

nokian[®]
TYRES

TALOUDELLINEN KATSAUS 2021



SISÄLTÖ

Nokian Renkaat lyhyesti	1	Emoyrityksen tuloslaskelma	71
Avainluvut 2021	2	Emoyrityksen tase	72
Vuoden kohokohdat	3	Emoyrityksen rahavirtalaskelma	73
Strategia	4	Emoyrityksen tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	74
Toimitusjohtajan katsaus	6	Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot	75
Hallituksen toimintakertomus	8	Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä	82
Tunnusluvut	23	Tilintarkastuskertomus	83
Tilinpäätös	25	ESEF-varmennusraportti	87
Konsernin tuloslaskelma	26	Tietoa Nokian Renkaiden osakkeesta	88
Konsernin tase	27	Konsernirakenne	89
Konsernin rahavirtalaskelma	28	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	90
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	29	Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista	104
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	30	Allekirjoitukset	112
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	38	Palkitsemisraportti	114
		Tietoa sijoittajille ja sijoittajasuhteet	121

NOKIAN RENKAAT LYHYESTI

Nokian Renkaat kehittää ja valmistaa premium-renkaita ihmisille, jotka arvostavat turvallisuutta, vastuullisuutta ja luotettavuutta. Tarjoamme mielenrauhaa kaikissa olosuhteissa ja valamme jokaiseen valmistamaamme renkaaseen palan pohjoista perintöämme. Toimintamme tarkoituksena on auttaa maailmaa ajamaan fiksummin.

Yhtiömme on jaettu kolmeen liiketoimintayksikköön, jotka ovat Henkilöautonrenkaat, Raskaat Renkaat sekä autonhuoltoon ja rengaspalveluihin erikoistunut Vianor-ketju. Tuotantolaitoksemme sijaitsevat Suomessa, Venäjällä ja Yhdysvalloissa.

Renkaiden intensiivinen testaaminen on merkittävä osa tuotekehitystämme ja varmistaa tuotteidemme korkean laadun. Meillä on kaksi omaa testikeskusta Suomessa ja yksi Espanjassa, mikä mahdollistaa renkaiden ympärivuotisen testaamisen.

Nokian Renkaat on talvirenkaan kehittäjä. Kattavaa talvirengasvalikoimaa täydentävät kesä-, all-season- ja all-weather-renkaat. Tuotteitamme on saatavilla yli 60 maassa. Kotimarkkinoilla Pohjoismaissa ja Venäjällä olemme premium-renkaiden markkinajohtaja, Keski-Eurooppa ja Pohjois-Amerikka ovat kasvualueitamme.

Vastuullisuus on yksi liiketoimintamme kulmakivistä. Haluamme olla paras rengasvaihtoehto niin ihmisten kuin ympäristön kannalta sekä edistää turvallista ja vastuullista ajokulttuuria.

Vuonna 2021 yhtiömme liikevaihto oli noin 1,7 miljardia euroa ja henkilöstömäärä noin 4 900 vuoden lopussa. Nokian Renkaat on listattu Nasdaq Helsinkiin.

LIKEVAIHTO
1714
(1314)
MILJ. EUROA

SEGMENTIT YHTEENSÄ
LIIKEVOITTO
325
(190)
MILJ. EUROA

4 900
(4 600)
TYÖNTEKIJÄÄ

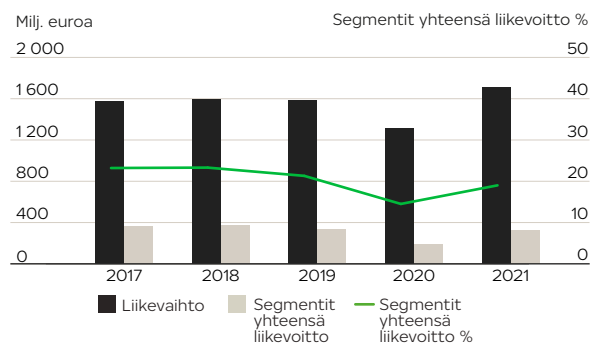
TUOTTEITA MYYDÄÄN
63
(69)
MAASSA

AVAINLUVUT 2021

Milj. euroa	2021	2020
Liikevaihto	1 714,1	1 313,8
Liikevoitto	268,2	120,0
Liikevoitto-%	15,6 %	9,1 %
Voitto ennen veroja	258,2	106,0
Tilikauden voitto	206,2	86,0
Tulos/osake, euroa	1,49	0,62
Segmentit yhteensä liikevoitto	324,8	190,2
Segmentit yhteensä liikevoitto-%	19,0 %	14,5 %
Segmentit yhteensä tulos/osake, euroa	1,84	1,04
Segmentit yhteensä ROCE, %	15,8 %	9,3 %
Omavaraisuusaste, %	68,4 %	65,3 %
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	396,5	422,4
Gearing, %	-6,1 %	-1,1 %
Korollinen nettovelka	-98,7	-17,2
Bruttoinvestoinnit	119,6	149,9
Henkilöstö (vuoden lopussa)	4 915	4 603
Tapaturmataajuus, LTIF ¹⁾	4,1	3,7

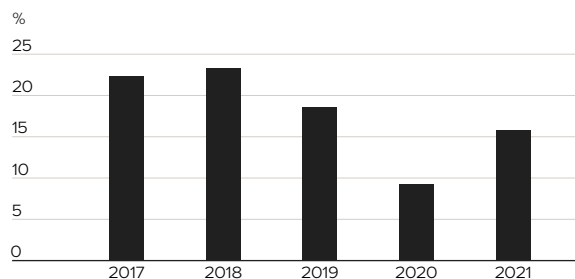
¹⁾ LTIF, Lost Time Injury Frequency: sairauspoissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden.

LIKEVAIHTO JA SEGMENTIT YHTEENSÄ LIIKEVOITTO*



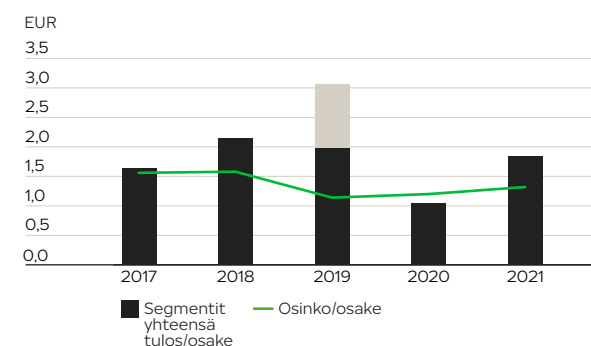
	2021	2020	2019	2018	2017
Liikevaihto, MEUR	1 714,1	1 313,8	1 585,4	1 595,6	1 572,5
Segmentit yhteensä liikevoitto, MEUR	324,8	190,2	337,2	372,4	365,4
Segmentit yhteensä liikevoitto %	19,0	14,5	21,3	23,3	23,2

SEGMENTIT YHTEENSÄ SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO*, %



	2021	2020	2019	2018	2017
Segmentit yhteensä ROCE, %	15,8	9,3	18,6	23,3	22,4

SEGMENTIT YHTEENSÄ TULOS/OSAKE* JA OSINKO/OSAKE



	2021	2020	2019	2018	2017
Segmentit yhteensä tulos/osake, EUR	1,84	1,04	3,06 ¹⁾	2,15	1,63
Osinko/osake, EUR	1,32 ²⁾	1,20	1,14	1,58	1,56

¹⁾ Segmentit yhteensä tulos/osake 2019 pois lukien verokiistojen päätösten 1,08 euron vaikutus oli 1,98 euroa

²⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

LIKEVAIHTO MAANTIETEELLISTEN ALUEIDEN MUKAAN, %



LIKEVAIHTO LIKETOIMINTAYKSIKÖITTÄIN*, %



* Sisältää sisäisen myynnin

* Vertailukelpoiset segmentit yhteensä -luvut vuosille 2019–2021, aiemmat vuodet raportoitu IFRS:n mukaisesti



Vuonna 2021 jatkoimme
asemamme vahvistamista ja
toimme markkinoille laajan
valikoiman innovatiivisia,
seuraavan sukupolven tuotteita.
Saimme jälleen tunnustusta
vastuullisuustyöstämme.

VUODEN KOHOKOHDAT



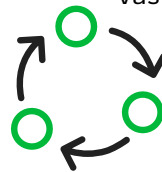
**LIKEVAIHTO OLI
ENNÄTYKSELLISEN KORKEA
1 714 MILJ. EUROA**

Saimme **KORKEIMMAN
AAA-LUOKITUKSEN**
MSCI:n ESG-arvioinnissa

Lanseerasimme
**ENNÄTYSMÄÄRÄN
UUSIA TUOTTEITA**
2020–2021

Markkinaosuutemme
**PARANI KAIKILLA
AVAINALUEILLA**

**NOSTIMME
TUOTANTOKAPASITEETTIA**
tukeaksemme kasvua ja
vastataksemme kovaan kysyntään



Rengastestaus alkoi
**UUESSA HAKKA RING
-TESTIKESKUKSESSA
ESPANJASSA**



Raskaissa Renkaissa
EI YHTÄÄN
poissaoloon johtanutta
tapaturmaa 2 vuoteen



NOKIAN RENKAIDEN STRATEGIA

Pyrimme kasvamaan orgaanisesti markkinoita nopeammin ja kasvattamaan markkinaosuutta kaikilla keskeisillä markkina-alueilla. Keskipitkällä aikavälillä tavoitteenamme on kahden miljardin euron liikevaihto ja hyvä kannattavuus.

ISO ASKEL ETEENPÄIN

TARKOITUS	AUTAMME MAAILMAA AJAMAAN FIKSUMMIN				
KESKIPITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET	<p>2 MRD EUROA LIIKEVAIHTO</p> <p>KASVUA VAUHDITTAVAT UUDET TUOTTEET JA VAHVEMPI KAUPALLINEN TOIMINTA</p> <p>LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN JA -YKSIKÖIDEN ROOLIT</p> <ul style="list-style-type: none"> • POHJOISMAAT JA VIANOR: Vahvistaa #1 asemaa markkinoilla • VENÄJÄ: Vahvistaa #1 asemaa markkinoilla • KESKI-EUROOPPA: Kasvattaa myyntiä ~50 % • POHJOIS-AMERIKA: Kasvattaa myyntiä ~100 % • RASKAAT RENKAAT: Kasvattaa myyntiä ~50 % <p>TALOUDELLISET TAVOITTEET</p> <ul style="list-style-type: none"> • Markkinoita nopeampi kasvu: Liikevaihto 2 mrd euroa • Hyvä tuotto ja kannattavuus: Segmentit yhteensä liikevoitto-marginaali ja sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) 20 %:n tasolla • Kasvava vuosittainen osinko: > 50 % nettovoitosta 				
VIISI KULMAKIVEÄ MENESTYKSEEN	 <p>TURVALLISIMMAT RENKAAT KAIKKIIN OLOSUHTEISIIN</p>	 <p>JOUSTAVA JA TEHOKAS TOIMITUSKETJU</p>	 <p>LUOTETTAVA KORKEALAATUINEN BRÄNDI</p>	 <p>JOHTAJUUS VASTUULLISUUDESSA</p>	 <p>NOKIAN RENKAIDEN TIIMI</p>
ARVOT	<p>ME  Välitämme  Innovoimme  Menestymme YHDESSÄ</p>				

Nokian Renkaiden kasvustrategia sekä päivitettyt taloudelliset ja ei-taloudelliset tavoitteet esiteltiin yksityiskohtaisemmin 9.9.2021 järjestetyssä pääomamarkkinapäivässä. Tilaisuuden esitykset on katsottavissa osoitteessa www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/sijoittajapalvelut/sijoittajakalenteri-ja-tapahtumat/paaomamarkkinapaivat/

MATKALLA KOHTI 2 MILJARDIN EURON LIIKEVAIHTOA

” Kaikki liiketoiminta-alueet ja -yksiköt menestyivät erinomaisesti vuonna 2021.



Vuosi 2021 oli Nokian Renkaille monin tavoin onnistunut. Hyödynsimme hyvän markkinatilanteen ja vastasimme nopeasti kasvaneeseen kysyntään. Uudet tuotteet, kapasiteetin nosto ja entistä vahvempi kaupallinen toiminta siivittivät liikevaihtomme ennätyskorkealle. Tästä on hyvä jatkaa päivitetyn strategiamme mukaista kasvumatkaa ja edistää entistä turvallisempaa, fiksumpaa ja vastuullisempaa ajamista.

Kysyntä jälkirengasmarkkinoilla alkoi elpyä nopeasti vuoden 2020 lopulla ja jatkui vahvana läpi vuoden 2021. Suotuisan markkinatilanteen tukemana kaikki liiketoimintayksiköt ja -alueet menestyivät erinomaisesti vuonna 2021. Henkilöautorenkaiden volyymit kasvoivat kaikilla päämarkkinoilla vahvemman tuotevalikoiman, jakelun ja kaupallisen toiminnan ansiosta. Raskaiden Renkaiden myyntiä vetivät ennen kaikkea maatalous-, kaivos- ja kuorma-autojen renkaat. Vianor jatkoi hyvää suoriutumistaan kaikissa toimintamaissaan. Rikoimme liikevaihtoennätyksiä sekä kolmannella että neljännellä vuosineljänneksellä, mikä nosti koko vuoden liikevaihdon Nokian Renkaiden historian korkeimmaksi. Samalla segmentit yhteensä liikevoitto parani merkittävästi vuoteen 2020 verrattuna. Olemme tyytyväisiä suoritukseemme, mutta tavoitteemme ovat korkeammalla.

Raaka-aine- ja logistiikkakustannukset nousivat vuoden 2021 aikana rajusti, ja kontti- ja kuljetuskapasiteetista oli pulaa. Haasteista huolimatta teimme aktiivisesti toimenpiteitä vastataksemme kasvavaan kysyntään ja lisäksi nostimme myyntihintoja pienentääksemme kustannusinflaation negatiivisia vaikutuksia. Inflaatiopaineiden odotetaan jatkuvan vuonna 2022, mikä vaatii systemaattisia hinnankorotuksia ja tarkkaa kustannusten hallintaa myös jatkossa samalla kun teemme harkittuja investointeja kasvavan liiketoiminnan tarpeisiin.

Varmistaaksemme premium-tuotteidemme hyvän saatavuuden ajoimme Venäjän tehdasta täydellä kapasiteetilla vuonna 2021. Yhdysvalloissa jatkoimme tuotannon ylösajoa ja Suomessa rekrytoimme lisähenkilökuntaa henkilöautorenkaiden tuotantoon. Kaikkiaan tavoittelemme 26 miljoonan henkilöauton renkaan

” Vuoden 2021 vahvan tuloksen takana on taitava Nokian Renkaiden tiimi.

kapasiteettia vuoteen 2024 mennessä ja 32 miljoonan kilon kapasiteettia Raskaissa Renkaissa vuoteen 2023 mennessä. Tämä merkitsee noin kolmasosan nousua vuoden 2021 tasosta.

Tähtäimessä iso kasvuaskel eteenpäin

Julkistimme syyskuussa Nokian Renkaiden kasvustrategian sekä uudet taloudelliset ja ei-taloudelliset tavoitteet. Tähtäämme keskipitkällä aikavälillä kahden miljardin euron liikevaihtoon ja korkeaan kannattavuuteen tavoittelemalla noin 20 prosentin segmentit yhteensä liikevoittomarginaalia ja segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuottoa.

Meillä on kaikki eväät kahden miljardin euron liikevaihtoon: laadukkaat tuotteet ja premium-brändi, tehokas toimitusketju, johtava asema vastuullisuudessa sekä vahva Nokian Renkaiden tiimi. Uskon myös, että makrotrendit, kuten kasvava uusien automallien määrä, isompien SUV- ja crossover-mallien yleistymisen sekä ilmastomuutoksen torjunta, lisäävät vastuullisesti tuotettujen ja innovatiivisten renkaidemme kysyntää.

Laajennamme tuotevalikoimaa ja kehitämme kaupallista toimintaa

Kasvumme moottorina toimivat uudet tuotteet, joita olemme tuoneet markkinoille ennätysmäärän vuosien 2020–2021 aikana. Sama trendi jatkuu tulevana kuukausina. Olemme erityisen ylpeitä

uudesta Hakkapeliitta 10 -talvirengasvalikoimasta, joka kattaa malleja niin henkilö- ja SUV-autoihin kuin ensimmäistä kertaa myös sähköautoihin ja hybrideihin. Raskaissa Renkaissa yksi viime aikojen merkittävimmistä uutuuksista on Nokian Ground King, joka edustaa täysin uudenlaista rengasta maatalousurakointiin.

Aiomme kiihdyttää innovaatiotoimintaamme edelleen kilpailukyvyyn vahvistamiseksi. Talvirengaat ovat jatkossakin ydinbisnestämme mutta all season -renkaiden määrä kasvaa nykyisestä, kun vahvistamme jalansijaa Keski-Euroopan ja Pohjois-Amerikan markkinoilla. Keskitymme edelleen kannattavimpiin premium-segmentteihin sekä isompiin kokoluokkiin.

Tuotevalikoiman laajentamisen ohella jatkamme kaupallisen toiminnan kehittämistä ja Nokian Renkaiden brändin vahvistamista. Toimintamme tarkoituksen mukaisesti haluamme auttaa maailmaa ajamaan fiksummin ja olla entistä houkuttelevampi valinta asiakkaiden, kuluttajien ja työntekijöiden silmissä.

Uudet ei-taloudelliset tavoitteet nostavat riman entistä korkeammalle

Rengasalan vastuullisuuden edelläkävijänä julkistimme uudet, kunnianhimoiset vastuullisuustavoitteet vuonna 2021. Niiden mukaisesti aiomme kehittää uusia ympäristö- ja turvallisuusinnovaatioita tuotteisiimme, vähentää CO₂-päästöjä Science Based Targets -ohjelman

mukaisesti, luoda entistä turvallisemman työympäristön sekä valvoa toimittajien vastuullisuutta. Käytännössä tavoitteena on esimerkiksi kasvattaa kierrätettyjen tai uusiutuvien materiaalien osuutta renkaissa 50 prosenttiin sekä vähentää renkaiden käytöstä aiheutuvia hiilidioksidipäästöjä 25 prosentilla vuoteen 2030 mennessä.

Tavoitteet ovat kunnianhimoisia mutta saavutettavissa. Tämä vaatii tiivistä yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa, kykyä löytää aivan uudenlaisia ratkaisuja ja ennen kaikkea määrätietoista päivittäistä työtä. Nokian Renkailla on vahvaa näyttöä vastuullisuusasioiden edistämistä viime vuosilta: Tehtaidemme päästöt ovat alentuneet, renkaiden vierintävastus pienentynyt ja poissaoloon johtaneiden työtapaturmien määrä vähentynyt merkittävästi viiden viime vuoden aikana. Olemme rengasalan edelläkävijä myös monissa biomateriaaleihin liittyvissä asioissa. Uudet ei-taloudelliset tavoitteet ohjaavat yhtiömme toimintaa kohti entistä kestävämpää liiketoimintaa ja vahvempaa pitkän aikavälin kilpailukykyä.

Jatkuva parantaminen avain menestykseen

Mittava investointivaiheemme on takana, mikä antaa hyvät lähtökohdat kasvaa organisesti ja tehdä vahvaa taloudellista tulosta. Tulevaisuuden suoriutumista vauhdittavat uudet tuotteet sekä jatkuva operatiivisen ja kaupallisen toiminnan

kehittäminen, ja ne ovat painopistealueitamme myös vuonna 2022. Optimoimme investointeja ja arvioimme huolellisesti sidottua pääomaa ja sen tehokkuutta, minkä ansiosta pystymme tuottamaan vahvaa rahavirtaa ja tarjoamaan omistajillemme hyvää tuottoa.

Menestys perustuu aina huippuosajiin. Vuoden 2021 vahvan tuloksemme takana on taitava Nokian Renkaiden tiimi, joka on toteuttanut yhtiömme strategiaa menestyksekkäästi. He ovat osoittaneet kykynsä sopeutua nopeasti muuttuvaan toimintaympäristöön ja saavuttaa hienoja tuloksia toimimalla yhtiömme arvojemme mukaisesti: me välitämme, me innovoimme uutta ja me menestymme yhdessä. Olemme ylpeitä tästä välittävästä, yhdessä tekemisen kulttuurista ja vastuullisesta tavastamme toimia ja epäilemättä se on myös yksi menestystekijöistämme.

Lämpimät kiitokset Nokian Renkaiden henkilöstölle, asiakkaille, yhteistyökumppaneille ja muille sidosryhmille yhteistyöstä ja luottamuksesta. Vuonna 2022 jatkamme työtä entistä turvallisemman, fiksumman ja vastuullisemman ajamisen puolesta.

Helsinki 8.2.2022

Jukka Moisio
Toimitusjohtaja

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2021

Kysyntä jälkirengasmarkkinoilla alkoi elpyä nopeasti vuoden 2020 lopulla ja jatkui vahvana läpi vuoden 2021. Samalla raaka-aine- ja logistiikka-kustannukset nousivat rajusti, ja kontti- ja kuljetuskapasiteetista oli pulaa.

Nokian Renkaat eteni strategiansa mukaisesti kohti 2 miljardin euron liikevaihtoa. Yhtiö teki aktiivisesti toimenpiteitä vastatakseen kasvaneeseen kysyntään ja torjuakseen kustannusinflaation negatiivisia vaikutuksia.

Vuonna 2021 Nokian Renkaat julkisti uudet ei-taloudelliset tavoitteet. Ne ohjaavat yhtiön toimintaa kohti entistä kestävämpää liiketoimintaa ja vahvempaa pitkän aikavälin kilpailukykyä.

Liikevaihto ja segmentit yhteensä liikevoitto

Vuoden 2021 liikevaihto kasvoi 30,5 % ja oli 1 714,1 milj. euroa (2020: 1 313,8; 2019: 1 585,4). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto kasvoi 29,7 %. Valuuttakurssimuutokset paransivat liikevaihtoa noin 10 milj. euroa. Nokian Renkaiden keskipitkän aikavälin taloudellisenä tavoitteena on saavuttaa 2 miljardin euron liikevaihto.

Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan

Milj. euroa	2021	2020	Muutos	VV ¹⁾ Muutos	% 2021 liike- vaihdosta	% 2020 liike- vaihdosta
Pohjoismaat	684,9	604,2	13,3 %	9,5 %	40 %	46 %
Muu Eurooppa	464,8	354,1	31,2 %	28,7 %	27 %	27 %
Venäjä ja Aasia	335,6	188,7	77,9 %	89,9 %	20 %	14 %
Amerikka	228,9	166,8	37,2 %	37,1 %	13 %	13 %
Yhteensä	1 714,1	1 313,8	30,5 %	29,7 %	100 %	100 %

¹⁾ Vertailukelpoisilla valuutoilla

Liikevaihto liiketoimintayksiköittäin

Milj. euroa	2021	2020	Muutos	VV ¹⁾ Muutos	% 2021 liike- vaihdosta ²⁾	% 2020 liike- vaihdosta ²⁾
Henkilöautorenkaat	1 199,2	871,3	37,6 %	37,8 %	70 %	66 %
Raskaat Renkaat	254,0	194,6	30,5 %	28,9 %	15 %	15 %
Vianor	342,9	318,1	7,8 %	4,2 %	20 %	24 %
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-81,9	-70,1	-16,9 %			
Yhteensä	1 714,1	1 313,8	30,5 %	29,7 %		

¹⁾ Vertailukelpoisilla valuutoilla

²⁾ Sisältää sisäisen myynnin

Valmistustoiminnan raaka-aineiden yksikkökustannukset (EUR/kg), mukaan lukien ostologistiikkakustannukset, kasvoivat 15 % vuoteen 2020 verrattuna, sisältäen valuuttojen negatiivisen vaikutuksen.

Liikevoitto oli 268,2 milj. euroa (2020: 120,0; 2019: 316,5). Ei-IFRS-rajaukset olivat -56,7 milj. euroa (-70,2), jotka sisältävät -21,0 milj. euroa liittyen liikearvon ja muiden omaisuuserien arvonalentumisiin sekä -4,6 milj. euroa liittyen ei-operatiivisiin eriin, jotka eivät kuvasta Nokian Renkaiden liiketoiminnan kehittymistä. Lisäksi ei-IFRS-rajaukset sisältävät -31,0 milj. euroa (-26,7) liittyen Yhdysvaltain tehtaaseen ylösajoon. Liikevoittoprosentti oli 15,6 % (2020: 9,1 %; 2019: 19,8 %).

Segmentit yhteensä liikevoitto oli 324,8 milj. euroa (2020: 190,2; 2019: 337,2), johon valuutat vaikuttivat negatiivisesti noin 9 milj. euroa. Segmentit yhteensä liikevoittoprosentti oli 19,0 % (14,5 %). Segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuotto oli 15,8 % (9,3 %). Nokian Renkaiden keskipitkän aikavälin taloudellisia tavoitteina ovat 20 % tasolla olevat segmentit yhteensä liikevoitto ja segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuotto.

Segmenttien liikevoitto liiketoimintayksiköittäin

Milj. euroa	2021	2020
Henkilöautorenkaat	298,7	177,8
Raskaat Renkaat	40,3	23,7
Vianor	4,1	4,0
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-18,3	-15,3
Segmentit yhteensä liikevoitto	324,8	190,2
Ei-IFRS-rajaukset	-56,7	-70,2

Rahoituserät ja verot

Nettorahoituskulut olivat 10,0 milj. euroa (14,0) sisältäen nettokorkokulut 7,2 milj. euroa (8,6). Nettorahoituskulut sisältävät valuuttakurssikuluja 2,7 milj. euroa (5,4). Segmentit yhteensä voitto ennen veroja oli 314,8 milj. euroa (176,2). Voitto ennen veroja oli 258,2 milj. euroa (106,0) ja verot olivat 52,0 milj. euroa (20,0). Segmentit yhteensä tilikauden voitto oli 254,0 milj. euroa (144,4). Tilikauden voitto oli 206,2 milj. euroa (86,0). Segmentit yhteensä osakekohtainen tulos oli 1,84 euroa (1,04) ja osakekohtainen tulos oli 1,49 euroa (0,62).

Oman pääoman tuotto oli 13,1 % (2020: 5,2 %; 2019: 24,6 %, johon verokiistat vaikuttivat positiivisesti).

Vuonna 2021 annetut ohjeistukset

Nokian Renkaiden helmikuussa 2021 julkistamassa vuoden 2020 tilinpäätöstiedotteessa yhtiö julkisti seuraavan ohjeistuksen vuodelle:

Vuonna 2021 Nokian Renkaiden liikevaihdon vertailukelpoisilla valuutoilla ja segmentit yhteensä liikevoiton odotetaan kasvavan merkittävästi. Globaalin auto- ja rengaskäynnän odotetaan elpävän, mutta COVID-19-pandemia aiheuttaa edelleen epävarmuutta.

Nettorahavarat

Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat vuonna 2021 olivat 396,5 milj. euroa (422,4). Käyttöpääoma kasvoi 5,5 milj. euroa (laski 169,9). Varastot kasvoivat 70,8 milj. euroa (laskivat 25,2) ja saatavat kasvoivat 22,0 milj. euroa (laskivat 121,9). Lyhytaikaiset korottomat velat kasvoivat 98,3 milj. euroa (kasvoivat 22,8).

Investoinnit

Vuonna 2021 investoinnit olivat 119,6 milj. euroa (149,9). Poistot olivat yhteensä 140,5 milj. euroa (131,1) ja arvonalentumiset 17,0 milj. euroa (24,9).

Taloudellinen asema 31.12.2021

Milj. euroa	31.12.2021	31.12.2020
Rahavarat	385,9	504,2
Korolliset velat	287,2	487,0
josta lyhytaikaisten korollisten velkojen osuus	40,3	229,7
Korollinen nettovelka	-98,7	-17,2
Käyttämättömät luottolimiitit ¹⁾	811,7	507,1
josta kommitoituja	305,5	205,5
Velkaantumisaste, %	-6,1 %	-1,1 %
Omavaraisuusaste, %	68,4 %	65,3 %

¹⁾ Lyhytaikaisilla luottolimiiteillä, jotka sisältävät 500 miljoonan euron yritystodistusohjelman, rahoitetaan varastoja, myyntisaatavia ja jakelukanavina toimivia tytäryrityksiä sekä hallitaan konsernille tyypillinen käyttöpääomakassavirran kausivaihtelu. Luottolimiittien määrää nostettiin kahdella yhteensä 100 miljoonan euron kahdenvälisellä lainalla kesäkuussa 2021.

Henkilöstö

	2021	2020	2019 ¹⁾
Konsernin henkilöstö			
keskimäärin	4 941	4 859	4 995
katsauskauden lopussa	4 915	4 603	4 847
Suomessa, katsauskauden lopussa	1 782	1 721	1 781
Venäjällä, katsauskauden lopussa	1 612	1 528	1 604
Pohjois-Amerikassa, katsauskauden lopussa	391	229	296
Vianorin (oma) henkilöstö, katsauskauden lopussa ²⁾	1 395	1 411	1 504

¹⁾ Luvut korjattu sisältämään joulukuun 2019 passiiviset työsuhteet (pitkillä lomilla olevat työntekijät)

²⁾ Sisältyvät konsernin henkilöstölukeihin

Palkat, palkkiot ja muut henkilöstökulut olivat vuonna 2021 yhteensä 270,7 milj. euroa (2020: 224,7; 2019: 235,3).

Tutkimus ja tuotekehitys

Nokian Renkaiden kilpailuasema perustuu kykyyn kehittää jatkuvasti uusia, innovatiivisia ja vastuullisia tuotteita. Vuonna 2021 Nokian Renkaat toi markkinoille ennätysmäärän uusia tuotteita. Tuotekehitysinvestoinneista noin 50 % käyteen tuotteiden testaamiseen. Nokian Renkaiden tuotekehityskustannukset olivat vuonna 2021 noin 31,9 milj. euroa (2020: 22,7; 2019: 22,7), mikä vastaa 11,0 % (2020: 8,0 %; 2019: 8,8 %) konsernin liike-toiminnan kuluista. Tuotekehityskustannusten kasvuun vaikuttivat uusi Espanjan testikeskus sekä uusien tuotteiden määrän kasvu. Espanjan testikeskus valmistui vuoden 2021 ensimmäisellä puoliskolla.

Myynti ja jakelu

Vuonna 2021 Nokian Renkaat jatkoi go-to-market-toimenpiteidensä kehittämistä. Panostukset

omnichannel-markkinointiin, ulosmyynnin vahva tukeminen sekä kehittyneet digitaaliset ratkaisut auttoivat vahvistamaan kuluttajien sitoutumista ja luottamusta Nokian Renkaiden brändiin.

Hyvä saatavuus sekä tarkat ja nopeat toimitukset erityisesti sesongin aikana ovat yhä tärkeämpiä osa-alueita menestyksessä renkaiden jälleenmyyntikokemuksessa. Vuonna 2021 Nokian Renkaat jatkoi jälleenmyyntiverkostonsa kehittämistä varmistaakseen tehokkaan jakelun.

Nokian Renkaiden jakeluverkosto sisältää Nokian Renkaiden Vianorin omat palvelupisteet ja partnereiden vetämät palvelupisteet, Nokian Tyres Authorized (NAD) partnerit, N-Tyre jälleenmyyjät, sekä muut rengas- ja ajoneuvojälleenmyyjät kuten myös verkkokaupat. Vuoden 2021 lopussa myymälöiden määrä oli seuraava:

- Vianor: yhteensä 1 047 (1 117) palvelupistettä, joista 872 (943) partnereita
- NAD: 2 346 (2 282) myymälää
- N-Tyre: 110 (124) myymälää

LIKETOIMINTAYKSIKKÖJEN KATSAUKSET

Henkilöautonrenkaat

Milj. euroa	2021	2020	Muutos	VV ¹⁾ Muutos
Liikevaihto	1 199,2	871,3	37,6 %	37,8 %
Segmentin liikevoitto	298,7	177,8		
Segmentin liikevoitto %	24,9 %	20,4 %		

¹⁾ Vertailukelpoisilla valuutoilla

Henkilöautonrenkaiden liikevaihto vuonna 2021 oli 1 199,2 milj. euroa (871,3). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto nousi 37,8 %. Liikevaihto kasvoi kaikilla päämarkkinoilla. Keskimyyntihinta vertailukelpoisilla valuutoilla parani.

Talvirenkaiden osuus kokonaisyntimäärästä oli 62 % (68 %), kesärenkaiden 23 % (20 %) ja all season -renkaiden 15 % (12 %).

Segmentin liikevoitto oli 298,7 milj. euroa (177,8) korkeampien myyntivolyymien vauhdittamana. Segmentin liikevoittoprosentti oli 24,9 % (20,4 %).

Valmistustoiminnan raaka-aineiden yksikkökustannukset (EUR/kg), mukaan lukien ostologistiikkakustannukset, kasvoivat 15 % vuoteen 2020 verrattuna, sisältäen valuujojen negatiivisen vaikutuksen.

Kokonaistuotantomäärä (kpl) kasvoi 36 % viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Vuonna 2021 henkilöautonrenkaista (kpl) 82 % (87 %) valmistettiin Venäjällä. Yhdysvaltain- ja

Suomen-tehtaisiin lisättiin työvuoroja tuotannon kasvattamiseksi.

Tammikuussa 2021 Nokian Renkaat toi markkinoille uudet nastarengasvalikoimansa lippulaivat tuotteet, Nokian Hakkapeliitta 10 -talvirenkaat sekä uudet Nokian Nordman 8 ja Nokian Nordman 8 SUV -talvirenkaat. Myös ensimmäinen Pohjois-Amerikkaan suunniteltu henkilö- ja SUV-autojen all season -rengas, Nokian Tyres One, tuotiin markkinoille tammi-kuussa. Keski-Euroopan markkinoille yhtiö lanseerasi toukokuussa Nokian Snowproof C ja Nokian Seasonproof C -renkaat raskaampaan ja ammattilaiskäyttöön. Lokakuussa lanseerattiin uusi pohjoisiin kesäkeleihin suunniteltu Nokian Hakka Blue 3 -mallisto sekä Nordman SX3 -kesärenngas Pohjoismaiden ja Venäjän markkinoille. Nokian Tyres Outpost AT, uusi all season -rengas SUV- ja lava-autoihin, esiteltiin marraskuussa. Joulukuussa Nokian Renkaat ilmoitti laajentavansa talvirengasvalikoimaansa uusilla nastat- tomilla Nokian Tyres Hakkapeliitta R5 -renkailla sekä nastallisilla Nokian Tyres Hakkapeliitta C4 ja Hakkapeliitta CR4 -paketti- ja jakeluautorenkailla.

Raskaat Renkaat

Milj. euroa	2021	2020	Muutos	VV ¹⁾ Muutos
Liikevaihto	254,0	194,6	30,5 %	28,9 %
Segmentin liikevoitto	40,3	23,7		
Segmentin liikevoitto %	15,9 %	12,2 %		

¹⁾ Vertailukelpoisilla valuutoilla

Raskaiden Renkaiden liikevaihto vuonna 2021 oli 254,0 milj. euroa (194,6). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto kasvoi 28,9 % johtuen uusista tuotteista ja vahvasta kysynnästä kaikissa tuotesegmenteissä.

Segmentin liikevoitto oli 40,3 milj. euroa (23,7). Kasvu johtui korkeammista myyntivolyymeistä ja tuotantotehokkuuden parantumisesta, jota tukivat tuotantoon tehdyt kapasiteetti- ja automatisointi-investoinnit.

Vuonna 2021 Nokian Raskaat Renkaat lanseerasi useita uusia kokoja Nokian

Hakkapeliitta TRI ja Nokian Ground King -tuotevalikoimiin. Myös kuorma-autojen rengastarjonta laajeni, kun Nokian E-truck ja Nokian R-Truck -tuotevalikoimiin lisättiin uusia rengaskokoja. Kesäkuussa Nokian Renkaat lanseerasi Nokian Ground Kare Semi-Slick -erikoisrenkaan, joka on räätälöity rautatiekäytössä oleviin traktorikavinkoneisiin. Syyskuussa markkinoille tuotiin kevyille ja keskiraskaille metsätraktoreille suunniteltu Nokian TR Forest 2 -rengas metsätöihin, maisemointiin ja kevyeen jyrshintään.

Vianor, omat pisteet

Milj. euroa	2021	2020	Muutos	VV ¹⁾ Muutos
Liikevaihto	342,9	318,1	7,8 %	4,2 %
Segmentin liikevoitto	4,1	4,0		
Segmentin liikevoitto %	1,2 %	1,3 %		
Omat palvelupisteet, kpl, ajanjakson lopussa	175	174		

¹⁾ Vertailukelpoisilla valuutoilla

Vianorin liikevaihto vuonna 2021 oli 342,9 milj. euroa (318,1). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto kasvoi 4,2 % kysynnän elpymässä kaikissa toimintamaissa. Liikevaihto vertailukelpoisilla valuutoilla kasvoi 6,1 %, kun pois luetaan Vianor US, joka myytiin elokuussa 2020.

Segmentin liikevoitto oli 4,1 milj. euroa (4,0).

Katsauskauden lopussa Vianorilla oli 175 (174) omaa palvelupistettä Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa.

Segmentit yhteensä ja Nokian Renkaat yhteensä -lukujen täsmäytyslaskelma

1-12/2021	Liikevaihto	Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	Myynnin, markkinoinnin ja hallinnon kulut	Liiketoiminnan muut kulut/ tuotot	Liikevoitto	Rahoitus- tuotot/-kulut	Verot	Tilikauden voitto
Segmentit yhteensä	1 714,1	-1 125,4	-266,7	2,8	324,8	-10,0	-60,8	254,0
Yhdysvaltain-tehtaan ylösajo		-28,1	-2,9		-31,0		6,6	-24,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset ja alaskirjaukset, ja tietyt muut erät		-4,5	-16,5		-21,0		1,4	-19,6
Ei-operatiiviset ja muut		-4,1	-0,3	-0,3	-4,6		1,5	-3,1
Ei-IFRS-rajaukset		-36,7	-19,7	-0,3	-56,7		8,9	-47,8
Nokian Renkaat yhteensä	1 714,1	-1 162,1	-286,4	2,5	268,2	-10,0	-52,0	206,2

Nokian Renkaat raportoi IFRS-lukujen lisäksi myös ei-IFRS-luvut. Segmentit yhteensä -luvut eivät sisällä USA:n tehtaan käynnistykseen liittyviä kuluja, liikearvon alentumiskuluja, uudelleenjärjestelykuluja sekä muita eriä, jotka eivät ilmennä Nokian Renkaiden liiketoiminnan operatiivista kehitystä.

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

Nokian Renkaat noudattaa päätöksen-teossaan ja hallinnossaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia lakeja ja säännöksiä, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita, Nokian Renkaiden yhtiöjärjestystä, sekä suomalaista Hallinnointikoodia 2020 pörssi-yhtiöille. Nokian Renkailla ei ole poikkeamia Hallinnointikoodin suosituksista. Hallinnointikoodi on kokonaisuudessaan saatavilla osoitteesta www.cgfinland.fi.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on valmisteltu Arvopaperimarkkinayhdistyksen Hallinnointikoodin 2020 ja Osayhtiölain (Kappale 7, Osa 7) mukaisesti ja se on julkistettu hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä dokumenttina. Hallitus on katselmoinut Selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja tilintarkastaja Ernst & Young Oy on varmistanut, että selvitys on tehty ja että kuvaus taloudelliseen raportointiin liittyvistä sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan pääkohdista on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkaistaan 28.2.2022 alkavalla viikolla.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Joulukuun 2021 lopussa osakkeiden lukumäärä oli 138 921 750.

Osakkeiden lukumäärä (milj. kpl) ¹⁾	31.12.2021	31.12.2020
kauden lopussa	138,22	138,22
keskimäärin	138,22	138,46
keskimäärin, laimennettuna	138,22	138,46

¹⁾ Pois lukien konsernitaseessa omina osakkeina raportoitavat osakkeet

Valtuutukset

Maaliskuussa 2021 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 13 800 000 yhtiön osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Osakemäärä on noin 9,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2022 asti. Valtuutus kumosi

varsinaisen yhtiökokouksen 2.4.2020 hallitukselle antaman valtuutuksen.

Maaliskuussa 2021 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 13 800 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien vaihtovelkakirjalaina) yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai Yhtiön hallussa

olevia omia osakkeita. Valtuutuksen osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 9,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2022 asti. Valtuutus kumosi varsinaisen yhtiökokouksen 2.4.2020 hallitukselle antaman valtuutuksen.

Huhtikuussa 2020 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 13 800 000 yhtiön osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Ehdotettu osakemäärä oli noin 9,9 prosenttia kaikista yhtiön osakkeista ehdotuksen tekohetkellä. Valtuutus oli voimassa vuoden 2021 varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Huhtikuussa 2020 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 13 800 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien vaihtovelkakirjalainan ottaminen) yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen enimmäismäärä vastasi noin 9,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus oli voimassa vuoden 2021 varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Hallitus ei käyttänyt valtuutuksia vuonna 2021.

Omat osakkeet

Nokian Renkaat ei ostanut omia osakkeitaan katsauskaudella eikä omistanut 31.12.2021 yhtään yhtiön osaketta.

Yhtiöllä on sopimus ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Nokian Renkaiden kannustin-osakkeet ovat ulkopuolisen omaisuutta, kunnes osakkeet kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan sen osallistujille. 31.12.2021

näiden konsernitaseessa omina osakkeina raportoitavien osakkeiden määrä oli 697 400 kappaletta (31.12.2020: 697 400). Tämä osakemäärä vastasi 0,50 % (0,50 %) yhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

Kaupankäynti osakkeella

Vuonna 2021 vaihdettiin 104 975 922 osaketta (279 145 453) Nasdaq Helsingissä, mikä on 76 % (201 %) yhtiön koko osakekannasta. Keskimääräinen päivävolyymi vuonna 2021 oli 416 571 osaketta (1 107 720). Nokian Renkaiden osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla.

Nokian Renkaiden osakekurssi oli vuoden 2021 lopussa 33,30 euroa (28,82). Vuoden 2021 volyymipainotettu keski-kurssi oli 31,98 euroa (22,15), ylin noteraus 36,70 euroa (31,14) ja alin 27,98 euroa (16,38). Yhtiön markkina-arvo katsauskauden lopussa oli 4,6 (4,0) miljardia euroa.

Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä oli 55 898 (58 563) vuoden 2021 lopussa. Osakkeenomistajista 43,2 % (42,5 %) oli suomalaisia ja 56,8 % (57,5 %) ulkomaisia ja hallintarekisterissä olevia ulkomaisia osakkeenomistajia. Julkisyhteisöt omistivat 15,2 % (13,7 %), rahoitus- ja vakuutuslaitokset 7,3 % (7,2 %), kotitaloudet 13,7 % (14,4 %), voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 3,4 % (3,5 %) ja yhtiöt 3,6 % (3,7 %).

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2021

(ei sisällä hallintarekisterissä olevia omistajia eikä konsernitaseessa omina osakkeina raportoitavia osakkeita)

	Osakkeita	Osuus %
1. Solidium Oy	12 200 000	8,78
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 643 678	2,62
3. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 510 889	1,81
4. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 711 285	1,23
5. OP-Suomi	1 481 848	1,07
6. Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	896 231	0,65
7. OP-Suomi Small Cap	766 288	0,55
8. Valtion Eläkerahasto	750 000	0,54
9. Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	744 575	0,54
10. Sijoitusrahasto Nordea Pohjoismaat	675 432	0,49

Muutoksia osakkeenomistuksessa

Tapahtumapäivä	Osakkeen- omistaja	Kynnys	%-osuus osakkeista ja äänistä	%-osuus osak- keista ja äänistä rahoitusvälineiden kautta	% yhteensä
13.1.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,61 %	0,43 %	5,04 %
14.1.2021	BlackRock, Inc Société	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
2.2.2021	Générale SA	Alle 5 %	0,03 %	1,53 %	1,56 %
10.2.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,95 %	0,15 %	5,10 %
12.2.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
16.2.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,96 %	0,08 %	5,04 %
17.2.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
25.2.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,96 %	0,07 %	5,03 %
5.3.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
15.3.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,50 %	0,52 %	5,02 %
19.3.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
23.4.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,02 %	0,04 %	5,07 %
27.4.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
2.6.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,89 %	0,11 %	5,01 %
3.6.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
7.6.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,96 %	0,14 %	5,11 %
8.6.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
9.6.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,88 %	0,16 %	5,04 %
16.6.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
18.6.2021	BlackRock, Inc	Tasan 5 %	4,92 %	0,07 %	5,00 %
21.6.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
26.7.2021	BlackRock, Inc	Tasan 5 %	4,94 %	0,06 %	5,00 %
27.7.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
6.8.2021	BlackRock, Inc	Tasan 5 %	4,96 %	0,04 %	5,00 %
9.8.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
17.8.2021	BlackRock, Inc	Tasan 5 %	4,96 %	0,04 %	5,00 %
18.8.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
30.8.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,99 %	0,07 %	5,06 %
31.8.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
3.9.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,00 %	0,06 %	5,06 %
6.9.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
7.9.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,03 %	0,06 %	5,10 %
8.9.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	4,94 %	0,06 %	5,01 %
9.9.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
13.9.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,00 %	0,05 %	5,05 %
14.9.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
22.9.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,92 %	0,15 %	5,07 %
23.9.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %

Yksityiskohtaisempaa tietoa omistuksessa tapahtuneista muutoksista on saatavilla osoitteesta www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/liputusilmoitukset/.

Hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän osakeomistus 31.12.2021

Hallitus	Osakkeita
Jukka Hienonen, puheenjohtaja	17 367
Pekka Vauramo, varapuheenjohtaja	3 341
Heikki Allonen, jäsen	4 249
Raimo Lind, jäsen	7 379
Veronica Lindholm, jäsen	4 249
Inka Mero, jäsen	5 642
Christopher Ostrander, jäsen	632
Jouko Pölönen, jäsen	1 232
George Rietbergen, jäsen	3 586
Yhteensä	47 677

Toimitusjohtaja	Osakkeita
Jukka Moisio	18 000

Johtoryhmä	Osakkeita
Päivi Antola, Konserniviestintä & sijoittajasuhteet	1 264
Anna Hyvönen, Pohjois-Amerikka, Pohjoismaat & Vianor	14 715
Adrian Kaczmarczyk, Tuotanto, toimitusketju & hankinnat	0
Teemu Kangas-Kärki, Talous & rahoitus	7 014
Jukka Kasi, Tuotteet & innovaatiot	4 420
Bahri Kurter, Keski-Eurooppa	0
Päivi Leskinen, HR	0
Andrey Pantyukhov, Venäjä & Aasia, globaali markkinointi	34 359
Manu Salmi, Raskaat Renkaat & Nokian-tehdas	16 601
Yhteensä	78 373

Nokian Renkaiden hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2021 yhteensä 65 677 Nokian Renkaiden osaketta. Osakkeet edustavat 0,04 % yhtiön kokonaisuusmäärästä.

Johtohenkilöiden liiketoimet

Nokian Renkaat tiedotti johtohenkilöiden liiketoimista 11.2. ja 6.5. Lue lisää: www.nokianrenkaat.fi/yritys/julkaisut/tiedotteet/2021/managementTransactions/.

YHTIÖKOKOUSPÄÄTÖKSET

Nokian Renkaiden varsinainen yhtiökokous 30.3.2021 vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2020, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2020 sekä vahvisti yhtiön toimielinten palkitsemisraportin.

Osinko

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2020 maksetaan osinkoa 1,20 euroa osakkeelta kahdessa erässä. Ensimmäinen

erä 0,60 euroa osakkeelta maksettiin 15.4.2021 osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 1.4.2021 merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Toinen erä 0,60 euroa osakkeelta maksettiin 9.12.2021 osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 4.11.2021 rekisteröitynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon.

Hallituksen jäsenten palkkiot

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksetaan seuraavat palkkiot: hallituksen puheenjohtajalle 102 500 euroa vuodessa, hallituksen varapuheenjohtajalle ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle kummallekin 72 500 euroa vuodessa sekä kullekin hallituksen jäsenelle 50 000 euroa vuodessa. 60 prosenttia vuosipalkkiosta maksetaan rahana ja 40 prosenttia yhtiön osakkeina.

Yhtiökokous päätti lisäksi 700 euron kokouspalkkiosta jokaisesta hallituksen ja hallituksen valiokunnan kokouksesta. Euroopassa asuville hallituksen jäsenille kokouspalkkio maksetaan kaksinker- taisena kokouksista, jotka pidetään Euroopassa jäsenen kotimaan ulkopuo- lella, ja kolminkertaisena kokouksista, jotka pidetään Euroopan ulkopuolella. Euroopan ulkopuolella asuville hallituksen jäsenille kokouspalkkio maksetaan kolmin- kertaisena kokouksista, jotka pidetään jäsenen kotimaan ulkopuolella. Jäsenen osallistuessa kokoukseen puhelin- tai videoyhteyden välityksellä maksetaan 700 euron kokouspalkkio. Matkakulut korvataan yhtiön matkustuspolitiikan mukaisesti.

Hallitus ja tilintarkastaja

Kokouksessa päätettiin hallituksen jäsenmääräksi yhdeksän. Jukka Hienonen, Heikki Allonen, Raimo Lind, Inka Mero, George Rietbergen, Pekka Vauramo ja Veronica Lindholm valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi ja Christopher Ostrander ja Jouko Pölönen valittiin uusiksi hallituksen jäseniksi toimikaudelle, joka päättyy vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Jukka Hienonen ja varapuheenjohtajaksi Pekka Vauramo.

Yhtiökokous valitsi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n tilintarkastajaksi toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 13 800 000 yhtiön osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Ehdotettu osakemäärä on noin 9,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2022 asti. Valtuutus kumosi varsinaisen yhtiökokouksen 2.4.2020 hallitukselle antaman valtuutuksen.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 13 800 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien vaihtovelkakirjalaina) yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 9,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen

asti, kuitenkin enintään 30.6.2022 asti. Valtuutus kumosi varsinaisen yhtiökokouksen 2.4.2020 hallitukselle antaman valtuutuksen.

HALLITUKSEN TYÖJÄRJESTYS

Järjestäytymiskokouksessaan 30.3.2021 hallitus valitsi henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi Veronica Lindholmin ja jäseniksi Jukka Hienosen ja Pekka Vauramon. Lisäksi hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Raimo Lindin ja jäseniksi Heikki Allosen, Inka Meron ja Jouko Pölösen.

OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSTOIMIKUNTA 2021

Kesäkuussa 2021 Nokian Renkaiden osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimettiin

- Antti Mäkinen (toimitusjohtaja, Solidium Oy) Solidium Oy:n nimeämänä
- Heikki Westerlund (hallitusammattilainen) Bridgestone Corporationin nimeämänä
- Mikko Mursula (varatoimitusjohtaja, sijoitukset, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen) Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä
- Kalle Karppinen (osaketutkimuksen johtaja, pohjoismaiset osakkeet, Nordea Investment Management) Nordea Rahastojen nimeämänä
- Jukka Hienonen, Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa 2022 yhtiökokoukselle, että hallitus koostuu yhdeksästä jäsenestä puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan lukien, ja että nykyiset hallitusjäsenet Heikki Allonen, Jukka Hienonen,

Veronica Lindholm, Inka Mero, Christopher Ostrander, Jouko Pölönen, George Rietbergen ja Pekka Vauramo valitaan uudelleen hallituksen jäseniksi ja uudeksi jäseneksi ehdotetaan Susanne Hahnia tulevaksi toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2023 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen nykyisistä jäsenistä Raimo Lind on ilmoittanut, ettei hän ole käytettävissä uudelleenvalintaan.

Jukka Hienosen ehdotetaan jatkavan hallituksen puheenjohtajana ja Pekka Vauramon hallituksen varapuheenjohtajana. Kaikki ehdokkaat ovat antaneet suostumuksensa tehtäviin ja ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsenten valintamenettelyn osalta osakkeenomistajien nimitystoimikunta suosittaa, että osakkeenomistajat ottavat yhtiökokouksessa kantaa ehdotukseen yhtenä kokonaisuutena. Tämä suositus perustuu siihen, että Nokian Renkailla on hyvän pohjoismaisen hallintomallin mukainen hallituksen ulkopuolinen osakkeenomistajien nimitystoimikunta. Nimitystoimikunnan tehtävänä on varmistaa, että hallituksen yksittäisten jäsen ehdokkaiden pätevyyden lisäksi myös ehdotettavalla hallituksella kokonaisuutena on yhtiön kannalta paras mahdollinen osaaminen ja kokemus, ja että hallituksen kokoonpano täyttää myös muut hallinnointikoodin pörssiyritykselle asettamat vaatimukset.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa yhtiökokouksessa valittaville hallituksen jäsenille maksettavaksi vuoden 2023 varsinaiseen yhtiökokoukseen päättyvältä toimikaudelta seuraavat vuosipalkkiot:

- hallituksen puheenjohtajalle 110 000 euroa
- varapuheenjohtajalle ja valiokuntien puheenjohtajille 75 000 euroa
- muille jäsenille 52 500 euroa.

Vuonna 2021 alkaneella toimikaudella vuosipalkkiot ovat olleet seuraavat: hallituksen puheenjohtaja 102 500 euroa, varapuheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 72 500 euroa ja muut jäsenet 50 000 euroa.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa myös, että vuosipalkkio maksetaan 60-prosenttisesti rahana ja 40-prosenttisesti yhtiön osakkeina.

Kokouspalkkioiden ehdotetaan säilyvän ennallaan ja olevan 700 euroa/hallituksen tai valiokunnan kokous. Euroopassa asuville hallituksen jäsenille kokouspalkkio maksetaan kaksinkertaisena kokouksista, jotka pidetään Euroopassa jäsenen kotimaan ulkopuolella, ja kolminkertaisena kokouksista, jotka pidetään Euroopan ulkopuolella. Euroopan ulkopuolella asuville hallituksen jäsenille kokouspalkkio maksetaan kolminkertaisena kokouksista, jotka pidetään jäsenen kotimaan ulkopuolella. Jäsenen osallistuessa kokoukseen puhelin- tai videoyhteyden välityksellä ehdotetaan 700 euron kokouspalkkion maksamista. Matkakulut ehdotetaan korvattavaksi yhtiön matkustuspoliitikan mukaisesti.

YRITYSVASTUU

Nokian Renkaiden ei-taloudellisten tavoitteiden keskiössä ovat uusien ympäristö- ja turvallisuusinnovaatioiden kehittäminen tuotteisiin, CO₂-päästöjen vähentäminen Science Based Targets -ohjelman mukaisesti, entistäkin turvallisempi

työympäristö sekä toimittajien vastuullisuuden valvonta. Uudet ei-taloudelliset tavoitteet julkaistiin syyskuussa 2021 ja ne löytyvät kokonaisuudessaan osoitteesta www.nokianrenkaat.fi/yritys/vastuullisuus/peruseriaatteen/tavoitteemme-ja-saavutuksemme/.

Tammikuussa 2021 Nokian Renkaat ilmoitti, että Suomen-tehtaalle oli myönnetty työterveyden ja -turvallisuuden ISO 45001 -sertifikaatti. Standardin mukainen sertifiointi on myönnetty myös raskaiden työkoneiden vanteita valmistavalle Levypyörälle, jonka Nokian Renkaat osti vuonna 2019. ISO 45001 -standardi on luotu vähentämään työtapaturmia ja työperäisiä sairauksia.

Maaliskuussa Nokian Renkaat ilmoitti saaneensa Yhdysvaltain-tehtaan aurinkoenergialla toimivalle hallintorakennukselleen LEED v4 Gold -ympäristösertifikaatin. Gold-tason sertifiointi yhdistettynä samalla tehdasalueella sijaitsevan tuotantolaitoksen silver-sertifikaattiin tekee yhtiön Yhdysvaltain-tehtaan kokonaisuudesta rengasalan edelläkävijän ympäristöystävällisyydessä.

Toukokuussa Yhdysvaltain-tehtaalle myönnettiin ISO 14001 -sertifikaatti. Yhtiön tuotantolaitokset Suomessa ja Venäjällä ovat saaneet ympäristösertifikaatin jo aiemmin.

Kesäkuussa Nokian Renkaat ilmoitti, että sen logistiikkakeskukseen Suomeen on rakennettu 3 160 paneelista koostuva aurinkovoimala, jonka teho on yli 1100 kilowattia (kW). Kaikki voimalan tuottama sähkö käytetään logistiikkakeskuksessa, jossa sähköä tarvitaan mm. valaistukseen ja ilmanvaihtoon. Uusiutuvan aurinkoenergian käyttö on osa yrityksen omasta toiminnasta aiheutuvien hiilidioksidipäästöjen vähentämistä.

Syyskuussa Nokian Renkaat allekirjoitti 10 vuoden sopimuksen pohjoismaisen energiayhtiön kanssa uusiutuvan tuulienergian toimittamisesta. Tuulisähköä käytetään Suomen-tehtaalla ja Vianorin Suomen toiminnoissa. Nokian Renkaat on käyttänyt täysin uusiutuvista lähteistä peräisin olevaa sähköä Suomen-tehtaalla vuodesta 2019 lähtien. Uusi sopimus varmistaa vihreän sähkön saatavuuden myös tulevaisuudessa.

Joulukuussa Nokian Renkaat valittiin ilmastotyön edelläkävijäyritysten luokkaan kansainvälisen CDP-järjestön listauksessa. Nokian Renkaat sai toiseksi parhaan arvosanan A- strategiastaan, tavoitteistaan ja työstään ilmastomuutoksen vaikutusten hillitsemiseksi.

Joulukuussa Nokian Renkaiden Espanjan testikeskuksen Visitor Center -päärakennus sai LEED v4 Platinum -sertifikaatin onnistuneesta ympäristöystävällisestä rakentamisesta ja suunnittelusta. Kyseessä on korkein mahdollinen LEED-sertifikaattitaso. Sertifiointitarkastajat korostivat päärakennuksen innovaatioita ja korkeatasoista toteutusta niin suunnittelussa, energiatehokkuudessa kuin sisätilojen laadussa korkean sertifiointitason avaintekijöinä.

GPSNR:n (Global Platform for Sustainable Natural Rubber) jäsenenä Nokian Renkaat on sitoutunut lakien noudattamiseen, yhteisöjen toimeentuloon, terveisiin, toimiviin ekosysteemeihin (myös metsäkadon ehkäisemiseen) ja kaikkien ihmisoikeuksien kunnioittamiseen luonnonkumin hankinnassa ja tuotannossa. Tämä näkyy yhtiön vastuullisen luonnonkumin politiikassa, joka on yhdenmukainen GPSNR:n toimintakehyksen kanssa. Syyskuussa julkaistu politiikka on luettavissa kokonaisuudessaan

englanniksi www.nokiantyres.com/company/sustainability/sustainable-natural-rubber-policy/.

Nokian Renkaat julkaisee vuoden 2021 yritys vastuuraportin keväällä 2022.

EU:n taksonomia

EU:n uusi taksonomia-asetus on suunniteltu tukemaan EU:n talouden muutosta kohti Euroopan vihreän kehityksen (Green Deal) tavoitteita, joihin lukeutuu myös tavoite hiilineutraaliudesta vuoteen 2050 mennessä. Taksonomia-asetuksen ytimessä on kestävä taloudellisen toiminnan määritelmä.

Uusi taksonomia-asetus luokittelee taloudelliset toimet, jotka on mahdollista linjata yhdenmukaisiksi EU:n ympäristötavoitteiden kanssa. EU:n taksonomiassa on kuusi ympäristötavoitetta, joista säännellään nyt kahta: ilmastomuutoksen hillintä ja ilmastomuutokseen sopeutuminen.

Rengasala kuuluu taloudellisen toiminnan ryhmään Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus EU-taksonomian teknisissä luokittelukategorioissa. EU-taksonomian teknisten luokittelukategorioiden tarkastelun ja konsultoinnin jälkeen Nokian Renkaiden taloudellisesta toiminnasta on tehty seuraavat johtopäätökset:

- Nokian Renkaiden valmistamien, vierintävastukseltaan alhaisten henkilö- ja pakettiautonrenkaiden hiilijalanjälki elinkaaren aikana on huomattavasti pienempi kuin vastaavien keskimääräisten renkaiden. Tämä johtuu matalien käyttövaiheen päästöjen sekä alansa alhaisimpien valmistusvaiheen päästöjen yhdistelmästä.
- Tässä vaiheessa kaikki raskaat ammattikäyttöön tarkoitetut renkaat rajataan

pois, sillä raskaiden ammattirenkaiden käyttövaiheen CO₂-päästöistä ei ole saatavana luotettavaa vertailutietoa.

Kasvihuonekaasupäästöiltään alhaisten henkilö- ja pakettiautonrenkaiden valmistus muodosti 35 % Nokian Renkaiden kokonaisliikevaihdosta vuonna 2021. Yhtiön tekemän arvioinnin perusteella nämä taloudelliset toimet täyttävät EU:n taksonomian kriteerit. Käyttökustannuksista (Opex) EU-taksonomian piiriin kuului 31 % ja investoinneista (Capex) 26 %.

Tunnusluku	Yhteensä (MEUR)	Taksonomiaan sopivan liiketoiminnan osuus (%)	Taksonomiaan sopimattoman liiketoiminnan osuus (%)
Liikevaihto	1 714	35 %	65 %
Investoinnit	120	26 %	74 %
Käyttökustannukset	40	31 %	69 %

Taksonomian raportointilaaajuus ja kriteerit voivat muuttua tulevina vuosina, sillä kyseessä on ensimmäinen raportointikerta, joten luvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia raportointijaksojen välillä.

Nokian Renkaiden lähestymistapa EU-taksonomiakelpoisuuden laskemiseen on saatavilla osoitteessa www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/nokian-renkaat-sijoituskohteena/nokian-renkaat-vastuullisena-sijoituskohteena/.

Muun kuin taloudellisen tiedon raportointi

Nokian Renkaat julkaisee vuosittain Selvityksen muista kuin taloudellisista tiedoista Suomen kirjanpito-laissa olevan muiden kuin taloudellisten tietojen raportointivelvoitteen mukaisesti. Selvitys julkistetaan hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä dokumenttina. Hallitus on katselmoinut ja allekirjoittanut Selvityksen muista kuin taloudellisista tiedoista. Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista julkaistaan 28.2.2022 alkavalla viikolla.

MUUT ASIAT

OSAKEPOHJAINEN PITKÄN AIKAVÄLIN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ 2021–2023 NOKIAN RENKAAT OYJ:N JOHDOLLE JA VALITUILLE AVAINHENKILÖILLE

Helmikuussa 2021 Nokian Renkaat Oyj:n hallitus päätti osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille vuosille 2021–2023, jatkona aiemmille vuonna 2019 ja 2020 päätetyille ohjelmille. Järjestelmä koostuu suoritusperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä 2021 ("PSP 2021") päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä 2021 ("RSP 2021") täydentävänä palkkiojärjestelmänä.

Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän tarkoituksena on kohdistaa omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvон kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä sekä avainhenkilöiden sitouttaminen yhtiöön ja sen strategiaan tavoitteisiin.

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2021

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä kolmevuotisista ansaintajaksoista, jonka jälkeen mahdollinen osakepalkkio maksetaan. Kunkin yksittäisen ansaintajakson alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Ansaintajakso (PSP 2021–2023) alkoi vuoden 2021 alusta ja sen perusteella mahdollisesti suoritettava osakepalkkio maksetaan vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettamat suoritustavoitteet saavutetaan. Mahdollinen palkkio

maksetaan osittain Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina ja osittain käteisenä. Käteisosuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen. PSP 2021–2023 ansaintajaksoon on oikeutettu osallistumaan noin 220 henkilöä mukaan lukien myös Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenet.

Ansaintajaksoon 2021–2023 sovellettavat ansaintatavoitteet ovat osakekohtainen tulos (EPS) sekä sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE). PSP 2021–2023 -ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 534 898 brutto-osaketta.

Jos henkilön työsuhde Nokian Renkailla päättyy ennen osakepalkkion maksamis-päivää, hän ei pääsääntöisesti ole oikeutettu mihinkään palkkioon tämän ohjelman perusteella.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2021

Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän tarkoituksena on toimia täydentävänä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmänä, jota käytetään kohdennetusti sitouttamamaan Nokian Renkaiden avainhenkilöitä. Se koostuu vuosittain alkavista ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista. Kukin ohjelma koostuu kolmen vuoden pituisesta rajoitusjaksosta, jonka jälkeen ohjelman puitteissa luvatut osakepalkkiot maksetaan osallistujille Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina ja osittain käteisenä.

Kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle yksittäiselle osallistujalle on, että osallistujan työsuhde Nokian Renkaissa jatkuu palkkioiden

maksamisajankohtaan saakka. Tämä edellytyksen lisäksi Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenten palkitsemisen osalta on asetettu taloudellinen kynnyksiarvo, joka on ylitettävä mahdollisen palkkion saamiseksi ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä 2021. Taloudellisena mittarina toimii sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE).

Seuraava ohjelma ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä (RSP 2021–2023) alkoi vuoden 2021 alusta ja sen nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla. Tämän ohjelman nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 120 000 brutto-osaketta.

Muita ehtoja

Nokian Renkaat soveltaa osakeomistussääntöä yhtiön johtoryhmän jäseniin. Sen mukaan johtoryhmän kunkin jäsenen odotetaan säilyttävän omistuksessaan vähintään 25 % yhtiön osakepalkkiojärjestelmistä saamista osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa arvo yhtiössä vastaa vähintään hänen kiinteän bruttomääräisen vuosipalkkansa määrää.

Hallitus arvioi, ettei osakepalkkiojärjestelmän yhteydessä lasketa liikkeelle uusia osakkeita ja ettei järjestelmällä siten ole laimentavaa vaikutusta yhtiön rekisteröityyn osakemäärään.

MERKITTÄVÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT SEKÄ KÄYNNISSÄ OLEVAT RIITA-ASIAT

Useat epävarmuustekijät voivat vaikuttaa Nokian Renkaiden liiketoimintaan ja taloudelliseen suoritukseen. Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten

tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Konsernin riskienhallintapolitiikka keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien, että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa toimintaympäristössä. Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Nokian Renkaiden kuvaukset liiketoiminnan riskeistä sekä riskienhallinnasta löytyvät vuosittain julkaistavasta Selvityksestä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Esimerkiksi seuraavat riskit voivat mahdollisesti vaikuttaa Nokian Renkaiden kehitykseen:

- Nokian Renkaihin kohdistuu riskejä liittyen kuluttajien luottamukseen sekä makroekonomisiin ja geopolitiisiin olosuhteisiin. Poliittiset epävarmuustekijät voivat aiheuttaa merkittäviä häiriöitä ja synnyttää kaupan esteitä sekä vaikuttaa yhtiön myynti- ja luottoriskisiin. Kielteinen talouskehitys voi lisätä tukkuasiakkaiden maksuongelmia, jolloin Nokian Renkaat voi joutua kirjaamaan myyntisaatavien arvonalentumisia.
- Renkaiden tukkukauppa ja vähittäiskauppa kehittyvät vastatakseen muuttuviin asiakastarpeisiin. Uudet teknologiat kiihdyttävät tätä yhä lisääntyvällä digitalisaatiolla. Epäönnistuminen myyntikanavan muutoksiin sopeutumisessa voisi aiheuttaa kielteisen vaikutuksen Nokian Renkaiden taloudelliseen suoritukseen.
- Nokian Renkaiden menestys riippuu sen kyvystä innovoida ja kehittää uusia tuotteita ja palveluita, jotka vetoavat

- asiakkaisiin ja kuluttajiin. Vaikka tuotteita testataan kattavasti, tuotteiden laatuun liittyvät ongelmat sekä kyvyttömyys vastata suorituskykyyn ja turvallisuuden liittyviin haasteisiin voivat vahingoittaa Nokian Renkaiden mainetta ja niillä voi tämän myötä olla kielteinen vaikutus taloudelliseen suoritukseen.
- Nokian Renkaiden tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Venäjällä ja USA:ssa. Odottamattomat tuotanto- tai toimituskatkokset näissä laitoksissa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan. Keskeytykset logistikkassa voivat vaikuttaa merkittävästi tuotantoon ja huippusesongin myyntiin.
 - Merkittävät vaihtelut raaka-aineiden hinnoissa voivat vaikuttaa katteisiin. Nokian Renkaat hankkii luonnonkumin tuottajilta mm. Indonesiasta ja Malesiasta. Vaikka Nokian Renkaat on määritellyt käytäntöjä, kuten Supplier Code of Conduct -sopimuksen, sekä prosesseja työolosuhteiden valvomista varten, se ei voi täysin valvoa toimittajiensa toimia. Nokian Renkaat jatkaa toimittajaverkostonsa laajentamista pienentääkseen yksittäisiin toimittajiin liittyvää riippuvuusriskiä. Raaka-aineiden tuottajien toimiminen lakien, säännösten tai standardien vastaisesti tai poikkeaminen käytännöistä, joita Euroopan unionissa tai kansainvälisessä yhteisössä yleisesti pidetään eettisinä, voi vaikuttaa merkittävän kielteisesti Nokian Renkaiden maineeseen.
 - Rengasteollisuuteen voi kohdistua ilmastonmuutoksen aiheuttamia riskejä, kuten muutoksia kuluttajien rengasmieltyyksissä, lainsäädännöllisiä

- muutoksia tai säässä tapahtuvien ääri-ilmiöiden vaikutuksia luonnonkumin tuottajiin. Nokian Renkaat on sitoutunut vähentämään toimintansa kasvihuonekaasupäästöjä torjuakseen ilmastomuutosta. Yhtiö laskee toimintansa synnyttämät kasvihuonekaasupäästöt vuosittain ja vähentää niitä systemaattisesti. Yksityiskohtaisempi selostus Nokian Renkaiden ilmastomuutokseen liittyvistä riskeistä ja mahdollisuuksista on saatavilla yhtiön internetsivuilla www.nokianrenkaat.fi/yritys/vastuullisuus/ymparisto/ilmastonmuutokseen-liittyvat-riskit-ja-mahdollisuudet/.
- Valuuttakurssiriski koostuu transaktio- ja valuuttamuunnosriskistä. Merkittävempiä valuuttariskejä aiheuttavat Venäjän rupla, Ruotsin ja Norjan kruunu sekä Yhdysvaltain ja Kanadan dollari. Noin 65 % konsernin myynnistä syntyy euroalueen ulkopuolella.
 - Liiketoimintaa tukevien tietojärjestelmien ja verkkopalvelujen toimivuus on elintärkeää Nokian Renkaille. Suunnittelemat katkokset kriittisissä tietojärjestelmissä ja verkkopalveluissa voivat aiheuttaa häiriötilanteita ja haitata toiminnan jatkuvuutta. Tällaiset järjestelmät ja palvelut voivat olla myös kyberhyökkäysten kohteena, mikä voi johtaa salassa pidettävien tietojen vuotamiseen, tietosuojasäännösten tai immateriaalioikeuksien loukkaamiseen, tuotantokatkoksiin tai mainehaittoihin.
 - Finanssivalvonta teki toukokuussa 2017 Keskusrikospoliisille tutkintapyynnön mahdollisesta arvopaperimarkkina-rikoksesta. Lokakuussa 2020 syyttäjä ilmoitti päätöksestään nostaa syytteen epäilyistä arvopaperimarkkinoita

- koskevasta tiedottamisrikoksesta yhteensä kuutta väitettynä tekoaikana 2015–2016 yhtiön hallituksessa ja toimitusjohtajana toiminutta henkilöä vastaan. Syyttäjä vaatii myös ensimmäillään 850 000 euron yhteisöosakon määräämistä Nokian Renkaille. Syyttäjä on lisäksi päättänyt nostaa syytteet neljää Nokian Renkaiden työntekijänä vuonna 2015 toiminutta henkilöä vastaan epäilyistä sisäpiirintiedon väärinkäytöstä. Kaikki syytteen saaneet henkilöt kiistävät syyllistyneensä rikokseen. Tapahtumiin liittyvä oikeudenkäynti alkoi Helsingin käräjäoikeudessa tammikuussa 2022.
- COVID-19-pandemia muodostaa lyhytaikaisen riskin Nokian Renkaiden liiketoiminnalle ja toimintaympäristölle. Yhtiö on tehnyt proaktiivisia toimenpiteitä pandemian vaikutusten hillitsemiseksi ja liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi. Näistä toimista huolimatta epävarmuus pandemian kestosta, sen hillitsemiseksi tehdyt rajoitustoimet sekä näistä johtuva taloudellisen toiminnan hidastuminen voivat vaikuttaa negatiivisesti Nokian Renkaiden toimintoihin ja toimitusketjuun sekä yhtiön tuotteiden kysyntään ja hinnoitteluun.

Nokian Renkaiden riskianalyysi kiinnittää erityisesti huomiota myös yhteiskuntavastuuriskeihin, joista merkittävimmät ovat tuotteen laatuun, turvallisuuteen, ympäristöön ja ihmisoikeuksiin liittyvät riskit. Tietoturvaan, tietosuojaan ja asiakkaiden tietoihin liittyvät selvitykset ja hankkeet ovat jatkuvasti erityisenä painopistealueena.

Veroriidat

Nokian Renkaat Oyj:n 100-prosenttisesti omistama entinen tytäryhtiö, Nokian Tyres U.S. Finance Oy, vastaanotti toukokuussa 2019 kielteisen päätöksen Hämeenlinnan hallinto-oikeudelta koskien yhtiön valitusta oikaisupäätöksistä, joiden perusteella yhtiö oli velvollinen maksamaan verovuosilta 2007–2013 kokonaisuudessaan 18,5 milj. euroa lisäveroja sekä veronkorotuksia ja korkoja. Yhtiö on maksanut ja kirjannut verot kokonaisuudessaan vuosien 2013, 2014 ja 2017 tilinpäätöksiin ja tuloksiin. Korkein hallinto-oikeus hylkäsi yhtiön anomuksen valitusluvasta helmikuussa 2021.

Huhtikuussa 2021 Nokian Renkaat vastaanotti verohallinnolta verovuosien 2015–2016 verotarkastusta koskevan päätöksen, jonka mukaan yhtiö velvoitettiin maksamaan yhteensä 1,9 miljoonaa euroa lisäveroja ja sakkoja. Nokian Renkaat pitää veroviranomaisen näkemystä perusteettomana ja on valittanut päätöksestä.

Rutiininomaiset verotarkastukset Nokian Renkaiden konserniyhtiöissä voivat mahdollisesti johtaa verojen uudelleenarviointiin.

PÄIVITETTY STRATEGIA JA TALOUDELLISET TAVOITTEET

Syyskuussa 2021 Nokian Renkaat julkisti päivitetyn keskipitkän aikavälin strategian sekä päivitettyt taloudelliset tavoitteet. Nokian Renkaat pyrkii kasvamaan organisesti markkinoita nopeammin ja kasvattamaan markkinaosuuttaan kaikilla keskeisillä markkina-alueilla. Keskipitkän aikavälin tavoite on saavuttaa kahden miljardin euron liikevaihto.

Keskipitkän aikavälin kasvustrategia perustuu Nokian Renkaiden vahvuuksiin.

Näihin kuuluvat laadukkaat tuotteet ja huipputason brändi, tehokas toimitusketju, johtava asema vastuullisuudessa sekä vahva Nokian Renkaiden tiimi. Yhtiö julkisti vuosina 2020–2021 ennätysmäärän uusia tuotteita ja kiihdyttää edelleen innovaatiotoimintaa vahvistaakseen kilpailukykyään ja ainutlaatuista asemaansa premium-rengassegmentissä. Laajeneva tuotevalikoima sekä kaupallisen toiminnan vahvistaminen vauhdittavat liikevaihdon kasvua. Keskeistä on Nokian Renkaiden brändin vahvistaminen tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Kannattavuuden paranemista tukevat volyymien kasvu ja operatiivisen toiminnan tehostaminen.

Nokian Renkaiden päivitetty keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ovat:

- Markkinoita nopeampi kasvu: Liikevaihto 2 miljardia euroa
- Hyvä tuotto ja kannattavuus: Segmentit yhteensä liikevoittomarginaali ja segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) 20 %:n* tasolla
- Kasvava vuosittainen osinko: Osinko yli 50 % nettovoitosta

*Segmentit yhteensä -luvut eivät sisällä USA:n tehtaan käynnistykseen liittyviä kuluja, liikearvon alentumiskuluja, uudelleenjärjestelykuluja sekä muita eriä, jotka eivät ilmennä Nokian Renkaiden liiketoiminnan operatiivista kehitystä.

OLETUKSET VUODELLE 2022

Markkinatilanne	Pohjoismaat	Venäjä	Eurooppa (pl. Pohjoismaat)	Pohjois-Amerikka
Uusien autojen myynti 2021 vrt. 2020	9 %	4 %	-2 %	4 %
Henkilöautonrenkaiden markkina (sisäänmyynti) 2021 vrt. 2020	10 %	30 %	11 %	17 %
Henkilöautonrenkaiden kysyntä E2022 (johdon arvio)	nousee	nousee	nousee	nousee
Raskaiden renkaiden segmentit* E2022 (johdon arvio)	nousee	nousee	nousee	nousee

* Nokian Renkaiden ydintuotealueet

Globaalin auto- ja rengaskysynnän arvioidaan kasvavan. COVID-19-pandemia aiheuttaa edelleen epävarmuutta, kustannusinflaatiota ja saatavuushaasteita koko autoteollisuuden arvoketjussa. Lisäksi meneillään oleva geopoliittinen tilanne aiheuttaa epävarmuutta vuonna 2022.

Nokian Renkaiden liikevaihdon kasvua vauhdittavat vuonna 2022 lukuisat uudet tuotteet sekä jatkuvat parannukset go-to-market-toimenpiteisiin. Investoinnit ovat noin 150 milj. euroa (rullaava 12 kk).

Venäjällä uusien autojen myynnin arvioidaan kasvavan enintään 5 % verrattuna vuoteen 2021. Kasvua odotetaan ainoastaan vuoden 2022 jälkimmäisellä vuosipuoliskolla. Patoutunut kysyntä vauhdittaa kasvua mutta toisaalta toimitusketjun haasteet jarruttavat sitä. Kokonaisuudessaan renkaiden jälkimarkkinan Venäjällä vuonna 2022 arvioidaan kasvavan 5–10 % verrattuna vuoteen 2021 vahvan kysynnän ja matalien varastotason vuoksi.

Venäjän ruplan valuuttakurssin kehittymiseen liittyvä ennustettavuus on heikko, mikä aiheuttaa epävarmuutta vuonna 2022. Rupla on heikentynyt viime vuosina. Keskimääräinen EUR/RUB kurssi oli 72,5 vuonna 2019, 82,7 vuonna 2020,

87,2 vuonna 2021 ja 85,3 tammikuun 2022 alussa.

Raaka-aine- ja logistiikkakustannusten arvioidaan kasvavan merkittävästi erityisesti vuoden 2022 ensimmäisellä vuosipuoliskolla vuoteen 2021 verrattuna.

Nokian Raskaiden Renkaiden ydintuoteryhmien kysynnän arvioidaan jatkuvan vahvana vuonna 2022. Jälkimarkkina-kysynnän odotetaan jatkuvan terveenä ja ensiasennuskysynnän odotetaan kasvavan vuoden 2021 tasosta.

OHJEISTUS VUODELLE 2022

Vuonna 2022 Nokian Renkaiden liikevaihdon vertailukelpoisilla valuutoilla odotetaan kasvavan merkittävästi ja segmentit yhteensä liikevoiton odotetaan kasvavan.

Globaalin auto- ja rengaskysynnän arvioidaan kasvavan. COVID-19-pandemia aiheuttaa edelleen epävarmuutta, kustannusinflaatiota ja saatavuushaasteita koko autoteollisuuden arvoketjussa. Lisäksi meneillään oleva geopoliittinen tilanne aiheuttaa epävarmuutta vuonna 2022.

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖN VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 742,7 milj. euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että jakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

Osinkoa jaetaan	1,32 euroa/osake
eli yhteensä	182,5 milj. euroa
jätetään omaan pääomaan	560,3 milj. euroa
Yhteensä	742,7 milj. euroa

Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan kahdessa erässä, toukokuussa ja joulukuussa 2022.

Ensimmäinen erä 0,66 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 2.5.2022 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää, että ensimmäisen erän osinko maksetaan 11.5.2022.

Osingon toinen erä 0,66 euroa osakkeelta maksetaan joulukuussa. Osingon toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää 1.11.2022 pidettäväksi suunnitellussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja maksupäivän. Osingon täsmäytyspäivä olisi 3.11.2022 ja osingon maksupäivä viimeistään 9.12.2022.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

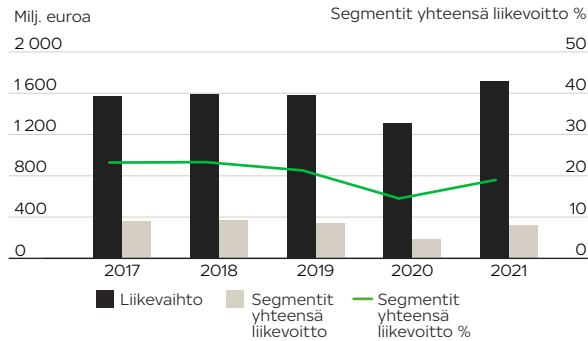
Hallitus ehdottaa lisäksi, että yhtiökou-
kus valtuuttaa hallituksen päättämään
yhteensä enintään 250 000 euron
määräisten lahjoitusten antamisesta
yliopistoille, korkeakouluille tai muihin
yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin
tarkoituksiin vuosien 2022 ja 2023 aikana.
Hallitus voi päättää lahjoitusten saajista,
käyttötarkoituksista, määristä ja muista
lahjoitusten ehdoista.

Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen
julkaistaan maaliskuun 2022 loppuun
mennessä.

Helsinki 8.2.2022

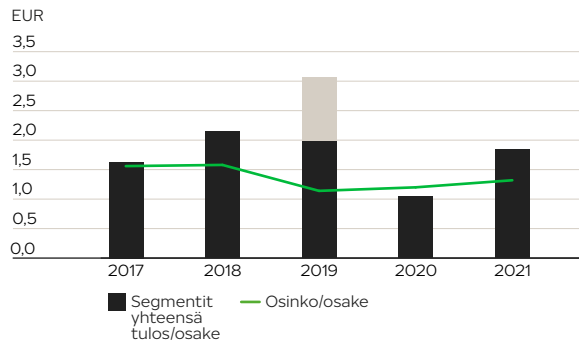
Nokian Renkaat Oyj
Hallitus

LIKEVAIHTO JA SEGMENTIT YHTEENSÄ LIIKEVOITTO



	2021	2020	2019	2018	2017
Liikevaihto, MEUR	1 714,1	1 313,8	1 585,4	1 595,6	1 572,5
Segmentit yhteensä liikevoitto, MEUR	324,8	190,2	337,2	372,4	365,4
Segmentit yhteensä liikevoitto %	19,0	14,5	21,3	23,3	23,2

SEGMENTIT YHTEENSÄ TULOS/OSAKE* JA OSINKO/OSAKE

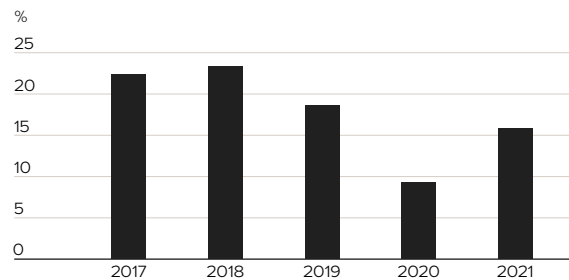


	2021	2020	2019	2018	2017
Segmentit yhteensä tulos/osake, EUR	1,84	1,04	3,06 ¹⁾	2,15	1,63
Osinko/osake, EUR	1,32 ²⁾	1,20	1,14	1,58	1,56

¹⁾ Segmentit yhteensä tulos/osake 2019 pois lukien verokiistojen päätösten 1,08 euron vaikutus oli 1,98 euroa.

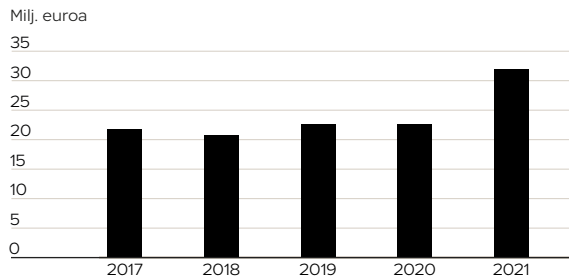
²⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

SEGMENTIT YHTEENSÄ ROCE*, %



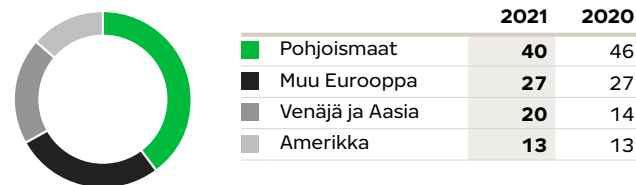
	2021	2020	2019	2018	2017
Segmentit yhteensä ROCE, %	15,8	9,3	18,6	23,3	22,4

T&K-KULUT

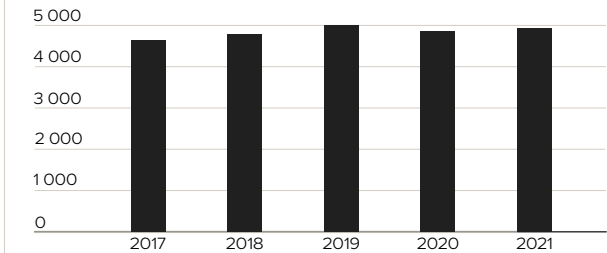


	2021	2020	2019	2018	2017
T&K-kulut	31,9	22,7	22,7	20,8	21,8

LIKEVAIHTO MAANTIETEELLISTEN ALUEIDEN MUKAAN, %

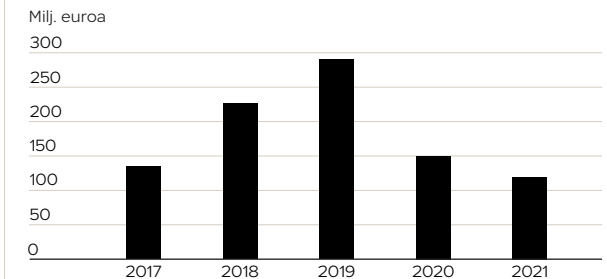


HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN



	2021	2020	2019	2018	2017
Henkilöstö	4 941	4 859	4 995	4 790	4 630

BRUTTOINVESTOINNIT



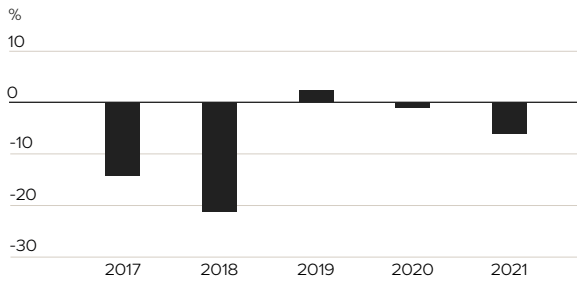
	2021	2020	2019	2018	2017
Bruttoinvestoinnit	119,6	149,9	290,1	226,5	134,9

LIKEVAIHTO LIKETOIMINTAYKSIKÖITTÄIN¹⁾, %



¹⁾ Sisältää sisäisen myynnin

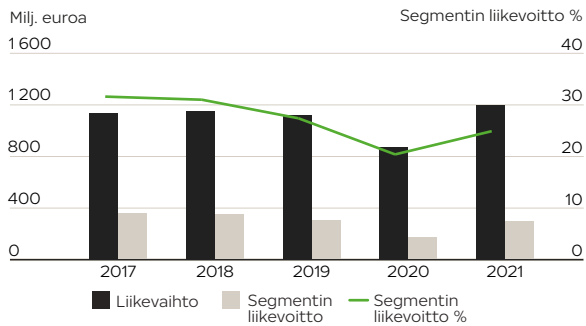
NETTOVELKAANTUMISASTE



	2021	2020	2019	2018	2017
Nettovelkaantumisaste	-6,1	-1,1	2,3	-21,2	-14,2

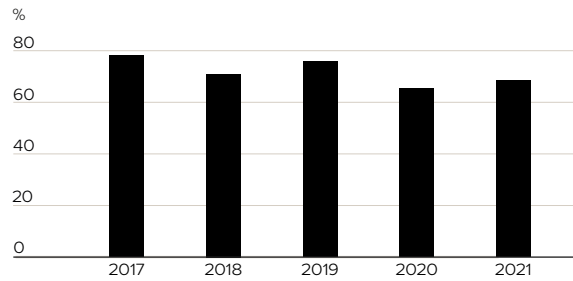
HENKILÖAUTONRENKAAT

Liikevaihto ja segmentin liikevoitto*



	2021	2020	2019	2018	2017
Liikevaihto, MEUR	1 199,2	871,3	1 123,8	1 150,8	1 138,8
Segmentin liikevoitto, MEUR	298,7	177,8	308,5	356,5	359,9
Segmentin liikevoitto %	24,9	20,4	27,4	31,0	31,6

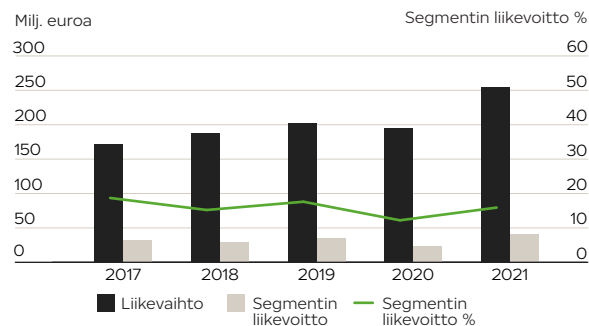
OMAVARAISUUSASTE



	2021	2020	2019	2018	2017
Omanvaraisuusaste	68,4	65,3	75,9	71,0	78,2

RASKAAT RENKAAT

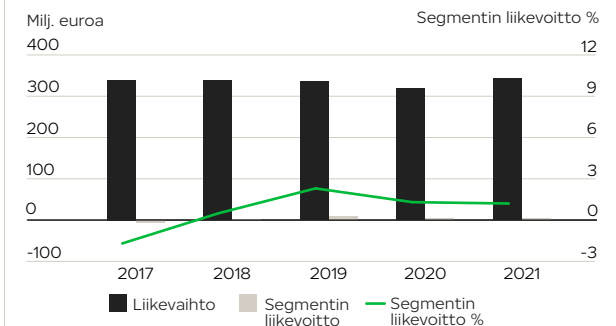
Liikevaihto ja segmentin liikevoitto*



	2021	2020	2019	2018	2017
Liikevaihto, MEUR	254,0	194,6	202,7	187,7	172,3
Segmentin liikevoitto, MEUR	40,3	23,7	35,7	28,6	32,2
Segmentin liikevoitto %	15,9	12,2	17,6	15,2	18,7

VIANOR

Liikevaihto ja segmentin liikevoitto*



	2021	2020	2019	2018	2017
Liikevaihto, MEUR	342,9	318,1	336,5	337,2	339,4
Segmentin liikevoitto, MEUR	4,1	4,0	7,7	1,6	-5,8
Segmentin liikevoitto %	1,2	1,3	2,3	0,5	-1,7

* Vertailukelpoiset segmenttiluvut vuosille 2019–2021, aiemmat vuodet raportoitu IFRS:n mukaisesti

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

Luvut miljoonia euroja, ellei toisin mainittu	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Liikevaihto	1 714,1	1 313,8	1 595,8	1 595,6	1 572,5	1 391,2	1 360,1	1 389,1	1 521,0	1 612,4	1 456,8
muutos, %	30,5 %	-17,1 %	0,0 %	1,5 %	13,0 %	2,3 %	-2,1 %	-8,7 %	-5,7 %	10,7 %	37,7 %
Käyttökate (EBITDA)	408,7	251,0	441,7	465,8	463,7	395,2	378,6	398,5	479,0	496,9	451,7
Poistot	140,5	131,0	125,2	93,4	98,3	84,7	82,6	89,8	93,5	81,9	71,6
Liikevoitto (EBIT)	268,2	120,0	316,5	372,4	365,4	310,5	296,0	308,7	385,5	415,0	380,1
% liikevaihdesta	15,6 %	9,1 %	19,8 %	23,3 %	23,2 %	22,3 %	21,8 %	22,2 %	25,3 %	25,7 %	26,1 %
Tulos ennen veroja	258,2	106,0	336,7	361,7	332,4	298,7	274,2	261,2	312,8	387,7	359,2
% liikevaihdesta	15,1 %	8,1 %	21,1 %	22,7 %	21,1 %	21,5 %	20,2 %	18,8 %	20,6 %	24,0 %	24,7 %
Oman pääoma tuotto (ROE), %	13,1 %	5,2 %	24,6 %	20,0 %	15,1 %	18,7 %	19,6 %	16,0 %	13,0 %	25,2 %	29,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	13,7 %	6,0 %	17,6 %	23,3 %	22,4 %	19,9 %	20,3 %	19,2 %	21,8 %	24,3 %	27,4 %
Taseen loppusumma	2 383,5	2 336,7	2 332,6	2 092,9	1 877,4	1 975,7	1 754,8	1 797,0	2 062,9	2 019,6	1 875,9
Korollinen nettovelka	-98,7	-17,2	41,1	-315,2	-208,3	-287,4	-209,7	-164,6	-56,4	-65,2	-3,6
Omavaraisuusaste, %	68,4 %	65,3 %	75,9 %	71,0 %	78,2 %	73,8 %	70,8 %	67,5 %	67,6 %	71,2 %	63,2 %
Velkaantumisaste, %	-6,1 %	-1,1 %	2,3 %	-21,2 %	-14,2 %	-19,7 %	-16,9 %	-13,6 %	-4,1 %	-4,5 %	-0,3 %
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	396,5	422,4	219,8	536,9	234,6	364,4	283,4	323,4	317,6	388,7	232,9
Bruttoinvestoinnit	119,6	149,9	290,1	226,5	134,9	105,6	101,7	80,6	125,6	209,2	161,7
% liikevaihdesta	7,0 %	11,4 %	18,3 %	14,2 %	8,6 %	7,6 %	7,5 %	5,8 %	8,3 %	13,0 %	11,1 %
Tutkimus- ja kehittämisenotot	31,9	22,7	22,7	20,8	21,8	20,3	18,7	16,6	16,1	16,9	15,1
% liikevaihdesta	1,9 %	1,7 %	1,3 %	1,3 %	1,4 %	1,5 %	1,4 %	1,2 %	1,1 %	1,0 %	1,0 %
Osingonjako	182,5	165,9	219,5	218,1	214,2	208,0	202,0	193,5	193,3	191,9	156,6
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	4 941	4 859	4 942	4 790	4 630	4 433	4 421	4 272	4 194	4 083	3 866

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Luvut miljoonia euroja, ellei toisin mainittu	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Tulos/osake (EPS), euroa	1,49	0,62	2,89	2,15	1,63	1,87	1,80	1,56	1,39	2,52	2,39
muutos, %	140,2 %	-78,5 %	78,1 %	32,4 %	-13,0 %	3,6 %	15,1 %	12,9 %	-45,0 %	5,4 %	78,7 %
Tulos/osake (EPS, laimennettu), euroa	1,49	0,62	2,89	2,14	1,61	1,86	1,80	1,56	1,39	2,46	2,32
muutos, %	140,2 %	-78,5 %	35,2 %	32,5 %	-13,2 %	3,2 %	15,0 %	12,9 %	-43,5 %	5,8 %	75,8 %
Kassavirta/osake (CFPS), euroa	2,87	3,05	3,89	3,91	1,72	2,70	2,12	2,43	2,39	2,96	1,80
muutos, %	-6,0 %	91,8 %	-0,7 %	127,2 %	-36,3 %	27,4 %	-12,7 %	1,4 %	-19,2 %	64,2 %	-30,1 %
Osinko/osake, euroa	1,32 ¹⁾	1,20	1,14	1,58	1,56	1,53	1,50	1,45	1,45	1,45	1,20
Osinko/tulos, %	88,5 %	192,9 %	39,5 %	73,9 %	96,7 %	82,6 %	83,9 %	92,9 %	105,2 %	58,0 %	50,7 %
Oma pääoma/osake, euroa	11,78	11,01	12,76	10,79	10,74	10,75	9,24	9,07	10,45	10,89	9,15
P/E-luku	22,3	46,4	8,9	12,5	23,3	19,0	18,4	13,0	25,2	11,9	10,4
Osinkotuotto, %	4,0 %	4,2 %	4,5 %	5,9 %	4,1 %	4,3 %	4,5 %	7,1 %	4,2 %	4,8 %	4,8 %
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	4 626,1	4 003,7	3 560,6	3 702,9	5 188,7	4 814,0	4 458,3	2 708,1	4 647,7	3 971,9	3 224,7
Osakemäärä keskimäärin, milj. kpl	138,22	138,46	138,17	137,26	136,25	134,86	133,63	133,16	132,65	131,24	129,12
laimennettuna, milj. kpl	138,22	138,46	138,38	138,14	137,28	135,56	133,74	135,10	137,62	137,39	135,70
Osakemäärä 31.12. milj. kpl	138,22	138,22	138,72	137,79	136,75	135,68	134,39	133,17	133,29	131,96	129,61
Osinkoon oikeutettu osakemäärä, milj. kpl	138,22	138,22	138,92	138,07	137,28	135,93	134,69	133,47	133,34	132,32	130,50

¹⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

Laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, % = (ROE)	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (ka)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto, % = (ROCE)	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rah.kulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (ka)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste, % =	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Tulos / osake, euro = (EPS)	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä1) keskimäärin tilikauden aikana}}$
Tulos / osake (laimennettu ²⁾), euro = (EPS)	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu ja laimennettu2) lukumäärä1) keskimäärin tilikauden aikana}}$
Kassavirta / osake, euro = (CFPS)	$\frac{\text{Liiketoiminnan kassavirta}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä1) keskimäärin tilikauden aikana}}$
Osinko / osake, euro =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osinkoon oikeuttavien osakkeiden lukumäärä}}$
Osinko / tulos, % =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Tilikauden tulos}} \times 100$
Oma pääoma / osake, euro =	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä1) 31.12.}}$
P/E-luku =	$\frac{\text{Pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$
Osinkotuotto, % =	$\frac{\text{Nimellisosinko / osake}}{\text{Pörssikurssi 31.12.}}$

¹⁾ ilman omia osakkeita

²⁾ optioiden laimennusvaikutus otettu huomioon osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan ylittäessä määritetyn merkintähinnan



TILINPÄÄTÖS 2021

KONSERNIN TULOSLASKELMA, IFRS

Milj. euroa 1.1.–31.12.	Viite	2021	2020
Liikevaihto	(1)	1 714,1	1 313,8
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	(3)(7)(8)	-1 162,1	-913,4
Bruttokate		552,0	400,4
Liiketoiminnan muut tuotot	(4)	2,9	4,8
Myyntin, markkinoinnin ja tuotekehityksen kulut	(7)(8)	-197,3	-177,6
Hallinnon kulut	(6)(7)(8)	-89,1	-84,8
Liiketoiminnan muut kulut	(5)(7)(8)	-0,3	-22,8
Liikevoitto		268,2	120,0
Rahoitustuotot	(9)	76,4	114,4
Rahoituskulut	(10)	-86,3	-128,4
Voitto ennen veroja		258,2	106,0
Verokulut	(11)	-52,0	-20,0
Tilikauden voitto		206,2	86,0
Jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille		206,2	86,0
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (EPS):	(12)		
Laimentamaton (euroa)		1,49	0,62
Laimennettu (euroa)		1,49	0,62

Milj. euroa 1.1.–31.12.	Viite	2021	2020
KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA			
Tilikauden tulos		206,2	86,0
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi, verojen jälkeen			
Rahavirran suojaukset	(11)	4,4	-1,1
Ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot		54,5	-168,7
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		58,9	-169,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä		265,1	-83,8
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		265,1	-83,8

KONSERNIN TASE, IFRS

Milj. euroa 31.12.	Viite	2021	2020
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	(13)	870,9	824,9
Käyttöoikeusomaisuuserät	(15)	153,5	152,0
Liikearvo	(14)	65,3	79,2
Muut aineettomat hyödykkeet	(14)	21,7	23,6
Osuudet osakkuusyrityksissä	(17)	0,1	0,1
Pitkäaikaiset sijoitukset	(17)	2,9	2,7
Muut saamiset	(16)(18)	6,2	5,7
Laskennalliset verosaamiset	(19)	21,6	21,6
		1 142,1	1 110,0
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	(20)	415,1	329,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(21)(29)	431,6	382,9
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		8,9	10,3
Rahavarat	(22)	385,9	504,2
		1 241,4	1 226,7
Varat yhteensä	(1)	2 383,5	2 336,7

Milj. euroa 31.12.	Viite	2021	2020
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma	(23)(24)		
Osakepääoma		25,4	25,4
Ylikurssirahasto		181,4	181,4
Omat osakkeet		-17,6	-18,2
Muuntoerot		-393,0	-447,5
Arvonmuutosrahasto		1,6	-2,8
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		238,2	238,2
Kertyneet voittovarot		1 591,5	1 544,9
Oma pääoma yhteensä		1 627,6	1 521,3
Velat			
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	(19)	37,8	32,6
Korolliset velat	(27)(29)	246,9	257,3
Muut velat		0,9	0,9
		285,7	290,8
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	(28)	410,6	281,3
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		13,5	6,4
Varaukset	(26)	5,8	7,1
Korolliset velat	(27)(29)	40,3	229,7
		470,3	524,5
Velat yhteensä	(1)	755,9	815,3
Oma pääoma ja velat yhteensä		2 383,5	2 336,7

Operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvaa käyttöpääoman vaihtelua katetaan 500 miljoonan euron määräisellä kotimaisella yritystodistusohjelmalla.

