

HALLITUKSEN  
TOIMINTAKERTOMUS  
JA TILINPÄÄTÖS

2014



Oriola KD

*The Channel for Health*

# Tietoja osakkeenomistajille

## Varsinainen yhtiökokous 2015

Oriola-KD Oyj:n yhtiökokous pidetään maanantaina, maaliskuun 30. päivänä 2015 klo 17.00 Helsingin Messukeskuksessa, osoite Helsingin Messukeskus, Kongressisiipi, Rautatieläisenkatu 3, 00520 Helsinki. Kokouskutsu on nähtävissä yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com) ja se julkaistaan Helsingin Sanomissa 7.3.2015.

## Osakasluettelo ja sisäpiirirekisteri

Yhtiön osakasluettelo- ja sisäpiirirekisteritiedot ovat nähtävillä Euroclear Finland Oy:ssä osoitteessa:

Euroclear Finland Oy  
Urho Kekkosen katu 5 C  
00100 Helsinki

Osakkeenomistajia pyydetään tekemään osoitteenmuutokset siihen tilinhoitajayhteisöön, jossa osakkaan arvo-osuustili on.

## Oriola-KD:ta seuraavia analyytikkoja

Seuraavat pankit ja pankkiiriliikkeet ovat julkaisseet Oriola-KD Oyj:stä sijoitusraportteja. Analyytikoiden yhteystiedot löytyvät Oriola-KD:n internet-sivustolta.

Carnegie Investment Bank  
Danske Markets  
Enskilda Equity Research  
Evli Pankki  
Handelsbanken Capital Markets  
Inderes  
Nordea Markets  
Pohjola Pankki

## Sisältö

- 4** Hallituksen toimintakertomus
- 11** Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)
- 12** Konsernin tase (IFRS)
- 13** Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)
- 14** Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS)
- 15** Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- 52** Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut
- 53** Osakekohtaiset tunnusluvut
- 54** Tunnuslukujen laskentaperusteet
- 55** Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)
- 56** Emoyhtiön tase (FAS)
- 58** Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)
- 59** Emoyhtiön liitetiedot (FAS)
- 65** Osakkeet ja osakkeenomistajat
- 67** Varojenjakoehdotus, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset sekä tilinpäätösmerkintä
- 68** Tilintarkastuskertomus
- 69** Hallinnointiperiaatteet
- 77** Hallitus toimikaudella 2014–2015
- 79** Johtoryhmä 2014
- 80** Pörssitiedotteet 2014
- 81** Yhteystiedot

Oriola-KD on lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppaan keskittyvä suomalainen pörssi-yhtiö. Yhtiö toimii tehokkaana ja luotettavana kanavana lääkevalmistajien ja kuluttajien välillä Pohjois-Euroopassa. Oriola-KD-konsernin jatkuvien liiketoimintojen liikevaihto vuonna 2014 oli noin 1,6 miljardia euroa ja henkilöstömäärä vuoden 2014 lopussa oli 2 356. Oriola-KD on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla.

[www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com)



## Hallituksen toimintakertomus

Oriola-KD-konsernin (jäljempänä Oriola-KD) toimenpiteiden johdosta kannattavuus vahvistui Ruotsin molemmissa toimintasegmenteissä vuonna 2014. Ruotsin vähittäiskaupassa jatkettiin tuotevalikoiman ja asiakasohjelman kehittämistä. Lokakuussa Kronans Apotek -apteekiketju juhli jo miljoonatta kanta-asiakastaan. Vuoden 2014 viimeisellä vuosineljänneksellä Ruotsin vähittäiskaupan kannattavuutta rasitti tiettyihin reseptilääkkeisiin kohdistuneet hintojen alenukset. Ruotsin tukkukaupan kannattavuutta vahvisti liiketoiminnan volyymin kasvu sekä suunnitelman mukaisesti loppuun saatettu tehostamisohjelma. Oriola-KD jatkaa strategian mukaisesti Ruotsin liiketoimintojen kehittämiseen tähtäviä toimenpiteitä vuonna 2015.

Suomessa merkittävät lääkepäämiessopimukset Roche Oy:n ja AbbVien kanssa uudistettiin ja sähköisten palveluiden kehittämistä jatkettiin. Syyskuussa Oriolashop.fi -verkkokaupan tuotevalikoima laajeni merkittävästi Orion Oyj:n vapaan kaupan tuotteiden siirryttyä sen piiriin. Baltiassa asema lääkkeiden vähittäiskaupassa vahvistui Riikan keskustassa sijaitsevan "SIA Rigas Elizabetes aptieka"-apteekin hankinnan myötä.

Joulukuun 8. päivä allekirjoitetulla sopimuksella Venäjän liiketoiminnot myytiin venäläiselle apteekiketjulle CJSC "Apteki 36.6":lle.

Päätös liiketoimintojen myynnistä perustui arvioon Venäjän lääke-markkinan kasvunäkymistä, kilpailutilanteesta ja kannattavuuden kehittymisestä. Venäjän liiketoimintojen tilikauden tulos vuonna 2014 oli -111,1 (-11,4) miljoonaa euroa, kaupan yhteydessä kirjattu tappio, muuntoerot, kurssitappiot ja kulut olivat yhteensä -147,7 miljoonaa euroa, yhteensä tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista oli -258,8 (-11,4) miljoonaa euroa.

Jatkossa Oriola-KD keskittyy liiketoimintojen kehittämiseen strategian mukaisesti Suomessa, Ruotsissa ja Baltian maissa. Oriola-KD haluaa olla johtava lääkkeiden vähittäiskaupan, jakelun ja palveluliiketoiminnan toimija lääkeyhtiöille ja kuluttajille.

Tilinpäätös on laadittu International Financial Reporting Standards (IFRS) mukaisesti. Tilinpäätös kuvaa yhtiön jatkuvia toimintoja, ellei toisin mainita. Joulukuussa 2014 myytyjen Venäjän liiketoimintojen tulos on esitetty lopetettuina toimintoina erillään jatkuvien toimintojen tuloksesta tilikaudella 2014 ja vertailuvuoden 2013 tiedot on oikaistu vastaavasti. Konsernitase vertailuvuodelta 2013 sisältää lopetettuihin toimintoihin liittyvät varat ja velat.

### Konsernin tunnusluvut jatkuvista toiminnoista <sup>1)</sup>

	2014	2013
Liikearvo, Milj. eur	250,9	379,0
Oma pääoma, Milj. eur	113,6	278,1
Korolliset velat, Milj. eur	193,9	318,8
Korolliset nettovelat, Milj. eur	102,4	181,5
Tase yhteensä, Milj. eur	874,0	1 500,1
Omavaraisuusaste, %	13,3	19,2
Oman pääoman tuotto, %	23,7	2,0
Sijoitetun pääoman tuotto, %	14,4	4,2
Nettovelkaantumisaste, %	90,1	65,3
Korolliset nettovelat/12 kk rullaava käyttökate jatkuvista toiminnoista	1,2	3,7
Oma pääoma/osake, EUR	0,75	1,84
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, EUR	0,29	0,11
Osakekohtainen tulos, sis. lopetut toiminnot, EUR	-1,42	0,04
Osakkeita keskimäärin, tkpl <sup>2)</sup>	151 130	151 157
Henkilömäärä keskimäärin, jatkuvat toiminnot	2 377	2 156
Henkilömäärä kauden lopussa, jatkuvat toiminnot	2 356	2 375
Bruttoinvestoinnit, jatkuvat toiminnot, Milj. eur	25,7	189,6

<sup>1)</sup> Vertailutiedot sisältävät lopetetut toiminnot ellei toisin mainita.

<sup>2)</sup> Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita

### Muutokset konsernirakenteessa vuonna 2014

Oriola-KD Oyj myi 21.11.2014 Oriola-KD Holding Sverige AB:n koko osakekannan Oriola-KD Holding Russia Oy:lle konsernin sisäisenä osakekauppana. Oriola-KD Holding Russia Oy:n nimi muutettiin Oriola-KD Holding Oy:ksi joulukuussa 2014.

Oriola-KD-konserniin kuuluva Oriola Oy osti 1.12.2014 Latviassa, Riikan keskustassa, sijaitsevan apteekin, "SIA Rigas Elizabetes aptieka", koko osakekannan.

Oriola-KD-konserniin kuuluva Oriola-KD Holding Russia Oy myi 8.12.2014 Venäjän tytäryhtiöiden koko osakekannan CJSC "Apteki 36.6":lle. Venäjän liiketoiminnot luokitellaan lopetettaviksi toiminnoiksi.

### Oriola-KD:n jatkuvien toimintojen liikevaihto ja tulos

Oriola-KD:n liikevaihto laski 0,5 % 1 612,3 (1 619,7) miljoonaan euroon ja liikevoitto ilman kertaluonteisia eria kasvoi 59,5 % 59,1 (37,0)

miljoonaan euroon vuonna 2014. Liikevoitto oli 65,0 (29,3) miljoonaa euroa. Konsernin liikevoittoa vahvisti Ruotsin toimintasegmenttien jatkunut positiivinen kehitys. Oriola-KD kirjasi vuoden 2014 viimeiselle vuosineljännekselle Ruotsin Mölnlyckessä sijaitsevan keskusvaraston myynti- ja takaisinvuokrasopimuksesta 7,5 miljoonan euron kertaluonteisen myyntivoiton. Vertailukauden konsernin liikevoittoon sisältyy 2,7 miljoonan euron Ruotsin yrityskauppahankkeeseen liittyvä kuluera.

Tulos rahoituserien jälkeen oli 57,1 (20,9) miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 46,5 (17,1) miljoonaa euroa. Oriola-KD:n nettorahoituskulut olivat 7,8 (8,4) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,29 (0,11) euroa.

Oman pääoman tuotto oli 23,7 (2,0) % vuonna 2014. Vuoden 2014 oman pääoman tuotto on laskettu jatkuvista toiminnoista, ja vuosi 2013 sisältää lopetetut toiminnot.

## Raportoittavat segmentit

Oriola-KD:n raportoittavat segmentit ovat Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa sekä Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa. Oriola-KD on muodostanut raportoittavat segmentit yhdistämällä toimintasegmenttejä. Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan raportoitava segmentti muodostuu Suomen lääkkeiden tukkukaupan, Consumer Health -liiketoiminnan ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan toimintasegmenteistä. Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan raportoitava segmentti muodostuu Ruotsin lääkkeiden vähittäiskaupan ja Ruotsin lääkkeiden tukkukaupan toimintasegmenteistä.

Oriola-KD myi 8.12.2014 Venäjän liiketoiminnat CJSC "Apteki 36.6":lle. Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan raportoitava segmentti on luokiteltu lopetetuiksi toiminnoiksi.

Oriola-KD:n johto seuraa segmenttikohtaisia tietoja huomioiden konsernin hallintopalkkiot. Vertailuvuoden 2013 segmenttikohtaiset tiedot on päivitetty vastaamaan nykyistä esitystapaa.

## Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa

Avainluvut Milj. eur	2014	2013	Muutos %
<b>Liikevaihto</b>	<b>435,9</b>	<b>425,3</b>	<b>2,5</b>
Suomen tukkukauppa	348,7	342,1	1,9
Baltian tukkukauppa	46,6	41,0	13,7
Consumer Health	40,9	42,7	-4,1
<b>Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä</b>	<b>19,6</b>	<b>18,8</b>	<b>4,3</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>19,2</b>	<b>18,8</b>	<b>1,9</b>
<b>Liikevoitto % ilman kertaluonteisia eriä</b>	<b>4,5</b>	<b>4,4</b>	
<b>Liikevoitto %</b>	<b>4,4</b>	<b>4,4</b>	
<b>Henkilöstö katsauskauden lopussa</b>	<b>523</b>	<b>501</b>	

Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan liikevaihto vuonna 2014 kasvoi 2,5 % ja oli 435,9 (425,3) miljoonaa euroa. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 4,3 % ja oli 19,6 (18,8) miljoonaa euroa. Liikevoitto kasvoi 1,9 % ja oli 19,2 (18,8) miljoonaa euroa.

Suomen lääkkeiden tukkukaupan liikevaihto oli 348,7 (342,1) miljoonaa euroa ja laskutus 1 015,7 (1 022,6) miljoonaa euroa, Baltian lääkkeiden tukkukaupan liikevaihto kasvoi laajentuneen palveluportfolion tukemana ja oli 46,6 (41,0) miljoonaa euroa, ja Consumer Health -liiketoiminnan liikevaihto oli 40,9 (42,7) miljoonaa euroa.

Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan käyttökate ilman kertaluonteisia eriä oli 23,7 (22,2) ja käyttökate oli 23,2 (22,2) miljoonaa euroa. Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan kannattavuus vuonna 2014 pysyi vertailukauden tasolla. Suomen lääkkeiden tukkukaupassa Oriola-KD uudisti yhteistyösopimukset Rochen, Novon ja AbbVien kanssa vuoden 2014 viimeisellä vuosineljänneksellä.

Suomessa terveydenhuollon ammattilaisille suunnatun verkkokaupan tuotevalikoima vahvistui Orion Oyj:n kanssa solmitulla yhteistyösopimuksella. Orionin vapaan kaupan tuotteet siirtyivät Oriolashop.fi tuotevalikoimaan syyskuun alusta lähtien. Merkittävimpien Consumer Health -tuotemerkkien Avène, Lysi, Gefilus ja Pharmacare myynti kasvoi vuonna 2014.

Oriola-KD aloitti lääkkeiden uudelleenpakkauspalveluiden tuottamisen Baltiassa. Oriola-KD vahvisti asemaansa lääkkeiden vähittäiskaupassa hankkimalla Riikan keskustasta "SIA Rigas Elizabethes aptieka" -apteekin.

Lääkemarkkina kasvoi Suomessa 4,7 (1,8) % vuonna 2014 (lähde: IMS Health). Oriola-KD:n markkinaosuus Suomen lääkkeiden tukkukaupassa oli 46 (46) % vuonna 2014 (lähde: ATY).

## Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa

<b>Avainluvut</b> Milj. eur	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Muutos %</b>
<b>Liikevaihto</b>	1 176,4	1 194,4	-1,5
Vähittäiskauppa	744,2	669,6	11,1
Tukkukauppa	761,2	743,4	2,4
<b>Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä</b>	44,0	24,1	82,6
Vähittäiskauppa	33,8	20,3	66,6
Tukkukauppa	10,4	4,2	148,5
<b>Liikevoitto</b>	50,5	16,4	208,4
Vähittäiskauppa	32,8	12,9	153,0
Tukkukauppa	17,9	3,8	370,6
<b>Liikevoitto % ilman kertaluonteisia eriä</b>	3,7	2,0	
Vähittäiskauppa	4,5	3,0	
Tukkukauppa	1,4	0,6	
<b>Liikevoitto %</b>	4,3	1,4	
Vähittäiskauppa	4,4	1,9	
Tukkukauppa	2,4	0,5	
<b>Henkilöstö katsauskauden lopussa</b>	1 792	1 836	
Vähittäiskauppa	1 524	1 562	
Tukkukauppa	268	275	

Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan liikevaihto vuonna 2014 laski 1,5 % ja oli 1 176,4 (1 194,4) miljoonaa euroa, vertailukelpoisen valuuttakurssin laskettuna liikevaihto kasvoi 3,6 (11,9) %. Vähittäiskaupan liikevaihto oli 744,2 (669,6) miljoonaa euroa, ja tukkukaupan liikevaihto 761,2 (743,4) miljoonaa euroa. Tukkukaupan laskutus oli 1 526,6 (1 509,3) miljoonaa euroa. Vuonna 2014 vähittäiskaupan liikevaihto vahvistui jatkuvan toiminnan kehittämisen ja kesäkuussa 2013 toteutuneen Medstop-yrityskaupan myötä.

Ruotsin vähittäiskaupan käyttökate ilman kertaluonteisia eriä oli 49,4 (33,2) miljoonaa euroa ja käyttökate oli 48,4 (27,3) miljoonaa euroa vuonna 2014. Ruotsin vähittäiskaupan käyttökateprosentti ilman kertaluonteisia eriä ja konsernin hallintopalkkiota oli 6,9 (5,0) %.

Ruotsin tukkukaupan käyttökate ilman kertaluonteisia eriä oli 12,8 (6,8) miljoonaa euroa ja käyttökate oli 20,3 (6,4) miljoonaa euroa.

Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 82,6 % ja oli 44,0 (24,1) miljoonaa euroa ja liikevoitto kasvoi 208,4 % ja oli 50,5 (16,4) miljoonaa euroa. Vähittäiskaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 33,8 (20,3) miljoonaa euroa ja liikevoitto oli 32,8 (12,9) miljoonaa euroa. Tukkukaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 10,4 (4,2) miljoonaa euroa ja liikevoitto oli 17,9 (3,8) miljoonaa euroa. Oriola-KD kirjasi vuoden 2014 viimeiselle vuosineljännekselle Ruotsin Mönlyckessä sijaitsevan keskusvaraston myynti- ja takaisinvuokrasopimuksesta 7,5 miljoonan euron kertaluonteisen myyntivoiton. Medstop-apteekketju on konsolidoitu Oriola-KD:n vertailulukuihin 1.6.2013 alkaen.

Ruotsin vähittäiskaupan kannattavuus kehittyi positiivisesti vuonna 2014. Vuoden 2014 viimeisellä vuosineljänneksellä Ruotsin vähittäiskaupan kannattavuutta rasitti tiettyjen reseptilääkkeiden, muun muassa astmalääke Symbicortin, hinnan alennukset.

Apteekki- ja tuoteportfolion kehittämistä on jatkettu suunnitelmiin mukaisesti. Reseptivapaiden lääkkeiden ja terveydenhuollon kuluttajatuotteiden osuus myynnistä nousi 26,9 (25,9) prosenttiin vuonna 2014. Vuoden 2014 aikana Oriola-KD on perustanut 8 uutta Kronans Apotek -brändillä toimivaa apteekkia. Oriola-KD:lla oli joulukuun 2014 lopussa 304 (296) apteekkia Ruotsissa. Oriola-KD:n markkinaosuus vähittäiskaupassa oli 19 (20) % vuonna 2014 (lähde: Apoteksförbundet).

Ruotsin lääkkeiden tukkukaupan liikevaihdon ja liikevoiton kehitystä tuki kasvanut liiketoiminnan volyyymi ja kannattavuuden parantamiseksi toteutetut tehostamistoimenpiteet. Ruotsin tukkukaupassa Oriola-KD solmi useita uusia pieniä ja keskisuuria lääkepäämiessopimuksia vuonna 2014. Rinnakkaistuotujen lääkkeiden suhteellinen osuus Ruotsin lääkemarkkinasta on laskenut vuoden 2014 aikana ja oli katsauskauden lopussa noin 13 (21) % (lähde: IMS Health). Oriola-KD:n markkinaosuus vuonna 2014 Ruotsin lääkkeiden tukkukaupassa oli yhtiön arvion mukaan noin 39 (37) %.

Lääkemarkkina kasvoi Ruotsissa vuonna 2014 4,2 (laski 1,4) % Ruotsin kruunuissa (lähde: IMS Health), ja reseptivapaiden tuotteiden ja kauppatavaroiden vähittäiskaupamarkkina kasvoi 4,0 (6,1) % Ruotsin kruunuissa (lähde: Nielsen) Ruotsissa on yhtiön arvion mukaan vuonna 2014 perustettu 32 uutta apteekkia, katsauskauden lopussa Ruotsissa oli yhteensä 1 336 apteekkia.

### Kertaluonteiset erät

Kertaluonteinen erä on kokonaisvaltainen tuotto tai kulu, joka syntyy kerran tai harvoin tapahtuvan asian seurauksena. Konserni esittää kertaluonteisina erinä liiketoimintojen tai omaisuserien myynneistä tai lopetuksista aiheutuvat voitot tai tappiot, toiminnan uudelleenjärjestelyistä aiheutuvat voitot tai tappiot sekä liikearvon ja muiden pitkäaikaisten varojen arvonalentumistappiot.

## Liikevoittoon vaikuttavat kertaluonteiset erät jatkuvista toiminnoista

Milj. eur	2014	2013
<b>Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa</b>		
Palvelusvuosipalkkiojärjestely	-0,5	-
<b>Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa</b>		
Uudelleenjärjestelykulut	-1,0	-4,6
Sopimukseen perustuvan jaksotuksen alaskirjaus	-	-3,1
Kiinteistön myyntivoitto	7,5	-
<b>Konsernierät</b>		
Palvelusvuosipalkkiojärjestely	-0,1	-
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>5,9</b>	<b>-7,7</b>

Kertaluonteiset erät vuonna 2014 liittyvät Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupassa kirjattuihin uudelleenjärjestelykuluihin, Mönlyckessä sijaitsevan keskusvaraston myynti- ja takaisinvuokrasopimuksen kertaluonteiseen myyntivoittoon sekä Suomen lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupassa ja konsernihallinnossa kirjattuun IAS 19-standardin mukaiseen palvelusvuosipalkkiojärjestelyyn.

### Tase, rahoitus ja kassavirta

Oriola-KD:n taseen loppusumma 31.12.2014 oli 874,0 (1 500,1) miljoonaa euroa. Rahavarat olivat 91,5 (137,3) miljoonaa euroa, oma pääoma oli 113,6 (278,1) miljoonaa euroa, omavaraisuusaste oli 13,3 (19,2) %, ja nettovelkaantumisaste oli 90,1 (65,3) %.

Oriola-KD:n 250,9 (379,0) miljoonan euron liikearvo on kohdistettu arvonalentumistestauslaskelmissa rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on muodostettu konsernin toimintasegmenteistä. Liikearvon arvonalentumistestauslaskelma on laadittu Oriola-KD:ssa strategia- ja suunnitteluprosessin aikataulun mukaisesti kaksi kertaa vuodessa. Liikearvosta oli 31.12.2014 kohdistettu 225,3 (238,9) miljoonaa euroa Ruotsin lääkkeiden vähittäiskaupalle, 25,4 (26,9) miljoonaa euroa Ruotsin lääkkeiden tukkukaupalle ja 0,2 (-) miljoonaa euroa Batian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupalle.

Oriola-KD:n korolliset velat 31.12.2014 olivat 193,9 (318,8) miljoonaa euroa, joista syndikoituja pankkilainoja oli 102,2 (172,4) miljoonaa euroa, emittoituja yritystodistuksia 51,8 (83,1) miljoonaa euroa,

apteekkien hankintaennakoita 20,6 (47,8) miljoonaa euroa, ehdollinen vastike liittyen Medstop-yrityskauppaan 14,7 (14,6) miljoonaa euroa ja rahoitusleasingvelkoja 4,5 (0,8) miljoonaa euroa. Korollisista veloista pitkäaikaisia oli 98,5 (176,2) miljoonaa euroa ja lyhytaikaisia oli 95,4 (142,6) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat olivat 102,4 (181,5) miljoonaa euroa. Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupassa on jatkettu ja laajennettu myyntisaamisten myyntiohjelmaa vuoden 2014 viimeisen vuosineljänneksen aikana. Joulukuun 2014 lopussa myyntisaamiaisia oli myyty yhteensä 100,1 (76,8) miljoonalla eurolla.

Oriola-KD:n sitova 100,0 miljoonan euron pitkäaikainen luottoliemiitti ja 55,6 miljoonan euron lyhytaikaiset tililimitit olivat käyttämättä vuoden 2014 lopussa. Vuoden 2013 toisella vuosineljänneksellä allekirjoitetun noin 280 miljoonan euron rahoitussopimuksen sisältämät kovenanttiehtot perustuvat konsernin nettovelan suhteeseen rullaavaan 12 kuukauden käyttökatteeseen ja nettovelkaantumisasteeseen. Vuoden 2014 lopussa konsernin nettovelan suhde 12 kuukauden rullaavaan käyttökatteeseen oli 1,17 ja rahoitussopimuksen ehtojen mukaisesti oikaistu konsernin nettovelan suhde 12 kuukauden rullaavaan käyttökatteeseen oli 1,01 rahoitussopimuksen kovenanttirajan ollessa 3,50. Venäjän liiketoimintojen myyntiin liittyen rahoitussopimuksen ehtoja muutettiin siten, että nettovelkaantumisaste kovenanttia ei testattu tilinpäätöshetkellä 31.12.2014.

<b>Rahoitussopimuksen mukaiset kovenanttiehtot</b>	<b>31.12.14</b>	<b>31.3.15</b>	<b>30.6.15</b>	<b>30.9.15</b>
Nettovelan suhde rullaavaan 12 kuukauden käyttökatteeseen	3,50	3,00	3,00	3,00
Nettovelkaantumisaste	100%	100%	100%	100%

Oriola-KD laski liikkeeseen 20.2.2014 oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan (hybridilaina), joka oli määrältään 40 miljoonaa euroa. Lainan kiinteä korko on 7,0 % 20.2.2017 saakka, minkä jälkeen korko on vaihtuva. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta liikkeeseenlaskijalla on oikeus lunastaa se takaisin kolmen vuoden kuluttua. Hybridilainan korot maksetaan, jos yhtiökokous päättää maksaa osinkoa. Jos osinkoa ei jaeta, päättää yhtiö mahdollisesta koron maksusta erikseen. Maksamattomat korot kumuloituvat, ja ne huomioidaan osakekohtaista tulosta laskettaessa.

Vuoden 2014 tuloverot jatkuvista toiminnoista olivat 10,7 (3,8) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan nettorahavirta sisältäen lopetetut toiminnot vuonna 2014 oli -10,8 (29,8) miljoonaa euroa, josta käyttöpääoman muutokset olivat -42,5 (3,5) miljoonaa euroa. Investointien nettorahavirta oli 40,3 (-97,8) miljoonaa euroa.

### Investoinnit

Vuoden 2014 jatkuvien toimintojen bruttoinvestoinnit olivat 25,7 (189,6) miljoonaa euroa koostuen apteekkien uusperustannasta sekä tietojärjestelmiin ja logistiikan tehostamiseen liittyvistä investoinneista sekä vuonna 2013 Medstop -yrityskaupasta.

## Henkilöstö

Oriola-KD:n jatkuvien toimintojen henkilöstön määrä vuoden 2014 lopussa oli 2 356 (2 375), josta 23,9 (22,7) % työskenteli Suomessa ja Baltiassa ja 76,1 (77,3) % Ruotsissa. Henkilömäärät sisältävät aktiivisessa työsuhteessa olevan henkilöstön määrän.

## Hallinto

Oriola-KD Oyj:n 24.3.2014 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön hallituksen jäseniksi Jukka Alhon (puheenjohtaja), Harry Braden ja Per Bätelsonin sekä uusina jäseninä Anja Korhosen, Kuisma Niemelän ja Matti Rihkon. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa Oriola-KD Oyj:n hallitus valitsi varapuheenjohtajakseen Matti Rihkon. Hallitus valitsi keskuudestaan tarkastusvaliokunnan jäseniksi Anja Korhosen (puheenjohtaja), Harry Braden ja Matti Rihkon, sekä palkitsemisvaliokunnan jäseniksi Jukka Alhon (puheenjohtaja), Per Bätelsonin ja Kuisma Niemelän.

Hallitus on arvioinut hallituksen jäsenten riippumattomuutta ja todennut, että hallituksen kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi PricewaterhouseCoopers Oy:n.

Oriola-KD-konsernin johtoryhmän muodostavat:

- Eero Hautaniemi, toimitusjohtaja
- Lars Birkeland, johtaja, Ruotsin lääkkeiden vähittäiskauppa
- Tuomas Itkonen, talous- ja rahoitusjohtaja
- Jukka Mäkelä, kehitysjohtaja
- Teija Silver, henkilöstöjohtaja
- Kimmo Virtanen, johtaja, Suomen, Ruotsin ja Baltian lääkkeiden tukkukauppa
- Konstantin Minin, johtaja, Venäjän lääkkeiden tukku- ja vähittäiskauppa (8.12.2014 saakka)

Oriola-KD Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 15.6.2010 antamaa, 1.10.2010 alkaen voimassa olevaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia sillä poikkeuksella, että yhtiön nimeämisvaliokuntaan voi kuulua muitakin kuin yhtiön hallituksen jäseniä. Tällä poikkeamisella listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksesta 22 (Valiokunnan jäsenten valinta) on haluttu mahdollistaa yhtiön merkittävien osakkeenomistajien valinta valiokuntaan ja täten heidän mielipiteensä esilletulo hyvissä ajoin ennen varsinaista yhtiökokousta. Nimeämisvaliokunta on hallituksen perustama valiokunta, jonka tehtävänä on valmistella ja antaa hallitukselle suositus varsinaiselle yhtiökokoukselle tehtävästä ehdotuksesta hallituksen kokoonpanoksi ja palkkioiksi. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkka- ja palkkioselvitys vuodelta 2014 on julkaistu yhtiön internet-sivuilla (osoitteessa [www.oriola-kd.com/hallinnointiperiaatteet](http://www.oriola-kd.com/hallinnointiperiaatteet)).

## Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous 24.3.2014 valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä, sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 9 500 000 A-osaketta ja 21 000 000 B-osaketta ja sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta merkintätuoikeudesta. Valtuutuksen nojalla voidaan myös myydä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita NASDAQ OMX

Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Varsinainen yhtiökokous 24.3.2014 valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä, sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 15 000 000 yhtiön B-osaketta ja sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta merkintätuoikeudesta. Valtuutuksen nojalla voidaan myös myydä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita NASDAQ OMX Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen aikaisemmin saamat osakeantivaltuutukset kumottiin varsinaisessa yhtiökokouksessa 24.3.2014 lukuun ottamatta 20.3.2013 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antamia valtuutuksia, joiden nojalla hallitus voi päättää enintään 1 715 000 B-osaketta koskevien suunnattujen maksullisten ja maksuttomien osakeantien järjestämisestä Oriola-KD-konsernin johdon osakepohjaisen kannustinjärjestelmän sekä Oriola-KD-konsernin avainhenkilöiden osakesäästöohjelman toteuttamiseksi.

Varsinainen yhtiökokous 24.3.2014 valtuutti lisäksi hallituksen päättämään enintään 15 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta myös muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Valtuutus on voimassa enintään kahdeksantoista kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, mahdollisten yrityskauppojen tai muiden liiketoimintajärjestelyjen toteuttamiseksi, investointien rahoittamiseksi, käytettäväksi osana yhtiön kannustinjärjestelmiä taikka muutoin luovutettaviksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäviksi.

## Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriin Oriola-KD-konsernissa katsotaan kuuluvan Oriola-KD Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja, Oriola-KD-konsernin johtoryhmän muut jäsenet, edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja määräysvalta yhteisöt sekä Oriolan Eläkesäätiö.

Konsernilla ei ole merkittäviä liiketapahtumia lähipiirin kanssa lukuun ottamatta etuus pohjaisia eläkekuuluja Oriolan Eläkesäätiön kanssa.



**Oriola-KD Oyj:n osakkeet****Oriola-KD Oyj:n A- ja B-sarjan osakkeiden vaihto vuonna 2014:**

<b>Osakkeiden vaihto</b>	<b>2014</b>		<b>2013</b>	
	<b>A-sarja</b>	<b>B-sarja</b>	<b>A-sarja</b>	<b>B-sarja</b>
Vaihto, milj. kpl	7,4	38,8	3,2	28,6
Vaihto, milj. euroa	18,6	101,5	7,7	68,3
Ylin kurssi, euroa	3,51	3,50	2,69	2,73
Alin kurssi, euroa	2,00	2,10	2,24	2,18
Päätöskurssi kauden lopussa, euroa	3,46	3,47	2,60	2,55

Oriola-KD Oyj:n markkina-arvo 31.12.2014 oli 524,4 (388,1) miljoonaa euroa.

Vuonna 2014 Oriola-KD Oyj:n osakkeita vaihdettiin, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 30,6 (21,1) % koko osakemäärästä. Osakkeiden vaihto A-sarjan keskimääräisestä osakemäärästä oli 15,7 (6,8) % ja B-sarjan keskimääräisestä osakemäärästä, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, 37,3 (27,5) %.

Vuoden 2014 lopussa osakkeita oli yhteensä 151 257 828 (151 257 828) kappaletta, joista A-sarjan osakkeita oli 47 148 710 (47 148 710) kappaletta ja B-sarjan osakkeita 104 109 118 (104 109 118) kappaletta. Yhtiön hallussa on 139 752 (115 902) kappaletta yhtiön omaa B-osaketta (sisältäen ulkopuolisen palveluntuottajan hallinnoimat omistukset), joiden osuus yhtiön kaikista osakkeista on 0,09 (0,08) prosenttia ja äänimäärästä 0,013 (0,011) prosenttia.

Yhtiöjärjestyksen 3 §:n nojalla osakkeenomistaja voi vaatia A-sarjan osakkeiden muuntamista B-sarjan osakkeiksi. 1.1.–31.12.2014 välisenä aikana 0 (0) kappaletta A-sarjan osakkeita muunnettiin B-sarjan osakkeiksi.

Oriola-KD:n hallitus päätti 19.12.2012 konsernin ylimmän johdon osakepohjaisesta kannustusjärjestelmästä vuosille 2013–2015. Järjestelmän piiriin kuuluu seitsemän henkilöä. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Ansaintajaksolta 2014 palkkio perustuu Oriola-KD-konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS). Ansaintajakson 2014 perusteella ei tulla maksamaan osakepalkkiota, koska ohjelmalle asetetut tavoitteet eivät täyttyneet.

Oriola-KD Oyj:n hallitus hyväksyi 28.5.2013 avainhenkilöiden osakesäästöohjelman ehdot. Ohjelmaan osallistuu noin 50 konsernin avainhenkilöä. Säästökausi alkoi 1.10.2013 ja päättyi 30.9.2014. Lisäksi Oriola-KD Oyj:n hallitus hyväksyi 27.8.2014 ehdot avainhenkilöiden osakesäästöohjelmaan, johon osallistuu noin 49 konsernin avainhenkilöä. Säästökausi alkoi 1.10.2014 ja päättyi 30.9.2015. Kummankin osakesäästöohjelman puitteissa enimmäissäästön määrä kuukaudessa on 10 prosenttia ja vähimmäissäästön määrä 2 prosenttia kunkin osallistujan kiinteästä bruttokuukausipalkasta. Kertyneillä säästöillä ostetaan Oriola-KD:n B-sarjan osakkeita osallistujille markkinahintaan. Noin kahden vuoden kuluttua ohjelman alkamisen jälkeen yhtiö myöntää osallistujille jokaista kolmea ohjelman puitteissa hankittua osaketta vastaan kaksi B-sarjan osaketta. Osa myönnettyistä osakkeista käytetään verojen maksuun. Oriola-KD:lla on sopimus ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa ohjelman hallinnoinnista. Katsauskauden lopussa ulkopuolisen palveluntuottajan hallinnoimia omia osakkeita oli yhteensä 42 930 (19 080) kappaletta.

