

## OUTOKUMMUN TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2006 – ENNÄTYKSELLINEN TULOS

Outokummun vuoden 2006 liikevaihto kasvoi 23 % ja oli 6 154 milj. euroa. Konsernin liikevoitto kasvoi jokaisella vuosineljänneksellä ja oli neljänneltä neljännekseltä 378 milj. euroa ja koko vuodelta 824 milj. euroa. Tilikauden voitto oli 963 milj. euroa ja osakekohtainen tulos 5,31 euroa. Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos oli 3,34 euroa. Liiketoiminnan nettorahavirta jäi 35 milj. euroa negatiiviseksi, koska käyttöpääomaan sitoutui 975 milj. euroa nikkelin erittäin korkean hinnan vuoksi. Hallitus ehdottaa osingoksi 1,10 euroa osakkeelta (2005: 0,45 euroa osakkeelta).

		1.10.-	1.7.-	1.10.-	1.1.-	1.1.-
		31.12.	30.9.	31.12.	31.12.	31.12.
		2006	2006	2005	2006	2005
<b>Konsernin tunnusluvut</b>						
Liikevaihto	Milj. EUR	1 907	1 447	1 117	6 154	5 016
Liikevoitto	Milj. EUR	378	231	-202	824	57
Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset erät	Milj. EUR	1	-	-164	1	-129
Voitto ennen veroja	Milj. EUR	369	214	-215	784	-8
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (+), tappio (-)	Milj. EUR	286	166	-184	606	-24
Tilikauden voitto (+), tappio (-)	Milj. EUR	603	172	-180	963	-363
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos	EUR	1,58	0,91	-1,01	3,34	-0,14
Osakekohtainen tulos	EUR	3,33	0,94	-0,99	5,31	-2,01
Liiketoiminnan nettorahavirta	Milj. EUR	-82	-24	206	-35	459
Korollinen nettovelka kauden lopussa	Milj. EUR	1 300	1 560	1 537	1 300	1 537
Velkaantumisasaste kauden lopussa	%	42,3	66,4	74,5	42,3	74,5
Sijoitetun pääoman tuotto	%	36,5	24,3	-21,4	20,7	1,3
Jatkuvien toimintojen investoinnit käyttöomaisuuteen	Milj. EUR	74	45	53	187	164
Ruostumattoman teräksen toimitukset	1 000 tonnia	445	393	370	1 815	1 647
Jatkuvien toimintojen henkilöstö keskimäärin		8 187	8 665	9 186	8 505	9 579

### VUOSI 2006 LYHYESTI

- Vuosi 2006 oli erinomainen ruostumattoman teräksen markkinoilla erityisesti Euroopassa. Loppukäyttäjien voimakas kysyntä ja ruostumattoman teräksen jakelusektorin selvä elpyminen vauhdittivat kysyntää. Vuoden 2005 jälkipuoliskon laajamittaisen varastojen purkuvaiheen jälkeen markkinat kääntyivät nopeaan nousuun vuoden 2006 alussa. Ruostumattoman teräksen maailmanmarkkinat kasvoivat arviolta 15 % vuonna 2006.
- Ruostumattoman teräksen perushinnat kohosivat koko vuoden ajan vahvan kysynnän ja rajoitetun saatavuuden johdosta. Tutkimuslaitos CRU:n mukaan kylmävalssatun 304-laadun Saksan markkinoiden perushinta lähes kaksinkertaistui vuoden 2005 lopun kaikkien aikojen alimmalta tasoltaan (1 030 euroa tonnilta) 1 980 euroon tonnilta joulukuun 2006 loppuun mennessä. Keskimääräinen perushinta vuonna 2006 oli 1 470 euroa tonnilta. Erittäin korkea nikkelin hinta nosti ruostumattoman teräksen markkinahintoja. Tämän ruostumattoman teräksen tärkeimmän seosaineen hinta nousi voimakkaasti vuoden aikana ja oli 34 205 dollaria tonnilta vuoden 2006 lopussa, kun hinta vuotta aikaisemmin oli 13 380 dollaria tonnilta.

- Vahvojen markkinoiden lisäksi myös vuonna 2005 aloitetut konsernin toiminnan parannustoimenpiteet paransivat tulosta. Sheffieldin kylmävalssaamon toiminta loppui huhtikuussa, ja konsernin kiinteiden kustannusten leikkausohjelma toteutettiin suunnitelmien mukaisesti vuoden 2006 loppuun mennessä. Kaupalliseen ja tuotannolliseen erinomaisuuteen tähtäävät pidemmän aikavälin ohjelmat etenivät hyvin, ja ne parantavat konsernin operatiivista toimintaa ja taloudellista tulosta merkittävästi lähivuosina.
- Outokummun liikevaihto nousi 23 % edellisvuodesta ja oli 6 154 milj. euroa. Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 10 % ja olivat 1 815 000 tonnia, mikä yhdessä korkeiden markkinahintojen kanssa kasvatti liikevaihtoa.
- Konsernin 824 milj. euron liikevoitto on Outokummun historian paras. Eniten tulosta paransi ruostumattoman teräksen perushintojen voimakas nousu. Myös toimitusten kasvu, merkittävät nikkeliin liittyvät varastovoitot sekä konsernin sisäiset kannattavuuden parannustoimenpiteet kasvattivat tulosta.
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 35 milj. euroa negatiivinen. Käyttöpääomaan sitoutui 975 milj. euroa pääasiassa nikkelin erittäin korkean hinnan takia. Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 187 milj. euroa.
- Vahva tulos ja Outokumpu Technologyn osakemyynti paransivat merkittävästi konsernin taloudellista asemaa. Kannattavuutta ja taseasemaa koskevat tavoitteet saavutettiin selvästi: sijoitetun pääoman tuotto nousi 20,7 %:iin ja velkaantumisaste laski 42,3 %:iin.

### **NELJÄS NELJÄNNEKSEN LYHYESTI**

- Ruostumattoman teräksen kysyntä oli voimakasta Euroopassa ja perushintojen nousu jatkui. Tutkimuslaitos CRU:n mukaan kylmävalssatun 304-laadun Saksan markkinoiden perushinta nousi syyskuusta joulukuuhun 340 euroa ja oli joulukuussa 1 980 euroa tonnilta.
- Konsernin loka-joulukuun liikevaihto nousi 32 % edellisestä neljänneksestä ja oli 1 907 milj. euroa. Toimitukset kasvoivat 13 % ja olivat 445 000 tonnia. Liikevoitto, 378 milj. euroa, oli kaikkien aikojen paras vuosineljänneksen tulos. Toimitusten kasvu kolmannen neljänneksen kunnossapitoseisokkien jälkeen, perushintojen vakaa nousu, jonkin verran edellistä neljänneistä suuremmat nikkeliin liittyvät varastovoitot ja konsernin sisäiset kannattavuuden parannustoimenpiteet vaikuttivat kaikki erinomaiseen tuloskehitykseen.
- Konsernin visiona on saavuttaa kiistaton ykkösasema ruostumattomassa teräksessä. Tätä tuki osaltaan Outokumpu Technologyn osakemyynti (88 % osakkeista) ja yhtiön listaaminen Helsingin Pörssiin lokakuussa. Osakemyynnin jälkeen Outokumpu on käytännöllisesti katsoen yksinomaan ruostumattomaan teräkseseen keskittyvä yhtiö. Osakemyynnistä saatu nettotuotto oli 449 milj. euroa ja myyntivoitto 328 milj. euroa. Järjestelyn seurauksena Outokumpu Technology luokiteltiin myytävänä olevaksi toiminnoksi kolmannen neljänneksen osavuositarkastuksessa.

### **LÄHITULEVAISUUDEN NÄKYMÄT**

Maailman talouskasvun odotetaan jatkuvan hyvänä vuonna 2007. Vahvana pysyvä luottamus teollisuuden näkymiin Euroopassa indikoi hyvää ruostumattoman teräksen kysyntää. Vuoden 2006 erittäin hyvän kysynnän, kohonneiden hintojen ja ruostumattoman teräksen rajoitetun saatavuuden jälkeen vuosi 2007 on alkanut Euroopassa hieman noussein hinnoin, mutta toisaalta ruostumattoman teräksen saatavuus on parantunut ja jakelijoiden varastot lähestyvät normaalitasoa.

Ruostumattoman teräksen kysynnän odotetaan jatkuvan vakaana. Standardilaatuisten tuotteiden osalta Euroopan jakelusektorin markkinat ovat tällä hetkellä jonkin verran varovaisemmat kuin edeltäneillä neljänneksillä. Tämä johtuu ruostumattoman teräksen korkeista markkinahinnoista ja Euroopan paremman hintatason houkuttelemana lisääntyneestä Aasian tuonnista. Markkinat tärkeimmillä loppukäyttöalueilla, erikoistuotteissa ja projektitoimituksissa pysyvät kuitenkin vahvoina. Lisäksi nikkelin korkea hinta ja hintavaihtelu ovat riskejä ruostumattoman teräksen markkinoiden tasapainoiselle kehitykselle. Nikkelin hinta onkin jälleen noussut hyvin nopeasti vuoden 2007 alussa. Ruostumattoman teräksen korkeiden markkinahintojen ja nikkelin hintakehitykseen liittyvän epävarmuuden vuoksi teräsvarastojen kasvattaminen edelleen on epätodennäköistä.

Outokumpu on saanut pieniä hinnankorotuksia tammi-helmikuun 2007 toimituksille. Keskimääräiset perushinnat ovat Euroopassa vuoden ensimmäisellä neljänneksellä 100-150 euroa tonnilta korkeammat kuin vuoden 2006 viimeisellä neljänneksellä. Kaikkien konsernin yksiköiden tilauskirjat ovat täynnä ensimmäisen neljänneksen osalta, mutta standardituotteiden tilauskanta on hieman laskenut edellisistä kuukausista, ja toimitusajat ovat lähempänä normaalia tasoa. Konsernin operatiivinen tulos paranee ensimmäisellä neljänneksellä, kun taas nikkeliin liittyvät varastovoitot ovat todennäköisesti pienempiä kuin kahden edeltävän neljänneksen aikana. Outokummun ensimmäisen neljänneksen liikevoiton arvioidaan olevan vuoden 2006 neljännen neljänneksen ennätysellisellä tasolla.

Toimitusjohtaja **Juha Rantanen**:

”Olen hyvin tyytyväinen ja ylpeä viime vuoden saavutuksistamme. Tuloksemme oli ennätysellisen hyvä, ja saavutimme kannattavuus- ja taserakennetavoittemme. Toteutimme myös lyhyen aikavälin vaativat kannattavuuden parannustoimenpiteemme, jotka asetimme tavoitteeksemme vuoden 2005 lopulla. Näitä olivat kiinteiden kustannusten vähentäminen 100 milj. eurolla ja Sheffieldin kylmävalssaamon toiminnan lopettaminen. Meillä on silti vielä matkaa visiomme saavuttamiseen – olla kiistaton ykkönen ruostumattomassa teräksessä. Siksi vuonna 2007 keskitymme erityisesti asiakaslähtöisyyden lisäämiseen, liiketoimintamme kilpailukyvyn vahvistamiseen ja kasvumahdollisuuksien kartoittamiseen.”

