

OUTOKUMMUN TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2005 – MUUTOSTEN VUOSI VAIKEISSA MARKKINAOLOSUHTEISSA

Outokummun liikevaihto kasvoi 8 % vuonna 2005 ja oli 5 552 milj. euroa. Liikevoitto oli 83 milj. euroa ja liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä 212 milj. euroa. Jatkuvien toimintojen tilikauden tappio oli 3 milj. euroa ja myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tappio 360 milj. euroa. Osakekohtainen tulos oli -2,01 euroa. Liiketoiminnan nettorahavirta nousi 459 milj. euroon. Konsernin velkaantumisasaste, 74,5 %, oli tavoitetasolla. Hallitus esittää osingoksi 0,45 euroa osakkeelta.

Konsernin tunnusluvut		1.10. - 31.12. 2005	1.7. - 30.9. 2005	1.1. - 31.12. 2005	1.1. - 31.12. 2004
Liikevaihto	Milj. EUR	1 317	1 191	5 552	5 122
Liikevoitto	Milj. EUR	-179	-20	83	436
Liikevoittoon sisältyvät kertaluonteiset erät	Milj. EUR	-164	10	-129	19
Voitto (+), tappio (-) ennen veroja	Milj. EUR	-191	-39	22	440
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (+), tappio (-)	Milj. EUR	-165	-31	-3	379
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto (+), tappio (-)	Milj. EUR	-14	-5	-360	7
Tilikauden voitto (+), tappio (-)	Milj. EUR	-180	-36	-363	386
Osakekohtainen tulos	EUR	-0,99	-0,20	-2,01	2,12
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos	EUR	-0,91	-0,17	-0,02	2,08
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen osakekohtainen tulos	EUR	-0,08	-0,03	-1,99	0,04
Osakekohtainen osinko	EUR	-	-	0,45 ¹⁾	0,50
Jatkuvien toimintojen investoinnit käyttöomaisuuteen	Milj. EUR	57	39	174	414
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	Milj. EUR	3 599	3 981	3 599	4 941
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-18,8	-2,0	1,9	9,6
Liiketoiminnan nettorahavirta	Milj. EUR	206	132	459	-128
Korollinen nettovelka kauden lopussa	Milj. EUR	1 537	1 744	1 537	2 435
Omavaraisuusaste kauden lopussa	%	38,2	38,7	38,2	35,8
Velkaantumisasaste kauden lopussa	%	74,5	77,9	74,5	97,2
Ruostumattoman teräksen toimitukset	1 000 tonnia	370	333	1 647	1 786
Jatkuvien toimintojen henkilöstö keskimäärin		11 013	11 746	11 517	11 787

1) Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

VUOSI 2005 LYHYESTI

- Konsernin vision – olla kiistaton ykkönen ruostumattomassa teräksessä ja perustaa menestys toiminnalliseen erinomaisuuteen – saavuttamista tuki konsernin muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan myynti vuonna 2005. Järjestelyn seurauksena Outokumpu on nyt kansainvälinen ruostumattomaan teräkseen ja teknologiaan keskittyvä yhtiö.

Outokumpu Oyj
Konserninjohto

Riihitontuntie 7 B, PL 140, 02201 Espoo
Puh. (09) 4211, Faksi (09) 421 3888, www.outokumpu.com
Kotipaikka Espoo, Y-tunnus 0215254-2, ALV 02152542

- Ruostumattoman teräksen markkinatilanne oli vuonna 2005 vaikea etenkin standardilaatuisten volyymituotteiden osalta. Varastojen purkaminen jatkui ja raaka-aineiden hinnat olivat erittäin korkeat. Maailmanlaajuinen kysyntä heikkeni hieman, mutta kehitys vaihteli alueittain. CRU:n arvioiden mukaan litteiden tuotteiden kulutus laski läntisessä Euroopassa ja Yhdysvalloissa 5 % ja nousi Kiinassa 12 %. Pitkään jatkunut varastojen purkaminen johti ruostumattomien terästuotteiden ylitarjontaan, ja teräsyhtiöt vastasivat markkinatilanteen heikkenemiseen leikkaamalla tuotantoa vuoden jälkipuoliskolla. Perushinnat laskivat koko vuoden 2005 ajan. Kylmävalssatun 304 -laadun Saksan perushinta oli vuoden 2004 joulukuussa 1 425 euroa tonnilta, ja laski 1 030 euroon tonnilta vuoden 2005 lopussa. Erikoislaatuisten ja projektimyyntien kysyntä oli standardilaatuisten tuotteiden kysyntää voimakkaampaa.
- Varmistaakseen kannattavuustavoitteidensa saavuttamisen ja sopeuttaakseen liiketoimintansa uuteen kilpailuympäristöön Outokumpu käynnisti syksyllä useita toimenpiteitä. Kiinteiden kustannusten leikkausohjelma kattaa kaikki ruostumattoman teräksen liiketoimintayksiköt ja konsernitoiminnot. Tavoitteena on, että kiinteiden kustannusten noin 100 milj. euron vuotuinen vähennys toteutuu osittain vuoden 2006 toisella vuosipuoliskolla ja täysimääräisesti vuonna 2007. Lisäksi Outokumpu päätti lopettaa Coil Products Sheffieldin (CPS) tuotannon huhtikuun 2006 lopussa ja sopeuttaa Sheffieldin sulaton ja Avestan kuumavalssaamon kapasiteetteja vastaavasti. Järjestelyn arvioidaan parantavan konsernin vuotuista liikevoittoa noin 50 milj. euroa vuoden 2006 jälkimmäisestä puoliskosta alkaen. Näiden toimenpiteiden seurauksena Outokummun henkilöstö vähenee noin 1 500 työntekijällä.
- CPS:n tuotannon lopettaminen ja uusien tilausten siirtäminen Tornioon varmistaa, että Tornio, maailman suurin ruostumattoman teräksen integroitu tuotantoyksikkö, voi ajaa täydellä kuormalla ja näin hyödyntää kustannustehokkuuttaan. Tämä yhdessä kiinteiden kustannusten leikkausohjelman ja toiminnalliseen erinomaisuuteen tähtäävien ohjelmien kanssa parantaa Outokummun kannattavuutta ja tukee taloudellisten tavoitteiden saavuttamista.
- Outokummun liikevaihto kasvoi 8 % ja oli 5 552 milj. euroa. Ruostumattoman teräksen korkeat markkinahinnat ja parantunut tuotevalikoima kasvattivat liikevaihtoa, vaikka toimitusmäärät laskivat 8 prosenttia 1 647 000 tonniin. Outokumpu Technologyn liikevaihto kasvoi 39 %.
- Liikevoitto oli 83 milj. euroa ja liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä 212 milj. euroa. Ennätysellisen matalat perushinnat, toimitusmäärien pieneneminen sekä varaston kiertonopeuden ja laskutettavan seosainelisan välisestä ajoituserosta johtuneet varastotappiot rasittivat liikevoittoa vuoden 2005 jälkimmäisellä puoliskolla. Kertaluonteisiin eriin sisältyy CPS:n tuotannon lopettamiseen liittyviä alaskirjauksia ja kertaluonteisia kuluja 130 milj. euroa sekä kiinteiden kustannusten leikkausohjelman toteuttamiseen liittyviä kuluja 34 milj. euroa. Bolidenin osakkeiden myynnistä saatiin 35 milj. euron kertaluonteinen myyntivoitto.
- Korkeiden metallien hintojen sekä kaivos- ja metalliteollisuuden vahvan investointiaktiiviteetin ansiosta vuosi 2005 oli menestyksellinen Outokumpu Technologylle. Technology hyötyi hyvästä markkinatilanteesta ja sai useita suuria hankkeita koskevia tilauksia. Liikevaihto kasvoi 590 milj. euroon ja liikevoitto oli ennätyselliset 25 milj. euroa. Vahva 596 milj. euron tilauskanta vuoden 2005 lopussa viittaa hyvän tuloskehityksen jatkumiseen myös vuonna 2006.
- Konsernin liiketulos oli loka–joulukuussa 179 milj. euroa tappiollinen. Liiketappioon sisältyy 164 milj. euroa kertaluonteisia kuluja. Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä ja varastotappioita oli hieman voitollinen.
- Muokattujen kuparituotteiden liiketoiminta myytiin huhtikuussa, minkä jälkeen Outokumpu Copper on raportoitu myytyinä ja myytävänä olevina toimintoina, joiden tulos esitetään erillään konsernin jatkuvien toimintojen tuloksesta. Kokonaiskauppahinta oli 612 milj. euroa. Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen 360 milj. euron tappio koostuu pääosin kuparituote liiketoiminnan

myynnin 252 milj. euron myyntitappiosta sekä kaupan ulkopuolelle jääneen Outokumpu Copper Tube and Brass -liiketoiminnan omaisuuseriin kohdistuneesta 86 milj. euron arvonalentumistappiosta. Ohjelma Tube and Brass -liiketoiminnan kannattavuuden parantamiseksi on käynnistetty ja Outokummun aikomuksena on luopua tästä toiminnasta.

- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 459 milj. euroa. Käyttöpääomaa vapautui 202 milj. euroa. Käyttöomaisuusinvestoinnit laskivat 174 milj. euroon. Tornion laajennus valmistui ja uusi kapasiteetti on ollut teknisesti käytettävissä vuoden 2005 jälkipuoliskolla. Konsernin käynnistämässä lyhyen aikavälin kannattavuuden parantamishjelmassa on asetettu tiukat rajat käyttöomaisuusinvestoinneille: vuotuiset investoinnit on tarkoitus pitää 175 milj. euron tasolla vuosina 2006–2007. Vuonna 2006 käyttöomaisuusinvestointien arvioidaan kuitenkin olevan suuremmat joidenkin vuodelta 2005 siirtyneiden investointien vuoksi, mutta ne eivät kuitenkaan ylitä vuotuisen 210 milj. euron poistojen määrää. Konsernin korollinen nettovelka vuoden lopussa oli 1 537 milj. euroa. Velkaantumisasaste laski 74,5 %:iin ja saavutti näin alle 75 %:n tavoitetasoa.

LÄHITULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Maailmantalouden kasvun odotetaan säilyvän hyvänä vuonna 2006. Vaikka maailmanlaajuinen ruostumattoman teräksen kysyntä hieman heikkeni vuonna 2005 varastojen purkamisen ja raaka-aineiden erittäin korkean hintatason sekä voimakkaan hintavaihtelun seurauksena, ruostumattoman teräksen peruskysyntä on pysynyt terveellä tasolla. Kulutuksen odotetaan edelleen kasvavan pitkällä aikavälillä 5–7 % vuodessa. Tilausten määrä kääntyi kasvuun vuoden 2005 lopulla ja markkinoilla ollaan varovaisen optimistisia vuoden 2006 alun suhteen.

Outokumpu on nostanut Euroopan kylmävalssatun 304-laadun perushintoja vähitellen vuoden 2006 ensimmäisen neljänneksen toimituksille yhteensä 100 euroa tonnilta tai enemmän. Korotukset vaihtelevat maittain. Tilauskanta on vahvistunut, ja lisäkorotuksia tavoitellaan myös huhtikuusta eteenpäin.

Vuonna 2006 tavoitteena on käyttää Tornion lopputuotekapasiteettia täysimääräisesti ja näin hyödyntää sen kustannustehokkuutta. Outokummun lähiajan kannattavuuden odotetaan paranevan vuoden 2005 jälkipuoliskoon verrattuna. Perushinnat olivat kuitenkin vuoden 2006 alkaessa edelleen hyvin matalalla tasolla, ja siksi liikevoiton odotetaan kuitenkin jäävän merkittävästi vuoden 2005 alkupuoliskon hyvää tasoa heikommaksi.

Toimitusjohtaja **Juha Rantanen** kommentoi:

”Ruostumattoman teräksen markkinatilanne oli viime vuonna erittäin haastava etenkin standardilaatuisissa tuotteissa. Tämä johtui ennen kaikkea siitä, että asiakkaamme purkivat voimakkaasti varastojaan, mikä puolestaan heikensi kysyntää ja loi hintapaineita. Erikoislaadut menestyivät kuitenkin paremmin, koska niiden markkinat ovat luonteeltaan vakaammat.

Olen vakuuttunut, että ruostumattoman teräksen markkinat kasvavat edelleen pitkällä aikavälillä hyvää vauhtia. Olemme käynnistäneet useita ohjelmia kustannusten alentamiseksi ja toiminnan tehostamiseksi, jotta saavuttaisimme taloudelliset tavoitteemme myös haastavassa markkinatilanteessa. Vuoden 2006 keskeisenä teemana on päätettyjen kustannusleikkausten toteuttaminen, ja hyödyt toteutuvat täysimääräisinä vuodesta 2007 alkaen.”

