



**TALOUDELLINEN
KATSAUS
2018**

**nokian[®]
TYRES**

SISÄLLYS

Mielenrauhaa kaikissa olosuhteissa	1
Nokian Renkaat lyhyesti	2
Vuoden 2018 avainluvut	3
Kohokohdat 2018	4
Toimitusjohtajan katsaus	5
Strategia	7
Hallituksen toimintakertomus	11
Tilinpäätös	23
Konsernin tuloslaskelma	24
Konsernin tase	25
Konsernin rahavirtalaskelma	26
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	27
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	28
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	34
Emoyrityksen tuloslaskelma ja tase	63
Emoyrityksen rahavirtalaskelma	64
Emoyrityksen tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	65
Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot	66
Tunnusluvut	71
Tietoa Nokian Renkaiden osakkeesta	73
Konsernirakenne	75
Allekirjoitukset	76
Tilintarkastuskertomus	77
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	80
Palkka- ja palkkioselvitys 2018	87
Hallitus	91
Johtoryhmä	92
Tietoa sijoittajille ja sijoittajasuhteet	94

MIELENRAUHA KAIKISSA OLOSUHTEISSA

Olitpa sitten keskellä rankkasadetta tai lumituiskua, voit luottaa siihen, että me tuomme sinut turvallisesti kotiin.

Nokian Renkaat on vaativien olosuhteiden pohjoinen edelläkävijä ja talvirenkaan kehittäjä. Valmistamme korkealaatuisia renkaita kuluttajille ja asiakkaille, jotka arvostavat turvallisuutta, vastuullisuutta ja innovatiivisia tuotteita. Valikoimaamme kuuluvat myös kuorma-autojen ja raskaiden työkoneiden renkaat.

Asiantuntevan tiimimme ja edistyneen teknologian avulla olemme rakentaneet alan tehokkaimpiin kuuluvat tehtaat. Uusi tehdas on rakenteilla Yhdysvalloissa.

NOKIAN RENKAAT LYHYESTI

TUOTTEITA
MYYDÄÄN

62
MAASSA

TALVIRENKaidEN
OSUUS MYNNISTÄ

2/3

LIKEVAIHTO MEUR

1 596

4 800
TYÖNTEKIJÄÄ

TURVALLISET,
KESTÄVÄT JA
INNOVATIIVISET
TUOTTEET

120
VUOTTA

Nokian Renkaat kehittää ja valmistaa premium-renkaita ihmisille, jotka arvostavat turvallisuutta, vastuullisuutta ja innovatiivisia tuotteita. Tarjoamme mielenrauhaa kaikissa olosuhteissa ja valamme jokaiseen renkaaseemme palan pohjoisen perintöömme. Yhtiömme tuottaa renkaita henkilöautoihin, kuorma-autoihin ja raskaisiin työkoneisiin.

Yhtiömme on jaettu kolmeen liiketoimintayksikköön: Henkilöautonrenkaat, Raskaat Renkaat sekä autonhuoltoon ja rengaspalveluihin erikoistunut Vianor-ketju.

Pääkonttorimme sijaitsee Nokiassa, Suomessa. Toinen tehtaamme sijaitsee Venäjällä, kolmas on rakenteilla Yhdysvaltojen Tennesseeen. Uuden tehtaan tuotanto alkaa 2020. Suomessa on kaksi testikeskusta ja kolmas on rakenteilla Espanjaan.

Nokian Renkaat on talvirenkaan kehittäjä. Innostuneen ja asiantuntevan henkilöstömme avulla voimme viedä turvallisuuden uudelle tasolle myös all-weather- ja all-season-renkaissa. Olemme pohjoisin rengasvalmistaja ja markkinajohtaja premium-renkaissa sekä Pohjoismaissa että Venäjällä. Viiden vuoden aikana aiomme tuplata myyntimme Pohjois-Amerikassa ja kasvaa 50 prosenttia Keski-Euroopassa.

Vastuullisuus on tärkeä osa liiketoimintaamme. Haluamme, että turvallisuus ja ympäristöystävällisyys kulkevat mukana tuotteidemme koko elinkaaren alusta loppuun. Kestävän tuotekehityksen ja tuotteiden lisäksi pidämme huolta niin ympäristöstä, ihmisistä kuin toimintamme korkeasta laadusta.

Vuonna 2018 yhtiömme liikevaihto oli noin 1,6 miljardia euroa ja henkilöstömäärä noin 4 800. Nokian Renkaat on listattu Nasdaq Helsinkiin.

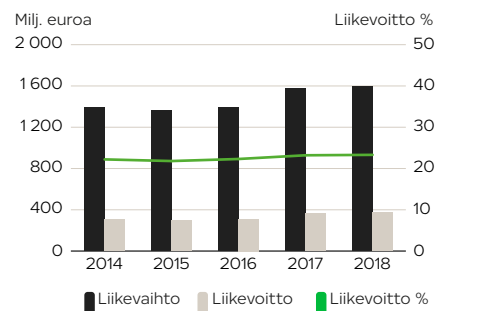
“ Olemme
markkinajohtaja
premium-renkaissa
Pohjoismaissa
ja Venäjällä

AVAINLUVUT 2018

Milj. euroa	2018	2017	Muutos %	VV* Muutos %
Liikevaihto	1 595,6	1 572,50	1,5	5,7
Liikevoitto	372,4	365,4		
Liikevoitto %	23,3	23,2		
Voitto ennen veroja	361,7	332,4		
Tilikauden voitto	295,2	221,4		
Tulos/osake, euroa	2,15	1,63		
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	23,3	22,4		
Omavaraisuusaste, %	71,0	78,2		
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	536,9	234,1		
Gearing, %	-21,2	-14,2		
Korollinen nettovelka	-315,2	-208,3		
Bruttoinvestoinnit	226,5	134,9		

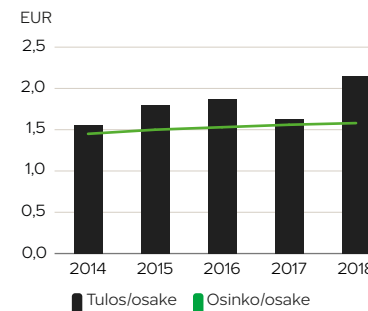
* Vertailukelpoisilla valuutoilla

Liikevaihto, liikevoitto ja liikevoitto %



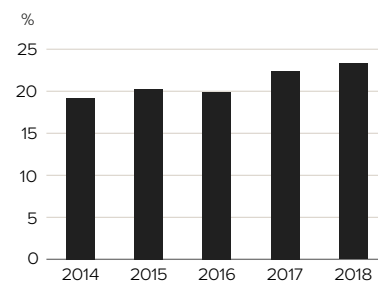
	2014	2015	2016	2017	2018
Liikevaihto, EUR	1 389,1	1 360,1	1 391,2	1 572,5	1 595,6
Liikevoitto, EUR	308,7	296,0	310,5	365,4	372,4
Liikevoitto %	22,2	21,8	22,3	23,2	23,3

Tulos/osake ja osinko/osake



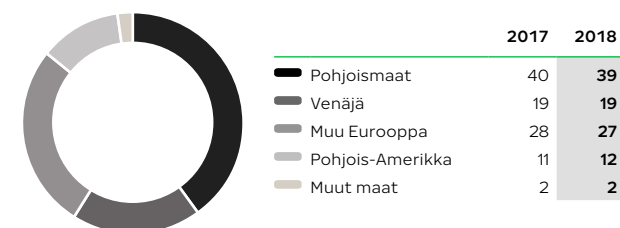
	2014	2015	2016	2017	2018
Tulos/osake, EUR	1,56	1,8	1,87	1,63	2,15
Osinko/osake, EUR	1,45	1,50	1,53	1,56	1,58

Sijoitetun pääoman tuotto, %

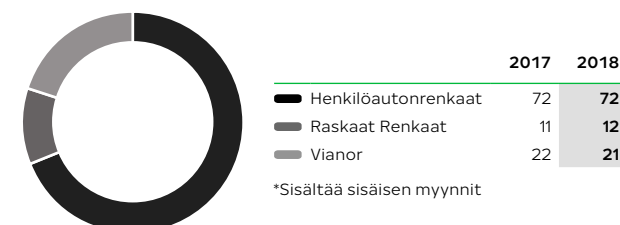


	2014	2015	2016	2017	2018
Sijoitetun pääoman tuotto, ROCE, %	19,20	20,30	19,90	22,40	23,30

Liikevaihto markkina-alueittain, %



Liikevaihto liiketoimintayksiköittäin*, %



*Sisältää sisäisen myynnit

VUODEN KOHOKOHDAT

LIKEVAIHTO
VERTAILUKELPOISILLA
VALUUTOILLA

+5,7 %

**UUDEN
TEHTAAN
RAKENTAMINEN
ALKOI
YHDYSVALLOISSA**

**VAHVISTIMME
ASEMAAMME
POHJOIS-
AMERIKASSA JA
VENÄJÄLLÄ**

**NOKIAN
POWERPROOF
JA NOKIAN
WETPROOF
-RENKAAT
LANSEERATTIIN KESKI-
EUROOPASSA**

**PÄÄSIMME JÄLLEEN DOW JONESIN VASTUULLISEN
SIJOITTAMISEN DJSI WORLD -INDEKSIIN SEKÄ TIUKEMMIN
MÄÄRITELTYYN DJSI EUROOPPA -INDEKSIIN**



**UUDEN
TESTIKESKUKSEN
RAKENTAMINEN
ESPANJASSA ALKOI**

**VIANOR NOSTI KANNATTAVUUTTAAN
PARANTAMALLA TOIMINNAN TEHOKKUUTTA
JA MYYNNIN JOHTAMISTA**

RASKAAT RENKAAT ALOITTI
**LISÄKAPASITEETIN
RAKENTAMISEN
SUOMESSA**

**ALENSIMME
VIERINTÄVASTUSTA
KESKIMÄÄRIN
8 %**

VUOSINA 2013–2018

UUDET TALOUDELLISET TAVOITTEET OHJAAVAT MEITÄ STRATEGIAMME TOTEUTTAMISESSA



Olen iloinen voidessani kertoa, että saavutimme monia tärkeitä välietappeja vuoden 2018 aikana. Aloitimme Yhdysvaltojen tehtaan rakentamisen sekä investoinnit Raskaiden Renkaiden tuotantokapasiteetin nostamiseksi Suomessa 50 prosentilla. Espanjassa aloitimme uuden testikeskuksen rakentamisprojektin. Lisäksi meidät valittiin jälleen kerran Dow Jonesin DJSI World -vastuullisuusindeksiin ja myös tiukemmin rajattuun DJSI Europe -indeksiin. Samalla jatkoimme menestyksekkäästi markkina-asemamme vahvistamista Pohjois-Amerikassa ja Venäjällä.

Vuonna 2018 juhlistimme 120-vuotista taivaltamme. Se on mahtava saavutus mille tahansa yritykselle! Innovatiiviset tuotteet, luotettu brändi, motivoituneet työntekijät ja sitoutumisemme asiakkaiden vastuulliseen, pitkäjänteiseen palveluun ovat kaikki osaltaan auttaneet vahvistamaan asemaamme markkinoilla.

Meillä oli hyvä vuosi, ja sekä liikevaihto että liikevoitto kasvoivat. Liikevaihdon kasvu oli 5,7 % vertailukelpoisilla valuutoilla. Kasvua vauhditti Henkilöautonrenkaat, vaikka kesä viivästyti ja uusien autojen myynti laski Ruotsissa ja Norjassa. Raskaiden Renkaiden osalta kasvu oli vahvaa erityisesti maa- ja metsätalousrenkaissa. Vianor jatkoi menestyksekkäästi toiminnan tehokkuuden ja myynnin johtamisen kehittämistä. Kasvatimme konsernin liikevoittoa huolimatta merkittävästä negatiivisesta valuuttavaikutuksesta.

Strategiset päämäärämme auttavat meitä saavuttamaan uudet taloudelliset tavoitteet

Nokian Renkaat on siirtynyt seuraavaan kasvuvaiheeseen. Vuonna 2018 päivitetyn strategian mukaisesti tartumme lisäkasvumahdollisuuksiin Venäjällä, Keski-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

Taloudelliset tavoitteemme 2019–2021 ovat seuraavat:

- **Markkinoita nopeampi kasvu:** liikevaihdon keskimääräinen vuotuinen kasvu yli 5 % vertailukelpoisin valuutoin
- **Terve kannattavuus:** liikevoittomarginaali 22 %:n tasolla
- **Hyvä tuotto osakkeenomistajille:** osinko yli 50 % nettovoitosta

Saavutamme taloudelliset tavoitteet strategisten päämääriemme kautta:

1. Olemme markkinajohtaja valituissa segmenteissä Pohjoismaissa ja Venäjällä
2. Kasvatamme myyntiä 50 % Keski-Euroopassa viiden vuoden kuluessa
3. Kaksinkertaistamme myynnin Pohjois-Amerikassa viiden vuoden kuluessa
4. Toimimme kaikilla merkittävillä talvirengasmarkkinoilla
5. Nostamme oman Vianorin tuloksen (EBITDA) tasoon +3 % vuoden 2019 loppuun mennessä
6. Kasvatamme myyntiä 50 % Raskaat Renkaat -yksikössä neljän vuoden kuluessa

Teimme jo vuonna 2018 vahvan aloituksen näiden tavoitteiden saavuttamiseksi. Kasvoimme 14,7 % vertailukelpoisilla valuutoilla Venäjällä ja 17,0 % Pohjois-Amerikassa. Käänsimme Vianorin operatiivisen tuloksen positiiviseksi vuotta aikaisemmin kuin mikä oli tavoiteaikataulumme, ja kasvoimme Raskaissa Renkaissa 10,7 % vertailukelpoisilla valuutoilla. Vuoden lopulla jaoimme liiketoiminta-alue Euroopan kahteen erilliseen liiketoiminta-alueeseen, Keski-Eurooppaan ja Pohjoismaihin. Vahvistamme näin fokustamme entisestään näissä alueissa. Rakennamme tulevaisuuden kasvun perustaa myös Japanissa ja Kiinassa, jotka ovat houkuttelevia talvirengasmarkkinoita.

“ Vuonna 2019
jatkamme
työtämme kasvun
edistämiseksi markkinoita
nopeammin.

Strategian päivityksen myötä olemme uudistaneet toimintamallimme, korostaen tuotokeskeisyyden lisäksi asiakaskeisyyttä. Uudessa mallissa koko organisaation läpi kulkevat yhteiset prosessit ja roolit tuovat synergioita ja tukevat toimintojen skaalautuvuutta.

Uusi tehtaamme Yhdysvalloissa ja tuleva testikeskuksemme Espanjassa tukevat kasvua

Rakennustyöt Yhdysvaltojen tehtaallamme Tennessee Daytonissa etenevät suunnitelmien mukaan, ja kaupallisen tuotannon on määrä alkaa vuonna 2020. Tehtaan vuotuinen kapasiteetti on neljä miljoonaa rengasta vuonna 2023, jonka jälkeen tehdasta on mahdollista laajentaa. Uusi tehdas varmistaa, että voimme vastata kasvavaan kysyntään Pohjois-Amerikassa, mutta se myös vapauttaa muiden tehtaidemme kapasiteettia palvelemaan muita kasvumarkkinoita.

Vuonna 2018 aloitimme uuden testikeskuksen rakentamisprojektin Espanjassa. Testikeskuksen arvioidaan olevan kokonaisuudessaan toiminnassa vuonna 2020, jolloin se mahdollistaa nopeamman tuotekehityksen sekä tuotevalikoiman laajentamisen. Kattava testaus sekä syvä ymmärrys asiakkaiden tarpeista varmistavat, että premium-renkaamme toimivat parhaalla mahdollisella tavalla kaikissa olosuhteissa. Laadukkaat ja turvalliset tuotteet ovat tärkein prioriteettimme.

Kolmas kasvua tukeva aloite on päätöksemme kasvattaa Raskaiden Renkaiden tuotantokapasiteettia Suomessa 50 prosentilla vuosina 2018–2020. Osana investointia Raskaat Renkaat rakentaa uuden tuotekehityskeskuksen, joka nopeuttaa uusien renkaiden testausvaihetta.

Olemme sitoutuneet korkeaan tasoon vastuullisuudessa

Vastuullisuus on tärkeä osa strategiaamme, ja olen erityisen ylpeä siitä, että vuonna 2018 olimme jälleen mukana Dow Jonesin DJSI World -vastuullisuusindeksissä. Nokian Renkaat valittiin myös tiukemmin rajattuun DJSI Europe -indeksiin. Helmikuussa 2019 saimme RobecoSAMin kestävän kehityksen vuosikirjassa (Sustainability Yearbook 2019) Silver Class -tunnustuksen.

Vuonna 2018 liityimme mukaan Science Based Targets -hankkeeseen, jossa kumppaneina ovat YK:n Global Compact, CDP, World Resources Institute ja WWF. Hanke edistää parhaita käytäntöjä tiedepohjaisten ilmastotavoitteiden määrittämisessä. Tässä hankkeessa toimiminen on luonnollista jatkoa pitkäjänteiselle työllemme ympäristön puolesta.

Kasvumatkamme jatkuu vuonna 2019

Vuonna 2019 jatkamme työtämme kasvun edistämiseksi markkinoita nopeammin. Keskitymme strategisten projektien toteuttamiseen, erityisesti Yhdysvaltojen tehtaan käynnistämiseen. Tavoitteenamme on vahvistaa asemaamme markkinajohtajana Venäjällä entistäkin vahvemman jakelun ja verkkokaupan avulla. Vahvistamme tuotetarjontaamme ja jakeluamme Keski-Euroopassa kasvun tukemiseksi. Pohjoismaissa olemme organisoineet Vianorin sekä Nokian Renkaiden Pohjoismaiden liiketoiminta-alueen saman johdon alle, mikä tuo synergiaetuja ja auttaa meitä vahvistamaan entisestään asemaamme Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Raskaissa Renkaissa keskitymme kasvuun erityisesti Pohjoismaissa, Keski-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa uusien tuotteiden tukemana.

Mielenrauhaa kaikissa olosuhteissa

Yhtiömme edistää turvallista ajamista, elämän vuoksi. Tarjoamme mielenrauhaa ihmisten arjessa, kun he ajavat kotiin. Missiomme on voimakas ja se antaa työllemme selkeän merkityksen joka ikinen päivä.

Haluan kiittää asiakkaitamme, työntekijöitämme ja muita sidosryhmiä menestyksekkäästä vuodesta 2018. Meillä on vaikuttava 120-vuotinen historia, ja olemme sitoutuneet jatkamaan yhdessä menestystarinamme rakentamista tulevina vuosina.

Hille Korhonen
Toimitusjohtaja

Lue myös Hille Korhosen tervehdys Yritysvastuuraportissa:
www.nokianrenkaat.fi/yritysvastuullisuus/

OLEMME SIIRTYNEET SEURAAVAAN KASVUVAIHEESEEMME

NÄIN EROTTAUDUMME

TURVALLISIMMAT
RENKAAT KAIKKIIN
OLOSUHTEISIIN

LUOTETTAVA
KORKEALAATUINEN
BRÄNDI

HALUTTU
YHTEISTYÖKUMPPANI

EDELLÄKÄVIJÄ
RASKAISSA
ERIKOISRENKAISSA

TEHOKAS JA JOUSTAVA
TOIMITUSKETJU

HUIPPUTULOSSIIN
TÄHTÄÄVÄ INNOSTUNUT
JOUKKUE

TAVOITTEEMME

OLEMME MARKKINAJOHTAJA VALITUISSA
SEGMENTEISSÄ POHJOISMAISSA JA VENÄJÄLLÄ

KASVATAMME MYYNTIÄ 50 % KESKI-EUROOPASSA
VIIDEN VUODEN KULUESSA

KAKSINKERTAISTAMME MYYNNIN POHJOIS-
AMERIKASSA VIIDEN VUODEN KULUESSA

TOIMIMME KAIKILLA MERKITTÄVILLÄ
TALVIRENGSMARKKINOILLA

NOSTAMME OMAN VIANORIN TULOKSEN (EBITDA)
TASOON +3 % VUODEN 2019 LOPPUUN MENNESSÄ

KASVATAMME MYYNTIÄ 50 % NOKIAN RASKAAT
RENKAAT -YKSIKÖSSÄ NELJÄN VUODEN KULUESSA

TALOUDELLISET TAVOITTEET 2019-2021

MARKKINOITA NOPEAMPI KASVU:
LIIKEVAIHDON KESKIMÄÄRÄINEN
VUOTUINEN KASVU YLI 5 %
VERTAILUKELPOISIN VALUUTOIN

TERVE KANNATTAVUUS:
LIIKEVOITTO MARGINAALI 22 % TASOLLA

HYVÄ TUOTTO OSAKKEENOMISTAJILLE:
OSINKO YLI 50 % NETTOVOITOSTA

TURVALLISIMMAT RENKAAT KAIKKIIN OLOSUHTEISIIN

Toimimme henkilöauton renkaiden premium-segmentissä ja keskitymme jälkimarkkinoihin. Tarjoamme maailman parhaita talvirenkaita kaikilla merkittävillä talvirengasmarkkinoilla. Haastavien olosuhteiden edelläkävijöinä kilpailukykyiset kesä-, all-season- ja all-weather-renkaamme nostavat turvallisuuden uudelle tasolle kaikissa olosuhteissa.

LUOTETTAVA KORKEA- LAATUINEN BRÄNDI

Renkaamme on tehty ihmisille, jotka arvostavat Pohjolan premium-lupausta: korkean teknologian tuotteita, jotka on valmistettu vastuullisesti. Lupauksemme lunastetaan tien päällä, kun laadukkaat renkaamme tarjoavat luotettavuutta, suorituskykyä ja mielenrauhaa talvimyrskystä kesäiseen rankkasateeseen.

HALUTTU YHTEISTYÖKUMPPANI

Tuotteemme tarjoavat kumppaneillemme paremman ansaintamahdollisuuden ja asiakkaamme ovat hyvin tyytyväisiä tuotteisiimme ja palveluihimme. Nokian Renkaat tarjoaa korkealaatuisen digitaalisen asiakas- ja kuluttajakokemuksen. Omat jälleenmyyntikonseptimme tukevat asiakkaiden myyntiä ja auttavat ymmärtämään datan avulla syvällisemmin kuluttajien tarpeita.

EDELLÄKÄVIJÄ RASKAISSA ERIKOISRENKAISSA

Raskaiden erikoisrenkaiden kehityksessä ja valmistuksessa keskitymme huolella valittuihin ja korkeakatteisiin segmentteihin, kuten metsä-, maatalous- ja materiaalinkäsittelyyn tarkoitettuihin renkaisiin. Myymme loppukäyttäjien liiketoimintaa ainutlaatuisilla ratkaisuilla tukevat premium-renkaamme sekä jälki- että ensiasennusmarkkinoilla. Huolehdimme renkaidemme toimivuudesta palvelemalla asiakkaitamme myös paikan päällä, oli se sitten syvällä kaivoksissa tai keskellä metsää.

TEHOKAS JA JOUSTAVA TOIMITUSKETJU

Rengastehtaamme kuuluvat alan tehokkaimpiin. Korkean automaatioasteen avulla takaamme ensiluokkaisen tuottavuuden ja laadun. Asiakasohjautuvan toimitusketjun avulla varmistamme erinomaisen asiakaspalvelun myös huippusesongin aikana.

HUIPPUTULOKSIIN TÄHTÄÄVÄ INNOSTUNUT JOUKKUE

Avoin ja osallistava yritys- ja johtamiskulttuurimme takaa yhdessä tekemisen, kehittämisen ja huipputulosten saavuttamisen. Innostuneella ja tavoitteisiin sitoutuneella henkilöstöllämme on jatkuva halu kehittää niin henkilökohtaista osaamistaan kuin yhtiötämme.

SEITSEMÄN TAVOITETTAMME

Nokian Renkaiden tavoitteena on olla jatkossakin markkinajohtaja Pohjoismaissa ja Venäjällä ja kasvaa markkinoita nopeammin muilla päämarkkinoilla. Viiden vuoden ajanjaksolla 2018–2022 tavoitteenamme on kasvaa 50 % Keski-Euroopassa ja kaksinkertaistaa myynti Pohjois-Amerikassa. Raskaiden Renkaiden tavoitteena on kasvaa 50 % neljän vuoden aikana. Oman Vianorin tuloksen (EBITDA) halusimme nostaa tasoon +3 % vuoden 2019 loppuun mennessä. Tavoite saavutettiin 2018.

Haluatko tietää lisää strategisista tavoitteista? [Katso](#) toimitusjohtaja Hille Korhosen esitys pääomamarkkinapäivässä 2018.

POHJOISMAAT

OLEMME MARKKINAJOHTAJA VALITUISSA
SEGMENTEISSÄ POHJOISMAISSA

NYKYTILANNE

- Suuri talvirengasmarkkina ja kotimarkkinamme
- Vahva markkina-asema ja hyvä brändin tunnettuus
- Vahva jakelu

AVAINHANKKEET

- Johtava tuoteportfolio talvi- ja kesärengassegmenteissä
- Ensiluokkainen palvelutaso
- Vianor omana vahvana jakelukanavana

VAHVA LÄSNÄOLO MARKKINOILLA KAIKISSA KANAVIDISSA

VENÄJÄ

OLEMME MARKKINAJOHTAJA VALITUISSA
SEGMENTEISSÄ VENÄJÄLLÄ

NYKYTILANNE

- Maailman toiseksi suurin talvirengasmarkkina ja kotimarkkinamme
- Vahva brändimielikuva
- Maanlaajuinen monikanavainen jakeluverkosto, pitkäaikainen yhteistyö jakelijoiden kanssa
- Erittäin tehokas paikallinen suuren mittakaavan tuotantotoiminta antaa vahvaa kilpailuetua

AVAINHANKKEET

- Markkinaosuuden voittaminen A- ja B-segmenteissä
- Suorajakelun jatkokehitys valituilla alueilla
- Asiakkaiden jälleenmyyntitoiminnan tukeminen tehokkaasti
- Suorien ja epäsuorien online-myyntikanavien kehittäminen

KESKI-EUROOPPA

KASVATAMME MYYNTIÄ 50 % KESKI-
EUROOPASSA VIIDEN VUODEN KULUESSA

NYKYTILANNE

- Suurin talvirengasmarkkina, ja Nokian Renkailla on jo vahva läsnäolo Itä-Euroopassa
- Pieni markkinaosuus – kasvumahdollisuuksia valituissa segmenteissä ja valituilla markkinoilla
- Premium-tuotteemme ja brändimme vastaavat hyvin kuluttajien alueellisia mieltymyksiä

AVAINHANKKEET

- Keski-Euroopan markkinoille soveltuvat tuotteet
- Valikoivan jakelun kehittäminen painopistemarkkinoilla
- Brändin kehittäminen Vianor Partner- ja NAD-liikkeiden sekä kohdistetun markkinoinnin avulla

POHJOIS-AMERIKA

KAKSINKERTAISTAMME MYYNNIN POHJOIS-AMERIKASSA VIIDEN VUODEN KULUESSA

NYKYTILANNE

- 30 vuoden kokemus, vahva asema Kanadan talvirengasmarkkinoilla
- Premium-talvirengasbrändi, joka tunnetaan huippuluokan teknisestä suorituskyvystä
- Tavoitekuluttaja arvostaa turvallisuutta ja vastuullisuutta

AVAINHANKKEET

- Laajennamme markkinoille soveltuvien tuotteidemme tarjontaa
- Laajennamme maantieteellistä kattavuutta tekemällä yhteistyötä keskeisten jälleenmyyjien / itsenäisten jakelijoiden kanssa all season -markkinoilla
- Vuonna 2020 alkava paikallinen tuotanto parantaa palveluamme koko Pohjois-Amerikassa

KAIKKI MERKITTÄVÄT TALVIRENGASMARKKINAT

TOIMIMME KAIKILLA MERKITTÄVILLÄ TALVIRENGASMARKKINOILLA

TULEVA POTENTIAALI

- Pohjois-Kiinassa on huomattava ja kasvava premium-talvirengasmarkkina
- Japanissa on vakiintunut talvirengasmarkkina, joka sopii hyvin tuoteportfolioomme ja brändiimme

AVAINHANKKEET

- Jakelu- ja logistiikkatoiminnan kehittäminen valituilla alueilla Kiinassa
- Jakelukumppanuus Japanissa

JAPANI JA KIINA OVAT NOKIAN RENKAIDEN MAHDOLLISIA KASVUMARKKINOITA TULEVAISUUDESSA

VIANOR

NOSTAMME OMAN VIANORIN TULOSEN (EBITDA) TASOON +3 % VUODEN 2019 LOPPUUN MENNESSÄ

NYKYTILANNE

- Pyrimme hyödyntämään Vianorin koko potentiaalın markkinoiden johtavana rengasketjuna
- Siirrämme painopisteen laajentumisesta kannattavaan kasvuun
- Vianor tukee Nokian Renkaiden asemaa kotimarkkinoilla
- Tavoite (EBITDA +3 %) saavutettiin 2018

AVAINHANKKEET

- Keskitymme toiminnan tehostamiseen
- Parannamme kiinteiden kustannusten hallintaa
- Optimoimme palvelupisteverkostoa
- Parannamme myynnin ja hinnoittelun johtamista
- Uudistamme Vianor Partner -konseptia

RASKAAT RENKAAT

KASVATAMME MYYNTIÄ 50 % NOKIAN RASKAAT RENKAAT -YKSIKÖSSÄ NELJÄN VUODEN KULUESSA

NYKYTILANNE

- 26 mrd. dollarin maailmanlaajuinen markkina, jonka keskimääräinen vuosikasvu on 5 % vuosina 2017–2022
- Nokian Renkailla pitkä historia innovaatioiden kehittäjänä metsäteollisuudessa ja maataloudessa yhdessä OEM-asiakkaiden kanssa
- Markkinajohtaja tavaralajimenetelmän metsäkonerenkaissa
- Alan johtava tuottavuus

AVAINHANKKEET

- Kapasiteetin laajennus 20 Mkg → 32 Mkg
- Uusien teknologioiden avulla kehitetään yli 200 uutta tuotetta vuoteen 2022 mennessä
- Painopistemarkkinat: Pohjoismaat, Keski-Eurooppa ja Pohjois-Amerikka
- Painopistesegmentit: metsäteollisuus, maatalous, raskas liikenne ja OTR (Off-The-Road)
- Kasvu jälkimarkkinoilla

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2018

TAMMI-JOULUKUU 2018

Nokian Renkaat -konsernin liikevaihto kasvoi 1,5 % vuonna 2018 ja oli 1 595,6 MEUR (2017: 1 572,5; 2016: 1 391,2). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto kasvoi 5,7 %. Erityisesti Venäjä ja Pohjois-Amerikka kasvoivat. Valuuttakurssimuutokset heikensivät liikevaihtoa 67,2 MEUR.

Liikevaihto markkina-alueittain

	M€ 2018	M€ 2017	Muutos %	VV* Muutos %	% 2018 liike- vaihdosta	% 2017 liike- vaihdosta
Pohjoismaat	629,3	625,2	0,6	3,5	39,4	39,8
Venäjä	305,5	305,2	0,1	14,7	19,1	19,4
Muu Eurooppa	436,9	440,8	-0,9	0,6	27,4	28,0
Pohjois-Amerikka	194,5	172,0	13,1	17,0	12,2	10,9
Muut maat	29,5	29,2	0,7	6,9	1,8	1,9

* Vertailukelpoisilla valuutoilla

Liikevaihto liiketoimintayksiköittäin**

	M€ 2018	M€ 2017	Muutos %	VV* Muutos %	% 2018 liike- vaihdosta	% 2017 liike- vaihdosta
Henkilöautorenkaat	1 150,8	1 138,8	1,0	6,1	72,1	72,4
Raskaat Renkaat	187,7	172,3	8,9	10,7	11,8	11,0
Vianor	337,2	339,4	-0,6	1,9	21,1	21,6

** sisältäen sisäisen myynnin

* Vertailukelpoisilla valuutoilla

Valmistustoiminnan raaka-ainekustannukset (euroa/kg) laskivat 1,0 % edellisvuoteen verrattuna, mukaan lukien valuuttojen positiivisen vaikutuksen.

Liikevoitto oli 372,4 MEUR (2017: 365,4; 2016: 310,5). Liikevoittoprosentti oli 23,3 % (2017: 23,2 %; 2016: 22,3 %).

Liikevoitto liiketoimintayksiköittäin

	M€ 2018	M€ 2017
Henkilöautorenkaat	356,5	359,9
Raskaat Renkaat	28,6	32,2
Vianor	1,6	-5,8
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-14,3	-20,9
Yhteensä	372,4	365,4

Nettorahoituskulut olivat 10,7 MEUR (33,0) sisältäen nettokorkokulut 3,0 MEUR (24,3; sisältäen 18,3 MEUR verokiistoihin liittyviä korkoja). Nettorahoituskulut sisältävät valuuttakurssikuluja 7,7 MEUR (8,7). Voitto ennen veroja oli 361,7 MEUR (332,4) ja verot olivat -66,5 MEUR (-111,0). Tilikauden voitto oli 295,2 MEUR (221,4) ja osakekohtainen tulos 2,15 euroa (1,63). Vuonna 2017 voittoa rasittivat 59 MEUR lisäverot ja korot sekä 3,1 MEUR korot verokiistoihin liittyen.

Oman pääoman tuotto oli 20,0 % (2017: 15,1 %; 2016: 18,7 %).

Vuonna 2018 annetut ohjeistukset

Nokian Renkaiden helmikuussa 2018 julkistetussa vuoden 2017 tilinpäätöstiedotteessa yhtiö julkisti seuraavan ohjeistuksen vuodelle:

Vuonna 2018, nykyisillä valuuttakursseilla, liikevaihdon ja liikevoiton odotetaan kasvavan vuoteen 2017 verrattuna.

Lokakuussa 2018 julkistetussa tammi-syyskuun 2018 osavuosisatsauksessa ohjeistus päivitetään seuraavasti:

Vuonna 2018 liikevaihdon ja liikevoiton odotetaan olevan samalla tasolla tai hieman korkeammat verrattuna vuoteen 2017 johtuen jatkuneesta negatiivisesta valuuttavaikutuksesta.

Nettorahavarat

Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat olivat vuonna 2018 536,9 MEUR (234,1; ja niihin vaikuttivat maksetut 77,5 MEUR verokiistoihin liittyen).

Käyttöpääoma laski 132,4 MEUR (kasvoi 72,9 MEUR). Varastot kasvoivat 41,8 MEUR (51,8) ja saatavat kasvoivat 11,0 MEUR (69,0). Lyhytaikaiset korottomat velat kasvoivat 185,3 MEUR (47,9). Suomen Verohallinto palautti aiemmin maksetut lisäverot ja korot 148 MEUR yhtiölle kesäkuussa 2018. Veronsaajien oikeudenvallontayksikkö on hakenut valituslupaa.

Investoinnit

Vuonna 2018 investoinnit olivat 226,5 MEUR (134,9). Tämä sisälsi uuden Yhdysvaltojen-tehtaan rakentamista, tuotannollisia investointeja Venäjän- ja Suomen-tehtaisiin, uusien tuotteiden muotteja, ja ICT:n ja prosessien kehitysprojekteja. Poistot olivat yhteensä 93,4 MEUR (98,3).

Yhdysvaltojen tehtaan rakentaminen eteni suunnitelmien mukaan vuoden 2018 aikana.

Laitesennukset alkoivat kaikilla rakennusalueilla. Kaupallisen tuotannon on määrä alkaa vuoden 2020 alussa.

Taloudellinen asema 31.12.2018

	31.12.2018	31.12.2017
Rahavarat, M€	447,5	343,4
Korolliset velat, M€	132,3	135,2
josta lyhytaikaisten korollisten velkojen osuus, M€	126,0	0,8
Korollinen nettovelka, M€	-315,2	-208,3
Käyttämättömät luottolimiitit*, M€	558,8	508,9
josta komittoituja, M€	205,5	155,6
Velkaantumisaste, %	-21,2	-14,2
Omavaraisuusaste, %	71,0	78,2

*Lyhytaikaisilla luottolimiiteillä ja yritystodistushjelmalla rahoitetaan varastoja, myyntisaatavia ja jakelukanavina toimivia tytäryrityksiä sekä hallitaan konsernille tyypillinen käyttöpääomakassavirran kausivaihtelu.