**JOHDON TULOSANALYYSI – NELJÄS NELJÄNNES**
**Konsernin tunnuslukuja**

Milj. EUR	I/05	II/05	III/05	IV/05	2005	I/06	II/06	III/06	IV/06	2006
<b>Liikevaihto</b>										
General Stainless	1 286	1 158	813	816	4 073	1 013	1 066	1 130	<b>1 561</b>	<b>4 770</b>
Specialty Stainless	785	819	584	552	2 739	650	638	614	<b>821</b>	<b>2 723</b>
Muu toiminta	55	71	70	76	272	87	93	96	<b>85</b>	<b>361</b>
Sisäinen myynti	-732	-605	-404	-328	-2 068	-342	-405	-394	<b>-560</b>	<b>-1 700</b>
Konserni	1 394	1 442	1 063	1 117	5 016	1 408	1 392	1 447	<b>1 907</b>	<b>6 154</b>
<b>Liikevoitto</b>										
General Stainless	71	93	-55	-170	-62	43	91	166	<b>236</b>	<b>536</b>
Specialty Stainless	55	65	14	-23	110	22	65	81	<b>171</b>	<b>338</b>
Muu toiminta	9	-3	10	-8	8	2	-8	-13	<b>-16</b>	<b>-35</b>
Sisäiset erät	-6	3	5	-1	1	-0	1	-3	<b>-13</b>	<b>-15</b>
Konserni	129	157	-26	-202	57	67	149	231	<b>378</b>	<b>824</b>

**Ruostumattoman teräksen toimitukset**

1 000 tonnia	I/05	II/05	III/05	IV/05	2005	I/06	II/06	III/06	IV/06	2006
Kylmävalssatut tuotteet	233	226	195	212	867	286	239	200	<b>211</b>	<b>936</b>
Kirkkaat kuumanauhut	135	126	61	68	391	104	103	80	<b>103</b>	<b>390</b>
Muut	117	106	77	89	390	121	125	113	<b>131</b>	<b>490</b>
Toimitukset yhteensä	485	459	333	370	1 647	510	467	393	<b>445</b>	<b>1 815</b>

**Markkinahinnat ja valuuttakurssit**

		I/05	II/05	III/05	IV/05	2005	I/06	II/06	III/06	IV/06	2006
<b>Markkinahinnat <sup>1)</sup></b>											
<b>Ruostumaton teräs</b>											
Perushinta	EUR/t	1 332	1 217	1 113	1 035	1 174	1 127	1 342	1 572	<b>1 840</b>	<b>1 470</b>
Seosainelisä	EUR/t	875	956	1 012	923	942	844	1 020	1 437	<b>2 064</b>	<b>1 341</b>
Markkinahinta	EUR/t	2 207	2 173	2 125	1 958	2 116	1 971	2 362	3 009	<b>3 904</b>	<b>2 811</b>
<b>Nikkeli</b>											
	USD/t	15 348	16 411	14 567	12 649	14 744	14 810	19 925	29 154	<b>33 129</b>	<b>24 254</b>
	EUR/t	11 704	13 031	11 941	10 644	11 851	12 318	15 836	22 878	<b>25 707</b>	<b>19 317</b>
<b>Ferrokromi (Cr-sisältö)</b>											
	USD/lb	0,78	0,78	0,73	0,68	0,74	0,63	0,70	0,75	<b>0,78</b>	<b>0,72</b>
	EUR/kg	1,31	1,37	1,32	1,26	1,32	1,16	1,23	1,30	<b>1,33</b>	<b>1,26</b>
<b>Molybdeeni</b>											
	USD/lb	32,02	35,62	31,74	30,66	32,51	23,38	25,01	26,47	<b>25,56</b>	<b>25,10</b>
	EUR/kg	53,84	62,35	57,37	56,89	57,61	42,86	43,82	45,79	<b>43,73</b>	<b>44,08</b>
<b>Kierrätysteräs</b>											
	USD/t	221	193	208	193	204	200	238	243	<b>239</b>	<b>230</b>
	EUR/t	169	153	170	162	164	167	189	191	<b>185</b>	<b>183</b>
<b>Valuuttakurssit</b>											
EUR/USD		1,311	1,259	1,220	1,188	1,244	1,202	1,258	1,274	<b>1,289</b>	<b>1,256</b>
EUR/SEK		9,074	9,208	9,366	9,473	9,282	9,352	9,298	9,230	<b>9,135</b>	<b>9,254</b>
EUR/GBP		0,694	0,679	0,683	0,680	0,684	0,686	0,688	0,680	<b>0,673</b>	<b>0,682</b>

<sup>1)</sup> Lähteet:

Ruostumaton teräs: CRU - Saksan perushinta, seosainelisä ja markkinahinta (2 mm cold rolled 304 sheet), arvioidut hinnat kauden toimituksille

Nikkeli: Lontoon metallipörssin (LME) käteisnoteeraus

Ferrokromi: Metal Bulletin - ferrochrome lumpy chrome charge, basis 52% chrome

Molybdeeni: Metal Bulletin - molybdeenioksidi, Eurooppa

Kierrätysteräs: Metal Bulletin - Steel scrap HMS 1&2 fob Rotterdam

## **Perushinnat nousivat jyrkästi**

Ruostumattoman teräksen markkinoiden hyvä kehitys jatkui neljännellä neljänneksellä. Kysyntä oli voimakasta Euroopassa ja hinnat nousivat, vaikka ruostumattoman teräksen tuonti Aasiasta Eurooppaan kasvoi. Ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden maailmanlaajuinen kulutus kasvoi noin 9 % edellisestä neljänneksestä ja 22 % vuoden 2005 neljanteen neljänneksen verrattuna. Euroopassa vastaavat kasvuprosentit olivat 13 % ja 32 %. Tuotantorajoitteet vaikuttivat edelleen ruostumattoman teräksen tarjontaan Euroopassa. Tutkimuslaitos CRU:n mukaan kylmävalssatun 304-laadun Saksan markkinoiden perushinta nousi voimakkaasti neljänneksen aikana syyskuun 1 640 eurosta tonnilta 1 980 euroon tonnilta joulukuussa 2006. Loka-joulukuun keskimääräinen perushinta Saksan markkinoilla oli 1 840 euroa tonnilta eli 17 % korkeampi kuin edellisellä neljänneksellä.

Ruostumattoman teräksen valmistuksessa käytettävien tärkeimpien seosaineiden hinnat pysyivät korkeina. Nikkelin hinta nousi joulukuun puolivälissä vuoden korkeimmalle tasolle (35 455 dollaria tonnilta) ja hinta oli neljänneksellä keskimäärin 33 129 dollaria tonnilta eli 14 % korkeampi kuin edellisellä neljänneksellä. Vuoden 2007 alussa nikkelin hinta on noussut uusiin ennätyksiin, ja ylitti 41 000 dollaria tonnilta tammikuun lopulla. Ferrokromin hinta oli keskimäärin 0,78 dollaria naualta eli 4 % korkeampi kuin edellisellä neljänneksellä. Molybdeenin hinta laski 3 % ja oli 25,56 dollaria naualta, mutta pysyi kuitenkin historiallisesti korkealla tasolla. Kierrätysteräksen hinta laski 2 %. Seosainelisä on noussut kuukausi kuukaudelta vuoden aikana. Tutkimuslaitos CRU:n mukaan kylmävalssatun ruostumattoman teräksen Saksan markkinoiden 304-laadun seosainelisä oli joulukuussa 2 156 euroa tonnilta eli 33 % korkeampi kuin syyskuussa, jolloin se oli 1 620 euroa tonnilta. Korkeiden perushintojen kanssa tämä nosti ruostumattoman teräksen markkinahinnan neljannen neljänneksen aikana kaikkien aikojen korkeimmalle tasolle.

## **Toiminnan parannusohjelmat etenivät hyvin**

Toiminnalliseen erinomaisuuteen tähtäävät parannusohjelmat etenevät hyvin ja ovat jo saavuttaneet konkreettisia tuloksia.

Tuotannolliseen erinomaisuuteen tähtäävässä Production Excellence -ohjelmassa on tällä hetkellä mukana yhteensä 18 tehdasta, joissa toteutetaan useita eri kokoisia hankkeita. Tähän mennessä noin 220 tiimiä on joko saanut hankkeensa päätökseen tai niiden toteutus on meneillään. Ohjelmaan on osallistunut yhteensä lähes 1 000 henkilöä.

Kaupalliseen erinomaisuuteen tähtäävässä Commercial Excellence -ohjelmassa on kehitetty yhteisiä hinnoittelumenetelmiä ja -työkaluja. Avainasiakaspäälliköiden koulutus jatkui. Tähän mennessä koulutukseen on osallistunut 167 Outokummun myyntitoiminnoissa työskentelevää henkilöä. Koulutuspäiviä on ollut yhteensä 786.

Ohjelmista saatavien hyötyjen seurantamenetelmät on otettu käyttöön. Vuotuisten hyötyjen odotetaan olevan yhteensä 40 milj. euroa vuonna 2007, 80 milj. euroa vuonna 2008 ja 160 milj. euroa siitä eteenpäin.

Kiinteiden kustannusten leikkausohjelmassa tavoitellaan 100 milj. euron vuotuisia kustannussäästöjä. Ohjelma saatiin päätökseen suunnitelmien mukaisesti vuoden 2006 loppuun mennessä. Alemmat kiinteät kustannukset ovat alkaneet näkyä asteittain vuoden 2006 jälkimmäisellä puoliskolla, ja kustannussäästöt toteutuvat täysimääräisesti vuonna 2007. Sheffieldin kylmävalssaamon toiminta lopetettiin huhtikuussa, ja 50 milj. euron vuotuinen tulosparannus alkoi näkyä vuoden 2006 jälkimmäisellä puoliskolla.

## Ennätyksellinen neljänneksen liikevoitto

Konsernin neljännen neljänneksen liikevaihto kasvoi 32 % edellisestä neljänneksestä ja oli 1 907 milj. euroa. Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 13 % ja olivat 445 000 tonnia. Liikevaihto nousi korkeampien markkinahintojen ja lisääntyneiden toimitusten seurauksena. Konsernin liikevoitto kasvoi 64 % edellisestä neljänneksestä ja oli parempi kuin koskaan aikaisemmin, 378 milj. euroa. Tulosta paransivat osaltaan perushintojen vakaa nousu, kasvaneet toimitusmäärät, nikkeliin liittyvät varastovoitot ja sisäiset toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi. Varastovoitot olivat jonkin verran suuremmat kuin kolmannella neljänneksellä.

## General Stainless – perushintojen nousu ja toimitusten kasvu paransivat tulosta

### General Stainless

Milj. EUR	I/05	II/05	III/05	IV/05	2005	I/06	II/06	III/06	IV/06	2006
Liikevaihto	1 286	1 158	813	816	4 073	1 013	1 066	1 130	1 561	4 770
josta Tornio Works	699	657	476	467	2 299	652	740	781	1 142	3 316
Liikevoitto	71	93	-55	-170	-62	43	91	166	236	536
josta Tornio Works	59	74	-36	-48	49	37	70	120	213	440
Sidottu pääoma kauden lopussa	2 920	2 901	2 820	2 484	2 484	2 397	2 404	2 602	2 847	2 847
Päätuotteiden toimitukset (1 000 tonnia)										
Kylmävalssatut tuotteet	210	183	162	179	734	246	206	172	180	805
Kirkkaat kuumanauhut	102	89	41	53	284	74	85	62	84	305
Muut	238	192	105	97	631	128	144	126	154	551
Divisioonan toimitukset yhteensä	550	463	307	329	1 649	448	434	360	419	1 661

General Stainlessin liikevaihto kasvoi 38 % ja toimitukset 16 % edellisestä neljänneksestä. Liikevoitto kasvoi 42 % ja oli 236 milj. euroa. Toimitusmäärien kasvu ja perushintojen nousu paransivat merkittävästi tulosta. Liikevoittoon sisältyi kiinteistön myynnistä Britanniassa saatu kertaluonteinen 9 milj. euron voitto. Tornio Worksin liikevoitto oli erinomaisella tasolla, 213 milj. euroa. Laskutettavan seosainelisän ja varaston kiertonopeuden välisistä ajoituseroista johtuvat varastovoitot olivat melko pieniä.

