

# Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 2013

**Liikevaihto 2 598,5**

(2 474,4) miljoonaa euroa

**Liikevoitto 21,0**

(25,8) miljoonaa euroa

**Tilikauden tulos 5,8**

(16,4) miljoonaa euroa

# Tietoja osakkeenomistajille

## Varsinainen yhtiökokous 2014

Oriola-KD Oyj:n yhtiökokous pidetään maanantaina, maaliskuun 24. päivänä 2014 klo 17.00 Helsingin Messukeskuksessa, osoite Helsingin Messukeskus, Kongressisiipi, Rautatieläisenkatu 3, 00520 Helsinki. Kokouskutsu on nähtävissä yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com) ja se julkaistaan Helsingin Sanomissa 28.2.2014.

## Osakasluettelo ja sisäpiirirekisteri

Yhtiön osakasluettelo- ja sisäpiirirekisteritiedot ovat nähtävillä Euroclear Finland Oy:ssä osoitteessa:

Euroclear Finland Oy  
Urho Kekkosen katu 5 C  
00100 Helsinki

Osakkeenomistajia pyydetään tekemään osoitteenmuutokset siihen tilinhoitajayhteisöön, jossa osakkaan arvo-osuustili on.

## Oriola-KD:tä seuraavia analyyttikkoja

Seuraavat pankit ja pankkiiriliikkeet ovat julkaisseet Oriola-KD Oyj:stä sijoitusraportteja. Analyttikoiden yhteystiedot löytyvät Oriola-KD:n internet-sivustolta.

ABG Sundal Collier  
Carnegie Investment Bank  
Danske Markets  
Enskilda Equity Research  
Evli Pankki  
Handelsbanken Capital Markets  
Inderes  
Nordea Markets  
Pohjola Pankki



## Sisältö

- 4** Hallituksen toimintakertomus
- 11** Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)
- 12** Konsernin tase (IFRS)
- 13** Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)
- 14** Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS)
- 15** Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- 50** Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut
- 51** Osakekohtaiset tunnusluvut
- 52** Tunnuslukujen laskentaperusteet
- 53** Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)
- 54** Emoyhtiön tase (FAS)
- 55** Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)
- 56** Emoyhtiön liitetiedot (FAS)
- 62** Osakkeet ja osakkeenomistajat
- 64** Varojenjakoehdotus, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset sekä tilinpäätösmerkintä
- 65** Tilintarkastuskertomus
- 66** Hallinnointiperiaatteet
- 74** Hallitus toimikaudella 2013–2014
- 76** Johtoryhmä 2013
- 77** Pörssitiedotteet 2013
- 79** Yhteystiedot

Oriola-KD on lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan yhtiö Pohjois-Euroopassa ja Venäjällä. Oriola-KD:n liikevaihto vuonna 2013 oli 2,6 miljardia euroa ja henkilöstön määrä vuoden 2013 lopussa oli 5 256. Oriola-KD on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla.

[www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com)



## Hallituksen toimintakertomus

Oriola-KD -konserni (jäljempänä Oriola-KD) keskittyi vuonna 2013 strategiansa mukaisesti lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppaan Pohjois-Euroopassa ja Venäjällä. Lääkkeiden vähittäiskaupassa panostettiin apteekkiportfolion kasvattamiseen Ruotsissa Medstop-apteekketjun hankkimisen myötä. Venäjällä varastonhallintajärjestelmän käyttöönotosta seuranneet Moskovan alueen alkuvuoden toimitusvaikeudet saatiin ratkaistua toisen vuosineljänneksen loppuun mennessä, mutta Moskovan alueen myynti jäi koko vuonna selvästi tavoitteista. Alueellinen ja sairaalamyynti kasvoivat edelleen voimakkaasti suhteessa vertailukauteen. Venäjän tukkukauppayhtiö allekirjoitti kesäkuun lopussa kymmenen vuoden vuokrasopimuksen uuden automatisoidun päälogistiikkakeskuksen perustamiseksi Moskovaan. Toimintojen siirron ja automatisoinnin tavoitteena on lisätä Moskovan pääjakelukeskuksen kapasiteettia, parantaa toimitusvarmuutta ja nostaa keräilytehokkuutta. Toiminta siirretään vaiheittain uusiin tiloihin ja täysi tuotantokapasiteetti saavutetaan vuoden 2015 ensimmäisen vuosineljänneksen loppuun mennessä. Apteekketjuille tarjottavan tuotteiden keskitetyn hankinta-, varastointi- ja apteekkijakelupalvelun käynnistyminen on kasvattanut tukkukaupan liikevaihtoa Ruotsissa. Suomen tukkukaupan kannattavuus parani toiminnan tehostamisen johdosta ja Baltian liiketoiminta kehittyi katsauskaudella positiivisesti.

Tilinpäätös on laadittu International Financial Reporting Standards (IFRS) mukaisesti. Vertailuvuoden 2012 lukuja on oikaistu eläkevastuiden laskentasaäntöjen muutoksesta johtuen (IAS 19R (uudistettu) Työsuhde-etuudet). Vaikutus on eritelty tilinpäätöksen laatisperiatteissa.

### Oriola-KD:n liikevaihto ja tulos

Oriola-KD:n liikevaihto kasvoi 5,0 prosenttia 2 598,5 (2 474,4) miljoonaan euroon ja liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä nousi 8,1 prosenttia 29,0 (26,8) miljoonaan euroon vuonna 2013. Liikevoitto oli 21,0 (25,8) miljoonaa euroa. Konsernin liikevoittoa ilman kertaluonteisia eriä laski ensimmäisellä vuosipuoliskolla kirjatut 2,7 miljoonan euron projektitulot ja tammikuussa 2014 saadun oikeuden päätöksen mukaisesti Venäjän tukkuliiketoimintaan liittyvät vuonna 2011 tuloutetun päämiesbonuksen 1,2 miljoonan euron peruutus. Lisäksi viimeisen neljänneksen aikana alaskirjattiin Venäjän tukkuliiketoiminnan tehostamistoimiin liittyen 0,7 miljoonaa euroa myyntisaamia.

Tulos rahoituserien jälkeen oli 7,4 (20,5) miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 5,8 (16,4) miljoonaa euroa. Oriola-KD:n rahoituskustannukset kasvoivat 13,6 (5,3) miljoonaan euroon. Oriola-KD:n rahoituskustannuksia kasvattivat Medstop-yrityskaupan johdosta kasvanneet

korkokulut, sekä Venäjän tytäryhtiölle annetun sisäisen lainan käyvän arvon muutoksesta jaksotettu 1,4 miljoonan euron valuuttakurssitappio. Osakekohtainen tulos oli 0,04 (0,11) euroa. Oman pääoman tuotto oli 2,0 (5,4) prosenttia vuonna 2013.

Tunnusluvut	2013	2012
Omavaraisuusaste, %	19,2	24,5
Oma pääoma/osake, EUR	1,84	2,05
Sijoitetun pääoman tuotto, %	4,2	5,9
Oman pääoman tuotto, %	2,0	5,4
Korolliset nettovelat, Milj. eur	181,5	6,7
Nettovelkaantumisaste, %	65,3	2,1
Osakekohtainen tulos, EUR	0,04	0,11
Osakkeita keskimäärin, tkpl	151 157	151 248

### Muutokset konsernirakenteessa vuonna 2013

Oriola-KD -konserniin kuuluva Oriola-KD Holding Sverige AB osti Medstop Group Holding AB:n koko osakekannan. Yhtiö on raportoitu 1.6.2013 alkaen osana Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa -segmenttiä. Medstop Group Holding AB fuusioitui Oriola-KD Holding Sverige AB:hen ja Kronans Droghandel Apotek AB fuusioitui Medstop AB:hen vuoden 2013 viimeisellä vuosineljänneksellä. Fuusion jälkeen Medstop AB muutti nimekseen Kronans Droghandel Apotek AB.

Konsernin sisäisenä tytäryhtiöfuusiona OOO Farmask fuusioitiin syyskuussa 2013 OOO Vitim & Co:hon Venäjän vähittäiskaupassa. Muutoksella ei ole vaikutusta konsernin tulokseen.

### Raportoitavat segmentit

Oriola-KD:n raportoitavat segmentit ovat Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa, Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa ja Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa. Oriola-KD on muodostanut raportoitavat segmentit yhdistämällä toimintasegmenttejä. Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan raportoitava segmentti muodostuu Suomen lääkkeiden tukkukaupan, Consumer Health -liiketoiminnan ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan toimintasegmenteistä. Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan raportoitava segmentti muodostuu Ruotsin lääkkeiden vähittäiskaupan ja Ruotsin lääkkeiden tukkukaupan toimintasegmenteistä. Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan raportoitava segmentti muodostuu Venäjän lääkkeiden vähittäiskaupan ja Venäjän lääkkeiden tukkukaupan toimintasegmenteistä.

## Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa

Avainluvut Milj. eur	2013	2012	Muutos %
Liikevaihto	425,3	460,5	-7,6
Suomen tukkukauppa	342,1	380,7	-10,1
Baltian tukkukauppa	41,0	36,1	13,5
Consumer Health	42,7	44,2	-3,3
Käyttökate	24,3	23,9	1,8
Liikevoitto	20,9	20,8	0,6
Liikevoitto %	4,9	4,5	
Henkilöstö katsauskauden lopussa	505	476	

Suomen ja Baltian vähittäis- ja tukkukaupan liikevaihto laski 7,6 prosenttia 425,3 (460,5) miljoonaan euroon ja liikevoitto kasvoi 0,6 prosenttia 20,9 (20,8) miljoonaan euroon vuonna 2013. Suomen tukkukaupan laskutus vuonna 2013 oli 1 022,6 (1 040,2) miljoonaa euroa ja liikevaihto 342,1 (380,7) miljoonaa euroa, Baltian tukkukaupan liikevaihto oli 41,0 (36,1) miljoonaa euroa ja Consumer Health-liiketoiminnan liikevaihto oli 42,7 (44,2) miljoonaa euroa. Suomen tukkukaupan kannattavuus parani toiminnan tehostamisen johdosta. AstraZenecan poistuminen Oriola-KD:n jakelusta laski ennakoidusti Suomen tukkukaupan vuoden 2013 liikevaihtoa. Baltian liiketoiminta

kehittyi katsauskaudella positiivisesti ja MSD:n lääkkeiden jakelu- ja markkinointiyhteistyön käynnistyminen eteni suunnitelman mukaan.

Lääkemarkkina kasvoi Suomessa 1,8 (kasvoi 3,0) prosenttia vuonna 2013. Lääkekorvausten lasku ja patentin alaisten lääkkeiden tukkuhintojen viiden prosentin hinnanleikkaus helmikuussa 2013 heikensivät lääkemarkkinan kasvua Suomessa (lähde: IMS Health). Oriola-KD:n markkinaosuus Suomen lääkkeiden tukkukaupassa oli 46,2 (47,0) prosenttia vuonna 2013 (lähde: ATY).

Henkilöstön määrä Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupassa oli 505 (476) vuoden 2013 lopussa.

## Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa

Avainluvut Milj. eur	2013	2012	Muutos %
Liikevaihto	1 194,4	1 061,3	12,5
Vähittäiskauppa	669,6	502,5	33,2
Tukkukauppa	743,4	636,7	16,8
Käyttökate ilman kertaluonteisia eriä	41,6	26,4	57,6
Käyttökate	35,3	25,3	39,6
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	26,1	16,2	61,6
Liikevoitto	18,4	15,1	22,1
Liikevoitto % ilman kertaluonteisia eriä	2,2	1,5	
Liikevoitto %	1,5	1,4	
Henkilöstö katsauskauden lopussa	1 849	1 324	
Vähittäiskauppa	1 573	1 064	
Tukkukauppa	277	260	

Ruotsin vähittäis- ja tukkukaupan liikevaihto kasvoi 12,5 prosenttia 1 194,4 (1 061,3) miljoonaan euroon vuonna 2013. Vähittäiskaupassa OTC- ja kauppatavaramyynnin osuus kasvoi 26,9 (25,3) prosenttiin. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 61,6 prosenttia 26,1 (16,2) miljoonaan euroon ja liikevoitto kasvoi 22,1 prosenttia 18,4 (15,1) miljoonaan euroon vuonna 2013. Kannattavuus vahvistui molemmissa toimintasegmenteissä. Vähittäiskaupan liikevaihto oli 669,6 (502,5) miljoonaa euroa ja tukkukaupan laskutus oli 1 509,3 (1 401,4) miljoonaa euroa ja liikevaihto 743,4 (636,7) miljoonaa euroa. Hankittu Medstop-apteekketju kasvatti 187,1 miljoonalla eurolla vähittäiskaupan liikevaihtoa. Apteekketjuille tarjottavan tuotteiden keskittelyn hankinta-, varastointi- ja apteekkijakelupalvelun käynnistyminen on kasvattanut tukkukaupan liikevaihtoa.

Vähittäiskaupan liikevoitto vahvistui myytävän tuoteportfolion kehittämisen seurauksena. Oriola-KD:lla oli vuoden 2013 lopussa 297 (219) apteekkia Ruotsissa, jotka toimivat Kronans Apotek -nimellä. Medstop-yrityskaupan myötä apteekkien lukumäärä kasvoi 67:llä. Oriola-KD avasi yhteensä 15 (11) apteekkia Ruotsissa vuonna 2013. Katsauskaudella on perustettu yhteensä 30 (32) uutta apteekkia Ruotsin apteekkimarkkinalle. Oriola-KD:n markkinaosuus vähittäiskaupassa oli yhtiön arvion mukaisesti 20,5 (13,4) prosenttia vuonna 2013.

Medstop-yrityskaupan integraatio on edennyt suunnitelman mukaisesti. Apteekkiyhtiöiden fuusiot toteutettiin vuoden 2013 viimeisellä vuosineljänneksellä. Kokonaistavoite yrityskaupasta odotetuisista synergiaeduista on 8–10 miljoonaa euroa vuodesta 2015 alkaen. Synergiaetujen toteutumisesta on suunnitelman mukaan vuoden 2013 loppuun mennessä varmistettu noin puolet.

Ruotsin tukkukaupan liikevaihto ja liikevoitto vahvistuivat suunnitelman mukaisesti toisella vuosipuoliskolla apteekkiketjuille tarjottavan tuotteiden keskitetyn hankinta-, varastointi- ja apteekkijakelupalvelujen johdosta. Rinnakkaistuotujen ja geneeristen lääkkeiden suhteellinen osuus on säilynyt korkeana Ruotsin lääkemarkkinasta, joka on hidastanut tukkukaupan liikevaihdon ja liikevoiton kasvua. Ruotsin tukkukaupassa toteutettiin vuoden 2013 lopussa liiketoiminnan kannattavuuden parantamiseen tähtäävä ohjelma. Oriola-KD:n markkinaosuus tukkukaupassa oli yhtiön arvion mukaisesti 37,1 (35,8) prosenttia vuonna 2013. Sanofi-Aventis siirtyi pois Oriola-KD:n jakelusta vuoden 2013 loppuun mennessä. Sanofi-Aventiksen mark-

kinaosuus oli noin 0,9 prosenttia Ruotsin lääkemarkkinasta (lähde: IMS Health).

Lääkemarkkina laski Ruotsissa 1,4 (laski 1,7) prosenttia (lähde: IMS Health) ja reseptivapaiden tuotteiden vähittäiskaupamarkkina kasvoi 6,1 (kasvoi 4,8) prosenttia (lähde: Nielsen) vuonna 2013.

Henkilöstön määrä Ruotsin vähittäis- ja tukkukaupassa vuoden 2013 lopussa oli 1 849 (1 324), josta 1 573 (1 064) henkilöä työskenteli vähittäiskaupassa ja 277 (260) henkilöä tukkukaupassa. Medstop-yrityskauppa kasvatti lääkkeiden vähittäiskaupan henkilöstöä 534 henkilöllä.

## Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa

Avainluvut Milj. eur	2013	2012	Muutos %
Liikevaihto	978,8	952,7	2,7
Vähittäiskauppa	140,3	148,6	-5,6
Tukkukauppa	857,2	831,1	3,1
Käyttökate ilman kertaluonteisia eriä	-2,7	3,1	-186,5
Käyttökate	-3,0	3,1	-195,8
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	-8,0	-2,3	250,4
Liikevoitto	-8,3	-2,3	263,1
Liikevoitto % ilman kertaluonteisia eriä	-0,8	-0,2	
Liikevoitto %	-0,8	-0,2	
Henkilöstö katsauskauden lopussa	2 901	3 056	
Vähittäiskauppa	1 219	1 309	
Tukkukauppa	1 683	1 747	

Venäjän vähittäis- ja tukkukaupan liikevaihto kasvoi 2,7 prosenttia 978,8 (952,7) miljoonaan euroon. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä laski -8,0 (-2,3) miljoonaan euroon vuonna 2013. Liikevoitto oli -8,3 (-2,3) miljoona euroa. Venäjän vähittäiskaupan liikevaihto oli 140,3 (148,6) miljoonaa euroa ja tukkukaupan liikevaihto oli 857,2 (831,1) miljoonaa euroa. Oriola-KD on kirjannut 0,5 miljoonaa euroa nopeutettuja poistoja Moskovan nykyisestä päälogistiikkakeskuksesta vuonna 2013.

Venäjän vähittäiskaupassa on jatkunut positiivinen tuloskehitys tehostuneen toiminnan ja tuoteportfolion kehittämisen seurauksena. Vähittäiskaupan liikevoitto oli positiivinen vuonna 2013. Oriola-KD:lla oli vuoden 2013 lopussa 233 (240) apteekkia Moskovan alueella.

Venäjän tukkukaupan liikevaihto kasvoi 3,1 prosenttia ja oli 857,2 (831,1) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi ensisijaisesti alueellisten jakelukeskusten osalta. Varastonhallintajärjestelmän käyttöönotosta seuranneet Moskovan alueen toimitusvaikeudet saatiin ratkaistua toisen vuosineljänneksen loppuun mennessä.

Myyntisaamisten arvonalentumisia on kirjattu 1,2 (2,7) miljoonaa euroa vuonna 2013.

Oriola-KD allekirjoitti kesäkuussa 2013 vuokrasopimuksen uudestaan päälogistiikkakeskuksesta Moskovan alueelle. Uuden Moskovan päälogistiikkakeskuksen kokonaiskustannusarvio on 25–28 miljoonaa euroa. Kokonaiskustannusarviosta investointien osuus on 15,7

miljoonaa euroa kattaen jakelukeskuksen automaatoratkaisun, varastokalusteet ja -laitteet. Projektisuunnitelman mukaan toiminta siirretään vaiheittain uusiin tiloihin ja täysi tuotantokapasiteetti saavutetaan vuoden 2015 ensimmäisen vuosineljänneksen loppuun mennessä. Investointipäätöksestä johtuen Oriola-KD kirjaa vuosina 2013 ja 2014 0,5 miljoonaa euroa nopeutettuja poistoja liittyen nykyisen päälogistiikkakeskuksen laitteisiin.

Venäjän lääkemarkkina kasvoi 10,7 (kasvoi 10,7) prosenttia Venäjän ruplissa vuonna 2013 (lähde: IMS Health). Venäjän vähittäiskaupan liikevaihto säilyi vuoden 2012 tasolla (2012: kasvoi 9,7 prosenttia) ja tukkukaupan liikevaihdon kasvu oli 9,4 (kasvoi 37,3) prosenttia Venäjän ruplissa vuonna 2013.

Henkilöstön määrä Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupassa vuoden 2013 lopussa oli 2 901 (3 056), josta 1 219 (1 309) henkilöä työskenteli vähittäiskaupassa ja 1 683 (1 747) henkilöä tukkukaupassa.

<b>Kertaluonteiset erät</b>		<b>2013</b>	<b>2012</b>
Milj. eur			
<b>Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa</b>			
Uudelleenjärjestelykulut		-4,6	-
Sopimukseen perustuvan jaksotuksen alaskirjaus		-3,1	-
Saamisen arvonalentuminen		-	-1,1
<b>Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa</b>			
Uudelleenjärjestelykulut		-0,3	-
<b>Yhteensä</b>		<b>-8,0</b>	<b>-1,1</b>

### Kertaluonteiset erät

Kertaluonteinen erä on kokonaisvaltainen tuotto tai kulu, joka syntyy kerran tai harvoin tapahtuvan asian seurauksena. Konserni esittää kertaluonteisina erinä liiketoimintojen tai omaisuuserien myynneistä tai lopetuksista aiheutuvat voitot tai tappiot, toiminnan uudelleenjärjestelyistä aiheutuvat voitot tai tappiot, sekä liikearvon ja muiden pitkäaikaisten varojen arvonalentumistappiot.

Kertaluonteiset erät vuonna 2013 liittyvät Ruotsin vähittäis- ja tukkukaupassa, sekä Venäjän tukkukaupassa kirjattuihin uudelleenjärjestelykuluihin. Lisäksi kertaluonteiset erät sisältävät vuodelta 2009 olevan Oriola-KD:n ja Kooperativa Förbundetin välisen investointisopimuksen perusteella jaksotetun saamisen alaskirjaukseen.

Oriola-KD:n vuoden 2013 tulos sisältää 2,7 miljoonaa euroa projektikulua ja tammikuussa 2014 saadun oikeuden päätöksen mukaisesti Venäjän tukkuliiketoimintaan liittyvän vuonna 2011 tuloutetun päämiesbonuksen 1,2 miljoonan euron peruutuksen. Lisäksi viimeisen neljänneksen aikana alaskirjattiin Venäjän tukkuliiketoiminnan tehostamistoiimiin liittyen 0,7 miljoonaa euroa myyntisaamisia. Näitä kuluja ei ole käsitelty kertaluonteisina erinä.

### Investoinnit

Vuoden 2013 bruttoinvestoinnit olivat 193,7 (22,6) miljoonaa euroa koostuen Medstop-apteekketjun 165,9 miljoonan euron hankinnasta, apteekkien uusperustannasta sekä tietojärjestelmiin ja logistiikan tehostamiseen liittyvistä investoinneista. Oriola-KD on kirjannut nopeutettuja poistoja 0,5 (0,0) miljoonaa euroa Moskovan logistiikkakeskusta koskevan investointisuunnitelman johdosta vuonna 2013.

### Tase, rahoitus ja kassavirta

Oriola-KD:n taseen loppusumma 31.12.2013 oli 1 500,1 (1 316,2) miljoonaa euroa. Rahavarat olivat 137,3 (88,1) miljoonaa euroa, oma pääoma oli 278,1 (310,5) miljoonaa euroa ja omavaraisuusaste oli 19,2 (24,5) prosenttia.

Oriola-KD:n 379,0 (276,7) miljoonan euron liikearvo on kohdistettu arvonalentumistauslaskelmissa rahavirtaa tuottaville yksiköille,

jotka on muodostettu konsernin toimintasegmenteistä. Liikearvon arvonalentumistauslaskelma laaditaan Oriola-KD:ssa strategia- ja suunnitteluprosessin aikataulun mukaisesti kaksi kertaa vuodessa. Liikearvosta on vuoden 2013 lopussa kohdistettu 238,9 (116,7) miljoonaa euroa Ruotsin lääkkeiden vähittäiskaupalle, 26,9 (27,8) miljoonaa euroa Ruotsin lääkkeiden tukkukaupalle, 75,9 (88,6) miljoonaa euroa Venäjän lääkkeiden tukkukaupalle ja 37,4 (43,6) miljoonaa euroa Venäjän lääkkeiden vähittäiskaupalle. Medstop-yrityskauppa kasvatti vuonna 2013 Ruotsin lääkkeiden vähittäiskaupalle kohdistettua liikearvoa 129,9 miljoonalla eurolla.

Vuoden 2013 lopussa korolliset velat olivat 318,8 (94,8) miljoonaa euroa, korolliset nettovelat 181,5 (6,7) miljoonaa euroa ja nettovelkaantumisaste 65,3 (2,1) prosenttia. Korollinen pitkäaikainen velka muodostui lähinnä Medstop-yrityskauppaa varten nostetusta pitkäaikaisesta pankkilainasta sekä Medstop-yrityskaupan ehdollisesta kauppahinnan osasta. Lyhytaikaiset korolliset velat muodostuivat lähinnä Oriola-KD Oyj:n liikkeeseenlaskeman yritystodistusohjelman käytöstä ja apteekkien ennakkomaksuista Suomessa. Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupoissa on jatkettu myyntisaamisten myyntiohjelmia. Vuoden 2013 lopussa myyntisaamisia oli myyty yhteensä 76,8 (72,1) miljoonalla eurolla.

Oriola-KD allekirjoitti uuden noin 280 miljoonan euron rahoitusso- pimuksen toukokuussa 2013. Rahoitusso- pimuksen sisältämät kovenanttiehdot perustuvat konsernin nettovelan suhteeseen rullaavaan 12 kuukauden käyttökatteeseen ja nettovelkaantumisasteeseen. Rahoitusso- pimuksen ehtojen mukaisesti oikaistu konsernin nettovelan suhde 12 kuukauden rullaavaan käyttökatteeseen oli vuoden 2013 lopussa 3,27 rahoitusso- pimuksen kovenanttirajan ollessa 4,25. Sitovat 100,0 miljoonan euron pitkäaikaiset luottolimiittisopimukset ja 42,6 miljoonan euron lyhytaikaiset tililimiitit pankkien kanssa olivat käyttämättä vuoden 2013 lopussa. Yritystodistusohjelmasta oli käytössä 83,1 (43,8) miljoonaa euroa katsauskauden lopussa.

Liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2013 oli 29,8 (46,1) miljoonaa euroa, josta käyttöpääoman muutokset olivat 3,5 (23,1) miljoonaa euroa. Investointien nettorahavirta oli -97,8 (-34,9) miljoonaa euroa.

<b>Rahoitusso- pimuksen mukaiset kovenanttiehdot</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.3.2014</b>	<b>30.6.2014</b>	<b>30.9.2014</b>
Nettovelan suhde rullaavaan 12 kuukauden käyttökatteeseen	4,25	4,00	4,00	3,50
Nettovelkaantumisaste	120 %	120 %	120 %	100 %

## Henkilöstö

Oriola-KD:n henkilöstön määrä vuoden 2013 lopussa oli 5 256 (4 856), josta 10 (10) prosenttia työskenteli Suomessa ja Baltiassa, 35 (27) prosenttia Ruotsissa ja 55 (63) prosenttia Venäjällä. Henkilömäärät sisältävät aktiivisessa työsuhteessa olevan henkilöstön määrän.

## Hallinto

Oriola-KD Oyj:n 20.3.2013 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön hallituksen jäseniksi Jukka Alhon (puheenjohtaja), Harry Braden, Per Bätelsonin, Outi Raitasuon ja Mika Vidgrénin sekä uutena jäsenenä Karsten Slotten. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa Oriola-KD Oyj:n hallitus valitsi varapuheenjohtajaksi Outi Raitasuon. Hallitus valitsi keskuudestaan tarkastusvaliokunnan jäseniksi Outi Raitasuon (puheenjohtaja), Harry Braden, Karsten Slotten ja Mika Vidgrénin, sekä palkitsemisvaliokunnan jäseniksi Jukka Alhon (puheenjohtaja), Per Bätelsonin ja Harry Braden.

Hallitus on arvioinut hallituksen jäsenten riippumattomuutta ja todennut, että hallituksen kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi PricewaterhouseCoopers Oy:n.

Oriola-KD -konsernin johtoryhmän muodostavat:

- Eero Hautaniemi, toimitusjohtaja
- Lars Birkeland, johtaja, Ruotsin lääkkeiden vähittäiskauppa
- Tuomas Itkonen, talous- ja rahoitusjohtaja
- Konstantin Minin, johtaja, Venäjän lääkkeiden tukku- ja vähittäiskauppa
- Jukka Mäkelä, kehitysjohtaja (1.4.2013 alkaen)
- Teija Silver, henkilöstöjohtaja
- Kimmo Virtanen, johtaja, Suomen, Ruotsin ja Baltian lääkkeiden tukkukauppa

Henry Fogels, Venäjän lääkkeiden tukkukaupan johtaja, lopetti johtoryhmän jäsenenä 20.11.2013. Konstantin Minin nimitettiin Venäjän lääkkeiden tukku- ja vähittäiskaupan johtajaksi 19.12.2013. Minin toimi aiemmin Venäjän lääkkeiden vähittäiskaupan johtajana ja Venäjän lääkkeiden tukkukaupan toimitusjohtajan sijaisena ja Oriola-KD -konsernin johtoryhmän jäsenenä.

Oriola-KD Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 15.6.2010 antamaa, 1.10.2010 alkaen voimassa olevaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia sillä poikkeuksella, että yhtiön nimeämisvaliokuntaan voi kuulua muitakin kuin yhtiön hallituksen jäseniä. Tällä poikkeamisella listayhtiöiden hallinnointikoodin suosiksesta 22 (Valiokunnan jäsenten valinta) on haluttu mahdollistaa yhtiön merkittävien osakkeenomistajien valinta valiokuntaan ja täten heidän mielipiteensä esilletulo hyvissä ajoin ennen varsinaista yhtiökokousta. Nimeämisvaliokunta on hallituksen perustama valiokunta, jonka tehtävänä on valmistella ja antaa hallitukselle suositus varsinaiselle yhtiökokoukselle tehtävästä ehdotuksesta hallituksen kokoonpanoksi ja palkkioiksi. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä

palkka- ja palkkioselvitys vuodelta 2013 on julkaistu yhtiön internet-sivuilla (osoitteessa [www.oriola-kd.com/hallinnointiperiaatteet](http://www.oriola-kd.com/hallinnointiperiaatteet)).

## Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous 20.3.2013 valtuutti hallituksen päättämään enintään 15 miljoonan yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta myös muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Varsinainen yhtiökokous 20.3.2013 valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä, sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä enintään 30 miljoonaa yhtiön B-osaketta ja sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta merkintäetuoikeudesta. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallitus valtuutettiin lisäksi 20.3.2013 päättämään B-osakkeiden maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen yhdessä tai useammassa erässä sekä suunnatusta B-osakkeiden osakeannista Oriola-KD -konsernin johdon uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän sekä Oriola-KD -konsernin avainhenkilöiden osakesäästöohjelman toteuttamiseksi. Tämän valtuutuksen nojalla annettavien uusien yhtiön B-osakkeiden enimmäismäärä on 1 715 000 kappaletta, mikä edustaa 1,13 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa enintään viisi (5) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

## Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriin Oriola-KD -konsernissa katsotaan kuuluvan Oriola-KD Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja, Oriola-KD -konsernin johtoryhmän muut jäsenet, edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet, edellä mainittujen henkilöiden määräysvaltayhteisöt sekä Oriolan Eläkesäätiö. Konsernilla ei ole merkittäviä liiketapahtumia lähipiiriin kanssa lukuun ottamatta etuuspohjaisia eläkekuluja Oriolan Eläkesäätiön kanssa.

## Oriola-KD Oyj:n osakkeet

Oriola-KD Oyj:n A- ja B-sarjan osakkeiden vaihto tammi-joulukuussa 2013:

		2013		2012		
Osakkeiden vaihto		A-sarja	B-sarja	A-sarja	B-sarja	
Vaihto	Milj. kpl	3,2	28,6	5,7	29,5	
Vaihto	Milj. eur	7,7	68,3	11,5	57,3	
Ylin kurssi	EUR	2,69	2,73	2,44	2,25	
Alin kurssi	EUR	2,24	2,18	1,77	1,70	
Päätöskurssi kauden lopussa		EUR	2,60	2,55	2,27	2,23

Oriola-KD Oyj:n markkina-arvo 31.12.2013 oli 388,1 (339,2) miljoonaa euroa.



Katsauskaudella Oriola-KD Oyj:n osakkeita vaihdettiin, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, 21,1 (23,3) prosenttia koko osakemäärästä. Osakkeiden vaihto A-sarjan keskimääräisestä osakemäärästä oli 6,8 (12,0) prosenttia ja B-sarjan keskimääräisestä osakemäärästä, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet, 27,5 (28,4) prosenttia.

Joulukuun 2013 lopussa osakkeita oli yhteensä 151 257 828 (151 257 828) kappaletta, joista A-sarjan osakkeita oli 47 148 710 (47 148 710) kappaletta ja B-sarjan osakkeita 104 109 118 (104 109 118) kappaletta. Yhtiön hallussa on 115 902 kappaletta yhtiön omaa B-osaketta, joiden osuus yhtiön kaikista osakkeista on 0,06 prosenttia ja äänimäärästä 0,011 prosenttia.

Yhtiöjärjestyksen 3 §:n nojalla osakkeenomistaja voi vaatia A-sarjan osakkeiden muuntamista B-sarjan osakkeiksi. Vuonna 2013 muunnettiin 0 (0) kappaletta A-sarjan osakkeita B-sarjan osakkeiksi.

Oriola-KD:n hallitus päätti 19.12.2012 uudesta konsernin ylimmän johdon osakepohjaisesta kannustusjärjestelmästä vuosille 2013–2015. Järjestelmän piiriin kuuluu seitsemän henkilöä. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Ansaintajakson 2013 palkio perustui Oriola-KD-konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja sijoitetun pääoman tuotto prosenttiin (ROCE). Ansaintajakson 2013 palkkion enimmäismäärä on 1 077 500 osaketta.

Oriola-KD Oyj:n hallitus hyväksyi 28.5.2013 avainhenkilöiden osakesäästöohjelman ehdot. Ohjelmaan osallistuu noin 50 konsernin avainhenkilöä. Säästökausi alkoi 1.10.2013 ja päättyy 30.9.2014. Enimmäissäästö määrää kuukaudessa on kymmenen prosenttia ja vähimmäissäästö määrää kaksi prosenttia kunkin osallistujan kiinteästä bruttokuukausipalkasta. Kertyneillä säästöillä ostetaan Oriola-KD:n B-sarjan osakkeita osallistujille markkinahintaan. Noin kahden vuoden kuluttua ohjelman alkamisen jälkeen yhtiö myöntää osallistujille jokaista kolmea ohjelman puitteissa hankittua osaketta vastaan kaksi B-sarjan osaketta. Osa myönnettyistä osakkeista käytetään verojen maksuun.