Verokanta

Konsernin verokanta vuonna 2018 oli 18,4 % (33,4 %; verokanta ilman verokiistoja oli 19,2 %). Verokantaan vaikuttavat positiivisesti Venäjältä saadut verosopimukset, jotka ovat voimassa noin vuoteen 2022.

Konsernin operatiivisen verokannan arvioidaan olevan noin 19 % vuonna 2019.

Verokanta lähivuosina riippuu Suomen Verohallinnon kanssa meneillään olevaan verokiistaan liittyvistä aikatauluista ja lopputuloksesta. Näiden prosessien seurauksena konsernin vuotuinen yhteisöverokanta saattaa nousta. Lisätietoja meneillään olevista verokiistoista löytyy sivulta 16.

Henkilöstö

Vuonna 2018 henkilöstöhallinnon tärkeimpiä painopistealueita olivat globaalin palkitsemisen kehittäminen, ja Nokian Renkaiden uuden toimintamallin käyttöönoton tukeminen.

	2018	2017	2016
Konsernin henkilöstö			
keskimäärin	4 790	4 630	4 433
vuoden lopussa	4 719	4 635	4 392
Suomessa, vuoden lopussa	1 769	1 724	1 616
Venäjällä, vuoden lopussa	1 574	1 503	1 368
Vianorin (oma) henkilöstö, katsauskauden lopussa	1 563	1 660	1 742

Palkat, palkkiot ja muut henkilöstökulut olivat vuonna 2018 yhteensä 228,9 MEUR (2017: 224,7; 2016: 219,0).

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Vuonna 2018 Nokian Renkaat esitteli useita uusia rengasmalleja. Tuotekehitysinvestoinneista noin puolet käytetään tuotteiden testaamiseen. Nokian Renkaiden tuotekehityskustannukset olivat vuonna 2018 noin 20,8 MEUR (2017: 21,8; 2016: 20,3), mikä vastaa 5,8 % (2017: 5,8 %; 2016: 5,6 %) konsernin liiketoiminnan kuluista.

Tukeakseen uusien renkaiden testausta, Nokian Renkaat käynnisti vuonna 2018 uuden testikeskuksen rakentamisprojektin Espanjassa. Ensimmäiset testiradat valmistuvat vuonna 2019, ja testikeskuksen arvioidaan olevan kokonaisuudessaan toiminnassa 2020.

Myynti ja jakelu

Hyvä saatavuus sekä tarkat ja nopeat toimitukset erityisesti sesongin aikana ovat yhä tärkeämpiä osa-alueita menestyksessä renkaiden jälleenmyyntikokemuksessa. Nokian Renkaat kehittää jatkuvasti logistiikkajärjestelmiä ja jälleenmyyntiverkostoaan varmistaakseen tehokkaan jakelun.

Nokian Renkaiden jakeluverkosto sisältää Nokian Renkaiden Vianorin omat palvelupisteet ja partnereiden vetämät palvelupisteet, Nokian Tyres Authorized (NAD) partnerit, N-Tyre jälleenmyyjät, sekä muut rengas- ja ajoneuvojälleenmyyjät kuten myös verkkokaupat. Vuoden 2018 lopussa myymälöiden määrä oli seuraava:

- Vianor: yhteensä 1 318 (1 466) palvelupistettä, joista 1 130 (1 272) partnereita
- NAD: 2 162 (1 855) myymälää
- N-Tyre: 127 (127) myymälää

LIIKETOIMINTAYKSIKÖJEN KATSAUKSET

Henkilöautonrenkaat

	2018	2017	Muutos %	Muutos % VV*
Liikevaihto, M€	1 150,8	1 138,8	1,0	6,1
Liikevoitto, M€	356,5	359,9		
Liikevoitto, %	31,0	31,6		

* Vertailukelpoisilla valuutoilla

Nokian Henkilöautonrenkaiden liikevaihto oli 1 150,8 MEUR (1 138,8) vuonna 2018. Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto kasvoi 6,1 %. Kasvua toivat korkeammat myyntivolyymit ja hinta/mix vertailukelpoisilla valuutoilla. Keskimyyntihinta vertailukelpoisilla valuutoilla kasvoi hieman. Heinä-joulukuun liikevaihtoon vaikuttivat negatiivisesti kesärenkaiden korkeat varastotasot Venäjällä ja alhaisempi uusien autojen myynti Ruotsissa ja Norjassa. Kesärengasvarastot ovat myös korkealla tasolla Keski-Euroopassa. Talviesonki alkoi myöhään Keski-Euroopassa ja Pohjoismaissa.

Vuonna 2018 talvirenkaiden osuus myynnistä oli 69 % (69 %), kesärenkaiden 21 % (21 %) ja all season -renkaiden 10 % (10 %).

Liikevoitto oli 356,5 MEUR (359,9). Liikevoittoon vaikuttivat negatiivisesti valuutat ja alhaisemmat volyymit toisella vuosipuoliskolla. Raaka-ainekustannukset (€/kg) laskivat 1,7 % vuoteen 2017 verrattuna, sisältäen positiivisen valuuttavaikutuksen. Tulevan kasvun tukemiseksi yhtiö investoi myyntiin ja markkinointiin Keski-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa sekä rakentaa skaalautuvia liiketoiminta-alustoja.

Katsauskaudella kapasiteetin käyttöaste nousi vuoteen 2017 verrattuna ja tuotantomäärä (kpl) nousi 6 %. Vuonna 2018 Nokian henkilöautonrenkaista (kpl) 84 % (85 %) valmistettiin Venäjällä.

Nokian Renkaiden tuotteet menestyivät useissa autolehtien rengastesteissä ympäri maailman. Lisätietoja: www.nokianrenkaat.fi/testimenestys/. Tuotelanseerukset ja uudet innovaatiot – turvallisuuden, mukavuuden ja ekologisen ajamisen lisäämiseksi – jatkuivat katsauskaudella. Esimerkiksi Pohjoismaihin, Venäjälle ja Pohjois-Amerikkaan suunnatut nastattomat talvirenkaat Nokian Hakkapeliitta R3 ja Nokian Hakkapeliitta R3 SUV, Keski-Eurooppaan suunnattu Nokian WR SUV 4 sekä Pohjois-Amerikkaan suunnattu Nokian WR G4 lanseerattiin tammikuussa 2018. Keski-Eurooppaan suunnatut kesärenkaat, Nokian Powerproof ja Nokian Wetproof, sekä Pohjois-Amerikkaan suunnattu Nokian WR G4 SUV all weather -rengas lanseerattiin lokakuussa 2018.

Toukokuussa Nokian Renkaat esitteli renkaiden SnapScan-skannausteknologian. SnapScan antaa ihmisille mahdollisuuden tarkistaa renkaiden kunto ilmaiseksi. Nokian Renkaiden tavoitteena on parantaa tieturvallisuutta ja rakentaa kattava verkosto SnapScan-pisteitä. Lue lisää: www.nokianrenkaat.fi/snapscan

Markkinatilanne Venäjällä

Vuonna 2019 uusien autojen myynnin Venäjällä odotetaan kasvavan noin 8–12 % vuoteen 2018 verrattuna siirtyneen kysynnän vetämänä. Pysähtyneet reaalitytulot rajoittavat kuitenkin kasvua. Kokonaisuudessaan renkaiden jälkimarkkinan sisäänmyynnin arvioidaan kasvavan Venäjällä 5–7 % vuonna 2019 vuoteen 2018 verrattuna, talvirenkaiden sisäänmyynnin kasvaessa ja kesärenkaiden sisäänmyynnin laskiessa, johtuen korkeista varastotasoista.

Raskaat Renkaat

	2018	2017	Muutos %	VV* Muutos %
Liikevaihto, M€	187,7	172,3	8,9	10,7
Liikevoitto, M€	28,6	32,2		
Liikevoitto, %	15,2	18,7		

* Vertailukelpoisilla valuutoilla

Vuonna 2018 Nokian Raskaiden Renkaiden liikevaihto oli 187,7 MEUR (172,3). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto kasvoi 10,7 %. Kysyntä oli hyvää Nokian Raskaiden Renkaiden ydintuoteryhmissä. Erityisesti maatalous- ja metsäkonerenkaiden myynti kasvoi.

Liikevoitto oli 28,6 MEUR (32,2). Lasku johtui negatiivisesta valuuttavaikutuksesta, varastoarvoista ja kasvaneista kustannuksista liittyen meneillään olevaan uuden tuotantokapasiteetin kasvattamiseen.

Tuotantomäärä (tonneja) kasvoi hieman vuoteen 2017 verrattuna.

Raskaat Renkaat nostaa tuotantokapasiteettiaan 50 % investoimalla Suomen-tehtaaseen kokonaisuutena noin 70 MEUR vuosien 2018–2020 aikana. Tavoitteena on kasvattaa raskaiden renkaiden tuotannon maksimikapasiteetti noin 20 miljoonasta kilosta 32 miljoonaan kiloon. Osana investointia Raskaat Renkaat rakentaa uuden tuotekehityskeskukseen. Tuotekehityskeskus nopeuttaa uusien rengasmallien testausvaihetta. Investointi alkoi huhti-kesäkuussa 2018, ja projekti etenee suunnitelmien mukaan.

Tuotelanseerukset ja uudet innovaatiot jatkuivat vuonna 2018. Esimerkiksi kaupunkikaivuutöihin suunnattu Nokian Armor Gard 2 lanseerattiin maaliskuussa, ja vaikeimpiin olosuhteisiin niin metsässä, maansiirrosta kuin tienrakennuksessa käytettävä Nokian Tractor King esiteltiin kesäkuussa. Nokian Hakkapeliitta Truck T -talvirengas, vaativaan käyttöön suunnattu Nokian R-Truck -rengas ja monipuoliseen käyttöön tarkoitettu Nokian MPT Agile 2 -maastorengas esiteltiin elokuussa.

Vianor, omat pisteet

	2018	2017	Muutos %	VV* Muutos %
Liikevaihto, M€	337,2	339,4	-0,6	1,9
Liikevoitto, M€	1,6	-5,8		
Liikevoitto, %	0,5	-1,7		
Omat palvelupisteet, kpl, ajanjakson lopussa	188	194		

* Vertailukelpoisilla valuutoilla

Vuonna 2018 liikevaihto oli 337,2 MEUR (339,4). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto kasvoi 1,9 %.

Liikevoitto oli 1,6 MEUR (-5,8). Parannus johtui kasvaneesta toiminnan tehokkuudesta sekä myynnin johtamisen kehittämistä.

Katsauskauden lopussa Vianorilla oli 188 (194) omaa palvelupistettä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja USA:ssa.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Nokian Renkaat noudattaa päätöksenteossaan ja hallinnossaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia lakeja ja säännöksiä, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita, Nokian Renkaiden yhtiöjärjestyksestä, sekä suomalaista Hallinnointikoodia 2015 pörssiyrityksille. Nokian Renkailla ei ole poikkeamia Hallinnointikoodin suosituksista. Hallinnointikoodi on kokonaisuudessaan saatavilla internet-osoitteesta www.cgfinland.fi.

Selvitys Hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on valmisteltu Arvopaperimarkkinayhdistyksen Hallinnointikoodin 2015 ja Osayhtiölain (Kappale 7, Osa 7) mukaisesti ja se on julkistettu Hallituksen toimintakertomuksesta erillisenä dokumenttina. Hallitus on katselmoinut Selvityksen Hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja tilintarkastaja KPMG on varmistanut, että Selvitys on tehty ja että kuvaus taloudelliseen raportointiin liittyvistä sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan pääkohdista on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

MUUTOKSET JOHDOSSA

Tytti Bergman aloitti huhtikuussa Ihmiset & kulttuuri -johtajana ja johtoryhmän jäsenenä.

Nokian Renkaat tiedotti huhtikuussa, että yhtiön taloudesta ja sijoittajasuhteista vastaava johtaja Anne Leskelä eroaa yhtiön palveluksesta. Leskelän työsuhde päättyi heinäkuun 2018 alussa.

Mark Earl aloitti toukokuussa Amerikka-liiketoiminta-alueen johtajana ja johtoryhmän jäsenenä.

Päivi Antola aloitti sijoittajasuhteiden ja konserniviestinnän johtajana sekä johtoryhmän jäsenenä.

Teemu Kangas-Kärki aloitti heinäkuussa talous- ja rahoitusjohtajana (CFO) sekä johtoryhmän jäsenenä.

Jukka Kasi aloitti lokakuussa tuotteista ja teknologiasta vastaavana johtajana sekä johtoryhmän jäsenenä.

Nokian Renkaat tiedotti joulukuussa, että yhtiö jakaa Euroopan liiketoiminta-alueen kahteen liiketoiminta-alueeseen: Keski-Eurooppa ja Pohjoismaat. Anna Hyvönen, Vianorista vastaava johtaja ja Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsen, nimitettiin Pohjoismaista ja Vianorista vastaavaksi johtajaksi (SVP, Nordics and Vianor). Pontus Stenberg, joka oli Euroopasta vastaava johtaja ja Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsen, jätti yhtiön jatkaakseen uraansa Nokian Renkaiden ulkopuolella. Hannu Liitsola, Keski-Euroopan toimitusjohtaja, nimitettiin väliaikaiseksi Keski-Euroopan liiketoiminta-alueesta vastaavaksi johtajaksi (Head of Business Area Central Europe).

Bergman, Earl, Antola, Kangas-Kärki, Kasi, Hyvönen ja Liitsola raportoivat kaikki toimitusjohtajalle. Yksityiskohtaisempaa tietoa johdosta on saatavilla osoitteesta www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/konsernin-johtoryhma/.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Joulukuun 2018 lopussa osakkeiden lukumäärä oli 138 065 719.

Valtuutukset

Vuoden 2017 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 25 000 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien vaihtovelkakirjalain ottaminen) yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus oli voimassa vuoden 2018 varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Vuoden 2017 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 000 000 yhtiön osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Valtuutus oli voimassa vuoden 2018 varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Vuoden 2018 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 25 000 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien vaihtovelkakirjalain ottaminen) yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2019 asti. Tämä valtuutus kumosi kaikki muut osakeanteja ja erityisten oikeuksien myöntämistä koskevat hallituksen valtuutukset.

Vuoden 2018 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 000 000 yhtiön osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2019 asti.

Hallitus ei käyttänyt valtuutuksia vuonna 2018.

Optio-oikeudet Nasdaq Helsingin pörssin päälisalla

Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2013B päättyi toukokuussa 2018. Optio-oikeuksia 2013B oli yhteensä 1 150 000 kappaletta. Kukin optio-oikeus 2013B oikeutti merkitsemään yhden Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2013B alkoi 1.5.2016 ja päättyi 31.5.2018.

Optio-oikeuksia 2013C on yhteensä 1 150 000 kappaletta. Kukin optio-oikeus 2013C oikeuttaa merkitsemään yhden Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2013C alkoi 1.5.2017 ja päättyi 31.5.2019. Nykyinen merkintähinta optio-oikeuksilla 2013C on 19,83 euroa/osake. Merkintähinnasta vähennetään vuosittain maksettavat osingot.

Optio-oikeuksilla merkityt osakkeet

Nokian Renkaat tiedotti 8.2.2018, että Nokian Renkaat Oyj:n 21.12.2017 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen oli vuoden 2013 optio-oikeuksien 2013B-optioilla merkitty 10 370 osaketta ja 2013C-optioilla 120 osaketta. Merkintöjen seurauksena Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden määrä nousi 137 277 072 osakkeeseen.

Nokian Renkaat tiedotti 22.5.2018, että Nokian Renkaat Oyj:n 8.2.2018 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen oli vuoden 2013 optio-oikeuksien 2013B-optioilla merkitty 206 882 osaketta ja 2013C-optioilla 706 osaketta. Merkintöjen seurauksena Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden määrä nousi 137 484 660 osakkeeseen.

Nokian Renkaat tiedotti 21.8.2018, että Nokian Renkaat Oyj:n 22.5.2018 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen oli vuoden 2013 optio-oikeuksien 2013B-optioilla merkitty 553 277 osaketta ja 2013C-optioilla 2 320 osaketta. Merkintöjen seurauksena Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden määrä nousi 138 040 257 osakkeeseen.

Nokian Renkaat tiedotti 13.11.2018, että Nokian Renkaat Oyj:n 21.8.2018 rekisteröityjen uusien osakkeiden jälkeen oli vuoden 2013 optio-oikeuksien 2013C-optioilla merkitty 25 462 osaketta. Merkintöjen seurauksena Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden määrä nousi 138 065 719 osakkeeseen.

Omat osakkeet

Nokian Renkaat ei ostanut omia osakkeitaan katsauskaudella, eikä omistanut 31.12.2018 yhtään yhtiön osaketta.

Yhtiöllä on sopimus vuodelta 2017 ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Nokian Renkaiden kannustinosaakkeet ovat ulkopuolisen omaisuutta kunnes osakkeet kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan sen osallistujille. IFRS:n mukaisesti nämä 480 000 vuonna 2017 uudelleenostettua osaketta raportoidaan konsernitaseessa omina osakkeina. 31.12.2018 näiden osakkeiden määrä oli 278 083 kappaletta. Tämä osakemäärä vastasi 0,2 % yhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

Kaupankäynti osakkeella

Vuonna 2018 vaihdettiin 137 669 465 osaketta (117 227 947) Nasdaq Helsingissä, mikä on 100 % (85 %) yhtiön koko osakekannasta. Keskimääräinen päivävolyymi vuonna 2018 oli 550 678 osaketta (467 044). Nokian Renkaiden osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla kuten BATS CXE:ssä, Turquoisessa ja BATS BXE:ssä. Osakkeita vaihdettiin näillä vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla yhteensä 106 076 128 (83 293 139) kappaletta vuonna 2018.

Nokian Renkaiden osakekurssi oli vuoden 2018 lopussa 26,82 euroa (37,80). Katsauskauden volyymipainotettu keskimääräinen kurssi oli 33,79 euroa (37,25), ylin noteeraus 41,26 euroa (41,95) ja alin 26,35 euroa (34,24). Yhtiön markkina-arvo vuoden 2018 lopussa oli 3,7 (5,2) miljardia euroa.

Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä oli 47 007 (39 028) vuoden lopussa. Osakkeenomistajista 28,7 % (25,5 %) oli suomalaisia ja 71,3 % (74,5 %) ulkomaisia ja hallintarekisterissä olevia ulkomaisia osakkeenomistajia. Julkisyhteisöt omistivat 6,4 % (6,0 %), rahoitus- ja vakuutuslaitokset 4,6 % (3,2 %), kotitaloudet 12,1 % (10,6 %), voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 3,3 % (3,2 %) ja yhtiöt 2,3 % (2,4 %).

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2018 (ei sisällä hallintarekisterissä olevia omistajia)

	Osakkeiden lukumäärä	Osuus %
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	3 772 007	2,7
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 040 088	2,2
Valtion Eläkerahasto	1 150 000	0,8
Odin Norden	1 016 559	0,7
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	749 711	0,5
Nordea Bank ABP	660 659	0,5
Nordea	577 366	0,4
Schweizerische Nationalbank	530 789	0,4
OP-rahastot	508 046	0,4
Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.	501 470	0,4

Muutoksia osakkeenomistuksessa

Nokian Renkaat on vastaanottanut BlackRock, Inc.:lta 19.1., 25.1., 27.2., 12.3., 23.3., 29.3., 20.4., 25.4., 26.4., 21.5., 18.6., 28.6., 24.8., 13.9., 1.10., 12.10., 5.11., 26.11., 29.11., 6.12., 11.12., 12.12. ilmoitukset, joiden mukaisesti yhtiön hallinnoimien rahastojen omistusosuus, tai yhtiön välillinen osakeomistus Nokian Renkaista, on noussut yli 5 %:n rajan 18.1., 24.1., 26.2., 9.3., 22.3., 28.3., 19.4., 24.4., 25.4., 16.5., 21.5., 15.6., 27.6., 23.8., 11.9., 28.9., 11.10., 2.11., 23.11., 28.11., 5.12., 10.12., 11.12. tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Nokian Renkaat on vastaanottanut BlackRock, Inc.:lta 24.1., 20.2., 28.2., 19.3., 26.3., 3.4., 19.4., 24.4., 19.6., 29.6., 5.9., 17.9., 3.10., 6.11., 22.11., 30.11., 7.12. ilmoitukset, joiden mukaisesti yhtiön hallinnoimien rahastojen omistusosuus, tai yhtiön välillinen osakeomistus Nokian Renkaista, laski alle 5 %:n rajan 23.1., 19.2., 27.2., 16.3., 23.3., 29.3., 18.4., 23.4., 18.6., 28.6., 4.9., 13.9., 2.10., 5.11., 21.11., 29.11., 6.12. tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Nokian Renkaat vastaanotti 2.7. ilmoituksen Janus Henderson Group plc:ltä, jonka mukaisesti yhtiön välillinen osakeomistus Nokian Renkaista saavutti 5 %:n rajan 29.6. tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Nokian Renkaat vastaanotti 13.11. ilmoituksen Bridgestone Corporationilta, jonka mukaisesti yhtiön suora osakeomistus Nokian Renkaista laski alle 10 %:n rajan 12.11. tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Yksityiskohtaisempaa tietoa omistuksessa tapahtuneista muutoksista on saatavilla osoitteesta www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/liputusilmoitukset/.

Hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän osakeomistus 31.12.2018

Hallitus	Osakkeiden lukumäärä
Petteri Walldén, puheenjohtaja	20865
Kari Jordan, varapuheenjohtaja	1011
Heikki Allonen, jäsen	1867
Raimo Lind, jäsen	3862
Veronica Lindholm, jäsen	1867
Inka Mero, jäsen	3260
George Rietbergen, jäsen	1204
Pekka Vauramo, jäsen	674
Yhteensä	34610

Toimitusjohtaja	Osakkeiden lukumäärä	Optiot 2013 2013C
Hille Korhonen, toimitusjohtaja	40308	0

Johtoryhmä	Osakkeiden lukumäärä	Optiot 2013 2013C
Päivi Antola, IR & Konserniviestintä	0	0
Tytti Bergman, Henkilöstö & Kulttuuri	50	0
Mark Earl, Amerikka	0	0
Esa Eronen, Toimitusketju & Vastuullisuus	16541	0
Anna Hyvönen, Pohjoismaat & Vianor	19117	0
Teemu Kangas-Kärki, Talous	0	0
Jukka Kasi, Tuotteet & Teknologiat	0	0
Andrei Pantioukhov, Venäjä & Aasia	63588	0
Manu Salmi, Nokian Raskaat Renkaat	24003	15000
Timo Tervolin, Strategia & Yritysostot	8865	0
Susanna Tusa, Lakiasiat & Compliance	5507	4000
Antti-Jussi Tähtinen, Markkinointi	14555	0
Frans Westerlund, IT & Prosessit	2775	0
Yhteensä	155001	19000

Nokian Renkaiden hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2018 yhteensä 74 918 Nokian Renkaiden osaketta. Osakkeet edustavat 0,05 % yhtiön kokonaisuuden määräästä. Nokian Renkaiden hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja eivät omistaneet Nokian Renkaiden optioita.

Johtohenkilöiden liiketoimet

Nokian Renkaat tiedotti 20.2.2018, 22.3.2018, 27.3.2018, 16.4.2018, 18.4.2018, 15.5.2018, 22.5.2018, 31.5.2018, 23.8.2018 ja 3.9.2018 johtohenkilöiden liiketoimista. Lue lisää: www.nokianrenkaat.fi/yritys/julkaisut/tiedotteet/2018/managementTransactions/.

YHTIÖKOKOUSPÄÄTÖKSET

Nokian Renkaiden varsinainen yhtiökokous 10.4.2018 vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2017 sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Osinko

Kokouksessa päätettiin, että 31.12.2017 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkona 1,56 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 25.4.2018 osakkaille, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 12.4.2018 merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Hallitus ja tilintarkastaja

Kokouksessa päätettiin hallituksen jäsenmääräksi kahdeksan. Hallituksen jäseninä jatkavat nykyiset Heikki Allonen, Raimo Lind, Veronica Lindholm, Inka Mero, George Rietbergen ja Petteri Walldén. Uusiksi hallituksen jäseniksi valittiin Kari Jordan ja Pekka Vauramo. Tilintarkastajana jatkaa tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab.

Hallituksen jäsenten palkkiot

Kokouksessa päätettiin, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan kuukausipalkkiona 7 500 euroa tai 90 000 euroa vuodessa, hallituksen varapuheenjohtajalle sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan kuukausipalkkiona 5 625 euroa tai 67 500 euroa vuodessa, ja hallituksen jäsenelle maksetaan kuukausipalkkiona 3 750 euroa tai 45 000 euroa vuodessa.

Vuosipalkkio maksetaan 50-prosenttisesti rahana ja 50-prosenttisesti yhtiön osakkeina siten, että 11.4.-30.4.2018 hankittiin Nokian Renkaat Oyj:n osakkeita pörssistä hallituksen puheenjohtajan lukuun 45 000 eurolla ja hallituksen varapuheenjohtajan sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan lukuun 33 750 eurolla ja kunkin hallituksen jäsenen lukuun 22 500 eurolla.

Yhtiö vastaa osakkeiden hankinnasta mahdollisesti aiheutuvasta varainsiirtoverosta. Lisäksi jokaiselle jäsenelle maksetaan 600 euroa kokouspalkkiota jäsenen kotimaassa pidettävästä kokouksesta ja 1 200 euroa jäsenen kotimaan ulkopuolella pidettävästä kokouksesta. Jäsenen osallistuessa kokoukseen puhelin- tai videoyhteyden välityksellä maksetaan

600 euron kokouspalkkio. Matkakulut sovittiin korvattavaksi yhtiön matkustuspolitiikan mukaisesti

Valtuutukset

Vuoden 2018 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 25 000 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien vaihtovelkakirjalainan ottaminen) yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2019 asti. Tämä valtuutus kumoaa kaikki muut osakeanteja ja erityisten oikeuksien myöntämistä koskevat hallituksen valtuutukset.

Vuoden 2018 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 000 000 yhtiön osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Ehdotettu osakemäärä on 3,6 % kaikista yhtiön osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2019 asti.

HALLITUKSEN TYÖJÄRJESTYS

Kokouksessaan 10.4.2018 hallitus valitsi puheenjohtajakseen Petteri Walldénin ja varapuheenjohtajaksi Kari Jordanin. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Kari Jordan (pj.), Veronica Lindholm ja Petteri Walldén. Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Raimo Lind (pj.), Heikki Allonen, Inka Mero ja Pekka Vauramo.

YRITYSVASTUU

Helmiukuussa 2018 Nokian Renkaat listattiin autokomponentti-toimittajien kategoriassa Bronze Class -luokkaan RobecoSAMin kestävä kehityksen vuosikirjassa 2018. Nokian Renkaat sai myös Industry Mover -palkinnon.

Yhtiö liittyi toukokuussa 2018 Science Based Targets -aloitteeseen tavoitteenaan asettaa entistä täsmällisemmät ja ulkopuolisen tahon arvioimat ja hyväksymät ilmastotavoitteet. Uudet ilmastotavoitteet tullaan linkittämään sekä yhtiön arvoketjuun että tuotteiden ympäristövaikutuksiin.

Syyskuussa 2018 Nokian Renkaat valittiin jälleen Dow Jonesin kestävä kehityksen DJSI World -indeksiin. Yhtiö valittiin myös tiukkarajaisempaan DJSI Europe -indeksiin. Yhtiö sai maailmanlaajuisen Autokomponenttien toimittajat -toimialan keskiarvoa paremmat pisteet 20 arviointinäkökulmasta. Yhteensä arviointinäkökulmia oli 21.

Nokian Renkaat julkaisee yritysraportin maaliskuussa 2019.

OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ: ANSAINTAJAKSO 2018 JA ANSAINTAJAKSON 2017 TOTEUMA

Nokian Renkaat tiedotti 2.2.2018, että järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2018 perustuu konsernin liikevaihtoon ja liikevoittoon. Ansaintajaksolta 2018 maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 560 000 Nokian Renkaat Oyj:n osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään ansaintajaksolla 2018

kuuluu noin 230 avainhenkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2018 maksetaan vuonna 2019 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa osakkeille asetetun noin yhden vuoden mittaisen rajoitusjakson aikana. Ansaintajaksolta 2018 maksettujen osakkeiden osalta rajoitusjakso päättyy 31.3.2020.

Ansaintajakson 2017 ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden täyttymisen perusteella vuonna 2018 maksetut palkkiot vastasivat yhteensä 519 000 Nokian Renkaat Oyj:n osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Palkkiot maksettiin maaliskuussa 2018 pois lukien kesken vuotta 2017 yhtiön palvelukseen tulleet avainhenkilöt mukaan lukien toimitusjohtaja sekä yksi johtoryhmän jäsen, joille palkkiot maksettiin syyskuussa 2018. Osakepalkkion kohderyhmään kuului 201 avainhenkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa osakkeille asetetun noin yhden vuoden mittaisen rajoitusjakson aikana. Ansaintajaksolta 2017 maksettujen osakkeiden osalta rajoitusjakso päättyy 31.3.2019. Johtoryhmän jäsenten on pidettävä omistuksessaan 25 % saamastaan brutto-osakemäärästä kunnes osakeomistus vastaa henkilön kiinteää bruttovuosipalkkaa.

TALOUDELLISET TAVOITTEET 2019–2021

Nokian Renkaat tiedotti 12.11.2018 taloudelliset tavoitteet vuosille 2019–2021. Aiemmin vuonna 2018 päivitetyn strategian mukaisesti Nokian Renkaat on siirtynyt seuraavalle kasvuun askeleelle, ja hakee nopeampaa kasvua erityisesti Pohjois-Amerikasta ja Keski-Euroopasta.

Nokian Renkaiden uudet taloudelliset tavoitteet ovat:

- Markkinoita nopeampi kasvu: liikevaihdon keskimääräinen vuotuinen kasvu yli 5 % vertailukelpoisin valuutoin

- Terve kannattavuus: liikevoittomarginaali 22 % tasolla

- Hyvä tuotto osakkeenomistajille: osinko yli 50 % nettovoitosta

Taloudelliset tavoitteet ohjaavat yhtiötä kuuden strategisen tavoitteen saavuttamisessa, jotka asetettiin alkuvuodesta 2018:

1. Olemme markkinajohtaja valituissa segmenteissä Pohjoismaissa ja Venäjällä
2. Kasvatamme myyntiä 50 % Keski-Euroopassa viiden vuoden kuluessa
3. Kaksinkertaistamme myynnin Pohjois-Amerikassa viiden vuoden kuluessa
4. Toimimme kaikilla merkittävillä talvirengasmarkkinoilla
5. Nostamme oman Vianorin tuloksen (EBITDA) tason +3 % vuoden 2019 loppuun mennessä
6. Kasvatamme myyntiä 50 % Raskaat Renkaat -yksikössä neljän vuoden kuluessa

MERKITTÄVÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT SEKÄ KÄYNNISSÄ OLEVAT RIITA-ASIA

Useat epävarmuustekijät voivat vaikuttaa Nokian Renkaiden liiketoimintaan ja taloudelliseen suoritukseen. Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Konsernin riskienhallintapolitiikka keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien, että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa toimintaympäristössä. Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Vuoden 2018 Selvitys Hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sisältää Nokian Renkaiden kuvaukset liiketoiminnan riskeistä sekä riskienhallinnasta.

Esimerkiksi seuraavat riskit voivat mahdollisesti vaikuttaa Nokian Renkaiden kehitykseen:

- Nokian Renkasiin kohdistuu riskejä liittyen kuluttajien luottamukseen sekä makroekonomisiin ja geopolittisiin olosuhteisiin. Poliittiset epävarmuustekijät voivat aiheuttaa merkittäviä häiriöitä ja synnyttää kaupan esteitä sekä vaikuttaa yhtiön myynti- ja luottoriikkiin. Kielteinen talouskehitys voi lisätä tukkuasiakkaiden maksuongelmia, jolloin Nokian Renkaat voi joutua kirjaamaan myyntisaatavien arvonalentumisia.
- Renkaiden tukkukauppa ja vähittäiskauppa kehittyvät vastataksaan muuttuviin asiakastarpeisiin. Uudet teknologiat kiihdyttävät tätä yhä lisääntyväällä digitalisaatiolla. Epäonnistuminen myyntikanavan muutoksiin sopeutumisessa voisi aiheuttaa kielteisen vaikutuksen Nokian Renkaiden taloudelliseen suoritukseen.
- Nokian Renkaiden menestys riippuu sen kyvystä innovoida ja kehittää uusia tuotteita ja palveluita, jotka vetoavat asiakkaisiin ja kuluttajiin. Vaikka tuotteita testataan kattavasti, tuotteiden laatuun liittyvät ongelmat sekä kyvyttömyys vastata suorituskykyyn ja turvallisuuteen liittyviin haasteisiin voivat vahingoittaa Nokian Renkaiden mainetta ja niillä voi tämän myötä olla kielteinen vaikutus taloudelliseen suoritukseen.
- Nokian Renkaiden tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa ja Venäjällä. Odottamattomat tuotanto- tai toimituskatkokset näissä laitoksissa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan. Uusi tehdas on rakenteilla Yhdysvaltoihin, jotta tuotantoa saadaan monipuolistettua. Keskeytykset logistiikassa voivat vaikuttaa merkittävästi huippusesongin myyntiin.
- Merkittävät vaihtelut raaka-aineiden hinnoissa voivat vaikuttaa katteisiin. Nokian Renkaat hankkii luonnonkumin tuottajilta mm. Indonesiasta ja Malesiasta. Vaikka Nokian Renkaat on määritellyt käytäntöjä, kuten Supplier Code of Conduct -sopimuksen, sekä prosesseja työolosuhteiden valvomista varten, se ei voi täysin valvoa toimittajiensa toimia. Raaka-aineiden tuottajien tekemät lakien, säännösten tai standardien rikkomukset tai niiden poikkeaminen käytännöistä, joita Euroopan unionissa

tai kansainvälisessä yhteisössä yleisesti pidetään eettisinä, voi vaikuttaa merkittävään kielteisesti Nokian Renkaiden maineeseen.

- Valuuttakurssiriski koostuu transaktio- ja valuuttamuunnosriskistä. Merkittävimpiä valuuttariskejä aiheuttavat Venäjän rupla, Ruotsin ja Norjan kruunu sekä Yhdysvaltain ja Kanadan dollari. Noin 60 % konsernin myynnistä syntyy euroalueen ulkopuolella.
- Finanssivalvonta teki toukokuussa 2017 Keskusrikospoliisille tutkintapyyntöä mahdollisesta arvopaperimarkkinarikoksesta. Keskusrikospoliisi on aloittanut asiassa esitutkinnan.

Vuonna 2018 tehty riskianalyysi kiinnitti erityisesti huomiota myös yhteiskuntavastuuriskeihin, joista merkittävimmiksi nousivat maineeseen ja tuotteen laatuun liittyvät riskit. Erityisenä painopistealueena olivat tietoturvaan, tietosuojaan ja asiakkaiden tietoihin liittyvät selvitykset ja hankkeet.

Veroriidat

Vuosien 2007–2011 veroprosessi

Hallinto-oikeuden päätös vuosien 2007–2010 verokiistassa yhtiölle myönteinen

Yhtiö vastaanotti hallinto-oikeudesta päätöksen liittyen vuosien 2007–2010 veroprosessiin toukokuussa 2018. Hallinto-oikeus kumosi Verohallinnon oikaisulautakunnan 89,2 MEUR veropäätökset kokonaan ja määräsi Verohallinnon lisäksi maksamaan oikeudenkäyntikulua Nokian Renkaalle 40 000 euroa. Yhtiö on kirjannut veropäätökset kokonaisuudessaan tilinpäätökseen ja tulokseen aiempina vuosina. Yhtiö sai takaisin aiemmin maksetut lisäverot ja korot 89,2 MEUR kesäkuussa 2018. Veronsaajien oikeudenvalvontayksikkö haki valituslupaa heinäkuussa 2018. Oikaisut taloudelliseen raportointiin tehdään, kun päätös on lainvoimainen.