JOHDON TULOSANALYYSI – NELJÄS NELJÄNNES
Konsernin tunnuslukuja

Milj. EUR	I/04	II/04	III/04	IV/04	2004	I/05	II/05	III/05	IV/05	2005
Liikevaihto										
General Stainless	1 018	1 106	961	1 152	4 237	1 286	1 158	813	816	4 073
Specialty Stainless	640	720	601	741	2 702	785	819	584	552	2 739
Technology	81	104	91	146	423	65	158	144	223	590
Muu toiminta	55	50	56	57	218	55	64	58	60	238
Sisäinen myynti	-599	-698	-566	-596	-2 458	-736	-610	-408	-335	-2 088
Konserni	1 196	1 283	1 143	1 500	5 122	1 456	1 589	1 191	1 317	5 552

Liikevoitto

General Stainless	78	74	44	72	269	71	93	-55	-170	-62
Specialty Stainless	51	46	36	48	181	55	65	14	-23	110
Technology	9	-1	2	20	30	-8	4	6	23	25
Muu toiminta ¹⁾	-3	-8	-12	-27	-50	10	-3	9	-7	8
Sisäiset erät	-7	12	-2	1	5	-6	3	5	-1	1
Konserni ¹⁾	129	123	69	115	436	121	161	-20	-179	83

Ruostumattoman teräksen toimitukset

1 000 tonnia	I/04	II/04	III/04	IV/04	2004	I/05	II/05	III/05	IV/05	2005
Kylmävalssatut tuotteet	239	221	213	217	890	233	226	195	212	867
Kirkkaat kuumanauhat	103	99	74	157	432	135	126	61	68	391
Muut	138	123	87	116	464	117	106	77	89	390
Toimitukset yhteensä	479	444	374	490	1 786	485	459	333	370	1 647

Markkinahinnat ja valuuttakurssit

		I/04	II/04	III/04	IV/04	2004	I/05	II/05	III/05	IV/05	2005
Markkinahinnat ²⁾											
Ruostumaton teräs											
Perushinta	EUR/t	1 397	1 433	1 442	1 425	1 424	1 332	1 217	1 113	1 035	1 174
Seosainelisä	EUR/t	725	847	815	925	828	875	956	1 012	923	942
Markkinahinta	EUR/t	2 122	2 280	2 257	2 350	2 252	2 207	2 173	2 125	1 958	2 116
Nikkeli	USD/t	14 737	12 503	13 998	14 080	13 852	15 348	16 411	14 567	12 649	14 744
	EUR/t	11 792	10 379	11 455	10 850	11 136	11 704	13 031	11 941	10 644	11 851
Ferrokromi (Cr-sisältö)	USD/lb	0,61	0,69	0,73	0,73	0,69	0,78	0,78	0,73	0,68	0,74
	EUR/kg	1,08	1,26	1,32	1,24	1,22	1,31	1,37	1,32	1,26	1,32
Molybdeeni	USD/lb	8,20	14,61	16,91	25,85	16,39	32,02	35,62	31,74	30,66	32,51
	EUR/kg	14,46	26,49	30,50	43,92	29,05	53,84	62,35	57,37	56,89	57,61
Kierrätysteräs	USD/t	231	211	238	265	236	240	209	236	212	224
	EUR/t	185	176	195	204	190	183	166	194	179	180
Valuuttakurssit											
EUR/USD		1,250	1,200	1,220	1,298	1,244	1,311	1,259	1,220	1,188	1,244
EUR/SEK		9,184	9,150	9,150	9,013	9,124	9,074	9,208	9,366	9,473	9,282
EUR/GBP		0,680	0,667	0,672	0,695	0,679	0,694	0,679	0,683	0,680	0,684

1) Myynti- ja myytävänä oleviin toimintoihin liittyvät johdannaisten markkina-arvostuserot on uudelleenryhmitelty liikevoitosta rahoituseriin. Kaikkien esitettyjen kausien luvut on oikaistu.

2) Lähteet:

Ruostumaton teräs: CRU - Saksan perushinta, seosainelisä ja markkinahinta (2 mm cold rolled 304 sheet), arvioidut hinnat kauden toimituksille.

Nikkeli: Lontoon metallipörssin (LME) käteisnoteeraus.

Ferrokromi: Metal Bulletin - ferrochrome lumpy chrome charge, basis 52% chrome.

Molybdeeni: Metal Bulletin - molybdeenioksidi, Eurooppa.

Kierrätysteräs: Metal Bulletin - Steel scrap HMS1 fob Rotterdam.

Markkinoilla näkyvissä myönteisiä merkkejä

Maailmantalouden kasvu jatkui loka–joulukuussa 3 %:n vauhtia, mutta Euroopan talouskasvu jäi vaatimattomaksi. Ruostumattoman teräksen kysyntä alkoi kauden aikana piristyä Euroopassa, kun vuoden 2005 jälkimmäisellä puoliskolla toteutetut huomattavat tuotannon leikkaukset vähensivät ylitarjontaa ja varastot alkoivat palautua normaalille tasolle. Hinnat laskivat kuitenkin edelleen neljänneksen aikana. Kylmävalssatun 304 -laadun Saksan perushinta laski 40 euroa tonnilta ja päättyi joulukuussa 1 030 euroon tonnilta. Perushintojen lasku on nyt kuitenkin pysähtynyt, ja perushinnan korotuksia on jo toteutettu vuoden 2006 ensimmäisen neljänneksen toimituksille. Yhdysvaltain perushinnat olivat loka–joulukuussa korkeampia kuin Euroopassa ja Aasiassa.

Ruostumattoman teräksen seosaineiden hinnat laskivat edelleen terästuottajien heikentyneen kysynnän vuoksi. Nikkelin hinta oli neljänneksellä keskimäärin 12 649 dollaria tonnilta eli 13 % alhaisempi kuin kolmannella neljänneksellä. Nikkelin hinta lähti jälleen nousuun vuoden 2006 alussa ja oli tammikuun lopussa 15 200 euroa tonnilta. Ferrokromimarkkinat olivat ylijäämäiset ja loka–joulukuun sopimushinta laski 7 % edellisestä neljänneksestä ja oli 0,68 dollaria naualta. Ferrokromimarkkinoiden odotetaan pysyvän ylijäämäisinä, ja vuoden 2006 ensimmäisen neljänneksen sopimushinnaksi muodostui 0,63 dollaria naualta. Molybdeenimarkkinat pysyivät lievästi ylijäämäisinä, ja molybdeenin hinta laski 2 % edellisestä neljänneksestä pysyen kuitenkin historiallisen korkealla tasolla. Kierrätysteräksen hinta laski loka–joulukuussa 10 %. Ruostumattoman teräksen seosainelisä laski elokuun ennätystasolta kuukausittain neljännellä neljänneksellä. Seosainelisä laski edelleen tammikuussa, mutta nousi hieman helmikuussa.

Liiketulos tappiollinen – liiketulos ilman kertaluonteisia eriä ja varastotappiota kuitenkin hieman voitollinen

Konsernin liikevaihto kasvoi neljännellä neljänneksellä 11 prosenttia 1 317 milj. euroon. Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 11 % edellisestä neljänneksestä. Liikevaihdon kasvu tuli pääasiassa Technologysta, kun taas General Stainlessin liikevaihto pysyi edellisen neljänneksen tasolla ja Specialty Stainlessin liikevaihto laski hieman. Konsernin liiketulos oli loka–joulukuussa 179 milj. euroa tappiollinen. Liiketulos ilman varastotappioita ja 164 milj. euron kertaluonteisia kuluja oli hieman voitollinen. Kertaluonteisiin eriin sisältyy Coil Products Sheffieldin (CPS) tuotannon lopettamiseen liittyvät 130 milj. euron alaskirjaukset ja kulut sekä kiinteiden kustannusten leikkausohjelman toteuttamiseen liittyvät 34 milj. euron kulut. Technologyn liikevoitto oli erittäin hyvä.

General Stainless – toimitukset kasvoivat mutta perushinnat laskivat edelleen

General Stainless

Milj. EUR	I/04	II/04	III/04	IV/04	2004	I/05	II/05	III/05	IV/05	2005
Liikevaihto	1 018	1 106	961	1 152	4 237	1 286	1 158	813	816	4 073
josta Tornio Works	522	578	471	613	2 183	699	657	476	467	2 299
Liikevoitto	78	74	44	72	269	71	93	-55	-170	-62
josta Tornio Works	70	67	47	57	241	59	74	-36	-48	49
Sidottu pääoma kauden lopussa	2 624	2 737	2 811	2 882	2 882	2 920	2 901	2 820	2 484	2 484
Päätuotteiden toimitukset (1 000 tonnia)										
Kylmävalssatut tuotteet	220	201	200	196	818	210	183	162	179	734
Kirikkaat kuumanauhat	81	77	57	119	335	102	89	41	53	284
Muut	220	234	160	184	799	238	192	105	97	631
Divisioonan toimitukset yhteensä	522	513	417	499	1 951	550	463	307	329	1 649

General Stainlessin liikevaihto oli edellisen neljänneksen tasolla, vaikka toimitukset kasvoivat 7 %. Liiketappio oli 170 milj. euroa, mihin sisältyi 127 milj. euroa CPS tuotannon lopettamiseen liittyviä

alaskirjauksia ja kuluja sekä 11 milj. euroa kiinteiden kustannusten leikkausohjelman toteuttamiseen liittyviä kuluja. Matalat perushinnat vaimensivat toimitusten kasvun vaikutusta. Viimeisen neljänneksen tulosta rasittivat myös varaston kiertonopeuden ja laskutettavan seosainelisan välisestä ajoituserosta johtuvat varastotappiot.

Tornio Worksin liiketappio oli 48 milj. euroa, mihin sisältyy 8 milj. euroa kertaluonteisia kuluja. Lopputuotteiden toimitusmäärät palasivat loka–joulukuussa korkeammalle tasolle, mutta sulatot ja kuumavalssaamo kärsivät tilausten vähyydestä eikä Tornion kustannustehokkuutta voitu hyödyntää täysimääräisesti. Varastotappiot heikensivät eniten Tornion tulosta.

Laajentaakseen tuotevalikoimaansa Outokumpu teki marraskuussa päätöksen aloittaa ferriittisten teräslaatuojen tuotannon Torniossa. Kupu-uuneihin investoidaan 13 milj. euroa, ja ferriittisten teräslaatuojen toimituskapasiteetti tulee olemaan 60 000 tonnia vuodessa. Ensimmäiset toimitukset ajoittuvat vuoden 2007 ensimmäiselle neljännekselle.

CPS:n tuotannon lopettamista koskevat yt-neuvottelut saatiin päätökseen 23.12.2005, ja tuotanto (vuotuinen kapasiteetti 300 000 tonnia) lopetetaan huhtikuun 2006 loppuun mennessä. CPS:n tuotannon lopettamisen ja Sheffieldin sulaton operatiivisen tuotantokapasiteetin sopeuttamisen seurauksena henkilöstön määrä vähenee 670 työntekijällä.

Tilaukanta on vahvistunut ja vuoden 2006 ensimmäisen neljänneksen toimitusten perushinnat ovat nousseet. Lisäkorotuksia tavoitellaan huhtikuusta eteenpäin. Tavoitteena on käyttää Tornion lopputuotteiden kapasiteetti täysimääräisesti ja näin hyödyntää sen kustannustehokkuutta. General Stainlessin liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä odotetaan paranevan tulevina kuukausina selvästi vuoden 2005 jälkimmäiseen puoliskoon verrattuna.

Specialty Stainless – erikoislaatuojen ja projektimyynnin tulos tyydyttävä

Specialty Stainless

Milj. EUR	I/04	II/04	III/04	IV/04	2004	I/05	II/05	III/05	IV/05	2005
Liikevaihto	640	720	601	741	2 702	785	819	584	552	2 739
Liikevoitto	51	46	36	48	181	55	65	14	-23	110
Sidottu pääoma kauden lopussa	1 148	1 224	1 213	1 250	1 250	1 248	1 358	1 310	1 161	1 161
Päätuotteiden toimitukset (1 000 tonnia)										
Kylmävalssatut tuotteet	48	47	31	42	169	44	54	43	47	188
Kirkkaat kuumanauhut	58	53	37	57	204	57	43	30	30	160
Muut	153	157	136	142	588	148	148	89	71	455
Divisioonan toimitukset yhteensä	258	257	205	241	961	249	245	162	148	803

Specialty Stainlessin liikevaihto supistui loka–joulukuussa 5 % ja toimitusmäärät laskivat 9 %. Liiketappio oli 23 milj. euroa, mihin sisältyvät Avestan operatiivisen tuotantokapasiteetin sopeuttamiseen ja kiinteiden kustannusten leikkausohjelmaan liittyvät 21 milj. euron kertaluonteiset kulut. Erikoislaatuojen ja projektimyynnin toimitusmäärät ja hinnat olivat tyydyttävällä tasolla. Etenkin Hot Rolled Plate -liiketoiminnan tulos on pysynyt hyvänä, koska kysyntä tärkeimmillä asiakastoimialoilla kasvaa voimakkaasti. Standardilaatuojen heikko kysyntä ja varastotappiot rasittivat myös Specialty Stainlessin tulosta. Perushintojen lasku kohdistui ensisijaisesti standardilaatuoihin, mutta erikoislaatuojen ja -tuotteiden myynti vakautti kannattavuutta.

Specialty Stainlessin asiakastoimialojen investoinnit pysyivät vakaina koko vuoden 2005 ajan, ja tilanteen odotetaan jatkuvan myös vuonna 2006. Specialty Stainlessin tuotteita käytetään muun muassa öljy- ja kaasuteollisuudessa, suolanpoistossa, rakennusteollisuudessa sekä paperiteollisuudessa. Specialty Stainlessin liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä odotetaan paranevan vuoden 2005 jälkimmäiseen puoliskoon verrattuna.

Technologyn liikevaihto ja liikevoitto nousivat ennätystasolle

Technology

Milj. EUR	I/04	II/04	III/04	IV/04	2004	I/05	II/05	III/05	IV/05	2005
Liikevaihto	81	104	91	146	423	65	158	144	223	590
Liikevoitto	9	-1	2	20	30	-8	4	6	23	25
Sidottu pääoma kauden lopussa	27	45	29	39	39	40	32	60	4	4
Tilaukanta kauden lopussa	390	336	423	458	458	490	520	525	596	596

Technologylle neljäs neljännes oli menestyksellinen. Useita projekteja luovutettiin ja muut edistyivät hyvin, mikä kasvatti liikevaihtoa ja liikevoittoa. Liikevaihto kasvoi 55 % edellisestä neljänneksestä, ja liikevoittoprosentti nousi 10 %:iin. Saadut ennakkomaksut vähensivät sidottua pääomaa merkittävästi ja kassavirta oli hyvällä tasolla 60 milj. eurossa.