## Markkinatakaus

Oriola-KD Oyj:n osakkeelle ei ole voimassaolevaa markkinatakausta.

## Liputusilmoitukset

Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen 25.4.2013 tekemien osakekauppojen jälkeen sen osuus Oriola-KD Oyj:n kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä ylitti arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen yhden kahdeskymmenesosan (1/20). Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen suora omistusosuus osakkeista oli yhteensä 4,14 prosenttia Oriola-KD Oyj:n osakkeista ja 5,07 prosenttia osakkeiden äänimäärästä 25.4.2013.

## Riskit

Oriola-KD:n hallitus on hyväksynyt yhtiön riskienhallintapolitiikan, jossa on määritelty riskienhallinnan toimintamalli, periaatteet, vastuut ja raportointi. Konsernin riskienhallinnalla pyritään tunnistamaan, arvioimaan ja hallitsemaan ne riskit, jotka mahdollisesti

uhkaavat Oriola-KD:n toimintaa sekä asetettujen tavoitteiden saavuttamista. Konsernissa on määritelty riskienhallintaan liittyvät roolit ja vastuut.

Oriola-KD:n riskit luokitellaan strategisiin ja operatiivisiin riskeihin sekä rahoitusriskeihin. Riskienhallinta on keskeinen osa Oriola-KD:n strategiaprosessia, operatiivista suunnittelua ja päivittäistä päätöksentekoa.

Oriola-KD on tunnistanut liiketoiminnassaan seuraavat merkittävimmät strategiset ja operatiiviset riskit:

- Muutokset lääkemarkkinoiden sääntelyssä saattavat heikentää Oriola-KD:n kannattavuutta.
- Ruotsin vähittäiskaupassa apteekkien vapaa perustanta on johtanut apteekkien lukumäärän kasvuun. Apteekkien lukumäärä saattaa edelleen kasvaa, mikä voi edelleen kiristää kilpailutilannetta.
- Venäjän vähittäiskaupassa apteekkien suuresta määrästä johtuva kireä kilpailu saattaa johtaa edelleen laskevaan katetasoon sekä avainhenkilöiden runsaaseen vaihtuvuuteen.
- Ruotsin tukkukaupassa markkinamuutoksen seurauksena syntynyt lisäkapasiteetti kiristää kilpailua, mikä saattaa heikentää toiminnan kannattavuutta. Yksikanavajakelun osuus lääkejakelumarkkinasta saattaa pienentyä nopeasti, mikä saattaa heikentää toiminnan kannattavuutta ja johtaa tukkutoiminnan uudelleenjärjestelyyn.
- Venäjän tukkukaupassa kireästä kilpailusta johtuen myyntikate saattaa edelleen laskea, mikä johtaa jatkuvaan pitkäaikaiseen tarpeeseen tehostaa toimintaa ja tukkutoiminnan uudelleenjärjestelyyn. Venäjän markkinoilla tyypillinen maksukäyttäytyminen yhdistettynä toiminnan alueelliseen laajenemiseen saattaa johtaa luottoriskien kasvuun.
- Strategisiin kehityshankkeisiin liittyvä operatiivisia riskejä.

Valuutta-, likviditeetti-, korko- ja luottoriskit ovat Oriola-KD:n keskeisimmät rahoitusriskit. Valuutariskit ovat Venäjään ja Ruotsiin liittyvistä rahoitusriskeistä merkittävimmät: mahdollisilla Venäjän ruplan ja Ruotsin kruunun arvon muutoksilla on vaikutusta Oriola-KD:n tulokseen ja omaan pääomaan.

Liikearvon arvonalentumistestauslaskelma laaditaan Oriola-KD:ssa strategia- ja suunnitteluprosessin aikataulun mukaisesti kaksi kertaa vuodessa. Strategisiin suunnitelmiin perustuvissa rahavirtaennusteissa, diskonttauskorossa tai ikuisuuskasvuprosentissa tapahtuvat muutokset saattavat aiheuttaa liikearvon alaskirjauksen, mikä heikentäisi Oriola-KD:n tulosta. Erityisesti Venäjän tukkukaupan rahavirtaa tuottavan yksikön liikearvontestaus on herkkä muutoksille diskonttauskorossa tai arvioissa tulevaisuuden rahavirroista.

## Ympäristö

Oriola-KD ottaa huomioon ympäristönäkökohdat noudattamalla omaan liiketoimintaansa soveltuvaa ympäristöjärjestelmää, jonka tavoitteena on minimoida ympäristön kuormitusta. Tärkeitä seikkoja ovat kuljetusten ja suurten tavaravirtojen logistinen hallinta ja optimointi ympäristökuormituksen vähentämiseksi, jätteiden vä-

hentäminen muun muassa kierrätettävien muovilaatikkojen avulla sekä lääke- ja muun ongelmajätteen lajitteleminen ja hävitettäväksi toimittaminen viranomaisten edellyttämin menetelmin.

Ympäristöön kohdistuvia vaikutuksia seurataan liiketoiminnoissa mittaamalla päästöjä sekä tarkkailemalla jätteiden määriä ja aineiden käyttömääriä. Ympäristönsuojelun toteutumista valvotaan vuotuisilla sisäisillä tarkastuksilla. Yhtiöllä on toiminnan vaatimat, voimassa olevat ympäristöluvut.

### **Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät**

Venäjän talouskasvun hidastumisella ja ruplan ulkoisen arvon edelleen heikkenemisellä saattaa olla vaikutusta Oriola-KD:n Venäjän liiketoimintojen kannattavuuteen vuonna 2014. Kireän kilpailutilanteen aiheuttamalla myyntikatteen laskulla ja asiakkaisiin liittyvien luottoriskien kasvulla saattaa olla vaikutusta Venäjän tukkukaupan kannattavuuteen. Oriola-KD:n strategiaan kehityshankkeisiin Venäjän tukkukaupassa ja Ruotsin liiketoiminnoissa liittyy operatiivisia riskejä, joilla saattaa olla vaikutusta Oriola-KD:n kannattavuuteen.

Oriola-KD:n pitkäaikainen rahoitussopimus sisältää kovenanttiehdot konsernin nettovelkaantumisen suhteesta rullaavaan 12 kuukauden käyttökatteeseen ja nettovelkaantumisasasteeseen. Oriola-KD:n liiketoimintojen kannattavuuden heikentymisellä saattaa olla vaikutusta Oriola-KD:n kyvylle täyttää rahoitussopimuksen mukaiset kovenanttiehdot.

### **Tulevaisuuden näkymät**

Oriola-KD:n näkymät vuodelle 2014 perustuvat ulkoisiin markkinaennusteisiin, sopimuksiin lääkeyhtiöiden ja apteekkien kanssa sekä johdon arvioihin. Lääkemarkkinan odotetaan kasvavan viiden vuoden (2013–2017) ajanjaksolla Suomessa keskimäärin 1,4 prosenttia vuosittain, Ruotsissa laskevan keskimäärin 1,3 prosenttia vuosittain ja Venäjän lääkemarkkinan odotetaan kasvavan keskimäärin lähes 10 prosenttia vuosittain paikallisessa valuutassa (Lähde: IMS Health Market Prognosis 2013–2017).

Oriola-KD arvioi liikevaihdon ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä kasvavan vuoden 2013 tasosta.

### **Varojenjakoesitys**

Oriola-KD:n emoyhtiö on Oriola-KD Oyj, jonka voitonjakokelpoiset varat olivat 31.12.2013 taseen mukaisesti 226,7 (225,3) miljoonaa euroa. Oriola-KD Oyj:n tilikauden voitto vuonna 2013 oli 15,7 (15,5) miljoonaa euroa.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2013 ei jaeta osinkoa (0,05 euroa/osake vuonna 2012) eikä varoja vapaan pääoman rahastoista (0,04 euroa per osake vuonna 2012) pääoman palautuksena.

### **Yhtiökokous**

Oriola-KD Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 24.3.2014 klo 17.00 alkaen Helsingin Messukeskuksessa. Yhtiökokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen 10 §:ssä mainitut asiat sekä hallituksen mahdolliset muut esitykset. Hallitus päättää kokouskutsusta ja sen sisältämisestä esityksistä myöhemmin. Varsinaisen yhtiökokouksen kutsu julkaistaan kokonaisuudessaan 25.2.2014.

### **Tilikauden jälkeiset tapahtumat**

Oriola-KD Oyj:n hallitus on 28.1.2014 vastaanottanut osakkeenomistajaryhmän, joka edustaa yli 10 prosenttia Oriola-KD:n osakkeista sekä yli 15 prosenttia osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, osakeyhtiölain 5 luvun 5 §:n mukaisen vaatimuksen ottaa 24.3.2014 pidettävän varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi osakelajien yhdistämisen ja suunnatun maksuttoman osakeannin.

Espoossa 6.2.2014

Oriola-KD Oyj:n hallitus

Oriola-KD Oyj

Eero Hautaniemi  
toimitusjohtaja

## Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

Milj. eur	Liitetieto	2013	2012 <sup>1)</sup>
<b>Liikevaihto</b>	1	<b>2 598,5</b>	<b>2 474,4</b>
Myytyjen suoritteiden kulut		-2 199,4	-2 117,8
<b>Bruttokate</b>		<b>399,0</b>	<b>356,6</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	3	5,7	2,3
Myynnin ja jakelun kulut	4, 5	-313,9	-277,1
Hallinnon kulut	4, 5, 6	-69,8	-56,0
<b>Liikevoitto</b>	1	<b>21,0</b>	<b>25,8</b>
Rahoitustuotot	7	14,1	22,7
Rahoituskulut	7	-27,7	-28,0
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>7,4</b>	<b>20,5</b>
Tuloverot	8	-1,6	-4,1
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>5,8</b>	<b>16,4</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
<b>Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:</b>			
Muuntoero		-29,7	11,4
Rahavirran suojaus		0,8	-0,9
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero		0,3	-0,2
		<b>-22,9</b>	<b>26,7</b>
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:</b>			
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot		5,9	1,6
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero		-1,3	-0,4
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>-18,3</b>	<b>27,9</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		5,8	16,4
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		-18,3	27,9
<b>Emoyhtiön omistajille tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos</b>			
-laimentamaton, EUR	9	0,04	0,11
-laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR	9	0,04	0,11

<sup>1)</sup> Vuoden 2012 vertailutiedot on oikaistu takautuvasti uudistetun IAS 19R standardin mukaisiksi. Uudistetun IAS 19R standardin mukaiset muutokset vuoden 2012 vertailutietoihin on esitetty konsernin laatimisperiaatteissa.

## Konsernin tase (IFRS)

Milj. eur	Liitetieto	31.12.2013	31.12.2012 <sup>1)</sup>
<b>Varat</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	10	93,2	81,4
Liikearvo	11	379,0	276,7
Muut aineettomat hyödykkeet	11	72,0	52,3
Muut osakkeet ja osuudet	11	0,0	0,0
Eläkesaamiset	12	9,3	6,6
Muut pitkäaikaiset saamiset		0,0	0,0
Laskennalliset verosaamiset	13	8,3	6,1
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>561,8</b>	<b>423,1</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	14	391,4	389,8
Myyntisaamiset	15	337,9	352,7
Muut saamiset	15	71,8	62,6
Rahavarat	16	137,3	88,1
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>938,3</b>	<b>893,1</b>
<b>Varat yhteensä</b>	1	<b>1 500,1</b>	<b>1 316,2</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	17	36,2	36,2
Suojausrahasto	17	-0,2	-0,7
Käyttörahasto	17	19,4	25,5
Muut rahastot	17	1,2	1,2
Kertyneet voittovarot	17	221,5	248,4
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	17	<b>278,1</b>	<b>310,5</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	13	17,7	14,1
Eläkevelvoitteet	12	7,6	9,7
Rahoitusvelat	18	176,2	0,4
Muut pitkäaikaiset velat	19	0,3	1,0
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	1	<b>201,7</b>	<b>25,2</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat	20	834,9	851,3
Varaukset	21	3,0	-
Rahoitusvelat	18	142,6	94,3
Muut lyhytaikaiset velat	20	39,8	34,9
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	1	<b>1 020,3</b>	<b>980,5</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>1 500,1</b>	<b>1 316,2</b>

<sup>1)</sup> Vuoden 2012 vertailutiedot on oikaistu takautuvasti uudistetun IAS 19R standardin mukaisiksi. Uudistetun IAS 19R standardin mukaiset muutokset vuoden 2012 vertailutietoihin on esitetty konsernin laatimisperiaatteissa.

## Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

Milj. eur	Liitetieto	2013	2012 <sup>1)</sup>
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>			
Liikevoitto		21,0	25,8
Oikaisut			
Poistot	4	25,7	18,8
Eläkesaamisen ja -veloitteen muutos		-1,4	0,2
Muut oikaisut		-5,3	-1,4
		40,0	43,3
<b>Käyttöpääoman muutos</b>			
Lyhytaikaisten saamisten lisäykset (-) / vähennykset (+)		12,7	-58,0
Vaihto-omaisuuden lisäykset (-) / vähennykset (+)		-9,9	1,3
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäykset (+) / vähennykset (-)		0,8	79,8
		3,5	23,1
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-9,2	-11,5
Saadut osingot		0,0	0,0
Saadut korot ja muut rahoitustuotot		3,5	0,8
Maksetut verot		-8,2	-9,6
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>29,8</b>	<b>46,1</b>
<b>Investointien nettorahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-27,4	-22,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit		-	0,1
Hankitut liiketoiminnot		-70,4	-12,3
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-97,8</b>	<b>-34,9</b>
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>			
Omien osakkeiden hankinta		-0,7	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-82,9	-
Lyhytaikaisten lainojen nostot		39,3	48,3
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-	-113,5
Pitkäaikaisten lainojen nostot		176,3	-
Maksetut osingot ja pääoman palautus		-13,6	-12,1
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>118,4</b>	<b>-77,3</b>
Rahavarojen muutos		50,4	-66,2
Rahavarat tilikauden alussa		88,1	153,8
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-1,2	0,4
Rahavarojen muutos		50,4	-66,2
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	17	<b>137,3</b>	<b>88,1</b>

<sup>1)</sup> Vuoden 2012 vertailutiedot on oikaistu takautuvasti uudistetun IAS 19R standardin mukaisiksi. Uudistetun IAS 19R standardin mukaiset muutokset vuoden 2012 vertailutietoihin on esitetty konsernin laatimisperiaatteissa.

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (IFRS)

Milj. eur	Liite- tieto	Osake- pääoma	Rahastot	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omis- tajille kuuluva oma pääoma
<b>Oma pääoma 31.12.2011<sup>1)</sup></b>		<b>36,2</b>	<b>31,2</b>	<b>-7,2</b>	<b>239,1</b>	<b>299,3</b>
Laatimisperiaatteen muutos (IAS 19R)		-	-	-	-4,8	-4,8
<b>Oma pääoma 1.1.2012<sup>1)</sup></b>		<b>36,2</b>	<b>31,2</b>	<b>-7,2</b>	<b>234,3</b>	<b>294,5</b>
Tilikauden tulos		-	-	-	16,4	16,4
Muut laajan tuloksen erät						
Rahavirran suojaus		-	-0,9	-	-	-0,9
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot		-	-	-	1,6	1,6
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	8	-	0,2	-0,4	-0,4	-0,6
Muuntoero		-	-	11,4	-	11,4
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		-	-0,7	11,0	17,6	27,9
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osinko ja pääoman palautus		-	-4,5	-	-7,6	-12,1
Osakepalkitseminen		-	-	-	0,2	0,2
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>		-	-4,5	-	-7,3	-11,9
<b>Oma pääoma 31.12.2012<sup>1)</sup></b>		<b>36,2</b>	<b>26,0</b>	<b>3,8</b>	<b>244,5</b>	<b>310,5</b>
Tilikauden tulos		-	-	-	5,8	5,8
Muut laajan tuloksen erät						
Rahavirran suojaus		-	0,8	-	-	0,8
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot		-	-	-	5,9	5,9
Laajan tuloksen eriin liittyvä tulovero	8	-	-0,3	0,6	-1,3	-1,0
Muuntoero		-	0,0	-29,7	-	-29,7
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		-	0,5	-29,1	10,4	-18,3
Liiketoiminnat omistajien kanssa						
Osinko ja pääoman palautus		-	-6,0	-	-7,6	-13,6
Omien osakkeiden osto		-	-	-	-0,7	-0,7
Osakepalkitseminen		-	-	-	0,2	0,2
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>		-	-6,0	-	-8,1	-14,2
<b>Oma pääoma 31.12.2013</b>		<b>36,2</b>	<b>20,4</b>	<b>-25,3</b>	<b>246,8</b>	<b>278,1</b>

<sup>1)</sup>Vuosien 2011 ja 2012 vertailutiedot on oikaistu takautuvasti uudistetun IAS 19R standardin mukaisiksi. Uudistetun IAS 19R standardin mukaiset muutokset vuoden 2012 vertailutietoihin on esitetty konsernin laatimisperiaatteissa.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Yrityksen perustiedot

Oriola-KD Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Oriola-KD Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Oriola-KD -konsernin (Oriola-KD). Oriola-KD Oyj:n hallitus on hyväksynyt 6.2.2014 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta. Yhtiön Y-tunnus on 1999215-0. Jäljennöksiä Oriola-KD -konsernin tilinpäätöksestä on saatavissa Oriola-KD Oyj:n pääkonttorista, Orionintie 5, 02200 Espoo.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

### Laatimisperusta

Oriola-KD:n konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2013 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC- tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu 12 kuukauden pituiselta tilikaudelta 1.1.–31.12.2013. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina ja

ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, myytävissä olevia sijoituksia, johdannaisia sekä osakeperusteisia maksuja.

Konserni on soveltanut 1.1.2013 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja sekä tulkintoja:

- Muutos IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Keskeisin muutos on vaatimus muiden laajan tuloksen erien ryhmittelemisestä sen mukaan, siirretäänkö ne mahdollisesti myöhemmin tulosvaikutteiksi tiettyjen ehtojen täytyessä.
- IFRS 13 käyvän arvon määrittäminen (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)
- Muutos IAS 19R (uudistettu) Työsuhde-etuudet (voimaan 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardin keskeisimpinä muutoksina on, että kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan välittömästi muihin laajan tuloksen eriin ja omaisuuden tuotto-oletus ei riipu sijoitusjakaumasta. Sijoitusten tuotto-oletuksena käytetään eläkevelvoitteen laskennassa käytettävää diskonttauskorkoa. Putkimenetelmästä on luovuttu ja rahoitusmeno on nettokorkojen summa. Nettokorko on eläkevelvoite korkomenojen ja omaisuuden korkotulojen erotus. Konserni on päättänyt kirjata nettokorkojen summan henkilöstökuluihin myös muutoksen jälkeen. Vuoden 2012 vertailutiedot on oikaistu takautuvasti uudistetun standardin mukaisiksi. Muutoksen vaikutukset on esitetty seuraavassa taulukossa.

		Julkaistu 2012	Oikaisuvaikutus	Oikaistu 2012
<b>Oikaisuvaikutus tuloslaskelmaan</b>				
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	Milj. eur	165,9	-1,0	166,9
Tuloverot	Milj. eur	-4,3	-0,3	-4,1
<b>Oikaisuvaikutus taseeseen</b>				
Pitkäaikaiset eläkesaamiset	Milj. eur	9,5	2,9	6,6
Pitkäaikaiset eläkevelvoitteet	Milj. eur	6,9	-2,8	9,7
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	Milj. eur	314,9	4,4	310,5
Työsuhde-etuuksien uudeelleenarvostus	Milj. eur	-	4,6	-4,6
Laskennalliset verot	Milj. eur	-	-1,1	1,1
<b>Oikaisuvaikutus tunnuslukuihin</b>				
Omavaraisuusaste	%	24,9		24,5
Oma pääoma/osake	EUR	2,08	-0,03	2,05
Sijoitetun pääoman tuotto	%	6,1		5,9
Oman pääoman tuotto	%	5,6		5,4

## Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää Oriola-KD Oyj:n ja kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta toteutuu, kun konsernilla on sopimuksen perusteella oikeus enempään kuin puoleen äänivallasta, oikeus määrätä yhteisön talouden ja liiketoiminnan periaatteista, oikeus nimittää tai erottaa enemmistö sellaisen hallintoelimen jäsenistä, joka käyttää määräysvaltaa yhteisössä tai oikeus käyttää äänten enemmistöä viimeksimainitussa hallintoelimessä. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä alkaen ja luovutetut tytäryritykset myyntihetkeen saakka.

Keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamene- telmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, voitonjako ja realisoitumattomat sisäiset katteet eliminoidaan. Konsernin tilikauden voitto jaetaan emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille kuuluviin osuuksiin. Hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Mahdollinen ehdollinen vastike on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu muihin korollisiin velkoihin. Ehdollisen kauppahinnan muutokset ja hankintaan liittyvät menot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Määräysvallattomille omistajille kuuluva oman pääoman osuus sisältyy konsernin omaan pääomaan, ja se eritellään oman pääoman muutoslaskelmassa. Määräysvallattomien omistajien osuus hankitusta tytäryrityksestä arvostetaan tapauskohtaisesti joko suhteellisen osuutena hankitun yrityksen nettovarosta tai käypään arvoon. Emoyrityksen omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan muutokseen käsitellään oman pääoman liiketoimina. Määräysvallan menettämisen yhteydessä jäljellä oleva sijoitus arvostetaan käypään arvoon ja erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Sijoitukset osakkuusyhtiöihin yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Osakkuusyri- tykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 prosenttia yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla muutoin on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyri- tykset yhdistellään siitä lähtien, kun yrityksestä on tullut osakkuusyri- tyks ja luovutetut yhtiöt yhdistellään myyntihetkeen saakka.

## Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuoto. Tytäryhtiöiden tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuuttaan, joka parhaiten kuvaa kunkin tytäryhtiön taloudellisia toimintaolosuhteita.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisiksi tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivänä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia ja ei-monetaariset erät tapahtumapäivän kurssiin pois lukien käypiin arvoihin arvostetut erät, jotka on muunnettu arvostuspäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräisten erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolella. Valuuttamääräisten lainojen ja saamisten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Euroalueen ulkopuolella sijaitsevien konserniyhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi raportointikauden keskikurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Kurssiero, joka johtuu tuloslaskelmaerien muuttamisesta keskikurssin mukaan ja tase-erien muuntamisesta tilinpäätöspäivän kurssin mukaan, on kirjattu oma- eräänään muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenojen eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana myyntivoittoa tai -tappiota. Emoyhtiön taseeseen merkityt saamiset ulkomaisilta tytäryhtiöiltä katsotaan osaksi nettosijoitusta, mikäli niiden suorittamista ei ole suunniteltu eikä suorittaminen ole todennäköisesti ennakoitavissa tulevaisuudessa. Saamisista aiheutuvat kurssierot kirjataan konsernitilinpäätöksessä oman pääoman muuntoeroihin. Myyjien konserniyhtiöiden osalta kertyneet omaan pääomaan kirjatut muuntoerot sisällytetään tuloslaskelman luovutusvoittoon tai -tappioon.

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenuun. Aineelliset hyödykkeet arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuun. Hyödykkeistä kirjataan tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeiden taloudellista vaikutusaikaa tarkastellaan vähintään jokaisena tilinpäätöspäivänä ja oikaistaan tarvittaessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Rakennukset 20–50 vuotta
- Koneet ja kalusto 5–10 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet 10 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet 3–20 vuotta

Maa-alueista ei kirjata poistoja. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tilikauden kuluksi. Perusparannusinvestoinnit aktivoidaan, mikäli ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä. Aineellisten hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin.

## Aineettomat hyödykkeet

### Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo on kirjattu 1.1.2010 alkaen määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta.

Liikearvoista ei kirjata poistoja vaan liikearvoille suoritetaan arvonalentumistestaus vähintään vuosittain. Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun vähennettynä arvonalentumisilla. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

### Muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenuun ja arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuun.



Muita aineettomia hyödykkeitä ovat mm. myyntiluvat, tavaramerkit, patentit, ohjelmistojen lisenssit sekä tuote- ja markkinointioikeudet. Niistä aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistot taloudellisena vaikutusajanaan.

## Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvonalentumisesta. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo, joka saadaan diskonttaamalla hyödykkeestä odotettavissa olevien vastaisten rahavirtojen nykyarvo.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos olosuhteissa tapahtuu muutos ja kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon. Arvonalentumistappiota ei peruuteta enempää kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappiota.

Liikearvon arvonalentumistesti tehdään vähintään vuosittain tai useammin, mikäli on ilmennyt viitteitä sen arvonalentumisesta. Arvonalentumiset kirjataan tuloslaskelman kohtaan Muut liiketoiminnan kulut, joka sisältää toiminnoille kohdistamattomia kuluja. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

## Vuokrasopimukset

### Konserni vuokralleottajana

Vuokrasopimukset, joiden perusteella konsernille siirtyy olennainen osa hyödykkeiden omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimukset merkitään taseeseen varoiksi ja veloiksi pääsääntöisesti vuokra-ajan alkamisajankohtana joko hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon.

Rahoitusleasingisopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot muiden käyttöomaisuushyödykkeiden tapaan joko hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Rahoitusleasingvelat sisältyvät taseen pitkä- ja lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Mikäli omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralleantajalle, käsitellään sopimus muuna vuokrasopimuksena ja sopimuksen perusteella maksettavat vuokrat kirjataan kuluksi tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

### Myytävänä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutu-

nut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä olevaksi kyseiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmän varat ja velat arvostetaan niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkettä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät, jotka eivät kuulu IFRS 5 –standardin arvostussääntöjen soveltamisalaa, ja velat arvostetaan niitä koskevien IFRS-standardien mukaan myös luokitteluhetken jälkeen.

Lopetettu toiminto on konsernin osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka täyttää jonkin seuraavista edellytyksistä:

- Se on merkittävä erillinen liiketoimintayksikkö tai maantieteellistä aluetta edustava yksikkö.
- Se on osa yhtä koordinoitua suunnitelmaa, joka koskee luopumista erillisestä keskeisestä liiketoiminta-alueesta tai maantieteellisestä toiminta-alueesta.
- Se on tytäryritys, joka on hankittu yksinomaan tarkoituksena myydä se edelleen.

Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eränään konsernin laajassa tuloslaskelmassa. Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

## Työsuhde-etuedet

### Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät arvostetaan IFRS 2:n mukaisesti käypään arvoon myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi oikeuden syntymisjakson kuluessa.

### Eläkevastuut

Konsernin eläkejärjestelyt hoidetaan kunkin maan paikallisten määräysten ja käytännön mukaisesti. Konserniyhtiöiden eläkejärjestelyihin sisältyy sekä maksupohjaisia että etuuspohjaisia järjestelyjä. Suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi kyseiseltä kaudelta suoritettavien maksujen mukaisesti. Etuuspohjaisissa järjestelyissä konsernin vastuu ei rajoitu pelkästään järjestelyyn suoritettuihin maksuihin, vaan konsernin vastuulla ovat myös eläkejärjestelyyn liittyvät vakuutusmatemaattiset riskit ja sijoitusriskit.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden eläkekulut on laskettu käyttäen ennakoituun etuoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (Projected Unit Credit Method). Eläkemenot kirjataan kuluksi jakamalla ne henkilöstön arvioidulle palvelusajalle. Eläkevelvoitteen määrä on tulevaisuudessa arvion mukaan maksettavaksi tulevien eläkkeiden nykyarvo, kun diskonttokorkona on käytetty maturiteetiltaan eläkevastuuta mahdollisimman hyvin vastaavien vakavaisten yritysten joukkovelkakirjalainojen korkoa.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuvien menojen tai niitä alhaisemman nettorealisoitiarvon määräisenä. Nettoarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot. Hankintameno määritetään noudattaen FIFO-periaatetta.

## Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Oriola-KD -konsernin rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat
- Lainat ja muut saamiset
- Myytävissä olevat rahoitusvarat
- Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvelat

Luokittelu tapahtuu rahoitusvaran tai -velan hankinnan tarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Rahoitusinstrumenttien kirjaus taseeseen tapahtuu kaupan toteutuspäivänä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi rahoitusvaraksi ja -velaksi kirjataan rahamarkkinasijoitukset sekä johdannaissopimukset, jotka eivät täytä IAS 39 suojauslaskennan ehtoja ja jotka luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettävänä. Ryhmään kuuluvat varat ovat lyhytaikaisia, joiden maturiteetti on alle vuoden, ja ne arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöspäivän markkinahinnalla. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sille tilikaudelle, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Rahavarat koostuvat likvideistä korkosijoituksista, pankkitalletuksista sekä pankkitileillä olevista varoista. Korkosijoitukset ovat riskiltään alhaisia ja maturiteetiltaan pääsääntöisesti alle kolme kuukautta. Korkosijoitusten käyvät arvot eivät poikkea olennaisesti niiden kirjanpitoarvoista.

Vähemmistöosuuden lunastamisveloitteet esitetään rahoitusvelkana silloin, kun yhtiöllä ei ole ehdotonta oikeutta välttyä niiden maksamiselta. Tällainen velka arvostetaan tilinpäätöspäivänä siihen käypään arvoon, joka voitaisiin vaatia maksettavaksi.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaissopimusten rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai muuten määriteltävissä olevia. Näitä saamisia ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa ja ne kirjataan jaksotettuun hankintamenuun. Saamiset kuuluvat lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin, ellei niiden eräpäivä ole yli 12 kuukautta tilinpäätöspäivän jälkeen. Tähän ryhmään kuuluvat lisäksi myynti- ja muut saamiset. Myyntisaamiset kirjataan alkuperäisen arvon mukaisesti. Myyntisaamisista tehdään arvonalentumiskirjaus, kun on olemassa perusteltu syy olettaa, ettei konserni tule saamaan kaikkia saataviaan alkuperäisin ehdoin. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen olennainen viivästyminen ovat perusteltuja syitä myyntisaamisten arvonalentumisesta. Arvonalentumiset kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Oriola AB ja Kronans Droghandel Apotek AB

ovat myyneet ei-palautumisoikeudellisesti myyntisaamisensa Ruotsin valtion omistamalta Apoteket AB:lta ja valtion aluehallinnoilta rahoituslaitoksille sopimuksissa määriteltyjen limiittien puitteissa. Myyntisaamiin liittyvä luottoriski ja sopimusperusteiset oikeudet saamiin siirtyvät myyntihetkellä pois konsernilta ja järjestelyyn liittyvät kulut kirjataan rahoituskuluihin.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaissopimusten rahoitusvaroihin kuuluvia varoja, jotka ovat nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei voida luokitella muihin ryhmiin. Ne sisältävät taseen pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin, ellei rahoitusvaraa ole tarkoitettu myydä tilinpäätöshetkeä seuraavan 12 kuukauden aikana.

Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvelat kirjataan taseeseen hankintahetkellä saatujen nettovarain arvoon. Transaktiomenot sisällytetään korollisten velkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan taseeseen efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun. Korkokulut kirjataan tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Tilinpäätöshetkestä seuraavan 12 kuukauden kuluessa erääntyvät korolliset velat, sisältäen käytössä olevat pankkitililimitit, käsitellään lyhytaikaisina korollisina velkoina ja tämän jälkeen erääntyvät pitkäaikaisina korollisina velkoina.

## Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Oriola-KD käsittelee johdannaissopimukset IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin mukaisesti. Konserni on luokitellut johdannaissopimukset kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi, ellei niihin sovelleta IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa. Valuuttatermiinien ja valuuttavaihtosopimusten käypä arvo määritetään arvostamalla ne tilinpäätöspäivän markkinahintoihin. Positiiviset arvostuserot esitetään taseessa myyntisaamisissa ja muissa saamisissa sekä negatiiviset arvostuserot ostoveljoissa ja muissa lyhytaikaisissa veloissa. Konserni ei ole soveltanut IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa valuuttamääräisiä tase-eriä ja erittäin todennäköisiä ennakoituja rahavirtoja suojaaviin valuuttajohdannaissopimuksiin. Näiden johdannaissopimusten käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti joko muihin tuottoihin tai kuluihin tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin riippuen siitä, mitä erää operatiivisesti on suojattu.

Oriola-KD soveltaa IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa Oriola AB:n ei-palautumisoikeudellisesti myytyjen myyntisaamisten rahavirran suojaamiseen. Koronvaihtosopimuksilla vaihtuva korko on muutettu kiinteäksi. Suojauslaskentaa aloitettaessa on dokumentoitu suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välinen suhde sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet. Suojaussuhteen tehokkuutta testataan kuukausittain ja pääperiaatteena on, ettei suojausinstrumentti muodosta tehotonta osuutta. Johdannaissopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan tehokkaalta osalta oman pääoman suojausrahastoon ja mahdollinen tehoton osuus kirjataan tarvittaessa konsernin rahoituseriin.

## Varaukset ja ehdollinen vastike

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jonka toteutuminen on todennäköistä ja määrä on luotettavasti arvioitavissa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman, aloittanut sen toimeenpanon tai tiedottanut asiasta osapuolille, joita se koskee. Konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varausta.

Ehdollinen vastike on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi vastikkeeksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Liiketoimintojen yhdistämisessä vastattavaksi otettu ehdollinen vastike arvostetaan hankintapäivän nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetään korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja kyseistä velvoitetta koskevista riskeistä. Ajan kulumisesta johtuva velan lisäys kirjataan korkokuluksi.

### **Tuloverot**

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, aikaisempiin tilikausiin kohdistuvista veron-oikaisista sekä laskennallisen verosaamisen ja verovelan muutoksesta. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin tai muihin laajan tuloksen eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin.

### **Myyntin tuloutusperiaatteet**

Konsernin liikevaihto sisältää tuotot tavaroiden myynnistä ja jakelupalkkioista sekä palveluiden myynnistä oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla sekä valuuttamääräisestä myynnistä aiheutuvilla kursieroilla. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelu on suoritettu.