## Specialty Stainless – hyvä tulos toiminnasta ja varastovoitoista

### Specialty Stainless

Milj. EUR	I/05	II/05	III/05	IV/05	2005	I/06	II/06	III/06	IV/06	2006
Liikevaihto	785	819	584	552	2 739	650	638	614	821	2 723
Liikevoitto	55	65	14	-23	110	22	65	81	171	338
Sidottu pääoma kauden lopussa	1 248	1 358	1 310	1 161	1 161	1 173	1 240	1 350	1 594	1 594
Päätuotteiden toimitukset (1 000 tonnia)										
Kylmävalssatut tuotteet	44	54	43	47	188	56	54	39	47	196
Kirkkaat kuumanauhut	57	43	30	30	160	49	41	33	42	166
Muut	148	148	89	71	455	76	79	67	73	294
Divisioonan toimitukset yhteensä	249	245	162	148	803	182	173	139	162	656

Specialty Stainlessin liikevaihto kasvoi 34 % ja toimitukset 17 % edellisestä neljänneksestä. Liikevoitto kasvoi yli kaksinkertaiseksi ja oli 171 milj. euroa, mihin sisältyy 8 milj. euroa OSTP:n (Outokumpu

Stainless Tubular Products) Ruotsissa sijaitsevan Fagerstan yksikön suunniteltuun sulkemiseen liittyviä alaskirjauksia ja kertaluonteisia kuluja. Tulosta paransivat erityisesti hintojen nousu ja nikkeliin liittyvät merkittävät varastovoitot. Vaikka erikois- ja projektituotteiden hinnat ovat yleensä vakaampia kuin standardilaatuisten tuotteiden hinnat, myös erikois- ja projektituotteiden hintojen nousu kiihtyi selvästi vuoden 2006 jälkipuoliskolla. Erikoistuneen tuotannon ja pidempien läpimenoaikojen vuoksi Specialty Stainlessin varastojen kiertonopeus on hitaampi kuin suurivolyymisilla standardituotteilla, minkä seurauksena Specialty Stainlessin yksiköt ovat herkempiä varastovoitoille ja -tappioille.

## Muu toiminta

### Muu toiminta

Milj. EUR	I/05	II/05	III/05	IV/05	2005	I/06	II/06	III/06	IV/06	2006
Liikevaihto	55	71	70	76	272	87	93	96	85	361
Liikevoitto	9	-3	10	-8	8	2	-8	-13	-16	-35
Sidottu pääoma kauden lopussa	34	43	37	139	139	133	239	188	138	138

Muu toiminta muodostuu konsernin varsinaisiin liiketoimintoihin kuulumattomista toiminnoista sekä teollisista omistuksista. Myös liiketoimintayksiköille kohdistamattomat liiketoiminnan kehittämisen ja konsernin johdon kulut raportoidaan Muun toiminnan tuloksessa.

Muun toiminnan loka-joulukuun tulokseen sisältyy markkinahintoihin liittyvä 16 milj. euron nettotappio (III/2006: nettovoitto 4 milj. euroa).

Oheisissa liitteissä esitetään tiivistelmä hallituksen toimintakertomuksesta vuodelta 2006 sekä otteita tilinpäätöksestä.

Tämä tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton.

Lisätietoja antavat:

Kari Lassila, johtaja – sijoittajasuhteet ja viestintä, puh. (09) 421 2555  
kari.lassila@outokumpu.com

Eero Mustala, viestintäjohtaja, puh. (09) 421 2435  
eero.mustala@outokumpu.com

Esa Lager, talous- ja rahoitusjohtaja, puh. (09) 421 2516  
esa.lager@outokumpu.com

**Tiedotustilaisuus ja suora internetlähetykset tänään kello 15.00**

Yhdistetty tiedotustilaisuus, puhelinkonferenssi ja suora internetlähetykset (webcast) koskien vuoden 2006 tulosta järjestetään 1.2.2007 klo 15.00 hotelli Kämpin Peilisalissa osoitteessa Pohjoisesplanadi 29, 00100 Helsinki.

Tilaisuuteen voi osallistua myös puhelinkonferenssin välityksellä soittamalla 5-10 minuuttia ennen tilaisuuden alkua numeroon +44 20 7162 0025. Tunnussana on "Outokumpu".

Tiedotustilaisuutta voi seurata suorana internetissä osoitteessa [www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com).

Pörssitiedote ja esitysmateriaali ovat saatavilla ennen tiedotustilaisuuden alkua osoitteessa [www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com) -> Investors -> Downloads.

Internetlähetyksen tallennetta voi seurata osoitteessa [www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com) 1.2.2007 klo 18.00 lähtien.

Nauhoitus puhelinkonferenssista on kuunneltavissa maanantaihin 5.2.2007 saakka numerossa +44 20 7031 4064. Tunnuskoodi on 734 956.

OUTOKUMPU OYJ  
Konserninjohto

Ingela Ulfves  
Apulaisjohtaja – Sijoittajasuhteet  
puh. (09) 421 2438, matkapuh. 040 515 1531, faksi (09) 421 2125  
sähköposti: [ingela.ulfves@outokumpu.com](mailto:ingela.ulfves@outokumpu.com)  
[www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com)



## **TIIVISTELMÄ HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSESTA VUODELTA 2006**

### **Ennätyksellinen tulos ja Outokumpu Technologyn onnistunut osakemyynti**

Outokumpu otti merkittävän askeleen kohti visiotaan tulla kiistattomaksi ykköseksi ruostumattomassa teräksessä, kun se myi 88% Outokumpu Technologyn osakkeista, ja yhtiö listattiin Helsingin Pörssiin lokakuussa. Osakemyynnin jälkeen Outokumpu on käytännöllisesti katsoen yksinomaan ruostumattomaan teräkseen keskittyvä yhtiö. Järjestely vahvisti konsernin taloudellista asemaa. Lyhyen aikavälin toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi vietiin päätökseen suunnitelmien mukaisesti, ja pidemmän aikavälin toiminnalliseen erinomaisuuteen tähtäävät ohjelmat etenivät hyvin. Outokumpun taloudellinen tulos oli vuonna 2006 yhtiön historian paras.

Konsernin liikevaihto kasvoi 23 % edellisestä vuodesta ja oli 6 154 milj. euroa. Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 10 % 1 815 000 tonniin, ja myös ennätyksellisen korkeiksi nousseet markkinahinnat kasvattivat liikevaihtoa. Liikevoitto oli 824 milj. euroa. Erinomaiseen tulokseen vaikuttaneita tekijöitä olivat perushintojen nousu, toimitusmäärien kasvu, merkittävät nikkeliin liittyvät varastovoitot ja sisäiset toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi.

Käyttöpääomaan sitoutui 975 milj. euroa pääasiassa nikkelin voimakkaasti kohonneen hinnan vuoksi, ja käyttöpääoma lähes kaksinkertaistui 1 990 milj. euroon. Tästä syystä liiketoiminnan nettorahavirta oli erinomaisesta tuloksesta huolimatta 35 milj. euroa negatiivinen.

Sijoitetun pääoman tuotto nousi 20,7 %:iin ja velkaantumisaste laski 42,3 %:iin, ja näin niille asetetut tavoitteet saavutettiin. Osakekohtainen tulos oli 5,31 euroa, mistä jatkuvien toimintojen osuus oli 3,34 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta 1,10 euroa osakkeelta (2005: 0,45 euroa).

### **Ruostumattoman teräksen kysyntä vahvaa vuonna 2006**

Vuosi 2006 oli erinomainen ruostumattoman teräksen markkinoilla. Markkinoiden kehitystä vauhditti loppukäyttäjien, erityisesti prosessiteollisuuden ja energiasektorin voimakas kysyntä sekä ruostumattoman teräksen jakelusektorin selvä elpyminen. Vuoden 2006 alussa markkinat kääntyivät voimakkaaseen nousuun vuoden 2005 jälkipuoliskon laajamittaisen varastojen purkuvaiheen jälkeen. Ruostumattoman teräksen maailmanlaajuinen kysyntä kasvoi arviolta 15 %. Tutkimuslaitos CRU:n mukaan kulutus (apparent consumption) kasvoi Euroopassa 17 %, Yhdysvalloissa 14 % ja Kiinassa 9 %. Myös erikoislaatuisten ja projektituotteiden kysyntä vahvistui vuonna 2006.

Ruostumattoman teräksen perushinnat nousivat voimakkaasti koko vuoden ajan vahvan kysynnän ja rajoitetun saatavuuden seurauksena. CRU:n mukaan kylmävalssatun 304-laadun Saksan markkinoiden perushinta lähes kaksinkertaistui edellisvuoteen verrattuna: perushinta oli 1 030 euroa tonnilta joulukuussa 2005 ja 1 980 euroa tonnilta joulukuussa 2006. Ruostumattoman teräksen kokonaishintoja nosti lisäksi nikkelin erittäin korkea hinta.

Ruostumattoman teräksen markkinoiden voimakas elpyminen vuonna 2006 johti ruostumattoman teräksen tärkeimpien seosaineiden – nikkelin, ferrokromin ja molybdeenin – kysynnän kasvuun. Lisäksi nikkelin suunniteltua pienemmät toteutuneet tuotantomäärät rajoittivat sen saatavuutta. Nikkelin hinta saavuttikin vuoden aikana jatkuvasti uusia ennätyksiä: hinta oli vuoden 2005 lopussa 13 380 dollaria tonnilta ja vuoden 2006 lopussa 34 205 dollaria tonnilta. Nikkelin hinta oli vuonna 2006 keskimäärin 24 254 dollaria tonnilta eli 65 % korkeampi kuin vuonna 2005. Ferrokromin hinta laski vuoden 2006 alussa, koska ruostumattoman teräksen tuotannon leikkaukset vuoden 2005 jälkipuoliskolla vähensivät kysyntää. Ferrokromin markkinat kääntyivät kuitenkin vuoden 2006 edetessä alijäämäisiksi ruostumattoman teräksen tuottajien kysynnän lisääntyttyä. Ferrokromin keskimääräinen hinta laski 3 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 0,72 dollaria naulalta. Molybdeenin hinta laski 23 % vuonna 2006

pysyen kuitenkin historiallisesti korkealla tasolla: hinta oli keskimäärin 25,10 dollaria naualta. Kierrätysteräksen hinta oli keskimäärin 230 dollaria tonnilta eli 13 % korkeampi kuin vuonna 2005.