**Markkinatarkaus**

Oriola-KD Oyj:n osakkeelle ei ole voimassaolevaa markkinatarkausa.

**Liputusilmoitukset**

Norges Bankin (The Central Bank of Norway) 7.5.2014 tekemien osakekauppojen jälkeen sen osuus Oriola-KD Oyj:n kaikkien osakkeiden lukumäärästä ylitti arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen yhden kahdeskymmenesosan (1/20). 7.5.2014 Norges Bankin osuus Oriola-KD Oyj:n osakkeiden lukumäärästä oli 5,76 % ja osuus osakkeiden äänimäärästä oli 1,49 %.

Mariatorp Oy:n 18.9.2014 tekemien osakekauppojen jälkeen sen osuus Oriola-KD Oyj:n kaikkien osakkeiden lukumäärästä ylitti arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen yhden kahdeskymmenesosan (1/20). 18.9.2014 Mariatorp Oy:n osuus Oriola-KD Oyj:n osakkeiden lukumäärästä oli 5,01 % ja osuus osakkeiden äänimäärästä oli 5,002 %.

Norges Bankin (The Central Bank of Norway) 10.12.2014 tekemien osakekauppojen jälkeen sen osuus Oriola-KD Oyj:n kaikkien osakkeiden lukumäärästä alitti arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen yhden kahdeskymmenesosan (1/20). 10.12.2014 Norges Bankin osuus Oriola-KD Oyj:n osakkeiden lukumäärästä oli 3,76 % ja osuus osakkeiden äänimäärästä oli 0,54 %.

**Riskit**

Oriola-KD:n hallitus on hyväksynyt yhtiön riskienhallintapolitiikan, jossa on määritelty riskienhallinnan toimintamalli, periaatteet, vastuut ja raportointi. Konsernin riskienhallinnalla pyritään tunnistamaan, arvioimaan ja hallitsemaan ne riskit, jotka mahdollisesti uhkaavat Oriola-KD:n toimintaa sekä asetettujen tavoitteiden saavuttamista. Konsernissa on määritelty riskienhallintaan liittyvät roolit ja vastuut.

Oriola-KD:n riskit luokitellaan strategisiin ja operatiivisiin riskeihin sekä rahoitusriskeihin. Riskienhallinta on keskeinen osa Oriola-KD:n strategiaprosessia, operatiivista suunnittelua ja päivittäistä päätöksentekoa.

Oriola-KD on tunnistanut liiketoiminnassaan seuraavat merkittävimmät strategiset ja operatiiviset riskit:

- Muutokset lääkemarkkinoiden sääntelyssä saattavat heikentää Oriola-KD:n liikevaihtoa ja kannattavuutta.
- Ruotsin vähittäiskaupassa apteekkien vapaa perustanta on johtanut apteekkien lukumäärän kasvuun. Apteekkien lukumäärä saattaa edelleen kasvaa, mikä voi edelleen kiristää kilpailutilannetta.
- Ruotsin tukkukaupassa markkinamuutoksen seurauksena syntynyt lisäkapasiteetti kiristää kilpailua, mikä saattaa heikentää

toiminnan kannattavuutta. Yksikanavajakelun osuus lääkejakelumarkkinasta saattaa pienentyä nopeasti, mikä saattaa heikentää toiminnan kannattavuutta ja johtaa tukkutoiminnan uudelleenjärjestelyyn.

- Rinnakkaistuotujen lääkkeiden osuuden muutokset Ruotsin kokonaismarkkinasta vaikuttaa Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan kannattavuuteen.
- Strategisiin kehityshankkeisiin liittyy operatiivisia riskejä.

Valuutta-, likviditeetti-, korko- ja luottoriskit ovat Oriola-KD:n keskeisimmät rahoitusriskit. Valuuttariski on Ruotsiin liittyvistä rahoitusriskeistä merkittävin: mahdollisella Ruotsin kruunun arvon muutoksella on vaikutusta Oriola-KD:n liikevaihtoon, tulokseen ja omaan pääomaan.

Liikearvon arvonalentumistestauslaskelma on laadittu Oriola-KD:ssa strategia- ja suunnitteluprosessin aikataulun mukaisesti kaksi kertaa vuodessa. Strategisiin suunnitelmiin perustuvissa rahavirtaennusteissa, diskonttauskorossa tai ikuisuuskasvuprosentissa tapahtuvat muutokset saattavat aiheuttaa liikearvon arvonalentumisen, mikä heikentäisi Oriola-KD:n tulosta.

### Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Oriola-KD:n strategiaan kehityshankkeisiin liittyy operatiivisia riskejä, joilla saattaa olla vaikutusta Oriola-KD:n kannattavuuteen.

Oriola-KD:n pitkäaikainen rahoitussopimus sisältää kovenanttiehdot konsernin nettovelkaantumisen suhteesta rullaavaan 12 kuukauden käyttökatteeseen ja nettovelkaantumistaseseen. Oriola-KD:n liiketoimintojen kannattavuuden heikentymisellä saattaa olla vaikutusta Oriola-KD:n kyvylle täyttää rahoitussopimuksen mukaiset kovenanttiehdot.

### Ympäristö

Oriola-KD huomioi ympäristönäkökohdat noudattamalla omaan liiketoimintaansa soveltuvaa ympäristöjärjestelmää, jonka tavoitteena on minimoida ympäristön kuormitusta. Tärkeitä seikkoja ovat kuljetusten ja suurten tavaravirtojen logistinen hallinta ja optimointi ympäristökuormituksen vähentämiseksi, jätteiden vähentäminen muun muassa kierrätettävien muovilaatikoiden avulla sekä lääke- ja muun ongelmajätteen lajitteleminen ja hävitettäväksi toimittaminen viranomaisten edellyttämien menetelmin.

Ympäristöön kohdistuvia vaikutuksia seurataan liiketoiminnossa mittaamalla päästöjä sekä tarkkailemalla jätteiden määriä ja aineiden käyttömääriä. Ympäristönsuojelun toteutumista valvotaan vuotuisilla sisäisillä tarkastuksilla. Yhtiöllä on toiminnan vaatimat, voimassa olevat ympäristöluvat.

### Tulevaisuuden näkymät

Oriola-KD:n näkymät vuodelle 2015 perustuvat ulkoisiin markkinaennusteisiin, sopimuksiin lääkeyhtiöiden ja apteekkien kanssa sekä johdon arvioihin. Lääkemarkkinan odotetaan kasvavan viiden vuoden (2013-2018) ajanjaksolla Suomessa keskimäärin 2,6 % vuosittain ja Ruotsissa muuttuvan keskimäärin 0 % vuosittain paikallisessa valtuutuksessa. (Lähde: IMS Health Market Prognosis 2014-2018, Syyskuu 2014). Oriola-KD arvioi koko vuoden liikevaihdon pysyvän vuoden 2014 tasolla. Liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä arvioidaan kasvavan vuoden 2014 tasosta. Vuoden 2014 jatkuvien toimintojen liike-

vaihto oli 1 612,3 miljoonaa euroa ja liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 59,1 miljoonaa euroa.

### Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Oriola-KD aloitti 28.1.2015 yhteistoimintaneuvottelut Suomessa. Neuvottelun kohteena on Oriola-KD Oyj:n ja Oriola Oy:n tehostamissuunnitelma ja sen sisältämiin toimintojen uudelleenjärjestelyihin sekä tuotannollisiin syihin perustuvat mahdolliset henkilövaikutukset. Neuvotteluiden piirissä on noin 500 henkilöä. Yhtiön alustavan arvion mukaan neuvottelut saattavat johtaa 50-65 henkilön vähennystarpeeseen Suomessa, joka vastaa noin 2 miljoonan euron vuotuisia kulusäästöjä.

20.1.2015 Oriola-KD Oyj uudisti palvelusopimuksen koskien keskitettyä hankintatoimintaa ruotsalaisten apteekkiketjujen Apoteksgroupenin ja LloydsApotekin kanssa. Uudistettu sopimus on voimassa vuoden 2017 loppuun saakka.

Oriola-KD Oyj:n nimeämisvaliokunta on ilmoittanut 28.1.2015 suosituksenään yhtiön hallitukselle, että hallitus ehdottaisi vuoden 2015 varsinaiselle yhtiökokoukselle hallituksen kokoonpanoksi seuraava:

- Hallituksen jäsenmääräksi vahvistettaisiin kahdeksan
- Hallituksen jäseniksi valittaisiin edelleen nykyiset hallituksen jäsenet: Jukka Alho, Per Bätelson, Anja Korhonen, Kuisma Niemelä ja Matti Rihko
- Hallituksen uusiksi jäseniksi valittaisiin Eva Nilsson Bågenholm, Staffan Simberg ja Anssi Vanjoki
- Hallituksen puheenjohtajaksi valittaisiin Anssi Vanjoki

Hallituksen jäsen Harry Brade jää hallituksesta pois vuoden 2015 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen.

### Varojenjakoesitys

Oriola-KD:n emoyhtiö on Oriola-KD Oyj, jonka jakokelpoiset varat olivat 31.12.2014 taseen mukaisesti 253,2 (226,7) miljoonaa euroa. Oriola-KD Oyj:n tilikauden voitto vuonna 2014 oli 26,6 (15,7) miljoonaa euroa.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2014 ei jaeta osinkoa (ei osinkoa vuonna 2013) eikä varoja vapaan pääoman rahastoista (ei pääoman palautusta vuonna 2013).

### Yhtiökokous

Oriola-KD Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 30.3.2015 klo 17.00 alkaen Helsingin Messukeskuksessa. Yhtiökokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen 10 §:ssä mainitut asiat sekä hallituksen mahdolliset muut esitykset. Hallitus päättää kokouskutsusta ja sen sisältämistä esityksistä myöhemmin. Varsinaisen yhtiökokouksen kutsu julkaistaan kokonaisuudessaan 6.3.2015.

Espoossa 6.2.2015

Oriola-KD Oyj:n hallitus

Oriola-KD Oyj

Eero Hautaniemi  
toimitusjohtaja

# Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

Milj. eur	Liitetieto	2014	2013 Oikaistu <sup>1)2)</sup>
<b>Jatkuvat toiminnot</b>			
<b>Liikevaihto</b>	1	<b>1 612,3</b>	<b>1 619,7</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	4	21,0	3,7
Myytyjen suoritteiden kulut	15	-1 287,9	-1 319,9
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6	-143,8	-136,8
Liiketoiminnan muut kulut	4	-114,5	-117,0
<b>Käyttökate</b>		<b>87,2</b>	<b>49,7</b>
Poistot ja arvonalentumiset	5,11,12	-22,2	-20,4
<b>Liikevoitto</b>	1	<b>65,0</b>	<b>29,3</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	8	-7,8	-8,4
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>57,1</b>	<b>20,9</b>
Tuloverot	9	-10,7	-3,8
<b>Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista</b>		<b>46,5</b>	<b>17,1</b>
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	3	-258,8	-11,4
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>-212,3</b>	<b>5,8</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
<b>Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:</b>			
Tilikauden aikana laajaan tulokseen kirjattu muuntoero		-52,1	-29,7
Tilikauden tulokseen lopetetuista toiminnoista siirretty muuntoero	3	74,3	-
Rahavirran suojaus		-1,4	0,8
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero		0,3	0,3
		<b>21,1</b>	<b>-28,6</b>
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:</b>			
Etuuspuhjaisten eläkejärjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot	13	-16,5	5,9
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	9	3,3	-1,3
		-13,1	4,6
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>-204,3</b>	<b>-18,3</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		-212,3	5,8
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		-204,3	-18,3
<b>Emoyhtiön omistajille tilikauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:</b>			
<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR</b>			
Jatkuvista toiminnoista	10	0,29	0,11
Lopetetuista toiminnoista	10	-1,71	-0,08
Tilikauden tuloksesta	10	-1,42	0,04
<b>Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR</b>			
Jatkuvista toiminnoista	10	0,29	0,11
Lopetetuista toiminnoista	10	-1,71	-0,08
Tilikauden tuloksesta	10	-1,42	0,04

<sup>1)</sup> Vuoden 2013 luvut on oikaistu Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan raportoitavan segmentin vuonna 2014 tapahtuneen myynnin johdosta, ks. liite 3.

<sup>2)</sup> Laajan tuloslaskelman esitystapa on 2014 muutettu toimintokohtaisesta kululajikohtaiseksi. 2013 tuloslaskelmatiedot on oikaistu vastaamaan uutta esitystapaa.

## Konsernin tase (IFRS)

Milj. eur	Liitetieto	31.12.2014	31.12.2013 <sup>1)</sup>
<b>Varat</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	11	75,2	93,2
Liikearvo	12	250,9	379,0
Muut aineettomat hyödykkeet	12	61,3	72,0
Eläkesaamiset	13	-	9,3
Muut pitkäaikaiset saamiset		0,0	0,0
Laskennalliset verosaamiset	14	3,3	8,3
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>390,8</b>	<b>561,8</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	15	185,0	391,4
Myyntisaamiset	16	178,4	337,9
Muut saamiset	16	28,4	71,8
Rahavarat	17	91,5	137,3
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>483,2</b>	<b>938,3</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	1	<b>874,0</b>	<b>1 500,1</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	18	36,2	36,2
Suojausrahasto	18	-1,3	-0,2
Käyttörahasto	18	19,4	19,4
Hybridilaina	18	39,6	-
Muut rahastot	18	1,2	1,2
Muuntoerot	18	-3,1	-25,3
Kertyneet voittovarot	18	21,6	246,8
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	18	<b>113,6</b>	<b>278,1</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	14	12,7	17,7
Eläkeveloitteet	13	14,9	7,6
Rahoitusvelat	19	98,5	176,2
Muut pitkäaikaiset velat	20	2,2	0,3
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	1	<b>128,3</b>	<b>201,7</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat	21	494,3	834,8
Varaukset	22	0,6	3,0
Rahoitusvelat	19	95,4	142,6
Muut lyhytaikaiset velat	21	41,8	39,9
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	1	<b>632,1</b>	<b>1 020,3</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>874,0</b>	<b>1 500,1</b>

<sup>1)</sup> Sisältää joulukuussa 2014 myytyihin Venäjän liiketoimintoihin liittyvät varat ja velat.

# Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)<sup>1)</sup>

Milj. eur	Liitetieto	2014	2013
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>			
Liikevoitto		-42,4	21,0
Oikaisut			
Poistot	5	26,2	25,7
Arvon alentumiset	5	71,1	-
Eläke saamisen ja -veloitteen muutos		-3,8	-1,4
Muut oikaisut		-5,9	-5,3
		45,2	40,0
<b>Käyttöpääoman muutos</b>			
Lyhytaikaisten saamisten lisäykset (-) / vähennykset (+)		-21,6	12,7
Vaihto-omaisuuden lisäykset (-) / vähennykset (+)		26,7	-9,9
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäykset (+) / vähennykset (-)		-47,7	0,8
		-42,5	3,5
<b>Maksetut korot ja muut rahoituskulut</b>			
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-12,3	-9,2
Saadut osingot		0,0	0,0
Saadut korot ja muut rahoitustuotot		0,6	3,5
Maksetut verot		-1,8	-8,2
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>-10,8</b>	<b>29,8</b>
<b>Investointien nettorahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-29,1	-27,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit		20,6	-
Myydyt liiketoiminnot vähennettynä myydyillä rahavaroilla	3	49,1	-
Hankitut liiketoiminnot vähennettynä hankituilla rahavaroilla	2	-0,2	-70,4
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>40,3</b>	<b>-97,8</b>
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>			
Omien osakkeiden hankinta		-	-0,7
Oman pääoman ehtoisen lainan nosto	18	39,6	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut <sup>2)</sup>		-327,7	-82,9
Lyhytaikaisten lainojen nostot <sup>2)</sup>		269,2	39,3
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-61,3	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot		-	176,3
Maksetut osingot ja pääoman palautus		-	-13,6
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-80,3</b>	<b>118,4</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
Rahavarat tilikauden alussa		137,3	88,1
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		5,0	-1,2
Rahavarojen muutos		-50,8	50,4
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	17	<b>91,5</b>	<b>137,3</b>

<sup>1)</sup> Sisältää vuonna 2014 myydyin Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan raportoitavan segmentin nettorahavirran 30.11.2014 saakka.

<sup>2)</sup> Sisältää yritystodistuslainojen rahavirrat.

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS)

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma Milj. eur	Liite- tieto	Osake- pääoma	Rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Hybridi- laina	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2013</b>		<b>36,2</b>	<b>26,0</b>	<b>3,8</b>	<b>244,5</b>	-	<b>310,5</b>
Kauden laaja tulos							
Tilikauden tulos		-	-	-	5,8	-	<b>5,8</b>
Muut laajan tuloksen erät:							
Rahavirran suojaus		-	0,8	-	-	-	<b>0,8</b>
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	13	-	-	-	5,9	-	<b>5,9</b>
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	9	-	-0,3	0,6	-1,3	-	<b>-1,0</b>
Muuntoero		-	0,0	-29,7	-	-	<b>-29,7</b>
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>		-	0,5	-29,1	10,4	-	<b>-18,3</b>
Liiketoiminnat omistajien kanssa							
Osinko ja pääoman palautus		-	-6,0	-	-7,6	-	<b>-13,6</b>
Osakepalkitseminen		-	-	-	0,2	-	<b>0,2</b>
Omien osakkeiden ostot		-	-	-	-0,7	-	<b>-0,7</b>
<b>Liiketoiminnat omistajien kanssa yhteensä</b>		-	-6,0	-	-8,1	-	<b>-14,2</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2013</b>		<b>36,2</b>	<b>20,4</b>	<b>-25,3</b>	<b>246,8</b>	-	<b>278,1</b>
Kauden laaja tulos							
Tilikauden tulos		-	-	-	-212,3	-	<b>-212,3</b>
Muut laajan tuloksen erät:							
Rahavirran suojaus		-	-1,4	-	-	-	<b>-1,4</b>
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	13	-	-	-	-16,5	-	<b>-16,5</b>
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	9	-	0,3	-	3,3	-	<b>3,6</b>
Muuntoero		-	0,0	22,2	-	-	<b>22,2</b>
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>		-	-1,1	22,2	-225,4	-	<b>-204,3</b>
Liiketoiminnat omistajien kanssa							
Hybridilaina	18	-	-	-	-	39,6	<b>39,6</b>
Osakepalkitseminen		-	-	-	0,2	-	<b>0,2</b>
Omien osakkeiden ostot		-	-	-	-0,1	-	<b>-0,1</b>
<b>Liiketoiminnat omistajien kanssa yhteensä</b>		-	-	-	0,1	39,6	<b>39,8</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2014</b>		<b>36,2</b>	<b>19,3</b>	<b>-3,1</b>	<b>21,6</b>	<b>39,6</b>	<b>113,6</b>

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Yrityksen perustiedot

Oriola-KD Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Oriola-KD Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Oriola-KD-konsernin (Oriola-KD). Oriola-KD Oyj:n hallitus on hyväksynyt 5.2.2015 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta. Yhtiön Y-tunnus on 1999215-0. Jäljennöksiä Oriola-KD-konsernin tilinpäätöksestä on saatavissa Oriola-KD Oyj:n pääkonttorista, Orionintie 5, 02200 Espoo.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

### Laatimisperusta

Oriola-KD:n konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2014 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyistä standardeista ja niistä annettuja tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu kahden kuukauden pituiselta tilikaudelta 1.1.–31.12.2014. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, myytävissä olevia sijoituksia, johdannaisia sekä osakeperusteisia maksuja. Konserni on soveltanut 1.1.2014 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja sekä tulkintoja:

- IFRS 10 Konsernitilinpäätös. Standardi määrittää olemassa olevien periaatteiden mukaisesti määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida.
- IFRS 11 Yhteisjärjestelyt. Standardi painottaa yhteisjärjestelyjen kirjanpidollisessa käsittelyssä niistä seuraavia oikeuksia ja veloituksia enemmän kuin niiden oikeudellista muotoa. Yhteisjärjestelyjä on kahden tyyppisiä: yhteiset toiminnot ja yhteisyritykset. Lisäksi standardi edellyttää, että yhteisyritysosuuksien raportoinnissa käytetään pääomaosuusmenetelmää, eikä aiempi suhteellisen yhdistelyn vaihtoehto ole enää sallittu.
- IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä. Standardi sisältää liitetietovaatimukset koskien erilaisia osuuksia muissa yhteisöissä, mukaan lukien osakkuusyhtiöt, yhteisjärjestelyt, strukturoidut yhteisöt ja muut, taseen ulkopuolelle jäävät yhtiöt.
- IAS 27 (uudistettu 2011) Erillistilinpäätös. Uudistettu standardi sisältää erillistilinpäätöstä koskevat vaatimukset, jotka ovat jääneet jäljelle, kun määräysvaltaa koskevat kohdat on sisällytetty uuteen IFRS 10:een.
- IAS 28 (uudistettu 2011) Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä.

Uudistettu standardi sisältää vaatimukset sekä osakkuus- että yhteisyritysten käsittelystä pääomaosuusmenetelmällä IFRS 11:n julkaisemisen seurauksena.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää Oriola-KD Oyj:n ja kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat tytäryritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa.

Keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, voitonjako ja realisoitumattomat sisäiset katteet eliminoidaan. Konsernin tilikauden voitto jaetaan emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille kuuluviin osuuksiin. Hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Mahdollinen ehdollinen vastike on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu muihin korollisiin velkoihin. Ehdollisen kauppahinnan muutokset ja hankintaan liittyvät menot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Määräysvallattomille omistajille kuuluva oman pääoman osuus sisältyy konsernin omaan pääomaan, ja se eritellään oman pääoman muutoslaskelmassa. Laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus hankitusta tytäryrityksestä arvostetaan tapauskohtaisesti joko suhteellisen osuutena hankitun yrityksen nettovaroista tai käypään arvoon. Emoyrityksen omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan muutokseen käsitellään oman pääoman liiketoimina. Määräysvallan menettämisen yhteydessä jäljellä oleva sijoitus arvostetaan käypään arvoon ja erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin yhdistetään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 prosenttia yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla muutoin on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset yhdistellään siitä lähtien, kun yrityksestä on tullut osakkuusyritys ja luovutetut yhtiöt yhdistellään myyntihetkeen saakka.

### Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuoto. Tytäryhtiöiden tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuuttaan, joka parhaiten kuvaa kunkin tytäryhtiön taloudellisia toimintaolosuhteita.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavuorokauden määräisiksi tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivänä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät on

muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kursseja ja ei-monetaariset erät tapahtumapäivän kurssiin pois lukiin käypiin arvoihin arvostetut erät, jotka on muunnettu arvostuspäivän kurssien. Ulkomaanrahan määräisten erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolella. Valuuttamääräisten lainojen ja saamisten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Euroalueen ulkopuolella sijaitsevien konserniyhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi raportointikauden keskikurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Kurssiero, joka johtuu tuloslaskelmaerien muuttamisesta keskikurssin mukaan ja tase-erien muuttamisesta tilinpäätöspäivän kurssin mukaan, on kirjattu omana eränä muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamennon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuttamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana myyntivoittoa tai -tappiota. Emoyhtiön taseeseen merkityt saamiset ulkomaisilta tytäryhtiöiltä katsotaan osaksi nettosijoitusta, mikäli niiden suorittamista ei ole suunniteltu eikä suorittaminen ole todennäköisesti ennakoitavissa tulevaisuudessa. Saamisista aiheutuvat kurssierot kirjataan konsernitilinpäätöksessä oman pääoman muuntoeroihin.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenuun. Aineelliset hyödykkeet arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuun. Hyödykkeistä kirjataan tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeiden taloudellista vaikutusaikaa tarkastellaan vähintään jokaisena tilinpäätöspäivänä ja oikaistaan tarvittaessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Rakennukset 20–50 vuotta
- Koneet ja kalusto 5–10 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet 10 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet 3–20 vuotta

Maa-alueista ei kirjata poistoja. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tilikauden kuluksi. Perusparannusinvestoinnit aktivoidaan, mikäli ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä. Aineellisten hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin.

### Aineettomat hyödykkeet

#### Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo on kirjattu 1.1.2010 alkaen määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta.

Liikearvoista ei kirjata poistoja vaan liikearvoille suoritetaan arvonalentumistestaus vähintään vuosittain. Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun vähennettynä arvonalentumisilla. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

### Muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenuun ja arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuun.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat mm. myyntiluvat, tavaramerkit, patentit, ohjelmistojen lisenssit sekä tuote- ja markkinointioikeudet. Niistä aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistot taloudellisena vaikutusaikanaan.

### Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvonalentumisesta. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo, joka saadaan diskonttaamalla hyödykkeestä odotettavissa olevien vastaisten rahavirtojen nykyarvo.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos olosuhteissa tapahtuu muutos ja kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon. Arvonalentumistappiota ei peruuteta enempää kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappiota.

Liikearvon arvonalentumistesti tehdään vähintään vuosittain tai useammin, mikäli on ilmennyt viitteitä sen arvonalentumisesta. Arvonalentumiset kirjataan tuloslaskelman kohtaan Poistot ja arvonalentumiset. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

### Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä näiden saatavien arvioidulla arvonalennuksella. Myyntisaamisista kirjataan arvonalennus, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin. Myyntisaamiset luokitellaan IFRS 7-standardin mukaisesti lainoihin ja saamisiin.

### Vuokrasopimukset

#### Konserni vuokralleottajana

Vuokrasopimukset, joiden perusteella konsernille siirtyy olennainen osa hyödykkeiden omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimukset merkitään taseeseen varoiksi ja veloiksi pääsääntöisesti vuokra-ajan alkamisajankohtana joko hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon.

Rahoitusleasingisopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot muiden käyttöomaisuushyödykkeiden tapaan joko hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Rahoitusleasingvelat sisältyvät taseen pitkä- ja lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Mikäli omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralleantajalle, käsitellään sopimus muuna vuokrasopimuksena ja sopimuksen perusteella maksettavat vuokrat kirjataan kuluksi tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.



## Myytävänä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetetuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä olevaksi kyseiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmän varat ja velat arvostetaan niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä. Luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät, jotka eivät kuulu IFRS 5 –standardin arvostussääntöjen soveltamisalaan, ja velat arvostetaan niitä koskevien IFRS –standardien mukaan myös luokitteluhetken jälkeen.

Lopetettu toiminto on konsernin osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka täyttää jonkin seuraavista edellytyksistä:

- Se on merkittävä erillinen liiketoimintayksikkö tai maantieteellistä aluetta edustava yksikkö.
- Se on osa yhtä koordinoitua suunnitelmaa, joka koskee luopumista erillisestä keskeisestä liiketoiminta-alueesta tai maantieteellisestä toiminta-alueesta.
- Se on tytäryritys, joka on hankittu yksinomaan tarkoituksena myydä se edelleen.

Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eränään konsernin laajassa tuloslaskelmassa ja vertailuvuoden tuloslaskelmatiedot oikaistaan vastaavasti. Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä. Vertailutietoja ei oikaista tase-erien osalta.

## Työsuhde-etuudet

### Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät arvostetaan käypään arvoon myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi oikeuden syntymisjakson kuluessa. Osakkeina selvitettävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvitettävä maksu vieraaseen pääomaan. Käteisenä selvitettävän maksuosuuden käypää arvoa arvioidaan uudelleen jokaisena tilinpäätöspäivänä ansaintajakson päättymiseen asti, ja velan käypä arvo muuttuu täten Oriola-KD Oyj:n osakkeen hinnan mukaisesti.

### Eläkevastuut

Konsernin eläkejärjestelyt hoidetaan kunkin maan paikallisten määräysten ja käytännön mukaisesti. Konserniyhtiöiden eläkejärjestelyihin

sisältyy sekä maksupohjaisia että etuuspohjaisia järjestelyjä. Suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi kyseiseltä kaudelta suoritettavien maksujen mukaisesti. Etuuspohjaisissa järjestelyissä konsernin vastuu ei rajoitu pelkästään järjestelyyn suoritettuihin maksuihin, vaan konsernin vastuulla ovat myös eläkejärjestelyyn liittyvät vakuutusmatemaattiset riskit ja sijoitusriskit.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden eläkekulut on laskettu käyttäen ennakoitua etuoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (Projected Unit Credit Method). Eläkemenot kirjataan kuluksi jakamalla ne henkilöstön arvioidulle palvelusajalle. Eläkeveloitteen määrä on tulevaisuudessa arvion mukaan maksettavaksi tulevien eläkkeiden nykyarvo.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuvien menojen tai niitä alhaisemman nettorealisointiarvon määräisenä. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot. Hankintameno määritetään noudattaen FIFO –periaatetta.

### Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Oriola-KD-konsernin rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat
- Lainat ja muut saamiset
- Myytävissä olevat rahoitusvarat
- Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvelat

Luokittelu tapahtuu rahoitusvaran tai -velan hankinnan tarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Rahoitusinstrumenttien kirjaus taseeseen tapahtuu kaupan toteutuspäivänä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi rahoitusvaraksi ja -velaksi kirjataan rahamarkkinasijoitukset sekä johdannaissopimukset, jotka eivät täytä IAS 39 suojauslaskennan ehtoja ja jotka luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettävänä. Ryhmään kuuluvat varat ovat lyhytaikaisia, joiden maturiteetti on alle vuoden, ja ne arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöspäivän markkinahinnalla. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan sille tilikaudelle, jonka aikana ne ovat syntyneet. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt olennaisilta osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja pankkitileillä olevista varoista. Lainat ja muut saamiset ovat johdannaismarkkinoihin kuuluvia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai muuten määriteltävissä olevia. Näitä saamisia ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa ja ne kirjataan jaksotettuun hankintamenuun. Saamiset kuuluvat lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin, ellei niiden eräpäivä ole yli 12 kuukautta tilinpäätöspäivän jälkeen. Tähän ryhmään kuuluvat lisäksi myynti- ja muut saamiset. Myyntisaamiset kirjataan alkuperäisen arvon mukaisesti. Myyntisaamisista tehdään arvonalentumiskirjaus, kun on olemassa

perusteltu syy olettaa, ettei konserni tule saamaan kaikkia saataviaan alkuperäisin ehdoin. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen olennainen viivästyminen ovat perusteltuja syitä myyntisaamisten arvonalentumisesta. Arvonalentumiset kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan kuluksi. Ei-palautumisoikeudellisesti myytyihin myyntisaamisiin liittyvä luottoriski ja sopimusperusteiset oikeudet saamiin siirtyvät myyntihetkellä pois konsernilta ja järjestelyyn liittyvät kulut kirjataan rahoituskuluihin.

Myytävikissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuuluvia varoja, jotka ovat nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei voida luokitella muihin ryhmiin. Ne sisältyvät taseen pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin, ellei rahoitusvaraa ole tarkoitus myydä tilinpäätöshetkeä seuraavan 12 kuukauden aikana.

Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvelat kirjataan konsernitaseeseen hankintahetkellä saatujen nettovarojen arvoon. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan taseeseen efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun. Korkokulut kirjataan tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Tilinpäätöshetkestä seuraavan 12 kuukauden kuluessa erääntyvät rahoitusvelat, sisältäen käytössä olevat pankkilitilimitit, käsitellään lyhytaikaisina rahoitusvelkoina ja tämän jälkeen erääntyvät pitkäaikaisina rahoitusvelkoina.

### Johdannaisopimukset ja suojauslaskenta

Oriola-KD käsittelee johdannaisopimukset IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin mukaisesti. Konserni on luokitellut johdannaiskaupat kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi, ellei niihin sovelleta IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa. Valuuttatermiinien ja valuuttavaihtosopimusten käypä arvo määritetään arvostamalla ne tilinpäätöspäivän markkinahintoihin. Positiiviset arvostuserot esitetään taseessa myyntisaamisissa ja muissa saamisissa sekä negatiiviset arvostuserot ostovelloissa ja muissa lyhytaikaisissa velloissa. Konserni ei ole soveltanut IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa valuuttamääräisiä tase-eriä ja erittäin todennäköisiä ennakoituja rahavirtoja suojaaviin valuuttajohdannaisiin. Näiden johdannaisopimusten käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti joko muihin tuottoihin tai kuluihin tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin riippuen siitä, mitä erä operatiivisesti on suojattu.

Oriola-KD soveltaa IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa ei-palautumisoikeudellisesti myytyjen myyntisaamisten rahavirran suojaamiseen. Koronvaihtosopimuksilla vaihtuva korko on muutettu kiinteäksi. Suojauslaskentaa aloitettaessa on dokumentoitu suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välinen suhde sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet. Suojaussuhteen tehokkuutta testataan vähintään neljännesvuosittain. Johdannaisopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan tehokkaalta osalta oman pääoman suojausrahastoon ja mahdollinen tehoton osuus kirjataan tarvittaessa konsernin rahoituseriin.

### Hybridilaina

Hybridilainat ovat oman pääoman ehtoisia lainoja, jotka esitetään konsernitaseessa oman pääoman eränä. Hybridilainan korot maksetaan hallituksen päätöksellä. Maksamattomat korot kumuloituvat,

mutta ne esitetään tilinpäätöksessä vasta hallituksen koronmaksupäätöksen jälkeen. Maksamattomat korot huomioidaan osakekohtaista tulosta laskettaessa.

### Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite jonka toteutuminen on todennäköistä ja määrä on luotettavasti arvioitavissa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman, aloittanut sen toimeenpanon tai tiedottanut asiasta osapuolille, joita se koskee. Konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varauksia.

### Tuloverot

Konsernin laajan tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, aikaisempiin tilikausiin kohdistuvista veronokaisuista sekä laskennallisen verosaamisen ja verovelan muutoksesta. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin.

### Myynnin tuloutusperiaatteet

Konsernin liikevaihto sisältää tuotot tavaroiden myynnistä ja jakelupalkkioista sekä palveluiden myynnistä oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla sekä valuuttamääräisestä myynnistä aiheutuville kursieroilla. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelu on suoritettu.

### Tavaroiden myynti ja jakelupalkkio – tukkukauppa

Sopimusrakenteessa, jossa konserni omistaa päämiehensä koko varaston, liikevaihtoon kirjataan tuotteiden myyntituotot. Kaupintakauppaan ja agenttisopimuksiin perustuvissa sopimussuhteissa liikevaihtoon kirjataan vain jakelupalkkion osuus.

### Tavaroiden myynti – vähittäiskauppa

Konserniin kuuluu lääkkeitä ja terveydenhuollon tuotteita myyviä apteekkiketjuja. Tavaroiden myynti kirjataan, kun konserniyritys myy tuotteen asiakkaalle. Vähittäismyynti on tavallisesti käteis- tai luotto-korttimyyntiä kuluttajille.

