

Ammattina neljä
käden kokoista
**kosketusta
elämään.**



Tie.

Elämä.

Ei se ollut edes tie.

Pahainen polku, petollinen.

Vei mukanaan.

Lähteminen kuuluu kummasti ihmisen luontoon.

Lähdetään etsimään uudempaa, parempaa,
helpompaa, jännittävämpää, onnellisempaa.

Se odottaa tien päässä.

Aina.

Täällä on jotain.
Tuolla on jotain.
Välissä on tie.



Sisältö

Toiminta-ajatus	2
Nokian Renkaat lyhyesti	2
Tulosyksiköt lyhyesti	3
Uusimmat ydintuotteet	4
Nokian Renkaat maailmanlaajuisesti	5
Strategia	6
Arvot	7
Vuosi 2007 lyhyesti	8
Avainluvut	9
Toimitusjohtajan kirje	10
Henkilö- ja jakeluautonrenkaat	14
Raskaat Renkaat	18
Kuorma-autonrenkaat	20
Vianor	22
Tuotekehitys	28
Osaamisen kehittäminen	32
Ympäristö ja turvallisuus	34
Hallitus 31.12.2007	36
Johtajisto 31.12.2007	38
Yhteystiedot	40

TURVALLISIMMAT RENKAAT POHJOISIIN OLOIHIN

Meillä on luontaiset edellytykset ymmärtää pohjoisten olojen asiakasta, hänen tarpeitaan ja odotuksiaan.

Toimimme kasvavilla markkinoilla ja keskitymme rengasalan tuotteisiin ja palveluihin, jotka antavat pohjoisten olojen asiakkaalle kestäväää lisäarvoa. Ne myös luovat pohjan yhtiömme kannattavalle kasvulle ja liiketoiminnalle.

MENESTYSTEKIJÄT

- keskittyminen pohjoisten olojen erikoisosaamiseen ja liiketoimintaan
- keskittyminen jälkimarkkinoille, kasvaviin markkinoihin ja tuotesegmentteihin
- yli 90 % omasta tuotannosta ja myynnistä korkeakatteisia erikoistuotteita
- ydintuotteiden tuotekehitys ja tuotanto omassa hallinnassa
- vahva maine ja brändi
- nopeasti uudistuva tuotevalikoima ja innovatiiviset tuotteet
- maailman laajin talvirengasvalikoima
- huipputehokas logistiikka ja sesonkien hallinta
- Venäjän ja IVY-maiden markkinoiden erikoisosaaminen
- oma, vahva jakelutie ydinmarkkinoilla
- suora kontakti loppuasiakkaaseen
- kustannustehokas tuotanto ja teknologian korkea taso
- osaava henkilöstö ja hakkapeliittakulttuuri

POHJOISTEN OLOJEN ERIKOISOSAAJA

Fokus: Nokian Renkaat keskittyy korkeakatteisiin erikoistuotteisiin eli ns. lisäarvoliiiketoimintaan, jonka osuus on 95 % yhtiön kokonaismyynnistä. Muun liiketoiminnan tehtävänä on tukea renkaiden jakelua ja ydinliiketoimintaa.

Markkina-alueet: Päämarkkinoita ovat pohjoisten olojen kaltaiset alueet, jotka asettavat haasteita renkaiden toimivuudelle: alueet, joilla on lunta, metsää sekä erilaisten vuodenaikojen aiheuttamat ankarat ja vaihtelevat sää- ja käyttöolosuhteet.

Tuotevalikoima: Asiakkaille ja kuluttajille lisäarvoa tuottavat tuotteet, joiden kehitystyö perustuu vaativien pohjoisten olojen tuntemukseen ja erikoisosaamiseen: talvirengaat, SUV-renkaat, metsäkone- ja metsätraktoreiden renkaat, kuorma-autojen ja bussien talvirengaat.

Palvelu ja prosessit: Interaktiiviset ja läpinäkyvät prosessit, jotka palvelevat asiakkaita ja tuotteiden loppukäyttäjää erityisesti sesongin aikana: sesonginhallintajärjestelmät, 24 tunnin toimitukset, valmiit rengas-vannepaketit autoliikkeille ja rengashotellit.

Asiakasryhmät: Jälkimarkkinat; jakeluporras, joka on sitoutunut pitkäaikaisiin sopimuksiin ja rakentaa kumppanuusperiaatteella Nokian-brändiä: Vianor-partnerit ja maahantuojat, joilla on rajoitettu tai yhden brändin toimintaperiaate. Lisäksi asiakasryhmiä ovat pitkäaikaista tuotekehitysyhteistyötä tekevät ensiasennusasiakkaat sekä renkaiden loppukäyttäjät.

Tuotantolaitokset: Omat tehtaat Nokialla Suomessa ja Vsevolozhskissa Venäjällä. Sopimusvalmistusta Indonesiassa, Kiinassa, Espanjassa, Intiassa ja USA:ssa.

Myynti ja jakelu: Vianor-rengasketju, jolla oli vuoden 2007 lopussa yhteensä 366 myyntipistettä Pohjoismaissa, Baltiassa, Sveitsissä, Venäjällä, Ukrainassa, Kazakstanissa ja USA:ssa. Omat myyntiyhtiöt toimivat Ruotsissa, Norjassa, Saksassa, Sveitsissä, Venäjällä, Ukrainassa, Kazakstanissa, Tsekin tasavallassa ja USA:ssa. Muissa maissa tuotteiden myynnistä huolehtivat itsenäiset maahantuojat.

Historia: Nokian Renkaat Oyj on vuonna 1988 perustettu yhtiö, joka listautui Helsingin Arvopaperipörssiin vuonna 1995. Yhtiön juuret ulottuvat vuoteen 1898, jolloin perustettiin Suomen Gummitehdas Oy. Henkilöautonrenkaiden valmistus alkoi vuonna 1932 ja maailman ensimmäinen talvirengas valmistui vuonna 1934. Yhtiön tunnetuin tuotemerkki, Nokian Hakkapeliitta, tuli tuotantoon vuonna 1936.

VALMISTUSTOIMINTA JA VIANOR

Henkilö- ja jakeluautorenkaat

Tulosyksikkö kehittää ja valmistaa kesä- ja talvirenkaita henkilö- ja jakeluautoihin. Avaintuotteita ovat nastalliset ja nastattomat talvirenkaat sekä korkean nopeusluokan kesärenkaat. Päämarkkinat ovat Pohjoismaat, Venäjä ja muut IVY-maat. Muita tärkeitä markkina-alueita ovat Itä-Eurooppa, Alppialue ja Pohjois-Amerikka. Talvirenkaiden osuus yksikön liikevaihdosta on noin 80 %. Kesärenkaista noin 50 % on korkean nopeusluokan kesärenkaita, eli ns. high performance ja ultra high performance -renkaita.

Päätuotteet valmistetaan yhtiön omissa tehtaissa Nokialla Suomessa ja Vsevolozhskissa Venäjällä ja ne myydään jälkimarkkinoilla. Off-take -sopimusvalmistusta on Indonesiassa, Kiinassa ja USA:ssa. (ks. sivut 14–17)

Raskaat Renkaat

Raskaat Renkaat -tulosyksikköön kuuluvat metsäkonerenkaat, maatalouden erikoisrenkaat ja erilaiset työkonien renkaat. Tuotekehitys keskittyy kapeisiin ja kasvaviin segmentteihin.

Metsäkonerenkaat on merkittävin tuotesegmentti. Yhtiöllä on 30 %:n markkinaosuus metsäkonerenkaissa maailmanlaajuisesti. Nokian raskaita renkaita myydään sekä ensiasennus- että jälkimarkkinoilla. Yhteistyö kone- ja laitevalmistajien kanssa on tiivistä, ja ensiasennusmyynnin osuus on yli 40 % yksikön liikevaihdosta.

Päämarkkina-alueita ovat Pohjoismaiden lisäksi Keski- ja Etelä-Eurooppa, USA ja Kanada. Valtaosa tuotteista valmistetaan Nokian tehtaassa. Nokian Raskaat Renkaat -yksikkö yhtiöitettiin omaksi yhtiökseen 1.1.2006. (ks. sivut 18–19)

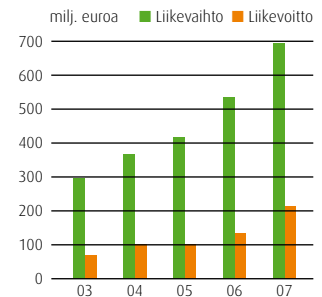
Kuorma-autorenkaat

Kuorma-autorenkaat -yksikkö vastaa kuorma-autorenkaiden ja pinnoitusmateriaalien tuotekehityksestä ja myynnistä. Kuorma-autorenkaat valmistetaan off-take-sopimusvalmistuksena Espanjassa ja Kiinassa. Pinnoitusmateriaalit valmistetaan Nokian-tehtaassa, ja tärkeimpiä tuotteita ovat kuorma-autorenkaiden talvipinnat. Pinnoitusmateriaaleja käytetään pääasiassa kuorma-autorenkaissa ja työkonerenkaissa. Päämarkkina-alueita ovat Pohjoismaat ja suurimmat kasvun mahdollisuudet ovat Venäjällä, Baltiassa sekä Keski- ja Etelä-Euroopassa. (ks. sivut 20–21)

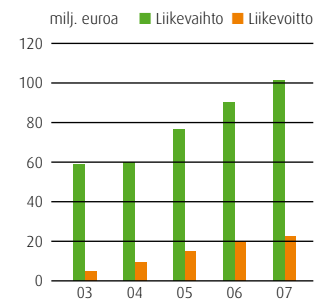
Vianor

Vianor-rengasketju on alallaan Pohjoismaiden suurin ja kattavin. Ketjuun kuului vuoden 2007 lopussa yhteensä 366 myyntipistettä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Virossa, Latviassa, Sveitsissä, Venäjällä, Ukrainassa, Kazakstanissa ja USA:ssa. Nokian Renkaat omistaa itse yhteensä 174 Vianor-pistettä, muut toimivat franchising-/partnerperiaatteella. Myyntipisteillä on yhtenäinen ilme ja tuotevalikoima. Vianor-ketju myy henkilö- ja jakeluautorenkaita sekä kuorma-autorenkaita. Nokian-merkkisten renkaiden lisäksi ketju myy muita johtavia rengasmerkkejä sekä erilaisia autoiluun liittyviä tuotteita kuten vanteita, akkuja ja iskunvaimentimia. Vianor-pisteissä hoidetaan myös renkaiden vaihdot ja asennukset, öljynvaihdot ym. pikahuollot. Palvelumuotoihin kuuluvat muun muassa rengashotellit. (ks. sivut 22–25)

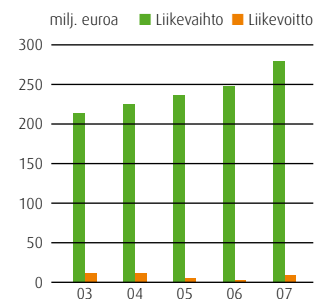
Henkilöautorenkaat-yksikön liikevaihto ja liikevoitto



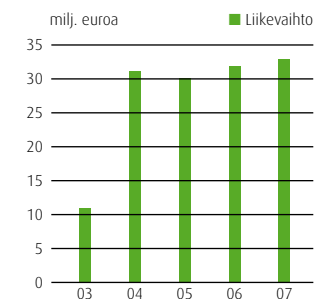
Raskaat Renkaat -yksikön liikevaihto ja liikevoitto



Vianorin liikevaihto ja liikevoitto



Kuorma-autorenkaat -yksikön liikevaihto



HENKILÖ- JA JAKELUAUTONRENKAAT



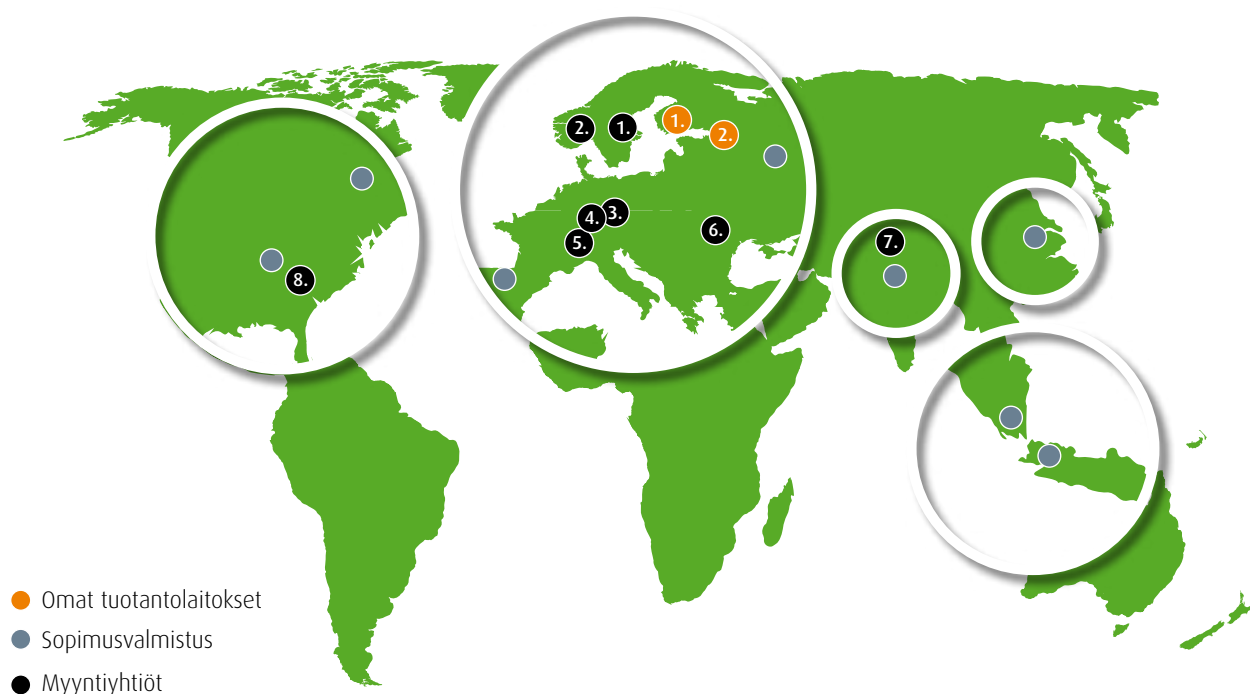
KUORMA-AUTONRENKAAT JA PINNOITTEET



RASKAAT RENKAAT



TUOTANTOLAITOKSET JA MYYNTIYHTIÖT



1.



Nokian-tehdas
Suomi

2.



Vsevolozhskin-tehdas
Venäjä

1.



Nokian Däck AB
Ruotsi

2.



Nokian Dekk AS
Norja

3.



Nokian Tyres s.r.o.
Tsekin tasavalta

4.



Nokian Reifen GmbH
Saksa

5.



Nokian Reifen AG
Sveitsi

6.



Nokian Shina LLC
Ukraina

7.



Nokian Tyres LLP
Kazakstan

8.



Nokian Tyres Inc
USA

KESKITTÄMISEN STRATEGIA

1. Pohjoiset olot

Nokian Renkaat keskittyy ainoana rengasvalmistajana maailmassa pohjoisten olojen asiakastarpeisiin ja tuotteisiin. Tuotteita markkinoidaan alueilla, joissa on pohjoismaiset olosuhteet eli lunta, metsää ja vuodenaikojen vaihtelusta johtuvat vaativat ajo- ja käyttötilanteet.

- Ydintuotteita ovat henkilöautojen ja kuorma-autojen talvirenkaat sekä metsäkoneiden renkaat.

2. Muut kapeat tuotesegmentit

Keskittyminen pohjoisten olojen asiakastarpeisiin on luonut Nokian Renkaille erikoisosaamista, jota se voi lisäarvona hyödyntää muillakin kapeilla tuotesegmenteillä. Tavoitteena on paras asiakastyytyväisyys ydintuotteissa maailmanlaajuisesti.

- Erityistuotteita ovat light truck- ja SUV-renkaat sekä satama- ja kaivoskoneiden renkaat.

3. Jälkimarkkinat

Kaikki Nokian-merkkiset henkilöautorenkaat ja raskaista renkaista noin 60 % myydään kuluttajille jälkimarkkinoilla rengasalan erikoisliikkeiden, autokauppojen ja muiden rengaskauppaa harjoittavien yritysten kautta.

Nokian Renkaiden keskittymisen strategiaa tukevat:

Investoinnit tuotekehitykseen, tuotantoon ja logistiikkaan

Tuotekehitystä ohjaa kestävä turvallisuuden tuotekehityksfilosofia, jonka mukaisesti tuotevalikoima uudistuu jatkuvasti ja sisältää aina asiakkaille lisäarvoa tuottavia innovaatioita.

- Omassa tuotannossa keskitytään hyväkattaisiin ydintuotteisiin.
- Uusien tuotteiden osuuden tulee olla vuosittain vähintään 25 % liikevaihdosta.
- Laadun, tuottavuuden ja logistiikan jatkuvaan kehittämiseen investoidaan johdonmukaisesti.

Avoin ja osallistava yrityskulttuuri

Nokian Renkaiden kestävä menestyksen perusedellytyksenä on henkilöstön jatkuva kehittäminen, jota tukee avoin ja osallistava yrityskulttuuri.

- Yrityskulttuuri tähtää motivoituneen, yksilön ja yrityksen menestystä tukevan työyhteisön kehittämiseen.

STRATEGISET PÄÄTAVOITTEET VUOTEEN 2012

1. Markkinajohtajuus kotimarkkinoilla Pohjoismaissa

Ydintavoitteena on markkinajohtajuus rengasvalmistajana ja rengasketjuna Pohjoismaissa. Asiakaspalvelun ja asiakasuskollisuuden tulee olla kotimarkkinoilla alan parhaat.

2. Markkinajohtajuus premium-renkaissa Venäjällä ja IVY-maissa

Tavoitteena on olla markkinajohtaja rengasvalmistajana ja rengasketjuna premium-segmentin henkilöautorenkaissa Venäjällä ja IVY-maissa sekä kärkijoukossa raskaiden erikoisrenkaiden toimittajana.

3. Vahva asema ydintuoteryhmissä maailmanlaajuisesti

Niche-strategian avulla yritys tähtää maailmanlaajuisesti merkittävään asemaan kapeissa, kasvavissa tuotesegmenteissä.

4. Kasvu jatkuvasti kehittyvän tuotevalikoiman avulla

Kannattavan kasvun perustana ovat panostukset sellaisiin ydintuotteisiin ja palveluihin, jotka luovat asiakkaille aitoa lisäarvoa ja parantavat mahdollisuuksia uusiin tuote- ja palveluinnovaatioihin.

5. Tuloksen kasvu korkean tuottavuuden ja alan parhaiden asiakasprosessien avulla

Toiminnan tehokkuutta ja kannattavuutta kohennetaan logististen prosessien, kokonaislaadun ja tuottavuuden jatkuvalla parantamisella.

STRATEGIAA OHJAAVAT JA TUKEVAT ARVOT

HAKKAPELIITTAHENKI

6. Tuloksen kasvu osaavan, innostuneen ja yrittäjämäisen henkilöstön avulla

Henkilöstön aktiivinen ja yrittäjämäinen asenne yrityksen ja henkilökohtaisen osaamisen kehittämiseen tukee valittua keskittymisen strategiaa sekä pyrkimystä eettiseen ja vastuulliseen toimintaan.

Taloudelliset päätavoitteet vuoteen 2012

- kannattavin rengasvalmistaja maailmassa
- liikevaihdon kaksinkertaistaminen; 2 miljardia euroa
- riittävä omavaraisuus; gearing 50–80 %
- sijoitetun pääoman tuoton (RONA) tasainen paraneminen > 15 %
- tulos/osake (EPS) tasaisesti kasvava +15 %
- positiivinen, tasaisesti kasvava kassavirta +10 %

Asiakastyytyväisyys

Meillä on alan tyytyväisimmät ja uskollisimmat asiakkaat Pohjoismaissa, Baltiassa, Venäjällä ja IVY-maissa sekä ydin-tuotteissamme maailmanlaajuisesti. Suuntaamme kaiken toimintamme tukemaan henkilöä, joka palvelee maksavaa asiakasta.

Henkilöstötyytyväisyys

Nokian Renkaat on haluttu ja arvostettu työyhteisö. Henkilöstömme on ammattitaitoista ja motivoitunutta. Toiminnastamme henkii oman osaamisemme ja yhtiömme jatkuva kehittäminen.

Omistajatytyväisyys

Olemme alan kannattavin rengasvalmistaja ja rengasketju. Tasainen tuloskehityksemme luo edellytykset suotuisalle kurssikehitykselle ja osinkopolitiikalle.

Alan parhaat prosessit

Ydinprosessimme ja toimintaverkostomme ovat tehokkaita ja alan parhaita. Noudatamme kunnan kansalaisen periaatteita kaikessa toiminnassamme.

Toimimme hakkapeliittahengessä, jonka peruselementit olemme määritelleet seuraavasti:

Yrittäjäys = voitonjano

Olemme voitonjanoisia, nopeita ja rohkeita. Asetamme tavoitteemme korkealle; teemme työtämme pitkäjänteisesti emmekä luovuta helpolla. Toimimme dynaamisesti ja täsmällisesti asiakkaan tyytyväisyys tärkeimpänä päämääränä.

Kekseliäisyys = selviytymisen taito

Meillä on taito selviytyä ja yltää huippusuorituksiin vaikeissakin tilanteissa. Taitomme perustuu luovuuteen ja uteliaisuuteen sekä rohkeuteen kyseenalaistaa olemassa olevaa. Meillä on into oppia, kehittää ja luoda uutta.

Joukkuehenki = taistelutahto

Meillä on aito ja iloinen tekemisen meininki. Toimimme joukkueena toisiimme luottaen ja toisiamme tukien sekä rakentavaa palautetta antaen. Kunnioitamme erilaisuutta ja rohkaisemme joukkueemme jäseniä tekemään ja tavoittelemaan tähtisuorituksia myös yksilötasolla.

16. PERÄKKÄINEN KASVUN VUOSI



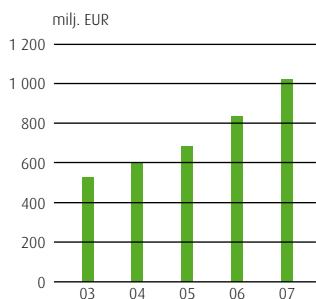
- Nokian Renkaiden liiketoiminta kehittyi suotuisasti koko vuoden ajan
- kaikkien tulosityksiköiden myynti kasvoi ja tulos parani
- hyvä kesä- ja talvirengassesonki Pohjoismaissa, Venäjällä, IVY-maissa ja Itä-Euroopassa
- talvirenkaiden osuus henkilöautorenkaiden myynnistä yli 80 %
- myyntiä ja logistiikkaa tehostettiin Venäjällä, Itä-Euroopassa, Ukrainassa ja Kazakstanissa
- Vianor-rengasketju aloitti toimintansa Sveitsissä, Ukrainassa, Kazakstanissa ja USA:ssa
- runsaasti uusia tuotteita markkinoille
- Nokian Hakkapeliitta 5 -renkaan ykkössijat alan lehtien rengastesteissä Pohjoismaissa ja Venäjällä
- pohjoisten olojen Nokian Hakka -kesärengasperhe Hakka-turvineen sai hyvän vastaanoton markkinoilla
- Venäjän-tehtaan tuotanto lisääntyi ja tuotevalikoima kasvoi
- Venäjän valmistuksen osuus kasvoi ja siitä saadut edut paransivat kannattavuutta
- päätös Venäjän-tehtaan 2. vaiheen rakentamisesta nopeutetulla aikataululla
- sopimus yhteisyrityksen perustamisesta ja uuden rengastehtaan rakentamisesta Kazakstaniin

Avainluvut, IFRS ^(*)

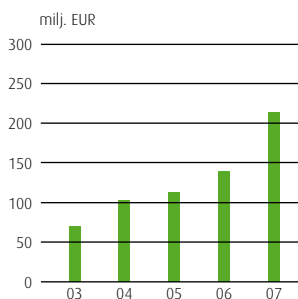
Milj. EUR	2007	2006	Muutos %
Liikevaihto	1 025,0	835,9	22,6
Liikevoitto	234,0	153,1	52,8
% liikevaihdosta	22,8	18,3	
Voitto ennen veroja	213,8	139,3	53,5
% liikevaihdosta	20,9	16,7	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	27,8	22,7	
Oman pääoman tuotto, %	26,6	20,9	
Korollinen nettovelka	102,9	126,9	-18,9
% liikevaihdosta	10,0	15,2	
Investoinnit	117,1	97,0	20,8
% liikevaihdosta	11,4	11,6	
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	169,9	106,6	59,4
Tulos/osake (EPS), EUR	1,37	0,88	55,7
Kassavirta/osake (CFPS), EUR	1,38	0,88	57,7
Oma pääoma/osake, EUR	5,76	4,56	26,4
Omavaraisuusaste, %	61,8	63,0	
Henkilömäärä keskimäärin vuoden aikana	3 462	3 234	

^(*) Tässä vuosikertomuksessa vuosien 2004-2007 luvut ovat IFRS:n mukaan, muut vuodet FAS:n mukaan.

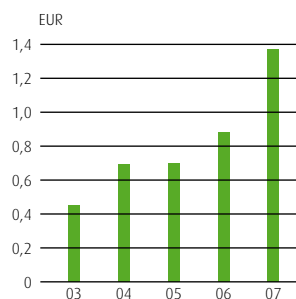
Liikevaihto



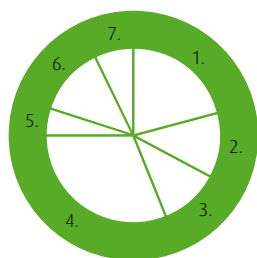
Voitto ennen veroja



Tulos/osake (EPS)



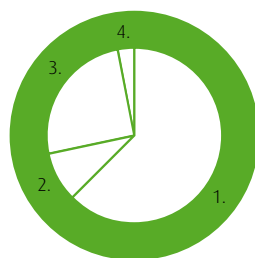
Konsernin liikevaihto markkina-alueittain 2007 (2006)



1. Suomi	21 % (22 %)
2. Ruotsi	12 % (14 %)
3. Norja	11 % (12 %)
4. Venäjä ja IVY	31 % (25 %)
5. Itä-Eurooppa	5 % (4 %)
6. Muu Eurooppa	13 % (13 %)
7. Pohjois-Amerikka	7 % (10 %)

Liikevaihto tulosyksiköittäin 2007 (2006)

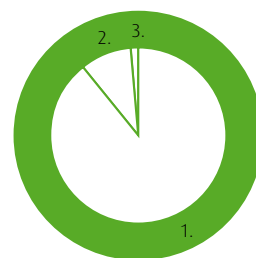
milj. EUR



1. Henkilö- ja jakeluautonrenkaat	691,2 (533,2)
2. Raskaat Renkaat	100,8 (90,1)
3. Vianor	278,5 (246,9)
4. Kuorma-autonrenkaat	32,8 (31,8)

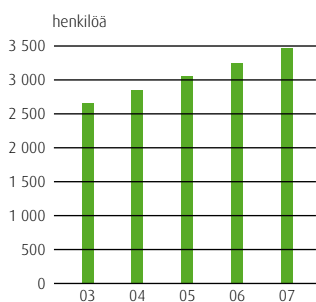
Liikevoitto tulosyksiköittäin 2007 (2006)

milj. EUR

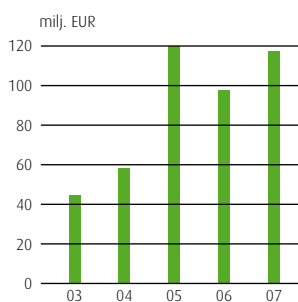


1. Henkilö- ja jakeluautonrenkaat	212,0 (133,4)
2. Raskaat Renkaat	22,3 (19,9)
3. Vianor	8,4 (2,3)

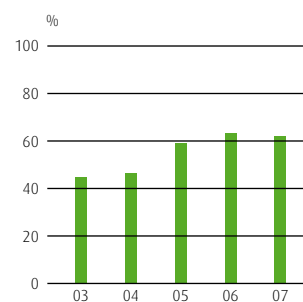
Henkilöstö keskimäärin



Bruttoinvestoinnit



Omavaraisuusaste



HYVÄ LUKIJA

Vuonna 2007 Nokian Renkaat kasvoi voimakkaasti erityisesti Venäjällä ja Itä-Euroopassa sekä vahvisti ja laajensi jakeluverkostoaan strategisesti tärkeillä markkina-alueillaan. Viime vuosien mittavien investointien konkreettiset hyödyt alkoivat näkyä liiketoiminnassamme. Venäjän tehtaamme lisääntynyt tuotantokapasiteetti ja odotettua nopeammin laajennettu tuotannon tuotevalikoima mahdollistivat myynnin voimakkaan kasvun. Venäjän-tehtaan valmistuksesta saamamme kustannus- ja veroedut paransivat selvästi liiketoimintamme kannattavuutta.

Vuosi 2007 oli Nokian Renkaille 16. peräkkäinen kannattavan kasvun vuosi. Valtaosa myynnin kasvusta tuli henkilöautonrenkaiden myynnistä kasvavilla markkinoilla Venäjällä ja muissa IVY-maissa, mutta yksinomaan siihen ei menestyksellinen vuosi perustunut. Kaikissa tulosityksiköissämme ja kaikilla ydinmarkkinoillamme kehitys oli hyvää. Nokian yksikkö, Raskaat Renkaat sekä myyntiyhtiöt, jotka ovat tehneet sitkeästi hyvää tulosta vuodesta toiseen, muodostavat vankan kivijalan, jonka tuelle meidän on mahdollista kehittää ja rakentaa toimintaamme muilla markkinoilla.

Menneen vuoden merkittäviä asioita olivat päätös Vsevolozhskin tehtaan laajennusvaiheen käynnistämisestä suunniteltua aikaisemmin sekä jakelutiemme nopea vahvistuminen. Vianor-rengasketjun laajentuminen ylitti jopa omat odotuksemme aloittaessamme toiminnan myös Ukrainassa, Kazakstanissa, Sveitsissä ja USA:ssa. Vaikka Vianor-ketjussa on edelleen paljon kehitettävää, niin perusrunko on valmiina. Tulokset osoittavat, että kehittämämme konsepti on onnistunut ja olemme oikealla tiellä.

Vuoden aikana lanseerasimme jälleen paljon uusia tuotteita ja ne saivat markkinoilla hyvän vastaanoton. Nokian Hakka -kesärengasperheen avulla loimme rengasmarkkinoille aivan uudenlaisen pohjoisten olojen kesärengas-segmentin. Maininnan arvoisia asioita ovat myös Sveitsin myyntiyhtiössä tehty täyskäännös vahvan kasvun ja kannattavuuden tielle sekä Nokian Raskaiden Renkaiden ja kuorma-autonrenkaiden vertailukelpoisen liikevaihdon kasvu.

Arvokkaan tuen liiketoiminnallemme antoivat monet aktiivisesti kehittämämme sähköiset työkalut, kuten henkilöstön osaamisen kehittämistä varten luotu verkkopohjainen oppimishjelma, Vianorin verkkokauppa ja monet ulkoisen ja sisäisen viestinnän uudenlaiset ratkaisut.

Vuoden merkittäviin tapahtumiin kuuluu myös loppuvuodesta tehty sopimus yhteisyrityksen perustamisesta ja uuden rengastehtaan rakentamisesta Kazakstaniin paikallisen kumppanin kanssa. Se on päänavaus, jonka avulla asetumme yhä tukevammin IVY-maiden ja Keski-Aasian markkinoille. Hankkeen läpivienti on vuosien 2008–2009 keskeisiä tehtäviämme.

Uusi vuosi, uudet haasteet

Kasvunäkymät tulevalle vuodelle ja eteenpäin ovat hyvät. Toimimme markkinoilla, joilla kasvu jatkuu vahvana ja asemamme markkinajohtajana on entisestään vahvistunut.

Uusi vuosi tuo jälleen eteemme koko joukon uusia haasteita. Sesonkiluonteisessa liiketoiminnassa tehokas logistiikka ja toimivat tietojärjestelmät ovat avainasemassa. Haasteenamme on saada prosessit ja tietojärjestelmät vietyä en-

tistä sujuvammin läpi koko organisaatiossa toimintamme alati kasvaessa ja laajentuessa sekä orgaanisen kasvun että yritysostojen kautta. Raskaiden erikoisrenkaiden voimakas kysynnän kasvu edellyttää meiltä ratkaisuja tuotantokapasiteetin lisäämiseksi.

Yli 200 uuden henkilön rekrytointi ja kouluttaminen Venäjän organisaatioomme on myös vaativa projekti. Konkreettisia toimenpiteitä edellyttää myös eri kulttuurien välisen yhteisymmärryksen edistäminen sekä henkilöstön sitouttaminen yhteisiin arvoihin ja toimintatapoihin organisaatioomme nopeasti laajentuessa.

Olemme ottaneet haasteet rohkeasti vastaan ja lähteneet uuteen vuoteen luottavaisin mielin. Tulevaisuuden näkymät ovat myönteiset ja uskomme jatkavamme kulkuamme vahvalla kasvurallalla strategiamme mukaisesti.

Keskitymme edelleen avaintuotteisiimme, kasvaviin markkinoihin ja edistämme kasvuhankkeitamme erityisesti Venäjällä ja muissa IVY-maissa. Uudistamme tuotevalikoimaamme lujittaaksemme brändimme asemaa, pitääksemme yllä tavoittelemamme hinta- ja katetasoa sekä vastataksemme raaka-ainehintojen nousuun. Nostamme tuotantokapasiteettiamme, laajennamme jakeluverkostoamme ja lisäämme palvelujen myynnin osuutta Vianor-ketjussamme. Jatkamme logistiikka- ja IT-järjestelmien sekä muiden sähköisten palvelu- ja viestintäratkaisujen kehittämistä.

Henkilöstön osaamisen, yrityskulttuurin ja yhteistyötaitojen kehittämisedellä on jälleen ratkaiseva rooli. Hakkapeliittahenkeemme ovat aina kuuluneet korkeat tavoitteet ja vahva voitontahto, mutta on selvää, että alati voimistuva

kasvuvauhti asettaa kovia vaatimuksia organisaation toimintakyvylle. On ollut ilahduttavaa havaita kuinka osaaminen on lisääntynyt sekä oppimisen että rekrytointien avulla ja kuinka hienosti henkilöstömme on viime vuosina hitsautunut henkisesti yhteen.

Yrityskulttuuriimme kuuluu tehdä lujasti töitä, jotta Nokian Renkaat menestyisi ja säilyttäisi asemansa maailman kannattavimpana rengasalan yrityksenä. Onnistumisemme viime vuosien suurhankkeissa on antanut joukkueellemme aimo annoksen lisää tervettä itsevarmuutta sekä luottamusta omiin ja työtovereiden kykyihin ylittää huippusuorituksiin. Ilmapiiriimme tuntuu entistä vapautuneemmalta; emme hae voittoa otsat rypyssä, vaan rennolla otteella ja asenteella.

Luomme ja tuemme kuluvan vuoden aikana entistä voimallisemmin moninaisia kehitysohjelmia, jotka tähtäävät organisaatiomme hyvinvoinnin, monikulttuurisuuden ja aktiivisen vuorovaikutuksen edistämiseen. Joukkueellamme on siis hyvät edellytykset kohdata haasteet ja saavuttaa tavoitteet myös vuonna 2008.

Haluan kiittää asiakkaitamme ja henkilöstöämme hyvin sujuneesta vuodesta 2007. Uskon, että yhdessä toimien meillä on erittäin hyvät mahdollisuudet jatkaa vahvalla kasvu-uralla ja luoda arvoa kaikille sidosryhmille.

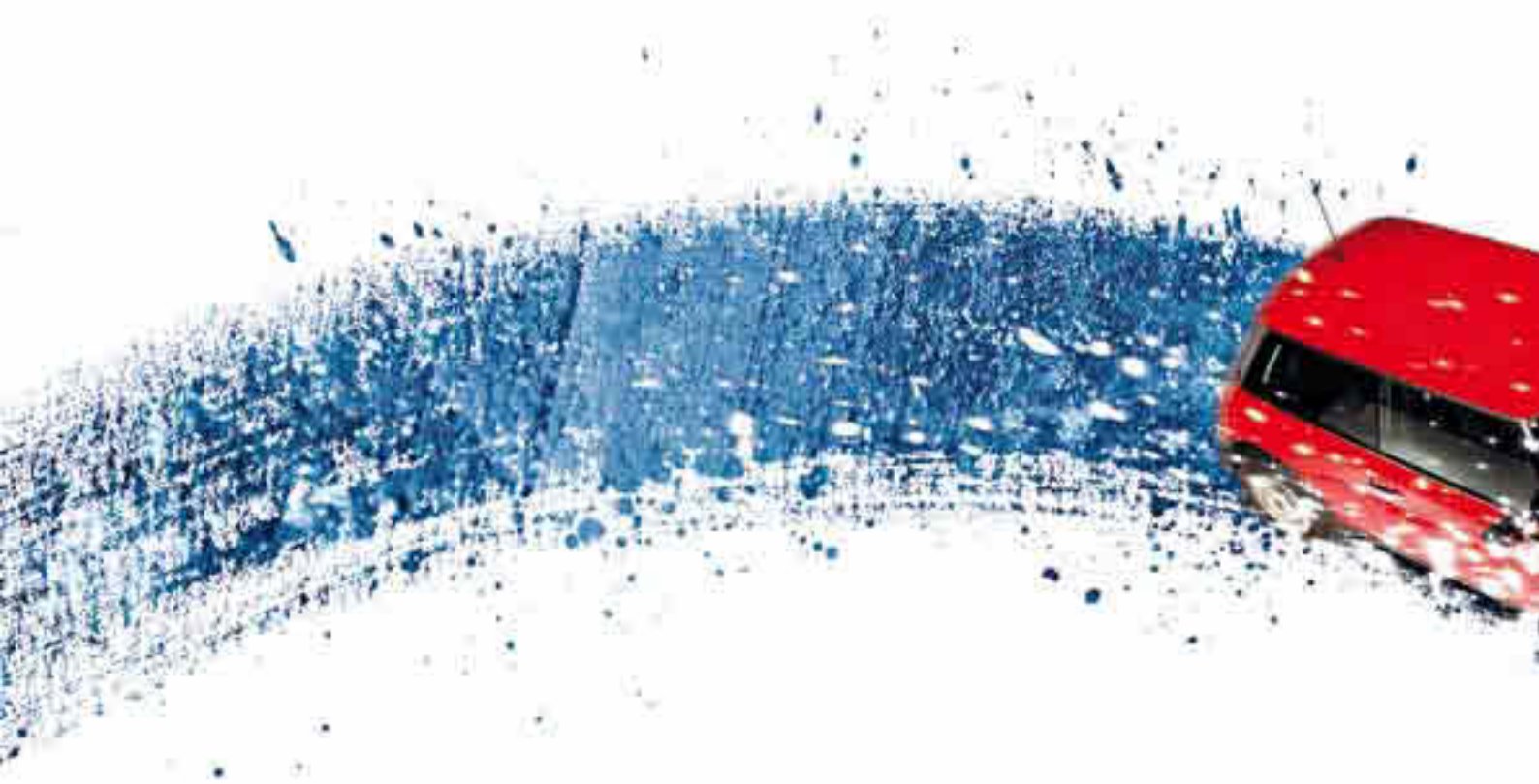
Hyvää vuotta 2008.

Kim Gran





Ihmiselämän strategia aukeaa
kolmella kysymyksellä:
Kuka minä olen?
Minne olen matkalla?
Miten sinne pääsee,
turvallisesti?



Kahteen ensimmäiseen kysymykseen tiedän kyllä vastauksen.
Kolmatta piti miettiä. Kunnes oivalsin: säilyttämällä kosketukseni.

On autoni sitten uusi tai museokatsastettu,
ahtaasti urheilullinen tai koko perheen tilaihme,
väljästi savuttava tai puhtaasti vähäpäästöinen,
otan sen lämpimästä tallista tai käynnistän kylmänä ja väkisin,
tarvitsen sitä rahan tienämiseen tai sen kuluttamiseen...

kosketukseni tiehen on neljä kämmenen kokoista läikkää.

**Miksi usein tuntuu kuin vain päämäärä olisi tärkeä.
Itse matka, matkalla olo, kuin välttämätön paha.
Kuitenkin, tien päällä on usein yhtä kiehtovaa kuin tien päässä.**

Kun oikein miettii, koko elämä on matkalla oloa.

HUIPPUTUOTTEITA VAATIVIIN OLOIHIN

Nokian henkilöautonrenkaiden avaintuotteita ovat nastalliset ja nastattomat talvirenkaat, SUV-renkaat sekä korkean nopeusluokan kesärenkaat, jotka ovat rengasalan nopeimmin kasvavia tuotesegmenttejä. Määrällisesti myydyimpiä tuotteita ovat pohjoisten olojen alueille suunnitellut Nokian Hakkapeliitta -talvirenkaat ja Nokian Hakka -kesärenkaat. Päämarkkinoita ovat Venäjä, muut IVY-maat sekä Pohjoismaat. Muita tärkeitä markkina-alueita ovat Itä-Eurooppa, Alppialue ja Pohjois-Amerikka. Talvirenkaiden osuus yksikön liikevaihdosta on yli 80 %. Kesärenkaista noin 50 % on korkean nopeusluokan kesärenkaita.

Avaintuotteet valmistetaan yhtiön omilla tehtailtä Nokialla Suomessa ja Vsevolzhskissa Venäjällä. Off-take -sopimusvalmistusta on Indonesiassa, Kiinassa ja USA:ssa. Nokian henkilöautonrenkaat myydään jälkimarkkinoilla. Tuotteiden myynnistä Pohjoismaissa ja Venäjällä noin 20 % kulkee oman Vianor-rengasketjun kautta. (ks. sivut 22–25) Vianorin lisäksi tuotteiden myynnistä

huolehtivat pitkäaikaiset jakelupartnerit, vähittäiskauppa-asiakkaat, itsenäiset maahantuojat sekä oma myyntiorganisaatio.

Pohjoismaissa, Venäjällä ja muissa IVY-maissa myytävät Nokian henkilöautonrenkaat on suunniteltu vaativiin ja vaihteleviin sää- ja ajotilanteisiin. Talvirenkaissa on painotettu toimivuutta lumella ja jäällä. Kesärenkaissa on huomioitu vaatimukset, joita kolme erilaista vuodenaikaa – kevät, kesä ja syys – asettavat. Tuotevalikoima uudistuu nopeasti. Tuotekehitystyötä ohjaavat kestävä turvallisuu den periaate sekä turvallisuutta ja ympäristöystävällisyyttä edistävät tuoteinnovaatiot. Nokian-brändi on saavuttanut päämarkkinoillaan vahvan tunnettuuden ja markkinajohtajan aseman.

Alan lehtien testitulokset vaikuttavat kuluttajien ostopäätökseen. Testivoitto joka vuosi ei ole välttämättömyys, mutta toistuvat kärkisijat lisäävät kuluttajien luottamusta ja vahvistavat brändin asemaa. Pohjoismaissa ja Venäjällä Nokian-

merkkiset talvirenkaat ovat vuosikymmenien ajan saavuttaneet ykkössijoja näissä testeissä ja kesärenkaatkin ovat säännöllisesti kärkisijoilla.

