



# TALOUELLINEN KATSAUS 2018

ORIOLA - HEALTH FOR LIFE

# Sisältö

<b>Hallituksen toimintakertomus</b> .....	<b>3</b>	4.1. Segmenttiraportti .....	38	<b>9. Konsernirakenne</b> .....	<b>72</b>
1. Liiketoimintakatsaus .....	3	4.2. Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot .....	40	9.1. Konserniyhtiöt ja yhteisyritykset .....	73
2. Katsaus riskeihin .....	8	4.3. Liiketoiminnan kulut .....	42	9.2. Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit, lopetetut toiminnot .....	73
3. Hallinto .....	9	4.4. Työsuhde-etuudet .....	42	9.3. Lähipiiritapahtumat .....	74
4. Palkka- ja palkkioselvitys .....	16	<b>5. Käyttöpääoma</b> .....	<b>47</b>	<b>10. Taseen ulkopuoliset erät</b> .....	<b>75</b>
5. Ei-taloudelliset tiedot .....	19	5.1. Myyntisaamiset ja muut saamiset .....	47	10.1. Vakuudet ja vastuusitoumukset .....	75
<b>Tietoja osakkeista</b> .....	<b>22</b>	5.2. Vaihto-omaisuus .....	48	10.2. Vuokrasopimukset .....	75
Osakkeet ja osakkeenomistajat .....	22	5.3. Ostovelat ja muut velat .....	48	10.3. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat .....	75
Osakekohtaiset tunnusluvut .....	23	5.4. Varaukset .....	49	<b>11. Muut liitetiedot</b> .....	<b>76</b>
Suurimmat omistajat .....	25	<b>6. Aineelliset ja aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet sekä muut pitkäaikaiset varat</b> .....	<b>49</b>	11.1. Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen sekä IFRIC tulkinnot .....	76
<b>Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut</b> .....	<b>26</b>	6.1. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet .....	49	Emoyhtiön tilinpäätös .....	77
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2014–2018 .....	26	6.2. Rahoitusleasing .....	51	<b>Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)</b> .....	<b>77</b>
Vaihtoehtoiset tunnusluvut .....	28	6.3. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet .....	51	<b>Emoyhtiön tase (FAS)</b> .....	<b>77</b>
<b>Tilinpäätös 2018</b> .....	<b>30</b>	6.4. Muut pitkäaikaiset varat .....	55	<b>Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)</b> .....	<b>78</b>
Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS) .....	31	<b>7. Rahoitusrakenne</b> .....	<b>56</b>	<b>Emoyhtiön liitetiedot (FAS)</b> .....	<b>78</b>
Konsernin tase (IFRS) .....	32	7.1. Rahoitustuotot ja -kulut .....	56	<b>Hallituksen varojenjakoehdotus ja tilinpäätösmerkintä</b> .....	<b>83</b>
Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS) .....	33	7.2. Rahoitusvarat ja -velat .....	57	<b>Tilintarkastuskertomus</b> .....	<b>84</b>
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS) .....	34	7.3. Rahoitusriskien hallinta .....	61		
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	35	7.4. Oma pääoma, osakkeet ja valtuutukset .....	64		
<b>1. Yrityksen perustiedot</b> .....	<b>35</b>	7.5. Osakekohtainen tulos, osinko ja muu voitonjako .....	69		
<b>2. Konsernitilinpäätöksen laatimisperusta</b> .....	<b>35</b>	<b>8. Tuloverot</b> .....	<b>70</b>		
<b>3. Arvioiden käyttö</b> .....	<b>38</b>	8.1. Tilikauden laajaan tulokseen kirjatut tuloverot .....	70		
<b>4. Liiketoiminnan tulos</b> .....	<b>38</b>	8.2. Laskennalliset verosaamiset ja -velat .....	70		

## Vuosikertomuksen 2018 taloudellinen katsaus

Taloudellinen katsaus sisältää Hallituksen toimintakertomuksen, tilintarkastetun tilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomuksen sekä tietoja osakkeista ja osakkeenomistajista, taloudellisista tunnusluvuista ja niiden kehityksestä.

## Konsernitilinpäätöksen laatimisperusta

Jotta konsernitilinpäätös olisi helppolukuinen, konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty aina asianmukaisen konsernitilinpäätöksen liitetiedon yhteydessä. Liitetiedon laatimisperiaate -osio on korostettu.

## Arvioiden käyttö

*Mikäli liitetiedossa esitettyyn tilinpäätöksen osa-alueeseen liittyy arvioiden käyttöä ja harkintaan perustuvia ratkaisuja, kyseiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut on kuvattu erikseen asianomaisen liitetiedon yhteydessä. Liitetiedon arvioiden käyttö-osio on kirjoitettu kurssiivilla ja korostettu.*

## Ei-taloudelliset tiedot

Oriola julkaisee ei-taloudellisia tietoja Suomen kirjanpitolain mukaisesti noudattaen soveltuvin osin Nasdaqin ESG-raportointiohjeita hallituksen toimintakertomuksen yhteydessä. Ei-taloudelliset tiedot ja niihin liittyvät tunnusluvut on esitetty hallituksen toimintakertomuksen luvussa 5 Ei-taloudelliset tiedot.

# Hallituksen toimintakertomus

## 1. Liiketoimintakatsaus

### Liiketoimintaympäristö

Lääkemarkkinan kasvu kiihtyi vuonna 2018 sekä Suomessa että Ruotsissa, mikä johtui pääosin lääketuotteiden keskihintojen noususta. Myös terveydenhuollon kuluttajatuotteiden myynti kasvoi nopeasti, mihin vaikuttivat verkkokauppa ja kuluttajien halu panostaa terveyteen ja hyvinvointiin. Kuluttajien luottamus laski jonkin verran molemmissa maissa vuoden loppua kohden, mutta pysyi lähellä pitkän aikavälin keskimääräistä tasoa.

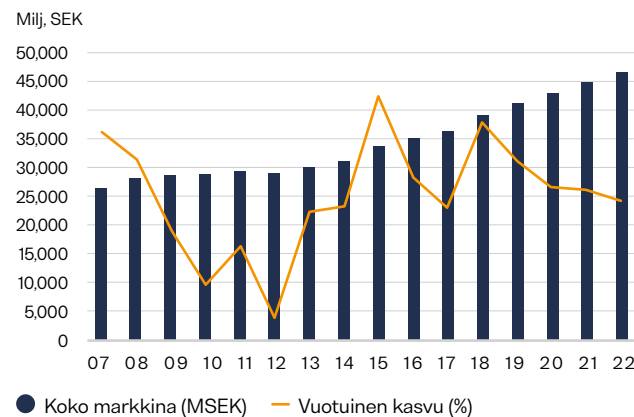
Ruotsissa verkkokauppa jatkoi apteekkimarkkinan kasvattamista. Myymälöiden määrän kasvuvauhti jatkoi laskuaan edeltäviin vuosiin verrattuna. Verkkokauppa kasvoi vuonna 2018 noin 38 % ja kattoi 8 % koko markkinasta. Verkkokauppa houkuttelee edelleen markkinalle uusia kilpailijoita, ja perinteiset apteekkitjet kehittävät digitaalisia valmiuksiaan vastatakseen tulokkaiden tarjontaan. Hintakilpailun odotetaan jatkuvan sekä verkkokaupassa että myymälöissä. Suomessa verkkokauppa kasvaa myös nopeasti, mutta on edelleen Ruotsiin verrattuna jäljessä.

Annosjakelun piirissä olevien potilaiden määrä jatkaa maltillista kasvuaan sekä Ruotsissa että Suomessa. Ruotsissa kilpailu painaa edelleen alas maakäräjien maksamaa annosjakelupalkkiota, joka on ollut nolla tai negatiivinen tuoreimmissa tarjouskilpailuissa. Ruotsissa annosjakelun kilpailutuksissa on tyypillistä, että päätökset riitautetaan kilpailijoiden toimesta, mikä johtaa toistuviin valituksiin ja kilpailutusten uusimisiin sekä ylipäänsä pitkittyneisiin kilpailutusprosesseihin.

Terveyden ja hyvinvoinnin markkina kehittyi ja tarjoaa kuluttajille uusia tuotteita sekä palveluja. Kilpailu on markkinalla voimakasta, ja verkkokauppa vaikuttaa sekä valikoimaan että hinnoitteluun. Julkinen sektori pyrkii kasvavassa määrin etsimään keinoja hallita terveydenhuollon korkeita kustannuksia, ja nämä toimenpiteet luovat uusia mahdollisuuksia toimialan palveluntarjoajille. Toisaalta ne myös luovat painetta tuotteiden ja palveluiden hinnoittelulle. Lääkemarkkinan odotetaan jatkavan kasvamistaan myös vuonna 2019.

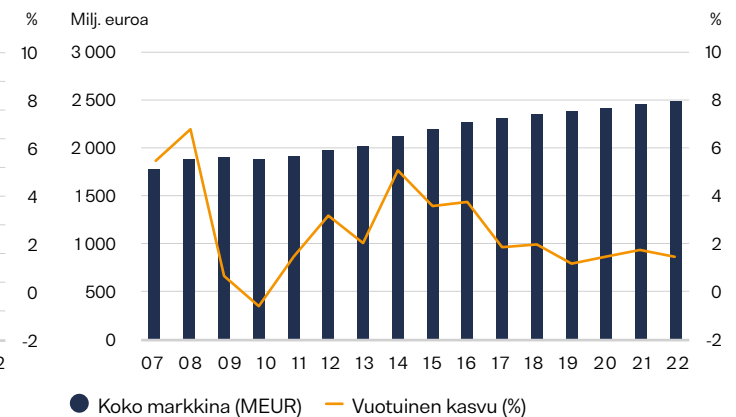
Muutokset lääkealan sääntely-ympäristössä sekä lääkkeiden hinnoittelussa ja korvattavuudessa vaikuttivat edelleen markkinoihin, joilla Oriola toimii. Ruotsissa vuonna 2018 astuivat voimaan sekä lääketukkujen velvollisuus toimittaa lääkkeet apteekkeihin 24 tunnin sisällä tilauksesta että uudet säännöt, joiden mukaan apteekit palauttavat tuotteita lääketukkuun. Suomessa sosiaali- ja terveydenhuollon uudistus muuttaa terveydenhuollon rahoitusta ja rakenteita sekä perusterveydenhuollossa että erikoissairaanhoidossa. Apteekkisektorin sääntely ei juuri muuttunut vuonna 2018, mutta paine muutoksille kasvaa.

Lääkemarkkinoiden kasvu Ruotsissa<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Lähde: IQVIA

Lääkemarkkinoiden kasvu Suomessa<sup>1</sup>



## Konsernin liikevaihto ja tulos tammi-joulukuun 2018

Laskutus kasvoi 5,5 % (laski 0,8 %). Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna laskutus kasvoi 10,1 %. Laskutus kasvoi pääasiassa Palvelut-liiketoiminta-alueella johtuen Ruotsin toimitusmäärien kasvusta.

Oriolan liikevaihto kasvoi 1,6 % (laski 3,8 %) 1 552,2 (1 527,7) miljoonaan euroon. Oikaistu liikevoitto laski 7,7 % (laski 33,3 %) 36,9 (39,9) miljoonaan euroon. Liikevoittoon kohdistuvat oikaisuerät olivat -14,9 (-2,1) miljoonaa euroa, ja liikevoitto oli 22,0 (37,8) miljoonaa euroa.

Tammi-joulukuun liikevaihto vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna kasvoi 6,5 % 1 626,2 miljoonaan euroon. Ruotsin kruunun heikentyminen vertailukaudesta pienensi euromääräistä oikaistua liikevoittoa 2,2 miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna oli 39,1 miljoonaa euroa.

Oriola ilmoitti 17.8.2018 solmineensa uuden logistiikka- ja varastonhallintajärjestelmän IT-ratkaisun toimittajan

kanssa sovintosopimuksen, jossa osapuolet ovat yhdessä päätyneet päättämään nykyisen sopimuksensa 31.12.2018. Osapuolet ovat sopineet, että uuden IT-ratkaisun toimittaja osallistuu aiheutuneisiin kuluihin maksamalla Oriolalle 9 miljoonaa euroa. Summa maksettiin Oriolalle vuoden 2018 kolmannen ja neljännen neljänneksen aikana. Oriola kirjasi summan liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Oriola tiedotti 21.11.2018, että Keskon kanssa perustettu yhteisyritys Hehku ei ole saavuttanut sille asetettuja liiketoiminnallisia ja taloudellisia tavoitteita. Hehku Kauppa Oy:n yhteistoimintaneuvottelut päättyivät 19.12.2018, ja niiden seurauksena yhteisyrityksen toiminta päätettiin ajaa alas. Oriola kirjasi vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä liiketulosensa Hehkuun liittyviä omaisuuserien arvonalentumisia ja vastuita sekä muita kuluja yhteensä 12,7 miljoonaa euroa. Hehkuun liittyvät liiketuloseseen vaikuttavat erät on esitetty Oriolan liikevoittoa oikaisevissa erissä.

Oriolan nettorahoituskulut olivat 3,0 (3,9) miljoonaa euroa. Tilikauden tulos oli 12,7 (25,9) miljoonaa euroa. Tuloverot tammi-joulukuussa olivat 6,3 (7,9) miljoonaa euroa,

mikä vastaa 33,4 % (23,4 %) efektiivistä verokantaa. Osakekohtainen tulos oli 0,07 (0,14) euroa.

Lisää informaatiota konsernin taloudellisen tuloksen kehityksestä löytyy osiosta Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2014-2018.

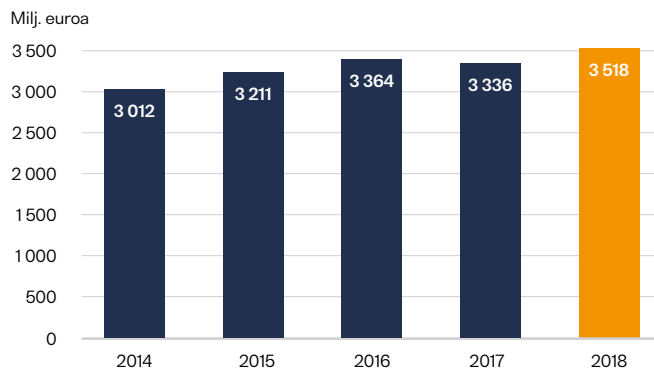
## Kuluttaja-liiketoiminta-alue

Kuluttaja-liiketoiminta-alue kattaa kokonaisvaltaisen terveyden ja hyvinvoinnin tarjonnan sekä asiantuntijoiden neuvontapalveluja kuluttajille. Liiketoimintaan kuuluu vähittäiskauppa Ruotsissa ja Suomessa.

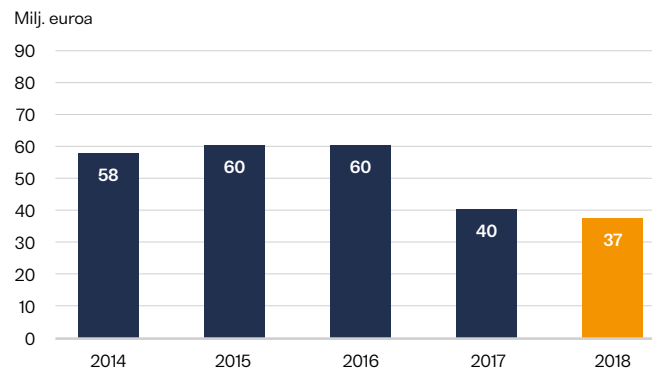
### Kuluttaja

Avainluvut, jatkuvat toiminnot	2018	2017	Muutos
Milj. euroa	1-12	1-12	%
Laskutus	769,5	780,5	-1,4
Liikevaihto	751,9	762,0	-1,3
Oikaistu liikevoitto	18,8	25,2	-25,4
Oikaistu liikevoitto %	2,5	3,3	
Henkilöstö katsauskauden lopussa	1 601	1 581	

## Laskutus



## Oikaistu liikevoitto

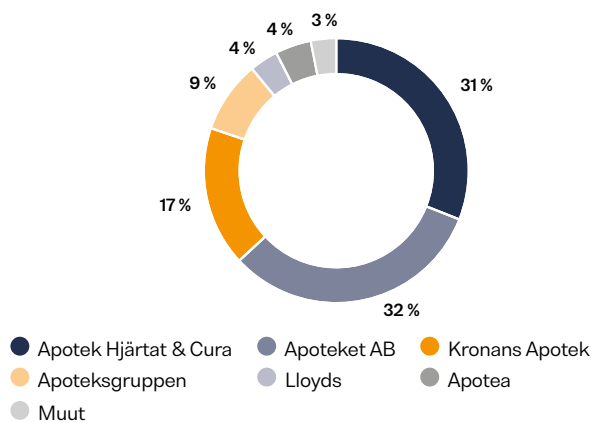


Ruotsin lääkkeiden, reseptivapaiden tuotteiden ja kauppatarvaroiden apteekkimarkkina kasvoi tammi-joulukuussa 2018 9,7 % (3,2 %) Ruotsin kruunuissa (lähde: Apoteksförning). Ruotsin apteekkien kokonaismäärä kasvoi 10 apteekilla tammi-joulukuussa 2018, ja katsauskauden lopussa Ruotsissa oli yhteensä 1 428 (1 418) apteekkia, mukaan lukien seitsemän (kahdeksan) verkkoapteekkia.

Oriolan markkinaosuus lääkkeiden, reseptivapaiden tuotteiden ja kauppatavaroiden vähittäiskaupassa Ruotsissa tammi-joulukuussa 2018 oli 17,1 % (17,7 %) (lähde:

Apoteksförening). Reseptivapaiden lääkkeiden ja terveydenhuollon kuluttajatuotteiden osuus myynnistä oli 25,6 % (26,6 %). Oriolalla oli katsauskauden lopussa yhteensä 327 (326) apteekkia Ruotsissa. Oriola perusti kuusi uutta apteekkia ja sulki viisi apteekkia katsauskauden aikana.

### Ruotsin apteekit – markkinaosuus %



Verkkokauppa jatkoi nopeaa kasvuaan Ruotsin apteekki-markkinalla ja saavutti noin 8 % (7 %) osuuden koko apteekki-markkinasta joulukuun 2018 loppuun mennessä. Oriolan verkkokauppa kehittyi edelleen hyvin ja kasvoi markkinoita nopeammin vuoden 2018 tammi-joulukuussa. Kasvu on ollut vahvinta reseptivapaissa tuotteissa ja terveydenhuollon kuluttajatuotteissa. Verkkokaupan osuus Oriolan Ruotsin Kuluttaja-liiketoiminta-alueen myynnistä on 2,8 % (1,8 %).

Kuluttaja-liiketoiminnan liikevaihto laski 1,3 % (laski 1,3 %) 751,9 (762,0) miljoonaa euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto kasvoi 5,1 %. Oikaistu liikevoitto laski 25,4 % (laski 24,0 %) ja oli 18,8 (25,2) miljoonaa euroa. Ruotsin kruunun heikentyminen, verkkokaupan

kehittämiseen liittyvät kulut sekä reseptilääkkeiden kasvanut osuus myynnistä heikensivät kannattavuutta. Hehkun vaikutus Kuluttaja-liiketoiminta-alueen oikaistuun liikevoittoon oli -4,6 (-1,1) miljoonaa euroa katsauskaudella.

### Palvelut-liiketoiminta-alue

Palvelut-liiketoiminta-alue tarjoaa räätälöityjä logistiikka- ja asiantuntijapalveluita lääkeyrityksille, apteekkeille, sairaala-apteekkeille, eläinlääkäreille ja -klinikoille sekä päivittäistavara-kaupoille ja muille terveys- ja hyvinvointialan toimijoille Ruotsissa ja Suomessa.

#### Palvelut

Avainluvut, jatkuvat toiminnot	2018	2017	Muutos
Milj. euroa	1-12	1-12	%
Laskutus	3 034,9	2 832,6	7,1
Liikevaihto	1 086,8	1 042,9	4,2
Oikaistu liikevoitto	26,9	22,6	19,2
Oikaistu liikevoitto %	2,5	2,2	
Henkilöstö katsauskauden lopussa	906	868	

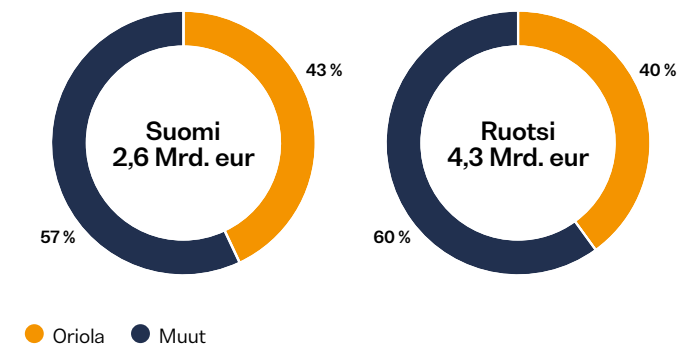
Ruotsin lääke-markkinat kasvoivat tukkuhinnoin tarkasteltuna tammi-joulukuussa 2018 8,7 % (2,1 %) Ruotsin kruunuissa (lähde: Reveal). Oriolan markkinaosuus Ruotsin lääkkeiden tukkukaupassa oli yhtiön arvion mukaan noin 40 % (35 %).

Suomen lääke-markkinat kasvoivat tukkuhinnoin tarkasteltuna tammi-joulukuussa 2018 8,5 % (1,2 %) (lähde: Lääketietokeskus). Oriolan markkinaosuus Suomen lääkkeiden tukkukaupassa oli yhtiön arvion mukaan noin 43 % (46 %).

Palvelut-liiketoiminnan laskutus kasvoi edellisvuodesta 7,1 % (laski 2,3 %) ja oli 3 034,9 (2 832,6) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna laskutus kasvoi 11,6 %. Liikevaihto kasvoi 4,2 % (laski 8,7 %) ja oli

1 086,8 (1 042,9) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna liikevaihto kasvoi 8,5 %. Tähän vaikuttivat Ruotsin kasvaneet toimitusmäärät. Oikaistu liikevoitto kasvoi 19,2 % (laski 33,0 %) ja oli 26,9 (22,6) miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto vuonna 2018 sisältää 9 miljoonan euron suorituksen uuden logistiikka- ja varastohallintajärjestelmän IT-ratkaisun toimittajalta. Toiminnanohjausjärjestelmän vaihtoon liittyneiden lisäkustannusten vaikutus oikaistuun liikevoittoon oli yhteensä -7 (-9) miljoonaa euroa tammi-joulukuussa 2018. Kannattavuutta rasittivat Suomessa logistiikan ja jakelun kasvaneet kustannukset, joiden avulla varmistettiin korkea laatu ja asiakastoimitukset. Ruotsissa kustannustasoa nostivat kasvaneet toimitusmäärät ja kapasiteetin korkea käyttöaste yhdessä uuteen jakelukeskukseen liittyvien projektikustannusten kanssa.

### Tukkukauppa – markkinaosuus %



### Terveydenhuolto-liiketoiminta-alue

Terveydenhuolto-liiketoiminta-alue tarjoaa palveluita sairaaloille, terveyskeskuksille ja muille terveydenhuoltoalan toimijoille. Liiketoiminta-alue tarjoaa lääke- ja annosjakelupalveluita julkisille ja yksityisille asiakkaille Ruotsissa sekä annosjakelupalveluita apteekkeille Suomessa.

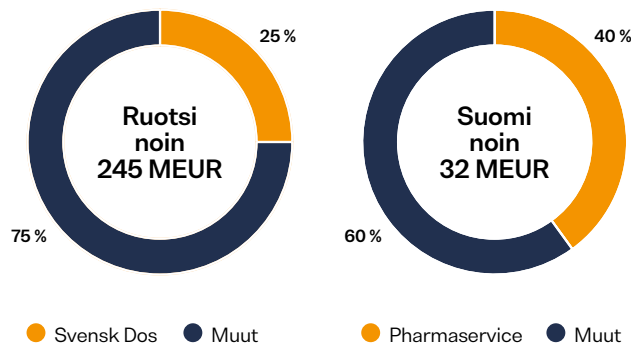
### Terveydenhuolto

Avainluvut	2018	2017	Muutos
Milj. euroa	1-12	1-12	%
Laskutus	92,5	71,2	29,9
Liikevaihto	92,0	70,7	30,1
Oikaistu liikevoitto	0,1	-1,7	107,7
Oikaistu liikevoitto %	0,1	-2,4	
Henkilöstö katsauskauden lopussa	131	125	

Terveydenhuolto-liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 92,0 (70,7) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna liikevaihto kasvoi 37,2 %. Oikaistu liikevoitto oli 0,1 (-1,7) miljoonaa euroa. Svensk Dos- ja Pharmaservice-hankintojen kauppahinnan kohdistamisesta johtuvat aineettoman käyttöomaisuuden poistot heikensivät oikaistua liikevoittoa 0,9 (1,4) miljoonaa euroa.

Terveydenhuolto-liiketoiminta-alueen liikevaihto jatkoi kasvuaan Ruotsissa annosjakelupotilaiden määrän kasvun vauhdittamana. Annosjakelupotilaiden määrä Ruotsissa oli noin 52 000 ja Suomessa noin 20 000.

### Annosjakelu – markkinaosuus %<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Oriolan arvio

### Tase, kassavirta ja rahoitus

Oriolan taseen loppusumma 31.12.2018 oli 927,7 (922,4) miljoonaa euroa. Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma oli 181,5 (197,7) miljoonaa euroa. Rahavarat olivat 65,8 (17,0) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan nettorahavirta tammi-joulukuussa 2018 oli 102,8 (23,7) miljoonaa euroa, josta käyttöpääoman muutos oli 57,2 (-18,2) miljoonaa euroa. Käyttöpääoman muutokseen vaikuttivat positiivisesti Ruotsin myyntisaamisten myynnin ajoituksen muutos sekä myynnin kasvu. Investointien nettorahavirta oli -41,5 (-37,7) miljoonaa euroa. Rahoituksen nettorahavirta oli -12,3 (-29,7) miljoonaa euroa. Huhtikuussa 2018 maksettiin osinkona osakkeenomistajille 16,3 miljoonaa euroa.

Oriolan korolliset velat 31.12.2018 olivat 129,4 (127,2) miljoonaa euroa. Pitkäaikaisia velkoja oli 59,1 (61,0) miljoonaa euroa ja lyhytaikaisia velkoja oli 70,3 (66,3) miljoonaa euroa. Lyhytaikaiset velat koostuvat pääasiassa liikkeeseen laskeutuista yritystodistuksista 57,0 (50,0) ja suomalaisilta apteekeilta saaduista hankintaennakoista 12,4 (15,0) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat olivat 63,6 (110,2) miljoonaa euroa, ja nettovelkaantumisaste 35,1 % (55,7 %).

Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupassa on jatkettu myyntisaamisten myyntiohjelmia. Vuoden 2018 viimeisellä vuosineljänneksellä Oriola sopi rahoituslaitosten kanssa myyntisaamisten myynnin ajoituksen muutoksesta. Tämän seurauksena kauden lopussa avoinna olevien myytyjen myyntisaamisten määrä kasvoi. Myyntisaamisten myynnin ajoituksen muutoksella oli 27,1 miljoonan euron positiivinen vaikutus tammi-joulukuun rahavirtaan. Joulukuun 2018 lopussa myyntisaamisia oli myyty yhteensä 140,5 (94,8) miljoonalla eurolla. Oikaistu nettovelkaantumisaste, sisältäen myydyt myyntisaamiset, oli 112,5 % (103,7 %). Keskimääräinen rahoituskorko oli 0,91 % (0,88 %).

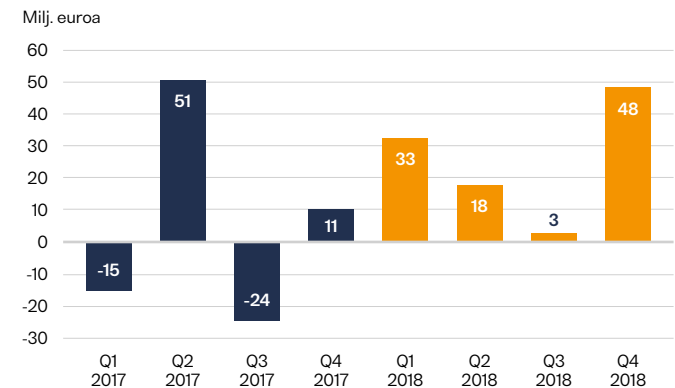
Viimeisen vuosineljänneksen aikana Oriola järjesteli uudelleen 30 miljoonan euron lainasopimuksen. Tämä viisivuotinen kahdenvälinen laina korvasi marraskuussa 2016 allekirjoitetun rahoitussopimuksen. Rahoitussopimus sisältää taloudellisia kovenantteja, joista nettovelan ja käyttökatteen suhde on enintään 3,0 ja nettovelkaantumisaste enintään 100 %. Konserni on sopinut rahoituslaitosten kanssa, että sen nykyisiin pitkäaikaisiin rahoitussopimuksiin sovelletaan sopimuksentekohetkellä voimassaolevaa tilinpäätösnormistoa. Katsauskauden lopussa rahoitussopimuksen kovenanttiehdot täyttyivät.

Oriolan sitovat 100,0 miljoonan euron pitkäaikainen luottolimiitti ja 14,9 miljoonan euron lyhytaikaiset tililimiitit eivät olleet käytössä katsauskauden lopussa.

Joulukuun 2018 lopun omavaraisuusaste oli 19,8 % (21,8 %). Sijoitetun pääoman tuotto oli 6,9 % (11,7 %) ja oman pääoman tuotto 6,7 % (13,0 %).

Lisätietoja konsernin taseen ja rahavirran kehityksestä sekä niihin liittyvistä tunnusluvuista löytyy Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2014-2018 -osiosta.

### Liiketoiminnan nettorahavirta



## Investoinnit ja poistot

Tammi-joulukuun 2018 bruttoinvestoinnit olivat 39,6 (46,1) miljoonaa euroa koostuen pääasiassa investoinneista logistiikan tehostamiseen, ruotsalaiseen Doktor.se-internet-lääkäriasemaan sekä Hehkuun. Investoinnit Hehkuun olivat yhteensä 9,2 miljoonaa euroa katsauskaudella.

Oriola ilmoitti 4.5.2018 investoineensa ruotsalaiseen Doktor.se-internet-lääkäriasemaan. Oriola merkitsi Doktor.se:n osakkeita, minkä jälkeen Oriolan omistusosuus oli noin 17 % Doktor.se:n osakkeiden kokonaismäärästä. Investointi Doktor.se:hen oli yhteensä 9,4 miljoonaa euroa katsauskaudella.

Poistot ja arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä olivat yhteensä 24,1 (25,7) miljoonaa euroa. Lisäksi konserni kirjasi yhteensä 5,1 miljoonan euron arvonalentumisen sijoituksestaan Hehkuun vuoden 2018 viimeisellä vuosineljänneksellä.

Vuoden 2019 investointien on arvioitu olevan noin 35 miljoonaa euroa ilman yrityshankintoja.

## Henkilöstö

Oriolan henkilöstön määrä joulukuun 2018 lopussa oli 2 706 (2 619), josta 59 % (60 %) työskenteli Kuluttaja-liiketoiminta-alueella, 33 % (33 %) Palvelut-liiketoiminta-alueella ja 5 % (5 %) Terveystieteiden liiketoiminta-alueella. Konsernipalveluissa työskenteli 2 % (2 %) henkilöstöstä. Henkilöstön keskimääräinen määrä tammi-joulukuussa 2018 oli 2 699 (2 686 vuonna 2017 ja 2 425 vuonna 2016). Henkilömäärä on aktiivisessa työsuhteessa oleva, jatkuvien toimintojen henkilöstö.

Palkat ja palkkiot vuonna 2018 olivat yhteensä 121,4 miljoonaa euroa (122,5 miljoonaa euroa vuonna 2017 ja 109,2 miljoonaa euroa vuonna 2016).

Lisätietoja henkilöstön palkitsemisesta löytyy konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 4.4. Työsuhte-etuudet.

## Oriola Oyj:n osakkeet

Oriola Oyj:n A- ja B-sarjan osakkeiden vaihto tammi-joulukuussa 2018:

Osakkeiden vaihto	Tammi-joulukuun 2018		Tammi-joulukuun 2017	
	A-sarja	B-sarja	A-sarja	B-sarja
Vaihto, milj. kpl	3,1	41,0	2,7	41,7
Vaihto, milj. euroa	8,4	110,6	10,1	146,1
Ylin kurssi, euroa	3,38	3,17	4,53	4,43
Alin kurssi, euroa	1,92	1,94	2,96	2,77
Päätöskurssi kauden lopussa, euroa	1,97	1,98	3,00	2,80

Oriola Oyj:n markkina-arvo 31.12.2018 oli 358,8 (519,2) miljoonaa euroa.

Katsauskaudella Oriola Oyj:n osakkeita vaihdettiin, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, 24,3 % (24,5 %) koko osakemäärästä.

Katsauskauden lopussa osakkeita oli yhteensä 181 486 213 (181 486 213) kappaletta, joista A-sarjan osakkeita oli 55 434 273 (55 434 273) kappaletta ja B-sarjan osakkeita 126 051 940 (126 051 940) kappaletta. Yhtiön hallussa oli 103 773 (241 822) kappaletta yhtiön omaa B-osaketta, joiden osuus yhtiön kaikista osakkeista on 0,06 % (0,13 %) ja äänimäärästä 0,01 % (0,02 %).

Yhtiöjärjestyksen 3 §:n nojalla osakkeenomistaja voi vaatia A-sarjan osakkeiden muuntamista B-sarjan osakkeiksi. 1.1.–31.12.2018 välisenä aikana Oriola Oyj:n A-osakkeita ei muunnettu B-osakkeiksi (50 375).

Lisätietoja osakkeista ja osakkeenomistajista löytyy osiosta Tietoja osakkeista.

## Muutokset konsernirakenteessa 2018

28.9.2018 Oriola hankki omistukseensa loput Farenta Oy:n osakkeista. Oriola hankki vuonna 2016 omistukseensa 70,9 % Farenta Oy:stä, suomalaisesta lääkeyrityksille ja apteekkeille palveluita tarjoavasta yrityksestä. Sopimuksen mukaan Oriolalla oli velvollisuus ostaa loput Farentan osakkeista, ja Farentan tulos ja tase on yhdistelty 100 %:sti Palvelut-segmenttiin 1.9.2016 alkaen. Loppujen osakkeiden hankintaan liittyen 0,1 miljoonaa euroa kirjattiin muihin liiketoiminnan kuluihin konsernin laajaan tuloslaskelmaan syyskuussa 2018. Summa koostui osakkeiden ostohinnan ja ehdollisen kauppahintavelan erotuksesta sekä kaupan yhteydessä maksetusta varainsiirtoverosta. Luku sisältyy vuoden 2018 oikaisueriin.

## Liputusilmoitukset

Oriola Oyj vastaanotti 13.3.2018 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Mariatorp Oy:n omistusosuus Oriola Oyj:n kaikkien osakkeiden lukumäärästä ja kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä on noussut yli kymmenen prosentin.

## Tulevaisuuden näkymät

Oriolan näkymät vuodelle 2019 perustuvat ulkoisiin markkinaennusteisiin, sopimuksiin lääkeyhtiöiden ja apteekkien kanssa sekä johdon arvioihin. Lääkemarkkinoiden odotetaan kasvavan Suomessa keskimäärin 1,5 % vuosittain ja Ruotsissa keskimäärin 5,0 % vuosittain paikallisessa valuutassa. (Lähde: IQVIA Markkinaennuste 2018–2022).

## Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Oriolan hallitus on hyväksynyt yhtiön uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Oriolan pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet laskettuna tilinpäätöshetkellä voimassaolevien

standardien mukaan pysyvät muuttumattomina lukuun ottamatta oikaistun nettovelkaantumisasasteen muutosta 30–60 %:sta alle 70 %:iin.

- Markkinakasvun mukainen liiketoiminnan kasvu
- Vuotuisen osakekohtaisen tuloksen kasvu yli viisi prosenttia ilman oikaisueriä
- Sijoitetun pääoman tuotto yli 20 %
- Oikaistu nettovelkaantumisasaste alle 70 %<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Korollisiin nettovelkoihin lisätään myydyt myyntisaamiset, kuten aiemminkin

## Näkymä vuodelle 2019

Vertailukelpoisin valuuttakurssein lasketun oikaistun liikevoiton arvioidaan kasvavan vuoden 2018 tasosta.

Oriolan näkymät vuodelle 2019 perustuvat ulkoisiin markkinaennusteisiin, sopimuksiin lääkeyhtiöiden ja apteekkien kanssa sekä johdon arvioihin.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen, 31.1.2019 Oriolan osakkeenomistajien nimitystoimikunta esitti ehdotuksensa vuoden 2019 yhtiökokoukselle hallituksen jäsenten valinnaksi. Ehdotus on esitetty alla kohdassa Hallinto.

Katsauskauden jälkeen, 22.2.2019 Oriola ilmoitti aloittavansa 20by20 Excellence -ohjelman saavuttaakseen 20 miljoonan euron säästöt vuotuisiin kustannuksiin vuoden 2018 kustannustasoon verrattuna. Säästöt toteutuvat asteittain vuoden 2019 toisesta vuosipuoliskosta alkaen, ja ne vaikuttavat täysimääräisesti vuoden 2020 loppuun mennessä. Ohjelma aloitetaan tehokkaiden ja laadukkaiden toimintojen varmistamiseksi sekä kulujen vähentämiseksi. Ohjelmassa käydään systemaattisesti läpi kaikki konsernin toiminnot ja resurssit. Konsernitason ohjelma kattaa kaikki liiketoiminta-alueet, konsernitoiminnot sekä operatiiviset toiminnot. Suunnitellut

toimet kattavat logistiikan tehostamisen, säästöt suorissa ja epäsuorissa hankinnoissa, tuote- ja palveluportfolioiden optimoinnin sekä virtaviivaistettuja ja yksinkertaistettuja prosesseja kaikkialla konsernissa.

## Varojenjakoesitys

Oriola-konsernin emoyhtiö on Oriola Oyj, jonka jakokelpoiset varat olivat 31.12.2018 taseen mukaisesti 343,3 (373,6) miljoonaa euroa. Oriola Oyj:n tilikauden tulos vuonna 2018 oli -13,9 (33,4) miljoonaa euroa. Oriola-konsernin osakekohtainen tulos oli 0,07 (0,14) euroa.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2018 jaetaan osinkoa 0,09 (0,09) euroa/osake. Hallitus ehdottaa lisäksi, että jäljelle jääneet voitonjakokelpoiset varat 327 022 693,06 euroa jätetään omaan pääomaan.

## Yhtiökokous

Oriola Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 19.3.2019 klo 13.00 alkaen Helsingin Messukeskuksessa. Yhtiökokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen 10 §:ssä mainitut asiat sekä hallituksen mahdolliset muut esitykset. Hallitus päättää kokouskutsusta ja sen sisältämistä esityksistä myöhemmin. Varsinaisen yhtiökokouksen kutsu julkaistaan yhtiön verkkosivuilla [www.oriola.com](http://www.oriola.com) viimeistään 25.2.2019.

## 2. Katsaus riskeihin

### Strategiset ja rahoituksen riskit

Oriola on määritellyt Riskienhallintapolitiikassaan konsernin riskienhallintamallin, riskienhallinnan periaatteet, organisaation ja prosessit. Riskienhallinta pyrkii yksilöimään, mittaamaan ja hallitsemaan riskejä, joilla saattaa olla vahingollinen tai hyödyllinen vaikutus Oriolan toimintaan ja tavoitteiden saavuttamiseen. Lisäksi konsernilla on Eettiset ohjeet (Code

of Conduct) ja Rahoituspolitiikka, jotka kattavat toiminnan ohjeidenmukaisuuteen ja rahoitukseen liittyvät riskit. Taloudelliseen raportointiin liittyvät kontrollit ja riskienhallinta pyrkivät varmistamaan konsernin ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätösten ja taloudellisen raportoinnin luotettavuuden ja säädöstenmukaisuuden sekä yleisesti hyväksytyjen toimintaperiaatteiden noudattamisen.

Oriola toimii säädellyillä lääketukkukaupan ja lääkkeiden vähittäiskaupan toimialoilla. Oriolan liiketoimintaympäristöön vaikuttavat keskeisimmät trendit ovat väestön ikääntyminen, kasvava kulutus terveyteen ja hyvinvointiin, erityislääkkeiden kasvava kulutus, palveluiden ja vähittäiskaupan digitalisaatio sekä vastuullisuus.

Vuoden 2018 ensimmäisellä vuosipuoliskolla konsernin lääkejakeskusten toiminnan jatkuvuussuunnitelmat viimeisteltiin. Osana säännöllistä riskienhallintaprosessia jokaisen liiketoiminta-alueen riskit kartoitettiin strategiatyön aikana, ja päivitetty riskikartat olivat perustana vuoden 2019 toiminnan suunnitelmille.

Oriola on tunnistanut seuraavat periaatteelliset strategiset ja operatiiviset riskit, joilla saattaa olla vahingollinen vaikutus konsernin tulokseen: muutokset lääke-markkinaa koskevassa lainsäädännössä, hinnoittelussa, lääkkeiden rinnakkaisuudessa tai lääkkeiden korvattavuudessa. Lisäksi riskejä ovat kasvava kilpailu apteekkien ja alan verkkokauppojen lisääntymisen myötä, lääkkeiden yksikanavajakelun osuuden väheneminen julkisessa terveydenhuollossa sekä useiden lääketeollisuuden avainasiakkaiden menetykset.

Ruotsissa saatiin vuonna 2018 päätökseen useita lääke-markkinaa koskevia lainsäädäntöhankkeita, mukaan lukien parlamentin hyväksyntä uudelle Apteekkilaille. Tärkein Oriolaa koskeva muutos oli lääketukkukaupan velvoite toimittaa lääkkeitä apteekkeille 24 tunnin kuluessa



tilauksesta. Laki sisältää myös apteekkeille uusia sääntöjä lääkkeiden palauttamisesta. Oriola uskoo täyttävänsä uudet vaatimukset.