Korolliset velat sisältävät 118,5 miljoonaa euroa pitkäaikaista ja 39,4 miljoonaa euroa lyhytaikaista vuokrasopimusvelkaa.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, IFRS

Milj. euroa 1.1.–31.12.	Viite	2021	2020
Tilikauden voitto		206,2	86,0
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	(7)	157,5	156,0
Rahoitustuotot ja -kulut	(9)(10)	10,0	14,0
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, muut oikaisut		12,9	4,9
Tuloverot	(11)	52,0	20
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta		438,6	280,8
Käyttö pääoman muutos			
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-22,0	121,9
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		-70,8	25,2
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		98,3	22,8
Käyttö pääoman muutos		5,5	169,9
Rahoituserät ja verot			
Saadut korot ja muut rahoituserät		1,7	1,5
Maksetut korot ja muut rahoituserät		-9,1	-7,8
Maksetut tuloverot		-40,2	-22,0
Rahoituserät ja verot		-47,6	-28,3
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)		396,5	422,4
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	(13)(14)	-119,6	-149,9
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		1,7	8,7
Muu investointien rahavirta		-0,8	0,6
Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)		-118,7	-140,6

Milj. euroa 1.1.–31.12.	Viite	2021	2020
Rahoituksen rahavirta			
Omien osakkeiden hankkiminen	(23)	-	-10,2
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		1,4	0,5
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		0,4	-2,2
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)		-203,4	203,4
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)		-0,9	-0,9
Vuokrasopimusvelkojen maksut		-38,5	-28,4
Saadut osingot		0,0	0,0
Maksetut osingot ja muu voitonjako		-158,7	-151,6
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)		-399,8	10,7
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-) (A+B+C)		-122,0	292,5
Rahavarat tilikauden alussa		504,2	218,8
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		3,7	-7,2
Rahavarat tilikauden lopussa	(22)	385,9	504,2

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, IFRS

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

Milj. euroa	Viite	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot -rahasto	Arvon- muutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yht.
Oma pääoma 1.1.2020		25,4	181,4	-8,0	-278,8	-1,8	238,2	1 613,3	1 769,7
Tilikauden tulos								86,0	86,0
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):									
Rahavirran suojaukset						-1,1			-1,1
Nettosijoituksen suojaus									-
Muuntoerot					-168,7				-168,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-168,7	-1,1		86,0	-83,8
Osingonjako	(23)							-158,1	-158,1
Omien osakkeiden hankinta				-10,2					-10,2
Osakeperusteiset maksut	(24)							3,7	3,7
Muut muutokset									-
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				-10,2				-154,4	-164,6
Oma pääoma 31.12.2020		25,4	181,4	-18,2	-447,5	-2,8	238,2	1 544,9	1 521,3
Oma pääoma 1.1.2021		25,4	181,4	-18,2	-447,5	-2,8	238,2	1 544,9	1 521,3
Tilikauden tulos								206,2	206,2
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):									
Rahavirran suojaukset						4,4			4,4
Nettosijoituksen suojaus									-
Muuntoerot					54,5				54,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä					54,5	4,4		206,2	265,1
Osingonjako	(23)							-165,9	-165,9
Omien osakkeiden hankinta									-
Osakeperusteiset maksut	(24)							6,8	6,8
Muut muutokset				0,7				-0,5	0,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				0,7				-159,5	-158,9
Oma pääoma 31.12.2021		25,4	181,4	-17,6	-393,0	1,6	238,2	1 591,5	1 627,6

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Perustiedot

Nokian Renkaat Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Nokia. Nokian Renkaat Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä vuodesta 1995 lähtien.

Nokian Renkaat -konserni kehittää ja valmistaa henkilö- ja jakeluautoihin kesä- ja talvirenkaita sekä raskaiden koneiden erikoisrenkaita. Konserni valmistaa myös pinnoitusmateriaaleja sekä pinnoittaa renkaita. Lisäksi konserniin kuuluu Pohjoismaiden suurin ja kattavin renkaiden vähittäismyyntiketju, Vianor. Konsernin ydinliiketoiminta-alueet ovat Henkilöautorenkaat, Raskaat Renkaat ja Vianor.

Nokian Renkaat Oyj:n hallitus on kokouksessaan 8.2.2022 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavilla yhtiön pääkonttorista Pirkkalaistie 7, 37101 Nokia ja internet-osoitteesta www.nokianrenkaat.fi.

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2021 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen

kirjanpito-laissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä kansainvälisten tilinpäätösstandardien soveltamisesta annetussa Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyistä standardeista ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei seuraavissa laadintaperiaatteissa ole toisin mainittu.

Uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat (IAS 8.28)

Konserni sovelsi ensimmäistä kertaa tiettyjä standardeja ja muutoksia, jotka ovat voimassa vuosittain 1.1.2021 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla (ellei toisin mainita). Konserni ei ole ottanut ennenaikaisesti käyttöön muita standardeja tai tulkintoja, jotka on julkaistu mutta eivät vielä ole voimassa.

- Koron vertailuindeksin uudistus – Vaihe 2: Muutokset IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 ja IFRS 16
- COVID-19:ään liittyvät vuokramyönnot 30.6.2021 jälkeen Muutokset IFRS 16:een

Näillä muutoksilla ei ollut vaikutusta konsernin konsernitilinpäätökseen.

Standardit, jotka ovat julkaistu, mutta eivät vielä tulleet vielä voimaan

Konsernin kannalta merkitykselliset uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat, jotka

ovat julkaistu, mutta eivät vielä voimassa. Konserni aikoo ottaa nämä uudet ja päivitetty standardit ja tulkinnat käyttöön, kun ne tulevat voimaan ja jos niillä on vaikutusta laskentaperiaatteisiin.

- Muutokset IAS 1:een: Velkojen luokittelu lyhyt- ja pitkäaikaisiksi (1.1.2023)
- Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet: Muutokset IAS 16:een (1.1.2022)
- Tappiolliset sopimukset – Sopimuksen täyttämistä aiheutuvat kustannukset – Muutokset IAS 37:ään (1.1.2022)
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit – ”10 prosentin testi” rahoitusvelkojen taseesta pois kirjaamisessa (1.1.2022)
- Kirjanpidollisten arvioiden määritelmä – Muutokset IAS 8:aan (1.1.2023)
- Tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevat tiedot – Muutokset IAS 1:een ja IFRS-käytäntöön 2 (1.1.2023)

Konserni arvioi parhaillaan muutosten vaikutusta selvittääkseen, mitä vaikutuksia niillä on konsernitilinpäätökseen.

IFRS-standardit ovat jatkuvan kehityksen alla. Konserni ottaa uudet standardit käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä tai seuraavan tilikauden alusta lähtien.

Arvioiden käyttö

Konsernitilinpäätöksen laadinta IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen

määriin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Arvioita on käytetty mm. määritettäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, omaisuuden arvostuksessa (liitetieto 13, 14, 15), liikearvon ja muiden omaisuuserien arvon alentumisten testauksessa (liitetieto 14) sekä laskennallisten verosaamisten (liitetieto 19) hyödyntämiseen tulevaisuudessa. Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä ja arviot voivat hyvinkin poiketa näistä tehdystä arvioista ja oletuksista. Arvioiden ja oletusten toteutumista seurataan säännöllisesti.

Vuonna 2021 COVID-19 -pandemiasta johtuvat epävarmuudet ovat pienentyneet ja rengastoimialan kysyntä on selkeästi parantunut vuoden 2020 tilanteesta.

Omaisuuserien arvon alentumiseen liittyy johdon harkintaa edellyttäviä arvioita. Yhtiö arvioi myös COVID-19 -pandemian vaikutuksen arvon alentumisten kannalta. COVID-19 -pandemialla ei ole ollut vaikutusta tällä tai viime tilikaudella tehtyihin alaskirjauksiin tai omaisuuserien kirjanpitoarvoihin. Tehdyistä alakirjauksista ja johdon arviosta on kerrottu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 14.

Yhtiö päivitti myyntisaatavista odotettavissa olevia luottotappioita koskevan mallinsa vuoden 2020 lopussa. Mallin päivitys ei aiheuttanut merkittävää kasvua myyntisaatavien odotettavissa oleviin luottotappioihin tilikaudella 2020 eikä 2021. Luottotappioita ja

myyntisaamisten erääntymistä ja arvon alentumista on käsitelty liitetiedossa 29.

Konserni noudattaa IFRS 16 -standardin mukaista ohjeistusta vuokrasaamisen määrittämiseen. Sellaisten vuokrasopimusten kohdalla, joissa vuokrasopimuksen voimassaoloaika on määritelty toistaiseksi voimassa olevaksi, sovelletaan johdon harkintaan perustuvaa odotettavissa olevaa vuokra-aikaa. Odotettavissa olevan vuokra-ajan määrittämisessä on huomioitu myös vuokrasopimukseen sisältyvien, esimerkiksi sopimuksen ennaikaiseen päättämiseen liittyvien sanktioiden taloudelliset vaikutukset yhtiölle. Vuokra-ajan jatkamis- ja päättämisoptiot on huomioitu vuokra-ajan pituuden määrittelyssä standardin ohjeistuksen mukaan. Jatkamisoptio lasketaan mukaan vuokra-aikaan, jos on kohtuullisen varmaa, että jatkamisoptio käytetään ja vastaavasti, mikäli on kohtuullisen varmaa, että päättämisoptiota ei käytetä, option kattama ajanjakso lasketaan mukaan vuokra-aikaan. Silloin kun sopimus sisältää vuokrasopimuskomponentin ja sen lisäksi muun kuin vuokrasopimuskomponentin, konserni erottaa muut kuin vuokrasopimuskomponentit, kuten huollot, palvelut, jne. vuokrasopimuksissa mainituin erillishinnoin tai arvioon perustuen. Mikäli vuokra-aika on toistaiseksi voimassa oleva, arviotaessa odotettua vuokra-aikaa käytetään johdon harkintaa ja tämän mukaan toistaiseksi voimassa olevat sopimukset kirjataan kolmeksi vuodeksi.

Yhtiön riskeihin sisältyvät strategiset, operatiiviset ja taloudelliset riskit. Arvioihin sisältyvät keskeiset riskit käsittävät maariskin sekä riskit, jotka liittyvät renkaiden haastavaan hinnoitteluympäristöön liittyen raaka-aineiden

hintakehitykseen. Riskejä seurataan ja arvioidaan säännöllisesti osana riskienhallintaohjelmaa. Merkittävimmät riskit ovat esitelty tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 33.

Yhtiön tietoon ei ole tullut tilinpäätöksen hyväksymishetken mennessä informaatiota sellaisista tilikauden päättymisajankohdan arvioihin liittyvistä merkittävistä epävarmuustekijöistä tai muutoksista keskeisiin tulevaisuutta koskeviin oletuksiin, joiden perusteella olisi olemassa merkittävä riski varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen olennaisista muutoksista seuraavan tilikauden aikana.

Johdon harkintaan perustuvat ratkaisut

Pilvipalvelujen käyttöönottokustannusten aktivointien osalta johto on käyttänyt erillistä harkintaa, kun se arvioi IFRICin keväällä 2021 antaman päätöksen mukaisten aktivointikriteerien täyttymistä. Yhtiön johto arvioi valmiit ja käynnissä olevat pilvipalvelusopimukset ja totesi, että aktivoitujen käyttöönottokustannusten määrä on vähäinen suhteessa koko konsernin aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoon. Pilvipalvelujen käyttöönottokustannukset aktivoidaan, kun yhtiö pystyy yksilöimään aktivoidun hyödykkeen ja hyödyke on yhtiön määräysvallassa.

Yhtiön myynnin olennainen osa on tavanomaista yritysten välistä tavarakauppa, jossa laskutus tapahtuu normaalein ehdoin tavaran toimituksen yhteydessä eikä siihen liity merkittävää harkintaa. Yhtiön johto on käyttänyt kuitenkin harkintaa, kun arvioi tuotteen kontrollin siirtymisajankohtaa yhtiöltä jälleenmyyntisopimusten kohdalla.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyrityksen, Nokian Renkaat Oyj:n, sekä kaikki tytäryritykset, joissa emoyrityksellä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyrityksellä on muutoin määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa.

Osakkuusyrittymät, joissa konsernin osuus äänimäärästä on 20–50 % ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrittymässä ylittää osuuden osakkuusyrittymässä, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyrittymään liittyen. Osuus osakkuusyrittymässä sisältää osakkuusyrittymän tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut osakkuusyrittymään tehdyn pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyrittymään. Konsernilla ei ole osakkuusyhtiöitä 2020 eikä 2021 tilinpäätöshetkillä.

Yhteisjärjestelyssä konserni on sopimukseen perustuvalla järjestelyllä sitoutunut pitämään yhteisen määräysvallan merkityksellisistä taloudellisista ja liiketoiminnallisista periaatteista yhden tai useamman osapuolen kanssa. Yhteisjärjestely on joko yhteinen toiminto tai yhteisyrittymä. Yhteisyrittymä on järjestely, jossa konsernilla on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen; yhteisessä

toiminnossa puolestaan konsernilla on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita. Nokianvirran Energia Oy käsitellään yhteisenä toimintona, sillä osapuolet käyttävät yhtiössä yhteistä määräysvaltaa noudattaen ns. Mankala-periaatetta, missä yhtiön ei ole tarkoitus tehdä voittoa ja järjestelyn osapuolet ovat sitoutuneet käyttämään koko tuotoksen. Nokianvirran Energia Oy yhdistellään konserniyhtiönä suhteellisella konsolidointimenetelmällä rivi riviltä 32,3 % omistusosuuden mukaisesti.

Hankitut tytäryrittymät sisällytetään tilinpäätökseen käyttäen hankintamenetelmää, jonka mukaan hankitun yrityksen varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryrittymän hankintameno ylittää hankitun yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdolisten velkojen käyvän nettoarvon. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, kirjataan kuluiksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu velaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan. IFRS:n mukaan liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan liikearvojen mahdollinen arvonalentuminen testataan vuosittain. Tilikauden aikana hankitut tytäryrittymät sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetken saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat

katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä yrityksissä avoimina olevat valuuttamääräiset tase-erät arvostetaan Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Jos Euroopan Keskuspankki ei noteeraa valuuttaa, käytetään kyseisen maan keskuspankin ilmoittamia kursseja. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät sekä rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Ulkomaiset konserniyritykset

Ulkomaalaisten tytäryritysten taseet on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän kursseja ja tuloslaskelmat kuukausittain käyttäen kuukauden keskikursseja. Tytäryritysten tuloslaskelmien ja taseiden muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu omana eränään muihin laajan tuloksen eriin ja oman pääoman muuntoerot -rahastoon. Ulkomaisten yritysten hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeisten voittojen ja tappioiden muuntamisesta syntyvät kurssierot esitetään laajassa tuloslaskelmassa ja oman pääoman muuntoerot -rahastossa. Jos ulkomaiselle yksikölle myönnetyn lainan takaisinmaksua ei ole suunniteltu tai takaisinmaksu ei ole todennäköistä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa, se käsitellään osana ulkomaiseen yksikköön tehtyä nettosijoitusta ja siitä syntyvät kurssierot esitetään laajassa tuloslaskelmassa ja oman pääoman muuntoerot -rahastossa.

Kun tytäryritys myydään osittain tai kokonaan, tähän liittyneet kertyneet muuntoerot kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja muista lyhytaikaisista sijoituksista, kuten esimerkiksi yritystodistuksista ja pankkitalletuksista.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusinstrumenttien luokittelu

Merkitessään rahoitusvaroihin kuuluvan erän taseeseensa konserni luokittelee erän yhteen seuraavista arvostusryhmistä:

- jaksotettuun hankintamenuon
- käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti

Tätä ryhmittelyä sovelletaan myöhempään arvostamiseen ja tulosvaikutteiseen kirjaamiseen. Luokittelu perustuu erän hallinnoimiseen käytettyyn liiketoimintamalliin ja erästä saatavien rahavirtojen luonteeseen.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon myöhemmin arvostettavaksi, kun tavoitteena on rahoitusvarojen hallussapito sopimusperusteisiin pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksuihin liittyvien rahavirtojen keräämiseksi. Konsernissa lähtökohtaisesti tähän arvostusryhmään kuuluvat myyntisaamiset, lainasaamiset ja rahavarat sisältäen likvidit lyhytaikaiset sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin.

Rahoitusvaroihin kuuluva velkainstrumenttiera luokitellaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta myöhemmin arvostettavaksi, kun tavoitteena on sekä rahoitusvarojen hallussapito sopimusperusteisiin pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksuihin liittyvien rahavirtojen keräämiseksi, että myydä näitä rahoitusvaroja.

Jos rahoitusvaroihin kuuluvan erän hallussapidolle on muita liiketoiminnallisia tavoitteita kuin edellä mainitut, luokitellaan se käypään arvoon tulosvaikutteisesti myöhemmin arvostettavaksi. Konsernin johdannaisvarat sisältyvät tähän ryhmään. Merkitessään taseeseensa sijoituksen oman pääoman ehtoiseen instrumenttiin konserni voi kuitenkin tehdä peruuttamattoman valinnan käypien arvojen myöhempien muutosten esittämisestä muissa laajan tuloksen erissä. Valinta tehdään aina sijoituskohtaisesti. Konserni määrittelee tyypillisesti sijoitukset noteerattuihin ja noteeraamattomiin osakkeisiin, jotka eivät ole kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen ryhmään.

Rahoitusvelat luokitellaan joko jaksotettuun hankintamenuon tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti myöhemmin arvostettavien ryhmään. Rahoitusvelka kuuluu käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavien ryhmään, jos se on kaupankäyntitarkoituksessa pidettävä, johdannainen tai se on nimenomaisesti tähän ryhmään luokiteltu. Muut rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon arvostettavien ryhmään. Konsernin rahoitusvelat on luokiteltu jaksotettuun hankintamenuon lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavia johdannaisvelkoja.

Rahoitusinstrumenttien arvostaminen

Rahoitusvarat ja -velat arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon mahdollisilla transaktiomenoilla huomioituna ja ne sisältyvät taseessa lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin tai velkoihin erääntymisensä perusteella. Myöhempi arvostaminen tapahtuu rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvelan arvostusryhmän mukaisesti jaksotettuun hankintamenuon, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Konserni kirjaa jokaisena raportointipäivänä odotettavissa olevia luottotappioita varten tappiota koskevan vähennyserän rahoitusvaroihin kuuluvasta omaisuuserästä, ellei sitä ole arvostettu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Määrittäessään odotettavissa olevien luottotappioiden määrää konserni tarkastelee toteutuneita luottotappioita, vallitsevia olosuhteita ja ennusteita tulevista talouden olosuhteista.

Myyntisaamisten osalta konserni käyttää yksinkertaistettua lähestymistapaa, jossa myyntisaamisiin kirjattava arvonalentuminen vastaa odotettavissa olevia luottotappioita myyntisaamisten koko voimassaoloajalta.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Konserni käyttää johdannaissopimuksia valuutta- ja korkoriskin sekä hyödykehintariskin suojaamistarkoituksessa. Johdannaissopimukset kirjataan taseeseen alun perin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin tilinpäätöksissä käypään arvoon. Johdannaisten käypien arvojen

määrittämisessä käytetään julkisesti noteerattuja markkinahintoja ja -kurseja sekä yleisesti käytössä olevia arvostusmalleja. Arvostusmalleissa käytetyt tiedot ja oletukset perustuvat todennettavissa oleviin markkinahintoihin ja -arvoihin.

Johdannaisopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin, paitsi jos ne on määritetty suojausinstrumenteiksi, jolloin niihin sovelletaan suojauslaskennan mukaista suojaussuhteen kirjanpitokäsittelyä.

Konsernin valuuttamääräisen liiketoiminnan rahavirtojen suojaukseen käytettyihin johdannaisiin ei pääsääntöisesti sovelleta suojauslaskentaa.

Suojauslaskentaa voidaan käyttää käypään arvoon arvostamisesta johtuvan volatiliiteetin vähentämiseksi tuloslaskelmassa. Tällöin suojausinstrumentin ja suojauskohteen välinen kirjanpidollinen epäsymmetria poistuu molempien vaikuttaessa tulokseen samanaikaisesti. Konserni voi määrittää johdannaisopimuksia suojausinstrumenteiksi suojautuessaan rahavirtojen vaihtelulta, joka johtuu muutoksista valuuttakursseissa, koroissa tai hyödykkeiden hinnoissa. Lisäksi konserni voi tarvittaessa määrittää johdannaisopimuksia tai muita rahoitusinstrumentteja suojausinstrumenteiksi suojautuessaan ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen valuuttakurssiriskiltä.

Suojauslaskennan alaista suojaussuhdetta aloitettaessa konserni laatii määrittämisen ja dokumentaation suojaussuhteesta, riskienhallinnan tavoitteesta ja suojaukseen ryhtymisen strategiasta. Dokumentaatio sisältää arvion suojauksen tehokkuutta koskevien vaatimusten täyttymisestä suojaussuhteessa. Konserni pyrkii valitsemaan suojausinstrumentit

siten, että ne eivät aiheuta tehotonta osuutta.

Rahavirran suojaukset

Rahavirran suojauksissa suojausinstrumentin käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja se kertyy oman pääoman rahavirran suojausrahastoon. Mahdollinen käyvän arvon muutoksen tehoton osuus kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Suojausrahastoon kertynyt määrä siirretään tulosvaikutteiseksi, kun suojauskohde vaikuttaa tulokseen.

Konserni voi soveltaa suojauslaskentaa koronvaihtosopimuksiin, joilla vaihtuvakorkoisia lainoja on muutettu kiinteäkorkoisiksi, ja koron- ja valuuttavaihtosopimuksiin, joilla valuuttamääräisiä vaihtuvakorkoisia lainasaamisia on muutettu toimintavaluuttamääräisiksi vaihtuvakorkoisiksi lainasaamisiksi. Sekä suojauksen tehokkaaseen että tehottoon osuuteen liittyvät voitot tai tappiot esitetään tuloslaskelmassa rahoituserissä.

Konsernin ennustettuun sähkönhankintaan liittyvää hintariskiä Suomessa suojataan sähköjohdannaisilla, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Konserni voi suojata erikseen sähkön hintariskin kahta komponenttia, systeemihintaa ja aluehintaeroa, tai näiden komponenttien muodostamaa kokonaisuutta. Suojauksen tehokkaaseen osaan liittyvä voitto tai tappio esitetään tuloslaskelmassa myytyjä suoritteita vastaavissa kuluissa ja tehoton osa kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukset

Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksia käsitellään kuten

rahavirran suojauksia. Suojausinstrumentin käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja se kertyy oman pääoman muuntoerot-rahastoon. Mahdollinen käyvän arvon muutoksen tehoton osuus kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Omaan pääomaan kertynyt määrä siirretään tulosvaikutteiseksi, kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan osittain tai kokonaan.

Konsernilla ei ole tällä hetkellä ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksia.

Tuloutusperiaate

Nokian Renkaat -konserni kehittää ja valmistaa henkilö- ja jakeluautoihin kesä- ja talvirenkaita sekä raskaiden koneiden erikoisrenkaita. Konserniin kuuluu myös renkaiden vähittäismyyntiketju Vianor. Konserni valmistaa myös pinnoitusmateriaaleja sekä pinnoittaa renkaita. Konsernin liiketoimintayksiköt ovat Henkilöautonrenkaat, Raskaat Renkaat ja Vianor. Valittu liiketoimintarakenne kuvaa mm. liiketoimintayksiköiden myyntituottojen erilaista luonnetta ja sykliisyyttä. Maantieteelliset alueet antavat lisätietoa liiketoimintojen alueellisista kokoluokista ja markkinoihin sisältyvistä erilaisista epävarmuuksista. Yhtiötä johdetaan näiden yllä mainittujen liiketoimintayksiköiden ja maantieteellisten alueiden kautta.

Yhtiön suoritusvelvoite täyttyy ja tuloutus tehdään, kun tuote tai palvelu toimitetaan. Palvelujen ja tuotteiden myynti muodostavat erilliset suoritusveloitteet. Yhtiön liikevaihdosta olennainen osa koostuu tavanomaisesta yritysten välisestä tavarakaupasta, jossa laskutus tapahtuu normaalein ehdoin tavarantoimituksen yhteydessä. Tuotot tuotteiden myynnistä kirjataan, kun

tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut, niiden hallintaoikeus ja todellinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle sopimusehtojen mukaisesti sekä maksusuoritus on todennäköinen. Liikevaihtoon sisältyy myös vähäisessä määrin palvelujen myyntiä. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Yhtiön liiketoiminnalle ei ole tyyppillistä yli ajan tulouttaminen vaan yksi suoritevelvoite, jota vastaa yksi tuloutusajankohta. Laskutus tapahtuu normaalein ehdoin tavarantoimituksen yhteydessä.

Myyntituotot sekä tuotteista että palveluista raportoidaan liikevaihtorivillä. Maksuehdot ovat pisimmilläänkin enintään 12 kk. Näin ollen rahoituskomponenttia ei ole erotettu. Palautusten vaikutus tilinpäätökseen on vähäistä. Yhtiö toimii pääosin renkaiden jälkiasennusmarkkinalla, jossa tuotteiden palautuskäytännöt saattavat poiketa renkaiden ensiasennusmarkkinasta. Konsernin laajalti käyttämät sopimusmallit eivät lähtökohtaisesti salli jo myytyjen tuotteiden palauttamista asiakkaan aloitteesta, ellei toimituksessa ole virhettä tai sopimuskohtaisesti ole toisin kirjallisesti sovittu.

Hyvityksiä ja muita myyntihintaan vaikuttavia tekijöitä seurataan määritetäessä kauppahintaa. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla. Yhtiö myy renkaita pääasiallisesti omille suorille asiakkailleen ja myöntää näille volyymsidonnaisia alennuksia. Tavaraa tuloutettaessa yhtiö ottaa huomioon asiakkaille annettavat alennukset. Tilikauden aikana arvio perustuu asiakkaiden antamiin arvioihin tulevasta volyymeistä sekä toisaalta jo toteutuneisiin volyymeihin. Tilinpäätöshetkellä

alennus perustuu tilinpäätöshetkellä toteutuneeseen volyymiin.

Myyntisaamiset on merkitty taseeseen alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti ja valuuttamääräiset erät Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin arvostettuina. Myyntisaamiset muuttuvat, jos saamisia kirjataan luottotappiokirjauksella. Luottotappiovarauksia on olemassa kolmenlaisia: konsernitason IFRS 9, paikallinen ja lakisääteinen luottotappiovaraus. Myyntituotot asiakasopimuksista raportoidaan liikevaihtorivillä ja luottotappiot raportoidaan erikseen liikevaihdosta liiketoiminnan muissa kuluissa.

Ennakot asiakkailta eivät ole tilinpäätöksen kannalta tai myyntiin verrattuna olennainen erä. Laskutetut myynnin alennukset kirjataan myyntisaamisten hyvityksenä. Asiakkailta saatuja ennakomaksuja ei kirjata myyntisaamiin vaan velaksi.

Yhtiön myymillä tuotteilla on tavanomainen takuu-aika. Lisäksi rajallisilla markkinoilla on joillekin Hakka-tuotteille käytössä ns. Hakka-turva -takuu, joka korvaa tavanomaisen takuun ulkopuolelle jääviä renkaan rikkoutumisia.

Vuokrasopimukset

IIFRS 16 standardin mukaan taseeseen kirjataan sopimuksen alkaessa kaikki vuokrasopimukseen liittyvät omaisuuserät (käyttöoikeusomaisuuserät) ja tulevia vuokranmaksuja koskeva rahoitusvelka (vuokrasopimusvelka).

Konserni toimii pääsääntöisesti vuokralle ottajana. Suurin osa IFRS 16 perusteella käyttöoikeusomaisuudeksi tunnistetuista vuokrasopimuksista koskee Vianor-ketjun kiinteistöjä sekä varastoja.

Konserni vuokralle ottajana

Nokian Renkaat kirjaa vuokratun hyödykkeen ja siihen liittyvän vuokravastuun vuokrasopimuksen alkamispäivänä lukuun ottamatta lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ja vähäarvoisia vuokrasopimuksia.

- Vuokrasopimus katsotaan lyhytaikaiseksi, jos vuokra-aika on enintään 12 kuukautta eikä sisällä jatko-optiota.
- Vuokrasopimus katsotaan arvottaan vähäiseksi, jos olennaisuusrajat eivät täyty.

Konserni soveltaa tätä ohjetta kaikkiin omaisuusluokkiin, lukuun ottamatta ajoneuvoleasingsopimuksia, jotka kirjataan IFRS 16:n mukaan, vaikka niiden sopimuskausi olisi alle 12 kuukautta tai siihen liittyvä omaisuus katsotaan vähäarvoiseksi.

Vuokra-aika määritellään vuokrasopimuksen ei-purettavissa olevaksi ajanjaksoksi ottaen huomioon jatko- ja irtisanomismahdollisuudet, mikäli on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää kyseiset optiot. Mikäli vuokra-aika on toistaiseksi voimassa oleva, arviotaessa odotettua vuokra-aikaa käytetään johdon harkintaa ja tämän perusteella toistaiseksi voimassa olevat sopimukset kirjataan suunnitelujakson perusteella yleensä kolmeksi vuodeksi.

IFRS 16:n mukainen vuokravastuu kirjataan vuokrasopimuksen alkamispäivänä ja arvostetaan vuokra-ajan vuokramaksujen nykyarvoon. Vuokrasopimuskohtaisen diskonttauskoron määrittämisessä käytetyt kriteerit ovat omaisuuserän luokka, maantieteellinen sijainti, valuutta, riskittömän koron maturiteetti ja vuokralaisen luottoriskipreemio. Kun sopimus sisältää leasingkomponentin ja

ei-vuokraosan, Nokian Renkaat erottaa ei-vuokrakomponentit, kuten ylläpito tai palvelut, joko vuokrasopimuksessa annettujen erillisten hintojen perusteella tai arvioiden perusteella. Vuokravelka arvostetaan uudelleen vastaavalla vaikutuksella siihen liittyvään vuokrattavaan hyödykkeeseen, kun tulevaisia leasingmaksuissa tapahtuu muutos sopimuksen uudelleen neuvottelun, indeksien muutoksen tai optioiden uudelleenarvioinnin vuoksi.

Vuokrattu hyödyke koostuu alkuperäisestä vuokravastuusta, mahdollisista alkuperäisistä välittömistä kuluista vähennettynä vuokralle antajan myöntämällä kannustimilla. Se arvostetaan hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Kaikki uudelleenarvioinnit ovat linjassa vuokravastuun uudelleenarvioinnin kanssa. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan tasapoistoina vuokra-ajan kuluessa. Aiheesta on liitetieto 15.

Konserni vuokralle antajana

Vuokralle antaja luokittelee kunkin vuokrasopimuksen joko rahoitus- tai operatiiviseksi vuokrasopimukseksi IFRS 16 -standardin mukaisesti. Jos vuokrasopimuksella siirretään olennaisilta osin kaikki omaisuuserän omistamiseen liittyvät riskit ja edut, se katsotaan rahoitusleasingopimukseksi, muutoin vuokrasopimus katsotaan operatiiviseksi vuokrasopimukseksi. Rahoitusleasingopimuksella pidettävät varat kirjataan taseeseen saamisiksi määränä, joka vastaa vuokrasopimuksen nettoinvestointia.

Operatiivisilla vuokrasopimuksilla vuokralle annetut omaisuuserät sisältyvät taseeseen aineettomiin hyödykkeisiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Nämä omaisuuserät poistetaan niiden

taloudellisen vaikutusajan kuluessa kuten omaan käyttöön tarkoitetut omaisuuserät. Operatiivisista vuokrasopimuksista saadut tuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konsernin kannalta vuokralle antajana toimiminen on hyvin vähäistä.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot raportoidaan osana myynnin, markkinoinnin ja tuotekehityksen kulua sinä tilikautena, jolloin ne syntyvät. Tuotekehitysprojektien menot aktivoidaan tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustannuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia, ja ne poistetaan systemaattisesti vaikutusaikanaan. Poistoaika on 3–5 vuotta.

Saadut avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut avustukset kirjataan tilikauden tuloslaskelmaan kulunoikaisuina. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset vähentävät niiden hankintamenoa.

Liiketulos

Konserni on määrittänyt liikeluoksen seuraavasti: liiketulos on nettosumma, jossa liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, ja siitä vähennetään myytyjä suoritteita vastaavat kulut, myynnin, markkinoinnin ja tuotekehityksen kulut, hallinnon kulut ja liiketoiminnan muut kulut. Liiketulos ei sisällä kurssieroja. Jos liiketulos on positiivinen, voidaan käyttää myös termiä liikevoitto.

Vieraan pääoman menot

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin tai aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvien, pitkää käyttöönottoaika edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeiden hankintamenoajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Konserni ei ole aktivoinut vieraan pääoman menoja 2020 tai 2021.

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtymien tilikauden tulokseen tai osingonjakoon perustuvat verot ja laskennallisten verojen muutos sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu. Näiden viivästyskorot kirjataan rahoituskuluihin. Suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloslaskelman eriin. Osuusosakkuusyritysten tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaikutuksen.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan omaisuus- ja velkaerien kirjanpito- sekä verotuksellisten arvojen väliaikaisista eroista tilinpäätöspäivään mennessä hyväksytyillä verokannoilla. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, hankittujen yritysten nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, rahoitusvarojen ja suojausinstrumenttien arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista ja muista varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käytämättömistä verotuksellisista tappioista. Myös tytäryhtymien jakamattomien

voittovarojen verovaikutuksesta kirjataan laskennallinen verovelka, jos voitonjako on todennäköinen ja se aiheuttaa veroseuraamuksia.

Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää voimassaoloaikanaan tulevissa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Johdon harkinta on kirjaamisen edellytys määrittäessä verosaamisten määrää suhteessa tappioiden käyttöaikaan ja ennustettavissa olevien tulevien tuottojen tasoon. Laskennallista veroa ei kirjata liikearvosta, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista.

Nokian Renkaat on kirjannut tilinpäätökseensä laskennallisia verosaamia ja -velkoja, joiden johdon arviointiin perustuen oletetaan realisoituvan tuloslaskelmaan kirjattaviksi tulevaisuudessa. Johdon arvioissa, joiden taustalla on epävarmoja verotuksellisia tilanteita, tukeudutaan ulkopuolisiin asiantuntijoihin.

Nokian Renkaat pyrkii liiketoimintojen verotuksen ennakoitavuuteen ja läpinäkyvyyteen eri maissa. Nokian Renkaiden tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Yhdysvalloissa ja Venäjällä, näihin kohdistuvat myös suurimmat tunnistetut epävarmuustekijät verojen kannalta.

OECD, Euroopan Unioni ja eri maiden muuttuva verolainsäädäntö ja raportointivaatimukset asettavat haasteita verotuksen ja veroraportoinnin kannalta. Raportointivaatimusten täyttäminen vaatii jatkuvaa järjestelmä- ja prosessikehitystä. Venäjällä olemme investoineet uuteen veroraportoinnin ratkaisuun, jonka tarkoituksena on lisätä läpinäkyvyyttä yhtiön ja veroviranomaisen välillä. Järjestelmä on tarkoitettu ottaa käyttöön vuonna

2024. Teollisen tuotannon aloittaminen Yhdysvalloissa vuoden 2020 aikana on lisännyt haasteita myös verolaskennan ja maksamisen vaatimustenmukaisuuden osalta.

Kansainvälisen liiketoimintaympäristön luonne altistaa tavanomaisille verotarkastuksille ja -riidoille eri maissa. Nokian Renkaat on luonut veropolitiikan ja yhdenmukaistanut toimintatapoja konsernin toimintamaissa selkeyttääkseen vastuita ja pienentääkseen verotuksellisia riskejä. Nokian Renkailla ei ole käynnissä merkittäviä veroriitoja eikä erityistä ajankoh-taista riskiä pystytäkään yksilöimään. Nokian Renkaat on käynnistänyt ennakkollisia keskusteluita eri maiden viranomaisten kanssa sopiakseen toimintamallinsa tai yhtiörakenteen muutoksien verotuksesta veroriskien minimoimiseksi.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden lukumäärästä.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa on otettu huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuntamisen laimentava vaikutus. Laimentavina instrumentteina konsernilla on aiemmin ollut osakeoptioita sekä vaihtovelkakirjoja. Tällä hetkellä konsernilla ei ole kumpiakaan. Optioiden laimennus on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetelmällä (treasury stock method). Laimennuksessa osakekohtaisen tuloksen jakajaan sisällytetään myös optioiden

oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet ja niistä saaduilla varoilla oletetaan ostetun omia osakkeita tilikauden keskimääräisellä markkinahinnalla. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos optioiden voimassa oleva osakkeen merkintähinta ylittää osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan. Vaihtovelkakirjat on oletettu muutetun osakkeiksi liikkeesseen laskun jälkeen.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyhtymien hankkimien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Hankittujen tytäryhtymien aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Kuluvasta käyttöomaisuudesta tehdään tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikään. Poistot esitetään lisättynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla.

Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintameno vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää käyttöönottoaika edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeen hankintamenoajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Poistot perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin pitoaikoihin:

Rakennukset	20–40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–20 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	10–40 vuotta
Maa-alueista ei tehdä poistoja.	

Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajoja muutetaan vastavasti.

Tavanomaiset kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tilikauden kuluksi. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos yritykselle koituu taloudellista hyötyä yli olemassa olevan hyödykkeen alun perin arvioidun suoritus-tason. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoistoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineel-listen käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun esiintyy jokin viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, aktivoidut kehittämis-menot, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit sekä ohjelmistot. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat oikeudet arvostetaan käypään arvoon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Muut aineettomat

hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty todennäköisesti koituu yrityksen hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutettavat menot merkitään taseeseen ainoastaan, jos ne lisäävät taloudellista hyötyä yli alun perin arvioidun suoritus-tason. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomat hyödykkeet esitetään taseessa hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvien, pitkää käyttöönottoaikaa edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeen hankintamenuon ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat 3–10 vuotta.

Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvon alentumisesta. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvojen ja keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen testataan kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin

riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuville menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön avulla on saatavissa. Arvonalennuksena kirjataan tuloslaskelmaan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän ja se kohdistetaan taseessa ensin vähentämään yksikön liikearvoa ja sen jälkeen tasasuhteisesti muita omaisuuseriä. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalentuminen peruutetaan kuitenkin korkeintaan siihen omaisuuserän poistoilla vähennettyyn kirjanpitoarvoon, mikä se taseessa olisi ollut ilman aiemmin kirjattua arvonalentumista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta missään tilanteessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään noudattaen pääosin standardikustannuslaskentaa. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista ilman vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiarvo on arvioitu tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta sekä myynnistä

johtuvilla menoilla. Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttiudesta johtuva arvon alentuminen.

Osinko

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Oma pääoma

Konsernin hankkimien omien osakkeiden hankintameno vähennetään omasta pääomasta. Kun nämä osakkeet myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus, merkitään omaan pääomaan.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, ympäristövelvoitteisiin, oikeudenkäynteihin ja veroriskeihin. Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korvaamisesta aiheutuvat kustannukset takuuajana. Varaukset ovat tilinpäätöshetken parhaita arvioita ja perustuvat kokemukseen takuukulujen tasosta.

Ehdolliset velat ja ehdolliset varat

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt

mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Ehdollinen omaisuuserä on vastaavasti aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen omaisuuserä, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Mikäli taloudellisen hyödyn toteutuminen on todennäköistä, ehdollinen omaisuuserä esitetään liitetiedoissa.

Työsuhde-etuudet

Eläkeveloitteet

Konserniyrityksillä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuusperusteisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Konsernin kaikki olennaiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

Osakeperusteiset maksut

Osakepalkkiot arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasae- rinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Osakkeina maksettava määrä kirjataan suoraan oman pääoman lisäykseksi. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu konsernin arvioon osakkeiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson

lopussa. Ei-markkinaperusteisten ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä osakkeen käypään arvoon, vaan ne huomioidaan lopullisessa osakkeiden määrässä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Käteisvaroina maksettavan määrän käypä arvo päivitetään samoin jokaisena tilinpäätöspäivänä ja kirjataan omaan pääomaan. Sekä osakkeina että käteisvaroina maksettavien määrien arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä luokitellaan myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuville menoilla vähennettyyn käypään arvoon, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä ja myynnin toteutumisen katsotaan olevan erittäin todennäköistä.

Lopetettu toiminto on yhteisön osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka edustaa erillistä keskeistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta.

Konsernin vuosien 2021 ja 2020 tilinpäätöksissä ei ole myytävänä olevia pitkäaikaisia omaisuuseriä eikä lopetettuja toimintoja.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. TOIMINTASEGMENTIT

Konsernin ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä toimii konsernin johtoryhmä. Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen segmenttijaon mukaisesti. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja taloudelliseen raportointiin. Toimintasegmenttien suoriutumista arvioidaan liiketuloksen kautta, joka on suoraan verrannollinen konsernitilinpäätöksen liikevoiton tai -tappion kanssa.

Toimintasegmentit koostuvat liiketoiminnoista, jotka tuottavat erilaisia tuotteita ja palveluita ja joita johdetaan erillisinä yksiköinä.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan ja niiden tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien tulokseen ennen korkoja ja veroja.

Segmenttien varat ja velat ovat liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään yhtä useammalla tilikaudella.

Konsernin raportoitavat segmentit ovat

Henkilöautonrenkaat

-liiketoimintayksikkö kehittää, valmistaa ja myy kesä- ja talvirenkaita henkilö- ja jakeluautoihin.

Raskaat Renkaat

-liiketoimintayksikköön kuuluvat metsäkonerenkaat, maatalouden erikoisrenkaat ja työkoneiden renkaat ja vanteet sekä pinnointustoiminnot ja kuorma-autonrenkaat-liiketoiminta.

Vianor-rengasketju myy

henkilö- ja jakeluautonrenkaita sekä kuorma-autonrenkaita. Sen tuotevalikoimaan kuuluu Nokian Renkaat -merkkisten renkaiden lisäksi myös muita johtavia rengasmerkkejä sekä erilaisia autoiluun liittyviä tuotteita ja palveluita.

Muut toiminnot ja

eliminoinnit sisältävät liiketoiminnan kehittämisen ja konsernijohdon, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille sekä segmenttien väliset eliminoinnit.

Toimintasegmentit

2021 milj. euroa	Henkilö- autonrenkaat	Raskaat Renkaat	Vianor	Muut toiminnot ja eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	1 139,9	222,5	342,0	9,7	1 714,1
Palvelut			87,7		87,7
Tavaroiden myynti	1 139,9	222,5	254,3	9,7	1 626,4
Konsernin sisäinen liikevaihto	59,3	31,5	0,9	-91,7	
Liikevaihto	1 199,2	254,0	342,9	-81,9	1 714,1
Liiketulos	263,4	39,1	-15,0	-19,3	268,2
% liikevaihdosta	22,0 %	15,4 %	-4,4 %	23,6 %	15,6 %
Rahoitustuotot ja -kulut					-10,0
Voitto ennen veroja					258,2
Verokulut					-52,0
Tilikauden voitto					206,2
Varat	1 522,0	186,1	213,5	17,5	1 939,1
Kohdistamattomat varat					444,5
Varat yhteensä					2 383,5
Velat	300,0	59,2	43,4	5,3	407,8
Kohdistamattomat velat					348,1
Velat yhteensä					755,9
Investoinnit	90,2	22,0	7,3	0,1	119,6
Poistot	99,0	12,8	27,7	1,0	140,5
Arvon alentumiset	1,5	0,1	14,4	1,0	17,0

2020 milj. euroa	Henkilö- autorenkaat	Raskaat Renkaat	Vianor	Muut toiminnot ja eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	819,3	166,2	317,6	10,7	1 313,8
Palvelut			82,6		82,6
Tavaroiden myynti	819,3	166,2	235	10,7	1 231,2
Konsernin sisäinen liikevaihto	52,0	28,4	0,5	-80,9	
Liikevaihto	871,3	194,6	318,1	-70,1	1 313,8
Liiketulos	132,7	21,7	-6,2	-28,2	120,0
% liikevaihdosta	15,2 %	11,1 %	-2,0 %	40,2 %	9,10 %
Rahoitustuotot ja -kulut					-14,0
Voitto ennen veroja					106,6
Verokulut					-20,0
Tilikauden voitto					86,0
Varat	1 333,4	197,1	231,7	9,7	1 771,9
Kohdistamattomat varat					564,7
Varat yhteensä					2 336,7
Velat	205,2	38,4	36,2	-1,1	278,6
Kohdistamattomat velat					536,7
Velat yhteensä					815,3
Investoinnit	122,0	24,0	3,7	0,2	149,9
Poistot	87,5	12,7	27	3,8	131,0
Arvonalentumiset	12,6	1,3	8,9	2,0	24,9

Maantieteellisiä alueita koskevat liitetiedot

Konsernin segmentit toimivat neljällä tarkasteltavalla maantieteellisellä alueella, jotka ovat Pohjoismaat, Venäjä ja Aasia, Muu Eurooppa ja Amerikka. Kohdassa Muut on maantieteellisille alueille kohdistamattomat erät.

Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin ja varat niiden sijainnin mukaan.

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

2021 milj. euroa	Pohjoismaat	Venäjä ja Aasia	Muu Eurooppa	Amerikka	Muut	Konserni
Liikevaihto	684,9	335,6	464,8	228,9	-	1 714,1
Palvelut	87,7	0,0	0,0	0,0	-	87,7
Tavaroiden myynti	597,2	335,6	464,8	228,9	-	1 626,4
Varat	827,1	468,4	199,3	465,6	-23,4	1 937,0
Kohdistamattomat varat						446,6
Varat yhteensä						2 383,5
Investoinnit	71,4	11,3	5,5	31,4	-	119,6

2020 milj. euroa	Pohjoismaat	Venäjä ja Aasia	Muu Eurooppa	Amerikka	Muut	Konserni
Liikevaihto	604,2	188,7	354,1	166,8	-	1 313,8
Palvelut	81,0	0,0	0,0	1,6	-	82,6
Tavaroiden myynti	604,2	188,7	354,1	166,8	-	1 231,2
Varat	926,9	420,2	198,7	353,4	-	1 899,2
Kohdistamattomat varat						437,5
Varat yhteensä						2 336,7
Investoinnit	76,2	10,0	24,2	39,5	-	149,9

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma on uudelleenryhmitelty vastaamaan tapaa, jolla johto seuraa liiketoimintaa. Kansainvälinen Car Dealer -liiketoiminta raportoidaan nyt maantieteellisten alueiden sisällä (aiemmin kohdassa Muut maat). Vuoden 2020 luvut on uudelleenryhmitelty tämän mukaisesti.

2. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Yrityshankinnat ja muut muutokset vuonna 2021

Tilikaudella 2021 (2020) ei ollut merkittäviä yrityshankintoja tai muita muutoksia.

3. MYYTYJÄ SUORITTEITA VASTAAVAT KULUT

milj. euroa	2021	2020
Raaka-aineet	472,5	286,5
Kauppatavarat	217,0	188,0
Hankinnan ja valmistuksen palkat sosiaalikuluihin	64,4	45,4
Muut kulut	232,9	198,5
Tuotannon poistot	75,9	80,6
Myyntirahdit	87,5	59,8
Varastointikustannukset	46,2	44,8
Varastojen muutos	-34,1	9,8
Yhteensä	1 162,1	913,4

4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

milj. euroa	2021	2020
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	1,3	2,4
Muut tuottoerät	1,6	2,5
Yhteensä	2,9	4,8

5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

milj. euroa	2021	2020
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot ja romutukset	0,0	1,8
Kulukirjaukset luottotappioista ja varauksista	0,0	17,0
Muut kuluerät	0,3	4,0
Yhteensä	0,3	22,8

6. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

milj. euroa	2021	2020
Tilintarkastuspalkkio	0,7	0,6
Veropalvelut	0,0	0,2
Muut palvelut	0,0	0,0
Yhteensä	0,8	0,8

Ernst & Young Oy on toiminut yhtiön tilintarkastusyhteisönä 30.3.2021 lähtien.

7. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

milj. euroa	2021	2020
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat oikeudet	6,0	7,6
Muut aineettomat hyödykkeet	1,9	2,3
Rakennukset	11,0	10,9
Koneet ja kalusto	78,2	75,8
Käyttöoikeusomaisuuserät	37,6	29,5
Muut aineelliset hyödykkeet	5,8	4,9
Yhteensä	140,5	131,0
Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin		
Aineettomat oikeudet	-	6,7
Muut aineettomat hyödykkeet	-	4,8
Rakennukset	1,1	3,4
Liikearvo	14,4	4,8
Koneet ja kalusto	1,5	4,8
Osuudet muissa yrityksissä	-	0,4
Yhteensä	17,0	24,9
Toimintokohtaiset poistot		
Tuotanto	75,9	80,6
Myynti, markkinointi ja tuotekehitys	49,6	38,5
Hallinto	15,1	12,0
Muu liiketoiminta	0,0	0,0
Yhteensä	140,5	131,0
Toimintokohtaiset arvonalentumiset		
Tuotanto	1,5	6,2
Myynti, markkinointi ja tuotekehitys	14,4	10,6
Hallinto	1,0	7,4
Muu liiketoiminta	0,0	0,8
Yhteensä	17,0	24,9

8. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

milj. euroa	2021	2020
Palkat ja palkkiot	215,8	183,2
Eläkekulut – maksupohjaiset	27,1	21,5
Osakeperusteiset maksut	6,8	3,7
Muut henkilösivukulut	21,0	16,3
Yhteensä	270,7	224,7

Tiedot lähipiiriin luettavan johdon työsuhde-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedossa 34 Lähipiiritapahtumat. Muut kuin tuotannon ja valmistuksen palkat olivat 206,3 miljoonaa euroa vuonna 2021 (2020: 179,3).