### Palvelujen myynti

Palvelut koostuvat tukkukaupan tarjoamasta jakeluun ja varastointiin liittyvistä lisäarvopalveluista. Palvelujen myynti kirjataan sille kaudelle, jonka aikana palvelu suoritetaan.

### Rojaltituotot

Rojaltituotot kirjataan suoriteperusteisesti asianomaisten sopimusten tosiasiallisen sisällön mukaisesti.

## Myytyjen suoritteiden kulu

Myytyjen suoritteiden kulut sisältävät tuotteiden valmistukseen ja hankintaan liittyvät materiaali, hankinta- ja muut kulut.

## Liikevoitto

Liikevoitto määritellään vähentämällä liikevaihdosta myytyjen suoritteiden kulut, myynnin ja jakelun kulut, hallinnon kulut ja liiketoiminnan muut kulut ja siihen lisätään liiketoiminnan muut tuotot. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan liikevoittoon, mikäli ne syntyvät varsinaiseen liiketoimintaan liittyvistä eristä, muuten ne kirjataan rahoituseriin.

## Osingonjako

Osingonjako yhtiön osakkeenomistajille merkitään velaksi konsernitaseeseen sillä kaudella, jonka aikana osingot hyväksytään yhtiökokouksessa.

## Kertaluonteiset erät

Kertaluonteinen erä on kokonaisvaltainen tuotto tai kulu, joka syntyy kerran tai harvoin tapahtuvan asian seurauksena. Konserni esittää kertaluonteisina erinä liiketoimintojen tai omaisuuserien myynneistä tai lopetuksista aiheutuvat voitot tai tappiot, toiminnan uudelleenjärjestelyistä aiheutuvat voitot tai tappiot, sekä liikearvon ja omaisuuserien arvonalentumistappiot.

## Arvioiden käyttö

Laadittaessa konsernitiilinpäätöstä IFRS:n mukaisesti yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä tilinpäätöspäivänä raportoituihin varoihin ja velkoihin, ehdollisten varojen ja vastikkeiden esittämiseen liitetiedoissa sekä tilikaudelta raportoituihin tuottoihin ja kuluihin. Nämä arviot perustuvat johdon parhaaseen tietoon tapahtumista ja siten lopulliset totemat voivat poiketa tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Laskentaarvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, muun muassa liikearvon ja muiden omaisuuserien mahdollisia arvonalentumisia, etuus pohjaisen eläkesaamisen ja -velan määrittämiseen, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja, varauksia ja veroja. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa.

## Arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat tilinpäätöshetkellä todennäköisempinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla. Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpäätöspäivän arvioihin

liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty alla.

## Arvonalentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta ne omaisuuserät, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta alla laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Arvioina testauksissa käytetään tulevia diskontattuja rahavirtoja, jotka voidaan saada omaisuuserän käytöllä ja sen mahdollisella myymisellä. Mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää omaisuuden kerrytettävissä olevan rahavirran tai käyvän arvon, kirjataan erotuksesta arvonalennuskulu. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä. Lisätietoja kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille on annettu liitetiedossa Aineettomat hyödykkeet.

## Laskennalliset verot

Johdon arviointia edellytetään määrittäessä laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen määrää. Konserni arvioi tilinpäätösten yhteydessä laskennallisten verosaamisten kirjausperusteet. Tätä varten arvioidaan, miten todennäköisesti tytäryhtiöillä on kerrytettävissä verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot tai käyttämättömät verotukseen liittyvät hyvitykset voidaan hyödyntää. Ennusteissa käytettävät tekijät voivat poiketa toteutuneista, mikä voi johtaa verosaamisten kulukirjauksiin tuloslaskelmassa.

## Eläkesaamiset ja -veloitteet

Eläkeveloitteen nykyarvo riippuu useista vakuutusmatemaattisesti määrittelyistä oletuksista. Oletusten muutokset vaikuttavat eläkeveloitteen kirjanpitoarvoon.

Eläkeveloitteen diskonttauskorko on yksi käytettävistä oletuksista. Korkona käytetään maturiteetiltaan eläkeveloitetta mahdollisimman hyvin vastaavien vakavaraisten yritysten joukkovelkakirjalainojen korkoa laskentahetkellä.

Muut eläkeveloitteita koskevat keskeiset oletukset perustuvat osaltaan senhetkisiin olosuhteisiin. Enemmän informaatiota tästä on liitetiedossa Työsuhteen päättymisen jälkeiset ja muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet.

## Muutokset laskentaperiaatteissa

Vuonna 2014 Konsernin laajan tuloslaskelman esitystapa on muutettu toimintokohtaisesta kululajikohtaiseksi ja vertailukausien luvut on muutettu vastaamaan uutta esitystapaa.

## Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- Muutokset IAS 1:een ovat osa IASB:n ”Disclosure Initiative” –projektia. Muutokset koskevat olennaisuuden määritelmää, erien yhdistämistä, välisummien esittämistä, tilinpäätöksen rakennetta sekä laadintaperiaatteiden esittämistä. Standardin mahdollisia vaikutuksia arvioidaan konsernissa tulevan tilikauden aikana.
- IAS 19:n Työsuhde-etuudet muutos Defined Benefit Plans: Employee Contributions (sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla on selvennetty kirjanpitokäsittelyä, kun etuusperusteisessa järjestelyssä edellytetään työntekijöiden tai kolmansien osapuolien maksuja järjestelyyn. Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS-standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset 2010-2012 ja 2011-2013 (sovellettava pääosin 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla sekä 2012-2014 (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IAS 27:n Erillistilinpäätös muutos Equity Method in Separate Financial Statements (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutos sallii pääomaosuusmenetelmän käyttämisen tytäryhtiöiden sekä osakkuus- ja yhteisyritysten kirjaamisessa erillistilinpäätöksiin, mikä on ollut joissain maisa paikallinen vaatimus. Siten aiempaa useamman yhteisön on mahdollista laatia erillistilinpäätöksensä IFRS:n mukaan. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IAS 16:n Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja IAS 41:n Maatalous muutos Bearer Plants (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutos koskee biologisia hyödykkeitä. Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IAS 16: Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja IAS 38:n Aineettomat hyödykkeet muutos Clarification of Acceptable Methods of Depreciation and Amortisation (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksella kielletään aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistojen tekeminen myyntituottoihin perustuen. Standardimuutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS 11:n Yhteisjärjestelyt muutos Kirjanpitokäsittely hankittaessa osuuksia yhteisissä toiminnoissa (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutos edellyttää liiketoimintojen yhdistämisen kirjanpitoperiaatteiden soveltamista yhteisten toimintojen hankintoihin, kun kyseessä on liiketoiminta. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS 14 Regulatory Deferral Accounts (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi sisältää erityistä ohjeistusta tiettyjen säännellyistä markkinoista aiheutuvien vaikutusten huomioimiseen, kun IFRS:ää sovelletaan ensimmäistä kertaa.
- IFRS 10 Konsernitilinpäätös ja IAS 28 Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin muutokset Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture. Standardimuutoksilla tarkennetaan ohjeistusta, kun kyseessä omaisuusmyynti tai panostus sijoittajan ja sen osakkuus- tai yhteisyrityksen välillä. Muutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista (sovellettava 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi sisältää viisi-vaiheisen ohjeistuksen asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen ja korvaa nykyiset IAS 18- ja IAS 11-standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. Myynnin kirjaaminen voi tapahtua ajan kuluessa tai tiettyä ajankohtana, ja keskeisenä kriteerinä on määräysvallan siirtyminen. Standardi lisää myös esitettävien liitetietojen määrää. Standardin mahdollisia vaikutuksia arvioidaan konsernissa tulevan tilikauden aikana. Standardia ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa nykyisen standardin IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. IFRS 9 muuttaa rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista sekä sisältää rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin uuden, odotettuihin luottotappioihin perustuvan mallin. Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen vastaavat suurelta osin nykyisiä IAS 39:n vaatimuksia. Suojauslaskennan osalta on edelleen kolme suojauslaskentatyyppiä. Aiempaa useampia riskipositioita voidaan ottaa suojauslaskennan piiriin ja suojauslaskennan periaatteita on yhtenäistetty riskienhallinnan kanssa. Standardia ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

## 1. Segmentti-informaatio

Oriola-KD:n ylin operatiivinen päätöksentekijä on konsernin emoyhtiön (Oriola-KD Oyj) hallitus, joka tekee strategisia päätöksiä, vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista.

Oriola-KD:n raportoitavat segmentit ovat Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa sekä Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa. Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan raportoitava segmentti luokiteltiin vuonna 2014 lopetetuksi toiminnoksi, kts. liite 3.

Toimintasegmentit on yhdistetty raportoitaviksi segmenteiksi seuraavasti: Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan raportoitavan segmentin muodostavat toimintasegmentit Suomen lääkkeiden tukkukauppa, Consumer Health -liiketoiminta ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa. Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan raportoitavan segmentin muodostavat toimintasegmentit Ruotsin lääkkeiden vähittäiskauppa ja Ruotsin lääkkeiden tukkukauppa.

Oriola-KD:n johto seuraa segmenttikohtaisia tietoja huomioiden konsernin hallinnointipalkkiot. Vertailuvuoden 2013 segmenttikohdattaiset tiedot on päivitetty vastaamaan nykyistä esitystapaa.

Raportoitavien segmenttien varat ja velat ovat erä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat kohdistettavissa segmenteille. Konsernierät sisältävät rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä erä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä.

Konsernin jatkuvien toimintojen maantieteelliset alueet ovat Suomi, Ruotsi, Baltian maat ja muut maat. Liikevaihto esitetään asiakkaan sijaintimaan mukaan. Varat ja investoinnit esitetään niiden sijaintimaan mukaan.

**Raportoitavat segmentit**

Milj. eur 2014	Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	Konsernierät	Jatkuvat toiminnot yhteensä	Lopetetut toiminnot	Konserni yhteensä
Tavaroiden myynti	397,0	1 158,0	-	1 555,0	671,1	2 226,1
Jakelupalkkiot	24,0	12,2	-	36,2	0,0	36,2
Palveluiden myynti	14,8	6,4	-	21,2	6,7	27,8
Rojaltit	0,0	0,0	-	0,0	0,0	0,0
Myynti konsernin ulkopuolelle	435,8	1 176,5	-	1 612,3	677,8	2 290,1
Segmenttien välinen myynti	0,0	-0,0	-0,0	-	-	-
<b>Liikevaihto</b>	<b>435,9</b>	<b>1 176,4</b>	<b>-0,0</b>	<b>1 612,3</b>	<b>677,8</b>	<b>2 290,1</b>
Liikevoitto	19,2	50,5	-4,6	65,0	-107,4	-42,4
Varat	150,5	624,3	99,3	874,0	-	874,0
Velat	195,9	366,5	198,0	760,4	-	760,4
Investoinnit	4,2	21,0	0,6	25,7	8,3	34,0
Poistot ja arvonalentumiset	4,0	18,0	0,2	22,2	75,1	97,3
Henkilömäärä keskimäärin	511	1 826	40	2 377	2 342	4 719

 Milj. eur  
2013

Tavaroiden myynti	387,7	1 173,3	-	1 561,0	969,4	2 530,4
Jakelupalkkiot	24,3	12,4	-	36,7	-	36,7
Palveluiden myynti	13,2	8,8	-	22,0	9,3	31,3
Rojaltit	0,0	-	-	0,0	-	0,0
Myynti konsernin ulkopuolelle	425,3	1 194,4	-	1 619,7	978,8	2 598,5
Segmenttien välinen myynti	0,1	-0,0	0,0	-	-	-
<b>Liikevaihto</b>	<b>425,3</b>	<b>1 194,4</b>	<b>0,0</b>	<b>1 619,7</b>	<b>978,8</b>	<b>2 598,5</b>
Liikevoitto	18,8	16,4	-5,9	29,3	-8,3	21,0
Varat	145,5	672,1	148,6	966,2	533,9	1 500,1
Velat	201,7	343,9	322,3	867,8	354,2	1 222,0
Investoinnit	4,5	184,6	0,5	189,6	4,1	193,7
Poistot	-3,4	-16,9	0,0	-20,4	-5,3	-25,7
Henkilömäärä keskimäärin	501	1 623	31	2 156	2 980	5 135

**Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot**

Milj. eur 2014	Suomi	Ruotsi	Baltian maat	Muut maat	Jatkuvat toiminnot yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	388,3	1 114,8	43,5	65,7	1 612,3
Varat	225,8	631,1	17,1	-	874,0
Investoinnit	4,2	21,0	0,5	-	25,7
<b>2013<sup>1)</sup></b>					
Myynti konsernin ulkopuolelle <sup>1)</sup>	382,9	1 135,0	38,8	63,0	1 619,7
Varat	251,7	681,2	14,3	-	947,2
Investoinnit	4,7	184,6	0,2	-	189,6

<sup>1)</sup> Vuoden 2013 luvut on oikaistu Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan raportoitavan segmentin vuonna 2014 tapahtuneen myynnin johdosta, kts. liite 3.

## 2. Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit

### Liiketoimintojen hankinnat

#### Vuosi 2014

Oriola-KD hankki 1.12.2014 Latviassa, Riikan keskustassa, sijaitsevan apteekin, "SIA Rigas Elizabetes aptieka", koko osakekannan. Hankinta raportoidaan Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa -segmentissä. Hankinnasta kirjattiin liikearvoa 0,2 miljoonaa euroa.

#### Vuosi 2013

Oriola-KD hankki Ruotsin viidenneksi suurimman apteekkiketjun Medstop Group Holding AB:n koko osakekannan 3.6.2013. Medstop-apteekkiketjulla oli 67 apteekkia, jotka sijaitsevat Tukholman, Göteborgin ja Malmön kaupunkien ostoskeskuksissa ja keskusta-alueilla. Ostetun apteekkiketjun liiketoiminta kattaa ainoastaan lääkkeiden vähittäiskaupan ja raportoidaan Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa -segmentissä.

Hankintamenolaskelma perustuu yhtiön taseeseen per 31.5.2013, joka on laadittu olennaisilta osin IFRS:n laskentaperiaatteiden mukaisesti.

Hankinnasta kirjattu liikearvo 129,9 miljoonaa euroa kuvaa kohdeyhtiössä ollutta kokenutta henkilöstöä, synergiaetuja ostotoiminnassa, varastoinnissa ja apteekkijakelussa sekä tulevaisuuden kasvuodotuksia. Kirjattu liikearvo ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa.

Alkuperäinen Ruotsin kruunuissa (SEK) tehty hankintamenolaskelma on käännetty euroiksi käyttäen 31.5.2013 päivän valuuttakurssia 8,5828. Hankitun yhtiön tulos ja tase on yhdistetty Oriola-KD:hen 1.6.2013 alkaen.

Viereisessä taulukossa esitetään yhteenveto apteekkiketjusta maksetusta vastikkeesta ja hankinta-ajankohtana kirjattujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käyvistä arvoista.

Hankintaan liittyvät menot 1,7 miljoonaa euroa sisältyvät hallinnon kuluihin vuoden 2013 konsernituloslaskelmassa.

Vuoden 2016 ensimmäisellä vuosineljänneksellä maksettava ehdollinen vastike perustuu johdon arvioon vuoden 2015 Oriola-KD:n Ruotsin vähittäiskauppayhtiöiden konsolidoidun käyttökatteen määrästä. Ehdollinen vastike on kirjattu taseeseen käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi rahoitusvelaksi ja velan käypä arvo on laskettu käyttäen diskontatun kassavirran menetelmää. Laskennassa käytetty diskonttokorko perustuu konsernin painotettuun keskimääräiseen pääomakustannukseen.

Konsernin 1.1.–31.12.2013 liikevaihto olisi arviolta 2 707,4 (raportoitu 2 598,5) miljoonaa euroa ja liikevoitto 25,7 (raportoitu 21,0) miljoonaa euroa mikäli hankinta olisi toteutunut vuoden 2013 alussa.

Hankitun liiketoiminnan vaikutus konsernin liikevaihtoon 1.6.–31.12.2013 on 144,4 miljoonaa euroa ja liikevoittoon -4,8 miljoonaa euroa.

### Liiketoimintojen myynnit

Oriola-KD myi 8.12.2014 kaikki Venäjän liiketoiminnat CJSC "Apteki 36.6".lle. Velaton kauppahinta oli 56,4 miljoonaa euroa. Oriola-KD luokittelee kaupan kohteen IFRS 5 standardin mukaisesti lopetet-

Milj. eur

<b>Luovutettu vastike</b>	
Käteismaksu	79,2
Ehdollinen vastike	14,5
<b>Luovutettu vastike yhteensä</b>	<b>93,7</b>

Hankituista varoista ja vastattaviksi otetuista veloista kirjatut määrät	Käypä arvo
Aineelliset hyödykkeet	7,4
Aineettomat hyödykkeet	28,0
Laskennalliset verosaamiset	3,9
Vaihto-omaisuus	18,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18,4
Rahavarat	8,9
<b>Varat yhteensä</b>	<b>85,0</b>

Laskennalliset verovelat	6,2
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	30,3
Varaukset	0,9
Rahoitusvelat	83,8
<b>Velat yhteensä</b>	<b>121,1</b>

<b>Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus</b>	<b>-36,1</b>
----------------------------------------------	--------------

<b>Liikearvo</b>	<b>129,9</b>
------------------	--------------

<b>Yhteensä</b>	<b>93,7</b>
-----------------	-------------

tavaksi toiminnoksi ja se arvostettiin luokitteluhetkellä myynnistä aiheutuville menoille vähennettyyn käypään arvoon, jolloin Yhtiö kirjasi 147,7 miljoonan euron tappion. Kts. liite 3.

### Muut konsernirakenteen muutokset

Oriola-KD Oyj myi 21.11.2014 100% omistamansa Oriola-KD Holding Sverige AB:n tytäryhtiöosakkeet Oriola-KD Holding Russia Oy:lle. Oriola-KD Holding Russia Oy:n nimi muutettiin Oriola-KD Holding Oy:ksi joulukuussa 2014.

Ruotsissa Medstop Group Holding AB fuusioitui Oriola-KD Holding Sverige AB:hen lokakuussa 2013 ja Kronans Droghandel Apotek AB fuusioitui Medstop AB:hen joulukuussa 2013. Fuusion jälkeen yhtiö muutti nimekseen Kronans Droghandel Apotek AB.

### 3. Lopetetut toiminnot

Oriola-KD myi 8.12.2014 Venäjän liiketoiminnat CJSC "Apteki 36.6":lle. Velaton kauppahinta oli 56,4 miljoonaa euroa. Venäjän liiketoimintojen myynti perustui Yhtiön arvioon Venäjän lääkemarkkinan kasvunäkymistä, kilpailutilanteesta ja kannattavuuden kehitymisestä.

Venäjän liiketoiminnot luokitellaan lopetettaviksi toiminnoiksi. Lopetettujen toimintojen tilikauden tulos vuonna 2014 oli -258,8 miljoonaa euroa, josta myytyjen omaisuuserien käypään arvoon arvostamisesta kirjattu arvonalentumistappio, tulosvaikutteisesti kirjatut kertyneet muuntoerot sekä myynnin kulut olivat yhteensä -147,7 miljoonaa euroa. Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista esitetään erillään jatkuvien toimintojen tuloksesta kaikilla esitetyillä kausilla. Venäjän liiketoiminnan tulos on yhdistelty konsernitilinpäätökseen 30.11.2014 saakka.

Vuoden 2014 toisen vuosineljänneksen aikana Oriola-KD määrittä Venäjän lääkkeiden tukkukaupan toimintasegmentin kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Tällöin yksikön tulevaisuuden liikevaihdon ja kannattavuuden kasvun oletettiin olevan aikaisempia suunnitelmia alhaisemmalla tasolla. Määrittelyn mukaisesti omaisuuserän kirjanpitoarvo oli sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää korkeampi minkä johdosta kirjattiin 77,2 miljoonan euron arvonalennus. Arvonalentumistappiosta kohdistui liikearvoon 70,2 miljoonaa euroa, aineettoomiin hyödykkeisiin 0,9 miljoonaa euroa sekä laskennalliseen verosaimiseen 6,1 miljoonaa euroa. Arvonalentumistappio esitetään osana lopetettuja toimintoja.

#### Tulos lopetetuista toiminnoista

Milj. eur	2014	2013
<b>Liikevaihto</b>	677,8	978,8
Liiketoiminnan muut tuotot	0,8	2,0
Myytyjen suoritteiden kulut	-632,8	-879,5
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-34,6	-49,7
Liiketoiminnan muut kulut	-43,5	-54,5
<b>Käyttökate</b>	<b>-32,4</b>	<b>-3,0</b>
Poistot	-4,0	-5,3
Arvonalentumiset	-71,1	-
<b>Liikevoitto</b>	<b>-107,4</b>	<b>-8,3</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-4,9	-5,2
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-112,3</b>	<b>-13,5</b>
Tuloverot	1,2	2,1
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-111,1</b>	<b>-11,4</b>
Arvonalentumistappio	-64,7	-
Tuloslaskelmaan siirretyt kertyneet muuntoerot	-74,3	-
Kurssitappiot	-4,8	-
Myynnistä aiheutuneet kulut	-3,8	-
<b>Tulos lopetetuista toiminnoista</b>	<b>-258,8</b>	<b>-11,4</b>

#### Lopetettujen toimintojen rahavirrat

Milj. eur	2014	2013
Liiketoiminnan rahavirta	-79,0	-15,7
Investointien rahavirta	-8,3	-4,1
Rahoituksen rahavirta	80,0	28,1
<b>Rahavirrat yhteensä</b>	<b>-7,3</b>	<b>8,3</b>
Rahana saatu vastike	56,4	
Luovutettujen liiketoimintojen rahavarat	-7,3	
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>49,1</b>	

#### 4. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

##### Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. eur	2014	2013
Myyntivoitot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	10,2	0,0
Vuokratuotot	0,4	0,4
Palveluveloitukset	0,3	0,3
Markkinointiavustukset	7,7	2,4
Muut liiketoiminnan tuotot	2,4	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>21,0</b>	<b>3,7</b>

Myyntivoitot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä sisältää vuonna 2014 Ruotsin Mönlyckessä sijaitsevan keskusvaraston myynti- ja takaisinvuokrasopimuksen myyntivoiton.

##### Liiketoiminnan muut kulut

Milj. eur	2014	2013
Rahdit ja muut muuttuvat kulut	22,8	21,6
Markkinointi	13,8	11,7
Tietohallinto	15,0	15,8
Toimitilat	25,4	24,1
Ulkopuoliset palvelut	11,4	14,9
Muut liiketoiminnan kulut	26,2	28,9
<b>Yhteensä</b>	<b>114,5</b>	<b>117,0</b>

#### 5. Poistot

Milj. eur	2014	2013
Poistot aineellisesta käyttöomaisuudesta		
Rakennukset ja rakennelmat	2,2	2,1
Koneet ja kalusto	10,9	9,3
Muut aineelliset hyödykkeet	1,9	1,7
<b>Yhteensä</b>	<b>15,0</b>	<b>13,1</b>
Poistot aineettomasta käyttöomaisuudesta		
Aineettomat oikeudet	6,3	6,7
Muut pitkävaikutteiset menot	0,9	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>7,2</b>	<b>7,2</b>
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>22,2</b>	<b>20,4</b>

Selvitys poistojen perusteista on esitetty tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa.



## 6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Milj. eur	2014	2013
Palkat ja palkkiot	97,1	93,5
Osakeperusteisen palkitsemisen kulut		
Rahana maksettavat	0,0	-
Osakkeina maksettavat	0,2	0,2
Eläkekulut		
Maksupohjaiset järjestelyt	32,1	25,7
Etuuspohjaiset järjestelyt	1,2	1,3
Muut henkilösivukulut	13,2	16,2
<b>Yhteensä</b>	<b>143,8</b>	<b>136,8</b>
Henkilömäärä keskimäärin	2 377	2 156

## 7. Tilintarkastuspalkkiot

Milj. eur	2014	2013
PricewaterhouseCoopers -ketjuun kuuluville yhtiöille		
Tilintarkastus	0,3	0,4
Konsultointi	0,2	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>

## 8. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. eur	2014	2013
<b>Rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	0,3	0,2
Kurssivoitot käypään arvoon kirjattavista rahoitusvaroista ja -veloista	3,2	3,3
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>3,5</b>	<b>3,5</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut käypään arvoon kirjattavista rahoitusvaroista ja -veloista	0,4	1,6
Korkokulut suojauslaskennan alaisista koronvaihtosopimuksista	0,5	0,3
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoitusveloista <sup>1)</sup>	5,3	5,1
Kurssitappiot lainoista ja muista saamisista	3,2	3,3
Muut rahoituskulut	1,9	1,6
<b>Yhteensä</b>	<b>11,3</b>	<b>12,0</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-7,8</b>	<b>-8,4</b>

<sup>1)</sup> Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoitusveloista on oikaistu lopetetuissa toiminnoissa esitetyn Venäjän sisäisten korkokulujen määrällä 4,0 (3,5) miljoonaa euroa.

## 9. Tuloverot

Milj. eur	2014	2013
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	7,3	4,1
Aikaisempien tilikausien tuloverot	0,0	0,1
Laskennalliset verot	3,4	-0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>10,7</b>	<b>3,8</b>

### Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

Milj. eur			
2014	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaus	-1,4	0,3	-1,1
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-16,5	3,3	-13,1
Muuntoerot	22,2	-	22,2
<b>Yhteensä</b>	<b>4,3</b>	<b>3,6</b>	<b>8,0</b>
<b>2013</b>			
Rahavirran suojaus	0,8	-0,3	0,5
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	5,9	-1,3	4,6
Muuntoerot	-29,7	0,6	-29,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-23,0</b>	<b>-1,0</b>	<b>-24,0</b>

### Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytys

Milj. eur	2014	2013
Tulos ennen veroja	57,1	20,9
Konsernin verot laskettuna kotimaan verokannalla	11,4	5,1
Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriävien verokantojen vaikutus	0,7	-0,2
Veroasteen muutokset	-	-1,0
Verovapaat tuotot	0,0	-0,2
Vähennyskelvottomat kulut	-1,7	0,0
Edellisten tilikausien verot	0,0	-0,0
Muut erät	0,3	0,1
<b>Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot</b>	<b>10,7</b>	<b>3,8</b>
Efektiivinen verokanta	18,7 %	18,4 %

Positiivisena esitetty vero on kuluja ja negatiivisena esitetty vero on tuottoa.

Verojen laskennassa käytettävä Suomen verokanta oli tilikauden 2014 tilinpäätöksessä 20 prosenttia. Vuoden 2013 laskennalliset ve-

rot on laskettu vuoden 2014 verokannan 20,0 prosentin mukaisesti suomalaisten konserniyhtiöiden osalta. Suomen verokannan muutoksen vaikutus vuonna 2013 -1,0 miljoonaa euroa esitetään rivillä veroasteen muutokset.

## 10. Osakekohtainen tulos

<b>Hybridilainan koroilla oikaistu tilikauden tulos</b> Milj. eur	<b>Jatkuvat toiminnot</b>		<b>Lopetetut toiminnot</b>		<b>Sisältäen lopetetut toiminnot</b>	
	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista	46,5	17,1	-258,8	-11,4	-212,3	5,8
Hybridilainan maksamattomat korot verojen jälkeen	-1,9	-	-	-	-1,9	-
<b>Yhteensä</b>	<b>44,6</b>	<b>17,1</b>	<b>-258,8</b>	<b>-11,4</b>	<b>-214,2</b>	<b>5,8</b>
<b>Osakkeita keskimäärin</b>						
kpl						
Laimentamaton	151 130 302	151 157 494	151 130 302	151 157 494	151 130 302	151 157 494
Laimennusvaikutuksella oikaistu	151 130 302	151 157 494	151 130 302	151 157 494	151 130 302	151 157 494
<b>Tulos/osake</b>						
EUR						
Laimentamaton	0,29	0,11	-1,71	-0,08	-1,42	0,04
Laimennusvaikutuksella oikaistu	0,29	0,11	-1,71	-0,08	-1,42	0,04

## 11. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Milj. eur	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet <sup>1)</sup>	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyödykkeet	Yhteensä
<b>2014</b>						
Hankintameno 1.1.2014	6,8	71,6	76,7	20,8	4,0	<b>179,8</b>
Lisäykset tytäryritysten hankintojen kautta	-	-	0,0	-	-	<b>0,0</b>
Lisäykset	-	1,1	17,2	5,1	3,5	<b>27,0</b>
Vähennykset	-4,5	-19,1	-4,1	-	-0,0	<b>-27,8</b>
Liiketoimintojen myynti	-	-1,9	-15,8	-	-2,9	<b>-20,5</b>
Siirrot tase-erien välillä	-	0,1	2,5	0,0	-2,5	<b>0,2</b>
Kurssierot	-0,4	-1,9	-0,8	-1,2	-0,6	<b>-4,8</b>
<b>Hankintameno 31.12.2014</b>	<b>2,0</b>	<b>49,8</b>	<b>75,8</b>	<b>24,8</b>	<b>1,5</b>	<b>153,8</b>
Kertyneet poistot 1.1.2014	-	-40,8	-42,1	-3,8	-	<b>-86,6</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	10,8	4,1	-0,3	-	<b>14,6</b>
Myytyjen liiketoimintojen kertyneet poistot	-	0,4	8,8	-	-	<b>9,2</b>
Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot	-	-2,2	-10,9	-1,9	-	<b>-15,0</b>
Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot	-	-0,1	-1,2	-	-	<b>-1,3</b>
Kurssierot	-	1,0	-0,9	0,3	-	<b>0,4</b>
<b>Kertyneet poistot 31.12.2014</b>	<b>-</b>	<b>-30,8</b>	<b>-42,2</b>	<b>-5,7</b>	<b>-</b>	<b>-78,6</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	6,8	30,8	34,6	17,0	4,0	<b>93,1</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	2,0	19,0	33,6	19,1	1,5	<b>75,2</b>
<b>2013</b>						
Hankintameno 1.1.2013	7,0	69,3	71,1	13,2	5,1	<b>165,7</b>
Lisäykset tytäryritysten hankintojen kautta	-	-	4,6	3,4	0,0	<b>8,0</b>
Lisäykset	0,0	1,7	9,1	4,4	7,2	<b>22,4</b>
Vähennykset	-	-	-11,5	-0,3	-0,2	<b>-11,9</b>
Siirrot tase-erien välillä	-	1,6	5,9	0,5	-8,0	<b>-0,0</b>
Kurssierot	-0,2	-1,0	-2,5	-0,5	-0,2	<b>-4,4</b>
<b>Hankintameno 31.12.2013</b>	<b>6,8</b>	<b>71,6</b>	<b>76,7</b>	<b>20,8</b>	<b>4,0</b>	<b>179,8</b>
Kertyneet poistot 1.1.2013	-	-39,1	-42,8	-2,4	-	<b>-84,3</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	10,3	0,2	-	<b>10,5</b>
Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot	-	-2,1	-9,3	-1,7	-	<b>-13,1</b>
Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot	-	-0,1	-1,7	-	-	<b>-1,7</b>
Kurssierot	-	0,6	1,4	0,1	-	<b>2,0</b>
<b>Kertyneet poistot 31.12.2013</b>	<b>-</b>	<b>-40,8</b>	<b>-42,1</b>	<b>-3,8</b>	<b>-</b>	<b>-86,6</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	7,0	30,2	28,2	10,9	5,1	<b>81,4</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	6,8	30,8	34,6	17,0	4,0	<b>93,2</b>

<sup>1)</sup> Merkittävin osa muista aineellisista hyödykkeistä on vuokrahuoneistojen perusparannusmenoja.

### Rahoitusleasingsopimukset

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksella hankittua omaisuutta seuraavasti:

Milj. eur	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Milj. eur	Koneet ja kalusto	Yhteensä
<b>2014</b>			<b>2013</b>		
Hankintameno	10,1	<b>10,1</b>	Hankintameno	5,2	5,2
Kertyneet poistot	-5,6	<b>-5,6</b>	Kertyneet poistot	-4,4	-4,4
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>4,5</b>	<b>4,5</b>	<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>

## 12. Aineettomat hyödykkeet

Milj. eur					
<b>2014</b>	<b>Liikearvo</b>	<b>Aineettomat oikeudet</b>	<b>Muut aineettomat hyödykkeet <sup>1)</sup></b>	<b>Keskeneräiset aineettomat hyödykkeet</b>	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.2014	379,0	135,6	7,6	1,8	<b>524,0</b>
Lisäykset tytäryritysten hankintojen kautta	0,2	-	-	-	<b>0,2</b>
Lisäykset	-	5,4	1,1	0,3	<b>6,8</b>
Vähennykset	-	-3,0	-0,5	-	<b>-3,5</b>
Liiketoimintojen myynti	-93,9	-47,3	-2,6	-	<b>-143,9</b>
Siirrot tase-erien välillä	-	0,2	0,8	-1,1	<b>-0,2</b>
Kurssierot	-34,3	-5,1	-0,9	-0,0	<b>-40,3</b>
<b>Hankintameno 31.12.2014</b>	<b>250,9</b>	<b>85,7</b>	<b>5,6</b>	<b>0,9</b>	<b>343,1</b>
Kertyneet poistot 1.1.2014	-	-68,7	-4,4	-	<b>-73,0</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	2,8	0,5	-	<b>3,4</b>
Myytyjen liiketoimintojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	71,5	45,3	2,6	-	<b>119,4</b>
Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot	-	-6,3	-0,9	-	<b>-7,2</b>
Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot	-	-2,2	-0,5	-	<b>-2,7</b>
Arvonalentumiset	-70,2	-0,7	-0,3	-	<b>-71,1</b>
Kurssierot	-1,4	1,1	0,8	-	<b>0,5</b>
<b>Kertyneet poistot 31.12.2014</b>	<b>-</b>	<b>-28,7</b>	<b>-2,1</b>	<b>-</b>	<b>-30,8</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	379,0	66,9	3,3	1,8	<b>451,0</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	250,9	57,0	3,4	0,9	<b>312,3</b>
<b>2013</b>					
Hankintameno 1.1.2013	276,7	116,4	5,8	1,3	<b>400,1</b>
Lisäykset tytäryritysten hankintojen kautta	129,9	26,9	0,0	1,1	<b>157,8</b>
Lisäykset	-	1,8	1,0	2,6	<b>5,4</b>
Vähennykset	-	-3,4	-0,0	-0,1	<b>-3,6</b>
Siirrot tase-erien välillä	-	1,9	1,2	-3,0	<b>0,0</b>
Kurssierot	-27,6	-7,9	-0,4	-0,1	<b>-35,9</b>
<b>Hankintameno 31.12.2013</b>	<b>379,0</b>	<b>135,6</b>	<b>7,6</b>	<b>1,8</b>	<b>524,0</b>
Kertyneet poistot 1.1.2013	-	-68,4	-2,7	-	<b>-71,2</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	4,0	-0,5	-	<b>3,5</b>
Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot	-	-6,7	-0,5	-	<b>-7,2</b>
Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot	-	-2,7	-0,9	-	<b>-3,6</b>
Kurssierot	-	5,2	0,3	-	<b>5,5</b>
<b>Kertyneet poistot 31.12.2013</b>	<b>-</b>	<b>-68,7</b>	<b>-4,4</b>	<b>-</b>	<b>-73,0</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	276,7	47,9	3,1	1,3	<b>329,0</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	379,0	66,9	3,3	1,8	<b>451,0</b>

<sup>1)</sup> Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät muun muassa merkittäviä IT-ohjelmien käyttöönottoon liittyviä implementointi- ja asiantuntijatyöstä suoritettuja menoja.