Technologyn tilaukanta vahvistui ja oli vuoden 2005 lopussa 596 milj. euroa, mikä on 30 % korkeampi kuin vuoden 2004 lopussa. Uusia tilauksia kirjattiin neljänneksen aikana 260 milj. euron arvosta. Viimeisen neljänneksen tärkein tilaus oli Samarco Mineracao S.A.:lle Brasiliaan rakennettava maailman suurin rautapellettien sintrausuuni. Sopimuksen arvo on 170 milj. euroa ja se kattaa rautapellettien sintrausuunin suunnittelun, toimituksen, rakentamisen ja käyttöönoton. International Ferro Metalsilta ja Xstratalta kirjattiin tilaukset teknologiatoimituksista niiden ferrokromilaitoksiin Etelä-Afrikassa. Tilausten arvo ylittää 40 milj. euroa. Yksi suurimmista mineraalien käsittelyn tilauksista oli jauhatusteknologian toimitus suureen SAG-laitokseen First Quantum Mineralsille Kongoon. Hankkeen arvo on yli 10 milj. euroa. Lisäksi allekirjoitettiin yli 20 milj. euron sopimus kuparin sulatus- ja konvertointiteknologian toimittamisesta Jiangxi Copper Companyn Kiinassa sijaitsevan Guixin kuparitehtaan laajennukseen.

Outokumpu Technologyn lähivuosien strateginen painopiste on kannattavuuden parantamisessa ja liiketoiminnan kasvattamisessa. Vuoteen 2008 mennessä Outokumpu Technologyn tavoitteena on saavuttaa 700 milj. euron liikevaihto nykyliiketoimintakonseptilla ja 50 milj. euron tulos ennen veroja. Outokumpu Technologyn visio on olla johtava teknologiakumppani mineraalien ja metallien valmistuksen alalla.

Metallien hintojen nousu on jatkunut, ja metalli- ja kaivosteollisuus investoivat vilkkaasti sekä rauta- että muiden metallien tuotantoon. Outokumpu Technologyn tilaukannan odotetaan pysyvän vahvana, mikä tukee hyvän tuloskehityksen jatkumista vuonna 2006 ja strategisten tavoitteiden saavuttamista.

Muu toiminta

Muu toiminta

Milj. EUR	I/04	II/04	III/04	IV/04	2004	I/05	II/05	III/05	IV/05	2005
Liikevaihto	55	50	56	57	218	55	64	58	60	238
Liikevoitto ¹⁾	-3	-8	-12	-27	-50	10	-3	9	-7	8
Sidottu pääoma kauden lopussa	89	83	113	58	58	34	44	37	140	140

1) Myytyihin ja myytävänä oleviin toimintoihin liittyvät johdannaisten markkina-arvostuserot on uudelleenryhmitelty liikevoitosta rahoituseriin. Kaikkien esitettyjen kausien luvut on oikaistu.

Muu toiminta muodostuu konsernin varsinaisiin liiketoimintoihin kuulumattomista toiminnoista sekä teollisista omistuksista. Myös liiketoimintayksiköille kohdistamattomat liiketoiminnan kehittämisen ja konsernin johdon kulut raportoidaan Muun toiminnan tuloksessa. Muun toiminnan tulos vuoden viimeiseltä neljännekseltä sisältää kertaluonteisia kiinteiden kustannusten leikkausohjelmaan liittyviä kuluja 3 milj. euroa ja CPS:n sulkemisen johdosta tehdyn IT-järjestelmään liittyvän alaskirjauksen 3 milj. euroa.

Oheisissa liitteissä esitetään tiivistelmä hallituksen toimintakertomuksesta vuodelta 2005 sekä otteita tilinpäätöksestä.

Tämä tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton.

Lisätietoja antavat:

Kari Lassila, Johtaja – Sijoittajasuhteet ja viestintä, puh. (09) 421 2555,
kari.lassila@outokumpu.com

Vesa-Pekka Takala, Talousjohtaja, puh. (09) 421 4134,
vesa-pekka.takala@outokumpu.com

Eero Mustala, Viestintäjohtaja, puh. (09) 421 2435,
eero.mustala@outokumpu.com

Tiedotustilaisuus ja suora internetlähetykset tänään kello 15.00

Yhdistetty tiedotustilaisuus, puhelinkonferenssi ja suora internetlähetykset (webcast) koskien vuoden 2005 tulosta järjestetään 2.2.2006 klo 15.00 hotelli Kämpin Peilialissa osoitteessa Pohjoisesplanadi 29, 00100 Helsinki. Tilaisuus on englanninkielinen.

Tilaisuuteen voi osallistua puhelinkonferenssin välityksellä soittamalla 5–10 minuuttia ennen tilaisuuden alkua numeroon +44 207 162 0125. Tunnussana on "Outokumpu":

Tiedotustilaisuutta voi seurata suorana internetissä osoitteessa www.outokumpu.com.

Pörssitiedote ja esitysmateriaali ovat saatavilla ennen tiedotustilaisuuden alkua osoitteessa www.outokumpu.com -> Investors -> Downloads.

Internetlähetyksen tallennetta voi seurata osoitteessa www.outokumpu.com 2.2.2006 klo 17.00 lähtien.

Nauhoitus puhelinkonferenssista on kuunneltavissa maanantaihin 6.2.2006 saakka numerossa +44 20 7031 4064. Tunnuskoodi on 691364.

OUTOKUMPU OYJ
Konserninjohto

Ingela Ulfves
Apulaisjohtaja – Sijoittajasuhteet
puh. (09) 421 2438, gsm 040 515 1531, fax (09) 421 2125
e-mail: ingela.ulfves@outokumpu.com
www.outokumpu.com

TIIVISTELMÄ HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSESTA VUODELTA 2005

Merkittävän rakennemuutoksen vuosi, mutta vaikea markkinatilanne heikensi tulosta

Outokumpu toteutti vuonna 2005 merkittävän rakennemuutoksen. Muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan myynti Nordic Capitalille saatettiin päätökseen kesäkuussa 2005. Outokumpu Copper Tube and Brass -liiketoiminta jäi kaupan ulkopuolelle. Ohjelma sen kannattavuuden parantamiseksi on käynnistetty ja Outokummun aikomuksena on luopua tästä toiminnasta.

Muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan myynnin seurauksena Outokumpu on nyt johtava ruostumattomaan teräkseen ja teknologiaan keskittyvä yhtiö. Ruostumattoman teräksen liiketoiminta jaettiin huhtikuussa kahteen divisioonaan: General Stainless ja Specialty Stainless. Outokumpu Technology on uudessa organisaatorakenteessa itsenäinen liiketoiminta, jota johdetaan Outokumpu Technologyn hallitustyöskentelyn kautta.

Tornion tehtaan laajennus valmistui ja uusi kapasiteetti on ollut teknisesti käytettävissä vuoden 2005 jälkipuoliskolla. Markkinatilanne kuitenkin muuttui voimakkaasti vuoden 2005 jälkimmäisellä puoliskolla, koska pitkään jatkunut varastojen purkaminen johti ruostumattoman teräksen ylläpitoon. Varmistaakseen kannattavuus- ja taserakennetavoitteiden saavuttamisen sekä sopeuttaakseen liiketoimintaansa uuteen kilpailuympäristöön Outokumpu käynnisti syksyllä 2005 useita parannustoimenpiteitä. Syyskuussa käynnistettiin kiinteiden kustannusten leikkausohjelma kaikissa ruostumattoman teräksen liiketoimintayksiköissä ja konsernitoiminnoissa. Lokakuussa Outokumpu ilmoitti lopettavansa Coil Products Sheffieldin (CPS) tuotannon Britanniassa (vuotuinen tuotantokapasiteetti 300 000 tonnia) ja siirtävänsä yksikön uudet tilaukset Tornioon, jotta tätä maailman suurinta ruostumattoman teräksen integroitua tuotantolaitosta voidaan ajaa täydellä kuormalla ja hyödyntää täysimääräisesti sen kustannustehokkuutta. Lisäksi Sheffieldin sulaton operatiivinen tuotantokapasiteetti sopeutettiin 500 000 tonnista 300 000 tonniin vuodessa. Koska Ruotsissa sijaitseva Avesta Works on kuumavalssannut Sheffieldin sulaton aihioita CPS:lle, myös sen operatiivinen kuumavalssauskapasiteetti sopeutettiin uuden tuotantorakenteen mukaisesti 450 000 tonniin vuodessa. Edellä esitetyt toimenpiteet johtavat henkilöstön vähentymiseen 1 500 työntekijällä.

Outokummun taloudellinen tulos heikkeni vuonna 2005 merkittävästi edellisvuoteen verrattuna. Pitkään jatkunut varastojen purkaminen etenkin Outokummun päämarkkinoilla Euroopassa vaikutti Outokummun toimitusmääriin, jotka laskivat 8 % vuodesta 2004. Konsernin liikevaihto kuitenkin kasvoi 8 prosenttia 5 552 milj. euroon korkeiden markkinahintojen, paremman tuotevalikoiman ja 39 % kasvaneen Outokumpu Technologyn liikevaihdon johdosta. Liikevoitto laski 83 milj. euroon. Liikevoittoa pienensivät toimitusten vähenemisen lisäksi ennätysellisen matalat perushinnat vuoden jälkimmäisellä puoliskolla sekä CPS:n tuotannon lopettamiseen ja kiinteiden kustannusten leikkausohjelmien toteuttamiseen liittyvät 164 milj. euron kertaluonteiset kulut ja alaskirjaukset. Bolidenin osakkeiden myynnistä saatiin 35 milj. euron kertaluonteinen myyntivoitto. Outokumpu Technologyn liikevoitto oli ennätyselliset 25 milj. euroa.

Konsernin jatkuvien toimintojen tilikauden tappio oli 3 milj. euroa ja myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tappio 360 milj. euroa. Osakekohtainen tulos oli -2,01 euroa. Liiketoiminnan nettorahavirta parani merkittävästi ja oli 459 milj. euroa. Käyttöpääomaa vapautui 202 milj. euroa. Velkaantumistaso oli 74,5 % ja saavutti asetetun tavoitetason 75 %.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 31.12.2005 päättyneeltä tilikaudelta 0,45 euroa osakkeelta.

Maailman ruostumattoman teräksen kysyntä heikkeni

Vaikka taloudellinen kehitys vuonna 2005 oli vakaata, kylmä- ja kuumavalssattujen ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden kulutus heikkeni hieman. CRU:n arvioiden mukaan kulutus laski Länsi-Euroopassa ja Yhdysvalloissa 5 %. Kulutus kasvoi merkittävästi vain Kiinassa, jossa kasvua oli 12 % edellisvuodesta. Euroopan markkinoilla oli vuonna 2005 ylläpitoa, koska pitkittynyt varastojen purkaminen jatkui ja vientimahdollisuudet Aasiaan vähenivät. Teräksen tuottajat vastasivat

heikentyneeseen markkinatilanteeseen leikkaamalla tuotantoaan vuoden 2005 jälkimmäisellä puoliskolla.

Ruostumattoman teräksen heikko kysyntä rasitti pääasiassa General Stainlessin standardilaatuisia volyymituotteita, mutta Specialty Stainlessin erikoislaadut ja projektimyynti menestyivät paremmin.

Perushinnat laskivat koko vuoden ajan. Kylmävalssatun 304 -laadun Euroopan perushinta oli vuoden 2004 lopussa 1 425 euroa tonnilta, ja se laski 1 030 euroon tonnilta vuoden 2005 loppuun mennessä. Keskimääräinen perushinta oli 1 174 euroa tonnilta eli 18 % alhaisempi kuin vuonna 2004. Perushinnat ovat kuitenkin alkuvuonna 2006 kääntyneet nousuun.

Nikkelin hinta pysyi erittäin korkeana ja vaihteli voimakkaasti. Nikkelin keskimääräinen hinta oli 14 744 dollaria tonnilta vuonna 2005: keskihinta nousi 6 % vuoteen 2004 verrattuna ja oli ennätysellisen korkea. Nikkelin hinta kävi touko–kesäkuussa yli 17 000 dollarissa tonnilta. Vuoden jälkimmäisellä puoliskolla nikkelimarkkinat muuttuivat ylijäämäisiksi, koska nikkelin kysyntä terästeollisuudessa heikkeni selvästi. Nikkelin hinta laski viimeisellä neljänneksellä 13 000 dollariin tonnilta. Vuoden 2006 alussa hinta kääntyi taas nousuun ja oli tammikuun lopussa 15 200 dollaria tonnilta.

Ferrokromimarkkinat heikkenivät hieman vuoden 2005 kuluessa. Markkinat olivat alijäämäiset vuoden 2005 ensimmäisellä puoliskolla. Vuoden jälkimmäisellä puoliskolla markkinat muuttuivat ylijäämäisiksi, koska ruostumattoman teräksen merkittävät tuotantoleikkaukset heikensivät kysyntää ja painoivat ferrokromin hintaa alaspäin. Keskimääräinen hinta nousi 7 % vuoteen 2004 verrattuna ja oli 0,74 dollaria naulalta. Ferrokromimarkkinoiden odotetaan pysyvän ylijäämäisinä, ja vuoden 2006 ensimmäisen neljänneksen sopimushinnaksi muodostui 0,63 dollaria naulalta. Molybdeenin hinta oli poikkeuksellisen korkea vuonna 2005. Keskimääräinen hinta oli 32,51 dollaria naulalta, mikä on korkeampi kuin koskaan aikaisemmin ja kaksinkertainen vuoden 2004 hintaan verrattuna. Kierrätysteräksen keskimääräinen hinta laski 4 % vuoteen 2004 verrattuna ja oli 224 dollaria tonnilta.

Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 8 %

Liikevaihto

Milj. EUR	2005	2004	Muutos, %
General Stainless	4 073	4 237	-4
Specialty Stainless	2 739	2 702	1
Technology	590	423	39
Muu toiminta	238	218	9
Sisäinen myynti	-2 088	-2 458	-15
Konserni	5 552	5 122	8

Ruostumattoman teräksen toimitukset

Milj. EUR	2005	2004	Muutos, %
Kylmävalssatut tuotteet	867	890	-3
Kirkaat kuumanauhat	391	432	-9
Muut	390	464	-16
Toimitukset yhteensä	1 647	1 786	-8

Konsernin liikevaihto kasvoi 8 % edellisvuodesta ja oli 5 552 milj. euroa. Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 8 %. Tämä oli pääosin seurausta pitkään jatkuneesta varastojen purkamisesta Outokumpun päämarkkinoilla Euroopassa, raaka-aineiden korkeasta hintatasosta ja voimakkaasta hintavaihtelusta sekä Kiinan uuden kapasiteetin kasvusta, joka heikensi vientimahdollisuuksia Aasiaan. Euroopan kysynnän heikkeneminen vaikutti pääasiassa General Stainlessin liikevaihtoon, joka laski 4 %. Specialty Stainlessin liikevaihto kasvoi 1 %. Outokumpu Technologyn liikevaihto kasvoi 39 %, koska toimitusmäärät mineraali- ja metalliteollisuudelle kasvoivat ja toimialojen investointiaktiiviteetti pysyi vakaana koko vuoden 2005 ajan.

Euroopan osuus konsernin liikevaihdosta laski 69 %:sta 64 %:iin. Aasian osuus liikevaihdosta kasvoi 17 %:iin ja Amerikan 13 %:iin. Myynti Aasiaan kasvoi, koska kirkaan kuumanauhan kysyntä oli hyvää vuoden 2005 ensimmäisen puoliskon aikana.

Tulos heikkeni merkittävästi

Liikevoitto

Milj. EUR	2005	2004	Muutos
General Stainless	-62	269	-331
Specialty Stainless	110	181	-71
Technology	25	30	-5
Muu toiminta	8	-50	58
Sisäiset erät	1	5	-4
Konserni	83	436	-353

Konsernin liikevoitto laski 83 milj. euroon (2004: 436 milj. euroa). Liikevoittoon sisältyy 129 milj. euron kertaluonteisten erien negatiivinen nettovaikutus (2004: 19 milj. euroa positiivinen). Kertaluonteisiin eriin sisältyvät Bolidenin osakkeiden myynnistä saatu 35 milj. euron myyntivoitto, CPS:n tuotannon lopettamiseen liittyvät 130 milj. euron alaskirjaukset ja kulut sekä kiinteiden kustannusten leikkausohjelman toteuttamiseen liittyvät 34 milj. euron kulut.

Ruostumattoman teräksen matalat perushinnat vaikuttivat pääasiassa Outokumpun standardilaatuisiin volyymituotteisiin. Vuoden 2005 jälkipuoliskolla markkinatilanne rajoitti tuotantoa, eikä Tornio Worksin laajennetun kapasiteetin tehokkuutta ja matalaa kustannustasoa voitu hyödyntää täysimääräisesti. General Stainlessin liiketulos oli 62 milj. euroa tappiollinen. Specialty Stainlessin liikevoitto oli 110 milj. euroa. General Stainlessin liiketulokseen sisältyy negatiivisia kertaluonteisia erä 138 milj. euroa ja Specialty Stainlessin liiketulokseen 21 milj. euroa. Technologyn liikevoitto nousi ennätystasolle 25 milj. euroon, kun toimitukset kasvoivat. Vuonna 2004 Technologyn liikevoittoon sisältyi suodatinliiketoiminnan myynnistä saatu 16 milj. euron kertaluonteinen myyntivoitto.

Nettorahoituskulut laskivat 61 milj. euroon (2004: 75 milj. euroa). Nettokorkokulut olivat 62 milj. euroa (2004: 66 milj. euroa). Voitto ennen veroja oli 22 milj. euroa (2004: 440 milj. euroa), ja verot olivat 24 milj. euroa (2004: 61 milj. euroa). Jatkuvien toimintojen tilikauden tappio oli 3 milj. euroa (2004: voitto 379 milj. euroa) ja myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen 360 milj. euroa (2004: voitto 7 milj. euroa). Konsernin osakekohtainen tulos oli -2,01 (2004: 2,12). Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos oli -0,02 ja myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen -1,99. Sijoitetun pääoman tuotto laski 1,9 %:iin (2004: 9,6 %).

Pääomarakenne vahvistui

Rahoitusaseman muutosta kuvaavat tunnusluvut

Milj. EUR	2005	2004
Korollinen nettovelka		
Pitkäaikaiset korolliset velat	1 624	1 975
Lyhytaikaiset korolliset velat	556	1 150
Korolliset velat yhteensä	2 180	3 125
Korolliset varat	-511	-690
Myytävänä oleviin toimintoihin liittyvät varat ja velat	-132	-
Korollinen nettovelka	1 537	2 435
Nettovelka liikevaihdesta, %	27,7	47,5
Oma pääoma	2 047	2 468
Velkaantumisaste, %	74,5	97,2
Omavaraisuusaste, %	38,2	35,8
Liiketoiminnan nettorahavirta	459	-128
Nettorahoituskulut	61	75
Nettorahoituskulut liikevaihdesta, %	1,1	1,5
Korkokate	1,4	7,6

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta parani merkittävästi vuonna 2005 ja oli 459 milj. euroa. Jatkuvien toimintojen osuus oli 544 milj. euroa. Käyttöpääomaa vapautui 202 milj. euroa. Korollinen nettovelka laski 1 537 milj. euroon. Konsernin muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan myynti alensi velkaantumisastetta.

Outokumpu allekirjoitti kesäkuussa viisivuotisen 1 miljardin euron suuruisen syndikoidun lainan. Lainajärjestely on kommitoitu luottolimiitti ja se korvaa vastaavan 875 milj. euron järjestelyn toukokuulta 2003.

Outokumpu myi loput Bolidenin osakkeensa kahdessa erässä maaliskuussa ja syyskuussa. Tulot osakemyynnistä olivat 295 milj. euroa, ja kaupasta kirjattiin 35 milj. euron myyntivoitto.

Outokumpu myi lokakuussa ruostumattoman teräksen hitsaustarvikeliiketoimintansa, Avesta Weldingin, itävaltalaiselle Böhler-Uddeholmille. Liiketoiminnan liikevaihto vuonna 2004 oli 38 milj. euroa ja työntekijöiden määrä noin 160. Kaupasta kirjattiin 3 milj. euron myyntivoitto.

Konsernin omavaraisuusaste 31.12.2005 oli 38,2 %. Liiketoimintojen ja osakkeiden myyntien sekä liiketoiminnan hyvän rahavirran ansiosta velkaantumisaste laski 74,5 %:iin ja saavutti sille asetetun tavoitteen alle 75 %.

Käyttöomaisuusinvestoinneille tiukat rajat

Investoinnit Milj. EUR	2005	2004
General Stainless	94	222
Specialty Stainless	58	53
Technology	10	9
Muu toiminta	13	130
Konserni	174	414

Konsernin lyhyen aikavälin kannattavuuden parantamisohjelmassa asetetaan tiukat rajat myös käyttöomaisuusinvestoinneille. Käyttöomaisuusinvestoinnit laskivat selvästi edellisiin vuosiin verrattuna ja olivat 174 milj. euroa. Vuoden 2005 lopussa investointeja lykättiin ja osa vuodelle 2005 suunnitelluista investoinneista siirrettiin vuodelle 2006. Konsernin käyttöomaisuusinvestoinnit on tarkoitus pitää vuosina 2006–2007 enintään 175 milj. euron tasolla. Vuonna 2006 käyttöomaisuusinvestointien arvioidaan kuitenkin olevan suuremmat vuodelta 2005 siirtyneiden investointien vuoksi, mutta ne eivät kuitenkaan ylitä vuotuisten 210 milj. euron poistojen määrää.

Tornio Worksin laajennus valmistui ja uusi kapasiteetti on ollut käytettävissä vuoden 2005 jälkimmäiseltä puoliskolta alkaen. Tornion sulattokapasiteetti on noin 1,65 milj. tonnia vuodessa ja kylmävalssauskapasiteetti noin 1,2 milj. tonnia vuodessa. Kemin kaivoksella avolouhinta päättyi joulukuussa, jonka jälkeen on siirrytty kokonaan maanalaiseen louhintaan.

Ruotsissa sijaitsevan Kloster Thin Stripin kylmävalssaamon 53 milj. euron laajennusinvestointi etenee suunnitelmien mukaisesti. Rakennustyöt on saatu valmiiksi ja koneiden asennus on meneillään. Uusi tuotantokapasiteetti on määrä ottaa käyttöön vuoden 2006 loppuun mennessä. Investointi nostaa tehtaan vuotuisen kokonaiskapasiteetin 25 000 tonnista 45 000 tonniin ja mahdollistaa ohuempien (0,12 mm) ja leveämpien (1 050 mm) tuotteiden valmistuksen. Investointi käsittää uuden kylmävalssaamisen, kiiltohehkutuslinjan ja halkaisulinjan.

Outokumpu päätti marraskuussa 2005 laajentaa tuotevalikoimaansa aloittamalla ruostumattoman teräksen ferriittisten laatujen tuotannon Torniossa. Ferriittinen ruostumaton teräs sisältää kromia yleensä 12–17 %, ja loppu rautaa. Koska ferriittiset laadut eivät sisällä nikkeliä, niiden hinta on vaihdellut General Stainlessin päätuotetta austeniittista laatua vähemmän. Tornion terästehdas saa kustannusetua ferriittisten laatujen tuotannossa käyttämällä omasta sulatosta saatavaa sulaa ferrokromia, joka pienentää sulatuskustannuksia. Kupu-uuneihin investoidaan Torniossa 13 miljoonaa euroa, ja ferriittisten laatujen vuotuinen tuotantokapasiteetti tulee olemaan noin 60 000 tonnia. Toimitukset aloitetaan vuoden 2007 ensimmäisellä neljänneksellä.

Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot

Outokumpu ja Nordic Capital allekirjoittivat 5.4.2005 sopimuksen, jolla Outokumpu myi muokattujen kuparituotteiden liiketoimintansa Nordic Capitalille. Kauppa saatettiin päätökseen 7.6.2005 ja lopullinen

kauppahinta oli 612 milj. euroa. Järjestelyssä myytiin seuraavat Outokumpu Copper -liiketoiminta-alueen divisioonat ja liiketoiminnot: Americas, Europe, Automotive Heat Exchangers, Appliance Heat Exchangers & Asia, sisältäen 100 %:n omistussuuden Outokumpu Heatcraftista, sekä Forming equipment -liiketoiminta.

Myytyjen liiketoimintojen liikevaihto vuonna 2004 oli 1 684 milj. euroa ja henkilöstön määrä vuoden 2004 lopussa 6 400. Henkilöstön työsuhteet jatkuivat voimassa olevin sopimuksin Nordic Capitalin omistuksessa. Osapuolet sopivat myös, että myydyt liiketoiminnot voivat käyttää nimeä Outokumpu Copper Products Oy korkeintaan 12 kuukauden siirtymäkauden ajan kaupan päätökseen saattamisesta.

Kaupan ulkopuolelle jääneeseen Outokumpu Copper Tube and Brass -liiketoimintaan kuuluvat vesijohto- ja teollisuusputket Euroopassa, sisältäen ilmastointi- ja jäähdytinputkien valmistuksen Euroopassa sekä messinkitankotuotteet.

Outokumpu kirjasi muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan myynnistä 252 milj. euron myyntitappion. Lisäksi Tube and Brass -liiketoiminnasta kirjattiin yhtiön johdon arvioon perustuva 86 milj. euron arvonalentumistappio. Suomen verosäännösten mukaan myyntitappio ja arvonalentumistappio eivät ole verovähennyskelpoisia. Koko entinen Outokumpu Copper -liiketoiminta-alue on luokiteltu myydyiksi tai myytävänä oleviksi toiminnoksi. Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen 360 milj. euron tappio sisältää Outokumpu Copperin ensimmäisen neljänneksen tuloksen, Nordic Capitalin kanssa tehdystä kaupasta syntyneen myyntitappion sekä kaupan ulkopuolelle jääneeseen Tube and Brass -liiketoimintaan kohdistuvan arvonalentumistappion sekä liiketoiminnan tuloksen vuodelta 2005. Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tappio esitetään tuloslaskelmassa omana eränään konsernin jatkuvien toimintojen tuloksen jälkeen.

Nordic Capitalille myydyt liiketoiminnot poistettiin Outokumpu-konsernin taseesta maaliskuun 2005 lopussa, ja Tube and Brass -liiketoiminnan varat ja velat esitetään myytävänä olevina pitkäaikaisina omaisuuserinä. Tube and Brass -liiketoiminnan liiketappio vuonna 2005 oli 20 milj. euroa, ja sen sidottu pääoma 31.12.2005 oli 132 milj. euroa. Ohjelma Tube and Brass -liiketoiminnan kannattavuuden parantamiseksi on käynnistetty ja Outokumpun aikomuksena on luopua tästä toiminnasta.

American Copper & Brass, Inc. on nostanut kanteen Outokumpu Copper (USA) Inc.:iä vastaan Tennesseen liittovaltion tuomioistuimessa Yhdysvalloissa. Kanteessa viitataan Yhdysvaltain kilpailulainsäädännön vastaiseen toimintaan ja haetaan korvauksia kaikkien kuparisia vesijohtoputkia Yhdysvalloissa vuoden 1988 ja 31.3.2001 välisenä aikana suoraan ostaneiden puolesta. Outokumpun mielestä kyseiset syytökset ovat perusteettomia, ja se tulee puolustamaan itseään syytteitä vastaan. Nordic Capitalin kanssa tehtyyn kuparituoteliiketoiminnan myyntiä koskevaan sopimukseen liittyen Outokumpu on sitoutunut korvaamaan Nordic Capitalille yllä mainitusta ryhmäkanteesta mahdollisesti aiheutuvat vahingot.