Hallinto-oikeuden päätöksen tausta: Konserniverokeskus suoritti vuosina 2012–2013 vuosiin 2007–2011 kohdistuvan siirtohinnoittelua koskevan verotarkastuksen, jossa tutkittiin Nokian Renkaat Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden välisten liiketapahtumien markkinaehtoisuutta. Yhtiö maksoi kokonaisuudessaan 89,2 miljoonaa euroa lisäveroa ja veronkorotuksia verovuosilta 2007–2010 perustuen Verohallinnon verotuksen oikaisupäätöksiin ja haki niihin muutosta valittamalla hallinto-oikeuteen tammikuussa 2017.

Verohallinnon päätös verovuoden 2011 oikaisuvaatimuksessa yhtiölle myönteinen

Yhtiö vastaanotti kesäkuussa 2018 Verohallinnon tekemän uuden päätöksen verovuoden 2011 liittyen. Verohallinto hyväksyi yhtiön marraskuussa 2017 tekemän oikaisuvaatimuksen ja palautti yhtiön aiemmin maksamat lisäverot ja korot 59 MEUR yhtiölle kesäkuussa 2018. Yhtiö on kirjannut summan kokonaisuudessaan tilinpäätökseen ja tulokseen aiempina vuosina. Veronsaajien oikeudenvalvontayksikkö haki valituslupaa heinäkuussa 2018.

Oikaisut taloudelliseen raportointiin tehdään, kun päätös on lainvoimainen.

Verohallinnon päätöksen tausta:

Yhtiö vastaanotti lokakuussa 2017 Verohallinnon oikaisupäätökset verovuoteen 2011 liittyen. Oikaisupäätösten mukaan yhtiö oli velvollinen maksamaan 59 MEUR, josta 39 MEUR oli lisäveroja ja 20 MEUR veronkorotuksia ja korkoja. Yhtiö kirjasi summan kokonaisuudessaan tilinpäätökseen ja tulokseen Q3/2017 ja maksoi summan Q4/2017. Yhtiö piti Verohallinnon oikaisupäätöstä perusteettomana ja haki marraskuussa 2017 siihen muutosta verotuksen oikaisulautakunnalta.

Yhdysvaltalaisen tytäryhtiön vuosien 2007–2013 veroproessi

Nokian Renkaat Oyj:n 100 %:sti omistama tytäryhtiö, Nokian Tyres U.S. Finance Oy, vastaanotti vuosina 2013 ja 2014 Suomen Verohallinnolta verotuksen oikaisupäätökset. Oikaisupäätösten mukaan, ja varsinaiseen maksuhetkeen elokuussa 2017 korkoutettuna, yhtiö oli velvollinen maksamaan verovuosilta 2007–2013 kokonaisuudessaan 18,5 MEUR lisäveroja sekä veronkorotuksia ja korkoja. Vaaditusta summasta 11,0 MEUR oli lisäveroja ja 7,5 MEUR veronkorotuksia ja korkoja. Yhtiö on kirjannut ne kokonaisuudessaan vuosien 2013, 2014 ja 2017 tilinpäätökseen ja tulokseen.

Konserniverokeskuksen suorittamassa elinkeinoverolakia koskevassa verotarkastuksessa Verohallinto puuttui Nokian Renkaat-konsernissa toteutettuun myyntiyhtiön ja yrityshankintojen liiketoimintojen rakennejärjestelyihin Pohjois-Amerikassa sivuuttaen täysin yhtiön esittämät liiketoiminnalliset perustelut ja vastaavat ennakkopäätökset.

Nokian Tyres U.S. Finance Oy piti Verohallinnon päätöstä virheellisenä ja haki muutosta päätökseen jättämällä oikaisuvaatimuksen verotuksen oikaisulautakuntaan.

Kesäkuussa 2017 oikaisulautakunta hylkäsi yhtiön oikaisuvaatimuksen. Yhtiö pitää päätöstä perusteettomana ja valitti Verohallinnon oikaisulautakunnan päätöksestä hallinto-oikeuteen heinäkuussa 2017. Yhtiö on maksanut koko summan 18,5 MEUR elokuussa 2017.

MUUN KUIN TALOUDELLISEN TIEDON RAPORTOINTI

Nokian Renkaat on pohjoismainen vaativien olosuhteiden edelläkävijä ja talvirenkaan keksijä. Yhtiö kehittää ja valmistaa premium-renkaita kuluttajille ja asiakkaille, jotka arvostavat turvallisuutta, vastuullisuutta ja innovatiivisia tuotteita. Henkilöautonrenkaat-yksikön lisäksi konserniin kuuluvat Nokian Raskaat Renkaat, joka kehittää ja valmistaa renkaita kuorma-autoihin ja raskaisiin työkoneisiin, sekä rengas- ja autohuoltoketju Vianor. Yhtiön liikevaihto vuonna 2018 oli noin 1,6 miljardia euroa ja henkilöstömäärä keskimäärin 4 800. Nokian Renkaiden osake on listattu Nasdaq Helsingissä.

Yhtiöllä on tehtaot Suomessa ja Venäjällä, ja se rakentaa parhaillaan uutta tehdasta Yhdysvaltoihin. Vuonna 2018 Nokian Renkaiden tuotteita myytiin 62 maassa. Kotimarkkinoita ovat Pohjoismaat ja Venäjä, joissa yhtiö on premium-renkaiden markkinajohtaja. Keski-Eurooppa ja Pohjois-Amerikka ovat yhtiölle tärkeitä kasvumarkkinoita.

Nokian Renkaiden hallituksen omaksuma riskienhallintapolitiikka tukee yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamista ja liiketoiminnan jatkuvuuden turvaamista. Yhtiön riskienhallintaan voit tutustua tarkemmin Hallituksen toimintakertomuksen kohdassa Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät sekä yhtiön Selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Vastuullisuus Nokian Renkaissa

Nokian Renkaat on Yhdistyneiden Kansakuntien Global Compact (UNGC) -aloitteen tukijajäsen. Aloitteen kymmenen periaatetta käsittelevät ihmisoikeuksia ja työvoiman oikeuksia, ympäristönsuojelua sekä korruption ehkäisemistä. Vapaaehtoisin aloitteen tarkoituksena on ohjata yrityksiä integroimaan periaatteet omaan liiketoimintaansa.

Yhtiö liittyi toukokuussa 2018 Science Based Targets -aloitteeseen tavoitteenaan asettaa entistä täsmällisemmät ja ulkopuolisen tahon arvioimat ja hyväksymät ilmastotavoitteet. Uudet ilmastotavoitteet tullaan linkittämään sekä yhtiön arvoketjuun että tuotteiden ympäristövaikutuksiin.

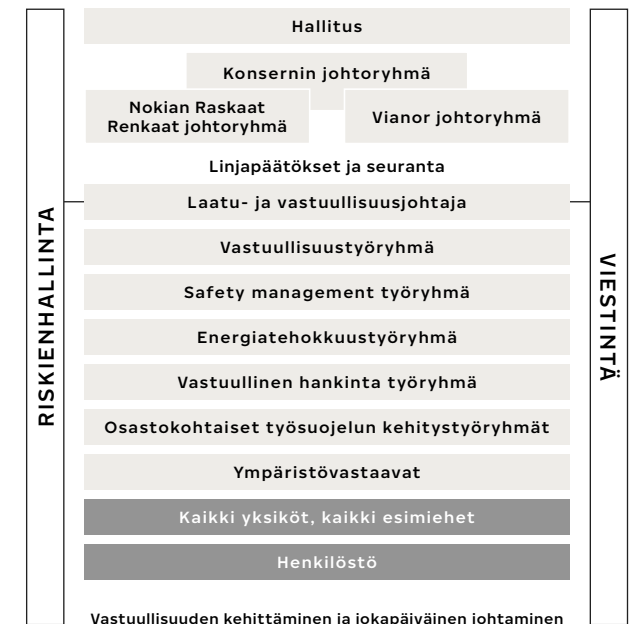
Syyskuussa 2018 Nokian Renkaat valittiin jälleen Dow Jonesin kestävä kehityksen DJSI World -indeksiin. Yhtiö valittiin myös tiukkarajaisempaan DJSI Europe -indeksiin.

Vastuullisuuden johtaminen

Nokian Renkaissa vastuullisuus on osa päivittäistä työtä ja yrityskulttuuria. Nokian Renkaiden vastuullisuuden johtamisen pääperiaatteita ovat jatkuva parantaminen sekä lakien ja sovellettavien standardien minimivaatimusten ylittäminen. Vastuullisuuden johtamisessa Nokian Renkaat ottaa huomioon tuotteen koko elinkaaren ja yhtiön kaikki toiminnot.

Vastuullisuustoimia johtaa konsernin johtoryhmän jäsen, joka myös vastaa yritysvastuun tavoitteiden saavuttamisesta. Vastuullisuuden jokapäiväinen johtaminen on osa kaikkien esimiesten tehtävää. Pyrkimykset, tavoitteet ja muut keskeiset asiat käsitellään johtoryhmässä ja vähintään vuosittain hallituksessa.

Nokian Renkaat -konsernin yritysvastuun johtaminen ja ohjaaminen



Yritysvastuun viisi osa-aluetta

Nokian Renkaat on jakanut yritysvastuun viiteen kokonaisuuteen:

1. Vastuullinen liiketoiminta
2. Maailma renkailla
3. Talous
4. Ihmiset
5. Ympäristö

VASTUULLINEN LIIKETOIMINTA

Indikaattori: Kaikki merkittävät luonnonkumin prosessointilaitokset (vähintään 80 % luonnonkumin ostovolyymista) on auditoitu vuoteen 2020 mennessä.

Nokian Renkailla on yhdeksän vastuullisuusperiaatetta, jotka ovat yhteydessä yhtiön strategiaan ja tapaan toimia. Näistä periaatteista kolme liittyy osioon Vastuullinen liiketoiminta:

■ Vastuulliset ja eettiset hankintakäytännöt

UN Global Compact -aloitteen tukijajäsenenä Nokian Renkaat noudattaa niin aloitteen kuin yhtiön omia eettisiä periaatteita, jotka käsittelevät hankintaketjuun liittyviä vastuullisuuden kysymyksiä. Lisäksi Nokian Renkaat edellyttää, että kaikki raaka-ainetoimittajat sitoutuvat noudattamaan yhtiön vuonna 2018 päivitettyä Supplier Code of Conduct -sopimusta. Vaadimme myös kaikilta raaka-ainetoimittajilta minimissään voimassaolevan ISO 9001 -sertifikaatin mukaisen laatujärjestelmän. Nokian Renkaat asettaa etusijalle toimittajat, joilla on ISO 14001 -standardin mukainen ympäristöjärjestelmä. Luonnonkumi on eräs renkaiden perusraaka-aineista. Nokian Renkaat hankkii luonnonkumia vain hyväksymiltään prosessoijilta, joiden toimintaa se valvoo mm. auditoinneilla. Vuonna 2018 yhtiö teki neljä auditointia ja neljä seuranta-auditointia.

■ Riskienhallinta ja hyvä hallinto

Nokian Renkaiden riskienhallinnassa on otettu huomioon vastuullisuusnäkökohdat. Nokian Renkaiden liiketoimintaa ohjaavat eettiset periaatteet on määritelty hallituksen hyväksymässä liiketoimintaohjeessa (Code of Conduct), joka päivitettiin vuonna 2018. Tämä asiakirja määrittää Nokian Renkaiden liiketoimintaperiaatteet ja sisältää toimintaohjeita erilaisiin eettisiin kysymyksiin sekä lahjonnan torjuntaa käsittelevän menettelyohjeen, joka koskee koko konsernin henkilökuntaa. Työntekijämme tai heidän lähipiirinsä eivät saa tarjota, vastaanottaa tai muuten hyväksyä etuja, lahjoja tai kestitystä, jolla voi olla sopimaton vaikutus heidän päätöksentekoonsa työssä. Epäillyt rikkomukset voidaan aina raportoida sisäisesti lähettämällä sähköpostia osoitteeseen whistleblow@nokiantyres.com tai käyttämällä tavallista paperipostia.

ARVOT, STRATEGIAT JA TAVOITTEET

Vastuullisuus on osa yhtiömme yrityskulttuuria, strategiaa ja tavoitteita. Johdamme vastuullisuuttamme viidellä osa-alueella.

1. VASTUULLINEN LIIKETOIMINTA

Periaatteet, joita noudatamme kaikessa toiminnassa ja koko konsernissa

- Riskienhallinta ja hyvä hallinto
- Vastuulliset ja eettiset hankintakäytännöt
- Ihmisoikeudet toimitusketjussa

Liiketoimintaperiaatteet (Code of Conduct), väärinkäytökset-ohje, ympäristö-, turvallisuus- ja laatu- ja viestintäpolitiikka, SDG:t, GRI-raportointi ja YK:n Global Compact -sitoumus ohjaavat toimintaamme koko konsernissa.

OPERATIIVISEN VASTUULLISUUDEN JOHTAMISEN OSA-ALUEET



2. MAAILMA RENKAILLA

Kehitämme ja valmistamme ympäristöystävällisiä, turvallisia ja korkealaatuisia renkaita, jotka vievät perille vaativissakin olosuhteissa. Korostamme tuotteidemme ympäristöystävällisyyttä.



3. TALOUS

Kannattavan kasvun avulla mahdollistamme toimintamme jatkuvan kehittämisen ja takaamme sidosryhmillemme taloudellisen vakauden, työtä ja hyvinvointia. Tavoitteenamme on maksaa hyviä osinkoja osakkeenomistajillemme.



4. IHMISET

Kehitämme ja toteutamme yhtiössämme yhdenveroista, toisiamme kunnioittavaa ja välittävää yrityskulttuuria. Takaamme turvallisen työympäristön työntekijöillemme ja yhteistyökumppaneillemme.



5. YMPÄRISTÖ

Huolehdimme, ettemme vahingoita toiminnallamme luontoa tai ihmisiä, vaan tavoittelemme hyvinvoinnin edistämistä. Toimimme ympäristöasioissa rengasalan edelläkävijänä.

VASTUULLISUUDEN JOHTAMINEN

TÄRKEIMMÄT STANDARDIT, KONSERNIN POLIITIKAT JA MENETTELYOHJEET TOIMINNAN KEHITTÄMISESSÄ

Renkaan/ajoneuvon turvallisuus (esim. tyyppihyväksyntätestit), rengasmerkinnät, kemikaaliasetus, tuotetestaus.

Pörssisäännöt ja hallintokoodi, IFRS-koodisto, hyvä kirjanpito- ja ohjausjärjestelmä, riskienhallinta, objektiivinen päätöksenteko, luotot, lakiasiat.

Turvallisuus ja hyvinvointi, rekrytointi, perehdytys, kehityskeskustelut, henkilöstön kehittäminen, matkustus, sosiaalinen media, tietosuojat.

ISO 14001, ympäristösuojelu, kemikaalivalvonta, Responsible care -ohjelma.

PAIKALLISEN TOIMINTA- JA MENETTELYOHJEET

Kaavio havainnollistaa Nokian Renkaiden vastuullisuuden osa-alueiden lisäksi tärkeimmät toimintaperiaatteet, sitoumukset ja ohjeistukset.

■ Ihmisoikeudet toimitusketjussa

Liiketoimintaohjeeseen, paikalliseen lainsäädäntöön ja ulkoisiin sosiaalisiin vastuisiin sitoutumisen kautta Nokian Renkaat huolehti kaikkien työntekijöiden tasavertaisista mahdollisuuksista sekä edistää tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta jokaisessa toimipisteessä. Nokian Renkaat kunnioittaa kaikkien työntekijöidensä yksityisyyttä, ja henkilötietojen käsittely on järjestetty tätä silmällä pitäen. Työsuhteet Nokian Renkaissa perustuvat työsuopimuksiin, jotka ovat paikallisten lakien ja mahdollisten yleisten työehtosopimusten mukaisia. Nokian Renkaat kunnioittaa työntekijöidensä oikeutta järjestäytyä ja tekee yhteistyötä kaikkien ammattiliittojen nimettyjen edustajien kanssa.

MAAILMA RENKAILLA

Indikaattori: 500 miljoonan kilon vuotuinen CO₂-päästöjen vähennys liikenteessä alentamalla tuotemalliston vierintävästusta 7 % 2013 → 2020.

Rengasvalmistajana Nokian Renkaat on vastuussa tuotteidensa käyttäjäturvallisuudesta. Tarjoamme mielenrauhaa kaikissa sääolosuhteissa. Nokian Renkailla on pitkä perinne turvallisimpiin kuuluvien renkaiden kehittämisestä turvallisuusasiain. Tätä asiantuntemusta yhtiö on hyödyntänyt kehittäessään tuotteiden muita edistyneitä ratkaisuja, jotka liittyvät esimerkiksi renkaiden vierintävästukseen (polttoaineen kulutus, hiilidioksidipäästöt) tai maan- ja metsätalousrenkaiden maanpintaan kohdistamaan paineeseen.

Nokian Renkaat asetti vuonna 2015 tavoitteeksi vähentää tuotteidensa vierintävästusta seitsemän prosenttia vuoden 2013 tasosta vuoteen 2020 mennessä, mikä tarkoittaa samalla liikenteen CO₂-päästöissä 500 miljoonan kilon vähennystä tavoitejaksolla. Yhtiö saavutti tämän tavoitteen etuajassa vuonna 2017. Hanke edistyi edelleen vuonna 2018, ja yhtiö on vähentänyt vierintävästusta keskimäärin 8 % vuodesta 2013 alkaen.

Polttoaineen kulutusta alentavien alhaisen vierintävästuksen renkaiden osuus kaikista EU-merkityistä renkaista oli 91 % vuonna 2018 (90 % vuonna 2017), mikä tarkoittaa noin 100 miljoonan CO₂-kilon vuotuista vähennystä.

Nokian Renkaat etsii ja testaa aktiivisesti uusiutuvia raaka-aineita. Esimerkiksi Espanjan rakennettavan testikeskuksen yhteydessä yhtiö tukee paikallisen yliopiston hanketta, jossa luonnokumin korvaajaksi kaavaillun guayulen kasvatusta pilotoidaan yhtenä ensimmäisten joukossa Euroopassa.

TALOUS

Indikaattori: Pyrimme voitolliseen tulokseen ja hyvään osingonmaksuun joka vuosi.

Taloudellinen menestys ja kyky tuottaa arvoa sidosryhmillemme on Nokian Renkaiden taloudellisen vastuun perusta. Liiketoiminnan on oltava voitollista, jotta yhtiö voi tarjota työtä ja hyvinvointia

henkilökunnalleen ja alihankkijoilleen ja olla samalla hyvä kohde sijoittajille sekä hyvä kumppani asiakkaille ja muille sidosryhmille.

Nokian Renkaiden hallitus päätti marraskuussa 2018 uusista taloudellisista tavoitteista vuosille 2019–2021. Nokian Renkaiden taloudelliset tavoitteet vuosille 2019–2021 ovat seuraavat:

- Markkinoita nopeampi kasvu: yli 5 %:n keskimääräinen vuosikasvu (CAGR) vertailukelpoisilla valuutoilla laskettuna
- Terve kannattavuus: EBIT 22 %:n tasolla
- Hyvä tuotto osakkeenomistajille: Osinko yli 50 % nettovoitosta

Nokian Renkaat antaa panoksensa yhteiskunnalle ja yhteisöille maksamalla palkkoja ja veroja. Suorassa alaisuudessaamme työskentelee noin 4 800 ihmistä ympäri maailmaa. Kaikki aliurakoitsijat mukaan luettuna Nokian Renkaiden rooli työllisyyden synnyttäjänä on vielä merkittävämpi.

IHMISET

Indikaattori: Työturvallisuus: 70 prosentin parannus LTIF-tapaturmataajuusseurannassa 2015→2020.

Yhtiön kaiken toiminnan lähtökohtana on oikeudenmukaisuus ja ihmisoikeuksien nunnioitus, oli sitten kyse henkilöstöstä tai muista sidosryhmistä. Tämä tasa-arvon ja syrjimättömyyden periaate on tärkeä osa yhtiön toimintaa, ja monimuotoisuuden johtaminen perustuu tasa-arvon ja yhtäläisten työedellytysten konseptiin. Monimuotoisuus on tärkeää yhtiön menestyksen kannalta, sillä taustoiltaan ja osaamiseltaan erilaiset ihmiset ovat tärkeitä sekä yhtiön että uusien, innovatiivisten ratkaisujen kehittämisessä.

Tavoitteellisella henkilöstöjohtamisella motivoituneita ihmisiä

Nokian Renkaat on kansainvälisesti kasvava yritys, jonka strategian toteutus ja johtaminen perustuvat vahvaan yrityskulttuuriin. Hyvä johtaminen ja esimiestyö tukevat motivoituneen ja ammattitaitoisen henkilöstön osaamisen kehittymistä, työhyvinvointia sekä tasa-arvoista kohtelua. Huipputuloksiin tähtäävä johtaminen perustuu Hakkapeliittakulttuuriin, jonka ytimessä ovat henkilöstön yrittäjähenkisyys, kekseliäisyys ja ryhmähenki.

Henkilöstön kehittymistä tuetaan sisäisellä työnkierrolla, työssäoppimisella ja koulutusratkaisulla. Henkilökohtaiset kehityskeskustelut ovat keskeisessä roolissa henkilöstön kehittämisessä. Kehityskeskusteluissa paneudutaan suorituksen johtamiseen sekä henkilökohtaisiin tavoitteisiin ja kehittymiseen. Vuonna 2018 yhteensä 82,2 % henkilöstöstämme kävi kehityskeskustelun (83,4 % vuonna 2017). Henkilöstön tyytyväisyyskyselyyn avulla yhtiö voi saada henkilöstöltä aktiivisesti palautetta kehityskohteista. Vuonna 2018 tehtyyn kyselyyn vastasi 86,2 % henkilöstöstä (91,3 % vuonna 2017).

Nokian Renkaiden esimieskoulutuksen painopistealueet vuonna 2018 olivat kehityskeskustelut ja tiimien kehitys. EU:n uuden

tietosuoja-asetuksen (GDPR) mukaiset toimenpiteet toteutettiin, ja henkilöstöä koulutettiin GDPR:n vaikutuksista.

Nokian Renkaat on käynnistänyt useita hankkeita, joilla työtapoja muutetaan kansainvälisemmiksi. Yhtiössä on käynnissä pilottihanke, jossa pilottiryhmien työajat ovat joustavampia, jolloin ne sopivat paremmin työskentelyyn eri aikavyöhykkeiden välillä. Uusia digitaalisia työkaluja otetaan käyttöön joustavamman työskentelyn tueksi. Vuonna 2018 otimme käyttöön konserninlaajuisen HR-tietojärjestelmän, jonka avulla Nokian Renkaat voi synkronoida työsuhteen elinkaaren palkitsemiseen, globaaleihin toimintoihin sekä kehityskeskusteluihin.

Turvallisuuskulttuuria kehitetään yhdessä

Turvallinen työympäristö, jossa työntekijät viihtyvät, on Nokian Renkaiden toiminnan elinehto. Työturvallisuutta edistetään riskienhallinnan, prosessien jatkuvan kehittämisen ja uusien investointien avulla. Yhtiön tavoitteena on kehittää toimintaa edelleen yhä turvallisempaan suuntaan ja pyrkiä nollaan tapaturmaan. Vuonna 2018 turvallisuuskulttuurin kehitys jatkui, ja yhtiössä tehtiin yli 12 000 turvallisuustoimenpidettä. Koneenkäyttäjien turvallisuuden parantamiseksi tehtiin useita teknisiä parannuksia. Turvallisuuden pääindikaattori ei kuitenkaan parantunut. Tapaturmataajuus LTIF (vähintään yhden työkyvyttömyyspäivän aiheuttaneiden työpaikkatapaturmien määrä miljoonaa tehtyä työtuntia kohti) oli 8,3 vuonna 2018 (7,5 vuonna 2017). Turvallisuuskatsaus kuuluu jokaiseen johtoryhmän kokoukseen.

Ennakoivaa työkyvyn hallintaa toteutettiin toimimalla tiiviissä yhteistyössä työterveyden kanssa ja tekemällä suunniteltuja parannuksia yhdessä. Työkyvyn hallinta on osa jokapäiväistä esimiestyötä. Positiivinen kehitys jatkui vuonna 2018, sillä pitkät sairauspoissaolot vähenivät. Työhyvinvointia tukevat esimerkiksi työntekijöille tarjottavat monipuoliset liikuntamahdollisuudet, ryhmäaktiiviteetit ja henkilöstötapahtumat.

Sitoutunut ja osaava henkilöstö sekä turvallinen työympäristö mahdollistavat liiketoiminnan kasvun ja kansainvälistymisen tulevaisuudessa.

YMPÄRISTÖ

Indikaattori: Hyödynnämme 100 % tuotannon jätteistä emmekä vie tuotantojätettä kaatopaikoille; Suomi 2016, Venäjä 2020.

Nokian Renkailla ympäristö- ja kemikaaliturvallisuus sekä vastuullisuuden koordinaatio kuuluvat laatu- ja vastuullisuusyksikölle. Sen tavoitteina ovat vahinkojen ennaltaehkäisy kaikilla osa-alueilla, tuotannon häiriötön toiminta, kestävä toiminta sekä hyvä yrityskansalaisuus. Toimintaa kehittäessään yhtiö soveltaa parhaita käytäntöjä ja edistyneitä ratkaisuja huomioiden samalla inhimilliset tekijät sekä taloudelliset olosuhteet. Nokian Renkaat edistää ympäristö- ja kemikaaliturvallisuutta riskienhallinnan, prosessien jatkuvan kehittämisen ja uusien investointien avulla. Tehtaat Suomessa ja Venäjällä sekä Ruotsin myyntiyhtiö Nokian Däck AB on sertifioitu kansainvälisen ISO 14001 -ympäristöjärjestelmästandardin

sekä ISO 9001 -laatuja järjestelmästandardin mukaisesti. Yhtiöllä on ollut autoteollisuuden ISO/TS 16949 -hyväksyntä vuodesta 2013.

Nokian Renkaat keskittyy vahvasti sekä tuotteidensa että prosessiensa ympäristöystävällisyyteen. Ympäristönsuojelun lähtökohdiana on elinkaariajattelu: yhtiö kantaa vastuun toimintansa ja tuotteidensa ympäristövaikutuksista koko niiden elinkaaren ajan. Yhtiö on osakkaana Suomen Rengaskierrätys Oy:ssä, joka hoitaa keskitetysti käytettyjen renkaiden keräämisen ja uudelleenkäytön Suomessa. Suomessa käytöstä poistettujen renkaiden kierrätys on lähes 100-prosenttista, ja Euroopassa kierrätysaste on noin 94 %. Venäjällä Nokian Renkaat on osallistunut aktiivisesti keskusteluun renkaiden kierrätyksen edistämiseksi. Yhtiö on perustanut Venäjälle rengaskierrätysjärjestön yhdessä muiden merkittävien rengasvalmistajien kanssa. Järjestö hallinnoi renkaiden kierrätystä rengasalan toimijoiden puolesta. Toiminta alkoi vuonna 2017.

Vuonna 2018 tuotannon ympäristövaikutukset olivat vuoden 2017 tasolla. VOC-päästöt suhteessa tuotantoon laskivat vuonna 2018 noin 27 % edellisestä vuodesta, mutta ne ovat yhä EY-direktiivin edellyttämän tason yläpuolella. Vuonna 2018 kiinnitettiin erityistä huomiota energiatehokkuuden parantamiseen, kemikaaliturvallisuuteen sekä vastuullisuustyöhön eri liiketoiminnan alueilla. Yhdysvaltain tehtaan ja Espanjan testikeskuksen toteutushankkeissa ympäristö- ja kemikaaliturvallisuus otettiin huomioon jo suunnitteluvaiheessa.

Tuotantolaitoksilla painopiste oli edelleen jätteiden hyötykäytössä. Jätteiden hyötykäyttöaste oli 100 % Suomen-tehtaalla ja 88 % Venäjän-tehtaalla. Nokian biomassavoimalaitos on vähentänyt fossiilisten polttoainoiden osuutta ja lisännyt paikallisten energianlähteiden käyttöä.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Muutoksia osakkeenomistuksessa

Nokian Renkaat vastaanotti BlackRock, Inc.:lta 7.1.2019 ja 11.1.2019 ilmoitukset, joiden mukaisesti yhtiön hallinnoimien rahastojen omistusosuus, tai yhtiön välillinen osakeomistus Nokian Renkaista, oli noussut yli 5 %:n rajan 4.1.2019 ja 10.1.2019 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Nokian Renkaat vastaanotti BlackRock, Inc.:lta 2.1.2019, 8.1.2019, 22.1.2019 ja 29.1.2019 ilmoitukset, joiden mukaisesti yhtiön hallinnoimien rahastojen omistusosuus, tai yhtiön välillinen osakeomistus Nokian Renkaista, oli laskenut alle 5 %:n rajan 31.12.2018, 7.1.2019, 21.1.2019 ja 28.1.2019 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Nokian Renkaat vastaanotti 17.1.2019 ilmoituksen Janus Henderson Group plc:lta, jonka mukaisesti yhtiön välillinen osakeomistus Nokian Renkaista oli laskenut alle 5 %:n rajan 16.1.2019 tehtyjen osakekauppojen seurauksena.

Yksityiskohtaisempaa tietoa omistuksessa tapahtuneista muutoksista on saatavilla osoitteesta www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/liputusilmoitukset/.

OLETUKSET VUODELLE 2019

Vuonna 2019 henkilöautorenkaiden jälkimarkkinakysynnän odotetaan kasvavan hieman. Yhtiön aseman odotetaan paranevan jälkimarkkinoilla (sisäänmyynnissä) vuonna 2019.

Nokian Raskaiden Renkaiden kysynnän arvioidaan pysyvän hyvänä ydintuoteryhmissä.

Vianor (partnerit) ja Nokian Renkaiden muu brändätty jakelu, kuten Nokian Tyres Authorized Dealers (NAD) -verkosto ja N-Tyre-ketju, jatkavat laajentumistaan.

Raaka-ainekustannusten (€/kg) arvioidaan hieman nousevan vuonna 2019 verrattuna 2018.

Nokian Renkaiden kasvun tukemiseksi on meneillään investointiohjelmia, joista johtuen liikevoitto vuonna 2019 sisältää merkittäviä ylimääräisiä liiketoiminnan kuluja vuoteen 2018 verrattuna. Kuluja kasvattavat erityisesti Yhdysvaltojen-tehtaan rakentaminen, Raskaiden Renkaiden kapasiteetin laajentaminen Suomessa ja testikeskuksen rakentaminen Espanjassa.

OHJEISTUS VUODELLE 2019

Vuonna 2019 liikevaihdon vertailukelpoisilla valuutoilla odotetaan kasvavan ja liikevoiton olevan suunnilleen vuoden 2018 tasolla. Vuonna 2018 päivitetyn strategian mukaisesti Nokian Renkaat hakee lisäkasvua Venäjällä, Keski-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Kasvuun liittyvistä investointiohjelmista johtuen liikevoitto vuonna 2019 sisältää merkittäviä ylimääräisiä liiketoiminnan kuluja vuoteen 2018 verrattuna.

HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖN VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 683,0 MEUR.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

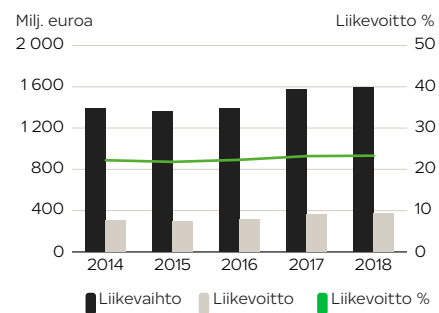
Osinkoa jaetaan	1,58 euroa/osake
eli yhteensä	218,6 MEUR
jätetään omaan pääomaan	464,4 MEUR
Yhteensä	683,0 MEUR

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Nokialla 5.2.2019

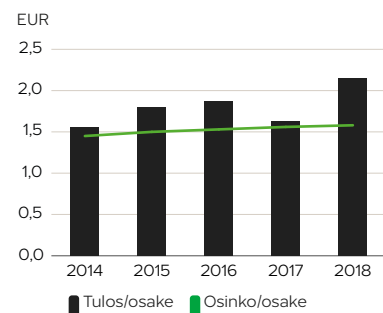
Nokian Renkaat Oyj
Hallitus

Liikevaihto, liikevoitto ja liikevoitto %



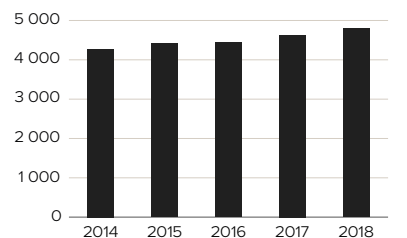
	2014	2015	2016	2017	2018
Liikevaihto	1389,1	1360,1	1391,2	1572,5	1595,6
Liikevoitto	308,7	296,0	310,5	365,4	372,4
Liikevoitto %	22,2	21,8	22,3	23,2	23,3

Tulos/osake ja osinko/osake



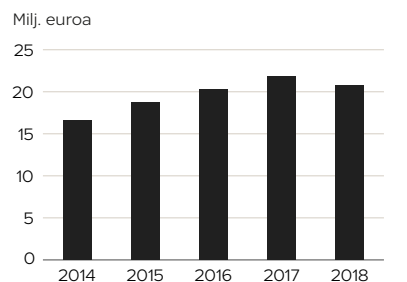
	2014	2015	2016	2017	2018
Tulos/osake	1,56	1,8	1,87	1,63	2,15
Osinko/osake	1,45	1,50	1,53	1,56	1,58

Henkilöstö keskimäärin



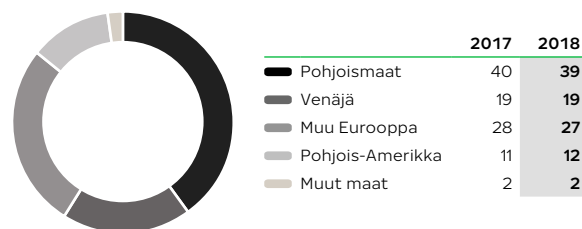
	2014	2015	2016	2017	2018
Henkilöstö	4272	4421	4433	4630	4790

T&K-kulut

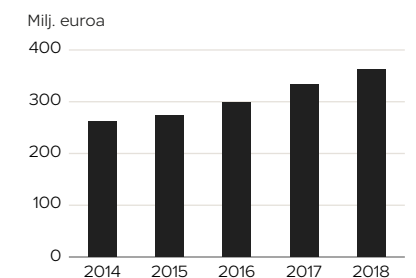


	2014	2015	2016	2017	2018
milj. euroa	16,6	18,7	20,3	21,8	20,8

Liikevaihto markkina-alueittain, %

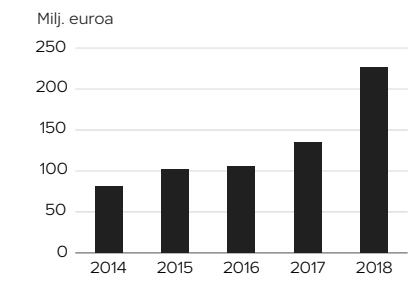


Voitto ennen veroja



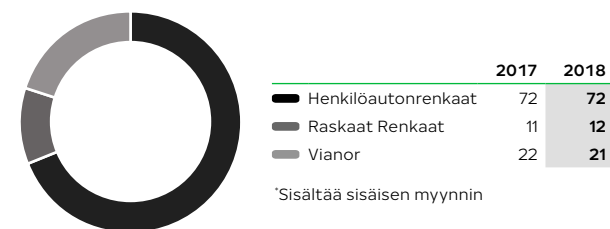
	2014	2015	2016	2017	2018
milj. euroa	261,2	274,2	298,7	332,4	361,7

Bruttoinvestoinnit



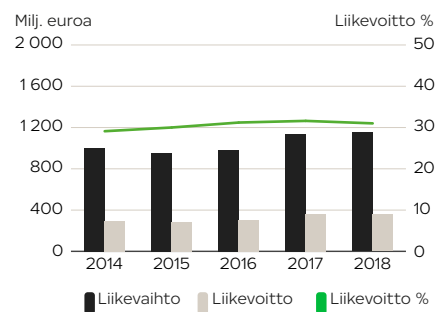
	2014	2015	2016	2017	2018
milj. euroa	80,6	101,7	105,6	134,9	226,5

Liikevaihto liiketoimintayksiköittäin*, %



Henkilöautonrenkaat

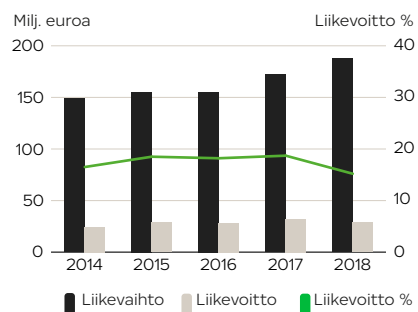
Liikevaihto, liikevoitto ja liikevoitto %



	2014	2015	2016	2017	2018
Liikevaihto	1003,2	951,5	981,1	1138,8	1150,8
Liikevoitto	292,2	285,5	305,8	359,9	356,5
Liikevoitto %	29,1	30,0	31,2	31,6	31,0

Raskaat Renkaat

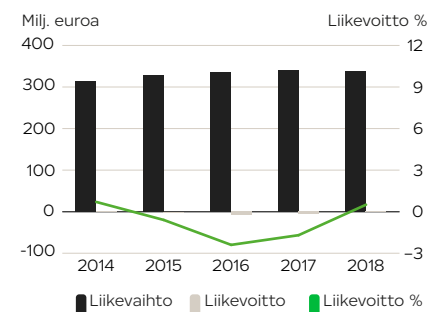
Liikevaihto, liikevoitto ja liikevoitto %



	2014	2015	2016	2017	2018
Liikevaihto	149,1	155,3	155,3	172,3	187,7
Liikevoitto	24,6	28,7	28,2	32,2	28,6
Liikevoitto %	16,5	18,5	18,2	18,7	15,2

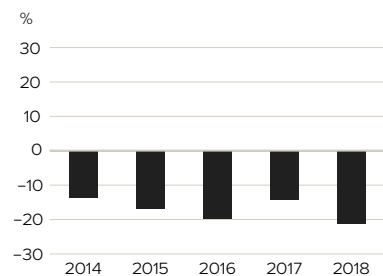
Vianor

Liikevaihto, liikevoitto ja liikevoitto %



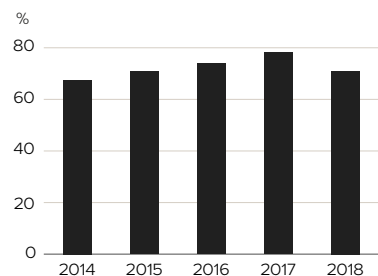
	2014	2015	2016	2017	2018
Liikevaihto	314,8	327,6	334,8	339,4	337,2
Liikevoitto	2,1	-1,9	-8,1	-5,8	1,6
Liikevoitto %	0,7	-0,6	-2,4	-1,7	0,5

Nettovelkaantumisaste



	2014	2015	2016	2017	2018
%	-13,6	-16,9	-19,7	-14,2	-21,2

Omavaraisuusaste



	2014	2015	2016	2017	2018
milj. euroa	67,5	70,8	73,8	78,2	71,0

TILINPÄÄTÖS 2018

KONSERNIN TULOSLASKELMA, IFRS

Milj. euroa 31.12.	Viite	2018	2017
Liikevaihto	(1)	1 595,6	1 572,5
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	(3)(6)(7)	-865,5	-838,8
Bruttokate		730,2	733,7
Liiketoiminnan muut tuotot	(4)	2,5	5,8
Myyntin ja markkinoinnin kulut	(6)(7)	-286,4	-294,3
Hallinnon kulut	(6)(7)	-47,9	-52,7
Liiketoiminnan muut kulut	(5)(6)(7)	-25,9	-27,0
Liikevoitto		372,4	365,4
Rahoitustuotot	(8)	83,3	118,3
Rahoituskulut ⁽¹⁾	(9)	-94,0	-151,3
Voitto ennen veroja		361,7	332,4
Verokulut ⁽²⁾⁽³⁾	(10)	-66,5	-111,0
Tilikauden voitto		295,2	221,4
Jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille		295,2	221,4
Määräysvallattomille omistajille		-	-
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (EPS):	(11)		
Laimentamaton (euroa)		2,15	1,63
Laimennettu (euroa)		2,14	1,61

Milj. euroa 31.12.	Viite	2018	2017
KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA			
Tilikauden tulos		295,2	221,4
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi, verojen jälkeen			
Voitot/Tappiot nettosijoituksen suojauksista	(10)	0,0	0,0
Rahavirran suojaukset	(10)	1,3	1,3
Ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot ⁽⁴⁾		-67,8	-33,5
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-66,6	-32,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä		228,7	189,2
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		228,7	189,2
Määräysvallattomille omistajille		-	-

⁽¹⁾ Rahoituskuluihin 1–12/17 on kirjattu 15,2 miljoonaa euroa vuoden 2011 uudelleen toimitetun verotuspäätöksen mukaisia korkoja. Lisäksi rahoituskuluihin 1–12/17 on kirjattu 3,1 miljoonaa euroa konserniyhtiön vuosien 2007–2013 verotusten oikaisupäätösten mukaisia korkoja.

⁽²⁾ Verokuluihin 1–12/17 on kirjattu 43,7 miljoonaa euroa vuoden 2011 verotuksen oikaisupäätöksen mukaisia lisäveroja ja veronkorotuksia.

⁽³⁾ Muilta osin katsauskauden verojen laskentaperusteena on käytetty katsauskauden tulosta vastaavaa veroa.

⁽⁴⁾ Konsernissa oli vuoden 2014 alusta lähtien sisäisiä lainoja, joita käsiteltiin IAS 21 "Valuuttakurssien muutosten vaikutukset" -standardin mukaisesti nettosijoituksina ulkomaisiin yksiköihin. Vaikutus 1–9/17 oli 0,2 miljoonaa euroa ja 1–12/17 0,2 miljoonaa euroa. Nämä sisäiset lainat on konvertoitu tytäryhtiöiden omaan pääomaan.

KONSERNIN TASE, IFRS

Milj. euroa 31.12.	Viite	2018	2017
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	(12)	647,3	554,1
Liikearvo	(2)(13)	83,6	83,3
Muut aineettomat hyödykkeet	(13)	33,6	35,6
Osuudet osakkuusyhteisöissä	(15)	0,1	0,1
Pitkäaikaiset sijoitukset ⁽¹⁾	(15)	0,7	0,7
Muut saamiset	(14)(16)	7,3	8,9
Laskennalliset verosaamiset	(17)	9,3	9,2
		781,8	691,9
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	(18)	369,2	340,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(19)(27)	481,3	489,6
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		13,0	12,3
Rahavarat	(20)	447,5	343,4
		1311,0	1185,4
Varat yhteensä	(1)	2092,9	1877,4

Milj. euroa 31.12.	Viite	2018	2017
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma	(21)(22)		
Osakepääoma		25,4	25,4
Ylikurssirahasto		181,4	181,4
Omat osakkeet		-11,4	-20,3
Muuntoerot		-365,4	-297,6
Arvonmuutosrahasto		-0,6	-1,8
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		222,6	203,9
Kertyneet voittovarot		1434,1	1377,4
		1486,1	1468,4
Määräysvallattomien omistajien osuus		-	-
Oma pääoma yhteensä		1486,1	1468,4
Velat			
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	(17)	32,5	30,4
Varaukset	(24)	0,0	0,1
Korolliset rahoitusvelat	(25)(27)	6,3	134,4
Muut velat		0,5	0,4
		39,3	165,3
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	(26)	430,5	231,5
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		6,5	6,9
Varaukset	(24)	4,4	4,4
Korolliset rahoitusvelat	(25)(29)	126,0	0,8
		567,4	243,6
Velat yhteensä	(1)	606,8	409,0
Oma pääoma ja velat yhteensä		2092,9	1877,4

¹⁾ IFRS 9:n käyttöönoton yhteydessä on aiempi termi Myytävissä olevat rahoitusvarat vaihdettu termiin Pitkäaikaiset sijoitukset. Tase-erään ei ole tehty muita muutoksia. Operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvaa käyttöomaisuuden vaihtelua katetaan 350 miljoonan euron määrällisellä kotimaisella yritystodistusohjelmalla.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, IFRS

Milj. euroa 31.12.	2018	2017
Tilikauden voitto	295,2	221,4
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	93,4	98,4
Rahoitustuotot ja -kulut	10,7	33,1
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, muut oikaisut	11,8	5,9
Tuloverot	66,5	111,0
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	477,6	469,8
Käyttö pääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-11,0	-69,0
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-41,8	-51,8
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	185,3	47,9
Käyttö pääoman muutos	132,4	-72,9
Rahoituserät ja verot		
Saadut korot ja muut rahoituserät	2,2	2,6
Maksetut korot ja muut rahoituserät	-12,4	-36,5
Saadut osingot	0,0	0,0
Maksetut tuloverot	-63,0	-128,9
Rahoituserät ja verot	-73,2	-162,7
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)	536,9	234,1
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-226,5	-134,9
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,3	1,7
Ostetut konserniyhtiöt	-0,9	-0,3
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta	-	-
Investoinnit muihin sijoituksiin	0,0	0,0
Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)	-227,1	-133,5

Milj. euroa 31.12.	2018	2017
Rahoituksen rahavirta		
Osakeannista saadut maksut	18,7	35,0
Omien osakkeiden hankkiminen	-	-17,8
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-9,0	-16,2
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	0,5	0,7
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	123,5	-78,4
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	-125,1	11,5
Saadut osingot	0,5	0,1
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-214,2	-208,0
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)	-205,1	-273,1
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-) (A+B+C)	104,7	-172,0
Rahavarat tilikauden alussa	343,4	513,2
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,7	-2,2
Rahavarat tilikauden lopussa	447,5	343,4

Rahoituserät ja verot 1-12/17 sisältävät 18,5 miljoonaa euroa konserniyhtiön vuosien 2007-2013 verotuksen oikaisupäätöksen mukaisia lisäveroja ja korotuksia. Käyttö pääoman erät 1-12/18 sisältävät siirtoveltoiksi kirjatut 59,0 miljoonaa euroa vuoden 2011 verotuspäätöksen oikaisuvaatimuksen mukaisesti ja 89,2 miljoonaa euroa vuosien 2007-2013 verotuspäätöksen oikaisuvaatimuksen mukaisesti. Rahoituserät ja verot 1-12/17 sisältävät 77,5 miljoonaa euroa konserniyhtiön vuosien 2007-2013 verotusten oikaisupäätösten mukaisia lisäveroja ja korotuksia.

Konsernin rahoituksesta johtuvat velat olivat tilikauden alussa 1.1.2018 yhteensä 135,2 miljoonaa euroa ja tilikauden lopussa 132,3 miljoonaa euroa. Rahavirtaan vaikuttavia muutoksia oli 0,2 miljoonaa euroa ja ei-rahavirtaan vaikuttavia muutoksia -3,0 miljoonaa euroa.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, IFRS

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

Milj. euroa	Viite	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot -rahasto	Arvon- muutos- rahasto	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Kerty- neet voitto- varat	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yht.
Oma pääoma 1.1.2017		25,4	181,4	-6,7	-264,1	-3,1	168,9	1 356,6	-	1 458,5
Tilikauden tulos								221,4		221,4
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):										
Rahavirran suojaukset						1,3				1,3
Nettosijoituksen suojaus										-
Muuntoerot					-33,5					-33,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-33,5	1,3		221,4		189,2
Osingonjako	(22)							-208,0		-208,0
Käytetyt osakeoptiot	(22)						35,0			35,0
Omien osakkeiden hankinta				-17,8						-17,8
Osakeperusteiset maksut	(23)			4,2				7,4		11,5
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				-13,6			35,0	-200,6		-179,3
Oma pääoma 31.12.2017		25,4	181,4	-20,3	-297,6	-1,8	203,9	1 377,4	-	1 468,4
Oma pääoma 31.12.2017		25,4	181,4	-20,3	-297,6	-1,8	203,9	1 377,4	-	1 468,4
Oikaisu IFRS 2:n mukaisesti								6,1		6,1
Oikaisu IFRS 9:n mukaisesti								-9,6		-9,6
Oma pääoma 1.1.2018		25,4	181,4	-20,3	-297,6	-1,8	203,9	1 373,8	-	1 464,8
Tilikauden tulos								295,2		295,2
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):										
Rahavirran suojaukset						1,3				1,3
Nettosijoituksen suojaus										-
Muuntoerot					-67,8					-67,8
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-67,8	1,3		295,2		228,7
Osingonjako	(22)							-214,2		-214,2
Käytetyt osakeoptiot	(22)						18,7			18,7
Omien osakkeiden hankinta										-
Osakeperusteiset maksut	(23)			8,9				-20,7		-11,8
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				8,9			18,7	-234,9		-207,3
Oma pääoma 31.12.2018		25,4	181,4	-11,4	-365,4	-0,6	222,6	1 434,2	-	1 486,1

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Perustiedot

Nokian Renkaat Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Nokia. Nokian Renkaat Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä vuodesta 1995 lähtien.

Nokian Renkaat –konserni kehittää ja valmistaa kesä- ja talvirenkaita henkilö- ja jakeluautoihin sekä raskaiden koneiden erikoisrenkaita. Konserni valmistaa myös pinnoitusmateriaaleja sekä pinnoittaa renkaita. Lisäksi konserniin kuuluu Pohjoismaiden suurin ja kattavin renkaiden vähittäismyyntiketju, Vianor. Konsernin ydinliiketoiminta-alueet ovat Henkilöautorenkaat, Raskaat Renkaat ja Vianor.

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2018 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä kansainvälisten tilinpäätösstandardien soveltamisesta annetussa Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei seuraavissa laadintaperiaatteissa ole toisin mainittu.

Uudistetut standardit ja tulkinnat

Konserni on soveltanut tilikauden aikana EU:ssa voimaan tulleita uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja. Muutoksilla ei ole ollut oleellista vaikutusta konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan ja muihin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin.

IFRS-standardit ovat jatkuvan kehityksen alla. Muitakin uusia standardeja, niiden tulkintoja tai muutoksia on julkaistu, mutta ne eivät ole vielä voimassa eikä konserni sovelle niitä säännöksiä ennen niiden pakollista voimaantuloa. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä tai seuraavan tilikauden alusta lähtien.

■ IFRS 2 - Osakeperusteisesti maksettavien liiketoimien luokittelu ja arvostaminen
Konserni otti käyttöön uuden standardin IFRS 2 –Osakeperusteisesti maksettavien liiketoimien luokittelu ja arvostaminen 1.1.2018.

Standardin muutos koskee osakepalkkiojärjestelmiä, joissa osakeperusteinen toimi maksetaan nettona verojen jälkeen ja työnantajalla on velvollisuus toimittaa saadun edun arvosta ennakonpidätys. Aikaisemman standardin mukaan kokonaispalkkio jaettiin omana pääomana maksettavaan osuuteen sekä käteisenä maksettavaan osuuteen. Muutetun standardin mukaan käsittely muuttuu kokonaan omana pääomana maksettavaksi järjestelyksi. Konsernin verottajalle maksama ennakonpidätys kirjataan suoraan omaan pääomaan.

Konsernin tilinpäätökseen 2017 sisältyi 6,1 miljoonaa euroa lyhytaikaista velkaa liittyen käteisenä maksettavaan osuuteen. Standardimuutoksesta johtuen tämä osuus on oikaistu avaavassa taseessa veloista oman pääoman kertyneisiin voittovaroihin.

■ IFRS 9 – Rahoitusinstrumentit
Konserni otti käyttöön IFRS 9 – Rahoitusinstrumentit –standardin 1.1.2018. Uusi standardi korvasi IAS 39 – Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen –standardin ja siihen liittyvät tulkinnat. IFRS 9 sisältää uudistetun ohjeistuksen rahoitusinstrumenttien luokitteluun ja arvostamiseen, odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaamiseen ja suojauslaskennan soveltamiseen.

Aloittaessaan IFRS 9:n soveltamisen 1.1.2018 konserni kirjasi odotettavissa olevia luottotappioiden (IFRS 9) ja toteutuneiden luottotappioiden (IAS 39) erotuksen –9,6 miljoonaa euroa oikaisuna myyntisaamiisiin ja kertyneisiin voittovaroihin.

Oheisessa taulukossa on esitetty rahoitusvarojen ja –velkojen arvostusryhmät ja kirjanpitoarvot sekä IAS 39:n että IFRS 9:n mukaisesti uuden standardin soveltamisen aloittamisajankohtana 1.1.2018.

■ IFRS 15 – Myyntituotot asiakassopimuksista
IFRS 15 sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen myyntituottojen kirjaamisesta: mihin määrään ja milloin myyntituotot kirjataan. Myynti kirjataan määräysvallan siirtymisen perusteella joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana. Standardi lisää myös esitettävien liitetietojen määrää. IFRS 15:n vaikutuksia Nokian Renkaiden konsernitilinpäätökseen arvioitiin seuraavasti:

Keskeiset IFRS 15:n käsitteet analysoitiin eri tulovirtojen kannalta ja sen pohjalta tehtiin alustava selvitys standardin eroista konsernin nykyisiin raportointikäytäntöihin ja niiden mahdollisista muutostarpeista. Konsernin liiketoiminta koostuu keskeisesti tavanomaisin asiakassopimuksin sekä maksu- yms. ehdoin käytävästä normaalista kestokulutushyödykekaupasta, jossa on eri pituisia perinteisiä toimitusketjuja. Alennukset ja muut muuttuvat vastikkeet huomioidaan transaktiohintaa määritettäessä. Palvelut ja tavaramyynti ovat erillisiä suoritevelvoitteita. Toistaiseksi vain pieni osa liikevaihdosta syntyy palveluista.

Vaikutukset konsernissa ovat tehtyjen selvitysten mukaan vähäisiä nykyisillä liiketoimintatavoilla. Mahdollisten sopimusten ja tuloutushetkien tarkennustarpeiden arvioitiin olevan minimaalisia. Jatkossa palveluliiketoiminnan osuuden kasvaessa ja monimuotoistuessa oletetusti painotetaan mm. järjestelmäkehitystä ja sopimushallintaa tuloutuksen kannalta. Uudistetun agentti/päämiesohjeistuksen ei arvioida muuttavan jälleennyjälle maksettavien komissioiden nykyistä käsittelytapaa.

Konserni otti standardin käyttöön täysin takautuvasti eikä sovelle erityisiä helpotuksia.

RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN LUOKITTELU

Miljoonina euroina	Arvostusryhmä		1.1.2018		Erotus
	Alkuperäinen IAS 39:n mukaisesti	Uusi IFRS 9:n mukaisesti	Alkuperäinen IAS 39:n mukaisesti	Uusi IFRS 9:n mukaisesti	
Rahoitusvarat					
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	9,5	9,5	-
Suojauksiksi määritetyt johdannaiset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat*	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti*	12,8	12,8	-
Rahamarkkinainstrumentit	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintamenuon	30,0	30,0	-
Muut pitkäaikaiset saamiset	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenuon	8,9	8,9	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenuon	433,4	423,8	-9,6
Pankkitalletukset	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenuon	14,4	14,4	-
Käteinen raha ja pankkitilit	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenuon	299,1	299,1	-
Noteeraamattomat osakesijoitukset	Myytäviksi olevat rahoitusvarat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	0,7	0,7	-
Rahoitusvarat yhteensä			808,8	799,2	-9,6
Rahoitusvelat					
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	1,2	1,2	-
Suojauksiksi määritetyt johdannaiset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat*	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti*	3,2	3,2	-
Korolliset rahoitusvelat	Jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat	Jaksotettuun hankintamenuon	135,2	135,2	-
Ostovelat ja muut velat	Jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat	Jaksotettuun hankintamenuon	72,8	72,8	-
Rahoitusvelat yhteensä			212,4	212,4	-

* Käyvän arvon muutosten kirjaamisessa sovelletaan suojauslaskennan mukaista suojaussuhteen kirjanpitokäsittelyä.

■ IFRS 16 – Vuokrasopimukset

Konsernin selvityksen ja arvion mukaan uudella standardilla on jonkin verran vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

Standardi tulee pääasiassa vaikuttamaan operatiivisten vuokrasopimusten kirjanpidolliseen käsittelyyn. Raportointihetkellä konsernilla on vastuita 159,3 miljoonaa euroa operatiivisista vuokrasopimuksista. Tämä sisältää vastuut lyhytaikaisista sekä arvoltaan vähäisistä vuokrasopimuksista, jotka tullaan käsittelemään kuluina tuloslaskelmassa. Konsernissa on arvioitu mitä muita mahdollisia oikaisuja, esimerkiksi vuokrasuhteen keston määrittäminen ja muuttuvien vuokrien käsittely, on tarpeen tehdä. Kuitenkaan ei ole vielä mahdollista määrittää uuden standardin vaikutuksesta kirjattavaa tarkkaa summaa ja miten tämä tulee vaikuttamaan konsernin tuloslaskelmaan ja rahavirtojen luokitteluun jatkossa.

Standardi tulee ottaa käyttöön 1.1.2019 alkavalla tilikaudella. Konserni aikoo käyttää yksinkertaistettua lähestymistapaa eikä oikaise vertailulukuja käyttöönottoa edeltävältä vuodelta.

Konsernin arvion mukaan muilla julkaistuilla uudistuksilla tai muutoksilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tulevien tilinpäätösten tulokseen, taloudelliseen asemaan tai muihin esitettäviin tietoihin.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määrään, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen tilinpäätöksessä sekä tuottojen ja kulujen määrään raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty mm. määrittäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, omaisuuden arvostuksessa, liikearvon ja muiden omaisuuserien arvonalentumisten testauksessa sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, joten on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Arvioihin sisältyvät keskeiset epävarmuustekijät käsittävät yhä Venäjän liiketoimintaympäristöön liittyvän maariskin. Vaikka maailmantalouden positiivisen kehityksen arvioidaan jatkuvan vuonna 2019, poliittiset epävarmuudet voivat aiheuttaa vakavia häiriöitä ja uusia kaupan rajoituksia, sekä vaikuttaa yhtiön myyntiin ja luottoriskiini. Brexit ei käytännössä vaikuta Nokian Renkaiden liiketoimintaan. Muut epävarmuustekijät liittyvät renkaiden haastavaan hinnoitteluympäristöön raaka-aineiden hintakehityksen kanssa.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitiilinpäätös sisältää emoyrityksen, Nokian Renkaat Oyj:n, sekä kaikki tytäryritykset, joissa emoyrityksellä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyrityksellä on muutoin määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa.

Osakkuusyrittukset, joissa konsernin osuus äänimäärästä on 20–50 % ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrittäksen tappioista ylittää osuuden osakkuusyrittäksessä, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita veloitteita osakkuusyrittäksiin liittyen. Osuus osakkuusyrittäksissä sisältää osakkuusyrittäksen tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut osakkuusyrittäkseseen tehdyt pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyrittäkseseen.

Yhteisjärjestelyssä konserni on sopimukseen perustuvalla järjestelyllä sitoutunut pitämään yhteisen määräysvallan merkityksellisistä taloudellisista ja liiketoiminnallisista periaatteista yhden tai useamman osapuolen kanssa. Yhteisjärjestely on joko yhteinen toiminto tai yhteisyritys. Yhteisyritys on järjestely, jossa konsernilla on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen; yhteisessä toiminnossa puolestaan konsernilla on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita. Nokianvirran Energia Oy käsitellään yhteisenä toimintona, sillä osapuolet käyttävät yhtiössä yhteistä määräysvaltaa noudattaen ns. Mankala-periaatetta, missä yhtiön ei ole tarkoitus tehdä voittoa ja järjestelyn osapuolet ovat sitoutuneet käyttämään koko tuotoksen. Nokianvirran Energia Oy yhdistellään konserniyhtiönä suhteellisella konsolidointimenetelmällä rivi riviltä 32,3 % omistuosuuden mukaisesti.

Hankitut tytäryritykset sisällytetään tilinpäätökseen käyttäen hankintamenetelmää, jonka mukaan hankitun yrityksen varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryrityksen hankintameno ylittää hankitun yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, kirjataan kuluiksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu velaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättämispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan. IFRS:n mukaan liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan liikearvojen mahdollinen arvonalentuminen testataan vuosittain. Tilikauden aikana hankitut tytäryritykset sisältyvät konsernitiilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitiilinpäätöstä laadittaessa.

Tilikauden voitto jaetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille. Määräysvallattomien omistajien osuudet esitetään myös omana eränä konsernin omassa pääomassa.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä yrityksissä avoimina olevat valuuttamääräiset tase-erät arvostetaan Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Jos Euroopan Keskuspankki ei noteeraa valuuttaa, käytetään kyseisen maan keskuspankin ilmoittamia kurssseja. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät sekä rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Ulkomaiset konserniyritykset

Ulkomaalaisten tytäryritysten taseet on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän kurssseja ja tuloslaskelmat kuukausittain käyttäen kuukauden

keskikursseja. Tytäryritysten tuloslaskelmien ja taseiden muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu omana eränä muihin laajan tuloksen eriin ja oman pääoman muuntoerot -rahastoon. Ulkomaisten yritysten hankintamenojen eliminoinnista ja hankinnan jälkeisten voittojen ja tappioiden muuntamisesta syntyvät muuntoerot esitetään omana eränä muissa laajan tuloksen erissä ja oman pääoman muuntoerot -rahastossa. Jos ulkomaiselle yksikölle myönnetyn lainan takaisinmaksua ei ole suunniteltu tai takaisinmaksu ei ole todennäköistä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa, se käsitellään osana ulkomaiseen yksikköön tehtyä nettosijoitusta ja siitä syntyvät kurssierot esitetään omana eränä muissa laajan tuloksen erissä ja oman pääoman muuntoerot -rahastossa.

Kun tytäryritys myydään osittain tai kokonaan, tähän liittyneet kertyneet muuntoerot kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja muista lyhytaikaisista sijoituksista, kuten esimerkiksi yritystodistuksista ja pankkitalletuksista.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusinstrumenttien luokittelu

Merkitessään rahoitusvaroihin kuuluvan erän taseeseensa konserni luokittelee erän yhteen seuraavista arvostusryhmistä:

- jaksotettuun hankintameno
- käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti

Tätä ryhmittelyä sovelletaan myöhempään arvostamiseen ja tulosvaikutteeseen kirjaamiseen. Luokittelu perustuu erän hallinnoimiseen käytettyyn liiketoimintamalliin ja erästä saatavien rahavirtojen luonteeseen.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan jaksotettuun hankintameno myöhemmin arvostettavaksi, kun tavoitteena on rahoitusvarojen hallussapito sopimusperusteisiin pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksuihin liittyvien rahavirtojen keräämiseksi. Konsernissa lähtökohtaisesti tähän arvostusryhmään kuuluvat myyntisaamiset, lainasaamiset ja rahavarat sisältäen likvidit lyhytaikaiset sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin.

Rahoitusvaroihin kuuluva velkainstrumenttiera luokitellaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta myöhemmin arvostettavaksi, kun tavoitteena on sekä rahoitusvarojen hallussapito sopimusperusteisiin pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksuihin liittyvien rahavirtojen keräämiseksi että myydä näitä rahoitusvaroja.

Jos rahoitusvaroihin kuuluvan erän hallussapidolle on muita liiketoiminnallisia tavoitteita kuin edellä mainitut, luokitellaan se käypään arvoon tulosvaikutteisesti myöhemmin arvostettavaksi. Konsernin johdannaisvarat sisältyvät tähän ryhmään. Merkitessään taseeseensa sijoituksen oman pääoman ehtoiseen instrumenttiin konserni voi kuitenkin tehdä

peruuttamattoman valinnan käypien arvojen myöhempien muutosten esittämisestä muissa laajan tuloksen erissä. Valinta tehdään aina sijoituskohtaisesti. Konserni määrittelee tyypillisesti sijoitukset noteerattuihin ja noteeraamattomiin osakkeisiin, jotka eivät ole kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen ryhmään.

Rahoitusvelat luokitellaan joko jaksotettuun hankintameno tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti myöhemmin arvostettavien ryhmään. Rahoitusvelka kuuluu käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavien ryhmään, jos se on kaupankäyntitarkoituksessa pidettävä, johdannainen tai se on nimenomaisesti tähän ryhmään luokiteltu. Muut rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintameno arvostettavien ryhmään. Konsernin rahoitusvelat on luokiteltu jaksotettuun hankintameno lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavia johdannaisvelkoja.

Rahoitusinstrumenttien arvostaminen

Rahoitusvarat ja -velat arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon mahdollisilla transaktiomenoilla huomioituna ja ne sisältyvät taseessa lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin tai velkoihin erääntymisensä perusteella. Myöhempi arvostaminen tapahtuu rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvelan arvostusryhmän mukaisesti jaksotettuun hankintameno, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Konserni kirjaa jokaisena raportointipäivänä odotettavissa olevia luottotappioita varten tappiota koskevan vähennyserän rahoitusvaroihin kuuluvasta omaisuuserästä, ellei sitä ole arvostettu käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Odotettavissa olevat luottotappiot ovat todennäköisyyksillä painotettu arvio rahoitusinstrumentin voimassaoloaikana toteutuvista luottotappioista. Määrittäessään odotettavissa olevien luottotappioiden määrää konserni tarkastelee toteutuneita luottotappioita, vallitsevia olosuhteita ja ennusteita tulevista taloudellisista olosuhteista.

Myyntisaamisten osalta konserni käyttää yksinkertaistettua lähestymistapaa, jossa myyntisaamiin kirjattava arvonalentuminen vastaa odotettavissa olevia luottotappioita myyntisaamisten koko voimassaoloajalta.

Johdannaisopimukset ja suojauslaskenta

Konserni käyttää johdannaisopimuksia valuutta- ja korkorisikin sekä hyödykehintariskin suojaamistarkoituksessa. Johdannaisopimukset kirjataan taseeseen alun perin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin tilinpäätöksissä käypään arvoon. Johdannaiskäypien arvojen määrittämisessä käytetään julkisesti noteerattuja markkinahintoja ja -kurssseja sekä yleisesti käytössä olevia

arvostusmalleja. Arvostusmalleissa käytetyt tiedot ja oletukset perustuvat todennettavissa oleviin markkinahintoihin ja -arvoihin.

Johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin, paitsi jos ne on määritetty suojausinstrumenteiksi, jolloin niihin sovelletaan suojauslaskennan mukaista suojaussuhteen kirjanpitokäsittelyä.

Konsernin valuuttamääräisen liiketoiminnan rahavirtojen suojaukseen käytettyihin johdannaisiin ei pääsääntöisesti sovelleta suojauslaskentaa.

Suojauslaskentaa voidaan käyttää käypään arvoon arvostamisesta johtuvan volatiliiteetin vähentämiseksi tuloslaskelmassa. Tällöin suojausinstrumentin ja suojauskohteen välinen kirjanpidollinen epäsymmetria poistuu molempien vaikuttaessa tulokseen samanaikaisesti. Konserni voi määrittää johdannaissopimuksia suojausinstrumenteiksi suojautuessaan rahavirtojen vaihtelulta, joka johtuu muutoksista valuuttakursseissa, koroissa tai hyödykkeiden hinnoissa. Lisäksi konserni voi tarvittaessa määrittää johdannaissopimuksia tai muita rahoitusinstrumentteja suojausinstrumenteiksi suojautuessaan ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosisijoituksen valtuuttakurssiriskiltä.

Suojauslaskennan alaista suojaussuhdetta aloitettaessa konserni laatii määrittäytymisen ja dokumentaation suojaussuhteesta, riskienhallinnan tavoitteesta ja suojaukseen ryhtymisen strategiasta. Dokumentaatio sisältää arvion suojauksen tehokkuutta koskevien vaatimusten täyttymisestä suojaussuhteesta. Konserni pyrkii valitsemaan suojausinstrumentit siten, että ne eivät aiheuta tehotonta osuutta.

Rahavirran suojaukset

Rahavirran suojauksissa suojausinstrumentin käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja se kertyy oman pääoman rahavirran suojausrahastoon. Mahdollinen käyvän arvon muutoksen tehoton osuus kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Suojausrahastoon kertynyt määrä siirretään tulosvaikutteiseksi, kun suojauskohde vaikuttaa tulokseen.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa koronvaihtosopimuksiin, joilla vaihtuvakorkoisia lainoja on muutettu kiinteäkorkoisiksi, ja koron- ja valuutanvaihtosopimuksiin, joilla valuuttamääräisiä vaihtuvakorkoisia lainasaamisista on muutettu toimintavaluuttamääräisiksi vaihtuvakorkoisiksi lainasaamisiksi. Sekä suojauksen tehokkaaseen että tehotomaan osuuteen liittyvät voitot tai tappiot esitetään tuloslaskelmassa rahoituserissä.

Konsernin ennustettuun sähkönhankintaan liittyvää hintariskiä Suomessa suojataan sähköjohdannaisilla, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Konserni voi suojata erikseen sähkön hintariskin kahta komponenttia, systeemihintaa ja aluehintaeroa, tai näiden komponenttien muodostamaa kokonaisuutta. Suojauksen tehokkaaseen osaan liittyvä voitto tai tappio esitetään tuloslaskelmassa myytyjä suoritteita vastaavissa kuluissa ja tehoton osa kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosisijoituksen suojaukset

Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosisijoitusten suojauksia käsitellään kuten rahavirran suojauksia. Suojausinstrumentin käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja se kertyy oman pääoman muuntoerot-rahastoon. Mahdollinen käyvän arvon muutoksen tehoton osuus kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Omaan pääomaan kertynyt määrä siirretään tulosvaikutteiseksi, kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan osittain tai kokonaan.

Konsernilla ei ole tällä hetkellä ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosisijoituksen suojauksia.

Tuloutusperiaate

Myynti kirjataan määräysvallan siirtymisen perusteella joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana. Alennukset ja muut muuttuvat vastikkeet huomioidaan transaktiohintaa määritettäessä. Palvelut ja tavaramyynti ovat erillisiä suoritevelvoitteita.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi sinä tilikautena, jolloin ne syntyvät. Tuotekehitysprojektien menot aktivoidaan tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustannuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia, ja ne poistetaan systemaattisesti vaikutusaikanaan. Poistoaika on 3–5 vuotta.

Saadut avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut avustukset kirjataan tilikauden tuloslaskelmaan kulunoikaisuina. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset vähentävät niiden hankintamenoa.

Liiketulos

Konserni on määrittänyt liiketuloksen seuraavasti: liiketulos on nettosumma, jossa liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, ja siitä vähennetään myytyjä suoritteita vastaavat kulut, myynnin ja markkinoinnin kulut, hallinnon kulut ja liiketoiminnan muut kulut. Liiketulos ei sisällä kurssieroja. Jos liiketulos on positiivinen, voidaan käyttää myös termiä liikevoitto.

