

**nokian<sup>®</sup>**  
**TYRES**

# TALOUDELLINEN KATSAUS 2020



# SISÄLLYS

<b>Nokian Renkaat lyhyesti</b> .....	1	Emoyrityksen tuloslaskelma ja tase	61
Avainluvut 2020 .....	2	Emoyrityksen rahavirtalaskelma	62
Vuoden kohokohdat .....	3	Emoyrityksen tilinpäätöksen laatimisperiaatteet .....	63
Toimitusjohtajan katsaus.....	4	Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot .....	64
<b>Hallituksen toimintakertomus</b> .....	<b>6</b>	Tietoa Nokian Renkaiden osakkeesta .....	69
Tunnusluvut.....	21	Konsernirakenne .....	70
<b>Tilinpäätös</b> .....	<b>23</b>	Allekirjoitukset .....	71
Konsernin tuloslaskelma .....	24	Tilintarkastuskertomus .....	72
Konsernin tase .....	25	<b>Hallinto- ja ohjausjärjestelmä</b> .....	<b>75</b>
Konsernin rahavirtalaskelma .....	26	Palkitsemisraportti 2020.....	84
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista .....	27	Hallitus .....	89
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet .....	28	Johtoryhmä .....	90
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	33	Tietoa sijoittajille ja sijoittajasuhteet .....	91

# NOKIAN RENKAAT LYHYESTI

Nokian Renkaat kehittää ja valmistaa premium-renkaita ihmisille, jotka arvostavat turvallisuutta, vastuullisuutta ja innovatiivisuutta. Tuotteitamme käytetään päivittäin miljoonissa henkilöautoissa, kuorma-autoissa sekä raskaissa työkoneissa. Tarjoamme mielenrauhaa kaikissa olosuhteissa ja valamme jokaiseen valmistamaamme renkaaseen palan pohjoista perintöämme.

Yhtiömme on jaettu kolmeen liiketoimintayksikköön, jotka ovat Henkilöautonrenkaat, Raskaat Renkaat sekä autonhuoltoon ja rengaspalveluihin erikoistunut Vianor-ketju. Tuotantolaitoksemme sijaitsevat Suomessa, Venäjällä ja Yhdysvalloissa, jossa aloitimme rengastuotannon tammikuussa 2020.

Renkaiden testaaminen on merkittävä osa tuotekehitystämme ja varmistaa tuotteidemme korkean laadun. Meillä on kaksi omaa testikeskusta Suomessa ja yksi Espanjassa, mikä mahdollistaa renkaiden ympärivuotisen testaamisen.

Nokian Renkaat on talvirenkaan kehittäjä. Kattavaa talvirengasvalikoimaa täydentävät kesä-, all season- ja all weather-renkaat. Tuotteitamme on saatavilla noin 70 maassa. Pohjoismaissa ja Venäjällä olemme premium-renkaiden markkinajohtaja, Keski-Eurooppa ja Pohjois-Amerikka ovat kasvualueitamme.

Vastuullisuus on yksi liiketoimintamme kulmakivistä. Turvallisuus ja ympäristöystävällisyys kulkevat mukana tuotteidemme koko elinkaaren ajan. Haluamme edistää turvallista ja vastuullista ajokulttuuria.

Vuonna 2020 yhtiömme liikevaihto oli noin 1,3 miljardia euroa ja henkilöstömäärä noin 4 600. Nokian Renkaat on listattu Nasdaq Helsinkiin.

**TURVALLISET,  
KESTÄVÄT JA  
INNOVATIIVISET  
TUOTTEET**

**LIKEVAIHTO MEUR**

**1 314**  
(1 585)

**TYÖNTEKIJÖITÄ**

**4 600**  
(4 700)

**TALVIRENKAAT**

**68 %**  
(71 %)  
**MYYNNISTÄ**

**TAPATURMATAAJUUS**

**3,7**  
(4,3)

**MYYNTIÄ**

**69**  
(61)  
**MAASSA**

# AVAINLUVUT 2020

Milj. Euroa	2020	2019	Muutos %	VV <sup>1)</sup> Muutos %
Liikevaihto	1 313,8	1 585,4	-17,1 %	-13,3 %
Liikevoitto	120,0	316,5		
Liikevoitto-%	9,1 %	19,8 %		
Voitto ennen veroja	106,0	336,7		
Tilikauden voitto	86,0	399,9		
Tulos/osake <sup>2)</sup> , euroa	0,62	2,89		
Segmentit yhteensä liikevoitto	190,2	337,2		
Segmentit yhteensä liikevoitto-%	14,5 %	21,3 %		
Segmentit yhteensä tulos/osake <sup>2)</sup> , euroa	1,04	3,06		
Segmentit yhteensä ROCE, %	9,3 %	18,6 %		
Omavaraisuusaste, %	65,3 %	75,9 %		
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	422,4	219,8		
Gearing, %	-1,1 %	2,3 %		
Korollinen nettovelka	-17,2	41,1		
Bruttoinvestoinnit	149,9	290,1		
Henkilöstö <sup>3)</sup> (vuoden lopussa)	4 603	4 847		
Tapaturmataajuus, LTIF <sup>4)</sup>	3,7	4,3		
Vierintävastus <sup>5)</sup> , %	8,5 %	8,3 %		

<sup>1)</sup> Vertailukelpoisilla valuutoilla

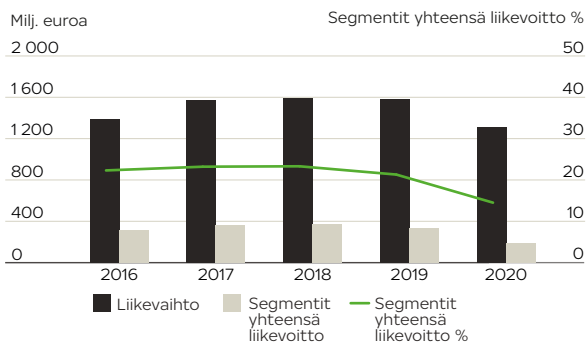
<sup>2)</sup> Tulos/osake 2019 pois lukien verokiistojen päätösten 1,08 euron vaikutus oli 1,81 euroa. Segmentit yhteensä tulos/osake 2019 pois lukien em. vaikutus oli 1,98 euroa.

<sup>3)</sup> Vuoden 2019 luku korjattu sisältämään passiiviset työsuhteet (työntekijät pitkällä vapaila).

<sup>4)</sup> LTIF, Lost Time Injury Frequency: sairauspoissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden.

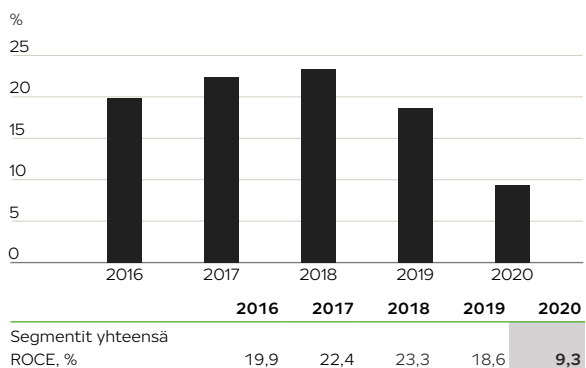
<sup>5)</sup> Vierintävastuksen pieneneminen vuodesta 2013. Kun rengas vierii tienpintaa vasten, pääasiassa lämmönkehityksestä johtuvaa energian menetystä kutsutaan vierintävastukseksi.

## LIKEVAIHTO JA SEGMENTIT YHTEENSÄ LIIKEVOITTO\*

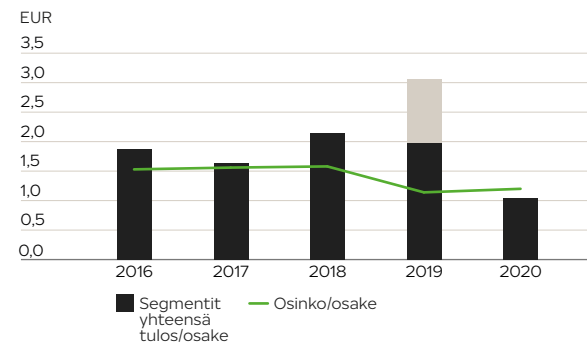


	2016	2017	2018	2019	2020
Liikevaihto, MEUR	1 391,2	1 572,5	1 595,6	1 585,4	1 313,8
Segmentit yhteensä liikevoitto, MEUR	310,5	365,4	372,4	337,2	190,2
Segmentit yhteensä liikevoitto %	22,3	23,2	23,3	21,3	14,5

## SEGMENTIT YHTEENSÄ SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO\*, %



## SEGMENTIT YHTEENSÄ TULOS/OSAKE JA OSINKO/OSAKE\*



	2016	2017	2018	2019	2020
Segmentit yhteensä tulos/osake, EUR	1,87	1,63	2,15	3,06*	1,04
Osinko/osake, EUR	1,53	1,56	1,58	1,14	1,20**

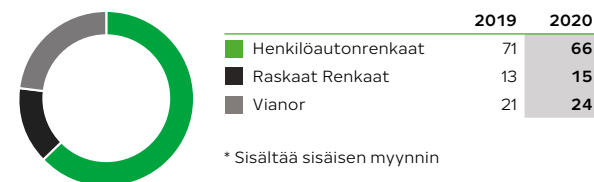
\* Segmentit yhteensä tulos/osake 2019 pois lukien verokiistojen päätösten 1,08 euron vaikutus oli 1,98 euroa.

\*\* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

## LIKEVAIHTO MAANTIETEELLISTEN ALUEIDEN MUKAAN, %



## LIKEVAIHTO LIKETOIMINTAYKSIKÖITTÄIN\*, %



\* Vertailukelpoiset segmentit yhteensä -luvut vuosille 2019-2020, aiemmat vuodet raportoitu IFRS:n mukaisesti

**VUONNA 2020 JATKOIMME  
ASEMAMME VAHVISTAMISTA JA  
TOIMME MARKKINOILLE LAAJAN  
VALIKOIMAN INNOVATIIVISIA,  
UUDEN SUKUPOLVEN TUOTTEITA.  
SAIMME JÄLLEEN TUNNUSTUSTA  
VASTUULLISUUSTYÖSTÄMME.**

# VUODEN KOHOKOHDAT



**PÄÄSIMME JÄLLEEN VASTUULLISEN  
SIJOITTAMISEN DJSI WORLD JA  
EUROOPPA -INDEKSEIHIN**

**TUOTANTO  
KÄYNNISTYI**  
Yhdysvaltain-  
tehtaassa

Tuomme markkinoille  
**ENNÄTYSMÄÄRÄN  
UUSIA TUOTTEITA**  
vuosina 2020–2021

Nokian Tyres Intuitu  
**ÄLYRENKAIDEN**  
myynti alkoi  
Suomessa

Raskaissa Renkaissa  
**EI YHTÄÄN POISSAOLOON  
JOHTANUTTA TAPATURMAA**  
kokonaiseen vuoteen

**ALENSIMME  
VIERINTÄVASTUSTA  
KESKIMÄÄRIN 8,5 %**  
vuosina 2013–2020

**UUSI GUINNESSIN  
MAAILMANENNÄTYS**  
syntyi matalan  
vierintävastuksen  
talvirenkaillamme



Renkaiden testaus  
on käynnistymässä  
**ESPANJAN  
TESTIKESKUKSESSA**





” Nokian Renkaiden  
ketterä organisaatio  
ja vahva brändi osoittivat  
jälleen vahvuutensa

## YHDESSÄ YLI HAASTAVIEN AIKOJEN

Vuosi 2020 oli poikkeuksellinen. COVID-19-pandemia pysäytti hetkeksi lähes koko maailman ja muutti nopeasti niin yritysten kuin meidän kaikkien elämää. Haastavista olosuhteista huolimatta Nokian Renkaiden ketterä organisaatio ja vahva brändi osoittivat jälleen vahvuutensa, ja yhtiön toimintakyky säilyi hyvänä. Liikevaihto ja segmentit yhteensä liikevoitto laskivat mutta rahavirta parani merkittävästi ja taseemme pysyi vahvana. Olen todella ylpeä henkilöstömme saavutuksista näinä poikkeuksellisina aikoina.

COVID-19-pandemia iski voimakkaasti auto- ja rengasteollisuuteen keväällä 2020, kun rajoitustoimet astuivat voimaan vaikuttaen kuluttajien liikkumiseen ja ostokäyttäytymiseen. Vaikka vuoden toisella puoliskolla oli nähtävissä ensimmäisiä merkkejä kysynnän parantumisesta, epävarmuus leimasi koko vuotta.

Poikkeusolosuhteissa keskityimme pandemian leviämisen estämiseen ja liiketoimintamme jatkuvuuden turvaamiseen. Reagoimme nopeasti markkinatilanteen muutoksiin sopeuttamalla tuotantoa, karsimalla kustannuksia ja leikkaamalla investointeja. Erityistä huomiota kiinnitimme rahavirtaan ja käyttöpääoman hallintaan. Taktiset toimet purivat ja mahdollistivat hyvän tuloskehityksen loppuvuotta kohden.

Vuoden 2020 aikana teimme Venäjällä toimenpiteitä jakelukanavan korkeiden varastotasojen alentamiseksi. Toimet olivat välttämättömiä kilpailukykyämme ja liiketoimintamme kannalta. Ylitimme asettamamme tavoitteet varastotasojen alentamiseksi, mutta toimenpiteillä oli negatiivinen vaikutus Henkilöautonrenkaiden myyntiin. Raskaat Renkaat ja Vianor suoriutuivat hyvin epävarmussa markkinassa.

## Investoinneilla kasvua ja kilpailukykyä

Nokian Renkaat on tehnyt viime aikoina merkittäviä investointeja, joilla turvaamme kasvumahdollisuudet pitkälle tulevaisuuteen. Uusi tehdas Yhdysvalloissa aloitti kaupallisen rengastuotannon tammikuussa 2020 ja yli kymmenen testirataa käsittävä Espanjan testikeskus valmistuu vuoden 2021 ensimmäisellä puoliskolla. Myös raskaiden renkaiden kapasiteetin lisäyshanke Suomessa etenee suunnitellusti. Osana investointia valmistunut tuotekehityskeskus on täydessä toiminnassa ja parantaa merkittävästi raskaiden renkaiden testauskapasiteettia ja -laatua.

Tuotantoverkostossamme on nyt kolme tehdasta, mikä parantaa palvelukykyämme entisestään ja tuo joustavuutta tuotannon suunnitteluun. Terävoitimme tehtaidemme rooleja vuonna 2020 ja jatkossa pyrimme maksimoimaan tuotannon Venäjällä samalla kun jatkamme tuotannon ylösajoa Pohjois-Amerikassa. Nokian-tehtaalla Suomessa jatkamme raskaiden renkaiden tuotannon kasvattamista henkilöauton renkaiden tuotannon keskittyessä korkealuokkaisten premium-renkaiden ja prototyyppien valmistukseen.

Mittava investointivaihe alkaa olla takana. Tämä parantaa liiketoimintamme rahavirtaa mutta haastaa samalla meitä hyödyntämään investoinnit mahdollisimman tehokkaasti. Edessä on uusi ja innostava vaihe eikä ole epäilystäkään siitä, ettemmekö olisi valmiina tavoittelevaan entistä vahvempaa jalansijaa päämarkkinoillamme.

## Uudet tuotteet kasvun moottorina

Nokian Renkailla on vahva asema Pohjois- maissa ja Venäjällä. Kasvupotentiaalia on erityisesti Keski-Euroopassa ja Pohjois-Ame- rikassa, missä olemme tehneet valtavasti töitä jakelun laajentamiseksi, tuotteidemme markkinoimiseksi ja kuluttajatarpeiden ymmärtämiseksi. Näillä toimilla tavoitte- lemme entistä suurempaa markkinaosuutta kasvualueilla.

Menestyminen vaatii tuotekehityksen jatkuvaa onnistumista ja kuluttajatarpeisiin osuvaa tuotevalikoimaa. Vuosien 2020-2021 aikana tuomme markkinoille ennätysmäärän uusia talvi-, kesä- ja all season -renkaita niin henkilöautoihin, kuorma-autoihin kuin raskaisiin työkoneisiin. Olen vaikuttanut siitä valtavasta omistautumisesta, jolla tiimimme tätä työtä tekevät. Uudet innovaatiot ja kasvava tuotevalikoima tarkkaan valituissa segmenteissä tukevat asiakkaidemme menestystä ja vauhdittavat kasvuaamme.

## Vastuullisuuden suunnannäyttäjät

Vastuullisuus on kaiken toimintamme ytimessä. Olemme esimerkiksi pienentäneet aktiivisesti tuotteidemme vierintävastusta kasvihuonekaasupäästöjen pienentämiseksi. Pitkäaikainen vastuullisuustyömme sai laajalti tunnustusta, kun pääsimme jälleen Dow Jonesin World ja Europe -vastuullisuus- indekseihin. Saimme myös arvostetulta Science Based Targets initiative -ohjelmalta hyväksynnän kunnianhimoisille päästövähennystavoitteillemme rengasalan ensimmäisenä yrityksenä.

Työturvallisuudessa olemme ottaneet isoja edistysaskelia. Vuonna 2020 tapatur- mataajuutemme laski 4,3:sta tasolle 3,7, ja Raskaat Renkaat saavutti vuoden ilman poissaoloon johtaneita tapaturmia. Työ kuitenkin jatkuu, sillä yksikin tapaturma on liikaa.

## Luottavaisena eteenpäin

Meillä on monia mahdollisuuksia kehittää liiketoimintaamme. Vuonna 2021 keskitymme kasvuun ja rahavirtaan. Uudet innovatiiviset tuotteet sekä tehokkaat myynti- ja markkinointitoimenpiteet toimivat kasvun ajureina. Yhtiömme on vahva, ja meillä on tarvittavaa kapasiteettia ja osaamista. Olemme valmiita tarttumaan kannattavan kasvun mahdollisuuksiin. Tavoitteenamme on maksaa ennakoitavaa ja kilpailukykyistä osinkoa omistajillemme ja säilyttää vahva taloudellinen asema.

Nokian Renkailla on arvostettu brändi ja osaava tiimi, joka on suoriutunut erinomai- sesti näinä poikkeuksellisina aikoina. Haluan kiittää henkilöstöämme erinomaisesta työstä ja sitoutumisesta, jonka ansiosta selvisimme haastavasta vuodesta ja jonka ansiosta menestymme jatkossakin.

Kiitän lämpimästi myös asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme ja muita sidosryh- miämme tuesta ja luottamuksesta vuonna 2020.

## Jukka Moisio

Toimitusjohtaja

” Vuonna 2021 keskitymme kasvuun ja rahavirtaan

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2020

Vuonna 2020 COVID-19-pandemia vaikutti merkittävästi globaaliin auto- ja rengaskäyttöön. Vaikka joitakin merkkejä kysynnän parantumisesta oli nähtävissä vuoden toisella puoliskolla, epävarmuus leimasi koko vuotta.

Epävakaassa toimintaympäristössä Nokian Renkaat jatkoi yhtiön pitkän aikavälin kasvua tukevia avainhankkeitaan, mukaan lukien Yhdysvaltain-tehdas, testikeskus Espanjassa sekä Raskaiden Renkaiden kapasiteetin lisäys. Lyhyen tähtäimen fokus oli rahavirrassa ja kustannusten hallinnassa.

Vuonna 2020 Science Based Targets -aloite hyväksyi Nokian Renkaiden kunnianhimoiset kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet rengasalan ensimmäisenä yrityksenä. Työturvallisuus kehittyi edelleen positiivisesti.

*Nokian Renkaat lisäsi taloudellisten tietojen julkistamista parantaakseen läpinäkyvyyttä yhtiön ja sen eri liiketoimintojen taloudellisesta kehityksestä. Vuoden 2020 ensimmäisestä neljänneksestä lähtien Nokian Renkaat on ilmoittanut IFRS-lukujen lisäksi myös ei-IFRS-luvut, mikä on myös linjassa rengasalan raportointikäytäntöjen kanssa.*

*Lisäksi taloudellisten säännösten mukaisesti Nokian Renkaat on täydentänyt taloudellista raportointiaan ei-IFRS-luvuilla koskien yhtiön operatiivista kehitystä ja resurssien kohdistusta. Ei-IFRS-lukuja ei tule tarkastella erillään tai vastaavien IFRS-lukujen korvikkeena, vaan niitä tulee tarkastella yhdessä niitä lähinnä vastaavien raportoitujen IFRS-lukujen kanssa.*

*Segmentit yhteensä -luvut eivät sisällä USA:n tehtaan käynnistykseen liittyviä kuluja, alentumiskuluja, uudelleenjärjestelykuluja sekä muita eriä, jotka eivät ilmennä Nokian Renkaiden liiketoiminnan operatiivista kehitystä. Vuoden 2019 segmentit yhteensä -luvuista on rajattu ainoastaan USA:n tehtaan käynnistämiskulut.*

## Liikevaihto ja segmentit yhteensä liikevoitto

Vuoden 2020 liikevaihto laski 17,1 % ja oli 1 313,8 milj. euroa (2019: 1 585,4; 2018: 1 595,6). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto laski 13,3 % johtuen erityisesti COVID-19-pandemiasta, Venäjän jakelukanavassa olevien henkilöautonrenkasvarastojen alentamiseksi tehdyistä toimenpiteistä sekä leudosta talvesta 2019–2020 kaikilla päämarkkinoilla. Valuuttakurssimuutokset heikensivät liikevaihtoa 61,1 milj. euroa.

## Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan

Milj. euroa	2020	2019	Muutos	VV* Muutos	% 2020 liikevaihdosta	% 2019 liikevaihdosta
Pohjoismaat	592,2	613,2	-3,4 %	-0,9 %	45 %	39 %
Muu Eurooppa	330,9	375,5	-11,9 %	-9,0 %	25 %	24 %
Venäjä ja Aasia	188,7	324,3	-41,8 %	-33,0 %	14 %	21 %
Amerikka	166,7	209,3	-20,3 %	-17,5 %	13 %	13 %
Muut maat	35,4	63,2	-44,0 %	-43,9 %	3 %	4 %
<b>Yhteensä</b>	<b>1 313,8</b>	<b>1 585,4</b>	<b>-17,1 %</b>	<b>-13,3 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

\* Vertailukelpoisilla valuutoilla

## Liikevaihto liiketoimintayksiköittäin

Milj. euroa	2020	2019	Muutos	VV* Muutos	% 2020 liikevaihdosta**	% 2019 liikevaihdosta**
Henkilöautorenkaat	871,3	1 123,8	-22,5 %	-18,0 %	66 %	71 %
Raskaat Renkaat	194,6	202,7	-4,0 %	-1,8 %	15 %	13 %
Vianor	318,1	336,5	-5,5 %	-2,8 %	24 %	21 %
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-70,1	-77,6	9,6 %			
<b>Yhteensä</b>	<b>1 313,8</b>	<b>1 585,4</b>	<b>-17,1 %</b>	<b>-13,3 %</b>		

\* Vertailukelpoisilla valuutoilla

\*\* Sisältää sisäisen myynnin

Valmistustoiminnan raaka-aineiden yksikkökustannukset (EUR/kg) laskivat 12,0 % vuoteen 2019 verrattuna, valuutat vaikuttivat positiivisesti.

Segmentit yhteensä liikevoitto oli 190,2 milj. euroa (2019: 337,2). Lasku johtui pääasiassa COVID-19-pandemiasta (vaikutus noin -50 milj. euroa), alhaisemmasta myynnistä Venäjällä (vaikutus noin -50 milj. euroa) ja matalammasta kapasiteetin käyttöasteesta. Segmentit yhteensä liikevoittoprosentti oli 14,5 % (2019: 21,3 %).

Liikevoitto oli 120,0 milj. euroa (2019: 316,5; 2018: 372,4). Ei-IFRS-rajaukset olivat -70,2 milj. euroa (-20,8), joista -26,7 milj. euroa (-13,9) liittyy Yhdysvaltain-tehtaan ylösajoon. Liikevoittoprosentti oli 9,1 % (2019: 19,8 %; 2018: 23,3 %).

## Segmenttien liikevoitto liiketoimintayksiköittäin

Milj. euroa	2020	2019*
Henkilöautorenkaat	177,8	308,5
Raskaat Renkaat	23,7	35,7
Vianor	4,0	7,7
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-15,3	-14,7
Segmentit yhteensä liikevoitto	190,2	337,2
Ei-IFRS-rajaukset	-70,2	-20,8

\* Vuodesta 2020 alkaen Nokian Renkaat on ilmoittanut IFRS-lukujen lisäksi myös ei-IFRS-luvut. Uudelleen ryhmitellyt tiedot vuodelta 2019 julkaistiin pörsstitiedotteena 24.4.2020.



## Rahoituserät ja verot

Nettorahoituskulut olivat 14,0 milj. euroa (nettorahoitustuotot 20,3; sisältävät 35,9 milj. euroa verokiistoihin liittyviä palautuksia) sisältäen nettokorkokulut 8,6 milj. euroa (nettokorkotuotot 29,4). Nettorahoituskulut sisältävät valuuttakurssikuluja 5,4 milj. euroa (9,1). Segmentit yhteensä voitto ennen veroja oli 176,2 milj. euroa (357,5; aiempien tilikausien verokiistoihin liittyneet palautetut korot vaikuttivat positiivisesti 34,4 milj. euroa). Voitto ennen veroja oli 106,0 milj. euroa (336,7) ja verot olivat 20,0 milj. euroa (63,1; aiempien tilikausien verokiistoihin liittyneet palautetut lisäverot ja veronkorotukset vaikuttivat 115,2 milj. euroa positiivisesti). Segmentit yhteensä tilikauden voitto oli 144,4 milj. euroa (420,6; vuosien 2007–2011 verokiistojen lopulliset päätökset vaikuttivat 149,6 milj. euroa positiivisesti). Tilikauden tulos oli 86,0 milj. euroa (399,9; verokiistojen päätökset vaikuttivat positiivisesti 149,6 milj. euroa). Segmentit yhteensä osakekohtainen tulos oli 1,04 euroa (3,06; verokiistojen päätökset vaikuttivat positiivisesti 1,08 euroa). Osakekohtainen tulos oli 0,62 euroa (2,89; verokiistojen päätökset vaikuttivat positiivisesti 1,08 euroa).

Oman pääoman tuotto oli 5,2 % (2019: 24,6 %, verokiistat vaikuttivat positiivisesti; 2018: 20,0 %).

## Vuonna 2020 annetut ohjeistukset

Nokian Renkaiden helmikuussa 2020 julkistamassa vuoden 2019 tilinpäätöstiedotteessa yhtiö julkisti seuraavan ohjeistuksen vuodelle:

Vuonna 2020 liikevaihdon vertailukelpoisilla valuutoilla odotetaan laskevan ja liikevoiton olevan merkittävästi vuotta 2019 alemmalla tasolla. Vuonna 2018 päivitetyn strategian mukaisesti yhtiö hakee lisäkasvua Venäjällä, Keski-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Vuonna 2020 liikevaihdon ja liikevoiton Venäjällä arvioidaan kuitenkin laskevan huomattavasti muuttuneen markkinadynamiikan vuoksi. Vuoden 2020 liikevoitto sisältää kuluja Pohjois-Amerikan kasvustrategiaan ja muihin investointiohjelmiin liittyen, kuten yhtiö on kertonut vuonna 2018.

Maaliskuussa 2020 Nokian Renkaat Oy:n hallitus päätti peruuttaa taloudellisen ohjeistuksensa vuodelle 2020 johtuen COVID-19-pandemian aiheuttamasta lisääntyneestä epävarmuudesta auto- ja rengasmarkkinalla.

## Nettorahavarat

Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat vuonna 2020 olivat 422,4 milj. euroa (219,8). COVID-19-pandemian aiheuttamassa epävakaassa toimintaympäristössä yhtiö kiinnitti erityistä huomiota rahavirtaan ja käyttöpääoman aktiiviseen hallintaan pienentämällä varastotasoa tuotantoseisokeilla ja leikkaamalla investointeja. Käyttöpääoma laski 169,9 milj. euroa (kasvoi 235,7). Varastot laskivat 25,2 milj. euroa (laskivat 6,1) ja saatavat laskivat 121,9 milj. euroa (kasvoivat 68,0). Lyhytaikaiset korottomat velat kasvoivat 22,8 milj. euroa (laskivat 173,8).

## Investoinnit

Vuonna 2020 investoinnit olivat 149,9 milj. euroa (290,1) sisältäen uuden Yhdysvaltain- ja Espanjan testikeskuksen rakentamista sekä tuotantoinvestointeja Raskaissa Renkaissa. Strategiset projektit etenivät pääpiirteittäin suunnitellusti, mutta aikatauluihin tuli viivästyksiä COVID-19-pandemian vuoksi. Kaupallinen rengastuotanto alkoi Yhdysvaltain- ja Espanjan testikeskuksella tammikuussa 2020. Espanjan testikeskus valmistuu vuoden 2021 ensimmäisellä puoliskolla. Poistot olivat yhteensä 131,1 milj. euroa (125,2) ja arvonalentumiset 24,9 milj. euroa (0,0).

## Taloudellinen asema 31.12.2020

Nokian Renkaat teki vuonna 2020 toimenpiteitä likviditeettiasemansa vahvistamiseksi. Yhtiön rahavarat ja nostamattomat pitkä- ja lyhytaikaiset komitoidut luottolimitit olivat 31.12.2020 yhteensä 709,6 milj. euroa (424,3 milj. euroa vuoden 2019 lopussa). Vuoden ensimmäisen puoliskon aikana nostetut yhteensä 275 milj. euron kahdenväliset lainat maksettiin pois ennen vuoden vaihdetta.

Milj. euroa	31.12.2020	31.12.2019
Rahavarat	504,2	218,8
Korolliset velat	487,0	259,9
josta lyhytaikaisten korollisten velkojen osuus	229,7	30,9
Korollinen nettovelka	-17,2	41,1
Käyttämättömät luottolimitit*	507,1	561,0
josta komitoidut	205,5	205,5
Velkaantumisaste, %	-1,1 %	2,3 %
Omavaraisuusaste, %	65,3 %	75,9 %

\* Lyhytaikaisilla luottolimiiteillä ja yrittöidistustohjelmalla rahoitetaan varastoja, myyntisaatavia ja jakelukanavina toimivia tytäryrityksiä sekä hallitaan konsernille tyypillinen käyttöpääomakassavirran kausivaihtelu. Yrittöidistustohjelmaa korotettiin 350 milj. eurosta 500 milj. euroon huhtikuussa 2020.

## Henkilöstö

Vuoden aikana Nokian Renkaat teki tarvittavia varotoimia varmistaakseen henkilöstönsä ja kumppaneidensa terveyden ja turvallisuuden COVID-19-pandemian aikana. Toimiin sisältyi matkustusrajoituksia, etätyöskentelyä, fyysistä eristäytymistä, kasvomaskoja sekä muita terveys-suosituksia. Työntekijöille ja esimiehille järjestettiin koulutuksia ja webinaareja työskentelystä poikkeusolosuhteissa. Vuoden aikana tehtiin kustannussäästöihin tähtääviä sopeutustoimia kysyntään perustuen. Nokian Renkaiden johtoryhmä työskenteli kuukauden ilman palkkaa vuonna 2020.

Työterveys- ja turvallisuusmittarit parantuivat edelleen: Nokian Renkaiden tapaturmataajuus (LTIF, poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden) laski 4,3:sta tasolle 3,7.

	2020	2019*	2018
Konsernin henkilöstö			
keskimäärin	4 859	4 995	4 790
katsauskauden lopussa	4 603	4 847	4 719
Suomessa, katsauskauden lopussa	1 721	1 781	1 769
Venäjällä, katsauskauden lopussa	1 528	1 604	1 574
Pohjois-Amerikassa, katsauskauden lopussa	229	296	191
Vianorin (oma) henkilöstö, katsauskauden lopussa**	1 411	1 504	1 563

\* Luvut korjattu sisältämään joulukuun 2019 passiiviset työsuhteet (pitkillä lomilla olevat työntekijät)

\*\* Sisältyvät konsernin henkilöstöluokuihin

Palkat, palkkiot ja muut henkilöstökulut olivat vuonna 2020 yhteensä 224,7 milj. euroa (2019: 235,3; 2018: 228,9).

## Tutkimus ja tuotekehitys

Vuonna 2020 Nokian Renkaat esitteli useita uusia rengasmalleja. Tuotekehitysinvestoinneista noin puolet käytetään tuotteiden testaamiseen. Nokian Renkaiden tuotekehityskustannukset olivat vuonna 2020 noin 22,7 milj. euroa (2019: 22,7; 2018: 20,8), mikä vastaa 8,0 % (2019: 8,8 %; 2018: 5,8 %) konsernin liiketoiminnan kuluista. Tukeakseen uusien renkaiden testausta, Nokian Renkaat on rakentamassa uutta testikeskusta Espanjaan. Testikeskus valmistuu vuoden 2021 ensimmäisellä puoliskolla ja renkaiden testausta ollaan käynnistämässä.

## Myynti ja jakelu

Hyvä saatavuus sekä tarkat ja nopeat toimitukset erityisesti sesongin aikana ovat yhä tärkeämpiä osa-alueita menestyksekkäässä renkaiden jälleenmyyntikokemuksessa. Nokian Renkaat kehittää jatkuvasti logistiikkajärjestelmiä ja jälleenmyyntiverkostoaan varmistaakseen tehokkaan jakelun.

Nokian Renkaiden jakeluverkosto sisältää Nokian Renkaiden Vianorin omat palvelupisteet ja partnereiden vetämät palvelupisteet, Nokian Tyres Authorized (NAD) partnerit, N-Tyre jälleenmyyjät, sekä muut rengas- ja ajoneuvojälleenmyyjät kuten myös verkkokaupat. Vuoden 2020 lopussa myymälöiden määrä oli seuraava:

- Vianor: yhteensä 1 117 (1 170) palvelupistettä, joista 943 (981) partnereita
- NAD: 2 282 (2 182) myymälää
- N-Tyre: 124 (133) myymälää

## LIIKETOIMINTAYKSIKÖJEN KATSAUKSET

### Henkilöautonrenkaat

Milj. euroa	2020	2019	Muutos	VV* Muutos
Liikevaihto	871,3	1 123,8	-22,5 %	-18,0 %
Segmentin liikevoitto	177,8	308,5		
Segmentin liikevoitto %	20,4 %	27,4 %		

\* Vertailukelpoisilla valuutoilla

Henkilöautonrenkaiden liikevaihto vuonna 2020 oli 871,3 milj. euroa (1 123,8). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto laski 18,0 % johtuen COVID-19-pandemiasta, Venäjän jakelukanavassa olevien varastotasojen alentamiseksi tehdyistä toimenpiteistä ja leudosta talvesta 2019–2020. Keskimyyntihinta vertailukelpoisilla valuutoilla heikkeni 2020 johtuen myynninedistämishankkeista ja alhaisemmasta talvirenkaiden myynnistä. Talvirenkaiden osuus kokonaisyntymäärästä oli 68 % (71 %), kesärenkaiden 20 % (19 %) ja all season -renkaiden 12 % (10 %).

Kesä- ja talvirengasvarastot laskivat Venäjän jakeluketjussa merkittävästi edeltäneeseen vuoteen verrattuna. Sesonkien päättyessä varastot olivat matalalla tasolla, ja yhtiö saavutti vuodelle 2020 asettamansa tavoitteet alentaa jakelukanavan varastoja. Talvirenkaiden läpimyyntissä Nokian Renkaat suoriutui markkinoita paremmin johtuen yhtiön toimista rajoittaa renkaiden sisäänmyyntiä ja tukea ulosmyyntiä.

Kokonaistuotantomäärä (kpl) laski 17,1 % edeltäneeseen vuoteen verrattuna. Tuotantoa sopeutettiin vastaamaan markkinoiden kysyntää Venäjällä ja Suomessa. Kaupallinen rengastuotanto käynnistyi Yhdysvaltain-tehtaalla vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Yhdysvaltain-tehtaan ylösajo on ollut suunniteltua hitaampi COVID-19-pandemian vuoksi. Vuonna 2020 henkilöautonrenkaista (kpl) 87 % (85 %) valmistettiin Venäjällä.

Segmentin liikevoitto oli 177,8 milj. euroa (308,5). Lasku johtui pääasiassa alhaisemmasta myynnistä Venäjällä (vaikutus noin -50 milj. euroa), COVID-19-pandemiasta (vaikutus noin -45 milj. euroa) ja matalammasta kapasiteetin käyttöasteesta kaikissa tehtaissa.

Nokian Renkaat lanseerasi uuden korkean nopeusluokan Nokian Snowproof P -talvirenkaan maaliskuussa ja Seasonproof all-season -renkaan syyskuussa Keski-Euroopan markkinoille. Syyskuussa pohjoismaisiin olosuhteisiin kehitetty Nokian Hakka -rengasvalikoima laajeni kahdella uudella tuotteella, kun Nokian Hakka Green 3 ja Nokian Hakka Van lanseerattiin. Nokian Nordman -valikoima kasvoi Nokian Nordman S22 ja Nokian Nordman S2 SUV -tuotteilla. Joulukuussa yhtiö ilmoitti tuovansa alkuvuodesta 2021 markkinoille uuden Nokian Hakkapeliitta 10 -talvirengasvalikoiman sekä uudet Nokian Nordman 8 ja Nokian Nordman 8 SUV -talvirenkaat.

### Raskaat Renkaat

Milj. euroa	2020	2019	Muutos	VV* Muutos
Liikevaihto	194,6	202,7	-4,0 %	-1,8 %
Segmentin liikevoitto	23,7	35,7		
Segmentin liikevoitto %	12,2 %	17,6 %		

\* Vertailukelpoisilla valuutoilla

Raskaiden Renkaiden liikevaihto vuonna 2020 oli 194,6 milj. euroa (202,7). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto laski 1,8 % johtuen alhaisemmista myyntivolyymeistä erityisesti metsäkonerenkaiden ensiasennusmarkkinassa. Kysyntä Nokian Renkaiden muissa ydintuoteryhmissä oli melko vakaa. Pois lukien Levvpyörä-yritysosto elokuussa 2019, liikevaihto vertailukelpoisilla valuutoilla laski 5,8 %.

Segmentin liikevoitto oli 23,7 milj. euroa (35,7), johon vaikuttivat negatiivisesti myyntivolyymit, matalampi kapasiteetin käyttöaste, tuotannon investoinnit ja huoltotyöt sekä valuutat.

Tuotelanseerukset ja uudet innovaatiot jatkuivat vuonna 2020. Esimerkiksi uudet Nokian Hakkapeliitta Truck E2 ja Nokian E-Truck 17.5 -renkaat kuorma-autoihin lanseerattiin ja uuden Nokian Ground King -traktorirenkaan tuotanto alkoi. Lisäksi nykyisiin tuotevalikoimiin lisättiin useita uusia kokoja ja ensimmäiset Nokian Tyres Intuitu -älyteknologialla varustetut renkaat maatalous- ja urakointitraktoreihin tulivat myyntiin.

### Vianor, omat pisteet

Milj. euroa	2020	2019	Muutos	VV* Muutos
Liikevaihto	318,1	336,5	-5,5%	-2,8%
Segmentin liikevoitto	4,0	7,7**		
Segmentin liikevoitto %	1,3 %	2,3 %		
Omat palvelupisteet, kpl, ajanjakson lopussa	174	189		

\* Vertailukelpoisilla valuutoilla

\*\* Sisältää 2,0 milj. euron voiton kiinteistön myynnistä

Vianorin liikevaihto vuonna 2020 oli 318,1 milj. euroa (336,5). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto laski 2,8 %.

Segmentin liikevoitto oli 4,0 milj. euroa (7,7, sisältäen 2,0 milj. euron voiton kiinteistön myynnistä). Vianorin Yhdysvaltain verkosto, joka koostui kymmenestä palvelupisteestä, myytiin elokuussa. Nokian Renkaiden tuotteet myydään Yhdysvalloissa valikoitujen kumppaniyritysten kautta.

Katsauskauden lopussa Vianorilla oli 174 (189) omaa palvelupistettä Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa.

## Segmentit yhteensä ja Nokian Renkaat yhteensä -lukujen täsmäytyslaskelma

1-12/2020	Liike- vaihto	Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	Myyntin, markki- noinnin ja hallinnon kulut	Liike- toiminnan muut kulut/ tuotot	Liike- voitto	Rahoitus- tuotot/ kulut	Verot	Tili- kauden voitto
Segmentit yhteensä	1 313,8	-871,9	-232,8	-18,8	190,2	-14,0	-31,9	144,4
Yhdysvaltain- tehtaan ylösaajo		-24,4	-2,3		-26,7		5,3	-21,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentumiset ja alaskirjaukset, ja tiedetyt muut erät		-11,9	-13,7	-5,0	-30,6		6,1	-24,5
Konsernin tuote- kehityskulujen laskentaperiaatteiden yhtenäistäminen		-4,7	-4,9		-9,6		1,9	-7,7
Ei-operatiiviset erät ja muut		-0,5	-8,7	5,8	-3,4	0,0	-1,5	-4,8
Ei-IFRS-rajaukset		-41,5	-29,6	0,8	-70,2	0,0	11,8	-58,4
Nokian Renkaat yhteensä	1 313,8	-913,4	-262,4	-18,0	120,0	-14,0	-20,0	86,0

## HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

Nokian Renkaat noudattaa päätöksenteossaan ja hallinnossaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia lakeja ja säännöksiä, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita, Nokian Renkaiden yhtiöjärjestystä, sekä suomalaista Hallinnointikoodia 2020 pörssiyrityksille. Nokian Renkailla ei ole poikkeamia Hallinnointikoodin suosituksista. Hallinnointikoodi on kokonaisuudessaan saatavilla osoitteesta [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Selvitys Hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on valmisteltu Arvopaperimarkkinayhdistyksen Hallinnointikoodin 2020 ja Osayhtiölain (Kappale 7, Osa 7) mukaisesti ja se on julkistettu Hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä dokumenttina. Hallitus on katselmoinut Selvityksen Hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja tilintarkastaja KPMG on varmistanut, että Selvitys on tehty ja että kuvaus taloudelliseen raportointiin liittyvistä sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan pääkohdista on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Joulukuun 2020 lopussa osakkeiden lukumäärä oli 138 921 750.

Osakkeiden lukumäärä (milj. kpl)*	31.12.20	31.12.19
kauden lopussa	138,22	138,72
keskimäärin	138,46	138,17
keskimäärin, laimennettuna	138,46	138,38

\* Pois lukien konsernitaseessa omina osakkeina raportoitavat osakkeet

## Valtuutukset

Vuoden 2020 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 13 800 000 yhtiön osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Ehdotettu osakemäärä oli noin 9,9 % kaikista yhtiön osakkeista ehdotuksen tekohetkellä. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2021 asti.

Vuoden 2020 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 13 800 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien vaihtovelkakirjalainan ottaminen) yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 9,9 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2021 asti. Tämä valtuutus kumoaa kaikki muut osakeanteja ja erityisten oikeuksien myöntämistä koskevat hallituksen valtuutukset.

Vuoden 2019 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 000 000 yhtiön osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Ehdotettu osakemäärä oli 3,6 % kaikista yhtiön osakkeista ehdotuksen tekohetkellä. Valtuutus oli voimassa vuoden 2020 yhtiökokoukseen asti.

Hallitus ei käyttänyt valtuutuksia vuonna 2020.

## Omat osakkeet

Nokian Renkaat ei ostanut omia osakkeitaan katsauskaudella eikä omistanut 31.12.2020 yhtään yhtiön osaketta. Yhtiöllä on sopimus ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Nokian Renkaiden kannustinosakkeet ovat ulkopuolisen omaisuutta, kunnes osakkeet kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan sen osallistujille. 31.12.2020 näiden konsernitaseessa omina osakkeina raportoitavien osakkeiden määrä oli 697 400 kappaletta (31.12.2019: 197 947). Tämä osakemäärä vastasi 0,50 % (0,14 %) yhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

## Kaupankäynti osakkeella

Vuonna 2020 vaihdettiin 279 145 453 osaketta (175 964 982) Nasdaq Helsingissä, mikä on 201 % (127 %) yhtiön koko osakekannasta. Keskimääräinen päivävolyymi vuonna 2020 oli 1 107 720 osaketta (703 860). Nokian Renkaiden osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla kuten BATS CXE:ssä, Turquoisessa ja BATS BXE:ssä. Osakkeita vaihdettiin näillä vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla vuonna 2020 yhteensä 87 417 402 (109 439 468) kappaletta.

Nokian Renkaiden osakekurssi oli vuoden 2020 lopussa 28,82 euroa (25,63). Vuoden 2020 volyympainotettu keskimääräinen kurssi oli 22,15 euroa (27,63), ylin noteeraus 31,14 euroa (32,44) ja alin 16,38 euroa (23,71). Yhtiön markkina-arvo katsauskauden lopussa oli 4,0 (3,6) miljardia euroa.

Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä oli 58 563 (54 067) vuoden 2020 lopussa. Osakkeenomistajista 42,5 % (34,9 %) oli suomalaisia ja 57,5 % (65,1 %) ulkomaisia ja hallintarekisterissä olevia ulkomaisia osakkeenomistajia. Julkisyhteisöt omistivat 13,7 % (10,1 %), rahoitus- ja vakuutuslaitokset 7,2 % (4,6 %), kotitaloudet 14,4 % (13,7 %), voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 3,5 % (3,6 %) ja yhtiöt 3,7 % (2,8 %).

### Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2020

(ei sisällä hallintarekisterissä olevia omistajia eikä konsernitaseessa omina osakkeina raportoitavia osakkeita)

	Osakkeita	Osuus %
1. Solidium Oy	10 800 000	7,77
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 600 678	2,59
3. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 060 889	1,48
4. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 566 285	1,13
5. OP-Suomi	1 500 000	1,08
6. Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	1 186 266	0,85
7. Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	888 717	0,64
8. Valtion Eläkerahasto	750 000	0,54
9. Sijoitusrahasto Nordea Pohjoismaat	652 163	0,47
10. Danske Invest Suomi Osake	630 000	0,45

### Muutoksia osakkeenomistuksessa

Tapahtumapäivä	Osakkeenomistaja	Kynnys	%-osuus osakkeista ja äänistä	%-osuus osakkeista ja äänistä rahoitusvälineiden kautta	% yhteensä
9.3.2020	Sprucegrove Investment Management	Yli 5 %	5,01 %		5,01 %
10.3.2020	BlackRock, Inc	Alle 5 %	4,98 %	0,86 %	5,85 %
19.3.2020	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,02 %	0,66 %	5,69 %
11.6.2020	BlackRock, Inc	Alle 5 %	4,96 %	0,94 %	5,90 %
12.6.2020	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,22 %	1,06 %	6,28 %
17.6.2020	Sprucegrove Investment Management	Alle 5 %	4,92 %		4,92 %
17.6.2020	BlackRock, Inc	Alle 5 %	4,91 %	0,97 %	5,89 %
29.6.2020	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,04 %	0,43 %	5,47 %
30.6.2020	BlackRock, Inc	Alle 5 %	4,67 %	0,57 %	5,24 %
10.7.2020	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,22 %	0,51 %	5,73 %
14.7.2020	BlackRock, Inc	Alle 5 %	4,46 %	0,84 %	5,30 %
15.7.2020	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,25 %	0,73 %	5,98 %
27.7.2020	BlackRock, Inc	Alle 5 %	4,90 %	0,77 %	5,68 %
27.7.2020	Sprucegrove Investment Management	Yli 5 %	5,15 %		5,15 %
27.10.2020	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,07 %	0,33 %	5,21 %
27.10.2020	Société Générale SA	Yli 5 %	0,66 %	5,21 %	5,87 %
28.10.2020	BlackRock, Inc	Alle 5 %	4,89 %	0,14 %	5,03 %
29.10.2020	Société Générale SA	Alle 5 %	0,70 %	4,24 %	4,94 %
30.10.2020	Société Générale SA	Yli 5 %	0,68 %	4,53 %	5,21 %
9.11.2020	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,04 %	0,76 %	5,81 %
10.11.2020	BlackRock, Inc	Alle 5 %	4,94 %	0,77 %	5,71 %
1.12.2020	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
2.12.2020	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,69 %	0,47 %	5,16 %
4.12.2020	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
9.12.2020	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,49 %	0,52 %	5,01 %
22.12.2020	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
29.12.2020	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,84 %	0,27 %	5,12 %
30.12.2020	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %

Yksityiskohtaisempaa tietoa omistuksessa tapahtuneista muutoksista on saatavilla osoitteesta [www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/liputusilmoitukset/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/liputusilmoitukset/).

## Hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän osakeomistus 31.12.2020

Hallitus	Osakkeita
Jukka Hienonen, puheenjohtaja	12 795
Kari Jordan, varapuheenjohtaja	3 611
Heikki Allonen, jäsen	3 617
Raimo Lind, jäsen	6 462
Veronica Lindholm, jäsen	3 617
Inka Mero, jäsen	5 010
George Rietbergen, jäsen	2 954
Pekka Vauramo, jäsen	2 424
<b>Yhteensä</b>	<b>40 490</b>

Toimitusjohtaja	Osakkeita
Jukka Moisio	18 000

Johtoryhmä	Osakkeita
Päivi Antola, Konserniviestintä & sijoittajasuhteet	1 264
Anna Hyvönen, Pohjois-Amerikka, Pohjoismaat & Vianor	21 715
Adrian Kaczmarczyk, Tuotanto, toimitusketju & hankinnat	0
Tarja Kaipio, Henkilöstö	7 977
Teemu Kangas-Kärki, Talous & rahoitus	7 014
Jukka Kasi, Tuotteet & innovaatiot	4 420
Bahri Kurter, Keski-Eurooppa	0
Andrei Pantioukhov, Venäjä & Aasia, globaali markkinointi	69 359
Manu Salmi, Raskaat Renkaat & Nokian-tehdas	26 601
Timo Tervolin, Strategia & yrityskaupat	6 385
Frans Westerlund, IT & prosessit	4 042
<b>Yhteensä</b>	<b>148 777</b>

Nokian Renkaiden hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2020 yhteensä 58 490 Nokian Renkaiden osaketta. Osakkeet edustavat 0,04 % yhtiön kokonaisäänimäärästä.

### Johtohenkilöiden liiketoimet

Nokian Renkaat tiedotti johtohenkilöiden liiketoimista 11.5. ja 3.11. Lue lisää: [www.nokianrenkaat.fi/yritys/julkaisut/tiedotteet/2020/managementTransactions/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/julkaisut/tiedotteet/2020/managementTransactions/)

## YHTIÖKOKOUSPÄÄTÖKSET

Nokian Renkaiden varsinainen yhtiökokous 2.4.2020 vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2019 sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle ja vahvisti palkitsemispolitiikan.

### Osinko

Kokouksessa päätettiin, että 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkona 0,79 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 17.4.2020 osakkaille, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 6.4.2020 merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Lokakuussa hallitus päätti osingon toisen erän maksamisesta yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella. Osingon toinen erä, suuruudeltaan 0,35 euroa osakkeelta, maksettiin 9.12.2020 osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 29.10.2020 merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Nokian Renkaiden maksama osinko tilikaudelta 2019 oli kokonaisuudessaan 1,14 euroa osakkeelta.

### Hallitus ja tilintarkastaja

Kokouksessa päätettiin hallituksen jäsenmääräksi kahdeksan. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Heikki Allonen, Kari Jordan, Raimo Lind, Veronica Lindholm, Inka Mero, George Rietbergen ja Pekka Vauramo. Jukka Hienonen valittiin uudeksi hallituksen jäseneksi.

Yhtiökokous valitsi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n tilintarkastajaksi.

### Hallituksen jäsenten palkkiot

Kokouksessa päätettiin, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan kuukausipalkkiona 7 917 euroa tai 95 000 euroa vuodessa, hallituksen varapuheenjohtajalle sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan kuukausipalkkiona 5 833 euroa tai 70 000 euroa vuodessa, ja hallituksen jäsenelle maksetaan kuukausipalkkiona 3 958 euroa tai 47 500 euroa vuodessa.

Vuosipalkkio maksetaan 60-prosenttisesti rahana ja 40-prosenttisesti yhtiön osakkeina siten, että 6.5.-5.6.2020 hankittiin Nokian Renkaat Oyj:n osakkeita pörssistä hallituksen puheenjohtajan lukuun 38 000 eurolla ja hallituksen varapuheenjohtajan sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan lukuun 28 000 eurolla ja kunkin hallituksen jäsenen lukuun 19 000 eurolla. Yhtiö vastaa osakkeiden hankinnasta mahdollisesti aiheutuvasta varainsiirtoverosta.

Lisäksi jokaiselle jäsenelle maksetaan 600 euroa kokouspalkkiota jäsenen kotimaassa pidettävästä kokouksesta ja 1 200 euroa jäsenen kotimaan ulkopuolella pidettävästä kokouksesta. Jäsenen osallistuessa kokoukseen puhelin- tai videoyhteyden välityksellä maksetaan 600 euron kokouspalkkio. Matkakulut sovittiin korvattavaksi yhtiön matkustuspoliitikan mukaisesti.

### Valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 13 800 000 yhtiön osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Ehdotettu osakemäärä oli noin 9,9 % kaikista yhtiön osakkeista ehdotuksen tekohetkellä. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2021 asti.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 13 800 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien vaihtovelkakirjalainan ottaminen) yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 9,9 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2021 asti. Tämä valtuutus kumoaa kaikki muut osakeanteja ja erityisten oikeuksien myöntämistä koskevat hallituksen valtuutukset.

### Osakkeenomistajien nimitysvaliokunnan perustaminen

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan perustamisesta valmistelemaan varsinaiselle yhtiökokoukselle sekä tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle hallituksen jäsenten lukumäärää, kokoonpanoa, hallituksen puheenjohtajaa ja mahdollista varapuheenjohtajaa sekä hallituksen ja valiokuntien palkitsemista koskevia ehdotuksia sekä kartoittamaan hallituksen jäsenten mahdollista seuraajaehdokkaista. Lisäksi yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen vahvistamisesta.

### Yhtiöjärjestyksen muuttaminen

Vuoden 2020 yhtiökokous päätti muuttaa yhtiöjärjestyksen pykälät 4 ja 11 kuulumaan seuraavasti:

#### 4 § Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu yhtiökokouksen siitä tekemän päätöksen perusteella vähintään neljä ja enintään yhdeksän jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

#### 11 § Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä toukokuun loppuun mennessä. Yhtiökokous pidetään hallituksen päätöksen mukaisesti joko yhtiön kotipaikassa tai Tampereen tai Helsingin kaupungissa.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa on

esitettävä:

1. tilinpäätös, joka sisältää konsernitilinpäätöksen, sekä toimintakertomus,
2. tilintarkastuskertomus;

päätettävä:

3. tilinpäätöksen vahvistamisesta,
4. taseen osoittaman voiton käyttämisestä,
5. vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle,
6. tarvittaessa palkitsemispolitiikan vahvistamisesta,
7. palkitsemisraportin vahvistamisesta,
8. hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkioista,
9. hallituksen jäsenten lukumäärästä;

valittava:

10. hallituksen jäsenet,
11. tilintarkastaja; sekä

käsiteltävä:

12. muut kokouskutsussa mainitut asiat.

### HALLITUKSEN TYÖJÄRJESTYS

Kokouksessaan 2.4.2020 hallitus valitsi puheenjohtajaksi Jukka Hienosen ja varapuheenjohtajaksi Kari Jordanin. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Kari Jordan (pj), Veronica Lindholm ja Jukka Hienonen. Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Raimo Lind (pj), Heikki Allonen, Inka Mero ja Pekka Vauramo.

### OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSTOIMIKUNNAN KOKOONPANO

Vuoden 2020 yhtiökokous päätti perustaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan. Nimitystoimikunta koostuu viidestä jäsenestä, joista neljä edustaa yhtiön neljää suurinta osakkeenomistajaa ja yksi jäsen on hallituksen puheenjohtaja. Kesäkuussa 2020 seuraavat henkilöt nimettiin toimikuntaan:

- Antti Mäkinen (toimitusjohtaja, Solidium Oy) Solidium Oy:n nimeämänä
- Heikki Westerlund (hallitusammattilainen) Bridgestone Corporationin nimeämänä
- Mikko Mursula (varatoimitusjohtaja, sijoitukset, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen) Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä
- Timo Sallinen (osakesijoitusjohtaja, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma) Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman nimeämänä
- Jukka Hienonen, Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa vuoden 2021 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallitus koostuu yhteensä yhdeksästä jäsenestä puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan lukien ja että nykyisistä hallituksen jäsenistä uudelleen valitaan Heikki Allonen, Jukka Hienonen, Raimo Lind, Veronica Lindholm, Inka Mero, George Rietbergen sekä Pekka Vauramo ja että hallituksen uusiksi jäseniksi valitaan Christopher Ostrander ja Jouko Pölönen toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallituksen puheenjohtajaksi ehdotetaan Jukka Hienosta ja hallituksen varapuheenjohtajaksi Pekka Vauramo. Hallituksen nykyisistä jäsenistä Kari Jordan on ilmoittanut, ettei hän ole käytettävissä uudelleenvalintaan.

Yhtiökokouksessa 2021 valittaville hallituksen jäsenille nimitystoimikunta ehdottaa maksettavaksi seuraavat vuosipalkkiot:

- hallituksen puheenjohtajalle 102 500 euroa vuodessa
- varapuheenjohtajalle ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 72 500 euroa vuodessa
- muille jäsenille 50 000 euroa vuodessa

Nimitystoimikunta ehdottaa myös, että vuosipalkkio maksetaan 60-prosenttisesti rahana ja 40-prosenttisesti yhtiön osakkeina. Kokouspalkkioksi ehdotetaan 700 euroa/kokous. Kokouspalkkio maksetaan sekä hallituksen että valiokuntien kokouksista. Euroopassa asuville hallituksen jäsenille kokouspalkkio maksetaan kaksinkertaisena kokouksista, jotka pidetään Euroopassa jäsenen kotimaan ulkopuolella, ja kolminkertaisena kokouksista, jotka pidetään Euroopan ulkopuolella. Euroopan ulkopuolella asuville hallituksen jäsenille kokouspalkkio maksetaan kolminkertaisena kokouksista, jotka pidetään jäsenen kotimaan ulkopuolella. Jäsenen osallistuessa kokoukseen puhelin- tai videoyhteyden välityksellä ehdotetaan 700 euron kokouspalkkion maksamista. Matkakulut ehdotetaan korvattavaksi yhtiön matkustuspolitiikan mukaisesti.

### MUUTOKSET JOHDOSSA

Toukokuussa 2020 Nokian Renkaiden hallitus ilmoitti nimittäneensä Jukka Moision Nokian Renkaiden toimitusjohtajaksi 27.5.2020 alkaen. Moision seuraa tehtävässään Hille Korhosta, joka toimi yhtiön toimitusjohtajana kolme vuotta ja sitä ennen yhtiön hallituksessa.

Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenet ovat tammikuusta 2021 alkaen:

Jukka Moision, toimitusjohtaja  
 Andrei Pantioukhov, varatoimitusjohtaja, Venäjä, Aasia ja globaali markkinointi  
 Päivi Antola, konserniviestintä ja sijoittajasuhteet  
 Anna Hyvönen, Pohjois-Amerikka, Pohjoismaat ja Vianor  
 Adrian Kaczmarczyk, tuotanto, toimitusketju ja hankinnat  
 Teemu Kangas-Kärki, talous- ja rahoitusjohtaja  
 Jukka Kasi, tuotteet ja innovaatiot  
 Bahri Kurter, Keski-Eurooppa  
 Päivi Leskinen, henkilöstöjohtaja toukokuusta 2021 alkaen, väliaikainen henkilöstöjohtaja Tarja Kaipio  
 Manu Salmi, Raskaat Renkaat ja Nokian-tehdas

## YRITYSVASTUU

Vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä Nokian Renkaat päivitti vastuullisuusstrategian ja vastuullisuuden tiekartan ohjaamaan yhtiön vastuullisuustyötä.

Toukokuussa 2020 Nokian Renkaat ilmoitti saaneensa kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteille hyväksynnän Science Based Targets initiative -ohjelmalta (SBTi) ensimmäisenä rengasyhtiönä maailmassa. Nokian Renkaiden tuotannon kattavat kasvihuonekaasujen vähentämistavoitteet (scope 1 ja 2 -kategoriat) noudattavat 2 asteen rajaa ilmaston lämpenemiselle.

Vuoteen 2030 mennessä Nokian Renkaat on sitoutunut vähentämään sekä scope 1 ja 2 -kategorian kasvihuonekaasupäästöjä 52 % rengastonnia kohti verrattuna vuoden 2015 tasoon että raaka-aineiden ja tuotteiden kuljetuksesta sekä ostetuista tuotteista ja palveluista syntyneitä scope 3 -kategorian kasvihuonekaasupäästöjä 25 % rengastonnia kohti verrattuna vuoteen 2018. Yhtiö on sitoutunut vähentämään myös myytyjen tuotteiden käytöstä aiheutuvia scope 3 -kategorian kasvihuonekaasupäästöjä 25 % rengastonnia kohti verrattuna vuoteen 2018.

Lokakuussa 2020 Nokian Renkaat ilmoitti saaneensa Yhdysvaltain-tehtaan tuotantorakennukselleen LEED v4 Silver -ympäristösertifikaatin osoituksena rakennuksen energia- ja ympäristötehokkuudesta. Tuotantolaitos sai sertifikaatin useiden kestävästä kehitystä tukevien ratkaisujensa vuoksi. Näihin lukeutuvat älykäs, energiaa säästävä rakennusautomaatio, ympäristöystävälliset rakennusmateriaalit, tehokkaat veden ja jätteiden hallintajärjestelmät, sähköautojen latauspisteet pysäköintialueella sekä uusiutuvan energian tuottaminen aurinkopaneeleilla.

Marraskuussa 2020 Nokian Renkaat valittiin Dow Jonesin kestävä kehityksen DJSI World -indeksiin jo neljättä vuotta peräkkäin. Yhtiö valittiin myös tiukkarajaisempaan DJSI Europe -indeksiin. Nokian Renkaat sai vastuullisuusarvioinnissa täydet 100 pistettä osioissa, jotka koskivat tuotteiden laadunvalvontaa, ympäristöraportointia, ympäristöpolitiikkaa ja -hallinnointia ja sosiaalista raportointia.

Nokian Renkaat julkaisee vuoden 2020 yritysraportin vuoden 2021 ensimmäisellä neljänneksellä.

## MUUT ASIAT

### OSAKEPOHJAINEN PITKÄN AIKAVÄLIN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ 2020–2022 NOKIAN RENKAAT OYJ:N JOHDOLLE JA VALITUILLE AVAINHENKILÖILLE

Helmikuussa 2020 Nokian Renkaat Oyj:n hallitus päätti osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille vuosille 2020–2022 jatkona aiemmille vuonna 2019 päätetyille ohjelmille. Järjestelmä koostuu suoritusperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä ("PSP 2020") pääarakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä ("RSP 2020") täydentävänä palkkiojärjestelmästä.

Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän tarkoituksena on kohdistaa omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sekä avainhenkilöiden sitouttaminen yhtiöön ja sen strategiaan tavoitteisiin.

### Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2020

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä kolmevuotisista ansaintajaksoista, jonka jälkeen mahdollinen osakepalkkio maksetaan. Kunkin yksittäisen ansaintajakson alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Ansaintajakso (PSP 2020–2022) alkoi vuoden 2020 alusta ja sen perusteella mahdollisesti suoritettava osakepalkkio maksetaan vuoden 2023 ensimmäisellä puoliskolla edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettamat suoritusavoitteet saavutetaan. Mahdollinen palkkio maksetaan osittain Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina ja osittain käteisenä. Käteisosuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen. PSP 2020–2022 ansaintajaksoon on oikeutettu osallistumaan noin 200 henkilöä, mukaan lukien Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenet.

Ansaintajaksoon 2020–2022 sovellettavat ansaintatavoitteet ovat osakekohtainen tulos (EPS) sekä sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE). PSP 2020–2022 -ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 569 260 brutto-osaketta.

Jos tietyn henkilön työsuhde Nokian Renkailla päättyy ennen osakepalkkion maksamispäivää, hän ei pääsääntöisesti ole oikeutettu mihinkään palkkioon tämän ohjelman perusteella.

### Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2020

Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän tarkoituksena on toimia täydentävänä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmänä erikseen valituille Nokian Renkaiden avainhenkilöille ja esimerkiksi rekrytointien yhteydessä tai sitouttamistarpeessa. Se koostuu vuosittain alkavista ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista. Kukin ohjelma koostuu kolmen vuoden pituisesta rajoitusajaksosta, jonka jälkeen ohjelman puitteissa luvatut osakepalkkiot maksetaan osallistujille Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina ja osittain käteisenä.

Kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle yksittäiselle osallistujalle on, että osallistujan työsuhde Nokian Renkaissa jatkuu palkkioiden maksamisajankohtaan saakka.

Yllä mainitun edellytyksen lisäksi, Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenille ollaan asetettu taloudellinen kynnysarvo, joka on ylitettävä mahdollisen osakepalkkion saamiseksi Ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä 2020. Taloudellisena mittarina toimii sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE).

Viimeisin ohjelma ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä (RSP 2020–2022) alkoi vuoden 2020 alusta ja sen nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan vuoden 2023 ensimmäisellä puoliskolla. Tämän ohjelman nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 120 000 brutto-osaketta.

### Muita ehtoja

Nokian Renkaat soveltaa osakeomistussääntöä yhtiön johtoryhmän jäseniin. Sen mukaan johtoryhmän kunkin jäsenen odotetaan säilyttävän omistuksessaan vähintään 25 % yhtiön osakepalkkiojärjestelmistä saamista osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa arvo yhtiössä vastaa vähintään hänen kiinteän bruttomääräisen vuosipalkkansa määrää.

Hallitus arvioi, ettei osakepalkkiojärjestelmän yhteydessä lasketa liikkeelle uusia osakkeita ja ettei järjestelmällä siten ole laimentavaa vaikutusta yhtiön rekisteröityn osakemäärään.

### MERKITTÄVÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT SEKÄ KÄYNNISSÄ OLEVAT RIITA-ASIAT

Useat epävarmuustekijät voivat vaikuttaa Nokian Renkaiden liiketoimintaan ja taloudelliseen suoritukseen. Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Konsernin riskienhallintapolitiikka keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien, että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa toimintaympäristössä. Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Vuoden 2020 Selvitys Hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sisältää Nokian Renkaiden kuvaukset liiketoiminnan riskeistä sekä riskienhallinnasta.

Esimerkiksi seuraavat riskit voivat mahdollisesti vaikuttaa Nokian Renkaiden kehitykseen:

- Nokian Renkasiin kohdistuu riskejä liittyen kuluttajien luottamukseen sekä makroekonomisiin ja geopolitiisiin olosuhteisiin. Poliittiset epävarmuustekijät voivat aiheuttaa merkittäviä häiriöitä ja synnyttää kaupan esteitä sekä vaikuttaa yhtiön myynti- ja luottoriskisiin. Kielteinen talouskehitys voi lisätä tukkuasiakkaiden maksuongelmia, jolloin Nokian Renkaat voi joutua kirjaamaan myyntisaatavien arvonalentumisia.
- Renkaiden tukkukauppa ja vähittäiskauppa kehittyvät vastatakseen muuttuviin asiakatarpeisiin. Uudet teknologiat kiihdyttävät tätä yhä lisääntyvällä digitalisaatiolla. Epäonnistuminen myyntikanavan muutoksiin sopeutumisessa voisi aiheuttaa kielteisen vaikutuksen Nokian Renkaiden taloudelliseen suoritukseen.

- Nokian Renkaiden menestys riippuu sen kyvystä innovoida ja kehittää uusia tuotteita ja palveluita, jotka vetoavat asiakkaisiin ja kuluttajiin. Vaikka tuotteita testataan kattavasti, tuotteiden laatuun liittyvät ongelmat sekä kyvyttömyys vastata suorituskykyyn ja turvallisuuteen liittyviin haasteisiin voivat vahingoittaa Nokian Renkaiden mainetta ja niillä voi tämän myötä olla kielteinen vaikutus taloudelliseen suoritukseen.
- Nokian Renkaiden tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Venäjällä ja USA:ssa. Odottamattomat tuotanto- tai toimituskatkokset näissä laitoksissa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan. Keskeytykset logistiikassa voivat vaikuttaa merkittävästi tuotantoon ja huippusesongin myyntiin.
- Merkittävät vaihtelut raaka-aineiden hinnoissa voivat vaikuttaa katteisiin. Nokian Renkaat hankkii luonnonkumin tuottajilta mm. Indonesiasta ja Malesiasta. Vaikka Nokian Renkaat on määritellyt käytäntöjä, kuten Supplier Code of Conduct -sopimuksen, sekä prosesseja työolosuhteiden valvomista varten, se ei voi täysin valvoa toimittajiensa toimia. Raaka-aineiden tuottajien tekemät lakien, säännösten tai standardien rikkomukset tai niiden poikkeaminen käytännöistä, joita Euroopan unionissa tai kansainvälisessä yhteisössä yleisesti pidetään eettisinä, voi vaikuttaa merkittävästi kielteisesti Nokian Renkaiden maineeseen.
- Rengasteollisuuteen voi kohdistua ilmastonmuutoksen aiheuttamia riskejä, kuten muutoksia kuluttajien rengasmielityksissä, lainsäädännöllisiä muutoksia tai säässä tapahtuvien ääri-ilmiöiden vaikutuksia luonnonkumin tuottajiin. Nokian Renkaat on sitoutunut vähentämään toimintansa kasvihuonekaasupäästöjä torjuakseen ilmastonmuutosta. Yhtiö laskee toimintansa synnyttämät kasvihuonekaasupäästöt vuosittain ja vähentää niitä systemaattisesti. Yksityiskohtaisempi selostus Nokian Renkaiden ilmastonmuutokseen liittyvistä riskeistä ja mahdollisuuksista on saatavilla yhtiön internetsivuilla [www.nokianrenkaat.fi/yritys/vastuullisuus/ymparisto/ilmastonmuutokseen-liittyvat-riskit-ja-mahdollisuudet/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/vastuullisuus/ymparisto/ilmastonmuutokseen-liittyvat-riskit-ja-mahdollisuudet/).
- Valuuttakurssiriski koostuu transaktio- ja valuuttamuunnosriskistä. Merkittävimpiä valuuttariskejä aiheuttavat Venäjän rupla, Ruotsin ja Norjan kruunu sekä Yhdysvaltain ja Kanadan dollari. Noin 60 % konsernin myynnistä syntyy euroalueen ulkopuolella.
- Finanssivalvonta teki toukokuussa 2017 Keskusrikospoliisille tutkintapyyntönsä mahdollisesta arvopaperimarkkinarikoksesta. Lokakuussa 2020 syyttäjä ilmoitti päätöksestään nostaa syytteen epäilyistä arvopaperimarkkinoita koskevasta tiedottamisrikoksesta yhteensä kuutta väitettynä tekoaikana 2015–2016 yhtiön hallituksessa ja toimitusjohtajana toiminutta henkilöä vastaan. Syyttäjä vaatii myös enimmillään 850 000 euron yhteisöosakon määräämistä Nokian Renkailla. Syyttäjä on lisäksi päättänyt nostaa syytteet neljää Nokian Renkaiden työntekijänä vuonna 2015 toiminutta henkilöä vastaan epäilyistä sisäpiirintiedon väärinkäytöstä. Kaikki syytteen saaneet henkilöt kiistävät syyllistyneensä rikokseen.
- COVID-19-pandemia muodostaa lyhytaikaisen riskin Nokian Renkaiden liiketoiminnalle ja toimintaympäristölle, joka on muuttunut nopeasti. Yhtiö on ryhtynyt proaktiivisesti toimenpiteisiin pandemian vaikutusten hillitsemiseksi ja liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi. Näistä toimista huolimatta on oletettavaa, että epävarmuus pandemian kestosta, sen hillitsemiseksi tehdyt rajoitustoimet sekä näistä johtuva taloudellisen toiminnan hidastuminen vaikuttavat negatiivisesti Nokian Renkaiden toimintoihin ja toimitusketjuun sekä yhtiön tuotteiden kysyntään ja hinnoitteluun.

Nokian Renkaiden riskianalyysi kiinnittää erityisesti huomiota myös yhteiskuntavastuuriskeihin, joista merkittävimmät ovat brändimieliokuvaan ja tuotteen laatuun liittyvät riskit. Tietoturvaan, tietosuojaan ja asiakkaiden tietoihin liittyvät selvitykset ja hankkeet ovat jatkuvasti erityisenä painopistealueena.

### Veroriidat

Nokian Renkaat Oyj:n 100-prosenttisesti omistama entinen tytäryhtiö, Nokian Tyres U.S. Finance Oy, vastaanotti toukokuussa 2019 negatiivisen päätöksen Hämeenlinnan hallinto-oikeudelta koskien yhtiön valitusta oikaisupäätöksistä, joiden perusteella yhtiö oli velvollinen maksamaan verovuosilta

2007–2013 kokonaisuudessaan 18,5 milj. euroa lisäveroja sekä veronkorotuksia ja korkoja. Summasta 11,0 milj. euroa oli lisäveroja ja 7,5 milj. euroa veronkorotuksia ja korkoja. Yhtiö on maksanut ja kirjannut verot kokonaisuudessaan vuosien 2013, 2014 ja 2017 tilinpäätöksiin ja tuloksiin. Yhtiö pitää päätöstä perusteettomana ja on valittanut päätöksestä Korkeimpaan hallinto-oikeuteen heinäkuussa 2019.

## COVID-19 – YHTEENVETO TOIMENPITEISTÄ

### Terveys- ja turvallisuustoimenpiteet:

- COVID-19-tilanteen jatkuva seuranta ja informointi organisaatiossa
- Eri maiden terveys- ja turvallisuusohjeiden sekä määräysten noudattaminen
- Matkustus- ja vierailurajoitusten käyttöönotto pandemian alkuvaiheesta helmikuun lopusta alkaen
- Useimpien toimistotyöntekijöiden siirtyminen etätyöskentelyyn maaliskuun puolivälissä
- Tehtaissa ja palvelupisteissä suojaavia varotoimia ml. tiimien hajauttaminen sekä siivous- ja hygieniatoimien lisääminen

### Operatiiviset toimenpiteet:

- Käyttöpääoman hallinta: jatkuva tuotantokapasiteetin sopeuttaminen varastotasojen hallitsemiseksi ja saatavuuden varmistamiseksi, tehostettu asiakasmaksujen seuranta
- Työvoimakustannusten vähentäminen: tiivis yhteistyö työntekijöiden edustajien kanssa, tuotanto- ja toimistohenkilökunnan lomauttaminen yhtiössä määräaikaisesti
- Tehtaiden väliaikainen sulkeminen Venäjällä, Suomessa ja Yhdysvalloissa maaliskoukokuussa
- Johtoryhmä työskentelee kuukauden ilman palkkaa
- Kustannustehokkuus: Vuodelle 2020 suunniteltujen toimien leikkaus ja lykkääminen, harkinnanvaraisten kulujen karsiminen

### Taloudelliset toimenpiteet:

- Osinko 0,79 euroa/osake (2019: 1,58 euroa). Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 0,79 euron osakekohtaisen osingon maksamisesta yhdessä tai useammassa erässä myöhempänä ajankohtana, kun Nokian Renkaat kykenee arvioimaan tarkemmin COVID-19-pandemian vaikutuksia yhtiön liiketoimintaan. 27.10.2020 hallitus päätti maksaa osingon toisen erän 0,35 euroa/osake
- Vuoden 2020 investointien leikkaus noin 200 milj. eurosta 149,9 milj. euroon
- Toimenpiteitä likvideettejaseman vahvistamiseksi. Yhtiön rahavarat ja nostamattomat pitkä- ja lyhytaikaiset komitoidut luottoliimit olivat 31.12.2020 yhteensä 709,6 milj. euroa (424,3 milj. euroa vuoden 2019 lopussa)
- Vahva tase tukee vaikeina aikoina

## MUUN KUIN TALOUDELLISEN TIEDON RAPORTOINTI

Nokian Renkaat kehittää ja valmistaa premium-renkaita kuluttajille ja asiakkaille, jotka arvostavat turvallisuutta, vastuullisuutta ja innovatiivisia tuotteita. Vastuullisuus on Nokian Renkaiden liiketoiminnan ytimessä, ja vuonna 2020 yhtiöllä oli kunnia päästä neljännen kerran peräkkäin mukaan arvostettuun DJSI World -indeksiin sekä myös tiukemmin määritettyyn DJSI Europe -indeksiin.

Nokian Renkaat on Yhdistyneiden Kansakuntien Global Compact (UNGC) -aloitteen tukijajäsen ja sitoutunut YK:n asettamiin kestävän kehityksen tavoitteisiin (Sustainable Development Goals, SDG). Nokian Renkaat on ensimmäinen rengasalan yritys, jonka kunnianhimoiset CO<sub>2</sub>-päästöjen alentamistavoitteet (Science Based Targets) on virallisesti hyväksytty. Tavoitteet julkaistiin toukokuussa 2020.



## Muiden kuin taloudellisten seikkojen johtaminen

Yhtiön vastuullisuustoimia johtaa konsernin johtoryhmän jäsen. Vastuullisuuden jokapäiväinen johtaminen on osa kaikkien esimiesten tehtävää. Tavoitteet, saavutukset, kehitysalueet ja muut keskeiset asiat käsitellään johtoryhmässä vähintään kahdesti vuodessa ja hallituksessa vähintään vuosittain.

Nokian Renkaiden liiketoimintaa ohjaavat eettiset periaatteet on määritelty hallituksen hyväksymissä [liiketoimintaperiaatteissa \(Code of Conduct\)](#). Tämä asiakirja määrittää Nokian Renkaiden liiketoiminnan periaatteet ja sisältää toimintaohjeita erilaisiin eettisiin kysymyksiin sekä lahjonnan vastaisen ohjeistuksen. Työntekijä, joka haluaa raportoida väärinkäyttö- tai rikkomusepäilyksestä, voi ottaa yhteyttä omaan esimieheensä, sisäiseen tarkastukseen, Legal & Compliance osastoon tai henkilöstöyksikköön. Rikkomuksista voidaan raportoida myös lähettämällä sähköpostia osoitteeseen [whistleblow@nokiantyres.com](mailto:whistleblow@nokiantyres.com) tai käyttämällä tavallista maapostia.

Nokian Renkaat edellyttää, että kaikki raaka-ainetoimittajat noudattavat [Toimittajien liiketoimintaperiaatteita \(Supplier Code of Conduct\)](#). Vaadimme myös kaikilta raaka-ainetoimittajilta minimissään voimassa olevan ISO 9001 -sertifikaatin mukaisen laatujohtajajärjestelmän. Nokian Renkaat toivoo myös, että toimittajalla on ISO 14001 -standardin mukainen ympäristöjärjestelmä.

Nokian Renkaiden hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka tukee yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamista ja liiketoiminnan jatkuvuuden turvaamista. Lisätietoja yhtiön riskienhallinnasta on kohdassa [Merkittävät riskit ja epävarmuudet](#) sekä [Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä](#).

Vuonna 2020 Nokian Renkaat aloitti vastuullisuustavoitteidensa uudistamisen ja asetti uusien tavoitteiden määräajat vuodelle 2025 sekä sen jälkeen. Tavoitteet viimeistellään vuoden 2021 aikana.

Aiemmat vuosille 2015–2020 asetetut tavoitteet enimmäkseen saavutettiin ja osin jopa ylitettiin. Tulokset julkaistaan vuoden [2020 yritysraportissa](#) maaliskuussa 2021.

## Vastuullisuuden johtaminen Nokian Renkaissa

Vastuullisuus on osa yhtiömme yrityskulttuuria, strategiaa ja tavoitteita ja sen johtaminen perustuu yhtiömme arvoihin, joita ovat yrittäjyys, innovatiivisuus ja tiimihenki.

Vastuullisuuden johtamistamme ohjaavat Nokian Renkaiden liiketoimintaperiaatteet ja whistleblowing-käytäntö, menettelytavat asiakkaiden ja muiden sopimuskuppaneiden tuntemiseksi (KYC), sekä politiikat kuten ympäristö-, turvallisuus- ja laatu- ja viestintäpolitiikka, rahoituspolitiikka, luottopolitiikka, riskienhallintapolitiikka, hankintapolitiikka, viestintäpolitiikka ja IT-politiikka.

## VASTUULLISUUDEN JOHTAMISEN OSA-ALUEET



### Tuotteet / T&K

Kehitämme ja valmistamme ympäristöystävällisiä, turvallisia ja korkealaatuisia renkaita, jotka vievät perille vaativissakin olosuhteissa.



### Ihmiset

Olemme sitoutuneita toimimaan tavalla, jota edellytetään YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeissa ohjaavissa periaatteissa ja noudatamme Kansainvälisen työorganisaation (ILO) työelämän perusoikeuksia. Kunniotamme ihmisoikeuksia ja kohtelemme kaikkia tasa-arvoisesti.



### Talous

Kannattavan kasvun avulla mahdollistamme toimintamme jatkuvan kehittämisen ja takaamme sidosryhmillemme taloudellisen vakauden, työtä ja hyvinvointia.



### Ympäristö

Pyrimme toimimaan luontoa ja ihmisiä vahingoittamatta.



### Hankinta

Olemme sitoutuneita vastuulliseen hankintaan ja kehittämään toimitusketjumme vastuullisuutta.

## VASTUULLISUUTEEN LIITTYVÄT TÄRKEIMMÄT STANDARDIT, KONSERNIN POLITIIKAT JA MENETTELYOHJEET

Renkaan/ajoneuvon turvallisuusmääräykset kuten YK:n rengassäädökset, useat rengasmerkintöjä (kuluttajille suunnattu informaatio) koskevat säädökset ja standardit, kuten EU:n rengasmerkintäsäädökset, kemikaaliasetukset, Nokian Renkaiden tuotetestaus, UN Global Compact.

Politiikat ja menettelytavat, jotka liittyvät turvallisuuteen, hyvinvointiin, rekrytointiin, perehdytykseen, kehityskeskusteluihin ja henkilöstön kehittämiseen, sekä ihmisoikeuksiin ja tasa-arvoon. ISO 45001, matkustuspolitiikka, tietosuojapolitiikka, UN Global Compact.

Pörssisäännöt, IFRS, hallinto- ja ohjausjärjestelmä, sisäpiiriohje, riskienhallinta, UN Global Compact.

ISO 14001, IATF 16949, ympäristönsuojelun menettelyohjeet, kemikaalivalvonta, Responsible Care -ohjelma, Science Based Targets, UN Global Compact.

Hankintapolitiikka, Supplier Code of Conduct, ISO 9001, ISO 14001, UN Global Compact.

## PAIKALLISET OHJEISTUKSET JA MENETTELYTAVAT

## Nokian Renkaiden uudet vastuullisuustavoitteet

Alue	Tavoite vuodelle 2025	Tavoite vuoden 2025 jälkeen
<b>Ilmastoteot</b>	Energiatehokkuus: 10 %:n suhteellinen parannus (kWh/kg) (lähtötaso 2015)	Kasvihuonepäästöt Scope 1 ja 2: 52 %:n suhteellinen vähennys 2015–2030 (kg CO <sub>2</sub> / kg tuotetta) Kasvihuonepäästöt Scope 3 raaka-aineiden tuotannosta: 25 %:n suhteellinen vähennys 2018–2030 Kasvihuonepäästöt Scope 3 logistiikasta: 25 %:n suhteellinen vähennys 2018–2030 Kasvihuonepäästöt Scope 3 tuotteiden käytöstä: 25 %:n suhteellinen vähennys 2018–2030 Hiilineutraalius vuonna 2045 (yhteinen tavoite Suomen kemikaaliteollisuudelle)
<b>Muut ympäristöteot</b>	Ei lainkaan kaatopaikkajätettä kolmelta tehtaalta Säännellyt ilmapäästöt: Täyttävät kaikki paikalliset viranomaisvaatimukset Ympäristöonnettomuuksien välttäminen: 0 onnettomuutta vuodessa	
<b>Ihmiset</b>	Ihmisoikeuskäytäntöjen kehittäminen Tapaturmataajuus LTIF: Lasku vuoden 2018 8,3:sta 1,5:een Osallistuminen turvallisuustyöhön: 100 % henkilöstöstä tekee turvallisuushavaintoja	
<b>Toimitusketju</b>	Vastuullisen luonnonkumin hankintapolitiikan luominen ja toteuttaminen Aktiiviset korkean vastuullisuusriskiluokituksen toimittajat: 100 % auditoitu Aktiivisten korkean/keskitason vastuullisuusriskiluokituksen toimittajien itsearviointit: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2022: 100 % toimittajista täyttänyt itsearvioinnin</li> <li>• 2025: 100 % vastauksista hyväksytty</li> </ul>	
<b>Tuotteet ja palvelut</b>	3 uutta ympäristöön ja turvallisuuteen liittyvää tuoteinnovaatiota Raaka-aineissa ei erityistä huolta aiheuttavia aineita (ns. SVHC-aineet)	
<b>Talous, hallinto- ja ohjausjärjestelmä</b>	Ilmatoriskien TFCD-raportointi: Säännöllinen arviointi ja päivitys	
<b>Viestintä ja sidosryhmätyö</b>	Laaja sidosryhmien odotusten kartoitus/tutkimus 3 vuoden välein	

## Nokian Renkaat yhteiskunnan osana

Nokian Renkaiden tavoitteena on synnyttää arvoa eri sidosryhmilleen, kuten kuluttajille, asiakkaille, henkilöstölle ja osakkeenomistajille. Yhtiö haluaa täyttää sidosryhmien odotukset. Vastuullisen liiketoiminnan ja taloudellisen menestyksen kautta Nokian Renkaat tarjoaa turvaa, työtä ja hyvinvointia henkilöstölleen sekä edistää paikallisten yhteisöjen hyvinvointia.

Nokian Renkaat haluaa olla hyvä yrityskansalainen kaikkialla, missä se toimii. Yhtiö tarjoaa resurssejaan projekteihin seuraavien kolmen kategorian perusteella: liikenneturvallisuus, paikallisten yhteisöjen tukeminen sekä innovatiivisuuden ja yrittäjyyden tukeminen. Jatkoimme FIA Action for Road Safety -kampanjan tukemista Suomessa, jossa sen järjestää suomalaisen autourheilun kattojärjestö AKK nimellä "Turvassa tiellä". Yhdysvalloissa yhtiöllä on lahjoitustoimikunnat Daytonissa, Nashvillissä ja Colchesterissä. Vuonna 2020 Nashvillen toimikunta teki lahjoituksen muun muassa Tennessee State Universityn stipendiraastoon tukeakseen tämän Nashvillissä sijaitsevan koulun opetustoimintaa. Tukeakseen koulujen etäopetusta COVID-19-pandemian aikaan Nokian Renkaat lahjoitti myös tablettitietokoneita vähävaraisten perheiden lapsille Venäjän Vsevolozhskin alueella, jossa tehtaamme toimii.

Lisätietoja pandemian vaikutuksista Nokian Renkaiden toimintaan on osiassa [COVID-19 – yhteenveto toimenpiteistä](#).

## Ilmasto ja ympäristö

Ympäristö- ja kemikaaliturvallisuus sekä vastuullisuuden koordinointi kuuluvat laatu- ja vastuullisuusosastolle. Yhtiö edistää ympäristö- ja kemikaaliturvallisuutta riskienhallinnan, prosessien jatkuvan kehittämisen ja uusien investointien avulla. Toimintaa kehittäessään yhtiö soveltaa parhaita käytäntöjä ja edistyneitä ratkaisuja huomioiden samalla inhimilliset tekijät sekä taloudelliset olosuhteet.

Tehtaat Suomessa ja Venäjällä sekä Ruotsin myyntiyhtiö Nokian Däck AB on sertifioitu kansainvälisen ISO 14001 -ympäristöjärjestelmästandardin sekä ISO 9001 -laatuja järjestelmästandardin mukaisesti. USA:n tehdas sai ISO 9001 -laatuja järjestelmäsertifioinnin vuonna 2020, ja ympäristöjärjestelmän ISO 14001 -sertifiointi on suunnitteilla vuodelle 2021. Yhtiöllä on ollut autoteollisuuden IATF 16949 -hyväksyntä vuodesta 2013.

Yhtiö määrittäi ilmastomuutokseen liittyvät riskinsä ja mahdollisuutensa vuonna 2019. Riskien ja mahdollisuuksien kartoitus tehtiin TCFD:n (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures) suositusten mukaisesti. Lisätietoja ilmastoon liittyvistä riskeistä voi lukea [täältä](#).

Vuonna 2020 yhtiö sai Science Based Targets -hankkeen hyväksynnän kasvihuonekaasujen vähennystavoitteilleen. Neljä tavoitetta ovat Pariisin ilmastopimuksen mukaisia, kolmen ensimmäisen tavoitteen perustaso on vuosi 2018, neljännen vuosi 2015. Kaikki tavoitteet tulee saavuttaa vuoteen 2030 mennessä.

## Nokian Renkaiden SBT-tavoitteet

TAVOITE	MERKITYS	ESIMERKKEJÄ
Vähentää renkaiden raaka-ainetuotannon valmistuksen päästöjä 25 %:lla	Edellyttämme raaka-ainetuotajiltamme omia toimenpiteitä päästöjen vähentämiseksi.	Raaka-ainetuottajat siirtyvät päästöttömän tai vähäpäästöisen energian käyttöön sekä parantavat tuotantoprosessin energiatehokkuutta.
Vähentää logistiikan CO <sub>2</sub> -päästöjä 25 %:lla	Tavoitteen saavuttaminen vaatii tie-, raide-, meri- ja ilmailukenteen päästövähennyksiä.	Biopolttoaineiden osuuden lisääminen, moottoreiden energiatehokkuuden parantuminen sekä reititysten lisäoptimoinnit ovat keskeisiä keinoja.
Vähentää renkaiden käytöstä aiheutuvia CO <sub>2</sub> -päästöjä 25 %:lla	Tällä parannuksella on suurin vaikutus globaalien CO <sub>2</sub> -päästöjen vähentämiseen, koska renkaitamme käytetään miljoonissa ajoneuvoissa.	Ajoneuvojen päästöjen kokonaisvähennys on parannuksissa keskeisessä osassa. Renkaan vierintävastuksen alentaminen alentaa myös ajoneuvon polttoaineenkulutusta.
Leikata ostetun ja itse tuotetun energian CO <sub>2</sub> -päästöjä 52 %:lla	Pääasiassa omissa tehtaissamme syntyvät päästöt, joita on jo alennettu merkittävästi.	Suurin osa ostamastamme energiasta on vähäpäästöistä tai päästötöntä ja uusiutuville energiamuodoilla tuotettua. Myös energiatehokkuuden parannukset vähentävät päästöjä.

Yhtiö on osakkaana Suomen Rengaskierrätys Oy:ssä, joka hoitaa keskitetysti käytettyjen renkaiden keräämisen ja uudelleen käytön Suomessa. Suomessa käytöstä poistettujen renkaiden kierrätys on lähes 100-prosenttista, Euroopassa kierrätysaste on noin 95 %. Nokian Renkaat on perustanut Venäjälle rengaskierrätysjärjestön yhdessä muiden merkittävien rengasvalmistajien kanssa. Vuonna 2020 Nokian Renkaat jatkoi Eco Challenge -projektiään laittomien rengaskaatopaikkojen tyhjentämiseksi Venäjällä yhdessä EcoShunSouyz-järjestön kanssa. Projektilla Nokian Renkaat haluaa lisätä julkista tietoisuutta renkaiden hävittämisestä, sillä kierrätysaste Venäjällä on edelleen alhainen.