Määrätietoiset toimenpiteet kannattavuuden ja kassavirran parantamiseksi

Outokumpu käynnisti syksyllä määrätietoiset toimenpiteet vastauksena vaikeaan markkinatilanteeseen, joka johtui pitkään jatkuneesta varastojen purkamisesta ja uuden kapasiteetin käyttöönotosta etenkin Kiinassa. Markkinoilla vallinnut ylitarjonta painoi ruostumattoman teräksen perushinnat hyvin matalalle tasolle. Sheffieldin kylmävalssaustoimintoista tehdyn selvityksen jälkeen Outokumpu ilmoitti lokakuussa aikovansa lopettaa CPS -liiketoimintayksikön tuotannon. CPS:n saamat uudet tilaukset siirrettiin Tornioon, joka on maailman suurin ruostumattoman teräksen integroitu tuotantolaitos ja selvä kustannusjohtaja. Jotta Tornion kustannustehokkuutta voidaan hyödyntää täysimääräisesti, tehtaalla on toimittava mahdollisimman lähellä täyttä kapasiteettia.

CPS on keskikokoinen ja kustannustehokkuudeltaan heikko yksikkö, jonka logistiikka on monimutkainen, eikä se pysty kilpailemaan selvästi kustannustehokkaampien integraattien kanssa nykyisissä eikä odotettavissa olevissa markkinaolosuhteissa. CPS:n tuotannon, noin 300 000 tonnia vuodessa, lopettamisen lisäksi Sheffieldin sulaton operatiivinen vuosikapasiteetti sopeutetaan 500 000 tonnista 300 000 tonniin. Tämän jälkeen Sheffieldin sulatto tuottaa aihioita vain pitkien tuotteiden ja

levyjen valmistukseen Britanniassa, Ruotsissa ja Yhdysvalloissa. Nämä toimenpiteet johtavat 670 työpaikan vähennykseen Britanniassa. Paikalliset yt-neuvottelut saatiin päätökseen joulukuussa ja CPS:n tuotanto lopetetaan huhtikuun 2006 lopussa.

Koska Outokummun Avestan yksikkö Ruotsissa on kuumavalssannut Sheffieldin sulaton aihioita CPS:lle, Avestan operatiivista kuumavalssauskapasiteettia mukautettiin uuden tuotantorakenteen mukaisesti 450 000 tonniin vuodessa. Tämä merkitsi vuorojen vähennystä Avestan kuumavalssaamalla, ja tätä koskevat paikalliset yt-neuvottelut on saatu päätökseen.

CPS:n tuotannon lopettaminen aiheutti 84 milj. euron kertaluonteiset alaskirjaukset ja 46 milj. euron kulut. Järjestelyn arvioidaan parantavan konsernin vuotuista liikevoittoa noin 50 milj. euroa vuoden 2006 jälkimmäisestä puoliskosta alkaen.

Uudessa tuotantorakenteessa Outokummun sulattokapasiteetti on 2,5 milj. tonnia, ja kuumavalssauskapasiteetti vastaa sulattokapasiteettia, kylmävalssaamokapasiteetti on 1,6 milj. tonnia ja pitkien tuotteiden ja levyjen kapasiteetti 0,3 milj. tonnia vuodessa.

Outokumpu käynnisti syyskuussa myös määrätietoisen ohjelman kannattavuuden ja kassavirran parantamiseksi. Parannusohjelmassa on kolme osa-aluetta: kiinteiden kustannusten alentaminen, käyttöomaisuusinvestointien vähentäminen ja tiukka käyttöpääoman hallinta.

Kiinteiden kustannusten leikkausohjelma toteutetaan konsernin kaikissa ruostumattoman teräksen liiketoimintayksiköissä ja konsernitoiminnoissa. Tavoiteltu 10 prosentin kiinteiden kustannusten vähennys merkitsee vuosittain noin 100 milj. euron parannusta konsernin liikevoittoon. Yksiköt ovat laatineet suunnitelmansa ja niiden toteutus aloitettiin välittömästi, kun yt-neuvottelut oli saatu päätökseen vuoden 2005 lopussa. Ohjelman seurauksena henkilöstö vähenee 800 työntekijällä. Kiinteiden kustannusten vähennys toteutuu osittain vuoden 2006 toisella vuosipuoliskolla ja täysimääräisesti vuonna 2007.

Kaupalliseen ja tuotannolliseen erinomaisuuteen tähtäävien ohjelmien tavoitteet ja saavutukset

Outokummun visio – olla kiistaton ykkönen ruostumattomassa teräksessä ja perustaa menestyksensä toiminnalliseen erinomaisuuteen – julkistettiin tammikuussa 2005. Operational Excellence -ohjelma sisältää kaupallisia ja tuotannollisia parannusohjelmia, jotka käynnistettiin huhtikuussa 2005.

Kaupallisen erinomaisuuden ohjelma kattaa kaikki Outokummun ruostumattoman teräksen liiketoimintayksiköt ja myyntikonttorit sekä korostaa asiakaslähtöisyyttä ja toimimista yhtenä yhtiönä. Ohjelman tavoitteena on parantaa merkittävästi Outokummun asiakkaalle tuottamaa lisäarvoa ja Outokummun oman liiketoiminnan kannattavuutta eri toimenpiteillä, joita ovat mm. avainasiakassuhteiden hallinta, myyntihenkilöstön koulutus sekä sisäisen tehokkuuden parantaminen esimerkiksi hinnoittelussa. Ohjelma toteutetaan läheisessä yhteistyössä tuotannollisen erinomaisuuden ohjelman kanssa, jotta kaikki parannusmahdollisuudet voidaan hyödyntää täysimääräisesti.

Tuotannollisen erinomaisuuden ohjelma on hyvin käytännönläheinen tapa kehittää Outokummun tuotantotoimintoja. Ohjelman tavoitteena on edistää työterveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioita, raaka-aine- ja tuotantotehokkuutta sekä vertailla ja ottaa käyttöön parhaita toimintatapoja. Ohjelma on jo käynnistetty konsernin kolmella sulatolla, ja ensimmäiset kehitystiimit ovat aloittaneet toimintansa. Ohjelma laajenee seuraavaksi kylmävalssaukseen, ja kolmen vuoden kuluttua se on käynnistetty konsernin kaikissa osissa. Torniossa ja Avestassa toteutettujen ensimmäisten pilottiprojektien tulokset on tarkastettu, ja ne ovat vahvistaneet luottamusta ohjelmaan. Tiimit ovat lyhyessä ajassa saavuttaneet merkittäviä tuloksia ja osoittaneet, että ohjelmalla voidaan saada aikaan mittavia parannuksia.

Kaupalliseen ja tuotannolliseen erinomaisuuteen tähtäävistä ohjelmista saatavien kokonaishyötyjen arvioidaan olevan 40 milj. euroa vuonna 2007, 80 milj. euroa vuonna 2008 ja 160 milj. euroa vuosittain siitä eteenpäin.

Outokumpu kehitti riskien tunnistamista ja arviointia

Outokumpu järjesti vuonna 2005 kaksi kattavaa workshop-tilaisuutta riskien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi: konsernin johtoryhmä keskittyi teräsluokitteluun ja Outokumpu Technologyn johto tarkasteli teknologia-liiketoimintaa. Tilaisuuksiin osallistujat tunnistivat riskejä, jotka voisivat estää liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamisen tai vaikuttaa liiketoiminnan määrättyihin avaintoimintoihin. Lisäksi strategiasuunnittelun yhteydessä selvitettiin liiketoimintayksiköiden keskeisiä riskejä ja niiden hallintaa strategiasuunnittelun yhteydessä.

Outokumpu luokittelee liiketoimintaansa vaikuttavat riskit kolmeen ryhmään: strategiaan ja liiketoimintaan liittyvät riskit, operatiiviset riskit ja taloudelliset riskit. Riskit arvioidaan niiden vaikutusten ja todennäköisyyden perusteella, ja keskeisiä riskejä kuvataan ja analysoidaan tarkemmin. Samassa yhteydessä määritellään toimenpiteet riskien hallitsemiseksi sekä näihin liittyvät tehtävät ja vastuut.

Ympäristö, terveys ja turvallisuus

Euroopan unionin päästökauppajärjestelmä otettiin käyttöön vuonna 2005, ja Outokumpun Suomessa, Ruotsissa ja Britanniassa sijaitsevat ruostumatonta terästä valmistavat tehtaat kuuluvat sen piiriin. Ensimmäistä kolmivuotiskautta koskevat hiilidioksidin päästökiintiöt ja niihin liittyvät luvat myönnettiin Tornion tehtaalle Suomessa sekä Avestan ja Degerforsin sulatoille ja valimoille Ruotsissa. Outokummulle myönnetty päästöoikeudet riittävät vuosiksi 2005–2007 suunniteltuun tuotantoon, ja valmistelut päästöoikeuksien hakemiseksi Kioton jaksolle 2008–2012 on aloitettu. Sheffieldin sulatto päätti käyttää oikeuttaan jäädä vuosina 2005–2007 EU:n järjestelmän ulkopuolelle ja osallistua sen sijasta Britannian ilmastomuutosverojärjestelmään (Climate Change Levy).

Päästöt pysyivät vuonna 2005 pääosin sallitulla tasolla. Tornion vanhemman sulaton uudistaminen on vähentänyt pölypäästöjä merkittävästi. Lisäksi typen oksidien päästöt ovat pienentyneet Avestassa, Nybyssä ja Sheffieldissä, koska niiden hehkutusuuneissa käytetään nyt viimeisintä poltinteknologiaa ja peittäusuuneja on uudistettu.

Kaikilla Outokumpun yksiköillä on voimassaolevat ympäristöluvut tai hakuprosessit ovat vireillä. Outokumpu ei ole osallisena ympäristöasioita koskevissa merkittävässä oikeudellisissa tai hallinnollisissa menettelyissä eikä sen tiedossa ole ympäristöriskejä, joilla olisi merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Korkein hallinto-oikeus antoi joulukuussa 2005 päätöksensä Torniossa syntyvän kuonan ja kierrätysteräksen jätetulkinnasta. Päätöksen mukaan ferrokromin tuotannossa syntyvää kuonaa ja Tornion sulaton raaka-aineena käytettävää kierrätysterästä ei luokitella jätteeksi. Ferrokromikuonalla korvataan luonnonkivimateriaaleja esimerkiksi tienrakentamisessa ja rakennusten perustuksissa.

Vuosi 2005 oli konserninlaajuinen työturvallisuuden teemavuosi. Tarkoituksena oli lisätä turvallisuustietoisuutta ja rohkaista ilmoittamaan erityisesti läheltä piti -tilanteista. Konsernin tavoitteena on alentaa tapaturmatiheys vuoteen 2009 mennessä enintään 5 tapaturmaan miljoonaa työtuntia kohden. Vuonna 2005 konsernin jatkuvien toimintojen tapaturmatiheys oli 18 tapaturmaa miljoonaa työtuntia kohden (2004: 19). Outokumpu Stainless Tubular Productsin Nybyn putkitehtaalla Ruotsissa sattui marraskuussa yksi kuolemaan johtanut tapaturma.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Vuonna 2005 tutkimus- ja kehitystoiminnan menot olivat 33 milj. euroa eli 0,6 % liikevaihdosta (2004: 31 milj. euroa ja 0,6 %). Uusien tuotteiden lisäksi tutkimus- ja kehitystoiminnassa keskityttiin innovatiivisiin valmistusprosessien parannuksiin, jotka pienentävät kustannuksia ja päästöjä, lyhentävät läpimenoaikoja sekä parantavat laatua.

Outokumpu ja muut eurooppalaiset ruostumattoman teräksen tuottajat kehittävät uusia ratkaisuja suurimpien autonvalmistajien kanssa Next Generation Vehicle -ohjelmassa. Kevyemmällä ruostumattomilla teräslaaduilla, kuten innovatiivisella HyTens® -materiaalilla, on erittäin hyvät näkymät

autoteollisuudessa. Vuonna 2006 tutkimus- ja kehitysresursseja suunnataan enemmän arkkitehtuuriin ja rakentamiseen, joissa ruostumattomalla teräksellä on merkittäviä mahdollisuuksia.

Outokummun strategisena tavoitteena on erikoislaatuisten markkinaosuuden kasvattaminen. Duplex-laatuisten, erityisesti LDX 2101® -laadun ja sen sovellusten, kehittäminen on edennyt hyvin. Suurimmat tilaukset ovat liittyneet suolanpoistolaitoksiin, puhdistusjärjestelmiin, varastosäiliöihin ja joustaviin putkiin. RAP™2E-tuotteen myynti on aloitettu ja asiakkaat ovat ottaneet sen hyvin vastaan.

Tornion ainutlaatuisen Steckel-Tandem -kuumavalssausprosessin ylösajo on edennyt hyvin. RAP-linja on osoittanut kykynsä, ja tällä hetkellä tutkitaan mahdollisuuksia hyödyntää sen joustavuutta myös ferriittisten laatuisten tuotannossa.

Kuonan hyödyntäminen oli prosessien kehittämisen tärkeä painopiste vuonna 2005. Kuona voidaan jalostaa teiden, perustusten yms. optimaaliseksi rakennusmateriaaliksi, jolla korvataan suoraan luonnosta saatavia materiaaleja. Neutraloidun ja jatkokäsittelyn peittauslietteen (Hydroflux) prosessointia on kehitetty fluoriitin säästämiseksi teräksen sulatuksessa.

Outokumpu Technology lanseerasi kesäkuussa 2005 kaikkien aikojen suurimman vaahdotuskennon: TankCell® 300 parantaa metallien talteenottoa ja tehostaa toimintaa mineraalien käsittelyssä. HydroCopper™-prosessin kaupallistaminen eteni. Kennecott-Outokumpu -liekkikonvertoinnissa saavutettiin tärkeä välietappi, kun Yanggu Xiangguang Copperin kanssa solmittiin sopimus uuden kuparitehtaan rakentamisesta Kiinaan. Rautamalmin suorapelkistykseen tarkoitettua Circofer®-teknologialla tehtiin laajoja testejä. Outokumpu Technologyn innovatiivinen ratkaisu ja uusi teknologia yhdistettiin kustannustehokkaaksi tuotantomenetelmäksi, jolla valmistetaan metallisia RFID (radio-frequency identification) -antenneja RFID-tunnisteiden nopeasti kasvaville ja kehittyville markkinoille. UPM, Outokumpu Technology ja Suomen Teollisuussijoitus perustivat yhteisyritys Intune Circuits Oy:n, joka valmistaa korkealaatuisia RFID-antenneja.