## Liikearvon arvonalentumistestaukset

Liikearvo on kohdistettu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

Milj. eur	2014	2013
Venäjäen vähittäiskauppa	-	37,4
Venäjäen tukkukauppa	-	75,9
Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	0,2	-
Ruotsin vähittäiskauppa	225,3	238,9
Ruotsin tukkukauppa	25,4	26,9
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>250,9</b>	<b>379,0</b>

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty testauksessa käyttöarvolaskelman avulla. Käyttöarvo on laskettu ennustettujen diskontattujen rahavirtojen (DCF-malli) perusteella. Rahavirtaennusteet perustuvat nykyisen liiketoimintarakenteen mukaisiin, johdon hyväksymiin strategisiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Strategisten suunnitelmien tärkeimpiä oletuksia ovat arviot markkinoiden pitkän aikavälin kokonaiskasvusta ja konserniyhtiöiden markkina-asemasta ja kannattavuudesta. Investointien on arvioitu olevan tavanomaisia korvausinvestointeja. Vuosien 2020–2024 kassavirrat perustuvat siihen oletukseen, että liikevaihdon kasvu ja liikevoittoprosentti normalisoituvat asteittain ikuisuuskasvun tasolle. Laskelmat on muunnettu euroiksi testausajankohdan kurseilla.

Keskeiset muuttujat arvonalennustestauksessa ovat liikevaihdon kasvuprosentti, liikevoittoprosentti, ikuisuuskasvuprosentti ja diskonttauskorko.

Viiden vuoden liikevaihtoennusteet pohjautuvat johdon arvioon liikevaihdon kasvusta, ulkoisista tietolähteistä (IMS) saatuihin arvi-

oihin markkinoiden kehityksestä, ja yhtiön toimenpiteisiin perustuvaan myynnin kasvuun. Markkinoiden edellisten vuosien kasvu ja yhtiön edellisten vuosien kasvu verrattuna markkinakasvuun nähden tukee yhtiön tulevien vuosien liikevaihtoennusteita.

Laskelmissa käytetty ikuisuuskasvu perustuu johdon arvioihin kasvavirran pitkän aikavälin kasvusta. Kasvutekijää on arvioitu ottamalla huomioon ulkoisista tietolähteistä saatavilla olevat maa- ja liiketoimintakohtaiset kasvuennusteet sekä kunkin liiketoiminta-alueen ja kassavirtaa tuottavan yksikön ominaispiirteet. Baltian rahavirtaa tuottavien yksiköiden osalta pitkän aikavälin kasvutekijänä on käytetty 1,0 prosenttia vuodesta 2025 alkaen. Ulkoisen tietolähteen (IMS Health) antama kasvuennuste Latvialle vuosille 2013–2018 on 2,9 prosenttia. Ruotsin yksiköiden osalta pitkän aikavälin kasvutekijänä on käytetty 0,5 prosenttia vuodesta 2025 alkaen. Ulkoisen tietolähteen (IMS Health) vuosille 2013–2018 antama kasvuennuste on keskimäärin 0 prosenttia.

Vuoden 2024 jälkeisten vuosien nykyarvoon diskontatuista rahavirroista muodostuva residuaaliarvo muodostaa 45,6 (-) prosenttia Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan rahavirtaa tuottavan yksikön arvosta, 49,3 (53,6) prosenttia Ruotsin vähittäiskaupan rahavirtaa tuottavan yksikön arvosta ja 50,9 (51,8) prosenttia Ruotsin tukkukaupan rahavirtaa tuottavan yksikön arvosta.

Laskennassa käytetty diskonttauskorko perustuu konsernin painotettuun keskimääräiseen pääomakustannukseen kuhunkin toimintamaahan ja liiketoimintaan liittyvät riskit kussakin liiketoimintasegmentissä huomioiden. Diskonttauskoron laskennan kannalta merkittävin tekijä on pitkän aikavälin riskitön korko toimintamaassa. Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan rahavirtaa tuottavan yksikön riskittömänä korkona on käytetty 1,6 (-) prosenttia. Ruotsin rahavirtaa tuottavien yksiköiden riskittömänä korkona on käytetty 1,7 (2,6) prosenttia. Oriola-KD on diskonttauskorkoja määrittäessään hankkinut määrittämiseen liittyvän tiedon ulkoisesta tietolähteestä.

## Käytetyt ennusteparametrit

2014	Diskonttauskorko verojen jälkeen %	Diskonttauskorko ennen veroja %	Liikevoitto % <sup>1)</sup>	Ikuisuuskasvu % <sup>2)</sup>	Liikevaihdon kasvu % <sup>3)</sup>
Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	7,3	9,0	3,6	1,0	4,2
Ruotsin vähittäiskauppa	7,8	9,5	6,2	0,5	2,3
Ruotsin tukkukauppa	7,8	9,5	1,6	0,5	4,2
<b>2013</b>					
Ruotsin vähittäiskauppa	7,0	8,8	5,8	0,5	3,5
Ruotsin tukkukauppa	7,0	8,8	1,1	0,5	2,6

<sup>1)</sup> Liikevoittoprosenttina esitetään keskimääräinen liikevoittoprosentti 10-vuoden jaksolla.

<sup>2)</sup> Vuodesta 2025 alkaen.

<sup>3)</sup> CAGR kymmenen vuoden jaksolta.

**Ennusteparametrien %-yksikkömuutos, jolla käypä arvo on yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo<sup>4)</sup>**

2014	Diskonntauskoron muutos %	Liikevoittoprosentin muutos %	Ikuisuuskasvun muutos %	Liikevaihdon kasvun muutos %
Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	14,8	-2,2	-	-9,0
Ruotsin vähittäiskauppa	3,6	-2,4	-20,3	-7,2
Ruotsin tukkukauppa <sup>5)</sup>	-	-2,3	-	-46,5
<b>2013</b>				
Ruotsin vähittäiskauppa	4,9	-2,0	-28,1	-6,8
Ruotsin tukkukauppa <sup>5)</sup>	6,3	-0,4	-	-9,3

<sup>4)</sup> Herkkyysarvoa suurempi muutos keskeisessä muuttujassa, joka johtaisi liikearvon osittaiseen arvonalentumiskirjaukseen muiden keskeisten oletusten pysyessä muuttumattomina.

<sup>5)</sup> Ruotsin tukkukaupan ikuisuuskasvuun vuosina 2014 ja 2013 tai diskonttokoron muutokseen vuonna 2014 sekä Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan ikuisuuskasvuun vuonna 2014 ei liity arvonalennustestauksen kannalta herkkyyttä, koska diskonttatut rahavirrat ajanjaksosta 2015–2024 ylittävät selvästi testatut varat.

Oriola-KD-konserni määrittäi vuoden 2014 toisen vuosineljänneksen aikana Venäjän lääkkeiden tukkukaupan toimintasegmentin kerrytettävissä olevaa rahamäärää perustuen yksikön uuden liiketoimintajohdon päivittämään toimintasuunnitelmaan, jonka mukaisesti yksikön tulevaisuuden liikevaihdon ja kannattavuuden kasvun oletettiin olevan aikaisempia suunnitelmia alhaisemmalla tasolla. Määrittelyn mukaisesti omaisuuserän kirjanpitoarvo oli sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää korkeampi minkä johdosta kirjattiin 70,2 miljoonan euron arvonalennus liikearvoon. Arvonalentumisen jälkeen Venäjän lääkkeiden tukkukauppaan ei kohdistunut liikearvoa. Oriola-KD allekirjoitti 8.12.2014 sopimuksen Yhtiön kaikkien Venäjän liiketoimintojen myynnistä CJSC "Apteki 36.6":lle, jonka yhteydessä Venäjän lääkkeiden tukkukaupan sekä Venäjän lääkkeiden vähittäiskaupan toimintasegmentit luokiteltiin IFRS 5 standardin mukaiseksi lopetettavaksi toiminnoksi. Arvonalentumistappio sisältyi lopetettuihin toimintoihin konsernin laajassa tuloslaskelmassa, kts. liite 3.

Arvonalentumiseen johtaneen Venäjän tukkukauppaa koskevan käyttöarvolaskelman keskeisimmät parametrit olivat (31.12.2013) seuraavat:

- Diskonttauskorko verojen jälkeen 11,8 (10,1) %.
- Liikevoitto 0,2 (0,8) %. Käyttöarvolaskelman liikevoittoprosentti on keskimääräinen liikevoittoprosentti kymmenen vuoden jaksolla.
- Ikuisuuskasvu 2,0 (1,0) %. Ikuisuuskasvuprosenttia käytetään vuodesta 2025 alkaen.
- Liikevaihdon kasvu 5,0 (8,4) %. Liikevaihdon kasvuprosentti on keskimääräinen vuotuinen kasvu kymmenen vuoden jaksolta.

### 13. Työsuhteen päättymisen jälkeiset ja muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet

Oriola-KD otti 1.1.2013 käyttöön uudistetun IAS19 -standardin. Oriola-KD:lla on etuus pohjaisia eläkejärjestelyitä Suomessa ja Ruotsissa.

Baltiassa toimivilla konsernin tytäryhtiöillä ei ole etuus pohjaisia eläkejärjestelyitä.

Suomessa henkilöstölle on järjestetty Oriolan Eläkesäätiössä laakisääteinen TyEL-eläketurva ja osalle toimihenkilöistä etuus pohjainen lisäeläketurva. Oriolan Eläkesäätiössä järjestetty TyEL-eläketurva on osittain etuus pohjainen ja osittain maksuperusteinen eläkejärjestely.

Ruotsissa osalle toimihenkilöistä on järjestetty etuus pohjainen ITP 2 -eläkejärjestely ja osalle maksu pohjainen ITP 1 -eläkejärjestely. Työntekijöillä on paikallisten määräysten mukainen maksu pohjainen työeläkejärjestely. ITP 2 -eläkejärjestelyssä yhtiöllä on mahdollisuus kirjata vanhuuseläkevastuut taseeseensa tai vaihtoehtoisesti suorittaa eläkemaksut eläkejärjestelyn mukaisesti eläkevakuutusyhtiö Alectalle. Oriola AB on kirjannut ITP 2 -vanhuuseläkevastuut täysimääräisesti taseeseen. Oriola AB:n muut kuin ITP 2 -vanhuuseläke-etuudet ovat vakuutettuina Alectassa. Kronans Droghandel Apotek AB:n kaikki eläke-etuudet ovat maksuperusteisia ja ne ovat vakuutettuina Alectassa.

Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet ovat palvelusvuosipalkkioita.

**Taseen etuus pohjaisen eläkekulun nettovelka määräytyy seuraavasti:**

Milj. eur	2014	2013
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	79,3	61,0
Varojen käypä arvo	-64,5	-62,8
Ali-/yli jäämä	14,9	-1,8
Nettovelka (+)/ -saaminen (-) taseessa	14,9	-1,8

**Etuus pohjainen velvoite sekä järjestelyyn kuuluvat varat ovat muuttuneet seuraavasti:**

Milj. eur	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä
<b>1.1.2013</b>	<b>61,5</b>	<b>-58,3</b>	<b>3,2</b>
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	1,2	0,0	<b>1,2</b>
Korkokulu tai -tuotto	2,3	-2,3	<b>0,0</b>
Muutokset järjestelyssä	0,0	0,0	<b>0,0</b>
	65,0	-60,6	<b>4,4</b>
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät			
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-1,9	0,0	<b>-1,9</b>
Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot (+)	0,7	-4,0	<b>-3,4</b>
Laskentaperiaatteiden muutos	-0,7	0,0	<b>-0,7</b>
	63,1	-64,6	<b>-1,5</b>
Valuuttakurssierot	-0,3	0,0	<b>-0,3</b>
Maksusuoritukset			
Työnantajilta	0,0	-0,8	<b>-0,8</b>
Järjestelyyn osallistuvilta	0,0	1,0	<b>1,0</b>
Järjestelyistä suoritettavat maksut			
Maksetut etuudet	-1,8	1,7	<b>-0,1</b>
<b>31.12.2013</b>	<b>61,0</b>	<b>-62,8</b>	<b>-1,8</b>
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	1,1	0,0	<b>1,1</b>
Korkokulu tai -tuotto	2,4	-2,5	<b>-0,1</b>
	64,5	-65,3	<b>-0,8</b>
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät			
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	16,3	0,0	<b>16,3</b>
Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot (+)	1,0	-0,8	<b>0,2</b>
	81,7	-66,1	<b>15,7</b>
Valuuttakurssierot	-0,4	0,0	<b>-0,4</b>
Maksusuoritukset			
Työnantajilta	0,0	0,9	<b>0,9</b>
Järjestelyyn osallistuvilta	0,0	-1,0	<b>-1,0</b>
Järjestelyistä suoritettavat maksut			
Maksetut etuudet	-2,0	1,8	<b>-0,2</b>
<b>31.12.2014</b>	<b>79,3</b>	<b>-64,5</b>	<b>14,9</b>



Suomessa eläkejärjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen luokittelu:	2014			2013		
	Noteeratut yhtiöt Milj. eur	Noteeraamattomat yhtiöt Milj. eur	%-osuus	Noteeratut yhtiöt Milj. eur	Noteeraamattomat yhtiöt Milj. eur	%-osuus
Oman pääoman ehtoiset instrumentit						
Oriola-KD osakkeet	3,2	-	4,9	3,0	-	4,6
Muut osakkeet, kehittyneet markkinat	19,6	1,4	31,6	22,3	-	34,3
Muut osakkeet, kehittyvät markkinat	2,2	-	3,3	1,9	-	2,9
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit						
Valtiot ja muut julkisyhteisöt	5,8	-	8,7	5,1	-	7,8
Yhtiöt, korkea luottoluokitus (IG)	13,7	-	20,5	22,4	-	34,4
Yhtiöt, matala luottoluokitus (HY)	15,7	-	23,5	5,8	-	9,0
Rahavarat ja rahamarkkinasijoitukset	5,0	-	7,5	4,6	-	7,0
<b>Yhteensä</b>	<b>65,2</b>	<b>1,4</b>	<b>100,0</b>	<b>65,0</b>	-	<b>100,0</b>

**Merkittävät vakuutusmatemaattiset oletukset 31.12.:**

	2014	2013
Diskonntauskorko ja varojen tuotto-oletus %	2,5-2,6	3,8-4,0
Palkkojen nousu %	1,0-2,0	2,0-3,0

Kuolevuutta koskevat oletukset tehdään vakuutusmatemaatikkojen ohjeistusten pohjalta ja ne perustuvat kullakin alueella julkaistuihin tilastoihin ja kokemukseen.

Etuuspohjaisen velvoitteen herkkyys keskeisissä oletuksissa tapahtuville muutoksille:

**Vaikutus etuuspohjaiseen eläkevelvoitteeseen**

Oletus	Oletuksen muutos, %-yksikköä	Oletuksen muutoksen vaikutus velvoitteeseen, %
Diskonnttauskoron lasku	-0,5	kasvaa 10,5
Diskonnttauskoron nousu	+0,5	pienenee 9,1
Palkkojen nousu	+0,5	kasvaa 1,1
Etuuksien korotus	+0,5	kasvaa 1,8

Taulukossa on esitetty merkittävimmistä vakuutusmatemaattisista oletuksista herkkyysanalyysi, joka osoittaa mahdollisen vakuutusmatemaattisen oletuksen muutoksen vaikutuksen etuuspohjaiseen eläkevelvoitteeseen. Yllä olevan herkkyysanalyysin vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan. Käytännössä tämä ei ole todennäköistä, ja joissakin oletuksissa tapahtuvat muutokset saattavat korreloida keskenään. Etuuspohjaisen velvoitteen herkkyys on laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin on käytetty taseeseen merkittävää eläkevelvoitetta laskettaessa (etuuspohjaisen velvoitteen nykyarvo raportointikauden lopussa ennakoituun etuus-oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen).

**Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen merkittävimmät riskit**

**Varojen volatilitteetti**

Järjestelyistä aiheutuvan velvoitteiden laskennassa käytetty diskonttaus korko vastaa maturiteetiltaan eläkevelvoitetta lähellä olevien vakavaraisten yritysten joukkovelkakirjalainojen korkoa samalla valuutta-alueella. Jos järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto alittaa diskonttokoron määräisen tuoton, syntyy alijäämää. Merkittävä osa järjestelyn varoista koostuu osakkeista, joista odotetaan saatavan

pitkällä aikavälillä parempi tuotto, kuin joukkovelkakirjalainoista. Lyhyellä aikavälillä suuri osakepaino voi kuitenkin aiheuttaa sijoitus-tuottojen volatilitteettiä.

Oriolan Eläkesäätiön toimintaa säätelee eläkesäätiön sääntöjen lisäksi eläkesäätiölaki, lain nojalla annetut asetukset ja viranomais-ohjeet. Eläkesäätiön toimintaa valvoo Finanssivalvonta. Eläkesäätiötä hallinnoi sen johto ja hallitus. Oriolan Eläkesäätiö sijoittaa varojaan turvaavasti ja tuloa tuottavasti. Oriolan Eläkesäätiö seuraa aktiivisesti markkinariskien kehittymistä ja jatkaa sijoitusriskiensä hajauttamista.

**Odotettavissa oleva elinikä**

Suurin osa järjestelyn velvoitteista liittyy elinikäisten etuuskien tuottamiseen työntekijöille, joten odotettavissa olevan eliniän nousu kasvattaa järjestelyn velvoitteita.

**Sijoitustoimintojen riskienhallinta**

Rahastoiduissa järjestelyissä Oriolan Eläkesäätiö hallinnoi sijoitusposi-tioitaan siten, että tavoitteena on varojen ja velkojen yhteenso-vittaminen. Menettelyn tarkoituksena on pitkäaikaisten sijoitusten sovit-taminen yhteen eläkejärjestelyistä aiheutuvien velvoitteiden kanssa. Riskienhallinnassa käytettyjä prosesseja parannetaan jat-kuvasti. Sijoitukset on hajautettu niin, ettei minkään yksittäisen si-joituksen menettämisellä olisi olennaista vaikutusta varojen koko-naismäärään. Merkittävä osa varoista on sijoitettu osakkeisiin, mutta Oriolan Eläkesäätiö sijoittaa suurimmilta osin joukkovelkakirjoihin ja rahamarkkinasijoituksiin. Osakkeiden uskotaan pitkällä aikavälillä an-tavan parhaan tuoton hyväksyttävällä riskitasolla. Pääosa osakkeista on sijoitettu eurooppalaisiin suuriin ja vakavaraisiin pörssiyhtiöihin. Tavoitteena on pitkällä aikavälillä pitää noin 40 prosenttia sijoituk-sista osakkeissa.

Työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuspohjaisiin järjestelyihin työnantajan suorittavien maksujen tilikaudella 2015 odotetaan olevan 3,1 miljoonaa euroa.

Etuuspohjaisen velvoitteen painotettu keskimääräinen voimassa-oloaika on 26,1 vuotta.

## 14. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Milj. eur 2014	1.1.	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Hankitut tytär- yritykset	Myydyt tytär- yritykset	Kurssi- erot	31.12.
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>							
Vahvistetut verotappiot	6,0	1,4	-	-	-6,0	-	1,4
Vaihto-omaisuus	0,2	-0,1	-	-	-	0,0	0,2
Eläkevelka	1,8	-0,2	-0,3	-	-	-0,1	1,2
Yrityshankinnat	0,3	-	-	-	-	0,0	0,3
Myydyt liiketoiminnot	-	-5,0	-	-	5,0	-	-
Työsuhde-etuudet	0,0	0,0	-	-	-	-	0,1
Rahavirran suojaukset	0,0	-	-	-	-	-	0,0
Muut	0,0	0,2	-	-	-	-	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>8,3</b>	<b>-3,6</b>	<b>-0,3</b>	<b>-</b>	<b>-1,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>3,3</b>

<b>Laskennalliset verovelat</b>							
Poistoero ja muut vapaaehtoiset varaukset	10,3	-0,2	-0,7	-	-	-0,5	8,9
Eläkesaaminen	1,9	-0,0	-1,9	-	-	-	0,0
Yrityshankinnat	5,5	-0,1	-	-	-	-0,6	4,8
Muut	0,0	0,0	-0,1	-	-	0,0	0,0
Laskennalliset verovelat yhteensä	17,7	-0,2	-2,7	-	-	-1,0	13,7
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta <sup>1)</sup>	-	-	-1,1	-	-	-	-1,1
<b>Laskennalliset verovelat, netto</b>	<b>17,7</b>	<b>-0,2</b>	<b>-3,7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1,0</b>	<b>12,7</b>

### 2013

<b>Laskennalliset verosaamiset</b>							
Vahvistetut verotappiot	4,7	-	-	-	2,2	-0,9	6,0
Vaihto-omaisuus	0,0	0,1	-	-	-	0,1	0,2
Nettosijoituksen kurssierot	-	-0,4	0,4	-	-	-	-
Eläkevelka	1,0	0,1	0,7	-	-	0,0	1,8
Yrityshankinnat	-	-1,1	-	1,4	-	-	0,3
Työsuhde-etuudet	0,2	-0,2	0,0	-	-	-	0,0
Rahavirran suojaukset	0,2	-	-0,2	-	-	-	0,0
Muut	0,0	0,0	-	-	-	-	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>6,1</b>	<b>-1,5</b>	<b>0,9</b>	<b>1,4</b>	<b>2,2</b>	<b>-0,8</b>	<b>8,3</b>

<b>Laskennalliset verovelat</b>							
Poistoero ja muut vapaaehtoiset varaukset	11,0	-0,6	-	-	-	-0,1	10,3
Eläkesaaminen	1,6	-0,4	0,7	-	-	-	1,9
Yrityshankinnat	1,4	-0,9	-	5,9	-	-1,0	5,5
Muut	-	-	0,0	-	-	-	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>14,1</b>	<b>-1,9</b>	<b>0,7</b>	<b>5,9</b>	<b>-</b>	<b>-1,0</b>	<b>17,7</b>

<sup>1)</sup> Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan, mikäli on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamia vastaan.

Laskennallinen vero lasketaan kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon väliaikaisista eroista. Konserniyhtiöiden vahvistetuista verotuksellisista tappioista lasketaan verosaaminen vain siihen määrään asti kuin niitä arvioidaan voitavan tulevaisuudessa hyödyntää. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista ja verotuksessa

käyttämättömistä tappioista. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Konsernilla on 1,4 (6,0) miljoonaa euroa laskennallisia verosaamia liittyen verotappioihin. Verotappiot vanhenevat 10 vuodessa.

## 15. Vaihto-omaisuus

Milj. eur	2014	2013
Aineet ja tarvikkeet	0,0	0,0
Keskeneräiset tuotteet	0,4	0,4
Valmiit tuotteet ja tavarat	184,5	390,9
<b>Yhteensä</b>	<b>185,0</b>	<b>391,4</b>

Tilikausilla 2013–2014 ei ole kirjattu merkittäviä vaihto-omaisuuden arvonalentumisia.

## 16. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Milj. eur	2014 Tasearvo	2013 Tasearvo
Myyntisaamiset	178,4	337,9
Siirtosaamiset	9,8	19,4
Johdannaisopimukset - ei suojauslaskennassa	1,4	1,1
Arvonlisäverosaamiset	9,7	34,1
Vuokraennakot ja vuokratakuut	3,5	6,8
Ennakkoon maksetut kulut	2,4	3,7
Muut	1,7	6,7
<b>Yhteensä</b>	<b>206,8</b>	<b>409,7</b>

### Siirtosaamisiin liittyvät olennaiset erät

Milj. eur	2014	2013
Tuloverosaaminen	2,1	5,0
Saamatta olevat korvaukset	0,2	0,1
Korot	0,0	0,0
Muut siirtosaamiset	7,5	14,3
<b>Yhteensä</b>	<b>9,8</b>	<b>19,4</b>

### Arvonalentumistilin täsmäytyslaskelma

Milj. eur	2014	2013
<b>Saldo 1.1.</b>	<b>6,3</b>	<b>6,4</b>
Lisäykset	0,3	1,3
Myödyt liiketoiminnot	-6,3	-
Vähennykset	-0,2	-1,4
<b>Saldo 31.12.</b>	<b>0,1</b>	<b>6,3</b>

### Myyntisaamisten ikäjakauma ja taseeseen kirjatut arvonalentumiset tilinpäätöspäivänä

Milj. eur	2014 Brutto	2014 Arvonalentumiset	2013 Brutto	2013 Arvonalentumiset
Erääntymättömät	170,7	-	310,5	-
Erääntynyt 1–30 päivää	7,3	-	21,6	-
Erääntynyt 31–180 päivää	0,4	-	5,9	-
Erääntynyt yli 180 päivää	0,1	-0,1	6,3	-6,3
<b>Yhteensä</b>	<b>178,5</b>	<b>-0,1</b>	<b>344,2</b>	<b>-6,3</b>

Myyntisaamisten ja muiden saamisten tasearvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä. Luottoriskin hallinta on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 23. Rahoitusriskien hallinta.

## 17. Rahavarat

Milj. eur	2014 Tasearvo	2013 Tasearvo
Käteisvarat ja pankkitileillä olevat varat	91,5	137,3
<b>Yhteensä</b>	<b>91,5</b>	<b>137,3</b>

## 18. Oma pääoma, osakkeet ja valtuutukset

### OMA PÄÄOMA

#### Osakepääoma

Oriola-KD Oyj:n osakepääoma 31.12.2014 oli 147 899 766,14 euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia vuonna 2014.

#### Suojausrahasto

Suojausrahasto sisältää rahavirran suojauksessa solmittujen ja suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaissoimusten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan.

#### Käyttörahassto

Käyttörahassto sisältyy yhtiön vapaaseen omaan pääomaan. Käyttörahassto on muodostunut vuonna 2006 Oriola-KD:n kaupparekisteriin merkinnän yhteydessä. Yhtiö ei jakanut 24.3.2014 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti varoja osakkeenomistajille. Käyttörahasstoon kirjatut varat olivat 19,4 miljoonaa euroa 31.12.2014.

#### Hybridilaina

Oriola-KD laski liikkeeseen 20.2.2014 oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan (hybridilaina), joka oli määrältään 40 miljoonaa euroa. Hybridilainan etusija-asema on heikompi kuin konsernin muilla velkasitoumuksilla, mutta kuitenkin muita omaan pääomaan luettavia erinä parempi. Lainan kiinteä korko on 7,0 % 20.2.2017 saakka, minkä jälkeen korko on vaihtuva. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta liikkeeseenlaskijalla on oikeus lunastaa se takaisin kolmen vuoden kuluttua. Hybridilainan korot maksetaan, jos yhtiökokous päättää maksaa osinkoa. Jos osinkoa ei jaeta, päättää yhtiö mahdollisesta koron maksusta erikseen. Maksamattomat korot kumuloituvat ja ne huomioidaan osakekohtaista tulosta laskettaessa. Järjestelykulut on vähennetty pääomasta.

#### Muut rahastot

##### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Oriola-KD toteutti suunnatun maksullisen osakeannin kesäkuussa 2009, jossa laskettiin liikkeelle 9 350 000 kappaletta uutta B-sarjan osaketta. Osakeannin nettotuotto oli 20,7 miljoonaa euroa. Osakeannista saadut varat kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. 19.4.2011 yhtiö jakoi 6.4.2011 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti varoja osakkeenomistajille sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta pääoman palautuksena 0,13

euroa osaketta kohden, yhteensä 19,7 miljoonaa euroa. Sijoitetun vapaan pääoman rahastoon kirjatut varat olivat 1,1 miljoonaa euroa 31.12.2014.

#### Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyneet muuntoerot ja ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelman keskimääräisillä muuntamisesta ja taseen tilinpäätöspäivän kurssilla syntyvät kurssierot. Lisäksi muuntoeroihin sisältyy kurssiero ulkomaisille tytäryhtiöille annetuista sisäisistä lainoista, joiden suorittamista ei ole suunniteltu eikä suorittaminen ole todennäköisesti ennakoitavissa tulevaisuudessa.

### OSAKKEET

Yhtiössä on A-osakkeita enintään 500 000 000 kappaletta ja B-osakkeita enintään 1 000 000 000 kappaletta. Vuoden 2014 lopussa osakkeita oli yhteensä 151 257 828 kappaletta, joista A-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 47 148 710 ja B-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 104 109 118. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Jokainen A-sarjan osake oikeuttaa yhtiökokouksessa äänestämään 20 äänellä ja jokainen B-sarjan osake yhdellä äänellä. Osakkeenomistaja ei saa äänestää suuremmalla äänimäärällä kuin 1/20 yhtiökokouksessa edustettujen eri osakelajeihin kuuluvien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Molemmat osakesarjat antavat osakkeenomistajalle samat oikeudet yhtiön omaisuuteen ja osingonjakoon. Yhtiöjärjestyksen 3 §:n nojalla osakkeenomistaja voi vaatia A-osakkeiden muuntamista B-osakkeiksi.

Oriola-KD Oyj:n A- ja B-sarjan osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsingin päälistalla. Yhtiön toimiala pörssissä 31.12.2014 oli Terveystieteiden ja lääketieteiden palvelut ja toimialaluokka Terveystieteiden ja lääketieteiden palvelut. A-osakkeiden kaupankäyntitunnus on OKDAV ja B-osakkeiden kaupankäyntitunnus on OKDBV.

#### Osakeantipäätökset

Yhtiö ei ole 31.12.2014 päättäneellä tilikaudella päättänyt tai toteuttanut osakeanteja.

#### Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet

Yhtiön hallussa on 139 752 kappaletta yhtiön B-osaketta, jotka edustavat noin 0,09 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja noin 0,013 prosenttia kokonaisäänimäärästä.

## Osakkeiden vaihto ja kurssikehitys

Oriola-KD Oyj:n osakkeita vaihdettiin kaudella 1.1.–31.12.2014 pörsissä 46,2 miljoonaa kappaletta vastaten kaikista osakkeista 30,6 prosenttia (lukuun ottamatta yhtiön hallussa olevat omat B-sarjan osakkeet). A-sarjan osakkeiden osuus vaihdosta oli 15,7 prosenttia sarjan keskimääräisestä lukumäärästä ja B-sarjan osakkeiden osuus vaihdosta oli 37,3 prosenttia sarjan keskimääräisestä lukumäärästä (lukuun ottamatta yhtiön hallussa olevat omat B-sarjan osakkeet).

Oriola-KD Oyj:n A-sarjan osakkeiden keskimääräinen kurssi oli 2,51 euroa ja B-sarjan osakkeiden keskimääräinen kurssi oli 2,48 euroa. Kaikkien osakkeiden markkina-arvo 31.12.2014 oli 524,4 miljoonaa euroa, josta A-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 163,1 miljoonaa euroa ja B-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 361,3 miljoonaa euroa.

## Osakkeenomistajat

Oriola-KD Oyj:llä oli 31.12.2014 yhteensä 30 131 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröityjä osakkeita oli 31.12.2014 yhteensä 19 478 506 kappaletta, mikä vastasi 12,9 prosenttia kaikista osakkeista ja 3,9 prosenttia kaikista äänistä. Yksityishenkilöiden osuus osakkeista oli 95,5 prosenttia ja heidän omistuksensa oli kaikista osakkeista 38,4 prosenttia ja kaikista äänistä 48,6 prosenttia.

## Osakkeiden muunnot

Yhtiöjärjestyksen 3 §:n nojalla ei ole tilikauden aikana muunnettu A-osakkeita B-osakkeiksi.

## Johdon osakeomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä näiden määräysvalta-yhteisöt omistivat 31.12.2014 Oriola-KD Oyj:n osakkeita yhteensä 403 668 osaketta, eli 0,27 prosenttia koko osakekannasta ja 0,07 prosenttia äänivallasta.

## Osinkopolitiikka ja varojenjakoehdotus

Oriola-KD Oyj:n hallitus vahvisti 24.11.2010 Oriola-KD-konsernin osinkopolitiikan. Oriola-KD:n tavoitteena on jakaa vuosittain osinkona noin 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Yhtiön strategia ja taloudellinen asema otetaan huomioon vuosittaista osinkoa määrittäessä.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2014 ei jaeta osinkoa (ei osinkoa vuonna 2013) eikä varoja vapaan oman pääoman rahastoista pääoman palautuksena (ei pääoman palautusta vuonna 2013).

## VALTUUTUKSET

### Hallituksen valtuutus päättää maksullisesta osakeannista

Oriola-KD Oyj:n varsinainen yhtiökokous 24.3.2014 valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus sisältää oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 9 500 000 A-osaketta ja 21 000 000 B-osaketta, mikä yhdessä vastasi noin 20,2 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Hallitukselle annettu valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta merkintäetuoikeudesta edellyttäen, että poikkeamiseen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutusta voidaan edellä esitetyin rajoituksin käyttää muun muassa pääomarakenteen kehittämiseen. Valtuutuksen nojalla voidaan myös myydä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita NASDAQ OMX Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Valtuutus sisältää hallitukselle oikeuden määrätä osakeannin ehdoista osakeyhtiölain mukaisilla tavoilla, mukaan lukien oikeuden päättää, kirjataanko merkintähinta kokonaan tai osittain sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon taikka osakepääomaan.

Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallituksen aikaisemmin saamat osakeantivaltuutukset kumottiin lukuun ottamatta 20.3.2013 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antamia valtuutuksia, joiden nojalla hallitus voi päättää enintään 1 715 000 B-osaketta koskevien suunnattujen maksullisten ja maksuttomien osakeantien järjestämisestä Oriola-KD-konsernin johdon osakepohjaisen kannustinjärjestelmän sekä Oriola-KD-konsernin avainhenkilöiden osakesäästöohjelman toteuttamiseksi.