Vuoden 2019 alkupuolella Ruotsissa odotetaan selvityksen SOU 2016:95 loppuraporttia. Raportti esittää mahdollisuutta rajoittaa apteekkien oikeutta neuvotella lääketehaiden kanssa hinnoista ja ostaa lääkkeitä suoraan muista, edullisemmän hintatason EU-maista. Tällaisen muutoksen toimeenpaneminen saattaisi vaikuttaa negatiivisesti Oriolan Ruotsin vähittäiskaupan kannattavuuteen.

Lisäksi Ruotsissa esiteltiin lääkkeiden hinta- ja korvattavuusviranomaisten toimesta selvitys geneeristen vaihtoehtoisten lääkkeiden käytön lisäämisestä Ruotsin lääkkeiden annosjakelumarkkinassa. Toteutuessaan muutoksella olisi negatiivinen vaikutus Oriolan Ruotsin lääkkeiden annosjakeluliiketoiminnan kannattavuuteen.

Suomessa sosiaali- ja terveydenhuollon uudistus vaikuttaa julkisen ja yksityisen terveydenhuollon toimijoihin. Uudistuksen vaikutukset lääkejakeluun ovat vielä suurelta osin tuntemattomat. Vuoden 2018 lopulla Suomen hallitus esitti luonnoksen apteekkijärjestelmän sääntelyä koskevan lainsäädännön uudistamiseksi. Ehdotetut muutokset sisältävät reseptivapaiden lääkkeiden saatavuuden parantamisen, hintakilpailun sallimisen reseptivapaiden lääkkeiden osalta sekä muutoksia apteekiveroon. Mikäli ehdotetut muutokset toteutetaan, niiden ei odoteta vaikuttavan olennaisesti Oriolan Suomen lääkejakelu- tai vähittäiskauppaliiketoimintoihin.

Operatiivisten riskien osalta painotetaan edelleen Oriolan roolia lääketurvallisuudessa ja kriittisten lääkkeiden toimitamista kaikissa olosuhteissa. Yksi operatiivisista riskeistä on Oriolan Suomen lääkevarastojen sijainti yhdessä jakelukeskuksessa. Tätä riskiä hallitaan liiketoiminnan jatkuvuus-

suunnittelulla, jossa kuvataan yksityiskohtaisesti suunnitellut toiminnan palauttamiseksi hätätilanteessa.

Oriola arvioi ESG-riskit (yhteiskunnalliset, hallintoon ja ympäristöön kohdistuvat riskit) osana normaalia riskien hallintaprosessia.

Oriolan tärkeimmät taloudelliset riskit ovat valuuttakurssiin, likviditeettiin, korkoihin ja luottoon liittyvät riskit. Muutokset Ruotsin kruunun arvossa vaikuttavat Oriolan liikevaihtoon, tulokseen ja konsolidoituun taseeseen. Muutokset liiketoimintojen kassavirtaennusteissa saattavat johtaa liikearvon arvonalentumiskirjauksiin. Lisätietoja taloudellisten riskien hallinnasta löytyy tilinpäätöksen liitetiedosta 7.3.

### Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Oriolan strategiaan kehityshankkeisiin liittyy operatiivisia riskejä, joilla saattaa olla vaikutusta Oriolan kannattavuuteen. Konsernin uusi toiminnanohjausjärjestelmä otettiin käyttöön Suomessa syyskuussa 2017, mikä johti häiriöihin ja laski toiminnan tehokkuutta. Vastaava järjestelmäimplementaatio Ruotsissa on keskeytetty. Enköpingin jakelukeskuksen laajennus ja automatisointi otetaan käyttöön vuoden 2019 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Uuden automaation käyttöönotossa käytetään nykyistä varastohallintajärjestelmää. Käyttööntovaihetta varten on tehty yksityiskohtainen riskienhallinta- ja käyttöönottosuunnitelma.

Oriola on ajoittain osapuolena erilaisissa juridisissa prosesseissa, valituksissa ja oikeudenkäynneissä. Mikäli on todennäköistä, että Oriola katsottaisiin korvausvelvolliseksi toiselle osapuolelle ja korvauksen määrä on riittävällä varmuudella arvioitavissa, yhtiö varautuu veloitteen täyttämiseen. Tämän hetkisen tiedon nojalla vireillä olevilla prosesseilla ei ole materiaalista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

## 3. Hallinto

### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2018

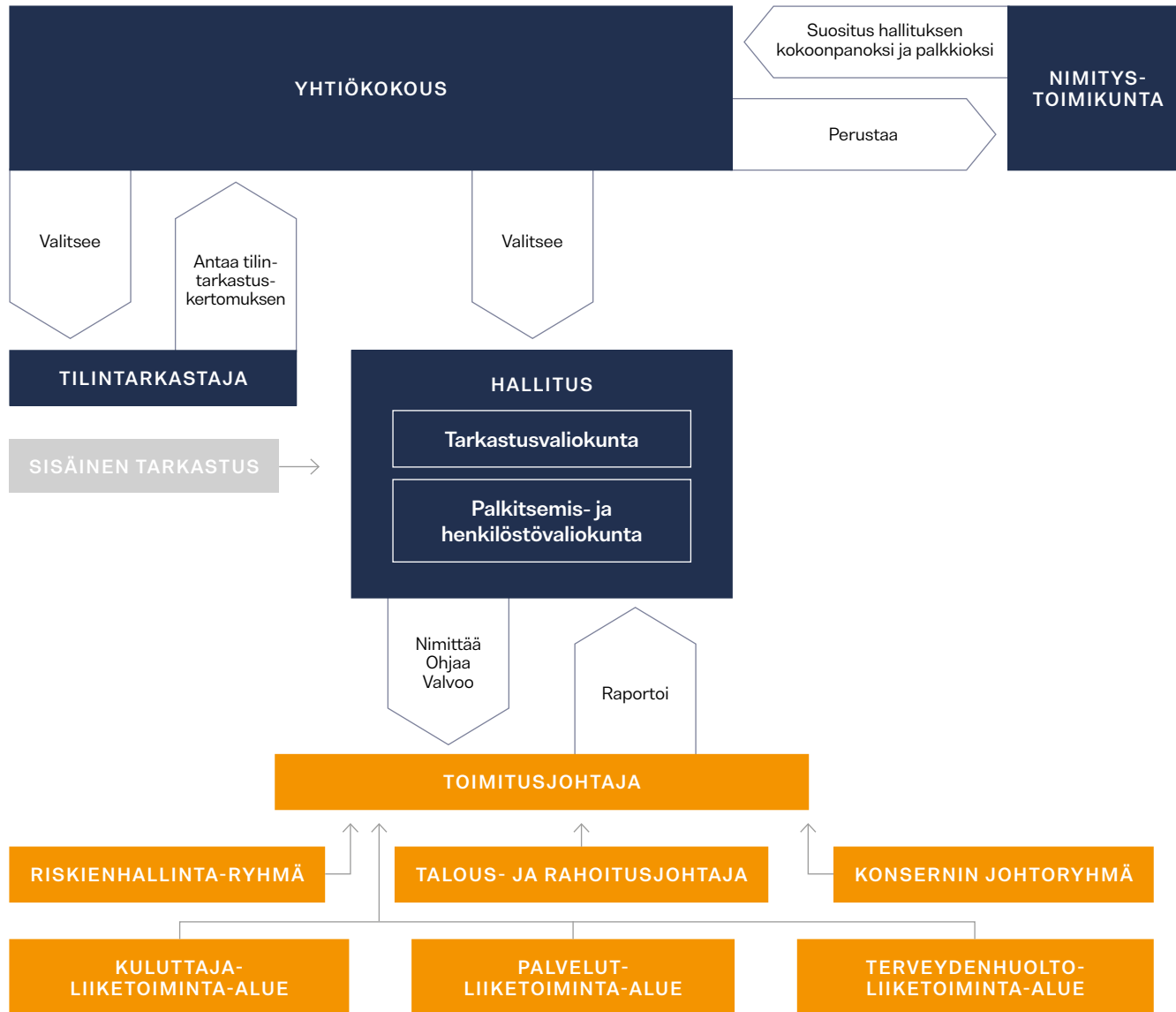
Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu Suomen listayhtiöiden vuoden 2015 hallinnointikoodin ja arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 §:n mukaisesti.

Oriola Oyj (jatkossa ”Oriola” tai ”yhtiö”) noudattaa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiölain ja arvopaperimarkkinalain määräyksiä sekä muuta vastaavaa lainsäädäntöä. Lisäksi yhtiö noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n (Helsingin Pörssin) ja Finanssivalvonnan antamia, listattuja yhtiötä koskevia sääntöjä ja määräyksiä. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Espoossa.

Oriola noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia kokonaisuudessaan ilman poikkeuksia. Yhtiö ilmoittaa hallinnointikoodin edellyttämät tiedot myös yhtiön verkkosivuilla [www.oriola.com](http://www.oriola.com). Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi 2015 on saatavissa julkisesti internetosoitteesta [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Oriola laatii konsernitilinpäätöksen ja osavuositarkastukset kansainvälisten EU:n hyväksymien IFRS -raportointistandardien, arvopaperimarkkinalain ja soveltuvien Finanssivalvonnan standardien sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hallituksen toimintakertomus ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti. Tilintarkastuskertomus kattaa hallituksen toimintakertomuksen, konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen.

Oriolan hallintorakenne



Yhtiökokous

Yhtiökokous päättää osakeyhtiölain ja Oriolan yhtiöjärjestyksen mukaan sille kuuluvat asiat. Jokaisella osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen. A-osake tuottaa 20 ääntä ja B-osake yhden äänen. Osakkeenomistaja ei saa yhtiöjärjestyksen mukaan äänestää suuremmalla äänimäärällä kuin 1/20 yhtiökokouksessa edustettujen eri osakelajeihin kuuluvien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus. Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään kaksikymmentäyksi päivää ennen kokousta yhtiön verkkosivuilla tai yhdessä Suomen pääkaupungin päivälehdessä. Oriola julkaisee yhtiökokouksutsun myös pörssitiedotteena. Yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat ja päätösesitykset on saatavilla yhtiön verkkosivuilla. Yhtiökokouksutsu sisältää ehdotuksen kokouksen esityslistaksi.

Osakkeenomistajalla on lain mukaan oikeus saada yhtiökokoukselle osakeyhtiölain mukaan kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouksutsuun. Vaatimuksen katsotaan aina tulleen riittävän ajoissa, jos hallitukselle on ilmoitettu vaatimuksesta viimeistään neljä viikkoa ennen kokouksutsun toimittamista.

Yhtiökokouksessa ovat läsnä hallituksen puheenjohtaja, riittävä määrä hallituksen ja sen valiokuntien jäseniä, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja. Hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla olevan henkilön tulee olla läsnä valinnasta päättävässä yhtiökokouksessa, jollei hänen poissaolollensa ole painavia syitä.

Osakkeenomistajat käyttävät lain ja yhtiöjärjestyksen nojalla päätösvaltaansa yhtiökokouksessa. Varsinainen

yhtiökokous pidetään kerran vuodessa toukokuun loppuun mennessä. Yhtiökokouksen vastuulla on muun muassa:

- tilinpäätöksen vahvistaminen
- taseen osoittaman voiton käyttäminen
- hallituksen jäsenten valinta sekä heidän palkkioistaan päättäminen
- vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- tilintarkastajan valinta ja palkkiosta päättäminen
- hallituksen tai osakkeenomistajan yhtiökokoukselle teke-  
mät ehdotukset (esim. yhtiöjärjestyksen muuttaminen,  
omien osakkeiden hankinta, osakeanti, erityisten oikeuk-  
sien antaminen)

## Varsinainen yhtiökokous 2018

Oriolan 19.3.2018 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille sekä toi-  
mitusjohtajalle vastuuvapauden 31.12.2017 päättyneeltä  
tilikaudelta. Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti osinkona  
31.12.2017 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen  
perusteella maksetaan 0,09 euroa osakkeelta.

Yhtiökokous päätti perustaa osakkeenomistajien nimitys-  
toimikunnan ja vahvisti osakkeenomistajien nimitys-  
toimikunnan työjärjestyksen.

## Valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään maksul-  
lisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä,  
sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hal-  
lussa olevia omia osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä  
enintään 5 650 000 yhtiön A-osaketta ja 12 500 000  
yhtiön B-osaketta ja sisältää oikeuden poiketa osakkeen-  
omistajille kuuluvasta merkintäetuoikeudesta. Valtuutus  
on voimassa kahdeksantoista kuukautta yhtiökokouksen  
päättöksestä lukien.

Hallitus valtuutettiin lisäksi päättämään B-osakkeiden mak-  
sullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä,  
sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa  
olevia omia B-osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä enintään  
18 000 000 yhtiön B-osaketta ja sisältää oikeuden poiketa  
osakkeenomistajille kuuluvasta merkintäetuoikeudesta.  
Valtuutus on voimassa kahdeksantoista kuukautta yhtiö-  
kokouksen päätöksestä lukien.

Hallitus valtuutettiin edellä esitettyjen valtuutusten lisäksi  
päättämään maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen  
sekä suunnatusta B-osakkeiden osakeannista Oriola-  
konsernin johdon osakepohjaisen kannustinjärjestelmän sekä  
Oriola-konsernin avainhenkilöiden osakesäästöohjelman  
toteuttamiseksi. Tämän valtuutuksen nojalla annettavien  
uusien yhtiön B-osakkeiden enimmäismäärä on 1 715 000  
kappaletta, mikä edustaa 0,94 % yhtiön kaikista osakkeista.  
Valtuutukset ovat voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta  
yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään  
18 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta myös  
muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden  
suhteessa. Valtuutus on voimassa enintään kahdeksantoista  
kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Kaikki varsinaisen yhtiökokouksen 2018 päätökset ovat  
nähtävillä yhtiön verkkosivuilla [www.oriola.com](http://www.oriola.com).

## Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Vuoden 2018 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen  
ehdotuksen mukaisesti perustaa osakkeenomistajien  
nimitystoimikunnan ja vahvistaa osakkeenomistajien  
nimitystoimikunnan työjärjestyksen. Nimitystoimikunnan  
tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten valintaan  
ja palkitsemiseen liittyvät ehdotukset varsinaiselle  
yhtiökokoukselle.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu viidestä  
osakkeenomistajien nimeämästä jäsenestä. Lisäksi yhtiön  
hallituksen puheenjohtaja toimii nimitystoimikunnan  
asiantuntijajäsenenä.

Hallituksen puheenjohtaja järjestää vuosittain tapaamisen,  
johon kutsutaan äänimäärän mukaan yhtiön kaksikymmentä  
suurinta osakkeenomistajaa, jotka ovat varsinaista yhtiöko-  
kousta edeltävän elokuun 31. päivänä rekisteröitynä Euroclear  
Finland Oy:n ylläpitämän yhtiön osakasluettelon osakkeen-  
omistajina. Äänimäärän mukaan kahdenkymmenen suurim-  
man osakkeenomistajan kokous valitsee osakkeenomistajien  
nimitystoimikunnan jäsenet. Kokous valitsee lisäksi yhden  
nimitystoimikunnan jäsenistä sen puheenjohtajaksi.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenten toi-  
mikausi päättyy seuraavan vuoden nimitystoimikunnan  
jäsenten valintaan nimitystoimikunnan työjärjestyksen  
mukaisessa järjestyksessä.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta perustetaan toimi-  
akseen siihen asti kunnes yhtiökokous toisin päättää.

Nimitystoimikunnan tehtävä on valmistella hallituksen  
jäsenten valintaa ja palkitsemista koskevat ehdotukset  
varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunnan tulee  
antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään  
varsinaista yhtiökokousta edeltävän helmikuun ensim-  
mäisenä päivänä. Toimikunnan ehdotukset julkaistaan  
pörssitiedotteella ja sisällytetään yhtiökokoukutsuun.  
Nimitystoimikunnan tulee esittää ja perustella ehdotuk-  
sensa sekä antaa toiminnastaan selvityksen varsinaiselle  
yhtiökokoukselle.

Nimitystoimikunnan työjärjestys on saatavilla yhtiön verkko-  
sivuilla osoitteessa [www.oriola.com](http://www.oriola.com).

Oriola Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat valitsivat 26.9.2018 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti seuraavat henkilöt nimitystoimikunnan jäseniksi:

Mikael Aro  
Peter Immonen  
Mikko Mursula  
Pekka Pajamo  
Into Ylppö

Pekka Pajamo valittiin nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi. Oriola Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Anssi Vanjoki toimii nimitystoimikunnan asiantuntijajäsenenä.

31.1.2019 Oriolan osakkeenomistajien nimitystoimikunta antoi ehdotuksensa vuoden 2019 varsinaiselle yhtiökokoukselle hallituksen jäsenten valinnasta: Hallituksen jäsenmääräksi vahvistettaisiin seitsemän. Hallituksen jäseniksi valittaisiin edelleen nykyiset hallituksen jäsenet Juko-Juho Hakala, Anja Korhonen, Mariette Kristenson, Eva Nilsson Bågenholm, Lena Ridström ja Anssi Vanjoki ja Harri Pärssinen valittaisiin hallituksen uudeksi jäseneksi. Hallituksen puheenjohtajaksi valittaisiin edelleen Anssi Vanjoki. Nykyinen hallituksen jäsen Staffan Simberg jää hallituksesta pois vuoden 2019 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen.

Yhtiö ilmoittaa verkkosivuillaan hallituksen jäsen-ehdokkaiden henkilötiedot.

## Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus.

Hallituksen tehtävänä on ohjata ja valvoa yhtiön toimintaa lain, viranomais määräysten ja yhtiöjärjestyksen mukaan.

Hallitus myös varmistaa hyvän hallinnointitavan noudattamisen Oriola-konsernissa.

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallitus käyttää yhtiökokousten välillä ylintä päätöksentekovoimaa Oriola-konsernissa. Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen puheenjohtajan valitsee yhtiökokous. Hallituksen varapuheenjohtajan valitsee hallitus keskuudestaan.

Hallitus kokoontuu etukäteen sovittuun aikataulun mukaisesti, minkä lisäksi hallitus kokoontuu tarvittaessa. Päätösasioiden lisäksi hallitukselle annetaan kokouksissa ajankohtaista tietoa konsernin toiminnasta, taloudesta ja riskeistä. Toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja ja lakiasianjohtaja (joka toimii hallituksen sihteerinä) osallistuvat hallituksen kokouksiin. Johtoryhmän jäsenet osallistuvat kokouksiin hallituksen kutsusta. Kaikista kokouksista laaditaan pöytäkirja.

## Hallituksen tärkeimmät tehtävät

Hallituksen työjärjestys sisältää tärkeimmät hallituksessa käsiteltävät asiat, joita ovat muun muassa:

- yhtiön strategian vahvistaminen
- taloudellisten tavoitteiden, budjettien, merkittävimpien investointien ja riskienhallinnan periaatteiden vahvistaminen
- toimitusjohtajan valinta ja erottaminen
- merkittävimpien koko konsernin ja liiketoiminta-alueiden toimintaa koskevien asioiden käsittely ja päättäminen
- tarkastusvaliokunnan sekä palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan työjärjestysten hyväksyminen.

## Hallituksen monimuotoisuus

Päätavoite hallituksen jäseniä valittaessa on varmistaa, että hallituksella kollektiivina on Oriolan nykyistä ja tulevaa liiketoimintaa tukeva kompetenssiprofiili. Monimuotoisuus vahvistaa sitä tavoitetta, että hallituksen osaamisprofiili kokonaisuutena tukee yhtiön liiketoimintaa, ja se nähdään olennaisena osana ja menestystekijänä Oriolan strategisten tavoitteiden saavuttamisessa. Oriolan hallituksen monimuotoisuuden kannalta olennaisia tekijöitä ovat jäsenten toisiaan täydentävä osaaminen, koulutus ja kokemus eri ammatti- ja toimialoilta, eri kehitysvaiheista olevista liiketoiminnosta ja johtamisesta sekä jäsenten henkilökohtaiset ominaisuudet. Hallituksen monimuotoisuutta tukevat kokemus yhtiölle merkityksellisistä toimintaympäristöistä ja teollisuuden aloilta, eri kulttuurien tuntemus sekä ikä- ja sukupuolijakauman huomioiminen.

Oriolan hallitus hyväksyi hallituksen monimuotoisuuspolitiikan joulukuussa 2016. Oriolan monimuotoisuuspolitiikan mukaisesti tavoite on säilyttää sopiva tasapaino molempien sukupuolten edustuksesta hallituksessa.

Yhtiö on toteuttanut hallituksen kokoonpanossa monimuotoisuuden vaatimukset. Oriolan hallitus 2018 edustaa monimuotoisuutta kansallisuuden, ammattiosaamisen ja sukupuolen osalta.

## Hallitus toimikaudella 2018–2019

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 19.3.2018 vahvisti Oriolan hallituksen jäsenmääräksi seitsemän ja valitsi hallituksen puheenjohtajaksi ja jäseniksi seuraavat henkilöt:

Nimi	Syntymävuosi	Koulutus ja riippumattomuus	Läsnäolo hallituksen kokouksissa	Läsnäolo valiokuntien kokouksissa
Anssi Vanjoki, puheenjohtaja	1956	Kauppätieteiden maisteri, riippumaton hallituksen jäsen	17/17	
Juko-Juho Hakala	1970	Kauppätieteiden maisteri, riippumaton hallituksen jäsen	13/13	Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta 6/6
Anja Korhonen	1953	Kauppätieteiden maisteri, riippumaton hallituksen jäsen	17/17	Tarkastusvaliokunta 6/6
Mariette Kristenson	1977	Kauppätieteiden maisteri, riippumaton hallituksen jäsen	16/17	Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta 8/8
Eva Nilsson Bågenholm, varapuheenjohtaja	1960	Lääkäri, riippumaton hallituksen jäsen	17/17	Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta 8/8
Lena Ridström	1965	Kauppätieteiden maisteri, riippumaton hallituksen jäsen	15/17	Tarkastusvaliokunta 4/5 Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta 2/2
Staffan Simberg	1949	MBA, riippumaton hallituksen jäsen	17/17	Tarkastusvaliokunta 6/6

Hallitus valitsi samana päivänä järjestäytymiskokouksessaan hallituksen varapuheenjohtajaksi Eva Nilsson Bågenholmin.

Oriolan hallituksen jäsenenä 1.1.–19.3.2018 toimivat seuraavat henkilöt:

Nimi	Syntymävuosi	Koulutus ja riippumattomuus	Läsnäolo hallituksen kokouksissa	Läsnäolo valiokuntien kokouksissa
Kuisma Niemelä	1958	Kauppätieteiden maisteri, riippumaton hallituksen jäsen	4/4	Tarkastusvaliokunta 1/1

Hallitus on arvioinut jäsentensä riippumattomuuden ja todennut, että kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus on myös arvioinut toimintaansa ja työskentelytapojaan.

Vuonna 2018 Oriolan hallitus piti 17 kokousta, joista 5 puhelin-kokousta ja 3 per capsulam -kokousta.

## Hallituksen valiokunnat

Hallituksella on tarkastusvaliokunta ja palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta. Hallitus vahvistaa valiokuntien työjärjestykset. Valiokunnat ovat valmistelevia elimiä, jotka tekevät hallitukselle esityksiä toimialueeseensa kuuluvista asioista. Valiokuntien kokouksista pidetään pöytäkirjaa. Valiokunnat raportoivat toiminnastaan säännöllisesti hallitukselle. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan ne antavat käsiteltävänä olevasta asiasta suosituksensa hallitukselle.

Hallitus nimittää vuosittain varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidettävässä järjestäytymiskokouksessaan keskuudestaan tarkastus- sekä palkitsemis- ja henkilöstövaliokuntien jäsenet ja puheenjohtajan.

Tarkastus- ja palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan lisäksi hallitus voi yksittäisissä tapauksissa perustaa valiokunnan valmistelemaan tapauskohtaista asiakokonaisuutta. Hallitus

ei vahvista tällaisille valiokunnille työjärjestystä eikä ilmoita valiokunnan toimikautta, kokoonpanoa, kokousten lukumäärää tai jäsenten osallistumisastetta.

## Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on edistää yhtiön toiminnan ja taloudellisen raportoinnin valvontaa. Tarkastusvaliokunta käsittelee ja valmistele työjärjestyksensä mukaan erityisesti seuraavat asiat:

- konsernitilinpäätöksen ja osavuosikatsausten tarkastelu yhdessä tilintarkastajan kanssa
- valvontatarkastuksessa havaittujen valvontajärjestelmän puutteiden ja muiden raportoitujen puutteiden tarkastelu yhdessä tilintarkastajan kanssa
- sisäisessä tarkastuksessa havaittujen valvontajärjestelmän puutteiden ja muiden tarkastushavaintojen ja suositusten tarkastelu
- valvontatarkastuksen ja sisäisen tarkastuksen toimintasuunnitelmien tarkastelu ja suositusten antaminen yhtiön johdolle koskien sisäisen tarkastuksen painopistealueita
- yhtiön hallinnon valvonnan sekä riskienhallinnan asianmukaisuuden arviointi ja yhtiön kirjanpidon ja ulkoisen raportoinnin periaatteiden muutosten läpikäynti ennen niiden käyttöönottoa.

Lisäksi tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluvat tilintarkastajan valintapäätöksen valmistelu, tilintarkastajan riippumattomuuden arviointi ottaen huomioon erityisesti yhtiölle tarjottujen oheispalvelujen vaikutus riippumattomuuteen sekä muut hallituksen valiokunnalle antamat tehtävät. Tarkastusvaliokunnassa on vähintään kolme jäsentä.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimii 19.3.2018 alkaen Anja Korhonen ja muina jäseninä Lena Ridström ja Staffan Simberg. Tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

## Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta

Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta käsittelee ja valmistelelee työjärjestyksensä mukaan johdon ja henkilöstön palkitsemiseen ja johdon nimityksiin liittyviä kysymyksiä ja tekee näitä koskevia esityksiä hallitukselle. Valiokunnan tehtävänä on muun muassa:

- kehittää ja seurata tehokkaita palkitsemisperiaatteita, jotka edistävät Yhtiön tavoitteiden saavuttamista
- esittää hallitukselle, johdolle ja muille avainhenkilöille suunnitellut palkitsemisjärjestelmät
- arvioida yhtiön suorituskyvyn johtamista, seuraajasuunnittelua ja osaamiskehitystä koskevia prosesseja ja ohjelmia
- käsitellä ja valmistella sellaisia johdon nimityskysymyksiä, jotka tulevat hallituksen päätettäväksi, sekä tukea ja neuvoa toimitusjohtajaa johtoryhmänimityksiä koskevissa asioissa
- arvioida yhtiön toimitusjohtajan suoritusta
- arvioida konsernin johtoryhmän jäsenten suoritusta.

Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnassa on kolme jäsentä. Valiokunnan puheenjohtajana toimii 19.3.2018 alkaen Eva Nilsson Bågenholm ja muina jäseninä Juko-Juho Hakala ja Mariette Kristenson. Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

## Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen

Hallitus nimittää ja erottaa Oriolan toimitusjohtajan ja päättää hänen toimitushteensa ehdoista. Yhtiön nykyinen toimitusjohtaja on Robert W. Andersson, kauppatieteiden maisteri, MBA (s. 1960). Osakeyhtiölain mukaisesti toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Lisäksi toimitusjohtaja huolehtii siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtajan palvelusuhteen ehdot on määritetty hallituksen hyväksymässä kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa.

Hallitus nimittää tarpeen mukaan toimitusjohtajalle sijaisen. Vuoden 2018 lopussa yhtiöllä ei ole nimettyä toimitusjohtajan sijaista.

## Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmään kuuluvat konsernin emoyhtiön toimitusjohtaja puheenjohtajana sekä hallituksen nimeämät henkilöt. Konsernin johtoryhmään kuului vuoden 2018 lopussa kahdeksan jäsentä mukaan lukien toimitusjohtaja, jolle johtoryhmän jäsenet raportoivat.

Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti käsittelemään koko konsernia koskevia asioita. Johtoryhmä ei ole päätöksentekuelin vaan se avustaa toimitusjohtajaa konsernin strategian toteuttamisessa ja operatiivisessa johtamisessa sekä edesauttaa koko konsernia koskevan informaation välittymistä konsernin sisällä.

Oriolan johtoryhmän muodostivat 31.12.2018:

- Robert Andersson, toimitusjohtaja
- Helena Kukkonen, talous- ja rahoitusjohtaja
- Thomas Gawell, johtaja, Terveystieteiden tutkimuskeskus (1.1.2019 lähtien Pharma-liiketoiminta-alue)
- Tuula Lehto, viestintäjohtaja
- Charlotta Nyström, tietohallintojohtaja
- Petter Sandström, lakiasiaintojohtaja
- Teija Silver, henkilöstöjohtaja
- Anders Torell, johtaja, Kuluttaja-liiketoiminta-alue

Katarina Gabrielson, johtaja, Retail-liiketoiminta-alue, nimettiin johtoryhmän jäseneksi 1.1.2019 lähtien.

Anne Kariniemi, johtaja, Operations, aloitti tehtävässään ja johtoryhmän jäsenenä 21.1.2019.

## Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestelmät

Oriolan taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien tavoitteena on varmistaa, että yhtiön tilinpäätöksen ja taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta on kohtuullinen varmuus ja että yhtiö noudattaa lakeja ja säädöksiä sekä yleisesti hyväksytyjä kirjanpitoperiaatteita.

## Taloudellinen raportointi

Hallituksella ja toimitusjohtajalla on kokonaisvastuu taloudelliseen raportointiin liittyvien sisäisten valvonta- ja riskienhallintajärjestelmien järjestämisestä. Toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmän jäsenet ja tulosityksiköiden johtajat vastaavat siitä, että heidän omien vastualueidensa kirjanpito ja hallinto ovat lain, konsernin toimintaperiaatteiden sekä Oriolan hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisia. Taloudellisen raportoinnin organisointi ja johtaminen on keskitetty konsernin talous- ja rahoitusjohtajan alaisuuteen.

Oriola-konserni noudattaa EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (International Financial Reporting Standards IFRS). Taloudellista raportointia koskevat ohjeet ja laskentaperiaatteet on kerätty standardimuutosten myötä päivitettyään laskentamanuaaliin ja talousosaston ohjeisiin, joita sovelletaan kaikissa konserniyhtiöissä. Konsernilaskenta vastaa tilinpäätösstandardien seuraamisesta ja noudattamisesta, taloudellista raportointia koskevien periaatteiden ylläpitämisestä sekä niistä tiedottamisesta yksiköille.

## Seuranta

Tuloksia seurataan kuukausiraportoinnin avulla konsernin johtoryhmässä ja liiketoiminta-alueiden kuukausittaisissa liiketoimintakatsauksissa. Tämän lisäksi konsernin taloudellista tilannetta seurataan hallituksen kokouksissa. Tarkastusvaliokunta ja hallitus käyvät läpi osavuosikatsauk-

set ja tilinpäätöksen ennen niiden julkaisemista. Kuukausiraportoinnin seurannalla varmistetaan myös sisäisen valvonnan tehokkuus. Kukin liiketoiminta-alue vastaa oman liiketoimintansa valvonnan tehokkuudesta osana yleistä sisäistä valvontaa. Liiketoiminta-alue ja konsernin talousorganisaatio vastaavat taloudellisen raportoinnin prosessien arvioinnista. Arviointi pitää sisällään täsmäytyksiä ja analyyseja verrattuna budjetteihin ja arvioihin sekä erilaisiin taloudellisiin mittareihin.

### Sisäinen valvonta

Sisäinen valvonta on olennainen osa yhtiön hallinnointia ja johtamisjärjestelmiä. Se kattaa konsernin kaikki toiminnot ja organisaatioset. Valvonnan tarkoituksena on saada riittävä varmuus siitä, että yhtiö voi toteuttaa strategiaansa. Sisäinen valvonta ei ole erillinen prosessi, vaan osana yhtiön toimintoja kattaa kaikki konsernilaajuiset toimintaperiaatteet, ohjeistukset ja järjestelmät.

Oriolan sisäinen valvontajärjestelmä tukee konsernin strategian toteuttamista ja varmistaa säännösten noudattamisen. Sisäinen valvonta yhtiössä perustuu konsernirakenteeseen, jossa konsernin toiminnot on organisoitu liiketoiminta-alueisiin ja konsernitoimintoihin. Konsernitoiminnot antavat konsernitason ohjeistuksia, joissa määritellään puitteet ja raamit toiminnalle sekä vastuulliset henkilöt. Ohjeistukset liittyvät muun muassa kirjanpitoon, raportointiin, rahoitukseen, investointeihin ja liiketoimintaperiaatteisiin.

Ohjeistuksilla pyritään varmistamaan, että kaikki riskit, jotka liittyvät yhtiön tavoitteiden saavuttamiseen, pystytään tunnistamaan ja estämään. Valvontatoimintoja suoritetaan konsernin kaikilla tasoilla ja kaikissa toiminoissa. Kaikki uudet ohjeistukset julkaistaan yhtiön intranetissä, ja henkilöstöllä on mahdollisuus antaa johdolle palautetta ja kertoa havaitsemastaan kyseenalaisesta toiminnasta anonyymisti yhtiön intranetin kautta.

### Riskienhallinta

Oriolan hallitus hyväksyy yhtiön riskienhallintapolitiikan, jossa on määritelty riskienhallinnan toimintamalli, periaatteet, vastuut ja raportointi. Riskienhallinnan suunnittelua ja toteutusta ohjaa ja valvoo yhtiön hallitus. Hallituksen asettama tarkastusvaliokunta valvoo riskienhallintaa konsernissa.

Oriolan riskienhallinnan ohjeessa määritellään yhtiön riskienhallintamalli, periaatteet, organisaatio ja prosessit. Konsernin riskienhallinta pyrkii yksilöimään, mittaamaan ja hallitsemaan riskejä, jotka voivat vaikuttaa konsernin operatiiviseen toimintaan ja tavoitteiden saavuttamiseen. Lisäksi konsernilla on eettiset ohjeet, jotka sääntelevät liiketoimintaa, ja rahoituspolitiikka kattamaan taloudellisia riskejä. Oriola luokittelee riskit strategisiin, operatiivisiin ja taloudellisiin riskeihin. Riskien arviointi ja huomiointi ovat avainasemassa strategisessa suunnittelussa sekä päivittäisen liiketoiminnan päätöksenteossa.

Riskienhallintajärjestelmä ja merkittävimmät riskit on kuvattu yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [www.oriola.com](http://www.oriola.com).

### Sisäinen tarkastus

Oriola on ulkoistanut sisäisen tarkastuksen toimintonsa täyttääkseen sisäiseen tarkastukseen liittyvät tehtävänsä. Ulkoistettu sisäisen tarkastuksen osasto on itsenäinen ja puolueeton varmennustoiminto, joka raportoi suoraan hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Sisäiseen tarkastukseen liittyvien tehtävien hoitaminen perustuu hallituksen hyväksymään sisäisen tarkastuksen työjärjestykseen (Internal Audit Charter) sekä tarkastusvaliokunnan vuosittain tarkastelemaan ja hyväksymään sisäisen tarkastuksen suunnitelmaan.

### Ulkoinen tarkastus

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa konsernin ja emoyhtiön tilinpäätös ja kirjanpito sekä emoyhtiön hallinto. Yhtiön tilintarkastaja antaa vuositilinpäätöksen yhteydessä osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen ja raportoi säännöllisesti havainnoistaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Hallituksen ja tarkastusvaliokunnan vastuulla on tilintarkastajan riippumattomuuden valvonta. Tästä syystä yhtiössä on otettu käyttöön toimintaperiaatteet koskien muiden palveluiden kuin tilintarkastuspalvelujen hankkimista valituilta tilintarkastajilta.

Tilintarkastajaksi valittiin 19.3.2018 pidetyssä Oriolan varsinaisessa yhtiökokouksessa Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Kirsi Jantunen. Tilintarkastusyhteisö KPMG:lle vuonna 2018 suoritettujen palkkiot varsinaisesta tilintarkastuksesta olivat 219 623 euroa. Lisäksi maksettiin konserniyhtiöiden muusta konsultoinnista yhteensä 19 000 euroa.

### Sisäpiiri

Oriola noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta (3.7.2016) ja Markkinoiden Väärinkäyttöasetusta (EU) N:o 596/2014 ("MAR"). Oriolalla on oma sisäpiiriohjeensa ("Sisäpiiriohje"), joka perustuu sovellettavaan EU:n ja Suomen lainsäädäntöön (erityisesti MAR ja Arvopaperimarkkinalaki 746/2012), Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeeseen sekä Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen ja Suomen Finanssivalvonnan antamiin sääntöihin ja suuntaviivoihin.

Yhtiön johtotehtävissä toimiviksi henkilöiksi katsotaan yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä sellaiset

johtoryhmän jäsenet, jotka ovat operatiivisessa vastuussa oman liiketoiminta-alueensa johdossa sekä lisäksi talous- ja rahoitusjohtaja ja tietohallintojohtaja ("yhtiön johto"). Yhtiön johdon ja heidän lähipiirinsä on ilmoitettava yhtiölle ja Finanssivalvonnalle kaikki heidän omaan lukuunsa tehdyt yhtiön osakkeisiin tai muihin rahoitusvälineisiin liittyvät liike-toimet viimeistään kolmen työpäivän kuluessa liiketoimen toteutuksesta. Sisäpiiriohje asettaa kaupankäyntirajoituksia kieltäen yhtiön johtoa ja yhtiön osavuositarkastusten ja tilinpäätösten valmisteluun osallistuvia henkilöitä tekemästä yhtiön osakkeisiin tai muihin rahoitusvälineisiin liittyviä liiketoimia 30 päivän pituisen suljetun ajanjakson aikana ennen Oriolan taloudellisen raportin julkistamista (suljettu ajanjakso).

Oriola on vastuussa sisäpiirilueteloiden laatimisesta ja ajan tasalla pitämisestä. Tällä hetkellä Oriola ei ole määritellyt ketään pysyviksi sisäpiiriläisiksi. Näin ollen kaikki henkilöt, joilla on sisäpiiritietoa, tullaan sisällyttämään asiaankuuluvaan sisäpiirihanketta koskevaan hankekohtaiseen sisäpiirilueteloon. Oriola opastaa sisäpiirilueteloon merkittäviä henkilöitä näitä koskevista velvoitteista ja mahdollisista seuraamuksista. Lisäksi Oriola seuraa ja valvoo sisäpiiriasioiden asianmukaista hallinnointia.

### Lähipiiritransaktiot

Oriolan lähipiiriin kuuluvat yhtiön johto, heidän perheenjäsenensä sekä myös yritykset, joissa edellä mainitut henkilöt, yksin tai yhdessä, ovat määrävälisessä asemassa. Oriola arvioi ja seuraa lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia ja huolehtii siitä, että mahdolliset eturistiriidat on otettu huomioon yhtiön päätöksenteossa. Yhtiö ylläpitää luetteloa lähipiiriin kuuluvista osapuolista.

Yhtiön johto on vahvistanut vuonna 2018, etteivät he eikä heidän lähipiirinsä ole olleet kytköksissä liiketoimintatransaktioihin Oriolan kanssa raportointivuonna.

## 4. Palkka- ja palkkioselvitys

Tämä selvitys on Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2015 mukainen palkka- ja palkkioselvitys.

### Hallituksen jäsenten palkkiot ja muut etuudet

Varsinainen yhtiökokous päättää vuosittain hallituksen jäsenten palkkioista hallituksen toimikaudeksi. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee ja esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen kokoonpanoksi ja palkkioiksi.

Varsinainen yhtiökokous 19.3.2018 vahvisti hallituksen puheenjohtajan toimikausipalkkioksi 48 400 euroa, hallituksen varapuheenjohtajan ja hallituksen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan palkkioksi 30 250 euroa ja muiden jäsenten palkkioksi 24 200 euroa. Hallituksen puheenjohtajalle suoritetaan kokouspalkkiona 1 000 euroa ja muille jäsenille 500 euroa kokoukselta. Kokouspalkkiot suoritetaan vastaavasti myös hallituksen ja yhtiön valiokuntien puheenjohtajille ja jäsenille. Matkakulut korvataan yhtiön matkasäännön mukaisesti.

Toimikausipalkkiot suoritettiin yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 60 prosenttisesti rahana ja 40 prosenttisesti yhtiön B-osakkeina. Yhtiön B-osakkeita hankittiin markkinoilta hallituksen jäsenille toimikausipalkkiona seuraavasti: Anssi Vanjoki 6 872 kpl, Anja Korhonen 4 295 kpl, Mariette Kristenson 3 436 kpl, Juko-Juho Hakala 3 436 kpl, Eva Nilsson Bågenholm 4 295 kpl, Lena Ridström 3 436 kpl ja Staffan Simberg 3 436 kpl.

Toimikausipalkkiona saatuihin B-osakkeisiin ei liity sitouttamisjaksoa. Hallituksen jäsenet eivät ole saaneet palkkiona osakeperusteisia oikeuksia eivätkä he ole yhtiön osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piirissä. Yhtiö ei ole antanut hallituksen jäsenille lainoja tai takauksia näiden puolesta.

Hallituksen jäsenten kokonaispalkkiot vuodelta 2018 ja osakeomistus yhtiössä 31.12.2018 on esitelty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 4.4. ja 7.4. sekä palkitsemisraportissa (<http://www.oriola.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/palkka--ja-palkkioselvitys>).

### Toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisen keskeiset periaatteet ja päätöksentekojärjestys

Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten palkitseminen koostuu kiinteästä peruspalkasta, luontoseduista, lyhyen aikavälin tulospalkkiosta ja pitkän aikavälin osakepalkkiosta. Palkkiojärjestelmällä motivoidaan yhtiön johtoa kehittämään yhtiötä ja turvaamaan yhtiön taloudellinen menestys pitkällä aikavälillä. Palkitsemisperiaateissa otetaan huomioon muun muassa yhtiön kehitysvaihe ja liiketoimintastrategia.

Hallituksen palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan tehtävänä on hallituksen hyväksymän valiokunnan työjärjestyksen mukaan myös seurata palkitsemisjärjestelmien toimivuutta sen varmistamiseksi, että johdon palkitsemisjärjestelmät edistävät yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista. Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta käsittelee ja valmistelee työjärjestyksensä mukaan johdon ja henkilöstön palkitsemiseen ja johdon nimityksiin liittyviä kysymyksiä ja tekee näitä koskevia esityksiä hallitukselle. Lisätietoja Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnasta on selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Yhtiön hallitus arvioi ja päättää vuosittain toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkat, palkkiot ja muut etuudet sekä niiden määräytymisperusteet.