Henkilöstö

Henkilöstö

31.12.	2005	2004	Muutos
General Stainless	4 123	4 462	-339
Specialty Stainless	4 334	4 493	-159
Technology	1 791	1 806	-15
Muu toiminta	516	753	-237
Konserni	10 764	11 514	-750

Outokummun henkilöstöhallintoa vahvistettiin ja sen organisaatiota muutettiin vuonna 2005 tukemaan konsernin uutta liiketoimintarakennetta ja strategisten tavoitteiden saavuttamista.

Outokumpu Personnel Forumiin ja sen valitsemaan työvaliokuntaan (Group Working Committee) perustuva henkilöstön osallistumisjärjestelmä on osoittautunut erittäin tehokkaaksi kaksisuuntaiseksi viestintäkanavaksi. Työvaliokunta kokoontui vuonna 2005 yhteensä 11 kertaa. Henkilöstön osallistuminen tuki tärkeällä tavalla konsernin rakennemuutosta vuonna 2005. Henkilöstön edustajilla oli merkittävä panos suunniteltaessa ja toteutettaessa konsernin tuotantorakenteen sopeuttamista sekä kiinteiden kulujen leikkausohjelmaa.

Konsernin henkilöstö vähenee kiinteiden kustannusten leikkausohjelman seurauksena kaikkiaan noin 800 työntekijällä. Kokonaismäärästä 60 % on irtisanomisista, ja muu osa koostuu esim. eläkkeelle siirtymisistä, irtisanoutumisista sekä määräaikaisten työsuhteiden päättymisistä. Henkilöstön määrän vähennys on Suomessa yhteensä 320 työntekijää, Ruotsissa 350 ja muissa maissa 130. CPS:n tuotannon lopettaminen ja Sheffieldin sulaton operatiivisen tuotantokapasiteetin sopeuttaminen johtavat siihen, että henkilöstö vähenee Britanniassa 670 työntekijällä huhtikuun 2006 loppuun mennessä. Paikallisten ammattiliittojen kanssa on päästy sopimukseen irtisanomisjärjestelyistä ja outplacement-tuesta työpaikkojen menettämisen vaikutusten lieventämiseksi.

Kehityskeskustelujen rakennetta uudistettiin vuonna 2005 yhteisen johtamistavan luomiseksi ja sitomiseksi palkitsemiseen.

Vuoden lopussa konsernin jatkuvien toimintojen palveluksessa oli 10 764 henkilöä noin 30 maassa. Henkilöstömäärä väheni 750 työntekijällä lähinnä vuonna 2005 toteutettujen rakennemuutosten seurauksena.

Muutoksia organisaatiossa

Juha Rantanen nimitettiin Outokumpu-konsernin toimitusjohtajaksi 1.1.2005 alkaen. Konsernin uusi organisaatio tuli voimaan 1.4.2005. Konsernin johtoryhmä keskittyy johtamaan suoraan ruostumattoman teräksen liiketoimintaa, ja sen jäsenet ovat: Juha Rantanen (toimitusjohtaja), Karri Kaitue (varatoimitusjohtaja), Pekka Erkkilä (johtaja – General Stainless, tuotantotoiminnot), Olof Faxander (johtaja – Specialty Stainless), Andrea Gatti (johtaja - kaupalliset toiminnot), Esa Lager (talous- ja rahoitusjohtaja) ja Timo Vuorio (henkilöstöjohtaja 1.5.2005 alkaen). Olof Faxander jättää Outokummun 28.2.2006.

Ruostumattoman teräksen liiketoiminta on organisoitu tuotteiden luonteen perusteella kahteen divisioonaan. General Stainless -divisioona koostuu kolmesta liiketoimintayksiköstä: Tornio Works, Coil Products Sheffield ja Sheffield Primary Products. Specialty Stainless -divisioona koostuu kuudesta liiketoimintayksiköstä: Avesta Works, Thin Strip, Hot Rolled Plate, Long Products, Sheffield Special Strip ja Outokumpu Stainless Tubular Products.

Outokumpu Technology on uudessa organisaatorakenteessa erillinen, itsenäinen liiketoiminta, jota johdetaan Outokumpu Technologyn hallitustyöskentelyn kautta. Myös Outokumpu Copper Tube and Brass -liiketoimintaa johdetaan erillisenä, ja sen tulos raportoidaan myytävänä olevana toimintona, kunnes siitä luovutaan. Nämä liiketoiminnat raportoivat varatoimitusjohtajalle.

Hallitus

Outokummun 5.4.2005 kokoontuneessa varsinaisessa yhtiökokouksessa valittiin hallituksen jäseniksi uudelleen Evert Henkes, Arto Honkaniemi, Jorma Huuhtanen, Ole Johansson, Heimo Karinen, Leena Saarinen ja Soili Suonoja sekä uusina jäseninä Jukka Härmälä, Juha Lohiniva ja Anna Nilsson-Ehle. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Heimo Karinen ja varapuheenjohtajaksi Ole Johansson. Hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Heimo Karinen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Ole Johansson.

Osakkeenomistajien nimitysvaliokunta

Outokummun 5.4.2005 kokoontunut varsinainen yhtiökokous päätti asettaa osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle yhtiökokoukselle. Osakkeenomistajien nimitysvaliokuntaan kuuluvat Outokummun neljän suurimman arvo-osuusjärjestelmään 1.12.2005 rekisteröidyn osakkeenomistajan edustajat: Markku Tapio, puheenjohtaja (Suomen Valtio); Pertti Parmanne (Kansaneläkelaitos); Kari Puro (Ilmarinen) ja Kalevi Hemilä (Etera). Outokummun hallituksen puheenjohtaja Heimo Karinen toimii nimitysvaliokunnan asiantuntijajäsenenä. Osakkeenomistajien nimitysvaliokunta esitti ehdotuksensa hallitukselle 27.1.2006.

Lähitulevaisuuden näkymät

Maailmantalouden kasvun odotetaan säilyvän hyvänä vuonna 2006. Vaikka maailmanlaajuinen ruostumattoman teräksen kysyntä hieman heikkeni vuonna 2005 varastojen purkamisen ja raaka-aineiden erittäin korkean hintatason sekä voimakkaan hintavaihtelun seurauksena, ruostumattoman teräksen peruskysyntä on pysynyt terveellä tasolla. Kulutuksen odotetaan edelleen kasvavan pitkällä aikavälillä 5–7 % vuodessa. Tilausten määrä kääntyi kasvuun vuoden 2005 lopulla ja markkinoilla ollaan varovaisen optimistisia vuoden 2006 alun suhteen.

Outokumpu on nostanut Euroopan kylmävalssatun 304-laadun perushintoja vähitellen vuoden 2006 ensimmäisen neljänneksen toimituksille yhteensä 100 euroa tonnilta tai enemmän. Korotukset vaihtelevat maittain. Tilauskanta on vahvistunut, ja lisäkorotuksia tavoitellaan myös huhtikuusta eteenpäin.

Vuonna 2006 tavoitteena on käyttää Tornion lopputuotekapasiteettia täysimääräisesti ja näin hyödyntää sen kustannustehokkuutta. Outokummun lähiajan kannattavuuden odotetaan paranevan vuoden 2005 jälkipuoliskoon verrattuna. Perushinnat olivat kuitenkin vuoden 2006 alkaessa edelleen hyvin matalalla tasolla, ja siksi liikevoiton odotetaan kuitenkin jäävän merkittävästi vuoden 2005 alkupuoliskon hyvää tasoa heikommaksi.

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Yhtiön hallitus on vahvistanut osinkopolitiikan, jonka mukaan maksettavien osinkojen määrä on suhdannekierron aikana vähintään kolmasosa yhtiön tilikausien voitoista. Vuosittaisessa yhtiökokoukselle tekemässään osingonjakoesityksessä hallitus ottaa tuloskehityksen ohella huomioon myös yhtiön investointi- ja kehittämistarpeet.

Hallitus esittää 30.3.2006 pidettävälle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 31.12.2005 päättyneeltä tilikaudelta 0,45 euroa osakkeelta ja loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovarojen tilille. Ehdotettu osingonmaksun täsmäytyspäivä on 4.4.2006 ja osingonmaksupäivä 11.4.2006.

Tilinpäätöksen 31.12.2005 mukaan konsernin jakokelpoiset varat ovat 665 milj. euroa ja emoyhtiön jakokelpoiset varat 318 milj. euroa.

Espoossa 2.2.2006

Hallitus

KONSERNITILINPÄÄTÖS (tilintarkastamaton)

Lyhennetty tuloslaskelma

Milj. EUR	1.1. - 31.12. 2005	1.1. - 31.12. 2004
Jatkuvat toiminnot:		
Liikevaihto	5 552	5 122
Liiketoiminnan muut tuotot	84	80
Liiketoiminnan kulut	-5 460	-4 737
Liiketoiminnan muut kulut	-94	-28
Liikevoitto ¹⁾	83	436
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0	78
Rahoitustuotot ja -kulut		
Nettokorot	-62	-66
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot	-0	-12
Muut rahoitustuotot ja -kulut	1	4
Voitto ennen veroja	22	440
Tuloverot	-24	-61
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (+), tappio (-)	-3	379
Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot:		
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto (+), tappio (-)	-360	7
Tilikauden voitto (+), tappio (-)	-363	386
Jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	-364	382
Vähemmistölle	1	4
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:		
Osakekohtainen tulos, EUR	-2,01	2,12
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	-2,01	2,12
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta jatkuvien toimintojen voitosta laskettu osakekohtainen tulos:		
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,02	2,08
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen voitosta laskettu osakekohtainen tulos:		
Osakekohtainen tulos, EUR	-1,99	0,04

1) Myytyihin ja myytävänä oleviin toimintoihin liittyvät johdannaisten markkina-arvostuserot on uudelleenryhmitelty liikevoitosta rahoituseriin. Kaikkien esitettyjen kausien luvut on oikaistu.

Kaikki tilinpäätöstaulukoiden luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Lyhennetty tase

Milj. EUR	31.12.2005	31.12.2004
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat hyödykkeet	578	620
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 125	2 743
Sijoitukset ja saamiset		
Korolliset	262	409
Korottomat	45	55
	<u>3 009</u>	<u>3 827</u>
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	1 186	1 579
Sijoitukset ja saamiset		
Korolliset	37	70
Korottomat	841	1 390
Rahat ja pankkisaamiset	212	211
	<u>2 277</u>	<u>3 250</u>
Myytävänä oleviin toimintoihin liittyvät varat	221	-
Varat yhteensä	<u><u>5 507</u></u>	<u><u>7 077</u></u>
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Oma pääoma		
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva pääoma	2 047	2 468
Vähemmistöosuus	15	38
	<u>2 062</u>	<u>2 506</u>
Pitkäaikaiset velat		
Korolliset	1 624	1 975
Korottomat	319	442
	<u>1 943</u>	<u>2 417</u>
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset	556	1 150
Korottomat	857	1 003
	<u>1 413</u>	<u>2 153</u>
Myytävänä oleviin toimintoihin liittyvät velat	89	-
Oma pääoma ja velat yhteensä	<u><u>5 507</u></u>	<u><u>7 077</u></u>

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
	Osake- pää- oma	Rekiste- röimä- tön osake- pää- oma	Yli- kurssi- rahasto	Muut rahas- tot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osak- keet	Kumula- tiiviset muunto- erot	Kerty- neet voitto- varat	Vähem- mistö- osuus	Oma pääoma yhteensä
Milj. EUR										
Oma pääoma 31.12.2003	304	0	681	14	-	-12	-61	1 122	35	2 083
Rahavirran suojaukset, kirjattu omaan pääomaan	-	-	-	-	-2	-	-	-	-	-2
Myytävissä olevien sijoitusten arvomuutokset	-	-	-	-	16	-	-	-	-	16
Tytäryritysten oman pääoman suojaus	-	-	-	-	-	-	-2	-	-	-2
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	4	-	0	4
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	-	-	-	-	15	-	2	-	0	17
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	-	382	4	386
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	-	-	15	-	2	382	4	403
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-36	-	-36
Rekisteröimättömän oman pääoman muutokset	0	-0	-	-	-	-	-	-	-	0
Optioilla merkityt osakkeet	4	-	15	-	-	-	-	-	-	19
Vaihtovelkakirjalainan vaihto osakkeiksi	1	-	3	-	-	-	-	-	-	4
Osakkuusyhtiöiden omistamat emoyhtiön osakkeet	-	-	-	-	-	-	-	26	-	26
Johdon optio-ohjelma: vastaanotettujen palveluiden arvo	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1
Omien osakkeiden luovutus	-	-	0	-	-	6	-	-	-	6
Muut muutokset	-	-	1	-1	-	-	-	1	-1	0
Oma pääoma 31.12.2004	308	-	700	13	15	-5	-59	1 496	38	2 506
Rahavirran suojaukset, kirjattu omaan pääomaan	-	-	-	-	6	-	-	-	-	6
Myytävissä olevien sijoitusten arvomuutokset	-	-	-	-	3	-	-	-	-	3
Tytäryritysten oman pääoman suojaus	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	19	-	0	19
Suoraan omaan pääomaan kirjatut erät	-	-	-	-	9	-	20	-	0	29
Tilikauden tappio	-	-	-	-	-	-	-	-364	1	-363
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	-	-	-	-	9	-	20	-364	1	-334
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-91	-	-91
Johdon optio-ohjelma: vastaanotettujen palveluiden arvo	-	-	-	-	-	-	-	3	-	3
Omien osakkeiden luovutus	-	-	1	-	-	3	-	-	-	4
Kuparituotteiden liiketoiminnan myynnin vaikutus	-	-	-	-	-	-	-	-	-24	-24
Muut muutokset	-	-	-	-1	-	-	-	-	-	-1
Oma pääoma 31.12.2005	308	-	701	11	23	-2	-38	1 044	15	2 062