9. RAHOITUSTUOTOT

milj. euroa	2021	2020
Korkotuotot		
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat	1,4	1,4
Osinkotuotot		
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat pitkäaikaiset sijoitukset	0,0	0,0
Valuuttakurssivoitot ja käyvän arvon muutokset		
Rahoitusvarat ja -velat jaksotettuun hankintamenoön	49,2	44,4
Valuuttajohdannaiset	25,5	68,4
Muut rahoitustuotot	0,3	0,1
Yhteensä	76,4	114,4

10. RAHOITUSKULUT

milj. euroa	2021	2020
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat	-2,6	-4,5
Suojauksiksi määritetyt korkojohdannaiset	-1,0	-0,9
Vuokrasopimusvelat	-4,0	-3,0
Valuuttakurssitappiot ja käyvän arvon muutokset		
Rahoitusvarat ja -velat jaksotettuun hankintamenoön	-36,6	-58,3
Valuuttajohdannaiset	-40,8	-59,9
Muut rahoituskulut	-1,4	-1,7
Yhteensä	-86,3	-128,4

11. VEROKULUT

milj. euroa	2021	2020
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-48,6	-29,6
Edellisten tilikausien verot	1,7	1,3
Laskennalliset verot	-5,1	8,4
Yhteensä	-52,0	-20,0

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (2021: 20,0 %, 2020: 20,0 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

milj. euroa	2021	2020
Tulos ennen veroja	258,2	106,0
Suomen verokannan 20 % mukaan laskettu vero	-51,6	-21,2
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	11,4	3,4
Lähdeverot	-8,7	2,7
Verovapaat tuotot	0,0	0,1
Vähennyskelvottomat kulut	-5,3	-4,5
Tuloveroihin vaikuttamattomat tappiot	0,0	-0,5
Edellisten tilikausien verot	1,7	1,3
Muutos laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyydessä	0,0	-1,6
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	0,4	-
Muut erät	0,1	0,1
Verokulut tuloslaskelmassa	-52,0	-20,0

Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot:

2021 milj. euroa	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	5,5	-1,1	4,4
Muuntoerot	54,5		54,5
	60,0	-1,1	58,9

2020 milj. euroa	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	-1,3	0,3	-1,1
Muuntoerot	-168,7		-168,7
	-170,0	0,3	-169,8

12. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa on otettu huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuntamisen laimentava vaikutus. Laimentavina instrumentteina konsernilla on aiemmin ollut osakeoptioita sekä vaihtovelkakirjoja. Tällä hetkellä konsernilla ei ole kumpiakaan.

milj. euroa	2021	2020
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos	206,2	86,0
Tilikauden tulos laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi	206,2	86,0
Osakkeet, 1 000 kpl		
Keskimääräinen painotettu lukumäärä	138 224	138 457
Osakeoptioiden vaikutus	0	0
Laimennettu keskimääräinen painotettu lukumäärä	138 224	138 457
Osakekohtainen tulos, euroa		
Laimentamaton	1,49	0,62
Laimennettu	1,49	0,62

13. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

milj. euroa	Maa- alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	13,0	267,9	1 096,1	78,8	395,0	1 850,8
Lisäykset	1,1	2,2	28,7	0,4	118,8	151,3
Vähennykset	-2,1	-0,9	-31,5	-1,2	0,0	-35,7
Siirrot erien välillä		126,2	202,3	24,0	-360,6	-8,0
Muut muutokset	0,0	0,3	-0,1	0,0	1,3	1,5
Kurssierot	-0,4	-40,3	-114,7	-18,4	-8,8	-182,6
Hankintameno 31.12.2020	11,7	355,4	1 180,9	83,7	145,6	1 777,3
Kertyneet poistot 1.1.2020	0,0	-94,9	-814,9	-55,9		-965,8
Poistot		-10,9	-75,8	-4,9		-91,6
Arvonalentumiset		-3,4	-4,8			-8,2
Vähennykset		0,5	21,9	0,3		22,7
Muut muutokset		0,0	0,1	0,0		0,1
Kurssiero		8,1	70,4	11,9		90,4
Kertyneet poistot 31.12.2020	0,0	-100,6	-803,1	-48,7		-952,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	11,7	254,8	377,7	35,1	145,6	824,9
Hankintameno 1.1.2021	11,7	355,4	1 180,9	83,7	145,6	1 777,3
Lisäykset	0,6	0,4	47,1	1,0	72,7	121,9
Vähennykset	0,0	-4,4	-22,3	-2,0	-1,4	-30,1
Siirrot erien välillä	1,5	8,8	64,3	37,9	-120,1	-7,6
Muut muutokset	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,2
Kurssierot	0,1	15,9	38,2	5,7	2,4	62,3
Hankintameno 31.12.2021	13,9	376,2	1 308,3	126,3	99,3	1 924,0
Kertyneet poistot 1.1.2021		-100,6	-803,1	-48,7		-952,4
Poistot		-11,0	-78,2	-5,8		-95,0
Arvonalentumiset		-1,1	-1,5			-2,5
Vähennykset		3,0	15,3	1,9		20,2
Muut muutokset		2,3	-3,1	2,9		2,2
Kurssiero		-2,4	-19,9	-3,2		-25,6
Kertyneet poistot 31.12.2021		-109,7	-890,6	-52,8		-1 053,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	13,9	266,5	417,7	73,4	99,3	870,9

Tilikauden 2021 aikana yhtiö kirjasi johdon arvion perusteella arvonalennuksia aineellisista hyödykkeistä 2,5 (8,2) miljoonaa euroa. Arvonalentumiset esitetään oheisessa taulukossa omalla rivillään.

14. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	84,4	94,4	30,7	209,6
Lisäykset		0,9	2,4	3,3
Vähennykset	0,0	-0,3	0,0	-0,3
Siirrot erien välillä		6,0	2,0	8,0
Muut muutokset	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Kurssiero	-0,3	0,0	-3,5	-3,7
Hankintameno 31.12.2020	84,1	101,1	31,5	216,7
Kertyneet poistot 1.1.2020	0,0	-70,4	-19,6	-89,9
Poistot		-7,6	-2,3	-9,9
Arvon alentumiset	-4,8	-6,7	-4,8	-16,3
Vähennykset	0,0	0,2	0,0	0,3
Muut muutokset	0,0	-0,1	0,1	0,0
Kurssiero	0,0	0,0	2,1	2,1
Kertyneet poistot 31.12.2020	-4,9	-84,6	-24,5	-113,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	79,2	16,5	7,1	102,8

milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	84,1	101,1	31,5	216,7
Lisäykset		0,9	1,5	2,3
Vähennykset		-4,7	-0,4	-5,1
Siirrot erien välillä		1,2	6,4	7,6
Muut muutokset	-4,9	-8,0	0,0	-13,0
Kurssiero	0,6	0,0	1,0	1,5
Hankintameno 31.12.2021	79,7	90,3	40,0	210,1
Kertyneet poistot 1.1.2021	-4,9	-84,6	-24,5	-113,9
Poistot		-6,0	-1,9	-7,9
Arvon alentumiset	-14,4			-14,4
Vähennykset		3,2	0,0	3,3
Muut muutokset	4,9	8,1	-2,6	10,5
Kurssiero	0,0	0,0	-0,6	-0,6
Kertyneet poistot 31.12.2021	-14,4	-79,2	-29,6	-123,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	65,3	11,2	10,4	86,9

Arvon alentumiset

Vuonna 2021 aineettomista hyödykkeistä on kirjattu arvonalentumisia 14,4 miljoonaa euroa liikearvon arvonalentumistestauksen perusteella. Aineettomista hyödykkeistä on kirjattu arvonalentumisia 16,3 miljoonaa euroa johdon arvion perusteella oheisen taulukon mukaisesti vuonna 2020. Arvon alentumiset liikearvosta vuonna 2020 on kirjattu ennen arvonalentumistestauksen tekemistä.

Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Liikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on määritetty liiketoimintaorganisaation mukaan. Arvon alentumistestauksessa yhtiön liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kirjanpitoarvoa verrataan niiden tulevaisuudessa kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Arvon alentumistappio kirjataan, mikäli liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kirjanpitoarvo on korkeampi kuin niiden kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Liikearvon jakautuminen ennen arvonalentumistestausta

milj. euroa	
Henkilöautorenkaat	64,4
Raskaat renkaat	0,9
Vianor	14,4
Liikearvo yhteensä	79,7

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon

hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Arvioidut myynti- ja tuotantomäärät perustuvat olemassa olevan omaisuuden kuntoon ja laajuuteen. Suunnitelmien keskeiset oletukset ovat tuotevalikoima, maakohtainen myyntijakauma ja tuotteista saatava kate sekä niiden aiemmat toteumat. Suunnitteluoletukset perustuvat lisäksi yleisesti käytettyihin markkinatutkimuslaitosten kasvu-, kysyntä- ja hintaennusteisiin.

Diskonttokorkona on käytetty konsernille määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) verojen jälkeen. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus ja testaushetken pääomarakenne markkina-arvoin. Käytetty diskonttokorko on henkilöautorenkaissa 7,4 % (v. 2020 6,3 %) raskaissa renkaissa 6,4 % (v. 2020 ei testattu) ja Vianorin osalta 6,2 % (v. 2020 6,3–7,4 %) sijaintimaittain vaihdellen. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on kapitalisoitu päätearvoksi käyttämällä tasaista 2 %:n kasvutekijää ja diskontattu edellä mainitulla diskonttokorolla. Liikevaihdon kasvun on oletettu olevan 2 %.

Arvon alentumistestausten perusteella ei ole ollut tarvetta arvonalentumiskirjauksiin henkilöautorenkailla ja raskailla renkailla. Laskelmien perusteella Vianorin kerrytettävissä oleva rahamäärä alitti kirjanpitoarvon 14 miljoonalla eurolla (ylitti 4 miljoonalla eurolla v. 2020). Tämä aiheutti koko Vianorille allokoidun liikearvon alaskirjauksen. Mikä

tahansa epäedullinen muutos Vianorin oletuksissa olisi johtanut lisäksi arvonalentumisessa. Henkilöautonrenkaiden kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää merkittävästi (huomattavasti yli 100 %) rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon eikä pienillä kate- tai myyntivolyymien muutoksilla ole vaikutusta arvonalentumistestauksen tuloksiin. Mahdolliseen arvonalentumiseen vaaditaan esimerkiksi liikevaihdon vuosittain toistuva 12,1 % vähennys tai bruttokatteen pysyvä 41,2 % heikkeneminen nykyisestä tasosta muiden keskeisten oletusten pysyessä samoina. Samoin raskaiden renkaiden kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää merkittävästi (huomattavasti yli 100 %) rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon eikä pienillä kate- tai myyntivolyymien muutoksilla ole vaikutusta arvonalentumistestauksen tuloksiin. Mahdolliseen arvonalentumiseen vaaditaan esimerkiksi liikevaihdon vuosittain toistuva 13,3 % vähennys tai bruttokatteen pysyvä 40,1 % heikkeneminen nykyisestä tasosta.

Liikearvon jakautuminen arvonalentumistestauksen jälkeen

milj. euroa	Arvonalentuminen	Liikearvo 31.12.2021
Henkilöautonrenkaat	64,4	64,4
Raskaat renkaat	0,9	0,9
Vianor	14,4	-14,4
Liikearvo yhteensä	79,7	65,3

15. KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUS

milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	1,6	151,1	1,5	154,1
Lisäykset	2,4	57,4	4,8	64,5
Vähennykset	-0,1	-7,5	-1,0	-8,6
Muut muutokset	0,0	-1,6	1,5	-0,1
Kurssierot	-0,2	-3,5	0,0	-3,7
Hankintameno 31.12.2020	3,5	195,9	6,8	206,2
Kertyneet poistot 1.1.2020	-0,3	-30,6	-0,3	-31,2
Poistot	-0,2	-27,9	-1,4	-29,5
Vähennykset	0,1	5,1	1,0	6,1
Muut muutokset	0,0	1,1	-1,0	0,1
Kurssiero	0,1	0,2	0,0	0,3
Kertyneet poistot 31.12.2020	-0,4	-52,1	-1,7	-54,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	3,2	143,8	5,0	152,0

milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	3,5	195,9	6,8	206,2
Lisäykset	0,5	64,6	1,7	66,8
Vähennykset	-2,6	-30,9	-4,6	-38,2
Muut muutokset	-	-	-	-
Kurssierot	0,1	4,8	0,0	4,9
Hankintameno 31.12.2021	1,5	234,3	3,9	239,7
Kertyneet poistot 1.1.2021	-0,4	-52,1	-1,7	-54,2
Poistot	-0,2	-35,8	-1,5	-37,6
Vähennykset	0,4	4,5	2,0	6,9
Muut muutokset	-	-	-	-
Kurssiero	-0,2	-84,7	-1,3	-86,2
Kertyneet poistot 31.12.2021	-0,2	-84,7	-1,3	-86,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	1,3	149,6	2,5	153,5

Kulut arvoltaan vähäisistä vuokrasopimuksista olivat 0,7 (1,3) miljoonaa euroa ja lyhytaikaisista vuokrasopimuksista 1,9 (8,6) miljoonaa euroa vuonna 2021. Nämä sopimukset eivät sisällä käyttöoikeusomaisuuteen. Korkokulut käyttöoikeusomaisuudesta olivat 4,0 (3,0) miljoonaa euroa.

16. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT JA KÄYVÄT ARVOT

milj. euroa	Liite	2021			2020				
		Kirjanpito-arvo	Käypä arvo		Kirjanpito-arvo	Käypä arvo			
			Taso 1	Taso 2	Taso 3		Taso 1	Taso 2	Taso 3
Rahoitusvarat									
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti									
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	(30)	14,9	-	14,9	-	19,6	-	19,6	-
Suojauksiksi määritetyt johdannaiset	(30)	3,8	-	3,8	-	0,3	-	0,3	-
Noteeraamattomat sijoitukset	(17)	2,6	-	-	2,6	2,4	-	-	2,4
Jaksotettuun hankintamenuun									
Muut pitkäaikaiset saamiset	(18)	4,8	-	4,3	-	5,2	-	4,7	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(21)	360,7	-	361,0	-	321,9	-	322,3	-
Rahamarkkinainstrumentit	(22)	50,0	-	50,0	-	-	-	-	-
Käteinen raha ja pankkitilit	(22)	335,9	-	335,9	-	504,2	-	504,2	-
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta									
Noteeraamattomat osakesijoitukset	(17)	0,2	-	-	0,2	0,3	-	-	0,3
Rahoitusvarat yhteensä		772,9		769,9	2,9	853,8		851,0	2,7
Rahoitusvelat									
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti									
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	(30)	5,9	-	5,9	-	6,1	-	6,1	-
Suojauksiksi määritetyt johdannaiset	(30)	1,9	-	1,9	-	3,9	-	3,9	-
Jaksotettuun hankintamenuun									
Korolliset rahoitusvelat	(27)	129,3	-	131,4	-	332,3	-	334,9	-
Ostovelat ja muut velat	(28)	172,6	-	172,6	-	98,1	-	98,1	-
Rahoitusvelat yhteensä		309,7		311,8	-	440,4		442,9	-

Rahoitusvarojen kirjanpitoarvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä.

Liitetiedossa 29 on esitetty myyntisaamisiin kohdistuneet arvonalentumiset. Muihin jaksotettuun hankintamenuun ja käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviin rahoitusvaroihin ei liity olennaisia arvonalentumisia.

Käyvän arvon erät on luokiteltu käyttäen käyvän arvon hierarkiaa, joka kuvastaa käypiä arvoja määrittäessä käytettävien syöttötietojen merkittävyyttä. Käyvän arvon hierarkia sisältää seuraavat tasot:

Taso 1: Identtisten omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle on todettavissa joko suoraan (ts. hintoina) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei-todettavissa olevat syöttötiedot).

Se käyvän arvon hierarkian taso, jolle tietty käyvän arvon erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko erän kannalta merkittävän alimmalla tasolla olevan syöttötiedon perusteella. Kaikki käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat erät lukuun ottamatta noteeraamattomia sijoituksia on luokiteltu käyvän arvon hierarkian tasoon 2 ja eriin kuuluvat konsernin johdannaissopimukset. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä käytetään yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot perustuvat merkittävilta osin todennettaviin markkinatietoihin.

Tasolla 3 ovat käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat noteeraamattomat sijoitukset, ja käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat noteeraamattomat osakesijoitukset, sillä hankintamenuun arvioidaan kuvastavan niiden käypää arvoa.

Rahoitusvarat ja -velat, joita ei arvosteta käypään arvoon taseessa, mutta joille käypä arvo voidaan määrittää, sijoittuvat käyvän arvon hierarkian tasoon 2. Tällä tasolla ovat jaksotettuun hankintamenuun arvostetut rahoitusvarat ja -velat. Niiden käyvät arvot pohjautuvat tilinpäätöshetken markkinakorolla diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin.

Tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian eri tasojen välillä.

17. OSUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ JA PITKÄAIKAISET SIOITUKSET

milj. euroa	Osuudet osakkuusyrittäissä	Noteeraamattomat sijoitukset	Noteeraamattomat osakesijoitukset
Hankintameno 1.1.2021	0,1	2,4	0,3
Vähennykset/Lisäykset	-	-	-0,1
Kurssiero	-	0,2	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	0,1	2,6	0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	0,1	2,4	0,3

18. MUUT PITKÄAIKAISET SAAMISET

milj. euroa	2021	2020
Lainasaamiset	4,8	5,2
Muut pitkäaikaiset saamiset	1,4	0,6
Yhteensä	6,2	5,7

19. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

milj. euroa	31.12.2019	Oikaisut erien välillä	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kurssierot	Ostetut/myydyt tytäryritykset	31.12.2020
Laskennalliset verosaamiset							
Vaihto-omaisuus	13,6		-2,3				11,3
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	0,0		0,8				0,8
Varaukset ja jaksotukset	1,1	9,4	-2,3				8,2
Vahvistetut tappiot	4,0	3,1	-1,6				5,5
Rahavirran suojaukset	0,7	0,1	0,2	-0,3			0,7
Muut erät	11,9	-12,5	1,8		0,0		1,2
Yhteensä	31,4		-3,4	-0,3	0,0	-	27,7
Netotettu laskennallisia verovelkoja vastaan	-15,4		9,4				-6,0
Laskennalliset verosaamiset taseessa	15,9		6,0	-0,3	0,0	-	21,6
Laskennalliset verovelat							
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	16,6	0,2	0,8		-1,1		16,6
Verottomat varaukset	1,8	-1,0	-0,2				0,6
Tytäryritysten jakamattomat voittovarot	30,7		-9,4				21,2
Rahavirran suojaukset	-		-				-
Muut erät	2,8	0,8	-3,3				0,2
Yhteensä	51,8		-12,2	-	-1,1	-	38,6
Netotettu laskennallisia verosaamisia vastaan	-15,4		9,4				-6,0
Laskennalliset verovelat taseessa	36,4		-2,8	-	-1,1	-	32,6

milj. euroa	31.12.2020	Oikaisut erien välillä	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kurssierot	Ostetut/myydyt tytäryritykset	31.12.2021
Laskennalliset verosaamiset							
Vaihto-omaisuus	11,3		-1,7				9,6
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	0,8		0,5				1,2
Varaukset ja jaksotukset	8,2		1,4		0,7		10,3
Vahvistetut tappiot	5,5		-3,9				1,6
Rahavirran suojaukset	0,7		-	-0,3			0,4
Muut erät	1,2	0,5	-1,1				0,6
Yhteensä	27,6	0,5	-4,8	-0,3	0,7	-	23,7
Netotettu laskennallisia verovelkoja vastaan	-6,0		4,0				-2,1
Laskennalliset verosaamiset taseessa	21,6		-0,8	-0,3	0,7	-	21,6
Laskennalliset verovelat							
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	16,6		0,6		0,3		17,5
Verottomat varaukset	0,6		-0,1				0,5
Tytäryritysten jakamattomat voittovarot	21,2		-0,2				21,0
Rahavirran suojaukset	-		-	0,8			0,8
Muut erät	0,3		-0,2				0,1
Yhteensä	38,7		0,2	0,8	0,3	-	39,9
Netotettu laskennallisia verosaamisia vastaan	-6,0		4,0				-2,1
Laskennalliset verovelat taseessa	32,6		4,1	0,8	0,3	-	37,8

Laskennallisia verosaamisia ja -velkoja on netotettu, kun on olemassa laillinen oikeus netottaa tuloverosaamisia ja -velkoja ja kun laskennallinen vero kohdistuu samaan veronsaajaan.

Konsernilla oli 31.12.2021 kertyneitä tappioita 8,3 miljoonaa euroa (27,8 miljoonaa euroa vuonna 2020), joista on kirjattu laskennallinen verosaaminen. Näistä tappioista viiden vuoden kuluessa eräännyy 1,9 miljoonaa euroa, vuosina 2027–2031 eräännyy 6,0 miljoonaa euroa ja 0,3 miljoonaa euroa ei eräänny. Kertyneitä tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista oli 5,1 miljoonaa euroa (9,7 miljoonaa euroa

vuonna 2020). Näistä tappiosta viiden vuoden kuluessa eräännyy 2,5 miljoonaa euroa ja 2,6 miljoonaa euroa ei eräänny. Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen liittyy pääosin vahvistettuihin tappioihin, joiden käyttäminen tulevaisuudessa on epävarmaa.

Konsernissa on hyödynnetty aikaisempina vuosina kirjaamattomia verotappioita 1,9 miljoonaa euroa (1,3 miljoonaa euroa vuonna 2020).

Konserni ei kirjaa laskennallista verovelkaa muiden kuin sellaisten ulkomaisten tytäryritysten osalta, joiden osingonjaosta aiheutuu veroseuraamus ja jos osingonjakoa pidetään todennäköisenä

ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden jakamatta olevista voittovaroista, koska nämä voidaan jakaa ilman veroseuraamuksia.

20. VAIHTO-OMAISUUS

milj. euroa	2021	2020
Aineet ja tarvikkeet	171,9	113,7
Keskeneräinen tuotanto	13,8	9,8
Valmiit tuotteet	229,4	205,9
Yhteensä	415,1	329,4

Tilikausittain vaihto-omaisuuden yksittäisiin arvoihin kohdistetaan kulukirjaus, jotta vaihto-omaisuuden arvot vastaisivat maksimissaan niiden todennäköisiä nettorealisointiarvoja. Vuonna 2021 kirjattiin kuluksi 5,4 miljoonaa euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa (4,5 miljoonaa euroa vuonna 2020).

21. MYyntISAAMISET JA MUUT SAAMISET

milj. euroa	2021	2020
Myyntisaamiset	357,4	321,5
Lainasaamiset	0,4	0,4
Siirtosaamiset	14,6	19,2
Johdannaissopimukset		
Suojauksiksi määritetyt	4,0	0,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	14,9	19,6
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	8,9	10,3
Arvonlisäverosaamiset	28,9	21,5
Muut saamiset	11,5	0,6
Yhteensä	440,5	393,1

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

Liitetiedossa 29 on esitetty myyntisaamisiin kohdistuneet arvonalentumiset.

Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät

milj. euroa	2021	2020
Vuosialennukset, ostot	2,6	8,8
Rahoituserät	1,1	0,4
Sosiaalimaksut	0,1	0,9
Vakuutusmaksut	0,1	0,4
Muut erät	10,7	8,7
Yhteensä	14,6	19,2

22. RAHAVARAT

milj. euroa	2021	2020
Käteinen raha ja pankkitilit	335,9	504,2
Rahamarkkinainstrumentit	50,0	-
Yhteensä	385,9	504,2

23. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Osakkeiden lukumäärien täsmäytyslaskelma milj. euroa	Osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2020	138 724	25,4	181,4	238,2	-8,0	437,0
Omien osakkeiden hankinta/luovutus	-499	-	-	-	-10,2	-10,2
Muut muutokset	-	-	-	-	-	-
31.12.2020	138 224	25,4	181,4	238,2	-18,2	426,8
1.1.2021	138 224	25,4	181,4	238,2	-18,2	426,8
Omien osakkeiden hankinta/luovutus	-	-	-	-	-	-
Muut muutokset	-	-	-	-	0,7	0,7
31.12.2021	138 224	25,4	181,4	238,2	-17,6	427,5

Osakkeiden nimellisarvo poistettiin vuonna 2008 eikä konsernilla siten ole enää enimmäisosakepääomaa. Kaikki liik-
keeseen lasketut osakkeet on maksettu
täysimääräisesti.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Ylikurssirahasto

Ennen osakkeiden nimellisarvon poistoa
ylikurssirahastoon kirjattiin osakeannissa
ja osakeoptioilla tehdyn osakemerkinnän
yhteydessä yhtiölle tullut nimellisarvon
ylittävä määrä.

Muuntoerot-rahasto

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten
yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta
syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin
yksiköihin tehdyistä nettosijoituksista
ja niiden suojauksista syntyvät voitot ja
tappiot sisältyvät muuntoeroihin, kun
suojauslaskennan edellytykset ovat
täyttyneet.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää kaksi alara-
hastoa: käyvän arvon rahaston käypään
arvoon muiden laajan tuloksen erien
kautta arvostettaville rahoitusvaroilta ja
suojausrahaston rahavirran suojausena
käytettävien johdannaisinstrumenttien
käypien arvon muutoksille.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Osakkeiden nimellisarvon poiston jälkeen
osakeoptioilla tehdyt osakemerkinnät
kirjataan kokonaisuudessaan sijoitetun
vapaan oman pääoman rahastoon.

Omat osakkeet

Nokian Renkaat ei ostanut omia osak-
keitaan katsauskaudella, eikä omistanut
31.12.2021 yhtään yhtiön osaketta.

Yhtiöllä on sopimus vuodelta 2017
ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa
avainhenkilöiden osakepalkkiojärjes-
telmän hallinnoinnista. Nokian Renkaiden

kannustinosakkeet ovat ulkopuolisen
omaisuutta kunnes osakkeet kannustin-
järjestelmän puitteissa luovutetaan sen
osallistujille. IFRS:n mukaisesti nämä
480 000 vuonna 2017 ja 500 000 vuonna
2020 uudelleenostettua osaketta
raportoidaan konsernitaseessa omina
osakkeina. 31.12.2021 näiden osakkeiden
määrä oli 697 400 kappaletta. Tämä
osakemäärä vastasi 0,50 % yhtiön koko
osake- ja äänimäärästä.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on
ehdottanut jaettavaksi osinkoa 1,32 euroa
osakkeelta (1,20 euroa vuonna 2020).

Jakokelpoiset varat

Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2021
on 742,7 miljoonaa euroa (723,1 miljoonaa
euroa 31.12.2020). Laskenta perustuu
emon taseeseen ja suomalaiseen lainsää-
däntöön.

24. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄT

Osakepalkkiojärjestelmä

Nokian Renkaat Oyj:n tiedotti 5.2.2019 uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoritusperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (PSP 2019) päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä (RSP 2019) täydentävänä palkkiojärjestelmänä erityis-tilanteita varten.

Nokian Renkaat Oyj:n tiedotti 4.2.2020 osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille vuosille 2020–2022 jatkona aiemmille vuonna 2019 päätetyille ohjelmille. Järjestelmä koostuu suoritusperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (PSP 2020) päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä (RSP 2020) täydentävänä palkkiojärjestelmänä.

Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän tarkoituksena on kohdistaa omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sekä avainhenkilöiden sitouttaminen yhtiöön ja sen strategiaan tavoitteisiin.

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2019

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä kolmevuotisista ansaintajaksoista, jonka jälkeen mahdollinen osakepalkkio maksetaan osallistujille. Kunkin yksittäisen ansaintajakson alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Ensimmäinen ansaintajakso (PSP 2019–2021) alkoi vuoden 2019 alusta ja sen perusteella mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan vuoden 2022 ensimmäisellä puoliskolla edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asetamat suoritustavoitteet saavutetaan. Mahdollinen osakepalkkio maksetaan osittain Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina ja osittain käteisenä, joka on tarkoitettu kattamaan palkkiosta aiheutuvat verot. PSP 2019–2021 ansaintajaksoon on oikeutettu osallistumaan noin 200 henkilöä, mukaan lukien Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenet. Jos PSP 2019–2021 -ohjelmalle asetetut suoritustavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, tämän ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 535 000 brutto-osaketta.

Kolmevuotisen PSP 2019–2021 -ansaintajakson lisäksi vuoden 2019 alusta alkoi lisäksi myös kertaluonteinen kaksivuotinen ansaintajakso PSP 2019–2020, jonka tarkoitus on muodostaa silta aiemman kaksivuotisen (PSP 2018) ja uuden kolmevuotisen kannustinjärjestelmän (PSP 2019–2021) välille. Mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan vuoden 2021 ensimmäisellä puoliskolla edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asetamat suoritustavoitteet saavutetaan. PSP 2019–2020-ansaintajaksoon on oikeutettu osallistumaan noin 210 henkilöä, mukaan lukien Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenet. Jos PSP 2019–2020 -ohjelmalle asetetut suoritustavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, tämän ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 580 000 brutto-osaketta. Sekä ansaintajaksolle PSP 2019–2020 että ansaintajaksolle PSP 2019–2021 sovellettavat suoritusmittarit ovat

sidotun pääoman tuotto prosentti (ROCE) ja osakekohtaisen tuloksen (EPS) kasvu.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2019

Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän (RSP 2019–2021) tarkoituksena on toimia täydentävänä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmänä erikseen valituille Nokian Renkaiden avainhenkilöille erityistilanteissa. Se koostuu vuosittain alkavista ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista. Kukin ohjelma koostuu kolmen vuoden pituisesta rajoitusjaksosta, jonka jälkeen ohjelman puitteissa luvatut osakepalkkiot maksetaan osallistujille.

Kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle yksittäiselle osallistujalle on, että osallistujan työsuhte Nokian Renkaissa jatkuu palkkioiden maksamisajankohtaan saakka. Lisäksi yhtiön johtoryhmän jäsenille ollaan asetettu taloudellinen tavoite (ROCE), joka on ylitettävä mahdollisen osakepalkkion saamiseksi. Mahdollinen osakepalkkio maksetaan osittain Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina ja osittain käteisenä, joka on tarkoitettu kattamaan palkkiosta aiheutuvat verot.

Ensimmäinen ohjelma ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä (RSP 2019–2021) alkoi vuoden 2019 alusta ja sen nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan vuoden 2022 ensimmäisellä puoliskolla. Tämän ohjelman nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 70 000 brutto-osaketta.

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2020

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä kolmevuotisista ansaintajaksoista, jonka jälkeen mahdollinen osakepalkkio maksetaan. Kunkin yksittäisen ansaintajakson alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Ansaintajakso (PSP 2020–2022) alkoi vuoden 2020 alusta ja sen perusteella mahdollisesti suoritettava osakepalkkio maksetaan vuoden 2023 ensimmäisellä puoliskolla edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asetamat suoritustavoitteet saavutetaan. Mahdollinen palkkio maksetaan osittain Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina ja osittain käteisenä. Käteisosuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen. PSP 2020–2022 ansaintajaksoon on oikeutettu osallistumaan noin 200 henkilöä, mukaan lukien Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenet.

Ansaintajaksoon 2020–2022 sovellettavat ansaintatavoitteet ovat osakekohtainen tulos (EPS) sekä sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE). PSP 2020–2022 -ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 569 260 brutto-osaketta.

Jos henkilön työsuhte Nokian Renkailla päättyy ennen osakepalkkion maksamispäivää, hän ei pääsääntöisesti ole oikeutettu mihinkään palkkioon tämän ohjelman perusteella.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2020

Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän tarkoituksena on toimia täydentävänä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmänä erikseen valituille Nokian Renkaiden avainhenkilöille ja esimerkiksi rekrytointien

yhteydessä tai sitouttamistarpeessa. Se koostuu vuosittain alkavista ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista. Kukin ohjelma koostuu kolmen vuoden pituisesta rajoitusjaksosta, jonka jälkeen ohjelman puitteissa luvatut osakepalkkiot maksetaan osallistujille Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina ja osittain käteisenä. Kukin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle yksittäiselle osallistujalle on, että osallistujan työsuhde Nokian Renkaissa jatkuu palkkioiden maksamisajankohtaan saakka. Lisäksi yhtiön johtoryhmän jäsenille ollaan asetettu taloudellinen tavoite (ROCE), joka on ylitettävä mahdollisen osakepalkkion saamiseksi.

Uusin ohjelma ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä (RSP 2020–2022) alkoi vuoden 2020 alusta ja sen nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan vuoden 2023 ensimmäisellä puoliskolla. Tämän ohjelman nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 120 000 brutto-osaketta.

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2021

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä kolmevuotisista ansaintajaksoista, jonka jälkeen mahdollinen osakepalkkio maksetaan. Kukin yksittäisen ansaintajakson alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Ansaintajakso (PSP 2021–2023) alkoi vuoden 2021 alusta ja sen perusteella mahdollisesti suoritettava osakepalkkio maksetaan vuoden 2024 ensimmäisellä

puoliskolla edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettamat suoritusavoitteet saavutetaan. Mahdollinen palkkio maksetaan osittain Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina ja osittain käteisenä. Käteisosuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen. PSP 2021–2023 ansaintajaksoon on oikeutettu osallistumaan noin 220 henkilöä mukaan lukien myös Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenet.

Ansaintajaksoon 2021–2023 sovellettavat ansaintavoitteet ovat osakekohtainen tulos (EPS) sekä sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE). PSP 2021–2023 -ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 534 898 brutto-osaketta.

Jos henkilön työsuhde Nokian Renkailla päättyy ennen osakepalkkion maksamispäivää, hän ei pääsääntöisesti ole oikeutettu mihinkään palkkioon tämän ohjelman perusteella.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2021

Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän tarkoituksena on toimia täydentävänä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmänä, jota käytetään kohdennetusti sitouttamamaan Nokian Renkaiden avainhenkilöitä. Se koostuu vuosittain alkavista ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista. Kukin ohjelma koostuu kolmen vuoden pituisesta rajoitusjaksosta, jonka jälkeen ohjelman puitteissa luvatut osakepalkkiot maksetaan osallistujille Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina ja osittain käteisenä.

Kukin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle yksittäiselle osallistujalle

on, että osallistujan työsuhde Nokian Renkaissa jatkuu palkkioiden maksamisajankohtaan saakka. Tämä edellytyksen lisäksi Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenten palkitsemisen osalta on asetettu taloudellinen kynnyksarvo, joka on ylitettävä mahdollisen palkkion saamiseksi ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä 2021. Taloudellisena mittarina toimii sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE).

Seuraava ohjelma ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä (RSP 2021–2023) alkoi vuoden 2021 alusta ja sen nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla. Tämän ohjelman nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 120 000 brutto-osaketta.

Muita ehtoja

Nokian Renkaat soveltaa osakeomistussääntöä yhtiön johtoryhmän jäseniin. Sen mukaan johtoryhmän kunkin jäsenen odotetaan säilyttävän omistuksessaan vähintään 25 % yhtiön osakepalkkiojärjestelmistä saamista osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa arvo yhtiössä vastaa vähintään hänen kiinteän bruttomääräisen vuosipalkkansa määrää.

Hallitus arvioi, ettei osakepalkkiojärjestelmän yhteydessä lasketa liikkeelle uusia osakkeita ja ettei järjestelmällä siten ole laimentavaa vaikutusta yhtiön rekisteröityyn osakemäärään.

Tarkemmat tiedot osakepalkkioista on esitetty seuraavassa taulukossa.

Perustiedot	PSP 2019–2020	PSPS 2019–2021	PSP 2020–2022	PSP 2021–2023	RSP 2019–2021	RSP 2020–2022	RSP 2021–2023	Yhteensä
Liikkeellelaskupäivä	5.2.2019	5.2.2019	4.2.2020	9.2.2021	5.2.2019	4.2.2020	9.2.2021	
Osakkeiden enimmäismäärä, kpl	580 000	535 000	569 260	534 898	70 000	120 000	120 000	2 529 158
Osinko-oikaisu	Ei	Ei	Ei	Ei	Ei	Ei	Ei	
Alkuperäinen allokaatiopäivä	26.2.2019	26.2.2019	26.3.2020	4.3.2021	26.8.2019	17.6.2020	18.3.2021	
Ansaintajakso alkaa	1.1.2019	1.1.2019	1.1.2020	1.1.2021	1.1.2019	1.1.2020	1.1.2021	
Ansaintajakso päättyy	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	
Osakkeiden vapautuminen	31.3.2021	31.3.2022	31.3.2023	31.3.2024	31.3.2022	31.3.2023	31.3.2024	
Osakkeiden syntymisehto	Tulos / Osake (EPS) kasvu % ja Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	Tulos / Osake (EPS) kasvu % ja Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	Tulos / Osake (EPS) kasvu % ja Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	Tulos / Osake (EPS) kasvu % ja Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	Voimassa oleva työsuhde/ Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	Voimassa oleva työsuhde/ Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) johtoryhmälle	Voimassa oleva työsuhde/ Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) johtoryhmälle	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	2,1	3,1	3,0	3,1	2,6	2,8	3,0	2,8
Jäljellä oleva voimassaoloaika, vuosia	0	0,2	1,2	2,3	0,2	1,2	2,3	1,0
Henkilöitä tilikauden päättyessä	170	162	173	212	17	94	5	
Maksutapa	Osakkeina & Käteisenä	Osakkeina & Käteisenä	Osakkeina & Käteisenä	Osakkeina & Käteisenä	Osakkeina & Käteisenä	Osakkeina & Käteisenä	Osakkeina & Käteisenä	

Tilikauden tapahtumat	PSP 2019–2020	PSPS 2019–2021	PSP 2020–2022	PSP 2021–2023	RSP 2019–2021	RSP 2020–2022	RSP 2021–2023	Yhteensä
1.1.2021								
Kauden alussa ulkona olevat	514 840	483 560	541 260	0	47 600	96 850	0	1 684 110
Kauden alussa varastossa olevat	65 160	51 440	28 000	0	22 400	23 150	0	190 150
Tilikauden muutokset								
Myönnettyt	0	0	0	540 618	0	0	7 833	548 451
Menetettyt	84 620	102 960	89 940	7 430	1 000	3 100	0	289 050
Ansaitut (brutto)	0	0	0	0	0	0	0	0
Maksetut (netto)	0	0	0	0	0	0	0	0
Eräänntyneet	580 000	0	0	0	0	0	0	580 000
31.12.2021								
Kauden lopussa ulkona olevat	0	380 600	451 320	533 188	46 600	93 750	7 833	1 513 291
Kauden lopussa varastossa olevat	0	154 400	117 940	1 710	23 400	26 250	112 167	435 867

KÄYVÄN ARVON MÄÄRITTÄMINEN

Myönnettyjen osakepalkkioiden käyvän arvon keskeiset parametrit on esitetty painotettuina keskiarvoina viereisessä taulukossa. Käypä arvo yhteensä perustuu yhtiön 31.12.2021 tekemään arviointiin vapautuvien kannustimien määrästä.

Käyvän arvon määrittäminen

	Osakepalkkiot 2021
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	30,72
Osakekurssi tilikauden lopussa, euroa	33,30
Odotetut osingot, euroa	5,07
Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	24,31
Arvostusmalli	Osinkoalennus ja Monte Carlo -simulaatio
Käypä arvo yhteensä 31.12.2021, miljoonaa euroa	11,98

Vaikutus tilikauden tulokseen ja taloudelliseen asemaan

Osakepalkkioista tilikaudelle kirjatut kulut, miljoonaa euroa	6,77
Osakepalkkioista johtuva velka 31.12.2021, miljoonaa euroa	0,00
Suunnitelman mukaan käteismaksujen osuus, miljoonaa euroa	18,86

25. ELÄKEVELVOITTEET

Konsernin kaikki olennaiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

26. VARAUKSET

milj. euroa	Takuuvaraus	Uudelleenjärjestelyvaraus	Ympäristövaraus	Yhteensä
1.1.2021	4,5	2,5	0,0	7,1
Varausten lisäykset	2,5	0,3	1,3	4,1
Käytetyt varaukset	-0,8	-1,8	-1,1	-3,7
Edellisen vuoden varauksen purku	-1,5	0,0	-	-1,5
31.12.2021	4,6	1,0	0,2	5,8

milj. euroa	2021	2020
Pitkäaikaiset varaukset	-	-
Lyhytaikaiset varaukset	5,8	7,1

Takuuvaraus

Yrityksen myymillä tuotteilla on normaali takuu-aika. Sen lisäksi tietyillä markkinoilla on tietyille tuotteille käytössä ns. Hakka-turva-takuu, mikä korvaa renkaan ostohetkestä vuoden ajan ja tiettyyn kulutusnormiin asti normaalin takuuvelvoitteen ulkopuolelle jääviä renkaiden rikkoutumisia. Näiden takuiden aikana tuotteissa havaitut viat korjataan yrityksen kustannuksella tai asiakkaalle annetaan vastaava uusi tuote. Varaukset perustuvat näiden takuiden kattamien renkaiden myyntivolyymeihin ja tilastollisiin korvausmääriin. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän yhden vuoden aikana.

27. KOROLLISET RAHOITUSVELAT

milj. euroa	2021	2020
Pitkäaikaiset		
Rahalaitos- ja eläkelainat	128,4	128,0
	128,4	128,0
Lyhytaikaiset		
Yritystodistuslainat	-	203,4
Pitkäaikaisten rahalaitos- ja eläkelainojen lyhennykset	0,9	0,9
	0,9	204,3

Korolliset rahoitusvelat valuutoittain

milj. euroa	2021	2020
Valuutta		
EUR	110,5	314,8
RUB	18,8	17,5
Yhteensä	129,3	332,3

Korollisten rahoitusvelkojen efektiiviset korkokannat

	2021		2020	
	Ilman suojauksia	Suojausten kanssa	Ilman suojauksia	Suojausten kanssa
Rahalaitos- ja eläkelainat	2,0 %	2,8 %	1,3 %	2,1 %
Yritystodistuslainat	-	-	0,8 %	0,8 %
Yhteensä	2,0 %	2,8 %	1,0 %	1,3 %

Korollisten rahoitusvelkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 16.

28. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

milj. euroa	2021	2020
Ostovelat	172,6	98,1
Siirtovelat	176,2	138,4
Ennakkomaksut	3,3	2,0
Johdannaissopimukset		
Suojauksiksi määritetyt	1,9	3,8
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	5,9	6,1
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	13,5	6,4
Arvonlisäverovelat	32,0	23,1
Muut velat	18,8	9,8
Yhteensä	424,2	287,8

Ostovelkojen ja muiden velkojen tasearvo on kohtuullinen arvio niiden käyvää arvosta.

Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät

milj. euroa	2021	2020
Palkat ja sosiaalimaksut	61,9	41,6
Vuosialennukset, myynti	90,4	60,7
Komissiot	0,1	10,0
Laskuttamattomat toimitukset	0,0	3,5
Markkinointikulut	3,6	2,3
Kuljetus- ja rahtikulut	4,6	3,0
Rahoituserät	0,8	0,2
Muut	14,9	17,2
Yhteensä	176,2	138,4

29. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on konsernin suunnitellun tuloskehityksen turvaaminen rahoitusmarkkinoiden epäsuotuisilta liikkeiltä. Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoituspolitiikassa, joka on hallituksen hyväksymä. Rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyrityksen treasury-toimintoon, joka tekee varainhankinnan ja riskien hallinnan vaatimat transaktiot sekä palvelee liiketoimintayksiköitä rahoituksessa, valuutta-kaupassa ja kassanhallinnassa. Konsernin luottokomitea tekee luottopäätökset, joilla on merkittävä vaikutus konsernin luottoriskin määrään.

Valuuttariski

Nokian Renkaat –konserni muodostuu Suomessa toimivasta emoyrityksestä, myyntiyhtiöistä Venäjällä, Ruotsissa, Norjassa, Yhdysvalloissa, Kanadassa, Tsekin tasavallassa, Sveitsissä, Puolassa, Ukrainassa, Kazakstanissa, Valko-Venäjällä ja Kiinassa sekä rengasketjusta Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Rengastehtaat sijaitsevat Suomessa Nokialla, Venäjällä Vsevolzhskissa ja Yhdysvalloissa Daytonissa Tennesseessä.

Transaktioriski

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti emoyrityksen ja tytäryritysten väliset transaktiot toteutetaan ensisijaisesti tytäryrityksen kotivaluutassa, jolloin transaktioriski kohdistuu emoyritykseen

ja merkittävää transaktioriskiä ei synny ulkomaisiin tytäryrityksiin. Poikkeuksen pääsääntöön tekevät tytäryritykset, joihin liiketoiminnan luonteesta johtuen syntyy ei-kotivaluuttamääräisiä eriä. Tällöin emoyrityksen ja tytäryrityksen väliset transaktiot toteutetaan konsernin valuutta-aseman kannalta tarkoitukseenmukaisessa valuutassa. Emoyritys hallinnoi näiden tytäryritysten transaktioriskiä ja tekee tytäryrityksille tarvittavat suojaukset, jotta tytäryritysten valuutta-asemat on suojattu konsernin suojausperiaatteiden mukaisesti.

Emoyrityksen ja ei-kotivaluuttaeriä omaavien tytäryritysten transaktiopoistio koostuu valuuttamääräisistä saamisista ja veloista sekä sitovista osto- ja myyntisopimuksista. Suojauspolitiikan mukaisesti

jokaisen valuuttaparin merkittävä transaktiopoistio suojataan siten, että 20 %:n yli- ja alisuojaukset ovat sallittuja, jos +/- 10 %:n valuuttakurssimuutoksella ei ole yli yhden miljoonan euron vaikutusta tuloslaskelmaan. Lisäksi konsernin poistiovaluuttojen samanaikainen +/- 10 %:n valuuttakurssimuutos euroa vastaan saa aiheuttaa tuloslaskelmaan enintään viiden miljoonan euron suuruisen vaikutuksen. Poikkeuksena pääsääntöön ovat ei-vapaasti vaihdettavat valuutat, joilla ei ole toimivia suojausmarkkinoita. Budjetti-poistion laskemiseksi transaktiopoistioon lisätään arvioidut valuuttamääräiset kassavirrat siten, että tarkasteluperiodi kattaa tulevat 12 kuukautta. Budjetti-poistiot voidaan suojata markkinatilanteen mukaan. Suojausaste voi nousta

Transaktioriski

milj. euroa	31.12.2021								31.12.2020							
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	CZK	RUB	EUR	EUR	PLN	EUR	EUR	EUR	CZK	RUB
Toimintavaluutta	CAD	NOK	PLN	RUB	SEK	USD	EUR	EUR	CAD	NOK	EUR	RUB	SEK	USD	EUR	EUR
Vieras valuutta																
Myyntisaamiset	25,8	27,5	11,6	29,2	20,9	29,8	75,0	13,8	24,3	23,4	0,0	16,3	17,9	22,8	66,8	10,4
Lainat ja muut saamiset	2,7	52,3	5,9	64,2	22,0	5,8	38,6	0,0	3,0	43,0	0,7	81,2	44,4	4,3	37,4	0,0
Valuuttatulot yhteensä	28,5	79,8	17,5	93,4	42,9	35,5	113,7	13,8	27,4	66,4	0,7	97,5	62,3	27,1	104,2	10,4
Ostovelat	-0,6	0,0	0,0	-17,7	0,0	-23,6	-65,2	-5,0	-0,3	0,0	0,0	-9,9	0,0	-11,7	-38,2	-2,9
Lainat	-18,6	-55,4	0,0	-152,9	-29,5	-29,8	-20,0	-10,0	-10,8	-40,1	0,0	-169,9	-22,2	-21,9	-60,0	-10,0
Valuuttamenot yhteensä	-19,2	-55,5	0,0	-170,5	-29,5	-53,4	-85,2	-15,0	-11,1	-40,1	0,0	-179,8	-22,2	-33,6	-98,2	-12,9
Valuuttajohdannaiset	-7,3	-26,0	-19,6	70,3	-13,7	15,0	-34,2	0,0	-9,6	-25,8	0,0	79,8	-45,8	-4,1	-7,4	0,0
Sitovat myyntisopimukset	13,6	5,4	0,0	1,0	1,9	1,2	10,0	0,0	12,8	2,7	0,0	4,1	3,4	0,3	10,5	0,0
Sitovat ostosopimukset	0,0	0,0	0,0	-5,2	0,0	-43,2	-9,6	0,0	0,0	0,0	0,0	-4,2	0,0	-29,4	-7,9	0,0
Tulevat korkoerät	0,0	0,5	0,0	-7,2	0,2	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,9	0,0	-4,8	0,4	0,0	-0,6	0,0
Nettoriski	15,6	4,2	-2,0	-18,1	1,9	-44,9	-5,3	-1,2	19,5	4,1	0,7	-7,4	-2,1	-39,7	1,1	-2,5

maksimissaan 70 %:iin budjettiposiitiosta. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä, valuuttaoptioita sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia.

Translaatoriski

Tilinpäätöksessä ulkomaalaisten tytäryritysten taseet on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän kurssseja ja tuloslaskelmat kuukausittain käyttäen kuukauden keskikurssseja. Tytäryritysten tuloslaskelmien ja taseiden muuntamisesta syntyneet valuuttakurssimuutokset näkyvät muuntoeroina muissa laajan tuloksen erissä sekä oman pääoman muuntoerot-rahastossa. Sijoituksia ulkomaisiin tytäryrityksiin ei ole suojattu hallituksen vuonna 2013 tekemän päätöksen mukaisesti.

Konsernin laajaa tulosta paransi 54,5 miljoonaa euroa (heikensi 168,7 miljoonaa euroa 2020) ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot.