Tulospalkkion ansaintakriteereistä ja määräytymisestä päättää hallitus vuosittain hallituksen palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan esitykseen perustuen.



Yhtiö ei ole antanut toimitusjohtajalle tai johtoryhmän jäsenille lainoja tai takauksia näiden puolesta. Yhtiöllä ei ole voimassa olevaa optio-ohjelmaa. Toimitusjohtajalla ja johtoryhmän jäsenillä ei ole lisäeläkejärjestelmiä, pois lukien Kuluttaja- ja Terveystieteiden tutkimuskeskuksen johtajat, joilla on ehdoiltaan Ruotsin käytäntöä vastaava maksu- ja eläkeläke.

### Lyhyen aikavälin tulospalkkiot

Tulospalkkio perustuu Oriolan taloudellisten ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Vuoden 2018 tulospalkkion enimmäismäärä oli toimitusjohtajalla 75 % ja muilla johtoryhmän jäsenillä 40 % vuosipalkasta. Tulospalkkion ansaintakriteereistä ja määräytymisestä päättää hallitus vuosittain hallituksen palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan esitykseen perustuen.

### Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Oriolan johtoryhmän jäsenet kuuluvat yhtiön pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin. Järjestelmän avulla yhdistetään omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitoutetaan avainhenkilöt yhtiöön ja tarjotaan heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden omistukseen perustuva palkitsemisjärjestelmä.

### Johdon kannustinjärjestelmä 2013 - 2015

Oriola Oyj:n hallitus päätti 19.12.2012 konsernin ylimmän johdon osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmän piiriin kuului neljä henkilöä vuoden 2017 lopussa. Järjestelmässä oli kolme ansaintajaksoa, jotka olivat kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015. Yhtiön hallitus päätti ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Järjestelmän palkkio ansaintajaksolta 2015 perustui Oriola-konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS). Ansaintajakson 2015 palkkio, joka maksettiin helmikuussa 2018, vastasi 148 524 Oriola Oyj:n

B-sarjan osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Ansaintajaksolta 2013 ja 2014 palkkioita ei maksettu, sillä tavoitteita ei saavutettu.

### Johdon kannustinjärjestelmä 2016 - 2018

Oriolan hallitus aloitti ryhmälle konsernin avainhenkilöitä suunnatun osakepohjaisen kannustinjärjestelmän 4.12.2015. Tavoitteena on sovittaa yhteen yhtiön kannustinjärjestelmät yhtenäiseksi ohjelmaksi, jossa yhtiön avainhenkilöiden osakesäästöohjelma ja pitkän aikavälin osakepohjainen kannustinjärjestelmä yhdistetään.

Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2016, 2017 ja 2018 ja vastaavasti kolme odotusjaksoa, kalenterivuodet 2017, 2018 ja 2019. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 20 avainhenkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet.

Edellytyksenä järjestelmään osallistumiselle ja palkkion saamiselle on, että avainhenkilö on mukana avainhenkilöiden osakesäästöohjelmassa ja säästää kuukausittaisen summan kiinteästä bruttokuukausipalkastaan voimassa olevien osakesäästöohjelman ehtojen mukaisesti.

Ansaintajakson 2016 perusteella helmikuussa 2018 maksetut palkkiot perustuivat Oriola-konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja vastasivat yhteensä 119 803 Oriola Oyj:n B-osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Myös ansaintajaksolta 2017 maksettava mahdollinen palkkio perustui konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS). Ansaintajaksolta 2017 palkkioita ei makseta, sillä tavoitteita ei saavutettu. Myös ansaintajaksolta 2018 maksettava mahdollinen palkkio perustui konsernin osakekohtaiseen

tulokseen (EPS). Ohjelmalle asetettua tavoitetta ei saavutettu vuonna 2018.

### Johdon kannustinjärjestelmä 2019-2023

Oriola Oyj:n hallitus päätti 14.12.2018 uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän 2019–2023 perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä on kolme kolmen vuoden ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2019–2021, 2020–2022 ja 2021–2023. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajaksojen alussa. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 30 avainhenkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet.

Edellytyksenä järjestelmään osallistumiselle ja palkkion saamiselle on, että avainhenkilö on mukana avainhenkilöiden osakesäästöohjelmassa ja säästää kuukausittaisen summan kiinteästä bruttokuukausipalkastaan voimassa olevien osakesäästöohjelman ehtojen mukaisesti ansaintajakson ensimmäisen vuoden aikana.

Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2019–2021 perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) sekä Oriola Oyj:n B-osakkeen kokonaistuottoon (TSR). Ansaintajakson 2019–2021 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 1 700 000 Oriola Oyj:n B-osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen keväällä 2022 osittain yhtiön B-osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

Johtoryhmän jäsenen on omistettava 50 % pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien perusteella annettujen netto-osakkeiden määrästä, kunnes hänen osakeomistuksensa vastaa yhteensä hänen bruttovuosipalkkansa arvoa. Tämä

osakemäärä on omistettava niin kauan kuin avainhenkilön jäsenyys johtoryhmässä jatkuu.

### **Kertaluontoinen johdon kannustinjärjestelmä 2019–2020**

Oriolan hallitus päätti 14.12.2018 osakepohjaisen kertaluontaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän 2019–2020 perustamisesta konsernin avainhenkilöille mahdollistaakseen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän ansaintajakson pidentämisen kolmeen vuoteen. Tämä vastaa sijoittajien ja hallinnointikoodin vaatimuksiin sekä on lähempänä markkinakäytäntöä.

Kertaluonteisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä on yksi kahden vuoden ansaintajakso, kalenterivuodet 2019–2020. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 30 avainhenkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet.

Edellytyksenä järjestelmään osallistumiselle ja palkkion saamiselle on, että avainhenkilö on mukana avainhenkilöiden osakesäästöohjelmassa pitkän aikavälin kannustinohjelmaa 2019–2021 varten ja säästää tätä ohjelmaa varten kuukausittaisen summan kiinteästä bruttokuukausipalkastaan voimassa olevien osakesäästöohjelman ehtojen mukaisesti ansaintajakson ensimmäisen vuoden aikana.

Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2019–2020 perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) sekä kahdelle vuodelle erikseen määriteltyihin strategisiin tavoitteisiin. Ansaintajakson 2019–2020 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 1 700 000 Oriola Oyj:n B-osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen keväällä 2021 osittain yhtiön B-osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella

pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

Johtoryhmän jäsenen on omistettava 50 % pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien perusteella annettujen netto-osakkeiden määrästä, kunnes hänen osakeomistuksensa yhteensä vastaa hänen bruttovuosipalkkansa arvoa. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin avainhenkilön jäsenyys johtoryhmässä jatkuu.

### **Osakesäästöohjelma**

Oriolan hallitus päätti 18.6.2015 avainhenkilöiden osakesäästöohjelman alkamisesta. Korkein kuukausittainen säästö oli 8,3 % ja pienin 2 % kunkin osallistujan kiinteästä kuukausittaisesta bruttopalkasta. Ohjelmaan osallistui noin 45 konsernin avainhenkilöä säästökaudella 1.10.2015–31.12.2016. Ansaintajakson perusteella helmikuussa 2018 maksetut palkkiot vastasivat yhteensä 46 024 Oriolan B-osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Oriolan hallitus päätti 19.10.2016 säästökauden 2017 alkamisesta. Säästökauti kesti 12 kuukautta ajalla 1.1.2017–31.12.2017. Ohjelmaan osallistui noin 40 konsernin avainhenkilöä. Omistusjakso päättyi Oriolan tilinpäätöstiedotteen 1.1.–31.12.2018 julkistamispäivänä. Palkkiot maksetaan osittain Oriolan B-osakkeina ja osittain rahana vuonna 2019. Arvioidut maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä 40 398 Oriolan B-osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Säästökaudelle 1.1.–31.12.2018 osallistui noin 50 avainhenkilöä. Kertyneillä säästöillä ostetaan Oriolan B-sarjan osakkeita osallistujille markkinahintaan. Osakesäästöohjelmaan osallistuneet avainhenkilöt saavat maksutta kaksi B-sarjan osaketta kutakin kolmea hankittua säästöosaketta kohden. Omistusjakso päättyi Oriolan tilinpäätöstiedotteen

1.1.–31.12.2019 julkistamispäivänä. Lisäosakkeet maksetaan osittain yhtiön B-osakkeina ja osittain rahana. Lisäosakkeet luovutetaan osallistujille vuonna 2020.

Oriola Oyj:n hallitus päätti 14.12.2018 uudesta avainhenkilöiden osakesäästöohjelman säästökaudesta 1.1.2019–31.12.2019. Noin 90 konsernin avainhenkilöä osallistuu ohjelmaan. Enimmäissäästön määrä kuukaudessa on 8,3 % ja vähimmäissäästön määrä 2 % kunkin osallistujan kiinteästä bruttokuukausipalkasta. Kertyneillä säästöillä ostetaan osallistujille Oriolan B-osakkeita markkinahintaan neljännesvuosittain. Jokainen osallistuja saa maksutta kaksi B-lajin lisäosaketta kutakin kolmea hankittua säästöosaketta kohden, jos hän omistaa säästökaudelta hankitut säästöosakkeet määrätyn omistusjakson päättymiseen saakka eikä hänen työsuhteensa ole päättynyt bad leaver -systä. Omistusjakso päättyy Oriolan tilinpäätöstiedotteen 1.1.–31.12.2020 julkistamispäivänä. Lisäosakkeet maksetaan osittain yhtiön B-osakkeina ja osittain rahana vuonna 2021. Sillä oletuksella, että kaikki avainhenkilöt, joille ohjelmaa tarjotaan, osallistuvat ohjelmaan ja säästävät maksimin 8,3 % kiinteästä bruttokuukausipalkastaan, lisäosakkeina annettavien uusien B-osakkeiden tai luovutettavien yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden määrä 12 kuukauden säästökaudelta 2019 on noin 200 000 osaketta.

### **Toimitusjohtajan toimitushteeseen kuuluvat taloudelliset etuudet vuonna 2018**

Toimitusjohtaja Robert Anderssonille tilikauden 2018 aikana suoritettut palkat ja palkkiot luontoisetuineen olivat yhteensä 541 609 euroa, muodostuen:

Kiinteästä peruspalkasta 521 773 euroa;  
Luontoiseduista 19 836 euroa;  
Tulospalkkiosta 0 euroa; ja  
Osakepalkkiosta 0 euroa.

Väliaikaiselle toimitusjohtajalle Kimmo Virtaselle ajalta 1.1.–11.2.2018 suoritettavat palkat ja palkkiot luontoisetuineen olivat yhteensä 60 256 euroa.

## Johtoryhmän palkat ja palkkiot vuonna 2018

Johtoryhmän jäsenille tilikauden 2018 aikana maksetut palkat ja palkkiot luontoisetuineen olivat yhteensä 1 806 624 euroa, muodostuen:

Kiinteistä peruspalkoista yhteensä 1 104 380 euroa;  
Luontoiseduista yhteensä 49 316 euroa;  
Tulospalkkioista yhteensä 0 euroa; ja  
Osakepalkkioista yhteensä 652 929 euroa.

Lisäksi eräille johtoryhmän jäsenille maksettiin irtisanomis-korvauksia yhteensä 187 200 euroa.

Johtoryhmän jäsenet kuuluvat yhtiön hallituksen päättämän osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin. Johtoryhmän jäsenten osakeomistus on esitelty tilinpäätöksen liitetiedossa 7.4. ja yhtiön verkkosivuilta löytyvässä Palkitsemisraportissa.

## 5. Ei-taloudelliset tiedot

### Liiketoimintamalli

Oriola-konserni on tehokas ja luotettava toimija terveyden ja hyvinvoinnin markkinalla Ruotsissa ja Suomessa. Oriola palvelee terveyden ja hyvinvoinnin markkinaa modernilla ja asiakaslähtoisellä tuotevalikoimalla ja palveluilla sekä yhdistää alan eri toimijat lääkeyrityksistä apteekkeihin ja kuluttajiin. Oriola edistää hyvinvointia varmistamalla, että lääkkeet sekä terveys- ja hyvinvointituotteet toimitetaan turvallisesti ja asiakasystävällisesti. Oriolan laaja palveluvalikoima auttaa lääkeyrityksiä, apteekkeja ja alan muita toimijoita onnistumaan toiminnassaan.

Laadunhallinta ja lääketeollisuuteen sovellettavien virallisten määräysten noudattaminen ovat yrityksen toiminnan perusta. Oriola-konsernin liiketoimintaa säännellään useilla kansainvälisillä ja kansallisilla lääketeollisuuden laeilla ja muilla direktiiveillä.

Oriola luo arvoa eri sidosryhmille, toimittajista kuluttajiin ja omistajiin. Yrityksellä on tärkeä rooli yhteiskunnassa: lääkejakelun, asiantuntijuuden ja neuvonnan lisäksi Oriola auttaa tehokkaasti vähentämään terveydenhuollon kustannuksia. Yksityiskohtaisempi arvonnun viitekehys sisältäen panokset, tuotokset ja vaikutukset on kuvattu Oriolan arvonnun mallissa, joka on julkaistu yrityksen verkkosivuilta [www.oriola.com](http://www.oriola.com).

### Oriolan arvot ja Eettiset ohjeet

Oriolan arvot ”Olemme avoimia”, ”Kannamme vastuun”, ”Työskentelemme yhdessä” ja ”Olemme aloitteellisia” ovat näkyvissä kaikessa mitä teemme yli liiketoimintojen rajojen.

Oriolan Eettiset toimintaohjeet ohjaavat johtoa ja työntekijöitä. Ohjeet kuvaavat Oriolan yrityskulttuurin, joka perustuu lakien ja hyvän hallinnon, avoimuuden, oikeudenmukaisuuden ja luottamuksellisuuden periaatteille. Ohjeet sisältävät yrityksen sitoutumisen lahjonnan ja korruption vastustamiseen, kilpailulakien noudattamiseen, yhteistyöhön ja vuoropuheluun sidosryhmien kanssa sekä ohjeistukset koko henkilöstölle liikesalaisuuksien noudattamisesta ja eturistiriitojen välttämisestä. Oriolalla on luottamuksellinen kanava, jossa voi ilmoittaa eettisten ohjeiden vastaisesta toiminnasta. Oriolan hallitus seuraa eettisten ohjeiden noudattamista.

### Riskien hallinta

Oriola arvioi yhteiskunnallisia sekä ympäristöön ja hallintoihin liittyvät riskejä osana normaalia riskienhallinnan prosessia. Vuonna 2018 näiden riskien arvioinnissa käytettiin

YK:n Global Compact -aloitteen viitekehystä. Oriola on tunnistanut seuraavat merkittävimmät yhteiskunnalliset sekä ympäristöön ja hallintoihin liittyvät riskit ja mahdollisuudet: fossiilisten polttoaineiden hintojen muutokset, verotus ja ympäristölainsäädäntö, kuluttajien lisääntyvät vaatimukset eettisille, läpinäkyville ja ympäristöystävällisille tuotteille ja palveluille sekä tietosuojaa.

### Ihmiset ja yhteiskunta

Hyvinvoiva ja ammattitaitoinen henkilöstö on Oriola-konsernin tärkein menestystekijä ja vastuullisen liiketoiminnan lähtökohta. Henkilöstön osaamiseen ja kehittämiseen panostamalla yhtiö tuottaa lisäarvoa asiakkailleen, vastaa lääkealan tiukkoihin laatuvaatimuksiin ja pitää huolta kilpailukyvästään markkinoilla.

Oriola tarjoaa lääkealan monipuoliset työmahdollisuudet yhteensä noin 2 700 henkilölle Suomessa ja Ruotsissa. 78 % henkilöstöstä oli naisia ja 45 % kaikista työntekijöistä oli 30–49 vuotiaita vuonna 2018 (alle 30-vuotiaita 31 % ja yli 50-vuotiaita 24 %).

Lääketurvallisuuden varmistaminen on Oriola-konsernin toiminnan tärkein tehtävä. Lääkkeet on toimitettava perille turvallisesti ja ajallaan olosuhteista riippumatta. Toiminnallaan yhtiö varmistaa, että lääkkeitä on koko ajan saatavilla ja niitä käsitellään lääkealan viranomaisvaatimusten edellyttämällä tavalla.

Oriolassa toteutetaan vuosittain kehityskeskustelut koko henkilöstölle. Kehityskeskustelut muodostavat perustan työntekijöiden toimintasuunnitelmien teolle ja tavoitteiden asettamiselle. Työyhteisönä Oriola on tasa-arvoinen, oikeudenmukainen ja monimuotoisuutta tukeva. Oriola-konsernin Eettiset ohjeet määrittelevät eettiset normit, joita jokaisen yhtiön työntekijän tulee päivittäisessä työssään noudattaa.

Oriola-konserni kannattaa läpinäkyvää yrityskulttuuria ja julkaisee verojalanjälkensä, joka muodostuu tuloverojen lisäksi muista yrityksen toimintaan liittyvistä veroista ja veroluontoisista maksuista. Konserni maksaa verot kuhunkin toimintamaahan paikallisia lainsäädännön määräyksiä noudattaen. Oriola-konsernilla ei ole ulkomaisia tytäryhtiöitä maissa, joissa on epätavallisia verohelpotuksia.

## Ympäristö

Oriola-konsernin ympäristöpolitiikka määrittelee yrityksen sitoutumisen oman toiminnan aiheuttamien ympäristövaikutusten minimointiin.

Merkittävimmät Oriola-konsernin liiketoiminnan aiheuttamat ympäristövaikutukset liittyvät kiinteistöjen ylläpitoon, lääkkeiden kuljetukseen ja pakkausjätteisiin. Ruotsissa Oriola Sweden AB:llä ja Svensk Dos AB:llä on ISO 14 001: 2015 (Environmental Management System) -sertifikaatit.

## Verojalanjälki

Milj. euroa	Suomi	Ruotsi
<b>Maksetut verot</b>		
Yhteisöverot	-0,3	10,5
Työllistämiseen liittyvät verot ja maksut	8,5	32,6
Muut verot <sup>1</sup>	0,4	0,0
<b>Maksetut verot, yhteensä</b>	<b>8,5</b>	<b>43,1</b>
<b>Tilitetyt verot</b>		
Arvonlisävero, netto	9,3	-118,1
Palkoista pidätetyt verot ja maksut	9,1	56,4
Lähdeverot	3,6	-
<b>Tilitetyt verot, yhteensä</b>	<b>22,0</b>	<b>-61,6</b>
<b>Verojalanjälki, yhteensä</b>	<b>30,5</b>	<b>-18,5</b>

<sup>1</sup> Muut verot koostuvat kiinteistöveroista, tullimaksuista ja valmisteveroista

Oriolan suurimpien varasto- ja toimistotilojen energia-tehokkuusprojektit Mönlyckessä Ruotsissa ja Mankkaalla Suomessa johtavat mittaviin vuosittaisiin säästöihin energiankulutuksessa, päästöissä ja kustannuksissa. Konsernin käyttämästä sähköstä noin 90 % (85 %) on peräisin uusiutuvista energialähteistä.

Lääkekuljetukset ovat Oriola-konsernin liiketoiminnan ydinaluetta. Pääsääntöisesti maantiekuljetuksista koostuvat jakeluverkostot kattavat koko Suomen ja Ruotsin. Lääkkeitä ja muita terveystuotteita kuljetetaan päivittäin noin 800 apteekkiin Suomessa ja noin 1 400 apteekkiin Ruotsissa sekä muille terveydenhuollon asiakkaille, eläinlääkäreille ja vähittäiskaupalle. Kuljetukset suunnitellaan lääkejakeluun liittyvien viranomaisvaatimusten lisäksi mahdollisimman ympäristötehokkaasti. Oriolan kuljetuksista vastaavat kuljetusyrietykset. Oriola tekee tiivistä yhteistyötä kuljetusyrietysten kanssa, jotka toimittavat säännöllisesti tiedot

Milj. euroa	Suomi	Ruotsi
<b>Maksetut verot</b>		
Yhteisöverot	1,5	16,4
Työllistämiseen liittyvät verot ja maksut	7,2	36,2
Muut verot <sup>1</sup>	0,3	0,0
<b>Maksetut verot, yhteensä</b>	<b>9,1</b>	<b>52,6</b>
<b>Tilitetyt verot</b>		
Arvonlisävero, netto	33,4	-78,5
Palkoista pidätetyt verot ja maksut	9,0	53,9
Lähdeverot	2,8	-
<b>Tilitetyt verot, yhteensä</b>	<b>45,2</b>	<b>-24,6</b>
<b>Verojalanjälki, yhteensä</b>	<b>54,3</b>	<b>28,1</b>

kuljetusten päästöistä ja ovat sitoutuneet vähentämään hiilidioksidipäästöjään.

Osana palveluitaan Oriola-konserni auttaa asiakkaitaan tuotannossa vahingoittuneiden, vanhentuneiden ja myynnistä poisvedettyjen lääkkeiden ja ei-lääkkeellisten tuotteiden hävittämisessä. Merkittävä osa yhtiön hävittämästä lääkejätteestä tulee apteekkien keräyspisteistä, jonne kuluttajat voivat palauttaa käyttämättä jääneitä ja vanhentuneita lääkkeitä.

Oriola-konsernin kautta päätyy vuosittain hävitettäväksi satoja tuhansia kiloja lääkejätettä. Lääke- tai muu vaarallinen jäte käsitellään voimassaolevien säädösten mukaisesti korkealämpötilapolttolaitoksissa, joissa se poltetaan energiaksi. Muu kuin lääkejäte joko kierrätetään tai käytetään uudelleen energiana. Vuonna 2018 ei-lääkkeellisen jätteen kierrätysaste oli 67 % (68 %).

## Sääntely ja toimitusketju

Oriolan laatujohtaminen perustuu lääketoimialan lakeihin ja määräyksiin sekä laatuohjelmisiin, erityisesti ISO 9001 -järjestelmään. Lääkejakelua ja lääketukkukauppaa säännellään Good Distribution Practice -määräyksissä (GDP), jotka on vahvistanut Euroopan lääkeviranomainen, European Medicines Agency (EMA). Suomessa GDP:n noudattamista lääketukkukaupassa valvoo Lääkealan turvallisuus- ja kehittämiskeskus Fimea ja Ruotsissa Läke-medelsvärket. GDP määrittelee yhteiset lääkkeiden käsittelyn säännöt. Oriolan toimintaa ohjaavat osaltaan myös Good Manufacturing Practice (GMP) ja muu viranomaisvalvonnan alaisiin tuotteisiin liittyvä sääntely, kuten elintarvikkeita ja kosmetiikkaa koskevat säännöt.

Hankintaperiaatteet sekä alihankkijoiden valinta- ja hyväksymisprosessit ovat Oriolalle tärkeitä. Oriola edistää liiketumppaneidensa ja toimittajiensa keskuudessa eettisten

ohjeiden noudattamista. Vuonna 2018 liikekumppaneille tar-  
koitetut eettiset ohjeet hyväksyttiin ja niiden käyttöönotto  
aloitettiin suorien tavarantoimittajien kanssa. Vuoden lop-  
puun mennessä kaikista 451 suorasta tavarantoimittajasta  
227 on arvioitu Oriolan tavarantoimittajiltaan edellyttämien  
ja eettisten ohjeiden sisältämien käytäntöjen mukaisesti.

Oriola myy tuotteita myös omilla tavaramerkeillä ja pyrkii  
ilmoittamaan alkuperämaan kaikissa näissä tuotteissa.  
Raportointihetkellä 95 % omista tuotemerkeistä on varus-  
tettu alkuperämaamerkinnällä

Espoo, 22.2.2019

Oriola Oyj

Hallitus

# Tietoja osakkeista

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

### Osakkeenomistuksen jakautuminen osakasryhmittäin 31.12.2018

	Osakkaita			% osakkeista			Omistus-%		
	Sarja A	Sarja B	Yhteensä	Sarja A	Sarja B	Yhteensä	Sarja A	Sarja B	Yhteensä
Yksityishenkilöt	11 651	25 393	32 633	96,6	95,6	95,8	45,0	34,7	37,8
Yritykset	248	723	904	2,1	2,7	2,7	27,4	21,7	23,4
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	19	44	48	0,2	0,2	0,1	3,0	13,4	10,2
Julkisyhteisöt	7	17	21	0,1	0,1	0,1	14,3	7,4	9,5
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	71	252	295	0,6	0,9	0,9	5,4	3,0	3,7
Ulkomaat	66	141	177	0,5	0,5	0,5	0,3	1,3	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>12 062</b>	<b>26 570</b>	<b>34 078</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>95,4</b>	<b>81,4</b>	<b>85,7</b>
Hallintarekisteröidyt							4,5	18,5	14,2
Yhteistilillä							0,1	0,0	0,1

### Osakkeenomistajat omistettujen osakkeiden mukaan 31.12.2018

Osakkeita, kpl	Osakkaita			% osakkeista		
	Sarja A	Sarja B	Yhteensä	Sarja A	Sarja B	Yhteensä
1-100	2 103	3 133	4 443	17,4	11,8	13,0
101-1 000	6 231	14 452	18 112	51,7	54,4	53,1
1 001-10 000	3 336	8 250	10 337	27,7	31,1	30,3
10 001-100 000	349	661	1 076	2,9	2,5	3,2
yli 100 001	43	74	110	0,4	0,3	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>12 062</b>	<b>26 570</b>	<b>34 078</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Joista hallintarekisteröityjä	9	10	10			

Osakkeita, kpl	Osakkeita			% osakkeista		
	Sarja A	Sarja B	Yhteensä	Sarja A	Sarja B	Yhteensä
1-100	108 784	178 740	287 524	0,2	0,1	0,2
101-1 000	2 644 085	6 541 428	9 185 513	4,8	5,2	5,1
1 001-10 000	9 390 520	23 130 641	32 521 161	16,9	18,4	17,9
10 001-100 000	8 782 312	15 278 934	24 061 246	15,8	12,1	13,3
yli 100 001	34 443 906	80 860 837	115 304 743	62,1	64,1	63,5
<b>Yhteensä</b>	<b>55 369 607</b>	<b>125 990 580</b>	<b>181 360 187</b>	<b>99,9</b>	<b>100,0</b>	<b>99,9</b>
Joista hallintarekisteröityjä	2 478 358	23 329 307	25 807 665	4,5	18,5	14,2
Yhteistilillä	64 666	61 360	126 026	0,1	0,0	0,1
	55 434 273	126 051 940	181 486 213	100,0	100,0	100,0

## Osakekohtaiset tunnusluvut

			2018	2017	2016	2015	2014 <sup>2</sup>
Osakekohtainen tulos		EUR	0,07	0,14	0,24	0,25	-1,33
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot		EUR	0,07	0,14	0,23	0,25	0,27
Osakekohtainen oma pääoma		EUR	1,00	1,09	1,13	1,07	0,69
Osingonjako		milj. EUR	16,3 <sup>1</sup>	16,3	25,4	23,6	-
Osakekohtainen osinko		EUR	0,09 <sup>1</sup>	0,09	0,14	0,13	-
Osingonjakosuhte		%	128,8 <sup>1</sup>	62,1	58,3	51,7	-
Efektiiivinen osinkotuotto	A	%	4,57 <sup>1</sup>	3,00	3,29	3,07	-
Efektiiivinen osinkotuotto	B	%	4,55 <sup>1</sup>	3,21	3,25	3,01	-
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku), jatkuvat toiminnot	A		28,19	20,97	18,43	17,23	12,04
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku), jatkuvat toiminnot	B		28,34	19,57	18,69	17,55	12,08
Osakkeen kurssi 31.12.	A	EUR	1,97	3,00	4,25	4,24	3,26
Osakkeen kurssi 31.12.	B	EUR	1,98	2,80	4,31	4,32	3,27
Keskikurssi	A	EUR	2,82	3,79	4,16	4,01	2,37
Keskikurssi	B	EUR	2,72	3,66	4,20	4,06	2,34
Alin kurssi	A	EUR	1,92	2,96	3,70	2,93	1,89
Alin kurssi	B	EUR	1,94	2,77	3,65	2,84	1,98
Ylin kurssi	A	EUR	3,38	4,53	4,50	4,52	3,31
Ylin kurssi	B	EUR	3,17	4,43	4,65	4,60	3,30
Markkina-arvo		milj. EUR	358,8	519,2	778,9	779,6	524,4
Osakkeiden vaihto							
Sarja A		kpl	3 067 789	2 703 394	1 893 721	3 045 353	7 868 093
% sarja A:n keskimääräisestä osakemäärästä		%	5,5	4,9	3,4	5,5	15,7
Sarja B		kpl	40 993 419	41 746 627	22 488 841	35 816 293	41 162 592
% sarja B:n keskimääräisestä osakemäärästä		%	32,5	33,2	17,9	29,3	37,2
% koko osakemäärästä		%	24,3	24,5	13,4	21,9	30,5
Osakkeiden määrä 31.12.	A	kpl	55 434 273	55 434 273	55 484 648	55 484 648	50 147 044
	B	kpl	126 051 940	126 051 940	126 001 565	126 001 565	110 729 744
Osakkeita yhteensä 31.12.		kpl	181 486 213	181 486 213	181 486 213	181 486 213	160 876 788
Sarja A:n osakkeita kaudella keskimäärin		kpl	55 434 273	55 434 825	55 484 648	55 204 784	50 147 044
Sarja B:n osakkeita kaudella keskimäärin		kpl	126 051 940	126 051 388	126 001 565	122 441 865	110 729 744
Osakkeita yhteensä kaudella keskimäärin		kpl	181 486 213	181 486 213	181 486 213	177 646 649	160 876 788

<sup>1</sup> Hallituksen ehdotus.<sup>2</sup> Merkintäoikeusantioikaistun osakemäärän mukainen. Oikaisukerros 1,06359.

## Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentaperusteet

Osakekohtainen tulos (EPS), EUR	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva voitto}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$	
Osakekohtainen oma pääoma, EUR	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$	
Osakekohtainen osinko, EUR	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$	
Osingonjakosuhte, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$	
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$	
Hinta/voitto-suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	
Osakkeen keskikurssi, EUR	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$	
Osakekannan markkina-arvo, EUR	=	$\text{Tilikauden lopussa oleva osakemäärä} \times \text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}$	



## Suurimmat omistajat 31.12.2018

Osakemäärän mukainen suuruusjärjestys	Sarja A	Sarja B	Osakkeita yhteensä	% kaikista osakkeista	Osakkeiden äänimäärä	% koko äänimäärästä
1. Mariatorp Oy	6 000 000	14 000 000	20 000 000	11,02	134 000 000	10,85
2. Nordea Bank Abp	2 410 800	15 818 359	18 229 159	10,04	64 034 359	5,19
3. Wipunen Varainhallinta Oy	2 600 000	6 250 000	8 850 000	4,88	58 250 000	4,72
4. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	4 320 600	3 273 000	7 593 600	4,18	89 685 000	7,26
5. Skandinaviska Enskilda Banken Ab (publ) Helsingin sivukonttori	24 947	7 151 902	7 176 849	3,95	7 650 842	0,62
6. Ilmarinen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	3 606 414	2 299 018	5 905 432	3,25	74 427 298	6,03
7. Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	960 000	3 600 000	4 560 000	2,51	22 800 000	1,85
8. Vakuutusosakeyhtiö Henki-Fennia	200 985	2 111 389	2 312 374	1,27	6 131 089	0,50
9. Medical Investment Trust Oy	1 560 000	510 540	2 070 540	1,14	31 710 540	2,57
10. Maa- ja vesitekniikan tuki r.y.	2 041 832	0	2 041 832	1,13	40 836 640	3,31
11. Fondita Nordic Micro Cap Placeringsfond	0	2 025 000	2 025 000	1,12	2 025 000	0,16
12. Kansaneläkelaitos	0	1 991 481	1 991 481	1,10	1 991 481	0,16
13. Tukinvest Oy	1 983 526	0	1 983 526	1,09	39 670 520	3,21
14. Ylppö Jukka	1 496 562	286 992	1 783 554	0,98	30 218 232	2,45
15. Sijoitusrahasto Aktia Capital	0	1 747 772	1 747 772	0,96	1 747 772	0,14
16. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	277 942	1 200 000	1 477 942	0,81	6 758 840	0,55
17. Sijoitusrahasto Evli Suomi Pieniyhtiöt	0	1 370 000	1 370 000	0,75	1 370 000	0,11
18. Odin Finland	0	1 160 994	1 160 994	0,64	1 160 994	0,09
19. Suomen Kulttuurirahasto SR	390 021	608 400	998 421	0,55	8 408 820	0,68
20. Ylppö Into	693 522	240 200	933 722	0,51	14 110 640	1,14
Yhteensä	28 567 151	65 645 047	94 212 198	51,91	636 988 067	51,59
Hallintarekisteröidyt	2 478 358	23 329 307	25 807 665	14,22	72 896 467	5,90
Oriola Oyj	0	103 773	103 773	0,06	103 773	0,01
Muut	24 388 764	36 973 813	61 362 577	33,81	524 749 093	42,50
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>55 434 273</b>	<b>126 051 940</b>	<b>181 486 213</b>	<b>100,00</b>	<b>1 234 737 400</b>	<b>100,00</b>

# Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2014–2018

Konsernin tuloslaskelma <sup>1</sup>		2018	2017	2016	2015	2014 <sup>4</sup>
Liikevaihto	Milj. euroa	1 552,2	1 527,7	1 588,6	1 577,8	1 566,1
Ulkomaantoiminta	Milj. euroa	1 151,7	1 151,3	1 216,2	1 192,2	1 177,9
% liikevaihdosta	%	74,2	75,4	76,6	75,6	75,2
Oikaistu liikevoitto	Milj. euroa	36,9	39,9	59,9	59,8	57,8
% liikevaihdosta	%	2,4	2,6	3,8	3,8	3,7
Liikevoitto	Milj. euroa	22,0	37,8	57,6	61,6	63,7
% liikevaihdosta	%	1,4	2,5	3,6	3,9	4,1
Rahoitustuotot ja -kulut	Milj. euroa	-3,0	-3,9	-4,7	-6,5	-7,8
% liikevaihdosta	%	-0,2	-0,3	-0,3	-0,4	-0,5
Tulos ennen veroja	Milj. euroa	19,0	33,9	52,9	55,0	55,9
% liikevaihdosta	%	1,2	2,2	3,3	3,5	3,6
Tilikauden tulos	Milj. euroa	12,7	25,9	41,8	43,7	45,4
% liikevaihdosta	%	0,8	1,7	2,6	2,8	2,9

Konsernin tase	Milj. euroa	2018	2017	2016	2015	2014 <sup>4</sup>
Pitkäaikaiset varat		439,0	446,1	437,2	396,4	390,8
Liikearvo		274,3	282,7	286,8	256,5	250,9
Lyhytaikaiset varat		488,7	476,3	488,3	550,5	483,2
Vaihto-omaisuus		214,1	207,8	199,4	201,1	185,0
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma <sup>5</sup>		181,5	197,7	205,2	194,6	111,5
Vieras pääoma yhteensä <sup>5</sup>		746,2	724,7	720,3	752,3	762,5
Rahoitusvelat		129,4	127,2	133,1	128,6	193,9
Koroton vieras pääoma <sup>5</sup>		616,8	597,5	587,2	623,7	568,6
Taseen loppusumma		927,7	922,4	925,4	946,9	874,0

Tunnusluvut		2018	2017	2016	2015	2014 <sup>1</sup>
Omavaraisuusaste <sup>5</sup>	%	19,8	21,8	22,7	21,1	13,1
Oma pääoma / osake <sup>5</sup>	EUR	1,00	1,09	1,13	1,07	0,69
Sijoitetun pääoman tuotto <sup>2</sup>	%	6,9	11,7	17,8	19,9	14,4
Oman pääoman tuotto <sup>2,5</sup>	%	6,7	13,0	21,4	29,1	23,9
Korolliset nettovelat	Milj. euroa	63,6	110,2	72,3	6,6	102,4
Nettovelkaantumisaste <sup>5</sup>	%	35,1	55,7	35,2	3,4	91,8
Korolliset nettovelat / käyttökate jatkuvista toiminnoista	suhdeluku	1,1	1,7	0,8	0,1	1,2
Osakekohtainen tulos jatkuvista toiminnoista <sup>4</sup>	EUR	0,07	0,14	0,23	0,25	0,27
Osakekohtainen tulos sis. lopetetut toiminnot <sup>4</sup>	EUR	0,07	0,14	0,24	0,25	-1,33
Osakkeita keskimäärin <sup>3,4</sup>	kpl	181 360 503	181 328 408	181 389 391	177 501 818	160 741 152
Henkilömäärä keskimäärin jatkuvista toiminnoista	hlö	2 699	2 686	2 425	2 172	2 235
Bruttoinvestoinnit sis. lopetetut toiminnot	Milj. euroa	39,6	46,2	88,8	20,4	34,0

<sup>1</sup> Jatkuvat toiminnot.

<sup>2</sup> Vertailutiedot 2014-2017 sisältävät lopetetut toiminnot, vuosien 2014 ja 2015 tunnusluvut ovat ilman Venäjää.

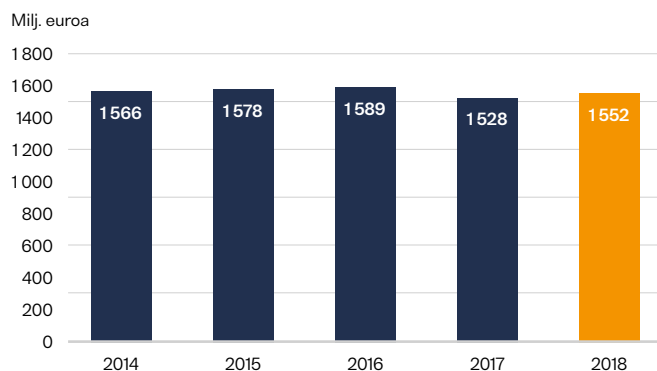
<sup>3</sup> Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

<sup>4</sup> Merkintäoikeusantioikaistun painotetun keskimääräisen osakemäärän mukainen, vuoden 2014 vertailutiedot oikaistu vastaavasti.

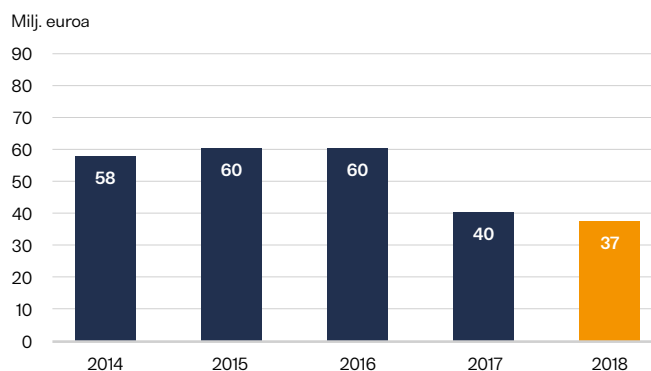
<sup>5</sup> Tilinpäätöksessä 2015 tehtiin virheen korjaus aikaisempiin tilikausiin liittyen. Virheen korjaus kasvatti laskennallisia verovelkoja sekä pienensi omaa pääomaa 2,1 miljoonaa euroa.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet löytyvät Vaihtoehtoiset tunnusluvut -osiosta.