Vuonna 2020 Nokian Renkaiden Suomen-tehdas sai uuden ympäristöluvun liuotainainepäästöille (VOC-päästöt). VOC-päästöt ovat sallitun enimmäistason yläpuolella, ja uusia toimenpiteitä päästöjen sieppausasteen parantamiseksi tutkitaan. Suomessa Nokian Renkaat sai vuonna 2020 yhden ympäristövalituksen Suomen-tehtaan melutasosta. Myös paikalliset asukkaat Sastamalasta, jossa uudelleenpinnoitusyksikkö sijaitsee, ottivat hajun ja melupäästöjen johdosta yhteyttä yhtiöön. Valitukset tutkittiin ja tarvittaviin toimenpiteisiin ryhdyttiin. Yhdysvalloista tai Venäjältä ei saatu ympäristövalituksia.

Erityistä huomiota kiinnitettiin energiatehokkuuden parantamiseen, kemikaaliturvallisuuteen sekä vastuullisuustyöhön eri liiketoiminnan alueilla. Vuonna 2020 Nokian Renkaat ei saavuttanut tavoitettua vuotuisen energiankulutuksen alenemisestä prosentilla tuotantotonttia kohden. Tämä johtuu lähinnä pandemian vuoksi alentuneista tuotantotasosta. Vuodesta 2021 alkaen Nokian Renkaiden energian vähennystavoite on osa yhtiön tavoitteita vuodelle 2025.

Tuotantolaitoksilla painopiste oli edelleen jätteen hyötykäytössä. Jätteen hyötykäyttöaste oli 100 % Suomen-tehtaalla, 99 % Yhdysvaltain-tehtaalla ja 99 % Venäjän-tehtaalla.

### Ihmiset

Yhtiön kaiken toiminnan lähtökohdaksi on oikeudenmukaisuus ja ihmisoikeuksien kunnioitus, oli sitten kyse henkilöstöstä tai muista sidosryhmistä. Tämä tasa-arvon ja syrjimättömyyden periaate on tärkeä osa yhtiön toimintaa, ja monimuotoisuuden johtaminen perustuu tasa-arvon ja yhtäläisten työedellytysten periaatteisiin.

Kaikkien työntekijöiden kanssa käytävät kehityskeskustelut painottavat suoritusten johtamista ja työntekijän henkilökohtaista kehitystä. Sisäinen työnkierto, työssäoppiminen ja muut koulutusratkaisut ovat keskeisessä roolissa henkilöstön kehityksen tukemisessa. Vuonna 2020 yhteensä 93,0 % Nokian Renkaiden henkilöstöstä kävi kehityskeskustelun (92,2 % vuonna 2019).

Vuonna 2020 toteutimme pulssikyselyitä, joilla mitattiin organisaation tuntemuksia ja sitoutumista reaaliajassa. Koko yhtiön kattavassa pulssikyselyssä 86 % työntekijöistä vastasi positiivisesti tai neutraalisti kysymykseen tällä hetkellä vallitsevasta yleisestä tunnelmasta.

Tietosuojan (GDPR) liittyvä työ jatkui vaaditun dokumentaation ja prosessin määrittämisellä ja jatkokehityksellä, muun muassa päivittämällä Nokian Renkaiden tietosuojalausunnot ja lisäämällä tietoisuutta yhtiön sisällä.

### Merkittäviä parannuksia työturvallisuudessa

Nokian Renkaiden tavoitteena on edistää työterveyttä ja minimoida työtaturmien määrä. Työsuojelu on keskeinen osa yhtiön päivittäistä johtamista ja toimintaa. Vuoden 2020 aikana Nokian Renkaat viesti edelleen globaalisti sloganilla "Turvallisuus on valinta". Se tarkoittaa, että jokainen on vastuussa turvallisuudesta: työsuojeluohjeiden noudattamisesta, vikojen ja puutteiden havainnoinnista sekä vaarojen raportoinnista ja poistamisesta.

Turvallisuus on Nokian Renkaille ensiarvoisen tärkeää sekä liikenteessä että tuotannossa. Yhtiön tavoitteena vuodelle 2020 oli vähentää työtaturmien lukumäärää 20 % verrattuna edellisen vuoden tasoon. Levypyörä-yrittäjäkauppa vuonna 2019 oli haaste tämän tavoitteen saavuttamiselle, sillä ostetun yrityksen turvallisuusluvuissa oli parantamisen varaa. Kova työ palkittiin, sillä marraskuussa Levypyörän ilmoitettiin toimineen kokonaisen vuoden ilman poissaoloa johtavia työtaturmia. Tämän tuloksena koko konsernin tapaturmataajuus laski 3,7:ään.

### Tapaturmataajuus (LTIF)

2016	2017	2018	2019	2020
11,2	7,5	8,3	4,3	3,7

### Tuotteet

Hiilidioksidi, CO<sub>2</sub>, on merkittävin liikenteen aiheuttamista kasvihuonekaasuista. Mitä suurempi renkaan vierintävastus on, sitä enemmän kuluu polttoainetta ja sitä suuremmat CO<sub>2</sub>-päästöt ovat. Vuonna 2015 yhtiö asetti vuoteen 2020 mennessä tavoitteeksi alentaa mallistonsa vierintävastusta keskimäärin 7 % verrattuna vuoteen 2013. Yhtiö saavutti tämän tavoitteen vuonna 2017. Vuonna 2020 vierintävastus oli keskimäärin 8,5 % alempi verrattuna vuoteen 2013.

### Vierintävastuksen vähennys keskimäärin

2016	2017	2018	2019	2020
6,9	7,0	8,2	8,3	8,5

Nokian Renkaiden tuotekehitys tutkii myös jatkuvasti uusia tapoja fossiilisten raaka-aineiden korvaamiseksi, jotta renkaiden valmistuksesta tulisi entistä kestävämpää. Nokian Renkaat on aktiivisesti tutkinut kierrätetyn noen käyttöä renkaissa, mutta sen laatu ja saatavuus aiheuttavat haasteita. Tavoitteenamme on sisällyttää kierrätettyä nokea kaupalliseen tuotemallistoon vuonna 2021. Vuoteen 2025 mennessä tavoitteena on esitellä konseptirengas, joka on kokonaan valmistettu uusiutuvista tai kierrätetyistä materiaaleista.

### Toimitusketju

Luonnonkumi on yksi renkaiden tärkeimmistä ainesosista. Yhteistyö alan ja muiden sidosryhmien kanssa on oleellisen tärkeää haluttaessa parantaa luonnonkumiteollisuuden työntekijöiden ja ympäristön olosuhteita. Rengasala on pyrkinyt yhteistoimin siirtymään kohti vastuullista luonnonkumia myös ihmisoikeuksien näkökulmasta. Nokian Renkaat on mukana Global Platform for Sustainable Natural Rubber (GPSNR) -yhteistyössä, jonka taustalla ovat WWF, useat kansalaisjärjestöt, kumikauppiaat ja prosessointilaitokset sekä suuret rengasvalmistajat. Vuonna 2020 yhtiö käynnisti vastuullisen luonnonkumin hankintapolitiikan laatimisen. Poliitiikka viimeistellään vuonna 2021.

### Ihmisoikeudet toimitusketjussa

Yhtiön tavoitteena on saada auditoitua vuoteen 2020 mennessä kaikki merkittävät kumin prosessointilaitokset, mikä kattaa 80 prosenttia luonnonkumin ostovolymista. Vuoden 2019 jälkeen Nokian Renkaiden vastuullisuusauditoinnit kattoivat 90 % yhtiön luonnonkumin ostovolymista, mikä ylitti tavoitteen. Auditoinnit tekee ulkoinen auditoija. Pandemian vuoksi auditoinnit keskeytettiin vuonna 2020.

Vuonna 2019 Nokian Renkaiden hankintatiimi kehitti uuden luokitustyökalun kaikkien uusien toimittajien arviointiin globaalisti. Arvioinnissa on neljä eri kategoriaa: laatu, vastuullisuus, kriittisyys liiketoiminnalle/strategialle ja työturvallisuus. Vuonna 2020 kaikki hankinnan kategoriapäälliköt koulutettiin luokittelumallin suhteen ja he aloittivat myös nykyisten toimittajien luokittelun.

## KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

### Muutoksia osakkeenomistuksessa

Tapahtumapäivä	Osakkeenomistaja	Kynnys	%-osuus osakkeista ja äänistä	%-osuus osakkeista ja äänistä rahoitusvälineiden kautta	% yhteensä
13.1.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,61 %	0,43 %	5,04 %
14.1.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
2.2.2021	Société Générale SA	Alle 5 %	0,03 %	1,53 %	1,56 %

### OLETUKSET VUODELLE 2021

Vuonna 2021 Nokian Renkaiden liikevaihdon kasvua vauhdittavat lukuisat uudet tuotteet sekä jatkuvat parannukset go-to-market-toimenpiteisiin.

Investoinnit, mukaan lukien uusi tehdas Yhdysvalloissa, testikeskus Espanjassa ja Raskaiden Renkaiden kapasiteetin laajennus Suomessa, alkavat olla valmiina. Investointien odotetaan jäävän alle vuoden 2020 tason. Käyttöpääoman arvioidaan kasvavan liikevaihdon odotetun kasvun myötä.

Vuonna 2021 henkilöauton renkaiden jälkimarkkinan arvioidaan kasvavan vahvemman kysynnän ja lisääntyvän uusien autojen myynnin seurauksena. COVID-19-pandemia aiheuttaa kuitenkin edelleen epävarmuutta.

Venäjällä uusien autojen myynnin arvioidaan kasvavan 5–10 % verrattuna vuoteen 2020 johtuen talouden asteittaisesta elpymisestä, patoutuneesta kysynnästä ja matalasta vertailukaudesta. Kokonaisuudessaan renkaiden jälkimarkkinan arvioidaan kasvavan Venäjällä 10–15 % verrattuna vuoteen 2020 vahvemman kysynnän ja matalien varastotasojen vuoksi.

Venäjän ruplan valuuttakurssin kehittymiseen liittyvä ennustettavuus on heikko, mikä lisää epävarmuutta. Rupla on heikentynyt viime vuosina. Keskimääräinen EUR/RUB kurssi oli 72,5 vuonna 2019, 82,7 vuonna 2020 ja 90,6 tammikuussa 2021. Raaka-aineiden yksikkökustannusten arvioidaan kasvavan vuonna 2021 verrattuna vuoteen 2020.

Nokian Raskaiden Renkaiden ydintuoteryhmien kysynnän arvioidaan kasvavan vuonna 2021. Jälkimarkkinakysynnän odotetaan jatkuvan terveenä ja ensiasennuskysynnän odotetaan elpävän vuoden 2020 tasosta. Nokian Raskaiden Renkaiden tuotantokapasiteetti kasvaa edelleen, mikä parantaa toimituskykyä kaikille avainmarkkinoille.

### OHJEISTUS VUODELLE 2021

Vuonna 2021 Nokian Renkaiden liikevaihdon vertailukelpoisilla valuutoilla ja segmentit yhteensä liikevoiton odotetaan kasvavan merkittävästi.

Globaalin auto- ja rengaskysynnän odotetaan elpävän, mutta COVID-19-pandemia aiheuttaa edelleen epävarmuutta.

### HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖN VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 723,1 milj. euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

Osinkoa jaetaan	1,20 euroa/osake
eli yhteensä	165,9 milj. euroa
jätetään omaan pääomaan	557,3 milj. euroa
Yhteensä	723,1 milj. euroa

Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan kahdessa erässä, huhtikuussa ja joulukuussa 2021.

Ensimmäinen erä 0,60 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 1.4.2021 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon. Hallitus esittää, että ensimmäisen erän osinko maksetaan 15.4.2021.

Osingon toinen erä 0,60 euroa osakkeelta maksetaan joulukuussa 2021. Osingon toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon. Hallitus päättää 2.11.2021 pidettäväksi suunnitellussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja maksupäivän. Osingon täsmäytyspäivä olisi 4.11.2021 ja osingon maksupäivä viimeistään 9.12.2021.

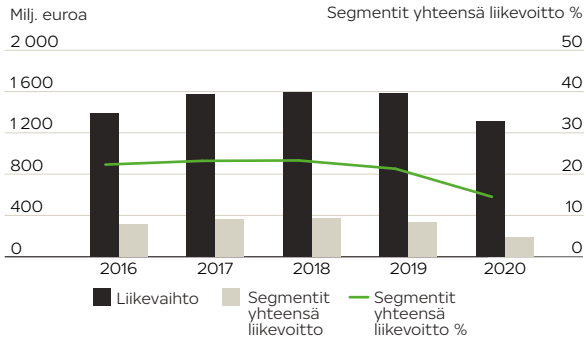
Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen julkaistaan viimeistään 9.3.2021.

Helsinki 9.2.2021

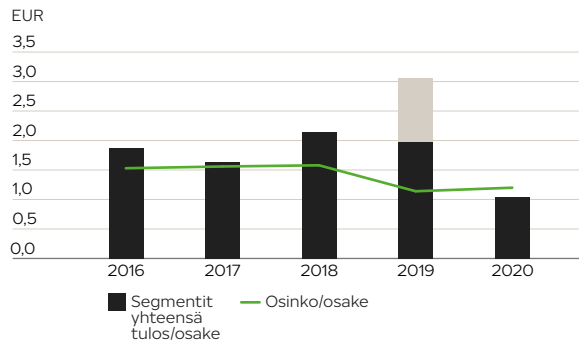
Nokian Renkaat Oyj  
Hallitus

## LIKEVAIHTO JA SEGMENTIT YHTEENSÄ LIIKEVOITTO\*



	2016	2017	2018	2019	2020
Liikevaihto, MEUR	1 391,2	1 572,5	1 595,6	1 585,4	1 313,80
Segmentit yhteensä liikevoitto, MEUR	310,5	365,4	372,4	337,2	190,2
Segmentit yhteensä liikevoitto %	22,3	23,2	23,3	21,3	14,5

## SEGMENTIT YHTEENSÄ TULOS/OSAKE JA OSINKO/OSAKE\*

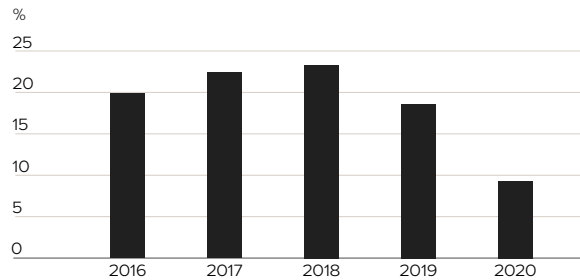


	2016	2017	2018	2019	2020
Segmentit yhteensä tulos/osake, EUR	1,87	1,63	2,15	3,06*	1,04
Osinko/osake, EUR	1,53	1,56	1,58	1,14	1,20**

\* Segmentit yhteensä tulos/osake 2019 pois lukien verokiistojen päätösten 1,08 euron vaikutus oli 1,98 euroa.

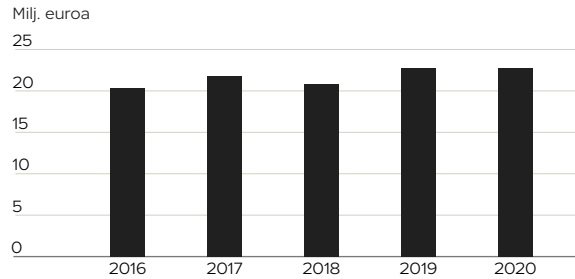
\*\* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

## SEGMENTIT YHTEENSÄ ROCE\*, %



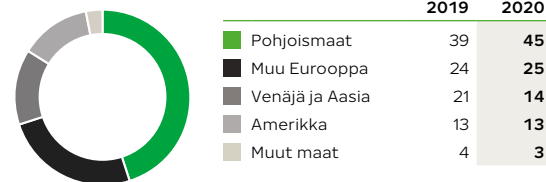
	2016	2017	2018	2019	2020
Segmentit yhteensä ROCE, %	19,9	22,4	23,3	18,6	9,3

## T&K-KULUT

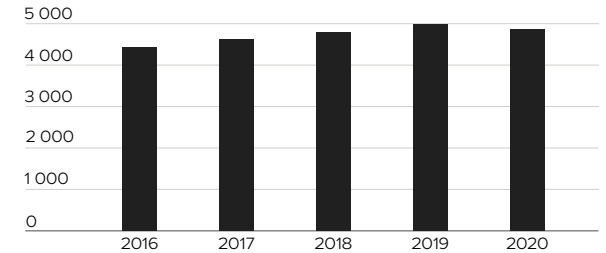


	2016	2017	2018	2019	2020
T&K-kulut	20,3	21,8	20,8	22,7	22,7

## LIKEVAIHTO MAANTIETEELLISTEN ALUEIDEN MUKAAN, %

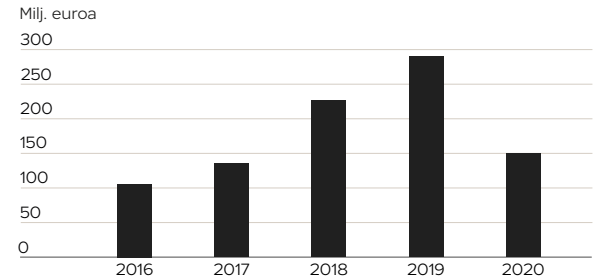


## HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN



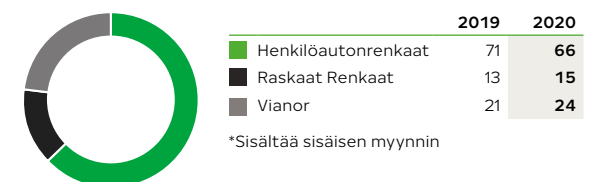
	2016	2017	2018	2019	2020
Henkilöstö	4 433	4 630	4 790	4 995	4 859

## BRUTTOINVESTOINNIT



	2016	2017	2018	2019	2020
Bruttoinvestoinnit	105,6	134,9	226,5	290,1	149,9

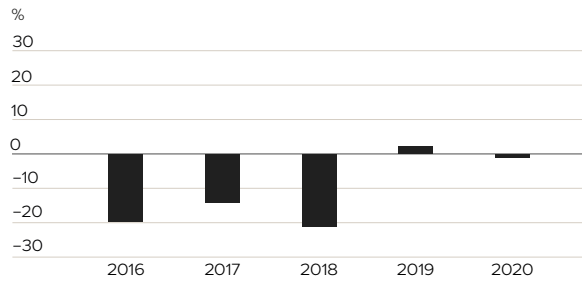
## LIKEVAIHTO LIIKETOIMINTAYKSIKÖITTÄIN\*, %



\*Sisältää sisäisen myynnin

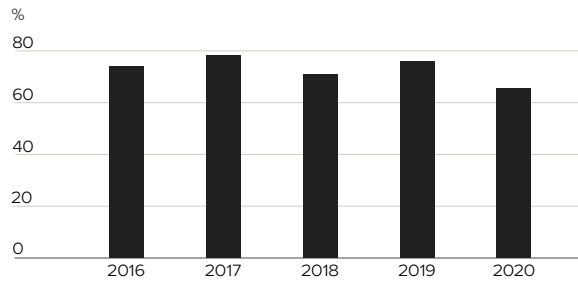
\* Vertailukelpoiset segmentit yhteensä -luvut vuosille 2019–2020, aiemmat vuodet raportoitu IFRS:n mukaisesti

## NETTOVELKAANTUMISASTE



	2016	2017	2018	2019	2020
Nettovelkaantumisaste	-19,7	-14,2	-21,2	2,3	-1,1

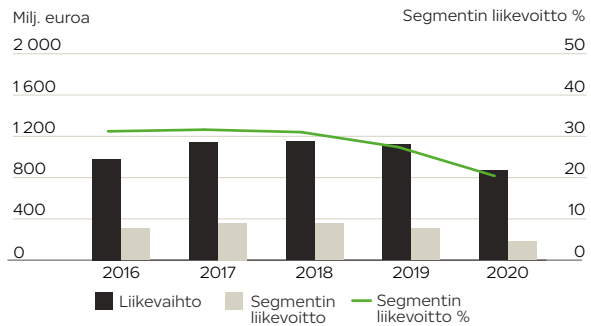
## OMAVARAISUUSASTE



	2016	2017	2018	2019	2020
Omanvaraisuusaste	73,8	78,2	71,0	75,9	65,3

## HENKILÖAUTONRENKAAT

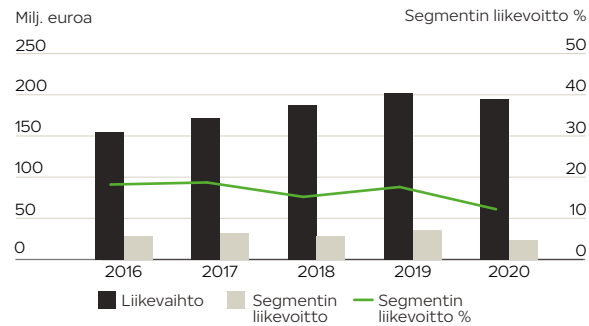
Liikevaihto ja segmentin liikevoitto\*



	2016	2017	2018	2019	2020
Liikevaihto	981,1	1 138,8	1 150,8	1 123,8	871,3
Segmentin liikevoitto	305,8	359,9	356,5	308,5	177,8
Segmentin liikevoitto %	31,2	31,6	31,0	27,4	20,4

## RASKAAT RENKAAT

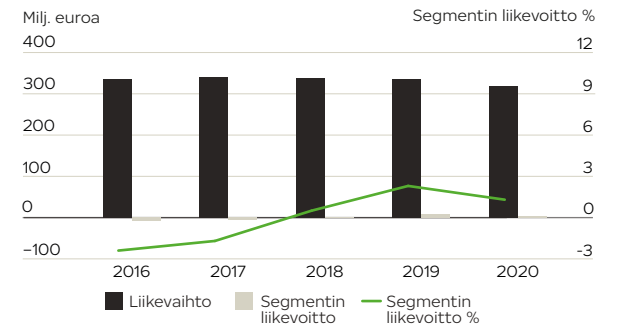
Liikevaihto ja segmentin liikevoitto\*



	2016	2017	2018	2019	2020
Liikevaihto	155,3	172,3	187,7	202,7	194,6
Segmentin liikevoitto	28,2	32,2	28,6	35,7	23,7
Segmentin liikevoitto %	18,2	18,7	15,2	17,6	12,2

## VIANOR

Liikevaihto ja segmentin liikevoitto\*



	2016	2017	2018	2019	2020
Liikevaihto	334,8	339,4	337,2	336,5	318,1
Segmentin liikevoitto	-8,1	-5,8	1,6	7,7	4,0
Segmentin liikevoitto %	-2,4	-1,7	0,5	2,3	1,3

\* Vertailukelpoiset segmentit yhteensä -luvut vuosille 2019–2020, aiemmat vuodet raportoitu IFRS:n mukaisesti

# KONSERNIN TUNNUSLUVUT

Luvut miljoonia euroja, ellei toisin mainittu	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Liikevaihto	1 313,8	1 595,8	1 595,6	1 572,5	1 391,2	1 360,1	1 389,1	1 521,0	1 612,4	1 456,8
muutos, %	-17,1 %	0,0 %	1,5 %	13,0 %	2,3 %	-2,1 %	-8,7 %	-5,7 %	10,7 %	37,7 %
Käyttökate (EBITDA)	251,0	441,7	465,8	463,7	395,2	378,6	398,5	479,0	496,9	451,7
Poistot	131,0	125,2	93,4	98,3	84,7	82,6	89,8	93,5	81,9	71,6
Liikevoitto (EBIT)	120,0	316,5	372,4	365,4	310,5	296,0	308,7	385,5	415,0	380,1
% liikevaihdosta	9,1 %	19,8 %	23,3 %	23,2 %	22,3 %	21,8 %	22,2 %	25,3 %	25,7 %	26,1 %
Tulos ennen veroja	106,0	336,7	361,7	332,4	298,7	274,2	261,2	312,8	387,7	359,2
% liikevaihdosta	8,1 %	21,1 %	22,7 %	21,1 %	21,5 %	20,2 %	18,8 %	20,6 %	24,0 %	24,7 %
Oman pääoma tuotto (ROE), %	5,2 %	24,6 %	20,0 %	15,1 %	18,7 %	19,6 %	16,0 %	13,0 %	25,2 %	29,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	6,0 %	17,6 %	23,3 %	22,4 %	19,9 %	20,3 %	19,2 %	21,8 %	24,3 %	27,4 %
Taseen loppusumma	2 336,7	2 332,6	2 092,9	1 877,4	1 975,7	1 754,8	1 797,0	2 062,9	2 019,6	1 875,9
Korollinen nettovelka	-17,2	41,1	-315,2	-208,3	-287,4	-209,7	-164,6	-56,4	-65,2	-3,6
Omavaraisuusaste, %	65,3 %	75,9 %	71,0 %	78,2 %	73,8 %	70,8 %	67,5 %	67,6 %	71,2 %	63,2 %
Velkaantumisaste, %	-1,1 %	2,3 %	-21,2 %	-14,2 %	-19,7 %	-16,9 %	-13,6 %	-4,1 %	-4,5 %	-0,3 %
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	422,4	219,8	536,9	234,6	364,4	283,4	323,4	317,6	388,7	232,9
Bruttoinvestoinnit	149,9	290,1	226,5	134,9	105,6	101,7	80,6	125,6	209,2	161,7
% liikevaihdosta	11,4 %	18,3 %	14,2 %	8,6 %	7,6 %	7,5 %	5,8 %	8,3 %	13,0 %	11,1 %
Tutkimus- ja kehittämismenot	22,7	22,7	20,8	21,8	20,3	18,7	16,6	16,1	16,9	15,1
% liikevaihdosta	1,7 %	1,3 %	1,3 %	1,4 %	1,5 %	1,4 %	1,2 %	1,1 %	1,0 %	1,0 %
Osingonjako	165,9	219,5	218,1	214,2	208,0	202,0	193,5	193,3	191,9	156,6
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	4 859	4 942	4 790	4 630	4 433	4 421	4 272	4 194	4 083	3 866

# OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Luvut miljoonia euroja, ellei toisin mainittu	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Tulos/osake (EPS), euroa	0,62	2,89	2,15	1,63	1,87	1,80	1,56	1,39	2,52	2,39
muutos, %	-78,5 %	78,1 %	32,4 %	-13,0 %	3,6 %	15,1 %	12,9 %	-45,0 %	5,4 %	78,7 %
Tulos/osake (EPS, laimennettu), euroa	0,62	2,89	2,14	1,61	1,86	1,80	1,56	1,39	2,46	2,32
muutos, %	-78,5 %	35,2 %	32,5 %	-13,2 %	3,2 %	15,0 %	12,9 %	-43,5 %	5,8 %	75,8 %
Kassavirta/osake (CFPS), euroa	3,05	3,89	3,91	1,72	2,70	2,12	2,43	2,39	2,96	1,80
muutos, %	91,8 %	-0,7 %	127,2 %	-36,3 %	27,4 %	-12,7 %	1,4 %	-19,2 %	64,2 %	-30,1 %
Osinko/osake, euroa	1,20	1,14	1,58	1,56	1,53	1,50	1,45	1,45	1,45	1,20
Osinko/tulos, %	192,9 %	39,5 %	73,9 %	96,7 %	82,6 %	83,9 %	92,9 %	105,2 %	58,0 %	50,7 %
Oma pääoma/osake, euroa	11,01	12,76	10,79	10,74	10,75	9,24	9,07	10,45	10,89	9,15
P/E-luku	46,4	8,9	12,5	23,3	19,0	18,4	13,0	25,2	11,9	10,4
Osinkotuotto, %	4,2 %	4,5 %	5,9 %	4,1 %	4,3 %	4,5 %	7,1 %	4,2 %	4,8 %	4,8 %
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	4 003,7	3 560,6	3 702,9	5 188,7	4 814,0	4 458,3	2 708,1	4 647,7	3 971,9	3 224,7
Osakemäärä keskimäärin, milj. kpl	138,46	138,17	137,26	136,25	134,86	133,63	133,16	132,65	131,24	129,12
laimennettuna, milj. kpl	138,46	138,38	138,14	137,28	135,56	133,74	135,10	137,62	137,39	135,70
Osakemäärä 31.12. milj. kpl	138,22	138,72	137,79	136,75	135,68	134,39	133,17	133,29	131,96	129,61
Osinkoon oikeutettu osakemäärä, milj. kpl	138,22	138,92	138,07	137,28	135,93	134,69	133,47	133,34	132,32	130,50

# KONSERNIN TUNNUSLUVUT

## Laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, % = (ROE)	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (ka)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto, % = (ROCE)	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rah.kulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (ka)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{Oma pääöma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste, % =	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääöma}} \times 100$
Tulos / osake, euro = (EPS)	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä1 keskimäärin tilikauden aikana}}$
Tulos / osake (laimennettu <sup>2</sup> ), euro = (EPS)	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu ja laimennettu2 lukumäärä1 keskimäärin tilikauden aikana}}$
Kassavirta / osake, euro = (CFPS)	$\frac{\text{Liiketoiminnan kassavirta}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä1 keskimäärin tilikauden aikana}}$
Osinko / osake, euro =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osinkoon oikeuttavien osakkeiden lukumäärä}}$
Osinko / tulos, % =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Tilikauden tulos}} \times 100$
Oma pääöma / osake, euro =	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääöma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä1 31.12.}}$
P/E-luku =	$\frac{\text{Pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$
Osinkotuotto, % =	$\frac{\text{Nimellisosinko / osake}}{\text{Pörssikurssi 31.12.}}$

<sup>1</sup> ilman omia osakkeita

<sup>2</sup> optioiden laimennusvaikutus otettu huomioon osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan ylittäessä määritetyn merkintähinnan





# TILINPÄÄTÖS 2020

# KONSERNIN TULOSLASKELMA, IFRS

milj. euroa 1.1.–31.12.	Viite	2020	2019
<b>Liikevaihto</b>	(1)	<b>1 313,8</b>	1 585,4
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	(3)(6)(7)	<b>-913,4</b>	-1 013,8
<b>Bruttokate</b>		<b>400,4</b>	571,6
Liiketoiminnan muut tuotot	(4)	<b>4,8</b>	3,5
Myyntin, markkinoinnin ja tuotekehityksen kulut	(6)(7)	<b>-177,6</b>	-175,1
Hallinnon kulut	(6)(7)	<b>-84,8</b>	-75,2
Liiketoiminnan muut kulut	(5)(6)(7)	<b>-22,8</b>	-8,4
<b>Liikevoitto</b>		<b>120,0</b>	316,5
Rahoitustuotot	(8)	<b>114,4</b>	67,3
Rahoituskulut <sup>(1)</sup>	(9)	<b>-128,4</b>	-47,0
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>106,0</b>	336,7
Verokulut <sup>(2)(3)</sup>	(10)	<b>-20,0</b>	63,1
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>86,0</b>	399,9
Jakautuminen			
<b>Emoyrityksen omistajille</b>		<b>86,0</b>	399,9
<b>Määräysvallattomille omistajille</b>		<b>-</b>	-
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (EPS):</b>	(11)		
Laimentamaton (euroa)		<b>0,62</b>	2,89
Laimennettu (euroa)		<b>0,62</b>	2,89

milj. euroa 1.1.–31.12.	Viite	2020	2019
<b>KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA</b>			
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>86,0</b>	399,9
<b>Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi, verojen jälkeen</b>			
Voitot/Tappiot nettosijoituksen suojauksista	(10)	<b>0,0</b>	0,0
Rahavirran suojaukset	(10)	<b>-1,1</b>	-1,2
Ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot		<b>-168,7</b>	86,6
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>		<b>-169,7</b>	85,4
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>-83,8</b>	485,3
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		<b>-83,8</b>	485,3
Määräysvallattomille omistajille		<b>-</b>	-

<sup>1)</sup> Rahoituskuluihin 1-12/19 on kirjattu palautetut 34,4 miljoonaa euroa verokiistoihin liittyneitä korkoja, jotka kirjattu kuluiksi aiemmillä tilikausilla perustuen verotuksen oikaisupäätöksiin. Lisäksi rahoituskuluihin 1-12/19 kirjattu 1,4 miljoonaa euroa saatuja tuloveron palautuksen korkoja.

<sup>2)</sup> Verokuluihin 1-12/19 on kirjattu palautetut 115,2 miljoonaa euroa verokiistoihin liittyneitä lisäveroja ja veronkorotuksia, jotka kirjattu kuluiksi aiemmillä tilikausilla perustuen verotuksen oikaisupäätöksiin.

<sup>3)</sup> Katsauskauden verojen laskentaperusteena on käytetty katsauskauden tulosta vastaavaa veroa.

# KONSERNIN TASE, IFRS

milj. euroa 31.12.	Viite	2020	2019
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	(12)	<b>824,9</b>	885,0
Käyttöoikeusomaisuuserät	(14)	<b>152,0</b>	122,9
Liikearvo	(2)(13)	<b>79,2</b>	84,4
Muut aineettomat hyödykkeet	(13)	<b>23,6</b>	35,3
Osuudet osakkuusyrityksissä	(16)	<b>0,1</b>	0,1
Pitkäaikaiset sijoitukset	(16)	<b>2,7</b>	0,7
Muut saamiset	(15)(17)	<b>5,7</b>	7,7
Laskennalliset verosaamiset	(18)	<b>21,6</b>	15,9
		<b>1 110,0</b>	1 152,0
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	(19)	<b>329,4</b>	387,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(20)(28)	<b>382,9</b>	559,1
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		<b>10,3</b>	15,6
Rahavarat	(21)	<b>504,2</b>	218,8
		<b>1 226,7</b>	1 180,5
<b>Varat yhteensä</b>	(1)	<b>2 336,7</b>	2 332,6

milj. euroa 31.12.	Viite	2020	2019
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>	(22)(23)		
Osakepääoma		<b>25,4</b>	25,4
Ylikurssirahasto		<b>181,4</b>	181,4
Omat osakkeet		<b>-18,2</b>	-8,0
Muuntoerot		<b>-447,5</b>	-278,8
Arvonmuutosrahasto		<b>-2,8</b>	-1,8
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		<b>238,2</b>	238,2
Kertyneet voittovarot		<b>1 544,9</b>	1 613,3
		<b>1 521,3</b>	1 769,7
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>		-	-
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>1 521,3</b>	1 769,7
<b>Velat</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	(18)	<b>32,6</b>	36,4
Varaukset	(25)	<b>0,0</b>	0,0
Korolliset velat	(26)(28)	<b>257,3</b>	229,1
Muut velat		<b>0,9</b>	1,0
		<b>290,8</b>	266,5
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat ja muut velat	(27)	<b>281,3</b>	255,9
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		<b>6,4</b>	4,6
Varaukset	(25)	<b>7,1</b>	5,0
Korolliset velat	(26)(28)	<b>229,7</b>	30,9
		<b>524,5</b>	296,4
<b>Velat yhteensä</b>	(1)	<b>815,3</b>	562,8
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>2 336,7</b>	2 332,6

Operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvaa käyttöpääoman vaihtelua katetaan 500 miljoonan euron määräisellä kotimaisella yritystodistusohjelmalla.

Korolliset velat sisältävät 129,3 miljoonaa euroa pitkäaikaista ja 25,4 miljoonaa euroa lyhytaikaista vuokrasopimusvelkaa.

# KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, IFRS

milj. euroa 1.1.–31.12.	2020	2019
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>86,0</b>	399,9
<b>Oikaisut</b>		
Poistot ja arvonalentumiset	<b>156,0</b>	125,2
Rahoitustuotot ja -kulut	<b>14,0</b>	-20,3
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, muut oikaisut	<b>4,9</b>	6,4
Tuloverot	<b>20,0</b>	-63,1
<b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>280,8</b>	448,0
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	<b>121,9</b>	-68,0
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	<b>25,2</b>	6,1
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	<b>22,8</b>	-173,8
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>169,9</b>	-235,7
<b>Rahoituserät ja verot</b>		
Saadut korot ja muut rahoituserät	<b>1,5</b>	4,1
Maksetut korot ja muut rahoituserät	<b>-7,8</b>	-56,7
Maksetut tuloverot	<b>-22,0</b>	60,1
<b>Rahoituserät ja verot</b>	<b>-28,3</b>	7,4
<b>Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)</b>	<b>422,4</b>	219,8
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	<b>-149,9</b>	-290,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	<b>8,7</b>	2,3
Ostetut konserniyhtiöt	<b>-</b>	-9,5
Investoinnit muihin sijoituksiin	<b>0,0</b>	0,0
Muu investointien rahavirta	<b>0,6</b>	-
<b>Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)</b>	<b>-140,6</b>	-297,2

milj. euroa 1.1.–31.12.	2020	2019
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Osakeannista saadut maksut	<b>-</b>	15,6
Omien osakkeiden hankkiminen	<b>-10,2</b>	-
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	<b>0,5</b>	75,0
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	<b>-2,2</b>	1,2
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	<b>203,4</b>	-125,8
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	<b>-0,9</b>	127,9
Vuokrasopimusvelkojen maksut	<b>-28,4</b>	-30,7
Saadut osingot	<b>0,0</b>	0,3
Maksetut osingot ja muu voitonjako	<b>-151,6</b>	-218,1
<b>Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)</b>	<b>10,7</b>	-154,5
<b>Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-) (A+B+C)</b>	<b>292,5</b>	-231,9
Rahavarat tilikauden alussa	<b>218,8</b>	447,5
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	<b>-7,2</b>	3,2
Rahavarat tilikauden lopussa	<b>504,2</b>	218,8

# LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, IFRS

## Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

milj.euroa	Viite	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot -rahasto	Arvon- muutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voitto- varat	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yht.
<b>Oma pääoma 1.1.2019</b>		25,4	181,4	-11,4	-365,4	-0,6	222,6	1 434,2	-	1 486,1
Tilikauden tulos								399,9		399,9
Muut laajan tuloksen erät (verovaiikutuksella oikaistuna):										
Rahavirran suojaukset						-1,2				-1,2
Nettosijoituksen suojaus										-
Muuntoerot					86,6					86,6
Tilikauden laaja tulos yhteensä					86,6	-1,2		399,9		485,3
Osingonjako	(22)							-218,1		-218,1
Käytetyt osakeoptiot	(22)						15,7			15,7
Omien osakkeiden hankinta										-
Osakeperusteiset maksut	(23)			3,4				-2,7		0,7
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				3,4			15,7	-220,7		-201,7
<b>Oma pääoma 31.12.2019</b>		25,4	181,4	-8,0	-278,8	-1,8	238,2	1 613,3	-	1 769,7
<b>Oma pääoma 1.1.2020</b>		<b>25,4</b>	<b>181,4</b>	<b>-8,0</b>	<b>-278,8</b>	<b>-1,8</b>	<b>238,2</b>	<b>1 613,3</b>	<b>-</b>	<b>1 769,7</b>
Tilikauden tulos								86,0		86,0
Muut laajan tuloksen erät (verovaiikutuksella oikaistuna):										
Rahavirran suojaukset						-1,1				-1,1
Nettosijoituksen suojaus										-
Muuntoerot					-168,7					-168,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-168,7	-1,1		86,0		-83,8
Osingonjako	(22)							-158,1		-158,1
Käytetyt osakeoptiot	(22)									-
Omien osakkeiden hankinta				-10,2						-10,2
Osakeperusteiset maksut	(23)							3,7		3,7
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				-10,2				-154,4		-164,6
<b>Oma pääoma 31.12.2020</b>		<b>25,4</b>	<b>181,4</b>	<b>-18,2</b>	<b>-447,5</b>	<b>-2,8</b>	<b>238,2</b>	<b>1 544,9</b>	<b>-</b>	<b>1 521,3</b>

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

## Perustiedot

Nokian Renkaat Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Nokia. Nokian Renkaat Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä vuodesta 1995 lähtien.

Nokian Renkaat -konserni kehittää ja valmistaa kesä- ja talvirenkaita henkilö- ja jakeluautoihin sekä raskaiden koneiden erikoisrenkaita. Konserni valmistaa myös pinnoitusmateriaaleja sekä pinnoitteen renkaita. Lisäksi konserniin kuuluu Pohjoismaiden suurin ja kattavin renkaiden vähittäismyymälä, Vianor. Konsernin ydinliiketoiminta-alueet ovat Henkilöautorenkaat, Raskaat Renkaat ja Vianor.

## Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2020 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä kansainvälisten tilinpäätösstandardien soveltamisesta annetussa Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei seuraavissa laadintaperiaateissa ole toisin mainittu.

IFRS-standardit ovat jatkuvan kehityksen alla. Uusia standardeja, niiden tulkintoja tai muutoksia on julkaistu, mutta ne eivät ole vielä voimassa eikä konserni sovelle niitä säännöksiä ennen niiden pakollista voimaantuloa. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä tai seuraavan tilikauden alusta lähtien. Julkaistuilla muutoksilla ei konsernin arvion mukaan tule olemaan merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

## Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määrään, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen tilinpäätöksessä sekä tuottojen ja kulujen määrään raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty mm. määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, omaisuuden arvostuksessa, liikearvon ja muiden omaisuuserien

arvon alentumisen testauksessa sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, joten on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Arvioihin sisältyvät keskeiset epävarmuustekijät käsittävät maaliskuun. Maailmantalouden kehityksen arvioidaan parantuvan vuonna 2021, poliittiset epävarmuudet voivat aiheuttaa vakavia häiriöitä ja uusia kaupan rajoituksia sekä vaikuttaa yhtiön myyntiin ja luottoriikkiin. Brexit ei käytännössä vaikuta Nokian Renkaiden liiketoimintaan. Muut epävarmuustekijät liittyvät renkaiden haastavaan hinnoitteluympäristöön liittyen raaka-aineiden hintakehitykseen.

## Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyrityksen, Nokian Renkaat Oyj:n, sekä kaikki tytäryritykset, joissa emoyrityksellä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyrityksellä on muutoin määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa.

Osakkuusyrittäykset, joissa konsernin osuus äänimäärästä on 20–50 % ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrittäyksen tappioista ylittää osuuden osakkuusyrittäyksessä, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyrittäysiin liittyen. Osuus osakkuusyrittäyksissä sisältää osakkuusyrittäyksen tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut osakkuusyrittäyksen tehdyt pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyrittäykseen.

Yhteisjärjestelyssä konserni on sopimukseen perustuvalla järjestelyllä sitoutunut pitämään yhteisen määräysvallan merkityksellisistä taloudellisista ja liiketoiminnallisista periaatteista yhden tai useamman osapuolen kanssa. Yhteisjärjestely on joko yhteinen toiminto tai yhteisyrittäys. Yhteisyrittäys on järjestely, jossa konsernilla on oikeuksia järjestelyyn nettovarallisuuteen; yhteisessä toiminnossa puolestaan konsernilla on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita. Nokianvirran Energia Oy käsitellään yhteisenä toimintona, sillä osapuolet käyttävät yhtiössä yhteistä määräysvaltaa noudattaen ns. Mankala-periaatetta, missä yhtiön ei ole tarkoitus tehdä voittoa ja järjestelyn osapuolet ovat sitoutuneet käyttämään koko tuotoksen. Nokianvirran Energia Oy yhdistellään konserniyhtiönä suhteellisella

konsolidointimenetelmällä rivi riviltä 32,3 % omistusosuuden mukaisesti.

Hankitut tytäryrittäykset sisällytetään tilinpäätökseen käyttäen hankintamenetelmää, jonka mukaan hankitun yritysosan varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryrittäyksen hankintameno ylittää hankitun yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, kirjataan kuluiksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu velaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan. IFRS:n mukaan liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan liikearvojen mahdollinen arvonalentuminen testataan vuosittain. Tilikauden aikana hankitut tytäryrittäykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetken saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

## Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä yritysissä avoimina olevat valuuttamääräiset tase-erät arvostetaan Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Jos Euroopan Keskuspankki ei noteeraa valuuttaa, käytetään kyseisen maan keskuspankin ilmoittamia kurssia. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät sekä rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

## Ulkomaisten konserniyrittäykset

Ulkomaalaisten tytäryrittäysten taseet on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän kurssia ja tuloslaskelmat kuukausittain käyttäen kuukauden keskikurssia. Tytäryrittäysten tuloslaskelmien ja taseiden muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu omana eränä muihin laajan tuloksen eriin ja oman pääoman muuntoerot -rahastoon. Ulkomaisten yritysosan hankintameno eliminoinnista ja hankinnan jälkeisten voittojen ja tappioiden muuntamisesta syntyvät muuntoerot esitetään omana eränä muissa laajan tuloksen erissä ja oman pääoman muuntoerot -rahastossa. Jos ulkomaiselle yksikölle myönnetyn lainan takaisinmaksua ei ole suunniteltu tai takaisinmaksu ei ole todennäköistä ennakoitavissa

olevassa tulevaisuudessa, se käsitellään osana ulkomaiseen yksikköön tehtyä nettosijoitusta ja siitä syntyvät kurssierot esitetään omana eränään muissa laajan tuloksen erissä ja oman pääoman muuntoerot -rahastossa.

Kun tytäryritys myydään osittain tai kokonaan, tähän liittyneet kertyneet muuntoerot kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

## Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja muista lyhytaikaisista sijoituksista, kuten esimerkiksi yritystodistuksista ja pankkitalletuksista.