### **Tavaroiden myynti ja jakelupalkkio – tukkukauppa**

Sopimusrakenteessa, jossa konserni omistaa päämiehensä koko varaston, liikevaihtoon kirjataan tuotteiden myyntituotot. Kaupintakauppaan ja agenttisopimukseen perustuvissa sopimussuhteissa liikevaihtoon kirjataan vain jakelupalkkion osuus.

### **Tavaroiden myynti – vähittäiskauppa**

Konserniin kuuluu lääkkeitä ja terveydenhuollon tuotteita myyviä apteekkiketjuja. Tavaroiden myynti kirjataan, kun konserniyritys myy tuotteen asiakkaalle. Vähittäismyynti on tavallisesti käteis- tai luottokorttimyyntiä kuluttajille.

### **Palvelujen myynti**

Palvelut koostuvat tukkukaupan tarjoamista jakeluun ja varastointiin liittyvistä lisäarvopalveluista. Palvelujen myynti kirjataan sille kaudelle, jonka aikana palvelu suoritetaan.

### **Rojaltituotot**

Rojaltituotot kirjataan suoriteperusteisesti asianomaisten sopimusten tosiasiallisen sisällön mukaisesti.

### **Osingonjako**

Osingonjako yhtiön osakkeenomistajille merkitään velaksi konsernitaseeseen sillä kaudella, jonka aikana osingot hyväksytään yhtiökokouksessa.

### **Toimintokohtaisen tuloslaskelman sisältö**

#### **Myytyjen suoritteiden kulu**

Myytyjen suoritteiden kulut sisältävät tuotteiden valmistukseen ja hankintaan liittyvät materiaali-, hankinta- ja muut kulut.

#### **Myyntin ja jakelun kulut**

Myyntin ja jakelun kulut sisältävät tuotteiden jakeluun, myyntikenttään, markkinointiin, mainontaan ja muuhun myyntin edistämiseen liittyvät kulut, mukaan lukien palkat.

#### **Hallinnon kulut**

Hallinnon kuluihin sisältyvät yleishallinnolliset kulut sekä konsernin johdon kulut.

Toiminnoille kohdistetaan niiden käytössä olevien hyödykkeiden poistot sekä aiheuttamisperiaatteen mukaisesti osuus hallinnon kuluista.

#### **Liikevoitto**

Liikevoitto määritellään vähentämällä liikevaihdosta myytyjen suoritteiden kulut, myyntin ja jakelun kulut, hallinnon kulut ja liiketoiminnan muut kulut ja siihen lisätään liiketoiminnan muut tuotot. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan liikevoittoon, mikäli ne syntyvät varsinaiseen liiketoimintaan liittyvistä eristä, muuten ne kirjataan rahoituseriin.

#### **Kertaluonteiset erät**

Kertaluonteinen erä on kokonaisvaltainen tuotto tai kulu, joka syntyy kerran tai harvoin tapahtuvan asian seurauksena. Konserni esittää kertaluonteisina erinä liiketoimintojen tai omaisuserien myynneistä tai lopetuksista aiheutuvat voitot tai tappiot, toiminnan uudelleenjärjestelyistä aiheutuvat voitot tai tappiot, sekä liikearvon ja omaisuserien arvonalentumistappiot.

#### **Arvioiden käyttö**

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä IFRS:n mukaisesti yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä tilinpäätöspäivänä raportoituihin varoihin ja velkoihin, ehdollisten varojen ja vastikkeiden esittämiseen liitetiedoissa sekä tilikaudelta raportoituihin tuottoihin ja kuluihin. Nämä arviot perustuvat johdon parhaaseen tietoon tapahtumista ja siten lopulliset totemat voivat poiketa tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Laskenta-arvioita on käytetty määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, muun muassa liikearvon ja muiden omaisuserien mahdollisia arvonalentumisia, etuuspohjaisen eläkesaamisen ja -velan määrittämiseen, aineellisen ja aineettoman käyttöomaisuuden taloudellisia pitoaikoja, varauksia ja veroja.

### Arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat tilinpäätöshetkellä todennäköisempinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla. Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty alla.

### Arvon alentumistestaus

Konsernissa testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta ne omaisuuserät, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta alla laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Arvioina testauksissa käytetään tulevia diskontattuja rahavirtoja, jotka voidaan saada omaisuuserän käytöllä ja sen mahdollisella myymisellä. Mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää omaisuuden kerrytettävissä olevan rahavirran tai käyvän arvon, kirjataan erotuksesta arvonalennuskulu. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä. Lisätietoja kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyydestä käytettyjen oletusten muutoksille on annettu liitetiedossa Aineettomat hyödykkeet.

### Laskennalliset verot

Johdon arviointia edellytetään määrittäessä laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen määrää. Konserni arvioi tilinpäätösten yhteydessä laskennallisten verosaamisten kirjausperusteet. Tätä varten arvioidaan, miten todennäköisesti tytäryhtiöillä on kerrytettävissä verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot tai käyttämättömät verotukseen liittyvät hyvitykset voidaan hyödyntää. Ennusteissa käytettävät tekijät voivat poiketa toteutuneista, mikä voi johtaa verosaamisten kulukirjauksiin tuloslaskelmassa.

### Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset (pakollisen voimaantulon ajankohta avoimena). IASB:n alun perin kolmivaiheinen hanke korvaa valmistuessaan nykyisen standardin IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. IFRS 9:n ensimmäinen osa, jossa ohjeistetaan rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista, julkaistiin marraskuussa 2009. IFRS 9 mukainen rahoitusvarojen luokittelu ja arvostaminen riippuu sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteistä sekä yrityksen liiketoi-

mintamallista. Toinen, lokakuussa 2010 julkaistu osa käsittelee rahoitusvelkojen luokittelua ja arvostamista ja perustuu suurelta osin nykyisiin IAS 39 vaatimuksiin. IASB harkitsee kuitenkin vielä rajoitettujen muutosten tekemistä jo julkaistuihin IFRS 9:n ohjeistukseen rahoitusvarojen luokittelusta ja arvostamisesta. Muut keskeneräiset osat koskevat arvonalentumista ja yleistä suojauslaskentaa. IASB on eriyttänyt makrosuojauslaskentaa koskevan osion omaksi projektikseen. Keskeneräisten osien vuoksi standardin lopullisesta vaikutuksesta konsernin tilinpäätökseen ei toistaiseksi voida esittää arviota. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- Seuraavat EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla sovellettavaksi hyväksytyt standardit:
  - IFRS 10 Konsernitilinpäätös. Standardi määrittää olemassa olevien periaatteiden mukaisesti määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida.
  - IFRS 11 Yhteisjärjestelyt. Standardi painottaa yhteisjärjestelyjen kirjanpidollisessa käsittelyssä niistä seuraavia oikeuksia ja velvoitteita enemmän kuin niiden oikeudellista muotoa. Yhteisjärjestelyjä on kahden tyyppisiä: yhteiset toiminnot ja yhteisyritykset. Lisäksi standardi edellyttää, että yhteisyritysosuuksien raportoinnissa käytetään pääomaosuusmenetelmää, eikä aiempi suhteellisen yhdistelyn vaihtoehto ole enää sallittu.
  - IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä. Standardi sisältää liitetietovaatimukset koskien erilaisia osuuksia muissa yhteisöissä, mukaan lukien osakkuusyhtiöt, yhteisjärjestelyt, strukturoidut yhteisöt ja muut, taseen ulkopuolelle jäävät yhtiöt.
  - IAS 27 (uudistettu 2011) Erillistilinpäätös. Uudistettu standardi sisältää erillistilinpäätöstä koskevat vaatimukset, jotka ovat jääneet jäljelle, kun määräysvaltaa koskevat kohdat on sisällytetty uuteen IFRS 10:een.
  - IAS 28 (uudistettu 2011) Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä. Uudistettu standardi sisältää vaatimukset sekä osakkuus- että yhteisyritysten käsittelystä pääomaosuusmenetelmällä IFRS 11:n julkaisemisen seurauksena.

Konserni tulee ottamaan edellä mainitut standardit ja standardiuudistukset käyttöön 1.1.2014 alkavalla tilikaudella. Standardeilla tai standardiuudistuksilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin laajaan tulokseen tai rahoitusasemaan.

- Muutos IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: esittämistapa (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos tarkentaa rahoitusvarojen ja -velkojen nettomääräistä esittämistä koskevia sääntöjä ja lisää aihetta koskevaa soveltamisohjeistusta. Standardin muutoksella ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. Standardin muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- IAS 36:n Omaisuuserien arvon alentuminen muutos Recoverable Amount Disclosures for Non-Financial Assets (sovellettava 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos täsmentää liitetietovaatimuksia, jotka koskevat sellaisia rahavirtaa tuottavia yksiköitä, joihin on kohdistunut arvonalentumiskirjauksia. Standardin muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

## 1. Segmentti-informaatio

Oriola-KD:n ylin operatiivinen päätöksentekijä on konsernin toimitusjohtaja, joka tekee strategisia päätöksiä, vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista.

Oriola-KD:n raportoitavat segmentit ovat Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa, Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa ja Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa.

Raportoitavat segmentit koostuvat toimintasegmenteistä, jotka on yhdistetty raportoitaviksi segmenteiksi seuraavasti: Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan raportoitavan segmentin muodostavat toimintasegmentit Suomen lääkkeiden tukkukauppa, Consumer Health -liiketoiminta ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa.

Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan raportoitavan segmentin muodostavat toimintasegmentit Ruotsin lääkkeiden vähittäiskauppa ja Ruotsin lääkkeiden tukkukauppa. Venäjän lääkkeiden

vähittäis- ja tukkukaupan raportoitavan segmentin muodostavat toimintasegmentit Venäjän lääkkeiden vähittäiskauppa ja Venäjän lääkkeiden tukkukauppa.

Raportoitavien segmenttien varat ja velat ovat eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat kohdistettavissa segmenteille. Konsernierät sisältävät rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuus- hyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä. Konsernin maantieteelliset alueet ovat Suomi, Ruotsi, Venäjä, Baltian maat ja muut maat. Liikevaihto esitetään asiakkaan sijaintimaan mukaan. Varat ja investoinnit esitetään niiden sijaintimaan mukaan.

**Raportoitavat segmentit**

Milj. eur 2013	Suomen ja Baltian lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa	Konsernierät	Konserni yhteensä
Tavaroiden myynti	387,7	1 173,3	969,4	-	2 530,4
Jakelupalkkiot	24,3	12,4	-	-	36,7
Palveluiden myynti	13,2	8,8	9,3	-	31,3
Rojaltit	0,0	-	-	-	0,0
Myynti konsernin ulkopuolelle	425,3	1 194,4	978,8	-	2 598,5
Segmenttien välinen myynti	0,1	-0,0	-	-0,0	0,0
<b>Liikevaihto</b>	<b>425,3</b>	<b>1 194,4</b>	<b>978,8</b>	<b>0,0</b>	<b>2 598,5</b>
Liikevoitto	20,9	18,4	-8,3	-10,0	21,0
Varat	145,5	672,1	533,9	148,6	1 500,1
Velat	201,7	343,9	354,2	322,3	1 222,0
Investoinnit	4,5	184,6	4,1	0,5	193,7
Poistot	-3,4	-16,9	-5,3	0,0	-25,7
Henkilömäärä keskimäärin	501	1 623	2 980	31	5 135

**2012**

Tavaroiden myynti	426,5	1 046,0	944,3	-	2 416,7
Jakelupalkkiot	23,0	8,8	-	-	31,9
Palveluiden myynti	10,8	6,6	8,4	-	25,8
Rojaltit	0,0	-	0,0	-	0,0
Myynti konsernin ulkopuolelle	460,3	1 061,4	952,7	-	2 474,4
Segmenttien välinen myynti	0,1	-0,1	-	0,0	0,0
<b>Liikevaihto</b>	<b>460,5</b>	<b>1 061,3</b>	<b>952,7</b>	<b>0,0</b>	<b>2 474,4</b>
Liikevoitto	20,8	15,1	-2,3	-7,8	25,8
Varat	146,4	497,2	568,6	104,0	1 316,2
Velat	197,5	340,9	369,7	97,6	1 005,7
Investoinnit	4,5	14,7	3,4	0,0	22,6
Poistot	-3,1	-10,2	-5,4	0,0	-18,8
Henkilömäärä keskimäärin	496	1 263	3 034	25	4 818

**Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot**

Milj. eur 2013	Suomi	Ruotsi	Venäjä	Baltian maat	Muu maat	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	382,9	1 135,0	978,8	38,8	63,0	2 598,5
Varat	251,7	681,2	552,9	14,3	-	1 500,1
Investoinnit	4,7	184,6	4,1	0,2	-	193,7
<b>2012</b>						
Myynti konsernin ulkopuolelle	422,4	1 028,8	952,7	34,6	35,9	2 474,4
Varat	214,7	508,6	580,2	12,7	-	1 316,2
Investoinnit	4,4	14,7	3,4	0,1	-	22,6

## 2. Konsernirakenteen muutokset

Oriola-KD hankki Ruotsin viidenneksi suurimman apteekkiketjun Medstop Group Holding AB:n koko osakekannan 3.6.2013. Medstop-apteekkiketjulla oli 67 apteekkia, jotka sijaitsevat Tukholman, Göteborgin ja Malmön kaupunkien ostoskeskuksissa ja keskusta-alueilla. Ostetun apteekkiketjun liiketoiminta kattaa ainoastaan lääkkeiden vähittäiskaupan ja raportoidaan Ruotsin lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa -segmentissä.

Hankintamenolaskelma perustuu yhtiön taseeseen per 31.5.2013, joka on laadittu olennaisilta osin IFRS:n laskentaperiaatteiden mukaisesti.

Hankinta on kirjattu IFRS 3 sallimalla tavalla alustavana. Oriola-KD tekee hankinta-ajankohdasta seuraavien 12 kuukauden kuluessa tarvittavat oikaisut näihin alustaviin arvioihin.

Hankinnasta kirjattu alustava liikearvo 129,9 miljoonaa euroa kuvaa kohdeyhtiössä ollutta kokenutta henkilöstöä, synergiaetuja ostotoiminnassa, varastoinnissa ja apteekkijakelussa sekä tulevaisuuden kasvuo-dotuksia. Kirjattu liikearvo ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa.

Alkuperäinen Ruotsin kruunuissa (SEK) tehty hankintamenolaskelma on käännetty euroiksi käyttäen 31.5.2013 päivän valuuttakurssia 8,5828. Hankitun yhtiön tulos ja tase on yhdistetty Oriola-KD:hen 1.6.2013 alkaen. Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto apteekkiketjusta maksetusta vastikkeesta ja hankinta-ajankohtana kirjattujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käyvistä arvoista.

Milj. eur

### Luovutettu vastike

Käteismaksu	79,2
Ehdollinen vastike	14,5
<b>Luovutettu vastike yhteensä</b>	<b>93,7</b>

### Hankituista varoista ja vastattaviksi otetuista veloista kirjatut määrät

	Käypä arvo
Aineelliset hyödykkeet	7,4
Aineettomat hyödykkeet	28,0
Laskennalliset verosaamiset	3,9
Vaihto-omaisuus	18,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18,4
Rahavarat	8,9
<b>Varat yhteensä</b>	<b>85,0</b>

Laskennalliset verovelat	6,2
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	30,3
Varaukset	0,9
Rahoitusvelat	83,8
<b>Velat yhteensä</b>	<b>121,1</b>

**Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus** **-36,1**

**Liikearvo** **129,9**

**Yhteensä** **93,7**

Hankintaan liittyvät menot 1,7 miljoonaa euroa sisältyvät hallinnon kuluihin vuoden 2013 konsernituloslaskelmassa.

Vuoden 2016 ensimmäisellä vuosineljänneksellä maksettava ehdollinen vastike perustuu johdon arvioon vuoden 2015 Oriola-KD:n Ruotsin vähittäiskauppayhtiöiden konsolidoidun käyttökateen määrään. Ehdollinen vastike on kirjattu taseeseen käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi rahoitusvelaksi ja velan käypä arvo on laskettu käyttäen diskontatun kassavirran menetelmää. Laskennassa käytetty diskonttokorko perustuu konsernin painotettuun keskimääräiseen pääomakustannukseen.

Konsernin 1.1.–31.12.2013 liikevaihto olisi arviolta 2 707,4 (raportoitu 2 598,5) miljoonaa euroa ja liikevoitto 25,7 (raportoitu 21,0) miljoonaa euroa mikäli hankinta olisi toteutunut vuoden 2013 alussa.

Hankitun liiketoiminnon vaikutus konsernin liikevaihtoon 1.6.–31.12.2013 on 144,4 miljoonaa euroa ja liikevoittoon -4,8 miljoonaa euroa.

### Muut konsernirakenteen muutokset

Ruotsissa Medstop Group Holding AB fuusioitui Oriola-KD Holding Sverige AB:hen lokakuussa 2013 ja Kronans Droghandel Apotek AB fuusioitui Medstop AB:hen joulukuussa 2013. Fuusion jälkeen yhtiö muutti nimekseen Kronans Droghandel Apotek AB.

Venäjällä OOO Farmask fuusioitiin syyskuussa 2013 OOO Vitim & Co:hon.

### 3. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. eur	2013	2012
Myyntivoitot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	0,1	0,1
Vuokratuotot	1,2	1,1
Palveluveloitukset	0,3	0,5
Muut liiketoiminnan tuotot	4,1	0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>5,7</b>	<b>2,3</b>

Muut liiketoiminnan tuotot vuonna 2013 sisältävät enimmäkseen markkinointiavustuksia.

### 4. Poistot ja arvonalentumiset

#### Toimintokohtaiset poistot ja arvonalentumiset

Milj. eur	2013	2012 <sup>1)</sup>
Myynti ja jakelu	16,9	13,2
Hallinto	8,8	5,6
<b>Yhteensä</b>	<b>25,7</b>	<b>18,8</b>

<sup>1)</sup>Vuoden 2012 toimintokohtaisten poistojen jakoa on muutettu.

#### Poistot hyödykeryhmittäin

Milj. eur	2013	2012
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Rakennukset ja rakennelmat	2,2	2,1
Koneet ja kalusto	10,9	7,7
Muut aineelliset hyödykkeet	1,7	1,3
<b>Yhteensä</b>	<b>14,8</b>	<b>11,1</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Aineettomat oikeudet	9,4	6,9
Muut pitkävaikutteiset menot	1,4	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>10,8</b>	<b>7,6</b>

Tilikauden aikana ei ole kirjattu merkittäviä arvonalentumisia. Selvitys poistojen perusteista on esitetty tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa.



## 5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Milj. eur	2013	2012
Palkat ja palkkiot	130,0	119,9
Osakeperusteisen palkitsemisen kulut		
Rahana maksettavat	-	0,7
Osakkeina maksettavat	0,2	0,2
Eläkekulut		
Maksupohjaiset järjestelyt	35,9	33,7
Etuuspohjaiset järjestelyt	1,3	1,2
Muut henkilösivukulut	16,5	11,1
<b>Yhteensä</b>	<b>183,8</b>	<b>166,9</b>
Henkilömäärä keskimäärin	5 135	4 818

## 6. Tilintarkastuspalkkiot

Milj. eur	2013	2012
PricewaterhouseCoopers -ketjuun kuuluville yhtiöille		
Tilintarkastus	0,4	0,3
Konsultointi	0,3	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,6</b>	<b>0,3</b>

## 7. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. eur	2013	2012
<b>Rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot käypään arvoon kirjattavista rahoitusvaroista ja -veloista	0,1	0,1
Korkotuotot suojauslaskennan alaisista koronvaihtosopimuksista	0,5	-
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	0,2	0,4
Kurssivoitot käypään arvoon kirjattavista rahoitusvaroista ja -veloista	9,7	11,2
Kurssivoitot lainoista ja muista saamisista	3,5	7,4
Muut rahoitustuotot	0,0	3,6
<b>Yhteensä</b>	<b>14,1</b>	<b>22,7</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut käypään arvoon kirjattavista rahoitusvaroista ja -veloista	1,7	1,8
Korkokulut suojauslaskennan alaisista koronvaihtosopimuksista	0,8	-0,1
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuun arvostettavista rahoitusveloista	8,6	5,6
Kurssitappiot käypään arvoon kirjattavista rahoitusvaroista ja -veloista	4,6	14,1
Kurssitappiot lainoista ja muista saamisista	10,0	4,5
Muut rahoituskulut	1,8	2,0
<b>Yhteensä</b>	<b>27,7</b>	<b>28,0</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-13,6</b>	<b>-5,3</b>

Rahoitustuottoihin ja -kuluihin kirjatut valuuttakurssierot olivat yhteensä -1,4 (0,0) miljoonaa euroa johtuen Venäjälle annetun konsernin sisäisen lainan käyvän arvon muutoksesta. Liikevoittoon on kirjattu -0,9 (0,6) miljoonaa euroa valuuttakurssieroja liittyen lähin-

nä Venäjän tukkukaupan valuuttamääräisiin ostovelkoihin. Vuonna 2012 muut rahoitustuotot sisältävät 3,5 miljoonan euron laskennallisen rahoitustuoton liittyen Ruotsin vähittäiskauppayhtiön vähemmistöosuuden hankintaan.

## 8. Tuloverot

Milj. eur	2013	2012
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	4,2	3,7
Aikaisempien tilikausien tuloverot	-0,0	-0,6
Laskennalliset verot	-2,5	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>1,6</b>	<b>4,1</b>

### Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

Milj. eur	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen
<b>2013</b>			
Rahavirran suojaus	0,8	-0,3	0,5
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	5,9	-1,3	4,6
Muuntoerot	-29,7	0,6	-29,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-23,0</b>	<b>-1,0</b>	<b>-24,0</b>
<b>2012</b>			
Rahavirran suojaus	-0,9	0,2	-0,7
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	1,6	-0,4	1,2
Muuntoerot	11,4	-0,4	11,0
<b>Yhteensä</b>	<b>12,1</b>	<b>-0,6</b>	<b>11,5</b>

### Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytys

Milj. eur	2013	2012
Tulos ennen veroja	7,4	20,5
Konsernin verot laskettuna kotimaan verokannalla	1,8	5,0
Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriävien verokantojen vaikutus	0,4	0,4
Veroasteen muutokset	-1,0	-1,7
Verovapaat tuotot	-0,4	-1,0
Vähennyskelvottomat kulut	1,0	2,0
Edellisten tilikausien verot	-0,0	-0,6
Muut erät	-0,1	-0,1
<b>Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot</b>	<b>1,6</b>	<b>4,1</b>
Efektiivinen verokanta	22,1 %	19,8 %

Positiivisena esitetty vero on kulu ja negatiivisena esitetty vero on tuottoa.

Verojen laskennassa käytettävä Suomen verokanta oli tilikauden 2013 tilinpäätöksessä 24,5 prosenttia. Vuoden 2013 laskennalliset verot on laskettu vuoden 2014 verokannan 20,0 prosentin mukaisesti suomalaisten konserniyhtiöiden osalta. Suomen verokannan

muutoksen vaikutus -1,0 miljoonaa euroa esitetään rivillä veroasteen muutokset.

Laskennallisten verojen laskennassa käytettävä Ruotsin verokanta muuttui tilikauden 2012 tilinpäätöksessä edellisvuoden 26,3 prosentista 22,0 prosenttiin. Ruotsin verokannan muutoksen vaikutus -1,7 miljoonaa euroa esitetään rivillä veroasteen muutokset.

## 9. Osakekohtainen tulos

		2013	2012
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	Milj. eur	5,8	16,4
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	kpl	151 157 494	151 247 748
Laimentamaton osakekohtainen tulos	EUR	0,04	0,11
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	EUR	0,04	0,11

## 10. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Milj. eur	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet <sup>1)</sup>	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyödykkeet	Yhteensä
<b>2013</b>						
Hankintameno 1.1.2013	7,0	69,3	71,1	13,2	5,1	<b>165,7</b>
Lisäykset tytäryritysten hankintojen kautta	-	-	4,6	3,4	0,0	<b>8,0</b>
Lisäykset	0,0	1,7	9,1	4,4	7,2	<b>22,4</b>
Vähennykset	-	-	-11,5	-0,3	-0,2	<b>-11,9</b>
Siirrot tase-erien välillä	-	1,6	5,9	0,5	-8,0	<b>-0,0</b>
Kurssierot	-0,2	-1,0	-2,5	-0,5	-0,2	<b>-4,4</b>
<b>Hankintameno 31.12.2013</b>	<b>6,8</b>	<b>71,6</b>	<b>76,7</b>	<b>20,8</b>	<b>4,0</b>	<b>179,8</b>
Kertyneet poistot 1.1.2013	-	-39,1	-42,8	-2,4	-	<b>-84,3</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	10,3	0,2	-	<b>10,5</b>
Tilikauden poistot	-	-2,2	-10,9	-1,7	-	<b>-14,8</b>
Kurssierot	-	0,6	1,4	0,1	-	<b>2,0</b>
<b>Kertyneet poistot 31.12.2013</b>	<b>-</b>	<b>-40,8</b>	<b>-42,1</b>	<b>-3,8</b>	<b>-</b>	<b>-86,6</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	7,0	30,2	28,2	10,9	5,1	<b>81,4</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	6,8	30,8	34,6	17,0	4,0	<b>93,2</b>
<b>2012</b>						
Hankintameno 1.1.2012	5,8	67,0	61,5	11,3	1,7	<b>147,4</b>
Lisäykset	0,5	1,0	8,2	1,8	5,1	<b>16,6</b>
Vähennykset	-	-	-1,9	-0,3	-0,1	<b>-2,3</b>
Siirrot tase-erien välillä	-	0,0	1,7	-	-1,7	<b>0,0</b>
Kurssierot	0,7	1,2	1,6	0,4	0,1	<b>4,0</b>
<b>Hankintameno 31.12.2012</b>	<b>7,0</b>	<b>69,3</b>	<b>71,1</b>	<b>13,2</b>	<b>5,1</b>	<b>165,7</b>
Kertyneet poistot 1.1.2012	-	-36,4	-35,6	-1,3	-	<b>-73,3</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	1,5	0,3	-	<b>1,7</b>
Tilikauden poistot	-	-2,1	-7,7	-1,3	-	<b>-11,1</b>
Kurssierot	-	-0,6	-1,0	-0,1	-	<b>-1,6</b>
<b>Kertyneet poistot 31.12.2012</b>	<b>-</b>	<b>-39,1</b>	<b>-42,8</b>	<b>-2,4</b>	<b>-</b>	<b>-84,3</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2012	5,8	30,6	25,9	10,0	1,7	<b>74,0</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	7,0	30,2	28,2	10,9	5,1	<b>81,4</b>

<sup>1)</sup> Merkittävin osa muista aineellisista hyödykkeistä on vuokrahuoneistojen perusparannusmenoja.

### Rahoitusleasing sopimukset

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasing sopimuksella hankittua omaisuutta seuraavasti:

Milj. eur	Koneet ja kalusto	Yhteensä
<b>2013</b>		
Hankintameno	5,2	<b>5,2</b>
Kertyneet poistot	-4,4	<b>-4,4</b>
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>
<b>2012</b>		
Hankintameno	4,7	4,7
Kertyneet poistot	-4,0	-4,0
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>0,7</b>	<b>0,7</b>

## 11. Aineettomat hyödykkeet

Milj. eur					
<b>2013</b>	<b>Liikearvo</b>	<b>Aineettomat oikeudet</b>	<b>Muut aineettomat hyödykkeet<sup>1)</sup></b>	<b>Keskeneräiset aineettomat hyödykkeet</b>	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.2013	276,7	116,4	5,8	1,3	<b>400,1</b>
Lisäykset tytäryritysten hankintojen kautta	129,9	26,9	0,0	1,1	<b>157,8</b>
Lisäykset	-	1,8	1,0	2,6	<b>5,4</b>
Vähennykset	-	-3,4	0,0	-0,1	<b>-3,6</b>
Siirrot tase-erien välillä	-	1,9	1,2	-3,0	<b>0,0</b>
Kurssierot	-27,6	-7,9	-0,4	-0,1	<b>-35,9</b>
<b>Hankintameno 31.12.2013</b>	<b>379,0</b>	<b>135,6</b>	<b>7,6</b>	<b>1,8</b>	<b>524,0</b>
Kertyneet poistot 1.1.2013	-	-68,4	-2,7	-	<b>-71,2</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	4,0	-0,5	-	<b>3,5</b>
Tilikauden poistot	-	-9,4	-1,4	-	<b>-10,8</b>
Kurssierot	-	5,2	0,3	-	<b>5,5</b>
<b>Kertyneet poistot 31.12.2013</b>	<b>-</b>	<b>-68,7</b>	<b>-4,4</b>	<b>-</b>	<b>-73,0</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	276,7	47,9	3,1	1,3	<b>329,0</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	379,0	66,9	3,3	1,8	<b>451,0</b>
<b>2012</b>					
Hankintameno 1.1.2012	266,8	107,6	4,8	1,3	<b>380,6</b>
Lisäykset	-	4,6	0,7	0,7	<b>6,0</b>
Vähennykset	-	-0,1	-0,0	-0,0	<b>-0,2</b>
Siirrot tase-erien välillä	-	0,4	0,3	-0,7	<b>0,0</b>
Kurssierot	9,8	3,8	0,1	0,0	<b>13,8</b>
<b>Hankintameno 31.12.2012</b>	<b>276,7</b>	<b>116,4</b>	<b>5,8</b>	<b>1,3</b>	<b>400,1</b>
Kertyneet poistot 1.1.2012	-	-59,6	-2,0	-	<b>-61,7</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,1	0,0	-	<b>0,2</b>
Tilikauden poistot	-	-6,9	-0,7	-	<b>-7,6</b>
Kurssierot	-	-2,0	-0,0	-	<b>-2,0</b>
<b>Kertyneet poistot 31.12.2012</b>	<b>-</b>	<b>-68,4</b>	<b>-2,7</b>	<b>-</b>	<b>-71,2</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2012	266,8	48,0	2,8	1,3	<b>318,9</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	276,7	47,9	3,1	1,3	<b>329,0</b>

<sup>1)</sup> Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät muun muassa merkittäviä IT-ohjelmien käyttöönottoon liittyviä implementointi- ja asiantuntijatyöstä suoritettuja menoja.

**Liikearvon arvonalentumistestaukset**

Liikearvo on kohdistettu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

Milj. eur	2013	2012
Venäjän vähittäiskauppa	37,4	43,6
Venäjän tukkukauppa	75,9	88,6
Ruotsin vähittäiskauppa	238,9	116,7
Ruotsin tukkukauppa	26,9	27,8
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>379,0</b>	<b>276,7</b>

Kerryttävissä oleva rahamäärä on määritelty testauksessa käyttöarvolaskelman avulla. Käyttöarvo on laskettu ennustettujen diskontattujen rahavirtojen (DCF-malli) perusteella. Rahavirtaennusteet perustuvat nykyisen liiketoimintarakenteen mukaisiin, johdon hyväksymiin strategisiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Strategisten suunnitelmien tärkeimpiä oletuksia ovat arviot markkinoiden pitkän aikavälin kokonaiskasvusta ja konserniyhtiöiden markkina-asemasta ja kannattavuudesta. Investointien on arvioitu olevan tavanomaisia korvausinvestointeja. Vuosien 2019–2023 kassavirrat perustuvat siihen oletukseen, että liikevaihdon kasvu ja liikevoittoprosentti normalisoituvat asteittain ikuisuuskasvun tasolle. Laskelmat on muunnettu euroiksi testausajankohdan kursseilla.

Keskeiset muuttujat arvonalennustestauksessa ovat liikevaihdon kasvuprosentti, liikevoittoprosentti, ikuisuuskasvuprosentti ja diskonttauskorko.

Viiden vuoden liikevaihtoennusteet pohjautuvat johdon arvioon liikevaihdon kasvusta, ulkoisista tietolähteistä (IMS) saatuihin arvioihin markkinoiden kehityksestä, ja yhtiön toimenpiteisiin perustuvaan myynnin kasvuun. Markkinoiden edellisten vuosien kasvu ja yhtiön edellisten vuosien kasvu verrattuna markkinakasvuun nähdään tukevan yhtiön tulevien vuosien liikevaihtoennusteita.

Laskelmissa käytetty ikuisuuskasvu perustuu johdon arvioihin kassavirran pitkän aikavälin kasvusta. Kasvutekijää on arvioitu ottamalla huomioon ulkoisista tietolähteistä saatavilla olevat maa- ja liiketoimintakohtaiset kasvuennusteet sekä kunkin liiketoiminta-alueen ja kassavirtaa tuottavan yksikön ominaispiirteet. Venäjän vähittäiskaupan pitkän aikavälin kasvutekijänä on käytetty 2,0 prosenttia ja Venäjän tukkukaupassa 1,0 prosenttia vuodesta 2024 alkaen. Kasvutekijä on selvästi alhaisempi kuin ulkoisen tietolähteen (IMS) vuosille 2013–2017 ennustama keskimäärin lähes 10,0 prosentin kasvu vuosittain johtuen Venäjän markkinoihin liittyvästä heikosta ennustettavuudesta. Ruotsin yksiköiden osalta pitkän aikavälin kasvutekijänä on käytetty 0,5 prosenttia vuodesta 2024 alkaen. Ulkoisen tietolähteen (IMS) vuosille 2013–2017 antama kasvuennuste on -1,3 prosenttia.

Vuoden 2023 jälkeisten vuosien nykyarvoon diskontatuista rahavirroista muodostuva residuaaliarvo muodostaa 63,9 prosenttia Venäjän tukkukaupan rahavirtaa tuottavan yksikön arvosta, 41,0 prosenttia Venäjän vähittäiskaupan rahavirtaa tuottavan yksikön arvosta, 53,6 prosenttia Ruotsin vähittäiskaupan rahavirtaa tuottavan yksikön arvosta ja 51,8 prosenttia Ruotsin tukkukaupan rahavirtaa tuottavan yksikön arvosta.