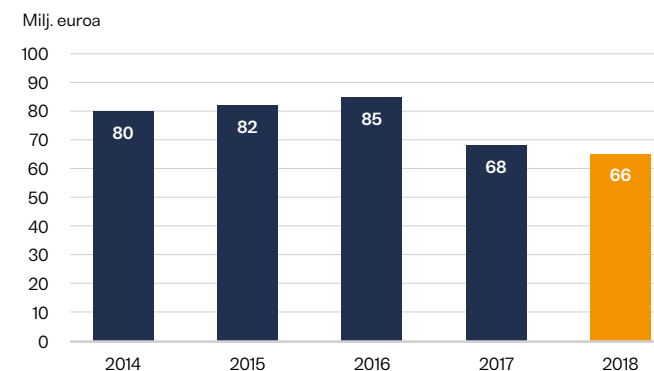
## Liikevaihto



## Oikaistu liikevoitto



## Oikaistu käyttökate



## Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Kuvatakseen liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä Oriola esittää Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) antaman ohjeen ”Vaihtoehtoiset tunnusluvut” mukaisia vaihtoehtoisia tunnuslukuja toimintansa kehityksestä, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista. Näitä tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. Vaihtoehtoiset tunnusluvut on esitetty seuraavissa taulukoissa:

### Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys IFRS - tilinpäätöslukuihin

#### Laskutus

Milj. euroa	2018	2017
Liikevaihto	1 552,2	1 527,7
+ Kaupintavaraston hankintameno	1 948,0	1 789,6
+ Annetut kassa-alennukset	18,2	19,0
<b>Laskutus</b>	<b>3 518,4</b>	<b>3 336,3</b>

#### Oikaistu käyttökate

Milj. euroa	2018	2017
Liikevoitto	22,0	37,8
Poistot ja arvonalentumiset	24,1	25,7
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta	4,6	1,1
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta	5,1	-
<b>Käyttökate</b>	<b>55,8</b>	<b>64,6</b>
- Käyttökate oikaisevat erät	9,8	3,0
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>65,5</b>	<b>67,6</b>

#### Oikaistu liikevoitto

Milj. euroa	2018	2017
Liikevoitto	22,0	37,8
- Liikevoittoa oikaisevat erät	14,9	2,1
<b>Oikaistu liikevoitto</b>	<b>36,9</b>	<b>39,9</b>

## Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentaperusteet

Vaihtoehtoinen tunnusluku	Määritelmä	Miksi käytetään
Laskutus	= Liikevaihto + kaupintavaraston hankintameno + annetut kassa-alennukset	Laskutus kuvaa liiketoiminnan volyyymiä.
Liikevoitto	= Liikevaihto - materiaaliostot, työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut ja liiketoiminnan muut kulut sekä poistot ja arvonalentumiset + liiketoiminnan muut tuotot + osuus yhteisyrityksen tuloksesta	Liikevoitto osoittaa liiketoiminnasta kertyvän tuloksen.
Käyttökate	= Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia sekä osuutta yhteisyrityksen tuloksesta	Käyttökate on konsernin tuloksellisuutta osoittava mittari.
Oikaistu liikevoitto	= Liikevoitto ilman oikaisueriä	Oriola julkaisee oikaistun käyttökateen ja oikaistun liiketuloksen kuvatakseen liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Oikaistu käyttökate ja liikevoitto eivät sisällä liiketoimintojen tai omaisuuserien myynneistä tai lopetuksista aiheutuneita voittoja tai tappioita, toiminnan uudelleenjärjestelyistä aiheutuneita voittoja tai tappioita, liikearvon tai muiden pitkäaikaisten varojen arvonalentumistappioita tai muita, harvoin tapahtuvan asian seurauksena syntyneitä tuottoja tai kuluja. Lisäksi arviomuutokset liiketoimintahankintojen ehdollisen vastikkeen toteutumisesta esitetään oikaisuerinä.
Oikaistu käyttökate	= Käyttökate ilman oikaisueriä	
Oikaisuerät	Oikaisuerät sisältävät liiketoimintojen tai omaisuuserien myynneistä tai lopetuksista aiheutuneet voitot ja tappiot, toiminnan uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut tai tuotot, liikearvon ja muiden pitkäaikaisten varojen arvonalentumistappiot ja muut harvoin tapahtuvan asian seurauksena syntyneet kulut tai tuotot sekä arvionmuutokset liiketoimintahankintojen ehdollisen vastikkeen toteutumisesta.	
Vertailukelpoinen valuuttakurssein laskettu laskutus	Laskutus laskettuna vertailuvuoden vastaavan ajankohdan keskikurssilla.	Vertailukelpoinen valuuttakurssein laskettu laskutus, liikevaihto, oikaistu käyttökate ja oikaistu liikevoitto kuvaavat liiketoiminnan kehitystä ilman valuuttakursseista aiheutuvaa muutosta ja siten parantavat vertailukelpoisuutta eri kausien välillä.
Vertailukelpoinen valuuttakurssein laskettu liikevaihto	Liikevaihto laskettuna vertailuvuoden vastaavan ajankohdan keskikurssilla.	
Vertailukelpoinen valuuttakurssein laskettu oikaistu käyttökate	Oikaistu käyttökate laskettuna vertailuvuoden vastaavan ajankohdan keskikurssilla.	
Vertailukelpoinen valuuttakurssein laskettu oikaistu liikevoitto	Oikaistu liikevoitto laskettuna vertailuvuoden vastaavan ajankohdan keskikurssilla.	
Korolliset nettovelat	= Korollinen vieras pääoma - rahavarat	Korolliset nettovelat antavat tietoa konsernin ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärästä.
Investoinnit	= Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä aineettomiin hyödykkeisiin ml. liiketoimintojen yhdistämisestä syntynyt liikearvo sekä sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin	Investointien määrä antaa lisätietoa liiketoiminnan rahavirtatarpeista.
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$	Sijoitetun pääoman tuotto % mittaa konsernin tehokkuutta tuottaa voittoa sijoitetulle pääomalle.
Oman pääoman tuotto (ROE), %	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$	Oman pääoman tuotto % mittaa konsernin kannattavuutta osoittamalla kuinka paljon voittoa konserni tuottaa osakkeenomistajien konserniin sijoittamalla varoilla.
Nettovelkaantumisasaste, %	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$	Nettovelkaantumisasaste antaa tietoa konsernin rahoitukseen liittyvän riskin tasosta sekä velkaantumisesta.
Korolliset nettovelat/käyttökate	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia sekä osuutta yhteisyrityksen tuloksesta}}$	Korolliset nettovelat antaa tietoa konsernin velkaantumisesta.
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$	Omavaraisuusaste antaa tietoa konsernin rahoitukseen liittyvän riskin tasosta sekä konsernin liiketoiminnassa käytettävän pääoman tasosta.

# Tilinpäätös 2018

## Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

Milj. euroa	Liitetieto	2018	2017
<b>Liikevaihto</b>	4.2.	<b>1 552,2</b>	<b>1 527,7</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	4.2.	20,4	13,8
Materiaaliostot	4.3.	-1 203,5	-1 174,2
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	4.4.	-165,8	-166,1
Liiketoiminnan muut kulut	4.3.	-147,5	-136,5
<b>Käyttökate</b>		<b>55,8</b>	<b>64,6</b>
Poistot ja arvonalentumiset	6.1./6.3.	-24,1	-25,7
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta	6.4.	-4,6	-1,1
Arvonalentuminen yhteisyrityssijoituksista	6.4.	-5,1	-
<b>Liikevoitto</b>		<b>22,0</b>	<b>37,8</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	7.1.	-3,0	-3,9
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>19,0</b>	<b>33,9</b>
Tuloverot	8.1.	-6,3	-7,9
<b>Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista</b>		<b>12,7</b>	<b>25,9</b>
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	9.2.	-	0,3
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>12,7</b>	<b>26,3</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
<b>Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:</b>			
Tilikauden aikana laajaan tulokseen kirjattu muuntoero		-9,3	-7,4
Tilikauden aikana tulosvaikutteiseksi siirretty muuntoero		-	0,3
Rahavirran suojaus	7.3.	0,1	0,4
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	8.1.	-0,0	-0,1
		<b>-9,3</b>	<b>-6,7</b>

Milj. euroa	Liitetieto	2018	2017
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:</b>			
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot	4.4.	-1,6	-1,6
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	8.1.	0,3	0,3
		<b>-1,3</b>	<b>-1,2</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>2,1</b>	<b>18,3</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		12,7	26,3
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		2,1	18,3
<b>Emoyhtiön omistajille tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:</b>			
<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR</b>			
Jatkuvista toiminnoista	7.5.	0,07	0,14
Lopetetuista toiminnoista	7.5.	-	0,00
Tilikauden tuloksesta	7.5.	0,07	0,14
<b>Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR</b>			
Jatkuvista toiminnoista	7.5.	0,07	0,14
Lopetetuista toiminnoista	7.5.	-	0,00
Tilikauden tuloksesta	7.5.	0,07	0,14

## Konsernin tase (IFRS)

Milj.euroa	Liitetieto	31.12.2018	31.12.2017
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6.1. / 6.2.	77,2	79,0
Liikearvo	6.3.	274,3	282,7
Muut aineettomat hyödykkeet	6.3.	75,1	81,2
Osuudet yhteisyrityksissä	6.4.	0,0	0,5
Muut pitkäaikaiset saamiset	6.4.	9,7	0,3
Laskennalliset verosaamiset	8.2.	2,7	2,4
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>439,0</b>	<b>446,1</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	5.2.	214,1	207,8
Myyntisaamiset	5.1.	180,2	220,5
Tuloverosaamiset	5.1.	6,6	3,9
Muut saamiset	5.1.	22,0	27,2
Rahavarat	7.2.	65,8	17,0
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>488,7</b>	<b>476,3</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>927,7</b>	<b>922,4</b>

Milj.euroa	Liitetieto	31.12.2018	31.12.2017
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma		36,2	36,2
Suojausrahasto		-0,3	-0,3
Käyttörahasto		19,4	19,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		74,8	74,8
Muut rahastot		0,1	0,1
Muuntoerot		-28,6	-19,2
Kertyneet voittovarot		79,8	86,8
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>7.4.</b>	<b>181,5</b>	<b>197,7</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	8.2.	15,6	15,3
Eläkeveloitteet	4.4.	13,9	12,3
Rahoitusvelat	7.2.	59,1	61,0
Muut pitkäaikaiset velat	5.3.	0,9	3,5
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>89,5</b>	<b>92,2</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat	5.3.	536,5	525,5
Varaukset	5.4.	3,3	0,4
Rahoitusvelat	7.2.	70,3	66,3
Tuloverovelat	5.3.	0,7	0,7
Muut lyhytaikaiset velat	5.3.	45,9	39,6
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>656,7</b>	<b>632,6</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>927,7</b>	<b>922,4</b>



## Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

Milj.euroa	Liitetieto	2018	2017
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>			
Liikevoitto		22,0	38,7
Oikaisut			
Poistot	6.1./6.3.	24,1	25,8
Arvonalentumiset	6.1./6.3.	-	0,7
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta	6.4.	4,6	1,1
Arvonalentuminen yhteisyrityssijoituksista	6.4.	5,1	-
Eläkesaamisen ja -veloitteen muutokset		0,8	0,8
Muut oikaisut		2,3	-1,8
		58,9	65,4
<b>Käyttöpääoman muutos</b>			
Lyhytaikaisten saamisten lisäykset (-) / vähennykset (+)		37,9	-42,8
Vaihto-omaisuuden lisäykset (-) / vähennykset (+)		-12,2	-21,1
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäykset (+) / vähennykset (-)		31,5	45,7
		57,2	-18,2
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-3,2	-6,0
Saadut korot ja muut rahoitustuotot		0,1	0,2
Maksetut verot		-10,2	-17,7
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>102,8</b>	<b>23,7</b>
<b>Investointien nettorahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-20,8	-40,2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit		0,4	0,3
Investoinnit yhteisyrityksiin	6.4.	-9,2	-1,6
Investoinnit muihin osakkeisiin ja osuuksiin	6.4.	-9,4	-
Hankitut liiketoiminnot vähennettynä hankituilla rahavaroilla	9.2.	-2,5	-2,3
Myydyt liiketoiminnot vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	9.2.	-	6,1
Saadut osingot		-	0,0
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-41,5</b>	<b>-37,7</b>

Milj.euroa	Liitetieto	2018	2017
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>			
Pitkäaikaisten lainojen nostot		30,0	29,8
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-30,4	-62,1
Lyhytaikaisen rahoituksen muutos <sup>1</sup>		4,4	28,5
Omien osakkeiden hankinta		-0,1	-0,6
Maksetut osingot		-16,3	-25,4
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-12,3</b>	<b>-29,7</b>
Rahavarojen muutos		48,9	-43,7
Rahavarat tilikauden alussa		17,0	60,8
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-0,1	-0,1
Rahavarojen muutos		48,9	-43,7
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	7.2.	<b>65,8</b>	<b>17,0</b>

<sup>1</sup> Sisältää yritystodistuslainojen rahavirrat.

Konsernin rahavirtalaskelma sisältää lopetettujen toimintojen rahavirrat. Lisätietoja lopetetuista toiminnoista löytyy liitetiedosta 9.2. Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit, lopetetut toiminnot.

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS)

Milj. euroa	Liite	Osakepääoma	Rahastot	Muuntoerot	Kertyneet voittovarajat	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2017</b>		<b>36,2</b>	<b>93,7</b>	<b>-8,6</b>	<b>83,8</b>	<b>205,2</b>
Kauden laaja tulos						
Tilikauden tulos		-	-	-	26,3	26,3
Muut laajan tuloksen erät:						
Rahavirran suojaus	7.3.	-	0,4	-	-	0,4
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	4.4.	-	-	-	-1,6	-1,6
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	8.1.	-	-0,1	-	0,3	0,2
Muuntoero		-	-	-11,0	3,6	-7,4
Tulosvaikutteisiksi siirretty muuntoero	9.2.	-	-0,0	0,3	-	0,3
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>-</b>	<b>0,3</b>	<b>-10,7</b>	<b>28,7</b>	<b>18,3</b>
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osinko	7.5.	-	-	-	-25,4	-25,4
Osakepalkitseminen	4.4.	-	-	-	0,3	0,3
Omien osakkeiden osto		-	-	-	-0,6	-0,6
Tytäryhtiöiden myynti	9.2.	-	-0,1	-	-	-0,1
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>		<b>-</b>	<b>-0,1</b>	<b>-</b>	<b>-25,7</b>	<b>-25,8</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2017</b>		<b>36,2</b>	<b>94,0</b>	<b>-19,2</b>	<b>86,8</b>	<b>197,7</b>
IFRS 15:n käyttöönotosta johtuva oikaisu <sup>1</sup>	2.	-	-	-	-2,2	-2,2
IFRS 9:n käyttöönotosta johtuva oikaisu <sup>1</sup>	2.	-	-	-	-0,1	-0,1
IFRS 2:n muutoksen käyttöönotosta johtuva oikaisu	2.	-	-	-	0,4	0,4
<b>Oikaistu oma pääoma 1.1.2018</b>		<b>36,2</b>	<b>94,0</b>	<b>-19,2</b>	<b>84,9</b>	<b>195,9</b>
Kauden laaja tulos						
Tilikauden tulos		-	-	-	12,7	12,7
Muut laajan tuloksen erät:						
Rahavirran suojaus	7.3.	-	0,1	-	-	0,1
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	4.4.	-	-	-	-1,6	-1,6
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	8.1.	-	-0,0	-	0,3	0,3
Muuntoero		-	-	-9,3	-	-9,3
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>-9,3</b>	<b>11,4</b>	<b>2,1</b>
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osinko	7.5.	-	-	-	-16,3	-16,3
Osakepalkitseminen	4.4.	-	-	-	-0,2	-0,2
Omien osakkeiden osto		-	-	-	-0,1	-0,1
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-16,6</b>	<b>-16,6</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2018</b>		<b>36,2</b>	<b>94,0</b>	<b>-28,6</b>	<b>79,8</b>	<b>181,5</b>

<sup>1</sup> Verovaihtus huomioon otettuna.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### 1. Yrityksen perustiedot

Oriola Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Oriola Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Oriola-konsernin. Oriola Oyj:n hallitus on hyväksynyt 22.2.2019 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus vahvistaa tai olla vahvistamatta tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta. Yhtiön Y-tunnus on 1999215-0. Jäljennöksiä Oriola-konsernin tilinpäätöksestä on saatavissa Oriola Oyj:n pääkonttorista, Orionintie 5, 02200 Espoo (investor.relations@oriola.com).

### 2. Konsernitilinpäätöksen laatimisperusta

**Laatimisperusta:** Oriola Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2018 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC- tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu kahdentoista kuukauden pituiselta tilikaudelta 1.1.–31.12.2018. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta kirjattavia sijoituksia, johdannaisia sekä osakeperusteisia maksuja. Konsernitilinpäätöksen tuloslaskelman luvut eivät sisällä lopetetuiksi toiminnoiksi luokiteltuja toimintoja, ellei toisin mainita. Vertailukausien konsernitase sisältää lopetettuihin toimintoihin liittyvät varat ja velat. Konserni on soveltanut 1.1.2018 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja sekä tulkintoja:

**IFRS 9 Rahoitusinstrumentit:** IFRS 9 käsittelee rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelua, arvostamista ja kirjaamista pois taseesta sekä uudistaa suojauslaskentaa koskevia sääntöjä ja tuo rahoitusvaroilta uuden arvonalentumismallin. IFRS 9 siirtymäsääntöjen mukaisesti vertailukausien lukuja ei ole oikaistu ja standardin käyttöönoton vaikutukset on kirjattu kertyneisiin

voittovaroihin 1.1.2018. IFRS 9 käyttöönoton vaikutukset on kuvattu alla.

IFRS 9:n mukaan rahoitusvarat luokitellaan niihin kuuluvien erien rahavirtaominaisuuksien ja niiden hallinnoinnissa käytettävän liiketoimintamallin perusteella. Konsernin rahoitusvarat koostuvat myynti- ja muista saamisista sekä rahavaroista, jotka aikaisemmin luokiteltiin lainoihin ja muihin saamisiin ja jotka arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon ja jotka täyttävät IFRS 9:n mukaan jaksotettuun hankintamenoon arvostamisen edellytykset sekä aikaisemmin käypään arvoon tulosvaikutteiseksi luokitelluista johdannaispimuksista, jotka IFRS 9:ää sovellettaessa arvostetaan edelleen samalla periaatteella. Rahoitusvarojen uudelleenluokittelulla ei ollut vaikutusta konsernin omaan pääomaan. Uudella standardilla ei ollut vaikutusta konsernin rahoitusvelkojen laskentaperiaatteisiin.

IFRS 9:ää sovellettaessa aiempaa useammat riskipositiot täyttävät suojauslaskennan kriteerit, koska IFRS 9 sallii suojauslaskennan erillisille riskikomponenteille ja helpottaa suojaussuhteiden tehokkuuden arvioinnin testausta. Vaatimuksena on, että suojattavan kohteen ja suojaavan instrumentin välillä on taloudellinen suhde ja että suojaussuhde on sama kuin mitä johto tosiasiallisesti käyttää riskienhallinnassa. Konsernin suojausprosessiin ja suojauslaskentaan ei tullut muutoksia IFRS 9:n myötä.

Uuden arvonalentumismallin mukaan on kirjattava arvonalentumista koskeva vähennyserä, joka perustuu odotettavissa oleviin luottotappioihin, ei pelkästään toteutuneisiin luottotappioihin kuten IAS 39:n mukaan. Pääosa konsernin rahoitusvaroista, joita IFRS 9:n uusi arvonalentumismalli koskee, on myyntisaamia.

Konserni soveltaa IFRS 9:n mukaista yksinkertaistettua mallia, joka sallii arvonalentumiskirjauksen perusteeksi arvioidut odotettavissa olevat luottotappiot koko voimassaoloajalta kaikista myyntisaamisista. Konserni käyttää arvonalentumismatriisia luottotappiovarauksen määrittämiseen. Määrittäessään odotettavissa olevien luottotappioiden osuutta konserni ottaa huomioon historiallisesti toteutuneet luottotappiot sekä tulevaisuutta koskevaa informaatiota. Tämän kaiken huomioon ottaen konserni on kirjannut -0,1 miljoonan euron oikaisun kertyneisiin voittovaroihin ja myyntisaamisiin 1.1.2018. Vertailukaasien lukuja ei ole oikaistu.

Standardin ensimmäisenä soveltamispäivänä 1.1.2018 konsernin rahoitusinstrumentit sisälsivät seuraavat erät ja uudelleenluokittelut:

**IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista:** Konserni on soveltanut IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardia 1.1.2018 lähtien. Konserni on ottanut standardin käyttöön mukautettua takautuvaa lähestymistapaa soveltaen, mikä tarkoittaa, että käyttöönoton kertynyt vaikutus on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin 1.1.2018 ja että vertailutietoja ei ole oikaistu. IFRS 15 käyttöönoton vaikutukset on kuvattu alla.

Konserni on arvioinut IFRS 15 standardin vaikutuksia projektissa, joka alkoi vuonna 2015. Merkittävimmät asiakassopimukset ja eri tulovirrat on tunnistettu, analysoitu ja dokumentoitu. Konsernin liikevaihto koostuu pääasiassa sopimuksista, jotka sisältävät lääkkeiden tai niihin liittyvien palveluiden myyntiä asiakkaille. Konserni ei ole tunnistanut merkittäviä

muutoksia tuloutuksessa. IFRS 15 mukaan myynti tuloutetaan, kun asiakas saa määräysvallan tuotteisiin. Myynnin tuloutus kuvaa tuotteiden ja palveluiden siirtoa lupauksen mukaisesti asiakkaalle hintaan, jonka yhtiö odottaa saavansa kyseessä olevista tavaroista ja palveluista.

Lääkkeiden ja niihin liittyvien palveluiden myyntiin liittyvän määräysvallan siirtyminen tapahtuu sillä hetkellä, kun tavarat tai palvelut toimitetaan asiakkaalle ja suoritevelvoite on täytetty. Tuloutus perustuu täten toimitusehtoihin, milloin tavarat tai palvelut on toimitettu asiakkaalle. IFRS 15 ei muuta tuloutuksen ajankohtaa. Samaan aikaan lääkkeiden myynnin kanssa konserni tuottaa myös kuljetus- ja käsittelypalveluita. IFRS 15 mukaan kuljetus- ja käsittelypalvelut eivät

Milj. euroa	Arvostusryhmä IAS 39	Arvostusryhmä IFRS 9	Kirjan-pitoarvo IAS 39	Kirjan-pitoarvo IFRS 9	Muutos
<b>Rahoitusvarat</b>					
Myynti- ja muut saamiset	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettu hankintameno	224,4	178,6	-45,8
Rahavarat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettu hankintameno	17,0	17,0	-
Johdannaispimukset	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	0,2	0,2	-
Myyttävänä olevat myyntisaamiset	Lainat ja muut saamiset	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	-	45,8	45,8
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>			<b>241,7</b>	<b>241,6</b>	<b>-0,1</b>
<b>Rahoitusvelat</b>					
Pitkäaikaiset korolliset velat	Jaksotettu hankintameno	Jaksotettu hankintameno	61,0	61,0	-
Lyhytaikaiset korolliset velat	Jaksotettu hankintameno	Jaksotettu hankintameno	66,3	66,3	-
Osto- ja muut velat	Jaksotettu hankintameno	Jaksotettu hankintameno	564,7	564,7	-
Johdannaispimukset	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	0,6	0,6	-
Ehdollinen vastike	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	2,5	2,5	-
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>			<b>695,0</b>	<b>695,0</b>	<b>-</b>

ole erillisiä tuotteita ja siten ne muodostavat yhden suoritevelvoitteen lääkkeiden myynnin kanssa, jolloin myynti tuloutetaan samanaikaisesti.

Konsernilla on sellaisia jakelu- ja varastointisopimuksia lääkeyhtiöiden kanssa, jotka luokitellaan kaupintasopimuksiksi. Merkittävä osa lääkemyynnistä tehdään kaupintasopimusten kautta. Kaupintasopimusten osalta konserni katsoo, että suoritevelvoite on varastointipalveluiden myynti lääkeyhtiölle ja tällaisissa tapauksissa konserni toimii agenttina ja myynti tuloutetaan netto-perusteisesti jakelupalkkiona tai myyntikomissiona. IFRS 15 standardin vaikutusten arviointi ei tuonut merkittäviä muutoksia aikaisempaan tuloutuskäytäntöön.

Johtuen konsernin päämarkkina-alueiden, Suomen ja Ruotsin, liiketoiminta- ja sääntely-ympäristöstä, konsernilla on merkittävästi enemmän määräysvaltaa ja vastuuta lääketuotteiden saatavuudesta ja jakelusta kuin muiden markkinoiden jakelijoilla. Konserni on vastuussa tavaroiden ja palveluiden toimittamisesta loppu-

asiakkaalle 24 tunnin kuluessa tilauksesta sekä hyvän jakelutavan noudattamisesta, joka on EU:n hyväksymä laatujärjestelmä lääkkeiden varastoinnille ja jakelulle.

Konsernilla on Kuluttaja-liiketoiminta-alueella kanta-asiakasohjelma. Konsernin liikevaihtoa oikaistaan arvioiduilla tulevilla kanta-asiakasohjelman alennuksilla. Saatu kokonaisvastike on IFRS 15:n mukaan kohdistettava tuotteille suhteellisten erillismyyntihintojen perusteella. IFRS 15 käyttöönotto on muuttanut hieman kanta-asiakasohjelmiin perustuvien alennusten tuloksen ajallista toteutumista. Tämän johdosta konserni on kirjannut 2,2 miljoonan euron oikaisun (verovaikutus huomioon otettuna) kertyneisiin voittovaroihin ja 2,8 miljoonan euron oikaisun asiakassopimukseen perustuviin velkoihin.

Seuraavassa taulukossa on esitetty yhteenveto IFRS 15 käyttöönoton vaikutuksista konsernin taseeseen 31.12.2018 ja konsernin laajaan tuloslaskelmaan tammi-joulukuussa 2018:

**Muutos IFRS 2:een Osakeperusteiset maksut:** Muutos koskee sellaisten osakeperusteisten maksujen kirjanpitoikäisyyttä, joissa on ns. "net-settlement feature" ennakkoverovelvoitteiden kattamiseksi. Aikaisemmin standardin mukaan osakeperusteinen maksu jaettiin omalla pääomalla maksettavaan osaan ja rahana maksettavaan osaan. Uusien vaatimusten mukaisesti konserni luokittelee kyseiset liiketoimet kokonaisuudessaan omalla pääomalla maksettaviksi liiketoimiksi.

Muutos tehtiin ei-takautuvasti, eikä vertailukausia oikaistu. Konsernin muut lyhytaikaiset velat 31.12.2017 sisälsivät 0,4 miljoonan euron velan liittyen järjestelyihin, joihin ei ollut syntynyt oikeutta rahana maksettavaan osuuteen. Muutoksen soveltamisen aloittamisaikana 11.2018 velka siirrettiin oman pääoman kertyneisiin voittovaroihin.

Milj. euroa	Raportoitu	Oikaisut	Luvut ilman IFRS 15:n vaikutusta
Konsernin tase			
Tuloverosaamiset	6,6	-0,6	6,0
Kertyneet voittovarat	79,8	2,2	82,0
Muut lyhytaikaiset velat	45,9	-2,8	43,2
Konsernin tuloslaskelma			
Liikevaihto	1 552,2	0,1	1 552,3
Tuloverot	-6,3	0,0	-6,4

### 3. Arvioiden käyttö

**Arvioiden käyttö:** Laadittaessa konsernitilinpäätöstä IFRS:n mukaisesti yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä tilinpäätöspäivänä raportoituihin varoihin ja velkoihin, ehdollisten varojen ja vastikkeiden esittämiseen liitetiedoissa sekä tilikaudelta raportoituihin tuottoihin ja kuluihin. Nämä arviot perustuvat johdon parhaaseen tietoon tapahtumista ja siten lopulliset toteumat voivat poiketa tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, muun muassa liikearvon ja muiden omaisuserien mahdollisia arvonalentumisia, etuus-pohjaisen eläkesaamisen ja -velan määrää, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pito-aikoja, varauksia ja veroja. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa.

#### Arvioiden käyttö

Erä	Epävarmuustekijä	Liitetieto
Etuuspohjaiset työsuhde-etuudet	Diskonttokorko	4.4.
Arvonalentumistestaus	Diskonttokorko / arvio	6.3.
Laskennalliset verot	Kirjauseruste / arvio	8.2.
Varaukset	Kirjauseruste / arvio	5.4.

### 4. Liiketoiminnan tulos

#### 4.1. Segmenttiraportointi

**Segmenttiraportointi:** Oriolan raportointisegmentit koostuvat liiketoiminta-alueista, joita raportoidaan ja seurataan konsernin sisäisessä raportoinnissa toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja on Oriola-konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, joka vastaa resurssien kohdentamisesta liiketoiminta-alueille ja niiden tuloksen arvioimisesta.

Oriolan liiketoiminta-alueet ja raportointisegmentit vuonna 2018 ovat Kuluttaja, Palvelut ja Terveystieteet. Vuoden 2019 alusta Oriolan raportointisegmentit ovat Consumer, Pharma ja Retail. Lokakuussa 2017 myytyt Baltian liiketoiminnot on luokiteltu lopetetuiksi toimintoiksi kesäkuusta 2017 lähtien, eivätkä ne ole mukana vuoden 2017 ja vertailuvuosien raportoituissa segmenttiluvuissa. Lopetettujen toimintojen tulos on esitetty liitetiedossa 9.2. Aikaisemmin Baltian liiketoiminnot olivat osa Kuluttaja- ja Palvelut- segmenttejä.

Raportoitavien segmenttien varat ja velat ovat eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat kohdistettavissa segmenteille. Konsernierät sisältävät rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Segmenttien välinen myynti ei ole merkittävää.

Konsernin jatkuvien toimintojen maantieteelliset alueet ovat Suomi, Ruotsi ja muut maat. Liikevaihto esitetään asiakkaan sijaintimaan mukaan. Varat ja investoinnit esitetään niiden sijaintimaan mukaan.

Kuvatakseen liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä Oriola julkaisee oikaistun käyttökateen ja oikaistun liiketuloksen Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) ohjeiden vaihtoehtoisista tunnusluvuista mukaisesti. Näitä tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. Raportointisegmenttien liiketulos esitetään ilman oikaistua tuloa. Lisäksi Oriola käyttää termiä ”Laskutus” kuvaamaan liiketoiminnan volyyymiä.

Oikaistu käyttökate ja liikevoitto eivät sisällä liiketoimintojen tai omaisuserien myynneistä tai lopetuksista aiheutuneita voittoja tai tappioita, toiminnan uudelleenjärjestelyistä aiheutuneita voittoja tai tappioita, liikearvon tai muiden pitkäaikaisten varojen arvonalentumistappioita tai muita, harvoin tapahtuvan asian seurauksena syntyneitä tuottoja tai kuluja. Lisäksi arviomuutokset liiketoimintahankintojen ehdollisen vastikkeen toteutumisesta esitetään oikaistusena.

Oriolan lääkeyhtiösopimukset ovat joko tukkumyyni-sopimuksia, joissa Oriola ostaa tuotteet omaan varastoonsa, tai sopimuksia, joissa Oriola toimittaa lääkeyhtiön tuotteita kaupintavarastosta. Yhtiö raportoi liiketoiminnan volyyymiä mittaavana laskutuksena kummankin tyyppisen myynnin.

## Raportoittavat segmentit

Milj. euroa

2018	Liitetieto	Kuluttaja	Palvelut	Terveys- huolto	Konsernierät	Konserni yhteensä
Ulkoinen laskutus		769,5	2 656,4	92,5	-	<b>3 518,4</b>
Sisäinen laskutus		0,1	378,5	-	-378,5	-
Laskutus		769,5	3 034,9	92,5	-378,5	<b>3 518,4</b>
Ulkoinen liikevaihto		751,9	708,3	92,0	-	<b>1 552,2</b>
Sisäinen liikevaihto		0,1	378,5	-	-378,5	-
Liikevaihto	4.2.	751,9	1 086,8	92,0	-378,5	<b>1 552,2</b>
Liikevoitto		17,7	22,3	0,1	-18,1	<b>22,0</b>
Oikaistu liikevoitto		18,8	26,9	0,1	-8,9	<b>36,9</b>
Varat		378,0	392,2	48,5	109,0	<b>927,7</b>
Velat		51,0	553,5	6,2	135,5	<b>746,2</b>
Investoinnit	6.1./6.3.	7,0	9,9	1,1	21,7	<b>39,6</b>
Poistot ja arvonalentumiset	6.1./6.3.	14,8	6,3	2,5	0,5	<b>24,1</b>
Henkilömäärä keskimäärin		1 591	924	122	62	<b>2 699</b>
<b>2017</b>						
Ulkoinen laskutus		780,3	2 484,9	71,1	-	<b>3 336,3</b>
Sisäinen laskutus		0,2	347,7	0,0	-347,9	-
Laskutus		780,5	2 832,6	71,2	-347,9	<b>3 336,3</b>
Ulkoinen liikevaihto		761,8	695,2	70,7	-	<b>1 527,7</b>
Sisäinen liikevaihto		0,2	347,7	0,0	-347,9	-
Liikevaihto	4.2.	762,0	1 042,9	70,7	-347,9	<b>1 527,7</b>
Liikevoitto		25,2	21,4	-1,7	-7,1	<b>37,8</b>
Oikaistu liikevoitto		25,2	22,6	-1,7	-6,1	<b>39,9</b>
Varat		424,1	401,4	48,5	48,5	<b>922,4</b>
Velat		58,6	526,9	8,2	131,0	<b>724,7</b>
Investoinnit	6.1./6.3.	9,1	22,3	3,9	10,8	<b>46,1</b>
Poistot ja arvonalentumiset	6.1./6.3.	17,0	5,4	3,0	0,3	<b>25,7</b>
Henkilömäärä keskimäärin		1 582	929	129	47	<b>2 686</b>

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet sekä täsmäytyslaskelmat IFRS:n mukaisesti laadittuun konsernituloslaskelmaan ja -taseeseen nähden löytyvät osiosta Vaihtoehtoiset tunnusluvut.

## Oikaisuerät

Liikevoittoa oikaisevat erät

Milj. euroa	2018	2017
Uudelleenjärjestelykulut	-0,8	-0,3
Toimitusjohtajan sopimuksen päättämiseen liittyvät kulut	-	-0,4
Hehkuun liittyvät kulut ja arvonalentumiset	-12,7	-
Ehdollisen vastikkeen arvostaminen	-0,1	0,2
Uuden IT-ratkaisun toimittajan vaihtamiseen liittyvät asianajopalkkiot	-0,3	-
Suomen toimitusvaikeuksiin liittyneistä sopimusrikkomuksista johtuvat velvoitteet	-	-1,2
Muut erät	-0,9	-0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>-14,9</b>	<b>-2,1</b>

Oikaisuerät vuonna 2018 koostuvat pääasiassa Hehkuun liittyvistä kuluista ja arvonalentumistappiosta, konsernin organisaation sekä johtoryhmän muutoksiin liittyvistä uudelleenjärjestelykuluista, uuden IT-ratkaisun toimittajan vaihtoon liittyvistä asianajopalkkioista, Ruotsin eläkevelkojen oikaisusta sekä oikaisusta liittyen Ruotsin Kuluttaja-liiketoimintaan kohdistuviin muihin lyhytaikaisiin varoihin. Oikaisuerät vuonna 2017 koostuvat uudelleenjärjestelykuluista, Oriolan ja Keskon välisen yhteisyrityksen valmistelukustannuksista Kuluttaja-liiketoiminnassa, toimitusjohtajan sopimuksen päättämiseen liittyvistä korvauksista, Suomen toimitusvaikeuksiin liittyneistä sopimusrikkomuksista johtuneista velvoitteista, merkittävien liiketoiminnan kehittämiseen liittyvien projektien kustannuksista sekä oikaisusta liittyen Ruotsin Kuluttaja-liiketoimintoihin kohdistuviin pitkäaikaisiin varoihin.

## Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

Milj. euroa

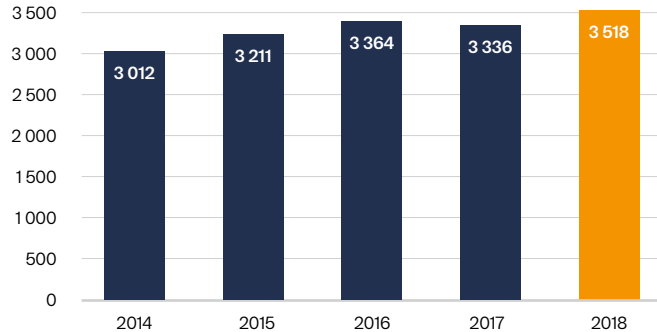
2018	Ruotsi	Suomi	Muut maat	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	1 066,6	400,5	85,1	1 552,2
Varat	646,3	281,4	0,0	927,7
Investoinnit	14,5	25,2	-	39,6
Henkilömäärä keskimäärin	1 987	710	2	2 699

2017	Ruotsi	Suomi	Muut maat	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	1 060,1	376,4	91,2	1 527,7
Varat	691,2	231,2	0,0	922,4
Investoinnit	30,0	16,0	-	46,1
Henkilömäärä keskimäärin	1 940	745	2	2 686

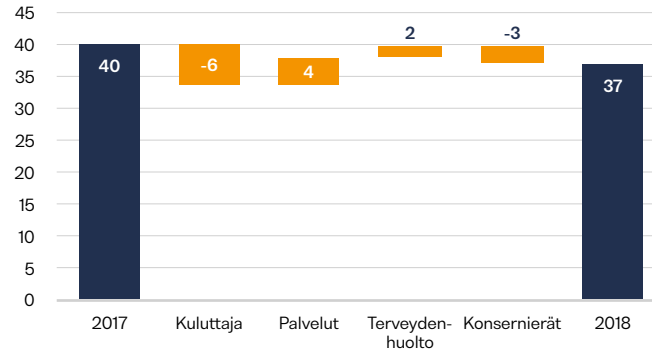
## Laskutus

Milj. euroa



## Oikaistu liikevoitto

Milj. euroa



## 4.2. Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot

**Konsernin liikevaihto:** Konsernin liikevaihto sisältää tuotot tavaroiden myynnistä, jakelupalkkiot sekä tuotot palveluiden myynnistä oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla sekä valuuttamääräisestä myynnistä aiheutuvilla kurssieroilla. Liikevaihto perustuu asiakas-sopimuksessa määriteltyyn vastikkeeseen eikä sisällä kolmansilta osapuolilta saatuja summia. Konserni tulouttaa myynnin, kun tavarahan tai palveluun liittyvä määräysvalta siirtyy asiakkaalle.

Konsernin liikevaihto koostuu seuraavista tulovirroista: tukkukauppa, vähittäiskauppa, logistiikkapalvelut, annosjakelu, henkilöstöpalvelut ja muut palvelut. Seuraavassa osiossa on kuvattu eri tulovirtojen päätoiminnot ja suoritevelvoitteet.

**Tukkukauppa:** Konserni myy lääkkeitä ja kauppatavaroita apteekkeille, eläinlääkäreille, sairaaloille ja muulle vähittäiskaupalle. Suoritevelvoite on tuotteiden myynti, joka perustuu myyntitilaukseen. Sopimushinta on tuotteiden hinta. Myynti tuloutetaan, kun konserni siirtää tuotteiden määräysvallan asiakkaalle. Myynniksi kirjataan se summa, mihin konserni odottaa olevansa oikeutettu, eli myytyjen tuotteiden hinta vähennettynä mahdollisilla alennuksilla.

**Vähittäiskauppa:** Konsernilla on apteekkejä, jotka myyvät lääkkeitä ja terveydenhuollon tuotteita kuluttajille. Suoritevelvoite on tuotteiden myynti. Suoritevelvoite on täytetty, kun tuotteet on myyty kuluttajille apteekkeissa. Konsernilla on reseptivapaiden tuotteiden vähittäiskauppaan liittyvä kanta-asiakasohjelma Ruotsissa. Kanta-asiakasohjelmassa asiakkaat ansaitsevat kanta-asiakaspisteitä reseptivapaiden tuotteiden ostoistaan. Pisteet muunnetaan sähköisiksi etukuponkeiksi, joilla



asiakkaat voivat maksaa ostojaan. Pisteet muodostavat merkittävän oikeuden asiakkaille, mitä he eivät saisi ilman sopimusta. Täten lupaus antaa sähköisiä etukuponkeja asiakkaalle on erillinen suoritevelvoite. Pisteet vanhenevat yhden vuoden kuluttua ostosta, mikäli niitä ei ole muunnettu sähköisiksi etukupongeiksi. Sähköiset etukupongit vanhenevat kahdessa kuukaudessa, mikäli niitä ei ole käytetty. Myyntiä oikaistaan asiakkaiden ansaitsemilla kanta-asiakaspisteillä. Kanta-asiakasohjelmassa mukana olevien asiakkaiden ansaitsemien pisteiden ja käyttämättä olevien sähköisten etukuponkien perusteella kirjataan asiakassopimukseen liittyvä velka. Velka kirjataan siihen asti, kunnes pisteet on käytetty tai ne vanhenevat.

**Palvelut:** Konserni tarjoaa monenlaisia palveluita asiakkaille. Nämä palvelut voidaan jakaa seuraaviin tulovirtoihin: logistiikkapalvelut, annosjakelu, henkilöstöpalvelut ja muut palvelut.

- **Logistiikkapalvelut:** Konsernilla on on sellaisia jakelu- ja varastointisopimuksia lääkeyhtiöiden kanssa, jotka luokitellaan kaupintasopimuksiksi. Näissä sopimuksissa konserni toimii agenttina lääkeyhtiön ja loppu-

asiakkaan välillä ja suoritevelvoite on logistiikka- ja kuljetuspalveluiden myynti lääkeyhtiöille. Myynti tuloutetaan nettoperusteisesti jakelupalkkiona tai myyntikomissiona.

- **Annosjakelu:** Konserni tarjoaa annosjakelupalveluita apteekkeille Ruotsissa ja Suomessa ja maakäräjille Ruotsissa. Suoritevelvoite on annosjakelutuotteen myynti. Sopimushinta sisältää myydyin tuotteen hinnan ja annosjakelun hinnan. Myynti tuloutetaan, kun annosjakelutuotteen määräysvalta siirtyy asiakkaalle.
- **Henkilöstöpalvelut:** Konserni tarjoaa henkilöstöpalveluja apteekkeille ja lääkeyhtiöille. Suoritevelvoite on henkilöstöpalveluiden toimitus. Sopimushinta on tehtyyn työhön perustuva tuntiveloitus. Myynti tuloutetaan sille kaudelle, jonka aikana palvelut tuotetaan.
- **Muut palvelut:** Konserni myy logistiikka-, web- ja muita lisäarvoa tuottavia palveluita lääkeyhtiöille, vähittäiskaupalle ja sairaaloille. Suoritevelvoite on palveluiden myynti, mikä perustuu sopimukseen tuottaa palveluita asiakkaalle. Myynti tuloutetaan sille kaudelle, jonka aikana palvelut tuotetaan. Tuloutettava määrä koostuu palvelun hinnasta vähennettynä mahdollisilla annetuilla alennuksilla.

## Liikevaihdon jaottelu

Konsernin ulkoinen liikevaihto on jaoteltu alla olevassa taulukossa konsernin pääasiallisiin tulovirtoihin ja täsmäytetty konsernin raportoitaviin segmentteihin.

Milj. euroa				
Kuluttaja	Kuluttaja	Palvelut	Terveysterveys-	Yhteensä
Tukkukauppa	-	643,6	25,5	669,2
Vähittäiskauppa	751,9	-	-	751,9
Palvelut	-	64,7	66,5	131,1
<b>Yhteensä</b>	<b>751,9</b>	<b>708,3</b>	<b>92,0</b>	<b>1 552,2</b>

Milj. euroa				
2017	Kuluttaja	Palvelut	Terveysterveys-	Yhteensä
Tukkukauppa	-	633,3	9,6	642,9
Vähittäiskauppa	761,8	-	-	761,8
Palvelut	-	61,9	61,0	123,0
<b>Yhteensä</b>	<b>761,8</b>	<b>695,2</b>	<b>70,7</b>	<b>1 527,7</b>

## Sopimuksiin perustuvat velat

Konsernin tase sisältää seuraavat sopimuksiin perustuvat velat, jotka liittyvät myyntituottoihin:

Milj. euroa	31.12.2018	01.01.2018
Sopimuksiin perustuvat velat (sisältyvät taseen muihin velkoihin)		
- Kanta-asiakasohjelma	2,7	3,9
- Henkilöstöpalveluihin liittyvät saadut ennakot	0,1	0,2
- Muihin palveluihin liittyvät saadut ennakot	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>2,8</b>	<b>4,1</b>

31.12.2018 päättyneellä katsauskaudella kirjatusta myyntituotoista yhteensä 4,1 miljoonaa euroa sisältyi sopimuksiin perustuviin velkoihin katsauskauden alussa.