## Rahoitusvarat ja -velat

### Rahoitusinstrumenttien luokittelu

Merkittessään rahoitusvaroihin kuuluvan erän taseeseensa konserni luokittelee erän yhteen seuraavista arvostusryhmistä:

- jaksotettuun hankintamenuun
- käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti

Tätä ryhmittelyä sovelletaan myöhempään arvostamiseen ja tulosvaikutteiseen kirjaamiseen. Luokittelu perustuu erän hallinnoimiseen käytettyyn liiketoimintamalliin ja erästä saatavien rahavirtojen luonteeseen.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan jaksotettuun hankintamenuun myöhemmin arvostettavaksi, kun tavoitteena on rahoitusvarojen hallussapito sopimusperusteisiin pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksuihin liittyvien rahavirtojen keräämiseksi. Konsernissa lähtökohtaisesti tähän arvostusryhmään kuuluvat myyntisaamiset, lainasaamiset ja rahavarat sisältäen likvidit lyhytaikaiset sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin.

Rahoitusvaroihin kuuluva velkainstrumenttiera luokitellaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta myöhemmin arvostettavaksi, kun tavoitteena on sekä rahoitusvarojen hallussapito sopimusperusteisiin pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksuihin liittyvien rahavirtojen keräämiseksi että myydä näitä rahoitusvaroja.

Jos rahoitusvaroihin kuuluvan erän hallussapidolle on muita liiketoiminnallisia tavoitteita kuin edellä mainitut, luokitellaan se käypään arvoon tulosvaikutteisesti myöhemmin arvostettavaksi. Konsernin johdannaisvarat sisältyvät tähän ryhmään. Merkittessään taseeseensa sijoituksen oman pääoman ehtoiseen instrumenttiin konserni voi kuitenkin tehdä peruuttamattoman valinnan käypien arvojen myöhempien muutosten esittämisestä muissa laajan tuloksen erissä. Valinta tehdään aina sijoituskohtaisesti. Konserni määrittelee tyypillisesti sijoitukset noteerattuihin ja noteeraamattomiin osakkeisiin, jotka eivät ole kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen ryhmään.

Rahoitusvelat luokitellaan joko jaksotettuun hankintamenuun tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti myöhemmin arvostettavien ryhmään. Rahoitusvelka kuuluu käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavien ryhmään, jos se on kaupankäyntitarkoituksessa pidettävä, johdannainen tai se on nimenomaisesti tähän ryhmään luokiteltu. Muut rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuun arvostettavien ryhmään. Konsernin rahoitusvelat on luokiteltu jaksotettuun hankintamenuun lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavia johdannaisvelkoja.

### Rahoitusinstrumenttien arvostaminen

Rahoitusvarat ja -velat arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon mahdollisilla transaktiomenoilla huomioituna ja ne sisältyvät taseessa lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin tai velkoihin erääntymisensä perusteella. Myöhempi arvostaminen tapahtuu rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvelan arvostusryhmän mukaisesti jaksotettuun hankintamenuun, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

### Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Konserni kirjaa jokaisena raportointipäivänä odotettavissa olevia luottotappioita varten tappiota koskevan vähennyserän rahoitusvaroihin kuuluvasta omaisuuserästä, ellei sitä ole arvostettu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Odotettavissa olevat luottotappiot ovat todennäköisyyksillä painotettu arvio rahoitusinstrumentin voimassaoloaikana toteutuvista luottotappioista. Määrittäessään odotettavissa olevien luottotappioiden määrää konserni tarkastelee toteutuneita luottotappioita, vallitsevia olosuhteita ja ennusteita tulevista taloudellisista olosuhteista.

Myyntisaamisten osalta konserni käyttää yksinkertaistettua lähestymistapaa, jossa myyntisaamisiin kirjattava arvonalentuminen vastaa odotettavissa olevia luottotappioita myyntisaamisten koko voimassaoloajalta.

## Johdannaispimukset ja suojauslaskenta

Konserni käyttää johdannaispimuksia valuutta- ja korkoriskin sekä hyödykehintariskin suojaamistarkoituksessa. Johdannaispimukset kirjataan taseeseen alun perin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin tilinpäätöksissä käypään arvoon. Johdannaisten käypien arvojen määrittämisessä käytetään julkisesti noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä yleisesti käytössä olevia arvostusmalleja. Arvostusmalleissa käytetyt tiedot ja oletukset perustuvat todennettavissa oleviin markkinahintoihin ja -arvoihin.

Johdannaispimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin, paitsi jos ne on määritetty suojausinstrumentteiksi, jolloin niihin sovelletaan suojauslaskennan mukaista suojaussuhteen kirjanpitokäsittelyä.

Konsernin valuuttamääräisen liiketoiminnan rahavirtojen suojaukseen käytettyihin johdannaisiin ei pääsääntöisesti sovelleta suojauslaskentaa.

Suojauslaskentaa voidaan käyttää käypään arvoon arvostamisesta johtuvan volatiliiteetin vähentämiseksi tuloslaskelmassa. Tällöin suojausinstrumentin ja suojauskohteen välinen kirjanpidollinen epäsymmetria poistuu molempien vaikuttaessa tulokseen samanaikaisesti. Konserni voi määrittää johdannaispimuksia suojausinstrumentteiksi suojautuessaan rahavirtojen vaihtelulta, joka johtuu muutoksista valuuttakursseissa, koroissa tai hyödykkeiden hinnoissa. Lisäksi konserni voi tarvittaessa määrittää johdannaispimuksia tai muita rahoitusinstrumentteja suojausinstrumentteiksi suojautuessaan ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen valuuttakurssiriskiltä.

Suojauslaskennan alaista suojaussuhdetta aloitettaessa konserni laatii määrittämis- ja dokumentaation suojaussuhteesta, riskienhallinnan tavoitteesta ja suojaukseen ryhtymisen strategiasta. Dokumentaatio sisältää arvion suojauksen tehokkuutta koskevien vaatimusten täyttymisestä suojaussuhteesta. Konserni pyrkii valitsemaan suojausinstrumentit siten, että ne eivät aiheuta tehotonta osuutta.

### Rahavirran suojaukset

Rahavirran suojauksissa suojausinstrumentin käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja se kertyy oman pääoman rahavirran suojausrahastoon. Mahdollinen käyvän arvon muutoksen tehoton osuus kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Suojausrahastoon kertynyt määrä siirretään tulosvaikutteiseksi, kun suojauskohde vaikuttaa tulokseen.

Konserni voi soveltaa suojauslaskentaa koronvaihtosopimuksiin, joilla vaihtuvakorkoisia lainoja on muutettu kiinteäkorkoisiksi, ja koron- ja valuutanvaihtosopimuksiin, joilla valuuttamääräisiä vaihtuvakorkoisia lainasaamisia on muutettu toimintavaluuttamääräisiksi vaihtuvakorkoisiksi lainasaamiksiksi. Sekä suojauksen tehokkaaseen että tehotomaan osuuteen liittyvät voitot tai tappiot esitetään tuloslaskelmassa rahoituserissä.

Konsernin ennustettuun sähköjohdannaisilla, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Konserni voi suojata erikseen sähkön hintariskin kahta komponenttia, systeemihintaa ja aluehintaaeroa, tai näiden komponenttien muodostamaa kokonaisuutta. Suojauksen tehokkaaseen osaan liittyvä voitto tai tappio esitetään tuloslaskelmassa myytyjä suoritteita vastaavissa kuluissa ja tehoton osa kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

### Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukset

Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksia käsitellään kuten rahavirran suojauksia. Suojausinstrumentin käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja se kertyy oman pääoman muuntoerot-rahastoon. Mahdollinen käyvän arvon muutoksen tehoton osuus kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Omaan pääomaan kertynyt määrä

siirretään tulosvaikutteiseksi, kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan osittain tai kokonaan.

Konsernilla ei ole tällä hetkellä ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksia.

## Tuloutusperiaate

Tuotot tuotteiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut, niiden hallintaoikeus ja todellinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle sekä maksusuoritus on todennäköinen. Näin menetellään myös asiakkaan erikseen pyytäessä tuotteen luovutuksen viivästämistä. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Yleensä tuloutus kirjataan luovutettaessa suorite sopimusehtojen mukaisesti. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla.

## Vuokrasopimukset

IFRS 16 -standardin mukaan taseeseen kirjataan kaikki vuokrasopimuksiin liittyvät omaisuuserät (käyttöoikeusomaisuuserät) ja tulevia vuokranmaksuja koskeva rahoitusvelka (vuokrasopimusvelka).

Poikkeuksena ovat lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäisiä kohdeomaisuuseriä koskevat vuokrasopimukset, joiden kirjanpitoikäisyyttä on kuvattu myöhemmin.

Konserni toimii pääsääntöisesti vuokralle ottajana. Suurin osa IFRS 16 perusteella käyttöoikeusomaisuudeksi tunnistetuista vuokrasopimuksista koskee Vianor-ketjun kiinteistöjä sekä varastoja.

## Konserni vuokralle ottajana

Käyttöoikeusomaisuushyödykkeet poistot vähennettynä sisällytetään käyttöomaisuuteen ja IFRS 16: n mukaisesta vuokrasoitumuksesta johtuva velvollisuus kirjataan rahoitusvelkoihin. Tällaisista vuokrasoitumuksista johtuvat vuokramaksut jaetaan rahoituskuluihin ja maksamattomien vuokravastuiden poistoihin. Vähäarvoisista tai lyhytaikaisista vuokrasopimuksista maksetut vuokrat kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan.

IFRS 16 -standardin mukaiset vuokrasoitumukset kirjataan taseeseen määrään, joka vastaa vuokran alkaessa määritettyjen vähimmäisvuokrien nykyarvoa. Diskonttokoron määrittämisessä vuokrasopimuksittain on käytetty kriteereinä kohdeomaisuuserän luokkaa, maantieteellistä sijaintia, valuuttaa, riskittömän koron maturiteettia sekä vuokralle ottajan luottoriskipreemiota. Käyttöoikeusomaisuushyödykkeet poistetaan tasapoistoina vuokra-ajan kuluessa ja mahdolliset arvonalentumistappiot kirjataan.

Nokian Renkaat soveltaa seuraavia käytännön apukeinoja arvioidessaan vuokrasopimuksia IFRS 16 -standardin mukaisesti:

- Vuokrasopimukset, joiden vuokra-aikaa on alle 12 kuukautta tai jotka ovat arvoltaan vähäisiä kohdeomaisuuseriä, käsitellään lyhytaikaisina, ei taseeseen kirjattavina kohdeomaisuuserinä. Valinta on kohdeomaisuuseräluokakohtainen. Apukeinoja sovelletaan konsernissa kaikkiin muihin kohdeomaisuuseräluokkiin

paitsi autoihin, jotka kirjataan taseeseen, vaikka näiden jäljellä oleva vuokra-aika olisi siirtymähetkellä alle 12 kuukautta.

Nokian Renkaat sovelsi seuraava siirtymähetken apukeinoja arvioidessaan vuokrasopimuksia IFRS 16 -standardin mukaisesti:

- Ominaispiirteiltään jokseenkin samankaltaisiin vuokrasopimuksiin sovelletaan siirtymähetkellä yhtä ennalta määriteltyä diskonttokorkoa.
- Sellaisen vuokrasopimusten osalta, joiden vuokra-ajan määrittämiseen sisältyy vuokrasopimuksen jatkamis- tai päättämisoptioita, siirtymähetkellä vuokra-ajan määrittämisessä on käytetty kyseisen hetken tietämystä

## Johdon tekemät harkintaan perustuvat ratkaisut

Konserni noudattaa IFRS 16 -standardin mukaista ohjeistusta vuokratuotteen määrittämiseen. Sellaisen vuokrasopimusten kohdalla, joissa vuokrasopimuksen voimassaoloaika on määritelty toistaiseksi voimassa olevaksi, sovelletaan johdon harkintaan perustuvaa odotettavissa olevaa vuokra-aikaa. Odotettavissa olevan vuokra-ajan määrittämisessä on huomioitu myös vuokrasopimuksiin sisältyvien, esimerkiksi sopimuksen ennen aikaiseen päättämiseen liittyvien, sanktioiden taloudelliset vaikutukset yhtiölle. Vuokra-ajan jatkamis- ja päättämisoptiot on huomioitu vuokra-ajan pituuden määrittelyssä standardin ohjeistuksen mukaan. Jatkamisoptio lasketaan mukaan vuokra-aikaan, jos on kohtuullisen varmaa, että jatkamisoptio käytetään ja vastaavasti, mikäli on kohtuullisen varmaa, että päättämisoptiota ei käytetä, option kattama ajanjakso lasketaan mukaan vuokra-aikaan. Silloin kun sopimus sisältää vuokrasopimuskomponentin ja sen lisäksi muun kuin vuokrasopimuskomponentin, konserni erottaa muut kuin vuokrasopimuskomponentit; kuten huollot, palvelut, jne.; vuokrasopimuksissa mainituin erillishinnoin tai arvioon perustuen.

## Konserni vuokralle antajana

Vuokralle antaja luokittelee kunkin vuokrasopimuksen joko rahoitus- tai operatiiviseksi vuokrasopimukseksi IFRS 16 -standardin mukaisesti. Rahoitusleasingsopimuksella pidettävät varat kirjataan taseeseen saamisiksi määränä, joka vastaa vuokrasopimuksen nettoinvestointia. Rahoitusleasingsopimuksista johtuvat vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Operatiivisilla vuokrasopimuksilla vuokralle annetut omaisuuserät sisältyvät taseeseen aineettomiin hyödykkeisiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Nämä omaisuuserät poistetaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa kuten omaan käyttöön tarkoitetut omaisuuserät. Operatiivisista vuokrasopimuksista saadut tuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasapoistoina vuokra-ajan kuluessa

## Tutkimus- ja kehittämisenot

Tutkimusmenot kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi sinä tilikautena, jolloin ne syntyvät. Tuotekehitysprojektien menot

aktivoidaan tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä. Aktivoidut kehittämisenot sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustannuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia, ja ne poistetaan systemaattisesti vaikutusaikanaan. Poisto-aika on 3-5 vuotta.

## Saadut avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut avustukset kirjataan tilikauden tuloslaskelmaan kulunoikaisuina. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset vähentävät niiden hankintamenoa.

## Liiketulos

Konserni on määrittänyt liiketuloksen seuraavasti: liiketulos on nettosumma, jossa liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, ja siitä vähennetään myyjä suoritteita vastaavat kulut, myynnin, markkinoinnin ja tuotekehityksen kulut, hallinnon kulut ja liiketoiminnan muut kulut. Liiketulos ei sisällä kurssieroja. Jos liiketulos on positiivinen, voidaan käyttää myös termiä liikevoitto.

## Vieraan pääoman menot

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin tai aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvien, pitkää käyttöönottoaikaa edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeiden hankintamenoa ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiotuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

## Tuloverot

Nokian Renkaat on soveltanut IFRIC 23 Epävarmat veropositiot – tulkintaa vuoden 2019 alusta. Tulkinta koskee tuloverojen kirjanpitoikäisyyttä tilanteissa, joissa verokohteluun liittyy epävarmuutta, joka vaikuttaa IAS 12 -standardin soveltamiseen. Nokian Renkaat on arvioinut tuloverojensa käsittelyä ja ottanut tulkinan käyttöön.

Konsernin veroihin kirjataan konserniyritysten tilikauden tulokseen tai osingonjakoon perustuvat verot ja laskennallisten verojen muutos sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu. Näiden viivästyskorot kirjataan rahoituskuluihin. Suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloslaskelman eriin. Osuus osakkuusyritysten tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältyy siten verovaikutuksen. Laskennallinen verovelka tai –saaminen lasketaan omaisuus- ja velkaerien kirjanpito- sekä verotuksellisten arvojen väliaikaisista eroista tilinpäätöspäivään mennessä hyväksytyillä verokannoilla. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, hankittujen yritysten nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, rahoitusvarojen ja suojausinstrumenttien arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista ja muista varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Myös tytäryritysten jakamattomien voittovarojen verovaikutuksesta kirjataan



laskennallinen verovelka, jos voitonjako on todennäköinen ja se aiheuttaa veroseuraamuksia.

Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää voimassaoloaikanaan tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallista veroa ei kirjata liikearvosta, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista.

## Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden lukumäärästä.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa on otettu huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuntamisen laimentava vaikutus. Laimentavina instrumentteina konsernilla on osakeoptioita sekä aiemmin on ollut myös vaihtovelkakirjoja. Optioiden laimennus on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetelmällä (treasury stock method). Laimennuksessa osakekohtaisen tuloksen jakajaan sisällytetään myös optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet ja niistä saaduilla varoilla oletetaan ostetun omia osakkeita tilikauden keskimääräisellä markkinahinnalla. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos optioiden voimassa oleva osakkeen merkintähinta ylittää osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan. Vaihtovelkakirjat on oletettu muutetun osakkeiksi liikkeeseen laskun jälkeen.

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyritysten hankkimien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Hankittujen tytäryritysten aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Kuluva käyttöomaisuudesta tehdään tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikään. Poistot esitetään lisättyinä mahdollisilla arvonalentumistappioilla.

Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää käyttöönottoaikaa edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeen hankintamenoa ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Poistot perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin pitoaikoihin:

Rakennukset	20–40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–20 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	10–40 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajoja muutetaan vastaavasti.

Tavanomaiset kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tilikauden kuluksi. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos yritykselle koituu taloudellista hyötyä yli olemassa olevan hyödykkeen alun perin arvioidun suoritusastan. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoistoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

## Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun esiintyy jokin viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, aktivoidut kehittämismenot, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit sekä ohjelmistot. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat oikeudet arvostetaan käypään arvoon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisen vaikutusaikanaan. Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisen vaikutusaikanaan. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty todennäköisesti koituu yrityksen hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutettavat menot merkitään taseeseen ainoastaan, jos ne lisäävät taloudellista hyötyä yli alun perin arvioidun suoritusastan. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomat hyödykkeet esitetään taseessa hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvien, pitkää käyttöönottoaikaa edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeen hankintamenoa ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat 3–10 vuotta.

## Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvon alentumisesta. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvojen ja keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen testataan kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan

rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuville menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön avulla on saatavissa. Arvonalennuksena kirjataan tuloslaskelmaan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän ja se kohdistetaan taseessa ensin vähentämään yksikön liikearvoa ja sen jälkeen tasasuhteisesti muita omaisuuseriä. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalentuminen peruutetaan kuitenkin korkeintaan siihen omaisuuserän poistoilla vähennettyyn kirjanpitoarvoon, mikä se taseessa olisi ollut ilman aiemmin kirjattua arvonalentumista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta missään tilanteessa.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai sitä alempana nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään noudattaen pääosin standardikustannuslaskentaa. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoa sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista ilman vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiarvo on arvioitu tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta sekä myynnistä johtuvilla menoilla. Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttiudesta johtuva arvon alentuminen.

## Myyntisaamiset

Myyntisaamiset on merkitty taseeseen alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti (ja valuuttamääräiset erät Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin arvostettuina) vähennettynä odotettavissa olevien luottotappioiden vähennyserällä ja palautuksista aiheutuneilla hyvityksillä.

## Osinko

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

## Oma pääoma

Konsernin hankkimien omien osakkeiden hankintameno vähennetään omasta pääomasta. Kun nämä osakkeet myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus, merkitään omaan pääomaan.

## Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että

velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, ympäristövelvoitteisiin, oikeudenkäynteihin ja veroriskeihin. Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korvaamisesta aiheutuvat kustannukset takuuajana. Varaukset ovat tilinpäätöshetken parhaita arvioita ja perustuvat kokemukseen takuukulujen tasosta.

### **Ehdolliset velat ja ehdolliset varat**

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Ehdollinen omaisuuserä on vastaavasti aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen omaisuuserä, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Mikäli taloudellisen hyödyn toteutuminen on todennäköistä, ehdollinen omaisuuserä esitetään liitetiedoissa.

### **Työsuhde-etuudet**

#### **Eläkevelvoitteet**

Konserniyrityksillä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Konsernin kaikki olennaiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

#### **Osakeperusteiset maksut**

Osakepalkkiot arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Osakkeina maksettava määrä kirjataan suoraan oman pääoman lisäykseksi. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu konsernin arvioon osakkeiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Ei-markkinaperusteisten ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä osakkeen käypään arvoon, vaan ne huomioidaan lopullisessa osakkeiden määrässä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Käteisvaroina maksettavan määrän käypä arvo päivitetään samoin jokaisena tilinpäätöspäivänä ja kirjataan omaan pääomaan. Sekä osakkeina että käteisvaroina maksettavien määrien arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

#### **Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot**

Pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä luokitellaan myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä ja myynnin toteutumisen katsotaan olevan erittäin todennäköistä.

Lopetettu toiminto on yhteisön osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka edustaa erillistä keskeistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta.

Konsernin vuosien 2020 ja 2019 tilinpäätöksissä ei ole myytävänä olevia pitkäaikaisia omaisuuseriä eikä lopetettuja toimintoja.

# KONSERNI- TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Konsernin ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä toimii konsernin johtoryhmä. Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen segmenttijaon mukaisesti. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja taloudelliseen raportointiin.

Toimintasegmentit koostuvat liiketoiminnoista, jotka tuottavat erilaisia tuotteita ja palveluita ja joita johdetaan erillisinä yksiköinä.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan ja niiden tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien tulokseen ennen korkoja ja veroja.

Segmenttien varat ja velat ovat liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään yhtä useammalla tilikaudella.

## 1. TOIMINTASEGMENTIT

2020 milj. euroa	Henkilö- auton- renkaat	Raskaat Renkaat	Vianor	Muut toiminnot ja eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	819,3	166,2	317,6	10,7	1 313,8
Palvelut			82,6		82,6
Tavaroiden myynti	819,3	166,2	235,0	10,7	1 231,2
Konsernin sisäinen liikevaihto	52,0	28,4	0,5	-80,9	
Liikevaihto	871,3	194,6	318,1	-70,1	1 313,8
Liiketulos	132,7	21,7	-6,2	-28,2	120,0
% liikevaihdosta	15,2 %	11,1 %	-2,0 %	40,2 %	9,1 %
Rahoitustuotot ja -kulut					-14,0
Voitto ennen veroja					106,0
Verokulut					-20,0
Tilikauden voitto					86,0
<b>Varat</b>	<b>1 333,4</b>	<b>197,1</b>	<b>231,7</b>	<b>9,7</b>	<b>1 771,9</b>
Kohdistamattomat varat					564,7
Varat yhteensä					2 336,7
<b>Velat</b>	<b>205,2</b>	<b>38,4</b>	<b>36,2</b>	<b>-1,1</b>	<b>278,6</b>
Kohdistamattomat velat					536,7
Velat yhteensä					815,3
Investoinnit	122,0	24,0	3,7	0,2	149,9
Poistot	87,5	12,7	27,0	3,8	131,0
Arvonalentumiset	12,6	1,3	8,9	2,0	24,9
Maksutapahtumaa sisältämättömät kulut	29,0	1,4	10,1	7,2	47,6

2019 milj. euroa	Henkilö- auton- renkaat	Raskaat Renkaat	Vianor	Muut toiminnot ja eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	1 065,8	173,3	335,6	10,7	1 585,4
Palvelut			87,9		87,9
Tavaroiden myynti	1 065,8	173,3	247,7	10,7	1 497,5
Konsernin sisäinen liikevaihto	58,0	29,4	0,8	-88,3	
Liikevaihto	1 123,8	202,7	336,5	-77,6	1 585,4
Liiketulos	287,7	35,7	7,7	-14,7	316,5
% liikevaihdosta	25,6 %	17,6 %	2,3 %	18,9 %	20,0 %
Rahoitustuotot ja -kulut					20,3
Voitto ennen veroja					336,7
Verokulut					63,1
Tilikauden voitto					399,9
<b>Varat</b>	<b>1 638,4</b>	<b>179,6</b>	<b>238,4</b>	<b>10,0</b>	<b>2 066,5</b>
Kohdistamattomat varat					266,1
Varat yhteensä					2 332,6
<b>Velat</b>	<b>167,2</b>	<b>43,1</b>	<b>51,8</b>	<b>-12,4</b>	<b>249,7</b>
Kohdistamattomat velat					313,2
Velat yhteensä					562,8
Investoinnit	253,4	40,4	5,7	0,1	299,6
Poistot	84,6	11,2	28,4	1,0	125,2
Maksutapahtumaa sisältämättömät kulut	7,6	0,2	0,8	0,4	9,1

**Konsernin raportoittavat segmentit ovat:**

**Henkilöautonrenkaat** –liiketoimintayksikkö kehittää, valmistaa ja myy kesä- ja talvirenkaita henkilö- ja jakeluautoihin.

**Raskaat Renkaat** – liiketoimintayksikköön kuuluvat metsäkonerenkaat, maatalouden erikoisrenkaat ja työkoneiden renkaat ja vanteet sekä pinnoitustoiminnot ja kuorma-autorenkaat –liiketoiminta.

**Vianor-rengasketju** myy henkilö- ja jakeluautonrenkaita sekä kuorma-autonrenkaita. Sen tuotevalikoimaan kuuluu Nokian-merkkisten renkaiden lisäksi myös muita johtavia rengasmerkkejä sekä erilaisia autoiluun liittyviä tuotteita ja palveluita.

**Muut toiminnot ja eliminoinnit** sisältävät liiketoiminnan kehittämisen ja konsernijohdon, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille sekä segmenttien väliset eliminoinnit.

**Maantieteellisiä alueita koskevat liitetiedot**

Konsernin segmentit toimivat viidellä tarkasteltavalla maantieteellisellä alueella, jotka ovat Pohjoismaat, Venäjä ja Aasia, muu Eurooppa, Amerikka ja muut.

Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin ja varat niiden sijainnin mukaan.

**Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot**

2020 milj. euroa	Pohjois- maat	Venäjä ja Aasia	Muu Eurooppa	Amerikka	Muut	Konserni
Liikevaihto	592,2	188,7	330,9	166,7	35,4	1 313,8
Palvelut	81,0	0,0	0,0	1,6	0,0	82,6
Tavaroiden myynti	511,2	188,7	330,9	165,1	35,4	1 231,2
Varat	926,9	420,2	198,7	353,4	0,0	1 899,2
Kohdistamattomat varat						437,5
Varat yhteensä						2 336,7
Investoinnit	76,2	10,0	24,2	39,5	0,0	149,9

2019 milj. euroa	Pohjois- maat	Venäjä ja Aasia	Muu Eurooppa	Amerikka	Muut	Konserni
Liikevaihto	613,2	324,3	375,5	209,3	63,2	1 585,4
Palvelut	85,1	0,0	0,0	2,8	0,0	87,9
Tavaroiden myynti	528,0	324,3	375,5	206,5	63,2	1 497,5
Varat	771,0	684,9	197,3	365,9	0,0	2 019,2
Kohdistamattomat varat						313,4
Varat yhteensä						2 332,6
Investoinnit	96,7	44,6	17,3	141,0	0,0	299,6

## 2. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

### Yrityshankinnat ja muut muutokset vuonna 2020

Tilikaudella 2020 ei ollut merkittäviä yrityshankintoja tai muita muutoksia.

### Yrityshankinnat ja muut muutokset vuonna 2019

Vuoden 2019 aikana konserni hankki Levypyörä Oy:n koko osakekannan 1.8.2019 tehdyllä liiketoimintakaupalla. Hankinnan merkitys konsernin tilinpäätökseen on vähäinen.

milj. euroa	2020
Luovutettu vastike	
Käteinen raha	9,4
Ehdollinen vastike	-
<b>Kokonaishankintameno</b>	<b>9,4</b>

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

milj. euroa	Liite	2020
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	(12)	8,0
Vaihto-omaisuus		3,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset		1,4
Rahavarat		1,1
<b>Varat yhteensä</b>		<b>13,6</b>
Laskennalliset verovelat	(18)	0,1
Rahoitusvelat		3,2
Muut velat		1,6
<b>Velat yhteensä</b>		<b>5,0</b>
<b>Nettovarallisuus</b>		<b>8,6</b>
<b>Liikearvon syntyminen hankinnassa</b>		
Luovutettu vastike		9,4
Hankittujen kohteiden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus		8,6
<b>Liikearvo</b>	(13)	<b>0,9</b>
Rahana maksettu kauppahinta		9,4
Hankittujen tytäryritysten rahavarat		1,1
<b>Rahavirtavaikutus</b>		<b>8,3</b>

Liikearvon muodostumiseen vaikuttivat lisääntyneen asiakaskannan tuoman myynnin kasvun odotukset sekä tulevaisuuden odotukset entistä paremmasta markkina-alueen peitosta ja sen tuomasta myynnin kasvusta.

Hankitun yrityksen liiketoimintojen hankinta-ajankohta ja luonne huomioiden sen yhdistelyllä ei ole olennaista merkitystä konsernin liikevaihtoon ja tulokseen, vaikka se olisi yhdistelty tilikauden alusta lukien.

Hankintoihin liittyvät kulut 0,0 milj. euroa on kirjattu tulosvaikutteisesti myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin. Hankintoihin ei ole sisällytetty muita erillisinä käsiteltäviä liiketoimia. Luovutetut vastikkeet on maksettu rahana, eikä niihin sisälly merkittäviä ehdollisia vastikkeita. Hankintoihin ei jäänyt määräysvallattomia omistajia. Hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon.

## 3. MYYTYJÄ SUORITTEITA VASTAAVAT KULUT

milj. euroa	2020	2019
Raaka-aineet	286,5	354,7
Kauppatavarat	188,0	220,2
Hankinnan ja valmistuksen palkat sosiaalikuluihin	45,4	46,2
Muut kulut	198,5	207,7
Tuotannon poistot	80,6	72,0
Myyntirahdit	59,8	70,4
Varastointikustannukset	44,8	41,2
Varastojen muutos	9,8	1,3
<b>Yhteensä</b>	<b>913,4</b>	<b>1 013,8</b>

## 4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

milj. euroa	2020	2019
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	2,4	2,7
Muut tuottoerät	2,5	0,8
<b>Yhteensä</b>	<b>4,8</b>	<b>3,5</b>

## 5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

milj. euroa	2020	2019
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot ja romutukset	1,8	0,4
Kulukirjaukset luottotappioista ja varauksista	17,0	6,9
Muut kuluerät	4,0	1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>22,8</b>	<b>8,4</b>

## 6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Milj. euroa	2020	2019
<b>Poistot hyödykeryhmittäin</b>		
Aineettomat oikeudet	7,6	7,6
Muut aineettomat hyödykkeet	2,3	2,7
Rakennukset	10,9	8,1
Koneet ja kalusto	75,8	70,6
Käyttöoikeusomaisuuserät	29,5	31,1
Muut aineelliset hyödykkeet	4,9	5,0
<b>Yhteensä</b>	<b>131,0</b>	<b>125,2</b>

### Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin

Aineettomat oikeudet	6,7	-
Muut aineettomat hyödykkeet	4,8	-
Rakennukset	3,4	-
Liikearvo	4,8	-
Koneet ja kalusto	4,8	-
Osuudet muissa yrityksissä	0,4	-
<b>Yhteensä</b>	<b>24,9</b>	<b>-</b>

### Toimintokohtaiset poistot

Tuotanto	80,6	72,0
Myynti, markkinointi ja tuotekehitys	38,5	45,4
Hallinto	12,0	7,8
Muu liiketoiminta	0,0	-
<b>Yhteensä</b>	<b>131,0</b>	<b>125,2</b>

### Toimintokohtaiset arvonalentumiset

Tuotanto	6,2	-
Myynti, markkinointi ja tuotekehitys	10,6	-
Hallinto	7,4	-
Muu liiketoiminta	0,8	-
<b>Yhteensä</b>	<b>24,9</b>	<b>-</b>

## 7. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

milj. euroa	2020	2019
Palkat ja palkkiot	183,2	188,6
Eläkekulut - maksupohjaiset	21,5	26,8
Osakeperusteiset maksut	3,7	3,0
Muut henkilösivukulut	16,3	16,9
<b>Yhteensä</b>	<b>224,7</b>	<b>235,3</b>

Tiedot lähipiiriin luettavan johdon työsuhde-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedossa 33 Lähipiiritapahtumat.

## 8. RAHOITUSTUOTOT

milj. euroa	2020	2019
Korkotuotot		
Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat rahoitusvarat	1,4	3,9
Osinkotuotot		
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat pitkäaikaiset sijoitukset	0,0	0,0
Valuuttakurssivoitot ja käyvän arvon muutokset		
Rahoitusvarat ja -velat jaksotettuun hankintameno-	44,4	10,0
Valuuttajohdannaiset	68,4	53,2
Muut rahoitustuotot	0,1	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>114,4</b>	<b>67,3</b>

## 9. RAHOITUSKULUT

milj. euroa	2020	2019
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat rahoitusvelat	-4,5	-4,1
Suojauksiksi määritetyt korkojohdannaiset	-0,9	-0,9
Vuokrasopimusvelat	-3,0	-3,8
Valuuttakurssitappiot ja käyvän arvon muutokset		
Rahoitusvarat ja -velat jaksotettuun hankintameno-	-58,3	-4,5
Valuuttajohdannaiset	-59,9	-67,8
Muut rahoituskulut	-1,7	34,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-128,4</b>	<b>-47,0</b>

Rahoituskuluihin 2019 on kirjattu palautetut 34,4 miljoonaa euroa verokiistoihin liittyneitä korkoja, jotka kirjattu kuluiksi aiemmillä tilikausilla perustuen verotuksen oikaisupäätöksiin. Lisäksi rahoituskuluihin 2019 kirjattu 1,4 miljoonaa euroa saatuja tuloveron palautuksen korkoja.

## 10. VEROKULUT

milj. euroa	2020	2019
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-29,6	-52,8
Edellisten tilikausien verot	1,3	114,6
Laskennalliset verot	8,4	1,3
<b>Yhteensä</b>	<b>-20,0</b>	<b>63,1</b>

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (2020: 20,0 %, 2019: 20,0 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

milj. euroa	2020	2019
Tulos ennen veroja	106,0	336,7
Suomen verokannan 20 % mukaan laskettu vero	-21,2	-67,3
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	3,4	18,2
Lähdeverot	2,7	-6,8
Verovapaat tuotot	0,1	0,3
Vähennyskelvottomat kulut	-4,5	-0,9
Tuloveroihin vaikuttamattomat tappiot	-0,5	5,7
Edellisten tilikausien verot	1,3	114,6
Muutos laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyydessä	-1,6	-
Muut erät	0,1	-0,7
<b>Verokulut tuloslaskelmassa</b>	<b>-20,0</b>	<b>63,1</b>

## Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot:

2020 milj. euroa	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	-1,3	0,3	-1,1
Muuntoerot	-168,7		-168,7
	-170,0	0,3	-169,8

2019 milj. euroa	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	-1,5	0,3	-1,2
Muuntoerot	86,6		86,6
	85,1	0,3	85,4

## 11. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemiseen käytetyssä keskimääräisessä painotetussa osakkeiden lukumäärässä otetaan huomioon kauden aikana ulkona olevien optioiden laimentava vaikutus.

milj. euroa	2020	2019
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos</b>	<b>86,0</b>	399,9
Tilikauden tulos laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi	86,0	399,9
<b>Osakkeet, 1 000 kpl</b>		
Keskimääräinen painotettu lukumäärä	138 457	138 168
Osakeoptioiden vaikutus	0	216
Laimennettu keskimääräinen painotettu lukumäärä	138 457	138 383
<b>Osakekohtainen tulos, euroa</b>		
Laimentamaton	0,62	2,89
Laimennettu	0,62	2,89

## 12. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

milj. euroa	Maa- alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	12,1	270,2	1 014,2	17,7	180,9	1 495,0
Lisäykset	0,7	8,4	54,0	1,7	219,8	284,5
Vähennykset	-0,3	-1,0	-14,4	-0,5	0,0	-16,3
Siirrot erien välillä		1,3	9,5	0,5	-11,3	0,0
Muut muutokset	0,3	-28,7	-18,4	55,3	0,4	9,0
Kurssierot	0,2	17,8	51,2	4,2	5,2	78,6
Hankintameno 31.12.2019	13,0	267,9	1 096,1	78,8	395,0	1 850,8
Kertyneet poistot 1.1.2019	0,0	-100,2	-733,6	-13,9		-847,7
Poistot		-8,1	-70,6	-5,0		-83,7
Vähennykset			7,3	0,4		7,7
Muut muutokset		18,7	15,2	-35,1		-1,2
Kurssiero		-5,3	-33,1	-2,4		-40,8
Kertyneet poistot 31.12.2019	0,0	-94,9	-814,9	-55,9		-965,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	13,0	173,0	281,1	22,9	395,0	885,0
Hankintameno 1.1.2020	13,0	267,9	1 096,1	78,8	395,0	1 850,8
Lisäykset	1,1	2,2	28,7	0,4	118,8	151,3
Vähennykset	-2,1	-0,9	-31,5	-1,2	0,0	-35,7
Siirrot erien välillä		126,2	202,3	24,0	-360,6	-8,0
Muut muutokset	0,0	0,3	-0,1	0,0	1,3	1,5
Kurssierot	-0,4	-40,3	-114,7	-18,4	-8,8	-182,6
Hankintameno 31.12.2020	11,7	355,4	1 180,9	83,7	145,6	1 777,3
Kertyneet poistot 1.1.2020	0,0	-94,9	-814,9	-55,9		-965,8
Poistot		-10,9	-75,8	-4,9		-91,6
Arvonalentumiset		-3,4	-4,8			-8,2
Vähennykset		0,5	21,9	0,3		22,7
Muut muutokset		0,0	0,1	0,0		0,1
Kurssiero		8,1	70,4	11,9		90,4
Kertyneet poistot 31.12.2020	0,0	-100,6	-803,1	-48,7		-952,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	11,7	254,8	377,7	35,1	145,6	824,9

Tilikauden 2020 aikana yhtiö kirjasi johdon arvion perusteella arvonalennuksia aineellisista hyödykkeistä 8,2 miljoonaa euroa. Arvonalentumiset esitetään oheisessa taulukossa omalla rivillään.

### 13. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

milj. euroa	Liikearvo	Aineet- tomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	84,9	89,2	23,8	197,9
Lisäykset		5,2	5,9	11,2
Tytäryritysten hankinta	0,9			0,9
Vähennykset		0,0	-0,9	-0,9
Muut muutokset	-1,3	0,0	0,2	-1,1
Kurssiero	-0,1	0,0	1,7	1,6
Hankintameno 31.12.2019	84,4	94,4	30,7	209,6
Kertyneet poistot 1.1.2019	-1,3	-62,8	-16,6	-80,7
Poistot		-7,6	-2,7	-10,4
Muut muutokset	1,3	0,0	0,8	2,0
Kurssiero	0,0	0,0	-1,0	-1,0
Kertyneet poistot 31.12.2019	0,0	-70,4	-19,6	-89,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	84,4	24,1	11,1	119,6

milj. euroa	Liikearvo	Aineet- tomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	84,4	94,4	30,7	209,6
Lisäykset		0,9	2,4	3,3
Tytäryritysten hankinta				0,0
Vähennykset	0,0	-0,3	0,0	-0,3
Siirrot erien välillä		6,0	2,0	8,0
Muut muutokset	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Kurssiero	-0,3	0,0	-3,5	-3,7
Hankintameno 31.12.2020	84,1	101,1	31,5	216,7
Kertyneet poistot 1.1.2020	0,0	-70,4	-19,6	-89,9
Poistot		-7,6	-2,3	-9,9
Arvonalentumiset	-4,8	-6,7	-4,8	-16,3
Vähennykset	0,0	0,2	0,0	0,3
Muut muutokset	0,0	-0,1	0,1	0,0
Kurssiero	0,0	0,0	2,1	2,1
Kertyneet poistot 31.12.2020	-4,9	-84,6	-24,5	-113,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	79,2	16,5	7,1	102,8

#### Arvonalentumiset

Aineettomista hyödykkeistä on kirjattu arvonalentumisia 16,3 miljoonaa euroa johdon arvion perusteella oheisen taulukon mukaisesti. Arvonalentumiset liikearvosta on kirjattu ennen arvonalentumistestauksen tekemistä.

#### Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Liikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on määritetty liiketoiminta- organisaation mukaan.

#### Liikearvon jakautuminen

milj. euroa	
Henkilöautonrenkaat	63,9
Raskaat renkaat	0,9
Vianor	14,4
Liikearvo yhteensä	79,2

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Arvioidut myynti- ja tuotantomäärät perustuvat olemassa olevan omaisuuden kuntoon ja laajuuteen. Suunnitelmien keskeiset oletukset ovat tuotevalikoima, maakohtainen myyntijakauma ja tuotteista saatava kate sekä niiden aiemmat toteumat. Suunnitteluoletukset perustuvat lisäksi yleisesti käytettyihin markkinatutkimuslaitosten kasvu-, kysyntä- ja hintaennusteisiin.

Diskonttokorkona on käytetty konsernille määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) ennen veroja. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus ja testaushetken pääomarakenne markkina-arvoin. Käytetty diskonttokorko on henkilöautonrenkaissa 6,3 % (v. 2019 5,3 %) ja Vianorin osalta 6,3-7,4 % (v. 2019 4,7-6,8 %) sijaintimaittain vaihdellen. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on kapitalisoitu päätearvoksi käyttämällä tasaista 2 %:n kasvutekijää ja diskontattu edellä mainitulla diskonttokorolla.

Arvonalentumistestauksen perusteella ei ole ollut tarvetta arvonalentumiskirjauksiin. Laskelmien perusteella Vianorin kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon 4 miljoonalla eurolla (426 miljoonalla eurolla v. 2019). Keskeisistä oletamista Vianor on herkin kysyntäennusteisiin pohjautuvan bruttokatteen todelliseen toteutumistasoon. Bruttokatteen pelkkä 1,1 %-yksikön jättämä tavoitetasosta tulevana vuosina voisi aiheuttaa alaskirjaustarpeen. Henkilöautonrenkaiden kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää merkittävästi (huomattavasti yli 100 %) rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon eikä pienillä kate- tai myyntivolyymin muutoksilla ole vaikutusta arvonalentumistestauksen tuloksiin. Mahdolliseen arvonalentumiseen vaaditaan esimerkiksi liikevaihdon vuosittainen 6,9 % vähennys tai bruttokatteen pysyvä 28,9 % heikkeneminen nykyisestä tasosta.



## 14. KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUS

milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2019	1,4	135,0	1,3	137,7
Lisäykset	0,1	10,4	0,1	10,6
Vähennykset	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Muut muutokset	0,1	5,5	0,1	5,6
Kurssierot	0,0	0,4	0,0	0,4
Hankintameno 31.12.2019	1,6	151,1	1,5	154,1
Kertyneet poistot 1.1.2019	0,0	0,0	0,0	0,0
Poistot				
Vähennykset				
Muut muutokset	-0,3	-30,5	-0,3	-31,1
Kurssiero	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Kertyneet poistot 31.12.2019	-0,3	-30,6	-0,3	-31,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	1,2	120,5	1,2	122,9

milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	1,6	151,1	1,5	154,1
Lisäykset	2,4	57,4	4,8	64,5
Vähennykset	-0,1	-7,5	-1,0	-8,6
Muut muutokset	0,0	-1,6	1,5	-0,1
Kurssierot	-0,2	-3,5	0,0	-3,7
Hankintameno 31.12.2020	3,5	195,9	6,8	206,2
Kertyneet poistot 1.1.2020	-0,3	-30,6	-0,3	-31,2
Poistot	-0,2	-27,9	-1,4	-29,5
Vähennykset	0,1	5,1	1,0	6,1
Muut muutokset	0,0	1,1	-1,0	0,1
Kurssiero	0,1	0,2	0,0	0,3
Kertyneet poistot 31.12.2020	-0,4	-52,1	-1,7	-54,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	3,2	143,8	5,0	152,0

Kulut arvoltaan vähäisistä vuokrasopimuksista olivat 1,3 miljoonaa euroa ja lyhytaikaisista vuokrasopimuksista 8,6 miljoonaa euroa vuonna 2020. Nämä sopimukset eivät sisälly käyttöoikeusomaisuuteen. Vuoden 2019 vastaavat kulut olivat 28,5 miljoonaa euroa. Lisäykset käyttöoikeusomaisuudessa tilikaudella 2020 johtuvat sekä sopimusten tarkemmasta tarkastelusta ja korjatuista vuokra-ajoista että uusista sopimuksista.