## Markkinahintojen nousu ja suuremmat toimitusmäärät kasvattivat liikevaihtoa

### Liikevaihto

Milj. EUR	2006	2005	Muutos, %
General Stainless	4 770	4 073	17
Specialty Stainless	2 723	2 739	-1
Muu toiminta	361	272	33
Sisäinen myynti	-1 700	-2 068	-18
<b>Konserni</b>	<b>6 154</b>	<b>5 016</b>	<b>23</b>

### Ruostumattoman teräksen toimitukset

1 000 tonnia	2006	2005	Muutos, %
Kylmävalssatut tuotteet	936	867	8
Kirkkaat kuumanauhut	390	391	-0
Muut	490	390	26
<b>Toimitukset yhteensä</b>	<b>1 815</b>	<b>1 647</b>	<b>10</b>

Konsernin liikevaihto kasvoi 23 % ja oli 6 154 milj. euroa. Specialty Stainlessin vuoden 2005 liikevaihtoon sisältyi konsernin sisäisiä puolituotteiden toimituksia Avestasta Sheffieldin kylmävalssaamolle noin 400 milj. euron arvosta. Sheffieldin kylmävalssaamo oli tuotannon lopettamiseen asti osa General Stainlessia. Konsernin ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 10 %. Sekä kvarttolevyjien että putkituotteiden toimitukset kasvoivat noin 10 % ja mustien kuumanauhojen 50 000 tonnia. Suurempien toimitusmäärien lisäksi markkinahinnat nousivat koko vuoden 2006, mikä myös kasvatti liikevaihtoa.

Euroopan osuus konsernin liikevaihdosta kasvoi 76 %:iin (2005: 69 %). Aasian osuus pieneni 11 %:iin (2005: 16 %) ja Etelä- ja Pohjois-Amerikan osuus 10 %:iin (2005: 12 %).

## Ennätyksellinen liikevoitto

### Liikevoitto

Milj. EUR	2006	2005	Muutos
General Stainless	536	-62	597
Specialty Stainless	338	110	228
Muu toiminta	-35	8	-44
Sisäiset erät	-15	1	-16
<b>Konserni</b>	<b>824</b>	<b>57</b>	<b>766</b>
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	8	1	7
Rahoitustuotot ja -kulut	-48	-67	19
<b>Voitto (+), tappio (-) ennen veroja</b>	<b>784</b>	<b>-8</b>	<b>792</b>
Tuloverot	-178	-16	-162
<b>Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (+), tappio (-)</b>	<b>606</b>	<b>-24</b>	<b>630</b>
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto (+), tappio (-)	357	-339	696
<b>Tilikauden voitto (+), tappio (-)</b>	<b>963</b>	<b>-363</b>	<b>1 326</b>
Sijoitetun pääoman tuotto, %	20,7	1,3	19,4
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, EUR	3,34	-0,14	3,48
Osakekohtainen tulos, EUR	5,31	-2,01	7,32

Ennätyksellinen liikevoitto, 824 milj. euroa, oli seurausta perushintojen koko vuoden jatkuneesta noususta, toimitusten kasvusta, merkittävistä nikkeliin liittyvistä varastovoitoista sekä sisäisistä toimenpiteistä kannattavuuden parantamiseksi. Liikevoittoon sisältyi kertaluonteinen Britanniassa sijaitsevan kiinteistön myyntivoitto 9 milj. euroa sekä alaskirjauksia ja kertaluonteisia kuluja 8 milj. euroa, jotka liittyivät OSTP:n (Outokumpu Stainless Tubular Products) Ruotsissa sijaitsevan Fagerstan yksikön suunniteltuun lopettamiseen. Vuoden 2005 liikevoittoon sisältyi Sheffieldin kylmävalssaamon tuotannon lopettamiseen ja kiinteiden kustannusten leikkausohjelmaan liittyneet 164 milj. euron kertaluonteiset nettokulut sekä Bolidenin osakkeiden myynnistä saatu 35 milj. euron myyntivoitto.

Voimakkaan kysynnän ansiosta Outokummun kaikki tehtaot toimivat täydellä kuormalla. Ruostumattoman teräksen perushintojen nousu näkyi nopeammin Outokummun suurivolyymisten standardilaatuisten tuotteiden hinnoissa kuin erikois- ja projektituotteiden hinnoissa. General Stainlessin liikevoitto oli 536 milj. euroa ja Specialty Stainlessin 338 milj. euroa.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 20,7 %, mikä ylittää selvästi tavoitetason, yli 13 %.

Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta kasvoi 8 milj. euroon ruotsalaisen ruostumattoman teräksen pitkiä tuotteita valmistavan Fagersta Stainless AB:n hyvän tuloksen ansiosta. Nettorahoituskulut laskivat 48 milj. euroon, mihin sisältyy 12 milj. euron nettovoitto (2005: nettotappio 1 milj. euroa) rahoitukseen liittyvistä kurssieroista ja korkojohdannaisten arvojen muutoksista. Nettokorkokulut laskivat hieman 62 milj. euroon, koska korollinen nettovelka pieneni. Hyvän tuloksen johdosta verojen määrä nousi 178 milj. euroon, ja konsernin efektiivinen veroaste oli 23 %. Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto oli 606 milj. euroa ja myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen 357 milj. euroa. Konsernin osakekohtainen tulos oli 5,31 euroa, mistä jatkuvien toimintojen osuus oli 3,34 euroa ja myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen osuus 1,97 euroa.

## Pääomarakenne vahvistui

### Rahoitusasemaa kuvaavat tunnusluvut

Milj. EUR	2006	2005
Korollinen nettovelka		
Pitkäaikaiset korolliset velat	1 293	1 624
Lyhytaikaiset korolliset velat	685	556
Korolliset velat yhteensä	1 977	2 179
Korolliset varat	-515	-511
Myytävänä oleviin toimintoihin liittyvät varat ja velat	-162	-132
Korollinen nettovelka	1 300	1 537
Oma pääoma	3 054	2 047
Velkaantumisaste, %	42,3	74,5
Omavaraisuusaste, %	47,9	38,2
Liiketoiminnan nettorahavirta	-35	459
Nettokorot	62	65

Erinomainen taloudellinen tulos ja Outokumpu Technologyn osakemyynti paransivat konsernin taloudellista asemaa merkittävästi. Korollinen nettovelka pieneni 237 milj. euroa ja oli 1 300 milj. euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli vuoden 2006 lopussa 47,9 %. Velkaantumisaste laski 42,3 %:iin alittaen selvästi 75 %:n tavoitetason.

Liiketoiminnan nettorahavirta oli kuitenkin 35 milj. euroa negatiivinen. Varastomääriä valvotaan tiukasti, ja tuotannon keskimääräinen läpimenoaika lyheni vuonna 2006. Käyttöpääoma kasvoi 975 milj. euroa 1 990 milj. euroon pääasiassa nopeasti nousseen nikkelin hinnan vuoksi.

## Käyttöomaisuusinvestoinneilla tiukat rajat

Investoinnit	2006	2005
Milj. EUR		
General Stainless	83	94
Specialty Stainless	95	58
Muu toiminta	9	13
Konserni	187	164
Poistot	221	207

Konsernin lyhyen aikavälin ohjelma kannattavuuden parantamiseksi asettaa tiukat rajat käyttöomaisuusinvestoinneille. Tavoitteena on pitää vuotuiset käyttöomaisuusinvestoinnit vuosina 2006-2007 enintään 175 milj. euron tasolla. Vuonna 2006 investoinnit olivat kuitenkin odotetusti tätä suuremmat edelliseltä vuodelta siirtyneiden investointien vuoksi, mutta jäivät kuitenkin selvästi vuotuisen poistojen määrää pienemmiksi. Mahdolliset konsernin kasvutavoitteisiin liittyvät investoinnit käsitellään erikseen.

Käyttöomaisuusinvestoinnit vuonna 2006 olivat 187 milj. euroa, joista merkittävimmät olivat Klosterin laajennus ja Tornion investointi ferriittisten laatujen valmistuksen aloittamiseen.

Ruotsissa sijaitsevan Kloster Thin Stripin 55 milj. euron investointi on valmistunut. Investointi nostaa tehtaan vuotuisen kokonaiskapasiteetin 25 000 tonnista 45 000 tonniin ja mahdollistaa ohuempien (0,12 mm) ja leveämpien (1 050 mm) tuotteiden valmistuksen. Investointi käsittää uuden kylmävalssaimen, kiiltohehkutuslinjan ja halkaisulinjan. Ensimmäiset toimitukset ajoittuvat vuoden 2007 ensimmäiselle neljännekselle.

Outokumpu päätti vuonna 2005 laajentaa tuotevalikoimaansa aloittamalla ferriittisten teräslaatuja tuotannon Torniossa ja investoimalla tätä varten 13 milj. euroa kupu-uuneihin. Ferriittinen ruostumaton teräs sisältää yleensä 12-17 % kromia, ja loppuosa on rautaa. Koska ferriittiset laadut eivät sisällä nikkeliä, niiden hinta on vaihdellut General Stainlessin päätuotetta austeniittista terästä vähemmän. Tornion terästehdas saa kustannusetua ferriittisten laatujen tuotannossa käyttämällä omasta sulatosta saatavaa sulaa ferrokromia, joka pienentää sulatuskustannuksia. Ferriittisten laatujen vuotuinen tuotantokapasiteetti tulee olemaan noin 60 000 tonnia. Tuotanto aloitetaan vuoden 2007 ensimmäisellä neljänneksellä ja ensimmäiset toimitukset ajoittuvat vuoden 2007 toiselle neljännekselle.

## Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot – Outokumpu Technologyn osakemyynti

Outokumpu Oyj:n hallitus päätti kesäkuussa 2006 käynnistää selvityksen Outokumpu Technologyn mahdollisesta listautumisesta Helsingin Pörssiin. Outokumpu Technology on johtava kansainvälinen mineraali- ja metalliteknologian kehittäjä ja toimittaja, joka tarjoaa asiakkaiden tarpeisiin mukautettuja tehtaita, prosesseja ja laitteita kaivos- ja metalliteollisuudelle maailmanlaajuisesti. Outokumpu Technologyn henkilöstömäärä on 1 800 ja vuoden 2005 liikevaihto oli 556 milj. euroa.

Hallitus päätti syyskuussa 2006 aloittaa Outokumpu Technologyn osakemyynnin. Myyntiaika alkoi 26.9.2006 ja päättyi 9.10.2006. Outokumpu Technology listattiin Helsingin Pörssiin 10.10.2006. Outokumpu Oyj myi osakemyynnissä 36 960 001 osaketta hintaan 12,50 euroa osakkeelta, ja osakemyynnin jälkeen Outokumpu Oyj:n omistusosuus Outokumpu Technologysssa on 12 %. Outokumpu on sitoutunut olemaan myymättä omistamiaan Outokumpu Technology Oyj:n osakkeita ilman osakemyynnin pääjärjestäjän suostumusta 7.4.2007 asti. Outokumpu Technology luokiteltiin myytävänä olevaksi toiminnoksi kolmannen neljänneksen osavuositarkastuksessa. Järjestelystä saadut nettotuotot olivat 449 milj. euroa ja myyntivoitto 328 milj. euroa. Jäljellä oleva omistusosuus Outokumpu Technology Oyj:ssä sisältyy myytävänä oleviin osakkeisiin, jotka arvostetaan käypään arvoon ja kirjataan suoraan omaan pääomaan. Outokummun 12 %:n omistusosuuden käypä arvo 31.12.2006 oli 114 milj. euroa.

Outokumpu myi vuonna 2005 muokattujen kuparituotteiden liiketoimintansa lukuun ottamatta Euroopan kupariputki- ja messinkitankoliiketoimintaa. Outokumpu toteuttaa kannattavuuden parannusohjelmaa jäljellä olevassa Tube and Brass -liiketoiminnassaan, ja tavoitteena on luopua myös tästä liiketoiminnasta. Outokumpu myi helmikuussa 2006 Britanniassa Aldridgessa sijaitsevan messinkitankotehtaansa, Outokumpu Copper MKM Ltd:n, The Meade Corporationille. Kupari- ja messinkiliiketoiminnan liikevaihto oli 678 milj. euroa ja liikevoitto 23 milj. euroa. Sidottu pääoma oli joulukuun lopussa 162 milj. euroa.