Lyhennetty rahavirtalaskelma

Milj. EUR	1.1. - 31.12. 2005	1.1. - 31.12. 2004
Tilikauden voitto (+), tappio (-)	-363	386
Oikaisuerät		
Poistot	232	251
Arvonalentumiset	168	-
Muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan myyntitappio	249	-
Muut oikaisut	95	94
Käyttöpääoman muutos, (+) vähennys, (-) lisäys	202	-710
Saadut osingot	7	3
Saadut korot	21	23
Maksetut korot	-93	-112
Maksetut verot	-58	-63
Liiketoiminnan nettorahavirta	459	-128
Investoinnit	-245	-478
Tytäryritysten myynnit	489	18
Osakkuusyhtiöosakkeiden myynnit	290	127
Muu omaisuuden myynti	13	14
Muu investointien rahavirta	18	166
Investointien nettorahavirta	565	-152
Rahavirta ennen rahoitusta	1 024	-280
Pitkäaikaisten lainojen nostot	136	379
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-454	-144
Lyhytaikaisten lainojen muutos, (+) lisäys, (-) vähennys	-600	25
Maksetut osingot	-91	-36
Muu rahoituksen rahavirta	-22	11
Rahoituksen nettorahavirta	-1 032	235
Oikaisuerät	2	30
Rahavarojen nettomuutos	-6	-16
Rahavarat tilikauden alussa	211	231
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	7	-4
Rahavarojen nettomuutos	-6	-16
Rahavarat tilikauden lopussa	212	211

Konsernin tunnusluvut

Milj. EUR	1.1. - 31.12. 2005	1.1. - 31.12. 2004
Liikevoittoprosentti	1,5	8,5
Sijoitetun pääoman tuotto, %	1,9	9,6
Oman pääoman tuotto, %	-15,9	16,8
Jatkuvien toimintojen oman pääoman tuotto, %	-0,1	16,5
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	3 599	4 941
Korollinen nettovelka kauden lopussa	1 537	2 435
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	38,2	35,8
Velkaantumisaste kauden lopussa, %	74,5	97,2
Osakekohtainen tulos, EUR	-2,01	2,12
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, EUR	-0,02	2,08
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen osakekohtainen tulos, EUR	-1,99	0,04
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl ¹⁾	181 031	180 057
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos/osake, EUR	-2,01	2,12
Laimennettu osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl ¹⁾	181 140	180 172
Oma pääoma/osake, EUR	11,31	13,65
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl ¹⁾	181 032	180 752
Jatkuvien toimintojen investoinnit käyttöomaisuuteen	174	414
Jatkuvien toimintojen poistot	216	191
Jatkuvien toimintojen henkilöstö keskimäärin	11 517	11 787

1) Tunnusluvusta on vähennetty hankitut omat osakkeet.

TULOSLASKELMAN JA TASEEN LISÄTIETOJA

Outokumpu on soveltanut 1.1.2005 alkaen seuraavia uusia IFRS-standardeja: IFRS 2 (Osakeperusteiset maksut) ja IFRS 5 (Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot). IFRS 5 -standardia on sovellettu Outokumpu Copperiin, ja se on eritelty liitetiedossa Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot. Uudistetun IAS 1 -standardin perusteella Outokummun markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot on sisällytetty vuoden 2005 toisen neljänneksen osavuositarkastuksesta lähtien liikevoittoon rahoitustuottojen ja -kulujen sijasta. Lisäksi Euroopan Unionin päästöoikeuksiin 1.1.2005 alkaen sovelletun kansainvälisen tilinpäätöskysymysten tulkintakomitean (IFRIC) tulkinnan IFRIC 3 (Päästöoikeudet) soveltamisesta on luovuttu kesäkuussa 2005.

Osakeperusteiset maksut

IFRS 2 -standardia on sovellettu vuoden 2003 optiojärjestelmään, ja vertailuvuoden luvut on oikaistu. Optio-ohjelman ehdoista on kerrottu tarkemmin vuoden 2004 vuosikertomuksessa ja alla liitetiedossa Osakkeet ja osakepääoma. Optio-oikeudet on arvostettu käypään arvoon myöntämispäivänä käyttäen Black-Scholes-Merton -optiohinnoittelumallia sekä soveltuvia tilastomatematiikan menetelmiä. Optiojärjestelmän kokonaisarvoksi on arvioitu 6 milj. euroa. Tämä kirjataan kuluksi oikeuden syntymisajanjakson kuluessa.

Markkinahintaerojen uudelleenryhmittely

Uudistetun IAS 1 -standardin perusteella Outokummun johdannaisinstrumenttien voitot ja tappiot on sisällytetty vuoden 2005 toisen neljänneksen osavuositarkastuksesta lähtien liikevoittoon. Rahoituseriin ne sisällytetään ainoastaan silloin, kun johdannaisinstrumentti liittyy rahoitusvaroihin tai -velkoihin. Myös myyntisaamisten ja ostovelkojen kurssierot esitetään jatkossa liikevoiton yläpuolella. Vertailuluvut on oikaistu vastaavasti. Uudelleenryhmittelyllä ei ollut vaikutusta konsernin tilikausien tuloksiin.

Päästöoikeudet

IFRIC 3 -tulkintaa on sovellettu Euroopan Unionin päästökauppajärjestelmään (ETS), joka käynnistyi 1.1.2005. Kesäkuussa 2005 International Accounting Standards Board (IASB) päätti peruuttaa päästöoikeuksia koskevan IFRIC 3 -tulkinnan niin, että peruutus tuli voimaan välittömästi. Päätöksen seurauksena Outokumpu on muuttanut päästöoikeuksien laskentaperiaatteita. Päästöoikeuksien laskentaperiaatteet perustuvat voimassa oleviin IFRS-standardeihin, joiden mukaan ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintahintaansa. Sen sijaan vastikkeetta saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa, eli niiden arvo on nolla. Varaus päästöoikeuksiin palautusveloitteen täyttämiseksi kirjataan, elleivät vastikkeetta saadut päästöoikeudet riitä kattamaan todellisten päästöjen määrää. Täten mahdollinen liikevoittoon kirjattava vaikutus aiheutuu toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erosta. IFRIC 3:n noudattamisella oli 0,2 milj. euron negatiivinen vaikutus Outokummun ensimmäisen neljänneksen liikevoittoon. Tämä vaikutus on peruutettu kesäkuussa 2005. Outokummun taseessa 31.12.2005 ei ole kirjauksia päästöoikeuksiin liittyen, koska päästöoikeuksia ei ole ostettu ja toteutuneet päästöt vuonna 2005 alittivat saatujen päästöoikeuksien määrän.

Osakkeet ja osakepääoma

Outokumpu Oyj:n osakkeiden lukumäärä oli 181 250 555 ja osakepääoma 308,1 milj. euroa 31.12.2005. Outokumpu Oyj:llä oli 31.12.2005 hallussaan 218 603 omaa osaketta, joiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo oli 0,4 milj. euroa. Outokummun hallussa olevien omien osakkeiden osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 31.12.2005 oli 0,1 %.

Vuoden 2003 varsinainen yhtiökokous päätti johdon optio-ohjelmasta. Optio-ohjelman ehtojen mukaisesti optio-oikeuksia voidaan antaa yhteensä 5 100 000 kappaletta ja niillä voidaan merkitä yhteensä 5 100 000 uutta Outokumpu Oyj:n osaketta vuosina 2006-2011.

Hallitus vahvisti helmikuussa 2004, että 116:lle Outokummun johtoon kuuluvalla henkilöllä myönnetään yhteensä 742 988 optio-oikeutta 2003A. Optio-oikeuksien 2003A enimmäismäärä oli 1 700 000. Johtoryhmän jäsenet saivat optio-oikeuksien 2003A enimmäismäärästä 62 % ja muu johto 45,25 %. Kesäkuussa 2003 asetetut ansaintakriteerit, joiden saavuttamisen perusteella optio-oikeudet 2003A jaettiin, liittyivät osakekohtaisen tuloksen kehittymiseen sekä alan vertailu yrityksiä parempaan kurssikehitykseen. Konsernin johtoryhmän jäsenten kohdalla ansaintakriteerinä oli myös velkaantumisaste. Tällä hetkellä optio-oikeuksilla 2003A voidaan merkitä yhteensä 684 191 Outokumpu Oyj:n osaketta 1.9.2006 - 1.3.2009. Osakkeen merkintähinnaksi muodostui ohjelman ehtojen mukaisesti 10,70 euroa osakkeelta, jota alennetaan vuosittain maksettavilla osingoina.

Hallitus vahvisti 16.2.2005, että 130:lle Outokummun johtoon kuuluvalla henkilöllä myönnetään yhteensä 1 148 820 optio-oikeutta 2003B. Optio-oikeuksien 2003B enimmäismäärä oli 1 700 000. Johtoryhmän jäsenet saivat optio-oikeuksien 2003B enimmäismäärästä 55,2% ja muu johto 75 %. Helmikuussa 2004 asetetut ansaintakriteerit, joiden saavuttamisen perusteella optio-oikeudet 2003B jaettiin, liittyivät osakekohtaisen tuloksen kehittymiseen sekä alan vertailuyrityksiä parempaan kurssikehitykseen. Konsernin johtoryhmän jäsenten kohdalla ansaintakriteerinä oli myös velkaantumisaste. Tällä hetkellä optio-oikeuksilla 2003B voidaan merkitä yhteensä 1 107 570 Outokumpu Oyj:n osaketta 1.9.2007 - 1.3.2010. Osakkeen merkintähinnaksi muodostui ohjelman ehtojen mukaisesti 13,56 euroa osakkeelta, jota alennetaan vuosittain maksettavilla osingoilla.

Hallitus asetti maaliskuussa 2005 ansaintakriteerit, joiden saavuttamisen perusteella jaetaan optio-oikeuksia 2003C Outokumpu-konsernin 158 avainhenkilölle keväällä 2006. Optio-oikeuksien jakamisen perusteena käytetään Outokumpu-konsernin total shareholder return -suhdeluvun (TSR) kehitystä suhteessa vertailuryhmään, liikevoittoa sekä konsernin johtoryhmän jäsenten kohdalla myös velkaantumisastetta. Optio-oikeuksilla 2003C voidaan merkitä yhteensä enintään 1 700 000 Outokumpu Oyj:n osaketta 1.9.2008 - 1.3.2011. Tällä hetkellä optio-oikeuksien 2003C enimmäismäärällä voidaan merkitä enintään 1 160 000 osaketta. Osakkeen merkintähinta optio-oikeudella 2003C on yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin pörssissä 1.12.2005 - 28.2.2006.

Outokumpu Oyj:n osakepääoma voi vuoden 2003 optio-oikeuksilla tehtävien merkintöjen seurauksena nousta enintään 5 017 994 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 2 951 761 osakkeella olettaen, että optio-oikeudet 2003C jaetaan täysimääräisesti. Optioiden perusteella merkittävissä olevat osakkeet vastaavat 1,6 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä.

Hallituksen valtuutukset

Hallitus käytti ensimmäisellä neljänneksellä kerran vuoden 2004 varsinaisen yhtiökokouksen myöntämää valtuutusta luovuttaa yhtiön omia osakkeita. Outokumpu Oyj siirsi 14.2.2005 yhteensä 279 930 hallussaan ollutta omaa osaketta johdon osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluville henkilöille.

Hallituksella on voimassa oleva varsinaisen yhtiökokouksen 5.4.2005 myöntämä valtuutus osakepääoman korottamiseen uusmerkinnällä, antamalla optio-oikeuksia tai ottamalla vaihtovelkakirjalainaa. Yhtiön osakepääomaa voidaan korottaa yhdessä tai useammassa erässä yhteensä enintään 30 800 000 eurolla. Uusia kirjanpidolliselta vasta-arvoltaan 1,70 euron arvoisia osakkeita voidaan siten antaa enintään 18 117 647 kappaletta. Hallitus valtuutetaan päättämään, kenellä on oikeus merkitä osakkeita, optio-oikeuksia tai vaihtovelkakirjoja. Hallitus voi poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta, mikäli tähän on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy kuten yhtiön pääomarakenteen vahvistaminen tai yritysostojen tai järjestelyjen rahoittaminen. Hallitus päättää merkintähinnan määrittämisperusteista sekä muista merkinnän ehdoista. Hallitus voi päättää, että uusmerkintä suoritetaan apporttiomaisuutta vastaan, kuittausta vastaan tai muuten tietyin ehdoin. Valtuutus on voimassa vuoden 2006 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallitus ei ole käyttänyt valtuutusta 2.2.2006 mennessä.

Hallituksella on voimassa oleva varsinaisen yhtiökokouksen 5.4.2005 myöntämä valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai käytettäväksi vastikkeena silloin, kun yhtiö hankkii liiketoimintaansa kuuluvaa omaisuutta sekä vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa hallituksen määräämällä tavalla ja päättämässä laajuudessa. Osakkeita voidaan myös käyttää osana yhtiön henkilöstölle suunnattuja kannustus- ja palkkiojärjestelmiä. Osakkeita voidaan hankkia enintään 9 000 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden määrä ei saa ylittää 5 % yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeet voidaan hankkia hallituksen päätöksen mukaisesti osakkeiden julkisessa kaupankäynnissä Helsingin pörssissä hankintahetken markkinahintaan. Osakkeiden hankintahinta suoritetaan myyjille Helsingin pörssin ohjesäännön ja Suomen Arvopaperikeskuksen sääntöjen mukaan määräytyvässä maksuajassa. Osakkeet hankitaan voitonjakoon käytettävissä olevilla varoilla ja siten osakkeiden hankinta alentaa yhtiön jakokelpoista vapaata omaa pääomaa. Koska hankittavien osakkeiden määrä on rajoitettu yllä esitetyllä tavalla ja koska yhtiöllä on vain yksi osakesarja, osakkeiden hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta osakkeenomistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä. Koska omat osakkeet on tarkoitettu hankkia Helsingin pörssin julkisessa kaupankäynnissä ilman tietoa osakkeiden myyjistä, ei osakeyhtiölain 1 luvun 4 pykälän 1 momentissa tarkoitettujen yhtiön lähipiiriin kuuluvien osuutta yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta osakkeiden hankinnan jälkeen voida määritellä. Hallitus on valtuutettu päättämään muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista ja toimenpiteistä. Valtuutus on voimassa vuoden 2006 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallitus ei ole käyttänyt valtuutusta 2.2.2006 mennessä.