## 16. OSUUEDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ JA PITKÄAIKAISET SIOITUKSET

milj. euroa	Osuudet osakkuusyri-tyksissä	Noteeraamat- tomat sioituk- set	Noteeraamat- tomat osakesi- joitukset
Hankintameno 1.1.2020	0,1	-	0,7
Vähennykset/Lisäykset	-	2,4	0,0
Arvon alentuminen	-	-	-0,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	0,1	2,4	0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	0,1	-	0,7

## 17. MUUT PITKÄAIKAISET SAAMISET

milj. euroa	2020	2019
Lainasaamiset	5,2	7,6
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,6	0,1
Yhteensä	5,7	7,7

## 18. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

milj. euroa	31.12. 2018	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kurssi- erot	Ostetut/ mydyt tytäryritykset	31.12. 2019
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vaihto-omaisuus	14,9	-1,3				13,6
Varaukset ja jaksotukset	0,9	0,2				1,1
Vahvistetut tappiot	0,0	4,0				4,0
Rahavirran suojaukset	-0,3	1,0				0,7
Muut erät	11,1	0,8		0,0		11,9
<b>Yhteensä</b>	<b>26,8</b>	<b>4,6</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>31,4</b>
Netotettu laskennallisia verovelkoja vastaan	-17,5	2,1				-15,4
Laskennalliset verosaamiset taseessa	9,3	6,7	-	0,0	-	15,9
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	16,6	0,1				16,6
Verottomat varaukset	1,3	0,5		0,0		1,8
Tytäryritysten jakamattomat voittovarot	30,3	0,4				30,7
Muut erät	1,9	0,9				2,8
<b>Yhteensä</b>	<b>50,0</b>	<b>1,8</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>51,8</b>
Netotettu laskennallisia verosaamisia vastaan	-17,5	2,1				-15,4
Laskennalliset verovelat taseessa	32,5	3,9	-	0,0	-	36,4

milj. euroa	31.12. 2019	Oikaisut erien välillä	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kurssi- erot	Ostetut/ mydyt tytäryritykset	31.12. 2020
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>							
Vaihto-omaisuus	13,6		-2,3				11,3
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	0,0		0,8				0,8
Varaukset ja jaksotukset	1,1	9,4	-2,3				8,2
Vahvistetut tappiot	4,0	3,1	-1,6				5,5
Rahavirran suojaukset	0,7	0,1	0,2	-0,3			0,7
Muut erät	11,9	-12,5	1,8		0,0		1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>31,4</b>		<b>-3,4</b>	<b>-0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>27,7</b>
Netotettu laskennallisia verovelkoja vastaan	-15,4		9,4				-6,0
Laskennalliset verosaamiset taseessa	15,9		6,0	-0,3	0,0	-	21,6
<b>Laskennalliset verovelat</b>							
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	16,6	0,2	0,8		-1,1		16,6
Verottomat varaukset	1,8	-1,0	-0,2				0,6
Tytäryritysten jakamattomat voittovarot	30,7		-9,4				21,2
Muut erät	2,8	0,8	-3,3				0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>51,8</b>		<b>-12,2</b>	<b>-</b>	<b>-1,1</b>	<b>-</b>	<b>38,6</b>
Netotettu laskennallisia verosaamisia vastaan	-15,4		9,4				-6,0
Laskennalliset verovelat taseessa	36,4		-2,8	-	-1,1	-	32,6

Laskennallisia verosaamisia ja -velkoja on netotettu, kun on olemassa laillinen oikeus netottaa tuloverosaamisia ja -velkoja ja kun laskennallinen vero kohdistuu samaan veronsaajaan.

Konsernilla oli 31.12.2020 kertyneitä tappioita 27,8 miljoonaa euroa (27,1 miljoonaa euroa vuonna 2019), joista on kirjattu laskennallinen verosaaminen.

Kertyneitä tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista oli 9,7 miljoonaa euroa (3,1 miljoonaa euroa vuonna 2019). Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen liittyy pääosin vahvistettuihin tappioihin, joiden käyttäminen tulevaisuudessa on epävarmaa.

Konsernissa on hyödynnetty aikaisempina vuosina kirjaamattomia verotappioita 1,3 miljoonaa euroa (1,5 miljoonaa euroa vuonna 2019).

Konserni ei kirjaa laskennallista verovelkaa muiden kuin sellaisten ulkomaisten tytäryritysten osalta, joiden osingonjaosta aiheutuu veroseuraamus ja jos osingonjakoa pidetään todennäköisenä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden jakamatta olevista voittovaroista, koska nämä voidaan jakaa ilman veroseuraamuksia.

## 19. VAIHTO-OMAISSUUS

milj. euroa	2020	2019
Aineet ja tarvikkeet	113,7	139,1
Keskeneräinen tuotanto	9,8	7,8
Valmiit tuotteet	205,9	240,1
<b>Yhteensä</b>	<b>329,4</b>	387,0

Tilikausittain vaihto-omaisuuden yksittäisiin arvoihin kohdistetaan kulukirjaus, jotta vaihto-omaisuuden arvot vastaisivat maksimissaan niiden todennäköisiä nettorealisointiarvoja. Vuonna 2020 kirjattiin kuluksi 4,5 miljoonaa euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa (2,5 miljoonaa euroa vuonna 2019).

## 20. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

milj. euroa	2020	2019
Myyntisaamiset	321,5	498,3
Lainasaamiset	0,4	0,5
Siirtosaamiset	19,2	17,0
Johdannaissopimukset		
Suojauksiksi määritetyt	0,0	0,9
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	19,6	2,9
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	10,3	15,6
Arvonlisäverosaamiset	21,5	33,9
Muut saamiset	0,6	4,5
<b>Yhteensä</b>	<b>393,1</b>	573,7

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

Liitetiedossa 28 on esitetty myyntisaamisiin kohdistuneet arvonalentumiset.

### Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät

milj. euroa	2020	2019
Vuosialennukset, ostot	8,8	3,7
Rahituserät	0,4	0,6
Sosiaalimaksut	0,9	1,4
Vakuutusmaksut	0,4	0,9
Muut erät	8,7	10,5
<b>Yhteensä</b>	<b>19,2</b>	17,0

## 21. RAHAVARAT

milj. euroa	2020	2019
Käteinen raha ja pankkitilit	504,2	218,8
Rahamarkkinainstrumentit	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>504,2</b>	218,8

## 22. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Osakkeiden lukumäärien täsmäytyslaskelma milj. euroa	Osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2019	137 788	25,4	181,4	222,6	-11,4	418,0
Osakeoptioiden käyttö	856	-	-	15,7	-	15,7
Omien osakkeiden hankinta/luovutus	80	-	-	-	3,4	3,4
Muut muutokset	-	-	-	-	-	0,0
31.12.2019	138 724	25,4	181,4	238,2	-8,0	437,0
1.1.2020	138 724	25,4	181,4	238,2	-8,0	437,0
Osakeoptioiden käyttö	-	-	-	-	-	0,0
Omien osakkeiden hankinta/luovutus	-499	-	-	-	-10,2	-10,2
Muut muutokset	-	-	-	-	-	0,0
31.12.2020	138 224	25,4	181,4	238,2	-18,2	426,8

Osakkeiden nimellisarvo poistettiin vuonna 2008 eikä konsernilla siten ole enää enimmäisosakepääomaa. Kaikki liikeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysmääräisesti.

### Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

#### Ylikurssirahasto

Ennen osakkeiden nimellisarvon poistoa ylikurssirahastoon kirjattiin osakeannissa ja osakeoptioilla tehdyn osakemerkinnän yhteydessä yhtiölle tullut nimellisarvon ylittävä määrä.

#### Muuntoerot-rahasto

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksiköihin tehdyistä nettosijoituksista ja niiden suojauksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

#### Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää kaksi alarahastoa: käyvän arvon rahaston käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaville rahoitusvaroille ja suojausrahaston rahavirran suojausena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvon muutoksille.

#### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Osakkeiden nimellisarvon poiston jälkeen osakeoptioilla tehdyt osakemerkinnät kirjataan kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

#### Omat osakkeet

Nokian Renkaat ei ostanut omia osakkeitaan katsauskaudella, eikä omistanut 31.12.2020 yhtään yhtiön osaketta.

Yhtiöllä on sopimus vuodelta 2017 ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Nokian Renkaiden kannustinosakkeet ovat ulkopuolisen omaisuutta kunnes osakkeet kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan sen osallistujille. IFRS:n mukaisesti nämä 480 000 vuonna 2017 ja 500 000 vuonna 2020 uudelleenostettua osaketta raportoidaan konsernitaseessa omina osakkeina. 31.12.2020 näiden osakkeiden määrä oli 697 400 kappaletta. Tämä osakemäärä vastasi 0,50 % yhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

#### Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 1,20 euroa osakkeelta (1,58 euroa vuonna 2019).

#### Jakokelpoiset varat

Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2020 on 723,1 miljoonaa euroa (773,9 miljoonaa euroa 31.12.2019). Laskenta perustuu emon taseeseen ja suomalaiseen lainsäädäntöön.

## 23. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

### OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄT

#### Osakepalkkiojärjestelmä

Nokian Renkaat Oyj:n tiedotti 5.2.2019 uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoritusperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (PSP 2019) päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä (RSP 2019) täydentävänä palkkiojärjestelmänä erityistilanteita varten.

Nokian Renkaat Oyj:n tiedotti 4.2.2020 osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille vuosille 2020–2022 jatkona aiemmillä vuonna 2019 päätetyille ohjelmille. Järjestelmä koostuu suoritusperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (PSP 2020) päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä (RSP 2020) täydentävänä palkkiojärjestelmänä. Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän tarkoituksena on kohdistaa omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sekä avainhenkilöiden sitouttaminen yhtiöön ja sen strategiaan tavoitteisiin.

#### Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2019

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä kolmevuotisista ansaintajaksista, jonka jälkeen mahdollinen osakepalkkio maksetaan osallistujille. Kunkin yksittäisen ansaintajakson alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Ensimmäinen ansaintajakso (PSP 2019–2021) alkoi vuoden 2019 alusta ja sen perusteella mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan vuoden 2022 ensimmäisellä puoliskolla edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettamat suoritustavoitteet saavutetaan. Mahdollinen osakepalkkio maksetaan osittain Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina ja osittain käteisenä, joka on tarkoitettu kattamaan palkkiosta aiheutuvat verot. PSP 2019–2021 ansaintajaksoon on oikeutettu osallistumaan noin 200 henkilöä, mukaan lukien Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenet. Jos PSP 2019–2021 -ohjelmalle asetetut suoritustavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, tämän ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 535 000 brutto-osaketta.

Kolmevuotisen PSP 2019–2021 -ansaintajakson lisäksi vuoden 2019 alusta alkoi lisäksi myös kertaluonteinen kaksivuotinen ansaintajakso PSP 2019–2020, jonka tarkoitus on muodostaa silta aiemman kaksivuotisen (PSP 2018) ja uuden kolmevuotisen kannustinjärjestelmän (PSP 2019–2021) välille. Mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan vuoden 2021 ensimmäisellä puoliskolla edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettamat suoritustavoitteet saavutetaan. PSP 2019–2020-ansaintajaksoon

on oikeutettu osallistumaan noin 210 henkilöä, mukaan lukien Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenet. Jos PSP 2019–2020 -ohjelmalle asetetut suoritustavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, tämän ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 580 000 brutto-osaketta. Sekä ansaintajaksolle PSP 2019–2020 että ansaintajaksolle PSP 2019–2021 sovellettavat suoritussmittarit ovat sidotun pääoman tuotto prosentti (ROCE) ja osakekohtaisen tuloksen (EPS) kasvu.

#### Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2019

Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän (RSP 2019–2021) tarkoituksena on toimia täydentävänä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmänä erikseen valituille Nokian Renkaiden avainhenkilöille erityistilanteissa. Se koostuu vuosittain alkavista ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista. Kukin ohjelma koostuu kolmen vuoden pituisesta rajoitusajaksosta, jonka jälkeen ohjelman puitteissa luvatut osakepalkkiot maksetaan osallistujille.

Kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle yksittäiselle osallistujalle on, että osallistujan työsuhde Nokian Renkaissa jatkuu palkkioiden maksamisajankohtaan saakka. Lisäksi yhtiön johtoryhmän jäsenille ollaan asetettu taloudellinen tavoite (ROCE), joka on ylitettävä mahdollisen osakepalkkion saamiseksi. Mahdollinen osakepalkkio maksetaan osittain Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina ja osittain käteisenä, joka on tarkoitettu kattamaan palkkiosta aiheutuvat verot.

Ensimmäinen ohjelma ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä (RSP 2019–2021) alkoi vuoden 2019 alusta ja sen nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan vuoden 2022 ensimmäisellä puoliskolla. Tämän ohjelman nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 70 000 brutto-osaketta.

#### Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2020

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä kolmevuotisista ansaintajaksista, jonka jälkeen mahdollinen osakepalkkio maksetaan. Kunkin yksittäisen ansaintajakson alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Ansaintajakso (PSP 2020–2022) alkaa vuoden 2020 alusta ja sen perusteella mahdollisesti suoritettava osakepalkkio maksetaan vuoden 2023 ensimmäisellä puoliskolla edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettamat suoritustavoitteet saavutetaan. Mahdollinen palkkio maksetaan osittain Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina ja osittain käteisenä. Käteisosuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen. PSP 2020–2022 ansaintajaksoon on oikeutettu osallistumaan noin 200 henkilöä, mukaan lukien Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenet.

Ansaintajaksoon 2020–2022 sovellettavat ansaintatavoitteet ovat osakekohtainen tulos (EPS) sekä sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE). PSP 2020–2022 -ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 569 260 brutto-osaketta.

Jos tietyn henkilön työsuhde Nokian Renkailla päättyy ennen osakepalkkion maksamispäivää, hän ei pääsääntöisesti ole oikeutettu mihinkään palkkioon tämän ohjelman perusteella.

#### Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2020

Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän tarkoituksena on toimia täydentävänä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmänä erikseen valituille Nokian Renkaiden avainhenkilöille ja esimerkiksi rekrytointien yhteydessä tai sitouttamistarpeessa. Se koostuu vuosittain alkavista ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista. Kukin ohjelma koostuu kolmen vuoden pituisesta rajoitusajaksosta, jonka jälkeen ohjelman puitteissa luvatut osakepalkkiot maksetaan osallistujille Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina ja osittain käteisenä. Kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle yksittäiselle osallistujalle on, että osallistujan työsuhde Nokian Renkaissa jatkuu palkkioiden maksamisajankohtaan saakka. Lisäksi yhtiön johtoryhmän jäsenille ollaan asetettu taloudellinen tavoite (ROCE), joka on ylitettävä mahdollisen osakepalkkion saamiseksi.

Uusin ohjelma ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä (RSP 2020–2022) alkoi vuoden 2020 alusta ja sen nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan vuoden 2023 ensimmäisellä puoliskolla. Tämän ohjelman nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 120 000 brutto-osaketta.

#### Muita ehtoja

Nokian Renkaat soveltaa osakeomistussääntöä yhtiön johtoryhmän jäseniin. Sen mukaan johtoryhmän kunkin jäsenen odotetaan säilyttävän omistuksessaan vähintään 25 % yhtiön osakepalkkiojärjestelmistä saamistaan osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa arvo yhtiössä vastaa vähintään hänen kiinteän bruttomääräisen vuosipalkkansa määrää.

Hallitus arvioi, ettei osakepalkkiojärjestelmän yhteydessä lasketa liikkeelle uusia osakkeita ja ettei järjestelmällä siten ole laimentavaa vaikutusta yhtiön rekisteröityyn osakemäärään.

Tarkemmat tiedot osakepalkkioista esitetty seuraavassa taulukossa.

Perustiedot	PSP 2018	PSP 2019–2020	PSPS 2019–2021	PSP 2020–2022	RSP 2019–2021	RSP 2020–2022	Yhteensä
Liikkeellelaskupäivä	23.2.2016	5.2.2019	5.2.2019	4.2.2020	5.2.2019	4.2.2020	
Osakkeiden enimmäismäärä, kpm	560 000	580 000	535 000	569 260	70 000	120 000	2 434 260
Osinko-oikaisu	Ei	Ei	Ei	Ei	Ei	Ei	
Alkuperäinen allokaatiopäivä	2.2.2018	26.2.2019	26.2.2019	26.3.2020	26.8.2019	17.6.2020	
Ansaintajakso alkaa	1.1.2018	1.1.2019	1.1.2019	1.1.2020	1.1.2019	1.1.2020	
Ansaintajakso päättyy	31.12.2018	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	
Osakkeiden vapautuminen	31.3.2020	31.3.2021	31.3.2022	31.3.2023	31.3.2022	31.3.2023	
Osakkeiden syntymisehto	Liikevaihto ja -voitto	Tulos / Osake (EPS) kasvu % ja Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	Tulos / Osake (EPS) kasvu % ja Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	Tulos / Osake (EPS) kasvu % ja Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	Voimassa oleva työsuhde/ Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	Voimassa oleva työsuhde/ Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) tietyissä tapauksissa	
Enimmäisvoimassaolo aika, vuosia	2,1	2,1	3,1	3	2,6	2,8	2,6
Jäljellä oleva voimassaolo aika, vuosia	0	0,2	1,2	2,2	1,2	2,2	1,2
Henkilöitä tilikauden päättyessä	197	172	175	183	18	97	
Payment method	Osakkeina & Käteisenä	Osakkeina & Käteisenä	Osakkeina & Käteisenä	Osakkeina & Käteisenä	Osakkeina & Käteisenä	Osakkeina & Käteisenä	
<b>Tilikauden tapahtumat</b>	<b>PSP 2018</b>	<b>PSP 2019–2020</b>	<b>PSPS 2019–2021</b>	<b>PSP 2020–2022</b>	<b>RSP 2019–2021</b>	<b>RSP 2020–2022</b>	<b>Yhteensä</b>
<b>1.1.2020</b>							
Kauden alussa ulkona olevat	448 050	552 900	514 260	0	4 025	0	1 519 235
Kauden alussa varastossa olevat	111 950	27 100	20 740	0	65 975	0	225 765
<b>Tilikauden muutokset</b>							
Myönnettyt	0	0	0	574 020	46 800	99 850	720 670
Menetetyt	4 000	38 060	30 700	28 000	3 225	3 000	106 985
Ansaitut (brutto)	1 233	0	0	0	0	0	1 233
Maksetut (netto)	821	0	0	0	0	0	821
<b>31.12.2020</b>							
Kauden lopussa ulkona olevat	0	514 840	483 560	541 260	47 600	96 850	1 684 110
Kauden lopussa varastossa olevat	0	65 160	51 440	28 000	22 400	23 150	190 150



## KÄYVÄN ARVON MÄÄRITTÄMINEN

Myönnettyjen osakepalkkioiden käyvän arvon keskeiset parametrit on esitetty painotettuina keskiarvoina alla olevassa taulukossa. Käypä arvo yhteensä perustuu yhtiön 31.12.2020 tekemään arviointiin vapautuvien kannustimien määrästä.

### Käyvän arvon määrittäminen

	Osakepalkkiot 2020
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	23,58
Osakekurssi tilikauden lopussa, euroa	30,35
Odotetut osingot, euroa	4,14
Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	19,32
Käypä arvo yhteensä 31.12.2020, miljoonaa euroa	12,21

### Vaikutus tilikauden tulokseen ja taloudelliseen asemaan

Osakepalkkioista tilikaudelle kirjatut kulut, miljoonaa euroa	3,70
Osakepalkkioista johtuva velka 31.12.2020, miljoonaa euroa	0,00
Suunnitelman mukaan käteismaksujen osuus, miljoonaa euroa	10,41

## 24. ELÄKEVELVOITTEET

Konsernin kaikki olennaiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

## 25. VARAUKSET

milj. euroa	Takuuvaraus	Uudelleen- järjestelyvaraus	Yhteensä
1.1.2020	4,9	-	4,9
Varausten lisäykset	4,5	2,5	7,1
Käytetyt varaukset	-0,6	-	-0,6
Edellisen vuoden varauksen purku	-4,3	-	-4,3
<b>31.12.2020</b>	<b>4,5</b>	<b>2,5</b>	<b>7,1</b>

milj. euroa	2020	2019
<b>Pitkäaikaiset varaukset</b>	-	-
<b>Lyhytaikaiset varaukset</b>	<b>7,1</b>	4,9

### Takuuvaraus

Yrityksen myymillä tuotteilla on normaali takuu-aika. Sen lisäksi tietyillä markkinoilla on tietyille tuotteille käytössä ns. Hakka-turva -takuu, mikä korvaa renkaan ostohetkestä vuoden ajan ja tiettyyn kulutusnormiin asti normaalin takuuvelvoitteen ulkopuolelle jääviä renkaiden rikkoutumisia. Näiden takuiden aikana tuotteissa havaitut viat korjataan yrityksen kustannuksella tai asiakkaalle annetaan vastaava uusi tuote. Varaukset perustuvat näiden takuiden kattamien renkaiden myyntivolyymeihin ja tilastollisiin korvausmääriin. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän yhden vuoden aikana.

## 26. KOROLLISET RAHOITUSVELAT

milj. euroa	2020	2019
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Rahalaitos- ja eläkelainat	128,0	134,4
	128,0	134,4
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Yritystodistuslainat	203,4	-
Pitkäaikaisten rahalaitos- ja eläkelainojen lyhennykset	0,9	0,9
	204,3	0,9

### Korolliset rahoitusvelat valuutoittain

milj. euroa	2020	2019
<b>Valuutta</b>		
EUR	314,8	112,3
RUB	17,5	22,9
Yhteensä	332,3	135,2

### Korollisten rahoitusvelkojen efektiiviset korkokannat

	2020		2019	
	Ilman suojauksia	Suojausten kanssa	Ilman suojauksia	Suojausten kanssa
Rahalaitos- ja eläkelainat	1,3 %	2,1 %	1,8 %	2,4 %
Yritystodistuslainat	0,8 %	0,8 %	-	-
Yhteensä	1,0 %	1,3 %	1,8 %	2,4 %

Korollisten rahoitusvelkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 15.

## 27. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

milj. euroa	2020	2019
Ostovelat	98,1	89,4
Siirtovelat	138,4	141,7
Ennakkomaksut	2,0	0,6
Johdannaissopimukset		
Suojauksiksi määritetyt	3,8	6,3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	6,1	2,3
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	6,4	4,6
Arvonlisäverovelat	23,1	-
Muut velat	9,8	21,7
<b>Yhteensä</b>	<b>287,8</b>	<b>266,5</b>

Ostovelkojen ja muiden velkojen tasearvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

### Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät

milj. euroa	2020	2019
Palkat ja sosiaalimaksut	41,6	37,0
Vuosialennukset, myynti	60,7	61,3
Komissiot	10,0	5,4
Laskuttamattomat toimitukset	3,5	6,7
Markkinointikulut	2,3	5,5
Kuljetus- ja rahtikulut	3,0	3,7
Takuut	3,8	4,2
Rahoituserät	0,2	0,0
Muut	13,4	17,8
<b>Yhteensä</b>	<b>138,4</b>	<b>141,7</b>

## 28. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on konsernin suunnitellun tuloskehityksen turvaaminen rahoitusmarkkinoiden epäsuotuisilta liikkeiltä. Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoituspolitiikassa, joka on hallituksen hyväksymä. Rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyrityksen Treasury –toimintoon, joka tekee varainhankinnan ja riskien hallinnan vaatimat transaktiot sekä palvelee liiketoimintayksiköitä rahoituksessa, valuuttakaupassa ja kassanhallinnassa. Konsernin luottokomitea tekee luottopäätökset, joilla on merkittävä vaikutus konsernin luottoriskin määrään. COVID-19-pandemiaan liittyvistä riskeistä on kerrottu liitetiedossa 34.

### Valuuttariski

Nokian Renkaat –konserni muodostuu Suomessa toimivasta emoyrityksestä, myyntiyhtiöistä Venäjällä, Ruotsissa, Norjassa, Yhdysvalloissa, Kanadassa, Tsekin tasavallassa, Sveitsissä, Ukrainassa, Kazakstanissa, Valko-Venäjällä ja Kiinassa sekä rengasketjusta Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Rengastehtaat sijaitsevat Suomessa Nokialla, Venäjällä Vsevolzhskissa ja Yhdysvalloissa Dayton Tennesseeessä.

### Transaktioriski

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti emoyrityksen ja tytäryritysten väliset transaktiot toteutetaan ensisijaisesti tytäryrityksen kotivaluutassa, jolloin transaktioriski kohdistuu emoyritykseen ja merkittävää transaktioriskiä ei synny ulkomaisiin tytäryrityksiin. Poikkeuksen pääsääntöön tekevät tytäryritykset, joihin liiketoiminnan luonteesta johtuen syntyy ei-kotivaluuttamääräisiä eriä. Tällöin emoyrityksen ja tytäryrityksen väliset transaktiot toteutetaan konsernin valuutta-aseman kannalta tarkoituksenmukaisessa valuutassa. Emoyritys hallinnoi näiden tytäryritysten transaktioriskiä ja tekee tytäryrityksille tarvittavat suojaukset, jotta tytäryritysten valuutta-asetat on suojattu konsernin suojausperiaatteiden mukaisesti.

Emoyrityksen ja ei-kotivaluuttaeriä omaavien tytäryritysten transaktiopoistio koostuu valuuttamääräisistä saamisista ja veloista sekä sitovista osto- ja myyntisopimuksista. Suojauspolitiikan mukaisesti jokaisen valuuttaparin merkittävä transaktiopoistio suojataan siten, että 20 %:n yli- ja alisuojaukset ovat sallittuja, jos +/- 10 %:n valuuttakurssimuutoksella ei ole yli yhden miljoonan euron vaikutusta tuloslaskelmaan. Lisäksi konsernin positiovaluuttojen samanaikainen +/- 10 %:n valuuttakurssimuutos euroa vastaan saa aiheuttaa tuloslaskelmaan enintään viiden miljoonan euron suuruisen vaikutuksen. Poikkeuksena pääsääntöön ovat ei-vapaasti

vaihdettavat valuutat, joilla ei ole toimivia suojausmarkkinoita. Budjettipoistion laskemiseksi transaktiopoistioon lisätään arvioidut valuuttamääräiset kassavirrat siten, että tarkasteluperiodi kattaa tulevat 12 kuukautta. Budjettipoistiota voidaan suojata markkinatilanteen mukaan. Suojausaste voi nousta maksimissaan 70 %:iin budjettipoistiotesta. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä, valuuttaoptioita sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia.

### Transaktioriski

milj. euroa	31.12.2020								31.12.2019								
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	CZK	UAH	RUB	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	CZK	UAH	RUB	
Toimintavaluutta																	
Vieras valuutta	CAD	NOK	RUB	SEK	USD	EUR	EUR	EUR	CAD	NOK	RUB	SEK	USD	EUR	EUR	EUR	
Myyntisaamiset	24,3	23,4	16,3	17,9	22,8	66,8	0,0	10,4	15,0	18,7	19,3	21,9	17,7	83,1	0,0	17,5	
Lainat ja muut saamiset	3,0	43,0	81,2	44,4	4,3	37,4	0,0	0,0	10,4	46,6	108,9	54,7	5,7	2,1	0,0	0,0	
Valuuttatulot yhteensä	27,4	66,4	97,5	62,3	27,1	104,2	0,0	10,4	25,3	65,3	128,2	76,7	23,4	85,1	0,0	17,5	
Ostovelat	-0,3	0,0	-9,9	0,0	-11,7	-38,2	0,0	-2,9	0,0	0,0	-44,6	0,0	-9,4	-43,3	-0,2	-6,0	
Lainat	-10,8	-40,1	-169,9	-22,2	-21,9	-60,0	0,0	-10,0	0,0	-38,2	-86,2	-20,6	-7,9	-60,0	0,0	-15,0	
Valuuttamenot yhteensä	-11,1	-40,1	-179,8	-22,2	-33,6	-98,2	0,0	-12,9	0,0	-38,2	-130,8	-20,6	-17,3	-103,3	-0,2	-21,0	
Valuuttajohdannaiset	-9,6	-25,8	79,8	-45,8	-4,1	-7,4	0,0	0,0	-23,3	-21,8	-6,0	-59,3	-7,9	19,8	0,0	0,0	
Sitovat myyntisopimukset	12,8	2,7	4,1	3,4	0,3	10,5	0,0	0,0	8,3	3,1	5,2	3,6	0,3	13,5	0,0	0,0	
Sitovat ostosopimukset	0,0	0,0	-4,2	0,0	-29,4	-7,9	0,0	0,0	0,0	0,0	-13,1	0,0	-24,9	-15,8	0,0	0,0	
Tulevat korkoerät	0,0	0,9	-4,8	0,4	0,0	-0,6	0,0	0,0	0,0	0,7	1,2	0,3	0,0	-0,6	0,0	-0,1	
Nettoriski	19,5	4,1	-7,4	-2,1	-39,7	1,1	0,0	-2,5	10,4	9,1	-15,4	0,6	-26,5	-0,7	-0,1	-3,5	

### Translaatoriski

Tilinpäätöksessä ulkomaalaisten tytäryritysten taseet on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän kursseja ja tuloslaskelmat kuukausittain käyttäen kuukauden keskikursseja. Tytäryritysten tuloslaskelmien ja taseiden muuntamisesta syntyneet valuuttakurssimuutokset näkyvät muuntoeroina muissa laajan tuloksen erissä sekä oman pääoman muuntoerot-rahastossa. Sijoituksia ulkomaisiin tytäryrityksiin ei ole suojattu hallituksen vuonna 2013 tekemän päätöksen mukaisesti.

Konsernin laajaa tulosta heikensi 168,7 miljoonaa euroa (paransi 86,6 miljoonaa euroa 2019) ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot.

### Translaatoriski

#### Nettosijoitukset valuutoittain

milj. euroa	31.12.2020	31.12.2019
<b>Nettosijoituksen valuutta</b>		
CZK	58,4	52,4
NOK	48,1	49,8
RUB	457,4	625,2
SEK	26,8	21,1
USD	328,2	321,8

#### Valuuttariskin herkkyyshanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten perusvaluutan kohtuullisen mahdollinen muutos hintavaluuttaan nähden, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen muutoksen seurauksena.

Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan perusvaluutan 10 %:n vahvistuminen tai heikentyminen hintavaluuttaan nähden. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

milj. euroa	31.12.2020				31.12.2019			
	Perusvaluutta				Perusvaluutta			
	10 % vahvempi		10 % heikompi		10 % vahvempi		10 % heikompi	
	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma
<b>Perusvaluutta / Hintavaluutta</b>								
EUR/CAD	-0,7	-	0,7	-	-0,2	-	0,2	-
EUR/CZK	-0,1	-	0,1	-	0,2	-	-0,2	-
EUR/NOK	-0,1	-	-0,1	-	-1,1	-	2,5	-
EUR/RUB	0,0	-	0,0	-	0,5	-	-0,5	-
EUR/SEK	0,6	-	-0,6	-	0,3	-	-0,3	-
EUR/UAH	0,0	-	0,0	-	0,0	-	0,0	-
EUR/USD	0,3	-	-0,3	-	0,2	-	-0,2	-

### Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu pääosin lainanotosta, joka on hajautettu vaihtuva- ja kiinteäkorkoisiin instrumentteihin. Vuoden vaihteessa korollisista rahoitusveloista vaihtuvakorkoisia oli 326,6 miljoonaa euroa (128,8 miljoonaa euroa 2019) ja kiinteäkorkoisia 5,7 miljoonaa euroa (6,3 miljoonaa euroa 2019) korkojohdannaiset huomioiden. Konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti pitkäaikaisista korollisista rahoitusveloista vähintään puolet pyritään pitämään kiinteäkorkoisina. Korkoriskin hallinnassa käytetään tarvittaessa korkojohdannaisia. Tilikauden päättyessä pitkäaikaisten kiinteäkorkoisten rahoitusvelkojen osuus oli 82 % (79 % vuonna 2019) ja konsernin korollisten rahoitusvelkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 15 kuukautta (48 kuukautta 2019) korkojohdannaisia mukaan lukien. Pääsääntöisesti konserni soveltaa avoimiin korkojohdannaisiin rahavirran suojauslaskentaa.

### Sähkön hintariski

Konserni ostaa Suomessa sähköä markkinahintaan pohjoismaisesta sähköpörssistä, mikä aiheuttaa altistumisen sähkön hintariskille. Vuosittainen sähkönhankinta on suuruudeltaan noin 90 GWh. Hankintapolitiikan mukaisesti sähkönhankintaa suojataan sähköjohdannaisilla ennalta määritettyjen suojausasteiden asettamissa rajoissa tulevien viiden vuoden periodilla. Raportointipäivänä sähköjohdannaisiin sisältyvä energiamäärä oli 170 GWh (140 GWh 2019).

### Korkoriskin herkkyyshanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten korkojen kohtuullisen mahdollinen muutos, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja vaihtuvakorkoisten lainojen korkokustannusten ja tulosvaikuttavasti kirjattavien korkosuojausten käyvän arvon muutosten seurauksena ja konsernin omaan pääomaan rahavirtasuojausten käyvän arvon muutoksen seurauksena.

Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan markkinakorkojen 1 %-yksikön nousu tai lasku.

milj. euroa	31.12.2020				31.12.2019			
	Korko				Korko			
	1 %-yksikön korkeampi		1 %-yksikön matalampi		1 %-yksikön korkeampi		1 %-yksikön matalampi	
	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma
<b>Korkomuutoksen vaikutus</b>	-0,2	3,3	-0,2	-3,3	-1,3	4,5	1,3	-4,5

### Sähkön hintariskin herkkyyshanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten sähkön hinnan kohtuullisen mahdollinen muutos, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan sähköjohdannaisien käyvän arvon muutosten seurauksena.

Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan sähkömarkkinahintojen 5 EUR/MWh:n nousu tai lasku. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

milj. euroa	31.12.2020				31.12.2019			
	Sähkön hinta				Sähkön hinta			
	5 EUR/MWh korkeampi		5 EUR/MWh matalampi		5 EUR/MWh korkeampi		5 EUR/MWh matalampi	
	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma
<b>Sähkön hintamuutoksen vaikutus</b>	-	0,8	-	-0,8	-	0,7	-	-0,7

## Maksuvalmius- ja jälleärahoitusriski

Rahoituspolitiikan mukaisesti Treasury -toiminto vastaa konsernin maksuvalmiudesta, rahoituksen riittävydestä ja tehokkaasta kassanhallinnasta. Komitoidut luottolimitit kattavat kaikki tiedossa olevat rahoitustarpeet, kuten liikkeessä olevat yritystodistukset, muut lyhytaikaiset lainat ja operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvat käyttöpääoman vaihtelut sekä investoinnit.

Jälleärahoitusriskiä hallitaan hajauttamalla lainojen ja luottolimiittien maturiteettia. Konsernilla on kotimainen 150 miljoonan euron määräinen kansainvälisen pankkisyndikaatin valmiusluotto, joka erääntyy 2023. Konsernin 350 miljoonan euron määräinen kotimainen yritystodistusohjelma nostettiin 500 miljoonaan euroon. Lyhytaikaisilla limiiteillä ja yritystodistusohjelmalla rahoitetaan varastoja, saatavia ja jakelukanavina toimivia tytäryrityksiä sekä hallitaan Nokian Renkailla tyypillinen säännöllinen kassavirtojen kausivaihtelu.

Konserni vahvisti likviditeettiasemaansa COVID-19-pandemiasta mahdollisesti aiheutuvien negatiivisten vaikutuksien vuoksi nostamalla ensimmäisen vuosipuoliskon aikana kahdenvälisiä lainoja yhteensä 275 miljoonaa euroa. Nämä lainat maksettiin ennen aikaisesti pois vuoden lopussa.

Tärkeimmät rahoituskovenantit raportoidaan velkojille neljännesvuosittain. Jos konserni rikkoo rahoituskovenantteja, velkoja voi vaatia lainojen nopeutettua takaisinmaksua. Tilikauden aikana konserni on täyttänyt kaikki lainoihin liittyvät kovenanttiehdot, jotka liittyvät lähinnä omavaraisuusasteeseen. Johto tarkkailee kovenanttiehtojen täyttymistä säännöllisesti. Yhtiön rahoitussopimukset sisältävät ehtoja, joiden mukaan sopimuksen voimassaolo voi päättyä, jos määräysvalta yhtiössä vaihtuu julkisen ostotarjouksen seurauksena.

Vuoden vaihteessa konsernin likvidien varojen määrä oli 504,2 miljoonaa euroa (218,8 miljoonaa euroa 2019). Vuoden 2020 lopussa konsernilla oli käyttämättömiä luottolimiittejä 507,1 miljoonaa euroa (561,0 miljoonaa euroa 2019), joista komitoidujen limiittien osuus oli 205,5 miljoonaa euroa (205,5 miljoonaa euroa 2019). Käyttämättömien pitkäaikaisen komitoidujen limiittien määrä oli 200,0 miljoonaa euroa (200 miljoonaa euroa 2019).

Konsernin korollisten rahoitusvelkojen määrä vuoden vaihteessa oli 332,3 miljoonaa euroa, kun se vuotta aiemmin oli 135,2 miljoonaa euroa. Korollisista rahoitusveloista 95 % oli euromääräisiä. Korollisten rahoitusvelkojen keskiporkko oli 1,3 %. Lyhytaikaisten korollisten rahoitusvelkojen osuus, joka sisältää vuoden sisällä tapahtuvat lainojen lyhennykset, oli 204,3 miljoonaa euroa (0,9 miljoonaa euroa 2019).

## Rahoitus- ja vuokrasopimusvelkojen sopimuksiin perustuvat erääntymisajat

milj. euroa	2020								
	Tase-arvo	Sopimuksiin perustuvat erääntymisajat*							Yhteensä
	2021	2022	2023	2024	2025	2026–			
<b>Rahoitusvelat pl. johdannaisvelat</b>									
Rahalaitos- ja eläkelainat									
Kiinteäkorkoiset	5,7	-0,7	-0,7	-1,2	-0,6	-0,6	-2,5	-6,3	
Vaihtuvakorkoiset	123,2	-1,8	-1,8	-1,8	-121,9	-0,3	-1,1	-128,7	
Yritystodistuslainat	203,4	-203,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-203,4	
Osto- ja muut velat	98,1	-98,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-98,1	
<b>Vuokrasopimusvelat</b>	<b>154,7</b>	<b>-46,1</b>	<b>-39,0</b>	<b>-35,2</b>	<b>-13,2</b>	<b>-10,0</b>	<b>-24,6</b>	<b>-168,1</b>	
<b>Johdannaisvelat</b>									
Korkojohdannaiset									
Suojauksiksi määritetyt	3,6	-1,0	-1,0	-1,0	-0,5	0,0	0,0	-3,5	
Valuuttajohdannaiset									
Suojauksiksi määritetyt									
Suoritettava rahavirta	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Saatava rahavirta	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat									
Suoritettava rahavirta	6,1	-394,5	-46,9	-16,2	0,0	0,0	0,0	-457,6	
Saatava rahavirta	-19,6	390,2	56,8	18,5	0,0	0,0	0,0	465,6	
Sähköjohdannaiset									
Suojauksiksi määritetyt	0,0	-0,2	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
<b>Yhteensä</b>	<b>575,2</b>	<b>-355,7</b>	<b>-32,5</b>	<b>-36,8</b>	<b>-136,2</b>	<b>-10,9</b>	<b>-28,2</b>	<b>-600,2</b>	

\* Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

milj. euroa	2019							
	Tase-arvo	Sopimuksiin perustuvat erääntymisajat*						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025–		
<b>Rahoitusvelat pl. johdannaisvelat</b>								
Rahalaitos- ja eläkelainat								
Kiinteäkorkoiset	6,3	-0,8	-0,7	-0,7	-1,2	-0,6	-3,1	-7,1
Vaihtuvakorkoiset	128,8	-2,5	-2,5	-2,5	-2,4	-127,6	-1,3	-138,9
Yritystodistuslainat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Osto- ja muut velat	89,4	-89,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-89,4
<b>Vuokrasopimusvelat</b>	<b>124,8</b>	<b>-32,5</b>	<b>-27,9</b>	<b>-19,9</b>	<b>-16,1</b>	<b>-12,0</b>	<b>-29,6</b>	<b>-137,9</b>
<b>Johdannaisvelat</b>								
Korkojohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	3,2	-0,8	-0,8	-0,7	-0,6	-0,2	0,0	-3,1
Valuuttajohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt								
Suoritettava rahavirta	3,0	-5,0	-4,8	-62,0	-21,3	0,0	0,0	-93,1
Saatava rahavirta	-0,3	0,3	0,3	57,0	18,6	0,0	0,0	76,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat								
Suoritettava rahavirta	2,3	-393,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-393,2
Saatava rahavirta	-2,9	394,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	394,5
Sähköjohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	-0,9	0,5	0,3	0,1	0,0	0,0	0,0	0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>353,8</b>	<b>-128,9</b>	<b>-36,1</b>	<b>-28,7</b>	<b>-22,9</b>	<b>-140,5</b>	<b>-34,1</b>	<b>-391,2</b>

\* Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

### Luottoriski

Konserni altistuu luottoriskille asiakkaiden myyntisaamisissa sekä talletuksissa ja johdannaistransaktioissa rahoituslaitosten ja -instituutioiden kanssa.

Rahoitustransaktioiden luottoriskiä hallitaan toimimalla vain sellaisten rahoituslaitosten ja -instituutioiden kanssa, joilla on korkeat luottoluokitukset. Konsernin sijoitukset ovat lyhytaikaisia ja varoja voidaan sijoittaa vain vakavaraisiin kotimaisiin pörssiyrityksiin, julkisyhteisöihin tai sijoituspolitiikassa määritellyt kriteerit täyttäviin kotimaisiin ei-pörssinoteerattuihin yritysyrityksiin. Hallitus hyväksyy sijoituspolitiikan vuosittain.

Asiakkaiden luottoriskien hallinnan periaatteet on dokumentoitu hallituksen hyväksymään konsernin luottopolitiikkaan. Konsernin luottokomitea tekee kaikki merkittävät luottopäätökset. Luottokelpoisuuden arvioinnissa käytetään tilinpäätöstietoja sekä luottotietopalveluiden keräämiä luottotietoja ja maksutapakäyttäytymistä. Asiakkaiden luottokelpoisuutta tarkastellaan konserniyrityksissä säännöllisesti luottopolitiikan mukaisesti. Myyntisaamisten luottoriskin hallinnassa käytetään pankkitakauksia, rembursseja ja erityisiä maksuehtoja. Erääntyneisiin myyntisaamisiin sovitetaan aina maksuohjelma, jota asiakas sitoutuu noudattamaan. Lisäksi maariskisiä seurataan ja luototusta rajoitetaan maissa, joissa poliittinen tai taloudellinen ympäristö on epävakaa. Myyntisaamisiin ei sisälly muita yli 15 %:n asiakas- tai maariskikeskittyimiä, kuin venäläisten asiakkaiden 35 %:n osuus vuodenvaihteen myyntisaamisista (47% 2019).

### Myyntisaamisten erääntyminen ja arvonalentuminen

Myyntisaamisiin kirjattu arvonalentuminen vastaa odotettavissa olevia luottotappioita myyntisaamisten koko voimassaoloajalta. Määrittäessään odotettavissa olevien luottotappioiden määrää konserni tarkastelee myyntiä viimeisimmältä viideltä vuodelta, asiakkaiden maksukäyttäytymistä, toteutuneita luottotappioita, vallitsevia olosuhteita ja ennusteita tulevista taloudellisista olosuhteista. Merkittävät erääntyneet myyntisaamiset analysoidaan asiakaskohtaisesti.

### Myyntisaamisten erääntyminen ja arvonalentuminen

milj. euroa	31.12.2020		31.12.2019	
	Myyntisaamiset bruttomäärä	Arvonalentumista koskeva vähennys	Myyntisaamiset bruttomäärä	Arvonalentumista koskeva vähennys
Erääntymättömät	294,6	-1,4	445,6	-2,5
Alle 30 päivää sitten erääntyneet	20,2	-0,4	34,2	-0,8
30-90 päivää sitten erääntyneet	5,0	-0,3	9,9	-0,6
91-180 päivää sitten erääntyneet	1,1	-0,2	1,6	-0,2
Yli 180 päivää sitten erääntyneet	68,6	-65,7	66,3	-55,2
<b>Yhteensä</b>	<b>389,6</b>	<b>-68,1</b>	557,7	-59,4

### Myyntisaamisten arvonalentumista koskevan vähennyserän muutokset

milj. euroa	2020	2019
Vähennys 1.1.	59,4	51,0
Lopulliset luottotappiot	-0,7	-0,6
Muut muutokset	-7,6	3,7
Tulosvaikutteisesti kirjattu vähennyserän muutos	17,0	5,3
<b>Vähennys 31.12.</b>	<b>68,1</b>	59,4

### Pääoman hallinta

Pääoman hallinnassa konsernin tavoitteena on tehokkaan pääomarakenteen avulla varmistaa konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa yhtiön liiketoiminnan kausiluontoisuudesta riippumatta. Konserni seuraa pääomarakenteen kehitystä tunnusluvulla nettovelka/käyttökate (EBITDA) ja omavaraisuusasteella. Omavaraisuusasteen on oltava rahoituskovenanttien mukaan vähintään 30 %. Omavaraisuusastetta laskettaessa oma pääoma on jaettu taseen loppusummalla ennakkomaksuja lukuun ottamatta.

### Nettovelka / käyttökate (EBITDA)

milj. euroa	2020	2019
Keskimääräinen korollinen velka	598,1	350,8
Vähennetään: Keskimääräiset likvidit varat	438,5	185,5
Keskimääräinen nettovelka	159,6	165,2
Liikevoitto	120,0	316,5
Lisätään: Poistot	131,0	125,2
Käyttökate (EBITDA)	251,0	441,7
<b>Nettovelka / käyttökate (EBITDA)</b>	<b>0,64</b>	<b>0,37</b>

### Omavaraisuusaste

milj. euroa	2020	2019
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma	1 521,3	1 769,7
Lisätään: Määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	0,0
Oma pääoma yhteensä	1 521,3	1 769,7
Taseen loppusumma	2 336,7	2 332,6
Vähennetään: Ennakkomaksut	5,2	0,6
Oikaistu taseen loppusumma	2 331,5	2 332,0
<b>Omavaraisuusaste</b>	<b>65,3 %</b>	<b>75,9 %</b>

## 29. JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYVÄT ARVOT

milj. euroa	2020			2019		
	Nimellis-arvo	Käypä arvo Varat	Käypä arvo Velat	Nimellis-arvo	Käypä arvo Varat	Käypä arvo Velat
<b>Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat johdannaissopimukset</b>						
Valuuttajohdannaiset						
Valuuttatermiinit	391,6	3,1	5,6	396,8	2,9	2,3
Valuuttaoptiot, ostetut	12,9	0,2	-	20,3	0,0	-
Valuuttaoptiot, asetetut	15,3	-	0,1	-	-	-
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	75,0	16,3	0,4	-	-	-
<b>Rahavirtaa suojaavat johdannais-sopimukset</b>						
Valuuttajohdannaiset						
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	-	-	-	75,0	0,3	3,0
Korkojohdannaiset						
Koronvaihtosopimukset	100,0	-	3,6	100,0	-	3,2
Sähköjohdannaiset						
Sähkötermiinit	4,9	0,3	0,3	3,9	0,9	0,0

Johdannaiset erääntyvät seuraavien 12 kuukauden kuluessa lukuun ottamatta koron- ja valuutanvaihtosopimuksia, koronvaihtosopimuksia ja sähkötermiineitä. Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken termiinikursseilla. Valuuttaoptioiden käypä arvo on puolestaan laskettu käyttäen optioiden arvonmäärittämissä. Koron- ja valuutanvaihtosopimusten ja korkojohdannaisten käyvät arvot määritetään tulevien rahavirtojen nykyarvona tilinpäätöshetken markkinakorkoihin perustuen. Sähköjohdannaisten käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla noteerattuihin markkinahintoihin tilinpäätöspäivänä.