Outokummun myymään kuparituoteliiketoimintaan kuului muun muassa Outokumpu Copper (USA) Inc., jota vastaan on nostettu useita kanteita liittovaltion ja osavaltion tuomioistuimissa Yhdysvalloissa. Kanteissa viitataan Yhdysvaltain kilpailulainsäädännön vastaiseen toimintaan ja haetaan korvauksia kaikkien kuparisia vesijohtoputkia tai ilmastointiputkia Yhdysvalloissa suoraan tai epäsuorasti ostaneiden puolesta. Outokummun mielestä kyseiset syytökset ovat perusteettomia, ja se tulee puolustamaan itseään syytteitä vastaan. Nordic Capitalin kanssa tehtyyn kuparituoteliiketoiminnan myyntiä koskevaan sopimukseen liittyen Outokumpu on sitoutunut korvaamaan Nordic Capitalille yllä mainituista ryhmäkanteista mahdollisesti aiheutuvat vahingot.

Konsernin vuoden 2006 tuloslaskelmaan kirjattu myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen 357 milj. euron voitto sisältää Outokumpu Technologyn tammi-syyskuun 2006 tuloksen, Outokumpu Copper Tube and Brass -liiketoiminnan tuloksen koko vuodelta sekä Outokumpu Technologyn osakemyynnistä saadun 328 milj. euron myyntivoiton. Vuonna 2005 myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen 339 milj. euron tappio sisälsi muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan tuloksen sen myyntiin asti, Outokumpu Technologyn ja Tube and Brass -liiketoiminnan tuloksen koko vuodelta, muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan myynnistä syntyneen 252 milj. euron myyntitappion sekä Tube and Brass -liiketoimintaan kohdistuneen 86 milj. euron arvonalentumistappion.

### **Lyhyen aikavälin toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi päätökseen suunnitelmien mukaisesti**

Outokumpu käynnisti syksyllä 2005 silloisen vaikean markkinatilanteen vuoksi määrätietoiset toimenpiteet kannattavuuden ja kassavirran parantamiseksi.

Sheffieldin kylmävalssaamon toiminta lopetettiin huhtikuussa 2006, ja Sheffieldin sulaton ja Avestan kuumavalssaamon kapasiteetti sopeutettiin tätä vastaavaksi. Arviolta 50 milj. euron vuotuinen tulosparannus alkoi toteutua vuoden 2006 jälkimmäisellä puoliskolla.

Kiinteiden kustannusten leikkausohjelman piirissä ovat kaikki liiketoimintayksiköt ja konsernitoiminnot. Ohjelman tavoitteena on 100 milj. euron vuotuiset kustannussäästöt, ja se toteutettiin suunnitelmien mukaisesti vuoden 2006 loppuun mennessä. Kiinteiden kustannusten vähennys alkoi näkyä asteittain vuoden 2006 jälkimmäisellä puoliskolla, ja kustannussäästöt toteutuvat täysimääräisesti vuonna 2007.

### **Kaupalliseen ja tuotannolliseen erinomaisuuteen tähtäävät ohjelmat etenevät hyvin**

Toiminnalliseen erinomaisuuteen tähtäävät ohjelmat, jotka keskittyvät kaupalliseen ja tuotannolliseen erinomaisuuteen, käynnistettiin huhtikuussa 2005. Ohjelmat etenevät hyvin ja niissä on saatu aikaan konkreettisia tuloksia.

Ohjelmista saatavien hyötyjen seuranta varten on luotu menetelmät ohjelmien kustannusten, niihin perustuvien tuottojen kasvun ja kustannussäästöjen määrittämiseksi. Tavoitellut hyödyt on sisällytetty konsernin tulospalkkiotavoitteisiin, ja saavutetut tulokset tilintarkastetaan. Ohjelmien avulla saavutettavien tulosparannusten odotetaan olevan yhteensä 40 milj. euroa vuonna 2007, 80 milj. euroa vuonna 2008 ja 160 milj. euroa tästä eteenpäin.

## Riskienhallinta

Kaikkien liiketoimintayksiköiden keskeisten riskien arviointia ja seurantaä kehitettiin edelleen. Suurimpia riskejä ja toimenpiteitä niiden hallitsemiseksi tarkastellaan säännöllisenä osana toiminnan arviointia.

Outokumpu luokittelee liiketoimintaansa vaikuttavat riskit kolmeen ryhmään: strategiset ja liiketoimintaan liittyvät riskit, toiminnalliset riskit ja rahoitusriskit. Riskejä arvioidaan niiden vaikutusten ja todennäköisyyden perusteella, ja keskeiset riskit kuvataan ja analysoidaan tarkemmin. Samassa yhteydessä määritellään toimenpiteet riskien hallintaan sekä näihin liittyvät vastuut.

## Ympäristö, terveys ja turvallisuus

Outokummun Suomessa, Ruotsissa ja Britanniassa sijaitsevat ruostumatonta terästä tuottavat tehtaat ovat mukana Euroopan unionin päästökauppajärjestelmässä, joka otettiin käyttöön vuonna 2005. Hiilidioksidipäästökäintiöt ja niihin liittyvät luvat vuosille 2005–2007 myönnettiin Tornion tehtaille sekä Ruotsissa sijaitseville Avestan ja Degerforsin terästehtaille ja sulatoille veloituksetta. Sheffieldin sulatto on päättänyt käyttää oikeuttaan jäädä EU:n järjestelmän ulkopuolelle ja osallistua sen sijasta Britannian ilmastonmuutosverojärjestelmään (Climate Change Levy). Suomessa ja Ruotsissa jäi käyttämättä päästöoikeuksia vuoden 2005 alempien tuotantomäärien ja ennakoitua paremman energiatehokkuuden ansiosta. Vuonna 2006 Outokumpu myi 415 000 tonnia käyttämättömiä päästöoikeuksia, ja myynnistä saadut tuotot olivat 7 milj. euroa. Valmistelut päästöoikeuksien hakemiseksi Kioton jaksolle 2008–2012 ovat käynnissä.

Päästöt pysyivät vuonna 2006 pääosin sallitulla tasolla. Kaikilla Outokummun tuotantolaitoksilla on voimassa olevat ympäristöluvut. Britanniassa Meadowhallissa sijaitseva Sheffield Special Strip saa keväällä 2007 päätökseen ISO 14 001 -ympäristöjärjestelmien ulkopuolisen sertifiointin. Tämän jälkeen kaikilla suurilla tuotantolaitoksilla on sertifioitu ympäristöjärjestelmä. Outokumpu ei ole osallisena ympäristöasioita koskevissa merkittävässä oikeudellisissa tai hallinnollisissa menettelyissä eikä sen tiedossa ole ympäristöriskejä, joilla olisi merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Konsernin jatkuvien toimintojen tapaturmatiheys (tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti) oli 17 (2005: 18). Konsernin tavoitteena oli alentaa tapaturmatiheys enintään 14 tapaturmaan miljoonaa työtuntia kohti vuonna 2006, mutta tavoitetta ei saavutettu vuoden jälkipuoliskon heikomman työturvallisuustuloksen vuoksi. Vuonna 2006 ei sattunut yhtään kuolemaan johtanutta tapaturmaa.

Outokummun yritysraportti – Outokumpu ja ympäristö 2006 – julkaistaan vuosikertomuksen yhteydessä. Yritysraportti perustuu Global Reporting Initiative (GRI) -ohjeistoon.

## Tutkimus- ja kehitystoiminta

Vuonna 2006 tutkimus- ja kehitystoiminnan menot olivat 17 milj. euroa eli 0,3 % liikevaihdosta (2005: 20 milj. euroa ja 0,4 %). Tutkimus- ja kehitystehtävissä työskenteli lähes 200 asiantuntijaa. Tutkimus- ja kehitystoiminnassa keskityttiin uusien tuotteiden lisäksi innovatiivisiin valmistusprosessien parannuksiin, jotka pienentävät kustannuksia ja päästöjä, lyhentävät läpimenoaikoja sekä parantavat laatua. Nämä toimenpiteet ovat tiiviissä yhteydessä Production Excellence -ohjelmaan.

Ferriittisten standardilaatujen optimaalisia prosessiparametreja ja tuoteominaisuuksia on tutkittu perusteellisesti tuotantomittakaavassa. Outokumpu on valmis aloittamaan ferriittisten laatujen tuotannon, kun Tornion uudet kupu-uunit valmistuvat.

Kevyesti kylmävalssatun RAP<sup>TM</sup>2E-tuotteen lanseeraus on onnistunut hyvin ja asiakkaat ovat ottaneet sen hyvin vastaan. Yhtenä painopisteenä ovat erikoislaadut, kuten runsasseosteiset korroosionkestävät austeniittiset laadut, duplex-laadut sekä kuumuutta kestävä teräslaadut. Lisäksi on



tehty panostuksia vain vähän nikkeliä sisältävien duplex-laatuja kehitykseen, koska sekä duplexin lujuus että korroosionkesto-ominaisuudet ovat hyvät. Niiden kysyntä on kasvanut voimakkaasti nikkelin hinnan nousun vauhdittamana. Asiakkaat ovat osoittaneet kiinnostusta yhä enemmän etenkin Outokumpun kehittämää Lean Duplex LDX 2101<sup>®</sup> -laatua kohtaan.

Tutkimus- ja kehitystoimintaa on jatkettu kahdella uudella sovellusalueella: kuljetus- ja autoteollisuudessa sekä arkkitehtuurissa ja rakennusteollisuudessa. Näissä sovelluksissa on tutkittu lisää erityisesti ruostumattoman teräksen hyvää lujuutta ja muotoutuvuutta. Rakenteellisen keveyden ja alhaisten elinkaarikustannusten ansiosta ruostumaton teräs on erinomainen korvaava materiaali monille muille materiaaleille.

Ympäristötutkimusten pääkohteena oli vuonna 2006 kuonan hyödyntäminen. Sulatoissa syntyvä kuona voidaan jalostaa esimerkiksi teiden ja perustusten rakennusmateriaaliksi, jolla korvataan suoraan luonnosta saatavia materiaaleja. Hydroflux-prosessin kehittämistä jatkettiin peittäuslietteen hyödyntämiseksi terässulatoissa.

## Henkilöstö

### Henkilöstö

31.12.	2006	2005	Muutos
General Stainless	3 496	4 123	-627
Specialty Stainless	4 200	4 334	-135
Muu toiminta	464	506	-42
Konserni	8 159	8 963	-804

Vuonna 2006 käynnistettiin Outokumpun strategisen johtamisen ohjelma (Strategic Leadership Program, SLP), johon osallistuu noin 60 johtajaa eri puolilta maailmaa. Pää tavoitteena on kehittää konsernin strategian toteuttamista tukevia johtamistaitoja. SLP on käytännönläheinen koulutusohjelma, joka perustuu Outokumpun vastikään määriteltyihin johtamisen periaatteisiin. Johtamisen periaatteiden tavoitteena on ihmisten johtaminen siten, että esimerkiksi erinomaisuusohjelmat saavuttaisivat tavoitteensa ja pysyviä parannuksia saataisiin aikaan.