## Liikevaihto valuutoittain

Milj.	2018		2017	
	SEK	EUR	SEK	EUR
Ruotsi	11 745,1	1 144,9	11 073,8	1 149,3
Suomi		407,3		378,4
<b>Yhteensä</b>		<b>1 552,2</b>		<b>1 527,7</b>

Aikaisemmillä kausilla täytetyistä suoritevelvoitteista ei kirjattu myyntituottoja katsauskaudella.

Katsauskauden lopussa jäljellä olevista suoritevelvoitteista ei ole annettu tietoja, mikäli sopimuksen alkuperäinen odotettavissa oleva kestoaika on enintään yksi vuosi.

#### Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. euroa	2018	2017
Myyntivoitot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	0,1	0,0
Vuokratuotot	0,2	0,2
Palveluveloitukset	0,0	0,1
Markkinointiavustukset	10,3	11,8
Ehdollisen vastikkeen arvostaminen	-	0,2
Muut liiketoiminnan tuotot	9,9	1,4
<b>Yhteensä</b>	<b>20,4</b>	<b>13,8</b>

Liiketoiminnan muut tuotot vuonna 2018 sisältävät 9 miljoonan euron suorituksen uuden logistiikka- ja varastonhallintajärjestelmän IT-ratkaisun toimittajalta.

### 4.3. Liiketoiminnan kulut

Liiketoiminnan kulut koostuvat konsernin tuloslaskelmassa (IFRS) esitetyistä materiaaliostoista, työsuhde-etuuksista aiheutuvista kuluista ja muista liiketoiminnan kuluista. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut on eritelty liitetiedossa 4.4. Työsuhde-etuudet.

#### Materiaaliostot

**Materiaaliostot:** Materiaaliostot sisältävät tuotteiden valmistukseen ja hankintaan liittyvät materiaali, hankinta- ja muut kulut.

#### Materiaaliostot

Milj. euroa	2018	2017
Ostot tilikauden aikana	1 215,8	1 196,8
Varaston muutos	-12,2	-22,7
Oma käyttö	-0,2	-0,2
Valuuttakurssierot	0,1	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1 203,5</b>	<b>1 174,2</b>

#### Materiaaliostot valuutoittain

Milj.	2018	
	SEK	EUR
Ruotsi	8 896,0	867,2
Suomi	-	336,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1 203,5</b>	

Milj.	2017	
	SEK	EUR
Ruotsi	8 402,7	872,1
Suomi	-	302,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1 174,2</b>	

#### Liiketoiminnan muut kulut

Milj. euroa	2018	2017
Rahdit ja muut muuttuvat kulut	29,0	25,6
Markkinointi	12,7	13,8
Tietohallinto	19,1	16,9
Toimitilat	29,0	29,4
Ulkopuoliset palvelut	29,6	23,5
Muut liiketoiminnan kulut	28,2	27,3
<b>Yhteensä</b>	<b>147,5</b>	<b>136,5</b>

Liiketoiminnan muut kulut vuonna 2018 sisältävät 3,4 miljoonaa euroa kuluja ja saamisten arvonalentumisia liittyen Hehkuun.

#### Tilintarkastuspalkkiot

Milj. euroa	2018	2017 <sup>1</sup>
KPMG-tilintarkastusyhteisöön kuuluville yhtiöille		
Tilintarkastuspalvelut	0,2	0,4
Vero- ja muut konsultointipalvelut	0,0	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,6</b>

<sup>1</sup> PricewaterhouseCoopers-tilintarkastusyhteisöön kuuluville yhtiöille

KPMG:n suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut Oriola-konsernin yhtiöille tilikaudella 2018 olivat yhteensä 19,0 tuhatta euroa.

### 4.4. Työsuhde-etuudet

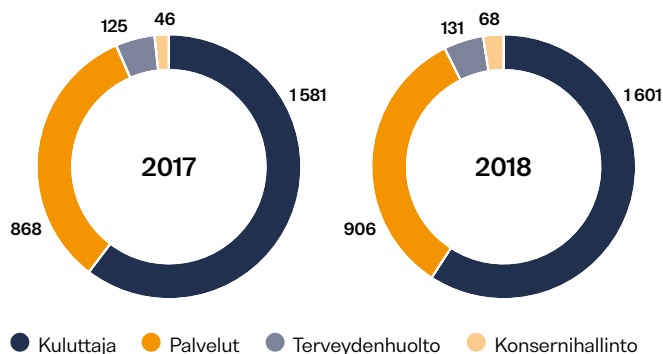
**Eläkejärjestelyt:** Konsernin eläkejärjestelyt hoidetaan kunkin maan paikallisten määräysten ja käytäntöjen mukaisesti. Konserniyhtiöiden eläkejärjestelyihin sisältyy sekä maksupohjaisia että etuusperusteisia järjestelyjä. Suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi kyseiseltä kaudelta suoritettavien maksujen mukaisesti. Etuusperusteisissa järjestelyissä konsernin vastuu ei rajoitu pelkästään järjestelyyn suoritettuihin maksuihin, vaan konsernin vastuulla ovat myös eläkejärjestelyyn liittyvät vakuutusmaattiset riskit ja sijoitusriskit.

Etuusperusteisten eläkejärjestelyiden eläkekulut on laskettu käyttäen ennakoitua etuoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (Projected Unit Credit Method). Eläkemenot kirjataan kuluksi jakamalla ne henkilöstön arvioidulle palvelusajalle. Eläkevelvoitteen määrä on tulevaisuudessa arvion mukaan maksettavaksi tulevien eläkkeiden nykyarvo.

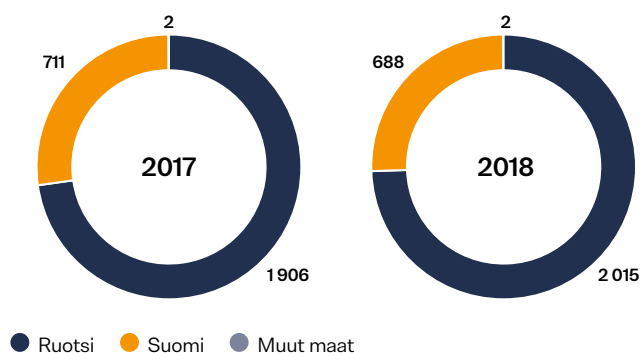
## Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Milj. euroa	2018	2017
Palkat ja palkkiot	121,4	122,5
Osakeperusteisen palkitsemisen kulut	0,2	0,3
Eläkekulut		
Maksupohjaiset järjestelyt	12,3	11,3
Etuuspohjaiset järjestelyt	0,5	0,5
Muut henkilösivukulut	31,4	31,5
<b>Yhteensä</b>	<b>165,8</b>	<b>166,1</b>

## Henkilöstö liiketoiminta-alueittain (kauden lopussa)



## Henkilöstö maittain (kauden lopussa)



## Etuuspohjaiset työsuhde-etuudet

Oriola-konsernilla on etuuspohjaisia eläkejärjestelyitä Suomessa ja Ruotsissa.

Suomen etuuspohjaiset eläkejärjestelyt koostuvat vapaaehtoisesta lisäeläkejärjestelystä, jonka etuudet on vakuutettu OP-henkivakuutuksessa.

Oriola on päättänyt, etteivät konsernin Suomen yhtiöt kompensoi vuoden 2017 eläkeuudistuksen vaikutuksia etuuspohjaisen lisäeläkkeen saajille.

Ruotsissa osalle toimihenkilöistä on järjestetty etuuspohjainen ITP 2 -eläkejärjestely ja osalle maksupohjainen ITP 1 -eläkejärjestely. Työntekijöillä on paikallisten määräysten mukainen maksupohjainen työeläkejärjestely. ITP 2 -eläkejärjestelyssä yhtiöllä on mahdollisuus kirjata vanhuuseläkevastuut taseeseensa tai vaihtoehtoisesti suorittaa eläkemaksut eläkejärjestelyn mukaisesti eläkevakuutusyhtiö Alectalle. Oriola Sweden AB on kirjannut ITP 2 -vanhuuseläkevastuut täysimääräisesti taseeseen. Oriola Sweden AB:n muut kuin ITP 2 -vanhuuseläke-etuudet ovat vakuutettuina Alectassa. Kronans Droghandel Apotek AB:n kaikki eläke-etuudet ovat maksuperusteisia ja ne ovat vakuutettuina Alectassa.

Muut konsernin pitkäaikaiset työsuhde-etuudet ovat palvelusvuosipalkkioita. Palvelusvuosipalkkiot on tilinpäätöksessä esitetty erässä muut pitkäaikaiset velat.

Työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuspohjaisiin järjestelyihin työnantajan suoritettavien maksujen tilikaudella 2019 odotetaan olevan 0,4 miljoonaa euroa. Etuuspohjaisen veloitteen painotettu keskimääräinen voimassaoloaika on 21,8 vuotta.

Kaikki konsernin etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin kuuluvat varat liittyvät Suomen vapaaehtoisin eläkejärjes-

telyihin. Ne ovat osa vakuutusyhtiön varallisuutta ja ovat noteeraamattomia.

Kuolevuutta koskevat oletukset tehdään vakuutusmatemaatikkojen ohjeistuksen pohjalta, ja ne perustuvat kullakin alueella julkaistuihin tilastoihin ja kokemukseen.

## Taseen etuuspohjainen nettovelka määräytyy seuraavasti:

Milj. euroa	2018	2017
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	16,2	14,7
Varojen käypä arvo	-2,3	-2,4
Ali-/ylijäämä	13,9	12,3
Nettovelka (+)/ -saaminen (-) taseessa	13,9	12,3

## Etuspohjainen velvoite sekä järjestelyyn kuuluvat varat ovat muuttuneet seuraavasti:

Milj. euroa	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä
<b>1.1.2017</b>	<b>13,1</b>	<b>-2,5</b>	<b>10,6</b>
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	0,5	-	0,5
Korkokulu tai -tuotto	0,3	-0,0	0,3
	13,9	-2,5	11,4
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät			
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	1,2	-0,1	1,1
Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot (+)	0,4	-	0,4
	15,5	-2,5	13,0
Valuuttakurssierot	-0,3	-	-0,3
Maksusuoritukset			
Järjestelyyn osallistuvilta	-	-0,0	-0,0
Järjestelyistä suoritettavat maksut			
Maksetut etuudet	-0,5	0,2	-0,3
<b>31.12.2017</b>	<b>14,7</b>	<b>-2,4</b>	<b>12,3</b>
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	0,5	-	0,5
Korkokulu tai -tuotto	0,3	-0,0	0,3
	15,5	-2,4	13,2
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät			
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	1,5	-0,1	1,4
Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot (+)	0,2	-	0,2
	17,2	-2,5	14,7
Valuuttakurssierot	-0,5	-	-0,5
Maksusuoritukset			
Järjestelyyn osallistuvilta	-	-0,1	-0,1
Järjestelyistä suoritettavat maksut			
Maksetut etuudet	-0,5	0,2	-0,3
<b>31.12.2018</b>	<b>16,2</b>	<b>-2,3</b>	<b>13,9</b>
<b>Merkittävät vakuutusmatemaattiset oletukset 31.12.</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	
Diskonntauskorko %	1,20-2,35	1,5-2,6	
Palkkojen nousu %	1,80-3,50	1,8-2,7	

Etuspohjaisen velvoitteen herkkyyden keskeisissä oletuksissa tapahtuville muutoksille:

## Vaikutus etuspohjaiseen eläkevelvoitteeseen

Oletus	Oletuksen muutos, %-yksikköä	Oletuksen muutoksen vaikutus velvoitteeseen, %
Diskonntauskorkon lasku	-0,5	kasvaa 11,7
Diskonntauskorkon nousu	+0,5	pienenee 10,2
Palkkojen nousu	+0,5	kasvaa 5,3
Etuuksien korotus	+0,5	kasvaa 11,7

Taulukossa on esitetty merkittävimmistä vakuutusmatemaattisista oletuksista herkkyyksianalyysi, joka osoittaa mahdollisen vakuutusmatemaattisen oletuksen muutoksen vaikutuksen etuspohjaiseen eläkevelvoitteeseen.

Yllä olevan herkkyyksianalyysin vaikutukset on laskettu niin, että muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan. Käytännössä tämä ei ole todennäköistä, ja joissakin oletuksissa tapahtuvat muutokset saattavat korreloida keskenään. Etuspohjaisen velvoitteen herkkyyden on laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin on käytetty taseeseen merkittävää eläkevelvoitetta laskettaessa (etuspohjaisen velvoitteen nykyarvo raportointikauden lopussa ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen).

Etuspohjaisten eläkejärjestelyjen merkittävimmät riskit:

**Odotettavissa oleva elinikä:** Suurin osa järjestelyn velvoitteista liittyy elinikäisten etuuksien tuottamiseen työntekijöille, joten odotettavissa olevan eliniän nousu kasvattaa järjestelyn velvoitteita.

**Inflaatoriski:** Osa järjestelyjen etuusvelvoitteista on sidottu inflaatioon, ja korkeampi inflaatio johtaa velkojen kasvuun.

#### **Muutokset joukkovelkakirjalainojen tuotoissa:**

Joukkovelkakirjalainojen tuoton aleneminen kasvattaa järjestelyistä aiheutuvia velkoja, joskin järjestelyn varoihin kuuluvien joukkovelkakirjalainojen arvon nousu kompensoi tätä osittain.

**Arvioiden käyttö:** *Eläkevelvoitteen nykyarvo riippuu useista vakuutusmatemaattisesti määritellyistä oletuksista. Oletusten muutokset vaikuttavat eläkevelvoitteen kirjanpitoarvoon. Eläkevelvoitteen diskonttauskorko on yksi käytettävistä oletuksista. Korkona käytetään maturiteetiltaan eläkevelvoitetta mahdollisimman hyvin vastaavien vakavaraisten yritysten joukkovelkakirjalainojen korkoa laskentahetkellä. Muut eläkevelvoitteita koskevat keskeiset oletukset perustuvat osaltaan senhetkisiin olosuhteisiin.*

#### **Osakeperusteiset maksut**

**Osakeperusteiset maksut:** Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät arvostetaan käypään arvoon IFRS 2 mukaisesti myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi oikeuden syntymisjakson kuluessa. Osakkeen käypä arvo on osakkeen kurssi sinä päivänä, jona kohderyhmä on hyväksynyt ehdot vähennettynä ansaintajakson aikana odotettavissa olevilla osingoilla. Rahana maksettavan palkkion käypä arvo arvioidaan uudelleen kunakin raportointikauden päättymispäivänä osakkeen pörssikurssin perusteella ansaintajakson päättymiseen asti. Sekä osakkeina selvitettävä osuus että maksamaton käteisenä selvitettävä osuus kirjataan hyvityksenä omaan pääomaan kertyneisiin voittovaroihin.

#### **Johdon kannustinjärjestelmä 2013-2015**

Oriola Oyj:n hallitus päätti 19.12.2012 konsernin ylimmän johdon osakepohjaisesta kannustusjärjestelmästä. Järjestelmän piiriin kuului neljä henkilöä. Järjestelmässä oli kolme ansaintajaksoa, jotka olivat kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015. Yhtiön hallitus päätti ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Järjestelmän palkkio ansaintajaksolta 2015 perustui Oriola-konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) laskettuna oikaistusta tuloksesta ennen veroja. Ansaintajakson 2015 palkkio, joka maksettiin helmikuussa 2018, vastasi 148 524 Oriola Oyj:n B-sarjan osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Ansaintajaksolta 2013 ja 2014 palkkioita ei maksettu, sillä tavoitteita ei saavutettu.

Vuonna 2018 kannustusjärjestelmän perusteella kirjattu kulu oli 0,0 (-0,1) miljoonaa euroa. Järjestelmän vaikutus vuoden 2017 tulokseen oli positiivinen johtuen muutoksista konsernin johtoryhmässä.

#### **Johdon kannustinjärjestelmä 2016-2018**

Oriola Oyj:n hallitus päätti 4.12.2015 avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän osallistuu noin 20 avainhenkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2016, 2017 ja 2018 ja vastaavasti kolme odotusjaksoa, kalenterivuodet 2017, 2018 ja 2019. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Ansaintajakson 2016 perusteella helmikuussa 2018 maksetut palkkiot perustuivat Oriola-konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja vastasivat yhteensä 119 803 Oriola Oyj:n B-osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Myös ansaintajaksolta 2017 maksettava mahdollinen palkkio perustui konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS). Ansaintajaksolta 2017 palkkioita ei makseta, sillä tavoitteita ei

saavutettu. Myös ansaintajaksolta 2018 maksettava mahdollinen palkkio perustui konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS). Ohjelmalle asetettua tavoitetta ei saavutettu vuonna 2018. Edellytyksenä järjestelmään osallistumiselle ja palkkion saamiselle on, että avainhenkilö on mukana avainhenkilöiden osakesäästöohjelmassa ja säästää kuukausittaisen summan kiinteästä bruttokuukausipalkastaan voimassa olevien osakesäästöohjelman ehtojen mukaisesti. Johtoryhmän jäsenen tulee pitää vähintään 50 % järjestelmän perusteella saamista osakkeista, kunnes hänen osakkeenomistuksensa arvo vastaa hänen vuosiansiotaan.

Vuonna 2018 kannustusjärjestelmän perusteella kirjattu kulu oli 0,1 (0,2) miljoonaa euroa.

#### **Johdon kannustinjärjestelmä 2019-2023**

Oriola Oyj:n hallitus päätti 14.12.2018 uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän 2019-2023 perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä on kolme kolmen vuoden ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2019-2021, 2020-2022 ja 2021-2023. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajaksojen alussa. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 30 avainhenkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Edellytyksenä järjestelmään osallistumiselle ja palkkion saamiselle on, että avainhenkilö on mukana avainhenkilöiden osakesäästöohjelmassa ja säästää kuukausittaisen summan kiinteästä bruttokuukausipalkastaan voimassa olevien osakesäästöohjelman ehtojen mukaisesti ansaintajakson ensimmäisen vuoden aikana. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2019-2021 perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) sekä Oriola Oyj:n B-osakkeen kokonaistuottoon (TSR). Ansaintajakson 2019-2021 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 1 700 000 Oriola Oyj:n B-osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

Mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen keväällä 2022 osittain yhtiön B-osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Johtoryhmän jäsenen on omistettava 50 % pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien perusteella annettujen netto-osakkeiden määrästä, kunnes hänen osakeomistuksensa vastaa yhteensä hänen bruttovuosipalkkansa arvoa. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin avainhenkilön jäsenyys johtoryhmässä jatkuu.

Kannustinjärjestelmän perusteella ei kirjattu kuluja vuonna 2018.

#### **Kertaluontoinen johdon kannustinjärjestelmä 2019-2020**

Oriolan hallitus päätti 14.12.2018 osakepohjaisen kertaluontoisien pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän 2019–2020 perustamisesta konsernin avainhenkilöille mahdollistaakseen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän ansaintajakson pidentämisen kolmeen vuoteen. Tämä vastaa sijoittajien ja hallinnointikoodin vaatimuksiin sekä on lähempänä markkinakäytäntöä. Kertaluonteisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä on yksi kahden vuoden ansaintajakso, kalenterivuodet 2019–2020. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 30 avainhenkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Edellytyksenä järjestelmään osallistumiselle ja palkkion saamiselle on, että avainhenkilö on mukana avainhenkilöiden osakesäästöohjelmassa pitkän aikavälin kannustinohjelmaa 2019–2021 varten ja säästää tätä ohjelmaa varten kuukausittaisen summan kiinteästä bruttokuukausipalkastaan voimassa olevien osakesäästöohjelman ehtojen mukaisesti ansaintajakson ensimmäisen vuoden aikana. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2019–2020 perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) sekä kahdelle vuodelle erikseen määriteltyihin strategisiin tavoitteisiin.

Ansaintajakson 2019–2020 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 1 700 000 Oriola Oyj:n B-osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen keväällä 2021 osittain yhtiön B-osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Johtoryhmän jäsenen on omistettava 50 % pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien perusteella annettujen netto-osakkeiden määrästä, kunnes hänen osakeomistuksensa yhteensä vastaa hänen bruttovuosipalkkansa arvoa. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin avainhenkilön jäsenyys johtoryhmässä jatkuu.

Kannustinjärjestelmän perusteella ei kirjattu kuluja vuonna 2018.

#### **Osakesäästöohjelma**

Oriola Oyj:n hallitus päätti 18.6.2015 uudesta avainhenkilöiden osakesäästöohjelman säästökaudesta 1.10.2015–31.12.2016. Enimmäissäästö oli 8,3 % ja vähimmäissäästö 2 % osallistujan bruttokuukausipalkasta. Noin 45 avainhenkilöä osallistui ohjelmaan. Helmikuussa 2018 palkkiona maksettujen osakkeiden määrä säästökaudelta 1.10.2015–31.12.2016 oli 46 024 Oriola Oyj:n B-osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Oriolan hallitus päätti 19.10.2016 säästökauden 2017 alkamisesta. Säästökausi kesti 12 kuukautta ajalla 1.1.2017–31.12.2017. Ohjelmaan osallistui noin 40 konsernin avainhenkilöä. Omistusjakso päättyi Oriolan tilinpäätöstiedotteen 1.1.-31.12.2018 julkistamispäivänä. Palkkiot maksetaan osittain Oriolan B-osakkeina ja osittain rahana vuonna 2019. Arvioidut maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä 40 398 Oriolan B-osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Säästökaudelle 1.1.–31.12.2018 osallistui noin 50 avainhenkilöä. Kertyneillä säästöillä ostetaan Oriolan B-sarjan osakkeita osallistujille markkinahintaan. Osakesäästöohjelmaan osallistuneet avainhenkilöt saavat maksutta kaksi B-sarjan osaketta kutakin kolmea hankittua säästöosaketta kohden. Omistusjakso päättyy Oriolan tilinpäätöstiedotteen 1.1.-31.12.2019 julkistamispäivänä. Lisäosakkeet maksetaan osittain yhtiön B-osakkeina ja osittain rahana. Lisäosakkeet luovutetaan osallistujille vuonna 2020.

Oriola Oyj:n hallitus päätti 14.12.2018 uudesta avainhenkilöiden osakesäästöohjelman säästökaudesta 1.1.2019–31.12.2019. Noin 90 konsernin avainhenkilöä osallistuu ohjelmaan. Enimmäissäästön määrä kuukaudessa on 8,3 % ja vähimmäissäästön määrä 2 % kunkin osallistujan kiinteästä bruttokuukausipalkasta. Kertyneillä säästöillä ostetaan osallistujille Oriolan B-osakkeita markkinahintaan neljännesvuosittain. Jokainen osallistuja saa maksutta kaksi B-lajin lisäosaketta kutakin kolmea hankittua säästöosaketta kohden, jos hän omistaa säästökaudelta hankitut säästöosakkeet määrätyn omistusjakson päättymiseen saakka eikä hänen työsuhteensa ole päättynyt bad leaver-syistä. Omistusjakso päättyy Oriolan tilinpäätöstiedotteen 1.1.-31.12.2020 julkistamispäivänä. Lisäosakkeet maksetaan osittain yhtiön B-osakkeina ja osittain rahana vuonna 2021. Sillä oletuksella, että kaikki avainhenkilöt, joille ohjelmaa tarjotaan, osallistuvat ohjelmaan ja säästävät maksimin 8,3 % kiinteästä bruttokuukausipalkastaan, lisäosakkeina annettavien uusien B-osakkeiden tai luovutettavien yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden määrä 12 kuukauden säästökaudelta 2019 on noin 200 000 osaketta.

Osakesäästöohjelmista kirjattiin 0,1 (0,1) miljoonan euron kulu vuonna 2018.

**Johdon työsuhde-etuudet****Toimitusjohtajan työsuhde-etuudet**

Tuhat euroa	2018	2017
Robert Andersson 12.2.2018 alkaen		
Kokonaispalkka	541,6	-
Eläkekulut, lakisääteiset	96,7	-
<b>Yhteensä</b>	<b>638,3</b>	<b>-</b>

Eero Hautaniemi 18.12.2017 asti		
Kokonaispalkka	-	470,7
Tulos- ja lisäpalkkiot	-	85,0
Toimisuhteen päättämiseen liittyvät kulut <sup>1</sup>	-	656,6
Eläkekulut, lakisääteiset	-	332,7
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>1 545,0</b>

Kimmo Virtanen 18.12.2017 - 11.2.2018 (toimitusjohtajan sijainen)		
Kokonaispalkka	26,7	9,1
Tulos- ja lisäpalkkiot	33,5	-
Eläkekulut, lakisääteiset	4,7	1,6
<b>Yhteensä</b>	<b>64,9</b>	<b>10,7</b>

<sup>1</sup> Toimisuhteen päättämiseen liittyvät kulut sisältävät 6 kuukauden irtisanomisaajan palkan sekä toimitusjohtajasopimukseen perustuvan 12 kuukauden palkkaa vastaavan irtisanomiskorvauksen.

**Muun konsernin johtoryhmän työsuhde-etuudet**

Tuhat euroa	2018	2017
Kokonaispalkka	1 153,7	1 048,9
Tulos- ja lisäpalkkiot	652,9	102,1
Työsuhteen päättämiseen liittyvät kulut <sup>1</sup>	187,2	-
Eläkekulut, lakisääteiset	119,7	215,3
Eläkekulut, vapaaehtoiset	38,5	16,6
<b>Yhteensä</b>	<b>2 152,0</b>	<b>1 382,8</b>

<sup>1</sup> Työsuhteen päättämiseen liittyvät kulut sisältävät 6 kuukauden palkkaa vastaavan irtisanomiskorvauksen.

Konsernin toimitusjohtajalla ja muilla johtoryhmän jäsenillä on sairauskuluvakuutus, joka sisältyy kokonaispalkkaan. Konsernin toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet kuuluvat lakisääteisten eläkejärjestelyjen piiriin. Kahdella johtoryhmän jäsenellä on vapaaehtoinen maksuperusteinen lisäeläkejärjestely.

**Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot**

Tuhat euroa	2018	2017
Anssi Vanjoki, puheenjohtaja	56,4	65,4
Eva Nilsson Bågenholm, varapuheenjohtaja	40,3	42,8
Juko-Juho Hakala <sup>1</sup>	31,2	-
Anja Korhonen	38,3	44,8
Mariette Kristenson	30,7	33,2
Kuisma Niemelä <sup>2</sup>	-	35,2
Lena Ridström	29,2	34,2
Matti Rihko <sup>3</sup>	-	1,0
Staffan Simberg	30,2	35,2
<b>Yhteensä</b>	<b>256,2</b>	<b>291,7</b>

<sup>1</sup> 19.3.2018 alkaen

<sup>2</sup> 19.3.2018 asti

<sup>3</sup> 14.3.2017 asti

Hallituksen jäsenten toimikausipalkkiot suoritetaan 60 -prosenttisesti rahana ja 40 -prosenttisesti yhtiön B-sarjan osakkeina. Osakkeina maksettavasta osuudesta kirjattiin kuluja tilikaudella 2018 0,1 (0,1) miljoonaa euroa.

**5. Käyttöpääoma****5.1 Myyntisaamiset ja muut saamiset**

**Myyntisaamiset:** Myyntisaamiset ovat tavanomaisessa liiketoiminnassa myydyistä tuotteista tai tuotetuista palveluista syntyneitä saatavia asiakkailta. Myyntisaamiset kirjataan taseeseen niiden syntymähetkellä ja arvostetaan odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalennuksella. Myyntisaamisista kirjataan arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin. Oriola-konserni soveltaa IFRS 9:n mukaista yksinkertaistettua mallia, joka sallii arvonalentumiskirjauksen perusteeksi arvioidut odotettavissa olevat luottotappiot koko voimassaoloajalta kaikista myyntisaamisista. Myyntisaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Myyntisaamisten myytävänä oleva osa arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Milj. euroa	2018	2017
Myyntisaamiset	180,2	220,5
Tuloverosaamiset	6,6	3,9
Siirtosaamiset	2,9	2,8
Johdannaisoppimukset - ei suojauslaskennassa	0,0	-
Arvonlisäverosaamiset	10,0	16,5
Vuokraennakot	4,6	4,1
Ennakkoon maksetut kulut	3,6	2,6
Muut saamiset	0,8	1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>208,7</b>	<b>251,6</b>

Osana likviditeetin hallintaa Oriola on solminut Ruotsissa toistaiseksi voimassa olevia puitesopimuksia Ruotsin tukku- ja vähittäiskaupan myyntisaatavien ei-palautumisoikeudellisesti myynnistä rahoituslaitoksille. Myydyt myyntisaatavat 31.12.2018 olivat 140,5 (94,8) miljoonaa euroa. Vuonna 2018 Oriola sopi rahoituslaitosten kanssa myyntisaamisten myynnin ajoituksen muutoksesta. Tämän seurauksena kauden lopussa avoinna olevien myytyjen myyntisaamisten määrä kasvoi. Myyntisaatavien myyntisopimusten laajuudessa ei odoteta tapahtuvan merkittäviä muutoksia vuonna 2019.

Saatavien luottoriskiä pienentää Suomessa korolliset ennakkomaksut apteekeilta. Ennakot esitetään lyhytaikaisissa korollisissa veloissa. Ennakoita oli 31.12.2018 yhteensä 12,4 (15,0) miljoonaa euroa. Lisätietoja korollisista ennakkomaksuista löytyy liitetiedosta 7.2. Rahoitusvarat ja -velat.

Tietoja konsernin liiketoimintaan liittyvistä luottoriskeistä ja markkinariskeistä sekä myyntisaamisten luottotapioista sisältyy liitetietoon 7.3. Rahoitusriskien hallinta.

#### Myyntisaamisten ikäjakauma ja taseeseen kirjatut arvonalentumiset tilinpäätöspäivänä

Milj. euroa	2018		2017	
	Brutto	Arvonalentumiset	Brutto	Arvonalentumiset
Erääntymättömät	165,8	-0,0	200,0	-
Erääntynyt 1-30 päivää	10,5	-0,0	14,1	-
Erääntynyt 31-180 päivää	3,5	-0,2	6,4	-0,0
Erääntynyt yli 180 päivää	1,0	-0,4	0,0	-0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>180,8</b>	<b>-0,6</b>	<b>220,5</b>	<b>-0,0</b>

Myyntisaamisten ja muiden saamisten tasearvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä.

## 5.2. Vaihto-omaisuus

**Vaihto-omaisuus:** Vaihto-omaisuus esitetään konsernitaseessa hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuvien menojen tai niitä alhaisemman nettorealisointiarvon määräisenä. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot. Hankintameno määritetään noudattaen FIFO-periaatetta. Jos vaihto-omaisuuden tasearvo ylittää sen nettorealisointiarvon, kirjataan vaihto-omaisuuden arvonalentuminen.

Vaihto-omaisuus 31.12.2018 koostui valmiista lääke- ja terveyteen liittyvien tuotteiden varastosta. Vaihto-omaisuuden arvo oli 214,1 (207,8) miljoonaa euroa. Vuonna 2018 yksinomaan Hehku Kauppa Oy:tä varten hankittua vaihto-omaisuutta kirjattiin alas yhteensä 4,2 miljoonaa euroa.

Milj. euroa	2018	2017
Aineet ja tarvikkeet	0,1	0,1
Keskeneräiset tuotteet	0,5	0,2
Valmiit tuotteet ja tavarat	213,5	207,5
<b>Yhteensä</b>	<b>214,1</b>	<b>207,8</b>

## 5.3. Ostovelat ja muut velat

Milj. euroa	2018	2017
Ostovelat	536,5	525,5
Tuloverovelka	0,7	0,7
Siirtovelat	33,3	36,7
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	0,1	0,0
Arvonlisäverovelat	10,7	0,7
Muut velat	1,8	2,2
<b>Yhteensä</b>	<b>583,1</b>	<b>565,9</b>

#### Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Milj. euroa	2018	2017
Maksamattomat palkat henkilösivumenoineen	20,7	26,0
Muut siirtovelat	12,6	10,7
<b>Yhteensä</b>	<b>33,3</b>	<b>36,7</b>

#### Muut pitkäaikaiset velat

Milj. euroa	2018	2017
Johdannaissopimukset	0,4	0,6
Ehdollinen vastike	-	2,5
Muut velat <sup>1</sup>	0,5	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>0,9</b>	<b>3,5</b>

<sup>1</sup> Muut velat sisältävät palvelusvuosipalkkiot.



## 5.4. Varaukset

**Varaukset:** Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jonka toteutuminen on todennäköistä ja määrä on luotettavasti arvioitavissa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman, aloittanut sen toimeenpanon tai tiedottanut asiasta osapuolille, joita se koskee. Konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varausta.

Vuonna 2018 konsernilla oli varauksia taseessa yhteensä 3,3 (0,4) miljoonaa euroa. Johtuen päätöksestä ajaa Hehku Kauppa Oy:n toiminta alas, Oriola kirjasi vuoden 2018 viimeiselle neljännekselle yhteensä 3,1 miljoonan euron varauksen koostuen Hehkuun liittyvistä vastuista. Tämän lisäksi vuoden 2018 varauksiin sisältyy yhteensä 0,1 miljoonan euron uudelleenjärjestelyvaraus liittyen organisaatiomuutokseen. Vuoden 2017 varaukset liittyivät vaikeuksiin uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotossa ja koostuivat arvioituista sopimusrikkomuksiin perustuvista velvoitteista, arvioidusta varaston hävikistä sekä saatuihin reklamaatioihin perustuviin arvioihin tarvittavista oikaisuista laskutukseen. Nämä varaukset purettiin kokonaan vuonna 2018.

**Arvioiden käyttö:** *Varausten kirjaaminen ja arvostaminen edellyttää johdon parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättämispäivänä. Todelliset menot ja niiden toteutumisajankohta voivat erota näistä arvioista.*

## 6. Aineelliset ja aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet sekä muut pitkäaikaiset varat

### 6.1. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

**Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet:** Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon. Aineelliset hyödykkeet arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Hyödykkeistä kirjataan tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeiden taloudellista vaikutusaikaa tarkastellaan vähintään jokaisena tilinpäätöspäivänä ja oikaistaan tarvittaessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- |                               |              |
|-------------------------------|--------------|
| • Rakennukset                 | 20–50 vuotta |
| • Koneet ja kalusto           | 5–10 vuotta  |
| • Muut aineelliset hyödykkeet | 3–10 vuotta  |

Maa-alueista ei kirjata poistoja. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tilikauden kuluksi. Perusparannusinvestoinnit aktivoidaan, mikäli ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä. Aineellisten hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Milj.euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet <sup>1</sup>	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hyödykkeet	Yhteensä
<b>2018</b>						
Hankintameno 1.1.2018	1,9	49,7	87,3	32,4	16,0	<b>187,3</b>
Lisäykset	-	0,5	3,6	1,8	7,8	<b>13,6</b>
Vähennykset	-	-	-4,0	-0,0	-	<b>-4,0</b>
Siirrot tase-erien välillä	-	0,0	1,3	0,8	-2,1	-
Kurssierot	-0,0	-0,5	-2,8	-1,3	-0,6	<b>-5,2</b>
<b>Hankintameno 31.12.2018</b>	<b>1,9</b>	<b>49,7</b>	<b>85,4</b>	<b>33,7</b>	<b>21,0</b>	<b>191,8</b>
Kertyneet poistot 1.1.2018	-	-34,0	-60,8	-13,5	-	<b>-108,3</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	3,6	-0,0	-	<b>3,6</b>
Tilikauden poistot	-	-1,8	-7,7	-3,2	-	<b>-12,7</b>
Kurssierot	-	0,3	2,0	0,5	-	<b>2,8</b>
<b>Kertyneet poistot 31.12.2018</b>	<b>-</b>	<b>-35,5</b>	<b>-62,9</b>	<b>-16,2</b>	<b>-</b>	<b>-114,6</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	1,9	15,7	26,6	18,9	16,0	<b>79,0</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	1,9	14,2	22,6	17,5	21,0	<b>77,2</b>

<sup>1</sup> Merkittävin osa muista aineellisista hyödykkeistä on vuokrahuoneistojen perusparannusmenoja.

Milj.euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet <sup>1</sup>	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hyödykkeet	Yhteensä
<b>2017</b>						
Hankintameno 1.1.2017	1,9	48,1	81,7	32,1	4,3	<b>168,0</b>
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	-	0,0	-	-	<b>0,0</b>
Lisäykset	-	1,9	8,7	1,0	13,8	<b>25,4</b>
Vähennykset	-	-	-2,2	-0,1	-	<b>-2,3</b>
Siirrot tase-erien välillä	-	0,1	1,0	0,4	-2,0	<b>-0,5</b>
Kurssierot	-0,0	-0,4	-1,8	-0,9	-0,1	<b>-3,3</b>
<b>Hankintameno 31.12.2017</b>	<b>1,9</b>	<b>49,7</b>	<b>87,3</b>	<b>32,4</b>	<b>16,0</b>	<b>187,3</b>
Kertyneet poistot 1.1.2017	-	-32,6	-53,2	-10,7	-	<b>-96,5</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	2,0	0,0	-	<b>2,0</b>
Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot	-	-1,6	-10,3	-3,2	-	<b>-15,2</b>
Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot	-	-	-0,1	-0,0	-	<b>-0,1</b>
Arvon alentumiset	-	-	-0,5	-	-	<b>-0,5</b>
Kurssierot	-	0,2	1,4	0,4	-	<b>2,0</b>
<b>Kertyneet poistot 31.12.2017</b>	<b>-</b>	<b>-34,0</b>	<b>-60,8</b>	<b>-13,5</b>	<b>-</b>	<b>-108,3</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2017	1,9	15,5	28,5	21,3	4,3	<b>71,5</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	1,9	15,7	26,6	18,9	16,0	<b>79,0</b>

## 6.2 Rahoitusleasing

**Rahoitusleasing:** Vuokrasopimukset, joiden perusteella konsernille siirtyy olennainen osa hyödykkeiden omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimukset merkitään konsernitaseeseen varoiksi ja veloiksi vuokra-ajan alkamisajankohtana joko hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon.

Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot muiden käyttöomaisuushyödykkeiden tapaan joko hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Rahoitusleasingsopimukset sisältyvät konsernitaseeseen pitkä- ja lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Konsernin rahoitusleasingsopimukset koostuvat lähinnä ICT-laitteiden vuokrasopimuksista. Sopimukset sisältävät yleensä mahdollisuuden jatkaa vuokrasopimusta 3–12 kuukautta sekä osto-option. Osto-optioita käytetään mikäli laitteen arvioitu taloudellinen vaikutusaika on merkittävästi pidempi kuin vuokra-aika.

### Rahoitusleasingsopimukset

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksella hankittua omaisuutta seuraavasti:

Milj. euroa	Koneet ja kalusto	Yhteensä
<b>2018</b>		
Hankintameno	8,5	<b>8,5</b>
Kertyneet poistot	-7,5	<b>-7,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>
<b>2017</b>		
Hankintameno	8,4	<b>8,4</b>
Kertyneet poistot	-6,8	<b>-6,8</b>
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>1,6</b>	<b>1,6</b>

### Rahoitusleasingsopimusten eräytyminen

Milj. euroa	2018	2017
Yhden vuoden kuluessa	0,6	0,9
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	0,4	0,7
Kertymätön rahoituskulu	-0,0	-0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>1,0</b>	<b>1,7</b>

### Rahoitusleasingsopimusten vähimmäisvuokrien nykyarvo

Milj. euroa	2018	2017
Yhden vuoden kuluessa	0,6	0,9
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	0,4	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>1,0</b>	<b>1,7</b>

## 6.3. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

**Liikearvo:** Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo on kirjattu määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan koh-

teessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

Liikearvosta ei kirjata poistoja vaan liikearvolle suoritetaan arvonalentumistestaus vähintään vuosittain. Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvotetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

**Muut aineettomat hyödykkeet:** Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon ja arvotetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Muita aineettomia hyödykkeitä ovat mm. myyntiluvat, tavaramerkit, patentit, ohjelmistojen lisenssit sekä tuote- ja markkinointioikeudet. Niistä aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistot taloudellisena vaikutusajanaan. Tutkimusmenot kirjataan kuluksi niiden syntymistaloudelliskaudella, ja ne sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin. Kehitysmenoja aktivoidaan ainoastaan silloin, kun ne liittyvät uusiin palveluihin, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia. Konsernin kehitysmenot eivät pääosin täytä aktivoinnin edellytyksiä, ja ne kirjataan kuluksi syntymiskaudella. Muiden aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Aineettomat oikeudet
  - Patentit ja tavaramerkit 10 vuotta
  - Ohjelmistot 5–10 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet 3–10 vuotta

## Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Milj. euroa					
2018	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet <sup>1</sup>	Keskeneräiset aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	282,7	105,3	6,8	24,3	419,2
Lisäykset	-	0,9	2,6	3,9	7,4
Vähennykset	-	-1,1	-0,4	-	-1,5
Siirrot tase-erien välillä	-	0,1	18,8	-18,9	-
Kurssierot	-8,5	-3,8	-	-0,0	-12,3
<b>Hankintameno 31.12.2018</b>	<b>274,3</b>	<b>101,4</b>	<b>27,8</b>	<b>9,3</b>	<b>412,7</b>
Kertyneet poistot 1.1.2018	-	-50,2	-5,0	-	-55,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	1,1	0,4	-	1,5
Tilikauden poistot	-	-9,6	-1,8	-	-11,4
Kurssierot	-	1,8	-	-	1,8
<b>Kertyneet poistot 31.12.2018</b>	<b>-</b>	<b>-57,0</b>	<b>-6,4</b>	<b>-</b>	<b>-63,4</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	282,7	55,1	1,8	24,3	363,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	274,3	44,3	21,5	9,3	349,4

<sup>1</sup> Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät muun muassa merkittäviä IT-ohjelmien käyttöönottoon liittyviä implementointi- ja asiantuntijatyöstä suoritettuja menoja.