Translaatoriski

Nettosijoitukset valuutoittain

milj. euroa	31.12.2021	31.12.2020
Nettosijoituksen valuutta		
CZK	49,3	58,4
NOK	50,5	48,1
RUB	455,6	457,4
SEK	48,7	26,8
USD	383,6	328,2

Valuutariskin herkkyysoanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten perusvaluutan kohtuullisen mahdollinen muutos hintavaluuttaan nähden, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen muutoksen seurauksena. Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan perusvaluutan 10 %:n vahvistuminen tai heikentyminen hintavaluuttaan nähden. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

milj. euroa	31.12.2021				31.12.2020			
	Perusvaluutta				Perusvaluutta			
	10 % vahvempi		10 % heikompi		10 % vahvempi		10 % heikompi	
	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma
Perusvaluutta / Hintavaluutta								
EUR/CAD	-0,2	-	0,2	-	-0,7	-	0,7	-
EUR/CZK	-0,6	-	0,6	-	-0,1	-	0,1	-
EUR/PLN	0,2	-	-0,2	-	-0,1	-	0,1	-
EUR/NOK	0,1	-	-0,1	-	-0,1	-	-0,1	-
EUR/RUB	0,6	-	-0,6	-	0,0	-	0,0	-
EUR/SEK	0,0	-	-0,0	-	0,6	-	-0,6	-
EUR/USD	-1,3	-	0,0	-	0,3	-	-0,3	-

Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu pääosin lainanotosta, joka on hajautettu vaihtuva- ja kiinteäkorkoisin instrumentteihin. Vuoden vaihteessa korollisista rahoitusveloista vaihtuvakorkoisia oli 24,2 miljoonaa euroa (326,6 miljoonaa euroa 2020) ja kiinteäkorkoisia 105,1 miljoonaa euroa (5,7 miljoonaa euroa 2020) korkojohdannaiset huomioiden. Konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti pitkäaikaisista korollisista rahoitusveloista vähintään puolet pyritään pitämään kiinteäkorkoisina. Korkoriskin hallinnassa käytetään tarvittaessa korkojohdannaisia. Tilikauden päättyessä pitkäaikaisten kiinteäkorkoisten rahoitusvelojen osuus oli 81 % (82 % vuonna 2020) ja konsernin korollisten rahoitusvelojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 31 kuukautta (15 kuukautta 2020) korkojohdannaiset mukaan lukien. Pääsääntöisesti konserni soveltaa avoimiin korkojohdannaisiin rahavirran suojauslaskentaa.

Sähkön hintariski

Konserni ostaa Suomessa sähköä markkinahintaan pohjoismaisesta sähköpörssistä, mikä aiheuttaa altistumisen sähkön hintariskille. Vuosittainen sähkönhankinta on suuruudeltaan noin 100 GWh. Hankintapolitiikan mukaisesti sähkönhankintaa suojataan sähköjohdannaisilla ennalta määritettyjen suojausasteiden asettamissa rajoissa tulevien viiden vuoden periodilla. Raportointipäivänä sähköjohdannaisiin sisältyvä energiamäärä oli 170 GWh (170 GWh 2020).

Korkoriskin herkkyyshanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten korkojen kohtuullisen mahdollinen muutos, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja vaihtuvakorkoisten lainojen korkokustannusten ja tulosvaikuttavasti kirjattavien korkosuojausten käyvän arvon muutosten seurauksena ja konsernin omaan pääomaan rahavirtasuojausten käyvän arvon muutoksen seurauksena.

Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan markkinakorkojen 1 %-yksikön nousu tai lasku.

milj. euroa	31.12.2021				31.12.2020			
	Korko				Korko			
	1 %-yksikön korkeampi	1 %-yksikön matalampi	1 %-yksikön korkeampi	1 %-yksikön matalampi	1 %-yksikön korkeampi	1 %-yksikön matalampi	1 %-yksikön korkeampi	1 %-yksikön matalampi
	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma
Korkomuutoksen vaikutus	-0,5	2,3	0,0	-2,3	-0,2	3,3	-0,2	-3,3

Sähkön hintariskin herkkyyshanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten sähkön hinnan kohtuullisen mahdollinen muutos, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan sähköjohdannaisien käyvän arvon muutosten seurauksena. Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan sähkömarkkinahintojen 5 EUR/MWh:n nousu tai lasku. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

milj. euroa	31.12.2021				31.12.2020			
	Sähkön hinta				Sähkön hinta			
	5 EUR/MWh korkeampi	5 EUR/MWh matalampi	5 EUR/MWh korkeampi	5 EUR/MWh matalampi	5 EUR/MWh korkeampi	5 EUR/MWh matalampi	5 EUR/MWh korkeampi	5 EUR/MWh matalampi
	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma	Tuloslaskelma	Oma pääoma
Sähkön hintamuutoksen vaikutus	-	0,8	-	-0,8	-	0,8	-	-0,8

Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriski

Rahoituspolitiikan mukaisesti treasury-toiminto vastaa konsernin maksuvalmiudesta, rahoituksen riittävydestä ja tehokkaasta kassanhallinnasta.

Komittoidut luottolimiitit kattavat kaikki tiedossa olevat rahoitustarpeet, kuten liikkeessä olevat yritystodistukset, muut lyhytaikaiset lainat ja operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvat käyttöpääoman vaihtelut sekä investoinnit.

Jälleerahoitusriskiä hallitaan hajauttamalla lainojen ja luottolimiittien maturiteettia. Konsernilla on 150 miljoonan euron määräinen kansainvälisen pankki-syndikaatin valmiusluotto, joka erääntyy 2023, ja 500 miljoonan euron määräinen kotimainen yritystodistusohjelma. Lyhytaikaisilla limiiteillä ja yritystodistusohjelmalla rahoitetaan varastoja, saatavia ja jakelukanavina toimivia tytäryrityksiä sekä hallitaan Nokian Renkaille tyypillinen säännöllinen kassavirtojen kausivaihtelu.

Tärkeimmät rahoituskovenantit raportoidaan velkojille neljännesvuosittain. Jos konserni rikkoo rahoituskovenantteja, velkoja voi vaatia lainojen nopeutettua takaisinmaksua. Tilikauden aikana konserni on täyttänyt kaikki lainoihin liittyvät kovenanttiehtot, jotka liittyvät lähinnä omavaraisuusasteeseen. Johto tarkkailee kovenanttiehtojen täyttymistä säännöllisesti. Yhtiön rahoitussopimukset sisältävät ehtoja, joiden mukaan sopimuksen voimassaolo voi päättyä, jos määräysvalta yhtiössä vaihtuu julkisen ostotarjouksen seurauksena.

Vuoden vaihteessa konsernin likvidien varojen määrä oli 385,9 miljoonaa euroa (504,2 miljoonaa euroa 2020). Vuoden 2021 lopussa konsernilla oli käyttämättömiä luottolimiittejä 811,7 miljoonaa euroa (507,1 miljoonaa euroa 2020), joista

Rahoitus- ja vuokrasopimusvelkojen sopimuksiin perustuvat erääntymisajat

milj. euroa	Tase-arvo	2021						Yhteensä
		Sopimuksiin perustuvat erääntymisajat*						
		2022	2023	2024	2025	2026	2027-	
Rahoitusvelat pl. johdannaisvelat								
Rahalaitos- ja eläkelainat								
Kiinteäkorkoiset	5,1	-0,7	-1,2	-0,6	-0,6	-0,6	-1,9	-5,6
Vaihtuvakorkoiset	124,2	-2,8	-2,7	-123,7	-0,3	-0,3	-0,8	-130,5
Yritystodistuslainat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Osto- ja muut velat	172,6	-172,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-172,6
Vuokrasopimusvelat	157,9	-43,1	-34,8	-27,7	-21,4	-14,7	-31,2	-172,9
Johdannaisvelat								
Korkojohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	1,9	-0,9	-0,6	-0,2	0,0	0,0	0,0	-1,7
Valuuttajohdannaiset								
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat								
Suoritettava rahavirta	5,9	-478,3	-17,9	0,0	0,0	0,0	0,0	-496,2
Saatava rahavirta	-14,9	481,9	18,6	0,0	0,0	0,0	0,0	500,5
Sähköjohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	-3,8	3,1	0,5	0,1	0,0	0,0	0,0	3,8
Yhteensä	448,9	-213,4	-38,0	-152,1	-22,2	-15,6	-33,9	-475,2

* Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

milj. euroa	Tase-arvo	2020						Yhteensä
		Sopimuksiin perustuvat erääntymisajat*						
		2021	2022	2023	2024	2025	2026-	
Rahoitusvelat pl. johdannaisvelat								
Rahalaitos- ja eläkelainat								
Kiinteäkorkoiset	5,7	-0,7	-0,7	-1,2	-0,6	-0,6	-2,5	-6,3
Vaihtuvakorkoiset	123,2	-1,8	-1,8	-1,8	-121,9	-0,3	-1,1	-128,7
Yritystodistuslainat	203,4	-203,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-203,4
Osto- ja muut velat	98,1	-98,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-98,1
Vuokrasopimusvelat	154,7	-46,1	-39,0	-35,2	-13,2	-10,0	-24,6	-168,1
Johdannaisvelat								
Korkojohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	3,6	-1,0	-1,0	-1,0	-0,5	0,0	0,0	-3,5
Valuuttajohdannaiset								
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat								
Suoritettava rahavirta	6,1	-394,5	-46,9	-16,2	0,0	0,0	0,0	-457,6
Saatava rahavirta	-19,6	390,2	56,8	18,5	0,0	0,0	0,0	465,6
Sähköjohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	0,0	-0,2	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	575,2	-355,7	-32,5	-36,8	-136,2	-10,9	-28,2	-600,2

* Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

komititoitujen limiittien osuus oli 305,5 miljoonaa euroa (205,5 miljoonaa euroa 2020). Käyttämättömien pitkäaikaisten komititoitujen limiittien määrä oli 300,0 miljoonaa euroa (200 miljoonaa euroa 2020).

Konsernin korollisten rahoitusvelkojen määrä vuoden vaihteessa oli 129,3 miljoonaa euroa, kun se vuotta aiemmin oli 332,3 miljoonaa euroa. Korollisista rahoitusveloista 85 % oli euromääräisiä. Korollisten rahoitusvelkojen keskiporkko oli 2,8 %. Lyhytaikaisten korollisten rahoitusvelkojen osuus, joka sisältää vuoden sisällä tapahtuvat lainojen lyhennykset, oli 0,9 miljoonaa euroa (204,3 miljoonaa euroa 2020).

Luottoriski

Luottoriski on riski, että vastapuoli ei täytä rahoitusvälineen tai asiakassopimuksen mukaisia veloitteitaan, mikä johtaa taloudelliseen tappioon. Konserni on alttiina luottoriskille liiketoiminnassaan (pääasiassa myyntisaamiset) ja rahoitus-toiminnassaan tekemällä pankkitalletuksia, valuuttakauppoja ja muita rahoitusmarkkinatransaktioita rahoituslaitosten ja -instituutioiden kanssa.

Rahoitustransaktioiden luottoriskiä hallitaan toimimalla vain sellaisten rahoituslaitosten ja -instituutioiden kanssa, joilla on korkeat luottoluokitukset. Konsernin sijoitukset ovat lyhytaikaisia ja varoja voidaan sijoittaa vain vakavaraisiin kotimaisiin pörssiyrityksiin, julkisyhteisöihin tai sijoituspolitiikassa määritellyt kriteerit täyttäviin kotimaisiin ei-pörssinoteerattuihin yrityksiin. Hallitus hyväksyy sijoituspolitiikan vuosittain.

Asiakkaiden luottoriskien hallinnan periaatteet on dokumentoitu hallituksen hyväksymään konsernin luottopolitiikkaan.

Myyntisaamisten erääntyminen ja arvonalentuminen

milj. euroa	31.12.2021		31.12.2020	
	Myyntisaamiset bruttomäärä	Arvonalentumista koskeva vähennyserä	Myyntisaamiset bruttomäärä	Arvonalentumista koskeva vähennyserä
Erääntymättömät	332,9	-2,9	294,6	-1,4
Alle 30 päivää sitten erääntyneet	23,3	-1,0	20,2	-0,4
30–90 päivää sitten erääntyneet	3,7	-0,3	5,0	-0,3
91–180 päivää sitten erääntyneet	1,2	-0,3	1,1	-0,2
Yli 180 päivää sitten erääntyneet	66,4	-65,5	68,6	-65,7
Yhteensä	427,4	-70,0	389,6	-68,1

Myyntisaamisten arvonalentumista koskevan vähennyserän muutokset

milj. euroa	2021	2020
Vähennyserä 1.1.	68,1	59,4
Lopulliset luottotappiot	-2,0	-0,7
Muut muutokset	3,8	-7,6
Tulosvaikutteisesti kirjattu vähennyserän muutos	0,0	17,0
Vähennyserä 31.12.	70,0	68,1

Konsernin luottokomitea tekee kaikki merkittävät luottopäätökset. Asiakasluottoriskiä hallitaan kullakin liiketoiminta-alueella konsernin luottopolitiikan, menettelytapojen ja asiakasluottoriskin hallintaan liittyvien valvontatoimien mukaisesti. Asiakkaan luottokelpoisuutta arvioidaan asiakkaan taloudellisen tilanteen, maksuhistorian ja maariskin perusteella. Yksittäiset luottolimiitit määritellään tämän arvion mukaisesti ja/tai joissakin tapauksissa käytetään kaupan rahoitusinstrumentteja, pankkitakuita ja erityisiä maksuehtoja luottoriskin pienentämiseksi. Luototusta rajoitetaan maissa, joissa poliittinen tai taloudellinen ympäristö on epävakaa. Avoimia asiakas-saatavia, asiakkaiden luottokelpoisuutta

ja maariskiä seurataan säännöllisesti. Erääntyneisiin myyntisaamisiin sovitaa aina maksuohjelma, jota asiakas sitoutuu noudattamaan. Myyntisaamisiin ei sisälly muita yli 15 %:n asiakas- tai maariskikeskittyviä, kuin venäläisten asiakkaiden 34 %:n osuus vuodenvaihteen myyntisaamisista (35 % 2020).

Myyntisaamisten erääntyminen ja arvonalentuminen

Myyntisaamisiin kirjattu arvonalentuminen vastaa odotettavissa olevia luottotappioita myyntisaamisten koko voimassaoloajalta. Odotettavissa olevien luottotappioiden arvioinnissa käytetään yksinkertaistettua lähestymistapaa ja asiakaskohtaisia arvioita niiden

asiakkaiden osalta, joiden luottoriski on kasvanut. Arvonalentumisanalyysi tehdään jokaisena raportointipäivänä. Raportointipäivän luottoriskin enimmäismäärä on myyntisaamisten kirjanpitoarvo. Määrittäessään odotettavissa olevien luottotappioiden määrää konserni tarkastelee myyntiä viideltä vuodelta, asiakkaiden maksukäyttäytymistä, toteutuneita luottotappioita, vallitsevia olosuhteita ja ennusteita tulevista taloudellisista olosuhteista.

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnassa pääoma sisältää osakepääoman, ylikurssirahaston, omat osakkeet sekä muut emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvat oman pääoman erät. Pääoman hallinnassa konsernin tavoitteena on maksimoida osakkeenomistajan arvoa ja varmistaa konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa yhtiön liiketoiminnan kausiluontoisuudesta riippumatta. Pääomarakenteen ylläpitämiseksi tai sopeuttamiseksi konserni voi säätää osakkeenomistajien osingonmaksua tai palauttaa pääomaa osakkeenomistajille tai laskea liikkeeseen uusia osakkeita. Konserni seuraa pääomarakenteen kehitystä tunnusluvulla nettovelka/käyttökate (EBITDA) ja omavaraisuusasteella. Omavaraisuusasteen on oltava rahoituskovenanttien mukaan vähintään 30 %. Omavaraisuusastetta laskettaessa oma pääoma on jaettu taseen loppusummalla ennakkomaksuja lukuun ottamatta.

Nettovelka / käyttökate EBITDA

milj. euroa	2021	2020
Keskimääräinen korollinen velka	349,1	598,1
Vähennetään: Keskimääräiset likvidit varat	268,3	438,5
Keskimääräinen nettovelka	80,8	159,6
Liikevoitto	268,2	120,0
Lisätään: Poistot	140,5	131,0
Käyttökate (EBITDA)	408,7	251,0
Keskimääräinen nettovelka / käyttökate (EBITDA)	0,20	0,64

Omavaraisuusaste

milj. euroa	2021	2020
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma	1 627,6	1 521,3
Lisätään: Määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	0,0
Oma pääoma yhteensä	1 627,6	1 521,3
Taseen loppusumma	2 383,5	2 336,7
Vähennetään: Ennakkomaksut	3,3	5,2
Oikaistu taseen loppusumma	2 380,2	2 331,5
Omavaraisuusaste	68,4 %	65,3 %

30. JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYVÄT ARVOT

milj. euroa	2021			2020		
	Nimellis- arvo	Käypä arvo Varat	Käypä arvo Velat	Nimellis- arvo	Käypä arvo Varat	Käypä arvo Velat
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaissopimukset						
Valuuttajohdannaiset						
Valuuttatermiinit	426,5	2,9	5,0	391,6	3,1	5,6
Valuuttaoptiot, ostetut	17,7	0,1	-	12,9	0,2	-
Valuuttaoptiot, asetetut	35,3	-	0,1	15,3	-	0,1
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	75,0	11,9	0,8	75,0	16,3	0,4
Rahavirtaa suojaavat johdannaissopimukset						
Korkojohdannaiset						
Koronvaihtosopimukset	100,0	-	1,9	100,0	-	3,6
Sähköjohdannaiset						
Sähkötermiinit	5,2	3,8	-	4,9	0,3	0,3

Johdannaiset erääntyvät seuraavien 12 kuukauden kuluessa lukuun ottamatta koron- ja valuutanvaihtosopimuksia, koronvaihtosopimuksia ja sähkötermiineitä.

Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken termiinkursseilla. Valuuttaoptioiden käypä arvo on puolestaan laskettu käyttäen optioiden arvonmääritysmallia.

Koron- ja valuutanvaihtosopimusten ja korkojohdannaisten käyvät arvot määritetään tulevien rahavirtojen nykyarvona tilinpäätöshetken markkinakorkoihin perustuen.

Sähköjohdannaisten käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla noteerattuihin markkinahintoihin tilinpäätöspäivänä.

31. SUOJAUSINSTRUMENTEIKSI MÄÄRITETYT RAHOITUSINSTRUMENTIT

RAHAVIRRRAN SUOJAUKSET

Suojausinstrumenteiksi määritetyt rahoitusinstrumentit

	2021						
	Erääntyminen						
	2022	2023	2024	2025	2026	2027–	Yhteensä
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset*							
Suojauskohde: Vaihtuvakorkoisen RUB-lainasaatavan pääoma							
Nimellisarvo, milj. euroa							
Keskimääräinen EUR/RUB-kurssi							
Koronvaihtosopimukset							
Suojauskohde: Vaihtuvakorkoinen EUR-velka							
Nimellisarvo, milj. euroa			100,0				100,0
Keskimääräinen kiinteä korko			0,5 %				0,5 %
Sähkötermiinit							
Suojauskohde: Sähkön systeemihinta							
Nimellisarvo, milj. euroa	2,1	1,5	0,8	0,3			4,6
Nimellisarvo, GWh	79	53	26	9			167
Keskimääräinen termiinhinta, e/MWh	26,9	28,3	28,6	31,2			27,8
Suojauskohde: Sähkön Suomen aluehintaero							
Nimellisarvo, milj. euroa	0,3	0,2	0,1	0,0			0,6
Nimellisarvo, GWh	44	35	18	9			105
Keskimääräinen termiinhinta, e/MWh	7,0	4,7	4,1	3,9			5,5

* Suojauslaskenta lopettu

	2020						
	Erääntyminen						
	2021	2022	2023	2024	2025	2026–	Yhteensä
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset*							
Suojauskohde: Vaihtuvakorkoisen RUB-lainasaatavan pääoma							
Nimellisarvo, milj. euroa							
Keskimääräinen EUR/RUB-kurssi							
Koronvaihtosopimukset							
Suojauskohde: Vaihtuvakorkoinen EUR-velka							
Nimellisarvo, milj. euroa					100,0		100,0
Keskimääräinen kiinteä korko					0,5 %		0,5 %
Sähkötermiinit							
Suojauskohde: Sähkön systeemihinta							
Nimellisarvo, milj. euroa	1,7	1,6	1,0	0,2			4,5
Nimellisarvo, GWh	61	61	35	9			166
Keskimääräinen termiinhinta, e/MWh	27,9	26,1	27,1	28,4			27,1
Suojauskohde: Sähkön Suomen aluehintaero							
Nimellisarvo, milj. euroa	0,0	0,2	0,1				0,3
Nimellisarvo, GWh	1	35	18				54
Keskimääräinen termiinhinta, e/MWh	16,4	6,8	4,2				6,2

Suojausinstrumenttien vaikutus taseeseen ja laajaan tulokseen

milj. euroa	2021		
	Valuutta- johdannaiset	Korko- johdannaiset	Sähkö- johdannaiset
	Koron- ja valuutanvaihtosopimukset*	Koronvaihtosopimukset	Sähkö- termiinit
Nimellisarvo	-	100,0	5,2
Nimellisarvo, GWh	-	-	272
Varat			
Kirjanpitoarvo	-	-	3,8
Tase-erä	Myyntisaamiset ja muut saamiset	Myyntisaamiset ja muut saamiset	Myyntisaamiset ja muut saamiset
Velat			
Kirjanpitoarvo	-	1,9	-
Tase-erä	Ostovelat ja muut velat	Ostovelat ja muut velat	Ostovelat ja muut velat
Arvon muutos tehottomuuden määrittämiseksi			
Suojauskohde	-	-0,6	-6,3
Suojausinstrumentti	-	0,6	6,3
Tehokas osuus			
Muihin laajan tuloksen eriin kirjattu osuus	-	0,6	6,3
Suojausrahastosta tulosvaikutteiseksi siirretty määrä	-	1,0	-2,4
Tuloslaskelman erä	Rahoituserät	Rahoituserät	Myytyjä suoritteita vastaavat kulut
Tehoton osuus			
Tulokseen kirjattu määrä	-	-	-
Tuloslaskelman erä	Rahoituserät	Rahoituserät	Liiketoiminnan muut tuotot tai kulut

* Suojauslaskenta lopettu

milj. euroa	2020		
	Valuutta- johdannaiset	Korko- johdannaiset	Sähkö- johdannaiset
	Koron- ja valuutanvaihtosopimukset*	Koronvaihtosopimukset	Sähkö- termiinit
Nimellisarvo	-	100,0	4,9
Nimellisarvo, GWh	-	-	221
Varat			
Kirjanpitoarvo	-	-	0,3
Tase-erä	Myyntisaamiset ja muut saamiset	Myyntisaamiset ja muut saamiset	Myyntisaamiset ja muut saamiset
Velat			
Kirjanpitoarvo	-	3,6	0,3
Tase-erä	Ostovelat ja muut velat	Ostovelat ja muut velat	Ostovelat ja muut velat
Arvon muutos tehottomuuden määrittämiseksi			
Suojauskohde	-	1,2	1,8
Suojausinstrumentti	-	-1,2	-1,8
Tehokas osuus			
Muihin laajan tuloksen eriin kirjattu osuus	-	-1,2	-1,8
Suojausrahastosta tulosvaikutteiseksi siirretty määrä	-0,1	0,9	0,8
Tuloslaskelman erä	Rahoituserät	Rahoituserät	Myytyjä suoritteita vastaavat kulut
Tehoton osuus			
Tulokseen kirjattu määrä	-	-	-
Tuloslaskelman erä	Rahoituserät	Rahoituserät	Liiketoiminnan muut tuotot tai kulut

Suojausinstrumenttien vaikutus omaan pääomaan

milj. euroa	2021	2020
Rahavirran suojausrahasto 1.1.	-2,8	-1,8
Rahavirran suojaukset		
Muihin laaja tuloksen eriin kirjattu käyvän arvon muutos		
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	0,0	0,0
Koronvaihtosopimukset	0,6	-1,2
Sähkötermiinit	6,3	-1,8
Tulosvaikutteiseksi siirretty määrä		
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	0,0	-0,1
Koronvaihtosopimukset	1,0	0,9
Sähkötermiinit	-2,4	0,8
Verovaikutus	-1,1	0,3
Rahavirran suojausrahasto 31.12.	1,6	-2,8

32. EHDOLLISET VELAT JA VARAT

milj. euroa	2021	2020
Omasta velasta		
Pantit	6,3	5,7
Muut omat vastuut		
Takaukset	3,1	3,0

33. MERKITTÄVÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT SEKÄ KÄYNNISSÄ OLEVAT RIITA-ASIAT

Useat epävarmuustekijät voivat vaikuttaa Nokian Renkaiden liiketoimintaan ja taloudelliseen suoritukseen. Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Konsernin riskienhallintapolitiikka keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien, että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa toimintaympäristössä. Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Nokian Renkaiden kuvaukset liiketoiminnan riskeistä sekä riskienhallinnasta löytyvät vuosittain julkaistavasta Selvityksestä Hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Esimerkiksi seuraavat riskit voivat mahdollisesti vaikuttaa Nokian Renkaiden kehitykseen:

- Nokian Renkaihin kohdistuu riskejä liittyen kuluttajien luottamukseen sekä makroekonomisiin ja geopolittisiin olosuhteisiin. Poliittiset epävarmuustekijät voivat aiheuttaa merkittäviä häiriöitä ja synnyttää kaupan esteitä sekä vaikuttaa yhtiön myynti- ja luottoriskiin. Kielteinen talouskehitys voi lisätä tukkuasiakkaiden maksuongelmia, jolloin Nokian Renkaat voi joutua kirjaamaan myyntisaatavien arvonalentumisia.
- Renkaiden tukkukauppa ja vähittäiskauppa kehittyvät vastatakseen muuttuviin asiakastarpeisiin. Uudet teknologiat kiihdyttävät tätä yhä lisääntyvällä digitalisaatiolla. Epäonnistuminen myyntikanavan muutoksiin sopeutumisessa voisi aiheuttaa kielteisen

vaikutuksen Nokian Renkaiden taloudelliseen suoritukseen.

- Nokian Renkaiden menestys riippuu sen kyvystä innovoida ja kehittää uusia tuotteita ja palveluita, jotka vetoavat asiakkaisiin ja kuluttajiin. Vaikka tuotteita testataan kattavasti, tuotteiden laatuun liittyvät ongelmat sekä kyvyttömyys vastata suorituskykyyn ja turvallisuuteen liittyviin haasteisiin voivat vahingoittaa Nokian Renkaiden mainetta ja niillä voi tämän myötä olla kielteinen vaikutus taloudelliseen suoritukseen.
- Nokian Renkaiden tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Venäjällä ja USA:ssa. Odottamattomat tuotanto- tai toimituskatkokset näissä laitoksissa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan. Keskeytykset logistikkassa voivat vaikuttaa merkittävästi tuotantoon ja huippusesongin myyntiin.
- Merkittävät vaihtelut raaka-aineiden hinnoissa voivat vaikuttaa katteisiin. Nokian Renkaat hankkii luonnonkumin tuottajilta mm. Indonesiasta ja Malesiasta. Vaikka Nokian Renkaat on määritellyt käytäntöjä, kuten Supplier Code of Conduct -sopimuksen, sekä prosesseja työolosuhteiden valvomista varten, se ei voi täysin valvoa toimittajiensa toimia. Nokian Renkaat jatkaa toimittajaverkostonsa laajentamista pienentääkseen yksittäisiin toimittajiin liittyvää riippuvuusriskiä. Raaka-aineiden tuottajien toimiminen lakien, säännösten tai standardien vastaisesti tai poikkeaminen käytännöistä, joita Euroopan unionissa tai kansainvälisessä yhteisössä yleisesti pidetään eettisinä,

voi vaikuttaa merkittävän kielteisesti Nokian Renkaiden maineeseen.

- Rengasteollisuuden voi kohdistua ilmastonmuutoksen aiheuttamia riskejä, kuten muutoksia kuluttajien rengasmielityksissä, lainsäädännöllisiä muutoksia tai säässä tapahtuvien ääri-ilmiöiden vaikutuksia luonnonkumin tuottajiin. Nokian Renkaat on sitoutunut vähentämään toimintansa kasvihuonekaasupäästöjä torjuakseen ilmastomuutosta. Yhtiö laskee toimintansa synnyttämät kasvihuonekaasupäästöt vuosittain ja vähentää niitä systemaattisesti. Yksityiskohtaisempi selostus Nokian Renkaiden ilmastomuutokseen liittyvistä riskeistä ja mahdollisuuksista on saatavilla yhtiön internetsivuilla www.nokianrenkaat.fi/yritys/vastuullisuus/ymparisto/ilmastonmuutokseen-liittyvat-riskit-ja-mahdollisuudet/.
- Valuuttakurssiriski koostuu transaktio- ja valuuttamuunnosriskistä. Merkittävimpiä valuutariskejä aiheuttavat Venäjän rupla, Ruotsin ja Norjan kruunu sekä Yhdysvaltain ja Kanadan dollari. Noin 65 % konsernin myynnistä syntyy euroalueen ulkopuolella.
- Liiketoimintaa tukevien tietojärjestelmien ja verkkopalvelujen toimivuus on elintärkeää Nokian Renkaille. Suunnittelemat katkokset kriittisissä tietojärjestelmissä ja verkkopalveluissa voivat aiheuttaa häiriötilanteita ja haitata toiminnan jatkuvuutta. Tällaiset järjestelmät ja palvelut voivat olla myös kyberhyökkäysten kohteena, mikä voi johtaa salassa pidettävien tietojen vuotamiseen, tietosuojasäännösten tai
- immateriaalioikeuksien loukkaamiseen, tuotantokatkoksiin tai mainehaittoihin.
- Finanssivalvonta teki toukokuussa 2017 Keskusrikospolisille tutkintapyynnön mahdollisesta arvopaperimarkkinarikoksesta. Lokakuussa 2020 syyttäjä ilmoitti päätöksestään nostaa syytteen epäilyistä arvopaperimarkkinoita koskevasta tiedottamisrikoksesta yhteensä kuutta väitettynä tekoaikana 2015–2016 yhtiön hallituksessa ja toimitusjohtajana toiminnutta henkilöä vastaan. Syyttäjä vaatii myös enimmillään 850 000 euron yhteisösakon määräämistä Nokian Renkaille. Syyttäjä on lisäksi päättänyt nostaa syytteet neljää Nokian Renkaiden työntekijänä vuonna 2015 toiminutta henkilöä vastaan epäilyistä sisäpiirintiedon väärinkäytöstä. Kaikki syytteen saaneet henkilöt kiistävät syyllistyneensä rikokseen. Näihin tapahtumiin liittyvä oikeudenkäynti alkoi Helsingin kärjäoikeudessa tammikuussa 2022.
- COVID-19-pandemia muodostaa lyhytaikaisen riskin Nokian Renkaiden liiketoiminnalle ja toimintaympäristölle. Yhtiö on ryhtynyt proaktiivisesti toimenpiteisiin pandemian vaikutusten hillitsemiseksi ja liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi. Näistä toimista huolimatta epävarmuus pandemian kestosta, sen hillitsemiseksi tehdyt rajoitustoimet sekä näistä johtuva taloudellisen toiminnan hidastuminen voivat vaikuttaa negatiivisesti Nokian Renkaiden toimintoihin ja toimitusketjuun sekä yhtiön tuotteiden kysyntään ja hinnoitteluun.

Nokian Renkaiden riskianalyysi kiinnittää erityisesti huomiota myös

yhteiskuntavastuuriskeihin, joista merkittävimmät ovat tuotteen laatuun, turvallisuuteen, ympäristöön ja ihmisoikeuksiin liittyvät riskit. Tietoturvaan, tietosuojaan ja asiakkaiden tietoihin liittyvät selvitykset ja hankkeet ovat jatkuvasti erityisenä painopistealueena.

Veroriidat

Nokian Renkaat Oyj:n 100-prosenttisesti omistama entinen tytäryhtiö, Nokian Tyres U.S. Finance Oy, vastaanotti toukokuussa 2019 kielteisen päätöksen Hämeenlinnan hallinto-oikeudelta koskien yhtiön valitusta oikaisupäätöksistä, joiden perusteella yhtiö oli velvollinen maksamaan verovuosilta 2007–2013 kokonaisuudessaan 18,5 milj. euroa lisäveroja sekä veronkorotuksia ja korkoja. Yhtiö on maksanut ja kirjannut verot kokonaisuudessaan vuosien 2013, 2014 ja 2017 tilinpäätöksiin ja tuloksiin. Korkein hallinto-oikeus hylkäsi yhtiön anomuksen valitusluvasta helmikuussa 2021. Huhtikuussa 2021 Nokian Renkaat vastaanotti verohallinnolta verovuosien 2015–2016 verotarkastusta koskevan päätöksen, jonka mukaan yhtiö veloitettiin maksamaan yhteensä 1,9 miljoonaa euroa lisäveroja ja sakkoja. Nokian Renkaat pitää veroviranomaisen näkemystä perusteettomana ja on valittanut päätöksestä.

Rutiininomaiset verotarkastukset Nokian Renkaiden konserniyhtiöissä voivat mahdollisesti johtaa verojen uudelleenarviointiin.

34. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

	Kotipaikka	Kotimaa	Konsernin omistusosuus %	Osuus äänivallasta %	Emoyrityksen omistusosuus %
Emoyritys					
Nokian Renkaat Oyj	Nokia	Suomi			
Konserniyritykset					
Nokian Raskaat Renkaat Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Levypyörä Oy	Nastola	Suomi	100	100	
Nokian Däck AB		Ruotsi	100	100	100
Nokian Dekk AS		Norja	100	100	100
Nokian Tyres GmbH		Saksa	100	100	100
Nokian Tyres AG		Sveitsi	100	100	100
Nokian Tyres SP Z.O.O		Puola	100	100	100
Nokian Tyres U.S. Holdings Inc.		USA	100	100	100
Nokian Tyres Inc		USA	100	100	
Nokian Tyres U.S. Operations LLC		USA	100	100	
Nokian Tyres Canada Inc.		Kanada	100	100	100
Nokian Tyres s.r.o.		Tsekin tasavalta	100	100	100
TOV Nokian Shina		Ukraina	100	100	100
TOO Nokian Tyres		Kazakstan	100	100	100
OOO Nokian Shina	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	100
TAA Nokian Shina Belarus		Valko-Venäjä	100	100	100
Nokian Tyres Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	99
OOO Nokian Tyres	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
OOO Hakkapeliitta Village	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
Nokian Tyres Trading (Shanghai) Co Ltd		Kiina	100	100	
NT Tyre Machinery Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
OOO Hakka Invest	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	100
Koy Nokian Nosturikatu 18	Nokia	Suomi	100	100	100
Koy Nokian Rengaskatu 4	Nokia	Suomi	100	100	100
Nokian Tyres Spain S.L.U.		Espanja	100	100	100
Nokianvirran Energia Oy	Nokia	Suomi	32,3	32,3	32,3
Vianor Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Vianor Oy	Lappeenranta	Suomi	100	100	
Vianor AB		Ruotsi	100	100	
Nordic Wheels AB		Ruotsi	100	100	
Vianor AS		Norja	100	100	
Vianor Inc.		USA	100	100	
EAM NRE1V Holding Oy		Suomi	0	100	
Osakkuusyrietykset					
Sammaliston Sauna Oy	Nokia	Suomi	33	33	33

Nokianvirran Energia Oy on kolmen osapuolen yhteinen toiminto, mikä toimittaa Nokian rengastehtaalle tuotannossa käytettävää höyryä. Yhtiön osapuolet käyttävät yhteistä määräysvaltaa noudattaen ns. Mankala-periaatetta, missä yhtiön ei ole tarkoitus tehdä voittoa ja järjestelyn osapuolet ovat sitoutuneet käyttämään koko tuotoksen. Yhtiö yhdistellään konserniyrityksenä suhteellisella konsolidointimenetelmällä rivi riviltä 32,3 % omistusosuuden mukaisesti.

Hallitus teki kokouksessaan 7. elokuuta 2017 päätöksen järjestelystä Nokian Renkaat Oyj:n (Nokian Renkaat) osakkeiden hankkimisesta ja hallinnoimisesta Evli Awards Management Oy:n (EAM) kanssa kannustimiin liittyvän omien osakkeiden hankinnan rahoitusta koskevan osakeyhtiölain kohdan säännösten mukaisesti (OYL 13 luku 10§2). Järjestelyssä EAM perusti EAM NRE1V Holding Oy:n (Holding-yhtiö), joka hankkii Nokian Renkaiden rahoittamana sopimuksen ehtojen mukaisesti osakkeita jaettavaksi henkilöstölle Nokian Renkaiden osakepalkitsemisjärjestelyn ehtojen mukaisesti. Holding-yhtiön juridinen omistus on EAM:lla, mutta sopimuksen perusteella Nokian Renkaat tosiasiallisesti käyttää määräysvaltaa järjestelyssä ja toimii päämiehenä, kun taas EAM toimii agentin roolissa Holding-yhtiön kautta. Tämä sopimuksellisista piirteistä syntyvä määräysvalta johtaa siihen, että Holding-yhtiö yhdistellään IFRS-konsernitilinpäätökseen ns. strukturoituna yhteisönä.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muu johto läheisine perheenjäsenineen.

Liiketoimet ja avoimet saldot huomattavan vaikutusvallan omaavien tahojen kanssa

1 000 euroa	2021	2020
Johto		
Työsuhde-etuudet		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	5 440,2	5 549,7
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0,0	0,0
Irtisanomisen yhteydessä suoritettut etuudet	0,0	883,9
Osakeperusteiset maksut	0,0	0,0
Yhteensä	5 440,2	6 433,6
Palkat ja palkkiot		
Jukka Moisio, toimitusjohtaja 27.5.2020– josta lisäpalkkioina raportointivuodelta	1 158,2 402,6	429,6
Hille Korhonen, toimitusjohtaja 1.1.2020–26.5.2020 josta lisäpalkkioina raportointivuodelta	0,0 0,0	1 351,1 0,0
Hallituksen jäsenet		
Jukka Hienonen	112,7	105,8
Heikki Allonen	60,9	63,1
Raimo Lind	83,4	85,6
Veronica Lindholm	60,2	65,5
Inka Mero	60,9	63,1
George Rietbergen	57,5	60,1
Pekka Vauramo	82,0	63,1
Christopher Ostrander	57,7	
Jouko Pölönen	59,1	
Hallituksen aiemmat jäsenet		
Kari Jordan	1,8	87,4
Petteri Walldén	–	6,6
Yhteensä	636,2	600,3
Hallituksen jäsenille ei ole maksettu lisäpalkkioita.		
Muu johto	3 645,8	4 052,6
joista lisäpalkkioina raportointivuodelta	747,3	519,0

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia eikä heidän palkkioista kerry lakisääteistä eläkekulua. Toimitusjohtaja Jukka Moisioilla ei ole lisäeläkejärjestelyä ja hänen eläkeikänsä määräytyy lakisääteisen eläkkeen mukaan. Muulla johdolla on lisäeläke, jonka maksu on 10 %:a vuosipalkasta ja eläkeikäsi on sovittu 63 vuotta. Andrey Pantyukhovin lisäeläkkeen maksu on 15 % vuosipalkasta.

Lähipiirille ei ole myönnetty lainoja, takauksia tai vakuuksia.

Yrityksen toimitusjohtajalle ja muulle johdolle myönnetyt osakkeet ja optiot.

Johdon optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa.

	2021	2020
Myönnetty (kpl)		
Osakkeita	118 802	309 040
Osakeoptioita	–	–
Hallussa (kpl)		
Osakkeita	96 373	166 777
Osakeoptioita	–	–
joista toteutettavissa	–	–

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty osake- tai optiopalkkioita.

35. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiön johdolla ei ole tiedossaan merkittäviä tilikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia.

EMOYRITYKSEN TULOSLASKELMA, FAS

milj. euroa 1.1.–31.12.	Viite	2021	2020
Liikevaihto	(1)	798,9	580,9
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	(2)(3)	-649,9	-492,5
Bruttokate		149,0	88,4
Myyntin, markkinoinnin ja tuotekehityksen kulut	(2)(3)	-48,1	-48,1
Hallinnon kulut	(2)(3)(4)	-45,9	-36,9
Liiketoiminnan muut kulut	(2)(3)	-22,0	-21,6
Liiketoiminnan muut tuotot		0,6	0,7
Liiketulos		33,6	-17,5
Rahoitustuotot ja -kulut	(5)	175,2	129,6
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		208,8	112,0
Tilinpäätössiirrot	(6)	-11,1	12,1
Tuloverot	(7)	-12,4	-6,6
Tilikauden voitto		185,2	117,6

Emoyrityksen tuloslaskelmalla on uudelleenryhmitelty varastoinnin kulut myynnin, markkinoinnin ja tuotekehityksen kuluista myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin. Tämä on harmonisoitu konsernin käytännön mukaiseksi.

EMOYRITYKSEN TASE, FAS

milj. euroa 31.12.	Viite	2021	2020
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	(8)	10,0	14,3
Aineelliset hyödykkeet	(8)	158,3	167,6
Osuudet saman konsernin yrityksissä	(9)	419,2	418,0
Osuudet osakkuusyrityksissä	(9)	4,3	4,3
Muut sijoitukset	(9)	0,2	0,2
Noteeraamattomat sijoitukset	(9)	2,6	2,4
Pysyvät vastaavat yhteensä		594,5	606,7
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	(10)	121,1	82,7
Pitkäaikaiset saamiset	(11)	282,3	322,9
Lyhytaikaiset saamiset	(12)	317,9	252,3
Rahat ja pankkisaamiset		339,0	462,0
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		1 060,4	1 119,8
		1 654,9	1 726,6

milj. euroa 31.12.	Viite	2021	2020
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	(13)		
Osakepääoma		25,4	25,4
Ylikurssirahasto		182,5	182,5
Omat osakkeet		-17,6	-17,8
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		238,2	238,2
Kertyneet voittovarot		336,8	385,1
Tilikauden voitto		185,2	117,6
Oma pääoma yhteensä		950,7	931,1
Tilinpäättösiirtojen kertymä			
Kertynyt poistoero	(8)	24,8	26,2
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	(14)	103,9	103,9
Lyhytaikainen vieras pääoma	(15)	575,6	665,4
Vieras pääoma yhteensä		679,5	769,3
		1 654,9	1 726,6

EMOYRITYKSEN RAHAVIRTALASKELMA, FAS

milj. euroa 1.1.–31.12.	2021	2020
Tilikauden voitto	185,2	117,6
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	31,8	43,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-175,2	-129,6
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, muut oikaisut	2,6	5,0
Tuloverot	12,4	6,6
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	56,9	42,7
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-66,4	-16,9
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-38,4	18,4
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	64,1	-12,9
Käyttöpääoman muutos	-40,8	-11,4
Rahoituserät ja verot		
Saadut korot ja muut rahoituserät	11,1	11,9
Maksetut korot ja muut rahoituserät	-9,0	-12,7
Saadut osingot	200,8	131,3
Maksetut tuloverot	-10,1	-3,8
Rahoituserät ja verot	192,7	126,7
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)	208,9	157,9
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-23,5	-46,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1,3	-2,1
Investoinnit muihin sijoituksiin	-28,4	-46,9
Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)	-50,6	-95,3

milj. euroa 1.1.–31.12.	2021	2020
Rahoituksen rahavirta		
Omien osakkeiden hankkiminen	-	-10,2
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-1,7	88,3
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	40,6	-56,4
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	-161,4	359,8
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	0,0	-0,1
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-158,7	-151,6
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)	-281,2	229,8
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-) (A+B+C)	-122,9	292,4
Rahavarat tilikauden alussa	462,0	169,5
Rahavarat tilikauden lopussa	339,0	462,0

EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Yleistä

Nokian Renkaat Oyj:n, kotipaikka Nokia, tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädäntöön perustuvia laskentaperiaatteita noudattaen.

Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintamenu määritetään noudattaen pääosin standardikustannuslaskentaa. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista ilman vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiarvo on arvioitu tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta sekä myynnistä johtuvilla menoilla. Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttiudesta johtuva arvon alentuminen.

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Kokonaispoistojen ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus on esitetty erillisenä eränä kohdassa tilinpäätössiirtojen kertymä. Suunnitelmapoistot on laskettu taloudellista pitoaikaa vastaavina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenuosta.

Poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet	3–10 v.
Rakennukset	20–40 v.
Koneet ja kalusto	4–20 v.
Muut aineelliset hyödykkeet	10–40 v.

Maa-alueiden, osakkeiden ja osuuksien arvosta ei tehdä säännönmukaista poistoa.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi sinä tilikautena, jolloin ne syntyvät. Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät merkittävät kehitysmenot on aktivoitu pitkävaikutteisina menoina ja poistetaan vaikutusaikanaan. Poisto aika on 3–5 vuotta.

Eläkkeet ja eläkevastuiden kattaminen

Eläkemenot perustuvat suomalaisten viranomaisten laatimiin ja säännöllisesti tarkistettaviin eläkelaskelmiin ja kirjataan tilikauden kuluksi.

Suomessa eläkejärjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkevakuutusyhtiölle.

Oma pääoma

Yhtiön hankkimien omien osakkeiden hankintamenu vähennetään omasta pääomasta. Kun nämä osakkeet myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus, merkitään omaan pääomaan.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat valuuttamääräiset tase-erät ja termiinisopimukset arvostetaan Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

Kaikki rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Välittömät verot

Tuloslaskelman verot sisältävät verotettavan tuloksen perusteella lasketut välittömät verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Tilinpäätöksessä tilinpäätössiirtojen kertymät esitetään täysimääräisinä taseessa, eikä niihin sisältyvää laskennallisen verovelan osuutta ole käsitelty velkana.

EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN JA MARKKINA-ALUEITTAIN

milj. euroa	2021	2020
Henkilöautonrenkaat	585,2	413,1
Raskaat Renkaat	213,7	167,9
Yhteensä	798,9	580,9
Suomi	137,4	114,6
Muut Pohjoismaat	198,5	169,5
Muu Eurooppa	272,1	149,8
Venäjä ja Aasia	45,5	35,7
Amerikka	143,4	110,2
Muut maat	1,8	1,1
Yhteensä	798,9	580,9

2. HENKILÖSTÖKULUT

milj. euroa	2021	2020
Palkat ja palkkiot	58,8	48,5
Eläkekulut	9,2	6,6
Muut henkilösivukulut	3,0	2,0
Yhteensä	71,0	57,1
Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajien suoriteperusteiset palkat joista lisäpalkkioina	1,8 0,4	2,4 0,0

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia eikä heidän palkkioista kerry lakisääteistä eläkekulua. Toimitusjohtaja Jukka Moisiolla ei ole lisäeläkejärjestelyä ja hänen eläkeikänsä määräytyy lakisääteisen eläkkeen mukaan. Ks. myös Konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohta 34 Lähipiiritapahtumat.

Henkilöstö keskimäärin	2021	2020
Yhteensä	845	813

3. POISTOT

milj. euroa	2021	2020
Tase-eräkohtaiset suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat hyödykkeet	5,0	6,2
Rakennukset	2,6	2,7
Koneet ja kalusto	21,4	21,5
Muut aineelliset hyödykkeet	0,4	0,3
Yhteensä	29,3	30,7
Arvon alentumiset hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet	-	5,1
Rakennukset	1,1	3,4
Koneet ja kalusto	1,5	3,4
Osuudet muissa yrityksissä	-	0,4
Yhteensä	2,5	12,3
Toimintokohtaiset poistot		
Tuotanto	19,1	21,0
Myynti, markkinointi ja tuotekehitys	4,1	5,1
Hallinto	6,1	4,6
Yhteensä	29,3	30,7
Toimintokohtaiset arvonalentumiset		
Tuotanto	1,5	5,9
Myynti, markkinointi ja tuotekehitys	-	4,9
Hallinto	1,0	1,2
Muu liiketoiminta	0,0	0,4
Yhteensä	2,5	12,3

4. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

milj. euroa	2021	2020
Tilintarkastuspalkkio	0,5	0,2
Veropalvelut	0,0	0,2
Muut palvelut	0,0	0,0
Yhteensä	0,6	0,4

Tilintarkastusyhteisö on vaihtunut 30.3.2021 ja nykyinen tilintarkastaja on Ernst & Young Oy. Tilintarkastuspalkkiot tilikaudella 2021 olivat Ernst & Young Oy:lle 0,3 miljoonaa euroa ja KPMG Oy Ab:lle 0,2 miljoonaa euroa.

5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

milj. euroa	2021	2020
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	200,8	131,3
Yhteensä	200,8	131,3
Korkotuotot pitkäaikaisista lainoista		
Saman konsernin yrityksiltä	8,2	8,9
Yhteensä	8,2	8,9
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	2,4	2,0
Muilta	0,2	0,2
Yhteensä	2,5	2,2
Kurssierot (netto)	-2,5	-3,7
Arvonlentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-27,3	-0,4
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-3,5	-3,7
Muille	-2,3	-3,9
Muut rahoituskulut	-0,7	-1,0
Yhteensä	-6,5	-8,6
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	175,2	129,6

6. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

milj. euroa	2021	2020
Poistoeron muutos		
Aineettomat hyödykkeet	0,5	0,7
Rakennukset	1,4	3,3
Koneet ja kalusto	-0,4	8,1
Muut aineelliset hyödykkeet	-0,1	0,0
Yhteensä	1,5	12,1
Muut tilinpäätössiirrot		
Konserniavustukset	-12,6	-
Yhteensä	-12,6	-
Tilinpäätössiirrot yhteensä	-11,1	12,1

7. TULOVEROT

milj. euroa	2021	2020
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-12,4	-6,6
Edellisten tilikausien verot	0,0	0,0
Yhteensä	-12,4	-6,6

8. PYSYVÄT VASTAAVAT

milj. euroa	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet				Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat
	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	
Hankintameno 1.1.2021	70,7	9,6	1,9	91,5	485,2	5,8	40,2
Lisäykset	0,8	0,0	0,0	0,0	11,2	0,1	11,3
Vähennykset	-4,3	0,0	0,0	-0,7	-11,4	-0,2	0,0
Siirrot erien välillä	1,2	0,0	0,0	0,1	26,4	1,9	-29,6
Hankintameno 31.12.2021	68,3	9,6	2,0	90,9	511,4	7,6	21,9
Kertyneet poistot 1.1.2021	-56,6	-9,4	0,0	-46,0	-406,9	-4,2	0,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	3,1	0,0	0,0	0,6	7,7	0,2	0,0
Tilikauden poisto	-4,9	0,0	0,0	-2,6	-21,4	-0,4	0,0
Arvon alentumiset	0,0	0,0	0,0	-1,1	-1,5	0,0	0,0
Kertyneet poistot 31.12.2021	-58,4	-9,5	0,0	-49,1	-422,1	-4,4	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	9,9	0,1	2,0	41,9	89,4	3,2	21,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	14,1	0,2	1,9	45,5	78,4	1,6	40,2
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2021	1,6	0,0	-	11,9	0,2	2,8	
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2020	2,2	0,0	-	9,3	11,5	0,1	

9. SIOITUKSET

milj. euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuus-yrityksissä	Muut sijoitukset	Noteeraamattomat sijoitukset
Hankintameno 1.1.2021	418,0	4,3	0,2	2,4
Vähennykset	-27,3	-	-	-
Lisäykset	28,4	-	-	-
Kurssiero	-	-	-	0,2
Hankintameno 31.12.2021	419,2	4,3	0,2	2,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	419,2	4,3	0,2	2,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	418,0	4,3	0,2	2,4

10. VAIHTO-OMAISUUS

milj. euroa	2021	2020
Aineet ja tarvikkeet	90,0	55,8
Keskeneräinen tuotanto	3,2	2,3
Valmiit tuotteet	28,0	24,6
Kirjanpitoarvo yhteensä	121,1	82,7

11. PITKÄAIKAISET SAAMISET

milj. euroa	2021	2020
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	281,7	322,3
Lainasaamiset muilta	0,6	0,6
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	282,3	322,9

Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille ei ole myönnetty lainoja.