### 30. SUOJAUSINSTRUMENTEIKSI MÄÄRITETYT RAHOITUSINSTRUMENTIT

#### RAHAVIRRRAN SUOJAUKSET

##### Suojausinstrumenteiksi määritetyt rahoitusinstrumentit

	2020						
	Erääntyminen						
	2021	2022	2023	2024	2025	2026–	Yhteensä
<b>Koron- ja valuutanvaihtosopimukset*</b>							
Suojauskohde: Vaihtuvakorkoisen RUB-lainasaatavan pääoma							
Nimellisarvo, milj. euroa							
Keskimääräinen EUR/RUB-kurssi							
<b>Koronvaihtosopimukset</b>							
Suojauskohde: Vaihtuvakorkoinen EUR-velka							
Nimellisarvo, milj. euroa					100,0		100,0
Keskimääräinen kiinteä korko					0,5 %		0,5 %
<b>Sähkötermiinit</b>							
Suojauskohde: Sähkön systeemihinta							
Nimellisarvo, milj. euroa	1,7	1,6	1,0	0,2			4,5
Nimellisarvo, GWh	61	61	35	9			166
Keskimääräinen termiinihintaa, e/MWh	27,9	26,1	27,1	28,4			27,1
Suojauskohde: Sähkön Suomen aluehintaero							
Nimellisarvo, milj. euroa	0,0	0,2	0,1				0,3
Nimellisarvo, GWh	1	35	18				54
Keskimääräinen termiinihintaa, e/MWh	16,4	6,8	4,2				6,2

\* Suojauslaskenta lopettu

	2019						
	Erääntyminen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025–	Yhteensä
<b>Koron- ja valuutanvaihtosopimukset</b>							
Suojauskohde: Vaihtuvakorkoisen RUB-lainasaatavan pääoma							
Nimellisarvo, milj. euroa			56,6	18,4			75,0
Keskimääräinen EUR/RUB-kurssi			70,65	76,06			71,98
<b>Koronvaihtosopimukset</b>							
Suojauskohde: Vaihtuvakorkoinen EUR-velka							
Nimellisarvo, milj. euroa					100,0		100,0
Keskimääräinen kiinteä korko					0,5 %		0,5 %
<b>Sähkötermiinit</b>							
Suojauskohde: Sähkön systeemihinta							
Nimellisarvo, milj. euroa	1,9	1,5	0,5				3,8
Nimellisarvo, GWh	72	53	18				143
Keskimääräinen termiinihintaa, e/MWh	25,8	27,9	27,3				26,7
Suojauskohde: Sähkön Suomen aluehintaero							
Nimellisarvo, milj. euroa	0,1						0,1
Nimellisarvo, GWh	22						22
Keskimääräinen termiinihintaa, e/MWh	4,1						4,1

## Suojausinstrumenttien vaikutus taseeseen ja laajaan tulokseen

	2020		
	Valuutta- johdannaiset	Korko- johdannaiset	Sähkö- johdannaiset
<b>milj. euroa</b>	<b>Koron- ja valuutanvaihto- sopimukset*</b>	<b>Koronvaihto- sopimukset</b>	<b>Sähkö- termiinit</b>
Nimellisarvo	-	100,0	4,6
Nimellisarvo, GWh	-	-	221
Varat			
Kirjanpitoarvo	-	-	0,3
Tase-erä	Myyntisaamiset ja muut saamiset	Myyntisaamiset ja muut saamiset	Myyntisaamiset ja muut saamiset
Velat			
Kirjanpitoarvo	-	3,6	0,3
Tase-erä	Ostovelat ja muut velat	Ostovelat ja muut velat	Ostovelat ja muut velat
Arvon muutos tehottomuuden määrittämiseksi			
Suojauskohde	-	1,2	1,8
Suojausinstrumentti	-	-1,2	-1,8
Tehokas osuus			
Muihin laajan tuloksen eriin kirjattu osuus	-	-1,2	-1,8
Suojausrahastosta tulosvaikutteiseksi siirretty määrä	-0,1	0,9	0,8
Tuloslaskelman erä	Rahoituserät	Rahoituserät	Myytyjä suoritteita vastaavat kulut
Tehoton osuus			
Tulokseen kirjattu määrä	-	-	-
Tuloslaskelman erä	Rahoituserät	Rahoituserät	Liiketoiminnan muut tuotot tai kulut

\* Suojauslaskenta lopettu

	2019		
	Valuutta- johdannaiset	Korko- johdannaiset	Sähkö- johdannaiset
<b>milj. euroa</b>	<b>Koron- ja valuutanvaihto- sopimukset</b>	<b>Koronvaihto- sopimukset</b>	<b>Sähkö- termiinit</b>
Nimellisarvo	75,0	100,0	3,9
Nimellisarvo, GWh	-	-	164
Varat			
Kirjanpitoarvo	0,3	-	0,9
Tase-erä	Myyntisaamiset ja muut saamiset	Myyntisaamiset ja muut saamiset	Myyntisaamiset ja muut saamiset
Velat			
Kirjanpitoarvo	3,0	3,2	0,0
Tase-erä	Ostovelat ja muut velat	Ostovelat ja muut velat	Ostovelat ja muut velat
Arvon muutos tehottomuuden määrittämiseksi			
Suojauskohde	18,3	2,5	1,1
Suojausinstrumentti	-18,3	-2,5	-1,1
Tehokas osuus			
Muihin laajan tuloksen eriin kirjattu osuus	-18,3	-2,5	-1,1
Suojausrahastosta tulosvaikutteiseksi siirretty määrä	20,4	0,9	-0,9
Tuloslaskelman erä	Rahoituserät	Rahoituserät	Myytyjä suoritteita vastaavat kulut
Tehoton osuus			
Tulokseen kirjattu määrä	-	-	-
Tuloslaskelman erä	Rahoituserät	Rahoituserät	Liiketoiminnan muut tuotot tai kulut

### Suojausinstrumenttien vaikutus omaan pääomaan

milj. euroa	2020	2019
<b>Rahavirran suojausrahasto 1.1.</b>	<b>-1,8</b>	<b>-0,6</b>
Rahavirran suojaukset		
Muihin laaja tuloksen eriin kirjattu käyvän arvon muutos		
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	0,0	-18,3
Koronvaihtosopimukset	-1,2	-2,5
Sähkötermiinit	-1,8	-1,1
Tulosvaikutteiseksi siirretty määrä		
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	-0,1	20,4
Koronvaihtosopimukset	0,9	0,9
Sähkötermiinit	0,8	-0,9
Verovaikutus	0,3	0,3
<b>Rahavirran suojausrahasto 31.12.</b>	<b>-2,8</b>	<b>-1,8</b>

### 31. EHDOLLISET VELAT JA VARAT

milj. euroa	2020	2019
<b>Omasta velasta</b>		
Kiinteistökiinnitykset	0,0	0,9
Yrityskiinnitykset	3,5	0,0
Pantit	2,2	4,7
<b>Muiden puolesta</b>		
Takaukset	0,0	0,4
<b>Muut omat vastuut</b>		
Takaukset	3,0	29,9

## 32. MERKITTÄVÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT SEKÄ KÄYNNISSÄ OLEVAT RIITA-ASIAT

Useat epävarmuustekijät voivat vaikuttaa Nokian Renkaiden liiketoimintaan ja taloudelliseen suoritukseen. Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Konsernin riskienhallintapolitiikka keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien, että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa toimintaympäristössä. Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Vuoden 2020 Selvitys Hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sisältää Nokian Renkaiden kuvaukset liiketoiminnan riskeistä sekä riskienhallinnasta.

Esimerkiksi seuraavat riskit voivat mahdollisesti vaikuttaa Nokian Renkaiden kehitykseen:

- Nokian Renkaihin kohdistuu riskejä liittyen kuluttajien luottamukseen sekä makroekonomisiin ja geopolittisiin olosuhteisiin. Poliittiset epävarmuustekijät voivat aiheuttaa merkittäviä häiriöitä ja synnyttää kaupan esteitä sekä vaikuttaa yhtiön myynti- ja luottoriiskisiin. Kielteinen talouskehitys voi lisätä tukkuasiakkaiden maksuongelmia, jolloin Nokian Renkaat voi joutua kirjaamaan myyntisaatavien arvon alentumisia.
- Renkaiden tukkukauppa ja vähittäiskauppa kehittyvät vastatakseen muuttuviin asiakastarpeisiin. Uudet teknologiat kiihdyttävät tätä yhä lisääntyvällä digitalisaatiolla. Epäonnistuminen myyntikanavan muutoksiin sopeutumisessa voisi aiheuttaa kielteisen vaikutuksen Nokian Renkaiden taloudelliseen suoritukseen.
- Nokian Renkaiden menestys riippuu sen kyvystä innovoida ja kehittää uusia tuotteita ja palveluita, jotka vetoavat asiakkaisiin ja kuluttajiin. Vaikka tuotteita testataan kattavasti, tuotteiden laatuun liittyvät ongelmat sekä kyvyttömyys vastata suorituskykyyn ja turvallisuuteen liittyviin haasteisiin voivat vahingoittaa Nokian Renkaiden mainetta ja niillä voi tämän myötä olla kielteinen vaikutus taloudelliseen suoritukseen.
- Nokian Renkaiden tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Venäjällä ja USA:ssa. Odottamattomat tuotanto- tai toimituskatkokset näissä laitoksissa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan. Keskeytykset logistiikassa voivat vaikuttaa merkittävästi tuotantoon ja huippusesongin myyntiin.
- Merkittävät vaihtelut raaka-aineiden hinnoissa voivat vaikuttaa katteisiin. Nokian Renkaat hankkii luonnonkumin tuottajilta mm. Indonesiasta ja Malesiasta. Vaikka Nokian Renkaat on määritellyt käytäntöjä, kuten Supplier Code of Conduct -sopimuksen, sekä prosesseja työolosuhteiden valvomista varten, se ei voi täysin valvoa toimittajiensa toimia. Raaka-aineiden tuottajien tekemät lakien, säännösten tai standardien rikkomukset tai niiden poikkeaminen käytännöistä, joita Euroopan unionissa tai kansainvälisessä yhteisössä yleisesti pidetään eettisinä, voi vaikuttaa merkittävän kielteisesti Nokian Renkaiden maineeseen.

- Rengasteollisuuteen voi kohdistua ilmastonmuutoksen aiheuttamia riskejä, kuten muutoksia kuluttajien rengasmielityksissä, lainsäädännöllisiä muutoksia tai säässä tapahtuvien ääri-ilmiöiden vaikutuksia luonnonkumin tuottajiin. Nokian Renkaat on sitoutunut vähentämään toimintansa kasvihuonekaasupäästöjä torjuakseen ilmastonmuutosta. Yhtiö laskee toimintansa synnyttämät kasvihuonekaasupäästöt vuosittain ja vähentää niitä systemaattisesti. Yksityiskohtaisempi selostus Nokian Renkaiden ilmastonmuutokseen liittyvistä riskeistä ja mahdollisuuksista on saatavilla yhtiön internetsivuilla [www.nokianrenkaat.fi/yritys/vastuullisuus/ymparisto/ilmastonmuutokseen-liittyvat-riskit-ja-mahdollisuudet/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/vastuullisuus/ymparisto/ilmastonmuutokseen-liittyvat-riskit-ja-mahdollisuudet/).
- Valuuttakurssiriski koostuu transaktio- ja valuuttamuunnosriskistä. Merkittävimpiä valuuttariskejä aiheuttavat Venäjän rupla, Ruotsin ja Norjan kruunu sekä Yhdysvaltain ja Kanadan dollari. Noin 60 % konsernin myynnistä syntyy euroalueen ulkopuolella.
- Finanssivalvonta teki toukokuussa 2017 Keskusrikospoliisille tutkintapyynnön mahdollisesta arvopaperimarkkinarikoksesta. Lokakuussa 2020 syyttäjä ilmoitti päätöksestään nostaa syytteen epäilyistä arvopaperimarkkinoita koskevasta tiedottamisrikoksesta yhteensä kuutta väitettynä tekoaikana 2015–2016 yhtiön hallituksessa ja toimitusjohtajana toiminutta henkilöä vastaan. Syyttäjä vaatii myös enimmillään 850 000 euron yhteisöosakon määräämistä Nokian Renkaalle. Syyttäjä on lisäksi päättänyt nostaa syytteen neljää Nokian Renkaiden työntekijänä vuonna 2015 toiminutta henkilöä vastaan epäilyistä sisäpiirintiedon väärinkäytöstä. Kaikki syytteen saaneet henkilöt kiistävät syyllistyneensä rikokseen.
- COVID-19-pandemia muodostaa lyhytaikaisen riskin Nokian Renkaiden liiketoiminnalle ja toimintaympäristölle, joka on muuttunut nopeasti. Yhtiö on ryhtynyt proaktiivisesti toimenpiteisiin pandemian vaikutusten hillitsemiseksi ja liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi. Näistä toimista huolimatta on oletettavaa, että epävarmuus pandemian kestosta, sen hillitsemiseksi tehdyt rajoitustoimet sekä näistä johtuva taloudellisen toiminnan hidastuminen vaikuttavat negatiivisesti Nokian Renkaiden toimintoihin ja toimitusketjuun sekä yhtiön tuotteiden kysyntään ja hinnoitteluun.

Nokian Renkaiden riskianalyysi kiinnittää erityisesti huomiota myös yhteiskuntavastuuriskeihin, joista merkittävimmät ovat brändimielikuvaa ja tuotteen laatuun liittyvät riskit. Tietoturvaan, tietosuojaan ja asiakkaiden tietoihin liittyvät selvitykset ja hankkeet ovat jatkuvasti erityisenä painopistealueena.

### Veroriidat

Nokian Renkaat Oyj:n 100-prosenttisesti omistama tytäryhtiö, Nokian Tyres U.S. Finance Oy, vastaanotti toukokuussa 2019 negatiivisen päätöksen Hämeenlinnan hallinto-oikeudelta koskien yhtiön valitusta oikaisupäätöksistä, joiden perusteella yhtiö oli velvollinen maksamaan verovuosilta 2007–2013 kokonaisuudessaan 18,5 milj. euroa lisäveroja sekä veronkorotuksia ja korkoja. Summasta 11,0 milj. euroa oli lisäveroja ja 7,5 milj. euroa veronkorotuksia ja korkoja. Yhtiö on maksanut ja kirjannut verot kokonaisuudessaan vuosien 2013, 2014 ja 2017

tilinpäätöksiin ja tuloksiin. Yhtiö pitää päätöstä perusteettomana ja on valittanut päätöksestä Korkeimpaan hallinto-oikeuteen heinäkuussa 2019.

## COVID-19 – YHTEENVETO TOIMENPITEISTÄ

Terveys- ja turvallisuustoimenpiteet:

- COVID-19-tilanteen jatkuva seuranta ja informointi organisaatiossa
- Eri maiden terveys- ja turvallisuusohjeiden sekä määräysten noudattaminen
- Matkustus- ja vierailurajoitusten käyttöönotto pandemian alkuvaiheesta helmikuun lopusta alkaen
- Useimpien toimistotyöntekijöiden siirtyminen etätyöskentelyyn maaliskuun puolivälissä
- Tehtaissa ja palvelupisteissä suojaavia varotoimia ml. tiimien hajauttaminen sekä siivous- ja hygieniatoimien lisääminen

Operatiiviset toimenpiteet:

- Käyttöpääoman hallinta: jatkuva tuotantokapasiteetin sopeuttaminen varastotason hallitsemiseksi ja saatavuuden varmistamiseksi, tehostettu asiakasmaksujen seuranta
- Työvoimakustannusten vähentäminen: tiivis yhteistyö työntekijöiden edustajien kanssa, tuotanto- ja toimistohenkilökunnan lomauttaminen yhtiössä määräaikaaisesti
- Tehtaiden väliaikainen sulkeminen Venäjällä, Suomessa ja Yhdysvalloissa maaliskokuussa
- Johtoryhmä työskentelee kuukauden ilman palkkaa
- Kustannustehokkuus: Vuodelle 2020 suunniteltujen toimien leikkaus ja lykkääminen, harkinnanvaraisten kulujen karsiminen

Taloudelliset toimenpiteet:

- Osinko 0,79 euroa/osake (2019: 1,58 euroa). Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 0,79 euron osakekohtaisen osingon maksamisesta yhdessä tai useammassa erässä myöhemmän ajankohtana, kun Nokian Renkaat kykenee arvioimaan tarkemmin COVID-19-pandemian vaikutuksia yhtiön liiketoimintaan. 27.10.2020 hallitus päätti maksaa osingon toisen erän 0,35 euroa/osake
- Vuoden 2020 investointien leikkaus noin 200 milj. eurosta 149,9 milj. euroon
- Toimenpiteitä likviditeettiaseman vahvistamiseksi. Yhtiön rahavarat ja nostamattomat pitkä- ja lyhytaikaiset komitoidut luottoilmiitit olivat 31.12.2020 yhteensä 709,6 milj. euroa (424,3 milj. euroa vuoden 2019 lopussa)
- Vahva tase tukee vaikeina aikoina

### 33. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

	Kotipaikka	Kotimaa	Konsernin omistusosuus %	Osuus äänivallasta %	Emoyrityksen omistusosuus %
<b>Emoyritys</b>					
Nokian Renkaat Oyj	Nokia	Suomi			
<b>Konserniyritykset</b>					
Nokian Raskaat Renkaat Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Levypyörä Oy	Nastola	Suomi	100	100	
Nokian Däck AB		Ruotsi	100	100	100
Nokian Dekk AS		Norja	100	100	100
Nokian Tyres GmbH		Saksa	100	100	100
Nokian Tyres AG		Sveitsi	100	100	100
Nokian Tyres SP Z.O.O		Puola	100	100	100
Nokian Tyres U.S. Holdings Inc.		USA	100	100	100
Nokian Tyres Inc.		USA	100	100	
Nokian Tyres U.S. Operations LLC		USA	100	100	
Nokian Tyres Canada Inc.		Kanada	100	100	100
Nokian Tyres s.r.o.	Tsekin tasavalta		100	100	100
TOV Nokian Shina		Ukraina	100	100	100
TOO Nokian Tyres		Kazakstan	100	100	100
OOO Nokian Shina	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	100
TAA Nokian Shina Belarus		Valko-Venäjä	100	100	100
Nokian Renkaat Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	99
OOO Nokian Tyres	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
OOO Hakkapeliitta Village	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
Nokian Tyres Trading (Shanghai) Co Ltd		Kiina	100	100	
NT Tyre Machinery Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
OOO Hakka Invest	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	100
Koy Nokian Nosturikatu 18	Nokia	Suomi	100	100	100
Koy Nokian Rengaskatu 4	Nokia	Suomi	100	100	100
Nokian Tyres Spain S.L.U.		Espanja	100	100	100
Nokianvirran Energia Oy	Nokia	Suomi	32.3	32.3	32.3
Vianor Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Vianor Oy	Lappeenranta	Suomi	100	100	
Posiber Oy	Nokia	Suomi	100	100	
Vianor AB		Ruotsi	100	100	
Nordicwheels AB		Ruotsi	100	100	
Vianor AS		Norja	100	100	
Vianor Inc.		USA	100	100	
EAM NRE1V Holding Oy		Suomi	0	100	
<b>Osakkuusyrietykset</b>					
Sammaliston Sauna Oy	Nokia	Suomi	33	33	33

Nokianvirran Energia Oy on kolmen osapuolen yhteinen toiminto, mikä toimittaa Nokian rengastehtaalle tuotannossa käytettävää höyryä. Yhtiön osapuolet käyttävät yhteistä määräysvaltaa noudattaen ns. Mankala-periaatetta, missä yhtiön ei ole tarkoitus tehdä voittoa ja järjestelyn osapuolet ovat sitoutuneet käyttämään koko tuotoksen. Yhtiö yhdistellään konserniyrityksenä suhteellisella konsolidointimenetelmällä rivi riviltä 32,3 % omistusosuuden mukaisesti.

Hallitus teki kokouksessaan 7. elokuuta 2017 päätöksen järjestelystä Nokian Renkaat Oyj:n (Nokian Renkaat) osakkeiden hankkimisesta ja hallinnoimisesta Evli Awards Management Oy:n (EAM) kanssa kannustimiin liittyvän omien osakkeiden hankinnan rahoitusta koskevan osakeyhtiölain kohdan säännösten mukaisesti (OYL 13 luku 10§2). Järjestelyssä EAM perusti EAM NRE1V Holding Oy:n (Holding-yhtiö), joka hankkii Nokian Renkaiden rahoittamana sopimuksen ehtojen mukaisesti osakkeita jaettavaksi henkilöstölle Nokian Renkaiden osakepalkitsemisjärjestelyn ehtojen mukaisesti. Holding-yhtiön juridinen omistus on EAM:lla, mutta sopimuksen perusteella Nokian Renkaat tosiasiallisesti käyttää määräysvaltaa järjestelyssä ja toimii päämiehenä, kun taas EAM toimii agentin roolissa Holding-yhtiön kautta. Tämä sopimuksellisista piirteistä syntyvä määräysvalta johtaa siihen, että Holding-yhtiö yhdistellään IFRS-konsernitilinpäätökseen ns. strukturoituna yhteisönä.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muu johto läheisine perheenjäsenineen.

#### Liiketoimet ja avoimet saldot huomattavan vaikutusvallan omaavien tahojen kanssa

1 000 euroa	2020	2019
<b>Johto</b>		
<b>Työsuhde-etuudet</b>		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	5 549,7	4 524,4
Irtisanomisen yhteydessä suoritetut etuudet	883,9	183,7
Osakeperusteiset maksut	0,0	2 186,1
<b>Yhteensä</b>	<b>6 433,6</b>	<b>6 894,2</b>
<b>Palkat ja palkkiot</b>		
Jukka Moisio, toimitusjohtaja 27.5.2020-	429,6	-
Hille Korhonen, toimitusjohtaja 1.1.2020-26.5.2020	1 351,1	693,2
<b>Hallituksen jäsenet</b>		
Jukka Hienonen	105,8	-
Heikki Allonen	63,1	54,6
Raimo Lind	85,6	76,5
Veronica Lindholm	65,5	56,4
Inka Mero	63,1	54,6
George Rietbergen	60,1	54,6
Kari Jordan	87,4	78,3
Pekka Vauramo	63,1	53,4
Petteri Waldén	6,6	101,4
<b>Yhteensä</b>	<b>600,3</b>	<b>529,8</b>
Hallituksen jäsenille ei ole maksettu lisäpalkkioita.		
<b>Muu johto</b>	<b>4 052,6</b>	<b>3 301,4</b>
joista lisäpalkkioina raportointivuodelta	519,0	180,0

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia eikä heidän palkkioista kerry lakisääteistä eläkekulua. Vuonna 2020 toimitusjohtaja Korhosen lisäeläkkeen kulu oli 121 tuhatta euroa. Eläkeikäsi oli sovittu 65 vuotta. Toimitusjohtaja Korhosen eläkekapitalisaatiosopimuksen vuosittaiset maksut talletustilille on pantattu eläkelupauksesta kirjatun velan vakuudeksi. Eläke on maksupohjainen. Toimitusjohtaja Jukka Moisioilla ei ole lisäeläkejärjestelyä ja hänen eläkeikänsä määräytyy lakisääteisen eläkkeen mukaan. Toimitusjohtajien Moisioin sekä Korhosen yhteenlaskettu lakisääteinen eläkekulu oli 176 tuhatta euroa. Muulla johdolla on lisäeläke, jonka maksu on 10 %:a vuosipalkasta ja eläkeikäsi on sovittu 63 vuotta. Andrei Pantioukhovin lisäeläkkeen maksu on 15 % vuosipalkasta.

Lähipiirille ei ole myönnetty lainoja, takauksia tai vakuuksia.

**Yrityksen toimitusjohtajalle ja muulle johdolle myönnetty osakkeet ja optiot.** Johdon optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa.

	2020	2019
<b>Myönnetty (kpl)</b>		
Osakkeita	309 040	260 260
Osakeoptioita	-	-
<b>Hallussa (kpl)</b>		
Osakkeita	166 777	221 940
Osakeoptioita	-	-
joista toteutettavissa	-	-

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty osake- tai optiopalkkioita.

#### 34. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Vuonna 2021 Nokian Renkaiden liikevaihdon vertailukelpoisilla valuutoilla ja segmentit yhteensä liikevoiton odotetaan kasvavan merkittävästi.

Globaalin auto- ja rengaskysynnän odotetaan elpyvän, mutta COVID-19-pandemia aiheuttaa edelleen epävarmuutta.

# EMOYRITYKSEN TULOSLASKELMA, FAS

milj. euroa 1.1.–31.12.	Viite	2020	2019
<b>Liikevaihto</b>	(1)	<b>580,9</b>	677,7
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	(2)(3)	<b>-483,9</b>	-556,8
<b>Bruttokate</b>		<b>97,0</b>	120,9
Myyntin, markkinoinnin ja tuotekehityksen kulut	(2)(3)	<b>-56,7</b>	-49,7
Hallinnon kulut	(2)(3)(4)	<b>-36,9</b>	-26,8
Liiketoiminnan muut kulut	(2)(3)	<b>-21,6</b>	-0,8
Liiketoiminnan muut tuotot		<b>0,7</b>	0,4
<b>Liiketulos</b>		<b>-17,5</b>	44,0
Rahoitustuotot ja -kulut	(5)	<b>129,6</b>	156,1
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>112,0</b>	200,1
Tilinpäätössiirrot	(6)	<b>12,1</b>	-6,7
Tuloverot	(7)	<b>-6,6</b>	96,9
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>117,6</b>	290,4

# EMOYRITYKSEN TASE, FAS

milj. euroa 31.12.	Viite	2020	2019
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	(8)	<b>14,3</b>	17,6
Aineelliset hyödykkeet	(8)	<b>167,6</b>	175,6
Osuudet saman konsernin yrityksissä	(9)	<b>418,0</b>	371,2
Osuudet osakkuusyrityksissä	(9)	<b>4,3</b>	4,3
Muut sijoitukset	(9)	<b>0,2</b>	0,6
Noteeraamattomat sijoitukset	(9)	<b>2,4</b>	0,0
Pysyvät vastaavat yhteensä		<b>606,7</b>	569,1
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus	(10)	<b>82,7</b>	101,0
Pitkäaikaiset saamiset	(11)	<b>322,9</b>	266,5
Lyhytaikaiset saamiset	(12)	<b>252,3</b>	328,9
Rahat ja pankkisaamiset		<b>462,0</b>	169,5
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		<b>1 119,8</b>	866,0
		<b>1 726,6</b>	1 435,1
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>	(13)		
Osakepääoma		<b>25,4</b>	25,4
Ylikurssirahasto		<b>182,5</b>	182,5
Omat osakkeet		<b>-17,8</b>	-7,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		<b>238,2</b>	238,2
Kertyneet voittovarot		<b>385,1</b>	252,8
Tilikauden voitto		<b>117,6</b>	290,4
Oma pääoma yhteensä		<b>931,1</b>	981,8
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>			
Kertynyt poistoero	(8)	<b>26,2</b>	38,3
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	(14)	<b>103,9</b>	103,9
Lyhytaikainen vieras pääoma	(15)	<b>665,4</b>	311,0
Vieras pääoma yhteensä		<b>769,3</b>	415,0
		<b>1 726,6</b>	1 435,1

# EMOYRITYKSEN RAHAVIRTALASKELMA, FAS

milj. euroa 1.1.–31.12.	2020	2019
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>117,6</b>	290,4
<b>Oikaisut</b>		
Poistot ja arvonalentumiset	43,1	91,8
Rahoitustuotot ja -kulut	-129,6	-156,1
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, muut oikaisut	5,0	-0,4
Tuloverot	6,6	-96,9
<b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>42,7</b>	128,7
<b>Käyttö pääoman muutos</b>		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-16,9	13,8
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	18,4	5,0
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-12,9	-202,0
<b>Käyttö pääoman muutos</b>	<b>-11,4</b>	-183,2
<b>Rahoituserät ja verot</b>		
Saadut korot ja muut rahoituserät	11,9	20,1
Maksetut korot ja muut rahoituserät	-12,7	-41,3
Saadut osingot	131,3	177,3
Maksetut tuloverot	-3,8	90,4
<b>Rahoituserät ja verot</b>	<b>126,7</b>	246,5
<b>Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)</b>	<b>157,9</b>	192,0
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-46,4	-51,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	-2,1	0,2
Investoinnit muihin sijoituksiin	-46,9	-177,0
<b>Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)</b>	<b>-95,3</b>	-228,6

milj. euroa 1.1.–31.12.	2020	2019
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Osakeannista saadut maksut	0,0	15,6
Omien osakkeiden hankkiminen	-10,2	0,0
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	88,3	15,0
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-56,4	-11,6
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	359,8	-106,9
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	-0,1	103,7
Maksetut konserniavustukset	0,0	8,4
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-151,6	-218,1
<b>Rahoituksen käytetyt nettorahavarat (C)</b>	<b>229,8</b>	-193,8
<b>Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-) (A+B+C)</b>	<b>292,4</b>	-230,4
Rahavarat tilikauden alussa	169,5	398,6
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,0	1,3
Rahavarat tilikauden lopussa	462,0	169,5



# EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

## Yleistä

Nokian Renkaat Oyj:n, kotipaikka Nokia, tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädäntöön perustuvia laskentaperiaatteita noudattaen.

## Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään noudattaen pääosin standardikustannuslaskentaa. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista ilman vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiarvo on arvioitu tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta sekä myynnistä johtuvilla menoilla. Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttisuudesta johtuva arvon alentuminen.

## Pysyvien vastaavien arvostaminen

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Kokonaispoistojen ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus on esitetty erillisenä eränä kohdassa tilinpäätössiirtojen kertymä. Suunnitelmapoistot on laskettu taloudellista pitoaikaa vastaavina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenoista.

Poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet	3-10 v.
Rakennukset	20-40 v.
Koneet ja kalusto	4-20 v.
Muut aineelliset hyödykkeet	10-40 v.

Maa-alueiden, osakkeiden ja osuuksien arvosta ei tehdä säännönmukaista poistoa.

## Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi sinä tilikautena, jolloin ne syntyvät. Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät merkittävät kehitysmenot on aktivoitu pitkävaikutteisina menoina ja poistetaan vaikutusaikanaan. Poistoaika on 3-5 vuotta.

## Eläkkeet ja eläkevastuiden kattaminen

Eläkemeno perustuvat suomalaisten viranomaisten laatimiin ja säännöllisesti tarkistettaviin eläkelaskelmiin ja kirjataan tilikauden kuluksi.

Suomessa eläkejärjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkevakuutusyhtiölle.

## Oma pääoma

Yhtiön hankkimien omien osakkeiden hankintameno vähennetään omasta pääomasta. Kun nämä osakkeet myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus, merkitään omaan pääomaan.

## Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat valuuttamääräiset tase-erät ja termiinisopimukset arvostetaan Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

Kaikki rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

## Välittömät verot

Tuloslaskelman verot sisältävät verotettavan tuloksen perusteella lasketut välittömät verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu. Tilinpäätöksessä tilinpäätössiirtojen kertymät esitetään täysimääräisinä taseessa, eikä niihin sisältyvää laskennallisen verovelan osuutta ole käsitelty velkana.

# EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 1. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN JA MARKKINA-ALUEITTAIN

milj. euroa	2020	2019
Henkilöautonrenkaat	413,1	493,4
Raskaat Renkaat	167,9	184,3
Yhteensä	580,9	677,7
Suomi	114,6	133,2
Muut Pohjoismaat	167,8	199,4
Baltia ja Venäjä	36,4	49,5
Muu Eurooppa	144,9	169,1
Pohjois-Amerikka	108,4	115,4
Muut maat	8,8	11,0
Yhteensä	580,9	677,7

## 2. HENKILÖSTÖKULUT

milj. euroa	2020	2019
Palkat ja palkkiot	48,5	52,5
Eläkekulut	6,6	7,8
Muut henkilösivukulut	2,0	1,6
Yhteensä	57,1	61,8

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajien suoriteperusteiset palkat

2020	2019
2,4	1,2

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia. Toimitusjohtajan eläkeikäsi on sovittu 65 vuotta. Ks. myös Konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohta 33 Lähipiiritapahtumat.

Henkilöstö keskimäärin	2020	2019
Yhteensä	813	879

## 3. POISTOT

milj. euroa	2020	2019
<b>Tase-eräkohtaiset suunnitelman mukaiset poistot</b>		
Aineettomat hyödykkeet	6,2	6,7
Rakennukset	2,7	2,4
Koneet ja kalusto	21,5	22,3
Muut aineelliset hyödykkeet	0,3	0,2
Yhteensä	30,7	31,6

### Arvon alentumiset hyödykeryhmittäin

Aineettomat hyödykkeet	5,1	-
Rakennukset	3,4	-
Koneet ja kalusto	3,4	-
Osuudet muissa yrityksissä	0,4	-
Yhteensä	12,3	-

### Toimintokohtaiset poistot

Tuotanto	21,0	21,5
Myynti, markkinointi ja tuotekehitys	5,1	5,2
Hallinto	4,6	4,9
Yhteensä	30,7	31,6

### Toimintokohtaiset arvonalentumiset

Tuotanto	5,9	-
Myynti, markkinointi ja tuotekehitys	4,9	-
Hallinto	1,2	-
Muu liiketoiminta	0,4	-
Yhteensä	12,3	-

## 4. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

milj. euroa	2020	2019
Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab		
Tilintarkastus	0,2	0,2
Veroneuvonta	0,2	1,0
Muut palvelut	0,0	0,1
Yhteensä	0,4	1,3

## 5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

milj. euroa	2020	2019
<b>Osinkotuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	131,3	177,3
Yhteensä	131,3	177,3
<b>Korkotuotot pitkäaikaisista lainoista</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	8,9	11,6
Yhteensä	8,9	11,6
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	2,0	6,6
Muilta	0,2	1,9
Yhteensä	2,2	8,5
<b>Kurssierot (netto)</b>	-3,7	-9,4
<b>Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista</b>	-0,4	-60,0
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>		
Saman konsernin yrityksille	-3,7	-4,2
Muille	-3,9	32,9
Muut rahoituskulut	-1,0	-0,5
Yhteensä	-8,6	28,2
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>129,6</b>	<b>156,1</b>

Rahoituskuluihin on 2019 kirjattu palautetut 34,4 miljoonaa euroa verokiistoihin liittyneitä korkoja, jotka kirjattu kuluiksi aiemmilla tilikausilla perustuen verotuksen oikaisupäätöksiin. Lisäksi rahoitustuottoihin 2019 kirjattu 1,4 miljoonaa euroa saatuja tuloveron palautuksen korkoja.

## 6. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

milj. euroa	2020	2019
<b>Poistoeron muutos</b>		
Aineettomat hyödykkeet	0,7	0,1
Rakennukset	3,3	0,7
Koneet ja kalusto	8,1	-0,5
Muut aineelliset hyödykkeet	0,0	-0,4
Yhteensä	12,1	-0,2
<b>Muut tilinpäätössiirrot</b>		
Konserniavustukset	0,0	-6,6
Yhteensä	0,0	-6,6
<b>Tilinpäätössiirrot yhteensä</b>	<b>12,1</b>	<b>-6,7</b>

## 7. TULOVEROT

milj. euroa	2020	2019
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-6,6	-16,8
Edellisten tilikausien verot	0,0	113,7
Yhteensä	-6,6	96,9

Maaliskuussa 2019 Korkein hallinto-oikeus hylkäsi veronsaajien oikeudenvallontayksikön valituslupahakemuksen Nokian Renkaiden vuosien 2007–2010 verokiistassa. Hallinto-oikeuden toukokuussa 2018 tekemä päätös on näin lainvoimainen ja verovuosien 2007–2010 verokiista on loppuun käsitelty. KHO:n päätöksen johdosta Veronsaajien oikeudenvallontayksikkö peruutti vuotta 2011 koskeneen valituksensa ja Verohallinnon vuonna 2018 tekemä myönteinen päätös on näin lainvoimainen.

Oikaisu taloudelliseen raportointiin verovuosien 2007–2010 ja 2011 osalta tehtiin vuoden 2019 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Korkeimman hallinto-oikeuden päätöksellä ei ollut rahavirtavaikutusta vuonna 2019, koska verohallinto palautti yhtiön maksamat lisäverot korotuksineen jo vuonna 2018.

## 8. PYSYVÄT VASTAAVAT

milj. euroa	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet				Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat
	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	
Hankintameno 1.1.2020	64,9	7,6	1,1	77,3	482,2	6,0	50,2
Lisäykset	0,8	0,0	0,8	1,1	5,8	0,0	29,9
Vähennykset	-0,2	0,0	0,0	-0,6	-21,5	-0,5	0,0
Siirrot erien välillä	5,3	2,0	0,0	13,7	18,7	0,3	-40,0
Hankintameno 31.12.2020	70,7	9,6	1,9	91,5	485,2	5,8	40,2
Kertyneet poistot 1.1.2020	-50,9	-4,1	0,0	-40,4	-396,8	-4,1	0,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,2	0,0	0,0	0,5	14,9	0,1	0,0
Tilikauden poisto	-5,7	-0,5	0,0	-2,7	-21,5	-0,3	0,0
Arvon alentumiset	-0,3	-4,9	0,0	-3,4	-3,4	0,0	0,0
Kertyneet poistot 31.12.2020	-56,6	-9,4	0,0	-46,0	-406,9	-4,2	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	14,1	0,2	1,9	45,5	78,4	1,6	40,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	14,0	3,5	1,1	36,8	85,4	1,9	50,2
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2020	2,2	0,0	-	9,3	11,5	0,1	
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2019	2,7	0,1	-	11,6	19,6	0,1	

## 9. SIJOITUKSET

milj. euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuus-yrityksissä	Muut sijoitukset	Noteeraamattomat sijoitukset
Hankintameno 1.1.2020	371,2	4,3	0,6	-
Vähennykset	-	-	-	-
Lisäykset	46,9	-	-	2,4
Arvon alennukset	-	-	-0,4	-
Hankintameno 31.12.2020	418,0	4,3	0,2	2,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	418,0	4,3	0,2	2,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	371,2	4,3	0,6	0,0

## 10. VAIHTO-OMAIUUUS

milj. euroa	2020	2019
Aineet ja tarvikkeet	55,8	72,3
Keskeneräinen tuotanto	2,3	3,1
Valmiit tuotteet	24,6	25,6
Kirjanpitoarvo yhteensä	82,7	101,0

## 11. PITKÄAIKAISET SAAMISET

milj. euroa	2020	2019
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	322,3	265,9
Lainasaamiset muilta	0,6	0,6
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	322,9	266,5

Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille ei ole myönnetty lainoja.

## 12. LYHYTAIKAISET SAAMISET

milj. euroa	2020	2019
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	143,4	134,7
Lainasaamiset	34,1	122,4
Siirtosaamiset	16,6	22,8
Yhteensä	194,2	279,9
Myyntisaamiset	27,0	31,1
Muut saamiset	3,1	3,0
Siirtosaamiset	28,0	14,9
Yhteensä	58,1	49,0
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>252,3</b>	<b>328,9</b>
<b>Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät</b>		
Rahoituserät	23,4	8,0
Verot	3,7	6,6
Sosiaalimaksut	0,5	0,8
Tehdasinvestoinnit	0,1	0,6
Laskuttamattomat toimitukset ja palvelut, tytäryritys	13,1	18,0
Muut erät	3,6	3,8
Yhteensä	44,6	37,7

## 13. OMA PÄÄOMA

milj. euroa	2020	2019
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	25,4	25,4
Uusmerkinnät	-	-
Osakepääoma 31.12.	25,4	25,4
Ylikurssirahasto 1.1.	182,5	182,5
Emissiovoitot	-	-
Ylikurssirahasto 31.12.	182,5	182,5
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>207,9</b>	<b>207,9</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	238,2	222,6
Emissiovoitot	0,0	15,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	238,2	238,2
Kertyneet voittovarot 1.1.	543,2	470,6
Osingonjako	-158,1	-217,7
Kertyneet voittovarot 31.12.	385,1	252,8
Omat osakkeet	-17,8	-7,6
Tilikauden tulos	117,6	290,4
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>723,1</b>	<b>773,9</b>
Oma pääoma yhteensä	931,1	981,8
<b>Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.</b>		
Voitto edellisiltä tilikausilta	385,1	252,8
Omat osakkeet	-17,8	-7,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	238,2	238,2
Tilikauden tulos	117,6	290,4
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	723,1	773,9

Konserni tai emoyritys eivät itse suoraan omista omia osakkeita.

Yhtiöllä on sopimus vuodelta 2017 ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Nokian Renkaiden kannustinosakkeet ovat ulkopuolisen omaisuutta kunnes osakkeet kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan sen osallistujille. IFRS:n mukaisesti nämä 480 000 vuonna 2017 ja 500 000 vuonna 2020 uudelleenostettua osaketta raportoidaan konsernitaseessa omina osakkeina. 31.12.2020 näiden osakkeiden määrä oli 697 400 kappaletta. Tämä osakemäärä vastasi 0,50 % yhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

**14. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA**

milj. euroa	2020	2019
<b>Korolliset</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	103,3	103,3
Yhteensä	103,3	103,3
<b>Korottomat</b>		
Siirtovelat	0,6	0,6
Yhteensä	0,6	0,6
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>103,9</b>	103,9

**15. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA**

milj. euroa	2020	2019
<b>Korolliset</b>		
Velat saman konsernin yrityksille		
Rahoituslainat	329,5	172,6
Yritystodistuslainat	203,0	-
Korolliset yhteensä	532,5	172,6
<b>Korottomat</b>		
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	18,9	49,9
Siirtovelat	26,0	17,1
Yhteensä	44,9	67,0
Ostovelat	41,4	36,1
Muut velat	1,9	1,8
Siirtovelat	44,8	33,5
Yhteensä	88,0	71,4
Korottomat yhteensä	132,9	138,4
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>665,4</b>	311,0
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>		
Palkat ja sosiaalimaksut	15,1	12,2
Vuosialennukset, myynti	14,7	10,8
Rahoituserät	8,3	6,2
Komissiot	2,2	8,3
Laskuttamattomat toimitukset	0,1	3,4
Ennakoidut takuukorvaukset	0,9	0,9
Konserniavustukset	0,0	6,6
Muut	29,5	2,3
Yhteensä	70,7	50,6

**16. VASTUUSITOUMUKSET**

milj. euroa	2020	2019
<b>Omasta velasta</b>		
Pantit	0,2	-
<b>Konserni- ja osakkuusyritysten puolesta</b>		
Takaukset	69,8	108,8
Velkojen ja sitoumusten vakuudeksi emoyhtiö on antanut takauksia yhteensä 64,8 miljoonaa euroa (2019: 103,3 miljoonaa euroa).		
<b>Muiden puolesta</b>		
Takaukset	-	0,2
<b>Muut omat vastuut</b>		
Takaukset	22,1	45,0
Leasing- ja vuokravastuut		
Maksut vuodelta 2021	2,9	2,2
Maksut seuraavilta vuosilta	7,3	3,9

## 17. JOHDANNAISSOPIMUKSET

milj. euroa	2020	2019
<b>Korkojohdannaiset</b>		
Koronvaihtosopimukset		
Nimellisarvo	100,0	100,0
Käypä arvo	-3,6	-3,2
<b>Valuuttajohdannaiset</b>		
Valuuttatermiinit		
Nimellisarvo	452,3	463,8
Käypä arvo	-3,1	0,8
Valuuttaoptiot, ostetut		
Nimellisarvo	12,9	20,3
Käypä arvo	0,2	0,0
Valuuttaoptiot, asetetut		
Nimellisarvo	15,3	-
Käypä arvo	-0,1	-
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset		
Nimellisarvo	75,0	75,0
Käypä arvo	15,9	-2,7
<b>Sähköjohdannaiset</b>		
Sähkötermiinit		
Nimellisarvo	4,9	3,9
Käypä arvo	0,0	0,9

Korko- ja sähköjohdannaisopimusten realisoitumattomia arvonmuutoksia ei kirjata tulosvaikutteisesti. Koronvaihtosopimus suojaa rahalaitoslainaan liittyviä tulevia korkomaksuja ja sähkötermiinit puolestaan tulevaa sähkönhankintahintaa Suomessa. Näiden johdannaisopimusten ehdot ovat yhteneväiset suojauskohteiden kanssa. Koronvaihtosopimuksen ja sähkötermiinien rahavirrat toteutuvat seuraavien neljän vuoden aikana.

Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken terminikursseilla. Valuuttaoptioiden käypä arvo on puolestaan laskettu käyttäen optioiden arvonmäärittäysmallia.

Korkojohdannaisten käypä arvo määritetään tulevien rahavirtojen nykyarvona tilinpäätöshetken markkinakorkoihin perustuen.

Sähköjohdannaisten käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla noteerattuihin markkinahintoihin tilinpäätöspäivänä.

## 18. YMPÄRISTÖVASTUUT JA -MENOT

Ympäristöön liittyvät kulut sisältyvät tuotannon kustannuksiin.

Yhtiö on hoitanut ympäristöveloitteensa asianmukaisesti eikä sillä ole tiedossa olennaisia ympäristöön liittyviä vastuita.

Vuosikertomuksen ympäristöasioiden lisäksi Nokian Renkaat julkaisi erillisen yritysvastuuraportin keväällä 2020.