Milj. euroa					
2017	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet <sup>1</sup>	Keskeneräiset aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2017	286,8	100,9	6,9	15,1	409,7
Lisäykset	2,6	5,7	0,1	10,7	19,2
Vähennykset	-	-0,5	-0,3	-0,0	-0,8
Arvon alentumiset	-0,3	-	-	-	-0,3
Siirrot tase-erien välillä	-	1,9	0,0	-1,4	0,5
Kurssierot	-6,5	-2,7	-	-0,0	-9,2
<b>Hankintameno 31.12.2017</b>	<b>282,7</b>	<b>105,3</b>	<b>6,8</b>	<b>24,3</b>	<b>419,2</b>
Kertyneet poistot 1.1.2017	-	-42,4	-4,3	-	-46,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,4	0,3	-	0,7
Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot	-	-9,5	-1,0	-	-10,5
Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot	-	-0,0	-0,0	-	-0,0
Arvon alentumiset	-	-0,0	-	-	-0,0
Kurssierot	-	1,3	-	-	1,3
<b>Kertyneet poistot 31.12.2017</b>	<b>-</b>	<b>-50,2</b>	<b>-5,0</b>	<b>-</b>	<b>-55,2</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2017	286,8	58,5	2,7	15,1	363,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	282,7	55,1	1,8	24,3	363,9

## Liikearvon kohdistaminen ja arvonalentumistestaus

### Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden

**arvonalentumiset:** Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvonalentumisesta. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo, joka saadaan diskonttaamalla hyödykkeestä odotettavissa olevien vastaisten rahavirtojen nykyarvo.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos olosuhteissa tapahtuu muutos ja kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon. Arvonalentumistappiota ei peruuteta enempää kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappiota.

Liikearvon arvonalentumistesti tehdään vähintään vuosittain tai useammin, mikäli on ilmennyt viitteitä sen arvonalentumisesta. Arvonalentumiset kirjataan tuloslaskelman kohtaan Poistot ja arvonalentumiset. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

Liikearvo on kohdistettu seuraavasti:

Milj. euroa	2018	2017
Kuluttaja, Ruotsi	210,2	218,6
Palvelut, Ruotsi	28,4	28,5
Palvelut, Suomi	7,5	7,5
Terveydenhuolto, Ruotsi	7,8	7,8
Terveydenhuolto, Suomi	20,4	20,4
<b>Yhteensä</b>	<b>274,3</b>	<b>282,7</b>

## Käytetyt ennusteparametrit

2018	Diskonttauskorko verojen jälkeen %	Diskonttauskorko ennen veroja %	Liikevoitto % <sup>1</sup>	Ikuisuuskasvu % <sup>2</sup>	Liikevaihdon kasvu % <sup>3</sup>
Kuluttaja, Ruotsi	7,5	9,0	3,8	2,0	2,4
Palvelut, Ruotsi	7,5	9,1	2,7	2,0	4,0
Palvelut, Suomi	7,9	9,5	13,2	2,0	9,8
Terveydenhuolto, Ruotsi	7,5	9,3	5,9	2,0	18,3
Terveydenhuolto, Suomi	7,9	9,4	9,4	2,0	8,2
<b>2017</b>					
Kuluttaja, Ruotsi	8,0	9,8	4,4	2,0	4,8
Palvelut, Ruotsi	8,0	9,8	2,7	2,0	6,5
Palvelut, Suomi	7,7	9,1	27,8	2,0	11,0
Terveydenhuolto, Ruotsi	8,0	9,7	1,8	2,0	31,0
Terveydenhuolto, Suomi	7,7	9,2	14,3	2,0	2,8

<sup>1</sup> Keskimääräisen liikevoittoprosentti kolmen vuoden jaksolla.

<sup>2</sup> Vuodesta 2022 alkaen.

<sup>3</sup> CAGR kolmen vuoden jaksolta.

## Kirjanpitoarvo ja käyttöarvo

2018	Kirjanpitoarvo	Käyttöarvo
Kuluttaja, Ruotsi	293,2	434,6
Palvelut, Ruotsi	28,4	174,4
Palvelut, Suomi	9,1	34,4
Terveydenhuolto, Ruotsi	14,9	38,8
Terveydenhuolto, Suomi	21,9	22,4
<b>2017</b>		
Kuluttaja, Ruotsi	333,9	476,3
Palvelut, Ruotsi	25,9	160,6
Palvelut, Suomi	10,1	115,9
Terveydenhuolto, Ruotsi	16,5	24,6
Terveydenhuolto, Suomi	22,1	32,0

## Ennusteparametrien %-yksikkömuutos, jolla käypä arvo on yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo<sup>1</sup>

2018	Diskonttauskoron muutos %	Liikevoittoprosenttin muutos %	Ikuisuuskasvun muutos %	Liikevaihdon kasvun muutos %
Kuluttaja, Ruotsi	2,8	-1,0	-3,5	-4,7
Palvelut, Ruotsi	58,5	-1,8	-	-27,4
Palvelut, Suomi	19,3	-6,0	-65,1	-7,7
Terveydenhuolto, Ruotsi	13,6	-1,5	-37,9	-7,8
Terveydenhuolto, Suomi	0,2	-0,2	-0,2	-0,6
<b>2017</b>				
Kuluttaja, Ruotsi	2,8	-1,0	-3,6	-5,0
Palvelut, Ruotsi	36,3	-2,1	-	-27,6
Palvelut, Suomi	78,8	-22,3	-	-23,9
Terveydenhuolto, Ruotsi	3,6	-0,5	-5,1	-3,1
Terveydenhuolto, Suomi	2,6	-4,0	-3,3	-11,3

<sup>1</sup> Suurempi prosenttiyksikkömuutos johtaisi liikearvon osittaiseen arvonalentumiskirjaukseen muiden keskeisten oletusten pysyessä muuttumattomina.

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty testauksessa käyttöarvolaskelman avulla. Käyttöarvo on laskettu ennustettujen diskontattujen rahavirtojen (DCF-malli) perusteella. Rahavirtaennusteet perustuvat nykyisen liiketoimintarakenteen mukaisiin, johdon hyväksymiin strategisiin suunnitelmiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Strategisten suunnitelmien tärkeimpiä oletuksia ovat arviot markkinoiden pitkän aikavälin kokonaiskasvusta ja konsernin liiketoimintojen markkina-asemasta ja kannattavuudesta. Laskelmat on muunnettu euroiksi testausajankohdan kursseilla.

Keskeiset muuttujat arvonalennustestauksessa ovat liikevaihdon kasvuprosentti, liikevoittoprosentti, ikuisuuskasvuprosentti ja diskonttauskorko.

Kolmen vuoden liikevaihtoennusteet pohjautuvat johdon arvioon liikevaihdon kasvusta, ulkoisista tietolähteistä (IQVIA) saatuihin arvioihin markkinoiden kehityksestä, ja yhtiön toimenpiteisiin perustuvaan myynnin kasvuun.

Laskelmissa käytetty ikuisuuskasvu perustuu johdon arvioihin kassavirran pitkän aikavälin kasvusta. Kasvutekijää on arvioitu ottamalla huomioon ulkoisista tietolähteistä saatavilla olevat maa- ja liiketoimintakohtaiset kasvuennusteet sekä kunkin liiketoiminta-alueen ja kassavirtaa tuottavan yksikön ominaispiirteet. Sekä Suomen että Ruotsin yksiköiden osalta pitkän aikavälin kasvutekijänä on käytetty 2,0 % vuoden 2022 jälkeen. Ulkoisen tietolähteen (IQVIA Markkinaennuste 2018-2022) antama vuotuinen kasvunuste Suomen lääkemarkkinoille on keskimäärin 1,5 % ja Ruotsin lääkemarkkinoille 5,0 %.

Laskennassa käytetty diskonttauskorko perustuu konsernin painotettuun keskimääräiseen pääomakustannukseen, kuhunkin toimintamaahan ja liiketoimintaan liittyvät riskit kussakin liiketoimintasegmentissä huomioiden.

Diskonttauskoron laskennan kannalta merkittävin tekijä on pitkän aikavälin riskitön korko toimintamaassa. Suomen rahavirtaa tuottavien yksiköiden riskittömänä korkona on käytetty 1,2 % (1,3). Ruotsin rahavirtaa tuottavien yksiköiden riskittömänä korkona on käytetty 1,2 % (1,6). Oriola on diskonttauskorkoja määrittäessään hankkinut määrittämiseen liittyvän tiedon ulkoisesta tietolähteestä.

### **Liikearvon arvonalentumistestauksen tulos**

Liikearvon arvonalentumistestauksen tulos osoittaa, että konsernin testattujen rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvo on suurempi kuin testattujen varojen kirjanpitoarvo ja siten liikearvosta ei kirjattu arvonalentumista vuodelle 2018.

Herkkyysanalyysi osoittaa, että rahavirtaa tuottava yksikkö Terveystieteiden tutkimuskeskus, Suomi on herkkä ennusteparametrien muutoksille. 0,2 prosenttiyksikön muutos diskonttokorossa laskisi käyttöarvon kirjanpitoarvon tasolle. Johto seuraa yksikön kehitystä on jatkuvasti, eikä ennusteissa ole tapahtunut muutosta.

Oriola julkisti 13.7.2017 päätöksensä myydä Baltian maiden liiketoiminnot. Kesäkuusta 2017 lähtien Baltian liiketoiminnot on luokiteltu lopetetuiksi toiminnoiksi, ja liiketoimintojen omaisuuserät ja niihin liittyvät velat myytävä oleviksi. Syyskuussa 2017 Baltian liiketoimintoihin liittyvät nettovarot arvostettiin käypään arvoon. Arvonalentumiskirjauksesta kohdistui 0,3 miljoonaa euroa liikearvoon.

**Arvioiden käyttö:** *Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta ne omaisuuserät, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Arvioina käyttöarvosta testauksissa käytetään tulevia diskontattuja*

*rahavirtoja, jotka voidaan saada omaisuuserän käytöllä ja sen mahdollisella myymisellä. Mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää omaisuuden kerrytettävissä olevan rahavirran tai käyvän arvon, kirjataan erotuksesta arvonalennuskulu. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.*

## 6.4. Muut pitkäaikaiset varat

Milj. euroa				
<b>2018</b>	<b>Yhteisyritykset</b>	<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>	<b>Muut pitkäaikaiset varat</b>	<b>Yhteensä</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	0,5	0,0	0,3	<b>0,8</b>
Lisäykset	9,2	9,4	0,0	<b>18,6</b>
Osuus tilikauden tuloksesta	-4,6	-	-	<b>-4,6</b>
Arvon alentumiset	-5,1	-	-	<b>-5,1</b>
Kurssierot	-0,0	-0,0	-0,0	<b>-0,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>0,0</b>	<b>9,4</b>	<b>0,3</b>	<b>9,7</b>
<b>2017</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.2017	-	0,0	0,3	<b>0,3</b>
Yrityshankinnat	0,0	-	0,0	<b>0,0</b>
Lisäykset	1,6	-	0,0	<b>1,6</b>
Osuus tilikauden tuloksesta	-1,1	-	-	<b>-1,1</b>
Kurssierot	-0,0	-0,0	-0,0	<b>-0,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2017</b>	<b>0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>	<b>0,8</b>

## Yhteenveto yhteisyrityksen taloudellisista tiedoista

Tase, milj. euroa	Hehku Kauppa Oy	
	31.12.2018	31.12.2017
Vaihtuvat vastaavat		
Rahavarat	1,8	0,7
Muut lyhytaikaiset varat	4,0	0,4
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	5,8	1,0
Pysyvät vastaavat	0,6	0,7
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	1,1	0,3
Muut lyhytaikaiset velat	4,5	0,4
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	5,6	0,8
Nettovarot yhteensä	0,8	1,0
<b>Täsmäytys kirjanpitoarvoon, milj. euroa</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Nettovarot 1.1.	1,0	-
Investointi yhteisyritykseen	18,4	3,3
Tilikauden tappio	-18,6	-2,3
Nettovarot 31.12.	0,8	1,0
Konsernin omistusosuus yhteisyrityksestä, %	50 %	50 %
Konsernin omistusosuus nettovaroista	0,4	0,5
Arvon alentuminen	-0,4	-
Kirjanpitoarvo	-	0,5

Tuloslaskelma, milj. euroa	Hehku Kauppa Oy	
	2018	2017
Poistot ja arvonalentumiset	4,7	0,0
Korkokulut	0,0	0,0
Tilikauden tulos	-18,6	-2,3

## Yhteisyritykset

Oriola Oyj ja Kesko Oyj perustivat kesäkuussa 2017 uuden yhteisyrityksen, Hehku Kauppa Oy:n. Oriolan osuus investoinnista ja tuloksesta on 50 % ja Oriola yhdistelee osuutensa yhteisyrityksestä pääomaosuusmenetelmällä. Lisätietoa yhteisyrityksiin liittyvistä laskentaperiaatteista löytyy tilinpäätöksen osiosta 9. Konsernirakenne. Oriola tiedotti 21.11.2018, että yhteisyritys ei ole saavuttanut sille asetettuja liiketoiminnallisia ja taloudellisia tavoitteita. Hehku Kauppa Oy:n yhteistoimintaneuvottelut päättyivät 19.12.2018 ja niiden seurauksena yhteisyrityksen toiminta päätettiin ajaa alas. Oriola kirjasi vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä liiketulokseensa Hehkuun liittyviä omaisuuserien arvonalentumisia ja vastuita sekä muita kuluja yhteensä 12,7 miljoonaa euroa, josta 7,6 miljoonaa euroa sisältyy käyttökatteseen. Hehkuun liittyvät liiketulokseen vaikuttavat erät esitetään Oriolan liikevoittoa oikaisevissa erissä.

## Muut osakkeet ja osuudet

Oriola Oyj investoi 2.5.2018 9,4 miljoonaa euroa ruotsalaiseen Doktor.se internet-lääkäriasemaan. Oriola merkitsi Doktor.se:n osakkeita, minkä jälkeen Oriolan omistusosuus oli noin 17 % Doktor.se:n osakkeiden kokonaismäärästä. Oriola ja Doktor.se allekirjoittivat yhteistyösopimuksen jo vuonna 2017 ja Oriolan investointi tulee syventämään yhteistyötä entisestään. Doktor.se tarjoaa asiakkailleen henkilökohtaista sähköisen terveydenhuollon palvelua. Doktor.se-palvelun organisaatioon kuuluu erikoissairaanhoidattajia, lääkäreitä ja psykologeja.

Oriolan osuus äänivallasta Doktor.se:ssä on alle 20 %. Johto on analysoinut mahdollisia viitteitä huomattavasta vaikutusvallasta. Analyysin perusteella johdon näkemys on, että tässä vaiheessa Oriolalla ei ole sellaista mahdollisuutta vaikuttaa yhtiöön, mikä muodostaisi huomattavan vaikutusvallan, vaikka Oriolalla on oikeus nimittää kaksi jäsentä yhtiön hallitukseen. Näin ollen sijoitus Doktor.se:hen käsitel-

lään rahoitusvarana standardin IFRS 9 Rahoitusinstrumentit mukaisesti. Oriola arvostaa sijoituksensa Doktor.se:ssä käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, koska osakkeita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa ja sopimukseen perustuvat rahavirrat eivät koostu yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Oriola esittää sijoituksensa vastaiset käyvän arvon muutokset muissa laajan tuloksen erissä, koska investointi Doktor.se:hen on strateginen investointi, joka tukee Oriolan liiketoimintoja. Osakkeiden hankintahinta esitetään konsernitaseessa muissa pitkäaikaisissa saamisissa. Sijoituksen mahdolliset vastaiset käyvän arvon muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä, eikä niitä siirretä myöhemmin tulosvaikutteiseksi. Mahdolliset osingot kirjataan osinkotuloiksi tuloslaskelmaan.

## 7. Rahoitusrakenne

### 7.1. Rahoitustuotot ja -kulut

**Rahoitustuotot ja -kulut:** Korkotuotot ja -kulut kirjataan ajan kulumisen perusteella käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Vuoden 2018 keskimääräinen rahoituskorko oli 0,91 % (0,88).

#### Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2018	2017
<b>Rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	0,1	0,2
Kurssivoitot käypään arvoon kirjattavista rahoitusvaroista ja -veloista, netto	0,3	0,4
Kurssivoitot lainoista ja muista saamisista, netto	0,0	-
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,4</b>	<b>0,6</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut käypään arvoon kirjattavista rahoitusvaroista ja -veloista	0,0	0,1
Korkokulut koronvaihtosopimuksista	0,5	0,9
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoitusveloista	1,2	1,6
Kurssitappiot lainoista ja muista saamisista, netto	-	0,1
Muut rahoituskulut	1,6	1,8
<b>Yhteensä</b>	<b>3,3</b>	<b>4,5</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-3,0</b>	<b>-3,9</b>



## 7.2. Rahoitusvarat ja -velat

**Rahoitusvarat ja -velat:** Rahoitusvarat ja -velat kirjataan käypään arvoon selvityspäivänä lukuun ottamatta johdannaisia, jotka kirjataan kaupantekopäivänä taseeseen. Konsernin rahoitusvarat ja -velat koostuvat rahavaroista, lainosaamisista ja muista rahoitusvaroista, myyntisaamisista, ostoveloista sekä lainoista ja johdannaisista.

Rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu seuraaviin arvostusryhmiin:

- Käypä arvo tulosvaikutteisesti
- Käypä arvo laajan tuloksen erien kautta
- Jaksotettu hankintameno

Rahoitusvarojen luokittelu eri arvostusryhmiin perustuu siihen liiketoimintamalliin, jolla rahoitusvaroja hallinoidaan sekä sopimukseen perustuvien rahavirtojen luonteeseen. Rahoitusvelkojen luokittelu eri arvostusryhmiin perustuu siihen tarkoitukseen, mitä varten rahoitusvelat on alun perin hankittu. Luokittelu tapahtuu rahoitusvaran tai -velan alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi rahoitusvaraksi ja -velaksi luokitellaan rahamarkkinasijoitukset, myytävänä olevat myyntisaamiset sekä johdannais sopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Ryhmään kuuluvat varat ovat lyhytaikaisia, joiden maturiteetti on alle vuoden, ja ne arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöspäivän markkinahinnalla. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan konsernin laajaan

tuloslaskelmaan sille tilikaudelle, jonka aikana ne ovat syntyneet. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt olennaisilta osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja pankkitileillä olevista varoista.

Lainat ja muut saamiset kirjataan jaksotettuun hankintamenuun. Saamiset kuuluvat lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin, ellei niiden eräpäivä ole yli 12 kuukautta tilinpäätöspäivän jälkeen. Tähän ryhmään kuuluvat myynti- ja muut saamiset lukuunottamatta myytävänä olevia myyntisaamisista, jotka arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Myyntisaamiset kirjataan alkuperäisen arvon mukaisesti. Myyntisaamisista tehdään arvonalentumiskirjaus, kun on olemassa perusteltu syy olettaa, ettei konserni tule saamaan kaikkia saataviaan alkuperäisin ehdoin. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen olennainen viivästyminen ovat perusteltuja syitä myyntisaamisten arvonalentumiskirjaukselle. Konserni soveltaa myyntisaamisten arvonalentumisten määrittämiseen IFRS 9 standardissa kuvattua yksinkertaistettua odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuvaa mallia. Arvonalentumiset kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan kuluksi. Ei-palautumisoikeudellisesti myytyihin myyntisaamiin liittyvä luottoriski ja sopimusperusteiset oikeudet saamiin siirtyvät myyntihetkellä pois konsernilta ja järjestelyyn liittyvät kulut kirjataan rahoituskuluihin. Tietoja konsernin liiketoimintaan liittyvistä luottoriskeistä ja markkinariskeistä sekä myyntisaamisten luottotappioista sisältyy liitetietoon 7.3. Rahoitusriskien hallinta.

Vuonna 2018 Oriola Oyj investoi 9,4 miljoonaa euroa ruotsalaiseen Doktor.se internet-lääkäriasemaan. Sijoitus käsitellään rahoitusvarana standardin IFRS 9 Rahoitusinstrumentit mukaisesti. Oriola arvostaa omistuksensa Doktor.se:ssä käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Osakkeita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa ja sopimukseen perustuvat rahavirrat eivät koostu ainoastaan koroista ja pääoman takaisinmaksusta. Sijoitus Doktor.se on strateginen investointi, joka tukee Oriolan liiketoimintaa. Osakkeiden hankintahinta on kirjattu konsernitaseeseen muihin pitkäaikaisiin saamiin. Mahdolliset muutokset osakkeiden käyvässä arvossa kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja niitä ei milloinkaan siirretä tulosvaikutteisiksi. Mahdolliset osingot kirjataan tulosvaikutteisesti osinkotuottoihin.

Jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat rahoitusvelat kirjataan konsernitaseeseen hankintahetkellä saatujen nettovarojen arvoon. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan taseeseen efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun. Korkokulut kirjataan tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Tilinpäätöshetkestä seuraavan 12 kuukauden kuluessa erääntyvät rahoitusvelat, sisältäen käytössä olevat pankkitililimitit, käsitellään lyhytaikaisina rahoitusvelkoina ja tämän jälkeen erääntyvät pitkäaikaisina rahoitusvelkoina.

Konserni kirjaa rahoitusvarat pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja hyödyt konsernin ulkopuolelle. Rahoitusvelat kirjataan pois taseesta, kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty, tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

## Rahoitusvarat ja -velat luokittain

Milj. euroa	Liitetieto	2018			2017		
		Käypä arvo	Tasearvo	Hierarkia	Käypä arvo	Tasearvo	Hierarkia
<b>Käypään arvoon kirjattavat rahoitusvarat</b>							
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	5.1.	0,0	0,0	Taso 2	0,2	0,2	Taso 2
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat muut sijoitukset	6.4.	9,4	9,4	Taso 3	-	-	Taso 3
Myytävänä olevat myyntisaamiset	5.1.	17,6	17,6	Taso 2	45,8	45,8	Taso 2
<b>Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat</b>							
Rahavarat		65,8	65,8	Taso 2	17,0	17,0	Taso 2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	5.1.	166,3	166,3	Taso 2	178,6	178,6	Taso 2
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>259,2</b>	<b>259,2</b>		<b>241,6</b>	<b>241,6</b>	
<b>Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa</b>							
	5.3.	0,3	0,3	Taso 2	0,4	0,4	Taso 2
<b>Muut pitkäaikaiset velat</b>	5.3.	0,5	0,5	Taso 2	0,5	0,5	Taso 2
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat</b>							
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	5.3.	0,1	0,1	Taso 2	0,2	0,2	Taso 2
Ehdollinen vastike	5.3.	-	-		2,5	2,5	Taso 3
<b>Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat</b>							
Pitkäaikaiset korolliset velat		59,1	59,1	Taso 2	61,0	61,0	Taso 2
Lyhytaikaiset korolliset velat		70,3	70,3	Taso 2	66,3	66,3	Taso 2
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	5.3.	571,5	571,5	Taso 2	564,2	564,2	Taso 2
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>701,9</b>	<b>701,9</b>		<b>695,0</b>	<b>695,0</b>	

Taso 1: Identtiset omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle on todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuna).

Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot).

### Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

Milj. euroa	2018	2017
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	-	-
Osakkeiden hankinta	9,4	-
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>9,4</b>	-

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjatavat rahoitusvarat (taso 3) koostuvat sijoituksesta ruotsalaiseen Doktor.se-online-lääkäriasemaan.

### Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusveloista

Milj. euroa	2018	2017
<b>Tasearvo 1.1.</b>	<b>2,5</b>	<b>2,7</b>
Kirjaukset rahoituskuluihin	0,0	0,0
Kirjaukset muihin liiketoiminnan kuluihin	0,0	-
Ehdollisen hankintahinnan maksu	-2,5	-
Käypään arvoon arvostettavien rahoitusvelkojen vähennys	-	-0,2
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>2,5</b>

Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin (taso 3) sisältyy arvio ehdollisesta ja siirtävästä hankintahinnasta. Ehdollisen vastikkeen käypä arvo on laskettu käyttäen diskontatun kassavirran menetelmää. 28.9.2018 Oriola hankki omistukseensa loput vuonna 2016 hankitun tytäryhtiön, Farenta Oy:n, osakkeista. Loppujen osakkeiden ostohinnan ja ehdollisen kauppahintavelan välinen erotus kirjattiin muihin liiketoiminnan kuluihin konsernin laajaan tuloslaskelmaan syyskuussa 2018.

### Rahavarat

Milj. euroa	2018	2017
Käteisvarat ja pankkitileillä olevat varat	65,8	17,0
<b>Yhteensä</b>	<b>65,8</b>	<b>17,0</b>

### Rahoitusvelat

#### Pitkäaikaiset

Milj. euroa	2018	2017
Lainat rahoituslaitoksilta	58,7	60,2
Rahoitusleasingvelat	0,4	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>59,1</b>	<b>61,0</b>

#### Lyhytaikaiset

Milj. euroa	2018	2017
Lainat rahoituslaitoksilta	0,4	0,4
Yritystodistuslainat	57,0	50,0
Saadut ennakot apteekkeilta	12,4	15,0
Rahoitusleasingvelat	0,6	0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>70,3</b>	<b>66,3</b>

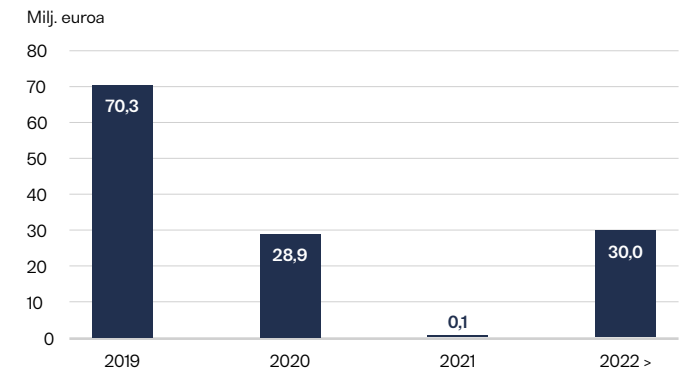
#### Pitkäaikaisten rahoitusvelkojen erääntyminen

Milj. euroa	2018	2017
1-5 vuotta	59,1	61,0

#### Rahoitusvelat valuutoittain

Milj. euroa	2018	2017
EUR	100,3	96,2
SEK	29,1	31,0
<b>Yhteensä</b>	<b>129,4</b>	<b>127,2</b>

### Korollisten velkojen maturiteettijakauma



### Korolliset nettovelat

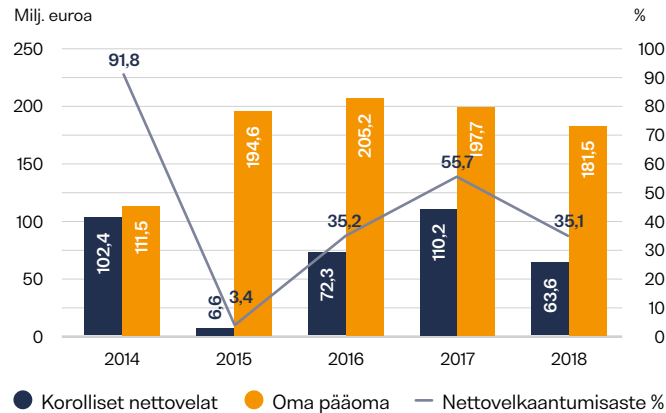
Milj. euroa	2018	2017
Lainat rahoituslaitoksilta	58,7	60,2
Rahoitusleasingvelat	0,4	0,7
<b>Pitkäaikaiset korolliset velat</b>	<b>59,1</b>	<b>61,0</b>
Lainat rahoituslaitoksilta	0,4	0,4
Yritystodistuslainat	57,0	50,0
Saadut ennakot apteekkeilta	12,4	15,0
Rahoitusleasingvelat	0,6	0,9
<b>Lyhytaikaiset korolliset velat</b>	<b>70,3</b>	<b>66,3</b>
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>129,4</b>	<b>127,2</b>
<b>Rahavarat</b>	<b>65,8</b>	<b>17,0</b>
<b>Korolliset nettovelat</b>	<b>63,6</b>	<b>110,2</b>

## Korollisten nettovelkojen muutos

Milj. euroa	Lainat rahoitus- laitoksilta	Yritys- todistukset	Saadut ennakot apteekeilta	Rahoitus- leasingvelat	Rahavarat	Yhteensä
<b>2018</b>						
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	-60,6	-50,0	-15,0	-1,7	17,0	<b>-110,2</b>
Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma:						
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-30,0	-	-	-	-	<b>-30,0</b>
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	30,4	-	-	-	-	<b>30,4</b>
Rahoitusleasingvelkojen lyhennykset	-	-	-	1,1	-	<b>1,1</b>
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-	-7,0	-315,1	-	-	<b>-322,1</b>
Rahavarojen muutos	-	-	-	-	48,9	<b>48,9</b>
Rahavirrat yhteensä	0,4	-7,0	-315,1	1,1	48,9	<b>-271,6</b>
Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa:						
Rahoitusleasingvelkojen lisäykset	-	-	-	-0,5	-	<b>-0,5</b>
Selvitetty myyntisaamisia vastaan	-	-	317,6	-	-	<b>317,6</b>
Muuntoerot	1,2	-	-	0,1	-0,1	<b>1,1</b>
Muutokset yhteensä	1,2	-	317,6	-0,5	-0,1	<b>318,2</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>-59,0</b>	<b>-57,0</b>	<b>-12,4</b>	<b>-1,0</b>	<b>65,8</b>	<b>-63,6</b>

Milj. euroa	Lainat rahoitus- laitoksilta	Yritys- todistukset	Saadut ennakot apteekeilta	Rahoitus- leasingvelat	Rahavarat	Yhteensä
<b>2017</b>						
Kirjanpitoarvo 1.1.2017	-93,9	-15,0	-21,5	-2,7	60,8	<b>-72,3</b>
Nettovelan muutokset erissä, joihin liittyy maksutapahtuma:						
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-29,8	-	-	-	-	<b>-29,8</b>
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	62,1	-	-	-	-	<b>62,1</b>
Rahoitusleasingvelkojen lyhennykset	-	-	-	2,0	-	<b>2,0</b>
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-	-35,0	-400,8	-	-	<b>-435,7</b>
Rahavarojen muutos	-	-	-	-	-43,7	<b>-43,7</b>
Rahavirrat yhteensä	32,3	-35,0	-400,8	2,0	-43,7	<b>-445,2</b>
Nettovelan muutokset erissä, joihin ei liity maksutapahtumaa:						
Rahoitusleasingvelkojen lisäykset	-	-	-	-1,0	-	<b>-1,0</b>
Selvitetty myyntisaamisia vastaan	-	-	407,2	-	-	<b>407,2</b>
Yrityshankinnat	-0,4	-	-	-	-	<b>-0,4</b>
Muuntoerot	1,5	-	-	0,1	-0,1	<b>1,4</b>
Muutokset yhteensä	1,1	-	407,2	-0,9	-0,1	<b>407,2</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2017</b>	<b>-60,6</b>	<b>-50,0</b>	<b>-15,0</b>	<b>-1,7</b>	<b>17,0</b>	<b>-110,2</b>

### Korolliset nettovelat, oma pääoma, nettovelkaantumisaste



### 7.3. Rahoitusriskien hallinta

Oriola-konsernin liiketoimintaan liittyviä rahoitusriskejä hallitaan Oriola Oyj:n hallituksen vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Oriola-konsernin keskitetty rahoitustoiminto vastaa rahoituspolitiikan toteuttamisesta, seurannasta ja raportoinnista.

Oriola-konsernin rahoitustoiminnon päätehtäviä ovat rahoituksen riittävyyden ja likviditeetin turvaaminen sekä valuutta- ja korkoriskin tehokas hallinta.

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on suojautua rahoitusmarkkinoilla tapahtuvilta epäsuotuisilta heilahteluilta sekä minimoida valuutta-, korko-, jälleerahoitus- ja likviditeettiriskin vaikutus konsernin kassaan, tulokseen ja omaan pääomaan. Rahoitusriskien suojaamisessa käytettävät instrumentit on määritelty rahoituspolitiikassa.

**Valuuttariski:** Oriola-konsernin merkittävimmät maakohtaiset toimintavaluutat ovat euro (EUR) ja Ruotsin kruunu (SEK). Merkittävä osa ostoista ja myynneistä tehdään tytäryhtiöiden raportointivaluutoissa, mikä oleellisesti vähentää valuuttariskiä. Oriola-konsernin sisäiset lainat ja talletukset ovat konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti tytäryhtiöiden paikallisessa valuutassa.

**Transaktioriski:** Transaktioriskiä syntyy liiketoimintayksiköiden kaupallisista ja rahoitukseen liittyvistä tapahtumista ja maksuista, jotka ovat muussa valuutassa kuin yksikön raportointivaluutassa. Oriolan liiketoiminnoissa transaktioriski on vähäinen johtuen liiketoimintojen luonteesta. Oriolan sisäiset lainat ja talletukset ovat rahoituspolitiikan mukaisesti toteutettu tytäryhtiöiden paikallisessa valuutassa, pääosin Ruotsin kruunuissa. Lisäksi Oriola Oyj:llä oli tilinpäätöshetkellä 28,3 (29,5) miljoonan euron Ruotsin kruunumääräinen ulkoinen laina. Rahoituspolitiikan mukaan tase-eristä muodostuva tulosvaikutteinen valuuttariski pyritään suojaamaan täysimääräisesti johdannaissojimuksilla. Tilinpäätöshetkellä Ruotsin kruunumääräinen avoin transaktiopoositio oli -0,3 (0,5) miljoonaa euroa.

**Translaatoriski:** Oriolan merkittävin translaatoriski on Ruotsin kruunussa. Oriolalle syntyy translaatoriskiä Ruotsin tytäryhtiöihin tehdyistä pääomasijoituksista ja tytäryhtiöiden taseessa olevasta valuuttamääräisestä liikearvosta. Oriola ei ole suojannut omiin pääomiin liittyviä translaatoriskejä tilinpäätöshetkellä. Tilinpäätöshetkellä Ruotsin kruunumääräinen translaatiopoositio oli 241,8 (227,0) miljoonaa euroa. Translaatoriskin herkkyys: Ruotsin kruunun kurssin kymmenen prosentin heikentymisen/vahvistumisen vaikutus konsernin omaan pääomaan olisi -/+22,0 (-/+20,9) miljoonaa euroa.

**Maksuvalmiusriski:** Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on riittävien likvidien varojen ja liimiittien ylläpitäminen siten, että Oriola suoriutuu kaikista taloudellisista velvoit-

teistaan. Konsernin maksuvalmiudenhallinta perustuu rullaavaan 12 kuukauden kassavirtaennusteeseen sekä viikoittain laadittavaan rullaavaan neljän viikon kassavirtaennusteeseen. Oriola on hajauttanut jälleerahoitusriskinsä useille eri vastapuolille ja useaan rahoituslähteeseen.

Viimeisen vuosineljänneksen aikana Oriola Oyj järjesteli uudelleen 30 miljoonan euron lainasopimuksen. Tämä viisivuotinen kahdenvälinen laina korvasi marraskuussa 2016 allekirjoitetun rahoitussopimuksen. Rahoitussopimus sisältää taloudellisia kovenantteja, joista nettovelan ja käyttökatteen suhde on enintään 3,0 ja nettovelkaantumisaste enintään 100 %. Koskien uutta standardia IFRS 16 Vuokrasopimukset konserni on sopinut rahoituslaitosten kanssa, että sen nykyisiin pitkäaikaisiin rahoitussopimuksiin sovelletaan sopimuksentekohetkellä voimassaolevaa tilinpäätösnormistoa. Katsauskauden lopussa rahoitussopimuksen kovenanttiehtot täyttyivät.

Oriolalla on 100 miljoonan euron pitkäaikainen luottolimiitti, joka erääntyy vuoden 2022 toisella vuosineljänneksellä, sekä lyhytaikaiset ei-sitovat 14,9 (15,1) miljoonan euron pankkitililimiitit. Tilinpäätöshetkellä limiitit eivät olleet käytössä. Lisäksi Oriolalla on 200 (200) miljoonan euron suuruisen yritystodistusohjelma. Yritystodistuksia oli tilinpäätöshetkellä emittoituna 57,0 (50,0) miljoonaa euroa. Oriolan rahavarat 31.12.2018 olivat 65,8 (17,0) miljoonaa euroa.

Oriolan nettokäyttöpääoma oli tilinpäätöshetkellä -142,1 (-97,3) miljoonaa euroa. Oriolan nettokäyttöpääoma oli tilinpäätöshetkellä negatiivinen johtuen päämies- ja asiakassopimuksissa määritetyistä maksuajoista sekä käytössä olevista ei-palautumisoikeudellisten myyntisaamisten myyntiohjelmista Ruotsin vähittäis- ja tukkukaupassa. Myyntisaamisten myynnin ajoituksen muutoksen vaikutus nettokäyttöpääomaan vuonna 2018 oli -27,1 miljoonaa euroa. Konsernin päämies- ja asiakassopimukset pohjautuvat pit-

käaikaisiin ja vakiintuneisiin sopimuksiin eikä niiden ehdoissa odoteta tapahtuvan merkittäviä muutoksia vuonna 2019.

Oriolalla on toistaiseksi voimassa olevia puitesopimuksia, joiden mukaan yhtiöllä on oikeus myydä Ruotsin vähittäis- ja tukkukauppaan liittyviä myyntisaamia rahoituslaitoksille ilman palautumisoikeutta. Vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä Oriola sopi rahoituslaitosten kanssa myyntisaamisten myynnin ajoituksen muutoksesta. Tämän seurauksena myytyjen myyntisaatavien määrä tilinpäätöshetkellä kasvoi. Myyntisaamia oli myyty tilinpäätöshetkellä 140,5 (94,8) miljoonaa euroa. Myyntisaatavien myyntisopimusten laajuudessa ei odoteta tapahtuvan merkittäviä muutoksia vuonna 2019.

**Korkoriski:** Korkoriski muodostuu markkinakorkojen vaihtelusta aiheutuvasta vaihtuvakorkoisten lainojen koronmuutoksista sekä rahoitusinstrumenttien arvon muutoksista (hintariski). Korkoriskin hallinnan tavoitteena on minimoida markkinakorkojen muutosten vaikutusta tuloslaskelmaan. Korkoriskiä arvioidaan herkkyyksianalyysin ja korkoduraation avulla.

Oriolan korkoriski tilinpäätöshetkellä muodostuu 65,8 (17,0) miljoonan euron rahavaroista, 129,4 (127,2) miljoonan euron rahoitusveloista ja 140,5 (94,8) miljoonan euron ei-palautumisoikeudellisten saamisten myynnistä Ruotsissa. Korkoriskistä oli tilinpäätöshetkellä suojattu 50,7 (52,8) miljoonaa euroa. Keskikorko, sisältäen ei-palautumisoikeudellisten saamisten myynnin ja korkojohdannaiset oli 0,91 % (0,88 %) ja korkoduraatio oli 8 (12) kuukautta. Yksi korkosuojista erääntyy viimeisen vuosineljänneksen aikana vuonna 2019, muut korkosuojat ovat pitkäaikaisia sopimuksia. Oriola soveltaa suojauslaskentaa osaan ei-palautuslaskentaa myytyjen myyntisaamisten rahavirran suojauksista.

Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousu tilinpäätöshetken bruttovelkamäärällä ja oletuksella, että

saamisten myyntiohjelmat Ruotsissa jatkuvat normaalisti, vaikuttaisi konsernin tilikauden tulokseen verojen jälkeen -0,8 (-0,6) miljoonaa euroa (sisältäen johdannaiset) ja konsernin omaan pääomaan 1,3 (1,8) miljoonaa euroa (sisältäen johdannaiset).

**Luotto- ja vastapuoliriskit:** Luottoriski syntyy siitä mahdollisuudesta, että vastapuoli jättää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa täyttämättä tai siitä, että rahoituslaitokset jättävät talletuksiin ja johdannaiskauppoihin liittyvät velvoitteensa suorittamatta. Oriolan rahoituspolitiikassa määritellään luotto-, sijoitus- ja vastapuoliriskien hallinnan periaatteet.

Sijoituskohteille ja johdannaissopimusten vastapuolille on luottokelpoisuuden ja vakavaraisuuden perusteella määritetty luottorajat, joita seurataan ja päivitetään säännöllisesti.

Yhtiön liiketoiminta-alueet vastaavat kaupallisten saatavien luottoriskien hallinnasta. Suomen ja Ruotsin tukkukauppa perustuu vakiintuneisiin asiakassuhteisiin sekä alalla yleisesti noudatettavaan sopimusehtoihin, mikä olennaisesti

pienentää myyntisaamiin liittyvää luottoriskiä. Ruotsin vähittäiskauppaan ei liity olennaisia luottoriskejä liiketoimintojen luonteesta johtuen. Suomen tukkukaupassa liiketoimintaan liittyvää luottoriskiä pienentää apteekkeilta saadut korolliset ennakkomaksut. Korolliset ennakkomaksut esitetään tilinpäätöksessä taseen lyhytaikaisissa rahoitusveloissa. Ruotsin tukku- ja vähittäiskaupassa luottoriskiä pienentää rahoituslaitoksille ei-palautumisoikeudellisesti myydyt myyntisaamiset ja käytössä olevat luottotappiovakuutukset.

Oriola-konserni soveltaa myyntisaamisten luottotappioiden kirjaamiseen IFRS 9 standardissa kuvattua yksinkertaistettua mallia, jonka mukaan kaikista myyntisaamisista voidaan kirjata koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot. Konserni käyttää varausmatriisia luottotappiovarauksen määrittämiseksi. Matriisi perustuu historiatietoihin toteutuneista luottotappioista ottaen kuitenkin huomioon tarkasteluhetken taloudelliset olosuhteet ja odotukset. Tämän perusteella myyntisaamisten luottotappiovaraus tilinpäätöspäivänä 31.12.2018 ja IFRS 9 standardin käytönottohetkellä 1.1.2018 määritettiin seuraavasti:

#### Odotettavissa olevat luottotappiot

Odotettavissa olevien luottotappioiden varausmatriisi 31.12.2018	Erääntymättömät	Erääntynyt 1-30 päivää	Erääntynyt 31-180 päivää	Erääntynyt yli 180 päivää	Yhteensä
Odotettavissa olevat luottotappiot, %	0,01 %	0,11 %	0,64 %	10,93 %	
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	165,8	10,5	3,3	0,7	<b>180,3</b>
Odotettavissa olevat luottotappiot 31.12.2018	0,0	0,0	0,0	0,1	<b>0,1</b>
Odotettavissa olevien luottotappioiden varausmatriisi 1.1.2018	Erääntymättömät	Erääntynyt 1-30 päivää	Erääntynyt 31-180 päivää	Erääntynyt yli 180 päivää	Yhteensä
Odotettavissa olevat luottotappiot, %	0,01 %	0,11 %	0,64 %	10,93 %	
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	200,0	14,1	6,4	0,0	<b>220,5</b>
Odotettavissa olevat luottotappiot 1.1.2018	0,0	0,0	0,0	0,0	<b>0,1</b>

Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjatut myyntisaamisten arvonalennukset olivat 0,6 (0,0) miljoonaa euroa. Myyntisaamisten tarkempi ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 5.1. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

**Pääoman hallinta:** Oriolan tavoitteena on tehokas pääomarakenne, joka mahdollistaa jatkuvien velvoitteiden hoitamisen ja kustannustehokkaan toiminnan kaikissa olosuhteissa. Pääomarakennetta seurataan sijoitetun pääoman tuoton ja nettovelkaantumisasasteen avulla.