Sesonkien hallinta avainasemassa

Pohjoismaissa, Venäjällä ja muissa IVY-maissa henkilöautonrenkaiden kauppa on sesonkiluonteista. Pohjoismaissa suurin osa kesärenkaista myydään kuluttajille muutamia viikkoja ennen ja jälkeen pääsiäisen. Talvirenkaiden kuluttajakauppa ajoittuu talven tulosta riippuen syys-marraskuulle ja arviolta 30 % talvirenkaista myydään noin 10 päivän aikana ensilumen satamisen jälkeen.

Sesonkiluonteisuus merkitsee haasteita tuotanto- ja toimituskyvylle ja siksi kattava jakeluverkosto, oma rengasketju sekä tehokkaat logistiikka- ja tietojärjestelmät ovat avainasemassa. Tuotteiden saatavuus ja jälleenmyyjän mahdollisuus hoitaa omaa liiketoimintaansa kiireisen kuluttajakaupan aikana varmistetaan myymällä renkaita ennakkoon jakeluportaalle. Kesärenkaiden ennakkomyynti



Nokian Hakkapeliitta R – paljon pitoa, vähän päästöjä

Tammikuussa 2008 esitelty nastaton Nokian Hakkapeliitta R rullaa tehokkaasti, mikä voi vähentää polttoaineenkulutusta jopa 0,5 litraa 100 km:lla. Alhainen vierinvastus on kehitetty tinkimättä pito-ominaisuuksista.

alkaa joulutammikuussa ja talvirenkaiden ennakkomyynti ajoittuu pääosin vuoden toiselle ja kolmannelle neljännekselle. Sesonkiin varautumisen vuoksi omat ja rengaskauppioiden varastot, samoin kuin myyntisaatavat jakeluportaalta, ovat korkeimmillaan ennen sesonkia ja alkavat pienentyä kuluttajakautta käynnistyttyä.

Yhä vahvemmin Venäjällä

Vuonna 2007 Venäjän osuus nousi 31 %:iin konsernin liikevaihdosta. Yhtiö haluaa vahvistaa edelleen markkinajohtajan asemaansa premium-segmentin talvirenkaissa ja lisätä markkinaosuuttaan kesärenkaissa.

Venäjän autokanta kasvaa voimakkaasti ja yhä useammat länsimaiset autovalmistajat ovat aloittaneet tai aloittamassa autojen valmistusta Venäjällä. Myös rengasmarkkinat ja renkaiden valmistus uudistuvat nopeasti. Venäjän rengasmarkkinoilla myytiin vuonna 2007 noin 40 miljoonaa henkilöauton renkasta, joista lähes puolet oli talvirenkaita.

Markkinat kasvavat noin 10 % vuodessa ja niillä kilpailevat kaikki tunnetut länsimerkit. Markkinoiden kasvua vauhdittavat maan talouden hyvä kehitys, voimakkaasti lisääntynyt uusien autojen valmistus ja vilkas länsiautojen tuonti. Venäjällä ei ole talvirengaslakia, mutta ilmastolliset olosuhteet niillä alueilla joilla Nokian Renkaat toimii, edellyttävät talvirenkaiden käyttöä talvikeleillä.

Nokian Renkaat on suurin premiumrenkaiden valmistaja Venäjällä. Yhtiö haluaa entisestään vahvistaa asemaansa myös paikallisena rengasvalmistajana keväällä 2005 Vsevolozhskissa toimintansa aloittaneen tehtaan myötä. Tehdas valmistaa Nokian-merkkisiä, premiumsegmentin kesä- ja talvirenkaita, joista noin 2/3 myydään Venäjällä. Tavoitteena on nostaa tehtaan kapasiteetti vaihteittain lisäinvestoinnein noin 10 miljoonaa renkaaseen vuoteen 2011 mennessä. Koska työvoimakustannukset ovat Venäjällä



matalat ja raaka-aineiden sekä energian hinnat alhaisempia, renkaiden valmistus on Venäjällä merkittävästi edullisempaa kuin Suomessa tai muualla Länsi-Euroopassa. Venäjällä toimiessaan yhtiö saa myös verohelpotuksia ja välttää tuontitullit.

Kasvavia markkinoita muissa IVY-maissa

Ukrainassa ja Kazakstanissa rengasmarkkinoiden kasvua vauhdittavat maiden talouksien suotuisa kehitys ja uusien länsimaisten autojen myynnin vahva kasvu. Ankarien talviolosuhteiden vuoksi näissä maissa arvostetaan Pohjoismaiden tavoin autoilun turvallisuutta ja suositaan nastarenkaiden käyttöä. Nokian Renkaiden Pohjoismaissa ja Venäjällä myymät tuotteet sopivat erinomaisesti myös näille markkinoille. Nokian Renkaat perusti vuonna 2006 omat myyntiyhtiöt Ukrainaan ja Kazakstaniin hyödyntääkseen kasvun mahdollisuudet. Vuonna 2007 myös Vianor-ketju laajeni molempiin maihin. (ks. sivut 22–25)

Yhtiö solmi vuonna 2007 yhteistyösopimuksen kazakstanilaisen monialayhtiön Ordabasy Corporation JSC:n kanssa Ordabasy-Nokian Tyres JSC -nimisen yh-

teisytyksen perustamisesta sekä henkilöautonrenkaita valmistavan tehtaan rakentamisesta Kazakstaniin. Tuotteet myydään Kazakstaniin sekä Keski-Aasian, Venäjän ja Itä-Euroopan markkinoille. Tehtaan on määrä aloittaa toimintansa vuoden 2009 aikana.

Pohjoismaat vahva tukijalka

Nokian Renkaiden liikevaihdosta yli 40 % tulee Suomesta, Ruotsista ja Norjasta. Yhtiö on kaikki tuotteet huomioiden markkinajohtaja Suomessa ja kärkisijoilla Ruotsissa ja Norjassa. Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa myydään vuosittain yhteensä noin 9 miljoonaa henkilöautonrenkasta, joista noin 5 miljoonaa on talvirenkaita. Markkinat kasvavat keskimäärin 1–3 % vuodessa ja kilpailevia tuotemerkkejä on noin 80. Näissä maissa on talvirengaslaki, joka edellyttää talvirenkaiden käyttöä talven aikana.

Räätälöityjä tuotteita muille markkinoille

Venäjän, muiden IVY-maiden ja Pohjoismaiden ulkopuolella Nokian Renkaat keskittyy markkinoille, joilla se voi hyödyntää pohjoisten olojen erikoisosaamista. Tällaisia alueita ovat Itä-Eurooppa,

Alppialueet ja Pohjois-Amerikka. Erityisesti Itä-Euroopan maissa rengasmarkkinat kasvavat voimakkaasti.

Nokian Renkaat räätälöi renkaansa vastaamaan kuluttajien tarpeita erilaisilla markkina-alueilla. Yhtiön Keski- ja Itä-Euroopan talvikeleille suunnitellut kittarenkaat, samoin kuin kesärenkaat, poikkeavat oleellisesti yhtiön päämarkkinoilla myydyistä tuotteista. Esimerkiksi USA:n markkinoita varten on kehitetty ns. all weather plus -rengas, joka on talviominaisuuksiin painottunut, ympärivuotiseen käyttöön suunniteltu rengas. Talvirengasvalikoimassa on myös kattava valikoima SUV- ja light truck -renkaita, samoin ns. run-flat -tuotteita.

Nokian Renkaat arvioi, että maailmassa myydään noin 1,1 miljardia henkilöautonrenkasta vuodessa ja rengasmarkkinoiden arvo on noin USD 112,5 miljardia. Ensiasennuksen osuus on noin 28 %. Markkinat kasvavat 2–4 % vuodessa. Vahvimmin kasvavat talvirenkaiden, korkean nopeusluokan kesärenkaiden ja SUV-renkaiden markkinat.

Nokian Hakka -kesärengasperhe istuu pohjoisen kesään

Nokian Renkaat kirkasti pohjoisten olojen tuotestrategiaansa esittelemällä Hakka-kesärengasperheen syksyllä 2006. Renkaat vastaavat haasteisiin, joita pohjoinen ilmasto ja tiet tarjoavat kolmena vuodenaikana varhaisesta keväästä myöhäiseen syksyyn.

Epätasaiset ja karheat tienpinnat sekä yllättävästi muuttuvat sääolot vaativat renkaita erityisominaisuuksia. Nokian Hakka -renkaat ilmentävät aitoa Hakkapeliitta-osaamista: turvallista, pitävää otetta tiestä. Uuden tuoteperheen esikoisina yhtiö toi markkinoille H- ja V- nopeusluokkien renkaat. Vuonna 2007 rengasperhe täydentyi Nokian Hakka Z- ja Nokian Hakka SUV-renkailla.

Maksuton Hakka-turva rengasriikon varalle

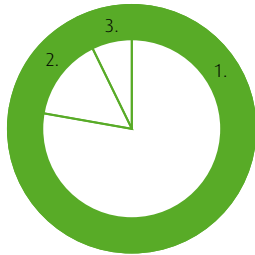
Nokian Renkaat myöntää Nokian Hakka -kesärenkailla tuotevakuutuksella laajennetun maksuttoman takuun eli Hakka-turvan. Jos asianmukaisesti käytetty ja oikein asennettu rengas rikkoutuu normaalikäytössä ajokelvottomaksi, kuluttaja saa vioittuneen renkaan tilalle uuden vastaavan tuotteen veloituksetta. Hakka-turva on voimassa neljän millimetrin urasyvyyteen saakka, enintään kolme vuotta renkaan ostohetkestä.

Hakka-turva on voimassa Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Venäjällä ja Ukrainassa.



Renkaiden jälkimarkkinat Pohjoismaissa ^(*) 2007

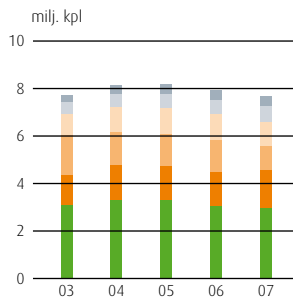
Arvo yhteensä noin 1,2 mrd. EUR



1. Henkilö- ja jakeluautorenkaat 78 %
2. Kuorma-autorenkaat 15 %
3. Muut 7 %

Lähde: Nokian Renkaat 2007

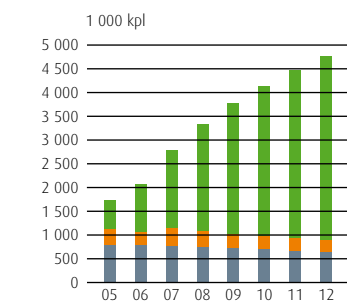
Henkilöautorenkaiden jälkimarkkinamyynti Pohjoismaissa



- Kesä W/Y/Z ■ Kesä V ■ Kesä H ■ Kesä <T
- Talvi nastaton ■ Talvi nastoitettu/nastoitettava

Lähde: ETRMA 2007

Venäjän automyyntin kasvuennuste

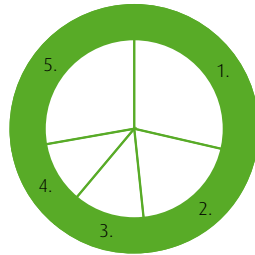


- Venäläiset merkit ■ Ulkomaiset merkit - käytetyt
- Ulkomaiset merkit - uudet

Lähde: Nokian Renkaat, arvio

Henkilöautorenkaiden jälkimarkkinat Euroopassa

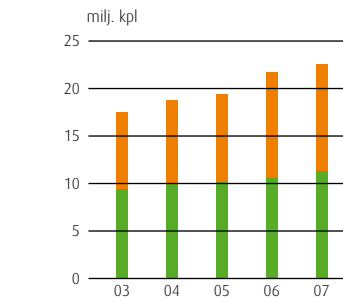
Markkinat vuonna 2007 noin 220 milj. kpl



1. Kesärenkaat <T 29 %
2. Kesärenkaat H 20 %
3. Kesärenkaat V 13 %
4. Kesärenkaat W/Y/Z 11 %
5. Talvirenkaat 28 %

Lähde: Nokian Renkaat 2007

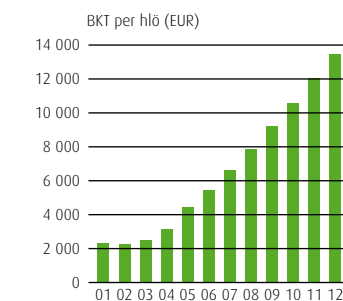
Henkilöautorenkaiden jälkimarkkinat Itä-Euroopassa, poislukien Venäjä, IVY



- Kesärenkaat ■ Talvirenkaat

Lähde: ETRMA 2007

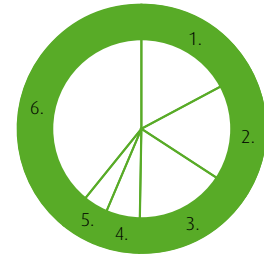
Venäjän BKT per henkilö



Lähde: Central Bank of Russia; Rosstat; IMF; World Bank; EU; BMI

Maailman viisi suurinta rengasalan yritystä

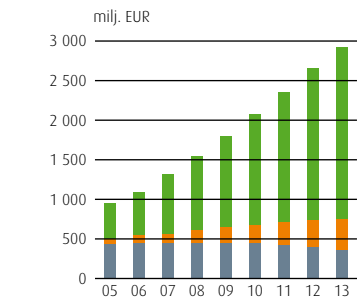
Rengasmyynnin liikevaihto vuonna 2006, 112,5 miljardia USD



1. Bridgestone Corp., Japan 19 400,0
2. Group Michelin, France 19 300,0
3. Goodyear Tire & Rubber Co., USA 18 000,0
4. Continental AG, Germany 6 800,0
5. Pirelli S.p.A, Italy 4 955,5
6. Muut 44 044,5

Lähde: Tire Business 2007

Venäjän jälkimarkkinat tuotesegmenteittäin



- A-segmentti ■ B-segmentti ■ C-segmentti

Lähde: Nokian Renkaat, arvio

Yleisimmät nopeusluokat

Nopeustunnus ja suurin nopeus

Q 160 km/h	R 170 km/h	S 180 km/h
T 190 km/h	U 200 km/h	H 210 km/h
V 240 km/h	W 270 km/h	Y 300 km/h

^{*)} Tässä vuosikertomuksessa Pohjoismailla tarkoitetaan Suomea, Ruotsia ja Norjaa



ERIKOISOSAAMISTA ERITYISTARPEISIIN

Nokian Raskaiden Renkaiden tuotevalikoimaan kuuluvat metsäkonerenkaat, satama- ja kaivoskoneiden renkaat, maatalouden erikoisrenkaat, sotilasajoneuvojen ja maastokuorma-autojen renkaat sekä renkaita maansiirto- ja tienhoitotarpeisiin. Liiketoiminta keskittyy kaapeisiin ja kasvaviin tuotesegmentteihin. Metsäkonerenkaissa yhtiöllä on 30 %:n markkinaosuus maailmanlaajuisesti. Renkaita myydään ensiasennus- ja jälkimarkkinoilla Pohjoismaissa, Keski- ja Etelä-Euroopassa, Venäjällä, Kazakstanissa, USA:ssa ja Kanadassa. Myynnistä huolehtivat omat myyntiyhtiöt, Vianor-rengasketju sekä rengasalan erikoisliikkeet. Pääosa tuotteista valmistetaan Nokian tehtaalla.

Liiketoiminta on perinteisesti ollut suhdanneherkkää ja hintakilpailu kireää. Viime vuosina raskaiden erikoisrenkaiden kysyntä on lisääntynyt ja muun muassa kaivos- ja satamakoneiden renkaista on ollut pulaa maailmanlaajuisesti. Metsäkonerenkaiden kysyntää on lisännyt vilkastunut kone- ja laitevalmistus, jota puunkorjuun koneellistuminen eri puo-

lilla maailmaa on vauhdittanut. Suurimpia puunkorjuumaita ovat USA, Kanada, Venäjä ja Brasilia.

Luotettavuutta ja pitkää käyttöikää

Nokian Raskaat Renkaat on toiminut vuosikymmeniä edelläkävijänä erityisesti metsäkonerenkaiden tuotekehityksessä. Nokian metsäkonerenkaita myydään kaikkialla, missä puunkorjuu on ammattimaista. Yhtiön tuotevalikoimassa on kaikille puunkorjuumenetelmille sopivia renkaita. Raskaat renkaat ovat yleensä teknisesti globaaleja, missä päin maailmaa tahansa myyntiin sopivia tuotteita, mutta valikoimassa on myöskin erityisesti pohjosiin oloihin kehitettyjä renkaita. Nokian-merkkiset renkaat tunnetaan korkeasta laadustaan, mikä merkitsee käyttäjille paljon käyttötunteja ja toimivuutta vaativissa olosuhteissa.

Nokian Renkaat on suunnitellut erikoisrenkaita Pohjoismaissa kehitetyn, niin sanotun tavaralajimenetelmän (CTL = cut-to-length) metsäkoneisiin 1960-luvulta lähtien, ja tällä alueella yhtiö on markkinajohtaja maailmassa. Tavaralaji-

menetelmä on yleistynyt ja se on ympäristöystävällisyytensä vuoksi valtaamassa voimallisesti alaa niin sanotulta kokopuumenetelmältä, joka on käytössä muun muassa Etelä-Amerikassa, Aasiassa ja osassa Pohjois-Amerikkaa. Nokian Raskaiden Renkaiden etuna on maantieteellinen läheisyys maailman johtaviin kone- ja laitevalmistajiin, joiden kanssa tuotekehitysyhteistyö on tiivistä. Tuotevalikoima uudistuu nopeasti ja tuotteissa on renkaiden kestävyyttä ja ympäristöystävällisyyttä parantavia innovaatioita.

Nokian Renkaat on saavuttanut jalansijaa maailmanlaajuisilla satama- ja kaivoskonerenkaiden markkinoilla. Nokian satama- ja kaivoskonerenkaiden kumisekoitukset, pinnat ja rakenteet on suunniteltu siten, että renkaat kestävät kovaa kulutusta ja ne on helppo pinnoittaa. Asiakkaat arvostavat renkaan toimivuutta ja kokonaistaloudellisuutta. Heille renkaiden ja koneiden edulliset käyttökustannukset/tunti ovat tärkeämpiä kuin halpa hankintahinta.

**Siinä seison. Tietä pitkin ei pitemmälle pääse.
Ei pienellä autolla, säästeliäällä ja kauniilla,
kuin esineet modernin taiteen museossa.
Eikä sittenkään, vaikka allani kuopisi maasturi,
katumallia, isompi kuin pikkulapsen unelmat.**

**Tien päässä alkaa metsä. Joskus melkein kadehdin
metsäkoneen kuljettajaa. Metsä on avara työhuone.**

Ympäristöystävällisyys ohjaa tuotekehitystyötä

Ympäristöystävällisyys on Nokian Raskaiden Renkaiden tuotekehityksfilosofian keskeinen periaate. Tuotteet pyritään kehittämään niin, että ne kuormittavat ja rasittavat ympäristöä mahdollisimman vähän. Nokian Raskaiden Renkaiden tuotannossa ei käytetä lainkaan myrkyllisiä, korkea-aromaattisia öljyjä, vaan ne on korvattu ympäristöystävällisillä, matala-aromaattisilla öljyillä kumisekoituksissa.

Renkaiden avulla voidaan vaikuttaa merkittävästi polttoaineen kulutuksen ja päästöjen vähentämiseen ja siksi Nokian Raskaat Renkaat kehittää tuotteita, joiden vierinvastus on mahdollisimman alhainen. Tuotekehityksen haasteena on myös rengasmelun jatkuva alentaminen.

Lisää tuotantokapasiteettia

Voidakseen vastata raskaiden erikoisrenkaiden voimakkaasti kasvaneeseen kysyntään Nokian Raskaat Renkaat investoi jatkuvasti uuteen tuotan-

toteknologiaan ja kehittää tuottavuuttaan. Uuden teknologian ja uusien tuotantomenetelmien ansiosta tuotannon kapasiteetti on kasvanut merkittävästi. Lisäinvestointien, yritysostojen ja kehitysprojektien avulla lisätään tuotantokapasiteettia ja hyödynnetään edelleen kasvun mahdollisuuksia.

Nokian Forest Rider vakuuttanut käyttäjänsä

Metsäkonerenkaiden huipputuote, vuonna 2006 lanseerattu vyörakenteinen Nokian Forest Rider, on saavuttanut käyttäjiensä suosion. Renkasta kiitetään hyvästä kestävydestä ja erinomaisesta vetokyvystä.





Me jokainen olemme omalla tiellämme.

Toisille tie on suora ja sujuva.

Toisille se paljastaa salaisuutensa.

Mistä se alkaa, mihin se loppuu?

LUOTETTAVUUTTA VAATIVAAN AMMATTIAJOON

Nokian kuorma-autonrenkaat ja Nokian Noktop -pinnoitusmateriaalit suunnitellaan vaativaan ammattikäyttöön ja vaihteleviin oloihin. Talviosaaminen edustaa yksikön perinteisintä ja vahvinta lohkoa. Viime vuosina tuotevalikoimaa on laajennettu ja monipuolistettu mahdollisimman hyvin asiakastarpeita vastaavaksi. Tämä on avannut mahdollisuuksia laajentaa liiketoimintaa uusille markkina-alueille, erityisesti Keski- ja Itä-Eurooppaan sekä Venäjälle.

Erikoistuminen pohjoisten olojen talvituotteisiin antaa vankan ja luotettavan pohjan kannattavalle kasvulle. Uusien markkina-alueiden valloittamiseen ja iskevään kilpailukykyyn tarvitaan tämän lisäksi muutakin. Joustava palvelu, toimintusvarmuus ja tehokas logistiikka luovat ja lujittavat asiakassuhteita ja parantavat kannattavuutta. Liiketoiminnan kehitystä edistää myös Nokian Renkaiden vakiintunut, laaja jakelutieverkosto tärkeimmillä markkina-alueilla.

Kattava tuotevalikoima vakuuttaa asiakkaat

Vahvaan brändimielikuvaan sitoutuu odotuksia. Rengasliikkeet ja yhteistyökumppanit edellyttävät Nokian Renkailta myös ehyttä kuorma-autonrenkaiden tuotevalikoimaa. Talvituotteet ovatkin saaneet rinnalleen uudenlaisia renkaita. Premium-erikoistuotteita täydentävät hyvän hinta-laatusuhteen renkaat, jotka laajentavat tarjonnan mahdollisimman kattavaksi.

Kasvava yksikkö tähtää kuorma-autonrenkaiden ja pinnoitusmateriaalien johtavaksi toimittajaksi Pohjoismaissa ja Venäjällä sekä kärkijoukkoon muualla Euroopassa. Kuorma-autonrenkaat valmistetaan sopimusvalmistuksena Espanjassa ja Kiinassa, ja pinnoitusmateriaalit valmistetaan Nokian-tehtaassa Suomessa.

Kasvun mahdollisuuksia idässä

Euroopan jälkimarkkinoilla myydään noin 20 miljoonaa uutta ja pinnoitettua kuorma-autonrengasta vuodessa ja Venäjällä noin 10 miljoonaa. Nopeimmin kasvavia markkinoita ovat Venäjä ja Itä-Eurooppa.

Pohjoismaat on Nokian kuorma-autonrenkaiden ja Nokian Noktop -pinnoitusmateriaalien tärkein markkina-alue. Parin viime vuoden aikana hyviä tuloksia ja uusia asiakkuuksia on saavutettu erityisesti Keski- ja Itä-Euroopassa.

Valtteina taloudellisuus, varmuus ja ympäristöystävällisyys

Nokian kuorma-autonrenkaat ja Nokian Noktop -pinnoitteet suunnitellaan ja testataan pohjoisen vaativissa olosuhteissa, muun muassa Ivalon testikeskuksessa. Tiivis ja luottamuksellinen yhteistyö liikkemiesjärjestöjen ja kuljetusyritysten kanssa antaa eväitä tulokselliseen tuotekehitykseen. Tuotteista saadaan palautetta: käyttökokemuksia ja parannusehdotuksia.

Ei mistään, ei mihinkään.

Olen käynyt Punaisella torilla ja Taivaallisen rauhan aukiolla.
Olen ajanut Golden Gate Bridgeä ja lävistänyt Lontoon
vasemmanpuoleisen ruuhkan oikeanpuoleisella ajattelullani.

Tuhannen kilometrin matka alkaa yhdestä:
joko yhdestä askeleesta
tai siitä että vaihtaa ykköselle.



Kuorma-autonrenkaistakin Hakkapeliittoja

Raskaan sarjan ammatti-
autoilijoille kehitettiin pi-
doltaan ja kestävyydeltään
vahva talvivetorengas,
Nokian Hakkapeliitta Truck E.
Rengas kestää pitkään kar-
heilla teillä, kuluu tasaisesti
ja pitää moitteettomasti.

Ammattiautoilijat arvostavat hyvää kilometritulosta. Renkaiden – uusien tai pinnoitettujen – tulee toimia luotettavasti, kestää ja pitää moitteettomasti. Ympäristöystävällisyyden merkitys lisääntyy. Alhainen vierinvastus vähentää polttoaineenkulutusta, mikä on erityisen tärkeää ammattiajossa. Nokian-merkkiset kuorma-autonrenkaat ja Noktop-pinnoitteet valmistetaan käyttäen vain puhdistettuja, haitattomia öljyjä.

Nokian Renkaat on Euroopan johtavia pinnoitevalmistajia. Pohjoisten olojen ja vuodenaikojen mukaan vaihtelevien ajo-olosuhteiden tuntemus kuuluu Nokian pinnoitusmateriaalien kehitystyön vahvuuksiin. Tärkeimpiä tuotteita ovat kuorma-autonrenkaiden talvipinnoitteet.



Ei ongelmaa. Tunnustan puutteeni, totta kai.
 Olen allerginen huonepölylle ja halvoille partavesille.
 Saatan pian olla takakalju ja lievästi keskivartalolihava.
 En ihan aina malta noudattaa nopeusrajoituksia.
 Joskus, tosin melko harvoin, bluffaan pasianssissa.



SYNERGIAETUJA JA KONTAKTI KULUTTAJIIN

Vianor-rengasketju on alallaan Pohjoismaiden suurin ja kattavin ja se on viime vuosina laajentunut voimakkaasti erityisesti Venäjällä. Vuoden 2007 lopussa ketjuun kuului yhteensä 366 myyntipistettä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Virossa, Latviassa, Venäjällä, Ukrainassa, Kazakstanissa, Sveitsissä ja USA:ssa. Niistä Nokian Renkaat omisti itse yhteensä 174 myyntipistettä ja muut toimivat franchising/partner-periaatteella. Myyntipisteillä on yhtenäinen ilme ja tuotevalikoima. Konsernin myynnistä Pohjoismaissa ja Venäjällä noin 20 % kulkee vuosittain Vianorin kautta.

Vianor-ketju myy henkilö- ja kuorma-autonrenkaita sekä traktoreihin ja maansiirtokoneisiin tarkoitettuja renkaita. Nokian-merkkisten renkaiden lisäksi se myy myös muita tunnettuja tuotemerkkejä. Lisäksi tuotevalikoimassa on erilaisia autoiluun liittyviä tuotteita, kuten vanteita, akkuja ja iskunvaimentimia. Vianor-pisteissä hoidetaan myös renkaiden vaihdot ja asennukset, öljynvaihdot ynnä muut

pikahuollot. Palvelumuotoihin kuuluvat myös rengashotellit.

Vianor ilmentää Nokian Renkaiden strategiaa

Vianor-rengasketju tähtää vahvaan asemaan Nokian Renkaille strategisesti tärkeillä markkinoilla, erityisesti Pohjoismaissa, Venäjällä sekä muissa IVY-maissa. Vianorin päätehtävänä on maksimoida Nokian-merkkisten renkaiden myynti ja pitää yllä tavoiteltua hintatasoa. Se huolehtii toimipisteittensä kannattavuuden parantamisesta sekä ketjun laajentamisesta ja kehittämisestä. Tavoitteena on olla Nokian Renkaiden jakelun lippulaiva, kasvun keihäänkärki ja toiminta-alueensa tunnetuin rengasketju. Nokian Renkaat haluaa parantaa Vianorin avulla koko toimialan kannattavuutta ja menestymisen edellytyksiä.

Pohjoismaissa toimii vain muutamia, eri rengasvalmistajien omistamia isoja ketjuja, joista Vianor on maantieteellisesti kattavin. Venäjällä renkaiden jake-

luverkosto on monikerroksinen. Maassa on muutama suuri tukkukauppias, joiden kautta renkaat myydään lukuisalle joukolle erityyppisiä ja -kokoisia tukkukauppiaita eri puolilla maata. Pitkän ketjun läpi kuljettuaan renkaat päätyvät vähittäiskauppiaille ja kuluttajamyyntiin. Yhä useammat rengasvalmistajat pyrkivät perustamaan maahan omia rengasketjujaan pystyäkseen vähentämään jakeluketjun välikäsien määrää ja hallitsemaan paremmin renkaitensa jälleenmyyntiä. Vianor kasvaa Venäjällä ja IVY-maissa ensisijaisesti partnerverkoston välityksellä. Se on nopein tapa laajentua, eikä sido merkittävästi pääomaa.

Vianor-konseptissa on lukuisia yrittäjäystävällisiä palveluja Vianor-partnerverkostoon kuuluville yrittäjille, vahvat brändit tuotevalikoimassa, ammattitaitoinen tuotekoulutus ja tekninen tuki sekä tehokkaat IT-järjestelmät. Vianor-kauppiat saavat yhtenäisen ketjuilmeen sekä tukea mainontaan ja myynnin edistämiseen. Suuri ketju mahdollistaa myös

Ja kaiken tämän myöntämisen jälkeen joku vielä kehtaa väittää, että olen ajotaidoiltani keskitasoa. Jos sitäkään! Hetkinen. Kyllä nöyryyttämiselläkin pitää rajansa olla.

edulliset sisäänostoehdot. Rengaskauppiaille on tärkeää, että hän saa tarvitsemansa tuotteet silloin, kun hän niitä tarvitsee. Vianor-kauppialle taataankin Nokian-merkkisten renkaiden saatavuus ja nopeat toimitukset erityisesti huippuseosongin aikana.

Sesongin hallintaa ja synergiaetuja

Pohjoismaissa ja Venäjällä rengaskauppa on sesonkiluonteista ja tuloksenteko painottuu voimakkaasti vuoden viimeisille kuukausille. Rengasvalmistajan on palveltava jakeluporrasta tehokkaasti niinä muutamina viikkoina vuodessa, jolloin renkaiden kysyntä on huipussaan. Tarvi-taan tiivistä yhteistyötä valmistustoimin-nan ja Vianorin välillä, omien myyntipis-teiden hyödyntämistä renkaiden jakelu-kanavana sekä kehittyneitä tieto- ja logistiikkajärjestelmiä. Vianor on tehos-tanut sesonkiajan palveluaan muun mu-assa koko Pohjoismaissa käyttöönotetun ulkoistetun puhelinpalvelun avulla. Ku-luttajilla on myös mahdollisuus varata

aika renkaiden vaihtoon internetin väli-tyksellä.

Vianor-myymlät toimivat renkaiden lähetyksipisteinä lähialueitten jälleenmyy-jille ja tukevat näin Nokian logistiikka-keskuksen ja eri maissa sijaitsevien pal-velukeskusten toimituskykyä. Vianor-liik-keet käyttävät automaattista varastojen täyttöjärjestelmää, joka valvoo varasto-tasoa ja huolehtii renkaiden tilaukset tehtaalta toimipisteisiin. Vianor-verkosto on osoittautunut kustannustehokkaaksi jakelutieksi erityisesti pienten erien ja erikoistuotteiden toimituksissa. Koti-markkinoilla tuotteiden ohjeellinen toi-mitusaika on alle 12 tuntia ja sesongin ulkopuolella 12–24 tuntia. Venäjällä, Pohjois-Amerikassa ja Keski-Euroopassa toimitusnopeus on 24–48 tuntia.

Nokian Renkaiden valmistustoimin-nan ja Vianorin välinen yhteistyö antaa synergiaetuja. Yhtenäinen tietojärjes-telmä parantaa suunnittelua, seurantaa ja raportointia. Suora yhteys rengasval-mistajaan antaa Vianorille joustavuutta

Vianor – rengasalan pohjoinen osaaja

Vianor-ketjun tunnistaa reippaasta oranssi-mustasta väriyhdistelmästä ja omasta ketjuilmeestä. Vianor haluaa olla asiakkailleen ammatti-taitoinen, helposti lähestyt-tävä, palveleva ja vastuulli-nen rengasalan asiantuntija.



ja reagointinopeutta. Tutkimusten mukaan tuotteen brändi ja myyjän suositus vaikuttavat eniten kuluttajien rengasvalintaan. Nokian Renkaat saa rengasketjunsä kautta kontaktin tuotteiden loppukäyttäjään ja arvokasta tietoa palvelujensa kehittämiseen, renkaiden tuotekehitykseen ja markkinointiin.

Laajan valikoiman ja palvelutarjonnan merkitys korostuu

Onnistunut henkilöautorenkaiden sesonkimyynti on Vianorille tärkeää. Palvelujen myynti mukaan lukien noin 40 % Vianorin liikevaihdosta syntyy henkilöautorenkaiden kuluttajamyynnistä. Vianorin laaja tuote- ja palveluvalikoima mahdollistaa myynnin myös sesonkien ulko-

puolella. Tukku- ja suurkuluttaja -asiakkaat, sekä tuoteryhmistä kuorma-autorenkaat ja erityyppiset raskaat renkaat, muodostavat tärkeän tulonlähteen Vianorin toimipisteille.

Vianor kehittää hyvin käynnistynyttä pikahuoltotoimintaa edelleen alueilla, joissa toiminta täydentää Nokian Renkaiden ja Vianorin palvelutarjontaa. Pika- huoltopalveluja kehitetään edelleen ja niiden halutaan muodostavan merkittävä osa tulevien vuosien kasvusta ja kannattavuudesta.

Vianorin verkkokauppa – uusi tapa ostaa

Vianorin verkkokaupat Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa tarjoavat kuluttajalle

apua lähes kaikissa renkaiden ja vanteiden hankkimiseen liittyvissä asioissa. Perinteisen tuotetiedon lisäksi kohderyhmälle tarjotaan todellisia lisäarvopalveluita. Verkkokaupasta voi ostaa renkaita ja vanteita ja varata samalla asennusajan lähimmästä Vianorin myyntipisteestä. Jo pelkkä mahdollisuus vertailla tuotteiden hintoja verkossa uudistaa toimialan perinteistä kaupankäyntitapaa. Vanteiden valintaa helpottaa simulaattori, jonka avulla asiakas voi kokeilla erilaisia vanteita omaan automalliinsa. Verkkokauppaan on luotu myös mahdollisuus ostaa autojen öljynvaihto- ja muita pikahuoltopalveluja.

Vianor Nokian Renkaiden kasvun keihäänkärkenä

Vianorilla on avainrooli Nokian Renkaiden menestyksessä ja laajentumisessa uusille markkinoille. Vianorin strategian mukaisesti ketju laajenee pääosin yrittäjävetoisena erityisesti voimakkaimmin kasvavilla markkinoilla.

Vuonna 2007 Vianor laajentui nopeasti. Uusina maina tulivat mukaan Sveitsi, USA, Ukraina ja Kazakstan. Toimipaikkoja ketjuun tuli lisää lähes 100, suurin osa näistä Venäjältä Vianor partner -sopimuksin. Sopimuksilla sitoutetaan itsenäiset rengaskauppiat myymään tietty määrä Nokian-merkkisiä tuotteita.

Uusilla markkina-alueilla rakennetaan yleensä ensin omista toimipaikoista hyvin toimiva ketju, jonka ympärille kasvatetaan vaihteleva yrittäjävetoisen Vianor-ketju. Omilla toimipaikoilla on jatkossakin tärkeä rooli Vianorin tuloksentekijänä ja rengasketjun eri toimintojen kehittäjänä.

Vianorin erityishuomion kohteena on auton pikahuoltopalvelujen kehittäminen. Synergia tähän liiketoimintaan syntyy henkilöstön sopivan ammattitaidon ja toisaalta rengaspalvelujen sesonkiluontoisuuden vuoksi. Palvelumyynnin kasvu on parantanut liiketoiminnan kannattavuutta selvästi, ja kasvupotentiaalia palveluliiketoiminnassa on edelleen paljon.



Vianor panostaa osaamisen kehittämiseen

Vianor panostaa erityisesti henkilöstönsä asiakaspalvelutaitoihin ja kykyyn luoda lisämyyntiä. Osaamisen kehittämisen uusien toimintamallien testaaminen on aloitettu Suomessa.

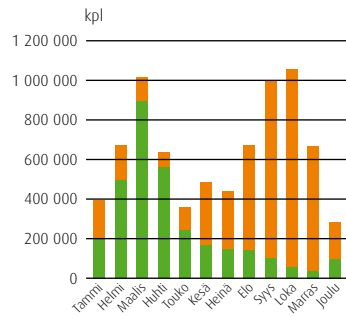
Syksyn 2007 aikana käynnistettiin Suomessa myymälämyyntiä kehittävä Valt(a)va Vianor -valmennus koko henkilöstölle. Työnimellä Verraton Vianor alkoi puolestaan kättämyynnin tehostamiseen tähtäävä valmennus. Lisäksi Vianorin omien perinteisten myyntivalmennusten yhteydessä koulutettiin toimipisteiden esimiehiä valmentamaan omia tiimejään.

Koko Vianorin henkilöstölle suunnattu e-learning -koulutuspaketti mahdollisti perehdyttämisen myyntityön aakkosiin, erinomaiseen asiakaspalveluun ja asennustyön kiemuroihin nettiyhteyden kautta. Vianor Suomen henkilöstöstä yli 90 % suoritti koulutuksen, jota jatkossa voidaan hyödyntää yhtenä välineenä myös uuden henkilöstön ja sesonkiyövoiman koulutuksessa.

Vianorin toimintatapakuvaus eli Vianor Way päivitettiin ja jaettiin henkilöstölle. Tavoitteena on ylläpitää henkilöstön yhtenäistä tapaa toimia koko kansainvälisessä Vianor-ketjussa.

Markkinoiden sykliisyys

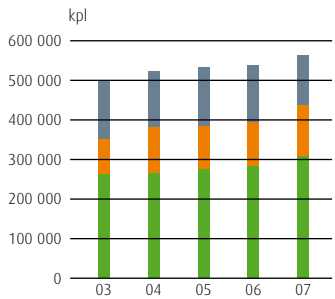
Henkilöautonrenkaiden myynti Pohjoismaissa 2007
Myynti valmistajalta jälleenmyyntiporaaseen



■ Henkilöauton kesärenkaat
■ Henkilöauton talvirenkaat

Lähde: ETRMA 2007

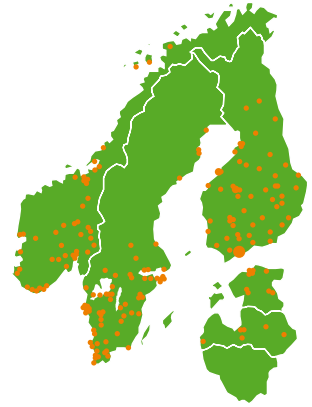
Uusien henkilöautojen rekisteröinti Pohjoismaissa



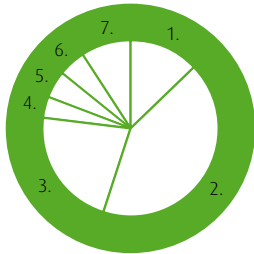
■ Suomi ■ Norja ■ Ruotsi

Lähde: ACEA 2007

Vianor Pohjoismaat ja Baltia

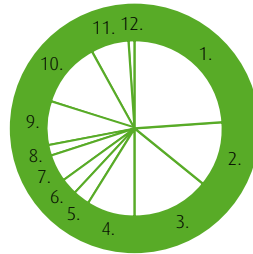


Vianorin myynti tuotelajeittain Pohjoismaissa 2007



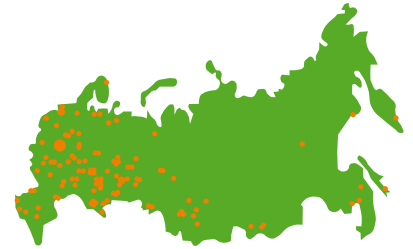
1. Palvelut, työt.....	13 %
2. Henkilöautonrenkaat.....	42 %
3. Kuorma-autonrenkaat.....	22 %
4. Maatalous.....	4 %
5. Työkone- ja teollisuusrenkaat.....	5 %
6. Vanteet.....	5 %
7. Muut tuotteet.....	9 %

Vianorin myynnin jakauma asiakasryhmittäin 2007



1. Yksityishenkilöt.....	24 %
2. Autoilijat.....	12 %
3. Yritykset.....	14 %
4. Liikennöitsijät.....	9 %
5. Kunnat, valtio.....	3 %
6. Valtakunnalliset ketjut.....	3 %
7. Teollisuus, urakoitsijat.....	5 %
8. Leasingasiakkaat.....	2 %
9. Autokauppa.....	8 %
10. Rengasliikkeet.....	12 %
11. Muut jälleenmyyjät.....	7 %
12. Muut.....	1 %

Vianor Venäjä



Vianor-ketju 31.12.2007: yhteensä 366 myyntipistettä:
174 omaa ja 192 franchising-/partner-pistettä

Vianor Suomi: 67 myyntipistettä ja 2 pinnoittamaa
Vianor Ruotsi: 73 myyntipistettä ja 1 pinnoittama
Vianor Norja: 50 myyntipistettä ja 2 pinnoittamaa
Vianor Venäjä: 132 myyntipistettä ja 1 pinnoittama
Vianor Viro: 9 myyntipistettä
Vianor Latvia: 6 myyntipistettä
Vianor Sveitsi: 2 myyntipistettä
Vianor Ukraina: 17 myyntipistettä
Vianor Kazakstan: 4 myyntipistettä
Vianor USA: 6 myyntipistettä

Pisin matka jonka koskaan olen tehnyt,
on ollut matka sisimpääni.
Itsensä luota ei pysty matkustamaan pois.





Maisema.

Katson sitä tarkkaan.

Juuri tällaisena en näe sitä enää koskaan.

Maisema on muuttunut.

Tai minä.

Tai tie.



Perfektionistit. Tehän tiedätte, vaikeasti siedettäviä ihmisiä. Taipumattoman ronkeleita. Tavoittelevat täydellisyyttä, vaikka hyvin tietävät, ettei sellaista ole, ei tule.

AKTIIVISTA TUOTEKEHITYSTÄ KESTÄVÄN TURVALLISUUDEN PERIAATTEELLA

Nokian Renkaiden tuotekehityksen peruseriaate on säilynyt samana 70 vuoden ajan: yhtiö kehittää renkaita pohjoisten olojen kuluttajille, jotka vaativat renkaita turvallisuutta ja kestävyyttä kaikissa ajotilanteissa. Kehitystyötä ohjaa kestävä turvallisuuden periaate: renkaan turvallisten ominaisuuksien tulee säilyä lähes muuttumattomina tuotteen käyttöajan ajan.