# TIETOA NOKIAN RENKAIDEN OSAKKEESTA

## Osaketiedot

Markkina	Nasdaq Helsinki
Listautumispäivä	1.6.1995
Valuutta	euro
ISIN	FI0009005318
Kaupankäyntitunnus	TYRES
Reuters-tunnus	TYRES.HE
Bloomberg-tunnus	TYRES:FH
Markkina-arvoluokka	OMXH Suuret yhtiöt
Toimiala	Kulutustavarat
Toimialaluokka	Autoteollisuus ja -tarvikkeet
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2020	138 921 750

## Osakepääoma ja osakkeet

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Osinkoon oikeuttavien osakkeiden lukumäärä 31.12.2020 oli 138 921 750 kappaletta.

Lue lisää: [www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/tietoa-osakkeesta/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/tietoa-osakkeesta/)

## OSAKKEENOMISTAJIEN JAKAUMA OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN 31.12.2020

Osakkeiden määrä	Omistajien määrä	%-osuus omistajista	Osakkeiden määrä	%-osuus osakkeista
1 - 100	29 172	49,8	1 352 636	1,0
101 - 500	19 935	34,0	5 113 587	3,7
501 - 1000	4 810	8,2	3 700 292	2,7
1001 - 5000	3 931	6,7	8 135 767	5,9
5001 - 10000	380	0,7	2 665 063	1,9
10001 - 50000	262	0,5	5 242 598	3,8
50001 - 100000	27	0,1	1 933 099	1,4
100001 - 500000	29	0,1	7 166 337	5,2
500001 -	17	0,0	103 612 371	74,6
<b>Yhteensä</b>	<b>58 563</b>	<b>100</b>	<b>138 921 750</b>	<b>100</b>

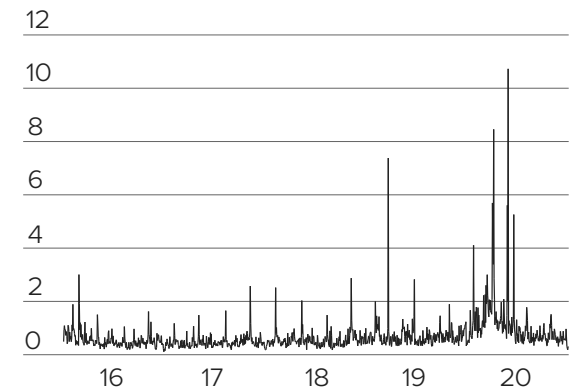
## OSAKKEEN OMISTUS OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.2020

	Osakkeiden määrä	%-osuus osakkeista
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	79 812 207	57,5
Kotitaloudet yhteensä	20 072 168	14,4
Julkisyhteisöt	19 093 813	13,7
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset yhteensä	9 966 011	7,2
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	4 796 393	3,5
Yhtiöt	5 181 158	3,7
<b>Yhteensä</b>	<b>138 921 750</b>	<b>100</b>

Lue lisää: [www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/suurimmat-omistajat/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/suurimmat-omistajat/)

## OSAKKEEN VAIHTO NASDAQ HELSINGISSÄ 1.1.2016–31.12.2020

milj. kpl



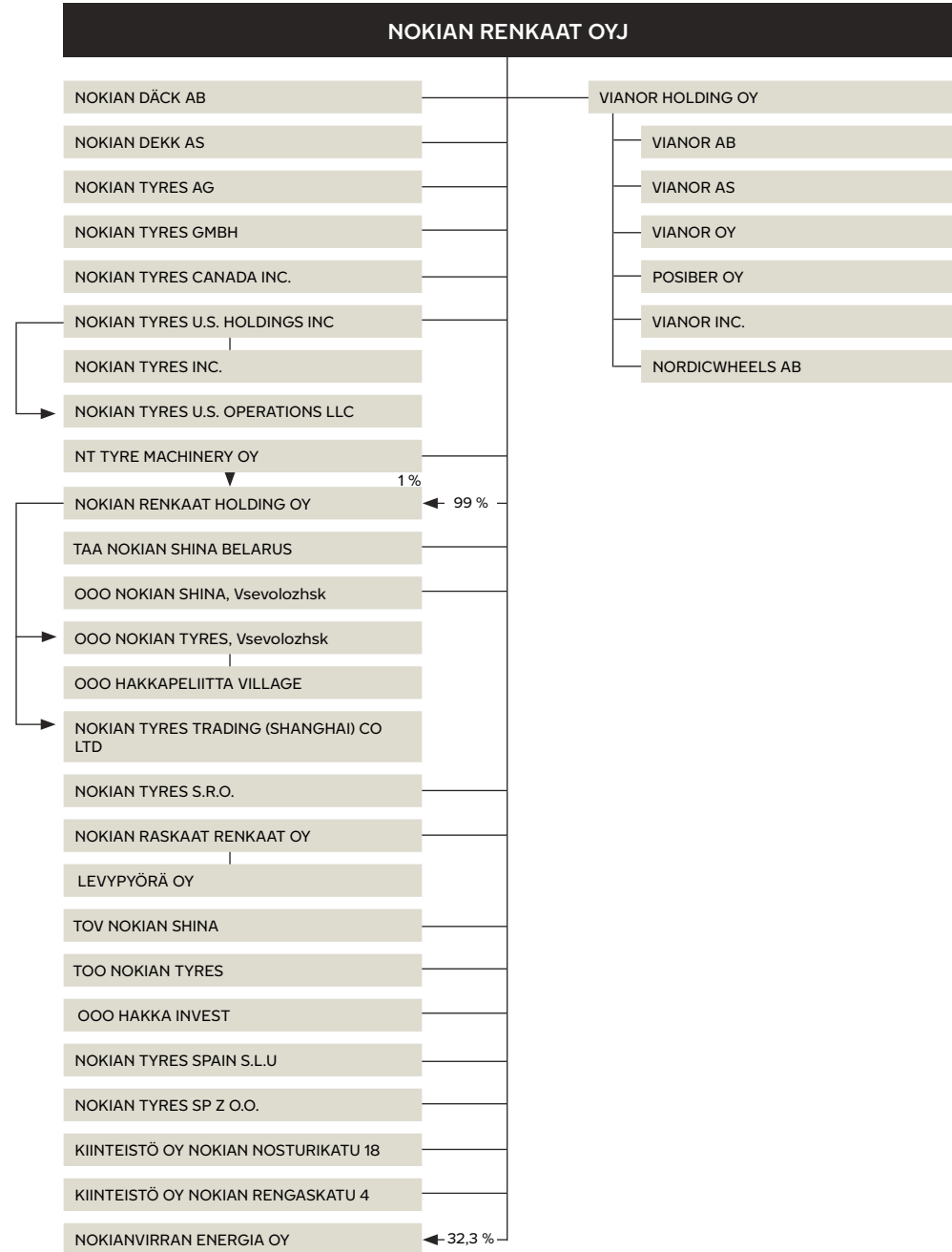
## OSAKEKURSSIN KEHITYS NASDAQ HELSINGISSÄ 1.1.2016–31.12.2020

EUR



Lue lisää: [www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/osakekurssi/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/osakekurssi/)

# NOKIAN RENKAAT KONSERNIRAKENNE





# TILINPÄÄTÖKSEN JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä helmikuun 9. päivänä 2021

Jukka Hienonen

Veronica Lindholm

Heikki Allonen

Inka Mero

Raimo Lind

George Rietbergen

Kari Jordan

Pekka Vauramo

Jukka Moisio  
CEO

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

Nokian Renkaat Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Nokian Renkaat Oyj:n (y-tunnus 0680006-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

- Lausuntonamme esitämme, että
- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
  - tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Olellisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olellisuus. Olellisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olellisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olellaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

## Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

### Myyntituotot ja myyntisaamisten arvostaminen

(Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet sekä liitetiedot 20 ja 28)

- Liikevaihto, 1 313,8 miljoonaa euroa, on tilinpäätöksen kannalta merkittävä erä ja koostuu henkilöautojen, kuorma-autojen ja raskaan kaluston renkaiden ja näihin liittyvien palveluiden myyntituotoista.
- Myyntisaamisten määrä konsernin taseessa 31.12.2020 on yhteensä 321,5 miljoonaa euroa.
- Toimialalle on tyypillistä, että myynti on kausiluonteista, ja asiakkaille myönnettävät maksuajat ovat pitkiä ja asiakaskohtaiset alennukset vaihtelevat volyymin perusteella.
- Myyntitapahtumien suuresta määrästä ja virheellisen tuloutuksen riskistä, sekä myyntisaamiin sisältyvästä luottotappioriskistä johtuen, myyntituotot ja myyntisaamisten arvostaminen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

### Valuuttakurssiriskit

(Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet sekä liitetiedot 9, 28 ja 30)

- Konsernin tuotantotoiminnasta merkittävä osa tapahtuu Venäjällä. Lisäksi konserni on aloittanut tilikauden aikana kaupallisen tuotannon Yhdysvalloissa sijaitsevassa tehtaassaan.
- Konsernin venäläisillä ja yhdysvaltalaisilla yhtiöillä on merkittävä määrä omaa pääomaa paikallisessa valuutassa, ja näin ruplan ja Yhdysvaltain dollarin valuuttakurssikehityksellä saattaa olla merkittävä vaikutus konsernin omaan pääomaan.

## Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa

Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Olemme arvioineet ja testanneet mm. myyntitapahtumien rekisteröimiseen ja kirjaamiseen, asiakastietojen ylläpitämiseen sekä hintamuutosten hyväksymiseen liittyviä sisäisiä kontroleja.
- Olemme arvioineet konsernin luotonvalvontaprosessia ja perehtyneet siihen liittyvään ohjeistukseen ja muuhun dokumentaatioon sekä konsernitasolla että konsernin eri yhtiöissä.
- Olemme arvioineet luottotappioriskin sekä kirjattujen luottotappiovarausten tasoa perustuen tietoihin konsernin myyntisaamisista ja asiakkaista.

Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Olemme perehtyneet konsernin keskitettyyn rahoitustoimintoon ja talousjohdon käyttämiin menettelytapoihin valuuttakurssiriskien hallitsemiseksi.
- Olemme arvioineet ulkomaanrahan määräisten erien arvostamisen asianmukaisuutta tilinpäätöksessä.

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisuyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisuyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme niihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Nokian Renkaat Oyj:n osake on otettu pörssilistalle 1.6.1995. Olemme toimineet yhtiön tilintarkastajana koko sen ajan, kun se on ollut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

### Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys tilinpäätöksen osoittamien jakokelpoisten varojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsinki, 16. helmikuuta 2021  
KPMG OY AB

**LASSE HOLOPAINEN**  
KHT

# SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

## I Johdanto

Vuonna 2020 Nokian Renkaat Oyj (jäljempänä ”Nokian Renkaat” tai ”Yhtiö”) noudatti täysin Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa hallinnointikoodia, joka tuli voimaan 1.1.2020 (”Hallinnointikoodi 2020”) ja tämän koodin sisältämiä suosituksia. Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu Hallinnointikoodi 2020:n mukaisesti. Hallinnointikoodi 2020 on kokonaisuudessaan saatavilla osoitteesta [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi). Yhtiö noudattaa Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia lakeja ja säännöksiä, Yhtiön yhtiöjärjestyksestä, hallituksen ja valiokuntien työjärjestyksiä, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita sekä Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen ja Finanssivallvonnann määräyksiä ja ohjeita.

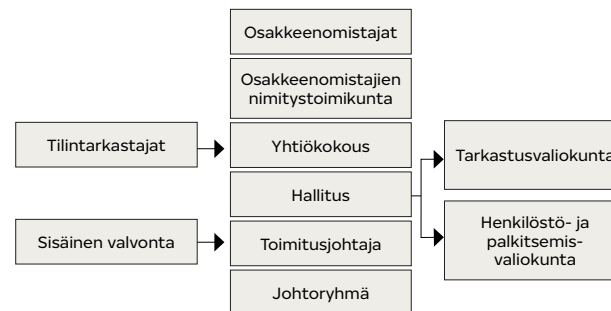
Yhtiö julkaisee selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä erillisenä dokumenttina sekä osana taloudellista katsausta. Yhtiö on laatinut erillisen palkitsemisraportin Hallinnointikoodin 2020 mukaisesti. Selvitys ja mainittu raportti ovat saatavilla Yhtiön verkkosivuilla [www.nokianrenkaat.fi](http://www.nokianrenkaat.fi) kohdassa Sijoittajat – Hallinnointi.

Yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmän perustana on yhtiökokouksen, yhtiöjärjestyksen, hallituksen sekä toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän, edellä mainitun lainsäädännön ja sääntelyn sekä konsernin toimintapolitiikkojen, ohjeistusten ja toimintatapojen muodostama kokonaisuus. Yhtiön hallitus on hyväksynyt selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Yhtiön tilintarkastajan mukaan selvitys ja siihen liittyvät kuvaukset raportointiin liittyvistä sisäisistä kontrolleista ja riskien hallinnasta vastaavat taloudellista raportointiprosessia. Selvitystä ei päivitetä tilikauden aikana, mutta ajantasaisia tietoja päivitetään Yhtiön verkkosivuille [www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/).

## II Hallinnointia koskevat kuvaukset

Nokian Renkaat on suomalainen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Nokia. Emoyhtiö Nokian Renkaat Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Nokian Renkaat -konsernin. Vastuu Nokian Renkaat -konsernin hallinnosta ja toiminnasta on emoyhtiö Nokian Renkaat Oyj:n hallintoelimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Yhtiökokous valitsee Yhtiön hallituksen jäsenet sekä hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksesta ja hallitus nimittää Yhtiön toimitusjohtajan. Yhtiön operatiivisen toiminnan johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa konsernin johtoryhmä.

### Nokian Renkaiden hallintorakenne



## Yhtiökokous

Yhtiössä ylintä päätäntävaltaa käyttää yhtiökokous, jonka tehtävät ja menettelytavat on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään muun muassa Yhtiön tilinpäätöksen vahvistamisesta, voitonjaosta sekä vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään lisäksi hallituksen jäsenten lukumäärästä, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valinnasta sekä heidän palkkioistaan. Yhtiökokouksessa voidaan myös päättää esimerkiksi yhtiöjärjestykseen tehtävistä muutoksista, osakeanneista, optio-oikeuksien antamisesta ja omien osakkeiden hankkimisesta.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain toukokuun loppuun mennessä Yhtiön hallituksen määräämänä päivänä joko Yhtiön kotipaikassa tai Tampereen tai Helsingin kaupungissa. Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle, kun hallitus katsoo sen aiheelliseksi tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelyä varten.

Osakkeenomistajalla on lain mukaan oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Osakkeenomistajan tulee toimittaa mahdollinen pyyntö saada vaatimansa asia varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi Yhtiön verkkosivuilla ilmoitettuun päivään mennessä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen tulee julkaista Yhtiön verkkosivuilla. Tämän lisäksi Yhtiö julkaisee yhtiökokouskutsun pörssitiedotteena. Kutsussa kerrotaan kokouksessa käsiteltävät asiat.

Yhtiön yhtiöjärjestys on nähtävillä Yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/).

Osakkeenomistajilla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen, jos heidät on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Yhtiön osakasluetteloon Yhtiön erikseen ilmoittamana täsmäytyspäivänä. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja voidaan merkitä tilapäisesti osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten.

Hallinnointikoodin 2020 mukaisesti hallituksen puheenjohtajan, hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan on oltava läsnä yhtiökokouksessa ja tilintarkastajan on oltava läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallituksen jäseneksi ehdolla olevien on oltava läsnä valinnasta päättävässä yhtiökokouksessa.

Vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous pidettiin 2.4.2020 Yhtiön pääkonttorilla Nokialla. Kokous vahvisti konsernitilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilivuodelta 2019, vahvisti Yhtiön palkitsemispolitiikan sekä päätti perustaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja muuttaa Yhtiön yhtiöjärjestystä. Kaikki yhtiökokoukseen liittyvät asiakirjat löytyvät Yhtiön internetsivuilta [www.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/](http://www.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/).

Vuoden 2021 varsinainen yhtiökokous pidetään 30.3.2021 klo 16.00.

## Hallitus

### Hallituksen toiminta

Hallitus huolehtii Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä osakeyhtiölain ja muun säännösten mukaisesti. Hallituksella on yleistuomivalta niissä Yhtiötä koskevissa asioissa, jotka eivät lainsäädännön tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu Yhtiön muille toimielimille. Hallituksen toimintaperiaatteet ja keskeiset tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa, yhtiöjärjestyksessä ja hallituksen työjärjestyksessä. Näistä keskeisimpiä ovat:

- konsernitilinpäätöksen, puolivuosi- ja osavuosisikatsausten hyväksyminen
- asioiden esittäminen yhtiökokoukselle
- toimitusjohtajan nimittäminen ja erottaminen
- taloudellisen valvonnan järjestäminen.

Lisäksi työjärjestyksen mukaan hallitus käsittelee ja päättää konsernin kannalta taloudellisesti, liiketoiminnallisesti tai periaatteellisesti merkittävistä asioista, joihin kuuluvat muun muassa:

- konsernin strategia
- konsernin toiminta-, budjetti- ja investointisuunnitelmat
- konsernin riskienhallinta- ja raportointimenettelyt
- konsernirakennetta ja -organisaatiota koskevat päätökset
- merkittävät yksittäiset investoinnit, yritysostot, -myynnit ja -järjestelyt
- konsernin vakuutus- ja rahoituspolitiikat
- konsernin johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmät
- hallituksen valiokuntien nimittäminen sekä
- toimitusjohtajan toiminnan seuraaminen ja arvioiminen.

Yhtiöllä on erillinen tarkastusvaliokunta, henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta sekä osakkeenomistajien nimitystoimikunta.

Nokian Renkaiden toimitusjohtaja huolehtii siitä, että hallituksen jäsenillä on tarpeelliset ja riittävät tiedot Yhtiön toiminnasta. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä itsearvioinnin kerran vuodessa. Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja eivät osallistu sellaisen päätöksen tekemiseen, jonka osalta heidän on lain mukaan jäävätkä itsensä eturistiriidan vuoksi.

### Hallituksen kokoonpano

Nokian Renkaiden yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään yhdeksän jäsentä. Hallituksen kokoonpanoja ja palkitsemista koskevan ehdotuksen yhtiökokoukselle valmistelee osakkeenomistajien nimitystoimikunta. Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituksen kokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen ottaen huomioon Yhtiön toiminnan asettamat vaatimukset ja Yhtiön kehitysvaihe. Hallituksen jäseniksi valittavilla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

Hallituksen jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous yhden vuoden mittaiseksi toimikaudeksi, joka alkaa valinnan suorittaneen varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Vuonna 2020 hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan perustamisen seurauksena hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja valitaan yhtiökokouksessa hallituksen jäsenten keskuudesta osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksesta. Varsinainen yhtiökokous päättää myös hallituksen jäsenten palkitsemisesta.

### Hallituksen jäsenten tiedot

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 2.4.2020 hallitukseen valittiin kahdeksan jäsentä. Hallituksen jäsenet Heikki Allonen, Kari Jordan, Raimo Lind, Veronica Lindholm, Inka Mero, George Rietbergen ja Pekka Vauramo valittiin uudelleen. Lisäksi uudeksi hallituksen jäseneksi päätettiin valita Jukka Hienonen. Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Jukka Hienosen ja varapuheenjohtajakseen Kari Jordanin.

### Jukka Hienonen, hallituksen puheenjohtaja (s. 1961)

Hallituksen jäsen vuodesta 2020. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen.

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri  
Päätoimi: Hallitusammattilainen

Keskeinen työkokemus:  
2010–2014 SRV Yhtiöt Oyj, toimitusjohtaja  
2005–2010 Finnair Oyj, toimitusjohtaja  
1995–2005 Stockmann Oyj, varatoimitusjohtaja 2000–2005, johtaja 1995–2000  
1991–1995 Timberjack Oy, markkinointijohtaja  
1985–1991 Kaukomarkkinat Oy, johtaja 1988–1991, edustaja, Moskova 1986–1988

Keskeisimmät luottamustehtävät:  
Hallituksen puheenjohtaja: Juuri Partners Oy  
Hallituksen varapuheenjohtaja: SATO

**Kari Jordan, hallituksen varapuheenjohtaja (s. 1956)**

Hallituksen jäsen vuodesta 2018. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja.

Vuorineuvos  
Koulutus: Ekonomi  
Päätoimi: Hallituksen puheenjohtaja, Outokumpu Oyj

Keskeinen työkokemus:  
2006–2018 Metsä Group, pääjohtaja  
2004–2017 Metsäliitto Osuuskunta, toimitusjohtaja  
1981–2004 Pankkisektorin johtavissa tehtävissä Citibankissa, OKO:ssa, KOP:ssa ja Nordeassa

Keskeisimmät luottamustehtävät:  
Hallituksen puheenjohtaja: Outokumpu Oyj  
Hallituksen varapuheenjohtaja: Nordea

**Heikki Allonen (s. 1954)**

Hallituksen jäsen vuodesta 2016. Tarkastusvaliokunnan jäsen.

Koulutus: Diplomi-insinööri  
Päätoimi: Hallitusammattilainen

Keskeinen työkokemus:  
2008–2016 Patria Oyj, toimitusjohtaja  
2004–2008 Fiskars Oyj, toimitusjohtaja  
2001–2004 SRV Oyj, toimitusjohtaja  
1992–2001 Wärtsilä Oyj, yritys suunnittelun johtaja, johtokunnan jäsen  
1986–1992 Oy Lohja Ab/Metra Oy Ab, johtotehtäviä

Keskeisimmät luottamustehtävät:  
Hallituksen varapuheenjohtaja: VR Group Oy ja Savox Oy Ab  
Hallituksen jäsen: Detection Technology Oyj ja Helsingin Satama Oy

**Raimo Lind (s. 1953)**

Hallituksen jäsen vuodesta 2014. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja.

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri  
Päätoimi: Hallitusammattilainen

Keskeinen työkokemus:  
2005–2013 Wärtsilä Oyj Abp, CFO, varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen  
1998–2004 Wärtsilä Oyj Abp, CFO  
1992–1997 Tamrock Oy, Coal-liiketoiminnan johtaja, huolto-liiketoiminnan johtaja, CFO  
1990–1991 Scantrailer Ajoneuvoteollisuus Oy, toimitusjohtaja  
1976–1989 Wärtsilä Oyj Abp, huollon apulaisjohtaja; Wärtsilä Singapore Ltd, toimitusjohtaja; Wärtsilä Diesel -divisioona, talousjohtaja

Keskeisimmät luottamustehtävät:  
Hallituksen jäsen: Nordkalk Oy

**Veronica Lindholm (s. 1970)**

Hallituksen jäsen vuodesta 2016. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri  
Päätoimi: Indoor Group Oy, toimitusjohtaja

Keskeinen työkokemus:  
2020– Indoor Group Oy, toimitusjohtaja  
2015–2019 Finnkino Oy, toimitusjohtaja  
2013–2015 Mondelez Finland, toimitusjohtaja  
2009–2013 Walt Disney Company Nordic, VP, markkinointipäällikkö  
2008–2009 Walt Disney Studios, Digitaalisen palvelun päällikkö EMEA  
2000–2008 Walt Disney International Nordic, markkinointijohtaja

Keskeisimmät luottamustehtävät:  
Hallituksen jäsen: Suomen Keskuskauppakamari

**Inka Mero (s. 1976)**

Hallituksen jäsen vuodesta 2014. Tarkastusvaliokunnan jäsen.

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri  
Päätoimi: Voima Ventures pääomasijoitusrahasto, toimitusjohtaja ja perustajajäsen

Keskeinen työkokemus:  
2019– Voima Ventures I & II VC Fund, toimitusjohtaja ja perustajajäsen  
2008– KoppiCatch Oy, perustajajäsen ja hallituksen puheenjohtaja  
2016–2019 Industryhack Oy (Pivot5 Oy), perustajajäsen ja hallituksen puheenjohtaja  
2006–2008 Playforia Oy, toimitusjohtaja  
2005–2006 Nokia Oyj, johtaja  
2001–2005 Digia Oyj, johtaja, myynti ja markkinointi  
1996–2001 Sonera Oyj, liiketoiminnan kehitys- ja investointipäällikkö

Keskeisimmät luottamustehtävät:  
Hallituksen puheenjohtaja: KoppiCatch Oy, Voima Ventures Oy ja Adamant Health Oy  
Hallituksen jäsen: Fiskars Corporation Plc, Dispelix Oy, Tactotek Oy, Elfys Oy, Skyfora Oy ja Betolar Oy

**George Rietbergen (s. 1964)**

Hallituksen jäsen vuodesta 2017.

Koulutus: Master of Business Administration  
Päätoimi: Koninklijke Oosterberg, CEO

Keskeinen työkokemus:  
2021– Koninklijke Oosterberg, CEO  
2017–2020 5Square Committed Capital, osakas  
2016–2017 Nokian Renkaat Oyj, hallituksen neuvonantaja  
2015–2016 Arriva Netherlands, COO  
2013–2015 Goodyear Dunlop Tyres, toimitusjohtaja, DACH  
2012–2013 Goodyear Dunlop Tyres EMEA, johtaja, Commercial Tyres  
2010–2012 Goodyear Dunlop Tyres, toimitusjohtaja, UK & Ireland  
2001–2010 Goodyear Dunlop Tyres EMEA, vähittäiskauppa- ja verkkokauppa johtaja  
1998–2001 KLM Royal Dutch Airlines, verkkokauppa johtaja

### Pekka Vauramo (s. 1957)

Hallituksen jäsen vuodesta 2018. Tarkastusvaliokunnan jäsen.

Koulutus: Diplomi-insinööri

Päätoimi: Metso Outotec Oyj, toimitusjohtaja

Keskeinen työkokemus:

2020– Metso Outotec Oyj, toimitusjohtaja

2018–2020 Metso Oyj, toimitusjohtaja

2013–2018 Finnair Oyj, toimitusjohtaja

2007–2013 Useita johtotehtäviä Cargotecissa

1995–2007 Useita johtotehtäviä Sandvikissa

1985–1995 Useita johtotehtäviä Tamrockissa

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallituksen varapuheenjohtaja: Teknologiateollisuus ry

Hallituksen jäsen: Elinkeinoelämän Keskusliitto (EK)

### Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuutta vuosittain Hallinnointikoodin 2020 suosituksen mukaisesti. Hallituksen arvion mukaan kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia Yhtiöstä sekä Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

### Hallituksen jäsenten ja heidän määräysvalta-yhteisöjensä osakeomistus

Yhtiön nykyisen hallituksen jäsenten Nokian Renkaat -omistukset	Osakkeita, kpl 31.12.2020
Jukka Hienonen, puheenjohtaja	12 795
Kari Jordan, varapuheenjohtaja	3 611
Heikki Allonen, jäsen	3 617
Raimo Lind, jäsen	6 462
Veronica Lindholm, jäsen	3 617
Inka Mero, jäsen	5 010
George Rietbergen, jäsen	2 954
Pekka Vauramo, jäsen	2 424
<b>Yhteensä</b>	<b>40 490</b>

### Hallituksen jäsenten osallistuminen kokouksiin

Hallitus kokoontui vuonna 2020 yhteensä 19 kertaa.

Yhtiön hallituksen jäsenten osallistuminen kokouksiin 2020	Osallistuminen/ kokoukset
Petteri Walldén, puheenjohtaja (2.4.2020 asti)	8/19
Jukka Hienonen, puheenjohtaja (2.4.2020 lähtien)	10/19
Kari Jordan, varapuheenjohtaja	18/19
Heikki Allonen, jäsen	19/19
Raimo Lind, jäsen	19/19
Veronica Lindholm, jäsen	19/19
Inka Mero, jäsen	19/19
George Rietbergen, jäsen	19/19
Pekka Vauramo, jäsen	19/19

### Hallituksen monimuotoisuus

Yhtiö näkee monimuotoisuuden menestystekijänä, joka mahdollistaa Nokian Renkaiden strategisten tavoitteiden saavuttamisen ja liiketoiminnan kasvun. Käytännössä monimuotoisuus tarkoittaa, että huomioidaan erilaiset tekijät, kuten sukupuoli, ikä ja kansallisuus sekä jäsenten toisiaan täydentävä osaaminen, koulutus ja kokemus eri ammattialoilta ja teollisuuden sektoreilta, joilla konserni pääasiassa toimii. Myös johtamiskokemus ja henkilökohtaiset ominaisuudet huomioidaan.

Hallituksessa tulee olla vähintään kaksi edustajaa kummastakin sukupuolesta. Jos kaksi jäsen ehdokasta on yhtä päteviä, vähemmistössä olevan sukupuolen edustaja asetetaan etusijalle. Nykyinen hallitus täyttää tämän tavoitteen. Hallituksen jäsenillä on merkittävää kokemusta muun muassa teollisuudesta, kuluttajaliiketoiminnasta ja talousjohtamisesta. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta seuraa monimuotoisuuden tilaa ja edistymistä.

Hallituksen valintaa ja monimuotoisuutta koskevat periaatteet ovat nähtävillä Yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/).

### Hallituksen valiokunnat

Hallitus päättää vuosittain järjestäytymiskokouksessaan valiokunnista ja niiden puheenjohtajista ja jäsenistä. Vuonna 2020 hallituksella oli kaksi valiokuntaa: henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta ja tarkastusvaliokunta. Valiokunnissa on oltava vähintään kolme jäsentä, joilla on oltava valiokunnan tehtävien edellyttämä asiantuntemus ja kokemus. Ainakin yhdellä tarkastusvaliokunnan jäsenellä tulee olla kokemusta laskentatoimesta tai tilintarkastuksesta. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenistä enemmistön on oltava Yhtiöstä riippumattomia. Tarkastusvaliokunnan jäsenen enemmistön on oltava riippumattomia Yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän muut jäsenet eivät saa olla henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniä.

### Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee hallitukselle ehdotuksen Yhtiön toimitusjohtajasta ja hänelle maksettavasta palkasta ja palkkioista. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta tekee hallitukselle ehdotuksen myös konsernin johtoryhmän nimityksistä, palkoista ja palkkioista. Valiokunta valmistelee myös ehdotuksen hallitukselle Yhtiön osakepalkkiojärjestelmien allokatioista ja niiden perusteista sekä muista kannustinpalkkiojärjestelmistä. Lisäksi henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tärkeimpiä tehtäviä ovat palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin laatiminen hallitukselle ja toimitusjohtajalle sovellettavien lakien ja säännösten mukaisesti. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätöksensä kollektiivisesti ja on vastuussa valiokunnalle osoittamiensa tehtävien hoitamisesta.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat vuonna 2020 Kari Jordan (puheenjohtaja), Veronica Lindholm ja Petteri Walldén 2.4.2020 asti ja siitä eteenpäin Kari Jordan (puheenjohtaja), Veronica Lindholm ja Jukka Hienonen.

Valiokunta kokoontui 11 kertaa vuonna 2020.

Kaikki jäsenet ovat riippumattomia sekä Yhtiöstä että Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.



### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sille kuuluvien säänneltyjen tehtävien hoitamisessa ja raportoi toiminnastaan hallitukselle. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätöksensä kollektiivisesti ja on vastuussa valiokunnalle osoittamiensa tehtävien hoitamisesta

Valiokunnan työjärjestyksen mukaisesti valiokunnan tehtävänä on valvoa, että Yhtiön kirjanpito, taloushallinto, rahoitus, sisäinen valvonta, sisäinen tarkastus, tilintarkastus, riskienhallinta sekä compliance-toiminto on asianmukaisesti järjestetty. Valiokunta seuraa tilinpäätösraportoinnin prosessia ja merkittäviä muutoksia kirjausperiaatteissa sekä taseeseen arvostetuissa erissä. Tämän lisäksi valiokunta käsittelee Yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettavaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä. Valiokunta seuraa tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta sekä arvioi lakisääteisen tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta ja tilintarkastajan tarjoamia muita kuin tilintarkastuspalveluita. Lisäksi valiokunta käsittelee tilintarkastuskertomuksen ja mahdollisen tilintarkastuspöytäkirjan sekä tilintarkastajan valiokunnalle esittämän täydentävän raportin. Valiokunta valmistelee tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen. Lisäksi tarkastusvaliokunta tarkkailee ja arvioi, miten sopimukset ja muut oikeustoimet Yhtiön ja Yhtiön lähipiirin välillä ovat normaalin liiketoiminnan ja toisistaan riippumattomien osapuolten välillä noudatettavien ehtojen mukaisia sovellettavien lakien ja säännösten mukaisesti. Tarkastusvaliokunnalla on oltava valiokunnan tehtäväalueen edellyttämä asiantuntemus ja kokemus.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat vuonna 2020 Raimo Lind (puheenjohtaja), Heikki Allonen, Inka Mero ja Pekka Vauramo. Yhtiön päävastuullinen tilintarkastaja osallistuu pääsääntöisesti valiokunnan kokouksiin.

Valiokunta kokoontui 7 kertaa vuonna 2020.

Kaikki jäsenet ovat riippumattomia sekä Yhtiöstä että Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

### Yhtiön hallituksen jäsenten osallistuminen valiokuntien kokouksiin 2020

	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta	Tarkastusvaliokunta
Petteri Walldén (2.4.2020 asti)	3/11	
Jukka Hienonen (2.4.2020 lähtien)	8/11	
Kari Jordan	11/11	
Heikki Allonen		7/7
Raimo Lind		7/7
Veronica Lindholm	11/11	
Inka Mero		7/7
George Rietbergen		
Pekka Vauramo		7/7

### Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 2020 päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan (jäljempänä ”Nimitystoimikunta”) perustamisesta sekä Nimitystoimikunnan työjärjestyksen vahvistamisesta. Nimitystoimikunnan tehtäviin kuuluu valmistella yhtiökokoukselle ehdotukset koskien hallituksen jäsenten lukumäärää, hallituksen kokoonpanoa puheenjohtajaa ja mahdollista varapuheenjohtajaa sekä hallituksen ja valiokuntien palkitsemista. Lisäksi Nimitystoimikunta kartoittaa hallituksen jäsenten mahdollisia seuraajaehdokkaita.

Nimitystoimikunta koostuu viidestä jäsenestä, joista neljä jäsentä edustaa Yhtiön neljää suurinta osakkeenomistajaa, jotka jokaisen vuoden kesäkuun ensimmäisenä pankkipäivänä ovat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän Yhtiön osakasluettelon perusteella suurimmat osakkeenomistajat, ja jotka haluavat nimittää jäsenen Nimitystoimikuntaan. Nimitystoimikunnan viides jäsen on Yhtiön hallituksen puheenjohtaja. Nimitystoimikunnan ehdotuksiksi tulevat ehdotukset, joita on kannattanut ainakin kolme Nimitystoimikunnan jäsentä.

Nimitystoimikunta on perustettu toimimaan siihen asti, kunnes yhtiökokous päättää lakkauttaa sen. Nimitystoimikunnan jäsenten toimikausi päättyy Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti tapahtuvaan seuraavan Nimitystoimikunnan valitsemiseen. Nimitystoimikunnan jäsenet eivät ole oikeutettuja palkkioon Yhtiöltä jäsenyytensä perusteella, ellei yhtiökokous toisin päättä.

Vuonna 2020 Nimitystoimikuntaan nimitettiin seuraavat jäsenet:

- Antti Mäkinen (toimitusjohtaja, Solidium Oy), Solidium Oy:n nimeämänä
- Heikki Westerlund (hallitusammattilainen), Bridgestone Corporationin nimeämänä
- Mikko Mursula (varatoimitusjohtaja, sijoitukset, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen), Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä
- Timo Sallinen (osakesijoitusjohtaja, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma), Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman nimeämänä
- Jukka Hienonen, Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

Nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2021 julkaistiin 26.11.2020.

Nimitystoimikunnan työjärjestys on saatavilla osoitteessa [www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/osakkeenomistajien-nimitystoimikunta/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/osakkeenomistajien-nimitystoimikunta/)

### Toimitusjohtaja ja hänen tehtävänsä

Toimitusjohtaja johtaa konsernin liiketoimintaa sekä hoitaa Yhtiön juoksevaa hallintoa osakeyhtiölain ja hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan tehtävänä on informoida hallitusta Yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä. Toimitusjohtaja valmistelee Yhtiön strategian ja tavoitteet hallitukselle. Toimitusjohtaja vastaa myös hyväksytyin strategian ja suunnitelmien toteuttamisesta. Toimitusjohtaja vastaa Yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Toimitusjohtajan valitsee Yhtiön hallitus. Hille Korhonen toimi Yhtiön toimitusjohtajana 1.1.2020-26.5.2020. Jukka Moisio aloitti Yhtiön toimitusjohtajana 27.5.2020.

**Jukka Moisio (s. 1961)**

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri, MBA  
Asema: Toimitusjohtaja 27.5.2020-

Keskeinen työkokemus:

2008–2019 Huhtamäki Oyj, toimitusjohtaja  
2004–2008 Ahlstrom Oyj, toimitusjohtaja  
1991–2004 Ahlstrom Oyj, useita johtotehtäviä  
1989–1991 McKinsey & Company, konsultti

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallituksen puheenjohtaja: Paulig Oy ja Sulapac Oy  
Hallituksen jäsen: Atria Oyj ja Metsä Board Oyj

**Toimitusjohtajan ja hänen määräysvalta-yhteisöjensä  
Nokian Renkaat -omistukset 31.12.2020**

	Osakkeita
Jukka Moisio, toimitusjohtaja	18 000

**Johtoryhmä**

Konsernin johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa Yhtiön strategian valmistelussa ja operatiivisessa johtamisessa sekä käsitellä asioita, joihin liittyy merkittäviä taloudellisia tai muita vaikutuksia, kuten esimerkiksi yritysjärjestelyitä ja organisaatiomuutoksia. Johtoryhmän jäsenet kantavat päävastuun omista liiketoiminta-alueistaan ja toiminnoistaan. Johtoryhmällä ei ole lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvia tehtäviä. Konsernin kokouskäytännön mukaisesti johtoryhmä kokoontuu kerran kuukaudessa. Kokouksiin osallistuu toimitusjohtajan lisäksi liiketoimintayksiköiden, liiketoiminta-alueiden ja funktioiden johto.

**Yhtiön johtoryhmän jäsenten vastualueet, syntymävuodet ja koulutus sekä heidän määräysvalta-yhteisöjensä Nokian Renkaat -omistukset 31.12.2020**

	Syntymävuosi	Koulutus	Osakkeet
Jukka Moisio Toimitusjohtaja	1961	Kauppatieteiden maisteri, MBA	18 000
Päivi Antola Konserniviestintä ja sijoittajasuhteet	1971	Filosofian maisteri, CEFA	1 264
Anna Hyvönen Pohjois-Amerikka, Pohjoismaat ja Vianor	1968	Tekniikan lisensiaatti	21 715
Adrian Kaczmarczyk Tuotanto, toimitusketju ja hankinnat	1971	Dipl. Ing. Engineering, MBA	0
Tarja Kaipio Henkilöstöjohtaja (väliaikainen)	1962	Psykologian maisteri	7 977
Teemu Kangas-Kärki Talous ja rahoitus (CFO)	1966	Kauppatieteiden maisteri	7 014
Jukka Kasi Tuotteet ja innovaatiot	1966	Diplomi-insinööri	4 420
Bahri Kurter Keski-Eurooppa	1966	Master of Arts (Economics)	0
Andrei Pantioukhov Venäjä, Aasia ja globaali markkinointi	1972	MBA	69 359
Manu Salmi Raskaat Renkaat ja Nokian-tehdas	1975	Upseerin tutkinto, KTM, MBA	26 601
Timo Tervolin Strategia ja yrityskaupat	1977	Kauppatieteiden maisteri, Diplomi-insinööri	6 385
Frans Westerlund IT ja prosessit	1966	Kauppatieteiden maisteri	4 042

Tarkempia tietoja johtoryhmän jäsenistä on Yhtiön verkkosivuilla

[www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/konsernin-johtoryhma/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/konsernin-johtoryhma/).

### III Kuvaukset sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan mekanismeista

#### Sisäinen valvonta

Konsernin sisäisen valvonnan järjestelmien tarkoituksena on varmistaa, että Yhtiön toiminta on voimassa olevien lakien ja määräysten sekä Yhtiön liiketoimintaperiaatteiden mukaista. Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvän sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että Yhtiön julkistamat taloudelliset raportit on laadittu Yhtiön soveltamien laskentaperiaatteiden mukaisesti ja että ne antavat olennaisesti oikeat tiedot konsernin taloudellisesta tilasta sekä varmistaa, että taloudellinen raportointi on täsmällistä ja luotettavaa. Konsernissa on määritelty alla mainituille toiminnan keskeisille yksiköille konsernin laajuisesti noudatettavat toimintapolitiikat ja ohjeet, joiden tarkoituksena on varmistaa, että Yhtiön toiminta on tehokasta ja tuloksellista.

Konsernin liiketoiminnot koostuvat Henkilöautonrenkaat-, Raskaat Renkaat- ja Vianor -liiketoimintayksiköistä. Henkilöautonrenkaat-liiketoimintayksikkö on jaettu edelleen seuraaviin liiketoiminta-alueisiin: Pohjoismaat, muu Eurooppa, Pohjois-Amerikka sekä Venäjä ja Aasia. Raskaat Renkaat- ja Henkilöautonrenkaat -liiketoimintayksiköt vastaavat omasta toiminnastaan, sen tuloksesta, riskienhallinnasta, taseesta ja investoinneista eri funktioiden tukemana. Konserniin kuuluvat myyntiyhtiöt toimivat tuotteiden jakelukanavana paikallisilla markkina-alueilla.

Tytäryhtiöt ovat vastuussa omasta päivittäisestä toiminnastaan ja hallinnostaan. Ne raportoivat kyseisen liiketoiminta-alueen johtajalle ja Vianor-ketju raportoi Vianor-liiketoimintayksikön johtajalle.

Hallitus vastaa sisäisen valvonnan toimivuudesta. Valvontamekanismeja ohjaa johto ja niitä toteuttaa koko organisaatio. Sisäinen valvonta on kiinteä osa konsernin toimintaa kaikilla tasoilla. Päävastuu valvonnasta on Yhtiön operatiivisella johdolla. Jokainen esimies on velvollinen järjestämään vastuullaan olevassa toiminnassa riittävän valvonnan ja seuraamaan sen toimivuutta jatkuvasti. Talousjohtaja vastaa taloushallinnon ja raportoinnin prosessien sekä niiden sisäisen valvonnan järjestämisestä. Konsernin sisäisen ja ulkoisen laskennan vastuut on keskitetty emoyhtiön talousfunktioon, joka vastaa muun muassa eri alueiden talousinformaation tuottamisesta ja sen oikeellisuudesta.

Konsernitilinpäätöksen (IFRS) laatimisprosessi siihen liittyvine valvontatoimenpiteineen sekä raportointiprosessiin liittyvät toimenkuvat ja vastuualueet on määritelty. Yhtiön talousfunktio tuottaa konsernitason ja eri alueiden konsolidoinnit ja informaation. Kukin konsernin juridinen yhtiö tuottaa Yhtiön talousosaston valvonnassa oman informaationsa laadittuja ohjeita ja paikallista lainsäädäntöä noudattaen. Tilinpäätösstandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin emoyhtiön talousfunktioon, joka myös valvoo näiden standardien noudattamista.

Tehokas sisäisen valvonnan järjestelmä vaatii riittävää, oikea-aikaista ja luotettavaa tietoa, jotta johto pystyy seuraamaan tavoitteiden saavuttamista ja valvontamekanismien tehokkuutta. Tämä kattaa sekä taloudellisen että muun informaation, tietojärjestelmien kautta saatavan tiedon sekä muuten sisäisesti ja ulkoisesti välitettävän tiedon. Taloushallinnon ohjeistus ja muu ohjeistus on jaettu intranetissä, ja henkilöstölle järjestetään tarvittaessa koulutusta ohjeistukseen liittyen. Kommunikointi liiketoimintayksiköiden kanssa on jatkuvaa. Yhtiön tulosta seurataan sisäisesti kuukausiraportoinnilla, jota täydennetään päivitettyillä ennusteilla. Tuloksesta tiedotetaan henkilöstölle välittömästi virallisten pörssitiedotteiden julkistamisen jälkeen.

#### Sijoittajaviestintä

Nokian Renkaiden sijoittajasuhteiden tavoitteena on välittää osakemarkkinoille säännöllisesti ja johdonmukaisesti olennaista, oikeaa, riittävää ja ajantasaista tietoa Nokian Renkaiden osakkeen arvonmäärityksen perustaksi. Periaatteina ovat tasapuolisuus, avoimuus ja täsmällisyys.

#### Riskienhallinta

Konsernissa on käytössä hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Konsernin riskienhallintapolitiikka keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa toimintaympäristössä.

Riskit on luokiteltu strategisiin, toiminnallisiin, rahoitukseen liittyviin ja vahinkoriskeihin. Strategiset liiketoimintariskit liittyvät asiakassuhteisiin, kilpailijoiden toimintaan, politiikkaan ja lainsäädäntöön liittyviin riskeihin, maine- ja maariskeihin, brändiin, tuotekehitykseen, ilmastonmuutokseen ja vastuullisuuteen sekä investointeihin. Toiminnalliset riskit liittyvät joko puutteisiin tai virheisiin Yhtiön prosesseissa, henkilöstön toiminnassa tai järjestelmissä, sopimusriskeihin, vaatimusten noudattamattomuuteen tai ulkoisiin tapahtumiin, kuten esimerkiksi ennalta tunnistamattomiin toimintaympäristön muutoksiin, kyber- ja tietoturvauhkuihin, toimitusketjun hallintaan tai raaka-ainehintojen muutoksiin. Rahoitusriskit liittyvät korko- ja valuuttamarkkinoiden liikkeisiin, likviditeettiin ja jälleenrahoitukseen sekä vastapuoli- ja saatavariskeihin. Vahinkoriskit ovat peräisin omaisuuden menetyksestä, liiketoiminnan keskeytymisestä, puutteista tai virheistä työntekijöiden turvallisuudessa tai ympäristöasioiden hallintajärjestelmissä.