Laskennassa käytetty diskonttauskorko perustuu konsernin painotettuun keskimääräiseen pääomakustannukseen kuhunkin toimintamaahan ja liiketoimintaan liittyvät riskit huomioiden. Diskonttauskoron laskennan kannalta merkittävin tekijä on pitkän aikavälin riskitön korko toimintamaassa. Venäjän rahavirtaa tuottavan yksikön riskittömänä korkona on käytetty 6,4 (6,9) prosenttia. Ruotsin rahavirtaa tuottavien yksiköiden riskittömänä korkona on käytetty 2,6 (1,5) prosenttia. Oriola-KD on diskonttauskorkoja määrittäessään hankkinut määrittämiseen liittyvän tiedon ulkoisesta tietolähteestä.

Sivulla 30 olevista taulukoista käy esille oletukset arvonalentumistestauksien keskeisistä muuttujista ja niiden herkkyyks.

**Käytetyt ennusteparametrit**

2013	Diskonttaus korko verojen jälkeen %	Diskonttaus korko ennen veroja %	Liikevoitto % <sup>1)</sup>	Ikuisuus kasvu % <sup>2)</sup>	Liikevaihdon kasvu % <sup>3)</sup>
Venäjän vähittäiskauppa	10,1	11,9	2,3	2,0	7,1
Venäjän tukkukauppa	10,1	13,0	0,8	1,0	8,4
Ruotsin vähittäiskauppa	7,0	8,8	5,8	0,5	3,5
Ruotsin tukkukauppa	7,0	8,8	1,1	0,5	2,6

2012	Diskonttaus korko verojen jälkeen %	Diskonttaus korko ennen veroja %	Liikevoitto % <sup>1)</sup>	Ikuisuus kasvu % <sup>2)</sup>	Liikevaihdon kasvu % <sup>3)</sup>
Venäjän vähittäiskauppa	11,1	15,7	2,7	3,0	8,1
Venäjän tukkukauppa	11,1	16,8	1,2	3,0	12,1
Ruotsin vähittäiskauppa	6,1	9,0	3,7	0,5	2,0
Ruotsin tukkukauppa	6,1	10,0	1,3	0,5	2,6

<sup>1)</sup> Liikevoittoprosenttina esitetään keskimääräinen liikevoittoprosentti kymmenen vuoden jaksolla.

<sup>2)</sup> Vuodesta 2024 alkaen.

<sup>3)</sup> CAGR kymmenen vuoden jaksolta.

**Ennusteparametrien %-yksikkömuutos, jolla käypä arvo on yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo<sup>4)</sup>**

2013	Diskonttaus koron muutos %	Liikevoittoprosentin muutos %	Ikuisuus kasvun muutos %	Liikevaihdon kasvun muutos %
Venäjän vähittäiskauppa	3,7	-0,8	-25,2	-2,5
Venäjän tukkukauppa	1,7	-0,2	-5,3	-3,4
Ruotsin vähittäiskauppa	4,9	-2,0	-28,1	-6,8
Ruotsin tukkukauppa	6,3	-0,4	-	-9,3

2012	Diskonttaus koron muutos %	Liikevoittoprosentin muutos %	Ikuisuus kasvun muutos %	Liikevaihdon kasvun muutos %
Venäjän vähittäiskauppa	3,4	-0,9	-11,6	-2,8
Venäjän tukkukauppa	2,3	-0,3	-5,3	-5,1
Ruotsin vähittäiskauppa	3,4	-1,5	-8,3	-5,1
Ruotsin tukkukauppa <sup>5)</sup>	-	-1,1	-	-18,0

<sup>4)</sup> Herkkyyssarvoa suurempi muutos keskeisessä muuttujassa, joka johtaisi liikearvon osittaiseen arvonalentumiskirjaukseen muiden keskeisten oletusten pysyessä muuttumattomina

<sup>5)</sup> Ruotsin tukkukaupan diskonttauskorkoon vuonna 2012 tai ikuisuuskasvuun vuosina 2012 ja 2013 ei liity arvonalennustestauksen kannalta herkkyyttä, koska diskonttatut rahavirrat ajanjaksolta 2014–2023 ylittävät selvästi testatut varat.

Venäjän tukkukaupan liiketoiminta on ollut tappiollista viimeisten kolmen vuoden aikana. Tästä johtuen laskelmissa on käytetty liiketoiminnan johdon arviota maltillisempaa kannattavuuden kehitystä. Herkkyyksianalyysiin perustuen, esimerkiksi keskimääräisen liikevoittoprosentin heikkeneminen 0,5 prosenttiyksiköllä aiheuttaisi noin 44 miljoonan euron arvonalentumiskirjauksen liikearvossa muiden

oletusten pysyessä muuttumattomina. Nykyarvoon diskonttatut rahavirrat ylittivät testatut varat testaushetkellä noin 33 miljoonalla eurolla. Vuoden 2013 toteutunut liikevoittoprosentti ei merkittävästi poikennut ennustetusta liikevoittoprosentista. Oriola-KD on määrittänyt merkittäväksi riskikeskittymäksi Venäjän tukkukauppaan kohdistetun liikearvon määrän.

## 12. Eläkesaamiset ja -velvoitteet

Oriola-KD otti 1.1.2013 käyttöön uudistetun IAS19-standardin. Oriola-KD:lla on etuuspohjaisia eläkejärjestelyitä Suomessa ja Ruotsissa.

Venäjällä ja Baltiassa toimivilla konsernin tytäryhtiöillä ei ole etuuspohjaisia eläkejärjestelyitä.

Suomessa henkilöstölle on järjestetty Oriolan Eläkesäätiössä laki-sääteinen TyEL-eläketurva ja osalle toimihenkilöistä etuuspohjainen lisäeläketurva. Oriolan Eläkesäätiössä järjestetty TyEL-eläketurva on osittain etuuspohjainen ja osittain maksuperusteinen eläkejärjestely. TyEL-vakuutuksen työkyvyttömyyseläkevelvoite on kirjattu työsuhteen perusteella.

Ruotsissa osalle toimihenkilöistä on järjestetty etuuspohjainen ITP 2 eläkejärjestely ja osalle maksupohjainen ITP 1 eläkejärjestely.

Työntekijöillä on paikallisten määräysten mukainen maksupohjainen työeläkejärjestely. ITP 2 eläkejärjestelyssä yhtiöllä on mahdollisuus kirjata vanhuuseläkevastuut taseeseensa tai vaihtoehtoisesti suorittaa eläkemaksut eläkejärjestelyn mukaisesti eläkevakuutusyhtiö Alectalle. Oriola AB on kirjannut ITP 2 vanhuuseläkevastuut täysimääräisesti taseeseen. Oriola AB:n muut kuin ITP 2 vanhuuseläke-etuudet ovat vakuutettuina Alectassa. Kronans Droghandel Apotek AB:n kaikki eläke-etuudet ovat vakuutettuina Alectassa. Eläkevakuutusyhtiö Alectassa järjestetyt etuuspohjaiset vakuutukset käsitellään maksupohjaisina järjestelyinä, koska Alecta ei pysty toimittamaan riittäviä tietoja etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen velvoitteiden laskemiseksi.

### Taseen etuuspohjainen nettovelka määräytyy seuraavasti:

Milj. eur	2013	2012
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	61,0	61,5
Varojen käypä arvo	-62,8	-58,3
Ali-/ylijäämä	-1,8	3,2
Nettovelka (+)/ -saaminen (-) taseessa	-1,8	3,2

### Etuuspohjainen velvoite sekä järjestelyyn kuuluvat varat ovat muuttuneet seuraavasti:

Milj. eur	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä
<b>1.1.2012</b>	57,6	-54,5	<b>3,1</b>
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	1,1	0,0	<b>1,1</b>
Korkokulu tai -tuotto	2,8	-2,7	<b>0,1</b>
	61,5	-57,2	<b>4,3</b>
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät			
Kokemuseräiset voitot (-) tai tappiot (+)	1,4	-3,1	<b>-1,6</b>
	62,9	-60,2	<b>2,7</b>
Valuuttakurssierot	0,3	0,0	<b>0,3</b>
Maksusuoritukset			
Työnantajilta	0,0	-0,6	<b>-0,6</b>
Järjestelyyn osallistuvilta	0,0	0,9	<b>0,9</b>
Järjestelyistä suoritettavat maksut			
Maksetut etuudet	-1,8	1,6	<b>-0,2</b>
<b>31.12.2012</b>	<b>61,5</b>	<b>-58,3</b>	<b>3,2</b>

Milj. eur	Velvoitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Yhteensä
<b>1.1.2013</b>	61,5	-58,3	<b>3,2</b>
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	1,2	0,0	<b>1,2</b>
Korkokulu tai -tuotto	2,3	-2,3	<b>0,0</b>
Muutokset järjestelyssä	0,0	0,0	<b>0,0</b>
	65,0	-60,6	<b>4,4</b>
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät			
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-1,9	0,0	<b>-1,9</b>
Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot (+)	0,7	-4,0	<b>-3,4</b>
Laskentaperiaatteiden muutos	-0,7	0,0	<b>-0,7</b>
	63,1	-64,6	<b>-1,5</b>
Valuuttakurssierot	-0,3	0,0	<b>-0,3</b>
Maksusuoritukset			
Työnantajilta	0,0	-0,8	<b>-0,8</b>
Järjestelyyn osallistuilta	0,0	1,0	<b>1,0</b>
Järjestelyistä suoritettavat maksut			
Maksetut etuudet	-1,8	1,7	<b>-0,1</b>
<b>31.12.2013</b>	<b>61,0</b>	<b>-62,8</b>	<b>-1,8</b>

Suomessa etuusperusteisen eläkejärjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen luokittelu:	2013		2012	
	Milj. eur	%-osuus	Milj. eur	%-osuus
Oman pääoman ehtoiset instrumentit				
Oriola-KD osakkeet	3,0	4,6	2,6	4,3
Muut osakkeet, kehittyneet markkinat	22,3	34,3	20,9	34,5
Muut osakkeet, kehittyvät markkinat	1,9	2,9	0,8	1,3
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit				
Valtiot ja muut julkisyhteisöt	5,1	7,8	6,1	10,1
Yhtiöt, korkea luottoluokitus (IG)	22,4	34,4	19,8	32,7
Yhtiöt, matala luottoluokitus (HY)	5,8	9,0	3,9	6,4
Rahavarat ja rahamarkkinasijoitukset	4,6	7,0	6,4	10,6
<b>Yhteensä</b>	<b>65,0</b>	<b>100,0</b>	<b>60,5</b>	<b>100,0</b>

Etuusperusteisen eläkejärjestelyyn ei sisälly noteeraamattomia varoja.

Merkittävät vakuutusmatemaattiset oletukset 31.12.	2013	2012
Diskonntauskorko ja varojen tuotto-oletus %	3,8-4,0	3,0-4,0
Palkkojen nousu %	2,0-3,0	2,6-3,0

Kuolevuutta koskevat oletukset tehdään vakuutusmatemaatikkojen ohjeistusten pohjalta ja ne perustuvat kullakin alueella julkaistuihin tilastoihin ja kokemukseen.



Etuuspohjaisen veloitteen herkkyys keskeisissä oletuksissa tapahtuville muutoksille:

#### Vaikutus etuuspohjaiseen eläkeveloitteeseen

Oletus	Oletuksen muutos, %-yksikköä	Oletuksen muutoksen vaikutus veloitteeseen, %
Diskonntauskoron lasku	-0,5	kasvaa 12,4
Diskonntauskoron nousu	+0,5	pienenee 8,9
Palkkojen nousu	+0,5	kasvaa 1,2
Etuuksien korotus	+0,5	kasvaa 1,9

Taulukossa on esitetty merkittävimmistä vakuutusmatemaattisista oletuksista herkkyysoanalyysi, joka osoittaa mahdollisen vakuutusmatemaattisen oletuksen muutoksen vaikutuksen etuuspohjaiseen eläkeveloitteeseen.

Yllä olevan herkkyysoanalyysin vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan. Käytännössä tämä ei ole todennäköistä, ja joissakin oletuksissa tapahtuvat muutokset saattavat korreloida keskenään. Etuuspohjaisen veloitteen herkkyys on laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin on käytetty taseeseen merkittävää eläkeveloitetta laskettaessa (etuuspohjaisen veloitteen nykyarvo raportointikauden lopussa ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen).

### Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen merkittävimmät riskit

#### Varojen volatiliiteetti

Järjestelyistä aiheutuvien veloitteiden laskennassa käytetty diskonttaus korko vastaa maturiteetiltaan eläkeveloitetta lähellä olevien vakavaraisten yritysten joukkovelkakirjalainojen korkoa samalla valuutta-alueella. Jos järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto alittaa diskonttokoron määräisen tuoton, syntyy alijäämää. Merkittävä osa järjestelyn varoista koostuu osakkeista, joista odotetaan saatavan

pitkällä aikavälillä parempi tuotto, kuin joukkovelkakirjalainoista. Lyhyellä aikavälillä suuri osakepaino voi kuitenkin aiheuttaa sijoitustuottojen volatiliiteettia. Oriolan Eläkesäätiö sijoittaa edelleen varojaan turvaavasti ja tuloa tuottavasti. Oriolan Eläkesäätiö seuraa aktiivisesti markkinariskien kehittymistä ja jatkaa tarvittavilta osin sijoitusriskiensä hajauttamista.

#### Odotettavissa oleva elinikä

Suurin osa järjestelyn veloitteista liittyy elinikäisten etuuskien tuottamiseen työntekijöille, joten odotettavissa olevan eliniän nousu kasvattaa järjestelyn veloitteita.

#### Sijoitustoimintojen riskienhallinta

Rahastoiduissa järjestelyissä Oriolan Eläkesäätiö hallinnoi sijoituspositiotaan siten, että tavoitteena on varojen ja velkojen yhteensovittaminen. Menettelyn tarkoituksena on pitkäaikaisten sijoitusten sovittaminen yhteen eläkejärjestelyistä aiheutuvien veloitteiden kanssa. Riskienhallinnassa käytettyjä prosesseja parannetaan jatkuvasti. Sijoitukset on hajautettu niin, ettei minkään yksittäisen sijoituksen menettämisellä olisi olennaista vaikutusta varojen kokonaismäärään. Merkittävä osa varoista on sijoitettu osakkeisiin, mutta Oriolan Eläkesäätiö sijoittaa suurimmilta osin joukkovelkakirjoihin, rahamarkkinasijoituksiin ja rahavaroihin. Osakkeiden uskotaan pitkällä aikavälillä antavan parhaan tuoton hyväksyttävällä riskitasolla. Pääosa osakkeista on sijoitettu lähinnä eurooppalaisiin suuriin ja vakavaraisiin pörssiyhtiöihin. Tavoitteena on pitää noin 40 prosenttia sijoituksista osakkeissa.

Työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuspohjaisiin järjestelyihin työnantajan suoritettavien maksujen tilikaudella 2014 odotetaan olevan 2,7 miljoonaa euroa.

Etuuspohjaisen veloitteen painotettu keskimääräinen voimassaoloaika on 27,0 vuotta.

### 13. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Milj. eur 2013	1.1.	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Hankitut tytär- yritykset	Kurssierot	31.12.
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vahvistetut verotappiot	4,7	2,2	-	-	-0,5	6,4
Vaihto-omaisuus	0,0	0,1	-	-	0,0	0,1
Nettosijoituksen kurssierot	-	-0,4	0,4	-	-	-
Eläkevelka	1,0	0,1	-0,6	-	0,0	0,5
Yrityshankinnat	-	-1,1	-	2,3	-	1,3
Työsuhde-etuudet	0,2	-0,2	0,0	-	-	0,0
Rahavirran suojaukset	0,2	-	-0,2	-	-	0,1
Muut	0,0	0,0	-	-	-	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>6,1</b>	<b>0,6</b>	<b>-0,3</b>	<b>2,3</b>	<b>-0,5</b>	<b>8,3</b>

<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Poistoero ja muut vapaaehtoiset varaukset	4,4	-0,6	-	-	-0,1	3,7
Eläkesaaminen	1,6	-0,4	0,7	-	-	1,9
Yrityshankinnat	8,0	-0,9	-	5,9	-1,0	12,0
Muut	-	-	0,0	-	-	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>14,1</b>	<b>-1,9</b>	<b>0,7</b>	<b>5,9</b>	<b>-1,0</b>	<b>17,7</b>

#### 2012

<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vahvistetut verotappiot	7,2	-2,8	-	-	0,3	4,7
Vaihto-omaisuus	0,0	0,0	-	-	-	0,0
Nettosijoituksen kurssierot	-	0,4	-0,4	-	-	-
Eläkevelka	0,4	0,0	0,6	-	-	1,0
Työsuhde-etuudet	-	0,2	-	-	-	0,2
Rahavirran suojaukset	-	-	0,2	-	-	0,2
Muut	0,0	0,0	-	-	-	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>7,6</b>	<b>-2,1</b>	<b>0,4</b>	<b>-</b>	<b>0,3</b>	<b>6,1</b>

<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Poistoero ja muut vapaaehtoiset varaukset	4,8	-0,7	-	-	0,3	4,4
Eläkesaaminen	1,1	-0,3	0,8	-	-	1,6
Yrityshankinnat	8,0	-0,2	-	-	0,3	8,0
Muut	0,0	-	-	-	-	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>13,9</b>	<b>-1,2</b>	<b>0,8</b>	<b>-</b>	<b>0,6</b>	<b>14,1</b>

Laskennallinen vero lasketaan kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon väliaikaisista eroista. Konserniyhtiöiden vahvistetuista verotuksellisista tappioista lasketaan verosaaminen vain siihen määrään asti kuin niitä arvioidaan voitavan tulevaisuudessa hyödyntää. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, hankintojen

yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista ja verotuksessa käyttämättömistä tappioista. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivän mennessä säädettyjä verokantoja.

## 14. Vaihto-omaisuus

Milj. eur	2013	2012
Aineet ja tarvikkeet	0,0	0,0
Keskeneräiset tuotteet	0,4	0,4
Valmiit tuotteet ja tavarat	390,9	389,3
<b>Yhteensä</b>	<b>391,4</b>	<b>389,8</b>

Tilikausilla 2012–2013 ei ole kirjattu merkittäviä vaihto-omaisuuden arvonalentumisia.

Vaihto-omaisuuden kuluksi kirjattu hankintameno, joka sisältyy myytyjen suoritteiden kuluihin, oli 2 199,4 (2 117,8) miljoonaa euroa.

## 15. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Milj. eur	2013 Käypä arvo	2013 Kirjanpitoarvo	2012 Käypä arvo	2012 Kirjanpitoarvo
Myyntisaamiset	337,9	337,9	352,7	352,7
Siirtosaamiset	19,4	19,4	18,6	18,6
Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	1,1	1,1	3,2	3,2
Arvonlisäverosaamiset	34,1	34,1	27,0	27,0
Vuokraennakot ja vuokratakuut	6,8	6,8	4,4	4,4
Ennakkoon maksetut kulut	3,7	3,7	2,8	2,8
Muut	6,7	6,7	6,5	6,5
<b>Yhteensä</b>	<b>409,7</b>	<b>409,7</b>	<b>415,2</b>	<b>415,2</b>

### Siirtosaamisiin liittyvät olennaiset erät

Milj. eur	2013	2012
Tuloverosaaminen	5,0	6,5
Saamatta olevat korvaukset	0,1	0,1
Korot	0,0	0,0
Muut siirtosaamiset	14,3	12,0
<b>Yhteensä</b>	<b>19,4</b>	<b>18,6</b>

### Myyntisaamisten ikäjakauma ja taseeseen kirjatut arvonalentumiset tilinpäätöspäivänä

Milj. eur	2013 Brutto	2013 Arvonalentumiset	2012 Brutto	2012 Arvonalentumiset
Erääntymättömät	310,5	-	326,2	-
Erääntynyt 1–30 päivää	21,6	-	21,4	-
Erääntynyt 31–180 päivää	5,9	-	4,8	-
Erääntynyt yli 180 päivää	6,3	-6,3	6,6	-6,4
<b>Yhteensä</b>	<b>344,2</b>	<b>-6,3</b>	<b>359,0</b>	<b>-6,4</b>

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä. Luottoriskin hallinta on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 22. Rahoitusriskien hallinta.

## 16. Rahavarat

Milj. eur	2013		2012	
	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo
Rahavarat ja talletukset	137,3	137,3	88,1	88,1
<b>Yhteensä</b>	<b>137,3</b>	<b>137,3</b>	<b>88,1</b>	<b>88,1</b>

## 17. Oma pääoma, osakkeet ja valtuutukset

### OMA PÄÄOMA

#### Osakepääoma

Oriola-KD Oyj:n osakepääoma 31.12.2013 oli 147 899 766,14 euroa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia vuonna 2013.

#### Käyttörahas

Käyttörahas sisältyy yhtiön vapaaseen omaan pääomaan. Käyttörahas on muodostunut vuonna 2006 Oriola-KD:n kaupparekisteriin merkinnän yhteydessä. Yhtiö jakoi 20.3.2013 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti varoja osakkeenomistajille käyttörahasesta pääoman palautuksena 0,04 euroa osaketta kohden, yhteensä 6,0 miljoonaa euroa. Käyttörahasoon kirjatut varat olivat 19,4 miljoonaa euroa 31.12.2013.

#### Suojausrahas

Suojausrahas sisältää rahavirran suojauksessa solmittujen ja suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaisopimusten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan.

### Muut rahastot

#### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Oriola-KD toteutti suunnatun maksullisen osakeannin kesäkuussa 2009, jossa laskettiin liikkeelle 9 350 000 kappaletta uutta B-sarjan osaketta. Osakeannin nettotuotto oli 20,7 miljoonaa euroa. Osakeannista saadut varat kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. 19.4.2011 yhtiö jakoi 6.4.2011 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti varoja osakkeenomistajille sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta pääoman palautuksena 0,13 euroa osaketta kohden, yhteensä 19,7 miljoonaa euroa. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon kirjatut varat olivat 1,1 miljoonaa euroa 31.12.2013.

#### Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyneet muuntoerot ja ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelman keskikurssilla muuntamisesta ja taseen tilinpäätöspäivän kurssilla muuntamisesta syntyvät kurssierot. Lisäksi muuntoeroihin sisältyy kurssiero ulkomaisille tytäryhtiöille annetuista sisäisistä lainoista, joiden suorittamista ei ole suunniteltu eikä suorittaminen ole todennäköisesti ennakoitavissa tulevaisuudessa.

### OSAKKEET

Yhtiössä on A-osakkeita enintään 500 000 000 kappaletta ja B-osakkeita enintään 1 000 000 000 kappaletta. Vuoden 2013 lopussa osakkeita oli yhteensä 151 257 828 kappaletta, joista A-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 47 148 710 ja B-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 104 109 118. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Jokainen A-sarjan osake oikeuttaa yhtiökokouksessa äänestämään 20 äänellä ja jokainen B-sarjan osake yhdellä äänellä. Osakkeenomistaja ei saa äänestää suuremmalla äänimäärällä kuin 1/20 yhtiökokouksessa edustettujen eri osakelajeihin kuuluvien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Molemmat osakesarjat antavat osakkeenomistajalle samat oikeudet yhtiön omaisuuteen ja osingonjakoon. Yhtiöjärjestyksen 3 §:n nojalla osakkeenomistaja voi vaatia A-osakkeiden muuntamista B-osakkeiksi.

Oriola-KD Oyj:n A- ja B-sarjan osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsingin päälisalla. Yhtiön toimiala pörssissä 31.12.2013 oli Terveystuotteen jakelupalvelu ja toimialaluokka Terveystuotteen huolto. A-osakkeiden kaupankäyntitunnus on OKDAV ja B-osakkeiden kaupankäyntitunnus on OKDBV.

#### Osakeantipäätökset

Yhtiö ei ole 31.12.2013 päättyneellä tilikaudella päättänyt tai toteuttanut osakeanteja.

#### Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet

Yhtiön hallussa on 115 902 kappaletta yhtiön B-osaketta, jotka edustavat noin 0,08 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja noin 0,011 prosenttia kokonaisuäänimäärästä.

#### Osakkeiden vaihto ja kurssikehitys

Oriola-KD Oyj:n osakkeita vaihdettiin kaudella 1.1.–31.12.2013 pörssissä 31,8 miljoonaa kappaletta vastaten kaikista osakkeista 21,1 prosenttia (lukuun ottamatta yhtiön hallussa olevat omat B-sarjan osakkeet). A-sarjan osakkeiden osuus vaihdosta oli 6,8 prosenttia sarjan keskimääräisestä lukumäärästä ja B-sarjan osakkeiden osuus vaihdosta oli 27,5 prosenttia sarjan keskimääräisestä lukumäärästä (lukuun ottamatta yhtiön hallussa olevat omat B-sarjan osakkeet).

Oriola-KD Oyj:n A-sarjan osakkeiden keskimääräinen kurssi oli 2,40 euroa ja B-sarjan osakkeiden keskimääräinen kurssi oli 2,38 euroa. Kaikkien osakkeiden markkina-arvo 31.12.2013 oli 388,1 miljoonaa euroa, josta A-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 122,6 miljoonaa euroa ja B-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 265,5 miljoonaa euroa.

## Osakkeenomistajat

Oriola-KD Oyj:llä oli 31.12.2013 yhteensä 33 640 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröityjä osakkeita oli 31.12.2013 yhteensä 17 334 277 kappaletta, mikä vastasi 11,5 prosenttia kaikista osakkeista ja 1,8 prosenttia kaikista äänistä. Yksityishenkilöiden osuus osakkeista oli 95,3 prosenttia ja heidän omistuksensa oli kaikista osakkeista 43,9 prosenttia ja kaikista äänistä 54,2 prosenttia.

## Osakkeiden muunnokset

Yhtiöjärjestyksen 3 §:n nojalla ei ole tilikauden aikana muunnettu A-osakkeita B-osakkeiksi.

## Johdon osakeomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen sekä näiden määräysvalta-yhteisöt omistivat 31.12.2013 Oriola-KD Oyj:n osakkeita yhteensä 471 452 osaketta, eli 0,31 prosenttia koko osakekannasta ja 0,07 prosenttia äänivallasta.

## Osinkopolitiikka ja varojenjakoehdotus

Oriola-KD Oyj:n hallitus vahvisti 24.11.2010 Oriola-KD -konsernin osinkopolitiikan. Oriola-KD:n tavoitteena on jakaa vuosittain osinkona noin 50 prosenttia osakekohtaisesta tuloksesta. Yhtiön strategia ja taloudellinen asema otetaan huomioon vuosittaista osinkoa määritettäessä.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2013 ei jaeta osinkoa (0,05 euroa/osake vuonna 2012) eikä varoja vapaan oman pääoman rahastoista (0,04 euroa/osake vuonna 2012) pääoman palautuksena.

## VALTUUTUKSET

### Hallituksen valtuutus päättää yhtiön omien B-osakkeiden hankkimisesta

Oriola-KD Oyj:n varsinainen yhtiökokous 20.3.2013 valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien B-osakkeiden hankkimisesta. Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään viidentoistamiljoonan (15 000 000) yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta, mikä määrä vastasi noin 9,92 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutusta voidaan käyttää vain siten, että yhtiön ja sen tytäryhteisöjen hallussa voi kulloinkin olla yhteensä enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista.

Osakkeet voidaan hankkia hallituksen päätöksen mukaisesti myös muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla B-osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä tai markkinoilla muutoin muodostuvaan hintaan. Hallitus päättää, miten osakkeita hankitaan. Hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Osakkeiden hankinta alentaa yhtiön jakelupoista vapaata omaa pääomaa. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, mahdollisten yrityskauppojen tai muiden liiketoimintajärjestelyjen toteuttamiseksi, investointien rahoittamiseksi, käytettäväksi osana yhtiön kannustinjärjestelmiä taikka muutoin luovutettaviksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäviksi.

Valtuutuksen mukaan hallitus päättää kaikista muista B-osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus on voimassa enintään kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutus kumoaa yhtiökokouksen 26.3.2012 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää yhtiön omien B-osakkeiden hankkimisesta.

### Hallituksen valtuutus päättää B-osakkeiden maksullisesta osakeannista

Oriola-KD Oyj:n varsinainen yhtiökokous 20.3.2013 valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus sisältää oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä enintään kolmekymmentä miljoonaa (30 000 000) yhtiön B-osaketta, mikä määrä vastasi noin 19,83 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Hallitukselle annettu valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta merkintäetuoikeudesta edellyttäen, että poikkeamiseen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutusta voidaan edellä esitetyn rajoituksen käyttäen muun muassa vastikkeen maksamiseksi yrityskauppojen tai muiden liiketoimintajärjestelyjen ja investointien rahoittamisessa ja toteuttamisessa, yhtiön omistuspohjan laajentamiseen taikka pääomarakenteen kehittämiseen. Valtuutuksen nojalla voidaan myös myydä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita NASDAQ OMX Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä.

Valtuutus sisältää hallitukselle oikeuden määrätä osakeannin ehdoista osakeyhtiölain mukaisilla tavoilla, mukaan lukien oikeuden päättää, kirjataanko merkintähinta kokonaan tai osittain sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon taikka osakepääomaan. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallituksen aikaisemmin saamat osakeantivaltuutukset kumottiin siltä osin, kuin niitä ei ollut käytetty.

### Hallituksen valtuutus päättää B-osakkeiden maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen sekä suunnatusta B-osakkeiden osakeannista Oriola-KD -konsernin johdon uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän sekä Oriola-KD -konsernin avainhenkilöiden osakesäästöohjelman toteuttamiseksi

Oriola-KD Oyj:n varsinainen yhtiökokous 20.3.2013 valtuutti hallituksen lisäksi päättämään B-osakkeiden maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen sekä suunnatusta B-osakkeiden osakeannista Oriola-KD -konsernin johdon uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän sekä Oriola-KD -konsernin avainhenkilöiden osakesäästöohjelman toteuttamiseksi.

Hallitus valtuutettiin päättämään maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen yhdessä tai useammassa erässä. Tämän valtuutuksen nojalla annettavien uusien yhtiön B-osakkeiden enimmäismäärä on 1 715 000 kappaletta, mikä edusti 1,13 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Hallitus päättää kaikista muista B-osakkeiden antamiseen liittyvistä seikoista. Valtuutuksen tarkoitus on mahdollistaa omien osakkeiden luominen käytettäväksi jäljempänä mainituin tavoin Oriola-KD -konsernin johdon osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä sekä Oriola-KD -konsernin avainhenkilöiden osakesäästöohjelmassa.

Hallitus valtuutettiin lisäksi osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen antamaan yhtiön B-osakkeita yhdessä tai useammassa erässä. Annettavat B-osakkeet voivat olla joko uusia tai yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita. Valtuutuksen kokonaismäärä on 1 715 000 B-osaketta. Osakeanti voi olla maksuton. Mainitut osakkeet edustivat noin 1,13 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Hallitus voi käyttää tätä valtuutusta Oriola-KD -konsernin johdon osakepohjaisessa kannustinjärjestelmässä sekä Oriola-KD -konsernin avainhenkilöiden osakesäästöohjelmassa. Hallitus päättää kaikista muista osakeanteihin, johdon kannustinjärjestelmään ja avainhenkilöiden

osakesäästöohjelmaan liittyvistä seikoista. Maksuttomasta suunnatusta osakeannista päättäminen edellyttää, että poikkeamiseen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy.

Valtuutukset ovat voimassa enintään viisi (5) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

### Muut valtuutukset

Yhtiön hallituksella ei ole valtuutusta muuhun osakeantiin eikä optio- tai muiden erityisten oikeuksien antamiseen.