Nopeasti kehittyvä tuotevalikoima ja innovatiiviset tuotteet vaikuttavat olennaisesti Nokian Renkaiden menestykseen. Uusilla tuotteillaan yhtiö vahvistaa asemaansa ja säilyttää haluamansa hinta- ja katetason tiukassa kilpailussa. Tuotekehityksen ydintehtävä on tukea yhtiön asemaa maailman parhaiden talvirenkaiden ja metsäkonerenkaiden valmistajana.

Innovaatioita ja ympäristöystävällisyyttä

Renkaiden turvallisuutta parannetaan teknisten innovaatioiden avulla. Lisäksi korostetaan tuotteiden edistyksellisyyttä

ja omaleimaisuutta. Innovaatioprosessit tähtäävät ideoiden tulokselliseen jalostamiseen ja kaupallistamiseen.

Ympäristöystävällisyys liittyy kiinteästi turvallisuuteen. Tuotekehityksen tulee suunnitella renkaita, jotka kuormittavat ympäristöä mahdollisimman vähän. Yhtiö on ollut ympäristömyönteisyyden edelläkävijä tuodessaan markkinoille ensimmäisenä rengasvalmistajana tuotteet, joiden valmistuksessa käytetään ainoastaan puhdistettuja, matala-aromaattisia öljyjä. Haitallisten öljyjen käyttö lopetettiin Nokian-tehtaassa vuonna 2004. Myös Venäjän-tehtaassa käytetään vain haitattomia öljyjä.

Ilmaston lämpeneminen ja kasvava huoli maapallon tilasta asettavat renkaiden tuotekehittäjille uusia haasteita. Renkailta vaaditaan taloudellisuutta ja meluttomuutta. Vierinvastukseltaan alhaiset renkaat rullaavat kevyesti. Ne voivat säästää polttoainetta jopa 0,5 litraa sataa kilometriä kohden ja vähentävät siten haitallisia päästöjä. Hiljaiset renkaat eivät rasita ympäristöä äänekky-

dellään eivätkä auton tai koneen kuljettajaa ohjaamomelullaan.

Tiukka erikoistuminen ja asiakastarpeet ohjaavat tuotekehitystä

Renkaiden kehittäminen vaatii kohdennettua suunnittelua. Erilaiset markkina-alueet tarvitsevat yksilöllisiä tuotteita. Tuotekehitys seuraa tarkasti markkinoiden ja kuluttajatarpeiden muutoksia. Menestystuotteiden luominen edellyttää perehtymistä uudistuvaan ajoneuvotekniikkaan. Raskaiden renkaiden kehitystyö vaatii luottamuksellista yhteistyötä kone- ja laitevalmistajien kanssa.

Autojen suorituskyvyn lisäännyttyä korkeiden nopeusluokkien henkilöautorenkaiden kysyntä on kasvanut. Myös kaupunkimaasturien ns. SUV-renkaat (Sport Utility Vehicle) ovat kasvava tuoteryhmä. Raskaiden renkaiden tuotealueella on panostettu erityisesti radiaalirakenteisiin erikoisrenkaisiin. Pinnoitusmateriaalien tuotekehityksessä hyödyn-

Minulla on vain kolme ystävää, joille annan perfektionismin anteeksi, ihan mielelläni. Yksi on lentokapteeni, toinen taitavaksi mainittu sydänkirurgi, kolmas on renkaiden tuotekehittäjä.



Tehostettua märkäpitoa

Tuorein tuoteinnovaatio on Nokian Hakkapeliitta R -kitkarenkaihin kehitetty, patentoitu pumppulamelli. Renkaan olkapään kuvio-paloissa on taskumaisia lamelleja, jotka pumppaavat vettä tien pinnasta ja varmistavat pitävän kosketuksen alustaan.

netään yrityksen monipuolista ja syvälistä kumiteknistä osaamista.

Omat testikeskukset Ivalossa ja Nokialla

Nokian Renkaiden tuotevalikoima uudistuu nopeasti: uusien tuotteiden osuus on vähintään neljännes vuotuisesta liikevaihdosta. Tuotekehitykseen investoidaan vuosittain noin 2,5 % liikevaihdosta. Henkilöautorenkaat-yksikön liikevaihdosta tuotekehitykseen panostetaan noin 4 %. Tästä noin puolet käytetään tuotteiden testaamiseen. Täysin uuden henkilöautorenkaan kehittäminen kestää 2–4 vuotta.

Nokian Renkaiden omassa, 700 hehtaarin kokoisessa Ivalon testikeskuksessa keskitytään vaativaan talvitestaukseen marraskuusta toukokuuhun. Korkeatasoinen laitteisto, monipuoliset testit ja asiantunteva henkilöstö varmistavat, että Ivalossa käydään läpi kaikki talviautoilun ääritilanteet. Nokian Renkaat on maailman johtava pohjoisten olojen asiantun-

tija juuri Suomen Lapissa tehtävän perusteellisen testaustoiminnan ansiosta.

Nokian ajoradalla renkaita testataan kevästä myöhäiseen syksyyn. Jatkuvasti kehittyvä, 30 hehtaarin alueelle levittyvä keskus tarjoaa ainutlaatuiset puitteet mm. sohjiirtotestaukselle. Riittävän kattavien tulosten keräämiseksi märkäpitoa, nopean ajon ominaisuuksia ja vesiliirtoa testataan myös ulkomaisilla radoilla. Pitorajojen uhmaaminen ja ylittäminen palvelevat kehitystyön tärkeintä päämäärää: turvallisuutta.





Tinkimätöntä testausta ja pohjoisen vimmaa

Nokian Renkaat pyhittää puolet vuodesta totiselle talvirengastestaukselle. Se on luonteva valinta nastarenkaan keksijälle. Suomen Lapissa, Ivalossa, napapiirin pohjoispuolella on yli 700 hehtaarin kokoinen testikeskus, jossa tuotekehitys- ja testustiimit sekä tuntuma-ajajat ottavat mittaa renkaista. Tehtävänä on testeihin erottaa parhaimmat renkaat hyvistä.

Uusinta tekniikkaa edustavat laitteet, monipuoliset testit, osaavat ja kokeneet ihmiset huolehtivat siitä, että Ivalossa käydään läpi kaikki talviautoilun ääritilanteet. Pitorajojen uhmaaminen ja ylittäminen palvelevat vaativaa kehitystyötä, jonka tärkein päämäärä on turvallisuus. Tinkimätön testaukseen vaatii lähes loputtomasti toistoja vakioituissa olosuhteissa, jotta tuloksiin voidaan luottaa. Tuntuma-ajajien pitää olla teknisesti taitavia auton käsittelijöitä. Lisäksi heiltä vaaditaan keskittymiskykyä, täsmällisyyttä ja

tyyneyttä. Heidän mielipiteensä ja näkemysensä täydentävät laitteiden ja koneiden antamia yksiselitteisiä lukuja, aikoja ja arvoja.

Uudistuva ja innovatiivinen tuotevalikoima huomataan ja tunnustetaan. Huolellisesti eri käyttökohteisiin räätälöidyt, tiukat testit läpäisseet tuotteet vakuuttavat. Ne avaavat tietä menestykseen.

Sovussa luonnon kanssa

Lapissa talven kaikki olomuodot ovat läsnä. Luonto ailahtelee oikukkaasti. Toisinaan tuiman pakkasen jakso voi jatkua viikkoja. Joskus talvi onkin leuto ja lumi vetistä, sohjoista. Tekeminen, tavoitteet ja testit täytyy rytmittää luonnon kanssa sovussa.

Nokian Renkaat on maailman johtava pohjoisten olojen asiantuntija juuri Lapissa tehtävän kattavan ja huolellisen testauksen ansiosta.

Testausta myös Nokian radalla

Nokian kaupungissa sijaitsevalla ajoradalla testataan renkaita huhtikuusta marraskuuhun ja simuloidaan lähes kaikkia pohjoisten olojen ajotilanteita. Jatkuvasti kehittyvä, 30 hehtaarin alueelle levittävä keskus vastaa vaativien olosuhteiden tuomiin haasteisiin ja tulevaisuuden vaatimuksiin.

Sisätiloissa tapahtuva testaus

Koestuskoneilla testataan renkaan rakenteellista lujuutta ja nopeuskestävyyttä. Renkaiden virheettömyyttä valvotaan jatkuvasti toistuvien kokein, joissa varmistutaan tuotteiden laadusta ja teknisestä luotettavuudesta.

NOKIAN RENKAIDEN TURVALLISUUSINNOVAATIOITA

1999

Kulumisvaroitin eli

Driving Safety Indicator (DSI)

Renkaan keskirivan kulumisvaroitin ilmaisee uransyvyuden. Numero kertoo, montako millimetriä kulutuspinna on jäljellä. Numerot häviävät yksi kerrallaan sitä mukaa, kun rengas kuluu.

2003

Rypsiöljy kulutuspinna-koituksessa

Rypsiöljy on ympäristöystävällinen, aito luonnontuote. Ensimmäisen ker-

ran sitä käytettiin Nokian Hakkapeliitta 4:n pintasekoituksessa vuonna 2003. Rypsiöljy parantaa sekä kumin repimislujutta että renkaan pito-ominaisuuksia talviolosuhteissa.

2004

Viiden kumisekoituksen yhdistelmä

Nokian Z:n kulutuspinna-koituksessa on viittä erilaista kumisekoitusta. Keskirivan sekoitus tekee renkaasta tarkasti käsiteltävän. Olka-alueiden kumisekoitus tehostaa pitoa ääritilanteissa. Olkapäiden ulkoreunoja kapea joustovyö-

hyke kestää hyvin kaarreaossa ja joustoliikkeissä syntyviä muodonmuutoksia. Teräsvyöpakettin päällä oleva sekoituskerros pienentää vierinvastusta ja vähentää lämmönkehitystä. Pohjimmainen sekoitus kiinnittyy teräsvyöpakettiin ja vahvistaa renkaan rakenteen kestävyyttä.

2006

Karhunkynsi

Teräväsärmäinen karhunkynsi tehostaa nastarenkaan pitoa. Kuviopalojen etureunassa oleva karhunkynsi esijännittää



Ilmaston lämpeneminen haastaa renkaiden tuotekehityksen

- Ilmaston lämpeneminen on tieteellisesti todettu tosiasia.
- Seuraavan 15 vuoden kuluessa Pohjoismaiden keskilämpötilan arvioidaan nousevan noin yhden asteen verran.
- Sään ja ajokelin nopeat muutokset lisääntyvät.
- Sään ja ilmaston ääri-ilmiot voimistuvat ja yleistyvät.
- Erityisesti talvirenkailta vaaditaan entistä parempaa kykyä tasata ajokelin äkillistä vaihtelua.

Ilmastonmuutoksen edetessä renkaiden hyvät ominaisuudet korostuvat entisestään, kun ääriolosuhteet lisääntyvät. Nokian Renkaat on valmistautunut vastaamaan ilmastonmuutoksen tuomiin haasteisiin. Yhtiö haluaa kehittää ren-gasalaa ja omien tuotteidensa turvallisuutta ja ympäristöstävällisyyttä rohkeana edelläkävijänä. Ympäristömyönteisyyttä konkretisoivat tuotannon myrkyttömyys ja tuotteissa käytettä-



vät haitattomat, puhdistetut öljyt sekä renkaiden vierinvastuksen tuloksellinen kehitystyö.

Polttoaineenkulutus kuriin ja vähemmän päästöjä

Liikenteen hiilidioksidipäästöt (CO₂) ovat yksi ilmaston lämpenemiseen olennaisesti vaikuttava tekijä. Renkaiden vierinvastusta alentamalla voidaan pienentää ajoneuvon polttoaineenkulutusta ja pakokaasupäästöjä.

Nokian Renkaiden määrätietoisessa ja pitkäjänteisessä kehitystyössä on panostettu voimakkaasti vierinvastuksen alentamiseen. Hyvä esimerkki onnistuneesta tuotekehityksestä ovat pohjoismaiset nastattomat Hakkapeliitta-talvirenkaat, joissa yhdistyvät erinomaiset turvallisuusominaisuudet ja poikkeuksellisen alhainen vierinvastus.

Oikeat rengasvalinnat keventävät ympäristökuormitusta

Noin kolme neljäsosaa ihmisten aiheuttamista hiilidioksidipäästöistä johtuu fossiilisten polttoainoiden, kuten bensiinin ja dieselöljyn, käytöstä.

Hiilidioksidi on merkittävin liikenteen aiheuttamista kasvihuonekaasuista. Kun ajoneuvon rengas pyörii tien pintaa vasten, siitä aiheutuu kitkaa, jota kutsutaan vierinvastukseksi. Mitä suurempi vierinvastus, sitä enemmän kuluu polttoainetta. Polttoaineenkulutus onkin merkittävin renkaan käytön aikana syntyvistä ympäristövaikutuksista. Oikeilla rengasvalinnoilla polttoaineenkulutus pienenee, ja ilmaan pääsevän hiilidioksidin määrä vähenee.

Nokian Hakkapeliitta -kitkarenkaat voivat vähentää merkittävästi polttoaineenkulutusta. Autoilija voi säästää lähes 300 euroa 40 000 kilometrin ajossa (95-oktaaninen bensiini, tammi-kuun 2008 keskihinta Suomessa) ja samalla vaikuttaa omalla valinnallaan myönteisesti päästöjen vähentämiseen.

ja tukee nastaa ja pitää sen ihanne-
asennossa koko tiekosketuksen ajan.
Nasta ei väänny eikä väisty, mikä mak-
simoi pidon. Erityisesti olka-alueiden
jarrutuspito paranee merkittävästi.

2006

Nelikulmanastan evoluutioversio

Vuonna 2003 Nokian Hakkapeliitta 4 tuli markkinoille ja siinä oli upouusi nelikulmanasta. Nastaa on kehitetty edelleen: kovametallisen nastatapin ja pohjalaiipan lisäksi nastarunko on neliömäinen. Nastan leveä tuenta

parantaa jääpitoa, ja nastaa ankkuroi-
tuu vankasti pintasekoitukseen. Ren-
gas säilyy turvallisena koko käyttö-
ikänsä.

2006

Vesiliirtovaroitin

Nokian Hakka -kesärenkaissa on kulu-
misvaroitin lisäksi myös vesiliirtova-
roitin. Sen pisarasymboli häviää,
kun renkaan kulutuspinnaa on jäljellä
neljä millimetriä. Pisaran häviäminen
muistuttaa autoilijaa siitä, että vesiliir-
toriski kasvaa huomattavasti.

2006

Kiilapintarakenne

Nokian Hakka H ja V ovat pohjoisiin
oloihin suunniteltuja kesärenkaita,
joissa on ainutlaatuinen kiilapintara-
kenne. Se maksimoi epäsymmetrisen
pintamallin edut. Kiilamaisesti limit-
tään ja kerroksittain rakentuvan pinnan
uloimmat kerrokset parantavat märkä-
pitoa, kulumiskestävyyttä ja käsiteltä-
vyyttä. Sisemmät tuki- ja tartuntaker-
rokset pienentävät vierinvastusta ja
lujittavat rakenteellista kestävyyttä.



**Mikä se on, turvallisuuden syvin olemus?
Kun keskittää mielensä ajamiseen.
Meistä jokaisesta voi tulla
osapäivächarliewatts.**

LISÄÄ KILPAILUKYKYÄ OSAAMISEN KEHITTÄMISELLÄ

Nokian Renkaissa osaamisen kehittäminen perustuu henkilöstöstrategiaan. Se muodostuu yhtiön missiosta, visiosta ja tavoitteista, joiden pohjalta on luotu henkilöstöstrategian tavoitteet ja vastuut. Strategiassa on huomioitu kansainvälistyminen ja globaalien toimintatapojen luominen. Sisäisellä HR Global -verkostolla on tärkeä rooli strategian kehittämisessä.

Viime vuosina osaamisen kehittäminen on uudistunut, mikä ilmenee muun muassa lisääntyneenä verkko-opiskeluna. Yhtiön verkko-oppimisportaaliissa, Hakkapeliitta Academyssa, tuotetaan erilaisia oppimismoduuleja, joilla varmistetaan osaamisen kehittäminen strategialähtöisesti. Vuonna 2007 Nokian-tehtaassa 13 henkilöä suoritti uudistetun Kumialan ammattitutkinnon. Ammatillista osaamista kehittämissä, tutkintoon johtaneissa koulutuksissa on ollut mukana kaikkiaan 689 henkilöä.

Vianorin tarpeisiin on räätälöity mekaanikon ja työnjohton ammattitaitoa lisäävät koulutukset. Nokian-tehtaassa

on panostettu esimiestoimintojen kehittämiseen ja työsuhteasioiden koulutukseen. Yli kymmenen ammattityönohjaajan verkosto tukee henkistä jaksamista. Venäjällä on järjestetty runsaasti koulutusta renkaan valmistuksen perusteista, myynnistä ja ajanhallinnasta. Myös kielikoulutus yhtiössä on ollut aktiivista.

Vuonna 2007 Nokian-tehtaassa kehitettiin laaja-alaista yleisperhdytyskoulutusta. Kaksipäiväinen perhdytys tutustuttaa uudet työntekijät tehokkaasti konserniin ja paikallisiin käytäntöihin. Työpaikoilla kummit tukevat uusien tulijoiden sopeutumista organisaatioon. Venäjän-tehtaan haasteena on uusien henkilöiden jatkuva rekrytoiminen ja perehdyttäminen.

Kekseliäisyys edistää innovointia

Kekseliäisyystoiminta – Nokian Renkaiden innovatiivinen toimintatapa – laajeni ja sai uutta eloa vuonna 2007, kun kekseliäisyystoiminnan vastuuhenkilöt aloittivat työnsä Venäjällä, Ruotsissa ja Norjassa. Uusien ideoiden myötä on kehitetty muun muassa koko Vianor-ketjun

toimintaa Pohjoismaissa. Jatkossa ideat kirjataan sisäisessä tietoverkossa reaaliaikaisesti.

Vahvaa panostusta työhyvinvointiin

Nokian Renkaiden henkilöstön liikunta- ja hyvinvointipalveluihin kuuluu lukuisia viikkoliikuntaryhmiä, personal trainereita ja muun muassa mahdollisuus hierontaan. Työterveyslääkärin liikkumisresepti motivoi yksilöitä liikkumaan kullekin parhaiten sopivalla tavalla. Työhyvinvointiasioissa työterveyshuollolla on tärkeä rooli. Pitkäaikaissairaille tehdään henkilökohtaisiin keskusteluihin pohjautuva suunnitelma, joka helpottaa näiden henkilöiden arkea ja työhön paluuta. Henkilökunnan hyvinvointia seurataan vuosittaisen työhyvinvointitutkimuksen avulla. Henkistä jaksamista edistävät yksilö- ja ryhmätyönohjaukset sekä erilaiset työaikajärjestelyt ja henkilöstötapahtumat.

Verkostoituminen laajenee

Tampere Business Campus (TBC), joka järjestää yhteisiä koulutuksia pirkanmaa-

Auton ajaminen on rytmilaji.

Pikku hiljaa olen oppinut kuuntelemaan liikennettä,
takomaan mukana.

Moottoritie paukuttaa peruskomppia.

Jarruvalon välähdys, kuin merkki vaihtaa poljentoa.

Välillä soitto matelee kuin sukkasillaan,
mutta kohta taas kuulee, kun matka taittuu ja bändi nauttii.

Sitten, aina yhtä yllättäen, tulee rumpalin taidonnäyte.

Breikki. Ruuhka. Pysäyttää jonon kuin seinään.

Tuntuu ohimoissa. Ennen se vei kapulat käsistä.

Ennen kuin opin, ettei fiilistään kannata hukata,
vaikka kaikki eivät pysyisikään tahdissa.

laisille yrityksille, on esimerkki Nokian Renkaiden laajasta verkostoitumistavoitteesta. Vuonna 2007 perustettiin Pietari Business Campus (PBC), joka mahdollistaa yhteistyön Pietarin alueella toimivien tai sinne pyrkivien suomalaisyritysten välillä. Nokian Renkaat on ollut mukana myös EU-rahoitteisessa Vert-projektissa, jonka avulla on kehitetty ammatillista koulutusta kansainvälisesti.

Palkitseminen luo lisäarvoa liiketoiminnalle

Nokian Renkaissa palkitsemisen pääperiaatteet ovat samat eri valmistusyksiköissä, myyntiyhtiöissä ja Vianorissa. Oikeudenmukaisella ja houkuttelevalla palkitsemisella varmistetaan alan paras henkilöstö. Työt luokitellaan vaativuuden perusteella ja työtulosta arvioidaan säännöllisesti. Yksikkökohtaisia, tulostimittareihin perustuvia palkkiojärjestelmiä käytetään lisäkannustiminina. Palkitsemisessa kokonaiskorvaus on määriteltä, ja palkitsemisvaihtoehtoja on useita. Avainhenkilöillä on mahdollisuus

esimerkiksi sairaan lapsen hoitopalveluun ja työsuohdeautoon

Rekrytointi on johdonmukaista suunnittelua

Rekrytoinnissa on otettava huomioon, että osaavista ja motivoituneista työntekijöistä on pulaa, ja hyvämaineiset yritykset saavat parhaan työvoiman. Nokian Renkaat edellyttää hakijoilta myönteistä asennetta kansainväliseen toimintaan. Valinnoissa huomioidaan hakijan ammatillinen osaaminen, persoonallisuus sekä erityistaidot. Sisäiset urakehitysmahdollisuudet ovat osa henkilöstöpolitiikkaa. Rekrytoinnissa käytetään ulkopuolisia asiantuntijoita ja testejä. Uutta henkilöä palkattaessa otetaan huomioon hänen mahdollisuutensa kehittyä vaativampiin tehtäviin konsernissa. Itsensä jatkuva kehittäminen ja muiden valmentaminen on osa hakkeleliittahenkeä, jota odotetaan jokaiselta konsernissa työskentelevältä.

Hakkapeliitta Academy – oppimisportaalina internet

Hakkapeliitta Academy on omalle organisaatiolle, jälleenmyyjille ja partnereille suunniteltu verkko-oppimisympäristö. Siellä voi suorittaa erilaisia verkkomoduuleja. Kaksi lähinnä myyntityöhön suunnattua moduulia on valmiina. Seuraavaksi valmistuu tuotekoulutukseen ja perehdytykseen liittyvät osiot.



Turvallisuus = mielenrauhaa

**Hyvät renkaat antavat mielenrauhaa.
Kuin tulen tuijottelu tai virtaavan veden.**

**On niitä muitakin mietiskelylajeja:
saunominen, sauvakävely, marjojen poimiminen,
metsän hiljaisuuden kuunteleminen,
pilkillä istuminen.**

EDELLÄKÄVIJÄNÄ TURVALLISUUS- JA YMPÄRISTÖJOHTAMISESSA

Nokian Renkaiden arvoihin kuuluu vastuullinen yrityskansalaisuus ja ympäristön kunnioittaminen. Ympäristö- ja turvallisuusnäkökohdat ovat tuotteiden kehittämisen, valmistamisen ja markkinoinnin keskeisiä tekijöitä. Yhteiskunnan asettamien vaatimusten ja normien täyttämisen lisäksi Nokian Renkaat haluaa olla edelläkävijä tuotteisiin, tuotantoon ja logistiikkaan liittyvissä ympäristö- ja turvallisuuskysymyksissä. Vastuullisuus merkitsee turvallisia ja ympäristöystävällisiä tuotteita, alan parhaita tuotantoprosesseja, turvallista työympäristöä ja henkilöstön hyvinvointia.

Nokian Renkaiden toimintaa johdetaan konsernin yhteisen toimintojärjestelmän avulla. EHSQ-johtaminen kattaa ympäristön-, henkilöstön- ja omaisuus- ja laatujohtamisen. Tavoitteina ovat vahinkojen ennaltaehkäisy kaikilla toiminnan osa-alueilla ja tuotannon häiriötön toiminta. Toimintojen kehittämisessä sovelletaan parhaita käytäntöjä ja edistyneitä ratkaisuja ja huomi-

oidaan taloudellisten seikkojen ohella inhimilliset arvot ja vastuullisuus. Huomio kiinnitetään tuotteen koko elinkaaren materiaalivalinnoista tuotteen käytöstä poistoon saakka mukaan lukien koko alihankintaketju.

Turvallisuutta edistetään riskienhallinnan, prosessien jatkuvan kehityksen ja uusien investointien avulla. Nokian-tehtaan järjestelmä on sertifioitu EU:n EMAS (EcoManagement and Audit Scheme) -asetuksen mukaisesti. Lisäksi Suomen- ja Venäjän-tehtaat on sertifioitu kansainvälisten ISO 14001 -ympäristöjärjestelmästandardin sekä ISO 9001 -laatujohtamismääntästandardin mukaisesti.

Turvallisuuden ja ympäristöasioiden pitkäjänteisen kehittämisen ansiosta Nokian Renkaita voidaan pitää edelläkävijänä rengasalalla. Nokian Renkaat on ensimmäisenä rengasvalmistajana maailmassa luopunut kokonaan korkea-aromaattisten öljyjen käytöstä kumiseoksissa, eikä yritys käytä eurooppalaisen luokittelun mukaisesti mitään syöpävää-

rallisiksi tai myrkyllisiksi (T, T+) luokiteltuja kemikaaleja omassa tuotannossaan. Yrityksen valmistamat renkaat ovat myös käytön aikaisen turvallisuuden ja ympäristövaikutustensa kannalta huipputasoa, minkä todistavat useat riippumattomat vertailutkimukset.

Aktiivista ympäristötyötä

Turvallisuusjohtamisessa panostettiin vuonna 2007 voimakkaasti esimiestyöhön, työohjeisiin ja perehdytykseen. Vaikka tuotannon automatisointi on edennyt pitkälle, rengasalalla tehdään edelleen hyvin paljon käsityötä. Siksi työergonomia on erityisen haasteellista kun työturvallisuutta kehitetään.

Nokian Renkaissa tapaturmat ovat vähentyneet, mutta useissa yksiköissä kehitys on ollut hidasta, eikä yrityksen sisäisiä tavoitteita ole saavutettu. Vuonna 2007 yritys sai kaksi vähäistä sakkorangaistusta aiemmin sattuneiden kahden tapaturman vuoksi. Vakavilta tapaturmilta vältyttiin vuonna 2007.



Nokian-tehtaan ympäristölupa uudistettiin helmikuussa 2007 vastaamaan uutta lainsäädäntöä. Uudet lupaehdot huomioivat aikaisemmin saavutettuja parannuksia ja asettavat jatkossa muun muassa mittauslisävaatimuksia.

Yritys täytti pääosin sille asetetut ympäristölupien ehdot ja määräykset. Ympäristömittauksissa ei havaittu luparvojen ylityksiä eikä toiminnassa esiintynyt merkittäviä poikkeamia. Nokian-tehtaan jätehuollossa otettiin käyttöön uusi vulkanoimattoman kumin kierrätyskanava, mikä nosti tehtaan jätteen hyötykäyttöasteen loppuvuonna yli 95 %:iin koko vuoden hyötykäytön ollessa yhteensä 77 %.

Vsevlozhskin-tehtaassa lakisääteiset ympäristötavoitteet on täytetty, mutta kehitystyö jatkuu erityisesti jätehuollossa. Paikalliset jätehuolto- ja palvelut eivät ole vielä täysin ylittäneet yhtiön asettamiin tavoitteisiin.

Tehtaan rakennustöiden vuoksi jättemäärät ovat suurempia kuin Nokialla,

mutta asia korjautuu laajennustöiden edetessä.

Vuonna 2007 julkaistussa EMAS-ympäristöraportissa käsiteltiin laajasti koko konsernin ympäristöasioita, vaikka EMAS-sertifikaattia ei sinällään voida soveltaa Euroopan ulkopuolella. Raportissa kuvattiin kattavasti koko konsernin yhteiskuntavastuuasioita, joiden merkityksen uskotaan lisääntyvän yrityksen kasvaessa kansainvälisesti. Nokian Renkaat on julkaissut lausuntonsa ilmastonmuutoksesta ja korostanut renkaiden ympäristöystävällisyyden ja erityisesti vierinvastuksen merkitystä polttoaineen kuluksessa.

Vihreitä renkaita

Koivunlehtitunnus ja teksti "Naturally Nokian Tyres" kertoo tuotannon ja tuotteiden ympäristöystävällisyydestä, muun muassa siitä, että tuotteiden valmistuksessa on käytetty vain puhdistettuja öljyjä eikä lainkaan myrkyllisiä kemikaaleja.





Puheenjohtaja

Petteri Walldén, s. 1948

Diplomi-insinööri

Hallituksen jäsen vuodesta 2005.

Riippumaton hallituksen jäsen.

Osakkeita: 6 109 kpl

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallitusjäsenyydet; Alteams Oy, Empower Oy, eQ Oy, Kuusakoski Oy, SE Mäkinen Logistics Oy, Suomen Terveystalo Oy ja Tikkurila Oy



Kim Gran, s. 1954

Diplomiekonomi, toimitusjohtaja, Nokian Renkaat Oy

Hallituksen jäsen vuodesta 2002.

Osakkeita: 4 000 kpl; optiot: 2004B 9 000 kpl,

2004C 19 000 kpl, 2007A 160 000 kpl

Keskeisimmät luottamustehtävät: Hallituksen puheenjohtaja;

Komiteollisuus ry; Hallitusjäsenyydet; Elinkeinoelämän

keskusliitto, Konecranes Oy, Kemianteollisuus ry (vpj),

M-real Oy, Suomalais-Venäläinen kauppakamari (SVKK);

Hallintoneuvostojäsenyys: Ilmarinen



Rabbe Grönbloom, s. 1950

Restonomi, Kauppaneuvos

Konsernijohtaja, AB R.Grönbloom International LTD

Hallituksen jäsen vuodesta 2003.

Riippumaton hallituksen jäsen.

Osakkeita: 383 kpl

Keskeisimmät luottamustehtävät: Restel Oy:n hallituksen jäsen



Hille Korhonen, s. 1961

Tekniikan lisensiaatti

VP operations, Fiskars Corporation

Hallituksen jäsen vuodesta 2006.

Riippumaton hallituksen jäsen.

Osakkeita: 1 755 kpl



Hannu Penttilä, s. 1953

Varatuomari. Toimitusjohtaja, Stockmann Oyj Abp
Hallituksen jäsen vuodesta 1999. Riippumaton hallituksen jäsen.
Osakkeita: 3 383 kpl
Keskeisimmät luottamustehtävät: Hallituksen puheenjohtaja;
Lindex AB, Oy Hobby Hall Ab, Seppälä Oy, Suomen Pääomarahitus Oy
ja Oy Stockmann Russia Holding AB; Hallitusjäsenyydet;
Keskuskauppakamari (pj), International Association of Department
Stores, Suomen Kaupan Liitto (vpj)
Hallintoneuvostojäsenyydet; Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva,
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, Luottokunta (vpj)



Koki Takahashi, s. 1957

B.A. (Economics)
Senior Vice President
Finance & Administration
Bridgestone Europe NV/SA
Hallituksen jäsen vuodesta 2006.
Osakkeita: 1 755 kpl



Aleksey Vlasov, s. 1957

Medical doctor
Vice President, Synttech Group
Hallituksen jäsen vuodesta 2006.
Riippumaton hallituksen jäsen.
Osakkeita: 1 755 kpl



Kim Gran, s. 1954
Toimitusjohtaja.
Diplomiekonomi. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1995. Osakkeet 4 000; optiot: 2004B 9 000, 2004C 19 000, 2007A 160 000



Alexej von Bagh, s. 1968
Vianor Holding Oy, varatoimitusjohtaja. Diplomi-insinööri. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1995. Osakkeet 1 750; optiot: 2004C 4 500, 2007A 30 000



Esa Eronen, s. 1957
Tekninen johtaja, Tuotantopalvelut. Insinööri. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1988. Osakkeet 3 000; optiot: 2004 A 2 700, 2004C 3 000, 2007 A 20 000



Sirkka Hagman, s. 1958
Henkilöstö- ja EHSQ, johtaja. Diplomi-insinööri, HTL. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1980. Osakkeet 400; optiot: 2004A 3 000, 2004B 3 500, 2004C 2 600, 2007A 20 000



Rami Helminen, s. 1966
Henkilö- ja jakeluautorenkaat, johtaja. KTM. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1990. Optiot: 2004A 300, 2004B 3 500, 2004C 9 000, 2007A 80 000



Raila Hietala-Hellman, s. 1952
Viestintäjohtaja. Yo-merkonomi. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1979. Osakkeet 3 000; optiot: 2004B 3 500, 2004C 2 600, 2007A 20 000



Teppo Huovila, s. 1963
Tuotekehityspäällikkö. Diplomi-insinööri, MBA. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1989. Osakkeet 1 000; optiot: 2004A 150, 2004B 2 000, 2004C 1 750, 2007A 12 020



Antero Juopperi, s. 1954
Emerging Markets, R&D. Filosofian maisteri. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1992. Optiot: 2004C 8 000, 2007A 50 000



Seppo Kupi, s. 1950
Vianor Holding Oy. Toimitusjohtaja, Insinööri. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1974. Osakkeet 3 830; optiot: 2004C 4 500, 2007A 30 000



Kari-Pekka Laaksonen, s. 1967
Myynti- ja logistiikkajohtaja. Diplomi-insinööri. Yhtiön palveluksessa vuodesta 2001. Osakkeet 5 000; optiot: 2004B 4 000, 2004C 10 000, 2007A 80 000



Anne Leskelä, s. 1962
Talusojohtaja ja IR-suhteet. KTM. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1997. Osakkeet 1 000; optiot: 2004B 1 500, 2004C 4 000, 2007A 30 000



Raimo Mansikkaoja, s. 1962
Yrityskehitys- ja tietohallintojohtaja. Filosofian maisteri, MBA. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1995. Osakkeet 2 500; optiot: 2004C 3 000, 2007A 20 000



Jukka Mäkelä, s. 1974
Strategiajohtaja. KTM. Yhtiön palveluksessa vuodesta 2007. Optiot: 2004C 4 000, 2007A 20 000



Tapani Silvonon, s. 1962
Ylempien toimihenkilöiden edustaja. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1996. Optiot: 2004B 450, 2004C 300, 2007A 2 000



Tarja Snellman, s. 1952
TU toimihenkilöiden edustaja
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1970. Osakkeet 500; optiot: 2004A 25, 2004B 150, 2004C 120, 2007A 750



Petri Sorvali, s. 1969
Päälouottamus mies.
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1997. Optiot: 2004C 20, 2007A 150



Hannu Teininen, s. 1960
Kuorma-autonrenkaat, johtaja. Insinööri, MBA. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1984. Osakkeet 2 000; optiot: 2004B 1 750, 2004C 2 000, 2007A 20 000



Antero Turunen, s. 1945
Nokian Raskaat Renkaat Oy, toimitusjohtaja
Diplomi-insinööri. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1993. Osakkeet 5 000; optiot: 2004B 2 000, 2004C 8 000, 2007A 60 000

Nokian Renkaat Oyj

Pirkkalaistie 7
PL 20
37101 NOKIA
Puh. 010 401 7000
Fax. 010 401 7799
www.nokiantyres.com
s-posti: info@nokiantyres.com
etunimi.sukunimi@nokiantyres.com
Toimitusjohtaja Kim Gran

000 Nokian Shina/000 Nokian Tyres

188640, Russia, Leningrad Region
Vsevolozhsk,
industrial zone Kirpichnyy Zavod, block 6
puh. +7 812 336 9000
fax +7 812 336 9595
s-posti: info.rus@nokiantyres.com
Johtaja Andrei Pantioukhov

Nokian Renkaat Oyj

Vantaan myyntitoimisto
Valimokuja 1
01510 VANTAA
Tukku (autokauppa)
puh. 010 401 3290
fax. 010 401 3299
Myynti
puh. 010 401 3290
fax. 010 401 3299

Myyntiyhtiöt

Nokian Däck AB

Metallvägen 2 L
BOX 3002
SE-19572 Rosersberg
puh. +46 8 474 7440
fax +46 8 761 1528
Toimitusjohtaja Per-Åke Beijersten

Nokian Dekk AS

Leiraveien 17
N-2000 Lillestrom
Boks 14
N-2027 KJELLER
puh. +47 64 84 77 00
fax +47 64 84 77 01
Toimitusjohtaja Björn Kamphus

Nokian Reifen GmbH

Neuwieder Strasse 14
D-90411 NÜRNBERG
puh. +49 911 527550
fax +49 911 5275529
Toimitusjohtaja Dieter Köppner

Nokian Reifen AG

Neue Winterthurerstrasse 15-17
CH-8305 Dietlikon
puh. +41 (0)44 807 4000
fax +41 (0)44 888 3825
Toimitusjohtaja Salvatore di Salvatore

Nokian Tyres Inc.

339 Mason Rd. La Vergne
TN 37086 Nashville
USA
puh. +1 615 287 0600
fax +1 615 287 0610
Toimitusjohtaja Bernie del Duca

000 Nokian Shina – Moscow Branch

Business Centre Country-Park
Panfilov Street 19
Moscow Region
RUS-141407 Khimki
puh. +7 495 7779900
fax +7 495 7773456

Nokian Tyres s.r.o.