12. LYHYTAIKAISET SAAMISET

Milj. euroa	2021	2020
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	207,7	143,4
Lainasaamiset	35,9	34,1
Siirtosaamiset	19,1	16,6
Yhteensä	262,7	194,2
Myyntisaamiset	28,4	27,0
Muut saamiset	5,8	3,1
Siirtosaamiset	21,0	28,0
Yhteensä	55,3	58,1
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	317,9	252,3
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Rahoituserät	18,3	23,4
Verot	0,0	3,7
Sosiaalimaksut	0,4	0,5
Tehdasinvestoinnit	0,2	0,1
Laskuttamattomat toimitukset ja palvelut, tytäryritys	15,9	13,1
Muut erät	5,3	3,6
Yhteensä	40,1	44,6

13. OMA PÄÄOMA

milj. euroa	2021	2020
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	25,4	25,4
Uusmerkinnät	-	-
Osakepääoma 31.12.	25,4	25,4
Ylikurssirahasto 1.1.	182,5	182,5
Emissiovoitot	-	-
Ylikurssirahasto 31.12.	182,5	182,5
Sidottu oma pääoma yhteensä	207,9	207,9
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	238,2	238,2
Emissiovoitot	0,0	0,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	238,2	238,2
Kertyneet voittovarot 1.1.	502,7	543,2
Osingonjako	-165,9	-158,1
Kertyneet voittovarot 31.12.	336,8	385,1
Omat osakkeet	-17,6	-17,8
Tilikauden tulos	185,2	117,6
Vapaa oma pääoma yhteensä	742,7	723,1
Oma pääoma yhteensä	950,7	931,1
Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikausilta	336,8	385,1
Omat osakkeet	-17,6	-17,8
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	238,2	238,2
Tilikauden tulos	185,2	117,6
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	742,7	723,1

Konserni tai emoyritys eivät itse suoraan omista omia osakkeita.

Yhtiöllä on sopimus vuodelta 2017 ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Nokian Renkaiden kannustinosakkeet ovat ulkopuolisen omaisuutta kunnes osakkeet kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan sen osallistujille. IFRS:n mukaisesti nämä 480 000 vuonna 2017 ja 500 000 vuonna 2020 uudelleenostettua osaketta raportoidaan konsernitaseessa omina osakkeina. 31.12.2021 näiden osakkeiden määrä oli 697 400 kappaletta. Tämä osakemäärä vastasi 0,50 % yhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

14. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

milj. euroa	2021	2020
Korolliset		
Lainat rahoituslaitoksilta	103,3	103,3
Yhteensä	103,3	103,3
Korottomat		
Siirtovelat	0,6	0,6
Yhteensä	0,6	0,6
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	103,9	103,9

15. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

milj. euroa	2021	2020
Korolliset		
Velat saman konsernin yrityksille		
Rahoituslainat	371,1	329,5
Yritystodistuslainat	-	203,0
Korolliset yhteensä	371,1	532,5
Korottomat		
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	28,8	18,9
Siirtovelat	31,1	26,0
Yhteensä	60,0	44,9
Ostovelat	74,9	41,4
Muut velat	16,9	1,9
Siirtovelat	52,8	44,8
Yhteensä	144,6	88,0
Korottomat yhteensä	204,5	132,9
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	575,6	665,4
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Palkat ja sosiaalimaksut	22,9	15,1
Vuosialennukset, myynti	15,9	14,7
Verot	3,4	-
Rahoituserät	8,4	8,3
Komissiot	0,1	2,2
Laskuttamattomat toimitukset	-	0,1
Ennakoidut takuukorvaukset	0,9	0,9
Konserniavustukset	12,6	-
Muut	19,8	29,5
Yhteensä	83,9	70,7

16. VASTUUSITOUMUKSET

milj. euroa	2021	2020
Omasta velasta		
Pantit	4,3	3,7
Konserni- ja osakkuusyritysten puolesta		
Takaukset	59,4	86,1
Pantit	2,0	2,0

Velkojen ja sitoumusten vakuudeksi emoyhtiö on antanut takauksia yhteensä 44,8 miljoonaa euroa (2020: 64,8 miljoonaa euroa).

Muut omat vastuut		
Takaukset	0,3	0,3
Leasing- ja vuokravastuut		
Maksut vuodelta 2022	2,8	2,9
Maksut seuraavilta vuosilta	4,4	7,3

17. JOHDANNAISSOPIMUKSET

milj. euroa	2021	2020
Korkojohdannaiset		
Koronvaihtosopimukset		
Nimellisarvo	100,0	100,0
Käypä arvo	-1,9	-3,6
Valuuttajohdannaiset		
Valuuttatermiinit		
Nimellisarvo	513,1	452,3
Käypä arvo	-2,9	-3,1
Valuuttaoptiot, ostetut		
Nimellisarvo	17,7	12,9
Käypä arvo	0,1	0,2
Valuuttaoptiot, asetetut		
Nimellisarvo	35,3	15,3
Käypä arvo	-0,1	-0,1
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset		
Nimellisarvo	75,0	75,0
Käypä arvo	11,1	15,9
Sähköjohdannaiset		
Sähkötermiinit		
Nimellisarvo	5,2	4,9
Käypä arvo	3,8	0,0

Korko- ja sähköjohdannaisopimusten realisoitumattomia arvonmuutoksia ei kirjata tulosvaikutteisesti. Koronvaihtosopimus suojaa rahalaitoslainaan liittyviä tulevia korkomaksuja ja sähkötermiinit puolestaan tulevaa sähkönhankintahintaa Suomessa. Näiden johdannaisopimusten ehdot ovat yhteneväiset suojauskohteiden kanssa. Koronvaihtosopimuksen ja sähkötermiinien rahavirrat toteutuvat seuraavien neljän vuoden aikana.

Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken termiini-kursseilla. Valuuttaoptioiden käypä arvo on puolestaan laskettu käyttäen optioiden arvonmäärittämissä.

Korkojohdannaisten käypä arvo määritetään tulevien rahavirtojen nykyarvona tilinpäätöshetken markkinakorkoihin perustuen.

Sähköjohdannaisten käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla noteerattuihin markkinahintoihin tilinpäätöspäivänä.

18. YMPÄRISTÖVASTUUT JA -MENOT

Ympäristöön liittyvät kulut sisältyvät tuotannon kustannuksiin. Yhtiö on hoitanut ympäristöveloitteensa asianmukaisesti eikä sillä ole tiedossa olennaisia ympäristöön liittyviä vastuita. Vuosikertomuksen ympäristöasioiden lisäksi Nokian Renkaat julkaisi erillisen yritysvastuuraportin keväällä 2021.

TILINPÄÄTÖKSEN JA HALLITUKSEN TOIMINTA- KERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä helmikuun 8. päivänä 2022

Jukka Hienonen

Pekka Vauramo

Heikki Allonen

Raimo Lind

Veronica Lindholm

Inka Mero

Christopher Ostrander

Jouko Pölönen

George Rietbergen

Jukka Moisio
Toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖS- MERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä helmikuun 8. päivänä 2022

Ernst & Young Oy

Mikko Järventausta, KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Nokian Renkaat Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Nokian Renkaat Oyj:n (y-tunnus 0680006-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitiilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäräportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän

tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 6.

Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa

tilintarkastuksessamme sekä laaties-samme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnonllemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Myyntituottojen kirjaaminen

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 1.

Konsernin myyntituotot kirjataan, kun tavaroiden tai palvelujen määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Myyntituotot ovat keskeinen taloudellisen suorituskyvyn mittari, mikä seikka saattaa kannustaa kirjaamaan myyntituottoja ennenaikaisesti. Myyntituottojen kirjaamiseen liittyy johdon harkintaa johtuen konsernin eri markkina-alueilla käytettävien sopimusehtojen monimuotoisuudesta.

Asiakkaalle annettavat alennukset ja hyvitykset otetaan huomioon määritettäessä myyntituottoja. Alennusten ja hyvitysten arviointi edellyttää myös johdon harkintaa sekä myyntituottojen kirjaamishetkellä että kunkin raportointikauden päättyessä. Edellä esitetystä johtuen myyntituottojen kirjaaminen oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Tämä seikka oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Valuuttakurssien vaikutukset

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoihin 23 ja 29.

Muuntoerot voivat vaikuttaa merkittävästi konsernin omaan pääomaan, mikäli Venäjän ruplan, Ruotsin kruunun, Norjan kruunun, Kanadan dollarin tai Yhdysvaltojen dollarin kurssi muuttuu suhteessa euroon. Vuonna 2021 ulkomaantoiminnoista syntyvien muuntoerojen muutoksen vaikutus konsernin omaan pääomaan oli 54,5 M€ (2020: -168,7 M€)

Valuuttakurssien vaikutukset oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska muuntoeroilla on merkittävä vaikutus konsernin omaan pääomaan.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Myyntituottojen kirjaamiseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suorittamiimme tarkastustoimenpiteisiin kuuluivat mm. seuraavat toimenpiteet:

- Myyntituottojen, sisältäen annettavat alennukset ja hyvitykset, kirjaamiseen liittyvien konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteiden arviointi suhteessa IFRS-standardeihin.
- Myyntituottojen kirjaamisprosessin arviointi erityisesti liittyen kirjaamishetkeen sekä alennusten ja hyvitysten laskentaan.
- Data-analyttisten toimenpiteiden suorittaminen esimerkiksi analysoimalla myyntituottojen kirjautumista saaduiksi rahasuorituksiksi.
- Myyntisopimusten sopimusehtoihin perehtyminen. Myyntituottojen katkon testaus analyttisin toimenpitein ja tarkastamalla yksittäisiä tapahtumia pistokokein ennen ja jälkeen tilinpäätöspäivän. Myynnin alennusten ja hyvitysten testaus pistokokein.
- Edellisen tilinpäätöspäivän jälkeen annettujen hyvitysten analysointi.
- Konsernitilinpäätöksen myyntituottoihin liittyvien liitetietojen arviointi.

Valuuttakurssien vaikutuksiin liittyviin tarkastustoimenpiteisiimme kuuluivat mm. seuraavat toimenpiteet:

- Ulkomaanrahan määräisten erien muuntamiseen liittyvien konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteiden arviointi suhteessa IFRS-standardeihin.
- Konsernitilinpäätöksen laatimisprosessin arviointi liittyen ulkomaanrahan määräisten erien muuntamisen menettelytapoihin ja täsmäytyslaskelmiin.
- Konsernitilinpäätöksen ulkomaanrahan määräisten erien muuntamiseen liittyvien konsolidointivientien testaus pistokokein.
- Valuuttakurssien vaikutuksiin liittyvien konsernitilinpäätöksen liitetietojen arviointi.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta

se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa,

että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako

tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa

tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 30.3.2021 alkaen yhtäjaksoisesti yhden vuoden.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu

sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Tarkastusvaliokunnan toimeksiannosta annettavat lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys tilinpäätöksen osoittamien jakokelpoisten varojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 8.2.2022

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Mikko Järventausta
KHT

RIIPPUMATTOMAN TILINTARKASTAJAN RAPORTTI NOKIAN RENKAAT OYJ:N ESEF-TILINPÄÄTÖKSESTÄ

Nokian Renkaat Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, joka koskee sitä, onko Nokian Renkaat Oyj:n sähköiseen tilinpäätökseen tyres-2021-12-31-fi.zip tilikaudella 1.1.–31.12.2021 sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty iXBRL-merkinnöin EU-komission delegoidun asetuksen 2018/815 (ESEF RTS) 4. artiklan vaatimusten mukaisesti.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät ESEF RTS:n vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa ESEF RTS artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös iXBRL-merkein ESEF RTS artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka

ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunvalvonta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunvalvontastandardia ISQC1 ja näin ollen ylläpitää kattavaa laadunvalvontajärjestelmää, johon sisältyy dokumentoituja toimintaperiaatteita ja menettelytapoja eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskien.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Toimeksiantosopimuksen mukaisesti annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälas-kelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuu tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa ESEF RTS:n vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että Nokian Renkaat Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös tilikaudelta 1.1.–31.12.2021 on olennaisilta osin merkitty ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

Lausuntonne Nokian Renkaat Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.–31.12.2021 on annettu

8.2.2022 päivytyllä tilintarkastuskertomuksellamme. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 2.3.2022

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Mikko Järventausta
KHT

TIETOA NOKIAN RENKAIDEN OSAKKEESTA

Osaketiedot

Markkina	Nasdaq Helsinki
Listautumispäivä	1.6.1995
Valuutta	euro
ISIN	FI0009005318
Kaupankäyntitunnus	TYRES
Reuters-tunnus	TYRES.HE
Bloomberg-tunnus	TYRES:FH
Markkina-arvoluokka	OMXH Suuret yhtiöt
Toimiala	Kulutustavarat
Toimialaluokka	Autoteollisuus ja -tarvikkeet
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2021	138 921 750

Osakepääoma ja osakkeet

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Osinkoon oikeuttavien osakkeiden lukumäärä 31.12.2021 oli 138 921 750 kappaletta.

Lue lisää: www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/tietoa-osakkeesta/

OSAKKEENOMISTAJIEN JAKAUMA OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN 31.12.2021

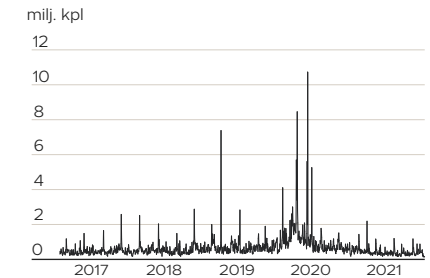
Osakkeiden määrä	Omistajien määrä	%-osuus omistajista	Osakkeiden määrä	%-osuus osakkeista
1-100	28 272	50,6	1 280 751	0,9
101-500	18 711	33,5	4 788 855	3,5
501-1 000	4 485	8,0	3 460 609	2,5
1 001-5 000	3 741	6,7	7 731 982	5,6
5 001-10 000	358	0,6	2 521 692	1,8
10 001-50 000	257	0,5	5 129 204	3,7
50 001-100 000	29	0,1	2 095 535	1,5
100 001-500 000	28	0,1	6 986 816	5,0
500 001-	17	0,0	104 926 306	75,5
Yhteensä	55 898	100	138 921 750	100

OSAKKEEN OMISTUS OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.2021

	Osakkeiden määrä	%-osuus osakkeista
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	78 838 486	56,75
Kotitaloudet yhteensä	18 963 929	13,65
Julkisyhteisöt	21 136 493	15,22
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset yhteensä	10 148 050	7,31
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	4 783 189	3,44
Yhtiöt	5 051 603	3,64
Yhteensä	138 921 750	100

Lue lisää: www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/suurimmat-omistajat/

OSAKKEEN VAIHTO NASDAQ HELSINGISSÄ 1.1.2017-31.12.2021

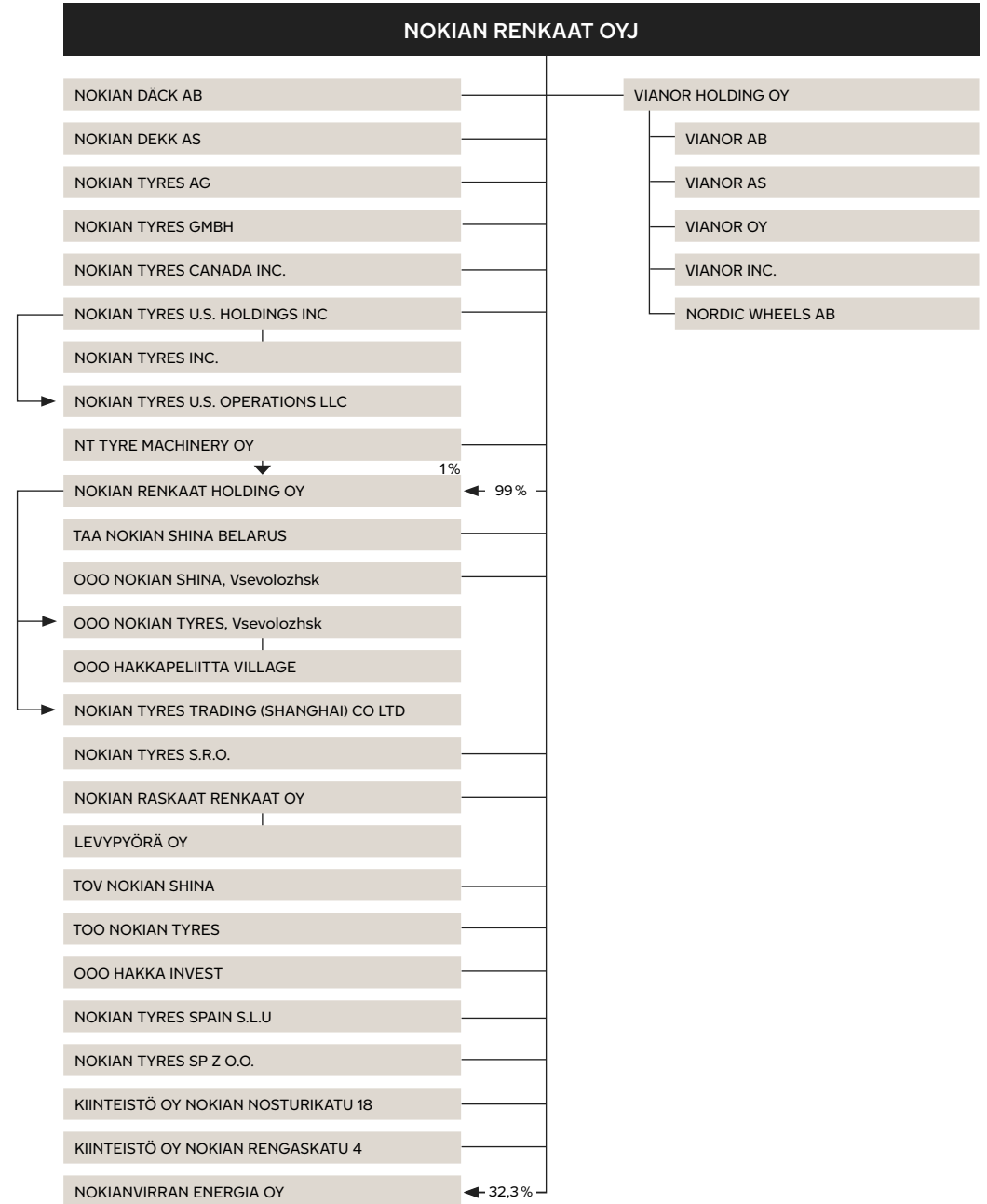


OSAKEKURSSIN KEHITYS NASDAQ HELSINGISSÄ 1.1.2017-31.12.2021



Lue lisää: www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/osakekurssi/

NOKIAN RENKAAT KONSERNI- RAKENNE





**SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUS-
JÄRJESTELMÄSTÄ 2021**

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2021

I Johdanto

Vuonna 2021 Nokian Renkaat Oyj (jäljempänä ”Nokian Renkaat” tai ”Yhtiö”) noudatti kaikilta osin Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa hallinnointikoodia, joka tuli voimaan 1.1.2020 (”Hallinnointikoodi 2020”) ja tämän koodin sisältämiä suosituksia. Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu Hallinnointikoodin 2020 mukaisesti. Hallinnointikoodi 2020 on kokonaisuudessaan saatavilla osoitteesta www.cgfinland.fi. Yhtiö noudattaa Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia lakeja ja säännöksiä, Yhtiön yhtiöjärjestyksestä, hallituksen ja valio-kuntien työjärjestyksiä, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita sekä Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen ja Finanssivalvonnan määräyksiä ja ohjeita.

Yhtiö julkaisee selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä erillisenä dokumentina sekä osana taloudellista katsausta. Yhtiö on laatinut erillisen palkitsemisraportin Hallinnointikoodin 2020 mukaisesti. Selvitys ja mainittu raportti ovat saatavilla Yhtiön verkkosivuilla www.nokianrenkaat.fi kohdassa Sijoittajat – Hallinnointi.

Yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmän perustana on yhtiökokouksen, yhtiöjärjestyksen, hallituksen sekä toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän, edellä mainitun lainsäädännön ja sääntelyn sekä konsernin toimintapolitiikkojen, ohjeistusten ja toimintatapojen muodostama kokonaisuus. Yhtiön hallitus on hyväksynyt selvityksen hallinto- ja

ohjausjärjestelmästä. Yhtiön tilintarkastajan mukaan selvitys ja siihen liittyvät kuvaukset raportointiin liittyvistä sisäisistä kontroleista ja riskien hallinnasta vastaavat taloudellista raportointiprosessia. Selvitystä ei päivitetä tilikauden aikana, mutta ajantasaisia tietoja päivitetään Yhtiön verkkosivuilla www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/.

II Hallinnointia koskevat kuvaukset

Nokian Renkaat on suomalainen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Nokia. Emoyhtiö Nokian Renkaat Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Nokian Renkaat -konsernin. Vastuu Nokian Renkaat -konsernin hallinnosta ja toiminnasta on emoyhtiö Nokian Renkaat Oyj:n hallintoelimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Yhtiökokous valitsee Yhtiön hallituksen jäsenet sekä hallituksen

puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksesta ja hallitus nimittää Yhtiön toimitusjohtajan. Yhtiön operatiivisen toiminnan johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa konsernin johtoryhmä.

Yhtiökokous

Yhtiössä ylintä päätäntävaltaa käyttää yhtiökokous, jonka tehtävät ja menettelytavat on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään muun muassa Yhtiön tilinpäätöksen vahvistamisesta, voitonjaosta sekä vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään lisäksi hallituksen jäsenten lukumäärästä, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valinnasta sekä heidän palkkioistaan. Yhtiökokouksessa voidaan myös päättää esimerkiksi

yhtiöjärjestykseen tehtävistä muutoksista, osakeanneista, optio-oikeuksien antamisesta ja omien osakkeiden hankkimisesta.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain toukokuun loppuun mennessä Yhtiön hallituksen määräämänä päivänä joko Yhtiön kotipaikassa tai Tampereen tai Helsingin kaupungissa. Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle, kun hallitus katsoo sen aiheelliseksi tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelyä varten.

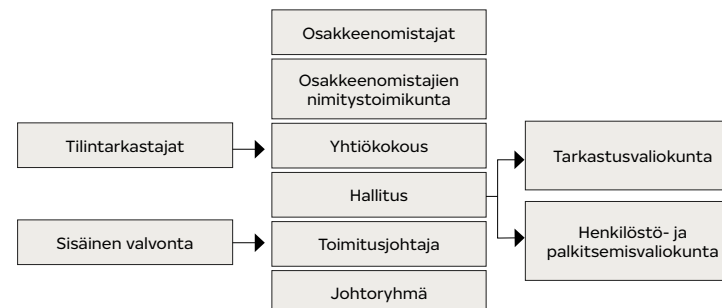
Osakkeenomistajalla on lain mukaan oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Osakkeenomistajan tulee toimittaa mahdollinen pyyntö saada vaatimansa asia varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi Yhtiön verkkosivuilla ilmoitettuun päivään mennessä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen tulee julkaista Yhtiön verkkosivuilla. Tämän lisäksi Yhtiö julkaisee yhtiökokouskutsun pörssitiedotteena. Kutsussa kerrotaan kokouksessa käsiteltävät asiat.

Yhtiön yhtiöjärjestys on nähtävillä Yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/.

Osakkeenomistajilla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen, jos heidät on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään

Nokian Renkaiden hallintorakenne



Vuoden 2021 varsinainen yhtiökokous pidettiin poikkeuksellisin menettelyin 30.3.2021 Helsingissä Covid-19-pandemian leviämisen rajoittamiseksi säädetyn väliaikaisen lain (677/2020) nojalla, joka tuli voimaan 3.10.2020. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2020. Yhtiökokous päätti myös osingonmaksusta, hallituksen kokoonpanosta ja palkkioista, tilintarkastajan valinnasta ja palkkiosta sekä hallituksen valtuutuksista päättää Yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta, osakeanneista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Lisäksi yhtiökokous vahvisti Yhtiön toimielinten palkitsemisraportin.

Kaikki yhtiökokoukseen liittyvät asiakirjat löytyvät Yhtiön internetsivuilta www.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/.

Vuoden 2022 varsinainen yhtiökokous pidetään 28.4.2022 klo 10.00.

Yhtiön osakasluetteloon Yhtiön erikseen ilmoittamana täsmäytyspäivänä. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja voidaan merkitä tilapäisesti osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten.

Hallinnointikoodin 2020 mukaisesti hallituksen puheenjohtajan, hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan on oltava läsnä yhtiökokouksessa ja tilintarkastajan on oltava läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallituksen jäseneksi ehdolla olevien on oltava läsnä valinnasta päättävässä yhtiökokouksessa.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Yhtiön osakkeenomistajien nimitystoimikunta (jäljempänä "Nimitystoimikunta") perustettiin 2020. Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan Nimitystoimikunnan tehtäviin kuuluu valmistella yhtiökokoukselle ehdotukset koskien hallituksen jäsenen lukumäärää, hallituksen kokoonpanoa, puheenjohtajaa ja mahdollista varapuheenjohtajaa sekä hallituksen ja valiokuntien jäsenten palkitsemista. Lisäksi Nimitystoimikunta kartoittaa hallituksen jäsenten mahdollisia seuraajaehdokkaista.

Nimitystoimikunta koostuu viidestä jäsenestä, joista neljä jäsentä edustaa Yhtiön neljää suurinta osakkeenomistajaa, jotka jokaisen vuoden kesäkuun ensimmäisenä pankkipäivänä ovat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän Yhtiön osakasluettelon perusteella suurimmat osakkeenomistajat, ja jotka haluavat nimittää jäsenen Nimitystoimikuntaan. Nimitystoimikunnan viides jäsen on Yhtiön hallituksen puheenjohtaja.

Nimitystoimikunnan ehdotuksiksi tulevat ehdotukset, joita on kannattanut ainakin kolme Nimitystoimikunnan jäsentä.

Nimitystoimikunta on perustettu toimimaan siihen asti, kunnes yhtiökokous päättää lakkauttaa sen. Nimitystoimikunnan jäsenten toimikausi päättyy Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti tapahtuvaan seuraavan Nimitystoimikunnan valitsemiseen. Nimitystoimikunnan jäsenet eivät ole oikeutettuja palkkioon Yhtiöltä jäsenyytensä perusteella, ellei yhtiökokous toisin päättä.

Vuonna 2021 Nimitystoimikuntaan nimitettiin seuraavat jäsenet:

- Antti Mäkinen (toimitusjohtaja, Solidium Oy), Solidium Oy:n nimeämänä
 - Heikki Westerlund (hallitusammattilainen), Bridgestone Corporationin nimeämänä
 - Mikko Mursula (varatoimitusjohtaja, sijoitukset, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen), Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä
 - Kalle Karppinen (osaketutkimuksen johtaja, pohjoismaiset osakkeet, Nordea Investment Management) Nordea Rahastojen nimeämänä
 - Jukka Hienonen, Nokian Renkaat Oy:n hallituksen puheenjohtaja.
- Nimitystoimikunta kokoontui toimikaudellaan viisi kertaa ja kaikki jäsenet osallistuivat kaikkiin kokouksiin.

Nimitystoimikunnan ehdotukset yhtiökokoukselle 2022 julkaistiin 21.1.2022.

Nimitystoimikunnan työjärjestys on saatavilla osoitteessa www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/osakkeenomistajien-nimitystoimikunta/.

Hallitus

Hallituksen toiminta

Hallitus huolehtii Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä osakeyhtiölain ja muun säännösten mukaisesti. Hallituksella on yleistoi- mivalta niissä Yhtiötä koskevissa asioissa, jotka eivät lainsäädännön tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu Yhtiön muille toimielimille. Hallituksen toimintaperiaatteet ja keskeiset tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa, yhtiöjärjestyksessä ja hallituksen työjärjestyksessä. Näistä keskeisimpiä ovat:

- konsernitalinpäätöksen, puolivuosi- ja osavuositseurauksen hyväksyminen
- asioiden esittäminen yhtiökokoukselle
- toimitusjohtajan nimittäminen ja erottaminen
- taloudellisen valvonnan järjestäminen.

Lisäksi työjärjestyksen mukaan hallitus käsittelee ja päättää konsernin kannalta taloudellisesti, liiketoiminnallisesti tai periaatteellisesti merkittävistä asioista, joihin kuuluvat muun muassa:

- konsernin strategia ja taloudelliset tavoitteet
- konsernin toiminta-, budjetti- ja investointisuunnitelmat
- konsernin riskienhallinta- ja raportointimenettelyt
- konsernirakennetta ja -organisaatiota koskevat päätökset
- merkittävät yksittäiset investoinnit, yritysostot, -myynnit ja -järjestelyt

- konsernin rahoitukseen liittyvät politiikat
- konsernin johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmät
- sovellettavien lakien ja säännösten sekä hallituksen hyväksymien Yhtiön ohjeistusten, kuten Yhtiön liiketoimintaperiaatteiden, noudattamisen valvominen
- hallituksen valiokuntien nimittäminen sekä
- toimitusjohtajan toiminnan seuraminen ja arvioiminen.

Yhtiöllä on erillinen tarkastusvaliokunta sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta.

Nokian Renkaiden toimitusjohtaja huolehtii siitä, että hallituksen jäsenillä on tarpeelliset ja riittävät tiedot Yhtiön toiminnasta. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä vuosittain itsearviointin. Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja eivät osallistu sellaisen päätöksen tekemiseen, jonka osalta heidän on lain mukaan jäävättävä itsensä.

Hallituksen kokoonpano

Nokian Renkaiden yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään yhdeksän jäsentä. Nimitystoimikunta valmistelee yhtiökokoukselle hallituksen kokoonpanoa ja palkitsemista koskevan ehdotuksen. Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituksen kokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen ottaen huomioon Yhtiön toiminnan asettamat vaatimukset ja Yhtiön kehitysvaihe. Hallituksen jäseniksi valituilla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys

ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

Hallituksen jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous yhden vuoden mittaiseksi toimikaudeksi, joka alkaa valinnan suorittaneen varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Vuonna 2021 varsinainen yhtiökokous valitsi puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan hallituksen jäsenten joukosta Nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti. Myös hallituksen jäsenten palkitsemisesta päätetään varsinaisessa yhtiökokouksessa Nimitystoimikunnan ehdotuksen perusteella.

Hallituksen jäsenten tiedot

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 30.3.2021 hallitukseen valittiin yhdeksän jäsentä. Hallituksen jäsenet Heikki Allonen, Jukka Hienonen, Raimo Lind, Veronica Lindholm, Inka Mero, George Rietbergen ja Pekka Vauramo valittiin uudelleen. Kari Jordan ei ollut käytettävissä uudelleenvalintaan. Uusiksi hallituksen jäseniksi päätettiin valita Christopher Ostrander ja Jouko Pölönen. Varsinainen yhtiökokous valitsi hallituksen puheenjohtajaksi Jukka Hienosen ja varapuheenjohtajaksi Pekka Vauramon.



Jukka Hienonen, hallituksen puheenjohtaja (s. 1961)

Hallituksen jäsen vuodesta 2020. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen.

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri
Päätoimi: Hallitusammattilainen

Keskeinen työkokemus:
2010–2014 SRV Yhtiöt Oyj, toimitusjohtaja
2005–2010 Finnair Oyj, toimitusjohtaja
1995–2005 Stockmann Oyj, varatoimitusjohtaja
2000–2005, johtaja
1995–2000
1991–1995 Timberjack Oy, markkinointijohtaja
1985–1991 Kaukomarkkinat Oy, johtaja
1988–1991, edustaja, Moskova 1986–1988

Keskeisimmät luottamustehtävät:
Hallituksen puheenjohtaja: Juuri Partners Oy



Pekka Vauramo, hallituksen varapuheenjohtaja

(s. 1957)

Hallituksen jäsen vuodesta 2018. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Koulutus: Diplomi-insinööri
Päätoimi: Metso Outotec Oyj, toimitusjohtaja

Keskeinen työkokemus:
2020– Metso Outotec Oyj, toimitusjohtaja
2018–2020 Metso Oyj, toimitusjohtaja
2013–2018 Finnair Oyj, toimitusjohtaja
2007–2013 Useita johtotehtäviä Cargotecissa
1995–2007 Useita johtotehtäviä Sandvikissa
1985–1995 Useita johtotehtäviä Tamrockissa



Heikki Allonen (s. 1954)

Hallituksen jäsen vuodesta 2016.
Tarkastusvaliokunnan jäsen.

Koulutus: Diplomi-insinööri
Päätoimi: Hallitusammattilainen

Keskeinen työkokemus:
2008–2016 Patria Oyj, toimitusjohtaja
2004–2008 Fiskars Oyj, toimitusjohtaja
2001–2004 SRV Oyj, toimitusjohtaja
1992–2001 Wärtsilä Oyj, yrityssuunnittelu-
johtaja, johtokunnan jäsen
1986–1992 Oy Lohja Ab/Metra Oy Ab,
johtotehtäviä

Keskeisimmät luottamustehtävät:
Hallituksen varapuheenjohtaja: VR Group
Oy ja Savox Oy Ab
Hallituksen jäsen: NRC Group ASA ja
Helsingin Satama Oy



Raimo Lind (s. 1953)

Hallituksen jäsen vuodesta 2014.
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja.

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri
Päätoimi: Hallitusammattilainen

Keskeinen työkokemus:
2005–2013 Wärtsilä Oyj Abp, varatoimi-
tusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen
1998–2004 Wärtsilä Oyj Abp, talousjohtaja
1992–1997 Tamrock Oy, Coal-liiketoiminnan
johtaja, huoltoliiketoiminnan
johtaja, talousjohtaja
1990–1991 Scantrailer Ajoneuvoteollisuus
Oy, toimitusjohtaja
1976–1989 Wärtsilä Oyj Abp, huollon
apulaisjohtaja; Wärtsilä
Singapore Ltd, toimitusjohtaja; Wärtsilä
Diesel -divisioona, talousjohtaja



Veronica Lindholm (s. 1970)

Hallituksen jäsen vuodesta 2016.
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan
puheenjohtaja.

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri
Päätoimi: Indoor Group Oy, toimitusjoh-
taja

Keskeinen työkokemus:
2020– Indoor Group Oy, toimitusjohtaja
2015–2019 Finnkinno Oy, toimitusjohtaja
2013–2015 Mondelez Finland, toimitusjoh-
taja
2009–2013 Walt Disney Company Nordic,
VP, markkinointijohtaja
2008–2009 Walt Disney Studios, Digitaalisen
palvelun päällikkö EMEA
2000–2008 Walt Disney International
Nordic, markkinointijohtaja

Keskeisimmät luottamustehtävät:
Hallituksen jäsen: Suomen Keskuskauppa-
kamari



Inka Mero (s. 1976)

Hallituksen jäsen vuodesta 2014.
Tarkastusvaliokunnan jäsen.

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri
Päätoimi: Voima Ventures pääomasijoitus-
rahasto, toimitusjohtaja ja perustajajäsen

Keskeinen työkokemus:
2019– Voima Ventures I & II VC Fund,
toimitusjohtaja ja perustajajäsen
2008– KoppiCatch Oy, perustajajäsen ja
hallituksen puheenjohtaja
2016–2019 Pivot5 Oy (Industryhack Oy),
perustajajäsen ja hallituksen puheenjoh-
taja
2006–2008 Playforia Oy, toimitusjohtaja
2005–2006 Nokia Oyj, johtaja
2001–2005 Digia Oyj, johtaja, myynti ja
markkinointi
1996–2001 Sonera Oyj, liiketoiminnan
kehitys- ja investointipäällikkö

Keskeisimmät luottamustehtävät:
Hallituksen puheenjohtaja: KoppiCatch
Oy, Voima Ventures Oy, KuvaSpace Oy ja
Adamant Health Oy
Hallituksen jäsen: Fiskars Corporation
Plc, Betolar Oy, Dispelix Oy, Elfys Oy ja
Tactotek Oy

Neuvonantaja/työryhmän jäsen: Musti Group plc, Suomen tekoälykeskus ja työ- ja elinkeinoministeriön asettama Suomen kestävän kasvun asiantuntijaryhmä



Christopher Ostrander (s. 1968)

Hallituksen jäsen vuodesta 2021.

Koulutus: B.Sc. (Mechanical Engineering); M.Sc. (Engineering Management); MBA
Päätoimet: Toimitusjohtaja, Premier Staffing Solution, LLC; Osakas/Puheenjohtaja, Kensington Hill Capital, LLC; Osakas/Puheenjohtaja, Cornerstone Consulting Organization, LLC

Keskeinen työkokemus:
2020– Toimitusjohtaja, Premier Staffing Solution, LLC
2017– Osakas/Puheenjohtaja, Kensington Hill Capital, LLC; Cornerstone Consulting Organization, LLC
2016–2018 Toimitusjohtaja ja hallintoneuvoston (Advisory Board) puheenjohtaja, Family Office of Gardner & Sons
2015–2016 Toimitusjohtaja, AP Exhaust Technologies
2011–2015 Johtaja, Amerikat, Cooper Tire & Rubber Company

2004–2010 Vice President/General Manager, myynti- ja markkinointijohtaja, Eaton Corporation
1998–2004 Myynti- ja markkinointijohtaja (jakelijaverkosto), The BOC Group
1991–1997 Kapteeni, Yhdysvaltain armeija

Keskeisimmät luottamustehtävät:
Hallituksen puheenjohtaja: Kensington Hill Partners II, LLC ja Kensington Hill Capital, LLC; Cornerstone Consulting Organization, LLC; Tamarind Hill Management, LLC, neuvonantaja (Limited Partner Advisor), Hallintoneuvoston puheenjohtaja: Findlayn yliopisto



Jouko Pölonen (s. 1970)

Hallituksen jäsen vuodesta 2021. Tarkastusvaliokunnan jäsen.

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri, KHT-tilintarkastaja, eMBA
Päätoimi: Toimitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen

Keskeinen työkokemus:
2018– Toimitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen

2013–2018 Toimitusjohtaja, OP Yrityspankki Oyj (entinen Pohjola Pankki Oyj)
2014–2018 Toimitusjohtaja, Helsingin Seudun Osuuspankki (entinen Helsingin OP Pankki Oyj)
2011–2014 Toimitusjohtaja, Pohjola Vakuutus Oy, A-Vakuutus Oy ja Vakuutusosakeyhtiö Eurooppalainen, Helsinki
2009–2010 Talous- ja rahoitusjohtaja, Pohjola Pankki Oyj, Helsinki
2001–2008 Riskienhallintajohtaja, Pohjola Pankki Oyj, Helsinki
1993–2001 Tilintarkastaja, KHT-tilintarkastaja vuodesta 1999, PricewaterhouseCoopers Oy, Helsinki

Keskeisimmät luottamustehtävät:
Hallituksen puheenjohtaja: Työeläkevaikuttaja TELA ry ja Suomen Pörssisäätiö
Hallituksen jäsen: Suomen Laatu yhdistys ry ja Finanssiala ry (työeläkevakuutuksen johtokunnan jäsen)



George Rietbergen (s. 1964)

Hallituksen jäsen vuodesta 2017.

Koulutus: Master of Business Administration

Päätoimi: Koninklijke Oosterberg, CEO

Keskeinen työkokemus:
2021– Koninklijke Oosterberg, CEO
2017–2020 5Square Committed Capital, osakas
2016–2017 Nokian Renkaat Oyj, hallituksen neuvonantaja
2015–2016 Arriva Netherlands, COO
2013–2015 Goodyear Dunlop Tyres, toimitusjohtaja, DACH
2012–2013 Goodyear Dunlop Tyres EMEA, johtaja, Commercial Tyres
2010–2012 Goodyear Dunlop Tyres, toimitusjohtaja, UK & Ireland
2001–2010 Goodyear Dunlop Tyres EMEA, vähittäiskauppa- ja verkkokauppajohtaja
1998–2001 KLM Royal Dutch Airlines, verkkokauppajohtaja

Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuutta vuosittain Hallinnointikoodin 2020 suosituksen mukaisesti. Hallituksen arvion mukaan kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia Yhtiöstä sekä Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsenten ja heidän määräysvaltayhteisöjensä osakeomistus 31.12.2021

Yhtiön nykyisen hallituksen jäsenten Nokian Renkaat -omistukset	Osakkeita, kpl
Jukka Hienonen, puheenjohtaja	17 367
Pekka Vauramo, varapuheenjohtaja 30.3.2021 alkaen	3 341
Heikki Allonen, jäsen	4 249
Raimo Lind, jäsen	7 379
Veronica Lindholm, jäsen	4 249
Inka Mero, jäsen	5 642
Christopher Ostrander, jäsen	632
Jouko Pölönen, jäsen	1 232
George Rietbergen, jäsen	3 586
Yhteensä	47 677

Hallituksen jäsenten osallistuminen kokouksiin ja päätöksentekoon ilman kokousta

Hallitus kokoontui vuonna 2021 yhteensä 10 kertaa ja teki kerran päätöksiä kokouksumatta.

Hallituksen jäsenten osallistuminen vuonna 2021 kokouksiin/päätöksentekoon kokouksumatta	Osallistuminen/kokoukset tai päätöksentekokoontumatta
Jukka Hienonen, puheenjohtaja	11/11
Kari Jordan, jäsen ja varapuheenjohtaja 30.3.2021 asti	2/11
Pekka Vauramo, varapuheenjohtaja 30.3.2021 alkaen	10/11
Heikki Allonen, jäsen	11/11
Raimo Lind, jäsen	11/11
Veronica Lindholm, jäsen	11/11
Inka Mero, jäsen	11/11
Christopher Ostrander, jäsen 30.3.2021 alkaen	9/11
Jouko Pölönen, jäsen 30.3.2021 alkaen	9/11
George Rietbergen, jäsen	10/11

Hallituksen monimuotoisuus

Yhtiö näkee monimuotoisuuden menestystekijänä, joka mahdollistaa Nokian Renkaiden strategisten tavoitteiden saavuttamisen ja liiketoiminnan kasvun. Käytännössä monimuotoisuus tarkoittaa, että huomioidaan erilaiset tekijät, kuten sukupuoli, ikä ja kansallisuus sekä jäsenten toisiaan täydentävä osaaminen, koulutus ja kokemus eri ammattialoilta ja teollisuuden sektoreilta, joilla konserni pääasiassa toimii. Myös johtamiskokemus

ja henkilökohtaiset osaamisalueet huomioidaan.

Hallituksessa tulee olla vähintään kaksi edustajaa kummastakin sukupuolesta. Jos kaksi jäsen ehdokasta on yhtä päteviä, vähemmistössä olevan sukupuolen edustaja asetetaan etusijalle. Nykyinen hallitus täyttää tämän tavoitteen. Hallituksen jäsenillä on merkittävää kokemusta muun muassa teollisuudesta, kuluttajaliiketoiminnasta ja talousjohtamisesta. Nimitystoimikunta seuraa monimuotoisuuden tilaa ja edistymistä.

Hallituksen valintaa ja monimuotoisuutta koskevat periaatteet ovat nähtävillä Yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus päättää vuosittain järjestäytymiskokouksessaan valiokunnista ja niiden puheenjohtajista ja jäsenistä. Vuonna 2021 hallituksella oli kaksi valiokuntaa: henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta sekä tarkastusvaliokunta. Valiokunnissa on oltava vähintään kolme jäsentä, joilla on oltava valiokunnan tehtävien edellyttämä asiantuntemus ja kokemus. Ainakin yhdellä tarkastusvaliokunnan jäsenellä on oltava kokemusta laskentatoimesta tai tilintarkastuksesta. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenistä enemmistön on oltava Yhtiöstä riippumattomia. Tarkastusvaliokunnan jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia Yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän muut jäsenet eivät saa olla henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniä.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee hallitukselle ehdotuksen Yhtiön toimitusjohtajasta ja hänelle maksettavasta palkasta ja kannustinpalkkioista. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta tekee hallitukselle ehdotuksen myös konsernin johtoryhmän nimityksistä, palkoista ja kannustinpalkkioista. Valiokunta valmistelee myös ehdotuksen hallitukselle Yhtiön osakepalkkiojärjestelmien allokatioista ja perusteista sekä muista kannustinpalkkiojärjestelmistä. Lisäksi henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tärkeimpiä tehtäviä ovat palkitsemispoliitikan ja palkitsemisraportin laatiminen hallitukselle ja toimitusjohtajalle sovellettavien lakien ja säännösten mukaisesti. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätöksensä kollektiivisesti ja on vastuussa valiokunnalle osoittamiensa tehtävien hoitamisesta.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat vuonna 2021 Kari Jordan (puheenjohtaja), Jukka Hienonen ja Veronica Lindholm 30.3.2021 asti ja siitä eteenpäin Veronica Lindholm (puheenjohtaja), Jukka Hienonen ja Pekka Vauramo.

Valiokunta kokoontui neljä kertaa vuonna 2021.

Kaikki jäsenet ovat riippumattomia sekä Yhtiöstä että Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sille kuuluvien säänneltyjen tehtävien hoitamisessa ja raportoi toiminnastaan hallitukselle. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus

tekee päätöksensä kollektiivisesti ja on vastuussa valiokunnalle osoittamiensa tehtävien hoitamisesta.

Valiokunnan työjärjestyksen mukaisesti valiokunnan tehtävänä on valvoa, että Yhtiön kirjanpito, taloushallinto, rahoitus, sisäinen valvonta, sisäinen tarkastus, tilintarkastus, riskienhallinta sekä compliance-toiminto on asianmukaisesti järjestetty. Valiokunta seuraa tilinpäätösraportoinnin prosessia ja merkittäviä muutoksia kirjausperiaatteissa sekä taseeseen arvos-tetuissa erissä. Tämän lisäksi valiokunta käsittelee Yhtiön hallinto- ja ohjausjär-jestelmästä annettavaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä.

Valiokunta seuraa tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta sekä arvioi lakisääteisen tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta ja tilintarkastajan tarjoamia muita kuin tilintarkastuspalveluita. Lisäksi valiokunta käsittelee tilintarkastuskertomuksen ja mahdollisen tilintarkastuspöytäkirjan sekä tilintarkastajan valiokunnalle esittämän täydentävän raportin. Valiokunta valmis-telee tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen. Lisäksi tarkastus-valiokunta tarkkailee ja arvioi, miten sopimukset ja muut oikeustoimet Yhtiön ja Yhtiön lähipiirin välillä ovat normaalin liiketoiminnan ja toisistaan riippumatto-mien osapuolten välillä noudatettavien ehtojen mukaisia sovellettavien lakien ja säännösten mukaisesti. Tarkastusva-liokunnalla on oltava valiokunnan tehtä-väalueen edellyttämä asiantuntemus ja kokemus.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat vuonna 2021 Raimo Lind (puheenjoh-taja), Heikki Allonen, Inka Mero ja Pekka Vauramo (30.3.2021 asti) ja Jouko Pölönen (30.3.2021 alkaen). Yhtiön päävastuullinen tilintarkastaja osallistuu pääsääntöisesti valiokunnan kokouksiin.

Valiokunta kokoontui viisi kertaa vuonna 2021.

Kaikki jäsenet ovat riippumattomia sekä Yhtiöstä että Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsenten osallistuminen valiokuntien kokouksiin 2021

	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta	Tarkastusvaliokunta
Jukka Hienonen	4/4	
Kari Jordan (30.3.2021 asti)	1/4	
Pekka Vauramo (Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 30.3.2021 alkaen ja tarkastusvaliokunnan jäsen 30.3.2021 saakka)	3/4	1/5
Heikki Allonen		5/5
Raimo Lind		5/5
Veronica Lindholm	4/4	
Inka Mero		5/5
Christopher Ostrander (30.3.2021 alkaen)		
Jouko Pölönen (30.3.2021 alkaen)		4/5
George Rietbergen		

Toimitusjohtaja ja hänen tehtävänsä

Toimitusjohtaja johtaa konsernin liike-toimintaa sekä hoitaa Yhtiön juoksevaa hallintoa osakeyhtiölain ja hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan tehtävänä on informoida hallitusta Yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä. Toimitusjohtaja valmistelee Yhtiön strategian ja tavoitteet hallitukselle. Toimitusjohtaja vastaa myös hyväksytyt strategian ja suunnitelmien toteuttamisesta. Toimitusjohtaja vastaa Yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Toimitusjohtajan valitsee Yhtiön hallitus. Jukka Moisio on toiminut Yhtiön toimitusjohtajana 27.5.2020 lähtien.

Jukka Moisio (s. 1961)

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri, MBA
Asema: Toimitusjohtaja 27.5.2020–

Keskeinen työkokemus:
2008–2019 Huhtamäki Oyj, toimitusjohtaja
2004–2008 Ahlstrom Oyj, toimitusjohtaja
1991–2004 Ahlstrom Oyj, useita johtotehtäviä
1989–1991 McKinsey & Company, konsultti

Keskeisimmät luottamustehtävät:
Hallituksen puheenjohtaja: Paulig Oy ja Sulapac Oy
Hallituksen jäsen: Atria Oyj ja Metsä Board Oy

Toimitusjohtajan ja hänen määräysvalta-yhteisöjensä Nokian Renkaat -omistukset 31.12.2021

Osakkeita

Jukka Moisio, toimitusjohtaja	18 000
-------------------------------	--------

Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa Yhtiön strategian valmistelussa ja operatiivisessa johtamisessa sekä käsitellä asioita, joihin liittyy merkittäviä taloudellisia tai muita vaikutuksia, kuten esimerkiksi yritys-järjestelyitä ja organisaatiomuutoksia. Johtoryhmän jäsenet kantavat päävastuun omista liiketoiminta-alueistaan ja toiminnoistaan. Johtoryhmällä ei ole lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvia tehtäviä. Konsernin kokouskäytännön mukaisesti johtoryhmä kokoontuu noin 11 kertaa vuodessa. Kokouksiin osallistuu toimitusjohtajan lisäksi liiketoimintayksiköiden, liiketoiminta-alueiden ja funktioiden johto.