Oriolan pitkän aikavälin tavoitteet perustuvat kasvuun, kannattavuuteen ja taseeseen liittyviin tunnuslukuihin. Konsernin pitkän aikavälin tavoitteena on markkinakasvun mukainen liiketoiminnan kasvu, vuotuisen osakekohtaisen tuloksen kasvu yli 5 % (ilman oikaisueriä), sijoitetun pääoman tuotto yli 20 % ja oikaistu nettovelkaantumisasaste alle 70 %. Oikaistua nettovelkaantumisasastetta laskettaessa korollisiin nettovelkoihin lisätään myydyt myyntisaamiset. Lisäksi Oriolan tavoitteena on jakaa kasvava vuosittainen osinko, joka on vähintään 50 % osakekohtaisesta tuloksesta.

Tavoitteet on laskettu käyttäen tilinpäätöshetkellä voimassa olevia standardeja.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet löytyvät osiosta Vaihtoehtoiset tunnusluvut.

### Rahoitusvelkojen ja johdannaisvelkojen maturiteettijakauma

31.12.2018

Milj. euroa	2019	2020	2021	2022>	Yhteensä
<b>Korolliset</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta ja yritystodistuslainat	57,4	28,6	0,0	30,0	<b>116,0</b>
Rahoitusleasingvelat	0,6	0,3	0,1	0,0	<b>1,0</b>
Saadut ennakkomaksut	12,4	-	-	-	<b>12,4</b>
<b>Korottomat</b>					
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	571,5	-	-	-	<b>571,5</b>
Velat koronvaihtosopimuksista	0,1	-	0,1	0,2	<b>0,5</b>
Saamiset valuuttajohdannaisista	-45,2	-	-	-	<b>-45,2</b>
Velat valuuttajohdannaisista	45,1	-	-	-	<b>45,1</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>641,9</b>	<b>28,9</b>	<b>0,3</b>	<b>30,3</b>	<b>701,3</b>

31.12.2017

Milj. euroa	2018	2019	2020	2021>	Yhteensä
<b>Korolliset</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta ja yritystodistuslainat	50,3	30,3	29,8	-	<b>110,3</b>
Rahoitusleasingvelat	0,9	0,5	0,2	0,0	<b>1,7</b>
Saadut ennakkomaksut	15,0	-	-	-	<b>15,0</b>
<b>Korottomat</b>					
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	564,2	-	-	-	<b>564,2</b>
Velat koronvaihtosopimuksista	-	0,2	-	0,4	<b>0,6</b>
Ehdollinen vastike	-	-	-	2,5	<b>2,5</b>
Saamiset valuuttajohdannaisista	-18,2	-	-	-	<b>-18,2</b>
Velat valuuttajohdannaisista	18,0	-	-	-	<b>18,0</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>630,2</b>	<b>30,9</b>	<b>30,0</b>	<b>2,9</b>	<b>694,1</b>

## Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

### Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta:

Johdannaiset kirjataan alun perin johdannaissopimuksen solmimispäivän käypään arvoon, ja sen jälkeen ne arvostetaan kunkin raportointikauden lopussa käypään arvoon. Käyvän arvon muutosten kirjanpitokäsittely riippuu siitä, onko johdannainen määritetty suojausinstrumentiksi. Johdannaiset luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi ja arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, ellei niitä ole määritetty suojausinstrumentiksi. Ne esitetään lyhytaikaisena omaisuuseränä tai velkana, jos ne erääntyvät 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä.

Oriolalla on seuraavia johdannaisia:

- Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset: Valuuttatermiini- ja valuutanvaihtosopimukset, koronvaihtosopimukset
- Rahavirran suojaukset: Koronvaihtosopimukset

Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutos kirjataan joko muihin tuottoihin tai kuluihin tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin riippuen siitä, mitä erää operatiivisesti on suojattu.

Oriola soveltaa suojauslaskentaa osaan koronvaihtosopimuksista, joita käytetään ei palautumisoikeudellisesti myytyjen myyntisaamisten rahavirran suojaamiseen. Koronvaihtosopimuksilla vaihtuva korko on muutettu kiinteäksi. Suojauslaskentaa aloitettaessa on dokumentoitu suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välinen suhde sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet. Rahavirran suojausiksi määritettyjen, ehdot täyttävien johdannaisten käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja se kertyy

oman pääoman rahastoihin. Mahdolliseen tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti muihin tuottoihin tai kuluihin.

Valuuttatermiini- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan käypään arvoon käyttäen tilinpäätöshetken markkinanoteerauksia.

### Johdannaissopimukset

Milj. euroa	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Sopimusten nimellisarvo
<b>2018</b>			
<b>Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset</b>			
Koronvaihtosopimukset, suojauslaskennassa	-	0,4	31,2
Koronvaihtosopimukset, ei suojauslaskennassa	-	0,1	19,5
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset</b>			
Valuuttatermiini - ja valuutanvaihtosopimukset	0,0	0,0	45,1
<b>2017</b>			
<b>Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset</b>			
Koronvaihtosopimukset	-	0,6	52,8
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset</b>			
Valuuttatermiini - ja valuutanvaihtosopimukset	0,2	0,1	18,0

Tilinpäätöshetkellä avoinna olevat johdannaiset erääntyvät seuraavan 12 kuukauden kuluessa lukuun ottamatta osaa rahavirtaa suojaavia koronvaihtosopimuksia. Myyntisaamisten myynnistä aiheutuvan rahavirran

korkoriski on suojattu koronvaihtosopimuksilla. Koronvaihtosopimusten käypä arvo perustuu sopimuksesta aiheutuviin kassavirtoihin. Osa näistä koronvaihtosopimuksista on määritetty rahavirran suojausiksi, joiden käypien arvojen muutokset kirjataan tehokkaalta osin muihin laajan tuloksen eriin ja mahdollinen tehoton osuus tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttomääräisinä, sillä konsernin johdannaissopimukseen liittyvät eri nettotamissopimukset liittyvät credit event -tapahtumiin, eivätkä mahdollista nettotamista. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaistapahtumilta.

Oriolalla on johdannaissopimuksia usean pankin kanssa ja transaktiot tehdään yleisjohdannaissopimusten mukaisesti, jotka mahdollistavat kaikkien sopimukseen kuuluvien erien nettotamien. Tilinpäätöshetkellä yleisjohdannaissopimusten mahdollistaman nettotamien jälkeisen vastapuoliriskin määrä Oriolalle oli 0,0 (0,2) ja vastapuolille 0,5 (0,6) miljoonaa euroa.

Valuuttajohdannaisten nimellisarvo on sopimusten valuuttamääräisen nimellisarvon euro-vasta-arvo tilinpäätöshetkellä.

## 7.4. Oma pääoma, osakkeet ja valtuutukset

**Osakepääoma:** Oriola Oyj:n osakepääoma 31.12.2018 oli 147 899 766,14 euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia vuonna 2018.

**Suojausrahasto:** Suojausrahasto sisältää rahavirran suojauksessa solmittujen ja suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan.



**Käyttörahassto:** Käyttörahassto sisältyy yhtiön vapaaseen omaan pääomaan. Käyttörahassto on muodostunut vuonna 2006 Oriola Oyj:n kaupparekisteriin merkinnän yhteydessä. Vuoden 2018 aikana käyttörahassto ei muuttunut, ja rahastoon kirjatut varat olivat 19,4 miljoonaa euroa 31.12.2018.

#### Muut rahastot:

**Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto:** Oriola Oyj toteutti suunnatun maksullisen osakeannin kesäkuussa 2009, jossa laskettiin liikkeelle 9 350 000 kappaletta uutta B-sarjan osaketta. Osakeannin nettotuotto oli 20,7 miljoonaa euroa. Osakeannista saadut varat kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. 19.4.2011 yhtiö jakoi 6.4.2011 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti varoja osakkeenomistajille sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta pääoman palautuksena 0,13 euroa osaketta kohden, yhteensä 19,7 miljoonaa euroa.

Oriola Oyj järjesti vuoden 2015 ensimmäisellä neljänneksellä merkintäoikeusannin, jonka merkintäaika päättyi 3.3.2015. Annissa merkittiin 9.429.742 uutta A-osaketta ja 20.798.643 uutta B-osaketta joilla kerättiin 75,6 miljoonan euron bruttovarat. Yhtiö kirjasi sijoitetun vapaan pääoman rahastoon osakeannista kerätyt bruttovarat sekä antiin liittyvät kulut veroilla vähennettynä, yhteensä 73,7 miljoonaa euroa. Vuoden 2018 aikana sijoitetun vapaan pääoman rahasto ei muuttunut, ja rahastoon kirjatut varat olivat 74,8 miljoonaa euroa 31.12.2018.

**Muuntoerot:** Muuntoerot sisältävät konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyneet muuntoerot ja ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelman keskimurssilla muuntamisesta ja taseen tilinpäätöspäivän kurssilla syntyvät kurssierot. Lisäksi muuntoeroihin sisältyy kurssiero ulkomaisille tytäryhtiöille annetuista sisäisistä lainoista, joiden suorittamista ei ole suunniteltu eikä suorittaminen ole todennäköisesti ennakoitavissa tulevaisuudessa.

**Osakkeet:** Yhtiössä on A-osakkeita enintään 500 000 000 kappaletta ja B-osakkeita enintään 1 000 000 000 kappaletta. Vuoden 2018 lopussa osakkeita oli yhteensä 181 486 213 kappaletta, joista A-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 55 434 273 ja B-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 126 051 940. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Jokainen A-sarjan osake oikeuttaa yhtiökokouksessa äänestämään 20 äänellä ja jokainen B-sarjan osake yhdellä äänellä. Osakkeenomistaja ei saa äänestää suuremmalla äänimäärällä kuin 1/20 yhtiökokouksessa edustettujen eri osakelajeihin kuuluvien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Molemmat osakesarjat antavat osakkeenomistajalle samat oikeudet yhtiön omaisuuteen ja osingonjakoon. Yhtiöjärjestyksen 3 §:n nojalla osakkeenomistaja voi vaatia A-osakkeiden muuntamista B-osakkeiksi.

Oriola Oyj:n A- ja B-sarjan osakkeet noteerataan Nasdaq OMX Helsingin päälistalla. Yhtiön toimiala pörssissä 31.12.2018 oli Terveystuotteen jakelupalvelut ja toimialaluokka Terveystuotteen huolto. A-osakkeiden kaupankäyntitunnus on OKDAV ja B-osakkeiden kaupankäyntitunnus OKDBV.

**Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet:** Kun Oriola Oyj ostaa omia osakkeitaan, osakkeista maksettu vastike sekä hankintaan liittyvät kustannukset vähentävät omaa pääomaa. Kun nämä osakkeet myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus, merkitään omaan pääomaan.

Yhtiön hallussa on 103 773 kappaletta yhtiön B-osaketta, jotka edustavat noin 0,06 % yhtiön kaikista osakkeista ja noin 0,01 % kokonaisäänimäärästä.

**Osakkeiden vaihto ja kurssikehitys:** Vuonna 2018 Oriola Oyj:n osakkeita vaihdettiin, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, 24,3 % koko osakemäärästä. Osakkeiden vaihto A-sarjan keskimääräisestä osakemäärästä oli 5,5 % ja B-sarjan keskimääräisestä osakemäärästä, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, 32,5 %.

Oriola Oyj:n A-sarjan osakkeiden keskimurssi oli 2,82 euroa ja B-sarjan osakkeiden keskimurssi oli 2,72 euroa. Kaikkien osakkeiden markkina-arvo 31.12.2018 oli 358,8 (519,2) miljoonaa euroa, josta A-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 109,2 miljoonaa euroa ja B-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 249,6 miljoonaa euroa.

**Osakkeenomistajat:** Oriola Oyj:llä oli 31.12.2018 yhteensä 34 078 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröityjä osakkeita oli 31.12.2018 yhteensä 25 807 665 kappaletta, mikä vastasi 14,2 % kaikista osakkeista ja 5,9 % kaikista äänistä.

**Osakkeiden muunnokset:** Yhtiöjärjestyksen 3 §:n nojalla osakkeenomistaja voi vaatia A-sarjan osakkeiden muuntamista B-sarjan osakkeiksi. 1.1.–31.12.2018 välisenä aikana A-sarjan osakkeita ei muunnettu B-sarjan osakkeiksi.

**Johdon osakeomistus:** Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet sekä näiden määräysvaltayhteisöt omistivat 31.12.2018 Oriola Oyj:n osakkeita yhteensä 420 642 osaketta, eli 0,23 % koko osakekannasta ja 0,03 % äänivallasta.

**Valtuutukset:** 19.3.2018 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään hallituksen ehdotuksen mukaisesti maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus sisältää oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 5 650 000 A-osaketta ja 12 500 000

## Johdon osakeomistus

	Osakeomistus 2018		Osakeomistus 2017	
	A osakkeet	B osakkeet	A osakkeet	B osakkeet
<b>Hallitus</b>				
Anssi Vanjoki, puheenjohtaja	-	35 514	-	14 180
Eva Nilsson Bågenholm, varapuheenjohtaja	-	12 562	-	8 267
Juko-Juho Hakala (alkaen 19.3.2018)	-	15 186	-	-
Anja Korhonen	-	19 186	-	14 891
Mariette Kristenson	-	8 148	-	4 712
Kuisma Niemelä (19.3.2018 asti)	-	-	-	12 001
Lena Ridström	-	8 148	-	4 712
Staffan Simberg	-	8 148	-	4 712
Nez-Invest Ab (Staffan Simbergin yhtiö)	-	152 378	-	152 378
<b>Toimitusjohtaja</b>				
Robert Andersson (12.2.2018 alkaen)	-	31 799	-	-
Kimmo Virtanen (virkaa tekevä 18.12.2017-11.2.2018)	-	-	1 757	127 638
<b>Konsernin johtoryhmä</b>				
Thomas Gawell	-	47 604	-	24 229
Helena Kukkonen (12.3.2018 alkaen)	-	2 804	-	-
Tuula Lehto (1.7.2018 alkaen)	-	1 154	-	-
Charlotta Nyström (1.6.2018 alkaen)	-	1 267	-	-
Petter Sandström (1.7.2018 alkaen)	-	10 311	-	-
Teija Silver	-	60 649	-	37 053
Anders Torell (2.1.2018 alkaen)	-	5 784	-	-
Sari Aitokallio (12.2.2018 asti)	-	-	-	5 961
Jukka Mäkelä (31.3.2018 asti)	-	-	-	13 001

B-osaketta, mikä yhdessä vastaa noin 10,00 % yhtiön kaikista osakkeista. Hallitukselle annettu valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta merkintäetuoikeudesta edellyttäen, että poikkeamiseen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutusta voidaan edellä esitettyin rajoituksin käyttää muun muassa pääomarakenteen kehittämiseen. Valtuutuksen nojalla voidaan myös myydä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita Nasdaq Helsinki Oy:n

säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Valtuutus sisältää hallitukselle oikeuden määrätä osakeannin ehdoista osakeyhtiölain mukaisilla tavoilla, mukaan lukien oikeuden päättää, kirjataanko merkintähinta kokonaan tai osittain sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon taikka osakepääomaan. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallituksen aikaisemmin saamat osakeantivaltuutukset kumottiin.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään hallituksen ehdotuksen mukaisesti maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus sisältää oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 18 000 000 yhtiön B-osaketta, mikä määrä vastaa noin 9,92 % yhtiön kaikista osakkeista. Hallitukselle annettu valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta merkintäetuoikeudesta edellyttäen, että poikkeamiseen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutusta voidaan edellä esitettyin rajoituksin käyttää vastikkeen maksamiseksi yrityskauppojen tai muiden liiketoimintajärjestelyjen ja investointien rahoittamisessa ja toteuttamisessa. Valtuutuksen nojalla voidaan myös myydä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Valtuutus sisältää hallitukselle oikeuden määrätä osakeannin ehdoista osakeyhtiölain mukaisilla tavoilla, mukaan lukien oikeuden päättää, kirjataanko merkintähinta kokonaan tai osittain sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon taikka osakepääomaan. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallituksen aikaisemmin saamat osakeantivaltuutukset kumottiin lukuun ottamatta aikaisemmin yhtiökokouksen aikana hallitukselle annettuja osakeantivaltuutuksia.

Hallitus valtuutettiin päättämään B-osakkeiden maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen sekä suunnatusta B-osakkeiden osakeannista Oriola-konsernin johdon osakepohjaisen kannustinjärjestelmän sekä Oriola-konsernin avainhenkilöiden osakesäästöohjelman toteuttamiseksi. Hallitus valtuutettiin edellä esitettyjen valtuutusten lisäksi päättämään maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen yhdessä tai useammassa erässä. Tämän valtuutuksen nojalla annettavien uusien yhtiön B-osakkeiden enimmäismäärä on 1 715 000 kappaletta, mikä edustaa 0,94 % yhtiön kaikista osakkeista. Hallitus päättää kaikista muista

B-osakkeiden antamiseen liittyvistä seikoista. Valtuutuksen tarkoitus on mahdollistaa omien osakkeiden luominen käytettäväksi jäljempänä mainituin tavoin Oriola-konsernin johdon osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä sekä Oriola-konsernin avainhenkilöiden osakesäästöohjelmassa. Hallitus valtuutettiin lisäksi osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen antamaan yhtiön B-osakkeita yhdessä tai useammassa erässä. Annettavat B-osakkeet voivat olla joko uusia tai yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita. Valtuutuksen kokonaismäärä on 1 715 000 B-osaketta. Osakeanti voi olla maksuton. Mainitut osakkeet edustavat noin 0,94 % yhtiön kaikista osakkeista. Hallitus voi käyttää tätä valtuutusta Oriola-konsernin johdon osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä sekä Oriola-konsernin avainhenkilöiden osakesäästöohjelmassa. Hallitus päättää kaikista muista osakeanteihin, johdon kannustinjärjestelmään ja avainhenkilöiden osakesäästöohjelmaan liittyvistä seikoista. Maksuttomasta suunnatusta osakeannista päättäminen edellyttää, että poikkeamiseen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy. Valtuutus kumoaa hallitukselle annetut muut osakeantivaltuutukset paitsi edellä tässä yhtiökokouksessa päätetyt. Tämän kohdan mukaiset valtuutukset ovat voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallitus valtuutettiin päättämään yhtiön omien B-osakkeiden hankkimisesta. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiön omien B-osakkeiden hankkimisesta. Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 18 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta, mikä määrä vastaa kokouskutsun päivänä noin 9,92 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutusta voidaan käyttää vain siten, että yhtiön ja sen tytäryhteisöjen hallussa voi kulloinkin olla yhteensä enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista. Osakkeet voidaan hankkia hallituksen päätöksen mukai-

sesti myös muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla B-osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä tai markkinoilla muutoin muodostuvaan hintaan. Hallitus päättää, miten osakkeita hankitaan. Hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Osakkeiden hankinta alentaa yhtiön jakokelpoista vapaata omaa pääomaa. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, mahdollisten yrityskauppojen tai muiden liiketoimintajärjestelyjen toteuttamiseksi, investointien rahoittamiseksi, käytettäväksi osana yhtiön kannustinjärjestelmiä taikka muutoin luovutettaviksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäviksi. Valtuutuksen mukaan hallitus päättää kaikista muista B-osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa enintään kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutus kumoaa yhtiökokouksen 14.3.2017 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää yhtiön omien B-osakkeiden hankkimisesta.

Yhtiön hallituksella ei ole valtuutusta muuhun osakeantiin eikä optio- tai muiden erityisten oikeuksien antamiseen.

## Osakepääoma

Osakepääoma		A-osakkeet	B-osakkeet	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2018	kpl	55 434 273	126 051 940	181 486 213
<b>Osakkeiden lukumäärä 31.12.2018</b>	<b>kpl</b>	<b>55 434 273</b>	<b>126 051 940</b>	<b>181 486 213</b>
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2018	kpl	-	103 773	103 773
Äänimäärä 31.12.2018	kpl	1 108 685 460	126 051 940	1 234 737 400
Osakepääoma osakelajeittain 31.12.2018	Milj. euroa	45,2	102,7	147,9
Osuus osakkeiden lukumäärästä	%	30,5	69,5	100,0
Osuus osakkeiden äänimäärästä	%	89,8	10,2	100,0
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2017	kpl	55 484 648	126 001 565	181 486 213
A-osakkeita muunnettu B-osakkeiksi	kpl	-50 375	50 375	0
<b>Osakkeiden lukumäärä 31.12.2017</b>	<b>kpl</b>	<b>55 434 273</b>	<b>126 051 940</b>	<b>181 486 213</b>
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2017	kpl	-	241 855	241 855
Äänimäärä 31.12.2017	kpl	1 108 685 460	126 051 940	1 234 737 400
Osakepääoma osakelajeittain 31.12.2017	Milj. euroa	45,2	102,7	147,9
Osuus osakkeiden lukumäärästä	%	30,5	69,5	100,0
Osuus osakkeiden äänimäärästä	%	89,8	10,2	100,0

Milj. euroa	2018	2017
Emoyhtiön osakepääoma 31.12.	147,9	147,9
Tytäryhtiöosakkeiden arvonkorotuksen eliminointi konsernissa	-111,7	-111,7
<b>Konsernin osakepääoma 31.12.</b>	<b>36,2</b>	<b>36,2</b>

## 7.5. Osakekohtainen tulos, osinko ja muu voitonjako

**Osakekohtainen tulos:** Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos keskimääräisellä painotulla osakemäärällä, jota laskettaessa on vähennetty konsernin hallussa kulloinkin olevat omat osakkeet. Laimennusvaikutuksella oikaistussa osakekohtaisessa tuloksessa otetaan huomioon mahdollinen osakepohjaisten kannustinjärjestelmien vaikutus.

**Osingonjako ja muu voitonjako:** Osingonjako ja muu voitonjako pitää sisällään yhtiökokouksen päättämät osingot sekä pääomapalautukset. Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osingonjakoa ja muuta voitonjakoa ei ole vähennetty jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää. Osingonjako ja muu voitonjako yhtiön osakkeenomistajille merkitään velaksi konsernitaseeseen sillä kaudella, jonka aikana voitonjako hyväksytään yhtiökokouksessa.

**Osinkopolitiikka ja varojenjakoehdotus:** Oriola Oyj:n tavoitteena on jakaa vuosittain osinkona vähintään 50 % konsernin osakekohtaisesta tuloksesta. Yhtiön strategia ja taloudellinen asema otetaan huomioon vuosittaista osinkoa määritettäessä. Vuodelta 2017 maksettiin osinkoa 16,3 miljoonaa euroa (0,09 euroa/osake) ja vuodelta 2016 25,4 miljoonaa euroa (0,14 euroa/osake). Yhtiön hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2018 jaetaan osinkoa 16,3 miljoonaa euroa, eli 0,09 euroa/osake.

### Osakekohtainen tulos

#### Tilikauden tulos

Milj. euroa	Jatkuvat toiminnot		Lopetetut toiminnot		Sisältäen lopetetut toiminnot	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	12,7	25,9	-	0,3	12,7	26,3

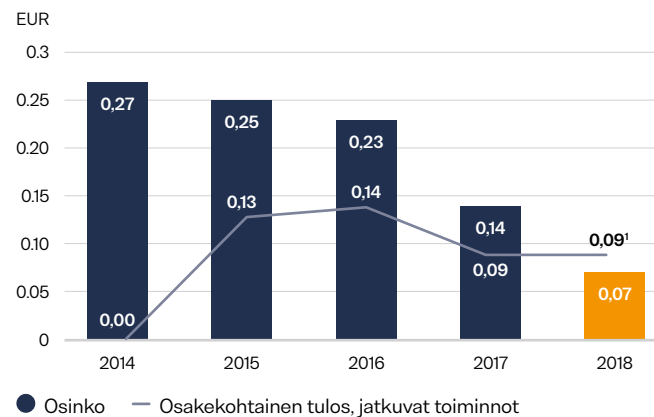
#### Osakkeita keskimäärin ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita kpl

Laimentamaton	181 360 503	181 328 408	-	181 328 408	181 360 503	181 328 408
Laimennusvaikutuksella oikaistu	181 464 276	181 412 111	-	181 412 111	181 464 276	181 412 111

#### Tulos/osake EUR

Laimentamaton	0,07	0,14	-	0,00	0,07	0,14
Laimennusvaikutuksella oikaistu	0,07	0,14	-	0,00	0,07	0,14

### Osakekohtainen tulos ja osinko



<sup>1</sup> Hallituksen ehdotus

## 8. Tuloverot

### 8.1. Tilikauden laajaan tulokseen kirjatut tuloverot

**Tuloverot:** Konsernin laajan tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, aikaisempiin tilikausiin kohdistuvista veronoi-kaisuista sekä laskennallisen verosaamisen ja verovelan muutoksesta. Tilikauden verotettavaan tuloon perus-tuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin.

#### Tuloverot

Milj. euroa	2018	2017
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	5,6	8,0
Aikaisempien tilikausien tuloverot	0,0	0,0
Laskennalliset verot	0,7	-0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>6,3</b>	<b>7,9</b>

#### Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

Milj. euroa	Ennen veroja		Verovaikutus	Verojen jälkeen
2018				
Rahavirran suojaus	0,1	0,0	0,0	0,1
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-1,6	-0,3	-0,3	-1,3
Muuntoerot	-9,3	-	-	-9,3
<b>Yhteensä</b>	<b>-10,8</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,3</b>	<b>-10,5</b>
<b>2017</b>				
Rahavirran suojaus	0,4	0,1	0,1	0,3
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-1,6	-0,3	-0,3	-1,2
Muuntoerot	-7,0	-	-	-7,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-8,2</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,2</b>	<b>-7,9</b>

### Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytys

Milj. euroa	2018	2017
Tulos ennen veroja	19,0	33,9
Konsernin verot laskettuna kotimaan verokannalla	3,8	6,8
Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriaivien verokantojen vaikutus	0,6	0,7
Vähennyskeltovottomat kulut ja verovapaat tuotot	1,5	0,0
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	0,9	0,2
Tilikauden tappiot, joista ei ole kirjattu verosaamista	0,0	0,0
Oikaisut edellisten tilikausien veroihin	0,1	0,2
Verokannan muutoksen vaikutus	-0,6	-
Muut erät	0,0	0,0
<b>Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot</b>	<b>6,3</b>	<b>7,9</b>
Efektiiivinen verokanta	33,4%	23,4%

Positiivisena esitetty vero on kuluja ja negatiivisena esitetty vero on tuottoa.

Verojen laskennassa käytettävä Suomen verokanta oli tilikausien 2018 ja 2017 tilinpäätöksissä 20,0 %. Ruotsissa seuraavat muutokset verokantaan hyväksyttiin vuonna 2018: Ruotsin yhteisöverokanta laskee vuonna 2019 22,0 %:sta 21,4 %:iin ja vuonna 2021 20,6 %:iin. Konserni on tämän mukaisesti arvostanut uudelleen laskennalliset verosaamisensa ja verovelkansa.

## 8.2. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

**Laskennalliset verot:** Laskennallinen vero lasketaan kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon väliaikaisista eroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista siltä osin kuin on todennäköistä, että ne pystytään hyödyntämään tulevaisuudessa kertyvää verotettavaa tuloa vastaan. Suurin osa konsernin verotuksellisista tappioista kirjatuista laskennallisista verovelosta liittyvät Ruotsiin, jossa tappiot eivät vanhene. Konserni ei ole kirjannut laskennallista verosaamista 0,3 (0,3) miljoonan euron tappioista liittyen Puolan tytäryhtiöön, koska tappioiden käyttöön liittyy epävarmuutta. Nämä tappiot vanhenevat 1-5 vuoden kuluessa. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista ja verotuksessa käyttämättömistä tappioista. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen ja lakien perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty tilinpäätöspäivään mennessä ja joiden odotetaan olevan voimassa, kun laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan. Laskennalliset verosaamiset ja -velat esitetään nettomääräisinä, jos niiden vähentämiseen toisistaan on laillinen oikeus ja niiden vastapuolena on sama veroviranomainen.

## Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Milj. euroa		Omaan pääomaan kirjattu avaavan taseen oikaisu <sup>1</sup>	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Hankitut liiketoiminnot	Liiketoimintojen myynnit	Kurssierot	31.12.
<b>2018</b>	<b>1.1.</b>							
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>								
Vahvistetut verotappiot	0,4	-	-0,1	-	-	-	-0,0	0,3
Vaihto-omaisuus	0,2	-	0,0	-	-	-	-0,0	0,2
Eläkevelka	1,3	-	-0,0	0,3	-	-	-0,1	1,6
Yrityshankinnat	0,0	-	-0,0	-	-	-	-0,0	0,0
Työsuhde-etuudet	0,3	-	-0,1	-	-	-	-	0,2
Muut väliaikaiset erot	0,1	0,0	0,3	-	-	-	-0,0	0,4
<b>Laskennalliset verosaamiset yhteensä</b>	<b>2,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,3</b>	-	-	<b>-0,1</b>	<b>2,7</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>								
Poistoero ja muut vapaaehtoiset varaukset	7,8	-	2,0	-	-	-	-0,3	9,6
Yrityshankinnat	7,4	-	-1,3	-	-	-	-0,1	6,0
Muut väliaikaiset erot	0,1	-	0,1	-	-	-	-	0,1
<b>Laskennalliset verovelat yhteensä</b>	<b>15,3</b>	-	<b>0,7</b>	-	-	-	<b>-0,4</b>	<b>15,6</b>
<b>2017</b>	<b>1.1.</b>							
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>								
Vahvistetut verotappiot	0,6	-	-0,2	-	-	-	-0,0	0,4
Vaihto-omaisuus	0,2	-	-0,0	-	-	-	-0,0	0,2
Eläkevelka	1,0	-	0,0	0,3	-	-	-0,0	1,3
Yrityshankinnat	0,3	-	-0,2	-	-	-	-0,0	0,0
Työsuhde-etuudet	0,3	-	-0,0	-	-	-0,0	-	0,3
Muut väliaikaiset erot	0,0	-	0,2	-0,1	-	-	-0,0	0,1
<b>Laskennalliset verosaamiset yhteensä</b>	<b>2,4</b>	-	<b>-0,2</b>	<b>0,3</b>	-	<b>-0,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>2,4</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>								
Poistoero ja muut vapaaehtoiset varaukset	7,3	-	0,6	-	0,0	-	-0,2	7,8
Yrityshankinnat	8,6	-	-1,0	-	0,1	-	-0,2	7,4
Muut väliaikaiset erot	0,3	-	-0,2	-	-	0,0	-0,0	0,1
<b>Laskennalliset verovelat yhteensä</b>	<b>16,2</b>	-	<b>-0,5</b>	-	<b>0,1</b>	-	<b>-0,4</b>	<b>15,3</b>

<sup>1</sup> IFRS 9:n käyttöönnotosta johtuva oikaisu.

**Arvioiden käyttö:** Johdon arviointia edellytetään määrittäessä laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen määrää. Konserni arvioi konsernitilinpäätöksen laatimisen yhteydessä laskennallisten verosaamisten kirjausperusteet. Tätä varten arvioidaan, miten todennäköisesti tytäryhtiöillä on kerrytettävissä verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot tai käyttämättömät verotukseen liittyvät hyvitykset voidaan hyödyntää. Ennusteissa käytettävät tekijät voivat poiketa toteutuneista, mikä voi johtaa verosaamisten kulukirjauksiin tuloslaskelmassa.

## 9. Konsernirakenne

**Konsolidointiperiaatteet:** Konsernitilinpäätös sisältää Oriola Oyj:n ja kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat tytäryritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa.

Keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, voitonjako ja realisoitumattomat sisäiset katteet eliminoidaan. Konsernin tilikauden voitto jaetaan emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille kuuluviin osuuksiin. Hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Mahdollinen ehdollinen vastike on

arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu muihin korollisiin velkoihin. Ehdollisen kauppahinnan muutokset ja hankintaan liittyvät menot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Emoyrityksen omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan muutokseen käsitellään oman pääoman liiketoimina. Määräysvallan menettämisen yhteydessä jäljellä oleva sijoitus arvostetaan käypään arvoon ja erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Yhteisyrietykset ovat yhteisjärjestelyjä, jossa konsernilla on yhteinen määräysvalta muiden osapuolten kanssa, ja osapuolilla on järjestelyyn liittyviä nettovaroja koskevia oikeuksia. Sijoitukset yhteisyrietyksiin yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Sijoitukset yhteisyrietyksiin merkitään taseeseen hankintahetkellä hankintamenoonsa, jonka jälkeen konsernin osuus hankinnan jälkeen syntyneistä voitoista ja tappioista lisätään konsernin taseen yhteisyrietyssijoituksiin. Pääomaosuusmenetelmän mukaisesti konsernin omistusosuutta vastaava osuus yhteisyrietysten tuloksesta esitetään omana eränä konsernin tuloslaskelmassa.

**Ulkomaan rahan määräiset erät:** Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Tytäryhtiöiden tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuuttaan, joka parhaiten kuvaa kunkin tytäryhtiön taloudellisia toimintaolosuhteita.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisiksi tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivänä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tilinpäätöspäivän

kursseja ja ei-monetaariset erät tapahtumapäivän kurssiin pois lukien käypiin arvoihin arvostetut erät, jotka on muunnettu arvostuspäivän kurssin. Ulkomaanrahan määräisten erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriiin liikevoiton yläpuolella. Valuuttamääräisten lainojen ja saamisten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Euroalueen ulkopuolella sijaitsevien konserniyhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi raportointikauden keskikurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Kurssiero, joka johtuu tuloslaskelmaerien muuttamisesta keskikurssin mukaan ja tase-erien muuttamisesta tilinpäätöspäivän kurssin mukaan, on kirjattu omana eränä muihin laajan tuloksen eriiin. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuttamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriiin. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana myyntivoittoa tai -tappiota. Emoyhtiön taseeseen merkityt saamiset ulkomaisilta tytäryhtiöiltä katsotaan osaksi netto-sijoitusta, mikäli niiden suorittamista ei ole suunniteltu eikä suorittaminen ole todennäköisesti ennakoitavissa tulevaisuudessa. Saamisista aiheutuvat kurssierot kirjataan konsernitilinpäätöksessä oman pääoman muuntoeroihin.



## 9.1. Konserniyhtiöt ja yhteisyritykset

Konserniyhtiöt	Kotimaa	Konserni		Emoyhtiö	
		Omistussuus %	Äänivaltaisuus %	Omistussuus %	Äänivaltaisuus %
<b>Emoyhtiö Oriola Oyj</b>	Suomi				
Oriola Finland Oy	Suomi	100	100	100	100
Oriola Sweden AB	Ruotsi	100	100	100	100
Kronans Droghandel Apotek AB	Ruotsi	100	100	100	100
Svensk Dos AB	Ruotsi	100	100	100	100
Pharmaservice Oy	Suomi	100	100	100	100
Farenta Oy	Suomi	100	100	100	100
Oriola Sweden AB	Ruotsi	100	100	100	100
ICTHS Health Support AB	Ruotsi	100	100		
Farenta Oy	Suomi	100	100	100	100
Farenta 1 Oy	Suomi	100	100		
Farenta 2 Oy	Suomi	100	100		
Farenta Polska Sp. Z o.o.	Puola	100	100		
<b>Yhteisyritykset</b>					
Hekku Kauppa Oy	Suomi	50	50	50	50

**Muutokset konsernirakenteessa:** 28.9.2018 Oriola hankki omistukseensa loput Farenta Oy:n osakkeista. Oriola hankki vuonna 2016 omistukseensa 70,9 % Farenta Oy:stä, suomalaisesta lääkeyrityksille ja apteekkeille palveluita tarjoavasta yrityksestä. Sopimuksen mukaan Oriolalla oli velvollisuus ostaa loput Farentan osakkeista, ja Farentan tulos ja tase on yhdistelty 100 %:sti Palvelut-segmenttiin

1.9.2016 alkaen. Loppujen osakkeiden hankintaan liittyen 0,1 miljoonaa euroa kirjattiin muihin liiketoiminnan kuluihin konsernin laajaan tuloslaskelmaan syyskuussa 2018. Summa koostui osakkeiden ostohinnan ja ehdollisen kauppahintavelan erotuksesta sekä kaupan yhteydessä maksetusta varainsiirtoverosta. Luku sisältyy vuoden 2018 oikaisueriin.

## 9.2. Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit, lopetetut toiminnot

### Liiketoimintojen yhdistäminen

Liiketoimintojen hankinnat, milj. euroa

<b>Luovutettu vastike</b>	<b>2017</b>
Käteismaksu	2,9
<b>Luovutettu vastike yhteensä</b>	<b>2,9</b>
<b>Hankituista varoista ja vastattaviksi otetuista veloista kirjatut määrät</b>	
Aineelliset hyödykkeet	0,0
Aineettomat hyödykkeet	0,3
Myyntisaamiset	1,4
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1,7</b>
Laskennalliset verovelat	0,1
Lainat ja muut pitkäaikaiset velat	0,3
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	0,9
Rahoitusvelat	0,1
<b>Velat yhteensä</b>	<b>1,4</b>
<b>Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus</b>	<b>0,2</b>
<b>Liikearvo</b>	<b>2,6</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>2,9</b>

### 2018

Vuonna 2018 ei tapahtunut liiketoimintojen yhdistämissä.

### 2017

Oriola hankki 31.8.2017 Ruotsalaisen ICTHS Health Support AB:n koko osakekannan. ICTHS Health Support AB on vuonna 2007 perustettu terveysalan palveluyritys, joka

tarjoaa asiantuntijapalveluita apteekkeille, lääkeyhtiöille ja terveydenhuollon toimijoille. Yhtiön liikevaihto vuonna 2016 oli noin 5 miljoonaa euroa ja yhtiössä työskentelee noin 60 henkilöä. ICTHS Health Supportin osto tukee Oriolan strategiaa tarjota laaja-alaisia asiantuntijapalveluita apteekkeille, lääkeyhtiöille ja terveydenhuollon toimijoille Ruotsissa ja Suomessa. Hankitun yhtiön tulos ja tase on yhdistetty Palvelut-segmenttiin 1.9.2017 alkaen. Hankintamenolaskelma perustuu yhtiön taseeseen per 31.8.2017, joka on laadittu olennaisilta osin IFRS:n laskenta-periaatteiden mukaisesti.

**Tulos lopetetuista toiminnoista**

Milj. euroa	2017
<b>Liikevaihto</b>	<b>48,9</b>
<b>Käyttökate</b>	<b>1,8</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>1,6</b>
<b>Tilikauden tavanomaisen toiminnan tulos</b>	<b>1,3</b>
Arvon alentumistappio myytävaksi luokitelluista omaisuuksista	-0,7
Liiketoimintojen myyntitappio	-0,3
<b>Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista</b>	<b>0,3</b>

**Myydyt varat ja velat**

Milj. euroa	2017
Vaihto-omaisuus	8,7
Myynti- ja muut saamiset	10,3
Rahavarat	2,1
<b>Varat yhteensä</b>	<b>21,1</b>
Ostovelat ja muut velat	13,3
<b>Velat yhteensä</b>	<b>13,3</b>
<b>Myyty nettovarallisuus</b>	<b>7,8</b>

**Lopetetut toiminnot ja liiketoimintojen myynnit**

Oriola julkisti 13.7.2017 päätöksensä myydä Baltian maiden liiketoiminnot. Kesäkuusta 2017 lähtien Baltian liiketoiminnot on luokiteltu lopetetuiksi toiminnoiksi. Luokittelun mukaisesti konserni on uudelleenluokitellut vertailukausien tiedot tuloslaskelmassa. Baltian liiketoimintojen myynti saatiin päätökseen 18.10.2017.

Syyskuussa 2017 Baltian liiketoimintojen nettovarot arvostettiin käypään arvoon. Tässä yhteydessä kirjattiin yhteensä 0,7 miljoonan euron arvonalentuminen, josta 0,3 miljoonaa euroa kohdistui liikearvoon ja 0,5 miljoonaa euroa aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin.

**Lopettettujen toimintojen rahavirrat**

Milj. euroa	2017
Liiketoiminnan rahavirta	2,2
Investointien rahavirta	-0,1
Rahoituksen rahavirta	-0,2
<b>Rahavirrat yhteensä</b>	<b>1,9</b>
Rahana saatu vastike	8,1
Lopettettujen liiketoimintojen rahavarat	-2,1
<b>Rahavirtavaikutus liiketoiminnan myynnistä</b>	<b>6,1</b>

**Lopettettujen toimintojen myyntitappio**

Milj. euroa	2017
Rahana saatu vastike	8,1
Myyty nettovarallisuus	-7,8
Myynnistä aiheutuneet kulut	-0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,1</b>
Muuntoerot, jotka on luokiteltu uudelleen muista laajan tuloksen eristä konsernin tuloslaskelmaan	-0,3
<b>Lopettettujen toimintojen myyntitappio yhteensä</b>	<b>-0,3</b>

**9.3. Lähipiiritapahtumat**

Lähipiiriin Oriola-konsernissa katsotaan kuuluvan Oriola Oyj:n hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet, edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja yhtiöt, joissa heillä on määräysvalta, konsernin tytäryhtiöt ja yhteisyritykset. Konsernin liiketapahtumat yhteisyrityksen kanssa on kuvattu alla. Konsernilla ei ole merkittäviä liiketapahtumia muun lähipiirin kanssa.