V PARKU 2336/22
148 00 Praha 4
Czech Republic
puh. + 420 241 932 668
fax + 420 241 94 0635
Toimitusjohtaja Monika Engel

Nokian Shina LLC

07403, Ukraine, Brovary,
Prommash logistic center
134, Kutuzova St.
puh. +38 044 459 02 96
fax +38 044 459 02 97
Toimitusjohtaja Igor Bogdanov

TOO Nokian Tyres

52 Abai Str.
050008 Almaty
Kazakstan
puh. +7 7272 445 165
fax +7 7272 445 168
Toimitusjohtaja Arman Nugmanov

Rengasketju

Vianor Holding Oy

Pirkkalaistie 7
PL 20
37101 Nokia
puh. 010 401 7000
fax. 010 401 7148
Johtaja Seppo Kupi

Vianor Oy

Toikansuontie 10
53500 LAPPEENRANTA
puh. 010 4011
fax. 010 401 2299
Toimitusjohtaja Alexej von Bagh

Vianor AB

Östra Ringleden
Box 114
S-534 22 VARA
puh. +46 512 798 000
fax. +46 512 798 099
Toimitusjohtaja Mikael Löfstedt

Vianor AS

Leiraveien 17
N-2000 Lillestrom
Boks 43
N-2027 Kjeller
puh. +47 6484 7760
fax +47 6484 7790
Toimitusjohtaja Bengt Heggertveit

000 Vianor SPb

188676, Russia, Leningrad Region
Vsevolozhsk district
station Kirpichnyy zavod
"Kirpichnyy zavod" industrial Zone, block 6
puh +7812 336 9000
fax +7812 336 9595

AS Vianor/Viro

Tartu mnt 119
EE-0001 TALLINNA
ESTONIA
puh. +372 605 1060
fax. +372 605 1067
Toimitusjohtaja Kaspar Sepp

SIA Vianor

Ganibu dambis 21 B
LV-1005 Riga
puh. +371 751 7902
fax +371 751 7903
Johtaja Aigars Kincs

Toimitus: Nokian Renkaat Oyj
Visuaalinen suunnittelu: Vanto Design Oy ja Incognito Oy
Kuvat ja kuvitus: Ilkka Hietala, Kirsi Salovaara, Jaakko Vanto,
Mikael Clayhills sekä Nokian Renkaiden arkisto
Lyyrinen teksti: Seppo Palminen
Paino: Hämeen Kirjapaino Oy, 2008

Tie. Elämä.
Kauan se vei mutta kosketus säilyi.
Toi takaisin.
Tänne talvirenkaan syntysijoille.



nokian
RENKAAT

8536790
142



TALOUDELLINEN KATSAUS 2007

Sisällysluettelo

Tilinpäätös 2007

Nokian Renkaat 1998–2007	4
Hallituksen toimintakertomus	6
Konsernin tuloslaskelma ja tase.....	15
Konsernin rahavirtalaskelma	17
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	18
Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot.....	19
Emoyrityksen tuloslaskelma ja tase	47
Emoyrityksen rahavirtalaskelma	49
Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot	50
Tietoa Nokian Renkaiden osakkeesta.....	55
Allekirjoitukset	60
Tilintarkastuskertomus	60

Hallinnointikäytäntö	61
-----------------------------------	-----------

Tietoa sijoittajille	65
-----------------------------------	-----------

Sijoittajasuhteet	66
--------------------------------	-----------

Yhteystiedot	67
---------------------------	-----------

NOKIAN RENKAAT 1998–2007

KONSERNIN TUNNUSLUVUT		IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	FAS	FAS	FAS	FAS	FAS	FAS	FAS
Luvut miljoonia euroja, ellei toisin mainittu		2007	2006	2005	2004	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
Liikevaihto		1 025,0	835,9	686,5	603,3	602,2	528,7	479,2	423,4	398,5	322,6	251,3
kasvu, %		22,6%	21,8%	13,8%	14,1%	13,9%	10,3%	13,2%	6,3%	23,5%	28,4%	18,7%
Käyttökate		281,1	193,9	151,4	148,9	146,8	115,1	95,0	81,9	68,4	61,9	47,5
Poistot		47,1	40,8	35,6	33,4	38,7	36,0	34,9	31,3	28,9	19,8	14,3
Liikevoitto		234,0	153,1	115,8	115,6	108,1	79,1	60,1	50,5	39,4	42,1	33,2
% liikevaihdosta		22,8%	18,3%	16,9%	19,2%	18,0%	15,0%	12,5%	11,9%	9,9%	13,1%	13,2%
Tulos ennen veroja		213,8	139,3	112,6	103,0	99,9	69,6	48,0	37,0	27,2	35,5	29,9
% liikevaihdosta		20,9%	16,7%	16,4%	17,1%	16,6%	13,2%	10,0%	8,7%	6,8%	11,0%	11,9%
Oman pääoma tuotto (ROE), %		26,6%	20,9%	22,2%	31,3%	24,3%	20,8%	16,9%	14,3%	13,7%	23,6%	22,7%
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %		27,8%	22,7%	21,4%	28,1%	27,5%	22,3%	17,1%	14,3%	12,1%	16,9%	19,8%
Taseen loppusumma		1 155,4	884,7	797,4	578,4	553,8	476,1	450,9	459,8	464,0	391,8	269,3
Korollinen nettovelka ⁽¹⁾		102,9	126,9	119,5	163,3	107,4	100,0	122,5	158,2	182,1	170,4	94,2
Omanvaraisuusaste, %		61,8%	63,0%	59,1%	46,4%	48,3%	44,4%	38,9%	32,4%	28,3%	30,9%	37,1%
Velkaantumisaste, % ⁽¹⁾		14,4%	22,8%	25,4%	60,9%	35,4%	40,5%	57,9%	85,5%	108,9%	140,6%	94,3%
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat		169,9	106,6	30,2	56,9	56,9	79,0	69,3	70,8	26,6	22,3	21,2
Bruttoinvestoinnit		117,1	97,0	119,6	57,8	57,8	44,2	26,0	45,3	67,5	85,7	72,7
% liikevaihdosta		11,4%	11,6%	17,4%	9,6%	9,6%	8,4%	5,4%	10,7%	16,9%	26,6%	28,9%
Tutkimus- ja kehittämisenot		11,5	9,0	9,3	9,8	9,6	8,3	8,5	8,3	8,3	7,8	6,6
% liikevaihdosta		1,1%	1,1%	1,4%	1,6%	1,6%	1,6%	1,8%	2,0%	2,1%	2,4%	2,6%
Osingonjako (ehdotus)		62,3	38,0	27,9	25,9	25,9	16,7	11,7	8,8	6,9	9,0	7,6
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana		3 462	3 234	3 041	2 843	2 843	2 650	2 663	2 636	2 462	2 023	1 620
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT												
Tulos/osake (EPS), euro		1,37	0,88	0,70	0,69	0,62	0,45	0,32	0,24	0,19	0,25	0,20
kasvu, %		55,7%	27,0%	1,2%	53,2%	38,9%	41,3%	33,2%	26,9%	-25,2%	23,0%	21,3%
Tulos/osake (EPS, laimennettu), euro		1,31	0,86	0,68	0,67	0,60	0,44	0,31	0,24	0,19	0,25	0,20
kasvu, %		52,6%	26,9%	1,6%	52,3%	38,1%	39,5%	31,9%	26,5%	-25,2%	23,0%	21,3%
Kassavirta/osake (CFPS), euro		1,38	0,88	0,26	0,53	0,53	0,74	0,65	0,67	0,25	0,21	0,21
kasvu, %		57,7%	243,7%	-51,8%	-28,9%	-28,9%	13,7%	-2,2%	165,8%	17,8%	4,1%	-14,8%
Osinko/osake, euro (ehdotus)		0,50	0,31	0,23	0,22	0,22	0,16	0,11	0,08	0,06	0,09	0,07
Osinko/tulos, % (ehdotus)		36,9%	35,4%	33,8%	35,1%	38,7%	35,0%	35,0%	34,9%	34,7%	34,4%	36,3%
Oma pääoma/osake, euro		5,76	4,56	3,89	2,47	2,46	1,98	1,66	1,41	1,24	1,15	0,97
P/E-luku		17,5	17,6	15,3	16,3	18,0	13,4	10,7	14,7	9,5	15,1	13,6
Osinkotuotto, % (ehdotus)		2,1%	2,0%	2,2%	1,9%	1,9%	2,6%	3,3%	2,4%	3,6%	2,3%	2,6%
Osakekannan markkina-arvo 31.12.		2 974,9	1 893,9	1 288,6	1 213,4	1 213,4	639,9	359,7	371,3	189,4	398,6	286,4
Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin, milj. kpl		122,95	121,63	118,57	107,46	107,46	106,19	105,82	105,82	105,69	104,22	102,99
laimennettuna, milj. kpl		129,09	125,15	121,96	110,91	110,91	108,98	107,22	106,12	105,69	104,22	102,99
Osakeantioikaistu osakemäärä 31.12. milj. kpl		123,70	122,03	121,00	108,53	108,53	106,82	105,82	105,82	105,82	105,45	103,20
Osinkoon oikeutettu osakemäärä, milj. kpl		124,63	122,65	121,09	119,37	119,37	106,84	105,82	105,82	105,82	105,45	103,20

1) pääomalaina omassa pääomassa (vain FAS, vv. 2000–2004)

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

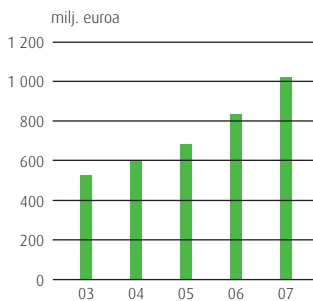
Laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, % (ROE) =	$\frac{\text{Tilikauden tulos} \times 100}{\text{Oma pääöma (ka)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI) =	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rah.kulut} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (ka)}}$
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{Oma pääöma} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Velkaantumisaste ¹ , % =	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}^1 \times 100}{\text{Oma pääöma}^1}$
Tulos/osake, euro (EPS) =	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Tulos/osake (laimennettu ²), euro (EPS) =	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu ja laimennettu}^2 \text{ lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Kassavirta/osake, euro (CFPS) =	$\frac{\text{Liiketoiminnan kassavirta}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Osinko/osake, euro =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osinkoon oikeuttavien osakkeiden lukumäärä}}$
Osinko/tulos, % =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko} \times 100}{\text{Tilikauden tulos}}$
Oma pääöma/osake, euro =	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääöma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}}$
P/E-luku =	$\frac{\text{Pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$
Osinkotuotto, % =	$\frac{\text{Nimellisosinko/osake}}{\text{Pörssikurssi 31.12.}}$

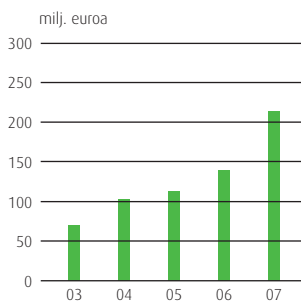
1) pääömalaina omassa pääömassa (vain FAS, vv. 2000–2004)

2) optioiden laimennusvaikutus otettu huomioon osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan ylittäessä määritetyn merkintähinnan

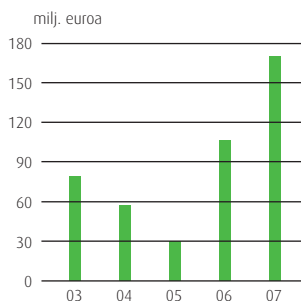
Liikevaihto



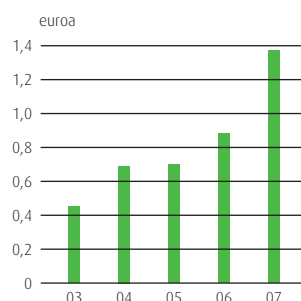
Voitto ennen veroja



Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat



Tulos/osake (EPS)



Nokian Renkaat -konsernin liikevaihto vuonna 2007 kasvoi 22,6 % ja oli 1.025,0 MEUR (2006:835,9 MEUR). Liikevoitto oli 234,0 MEUR (153,1 MEUR). Tulos per osake nousi 1,37 euroon (0,88 euroon). Tilikauden voitto oli 168,9 MEUR (107,3 MEUR). Hallitus esittää, että osinkoa jaetaan 0,50 euroa (0,31 euroa) osakkeelta. Yhtiöllä on vuonna 2008 edellytykset vahvaan myynnin kasvuun ja edellisvuotta parempaan tulokseen aiempien vuosien tapaan.

Toimitusjohtaja Kim Gran kommentoi vuotta 2007 seuraavasti:

– Nokian Renkaissa kasvu oli vahvaa koko vuoden ja hyvää kehitystä täydensi vuoden viimeisen neljänneksen loppukiri. Pääosa kasvusta tuli henkilöautorenkaista, mutta myös kaikkien muiden tulosyksiköiden liikevaihto ja liiketulos paranivat. Myynti kasvoi kaikilla päämarkkinoilla ja erityisesti Venäjällä. Kassavirta parani mittavista panostuksista huolimatta. Edellisvuotta paremman myyntimixin, uusien tuotteiden ja tehtyjen hinnankorotusten ansiosta renkaiden keskihinnat nousivat. Venäjän valmistuksen osuus kasvoi selvästi ja siitä saadut edut paransivat merkittävästi kannattavuutta. Näkymät vuodelle 2008 ovat hyvät ja odotamme kasvun jatkuvan vahvana ydinmarkkinoillamme.

Markkinatilanne

Kysynnän vahva kasvu jatkui Nokian Renkaille tärkeillä markkina-alueilla. Voimakkaimmin kasvoivat talvirenkaiden, SUV-renkaiden ja korkeiden nopeusluokkien kesärenkaiden jälkimarkkinat Venäjällä, muissa IVY-maissa ja Itä-Euroopassa. Pohjoismaissa ja Länsi-Euroopassa markkinat laskivat hieman. Raskaiden erikoisrenkaiden ja kuorma-autonrenkaiden kysyntä oli korkealla ja pula raskaista erikoisrenkaista jatkui. Useat rengasvalmistajat kompensoivat raaka-ainehintojen nousua korottamalla tuotteittensa hintoja.

Tammi-joulukuu 2007

Nokian Renkaat -konsernin liikevaihto tammi-joulukuussa 2007 oli 1.025,0 MEUR (2006:835,9 MEUR; 2005:686,5 MEUR), eli 22,6 % enemmän kuin vastaavana aikana vuotta aiemmin. Konsernin laskutus Pohjoismaihin kasvoi 11,1 %, Venäjälle ja muihin IVY-maihin 56,9 % ja Itä-Eurooppaan 44,4 %. Myynti USA:han laski 15,9 % edellisvuodesta. Myyntiä USA:han rajoitettiin heikon USA:n dollarin vuoksi.

Valmistustoiminnan raaka-ainehinnat (EUR/kg) nousivat 1,5 % edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Hinnankorotusten ja hyvän myyntimixin ansiosta valmistustoiminnan keskihinnat/kg paranivat 8,3 % (4,4 %). Kiinteät kustannukset olivat 277,4 MEUR (236,7 MEUR). Kiinteiden kustannusten osuus liikevaihdosta oli 27,1 % (28,3 %).

Nokian Renkaat -konsernin liikevoitto oli 234,0 MEUR (2006:153,1 MEUR; 2005:115,8 MEUR). Lukuun sisältyy luottotappiovarauksia yhteensä 5,8 MEUR (4,7 MEUR). Liikevoittoprosentti oli 22,8 % (2006:18,3 %; 2005:16,9 %). IFRS:n mukaisesti katsauskauden tulosta rasitti optiojärjestelmästä johtuva kulukirjaus 13,3 MEUR (8,0 MEUR). Konsernin veroaste laski 21 %:iin Venäjän sopimusten mukaisten verohelpotusten vuoksi.

Nettorahoituskulut olivat 20,2 MEUR (13,8 MEUR). Rahoituskuluihin sisältyy 3,6 MEUR vaihtovelkakirjalainaan liittyvää laskennallista kulukirjausta. Nettorahoituserät sisältävät valuuttakurssieroja -3,1 MEUR (-1,2 MEUR).

Voitto ennen veroja parani ja oli 213,8 MEUR (139,3 MEUR). Tilikauden voitto oli 168,9 MEUR (107,3 MEUR) ja tulos per osake 1,37 euroa (0,88 euroa).

Liiketoimintaan sitoutuneen pääoman tuottoaste (RONA, liukuva 12 kk) oli 24,2 % (19,4 %). Oman pääoman tuotto oli 26,6 % (2006:20,9 %; 2005:22,2 %). Tulorahoitus käyttöpääoman muutoksen, investointien ja käyttöomaisuuden myynnin jälkeen (kassavirta II) parani ja oli 105,6 MEUR (77,7 MEUR). Omavaraisuusaste oli 61,8 % (2006:63,0 %; 2005:59,1 %).

Saatavien ja varastojen osalta tilanne parani odotusti vuoden viimeisellä neljänneksellä.

Konsernin henkilöstön määrä oli keskimäärin 3.462 (2006:3.234 ja 2005:3.041) henkilöä ja katsauskauden lopussa 3.535 (2006:3.297 ja 2005:3.201). Vianor-renkasetjussa työskenteli katsauskauden lopussa 1.241 (2006:1.279 ja 2005:1.297) henkilöä. Venäjällä työskenteli yhteensä 511 (2006:322 ja 2005:220) henkilöä. Tilikauden palkat ja palkkiot olivat 119,7 MEUR (2006:104,7 MEUR ja 2005:96,6 MEUR).

HENKILÖAUTONRENKAAT

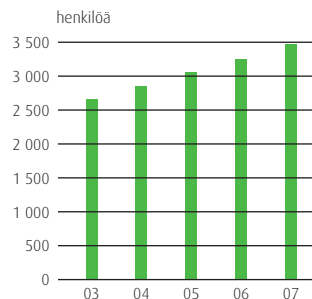
Nokian henkilöautonrenkaiden liikevaihto tammi-joulukuussa oli 691,2 MEUR (533,2 MEUR), eli 29,6 % viimevuotista enemmän. Liikevoitto oli 212,0 MEUR (133,4 MEUR). Liikevoittoprosentti oli 30,7 % (25,0 %).

Henkilöautonrenkaiden myynti sujui erittäin hyvin koko vuoden vauhdittuen vuoden viimeisellä neljänneksellä. Vahvin kasvu tuli Venäjältä, muista IVY-maista ja Itä-Euroopasta. Myynti painottui talvirenkaisiin ja myydyimpiä tuotteita olivat Nokian Hakkapeliitta 5 ja Nokian Hakkapeliitta SUV 5 -renkaat. Nokian Hakka -kesärengasperhe Hakka-turvineen sai Pohjoismaiden ja Venäjän markkinoilla hyvän vastaanoton ja vahvistivat yhtiön asemaa kesärengasvalmistajana.

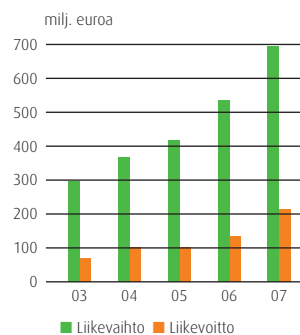
Nokian-merkkiset renkaat menestyivät hyvin autoalan lehtien rengastesteissä ja saavuttivat runsaasti ykkössijoja.

Hyvän myyntimixin, uusien tuotteiden ja tehtyjen hinnankorotusten ansiosta renkaiden keskihinnat nousivat edellisvuodesta. Talvirenkaiden osuus oli 83,9 %

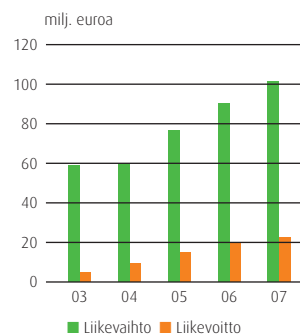
Henkilöstö keskimäärin



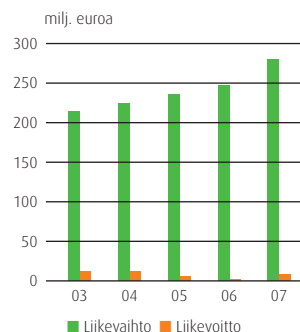
Henkilöautonrenkaat-yksikön liikevaihto ja liikevoitto



Raskaat Renkaat -yksikön liikevaihto ja liikevoitto



Vianorin liikevaihto ja liikevoitto



(82,1 %) ja uusien tuotteiden osuus 53 % (34 %) yksikön liikevaihdosta.

Henkilöautorenkaiden tuotantomäärä kasvoi joh-tuen Venäjän tehtaan tavoitteen mukaisesta kapasiteetin noususta. Off-take -sopimusvalmistuksen määrä oli edellisvuoden tasolla. Venäjän lisääntyneen valmistuksen tuomat edut paransivat selvästi liiketoiminnan kannattavuutta.

Nokian Renkaat esitteli syyskuussa kolme uutta henkilöautorenkasperhettä: Nokian Hakka Z- ja Nokian Hakka SUV -kesärenkaat sekä Nokian Hakkapeliitta R SUV -talvirenkaan. Vaativiin käyttöolosuhteisiin Pohjoismaiden ja Venäjän markkinoille suunnitellut uutuustuotteet tulevat kuluttajamyyn-tiin vuonna 2008.

RASKAAT RENKAAT

Nokian Raskaiden Renkaiden liikevaihto tammi-joulukuussa oli 100,8 MEUR (90,1 MEUR) eli 11,9 % enemmän kuin edellisvuoden vastaavana aikana. Liikevoitto parani ja oli 22,3 MEUR (19,9 MEUR). Liikevoittoprosentti oli 22,1 % (22,1 %).

Raskaat Renkaat -yksikössä kysyntä jatkui voimakkaana. Myynti ja tilauskanta kasvoivat kaikissa tuoteryhmissä, kaikilla ydinmarkkinoilla sekä ensiasennuksessa että jälkimarkkinoilla.

Myyntin kasvua vauhdittivat kone- ja laitevalmistajien kasvaneet tuotantomäärät. Keskihinnat nousivat paremman myyntimixin ja tehtyjen hinnankorotusten seurauksena.

Tehtyjen investointien ansiosta tuotantomäärä kasvoi suunnitellusti. Toimituskyky ei riittänyt vastaamaan markkinoiden voimakkaaseen kysyntään.

Ensasennuksen osuus oli 45,3 % (42,0 %) yksikön liikevaihdosta.

VIANOR

Vianorin liikevaihto tammi-joulukuussa oli 278,5 MEUR (246,9 MEUR) eli 12,8 % enemmän kuin edellisvuonna. Liikevoitto oli 8,4 MEUR (2,3 MEUR). Liikevoittoprosentti oli 3,0 % (0,9 %).

Vianorissa sekä kesä- että talvirengassesonki sujuivat edellisvuotta paremmin. Myynti kasvoi tukku- ja vähittäiskaupassa sekä kaikissa tuote- ja asiakasryhmissä. Palvelujen myynti lisääntyi ja paransi Vianorin kannattavuutta. Myyntimix oli edellisvuotta parempi ja keskihinnat nousivat. Myydyimpiä tuotteita olivat Nokian-merkkiset renkaat. Erityisen hyvään tulokseen ylsi Vianor Suomi ja toiminta oli ensimmäistä kertaa kannattavaa kaikissa Pohjoismaissa.

Uusia Vianor-pisteitä avattiin kaikilla ydinmarkkinoilla ja erityisesti Venäjällä. Ketju aloitti toiminnan vuoden 2007 aikana Sveitsissä, Ukrainassa ja Kazakstanissa sekä

loppuvuodesta myös USA:ssa, josta Nokian Renkaat osti Goss Tire Company -nimisen renkaiden vähittäiskauppaa harjoittavan yrityksen. Vianor-verkostoon kuului vuoden lopussa yhteensä 366 myyntipistettä, josta 192 on partner- ja franchising-pisteitä.

MUU LIIKETOIMINTA

Kuorma-autorenkaat

Nokian kuorma-autorenkaiden liikevaihto tammi-joulukuussa oli 32,8 MEUR (21,0 MEUR). Liikevaihto kasvoi 56,2 %. Yksikön tuotevalikoima koostuu pääosin talvi-tuotteista, joiden myynti painottuu voimakkaasti toiselle vuosipuoliskolle.

Uusien kuorma-autorenkaiden myynti kasvoi merkittävästi koko vuoden ajan. Erityisen vilkasta myynti oli vuoden viimeisellä neljänneksellä. Uudistunut kuorma-autorenkaiden valikoima ja tuotantokapasiteetin kasvu vauhdittivat myynnin kasvua. Uusien tuotteiden osuus oli 49 % yksikön liikevaihdosta.

Myyntiä suuntautui viime vuotta enemmän uusille markkinoille Venäjälle, Itä- ja Keski-Eurooppaan. Nokian Renkaiden markkinaosuus nousi merkittävästi Pohjois-maissa.

VENÄJÄ JA IVY-MAAT

Vuonna 2007 yhtiön myynti Venäjällä ja IVY-maissa oli 340,3 MEUR. Myynti kasvoi 56,9 % verrattuna edellisvuoteen ja markkinaosuudet paranivat. Jakeluverkostoa laajennettiin sekä jakelusopimuksin että Vianorin osalta.

Venäjän tehtaan neljä tuotantolinjaa toimivat jatkuvassa kolmivuorossa ja tehtaan tuotantomäärä ja laatu-taso olivat tavoitteen mukaisia.

Nokian Renkaiden hallitus päätti 15.2.2007 käynnistää Venäjän tehtaan laajennuksen ja kapasiteetin noston, jonka seurauksena Vsevolozhskin tehtaan tuotantomäärä yli kaksinkertaistetaan tavoitteena noin 10 miljoonan renkaan tuotantomäärä vuoteen 2011 mennessä.

Nykyisen, kapasiteetiltaan neljän miljoonan renkaan tehtaan yhteyteen on rakenteilla uusi 32.500 neliömetrin suuruinen tuotantohalli, joka mahdollistaa tavoitteen mukaisen tuotantomäärän kasvun. Rakennustyöt ovat edenneet suunnitellusti. Viidennen ja kuudennen linjan kone- ja laiteasennukset on aloitettu aikataulun mukaisesti. Tuotantokapasiteettia kasvatetaan tasaisesti vuoden 2008 aikana ja siitä eteenpäin kysynnän kasvun tahdissa.

Vuosille 2007–2010 ajoittuva kokonaisinvestointi on suuruudeltaan noin 195 MEUR, josta 95 MEUR ajoittuu vuodelle 2008. Kapasiteetin kasvattaminen edellyttää investointeja jatkossa myös sekoitustuotannon laajentamiseksi.

INVESTOINNIT

Koko vuoden 2007 investoinnit olivat 117,1 MEUR (97,0 MEUR). Niistä noin 92 MEUR (59,6 MEUR) liittyy Venäjän tehtaan toimintaan ja laajentamiseen. Muut ovat tuotannollisia investointeja Nokian tehtaalle, uusien tuotteiden muotteja sekä Vianorin laajentamiseen liittyviä yritysostoja.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Nokian Renkaiden tavoitteena on, että uusien tuotteiden osuus on vuosittain vähintään 25 % liikevaihdosta. Yhtiö investoi tuotekehitykseensä vuosittain noin 2,5 % liikevaihdostaan ja henkilöautorenkaat -yksikön liikevaihdosta tuotekehitykseen osuus on noin 4 %. Täysin uuden henkilöautorenkaan kehittäminen kestää 2-4 vuotta. Tuotekehityspanostuksesta noin puolet käytetään tuotteiden testaamiseen. Konsernin tuotekehityskustannukset olivat vuonna 2007 11,5 MEUR (2006:9,0 MEUR ja 2005:9,3 MEUR), mikä vastaa 1,1 % konsernin liikevaihdosta (2006:1,1 % ja 2005:1,4 %).

KAZAKSTAN

Nokian Renkaat ilmoitti 19.10.2007 allekirjoittaneensa sopimuksen kazakstanilaisen monialayhtiö Ordabasy Corporation JSC:n kanssa henkilöautorenkaita valmistavan greenfield-tehtaan rakentamisesta Kazakstaniin. Nokian Renkaat on mukana yhteisyrityksessä 10 %:n osuudella ja sillä on oikeus nostaa omistuksensa yhteisyrityksessä vähintään 50 %:iin.

Tehtaan on määrä aloittaa toimintansa vuoden 2009 aikana. Hankkeen kokonaisinvestointi on noin 160 miljoonaa euroa, joka rahoitetaan noin 40 miljoonan euron osakepääomalla ja ulkopuolisella lainalla. Nokian Renkaat on solminut Ordabasy Corporationin kanssa pitkäaikaisen sopimuksen teknisen tuen ja johtamistuen antamisesta.

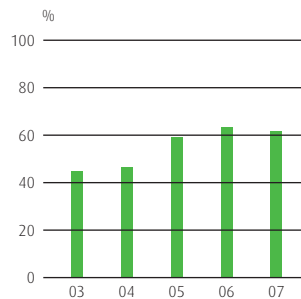
MUUT ASIAT

1. Optio-oikeudet Helsingin pörssin päälisalle

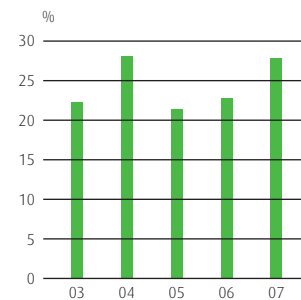
Nokian Renkaat Oyj:n hallitus päätti hakea optio-oikeuksien 2004B listaamista Helsingin Pörssiin siten, että listaus alkaa 1.3.2007.

Optio-oikeuksia 2004B on yhteensä 245.000 kappaletta. Kukin optio-oikeus 2004B oikeuttaa merkittävään kymmeneen Nokian Renkaat Oyj:n osaketta. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2004B alkoi 1.3.2007 ja päättyy 31.3.2009. Yhteensä optio-oikeuksilla 2004B voi merkitä enintään 2.450.000 osaketta. Tämänhetkinen merkintähinta optio-oikeuksilla 2004B on 11,34 euroa/osake. Merkintähinnasta vähennetään vuosittain maksettavat osingot.

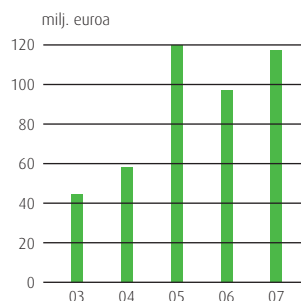
Omavaraisuusaste



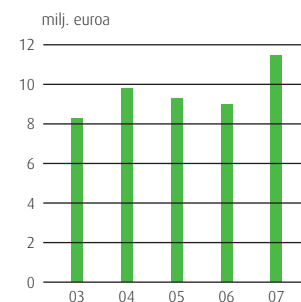
Sijoitetun pääoman tuotto ROI



Bruttoinvestoinnit



T&K-kulut



2. Optio-oikeuksilla merkityt osakkeet

Nokian Renkaat Oyj:n vuosien 2001 ja 2004 optio-oikeuksien 2001A-optioilla on 21.8.2006 rekisteröidyn osakepääoman korotuksen jälkeen merkitty 39.550 osaketta, 2001B-optioilla 104.100 osaketta, 2001C-optioilla 143.340 osaketta ja 2004A-optioilla 127.350 osaketta. Merkinnöistä johtuva osakepääoman korotus 82.868 euroa merkittiin kaupparekisteriin 12.1.2007. Osakkeet tulivat kaupankäynnin kohteiksi yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 15.1.2007. Korotuksen jälkeen Nokian Renkaiden osakemäärä on 122.446.610 kappaletta ja osakepääoma 24.489.322 euroa.

Nokian Renkaat Oyj:n vuosien 2001 ja 2004 optio-oikeuksien 2001A-optioilla on 12.1.2007 rekisteröidyn osakepääoman korotuksen jälkeen merkitty 34.800 osaketta, 2001B-optioilla 72.300 osaketta, 2001C-optioilla 91.600 osaketta ja 2004A-optioilla 7.630 osaketta. Merkinnöistä johtuva osakepääoman korotus 41.266 euroa merkittiin kaupparekisteriin 22.2.2007. Osakkeet tulivat kaupankäynnin kohteiksi yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 23.2.2007. Korotuksen jälkeen Nokian Renkaiden osakemäärä on 122.652.940 kappaletta ja osakepääoma 24.530.588 euroa.

Nokian Renkaat Oyj:n vuosien 2001 ja 2004 optio-oikeuksien 2001A-optioilla on 22.2.2007 rekisteröidyn osakepääoman korotuksen jälkeen merkitty 60.600 osaketta, 2001B-optioilla 77.400 osaketta, 2001C-optioilla 128.850 osaketta, 2004A-optioilla 21.310 osaketta 2004B optioilla 48.520 osaketta. Merkinnöistä johtuva osakepääoman korotus 67.336 euroa merkittiin kaupparekisteriin 21.5.2007. Osakkeet tulivat kaupankäynnin kohteiksi yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 22.5.2007. Korotuksen jälkeen Nokian Renkaiden osakemäärä on 122.989.620 kappaletta ja osakepääoma 24.597.924 euroa.

Nokian Renkaat Oyj:n vuoden 2004 optio-oikeuksien 2004A optioilla on 21.5.2007 rekisteröidyn osakepääoman korotuksen jälkeen merkitty 202.090 osaketta ja 2004B optioilla 120.200 osaketta. Merkinnöistä johtuva osakepääoman korotus 64.458 euroa merkittiin kaupparekisteriin 20.8.2007. Osakkeet tulivat kaupankäynnin kohteeksi yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 21.8.2007. Korotuksen jälkeen Nokian Renkaiden osakemäärä on 123.311.910 kappaletta ja osakepääoma 24.662.382 euroa.

Nokian Renkaat Oyj:n vuoden 2004 optio-oikeuksien 2004A optioilla on 20.8.2007 rekisteröidyn osakepääoman korotuksen jälkeen merkitty 23.280 osaketta ja 2004B optioilla 5.170 osaketta. Merkinnöistä johtuva osakepääoman korotus 5.690 euroa merkittiin kaupparekisteriin 14.11.2007. Osakkeet tulivat kaupankäynnin kohteeksi yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 15.11.2007. Korotuksen jälkeen Nokian Renkaiden osakemäärä on 123.340.360 kappaletta ja osakepääoma 24.668.072 euroa.

Nokian Renkaat Oyj:n vuoden 2004 optio-oikeuksien 2004A optioilla on 14.11.2007 rekisteröidyn osakepääoman korotuksen jälkeen merkitty 353.300 osaketta ja 2004B optioilla 2.620 osaketta. Merkinnöistä johtuva osakepääoman korotus 71.184 euroa merkittiin kaupparekisteriin 20.12.2007. Osakkeet tulivat kaupankäynnin kohteeksi yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 21.12.2007. Korotuksen jälkeen Nokian Renkaiden osakemäärä on 123.696.280 kappaletta ja osakepääoma 24.739.256 euroa.

3. Osakekurssin kehitys

Nokian Renkaiden osakekurssi oli katsauskauden päättyessä 24,05 euroa (15,52 euroa). Katsauskauden keski-
kurssi oli 23,11 euroa (13,28 euroa), ylin noteeraus 29,92 euroa (16,68 euroa) ja alin 13,99 euroa (9,90 euroa). Katsauskaudella vaihdettiin 236.332.864 osaketta (257.824.937 osaketta), mikä on 191 % (211 %) yhtiön koko osakekannasta. Yhtiön markkina-arvo katsauskauden päättyessä oli 2,975 miljardia euroa (1,894 miljardia euroa). Osakkeenomistajista 27,6 % (35,0 %) oli suomalaisia ja 72,4 % (65,0 %) hallintarekisterissä olevia ulkomaisia osakkeenomistajia sisältäen Bridgestonen 16 %:n omistusosuuden.

4. Yhtiökokouspäätökset

Nokian Renkaiden 3.4.2007 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2006 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Osinkoa päätettiin maksaa 0,31 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 10.4.2007 ja maksupäivä 17.4.2007.

4.1 Hallitus ja tilintarkastaja

Hallituksen jäsenmääräksi päätettiin seitsemän. Hallituksen jäseninä jatkavat Kim Gran, Rabbe Grönblom, Hille Korhonen, Hannu Penttilä, Koki Takahashi, Aleksey Vlasov ja Petteri Walldén. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Petteri Walldénin. Toukokuussa pitämässään kokouksessa Nokian Renkaiden hallitus päätti perustaa nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan. Hallituksen jäsenistä valiokuntaan kuuluvat Hille Korhonen, Hannu Penttilä sekä hallituksen puheenjohtaja Petteri Walldén.

Tilintarkastajana jatkaa KHT-yhteisö KPMG Oy Ab.

4.2 Hallituksen jäsenten palkkiot

Hallituksen puheenjohtajalle päätettiin maksaa kuukausipalkkiona 5.000 euroa eli 60.000 euroa vuodessa ja hallituksen jäsenelle 2.500 euroa eli 30.000 euroa vuodessa. Entisen käytännön mukaisesti vuosipalkkio päätettiin maksaa 60-prosenttisesti rahana ja 40-prosenttisesti yhtiön osakkeina siten, että 4.4.–30.4.2007 hankitaan Nokian Renkaat Oyj:n osakkeita pörsistä hallituksen

puheenjohtajan lukuun 24.000 eurolla ja kunkin hallituksen jäsenen lukuun 12.000 eurolla. Palkkiopäätös tarkoittaa hallituksen jäsenten lopullisen palkkion olevan riipuvainen yhtiön osakkeen kurssikehityksestä. Toimitusjohtajalle ei makseta eri korvausta hallitustyöskentelystä.

Jokaisesta mahdollisesta valiokunnan kokouksesta maksetaan 500 euroa kokouspalkkiota jokaiselle läsnä olleelle valiokunnan jäsenelle.

4.3 Hallituksen valtuutus päättää osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 24.000.000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien vaihtovelkakirjalainan ottaminen) yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 20 % yhtiön kaikista osakkeista. Yhtiössä on vain yksi, 0,20 euron nimellisarvoinen, osakelaji.

Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti eli poiketen osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta laissa määritellyin edellytyksin.

Valtuutuksen perusteella hallituksella on oikeus päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus päätettiin antaa käytettäväksi hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen tekemästä päätöksestä lukien. Samalla mitätöitiin muut voimassaolevat hallituksen valtuutukset osakeannista ja vaihtovelkakirjalainasta päättämisestä.

4.4 Optio-oikeuksien antaminen

Yhtiökokous päätti antaa optio-oikeuksia Nokian Renkaat-konsernin henkilöstölle ja Nokian Renkaat Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Optio-oikeuksien antamiselle on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksilla kannustetaan henkilöstöä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi. Optio-oikeuksilla pyritään myös sitouttamaan henkilöstöä työnantajaan.

Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 6.750.000 kappaletta. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 6.750.000 yhtiön uutta osaketta. Nyt liikkeeseen laskettavien optio-oikeuksien

perusteella merkittävien osakkeiden osuus on yhteensä enintään 5,2 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakemerkinnän jälkeen.

Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähinta perustuu Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vallitsevaan markkinahintaan Helsingin Pörssissä tammi-maaliskuussa 2007, tammi-maaliskuussa 2008 ja tammi-maaliskuussa 2009.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2007A 1.3.2009–31.3.2011, optio-oikeuksilla 2007B 1.3.2010–31.3.2012 ja optio-oikeuksilla 2007C 1.3.2011–31.3.2013.

Optio-oikeuksiin 2007 liittyy osakeomistussuohjelma, jolla konsernin ylin johto veloitetaan hallituksen optio-oikeuksia koskevan jakopäätöksen yhteydessä päättämällä tavalla hankkimaan yhtiön osakkeita osalla optio-oikeuksista saadusta tulosta.

5. Vaihtovelkakirjalaina suomalaisille ja kansainvälisille institutionaalisille sijoittajille

Nokian Renkaiden hallitus ilmoitti 20.6.2007 aikovansa laskea liikkeeseen yhteensä 130,4 miljoonan euron määräisen vaihtovelkakirjalainan yhtiön osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen suomalaisille ja kansainvälisille institutionaalisille sijoittajille tarjousmenettelyssä. Laina ylimerkittiin moninkertaisesti kolmen tunnin kuluessa tarjousmenettelyn alkamisesta. Aikaisempaan ilmoitukseen viitaten Nokian Renkaat ilmoitti myöhemmin 20.6.2007 130,4 miljoonan euron vuonna 2014 erääntyvän vaihtovelkakirjalainan liikkeeseen laskemisesta.

Nokian Renkaiden hallitus hyväksyi lainan lopulliset ehdot ja laski liikkeeseen yhtiökokouksen 3.4.2007 antaman valtuutuksen nojalla lainan institutionaalisille sijoittajille yhtiön osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen.

Laina laskettiin liikkeeseen yhtiön strategian mukaisen investointien rahoittamiseksi, olemassa olevien rahoitusjärjestelyjen uudelleenrahoittamiseksi sekä yhtiön yleisiin tarpeisiin.

Laina laskettiin liikkeeseen pääomaltaan 100.000 euron määräisinä velkakirjoina. Laina laskettiin liikkeeseen 100 %:iin pääomansa määrästä, eikä sille laina-aikana makseta korkoa. Laina lunastetaan sen lopullisesti erääntyessä määrästä, joka antaa 3,0 % vuotuisen tuoton, tai 123 % lainan pääomasta, jollei sitä ole aikaisemmin vaihdettu, lunastettu, ostettu tai mitätöity. Jokainen 100.000 euron määräinen velkakirja voidaan vaihtaa 2.672 Yhtiön osakkeeseen. Vaihtokurssin premio on 40 % korkeampi kuin yhtiön osakkeen 26,73 euron viitehintaa 20.6.2007. Oikeus vaihtaa laina yhtiön osakkeiksi alkaa 7.8.2007 ja päättyy 20.6.2014 klo 16.00 Suomen aikaa. Siinä tapauksessa, että laina kokonaisuudessaan vaihdetaan yhtiön osakkeiksi, yhtiön antamien uusien osakkei-

den kokonaismäärä on 4.008.551, joka vastaa 3,3 % yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä 20.6.2007 (olettaen, että ylliallokointioptio käytetään kokonaan).

Lainan eräpäivä on 27.6.2014, ellei sitä ole tätä ennen lunastettu, vaihdettu, ostettu tai mitätöity. Yhtiö voi lunastaa lainan sen eräpäivään mennessä kertyneestä pääomahinnasta minä ajankohtana tahansa 27.6.2011 tai tämän jälkeen edellyttäen, että yhtiön osakkeen hinta kerrottuna vaihtosuhteluvulla on vähintään 130 % silloin soveltuvasta kertyneestä pääomasta 20 kaupankäyntipäivän ajan 30 peräkkäisen kaupankäyntipäivän aikana. Tämän lisäksi yhtiöllä on oikeus lunastaa laina milloin tahansa, kun lainan ulkona oleva kokonaispääoma on 15 % tai sen alle liikkeeseen laske- tun lainan alkuperäisestä pääomasta.

Annin maksu tapahtui 27.6.2007. Anti rekisteröitiin Suomen kaupparekisteriin 28.6.2007.

Nokian Renkaat myönsi Nomura International Plc:lle ylliallokointioption, jonka perusteella voidaan merkitä ylimääräistä lainaa korkeintaan 19,6 miljoonalla eurolla ainoastaan ylikysynnän kattamiseksi ja joka voidaan käyttää minä ajankohtana tahansa viimeistään 20.7.2007.

Lainan kaupankäynti Luxemburgin Euro MTF-markkinoilla alkoi 17.7.2007. Yhtiö julkaisi Luxemburgissa 17.7.2007 Listing Documentin koskien lainan (ja sen ehtojen) listaamista. Lainan konvertoinnin yhteydessä annettavat yhtiön uudet osakkeet listataan Helsingin Pörssiin. Annin järjestäjinä toimivat Nomura International plc (Sole Bookrunner and Joint Lead Manager) ja Carnegie Investment Bank AB (Joint Lead Manager).

Nokian Renkaat ilmoitti 17.7.2007, että yhtiön vuonna 2014 erääntyvän vaihtovelkakirjalainan järjestäjä, Nomura International plc on käyttänyt kokonaisuudessaan Nokian Renkaat Oyj:n sille myöntämän 19,6 miljoonan euron määräisen ylliallokointioption. 19,6 miljoonan euron suuruinen lisälaina tullaan käyttämään pelkästään ylikysynnän kattamiseksi. Ylliallokointioption käyttämisen jälkeen vaihtovelkakirjalainan määrä on yhteensä 150 miljoonaa euroa.

6. Muutoksia osakkeen omistusuosuudessa

Nokian Renkaat vastaanotti 20.7.2007 Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co LLC:n ilmoituksen, jonka mukaisesti Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co LLC omistusuosuus Nokian Renkaista on noussut yli 5 % rajan 19.7.2007 tehtyjen osakekauppojen seurauksena. Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co LLC omistaa yhteensä 6.224.719 kpl Nokian Renkaiden osaketta, mikä edustaa 5,06 %:n osuutta yhtiön yhteensä 122.989.620 osakkeesta ja äänimäärästä.

Nokian Renkaat vastaanotti 22.10.2007 Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co LLC:n ilmoituksen, jonka mukaisesti Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co LLC:n omistusuosuus Nokian Renkaista on laskenut aiemmasta

5,06 %:sta 4,96 %:iin 10.10.2007 tehtyjen osakekauppojen seurauksena. Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co LLC omistaa nyt yhteensä 6.121.442 kpl Nokian Renkaiden osaketta, mikä edustaa 4,96 % yhtiön yhteensä 123.311.910 osakkeesta ja äänimäärästä.

RISKIENHALLINTA

Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Riskienhallinnassa ei ole omaa organisaatiota, vaan sen vastuut noudattavat liiketoiminnan ja organisaation mukaista vastuujakoa.

Riskit on jaoteltu neljään ryhmään, jotka ovat strategiset liiketoimintariskit, toiminnalliset riskit, rahoitusriskit sekä vahinkoriskit. Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Strategiset liiketoimintariskit liittyvät asiakassuhteisiin, poliittisiin riskeihin, maariskeihin, tuotekehitykseen sekä investointeihin ja yritysostoihin.

Operatiiviset riskit liittyvät joko puutteisiin tai virheisiin Nokian Renkaiden prosesseissa, henkilöstön toiminnassa, järjestelmissä tai ulkoisiin tapahtumiin esimerkiksi raaka-ainehintojen muutoksiin. Rahoitusriskit liittyvät korko- ja valuuttamarkkinoiden liikkeisiin, jälleensijoitukseen sekä vastapuoliriskien hallinnasta vastaa emoyrityksen treasury, joka noudattaa toiminnassaan hallituksen hyväksymää rahoitusriskipolitiikkaa.

Vahinkoriskit voivat aiheuttaa tapaturmia, omaisuusvahinkoja, tuotantokatkoja, ympäristövaikutuksia tai korvausvelvoitteita. Edellä mainittuja riskejä hallitaan konserninlaajuisella vakuutusohjelmalla.

Lähiajan riskit, epävarmuustekijät ja riita-asiat

Konsernin liikevaihdosta noin 35 % syntyy euromääräisestä myynnistä. Merkittävimmät myyntivaluutat euron ohella ovat Venäjän rupla, Yhdysvaltain dollari sekä Ruotsin ja Norjan kruunut. Yhden prosentin muutos EUR/RUB -kurssissa aiheuttaa noin 4,0 miljoonan euron muutoksen yhtiön liikevaihtoon. Vastaava muutos EUR/USD -kurssissa aiheuttaa noin 0,5 miljoonan euron muutoksen yhtiön liikevaihtoon. EUR/SEK ja EUR/NOK -kurssien yhden prosentin muutokset aiheuttavat noin miljoonan euron muutoksen yhtiön liikevaihtoon.

Nokian Renkaiden lähiajan riskit ja epävarmuustekijät liittyvät kasvavien markkinoiden kehitykseen, talvi-rengasmyynnin onnistumiseen päämarkkinoilla sekä raaka-ainehintojen kehitykseen. Venäjän tehtaan kapasiteetin lisäys on sujunut suunnitellusti, mutta onnistumisen edellytyksenä on tulevaisuudessakin osaavan henkilöstön saatavuus.

Nokian Renkailla on meneillään eräitä oikeusprosesseja ja riita-asioita muutamissa maissa. Tällä hetkellä yhtiö ei näe niillä olevan tuloksen tai tulevaisuuden näkymien kannalta materiaalisia vaikutuksia.

YMPÄRISTÖNSUOJELU JA TURVALLISUUS

Nokian Renkaiden turvallisuuspolitiikkaan kuuluu tavoite vahinkojen nollatasosta ja tinkimättömästä turvallisuudesta turvallisuusjohtamisen kaikilla osa-alueilla (ympäristönsuojelu, työsuojelu ja omaisuudensuojelu). Nokian Renkaat noudattaa turvallisuus- ja ympäristöjohtamisesaan kansainvälisiä, kansallisia ja paikallisia säännöksiä ja sopimuksia, sekä yritystä koskevia lupaehtoja. Näiden lisäksi Nokian Renkaat haluaa toimia edelläkävijänä tuoteturvallisuudessa ja ympäristönsuojelussa rengasteollisuudessa.