Konsernin johtajaresurssien kartoitus suoritettiin vuonna 2006. Lisäksi kehitettiin yhtenäiset suoritusten arviointimallit ja kannustinjärjestelmät, jotka otettiin käyttöön konsernin kaikissa yksiköissä vuoden 2007 alussa.

Outokumpu Personnel Forumin (OPF) 15. kokous pidettiin Terneuzenissa Alankomaissa. OPF:n työvaliokunta on foorumi, joka mahdollistaa jatkuvat keskustelut henkilöstön ja johdon välillä. Työvaliokunta kokoontui vuonna 2006 kahdeksan kertaa.

Vuoden lopussa konsernin jatkuvien toimintojen palveluksessa oli 8 159 henkilöä noin 30 maassa. Henkilöstöä oli vuonna 2006 keskimäärin 8 505 (2005: 9 579). Lokakuussa 2005 käynnistettyjen kannattavuuden parannustoimenpiteiden jälkeen henkilöstön nettovähennys on ollut noin 1 250. Sheffieldin kylmävalssaamon tuotannon lopettamisen yhteydessä sovittiin 670 työntekijän ja kiinteiden kustannusten leikkausohjelman yhteydessä 800 työntekijän vähentämisestä. Klosterin laajennusinvestointi kuitenkin hieman kasvatti henkilöstön määrää. Lisäksi ruostumattoman teräksen kysynnän nopea kasvu johti siihen, että joidenkin yksiköiden henkilöstövähennykset toteutuivat suunniteltua pienempinä.

Henkilöstökulut olivat 506 milj. euroa (2005: 556 milj. euroa). Konsernin suomalaiset yhtiöt ovat kirjanneet henkilörahoilain mukaisia voittopalkkioita 13 milj. euroa (2005: -).

## Varsinainen yhtiökokous ja hallituksen kokoonpano

30.3.2006 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti vuoden 2005 osingoksi 0,45 euroa osakkeelta. Osingot, yhteensä 81 milj. euroa, maksettiin 11.4.2006.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä tai ottamalla vaihtovelkakirjalainaa yhteensä enintään 30 800 000 eurolla. Valtuutus on voimassa yhden vuoden. Uusia kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 1,70 euron arvoisia osakkeita voidaan siten laskea liikkeeseen enintään 18 117 647 kappaletta. Lisäksi yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuutukset vuodeksi omien osakkeiden hankkimiseen ja luovuttamiseen. Osakkeita voidaan hankkia ja luovuttaa enintään 18 000 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä ei saa ylittää 10 % yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Valtuutuksia ei ole käytetty 1.2.2007 mennessä.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi kahdeksan (aikaisemmin kymmenen) puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan lukien. Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin uudelleen Evert Henkes, Jukka Härmälä, Ole Johansson, Juha Lohiniva, Anna Nilsson-Ehle, Leena Saarinen ja Soili Suonoja sekä uutena jäsenenä Taisto Turunen. Yhtiökokous valitsi hallituksen puheenjohtajaksi Jukka Härmälän ja varapuheenjohtajaksi Ole Johanssonin. Yhtiökokous päätti myös asettaa osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen kokoonpanoa ja hallituksen jäsenille maksettavia palkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle yhtiökokoukselle.

Yhtiön uudeksi tilintarkastajaksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin KHT-yhteisö KPMG Oy Ab.

Outokummun hallitus asetti järjestäytymiskokouksessaan keskuudestaan kaksi pysyvää valiokuntaa. Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseniksi hallitus valitsi Ole Johanssonin (puheenjohtaja), Leena Saarisen ja Taisto Turusen. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Jukka Härmälä (puheenjohtaja), Evert Henkes ja Anna Nilsson-Ehle.

## Osakkeenomistajien nimitysvaliokunta

Outokummun varsinainen vuoden 2006 yhtiökokous päätti asettaa osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle yhtiökokoukselle. Osakkeenomistajien nimitysvaliokuntaan kuuluvat Outokummun neljän suurimman arvo-osuusjärjestelmään 1.11.2006 rekisteröidyn osakkeenomistajan edustajat, jotka suostuivat tehtävään. Nimitysvaliokuntaan kuuluvat: Markku Tapio (Suomen valtio), Jorma Huuhtanen (Kansaneläkelaitos), Harri Sailas (Ilmarinen) ja Risto Murto (Varma). Outokummun hallituksen puheenjohtaja Jukka Härmälä toimi nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsenenä. Osakkeenomistajien nimitysvaliokunta esitti ehdotuksensa hallitukselle 1.2.2007.

## Lähtövaisuuden näkymät

Maailman talouskasvun odotetaan jatkuvan hyvänä vuonna 2007. Vahvana pysyvä luottamus teollisuuden näkymiin Euroopassa indikoi hyvää ruostumattoman teräksen kysyntää. Vuoden 2006 erittäin hyvän kysynnän, kohonneiden hintojen ja ruostumattoman teräksen rajoitetun saatavuuden jälkeen vuosi 2007 on alkanut Euroopassa hieman noussein hinnoin, mutta toisaalta ruostumattoman teräksen saatavuus on parantunut ja jakelijoiden varastot lähestyvät normaalitasoa.

Ruostumattoman teräksen kysynnän odotetaan jatkuvan vakaana. Standardilaatuisten tuotteiden osalta Euroopan jakelusektorin markkinat ovat tällä hetkellä jonkin verran varovaisemmat kuin edeltäneillä neljänneksillä. Tämä johtuu ruostumattoman teräksen korkeista markkinahinnoista ja Euroopan paremman hintatason houkuttelemana lisääntyneestä Aasian tuonnista. Markkinat tärkeimmillä loppukäyttöalueilla, erikoistuotteissa ja projektitoimituksissa pysyvät kuitenkin vahvoina.



Lisäksi nikkelin korkea hinta ja hintavaihtelu ovat riskejä ruostumattoman teräksen markkinoiden tasapainoiselle kehitykselle. Nikkelin hinta onkin jälleen noussut hyvin nopeasti vuoden 2007 alussa. Ruostumattoman teräksen korkeiden markkinahintojen ja nikkelin hintakehitykseen liittyvän epävarmuuden vuoksi teräsvarastojen kasvattaminen edelleen on epätodennäköistä.

Outokumpu on saanut pieniä hinnankorotuksia tammi-helmikuun 2007 toimituksille. Keskimääräiset perushinnat ovat Euroopassa vuoden ensimmäisellä neljänneksellä 100-150 euroa tonnilta korkeammat kuin vuoden 2006 viimeisellä neljänneksellä. Kaikkien konsernin yksiköiden tilauskirjat ovat täynnä ensimmäisen neljänneksen osalta, mutta standardituotteiden tilauskanta on hieman laskenut edellisistä kuukausista, ja toimitusajat ovat lähempänä normaalia tasoa. Konsernin operatiivinen tulos paranee ensimmäisellä neljänneksellä, kun taas nikkeliin liittyvät varastovoitot ovat todennäköisesti pienempiä kuin kahden edeltävän neljänneksen aikana. Outokummun ensimmäisen neljänneksen liikevoiton arvioidaan olevan vuoden 2006 neljännen neljänneksen ennätyskellisellä tasolla.

### **Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä**

Yhtiön hallitus on vahvistanut osinkopolitiikan, jonka mukaan maksettavien osinkojen määrä on suhdannekierron aikana vähintään kolmasosa yhtiön tilikausien voitoista. Vuosittaisessa yhtiökokoukselle tekemässään osingonjakoesityksessä hallitus ottaa tuloskehityksen ohella huomioon myös yhtiön investointi- ja kehittämistarpeet.

Hallitus esittää 28.3.2007 pidettävälle yhtiökokoukselle, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista jaetaan osinkoa 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta 1,10 euroa osakkeelta ja loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovarojen tilille. Ehdotettu osingonmaksun täsmäytyspäivä on 2.4.2007 ja osingonmaksupäivä 11.4.2007.

Tilinpäätöksen 31.12.2006 mukaan emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 731 milj. euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia eikä ehdotettu osingonjako vaaranna yhtiön maksukykyä.

Espoossa 1.2.2007

Hallitus

**KONSERNITILINPÄÄTÖS** (tilintarkastamaton)

**Lyhennetty tuloslaskelma**

Milj. EUR	1.1. - 31.12. 2006	1.1. - 31.12. 2005
<b>Jatkuvat toiminnot:</b>		
<b>Liikevaihto</b>	<b>6 154</b>	5 016
Liiketoiminnan muut tuotot	44	83
Liiketoiminnan kulut	-5 364	-4 947
Liiketoiminnan muut kulut	-11	-94
<b>Liikevoitto</b>	<b>824</b>	57
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	8	1
Rahoitustuotot ja -kulut		
Nettokorot	-62	-65
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot	12	-1
Muut rahoitustuotot ja -kulut	3	0
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>784</b>	-8
Tuloverot	-178	-16
<b>Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (+), tappio (-)</b>	<b>606</b>	-24
<b>Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot:</b>		
<b>Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto (+), tappio (-)</b>	<b>357</b>	-339
<b>Tilikauden voitto (+), tappio (-)</b>	<b>963</b>	-363
<b>Jakautuminen:</b>		
Emoyhtiön omistajille	962	-364
Vähemmistölle	2	1
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:</b>		
Osakekohtainen tulos, EUR	5,31	-2,01
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	5,29	-2,01
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta jatkuvien toimintojen voitosta laskettu osakekohtainen tulos:</b>		
Osakekohtainen tulos, EUR	3,34	-0,14
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen voitosta laskettu osakekohtainen tulos:</b>		
Osakekohtainen tulos, EUR	1,97	-1,87

Kaikki tilinpäätöstaulukoiden luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovasta.

**Lyhennetty tase**

Milj. EUR	31.12.2006	31.12.2005
<b>VARAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	493	578
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 069	2 125
Sijoitukset ja saamiset		
Korolliset	375	262
Korottomat	77	45
	<b>3 014</b>	<b>3 009</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	1 710	1 186
Sijoitukset ja saamiset		
Korolliset	55	37
Korottomat	1 314	841
Rahat ja pankkisaamiset	85	212
	<b>3 164</b>	<b>2 277</b>
<b>Myytävänä oleviin toimintoihin liittyvät varat</b>	<b>235</b>	<b>221</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>6 414</b>	<b>5 507</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva pääoma	3 054	2 047
Vähemmistöosuus	17	15
	<b>3 071</b>	<b>2 062</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Korolliset	1 293	1 624
Korottomat	337	319
	<b>1 630</b>	<b>1 943</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Korolliset	685	556
Korottomat	955	857
	<b>1 640</b>	<b>1 413</b>
<b>Myytävänä oleviin toimintoihin liittyvät velat</b>	<b>73</b>	<b>89</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>6 414</b>	<b>5 507</b>

**Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista**

## Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

	Osake- pääoma	Rekiste- röi- mätön osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Muut rahastot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kumula- tiiviset muunto- erot	Kerty- neet voitto- varat	Vähem- mistö- osuus	Oma pääoma yhteensä
Milj. EUR										
<b>Oma pääoma 31.12.2004</b>	<b>308</b>	<b>-</b>	<b>700</b>	<b>13</b>	<b>15</b>	<b>-5</b>	<b>-59</b>	<b>1 496</b>	<b>38</b>	<b>2 506</b>
Rahavirran suojaukset, kirjattu omaan pääomaan	-	-	-	-	6	-	-	-	-	6
Myytavissä olevien sijoitusten arvonmuutokset	-	-	-	-	3	-	-	-	-	3
Tytäryritysten oman pääoman suojaus	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	19	-	0	19
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	-	-	-	-	9	-	20	-	0	29
Tilikauden tappio	-	-	-	-	-	-	-	-364	1	-363
<b>Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>-364</b>	<b>1</b>	<b>-334</b>
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-91	-	-91
Johdon optio-ohjelma: vastaanotettujen palveluiden arvo	-	-	-	-	-	-	-	3	-	3
Omien osakkeiden luovutus	-	-	1	-	-	3	-	-	-	4
Kuparituotteiden liiketoiminnan myynnin vaikutus	-	-	-	-	-	-	-	-	-24	-24
Muut muutokset	-	-	-	-1	-	-	-	-	-	-1
<b>Oma pääoma 31.12.2005</b>	<b>308</b>	<b>-</b>	<b>701</b>	<b>11</b>	<b>23</b>	<b>-2</b>	<b>-38</b>	<b>1 044</b>	<b>15</b>	<b>2 062</b>
Rahavirran suojaukset, kirjattu omaan pääomaan	-	-	-	-	-3	-	-	-	-	-3
Myytavissä olevien sijoitusten arvonmuutokset	-	-	-	-	123	-	-	-	-	123
Tytäryritysten oman pääoman suojaus	-	-	-	-	-	-	-2	-	-	-2
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	6	-	0	6
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	-	-	-	-	121	-	4	-	0	125
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	-	962	2	963
<b>Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>121</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>962</b>	<b>2</b>	<b>1 088</b>
Rekisteröimätön osakepääoma	-	0	-	-	-	-	-	-	-	0
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-81	-	-81
Johdon optio-ohjelma: vastaanotettujen palveluiden arvo	-	-	-	-	-	-	-	2	-	2
<b>Oma pääoma 31.12.2006</b>	<b>308</b>	<b>0</b>	<b>701</b>	<b>11</b>	<b>144</b>	<b>-2</b>	<b>-35</b>	<b>1 927</b>	<b>17</b>	<b>3 071</b>

**Lyhennetty rahavirtalaskelma**

Milj. EUR	1.1. - 31.12. 2006	1.1. - 31.12. 2005
Tilikauden voitto (+), tappio (-)	963	-363
Oikaisuerät		
Poistot	229	232
Arvon alentumiset	12	165
Outokumpu Technologyn osakkeiden myyntivoitto	-328	-
Muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan myyntitappio	-	252
Muut oikaisut	215	95
Käyttöpääoman muutos, lisäys (-), vähennys (+)	-975	202
Saadut osingot	7	7
Saadut korot	17	21
Maksetut korot	-89	-93
Maksetut verot	-87	-58
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>-35</b>	<b>459</b>
Investoinnit	-183	-245
Tytäryritysten myynnit	338	489
Osakkuusyhtiöosakkeiden myynnit	9	290
Muu omaisuuden myynti	20	13
Muu investointien rahavirta	14	18
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>198</b>	<b>565</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>163</b>	<b>1 024</b>
Pitkäaikaisten lainojen nostot	174	136
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-380	-454
Lyhytaikaisten lainojen muutos, lisäys (+), vähennys (-)	3	-600
Maksetut osingot	-81	-91
Muu rahoituksen rahavirta	-2	-22
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-286</b>	<b>-1 032</b>
Oikaisuerät	0	2
<b>Rahavarojen nettomuutos</b>	<b>-123</b>	<b>-6</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>212</b>	<b>211</b>
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-5	7
Rahavarojen nettomuutos	-123	-6
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>85</b>	<b>212</b>

**Konsernin tunnusluvut**

Milj. EUR	1.1. - 31.12. 2006	1.1. - 31.12. 2005
Liikevoittoprosentti	13,4	1,1
Sijoitetun pääoman tuotto, %	20,7	1,3
Oman pääoman tuotto, %	37,5	-15,9
Jatkuvien toimintojen oman pääoman tuotto, %	23,6	-1,1
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	4 371	3 599
Korollinen nettovelka kauden lopussa	1 300	1 537
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	47,9	38,2
Velkaantumisaste kauden lopussa, %	42,3	74,5
Osakekohtainen tulos, EUR	5,31	-2,01
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, EUR	3,34	-0,14
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen osakekohtainen tulos, EUR	1,97	-1,87
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl <sup>1)</sup>	181 033	181 031
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake, EUR	5,29	-2,01
Laimennettu osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl <sup>1)</sup>	181 758	181 140
Oma pääoma/osake, EUR	16,87	11,31
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl <sup>1)</sup>	181 032	181 032
Jatkuvien toimintojen investoinnit käyttöomaisuuteen	187	164
Jatkuvien toimintojen poistot	221	207
Jatkuvien toimintojen henkilöstö keskimäärin	8 505	9 579

<sup>1)</sup> Tunnusluvusta on vähennetty hankitut omat osakkeet.

## TULOSLASKELMAN JA TASEEN LISÄTIETOJA

### Arvioiden käyttö

Osavuositarkastuksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, mm. määrittäessä tiettyjen omaisuuserien realisoitavuutta, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja, tuloveroja, varauksia, eläkevastuita ja liikearvojen arvonalentumisia. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat osavuositarkastuksessa käytetyistä arvioista.

### Uusien ja muutettujen standardien sekä tulkintojen soveltaminen 1.1.2006 alkaen

Outokumpu on soveltanut seuraavia uusia ja muutettuja standardeja 1.1.2006 alkaen:

IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen 31.3.2004 jälkeen tehtyjen muutosten osalta:

- Cash flow hedges of forecast intra group transactions, annettu 14.4.2005, voimaan 1.1.2006.

- Fair value option, annettu 16.6.2005, voimaan 1.1.2006.

- Financial guarantee contracts, annettu 18.8.2005, voimaan 1.1.2006.

Näiden muutosten soveltamisella ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernin osavuositarkastukseen.

IAS 19 -standardin muutos Amendment to IAS 19 Employee Benefits - Actuarial Gains and Losses, Group Plans and Disclosures. IAS 19:n muutos annettu 16.12.2004, voimaan 1.1.2006 lähtien. Muutos antaa vaihtoehtoisen tavan käsitellä vakuutusmatemaattisia voittoja ja tappiota. Muutos lisää myös liitetietovaatimuksia. Koska konserni ei aio muuttaa kirjattavienvakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden kirjaamiskäytäntöään, standardimuutoksen käyttöönotto vaikuttaa ainoastaan esitettäviin liitetietoihin.

IFRIC 4 -tulkinta Miten määritetään sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen, annettu 2.12.2004, voimaan 1.1.2006 lähtien. Tulkinnan käyttöönotolla ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernin tulokseen ja taseeseen.

### Osakkeet ja osakepääoma

Outokumpu Oyj:n osakkeiden lukumäärä oli 181 250 555 ja osakepääoma 308,1 milj. euroa 31.12.2006.

Outokumpu Oyj:llä oli 31.12.2006 hallussaan 218 603 omaa osaketta, joiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo oli 0,4 milj. euroa. Outokummun hallussa olevien omien osakkeiden osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 31.12.2006 oli 0,1 %.

Vuoden 2003 yhtiökokous päätti johdon optio-ohjelmasta (vuoden 2003 optiojärjestelmä). Optio-oikeuksia on osana konsernin kannustusjärjestelmiä jaettu Outokumpu-konsernin avainhenkilöille. Kaupankäynti Outokumpu Oyj:n 2003A optio-oikeuksilla alkoi Helsingin Pörssin päälliställä 1.9.2006. Vuoden 2006 loppuun mennessä yhteensä 33 323 Outokumpu Oyj:n osaketta oli merkitty 2003A optio-oikeuksilla. Jäljellä olevilla optio-oikeuksilla 2003A voidaan enimmillään merkitä yhteensä 625 979 Outokumpu Oyj:n osaketta. Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti osingoilla korjattu osakkeen merkintähinta oli 9,55 euroa osakkeelta vuoden 2006 lopussa. 2003A optio-oikeuksia merkintäaika on 1.9.2006 – 1.3.2009.

Vuoden 2003B ja 2003C optio-oikeuksilla voidaan tällä hetkellä merkitä Outokumpu Oyj:n osakkeita seuraavasti: optio-oikeuksilla 2003B enintään 1 028 820 Outokumpu Oyj:n ja optio-oikeuksilla 2003C enintään 87 500 osaketta. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2003B on 1.9.2007– 1.3.2010 ja optio-oikeudella 2003C 1.9.2008–1.3.2011. Outokumpu Oyj:n osakepääoma voi vuoden 2003 optio-oikeuksilla tehtävien merkintöjen seurauksena nousta enintään 2 961 908 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 1 742 299 osakkeella. Optioiden perusteella merkittävässä olevat osakkeet vastaavat 1,0 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä.

Outokummun hallitus vahvisti 2.2.2006 osakepalkkiojärjestelmän vuosille 2006-2010 osaksi yhtiön avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Mikäli osakepalkkiojärjestelmän ensimmäisen ansaintajakson 2006-2008 piiriin kuuluvat henkilöt saivat enimmäispalkkioiden mukaisen määrän yhtiön osakkeita (tällä hetkellä yhteensä 394 600 osaketta), heidän omistukseensa siirtyisi 0,2 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Tarkempia tietoja vuoden 2003 johdon optiojärjestelmästä ja vuoden 2006-2010 osakepalkkiojärjestelmästä on löydettävissä Outokumpu Oyj:n vuosikertomuksesta.

### **Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot**

#### **Outokumpu Technology**

Outokumpu Oyj:n hallitus päätti kesäkuussa käynnistää selvityksen Outokumpu Technologyn mahdollisesta listautumisesta Helsingin Pörssiin. Outokumpu Technology on johtava kansainvälinen mineraali- ja metalliteknologian kehittäjä ja toimittaja, joka tarjoaa asiakkaiden tarpeisiin mukautettuja tehtaita, prosesseja ja laitteita kaivos- ja metalliteollisuudelle maailmanlaajuisesti. Outokumpu Technologyn henkilöstömäärä on 1 800 ja vuoden 2005 liikevaihto oli 556 milj. euroa.

Outokumpu Oyj:n hallitus päätti 25.9.2006 aloittaa Outokumpu Technologyn osakemyynnin. Myyntiaika alkoi 26.9.2006 ja päättyi 9.10.2006. Outokumpu Oyj myi osakemyynissä 36 960 001 osaketta hintaan 12,50 euroa osakkeelta. Outokumpu Oyj:n jäljellä oleva omistusosuus Outokumpu Technologysssa on 12 %. Outokumpu Technology luokiteltiin myytävänä olevaksi toiminnoksi syyskuun lopussa. Järjestelystä saadut tuotot olivat 449 milj. euroa ja myyntivoitto 328 milj. euroa. Jäljellä oleva 12%:n omistus Outokumpu Technologysta raportoidaan myytävänä olevina osakkeina ja niiden arvostus käypään arvoon kirjataan suoraan omaan pääomaan kunnes niistä luovutaan. 31.12.2006 Outokummun omistusosuuden käypä arvo Outokumpu Technology:stä oli 114 milj. euroa.