**Liiketoimet yhteisyrityksen kanssa**

Oriola Oyj ja Kesko Oyj perustivat uuden yhteisyrityksen, Hehku Kauppa Oy:n kesäkuussa 2017. Oriola raportoi 50 prosentin osuutensa yhteisyrityksen, Hehku Kauppa Oy:n, tuloksesta osana Kuluttaja-liiketoiminta-alueen liikevoittoa. Oriola tiedotti 21.11.2018, että yhteisyritys ei ole saavuttanut sille asetettuja liiketoiminnallisia ja taloudellisia tavoitteita. Johtuen päätöksestä ajaa Hehku Kauppa Oy:n toiminta alas, Oriola kirjasi vuoden 2018 viimeiselle neljännekselle yhteensä 3,1 miljoonan euron varauksen koostuen Hehkuun liittyvistä vastuista. Liiketoimet yhteisyrityksen kanssa on esitetty seuraavassa taulukossa:

Milj. euroa	2018	2017
Liikevaihto	8,8	0,1
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-0,3	-
Myynti- ja muut saamiset	0,6	0,9

Investoinnit Hehkuun vuonna 2018 olivat yhteensä 9,2 miljoonaa euroa.

## 10. Taseen ulkopuoliset erät

### 10.1. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Milj. euroa	2018	2017
<b>Annetut vakuudet</b>		
Annetut takaukset konserniyhtiöiden puolesta	7,3	7,5
Annetut yrityskiinnitykset	3,5	3,3
Muut takaukset ja vastuut	1,1	1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>11,9</b>	<b>12,1</b>

Merkittävimmät konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset liittyvät Ruotsin ostovelkojen vakuudeksi annettuun pankkitakaukseen. Oriola Oyj on antanut lisäksi 0,4 (2,1) miljoonaa euroa emoyhtiötakauksia muiden tytäryhtiöiden ostovelkojen vakuudeksi.

### 10.2. Vuokrasopimukset

**Vuokrasopimukset:** Vuokrasopimukset, joiden perusteella konsernille siirtyy olennainen osa hyödykkeiden omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Oriola-konsernin rahoitusleasing sopimuksiksi luokitellut vuokrasopimukset ovat pääasiassa ICT-laitteiden vuokrasopimuksia. Rahoitusleasingisopimukset merkitään konsernitaseeseen varoiksi ja veloiksi vuokra-ajan alkamisajankohtana joko hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon.

Rahoitusleasingisopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot muiden käyttöomaisuushyödykkeiden tapaan joko hyödykkeen taloudellisen

vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Rahoitusleasingvelat sisältyvät konsernitaseen pitkä- ja lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Mikäli omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralleantajalle, käsitellään sopimus muuna vuokrasopimuksena ja sopimuksen perusteella maksettavat vuokrat kirjataan kuluksi vuokra-ajan kuluessa. Oriolan muut vuokrasopimukset ovat pääasiassa toimisto-, varasto- ja apteekkikiinteistöjen vuokrasopimuksia. Samoin joitain auto- ja laitevuokrasopimuksia on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi.

#### Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat

Milj. euroa	2018	2017
Alle vuoden kuluttua	17,6	17,7
Yhden ja viiden vuoden välisenä aikana	30,4	32,8
Yli viiden vuoden kuluttua	3,4	5,3
<b>Yhteensä</b>	<b>51,5</b>	<b>55,8</b>

Konserni on vuokrannut käyttöönsä toimisto-, varasto- ja apteekkikiinteistöjä erimittaisilla vuokrasopimuksilla. Osaa vuokrasopimuksista voidaan jatkaa sopimuksen perusteella. Konsernilla on Ruotsissa merkittävä määrä apteekkien vuokrasopimuksia. Tavanomainen vuokrasopimuksen kesto on 3 vuotta, ja sopimukset uusitaan säännöllisesti seuraavalle vuokratkaudelle. Vuoden 2018 lopussa konsernilla oli 327 (326) apteekkia Ruotsissa. Vuonna 2018 konserni perusti kuusi uutta apteekkia ja sulki viisi apteekkia.

Konsernin vuokratkulut olivat 22,0 (22,2) miljoonaa euroa vuonna 2018.

### 10.3. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen, 31.1.2019 Oriolan osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdotti vuoden 2019 varsinaiselle yhtiökokoukselle hallituksen kokoonpanoksi seuraavaa:

- Hallituksen jäsenmääräksi vahvistettaisiin seitsemän
- Hallituksen nykyiset jäsenet Juko-Juho Hakala, Anja Korhonen, Mariette Kristenson, Eva Nilsson Bågenholm, Lena Ridström ja Anssi Vanjoki valittaisiin uudelleen
- Harri Pärssinen valittaisiin hallituksen uudeksi jäseneksi
- Hallituksen puheenjohtajaksi valittaisiin edelleen Anssi Vanjoki

Nykyinen hallituksen jäsen Staffan Simberg jää hallituksesta pois vuoden 2019 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen.

Katsauskauden jälkeen, 22.2.2019 Oriola ilmoitti aloittavansa 20by20 Excellence -ohjelman saavuttaakseen 20 miljoonaa euron säästöt vuotuisiin kustannuksiin vuoden 2018 kustannustasoon verrattuna. Säästöt toteutuvat asteittain vuoden 2019 toisesta vuosipuoliskosta alkaen, ja ne vaikuttavat täysimääräisesti vuoden 2020 loppuun mennessä. Ohjelma aloitetaan tehokkaiden ja laadukkaiden toimintojen varmistamiseksi sekä kulujen vähentämiseksi. Ohjelmassa käydään systemaattisesti läpi kaikki konsernin toiminnot ja resurssit. Konsernitason ohjelma kattaa kaikki liiketoiminta-alueet, konsernitoiminnot sekä operatiiviset toiminnot. Suunnitellut toimet kattavat logistiikan tehostamisen, säästöt suorissa ja epäsuorissa hankinnoissa, tuote- ja palveluportfolioiden optimoinnin sekä virtaviivaistetut ja yksinkertaistetut prosessit kaikkialla konsernissa.

## 11. Muut liitetiedot

### 11.1. Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen sekä IFRIC tulkinat

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinat, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantuloapäivästä lähtien, tai mikäli voimaantuloapäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantuloapäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

**IFRS 16 Vuokrasopimukset** (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla): Uusi standardi velvoittaa vuokralle ottajien kirjaamaan taseeseensa tulevaisuudessa maksettavia vuokria kuvastavan vuokrasopimusvelan sekä vuokratun hyödykkeen käyttöoikeutta koskevan omaisuuserän lähes kaikista vuokrasopimuksista. Poikkeuksia ovat lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat vuokrasopimukset. Vuokralle antajien soveltamaan kirjanpitokäsittelyyn ei tule merkittäviä muutoksia. IFRS 16 korvaa olemassaolevan vuokrasopimuksia koskevan normiston ja tulkinat, mukaan lukien IAS 17 *Vuokrasopimukset*, IFRIC 4 *Miten määritetään, sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen*, SIC-15 *Muut vuokrasopimukset-kannustimet* ja SIC-27 *Sellaisten liiketoimien tosiasiallisen sisällön arvioiminen, joihin sisältyvä sopimus on oikeudelliselta muodoltaan vuokrasopimus*.

Konserni on arvioinut IFRS 16 standardin käyttöönoton kokonaisvaikutuksia konsernitiinpäätökseen. Arvioidut vaikutukset on kuvattu alla. Standardin käyttöönoton lopulliset vaikutukset 1.1.2019 voivat muuttua arvioiduista, koska uudet laskentaperiaatteet voivat muuttua ennen kuin konserni julkaisee ensimmäisen tilinpäätöksensä, joka sisältää standardin käyttöönottopäivän.

Konserni tulee kirjaamaan uusia varoja ja velkoja muista vuokrasopimuksistaan. Ne sisältävät apteekkien, varas-

tojen ja toimistotilojen vuokrasopimuksia, ajoneuvojen, lähinnä työsuhteautojen, vuokrasopimuksia, ICT-laitteiden vuokrasopimuksia sekä muiden koneiden ja kaluston vuokrasopimuksia, kuten jätteenkäsittelylaitteiden, annosjakelukoneiden ja toimistokaluston vuokrasopimuksia. Konserni on päättänyt soveltaa arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevaa poikkeusta ICT-laitteiden ja muiden koneiden ja kaluston vuokrasopimukseen. Muihin vuokrasopimukseen liittyvien kulujen laji muuttuu, koska konserni kirjaa jatkossa poistoja käyttöoikeusomaisuushyödykkeistä ja korkokuluja vuokraveloista. Aikaisemmin konserni kirjasi muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vuokrat kuluksi vuokra-ajan kuluessa ja kirjasi näihin liittyviä varoja tai velkoja vain, mikäli oli olemassa ajallinen ero varsinaisen vuokranmaksun ja vuokratulon kirjauksen välillä. Koko vuokra-ajan osalta vuokrasopimusten kulut tulevat olemaan samat kuin nykyisen standardin mukaan. Vuokra-ajan alussa raportointikauden kulu tulee olemaan korkeampi, kun vuokra-ajan loppupuolella, mikä johtuu tasapoistoista ja vuokra-ajan kuluessa pienenevistä korkokuluista.

Standardilla tulee olemaan merkittävä vaikutus Kuluttajasegmentissä, koska apteekkien toimitilojen tulevat vuokramaksut kirjataan taseeseen vuokrasopimusvelaksi ja käyttöoikeusomaisuuseräksi. Vuoden 2018 lopussa konsernilla oli 327 apteekkia Ruotsissa. Ruotsissa vähittäiskauppojen tilojen vuokrasopimuksille on tyypillistä, että ne sisältävät jatkooption. Oriolan johdon tulee arvioida, jatketaanko vuokrasopimuksia vai sanotaanko ne irti. Niiden apteekkien osalta, jotka ovat hyvillä paikoilla, jotka ovat tai joiden odotetaan olevan kannattavia ja jotka ovat konsernin strategian mukaisia, Oriola arvioi, että jatko-optio tullaan todennäköisesti käyttämään.

Tällä hetkellä käytettävissä olevien tietojen perusteella konserni arvioi, että se tulee kirjaamaan 1.1.2019 yhteensä 98 miljoonaa euroa vuokravelkoihin ja 94 miljoonaa euroa käyttöoikeusomaisuuseräksi. IFRS 16 käyttöönoton vaikutus konsernin voittovaroihin tulee olemaan arviolta

-6 miljoonaa euroa. Standardin käyttöönoton 1.1.2019 arvioidaan laskevan konsernin omavaraisuusastetta 17,4 %:iin (19,8%) ja nostavan nettovelkaantumisasastetta 92,3 %:iin (35,1%).

Konsernin tämän hetkisten vuokrasopimusten ja 1.1.2019 tietojen perusteella standardin käyttöönotolla tulee olemaan positiivinen noin 20 miljoonan euron vaikutus konsernin käyttökatteeseen vuonna 2019 johtuen alemmista vuokrakuluista. Poistojen arvioidaan kasvavan noin 18 miljoonaa euroa, ja siten standardilla arvioidaan olevan positiivinen noin 3 miljoonan euron vaikutus konsernin liikevoittoon vuonna 2019. Rahoituskulujen arvioidaan kasvavan noin 2 miljoonaa euroa. Standardin käyttöönoton nettovaikutuksen konsernin vuoden 2019 tulokseen arvioidaan olevan noin 1 miljoonaa euroa positiivinen.

Konsernilla ei ole olennaista toimintaa vuokralleantajana, ja näin ollen konserni ei odota standardilla olevan merkittävää vaikutusta tilinpäätökseen.

Konserni aikoo ottaa standardin käyttöön mukautettua takautuvaa lähestymistapaa soveltaen, mikä tarkoittaa, että käyttöönoton kertynyt vaikutus kirjataan kertyneisiin voittovaroihin 1.1.2019 ja että vertailutietoja ei oikaista. Kuten standardi sallii, konserni tulee laskemaan käyttöoikeusomaisuushyödykkeiden arvot takautuvasti käyttäen käyttöoikeusomaisuuden diskonttokorkoa.

Konserni tulee soveltamaan standardin sallimaa käytännön apukeinoa, jonka mukaan sitä, onko kysymyksessä vuokrasopimus, ei tarvitse arvioida uudelleen. Tämä tarkoittaa, että konserni soveltaa IFRS 16 standardia kaikkiin sopimuksiin, jotka on solmittu ennen 1.1.2019 ja jotka on käsitelty vuokrasopimuksina IAS 17:n ja IFRIC 4:n mukaan.

Muilla standardeilla, jotka eivät vielä ole voimassa, ei odoteta olevan olennaista vaikutusta nykyiseen tai tuleviin raportointikausiin eikä odotettavissa oleviin liiketapahtumiin.

## Emoyhtiön tilinpäätös

## Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

Tuhat euroa	Liitetieto	2018	2017
Liiketoiminnan muut tuotot	2	22 671,0	8 172,3
Henkilöstökulut	3	-6 038,8	-4 723,9
Poistot ja arvonalentumiset	4	-1 463,6	-350,1
Liiketoiminnan muut kulut	5	-15 568,1	-10 796,1
<b>Liiketulos</b>		<b>-399,5</b>	<b>-7 697,7</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-14 786,2	32 991,9
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>-15 185,7</b>	<b>25 294,2</b>
Tilinpäätössiirrot	7	1 791,7	8 429,5
Tuloverot	8	-504,8	-340,0
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>-13 898,7</b>	<b>33 383,6</b>

## Emoyhtiön tase (FAS)

Tuhat euroa	Liitetieto	31.12.2018	31.12.2017
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	9		
Aineettomat oikeudet		490,6	357,6
Muut aineettomat hyödykkeet		21 067,7	930,9
Ennakomaksut		6 611,0	24 169,3
		28 169,3	25 457,8
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	10		
Maa- ja vesialueet		77,4	77,4
Koneet ja kalusto		166,9	229,9
Muut aineelliset hyödykkeet		7,5	7,5
		251,8	314,7
<b>Sijoitukset</b>	11		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		653 830,3	656 142,8
Osuudet omistusyhteisyriksissä		-	1 641,3
Muut osakkeet ja osuudet		9 418,5	-
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		97 027,7	101 078,9
		760 276,5	758 862,9
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>788 697,6</b>	<b>784 635,5</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
<b>Saamiset</b>			
<b>Lyhytaikaiset</b>	12		
Myyntisaamiset		37,0	80,3
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		4 792,2	50 354,8
Muut saamiset		838,2	334,3
Siirtosaamiset		1 253,0	1 195,9
		6 920,4	51 965,3
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		<b>63 488,3</b>	<b>13 768,2</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>70 408,7</b>	<b>65 733,5</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>859 106,3</b>	<b>850 369,0</b>

Tuhat euroa	Liitetieto	31.12.2018	31.12.2017
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>	13		
Osakepääoma		147 899,8	147 899,8
Muut rahastot		19 418,7	19 418,7
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		76 957,5	76 957,5
Edellisten tilikausien tulos		260 869,6	243 880,3
Tilikauden tulos		-13 898,7	33 383,6
		491 246,9	521 539,9
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	14	<b>1 268,5</b>	<b>210,3</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	15	<b>3 120,83</b>	<b>-</b>
<b>Vieras pääoma</b>	16		
Pitkäaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		58 279,4	59 460,2
Muut velat		-	2 479,5
Velat saman konsernin yrityksille		64 436,9	64 587,6
Siirtovelat		379,5	580,6
		123 095,8	127 107,8
Lyhytaikainen			
Ostovelat		2 239,3	689,3
Velat saman konsernin yrityksille		178 519,2	148 935,9
Muut velat		57 338,5	50 431,3
Siirtovelat		2 277,3	1 454,5
		240 374,3	201 511,0
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>363 470,1</b>	<b>328 618,9</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>859 106,3</b>	<b>850 369,0</b>

## Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)

Tuhat euroa	2018	2017
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-15 185,7	25 294,2
Oikaisuerät		
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	1 463,6	350,1
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	65,0	-1 637,2
Muut oikaisut	1 460,1	-1,9
Rahoitustuotot- ja kulut	14 721,2	-31 217,6
	2 524,2	-7 212,4
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	3 122,5	-3 014,5
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	1 810,2	-559,1
	7 456,9	-10 786,0
Maksut ja tulot muista rahoituseristä	-541,3	-1 774,3
Saadut korot	3 192,2	4 037,4
Maksetut korot	-2 480,6	-1 534,4
Maksetut välittömät verot	-272,2	-
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>7 355,1</b>	<b>-10 057,3</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 610,8	-10 873,0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	89,1	-
Investoinnit sijoituksiin	-21 175,9	-2 648,1
Lainasaamisten muutos	4 051,12	39 375,1
Saadut osingot investoinneista	-	31 954,3
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-18 646,6</b>	<b>57 808,3</b>

Tuhat euroa	2018	2017
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Omien osakkeiden hankinta	-82,3	-608,7
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-30 000,0	-87 866,4
Pitkäaikaisten lainojen nostot	30 000,0	29 811,5
Lyhytaikaisten lainojen muutos	68 955,0	-22 800,0
Saadut konserniavustukset	8 440,0	15 000,0
Maksetut osingot	-16 301,1	-25 376,7
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>61 011,6</b>	<b>-91 840,3</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>49 720,1</b>	<b>-44 089,4</b>
Rahavarat tilikauden alussa	13 768,2	57 857,6
Rahavarojen muutos	49 720,1	-44 089,4
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>63 488,3</b>	<b>13 768,2</b>

## Emoyhtiön liitetiedot (FAS)

## 1. Laatimisperiaatteet

Oriola Oyj on Oriola-konsernin emoyhtiö ja sen kotipaikka on Espoo. Oriola Oyj tuottaa konserniyhtiöille hallintopalveluja, jotka on keskitetty luonteensa puolesta emoyhtiön tuotetuksi. Jäljennös Oriola-konsernin konsernitiilinpäätöksestä on saatavana Oriola Oyj:n pääkonttorista, Orionintie 5, 02200 Espoo (investor.relations@oriola.com).

Oriola Oyj:n tilinpäätös on laadittu euroina ja noudattaen suomalaista liikekirjanpito- ja osakeyhtiölainsäädäntöä. Tilinpäätös esitetään tuhansina euroina.

Oriola Oyj noudattaa erillistilinpäätöksessään konsernin IFRS-normistoon perustuvia laskentaperiaatteita soveltuvin osin. Alla esitetään ne laatimisperiaatteet, joissa Oriola

Oyj poikkeaa konsernitiilinpäätöksen laatimisperiaatteista. Konsernitiilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedoissa.

**Rahoitusvarat ja -velat:** Rahoitusinstrumenteista muut lainat ja saamiset sekä muut rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun.

Rahavirtaa suojaavat suojauslaskennan alaiset korkojohdannaisopimukset kirjataan käypään arvoon oman pääoman käyvän arvon rahastoon siltä osin kuin niitä ei ole vielä tulotettu ja ne ovat tehokkaita. Valuuttamääräisten tase-erien, kuten pankkitilien, lainojen ja saamisten suojaamiseksi tehdyt valuuttajohdannaiset sekä rahavirtaa suojaavat johdannaiset, jotka eivät ole suojauslaskennan piirissä, arvostetaan käypään arvoon käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja ja niiden voitot ja tappiot kirjataan rahoituserien kurssieroihin.

**Osakeperusteiset palkitsemisjärjestelyt:** Oriola Oyj:n osakeperusteisten palkitsemisjärjestelyjen kirjanpito- ja arvostus on selostettu konsernitiilinpäätöksen laatimisperiaatteissa. Oriola Oyj:n osakeperusteiset palkitsemisjärjestelyt koostuvat osakkeina maksettavasta osuudesta ja rahana maksettavasta osuudesta. Myönnettujen etuuksien osakkeina maksettava osuuden arvo on Oriola Oyj:n osakkeen kurssi myöntämishetkellä vähennettynä ansaintajakson aikana odotettavissa olevilla osingoilla. Rahana maksettava osuus arvostetaan käypään arvoon, joka on osakkeen kurssi raportointijakson lopussa. Järjestelmistä syntyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan oikeuden syntymisajanjakson kuluessa. Emoyhtiön tilinpäätöksessä sekä osakkeina maksettava osuus että rahana maksettava osuus kirjataan taseeseen siirtovelaksi. Maksuhetkellä osakkeina maksettava osuus kirjataan hyvityksenä omaan pääomaan.

**Eläkejärjestelyt:** Oriola Oyj:n lakisääteinen eläketurva on järjestetty Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisessa.

Lisäeläketurva on järjestetty OP-Henkivakuutus Oy:ssä. Eläkejärjestelyihin liittyvät maksut merkitään eläkekuluiksi suoriteperusteisesti, eikä taseeseen kirjata eläkejärjestelystä muita eläke- tai saamiseriä kuin näihin liittyvät jaksotukset.

**Vuokrasopimukset:** Vuokrasopimukset ovat pääasiassa ICT-laitteiden vuokrasopimuksia. Suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi vuokra-ajan kuluessa ja ne sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin. Rahoitusleasingillä vuokrattuja hyödykkeitä ja niihin liittyviä velkoja ei kirjata emoyhtiön taseeseen.

## 2. Liiketoiminnan muut tuotot

Tuhat euroa	2018	2017
Vuokratuotot	10,9	10,8
Muut palveluveloitukset	13 646,7	8 159,3
Muut liiketoiminnan tuotot	9 013,4	2,3
<b>Yhteensä</b>	<b>22 671,0</b>	<b>8 172,3</b>

## 3. Henkilöstö

Tuhat euroa	2018	2017
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	4 909,4	4 004,1
Eläkekulut	937,5	585,0
Muut henkilösivukulut	191,8	134,8
<b>Yhteensä</b>	<b>6 038,8</b>	<b>4 723,9</b>
<b>Henkilömäärä keskimäärin</b>	<b>49</b>	<b>39</b>
<b>Yhtiön toimitelinten palkat ja palkkiot</b>		
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet yhteensä	797,8	1 504,0

Toimitusjohtajan ja hallitusten jäsenten eläkesitoumukset sekä palkat ja palkkiot on esitetty konsernitilinpäätöksessä kohdassa 4.4. Työsuhde-etuudet.

## 4. Poistot ja arvonalentumiset

Tuhat euroa	2018	2017
Suunnitelman mukaiset poistot	1 463,6	350,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1 463,6</b>	<b>350,1</b>

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 6.1. ja 6.3. Tilikauden poistot tase-erittäin on esitetty liitetiedoissa 9-10.

## 5. Liiketoiminnan muut kulut

Tuhat euroa	2018	2017
Posti-, puhelin- ja pankkikulut	230,2	230,4
IT-kulut	9 276,8	5 710,9
Matka- ja autokulut	261,6	243,8
Edustuskulut	21,6	10,0
Hallinnolliset asiantuntijapalvelut	2 946,2	3 343,4
Liiketoiminnan muut kulut	2 831,7	1 257,5
<b>Yhteensä</b>	<b>15 568,1</b>	<b>10 796,1</b>

Liiketoiminnan muut kulut ovat pääosin omistajuuteen liittyviä kuluja.

Liiketoiminnan muihin kuluihin kirjatut tilintarkastajan palkkiot	2018	2017
Tilintarkastuspalkkiot	40,0	77,9
Veroneuvonta	-	5,3
Muut palkkiot	7,3	8,4
<b>Yhteensä</b>	<b>47,3</b>	<b>91,6</b>

## 6. Rahoitustuotot ja -kulut

Tuhat euroa	2018	2017
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		
Osinkotuotot	-	31 954,3
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	3 185,9	4 470,6
Korkotuotot muilta yrityksiltä	6,3	21,8
Muut rahoitustuotot	11 408,3	8 381,6
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut saman konsernin yrityksille	-992,6	-905,4
Korkokulut muille	-1 488,0	-1 838,9
Muut rahoituskulut	-12 040,6	-9 092,2
Sijoitusten arvonalentumiset		
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-14 865,6	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-14 786,2</b>	<b>32 991,9</b>
<b>Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy:</b>		
Korkotuotot	3 192,2	4 492,5
Korkokulut	-2 480,6	-2 744,3
Kurssierot (netto)	-262,7	-283,9

## 7. Tilinpäätössiirrot

Tuhat euroa	2018	2017
Poistoeron muutos	-1 058,3	-10,5
Saadut konserniavustukset	2 850,0	8 440,0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 791,7</b>	<b>8 429,5</b>

## 8. Tuloverot

Tuhat euroa	2018	2017
Tilikauden tuloverot	504,8	269,4
Laskennallisten verojen muutos	-	70,7
<b>Yhteensä</b>	<b>504,8</b>	<b>340,0</b>

## 9. Aineettomat hyödykkeet

Tuhat euroa	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
<b>2018</b>				
Hankintameno 1.1.	491,2	1 577,3	24 169,3	<b>26 237,8</b>
Lisäykset	220,2	2 640,6	1 267,3	<b>4 128,2</b>
Siirrot tase-erien välillä	-	18 825,7	-18 825,7	-
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>711,4</b>	<b>23 043,6</b>	<b>6 611,0</b>	<b>30 366,0</b>
Kertyneet poistot 1.1.	133,6	646,4	-	<b>780,0</b>
Tilikauden poistot	87,2	1 329,4	-	<b>1 416,6</b>
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>220,8</b>	<b>1 975,8</b>	-	<b>2 196,6</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>490,6</b>	<b>21 067,7</b>	<b>6 611,0</b>	<b>28 169,3</b>
<b>2017</b>				
Hankintameno 1.1.	165,3	1 482,9	13 659,1	<b>15 307,3</b>
Lisäykset	325,9	58,3	10 546,3	<b>10 930,5</b>
Siirrot tase-erien välillä	-	36,1	-36,1	-
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>491,2</b>	<b>1 577,3</b>	<b>24 169,3</b>	<b>26 237,8</b>
Kertyneet poistot 1.1.	88,5	404,0	-	<b>492,5</b>
Tilikauden poistot	45,1	242,4	-	<b>287,5</b>
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>133,6</b>	<b>646,4</b>	-	<b>780,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>357,6</b>	<b>930,9</b>	<b>24 169,3</b>	<b>25 457,8</b>

## 10. Aineelliset hyödykkeet

Tuhat euroa	Maa- ja vesialueet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
<b>2018</b>				
Hankintameno 1.1.	77,4	354,4	7,5	<b>439,2</b>
Lisäykset	-	71,1	-	<b>71,1</b>
Vähennykset	-	-160,1	-	<b>-160,1</b>
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>77,4</b>	<b>265,4</b>	<b>7,5</b>	<b>350,3</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-	124,6	-	<b>124,6</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-73,0	-	<b>-73,0</b>
Tilikauden poistot	-	46,9	-	<b>46,9</b>
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	-	<b>98,5</b>	-	<b>98,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>77,4</b>	<b>166,9</b>	<b>7,5</b>	<b>251,8</b>
<b>2017</b>				
Hankintameno 1.1.	77,4	430,1	7,5	<b>515,0</b>
Vähennykset	-	-75,7	-	<b>-75,7</b>
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>77,4</b>	<b>354,4</b>	<b>7,5</b>	<b>439,3</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-	79,0	-	<b>79,0</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-17,0	-	<b>-17,0</b>
Tilikauden poistot	-	62,6	-	<b>62,6</b>
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	-	<b>124,6</b>	-	<b>124,6</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>77,4</b>	<b>229,9</b>	<b>7,5</b>	<b>314,7</b>



## 11. Sijoitukset

Tuhat euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet omistusyhteis-yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Yhteensä
<b>2018</b>					
Hankintameno 1.1.	656 142,8	1 641,3	-	101 078,9	<b>758 863,0</b>
Lisäykset	53,0	9 200,0	9 418,5	109 114,2	<b>127 785,7</b>
Vähennykset	-	-	-	-113 165,3	<b>-113 165,3</b>
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>656 195,8</b>	<b>10 841,3</b>	<b>9 418,5</b>	<b>97 027,7</b>	<b>773 483,4</b>
Arvon alentumiset	-2 365,6	-10 841,3	-	-	-13 206,8
<b>Arvon alentumiset 31.12.</b>	<b>-2 365,6</b>	<b>-10 841,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-13 206,8</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>653 830,3</b>	<b>-</b>	<b>9 418,5</b>	<b>97 027,7</b>	<b>760 276,5</b>
<b>2017</b>					
Hankintameno 1.1.	655 334,7	-	-	140 454,0	<b>795 788,7</b>
Lisäykset	1 006,8	1 641,3	-	68 576,3	<b>71 224,3</b>
Vähennykset	-198,7	-	-	-107 951,4	<b>-108 150,1</b>
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>656 142,8</b>	<b>1 641,3</b>	<b>-</b>	<b>101 078,9</b>	<b>758 862,9</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>656 142,8</b>	<b>1 641,3</b>	<b>-</b>	<b>101 078,9</b>	<b>758 862,9</b>

## 12. Saamiset

Tuhat euroa	2018	2017
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	8,9	3 475,5
Muut saamiset	1 933,3	38 200,7
Siirtosaamiset	2 850,0	8 678,6
<b>Yhteensä</b>	<b>4 792,2</b>	<b>50 354,8</b>
<b>Siirtosaamisten olennaiset erät</b>		
Lainojen järjestelypalkkiot	294,1	359,3
Suojausten kurssivoitot	40,7	-
Saamatta olevat korvaukset	8,4	8,4
Konserniavustukset	2 850,0	8 440,0
Muut siirtosaamiset	909,9	1 066,8
<b>Yhteensä</b>	<b>4 103,0</b>	<b>9 874,5</b>

## 13. Oma pääoma

Tuhat euroa	2018	2017
Osakepääoma 1.1.	147 899,8	147 899,8
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>147 899,8</b>	<b>147 899,8</b>
<b>Sidottu oma pääoma</b>	<b>147 899,8</b>	<b>147 899,8</b>
Käyttörahasto 1.1.	19 418,7	19 418,7
<b>Käyttörahasto 31.12.</b>	<b>19 418,7</b>	<b>19 418,7</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	76 957,5	76 957,5
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>76 957,5</b>	<b>76 957,5</b>
Edellisten tilikausien tulos 1.1.	277 263,9	269 883,4
Osingonjako	-16 312,0	-25 394,5
Osakepalkitseminen	-479,3	-83,6
Omien osakkeiden hankinta <sup>1</sup>	-82,3	-608,7
Omien osakkeiden luovutus	479,3	83,6
<b>Edellisten tilikausien tulos 31.12.</b>	<b>260 869,6</b>	<b>243 880,3</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-13 898,7</b>	<b>33 383,6</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>	<b>343 347,1</b>	<b>373 640,2</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>491 246,9</b>	<b>521 539,9</b>

<sup>1</sup> Osakepalkkiojärjestelmää varten hankitut osakkeet.

**Jakokelpoinen vapaa oma pääoma 31.12.**

Käyttörahasto	19 418,7	19 418,7
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	76 957,5	76 957,5
Edellisten tilikausien tulos	260 869,6	243 880,3
Tilikauden tulos	-13 898,7	33 383,6
<b>Jakokelpoinen vapaa oma pääoma 31.12.</b>	<b>343 347,1</b>	<b>373 640,1</b>

**14. Tilinpäätössiirtojen kertymä**

Tuhat euroa	2018	2017
Kertynyt poistoero	1 268,5	210,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1 268,5</b>	<b>210,3</b>

**15. Pakolliset varaukset**

Tuhat euroa	2018	2017
Muut pakolliset varaukset	3 120,8	-
<b>Yhteensä</b>	<b>3 120,8</b>	<b>-</b>

Tilivuoden 2018 kuluksi ja muiden pakollisten varausten lisäykseksi on kirjattu Hehku Kauppa Oy:n toimintojen päättymiseen liittyviä vastuuta. Pakollisten varausten muutos on kirjattu tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin ja rahoituskuluihin sijoitusten arvonalentumisiin.

**16. Vieras pääoma**

Tuhat euroa	2018	2017
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>		
Pitkäaikaiset velat		
Muut velat	64 436,9	64 587,6
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat	-	123,7
Muut velat	178 519,2	148 812,1
<b>Yhteensä</b>	<b>242 956,1</b>	<b>213 523,5</b>
<b>Siirtovelkojen olennaiset erät</b>		
Pitkäaikaiset siirtovelat		
Koronvaihtosopimuksen markkina-arvon muutos	379,5	580,6
Lyhytaikaiset siirtovelat		
Henkilöstökuluihin liittyvät erät	850,9	1 139,4
Korot	26,0	36,6
Muut siirtovelat	1 316,8	278,5
Koronvaihtosopimuksen markkina-arvon muutos	83,6	-
<b>Yhteensä</b>	<b>2 656,8</b>	<b>2 035,1</b>

**17. Vakuudet, vastuusitoumukset ja muut taseen ulkopuoliset järjestelyt**

Tuhat euroa	2018	2017
<b>Takaukset</b>		
Konserniyhtiöiden puolesta	429,9	2 077,4
<b>Yhteensä</b>	<b>429,9</b>	<b>2 077,4</b>
<b>Vuokravastuut</b>		
Vuoden sisällä erääntyvät	33,0	33,0
<b>Yhteensä</b>	<b>33,0</b>	<b>33,0</b>
<b>Vuokravastuut koneista ja kalustosta</b>		
Vuoden sisällä erääntyvät	267,4	127,7
1-5 vuoden sisällä erääntyvät	366,0	144,9
<b>Yhteensä</b>	<b>633,3</b>	<b>272,6</b>

**18. Johdannaiset ja rahoitusriskien hallinta**

Tuhat euroa	2018	2017
<b>Johdannaisoppimusten nimellisarvot</b>		
Koronvaihtosopimukset	50 708,0	52 825,1
Termini- ja valuutanvaihtosopimukset	39 006,1	-
<b>Yhteensä</b>	<b>89 714,1</b>	<b>52 825,1</b>
<b>Johdannaisoppimusten käyvät arvot</b>		
Koronvaihtosopimukset	-463,0	-580,6
Termini- ja valuutanvaihtosopimukset	37,5	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-425,6</b>	<b>-580,6</b>

Oriola Oyj:llä on Oriola-konsernin rahavirtaa suojaavia, suojauslaskennan alaisia koronvaihtosopimuksia sekä termiini- että valuutanvaihtosopimuksia eri osapuolten kanssa. Näitä johdannaisoppimuksia hallitaan Oriola Oyj:n hallituksen vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Vaikka Oriola-konsernin korkoriski Oriola Sweden AB:n saamisten myynnistä aiheutuvista rahavirroista on johdannaisoppimusten suojattu konsernitaseella, muodostaa suojaus korkoriskin Oriola Oyj:lle erillisyhtiönä.

Lisää Oriola-konsernin rahoitusriskien hallinnasta ja johdannaisoppimuksista on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7.3. Rahoitusriskien hallinta.

**19. Omistukset muissa yrityksissä**

Emoyhtiön omistukset muissa yrityksissä on esitetty konsernin tilinpäätöksen liitetiedossa 9.1. Konserniyhtiöt ja yhteisyritykset.

# Hallituksen varojenjakoehdotus ja tilinpäätösmerkintä

## Varojenjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2018 taseen mukaisesti ovat:

Muut rahastot, euroa	19 418 729,58
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto, euroa	76 957 531,72
Edellisten tilikausien tulos, euroa	260 869 597,38
Tilikauden tulos, euroa	-13 898 746,02
Jakokelpoiset varat yhteensä, euroa	343 347 112,66

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että jakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- Jaetaan osinkoa 0,09 euroa osaketta kohden 181 382 440 osakkeelle 16 324 419,60 euroa
- Jätetään omaan pääomaan 327 022 693,06 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

## Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Espoossa, 22. päivänä helmikuuta 2019

Anssi Vanjoki  
Puheenjohtaja

Eva Nilsson Bågenholm  
Varapuheenjohtaja

Juko-Juho Hakala

Anja Korhonen

Mariette Kristenson

Lena Ridström

Staffan Simberg

Robert Andersson  
Toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa, 22. päivänä helmikuuta 2019

KPMG Oy Ab  
Tilintarkastusyhteisö

Kirsi Jantunen  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

**Oriola Oyj:n yhtiökokoukselle**

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Oriola Oyj:n (y-tunnus 1999215-0) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2018. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän

tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.3.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätöksen kokonaisuutena. Olennaisuuden

taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitusha- kuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

## Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

## Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa

## Liikearvon arvostus (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 6.3)

Liikearvon määrä taseessa 31.12.2018 oli 274 milj. euroa muodostaen 30 % konsernin taseen loppusummasta.

Liikearvo testataan arvonalentumisen varalta silloin kun arvonalentumisesta on viitteitä, tai vähintään vuosittain. Arvon alentumistestaus tehdään vertaamalla omaisuuserän kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Johto arvioi omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän käyttämällä diskontattujen rahavirtojen mallia.

Arvonalentumistestausten taustalla olevien rahavirtaennusteiden keskeisten oletusten määrittäminen edellyttää johdon harkintaa erityisesti pitkän aikavälin ja liikevaihdon kasvun, kannattavuuden ja diskonttauskoron osalta.

Tasearvon merkittävydestä ja ennusteisiin liittyvästä merkittävästä johdon harkinnasta johtuen liikearvon arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Muodostimme käsityksen johdon prosessista liikearvon arvonalentumisen arvioinnin osalta ja arvioimme yhtiön laatimien liikearvon testauslaskelmien asianmukaisuutta.

Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonnäärityksen asiantuntijoita, jotka ovat arvioineet laskelmissa käytetyn mallin asianmukaisuutta ja testanneet laskelmien teknistä oikeellisuutta. Olemme haastaneet testauslaskelmissa käytettyjä keskeisiä oletuksia ennustetun liikevaihdon kasvun, kannattavuuden ja käytetyn diskonttokoron osalta sekä verranneet niitä markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.

Olemme myös verranneet testauslaskelmissa käytettyjä kassavirtoja ja niiden taustalla olevia oletuksia emoyhtiön hallituksen hyväksymiin budjetteihin, ulkopuolisiin lähteisiin ja omiin näkemyksiimme.

Lisäksi olemme arvioineet liikearvon esittämiseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

## Myyntituottojen tuloutus (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetiedot 2 ja 4.2)

Myyntituotot kertyvät lähinnä tuotteiden ja palveluiden myynnistä. Myyntituotot kirjataan liikevaihdoksi, kun määräysvalta tuotteeseen tai palveluun siirtyy asiakkaalle joko toimitusehtojen tai asiakassopimuksen mukaisesti.

Palvelut –segmentissä Oriolalla on lääkeyhtiöiden kanssa sopimuksia, joissa se toimii joko päämiehenä tai agenttina. Oriolan toimiessa päämiehenä tuotteen omistusoikeus, määräysvalta ja maksuvelvoite ovat siirtyneet Oriolalle, jolloin myyntituotot kirjataan bruttomääräisinä liikevaihdoksi. Kaupintavarastojärjestelyyn perustuvissa sopimuksissa Oriola toimii agenttina, jolloin vain jakelupalkkio kirjataan liikevaihdoksi. Myyntituottojen kirjaamiskäytäntöjen soveltaminen erilaisten sopimusehtojen mukaisesti edellyttää johdon harkintaa.

Tietojärjestelmissä käsiteltävien myynti- tapahtumien suuresta lukumäärästä ja tulouttamismenetelmän valintaan liittyvästä johdon harkinnasta johtuen myyntituottojen tuloutus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Muodostimme käsityksen myyntituottojen kirjaamisprosessista ja arvioimme tulouttamiseen liittyviä kontrolleja sekä testasimme niiden toiminnan tehokkuutta. Aineistotarkastustoimenpiteissä painotimme erityisesti epätavallisten myyntitapahtumien tunnistamista. Testasimme valikoituja myyntisopimuksia ja vuodenvaihteen myyntitapahtumia varmistaaksemme myyntituottojen kirjaamiskriteerien asianmukaisesta soveltamisesta.

Palvelut –segmentin liikevaihdon osalta testasimme otannalla myyntisopimuksia varmistaaksemme, että myyntituotot on kirjattu sopimusehtojen ja konsernin noudattamien laskentaperiaatteiden mukaisesti.

Toteutimme tuloutukseen liittyviä tarkastustoimenpiteitä konsernitasolla ja kussakin konsernitarkastukseen sisältyneessä yhtiössä.

Olemme myös arvioineet ja testanneet yhtiön laatimaa dokumentaatiota liittyen 1.1.2018 voimaantulleeseen IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista –standardin käyttöönoton vaikutuksista.

## Vaihto-omaisuuden arvostus (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 5.2)

Konsernin vaihto-omaisuuden tasearvo oli tilikauden lopussa 214 milj. euroa.

Varastojen hallinta, inventointikäytännöt ja vaihto-omaisuuden hinnoittelu ovat keskeisiä tekijöitä vaihto-omaisuuden arvostuksessa. Palvelut –segmentissä Oriolalla on lääkeyhtiöiden kanssa erilaisia toimitussopimuksia, joiden ehtoista riippuen varastossa olevat tuotteet käsitellään joko yhtiön omana vaihto-omaisuutena tai kaupintavarastona.

Lisäksi vaihto-omaisuuden arvostukseen sisältyy johdon harkintaa mahdollisen arvoltaan alentuneen vaihto-omaisuuden määrittämiseen liittyen.

Tasearvon merkittävydestä ja siihen liittyvästä johdon harkinnasta johtuen vaihto-omaisuuden arvostus on tilintarkastuksessa keskeinen seikka.

Olemme arvioineet laskentaperiaatteiden asianmukaisuutta suhteessa IFRS –säädöksiin sekä vaihto-omaisuuden hallinnan kannalta keskeisten tietojärjestelmien toimivuutta.

Olemme testanneet vaihto-omaisuuden hallintaan ja valvontaan sekä varastomäärien oikeellisuuteen ja arvostukseen liittyviä kontrolleja sekä suorittaneet aineistotarkastus-toimenpiteitä vaihto-omaisuuden hinnoittelun ja epäkuranttiusvarauksen oikeellisuuden arvioimiseksi.

Olemme käyneet läpi valittuja sopimuksia varmistaaksemme vaihto-omaisuuden käsittelystä sopimusehtojen ja konsernin noudattamien laskentaperiaatteiden mukaisesti.

Lisäksi olemme osallistuneet vaihto-omaisuuden inventointeihin valituilla toimipaikoilla inventointirutiinien toimivuuden arvioimiseksi.

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epä-

varmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat

tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 19.3.2018 alkaen yhtäjaksoisesti 1 vuoden.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimin-

takertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatioissa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 22. helmikuuta 2019

KPMG OY AB

### Kirsi Jantunen

Authorised Public Accountant, KHT



**Oriola Oyj**

Orionintie 5

PL 8

02101 Espoo

[www.oriola.com/fi](http://www.oriola.com/fi)