Nokian Renkaat on edelleen ainoa merkittävä renkaiden valmistaja, joka valmistaa omissa tuotantolaitoksissaan kaikki renkaat ilman korkea-aromaattisia öljyjä. Nokian Renkaat ei käytä omassa tuotannossaan mitään myrkyllisiksi (T, T+) luokiteltuja tai syöpävaarallisia aineita. Renkaiden tuotekehityksessä huomioidaan ympäristötekijät, mikä näkyy edistyksekkäinä ratkaisuinä tuotteissa, kun arvioidaan esimerkiksi renkaiden vierintävastusta (polttoaineen kulutus, CO₂-päästöt) tai renkaiden aiheuttamaa maanpainumaa maa- ja metsätaloudessa.

Tuotannossa ympäristö- ja turvallisuusasiat kehittyivät pääsääntöisesti hyvään suuntaan vuonna 2007. Nokialla otettiin käyttöön uusi vulkanoimattoman kumin kierätyskanava, jonka avulla tehdään kaiken jätteen kierrätysaste nousi 77 %:iin. Keskustelut saman järjestelmän käyttöönotoksi Vsevolozhskissa aloitettiin. Samaan aikaan kokonaisjättemäärien vähentämisen tavoitetta korostettiin. Turvallisuuden ja työhyvinvoinnin kehitystä jatkettiin esimieskoulutusten avulla, tavoitteena vähentää edelleen tapaturmia ja sairauspoissaoloja.

Toukokuussa Nokian Renkaat julkaisi EU:n EMAS-asetuksen ja EMAS-sertifikaattimme mukaisen ympäristöselonteon. Selonteossa esitellään tarkemmin yrityksen ympäristöasioita. Selonteossa on myös tietoa Vsevolozhskin tehtaasta, huolimatta siitä, että tehdasta ei voida sisällyttää EMAS-sertifikaattiin, joka on tarkoitettu vain eurooppalaisille toiminnoille.

VEROKANTA

Venäjältä saatujen verohelpotusten vuoksi yhtiön veroste on pienentynyt. Verohelpotus on voimassa niin kauan kun yhtiölle kertyy Venäjän investointia vastaava määrä tuottoa ja sen jälkeen kahden vuoden ajan. Veronpalautukset kirjataan kassaperusteisesti eikä niitä jaksoteta. Koko vuoden 2007 veroaste oli 21 % ja yhtiö arvioi sen laskevan edelleen hieman vuonna 2008.

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖN VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 227,5 miljona euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

osinkoa jaetaan 0,50 euroa/osake	
eli yhteensä.....	62,3 milj. euroa
jätetään omaan pääomaan	165,2 milj. euroa
Yhteensä.....	227,5 milj. euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

NÄKYMÄT VUODELLE 2008

Venäjän ja muiden IVY-maiden talouskasvun odotetaan jatkuvan ripeänä huolimatta maailmantalouden kasva-neesta epävarmuudesta. Uusien autojen myynnin vahvan kasvun ja autonkannan laajentumisen arvioidaan jatkuvan lähivuosien aikana.

Nokian Renkaille näkymät vuodelle 2008 ovat hyvät ja vuoden ensimmäinen neljännes on käynnistynyt suunnitellusti. Kysynnän kasvu jatkuu talvirenkaissa, UHP-kesärenkaissa ja SUV-renkaissa erityisesti Venäjällä, muissa IVY-maissa ja Itä-Euroopassa. Pohjoismaissa ja Länsi-Euroopassa markkinat eivät kasva. Metsäkoneiden ja muiden työkoneiden ja -laitteiden valmistus on vilkasta ja maailmanlaajuinen pula raskaista erikoisrenkaista jatkuu.

Raaka-ainehintojen arvioidaan nousevan koko vuoden 2008 osalta noin 7,0 % vuoteen 2007 verrattuna. Nokian Renkaiden keskihinnat nousevat uusien tuotteiden, paremman myynti- ja tuotemixin ja hinnankorotusten ansiosta.

Yhtiön tuotevalikoimaan tulee jälleen runsaasti uusia tuotteita, jotka laajentuneen jakeluverkoston kanssa luovat edellytykset lisätä myyntiä ja saavuttaa tavoiteltu katetaso. Katetason ylläpitoa tukee Venäjällä valmistettujen renkaiden lisääntyvä osuus konsernin myynnistä.

Nokian Renkaat kiinnittää erityishuomiota kasvuhankkeisiin, myynnin ja logistiikan ohjaukseen sekä jakeluverkoston laajentamiseen. Kapasiteettia lisätään kiihdytetyn suunnitelman mukaisesti Venäjällä. Raskaissa Renkaissa investoidaan tuotannon pullonkauloihin kapasiteetin lisäämiseksi.

Nokian Renkaiden myynti ja tulos ovat historiallisesti painottuneet toiselle vuosipuoliskolle ja erityisesti vuoden viimeiselle neljännekselle liiketoiminnan kausiluon-

teisuuden sekä talvirenkaiden korkean osuuden vuoksi. Kasvu Venäjällä ja renkaiden ennakkomyynnin korkeampi osuus ovat tasoittaneet jonkin verran kausiluonteisuutta, mikä näkyy myynnin ja tuloksen tasaisempuna jakautumisena vuoden sisällä.

Yhtiön tilauskanta alkuvuodelle on edellisvuotta korkeampi ja tuotantokyky edellisvuotta parempi. Yhtiöllä on vuonna 2008 edellytykset vahvaan myynnin kasvuun ja edellisvuotta parempaan tulokseen aiempien vuosien tapaan. Kaikkien tulosyksiköiden arvioidaan kasvavan ja parantavan tulostaan.

Nokian Renkaiden kokonaisinvestoinnit vuonna 2008 ovat noin 150 MEUR (117 MEUR). Niistä noin 95 MEUR (58 MEUR) liittyy Venäjän tehtaan toimintaan ja laajentamiseen. Muut ovat tuotannollisia investointeja Nokian tehtaalle, uusien tuotteiden muotteja sekä Vianorin laajentumishankkeita.

Nokialla 13. helmikuuta 2008

Nokian Renkaat Oyj
Hallitus

KONSERNIN TULOSLASKELMA, IFRS

milj. euroa	1.1.-31.12.	Viite	2007	2006
Liikevaihto		(1)	1 025,0	835,9
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		(3)(6)(7)	-569,1	-491,3
Bruttokate			455,8	344,5
Liiketoiminnan muut tuotot		(4)	2,4	2,0
Myyntin ja markkinoinnin kulut		(6)(7)	-179,4	-157,6
Hallinnon kulut		(6)(7)	-23,5	-18,9
Liiketoiminnan muut kulut		(5)(6)(7)	-21,3	-17,0
Liikevoitto			234,0	153,1
Rahoitustuotot		(8)	63,1	22,3
Rahoituskulut		(9)	-83,3	-36,2
Voitto ennen veroja			213,8	139,3
Verokulut		(10)	-44,9	-32,0
Tilikauden voitto			168,9	107,3
Jakautuminen				
Emoyrityksen omistajille			168,9	107,3
Vähemmistölle			0,0	0,0
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (EPS):				
Laimentamaton (euroa)		(11)	1,37	0,88
Laimennettu (euroa)			1,31	0,86

KONSERNIN TASE, IFRS

milj. euroa	31.12.	Viite	2007	2006
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	(12)(13)		419,9	353,2
Liikearvo	(2)(14)		52,8	51,8
Muut aineettomat hyödykkeet	(14)		7,5	8,2
Osuudet osakkuusyrittämissä	(16)		0,1	0,1
Myytavissa olevat rahoitusvarat	(16)		0,2	0,2
Muut saamiset	(17)		12,8	0,8
Laskennalliset verosaamiset	(18)		17,7	14,3
			511,0	428,6
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	(19)		193,2	159,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(20)(29)		289,4	252,3
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset			3,6	5,0
Rahavarat	(21)		158,1	39,0
			644,3	456,1
Varat yhteensä			1 155,4	884,7
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma				
	(22)(23)			
Osakepääoma			24,7	24,4
Osakeanti			0,0	0,1
Ylikurssirahasto			149,0	142,7
Muuntoerot			-12,8	-2,2
Arvonmuutosrahasto			0,0	-0,1
Kertyneet voittovarot			551,9	391,6
			712,8	556,6
Vähemmistön osuus			0,0	0,0
Oma pääoma yhteensä			712,8	556,6
Velat				
Pitkäaikaiset velat				
	(24)			
Laskennalliset verovelat	(18)		30,1	20,5
Korolliset velat	(26)(27)(29)		248,7	110,6
Muut velat			2,4	1,9
			281,1	133,0
Lyhytaikaiset velat				
Ostovelat ja muut velat	(28)		132,2	136,1
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat			16,7	2,8
Varaukset	(25)		1,1	1,0
Korolliset velat	(26)(27)(29)		11,4	55,3
			161,4	195,2
Velat yhteensä			442,5	328,2
Oma pääoma ja velat yhteensä			1 155,4	884,7

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, IFRS

milj. euroa	1.1.-31.12.	2007	2006
Liiketoiminnan rahavirta:			
Asiakkailta saadut maksut		1 012,1	811,0
Maksut liiketoiminnan kuluista		-805,9	-645,3
Toiminnasta kertyneet rahavarat		206,2	165,7
Maksetut korot		-23,5	-16,0
Saadut korot		1,9	1,2
Saadut osingot		0,0	0,0
Maksetut tuloverot		-14,7	-44,3
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)		169,9	106,6
Investointien rahavirta:			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-114,3	-89,2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		1,5	1,0
Tytäryritysten hankinnat vähennettynä niiden hankintahetken rahavaroilla		-4,8	-1,7
Myydyt osakkuusyritykset		0,0	0,1
Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)		-117,7	-89,8
Rahoituksen rahavirta:			
Osakeannista saadut maksut		6,5	5,2
Lyhytaikaisten saamisten muutos		0,8	-0,4
Pitkäaikaisten saamisten muutos		-12,0	1,3
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-45,2	42,9
Pitkäaikaisten lainojen muutos		156,0	-42,3
Maksetut osingot		-38,0	-27,9
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)		68,0	-21,2
Rahavarojen nettomuutos (A+B+C)		120,3	-4,5
Rahavarat tilikauden alussa		39,0	45,7
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		1,2	2,2
Rahavarat tilikauden lopussa		158,1	39,0
		120,3	-4,5

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, IFRS

milj. euroa	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma							Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Osa- keanti	Ylikurssi- rahasto	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Kerty- neet voitto- varat	Yht.		
Oma pääoma 1.1.2006	24,2	0,0	137,8	5,7	-0,5	303,4	470,7	0,7	471,4
Koronvaihtosopimukset, veroilla vähennettynä					0,4		0,4		0,4
Muuntoero				-7,2			-7,2		-7,2
Voitot/tappiot nettosijoituksen suojauksista, veroilla vähennettynä				0,3			0,3		0,3
Tilikauden voitto						107,3	107,3		107,3
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	0,0	0,0	0,0	-6,9	0,4	107,3	100,8	0,0	100,8
Osingonjako						-27,9	-27,9		-27,9
Käytetyt osakeoptiot	0,2	0,1	4,9				5,2		5,2
Osakeperusteiset maksut						8,0	8,0		8,0
Muut muutokset				-1,0		0,8	-0,3		-0,3
Vähemmistöosuuden muutos							0,0	-0,7	-0,7
Oma pääoma 31.12.2006	24,4	0,1	142,7	-2,2	-0,1	391,6	556,6	0,0	556,6
Oma pääoma 1.1.2007	24,4	0,1	142,7	-2,2	-0,1	391,6	556,6	0,0	556,6
Koronvaihtosopimukset, veroilla vähennettynä					0,2		0,2		0,2
Muuntoero				-13,2			-13,2		-13,2
Voitot/tappiot nettosijoituksen suojauksista, veroilla vähennettynä				2,6			2,6		2,6
Tilikauden voitto						168,9	168,9		168,9
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	0,0	0,0	0,0	-10,7	0,2	168,9	158,4	0,0	158,4
Osingonjako						-38,0	-38,0		-38,0
Käytetyt osakeoptiot	0,3	-0,1	6,3				6,5		6,5
Osakeperusteiset maksut						13,3	13,3		13,3
Vaihtovelkakirjalainan oman pää- oman ehtoisen komponentin osuus						16,0	16,0		16,0
Muut muutokset							0,0		0,0
Vähemmistöosuuden muutos							0,0		0,0
Oma pääoma 31.12.2007	24,7	0,0	149,0	-12,8	0,0	551,9	712,8	0,0	712,8

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Perustiedot

Nokian Renkaat Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Nokia. Nokian Renkaat Oyj:n osakkeet on listattu Helsingin pörssissä vuodesta 1995 lähtien.

Nokian Renkaat -konserni kehittää ja valmistaa kesä- ja talvirenkaita henkilö- ja jakeluautoihin sekä raskaiden koneiden erikoisrenkaita. Konserni valmistaa myös pinnoitusmateriaaleja sekä pinnoittaa renkaita. Lisäksi konserniin kuuluu Pohjoismaiden suurin ja kattavin renkaiden vähittäismyyntiketju, Vianor. Konsernin ydinliiketoiminta-alueet ovat Henkilöautorenkaat, Raskaat Renkaat ja Vianor.

Laatimisperusta

Konsernitiilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2007 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä kansainvälisten tilinpäätösstandardien soveltamisesta annetussa Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei seuraavissa laadintaperiaatteissa ole toisin mainittu.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen tilinpäätöksessä sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty mm. määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, omaisuuden arvostuksessa, liikearvon ja muiden omaisuuserien arvonalentumisten testauksessa sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, joten on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitiilinpäätös sisältää emoyrityksen, Nokian Renkaat Oyj:n, sekä kaikki tytäryritykset, joissa emoyrityksellä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyrityksellä on muutoin määräysvalta.

Osakkuusyrietykset, joissa konsernin osuus äänimäärästä on 20–50 % ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappioista ylittää osuuden osakkuusyrietyksessä, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyrietyksiin liittyen. Osuus osakkuusyrietyksissä sisältää osakkuusyrietykseen tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut osakkuusyrietykseen tehdyt pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyrietykseen.

Yhteisyrietykset ovat yrityksiä, joissa konserni on sopimukseen perustuvalla järjestelyllä sitoutunut jakamaan määräysvallan taloudellisista ja liiketoiminnallisista periaatteista yhden tai useamman osapuolen kanssa.

Hankitut tytäryrietykset sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yrityksen varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryrietyksen hankintameno ylittää hankitun yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon. IFRS:n mukaan liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan liikearvojen mahdollinen arvonalentuminen testataan vuosittain. Tilikauden aikana hankitut tytäryrietykset sisältyvät konsernitiilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetken saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitiilinpäätöstä laadittaessa.

Tilikauden voitto jaetaan emoyrityksen omistajille ja vähemmistölle. Vähemmistöosuudet esitetään myös omana eränään konsernin omissa pääomassa.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä yrityksissä avoimena olevat valuuttamääräiset tase-erät arvostetaan Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Jos Euroopan Keskuspankki ei noteeraa valuuttaa, käytetään kyseisen maan keskuspankin ilmoittamia kurseja. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät sekä rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Ulkomaaiset konserniyritykset

Ulkomaalaisten tytäryritysten taseet on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän kurseja ja tuloslaskelmat käyttäen vuoden keskipurseja. Tytäryritysten tuloslaskelmien ja taseiden muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu omana eränään omaan pääomaan. Ulkomaisten yritysten

hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeisten voittojen ja tappioiden muuntamisesta syntyvät muuntoerot esitetään omana eränään omassa pääomassa.

Konserni suojaa merkittäviin ulkomaisiin konserniyrityksiin tehtyjä sijoituksia valuuttamääräisillä lainoilla tai johdannaisilla valuuttakurssien vaihtelusta aiheutuvien vaikutusten minimoimiseksi omassa pääomassa. Tästä suojauksesta syntyvät kurssierot kohdistetaan nettomääräisinä konsernitaseessa oman pääoman muuntoeroja vastaan. Kun tytäryritys myydään osittain tai kokonaan, tähän liittyneet kertyneet muuntoerot kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota. Ennen konsernin IFRS-standardeihin siirtymispäivää 1.1.2004 kertyneet muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti, eikä niitä myöhemminkään tytäryrityksen myynnin yhteydessä kirjata tuloslaskelmaan. Siirtymispäivän jälkeen syntyneet muuntoerot ulkomaisten tytäryritysten ja osakkuusyritysten muuntamisesta esitetään erillisenä eränä omassa pääomassa. 1.1.2004 lähtien ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksikköjen valuutassa. IFRS 1 -standardiin sisältyvän poikkeussäännön mukaisesti ennen 1.1.2004 tapahtuneiden hankintojen liikearvot ja niiden kohdistamiset muille varoille on kirjattu euromääräisinä.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja muista lyhytaikaisista sijoituksista, kuten esimerkiksi yritystodistuksista ja pankkitalletuksista.

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 -standardin perusteella seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat, myytävissä olevat rahoitusvarat ja lainat ja muut saamiset.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin varoihin kuuluvat likvidit lyhytaikaiset sijoitukset, kuten esimerkiksi yritystodistukset, ja johdannaisvarat, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Lainoihin ja muihin saamisiin luokitellaan johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Konsernilla tähän erään kuuluvat myyntisaamiset ja muut kaupallisesta toiminnasta aiheutuneet lainasaamiset sekä käteisvarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset, kuten esimerkiksi pankkitalletukset. Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon mahdollisilla arvonalennuksilla vähennettynä ja ne sisältyvät taseessa lyhyt- tai pitkäaikaisiin saamisiin eräänymisensä perusteella.

Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakkeet. Noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän ostonoteeraus. Käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan, kunnes rahoitusvara myydään tai luovutetaan, jolloin käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Arvonalentumiset kirjataan tulosvaikutteisesti. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, mikäli käypiä arvoja ei voida luotettavasti määrittää.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat velat ja jaksotettuun hankintamenuon arvostetut velat.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin velkoihin kuuluvat johdannaisvelat, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Konsernissa lainat arvostetaan niitä alun perin kirjanpitoon merkittäessä saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon, jonka jälkeen lainat kirjataan jaksotetun hankintamenuon määräisenä efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin.

Vaihtovelkakirjalainan lainaosuuden käypä arvo on määriteltä alun perin kirjanpitoon merkittäessä käyttäen vastaavan ei-vaihdettavan velkakirjalainan markkinakorkoa, jonka jälkeen lainaosuus kirjataan jaksotetun hankintamenuon määräisenä lainan eräänymiseen, jollei sitä ole sitä ole aikaisemmin vaihdettu, lunastettu, ostettu tai mitätöity. Nimellisarvon ja käyvän arvon erotus on järjestelykuluilla vähennettynä kirjattu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

Johdannaisopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaisopimukset merkitään kirjanpitoon alunperin hankintamenuon, joka vastaa niiden käypää arvoa. Myöhemmin johdannaisopimukset arvostetaan tilinpäätöksissä käypään arvoon. Johdannaisten käypien arvojen määrittämisessä käytetään julkisesti noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä yleisesti käytössä olevia arvostusmalleja. Arvostusmalleissa käytetyt tiedot ja oletukset perustuvat todennettavissa oleviin markkinahintoihin ja -arvoihin. Vuoden aikana eräänymien johdannaisopimusten käyvät arvot esitetään taseessa lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa ja tätä pidempien pitkäaikaisissa saamisissa tai veloissa.

Konsernin valuuttamääräisen liiketoiminnan rahavirtojen suojaukseen käytettyihin johdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Johdannaisopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin käypiin arvoihinsa.

Konserni soveltaa IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa pitkäaikaisiin velkoihin liittyvän rahavirran

suojauksessa ja ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosi-
joituksen suojaamisessa. Tällöin konserni dokumentoi
suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja
suojausinstrumentin välisen suhteen, tehokkuuden mit-
taamistavan sekä suojauksen strategian konsernin ris-
kienhallintapolitiikan mukaisesti vastaamaan kaikkia IAS
39 -standardin vaatimuksia suojauslaskennalle. Pääperi-
aatteena on, että valittu suojausinstrumentti ei muo-
dosta tehotonta osuutta.

Suojauslaskentaa sovelletaan rahavirran suojauksiin
korovaihtosopimuksissa, joilla vaihtuvakorkoisia velkoja
on muutettu kiinteäkorkoisiksi. Näiden korovaihtosopi-
musten käypien arvojen muutokset kirjataan tehokkaalta
osaltaan omaan pääomaan ja mahdollinen tehoton
osuus tulosvaikutteisesti.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin valuut-
tajohtannaisiin ja valuuttamääräisiin lainoihin, joilla suo-
jataan ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjä valuuttamääräi-
siä nettosijoituksia. Suojauslaskennan vaatimukset täyt-
tävien valuuttajohtannaisten käypien arvojen muutokset
kirjataan omaan pääomaan lukuun ottamatta mahdol-
lista tehotonta osuutta ja valuuttaoptioiden aika-arvoa,
jotka kirjataan tulosvaikutteisesti. Vastaavasti suojaamis-
tarkoituksessa otettujen valuuttamääräisten lainojen
kurssivoitot ja -tappiot kirjataan omaan pääomaan ja kor-
kokulut rahoituseriin.

Tuloutusperiaate

Tuotot tuotteiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden
omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut, niiden
hallintaoikeus ja todellinen määräysvalta ovat siirtyneet
ostajalle sekä maksusuoritus on todennäköinen. Näin
menetellään myös asiakkaan erikseen pyytäessä tuot-
teen luovutuksen viivästyttämisestä. Tuotot palveluista kirja-
taan, kun palvelut on suoritettu. Yleensä tuloutus kirja-
taan luovutettaessa suorite sopimusehtojen mukaisesti.
Liikevaihtoa laskettaessa myyntituloja oikaistaan välil-
lisillä veroilla ja alennuksilla.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi
sinä tilikautena, jolloin ne syntyvät. Tuotekehitysprojek-
tien menot aktivoidaan tiettyjen kaupalliseen ja tekni-
seen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä.
Aktivoidut kehittämismenot sisältävät pääasiassa aineita,
tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustannuksia sekä nii-
hin liittyviä yleiskustannuksia, ja ne poistetaan syste-
maattisesti vaikutusaikanaan. Poisto-aika on 3–5 vuotta.

Saadut avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut avustukset kirjataan
tilikauden tuloslaskelmaan kulunoikaisuina. Käyttöomai-
suushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset vähen-
tävät niiden hankintamenoa.

Liikevoitto

Konserni on määrittänyt liiketuloksen seuraavasti: liike-
voitto on nettosumma, jossa liikevaihtoon lisätään liike-
toiminnan muut tuotot, ja siitä vähennetään myytyjä
suoritteita vastaavat kulut, myynnin ja markkinoinnin
kulut, hallinnon kulut ja liiketoiminnan muut kulut. Liike-
voitto ei sisällä kurssieroja.

Vieraan pääoman menot

Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää raken-
nusaikaa edellyttävien tuotantolaitosten rakennusaikai-
set korot aktivoidaan käyttöomaisuuteen ajalta, joka tar-
vitaan investointikohteen valmistamiseksi aiotuun käyt-
töön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi
kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyritysten tilikauden
tulokseen tai osingonjakoon perustuvat verot ja aikai-
sempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten
verojen muutos. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien
erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan
pääomaan. Osuus osakkuusyritysten tuloksista esitetään
tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisäl-
tää siten verovaikutuksen. Laskennallinen verovelka tai
-saaminen lasketaan taselähtöisen velkamenetelmän
mukaan kaikista omaisuus- ja velkaerien kirjanpito- sekä
verotuksellisten arvojen väliaikaisista eroista tilinpäätös-
päivään mennessä hyväksytyillä verokannoilla. Merkittä-
vimmat väliaikaiset erot syntyvät aineettomien ja aineel-
listen hyödykkeiden poistoeroista, hankittujen yritysten
nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, myy-
tävissä olevien rahoitusvarojen ja suojausinstrumenttien
arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokat-
teista ja muista varauksista, tilinpäätössiirroista sekä
käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Myös tytär-
yritysten jakamattomien voittovarojen verovaikutuksesta
kirjataan laskennallinen verovelka, jos voitonjako on
todennäköinen ja se aiheuttaa veroseuraamuksia. Las-
kennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan
siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että se voi-
daan hyödyntää voimassaoloaikanaan tulevaisuudessa
syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallista veroa
ei kirjata liikearvosta, joka ei ole verotuksessa vähennys-
kelpoista.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jaka-
malla emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto
tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keski-mää-
rällä painotetulla lukumäärällä. Takaisin ostettujen
omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty
ulkona olevien osakkeiden lukumäärästä.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa on otettu huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuntamisen laimentava vaikutus. Konsernilla on kahdenlaisia laimentavia instrumentteja: osakeoptioita ja vaihtovelkakirjoja. Optioiden laimennus on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetelmällä (treasury stock method). Laimennuksessa osakekohtaisen tuloksen jakajaan sisällytetään myös optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet ja niistä saaduilla varoilla oletetaan ostetun omia osakkeita tilikauden keskimääräisellä markkinahinnalla. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos optioiden voimassa oleva osakkeen merkintähinta ylittää osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan. Vaihtovelkakirjat on oletettu muutetun osakkeiksi liikkeeseen laskun jälkeen.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyritysten hankkimien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Hankittujen tytäryritysten aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Kuluvasta käyttöomaisuudesta tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituu taloudelliseen käyttöökään. Suunnitelman mukaiset poistot esitetään lisätyn mahdollisilla arvonalentumistappioilla.

Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää rakennusaikaa edellyttävien tuotantolaitosten rakennusaikaiset korot aktivoidaan käyttöomaisuuteen ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiotuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Poistot perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin pitoaikoihin:

Rakennukset.....	20–40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–20 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet.....	10–40 vuotta
Maa-alueista ei tehdä poistoja.	

Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajkoja muutetaan vastaavasti. Tavanomaiset kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tilikauden kuluksi. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos yritykselle koituu taloudellista hyötyä yli olemassa olevan hyödykkeen alun perin arvioidun suoritusasteen. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoistoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineel-

listen käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yrityksen hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu hankintamenojen sekä käypiin arvoihin arvostettujen hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettoarvon erotuksena. Liikearvoista ei tehdä poistoja vaan niitä testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuusyritysten osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyrittysijoituksen arvoon.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, aktivoidut kehittämismenot, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit sekä ohjelmistot. Yritysten yhteenliittymissä hankitut aineettomat oikeudet arvostetaan käypään arvoon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusajanaan. Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusajanaan. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty todennäköisesti koituu yrityksen hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutettavat menot merkitään taseeseen ainoastaan, jos ne lisäävät taloudellista hyötyä yli alun perin arvioidun suoritusasteen. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomat hyödykkeet esitetään taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineettomien hyödykkeiden poistajat ovat 3–10 vuotta.

Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvon alentumisesta. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvojen ja kesken eräisten aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen testataan kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön avulla on saatavissa. Arvonalennuksena kirjataan tuloslaskelmaan määrä, jolla

omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän ja se kohdistetaan taseessa ensin vähentämään yksikön liikearvoa ja sen jälkeen tasasuhteisesti muita omaisuuseriä. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalentuminen peruutetaan kuitenkin korkeintaan siihen omaisuuserän poistoilla vähennettyyn kirjanpitoarvoon, mikä se taseessa olisi ollut ilman aiemmin kirjattua arvonalentumista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta missään tilanteessa.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimukset luokitellaan joko rahoitusleasingosopimuksiksi tai muiksi vuokrasopimuksiksi. Rahoitusleasingosopimuksia ovat vuokrasopimukset, joissa yritykselle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut. Rahoitusleasingosopimuksilla vuokrattu omaisuus poistoilla vähennettynä sisällytetään aineettomiin tai aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat velvoitteet korollisiin velkoihin. Rahoitusleasingosopimuksista johtuvat vuokrat jaetaan korkoihin ja velkojen lyhennyksiin. Muiden vuokrasopimusten perusteella maksetut vuokrat kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan.

Rahoitusleasingosopimukset on merkitty taseeseen määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamisajankohtana tai sitä alempana vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Hyödykkeet poistetaan vastaavasti kuin muut käyttöomaisuushyödykkeet ja niistä kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot. Poistot tehdään joko taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana.

Konserni vuokralle antajana

Muilla kuin rahoitusleasingosopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajana, kuten vastaavissa omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuun tai sitä alempana nettorealisoituarvoon. Hankintamenu määritetään noudattaen pääosin standardikustannuslaskentaa, joka vastaa FIFO-periaatteen (first-in, first-out) mukaisesti laskettua todellista hankintamenua. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuun sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat,

muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista ilman vieraan pääoman menoja. Nettorealisoituarvo on arvioitu tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioituilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset on merkitty taseeseen alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti (ja valuuttamääräiset erät Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin arvostettuina) sekä vähennettynä epävarmoilla saamisilla ja palautuksista aiheutuneilla hyvityksillä. Epävarmat saamiset perustetaan tapauskohtaiseen avoinna olevien myyntisaamisten arviointiin sekä historialliseen kokemukseen siitä osuudesta, mitä konserni ei tule saamaan alkuperäisin ehdoin.

Toteutuneet ja arvioidut luottotappiot kirjataan tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

Osinko

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Omat osakkeet

Konsernin tai emoyrityksen hallussa ei ole omia osakkeita eikä hallituksella ole valtuutusta niiden hankintaan.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, ympäristövelvoitteisiin, oikeudenkäynteihin ja veroriskeihin. Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korvaamisesta aiheutuvat kustannukset takuuajana. Varaukset ovat tilinpäätöshetken parhaita arvioita ja perustuvat kokemukseen takuukulujen tasosta.

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteet

Konserniyrityksillä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Konsernin kaikki olennaiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

Osakeperusteiset maksut

Konserni on soveltanut IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia kaikkiin optiojärjestelyihin, joissa optiot on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005. Näitä järjestelyitä ovat konsernin henkilöstön kannustinjärjestelmän vuoden 2007 ja 2004 optio-ohjelmat ja osa vuoden 2001C optio-ohjelmasta.

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Vastavat määrät kirjataan suoraan oman pääoman lisäykseksi. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu konsernin arvioon optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käyvän arvon määrittämiseen käytetään Black-Scholes-optiohinnoittelumallia. Ei-markkinaperusteisten ehtojen (esimerkiksi kannattavuus ja tietty tuloksen kasvutavoite) vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, vaan ne huomioidaan lopullisessa optioiden määrässä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saaduista rahasuorituksista (mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuina) kirjataan nimellisarvon osuus osakepääomaan ja loput ylikurssirahastoon.

Muut optio- ja kannustinohjelmat

Vuoden 2001 henkilöstön kannustinjärjestelmän A- ja B-optio-oikeudet sekä suurin osa C-optio-oikeuksista oli myönnetty ennen 7.11.2002, joten niihin ei ole sovellettu IFRS 2 -standardia. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saaduista rahasuorituksista (mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuina) kirjataan nimellisarvon osuus osakepääomaan ja loput ylikurssirahastoon.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä luokitellaan myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava

määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä ja myynnin toteutumisen katsotaan olevan erittäin todennäköistä.

Lopetettu toiminto on yhteisön osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka edustaa erillistä keskeistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta.

Konsernin vuosien 2006 ja 2007 tilinpäätöksissä ei ole myytävänä olevia pitkäaikaisia omaisuuseriä eikä lopetettuja toimintoja.

Uudistettujen tai muutettujen IFRS-standardien soveltaminen

Alla mainitut standardit, tulkinnat tai niiden muutokset on julkaistu, mutta ne eivät ole vielä voimassa eikä konserni ole soveltanut näitä säännöksiä ennen niiden pakollista voimaantuloa. Konserni ottaa ne käyttöön kunakin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä tai seuraavan tilikauden alusta lähtien.

- IFRIC 11 Group and Treasury Share Transactions

Konsernin arvion mukaan uudella tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

- IFRIC 12 Service Concession Arrangements

Konsernin arvion mukaan uudella tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

- IFRIC 13 Customer Loyalty Programmes

Konsernilla ei ole tulkinnassa tarkoitettuja kanta-asiakasjärjestelmiä, jonka vuoksi konsernin arvion mukaan uudella tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

- IFRIC 14 IAS 19 – IAS19 -The Limit on a Defined Benefit Asset

Konsernilla ei ole tulkinnassa tarkoitettuja etuusperusteisia järjestelyjä, joten konsernin arvion mukaan uudella tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

- IFRS 8 Operating segments

Konsernin arvion mukaan uusi standardi vaikuttaa lähinnä konsernin liitetiedoissa esitettävään informaatioon.

- IAS 23 -standardin muutos – IAS23 Borrowing Costs

Konsernin arvion mukaan uudella tulkinnalla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen, sillä konserni on jo sisällyttänyt esitetyllä tavalla vieraan pääoman menoja hyödykkeen hankintamenoon.

- IAS 1 -standardin muutos IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen

Konsernin arvion mukaan uudet vaatimukset vaikuttavat lähinnä konsernin tuloslaskelman ja oman pääoman muutoslaskelman esitystapaan.

1. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen ja maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti. Konsernin ensisijainen segmenttiraportointimuoto on liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja taloudelliseen raportointiin.

Liiketoimintasegmentit koostuvat varojen ryhmistä ja liiketoiminnoista, joiden tuotteisiin tai palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat muista liiketoimintasegmenteistä. Maantieteellisen segmentin tuotteita tai palveluita tuotetaan tietyssä taloudellisessa ympäristössä, jonka riskit ja kannattavuus poikkeavat muiden maantieteellisten segmenttien taloudellisen ympäristön riskeistä ja kannattavuudesta.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Segmenttien varat ja velat ovat liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään yhtä useammalla tilikaudella.

Liiketoimintasegmentit

Henkilöautorenkaat -tulosyksikkö kehittää ja valmistaa kesä- ja talvirenkaita henkilö- ja jakeluautoihin.

Raskaat Renkaat -tulosyksikköön kuuluvat metsäkonerenkaat, maatalouden erikoisrenkaat ja työkoneiden renkaat.

Vianor-rengasketju myy henkilö- ja jakeluautorenkaita sekä kuorma-autorenkaita. Sen tuotevalikoimaan kuuluu Nokian-merkkisten renkaiden lisäksi myös muita johtavia rengasmerkkejä sekä erilaisia autoiluun liittyviä tuotteita ja palveluita.

Muut toiminnot koostuu Pinnoitustoiminnot ja kuorma-autorenkaat -liiketoiminnasta sekä Pohjois-Amerikan yksiköiden muiden kuin Nokian-merkkisten renkaiden myynnistä. Segmenttien välisten eliminointien lisäksi muut toiminnot sisältää liiketoiminnan kehittämisen ja konsernijohdon, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille.

Maantieteelliset segmentit

Toissijaisena segmenttinä käsitellään liiketoiminnan jakoa kahdeksaan tarkasteltavaan maantieteelliseen alueeseen: Suomi, Ruotsi, Norja, Venäjä ja IVY, Itä-Eurooppa, muu Eurooppa, Pohjois-Amerikka sekä muu maailma.

Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin ja varat niiden sijainnin mukaan.

Liiketoimintasegmentit
2007

milj. euroa	Henkilöautorenkaat	Raskaat renkaat	Vianor	Muut toiminnot ja eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	624,9	95,4	277,9	26,8	1 025,0
Palvelut			34,9		34,9
Tavaroiden myynti	624,9	95,4	243,0	26,8	990,1
Konsernin sisäinen liikevaihto	66,4	5,4	0,7	-72,4	
Liikevaihto	691,2	100,8	278,5	-45,6	1 025,0
Liikevoitto	212,0	22,3	8,4	-8,7	234,0
% liikevaihdosta	30,7 %	22,1 %	3,0 %		22,8 %
Rahoitustuotot ja -kulut					-20,2
Voitto ennen veroja					213,8
Verokulut					-44,9
Tilikauden voitto					168,9
Varat	708,3	65,4	146,6	18,8	939,1
Kohdistamattomat varat					216,3
Varat yhteensä					1 155,4
Velat	72,4	13,5	40,7	3,7	130,3
Kohdistamattomat velat					312,3
Velat yhteensä					442,5
Investoinnit	103,8	5,1	7,6	0,7	117,1
Poistot	36,7	4,4	4,8	1,2	47,1
Maksutapahtumaa sisältämättömät kulut	12,8	1,8	1,4	3,4	19,4

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

2006

milj. euroa	Henkilöauton- renkaat	Raskaat renkaat	Vianor	Muut toiminnot ja eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	477,2	85,0	246,5	27,2	835,9
Palvelut			29,8		29,8
Tavaroiden myynti	477,2	85,0	216,7	27,2	806,0
Konsernin sisäinen liikevaihto	56,0	5,1	0,4	-61,5	
Liikevaihto	533,2	90,1	246,9	-34,3	835,9
Liikevoitto	133,4	19,9	2,3	-2,5	153,1
% liikevaihdosta	25,0 %	22,1 %	0,9 %		18,3 %
Rahoitustuotot ja -kulut					-13,8
Voitto ennen veroja					139,3
Verokulut					-32,0
Tilikauden voitto					107,3
Varat	595,5	59,0	139,9	12,8	807,2
Kohdistamattomat varat					77,5
Varat yhteensä					884,7
Velat	73,3	12,9	47,3	4,3	137,7
Kohdistamattomat velat					190,4
Velat yhteensä					328,2
Investoinnit	84,6	4,6	6,4	1,4	97,0
Poistot	31,1	4,1	4,3	1,3	40,8
Maksutapahtumaa sisältämättömät kulut	4,3	1,0	1,3	0,2	6,8

Maantieteelliset segmentit

2007

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Norja	Venäjä ja IVY	Itä- Eurooppa	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Muu maailma	Konserni
Liikevaihto	204,3	130,6	114,2	313,4	52,8	134,5	72,3	2,8	1 025,0
Palvelut	13,2	10,4	10,8		0,5				34,9
Tavaroiden myynti	191,1	120,2	103,4	313,4	52,3	134,5	72,3	2,8	990,1
Varat	395,3	58,6	29,5	329,4	11,2	19,1	47,1		890,2
Kohdistamattomat varat									265,1
Varat yhteensä									1 155,4
Investoinnit	39,2	3,4	1,6	72,3	0,0	0,3	0,3		117,1

2006

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Norja	Venäjä ja IVY	Itä- Eurooppa	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Muu maailma	Konserni
Liikevaihto	187,6	117,4	99,5	198,4	35,8	108,2	86,2	2,8	835,9
Palvelut	10,9	9,2	9,4		0,4				29,8
Tavaroiden myynti	176,7	108,2	90,1	198,4	35,4	108,2	86,2	2,8	806,0
Varat	373,2	59,2	29,7	221,2	11,9	14,8	61,1		771,2
Kohdistamattomat varat									113,5
Varat yhteensä									884,7
Investoinnit	34,8	2,0	1,2	58,3	0,4	0,1	0,2		97,0

2. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Yrityshankinnat vuonna 2007

Vuonna 2007 konserni hankki edelleen vain pieniä yrityksiä tai niiden liiketoimintoja. Konserni osti 23.4. venäläisen OOO Hakkapeliitta Villagen osakekannasta 100 % Vsevolozhskin tehtaan henkilöstön asuntolainaohjelman toteuttamiseen. Vianor laajeni 1.3. ruotsalaisten OKQ8-yhtiöiden viiden toimipaikan liiketoimintakaupoilla. Vianor hankki lisäksi 1.6. suomalaisen Capital Rengas Oy:n liiketoiminnot. Vianorin omistukseen siirtyivät myös 1.7. hankitut sveitsiläisten Pneuhaus R Haurin ja Pneuservice Birseck AG:n liiketoiminnot. Amerikkalaisen Goss Tire Company Inc.:n koko osakekanta hankittiin Vianoriin 25.10.

Liikearvon muodostumiseen vaikuttivat lisääntyneen asiakaskannan tuoman myynnin kasvun odotukset sekä tulevaisuuden odotukset entistä paremmasta markkina-alueen peitosta ja sen tuomasta myynnin kasvusta.

milj. euroa

Hankintamenon muodostuminen

Maksettu rahana	5,0
Hankinnoista välittömästi johtuneet kulut	0,0
Hankintameno yhteensä	5,0
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	-2,9
Liikearvo	2,2

Hankitun nettovarallisuuden erittely	Yhdistämisessä	
	kirjatut käyvät arvot	Kirjanpito-arvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet	0,0	0,0
Aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet	1,2	1,2
Vaihto-omaisuus	1,9	1,7
Saamiset	0,1	0,1
Rahavarat	0,2	0,2
Velat	-0,5	-0,5
Hankittu nettovarallisuus	2,9	2,8
Rahana maksettu kauppahinta	5,0	
Hankittujen tytäryritysten rahavarat	-0,2	
Rahavirtavaikutus	4,8	

Koska nämä tiedot eivät ole olennaisia yksitellen, kaikki tiedot on esitetty yhdistettyinä. Hankittujen yritysten tulokset, yht. 0,1 milj. euroa, sisältyvät konsernin tuloslaskelmaan. Hankittujen yritysten liiketoimintojen hankinta-ajankohdat ja luonne huomioiden niiden yhdistelyllä ei

ole olennaista merkitystä konsernin liikevaihtoon ja tulokseen, vaikka ne olisi yhdistelty tilikauden alusta lukien.

Yrityshankinnat vuonna 2006

Vuonna 2006 konserni hankki edelleen vain pieniä yrityksiä. 5.4. konserni osti suomalaisen Vianor Russia Holding Oy:n osakekannasta 49 %; kaupan jälkeen konsernin omistusosuus on täydet 100 %. 20.12. konserni osti venäläisen yrityksen OOO Ilirijan koko osakekannan. Lisäksi Vianor hankki 1.2. omistukseensa Ruotsissa yhden paikallisen pienen rengasliikkeen, Kjellmes i Växjö AB, osakekannasta 100 %.

Liikearvon muodostumiseen vaikuttivat lisääntyneen asiakaskannan tuoman myynnin kasvun odotukset sekä tulevaisuuden odotukset entistä paremmasta markkina-alueen peitosta ja sen tuomasta myynnin kasvusta.

milj. euroa

Hankintamenon muodostuminen

Maksettu rahana	2,1
Hankinnoista välittömästi johtuneet kulut	0,0
Hankintameno yhteensä	2,1
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	-0,8
Liikearvo	1,3

Hankitun nettovarallisuuden erittely

Hankintamenon muodostuminen	Yhdistämisessä	
	kirjatut käyvät arvot	Kirjanpito-arvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet	0,0	0,0
Aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet	0,4	0,3
Vaihto-omaisuus	0,6	0,5
Saamiset	0,2	0,2
Rahavarat	0,4	0,4
Velat	-0,8	-0,7
Hankittu nettovarallisuus	0,8	0,7
Rahana maksettu kauppahinta	2,1	
Hankittujen tytäryritysten rahavarat	-0,4	
Rahavirtavaikutus	1,7	

Koska nämä tiedot eivät ole olennaisia yksitellen, kaikki tiedot on esitetty yhdistettyinä. Hankittujen yritysten tulokset, yht. -0,5 milj. euroa, sisältyvät konsernin tuloslaskelmaan. Hankittujen yritysten liiketoimintojen hankinta-ajankohdat ja luonne huomioiden niiden yhdistelyllä ei ole olennaista merkitystä konsernin liikevaihtoon ja tulokseen, vaikka ne olisi yhdistelty tilikauden alusta lukien.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

milj. euroa

3. MYYTYJÄ SUORITTEITA VASTAAVAT KULUT

	2007	2006
Raaka-aineet	205,0	174,7
Kauppatavarat	211,2	179,6
Hankinnan ja valmistuksen palkat sosiaalikuluihin	59,5	54,8
Muut kulut	80,6	43,6
Tuotannon poistot	36,0	30,6
Myyntirahdit	28,4	21,8
Varastojen muutokset	-51,6	-13,7
Yhteensä	569,1	491,3

4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Aineellisten käyttöomaisuus-hyödykkeiden myyntivoitot	0,8	1,3
Muut tuottoerät	1,6	0,7
Yhteensä	2,4	2,0

5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Aineellisten käyttöomaisuus-hyödykkeiden myyntitappiot ja romutukset	0,1	0,8
Tuloslaskelmaan kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot	11,5	9,0
Laadun valvonta	2,7	2,2
Muut kuluerät	7,0	4,9
Yhteensä	21,3	17,0

6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Arvonalentumisia ei ole kirjattu vuosina 2007 tai 2006.