### Hallituksen valtuutus päättää B-osakkeiden maksullisesta osakeannista

Oriola-KD Oyj:n varsinainen yhtiökokous 24.3.2014 valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus sisältää oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 15 000 000 yhtiön B-osaketta, mikä määrä vastasi noin 9,92 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Hallitukselle annettu valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta merkintäetuoikeudesta edellyttäen, että poikkeamiseen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutusta voidaan edellä esitetyin rajoituksin käyttää yrityskauppojen tai muiden liiketoimintajärjestelyjen ja investointien rahoittamisessa ja toteuttamisessa. Valtuutuksen nojalla voidaan myös myydä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita NASDAQ OMX Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Valtuutus sisältää hallitukselle oikeuden määrätä osakeannin ehdoista osakeyhtiölain mukaisilla tavoilla, mukaan lukien oikeuden päättää, kirjataanko merkintähinta kokonaan tai osittain sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon taikka osakepääomaan.

Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallituksen aikaisemmin saamat osakeantivaltuutukset kumottiin lukuun ottamatta aikaisemmin yhtiökokouksen aikana hallitukselle annettuja osakeantivaltuutuksia sekä 20.3.2013 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antamia valtuutuksia, joiden nojalla hallitus voi päättää enintään 1 715 000 B-osaketta koskevien suunnattujen maksullisten ja maksuttomien osakeantien järjestämisestä Oriola-KD-konsernin johdon osakepohjaisen kannustinjärjestelmän sekä Oriola-KD-konsernin avainhenkilöiden osakesäästöohjelman toteuttamiseksi.

## Hallituksen valtuutus päättää yhtiön omien B-osakkeiden hankkimisesta

Oriola-KD Oyj:n varsinainen yhtiökokous 24.3.2014 valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien B-osakkeiden hankkimisesta. Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 15 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta, mikä määrä vastasi noin 9,92 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutusta voidaan käyttää vain siten, että yhtiön ja sen tytäryhteisöjen hallussa voi kulloinkin olla yhteensä enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista.

Osakkeet voidaan hankkia hallituksen päätöksen mukaisesti myös muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla B-osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä tai markkinoilla muutoin muodostuvaan hintaan. Hallitus päättää, miten osakkeita hankitaan. Hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Osakkeiden hankinta alentaa yhtiön jakelupoista vapaata omaa pääomaa. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, mahdollisten yrityskauppojen tai muiden liiketoimintajärjestelyjen toteuttamiseksi, investointien rahoittamiseksi, käytettäväksi osana yhtiön kannustinjärjestelmiä taikka muutoin luovutettaviksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäviksi.

Valtuutuksen mukaan hallitus päättää kaikista muista B-osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutus kumoaa yhtiökokouksen 20.3.2013 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää yhtiön omien B-osakkeiden hankkimisesta.

## Hallituksen valtuutus päättää B-osakkeiden maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen sekä suunnatusta B-osakkeiden osakeannista Oriola-KD-konsernin johdon uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän sekä Oriola-KD-konsernin avainhenkilöiden osakesäästöohjelman toteuttamiseksi

Oriola-KD Oyj:n varsinainen yhtiökokous 20.3.2013 valtuutti hallituksen lisäksi päättämään B-osakkeiden maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen sekä suunnatusta B-osakkeiden osakeannista Oriola-KD-konsernin johdon uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän sekä Oriola-KD-konsernin avainhenkilöiden osakesäästöohjelman toteuttamiseksi.

Hallitus valtuutettiin päättämään maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen yhdessä tai useammassa erässä. Tämän valtuutuksen nojalla annettavien uusien yhtiön B-osakkeiden enimmäismäärä on 1 715 000 kappaletta, mikä edusti noin 1,13 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Hallitus päättää kaikista muista B-osakkeiden antamiseen liittyvistä seikoista. Valtuutuksen tarkoitus on mahdollistaa omien osakkeiden luominen käytettäväksi jäljempänä mainitun tavoin Oriola-KD-konsernin johdon osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä sekä Oriola-KD-konsernin avainhenkilöiden osakesäästöohjelmassa.

Hallitus valtuutettiin lisäksi osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen antamaan yhtiön B-osakkeita yhdessä tai useammassa erässä. Annettavat B-osakkeet voivat olla joko uusia tai yhtiön

hallussa olevia omia B-osakkeita. Valtuutuksen kokonaismäärä on 1 715 000 B-osaketta. Osakeanti voi olla maksuton. Mainitut osakkeet edustivat noin 1,13 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Hallitus voi käyttää tätä valtuutusta Oriola-KD-konsernin johdon osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä sekä Oriola-KD-konsernin avainhenkilöiden osakesäästöohjelmassa. Hallitus päättää kaikista muista osakeanteihin, johdon kannustinjärjestelmään ja avainhenkilöiden osakesäästöohjelmaan liittyvistä seikoista. Maksuttomasta suunnatusta osakeannista päättäminen edellyttää, että poikkeamiseen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy.

Valtuutukset ovat voimassa enintään viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

## Muut valtuutukset

Yhtiön hallituksella ei ole valtuutusta muuhun osakeantiin eikä optio- tai muiden erityisten oikeuksien antamiseen.

**Osakepääoma**

		<b>A-osakkeet</b>	<b>B-osakkeet</b>	<b>Yhteensä</b>
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2014	kpl	47 148 710	104 109 118	<b>151 257 828</b>
A-osakkeita muunnettu B-osakkeiksi	kpl	-	-	-
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2014	kpl	47 148 710	104 109 118	<b>151 257 828</b>
Äänimäärä 31.12.2014	kpl	942 974 200	104 109 118	<b>1 047 083 318</b>
Osakepääoma osakelajeittain 31.12.2014	Milj. eur	46,1	101,8	<b>147,9</b>
Osuus osakkeiden lukumäärästä	%	31,2	68,8	<b>100,0</b>
Osuus osakkeiden äänimäärästä	%	90,1	9,9	<b>100,0</b>

Osakkeiden lukumäärä 1.1.2013	kpl	47 148 710	104 109 118	<b>151 257 828</b>
A-osakkeita muunnettu B-osakkeiksi	kpl	-	-	-
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2013	kpl	47 148 710	104 109 118	<b>151 257 828</b>
Äänimäärä 31.12.2013	kpl	942 974 200	104 109 118	<b>1 047 083 318</b>
Osakepääoma osakelajeittain 31.12.2013	Milj. eur	46,1	101,8	<b>147,9</b>
Osuus osakkeiden lukumäärästä	%	31,2	68,8	<b>100,0</b>
Osuus osakkeiden äänimäärästä	%	90,1	9,9	<b>100,0</b>

Milj. eur	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Emoyhtiön osakepääoma 31.12.	147,9	147,9
Tytäryhtiöosakkeiden arvonkorotuksen eliminointi konsernissa	-111,7	-111,7
<b>Konsernin osakepääoma 31.12.</b>	<b>36,2</b>	<b>36,2</b>



## 19. Rahoitusvelat

Milj. eur	2014 Tasearvo	2013 Tasearvo
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	80,9	161,1
Rahoitusleasingvelat	2,8	0,5
Ehdollinen vastike <sup>1)</sup>	14,7	14,6
<b>Yhteensä</b>	<b>98,5</b>	<b>176,2</b>

<sup>1)</sup> Ehdollinen vastike on arvostettu käypään arvoon, kts. liite 26.

Milj. eur	2014	2013
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	21,3	11,3
Yritystodistuslainat	51,8	83,1
Saadut ennakot	20,6	47,8
Rahoitusleasingvelat	1,7	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>95,4</b>	<b>142,6</b>

Milj. eur	2014	2013
<b>Pitkäaikaisten korollisten velkojen erääntyminen</b>		
1–5 vuotta	98,5	176,2
Yli 5 vuotta	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>98,5</b>	<b>176,2</b>

Milj. eur	2014	2013
<b>Rahoitusvelat valuutoittain</b>		
EUR	92,8	151,6
SEK	101,1	167,3
<b>Yhteensä</b>	<b>193,9</b>	<b>318,8</b>

Milj. eur	2014	2013
<b>Rahoitusleasingvelkojen erääntyminen</b>		
Yhden vuoden kuluessa	1,8	0,4
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	3,0	0,5
Kertymätön rahoituskulu	-0,3	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>4,5</b>	<b>0,8</b>

Milj. eur	2014	2013
<b>Rahoitusleasingvelkojen vähimmäisvuokrien nykyarvo</b>		
Yhden vuoden kuluessa	1,7	0,4
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	2,8	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>4,5</b>	<b>0,8</b>

## 20. Muut pitkäaikaiset velat

Milj. eur	2014 Tasearvo	2013 Tasearvo
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	1,7	0,3
Muut velat	0,5	-
<b>Yhteensä</b>	<b>2,2</b>	<b>0,3</b>

## 21. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat

Milj. eur	2014 Tasearvo	2013 Tasearvo
Ostovelat	494,3	834,9
Siirtovelat	32,3	23,0
Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	0,3	0,4
Muut velat	9,1	16,4
<b>Yhteensä</b>	<b>536,0</b>	<b>874,7</b>

### Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Milj. eur	2014	2013
Maksamattomat palkat henkilösivumenoineen	19,0	16,6
Tuloverovelka	5,6	0,1
Muut siirtovelat	7,6	6,3
<b>Yhteensä</b>	<b>32,3</b>	<b>23,0</b>

## 22. Varaukset

Milj. eur	Uudelleenjärjestelyvaraus	Muut varaukset	Yhteensä
<b>Varaukset 1.1.2013</b>	-	-	-
Lisäykset	3,0	-	<b>3,0</b>
<b>Varaukset 31.12.2013</b>	<b>3,0</b>	-	<b>3,0</b>
Lisäykset	-	0,4	<b>0,4</b>
Vähennykset	-2,8	-	<b>-2,8</b>
<b>Varaukset 31.12.2014</b>	<b>0,2</b>	<b>0,4</b>	<b>0,6</b>

## 23. Rahoitusriskien hallinta

Oriola-KD:n liiketoimintaan liittyviä rahoitusriskejä hallitaan Oriola-KD Oyj:n hallituksen vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Rahoituspolitiikka luo puitteet Oriola-KD:n rahoitustoiminnalle. Rahoitustoiminnolle on määritetty toimintaohjeet, jotka määrittävät rahoitusriskien- ja likviditeetin hallinnan periaatteet. Oriola-KD:n rahoitusosasto vastaa rahoituspolitiikan toteuttamisesta, seurannasta ja raportoinnista.

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on rahoituksen riittävyyden ja likviditeetin turvaaminen, konsernin rahoitusrakenteen optimointi, takausten ja lainasopimusten kovenanttehtojen valvonta, kustannustehokas toiminta sekä valuutta-, korko-, markkinahinta- ja luottoriskien tehokas hallinta. Oriola-KD:n keskeisimmät rahoitusriskit ovat valuutta-, korko-, likviditeetti- ja luottoriskit.

### Valuuttariski

Oriola-KD:n merkittävimmät maakohtaiset toimintavaluutat ovat euro ja Ruotsin kruunu (SEK). Merkittävä osa ostoista ja myynneistä tehdään tytäryhtiöiden toimintavaluutoissa, mikä oleellisesti vähentää operatiivista valuuttariskiä. Oriola-KD:n sisäiset lainat ja talletukset ovat rahoituspolitiikan mukaisesti tytäryhtiöiden paikallisissa valuutassa.

Oriola-KD myi 8.12.2014 Venäjän liiketoiminnot CJSC "Apteki 36.6" :lle. Venäjän lääkkeiden tukkukaupan sekä Venäjän lääkkeiden vähittäiskaupan toimintasegmentit on luokiteltu lopettaviksi toiminoiksi. Kts. liite 3.

### Transaktioriski

Transaktioriskiä syntyy liiketoimintayksiköiden kaupallisista ja rahoitukseen liittyvistä tapahtumista ja maksuista, jotka ovat muussa valuutassa kuin yksikön toimintavaluutta. Oriola-KD:n liiketoiminnoissa transaktioriski on vähäinen johtuen liiketoimintojen luonteesta.

Rahoituspolitiikan mukaan ei-kotivaluuttaeriä omaavien tytäryhtiöiden avoimesta valuuttapositionista pyritään suojaamaan 100 prosenttia. Oriola-KD:n sisäiset lainat ja talletukset ovat rahoituspolitiikan mukaisesti toteutettu tytäryhtiöiden paikallisessa valuutassa ja kaikki merkittävät lainapositiot ovat suojattu täysimääräisesti johdannaissojimuksilla.

Alla olevassa taulukossa on esitetty Oriola-KD:n avoin transaktiopoositio tulosvaikutteisesti kirjattavista tase-eristä ja niiden suojauksista tilinpäätöshetkellä. Transaktiopoositio koostuu pääosin konsernin sisäisistä lainasaamisista ja niiden suojauksista. Transaktioriskin suojaamiseen ei sovelleta suojauslaskentaa.

<b>Transaktiopoositio tilinpäätöshetkellä</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Milj. eur	<b>Nettoriski</b>	<b>Nettoriski</b>
SEK	3,5	0,7
RUB	0,0	14,2

### Translaatoriski

Oriola-KD:n merkittävin translaatoriski on Ruotsin kruunussa. Oriola-KD:lle syntyy translaatoriskiä Ruotsin tytäryhtiöihin tehdyistä pääomasijoituksista ja tytäryhtiöiden taseessa olevasta valuuttamääräisestä liikearvosta. Oriola-KD ei ole suojannut omiin pääomiin liittyviä translaatoriskejä tilinpäätöshetkellä.

<b>Translaatiopoositio tilinpäätöshetkellä</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Milj. eur	<b>Nettosijoitus</b>	<b>Nettosijoitus</b>
SEK	158,0	137,0
RUB	-	196,5

### Valuuttariskin herkkyyshanalyysi

Alla olevissa taulukoissa on esitetty valuuttakurssien muutosten vaikutus Oriola-KD:n tulokseen verojen jälkeen ja konsernin oman pääoman muuntoeroihin.

#### Transaktioriski

Toimintavaluutan kymmenen prosentin heikentyminen/vahvistuminen suhteessa euroon

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Milj. eur	<b>Tuloslaskelma</b>	<b>Tuloslaskelma</b>
EUR/SEK	-/+0,3	-/+0,1
EUR/RUB	-/+0,0	-/+1,1

#### Translaatoriski

Raportointivaluutan kymmenen prosentin heikentyminen/vahvistuminen suhteessa euroon

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Milj. eur	<b>Oma pääoma</b>	<b>Oma pääoma</b>
EUR/SEK	-/+14,4	-/+12,5
EUR/RUB	-	-/+17,9

## Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskinhallinnan tavoitteena on riittävien likvidien varojen ja limiittien ylläpitäminen siten, että Oriola-KD suoriutuu kaikista rahoitukseen liittyvistä veloitteistaan. Konsernin maksuvalmiudenhallinta perustuu 12 kuukauden rahavirtaennusteeseen sekä viikoittain laadittavaan rullaavaan neljän viikon rahavirtaennusteeseen. Oriola-KD on hajauttanut jälleenrahoitusriskinsä useille eri vastapuolille ja useaan rahoituslähteeseen.

Oriola-KD:n maksuvalmiutta turvaavat vuonna 2018 erääntyvä 100 (100) miljoonan euron sitova luottolimiittisopimus ja lyhytaikaiset pankkitililimiitit 55,6 (42,6) miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetkellä limiitit eivät olleet käytössä. Lisäksi Oriola-KD:lla on 200 (200) miljoonan euron suuruinen yritystodistusohjelma, josta tilinpäätöshetkellä oli emittoituna 51,8 (81,3) miljoonaa euroa. Oriola-KD:n rahavarat olivat 91,5 (137,3) miljoonaa euroa.

Oriola-KD:n nettokäyttöpääoma oli tilinpäätöshetkellä -130,9 (-105,3) miljoonaa euroa. Oriola-KD:n nettokäyttöpääoma oli tilin-

päätöshetkellä negatiivinen johtuen päämies- ja asiakassopimuksissa määritetyistä maksuajoista sekä käytössä olevista ei palautumisoikeudellisten myyntisaamisten myyntiohjelmista Ruotsin vähittäis- ja tukkukaupassa. Konsernin päämies- ja asiakassopimukset pohjautuvat pitkäaikaisiin ja vakiintuneisiin sopimuksiin eikä niiden ehdoissa odoteta tapahtuvan merkittäviä muutoksia vuonna 2015.

Oriola-KD:lla on toistaiseksi voimassa olevia puitesopimuksia, joiden mukaan yhtiöllä on oikeus myydä Ruotsin vähittäis- ja tukkukauppaan liittyviä myyntisaamia ei palautumisoikeudellisesti rahoituslaitoksille. Saamisten myyntiohjelmien puitteissa Oriola-KD on myynyt myyntisaamia Ruotsin valtion aluehallinnoilta, Ruotsin valtion omistamalta Apoteket AB:lta ja Apotek Hjärtat AB -konsernilta rahoituslaitoksille. Ei palautumisoikeudellisia myyntisaamia oli myyty tilinpäätöshetkellä 100,1 (76,8) miljoonaa euroa. Ohjelmien koossa ei odoteta tapahtuvan merkittäviä muutoksia vuonna 2015.

### Rahoitusvelkojen ja johdannaisvelkojen maturiteettijakauma sisältäen korkojen maksut sekä pääoman takaisinmaksut 31.12.2014

Milj. eur	2015	2016	2017	2018 →	Yhteensä
<b>Korolliset</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta ja yritystodistuslainat	76,5	82,6	-	-	<b>159,1</b>
Rahoitusleasingvelat	1,8	1,6	1,1	0,3	<b>4,8</b>
Saadut ennakkomaksut	20,9	-	-	-	<b>20,9</b>
Ehdollinen vastike	-	16,1	-	-	<b>16,1</b>
<b>Korottomat</b>					
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	536,1	-	-	-	<b>536,1</b>
Saamiset koronvaihtosopimuksista	-	-	-	-0,1	<b>-0,1</b>
Velat koronvaihtosopimuksista	0,7	0,7	0,4	-	<b>1,8</b>
Saamiset valuuttajohdannaisista	-155,8	-	-	-	<b>-155,8</b>
Velat valuuttajohdannaisista	154,7	-	-	-	<b>154,7</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>634,9</b>	<b>101,0</b>	<b>1,5</b>	<b>0,2</b>	<b>737,6</b>

### Rahoitusvelkojen ja johdannaisvelkojen maturiteettijakauma sisältäen korkojen maksut sekä pääoman takaisinmaksut 31.12.2013

Milj. eur	2014	2015	2016	2017 →	Yhteensä
<b>Korolliset</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta ja yritystodistuslainat	103,4	28,9	141,2	-	<b>273,5</b>
Rahoitusleasingvelat	0,4	0,2	0,2	0,0	<b>0,8</b>
Saadut ennakkomaksut	48,4	-	-	-	<b>48,4</b>
Ehdollinen vastike	-	-	17,1	-	<b>17,1</b>
<b>Korottomat</b>					
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	874,4	-	-	-	<b>874,4</b>
Saamiset koronvaihtosopimuksista	-	-	-0,1	-0,2	<b>-0,3</b>
Velat koronvaihtosopimuksista	0,4	0,2	-	-	<b>0,6</b>
Saamiset valuuttajohdannaisista	-160,0	-	-	-	<b>-160,0</b>
Velat valuuttajohdannaisista	159,3	-	-	-	<b>159,3</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>1 026,3</b>	<b>29,3</b>	<b>158,3</b>	<b>-0,2</b>	<b>1 213,8</b>

## Korkoriski

Oriola-KD:n korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkojen muutosten vaikutuksia tuloslaskelmaan. Korkoriskiä arvioidaan herkkyysanalyysin ja korkoduraation avulla. Korkoduraation on rahoituspolitiikan mukaisesti sallittua vaihdella välillä 6-24 kuukautta tavoitteen ollessa 12 kuukautta.

Oriola-KD:n korkoriski tilinpäätöshetkellä muodostuu 91,5 (137,3) miljoonan euron rahavaroista, 193,9 (318,8) miljoonan euron rahoitusveloista ja 100,1 (76,8) miljoonan euron ei palautumisoikeudellisten saamisten myynnistä Ruotsissa. Korkoriskistä oli tilinpäätöshetkellä suojattu 55,4 (45,2) miljoonaa euroa. Korkosuojauksiin sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa.

Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousu tilinpäätöshetken bruttovelkamäärällä ja oletuksella, että saamisten myyntiohjelmat Ruotsissa jatkuvat normaalisti, olisi vaikuttanut konsernin vuotuisen tulokseen verojen jälkeen -2,7 (-3,8) miljoonaa euroa ja omaan pääomaan 1,4 (1,3) miljoonaa euroa. Rahoitusvelkojen keskikorko sisältäen ei palautumisoikeudellisten saamisten myynnin ja korkoriskiä suojaavat johdannaiset oli tilinpäätöshetkellä 2,1 (3,1) prosenttia ja korkoduraatio 8 (7) kuukautta.

## Luotto- ja vastapuoliriskit

Luottoriski syntyy siitä mahdollisuudesta, että vastapuoli jättää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa täyttämättä tai siitä, että rahoituslaitokset jättävät talletuksiin ja johdannaiskauppoihin liit-

tyvät velvoitteensa suorittamatta. Oriola-KD:n rahoituspolitiikka luo puitteet luotto-, sijoitus- ja vastapuoliriskien hallinnalle.

Sijoituskohteille ja johdannaissovimusten vastapuolille on luottokelpoisuuden ja vakavaraisuuden perusteella määritetty luottorajat, joita seurataan ja päivitetään säännöllisesti.

Yhtiön liiketoiminta-alueet vastaavat kaupallisten saatavien luottoriskien hallinnasta. Oriola-KD:lla ei ollut tilinpäätöshetkellä merkittäviä riskikeskittyviä myyntisaamisissaan johtuen lukumääräisesti laajasta ja maittain hajautuneesta asiakaskunnasta. Suomen ja Ruotsin tukkukauppa perustuu vakiintuneisiin asiakassuhteisiin sekä alalla yleisesti noudatettaviin sopimusehtoihin, mikä olennaisesti pienentää myyntisaamisiin liittyvää luottoriskiä. Ruotsin vähittäiskauppaan ei liity olennaisia luottoriskejä liiketoimintojen luonteesta johtuen.

Suomen tukkukaupassa liiketoimintaan liittyvää luottoriskiä pienentää apteekkeilta saadut korolliset ennakkomaksut. Korolliset ennakkomaksut esitetään tilinpäätöksessä taseen lyhytaikaisissa rahoitusveloissa. Ruotsin tukku- ja vähittäiskaupassa luottoriskiä pienentää rahoituslaitoksille ei palautumisoikeudellisesti myydyt myyntisaamiset ja käytössä olevat luottotappiovakuutukset.

Jatkuvien toimintojen tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjatut myyntisaamisten arvonalennukset olivat 0,2 (0,0) miljoonaa euroa.

Myyntisaamisten tarkempi ikäjakauma on esitetty liitteessä 16. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

## Pääoman hallinta

Oriola-KD:n tavoitteena on tehokas pääomarakenne, joka mahdollistaa jatkuvien veloitteiden hoitamisen ja kustannustehokkaan toiminnan kaikissa olosuhteissa. Pääomarakennetta seurataan oman pääoman tuoton ja nettovelkaantumisasteen avulla.

Oriola-KD Oyj:n hallitus on vahvistanut Oriola-KD:n pitkän aikavälin tavoitteet ja osinkopolitiikan. Tavoitteet perustuvat kasvuun, kannattavuuteen (ROE) ja taseeseen liittyviin tunnuslukuihin. Konsernin pitkän aikavälin tavoitteena on markkinakasvua nopeampi kasvu, oman pääoman tuotto yli 15 prosenttia ja keskimääräinen 40–60 prosentin nettovelkaantumisaste. Lisäksi Oriola-KD:n tavoitteena on jakaa vuosittain osinkoina noin 50 prosenttia osakekohtaisesta tu-

lostesta. Yhtiön strategia ja taloudellinen asema otetaan huomioon vuosittaisista osinkoa määritettäessä.

Oriola-KD:n pitkäaikaisiin lainasopimuksiin sisältyy lainakovenantteja, jotka perustuvat nettovelan ja käyttökatteen suhteeseen sekä nettovelkaantumisasteeseen. Lainasopimuksen mukainen nettovelka suhteessa rullaavaan 12 kuukauden käyttökatteeseen (EBITDA) ei saa olla suurempi kuin 3,50. Venäjän liiketoimintojen myyntiin liittyen rahoitussopimuksen ehtoja muutettiin siten, että nettovelkaantumisastetta ei testattu tilinpäätöshetkellä. Lainakovenantteihin liittyviä tunnuslukuja seurataan kuukausittain. Vuoden 2014 lopussa lainasopimusten kovenanttiehdot täyttyivät.

### Rahoitussopimuksen mukaiset kovenanttiehdot

	31.12.2014	31.3.2015	30.6.2015	30.9.2015
Nettovelan suhde rullaavaan 12 kuukauden käyttökatteeseen	3,50	3,00	3,00	3,00
Nettovelkaantumisaste	100 %	100 %	100 %	100 %

Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin taloudelliset tunnusluvut ja lainasopimusten kovenanttiehtojen mukaisesti oikaistut tunnusluvut.

### Konsernin taloudelliset tunnusluvut

Milj. eur	2014	2013 <sup>1)</sup>
Korolliset velat	193,9	318,8
Rahavarat	91,5	137,3
Korolliset nettovelat	102,4	181,5
Liikevoitto	65,0	29,3
Poistot ja arvonalentumiset	22,2	20,4
Käyttökate (EBITDA)	87,2	49,7
Oma pääoma	113,6	278,1
Oman pääoman tuotto, %	23,7	2,0
Nettovelkaantumisaste, %	90,1	65,3
Korolliset nettovelat / käyttökate (EBITDA)	1,17	3,65

### Lainasopimusten mukaiset tunnusluvut

Milj. eur	2014	2013 <sup>1)</sup>
Korolliset velat	179,1	304,2
Rahavarat	91,5	137,3
Korolliset nettovelat	87,7	166,9
Liikevoitto	65,0	32,4
Poistot ja arvonalentumiset	22,2	21,6
Käyttökate (EBITDA)	87,2	54,1
Oma pääoma	113,6	278,1
Nettovelkaantumisaste, %	77,2	60,0
Nettovelka / käyttökate (EBITDA)	1,01	3,09

<sup>1)</sup> Tuloslaskelmaa koskevat luvut oikaistu jatkuvien toimintojen periaatteella.

## 24. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Milj. eur	2014	2013
<b>Annetut vakuudet</b>		
Annetut takaukset konserniyhtiöiden puolesta	8,1	21,3
Annetut takaukset muiden yhtiöiden puolesta	22,0	-
Annetut yritysikiinnitykset	2,2	2,4
Muut takaukset ja vastuut	1,1	0,9
Hybridilainan maksamattomat korot	2,4	-
<b>Yhteensä</b>	<b>35,8</b>	<b>24,6</b>
Leasing-vastuut	0,8	2,6

Annetut takaukset muiden yhtiöiden puolesta ovat myytyjen Venäjän yhtiöiden kaupallisten sitoumusten ja toimitilojen vuokrasopimusten vakuudeksi kolmannelle osapuolelle annettuja takauksia. Kauppasopimuksen ehtojen mukaisesti ostaja on sitoutunut hyvittämään Oriola-KD:n antamista takauksista yhtiölle esitetyt vaatimukset. Lisäksi Oriola-KD Oyj on saanut ostajan pankilta yhteensä 20,7 miljoonan euron vastatakaukset, jotka kohdistuvat pääosin kaupallisia sitoumuksia varten annettuihin takauksiin. Annetut takaukset muiden yhtiöiden puolesta erääntyvät pääosin vuoden 2015 aikana.

Merkittävimmät konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset liittyvät Ruotsin tukkukauppayhtiön ostovelkojen vakuudeksi annettuun pankkitakaukseen. Oriola-KD Oyj on antanut lisäksi 4,7 (26,4) miljoonaa euroa emoyhtiötakauksia tytäryhtiöiden ostovelkojen vakuudeksi sekä 82,8 (153,6) miljoonaa euroa Oriola-KD Holding Sverige AB:n ulkoisen lainan vakuudeksi.

## 25. Johdannaissopimukset

Milj. eur	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Sopimusten nimellisarvo
<b>2014</b>			
<b>Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset</b>			
Koronvaihtosopimukset	-	1,7	55,4
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset</b>			
Termiini - ja valuutanvaihtosopimukset	1,0	-	154,7
<b>2013</b>			
<b>Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset</b>			
Koronvaihtosopimukset	-	0,3	45,2
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset</b>			
Termiini - ja valuutanvaihtosopimukset	0,8	-	159,3

Tilinpäätöshetkellä avoinna olevat johdannaiset erääntyvät seuraavien 12 kuukauden kuluessa lukuun ottamatta rahavirtaa suojaavia koronvaihtosopimuksia.

Oriola AB:n saamisten myynnistä aiheutuvan rahavirran korkoriski on suojattu koronvaihtosopimuksilla. Korkojohdannaisten käypä arvo perustuu sopimuksista aiheutuviin kassavirtoihin. Nämä koronvaihtosopimukset ovat kokonaisuudessaan määritetty rahavirran suojaajiksi, joiden käypien arvojen muutokset kirjataan tehokkaalta osin muihin laajan tuloksen eriin ja tehoton osuus tulosvaikutteisesti.

Termiini-, valuutanvaihto- ja lyhytaikaiset koronvaihtosopimukset arvostetaan käypään arvoon käyttäen tilinpäätöshetken markkinanoteerauksia. Konsernilla ei ollut rahavirtaa suojaavia termiini- ja valuutanvaihtosopimuksia vuoden 2014 lopussa.

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttomääräisittäin, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri nettotamisopimukset liittyvät credit event tapahtumiin ja eivät mahdollista nettotusta tilinpäätöksessä. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaissopimuksilta. Oriola-KD:lla on johdannaissopimukset usean pankin kanssa ja transaktiot tehdään yleisjohdannaissopimusten mukaisesti, joka mahdollistaa kaikkien sopimukseen kuuluvien erien selvittämisen nettona esim. konkurssitilanteessa. Tilinpäätöshetkellä yleisjohdannaissopimusten mahdollistaman nettotuksen jälkeisen vastapuoliriskin määrä Oriola-KD:lle oli 1,2 (0,8) miljoonaa euroa ja vastapuolille 1,9 (0,3) miljoonaa euroa.

Valuuttajohdannaisten nimellisarvo on sopimusten valuuttamääräisen nimellisarvon euro-vasta-arvo tilinpäätöshetkellä.

## 26. Rahoitusvarojen ja -velkojen tasearvot ja käyvät arvot ryhmiteltynä

Milj. eur	Liite	2014 Käypä arvo	2014 Tasearvo	2013 Käypä arvo	2013 Tasearvo
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	16	1,4	1,4	1,1	1,1
<b>Lainat ja muut saamiset</b>					
Rahavarat	17	91,5	91,5	137,3	137,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16	205,4	205,4	408,5	408,5
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>298,3</b>	<b>298,3</b>	<b>546,9</b>	<b>546,9</b>
<b>Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa</b>					
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	20	1,7	1,7	0,3	0,3
<b>Muut pitkäaikaiset velat</b>					
Muut pitkäaikaiset velat	20	0,5	0,5	-	-
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat</b>					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	21	0,3	0,3	0,4	0,4
Ehdollinen vastike	19	14,7	14,7	14,6	14,6
<b>Jaksotettuun hankintamenuun arvostetut rahoitusvelat</b>					
Pitkäaikaiset korolliset velat	19	83,8	83,8	161,6	161,6
Lyhytaikaiset korolliset velat	19	95,4	95,4	142,6	142,6
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	21	536,1	536,1	874,4	874,4
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>732,5</b>	<b>732,5</b>	<b>1 193,9</b>	<b>1 193,9</b>

### Käyvän arvon hierarkia

Milj. eur	2014	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
<b>Käypään arvoon arvostetut varat</b>					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset		-	1,4	-	<b>1,4</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut velat</b>					
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa		-	1,7	-	<b>1,7</b>
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset		-	0,3	-	<b>0,3</b>
Ehdollinen vastike		-	-	14,7	<b>14,7</b>
<b>2013</b>					
<b>Käypään arvoon arvostetut varat</b>					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset		-	1,1	-	<b>1,1</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut velat</b>					
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa		-	0,3	-	<b>0,3</b>
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset		-	0,4	-	<b>0,4</b>
Ehdollinen vastike		-	-	14,6	<b>14,6</b>

Taso 1: Identtiset omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle on todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuna).

Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot).

### Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusveloista

Milj. eur	2014
Tasearvo 31.12.2013	14,6
Kirjaukset rahoituskuluihin	1,0
Muuntoerot	-0,9
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2014</b>	<b>14,7</b>

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin (taso 3) on kirjattu Medstop-yrityskaupan ehdollisen vastikkeen arvioitu diskontattu nykyarvo. Vuoden 2016 ensimmäisellä vuosineljänneksellä maksettava ehdollinen vastike perustuu johdon arvioon vuoden 2015 Oriola-KD:n Ruotsin vähittäiskauppayhtiöiden konsolidoidun käyttökatteen mukaan maksettavasta määrästä. Ehdollisen vastikkeen käypä arvo on laskettu käyttäen diskontatun kassavirran menetelmää. Laskennassa käytetty diskonttokorko perustuu konsernin painotettuun keskimääräiseen pääomakustannukseen.



## 27. Muut vuokrasopimukset

### Konserni vuokralleottajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat

Milj. eur	2014	2013
Alle vuoden kuluttua	13,4	35,0
Yhden ja viiden vuoden välisenä aikana	21,6	37,2
Yli viiden vuoden kuluttua	9,4	4,8
<b>Yhteensä</b>	<b>44,3</b>	<b>77,0</b>

Konserni on vuokrannut käyttöönsä toimisto-, varasto- ja apteekki- kikiinteistöjä erimittaisilla vuokrasopimuksilla, jotka eivät ole irtisanottavissa. Osaa vuokrasopimuksista voidaan jatkaa sopimuksen perusteella.

## 28. Konserniyhtiöt ja lähipiiritapahtumat

Konserniyhtiöt	Kotimaa	Konserni		Emoyhtiö	
		Omistus- osuus %	Äänivalta- osuus %	Omistus- osuus %	Äänivalta- osuus %
Emoyhtiö Oriola-KD Oyj	Suomi				
Oriola Oy	Suomi	100	100	100	100
Oriola-KD Holding Oy	Suomi	100	100	100	100
Oriola Oy	Suomi	100	100	100	100
Aloiro AB <sup>1)</sup>	Ruotsi	100	100		
AS Oriola	Viro	100	100		
SIA Oriola Riga	Latvia	100	100		
UAB Oriola Vilnius	Liettua	100	100		
SIA Panpharmacy	Latvia	100	100		
SIA Rigas Elizabetes aptieka	Latvia	100	100		
Oriola-KD Holding Oy	Suomi	100	100	100	100
Oriola-KD Holding Sverige AB	Ruotsi	100	100		
Oriola AB	Ruotsi	100	100		
Kronans Droghandel Apotek AB	Ruotsi	100	100		

<sup>1)</sup> Yhtiö ei harjoita liiketoimintaa.