Johtoryhmä 31.12.2021



Jukka Moisio (s. 1961)

- Toimitusjohtaja
- Kauppatieteiden maisteri, Master of Business Administration
- Osakkeita 18 000



Andrey Pantyukhov (s. 1972)

- Varatoimitusjohtaja
- Venäjä, Aasia ja globaali markkinointi
- Master of Business Administration
- Osakkeita 34 359



Päivi Antola (s. 1971)

- Konserniviestintä ja sijoittajasuhteet
- Filosofian maisteri, CEFA
- Osakkeita 1 264



Anna Hyvönen (s. 1968)

- Pohjois-Amerikka, Pohjoismaat ja Vianor
- Tekniikan lisensiaatti
- Osakkeita 14 715



Adrian Kaczmarczyk (s. 1971)

- Tuotanto, toimitusketju ja hankinnat
- Dipl. Ing. Engineering, Master of Business Administration
- Osakkeita 0



Teemu Kangas-Kärki (s. 1966)

- Talous ja rahoitus
- Kauppatieteiden maisteri
- Osakkeita 7 014



Jukka Kasi (s. 1966)

- Tuotteet ja innovaatiot
- Diplomi-insinööri
- Osakkeita 4 420



Bahri Kurter (s. 1966)

- Keski-Eurooppa
- Master of Arts (Economics)
- Osakkeita 0



Päivi Leskinen (s. 1965)

- Henkilöstö
- Yhteiskuntatieteiden maisteri
- Osakkeita 0



Manu Salmi (s. 1975)

- Raskaat Renkaat ja Nokian-tehdas
- Upseerin tutkinto, kauppatieteiden maisteri, Master of Business Administration
- Osakkeita 16 601

III Kuvaukset sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan mekanismeista

Sisäinen valvonta

Konsernin sisäisen valvonnan järjestelmien tarkoituksena on varmistaa, että Yhtiön toiminta on voimassa olevien lakien ja määräysten sekä Yhtiön liiketoiminta-periaatteiden mukaista. Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvän sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että Yhtiön julkistamat taloudelliset raportit on laadittu Yhtiön soveltamien laskentaperiaatteiden mukaisesti ja että ne antavat olennaisesti oikeat tiedot konsernin taloudellisesta tilasta sekä varmistaa, että taloudellinen raportointi on täsmällistä ja luotettavaa. Konsernissa on määritelty alla mainituille toiminnan keskeisille yksiköille konsernin laajuisesti noudatettavat toimintapolitiikat ja ohjeet, joiden tarkoituksena on varmistaa, että Yhtiön toiminta on tehokasta ja tuloksellista.

Konsernin liiketoiminnot koostuvat Henkilöautorenkaat-, Raskaat Renkaat- ja Vianor -liiketoimintayksiköistä. Henkilöautorenkaat-liiketoimintayksikkö on jaettu edelleen seuraaviin liiketoiminta-alueisiin: Pohjoismaat, muu Eurooppa, Pohjois-Amerikka sekä Venäjä ja Aasia. Raskaat Renkaat- ja Henkilöautorenkaat -liiketoimintayksiköt vastaavat omasta toiminnastaan, sen tuloksesta, riskienhallinnasta, taseesta ja investoinneista eri funktioiden tukemana. Konserniin kuuluvat myyntiyhtiöt toimivat tuotteiden jakelukanavana paikallisilla markkina-alueilla.

Tytäryhtiöt ovat vastuussa omasta päivittäisestä toiminnastaan ja hallinnostaan. Ne raportoivat kyseisen

liiketoiminta-alueen johtajalle ja Vianor-ketju raportoi Vianor-liiketoimintayksikön johtajalle.

Hallitus vastaa sisäisen valvonnan toimivuudesta. Valvontamekanismeja ohjaa johto ja niitä toteuttaa koko organisaatio. Sisäinen valvonta on kiinteä osa konsernin toimintaa kaikilla tasoilla. Päävastuu valvonnasta on Yhtiön operatiivisella johdolla. Jokainen esimies on velvollinen järjestämään vastuullaan olevassa toiminnassa riittävän valvonnan ja seuraamaan sen toimivuutta jatkuvasti. Talous- ja rahoitusjohtaja vastaa taloushallinnon ja raportoinnin prosessien sekä niiden sisäisen valvonnan järjestämisestä. Konsernin sisäisen ja ulkoisen laskennan vastuut on keskitetty emoyhtiön talousfunktioon, joka vastaa muun muassa eri alueiden talousinformaation tuottamisesta ja sen oikeellisuudesta.

Konsernitilinpäätöksen (IFRS) laatimisprosessi siihen liittyvine valvontatoimenpiteineen sekä raportointiprosessiin liittyvät toimenkuvat ja vastuualueet on määritelty. Yhtiön talousfunktio tuottaa konsernitason ja eri alueiden konsolidoinnit ja informaation. Konsernin kukin juridinen yhtiö tuottaa Yhtiön talousosaston valvonnassa oman informaationsa laadittuja ohjeita ja paikallista lainsäädäntöä noudattaen. Tilinpäätösstandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin emoyhtiön talousfunktioon, joka myös valvoo näiden standardien noudattamista.

Tehokas sisäisen valvonnan järjestelmä vaatii riittävää, oikea-aikaista ja luotettavaa tietoa, jotta johto pystyy seuraamaan tavoitteiden saavuttamista ja valvontamekanismien tehokkuutta.

Tämä kattaa sekä taloudellisen että muun informaation, joka saadaan tietojärjestelmien sekä muiden sisäisten ja ulkoisten kanavien kautta. Taloushallinnon ohjeistus ja muu ohjeistus on jaettu intranetissä, ja henkilöstölle järjestetään tarvittaessa koulutusta ohjeistukseen liittyen. Kommunointi liiketoimintayksiköiden kanssa on jatkuvaa. Yhtiön tulosta seurataan sisäisesti kuukausiraportoinnilla, jota täydennetään päivitettyillä ennusteilla. Tuloksesta tiedotetaan henkilöstölle välittömästi pörssitiedotteiden julkistamisen jälkeen.

Sijoittajaviestintä

Nokian Renkaiden sijoittajasuhteiden tavoitteena on välittää osakemarkkinoille säännöllisesti ja johdonmukaisesti olennaista, oikeaa, riittävää ja ajantasaista tietoa Nokian Renkaiden osakkeen arvomäärityksen perustaksi. Periaatteina ovat tasapuolisuus, avoimuus ja täsmällisyys.

Riskienhallinta

Konsernissa on käytössä hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Konsernin riskienhallintapolitiikka keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa toimintaympäristössä.

Riskit on luokiteltu strategisiin, toiminnallisiin, rahoituksellisiin ja vahinkoriskeihin. Strategiset liiketoimintariskit liittyvät asiakassuhteisiin, kilpailijoiden toimintaan, politiikkaan ja lainsäädäntöön liittyviin riskeihin, maine- ja maariskeihin, brändiin, tuotekehitykseen, ilmastonmuutokseen

ja vastuullisuuteen sekä investointeihin. Toiminnalliset riskit liittyvät joko puutteisiin tai virheisiin Yhtiön prosesseissa, henkilöstön toiminnassa tai järjestelmissä, sopimusriskeihin, vaatimusten noudattamattomuuteen tai ulkoisiin tapahtumiin, kuten esimerkiksi ennalta tunnistamattomiin toimintaympäristön muutoksiin, kyber- ja tietoturvahkiin, toimitusketjun hallintaan tai raaka-ainehintojen muutoksiin. Rahoitusriskit liittyvät korko- ja valuuttamarkkinoiden liikkeisiin, likviditeettiin ja jälleenrahoitukseen sekä vastapuoli- ja saatavariskeihin. Vahinkoriskit ovat peräisin omaisuuden menetyksestä, liiketoiminnan keskeytymisestä, puutteista tai virheistä työntekijöiden turvallisuudessa tai ympäristöasioiden hallintajärjestelmissä.

Merkittävimpiä riskejä ovat riskit, jotka liittyvät kuluttajien luottamukseen sekä makrotaloudellisiin ja geopolittisiin olosuhteisiin. Poliittiset epävarmuustekijät voivat aiheuttaa merkittäviä häiriöitä ja ylimääräisiä kaupan esteitä sekä vaikuttaa Yhtiön myynti- ja luotto-riskiin. Rengasmarkkinat kehittyvät vastatakseen muuttuviin kulutustarpeisiin. Epäonnistuminen uusien tuotteiden ja palveluiden innovoimisessa ja kehittämisessä tai myyntikanavan muutoksiin tai uusiin teknologioihin sopeutumisessa voivat vaikuttaa haitallisesti taloudelliseen tulokseen. Odottamattomat tuotanto- tai toimituskatkokset tuotantolaitoksissa tai keskeytykset logistiikassa voivat vaikuttaa merkittävästi sesonkimyyntiin. Ilmastonmuutos voi aiheuttaa riskejä rengasteollisuuden esimerkiksi kuluttajien rengasvalintojen, sääntelyssä tapahtuvien muutosten tai luonnonkumivalmistajia

kohtaavien poikkeuksellisten luonnon-ilmioiden muodossa. Nokian Renkaiden riskianalyyssissä kiinnitetään huomiota erityisesti myös yhteiskuntavastuuris-keihin. Tietoturvaan ja -suojaan liittyvät analyysit ja hankkeet ovat jatkuvasti painopistealueina.

Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännön toimenpiteet ja jatkuva valvonta kunkin riskin osalta. Toimenpiteitä voivat olla esimerkiksi riskin välttäminen, sen pienentäminen eri keinoin tai riskin siirtäminen vakuutuksen tai sopimuksin. Valvontatoiminnoilla ja -toimenpiteillä tarkoitetaan varmistavia ja varmentavia menettelyjä, joilla pienennetään riskejä ja varmistetaan riskienhallintatoimenpiteiden suorittaminen.

Vastuu riskien tunnistamisesta, arvioinnista ja suurelta osin niiden hallinnasta on delegoitu liiketoimintayksiköille ja -alueille sekä funktioille. Rahoitus on vastuussa riskienhallintaprosessien, -menetelmien ja -työkalujen kehittämisestä ja ylläpidosta. Yhtiön hallitus tarkastusvaliokunnan avustamana seuraa ja arvioi Yhtiön riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta ja valvoo Yhtiön strategiaan ja toimintoihin liittyvien riskien arviointia ja hallintaa. Tarkastusvaliokunta valvoo, että riskienhallintatoimenpiteet ovat riskienhallintapolitiikan mukaisia. Riskianalyyssissä esiin nousevat seikat huomioidaan prosessien, vaatimustenmukaisuuden ja valvonnan kehityksessä sekä sisäisten tarkastusten suunnittelussa. Yhtiön hallitus käsittelee merkittävimpiä riskejä vuosittain.

IV Muut annettavat tiedot

Sisäinen tarkastus

Konsernin sisäinen tarkastus arvioi ja tarkastaa suunnitelmallisesti ja järjestelmällisesti riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja hallintoprosessien tehokkuutta. Sisäinen tarkastus on itsenäinen ja objektiivinen toiminto, jonka tavoitteena on auttaa organisaatiota saavuttamaan tavoitteensa. Sisäisen tarkastuksen toimintaperiaatteet on vahvistettu Yhtiön hallituksen hyväksymässä sisäisen tarkastuksen työjärjestyksessä.

Konsernin sisäisen tarkastuksen toimintoa johtaa hallituksen alaisuudessa toimiva sisäinen tarkastaja (CAE). Sisäisen tarkastuksen painopistealueet hyväksytään vuosittain hallituksessa. Tarkastustoimeksiannot pohjautuvat Yhtiön toimintojen keskeisiin strategiaan painopistealueisiin ja niihin liittyviin riskeihin. Sisäisen tarkastuksen toiminta kattaa kaikki Nokian Renkaat -konsernin liiketoiminnot, yksiköt ja prosessit. Sisäinen tarkastaja raportoi havainnoistaan ja sovitusta kehitystoimenpiteistä tarkastusvaliokunnalle, hallitukselle, toimitusjohtajalle, talous- ja rahoitusjohtajalle ja Yhtiön johdolle. Yhtiön hallitus seuraa ja arvioi sisäisen tarkastuksen tehokkuutta.

Vuonna 2021 sisäinen tarkastus keskittyi arvioimaan mm. eri liiketoiminta-alueiden ja maaorganisaatioiden toimintaa ja riskejä, hallinnointijärjestelyjä, riskienhallintaa, yritysvastuu- ja tietoturvallisuusasioita, eräitä väärinkäytösriskejä ja -tapauksia sekä COVID-19-pandemian hallintaa konsernissa. Vianorin sisäinen tarkastus keskittyi myyntipisteiden ohjaamiseen ja toimintojärjestelmän

mukaisen toiminnan varmistamiseen ja raportoi konsernin sisäiselle tarkastajalle sekä maajohtajille.

Lähipiiriliiketoimet

Yhtiöllä on käytännöt, joiden avulla tunnistetaan ja määritellään sen lähipiiri, ja se arvioi ja seuraa lähipiirin liiketoimia varmistukseen, että kaikki eturistiriidat sekä Yhtiön päätöksentekoprosessi otetaan huomioon asianmukaisella tavalla. Tarkastusvaliokunta tarkkailee ja arvioi, miten sopimukset ja muut oikeustoimet Yhtiön ja sen lähipiirin välillä noudattavat normaalin liiketoiminnan vaatimuksia ja toisistaan riippumattomien osapuolten välillä noudatettavia ehtoja sovellettavien lakien ja säännösten mukaisesti. Yhtiön taloushallinto seuraa ja valvoo lähipiirin liiketoimia osana Yhtiön normaaleja raportointi- ja valvontamenettelyjä ja raportoi säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle. Yhtiöllä on vain normaaliin liiketoimintaan kuuluvia lähipiiriliiketoimia ja niistä annetaan tiedot taloudellisessa katsauksessa. Päätöksentekomenettelyt on lisäksi jäsennelty siten, että eturistiriidat vältetään. Mikäli Yhtiöllä olisi liiketoimia, jotka eivät kuuluisi sen normaaliin liiketoimintaan tai joissa ei noudatettaisi toisistaan riippumattomien osapuolten välillä noudatettavia ehtoja, tällaiset liiketoimet olisi käsiteltävä tarkastusvaliokunnassa, hyväksyttävä hallituksessa ja niistä kerrottaisiin taloudellisessa katsauksessa.

Sisäpiirihallinto

Yhtiö noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Tämän lisäksi Yhtiö on laatinut hallituksen hyväksymän erillisen sisäpiiriohjeen, joka täydentää muuta

sisäpiirisääntelyä ja sisältää ohjeita koskien sisäpiiriläisiä ja sisäpiirihallintoa.

Yhtiön sisäpiirihankkeisiin kuuluvat henkilöt lisätään hankekohtaisiin sisäpiirilueteloihin. Henkilöt, joilla on sisäpiiritietoa, eivät saa käydä kauppaa Yhtiön rahoitusvälineillä hankkeen raukeamiseen tai julkistamiseen saakka. Hankekoh- taiseen sisäpiiriluetteloon merkitylle henkilölle ilmoitetaan luetteloon merkitsemisestä, siitä hänelle aiheutuvista velvollisuuksista sekä sisäpiirihankkeen päättymisestä.

Yhtiö ylläpitää erillistä luetteloa markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisissa johtotehtävissä toimivista henkilöistä ja heidän lähipiiristään. Vuonna 2021 tällaisia henkilöitä olivat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä talous- ja rahoitusjohtaja.

Yhtiön em. johtotehtävissä toimiva henkilö saa tehdä kauppoja Yhtiön rahoitusvälineillä vain 30 vuorokauden aikana Yhtiön tilinpäätöstiedotteen tai osa- tai puolivuositiedotteen julkistamispäivän jälkeen. Vastaava kaupankäyntioikeuden rajoitus on myös konsernin johtoryhmän jäsenillä sekä henkilöillä, jotka osallistuvat Yhtiön taloudellisten raporttien valmisteluun, ylläpitoon ja/tai julkistamiseen sekä henkilöillä, jotka käsittelevät Nokian Renkaat -konsernin raportointia ja ennusteita.

Nokian Renkaiden lakiasiaintoimitusjohtaja vastaa kokonaisvaltaisesti Yhtiön sisäpiiriasioiden hoitamisesta sekä siihen liittyvästä viestinnästä (kaupankäyntirajoitukset, johtohenkilöiden liiketoimien ilmoitus- ja julkistamisvelvollisuudet). Lakiasiaintoimitusjohtaja tarkastaa em. johtotehtävissä toimivien sekä heidän lähipiiriläisensä tiedot vähintään kerran vuodessa.

Talous- ja rahoitusjohtaja toimii sisäpiiri-asioissa lakiasianjohtajan varahenkilönä.

Väärinkäytöksistä ilmoittaminen

Yhtiö on määritellyt prosessit, joiden avulla eri tahot voivat ilmoittaa epäillyistä Yhtiön sisäpiiriohjetta tai muuta ohjeistusta koskevista rikkomuksista tai muista väärinkäytöksistä. Yhtiön ulkopuoliset voivat käyttää esimerkiksi sähköpostiosoitetta whistleblow@nokiantyres.com. Kaikki ilmoitukset väärinkäytöksistä tutkitaan nopeasti ja luottamuksellisesti sekä mahdollisimman pitkälti ilmoittajan henkilöllisyyttä suojausten.

Tilintarkastus

Tilintarkastajalla on tärkeä rooli osakkeenomistajien nimittämänä valvovana elimenä. Tilintarkastukset antavat osakkeenomistajille puolueettoman näkemyksen tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen tekotavasta sekä Yhtiön kirjanpidosta ja hallinnosta. Vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT Mikko Järventausta. Tilintarkastajan toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti. Voimassa olevien säännösten mukaisten tehtäviensä lisäksi tilintarkastaja raportoi tarkastushavainnoistaan konsernin johdolle.

Konsernin tilintarkastuspalkkiot olivat vuonna 2021 yhteensä 659 804 euroa (2020: 602 486). Muista palveluista tilintarkastusyhteisölle maksetut palkkiot olivat yhteensä 94 282 euroa (2020: 222 158).

Vastuullisuus

Syyskuussa 2021 Nokian Renkaat esitteli uudet kunnianhimoiset ei-taloudelliset tavoitteensa. Ei-taloudellisten tavoitteiden keskiössä ovat uusien ympäristö- ja turvallisuusinnovaatioiden kehittäminen tuotteisiin, CO₂-päästöjen vähentäminen Science Based Targets -ohjelman mukaisesti, entistäkin turvallisempi työympäristö sekä toimittajien vastuullisuuden valvonta. Nokian Renkaat esimerkiksi

- kasvattaa renkaissa käytettyjen kierrätettyjen tai uusiutuvien materiaalien osuutta 50 %:iin vuoteen 2030 mennessä
- vähentää sekä raaka-aineista että renkaista aiheutuvia CO₂-päästöjä 25 %:lla vuosina 2018–2030
- vähentää tapaturmataajuutta (LTIF) 20 %:lla vuosittain
- on auditoinut 100 % aktiivisista korkean vastuullisuusriskiluokituksen toimittajista vuoteen 2025 mennessä.

Kaikki ei-taloudelliset tavoitteet on saatavilla www.nokianrenkaat.fi/yritys/vastuullisuus/perusperiaatteet/tavoitteemme-ja-saavutuksemme/.

Yhtiön vastuullisuustoimia johtaa konsernin johtoryhmän jäsen. Konsernin vastuullisuuden ohjausryhmä valvoo ja seuraa konsernissa tehtävää vastuullisuustyötä. Ohjausryhmään kuuluu ylempää johtoa toimitusketjun ja hankintojen, tuotteiden ja innovaatioiden, talouden, henkilöstöhallinnon sekä viestinnän alueilta. Vastuullisuuden jokapäiväinen johtaminen on osa kaikkien esimiesten tehtävää. Tavoitteet,

saavutukset, kehityskohteet ja muut keskeiset asiat käsitellään johtoryhmässä vähintään kahdesti vuodessa ja hallituksessa vähintään kerran vuodessa.

Vuonna 2021 perustettu uusi ilmastotyön ohjausryhmä valvoo ja seuraa konsernin kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen tähtäävän työn edistymistä. Ohjausryhmässä on konsernin johtoryhmän jäseniä, toimintojen johtoa sekä Suomessa, Venäjällä ja Yhdysvalloissa sijaitsevien tehtaiden johtajia.

Vastuullisuustyöryhmä koostuu talouden, hankinnan, viestinnän, ympäristö- ja laatuasioiden, asiakkuuksien ja asiakaspalvelun sekä henkilöstöhallinnon asiantuntijoista. Työryhmän päätehtävä on suunnitella ja edistää vastuullisuutta edistäviä toimia. Jokaisen yksikön johtoryhmä vastaa toimenpiteiden toteuttamisesta yksikön strategian mukaisesti.

Safety Management -työryhmä koostuu työturvallisuuden asiantuntijoista ja johdon edustajista ja se työskentelee työturvallisuuteen liittyvien näkökulmien parissa.

Ympäristötyöryhmä koostuu tehtaiden paikallisista ympäristöedustajista, jotka vastaavat ympäristölainsäädännön noudattamisesta ja kemikaaliturvallisuudesta.

Energiatsehokkuuden työryhmä edistää keinoja kehittää energiatsehokkuutta ja keskittyy erityisesti kehitystoimiin kaikissa rengastehtaissa.

Vastuullisen hankinnan työryhmä kehittää ja ohjaa vastuullisuutta toimitusketjutoiminnossa.

Tuotekehitys kehittää turvallisempia ja ympäristöstävällisempiä tuotteita esimerkiksi vierintävastusta vähentämällä.

Henkilöstöhallinto, viestintä ja riskienhallinta tukevat turvallisuuskeskeisen kulttuurin edistämistä ja muutosten toteuttamista konsernissa.

Työturvallisuus ja -terveys ovat kiinteä osa osastojen ja tiimien kokouskäytäntöjä. Konsernin globaali työturvallisuustoiminto ja henkilöstöhallinto seuraavat globaalisti asetettujen työturvallisuuteen ja -terveyteen liittyviä suoritussmittareita. Ympäristöasioita hoitavat Yhtiön edustajat ja muut paikalliset työryhmät keskittyvät kehittämään jokapäiväistä vastuullisuustyötä. Jokaisen Nokian Renkaiden työntekijän vastuulla on työskennellä ja toimia eettisesti oikein.

Ympäristöasioiden johtaminen

Ympäristöasioiden johtamista ohjaavat Yhtiön hallituksen hyväksymät liiketoimintaperiaatteet sekä toimitusjohtajan hyväksymä ympäristö-, turvallisuus- ja laatu politiikka.

Nokian Renkaat -konsernin toiminnan ohjausjärjestelmä perustuu ISO 9001, IATF 16949, ISO 14001, ISO 45001 ja ISO 17025 -standardeihin ja se täyttää soveltuvan säännösten ja asiakkaiden vaatimukset. Yhtiö on myös sitoutunut noudattamaan YK:n Global Compact -periaatteita.

Nokian Renkaiden tavoitteena on hallita tuotteidensa ympäristövaikutuksia koko niiden elinkaaren ajan sekä painottaa Yhtiön toiminnossa työturvallisuus- ja laatu näkökohtia kattavasti ja järjestelmällisesti. Ympäristöön, työturvallisuuteen ja laatuun liittyvät näkökohdat kattava toiminnanohjausjärjestelmä on avainasemassa tätä tavoitetta ajatellen. Yhtiön toimintojen käsikirja on yhdenmukainen ISO 14001-standardin

kanssa ympäristöasioiden näkökohtien sekä ISO 9001 -standardin kanssa laatu-asioiden osalta. Ympäristönsuojelun toimia ohjaa globaali ympäristönsuojelu-menettelyohje.

Ympäristöön liittyvät tavoitteet on kuvattu Yhtiön vastuullisuusstrategiassa, joka on laadittu viiden vuoden ajanjaksoksi ja joka päivitetään vuosittain. Laatu- ja vastuullisuusjohtaja sekä ympäristö- ja vastuullisuuspäällikkö osallistuvat vastuullisuusstrategian laatimiseen. Ympäristö- ja vastuullisuuspäällikkö raportoi vastuullisuudesta laatu- ja vastuullisuusjohtajalle ja yhteistyössä ympäristöasioiden asiantuntijoiden kanssa Suomessa, Yhdysvalloissa ja Venäjällä laatii tehtaille vuosittain ympäristöohjelman. Ohjelma yksilöi tavoitteet, toimenpiteet, aikataulut ja vastuuhenkilöt strategian tavoitteiden saavuttamiseksi. Yksiköillä on lisäksi omia ohjelmiaan toimintonsa ja prosessiensa kehittämiseksi.

Ympäristöasioiden kehittymistä tarkastellaan konsernin johtoryhmän kokouksissa.

Vastuullisuuteen liittyviä kehitystoimia Nokian Renkaat -konsernissa koordinoi ympäristö- ja vastuullisuuspäällikkö. Ympäristö- ja kemikaaliturvallisuuteen sekä vastuullisuuteen liittyvät näkökohdat kuuluvat Laatu- ja vastuullisuusyksiköön ja niitä koordinoi globaalilla tasolla laatu- ja vastuullisuusjohtaja yhdessä toimitusketjusta vastaavan konsernin johtoryhmän jäsenen kanssa.

Laatu- ja vastuullisuusjohtamisen tavoitteet ovat onnettomuuksien estäminen, keskeytyksetön tuotanto, korkean laadun varmistaminen ja hyvänä yhteiskuntakansalaisena toimiminen kaikessa toiminnassa.

Ympäristöasioiden asiantuntijat Suomessa, Yhdysvalloissa ja Venäjällä huolehtivat käytännön tasolla ympäristöasioiden koordinoinnista ja koulutuksesta esimerkiksi kemikaalien, päästöjen ja jätteiden osalta.

Kanava huomautusten tekemiseen ympäristöasioissa

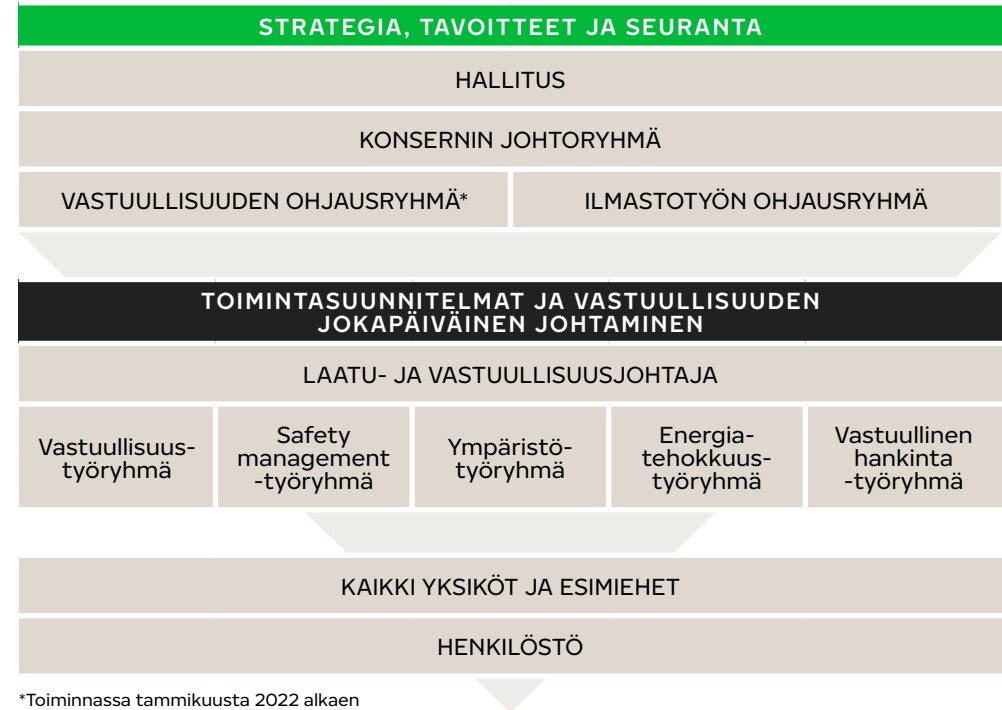
Nokian Renkaat kirjaa vuosittain rengastehtaidensa ympäristövaikutukset, raportoi ne paikallisille viranomaisille kussakin maassa vaadittavin tavoin, kirjaa ympäristöpalautteet yhtiön omaan rekisteriin (KETO) ja tekee tarvittavat korjaavat toimenpiteet.

Ympäristöasioiden asiantuntijat Nokian Renkaiden tehtailla Suomessa, Yhdysvalloissa ja Venäjällä vastaavat näistä kirjauksista. Käytännön tarkoituksena on kerätä palautetta ympäristöön liittyvien näkökohtien tilanteesta Nokian Renkailla ja harkita sidosryhmien vaatimuksia ja näkemyksiä.

Nokian Renkailla on kaksipuolainen lähestyminen ympäristöasioita koskevien huomautusten käsittelemiseen. Jos huomautus on vähäinen Nokian Renkaiden tuotannon näkökulmasta, ympäristöasioiden asiantuntija käsittelee sen itsenäisesti ja/tai päällikkö päättää tarvittavista toimenpiteistä.

Mikäli kyseessä olisi laajempi tapah-tuma, päätöksen asian kanavoimisesta organisaatiossa ylöspäin tekee Suomessa Nokiassa laadusta ja vastuullisuudesta vastaava johtaja, Venäjällä Vsevolozhskissa tuotantojohtaja ja Yhdysvalloissa Daytonissa tehtaanjohtaja ja tarvittaessa linjajohto.

VASTUULLISUUDEN JOHTAMINEN NOKIAN RENKAISSA



*Toiminnassa tammikuusta 2022 alkaen

A wide-angle photograph of a winter landscape. In the foreground, a frozen body of water is covered in snow and ice, with several large, dark rocks protruding. The middle ground shows a line of snow-covered evergreen trees and a few small, rustic wooden buildings. The background features a bright sunset or sunrise over a body of water, with the sun low on the horizon, casting a warm glow across the sky and reflecting on the ice. The sky is filled with soft, wispy clouds, and a few thin, white contrails are visible. The overall scene is serene and cold.

**SELVITYS MUISTA KUIN
TALOUDELLISISTA TIEDOISTA 2021**

SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA 2021

Nokian Renkaat kehittää ja valmistaa premium-renkaita kuluttajille ja asiakkaille, jotka arvostavat turvallisuutta, vastuullisuutta ja innovatiivisia tuotteita. Vastuullisuus on Nokian Renkaiden liiketoiminnan ytimessä ja yksi yhtiön strategian viidestä kulmakivestä.

Nokian Renkaat on Yhdistyneiden Kansakuntien Global Compact (UNGC) -aloitteen jäsen ja sitoutunut YK:n asettamiin kestävän kehityksen tavoitteisiin (Sustainable Development Goals).

MUIDEN KUIN TALOUDELLISTEN SEIKKOJEN JOHTAMINEN NOKIAN RENKAILLA

Yhtiön vastuullisuustoimia johtaa tuotannosta, toimitusketjusta ja hankinnoista vastaava johtaja, joka on konsernin johtoryhmän jäsen. Konsernin vastuullisuuden ohjausryhmä valvoo ja seuraa konsernissa tehtävää vastuullisuustyötä. Ohjausryhmään kuuluu ylempää johtoa toimitusketjun ja hankintojen, tuotteiden ja innovaatioiden, talouden, henkilöstöhallinnon sekä viestinnän alueilta. Konsernin ilmastotyön ohjausryhmä valvoo ja seuraa konsernin kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen tähtäävän työn edistymistä. Vastuullisuuden jokapäiväinen johtaminen on osa kaikkien esimiesten tehtävää.

Tavoitteet, saavutukset, kehityskohteet ja muut keskeiset asiat käsitellään johtoryhmässä vähintään kahdesti vuodessa ja hallituksessa vähintään kerran vuodessa. Laatu- ja vastuullisuusjohtaja jakaa

VASTUULLISUUDEN JOHTAMINEN NOKIAN RENKAISSA



*Toiminnassa tammikuusta 2022 alkaen

hallitukselle vastuullisuustyötä koskevaa tietoa ja antaa tilannepäivityksiä yhtiön vaikutuksista.

Nokian Renkaiden liiketoimintaa ohjaavat eettiset periaatteet on määritelty hallituksen hyväksymissä [liiketoimintaperiaatteissa \(Code of Conduct\)](#). Tämä asiakirja määrittää Nokian Renkaiden liiketoiminnan periaatteet ja sisältää

toimintaohjeita erilaisiin eettisiin kysymyksiin sekä lahjonnan vastaisen ohjeistuksen. Nokian Renkaat ei hyväksy toiminnassaan minkäänlaista lahjontaa.

Työntekijä, joka haluaa raportoida väärinkäyttö- tai rikkomusepäilyksestä, voi ottaa yhteyttä omaan esimieheensä, sisäiseen tarkastukseen, Legal & Compliance -osastoon tai henkilöstöosastoon. Rikkomukset voi raportoida myös

lähettämällä sähköpostia osoitteeseen whistleblow@nokiantyres.com tai käyttämällä tavallista paperipostia. Sisäinen tarkastaja raportoi epäillyt väärinkäytökset tai rikkomukset hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Nokian Renkaat edellyttää, että kaikki vastuullisuuden kannalta kriittiset toimittajat noudattavat [Toimittajien liiketoimintaperiaatteita \(Supplier Code of Conduct\)](#). Kaikilla raaka-ainetoimittajilla on oltava vähintään ISO 9001 -sertifioitu laatujohtajajärjestelmä. Nokian Renkaat toivoo myös, että toimittajalla on ISO 14001 -sertifioitu ympäristöjärjestelmä.






Nokian Renkaiden hallituksen hyväksymä riskienhallintakäytäntö tukee yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamista ja liiketoiminnan jatkuvuuden turvaamista. Lisätietoja yhtiön riskienhallinnasta on kohdissa [Merkittävät riskit ja epävarmuudet](#) sekä [Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä](#).

VUONNA 2021 MÄÄRITETYT UUDET OLENNAISET AIHEET

Vastuullisuus on Nokian Renkaissa keskeisessä roolissa, ja yhtiö on sitoutunut minimoimaan negatiiviset ja maksimoimaan positiiviset vaikutuksensa talouteen, ympäristöön ja ihmisiin. Tärkeä osa positiivisen muutoksen läpiviennistä on sen ymmärtäminen, miten Nokian Renkaiden sidosryhmät näkevät vastuullisuuden ja mitkä vastuullisuuden aihealueet ovat keskeisiä yhteiskunnan ja yhtiön liiketoiminnan kannalta. Tämä tehdään

VASTUULLISUUDEN PERIAATTEET NOKIAN RENKAISSA

Vastuullisuus on osa yhtiömme yrityskulttuuria, strategiaa ja tavoitteita ja sen johtaminen perustuu yhtiömme arvoihin: me välitämme, innovoimme ja menestymme yhdessä. Vastuullisuuden johtamistamme ohjaavat Nokian Renkaiden liiketoimintaperiaatteet ja whistleblowing-käytäntö, sekä menettelytavat asiakkaiden ja muiden sopimuskumppaneiden tuntemiseksi (KYC), sekä politiikat kuten ympäristö-, turvallisuus- ja laatu- ja laatupolitiikka, rahoituspolitiikka, luottopolitiikka, veropolitiikka, riskienhallintapolitiikka, hankintapolitiikka, vastuullisen luonnonkumin hankintapolitiikka, viestintäpolitiikka, tietoturvalatiikka ja tietosuojapolitiikka.

VASTUULLISUUDEN OSA-ALUEET				
				
TUOTTEET / T&K	IHMISET	TALOUS	YMPÄRISTÖ	HANKINTA
Kehitämme ja valmistamme ympäristöystävällisiä, turvallisia ja korkealaatuisia renkaita, jotka vievät perille vaativissakin olosuhteissa.	Olemme sitoutuneita toimimaan tavalla, jota edellytetään YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeissa periaatteissa sekä OECD:n työ- ja ihmisoikeusperiaatteissa, ja noudatamme Kansainvälisen työorganisaation (ILO) työelämän perusoikeuksia. Kunnioitamme ihmisoikeuksia ja kohtelemme kaikkia tasa-arvoisesti.	Kannattavan kasvun avulla mahdollistamme toimintamme jatkuvan kehittämisen ja takaamme sidosryhmillemme taloudellisen vakauden, työtä ja hyvinvointia.	Pyrimme toimimaan luontoa ja ihmisiä vahingoittamatta.	Olemme sitoutuneita vastuulliseen hankintaan ja kehittämään toimitusketjumme vastuullisuutta.
VASTUULLISUUTEEN LIITTYVÄT TÄRKEIMMÄT STANDARDIT, KONSERNIN POLITIIKAT JA MENETTELYOHJEET				
Renkaan/ajoneuvon turvallisuusmääräykset kuten YK:n rengassäädökset, useat kuluttajille osoitetut rengasmerkintämääräykset kuten EU:n rengasmerkintäsäädökset, EU:n kemikaaliasetus, Nokian Renkaiden tuotetestaus, UN Global Compact.	Politiikat ja menettelytavat, jotka liittyvät turvallisuuteen, hyvinvointiin, rekrytointiin, perehdytykseen, kehityskeskusteluihin ja henkilöstön kehittämiseen, sekä ihmisarvoihin ja tasa-arvoon. ISO 45001, matkustuspolitiikka, UN Global Compact.	Pörssisäännöt, IFRS, hallinto- ja ohjausjärjestelmä, riskienhallinta, KYC-menetelmä, veropolitiikka, UN Global Compact.	ISO 14001, ympäristönsuojelun menettelyohjeet, kemikaalivalvonta, Responsible Care -ohjelma, Science Based Targets, UN Global Compact.	Hankintapolitiikka, Supplier Code of Conduct, Vastuullisen luonnonkumin hankintapolitiikka, ISO 9001, ISO 14001, UN Global Compact.
PAIKALLISET OHJEISTUKSET JA MENETTELYTAVAT				

suorittamalla olennaisuusarviointi kolmen vuoden välein. Arvioinnit muodostavat perustan Nokian Renkaiden vastuullisuudelle.

Laatu- ja vastuullisuusjohtaja esittelee olennaisuusarvioinnista kertyneen aineiston konsernin johtoryhmälle ja hallitukselle. Hallitus arvioi ja hyväksyy Selvityksen muista kuin taloudellisista tiedoista, jonka aiheet perustuvat olennaisuusarviointiin.

Yhtiössä suoritettiin uusi olennaisuusarviointi vuonna 2021. Sen tuloksena määriteltiin Nokian Renkaiden toiminnan kannalta olennaiset vastuullisuuteen liittyvät aiheet:

1. Vastuulliset raaka-aineet
2. Toimenpiteet ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi
3. Turvallisuus ja hyvinvointi Nokian Renkailla
4. Ihmisoikeuksien edistäminen kaikessa toiminnassa
5. Renkaiden liikenneturvallisuus

VUONNA 2021 VIIMEISTELLYT UUDET VASTUULLISUUSTAVOITTEET

Nokian Renkaat viimeisteli uudet vastuullisuustavoitteensa vuonna 2021. Kaikki tavoitteet on esitetty yhtiön sivustolla [Tavoitteemme ja saavutuksemme / Nokian Renkaat](#). Seuraavalla sivulla olevassa kaaviossa on kuvattu näistä tavoitteista viisi, näihin tavoitteisiin liittyvät tunnusluvut sekä toteumat vuodelta 2021.

Alue	Tavoite	KPI	Toteuma 2021
Turvalliset ja ympäristöystävälliset renkaat: vastuullisten materiaalien osuuden kasvattaminen renkaissa	Nostaa renkaissa käytettyjen kierrätettyjen tai uusiutuvien materiaalien osuus 50 %:iin vuoteen 2030 mennessä	Vastuullisten raaka-aineiden osuuden raportointi vuosittain tietyissä renkaissa ¹⁾	Tilanne vuonna 2021: 25 %
Ilmasto: CO ₂ -päästöjen vähentäminen neljän SBT-tavoitteemme mukaisesti	Renkaiden valmistuksen CO ₂ -päästöjen alentaminen (scope 1+2) yli 50 %:lla vuoteen 2030 mennessä, lähtötaso 2015	Vuosittaisen parannuksen raportointi	Luvut julkaistaan yhtiön yritysraportissa keväällä 2022
Turvallisuus: turvallisemman ja paremman työn takaaminen	Tapaturmataajuus LTIF: Alentaminen 8,3:sta (2018) 1,5:een vuoteen 2025 mennessä	20 %:n vuotuinen parannus LTIF:ssä edeltävään vuoteen verrattuna	Negatiivinen kehitys. LTIF nousi 3,7:stä 4,1:een
Ihmisoikeudet: kaikkien merkittävien korkean vastuullisuusriskin toimittajien auditointi	100 % merkittävistä korkean vastuullisuusriskin toimittajista auditoitu vuoteen 2025 mennessä	Vuotuinen kasvu auditoitujen korkean vastuullisuusriskin toimittajien osuudessa	Tilanne vuonna 2021: 65 % auditoitu
Henkilöstön hyvinvointi: ihmisoikeuskäytäntöjen kehittäminen	Ihmisoikeuskäytäntöjen kehittäminen	Henkilöstötutkimuksessa ilmoitetun tasa-arvoisuuden (equality) kokemuksen vuotuisen parannuksen raportointi, lähtötaso 2021	Tilanne vuonna 2021: tasa-arvoisuuspisteet olivat 66 asteikolla 0-100 ²⁾

¹⁾ Otanta: Renkaat, jotka ovat vierintävästukseltaan EU-rengasmerkinnän luokassa A tai B ja jotka on varustettu jääpitomerkinnällä

²⁾ Lukuun ei sisälly Vianor, kokonaistulokset vahvistetaan helmikuussa

NOKIAN RENKAAT OSANA YHTEISKUNTAA

VAIKUTUKSET: Vastuullisen liiketoiminnan, taloudellisen menestyksen ja kannattavuuden kautta Nokian Renkaat tarjoaa turvaa, työtä ja hyvinvointia henkilöstölleen sekä edistää paikallisten yhteisöjen hyvinvointia.

Nokian Renkaiden tavoitteena on synnyttää arvoa eri sidosryhmilleen, kuten kuluttajille, asiakkaille, henkilöstölle ja osakkeenomistajille. Nokian Renkaat haluaa olla hyvä yritys kansallinen kaikkialla, missä se toimii.

Nokian Renkaiden tekemä hyväntekeväisyys kuvastaa yhtiön missiota, yrittäjähenkistä ja kekseliästä yrityskulttuuria sekä vastuullista liiketoimintaa. Yhtiö

ei tue julkishallintoa eikä poliittisia tai uskonnollisia liikkeitä. Yhtiön osallistuminen hyväntekeväisyyteen ja projekteihin pohjautuu Nokian Renkaiden sponsorointi- ja hyväntekeväisyyspolitiikkaan, joka päivitetään vuonna 2022.

Vuonna 2021 Nokian Renkaat jatkoivat panostustaan paikallisten koululaisten liikennekasvatukseen tukemiseen Nokiassa ja lahjoitti kirjoja liikenneturvallisuusopetukseen. Vianor tuki kansainvälistä Pelastakaa lapset -järjestöä, joka edistää lasten oikeuksia.

Yhdysvalloissa yhtiöllä on lahjoitus-toimikunnat Daytonissa, Nashvillissä ja Colchesterissä. Daytonin toimikunta antoi vuonna 2021 high schoolista valmistuneille kaksi college-stipendiä tukeakseen koulutusta. Yhtiö tuki myös

yhdessä Powdr-hiihtokeskusten kanssa One-Tree-Planted-järjestöä ja istutti 50 000 puuta.

Venäjällä Nokian Renkaat lahjoitti renkaita ambulansseihin Moskovan ja Pietarin alueella auttaakseen sairaita selviämään käynnissä olevasta pandemiasta. Yhtiö jatkoi Eco Challenge-kampanjaa, jossa tyhjennetään laittomia rengaskaatopaikkoja.

Tukeakseen yhteisöjä pandemian leviämisen estämisessä yhtiö on järjestänyt rökotuspisteitä kaikille tehtailleen.

ILMASTO JA YMPÄRISTÖ

VAIKUTUKSET: Toimenpiteet ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi ja päästöjen vähentämiseksi, ympäristö- ja kemikaaliturvallisuuden varmistaminen

Ympäristö- ja kemikaaliturvallisuus sekä vastuullisuuden koordinointi kuuluvat laatu- ja vastuullisuusosastolle. Yhtiö edistää ympäristö- ja kemikaaliturvallisuutta riskienhallinnan, prosessien jatkuvan kehittämisen ja uusien investointien avulla. Toimintaa kehittäessään yhtiö soveltaa parhaita käytäntöjä ja edistyneitä ratkaisuja huomioiden samalla inhimilliset tekijät sekä taloudelliset vaikutukset.

Tehtaat Suomessa, Venäjällä ja Yhdysvalloissa sekä Ruotsin myyntiyhtiö Nokian Däck AB on sertifioitu kansainvälisen ISO 14001 -ympäristöjärjestelmästandardin sekä ISO 9001 -laatu- ja järjestelmästandardin mukaisesti. Yhtiöllä on ollut autoteollisuuden IATF 16949 -hyväksyntä vuodesta 2013.

Yhtiö on kartoittanut ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet TCFD:n (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures) suositusten mukaisesti. Riskit ja mahdollisuudet arvioitiin uudelleen vuonna 2021.

Ilmaston liittyvät riskit

RISKIRYHMÄ	ALAKATEGORIA	ESIMERKKEJÄ KONKREETTISISTA RISKEISTÄ
Lainsäädännölliset	Uusi sääntely	Metsäkatoon liittyvä sääntely, liittyen lähinnä luonnonkumiin. Ympäristöön liittyvä lento- ja meripolttoaineiden sääntely voi kasvattaa logistiikkakustannuksia huomattavasti.
	Uudet ympäristömerkinnät	Fossiilisia raaka-aineita koskevat lisäverot ja -maksut, kuten EU:n CBAM, voivat korottaa hintoja.
	Tiukemmat odotukset valvonnalta	
Fyysiset	Äärimmäiset sääilmiöt	Logistiikan häiriöt.
	Äärimmäiset lämpötilat	Raaka-aineiden saastuminen.
Teknologiset	Ilmaston liittyvät vaatimukset uudelle rengasteknologialle	Sähköautoihin vaaditaan A+-vierintävastuksen renkaita. EU:hun 150 km/h:n katonopeus – UHP (Ultra High Performance) -renkaiden kysyntä laskee.
	Materiaaliteknologia	Uusiutumattomille materiaaleille vaaditaan korvaajia.
Markkinat ja maine	Markkinoiden muutokset	Siirtyminen auton omistamisesta liikkuvuuspalveluun, eli muuttuva asiakaskunta. Vihreän energian hinta nousee voimakkaasti kysynnän vuoksi. Uusiutuvien ja kierrätettyjen raaka-aineiden saatavuus voi rajoittaa vastuullisuussuunnitelmia. Jokasään renkaiden kasvava kysyntä, talvirenkaiden kysynnän väheneminen.
	Maineriski	Metsäkatokandaalit (luonnonkumi).

Ilmaston liittyvät mahdollisuudet

MAHDOLLISUUSRYHMÄ	ALAKATEGORIA	ESIMERKKEJÄ KONKREETTISISTA MAHDOLLISUUKSISTA
Innovaatio	Raaka-aineet	Uusiutuvia materiaaleja käyttävät innovaatiot.
	Kierrätys	Renkaiden kierrätysjärjestelmä puuttuu edelleen useista maista, Pohjoismaiden järjestelmää voidaan käyttää esimerkkinä.
	Ilmastoystävällinen teknologia	Matalampi vierintävastus.
	Energiatehokas tuotanto	Nokian Renkaiden tehtaissa käytössä modernit koneet.
Tuotemallisto	Kilpailuetu	Nokian Renkaat suunnittelee ja valmistaa renkaita haastaviin olosuhteisiin. Sähköautoissa on yleensä suuremmat ja kalliimmat renkaat. Hyvän tarjonnan varmistaminen tässä tuotesegmentissä.
	Uudet EU-merkinnät vastuullisille renkaille	Jo olemassa oleva painotus vastuulliseen luonnonkumiin ja kulutuskestävyyden parantamiseen.
	Teollisuusrenkaat (raskaat renkaat)	Yhtiöllä on osaamista ilmastoystävällisten ratkaisujen tarjoamiseksi.
Osallistaminen	Kuluttajat	
	Lainsäätäjät	Lisääntynyt valmius uusiin säännöksiin tai hankkeisiin.
	Osakkeenomistajat/sidosryhmät	
Lainsäädännölliset	Uusiutuvan energian direktiivi	EU:ssa tulee saataville lisää uusiutuvaa energiaa, hinnat voivat laskea.
	Ympäristölainsäädäntö	Hiillelle säädetty maailmanlaajuinen vero tai vastaava parantaisi yhtiön kilpailuasemaa.

Vuonna 2020 yhtiö sai ensimmäisenä rengasalan toimijana Science Based Targets -hankkeen hyväksynnän kasvihuonekaasujen vähennystavoitteilleen. Työtä kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi tukee Nokian Renkaiden ilmastotyön ohjausryhmä, joka aloitti toimintansa vuoden 2021 alussa. Ilmastotyön ohjausryhmä kokoontuu neljä kertaa vuodessa.

Nokian Renkaat on osakkaana Suomen Rengaskierrätys Oy:ssä, joka hoitaa keskitetysti käytettyjen renkaiden keräämisen ja uudelleenkäytön Suomessa. Suomessa käytöstä poistettujen renkaiden kierrätysaste on lähes 100 %, ja Euroopassa kierrätysaste on noin 95 %. Nokian Renkaat on perustanut Venäjälle rengaskierrätysjärjestön yhdessä muiden merkittävien rengasvalmistajien kanssa. Vuonna 2021 Nokian Renkaat jatkoi yhdessä EcoShin-Soyuz-järjestön kanssa työtään laittomien rengaskaatopaikkojen tyhjentämiseksi Venäjällä osana Eco Challenge -projektia. Projektilla Nokian Renkaat halusi lisätä julkista tietoisuutta renkaiden oikeanlaisesta hävittämisestä, sillä käytettyjen renkaiden kierrätysaste Venäjällä on edelleen alhainen.