Tase-eräkohtaiset poistot

Aineettomat oikeudet	1,6	1,5
Muut aineettomat hyödykkeet	0,7	0,7
Rakennukset	4,8	4,0
Koneet ja kalusto	39,0	33,8
Muut aineelliset hyödykkeet	1,0	1,0
Yhteensä	47,1	40,8

Toimintokohtaiset poistot

Tuotannon poistot	36,0	30,6
Myyntin ja markkinoinnin poistot	7,9	7,3
Hallinnon poistot	1,9	1,7
Muut liiketoiminnan poistot	1,3	1,2
Yhteensä	47,1	40,8

milj. euroa

7. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

	2007	2006
Palkat ja palkkiot	119,7	104,7
Eläkekulut - maksupohjaiset	16,5	15,7
Myönnetty osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	13,3	8,0
Muut henkilösivukulut	26,6	25,4
Yhteensä	176,2	153,9

Tiedot lähimpiin luettavan johdon työsuhde-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedossa 34 Lähipiiritapahtumat.

Henkilöstö keskimäärin (henkilöä)

Tuotanto	1 581	1 429
Myynti ja markkinointi	1 624	1 582
Muut	257	223
Yhteensä	3 462	3 234

8. RAHOITUSTUOTOT

Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	0,0	0,0
Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	0,0	0,0
Valuuttakurssivoitot ja käyvän arvon muutokset		
Lainat ja muut saamiset	48,4	11,8
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät valuuttajohdannaiset	13,4	9,6
Muut rahoitustuotot	1,3	0,9
Yhteensä	63,1	22,3

9. RAHOITUSKULUT

Korkokulut jaksotettuun hankintamenuun arvostetuista rahoitusveloista	-15,7	-10,4
Korkojohdannaiset		
Suojauksiksi määritetyt	-0,1	-0,3
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät	0,0	0,0
Valuuttakurssitappiot ja käyvän arvon muutokset		
Lainat ja muut saamiset	-57,9	-16,4
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät valuuttajohdannaiset	-7,8	-7,9
Muut rahoituskulut	-1,8	-1,1
Yhteensä	-83,3	-36,2

Rahoituskuluihin sisältyy 3,6 milj. euroa vaihtovelkakirjaan liittyvää laskennallista kulukirjausta.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

milj. euroa	2007	2006
10. VEROKULUT		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-49,7	-35,9
Edellisten tilikausien verot	3,8	0,1
Laskennalliset verot	1,0	3,8
Yhteensä	-44,9	-32,0

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (2007: 26 %, 2006: 26 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

	2007	2006
Tulos ennen veroja	213,8	139,3
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	-55,6	-36,2
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	8,5	4,6
Verovapaat tulot	2,0	2,3
Vähennykselvottomat kulut	-3,6	-2,2
Tuloveroihin vaikuttamattomat tappiot	0,0	-0,3
Edellisten tilikausien verot	3,8	0,1
Muut erät	0,0	-0,1
Verokulut tuloslaskelmassa	-44,9	-32,0

milj. euroa	2007	2006
11. OSAKEKOHTAINEN TULOS		

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemiseen käytetyssä keskimääräisessä painotetussa osakkeiden lukumäärässä otetaan huomioon kauden aikana ulkona olevien optioiden ja vaihtovelkakirjalainan laimentava vaikutus.

	2007	2006
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos	168,9	107,3
Osakkeet, 1 000 kpl		
Keskimääräinen painotettu lukumäärä	122 952	121 625
Osakeoptioiden vaikutus	4 086	3 527
Vaihtovelkakirjojen muunto osakkeiksi	2 054	-
Laimennettu keskimääräinen painotettu lukumäärä	129 092	125 152
Osakekohtainen tulos, euroa		
Laimentamaton	1,37	0,88
Laimennettu	1,31	0,86

12. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenraiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	4,3	91,7	374,1	6,5	58,7	535,4
Vähennykset/Lisäykset	0,2	29,6	51,1	2,6	5,6	89,0
Tytäryritysten hankinta	0,0	0,0	0,3			0,3
Hankintameno 31.12.2006	4,5	121,3	425,5	9,1	64,3	624,6
Kurssiero	0,0	-0,4	-2,1	-0,1	0,6	-2,0
Kertyneet poistot		-28,7	-236,8	-3,8		-269,4
Arvonlennukset						0,0
Arvonkorotukset						0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	4,5	92,2	186,5	5,1	64,9	353,2
Hankintameno 1.1.2007	4,5	121,3	424,6	9,0	64,9	624,6
Vähennykset/Lisäykset	0,6	32,6	78,7	3,1	-4,9	110,1
Tytäryritysten hankinta	0,0	0,0	1,2			1,2
Hankintameno 31.12.2007	5,1	153,9	504,5	12,1	60,0	735,5
Kurssiero	0,0	-1,4	-1,7	-0,2	-2,1	-5,5
Kertyneet poistot		-33,4	-272,3	-4,4		-310,1
Arvonlennukset						0,0
Arvonkorotukset						0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	5,1	119,1	230,5	7,4	57,9	419,9

Tilikausilla 2006 ja 2007 ei ole aktivoitu vieraan pääoman menoja. Rakennuksiin aktivoitujen vieraan pääoman menojen poistamaton osa 31.12.2007 on 1,1 milj. euroa (1,2 milj. euroa 31.12.2006).

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

13. RAHOITUSLEASINGSOPIMUKSET

milj. euroa	Rakennukset	Koneet ja kalusto
Hankintameno 1.1.2006	7,7	3,6
Vähennykset/lisäykset	0,0	3,7
Kertyneet poistot	-2,8	-2,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	4,9	4,8
Hankintameno 1.1.2007	7,7	6,6
Vähennykset/lisäykset	0,2	0,2
Kertyneet poistot	-3,3	-2,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	4,5	4,1

14. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2006	50,7	8,9	4,4	64,0
Vähennykset/Lisäykset	0,0	1,2	0,7	1,9
Tytäryritysten hankinta	1,3		0,0	1,3
Hankintameno 31.12.2006	52,1	10,1	5,1	67,3
Kurssiero	-0,2		0,0	-0,2
Kertyneet poistot	0,0	-4,7	-2,3	-7,0
Arvonlennukset				0,0
Arvonkorotukset				0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	51,8	5,4	2,8	60,0
Hankintameno 1.1.2007	51,8	10,1	5,1	67,0
Vähennykset/Lisäykset	0,0	0,9	0,8	1,6
Tytäryritysten hankinta	2,2		0,0	2,2
Hankintameno 31.12.2007	53,9	11,0	5,9	70,8
Kurssiero	-1,2		0,2	-1,0
Kertyneet poistot	0,0	-6,3	-3,2	-9,6
Arvonlennukset				0,0
Arvonkorotukset				0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	52,8	4,7	2,8	60,3

Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Liikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on määritetty liiketoimintaorganisaation mukaan.

Liikearvon jakautuminen

milj. euroa	
Henkilöautonrenkaat	33,9
Vianor	18,9
Liikearvo yhteensä	52,8

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Arvioidut myynti- ja tuotantomäärät perustuvat olemassa olevan omaisuuden kuntoon ja laajuuteen. Suunnitelmien tärkeimmät oletukset ovat tuotevalikoima, maakohtainen myyntijauma ja tuotteista saatava kate sekä niiden aiemmat toteumat. Suunnitteluoletukset perustuvat lisäksi yleisesti käytettyihin markkinatutkimuslaitosten kasvu-, kysyntä- ja hintaennusteisiin.

Diskonttokorkona on käytetty konsernille määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) ennen veroja. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto-prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen beta-kerroin, vieraan pääoman kustannus ja testaushetken pääomarakenne markkina-arvoin. Käytetty diskonttokorko on 11,0–16,7 % (vuonna 2006 10,8–12,7 %). Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on kapitalisoitu päätearvoksi käyttämällä tasaista 2 %:n kasvutekijää ja diskontattu edellä mainitulla diskonttokorolla.

Arvonalentumistestausten perusteella ei ole ollut tarvetta arvonalentumiskirjauksiin. Keskeisistä oletuksista Vianor on herkin bruttokatteen vaihtelulle. Bruttokatteen jääminen jatkossa joka vuosi vajaan prosenttiyksikön tavoitetasosta voisi aiheuttaa alaskirjaustarpeen. Henkilöautonrenkaiden kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää merkittävästi rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon eikä pienillä kate- tai myyntivolyymin muutoksilla ole vaikutusta arvonalentumistestauksen tuloksiin. Mahdolliseen arvonalentumiseen vaaditaan esimerkiksi liikevaihdon vuosittainen 30 % vähennys tai bruttokatteen pysyvä puolittuminen nykyisestä tasosta.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

15. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT

milj. euroa	Liite	2007		2006	
		Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Rahoitusvarat					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat					
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	(30)	1,9	1,9	0,4	0,4
Rahamarkkinainstrumentit	(21)	119,1	119,1	0,0	0,0
Lainat ja muut saamiset					
Muut pitkäaikaiset saamiset	(17)	12,8	7,3	0,8	0,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(20)	285,7	285,7	250,4	250,4
Pankkitalletukset	(21)	5,0	5,0	0,0	0,0
Käteinen raha ja pankkitilit	(21)	34,0	34,0	39,0	39,0
Myytävässä olevat rahoitusvarat					
Noteeraamattomat osakesijoitukset	(16)	0,2	0,2	0,2	0,2
Suojauksiksi määritetyt johdannaissopimukset	(30)	2,7	2,7	3,2	3,2
Rahoitusvelat					
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat					
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	(30)	0,4	0,4	0,6	0,6
Jaksotettuun hankintamenoan arvostetut rahoitusvelat					
Korolliset velat	(26)	260,1	261,4	165,9	167,1
joista suojauksiksi määritetty		39,8	38,2	19,3	19,4
Ostovelat ja muut velat	(28)	131,5	131,5	135,1	135,1
Suojauksiksi määritetyt johdannaissopimukset	(30)	1,5	1,5	2,1	2,1

Rahoitusvarojen kirjanpitoarvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä.

milj. euroa	Osuudet osakkuusyhtiöissä	Noteeraamattomat osakesijoitukset
	16. OSUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ JA MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT	
Hankintameno 1.1.2007	0,1	0,2
Vähennykset/Lisäykset	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.2007	0,1	0,2
Muuntoero		
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	0,1	0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	0,1	0,2

milj. euroa	2007	2006
	17. MUUT PITKÄAIKAISET SAAMISET	
Lainasaamiset	12,8	0,8
Yhteensä	12,8	0,8

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

18. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

milj. euroa	31.12.2006	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	Ostetut/myydyt tytäryritykset	31.12.2007
Laskennalliset verosaamiset						
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	5,8	3,0				8,8
Varaukset	0,6	-0,1				0,5
Vahvistetut tappiot	1,6	-0,2	-0,8	0,0		0,6
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	0,0		0,0			0,0
Muut erät	6,4	1,2	0,3	0,0	0,0	7,8
Yhteensä	14,3	3,9	-0,5	0,0	0,0	17,7
Laskennalliset verovelat						
Kertyneet poistoerot	18,9	-0,3	-0,1			18,5
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	0,0		0,0			0,0
Muut erät	1,6	3,2	6,7	0,1	0,0	11,6
Yhteensä	20,5	2,9	6,6	0,1	0,0	30,1

Konsernilla oli 31.12.2007 vahvistettuja tappioita 1,8 milj. euroa (1,8 milj. euroa v. 2006), joista ei ole kirjattu verosaamista. Näistä ei konsernille todennäköisesti kerry ennen kyseisten tappioiden vanhenemista verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystyttäisiin hyödyntämään.

Ulkomaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, 12,1 milj. euroa vuonna 2007 (8,7 milj. euroa v. 2006), ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, sillä varat on sijoitettu kyseisiin maihin pysyvästi.

milj. euroa	2007	2006
19. VAIHTO-OMAISUUS		
Aineet ja tarvikkeet	31,0	21,8
Keskeneräinen tuotanto	4,0	3,5
Valmiit tuotteet	158,2	134,5
Yhteensä	193,2	159,8

Tilikaudella kirjattiin kuluksi 1,2 milj. euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastamaan sen nettoreali-sointi-arvoa (0,3 milj. euroa vuonna 2006).

milj. euroa	2007	2006
20. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET		
Myyntisaamiset	225,3	209,7
Lainasaamiset	0,4	0,5
Siirtosaamiset	34,1	26,8
Johdannaissopimukset		
Suojauksiksi määritetyt	1,5	1,4
Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat	1,9	0,4
Muut saamiset	26,3	13,4
Yhteensä	289,4	252,3

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä. Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

Konserni on kirjannut luottotappioita myyntisaamisten tasearvosta 9,3 milj. euroa (3,1 milj. euroa vuonna 2006). Tilikauden aikana luottotappioita on kirjattu 5,8 milj. euroa (2,0 milj. euroa vuonna 2006).

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

milj. euroa	2007	2006	milj. euroa	2007	2006
Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät			21. RAHAVARAT		
Vuosialennukset, ostot	1,8	2,7	Käteinen raha ja pankkitilit	34,0	39,0
Rahoituserät	0,2	0,9	Pankkitalletukset	5,0	0,0
Sosiaalimaksut	0,4	0,7	Rahamarkkinainstrumentit	119,1	0,0
Tullimaksut	7,9	5,7	Yhteensä	158,1	39,0
Arvonlisävero, Venäjä	20,7	14,6			
Muut erät	3,1	2,2			
Yhteensä	34,1	26,8			

22. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Osakkeiden lukumäärien täsmäytyslaskelma

milj. euroa	Osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2006	120 999	24,2	137,8	-	162,0
Osakeoptioiden käyttö	1 033	0,3	4,9	-	5,2
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-
31.12.2006	122 032	24,5	142,7	-	167,2
1.1.2007	122 032	24,5	142,7	-	167,2
Osakeoptioiden käyttö	1 664	0,3	6,3	-	6,5
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-
31.12.2007	123 696	24,7	149,0	-	173,7

Osakkeiden enimmäismäärä on 320 milj. kappaletta (320 milj. kappaletta vuonna 2006). Osakkeiden nimelisarvo on 0,20 euroa osakkeelta (0,20 euroa vuonna 2006) ja konsernin enimmäisosakepääoma on 64 milj. euroa (64 milj. euroa vuonna 2006). Kaikki liikeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysmääräisesti.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää kaksi alarahastoa: käyvän arvon rahaston myytävissä oleville rahoitusvaroille ja suojausrahaston rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvon muutoksille.

Omat osakkeet

Konsernin tai emoyrityksen hallussa ei ole omia osakkeita.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettava osinkoa 0,50 euroa osakkeelta (0,31 euroa vuonna 2006).

Voitonjakokelpoiset varat

Voitonjakokelpoinen oma pääoma 31.12.2007 on 227,5 milj. euroa (205,6 milj. euroa 31.12.2006). Laskenta perustuu emon taseeseen ja suomalaiseen lain-säädäntöön.

23. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

OPTIO-OHJELMAT

Henkilöstön optiolaina ja optiojärjestelmä 2001

Vuonna 2001 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti tarjota optiolainan osana konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, myös myöhemmin konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville henkilöille. Optiolainan määrä oli 0,4 miljoonaa euroa. Koko henkilöstöstä 42 % merkitsi optiolainaa.

Optiolaina tarjottiin Nokian Renkaat -konsernin henkilöstön ja Nokian Renkaiden kokonaan omistaman tytäryhtiön Direnic Oy:n merkittäväksi. Mikäli optionomistajan työ- tai toimisuhte Nokian Renkaat -konserniin kuuluvaan yhtiöön päättyi ennen oikeuksien vapautumista muusta syystä kuin eläkkeelle siirtymisen tai kuoleman johdosta, oli hänen viipymättä tarjottava yhtiölle tai yhtiön määräämälle vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta ehtojen mukainen osakemerkinnän aika ei työ- tai toimisuhteen päättymispäivänä ollut alkanut. Muita ehtoja optionomistajan työsuhteelle ei ollut asetettu.

Konsernin osakepääoma voi merkintöjen seurauksena alkuperäisten ehtojen mukaan nousta enintään 1,2 miljoonalla eurolla ja osakemäärä enintään 600.000 uudella osakkeella.

Henkilöstön optiojärjestelmä 2004

Vuonna 2004 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti optio-oikeuksien liikkeeseen laskemisesta osana konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, myös myöhemmin konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville henkilöille. Hallitus jakoi optiot keväällä 2004 (2004A-optiot), 2005 (2004B-optiot) ja 2006 (2004C-optiot).

Optioita myönnettiin Nokian Renkaat -konsernin tois- taiseksi voimassa olevassa työ- tai toimisuhteessa olevalle henkilöstölle ja Nokian Renkaiden kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Direnic Oy:lle. Mikäli optionomistajan työ- tai toimisuhte Nokian Renkaat -konserniin päättyi ennen oikeuksien vapautumista muusta syystä

kuin työntekijän kuoleman tai lakisääteiselle, työsopimuksen mukaiselle tai yhtiön muuten määrittelemän eläkkeelle siirtymisen johdosta, on hänen viipymättä tarjottava yhtiölle tai yhtiön määräämälle vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta ehtojen mukainen osakemerkinnän aika ei työ- tai toimisuhteen päättymispäivänä ollut alkanut.

Konsernin osakepääoma voi vuoden 2004 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena alkuperäisten ehtojen mukaan nousta enintään 1,47 milj. eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 735.000 uudella osakkeella.

Henkilöstön optiojärjestelmä 2007

Vuonna 2007 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti optio-oikeuksien liikkeeseen laskemisesta osana konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, myös myöhemmin konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville henkilöille. Hallitus jakaa optiot keväällä 2007 (2007A-optiot), 2008 (2007B-optiot) ja 2009 (2007C-optiot).

Optioita myönnetään Nokian Renkaat -konsernin tois- taiseksi voimassa olevassa työ- tai toimisuhteessa olevalle henkilöstölle ja Nokian Renkaiden kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Direnic Oy:lle. Mikäli optionomistajan työ- tai toimisuhte Nokian Renkaat -konserniin päättyi ennen oikeuksien vapautumista muusta syystä kuin työntekijän kuoleman tai lakisääteiselle, työsopimuksen mukaiselle tai yhtiön muuten määrittelemän eläkkeelle siirtymisen johdosta, on hänen viipymättä tarjottava yhtiölle tai yhtiön määräämälle vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta ehtojen mukainen osakemerkinnän aika ei työ- tai toimisuhteen päättymispäivänä ollut alkanut.

Konsernin osakepääoma voi vuoden 2007 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena alkuperäisten ehtojen mukaan nousta enintään 1,35 milj. eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 6.750.000 uudella osakkeella.

Tarkemmat tiedot optioista on esitetty oheisissa taulukoissa.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

OPTIO-OIKEUDET	Optio-oikeudet 2001			Optio-oikeudet 2004			Optio-oikeudet 2007			Yht.	Merkintä- hinnat (painotettu)
	2007 2001 A	2001 B	2001 C	2004 A	2004 B	2004 C	2007 A	2007 B	2007 C		
Optioita enintään, kpl *	216 000	192 000	192 000	245 000	245 000	245 000	2 250 000	2 250 000	2 250 000	8 085 000	1 335 000
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	10	10	10	10	10	10	1	1	1		
Alkuperäinen merkintähinta	1,90 €	2,59 €	3,04 €	6,45 €	12,10 €	12,82 €	17,29 €	-	-		
Osinko-oikaisu	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä		
Merkintähinta											
31.12.2005	1,27 €	2,03 €	2,48 €	6,08 €	11,88 €	-	-	-	-		
31.12.2006	1,04 €	1,80 €	2,25 €	5,85 €	11,65 €	12,59 €	-	-	-		
31.12.2007	1,04 €	1,80 €	2,25 €	5,54 €	11,34 €	12,28 €	16,98 €	-	-		
Vapautuminen, pvm	1.3.2003	1.3.2004	1.3.2005	1.3.2006	1.3.2007	1.3.2008	1.3.2009	1.3.2010	1.3.2011		
Raukeaminen, pvm	31.3.2007	31.3.2007	31.3.2007	31.3.2008	31.3.2009	31.3.2010	31.3.2011	31.3.2012	31.3.2013		
Juoksuaika, vuotta	rauennut	rauennut	rauennut	0,3	1,3	2,3	3,3	4,3	5,3		
Henkilöitä tilikauden päättyessä	0	0	0	494	1 140	2 252	2 680	0	0		
Määrät 1.1.2007*											
Optioita jaettu	213 820	210 840	211 240	243 295	249 760	208 985	0	0	0	1 337 940	6,01 €
Optioita palautunut	14 730	20 500	21 340	15 715	22 180	22 620	0	0	0	117 085	6,28 €
Optioita mitätöity	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	185 445	163 720	148 481	49 295	0	0	0	0	0	546 941	2,03 €
Ennen splitiä	147 565	133 450	0	0	0	0	0	0	0	281 015	-
Splitin jälkeen	37 880	30 270	148 481	49 295	0	0	0	0	0	265 926	-
Optioita ulkona	13 645	26 620	41 419	178 285	227 580	186 365	0	0	0	673 914	9,19 €
Optioita varastossa	16 910	1 660	2 100	17 420	17 420	58 635	0	0	0	114 145	9,36 €
Tilikauden muutokset*											
Optioita jaettu	0	0	0	0	0	54 030	2 219 850	0	0	2 273 880	16,06 €
Optioita palautunut	0	0	0	0	4 290	4 775	262 700	0	0	271 765	15,66 €
Optioita mitätöity	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	13 495	25 380	36 379	73 496	17 691	0	0	0	0	166 441	4,50 €
Merkintäjaksos- vaihdoilla painotettu keskikurssi **	16,73 €	16,73 €	16,73 €	22,33 €	24,24 €	-	-	-	-	-	-
Optioita rauennut	17 060	2 900	7 140	0	0	0	0	0	0	27 100	-
Määrät 31.12.2007*											
Optioita jaettu	213 820	210 840	211 240	243 295	249 760	263 015	2 219 850	0	0	3 611 820	7,59 €
Optioita palautunut	14 730	20 500	21 340	15 715	26 470	27 395	262 700	0	0	388 850	8,33 €
Optioita mitätöity	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	198 940	189 100	184 860	122 791	17 691	0	0	0	0	713 382	2,58 €
Ennen splitiä	147 565	133 450	0	0	0	0	0	0	0	281 015	-
Splitin jälkeen	51 375	55 650	184 860	122 791	17 691	0	0	0	0	432 367	-
Optioita ulkona	0	0	0	104 789	205 599	235 620	1 957 150	0	0	2 503 158	12,31 €
Optioita varastossa	0	0	0	17 420	21 710	9 380	292 850	2 250 000	2 250 000	4 841 360	1,81 €
Toteutettavissa olevat optiot	0	0	0	122 209	227 309	-	-	-	-	349 518	

* Määrät ilmoitettu optioiden lukumäärinä, splitin jälkeen yhdellä 2001- ja 2004-optioilla voi merkitä 10 osaketta. Yhdellä 2007-optiolla voi merkitä yhden osakkeen.

** Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi tammi-maaliskuussa 2007 (2001A-C), tammi-joulukuussa 2007 (2004A) ja maaliskuu-joulukuussa 2007 (2004B).

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

OPTIO-OIKEUDET	Optio-oikeudet 2001			Optio-oikeudet 2004			Yhteensä	Merkintä-hinnat (painotettu)
	2001 A	2001 B	2001 C	2004 A	2004 B	2004 C		
2006								
Määrät 1.1.2006								
Optioita jaettu	213 820	210 840	211 240	242 995	219 820	0	1 098 715	4,83 €
Optioita palautunut	14 730	20 500	21 340	15 375	7 460	0	79 405	3,72 €
Optioita mitätöity	0	0	0	0	0	0	0	-
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	179 225	154 360	110 021	0	0	0	443 606	1,83 €
Ennen splitiä	147 565	133 450	0	0	0	0	281 015	-
Splitin jälkeen	31 660	20 910	110 021	0	0	0	162 591	-
Optioita ulkona	19 865	35 980	79 879	227 620	212 360	0	575 704	7,30 €
Optioita varastossa	16 910	1 660	2 100	17 380	32 640	245 000	315 690	7,40 €
Tilikauden muutokset								
Optioita jaettu	0	0	0	300	29 940	208 985	239 225	12,46 €
Optioita palautunut	0	0	0	340	14 720	22 620	37 680	12,16 €
Optioita mitätöity	0	0	0	0	0	0	0	-
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	6 220	9 360	38 460	49 295			103 335	3,85 €
Merkintäjaksos vaihdolla painotettu keskimurssi *	13,20 €	13,20 €	13,20 €	13,38 €	-	-	-	-
Optioita rauennut	0	0	0	0	0	0	0	-
Määrät 31.12.2006								
Optioita jaettu	213 820	210 840	211 240	243 295	249 760	208 985	1 337 940	6,01 €
Optioita palautunut	14 730	20 500	21 340	15 715	22 180	22 620	117 085	6,28 €
Optioita mitätöity	0	0	0	0	0	0	0	-
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	185 445	163 720	148 481	49 295	0	0	546 941	2,03 €
Ennen splitiä	147 565	133 450	0	0	0	0	281 015	-
Splitin jälkeen	37 880	30 270	148 481	49 295	0	0	265 926	-
Optioita ulkona	13 645	26 620	41 419	178 285	227 580	186 365	673 914	9,19 €
Optioita varastossa	16 910	1 660	2 100	17 420	17 420	58 635	114 145	9,36 €
Toteutettavissa olevat optiot	30 555	28 280	43 519	195 705	-	-	298 059	

* Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi tammi-joulukuussa 2006 (2001A-C) ja maaliskuu-joulukuussa 2006 (2004A).

Käyvän arvon määrittäminen

Optioiden käypä arvo on määritetty Black-Scholes -optiohinnoittelumallilla. Optioille määritellään niiden myöntämishetkelle käypä arvo, joka kirjataan henkilöstökuluihin optioiden sitouttamisajalle. Myöntämishetki on hallituksen päätöspäivä. IFRS-säännösten mukaisesti niitä optioita, jotka on myönnetty ennen 7.11.2002 tai joihin on

syntynyt oikeus ennen 1.1.2005, ei ole kirjattu kuluksi tilinpäätökseen. Nokian Renkaat Oyj:n 2001A- ja B-optioihin sekä osaan 2001C-optioista ei sovelleta IFRS 2 -standardia, eikä niille siksi ole määritetty käypää arvoa. Tilikaudella 2007 optioiden vaikutus yhtiön tulokseen on 13,3 milj. euroa (2006: 8,0 milj. euroa).

Black-Scholes -mallin keskeisimmät oletukset

	2007 jaetut	2006 jaetut	kaikki optiot
Jaetut optiot, kpl *	2 273 880	239 225	9 975 070
Osakkeen keskimurssi	20,00 €	10,72 €	12,92 €
Merkintähinta	16,11 €	12,49 €	11,80 €
Korko, %	4,1 %	3,6 %	3,4 %
Juoksuaika, vuotta	3,8	3,7	3,8
Volatiliteetti, % **	37,3 %	35,1 %	34,1 %
Palautuvat optiot, %	8,9 %	7,1 %	9,3 %
Käypä arvo yhteensä	21 405 127 €	6 198 877 €	42 263 225 €

* Yhdellä 2001- ja 2004-optioilla voi merkitä 10 osaketta. Yhdellä 2007-optiolla voi merkitä yhden osakkeen.

** Volatiliteetti on arvioitu osakkeen historiallisesta kurssivaihtelusta käyttäen kuukausittaisia havaintoja option juoksuaikaa vastaavalta ajalta.

24. ELÄKEVELVOITTEET

Suomalaisten konserniyhtiöiden eläkejärjestelyitä on käsitelty maksupohjaisina, sillä Suomen sosiaali- ja terveystieteiden ministeriö hyväksyi loppuvuonna 2004 työkyvyttömyyseläkkeiden maksujärjestelmän laskentaperiaatteiden muutokset. 1.1.2006 voimaan tulleiden muutosten mukaan aiemmin etuus pohjaiseksi luokiteltu järjestely tulkitaan jatkossa maksupohjaiseksi. Maksujärjestelmän muutos poisti etuus pohjaisen järjestelyn eläkevastuun pääosiltaan vuoden 2004 joulukuussa. Loppuosa vastuusta poistui vuoden 2005 kuluessa.

Konsernin kaikki olennaiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

26. KOROLLISET VELAT

milj. euroa	2007	2006
Pitkäaikaiset		
Rahalaitos- ja eläkelainat	101,8	92,3
Joukkovelkakirjalainat	10,0	10,0
Vaihtovelkakirjalainat	129,7	0,0
Rahoitusleasingvelat	7,2	8,3
	248,7	110,6
Lyhytaikaiset		
Yritystodistuslainat	0,0	48,5
Pitkäaikaisien rahalaitos- ja eläkelainojen lyhennykset	10,1	5,4
Rahoitusleasingvelkojen lyhennykset	1,4	1,4
	11,4	55,3

Pitkäaikaisista rahalaitoslainoista 39,8 miljoonaa euroa (19,3 miljoonaa euroa vuonna 2006) on määritetty ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausiksi.

Korollisten velkojen efektiiviset korkokannat

	2007		2006	
	Ilman suojauksia	Suojausten kanssa	Ilman suojauksia	Suojausten kanssa
Rahalaitos- ja eläkelainat	5,80 %	5,80 %	4,36 %	4,36 %
Joukkovelkakirjalainat	5,32 %	5,54 %	4,25 %	5,54 %
Vaihtovelkakirjalainat	5,59 %	5,59 %	0,00 %	0,00 %
Rahoitusleasingvelat	5,58 %	5,58 %	6,52 %	6,52 %
Yritystodistuslainat	0,00 %	0,00 %	3,76 %	3,76 %
Yhteensä	5,67 %	5,67 %	4,48 %	4,56 %

Vaihtuvakorkoinen kymmenen miljoonan euron joukkovelkakirjalaina on muutettu koronvaihtosopimuksella kiinteäkorkoiseksi.

Korollisten velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 15. Käyvät arvot pohjautuvat tilinpäätöshetken markkinakorolla diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin.

25. VARAUKSET

milj. euroa	2007	2006
Lyhytaikaiset varaukset		
Takuuvaraus		
1.1.	1,0	0,9
Varausten lisäykset	1,1	1,0
Käytetyt varaukset	-0,1	-0,2
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,9	-0,7
31.12.	1,1	1,0

Yrityksen myymillä tuotteilla on normaali takuu aika. Takuun aikana tuotteissa havaitut viat korjataan yrityksen kustannuksella tai asiakkaalle annetaan vastaava uusi tuote. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän vuoden aikana.

Korolliset velat valuutoittain

milj. euroa	2007	2006
Valuutta		
EUR	220,3	146,6
NOK	12,6	12,1
SEK	6,9	7,2
USD	20,4	0,0
Yhteensä	260,1	165,9

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

milj. euroa	2007	2006
27. RAHOITUSLEASINGVELKOJEN ERÄÄNTYMINEN		
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	1,9	1,9
1–5 vuoden kuluessa erääntyvät	7,1	7,7
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	2,0	3,1
	11,0	12,7
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	1,8	1,9
1–5 vuoden kuluessa erääntyvät	5,9	6,3
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	1,2	1,7
	8,9	9,9
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	2,2	2,8
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien kokonaismäärä	11,1	12,7

Nokian Renkailla oli 31.12.2006 ja 31.12.2007 varastorakennuksiin, koneisiin ja kalustoon liittyviä rahoitusleasingsopimuksia, joiden arvot, 8,1 miljoonaa euroa (9,3 milj. euroa 2006), sisältyivät taseessa aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Tilikaudella 2007 muuttuvien vuokrien määrä oli -0,0 miljoonaa euroa (-0,1 milj. euroa 2006). Rahoitusleasingsopimusten vuokrista 70 % on sidottu kolmen kuukauden Euriboriin. Näistä 5,0 miljoonaa euroa on muutettu koronvaihtosopimuksella kiinteäkorkoiseksi.

milj. euroa	2007	2006
28. OSTOVELAT JA MUUT VELAT		
Ostovelat	67,0	80,1
Siirtovelat	47,0	39,3
Ennakkomaksut	2,4	1,0
Johdannaissopimukset		
Suojauksiksi määritetyt	0,3	0,3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	0,4	0,6
Muut velat	15,1	14,7
Yhteensä	132,2	136,1

Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvistä arvosta.

Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät

Palkat ja sosiaalimaksut	27,7	31,8
Vuosialennukset, myynti	5,7	2,9
Rahoituserät	1,9	1,9
Komissiot	0,6	0,4
Laskuttamattomat toimitukset	0,1	0,7
Arvonlisävero, Venäjä	2,7	0,0
Muut	8,4	1,5
Yhteensä	47,0	39,3

29. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on konsernin suunnitellun tuloskehityksen turvaaminen rahoitusmarkkinoiden epäsuotuisilta liikkeiltä. Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoitusriskipolitiikassa, joka tarvittaessa päivitetään ja hyväksytetään hallituksella. Rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyrityksen treasuryyn, joka suorittaa varainhankinnan ja riskien hallinnan vaatimat transaktiot sekä palvelee liiketoimintayksiköitä rahoituksessa, valuuttakaupassa ja kassanhallinnassa.

Valuuttariski

Nokian Renkaat -konserni muodostuu Suomessa toimivasta emoyrityksestä, Venäjällä, Ruotsissa, Norjassa, Yhdysvalloissa, Saksassa, Tsekin tasavallassa, Sveitsissä, Slovakiassa, Ukrainassa ja Kazakstanissa toimivista myyntiyhtiöistä sekä Ruotsissa, Norjassa, Venäjällä, Virossa, Latviassa, Sveitsissä ja Yhdysvalloissa toimivasta rengasketjusta. Rengastehtaat sijaitsevat Suomessa Nokialla ja Venäjällä Vsevolzhskissa.

Transaktioriski

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti emoyrityksen ja tytäryritysten väliset transaktiot toteutetaan tytäryrityksen kotivaluutassa. Näin ollen transaktioriski kohdistuu lähes kokonaan emoyritykseen ja merkittävää transaktioriskiä ei synny ulkomaisiin tytäryrityksiin. Poikkeuksen tähän pääsääntöön tekevät Venäjän tytäryrityksen ulkoinen 48,3 miljoonan euron laina (50,0 miljoonaa euroa 2006), jota ei tilikaudella ole hallituksen päätöksen mukaisesti suojattu sekä Ukrainan tytäryrityksen ja emoyrityksen väliset Yhdysvaltain dollarimääräiset transaktiot Ukrainan grivnan ollessa ei-vapaasti vaihdettava valuutta.

Emoyrityksen avoin valuutta-asema koostuu valuuttamääräisistä saamisista ja veloista sekä sitovista osto- ja myyntisopimuksista (transaktiopoositio), joihin lisätään arvioidut valuuttamääräiset kassavirrat siten, että tarkasteluperiodi kattaa tulevat 12 kuukautta (budjettiopoositio). Suojauspolitiikan mukaisesti transaktiopoositio suojataan kokonaisuudessaan siten, että 20 %:n yli- ja alisuojaukset ovat sallittuja. Budjettioposiota suojataan markkinatilanteen mukaan. Suojausaste voi nousta maksimissaan 70 %:iin budjettioposiosta. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä ja valuuttaoptioita.

Transaktioriski

milj. euroa	31.12.2007					31.12.2006				
	EUR	EUR	EUR	EUR	USD	EUR	EUR	EUR	EUR	USD
Toimintavaluutta										
Vieras valuutta	NOK	RUB	SEK	USD	CAD	NOK	RUB	SEK	USD	CAD
Myyntisaamiset	5,9	8,6	11,5	14,5	16,1	16,0	30,0	16,1	31,4	28,7
Lainat ja muut saamiset	0,1	11,3	40,0	28,9	0,0	0,1	15,9	31,8	14,4	0,0
Valuuttatulot yhteensä	6,0	19,9	51,5	43,4	16,1	16,1	45,9	47,9	45,8	28,7
Ostovelat	0,0	-17,0	-0,1	-8,1	-0,1	0,0	-6,8	0,0	-5,9	-0,1
Lainat	0,0	-22,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttamenot yhteensä	0,0	-39,2	-0,1	-8,1	-0,1	0,0	-6,8	0,0	-5,9	-0,1
Valuuttajohdannaiset	-12,6	-1,4	-54,8	-33,4	-10,7	-12,1	-42,4	-54,1	-31,5	0,0
Sitovat myyntisopimukset	3,5	7,8	3,1	3,3	0,0	2,8	5,8	2,0	4,0	0,0
Sitovat ostosopimukset	0,0	-0,5	0,0	-12,8	0,0	0,0	-0,5	0,0	-2,3	0,0
Nettoriski	-3,1	-13,4	-0,3	-7,6	5,3	6,8	2,1	-4,3	10,1	28,5

Translaatoriski

Tilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryritysten omat pääomat muunnetaan tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin kurssiin ja valuuttakurssimuutokset näkyvät muuntoroina konsernitilinpäätöksessä. Merkittävät tytäryritysten

omat pääomat on suojattu konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti pitkäaikaisilla valuuttaluotoilla ja -termiineillä, suojausasteen vaihdeltaessa 50 ja 75 %:n välillä oman pääoman määrästä. Tytäryhtiöiden omia pääomia tarkastellaan neljännesvuosittain.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Translaatioriski

milj. euroa	2007			2006		
	Nettosijoitus	Suojaus	Suojausaste	Nettosijoitus	Suojaus	Suojausaste
Nettosijoituksen valuutta						
NOK	27,1	12,6	46 %	21,5	12,1	56 %
RUB	293,7	127,8	44 %	149,0	62,0	42 %
SEK	12,1	6,9	57 %	12,1	7,2	59 %
USD	41,5	20,4	49 %	43,2	0,0	0 %

Valuuttariskin herkkyyssanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten perusvaluutan kohtuullisen mahdollinen muutos hintavaluuttaan nähden, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen muutoksen seurauksena ja konsernin omaan pääomaan ulkomaisiin yksikköihin teh-

tyjen nettosijoitusten suojausien käyvän arvon muutoksen seurauksena. Taulukossa ei ole huomioitu nettointeivostointien samanaikaista ja suojausille vastakkaissuuntaista muuntoerosta johtuvaa vaikutusta omaan pääomaan. Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan perusvaluutan 10 %:n vahvistuminen tai heikentyminen hintavaluuttaan nähden.

milj. euroa	31.12.2007				31.12.2006			
	Perusvaluutta				Perusvaluutta			
	10 % vahvempi		10 % heikompi		10 % vahvempi		10 % heikompi	
	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma
Perusvaluutta/ Hintavaluutta								
EUR/NOK	0,7	1,3	-0,7	-1,3	-0,5	1,2	0,3	-1,2
EUR/RUB	-2,8	12,8	2,8	-12,8	-4,7	6,2	4,7	-6,2
EUR/SEK	0,3	0,7	-0,3	-0,7	0,6	0,7	-0,6	-0,7
EUR/USD	0,8	2,0	-0,8	-2,0	0,6	0,0	-0,6	0,0
USD/CAD	-0,9	0,0	0,9	0,0	-2,9	0,0	2,9	0,0

Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu pääosin lainanotosta, joka on hajautettu vaihtuva- ja kiinteäkorkoisiin instrumentteihin. Vuoden vaihteessa veloista vaihtuvakorkoisia oli 106,6 miljoonaa euroa (141,0 miljoonaa euroa 2006) ja kiinteäkorkoisia 153,5 miljoonaa euroa (24,9 miljoonaa euroa 2006). Konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti pitkäaikaisista veloista vähintään puolet pyritään pitämään kiinteäkorkoisia. Tilikauden päättyessä pitkäaikaisten kiinteäkorkoisten velkojen osuus oli 65 % (34 % vuonna 2006). Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 48 kuukautta vuoden vaihteessa, kun se vuotta aiemmin oli 14 kuu-

kautta. Pääsääntöisesti konserni soveltaa avoimiin korkojohdannaisiin rahavirran suojauslaskentaa.

Korkoriskin herkkyyssanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten korkojen kohtuullisen mahdollinen muutos, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja vaihtuvakorkoisten velkojen korkokustannusten muutoksen seurauksena ja konsernin omaan pääomaan rahavirtasuojauksen käyvän arvon muutoksen seurauksena. Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan markkinakorkojen 1 %-yksikön nousu tai lasku.

milj. euroa	31.12.2007				31.12.2006			
	Korko				Korko			
	1 %-yksikön korkeampi		1 %-yksikön matalampi		1 %-yksikön korkeampi		1 %-yksikön matalampi	
	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma
Korkomuutoksen vaikutus	-0,5	0,3	0,5	-0,3	-0,3	0,4	0,3	-0,4

Likviditeetti- ja jälleenaohoitusriski

Rahoituspolitiikan mukaisesti treasury vastaa konsernin maksuvalmiudesta, rahoituksen riittävyydestä ja tehokkaasta kassanhallinnasta. Konsernissa pyritään siihen, että komitoidut luottolimiitit kattavat kaikki tiedossa olevat rahoitustarpeet, kuten liikkeessä olevat yritystodistukset, muut lyhytaikaiset lainat ja operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvat käyttöpääoman vaihtelut sekä investoinnit. Jälleenaohoitusriskiä hallitaan hajauttamalla lainojen ja luottolimiittien maturiteettia. Konsernilla on 150 miljoonan euron määräinen kotimainen yritystodistusohjelma. Vuoteen 2010 asti on voimassa valmiusluotona 180 miljoonan euron määräinen monivaluuttalainen. Lyhytaikaisilla limiiteillä ja yritystodistusohjelmalla rahoitetaan varastoja, saatavia ja jakelukanavina toimivia tytäryrityksiä sekä hallitaan Nokian Renkailla tyypillinen säännöllinen kassavirtojen kausivaihtelu.