Hallituksella on voimassa oleva varsinaisen yhtiökokouksen 5.4.2005 myöntämä valtuutus omien osakkeiden luovuttamiseen. Osakkeita voidaan luovuttaa enintään 9 300 000 kappaletta. Osakkeita voidaan luovuttaa yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus valtuutetaan päättämään kenelle, millä ehdoin ja missä järjestyksessä osakkeita luovutetaan. Hallitus voi päättää omien osakkeiden luovuttamisesta muutoin kuin siinä suhteessa, jossa osakkeenomistajilla on etuoikeus yhtiön osakkeisiin. Osakkeita voidaan luovuttaa vastikkeena silloin, kun yhtiö hankkii liiketoimintaansa kuuluvaa omaisuutta sekä vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa hallituksen päättämällä tavalla ja määräämässä laajuudessa. Hallitus voi päättää omien osakkeiden myymisestä Helsingin pörssin julkisessa kaupankäynnissä varojen hankkimiseksi investointien ja mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi. Osakkeita voidaan luovuttaa myös yhtiön henkilöstölle, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen mukaan lukien, osana henkilöstölle suunnattuja kannustus- ja palkkiojärjestelmiä. Hallitus ei saa poiketa osakkeenomistajien etuoikeudesta osakkeisiin osakeyhtiölain 1 luvun 4 pykälän 1 momentissa tarkoitettuun yhtiön lähipiiriin kuuluvan hyväksi muuten kuin erillisen valtuutuksen nojalla. Osakkeet luovutetaan vähintään niiden luovutushetken mukaiseen käypään arvoon, joka määräytyy Helsingin pörssin julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet voidaan luovuttaa myös muuta kuin rahavastiketta vastaan, kuittausta vastaan tai hallituksen päätöksellä muuten tietyin ehdoin. Hallitus on valtuutettu päättämään muista omien osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä seikoista ja toimenpiteistä. Valtuutus on voimassa vuoden 2006 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallitus ei ole käyttänyt valtuutusta 2.2.2006 mennessä.

Myydyt ja myytävänä olevat toiminnot

Outokumpu ja Nordic Capital allekirjoittivat 5.4.2005 sopimuksen, jolla Outokumpu myi muokattujen kuparituotteiden liiketoimintansa Nordic Capitalille. Kauppa saatettiin päätökseen 7.6.2005. Järjestelyssä myytiin seuraavat entisen Outokumpu Copper -liiketoiminta-alueen liiketoiminnot: Americas, Europe, Automotive Heat Exchangers, Appliance Heat Exchanger & Asia, joka sisältää 100 %:n omistusosuuden Outokumpu Heatcraftista, sekä Forming equipment -liiketoiminta. Myytyjen liiketoimintojen liikevaihto vuonna 2004 oli 1 684 milj. euroa ja henkilöstön määrä vuoden lopussa 6 400. Kaupan ulkopuolelle jäi Outokumpu Copper Tube and Brass -liiketoiminta, johon kuuluvat vesijohto- ja teollisuusputket Euroopassa, sisältäen ilmastointi- ja jäähdytinputkien valmistuksen Euroopassa sekä messinkitankotuotteet.

Kokonaiskauppahinta oli 612 milj. euroa, joka käsitti 512 milj. euroa käteisenä ja Yhdysvaltain dollari -määräisen pitkäaikaisen 100 milj. euron suuruisen kauppahintasaatavan. Outokumpu kirjasi kaupasta 252 milj. euron myyntitappion. Lisäksi kaupan ulkopuolelle jääneestä Tube and Brass -liiketoiminnasta tehtiin 86 milj. euron arvonalentumiskirjaus perustuen johdon arvioon sen liiketoimintojen arvosta. Suomen verosäännösten mukaan myyntitappio ja Tube and Brass -liiketoiminnan arvonalentumistappiot eivät ole verovähennyskelpoisia. Koko entinen Outokumpu Copper -liiketoimintasegmentti on luokiteltu myydyksi toiminnoksi. Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen kauden tappio, 360 milj. euroa, sisältää muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan tammi - maaliskuun 2005 nettotuloksen, Nordic Capitalin kanssa tehdystä kaupasta syntyneen 252 milj. euron myyntitappion, Tube and Brass -liiketoimintaan kohdistuvan 86 milj. euron arvonalentumistappion ja sen vuoden 2005 nettotuloksen. Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tappio on esitetty tuloslaskelmassa omana eränään jatkuvien toimintojen tuloksen jälkeen. Tube and Brassin varat ja velat esitetään myytävänä olevina pitkäaikaisina omaisuuserinä. Ohjelma Tube and Brass -liiketoiminnan kannattavuuden parantamiseksi on käynnistetty ja Outokummun aikomuksena on luopua tästä liiketoiminnasta.

Tietoja myydyistä ja myytävänä olevista toiminnoista
Tuloslaskelma

Milj. EUR	1.1. - 31.12. 2005	1.1. - 31.12. 2004
Liikevaihto	921	2 050
Kulut	-927	-1 978
Liikevoitto (+), -tappio (-)	-6	72
Nettorahoituserät	-10	-35
Voitto (+), tappio (-) ennen veroja	-16	37
Tuloverot	-4	-26
Voitto (+), tappio (-) verojen jälkeen	-20	11
Tube and Brass -divisioonan omaisuuserien arvonalentumistappio	-86	-
Muokattujen kuparituotteiden liiketoiminnan myyntitappio	-252	-
Tuloverot	-	-
Arvonalentumis- ja myyntitappio verojen jälkeen	-338	-
Vähemmistöosuus	-1	-3
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen tilikauden voitto (+), tappio (-)	-360	7

Rahavirtalaskelma

Milj. EUR	1.1. - 31.12. 2005
Liiketoiminnan rahavirta	-88
Investointien rahavirta	-70
Rahoituksen rahavirta	142
Rahavirta yhteensä	-17

Tase

Milj. EUR	31.12. 2005
Varat	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	9
Muut pitkäaikaiset varat	4
Vaihto-omaisuus	113
Muut lyhytaikaiset varat	95
	221
Velat	
Varaukset	21
Pitkäaikaiset velat	3
Ostovelat	49
Muut lyhytaikaiset velat	17
	89

Merkittävät kertaluonteiset erät

Milj. EUR	1.1. - 31.12. 2005	1.1. - 31.12. 2004
Boliden-osakkeiden myyntivoitto/tappio	35	-19
Kiinteiden kustannusten leikkausohjelma	-34	-
Coil Products Sheffieldin sulkeminen	-130	-
TEL:n työkyvyttömyyseläkevastuun purku	-	22
Suodatinliiketoiminnan myyntivoitto	-	16
	-129	19

Tuloverot

Milj. EUR	1.1. - 31.12. 2005	1.1. - 31.12. 2004
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	-67	-50
Laskennalliset verot	43	-11
	-24	-61

Vastuusitoumukset

Milj. EUR	31.12.2005	31.12.2004
Annetut pantit		
Kiinnitykset maa-alueisiin	94	110
Muut pantit	8	2
Annetut takaukset		
Tytäryhtiöiden puolesta		
Kaupallisten sitoumusten vakuudeksi	77	81
Osakkuusyhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	4	4
Muut vastuut	65	-
Vuokravastuut	207	146

Avoimet johdannaispimukset

	31.12. 2005	31.12. 2004	31.12. 2005	31.12. 2004
Milj. EUR	Käypä nettoarvo		Nimellismäärä	
Valuutta- ja korkojohdannaiset				
Valuuttatermiinit	-1	26	1 796	1 247
Valuuttaoptiot				
Ostetut	-	0	-	7
Asetetut	-	0	-	8
Valuutanvaihtosopimukset	-	-1	-	21
Koronvaihtosopimukset	3	-2	432	172
			Tonnia	Tonnia
Metallijohdannaiset				
Kuparitermiinit ja -futuurit	-1	3	33 775	50 150
Kuparioptiot				
Ostetut	-	0	-	20 522
Nikkelitermiinit ja -futuurit	1	1	1 608	1 758
Sinkkitermiinit ja -futuurit	0	0	1 300	39 000
Alumiinitermiinit ja -futuurit	-	0	-	2 550
			TWh	TWh
Sähköjohdannaiset				
Pörssinoteeratut sähköjohdannaiset	1	0	0,1	0,1
Muut sähköjohdannaiset	13	0	4,6	5,0

Tuloslaskelma neljänneksittäin

Milj. EUR	I/04	II/04	III/04	IV/04	2004	I/05	II/05	III/05	IV/05	2005
Jatkuvat toiminnot:										
Liikevaihto	1 196	1 283	1 143	1 500	5 122	1 456	1 589	1 191	1 317	5 552
Liikevoitto	129	123	69	115	436	121	161	-20	-179	83
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	16	8	31	24	78	-1	2	-1	0	0
Rahoitustuotot ja -kulut	-14	-7	-25	-28	-75	-12	-19	-18	-13	-61
Voitto (+), tappio (-) ennen veroja	130	124	75	111	440	108	144	-39	-191	22
Tuloverot	-31	-17	-17	4	-61	-20	-39	8	26	-24
Jatkuvien toimintojen										
tilikauden voitto (+), tappio (-)	99	107	58	115	379	89	105	-31	-165	-3
Myytyjen ja myytävänä olevien										
toimintojen tilikauden										
voitto (+), tappio (-)	33	-12	-5	-9	7	-333	-8	-5	-14	-360
Tilikauden voitto (+), tappio (-)	132	96	53	106	386	-244	97	-36	-180	-363
Jakautuminen:										
Emoyhtiön omistajille	130	95	52	105	382	-245	96	-36	-179	-364
Vähemmistölle	2	1	0	0	4	1	1	0	-1	1

Merkittävät kertaluonteiset erät

Milj. EUR	I/04	II/04	III/04	IV/04	2004	I/05	II/05	III/05	IV/05	2005
General Stainless										
TEL:n työkyvyttömyyseläkevastuun purku	-	-	-	13	13	-	-	-	-	-
Coil Products Sheffieldin sulkeminen	-	-	-	-	-	-	-	-	-127	-127
Kiinteiden kustannusten leikkausohjelma	-	-	-	-	-	-	-	-	-11	-11
Specialty Stainless										
Kiinteiden kustannusten leikkausohjelma	-	-	-	-	-	-	-	-	-21	-21
Technology										
TEL:n työkyvyttömyyseläkevastuun purku	-	-	-	5	5	-	-	-	-	-
Suodatinliiketoiminnan myyntivoitto	18	-1	-	-1	16	-	-	-	-	-
Muu toiminta										
TEL:n työkyvyttömyyseläkevastuun purku	-	-	-	4	4	-	-	-	-	-
Coil Products Sheffieldin sulkeminen	-	-	-	-	-	-	-	-	-3	-3
Kiinteiden kustannusten leikkausohjelma	-	-	-	-	-	-	-	-	-3	-3
Boliden-osakkeiden myyntivoitto/tappio	-	-	-	-19	-19	25	-	10	-	35
	18	-1	-	2	19	25	-	10	-164	-129

Tunnusluvut neljänneksittäin

Milj. EUR	I/04	II/04	III/04	IV/04	I/05	II/05	III/05	IV/05
Liikevoittoprosentti	10,7	9,6	6,1	7,7	8,3	10,1	-1,7	-13,6
Sijoitetun pääoman tuotto, %	11,9	10,5	5,7	9,3	10,9	16,0	-2,0	-18,8
Oman pääoman tuotto, %	24,1	16,5	8,9	17,2	-41,0	17,2	-6,4	-33,5
Jatkuvien toimintojen oman pääoman tuotto, %	18,1	18,6	9,7	18,7	14,9	18,6	-5,5	-30,8
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	4 543	4 839	4 919	4 941	3 953	4 084	3 981	3 599
Korollinen nettovelka kauden lopussa	2 261	2 496	2 515	2 435	1 695	1 822	1 744	1 537
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	33,1	32,7	33,6	35,8	35,5	37,2	38,7	38,2
Velkaantumisaste kauden lopussa, %	99,0	106,5	104,6	97,2	75,0	80,6	77,9	74,5
Osakekohtainen tulos, EUR	0,73	0,52	0,29	0,58	-1,35	0,53	-0,20	-0,99
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, EUR	0,54	0,59	0,32	0,63	0,49	0,57	-0,17	-0,91
Myytyjen ja myytävänä olevien toimintojen osakekohtainen tulos, EUR	0,19	-0,07	-0,03	-0,05	-1,84	-0,04	-0,03	-0,08
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl ¹⁾	178 081	180 742	180 752	180 752	180 901	181 032	181 032	181 032
Oma pääoma/osake, EUR	12,43	12,75	13,08	13,65	12,39	12,41	12,27	11,31
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl ¹⁾	178 914	180 752	180 752	180 752	181 032	181 032	181 032	181 032
Jatkuvien toimintojen investoinnit käyttöomaisuuteen	133	76	91	114	37	41	39	57
Jatkuvien toimintojen poistot	44	48	48	50	53	54	54	55
Jatkuvien toimintojen henkilöstö keskimäärin	11 681	11 997	11 960	11 513	11 475	11 833	11 746	11 013

1) Tunnusluvusta on vähennetty hankitut omat osakkeet.