Vieraan pääoman menot

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin tai aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvien, pitkää käyttöönottoaikaa edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeiden hankintamenoa ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyritysten tilikauden tulokseen tai osingonjakoon perustuvat verot ja laskennallisten verojen muutos sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu. Näiden viivästyskorot kirjataan rahoituskuluihin. Suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloslaskelman eriin. Osuus osakkuusyriyten tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaikutuksen. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kaikista omaisuus- ja velkaerien kirjanpito- sekä verotuksellisten arvojen väliaikaisista eroista tilinpäätöspäivään mennessä hyväksytyillä verokannoilla. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoveroista, hankittujen yritysten nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, myytävissä olevien rahoitusvarojen ja suojausinstrumenttien arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista ja muista varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömiä verotuksellista tappioista. Myös tytäryritysten jakamattomien voittovarojen verovaikutuksesta kirjataan laskennallinen verovelka, jos voitonjako on todennäköinen ja se aiheuttaa veroseuraamuksia. Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää voimassaoloaikanaan tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallista veroa ei kirjata liikearvosta, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden lukumäärästä.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa on otettu huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuntamisen laimentava vaikutus. Laimentavina instrumentteina konsernilla on osakeoptioita sekä aiemmin on ollut myös vaihtovelkakirjoja. Optioiden laimennus on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetelmällä (treasury stock method). Laimennuksessa osakekohtaisen tuloksen jakajaan sisällytetään myös optioiden oletusta käytöstä tulevat lisäosakkeet ja niistä saaduilla varoilla oletetaan ostetun omia osakkeita tilikauden keskimääräisellä markkinahinnalla. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos optioiden voimassa oleva osakkeen merkintähinta ylittää osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan. Vaihtovelkakirjat on oletettu muutetun osakkeiksi liikkeeseen laskun jälkeen.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyritysten hankkimien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Hankittujen tytäryritysten aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Kuluvastä käyttöomaisuudesta tehdään tasapoistot, jotka perustuvat arvioituu taloudelliseen käyttöikään. Poistot esitetään lisättyinä mahdollisilla arvonalentumistappioilla.

Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää käyttöönottoa edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeen hankintamenoa ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Poistot perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin pitoaikoihin:	
Rakennukset	20–40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–20 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	10–40 vuotta
Maa-alueista ei tehdä poistoja.	

Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikojen muutetaan vastaavasti.

Tavanomaiset kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tilikauden kuluksi. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos yritykselle koituu taloudellista hyötyä yli olemassa olevan hyödykkeen alun perin arvioitun suoritustason. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoistoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun esiintyy jokin viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, aktivoidut kehittämismenot, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit sekä ohjelmistot. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat oikeudet arvostetaan käypään arvoon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisen vaikutusaikanaan. Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisen vaikutusaikanaan. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty todennäköisesti koituu yrityksen hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutettavat menot merkitään taseeseen ainoastaan, jos ne lisäävät taloudellista hyötyä yli alun perin arvioitun suoritustason. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomat hyödykkeet esitetään taseessa hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvien, pitkää käyttöönottoa edellyttävien erien vieraan pääoman menot aktivoidaan hyödykkeen hankintamenoa ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Aineettomien hyödykkeiden poistoaajat ovat 3–10 vuotta.

Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvon alentumisesta. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvojen ja keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen testataan kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön avulla on saatavissa. Arvonallennuksena kirjataan tuloslaskelmaan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän ja se kohdistetaan taseeseen ensin vähentämään yksikön liikearvoa ja sen jälkeen tasasuhteisesti muita omaisuuseriä. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arvot muuttuvat. Arvonalentuminen peruutetaan kuitenkin korkeintaan siihen omaisuuserän poistoilla vähennettyyn kirjanpitoarvoon, mikä se taseessa olisi ollut ilman aiemmin kirjattua arvonalentumista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta missään tilanteessa.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset luokitellaan joko rahoitusleasingisopimuksiksi tai muiksi vuokrasopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimuksiksi ovat vuokrasopimukset, joissa vuokralle ottavalle yritykselle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut.

Konserni vuokralle ottajana

Rahoitusleasingisopimuksilla vuokrattu omaisuus poistoilla vähennettynä sisällytetään aineettomiin tai aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat velvoitteet rahoitusvelkoihin. Rahoitusleasingisopimuksista johtuvat vuokrat jaetaan korkoihin ja velkojen lyhennyksiin. Muiden vuokrasopimusten perusteella maksetut vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Rahoitusleasingisopimukset on merkitty taseeseen määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamisajankohtana tai sitä alempan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Hyödykkeet poistetaan vastaavasti kuin muut käyttöomaisuushyödykkeet ja niistä kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot. Poistot tehdään joko taloudellisen pitoaikana tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana.

Konserni vuokralle antajana

Rahoitusleasingisopimuksilla vuokralle annetut kohteet on merkitty taseeseen saamisina määrään, joka on yhtä suuri kuin nettosijoitus vuokrasopimukseen. Rahoitusleasingisopimuksista johtuvat vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan siten, että jäljellä olevan nettosijoituksen tuottoaste on samansuuruinen kultakin tilikaudelta. Muilla kuin rahoitusleasingisopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisen vaikutusaikana, kuten vastaavissa omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai sitä alempan nettorealisoituarvoon. Hankintameno määritetään noudattaen pääosin standardikustannuslaskentaa, joka vastaa fifo-periaatteen (first-in, first-out) mukaisesti laskettua todellista hankintamenoa. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoa sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista ilman vieraan pääoman menoja. Netto-realisoituarvo on arvioitu tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset on merkitty taseeseen alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti (ja valuuttamääräiset erät Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin arvostettuina) vähennettynä odotettavissa olevien luottotappioiden vähennyserällä ja palautuksista aiheutuneilla hyvityksillä.

Osinko

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Oma pääoma

Konsernin hankkimien omien osakkeiden hankintameno vähennetään omasta pääomasta. Kun nämä osakkeet myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus, merkitään omaan pääomaan.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, ympäristövelvoitteisiin, oikeudenkäynteihin ja veroriskeihin. Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korvaamisesta aiheutuvat kustannukset takuuajana. Varaukset ovat tilinpäätöshetken parhaita arvioita ja perustuvat kokemukseen takuukulujen tasosta.

Ehdolliset velat ja ehdolliset varat

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Ehdollinen vara on vastaavasti aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen omaisuuserä, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Mikäli taloudellisen hyödyn toteutuminen on todennäköistä, ehdollinen vara esitetään liitetiedoissa.

Työsuhde-etuudet

Eläkeveloitteet

Konserniyrityksillä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Konsernin kaikki olennaiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

Osakeperusteiset maksut

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Vastaavat määrät kirjataan suoraan oman pääoman lisäykseksi. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu konsernin arvioon optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käyvän arvon määrittämiseen käytetään Black-Scholes -optiohinnoittelumallia. Ei-markkinaperusteisten ehtojen (esim. kannattavuus ja tietty tuloksen kasvutavoite) vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, vaan ne huomioidaan lopullisessa optioiden määrässä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saaduista rahasuorituksista (mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna) kirjataan sijoitettuun vapaan oman pääoman rahastoon.

Osakepalkkiot arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Osakkeina maksettava määrä kirjataan suoraan oman pääoman lisäykseksi. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu konsernin arvioon osakkeiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Ei-markkinaperusteisten ehtojen (esim. liikevaihto ja -voitto) vaikutuksia ei sisällytetä osakkeen käypään arvoon, vaan ne huomioidaan lopullisessa osakkeiden määrässä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Käteisvaroina maksettavan määrän käypä arvo päivitetään samoin jokaisena tilinpäätöspäivänä ja kirjataan omaan pääomaan. Sekä osakkeina että käteisvaroina maksettavien määrien arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Muut optio- ja kannustinohjelmat

Muita optio- ja kannustinohjelmia ei ollut käytössä vuoden 2018 aikana.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä luokitellaan myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuville menoilla vähennettyyn käypään arvoon, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä ja myynnin toteutumisen katsotaan olevan erittäin todennäköistä.

Lopetettu toiminto on yhteisön osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka edustaa erillistä keskeistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta.

Konsernin vuosien 2018 ja 2017 tilinpäätöksissä ei ole myytävänä olevia pitkäaikaisia omaisuuseriä eikä lopetettuja toimintoja.

KONSERNITILIN- PÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. TOIMINTASEGMENTIT

Konsernin ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä toimii konsernin johtoryhmä. Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen segmenttijaon mukaisesti. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatiorakenteeseen ja taloudelliseen raportointiin.

Toimintasegmentit koostuvat liiketoiminnoista, jotka tuottavat erilaisia tuotteita ja palveluita ja joita johdetaan erillisinä yksiköinä.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan ja niiden tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien tulokseen ennen korkoja ja veroja.

Segmenttien varat ja velat ovat liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään yhtä useammalla tilikaudella.

Toimintasegmentit

2018 Milj. euroa	Henkilöauton- renkaat	Raskaat Renkaat	Vianor	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	1 090,1	159,1	336,5	9,9	0,0	1 595,6
Palvelut			86,6			86,6
Tavaroiden myynti	1 090,1	159,1	250,0	9,9	0,0	1 509,0
Konsernin sisäinen liikevaihto	60,7	28,7	0,7	0,6	-90,6	
Liikevaihto	1 150,8	187,7	337,2	10,5	-90,6	1 595,6
Liiketulos	356,5	28,6	1,6	-13,3	-1,0	372,4
% liikevaihdosta	31,0 %	15,2 %	0,5 %	-126,7 %		23,3 %
Rahoitustuotot ja -kulut						-10,7
Voitto ennen veroja						361,7
Verokulut						-66,5
Tilikauden voitto						295,2
Varat	1 275,7	143,0	161,2	21,0	-14,3	1 586,6
Kohdistamattomat varat						506,3
Varat yhteensä						2 092,9
Velat	184,6	38,0	51,4	0,7	-12,2	262,5
Kohdistamattomat velat						344,3
Velat yhteensä						606,8
Investoinnit	201,5	17,9	6,2	0,9	0,0	226,5
Poistot	74,3	9,7	8,5	0,9	0,0	93,4
Maksutapahtumaa sisältämättömät kulut	10,2	1,5	1,2	-0,5	0,0	12,5

2017 Milj. euroa	Henkilöauton- renkaat	Raskaat Renkaat	Vianor	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	1 076,6	146,6	338,6	10,6	0,0	1 572,5
Palvelut			118,5			118,5
Tavaroiden myynti	1 076,6	146,6	220,1	10,6	0,0	1 453,9
Konsernin sisäinen liikevaihto	62,3	25,7	0,7	0,6	-89,3	
Liikevaihto	1 138,8	172,3	339,4	11,2	-89,3	1 572,5
Liiketulos	359,9	32,2	-5,8	-23,7	2,8	365,4
% liikevaihdosta	31,6 %	18,7 %	-1,7 %	-210,8 %		23,2 %
Rahoitustuotot ja -kulut						-33,0
Voitto ennen veroja						332,4
Verokulut						-111,0
Tilikauden voitto						221,4
Varat	1 166,3	134,6	163,3	21,4	-7,4	1 478,3
Kohdistamattomat varat						399,1
Varat yhteensä						1 877,4
Velat	155,8	26,8	46,6	3,9	0,2	233,2
Kohdistamattomat velat						175,7
Velat yhteensä						409,0
Investoinnit	117,1	11,6	6,2	0,1	0,0	134,9
Poistot	79,4	9,0	8,9	0,9	0,0	98,3
Maksutapahtumaa sisältämättömät kulut	6,2	0,8	0,9	1,3	0,0	9,1

Konsernin raportoittavat segmentit ovat:

Henkilöautonrenkaat -liiketoimintayksikkö kehittää, valmistaa ja myy kesä- ja talvirenkaita henkilö- ja jakeluautoihin.

Raskaat Renkaat -liiketoimintayksikköön kuuluvat metsäkonerenkaat, maatalouden erikoisrenkaat ja työkoneiden renkaat sekä pinnoitus-toiminnot ja kuorma-autorenkaat -liiketoiminta.

Vianor-rengasketju myy henkilö- ja jakeluautonrenkaita sekä kuorma-autonrenkaita. Sen tuotevalikoimaan kuuluu Nokian-merkkisten renkaiden lisäksi myös muita johtavia rengasmerkkejä sekä erilaisia autoiluun liittyviä tuotteita ja palveluita.

Muut toiminnot sisältää liiketoiminnan kehittämisen ja konsernijohdon, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille.

Eliminoinnit käsittää eri segmenttien väliset eliminoinnit.

Maantieteellisiä alueita koskevat liitetiedot

Konsernin segmentit toimivat seitsemällä tarkasteltavalla maantieteellisellä alueella, jotka ovat Suomi, Ruotsi, Norja, Venäjä, muu Eurooppa, Pohjois-Amerikka sekä muu maailma.

Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin ja varat niiden sijainnin mukaan.

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

2018 Milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Norja	Venäjä	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Muu maailma	Konserni
Liikevaihto	233,8	204,1	191,4	305,5	436,9	194,5	29,5	1595,6
Palvelut	33,7	20,6	29,8	0,0	0,0	2,6		86,6
Tavaroiden myynti	200,1	183,5	161,6	305,5	436,9	191,9	29,5	1509,0
Varat	472,5	82,6	62,0	518,4	187,3	206,0	8,8	1537,6
Kohdistamattomat varat								555,3
Varat yhteensä								2092,9
Investoinnit	64,8	1,3	3,4	38,8	12,1	105,9	0,1	226,5

2017 Milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Norja	Venäjä	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Muu maailma	Konserni
Liikevaihto	221,5	214,3	189,4	305,2	440,8	172,0	29,2	1572,5
Palvelut	30,4	58,2	26,7	0,0	0,9	2,4		118,5
Tavaroiden myynti	191,1	156,2	162,7	305,2	439,9	169,6	29,2	1453,9
Varat	444,9	91,6	53,3	558,6	164,4	96,8	7,2	1416,9
Kohdistamattomat varat								460,5
Varat yhteensä								1877,4
Investoinnit	57,8	1,4	3,1	65,2	1,2	6,2	0,0	134,9

2. HANKITUT LIKETOIMINNOT

Yrityshankinnat ja muut muutokset vuonna 2018

Vuoden 2018 aikana Vianor AS hankki Dekksenteret Forde As:n liiketoiminnan 31.12.2018 tehdyllä liiketoimintakaupalla. Hankinnan merkitys konsernin tilinpäätökseen on vähäinen.

Milj. euroa	2018
Luovutettu vastike (milj. euroa)	
Käteinen raha	1,0
Ehdollinen vastike	-
Kokonaishankintameno	1,0

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

Milj. euroa	Liite	2018
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	(12)	0,0
Vaihto-omaisuus		0,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset		0,2
Rahavarat		0,1
Varat yhteensä		0,5
Laskennalliset verovelat	(18)	-
Rahoitusvelat		-
Muut velat		0,3
Velat yhteensä		0,3
Nettovarallisuus		0,1
Liikearvon syntyminen hankinnassa		
Luovutettu vastike		1,0
Hankittujen kohteiden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus		0,1
Liikearvo	(14)	0,9
Rahana maksettu kauppahinta		1,0
Hankittujen tytäryritysten rahavarat		0,1
Rahavirtavaikutus		0,9

Liikearvon muodostumiseen vaikuttivat lisääntyneen asiakaskannan tuoman myynnin kasvun odotukset sekä tulevaisuuden odotukset entistä paremmasta markkina-alueen peitosta ja sen tuomasta myynnin kasvusta.

Hankittujen yritysten liiketoimintojen hankinta-ajankohdat ja luonne huomioiden niiden yhdistelyllä ei ole olennaista merkitystä konsernin liikevaihtoon ja tulokseen, vaikka ne kaikki olisi yhdistelty tilikauden alusta lukien.

Hankintoihin liittyvät kulut 0,0 milj. euroa on kirjattu tulosvaikutteisesti myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin. Hankintoihin ei ole sisällynyt muita erillisinä käsiteltäviä liiketoimia. Luovutetut vastikkeet on maksettu rahana, eikä niihin sisälly merkittäviä ehdollisia vastikkeita. Hankintoihin ei jäänyt määräysvallattomia omistajia. Hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon.

Yrityshankinnat ja muut muutokset vuonna 2017

Vuoden 2017 aikana konserni hankki Nokian Nasta Oy:n nastroitustoiminnan 29.9.2017 tehdyllä liiketoimintakaupalla. Hankinnan merkitys konsernin tilinpäätökseen on vähäinen.

Milj. euroa	2017
Luovutettu vastike (milj. euroa)	
Käteinen raha	0,3
Ehdollinen vastike	-
Kokonaishankintameno	0,3

Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:

Milj. euroa	Liite	2017
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	(12)	0,5
Vaihto-omaisuus		-
Myyntisaamiset ja muut saamiset		-
Rahavarat		-
Varat yhteensä		0,5
Laskennalliset verovelat	(18)	-
Rahoitusvelat		-
Muut velat		0,1
Velat yhteensä		0,1

Milj. euroa	Liite	2017
Nettovarallisuus		0,3

Liikearvon syntyminen hankinnassa

Luovutettu vastike		0,3
Hankittujen kohteiden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus		0,3
Liikearvo	(14)	0,0
Rahana maksettu kauppahinta		0,3
Hankittujen tytäryritysten rahavarat		-
Rahavirtavaikutus		0,3

Hankittujen yritysten liiketoimintojen hankinta-ajankohdat ja luonne huomioiden niiden yhdistelyllä ei ole olennaista merkitystä konsernin liikevaihtoon ja tulokseen, vaikka ne kaikki olisi yhdistelty tilikauden alusta lukien.

Hankintoihin liittyvät kulut 0,0 milj. euroa on kirjattu tulosvaikutteisesti myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin. Hankintoihin ei ole sisällynyt muita erillisinä käsiteltäviä liiketoimia. Luovutetut vastikkeet on maksettu rahana, eikä niihin sisälly merkittäviä ehdollisia vastikkeita. Hankintoihin ei jäänyt määräysvallattomia omistajia. Hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon.

3. MYYTYJÄ SUORITTEITA VASTAAVAT KULUT

Milj. euroa	2018	2017
Raaka-aineet	347,9	355,6
Kauppatavarat	226,3	217,5
Hankinnan ja valmistuksen palkat sosiaalikuluihin	46,4	43,8
Muut kulut	140,6	137,7
Tuotannon poistot	70,3	69,3
Myyntirahdit	58,6	53,4
Varastojen muutos	-24,5	-38,6
Yhteensä	865,5	838,8

4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. euroa	2018	2017
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	0,9	1,7
Muut tuottoerät	1,6	4,1
Yhteensä	2,5	5,8

5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Milj. euroa	2018	2017
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot ja romutukset	0,6	0,3
Tuloslaskelmaan kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot	20,8	21,8
Laadun valvonta	3,1	3,0
Muut kuluerät	1,4	1,9
Yhteensä	25,9	27,0

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy rahavirran suojauksina käytettävien sähköjohdannaisien tehoton osuus 0,0 miljoonaa euroa (0,2 miljoonaa euroa vuonna 2017).

6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Milj. euroa	2018	2017
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat oikeudet	8,1	10,4
Muut aineettomat hyödykkeet	2,0	1,9
Rakennukset	11,1	12,3
Koneet ja kalusto	71,3	72,3
Muut aineelliset hyödykkeet	0,9	1,3
Yhteensä	93,4	98,3

Arvonalentumiset hyödykeryhmittäin

Aineettomat oikeudet	1,9	-
Liikearvo	-	1,4
Yhteensä	1,9	1,4

Toimintokohtaiset poistot

Tuotanto	70,3	69,3
Myynti ja markkinointi	11,2	14,0
Hallinto	9,1	11,6
Muu liiketoiminta	2,8	3,4
Yhteensä	93,4	98,3

Toimintokohtaiset arvonalentumiset

Myynti ja markkinointi	-	1,4
Hallinto	1,9	-
Yhteensä	1,9	1,4

7. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

Milj. euroa	2018	2017
Palkat ja palkkiot	173,0	164,8
Eläkekulut - maksupohjaiset	27,1	25,4
Osakeperusteiset maksut	11,4	16,1
Muut henkilösivukulut	17,4	18,3
Yhteensä	228,9	224,7

Tiedot lähimpiin luettavan johdon työsuhte-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedossa 33 Lähipiiritapahtumat.

8. RAHOITUSTUOTOT

Milj. euroa	2018	2017
Korkotuotot		
Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat	2,0	2,6
Osinkotuotot		
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat pitkäaikaiset sijoitukset	0,0	0,0
Valuuttakurssivoitot ja käyvän arvon muutokset		
Rahoitusvarat ja -velat jaksotettuun hankintamenuon	32,4	22,8
Valuuttajohdannaiset	48,7	92,8
Muut rahoitustuotot	0,2	0,1
Yhteensä	83,3	118,3

9. RAHOITUSKULUT

Milj. euroa	2018	2017
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvelat	-2,9	-5,4
Suojauksiksi määritetyt korkojohdannaiset	-0,9	-0,9
Valuuttakurssitappiot ja käyvän arvon muutokset		
Rahoitusvarat ja -velat jaksotettuun hankintamenuon	-42,0	-61,5
Valuuttajohdannaiset	-46,8	-62,8
Muut rahoituskulut	-1,4	-20,7
Yhteensä	-94,0	-151,3

Rahoituskuluihin 2017 on kirjattu 15,2 miljoonaa euroa vuoden 2011 verotuspäätöksen mukaisia korkoja. Lisäksi rahoituskuluihin 2017 on kirjattu 3,1 miljoonaa euroa konserniyhtiön vuosien 2007-2013 verotusten oikaisupäätösten mukaisia korkoja.

10. VEROKULUT

Milj. euroa	2018	2017
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-64,3	-71,5
Edellisten tilikausien verot	-0,4	-42,1
Laskennalliset verot	-1,7	2,6
Yhteensä	-66,5	-111,0

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (2018: 20,0 %, 2017: 20,0 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

Milj. euroa	2018	2017
Tulos ennen veroja	361,7	332,4
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	-72,3	-66,5
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	7,1	2,2
Verovapaat tulot ja kulut	-5,2	-6,9
Tuloveroihin vaikuttamattomat tappiot	3,7	1,6
Edellisten tilikausien verot	-0,4	-42,1
Muut erät	0,6	0,6
Verokulut tuloslaskelmassa	-66,5	-111,0

Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot:

2018 Milj. euroa	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	1,6	-0,3	1,3
Muuntoerot	-67,8		-67,8
	-66,2	-0,3	-66,6

2017 Milj. euroa	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	1,6	-0,3	1,3
Muuntoerot	-33,5		-33,5
	-31,9	-0,3	-32,2

11. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemiseen käytetyssä keskimääräisessä painotetussa osakkeiden lukumäärässä otetaan huomioon kauden aikana ulkona olevien optioiden laimentava vaikutus.

Milj. euroa	2018	2017
Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos	295,2	221,4
Tilikauden tulos laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi	295,2	221,4
Osakkeet, 1 000 kpl		
Keskimääräinen painotettu lukumäärä	137 260	136 253
Osakeoptioiden vaikutus	884	1 024
Laimennettu keskimääräinen painotettu lukumäärä	138 144	137 277
Osakekohtainen tulos, euroa		
Laimentamaton	2,15	1,63
Laimennettu	2,14	1,61

12. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Milj. euroa	Maa- alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2017	8,2	291,5	933,3	17,9	43,9	1 294,8
Lisäykset	0,0	3,0	41,4	1,3	81,2	126,9
Liiketoimintojen yhdistäminen						0,0
Vähennykset	-0,2	-1,5	-7,4	-0,2	0,0	-9,4
Siirrot erien välillä		1,2	56,2	0,5	-57,9	0,0
Muut muutokset		0,0	-1,2	-0,4	0,0	-1,6
Kurssierot	-0,2	-12,3	-30,7	-1,2	-3,6	-48,0
Hankintameno 31.12.2017	7,8	281,9	991,7	17,8	63,6	1 362,7
Kertyneet poistot 1.1.2017	0,0	-88,6	-649,9	-13,9		-752,4
Poistot		-12,3	-72,3	-1,3		-85,9
Vähennykset			3,1	0,2		3,3
Muut muutokset		0,0	0,9	0,3		1,2
Kurssiero		5,0	19,3	1,0		25,3
Kertyneet poistot 31.12.2017	0,0	-95,9	-698,9	-13,7		-808,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	7,7	185,9	292,8	4,1	63,6	554,2
Hankintameno 1.1.2018	7,8	281,9	991,7	17,8	63,6	1 362,7
Lisäykset	4,6	2,4	46,6	0,4	176,0	212,6
Liiketoimintojen yhdistäminen						0,0
Vähennykset	0,0	-1,4	-11,6	-0,1	-0,2	-13,2
Siirrot erien välillä		8,9	41,9	0,3	-57,1	-6,0
Muut muutokset		-0,2	0,0	0,0	0,0	-0,2
Kurssierot	-0,3	-21,4	-54,5	-0,7	-1,4	-78,3
Hankintameno 31.12.2018	12,1	270,2	1 014,2	17,7	180,9	1 495,0
Kertyneet poistot 1.1.2018	0,0	-95,9	-698,9	-13,7		-808,6
Poistot		-11,1	-71,3	-0,9		-82,9
Vähennykset			3,2	0,1		3,3
Muut muutokset		0,6	0,4	0,0		0,6
Kurssiero		6,2	33,0	0,7		39,9
Kertyneet poistot 31.12.2018	0,0	-100,2	-733,6	-13,9		-847,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	12,1	170,0	280,5	3,8	180,9	647,3

13. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2017	86,5	74,1	21,4	182,0
Lisäykset		9,4	1,2	10,5
Tytäryritysten hankinta	0,8			0,8
Vähennykset			0,0	0,0
Siirrot erien välillä			0,7	0,7
Muut muutokset				-
Kurssiero	-2,8	0,0	-0,9	-3,7
Hankintameno 31.12.2017	84,6	83,4	22,4	190,4
Kertyneet poistot 1.1.2017	-	-44,3	-14,1	-58,4
Poistot		-10,4	-1,9	-12,3
Arvonalentuminen	-1,4			-1,4
Vähennykset				-
Muut muutokset				-
Kurssiero	0,1	0,0	0,5	0,6
Kertyneet poistot 31.12.2017	-1,3	-54,7	-15,5	-71,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	83,3	28,7	6,9	118,9

Milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2018	84,6	83,4	22,4	190,4
Lisäykset		6,2	3,1	9,2
Tytäryritysten hankinta	1,0			1,0
Vähennykset		-0,6	0,0	-0,6
Siirrot erien välillä		0,3	0,0	0,3
Muut muutokset		0,0		0,0
Kurssiero	-0,7	-0,1	-1,6	-2,4
Hankintameno 31.12.2018	84,9	89,2	23,8	197,9
Kertyneet poistot 1.1.2018	-1,3	-54,7	-15,5	-71,5
Poistot		-6,3	-2,0	-8,2
Arvonalentuminen		-1,9		-1,9
Vähennykset				0,0
Muut muutokset				0,0
Kurssiero	0,0	0,1	0,9	0,9
Kertyneet poistot 31.12.2018	-1,3	-62,8	-16,6	-80,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	83,6	26,4	7,2	117,2

Arvonalentumistappiot

Vianor-yksikössä on kirjattu tilikauden 2018 aikana arvonalentumistappioita yhteensä 1,9 miljoonaa euroa, jotka kohdistuivat aineettomiin hyödykkeisiin. Tappiot syntyivät tietojärjestelmän toiminnallisuuden käyttöönoton hylkäämisestä. Tämä on kokonaisuudessaan kirjattu tappioihin, jotka on raportoitu hallinnon kuluina.

Vianor-yksikössä on kirjattu tilikauden 2017 aikana arvonalentumistappioita yhteensä 1,4 miljoonaa euroa, jotka kohdistuivat muihin aineettomiin hyödykkeisiin. Myynnin ja markkinoinnin kuluissa raportoidut tappiot syntyivät tuloksen parannusohjelman ja verkoston optimoinnin aiheuttamasta liikearvon alaskirjauksesta.

Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Liikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on määritetty liiketoiminta- organisaation mukaan.

Liikearvon jakautuminen

Milj. euroa	
Henkilöautonrenkaat	69,0
Vianor	14,6
Liikearvo yhteensä	83,6

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Arvioidut myynti- ja tuotantomäärät perustuvat olemassa olevan omaisuuden kuntoon ja laajuuteen. Suunnitelmien keskeiset oletukset ovat tuotevalikoima, maakohtainen myyntijakauma ja tuotteista saatava kate sekä niiden aiemmat toteumat. Suunnitteluoletukset perustuvat lisäksi yleisesti käytettyihin markkinatutkimuslaitosten kasvu-, kysyntä- ja hintaennusteisiin.

Diskonttokorkona on käytetty konsernille määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) ennen veroja. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus ja testausketken pääomarakenne markkina-arvoihin. Käytetty diskonttokorko on henkilöautonrenkaissa 6,0 % (v. 2017 6,2 %) ja Vianorin osalta 5,3–7,9 % (v. 2017 5,7–7,2 %) sijaintimaittain vaihdellen. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on kapitalisoitu päätearvoksi käyttämällä tasaista 2 %:n kasvutekijää ja diskontattu edellä mainitulla diskonttokorolla.

Arvonalentumistestausten perusteella ei ole ollut tarvetta arvonalentumiskirjauksiin. Laskelmien perusteella Vianorin kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon 38 miljoonalla eurolla (25 miljoonalla eurolla v. 2017). Keskeisistä oletamista Vianor on herkin kysyntäennusteisiin pohjautuvan bruttokatteen todelliseen toteutumistasoon. Bruttokatteen pelkkä 1,3 %-yksikön jättämä tavoitetasosta tulevina vuosina voisi aiheuttaa alaskirjaustarpeen. Henkilöautonrenkaiden kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää merkittävästi (huomattavasti yli 100 %) rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon eikä pienillä kate- tai myyntivolyymien muutoksilla ole vaikutusta arvonalentumistestauksen tuloksiin. Mahdolliseen arvonalentumiseen vaaditaan esimerkiksi liikevaihdon vuosittainen yli 20 % vähennys tai bruttokatteen pysyvä heikkeneminen yli puolella nykyisestä tasosta.

14. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT JA KÄYVÄT ARVOT

Milj. euroa	Liite	2018				2017			
		Kirjanpito- arvo	Käypä arvo			Kirjanpito- arvo	Käypä arvo		
			Taso 1	Taso 2	Taso 3		Taso 1	Taso 2	Taso 3
Rahoitusvarat									
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti									
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	(28)	5,5	-	5,5	-	9,5	-	9,5	-
Suojauksiksi määritetyt johdannaiset	(28)	23,4	-	23,4	-	12,8	-	12,8	-
Jaksotettuun hankintameno									
Muut pitkäaikaiset saamiset	(16)	7,3	-	6,1	-	8,9	-	8,3	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(19)	409,9	-	410,5	-	433,4	-	434,0	-
Rahamarkkinainstrumentit	(20)	83,0	-	83,0	-	30,0	-	30,0	-
Pankkitalletukset	(20)	-	-	-	-	14,4	-	14,4	-
Käteinen raha ja pankkitilit	(20)	364,4	-	364,4	-	299,1	-	299,1	-
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta									
Noteeraamattomat osakesijoitukset	(15)	0,7	-	-	0,7	0,7	-	-	0,7
Rahoitusvarat yhteensä		894,3	-	892,9	0,7	808,8	-	808,0	0,7
Rahoitusvelat									
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti									
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	(28)	9,9	-	9,9	-	1,2	-	1,2	-
Suojauksiksi määritetyt johdannaiset	(28)	3,9	-	3,9	-	3,2	-	3,2	-
Jaksotettuun hankintameno									
Korolliset rahoitusvelat	(25)	132,3	-	133,1	-	135,2	-	136,0	-
Ostovelat ja muut velat	(26)	111,0	-	111,0	-	72,8	-	72,8	-
Rahoitusvelat yhteensä		257,1	-	257,8	-	212,4	-	213,2	-

Rahoitusvarojen kirjanpitoarvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä.

Liitetiedossa 27 on esitetty myyntisaamisiin kohdistuneet arvonalentumiset. Muihin jaksotettuun hankintameno ja käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviin rahoitusvaroihin ei liity olennaisia arvonalentumisia.

Käyvän arvon erät on luokiteltu käyttäen käyvän arvon hierarkiaa, joka kuvastaa käypiä arvoja määritettäessä käytettävien syöttötietojen merkittävyyttä. Käyvän arvon hierarkia sisältää seuraavat tasot:

Taso 1: Identtisten omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle on todettavissa joko suoraan (ts. hintoina) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei-todettavissa olevat syöttötiedot)

Se käyvän arvon hierarkian taso, jolle tietty käyvän arvon erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko erän kannalta merkittävän alimmalla tasolla olevan syöttötiedon perusteella.

Kaikki käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat erät on luokiteltu käyvän arvon hierarkian tasoon 2 ja eriin kuuluvat konsernin johdannaissopimukset. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä käytetään yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot perustuvat merkittävilta osin todennettaviin markkinatietoihin.

Tasolla 3 ovat käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat noteeraamattomat osakesijoitukset, sillä hankintameno arvioidaan kuvastavan niiden käypää arvoa.

Rahoitusvarat ja -velat, joita ei arvosteta käypään arvoon taseessa, mutta joille käypä arvo voidaan määrittää, sijoittuvat käyvän arvon hierarkian tasoon 2. Tällä tasolla ovat jaksotettuun hankintameno arvostetut rahoitusvarat ja -velat. Niiden käyvät arvot pohjautuvat tilinpäätöshetken markkinakorolla diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin.

Tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian eri tasojen välillä.

15. OSUUKSET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ JA PITKÄAIKAISET SIIJITUKSET

Milj. euroa	Osuudet osakkuusyrytyksissä	Noteeraamattomat osakesijoitukset
Hankintameno 1.1.2018	0,1	0,7
Vähennykset/Lisäykset	-	-
Hankintameno 31.12.2018	0,1	0,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	0,1	0,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	0,1	0,7

16. MUUT PITKÄAIKAISET SAAMISET

Milj. euroa	2018	2017
Lainasaamiset	7,3	8,9
Yhteensä	7,3	8,9

17. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Milj. euroa	31.12. 2016	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kurssi-erot	Ostetut/myydyt tytäryritykset	31.12. 2017
Laskennalliset verosaamiset						
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	13,4	-0,1				13,2
Varaukset	0,8	0,2				0,9
Vahvistetut tappiot	0,0	-0,3				-0,3
Rahavirran suojaukset	-0,3		0,0			-0,3
Muut erät	13,7	-2,0		0,2		12,0
Yhteensä	27,7	-2,3	0,0	0,2	-	25,7
Netotettu laskennallisia verovelkoja vastaan	-15,3	-1,2				-16,5
Laskennalliset verosaamiset taseessa	12,4	-3,4	0,0	0,2	-	9,2
Laskennalliset verovelat						
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	18,3	-1,0				17,3
Verottomat varaukset	0,6	-0,2		0,1		0,5
Tytäryritysten jakamattomat voittovarot	29,8	-2,5				27,3
Muut erät	17,3	-15,4				1,9
Yhteensä	65,9	-19,2	-	0,1	-	46,9
Netotettu laskennallisia verosaamia vastaan	-15,3	-1,2				-16,5
Laskennalliset verovelat taseessa	50,6	-20,3	-	0,1	-	30,4

Milj. euroa	31.12. 2017	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kurssi-erot	Ostetut/myydyt tytäryritykset	31.12. 2018
Laskennalliset verosaamiset						
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	13,2	1,7				14,9
Varaukset	0,9	0,0				0,9
Vahvistetut tappiot	-0,3	0,3				0,0
Rahavirran suojaukset	-0,3					-0,3
Muut erät	12,0	-0,9		0,0		11,1
Yhteensä	25,7	1,1	-	0,0	-	26,8
Netotettu laskennallisia verovelkoja vastaan	-16,5	-1,0				-17,5
Laskennalliset verosaamiset taseessa	9,2	0,0	-	0,0	-	9,3
Laskennalliset verovelat						
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	17,3	-0,7		0,0		16,6
Verottomat varaukset	0,5	0,9				1,3
Tytäryritysten jakamattomat voittovarot	27,3	3,0				30,3
Muut erät	1,9	0,0				1,9
Yhteensä	46,9	3,2	-	0,0	-	50,0
Netotettu laskennallisia verosaamia vastaan	-16,5	-1,0				-17,5
Laskennalliset verovelat taseessa	30,4	2,1	-	0,0	-	32,5

Laskennallisia verosaamia ja -velkoja on netotettu, kun on olemassa laillinen oikeus netottaa tuloverosaamia ja -velkoja ja kun laskennallinen vero kohdistuu samaan veronsaajaan.