Oriola-KD Holding Russia Oy:n nimi muutettiin joulukuussa 2014 Oriola-KD Holding Oy:ksi.

### Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriin Oriola-KD-konsernissa katsotaan kuuluvan Oriola-KD Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja, Oriola-KD-konsernin johtoryhmän muut jäsenet, edellä mainittujen henkilöiden läheiset

perheenjäsenet, edellä mainittujen henkilöiden määräysvalta-yhteisöt sekä Oriolan Eläkesäätiö. Konsernilla ei ole merkittäviä liiketapahtumia lähipiiriin kanssa lukuun ottamatta etuusperusteisia eläkekuluja Oriolan Eläkesäätiön kanssa.

<b>Johdon työsuhte-etuudet</b>	<b>Toimitusjohtaja</b>		<b>Konsernin johtoryhmä</b>	
	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
1 000 EUR				
Kokonaispalkka	426,1	419,6	1 259,4	1 226,0
Tulos- ja lisäpalkkiot	70,5	393,3	221,8	500,4
Eläkekulut, lakisääteiset	80,0	97,4	253,4	125,7
Eläkekulut, vapaaehtoiset	-	-	65,5	5,9
<b>Yhteensä</b>	<b>576,7</b>	<b>910,3</b>	<b>1 800,1</b>	<b>1 858,1</b>

Konsernin toimitusjohtajalla ja muilla johtoryhmän jäsenillä on sairaanhoitovakuutus, joka sisältyy kokonaispalkkaan. Konsernin toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet kuuluvat lakisääteisten eläkejärjestelyjen piiriin. Yhdellä johtoryhmän jäsenellä on vapaaehtoinen maksuperusteinen lisäeläkejärjestely.

### Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot

1 000 EUR	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Jukka Alho, puheenjohtaja <sup>1)</sup>	64,0	66,4
Matti Rihko, varapuheenjohtaja <sup>3)</sup>	37,1	-
Harry Brade	35,0	37,8
Per Bätelson	29,8	32,2
Anja Korhonen <sup>3)</sup>	39,1	-
Kuisma Niemelä <sup>3)</sup>	30,2	-
Outi Raitasuo, varapuheenjohtaja <sup>4)</sup>	1,6	42,3
Karsten Slotte <sup>1) 4)</sup>	1,2	32,2
Mika Vidgrén <sup>4)</sup>	1,2	33,8
Olli Riikkala, puheenjohtaja <sup>2)</sup>	-	5,2
Pauli Kulvik <sup>2)</sup>	-	2,4
Ilkka Salonen <sup>2)</sup>	-	1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>239,1</b>	<b>253,5</b>

<sup>1)</sup> 20.3.2013 alkaen.

<sup>2)</sup> 20.3.2013 asti.

<sup>3)</sup> 24.3.2014 alkaen.

<sup>4)</sup> 24.3.2014 asti.

### Johdon kannustinjärjestelmä 2013–2015

Oriola-KD Oyj:n hallitus päätti 19.12.2012 konsernin ylimmän johdon osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Kannustinjärjestelmän kohderyhmään ansaintajaksoilla 2014 sekä 2013 kuuluu noin 10 johtajaa, joista seitsemän osallistujaa on nimetty. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, jotka ovat kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2014 perustuu Oriola-KD-konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja ansaintajaksolta 2013 Oriola-KD-konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja sijoitetun pääoman tuottoprosenttiin (ROCE). Hallituksella on mahdollisuus käyttää muita ansaintakriteereitä seuraavilla ansaintajaksoilla. Ansaintajakson 2014 perusteella ei tulla maksamaan osakepalkkiota, koska ohjelmalle asetetut tavoitteet eivät täytyneet. Ansaintajakson 2013 perusteella ei maksettu osakepalkkiota, koska ohjelmalle asetetut tavoitteet eivät täytyneet.

Mahdollinen palkkio maksetaan noin kahden vuoden kuluttua kunkin ansaintajakson päätyttyä osittain yhtiön B-sarjan osakkeina

ja osittain rahana. Rahana maksettavalla osuudella yhtiö kattaa palkkiosta johtajille aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, mikäli johtajan työ- tai toimitusuhde konserniyhtiöön päättyy ennen palkkion maksamista.

Mikäli johtajan kokonaisansio on yli 3,5 kertaa hänen palkkion maksumaan edeltävän kalenterivuoden kokonaispalkkansa, leikataan ansaintajaksolta maksettavaa palkkiota ylimenevältä osalta. Kokonaisansiossa tarkoitetaan kokonaispalkkaa, vuosibonusa ja pitkäjänteistä palkitsemisjärjestelmää yhdessä ja kokonaispalkalla tarkoitetaan kiinteää peruspalkkaa luontoisetuineen.

Tilikausilla 2014 ja 2013 ei kirjattu järjestelmään liittyviä osakeperusteisten maksujen kuluja.

### Avainhenkilöiden kannustinjärjestelmä 2010–2012

Oriola-KD:n hallitus päätti 10.2.2010 konsernin noin 40 avainhenkilön osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä vuosille 2010–2012. Järjestelmässä oli kolme ansaintajaksoa, jotka olivat kalenterivuodet 2010, 2011 ja 2012. Yhtiön hallitus päätti ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson

alussa. Järjestelmän palkkio ansaintajaksolta 2012 perustui Oriola-KD-konsernin vuoden 2012 liiketoimintakohtaisten päätavoitteiden saavuttamiseen.

Palkkio ansaintajaksolta 2012 maksettiin vuonna 2013 osittain yhtiön B-sarjan osakkeina ja osittain rahana. Rahana maksettava osuus kattoi palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiota ei maksettu, mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuuhde konserniyhtiöön päättyi ennen palkkion maksamista. Osakkeita ei saanut luovuttaa kahden vuoden sitouttamisjakson aikana. Ansaintajakson 2012 sitouttamisjakso päättyi 31.12.2014. Yhtiön toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenen on omistettava puolet järjestelmän perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin hänen työ- tai toimisuhteensa konserniyhtiöön jatkuu. Järjestelmän puitteissa luovutettujen yhtiön B-sarjan osakkeiden määrä oli 277 257 osaketta.

Järjestelmään liittyviä osakeperusteisten maksujen kuluja kirjattiin tilikaudella 2014 0,2 (0,9) miljoonaa euroa.

Hallituksen ja johdon osakeomistuksista on lisätietoa osakkeet ja osakkeenomistajat -osiossa.

#### **Osakesäästöohjelma 2013–2014 sekä 2014–2015**

Oriola-KD Oyj:n hallitus hyväksyi 28.5.2013 avainhenkilöiden osakesäästöohjelman ehdot. Ohjelmaan osallistuu noin 50 konsernin avainhenkilöä. Säästökausi alkoi 1.10.2013 ja päättyi 30.9.2014. Lisäksi Oriola-KD Oyj:n hallitus hyväksyi 27.8.2014 ehdot avainhenkilöiden osakesäästöohjelmaan, johon osallistuu noin 49 konsernin avainhenkilöä. Säästökausi alkoi 1.10.2014 ja päättyi 30.9.2015. Kummankin osakesäästöohjelman puitteissa enimmäissäästön määrä kuukaudessa on 10 prosenttia ja vähimmäissäästön määrä 2 prosenttia kunkin osallistujan kiinteästä bruttokuukausipalkasta. Kertyneillä säästöillä ostetaan Oriola-KD:n B-sarjan osakkeita osallistujille markkinahintaan. Noin kahden vuoden kuluttua ohjelman alkamisen jälkeen yhtiö myöntää osallistujille jokaista kolmea ohjelman puitteissa hankittua osaketta vastaan kaksi B-sarjan osaketta. Säästökauden 2013-2014 säästöt vastasivat noin 110 000 osaketta, jotka tulevat oikeuttamaan noin 70 000 lisäosakkeeseen arvioituna raportointikauden päätteen kurssitasolla. Säästökauden 2014-2015 säästöt vastaavat noin 70 000 osaketta, joiden arvioidaan oikeuttavan noin 50 000 lisäosakkeeseen arvioituna raportointikauden päät-

teen kurssitasolla. Osa myönnettyistä osakkeista käytetään verojen maksuun.

Järjestelmään 2013-2014 liittyviä osakeperusteisten maksujen kuluja kirjattiin tilikaudella 2014 0,1 (-) miljoonaa euroa.

Oriola-KD:lla on sopimus ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa johdon kannustinjärjestelmien sekä osakesäästöohjelmien hallinnoinnista. Katsauskauden lopussa ulkopuolisen palveluntuottajan hallinnoimia omia osakkeita oli yhteensä 42 930 (19 080) kappaletta.

#### **29. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat**

Yhtiö ilmoitti 20.1.2015 antamassaan tiedotteessaan aloittavansa 28.1.2015 yhteistoimintaneuvottelut Suomessa. Neuvottelun kohteena on Oriola-KD Oyj:n ja Oriola Oy:n tehostamissuunnitelma ja sen sisältämiin toimintojen uudelleenjärjestelyihin sekä tuotannollisiin syihin perustuvat mahdolliset henkilövaikutukset. Neuvotteluiden piirissä on noin 500 henkilöä. Yhtiön alustavan arvion mukaan neuvottelut saattavat johtaa 50-65 henkilön vähennystarpeeseen Suomessa, joka vastaa noin 2 miljoonan euron vuotuisia kulusäästöjä.

20.1.2015 Oriola-KD Oyj uudisti palvelusopimuksen koskien keskitettyä hankintatointia ruotsalaisten apteekkiketjujen Apoteksgruppenin ja LloydsApotekin kanssa. Uudistettu sopimus on voimassa vuoden 2017 loppuun saakka.

Oriola-KD Oyj:n nimeämisvaliokunta on ilmoittanut 28.1.2015 suosituksenaan yhtiön hallitukselle, että hallitus ehdottaisi vuoden 2015 varsinaiselle yhtiökokoukselle hallituksen kokoonpanoksi seuraavaa:

- Hallituksen jäsenmääräksi vahvistettaisiin kahdeksan
- Hallituksen jäseniksi valittaisiin edelleen nykyiset hallituksen jäsenet: Jukka Alho, Per Bätelson, Anja Korhonen, Kuisma Niemelä ja Matti Rihko
- Hallituksen uusiksi jäseniksi valittaisiin Eva Nilsson Bågenholm, Staffan Simberg ja Anssi Vanjoki
- Hallituksen puheenjohtajaksi valittaisiin Anssi Vanjoki

Hallituksen jäsen Harry Brade jää hallituksesta pois vuoden 2015 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen.

## Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

<b>Konsernin laaja tuloslaskelma</b>		<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012<sup>1)</sup></b>	<b>2011<sup>1)</sup></b>	<b>2010<sup>3)</sup></b>
Liikevaihto	Milj. eur	1 612,3	1 619,7	1 521,8	1 456,7	1 929,4
Ulkomaantoiminta	Milj. eur	1 224,0	1 721,6	1 099,3	1 077,2	1 511,8
% liikevaihdosta	%	75,9	106,3	72,2	73,9	78,4
Liikevoitto	Milj. eur	65,0	29,3	28,1	25,8	9,8
% liikevaihdosta	%	4,0	1,8	1,8	1,8	0,5
Rahoitustuotot ja -kulut	Milj. eur	-7,8	-8,4	-1,0	-4,1	-5,3
% liikevaihdosta	%	-0,5	-0,5	-0,1	-0,3	-0,3
Tulos ennen veroja	Milj. eur	57,1	20,9	27,1	21,7	4,5
% liikevaihdosta	%	3,5	1,3	1,8	1,5	0,2
Tilikauden tulos	Milj. eur	46,5	17,1	22,3	17,1	3,5
% liikevaihdosta	%	2,9	1,1	1,5	1,2	0,2
Emoyhtiön omistajille kuuluva voitto	Milj. eur	46,5	17,1	22,3	17,1	3,5
<b>Konsernin tase</b>		<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010<sup>3)</sup></b>
Pitkäaikaiset varat	Milj. eur	390,8	561,8	423,1	405,4	427,2
Lyhytaikaiset varat	Milj. eur	483,2	938,3	893,1	863,4	765,4
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	Milj. eur	113,6	278,1	310,5	294,5	352,7
Vieras pääoma yhteensä	Milj. eur	760,4	1 222,0	1 005,6	974,3	839,9
Korollinen vieras pääoma	Milj. eur	193,9	318,8	94,8	173,0	178,3
Koroton vieras pääoma	Milj. eur	566,5	903,2	910,9	801,0	660,5
Taseen loppusumma	Milj. eur	874,0	1 500,1	1 316,2	1 273,3	1 192,6
<b>Tunnusluvut</b>		<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010<sup>3)</sup></b>
Omavaraisuusaste	%	13,3	19,2	24,5	24,1	30,8
Oma pääoma / osake	EUR	0,75	1,84	2,05	1,95	2,33
Sijoitetun pääoman tuotto <sup>2)</sup>	%	14,4	4,2	5,9	-4,0	2,1
Oman pääoman tuotto <sup>2)</sup>	%	23,7	2,0	5,4	-7,5	1,2
Korolliset nettovelat	Milj. eur	102,4	181,5	6,7	19,2	-9,5
Nettovelkaantumisasaste	%	90,1	65,3	2,1	6,5	-2,7
Korolliset nettovelat / käyttökate jatkuvista toiminnoista	suhdeluku	1,2	3,7	0,2	0,5	-0,5
Osakekohtainen tulos jatkuvista toiminnoista	EUR	0,29	0,11	0,15	0,11	0,02
Osakekohtainen tulos sis. lopetetut toiminnot	EUR	-1,42	0,04	0,11	-0,16	0,68
Osakkeita keskimäärin <sup>4)</sup>	kpl	151 130 302	151 157 494	151 247 748	151 161 006	151 163 919
Henkilömäärä keskimäärin jatkuvista toiminnoista	hlö	2 377	2 156	1 784	1 819	4 512
Bruttoinvestoinnit sis. lopetetut toiminnot	Milj. eur	34,0	193,7	22,6	28,8	196,9

<sup>1)</sup> Vertailutiedot on oikaistu takautuvasti uudistetun IAS 19R standardin mukaisiksi.

<sup>2)</sup> Vertailutiedot 2013–2010 sisältävät lopetetut toiminnot.

<sup>3)</sup> Vertailutietoa jatkuville toiminnoille ei ole saatavilla.

<sup>4)</sup> Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

## Osakekohtaiset tunnusluvut

			2014	2013	2012 <sup>1)</sup>	2011 <sup>1)</sup>	2010 <sup>3)</sup>
Osakekohtainen tulos	EUR		-1,42	0,04	0,11	-0,16	0,68
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot	EUR		0,29	0,11	0,15	0,11	0,68
Osakekohtainen oma pääoma	EUR		0,75	1,84	2,05	1,95	2,33
Osingonjako	Milj. eur		0,0 <sup>2)</sup>	-	7,6	7,6	7,6
Osakekohtainen osinko	EUR		0,0 <sup>2)</sup>	-	0,05	0,05	0,05
Osingonjakosuhte	%		- <sup>2)</sup>	-	44,0	-	7,4
Efektiivinen osinkotuotto	A	%	- <sup>2)</sup>	-	2,2	2,7	1,6
Efektiivinen osinkotuotto	B	%	- <sup>2)</sup>	-	2,2	2,9	1,6
Pääomanpalautus	EUR		0,0 <sup>2)</sup>	-	0,04	0,03	0,13
Hinta/voitto -suhde (P/E-luku), jatkuvat toiminnot	A		11,73	22,94	15,37	16,75	4,72
Hinta/voitto -suhde (P/E-luku), jatkuvat toiminnot	B		11,77	22,49	15,09	15,24	4,72
Osakkeen kurssi 31.12.	A	EUR	3,46	2,60	2,27	1,89	3,19
Osakkeen kurssi 31.12.	B	EUR	3,47	2,55	2,23	1,72	3,19
Keskikurssi	A	EUR	2,51	2,40	2,04	2,76	4,14
Keskikurssi	B	EUR	2,48	2,38	1,95	2,51	4,12
Alin kurssi	A	EUR	2,00	2,24	1,77	1,70	3,09
Alin kurssi	B	EUR	2,10	2,18	1,70	1,57	3,07
Ylin kurssi	A	EUR	3,51	2,69	2,44	3,83	5,47
Ylin kurssi	B	EUR	3,50	2,73	2,25	3,74	5,49
Markkina-arvo	Milj. eur		524,4	388,1	339,2	268,7	482,5
Osakkeiden vaihto							
Sarja A	kpl		7 420 540	3 215 623	5 674 171	2 890 117	5 906 452
% sarja A:n keskimääräisestä osakemäärästä	%		15,7	6,8	12,0	6,1	12,5
Sarja B	kpl		38 827 514	28 601 043	29 496 044	71 804 571	93 634 113
% sarja B:n keskimääräisestä osakemäärästä	%		37,3	27,5	28,4	69,0	90,5
% koko osakemäärästä	%		30,6	21,1	23,3	49,4	65,9
Osakkeiden määrä 31.12.	A	kpl	47 148 710	47 148 710	47 148 710	47 148 710	47 163 160
	B	kpl	104 109 118	104 109 118	104 109 118	104 109 118	104 094 668
Osakkeita yhteensä 31.12.		kpl	151 257 828	151 257 828	151 257 828	151 257 828	151 257 828
Sarja A:n osakkeita kaudella keskimäärin	kpl		47 148 710	47 148 710	47 148 710	47 161 339	47 372 881
Sarja B:n osakkeita kaudella keskimäärin	kpl		104 109 118	104 109 118	104 109 118	104 096 489	103 791 038
Osakkeita yhteensä kaudella keskimäärin	kpl		151 257 828	151 257 828	151 257 828	151 257 828	151 163 919
Osakkeita yhteensä kauden lopussa	kpl		151 257 828	151 257 828	151 257 828	151 257 828	151 257 828

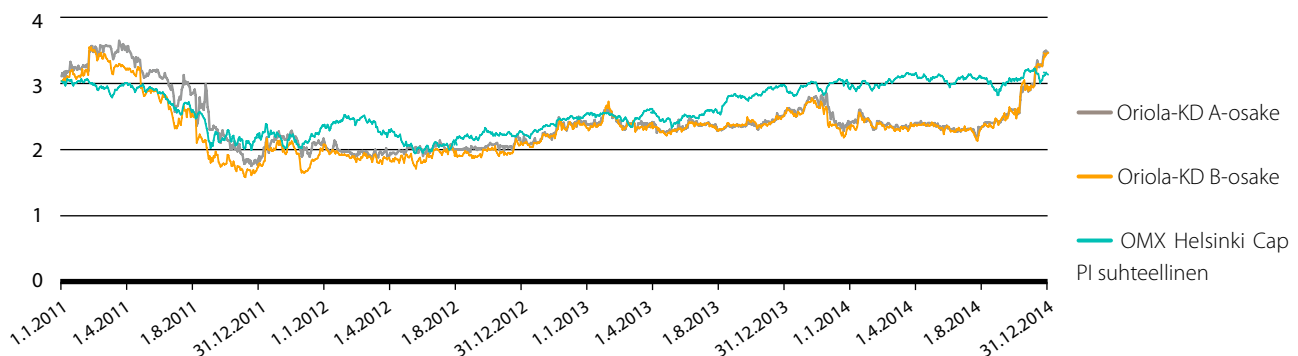
<sup>1)</sup>Vertailutiedot on oikaistu takautuvasti uudistetun IAS 19R standardin mukaisiksi.

<sup>2)</sup>Hallituksen ehdotus.

<sup>3)</sup>Vertailutietoa jatkuvien toimintojen osakekohtaiselle tulokselle ei ole saatavilla.

Tunnuslukujen laskentaperusteet ovat sivulla 54.

### Oriola-KD:n osakesarjojen ja vertailuindeksin kurssikehitys, 1.1.2011-31.12.2014, EUR



## Tunnuslukujen laskentaperusteet

### **Omavaraisuusaste, % =**

$$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$$

### **Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % =**

$$\frac{\text{Liikevoitto jatkuvista toiminnoista}}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$$

### **Oman pääoman tuotto (ROE), % =**

$$\frac{\text{Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista}}{\text{Oma pääoma yhteensä (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$$

### **Nettovelkaantumisaste, % =**

$$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma – rahavarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$$

### **Korolliset nettovelat/käyttökate=**

$$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma – rahavarat}}{\text{Liikevoitto jatkuvista toiminnoista ennen poistoja ja arvonalentumisia}}$$

### **Osakekohtainen tulos (EPS), EUR =**

$$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva voitto – hybridilainan maksamattomat korot verojen jälkeen}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$$

### **Osakekohtainen oma pääoma, EUR =**

$$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$$

### **Osakekohtainen osinko, EUR =**

$$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$$

### **Osingonjakosuhde, % =**

$$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$$

### **Efektiivinen osinkotuotto, % =**

$$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$$

### **Hinta/voitto-suhde (P/E) =**

$$\frac{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$$

### **Osakkeen keskikurssi, EUR =**

$$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$$

### **Osakekannan markkina-arvo, EUR =**

$$\text{Tilikauden lopussa oleva osakemäärä} \times \text{tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}$$

## Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

1 000 EUR	Liitetieto	2014	2013
Liiketoiminnan muut tuotot	1	3 531,8	5 230,4
Henkilöstökulut	2	-4 044,1	-4 164,9
Poistot ja arvonalentumiset	3	-172,9	-
Liiketoiminnan muut kulut	4	-7 865,6	-6 650,4
<b>Liikevoitto/ -tappio</b>		<b>-8 550,8</b>	<b>-5 584,9</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	5	34 657,5	19 632,3
<b>Voitto ennen satunnaiseriä</b>		<b>26 106,6</b>	<b>14 047,4</b>
Satunnaiset erät yhteensä	6	-	1 646,0
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>26 106,6</b>	<b>15 693,4</b>
Tilinpäätössiirrot	7	-32,4	-
Tuloverot	8	542,7	-12,3
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>26 616,9</b>	<b>15 681,0</b>

## Emoyhtiön tase (FAS)

1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2014	31.12.2013
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
	9		
Aineettomat oikeudet		117,5	-
Muut pitkävaikutteiset menot		478,6	-
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		-	448,0
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		596,1	448,0
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
	10		
Maa- ja vesialueet		149,2	149,2
Koneet ja kalusto		209,5	-
Muut aineelliset hyödykkeet		7,5	7,5
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		366,1	156,7
<b>Sijoitukset</b>			
	11		
Osakkeet ja osuudet saman konsernin yrityksissä		156 807,0	314 335,0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		440 376,8	226 262,1
Muut osakkeet ja osuudet		10,0	10,0
Sijoitukset yhteensä		597 193,8	540 607,1
Pysyvät vastaavat yhteensä		598 156,0	541 211,8
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
<b>Saamiset</b>			
Pitkäaikaiset			
Laskennalliset verosaamiset		542,7	-
Lyhytaikaiset			
Saamiset konserniyrityksiltä	12	1 763,8	3 421,9
Muut saamiset		494,8	141,9
Siirtosaamiset	12	2 028,1	1 870,3
Saamiset yhteensä		4 829,3	5 434,1
Rahat ja pankkisaamiset		84 482,1	111 580,5
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		89 311,4	117 014,6
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>687 467,4</b>	<b>658 226,4</b>



<b>VASTATTAVAA</b>		<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
<b>Oma pääoma</b>	13		
Osakepääoma		147 899,8	147 899,8
Muut rahastot		19 418,7	19 418,7
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		1 386,6	1 386,6
Tulos edellisiltä tilikausilta		205 768,6	190 160,1
Tilikauden tulos		26 616,9	15 681,0
Oma pääoma yhteensä		401 090,6	374 546,3
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	14	32,4	-
<b>Pakolliset varaukset</b>	15	412,1	-
<b>Vieras pääoma</b>	16		
<b>Pitkäaikainen</b>			
Rahoitusvelat		20 000,0	20 000,0
Muut velat		40 000,0	-
Siirtovelat		1 719,1	-
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		61 719,1	20 000,0
<b>Lyhytaikainen</b>			
Saadut ennakot		500,0	500,0
Ostovelat		384,7	337,5
Velat saman konsernin yrityksille		167 079,3	177 094,6
Muut velat		52 121,9	83 428,2
Siirtovelat		4 127,4	2 319,8
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		224 213,4	263 680,1
Vieras pääoma yhteensä		285 932,4	283 680,1
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>687 467,4</b>	<b>658 226,4</b>

## Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)

1 000 EUR	2014	2013
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		
Liikevoitto/ -tappio	-8 550,8	-5 584,9
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	172,9	-
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	5 510,7	419,4
	-2 867,3	-5 165,5
Käyttöpääoman muutos: <sup>1)</sup>		
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	1 147,5	-1 785,8
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	4 015,5	-2 969,9
	5 163,0	-4 755,7
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-10 531,4	-12 065,0
Saadut osingot	10 000,0	15 000,0
Saadut korot ja muut rahoitustuotot <sup>2)</sup>	13 110,1	22 128,4
Maksetut verot	-12,3	-
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>14 862,1</b>	<b>15 142,2</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-530,4	-374,3
Myönnettyt lainat (-) / takaisinmaksut (+)	-40 018,6	-5 440,6
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-40 549,1</b>	<b>-5 814,9</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Omien osakkeiden hankinta	-72,6	-729,0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	40 000,0	20 000,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)	-41 338,8	22 869,4
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-	-13 604,5
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-1 411,4</b>	<b>28 535,9</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-27 098,4</b>	<b>37 863,3</b>
Rahavarat tilikauden alussa	111 580,5	73 717,2
Rahavarojen muutos	-27 098,4	37 863,3
<b>Rahavarat tilikauden lopussa<sup>3)</sup></b>	<b>84 482,1</b>	<b>111 580,5</b>

<sup>1)</sup> Kotimaisten konserniyhtiöiden välisten lainojen ja saamisten muutokset sisältyvät bruttomääräisinä yhtiön käyttöpääoman muutokseen.

<sup>2)</sup> Konserniyhtiöiden maksamat korot sisältyvät yhtiön liiketoiminnan rahavirtaan.

<sup>3)</sup> Rahavarat sisältävät rahoja ja pankkisaamisia.

## Emoyhtiön liitetiedot (FAS)

Oriola-KD Oyj on Oriola-KD-konsernin emoyhtiö, ja sen kotipaikka on Espoo.

Oriola-KD Oyj tuottaa konserniyhtiöille hallintopalveluja, jotka on keskitetty luonteensa puolesta emoyhtiön tuotettaviksi. Jäljennös Oriola-KD-konsernin konsernitiilinpäätöksestä on saatavana Oriola-KD Oyj:n pääkonttorista, Orionintie 5, 02200 Espoo.

### Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Oriola-KD Oyj:n tilinpäätös on laadittu euroina ja noudattaen suomalaista liikekirjanpito- ja osakeyhtiölainsäädäntöä. Tilinpäätös esitetään tuhansina euroina.

### Pysyvien vastaavien arvostaminen

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet merkitään taseessa hankintamenoon ja arvostetaan vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen. Poistoajat ovat:

- Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot 5 vuotta
- Koneet ja kalusto 5-10 vuotta

Maa-alueiden ja muiden aineellisten hyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Suunnitelman mukaisia poistoja ei ole tehty maa-alueista ja muista aineellisista hyödykkeistä.

Pysyvien vastaavien sijoituksissa oleviin tytäryhtiöosakkeisiin tehdään arvonalentumiskirjaus, kun tytäryhtiön tuotto-odotukset ovat pienentyneet olennaisesti.

### Valuuttamääräiset saamiset ja velat

Valuuttamääräisten saamisten ja velkojen arvostamisessa on käytetty Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteeraamia keskikursseja. Syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tulospäätöksestä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Eläkejärjestelyt

Yhtiön palveluksessa olevalle henkilöstölle on järjestetty eläketurva Oriolan Eläkesäätiössä. Eläkesäätiön eläkevastuu on täysin katettu.

### Tuloverot

Tuloveroina esitetään verotettavan tuloksen perusteella määräytyvät verot.

## 1. Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 EUR	2014	2013
Vuokratuotot	22,3	22,0
Muut palveluveloitukset	3 343,9	4 399,3
Muut liiketoiminnan tuotot	165,6	809,1
<b>Yhteensä</b>	<b>3 531,8</b>	<b>5 230,4</b>

## 2. Henkilöstö

1 000 EUR	2014	2013
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	3 365,4	3 515,3
Eläkekulut	513,6	487,3
Muut henkilösivukulut	165,1	162,2
<b>Yhteensä</b>	<b>4 044,1</b>	<b>4 164,9</b>

Vapaaehtoiset henkilösivukulut sisältyvät muihin liiketoiminnan kuluihin.

<b>Henkilömäärä keskimäärin</b>	40	31
<b>Yhtiön toimielinten palkat ja palkkiot</b>		
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet yhteensä	761,1	1087,0

### 3. Poistot ja arvonalentumiset

1 000 EUR	2014	2013
Suunnitelman mukaiset poistot	172,9	-
<b>Yhteensä</b>	<b>172,9</b>	<b>-</b>

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista on esitetty tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa. Tilikauden poistot tase-erittäin on esitetty taseen liitetiedoissa 9-10.

### 4. Liiketoiminnan muut kulut

1 000 EUR	2014	2013
Posti-, puhelin- ja pankkikulut	59,7	124,7
IT-kulut	755,6	642,8
Matka- ja autokulut	409,5	408,1
Edustuskulut	31,7	51,9
Hallinnolliset asiantuntijapalvelut	5 137,4	4 404,8
Liiketoiminnan muut kulut	1 470,1	1 018,2
<b>Yhteensä</b>	<b>7 864,1</b>	<b>6 650,4</b>

Liiketoiminnan muut kulut ovat pääosin omistajuuteen liittyviä kuluja.

#### Liiketoiminnan muihin kuluihin kirjatut tilintarkastajan palkkiot

Tilintarkastuspalkkiot	91,0	110,5
Veroneuvonta	1,3	16,2
Muut palkkiot	228,0	117,5
<b>Yhteensä</b>	<b>320,3</b>	<b>244,2</b>

### 5. Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 EUR	2014	2013
<b>Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä</b>		
Osinkotuotot	10 000,0	15 000,0
Tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitto	313 960,7	-
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	10 162,2	8 550,9
Korkotuotot muilta yrityksiltä	363,3	655,7
Muut rahoitustuotot	12 344,0	10 041,0
<b>Tytäryhtiöosakkeiden arvonalentumiset</b>	<b>-291 882,0</b>	<b>-</b>
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>		
Korkokulut saman konsernin yrityksille	-90,4	-208,3
Korkokulut muille	-4 867,1	-3 178,0
Muut rahoituskulut	-15 333,2	-11 229,0
<b>Yhteensä</b>	<b>34 657,5</b>	<b>19 632,3</b>
<b>Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy:</b>		
Korkotuotot	10 525,5	9 206,7
Korkokulut	-4 957,6	-3 386,3
Kurssierot	-4,6	31,0

## 6. Satunnaiset erät

1 000 EUR	2014	2013
Konserniavustus (+/-)	-	1 646,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>1 646,0</b>

## 7. Tilinpäätössiirrot

1 000 EUR	2014	2013
Poistoeron muutos	32,4	-
<b>Yhteensä (lisäys -/ vähennys +)</b>	<b>32,4</b>	<b>-</b>

## 8. Tuloverot

1 000 EUR	2014	2013
Tilikauden tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-	12,3
Laskennalliset verot	-542,7	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-542,7</b>	<b>12,3</b>

Tilikauden tuloverot muodostuvat verotettavan tuloksen perusteella maksettavaksi tulevista suoriteperustetta vastaavista veroista.

## 9. Aineettomat hyödykkeet

1 000 EUR 2014	Aineettomat oikeudet	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Ennakkomaksut ja keskeneneräiset hankinnat	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	-	-	448,0	<b>448,0</b>
Lisäykset	143,5	141,6	-	<b>285,1</b>
Vähennykset	-	-	-	-
Siirrot tase-erien välillä	-	448,0	-448,0	-
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>143,5</b>	<b>589,6</b>	<b>0,0</b>	<b>733,1</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-	-	-	-
Tilikauden poistot	26,0	111,0	-	<b>137,0</b>
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>26,0</b>	<b>111,0</b>	<b>-</b>	<b>137,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>117,5</b>	<b>478,6</b>	<b>0,0</b>	<b>596,1</b>
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 1.1.	-	-	-	-
Poistoeron lisäys (+), vähennys (-)	0,0	6,9	-	<b>6,9</b>
<b>Kertynyt erotus 31.12.</b>	<b>0,0</b>	<b>6,9</b>	<b>-</b>	<b>6,9</b>
<b>2013</b>				
Hankintameno 1.1.	-	-	-	-
Lisäykset	-	-	448,0	<b>448,0</b>
Vähennykset	-	-	-	-
Siirrot tase-erien välillä	-	-	-	-
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>448,0</b>	<b>448,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>448,0</b>	<b>448,0</b>

## 10. Aineelliset hyödykkeet

1 000 EUR 2014	Maa- ja vesialueet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	149,2	-	7,5	156,7
Lisäykset	-	245,3	-	245,3
Vähennykset	-	-	-	-
Siirrot tase-erien välillä	-	-	-	-
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>149,2</b>	<b>245,3</b>	<b>7,5</b>	<b>402,0</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-	-	-	-
Tilikauden poistot	-	35,9	-	35,9
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>35,9</b>	<b>-</b>	<b>35,9</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>149,2</b>	<b>209,5</b>	<b>7,5</b>	<b>366,1</b>
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 1.1.	-	-	-	-
Poistoeron lisäys (+), vähennys (-)	-	25,5	-	25,5
<b>Kertynyt erotus 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>25,5</b>	<b>-</b>	<b>25,5</b>

### 2013

Hankintameno 1.1.	149,2	-	7,5	156,7
Lisäykset	-	-	-	-
Vähennykset	-	-	-	-
Siirrot tase-erien välillä	-	-	-	-
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>149,2</b>	<b>-</b>	<b>7,5</b>	<b>156,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>149,2</b>	<b>-</b>	<b>7,5</b>	<b>156,7</b>

## 11. Sijoitukset

1 000 EUR 2014	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	314 335,0	226 262,1	10,0	540 607,1
Lisäykset	195 104,5	483 358,4	-	678 462,9
Vähennykset	-60 750,6	-269 243,6	-	-329 994,2
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>448 688,9</b>	<b>440 376,8</b>	<b>10,0</b>	<b>889 075,8</b>
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-	-	-	-
Arvonalentumiset	-291 882,0	-	-	-291 882,0
<b>Kertyneet arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-291 882,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-291 882,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>156 807,0</b>	<b>440 376,8</b>	<b>10,0</b>	<b>597 193,8</b>

### 2013

Hankintameno 1.1.	314 335,0	220 821,5	10,0	535 166,5
Lisäykset	-	52 529,6	-	52 529,6
Vähennykset	-	-47 089,0	-	-47 089,0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>314 335,0</b>	<b>226 262,1</b>	<b>10,0</b>	<b>540 607,1</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>314 335,0</b>	<b>226 262,1</b>	<b>10,0</b>	<b>540 607,1</b>

## 12. Saamiset

1 000 EUR	2014	2013
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 505,7	1 449,2
Muut saamiset	246,0	-
Siirtosaamiset	12,1	1 972,8
<b>Yhteensä</b>	<b>1 763,8</b>	<b>3 421,9</b>
<b>Siirtosaamiset</b>		
Lainan järjestelypalkkio	462,9	602,6
Suojausten kurssivoitot	1 361,1	976,6
Saamatta oleva Kelan korvaus työpaikkaterveydenhuollosta	9,9	7,4
Muut siirtosaamiset	194,1	283,7
<b>Yhteensä</b>	<b>2 028,1</b>	<b>1 870,3</b>

## 13. Oma pääoma

1 000 EUR	2014	2013
Osakepääoma tilikauden alussa	147 899,8	147 899,8
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>147 899,8</b>	<b>147 899,8</b>
Käyttörahas to tilikauden alussa	19 418,7	25 465,2
Pääomanpalautus	-	-6 046,4
<b>Käyttörahas to 31.12.</b>	<b>19 418,7</b>	<b>19 418,7</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	1 386,6	1 386,6
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>1 386,6</b>	<b>1 386,6</b>
Tulos edellisiltä tilikausilta 1.1.	205 841,2	198 447,2
Osingonjako	-	-7 558,1
Osakepalkitseminen	-9,6	-678,6
Omien osakkeiden hankinta <sup>1)</sup>	-72,6	-729,0
Omien osakkeiden luovutus	9,6	678,6
<b>Tulos edellisiltä tilikausilta 31.12.</b>	<b>205 768,6</b>	<b>190 160,1</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>26 616,9</b>	<b>15 681,0</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>401 090,6</b>	<b>374 546,3</b>

<sup>1)</sup> Osakepalkkiojärjestelmää varten hankitut osakkeet.

