-23,9	0,8	7,5	16,3	-9,2	-30,8
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	4 377	4 753	4 421	4 125	3 899	4 166	4 228	3 867
Korollinen nettovelka kauden lopussa	1 189	1 119	1 016	788	737	939	1 096	1 072
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	47,2	50,9	54,6	56,5	53,2	54,8	52,3	52,4
Velkaantumisaste kauden lopussa, %	37,3	30,8	29,8	23,6	23,3	29,1	35,0	38,4
Osakekohtainen tulos, EUR	1,69	3,11	-1,19	-0,09	0,35	0,31	-0,41	-1,30
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, EUR	1,71	3,04	-1,17	0,04	0,34	0,72	-0,41	-1,27
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen osakekohtainen tulos, EUR	-0,02	0,07	-0,02	-0,13	0,01	-0,41	-0,01	-0,03
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl ¹⁾	181 067	181 082	181 084	180 680	180 112	180 172	180 223	180 231
Oma pääoma/osake, EUR	17,51	20,07	18,81	18,53	17,56	17,91	17,38	15,50
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl ¹⁾	181 082	181 082	181 084	180 103	180 127	180 222	180 228	180 233
Jatkuvien toimintojen investoinnit käyttöomaisuuteen	25	75	47	43	41	56	317	129
Jatkuvien toimintojen poistot	51	50	51	52	50	50	52	54
Jatkuvien toimintojen henkilöstö keskimäärin	8 129	8 441	8 416	8 086	8 140	8 583	8 862	8 617

¹⁾ Tunnusluvusta on vähennetty hankitut omat osakkeet.

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Sijoitettu pääoma	=	Oma pääoma + korollinen nettovelka
Sidottu pääoma	=	Sijoitettu pääoma + nettoverovelka
Oman pääoman tuotto	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Sijoitettu pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat – korolliset varat
Omavaraisuusaste	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$