#### Osakepääoma

		<b>A-osakkeet</b>	<b>B-osakkeet</b>	<b>Yhteensä</b>
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2013	kpl	47 148 710	104 109 118	<b>151 257 828</b>
A-osakkeita muunnettu B-osakkeiksi	kpl	0	0	<b>0</b>
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2013	kpl	47 148 710	104 109 118	<b>151 257 828</b>
Äänimäärä 31.12.2013	kpl	942 974 200	104 109 118	<b>1 047 083 318</b>
Osakepääoma osakelajeittain 31.12.2013	Milj. eur	46,1	101,8	<b>147,9</b>
Osuus osakkeiden lukumäärästä	%	31,2	68,8	<b>100,0</b>
Osuus osakkeiden äänimäärästä	%	90,1	9,9	<b>100,0</b>
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2012	kpl	47 148 710	104 109 118	<b>151 257 828</b>
A-osakkeita muunnettu B-osakkeiksi	kpl	0	0	<b>0</b>
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2012	kpl	47 148 710	104 109 118	<b>151 257 828</b>
Äänimäärä 31.12.2012	kpl	942 974 200	104 109 118	<b>1 047 083 318</b>
Osakepääoma osakelajeittain 31.12.2012	Milj. eur	46,1	101,8	<b>147,9</b>
Osuus osakkeiden lukumäärästä	%	31,2	68,8	<b>100,0</b>
Osuus osakkeiden äänimäärästä	%	90,1	9,9	<b>100,0</b>
Milj. eur			<b>2013</b>	<b>2012</b>
Emoyhtiön osakepääoma 31.12.			147,9	147,9
Tytäryhtiöosakkeiden arvonorotuksen eliminointi konsernissa			-111,7	-111,7
<b>Konsernin osakepääoma 31.12.</b>			<b>36,2</b>	<b>36,2</b>

## 18. Rahoitusvelat

Milj. eur	2013		2012	
	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo
<b>Pitkääkaiset</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	161,1	161,1	-	-
Rahoitusleasingvelat	0,5	0,5	0,4	0,4
Ehdollinen vastike	14,6	14,6	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>176,2</b>	<b>176,2</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>

<b>Lyhytaikaiset</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	11,3	11,3	-	-
Yritystodistuslainat	83,1	83,1	43,8	43,8
Saadut ennakot	47,8	47,8	50,3	50,3
Rahoitusleasingvelat	0,4	0,4	0,3	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>142,6</b>	<b>142,6</b>	<b>94,3</b>	<b>94,3</b>

### Pitkääkaisen korollisten velkojen erääntyminen

Milj. eur	2013	2012
1–5 vuotta	176,2	0,4
Yli 5 vuotta	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>176,2</b>	<b>0,4</b>

### Korolliset velat valuutoittain

Milj. eur	2013	2012
EUR	151,6	94,8
SEK	167,3	-
<b>Yhteensä</b>	<b>318,8</b>	<b>94,8</b>

### Rahoitusleasingvelkojen erääntyminen

Milj. eur	2013	2012
Yhden vuoden kuluessa	0,4	0,3
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	0,5	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>0,8</b>	<b>0,7</b>

### Rahoitusleasingvelkojen vähimmäisvuokrien nykyarvo

Milj. eur	2013	2012
Yhden vuoden kuluessa	0,4	0,3
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	0,5	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>0,8</b>	<b>0,7</b>
Kertymätön rahoituskulu	0,0	0,0
<b>Rahoitusleasingvelat yhteensä</b>	<b>0,8</b>	<b>0,7</b>

## 19. Muut pitkäaikaiset velat

Milj. eur	2013		2012	
	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	0,3	0,3	1,0	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>

## 20. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat

Milj. eur	2013		2012	
	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo
Ostovelat	834,9	834,9	851,3	851,3
Siirtovelat	23,0	23,0	21,5	21,5
Johdannaissopimukset - ei suojauslaskennassa	0,4	0,4	0,1	0,1
Muut velat	16,4	16,4	13,2	13,2
<b>Yhteensä</b>	<b>874,7</b>	<b>874,7</b>	<b>886,1</b>	<b>886,1</b>

### Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Milj. eur	2013	2012
Maksamattomat palkat henkilösivumenoineen	16,6	17,1
Tuloverovelka	0,1	0,3
Muut siirtovelat	6,3	4,1
<b>Yhteensä</b>	<b>23,0</b>	<b>21,5</b>

## 21. Varaukset

Milj. eur	2013	2012
Uudelleenjärjestelyvaraus 1.1.	-	-
Varausten lisäykset	3,0	-
<b>Uudelleenjärjestelyvaraus 31.12.</b>	<b>3,0</b>	<b>-</b>

## 22. Rahoitusriskien hallinta

Oriola-KD:n liiketoimintaan liittyviä rahoitusriskejä hallitaan Oriola-KD Oyj:n hallituksen vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Rahoituspolitiikka luo puitteet Oriola-KD:n rahoitustoiminnalle. Rahoitusjohdolle on määritetty yksityiskohtaiset toimintaohjeet, jotka määrittävät rahoitusriskien- ja likviditeetin hallinnan periaatteet. Oriola-KD:n rahoitusosasto vastaa rahoituspolitiikan toteuttamisesta, seurannasta ja viestinnästä. Rahoituspolitiikka pyritään päivittämään vähintään kerran vuodessa.

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on rahoituksen riittävyyden ja likviditeetin turvaaminen, konsernin rahoitusrakenteen optimointi, takausten ja lainasopimusten kovenanttiehtojen valvonta, kustannustehokas toiminta sekä valuutta-, korko-, markkinahinta- ja luottoriskien minimointi. Oriola-KD:n keskeisimmät rahoitusriskit ovat valuuttakurssi-, korko-, likviditeetti ja luottoriskit.

### Valuuttariski

Oriola-KD:n merkittävimmät maakohtaiset toimintavaluutat ovat euro, Ruotsin kruunu (SEK) ja Venäjän rupla (RUB). Merkittävä osa

ostoista ja myynneistä tehdään tytäryhtiöiden toimintavaluutoissa, mikä oleellisesti vähentää operatiivista valuuttakurssiriskiä. Oriola-KD:n sisäiset lainat ja talletukset ovat rahoituspolitiikan mukaisesti tytäryhtiöiden paikallisessa valuutassa.

### Transaktioriski

Transaktioriskiä syntyy liiketoimintayksiköiden kaupallisista ja rahoitukseen liittyvistä tapahtumista ja maksuista, jotka ovat muussa valuutassa kuin yksikön toimintavaluutta. Rahoituspolitiikan mukaan ei-kotivaluuttaeriä omaavien tytäryhtiöiden merkittävästä avoimesta valuuttapositiona pyritään suojaamaan 100 prosenttia. Oriola-KD:n sisäiset lainat ja talletukset ovat rahoituspolitiikan mukaisesti toteutettu tytäryhtiöiden paikallisessa valuutassa ja kaikki merkittävät lainapositionot ovat suojattu täysimääräisesti johdannaissopimuksilla. Tästä poikkeuksena ovat Venäjän tytäryhtiöille annetut sisäiset lainat, joita ei ole suojattu. Lainat ovat luokiteltu konsernissa osaksi ulkomaiseen yksikköön tehtyä nettosijoitusta, jolloin valuutta-



kurssimuutoksista aiheutuvat kurssierot kirjataan Oriola-KD:n oman pääoman muuntoeroihin.

Suomen ja Ruotsin liiketoiminnoissa transaktioriski on vähäinen johtuen liiketoimintojen luonteesta. Oriola-KD:n merkittävien operatiivinen valuuttariski liittyy Venäjän tukkukauppayhtiön euro-määräisiin ostovelkoihin. Venäjän tukkukauppayhtiön ostovelkojen valuuttariskiä hallinnoidaan lääkepäämiesten kanssa tehtävillä sopimuksilla. Tilinpäätöshetkellä lääkepäämiehet kantoivat 100 (100) prosenttia auki olevasta ostovelkojen valuuttariskistä Venäjän tukkukaupassa.

Alla olevassa taulukossa on esitetty Oriola-KD:n avoin transaktio-positio tulosvaikutteisesti kirjattavista tase-eristä ja niiden suojauksista tilinpäätöshetkellä. Transaktioriskin suojaamiseen ei sovelleta suojauslaskentaa. Liiketoiminnan luonteesta johtuen konserni ei suojaa ennakoitua transaktiopositiota. Transaktiopositio on esitetty ilman Venäjän tukkukauppayhtiön valuuttariskiä pienentäviä lääkepäämiessopimuksia.

<b>Transaktiopositio tilinpäätöshetkellä</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Milj. eur	<b>Nettoriski</b>	<b>Nettoriski</b>
SEK	0,7	0,2
RUB	14,2	14,5
USD	0,1	0,0

#### Translaatoriski

Oriola-KD:n merkittävimmät translaatoriskit ovat Ruotsin kruunussa ja Venäjän ruplassa. Oriola-KD:lle syntyy translaatoriskiä ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä pääomasijoituksista. Lisäksi konserni altistuu translaatoriskille Ruotsin ja Venäjän yhtiöiden olemassa olevasta valuuttamääräisestä liikearvosta sekä Venäjän tukku- ja vähittäiskauppayhtiöille annettujen sisäisten lainojen osalta. Nämä lainat on luokiteltu konsernissa osaksi ulkomaiseen yksikköön tehtyä netto-sijoitusta, jolloin valuuttakurssimuutoksista aiheutuvat kurssierot kirjataan Oriola-KD:n oman pääoman muuntoeroihin.

Oriola-KD ei ole suojannut omiin pääomiin liittyviä translaatoriskejä tilinpäätöshetkellä. Vuoden 2013 aikana toteutettu Medstop-yrityskauppa ei kasvattanut merkittävästi Oriola-KD:n translaatiopositiota. Oriola-KD:n hallitus voi tarvittaessa päättää translaatoriskien suojauksista.

<b>Translaatiopositio tilinpäätöshetkellä</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Milj. eur	<b>Nettosijoitus</b>	<b>Nettosijoitus</b>
SEK <sup>1)</sup>	137,0	128,2
RUB	196,5	213,5

<sup>1)</sup>SEK-translaatiopositio määrittelyyn tehty tarkennus vuonna 2013 ja vertailuvuoden luvut ovat korjattu vastaavaksi.

#### Valuuttariskin herkkyyshanalyysi

Alla olevissa taulukoissa on esitetty valuuttakurssien muutosten vaikutus Oriola-KD:n tulokseen ennen veroja ja konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Laskennassa ei ole huomioitu Venäjän tukkukauppayhtiön valuuttariskiä pienentäviä lääkepäämiessopimuksia.

#### Transaktioriski

##### Toimintavaluutan kymmenen prosentin heikentyminen/vahvistuminen suhteessa euroon

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Milj. eur	<b>Tuloslaskelma</b>	<b>Tuloslaskelma</b>
EUR/SEK	-/+0,1	-/+0,0
EUR/RUB	-/+1,3	-/+1,3
EUR/USD	-/+0,0	-/+0,0

#### Translaatoriski

##### Raportointivaluutan kymmenen prosentin heikentyminen/vahvistuminen suhteessa euroon

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Milj. eur	<b>Oma pääoma</b>	<b>Oma pääoma</b>
EUR/SEK <sup>1)</sup>	-/+12,5	-/+11,7
EUR/RUB	-/+17,9	-/+19,4

<sup>1)</sup>SEK-translaatiopositio määrittelyyn tehty tarkennus vuonna 2013 ja vertailuvuoden luvut ovat korjattu vastaavaksi.

## Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskinhallinnan tavoitteena on riittävien likvidien varojen ja limiittien ylläpitäminen siten, että Oriola-KD suoriutuu kaikista rahoitukseen liittyvistä veloitteistaan. Konsernin maksuvalmiudenhallinta perustuu 12 kuukauden rahavirtaennusteeseen sekä viikoittain laadittavaan rullaavaan neljän viikon maksuvalmiudenennusteeseen. Oriola-KD on hajauttanut jälleenrahoitusriskinsä useille eri vastapuolille ja useaan rahoituslähteeseen. Rahoituspolitiikan mukaan Oriola-KD ylläpitää sitovia pitkäaikaisia luottolimiittisopimuksia vähintään siltä osin kuin konsernin nettovelkapositio ylittää edeltävän 12 kuukauden liikutuloksen.

Oriola-KD:n pitkäaikaista maksuvalmiutta turvaavat vuonna 2013 uusittu 100 miljoonan euron sitova viisivuotinen tilinpäätöshetkellä käyttämätön luottolimiittisopimus ja 105,3 (108,6) miljoonan euron negatiivinen operatiivinen käyttöpääoma. Oriola-KD:n operatiivinen käyttöpääoma oli tilinpäätöshetkellä negatiivinen johtuen päämies- ja asiakassopimuksissa määritetyistä maksuajoista sekä käytössä olevista ei-palautumisoikeudellisten myyntisaamisten myyntiohjelmista Ruotsin vähittäis- ja tukkukaupassa. Konsernin päämies- ja asiakassopimukset pohjautuvat pitkäaikaisiin ja vakiintuneisiin so-

pimuksiin, eikä niissä odoteta tapahtuvan merkittäviä muutoksia vuonna 2014. Oriola-KD:lla on käytössään kolme sitovaa toistaiseksi voimassa olevaa puitesopimusta Ruotsissa, joiden mukaan sillä on oikeus myydä Ruotsin vähittäis- ja tukkukauppaan liittyviä myyntisaamia ei palautumisoikeudellisesti rahoituslaitoksille. Kahden saamisten myyntiohjelman puitteissa Oriola-KD on myynyt myyntisaamisensa Ruotsin valtion aluehallinnoilta rahoituslaitokselle ja yhden puitteissa myyntisaamisensa Ruotsin valtion omistamalta Apoteket AB:ltä rahoituslaitokselle. Ei palautumisoikeudellisia myyntisaamia oli myyty tilinpäätöshetkellä 76,8 (72,1) miljoonaa euroa. Ohjelmien koossa ei odoteta tapahtuvan merkittäviä muutoksia vuonna 2014.

Oriola-KD:n maksuvalmiusriskiä turvaavat edellä mainittujen lisäksi konsernin likvidit rahavarat, Oriola-KD Oyj:n 200 (150) miljoonan euron suuruinen yritystodistusohjelma, apteekkien ennakkomaksut Suomessa ja sitovat 42,6 (43,3) miljoonan euron pankkitililimiitit. Tilinpäätöshetkellä Oriola-KD:n likvidit rahavarat olivat 137,3 (88,1) miljoonaa euroa, yritystodistusohjelmasta oli emittoituna 83,1 (43,8) miljoonaa euroa, apteekkien ennakkomaksut olivat 47,8 (50,3) miljoonaa euroa ja pankkitililimiitit olivat käyttämättä.

### Rahoitusvelkojen ja johdannaisvelkojen maturiteettijakauma sisältäen korkojen maksut sekä pääoman takaisinmaksut 31.12.2013

Milj. eur	2014	2015	2016	2017 →	Yhteensä
<b>Korolliset</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta ja yritystodistuslainat	103,4	28,9	141,2	-	<b>273,5</b>
Rahoitusleasingvelat	0,4	0,2	0,2	0,0	<b>0,8</b>
Saadut ennakkomaksut	48,4	-	-	-	<b>48,4</b>
Ehdollinen vastike	-	-	17,1	-	<b>17,1</b>
<b>Korottomat</b>					
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	874,4	-	-	-	<b>874,4</b>
Saamiset koronvaihtosopimuksista	-	-	-0,1	-0,2	<b>-0,3</b>
Velat koronvaihtosopimuksista	0,4	0,2	-	-	<b>0,6</b>
Saamiset valuuttajohdannaisista	-160,0	-	-	-	<b>-160,0</b>
Velat valuuttajohdannaisista	159,3	-	-	-	<b>159,3</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>1 026,3</b>	<b>29,3</b>	<b>158,3</b>	<b>-0,2</b>	<b>1 213,8</b>

### Rahoitusvelkojen ja johdannaisvelkojen maturiteettijakauma sisältäen korkojen maksut sekä pääoman takaisinmaksut 31.12.2012

Milj. eur	2013	2014	2015	2016 →	Yhteensä
<b>Korolliset</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta ja yritystodistuslainat	44,2	-	-	-	<b>44,2</b>
Rahoitusleasingvelat	0,3	0,2	0,2	0,0	<b>0,7</b>
Saadut ennakkomaksut	50,9	-	-	-	<b>50,9</b>
<b>Korottomat</b>					
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	886,0	-	-	-	<b>886,0</b>
Velat koronvaihtosopimuksista	0,3	0,3	0,2	0,1	<b>1,0</b>
Saamiset valuuttajohdannaisista	-142,4	-	-	-	<b>-142,4</b>
Velat valuuttajohdannaisista	139,3	-	-	-	<b>139,3</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>978,6</b>	<b>0,5</b>	<b>0,4</b>	<b>0,1</b>	<b>979,6</b>

## Korkoriski

Oriola-KD:n korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkojen muutosten vaikutuksia tuloslaskelmaan. Korkoriskiä arvioidaan herkkyysohjelmien ja korkoduraation avulla. Korkoduraatiotavoite on 6–24 kuukautta.

Oriola-KD:n korkoriski tilinpäätöshetkellä muodostuu 137,3 (88,1) miljoonan euron korollisista varoista, 318,8 (94,8) miljoonan euron korollisesta vieraasta pääomasta ja 76,8 (72,1) miljoonan euron ei-palautumisoikeudellisten saamisten myynnistä Ruotsissa. Konsernin lyhyet rahamarkkinasijoitukset altistavat sen rahavirran korkoriskille, mutta niiden vaikutus ei ole merkittävä. Korkoriskistä oli tilinpäätöshetkellä suojattu 45,2 (46,6) miljoonaa euroa. Korkosuojauksiin sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa.

Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousu tilinpäätöshetken bruttovelkamäärällä ja oletuksella, että saamisten myyntiohjelmat Ruotsissa jatkuvat normaalisti, olisi vaikuttanut konsernin vuotuisen tulokseen ennen veroja -3,8 (-1,7) miljoonaa euroa ja omaan pääomaan 1,3 (1,6) miljoonaa euroa. Vieraan pääoman keskikorko sisältäen ei-palautumisoikeudellisten saamisten myynnin oli tilinpäätöshetkellä 3,1 (1,7) prosenttia ja korkoduraatio seitsemän (7) kuukautta.

## Luotto- ja vastapuoliriskit

Luottoriski syntyy siitä mahdollisuudesta, että vastapuoli jättää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa täyttämättä tai siitä, että rahoituslaitokset jättävät talletuksiin ja johdannaiskauppoihin liittyvät velvoitteensa suorittamatta.

Oriola-KD:n rahoituspolitiikka luo puitteet luottoriskien hallinnalle, maksuliikenteelle ja rahoitustransaktioiden vastapuolille. Tavoitteena on varmistaa varojen sijoittaminen alhaisella luottoriskillä ja hajautetulla vastapuoliriskillä. Sijoituskohteille ja johdannaissopimusten vastapuolille on luottokelpoisuuden ja vakavaraisuuden perusteella määritetty luottorajat, joita seurataan ja päivitetään säännöllisesti. Rahamarkkinasijoitukset tehdään pääsääntöisesti alle kolmen kuukauden mittaisiin rahavaroihin luettaviin jälkimarkkinakelpoisiin korkoinstrumentteihin tai talletuksiin.

Asiakasluottopolitiikassa määritellään kaupallisten vastapuolien luottokelpoisuusvaatimukset. Liiketoiminta-alueet vastaavat kaupallisten saatavien luottoriskistä asiakasluottopolitiikan mukaisesti. Suomen ja Ruotsin tukkukauppa perustuu vakiintuneisiin asiakassuhteisiin sekä alalla yleisesti noudatettaviin sopimusehtoihin, mikä olennaisesti pienentää myyntisaamisiin liittyvää luottoriskiä. Ruotsin

ja Venäjän vähittäiskauppaan ei liity olennaisia luottoriskejä liiketoimintojen luonteesta johtuen. Venäjän tukkukaupassa asiakkaiden maksuajat ovat pidentyneet, mikä on johtanut luottotappioriskien kasvuun. Oriola-KD kirjaa asiakasluottopolitiikkansa mukaisesti arvonalentumisen, kun myyntisaaminen on erääntynyt yli 180 päivää laskun eräpäivästä ja myyntisaamiseen ei liity erillistä vakuutta. Luottotappioriskien minimoimiseksi Venäjän tukkukauppa on lyhentänyt asiakkailleen antamia maksuaikoja, selkeyttänyt myyntisaamisten perintäprosessia ja vahvistanut perintäorganisaatiota.

Myyntisaamisten kehitystä seurataan asiakkaille määritettyjen luottolimiittien ja myyntisaamisten ikäjakauman perusteella. Oriola-KD:lla ei ollut tilinpäätöshetkellä merkittäviä riskikeskittyviä myyntisaamisissaan johtuen lukumääräisesti laajasta ja maittain hajautuneesta asiakaskunnasta. Suurimmat yksittäiset saamiset tilinpäätöshetkellä olivat Ruotsin valtion aluehallinnoilta, 9,5 (6,0) prosenttia koko konsernin myyntisaamisista, liittyen lääkkeiden korvattavuusohjelmaan, myyntisaaminen Apotek Hjärtat –apteekiketjulta, 4,0 (5,0) prosenttia myyntisaamisista, liittyen lääkkeiden toimituksiin Ruotsissa sekä apteekiketju 36,6:lta, 3,5 (6,7) prosenttia koko konsernin myyntisaamisista liittyen lääkkeiden toimituksiin Venäjällä. Venäjän tukkukauppaliiiketoiminnan myyntisaamia ja luottotappioriskejä valvotaan aktiivisesti johtuen Venäjällä yleisesti käytössä olevista pitkistä maksuehdoista, asiakkaiden yleisestä maksukäyttäytymisestä ja finanssimarkkinoiden epävarmuudesta. Koko Venäjän tukkukauppaan liittyvä luottoriski ilman luottoriskejä pienentäviä takauksia oli tilinpäätöshetkellä 47 (51) prosenttia koko konsernin myyntisaamisista.

Suomen tukkukaupassa liiketoimintaan liittyvää luottoriskiä pienentää apteekkeilta saadut korolliset ennakkomaksut. Korolliset ennakkomaksut esitetään tilinpäätöksessä taseen lyhytaikaisissa korollisissa veloissa. Ruotsin tukku- ja vähittäiskaupassa luottoriskiä pienentää rahoituslaitoksille ei-palautumisoikeudellisesti myydyt myyntisaamiset. Venäjän tukkukaupassa apteekiketju 36,6:n luottoriskiä on pienennetty saadulla 7,7 miljoonan euron pankkitakauksella. Luottoriskien hallinnassa ei käytetä erillisiä luottotappiovakuuksia.

Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjatut myyntisaamisten arvonalennukset olivat 1,4 (3,9) miljoonaa euroa, joista Venäjän tukkukaupan osuus oli 1,2 (2,7) miljoonaa euroa.

Myyntisaamisten tarkempi ikäjakauma on esitetty liitteessä 15. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

## Pääoman hallinta

Oriola-KD:n tavoitteena on tehokas pääomarakenne, joka mahdollistaa jatkuvien veloitteiden hoitamisen ja kustannustehokkaan toiminnan kaikissa olosuhteissa. Pääomarakennetta seurataan oman pääoman tuoton ja nettovelkaantumisasteen avulla.

Oriola-KD Oyj:n hallitus on vahvistanut Oriola-KD:n pitkän aikavälin tavoitteet ja osinkopolitiikan. Tavoitteet perustuvat kasvuun, kannattavuuteen (ROE) ja taseeseen liittyviin tunnuslukuihin. Konsernin pitkän aikavälin tavoitteena on markkinakasvua nopeampi kasvu, oman pääoman tuotto yli 15 prosenttia ja keskimääräinen 40–60 prosentin nettovelkaantumisaste. Lisäksi Oriola-KD:n tavoitteena on jakaa vuosittain osinkoina noin 50 prosenttia osakekohtaisesta tu-

lostesta. Yhtiön strategia ja taloudellinen asema otetaan huomioon vuosittaista osinkoa määritettäessä.

Oriola-KD:n pitkäaikaisiin lainasopimuksiin sisältyy lainakovenantteja, jotka perustuvat nettovelan ja käyttökatteen suhteeseen sekä nettovelkaantumisasteeseen. Lainasopimuksen mukainen nettovelkaantumisaste ei saa tilinpäätöshetkellä ylittää 120 prosenttia ja lainasopimuksen mukainen nettovelka suhteessa rullaavaan 12 kuukauden käyttökatteeseen (EBITDA) ei saa olla suurempi kuin 4,25. Lainakovenantteihin liittyviä tunnuslukuja seurataan kuukausittain. Vuoden 2013 lopussa lainasopimusten lainakovenanttiehdot täytyivät.

### Rahoitusopimuksen mukaiset kovenanttiehdot

	31.12.2013	31.3.2014	30.6.2014	30.9.2014
Nettovelan suhde rullaavaan 12 kuukauden käyttökatteeseen	4,25	4,00	4,00	3,50
Nettovelkaantumisaste	120 %	120 %	120 %	100 %

Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin taloudelliset tunnusluvut ja lainasopimusten kovenantteihin mukaisesti oikaistut tunnusluvut.

### Konsernin taloudelliset tunnusluvut

Milj. eur	2013	2012 <sup>1)</sup>
Korolliset velat	318,8	94,8
Rahavarat	137,3	88,1
Korolliset nettovelat	181,5	6,7
Liikevoitto	21,0	25,8
Poistot ja arvonalentumiset	25,7	18,8
Käyttökate (EBITDA)	46,7	44,5
Oma pääoma	278,1	310,5
Oman pääoman tuotto, %	2,0	5,4
Nettovelkaantumisaste, %	65,3	2,1
Korolliset nettovelat / käyttökate (EBITDA)	3,9	0,1

### Lainasopimusten mukaiset tunnusluvut

Milj. eur	2013	2012 <sup>1)</sup>
Korolliset velat	304,2	94,8
Rahavarat	137,3	88,1
Korolliset nettovelat	166,9	6,7
Liikevoitto	24,1	25,8
Poistot ja arvonalentumiset	27,0	18,8
Käyttökate (EBITDA)	51,1	44,5
Oma pääoma	278,1	310,5
Nettovelkaantumisaste, %	60,0	2,1
Nettovelka / käyttökate (EBITDA)	3,3	0,1

<sup>1)</sup>Oikaistu uudistetun "IAS 19 – Työsuhde-etuudet" –standardin 1.1.2013 tapahtuneen käyttöönoton vuoksi.

## 23. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Milj. eur	2013	2012
<b>Annetut vakuudet omista sitoumuksista</b>		
Annetut kiinteistökiinnitykset	-	2,0
Annetut yritysikiinnitykset	2,4	2,4
Annetut takaukset	21,3	21,4
Muut	0,9	0,8
<b>Yhteensä</b>	<b>24,6</b>	<b>26,7</b>
Leasing-vastuut	2,6	2,8

Merkittävimmät annetut takaukset liittyvät Venäjän ja Ruotsin tukkukauppayhtiöiden antamiin pankkitakauksiin ostovelkojen vakuudeksi. Oriola-KD Oyj on antanut lisäksi 26,4 (14,2) miljoonaa euroa emoyhtiötakauksia tytäryhtiöiden ostovelkojen vakuudeksi sekä 153,6 miljoonaa euroa Oriola-KD Holding Sverige AB:n ulkoisen lainan vakuudeksi.

## 24. Johdannaissopimukset

Milj. eur	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Sopimusten nimellisarvo
<b>2013</b>			
<b>Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset</b>			
Koronvaihtosopimukset	-	-0,3	45,2
<b>Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat johdannaissopimukset</b>			
Termiini- ja valuutanvaihtosopimukset	0,8	-	159,3
<b>2012</b>			
<b>Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset</b>			
Koronvaihtosopimukset	-	-1,0	46,6
<b>Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat johdannaissopimukset</b>			
Termiini- ja valuutanvaihtosopimukset	3,2	-	139,3
Koronvaihtosopimukset	-	-0,0	116,5

Tilinpäätöshetkellä avoinna olevat johdannaiset eräännyvät seuraavien 12 kuukauden kuluessa lukuun ottamatta rahavirtaa suojaavia koronvaihtosopimuksia.

Oriola AB:n saamisten myynnistä aiheutuvan rahavirran korkoriski on suojattu koronvaihtosopimuksilla. Korkojohdannaisten käypä arvo perustuu sopimuksista aiheutuviin kassavirtoihin. Nämä koronvaihtosopimukset ovat kokonaisuudessaan määritetty rahavirran suojaajiksi, joiden käypien arvojen muutokset kirjataan tehokkaalta osin muihin laajan tuloksen eriin ja tehoton osuus tulosvaikuttaisesti.

Termiini-, valuutanvaihto- ja lyhytaikaiset koronvaihtosopimukset arvostetaan käypään arvoon käyttäen tilinpäätöshetken markki-

nanoteerauksia. Konsernilla ei ollut rahavirtaa suojaavia termiini- ja valuutanvaihtosopimuksia vuoden 2013 lopussa.

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttomääräisittäin, sillä konsernin johdannaissopimukseen liittyvät eri nettotamisopimukset liittyvät credit event tapahtumiin ja eivät mahdollista nettotusta tilinpäätöksessä. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaistavastapuolilta.

Valuuttajohdannaisten nimellisarvo on sopimusten valuuttamääräisen nimellisarvon euro-vasta-arvo tilinpäätöshetkellä.

## 25. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot ryhmiteltynä

Milj. eur	Liite	2013		2012	
		Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	15	1,1	1,1	3,2	3,2
<b>Lainat ja muut saamiset</b>					
Rahavarat ja talletukset	16	137,3	137,3	88,1	88,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15	408,5	408,5	412,0	412,0
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>546,9</b>	<b>546,9</b>	<b>503,4</b>	<b>503,4</b>
<b>Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa</b>					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	19	0,3	0,3	1,0	1,0
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat</b>					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	20	0,4	0,4	0,1	0,1
Ehdollinen vastike	18	14,6	14,6	-	-
<b>Jaksotettuun hankintamenuun arvostetut rahoitusvelat</b>					
Pitkäaikaiset korolliset velat	18	161,6	161,6	0,4	0,4
Lyhytaikaiset korolliset velat	18	142,6	142,6	94,3	94,3
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	20	874,4	874,4	886,0	886,0
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>1 193,9</b>	<b>1 193,9</b>	<b>981,8</b>	<b>981,8</b>

### Käyvän arvon hierarkia

Milj. eur

2013	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
<b>Käypään arvoon arvostetut varat</b>				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	-	1,1	-	<b>1,1</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut velat</b>				
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	-	0,3	-	<b>0,3</b>
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	-	0,4	-	<b>0,4</b>
Ehdollinen vastike	-	-	14,6	<b>14,6</b>
<b>2012</b>				
<b>Käypään arvoon arvostetut varat</b>				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	-	3,2	-	<b>3,2</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut velat</b>				
Johdannaissopimukset - suojauslaskennassa	-	1,0	-	<b>1,0</b>
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset	-	0,1	-	<b>0,1</b>

Taso 1: Identtiset omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla

Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle on todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuna)

Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot)

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin (taso 3) on kirjattu Medstop-yrityskaupan ehdollisen vastikkeen arvioitu diskontattu nykyarvo. Vuoden 2016 ensimmäisellä vuosineljänneksellä maksettava ehdollinen vastike perustuu johdon arvioon vuoden 2015 Oriola-KD:n Ruotsin vähittäiskauppayhtiöiden konsolidoidun käyttökatteen mukaan maksettavasta määrästä. Ehdollisen vastikkeen käypä arvo on laskettu käyttäen diskontatun kassavirran menetelmää. Laskennassa käytetty diskonttokorko perustuu konsernin painotettuun keskimääräiseen pääomakustannukseen.

### Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusveloista

Milj. eur	2013
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	-
Kirjaus ehdollisesta vastikkeesta	14,1
Kirjaukset rahoituskuluihin	0,5
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2013</b>	<b>14,6</b>

## 26. Muut vuokrasopimukset

### Konserni vuokralleottajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat

Milj. eur	2013	2012
Alle vuoden kuluttua	35,0	25,2
Yhden ja viiden vuoden välisenä aikana	37,2	35,5
Yli viiden vuoden kuluttua	4,8	6,2
<b>Yhteensä</b>	<b>77,0</b>	<b>66,9</b>

Konserni on vuokrannut käyttöönsä toimisto-, varasto- ja apteekki-kiinteistöjä erimittaisilla vuokrasopimuksilla, jotka eivät ole irtisanottavissa. Osaa vuokrasopimuksista voidaan jatkaa sopimuksen perusteella.

## 27. Konserniyhtiöt ja lähipiiritapahtumat

Konserniyhtiöt	Konserni		Emoyhtiö	
	Omistuosuus %	Äänivaltaosuus %	Omistuosuus %	Äänivaltaosuus %
Emoyhtiö Oriola-KD Oyj (Suomi)				
Oriola Oy (Suomi)	100	100	100	100
Oriola-KD Holding Sverige AB (Ruotsi)	100	100	100	100
Oriola-KD Holding Russia Oy (Suomi)	100	100	100	100
Oriola Oy (Suomi)	100	100	100	100
Aloiro AB (Ruotsi) <sup>1)</sup>	100	100		
AS Oriola (Viro)	100	100		
SIA Oriola Riga (Latvia)	100	100		
UAB Oriola Vilnius (Liettua)	100	100		
SIA Panpharmacy (Latvia)	100	100		
Oriola-KD Holding Sverige AB (Ruotsi)	100	100	100	100
Oriola AB (Ruotsi)	100	100		
Kronans Droghandel Apotek AB (Ruotsi)	100	100		
Oriola-KD Holding Russia Oy (Suomi)	100	100	100	100
OOO Oriola (Venäjä)	100	100		
OOO Vitim & Co (Venäjä)	100	100		
OOO La Provance na Arbate (Venäjä)	100	100		
OOO 03 Apteka (Venäjä)	100	100		

<sup>1)</sup> Yhtiö ei harjoita liiketoimintaa

### Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriin Oriola-KD -konsernissa katsotaan kuuluvan Oriola-KD Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja, Oriola-KD -konsernin johtoryhmän muut jäsenet, edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet, edellä mainittujen henkilöiden määräysvalta-

sot sekä Oriolan Eläkesäätiö. Konsernilla ei ole merkittäviä liiketapahtumia lähipiiriin kanssa lukuun ottamatta etuuspohjaisia eläkekuluja Oriolan Eläkesäätiön kanssa.

## Johdon työsuhde-etuudet

### Konsernin johtoryhmän palkat ja muut palkkiot

1 000 EUR	2013	2012
Peruspalkka	2 021,5	1 905,8
Tulos- ja lisäpalkkiot	967,4	160,2
Eläkekulut	229,0	111,4
<b>Yhteensä</b>	<b>3 217,9</b>	<b>2 177,3</b>

### Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot

1 000 EUR	2013	2012
Peruspalkka	440,3	431,1
Tulos- ja lisäpalkkiot	393,3	58,8
Eläkekulut	97,4	81,3
<b>Yhteensä</b>	<b>931,0</b>	<b>571,2</b>

### Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot

1 000 EUR	2013	2012
Jukka Alho, puheenjohtaja <sup>1)</sup>	66,4	28,2
Outi Raitasuo, varapuheenjohtaja	42,3	38,7
Mika Vidgrén	33,8	29,8
Harry Brade	37,8	33,0
Karsten Slotte <sup>1)</sup>	32,2	-
Per Bätelson	32,2	29,8
Olli Riikkala, puheenjohtaja <sup>2)</sup>	5,2	62,4
Pauli Kulvik <sup>2)</sup>	2,4	29,4
Ilkka Salonen <sup>2)</sup>	1,2	26,6
<b>Yhteensä</b>	<b>253,5</b>	<b>277,9</b>

<sup>1)</sup> 20.3.2013 alkaen

<sup>2)</sup> 20.3.2013 asti

### Johdon kannustinjärjestelmä 2013–2015

Oriola-KD Oyj:n hallitus päätti 19.12.2012 uudesta konsernin ylimmän johdon osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksota, jotka ovat kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Järjestelmän palkkio ansaintajaksolta 2013 perustuu Oriola-KD -konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja sijoitetun pääoman tuotto prosenttiin (ROCE). Hallituksella on mahdollisuus käyttää muita ansaintakriteereitä seuraavilla ansaintajaksolla.

Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2013 maksetaan vuonna 2016 osittain yhtiön B-sarjan osakkeina ja osittain rahana. Rahana maksettavalla osuudella yhtiö kattaa palkkiosta johtajille aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, mikäli johtajan työ- tai toimosuhde konserniyhtiöön päättyy ennen palkkion maksamista.

Mikäli johtajan kokonaisansio on yli 3,5 kertaa hänen palkkion maksumaan edeltävän kalenterivuoden kokonaispalkkansa, leikataan ansaintajaksolta maksettavaa palkkiota ylimenevältä osalta. Kokonaisansiossa tarkoitetaan kokonaispalkkaa, vuosibonusta ja pitkäjänteistä palkitsemisjärjestelmää yhdessä ja kokonaispalkalla tarkoitetaan kiinteää peruspalkkaa luontoisetuineen.

Uuden kannustinjärjestelmän kohderyhmään ansaintajaksolla 2013 kuuluu noin kymmenen johtajaa, joista seitsemän osallistujaa on nimetty. Ansaintajakson 2013 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 1 077 500 Oriola-KD Oyj:n B-sarjan osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden), joista nyt mukana olevien osuus on 720 000 Oriola-KD Oyj:n B-sarjan osaketta (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

Tilikausilla 2013 ja 2012 ei kirjattu järjestelmään liittyviä osakeperusteisten maksujen kuluja.

### Avainhenkilöiden kannustinjärjestelmä 2010–2012

Oriola-KD:n hallitus päätti 10.2.2010 konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä vuosille 2010–2012. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksota, jotka ovat kalenterivuodet 2010, 2011 ja 2012. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Järjestelmän palkkio ansaintajaksolta 2012 perustui Oriola-KD -konsernin vuoden 2012 liiketoimintakohtaisten päätavoitteiden saavuttamiseen.

Palkkio ansaintajaksolta 2012 maksettiin vuonna 2013 osittain yhtiön B-sarjan osakkeina ja osittain rahana. Rahana maksettava osuus kattoi palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiota ei maksettu, mikäli avainhenkilön työ- tai toimosuhde kon-



serniyhtiöön päättyi ennen palkkion maksamista. Osakkeita ei saa luovuttaa sitouttamisjakson aikana, joka päättyy kahden vuoden kuluttua ansaintajakson päättymisestä. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimosuhde konserniyhtiöön päättyy avainhenkilöstä johtuvasta syystä sitouttamisjakson aikana, on hänen palautettava palkkiona annetut luovutusrajoituksen alaiset osakkeet yhtiölle vastikkeetta. Yhtiön toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenen on omistettava puolet järjestelmän perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin hänen työ- tai toimosuhteensa konserniyhtiöön jatkuu.

Kannustinjärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 40 henkilöä, ja järjestelmän kohteena olevien yhtiön B-sarjan osakkeiden määrä on enintään 1 200 000 osaketta. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 2 400 000 Oriola-KD Oyj:n B-sarjan osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

IFRS 2:n mukaan osakeperusteiset kannustinjärjestelmät tulee arvostaa käypään arvoon myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi oikeuden syntymisjakson kuluessa. Koska osakepalkkio maksetaan osakkeiden ja rahan yhdistelmänä, jakautuu palkkion käyvän arvon määrittäminen IFRS 2 -standardin mukaisesti kahteen osaan: osakkeina selvitettävään ja käteisenä selvitettävään osuuteen. Osakkeina selvitettävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja käteisenä selvitettävä maksu vieraaseen pääomaan. Osakeperusteisen maksun käypä arvo palkkion myöntämishetkellä oli Oriola-KD Oyj:n B-sarjan osakkeen kurssi. Vastaavasti käteisenä selvitettävän maksuosuuden käypää arvoa tarkistetaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä ansaintajakson päättymiseen asti, ja velan käypä arvo muuttuu täten Oriola-KD Oyj:n osakkeen hinnan mukaisesti.

Järjestelmään liittyviä osakeperusteisten maksujen kuluja kirjattiin tilikaudella 2013 0,2 (0,9) miljoonaa euroa. Hallituksen ja johdon osakeomistuksista on lisätietoa osakkeet ja osakkeenomistajat -osiossa.

### **Osakesäästöohjelma 2013–2014**

Oriola-KD Oyj:n hallitus hyväksyi 28.5.2013 avainhenkilöiden osakesäästöohjelman ehdot. Ohjelmaan osallistuu noin 50 konsernin avainhenkilöä. Säästökausi alkaa 1.10.2013 ja päättyy 30.9.2014. Enimmäissäästön määrä kuukaudessa on kymmenen prosenttia ja vähimmäissäästön määrä kaksi prosenttia kunkin osallistujan kiinteästä bruttokuukausipalkasta. Kertyneillä säästöillä ostetaan Oriola-KD:n B-sarjan osakkeita osallistujille markkinahintaan. Noin kahden vuoden kuluttua ohjelman alkamisen jälkeen yhtiö myöntää osallistujille jokaista kolmea ohjelman puitteissa hankittua osaketta vastaan kaksi B-sarjan osaketta. Säästökauden 2013–2014 säästöt vastaavat noin 130 000 osaketta, joiden arvioidaan oikeuttavan noin 87 000 lisäosakkeeseen arvioituna päättyneen raportointikauden kurssitasolla. Palkkiosta vähennetään verot ja veroluonteiset maksut ennen lisäosakkeiden toimittamista.

## **28. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat**

Oriola-KD Oyj:n hallitus on 28.1.2014 vastaanottanut osakkeenomistajaryhmän, joka edustaa yli kymmenen prosenttia Oriola-KD:n osakkeista sekä yli 15 prosenttia osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, osakeyhtiölain 5 luvun 5 §:n mukaisen vaatimuksen ottaa 24.3.2014 pidettävän varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi osakelajien yhdistämisen ja suunnatun maksuttoman osakeannin.

## Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

<b>Konsernin laaja tuloslaskelma</b>		<b>2013</b>	<b>2012<sup>1)</sup></b>	<b>2011<sup>1)</sup></b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Liikevaihto	Milj. eur	2 598,5	2 474,4	2 146,0	1 929,4	1 569,2
Ulkomaantoiminta	Milj. eur	2 215,6	2 052,0	1 766,6	1 511,8	1 059,4
% liikevaihdosta	%	85,3	82,9	82,3	78,4	67,5
Liikevoitto	Milj. eur	21,0	25,8	-20,2	9,8	52,6
% liikevaihdosta	%	0,8	1,0	-0,9	0,5	3,3
Rahoitustuotot ja -kulut	Milj. eur	-13,6	-5,3	-8,7	-5,3	-2,0
% liikevaihdosta	%	-0,5	-0,2	-0,4	-0,3	-0,1
Tulos ennen veroja	Milj. eur	7,4	20,5	-28,9	4,5	50,6
% liikevaihdosta	%	0,3	0,8	-1,3	0,2	3,2
Tilikauden tulos	Milj. eur	5,8	16,4	-24,1	3,5	39,1
% liikevaihdosta	%	0,2	0,7	-1,1	0,2	2,5
Emoyhtiön omistajille kuuluva voitto	Milj. eur	5,8	16,4	-24,1	3,5	40,1
Sijoitetun pääoman tuotto <sup>1)</sup>	%	4,2	5,9	-4,0	2,1	18,7
Oman pääoman tuotto <sup>1)</sup>	%	2,0	5,4	-7,5	1,2	22,1
<b>Konsernin tase</b>						
		<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Pitkäaikaiset varat	Milj. eur	561,8	423,1	405,4	427,2	275,2
Lyhytaikaiset varat	Milj. eur	938,3	893,1	863,4	765,4	647,8
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	Milj. eur	278,1	310,5	294,5	352,7	243,4
Määräysvallattomien omistajien osuus	Milj. eur	-	-	-	-	10,8
Vieras pääoma yhteensä	Milj. eur	1 222,0	1 005,6	974,3	839,9	668,9
Korollinen vieras pääoma	Milj. eur	318,8	94,8	173,0	178,3	149,7
Koroton vieras pääoma	Milj. eur	903,2	910,9	801,0	660,5	519,1
Taseen loppusumma	Milj. eur	1 500,1	1 316,2	1 273,3	1 192,6	923,1
Omavaraisuusaste	%	19,2	24,5	24,4	30,8	29,2
Nettovelkaantumisaste (gearing)	%	65,3	2,1	6,4	-2,7	6,3
<b>Tunnusluvut</b>						
		<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Omavaraisuusaste <sup>2)</sup>	%	19,2	24,5	24,1	30,8	29,2
Oma pääoma / osake <sup>2)</sup>	EUR	1,84	2,05	1,95	2,33	1,61
Sijoitetun pääoman tuotto <sup>2)</sup>	%	4,2	5,9	-4,0	2,1	18,7
Sijoitetun pääoman tuotto sis. lopetetut toiminnot	%	4,2	5,9	-4,0	23,3	18,7
Oman pääoman tuotto <sup>2)</sup>	%	2,0	5,4	-7,5	1,2	22,1
Oman pääoman tuotto sis. lopetetut toiminnot	%	2,0	5,4	-7,5	33,7	22,1
Korolliset nettovelat <sup>2)</sup>	Milj. eur	181,5	6,7	19,2	-9,5	16,0
Nettovelkaantumisaste <sup>2)</sup>	%	65,3	2,1	6,5	-2,7	6,3
Korolliset nettovelat / liike-tulos ennen poistoja (käyttökate) <sup>2)</sup>	suhde-luku	3,9	0,1	0,7	-0,5	0,2
Osakekohtainen tulos jatkuvista toiminnoista	EUR	0,04	0,11	-0,16	0,02	0,27
Osakekohtainen tulos sis. lopetetut toiminnot	EUR	0,04	0,11	-0,16	0,68	0,34
Osakkeita keskimäärin	kpl	151 157 494	151 247 748	151 161 006	151 163 919	147 033 600
Henkilömäärä keskimäärin jatkuvista toiminnoista	hlö	5 135	4 818	4 968	4 512	3 603
Henkilömäärä keskimäärin sis. lopetetut toiminnot	hlö	5 256	4 818	4 968	4 675	4 035
Bruttoinvestoinnit sis. lopetetut toiminnot	Milj. eur	193,7	22,6	28,8	196,9	47,4

<sup>1)</sup> Vertailutiedot on oikaistu takautuvasti uudistetun IAS 19R standardin mukaisiksi.

<sup>2)</sup> Vuosi 2009 sisältää lopetetut toiminnot.

## Osakekohtaiset tunnusluvut

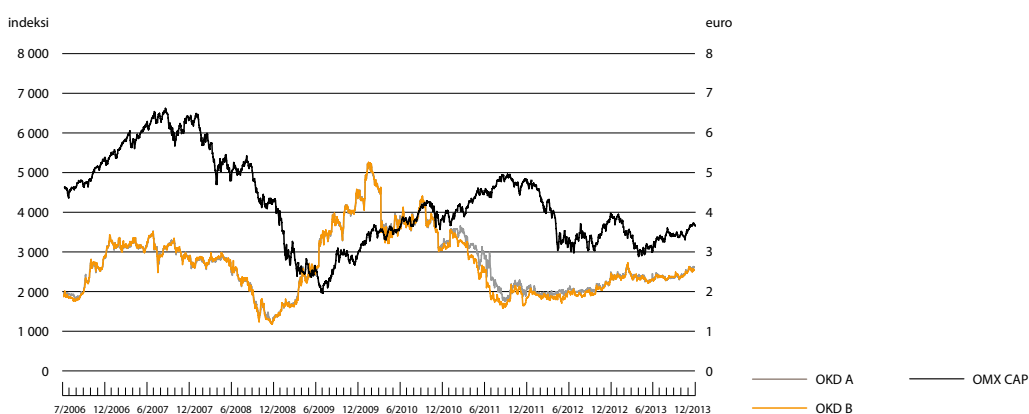
			2013	2012 <sup>1)</sup>	2011 <sup>1)</sup>	2010	2009
Osakekohtainen tulos	EUR		0,04	0,11	-0,16	0,68	0,34
Osakekohtainen oma pääoma	EUR		1,84	2,05	1,95	2,33	1,61
Osingonjako	EUR		0,0 <sup>2)</sup>	7,6	7,6	7,6	18,1
Osakekohtainen osinko	EUR		0,0 <sup>2)</sup>	0,05	0,05	0,05	0,12
Osingonjakosuhde	%		- <sup>2)</sup>	44,0	-	7,4	35,3
Efektiivinen osinkotuotto	A	%	- <sup>2)</sup>	2,2	2,7	1,6	2,7
Efektiivinen osinkotuotto	B	%	- <sup>2)</sup>	2,2	2,9	1,6	2,7
Pääomanpalautus	EUR		- <sup>2)</sup>	0,04	0,03	0,13	-
Hinta/voitto -suhde (P/E-luku)	A		67,96	19,99	-	4,72	13,03
Hinta/voitto -suhde (P/E-luku)	B		66,65	19,64	-	4,72	13,06
Osakkeen kurssi 31.12.	A	EUR	2,60	2,27	1,89	3,19	4,39
Osakkeen kurssi 31.12.	B	EUR	2,55	2,23	1,72	3,19	4,40
Keskikurssi	A	EUR	2,40	2,04	2,76	4,14	2,86
Keskikurssi	B	EUR	2,38	1,95	2,51	4,12	2,84
Alin kurssi	A	EUR	2,24	1,77	1,70	3,09	1,29
Alin kurssi	B	EUR	2,18	1,70	1,57	3,07	1,30
Ylin kurssi	A	EUR	2,69	2,44	3,83	5,47	4,41
Ylin kurssi	B	EUR	2,73	2,25	3,74	5,49	4,43
Markkina-arvo	Milj. eur		388,1	339,2	268,7	482,5	665,1
<b>Osakkeiden vaihto</b>							
Sarja A	kpl		3 215 623	5 674 171	2 890 117	5 906 452	7 189 593
% sarja A:n keskimääräisestä osakemäärästä	%		6,8	12,0	6,1	12,5	14,9
Sarja B	kpl		28 601 043	29 496 044	71 804 571	93 634 113	104 547 650
% sarja B:n keskimääräisestä osakemäärästä	%		27,5	28,4	69,0	90,5	105,8
% koko osakemäärästä	%		21,1	23,3	49,4	65,9	76,0
<b>Osakkeiden määrä 31.12.</b>							
	A	kpl	47 148 710	47 148 710	47 148 710	47 163 160	47 667 359
	B	kpl	104 109 118	104 109 118	104 109 118	104 094 668	103 590 469
Osakkeita yhteensä 31.12.		kpl	151 257 828	151 257 828	151 257 828	151 257 828	151 257 828
<b>Sarja A:n osakkeita kaudella keskimäärin</b>							
	kpl		47 148 710	47 148 710	47 161 339	47 372 881	48 228 407
<b>Sarja B:n osakkeita kaudella keskimäärin</b>							
	kpl		104 109 118	104 109 118	104 096 489	103 791 038	98 805 193
<b>Osakkeita yhteensä kaudella keskimäärin</b>							
	kpl		151 257 828	151 257 828	151 257 828	151 163 919	147 033 600
<b>Osakkeita yhteensä kauden lopussa</b>							
	kpl		151 257 828	151 257 828	151 257 828	151 257 828	151 257 828

<sup>1)</sup>Vertailutiedot on oikaistu takautuvasti uudistetun IAS 19R standardin mukaisiksi.

<sup>2)</sup>Hallituksen ehdotus.

Tunnuslukujen laskentaperusteet ovat sivulla 52.

### Oriola-KD:n osakesarjojen ja vertailuindeksin kurssikehitys



## Tunnuslukujen laskentaperusteet

**Omavaraisuusaste, % =**

$$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$$

**Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % =**

$$\frac{\text{Voitto ennen veroja + korkokulut ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$$

**Oman pääoman tuotto (ROE), % =**

$$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (vuoden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$$

**Nettovelkaantumisaste, % =**

$$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma – rahavarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$$

**Korolliset nettovelat/käyttökate=**

$$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma – rahavarat}}{\text{Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia}}$$

**Osakekohtainen tulos (EPS), EUR =**

$$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva voitto}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin vuoden aikana}}$$

**Osakekohtainen oma pääoma, EUR =**

$$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$$

**Osakekohtainen osinko, EUR =**

$$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$$

**Osingonjakosuhte, % =**

$$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$$

**Efektiiivinen osinkotuotto, % =**

$$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$$

**Hinta/voitto-suhde (P/E) =**

$$\frac{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$$

**Osakkeen keskimääräinen kurssi, EUR =**

$$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$$

**Osakekannan markkina-arvo, EUR =**

$$\text{Tilikauden lopussa oleva osakemäärä} \times \text{tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}$$

## Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

1 000 EUR	Liitetieto	2013	2012
Liiketoiminnan muut tuotot	1	5 230,4	2 460,4
Henkilöstökulut	2	-4 164,9	-3 431,4
Liiketoiminnan muut kulut	3	-6 650,4	-3 471,9
<b>Liikevoitto/ -tappio</b>		<b>-5 584,9</b>	<b>-4 442,8</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	4	19 632,3	20 145,4
<b>Voitto ennen satunnaiseriä</b>		<b>14 047,4</b>	<b>15 702,6</b>
Satunnaiset erät yhteensä	5	1 646,0	-
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>15 693,4</b>	<b>15 702,6</b>
Tuloverot	6	-12,3	-179,5
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>15 681,0</b>	<b>15 523,1</b>

## Emoyhtiön tase (FAS)

1 000 EUR	Liitetieto	31.12.2013	31.12.2012
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b> 7			
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		448,0	-
<b>Aineelliset hyödykkeet</b> 8			
Maa- ja vesialueet		149,2	149,2
Muut aineelliset hyödykkeet		7,5	7,5
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		156,7	156,7
<b>Sijoitukset</b> 9			
Osakkeet ja osuudet saman konsernin yrityksissä		314 335,0	314 335,0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		226 262,1	220 821,5
Muut osakkeet ja osuudet		10,0	10,0
Sijoitukset yhteensä		540 607,1	535 166,5
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
<b>Saamiset</b>			
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset		-	0,9
Saamiset konserniyrityksiltä	10	3 421,9	897,4
Muut saamiset		141,9	7,9
Siirtosaamiset	10	1 870,3	3 989,1
Saamiset yhteensä		5 434,1	4 895,4
Rahat ja pankkisaamiset		111 580,5	73 717,2
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>658 226,4</b>	<b>613 935,8</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b> 11			
Osakepääoma		147 899,8	147 899,8
Muut rahastot		19 418,7	25 465,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		1 386,6	1 386,6
Tulos edellisiltä tilikausilta		190 160,1	182 924,1
Tilikauden tulos		15 681,0	15 523,1
Oma pääoma yhteensä		374 546,3	373 198,7
<b>Vieras pääoma</b> 12			
Pitkäaikainen			
Rahoitusvelat		20 000,0	-
Lyhytaikainen			
Saadut ennakot		500,0	500,0
Ostovelat		337,5	445,8
Velat saman konsernin yrityksille		177 094,6	193 594,2
Muut velat		83 428,2	44 026,1
Siirtovelat		2 319,8	2 171,1
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		263 680,1	240 737,1
Vieras pääoma yhteensä		283 680,1	240 737,1
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>658 226,4</b>	<b>613 935,8</b>

## Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)

1 000 EUR	2013	2012
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		
Liikevoitto/ -tappio	-5 584,9	-4 442,8
Oikaisut		
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	419,4	-70,5
	-5 165,5	-4 513,3
Käyttöpääoman muutos: <sup>1)</sup>		
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-1 785,8	2 661,7
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	19 899,5	31 201,7
	18 113,7	33 863,3
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-12 065,0	-21 500,3
Saadut osingot	15 000,0	15 000,0
Saadut korot ja muut rahoitustuotot <sup>2)</sup>	22 128,4	22 138,8
Maksetut verot	-	-206,0
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>38 011,7</b>	<b>44 782,5</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-374,3	-
Myönnetyt lainat (-) / takaisinmaksut (+)	-5 440,6	-98 720,3
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-5 814,9</b>	<b>-98 720,3</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Omien osakkeiden hankinta	-729,0	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot	20 000,0	-
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-13 604,5	-12 092,9
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>5 666,5</b>	<b>-12 092,9</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>37 863,3</b>	<b>-66 030,7</b>
Rahavarat tilikauden alussa	73 717,2	139 747,9
Rahavarojen muutos	37 863,3	-66 030,7
<b>Rahavarat tilikauden lopussa<sup>3)</sup></b>	<b>111 580,5</b>	<b>73 717,2</b>

<sup>1)</sup> Kotimaisten konserniyhtiöiden välisten lainojen ja saamisten muutokset sisältyvät bruttomääräisinä yhtiön käyttöpääoman muutokseen.

<sup>2)</sup> Konserniyhtiöiden maksamat korot sisältyvät yhtiön liiketoiminnan rahavirtaan.

<sup>3)</sup> Rahavarat sisältävät rahoja ja pankkisaamisia.

## Emoyhtiön liitetiedot (FAS)

Oriola-KD Oyj on Oriola-KD -konsernin emoyhtiö ja sen kotipaikka on Espoo.

Oriola-KD Oyj tuottaa konserniyhtiöille hallintopalveluja, jotka on keskitetty luonteensa puolesta emoyhtiön tuotettaviksi.

Jäljennös Oriola-KD -konsernin konsernitilinpäätöksestä on saatavana Oriola-KD Oyj:n pääkonttorista, Orionintie 5, 02200 Espoo.

### Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Oriola-KD Oyj:n tilinpäätös on laadittu euroina ja noudattaen suomalaisista liikekirjanpito- ja osakeyhtiölainsäädäntöä. Tilinpäätös esitetään tuhansina euroina.

### Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet merkitään taseessa hankintamenoona ja arvostetaan vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Maa-alueiden ja muiden aineellisten hyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankinta-menoihin. Suunnitelman mukaisia poistoja ei ole tehty maa-alueista ja muista aineellisista hyödykkeistä.

### Valuuttamääräiset saamiset ja velat

Valuuttamääräisten saamisten ja velkojen arvostamisessa on käytetty Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteeraamia keskikursseja. Syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Eläkejärjestelyt

Yhtiön palveluksessa olevalle henkilöstölle on järjestetty eläketurva Oriolan Eläkesäätiössä. Eläkesäätiön eläkevastuu on täysin katettu.

### Tuloverot

Tuloveroina esitetään verotettavan tuloksen perusteella määräytyvät verot.

## 1. Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 EUR	2013	2012
Vuokratuotot	22,0	-
Muut palveluveloitukset	4 399,3	2 457,9
Muut liiketoiminnan tuotot	809,1	2,5
<b>Yhteensä</b>	<b>5 230,4</b>	<b>2 460,4</b>

## 2. Henkilöstö

1 000 EUR	2013	2012
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	3 515,3	2 956,9
Eläkekulut	487,3	345,8
Muut henkilösivukulut	162,2	128,7
<b>Yhteensä</b>	<b>4 164,9</b>	<b>3 431,4</b>

Vapaaehtoiset henkilösivukulut sisältyvät muihin liiketoiminnan kuluihin.

<b>Henkilömäärä keskimäärin</b>	31	25
<b>Yhtiön toimielinten palkat ja palkkiot</b>		
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet yhteensä	1 087,0	767,7



### 3. Liiketoiminnan muut kulut

1 000 EUR	2013	2012
Posti-, puhelin- ja pankkikulut	124,7	143,5
IT-kulut	642,8	653,6
Matka- ja autokulut	408,1	408,6
Edustuskulut	51,9	60,2
Hallinnolliset asiantuntijapalvelut	4 404,8	1 409,5
Liiketoiminnan muut kulut	1 018,2	796,5
<b>Yhteensä</b>	<b>6 650,4</b>	<b>3 471,9</b>

Liiketoiminnan muut kulut ovat pääosin omistajuuteen liittyviä kuluja.

#### Liiketoiminnan muihin kuluihin kirjatut tilintarkastajan palkkiot

Tilintarkastuspalkkiot	110,5	103,0
Veroneuvonta	16,2	1,4
Muut palkkiot	117,5	10,8
<b>Yhteensä</b>	<b>244,2</b>	<b>115,2</b>

### 4. Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 EUR	2013	2012
<b>Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä</b>	<b>15 000,0</b>	<b>15 000,0</b>
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	8 550,9	9 222,8
Korkotuotot muilta yrityksiltä	655,7	375,4
Muut rahoitustuotot	10 041,0	18 478,9
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>		
Korkokulut saman konsernin yrityksille	-208,3	-420,0
Korkokulut muille	-3 178,0	-2 978,9
Muut rahoituskulut	-11 229,0	-19 532,8
<b>Yhteensä</b>	<b>19 632,3</b>	<b>20 145,4</b>
<b>Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy:</b>		
Korkotuotot	9 206,7	9 598,2
Korkokulut	-3 386,3	-3 398,9
Kurssierot	31,0	-61,5

### 5. Satunnaiset erät

1 000 EUR	2013	2012
Konserniavustus (+/-)	1 646,0	-
<b>Yhteensä</b>	<b>1 646,0</b>	<b>-</b>

### 6. Tuloverot

1 000 EUR	2013	2012
Tilikauden tuloverot varsinaisesta toiminnasta	12,3	179,5
<b>Yhteensä</b>	<b>12,3</b>	<b>179,5</b>

Tilikauden tuloverot muodostuvat verotettavan tuloksen perusteella maksettavaksi tulevista suoriteperustetta vastaavista veroista.

## 7. Aineettomat hyödykkeet

1 000 EUR 2013	Ennakkomaksut ja keskenäiset hankinnat	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	-	-
Lisäykset	448,0	448,0
Vähennykset	-	-
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>448,0</b>	<b>448,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>448,0</b>	<b>448,0</b>

Aineettomat hyödykkeet koostuu keskenäisestä projektista, jonka suunnitelman mukaiset poistot aloitetaan, kun se valmistuu. Tilikaudella 2012 ei ollut aineettomia hyödykkeitä.

## 8. Aineelliset hyödykkeet

1 000 EUR 2013	Maa- ja vesialueet	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	149,2	7,5	156,7
Lisäykset	-	-	-
Vähennykset	-	-	-
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>149,2</b>	<b>7,5</b>	<b>156,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>149,2</b>	<b>7,5</b>	<b>156,7</b>
<b>2012</b>			
Hankintameno 1.1.	149,2	7,5	156,7
Lisäykset	-	-	-
Vähennykset	-	-	-
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>149,2</b>	<b>7,5</b>	<b>156,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>149,2</b>	<b>7,5</b>	<b>156,7</b>

## 9. Sijoitukset

1 000 EUR 2013	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	314 335,0	220 821,5	10,0	<b>535 166,5</b>
Lisäykset	-	52 529,6	-	<b>52 529,6</b>
Vähennykset	-	-47 089,0	-	<b>-47 089,0</b>
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>314 335,0</b>	<b>226 262,1</b>	<b>10,0</b>	<b>540 607,1</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>314 335,0</b>	<b>226 262,1</b>	<b>10,0</b>	<b>540 607,1</b>
<b>2012</b>				
Hankintameno 1.1.	314 335,0	122 101,2	10,0	<b>436 446,3</b>
Lisäykset	-	132 398,7	-	<b>132 398,7</b>
Vähennykset	-	-33 678,4	-	<b>-33 678,4</b>
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>314 335,0</b>	<b>220 821,5</b>	<b>10,0</b>	<b>535 166,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>314 335,0</b>	<b>220 821,5</b>	<b>10,0</b>	<b>535 166,5</b>

## 10. Saamiset

1 000 EUR	31.12.2013	31.12.2012
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 449,2	538,6
Siirtosaamiset saman konsernin yrityksiltä	1 972,8	358,8
<b>Yhteensä</b>	<b>3 421,9</b>	<b>897,4</b>
<b>Siirtosaamiset</b>		
Lainan järjestelypalkkio	602,6	9,9
Tuloverot	-	26,5
Korot	-	4,1
Suojausten kurssivoitot	976,6	3 823,7
Saamatta olevat kelan korvaus työpaikkaterveydenhuollosta	7,4	4,8
Muut siirtosaamiset	283,7	120,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1 870,3</b>	<b>3 989,1</b>

## 11. Oma pääoma

1 000 EUR	31.12.2013	31.12.2012
Osakepääoma tilikauden alussa	147 899,8	147 899,8
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>147 899,8</b>	<b>147 899,8</b>
Käyttörahas to tilikauden alussa	25 465,2	30 000,0
Pääomanpalautus	-6 046,4	-4 534,8
<b>Käyttörahas to 31.12.</b>	<b>19 418,7</b>	<b>25 465,2</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	1 386,6	1 386,6
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>1 386,6</b>	<b>1 386,6</b>
Tulos edellisiltä tilikausilta 1.1.	198 447,2	190 482,2
Osingonjako	-7 558,1	-7 558,1
Osakepalkitseminen	-678,6	-
Omien osakkeiden hankinta <sup>1)</sup>	-729,0	-
Omien osakkeiden luovutus	678,6	-
<b>Tulos edellisiltä tilikausilta 31.12.</b>	<b>190 160,1</b>	<b>182 924,1</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>15 681,0</b>	<b>15 523,1</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>374 546,3</b>	<b>373 198,7</b>

<sup>1)</sup> Osakepalkkiojärjestelmää varten hankitut osakkeet.

Osakkeiden jakautuminen 31.12.2013	kpl	Milj. eur
A-sarja (20 ääntä/osake)	47 148 710	46,1
B-sarja (1 ääni/osake)	104 109 118	101,8
<b>Yhteensä</b>	<b>151 257 828</b>	<b>147,9</b>

## 12. Vieras pääoma

1 000 EUR	31.12.2013	31.12.2012
<b>Pitkäaikainen</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	20 000,0	-
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>20 000,0</b>	<b>-</b>
<b>Lyhytaikainen</b>		
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	-3,7	31,4
Muut korolliset velat	177 098,2	193 562,7
<b>Muut lyhytaikaiset velat</b>		
Saadut ennakot	500,0	500,0
Ostovelat	337,5	445,8
Muut korottomat velat	290,6	222,4
Korolliset velat	83 137,6	43 803,7
Siirtovelat	2 319,8	2 171,1
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>263 680,1</b>	<b>240 737,1</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>283 680,1</b>	<b>240 737,1</b>
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:</b>		
Henkilöstökuluihin liittyvät erät	995,1	845,1
Tulovero	12,3	-
Suojausten kurssitappiot	130,8	81,5
Korot	751,9	898,9
Muut siirtovelat	429,6	345,6
<b>Yhteensä</b>	<b>2 319,8</b>	<b>2 171,1</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma sisältää</b>		
Velkoja konserniyrityksille	177 094,6	193 594,2
Korottomia velkoja ulkopuolisille	3 447,9	3 339,3
Korollisia velkoja ulkopuolisille	83 137,6	43 803,7
<b>Yhteensä</b>	<b>263 680,1</b>	<b>240 737,1</b>

## 13. Annetut vakuudet

1 000 EUR	31.12.2013	31.12.2012
<b>Vakuudet samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta</b>		
Annetut takaukset	177 108,0	19 953,0
<b>Yhteensä</b>	<b>177 108,0</b>	<b>19 953,0</b>

## 14. Vastuut ja vastuusitoumukset

1 000 EUR	31.12.2013	31.12.2012
<b>Leasingopimuksista maksamatta olevat määrät</b>		
Alkavana tilikautena	-	3,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>3,1</b>

Leasingvuokrasopimusten ehdot ovat tavanomaiset.

## 15. Omistukset muissa yrityksissä

Emoyhtiön omistukset muissa yrityksissä on esitetty konsernin tilinpäätöksen liitetiedossa numero 27. Konserniyhtiöt ja lähipiiri-tapahtumat.