Osakkeiden jakautuminen 31.12.2014	kpl	milj. EUR
A-sarja (20 ääntä/osake)	47 148 710	46,1
B-sarja (1 ääni/osake)	104 109 118	101,8
<b>Yhteensä</b>	<b>151 257 828</b>	<b>147,9</b>

## 14. Tilinpäätössiirtojen kertymä

1 000 EUR	2014	2013
Kertynyt poistoero	32,4	-
<b>Yhteensä</b>	<b>32,4</b>	<b>-</b>

## 15. Pakolliset varaukset

1 000 EUR	2014	2013
Muut pakolliset varaukset	412,1	-
<b>Yhteensä</b>	<b>412,1</b>	<b>-</b>

Muut pakolliset varaukset koostuvat myytyjen Venäjän yhtiöiden ostovelkojen takausvastuista.

## 16. Vieras pääoma

1 000 EUR	2014	2013
<b>Pitkäaikainen</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	20 000,0	20 000,0
Muut pitkäaikaiset velat	40 000,0	-
Siirtovelat	1 719,1	-
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>61 719,1</b>	<b>20 000,0</b>
<b>Lyhytaikainen</b>		
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>		
Ostovelat	5,2	-3,7
Muut korolliset velat	167 074,1	177 098,2
<b>Muut lyhytaikaiset velat</b>		
Saadut ennakot	500,0	500,0
Ostovelat	384,7	337,5
Muut korottomat velat	299,0	290,6
Korolliset velat	51 822,9	83 137,6
Siirtovelat	4 127,4	2 319,8
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>224 213,3</b>	<b>263 680,1</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>285 932,4</b>	<b>283 680,1</b>
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:</b>		
<b>Pitkäaikaiset siirtovelat</b>		
Koronvaihtosopimuksen markkina-arvon muutos	1 719,1	-
<b>Lyhytaikaiset siirtovelat</b>		
Henkilöstökuluihin liittyvät erät	851,6	995,1
Tulovero	-	12,3
Suojausten kurssitappiot	253,3	130,8
Korot	2 554,3	751,9
Muut siirtovelat	468,2	429,6
<b>Yhteensä</b>	<b>5 846,5</b>	<b>2 319,8</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma sisältää</b>		
Velkoja konserniyrityksille	167 079,3	177 094,6
Korottomia velkoja ulkopuolisille	5 311,1	3 447,9
Korollisia velkoja ulkopuolisille	51 822,9	83 137,6
<b>Yhteensä</b>	<b>224 213,4</b>	<b>263 680,1</b>

## 17. Annetut vakuudet

1 000 EUR	2014	2013
Annetut takaukset konserniyrityksien puolesta	92 089,9	198 281,1
Annetut takaukset muiden yhtiöiden puolesta	22 004,0	-
<b>Yhteensä</b>	<b>114 093,9</b>	<b>198 281,1</b>



## 18. Omistukset muissa yrityksissä

Emoyhtiön omistukset muissa yrityksissä on esitetty konsernin tilinpäätöksen liitetiedossa numero 28. Konserniyhtiöt ja lähipiiri-tapahtumat.

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

### Osakkeenomistuksen jakautuminen osakasryhmittäin 31.12.2014

	Osakkaita			% osakkaista			Omistus-%		
	Sarja A	Sarja B	Yhteensä	Sarja A	Sarja B	Yhteensä	Sarja A	Sarja B	Yhteensä
Yksityishenkilöt	10 704	22 602	28 764	96,3	95,3	95,5	50,3	33,0	38,4
Yritykset	257	666	850	2,3	2,8	2,8	23,9	18,3	20,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	12	49	50	0,1	0,2	0,2	2,8	17,0	12,6
Julkisyhteisöt	6	15	18	0,1	0,1	0,1	14,7	9,0	10,8
Ei voittoa tavoittelevat yhteisöt	80	249	297	0,7	1,1	1,0	5,3	3,6	4,1
Ulkomaat	57	125	152	0,5	0,5	0,5	0,5	1,4	1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>11 116</b>	<b>23 706</b>	<b>30 131</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>97,4</b>	<b>82,3</b>	<b>87,0</b>
Hallintarekisteröidyt							2,4	17,6	12,9
Yhteistilillä							0,1	0,1	0,1

### Osakkeenomistajat omistettujen osakkeiden mukaan 31.12.2014

Osakkeita, kpl	osakkaita			% osakkaista		
	Sarja A	Sarja B	Yhteensä	Sarja A	Sarja B	Yhteensä
1-100	1 815	3 114	4 127	16,3	13,1	13,7
101-1 000	5 862	13 384	16 404	52,7	56,5	54,4
1 001-10 000	3 084	6 631	8 597	27,7	28,0	28,5
10 001-100 000	310	510	902	2,8	2,2	3,0
yli 100 001	45	67	101	0,4	0,3	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>11 116</b>	<b>23 706</b>	<b>30 131</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Joista hallintarekisteröityjä	7	10	10			

Osakkeita, kpl	osakkeita			% osakkeista		
	Sarja A	Sarja B	Yhteensä	Sarja A	Sarja B	Yhteensä
1-100	109 489	215 070	276 963	0,2	0,2	0,2
101-1 000	2 630 532	6 289 037	7 605 548	5,6	6,0	4,3
1 001-10 000	8 890 174	18 595 938	25 501 985	18,9	17,9	16,9
10 001-100 000	8 400 815	13 114 377	23 187 329	17,8	12,6	18,9
yli 100 001	27 052 412	65 832 368	94 558 387	57,4	63,2	59,6
<b>Yhteensä</b>	<b>47 083 422</b>	<b>104 046 790</b>	<b>151 130 212</b>	<b>99,9</b>	<b>99,9</b>	<b>99,9</b>
Joista hallintarekisteröityjä	1 139 125	18 339 381	19 478 506	2,4	17,6	3,9
Yhteistilillä	65 288	62 328	127 616	0,1	0,1	0,1
	<b>47 148 710</b>	<b>104 109 118</b>	<b>151 257 828</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**Suurimmat omistajat 31.12.2014**

Osakemäärän mukainen suuruusjärjestys	Sarja A	Sarja B	Osakkeita yhteensä	% kaikista osakkeista	Osakkeiden äänimäärä	% koko ääni- määrästä	Äänimäärän mukainen järjestys
1. Mariatorp Oy	3 340 000	7 100 000	10 440 000	<b>6,90</b>	73 900 000	<b>7,06</b>	2.
2. Wipunen Varainhallinta Oy	2 000 000	5 100 000	7 100 000	<b>4,69</b>	45 100 000	<b>4,31</b>	4.
3. Keskinäinen Eläkevakuutus- yhtiö Ilmarinen	2 464 256	3 966 536	6 430 792	<b>4,25</b>	53 251 656	<b>5,09</b>	3.
4. Keskinäinen Työeläkevakuu- tusyhtiö Varma	3 600 500	2 727 500	6 328 000	<b>4,18</b>	74 737 500	<b>7,14</b>	1.
5. Mandatum Henkivakuutus- osakeyhtiö	800 000	3 000 000	3 800 000	<b>2,51</b>	19 000 000	<b>1,81</b>	9.
6. Fondita Nordic Micro Cap Placeringsfond	0	2 390 000	2 390 000	<b>1,58</b>	2 390 000	<b>0,23</b>	
7. Vakuutusosakeyhtiö Henki- Fennia	250 391	1 982 574	2 232 965	<b>1,48</b>	6 990 394	<b>0,67</b>	
8. Medical Investment Trust Oy	1 300 000	425 450	1 725 450	<b>1,14</b>	26 425 450	<b>2,52</b>	7.
9. Maa- ja vesitekniikan tuki r.y.	1 659 860	0	1 659 860	<b>1,10</b>	33 197 200	<b>3,17</b>	5.
10. Kansaneläkelaitos	0	1 659 568	1 659 568	<b>1,10</b>	1 659 568	<b>0,16</b>	
11. Sijoitusrahasto Nordea Fennia	0	1 627 777	1 627 777	<b>1,08</b>	1 627 777	<b>0,16</b>	
12. Tukinvest Oy	1 611 272	0	1 611 272	<b>1,07</b>	32 225 440	<b>3,08</b>	6.
13. Ylppö Jukka	1 247 136	286 992	1 534 128	<b>1,01</b>	25 229 712	<b>2,41</b>	8.
14. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	231 619	1 000 000	1 231 619	<b>0,81</b>	5 632 380	<b>0,54</b>	
15. Oriolan Eläkesäätiö <sup>1)</sup>	863 804	75 000	938 804	<b>0,62</b>	17 351 080	<b>1,66</b>	10.
16. Suomen Kulttuurirahasto	324 018	500 000	824 018	<b>0,54</b>	6 980 360	<b>0,67</b>	
17. Ylppö Into	577 936	240 200	818 136	<b>0,54</b>	11 798 920	<b>1,13</b>	
18. Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	0	802 500	802 500	<b>0,53</b>	802 500	<b>0,08</b>	
19. Valtion Eläkerahasto	0	800 000	800 000	<b>0,53</b>	800 000	<b>0,08</b>	
20. Sijoitusrahasto Evli Suomi Select	0	718 695	718 695	<b>0,48</b>	718 695	<b>0,07</b>	
<b>Yhteensä</b>	<b>20 270 792</b>	<b>34 402 792</b>	<b>54 673 584</b>	<b>36,15</b>	<b>439 818 632</b>	<b>42,00</b>	
Hallintarekisteröidyt	1 139 125	18 339 381	19 478 506	<b>12,88</b>	41 121 881	<b>3,93</b>	
Muut	25 738 793	51 366 945	77 105 738	<b>50,98</b>	566 142 805	<b>54,05</b>	
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>47 148 710</b>	<b>104 109 118</b>	<b>151 257 828</b>	<b>100,0</b>	<b>1 047 083 318</b>	<b>100,00</b>	

<sup>1)</sup>Ei äänioikeutta yhtiökokouksessa.

# Varojenjakoehdotus, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset sekä tilinpäätösmerkintä

## Varojenjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 31.12.2014 taseen mukaisesti 253 190 787,50 euroa, josta tilikauden voitto on 26 616 889,50 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2014 ei jaeta osinkoa vaan tilikauden voitto 26 616 889,50 euroa jätetään omaan pääomaan. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

## Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Espoossa, 5. päivänä helmikuuta 2015

**Jukka Alho**

puheenjohtaja

**Matti Rihko**

varapuheenjohtaja

**Harry Brade**

**Per Bätelson**

**Anja Korhonen**

**Kuisma Niemelä**

**Eero Hautaniemi**

toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa, 5. päivänä helmikuuta 2015

**PricewaterhouseCoopers Oy**

KHT-yhteisö

**Kaj Wasenius**

KHT

# Tilintarkastuskertomus

## Oriola-KD Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Oriola-KD Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2014. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisällyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arviointi. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arviointi.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

## Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Espoossa, 5. päivänä helmikuuta 2015

## PricewaterhouseCoopers Oy

KHT-yhteisö

## Kaj Wasenius

KHT

## Hallinnointiperiaatteet

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuus huolehtia yhtiön hallinnosta ja johtamisesta perustuu pääosin Suomen osakeyhtiölakiin. Yhtiö noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2010 (Corporate Governance Code).

Seuraavilla sivuilla on esitelty Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen mukainen selvitys Oriola-KD:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2014 (Corporate Governance Statement), tietoa hallituksen ja johdon palkitsemisesta sekä hallituksen ja johtoryhmän esittelyt.

### SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2014

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin Suositus 54:n ja arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 §:n mukaisesti, ja se annetaan hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä.

Oriola-KD Oyj (jatkossa "Oriola-KD" tai "yhtiö") noudattaa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiölain ja arvopaperimarkkinalain määräyksiä sekä muuta vastaavaa lainsäädäntöä. Lisäksi yhtiö noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n (Helsingin Pörssin) ja Finanssivalvonnan antamia, listattuja yhtiötä koskevia sääntöjä ja määräyksiä. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Espoossa.

Oriola-KD noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia sillä poikkeuksella, että yhtiön nimeämisvaliokuntaan voi kuulua muitakin kuin yhtiön hallituksen jäseniä. Poikkeaminen on perusteltu jäljempänä nimeämisvaliokuntaa koskevassa osiossa. Yhtiö ilmoittaa hallinnointikoodin edellyttämät tiedot myös yhtiön internetsivuilla [www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com). Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi 2010 on saatavissa julkisesti internetosoitteesta [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Oriola-KD laatii konsernitilinpäätöksen ja osavuositarkastukset kansainvälisten EU:n hyväksymien IFRS -raportointistandardien, arvopa-

perimarkkinalain ja soveltuvien Finanssivalvonnan standardien sekä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hallituksen toimintakertomus ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti. Tilintarkastuskertomus kattaa hallituksen toimintakertomuksen, konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen.

### Yhtiökokous

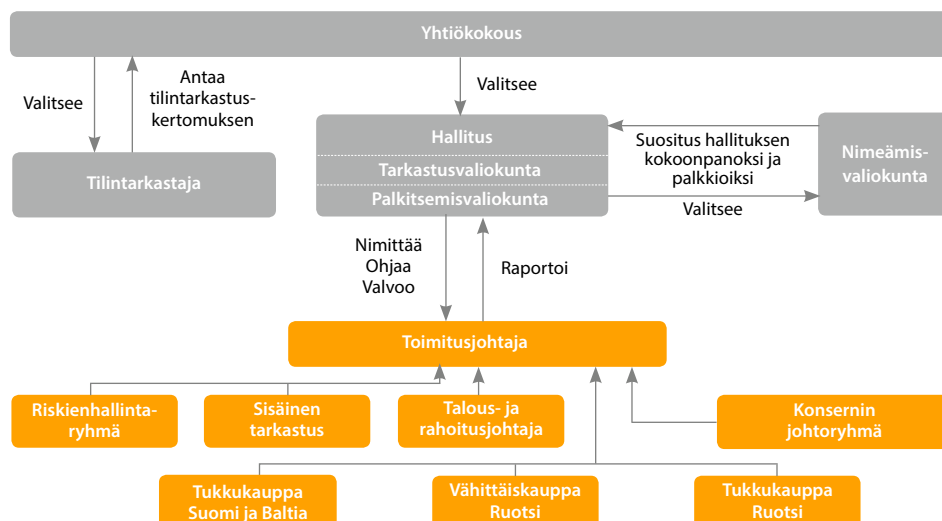
Yhtiökokous päättää osakeyhtiölain ja Oriola-KD:n yhtiöjärjestyksen mukaan sille kuuluvat asiat. Jokaisella osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen. A-osake tuottaa 20 ääntä ja B-osake yhden äänen. Osakkeenomistaja ei saa yhtiöjärjestyksen mukaan äänestää suuremmalla äänimäärällä kuin 1/20 yhtiökokouksessa edustettujen eri osakelajeihin kuuluvien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus. Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään kaksikymmentäyksi päivää ennen kokousta yhdessä Suomen pääkaupungin päivälehdessä. Oriola-KD julkaisee yhtiökokouksen kutsun myös pörs-sitiedotteena sekä kotisivuillaan internetissä. Yhtiön kotisivuilla on saatavilla myös yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat ja päätösesitykset. Yhtiökokouksen kutsu sisältää ehdotuksen kokouksen esityslistaksi.

Osakkeenomistajalla on lain mukaan oikeus saada yhtiökokoukselle osakeyhtiölain mukaan kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouksen kutsuun. Vaatimuksen katsotaan aina tulleen riittävän ajoissa, jos hallitukselle on ilmoitettu vaatimuksesta viimeistään neljä viikkoa ennen kokouksen kutsun toimittamista.

Yhtiökokouksessa ovat läsnä hallituksen puheenjohtaja, riittävä määrä hallituksen ja sen valiokuntien jäseniä, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja. Hallituksen jäseniksi ensimmäistä kertaa ehdolla olevan henkilön tulee olla läsnä valinnasta päättävässä yhtiökokouksessa, jollei hänen poissaolollaan ole painavia syitä.

### Oriola-KD:n hallintorakenne



### Yhtiökokous

Osakkeenomistajat käyttävät lain ja yhtiöjärjestyksen nojalla päätösvaltaansa yhtiökokouksessa. Varsinainen yhtiökokous pidetään kerran vuodessa toukokuun loppuun mennessä. Yhtiökokouksen vastuulla on muun muassa:

- tilinpäätöksen vahvistaminen
- taseen osoittaman voiton käyttäminen
- hallituksen jäsenten valinta sekä heidän palkkioistaan päättäminen
- vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- tilintarkastajan valinta ja palkkiosta päättäminen
- hallituksen tai osakkeenomistajan yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset (esim. yhtiöjärjestyksen muuttaminen, omien osakkeiden hankinta, osakeanti, erityisten oikeuksien antaminen)

### Varsinainen yhtiökokous 2014

Oriola-KD Oyj:n 24.3.2014 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle vastuuvapauden 31.12.2013 päättyneeltä tilikaudelta. Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 31.12.2013 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella ei maksettu osinkoa.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä, sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 9 500 000 yhtiön A-osaketta ja 21 000 000 yhtiön B-osaketta ja sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta merkintäetuoikeudesta. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallitus valtuutettiin lisäksi päättämään B-osakkeiden maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä, sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 15 000 000 yhtiön B-osaketta ja sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta merkintäetuoikeudesta. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 15 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta myös muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Valtuutus on voimassa enintään kahdeksantoista kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Osakkeenomistajien ehdotus yhtiökokoukselle osakelajien yhdistämisestä ja siihen liittyvästä suunnatusta maksuttomasta osakeannista sekä yhtiöjärjestyksen muutoksesta hylättiin.

Kaikki varsinaisen yhtiökokouksen 2014 päätökset ovat nähtävillä yhtiön internetsivuilla [www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com).

### Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus.

Hallituksen tehtävänä on ohjata ja valvoa yhtiön toimintaa lain, viranomaismääräysten ja yhtiöjärjestyksen mukaan. Hallitus myös varmistaa hyvän hallinnointitavan noudattamisen Oriola-KD-konsernissa.

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallitus käyttää yhtiökokousten välillä ylintä päätöksentekovaltaa Oriola-KD-konsernissa. Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Henkilöä, joka on täyttänyt 67 vuotta, ei voida valita hallituksen jäseneksi. Hallituksen puheenjohtajan valitsee yhtiökokous. Hallituksen varapuheenjohtajan valitsee hallitus keskuudestaan.

Yhtiön nimeämisvaliokunnan suositus hallitukselle ehdotukseksi hallituksen kokoonpanoksi ja palkkioiksi ilmoitetaan yhtiökokouksessa. Yhtiö ilmoittaa internet-sivuillaan hallituksen jäsen ehdokkaiden henkilötiedot.

Hallitus kokoontuu etukäteen sovitun aikataulun mukaisesti, minkä lisäksi hallitus kokoontuu tarvittaessa. Päätösasioiden lisäksi hallitukselle annetaan kokouksissa ajankohtaista tietoa konsernin toiminnasta, taloudesta ja riskeistä. Toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja ja laki-asiainjohtaja (joka toimii hallituksen sihteerinä) osallistuvat hallituksen kokouksiin. Johtoryhmän jäsenet osallistuvat kokouksiin hallituksen kutsusta. Kaikista kokouksista laaditaan pöytäkirja.

### Hallituksen tärkeimmät tehtävät

Hallituksen työjärjestys sisältää tärkeimmät hallituksessa käsiteltävät asiat, joita ovat muun muassa:

- yhtiön strategian vahvistaminen
- taloudellisten tavoitteiden, budjettien, merkittävimpien investointien ja riskienhallinnan periaatteiden vahvistaminen
- toimitusjohtajan valinta ja erottaminen
- merkittävimpien koko konsernin ja liiketoiminta-alueiden toimintaa koskevien asioiden käsittely ja päättäminen
- tarkastusvaliokunnan, palkitsemisvaliokunnan ja nimeämisvaliokunnan työjärjestysten hyväksyminen.

### Hallitus toimikaudella 2014-2015

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 24.3.2014 vahvisti Oriola-KD:n hallituksen jäsenmääräksi kuusi ja valitsi hallituksen puheenjohtajaksi ja jäseniksi seuraavat henkilöt:

Nimi	Syntymävuosi	Koulutus ja päätoimi	Läsnäolo hallituksen kokouksissa	Läsnäolo valiokuntien kokouksissa
Jukka Alho (Puheenjohtaja)	1952	Diplomi-insinööri, riippumaton hallituksen jäsen	20/20	Palkitsemisvaliokunta 1/1
Matti Rihko (Varapuheenjohtaja)	1962	Kauppätieteiden maisteri, psykologian maisteri, riippumaton hallituksen jäsen	15/16	Tarkastusvaliokunta 4/4
Harry Brade	1969	Diplomi-insinööri, MBA, CEFA, riippumaton hallituksen jäsen	18/20	Tarkastusvaliokunta 5/5
Per Bätelson	1950	Diplomi-insinööri, riippumaton hallituksen jäsen	17/20	Palkitsemisvaliokunta 1/1
Anja Korhonen	1953	Kauppätieteiden maisteri, riippumaton hallituksen jäsen	16/16	Tarkastusvaliokunta 4/4
Kuisma Niemelä	1958	Filosofian maisteri, riippumaton hallituksen jäsen	16/16	Palkitsemisvaliokunta 1/1

Hallitus valitsi samana päivänä järjestäytymiskokouksessaan hallituksen varapuheenjohtajaksi Matti Rihkon. Oriola-KD:n hallituksen jäsenenä 1.1.-24.3.2014 toimivat seuraavat henkilöt:

Outi Raitasuo (Varapuheenjohtaja)	1959	Asianajaja, OTK, LL.M., osakas (Hannes Snellman Asianajotoimisto Oy), riippumaton hallituksen jäsen	4/4	Tarkastusvaliokunta 1/1
Karsten Slotte	1953	Diplomiekonomi, riippumaton hallituksen jäsen	4/4	Tarkastusvaliokunta 1/1
Mika Vidgrén	1960	Farmasian tohtori, dosentti, apteekin omistaja (Espoonlahden apteekki), riippumaton hallituksen jäsen	4/4	Tarkastusvaliokunta 1/1

Hallitus on arvioinut jäsentensä riippumattomuuden ja todennut, että kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävästä osakkeenomistajista. Hallitus on myös arvioinut toimintaansa ja työskentelytapojaan.

Vuonna 2014 Oriola-KD:n hallitus piti 20 kokousta, joista viisi puhelinkokousta.

### Hallituksen valiokunnat

Hallituksella on tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta. Lisäksi yhtiöllä on nimeämisvaliokunta. Hallitus vahvistaa valiokuntien työjärjestykset. Valiokunnat ovat valmistelevia elimiä, jotka tekevät hallitukselle esityksiä toimialueeseensa kuuluvista asioista. Valiokuntien kokouksista pidetään pöytäkirjaa. Valiokunnat raportoivat toiminnastaan säännöllisesti hallitukselle. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan ne antavat käsiteltävänä olevasta asiasta suosituksensa hallitukselle.

Hallitus nimittää vuosittain varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidettävässä järjestäytymiskokouksessaan keskuudestaan tarkastus- ja palkitsemisvaliokuntien jäsenet ja puheenjohtajan. Yhtiön nimeämisvaliokunnan jäsenten nimittäminen on selostettu jäljempänä nimeämisvaliokuntaa koskevassa osiossa.

Tarkastus-, palkitsemis- ja nimeämisvaliokunnan lisäksi hallitus voi yksittäisissä tapauksissa perustaa valiokunnan valmistelemaan tapauskohtaista asiakokonaisuutta. Hallitus ei vahvista tällaisille valiokunnille työjärjestyksiä eikä ilmoita valiokunnan toimikautta, kokoonpanoa, kokousten lukumäärää tai jäsenten osallistumisastetta.

### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on edistää yhtiön toiminnan ja taloudellisen raportoinnin valvontaa. Tarkastusvaliokunta käsittelee ja valmistelee työjärjestyksensä mukaan erityisesti seuraavat asiat:

- konsernitilinpäätöksen ja osavuositarkastusten tarkastelu yhdessä tilintarkastajan kanssa
- valvontatarkastuksessa havaittujen valvontajärjestelmän puutteiden ja muiden raportoitujen puutteiden tarkastelu yhdessä tilintarkastajan kanssa
- sisäisessä tarkastuksessa havaittujen valvontajärjestelmän puutteiden ja muiden tarkastushavaintojen ja suositusten tarkastelu
- valvontatarkastuksen ja sisäisen tarkastuksen toimintasuunnitelmien tarkastelu ja suositusten antaminen yhtiön johdolle koskien sisäisen tarkastuksen painopistealueita
- yhtiön hallinnon valvonnan sekä riskienhallinnan asianmukaisuuden arviointi ja yhtiön kirjanpidon ja ulkoisen raportoinnin periaatteiden muutosten läpikäynti ennen niiden käyttöönottoa.

Lisäksi tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluvat tilintarkastajan valintapäätöksen valmistelu, tilintarkastajan riippumattomuuden arviointi ottaen huomioon erityisesti yhtiölle tarjottujen oheispalvelujen vaikutus riippumattomuuteen, sekä muut hallituksen valiokunnalle antamat tehtävät. Tarkastusvaliokunnassa on vähintään kolme jäsentä.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimii 24.3.2014 alkaen Anja Korhonen ja muina jäseninä Harry Brade ja Matti Rihko. Tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävästä osakkeenomistajista.

### **Palkitsemisvaliokunta**

Palkitsemisvaliokunta käsittelee ja valmistelelee työjärjestyksensä mukaan johdon ja henkilöstön palkitsemiseen ja johdon nimityksiin liittyviä kysymyksiä ja tekee näitä koskevia esityksiä hallitukselle. Valiokunnan tehtävänä on muun muassa:

- arvioida ja tehdä esityksiä Oriola-KD-konsernin johdon ja henkilöstön palkkausrakenteesta sekä palkitsemis- ja kannustinjärjestelmistä
- seurata palkitsemisjärjestelmien toimivuutta sen varmistamiseksi, että johdon palkitsemisjärjestelmät edistävät yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista
- käsitellä ja valmistella muita johdon ja henkilöstön palkitsemiseen liittyviä kysymyksiä ja tehdä näitä koskevia esityksiä hallitukselle
- käsitellä ja valmistella sellaisia johdon nimityskysymyksiä, jotka tulevat hallituksen päätettäväksi.

Palkitsemisvaliokunnassa on kolme jäsentä. Valiokunnan puheenjohtajana toimii 24.3.2014 alkaen Jukka Alho ja muina jäseninä Per Båtelson ja Kuisma Niemelä. Palkitsemisvaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

### **Nimeämisvaliokunta**

Oriola-KD:n nimeämisvaliokunta on hallituksen perustama elin, jonka tehtävänä on valmistella ja antaa hallitukselle suositus varsinaiselle yhtiökokoukselle tehtävästä ehdotuksesta hallituksen kokoonpanoksi ja palkkioiksi. Hallitus on hyväksynyt valiokunnan työjärjestyksen.

Hallitus valitsee valiokunnan jäsenet toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan vuoden valiokuntajäsenten valintaan työjärjestyksen mukaisessa järjestyksessä. Hallitus valitsee yhden jäsenistä puheenjohtajaksi. Valiokunnan jäsenen ei tarvitse olla hallituksen jäsen. Tällä poikkeamisella listayhtiöiden hallinnointikoodista on haluttu mahdollistaa yhtiön merkittävien osakkeenomistajien valinta valiokuntaan ja siten heidän mielipiteensä esilletulo hyvissä ajoin ennen varsinaista yhtiökokousta.

Ennen valiokunnan jäsenten valintaa hallituksen puheenjohtaja järjestää tapaamisen, johon kutsutaan äänimäärän mukaan yhtiön 20 suurinta osakkeenomistajaa, jotka ovat varsinaista yhtiökokousta edeltävän elokuun 31. päivänä rekisteröitynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon osakkeenomistajina. Tapaamisessa kuullaan suurimpien osakkeenomistajien näkemyksiä valiokunnan kokoonpanosta.

Nimeämisvaliokunta ilmoittaa hallitukselle valmistelunsa suosituksen varsinaiselle yhtiökokoukselle tehtävästä ehdotuksesta hallituksen kokoonpanoksi ja palkkioiksi viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävänä helmikuun 1. päivänä. Nimeämisvaliokunta arvioi suosittelemiansa hallituksen jäsen ehdokkaiden riippumattomuutta. Valiokunnan suosituksella ei ole vaikutusta hallituksen itsenäiseen päätöksentekovaltaan tai oikeuteen tehdä ehdotuksia yhtiökokoukselle.

Valiokuntajäsenten valintaan 1.10.2014 päättyneelle toimikaudelle valittu nimeämisvaliokunta kokoontui yhdeksän kertaa, ja jäsenten osallistumisaste kokouksiin oli 90,7 prosenttia.

Oriola-KD Oyj:n hallitus valitsi 1.10.2014 nimeämisvaliokunnan jäseniksi seuraavat henkilöt: Jukka Alho, Harry Brade, Peter Immonen, Pekka Pajamo, Timo Ritakallio ja Into Ylppö. Valiokunnan puheenjohtajaksi valittiin Pekka Pajamo. Valiokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä.

### **Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen**

Hallitus nimittää Oriola-KD:n toimitusjohtajan ja päättää hänen toimitushteensa ehdoista. Yhtiön toimitusjohtajana toimii kauppatieteiden maisteri Eero Hautaniemi (s. 1965). Osakeyhtiölain mukaisesti toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Lisäksi toimitusjohtaja huolehtii siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdot on määritetty hallituksen hyväksymässä kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa.

Hallitus nimittää tarvittaessa toimitusjohtajan sijaisen. Yhtiön toimitusjohtajan sijaisena toimii kauppatieteiden maisteri Kimmo Virtanen, johtaja Suomen, Ruotsin ja Baltian lääkkeiden tukkukauppa ja toimitusjohtaja, Oriola Oy (s. 1968).

### **Konsernin johtoryhmä**

Konsernin johtoryhmään kuuluvat konsernin emoyhtiön toimitusjohtaja puheenjohtajana sekä hallituksen nimeämät henkilöt. Konsernin johtoryhmään kuului vuoden 2014 lopussa kuusi jäsentä mukaan lukien toimitusjohtaja, jolle johtoryhmän jäsenet raportoivat.

Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti käsittelemään koko konsernia koskevia asioita. Johtoryhmä ei ole päätöksentekoeelin vaan se avustaa toimitusjohtajaa konsernin strategian toteuttamisessa ja operatiivisessa johtamisessa sekä edesauttaa koko konsernia koskevan informaation välittymistä konsernin sisällä.

Oriola-KD:n johtoryhmän muodostivat vuonna 2014:

- Eero Hautaniemi, toimitusjohtaja
- Lars Birkeland, johtaja, Ruotsin lääkkeiden vähittäiskauppa
- Tuomas Itkonen, talous- ja rahoitusjohtaja
- Jukka Mäkelä, kehitysjohtaja
- Teija Silver, henkilöstöjohtaja
- Kimmo Virtanen, johtaja, Suomen, Ruotsin ja Baltian lääkkeiden tukkukauppa
- Konstantin Minin, johtaja, Venäjän lääkkeiden tukku- ja vähittäiskauppa (8.12.2014 saakka).



## Taloudelliseen raportointiin liittyvät riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestelmät

Oriola-KD:n taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien tavoitteena on varmistaa, että yhtiön tilinpäätöksen ja taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta on kohtuullinen varmuus ja että yhtiö noudattaa lakeja ja säädöksiä sekä yleisesti hyväksytyjä kirjanpitoperiaatteita.

### Taloudellinen raportointi

Hallituksella ja toimitusjohtajalla on kokonaisvastuu taloudelliseen raportointiin liittyvien sisäisten valvonta- ja riskienhallintajärjestelmien järjestämisestä. Toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmän jäsenet ja tulosyksiköiden johtajat vastaavat siitä, että heidän omien vastuualueidensa kirjanpito ja hallinto ovat lain, konsernin toimintaperiaatteiden ja Oriola-KD:n hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisia. Taloudellisen raportoinnin organisointi ja johtaminen on keskitetty konsernin talous- ja rahoitusjohtajan alaisuuteen.