Valitettavasti Nokian Renkaiden Suomen-tehtaan VOC-päästöt (liuotainpäästöt) ovat edelleen sallitun enimmäismäärän yläpuolella. Lisätoimenpiteiden arviointi ongelman ratkaisemiseksi on aloitettu. Suomessa Nokian Renkaat sai vuonna 2021 yhden ympäristövalituksen Suomen-tehtaan melutasosta. Myös paikalliset asukkaat Sastamalasta, jossa uudelleenpinnoitusyksikkö sijaitsee, ottivat hajua- ja melupäästöjen johdosta yhteyttä yhtiöön. Valitukset tutkittiin ja toimenpiteisiin ryhdyttiin. Yhdysvalloista tai Venäjältä ei saatu ympäristövalituksia.

Vuonna 2021 Nokian Renkaat sai yhden ympäristösakon lakien ja säädösten noudattamatta jättämisestä Yhdysvaltain-tehtaalla. Yhtiö sai 3 000 dollarin sakon, koska säännöllinen paineen seuranta puuttui sekoitusosastolta kolmen kuukauden ajan.

Erityistä huomiota kiinnitettiin energia- ja tehokkuuden parantamiseen, kemikaaliturvallisuuteen sekä vastuullisuustyöhön eri liiketoiminnan alueilla.

Tuotantolaitoksilla painopiste oli edelleen jätteen hyötykäytössä. Vuonna 2021 Suomen- ja Venäjän-tehtaan jätteistä 100 % ja Yhdysvaltain-tehtaan jätteistä 99,5 % toimitettiin hyödynnettäväksi.

Jätteen hyötykäyttöaste

	2019	2020	2021
Suomen-tehdas	100 %	100 %	100 %
Venäjän-tehdas	90 %	99 %	100 %
Yhdysvaltain-tehdas	–*	99 %	99,5 %

* Yhdysvaltain-tehtaan toiminta alkoi 2020.

EU:n taksonomia

EU:n uusi taksonomia-asetus on suunniteltu tukemaan EU:n talouden muutosta kohti Euroopan vihreän kehityksen (Green Deal) tavoitteita, joihin lukeutuu myös tavoite hiilineutraaliudesta vuoteen 2050 mennessä. Taksonomia-asetuksen ytimessä on kestävä taloudellisen toiminnan määritelmä, joka perustuu kahteen kriteeriin. Toiminnan tulee

- edistää vähintään yhtä taksonomiassa luetelluista kuudesta ympäristöä koskevista tavoitteista, sekä
- olla aiheuttamatta merkittävää haittaa muille tavoitteille, samalla kun

noudatetaan perustavia ihmisoikeuksia sekä työvoimaa koskevia standardeja.

Uusi taksonomia-asetus on nyt astunut osittain voimaan. Se luokittelee taloudelliset toimet, jotka on mahdollista linjata yhdenmukaisiksi EU:n ympäristötavoitteiden kanssa. EU:n taksonomiassa on kuusi ympäristötavoitetta, joista säännellessä nyt kahta: ilmastonmuutoksen hillintää ja ilmastonmuutokseen sopeutuminen.

Rengasala kuuluu taloudellisen toiminnan ryhmään Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus EU-taksonomian teknisissä luokittelukategorioiden tarkastelun ja konsultoinnin jälkeen Nokian Renkaiden taloudellisesta toiminnasta on tehty seuraavat johtopäätökset:

- Nokian Renkaiden valmistamien, vierintävastukseltaan alhaisten henkilö- ja pakettiautonrenkaiden hiilijalanjälki elinkaaren aikana on huomattavasti pienempi kuin vastaavien keskimääräisten renkaiden. Tämä johtuu matalien käyttövaiheen päästöjen sekä alansa alhaisimpien valmistusvaiheen päästöjen yhdistelmästä.
- Tässä vaiheessa kaikki raskaat ammattikäyttöön tarkoitetut renkaat rajataan pois, sillä raskaiden ammattirenkaiden

käyttövaiheen CO₂-päästöistä ei ole saatavana luotettavaa vertailutietoa.

Kasvihuonekaasupäästöiltään alhaisten henkilö- ja pakettiautonrenkaiden valmistus muodosti 35 % Nokian Renkaiden kokonaisliikevaihdosta vuonna 2021. Arviointimme perusteella nämä taloudelliset toimet täyttävät EU:n taksonomian kriteerit. Käyttökustannuksista (Opex) EU-taksonomian piiriin kuului 31 % ja investoinneista (Capex) 26 %.

On huomioitava, että taksonomian raportointilaajuus ja kriteerit voivat muuttua tulevana vuosina, sillä kyseessä on ensimmäinen raportointikerta, joten luvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia raportointijaksojen välillä.

Tunnusluku	Yhteensä (MEUR)	Taksonomiaan sopivan liiketoiminnan osuus	Taksonomiaan sopimattoman liiketoiminnan osuus
Liikevaihto	1 714	35 %	65 %
Investoinnit	120	26 %	74 %
Käyttökustannukset	40	31 %	69 %

Nokian Renkaiden lähestymistapa EU-taksonomiakelpoisuuden laskemiseen

Liikevaihto

- **A:** Mukaan laskettava liikevaihdon määrä, joka tulee EU-rengasmerkinnän vierintävastus-osiossa luokkaan A, B tai C laskettavista henkilö- ja pakettiautonrenkaista.
- Raskaat renkaat jätetään pois, sillä käyttövaiheen CO₂-päästöistä ei ole luotettavaa tietoa (tai julkista vertailukohdetta).
- **B:** Liikevaihdon kokonaismäärä
- **C:** EU:n taksonomiaan kuuluva liikevaihdon osa
- **C = A/B %**

Investoinnit ja käyttökustannukset

- **D:** Mukaan laskettavat henkilöautonrenkaiden tuotannon käyttökustannukset: tutkimus- ja kehityskustannukset sekä kiinteistökustannukset, joista on vähennetty poistot
- **E:** Konzernin käyttökustannukset: tutkimus- ja kehityskustannukset sekä kiinteistökustannukset, joista on vähennetty poistot
- **F:** EU:n taksonomiaan kuuluva käyttökustannusten osa
- **F = C*D/E %**
- Perustelu: Edustaa kohtuullisella tarkkuudella sitä käyttökustannusten osaa, joka käytetään vierintävastukseltaan matalien henkilö- ja pakettiautonrenkaiden tuotantoon.

- **G:** Mukaan laskettavat henkilöautonrenkaiden tuotannon aineelliset investoinnit
- **H:** Konzernin investoinnit, sisältäen aineelliset ja aineettomat investoinnit
- **I:** EU:n taksonomiaan kuuluva investointien osa
- **I = C*G/H %**
- Perustelu: Edustaa kohtuullisella tarkkuudella sitä investointien osaa, joka käytetään vierintävastukseltaan matalien henkilö- ja pakettiautonrenkaiden tuotantovalmiuden ylläpitoon.
- Huomautus: Jokaisen yksittäisen investoinnin erillistarkastelun EU:n taksonomian suhteen ei katsota lisäävän tarkkuutta merkittävästi.

IHMISET

VAIKUTUKSET: Henkilöstön turvallisuus ja hyvinvointi

Yhtiön kaiken toiminnan lähtökohtana on oikeudenmukaisuus ja ihmisoikeuksien kunnioitus, oli sitten kyse yhteistyöstä henkilöstön tai muiden sidosryhmien kanssa. Tämä tasa-arvon ja syrjimättömyyden periaate on tärkeä osa yhtiön toimintaa, ja monimuotoisuuden johtaminen perustuu tasa-arvon ja yhtäläisten työedellytysten periaatteisiin.

Kaikkien työntekijöiden kanssa käytävät kehityskeskustelut painottavat suoritusten johtamista ja työntekijän henkilökohtaista kehitystä. Sisäinen työkierto, työssä oppiminen ja muut koulutusratkaisut ovat keskeisessä roolissa henkilöstön kehityksen tukemisessa. Vuonna 2021 yhteensä 96,3 % Nokian Renkaiden

henkilöstöstä kävi kehityskeskustelun (93,0 % vuonna 2020).

Vuonna 2021 Nokian Renkaat toteutti Drive! -henkilöstötutkimuksen, jossa mitattiin hyvinvointia, tasa-arvoa, inklusiivisuutta ja osallistamista organisaation sisällä. Koko yhtiön kattavassa kyselyssä 89 % työntekijöistä vastasi positiivisesti tai neutraalisti kysymykseen tällä hetkellä vallitsevasta yleisestä tunnelmasta (86 % vuoden 2020 pulssikyselyssä). Tasa-arvoisuutta (equality) koskevasta kysymyksestä yhtiö sai 66 pistettä asteikolla 0–100 (Vianor ei sisällynyt lukuun, koska sen kyselyn tulokset saadaan helmikuussa). Tämä on 6 pistettä vähemmän kuin globaali vertailukohta. Kyselyn tulosten analysoinnin jälkeen tasa-arvoisuuden parantaminen priorisoitiin vastuullisuustyössä, ja tavoitteena on parantaa pistemäärää jatkuvasti. Tasa-arvoisuuden tunnuslukua seurataan vuosittain.

Nokian Renkaiden sitoutuminen ja panostus tietosuojatyöhön jatkui läpi vuoden. Erityisesti Nokian Renkaiden tietosuojakäytäntö päivitettiin ja tietosuojaa koskeva verkkokurssisisältö uudistettiin. Päivitetty verkkokurssi tuodaan kaikkien Nokian Renkaiden työntekijöiden saataville vuonna 2022.

Turvallisuustyö jatkuu

Nokian Renkaiden tavoitteena on edistää työterveyttä ja minimoida tapaturmien määrä. Työsuojelu on keskeinen osa yhtiön päivittäistä johtamista ja toimintaa.

Turvallisuus on Nokian Renkaille ensiarvoisen tärkeää sekä liikenteessä että tuotannossa. Yhtiön tavoitteena vuodelle 2021 oli vähentää tapaturmien lukumäärää 20 % verrattuna vuoden 2020 tasoon. Valitettavasti tavoitetta ei saavutettu, vaan koko konsernin

tapaturmataajuus (LTIF) nousi 11 % 4,1:een (3,7 vuonna 2020). Samaan aikaan Nokian Raskaat Renkaat juhlisti tammikuussa 2022 kahta vuotta ilman poissaoloon johtavia tapaturmia. Työ turvallisuuden parantamiseksi jatkuu inhimillisten virheiden mahdollisuuksien minimoinnilla.

Tapaturmataajuus (LTIF)

2017	2018	2019	2020	2021
7,5	8,3	4,3	3,7	4,1

TUOTTEET

VAIKUTUKSET: Renkaiden liikenneturvallisuuden sekä niiden raaka-aineiden vastuullisuuden jatkuva parantaminen

Nokian Renkaiden tuotekehitys tutkii jatkuvasti uusia tapoja korvata fossiilisia raaka-aineita kierrätetyillä tai uusiutuville materiaaleilla, jotta renkaiden valmistuksesta tulisi entistä vastuullisempaa. Tammikuussa 2022 yhtiö julkaisi konseptirenkaan, josta 93 % oli joko kierrätettyjä tai uusiutuvia materiaaleja. Nokian Renkaat pyrkii nostamaan renkaissa käytettyjen kierrätettyjen tai uusiutuvien materiaalien osuutta 50 %:iin vuoteen 2030 mennessä.

Vierintävastus

Hiilidioksidi (CO₂) on merkittävin liikenteen aiheuttamista kasvihuonekaasuista. Mitä suurempi renkaan vierintävastus on, sitä enemmän kuluu polttoainetta ja sitä suuremmat CO₂-päästöt ovat. Vuoteen 2020 mennessä yhtiö oli alentanut tuotteidensa vierintävastusta keskimäärin 8,5 % verrattuna vuoteen 2013 ja ylittänyt näin vuodelle 2020 asetetun tavoitteen. Tätä vähennystavoitetta ei enää seurata,

koska yhtiö on määrittänyt uudet vastuullisuustavoitteet vuodelle 2025.

Vuonna 2021 Nokian Renkaat asetti uuden tavoitteen renkaidensa vierintävastuksen kehittämiseksi: Vuoteen 2025 mennessä yhtiön tavoite on, että sillä on vähintään 60 rengasta EU-rengasmerkinnän vierintävastuksen A-luokassa. Vuonna 2022 yhtiön tavoite on lisätä 10 uutta rengasta EU-rengasmerkinnän vierintävastuksen A-luokkaan.

Nokian Renkaiden tuotteet vierintävastuksen A-luokassa*

Tilanne vuonna 2021	Tavoite vuodelle 2022	Tavoite vuodelle 2025
14	24	60

* EU-rengasmerkintään kuuluvat renkaat.

Märkäpidon ja jääpidon kehittäminen

Nokian Renkaat osallistuu aktiivisesti EU-rengasmerkinnän testimenetelmien standardien, kuten märkä- ja jääpidon mittaamisen kehitykseen. Märkäpito on renkaan kannalta kriittinen turvallisuusomaisuus, sillä se ilmaisee, kuinka nopeasti rengas pysähtyy märällä tiellä. EU-rengasmerkinnässä märkäpito arvioidaan asteikolla A–E, jossa A on lyhin jarrutusmatka märällä pinnalla, E pisin.

Märkäpito on yksi Nokian Renkaiden tuotekehityksen jatkuvista kehityskohdeista. Tämä liittyy yhteen yhtiön vastuullisuuden olennaisista aiheista: renkaiden liikenneturvallisuuteen. Nokian Renkaiden tavoite vuodelle 2025 on sisällyttää 100 % yhtiön premium-renkaista EU-rengasmerkinnän parhaisiin märkäpitoluokkiin A tai B. Edistyminen raportoidaan vuosittain.

Valittujen renkaiden prosenttiosuus* märkäpitoluokissa A tai B

Tilanne vuonna 2021	Tavoite vuodelle 2025
89 %	100 %

* Otanta: Hintakategorian A renkaat, jotka kuuluvat EU-rengasmerkintään ja edustavat viimeisintä tuotesukupolvea. Ei sisällä pohjoismaisia talvirenkaita.

Pohjoismaisena renkaiden suunnittelijana ja valmistajana talvirenkaiden turvallisuus on yksi pääprioriteettejamme renkaiden liikenneturvallisuuden suhteen. Toukokuusta 2021 alkaen EU-rengasmerkinnässä on jääpidon lisäksi uusi merkintä lumipidosta. Vaikeisiin lumiolosuhteisiin hyväksytyissä renkaissa on lumipitomerkinä, kun taas kansainvälisen jääpitotestin läpäisseen renkaan etiketissä on jääpitomerkinä. Uusi tavoitteemme talvirenkaiden turvallisuustasolle on, että 100 % pohjoismaisista henkilöautojen ja katumaastureiden Hakkapeliitta-renkaista täyttää uudet, vuoden 2021 EU:n jääpitokriteerit. Vuonna 2021 99,5 % näistä renkaista täytti kriteerit.

TOIMITUSKETJU

VAIKUTUKSET: Vastuullinen luonnonkumin hankinta, ilmastonmuutoksen hillitseminen toimitusketjussa

Luonnonkumi on yksi renkaiden tärkeimmistä ainesosista. Yhteistyö kumiteollisuuden ja muiden sidosryhmien kanssa on oleellisen tärkeää, kun luonnonkumiteollisuuden työntekijöiden olosuhteita ja ympäristön tilaa parannetaan. Rengasala on pyrkinyt yhdessä siirtymään kohti vastuullista luonnonkumia myös työoikeuksien näkökulmasta. Nokian Renkaat on mukana Global Platform for Sustainable Natural Rubber (GPSNR)

-järjestössä, jonka perustajina ovat WWF, useat kansalaisjärjestöt, kumikauppiat ja prosessointilaitokset sekä suuret rengasvalmistajat.

Syyskuussa 2021 Nokian Renkaat julkaisi vastuullisen luonnonkumin hankintapolitiikan, joka on GPSNR:n viitekehysten mukainen. Yhtiön vastuullisuutta luonnonkumin suhteen kehitetään nyt tämän viitekehysten kautta. Pandemian alkamisen vuoksi tauolle asetetut luonnonkumin prosessointilaitosten vastuullisuusauditoinnit jatkuivat vuonna 2021.

Yhtiö päivitti myös Toimittajien liiketoimintaperiaatteet vuonna 2021. Päivitettyihin Toimittajien liiketoimintaperiaatteisiin sisältyy uusia aiheita, kuten paikallisyhteisöt ja ympäröivä yhteiskunta, valmius hätätilanteisiin, konfliktimineraalit, reilu kilpailu ja jäljitettävyyys.

Osana Nokian Renkaiden SBT-tavoitteita CO₂-päästöjen alentamiseksi kehitettiin uusi KPI-mittari toimitusketjua varten. Vuoden 2022 aikana vähintään 40:n raaka-ainetoimittajan ja 20:n kuljetuspalveluiden toimittajan odotetaan toimittavan Nokian Renkaille CO₂-päästöjen vähentämissuunnitelma. Toimenpide keskittyy suurimpiin päästölähteisiin.

SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA, ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä helmikuun 8. päivänä 2022

Jukka Hienonen

Pekka Vauramo

Heikki Allonen

Raimo Lind

Veronica Lindholm

Inka Mero

Christopher Ostrander

Jouko Pölönen

George Rietbergen

Jukka Moisio
Toimitusjohtaja

PALKITSEMISRAPORTTI 2021



PALKITSEMISRAPORTTI 2021

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta – Puheenjohtajan tervehdys

Nokian Renkaiden suoriutuminen tili-vuonna 2021 oli vahvaa. Kysyntä jälki-rengasmarkkinoilla alkoi elpyä nopeasti vuoden 2020 lopulla ja jatkui vahvana läpi vuoden 2021. Samaan aikaan raaka-aine- ja logistiikkakustannukset nousivat voimakkaasti ja kontti- ja kuljetuskapasiteetista oli pulaa. Koronaviruspandemian aiheuttama epävarmuus oli edelleen läsnä, vaikka markkinoiden olosuhteet paranivat nopeasti. Nokian Renkaat kykeni pikaisesti vastaamaan kasvaneeseen kysyntään ja saavutti kaikkien aikojen korkeimman liikevaihtonsa vuonna 2021.

Palkitsemispolitiikan mukaisesti Nokian Renkaiden palkitsemisen tulisi aina edistää Yhtiön strategian toteutumista, liiketoiminnan tavoitteita sekä pitkän tähtäimen kannattavuutta. Tämän sitoumuksen ylläpitämiseksi tehtiin toimenpiteitä vuonna 2021. Nokian Renkaiden suoritusperusteista osakepalkkiojärjestelmää, joka on tarkoitettu toimitusjohtajalle, johtoryhmälle ja muulle avainhenkilöstölle, jatkettiin ansaintajak-solle 2021–2023. Suorituskykyä mitataan segmentit yhteensä osakekohtaisella tuloksella ja segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuotolla, tavoitteilla jotka ovat läheisesti yhteydessä päivitettyyn

keskipitkän aikavälin strategiaamme. Yhtiön ensisijainen lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä vuodelle 2021 mittasi taloudellista suorituskykyä liikevaihdon, segmentit yhteensä liikevoiton sekä operatiivisen kassavirran avulla, joista kaikki tuottivat hyviä tuloksia vuonna 2021. Tilivuodelle 2022 Nokian Renkaat ottaa toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle käyttöön vastuullisuustavoitteeseen sidotun suorituskykykriteerin. Vuonna 2022 kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteiden saavuttaminen on osa Nokian Renkaiden johtoryhmän kannustimia.

Nokian Renkaat on sitoutunut valmistamaan ensiluokkaisia tuotteita asiakkailleen ja tuottamaan arvoa osakkeenomistajille. Nokian Renkaiden palkitseminen jatkaa näiden tavoitteiden tukemista. Odotan tilivuotta 2022, seuraavia askeleita strategiassamme kohti 2 miljardin euron liikevaihtoa ja kannattavuuden parantamista sekä omaa osallistumistamme ilmastonmuutoksen vastaiseen taisteluun.

Parhain terveisin

Veronica Lindholm

Nokian Renkaiden hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

” Nokian Renkaiden palkitsemisen tulisi aina edistää Yhtiön strategian toteutumista, liiketoiminnan tavoitteita sekä pitkän tähtäimen kannattavuutta.

Johdanto

Tässä palkitsemisraportissa (jäljempänä ”**Palkitsemisraportti**”) kuvataan palkitsemispolitiikan (jäljempänä ”**Palkitsemispolitiikka**”) toteutuminen Nokian Renkaat Oyj:ssä (jäljempänä ”**Yhtiö**” tai ”**Nokian Renkaat**”) tilivuonna 2021. Palkitsemispolitiikka esiteltiin ja hyväksyttiin neuvoo-antavalla päätöksellä vuoden 2020 varsinaisessa yhtiökokouksessa, ja sitä sovelletaan vuoden 2024 varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, ellei päivitettyä politiikkaa esitellä yhtiökokoukselle ennen tätä. Palkitsemispolitiikassa kuvataan hallituksen ja toimitusjohtajan

palkitseminen, palkitsemispolitiikan määrittelyn periaatteet sekä sen käytännön toimeenpano. Palkitsemisraportti antaa sijoittajille tarkempaa tietoa palkitsemisen kehittymisestä sekä Nokian Renkaiden tietyistä strategisista mittareista ja ajantasaisen palkitsemispolitiikan toteuttamisesta tilivuonna 2021. Ensimmäinen Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallinnointikoodin 2020 mukaisesti laadittu uusi palkitsemisraportti tilivuodelle 2020 esiteltiin vuoden 2021 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Vuoden 2021 varsinaisen yhtiökokous päätti hyväksyä Yhtiön palkitsemisraportin

2020 neuvoo-antavan äänestyksen jälkeen, jossa sitä tuki noin 88 % vuoden 2021 varsinaisessa yhtiökokouksessa annetuista äänistä, ilmaisten että Yhtiön osakkeenomistajat hyväksyvät Palkitsemisraportin 2020.

Alla olevassa taulukossa esitetään indeksivertailu, ja tarkempi erittely Yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisesta verrattuna Yhtiön työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen sekä Yhtiön taloudelliseen kehitykseen viiden viime tilikauden aikana on alla kohdassa ”*Palkitseminen ja taloudellinen kehitys vuosina 2017–2021**”.

Kehitysindeksi vuosina 2017–2021

Palkitsemisindeksi	2017	2018	2019	2020	2021
Hallituksen kokonaispalkkio – Hallituksen jäsenille maksettu keskimääräinen vuosipalkkio ²⁾	100 %	106 %	107 %	119 %	113 %
Toimitusjohtajan palkat ja edut	100 %	278 %	105 %	147 %	90 %
Keskimääräinen palkkakustannus työntekijää kohti ³⁾	100 %	99 %	97 %	95 %	113 %
Taloudellisten mittareiden indeksi¹⁾					
Liikevoitto	100 %	102 %	87 %	33 %	73 %
Osakekohtainen tulos (EPS)	100 %	132 %	177 %	38 %	91 %
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE)	100 %	104 %	79 %	27 %	61 %

¹⁾ Indeksiin käytetyt taloudelliset mittarit IFRS-raportoinnin mukaisesti. Segmentit yhteensä -luvut Nokian Renkaiden uusien raportointikäytäntöjen mukaisesti ovat saatavilla (2019, 2020 ja 2021) osiossa ”Palkitseminen ja taloudellinen kehitys vuosina 2017–2021”. [Pörssitiedote Nokian Renkaiden uusista raportointikäytännöistä 24.4.2020.](#)

²⁾ **Hallituksen kokonaispalkkio – Keskimääräinen hallituksen jäsenille maksettu vuosipalkkio** lasketaan jakamalla kunakin vuonna hallituksen jäsenille maksettu kokonaissumma hallituksen kokoonpanolla (jäsenten määrällä) kunakin vuonna (2017–2020: 8 hallituksen jäsentä, 2021: 9 hallituksen jäsentä) ja poistaen seuraavan kauden aikana poistuvilla jäsenillä maksetut palkkiot. Lisätietoja on osiossa ”Palkitseminen ja taloudellinen kehitys 2017–2021”.

³⁾ **Keskimääräinen kustannus työntekijää kohti** lasketaan perustuen työntekijöiden keskiarvoon kunakin tilivuonna jaettuna palkkojen, kannustimien ja muiden kustannusten kokonaismäärällä kyseisenä tilivuonna.

Nokian Renkaiden suoriutuminen tilivuonna 2021 oli erittäin vahvaa, liikevaihto vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna kasvoi 29,7 % ja segmentit yhteensä liikevoitto parani. Segmentit yhteensä liikevoittoprosentti tilivuonna 2021 oli 19,0 %. Koronaviruksen vuonna 2020 aiheuttamien haastavien olosuhteiden sekä pandemian aiheuttaman jatkuvan epävarmuuden vuoksi kassavirta oli edelleen keskeinen painopistealue. Hallitus päätti siksi asettaa kannustimen Yhtiön kassavirran suojaamiseksi. Nokian Renkaiden operatiivinen kassavirta asetettiin suorituskykykriteeriksi kaikille Nokian Renkaiden globaaliin lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmään osallistuville työntekijöille (n. 1 500 työntekijää). Toinen konsernitason taloudellinen tavoite osallistuville työntekijöille oli Nokian Renkaiden segmentit yhteensä liikevoitto. Toimitusjohtaja Jukka Moision lyhyen aikavälin suoriutumista mitattiin näitä kriteerejä vasten, ja molemmilla oli yhtäläinen 50 %:n painoarvo. Molemmat mittarit olivat nykyisen palkitsemispolitiikan mukaisia ja tuottivat erinomaisen tuloksen. Nokian Renkaat toipui voimakkaasti tilivuonna 2021, ja sekä myynti että segmentit yhteensä liikevoitto kasvoivat merkittävästi.

Syyskuussa 2021 Nokian Renkaat julkaisi päivitetyn keskipitkän aikavälin strategiansa. Keskipitkän aikavälin kasvustrategia sisältää seuraavat taloudelliset tavoitteet:

Markkinoita nopeampi kasvu:

Liikevaihto 2 miljardia euroa

Hyvä tuotto ja kannattavuus:

Segmentit yhteensä liikevoittomarginaali ja segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) 20 %:n tasolla

Kasvava vuosittainen osinko:

Osinko yli 50 % nettovoitosta

Päivitetty keskipitkän aikavälin strategia on läheisessä yhteydessä Nokian Renkaiden Palkitsemispolitiikkaan, jonka mukaan ”yhtiön johtajien palkitsemisen tarkoituksena on edistää Yhtiön strategian toteutumista, liiketoiminnan tavoitteita sekä pitkän tähtäimen kannattavuutta. Nokian Renkaat pyrkii kasvamaan viitemarkkinoitaan nopeammin, pysymään vahvasti kannattavana ja tarjoamaan osakkeenomistajille hyviä tuottoja.” Strategian, pitkän aikavälin kasvun, henkilöstön sitoutumisen ja motivaation tukemiseksi Nokian Renkailla on kaksi vuosittain alkavaa pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmää, joiden alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä. Pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmillä on yleensä vähintään kolmen vuoden ansaintajaksot. Nokian Renkaiden suoritusperusteista osakepalkkiojärjestelmää mitataan seuraavilla konsernitason taloudellisilla mittareilla: segmentit yhteensä osakekohtainen tulos (segments EPS) ja segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuotto (segments ROCE). Valitut mittarit on vahvasti kohdistettu strategiaan tavoitteisiin ja arvon tuottamiseen osakkeenomistajille. Nokian Renkaiden ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä on suunniteltu muita pitkän aikavälin kannustimia täydentäväksi komponentiksi, ja sitä voidaan käyttää hallituksen harkinnan

mukaan esimerkiksi uuden henkilöstön palkkaamisen tai sitouttamisen yhteydessä. Rajoitetuilla osakkeilla on yleensä kolmen vuoden pituinen rajoitusjakso. Nokian Renkaat julkaisi 9. helmikuuta 2021 pörssitiedotteen, jossa kuvattiin yllä mainitut kaksi vuonna 2021 alkavaa ohjelmaa. Uuden suoritusperusteisen ja ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän käynnistämiseen vuonna 2022 liittyvä pörssitiedote julkaistiin 8 helmikuuta 2022.

Jotta toimitusjohtajan ja osakkeenomistajien intressit Yhtiön taloudelliseen kehitykseen saataisiin kohdistettua entistä paremmin, hallitus päätti, että vuosina 2019, 2020, 2021 ja 2022 käynnistyviin toimitusjohtajan ja Nokian Renkaiden johtoryhmän ehdollisiin osakepalkkiojärjestelmiin asetetaan rajoitusjaksoon liittyvä keskimääräinen ROCE:n kynnysarvo. Tilivuonna 2021 Nokian Renkaat siis poikkesi tilapäisesti hyväksytystä Palkitsemispolitiikasta soveltamalla taloudellista suorituskykykriteeriä toimitusjohtajalle tarjottuihin, ehdollisiin osakepalkkiojärjestelmiin. Poikkeaman tarkempi kuvaus sekä selitys poikkeaman perustelevista olosuhteista on esitetty alla osiossa ”*Toimitusjohtajan palkitsemisen 2021 – pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät*”. Tätä poikkeamaa lukuun ottamatta hallituksen ja toimitusjohtajan palkitseminen noudatti Palkitsemispolitiikkaa, eikä muita poikkeamia tehty.

Hallituksen palkitseminen 2021

Nokian Renkaiden varsinainen yhtiökokous 2021 päätti seuraavista hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista tilivuonna 2021:

Hallituksen puheenjohtaja:

Vuosipalkkio 102 500 €

Hallituksen varapuheenjohtaja sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja:

Vuosipalkkio 72 500 €

Hallituksen jäsenet:

Vuosipalkkio 50 000 €

Kustakin hallituksen sekä valiokunnan kokouksesta palkkio on 700 €. Euroopassa asuville hallituksen jäsenille palkkio on kaksinkertainen Euroopassa järjestettävästä kokouksesta, joka tapahtuu jäsenen kotimaan ulkopuolella, ja kolminkertainen kokouksista Euroopan ulkopuolella. Euroopan ulkopuolella asuville hallituksen jäsenille palkkio on kolminkertainen kokouksista jäsenen kotimaan ulkopuolella. Jos jäsen osallistuu kokoukseen puhelimen tai videoyhteyden välityksellä, palkkio on 700 euroa. Matkakulut korvataan Yhtiön matkapolitiikan mukaisesti.

Hallituksen jäsen	Asema hallituksessa	Kiinteä vuosipalkkio (EUR) ¹⁾	Hallituksen kokouspalkkiot (EUR) ¹⁾	Valiokuntien kokouspalkkiot (EUR) ¹⁾	Palkkiot yhteensä (EUR)	Kiinteällä vuosipalkkiolla hankitut osakkeet (osakemäärä)
Jukka Hienonen	Hallituksen puheenjohtaja / Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen / Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen	102 500	7 500	2 700	112 700	1 297
Raimo Lind	Hallituksen jäsen / Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	72 500	7 500	3 400	83 400	917
Pekka Vauramo	Hallituksen varapuheenjohtaja / Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen	72 500	6 800	2 700	82 000	917
Heikki Allonen	Hallituksen jäsen / Tarkastusvaliokunnan jäsen	50 000	7 500	3 400	60 900	632
Inka Mero	Hallituksen jäsen / Tarkastusvaliokunnan jäsen	50 000	7 500	3 400	60 900	632
Veronica Lindholm	Hallituksen jäsen / Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja	50 000	7 500	2 700	60 200	632
Jouko Pölonen	Hallituksen jäsen / Tarkastusvaliokunnan jäsen	50 000	6 300	2 800	59 100	632
George Rietbergen	Hallituksen jäsen	50 000	7 500	-	57 500	632
Christopher Ostrander	Hallituksen jäsen	50 000	7 700	-	57 700	632
Kari Jordan	Hallituksen varapuheenjohtaja sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja (30.3.2021 asti)	-	1 200	600	1 800	-

¹⁾ 60 % vuosipalkkiosta maksetaan käteisenä ja 40 % Yhtiön osakkeina. Johdon liiketoimia koskevat pörssitiedotteet osakkeiden ostoista julkaistiin 6. toukokuuta 2021. Yhtiö maksoi osakkeiden hankinnasta seuranneet varainsiirtoverot.

Toimitusjohtajan palkitseminen 2021

Toimitusjohtaja	Kiinteä vuosipalkka (sis. lomakorvauksen)	Kuukausittainen peruspalkka	Maksettu palkka tilivuonna 2021	Maksetut tulospalkkiot (vuoden 2020 perusteella)	Maksuun tulevat tulospalkkiot (vuoden 2021 perusteella) ¹⁾	Maksettujen osakepalkkioiden kokonaisarvo	Lisäeläkkeen maksu	Erokorvaus	Palkkiot yhteensä tilivuonna 2021
Jukka Moisio	778 680	61 800	755 328	402 632	730 800	-	-	-	1 157 960

Huomaa: Kaikki summat valuutassa EUR.

¹⁾ Maksuun tulevat suorituskykyperusteiset bonukset (vuoden 2021 perusteella) maksetaan tilivuonna 2022.

Lyhyen aikavälin kannustinmahdollisuudet perusvuosipalkan osuutena		Suoritusperusteisen osakepalkkiojärjestelmän pitkän aikavälin kannustimet ¹⁾	
Tavoite	Enintään	Tavoite	Enintään
50 %	100 %	125 %	250 %

¹⁾ Nokian Renkaat voi lisäksi hallituksen harkinnan mukaan tarjota toimitusjohtajalle mahdollisia osakepohjaisia palkkiojärjestelmiä esimerkiksi rekrytointi- ja sitouttamistilanteissa.

Hallituksen päätöksen mukaisesti toimitusjohtaja Jukka Moisiolle annettiin 3,0 %:n palkankorotus 1.7.2021 alkaen. Kuukausittainen peruspalkka tammi–kesäkuussa 2021 oli 60 000 EUR ja 3,0 %:n korotuksen jälkeen kuukausittainen peruspalkka heinä–joulukuussa 2021 oli 61 800 EUR.

Toimitusjohtaja Jukka Moisiolla on Yhtiön maksama matkapuhelinetu, jonka arvo on 20 EUR kuukaudessa tai 240 EUR vuodessa. Kiinteä vuosipalkka sisältäen lomakorvauksen lasketaan kertomalla kuukausittainen peruspalkka 61 800 EUR 12,6:lla.

Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmät

Toimitusjohtaja Jukka Moisio on oikeutettu Nokian Renkaiden Palkitsemispolitiikassa kuvattuihin lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmiin. Lyhyen aikavälin kannustimen tavoitemäärä vastaa 50 % perusvuosipalkasta ja enimmäismäärä on 100 % perusvuosipalkasta. Ansaintajakso on yleensä yksi vuosi, ellei hallitus muuta päättä. Mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajaksoa seuraavan vuoden ensimmäisen puoliskon aikana.

Hallituksen päätöksen mukaisesti toimitusjohtaja Jukka Moision lyhyen aikavälin kannustinten suorituskyky mittarit vuonna 2021 oli sidottu Nokian Renkaiden segmentit yhteensä liikevoittoon sekä Nokian Renkaiden operatiiviseen kassavirtaan. Molemmat mittarit olivat nykyisen Palkitsemispolitiikan mukaisia ja niillä oli yhtä suuri 50 %:n painoarvo. Ansaintajakso oli tilivuosi 2021. Maksettu peruspalkka tilivuoden 2021 aikana toimi kannustimen maksun perusteena.

Yhdistetty saavutustaso tilivuodelta oli 200 % (missä 100 % oli tavoitetaso ja 200 % enimmäismäärä), ja lyhyen aikavälin kannustinpalkkio toimitusjohtaja Jukka Moisiolle oli 730 800 EUR. Kiinteään ja muuttuvan palkkion suhde tilivuooteen 2021 liittyen oli 49,2 % muuttuvaa palkkiota ja 50,8 % kiinteää palkkiota. Lyhyen aikavälin palkkio vuodelta 2021 maksetaan tilivuoden 2022 ensimmäisellä puoliskolla.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustimet koostuvat osakepalkkiojärjestelmistä. Pitkän aikavälin suoritusperusteisen kannustinjärjestelmän korvaus on rajoitettu 250 prosenttiin perusvuosipalkasta, ja tavoitemäärä on 125 % perusvuosipalkasta. Maksetun suoritusperusteisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän palkkion määrä ei voi olla yli 250 % perusvuosipalkasta, jota käytettiin osakkeiden myöntämisen perustana. Toimitusjohtaja Jukka Moisiolle myönnettiin 31 013 suoritusperusteista osaketta Nokian Renkaiden suoritusperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä 2021–2023 tilivuonna 2021. Mahdollinen palkkio maksetaan tilivuoden 2024 ensimmäisen puoliskon aikana, jos hallituksen asettamat tavoitteet saavutetaan. Nokian Renkaiden suoritusperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2021–2023 tavoitteet liittyvät segmentit yhteensä osakekohtaiseen tulokseen (segments EPS) ja segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuottoon (segments ROCE). Molemmilla suorituskykykriteereillä on yhtäläinen 50 %:n painoarvo. Mahdollinen osakepalkkio maksetaan osittain Nokian

Renkaat Oyj:n osakkeina ja osittain käteisenä. Käteisosuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen. Toimitusjohtaja Jukka Moisiolle ei myönnetty ehdollisia osakkeita tilivuonna 2021.

Nokian Renkaat poikkesi tilapäisesti hyväksytystä Palkitsemispolitiikasta tilivuoden 2021 aikana. Poikkeaminen hyväksytystä Palkitsemispolitiikasta tapahtui Pitkän aikavälin kannustimet (LTI) -osiossa, jossa ehdolliseen osakepalkkiojärjestelmään liittyen todetaan seuraavaa: ”*Mahdollisille ehdollisille osakepalkkio-ohjelmille ei ole taloudellisia suoritustavoitteita, vaan ehdollisen osakepalkkio-ohjelman mukaiset osakepalkkiot maksetaan toimitusjohtajalle edellyttäen, että hänen sopimuksensa yhtiön on voimassa osakepalkkioiden maksupäivänä.*” Yhtiön hallitus päätti soveltaa vuosina 2019, 2020, 2021 ja 2022 alkaviin kolmivuotisiin ehdollisiin osakepalkkiojärjestelmiin taloudellista suorituskykykriteeriä, toukokuussa 2020 tapahtuneen uuden toimitusjohtajan nimityksen johdosta. Kriteeriä sovelletaan toimitusjohtajan ja Yhtiön johtoryhmän ehdollisiin osakepalkkiojärjestelmiin. Poikkeaminen vahvisti toimitusjohtajan ja Yhtiön johtoryhmän palkitsemisen sitomista Yhtiön taloudelliseen suorituskykyyn, edisti Yhtiön pitkän tähtäimen intressien varmistamiseen tähtääviä ponnisteluja sekä kohdisti entistä paremmin toimitusjohtajan ja Yhtiön johtoryhmän intressit Yhtiön osakkeenomistajien intresseihin. Taloudellisen suorituskyvyn kriteeriä verrataan sijoitetun pääoman tuoton (ROCE) ennalta asetettuun raja-arvoon (minimiarvo, joka tulee saavuttaa, jotta

osakepalkkio maksetaan) ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän kolmivuotisen rajoitusajan aikana. Toimitusjohtaja Jukka Moisiolle ei ole myönnetty osakkeita vuosien 2021–2023 ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä. Sijoitetun pääoman tuoton (ROCE) keskiarvoon sidottua kynnysarvoa tilivuosille 2021–2023 sovelletaan kaikkiin johtoryhmälle tehtyihin allokoiteihin sekä vuonna 2022 alkavaan ehdolliseen osakepalkkiojärjestelmään, jonka rajoitusaika on 2022–2024 kuten kerrotaan [Yhtiön 8.2.2022 julkaisemassa pörssitiedotteessa](#).

Toimitusjohtajan on pidettävä hallussaan vähintään 25 % pitkän aikavälin kannustinohjelmista palkkioina saamistaan osakkeista ja kerättävä osakkeita kannustinohjelmista, kunnes osakeohjelmista saatujen osakkeiden arvo on yhtä suuri kuin toimitusjohtajan vuosittainen bruttomääräinen peruspalkka.

Aktiiviset pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät ja toimitusjohtajalle myönnetyt osakkeet

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä ja ansaintajakso	Myönnettyjen osakkeiden bruttomäärä	Suurin maksettava osakkeiden bruttomäärä ¹⁾	Suorituskykykriteerit	Mahdollisen palkkion maksu
Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2020–2022	10 000	10 000	Keskimääräinen ROCE 2020–2022	H1/2023
Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2021–2023	31 013	62 026	Segmentit yhteensä ROCE (50 %:n painoarvo) ja Segmentit yhteensä EPS (50 %:n painoarvo)	H1/2024
Asetettujen tavoitteiden saavuttaminen	100 %	200 %		

¹⁾ Mahdollinen osakepalkkio maksetaan osittain Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina ja osittain käteisenä. Osakkeiden bruttomäärä on ansaittujen osakkeiden lukumäärä perustuen suoriutumiseen suhteessa asetettuihin tavoitteisiin, ja sitä käytetään käteisosuuden laskemiseen. Todelliset luovutetut osakkeet = osakkeiden nettomäärä. Käteisosuuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen.

Eläkkeet ja edellisen toimitusjohtajan toimitusjohtajan toimisuhteen päättymiseen liittyviä ehtoja

Toimitusjohtajan eläkekertymä ja eläkeikä määräytyvät toimitusjohtajan kotimaan sovellettavan lainsäädännön käytäntöjen ja ehtojen mukaisesti. Yhtiö voi toteuttaa paikallisten markkinoiden mukaisen maksuperusteisen lisäeläkejärjestelmän. Toimitusjohtaja Jukka Moisiolla ei ole Yhtiön maksamaa lisäeläkejärjestelmää. Eläkeikä ja eläke määräytyvät työntekijän eläkelain mukaisesti.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 6 kuukautta. Yhtiön sanoessa sopimuksen irti toimitusjohtajalla on irtisanomisajan palkan lisäksi oikeus 12 kuukauden palkkaa ja muita etuja vastaavaan korvaukseen.

Malus ja takaisinperintä

Jos toimitusjohtajalle maksetaan palkkijärjestelmän perusteella palkkio, joka myöhemmin osoittautuu virheellisesti maksetuksi toimitusjohtajan tahallisuuden tai huolimattomuuden perusteella, Yhtiöllä on kannustinohjelmien ehtojen perusteella oikeus oikaista takautuvasti maksettu määrä ja periä takaisin lyhyt- ja pitkäaikaisista kannustimista maksettujen palkkioiden ylimääräinen osuus perusteettoman edun palautusta koskevien sääntöjen mukaisesti.

Lyhyt- ja pitkäaikaiset palkkiojärjestelmät ovat luonteeltaan harkinnanvaraisia, eivätkä ne ole osa toimitusjohtajasopimuksen ehtoja. Hallitus voi milloin tahansa päättää järjestelmien toteutuksesta ja niiden ehdoista.

Nokian Renkaat ei käyttänyt malus- tai takaisinperintäoikeuksiaan tilivuonna 2021.

Palkitseminen ja taloudellinen kehitys 2017–2021

	2017	2018	2019	2020	2021
Hallituksen palkitseminen, palkkiot yhteensä €					
Jukka Hienonen	-	-	-	105 800	112 700
Raimo Lind	74 400	78 900	76 500	85 600	83 400
Pekka Vauramo	-	52 200	53 400	63 100	82 000
Heikki Allonen	53 800	54 000	54 600	63 100	60 900
Inka Mero	53 200	54 000	54 600	63 100	60 900
Veronica Lindholm	52 000	57 000	56 400	65 500	60 200
Jouko Pölönen	-	-	-	-	59 100
George Rietbergen	56 800	53 400	54 600	60 100	57 500
Christopher Ostrander	-	-	-	-	57 700
Kari Jordan	-	75 900	78 300	87 400	1 800
Petteri Walldén	93 800	102 000	101 400	6 600	-
Tapio Kuula	70 200	-	-	-	-
Hille Korhonen	43 000	-	-	-	-
Yhteensä (pl. poistuville jäsenille maksetut palkkiot) ¹⁾	497 200	527 400	529 800	593 700	634 400
Hallituksen koko, jäsenten lukumäärä	8	8	8	8	9
Keskimääräinen palkkio yhteensä jäsentä kohti ¹⁾	62 150	65 925	66 225	74 213	70 489
Indeksi	100 %	106,1 %	106,6 %	119,4 %	113,4 %
Toimitusjohtaja, kokonaispalkkio €					
Jukka Moisio 27.5.2020-	-	-	-	429 611	1 157 960
Hille Korhonen 1.6.2017-26.5.2020	411 540	3 601 862	1 362 987	1 472 192	-
Andrey Pantyukhov 1.1.2017-31.5.2017	235 940	-	-	-	-
Yhteensä	1 293 709	3 601 862	1 362 987	1 901 803	1 157 960
Indeksi	100 %	278,4 %	105,4 %	147,0 %	89,5 %
Andrey Pantyukhov toimi väliaikaisena toimitusjohtajana 1.1.2017-31.5.2017					
Työntekijöiden palkitseminen, keskiarvo €					
Palkat, kannustimet ja muut liitännäiskustannukset M€	224,7	228,9	235,3	224,7	270,7
Konsernin työntekijämäärän keskiarvo tilivuoden aikana	4 630	4 790	4 995 ²⁾	4 859	4 941
Keskiarvo vuotta kohti, t€	48,53	47,79	47,10	46,24	54,79
Indeksi	100 %	98,5 %	97,1 %	95,3 %	112,9 %
Taloudellinen kehitys 2017–2021					
Liikevoitto, M€	365,4	372,4	316,5	120,0	268,2
Segmentit yhteensä, liikevoitto, M€	-	-	337,2	190,2	324,8
Indeksi³⁾	100 %	101,9 %	86,6 %	32,8 %	73,4 %
EPS, €	1,63	2,15	2,89 ⁴⁾	0,62	1,49
Segmentit yhteensä, EPS, €	-	-	3,04 ⁴⁾	1,04	1,84
Indeksi³⁾	100 %	131,9 %	177,3 %	38,0 %	91,4 %
ROCE, %	22,4 %	23,3 %	17,6 %	6,0 %	13,7 %
Segmentit yhteensä, ROCE, %	-	-	18,6 %	9,3 %	15,8 %
Indeksi³⁾	100 %	104,0 %	78,6 %	26,8 %	61,2 %

¹⁾ Keskimääräinen kokonaispalkkio hallituksen jäsentä kohti lasketaan jakamalla hallituksen jäsenille maksetut kokonaispalkkiot, pois lukien jäsenet, jotka jättivät hallituksen kyseisen kauden aikana. Ts. Petteri Walldénille maksetut palkkiot on vähennetty vuoden 2020 keskiarvosta ja Kari Jordanille maksetut palkkiot on vähennetty vuoden 2021 keskiarvosta.

²⁾ Luvut korjattu huomioimaan passiiviset työsuhteet joulukuussa 2019 (pitkillä vapailla olevat työntekijät).

³⁾ Indeksiin käytetyt taloudelliset mittarit IFRS-raportoinnin mukaisesti. Segmentit yhteensä -luvut 2019–2021 esitetty (ei laskettu indeksiin) Nokian Renkaiden uusien raportointikäytäntöjen mukaisesti: [Pörssitiedote Nokian Renkaiden uusista raportointikäytännöistä 24.4.2020](#).

⁴⁾ EPS 2019 ilman veroriidan päätösten vaikutusta (1,08 €) oli 1,81 €. Segmentit yhteensä -EPS 2019 ilman tätä vaikutusta oli 1,98 €.

TIETOA SIJOITTAJILLE JA SIJOITTAJASUHTEET

Yhtiökokous 2022

Nokian Renkaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 28.4.2022 klo 10.00 poikkeuksellisin kokousmenettelyin. Yhtiökokous järjestetään ilman osakkeenomistajien ja heidän asiamiestensä läsnäoloa kokouspaikalla.

Lisätietoa: www.nokianrenkaat.fi/yhtiokokous2022

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2021 jaetaan osinkoa 1,32 euroa osakkeelta, joka on 89 % tuotoista. Osinko maksetaan kahdessa erässä.

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

Taloudellinen tieto

Nokian Renkaat julkaisee taloudelliset tiedot suomeksi ja englanniksi. Taloudelliset raportit, esitykset ja pörssitiedotteet ovat saatavilla verkkosivuillamme www.nokianrenkaat.fi/sijoittajat.

Kattavat sijoittajasivut sisältävät tietoa esimerkiksi Nokian Renkaiden osakkeesta, suurimmista suomalaisista osakkeenomistajista ja tulevista sijoittajatapahtumista. Nokian Renkaiden pörssitiedotteita voi tilata osoitteessa www.nokianrenkaat.fi/yritys/julkaisut/tiedotteiden-tilaus/

Taloudelliset katsaukset 2022

- Tammi-maaliskuu: 27.4.2022
- Tammi-kesäkuu: 2.8.2022
- Tammi-syyskuu: 1.11.2022

Hiljainen jakso

Nokian Renkaat noudattaa hiljaista jaksoa ennen tilinpäätöstiedotteiden, osavuosi- tai puolivuositiedotteiden julkaisua.

- Hiljainen jakso alkaa 1.1., 1.4., 1.7. ja 1.10.
- Hiljainen jakso päättyy, kun katsauskauden tiedot on julkaistu.

Hiljaisen jakson aikana yrityksen ylin johto ja sijoittajasuhteet eivät tapaa pääomamarkkinoiden tai taloustiedotusvälineiden edustajia eivätkä kommentoi yhtiön taloudelliseen tilanteeseen tai yleisiin näkymiin liittyviä kysymyksiä. Jos hiljaisen jakson aikana tapahtuva tapahtuma vaatii välitöntä julkistamista, Nokian Renkaat julkaisee tiedot viipymättä julkistamista koskevien sääntöjen mukaisesti ja voi myös kommentoida kyseistä tapahtumaa.

Liputusilmoitukset

Arvopaperimarkkinalain mukaisesti liputusilmoitus on tehtävä, kun omistusosuus saavuttaa, ylittää tai alittaa 5 %, 10 %, 15 %, 20 %, 25 %, 30 %, 50 %, 2/3 tai 90 % yhtiön äänimäärästä tai osakkeiden lukumäärästä.

Liputusilmoitus on tehtävä ilman aiheetonta viivytyksiä. Omistajien tulee lähettää liputusilmoitukset osoitteeseen flaggings@nokiantyres.com

Yhteystiedot

Tiedustelut ja tapaamispyynnöt osoitteeseen ir@nokiantyres.com

Päivi Antola, viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja
puh. 010 401 7327

Annukka Angeria, sijoittajasuhdepäällikkö
puh. 010 401 7581

Osoite:
Nokian Renkaat Oyj
Pirkkalaistie 7
PL 20
37101 Nokia

nokian[®]
TYRES

www.nokianrenkaat.fi