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

### Osakkeenomistuksen jakautuminen osakasryhmittäin 31.12.2013

	Osakkaita			% osakkaista			Omistus-%		
	Sarja A	Sarja B	Yhteensä	Sarja A	Sarja B	Yhteensä	Sarja A	Sarja B	Yhteensä
Yksityishenkilöt	11 472	25 465	32 043	96,3	95,1	95,3	55,9	38,5	43,9
Yritykset	273	815	1 014	2,3	3,0	3,0	18,8	15,7	16,7
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	11	45	47	0,1	0,2	0,1	0,5	9,9	7,0
Julkisyhteisöt	10	23	27	0,1	0,1	0,1	18,3	11,8	13,9
Ei voittoa tavoittelevat yhteisöt	94	300	353	0,8	1,1	1,0	5,8	5,2	5,4
Ulkomaat	57	127	156	0,5	0,5	0,5	0,5	2,2	1,6
<b>Yhteensä</b>	<b>11 917</b>	<b>26 775</b>	<b>33 640</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>99,7</b>	<b>83,4</b>	<b>88,5</b>
Hallintarekisteröidyt							0,1	16,6	11,5
Yhteistilillä							0,1	0,1	0,1
							100,0	100,0	100,0

### Osakkeenomistajat omistettujen osakkeiden mukaan 31.12.2013

Osakkeita, kpl	osakkeita			% osakkaista		
	Sarja A	Sarja B	Yhteensä	Sarja A	Sarja B	Yhteensä
1-100	1 858	3 290	4 301	15,6	12,3	12,8
101-1 000	6 287	14 925	18 183	52,8	55,7	54,1
1 001-10 000	3 385	7 857	9 980	28,4	29,3	29,7
10 001-100 000	341	633	1 067	2,9	2,4	3,2
yli 100 001	46	70	109	0,4	0,3	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>11 917</b>	<b>26 775</b>	<b>33 640</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Joista hallintarekisteröityjä	7	8	8			

Osakkeita, kpl	osakkeita			% osakkeista		
	Sarja A	Sarja B	Yhteensä	Sarja A	Sarja B	Yhteensä
1-100	113 863	229 100	292 479	0,2	0,2	0,2
101-1 000	2 827 169	7 137 775	8 576 145	6,0	6,9	5,7
1 001-10 000	9 842 268	22 252 588	29 792 884	20,9	21,4	19,7
10 001-100 000	8 853 657	15 688 873	26 689 653	18,8	15,1	17,6
yli 100 001	25 445 597	58 737 798	85 777 527	54,0	56,4	56,7
<b>Yhteensä</b>	<b>47 082 554</b>	<b>104 046 134</b>	<b>151 128 688</b>	<b>99,9</b>	<b>99,9</b>	<b>99,9</b>
Joista hallintarekisteröityjä	67 602	17 266 675	17 334 277	0,1	16,6	11,5
Yhteistilillä	66 156	62 984	129 140	0,1	0,1	0,1
	47 148 710	104 109 118	151 257 828	100,0	100,0	100,0

**Suurimmat omistajat 31.12.2013**

Osakemäärän mukainen suuruusjärjestys	Sarja A	Sarja B	Osakkeita yhteensä	% kaikista osakkeista	Osakkeiden äänimäärä	% koko ääni- määrästä	Äänimäärän mukainen järjestys
1. Keskinäinen Eläkevakuutus- yhtiö Ilmarinen	2 464 256	3 966 536	6 430 792	<b>4,25</b>	53 251 656	<b>5,09</b>	2.
2. Keskinäinen Työeläkevakuu- tusyhtiö Varmia	3 600 500	2 727 500	6 328 000	<b>4,18</b>	74 737 500	<b>7,14</b>	1.
3. Wipunen Varainhallinta Oy	1 775 000	4 000 000	5 775 000	<b>3,82</b>	39 500 000	<b>3,77</b>	4.
4. Mariatorp Oy	2 000 000	3 600 000	5 600 000	<b>3,70</b>	43 600 000	<b>4,16</b>	3.
5. Mandatum Henkivakuutus- osakeyhtiö	0	3 000 000	3 000 000	<b>1,98</b>	3 000 000	<b>0,29</b>	
6. Medical Investment Trust Oy	1 300 000	425 450	1 725 450	<b>1,14</b>	26 425 450	<b>2,52</b>	8.
7. Sijoitusrahasto Nordea Fennia	0	1 661 614	1 661 614	<b>1,10</b>	1 661 614	<b>0,16</b>	
8. Maa- ja vesiteknikan tuki r.y.	1 659 860	0	1 659 860	<b>1,10</b>	33 197 200	<b>3,17</b>	5.
9. Kansaneläkelaitos	0	1 659 568	1 659 568	<b>1,10</b>	1 659 568	<b>0,16</b>	
10. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	1 571 619	50 000	1 621 619	<b>1,07</b>	31 482 380	<b>3,01</b>	7.
11. Tukinvest Oy	1 611 272	0	1 611 272	<b>1,07</b>	32 225 440	<b>3,08</b>	6.
12. Valtion Eläkerahasto	0	1 600 000	1 600 000	<b>1,06</b>	1 600 000	<b>0,15</b>	
13. Ylppö Jukka	1 247 136	286 992	1 534 128	<b>1,01</b>	25 229 712	<b>2,41</b>	9.
14. Vakuutusosakeyhtiö Henki- Fennia	0	1 459 574	1 459 574	<b>0,96</b>	1 459 574	<b>0,14</b>	
15. Keva	0	1 400 000	1 400 000	<b>0,93</b>	1 400 000	<b>0,13</b>	
16. Oriolan Eläkesäätiö <sup>1)</sup>	863 804	305 685	1 169 489	<b>0,77</b>	17 581 765	<b>1,68</b>	
17. Suomen Kulttuurirahasto	324 018	776 367	1 100 385	<b>0,73</b>	7 256 727	<b>0,69</b>	
18. Odin Finland	0	1 044 510	1 044 510	<b>0,69</b>	1 044 510	<b>0,10</b>	
19. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	0	1 000 000	1 000 000	<b>0,66</b>	1 000 000	<b>0,10</b>	
20. Sijoitusrahasto Taaleritehdas Arvo Markka Osake	0	850 000	850 000	<b>0,56</b>	850 000	<b>0,08</b>	
<b>Yhteensä</b>	<b>18 417 465</b>	<b>29 813 796</b>	<b>48 231 261</b>	<b>31,89</b>	<b>398 163 096</b>	<b>38,03</b>	
Hallintarekisteröidyt	67 602	17 266 675	17 334 277	<b>11,46</b>	18 618 715	<b>1,78</b>	
Muut	28 663 643	57 028 647	85 692 290	<b>56,65</b>	630 301 507	<b>60,18</b>	
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>47 148 710</b>	<b>104 109 118</b>	<b>151 257 828</b>	<b>100,0</b>	<b>1 047 083 318</b>	<b>100,00</b>	

<sup>1)</sup> Ei äänioikeutta yhtiökokouksessa.

# Varojenjakoehdotus, tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset sekä tilinpäätösmerkintä

## Varojenjakoehdotus

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 31.12.2013 taseen mukaisesti 226 646 507,06 euroa, josta tilikauden voitto on 15 681 046,32 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2013 ei jaeta osinkoa vaan tilikauden voitto 15 681 046,32 euroa jätetään omaan pääomaan. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

## Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Espoossa, 6. päivänä helmikuuta 2014

**Jukka Alho**

puheenjohtaja

**Outi Raitasuo**

varapuheenjohtaja

**Harry Brade**

**Per Bätelson**

**Karsten Slotte**

**Mika Vidgrén**

**Eero Hautaniemi**

toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa, 6. päivänä helmikuuta 2014

**PricewaterhouseCoopers Oy**

KHT-yhteisö

**Heikki Lassila**

KHT



# Tilintarkastuskertomus

## Oriola-KD Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Oriola-KD Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2013. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisällyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arviointi. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arviointi.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

## Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

## Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Espoossa, 6. päivänä helmikuuta 2014

## PricewaterhouseCoopers Oy

KHT-yhteisö

## Heikki Lassila

KHT

## Hallinnointiperiaatteet

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuus huolehtia yhtiön hallinnosta ja johtamisesta perustuu pääosin Suomen osakeyhtiölakiin. Yhtiö noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2010 (Corporate Governance Code).

Seuraavilla sivuilla on esitelty Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen mukainen selvitys Oriola-KD:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2013 (Corporate Governance Statement), tietoa hallituksen ja johdon palkitsemisesta sekä hallituksen ja johtoryhmän esittelyt.

### SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2013

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin Suositus 54:n ja arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 §:n mukaisesti, ja se annetaan hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä.

Oriola-KD Oyj (jatkossa "Oriola-KD" tai "yhtiö") noudattaa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiölain ja arvopaperimarkkinalain määräyksiä sekä muuta vastaavaa lainsäädäntöä. Lisäksi yhtiö noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n (Helsingin Pörssin) ja Finanssivalvonnan antamia, listattuja yhtiötä koskevia sääntöjä ja määräyksiä. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Espoossa.

Oriola-KD noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia sillä poikkeuksella, että yhtiön nimeämisvaliokuntaan voi kuulua muitakin kuin yhtiön hallituksen jäseniä. Poikkeaminen on perusteltu jäljempänä nimeämisvaliokuntaa koskevassa osiossa. Yhtiö ilmoittaa hallinnointikoodin edellyttämät tiedot myös yhtiön internetsivuilla [www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com). Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi 2010 on saatavissa julkisesti internetosoitteesta [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Oriola-KD laatii konsernitilinpäätöksen ja osavuosikatsaukset kansainvälisten EU:n hyväksymien IFRS -raportointistandardien, arvopa-

perimarkkinalain ja soveltuvien Finanssivalvonnan standardien sekä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hallituksen toimintakertomus ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti. Tilintarkastuskertomus kattaa hallituksen toimintakertomuksen, konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen.

### Yhtiökokous

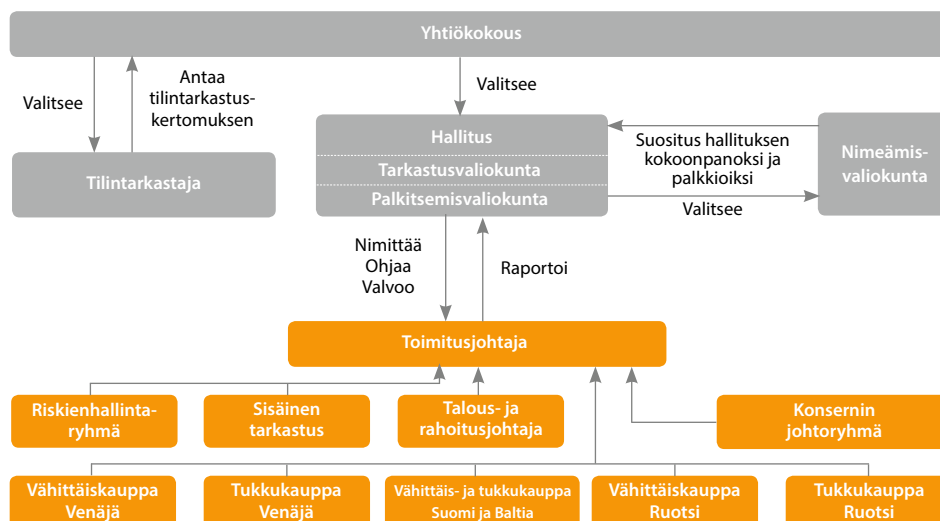
Yhtiökokous päättää osakeyhtiölain ja Oriola-KD:n yhtiöjärjestyksen mukaan sille kuuluvat asiat. Jokaisella osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen. A-osake tuottaa 20 ääntä ja B-osake yhden äänen. Osakkeenomistaja ei saa yhtiöjärjestyksen mukaan äänestää suuremmalla äänimäärällä kuin 1/20 yhtiökokouksessa edustettujen eri osakelajeihin kuuluvien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus. Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään kaksikymmentäyksi päivää ennen kokousta yhdessä pääkaupungin päivälehdessä. Oriola-KD julkaisee yhtiökokouskutsun myös pörssitiedotteena sekä kotisivuillaan internetissä. Yhtiön kotisivuilla on saatavilla myös yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat ja päätösesitykset. Yhtiökokouskutsu sisältää ehdotuksen kokouksen esityslistaksi.

Osakkeenomistajalla on lain mukaan oikeus saada yhtiökokoukselle osakeyhtiölain mukaan kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Vaatimuksen katsotaan aina tulleen riittävän ajoissa, jos hallitukselle on ilmoitettu vaatimuksesta viimeistään neljä viikkoa ennen kokouskutsun toimittamista.

Yhtiökokouksessa ovat läsnä hallituksen puheenjohtaja, riittävä määrä hallituksen ja sen valiokuntien jäseniä, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja. Hallituksen jäseniksi ensimmäistä kertaa ehdolla olevan henkilön tulee olla läsnä valinnasta päättävässä yhtiökokouksessa, jollei hänen poissaololleen ole painavia syitä.

Oriola-KD:n hallintorakenne



### Yhtiökokous

Osakkeenomistajat käyttävät lain ja yhtiöjärjestyksen nojalla päätösvaltaansa yhtiökokouksessa. Varsinainen yhtiökokous pidetään kerran vuodessa toukokuun loppuun mennessä. Yhtiökokouksen vastuulla on muun muassa:

- tilinpäätöksen vahvistaminen
- taseen osoittaman voiton käyttäminen
- hallituksen jäsenten valinta sekä heidän palkkioistaan päättäminen
- vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- tilintarkastajan valinta ja palkkiosta päättäminen
- hallituksen tai osakkeenomistajan yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset (esim. yhtiöjärjestyksen muuttaminen, omien osakkeiden hankinta, osakeanti, erityisten oikeuksien antaminen)

### Varsinainen yhtiökokous 2013

Oriola-KD Oyj:n 20.3.2013 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle vastuuvapauden 31.12.2012 päättyneeltä tilikaudelta. Yhtiökokouksen päätösten mukaisesti yhtiö maksoi osinkona 31.12.2012 päättyneeltä tilikaudelta 0,05 euroa osaketta kohden ja pääoman palautuksena 0,04 euroa osaketta kohden.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään viidentoista miljoonan yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta myös muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Valtuutus on voimassa enintään kahdeksantoista kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä, sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia B-osakkeita. Valtuutus käsittää yhteensä enintään kolmekymmentä miljoonaa yhtiön B-osaketta ja sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajille kuuluvasta merkintätuoikeudesta. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallitus valtuutettiin lisäksi päättämään B-osakkeiden maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen yhdessä tai useammassa erässä sekä suunnatusta B-osakkeiden osakeannista Oriola-KD -konsernin johdon uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän sekä Oriola-KD -konsernin avainhenkilöiden osakesäästöohjelman toteuttamiseksi. Tämän valtuutuksen nojalla annettavien uusien yhtiön B-osakkeiden enimmäismäärä on 1 715 000 kappaletta, mikä edustaa 1,13 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa enintään viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Kaikki varsinaisen yhtiökokouksen 2013 päätökset ovat nähtävillä yhtiön internetsivuilla [www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com).

### Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus.

Hallituksen tehtävänä on ohjata ja valvoa yhtiön toimintaa lain, viranomaismääräysten ja yhtiöjärjestyksen mukaan. Hallitus myös varmistaa hyvän hallinnointitavan noudattamisen Oriola-KD -konsernissa.

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallitus käyttää yhtiökokousten välillä ylintä päätöksentekovaltaa Oriola-KD -konsernissa. Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Henkilöä, joka on täyttänyt 67 vuotta, ei voida valita hallituksen jäseneksi. Hallituksen puheenjohtajan valitsee yhtiökokous. Hallituksen varapuheenjohtajan valitsee hallitus keskuudestaan.

Yhtiön nimeämisvaliokunnan suositus hallitukselle ehdotukseksi hallituksen kokoonpanoksi ja palkkioiksi ilmoitetaan yhtiökokouksutsussa. Yhtiö ilmoittaa internet-sivuillaan hallituksen jäsenehdokkaiden henkilötiedot.

Hallitus kokoontuu etukäteen sovittuun aikataulun mukaisesti, minkä lisäksi hallitus kokoontuu tarvittaessa. Päätösasioiden lisäksi hallitukselle annetaan kokouksissa ajankohtaista tietoa konsernin toiminnasta, taloudesta ja riskeistä. Toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja ja lakiasiaintohtaja (joka toimii hallituksen sihteerinä) osallistuvat hallituksen kokouksiin. Johtoryhmän jäsenet osallistuvat kokouksiin hallituksen kutsusta. Kaikista kokouksista laaditaan pöytäkirja.

### Hallituksen tärkeimmät tehtävät

Hallituksen työjärjestys sisältää tärkeimmät hallituksessa käsiteltävät asiat, joita ovat muun muassa:

- yhtiön strategian vahvistaminen
- taloudellisten tavoitteiden, budjettien, merkittävimpien investointien ja riskienhallinnan periaatteiden vahvistaminen
- toimitusjohtajan valinta ja erottaminen
- merkittävimpien koko konsernin ja liiketoiminta-alueiden toimintaa koskevien asioiden käsittely ja päättäminen
- tarkastusvaliokunnan, palkitsemisvaliokunnan ja nimeämisvaliokunnan työjärjestysten hyväksyminen.

### Hallitus toimikaudella 2013–2014

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 20.3.2013 vahvisti Oriola-KD:n hallituksen jäsenmääräksi kuusi ja valitsi hallituksen puheenjohtajaksi ja jäseniksi seuraavat henkilöt:

Nimi	Syntymä- vuosi	Koulutus ja päätoimi	Läsnäolo hallituksen kokouksissa	Läsnäolo valiokuntien kokouksissa
Jukka Alho (Puheenjohtaja)	1952	Diplomi-insinööri, riippumaton hallituksen jäsen	23/24	Palkitsemisvaliokunta 2/2
Outi Raitasuo (Varapuheenjohtaja)	1959	Asianajaja, OTK, LL.M., osakas (Hannes Snellman Asianajotoimisto Oy), riippumaton hallituksen jäsen	23/24	Tarkastusvaliokunta 4/4
Harry Brade	1969	Diplomi-insinööri, MBA, sijoitusjohtaja (Lamy Oy), riippumaton hallituksen jäsen	24/24	Tarkastusvaliokunta 4/4 Palkitsemisvaliokunta 3/3
Per Bätelson	1950	Diplomi-insinööri, riippumaton hallituksen jäsen	20/24	Palkitsemisvaliokunta 1/3
Karsten Slotte	1953	Diplomiekonomi, riippumaton hallituksen jäsen	19/19	Tarkastusvaliokunta 2/3
Mika Vidgrén	1960	Farmasian tohtori, dosentti, apteekin omistaja (Espoonlahden apteekki), riippumaton hallituksen jäsen	22/24	Tarkastusvaliokunta 3/4

Hallitus valitsi samana päivänä järjestäytymiskokouksessaan hallituksen varapuheenjohtajaksi edelleen Outi Raitasuon. Oriola-KD:n hallituksen jäsenenä 1.1.-20.3.2013 toimivat seuraavat henkilöt:

Olli Riikkala	1951	Diplomi-insinööri, ekonomi, MBA, riippumaton hallituksen jäsen	5/5	Palkitsemisvaliokunta 1/1
Pauli Kulvik	1951	Diplomi-insinööri, MBA, riippumaton hallituksen jäsen	5/5	Palkitsemisvaliokunta 1/1
Ilkka Salonen	1955	Valtiotieteiden maisteri, toimitusjohtaja (OAO URALSIB), riippumaton hallituksen jäsen	3/5	Tarkastusvaliokunta 0/1

Hallitus on arvioinut jäsentensä riippumattomuuden ja todennut, että kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittäviä osakkeenomistajista. Hallitus on myös arvioinut toimintaansa ja työskentelytapojaan.

Vuonna 2013 Oriola-KD:n hallitus piti 24 kokousta, joista kahdeksan puhelinkokousta. Tarkemmat tiedot hallituksen jäsenistä löytyvät sivuilta 74–75.

### Hallituksen valiokunnat

Hallituksella on tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta. Lisäksi yhtiöllä on nimeämisvaliokunta. Hallitus vahvistaa valiokuntien työjärjestykset. Valiokunnat ovat valmistelevia elimiä, jotka tekevät hallitukselle esityksiä toimialueeseensa kuuluvista asioista. Valiokuntien kokouksista pidetään pöytäkirjaa. Valiokunnat raportoivat toiminnastaan säännöllisesti hallitukselle. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan ne antavat käsiteltävänä olevasta asiasta suosituksensa hallitukselle.

Hallitus nimittää vuosittain varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidettävässä järjestäytymiskokouksessaan keskuudestaan tarkastus- ja palkitsemisvaliokuntien jäsenet ja puheenjohtajan. Yhtiön nimeämisvaliokunnan jäsenten nimittäminen on selostettu jäljempänä nimeämisvaliokuntaa koskevassa osiossa.

Tarkastus-, palkitsemis- ja nimeämisvaliokunnan lisäksi hallitus voi yksittäisissä tapauksissa perustaa valiokunnan valmistelemaan tapauskohtaista asiakokonaisuutta. Hallitus ei vahvista tällaisille valiokunnille työjärjestystä eikä ilmoita valiokunnan

toimikautta, kokoonpanoa, kokousten lukumäärää tai jäsenten osallistumisastetta.

### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on edistää yhtiön toiminnan ja taloudellisen raportoinnin valvontaa. Tarkastusvaliokunta käsittelee ja valmistele työjärjestyksensä mukaan erityisesti seuraavat asiat:

- konsernitilinpäätöksen ja osavuosikatsausten tarkastelu yhdessä tilintarkastajan kanssa
- valvontatarkastuksessa havaittujen valvontajärjestelmän puutteiden ja muiden raportoitujen puutteiden tarkastelu yhdessä tilintarkastajan kanssa
- sisäisessä tarkastuksessa havaittujen valvontajärjestelmän puutteiden ja muiden tarkastushavaintojen ja suositusten tarkastelu
- valvontatarkastuksen ja sisäisen tarkastuksen toimintasuunnitelmien tarkastelu ja suositusten antaminen yhtiön johdolle koskien sisäisen tarkastuksen painopistealueita
- yhtiön hallinnon valvonnan sekä riskienhallinnan asianmukaisuuden arviointi ja yhtiön kirjanpidon ja ulkoisen raportoinnin periaatteiden muutosten läpikäynti ennen niiden käyttöönottoa.

Lisäksi tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluvat tilintarkastajan valintapäätöksen valmistelu, tilintarkastajan riippumattomuuden arviointi ottaen huomioon erityisesti yhtiölle tarjottujen oheispalvelujen vaikutus riippumattomuuteen, sekä muut hallituksen valiokunnalle antamat tehtävät. Tarkastusvaliokunnassa on vähintään kolme jäsentä.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimii 20.3.2013 alkaen Outi Raitasuo ja muina jäseninä Harry Brade, Karsten Slotte sekä Mika Vidgrén. Tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

### Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunta käsittelee ja valmistelee työjärjestyksensä mukaan johdon ja henkilöstön palkitsemiseen ja johdon nimityksiin liittyviä kysymyksiä ja tekee näitä koskevia esityksiä hallitukselle. Valiokunnan tehtävänä on muun muassa:

- arvioida ja tehdä esityksiä Oriola-KD -konsernin johdon ja henkilöstön palkkausrakenteesta sekä palkitsemis- ja kannustinjärjestelmistä
- seurata palkitsemisjärjestelmien toimivuutta sen varmistamiseksi, että johdon palkitsemisjärjestelmät edistävät yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista
- käsitellä ja valmistella muita johdon ja henkilöstön palkitsemiseen liittyviä kysymyksiä ja tehdä näitä koskevia esityksiä hallitukselle
- käsitellä ja valmistella sellaisia johdon nimityskysymyksiä, jotka tulevat hallituksen päätettäväksi.

Palkitsemisvaliokunnassa on kolme jäsentä. Valiokunnan puheenjohtajana toimii 20.3.2013 alkaen Jukka Alho ja muina jäseninä Per Bätelson ja Harry Brade. Palkitsemisvaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

### Nimeämisvaliokunta

Oriola-KD:n nimeämisvaliokunta on hallituksen perustama elin, jonka tehtävänä on valmistella ja antaa hallitukselle suositus varsinaiselle yhtiökokoukselle tehtävästä ehdotuksesta hallituksen kokoonpanoksi ja palkkioiksi. Hallitus on hyväksynyt valiokunnan työjärjestyksen.

Hallitus valitsee valiokunnan jäsenet vuosittain toimikaudeksi, joka kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka. Hallitus valitsee yhden jäsenistä puheenjohtajaksi. Valiokunnan jäsenen ei tarvitse olla hallituksen jäsen. Tällä poikkeamisella listayhtiöiden hallinnointikoodista on haluttu mahdollistaa yhtiön merkittävien osakkeenomistajien valinta valiokuntaan ja siten heidän mielipiteensä esilletulo hyvissä ajoin ennen varsinaista yhtiökokousta.

Ennen valiokunnan jäsenten valintaa hallituksen puheenjohtaja järjestää tapaamisen, johon kutsutaan äänimäärän mukaan yhtiön 20 suurinta osakkeenomistajaa, jotka ovat varsinaista yhtiökokousta edeltävän elokuun 31. päivänä rekisteröitynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osaksluetteloon osakkeenomistajina. Tapaamisessa kuullaan suurimpien osakkeenomistajien näkemyksiä valiokunnan kokoonpanosta.

Nimeämisvaliokunta ilmoittaa hallitukselle valmistelunsa suosituksen varsinaiselle yhtiökokoukselle tehtävästä ehdotuksesta hallituksen kokoonpanoksi ja palkkioiksi viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävänä helmikuun 1. päivänä. Nimeämisvaliokunta arvioi suosittelmiensa hallituksen jäsen ehdokkaiden riippumat-

tomuutta. Valiokunnan suosituksella ei ole vaikutusta hallituksen itsenäiseen päätöksentekovaltaan tai oikeuteen tehdä ehdotuksia yhtiökokoukselle.

Varsinaiseen yhtiökokoukseen 20.3.2013 päättyneelle toimikaudelle valittu nimeämisvaliokunta kokoontui viisi kertaa, ja jäsenten osallistumisaste kokouksiin oli 93,3 prosenttia.

Oriola-KD Oy:n hallitus valitsi 2.10.2013 varsinaiseen yhtiökokoukseen 2014 päättyvälle toimikaudelle nimeämisvaliokunnan jäseniksi seuraavat henkilöt: Jukka Alho, Harry Brade, Matti Kavetvu, Pekka Pajamo, Timo Ritakallio ja Into Ylppö. Valiokunnan puheenjohtajaksi valittiin Pekka Pajamo. Valiokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä.

### Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen

Hallitus nimittää Oriola-KD:n toimitusjohtajan ja päättää hänen toimitushteensa ehdoista. Yhtiön toimitusjohtajana toimii kauppatieteiden maisteri Eero Hautaniemi (s. 1965). Osakeyhtiölain mukaisesti toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Lisäksi toimitusjohtaja huolehtii siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdot on määritetty hallituksen hyväksymässä kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa.

Hallitus nimittää tarvittaessa toimitusjohtajan sijaisen. Yhtiön toimitusjohtajan sijaisena toimii kauppatieteiden maisteri Kimmo Virtanen, johtaja Suomen, Ruotsin ja Baltian lääkkeiden tukkukauppa ja toimitusjohtaja, Oriola Oy (s. 1968).

### Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmään kuuluvat konsernin emoyhtiön toimitusjohtaja puheenjohtajana sekä hallituksen nimeämät henkilöt. Konsernin johtoryhmään kuului vuoden 2013 lopussa seitsemän jäsentä mukaan lukien toimitusjohtaja, jolle johtoryhmän jäsenet raportoivat.

Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti käsittelemään koko konsernia koskevia asioita. Johtoryhmä ei ole päätöksentekoeelin vaan se avustaa toimitusjohtajaa konsernin strategian toteuttamisessa ja operatiivisessa johtamisessa sekä edesauttaa koko konsernia koskevan informaation välittymistä konsernin sisällä.

Oriola-KD:n johtoryhmän muodostivat vuonna 2013:

- Eero Hautaniemi, toimitusjohtaja
- Lars Birkeland, johtaja, Ruotsin lääkkeiden vähittäiskauppa
- Tuomas Itkonen, talous- ja rahoitusjohtaja
- Konstantin Minin, johtaja, Venäjän lääkkeiden tukku- ja vähittäiskauppa
- Jukka Mäkelä, kehitysjohtaja (1.4.2013 alkaen)
- Teija Silver, henkilöstöjohtaja
- Kimmo Virtanen, johtaja, Suomen, Ruotsin ja Baltian lääkkeiden tukkukauppa
- Henry Fogels, johtaja, Venäjän lääkkeiden tukkukauppa (20.11.2013 saakka)

Tarkemmat tiedot johtoryhmän jäsenistä löytyvät sivuilta 76.

## Ulkoinen tarkastus

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa konsernin ja emoyhtiön tilinpäätös ja kirjanpito sekä emoyhtiön hallinto. Yhtiön tilintarkastaja antaa vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen ja raportoi säännöllisesti havainnoistaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Tilintarkastajaksi valittiin 20.3.2013 pidetyssä Oriola-KD Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa uudelleen Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Heikki Lassila. Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:lle vuonna 2013 suoritettujen palkkiot varsinaisesta tilintarkastuksesta olivat 369 000 euroa. Lisäksi maksettiin konserniyhtiöiden muusta konsultoinnista yhteensä 262 000 euroa.

## Sisäinen tarkastus

Konsernilla on oma sisäisen tarkastuksen osasto Venäjällä. Muun konsernin osalta sisäisen tarkastuksen tehtävät on sisällytetty konsernin talous- ja rahoitusjohtajan vastuulla toimivan talousorganisaation vastuulle. Oriola-KD hoitaa sisäiseen tarkastukseen liittyviä tehtäviä myöskin osoittamalla erillisiä selvitys- ja tarkastustoimeksiantoja yhtiön tilintarkastusyhteisölle hallituksen tarkastusvaliokunnan vuosittain hyväksymän tarkastussuunnitelman mukaisesti.

## Taloudelliseen raportointiin liittyvät riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestelmät

Oriola-KD:n taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien tavoitteena on varmistaa, että yhtiön tilinpäätöksen ja taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta on kohtuullinen varmuus ja että yhtiö noudattaa lakeja ja säädöksiä sekä yleisesti hyväksytyjä kirjanpitoperiaatteita.

### Sisäinen valvonta

Sisäinen valvonta on olennainen osa yhtiön hallinnointia ja johtamisjärjestelmiä. Se kattaa konsernin kaikki toiminnot ja organisaatio- ja tulosyksiköiden johtajat vastaavat siitä, että yhtiö voi toteuttaa strategiaansa. Sisäinen valvonta ei ole erillinen prosessi, vaan osana yhtiön toimintoja kattaa kaikki konsernilaajuiset toimintaperiaatteet, ohjeistukset ja järjestelmät.

### Taloudellinen raportointi

Hallituksella ja toimitusjohtajalla on kokonaisvastuu taloudelliseen raportointiin liittyvien sisäisten valvonta- ja riskienhallintajärjestelmien järjestämisestä. Toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmän jäsenet ja tulosyksiköiden johtajat vastaavat siitä, että heidän omien vastuualueidensa kirjanpito ja hallinto ovat lain, konsernin toimintaperiaatteiden ja Oriola-KD:n hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisia. Taloudellisen raportoinnin organisointi ja johtaminen on keskitetty konsernin talous- ja rahoitusjohtajan alaisuuteen.

Oriola-KD -konserni noudattaa EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (International Financial Reporting Standards IFRS). Taloudellista raportointia koskevat ohjeet ja laskentaperiaatteet on kerätty standardimuutosten myötä päivitettävään laskentamanuaaliin ja talousosaston ohjeisiin, joita sovelletaan kaikissa konserniyhtiöissä. Konsernilaskenta vastaa tilinpäätösstandardien seuraamisesta ja noudattamisesta, taloudellista raportointia koskevien periaatteiden ylläpitämisestä sekä niistä tiedottamisesta yksiköille.

### Seuranta

Tuloksia seurataan kuukausiraportoinnin avulla konsernin johtoryhmässä ja liiketoiminta-alueiden kuukausittaisissa liiketoimintakatsauksissa. Tämän lisäksi konsernin taloudellista tilannetta seurataan hallituksen kokouksissa. Tarkastusvaliokunta ja hallitus käyvät läpi osavuosikatsaukset ja tilinpäätöksen ennen niiden julkaisemista. Kuukausiraportoinnin seurannalla varmistetaan myös sisäisen valvonnan tehokkuus. Kukin liiketoiminta-alue vastaa oman liiketoimintansa valvonnan tehokkuudesta osana yleistä sisäistä valvontaa. Liiketoiminta-alue ja konsernin talousorganisaatio vastaavat taloudellisen raportoinnin prosessien arvioinnista. Arviointi pitää sisällään täsmäytyksiä ja analyyssejä verrattuna budjetteihin ja arvioihin sekä erilaisiin taloudellisiin mittareihin.

### Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallinnan tarkoitus on tukea konsernin tavoitteiden saavuttamista. Tavoitteita uhkaavat riskit on tunnistettava ja arvioitava, jotta niitä voidaan hallita.

Oriola-KD Oyj:n hallitus hyväksyy yhtiön riskienhallintapolitiikan ja riskienhallinnan tavoitteet sekä ohjaa ja valvoo riskienhallinnan suunnittelua ja toteutusta. Hallituksen asettama tarkastusvaliokunta valvoo riskienhallintaa konsernissa.

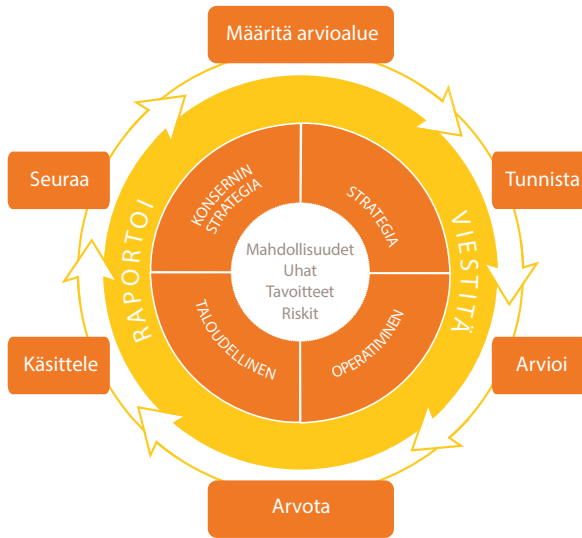
Oriola-KD:n konsernijohtolla on operatiivinen vastuu riskienhallinnasta. Riskienhallinnan ja riskienhallinnan periaatteiden kehittämisestä, koordinoimisesta ja seurannasta vastaa konsernin riskienhallinnan ohjausryhmä, joka toimii konsernin talous- ja rahoitusjohtajan johtamana.

Oriola-KD:lla on käytössä riskienhallintamenettelyjä, jotka on sulautettu johtamisprosessiin ja sen eri elementteihin. Menettelyjen tarkoitus on varmistaa kattava riskien tunnistaminen, arviointi, hallinta ja seuranta koko konsernissa. Riskienhallinta on kiinteä osa Oriola-KD:n suunnittelu- ja johtamisjärjestelmää, päätöksentekoa, päivittäistä johtamista sekä seuranta- ja raportointia.

Riskienhallintamenettelyn periaatteet on kuvattu seuraavalla sivulla. Liiketoiminnan suunnitteluvaiheessa tunnistetaan ja arvioidaan ne riskit, jotka voivat haitata ao. alueen tavoitteiden toteutumista. Riskienhallinta on myös olennainen osa konsernin strategiaproessia.