Konsernilla oli 31.12.2018 kertyneitä tappioita 0,0 miljoonaa euroa (9,1 miljoonaa euroa vuonna 2017), joista ei ole kirjattu verosaamista. Näistä ei konsernille todennäköisesti kerry verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystyttäisiin hyödyntämään, ennen kyseisten tappioiden vanhenemista vuoteen 2026 mennessä.

Konsernissa on hyödynnetty aikaisempina vuosina kirjaamattomia verotappioita 0,0 miljoonaa euroa (0,0 miljoonaa euroa vuonna 2017).

Ulkomaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista 54,8 miljoonaa euroa vuonna 2018 (52,8 miljoonaa euroa vuonna 2017), ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, sillä varat on sijoitettu kyseisiin maihin pysyvästi.

18. VAIHTO-OMAIUUUS

Milj. euroa	2018	2017
Aineet ja tarvikkeet	126,4	115,8
Keskeneräinen tuotanto	6,9	6,6
Valmiit tuotteet	236,0	217,7
Yhteensä	369,2	340,1

Tilikausittain vaihto-omaisuuden yksittäisiin arvoihin kohdistetaan kulukirjaus, jotta vaihto-omaisuuden arvot vastaisivat maksimissaan niiden todennäköisiä nettorealisointiarvoja. Vuonna 2018 kirjattiin kuluksi 1,1 miljoonaa euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa (0,7 miljoonaa euroa vuonna 2017).

19. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Milj. euroa	2018	2017
Myyntisaamiset	409,5	432,9
Lainasaamiset	0,5	0,5
Siirtosaamiset	21,1	14,9
Johdannaispöytäkirjat		
Suojauksiksi määritetyt	20,6	12,9
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	5,6	10,2
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	13,0	12,3
Muut saamiset	21,9	18,1
Yhteensä	492,1	501,9

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo vastaa niihin liittyvän luottoriskin enimmäismäärää tilinpäätöshetkellä.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

Liitetiedossa 27 on esitetty myyntisaamisiin kohdistuneet arvonalentumiset.

Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät

Milj. euroa	2018	2017
Vuosialennukset, ostot	5,9	3,3
Rahoituserät	0,6	0,4
Sosiaalimaksut	1,9	2,9
Vakuutusmaksut	0,5	0,3
Matkalla olevat suoritukset	2,9	-
Muut erät	9,4	8,2
Yhteensä	21,1	14,9

Muihin saamisiin sisältyvät olennaiset erät

Milj. euroa	2018	2017
Arvonlisäverosaamiset	19,6	13,3
Muut erät	2,3	4,8
Yhteensä	21,9	18,1

20. RAHAVARAT

Milj. euroa	2018	2017
Käteinen raha ja pankkitilit	364,4	299,1
Pankkitalletukset	-	14,4
Rahamarkkinainstrumentit	83,0	30,0
Yhteensä	447,5	343,4

21. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Osakkeiden lukumäärien täsmäytyslaskelma Milj. euroa	Osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2017	135 679	25,4	181,4	168,9	-6,7	369,1
Osakeoptioiden käyttö	1 355	-	-	35,0	-	35,0
Omien osakkeiden hankinta/luovutus	-289	-	-	-	-17,8	-17,8
Muut muutokset	-	-	-	-	4,2	4,2
31.12.2017	136 745	25,4	181,4	203,9	-20,3	390,4
1.1.2018	136 745	25,4	181,4	203,9	-20,3	390,4
Osakeoptioiden käyttö	799	-	-	18,7	-	18,7
Omien osakkeiden hankinta/luovutus	243	-	-	-	8,9	8,9
Muut muutokset	-	-	-	-	-	-
31.12.2018	137 788	25,4	181,4	222,6	-11,4	418,0

Osakkeiden nimellisarvo poistettiin vuonna 2008 eikä konsernilla siten ole enää enimmäisosakepääomaa. Kaikki liikeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysmääräisesti.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Ylikurssirahasto

Ennen osakkeiden nimellisarvon poistoa ylikurssirahastoon kirjattiin osakeannissa ja osakeoptioilla tehdyn osakemerkinnän yhteydessä yhtiölle tullut nimellisarvon ylittävä määrä.

Muuntoerot-rahasto

Muuntoerot -rahasto sisältää ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksiköihin tehdyistä nettosijoituksista ja niiden suojauksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää kaksi alarahastoa: käyvän arvon rahaston käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaville rahoitusvaroilta ja suojausrahaston rahavirran suojausena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvon muutoksille.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Osakkeiden nimellisarvon poiston jälkeen osakeoptioilla tehdyt osakemerkinnät kirjataan kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Omat osakkeet

Konserni tai emoyritys eivät itse suoraan omista omia osakkeita.

Yhtiöllä on sopimus vuodelta 2017 ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Nokian Renkaiden kannustinosakkeet ovat ulkopuolisen omaisuutta kunnes osakkeet kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan sen osallistujille. IFRS:n mukaisesti nämä 480 000 vuonna 2017 uudelleenostettua osaketta raportoidaan konsernitaseessa omina osakkeina. 31.12.2018 näiden osakkeiden määrä oli 278 083 kappaletta. Tämä osakemäärä vastasi 0,2 % yhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 1,58 euroa osakkeelta (1,56 euroa vuonna 2017).

Voitonjakokelpoiset varat

Voitonjakokelpoinen oma pääoma 31.12.2018 on 683,0 miljoonaa euroa (658,0 miljoonaa euroa 31.12.2017). Laskenta perustuu emon taseeseen ja suomalaiseen lainsäädäntöön.

22. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

OPTIO-OHJELMAT

Henkilöstön optiojärjestelmä 2013

Vuonna 2013 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti optio-oikeuksien liikkeeseen laskemisesta osana konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, myös myöhemmin konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville henkilöille. Hallitus jakoi optiot keväällä 2014 (2013B-optiot) ja 2015 (2013C-optiot).

Optioita myönnettiin Nokian Renkaat -konserniin voimassa olevassa työ- tai toimisuhteessa olleelle henkilöstölle ja Nokian Renkaiden kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Direnic Oy:lle. Mikäli optionomistajan työ- tai toimisuhteeseen päättyy ennen oikeuksien vapautumista muusta syystä kuin työntekijän kuoleman tai lakisääteiselle, työsopimuksen mukaiselle tai yhtiön muuten määrittelemän eläkkeelle siirtymisen johdosta, on hänen viipymättä tarjottava yhtiölle tai yhtiön määräämälle vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta ehtojen mukainen osakemerkinnän aika ei työ- tai toimisuhteen päättymispäivänä ollut alkanut.

Tarkemmat tiedot optioista on esitetty alla olevassa taulukossa.

PERUSTIEDOT	Optio-oikeudet 2013		Yhteensä
	2013B	2013C	
Yhtiökokouspäivä	11.4.2013	11.4.2013	
Optioita enintään, kpl	1 150 000	1 150 000	2 300 000
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	1	1	
Alkuperäinen merkintähinta, euroa	29,54	24,42	
Osinko-oikaisu	kyllä	kyllä	
Nykyinen merkintähinta, euroa	23,50	19,83	
Alkuperäinen allokaatiopäivä	5.5.2014	7.5.2015	
Vapautumispäivä	1.5.2016	1.5.2017	
Raukeamispäivä	31.5.2018	31.5.2019	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	4,1	4,1	4,1 *
Voimassaoloaikaa jäljellä, vuosia	0,0	0,4	0,2 *
Henkilöitä tilikauden päättyessä	0	859	
Maksun suoritustapa	osakkeina		
Oikeuden syntymisehto	työssäolovelvoite oikeuden vapautumispäivään asti		

* Painotettu keskiarvo

TILIKAUDEN TAPAHTUMAT	Optio-oikeudet 2013		Toteutushinta, painotettu keskiarvo, euroa	Yhteensä
	2013B	2013C		
1.1.2018				
Kauden alussa ulkona olleet	935 575	911 460	23,25	1 847 035
Kauden alussa varastossa olleet	40 321	136 005	22,23	1 763 326
Tilikauden muutokset				
Kaudella myönnetty	0	0		
Kaudella menetetyt	350	0	23,50	350
Kaudella toteutetut	760 159	28 818	23,37	788 977
Toteutushinnan painotettu keskiarvo toteuttamisjakson aikana, euroa	23,50	19,84	23,37	
Osakkeen painotettu keskiarvo toteuttamisjakson aikana, euroa *	35,97	33,79	34,88	
Kaudella rauenneet	1 312	0	25,39	1 312
Ei liikkeeseenlaskettu & eräänntyneet	40 321			40 321
31.12.2018				
Kauden loppuun mennessä toteutetut	934 263	131 353	23,05	1 065 616
Kauden lopussa ulkona olevat	0	882 642	20,44	882 642
Kauden lopussa toteutettavissa olevat	0	882 645	20,44	882 642
Varastossa kauden lopussa	0	136 005	20,67	136 005

*Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskiarvo ajalta, millä kyseistä optiota on voinut merkitä tilikaudella 2018.

Milj. euroa	2018	2017
Vaikutus tilikauden tulokseen ja taloudelliseen asemaan		
Tilikauden kulut	-	1,8
Tilikauden kulut, osakkeina toteutettavat	0,4	1,8

OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄT

Avainhenkilöstön osakepalkkiojärjestelmä 2013

Vuonna 2013 hallitus päätti uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Sen tarkoituksena oli yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan perustuva palkkiojärjestelmä. Järjestelmässä oli kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015. Yhtiön hallitus päätti järjestelmän ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa.

Palkkioita myönnettiin Nokian Renkaat -konsernin avainhenkilöstölle. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuude päättyi ennen maksuhetkeä, palkkiota ei pääsääntöisesti maksettu. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa osakkeille asetetun noin kahden vuoden mittaisen rajoitusjakson aikana.

Avainhenkilöstön osakepalkkiojärjestelmä 2016

Vuonna 2016 hallitus päätti uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Sen tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan perustuva palkkiojärjestelmä. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2016, 2017 ja 2018. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa.

Palkkioita myönnetään Nokian Renkaat -konsernin avainhenkilöstölle. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuude päättyy ennen rajoitusjakson päättymistä, palkkiota ei pääsääntöisesti luovuteta. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa osakkeille asetetun noin vuoden mittaisen rajoitusjakson aikana. Johtoryhmän jäsenten on pidettävä omistuksessaan 25 % saamastaan brutto-osakemäärästä kundes osakeomistus vastaa henkilön kiinteää bruttovuosipalkkaa.

Tarkemmat tiedot osakepalkkioista on esitetty oheisessa taulukossa.

Käyvän arvon määrittäminen

Tilikaudella 2018 myönnettyjen osakepalkkioiden käyvän arvon keskeiset parametrit on esitetty painotettuina keskiarvoina alla olevassa taulukossa. Käypä arvo yhteensä perustuu yhtiön 31.12.2018 tekemään arviointiin vapautuvien kannustimien määrästä.

PERUSTIEDOT	Osakepalkkiot 2013	Osakepalkkiot 2016			Yhteensä
	Ansaintajakso 2015	Ansaintajakso 2016	Ansaintajakso 2017	Ansaintajakso 2018	
Liikkeeseenlaskupäivä	5.2.2013	23.2.2016	23.2.2016	23.2.2016	
Yhtiökokouspäivä	11.4.2013	12.4.2016	12.4.2016	12.4.2016	
Osakkeiden enimmäismäärä, kpl	200 000	515 000	540 000	560 000	1 815 000
Osinko-oikaisu	ei	ei	ei	ei	
Alkuperäinen allokaatiopäivä	7.5.2015	23.2.2016	31.1.2017	2.2.2018	
Ansaintajakso alkaa	1.1.2015	1.1.2016	1.1.2017	1.1.2018	
Ansaintajakso päättyy	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	
Osakkeiden vapautuminen	31.12.2018	31.3.2018	31.3.2019	31.3.2020	
Oikeuden syntymisehdot	liikevaihto ja -voitto	liikevaihto ja -voitto	liikevaihto ja -voitto	liikevaihto ja -voitto	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	3,7	2,1	2,2	2,2	2,5*
Voimassaoloaikaa jäljellä, vuosia	0,0	0,0	0,3	1,3	0,4*
Henkilöitä tilikauden päättyessä	0	0	190	224	
Maksun suoritus tapa	osakkeina ja käteisenä	osakkeina ja käteisenä	osakkeina ja käteisenä	osakkeina ja käteisenä	

* Painotettu keskiarvo

TILIKAUDEN TAPAHTUMAT	Osakepalkkiot 2013	Osakepalkkiot 2016			Yhteensä
	Ansaintajakso 2015	Ansaintajakso 2016	Ansaintajakso 2017	Ansaintajakso 2018	
1.1.2018					
Kauden alussa ulkona olleet	164 000	397 175	519 100	0	1 080 275
Tilikauden muutokset					
Kaudella myönnetty	0	0	0	522 050	522 500
Kaudella menetetyt	0	0	34 500	26 600	61 100
Luovutusrajoitus päättyneet tilikaudella	164 000	397 175	0	0	561 175
Kaudella ansaitut (brutto)	0	0	415 100	0	415 100
Kaudella maksetut (netto)	0	0	220 324	0	220 324
31.12.2018					
Kauden lopussa ulkona olevat	0	0	484 600	495 450	980 050

Osakepalkkiot 2018

Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	37,96
Osakekurssi tilikauden lopussa, euroa	26,82
Odotetut osingot, euroa	1,60
Osakkeen käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	36,36
Käypä arvo yhteensä 31.12.2018, miljoonaa euroa	5,0

Milj. euroa	2018	2017
Vaikutus tilikauden tulokseen ja taloudelliseen asemaan		
Tilikauden kulut	-	14,3
Tilikauden kulut, osakkeina toteutettavat	9,9	5,6

23. ELÄKEVELVOITTEET

Konsernin kaikki olennaiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

24. VARAUKSET

Milj. euroa	Takuuvaraus	Uudelleen- järjestelyvaraus	Yhteensä
1.1.2018	4,4	0,1	4,5
Varausten lisäykset	0,9	-	0,9
Käytetyt varaukset	-0,9	-0,1	-1,0
31.12.2018	4,4	0,0	4,4

Milj. euroa	2018	2017
Pitkäaikaiset varaukset	-	-
Lyhytaikaiset varaukset	4,4	4,5

Takuuvaraus

Yrityksen myymillä tuotteilla on normaali takuu-aika. Sen lisäksi tietyillä markkinoilla on tietyille tuotteille käytössä ns. Hakka-turva-takuu, mikä korvaa renkaan ostohetkestä vuoden ajan ja tiettyyn kulutusnormiin asti normaalin takuuvelvoitteen ulkopuolelle jääviä renkaiden rikkoutumisia. Näiden takuiden aikana tuotteissa havaitut viat korjataan yrityksen kustannuksella tai asiakkaalle annetaan vastaava uusi tuote. Varaukset perustuvat näiden takuiden kattamien renkaiden myyntivolyymeihin ja tilastollisiin korvausmääriin. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän yhden vuoden aikana.

25. KOROLLISET RAHOITUSVELAT

Milj. euroa	2018	2017
Pitkäaikaiset		
Rahalaitos- ja eläkelainat	6,3	134,4
	6,3	134,4
Lyhytaikaiset		
Yritystodistuslainat	-	-
Pitkäaikaisten rahalaitos- ja eläkelainojen lyhennykset	126,0	0,8
	126,0	0,8

Korolliset rahoitusvelat valuutoittain

Milj. euroa	2018	2017
Valuutta		
EUR	112,3	112,1
RUB	20,1	23,1
Yhteensä	132,3	135,2

Korollisten rahoitusvelkojen efektiiviset korkokannat

	2018		2017	
	Ilman suojauksia	Suojausten kanssa	Ilman suojauksia	Suojausten kanssa
Rahalaitos- ja eläkelainat	2,0 %	2,7 %	2,0 %	2,7 %
Yhteensä	2,0 %	2,7 %	2,0 %	2,7 %

Korollisten rahoitusvelkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 14.

26. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

Milj. euroa	2018	2017
Ostovelat	111,0	72,8
Siirtovelat	292,9	124,6
Ennakkomaksut	0,6	0,8
Johdannaissopimukset		
Suojauksiksi määritetyt	2,3	3,8
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	10,0	2,0
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	6,5	6,9
Muut velat	23,4	27,6
Yhteensä	437,1	238,4

Ostovelkojen ja muiden velkojen tasearvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät

Milj. euroa	2018	2017
Palkat ja sosiaalimaksut	38,2	37,3
Vuosialennukset, myynti	63,9	54,2
Rahoituserät	0,0	0,0
Komissiot	5,4	5,6
Osakeperusteiset maksut	-	5,7
Laskuttamattomat toimitukset	1,3	1,9
Markkinointikulut	4,9	8,4
Kuljetus- ja rahtikulut	3,9	1,3
Takuut	4,3	5,3
Palautetut verot veroriidoista	148,2	-
Arvonlisäverovelat	7,3	2,2
Muut	15,4	2,7
Yhteensä	292,9	124,6

Siirtovelat sisältävät 59,0 miljoonaa euroa vuoden 2011 verotuspäätöksen oikaisuvaatimuksen mukaisesti palautettuja veroja ja 89,2 miljoonaa euroa vuosien 2007–2013 verotuspäätöksen oikaisuvaatimuksen mukaisesti palautettuja veroja. Päätökset eivät vielä lainvoimaisia.

27. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on konsernin suunnitellun tuloskehityksen turvaaminen rahoitusmarkkinoiden epäsuotuisilta liikkeiltä. Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoituspolitiikassa, joka on hallituksen hyväksymä. Rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyrityksen Group Treasury –toimintoon, joka tekee varainhankinnan ja riskien hallinnan vaatimat transaktiot sekä palvelee liiketoimintayksiköitä rahoituksessa, valuuttakaupassa ja kassanhallinnassa. Konsernin luottokomitea tekee luottopäätökset, joilla on merkittävä vaikutus konsernin luottoriskin määrään.

Valuuttariski

Nokian Renkaat –konserni muodostuu Suomessa toimivasta emoyrityksestä, myyntiyhtiöistä Venäjällä, Ruotsissa, Norjassa, Yhdysvalloissa, Kanadassa, Tsekin tasavallassa, Sveitsissä, Ukrainassa, Kazakstanissa, Valko-Venäjällä ja Kiinassa sekä rengasketjusta Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Yhdysvalloissa. Rengastehtaat sijaitsevat Suomessa Nokialla ja Venäjällä Vsevolzhskissa. Konserni rakentaa kolmatta tehdasta Yhdysvaltoihin Daytoniin Tennesseeessa.

Transaktioriski

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti emoyrityksen ja tytäryritysten väliset transaktiot toteutetaan ensisijaisesti tytäryrityksen kotivaluutassa, jolloin transaktioriski kohdistuu emoyritykseen ja merkittävää transaktioriskiä ei synny ulkomaisiin tytäryrityksiin. Poikkeuksen pääsääntöön tekevät tytäryritykset, joihin liiketoiminnan luonteesta johtuen syntyy ei-kotivaluuttamääräisiä eriä. Tällöin emoyrityksen ja tytäryrityksen väliset transaktiot toteutetaan konsernin valuutta-aseman kannalta tarkoituksenmukaisessa valuutassa. Emoyritys hallinnoi näiden tytäryritysten transaktioriskiä ja tekee tytäryrityksille tarvittavat suojaukset, jotta tytäryritysten valuutta-asetat on suojattu konsernin suojausperiaatteiden mukaisesti. Suojausperiaatteita ei kuitenkaan sovelleta Ukrainan ja Valko-Venäjän tytäryritysten valuutta-asemaan Ukrainan hryvnian ja Valko-Venäjän ruplan ollessa ei-vapaasti vaihdettavia valuuttoja.

Emoyrityksen ja ei-kotivaluuttaeriä omaavien tytäryritysten transaktiopoositio koostuu valuutta-määräisistä saamisista ja veloista sekä sitovista osto- ja myyntisopimuksista. Suojauspolitiikan mukaisesti jokaisen valuuttaparin merkittävä transaktiopoositio suojataan siten, että 20 %:n yli- ja alisuojaukset ovat sallittuja, jos +/- 10 %:n valuuttakurssimuutoksella ei ole yli yhden miljoonan euron vaikutusta tuloslaskelmaan. Lisäksi konsernin positiovaluuttojen samanaikainen +/- 10 %:n valuuttakurssimuutos euroa vastaan saa aiheuttaa tuloslaskelmaan enintään viiden miljoonan euron suuruisen vaikutuksen. Poikkeuksena pääsääntöön ovat ei-vapaasti vaihdettavat valuutat, joilla ei ole toimivia suojausmarkkinoita. Budjettiposition laskemiseksi transaktiopoositioon lisätään arvioidut valuuttamääräiset kassavirrat siten, että tarkasteluperiodi kattaa tulevat 12 kuukautta. Budjettipositiota voidaan suojata markkinatilanteen mukaan. Suojausaste voi nousta maksimissaan 70 %:iin budjettipositiosta. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä, valuuttaoptioita sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia.

Transaktioriski

Milj. euroa	31.12.2018									31.12.2017						
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	CZK	UAH	RUB	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	CZK	UAH	RUB
Toimintavaluutta	CAD	NOK	RUB	SEK	USD	EUR	EUR	EUR	CAD	NOK	RUB	SEK	USD	EUR	EUR	EUR
Vieras valuutta																
Myyntisaamiset	17,7	20,5	16,7	23,4	27,7	92,8	0,0	24,1	11,3	20,6	24,0	26,9	24,8	92,3	0,0	68,3
Lainat ja muut saamiset	8,4	39,1	95,4	54,7	10,6	1,7	0,0	0,1	6,6	35,7	123,4	54,5	10,2	59,9	0,0	0,0
Valuuttatulot yhteensä	26,2	59,6	112,1	78,1	38,4	94,5	0,0	24,2	17,8	56,3	147,4	81,3	35,0	152,2	0,0	68,3
Ostovelat	0,0	0,0	-42,3	0,0	-1,7	-42,0	0,0	-6,1	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,7	-52,6	0,0	-7,2
Lainat	-7,6	-39,3	-125,8	-11,8	-19,0	-84,2	-6,0	-20,0	0,0	-39,3	-180,6	-0,1	-20,1	-121,3	-6,9	-72,0
Valuuttamenot yhteensä	-7,6	-39,3	-168,1	-11,8	-20,7	-126,2	-6,0	-26,1	0,0	-39,3	-180,6	-0,1	-20,7	-173,9	-7,0	-79,2
Valuuttajohdannaiset	-16,0	-20,1	53,3	-71,2	-18,8	30,7	0,0	0,0	-13,3	-12,7	32,1	-70,6	-12,5	19,7	0,0	0,0
Sitovat myyntisopimukset	7,1	5,0	1,3	2,6	0,8	10,8	0,0	0,0	3,8	3,3	1,1	2,4	5,0	51,1	0,0	0,0
Sitovat ostosopimukset	0,0	0,0	-0,3	0,0	-6,2	-5,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-2,8	-41,0	0,0	0,0
Tulevat korkoerät	0,1	0,6	0,1	0,4	0,0	-0,6	0,0	-0,1	0,0	0,6	-0,7	0,4	0,1	-0,2	0,0	-0,5
Nettoriski	9,7	5,9	-1,7	-1,9	-6,6	4,6	-6,0	-2,0	8,4	8,1	-0,6	13,5	4,1	8,1	-7,0	-10,9

Translaatoriski

Tilinpäätöksessä ulkomaalaisten tytäryritysten taseet on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän kurssija ja tuloslaskelmat kuukausittain käyttäen kuukauden keskipursseja. Tytäryritysten tuloslaskelmien ja taseiden muuntamisesta syntyneet valuuttakurssimuutokset näkyvät muuntoeroina muissa laajan tuloksen erissä sekä oman pääoman muuntoerot-rahastossa. Sijoituksia ulkomaisiin tytäryrityksiin ei ole suojattu hallituksen vuonna 2013 tekemän päätöksen mukaisesti.

Konsernin laajaa tulosta heikensi -67,8 miljoonaa euroa (-33,5 miljoonaa euroa 2017) ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot, joista 0,0 miljoonaa euroa (0,2 miljoonaa euroa vuonna 2017) liittyi konsernin sisäisiin lainoihin, jotka vuonna 2017 käsiteltiin ulkomaiseen yksikköön tehtynä nettosijoituksena. Vuonna 2018 konsernin sisäisiä lainoja ei ole käsitelty ulkomaiseen yksikköön tehtynä nettosijoituksena.

Translaatoriski

Nettosijoitukset valuutoittain

Milj. euroa	31.12.2018	31.12.2017
Nettosijoituksen valuutta		
CZK	45,0	39,4
NOK	44,4	39,1
RUB	542,2	560,5
SEK	16,6	14,2
USD	167,8	96,9

Valuutariskin herkkyyshanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten perusvaluutan kohtuullisen mahdollinen muutos hintavaluuttaan nähden, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen muutoksen seurauksena.

Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan perusvaluutan 10 %:n vahvistuminen tai heikentyminen hintavaluuttaan nähden. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

Milj. euroa	31.12.2018				31.12.2017			
	Perusvaluutta		Perusvaluutta		Perusvaluutta		Perusvaluutta	
	10 % vahvempi	10 % heikompi	10 % vahvempi	10 % heikompi	10 % vahvempi	10 % heikompi	10 % vahvempi	10 % heikompi
	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma	Tulos- laskelma	Oma pääoma
Perusvaluutta / Hintavaluutta								
EUR/CAD	-0,3	-	0,3	-	-0,5	-	0,5	-
EUR/CZK	-0,1	-	0,1	-	-0,4	-	0,4	-
EUR/NOK	-1,0	-	0,4	-	-0,9	-	0,5	-
EUR/RUB	0,1	-	-0,1	-	-1,0	-	1,0	-
EUR/SEK	0,5	-	-0,5	-	-1,2	-	0,3	-
EUR/UAH	-0,6	-	0,6	-	-0,7	-	0,7	-
EUR/USD	0,4	-	-0,5	-	-0,2	-	0,2	-

Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu pääosin lainanotosta, joka on hajautettu vaihtuva- ja kiinteäkorkoisiin instrumentteihin. Vuoden vaihteessa korollisista rahoitusveloista vaihtuvakorkoisia oli 25,4 miljoonaa euroa (28,6 miljoonaa euroa 2017) ja kiinteäkorkoisia 107,0 miljoonaa euroa (106,6 miljoonaa euroa 2017) korkojohdannaiset huomioiden. Konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti pitkäaikaisista korollisista rahoitusveloista vähintään puolet pyritään pitämään kiinteäkorkoisina. Korkoriskin hallinnassa käytetään tarvittaessa korkojohdannaisia. Tilikauden päättyessä pitkäaikaisten kiinteäkorkoisten rahoitusvelkojen osuus oli 100 % (79 % vuonna 2017) ja konsernin korollisten rahoitusvelkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 8 kuukautta (17 kuukautta 2017) korkojohdannaiset mukaan lukien. Pääsääntöisesti konserni soveltaa avoimiin korkojohdannaisiin rahavirran suojauslaskentaa.

Sähkön hintariski

Konserni ostaa Suomessa sähköä markkinahintaan pohjoismaisesta sähköpörssistä, mikä aiheuttaa altistumisen sähkön hintariskille. Vuosittainen sähkönhankinta on suuruudeltaan noin 90 GWh. Hankintapolitiikan mukaisesti sähkönhankintaa suojataan sähkijohdannaisilla ennalta määritettyjen suojausasteiden asettamissa rajoissa tulevien viiden vuoden periodilla. Raportointipäivänä sähkijohdannaisiin sisältyvä energiamäärä oli 180 GWh (210 GWh 2017).

Korkoriskin herkkyysoanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten korkojen kohtuullisen mahdollinen muutos, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja vaihtuvakorkoisten lainojen korkokustannusten ja tulosvaikutteisesti kirjattavien korkosuojausten käyvän arvon muutosten seurauksena ja konsernin omaan pääomaan rahavirtasuojausten käyvän arvon muutoksen seurauksena.

Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan markkinakorkojen 1 %-yksikön nousu tai lasku. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

Milj. euroa	31.12.2018				31.12.2017			
	Korko				Korko			
	1 %-yksikön korkeampi		1 %-yksikön matalampi		1 %-yksikön korkeampi		1 %-yksikön matalampi	
	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma
Korkomuutoksen vaikutus	-1,3	1,7	1,3	-1,7	-1,3	1,6	1,3	-1,6

Sähkön hintariskin herkkyysoanalyysi

Seuraava taulukko havainnollistaa, miten sähkön hinnan kohtuullisen mahdollinen muutos, muiden muuttujien pysyessä vakiona, vaikuttaa konsernin tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan sähkijohdannaisien käyvän arvon muutosten seurauksena. Kohtuullisen mahdolliseksi muutokseksi oletetaan sähkömarkkinahintojen 5 EUR/MWh:n nousu tai lasku. Muun suuruisen muutoksen vaikutuksen voi myös arvioida kohtuullisen tarkasti, koska vaikutus on likimain lineaarinen.

Milj. euroa	31.12.2018				31.12.2017			
	Sähkön hinta				Sähkön hinta			
	5 EUR/MWh korkeampi		5 EUR/MWh matalampi		5 EUR/MWh korkeampi		5 EUR/MWh matalampi	
	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma
Sähkön hintamuutoksen vaikutus	-	0,9	-	-0,9	0,0	1,0	0,0	-1,0

Maksuvalmius- ja jälle-rahoitusriski

Rahoituspolitiikan mukaisesti Group Treasury -toiminto vastaa konsernin maksuvalmiudesta, rahoituksen riittävydestä ja tehokkaasta kassanhallinnasta. Komitoidut luottolimiitit kattavat kaikki tiedossa olevat rahoitustarpeet, kuten liikkeessä olevat yritystodistukset, muut lyhytaikaiset lainat ja operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvat käyttöpääoman vaihtelut sekä investoinnit.

Jälle-rahoitusriskiä hallitaan hajauttamalla lainojen ja luottolimiittien maturiteettia. Konsernin 100 miljoonan euron määräinen kansainvälisen pankkisyndikaatin valmiusluotto korotettiin 150 miljoonaan euroon, joka erääntyy 2023, kun valmiusluottoon sisältyvä kahden vuoden jatko-optio käytettiin. Lisäksi konsernilla on kotimainen 350 miljoonan euron määräinen yritystodistusohjelma. Lyhytaikaisilla limiiteillä ja yritystodistusohjelmalla rahoitetaan varastoja, saatavia ja jakelukanavina toimivia tytäryrityksiä sekä hallitaan Nokian Renkailla tyypillinen säännöllinen kassavirtojen kausivaihtelu.

Tärkeimmät rahoituskovenantit raportoidaan velkojille neljännesvuosittain. Jos konserni rikkoo rahoituskovenantteja, velkoja voi vaatia lainojen nopeutettua takaisinmaksua. Tilikauden aikana konserni on täyttänyt kaikki lainoihin liittyvät kovenanttiehdot, jotka liittyvät lähinnä omavaraisuusasteeseen. Johto tarkkailee kovenanttiehtojen täyttymistä säännöllisesti. Yhtiön rahoitussopimukset sisältävät ehtoja, joiden mukaan sopimuksen voimassaolo voi päättyä, jos määräysvalta yhtiössä vaihtuu julkisen ostotarjouksen seurauksena.

Vuoden vaihteessa konsernin likvidien varojen määrä oli 447,5 miljoonaa euroa (343,4 miljoonaa euroa 2017). Vuoden 2018 lopussa konsernilla oli käyttämättömiä luottolimiittejä 558,8 miljoonaa euroa (508,9 miljoonaa euroa 2017), joista komitoidut limiittien osuus oli 205,5 miljoonaa euroa (155,6 miljoonaa euroa 2017). Käyttämättömien pitkäaikaisten komitoidut limiittien määrä oli 150,0 miljoonaa euroa (150,0 miljoonaa euroa 2017).

Konsernin korollisten rahoitusvelkojen määrä vuoden vaihteessa oli 132,3 miljoonaa euroa, kun se vuotta aiemmin oli 135,2 miljoonaa euroa. Korollisista rahoitusveloista 85 % oli euromääräisiä. Korollisten rahoitusvelkojen keskiporkko oli 2,7 %. Lyhytaikaisten korollisten rahoitusvelkojen osuus, joka sisältää vuoden sisällä tapahtuvat lainojen lyhennykset, oli 126,0 miljoonaa euroa (0,8 miljoonaa euroa 2017).

Rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvat erääntymisaajat

Milj. euroa	2018							
	Tase-arvo	Sopimuksiin perustuvat erääntymisaajat*						
		2019	2020	2021	2022	2023	2024–	Yhteensä
Rahoitusvelat pl. johdannaisvelat								
Rahalaitos- ja eläkelainat								
Kiinteäkorkoiset	7,0	-0,8	-0,8	-0,7	-0,7	-1,2	-3,7	-7,9
Vaihtuvakorkoiset	125,4	-126,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-126,6
Osto- ja muut velat	111,0	-111,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-111,0
Johdannaisvelat								
Korkojohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	1,6	-0,8	-0,7	-0,4	-0,1	0,2	0,2	-1,6
Valuuttajohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt								
Suoritettava rahavirta	0,7	-56,2	-1,7	-1,6	-1,6	-19,1	0,0	-80,2
Saatava rahavirta	-18,9	68,7	0,2	0,2	0,3	18,8	0,0	88,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat								
Suoritettava rahavirta	7,9	-435,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-435,0
Saatava rahavirta	-3,5	431,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	431,8
Sähköjohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	-2,9	1,6	0,9	0,3	0,1	0,0	0,0	2,9
Yhteensä	228,2	-228,3	-2,0	-2,2	-2,0	-1,3	-3,5	-239,3

* Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

Milj. euroa	2017							
	Tase-arvo	Sopimuksiin perustuvat erääntymisaajat*						
		2018	2019	2020	2021	2022	2023–	Yhteensä
Rahoitusvelat pl. johdannaisvelat								
Rahalaitos- ja eläkelainat								
Kiinteäkorkoiset	6,6	-0,7	-0,7	-0,7	-0,6	-0,6	-4,3	-7,6
Vaihtuvakorkoiset	128,6	-2,8	-129,5	0,0	0,0	0,0	0,0	-132,3
Osto- ja muut velat	72,8	-72,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-72,8
Johdannaisvelat								
Korkojohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	1,3	-0,9	-0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,3
Valuuttajohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt								
Suoritettava rahavirta	1,5	-4,5	-61,9	0,0	0,0	0,0	0,0	-66,4
Saatava rahavirta	-12,2	0,9	68,6	0,0	0,0	0,0	0,0	69,5
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat								
Suoritettava rahavirta	1,2	-382,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-382,4
Saatava rahavirta	-9,5	391,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	391,5
Sähköjohdannaiset								
Suojauksiksi määritetyt	0,0	-0,3	0,1	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	190,2	-72,0	-123,7	-0,5	-0,6	-0,6	-4,3	-201,8

* Luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut.

Luottoriski

Konserni altistuu luottoriskille asiakkaiden myyntisaamisissa sekä talletuksissa ja johdannaistransakzioissa rahoituslaitosten ja -instituutioiden kanssa.

Rahoitustransaktioiden luottoriskiä hallitaan toimimalla vain sellaisten rahoituslaitosten ja -instituutioiden kanssa, joilla on korkeat luottoluokitukset. Konsernin sijoitukset ovat lyhytaikaisia ja varoja voidaan sijoittaa vain vakavaraisiin kotimaisiin pörssiyrityksiin, julkisyhteisöihin tai sijoituspolitiikassa määritellyt kriteerit täyttäviin kotimaisiin ei-pörssinoteerattuihin yritysyrityksiin. Hallitus hyväksyy sijoituspolitiikan vuosittain.