Oriola-KD-konserni noudattaa EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (International Financial Reporting Standards IFRS). Taloudellista raportointia koskevat ohjeet ja laskentaperiaatteet on kerätty standardimuutosten myötä päivitettävään laskentamenuaaliin ja talousosaston ohjeisiin, joita sovelletaan kaikissa konserniyhtiöissä. Konsernilaskenta vastaa tilinpäätösstandardien seuraamisesta ja noudattamisesta, taloudellista raportointia koskevien periaatteiden ylläpitämisestä sekä niistä tiedottamisesta yksiköille.

### Seuranta

Tuloksia seurataan kuukausiraportoinnin avulla konsernin johtoryhmässä ja liiketoiminta-alueiden kuukausittaisissa liiketoimintakatsauksissa. Tämän lisäksi konsernin taloudellista tilannetta seurataan hallituksen kokouksissa. Tarkastusvaliokunta ja hallitus käyvät läpi osavuositarkastukset ja tilinpäätöksen ennen niiden julkaisemista. Kuukausiraportoinnin seurannalla varmistetaan myös sisäisen valvonnan tehokkuus. Kukin liiketoiminta-alue vastaa oman liiketoimintansa valvonnan tehokkuudesta osana yleistä sisäistä valvontaa. Liiketoiminta-alue ja konsernin talousorganisaatio vastaavat taloudellisen raportoinnin prosessin arvioinnista. Arviointi pitää sisällään täsmäytyksiä ja analyysejä verrattuna budjetteihin ja arvioihin sekä erilaisiin taloudellisiin mittareihin.

### Sisäinen valvonta

Sisäinen valvonta on olennainen osa yhtiön hallinnointia ja johtamisjärjestelmiä. Se kattaa konsernin kaikki toiminnot ja organisaatiotasot. Valvonnan tarkoituksena on saada riittävä varmuus siitä, että yhtiö voi toteuttaa strategiaansa. Sisäinen valvonta ei ole erillinen prosessi, vaan osana yhtiön toimintoja kattaa kaikki konsernilaajuiset toimintaperiaatteet, ohjeistukset ja järjestelmät.

Oriola-KD:n sisäinen valvontajärjestelmä tukee konsernin strategian toteuttamista ja varmistaa säännösten noudattamisen. Sisäinen valvonta yhtiössä perustuu konsernirakenteeseen, jossa konsernin toiminnot on organisoitu liiketoiminta-alueisiin ja konsernitoimin-

toihin. Konsernitoiminnot antavat konsernitason ohjeistuksia, joissa määritellään puitteet ja raamit toiminnalle sekä vastuulliset henkilöt. Ohjeistukset liittyvät muun muassa kirjanpitoon, raportointiin, rahoitukseen, investointeihin ja liiketoimintaperiaatteisiin. Ohjeistuksilla pyritään varmistamaan, että kaikki riskit, jotka liittyvät yhtiön tavoitteiden saavuttamiseen, pystytään tunnistamaan ja estämään. Valvontatoimintoja suoritetaan konsernin kaikilla tasoilla ja kaikissa toiminnoissa. Kaikki uudet ohjeistukset julkaistaan yhtiön intranetissä ja henkilöstöllä on mahdollisuus antaa johdolle palautetta ja kertoa havaitsemastaan kyseenalaisesta toiminnasta anonyymisti yhtiön intranetin kautta.

### Riskienhallinta

Riskienhallinnan tarkoitus on tukea konsernin tavoitteiden saavuttamista. Tavoitteita uhkaavat riskit on tunnistettava ja arvioitava, jotta niitä voidaan hallita.

Oriola-KD Oyj:n hallitus hyväksyy yhtiön riskienhallintapolitiikan jossa on määritelty riskienhallinnan toimintamalli, periaatteet, vastuut ja raportointi. Riskienhallinnan suunnittelua ja toteutusta ohjaa ja valvoo yhtiön hallitus. Hallituksen asettama tarkastusvaliokunta valvoo riskienhallintaa konsernissa.

Oriola-KD:n toimitusjohtajalla ja konsernin johtoryhmällä on operatiivinen vastuu riskienhallinnasta. Riskienhallinnan ja riskienhallinnan periaatteiden kehittämistä, koordinoimista ja seurannasta vastaa konsernin riskienhallinnan ohjausryhmä, joka toimii konsernin talous- ja rahoitusjohtajan johtamana.

Oriola-KD:lla on käytössä riskienhallintamenettelyjä, jotka on suositeltu johtamis- ja raportointiprosessiin ja sen eri elementteihin. Menettelyjen tarkoitus on varmistaa kattava Oriola-KD:n toimintaa sekä tavoitteiden saavuttamista mahdollisesti uhkaavien riskien tunnistaminen, arviointi, hallinta ja seuranta koko konsernissa. Riskienhallinta on kiinteä ja olennainen osa Oriola-KD:n strategiaprosessia, hallinnointi- ja johtamisjärjestelmää, päätöksentekoa, päivittäistä johtamista sekä seuranta ja raportointia. Riskienhallinta on myös osa Oriola-KD:n sisäistä valvontaa.

Oriola-KD luokittelee riskienhallintajärjestelmässään liiketoimintaan vaikuttavat riskit neljään eri kategoriaan: strategiset riskit, operatiiviset riskit, rahoitusriskit sekä terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden (HSE) riskit. Yhtiön tunnistamat merkittävimmät strategiset ja operatiiviset riskit on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa. Rahoitusriskejä kuvataan konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 23.

### Sisäinen tarkastus

Oriola-KD:ssä ei ole omaa sisäisen tarkastuksen osastoa vaan sisäisen tarkastuksen tehtävät on yhtiössä sisällytetty konsernin talous- ja rahoitusjohtajan vastuulla toimivan talousorganisaation vastuulle. Oriola-KD hoitaa sisäiseen tarkastukseen liittyviä tehtäviä myöskin osoittamalla erillisiä selvitys- ja tarkastustoimeksiantoja yhtiön tilintarkastusyhteisölle hallituksen tarkastusvaliokunnan vuosittain hyväksymän tarkastussuunnitelman mukaisesti.

### Ulkoinen tarkastus

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa konsernin ja emoyhtiön tilinpäätös ja kirjanpito sekä emoyhtiön hallinto. Yhtiön tilintarkastaja antaa vuosittain tilintarkastuskertomuksen ja raportoi säännöllisesti havainnoistaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Tilintarkastajaksi valittiin 24.3.2014 pidetyssä Oriola-KD Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa uudelleen Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Kaj Wasenius. Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:lle vuonna 2014 suoritettujen palkkiot varsinaisesta tilintarkastuksesta olivat 333 000 euroa. Lisäksi maksettiin konserniyhtiöiden muusta konsultoinnista yhteensä 234 000 euroa.

### Sisäpiiri

Oriola-KD noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Oriola-KD:n julkiseen sisäpiiriin kuuluvat yhtiön hallituksen jäsenet, tilintarkastaja, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet sekä hallituksen sihteeri. Yhtiön palveluksessa olevat henkilöt, jotka asemansa tai tehtävänsä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa, muodostavat yhtiön yrityskohtaisen sisäpiirin. Julkista ja yrityskohtaista sisäpiirirekisteriä pidetään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä.

Yhtiö pitää lisäksi erikseen hankekohtaista sisäpiirirekisteriä. Tähän merkitään ne, jotka saavat tiettyä hanketta koskevaa sisäpiirintietoa.

## PALKKA- JA PALKKIOSELVITYS

Tämä selvitys on Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2010 Suosituksen 47 mukainen palkka- ja palkkioselvitys.

### Hallituksen jäsenten palkkiot ja muut etuudet

Varsinainen yhtiökokous päättää vuosittain hallituksen jäsenten palkkioista hallituksen toimikaudeksi.

Varsinainen yhtiökokous 24.3.2014 vahvisti hallituksen puheenjohtajan toimikausipalkkioksi 48 400 euroa, hallituksen varapuheenjohtajan ja hallituksen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan palkkioksi 30 250 euroa ja muiden jäsenten palkkioksi 24 200 euroa. Hallituksen puheenjohtajalle suoritetaan kokouspalkkiona 800 euroa ja muille jäsenille 400 euroa kokoukselta. Kokouspalkkiot suoritetaan vastaavasti myös hallituksen tai yhtiön valiokuntien jäsenille. Matkakulut korvataan yhtiön matkasäännön mukaisesti. Toimikausipalkkiot suoritettiin yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 60 prosenttisesti rahana ja 40 prosenttisesti yhtiön B-osakkeina. Yhtiön B-osakkeita hankittiin markkinoilta hallituksen jäsenille toimikausipalkkiona seuraavasti: Jukka Alho 8 037 kpl, Matti Rihko 5 024 kpl, Anja Korhonen 5 024 kpl, Harry Brade 4 019 kpl, Per Bätelson 4 019 kpl ja Kuisma Niemelä 4 019 kpl.

Toimikausipalkkiona saatuihin B-osakkeisiin ei liity sitouttamisjaksoa. Hallituksen jäsenet eivät ole saaneet palkkiona osakeperusteisia oikeuksia eivätkä he ole yhtiön osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piirissä. Yhtiö ei ole antanut hallituksen jäsenille lainoja tai takauksia näiden puolesta.

Hallituksen jäsenten kokonaispalkkiot vuodelta 2014 ja osakeomistus yhtiössä 31.12.2014 on esitelty sivulla 76.

### Toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisen keskeiset periaatteet ja päätöksentekojärjestys

Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten palkitseminen koostuu kiinteästä peruspalkasta, luontoiseduista, lyhyen aikavälin tulospalkkiosta ja pitkän aikavälin osakepalkkiosta. Palkkiojärjestelmillä motivoidaan yhtiön johtoa kehittämään yhtiötä ja turvaamaan yhtiön taloudellinen menestys pitkällä aikavälillä. Palkitsemisperiaateissa otetaan huomioon muun muassa yhtiön kehitysvaihe ja liiketoimintastrategia.

Hallituksen palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on hallituksen hyväksymän valiokunnan työjärjestyksen mukaan myös seurata palkitsemisjärjestelmien toimivuutta sen varmistamiseksi, että johdon palkitsemisjärjestelmät edistävät yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista.

Yhtiön hallitus arvioi ja päättää vuosittain toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkat, palkkiot ja muut etuudet sekä niiden määräytymisperusteet.

Tulospalkkion ansaintakriteereistä ja määräytymisestä päättää hallitus vuosittain hallituksen palkitsemisvaliokunnan esitykseen perustuen.

Yhtiö ei ole antanut toimitusjohtajalle tai johtoryhmän jäsenille lainoja tai takauksia näiden puolesta. Yhtiöllä ei ole voimassa olevaa optio-ohjelmaa. Toimitusjohtajalla ja johtoryhmän jäsenillä ei ole lisäeläkejärjestelmiä, pois lukien Ruotsin lääkkeiden vähittäiskaupan johtajalla, jolla on ehdoiltaan Ruotsin markkinatasoa ja -käytäntöä vastaavat maksuperusteinen lisäeläke.

### Lyhyen aikavälin tulospalkkio

Tulospalkkio perustuu Oriola-KD:n taloudellisten ja henkilökohtaisen tavoitteiden saavuttamiseen. Vuoden 2014 tulospalkkion enimmäismäärä on toimitusjohtajalla 58 prosenttia ja muilla johtoryhmän jäsenillä 33 prosenttia vuosipalkasta. Tulospalkkion ansaintakriteereistä ja määräytymisestä päättää hallitus vuosittain hallituksen palkitsemisvaliokunnan esitykseen perustuen.

### Pitkän aikavälin osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Oriola-KD:n johtoryhmän jäsenet kuuluvat yhtiön pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin. Järjestelmän avulla yhdistetään omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitoutetaan avainhenkilöt yhtiöön, ja tarjotaan heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden omistukseen perustuva palkitsemisjärjestelmä.

Oriola-KD:n hallitus päätti 19.12.2012 uudesta konsernin ylimmän johdon osakepohjaisesta kannustusjärjestelmästä vuosille 2013-2015. Osakepohjaisessa kannustusjärjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, jotka ovat kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2014 perustuu Oriola-KD-konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS).

Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2014 maksetaan vuonna 2017 osittain yhtiön B-sarjan osakkeina ja osittain rahana. Rahana maksettavalla osuudella yhtiö kattaa palkkiosta johtajille aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, mikäli johtajan työ- tai toimisuhteeseen konserniyhtiöön päättyy ennen palkkion maksamista.

Mikäli johtajan kokonaisansio on yli 3,5 kertaa hänen palkkion maksumäärän edeltävän kalenterivuoden kokonaispalkkansa, leikataan ansaintajaksolta maksettavaa palkkiota ylimenevältä osalta. Kokonaisansiossa tarkoitetaan kokonaispalkkaa, vuosibonusta ja pitkäjänteistä palkitsemisjärjestelmää yhdessä ja kokonaispalkalla tarkoitetaan kiinteää peruspalkkaa luontoisetuineen.

Kannustinjärjestelmän kohderyhmään ansaintajaksolla 2014 kuuluu seitsemän johtajaa. Ansaintajakson 2014 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 720 000 Oriola-KD Oyj:n B-sarjan osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

Oriola-KD:n hallitus hyväksyi 28.5.2013 avainhenkilöiden osakesäästöohjelman ehdot. Oriola-KD:n hallitus päätti 27.8.2014 jatkaa osakesäästöohjelmaa uudella säästökaudella 2014-2015. Ohjelmaan osallistuu noin 40 konsernin avainhenkilöä. Säästökausi alkoi 1.10.2014 ja päättyi 30.9.2015.

Enimmäissäästön määrä kuukaudessa on 10 prosenttia ja vähimmäissäästön määrä kaksi prosenttia kunkin osallistujan kiinteästä bruttokuukausipalkasta. Kertyneillä säästöillä ostetaan Oriola-KD:n B-sarjan osakkeita osallistujille markkinahintaan. Jokainen osallistuja saa maksutta kaksi B-lajin lisäosaketta kutakin kolmea hankittua säästöosaketta kohden. Lisäosakkeet annetaan osallistujalle, jos hän omistaa säästökaudelta hankitut säästöosakkeet määrätyn omistustajakson päättämiseen saakka eikä hänen työsuhteensa ole päättynyt omistustajakson viimeisenä päivänä bad leaver -systä. Omistustajako päättyy Oriola-KD:n osavuositarkastuksen Q3/2016 julkistamispäivänä. Lisäosakkeet maksetaan osittain yhtiön B-osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

### Toimitusjohtajan toimisuhteeseen kuuluvat taloudelliset etuudet vuonna 2014

Toimitusjohtaja Eero Hautaniemelle tilikauden 2014 aikana suoritettut palkat ja palkkiot luontoisetuineen olivat yhteensä 496 691 euroa, muodostuen:

- kiinteästä peruspalkasta 426 147 euroa;
- luontoiseduista 20 400 euroa;
- tulospalkkiosta 70 544 euroa; ja
- osakepalkkiosta - euroa.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja irtisanomiskorvaus 12 kuukauden palkkaa vastaava määrä. Toimitusjohtajan eläkeikä on 63 vuotta ja eläke työntekijän eläkelain mukainen. Toimitusjohtaja kuuluu yhtiön hallituksen päättämän osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin. Toimitusjohtajan osakeomistus yhtiössä on esitetty sivulla 76.

### Johtoryhmän palkat ja palkkiot vuonna 2014

Johtoryhmän jäsenille tilikauden 2014 aikana maksetut palkat ja palkkiot luontoisetuineen olivat yhteensä 1 481 191 euroa, muodostuen:

- kiinteistä peruspalkoista yhteensä 1 259 386 euroa;
- luontoiseduista yhteensä 46 047 euroa;
- tulospalkkiosta yhteensä 221 805 euroa; ja
- osakepalkkiosta yhteensä - euroa

Johtoryhmän jäsenet kuuluvat yhtiön hallituksen päättämän osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin. Johtoryhmän jäsenten osakeomistus on esitelty sivulla 76.

**Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkat ja palkkiot sekä osakeomistus (ml. määräysvaltayhteisöt) 31.12.2014**

	Palkat ja palkkiot 2014		Palkat ja palkkiot 2013		Osakeomistus 31.12.2014		Yhteensä
	1 000 EUR		1 000 EUR		A-osakkeita	B-osakkeita	
<b>Hallitus</b>							
Alho Jukka (puheenjohtaja)	64,0	66,4	0	24 564	24 564		
Rihko Matti (varapuheenjohtaja)	37,1	-	0	5 326	5 326		
Brade Harry	35,0	37,8	15 676	19 042	34 718		
Bätelson Per	29,8	32,2	0	19 042	19 042		
Korhonen Anja	39,1	-	0	5 024	5 024		
Niemelä Kuisma	30,2	-	0	4 019	4 019		
Raitasuo Outi	1,6	42,3					
Vidgren Mika	1,2	33,8					
Slotte Karsten	1,2	32,2					
<b>Toimitusjohtaja</b>							
Hautaniemi Eero	Kiinteä peruspalkka	426,1	419,6	0	216 072	216 072	
	Luontoisedut	20,5	20,7				
	Tulospalkkiot	70,5	150,1				
	Osakepalkkiot	-	243,2				
	<b>Yhteensä</b>	<b>496,6</b>	<b>812,9</b>				
<b>Johtoryhmä</b>							
Lars Birkeland			0	14 310	14 310		
Tuomas Itkonen			0	2 402	2 402		
Jukka Mäkelä			0	4 207	4 207		
Teija Silver			0	28 648	28 648		
Virtanen Kimmo			0	99 927	99 927		
Konstantin Minin (8.12.2014 asti)							
<b>Johtoryhmän palkat ja palkkiot</b>		<b>1 481,2</b>	<b>2 155,3</b>				

## Hallitus toimikaudella 2014–2015

### **puheenjohtaja**

#### **Jukka Alho, s. 1952**

*Diplomi-insinööri*

*Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja*

*Riippumaton jäsen 2011–*

*Osakeomistus Oriola-KD Oyj:ssä 31.12.2014: A-osakkeita 0,*

*B-osakkeita 24 564*

### **Keskeinen työura**

2000–2012 Itella Oyj, toimitusjohtaja, konsernijohtaja

1981–2000 Elisa Oyj, varatoimitusjohtaja 1997-2000

### **Keskeiset luottamustehtävät**

Hallituksen puheenjohtaja: Kirkkopalvelut ry, Suomen Kirkon Seurakuntaopiston Säätiö

### **Harry Brade, s. 1969**

*Diplomi-insinööri, MBA (London Business School), CEFA*

*Riippumaton jäsen 2007 –*

*Osakeomistus Oriola-KD Oyj:ssä 31.12.2014: A-osakkeita 15 676,*

*B-osakkeita 19 042*

### **Keskeinen työura**

2002– Lamy Oy, sijoitusjohtaja

2004–2006 GE Healthcare, Regional Leader

2003–2004 GE Healthcare, Intergration Manager and Business Development Leader

1999 –2000 Nokia Networks, Itävalta, Manager, Marketing and Sales

1996–1999 Nokia Networks, Suomi, Marketing Manager

1994–1996 Datex-Ohmeda, Product Specialist

### **Keskeiset luottamustehtävät**

Hallituksen puheenjohtaja: Lamy Oy

Hallituksen jäsen: Medical Investment Trust Oy, Brade Oy, Botnia

Trading Oy, Helsinki Securities Oy, Helsinki Investment Trust Oy,

Finnish Business Angels ry.

### **Per Bätelson, s. 1950**

*Diplomi-insinööri*

*Riippumaton jäsen 2010 –*

*Osakeomistus Oriola-KD Oyj:ssä 31.12.2014: A-osakkeita 0,*

*B-osakkeita 19 042*

### **Keskeinen työura**

2006–2012 Global Health Partner Plc, toimitusjohtaja

1994–2006 Capio AB, toimitusjohtaja

### **Keskeiset luottamustehtävät**

Hallituksen jäsen: Humana AB, Unilabs AB ja IVBAR - The Institute for Value Based Reimbursement AB

Hallituksen puheenjohtaja: Karolinska Universitetssjukhuset

### **Päättäneet keskeiset luottamustehtävät**

Hallituksen puheenjohtaja: Apoteket AB 2006–2009

### **Anja Korhonen, s. 1953**

*Kauppateiden maisteri*

*Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja*

*Riippumaton jäsen 2014 –*

*Osakeomistus Oriola-KD Oyj:ssä 31.12.2014: A-osakkeita 0, B-*

*osakkeita 5 024*

### **Keskeinen työura**

1996–2011 Nokia Oyj, Senior Vice President, Corporate Controller; Vice President, Business Controller, Mobile Phones; Senior Vice President, Business Controller Nokia Mobile Phones.

1983–1996 HewlettPackard, Nordic Controller and Finance & Admin Manager/Finland; European Planning and Reporting Manager; Useita muita talous- ja rahoitusalaan sekä kehitysohjelmiin liittyviä johtotehtäviä.

### **Keskeiset luottamustehtävät**

Hallituksen jäsen: Outotec Oyj

### **Kuisma Niemelä, s. 1958**

*Filosofian maisteri*

*Riippumaton jäsen 2014 –*

*Osakeomistus Oriola-KD Oyj:ssä 31.12.2014:*

*A-osakkeita 0, B-osakkeita 4 019*

#### **Keskeinen työura**

2010–2013 Suomen Osuuskauppojen keskuskunta SOK, pääjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja. SOK-ryhmässä erilaisissa johtotehtävissä 30 vuoden ajan

#### **Keskeiset luottamustehtävät**

Hallituksen jäsen: Joutsen Finland Oy ja Alko Oy

Hallituksen puheenjohtaja: Jyväskylän Ydin Oy ja Puls Nutrition Oy

### **Matti Rihko, s. 1962**

*Kauppätieteiden maisteri, psykologian maisteri*

*Varapuheenjohtaja*

*Riippumaton jäsen 2014 –*

*Osakeomistus Oriola-KD Oyj:ssä 31.12.2014:*

*A-osakkeita 0, B-osakkeita 5 326*

#### **Keskeinen työura**

2006– Raisio Oyj, toimitusjohtaja

2004–2006 Altadis SA, ainesosayksikön johtaja

1999–2004 Altadis Finland Oy, toimitusjohtaja

#### **Keskeiset luottamustehtävät**

Hallituksen jäsen: Suomen Terveystalo Oy, Turku Science Park Oy ja Turun kauppakamari.

Hallituksen puheenjohtaja: Turun Yliopisto

Hallintoneuvoston jäsen: Suomen Lääketieteen Säätiö

## Johtoryhmä 2014

### toimitusjohtaja

#### **Eero Hautaniemi, s.1965**

##### *Kauppätieteiden maisteri*

Eero Hautaniemi on toiminut Oriola-KD Oyj:n toimitusjohtajana yhtiön perustamisesta vuodesta 2006 lähtien. Vuosina 2004-2005 Hautaniemi toimi GE Healthcare Finland Oy:n toimitusjohtajana ja vuosina 2003-2004 GE Healthcare IT:n Oximetry, Supplies and Accessories -liiketoiminnan johtajana. Tätä ennen Hautaniemi on toiminut erilaisissa talousjohdon ja -hallinnon tehtävissä Instrumentarium-konsernissa Suomessa ja Yhdysvalloissa.

Hautaniemi on hallituksen jäsen Lassila & Tikanoja Oyj:ssä. Hautaniemi on myös GIRP Management Boardin jäsen ja GIRP Treasurer (GIRP = The European Association of Pharmaceutical Full-line Wholesalers).

### johtaja, lääkkeiden tukkukauppa, Suomi, Ruotsi ja Baltia toimitusjohtaja, Oriola Oy

#### toimitusjohtajan sijainen, Oriola-KD Oyj

#### **Kimmo Virtanen, s. 1968**

##### *Kauppätieteiden maisteri*

Kimmo Virtanen nimitettiin Oriola-KD Oyj:n Suomen, Ruotsin ja Baltian lääkkeiden tukkukaupan ja Consumer Health -liiketoiminnan johtajaksi sekä Oriola Oy:n toimitusjohtajaksi toukokuussa 2012. Hän aloitti Oriola-KD Oyj:n talous- ja rahoitusjohtajana vuonna 2006. Virtanen siirtyi Oriola-KD:n palvelukseen Componenta Oyj:n talousjohtajan (CFO) tehtävistä, joissa hän toimi vuosina 2003–2006. Ennen tätä Virtanen työskenteli Danisco Sweetenersin talousjohtajana Iso-Britanniassa ja Suomessa vuosina 1999–2003 ja Cultor-konsernin talousjohdon tehtävissä vuosina 1995–1999.

### CFO

#### **Tuomas Itkonen, s. 1968**

##### *Kauppätieteiden maisteri*

Tuomas Itkonen nimitettiin Oriola-KD Oyj:n talous- ja rahoitusjohtajaksi marraskuussa 2012. Itkonen siirtyi Oriola-KD:n palvelukseen Alma Media Oyj:n talous- ja rahoitusjohtajan tehtävästä. Tätä aiemmin Itkonen on työskennellyt Altia Oyj:n talous- ja rahoitusjohtajana 2006–2008 ja talouden johtotehtävissä Nokia Networkilla vuosina 1993–2006.

### kehitysjohtaja

#### **Jukka Mäkelä, s. 1963**

##### *Kauppätieteiden maisteri*

Jukka Mäkelä aloitti Oriola-KD Oyj:n kehitysjohtajana huhtikuussa 2013. Tätä ennen hän työskenteli Aedi Oy:ssä osakkaana ja toimitusjohtajana. Aiemmin Mäkelä on työskennellyt Accenturessa vuosina 1990–2011 konsulttina, Suomen kauppa- ja teollisuustoimialasta vastaavana toimialajohtajana ja partnerina.

### johtaja, lääkkeiden vähittäiskauppa, Ruotsi

#### toimitusjohtaja, Kronans Apotek

#### **Lars Birkeland, s. 1964**

##### *Kauppätieteiden maisteri*

Lars Birkeland aloitti Oriola-KD Oyj:n Ruotsin vähittäiskaupan johtajana, Kronans Droghandel AB -apteekkiketjun (nyk. Kronans Apotek) toimitusjohtajana tammikuussa 2012. Aikaisemmin Birkeland työskenteli norjalaisen Apotek 1 -apteekkiketjun toimitusjohtajana. Birkelandilla on yhdentoista vuoden kokemus lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan liiketoiminnasta Tamro-konsernissa ja yli kymmenen vuoden kokemus vähittäiskaupasta Yhdysvalloissa.

### henkilöstöjohtaja

#### **Teija Silver, s. 1964**

##### *Kauppätieteiden maisteri*

Teija Silver nimitettiin Oriola-KD Oyj:n henkilöstöjohtajaksi lokakuussa 2006. Hän siirtyi Oriola-KD-konserniin GE Healthcare Finlandin henkilöstöjohtajan tehtävistä. Tätä aiemmin Silver on toiminut muun muassa Nokia Networksissa henkilöstöjohtajana ja henkilöstöpäällikkönä.

### Vuoden 2014 aikana tapahtuneet muutokset johtoryhmässä

Konstantin Minin toimi Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan johtajana 8.12.2014 saakka.

## Pörssitiedotteet 2014

- 23.1.2014** Oriola-KD Oyj julkistaa tilinpäätöstiedotteen 1.1.-31.12.2013 perjantaina 7.2.2014 klo 8.30
- 29.1.2014** Oriola-KD Oyj:n osakkeenomistajien vaatimus osakelajien yhdistämisestä ja suunnatusta maksuttomasta osakeannista varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi
- 30.1.2014** Oriola-KD:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 2014 valittavaa hallitusta koskeva yhtiön nimeämisvaliokunnan suositus
- 7.2.2014** Oriola-KD Oyj:n tilinpäätöstiedote 2013
- 7.2.2014** Oriola-KD Oyj:n vuosikertomuksen 2013 julkaisu
- 10.2.2014** UPDATE: Korjaus Oriola-KD Oyj:n tilinpäätöstiedote 2013
- 13.2.2014** Oriola-KD Oyj harkitsee hybridilainan liikkeeseenlaskua
- 13.2.2014** Oriola-KD Oyj laskee liikkeeseen 40 miljoonan euron hybridilainan
- 14.2.2014** Karsten Slotte ei jatka Oriola-KD Oyj:n hallituksessa vuoden 2014 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen
- 18.2.2014** Oriola-KD:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 2014 valittavaa hallitusta koskeva yhtiön nimeämisvaliokunnan täydentävä suositus
- 25.2.2014** Kutsu Oriola-KD Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen 2014
- 26.2.2014** Oriola-KD Oyj:n tilinpäätös 2013 ja hallituksen toimintakertomus on julkaistu
- 25.3.2014** Oriola-KD Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset
- 14.4.2014** Oriola-KD Oyj julkistaa osavuositarkastuksen kaudelta 1.1.-31.3.2014 torstaina 24.4.2014 klo 8.30
- 24.4.2014** Oriola-KD Oyj:n osavuositarkastus 1.1.–31.3.2014
- 9.5.2014** Oriola-KD Oyj: Ilmoitus osakeosuuden muuttumisesta
- 5.6.2014** Oriola-KD Oyj tekee Venäjän lääkkeiden tukkukaupan toimintasegmenttiin kohdistuvan noin 74 miljoonan euron alaskirjauksen
- 14.7.2014** Oriola-KD Oyj julkistaa osavuositarkastuksen kaudelta 1.1.-30.6.2014 torstaina 24.7.2014 klo 8.30
- 15.7.2014** Oriola-KD Oyj toistaa liikevoitosta ilman kertaluonteisia eriä antamansa ohjeistuksen, laskee liikevaihtoa koskevaa ohjeistustaan
- 24.7.2014** Oriola-KD Oyj:n osavuositarkastus 1.1.–30.6.2014
- 28.8.2014** Oriola-KD Oyj:n hallitus päätti jatkaa avainhenkilöiden osakesäästöohjelmaa
- 19.9.2014** Oriola-KD Oyj: Ilmoitus osakeosuuden muuttumisesta
- 2.10.2014** Oriola-KD:n nimeämisvaliokunnan kokoonpano
- 10.10.2014** Oriola-KD Oyj selvittää strategisia vaihtoehtoja Venäjän toimintoihinsa liittyen, mukaan lukien liiketoimintojen myynnistä neuvottelemisen
- 10.10.2014** Oriola-KD Oyj laskee liikevoittoa ilman kertaluonteisia eriä koskevaa ohjeistustaan
- 13.10.2014** Oriola-KD Oyj julkistaa osavuositarkastuksen kaudelta 1.1.-30.9.2014 torstaina 23.10.2014 klo 8.30
- 23.10.2014** Oriola-KD Oyj:n osavuositarkastus 1.1.–30.9.2014
- 27.10.2014** Oriola-KD Oyj:n taloudellisten katsausten julkaisuajat vuonna 2015
- 18.11.2014** Oriola-KD Oyj neuvottelee Venäjän liiketoimintojensa myynnistä
- 1.12.2014** Oriola-KD ostaa Riikan keskustassa sijaitsevan apteekin
- 8.12.2014** Oriola-KD Oyj vahvistaa, että neuvottelut Yhtiön Venäjän liiketoimintojen myynnistä ovat jatkuneet
- 8.12.2014** Oriola-KD Oyj myy Venäjän liiketoiminnot
- 8.12.2014** Oriola-KD Oyj muuttaa ohjeistustaan koskien jatkuvien toimintojen liikevaihtoa ja liikevoittoa ilman kertaluonteisia eriä
- 8.12.2014** Oriola-KD Oyj järjestää puhelinkokouksen Venäjän liiketoimintojen myyntiin liittyen
- 8.12.2014** Muutoksia Oriola-KD:n johtoryhmässä
- 12.12.2014** Oriola-KD Oyj: Ilmoitus osakeosuuden muuttumisesta
- 18.12.2014** Oriola-KD myy ja takaisinvuokraa Mölnlycken keskusvaraston

Osa tiedoista saattaa olla vanhentuneita.

Pörssitiedotteet löytyvät kokonaisuudessaan Oriola-KD-konsernin internet-sivuilta osoitteesta [www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com).



# Yhteystiedot



## **Oriola-KD Oyj**

Orionintie 5, 02200 Espoo  
PL 8, 02101 Espoo  
Puh. +358 10 429 99  
Faksi +358 10 429 4300  
etunimi.sukunimi@oriola-kd.com  
www.oriola-kd.com

## Tukkukauppa



### **Oriola Oy, Espoo**

Orionintie 5, 02200 Espoo  
PL 8, 02101 Espoo  
Puh. +358 10 429 99  
Faksi +358 10 429 3415  
etunimi.sukunimi@oriola.fi  
www.oriola.fi

### **Oriola Oy, Oulu**

Iskontie 3, 90570 Oulu  
PL 51, 90101 Oulu  
Puh. +358 10 42 999  
Faksi +358 10 429 1220  
etunimi.sukunimi@oriola.fi

### **AS Oriola**

Tammsaare tee 47, EST-11316 Tallinn, Estonia  
Kungla 2, EST-76505 Saue, Harjumaa, Estonia  
(varasto)  
Puh. +372 6 515 100  
Faksi +372 6 515 111  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.ee

### **SIA Oriola Riga**

Dzelzavas iela 120 M, LV -1021 Riga, Latvia  
Puh. +371 67 802 450  
Faksi + 371 67 802 460  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.lv

### **UAB Oriola Vilnius**

Laisves pr. 75, LT -06144 Vilnius, Lithuania  
Puh. +370 5 2688 401  
Faksi +370 5 2688 400  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.lt

### **Oriola AB, Mölnlycke**

Fibervägen Solsten  
Box 252, S-43525, Mölnlycke, Sweden  
Puh. +46 31 887 000  
Faksi +46 31 338 5580  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.se

### **Oriola AB, Enköping**

Kvartsgatan 7  
Box 900, S-74525, Enköping, Sweden  
Puh. +46 171 41 49 00  
Faksi +46 171 41 49 66  
etunimi.sukunimi@oriola.com

### **Oriola AB, Stockholm**

Slöjdgatan 9  
Box 7532, S-10393, Stockholm, Sweden  
Puh. +46 8 402 38 00  
etunimi.sukunimi@oriola.com

## Vähittäiskauppa



### **Kronans Droghandel Apotek AB**

Lindhagensgatan 120, 7 floor, S-104 25 Stockholm, Sweden  
Box 30094  
Puh.+ 46 10 240 60 00  
etunimi.sukunimi@kdapotek.se  
www.kdapotek.se

Kronans Apotek -apteekkien yhteystiedot osoitteessa [www.kdapotek.se](http://www.kdapotek.se).



PL 8, 02101 Espoo  
Käyntiosoite:  
Orionintie 5, 02200 Espoo  
Puh. 010 429 99

[www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com)