Kesä-heinäkuussa 2007 Nokian Renkaat Oyj laski liikkeeseen yhteensä 150 miljoonan euron määräisen vaihtovelkakirjalainan yhtiön strategian mukaisten investointien rahoittamiseksi, olemassa olevien rahoitusjärjestelyjen uudelleenrahoittamiseksi sekä yhtiön yleisiin tarpeisiin. Laina laskettiin liikkeeseen 100 %:iin pääomansa määrästä, eikä sille laina-aikana makseta korkoa. Laina erääntyy maksettavaksi 2014, ellei sitä ole

tätä ennen lunastettu, vaihdettu, ostettu tai mitätöity. Laina laskettiin liikkeeseen pääomaltaan 100.000 euron määräisinä velkakirjoina, jotka voidaan vaihtaa 2.672 yhtiön osakkeeseen. Oikeus vaihtaa laina yhtiön osakkeiksi päättyy kesäkuussa 2014. Laina on kaupankäynnin kohteena Luxemburgin Euro MTF -markkinoilla.

Vuoden vaihteessa konsernin likvidien varojen määrä oli 158,1 miljoonaa euroa. Vuoden 2007 lopussa konsernilla oli lyhytaikaisia, käyttämättömiä luottolimiittejä 212,5 miljoonaa euroa, joista komitoidujen limiittien osuus oli 11,8 miljoonaa euroa. Käyttämättömien pitkäaikaisten komitoidujen limiittien määrä oli 140,2 miljoonaa euroa.

Konsernin korollisten velkojen määrä vuoden vaihteessa oli 260,1 miljoonaa euroa, kun se vuotta aiemmin oli 165,9 miljoonaa euroa. Euromääräisten velkojen osuus korollisista veloista oli 85 %. Korollisten velkojen kesikorko oli 5,67 % ja korkosuojaukset huomioiden 5,67 %. Vaihtovelkakirjalainan laskennallinen kulukirjaus eliminoituna korollisten velkojen kesikorko oli 2,90 % ja korkosuojaukset huomioiden 2,91 %. Lyhytaikaisten korollisten velkojen osuus, joka sisältää vuoden sisällä tapahtuvat lainojen lyhennykset, oli 11,4 miljoonaa euroa (55,3 miljoonaa euroa 2006).

Rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvat erääntymisaajat

milj. euroa	Tasearvo	2007						Yhteensä
		Sopimuksiin perustuvat erääntymisaajat*						
		2008	2009	2010	2011	2012	2013-	
Rahoitusvelat pl. johdannaisvelat								
Rahalaitos- ja eläkelainat								
Kiinteäkorkoiset	21,1	-4,6	-4,4	-4,3	-4,1	-3,9	-2,9	-24,2
Vaihtuvakorkoiset	50,9	-9,9	-13,3	-11,6	-11,3	-10,3	-5,4	-61,7
Suojauksiksi määritetyt vaihtuvakorkoiset	39,8	-1,1	-1,1	-40,6	0,0	0,0	0,0	-42,8
Vaihtovelkakirjalainat	129,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-184,5	-184,5
Joukkovelkakirjalainat	10,0	-0,5	-10,5	0,0	0,0	0,0	0,0	-11,1
Yritystodistusslainat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rahoitusleasingvelat	8,6	-1,9	-1,8	-1,7	-1,3	-1,2	-3,1	-11,0
Osto- ja muut velat	131,5	-131,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-131,5
Pankkilimiitit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Johdannaisvelat								
Korkojohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Valuuttajohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt								
Suoritettava rahavirta	0,0	-127,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-127,8
Saatava rahavirta	-1,2	129,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	129,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat								
Suoritettava rahavirta	0,4	-187,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-187,8
Saatava rahavirta	-1,9	189,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	189,1
Yhteensä	388,8	-146,9	-31,1	-58,1	-16,6	-15,5	-195,9	-464,2

* Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

milj. euroa	2006							
	Tasearvo	Sopimuksiin perustuvat eräntymisajat*						
		2007	2008	2009	2010	2011	2012-	Yhteensä
Rahoitusvelat pl. johdannaisvelat								
Rahalaitos- ja eläkelainat								
Kiinteäkorkoiset	24,8	-4,6	-4,5	-4,3	-4,2	-4,2	-6,8	-28,6
Vaihtuvakorkoiset	53,5	-5,0	-9,5	-13,0	-11,4	-10,8	-16,1	-65,8
Suojauksiksi määritetyt vaihtuvakorkoiset	19,3	-0,5	-0,5	-0,5	-19,7	0,0	0,0	-21,3
Vaihtovelkakirjalainat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Joukkovelkakirjalainat	10,0	-0,4	-0,4	-10,4	0,0	0,0	0,0	-11,3
Yritystodistuslainat	48,5	-48,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-48,6
Rahoitusleasingvelat	9,7	-1,9	-1,8	-1,8	-1,6	-1,2	-4,3	-12,8
Osto- ja muut velat	135,1	-135,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-135,1
Pankkilimiitit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Johdannaisvelat								
Korkojohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	0,2	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2
Valuuttajohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt								
Suoritettava rahavirta	0,0	-62,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-62,0
Saatava rahavirta	-1,3	63,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	63,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat								
Suoritettava rahavirta	1,1	-153,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-153,3
Saatava rahavirta	-0,8	153,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	153,1
Yhteensä	300,2	-195,2	-16,9	-30,1	-36,9	-16,2	-27,2	-322,5

*Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

Luottoriski

Rahoitustoiminnon vastapuoliriski on riski, jonka Nokian Renkaat voi kohdata toimiessaan eri rahoituslaitosten ja instituutioiden kanssa. Näitä riskejä hallitaan toimimalla vain sellaisten rahoituslaitosten ja instituutioiden kanssa, joilla on korkeat luottoluokitukset. Konsernin sijoitukset ovat lyhytaikaisia ja varoja voidaan sijoittaa vain vakava-raisiin kotimaisiin pörssiyrityksiin tai julkisyhteisöihin.

Asiakkaitten luottokelpoisuutta tarkastellaan konserniyrityksissä säännöllisesti yhteisesti sovitun luottoriskipolitiikan mukaan. Tämän lisäksi maariskiä seurataan jatkuvasti ja luototusta rajoitetaan maissa, joissa poliittinen tai taloudellinen ympäristö on epävakaa. Myyntisaamisten luottoriskin hallinnassa käytetään pankkitakauksia, remburseja ja erityisiä maksuehtoja. Myyntisaamiin liittyvää arvonalentumista arvioidaan merkittävien saamisten osalta vastapuolikohtaisesti sekä portfoliotasolla mahdollisen arvonalentumistappion osalta. Vuoden vaihteessa myyntisaamiin ei sisälly merkittäviä yksittäisiä riskikeskittyviä.

Myyntisaamisten ikäjakauma

milj. euroa	2007	2006
Eräntymättömät	175,9	142,8
Alle 30 päivää sitten eräntyneet	39,0	42,3
30-90 päivää sitten eräntyneet	6,9	12,0
Yli 90 päivää sitten eräntyneet	3,5	12,5
Yhteensä	225,3	209,7

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Pääoman hallinta

Pääoman hallinnassa konsernin tavoitteena on tehokkaan pääomarakenteen avulla varmistaa konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa yhtiön liiketoiminnan kausiluontoisuudesta riippumatta. Konserni seuraa pääomarakenteen kehitystä omavaraisuusasteella, jonka on oltava rahoituskovenanttien mukaan vähintään 30 %. Omavaraisuusastetta laskettaessa oma pääoma on jaettu taseen loppusummalla. Omaan pääomaan on lisätty vähemmistön osuus ja taseen loppusummasta on vähennetty ennakkomaksut.

milj. euroa	2007	2006
Oma pääoma	712,8	556,6
Vähemmistön osuus	0,0	0,0
Oikaistu oma pääoma	712,8	556,6
Taseen loppusumma	1 155,4	884,7
Ennakkomaksut	2,4	1,0
Oikaistu taseen loppusumma	1 152,9	883,7
Omavaraisuusaste	61,8 %	63,0 %

30. JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYVÄT ARVOT

milj. euroa	2007			2006		
	Nimellis-arvo	Käypä arvo Varat	Käypä arvo Velat	Nimellis-arvo	Käypä arvo Varat	Käypä arvo Velat
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset						
Valuuttajohdannaiset						
Valuuttatermiinit	184,2	1,8	0,4	137,9	0,4	0,5
Valuuttaoptiot, ostetut	4,8	0,1	0,0	12,6	0,0	0,0
Valuuttaoptiot, asetetut	4,8	0,0	0,0	12,6	0,0	0,1
Korkojohdannaiset						
Korko-optiot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset						
Korkojohdannaiset						
Koronvaihtosopimukset	15,0	1,5	1,5	15,4	1,9	2,1
Ulkomaisiin yksikköihin tehtyjä netto-sijoituksia suojaavat johdannaissopimukset						
Valuuttajohdannaiset						
Valuuttatermiinit	127,8	1,2	0,0	62,0	1,3	0,0

Johdannaiset erääntyvät seuraavan 12 kuukauden kuluessa lukuun ottamatta koronvaihtosopimuksia, jotka erääntyvät 2009 ja 2011.

Korkojohdannaisten käypä arvo perustuu sopimuksista aiheutuviin kassavirtoihin. Koronvaihtosopimukset on kokonaisuudessaan määritetty rahavirran suojausiksi, joiden käypien arvojen muutokset kirjataan tehokkaalta osaltaan omaan pääomaan ja mahdollisten tehoton osuus tulosvaikutteisesti.

Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken termiinikursseilla sopimuksista aiheutuvien kassavirtojen perusteella. Valuuttaoptioiden käypä arvo on laskettu käyttäen Garman-Kohlhagen-arvonmääritysmallia.

Valuuttajohdannaisia käytetään ainoastaan konsernin nettovaluutta-aseman suojaustarkoituksessa. Valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutokset on kirjattu tulosvaikutteisesti lukuun ottamatta valuuttajohdannaista, joilla suojataan ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjä valuuttamääräisiä nettosijoituksia. Näihin suojauksiin sovelletaan suojauslaskentaa, ja sen vaatimukset täyttävien suojausten osalta käypien arvojen muutokset kirjataan omaan pääomaan muuntoeroihin kokonaisuudessaan lukuun ottamatta mahdollista tehotonta osuutta ja valuuttaoptioiden aika-arvoa, jotka kirjataan tulosvaikutteisesti.

Valuuttajohdannaisten nimellisarvo on sopimusten valuuttamääräisen nimellisarvon eurovasta-arvo tilinpäätöshetkellä.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

milj. euroa	2007	2006
31. MUUT VUOKRASOPIMUKSET		
Konserni vuokralle ottajana		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	14,2	13,3
1–5 vuoden kuluessa erääntyvät	38,0	33,7
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	37,7	35,5
	89,9	82,5

Konserni on vuokrannut useita käyttämäänsä toimisto- ja varastotiloja sekä myyntipisteitä. Vuokrasopimusten pituudet vaihtelevat muutamasta vuodesta viiteentoista vuoteen. Nokialla sijaitsevat rengasvarastot muodostavat taloudellisen raportoinnin kannalta merkittävimmät muihin vuokrasopimuksiin luokitellut erät. Näiden vuokra on sidottu kolmen kuukauden Euriboriin ja vuokrasopimukseen sisältyy osto-optio.

Vuoden 2007 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokratuloja 21,8 milj. euroa (20,4 milj. euroa vuonna 2006).

Konserni vuokralle antajana

Vianor vuokraa tavanomaisia vuokrasopimuksin kuorma-autonrenkaiden runkoja ja pintoja lyhytaikaisilla vuokrasopimuksilla. Niihin ei liity lunastusoptioita eikä jatkokauden mahdollisuutta.

Vuokratuottojen merkitys ei ole olennainen.

milj. euroa	2007	2006
32. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET		
Omasta velasta		
Kiinteistökiinnitykset	1,0	0,0
Pantit	0,0	0,0
Muiden puolesta		
Takaukset	0,0	0,0
Muut omat vastuut		
Takaukset	1,0	1,0
Lunastussitoumukset	28,2	5,3

33. RIITA-ASIAT JA OIKEUSPROSESSIT

Konsernilla ei ole keskeneräisiä oikeuskäsittelyitä, joista odotettaisiin merkittäviä vaikutuksia konsernitilinpäätökseen.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

34. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

	Kotipaikka	Kotimaa	Konsernin omistusosuus %	Osuus äänivallasta %	Emoyrityksen omistusosuus %
Emoyritys					
Nokian Renkaat Oyj	Nokia	Suomi			
Konserniyritykset					
Nokian Raskaat Renkaat Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Nokian Däck AB		Ruotsi	100	100	100
Nokian Dekk AS		Norja	100	100	100
Nokian Reifen GmbH		Saksa	100	100	100
Nokian Reifen AG		Sveitsi	100	100	100
Nokian Tyres Italia S.r.l.		Italia	100	100	100
Nokian Tyres US Holdings Inc.		USA	100	100	100
Nokian Tyres US Finance Oy	Nokia	Suomi	100	100	
Nokian Tyres Inc.		USA	100	100	
University Wholesalers Inc.		USA	100	100	
Goss Tire Company Inc		USA	100	100	
Nokian Tyres (North America) Ltd.		Kanada	100	100	100
Nokian Tyres Slovakia s.r.o.		Slovakia	100	100	100
Nokian Tyres s.r.o.		Tsekin tasavalta	100	100	100
TOV Nokian Shina		Ukraina	100	100	100
TOO Nokian Tyres		Kazakstan	100	100	100
OOO Nokian Shina	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	100
Nokian Renkaat Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	99
OOO Nokian Shina	Moskova	Venäjä	100	100	
OOO Nokian Tyres	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
OOO Hakkapeliitta Village	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
NT Tyre Machinery Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Direnic Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Vianor Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Vianor Oy	Lappeenranta	Suomi	100	100	
Vianor Russia Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	
OOO Vianor	Moskova	Venäjä	100	100	
OOO Vianor SPb	Pietari	Venäjä	100	100	
OOO Ilirija	Pietari	Venäjä	100	100	
Posiber Oy	Nokia	Suomi	100	100	
AS Vianor		Viro	100	100	
Vianor SIA		Latvia	100	100	
Vianor AB		Ruotsi	100	100	
Vianor AS		Norja	100	100	
Vianor AG		Sveitsi	100	100	
Osakkuusyrietykset					
Sammaliston Sauna Oy	Nokia	Suomi	33	33	33

Ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen yhtiön luonteen ja vähäisen vaikutuksen vuoksi.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muu johto sekä huomattavan vaikutusvallan omistusosuutensa kautta omaava Bridgestone-konserni.

Liiketoimet ja avoimet saldot huomattavan vaikutusvallan omaavien tahojen kanssa

milj. euroa	2007	2006
Omistajat		
Bridgestone-konserni		
Liiketapahtumat Bridgestone-konsernin kanssa tapahtuvat markkinahinnoin.		
Tavaroiden myynnit	24,1	17,6
Tavaroiden ostot	37,6	27,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3,5	1,7
Ostovelat ja muut velat	9,7	1,7

1 000 euroa

Johto

Työsuhde-etuudet		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	2 740,5	2 454,2
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	278,8	170,1
Myönnetyt osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	4 041,9	2 063,2
Yhteensä	7 061,2	4 687,5
Palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja (myös hallituksen jäsen)	656,1	668,4
joista lisäpalkkioina raportointivuodelta	291,4	230,0
joista lisäpalkkioina edellisvuodelta	-	103,2

1 000 euroa	2007	2006
Hallituksen jäsenet		
Petteri Walldén	60,0	52,2
Rabbe Grönblom	30,0	27,3
Hille Korhonen	30,0	22,5
Hannu Penttilä	30,0	27,3
Koki Takahashi	30,0	22,5
Aleksey Vlasov	30,0	22,5
Hallituksen aiemmat jäsenet		
Satu Heikintalo	-	4,8
Mitsuhira Shimazaki	-	4,8
Henrik Therman	-	4,8
Yhteensä	210,0	188,7

Hallituksen jäsenille ei ole maksettu lisäpalkkioita.

Muu johto	1 718,1	1 456,9
joista lisäpalkkioina	253,6	218,0

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia. Emoyrityksen ja yhden tytäryrityksen toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

Lähipiiriin kuuluville ei ole myönnetty lainoja tai takauksia eikä muita vakuuksia.

Yrityksen toimitusjohtajalle ja muulle johdolle myönnettiin vuonna 2007 yht. 688 200 osakeoptiota 852 000 osakkeen merkintään (vuonna 2006 yhteensä 73 000 optiota 730 000 osakkeen merkintään). Johdon optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa. Johdolla oli 31.12.2007 yht. 762 950 optiota 1 869 500 osakkeen merkintään (31.12.2006 yht. 166 750 optiota 1 667 500 osakkeen merkintään). Näistä optioista 31.12.2007 38 750 kpl oli toteutettavissa 387 500 osakkeen merkintään (31.12.2006 optioista 36 050 kpl oli toteutettavissa 360 500 osakkeen merkintään).

Muille hallituksen jäsenille ei ole myönnetty optioita.

35. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tilinpäätöspäivän jälkeen ei ole sattunut mitään tilinpäätökseen liittyviä merkittäviä tapahtumia.

EMORITYKSEN TULOSLASKELMA, FAS

milj. euroa	1.1.-31.12.	Viite	2007	2006
Liikevaihto		(1)	556,2	478,6
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		(2)(3)	-429,1	-376,4
Bruttokate			127,0	102,2
Myyntin ja markkinoinnin kulut		(2)(3)	-28,9	-27,3
Hallinnon kulut		(2)(3)	-11,6	-10,2
Liiketoiminnan muut kulut		(2)(3)	-12,1	-10,4
Liiketoiminnan muut tuotot			1,2	0,1
Liikevoitto			75,5	54,3
Rahoitustuotot ja -kulut		(4)	2,7	-3,0
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja			78,2	51,4
Poistoeron muutos		(5)	1,6	-1,5
Tuloverot		(6)	-19,9	-12,1
Tilikauden voitto			59,9	37,8

EMOYRITYKSEN TASE, FAS

milj. euroa	31.12.	Viite	2007	2006
VASTAAVAA				
Pysyvät vastaavat				
Aineettomat hyödykkeet	(7)		5,8	6,4
Aineelliset hyödykkeet	(7)		162,0	162,6
Osuudet saman konsernin yrityksissä	(8)		49,0	49,0
Osuudet osakkuusyhteisöissä	(8)		0,1	0,1
Muut sijoitukset	(8)		0,1	0,1
Pysyvät vastaavat yhteensä			217,0	218,2
Vaihtuvat vastaavat				
Vaihto-omaisuus	(9)		74,5	57,7
Pitkäaikaiset saamiset	(10)		57,6	56,0
Laskennalliset verosaamiset	(13)		1,9	1,9
Lyhytaikaiset saamiset	(11)		366,6	331,1
Rahat ja pankkisaamiset			130,9	16,6
Vaihtuvat vastaavat yhteensä			631,5	463,3
			848,4	681,5
VASTATTAVAA				
Oma pääoma				
	(12)			
Osakepääoma			24,7	24,4
Osakeanti			0,0	0,1
Ylikurssirahasto			150,1	143,9
Kertyneet voittovarot			167,6	167,8
Tilikauden voitto			59,9	37,8
Oma pääoma yhteensä			402,3	373,9
Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Kertynyt poistoero	(7)		63,1	64,7
Vieras pääoma				
Pitkäaikainen vieras pääoma	(14)		220,6	51,4
Lyhytaikainen vieras pääoma	(15)		162,5	191,5
Vieras pääoma yhteensä			383,0	242,9
			848,4	681,5

EMOYRITYKSEN RAHAVIRTALASKELMA, FAS

milj. euroa	1.1.-31.12.	2007	2006
Liiketoiminnan rahavirta:			
Asiakailta saadut maksut		584,8	454,9
Maksut liiketoiminnan kuluista		-533,0	-337,1
Toiminnasta kertyneet rahavarat		51,7	117,8
Maksetut korot		-18,4	-13,9
Saadut korot		19,0	8,8
Saadut osingot		0,0	0,0
Maksetut tuloverot		-16,6	-17,1
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)		35,8	95,7
Investointien rahavirta:			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-29,2	-11,5
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		3,2	2,1
Tytäryritysten hankinnat		0,0	-18,2
Myydyt osakkuusyhtymät		0,0	0,0
Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)		-26,0	-27,6
Rahoituksen rahavirta:			
Osakeannista saadut maksut		6,5	5,2
Lyhytaikaisten saamisten muutos		-64,8	-31,1
Pitkäaikaisten saamisten muutos		-1,5	17,9
Lyhytaikaisten lainojen muutos		33,2	21,3
Pitkäaikaisten lainojen muutos		169,1	-44,8
Maksetut osingot		-38,0	-27,9
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)		104,5	-59,3
Rahavarojen nettolisäys (A+B+C)		114,3	8,8
Rahavarat tilikauden alussa		16,6	7,8
Rahavarat tilikauden lopussa		130,9	16,6
		114,3	8,8

EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Yleistä

Nokian Renkaat Oyj:n, kotipaikka Nokia, tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädäntöön perustuvia laskentaperiaatteita noudattaen.

Vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteet

Vaihto-omaisuus esitetään FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintameno luetaan välittömien kustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista.

Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuuserät on merkitty taseeseen hankintameno vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Kokonaispoistojen ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus on esitetty erillisenä eränä kohdassa tilinpäätössiirtojen kertymä. Suunnitelmapoistot on laskettu taloudellista pitoaikaa vastaavina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenoista.

Poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet	3–10 v.
Liikearvo	5–10 v.
Rakennukset.....	20–40 v.
Koneet ja kalusto	4–20 v.
Muut aineelliset hyödykkeet.....	10–40 v.

Maa-alueiden, osakkeiden ja osuuksien arvosta ei tehdä säännönmukaista poistoa.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi sinä tilikautena, jolloin ne syntyvät. Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät merkittävät kehitysmenot on aktivoitu pitkävaikutteisina menoina ja poistetaan vaikutusaikanaan. Poistoaika on 3–5 vuotta.

Eläkkeet ja eläkevastuiden kattaminen

Eläkemenot perustuvat suomalaisten viranomaisten laatiin ja säännöllisesti tarkistettaviin eläkelaskelmiin ja kirjataan tilikauden kuluksi.

Suomessa eläkejärjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkevakuutusyhtiölle.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat valuuttamääräiset tase-erät ja termiinisolimukset arvos-

tetaan Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

Kaikki rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Välittömät verot

Tuloslaskelman verot sisältävät verotettavan tuloksen perusteella lasketut välittömät verot sekä jaksotuseroihin perustuvan laskennallisen verosaamisen muutoksen. Tilinpäätöksessä tilinpäätössiirtojen kertymät esitetään täysimääräisinä taseessa, eikä niihin sisältyvää laskennallisen verovelan osuutta ole käsitelty velkana.

Laskennallinen verovelka sekä laskennalliset verosaamiset on esitetty omina erinään. Verovelkaa ja -saamisia laskettaessa on käytetty viimeisintä voimassa olevaa paikallista verokantaa.

milj. euroa	2007	2006
1. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN JA MARKKINA-ALUEITTAIN		
Henkilöautonrenkaat	428,4	373,7
Raskaat Renkaat	95,6	84,4
Kuorma-autonrenkaat	32,3	20,5
Yhteensä	556,2	478,6
Suomi	129,8	116,6
Muut Pohjoismaat	120,8	100,6
Baltia ja Venäjä	86,4	81,1
Muu Eurooppa	157,1	117,3
Pohjois-Amerikka	30,4	39,3
Muut maat	31,7	23,7
Yhteensä	556,2	478,6
2. HENKILÖSTÖKULUT		
Palkat ja palkkiot	49,9	46,2
Eläkekulut	9,0	8,3
Muut henkilösivukulut	15,3	14,2
Yhteensä	74,3	68,6
Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan suoriteperusteiset palkat joista lisäpalkkioina raportointivuodelta	0,9	0,8
joista lisäpalkkioina edellisvuodelta	0,3	0,2
joista lisäpalkkioina edellisvuodelta	-	0,1
Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty eriohjeita erityisiä eläkesitoumuksia. Toimitusjohtajan eläkeiksi on sovittu 60 vuotta.		
Henkilöstö keskimäärin		
Tuotanto	1 056	1 029
Myynti ja markkinointi	75	65
Muut	185	168
Yhteensä	1 316	1 262

EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

milj. euroa	2007	2006
3. POISTOT		
Tase-eräkohtaiset suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat hyödykkeet	1,8	1,7
Rakennukset	1,7	1,7
Koneet ja kalusto	23,7	22,4
Muut aineelliset hyödykkeet	0,2	0,3
Yhteensä	27,4	25,9
Toimintokohtaiset poistot		
Tuotannon poistot	24,7	23,4
Myyntin ja markkinoinnin poistot	0,3	0,3
Hallinnon poistot	1,3	1,2
Muut liiketoiminnan poistot	1,1	1,1
Yhteensä	27,4	25,9
4. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	-	-
Muilta	0,0	0,0
Yhteensä	0,0	0,0
Korkotuotot pitkäaikaisista lainoista		
Saman konsernin yrityksiltä	2,8	1,9
Muilta	0,6	0,0
Yhteensä	3,3	2,0
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	14,5	6,4
Muilta	0,5	0,6
Yhteensä	15,1	7,0
Kurssierot (netto)	1,3	-1,8
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-0,9	-0,4
Muille	-13,0	-9,4
Muut rahoituskulut	-3,1	-0,4
Yhteensä	-17,0	-10,2
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2,7	-3,0

milj. euroa	2007	2006
5. TILINPÄÄTÖSSIIRROT		
Poistoeron muutos		
Aineettomat hyödykkeet	-0,1	-0,1
Rakennukset	-0,1	-0,2
Koneet ja kalusto	1,7	-1,2
Muut aineelliset hyödykkeet	0,1	0,1
Yhteensä	1,6	-1,5
6. TULOVEROT		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-19,9	-12,1
Edellisten tilikausien verot	0,0	0,0
Laskennallisten verojen muutos	0,0	0,0
Yhteensä	-19,9	-12,1

EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

7. PYSYVÄT VASTAAVAT

milj. euroa	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet				
	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat
Hankintameno 1.1.2007	12,8	1,9	0,7	59,9	295,0	3,6	1,1
Vähennykset/Lisäykset	0,7	0,4	0,0	0,1	6,4	0,0	7,6
Hankintameno 31.12.2007	13,5	2,4	0,7	60,0	301,4	3,6	8,7
Kertyneet sumu-poistot	-9,0	-1,1		-18,0	-191,4	-3,1	
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	4,5	1,3	0,7	42,0	110,0	0,5	8,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	5,4	1,1	0,7	43,5	116,5	0,7	1,1
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2007	1,1	0,1	0,0	17,9	44,3	-0,3	
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2006	1,1	0,1	0,0	17,8	46,0	-0,3	

8. SJOITUKSET

milj. euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä		Osuudet osakkuusyhteisöissä		Muut sijoitukset
	Hankintameno 1.1.2007	49,0	0,1	0,1	
Vähennykset/Lisäykset	0,0	0,0	0,0	0,0	
Hankintameno 31.12.2007	49,0	0,1	0,1	0,1	
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	49,0	0,1	0,1	0,1	
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	49,0	0,1	0,1	0,1	

Konsernin tai emoyrityksen hallussa ei ole omia osakkeita.

9. VAIHTO-OMIAISUUS			11. LYHYTAIKAISET SAAMISET		
milj. euroa	2007	2006	milj. euroa	2007	2006
Aineet ja tarvikkeet	19,8	14,2	Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Keskeneräinen tuotanto	2,3	2,6	Myyntisaamiset	55,3	82,1
Valmiit tuotteet	52,5	40,9	Lainasaamiset	224,0	159,2
Kirjanpitoarvo yhteensä	74,5	57,7	Siirtosaamiset	17,4	18,8
10. PITKÄAIKAISET SAAMISET			Yhteensä	296,7	260,1
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	57,0	55,8	Myyntisaamiset	53,6	55,7
Lainasaamiset muilta	0,6	0,2	Muut saamiset	11,4	8,2
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	57,6	56,0	Siirtosaamiset	4,9	7,1
Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille ei ole myönnetty lainoja.			Yhteensä	69,9	71,0
			Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	366,6	331,1

EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

milj. euroa	2007	2006
Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät		
Vuosialennukset, ostot	0,7	1,2
Rahoituserät	4,9	2,7
Verot	0,0	3,4
Sosiaalimaksut	0,4	0,6
Venäjän tehtaan investoinnit	7,5	9,8
Laskuttamattomat toimitukset ja palvelut, tytäryritys	8,3	7,7
Muut erät	0,5	0,6
Yhteensä	22,3	25,9

12. OMA PÄÄOMA

Osakepääoma 1.1.	24,4	24,2
Uusmerkinnät	0,3	0,2
Osakepääoma 31.12.	24,7	24,4
Osakeanti 1.1.	0,1	0,0
Osakeanti 31.12.	0,0	0,1
Ylikurssirahasto 1.1.	143,8	138,9
Emissiovoitot	6,3	4,9
Ylikurssirahasto 31.12.	150,1	143,8
Kertyneet voittovarot 1.1.	205,6	195,6
Osingonjako	-38,0	-27,9
Kertyneet voittovarot 31.12.	167,6	167,8
Tilikauden voitto	59,9	37,8
Oma pääoma yhteensä	402,3	373,9
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikausilta	167,6	167,8
Tilikauden voitto	59,9	37,8
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	227,5	205,6

13. LASKENNALLISET VEROVELAT JA -SAAMISET

Laskennalliset verosaamiset

Jaksotuseroista	1,9	1,9
Yhteensä	1,9	1,9

Laskennalliset verovelat

	-	-
--	---	---

Laskennallisiin verosaamisiin sisältyy satunnaisiin kuluihin vuonna 2000 kirjatusta purkutappiosta syntyvä laskennallinen verosaaminen vuosilta 2008 ja 2009, verohyöty realisoituu vuosien 2000–2009 aikana; jäljellä olevasta verosaamisesta, 1,9 milj. euroa, on kirjanpidossa huomioitu osuudet vuoteen 2009 saakka.

milj. euroa	2007	2006
14. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Korolliset		
Joukkovelkakirjalainat	10,0	10,0
Vaihtovelkakirjalainat	152,3	0,0
Lainat rahoituslaitoksilta	50,0	31,2
Eläkelainat	8,3	10,3
Yhteensä	220,6	51,4
Korottomat	-	-

Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä

	220,6	51,4
--	-------	------

Joukkovelkakirjalainat

	10,0	10,0
--	------	------

Vuonna 2009 erääntyvä vaihtuvakorkoinen bullet-laina on sidottu kuuden kuukauden Euriboriin.

Vaihtovelkakirjalainat

	152,3	0,0
--	-------	-----

Vaihtovelkakirjalaina laskettiin liikkeeseen 100 %:iin pääomansa määrästä, eikä sille laina-aikana makseta korkoa. Laina lunastetaan sen lopullisesti erääntyessä määrästä, joka antaa 3,0 % vuotuisen tuoton, tai 123 % lainan pääomasta, jollei sitä ole aikaisemmin vaihdettu, lunastettu, ostettu tai mitätöity.

Velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua

Lainat rahoituslaitoksilta	2,5	4,2
Eläkelainat	0,3	2,3
Vaihtovelkakirjalainat	184,5	0,0
Yhteensä	187,3	6,4

Vaihtovelkakirjalainoihin sisältyy kertymätöntä tuottoa 32,2 milj. euroa.

Pitkäaikaisen korollisen vieraan pääoman erääntyminen

Erääntymisajat		
2009	14,7	14,7
2010	43,5	23,0
2011	3,7	3,7
2012	3,7	3,7
2013 tai sen jälkeen	187,3	2,8
Yhteensä	252,8	47,8

EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

milj. euroa	2007	2006
15. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Korolliset		
Velat saman konsernin yrityksille		
Rahoituslainat	74,2	41,0
Lainat rahoituslaitoksilta	1,7	50,2
Eläkelainat	2,0	2,0
Yhteensä	3,7	52,2
Korolliset yhteensä	77,9	93,2
Korottomat		
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	20,8	16,6
Siirtovelat	8,8	8,9
Yhteensä	29,6	25,5
Ostovelat	30,2	47,0
Muut velat	2,5	2,7
Siirtovelat	22,2	23,1
Yhteensä	54,9	72,8
Korottomat yhteensä	84,6	98,3
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	162,5	191,5
Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät		
Palkat ja sosiaalimaksut	13,3	12,5
Vuosialennukset, myynti	3,5	3,9
Rahoituserät	1,5	1,4
Komissiot	0,6	0,4
Laskuttamattomat toimitukset	0,1	0,7
Ennakoidut takuukorvaukset	0,5	0,4
Laskuttamattomat toimitukset ja palvelut, tytäryritys	7,6	7,4
Laskuttamattomat toimitukset, Venäjän tytäryritys	0,7	1,1
Muut	3,3	4,1
Yhteensä	31,1	32,0

milj. euroa	2007	2006
16. VASTUUSITOUMUKSET		
Konserni- ja osakkusyritysten puolesta		
Takaukset	62,9	59,7
Konserni- ja osakkuusyritysten velat, joiden vakuudeksi emoyhtiö on antanut takauksia, ovat yhteensä 57,2 milj. euroa.		
Muut omat vastuut		
Takaukset	1,0	1,0
Leasing- ja vuokravastuut		
Maksut vuodelta 2008/2007	6,2	6,1
Maksut seuraavilta vuosilta	47,0	48,9
Lunastussitoumukset	0,0	5,3
17. JOHDANNAISSOPIMUKSET		
Korkojohdannaiset		
Koronvaihtosopimukset		
Käypä arvo	0,1	-0,2
Nimellisarvo	15,0	15,4
Valuuttajohdannaiset		
Termiinisopimukset		
Käypä arvo	3,0	1,1
Nimellisarvo	332,1	199,9
Optiosopimukset, ostetut		
Käypä arvo	0,1	0,0
Nimellisarvo	4,8	12,6
Optiosopimukset, asetetut		
Käypä arvo	0,0	-0,1
Nimellisarvo	4,8	12,6

Korkojohdannaisen käypä arvo perustuu sopimuksista aiheutuviin kassavirtoihin.

Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken termiinikursseilla sopimuksista aiheutuvien kassavirtojen perusteella. Valuuttaoptioiden käypä arvo on laskettu käyttäen Garman-Kohlhagen-arvonmäärittämissä.

Valuuttajohdannaisia käytetään ainoastaan konsernin nettovaluutta-aseman suojaustarkoituksessa. Valuuttajohdannaisen markkina-arvon muutokset on kirjattu tulokseen.

Valuuttajohdannaisen nimellisarvo on sopimusten valuuttamääräisen nimellisarvon eurovasta-arvo tilinpäätöshetkellä.

18. YMPÄRISTÖVASTUUT JA -MENOT

Nokian Renkailla ei ole olennaisia ympäristöön liittyviä vastuuta eikä menoja. Vuosikertomuksen ympäristöasioiden lisäksi Nokian Renkaat julkaisi erillisen ympäristöraportin vuonna 2007.

Osakepääoma ja osakkeet

Nokian Renkaiden osake noteerattiin ensimmäisen keran Helsingin Pörssin päällystalla 1.6.1995. Yhtiössä on vain yhdenlaisia osakkeita ja jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Osakkeen nimellisarvo on 0,20 euroa. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön vähimmäisosakepääoma on 16.000.000 euroa ja enimmäispääoma 64.000.000 euroa. Näissä rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestystä muuttamatta.

Osakkeiden kurssikehitys ja vaihto vuonna 2007

Vuoden 2007 lopussa Nokian Renkaiden osakkeen kurssi oli 24,05 euroa eli 55 % enemmän kuin edellisen vuoden päätöskurssi 15,52 euroa. Vuoden 2007 aikana Nokian Renkaiden osakkeen korkein noteeraus oli 29,92 euroa (16,68 euroa vuonna 2006) ja alin noteeraus 13,99 euroa (9,90 euroa). Vuoden aikana Nokian Renkaiden osaketta vaihdettiin Helsingin Pörssissä yhteensä 236.332.864 kappaletta (257.824.937 kappaletta). Osakkeiden markkina-arvo vuoden lopussa oli 2.974.895.534 euroa (1.893.940.830 euroa).

Osingonjakopolitiikka

Yhtiön hallituksen osingopolitiikkana on ollut esittää yhtiökokouksen hyväksyttäväksi osinkoa, joka noudattelee yhtiön tuloskehitystä. Yhdeksältä viime vuodelta maksetut osingot ovat olleet noin 35 % kyseisten vuosien nettovoitosta. Aikomuksena on jatkossakin maksaa osinkona noin 35 % nettovoitosta.

Hallituksen valtuudet

Nokian Renkaiden 3.4.2007 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 24.000.000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien vaihtovelkakirjalain ottaminen) yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 20 % yhtiön kaikista osakkeista. Yhtiössä on vain yksi, 0,20 euron nimellisarvoinen osakelaji.

Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti eli poiketen osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta laissa määritellyin edellytyksin.

Valtuutuksen perusteella hallituksella on oikeus päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus päätettiin antaa käytettäväksi hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen tekemästä päätöksestä lukien.

Samalla mitätöitiin muut voimassaolevat hallituksen valtuutukset osakeannista ja vaihtovelkakirjalainasta päättämisestä.

Omien osakkeiden omistus ja valtuutus hankkimiseen

Nokian Renkaat ei omista omia osakkeitaan, eikä yhtiön hallituksella ole valtuutusta omien osakkeiden hankintaan.

Henkilöstön optiolaina ja optiojärjestelmä 2001

Nokian Renkaiden vuonna 2001 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti tarjota optiolainan Nokian Renkaat -konsernin henkilöstön sekä Nokian Renkaat Oyj:n kokonaan omistaman tytäryhtiön merkittäväksi. Optiolainan määrä oli 0,4 miljoonaa euroa. Lainasta annettiin 10.800 velkakirjaa I, 9.600 velkakirjaa II ja 9.600 velkakirjaa III. Lainaan liittyi yhteensä 600.000 optio-oikeutta, joista 216.000 merkittiin tunnuksella 2001A ja jotka liittyivät velkakirjaan I, 192.000 tunnuksella 2001B, jotka liittyivät velkakirjaan II ja 192.000 tunnuksella 2001C, jotka liittyivät velkakirjaan III. Nokian Renkaat Oyj:n hallitus hyväksyi optiolainan merkinnät 1.6.2001. Koko henkilöstöstä 42 % merkitsi optiolainaa. Jokaiselle merkitsijälle hyväksyttiin vähintään 53,82 euron suuruinen merkintä. Lisäksi hyväksyttiin Nokian Renkaiden tytäryhtiölle, Direnic Oy:lle, 65.634 euron suuruinen optiolainamerkintä tarjottavaksi myöhemmin Nokian Renkaat -konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville henkilöille.

Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella 2001A oli 19,00 euroa, optio-oikeudella 2001B Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.10.-31.10.2001 eli 25,94 euroa ja optio-oikeudella 2001C Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.4.-30.4.2002 eli 30,43 euroa. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä 11.4.2006 jälkeen merkintähinta optio-oikeudella 2001A on 1,038 euroa, optio-oikeudella 2001B 1,797 euroa ja optio-oikeudella 2001C 2,246 euroa.

Optiolla tapahtuva osakkeiden merkintä alkoi

- optio-oikeudella 2001A 1.3.2003
- optio-oikeudella 2001B 1.3.2004
- optio-oikeudella 2001C 1.3.2005.

Osakkeiden merkintäaika päättyi kaikilla optio-oikeuksilla 31.3.2007. Nokian Renkaat Oyj:n osakepääoma voi merkintöjen seurauksena alkuperäisten ehtojen

mukaan nousta enintään 1,2 miljoonalla eurolla ja osakemäärä enintään 600.000 uudella osakkeella.

Henkilöstön optiojärjestelmä 2004

Nokian Renkaiden 5.4.2004 pidetty varsinainen yhtiökoukous päätti optio-oikeuksien liikkeeseen laskemisesta Nokian Renkaat -konsernin henkilöstölle ja Nokian Renkaat Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Direnic Oy:lle. Osakkeenomistajien merkintätuouikeudesta poiketaan, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksien määrä on 735.000 kappaletta. Optio-oikeuksista 245.000 merkitään tunnuksella 2004A, 245.000 tunnuksella 2004B ja 245.000 tunnuksella 2004C. Optio-oikeuksilla voi alkuperäisten ehtojen mukaan merkitä Nokian Renkaat Oyj:n osakkeita yhteensä enintään 735.000 kappaletta. Hallitus esitti aikomuksensa jakaa optiot keväällä 2004 (2004A-optiot), 2005 (2004B-optiot) ja 2006 (2004C-optiot).

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta on optio-oikeudella 2004A Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1.–31.3.2004 eli 62,96 euroa, optio-oikeudella 2004B Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1.–31.3.2005 eli 120,96 euroa ja optio-oikeudella 2004C Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1.–31.3.2006 eli 12,82 euroa.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä 10.4.2007 jälkeen merkintähinta optio-oikeudella 2004A on 5,539 euroa, optio-oikeudella 2004B 11,34 euroa ja optio-oikeudella 2004C 12,28 euroa.

Osakkeiden merkintäaika

- optio-oikeudella 2004A 1.3.2006–31.3.2008
- optio-oikeudella 2004B 1.3.2007–31.3.2009
- optio-oikeudella 2004C 1.3.2008–31.3.2010.

Nokian Renkaat Oyj:n osakepääoma voi vuoden 2004 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena alkuperäisten merkintäehtojen mukaisesti nousta enintään 1.470.000 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 735.000 uudella osakkeella.

Henkilöstön optiojärjestelmä 2007

Nokian Renkaiden 3.4.2007 pidetty yhtiökoukous päätti optio-oikeuksien liikkeelle laskemisesta Nokian Renkaat -konsernin henkilöstölle ja Nokian Renkaat Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Osakkeenomistajien merkintätuouikeudesta poiketaan, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin henkilöstön kannustus- ja

sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksilla kannustetaan henkilöstöä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi.

Optio-oikeuksien määrä on 6.750.000 kappaletta. Optio-oikeuksista 2.250.000 merkitään tunnuksella 2007A, 2.250.000 tunnuksella 2007B ja 2.250.000 tunnuksella 2007C. Optio-oikeuksilla voi alkuperäisten ehtojen mukaan merkitä Nokian Renkaat Oyj:n osakkeita yhteensä enintään 6.750.000 kappaletta. Hallitus esitti aikomuksensa jakaa optiot keväällä 2007 (2007A-optiot), 2008 (2007B-optiot) ja 2009 (2007C-optiot).

Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähinta perustuu Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vallitsevaan markkinahintaan Helsingin Pörssissä tammi-maaliskuussa 2007, tammi-maaliskuussa 2008 ja tammi-maaliskuussa 2009.

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta on optio-oikeudella 2007A Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1.–31.3.2007 eli 17,29 euroa.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä 10.4.2007 jälkeen merkintähinta optio-oikeudella 2007A on 16,98 euroa.

Osakkeiden merkintäaika:

- optio-oikeudella 2007A 1.3.2009–31.3.2011
- optio-oikeudella 2007B 1.3.2010–31.3.2012
- optio-oikeudella 2007C 1.3.2011–31.3.2013.

Nokian Renkaat Oyj:n osakepääoma voi vuoden 2007 optio-osakkeilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena alkuperäisten merkintäehtojen mukaisesti nousta enintään 1.350.000 euroa ja osakkeiden lukumäärä enintään 6.750.000 uudella osakkeella.