Merkittävimpiä riskejä ovat riskit, jotka liittyvät kuluttajien luottamukseen sekä makrotaloudellisiin ja geopolitiisiin olosuhteisiin. Poliittiset epävarmuustekijät voivat aiheuttaa merkittäviä häiriöitä ja ylimääräisiä kaupan esteitä sekä vaikuttaa Yhtiön myynti- ja luottoriskiin. Rengasmarkkinat kehittyvät vastatakseen muuttuviin kulutustarpeisiin. Epäönnistuminen uusien tuotteiden ja palveluiden innovoimisessa ja kehittämisessä tai myyntikanavan muutoksiin tai uusiin teknologioihin sopeutumisessa voivat vaikuttaa haitallisesti taloudelliseen tulokseen. Odottamattomat tuotanto- tai toimituskatkokset tuotantolaitoksissa tai keskeytykset logistiikassa voivat vaikuttaa merkittävästi sesonkimyyntiin. Vuonna 2020 tehdyssä riskianalyyssissä kiinnitettiin huomiota myös erityisesti yhteiskuntavastuuriskeihin, joista merkittävimmiä nousivat Yhtiön maineeseen, tuotteiden laatuun ja kuluttajakäyttäytymisen muuttumiseen liittyvät riskit. Erityisenä painopistealueena olivat tietoturvaan, tietosuojaan ja asiakkaiden tietoihin liittyvät analyysit ja hankkeet.

Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännön toimenpiteet ja jatkuva valvonta kunkin riskin osalta. Toimenpiteitä voivat olla esimerkiksi riskin välttäminen, sen pienentäminen eri keinoin tai riskin siirtäminen vakuutuksin tai sopimuksin. Valvontatoiminnoilla ja -toimenpiteillä tarkoitetaan varmistavia ja varmentavia menettelyjä, joilla pienennetään riskejä ja varmistetaan riskienhallintatoimenpiteiden suorittaminen.

Vastuu riskien tunnistamisesta, arvioinnista ja suurelta osin niiden hallinnasta on delegoitu liiketoimintayksiköille ja -alueille sekä funktioille. Rahoitus on vastuussa riskinhallintaprosessien, -menetelmien ja -työkalujen kehittämisestä ja ylläpidosta. Yhtiön hallitus tarkastusvaliokunnan avustamana seuraa ja arvioi Yhtiön riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta ja valvoo Yhtiön strategiaan ja toimintoihin liittyvien riskien arviointia ja hallintaa. Tarkastusvaliokunta valvoo, että riskienhallintatoimenpiteet ovat riskienhallintapolitiikan mukaisia. Riskianalyyssissä esiin nousivat seikat huomioidaan prosessien, vaatimustenmukaisuuden ja valvonnan kehityksessä sekä sisäisten tarkastusten suunnittelussa. Yhtiön hallitus käsittelee merkittävimpiä riskejä vuosittain.

## IV Muut annettavat tiedot

### Sisäinen tarkastus

Konsernin sisäinen tarkastus arvioi ja tarkastaa suunnitelmalisesta ja järjestelmällisesti riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja hallintoprosessien tehokkuutta. Sisäinen tarkastus on itsenäinen ja objektiivinen toiminto, jonka tavoitteena on auttaa organisaatiota saavuttamaan tavoitteensa. Sisäisen tarkastuksen toimintaperiaatteet on vahvistettu Yhtiön hallituksen hyväksymässä sisäisen tarkastuksen työjärjestyksessä.

Konsernin sisäisen tarkastuksen toimintoa johtaa hallituksen alaisuudessa toimiva sisäinen tarkastaja (CAE). Sisäisen tarkastuksen painopistealueet hyväksytään vuosittain hallituksessa. Tarkastustoimeksiannot pohjautuvat Yhtiön toimintojen keskeisiin strategisiin painopistealueisiin ja niihin liittyviin riskeihin. Sisäisen tarkastuksen toiminta kattaa kaikki Nokian Renkaat -konsernin liiketoiminnot, yksiköt ja prosessit. Sisäinen tarkastaja raportoi havainnoistaan ja sovitusta kehitystoimenpiteistä tarkastusvaliokunnalle, hallitukselle, toimitusjohtajalle, talous- ja rahoitusjohtajalle ja Yhtiön johdolle. Yhtiön hallitus seuraa ja arvioi sisäisen tarkastuksen tehokkuutta.

Vuonna 2020 sisäinen tarkastus keskittyi arvioimaan mm. eri liiketoiminta-alueiden ja maaorganisaatioiden toimintaa ja riskejä, hallinnointijärjestelyjä, riskienhallintaa, yritysvastuu- ja tietoturvaluusiasioita, eräitä väärinkäytösriskkejä ja -tapauksia sekä COVID-19-pandemian hallintaa konsernissa. Vianorin sisäinen tarkastus keskittyy myyntipisteiden ohjaamiseen ja toimintajärjestelmän mukaisen toiminnan varmistamiseen ja raportoi konsernin sisäiselle tarkastajalle sekä maajohtajille.

### Lähipiiriliiketoimet

Yhtiöllä on käytännöt, joiden avulla voidaan tunnistaa ja määritellä sen lähipiiri, ja se arvioi ja seuraa lähipiirin liiketoimia varmistaakseen, että kaikki eturistiriidat sekä Yhtiön päätöksentekoprosessi otetaan huomioon asianmukaisella tavalla. Tarkastusvaliokunta tarkkailee ja arvioi, miten sopimukset ja muut oikeustoimet Yhtiön ja sen lähipiirin välillä noudattavat normaalin liiketoiminnan vaatimuksia ja toisistaan riippumattomien osapuolten välillä noudatettavia ehtoja sovellettavien lakien ja säännösten mukaisesti. Yhtiön

taloushallinto seuraa ja valvoo lähipiirin liiketoimia osana Yhtiön normaaleja raportointi- ja valvontamenettelyjä ja raportoi säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle. Yhtiöllä on vain normaaliin liiketoimintaan kuuluvia lähipiiriliiketoimia ja niistä annetaan tiedot toimintakertomuksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa. Päätöksentekomenettelyt on lisäksi jäsennelly siten, että eturistiriidat vältetään. Mikäli Yhtiöllä olisi liiketoimia, jotka eivät kuuluisi sen normaaliin liiketoimintaan tai joissa ei noudatettaisi toisistaan riippumattomien osapuolten välillä noudatettavia ehtoja, tällaiset liiketoimet on käsiteltävä tarkastusvaliokunnassa, hyväksyttävä hallituksessa ja niistä kerrotaan taloudellisessa katsauksessa sekä tilinpäätöksen liitetiedoissa.

### Sisäpiirihallinto

Yhtiö noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Tämän lisäksi Yhtiö on laatinut hallituksen hyväksymän erillisen sisäpiiriohjeen, joka täydentää muuta sisäpiirisääntelyä ja sisältää ohjeet koskien sisäpiiriläisiä ja sisäpiirihallintoa.

Yhtiön sisäpiirihankkeisiin kuuluvat henkilöt lisätään hankekohtaisiin sisäpiiriluetteloihin. Henkilöt, joilla on sisäpiiritietoa, eivät saa käydä kauppaa Yhtiön rahoitusvälineillä hankkeen raukeamiseen tai julkistamiseen saakka. Hankekoh- taiseen sisäpiiriluetteloon merkitylle henkilölle ilmoitetaan luetteloon merkitsemisestä ja siitä hänelle aiheutuvista velvollisuuksista sekä sisäpiirihankkeen päättymisestä.

Yhtiö ylläpitää erillistä luetteloa markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisissa johtotehtävissä toimivista henkilöistä ja heidän lähipiiristään. Vuonna 2020 tällaisia henkilöitä olivat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja, liiketoiminta-alueiden johtajat Henkilöautonrenkaat-liiketoimintayksikössä, Nokian Raskaat Renkaat -liiketoimintayksikön johtaja ja Vianor-liiketoimintayksikön johtaja.

Yhtiön em. johtotehtävissä toimiva henkilö saa tehdä kauppooja Yhtiön rahoitusvälineillä vain 30 vuorokauden aikana Yhtiön tilinpäätöstiedotteen tai osa- tai puolivuosisat- sauksen julkistamispäivän jälkeen.

Vastaava kaupankäyntioikeuden rajoitus on myös henkilöillä, jotka osallistuvat Yhtiön taloudellisten raporttien valmisteluun, ylläpitoon ja/tai julkistamiseen sekä henkilöillä, jotka käsittelevät Nokian Renkaat -konsernin raportointia ja ennusteita.

Nokian Renkaiden lakiasiaintohtaja vastaa Yhtiön sisäpiiriasioiden kokonaisvaltaisesta hoitamisesta sekä siihen liittyvästä viestinnästä (kaupankäyntirajoitukset, johtohenkilöiden liiketoimien ilmoitus- ja julkistamisvelvollisuudet). Lakiasiaintohtaja tarkastaa em. johtotehtävissä toimivien sekä heidän lähipiiriläistensä tiedot vähintään kerran vuodessa. Talous- ja rahoitusjohtaja toimii lakiasiaintohtajan varahenkilönä sisäpiiriasioissa.

#### **Väärinkäytöksistä ilmoittaminen**

Yhtiö on määritellyt prosessit, joiden avulla eri tahot voivat ilmoittaa mahdollisista Yhtiön sisäpiiriohjetta tai muuta ohjeistusta koskevista rikkomuksista tai muista väärinkäytöksistä. Yhtiön ulkopuoliset voivat käyttää muun muassa sähköpostiosoitetta [whistleblow@nokiantyres.com](mailto:whistleblow@nokiantyres.com). Kaikki ilmoitukset väärinkäytöksistä tutkitaan nopeasti ja luottamuksellisesti sekä mahdollisuuksien mukaan ilmoittajan henkilöllisyyttä suojaten.

#### **Tilintarkastus**

Tilintarkastajalla on tärkeä rooli osakkeenomistajien nimittämänä valvovana elimenä. Tilintarkastukset antavat osakkeenomistajille puolueettoman näkemyksen tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen tekotavasta sekä Yhtiön kirjanpidosta ja hallinnosta. Vuoden 2020 varsinaisen yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT Lasse Holopainen. Tilintarkastajan toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti. Voimassa olevien säännösten mukaisten tehtäviensä lisäksi tilintarkastaja raportoi tarkastushavainnoistaan konsernin johdolle.

Konsernin tilintarkastuspalkkiot olivat vuonna 2020 yhteensä 602 486 euroa (2019: 451 290). Muista palveluista tilintarkastusyhteisölle maksetut palkkiot olivat yhteensä 222 158 euroa (2019: 1 146 556).

# PALKITSEMISRAPORTTI 2020

## Johdanto

Tässä palkitsemisraportissa (jäljempänä "Palkitsemisraportti") kuvataan palkitsemispolitiikan (jäljempänä "Palkitsemispolitiikka") toteutuminen Nokian Renkaat Oyj:ssä (jäljempänä "Yhtiö" tai "Nokian Renkaat") tilivuonna 2020. Palkitsemispolitiikka esiteltiin ja hyväksyttiin neuvoo-antavalla päätöksellä vuoden 2020 varsinaisessa yhtiökokouksessa, ja sitä sovelletaan vuoden 2024 varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, ellei päivitettyä politiikkaa esitellä yhtiökokoukselle ennen tätä. Palkitsemispolitiikassa kuvataan hallituksen ja toimitusjohtajan palkitseminen, palkitsemispolitiikan määrittelyn periaatteet sekä sen käytännön toimeenpano. Palkitsemisraportti antaa sijoittajille tarkempaa tietoa palkitsemisen kehittymisestä sekä Nokian Renkaiden tietyistä strategisista mittareista ja ajantasaisen palkitsemispolitiikan toteuttamisesta. Palkitsemisraportti toimitetaan ensimmäistä kertaa vuoden 2021 varsinaiselle yhtiökokoukselle neuvoo-antavaa äänestystä varten. Alla olevassa taulukossa esitetään indeksivertailu, ja tarkempi erittely Yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisesta verrattuna Yhtiön työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen sekä Yhtiön taloudelliseen kehitykseen viiden viime tilikauden aikana on alla kohdassa "Palkitseminen ja taloudellinen kehitys vuosina 2016–2020".

## Kehitysindeksi vuosina 2016–2020

Palkitsemisindeksi	2016	2017	2018	2019	2020
Hallituksen kokonaispalkkio – Hallituksen jäsenille maksettu keskimääräinen vuosipalkkio**	100 %	114 %	121 %	121 %	136 %
Toimitusjohtajan palkat ja edut	100 %	61 %	171 %	65 %	90 %
Keskimääräinen palkkakustannus työntekijää kohti***	100 %	98 %	97 %	95 %	94 %
<b>Taloudellisten mittareiden indeksi*</b>					
Liikevoitto	100 %	118 %	120 %	102 %	39 %
Osakekohtainen tulos (EPS)	100 %	87 %	115 %	155 %	33 %
Sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE)	100 %	113 %	117 %	88 %	30 %

\*Indeksiin käytetyt taloudelliset mittarit IFRS-raportoinnin mukaisesti. Segmentit yhteensä luvut Nokian Renkaiden uusien raportointikäytäntöjen mukaisesti ovat saatavilla (2019 ja 2020) osiossa "Palkitseminen ja taloudellinen kehitys vuosina 2016–2020". [Pörssitiedote Nokian Renkaiden uusista raportointikäytännöistä 24.4.2020](#).

\*\* Hallituksen kokonaispalkkio – Keskimääräinen hallituksen jäsenille maksettu vuosipalkkio lasketaan jakamalla kunakin vuonna hallituksen jäsenille maksettu kokonaissumma hallituksen kokoonpanolla (jäsenten määrällä) kunakin vuonna (2016: 7 hallituksen jäsentä, 2017 alkaen: 8 hallituksen jäsentä) ja poistaen seuraavan kauden aikana poistuville jäsenille maksetut palkkiot. Lisätietoja on osiossa "Palkitseminen ja taloudellinen kehitys 2016–2020".

\*\*\*Keskimääräinen kustannus työntekijää kohti lasketaan perustuen työntekijöiden keskiarvoon kunakin tilivuonna jaettuna palkkojen, kannustimien ja muiden kustannusten kokonaismäärällä kyseisenä tilivuonna.

Tilivuosi 2020 oli Nokian Renkaille haastava. Yhtiö pystyi osoittamaan nopeaa mukautuvuutta muuttuneisiin markkinaolosuhteisiin leikkaamalla kustannuksia ja säätämällä lyhyen tähtäimen liiketoimintatavoitteita COVID-19-pandemian vuoksi muuttuneisiin olosuhteisiin. Palkitsemista sopeutettiin nopeasti, kun lyhyen aikavälin kannustinohjelmien rakennetta ja ansaintajaksoja muokattiin hallituksen päätöksellä siten, että ponnistelut saatiin suunnattua muuttuneessa tilanteessa toimimiseen. Nokian Renkaiden globaalin lyhyen aikavälin kannustinohjelman ansaintajakso rajattiin tilivuoden 2020 jälkimmäiseen puoliskoon, ja tavoitteiden asettamista muokattiin ja yksinkertaistettiin COVID-19:n poikkeuksellisten maailmantalouteen kohdistuneiden vaikutusten vuoksi, jotta voitiin varmistaa kilpailukykyinen palkitseminen sekä kannustaa ja sitouttaa työntekijöitä. Nämä toimenpiteet noudattivat nykyistä palkitsemispolitiikkaa koskevaa ohjeistusta ja tukivat Yhtiön vahvaa suoriutumista tilivuoden 2020 haastavissa olosuhteissa.

Yhtiön johtajien palkitsemisen tarkoituksena on edistää Yhtiön strategian toteutumista, liiketoiminnan tavoitteita sekä pitkän tähtäimen kannattavuutta. Nokian Renkaat pyrkii kasvamaan viitemarkkinoitaan nopeammin, pysymään vahvasti kannattavana ja tarjoamaan osakkeenomistajille hyviä tuottoja. Nokian Renkailla on kaksi vuosittain alkavaa pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmää, joiden alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä. Pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmillä on yleensä vähintään kolmen vuoden ansaintajaksot. Nokian Renkaiden suoritusperusteista osakepalkkiojärjestelmää mitataan konsernitason taloudellisilla mittareilla, kuten EPS (osakekohtainen tulos) ja ROCE (sijoitetun pääoman tuotto). Valitut mittarit on vahvasti kohdistettu strategisiin tavoitteisiin ja arvon tuottamiseen osakkeenomistajille. Nokian Renkaiden ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä on suunniteltu muita pitkän aikavälin kannustimia täydentäväksi komponentiksi, ja sitä voidaan käyttää hallituksen harkinnan mukaan esimerkiksi uuden henkilöstön palkkaamisen tai sitouttamisen yhteydessä. Ehdollisilla osakkeilla on yleensä kolmen vuoden pituinen rajoitusjakso. Nokian Renkaat julkaisi [4. helmikuuta 2020 pörssitiedotteen](#), jossa kuvattiin yllä mainitut kaksi vuonna 2020 alkavaa ohjelmaa. Uuden suoritusperusteisen ja

ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän käynnistämiseen vuonna 2021 liittyvä [pörssitiedote julkaistiin 9. helmikuuta 2021](#). Hallituksen päätöksen mukaisesti Nokian Renkaiden toimitusjohtajan ja johtoryhmän vuosina 2019, 2020 ja 2021 käynnistyviin ehdollisiin osakepalkkiojärjestelmiin on liitetty taloudellinen kynnysarvo, joka on ylitettävä mahdollisen palkkion saamiseksi. Taloudellisena mittarina toimii sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE). Yhdistämällä palkitsemisen säännöllistä arviointia, pitkän tähtäimen suorituskykyä sekä avainhenkilöiden sitouttamista, Nokian Renkaiden palkitseminen tukee ja rakentaa edelleen Yhtiön pitkän tähtäimen menestystä.

Tilivuonna 2020 Nokian Renkaat poikkesi tilapäisesti hyväksytyistä palkitsemispolitiikasta toukokuussa 2020 tapahtuneen uuden toimitusjohtajan nimityksen vuoksi. Tämän nimityksen perusteella Yhtiön hallitus päätti soveltaa toimitusjohtajalle tarjottaviin ehdollisiin osakepalkkiojärjestelmiin taloudellisen suorituskyvyn kriteeriä. Poikkeaman tarkempi kuvaus sekä selitys poikkeaman perustelevista olosuhteista on esitetty alla osiossa ”*Toimitusjohtajan palkitseminen 2020 – pitkän aikavälin kannustinohjelmat*”. Tätä poikkeamaa lukuun ottamatta hallituksen ja toimitusjohtajan palkitseminen noudatti palkitsemispolitiikkaa, eikä muita poikkeamia tehty uuden toimitusjohtajan nimittämisen vuoksi.

### Hallituksen palkitseminen 2020

Nokian Renkaiden varsinainen yhtiökokous 2020 päätti seuraavista hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista tilivuonna 2020:

**Hallituksen puheenjohtaja:** Kuukausipalkkio 7 917 € tai vuosipalkkio 95 000 €

**Hallituksen varapuheenjohtaja sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja:** Kuukausipalkkio 5 833 € tai vuosipalkkio 70 000 €

**Hallituksen jäsenet:** Kuukausipalkkio 3 958 € tai vuosipalkkio 47 500 €

Vuosipalkkiosta 60 % maksetaan käteisenä ja 40 % Yhtiön osakkeina siten, että 6.5.–5.6.2020 yhteensä 38 000 euron arvosta Nokian Renkaat Oyj:n osakkeita hankittiin pörssistä hallituksen puheenjohtajan lukuun, 28 000 euron arvosta Nokian Renkaat Oyj:n osakkeita hankittiin pörssistä hallituksen varapuheenjohtajan sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan lukuun ja 19 000 euron arvosta Nokian Renkaat Oyj:n osakkeita hankittiin jokaisen hallituksen jäsenen lukuun. Yhtiö maksoi osakkeiden hankinnasta seuranneet varainsiirtoverot.

Kukin hallituksen jäsen sai 600 euroa kotimaassaan pidetyistä kokouksista ja 1 200 euroa kotimaansa ulkopuolella pidetyistä kokouksista. Kun jäsen osallistui kokoukseen puhelimen tai videoyhteyden välityksellä, palkkio oli 600 euroa. Matkakulut korvattiin Yhtiön matkapolitiikan mukaisesti.

Hallitus kokoontui tiheästi tilivuonna 2020 COVID-19:n vaikuttaessa Nokian Renkaiden liiketoimintaan.

Hallituksen jäsen	Asema hallituksessa	Kiinteä vuosipalkkio (EUR)*	Hallituksen kokous- palkkiot (EUR)	Valiokuntien kokous- palkkiot (EUR)	Palkkiot yhteensä (EUR)	Kiinteällä vuosi- palkkiolla
Jukka Hienonen	Hallituksen puheenjohtaja / Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen (2.4.2020 alkaen)	95 000	6 000	4 800	105 800	2 045
Kari Jordan	Hallituksen varapuheenjohtaja sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja	70 000	10 800	6 600	87 400	1 057
Raimo Lind	Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	70 000	11 400	4 200	85 600	1 057
Heikki Allonen	Hallituksen jäsen / Tarkastusvaliokunnan jäsen	47 500	11 400	4 200	63 100	1 022
Inka Mero	Hallituksen jäsen / Tarkastusvaliokunnan jäsen	47 500	11 400	4 200	63 100	1 022
Pekka Vauramo	Hallituksen jäsen / Tarkastusvaliokunnan jäsen	47 500	11 400	4 200	63 100	1 022
Veronica Lindholm	Hallituksen jäsen / Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen	47 500	11 400	6 600	65 500	1 022
George Rietbergen	Hallituksen jäsen	47 500	12 600	-	60 100	1 022
Petteri Walldén	Hallituksen puheenjohtaja / Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen (2.4.2020 asti)	-	4 800	1 800	6 600	-

\* 60 % kiinteästä vuosipalkkiosta maksetaan käteisenä ja 40 % Yhtiön osakkeina.

#### Toimitusjohtajan palkitseminen 2020

Toimitusjohtaja	Kiinteä vuosipalkka (sis. luontaisedut ja lomakorvauksen)	Kuukausittainen peruspalkka	Maksettu palkka tilivuonna 2020	Maksetut tulospalkkiot (vuoden 2019 perusteella)	Maksuun tulevat tulospalkkiot (vuoden 2020 perusteella)**	Maksettujen osakepalkkioiden kokonaisarvo	Lisäeläkkeen maksu	Erokorvaus	Maksetut palkkiot yhteensä tilivuonna 2020
Jukka Moisio 27.5.2020–	756 240	60 000	429 611	-	402 632	-	-	-	429 611
Hille Korhonen 1.6.2017–26.5.2020	693 240	55 000	691 148*	-	-	-	121 044	660 000	1 472 192

Huomaa: Kaikki summat valuurossa EUR.

\* Sisältää irtisanomisajan palkan sekä vuosilomakorvauksen.

\*\* Maksuun tulevat tulospalkkiot (vuoden 2020 perusteella) maksetaan tilivuonna 2021.

Lyhyen aikavälin kannustinmahdollisuudet perusvuosipalkan osuutena		Osakepalkkiojärjestelmän pitkän aikavälin kannustimet*	
Tavoite	Enintään	Tavoite	Enintään
50 %	100 %	125 %	250 %

\* Nokian Renkaat voi lisäksi hallituksen harkinnan mukaan tarjota toimitusjohtajalle mahdollisia osakepohjaisia palkkiojärjestelmiä esimerkiksi rekrytointi- ja sitouttamistilanteissa



Toimitusjohtaja Jukka Moisiolla on Yhtiön maksama matkapuhelinetu, jonka arvo on 20 EUR kuukaudessa tai 240 EUR vuodessa. Kiinteä vuosipalkka sisältäen lomakorvauksen lasketaan kertomalla kuukausittainen peruspalkka 60 000 EUR 12,6:lla.

Edellisellä toimitusjohtajalla Hille Korhosella oli Yhtiön maksama matkapuhelinetu, jonka arvo oli 20 EUR kuukaudessa tai 240 EUR vuodessa. Kiinteä vuosipalkka sisältäen lomakorvauksen lasketaan kertomalla kuukausittainen peruspalkka 55 000 EUR 12,6:lla.

#### Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmät

Toimitusjohtaja Jukka Moisio on oikeutettu Nokian Renkaiden palkitsemispolitiikassa kuvattuihin lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmiin. Lyhyen aikavälin kannustimen tavoitemäärä vastaa 50:tä prosenttia vuotuisesta peruspalkasta ja enimmäismäärä on 100 % vuotuisesta peruspalkasta. Ansaintajakso on yleensä yksi vuosi, ellei hallitus muuta päättä. Mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajaksoa seuraavan vuoden ensimmäisen puoliskon aikana.

Hallituksen päätöksen mukaisesti toimitusjohtaja Jukka Moision lyhyen aikavälin kannustinten 2020 suorituskykymittarit oli sidottu Nokian Renkaiden EBIT-tulokseen ja Nokian Renkaiden liikevaihtoon. Molemmat mittarit olivat nykyisen palkitsemispolitiikan mukaisia ja niillä oli yhtä suuri 50 %:n painoarvo. Ansaintajakso oli tilivuoden 2020 jälkimmäinen puolisko, koska nimitys tapahtui toukokuun lopussa 2020. Maksettu peruspalkka tilivuoden 2020 aikana toimi kannustimen maksun pohjana. Yhdistetty saavutustaso tilivuoden 2020 toisella puoliskolla oli 188 % (missä 100 % oli tavoitetaso ja 200 % enimmäismäärä), ja lyhyen aikavälin kannustinpalkkio toimitusjohtaja Jukka Moisiolle on 402 632 EUR. Kiinteän ja muuttuvan palkkion suhde tilivuodelle 2020 oli 48,4 % muuttuvaa palkkiota ja 51,6 % kiinteää palkkiota. Tämä lyhyen aikavälin palkkio tilivuodelta 2020, maksetaan tilivuoden 2021 ensimmäisellä puoliskolla.

#### Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustimet koostuvat osakepalkkiojärjestelmistä. Pitkän aikavälin suoritusperusteisen kannustinjärjestelmän korvaus

on rajoitettu 250 %:iin vuosittaisesta peruspalkasta, ja tavoitemäärä on 125 % vuosittaisesta peruspalkasta. Suoritusperusteisen LTI-palkkion enimmäisarvo on rajattu 250 %:iin toimitusjohtajan vuosittaisesta peruspalkasta, jota käytettiin osakkeiden myöntämisen perustana. Toimitusjohtaja Jukka Moisiolle ei myönnetty suoritusperusteisia osakkeita Nokian Renkaiden suoritusperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä tilivuonna 2020.

Nokian Renkaat voi lisäksi hallituksen harkinnan mukaan tarjota toimitusjohtajalle ehdollisia osakepohjaisia palkkiojärjestelmiä esimerkiksi rekrytointi- ja sitouttamistilanteissa. Toimitusjohtaja Jukka Moisiolle myönnettiin 10 000 osaketta vuosien 2020–2022 ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä. Pörssihinta oli 20,29 €/osake myöntämispäivänä 29.6.2020. Osakepalkkion mahdollinen maksu tapahtuu rajoitusjakson 2020–2022 jälkeen vuoden 2023 ensimmäisen puoliskon aikana, jos hallituksen sijoitetun pääoman tuotolle (ROCE) asettama raja-arvo täyttyy.

Toimitusjohtajan ehdolliseen osakepalkkioon liittyen Nokian Renkaat poikkesi tilapäisesti hyväksytystä palkitsemispolitiikasta tilivuoden 2020 aikana. Poikkeaminen hyväksytystä palkitsemispolitiikasta tapahtui **Pitkän aikavälin kannustimet (LTI)** -osiossa, jossa ehdolliseen osakepalkkiojärjestelmään liittyen todetaan seuraavaa: *"Mahdollisille ehdollisille osakepalkkio-ohjelmille ei ole taloudellisia suoritustavoitteita, vaan ehdollisen osakepalkkio-ohjelman mukaiset osakepalkkiot maksetaan toimitusjohtajalle edellyttäen, että hänen sopimuksensa yhtiöön on voimassa osakepalkkioiden maksupäivänä."* Yhtiön hallitus päätti soveltaa vuosina 2019, 2020 ja 2021 alkaviin ehdollisiin osakepalkkiojärjestelmiin taloudellista suorituskykykriteeriä, uuden toimitusjohtajan nimityksen perusteella. Kriteeriä sovelletaan toimitusjohtajan ja johtoryhmän ehdollisiin osakepalkkiojärjestelmiin. Poikkeama katsottiin tarpeelliseksi, jotta uuden toimitusjohtajan palkitseminen voidaan sitoa Yhtiön taloudelliseen suorituskykyyn ja jotta voidaan edistää Yhtiön pitkän tähtäimen intressien ja vastuullisuuden varmistamiseen tähtäviä ponnisteluja. Taloudellisen suorituskyvyn kriteeriä verrataan ROCE:lle ennalta asetettuun raja-arvoon (minimi-arvo, joka tulee saavuttaa, jotta osakepalkkio

maksetaan) ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän kolmivuotisen rajoitusajan aikana. Tämän tilapäisen poikkeaman tuloksena Nokian Renkaat sovelsi taloudellisen suorituskyvyn kriteeriä toimitusjohtaja Jukka Moisiolle ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän 2020–2022 nojalla myönnettyihin 10 000 osakkeeseen. Mahdollisilla ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän 2021–2023 kautta myönnettävillä osakkeilla on myös raja-arvo, joka on sidottu ROCE:n keskimääräiseen arvoon tilivuosina 2021–2023.

Mahdolliset palkkio maksetaan osittain Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina ja osittain käteisenä. Käteisosuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen.

Toimitusjohtajan on pidettävä hallussaan vähintään 25 % pitkän aikavälin kannustinohjelmista palkkioina saamistaan osakkeista ja kerättävä osakkeita kannustinohjelmista, kunnes osakeohjelmista saatujen osakkeiden arvo on yhtä suuri kuin toimitusjohtajan vuosittainen bruttomääräinen peruspalkka.

#### Eläkkeet ja edellisen toimitusjohtajan toimisuhteen päättymiseen liittyviä ehtoja

Toimitusjohtajan eläkekertymä ja eläkeikä määräytyvät toimitusjohtajan kotimaan sovellettavan lainsäädännön käytäntöjen ja ehtojen mukaisesti. Yhtiö voi toteuttaa paikallisten markkinoiden mukaisen maksuperusteisen lisäeläkejärjestelmän. Toimitusjohtaja Jukka Moisiolla ei ole Yhtiön maksamaa lisäeläkejärjestelmää. Toimitusjohtaja Jukka Moision eläkeikä ja eläke määräytyvät työntekijän eläkelain mukaisesti.

Aiemmalla toimitusjohtajalla Hille Korhosella oli Yhtiön maksama lisäeläkejärjestelmä. Johtajasopimuksen mukaan toimitusjohtaja Hille Korhosen eläkeikäksi oli määritelty 65 vuotta. Eläke määräytyy työntekijän eläkelain ja Yhtiön ottaman erillisen maksuperusteisen eläkekapitalisaatiosopimuksen mukaisesti. Maksuperusteisten eläkemaksujen summa vuonna 2020 oli 121 044 EUR, mikä vastasi 20 %:a peruspalkasta toimisuhteen päättymiseen asti tilivuonna 2020.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 6 kuukautta. Yhtiön sanoessa sopimuksen irti, toimitusjohtajalla on irtisanomisaajan palkan lisäksi oikeus 12 kuukauden palkkaan ja muita etuja vastaavaan korvaukseen.

### Malus ja takaisinperintä

Jos toimitusjohtajalle maksetaan palkitsemisjärjestelmän perusteella palkkio, joka myöhemmin osoittautuu virheellisesti maksetuksi toimitusjohtajan tahallisuuden tai huolimattomuuden perusteella, yhtiöllä on kannustinohjelmien ehtojen perusteella oikeus oikaista takautuvasti maksettu määrä ja periä takaisin lyhyt- ja pitkäaikaisista kannustimista maksettujen palkkioiden ylimääräinen osuus perusteettoman edun palautusta koskevien sääntöjen mukaisesti.

Lyhyt- ja pitkäaikaiset palkkiojärjestelmät ovat luonteeltaan harkinnanvaraisia, eivätkä ne ole osa toimitusjohtajasopimuksen ehtoja. Hallitus voi milloin tahansa päättää järjestelmien toteuttamisesta ja niiden ehdoista.

Nokian Renkaat ei käyttänyt malus- tai takaisinperintäoikeuksiaan tilivuonna 2020.

### Palkitseminen ja taloudellinen kehitys 2016–2020

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Hallituksen palkitseminen, palkkiot yhteensä €</b>					
Jukka Hienonen	-	-	-	-	105 800
Kari Jordan	-	-	75 900	78 300	87 400
Raimo Lind	50 800	74 400	78 900	76 500	85 600
Heikki Allonen	46 000	53 800	54 000	54 600	63 100
Inka Mero	50 200	53 200	54 000	54 600	63 100
Pekka Vauramo	-	-	52 200	53 400	63 100
Veronica Lindholm	43 000	52 000	57 000	56 400	65 500
George Rietbergen	-	56 800	53 400	54 600	60 100
Petteri Walldén	91 400	93 800	102 000	101 400	6 600
Tapio Kuula	49 600	70 200	-	-	-
Hille Korhonen	51 400	43 000	-	-	-
Hannu Penttilä	6 000	-	-	-	-
Yhteensä (pl. poistuville jäsenille maksetut palkkiot)*	382 400	497 200	527 400	529 800	593 700
Hallituksen koko, jäsenten lukumäärä	7	8	8	8	8
Keskimääräinen palkkio yhteensä jäsentä kohti*	54 629	62 150	65 925	66 225	74 213
<b>Indeksi</b>	<b>100 %</b>	<b>113,8 %</b>	<b>120,7 %</b>	<b>121,2 %</b>	<b>135,8 %</b>
<b>Toimitusjohtaja, kokonaispalkkio €</b>					
Jukka Moisio 27.5.2020–	-	-	-	-	429 611
Hille Korhonen 1.6.2017–26.5.2020	-	411 540	3 601 862	1 362 987	1 472 192
Andrei Pantioukhov 1.1.2017–31.5.2017	-	235 940	-	-	-
Ari Lehtoranta 1.9.2014–31.12.2016	2 109 397	646 229	-	-	-
Yhteensä	2 109 397	1 293 709	3 601 862	1 362 987	1 901 803
<b>Indeksi</b>	<b>100 %</b>	<b>61,3 %</b>	<b>170,8 %</b>	<b>64,6 %</b>	<b>90,2 %</b>
Andrei Pantioukhov toimi väliaikaisena toimitusjohtajana 1.1.2017–31.5.2017					
<b>Työntekijöiden palkitseminen, keskiarvo €</b>					
Palkat, kannustimet ja muut liitännäiskustannukset M€	219,0	224,7	228,9	235,3	224,7
Konsernin työntekijämäärän keskiarvo tilivuoden aikana	4 433	4 630	4 790	4 995**	4 859
Keskiarvo vuotta kohti, t€	49,40	48,53	47,79	47,10	46,24
<b>Indeksi</b>	<b>100 %</b>	<b>98,2 %</b>	<b>96,7 %</b>	<b>95,3 %</b>	<b>93,6 %</b>
<b>Taloudellinen kehitys 2016–2020</b>					
Liikevoitto, M€	310,5	365,4	372,4	316,5	120,0
Segmentit yhteensä liikevoitto, M€	-	-	-	337,2	190,2
<b>Indeksi***</b>	<b>100 %</b>	<b>117,7 %</b>	<b>119,9 %</b>	<b>101,9 %</b>	<b>38,6 %</b>
EPS, €	1,87	1,63	2,15	2,89****	0,62
Segmentit yhteensä EPS, €	-	-	-	3,06****	1,04
<b>Indeksi***</b>	<b>100 %</b>	<b>87,2 %</b>	<b>115,0 %</b>	<b>154,5 %</b>	<b>33,2 %</b>
ROCE, %	19,9 %	22,4 %	23,3 %	17,6 %	6,0 %
Segmentit yhteensä ROCE, %	-	-	-	18,6 %	9,3 %
<b>Indeksi***</b>	<b>100 %</b>	<b>112,6 %</b>	<b>117,1 %</b>	<b>88,4 %</b>	<b>30,2 %</b>

\*Keskimääräinen kokonaispalkkio hallituksen jäsentä kohti lasketaan jakamalla hallituksen jäsenille maksetut kokonaispalkkiot, pois lukien jäsenet, jotka jättivät hallituksen kyseisen kauden aikana. Ts. Hannu Penttilälle maksetut palkkiot on vähennetty vuoden 2016 keskiarvosta ja Petteri Walldénille maksetut palkkiot on vähennetty vuoden 2020 keskiarvosta.

\*\*Luvut korjattu huomioimaan passiiviset työsuhteet joulukuussa 2019 (pitkillä vapailla olevat työntekijät).

\*\*\*Indeksiin käytetyt taloudelliset mittarit IFRS-raportoinnin mukaisesti. Segmentit yhteensä luvut 2019–2020 esitetty (ei laskettu indeksiin) Nokian Renkaiden uusien raportointikäytäntöjen mukaisesti: [Pörssitiedote Nokian Renkaiden uusista raportointikäytännöistä 24.4.2020](#).

\*\*\*\*EPS 2019 pois lukien verokiistojen päätösten 1,08 euron vaikutus oli 1,81 euroa. Segmentit yhteensä EPS 2019 pois lukien em. vaikutus oli 1,98 euroa.

HALLITUS TAMMIKUU 2021 | Lisätietoja [www.nokianrenkaat.fi/hallitus](http://www.nokianrenkaat.fi/hallitus)



**JUKKA HIENONEN**

- s. 1961
- Kauppatieteiden maisteri
- Hallituksen jäsen vuodesta 2020, hallituksen puheenjohtaja
- Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen
- Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen
- Riippumaton hallituksen jäsen
- Osakkeita: 12 795



**KARI JORDAN**

- s. 1956
- Ekonomi, vuorineuvos
- Hallituksen jäsen vuodesta 2018, hallituksen varapuheenjohtaja
- Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja
- Riippumaton hallituksen jäsen
- Osakkeita: 3 611



**HEIKKI ALLONEN**

- s. 1954
- Diplomi-insinööri
- Hallituksen jäsen vuodesta 2016
- Tarkastusvaliokunnan jäsen
- Riippumaton hallituksen jäsen
- Osakkeita: 3 617



**RAIMO LIND**

- s. 1953
- Kauppatieteiden maisteri
- Hallituksen jäsen vuodesta 2014
- Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
- Riippumaton hallituksen jäsen
- Osakkeita: 6 462



**VERONICA LINDHOLM**

- s. 1970
- Kauppatieteiden maisteri
- Hallituksen jäsen vuodesta 2016
- Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen
- Riippumaton hallituksen jäsen
- Osakkeita: 3 617



**INKA MERO**

- s. 1976
- Kauppatieteiden maisteri
- Hallituksen jäsen vuodesta 2014
- Tarkastusvaliokunnan jäsen
- Riippumaton hallituksen jäsen
- Osakkeita: 5 010



**GEORGE RIETERBERGEN**

- s. 1964
- Master of Business Administration
- Hallituksen jäsen vuodesta 2017
- Riippumaton hallituksen jäsen
- Osakkeita: 2 954



**PEKKA VAURAMO**

- s. 1957
- Diplomi-insinööri
- Hallituksen jäsen vuodesta 2018
- Tarkastusvaliokunnan jäsen
- Riippumaton hallituksen jäsen
- Osakkeita: 2 424

**JOHTORYHMÄ TAMMIKUU 2021** | Lisätietoja [www.nokianrenkaat.fi/johtoryhma](http://www.nokianrenkaat.fi/johtoryhma)



**JUKKA MOISIO**

- s. 1961
- Toimitusjohtaja
- Kauppätieteiden maisteri, Master of Business Administration
- Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 5/2020 alkaen



**ANDREI PANTIOUKHOV**

- s. 1972
- Varatoimitusjohtaja
- Venäjä, Aasia ja globaali markkinointi
- Master of Business Administration
- Yhtiön palveluksessa vuodesta 2004 ja johtoryhmän jäsen 2009 alkaen



**PÄIVI ANTOLA**

- s. 1971
- Konserniviestintä ja sijoittajasuhteet
- Filosofian maisteri, CEFA
- Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 2018 alkaen



**ANNA HYVÖNEN**

- s. 1968
- Pohjois-Amerikka, Pohjoismaat ja Vianor
- Tekniikan lisensiaatti
- Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 2016 alkaen



**ADRIAN KACZMARCZYK**

- s. 1971
- Tuotanto, toimitusketju ja hankinnat
- Dipl. Ing. Engineering, Master of Business Administration
- Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 9/2020 alkaen



**TARJA KAIPIO**

- s. 1962
- Henkilöstö
- Psykologian maisteri
- Yhtiön palveluksessa vuodesta 2016 ja johtoryhmän jäsen 8/2020 alkaen (väliaikainen)



**TEEMU KANGAS-KÄRKI**

- s. 1966
- Talous ja rahoitus
- Kauppätieteiden maisteri
- Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 2018 alkaen



**JUKKA KASI**

- s. 1966
- Tuotteet ja innovaatiot
- Diplomi-insinööri
- Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 2018 alkaen



**BAHRI KURTER**

- s. 1966
- Keski-Eurooppa
- Master of Arts (Economics)
- Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 2019 alkaen



**MANU SALMI**

- s. 1975
- Raskaat Renkaat ja Nokian-tehdas
- Upseerin tutkinto, kauppätieteiden maisteri, Master of Business Administration
- Yhtiön palveluksessa 2001 alkaen ja johtoryhmän jäsen 2008 alkaen

# TIETOA SIJOITTAJILLE JA SIJOITTAJASUHTEET

## Varsinainen yhtiökokous 2021

Nokian Renkaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 30.3.2021 klo 16.00 (Suomen aikaa) ja siinä noudatetaan poikkeuksellisia kokousmenettelyjä COVID-19-pandemian leviämisen rajoittamiseksi annetun väliaikaislain (677/2020) nojalla.

Osakkeenomistajien, työntekijöiden ja yhtiön muiden sidosryhmien terveyden ja turvallisuuden varmistamiseksi yhtiökokous järjestetään ilman osakkeenomistajien ja heidän asiamiestensä läsnäoloa kokouspaikalla.

Lisätietoa: [www.nokianrenkaat.fi/yhtiokokous2021](http://www.nokianrenkaat.fi/yhtiokokous2021)

## Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2020 jaetaan osinkoa 1,20 euroa osakkeelta, joka on 193 % tuotoista.

## Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

## Taloudellinen tieto

Nokian Renkaat julkaisee taloudelliset tiedot suomeksi ja englanniksi. Taloudelliset raportit, esitykset ja pörssitiedotteet ovat saatavilla verkkosivuillamme [www.nokianrenkaat.fi/sijoittajat](http://www.nokianrenkaat.fi/sijoittajat). Kattavat sijoittajasivut sisältävät tietoa esimerkiksi Nokian Renkaiden osakkeesta, suurimmista suomalaisista osakkeenomistajista ja tulevista sijoittajatapahtumista.

Nokian Renkaiden pörssitiedotteita voi tilata osoitteessa [www.nokianrenkaat.fi/yritys/julkaisut/tiedotteiden-tilaus/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/julkaisut/tiedotteiden-tilaus/)

## Taloudelliset katsaukset 2021

- Tammi-maaliskuu: 4.5.2021
- Tammi-kesäkuu: 3.8.2021
- Tammi-syyskuu: 2.11.2021

## Hiljainen jakso

Nokian Renkaat noudattaa hiljaista jaksoa ennen tilinpäätöstiedotteiden, osavuosi- tai puolivuositiedotteiden julkaisua.

- Hiljainen jakso alkaa 1.1., 1.4., 1.7. ja 1.10.
- Hiljainen jakso päättyy, kun katsauskauden tiedot on julkaistu

Hiljaisen jakson aikana yrityksen ylin johto ja sijoittajasuhteet eivät tapaa pääomamarkkinoiden tai taloustiedotusvälineiden edustajia eivätkä kommentoi yhtiön taloudelliseen tilanteeseen tai yleisiin näkymiin liittyviä kysymyksiä. Jos hiljaisen jakson aikana tapahtuva tapahtuma vaatii välitöntä julkistamista, Nokian Renkaat julkaisee tiedot viipymättä julkistamista koskevien sääntöjen mukaisesti ja voi myös kommentoida kyseistä tapahtumaa.

## Liputusilmoitukset

Arvopaperimarkkinain mukaisesti liputusilmoitus on tehtävä, kun omistusosuus saavuttaa, ylittää tai alittaa 5 %, 10 %, 15 %, 20 %, 25 %, 30 %, 50 %, 2/3 tai 90 % yhtiön äänimäärästä tai osakkeiden lukumäärästä.

Liputusilmoitus on tehtävä ilman aiheetonta viivytystä.

Omistajien tulee lähettää liputusilmoitukset osoitteeseen [flaggings@nokiantyres.com](mailto:flaggings@nokiantyres.com)

## Yhteystiedot

Tiedustelut ja tapaamispyynnöt osoitteeseen [ir@nokiantyres.com](mailto:ir@nokiantyres.com)

**Päivi Antola**, konserniviestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja  
puh. 010 401 7327

**Annukka Angeria**, sijoittajasuhdepäällikkö  
puh. 010 401 7581

## Osoite:

Nokian Renkaat Oyj  
Pirkkalaistie 7  
PL 20  
37101 Nokia

**nokian<sup>®</sup>**  
**TYRES**

[www.nokiantyres.com](http://www.nokiantyres.com)