Riskienhallintamenettely:

- 1) käynnistyy riskien tunnistamisella
- 2) arvioidaan riskien toteutumistodennäköisyys, jos riskeihin ei ole varauduttu
- 3) arvioidaan riskin toteutumisen seuraukset laskemalla kumulatiiviset rahalliset menetykset strategijakson ajalta



#### Riskienhallinnan johtamismalli yhtenäistämään riskijohtamista

- 4) laaditaan riskienhallintasuunnitelma eli toimenpiteet, joiden avulla riski voidaan välttää, riskin toteutumistodennäköisyyttä tai seurauksia lieventää
- 5) riskienhallinta kytkeytyy osaksi säännöllistä johdon seurantaraportointia.

Vuosittain konsernin johtoryhmälle ja hallitukselle raportoidaan riskienhallintatilanteesta.

#### Valvontaympäristö

Oriola-KD:n sisäinen valvontajärjestelmä tukee konsernin strategian toteuttamista ja varmistaa säännösten noudattamisen. Sisäinen valvonta yhtiössä perustuu konsernirakenteeseen, jossa konsernin toiminnot on organisoitu liiketoiminta-alueisiin ja konsernitoimintoihin. Konsernitoiminnot antavat konsernitason ohjeistuksia, joissa määritellään puitteet ja raamit toiminnalle sekä vastuulliset henkilöt. Ohjeistukset liittyvät muun muassa kirjanpitoon, raportointiin, rahoitukseen, investointeihin ja liiketoimintaperiaatteisiin.

#### Valvontatoiminnot

Valvontatoiminnot ovat ohjeistuksia ja neuvoja, jotka auttavat varmistamaan kaikkien toimintojen hallinnan. Ne auttavat varmistamaan, että kaikki riskit, jotka liittyvät yhtiön tavoitteiden saavuttamiseen, pystytään tunnistamaan ja estämään. Valvontatoimintoja suoritetaan konsernin kaikilla tasoilla ja kaikissa toiminnoissa. Näissä valvontatoiminnoissa tietojärjestelmillä on keskeinen merkitys. Tietojärjestelmät ovat tehokkaan sisäisen valvonnan kannalta kriittisen tärkeitä, sillä monet valvontatoimenpiteet perustuvat tietotekniikkaan.

#### Tiedotus ja viestintä

Tehokas tiedotus ja viestintä tukee taloudellisen raportoinnin luotettavuutta ja oikea-aikaisuutta esimerkiksi saattamalla taloudelliseen raportointiin liittyviä ohjeistuksia ja neuvoja mahdollisimman laajan joukon tietoon. Oriola-KD:n laskentamanuaali sisältää konserniyhtiöissä noudatettavat laskentatoimen ja taloudellisen raportoinnin

ohjeet, jotka perustuvat kansainvälisiin IFRS-standardeihin. Konsernissa seurataan IFRS-standardien muutoksia ja laskentamanuaalia päivitetään muutosten astuttua voimaan. Manuaali tukee konsernin taloudelliselle raportoinnille asetettuja luotettavuusvaatimuksia.

Konsernitason laskentamanuaalin lisäksi liiketoimintoilla on tapauskohtaisesti vastaavia omia ohjeistuksia. Liiketoimintojen ohjeet ovat yhdenmukaisia konsernin laskentaohjeiden kanssa siten, että ristiriitaisuuksia ei ole.

Yhtiön sisäisillä verkkosivuilla julkaistaan säännöllisesti uusia ohjeistuksia. Henkilöstöllä on mahdollisuus antaa johdolle palautetta ja kertoa havaitsemastaan kyseenalaisesta toiminnasta anonyymisti yhtiön intranetin kautta. Konserniviesticenttiä vastaa kaikesta ulkoisesta viestinnästä konsernin tiedotuspolitiikan mukaisesti.

## PALKKA- JA PALKKIOSELVITYS

### Hallituksen jäsenten palkkiot ja muut etuudet

Varsinainen yhtiökokous päättää vuosittain hallituksen jäsenten palkkioista hallituksen toimikaudeksi.

Varsinainen yhtiökokous 20.3.2013 vahvisti hallituksen puheenjohtajan toimikausipalkkioksi 48 400 euroa, hallituksen varapuheenjohtajan ja hallituksen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan palkkioksi 30 250 euroa ja muiden jäsenten palkkioksi 24 200 euroa. Hallituksen puheenjohtajalle suoritetaan kokouspalkkiona 800 euroa ja muille jäsenille 400 euroa kokoukselta. Kokouspalkkiot suoritetaan vastaavasti myös hallituksen tai yhtiön valiokuntien jäsenille. Hallituksen puheenjohtajalla on lisäksi puhelinetu. Matkakulut korvataan yhtiön matkasäännön mukaisesti. Toimikausipalkkiot suoritettiin yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 60 prosenttisesti rahana ja 40 prosenttisesti yhtiön B-osakkeina. Yhtiön B-osakkeita hankittiin markkinoilta hallituksen jäsenille toimikausipalkkioina seuraavasti: Jukka Alho 8 269 kpl, Outi Raitasuo 5 168 kpl, Harry Brade 4 135 kpl, Per Bätelson 4 135 kpl, Karsten Slotte 4 135 kpl ja Mika Vidgrén 4 135 kpl.

Toimikausipalkkiona saatuihin B-osakkeisiin ei liity sitouttamisjaksoa. Hallituksen jäsenet eivät ole saaneet palkkiona osakeperusteisia oikeuksia eivätkä he ole yhtiön osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piirissä. Yhtiö ei ole antanut hallituksen jäsenille lainoja tai takauksia näiden puolesta.

Hallituksen jäsenten kokonaispalkkiot vuodelta 2013 ja osakeomistus yhtiössä 31.12.2013 on esitelty sivulla 73.

### Toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisen keskeiset periaatteet ja päätöksentekojärjestys

Toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten palkitseminen koostuu kiinteästä peruspalkasta, luontoiseduista, lyhyen aikavälin tulospalkkiosta ja pitkän aikavälin osakepalkkiosta. Palkkiojärjestelmillä motivoidaan yhtiön johtoa kehittämään yhtiötä ja turvaamaan yhtiön taloudellinen menestys pitkällä aikavälillä. Palkitsemisperiaatteissa otetaan huomioon muun muassa yhtiön kehitysvaihe ja liiketoimintastrategia.

Hallituksen palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on hallituksen hyväksymän valiokunnan työjärjestyksen mukaan myös seurata palkitsemisjärjestelmien toimivuutta sen varmistamiseksi, että johdon palkitsemisjärjestelmät edistävät yhtiön lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista.

Yhtiön hallitus arvioi ja päättää vuosittain toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkat, palkkiot ja muut etuudet sekä niiden määräytymisperusteet.

Tulospalkkion ansaintakriteereistä ja määräytymisestä päättää hallitus vuosittain hallituksen palkitsemisvaliokunnan esitykseen perustuen.

Yhtiö ei ole antanut toimitusjohtajalle tai johtoryhmän jäsenille lainoja tai takauksia näiden puolesta. Yhtiöllä ei ole voimassa olevaa optio-ohjelmaa. Toimitusjohtajalla ja johtoryhmän jäsenillä ei ole lisäeläkejärjestelmiä, pois lukien Ruotsin lääkkeiden tukkukaupan johtajalla ja Ruotsin lääkkeiden vähittäiskaupan johtajalla, joilla on ehdoiltaan Ruotsin markkinatasoa ja -käytäntöä vastaavat maksuperusteiset lisäeläkkeet.

### Lyhyen aikavälin tulospalkkio

Tulospalkkio perustuu Oriola-KD:n taloudellisten ja henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Vuoden 2013 tulospalkkion enimmäismäärä on toimitusjohtajalla 58 prosenttia ja muilla johtoryhmän jäsenillä 33 prosenttia vuosipalkasta. Tulospalkkion ansaintakriteereistä ja määräytymisestä päättää hallitus vuosittain hallituksen palkitsemisvaliokunnan esitykseen perustuen.

### Pitkän aikavälin osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Oriola KD:n johtoryhmän jäsenet kuuluvat yhtiön pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin. Järjestelmän avulla yhdistetään omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitoutetaan avainhenkilöt yhtiöön, ja tarjotaan heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden omistukseen perustuva palkitsemisjärjestelmä.

Oriola-KD:n hallitus päätti 19.12.2012 uudesta konsernin ylimmän johdon osakepohjaisesta kannustusjärjestelmästä vuosille 2013–2015. Osakepohjaisessa kannustusjärjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, jotka ovat kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksoilta 2013 perustuu Oriola-KD -konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) ja sijoitetun pääoman tuotto prosenttiin (ROCE).

Mahdollinen palkkio ansaintajaksoilta 2013 maksetaan vuonna 2016 osittain yhtiön B-sarjan osakkeina ja osittain rahana. Rahana maksettavalla osuudella yhtiö kattaa palkkiosta johtajille aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, mikäli johtajan työ- tai toimisuhte konserniyhtiöön päättyy ennen palkkion maksamista.

Mikäli johtajan kokonaisansio on yli 3,5 kertaa hänen palkkion maksumäärän edeltävän kalenterivuoden kokonaispalkkansa, leikataan ansaintajaksoilta maksettavaa palkkiota ylimenevältä osalta. Kokonaisansiolla

tarkoitetaan kokonaispalkkaa, vuosibonusta ja pitkäjänteistä palkitsemisjärjestelmää yhdessä ja kokonaispalkalla tarkoitetaan kiinteää peruspalkkaa luontoisetuineen.

Kannustinjärjestelmän kohderyhmään ansaintajaksoilla 2013 kuuluu seitsemän johtajaa. Ansaintajakson 2013 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 720 000 Oriola-KD Oyj:n B-sarjan osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

Lisäksi Oriola-KD:n hallitus hyväksyi 28.5.2013 avainhenkilöiden osakesäästöohjelman ehdot. Ohjelmaan osallistuu noin 50 konsernin avainhenkilöä. Säästökausi alkaa 1.10.2013 ja päättyy 30.9.2014.

Enimmäissäästön määrä kuukaudessa on 10 prosenttia ja vähimmäissäästön määrä kaksi prosenttia kunkin osallistujan kiinteästä bruttokuukausipalkasta. Kertyneillä säästöillä ostetaan Oriola-KD:n B-sarjan osakkeita osallistujille markkinahintaan. Jokainen osallistuja saa maksutta kaksi B-lajin lisäosaketta kutakin kolmea hankittua säästöosaketta kohden. Lisäosakkeet annetaan osallistujalle, jos hän omistaa säästökaudelta hankitut säästöosakkeet määrätyn omistajakson päättymiseen saakka eikä hänen työsuhteensa ole päättyneet omistajakson viimeisenä päivänä bad leaver -syistä. Omistajakso päättyy Oriola-KD:n osavuositarkastuksen Q3/2015 julkistamispäivänä. Lisäosakkeet maksetaan osittain yhtiön B-osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

### Toimitusjohtajan toimisuhteeseen kuuluvat taloudelliset etuudet vuonna 2013

Toimitusjohtaja Eero Hautaniemelle tilikauden 2013 aikana suoritetut palkat ja palkkiot luontoisetuineen olivat yhteensä 833 587,32 euroa, muodostuen:

- kiinteästä peruspalkasta 419 583,48 euroa;
- luontoiseduista 20 700,00 euroa;
- tulospalkkiosta 150 123,00 euroa; ja
- osakepalkkiosta 243 180,84 euroa (sisältäen 47 700 kappaletta yhtiön B-osakkeita).

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja irtisanomiskorvaus 12 kuukauden palkkaa vastaava määrä. Toimitusjohtajan eläkeikä on 63 vuotta ja eläke työntekijän eläkelain mukainen. Toimitusjohtaja kuuluu yhtiön hallituksen päättämän osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin. Toimitusjohtajan osakeomistus yhtiössä on esitelty sivulla 73.

### Johtoryhmän palkat ja palkkiot vuonna 2013

Johtoryhmän jäsenille tilikauden 2013 aikana maksetut palkat ja palkkiot luontoisetuineen olivat yhteensä 2 155 300,36 euroa, muodostuen:

- kiinteistä peruspalkoista yhteensä 1 435 110,52 euroa;
- luontoiseduista yhteensä 146 057,50 euroa;
- tulospalkkioista yhteensä 248 107,06 euroa; ja
- osakepalkkioista yhteensä 326 025,28 euroa (sisältäen yhtiön B osakkeita 62 010 kappaletta)



Johtoryhmän jäsenet kuuluvat yhtiön hallituksen päättämän osakepohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin. Johtoryhmän jäsenten osakeomistus on esitelty alla olevassa taulukossa.

## SISÄPIIRIHALLINTO

Oriola-KD noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta, joka on pohjana yhtiön sisäiselle, hallituksen hyväksymälle sisäpiiriohjeelle. Oriola-KD:n julkiseen sisäpiiriin kuuluvat yhtiön hallituksen jäsenet, tilintarkastajat, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, hallituksen sihteeri ja johtoryhmän jäsenet. Yhtiön palveluksessa olevat henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa, muodostavat yhtiön yrityskohtaisen sisäpiirin. Julkista ja yrityskohtaista sisäpiirirekisteriä pidetään Euroclear Finland Oy:n SIRE -järjestelmässä.

Yhtiön sisäpiiriin kuuluvat eivät saa yhtiön sisäpiiriohjesäännön mukaisesti käydä kauppaa yhtiön osakkeilla kolmen viikon aikana ennen tilinpäätöstiedotteen ja osavuositarkastusten julkistamista. Yhtiö pitää lisäksi erikseen tarvittaessa hankekohtaista sisäpiirirekisteriä merkittävien projektien valmisteluvaiheessa. Hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkityt henkilöt eivät saa käydä kauppaa yhtiön osakkeilla hankkeen voimassaoloaikana.

## TIEDOTTAMINEN

Oriola-KD:n kotisivuilla osoitteessa [www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com) on nähtävillä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaiset, jatkuvasti ylläpidettävät tiedot. Vuosikooste yhtiön pörssitiedotteista on sivulla 77.

### Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkat ja palkkiot sekä osakeomistus (ml. määräysvalta-yhteisöt) 31.12.2013

	Palkat ja palkkiot 2013		Palkat ja palkkiot 2012		Osakeomistus 31.12.2013		Yhteensä
	1 000 EUR		1 000 EUR		A-osakkeita	B-osakkeita	
<b>Hallitus</b>							
Alho Jukka (puheenjohtaja)	66,4		28,2		0	16 527	16 527
Raitasuo Outi (varapuheenjohtaja)	42,3		38,7		0	18 121	18 121
Brade Harry	37,8		33,0		15 676	15 023	30 699
Bätelson Per	32,2		29,8		0	15 023	15 023
Slotte Karsten	32,2		-			4 135	4 135
Vidgren Mika	33,8		29,8		0	15 356	15 356
Apotrading Consulting Oy	-		-		0	25 000	25 000
Riikkala Olli	5,2		62,4				
Kulvik Pauli	2,4		29,4				
Salonen Ilkka	1,2		26,6				
<b>Toimitusjohtaja</b>							
Hautaniemi Eero	Kiinteä peruspalkka	419,6		410,3	0	203 550	203 550
	Luontoisedut	20,7		20,9			
	Tulospalkkiot	150,1		58,8			
	Osakepalkkiot	243,2		-			
	<b>Yhteensä</b>	<b>833,6</b>		<b>489,9</b>			
<b>Muut johtoryhmän jäsenet</b>							
Birkeland Lars					0	14 310	14 310
Itkonen Tuomas					0	1 000	1 000
Minin Konstantin					0	14 310	14 310
Mäkelä Jukka					0	0	0
Silver Teija					0	27 146	27 146
Virtanen Kimmo					0	90 410	90 410
Fogels Henry (20.11.2013 asti)							
<b>Johtoryhmän palkat ja palkkiot</b>		<b>2 155,3</b>		<b>1 576,0</b>			

## Hallitus toimikaudella 2013–2014

### puheenjohtaja

#### **Jukka Alho, s. 1952**

*Diplomi-insinööri*

*Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja*

*Riippumaton jäsen 2011–*

*Osakeomistus Oriola-KD Oyj:ssä 31.12.2013:*

*A-osakkeita 0, B-osakkeita 16 527*

### **Keskeinen työura**

2000–2012 Itella Oyj, toimitusjohtaja, konsernijohtaja

1981–2000 Elisa Oyj, varatoimitusjohtaja 1997–2000

### **Keskeiset luottamustehtävät**

Hallituksen puheenjohtaja: Suomen Teollisuussijoitus Oy,  
Kirkkopalvelut ry, Suomen Kirkon Seurakuntaopiston Säätiö

Hallintoneuvoston jäsen: Suomen Messut

### varapuheenjohtaja

#### **Outi Raitasuo, s. 1959**

*Asianajaja, Oikeustieteen kandidaatti (Helsingin yliopisto),*

*LL.M. (Toronton yliopisto)*

*Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja*

*Riippumaton jäsen 2006–*

*Osakeomistus Oriola-KD Oyj:ssä 31.12.2013:*

*A-osakkeita 0, B-osakkeita 18 121*

### **Keskeinen työura**

1989– Hannes Snellman Asianajotoimisto Oy, asianajaja,  
osakas vuodesta 1997

1986–1987 Hollolan käräjäoikeus, hovioikeuden auskultantti

### **Keskeiset luottamustehtävät**

Hallituksen jäsen: RF Micro Devices (Finland) Oy, Mundipharma Oy

### **Päättäneet keskeiset luottamustehtävät**

Hallituksen jäsen: Efore Oyj 2004–2008

### **Harry Brade, s. 1969**

*Diplomi-insinööri, MBA (London Business School), CEFA*

*Riippumaton jäsen 2007–*

*Osakeomistus Oriola-KD Oyj:ssä 31.12.2013:*

*A-osakkeita 15 676, B-osakkeita 15 023*

### **Keskeinen työura**

2002– Lamy Oy, sijoitusjohtaja

2004–2006 GE Healthcare, Regional Leader

2003–2004 GE Healthcare, Intergration Manager and Business  
Development Leader

1999–2000 Nokia Networks, Itävalta, Manager, Marketing and Sales

1996–1999 Nokia Networks, Suomi, Marketing Manager

1994–1996 Datex-Ohmeda, Product Specialist

### **Keskeiset luottamustehtävät**

Hallituksen puheenjohtaja: Lamy Oy

Hallituksen jäsen: Medical Investment Trust Oy

### **Per Bätelson, s. 1950**

*Diplomi-insinööri*

*Riippumaton jäsen 2010–*

*Osakeomistus Oriola-KD Oyj:ssä 31.12.2013:*

*A-osakkeita 0, B-osakkeita 15 023*

### **Keskeinen työura**

2006–2012 Global Health Partner Plc, toimitusjohtaja

1994–2006 Capio AB, toimitusjohtaja

### **Keskeiset luottamustehtävät**

Hallituksen jäsen: Humana AB, Unilabs AB ja IVBAR - The Institute  
for Value Based Reimbursement AB

Hallituksen puheenjohtaja: Karolinska Universitetssjukhuset

### **Päättäneet keskeiset luottamustehtävät**

Hallituksen puheenjohtaja: Apoteket AB 2006–2009

**Karsten Slotte, s. 1953**

*Diplomiekonomi*

*Riippumaton jäsen 2013–*

*Osakeomistus Oriola-KD Oyj:ssä 31.12.2013:*

*A-osakkeita 0, B-osakkeita 4 135*

**Keskeinen työura**

2007–2013 Oy Karl Fazer Ab, konserninjohtaja

2002–2006 Cloetta Fazer Ab (publ.), konserninjohtaja

2000–2002 Cloetta Fazer Konfektyr AB, toimitusjohtaja

1997–2000 Fazer makeiset, toimitusjohtaja

**Keskeiset luottamustehtävät**

Hallituksen jäsen: Fiskars Oyj Abp, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, Suomalais-ruotsalainen kauppakamari, Onninen Oy, Royal Unibrew A/S ja Onvest Oy.

Hallituksen puheenjohtaja: Northforce Oy

**Mika Vidgrén, s. 1960**

*Apteekkari, farmasian tohtori, dosentti*

*(Helsingin ja Kuopion yliopistot)*

*Riippumaton jäsen 2006–*

*Osakeomistus Oriola-KD Oyj:ssä 31.12.2013:*

*A-osakkeita 0, B-osakkeita 15 356*

**Keskeinen työura**

2006– Espoonlahden Apteekki, apteekin omistaja

2002–2005 Savonlinnan III Apteekki, apteekin omistaja

1982–2001 Vuosina 1982–2001 Mika Vidgrén on toiminut sekä kotimaisessa ja ulkomaisessa lääketeollisuudessa että farmasian alan korkeimmissa tutkimus- ja opetustöissä Kuopion ja Helsingin yliopistoissa. Lisäksi hän on työskennellyt arvostetuissa ulkomaisissa tutkimuslaitoksissa, kuten Baylor College of Medicine, Houston ja Harvard School of Public Health, Boston.

**Keskeiset luottamustehtävät**

Hallituksen jäsen: Pharmaservice Oy

Hallintoneuvoston jäsen: Helsingin OP Pankki Oyj

**Päättäneet keskeiset luottamustehtävät**

Hallituksen puheenjohtaja: Medifon, Pharmadata,

Pharmadomus (2011)

Puheenjohtaja: Suomen Apteekkariliitto (2010)

Varapuheenjohtaja: Euroopan Unionin Apteekkijärjestö (PGEU)

2007 ja 2009

Puheenjohtaja: Euroopan Unionin Apteekkijärjestö (PGEU) 2008

## Johtoryhmä 2013

### **toimitusjohtaja**

#### **Eero Hautaniemi, s.1965**

##### *Kauppätieteiden maisteri*

Eero Hautaniemi on toiminut Oriola-KD Oyj:n toimitusjohtajana yhtiön perustamisesta vuodesta 2006 lähtien. Vuosina 2004–2005 Hautaniemi toimi GE Healthcare Finland Oy:n toimitusjohtajana ja vuosina 2003–2004 GE Healthcare IT:n Oximetry, Supplies and Accessories -liiketoiminnan johtajana. Tätä ennen Hautaniemi on toiminut erilaisissa talousjohdon ja -hallinnon tehtävissä Instrumentarium-konsernissa Suomessa ja Yhdysvalloissa.

Hautaniemi on hallituksen jäsen Lassila & Tikanoja Oyj:ssä. Hautaniemi on myös GIRP Management Boardin jäsen ja GIRP Treasurer (GIRP = The European Association of Pharmaceutical Full-line Wholesalers).

### **johtaja, lääkkeiden tukkukauppa, Suomi, Ruotsi ja Baltia**

#### **toimitusjohtaja, Oriola Oy**

#### **toimitusjohtajan sijainen, Oriola-KD Oyj**

#### **Kimmo Virtanen, s. 1968**

##### *Kauppätieteiden maisteri*

Kimmo Virtanen nimitettiin Oriola-KD Oyj:n Suomen, Ruotsin ja Baltian lääkkeiden tukkukaupan ja Consumer Health -liiketoiminnan johtajaksi sekä Oriola Oy:n toimitusjohtajaksi toukokuussa 2012. Hän aloitti Oriola-KD Oyj:n talous- ja rahoitusjohtajana vuonna 2006. Virtanen siirtyi Oriola-KD:n palvelukseen Componenta Oyj:n talousjohtajan (CFO) tehtävistä, joissa hän toimi vuosina 2003–2006. Ennen tätä Virtanen työskenteli Danisco Sweetenersin talousjohtajana Iso-Britanniassa ja Suomessa vuosina 1999–2003 ja Cultor-konsernin talousjohdon tehtävissä vuosina 1995–1999.

### **talous- ja rahoitusjohtaja**

#### **Tuomas Itkonen, s. 1968**

##### *Kauppätieteiden maisteri*

Tuomas Itkonen nimitettiin Oriola-KD Oyj:n talous- ja rahoitusjohtajaksi marraskuussa 2012. Itkonen siirtyi Oriola-KD:n palvelukseen Alma Media Oyj:n talous- ja rahoitusjohtajan tehtävästä. Tätä aiemmin Itkonen on työskennellyt Altia Oyj:n talous- ja rahoitusjohtajana 2006–2008 ja talouden johtotehtävissä Nokia Networkilla vuosina 1993–2006.

### **kehitysjohtaja**

#### **Jukka Mäkelä, s. 1963**

##### *Kauppätieteiden maisteri*

Jukka Mäkelä aloitti Oriola-KD Oyj:n kehitysjohtajana huhtikuussa 2013. Tätä ennen hän työskenteli Aedi Oy:ssä osakkaana ja toimitusjohtajana. Aiemmin Mäkelä on työskennellyt Accenturessa vuosina 1990–2011 konsulttina, Suomen kauppa- ja teollisuustoimialasta vastaavana toimialajohtajana ja partnerina.

### **johtaja, lääkkeiden vähittäis- ja tukkukauppa, Venäjä**

#### **Konstantin Minin, s. 1974**

##### *Lääkäri*

Konstantin Minin nimitettiin Oriola-KD Oyj:n Venäjän lääkkeiden vähittäiskaupan johtajaksi maaliskuussa 2012 ja Venäjän lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan johtajaksi joulukuussa 2013. Tätä aiemmin Minin toimi Oriola-KD:n Venäjän vähittäiskaupan Sary Lekar- ja O3 Apteka -apteekkiketjujen kaupallisena johtajana. Minin on aikaisemmin työskennellyt venäläisen Rive Gauche -kosmetiikkaketjun varatoimitusjohtajana vuosina 2008–2010 sekä muissa vähittäiskaupan johtotehtävissä Venäjällä vuodesta 2002 alkaen.

### **johtaja, lääkkeiden vähittäiskauppa, Ruotsi**

#### **toimitusjohtaja, Kronans Apotek**

#### **Lars Birkeland, s. 1964**

##### *Kauppätieteiden maisteri*

Lars Birkeland aloitti Oriola-KD Oyj:n Ruotsin vähittäiskaupan johtajana, Kronans Droghandel AB -apteekkiketjun (nyk. Kronans Apotek) toimitusjohtajana tammikuussa 2012. Aikaisemmin Birkeland työskenteli norjalaisen Apotek 1 -apteekkiketjun toimitusjohtajana. Birkelandilla on yhdentoista vuoden kokemus lääkkeiden vähittäis- ja tukkukaupan liiketoiminnasta Tamro-konsernissa ja yli kymmenen vuoden kokemus vähittäiskaupasta Yhdysvalloissa.

### **henkilöstöjohtaja**

#### **Teija Silver, s. 1964**

##### *Kauppätieteiden maisteri*

Teija Silver nimitettiin Oriola-KD Oyj:n henkilöstöjohtajaksi lokakuussa 2006. Hän siirtyi Oriola-KD -konserniin GE Healthcare Finlandin henkilöstöjohtajan tehtävistä. Tätä aiemmin Silver on toiminut muun muassa Nokia Networksissa henkilöstöjohtajana ja henkilöstöpäällikkönä.

### **Vuoden 2013 aikana tapahtuneet muutokset johtoryhmässä**

Henry Fogels toimi Venäjän lääkkeiden tukkukaupan johtajana 20.11.2013 saakka.

## Pörssitiedotteet 2013

- 28.1.2013** Oriola-KD Oyj julkistaa tilinpäätöstiedotteen 1.1.-31.12.2012 torstaina 7.2.2013 klo 8.30
- 30.1.2013** Oriola-KD:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 2013 valittavaa hallitusta koskeva yhtiön nimeämisvaliokunnan suositus
- 7.2.2013** Oriola-KD Oyj:n tilinpäätöstiedote 2012
- 21.2.2013** Kutsu Oriola-KD Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen 2013
- 27.2.2013** Oriola-KD Oyj:n vuosikertomus vuodelta 2012 on julkistettu
- 12.3.2013** Jukka Mäkelä nimitetty Oriola-KD Oyj:n kehitysjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi
- 20.3.2013** Oriola-KD Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset
- 8.4.2013** Oriola-KD ostaa Medstopin
- 15.4.2013** Oriola-KD Oyj julkistaa osavuositarkastuksen kaudelta 1.1.-31.3.2013 torstaina 25.4.2013 klo 8.30
- 25.4.2013** Oriola-KD Oyj:n osavuositarkastus 1.1. - 31.3.2013
- 26.4.2013** Ilmoitus omistussuuden muuttumisesta
- 15.5.2013** Oriola-KD on allekirjoittanut sopimuksen uusista rahoitusjärjestelyistä
- 28.5.2013** Oriola-KD Oyj:n hallitus päätti avainhenkilöiden osakesäästöohjelmasta
- 3.6.2013** Oriola-KD on toteuttanut Medstop-yrityskaupan
- 3.6.2013** Oriola-KD:n täysin omistama tytäryhtiö Medstop AB lunastaa takaisin liikkeeseen laskemansa SEK 700 milj. joukkovelkakirjalainan
- 26.6.2013** Oriola-KD on allekirjoittanut vuokrasopimuksen uudesta päälogistiikkakeskuksesta Moskovaan
- 15.7.2013** Oriola-KD Oyj julkistaa osavuositarkastuksen kaudelta 1.1.-30.6.2013 torstaina 25.7.2013 klo 8.30
- 25.7.2013** Oriola-KD Oyj:n osavuositarkastus 1.1. - 30.6.2013
- 3.10.2013** Oriola-KD:n nimeämisvaliokunnan kokoonpano
- 15.10.2013** Oriola-KD Oyj julkistaa osavuositarkastuksen kaudelta 1.1.-30.9.2013 torstaina 24.10.2013 klo 8.30
- 21.10.2013** Oriola-KD Oyj on selvittänyt yhtiön pääomarakenteen kehittämistä
- 24.10.2013** Oriola-KD Oyj:n osavuositarkastus 1.1.-30.9.2013
- 6.11.2013** Oriola-KD Oyj:n taloudellisten katsausten julkaisuajat vuonna 2014
- 20.11.2013** Oriola-KD:n Venäjän lääkkeiden tukkukaupan johtaja, Henry Fogels, eroaa tehtävästään
- 19.12.2013** Konstantin Minin nimitetty Oriola-KD:n Venäjän lääkkeiden tukku- ja vähittäiskaupan johtajaksi

Osa tiedoista saattaa olla vanhentuneita.

Pörssitiedotteet löytyvät kokonaisuudessaan Oriola-KD -konsernin internetsivuilta osoitteesta [www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com)

# Yhteystiedot



## **Oriola-KD Oyj**

Orionintie 5  
02200 Espoo, SUOMI  
PL 8, 02101 Espoo, SUOMI  
Puh. +358 10 429 99  
Faksi +358 10 429 4300  
etunimi.sukunimi@oriola-kd.com  
www.oriola-kd.com

# Tukkukauppa



## **Oriola Oy, Espoo**

Orionintie 5, 02200 Espoo, SUOMI  
PL 8, 02101 Espoo, SUOMI  
Puh. +358 10 429 99  
Faksi +358 10 429 3415  
etunimi.sukunimi@oriola.fi  
www.oriola.fi

## **Oriola Oy, Oulu**

Iskontie 3, 90570 Oulu, SUOMI  
PL 51, 90101 Oulu, SUOMI  
Puh. +358 10 42 999  
Faksi +358 10 429 1220  
etunimi.sukunimi@oriola.fi

## **AS Oriola**

Tammsaare tee 47, EST-11316 Tallinn, ESTONIA  
Kungla 2, EST-76505 Saue, Harjumaa, ESTONIA  
(Varasto)  
Puh. +372 6 515 100  
Faksi +372 6 515 111  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.ee

## **SIA Oriola Riga**

Dzelzavas iela 120 M, LV -1021 Riga, LATVIA  
Puh. +371 67 802 450  
Faksi + 371 67 802 460  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.lv

## **UAB Oriola Vilnius**

Laisves pr. 75, LT -06144 Vilnius, LITHUANIA  
Puh. +370 5 2688 401  
Faksi +370 5 2688 400  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.lt

## **Oriola AB, Mölnlycke**

Fibervägen Solsten  
Box 252, S-43525, Mölnlycke, SWEDEN  
Puh. +46 31 887 000  
Faksi +46 31 338 5580  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.se

## **Oriola AB, Enköping**

Kvartsgatan 7  
Box 900, S-74525, Enköping, SWEDEN  
Puh. +46 171 41 49 00  
Faksi +46 171 41 49 66  
etunimi.sukunimi@oriola.com

## **Oriola AB, Stockholm**

Slöjdgatan 9  
Box 7532, S-10393, Stockholm, SWEDEN  
Puh. +46 8 402 38 00  
etunimi.sukunimi@oriola.com

## **OOO Oriola**

2 Dzerzhinskoe shosse  
140055, Kotelniki, Moscow region, RUSSIA  
Puh. +7 495 781 10 23  
Faksi +7 495 781 05 58  
etunimi.sukunimi@oriola.com  
www.oriola.ru

Jakelukeskusten yhteystiedot  
osoitteessa [www.oriola.ru](http://www.oriola.ru)

# Vähittäiskauppa



## **Kronans Droghandel Apotek AB**

Lindhagensgatan 120, 7 floor,  
S-104 25 Stockholm, SWEDEN  
Box 30094  
Puh. + 46 10 240 60 00  
etunimi.sukunimi@kdapotek.se  
www.kdapotek.se

Kronans Apotek -apteekkiketjun  
apteekkien yhteystiedot osoitteessa  
[www.kdapotek.se](http://www.kdapotek.se)



## **OOO Vitim**

2 Dzerzhinskoe shosse  
140055, Kotelniki, Moscow region, RUSSIA  
Puh. +7 495 380 33 80  
Faksi +7 495 380 06 97  
etunimi.sukunimi@oldlekar.ru  
www.oldlekar.ru

Stary Lekar -apteekkiketjun  
apteekkien yhteystiedot osoitteessa  
[www.oldlekar.ru](http://www.oldlekar.ru)



## **OOO O3 Apteka**

2 Dzerzhinskoe shosse  
140055, Kotelniki, Moscow region, RUSSIA  
Puh. +7 495 380 32 09  
Faksi +7 495 380 06 97



PL 8, 02101 Espoo  
Käyntiosoite:  
Orionintie 5, 02200 Espoo  
Puh. 010 429 99

[www.oriola-kd.com](http://www.oriola-kd.com)