Optio-oikeuksiin 2007 liittyy osakeomistussuohjelma, jolla konsernin ylin johto veloitetaan hallituksen optio-oikeuksia koskevan jakopäätöksen yhteydessä päättämällä tavalla hankkimaan yhtiön osakkeita osalla optio-oikeuksista saadusta tulosta.

Optio-oikeudet Helsingin pörssin päälisalle

Nokian Renkaiden optio-ohjelman 2001 optio-oikeudet 2001A otettiin Helsingin Pörssin päälisalle 3.3.2003 alkaen, optio-oikeudet 2001B 1.3.2004 alkaen ja optio-oikeudet 2001C 1.3.2005 alkaen. Vuoden 2007 aikana 2001A-optioiden korkein noteeraus oli 182,20 euroa (155 euroa vuonna 2006) ja alin noteeraus 131,24 euroa (91,50 euroa). 2001B-optioiden ylin noteeraus oli 175 euroa (146 euroa) ja alin 120,50 euroa (80,70 euroa). Optioiden 2001C ylin noteeraus oli 175 euroa (142 euroa) ja alin 115 euroa (75 euroa). Optioiden vaihtoa oli vuo-

den aikana Helsingin Pörssissä yhteensä 28.129 kappaletta (82.143 kappaletta).

Nokian Renkaiden optio-ohjelman 2004 optio-oikeudet 2004A otettiin Helsingin Pörssin päälistalle 1.3.2006 alkaen ja optio-oikeudet 2004B 1.3.2007 alkaen. 2004A-optioiden ylin noteeraus oli 243 euroa ja alin 82,00 euroa. 2004A-optioiden vaihtoa oli vuoden aikana Helsingin Pörssissä yhteensä 84.686 kappaletta. 2004B-optioiden ylin noteeraus oli 184,49 euroa ja alin 54,00 euroa ja vaihtoa vuoden aikana yhteensä 150.222 kpl.

Johdon osakkeenomistus

Nokian Renkaiden hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2007 yhteensä 9.000 kaupankäynnin kohteena olevaa Nokian Renkaiden optiotodistusta sekä 179.000 optiotodistusta, jotka eivät vielä vuonna 2007 olleet kaupankäynnin kohteena. Lisäksi Nokian Renkaiden hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat yhteensä 19.140 Nokian Renkaiden osaketta. Osakkeiden ja kaupankäynnin kohteina olevien optiotodistusten edustama osuus yhtiön kokonaisäänimäärästä on 0,1 %.

Vaihtovelkakirjalaina suomalaisille ja kansainvälisille institutionaalisille sijoittajille

Nokian Renkaiden hallitus ilmoitti 20.6.2007 aikovansa laskea liikkeeseen yhteensä 130,4 miljoonan euron määräisen vaihtovelkakirjalainan yhtiön osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen suomalaisille ja kansainvälisille institutionaalisille sijoittajille tarjousmenettelyssä. Laina ylimerkittiin moninkertaisesti kolmen tunnin kuluessa tarjousmenettelyn alkamisesta. Aikaisempaan ilmoitukseen viitaten Nokian Renkaat ilmoitti myöhemmin 20.6.2007 130,4 miljoonan euron vuonna 2014 erääntyvän vaihtovelkakirjalainan liikkeeseen laskemisesta.

Nokian Renkaiden hallitus hyväksyi lainan lopulliset ehdot ja laski liikkeeseen yhtiökokouksen 3.4.2007 antaman valtuutuksen nojalla lainan institutionaalisille sijoittajille yhtiön osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen. Laina laskettiin liikkeeseen yhtiön strategian mukaisten investointien rahoittamiseksi, olemassa olevien rahoitusjärjestelyjen uudelleenrahoittamiseksi sekä yhtiön yleisiin tarpeisiin.

Laina laskettiin liikkeeseen pääomaltaan 100.000 euron määräisinä velkakirjoina ja 100 %:iin pääomansa määrästä, eikä sille laina-aikana makseta korkoa. Laina lunastetaan sen lopullisesti erääntyessä määrästä, joka antaa 3,0 % vuotuisen tuoton, tai 123 % lainan pääomasta, jollei sitä ole aikaisemmin vaihdettu, lunastettu, ostettu tai mitätöity. Jokainen 100.000 euron määräinen velkakirja voidaan vaihtaa 2.672 yhtiön osakkeeseen. Vaihtokurssin preemio on 40 % korkeampi kuin yhtiön osakkeen 26,73 euron viitehintaa 20.6.2007. Oikeus vaihtaa laina yhtiön osakkeiksi alkaa 7.8.2007 ja päättyy

20.6.2014 klo 16.00 Suomen aikaa. Siinä tapauksessa, että laina kokonaisuudessaan vaihdetaan yhtiön osakkeiksi, yhtiön antamien uusien osakkeiden kokonaismäärä on 4.008.551, joka vastaa 3,3 % yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä 20.6.2007 (olettaen, että yliallokointioptio käytetään kokonaan).

Lainan eräpäivä on 27.6.2014, ellei sitä ole tätä ennen lunastettu, vaihdettu, ostettu tai mitätöity. Yhtiö voi lunastaa lainan sen eräpäivään mennessä kertyneestä pääomahinnasta minä ajankohtana tahansa 27.6.2011 tai tämän jälkeen edellyttäen, että yhtiön osakkeen hinta kerrottuna vaihtosuhdelluvulla on vähintään 130 % silloin soveltuvasta kertyneestä pääomasta 20 kaupankäyntipäivän ajan 30 peräkkäisen kaupankäyntipäivän aikana. Tämän lisäksi yhtiöllä on oikeus lunastaa laina milloin tahansa, kun lainan ulkona oleva kokonaispääoma on 15 % tai sen alle liikkeeseen lasketun Lainan alkuperäisestä pääomasta. Annin maksu tapahtui 27.6.2007. Anti rekisteröitiin Suomen kaupparekisteriin 28.6.2007.

Annin järjestäjinä toimivat Nomura International plc (Sole Bookrunner and Joint Lead Manager) ja Carnegie Investment Bank AB (Joint Lead Manager). Nokian Renkaat myönsi Nomura International Plc:lle yliallokointioption, jonka perusteella voidaan merkitä ylimääräistä Laina korkeintaan 19,6 miljoonalla eurolla ainoastaan ylikysynnän kattamiseksi ja joka voidaan käyttää minä ajankohtana tahansa viimeistään 20.7.2007.

Lainan kaupankäynti Luxemburgin Euro MTF-markkinoilla alkoi 17.7.2007. Yhtiö julkaisi Luxemburgissa 17.7.2007 Listing Documentin koskien lainan (ja sen ehtojen) listaamista. Lainan konvertoinnin yhteydessä annettavat yhtiön uudet osakkeet listataan Helsingin Pörssiin.

Nokian Renkaat ilmoitti 17.7.2007, että yhtiön vuonna 2014 erääntyvän vaihtovelkakirjalainan järjestäjä, Nomura International plc oli käyttänyt kokonaisuudessaan Nokian Renkaat Oyj:n sille myöntämän 19,6 miljoonan euron määräisen yliallokointioption. 19,6 miljoonan euron suuruinen lisälaina tullaan käyttämään pelkästään ylikysynnän kattamiseksi. Yliallokointioption käyttämisen jälkeen vaihtovelkakirjalainan määrä on yhteensä 150 miljoonaa euroa.

Osakkeen tunnistetiedot

ISIN-koodi:FI0009005318
Nimellisarvo: 0,20 euroa
Kaupankäyntitunnus: NRE1V
Valuutta: euro

Hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien omistusosuusmuutokset vuonna 2007:

13.11.2007

Nokian Renkaat on vastaanottanut 13.11.2007 LLC:n ilmoituksen, jonka mukaisesti Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co LLC:n omistusosuus Nokian Renkaista on noussut aiemmasta 4,96 %:sta 5,02 %:iin 9.11.2007 tehtyjen osakekauppojen seurauksena. Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co LLC omistaa nyt yhteensä 6.191.363 kpl Nokian Renkaiden osaketta, mikä edustaa 5,02 % yhtiön yhteensä 123.311.910 osakkeesta ja äänimäärästä.

22.10.2007

Nokian Renkaat on vastaanottanut 22.10.2007 Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co LLC:n ilmoituksen, jonka mukaisesti Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co LLC:n omistusosuus Nokian Renkaista on laskenut aiemmasta 5,06 %:sta 4,96 %:iin 10.10.2007 tehtyjen osakekauppojen seurauksena. Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co LLC omistaa nyt yhteensä 6.121.442 kpl Nokian Renkaiden osaketta, mikä edustaa 4,96 % yhtiön yhteensä 123.311.910 osakkeesta ja äänimäärästä.

23.7.2007

Nokian Renkaat on vastaanottanut 20.7.2007 Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co LLC:n ilmoituksen, jonka mukaisesti Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co LLC omistusosuus Nokian Renkaista on noussut yli 5 % rajan 19.7.2007 tehtyjen osakekauppojen seurauksena. Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co LLC omistaa yhteensä 6.224.719 kpl Nokian Renkaiden osaketta, mikä edustaa 5,06 %:n osuutta yhtiön yhteensä 122.989.620 osakkeesta ja äänimäärästä.

TIETOA NOKIAN RENKAIDEN OSAKKEESTA

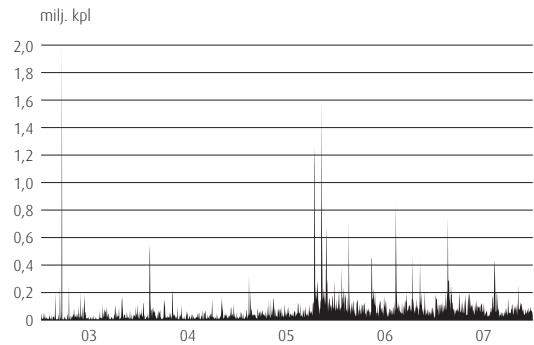
OMISTAJALUKUMÄÄRJÄKAUMA 31.12.2007

Osakkeiden määrä	Omistajien lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakemäärä, kpl	%-osuus osakekannasta
1-100	3 910	25,8	284 158	0,2
101-500	6 432	42,4	1 923 834	1,6
501-1 000	2 365	15,6	1 952 919	1,6
1 001-5 000	1 989	13,1	4 492 779	3,6
5 001-10 000	252	1,7	1 909 036	1,5
10 001-50 000	162	1,1	3 517 126	2,8
50 001-100 000	27	0,2	1 929 550	1,6
100 001-500 000	30	0,2	7 013 435	5,7
500 001-	10	0,1	100 673 443	81,4
Yhteensä	15 177	100,0	123 696 280	100,0

OSAKKEEN OMISTUS OMISTAJRYHMITÄIN 31.12.2007

	%-osuus osakekannasta
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset	72,4
Kotitaloudet yhteensä	8,7
Julkisyhteisöt	10,6
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	3,6
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3,2
Yhtiöt	1,5
Yhteensä	100,0

Nokian Renkaiden osakkeen vaihto 1.1.2003-31.12.2007



SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2007

	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista %
1. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	4 650 146	3,76
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 084 200	3,30
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 100 000	0,89
4. Valtion Eläkerahasto	1 100 000	0,89
5. OP-rahastot	946 443	0,77
6. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	900 000	0,73
7. Odin-rahastot	897 100	0,73
8. Suomen Ekonomiliitto - SEFE ry	500 000	0,40
9. Barry Staines Linoleum Oy	450 000	0,36
10. Suomen Kulttuurirahasto	446 000	0,36
Suurimmat yhteensä	15 073 889	12,19
Kaikki yhteensä	123 696 280	
Bridgestone Europe NV/SA (hallintarekisteröity)	20 000 000	16,17

Nokian Renkaiden osakekurssin kehitys 1.1.2003-31.12.2007



Nokialla 13. helmikuuta 2008

Petteri Walldén

Hannu Penttilä

Rabbe Grönbloom

Koki Takahashi

Hille Korhonen

Aleksey Vlasov

Kim Gran

Toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Nokian Renkaat Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Nokian Renkaat Oyj:n kirjanpidon, toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen, joka sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditut toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä toimintakertomuksesta, emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät toimintakertomus ja tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolaisten tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolaisten ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolaisten ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaisten tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä 13. helmikuuta 2008

KPMG OY AB

Lasse Holopainen

KHT

Hallinnointi ja ohjausjärjestelmät

Nokian Renkaat Oyj noudattaa yhtiöjärjestyksensä, Suomen osakeyhtiölain sekä Helsingin Pörssin listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja määräyksiä. Yhtiössä on otettu käyttöön 1.7.2004 voimaan tullut Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton julkisten osakeyhtiöiden hallinnointia ja ohjausjärjestelmiä koskeva suositus. Lisäksi yhtiö noudattaa Helsingin Pörssin julkaisemaa sisäpiiriohjetta, jota se on täydentänyt omilla sisäpiiriohjeillaan.

Hallitus

Nokian Renkaiden yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous, joka kokoontuu vuosittain toukokuun loppuun mennessä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Varsinainen yhtiökokous päättää myös hallituksen jäsenten palkkioista. Hallitus valitsee yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan puheenjohtajan, jonka toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Vuonna 2007 Nokian Renkaiden hallituksessa oli seitsemän henkilöä. Hallituksen jäsenistä Rabbe Grönblom, Hille Korhonen, Hannu Penttilä, Petteri Walldén ja Aleksey Vlasov olivat riippumattomia. Hallituksella oli nimitys- ja palkitsemisvaliokunta, johon kuuluivat Hille Korhonen, Hannu Penttilä sekä hallituksen puheenjohtaja Petteri Walldén.

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä itsearvioinnin kerran vuodessa. Nokian Renkaiden toimitusjohtaja huolehtii siitä, että hallituksen jäsenillä on tarpeelliset ja riittävät tiedot yhtiön toiminnasta. Hallitus kokoontui vuonna 2007 yhteensä 13 kertaa, ja jäsenet osallistuivat kokouksiin 95,6 -prosenttisesti. Vuonna 2007 hallituksen jäsenille maksettiin palkkioina yhteensä 210.000 euroa (210.000 euroa), josta Nokian Renkaiden osakkeina 3.976 kappaletta (8.310 kappaletta) eli yhteensä 84.000 euroa (84.000 euroa). Yhtiön optiojärjestelmiin hallituksen jäsenet eivät osallistu.

Hallituksen tehtävät

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä lainsäädännön, yhtiöjärjestyksen sekä yhtiökokouksen antamien ohjeiden mukaisesti. Hallitus määrittelee yhtiön organisointia, kirjanpitoa ja taloutta koskevat periaatteet. Se huolehtii myös yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä, toimitusjohtajan valinnasta sekä muista osakeyhtiölain mukaisista tehtävistä.

Hallitus käsittelee ja päättää kokouksissaan konsernin kannalta taloudellisesti, liiketoiminnallisesti tai peri-

aatteisesti merkittävistä asioista, joihin kuuluvat muun muassa:

- konserni- ja tulosityksikköstrategiat
- konsernirakennetta ja -organisaatiota koskevat päätökset
- osavuositarkastukset ja konsernitiilin päätökset
- konsernin toiminta-, budjetti- ja investointisuunnitelmat
- merkittävät yksittäiset investoinnit, yritysostot, -myynnit tai -järjestelyt
- konsernin riskienhallinta- ja raportointimenettely
- konsernin vakuutus ja -rahoituspolitiikka
- konsernin johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmä

Liiketoimintojen organisointi ja vastuujako

Konsernin liiketoiminnot koostuvat kahdesta kokonaisuudesta, valmistustoiminnasta ja rengasketjusta. Valmistustoiminta on jaettu tulosityksiköihin, joita ovat Henkilö- ja jakeluauton renkaat, Raskaat Renkaat (Raskaat Renkaat eriytettiin omaksi yhtiökseen 1.1.2006 alkaen) sekä Muu liiketoiminta. Muuhun liiketoimintaan sisältyy Kuorma-autonrenkaat -yksikkö. Tulosityksiköt vastaavat liiketoiminta-alueittensa toiminnasta, sen tuloksesta, taseesta ja investoinneista eri palvelufunktioiden tukeksi. Palvelufunktioihin kuuluvat myynti ja logistiikka, taloushallinto, viestintä, ICT ja yrityskehitys, strategia ja M&A, henkilöstöhallinto ja tuotantopalvelut. Konserniin kuuluvat myyntiyhtiöt ovat osa myyntifunktiota, ja ne toimivat tuotteiden jakelukanavana paikalliselle markkina-alueelle. Rengasketju on organisoitu omaksi alakonsernikseen. Alakonsernin emoyhtiö on Vianor Holding Oy, josta emoyhtiö Nokian Renkaat Oyj omistaa 100 %. Alakonserniin kuuluvat eri maissa toimivat rengasliikkeet.

Toimitusjohtaja, konsernin johto sekä johtamis- ja palkitsemisjärjestelmät

Toimitusjohtaja johtaa konsernin liiketoimintaa sekä hoitaa yhtiön hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan tukena konsernin operatiivisessa johtamisessa on konsernijohto.

Konsernijohto kokoontuu säännöllisesti käsittelemään yhtiön operatiiviseen liiketoimintaan liittyviä asioita. Konsernin kokouskäytännön mukaisesti ns. Management Workshop kokoontuu kerran kuukaudessa. Kokouksiin osallistuvat toimitusjohtajan lisäksi tulosityksiköjohto sekä palvelufunktioista myynti-, logistiikka-, talous- ja strategia/M&A -johto sekä Venäjän toiminnosta vastaava johtaja. Myös palveluyksiköillä on oma, joka kuukausi pidettävä Workshop-kokous, johon osallistuvat kaikkien palveluyksiköiden johtajat tai heidän edustajansa sekä kokouksen sisällöstä riippuen tarpeen vaatiessa myös tulosityksiköiden johtajia. Laajempi, ns.

Management General Meeting pidetään myös joka kuukausi, ja siihen osallistuvat edellä mainittujen lisäksi henkilöstöryhmien edustajat. Konsernin investoinnit käsitellään kuukausittain yhtiön kirjallisen investointiohjeen mukaisesti. Eri markkina-alueiden asiat käsitellään erillisissä kuukausikokouksissa.

Nokian Renkaat Oyj:n tytäryhtiöiden toiminnan operatiivisesta johtamisesta vastaa kunkin tytäryhtiön toimitusjohtaja. Konsernin myyntiyhtiöiden toimitusjohtajat raportoivat myyntijohtajalle, ja Vianorin yhtiöiden toimitusjohtajat raportoivat Vianor-tulosyksikön johtajalle. Nokian Renkaiden Management Guidelinessa määritellään tytäryhtiöiden hallinnon ja ohjausjärjestelmän toiminta ja vastuut.

Hallitus päättää konsernin toimitusjohtajan palkasta ja muista eduista. Toimitusjohtajan vuosiansio vuonna 2007 sisältäen kuukausipalkan ja bonukset oli 603.090 euroa (438.400 euroa). Toimitusjohtajalla on kirjallinen toimitusjohtajasopimus. Toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta ja irtisanomisaika on 24 kuukautta. Vuoden 2007 lopussa Nokian Renkaiden toimitusjohtajalla oli 9.000 optiotodistusta 2004B ja 19.000 optiotodistusta 2004C, 160.000 optiotodistusta 2007A sekä 4.000 Nokian Renkaiden osakkeita.

Toimitusjohtaja hyväksyy hallituksella esityksensä konsernijohdon palkoista ja eduista sekä henkilöstön palkitsemisjärjestelmästä. Johdon palkitseminen perustuu kunkin tehtävän vaativuusryhmän mukaiseen kuukausikorvaukseen sekä erilliseen vuosibonukseen. Lisäksi konsernilla on koko henkilöstölle suunnattu optiojärjestelmä, jonka tavoitteena on henkilöstön pitkäjänteinen kannustaminen.

Talous

Konsernin sisäisen ja ulkoisen laskennan vastuut on keskitetty emoyhtiön talousfunktioon, joka vastaa liiketoiminta-alueiden talousinformaation tuottamisesta ja sen oikeellisuudesta. Emoyhtiön talousosasto määrittelee konsernin yhteiset laskentaperiaatteet ja tilinpäätöksen laadintaperiaatteet sekä tuottaa konsernitason ja liiketoiminta-alueiden konsolidoinnit ja informaation. Kunkin konsernin juridinen yhtiö tuottaa emoyhtiön talousosaston valvonnassa oman informaationsa laadittuja ohjeita ja paikallista lainsäädäntöä noudattaen.

Rahoitus

Konsernin rahoitus on keskitetty emoyhtiöön. Konsernin ulkopuoliset, pitkäaikaiset lainajärjestelyt hyväksytetään hallituksella. Lyhytaikainen likviditeetin hallinta on keskitetty emoyhtiöön, joka kontrolloi konsernin tytäryhtiöiden kassavaroja. Tytäryhtiöiden kassavirta emoyhtiölle nettotetaan ja siirretään kaksi kertaa kuussa tehdyllä konsernin maksujärjestelyllä. Emoyhtiö rahoittaa tytäryhtiöt konsernin sisäisillä lainoilla. Rahoitustoiminto on organi-

soitu yhtiön hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan ja sen määrittelemien menettelytapojen mukaisesti.

Tilintarkastus

Yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, josta päävastuullisena tilintarkastajana on KHT Lasse Holopainen. Voimassa olevien säännösten mukaisten tehtäviensä lisäksi hän raportoi tarkastushavainnoistaan konsernin johdolle. Konsernin tilintarkastuspalkkiot olivat vuonna 2007 yhteensä 290.000 euroa (293.000 euroa). Muista palveluista tilintarkastusyhteisölle maksetut palkkiot olivat yhteensä 141.000 euroa (111.000 euroa).

Sisäinen tarkastus

Konsernissa on organisoitu Vianorin kattava sisäinen tarkastus, joka keskittyy myyntipisteiden ohjaamiseen ja toimintojärjestelmän mukaisen toiminnan varmistamiseen. Konsernin emoyhtiössä ja myyntiyhtiöissä sisäinen tarkastus ostetaan tarvittaessa palveluna tilintarkastajilta tai muilta palveluntarjoajilta. Tarkastus keskittyy aina kulloinkin erikseen sovittaviin kohteisiin.

Riskienhallinta

Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Riskienhallintapolitiikka kattaa kaikki yhtiön toimintaan ja strategiaan liittyvät riskit ja varmistaa, että asiakkaat ja loppukäyttäjät voivat luottaa yhtiön tuotteisiin ja palveluihin. Riskejä hallitsemalla yhtiö voi lisätä kilpailukykyään ja hyödyntää mahdollisuudet kilpailijoita tehokkaammin.

Nokian Renkaat ottaa harkittuja, luontaisesti strategiaan ja tavoitteisiin liittyviä riskejä, joita se pyrkii pienentämään monin eri tavoin. Kun strategiaan päätöksiin tai linjauksiin liittyvät riskit tunnistetaan ja tiedostetaan, pystytään toimimaan hallitusti vaarantamatta yhtiön toiminnan jatkuvuutta, tuotteita, palveluja, brändiä, mainetta, henkilöstöä tai keskeisten sidosryhmien turvallisuutta. Riskienhallinnan avulla varmistetaan myös, että yhtiön toiminta täyttää lakien ja säädösten asettamat vaatimukset.

Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Toimenpiteitä voivat olla esimerkiksi riskin välttäminen, pienentäminen eri keinoin tai riskin siirtäminen vakuutuksin tai sopimuksin. Riskienhallinnassa ei ole omaa erillistä organisaatiota, vaan sen vastuut noudattavat muun liiketoiminnan ja organisaation mukaista vastuuja. Yhtiön hallitukselle raportoidaan kerran vuodessa riskikartoituksen perusteella havaitut keskeisimmät riskit.

Sisäpiiriasiat

Nokian Renkaat noudattaa Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän Keskusliiton laatimaa sisäpiiriohjetta ja Rahoitustarkastuksen antamaa standardia 5.3 (sisäpiiri-ilmoitukset ja -rekisterit), joita yhtiö on täydentänyt omalla sisäpiiriohjeellaan.

Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeessa ilmoitusvelvollisella sisäpiiriläisellä tarkoitetaan seuraavia henkilöitä:

1. Nokian Renkaiden hallituksen jäseniä, toimitusjohtajaa sekä tilintarkastajaa ja tilintarkastusyhteisön toimihenkilöä, jolla on päävastuu yhtiön tilintarkastuksesta; sekä
2. Nokian Renkaiden muuhun ylimpään johtoon kuuluvia henkilöitä, jotka saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa ja joilla on oikeus tehdä yhtiön tulevaa kehitystä ja liiketoiminnan järjestämistä koskevia päätöksiä. Tähän ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten ryhmään kuuluviksi henkilöiksi Nokian Renkaat on määritellyt kaikki ylimmän johdon jäsenet.

Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeessa yrityskohtaisilla sisäpiiriläisillä tarkoitetaan seuraavia henkilöitä:

1. Nokian Renkaiden palveluksessa olevat tai muun sopimuksen perusteella yhtiölle työskentelevät henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa ja jotka yhtiö on määritellyt sisäpiiriläisiksi (ns. pysyvä yrityskohtainen sisäpiiriläinen). Nokian Renkaat on määritellyt tähän ryhmään kuuluviksi muun muassa johdon assistentteja, viestintäosaston pörssi- ja taloustiedottamisesta vastuulliset sekä talousosastolla työskentelevät avainhenkilöt.
2. Henkilöt, jotka työ- tai muun sopimuksen perusteella työskentelevät yhtiölle ja saavat sisäpiiritietoa tai muut henkilöt, jotka yhtiö on tilapäisesti merkinnyt hankekohtaiseen rekisteriin (ns. hankekohtainen sisäpiiriläinen). Hankkeena pidetään luottamuksellisesti valmisteltavaa, yksilöitävissä olevaa asiakokonaisuutta tai järjestelyä, joka sisältää sisäpiiritietoa ja joka toteutuessaan on omiaan vaikuttamaan yhtiön julkisen kaupankäynnin kohteena olevan arvopaperin arvoon. Rahoitustarkastuksella on oikeus saada yhtiön hankekohtaiseen sisäpiiritiedon hallintaan liittyvät tiedot käyttöönsä.

Ilmoitusvelvollisuus, sisäpiirirekisterit ja kaupankäyntikielto

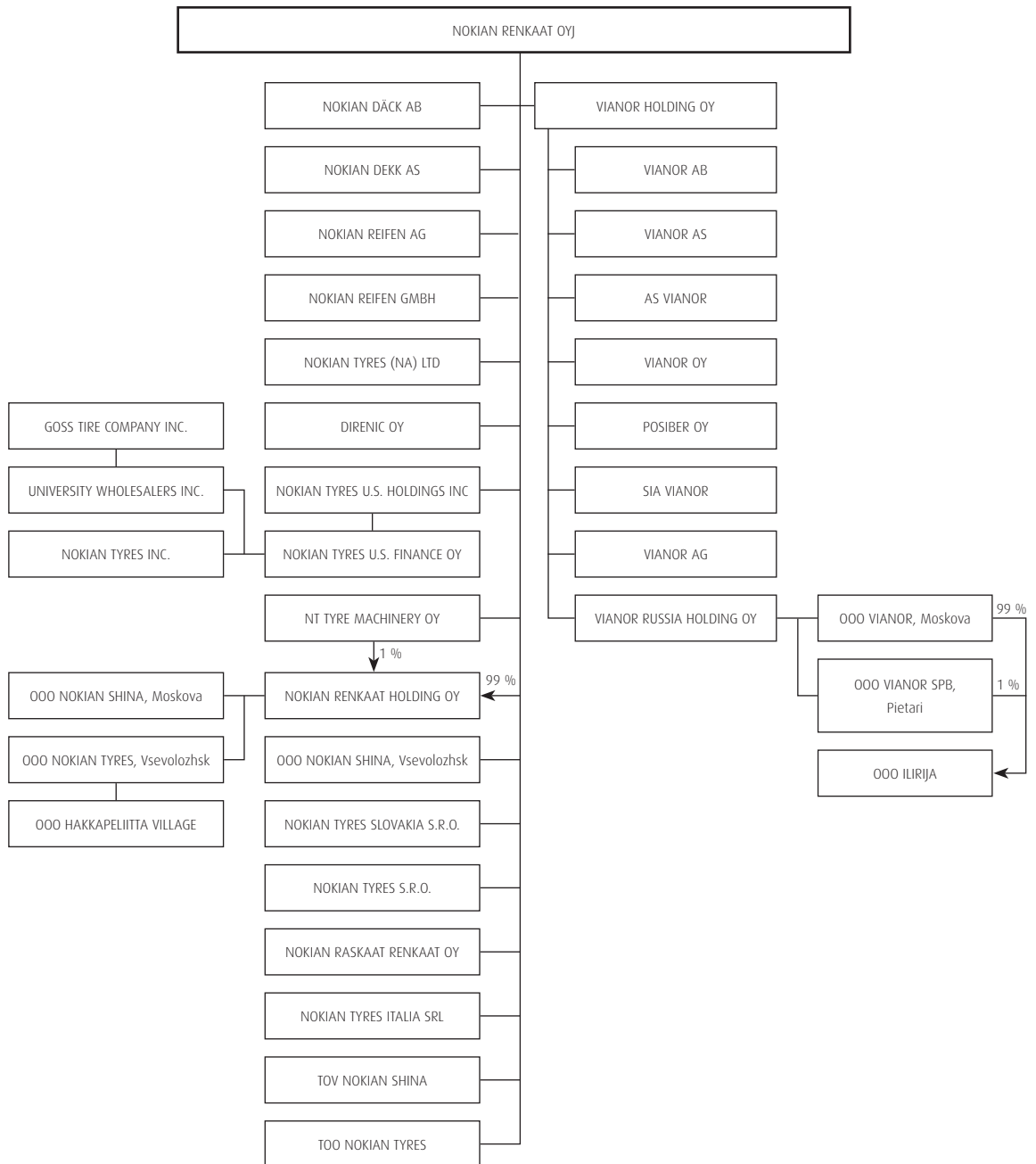
Arvopaperimarkkinalaki asettaa Nokian Renkaiden ilmoitusvelvollisille sisäpiiriläisille ilmoitusvelvollisuuden ja velvoittaa yhtiön pitämään julkista sisäpiirirekisteriä ilmoitusvelvollisista sisäpiiriläisistään. Laki velvoittaa Nokian Renkaat pitämään myös yrityskohtaisista sisäpiiriläisistä yrityskohtaista sisäpiirirekisteriä, joka ei ole julkinen. Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeessa ilmoitusvelvollisia ja pysyviä yrityskohtaisia sisäpiiriläisiä kutsutaan yhdessä pysyviksi sisäpiiriläisiksi.

Pysyvien sisäpiiriläisten tulee ajoittaa kaupankäyntinsä Nokian Renkaiden liikkeeseen laskemilla arvopapereilla siten, ettei kaupankäynti heikennä luottamusta arvopaperimarkkinoita kohtaan. Sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla osavuositarkastusten ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista edeltävien 30 vuorokauden aikana. Ajanjaksoa voidaan tarvittaessa pidentää. Kaupankäyntirajoitusta sovelletaan pysyvien sisäpiiriläisten lisäksi myös heidän edunvalvonnassa oleviin vajaanvaltaisiin henkilöihin ja määräysvalta-yhteisöihin. Hankekohtaisilla sisäpiiriläisillä on kaupankäyntikielto hankkeen raukeamiseen tai julkistamiseen saakka.

Sisäpiiriasioiden hallinto

Nokian Renkaat pitää sisäpiirirekisteriään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä. Yhtiö on nimenyt sisäpiirivastaavan, joka hoitaa sisäpiirihallintoon kuuluvia tehtäviä. Lisäksi yhtiöllä on sisäpiirirekisterin hoitaja, joka hoitaa sisäpiirirekisteriin liittyviä käytännön tehtäviä. Nokian Renkaat tarkistaa ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten ilmoitusvelvollisuuden alaan kuuluvat perustiedot ja kaupankäynnin kerran vuodessa. Tehtyjen tarkastusten perusteella laaditaan vuosittain raportti, jossa kerrotaan tarkastusten ajankohta ja tulokset.

Nokian Renkaat konsernirakenne



Yhtiökokous

Nokian Renkaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 3.4.2008 kello 16.00 Tampere-talossa, Tampereella, osoitteessa Yliopistonkatu 55. Kokoukseen ilmoittautuneiden luetteloiminen ja äänestyslippujen jako alkaa kello 15.00.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 20.3.2008 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan viimeistään 28.3.2008 klo 15.00 mennessä joko kirjeitse osoitteella Nokian Renkaat Oyj, PL 20, 37101 Nokia tai puhelimitse 010 401 7641, faksilla 010 401 7799, sähköpostitse yhtiökokous@nokiantyres.com tai internet-sivujen kautta www.nokiantyres.com/yhtiokokous_2008.

Tilinpäätösasiakirjat ovat nähtävissä yhtiön pääkonttorissa yhden viikon ajan ennen yhtiökokousta.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2007 jaetaan osinkoa 0,50 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 8.4.2008 ja osingon maksupäivä 15.4.2008 mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään.

Osakerekisteri

Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

Taloudelliset katsaukset

Nokian Renkaat julkaisee tulostietoja suomeksi ja englanniksi seuraavasti:

Osavuositiedote.....	3 kk 7.5.2008
Osavuositiedote.....	6 kk 6.8.2008
Osavuositiedote.....	9 kk 31.10.2008
Tilinpäätöstiedote 2008	Helmikuu 2009
Vuosikertomus 2008.....	Maaliskuu 2009

Katsauksia voi tilata Nokian Renkaiden viestintäosastolta puhelin 010 401 7641, faksi 010 401 7799 tai sähköposti info@nokiantyres.com

Nokian Renkaat julkaisee osavuositiedotensa internetissä osoitteessa www.nokiantyres.com

Tulostettuja katsauksia voi tilata Nokian Renkaiden viestintäosastolta.

ANALYYTIKOT

Nokian Renkaita ovat vuonna 2007 seuranneet ainakin seuraavat analyytikot:

ABG Sundal Collier

Timo Heinonen, puh. +46 8 566 286 44
timo.heinonen@abgsc.se

ABN AMRO

Veikko Valli, puh. +44 20 7678 0587
veikko.valli@fi.abnamro.com

CA Cheuvreux Nordic AB

Patrik Sjöblom, puh. +46 8 723 5115
psjoblom@cheuvreux.com

Carnegie Investment Bank AB, Finland Branch

Miikka Kinnunen, puh. +358 9 6187 1241
miikka.kinnunen@carnegie.fi

Danske Markets Equities

Kalle Karppinen, puh. +358 10 236 4794
kalle.karppinen@fi.danskebank.com

Deutsche Bank AG

Puh. +358 9 2525 250

eQ Bank Ltd

Tomi Tiilola, puh. +358 9 6817 8675
tomi.tiilola@eQ.fi

Evli Bank

Mika Karppinen, puh. +358 9 4766 9643
mika.karppinen@evli.com

Glitnir

Kim Gorschnik, puh. +358 9 6134 6234
kim.gorschnik@glitnir.fi

Handelsbanken Capital Markets

Tom Skogman, puh. +358 10 444 2752
tosk07@handelsbanken.fi

Kaupthing Bank

Mika Metsälä, CFA, puh. +358 9 4784 0241
mika.metsala@kaupthing.com

Merrill Lynch

Thomas Besson, puh. +44 207 996 1055
thomas_besson@ml.com

Pohjola Pankki Oyj

Mikael Nummela, puh. +358 10 252 4414
mikael.nummela@pohjola.com

SEB Enskilda

Sasu Ristimäki, puh. +358 9 6162 8727
sasu.ristimaki@enskilda.fi

E. Öhman J:or Fondkommission

Lauri Pietarinen, puh. +358 9 8866 6026
lauri.pietarinen@ohmangroup.fi

SIJOITTAJASUHTEIDEN PERIAATTEET

Yhtiön sijoittajasuhteiden tehtävänä on välittää osakemarkkinoille säännöllisesti ja johdonmukaisesti olennaista, oikeaa, riittävää ja ajantasaista tietoa Nokian Renkaiden osakkeen arvonmäärittämiseksi. Periaatteina ovat tasapuolisuus, avoimuus, täsmällisyys ja hyvä palvelu.

Yhtiön johto on vahvasti sitoutunut palvelemaan pääomamarkkinoita. Pääsääntöisesti toimitusjohtaja ja talousjohtaja tapaavat analyytikoita ja sijoittajia sekä vastaavat heidän kysymyksiinsä.

Nokian Renkaat noudattaa kolmen viikon hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteittensa julkaisemista ja kuuden viikon jaksoa ennen tilinpäätöstiedotteen julkaisemista. Analyytikko- ja sijoittajatapaamisia kotimaassa ja ulkomailla järjestetään yleensä tulosjulkistuksen jälkeen. Muina aikoina analyytikoiden ja sijoittajien tiedon tarpeeseen vastataan pääosin puhelimitse ja sähköpostitse.

Sijoittajasuhteiden ja sijoittajaviestinnän yhteyshenkilöt:

Sijoittajasuhteet:

Kim Gran, toimitusjohtaja
puh. 010 401 7336
sähköposti: ir@nokiantyres.com

Anne Leskelä, talousjohtaja, sijoittajasuhteet
puh. 010 401 7481
sähköposti: ir@nokiantyres.com

Analyytikkojen ja sijoittajien tapaamis- ja vierailupyynnöt

Raija Kivimäki, johdon assistentti
puh. 010 401 7438
sähköposti: ir@nokiantyres.com
Fax: 010 401 7378

Sijoittajaviestintä:

Raila Hietala-Hellman, viestintäjohtaja
puh. 010 401 7298
sähköposti: raila.hietala-hellman@nokiantyres.com

Anne Aittoniemi, viestintäassistentti
puh. 010 401 7641
sähköposti: anne.aittoniemi@nokiantyres.com
Fax: 010 401 7799

Osoite:

Nokian Renkaat Oyj
Pirkkalaistie 7, PL 20
37101 Nokia

Pörssitiedotteet 2007

Nokian Renkaat julkaisi vuonna 2007 yhteensä 27 pörssitiedotetta tai -ilmoitusta. Alla on esitelty otsikot tärkeimmistä tiedotteista. Vuoden 2007 kaikki tiedotteet kuten myös aikaisempien vuosien tiedotteet löytyvät kokonaisuudessaan Nokian Renkaiden kotisivuilta.

01.11.2007	Nokian Renkaat Oyj:n osavuositiedote tammi-syyskuulta 2007
19.10.2007	Nokian Renkaat mukana rakentamassuutta tehdasta Kazakstaniin
24.08.2007	Nokian Renkaat Kazakstanissa
08.08.2007	Nokian Renkaat Oyj:n osavuositiedote tammi-kesäkuu 2007
25.06.2007	Urakkasopimus Nokian Renkaiden Pietarin-tehtaan laajentamisesta allekirjoitettiin
09.05.2007	Nokian Renkaat Oyj:n osavuositiedote tammi-maaliskuu 2007
03.04.2007	Nokian Renkaat Oyj:n yhtiökokouspäätökset
15.02.2007	Nokian Renkaat Oyj:n tilinpäätöstiedote 2006

YHTEYSTIEDOT

Nokian Renkaat Oyj

Pirkkalaistie 7
PL 20
37101 NOKIA
Puh. 010 401 7000
Fax. 010 401 7799
www.nokiantyres.com
s-posti: info@nokiantyres.com
etunimi.sukunimi@nokiantyres.com
Toimitusjohtaja Kim Gran

000 Nokian Shina/000 Nokian Tyres

188640, Russia, Leningrad Region
Vsevolozhsk,
industrial zone Kirpichnyy Zavod, block 6
puh. +7 812 336 9000
fax +7 812 336 9595
s-posti: info.rus@nokiantyres.com
Johtaja Andrei Pantioukhov

Nokian Renkaat Oyj

Vantaan myyntitoimisto
Valimokuja 1
01510 VANTAA
Tukku (autokauppa)
puh. 010 401 3290
fax. 010 401 3299
Myynti
puh. 010 401 3290
fax. 010 401 3299

MYYNТИYHTIÖT

Nokian Däck AB

Metallvägen 2 L
BOX 3002
SE-19572 Rosersberg
puh. +46 8 474 7440
fax +46 8 761 1528
Toimitusjohtaja Per-Åke Beijersten

Nokian Dekk AS

Leiraveien 17
N-2000 Lillestrom
Boks 14
N-2027 KJELLER
puh. +47 64 84 77 00
fax +47 64 84 77 01
Toimitusjohtaja Björn Kamphus

Nokian Reifen GmbH

Neuwieder Strasse 14
D-90411 NÜRNBERG
puh. +49 911 527550
fax +49 911 5275529
Toimitusjohtaja Dieter Köppner

Nokian Reifen AG

Neue Winterthurerstrasse 15-17
CH-8305 Dietlikon
puh. +41 (0)44 807 4000
fax +41 (0)44 888 3825
Toimitusjohtaja Salvatore di Salvatore

Nokian Tyres Inc.

339 Mason Rd. La Vergne
TN 37086 Nashville
USA

puh. +1 615 287 0600
fax +1 615 287 0610
Toimitusjohtaja Bernie del Duca

000 Nokian Shina – Moscow Branch

Business Centre Country-Park
Panfilov Street 19
Moscow Region
RUS-141407 Khimki
puh. +7 495 7779900
fax +7 495 7773456

Nokian Tyres s.r.o.

V PARKU 2336/22
148 00 Praha 4
Czech Republic
puh. +420 241 932 668
fax +420 241 94 0635
Toimitusjohtaja Monika Engel

Nokian Shina LLC

07403, Ukraine, Brovary,
Prommash logistic center
134, Kutuzova St.
puh. +38 044 459 02 96
fax +38 044 459 02 97
Toimitusjohtaja Igor Bogdanov

T00 Nokian Tyres

52 Abai Str.
050008 Almaty
Kazakstan
puh. +7 7272 445 165
fax +7 7272 445 168
Toimitusjohtaja Arman Nugmanov

RENGASKETJU

Vianor Holding Oy

Pirkkalaistie 7
PL 20
37101 Nokia
puh. 010 401 7000
fax. 010 401 7148
Johtaja Seppo Kupi

Vianor Oy

Toikansuontie 10
53500 LAPPEENRANTA
puh. 010 4011
fax. 010 401 2299
Toimitusjohtaja Alexej von Bagh

Vianor AB

Östra Ringleden
Box 114
S-534 22 VARA
puh. +46 512 798 000
fax. +46 512 798 099
Toimitusjohtaja Mikael Löfstedt

Vianor AS

Leiraveien 17
N-2000 Lillestrom
Boks 43
N-2027 Kjeller
puh. +47 6484 7760
fax +47 6484 7790
Toimitusjohtaja Bengt Heggertveit

000 Vianor SPb

188676, Russia, Leningrad Region
Vsevolozhsk district
station Kirpichnyy zavod
"Kirpichnyy zavod" industrial Zone, block 6
puh +7812 336 9000
fax +7812 336 9595

AS Vianor/Viro

Tartu mnt 119
EE-0001 TALLINNA
ESTONIA
puh. +372 605 1060
fax. +372 605 1067
Toimitusjohtaja Kaspar Sepp

SIA Vianor

Ganibu dambis 21 B
LV-1005 Riga
puh. +371 751 7902
fax +371 751 7903
Johtaja Aigars Kincs



**nokia
renkaat**