#### **Outokumpu Copper Tube and Brass**

Outokumpu ja Nordic Capital allekirjoittivat 5.4.2005 sopimuksen, jolla Outokumpu myi muokattujen kuparituotteiden liiketoimintansa Nordic Capitalille. Kauppa saatettiin päätökseen 7.6.2005. Järjestelyssä myytiin seuraavat entisen Outokumpu Copper -liiketoiminta-alueen liiketoiminnot: Americas, Europe, Automotive Heat Exchangers, Appliance Heat Exchanger & Asia, joka sisältää 100 %:n omistusosuuden Outokumpu Heatcraftista, sekä Forming equipment -liiketoiminta. Myytyjen liiketoimintojen liikevaihto vuonna 2004 oli 1 684 milj. euroa ja henkilöstön määrä vuoden lopussa 6 400. Kaupan ulkopuolelle jäi Outokumpu Copper Tube and Brass -liiketoiminta, johon kuuluvat vesijohto- ja teollisuusputket Euroopassa, sisältäen ilmastointi- ja jäähdytinputkien valmistuksen Euroopassa sekä messinkitankotuotteet. Outokumpu Copper Tube and Brass -liiketoiminnan varat ja velat on luokiteltu myytävänä olevaksi toiminnoksi. Outokumpu toteuttaa mittavaa tehostamisohjelmaa jäljellä olevissa kupariputki- ja messinkitankoyksiköissään ja Outokummun aikomuksena on luopua tästä liiketoiminnasta.

Outokumpu myi 27.2.2006 Britanniassa sijaitsevan messinkitankotehtaansa, Outokumpu Copper MKM Ltd:n, The Meade Corporationille. Kokonaiskauppahinta oli noin 20 milj. euroa. Outokumpu Copper MKM Ltd:n tuotantokapasiteetti on noin 40 000 tonnia messinkitankoja vuodessa ja sen myynti vuonna 2005 oli noin 70 milj. euroa. Henkilöstön määrä on 320.

Heinäkuussa ja lokakuussa 2006 Outokumpu myi kolme pientä yhtiötä, joilla ei ole merkittävää vaikutusta Outokumpu Copper Tube and Brassin tulokseen.

Oheisissa taulukoissa Outokumpu Technologysta käytetään lyhennettä OT, Outokumpu Tube and Brassista TB ja Outokumpu Copperista OC.



**Tietoja myytävänä olevista pitkäaikaisista omaisuseristä ja lopetetuista toiminnoista**

Tuloslaskelma	1.1. - 31.12. 2006			1.1. - 31.12. 2005		
	Yhteensä	OT	TB	Yhteensä	OT	OC
Milj. EUR						
Liikevaihto	1 178	501	678	1 477	556	921
Kulut	-1 124	-470	-654	-1 458	-531	-927
Liikevoitto	54	31	23	19	25	-6
Nettorahoituserät	-2	5	-7	-8	3	-10
Voitto (+), tappio (-) ennen veroja	53	36	17	11	28	-16
Tuloverot	-17	-14	-3	-13	-9	-4
Voitto (+), tappio (-) verojen jälkeen	35	22	14	-1	19	-20
Outokumpu Technologyn osakkeiden myyntivoitto	328	328	-	-	-	-
Tube and Brass -divisionan omaisuserien arvonalentumistappio	-6	-	-6	-86	-	-86
Muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan myyntitappio	-	-	-	-252	-	-252
Tuloverot	-	-	-	-	-	-
Myyntitulo ja arvonalentumistappio verojen jälkeen	322	328	-6	-338	-	-338
Vähemmistöosuus	0	0	-	-1	-0	-1
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto (+), tappio (-)	357	349	8	-339	19	-360

**Tase**

	31.12. 2006	31.12. 2005
Milj. EUR		
Varat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6	9
Muut pitkäaikaiset korottomat varat	4	4
Vaihto-omaisuus	122	113
Muut lyhytaikaiset korottomat varat	104	95
	235	221
Velat		
Varaukset	3	7
Pitkäaikaiset korottomat velat	6	17
Ostovelat	46	49
Muut lyhytaikaiset korottomat velat	18	17
	73	89

**Rahavirtalaskelma**

	31.12. 2006	31.12. 2005
Milj. EUR		
Liiketoiminnan rahavirta	-13	-6
Investointien rahavirta	-145	-83
Rahoituksen rahavirta	80	132
Rahavirta yhteensä	-77	42

**Merkittävät kertaluonteiset erät**

Milj. EUR	1.1. - 31.12. 2006	1.1. - 31.12. 2005
Kiinteistön myyntivoitto Britanniassa	9	-
OSTP Fagerstan sulkeminen	-8	-
Boliden-osakkeiden myyntivoitto	-	35
Kiinteiden kustannusten leikkausohjelma	-	-34
Coil Products Sheffieldin sulkeminen	-	-130
	<b>1</b>	<b>-129</b>

**Tuloverot**

Milj. EUR	1.1. - 31.12. 2006	1.1. - 31.12. 2005
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	-156	-63
Laskennalliset verot	-22	47
	<b>-178</b>	<b>-16</b>

**Vastuositoumukset**

Milj. EUR	31.12.2006	31.12.2005
<b>Annetut pantit</b>		
Kiinnitykset maa-alueisiin	126	94
Muut pantit	0	8
<b>Annetut takaukset</b>		
Tytäryhtiöiden puolesta		
Kaupallisten sitoumusten vakuudeksi	97	77
Osakkuusyhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	5	4
<b>Muut vastuut</b>	<b>59</b>	<b>65</b>
<b>Vuokravastuut</b>	<b>93</b>	<b>120</b>

**Johdannaissopimusten käyvät arvot ja nimellismäärät**

	31.12. 2006	31.12. 2006	31.12. 2006	31.12. 2005	31.12. 2006	31.12. 2005
Milj. EUR	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käyvät nettoarvot	Käyvät nettoarvot	Nimellis- määrät	Nimellis- määrät
<b>Valuutta- ja korkojohdannaiset</b>						
Valuuttatermiinit	10	19	-9	-1	2 139	1 796
Koronvaihtosopimukset	10	-	10	3	283	432
					<b>Tonnia</b>	<b>Tonnia</b>
<b>Metallijohdannaiset</b>						
Kuparitermiinit ja -futuurit	1	2	-1	-1	6 000	33 775
Nikkelitermiinit ja -futuurit	9	0	9	1	3 636	1 608
Sinkkitermiinit ja -futuurit	0	0	0	0	2 150	1 300
					<b>TWh</b>	<b>TWh</b>
<b>Sähköjohdannaiset</b>						
Pörssinoteeratut	0	0	0	1	0,0	0,1
Muut sähköjohdannaiset	17	9	8	13	4,1	4,6
	<b>48</b>	<b>31</b>	<b>16</b>	<b>15</b>		

**Tuloslaskelma neljänneksittäin**

Milj. EUR	I/05	II/05	III/05	IV/05	2005	I/06	II/06	III/06	IV/06	2006
<b>Jatkuvat toiminnot:</b>										
Liikevaihto	1 394	1 442	1 063	1 117	5 016	1 408	1 392	1 447	1 907	6 154
<b>Liikevoitto</b>	129	157	-26	-202	57	67	149	231	378	824
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-1	2	-0	0	1	0	2	1	4	8
Rahoitustuotot ja -kulut	-13	-22	-19	-13	-67	-7	-10	-18	-13	-48
<b>Voitto (+), tappio (-) ennen veroja</b>	115	137	-45	-215	-8	60	141	214	369	784
Tuloverot	-19	-37	10	31	-16	-18	-29	-48	-83	-178
<b>Jatkuvien toimintojen</b>										
<b>tilikauden voitto (+), tappio (-)</b>	96	99	-36	-184	-24	41	112	166	286	606
<b>Myytyjen ja myytävänä olevien</b>										
<b>toimintojen tilikauden voitto (+), tappio (-)</b>	-340	-3	-0	4	-339	15	20	6	317	357
<b>Tilikauden voitto (+), tappio (-)</b>	-244	97	-36	-180	-363	56	133	172	603	963

## Jakautuminen:

Emoyhtiön omistajille	-245	96	-36	-179	-364	56	132	171	603	962
Vähemmistölle	1	1	0	-1	1	-0	0	1	1	2

**Merkittävät kertaluonteiset erät**

Milj. EUR	I/05	II/05	III/05	IV/05	2005	I/06	II/06	III/06	IV/06	2006
<b>General Stainless</b>										
Kiinteistön myyntivoitto Britanniassa	-	-	-	-	-	-	-	-	9	9
Coil Products Sheffieldin sulkeminen	-	-	-	-127	-127	-	-	-	-	-
Kiinteiden kustannusten leikkausohjelma	-	-	-	-11	-11	-	-	-	-	-
<b>Specialty Stainless</b>										
OSTP Fagerstan sulkeminen	-	-	-	-	-	-	-	-	-8	-8
Kiinteiden kustannusten leikkausohjelma	-	-	-	-21	-21	-	-	-	-	-
<b>Muu toiminta</b>										
Coil Products Sheffieldin sulkeminen	-	-	-	-3	-3	-	-	-	-	-
Kiinteiden kustannusten leikkausohjelma	-	-	-	-3	-3	-	-	-	-	-
Boliden-osakkeiden myyntivoitto	25	-	10	-	35	-	-	-	-	-
	25	-	10	-164	-129	-	-	-	1	1

**Tunnusluvut neljänneksittäin**

Milj. EUR	I/05	II/05	III/05	IV/05	I/06	II/06	III/06	IV/06
Liikevoittoprosentti	9,2	10,9	-2,4	-18,1	4,7	10,7	16,0	<b>19,8</b>
Sijoitetun pääoman tuotto, %	11,6	15,6	-2,6	-21,4	7,5	16,5	24,3	<b>36,5</b>
Oman pääoman tuotto, %	-41,0	17,2	-6,4	-33,5	11,0	25,2	30,4	<b>89,0</b>
Jatkuvien toimintojen oman pääoman tuotto, %	16,1	17,6	-6,3	-34,2	8,1	21,4	29,4	<b>42,3</b>
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	3 953	4 084	3 981	3 599	3 513	3 679	3 910	<b>4 371</b>
Korollinen nettovelka kauden lopussa	1 695	1 822	1 744	1 537	1 483	1 509	1 560	<b>1 300</b>
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	35,5	37,2	38,7	38,2	37,4	38,4	37,7	<b>47,9</b>
Velkaantumisaste kauden lopussa, %	75,0	80,6	77,9	74,5	73,0	69,5	66,4	<b>42,3</b>
Osakekohtainen tulos, EUR	-1,35	0,53	-0,20	-0,99	0,31	0,73	0,94	<b>3,33</b>
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, EUR	0,53	0,54	-0,20	-1,01	0,23	0,62	0,91	<b>1,58</b>
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen osakekohtainen tulos, EUR	-1,88	-0,01	-0,00	0,02	0,08	0,11	0,03	<b>1,75</b>
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl <sup>1)</sup>	180 901	181 032	181 032	181 032	181 032	181 032	181 032	<b>181 037</b>
Oma pääoma/osake, EUR	12,39	12,41	12,27	11,31	11,14	11,91	12,89	<b>16,87</b>
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl <sup>1)</sup>	181 032	181 032	181 032	181 032	181 032	181 032	181 032	<b>181 032</b>
Jatkuvien toimintojen investoinnit käyttöomaisuuteen	29	46	37	53	33	34	45	<b>74</b>
Jatkuvien toimintojen poistot	51	52	52	53	50	50	68	<b>52</b>
Jatkuvien toimintojen henkilöstö keskimäärin	9 645	9 973	9 877	9 186	8 746	8 822	8 665	<b>8 187</b>

<sup>1)</sup> Tunnusluvusta on vähennetty hankitut omat osakkeet.