Asiakkaiden luottoriskien hallinnan periaatteet on dokumentoitu hallituksen hyväksymään konsernin luottopolitiikkaan. Konsernin luottokomitea tekee kaikki merkittävät luottopäätökset. Luottokelpoisuuden arvioinnissa käytetään tilinpäätöstietoja sekä luottotietopalveluiden keräämiä luottotietoja ja maksutapakäyttämistä. Asiakkaiden luottokelpoisuutta tarkastellaan konserniyrityksissä säännöllisesti luottopolitiikan mukaisesti. Myyntisaamisten luottoriskin hallinnassa käytetään pankkitakauksia, remburseja ja erityisiä maksuehtoja. Erääntyneisiin myyntisaamisiin sovitaan aina maksuohjelma, jota asiakas sitoutuu noudattamaan. Lisäksi maariskiä seurataan jatkuvasti ja luottotusta rajoitetaan maissa, joissa poliittinen tai taloudellinen ympäristö on epävakaa. Myyntisaamisiin ei sisälly muita yli 15 %:n asiakas- tai maariskikeskittymiä, kuin venäläisten asiakkaiden 39 %:n osuus vuodenvaihteen myyntisaamisista (vuonna 2017 35 %).

Myyntisaamisten erääntyminen ja arvonalentuminen

Myyntisaamisiin kirjattu arvonalentuminen vastaa odotettavissa olevia luottotappioita myyntisaamisten koko voimassaoloajalta. Määrittäessään odotettavissa olevien luottotappioiden määrää konserni tarkastelee myyntiä viimeisimmältä viideltä vuodelta, asiakkaiden maksukäyttämistä, toteutuneita luottotappioita, vallitsevia olosuhteita ja ennusteita tulevista taloudellisista olosuhteista.

Myyntisaamisten erääntyminen ja arvonalentuminen

Milj. euroa	31.12.2018		1.1.2018	
	Myyntisaamiset bruttomäärä	Arvonalentumista koskeva vähennyserä	Myyntisaamiset bruttomäärä	Arvonalentumista koskeva vähennyserä
Erääntymättömät	362,5	-2,8	382,4	-3,3
Alle 30 päivää sitten erääntyneet	38,4	-1,1	30,0	-1,0
30-90 päivää sitten erääntyneet	3,6	-0,2	5,2	-0,4
91-180 päivää sitten erääntyneet	2,7	-0,3	3,0	-0,4
Yli 180 päivää sitten erääntyneet	53,2	-46,5	55,6	-48,0
Yhteensä	460,4	-51,0	476,3	-53,0

Myyntisaamisten arvonalentumista koskevan vähennyserän muutokset

Milj. euroa	2018	2017
Vähennyserä 1.1., IAS 39:n mukaisesti	43,4	58,6
Oikaisu aloitettaessa IFRS 9:n soveltaminen	9,6	
Vähennyserä 1.1., IFRS 9:n mukaisesti	53,0	
Lopulliset luottotappiot	-2,0	-15,4
Tulosvaikutteisesti kirjattu vähennyserän muutos	0,0	0,2
Vähennyserä 31.12.	51,0	43,4

Pääoman hallinta

Pääoman hallinnassa konsernin tavoitteena on tehokkaan pääomarakenteen avulla varmistaa konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa yhtiön liiketoiminnan kausiluontoisuudesta riippumatta. Konserni seuraa pääomarakenteen kehitystä tunnusluvulla nettovelka/käyttökate (EBITDA) ja omavaraisuusasteella. Omavaraisuusasteen on oltava rahoituskovenanttien mukaan vähintään 30 %. Omavaraisuusastetta laskettaessa oma pääoma on jaettu taseen loppusummalla ennakkomaksuja lukuun ottamatta.

Nettovelka / käyttökate (EBITDA)

Milj. euroa	2018	2017
Keskimääräinen korollinen velka	133,8	177,3
Vähennetään: Keskimääräiset likvidit varat	274,5	272,5
Keskimääräinen nettovelka	-140,7	-95,2
Liikevoitto	372,4	365,4
Lisätään: Poistot	93,4	98,3
Käyttökate (EBITDA)	465,8	463,7
Nettovelka / käyttökate (EBITDA)	-0,30	-0,21

Omavaraisuusaste

Milj. euroa	2018	2017
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma	1486,1	1468,4
Lisätään: Määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	0,0
Oma pääoma yhteensä	1486,1	1468,4
Taseen loppusumma	2092,9	1877,4
Vähennetään: Ennakkomaksut	0,6	0,8
Oikaistu taseen loppusumma	2092,3	1876,6
Omavaraisuusaste	71,0 %	78,2 %

28. JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYVÄT ARVOT

Milj. euroa	2018			2017		
	Nimellis-arvo	Käypä arvo Varat	Käypä arvo Velat	Nimellis-arvo	Käypä arvo Varat	Käypä arvo Velat
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaisopimukset						
Valuuttajohdannaiset						
Valuuttatermiinit	420,0	5,2	9,7	387,2	9,4	1,1
Valuuttaoptiot, ostetut	27,5	0,3	-	15,2	0,1	-
Valuuttaoptiot, asetetut	37,6	-	0,2	30,5	-	0,2
Rahavirtaa suojaavat johdannaisopimukset						
Valuuttajohdannaiset						
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	86,0	18,9	0,7	67,5	12,2	1,5
Korkojohdannaiset						
Koronvaihtosopimukset	200,0	1,6	3,1	100,0	-	1,3
Sähköjohdannaiset						
Sähkötermiinit	4,8	2,9	0,0	5,6	0,5	0,5

Johdannaiset erääntyvät seuraavien 12 kuukauden kuluessa lukuun ottamatta koron- ja valuutanvaihtosopimuksia, koronvaihtosopimuksia ja sähkötermiineitä. Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken termiinikursseilla. Valuuttaoptioiden käypä arvo on puolestaan laskettu käyttäen optioiden arvonmääritysmallia. Koron- ja valuutanvaihtosopimusten ja korkojohdannaisien käyvät arvot määritetään tulevien rahavirtojen nykyarvona tilinpäätöshetken markkinakorkoihin perustuen. Sähköjohdannaisien käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla noteerattuihin markkinahintoihin tilinpäätöspäivänä.

29. SUOJAUSINSTRUMENTEIKSI MÄÄRITETYT RAHOITUSINSTRUMENTIT

RAHAVIRRRAN SUOJAUKSET

Suojausinstrumenteiksi määritetyt rahoitusinstrumentit

	2018						
	Erääntyminen						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024–	Yhteensä
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset							
Suojauskohde: Vaihtuvakorkoisen RUB-lainasaatavan pääoma							
Nimellisarvo, milj. euroa	67,5				18,4		86,0
Keskimääräinen EUR/RUB-kurssi	59,22				76,06		62,83
Koronvaihtosopimukset							
Suojauskohde: Vaihtuvakorkoinen EUR-velka							
Nimellisarvo, milj. euroa	100,0					100,0	200,0
Keskimääräinen kiinteä korko	0,6 %					0,5 %	0,5 %
Sähkötermiinit							
Suojauskohde: Sähkön systeemihinta							
Nimellisarvo, milj. euroa	1,7	1,5	0,9	0,5			4,6
Nimellisarvo, GWh	70	61	35	18			184
Keskimääräinen termiinihintaa, e/MWh	24,8	24,2	25,3	27,3			25,0
Suojauskohde: Sähkön Suomen aluehintaero							
Nimellisarvo, milj. euroa	0,1	0,1					0,2
Nimellisarvo, GWh	20	18					37
Keskimääräinen termiinihintaa, e/MWh	4,9	3,8					4,4

	2017						
	Erääntyminen						
	2018	2019	2020	2021	2022	2023–	Yhteensä
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset							
Suojauskohde: Vaihtuvakorkoisen RUB-lainasaatavan pääoma							
Nimellisarvo, milj. euroa		67,5					67,5
Keskimääräinen EUR/RUB-kurssi		59,22					59,22
Koronvaihtosopimukset							
Suojauskohde: Vaihtuvakorkoinen EUR-velka							
Nimellisarvo, milj. euroa		100,0					100,0
Keskimääräinen kiinteä korko		0,6 %					0,6 %
Sähkötermiinit							
Suojauskohde: Sähkön systeemihinta							
Nimellisarvo, milj. euroa	2,3	1,5	1,0	0,7			5,4
Nimellisarvo, GWh	74	61	44	26			206
Keskimääräinen termiinihintaa, e/MWh	30,3	24,6	22,9	25,1			26,4
Suojauskohde: Sähkön Suomen aluehintaero							
Nimellisarvo, milj. euroa	0,1	0,0	0,1				0,2
Nimellisarvo, GWh	13	9	18				39
Keskimääräinen termiinihintaa, e/MWh	6,2	4,9	3,8				4,8

Suojausinstrumenttien vaikutus taseeseen ja laajaan tulokseen

	2018			Milj. euroa	2017			Milj. euroa
	Valuutta- johdannaiset	Korko- johdannaiset	Sähkö- johdannaiset		Valuutta- johdannaiset	Korko- johdannaiset	Sähkö- johdannaiset	
	Koron- ja valuutan- vaihto- sopimukset	Koronvaihto- sopimukset	Sähkö- termiinit		Koron- ja valuutan- vaihto- sopimukset	Koronvaihto- sopimukset	Sähkö- termiinit	
Milj. euroa								
Nimellisarvo	86,0	200,0	4,8		67,5	100,0	5,6	
Nimellisarvo, GWh	-	-	221		-	-	250	
Varat								
Kirjanpitoarvo	18,9	1,6	2,9		12,2	-	0,5	
Tase-erä	Myyntisaamiset ja muut saamiset	Myyntisaamiset ja muut saamiset	Myyntisaamiset ja muut saamiset		Myyntisaamiset ja muut saamiset	Myyntisaamiset ja muut saamiset	Myyntisaamiset ja muut saamiset	
Velat								
Kirjanpitoarvo	0,7	3,1	0,0		1,5	1,3	0,5	
Tase-erä	Ostovelat ja muut velat	Ostovelat ja muut velat	Ostovelat ja muut velat		Ostovelat ja muut velat	Ostovelat ja muut velat	Ostovelat ja muut velat	
Arvon muutos tehottomuuden määrittämiseksi								
Suojauskohde	-7,4	1,2	-3,7		-4,8	0,0	-0,5	
Suojausinstrumentti	7,4	-1,2	3,7		4,8	0,0	0,5	
Tehokas osuus								
Muihin laajan tuloksen eriin kirjattu osuus	7,4	-1,2	3,7		4,8	0,0	0,5	
Suojausrahastosta tulosvaikutteiseksi siirretty määrä	-8,3	0,9	-1,0		-4,6	0,9	0,0	
Tuloslaskelman erä	Rahoituserät	Rahoituserät	Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		Rahoituserät	Rahoituserät	Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	
Tehoton osuus								
Tulokseen kirjattu määrä	-	-	-		-	-	-0,2	
Tuloslaskelman erä	Rahoituserät	Rahoituserät	Liiketoiminnan muut tuotot tai kulut		Rahoituserät	Rahoituserät	Liiketoiminnan muut tuotot tai kulut	

Suojausinstrumenttien vaikutus omaan pääomaan

Milj. euroa	2018	2017
Rahavirran suojausrahasto 1.1.	-1,8	-3,1
Rahavirran suojaukset		
Muihin laaja tuloksen eriin kirjattu käyvän arvon muutos		
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	7,4	4,8
Koronvaihtosopimukset	-1,2	0,0
Sähkötermiinit	3,7	0,5
Tulosvaikutteiseksi siirretty määrä		
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	-8,3	-4,6
Koronvaihtosopimukset	0,9	0,9
Sähkötermiinit	-1,0	0,0
Verovaikutus	-0,3	-0,3
Rahavirran suojausrahasto 31.12.	-0,6	-1,8

30. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

Milj. euroa	2018	2017
Konserni vuokralle ottajana		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	42,4	21,7
1–5 vuoden kuluessa erääntyvät	96,2	53,6
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	20,8	14,0
	159,3	89,3

Konserni on vuokrannut useita käyttämäänsä toimisto- ja varastotiloja sekä myyntipisteitä. Vuokrasopimusten pituudet vaihtelevat muutamasta vuodesta viiteentoista vuoteen. Taloudellisen raportoinnin kannalta merkittävimmät muihin vuokrasopimuksiin luokiteltuun erään sisältyvät Vianorin palvelupisteet. Vuoden 2018 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokratuloja 60,8 miljoonaa euroa (58,4 miljoonaa euroa vuonna 2017).

Konserni vuokralle antajana

Vianor vuokraa tavanomaisin vuokrasopimuksin kuorma-autonrenkaiden runkoja ja pintoja lyhytaikaisilla vuokrasopimuksilla. Niihin ei liity lunastusoptioita eikä jatkokauden mahdollisuutta. Vuokratuottojen merkitys ei ole olennainen.

31. EHDOLLISET VELAT JA VARAT SEKÄ HANKINTASITOUKSET

Milj. euroa	2018	2017
Omasta velasta		
Kiinteistökiinnitykset	0,9	1,0
Pantit	4,7	4,6
Muiden puolesta		
Takaukset	0,4	0,4
Muut omat vastuut		
Takaukset	27,7	10,3
Hankintasitoumukset	29,9	1,1

32. RIITA-ASIAT, OIKEUSPROSESSIT JA LÄHIAJAN RISKIT

Useat epävarmuustekijät voivat vaikuttaa Nokian Renkaiden liiketoimintaan ja taloudelliseen suoritukseen. Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Konsernin riskienhallintapolitiikka keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien, että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa toimintaympäristössä. Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Vuoden 2018 Selvitys Hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sisältää Nokian Renkaiden kuvaukset liiketoiminnan riskeistä sekä riskienhallinnasta.

Esimerkiksi seuraavat riskit voivat mahdollisesti vaikuttaa Nokian Renkaiden kehitykseen:

- Nokian Renkaihin kohdistuu riskejä liittyen kuluttajien luottamukseen sekä makroekonomiaan ja geopolittisiin olosuhteisiin. Poliittiset epävarmuustekijät voivat aiheuttaa merkittäviä häiriöitä ja synnyttää kaupan esteitä sekä vaikuttaa yhtiön myynti- ja luottoriikkiin. Kielteinen talouskehitys voi lisätä tukkuasiakkaiden maksuongelmia, jolloin Nokian Renkaat voi joutua kirjaamaan myyntisaatavien arvonalentumisia.
- Renkaiden tukkukauppa ja vähittäiskauppa kehittyvät vastatakseen muuttuviin asiakastarpeisiin. Uudet teknologiat kiihdyttävät tätä yhä lisääntyvällä digitalisaatiolla. Epäonnistuminen myyntikanavan muutoksiin sopeutumisessa voisi aiheuttaa kielteisen vaikutuksen Nokian Renkaiden taloudelliseen suoritukseen.
- Nokian Renkaiden menestys riippuu sen kyvystä innovoida ja kehittää uusia tuotteita ja palveluita, jotka vetoavat asiakkaisiin ja kuluttajiin. Vaikka tuotteita testataan kattavasti, tuotteiden laatuun liittyvät ongelmat sekä kyvyttömyys vastata suorituskykyyn ja turvallisuuteen liittyviin haasteisiin voivat vahingoittaa Nokian Renkaiden mainetta ja niillä voi tämän myötä olla kielteinen vaikutus taloudelliseen suoritukseen.
- Nokian Renkaiden tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa ja Venäjällä. Odottamattomat tuotanto- tai toimituskatkokset näissä laitoksissa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan. Uusi tehdas on rakenteilla Yhdysvaltoihin, jotta tuotantoa saadaan monipuolistettua. Keskeytykset logistiikassa voivat vaikuttaa merkittävästi huippusesongin myyntiin.
- Merkittävät vaihtelut raaka-aineiden hinnoissa voivat vaikuttaa katteisiin. Nokian Renkaat hankkii luonnonkumin tuottajilta mm. Indonesiassa ja Malesiassa. Vaikka Nokian Renkaat on määritellyt käytäntöjä, kuten Supplier Code of Conduct -sopimuksen, sekä prosesseja työolosuhteiden valvomista varten, se ei voi täysin valvoa toimittajiensa toimia. Raaka-aineiden tuottajien tekemät lakien, säännösten tai standardien rikkomukset tai

niiden poikkeaminen käytännöstä, joita Euroopan unionissa tai kansainvälisessä yhteisössä yleisesti pidetään eettisinä, voi vaikuttaa merkittävän kielteisesti Nokian Renkaiden maineeseen.

- Valuuttakurssiriski koostuu transaktio- ja valuuttamuunnosriskistä. Merkittävimpiä valuuttariskejä aiheuttavat Venäjän rupla, Ruotsin ja Norjan kruunu sekä Yhdysvaltain ja Kanadan dollari. Noin 60 % konsernin myynnistä syntyy euroalueen ulkopuolella.
- Finanssivalvonta teki toukokuussa 2017 Keskusrikospoliisille tutkintapyynnön mahdollisesta arvopaperimarkkinarikoksesta. Keskusrikospoliisi on aloittanut asiassa esitutkinnan.

Vuonna 2018 tehty riskianalyysi kiinnitti erityisesti huomiota myös yhteiskuntavastuuriskeihin, joista merkittävimmiä nousivat maineeseen ja tuotteen laatuun liittyvät riskit. Erityisenä painopistealueena olivat tietoturvaan, tietosuojaan ja asiakkaiden tietoihin liittyvät selvitykset ja hankkeet.

Veroriidat

Vuosien 2007–2011 veroprosessi

Hallinto-oikeuden päätös vuosien 2007–2010 verokiistassa yhtiölle myönteinen

Yhtiö vastaanotti hallinto-oikeudesta päätöksen liittyen vuosien 2007–2010 veroprosessiin toukokuussa 2018. Hallinto-oikeus kumosi Verohallinnon oikaisulautakunnan 89,2 MEUR veropäätökset kokonaan ja määräsi Verohallinnon lisäksi maksamaan oikeudenkäyntikuluja Nokian Renkaalle 40 000 euroa. Yhtiö on kirjannut veropäätökset kokonaisuudessaan tilinpäätökseen ja tulokseen aiempina vuosina. Yhtiö sai takaisin aiemmin maksetut lisäverot ja korot 89,2 MEUR kesäkuussa 2018. Veronsaajien oikeudenvalvontayksikkö haki valituslupaa heinäkuussa 2018. Oikaisuutaloudelliseen raportointiin tehdään, kun päätös on lainvoimainen.

Hallinto-oikeuden päätöksen tausta:

Konserniverokeskus suoritti vuosina 2012–2013 vuosien 2007–2011 kohdistuvan siirtohinnoittelua koskevan verotarkastuksen, jossa tutkittiin Nokian Renkaat Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden välisten liiketapahtumien markkinaehtoisuutta. Yhtiö maksoi kokonaisuudessaan 89,2 miljoonaa euroa lisäveroa ja veronkorotuksia verovuosilta 2007–2010 perustuen Verohallinnon verotuksen oikaisupäätöksiin ja haki niihin muutosta valittamalla hallinto-oikeuteen tammikuussa 2017.

Verohallinnon päätös verovuoden 2011 oikaisuvaatimuksessa yhtiölle myönteinen

Yhtiö vastaanotti kesäkuussa 2018 Verohallinnon tekemän uuden päätöksen verovuoteen 2011 liittyen. Verohallinto hyväksyi yhtiön marraskuussa 2017 tekemän oikaisuvaatimuksen ja palautti

yhtiön aiemmin maksamat lisäverot ja korot 59 MEUR yhtiölle kesäkuussa 2018. Yhtiö on kirjannut summan kokonaisuudessaan tilinpäätökseen ja tulokseen aiempina vuosina. Veronsaajien oikeudenvalvontayksikkö haki valituslupaa heinäkuussa 2018. Oikaisuutaloudelliseen raportointiin tehdään, kun päätös on lainvoimainen.

Verohallinnon päätöksen tausta:

Yhtiö vastaanotti lokakuussa 2017 Verohallinnon oikaisupäätökset verovuoteen 2011 liittyen. Oikaisupäätösten mukaan yhtiö oli velvollinen maksamaan 59 MEUR, josta 39 MEUR oli lisäveroja ja 20 MEUR veronkorotuksia ja korkoja. Yhtiö kirjasi summan kokonaisuudessaan tilinpäätökseen ja tulokseen Q3/2017 ja maksoi summan Q4/2017. Yhtiö piti Verohallinnon oikaisupäätöstä perusteettomana ja haki marraskuussa 2017 siihen muutosta verotuksen oikaisulautakunnalta.

Yhdysvaltalaisen tytäryhtiön vuosien 2007–2013 veroprosessi

Nokian Renkaat Oyj:n 100 %:sti omistama tytäryhtiö, Nokian Tyres U.S. Finance Oy, vastaanotti vuosina 2013 ja 2014 Suomen Verohallinnolta verotuksen oikaisupäätökset. Oikaisupäätösten mukaan, ja varsinaiseen maksuhetkeen elokuussa 2017 korkoutettuna, yhtiö oli velvollinen maksamaan verovuosilta 2007–2013 kokonaisuudessaan 18,5 MEUR lisäveroja sekä veronkorotuksia ja korkoja. Vaaditusta summasta 11,0 MEUR oli lisäveroja ja 7,5 MEUR veronkorotuksia ja korkoja. Yhtiö on kirjannut ne kokonaisuudessaan vuosien 2013, 2014 ja 2017 tilinpäätökseen ja tulokseen.

Konserniverokeskuksen suorittamassa elinkeinoverolakia koskevassa verotarkastuksessa Verohallinto puuttui Nokian Renkaat -konsernissa toteutettuun myyntiyhtiön ja yritys Hankintojen liiketoimintojen rakennejärjestelyihin Pohjois-Amerikassa sivuuttaen täysin yhtiön esittämät liiketoiminnalliset perustelut ja vastaavat ennakkopäätökset.

Nokian Tyres U.S. Finance Oy piti Verohallinnon päätöstä virheellisenä ja haki muutosta päätökseen jättämällä oikaisuvaatimuksen verotuksen oikaisulautakuntaan.

Kesäkuussa 2017 oikaisulautakunta hylkäsi yhtiön oikaisuvaatimuksen. Yhtiö pitää päätöstä perusteettomana ja valitti Verohallinnon oikaisulautakunnan päätöksestä hallinto-oikeuteen heinäkuussa 2017. Yhtiö on maksanut koko summan 18,5 MEUR elokuussa 2017.

33. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

	Kotipaikka	Kotimaa	Konsernin omistusosuus %	Osuus äänivallasta %	Emoyrityksen omistusosuus %
Emoyritys					
Nokian Renkaat Oyj	Nokia	Suomi			
Konserniyritykset					
Nokian Raskaat Renkaat Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Nokian Däck AB		Ruotsi	100	100	100
Nokian Dekk AS		Norja	100	100	100
Nokian Tyres GmbH		Saksa	100	100	100
Nokian Tyres AG		Sveitsi	100	100	100
Nokian Tyres U.S. Holdings Inc.		USA	100	100	100
Nokian Tyres Inc.		USA	100	100	
Nokian Tyres U.S. Operations LLC		USA	100	100	
Nokian Tyres Canada Inc.		Kanada	100	100	100
Nokian Tyres s.r.o.		Tsekin tasavalta	100	100	100
TOV Nokian Shina		Ukraina	100	100	100
TOO Nokian Tyres		Kazakstan	100	100	100
OOO Nokian Shina	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	100
TAA Nokian Shina Belarus		Valko-Venäjä	100	100	99
Nokian Renkaat Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	99
OOO Nokian Tyres	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
OOO Hakkapeliitta Village	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
Nokian Tyres Trading (Shanghai) Co Ltd		Kiina	100	100	
NT Tyre Machinery Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Direnica Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Hakka Invest Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
OOO Hakka Invest	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	
Koy Nokian Nosturikatu 18	Nokia	Suomi	100	100	100
Koy Nokian Rengaskatu 4	Nokia	Suomi	100	100	100
Nokian Tyres Spain S.L.U.		Espanja	100	100	100
Nokianvirran Energia Oy	Nokia	Suomi	32,3	32,3	32,3
Vianor Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	100
Vianor Oy	Lappeenranta	Suomi	100	100	
Vianor Russia Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	
Posiber Oy	Nokia	Suomi	100	100	
Vianor AB		Ruotsi	100	100	
Nordicwheels AB		Ruotsi	100	100	
Vianor AS		Norja	100	100	
Dekkspecialisten AS		Norja	100	100	
Vianor Inc.		USA	100	100	
EAM NRE1V Holding Oy		Suomi	0	100	
Osakkuusyrietykset					
Sammaliston Sauna Oy	Nokia	Suomi	33	33	33

Nokianvirran Energia Oy on kolmen osapuolen yhteinen toiminto, mikä toimittaa Nokian rengastehtaalle tuotannossa käytettävää höyryä. Yhtiön osapuolet käyttävät yhteistä määräysvaltaa noudattaen ns. Mankala-periaatetta, missä yhtiön ei ole tarkoitus tehdä voittoa ja järjestelyn osapuolet ovat sitoutuneet käyttämään koko tuotoksen. Yhtiö yhdistellään konserniyrityksenä suhteellisella konsolidointimenetelmällä rivi riviltä 32,3 % omistusosuuden mukaisesti.

Hallitus teki kokouksessaan 12. kesäkuuta 2017 päätöksen järjestelystä Nokian Renkaat Oyj:n (Nokian Renkaat) osakkeiden hankkimisesta ja hallinnoimisesta Evli Awards Management Oy:n (EAM) kanssa kannustimiin liittyvän omien osakkeiden hankinnan rahoitusta koskevan osakeyhtiölain kohdan säännösten mukaisesti (OYL 13 luku 10§2). Järjestelyssä EAM perusti EAM NRE1V Holding Oy:n (Holding-yhtiö), joka hankkii Nokian Renkaiden rahoittamana sopimuksen ehtojen mukaisesti osakkeita jaettavaksi henkilöstölle Nokian Renkaiden osakepalkitsemisjärjestelyn ehtojen mukaisesti. Holding-yhtiön juridinen omistus on EAM:illa, mutta sopimuksen perusteella Nokian Renkaat tosiasialisesti käyttää määräysvaltaa järjestelyssä ja toimii päämiehenä, kun taas EAM toimii agentin roolissa Holding-yhtiön kautta. Tämä sopimuksellisista piirteistä syntyvä määräysvalta johtaa siihen, että Holding-yhtiö yhdistellään IFRS-konsernitilinpäätökseen ns. strukturoituna yhteisönä.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muu johto läheisine perheenjäsenineen.

Liiketoimet ja avoimet saldot huomattavan vaikutusvallan omaavien tahojen kanssa

1 000 euroa	2018	2017
Johto		
Työsuhde-etuudet		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	5 119,4	4 587,4
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-	91,1
Irtisanomisen yhteydessä suoritettut etuudet	-	109,9
Osakeperusteiset maksut	5 231,5	8 141,4
Yhteensä	10 350,9	12 929,8
Palkat ja palkkiot		
Hille Korhonen, toimitusjohtaja	883,2	720,2
josta lisäpalkkioina raportointivuodelta	189,9	308,7
Andrei Pantioukhov, väliaikainen toimitusjohtaja 1.1.–31.5.2017	-	125,0
josta lisäpalkkioina raportointivuodelta	-	-
Hallituksen jäsenet		
Petteri Walldén	102,0	93,8
Heikki Allonen	54,0	53,8
Raimo Lind	78,9	74,4
Veronica Lindholm	57,0	52,0
Inka Mero	54,0	53,2
George Rietbergen	53,4	46,8
Kari Jordan	75,9	
Pekka Vauramo	52,2	
Hallituksen aiemmat jäsenet		
Hille Korhonen	-	3,0
Tapio Kuula	-	85,2
Yhteensä	527,4	462,2
Hallituksen jäsenille ei ole maksettu lisäpalkkioita.		
Muu johto	3 708,8	3 349,6
joista lisäpalkkioina raportointivuodelta	1 128,2	1 162,6

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia eikä heidän palkkioista kerry lakisääteistä eläkekulua. Vuonna 2018 toimitusjohtaja Korhosen lakisääteinen eläkekulu oli 288 tuhatta euroa (vuonna 2017 toimitusjohtaja Korhosen kulu oli 126 tuhatta euroa ja toimitusjohtaja Pantioukhovin 22 tuhatta euroa) ja lisäeläkkeen kulu oli 132 tuhatta euroa (vuonna 2017 kulu oli 77 tuhatta euroa). Eläkeiäksi on sovittu 65 vuotta. Toimitusjohtajan eläkekapitalisaatiosopimuksen vuosittaiset maksut talletustilille on pantattu eläkelupauksesta kirjatun velan vakuudeksi. Eläke on maksupohjainen. Lähipiirille ei ole myönnetty lainoja, takauksia tai vakuuksia.

Yrityksen toimitusjohtajalle ja muulle johdolle myönnettyt osakkeet ja optiot

Johdon optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa.

	2018	2017
Myönnetty (kpl)		
Osakkeita	229 000	301 000
Osakeoptioita	-	-
Hallussa (kpl)		
Osakkeita	195 309	415 323
Osakeoptioita	19 000	205 125
joista toteutettavissa	19 000	205 125

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty osake- tai optiopalkkioita.

34. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tilinpäätöspäivän jälkeisillä tapahtumilla ei ole merkittäviä vaikutuksia tilinpäätökseen.

EMOYRITYKSEN TULOSLASKELMA, FAS

Milj. euroa 1.1. - 31.12.	Viite	2018	2017
Liikevaihto	(1)	707,8	686,2
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	(2)(3)	-546,8	-538,9
Bruttokate		160,9	147,3
Myyntin ja markkinoinnin kulut	(2)(3)	-32,8	-28,9
Hallinnon kulut	(2)(3)(4)	-34,5	-29,2
Liiketoiminnan muut kulut	(2)(3)	-9,0	-22,7
Liiketoiminnan muut tuotot		0,2	0,8
Liikevoitto		84,9	67,2
Rahoitustuotot ja -kulut	(5)	164,9	253,4
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		249,8	320,6
Tilinpäätössiirrot	(6)	-16,2	-0,2
Tuloverot	(7)	-22,4	-85,8
Tilikauden voitto		211,2	234,7

EMOYRITYKSEN TASE, FAS

Milj. euroa 31.12.	Viite	2018	2017
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	(8)	15,5	14,9
Aineelliset hyödykkeet	(8)	157,6	138,8
Osuudet saman konsernin yrityksissä	(9)	254,5	149,6
Osuudet osakkuusyrityksissä	(9)	4,3	4,3
Muut sijoitukset	(9)	0,6	0,6
Pysyvät vastaavat yhteensä		432,5	308,1
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	(10)	106,0	90,5
Pitkäaikaiset saamiset	(11)	255,1	232,8
Lyhytaikaiset saamiset	(15)	357,7	503,0
Rahat ja pankkisaamiset		398,6	307,8
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		1 117,4	1 134,1
		1 549,9	1 442,3
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	(13)		
Osakepääoma		25,4	25,4
Ylikurssirahasto		182,5	182,5
Omat osakkeet		-10,1	-19,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		222,6	203,9
Kertyneet voittovarot		259,4	238,4
Tilikauden tulos		211,2	234,7
Oma pääoma yhteensä		891,0	866,0
Tilinpäätössiirtojen kertymä			
Kertynyt poistoero	(8)	38,2	37,0
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	(14)	0,2	102,5
Lyhytaikainen vieras pääoma	(15)	620,5	436,8
Vieras pääoma yhteensä		620,7	539,3
		1 549,9	1 442,3

EMOYRITYKSEN RAHAVIRTALASKELMA, FAS

Milj. euroa 1.1.–31.12.	2018	2017
Tilikauden voitto	211,2	234,7
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	29,2	26,3
Rahoitustuotot ja -kulut	-164,9	-253,4
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, muut oikaisut	0,0	0,0
Tuloverot	22,4	85,8
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	97,9	93,4
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	149,7	-138,4
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-15,5	1,0
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	74,0	-9,9
Käyttöpääoman muutos	208,2	-147,2
Rahoituserät ja verot		
Saadut korot ja muut rahoituserät	15,6	18,4
Maksetut korot ja muut rahoituserät	-2,5	-33,3
Saadut osingot	160,8	274,3
Maksetut tuloverot	-21,8	-89,5
Rahoituserät ja verot	152,0	169,9
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)	458,1	116,0
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-49,7	-34,5
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,0	0,0
Tytäryritysten hankinnat	0,0	0,0
Investoinnit muihin sijoituksiin	-104,9	-16,6
Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)	-154,7	-51,0

Milj. euroa 1.1.–31.12.	2018	2017
Rahoituksen rahavirta		
Osakeannista saadut maksut	18,7	35,0
Omien osakkeiden hankkiminen	0,0	-17,8
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-1,7	4,8
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-22,3	41,3
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	109,1	-95,3
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	-102,3	-0,1
Maksetut konserniavustukset	0,0	0,0
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-214,2	-208,0
Rahoituksen käytetyt nettorahavarat (C)	-212,7	-240,0
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-) (A+B+C)	90,8	-175,1
Rahavarat tilikauden alussa	307,8	482,9
Rahavarat tilikauden lopussa	398,6	307,8

Rahoituserät ja verot vuonna 2017 sisältävät 18,5 miljoonaa euroa konserniyhtiön vuosien 2007–2013 verotuksen oikaisupäätöksen mukaisia lisäveroja ja korotuksia. Käyttöpääoman erät vuonna 2018 sisältävät siirtoveloksi kirjatut 59,0 miljoonaa euroa vuoden 2011 verotuspäätöksen oikaisuvaatimuksen mukaisesti ja 89,2 miljoonaa euroa vuosien 2007–2013 verotuspäätöksen oikaisuvaatimuksen mukaisesti. Rahoituserät ja verot vuonna 2017 sisältävät 77,5 miljoonaa euroa konserniyhtiön vuosien 2007–2013 verotusten oikaisupäätösten mukaisia lisäveroja ja korotuksia.

EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Yleistä

Nokian Renkaat Oyj:n, kotipaikka Nokia, tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädäntöön perustuvia laskentaperiaatteita noudattaen.

Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintameno luetaan välittömien kustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista.

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Kokonaispoistojen ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus on esitetty erillisenä eränä kohdassa tilinpäätössiirtojen kertymä.

Suunnitelmapoistot on laskettu taloudellista pitoaikaa vastaavina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenosta.

Poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet	3–10 v.
Rakennukset	20–40 v.
Koneet ja kalusto	4–20 v.
Muut aineelliset hyödykkeet	10–40 v.

Maa-alueiden, osakkeiden ja osuuksien arvosta ei tehdä säännönmukaista poistoa.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi sinä tilikautena, jolloin ne syntyvät. Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät merkittävät kehitysmenot on aktivoitu pitkävaikutteisina menoina ja poistetaan vaikutusaikanaan. Poisto aika on 3–5 vuotta.

Eläkkeet ja eläkevastuiden kattaminen

Eläkemeno perustuvat suomalaisten viranomaisten laatimiin ja säännöllisesti tarkistettaviin eläkelaskelmiin ja kirjataan tilikauden kuluksi.

Suomessa eläkejärjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkevakuutusyhtiölle.

Oma pääoma

Yhtiön hankkimien omien osakkeiden hankintameno vähennetään omasta pääomasta. Kun nämä osakkeet myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus, merkitään omaan pääomaan.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat valuuttamääräiset tase-erät ja termiinisopimukset arvostetaan Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

Kaikki rahoituksen kurssivoitot ja –tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Välittömät verot

Tuloslaskelman verot sisältävät verotettavan tuloksen perusteella lasketut välittömät verot sekä jaksotuseroihin perustuvan laskennallisen verosaamisen muutoksen. Tilinpäätöksessä tilinpäätössiirtojen kertymät esitetään täysimääräisinä taseessa, eikä niihin sisältyvää laskennallisen verovelan osuutta ole käsitelty velkana.

Laskennallinen verovelka sekä laskennalliset verosaamiset on esitetty omina erinään. Verovelkaa ja -saamia laskettaessa on käytetty viimeisintä voimassa olevaa paikallista verokantaa.

EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN JA MARKKINA-ALUEITTAIN

Milj. euroa	2018	2017
Henkilöautorenkaat	535,8	514,6
Raskaat Renkaat	172,0	171,6
Muu myynti	0,0	0,0
Yhteensä	707,8	686,2
Suomi	133,4	127,0
Muut Pohjoismaat	185,9	191,1
Baltia ja Venäjä	48,9	40,9
Muu Eurooppa	186,6	195,2
Pohjois-Amerikka	139,1	120,4
Muut maat	13,9	11,6
Yhteensä	707,8	686,2

2. HENKILÖSTÖKULUT

Milj. euroa	2018	2017
Palkat ja palkkiot	56,9	49,8
Eläkekulut	9,0	8,0
Muut henkilösivukulut	1,6	2,2
Yhteensä	67,5	60,0
Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajien suoriteperusteiset palkat joista lisäpalkkioina	1,4 0,2	1,3 0,3

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia. Toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 65 vuotta. Ks. myös Konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohta 33 Lähipiiritapahtumat.

Henkilöstö keskimäärin	2018	2017
Yhteensä	842	762

3. POISTOT

Milj. euroa	2018	2017
Tase-eräkohtaiset suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat hyödykkeet	5,1	5,4
Rakennukset	2,3	2,2
Koneet ja kalusto	21,6	21,1
Muut aineelliset hyödykkeet	0,2	0,1
Yhteensä	29,2	28,7
Toimintokohtaiset poistot		
Tuotanto	20,9	20,5
Myynti ja markkinointi	1,0	0,5
Hallinto	4,5	5,5
Muu liiketoiminta	2,8	2,3
Yhteensä	29,2	28,7

4. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

Milj. euroa	2018	2017
KHT-Yhteisö KPMG Oy Ab		
Tilintarkastus	0,1	0,1
Veroneuvonta	0,4	0,4
Muut palvelut	0,2	0,3
Yhteensä	0,7	0,8

5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. euroa	2018	2017
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	160,8	274,3
Muilta	0,0	0,0
Yhteensä	160,8	274,3
Korkotuotot pitkäaikaisista lainoista		
Saman konsernin yrityksiltä	10,8	14,5
Muilta	0,0	0,0
Yhteensä	10,8	14,5
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	4,4	3,5
Muilta	0,4	0,4
Yhteensä	4,8	3,9
Kurssierot (netto)	-4,4	-6,9
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-4,9	-10,3
Muulle	-1,6	-21,7
Muut rahoituskulut	-0,5	-0,5
Yhteensä	-7,0	-32,4
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	164,9	253,4

6. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Milj. euroa	2018	2017
Poistoeron muutos		
Aineettomat hyödykkeet	0,5	-0,5
Rakennukset	-0,6	-0,4
Koneet ja kalusto	1,2	1,0
Muut aineelliset hyödykkeet	0,0	0,1
Yhteensä	1,2	0,2
Muut tilinpäätössirrot		
Konserniavustukset	15,0	-
Yhteensä	15,0	-
Tilinpäätössirrot yhteensä	16,2	0,2

7. TULOVEROT

Milj. euroa	2018	2017
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-22,4	-26,6
Edellisten tilikausien verot	0,0	-59,2
Laskennallisten verojen muutos	-	-
Yhteensä	-22,4	-85,8

8. PYSYVÄT VASTAAVAT

Milj. euroa	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet				
	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat
Hankintameno 1.1.2018	54,5	3,6	0,7	72,7	438,0	5,1	17,1
Lisäykset	0,6		0,2	0,8	27,1		35,5
Vähennykset	-0,1				-16,7		
Siirrot erien välillä	5,1			1,6	14,6	0,2	-21,5
Hankintameno 31.12.2018	60,1	3,6	0,9	75,1	463,0	5,3	31,1
Kertyneet poistot 1.1.2018	-40,1	-3,1		-35,7	-355,5	-3,7	
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,1	0,0			1,2	0,0	
Tilikauden poisto	-4,9	-0,1		-2,3	-21,6	-0,2	
Kertyneet poistot 31.12.2018	-45,0	-3,2		-38,0	-375,9	-3,9	
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	15,1	0,4	0,9	37,1	87,1	1,5	31,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	14,4	0,5	0,7	37,0	82,5	1,5	17,1
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2018	2,9	0,1	-	12,3	19,1	-0,3	
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2017	2,3	0,1	-	12,6	17,9	-0,3	

9. SIJOITUKSET

Milj. euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuus-yrityksissä	Muut sijoitukset
Hankintameno 1.1.2018	149,6	4,3	0,6
Vähennykset	-	-	-
Lisäykset	104,9	-	-
Hankintameno 31.12.2018	254,5	4,3	0,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	254,5	4,3	0,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	149,6	4,3	0,6

10. VAIHTO-OMAIUUUS

Milj. euroa	2018	2017
Aineet ja tarvikkeet	73,1	56,3
Keskeneräinen tuotanto	2,7	2,7
Valmiit tuotteet	30,3	31,4
Kirjanpitoarvo yhteensä	106,0	90,5

11. PITKÄAIKAISET SAAMISET

Milj. euroa	2018	2017
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	254,7	232,7
Lainasaamiset muilta	0,4	0,2
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	255,1	232,8

Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille ei ole myönnetty lainoja.

12. LYHYTAIKAISET SAAMISET

Milj. euroa	2018	2017
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	138,4	138,8
Lainasaamiset	131,5	276,7
Siirtosaamiset	23,6	16,6
Yhteensä	293,5	432,2
Myyntisaamiset	31,6	37,2
Muut saamiset	4,3	5,1
Siirtosaamiset	28,3	28,6
Yhteensä	64,2	70,8
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	357,7	503,0
Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät		
Rahoituserät	28,4	23,5
Sosiaalimaksut	0,6	1,6
Tehdasinvestoinnit	1,3	0,3
Laskuttamattomat toimitukset ja palvelut, tytäryritys	18,8	11,7
Muut erät	2,9	8,2
Yhteensä	51,9	45,2

13. OMA PÄÄOMA

Milj. euroa	2018	2017
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	25,4	25,4
Uusmerkinnät	-	-
Osakepääoma 31.12.	25,4	25,4
Ylikurssirahasto 1.1.	182,5	182,5
Emissiovoitot	-	-
Ylikurssirahasto 31.12.	182,5	182,5
Sidottu oma pääoma yhteensä	207,9	207,9
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	203,9	169,0
Emissiovoitot	18,7	35,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	222,6	203,9
Kertyneet voittovarot 1.1.	473,1	445,0
Osingonjako	-213,7	-206,5
Kertyneet voittovarot 31.12.	259,4	238,4
Omat osakkeet	-10,1	-19,0
Tilikauden tulos	211,2	234,7
Vapaa oma pääoma yhteensä	683,0	658,0
Oma pääoma yhteensä	891,0	866,0
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikausilta	259,4	238,4
Omat osakkeet	-10,1	-19,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	222,6	203,9
Tilikauden tulos	211,2	234,7
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	683,0	658,0

Konserni tai emoyritys eivät itse suoraan omista omia osakkeita.

Yhtiöllä on sopimus vuodelta 2017 ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Nokian Renkaiden kannustinosakkeet ovat ulkopuolisen omaisuutta kunnes osakkeet kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan sen osallistujille. IFRS:n mukaisesti nämä 480 000 vuonna 2017 uudelleenostettua osaketta raportoidaan konsernitaseessa omina osakkeina. 31.12.2018 näiden osakkeiden määrä oli 278 083 kappaletta. Tämä osakemäärä vastasi 0,2 % yhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

14. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Milj. euroa	2018	2017
Korolliset		
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	102,4
Yhteensä	0,0	102,4
Korottomat		
Siirtovelat	0,2	0,1
Yhteensä	0,2	0,1
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	0,2	102,5

15. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Milj. euroa	2018	2017
Korolliset		
Velat saman konsernin yrityksille		
Rahoituslainat	224,1	324,0
Yhteensä	224,1	324,0
Korottomat		
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	48,8	50,3
Siirtovelat	17,5	2,4
Yhteensä	66,2	52,8
Ostovelat	38,4	26,3
Muut velat	104,4	2,1
Siirtovelat	187,4	31,7
Yhteensä	330,1	60,0
Korottomat yhteensä	396,4	112,8
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	620,5	436,8
Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät		
Palkat ja sosiaalimaksut	12,5	11,9
Vuosialennukset, myynti	5,8	5,7
Verot	149,6	0,7
Rahoituserät	12,5	5,2
Komissiot	5,2	5,2
Laskuttamattomat toimitukset	1,2	1,5
Ennakoidut takuukorvaukset	0,8	0,9
Konserniavustukset	15,0	-
Muut	2,3	2,9
Yhteensä	204,8	34,1

16. VASTUUSITOUMUKSET

Milj. euroa	2018	2017
Konserni- ja osakkuusyritysten puolesta		
Takaukset	80,4	55,4
Velkojen ja sitoumusten vakuudeksi emoyhtiö on antanut takauksia yhteensä 72,7 miljoonaa euroa (2017: 51,8 miljoonaa euroa).		
Muiden puolesta		
Takaukset	0,2	0,1
Muut omat vastuut		
Takaukset	43,5	30,7
Leasing- ja vuokravastuut		
Maksut vuodelta 2019/2018	2,0	2,5
Maksut seuraavilta vuosilta	5,7	2,7

17. JOHDANNAISSOPIMUKSET

Milj. euroa	2018	2017
Korkojohdannaiset		
Koronvaihtosopimukset		
Nimellisarvo	200,0	100,0
Käypä arvo	-1,6	-1,3
Valuuttajohdannaiset		
Valuuttatermiinit		
Nimellisarvo	450,8	413,0
Käypä arvo	-4,3	8,3
Valuuttaoptiot, ostetut		
Nimellisarvo	27,5	15,2
Käypä arvo	0,3	0,1
Valuuttaoptiot, asetetut		
Nimellisarvo	37,6	30,5
Käypä arvo	-0,2	-0,2
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset		
Nimellisarvo	86,0	67,5
Käypä arvo	18,1	10,8
Sähköjohdannaiset		
Sähkötermiinit		
Nimellisarvo	4,8	5,6
Käypä arvo	2,9	0,0

Korko- ja sähköjohdannaisopimusten realisoitumattomia arvonmuutoksia ei kirjata tulosvaikutteisesti.

Koronvaihtosopimus suojaa rahalaitoslainaan liittyviä tulevia korkomaksuja ja sähkötermiinit puolestaan tulevaa sähkönhankintahintaa Suomessa. Näiden johdannaisopimusten ehdot ovat yhteneväiset suojauskohteiden kanssa. Koronvaihtosopimusten rahavirrat toteutuvat seuraavien kuuden vuoden aikana ja sähkötermiinien rahavirrat seuraavien neljän vuoden aikana.

Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken termiinkursseilla. Valuuttaoptioiden käypä arvo on puolestaan laskettu käyttäen optioiden arvonmäärittäysmallia.

Korkojohdannaisten käypä arvo määritetään tulevien rahavirtojen nykyarvona tilinpäätöshetken markkinakorkoihin perustuen.

Sähköjohdannaisten käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla noteerattuihin markkinahintoihin tilinpäätöspäivänä.

18. YMPÄRISTÖVASTUUT JA -MENOT

Ympäristöön liittyvät kulut sisältyvät tuotannon kustannuksiin. Yhtiö on hoitanut ympäristöveloitteensa asianmukaisesti eikä sillä ole tiedossa olennaisia ympäristöön liittyviä vastuita. Vuosikertomuksen ympäristöasioiden lisäksi Nokian Renkaat julkaisi erillisen yritysraportin keväällä 2018.

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

Luvut miljoonia euroja, ellei toisin mainittu	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Liikevaihto	1 595,6	1 572,5	1 391,2	1 360,1	1 389,1	1 521,0	1 612,4	1 456,8	1 058,1	798,5
kasvu, %	1,5 %	13,0 %	2,3 %	-2,1 %	-8,7 %	-5,7 %	10,7 %	37,7 %	32,5 %	-26,1 %
Käyttökate (EBITDA)	465,8	463,7	395,2	378,6	398,5	479,0	496,9	451,7	291,5	164,0
Poistot	93,4	98,3	84,7	82,6	89,8	93,5	81,9	71,6	69,4	61,9
Liikevoitto (EBIT)	372,4	365,4	310,5	296,0	308,7	385,5	415,0	380,1	222,2	102,0
% liikevaihdosta	23,3 %	23,2 %	22,3 %	21,8 %	22,2 %	25,3 %	25,7 %	26,1 %	21,0 %	12,8 %
Tulos ennen veroja	361,7	332,4	298,7	274,2	261,2	312,8	387,7	359,2	208,8	73,5
% liikevaihdosta	22,7 %	21,1 %	21,5 %	20,2 %	18,8 %	20,6 %	24,0 %	24,7 %	19,7 %	9,2 %
Oman pääoma tuotto (ROE), %	20,0 %	15,1 %	18,7 %	19,6 %	16,0 %	13,0 %	25,2 %	29,1 %	20,0 %	7,6 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	23,3 %	22,4 %	19,9 %	20,3 %	19,2 %	21,8 %	24,3 %	27,4 %	19,9 %	9,4 %
Taseen loppusumma	2 092,9	1 877,4	1 975,7	1 754,8	1 797,0	2 062,9	2 019,6	1 875,9	1 371,6	1 221,9
Korollinen nettovelka	-315,2	-208,3	-287,4	-209,7	-164,6	-56,4	-65,2	-3,6	0,7	263,7
Omavaraisuusaste, %	71,0 %	78,2 %	73,8 %	70,8 %	67,5 %	67,6 %	71,2 %	63,2 %	68,4 %	62,0 %
Velkaantumisaste, %	-21,2 %	-14,2 %	-19,7 %	-16,9 %	-13,6 %	-4,1 %	-4,5 %	-0,3 %	0,1 %	34,8 %
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	536,9	234,6	364,4	283,4	323,4	317,6	388,7	232,9	327,2	194,2
Bruttoinvestoinnit	226,5	134,9	105,6	101,7	80,6	125,6	209,2	161,7	50,5	86,5
% liikevaihdosta	14,2 %	8,6 %	7,6 %	7,5 %	5,8 %	8,3 %	13,0 %	11,1 %	4,8 %	10,8 %
Tutkimus- ja kehittämisenmenot	20,8	21,8	20,3	18,7	16,6	16,1	16,9	15,1	12,7	12,0
% liikevaihdosta	1,3 %	1,4 %	1,5 %	1,4 %	1,2 %	1,1 %	1,0 %	1,0 %	1,2 %	1,5 %
Osingonjako (ehdotus)	218,1	214,2	208,0	202,0	193,5	193,3	191,9	156,6	83,8	50,7
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	4 790	4 630	4 433	4 421	4 272	4 194	4 083	3 866	3 338	3 503

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Luvut miljoonia euroja, ellei toisin mainittu	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Tulos/osake (EPS), euroa	2,15	1,63	1,87	1,80	1,56	1,39	2,52	2,39	1,34	0,47
kasvu, %	32,4 %	-13,0 %	3,6 %	15,1 %	12,9 %	-45,0 %	5,4 %	78,7 %	186,9 %	-58,4 %
Tulos/osake (EPS, laimennettu), euroa	2,14	1,61	1,86	1,80	1,56	1,39	2,46	2,32	1,32	0,49
kasvu, %	32,5 %	-13,2 %	3,2 %	15,0 %	12,9 %	-43,5 %	5,8 %	75,8 %	168,2 %	-55,4 %
Kassavirta/osake (CFPS), euroa	3,91	1,72	2,70	2,12	2,43	2,39	2,96	1,80	2,58	1,56
kasvu, %	127,2 %	-36,3 %	27,4 %	-12,7 %	1,4 %	-19,2 %	64,2 %	-30,1 %	66,0 %	953,2 %
Osinko/osake, euroa (ehdotus)	1,58	1,56	1,53	1,50	1,45	1,45	1,45	1,20	0,65	0,40
Osinko/tulos, % (ehdotus)	73,9 %	96,7 %	82,6 %	83,9 %	92,9 %	105,2 %	58,0 %	50,7 %	49,4 %	87,0 %
Oma pääoma/osake, euroa	10,79	10,74	10,75	9,24	9,07	10,45	10,89	9,15	7,34	6,07
P/E-luku	12,5	23,3	19,0	18,4	13,0	25,2	11,9	10,4	20,5	36,4
Osinkotuotto, % (ehdotus)	5,9 %	4,1 %	4,3 %	4,5 %	7,1 %	4,2 %	4,8 %	4,8 %	2,4 %	2,4 %
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	3 702,9	5 188,7	4 814,0	4 458,3	2 708,1	4 647,7	3 971,9	3 224,7	3 505,4	2 122,5
Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin, milj. kpl	137,26	136,25	134,86	133,63	133,16	132,65	131,24	129,12	126,75	124,85
laimennettuna, milj. kpl	138,14	137,28	135,56	133,74	135,10	137,62	137,39	135,70	132,96	129,76
Osakeantioikaistu osakemäärä 31.12. milj. kpl	137,79	136,75	135,68	134,39	133,17	133,29	131,96	129,61	127,70	124,85
Osinkoon oikeutettu osakemäärä, milj. kpl	138,07	137,28	135,93	134,69	133,47	133,34	132,32	130,50	128,85	126,69

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

Laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, % = (ROE)	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (ka)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto, % = (ROCE)	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (ka)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste, % =	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Tulos / osake, euro = (EPS)	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä1 keskimäärin tilikauden aikana}}$
Tulos / osake (laimennettu ²), euro = (EPS)	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu ja laimennettu2 lukumäärä1 keskimäärin tilikauden aikana}}$
Kassavirta / osake, euro = (CFPS)	$\frac{\text{Liiketoiminnan kassavirta}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä1 keskimäärin tilikauden aikana}}$
Osinko / osake, euro =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osinkoon oikeuttavien osakkeiden lukumäärä}}$
Osinko / tulos, % =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Tilikauden tulos}} \times 100$
Oma pääoma / osake, euro =	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä1 31.12.}}$
P/E-luku =	$\frac{\text{Pörssikurssi 31.12.}}{\text{Tulos/osake}}$
Osinkotuotto, % =	$\frac{\text{Nimellisosinko / osake}}{\text{Pörssikurssi 31.12.}}$

¹ ilman omia osakkeita

² optioiden laimennusvaikutus otettu huomioon osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan ylittäessä määritetyn merkintähinnan

TIETOA NOKIAN RENKAIDEN OSAKKEESTA

Osaketiedot

Markkina	Nasdaq Helsinki
Listautumispäivä	1.6.1995
Valuutta	euro
ISIN	FIO009005318
Kaupankäyntitunnus	NRE1V
Reuters-tunnus	NRE1V.HE
Bloomberg-tunnus	NRE1V:FH
Markkina-arvoluokka	OMXH Suuret yhtiöt
Toimiala	Kulutustavarat
Toimialaluokka	Autoteollisuus ja -tarvikkeet
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2018	138 065 719

Osakepääoma ja osakkeet

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Osinkoon oikeuttavien osakkeiden lukumäärä 31.12.2018 oli 138 065 719 kappaletta.

Lue lisää: www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/tietoa-osakkeesta/

Osingonjakopolitiikka

Nokian Renkaiden osingopolitiikka vuosille 2016–2018 oli maksaa osinkona vähintään 50 % nettovoitosta.

Marraskuussa 2018 Nokian Renkaiden hallitus päätti uudesta osingonjakopolitiikasta vuosille 2019–2021. Nokian Renkaiden osingonjakopolitiikkana on maksaa osinkona yli 50 % nettovoitosta.

Henkilöstön optiojärjestelmä 2013

Nokian Renkaiden 11.4.2013 pidetty yhtiökokous päätti optio-oikeuksien antamisesta Nokian Renkaat -konsernin henkilöstölle ja Nokian Renkaat Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle. Osakkeenomistajien merkintäetu-oikeudesta poikettiin, koska optio-oikeudet oli tarkoitettu osaksi konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää.

Optiojärjestelmä 2013 on määritelty seuraavasti:

Optio-oikeuksilla kannustetaan henkilöstöä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi. Optio-oikeuksien määrä on yhteensä enintään 3 450 000 kappaletta ja ne annetaan vastikkeetta. Optio-oikeuksista 1 150 000 merkitään tunnuksella 2013A, 1 150 000 merkitään tunnuksella 2013B ja 1 150 000 merkitään tunnuksella 2013C. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 3 450 000 yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Liikkeeseen laskettavien optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on yhteensä enintään 2,5 % yhtiön kaikista osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakemerkinnän jälkeen, jos merkinnässä annetaan uusia osakkeita.

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella 2013A on yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Nasdaq Helsinki Oy:ssä 1.1.–30.4.2013 eli 32,26 euroa, optio-oikeudella 2013B osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Nasdaq Helsinki Oy:ssä 1.1.–30.4.2014 eli 29,54 euroa ja optio-oikeudella 2013C osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Nasdaq Helsinki Oy:ssä 1.1.–30.4.2015 eli 24,42 euroa. Osakkeen merkintähinta merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Mikäli yhtiö jakaa osinkoa tai vastaavia varoja vapaan oman pääoman rahastosta, optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen tai jaettavan oman pääoman määrällä kunkin osingonjaon tai pääoman palautuksen täsmäytyspäivänä.

Osakkeiden merkintäaika:

optio-oikeudella 2013A 1.5.2015–31.5.2017
optio-oikeudella 2013B 1.5.2016–31.5.2018
optio-oikeudella 2013C 1.5.2017–31.5.2019.

Nokian Renkaat Oyj:n osakkeiden lukumäärä voi nousta vuoden 2013 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena enintään 3 450 000 uudella osakkeella. Osakkeen merkintähinta merkitään yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Optio-oikeuksiin 2013 liittyy osakeomistussuunnitelma, jolla konsernin ylin johto velvoitetaan hallituksen optio-oikeuksia koskevan jakopäätöksen yhteydessä päättämällä tavalla hankkimaan yhtiön osakkeita osalla optio-oikeuksista saadusta tulosta.

Lue lisää: www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/optio-oikeudet/

Optio-oikeudet Nasdaq Helsinki Oy:n päällistalla

Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2013B päättyi toukokuussa 2018. Optio-oikeuksia 2013B oli yhteensä 1 150 000 kappaletta. Kukin optio-oikeus 2013B oikeutti merkitsemään yhden Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2013B alkoi 1.5.2016 ja päättyi 31.5.2018.

Optio-oikeuksia 2013C on yhteensä 1 150 000 kappaletta. Kukin optio-oikeus 2013C oikeuttaa merkitsemään yhden Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeuksilla 2013C alkoi 1.5.2017 ja päättyi 31.5.2019. Vuoden 2018 lopussa merkintähinta optio-oikeuksilla 2013C oli 19,83 euroa/osake. Merkintähinnasta vähennetään vuosittain maksettavat osingot.

Omistajalukumääräjakauma 31.12.2018

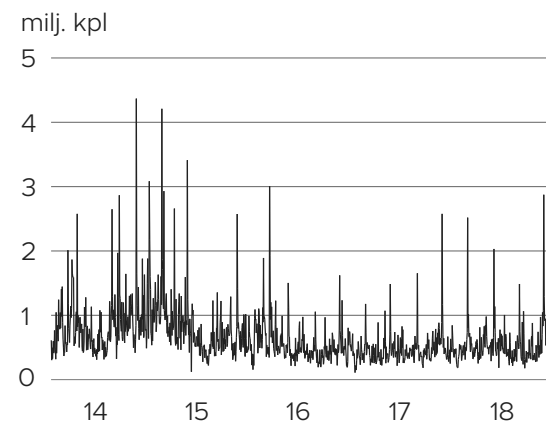
Osakkeiden määrä	Omistajien määrä	%-osuus omistajista	Osakkeiden määrä	%-osuus osakkeista
1-100	22500	47,9	1 125 062	0,8
101-500	16720	35,6	4 296 072	3,1
501-1 000	4015	8,5	3 093 877	2,2
1 001-5 000	3 152	6,7	6 558 829	4,8
5 001-10 000	333	0,7	2 397 826	1,7
10 001-50 000	214	0,5	4 556 090	3,3
50 001-100 000	32	0,1	2 210 667	1,6
100 001-500 000	29	0,1	7 344 069	5,3
500 001-	12	0,0	106 483 227	77,1
Yhteensä	47 007	100	138 065 719	100

Osakkeen omistus omistajaryhmittäin 31.12.2018

	Osakkeiden määrä	%-osuus osakkeista
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	98 484 587	71,3
Kotitaloudet yhteensä	16 768 270	12,1
Julkisyhteisöt	8 774 873	6,4
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset yhteensä	6 288 886	4,6
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	4 557 923	3,3
Yhtiöt	3 191 180	2,3
Yhteensä	138 065 719	100

Lue lisää: www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/suurimmat-omistajat/

Osakkeen vaihto Nasdaq Helsingissä 1.1.2014 – 31.12.2018

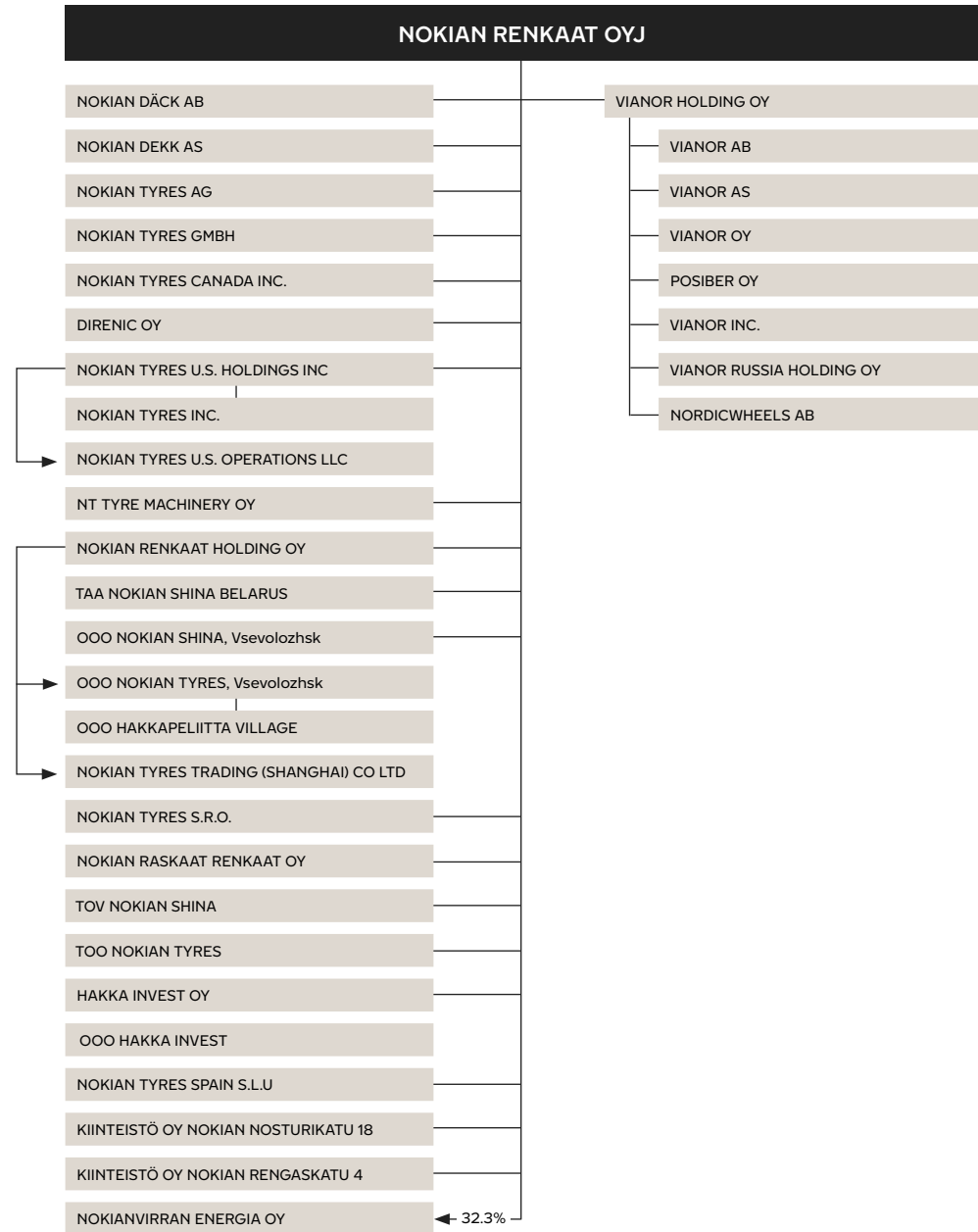


Osakekurssin kehitys Nasdaq Helsingissä 1.1.2014–31.12.2018



Lue lisää: www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/osakekurssi/

NOKIAN RENKAAT KONSERNIRAKENNE



TILINPÄÄTÖKSEN JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Nokialla helmikuun 5. päivänä 2019

Petteri Walldén

Veronica Lindholm

Heikki Allonen

Inka Mero

Raimo Lind

George Rietbergen

Kari Jordan

Pekka Vauramo

Hille Korhonen
Toimitusjohtaja

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Nokian Renkaat Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Nokian Renkaat Oyj:n (y-tunnus 0680006-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2018. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

- Lausuntonamme esitämme, että
- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
 - tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annettun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Olenaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olenaisuus. Olenaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätöksen kokonaisuutena. Olenaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Myyntituotot ja myyntisaamisten arvostaminen

(Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet sekä liitetiedot 19 ja 27)

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

- Myyntisaamisten määrä konsernin taseessa 31.12.2018 on yhteensä 409,5 miljoonaa euroa.
- Toimialalle on tyypillistä, että myynti on kausiluonteista, ja asiakkaille myönnettävät maksuajat ovat pitkiä.

Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa

Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Olemme arvioineet ja testanneet mm. myyntitapahtumien rekisteröimiseen ja kirjaamiseen, asiakastietojen ylläpitämiseen sekä hintamuutosten hyväksymiseen liittyviä sisäisiä kontrolleja.
- Olemme arvioineet konsernin luotonvalvontaprosessia ja perehtyneet siihen liittyvään ohjeistukseen ja muuhun dokumentaatioon sekä konsernitasolla että konsernin eri yhtiöissä.
- Olemme arvioineet luottotappioriskin sekä kirjattujen luottotappiovarausten tasoa perustuen tietoihin konsernin myyntisaamisista ja asiakkaista.

Valuuttakurssiriskit

(Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet sekä liitetiedot 9, 27 ja 29)

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

- Konsernin toiminnasta merkittävä osa tapahtuu Venäjällä, ja ruplan vaihtokurssi suhteessa euroon saattaa vaihdella merkittävästi.
- Konserni on investoinut merkittävästi Venäjälle rakentamalla sinne tuotantolaitoksen. Konsernin venäläisillä yhtiöillä on merkittävä määrä omaa pääomaa, jonka euromääräiseen arvoon ruplan valuuttakurssikehityksellä saattaa olla merkittävä vaikutus.

Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa

Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Olemme perehtyneet konsernin keskitettyyn rahoitustoimintoon ja talousjohdon käyttämiin menettelytapoihin valuuttakurssiriskien hallitsemiseksi.
- Olemme arvioineet ulkomaanrahan määräisten erien arvostamisen asianmukaisuutta tilinpäätöksessä.

Tuloverotukseen liittyvät kysymykset

(Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet sekä liitetiedot 10, 17 ja 32)

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

- Konsernissa on ollut verovuosiin 2007–2011 kohdistuva verotarkastus. Tarkastuksen perusteella emoyhtiölle määrättiin maksettavaksi merkittäviä lisäveroja ja korkoja, jotka liittyvät pääasiassa Venäjän ja Suomen väliseen konsernin sisäisen kaupan siirtohinnoitteluun.
- Nokian Renkaiden tekemän oikaisuvaatimuksen perusteella Verohallinto palautti aikaisemmin maksetut lisäverot ja korot yhtiölle kesäkuussa 2018.
- Veronsaajien oikeudenvallontayksikkö haki asiaan valituslupaa heinäkuussa 2018. Verotarkastukseen liittyvä oikaisu prosessi on vielä kesken.
- Konsernin kokonaisveroaste on alhaisella tasolla pääasiassa Venäjällä saatavista verohuojennuksista johtuen.

Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa

Olemme suorittaneet muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Olemme perehtyneet yhteistyössä KPMG:n veroasiantuntijoiden kanssa Verohallinnon lisäverotusta koskeviin päätöksiin ja sille annettuihin vastineisiin. Olemme myös arvioineet asiaa koskevien konsernin kirjausperiaatteiden asianmukaisuutta ja annetun tilinpäätösinformaation oikeellisuutta ja riittävyyttä.
- Olemme perehtyneet Venäjän veroviranomaisten kanssa tehtyihin verohuojennuksia koskeviin sopimuksiin. Lisäksi olemme arvioineet konsernin soveltamien verohuojennuksia koskevien kirjausperiaatteiden asianmukaisuutta sekä asiaa koskevia tilinpäätöstietoja.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisuyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisuyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonemme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaisesti laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksemme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidemme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Nokian Renkaat Oyj:n osake on otettu pörssilistalle 1.6.1995. Olemme toimineet yhtiön tilintarkastajana koko sen ajan, kun se on ollut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys tilinpäätöksen osoittamien jakokelpoisten varojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsinki 18. helmikuuta 2019
KPMG OY AB

Lasse Holopainen
KHT

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

I Johdanto

Nokian Renkaat Oyj (jäljempänä Nokian Renkaat tai yhtiö) noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa hallinnointikoodia, joka tuli voimaan 1.1.2016 (Hallinnointikoodi), eikä yhtiöllä ole poikkeamia Hallinnointikoodin suosituksista. Hallinnointikoodi on kokonaisuudessaan saatavilla internet-osoitteesta www.cgfinland.fi. Yhtiö noudattaa Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia lakeja ja säännöksiä, yhtiön yhtiöjärjestyksiä, hallituksen ja valiokuntien työjärjestyksiä, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita sekä Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen ja Finanssivalvonnan määräyksiä ja ohjeita.

Yhtiö julkaisee selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä erillisenä dokumenttina sekä osana toimintakertomusta. Selvitys sisältää myös Palkka- ja palkkioselvityksen. Selvitys on saatavilla yhtiön verkkosivuilla www.nokianrenkaat.fi. Sijoittajat -osion kohdassa Hallinnointi.

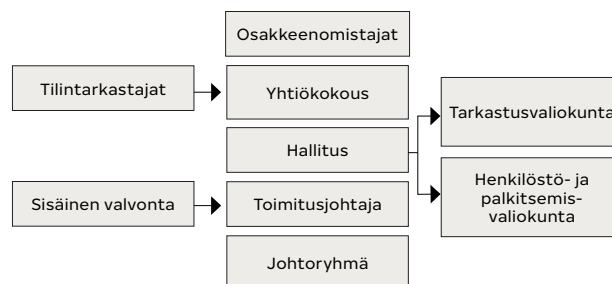
Yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmän perustana on yhtiökokouksen, yhtiöjärjestyksen, hallituksen sekä toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän, edellä mainitun lainsäädännön ja sääntelyn sekä konsernin toimintapolitiikkojen, ohjeistusten ja toimintatapojen muodostama kokonaisuus. Yhtiön hallitus on hyväksynyt selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Yhtiön tilintarkastajien mukaan selvitys ja siihen liittyvät kuvaukset raportointiin liittyvistä sisäisistä kontroleista ja riskien hallinnasta vastaavat taloudellista raportointiprosessia. Selvitystä ei päivitetä tilikauden aikana, mutta ajantasaisia tietoja päivitetään yhtiön verkkosivuilla www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/.

II Hallinnointia koskevat kuvaukset

Nokian Renkaat on suomalainen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Nokia. Emoyhtiö Nokian Renkaat ja sen tytäryhtiöt muodostavat Nokian Renkaat -konsernin. Vastuu Nokian Renkaat -konsernin hallinnosta ja toiminnasta on emoyhtiö Nokian Renkaat Oyj:n hallintoelimiä, joita ovat yhtiökokous,

hallitus ja toimitusjohtaja. Yhtiökokous valitsee yhtiön hallituksen jäsenet ja hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan. Yhtiön operatiivisen toiminnan johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä.

Nokian Renkaiden hallintorakenne



Yhtiökokous

Yhtiössä ylintä päätäntävaltaa käyttää yhtiökokous, jonka tehtävät ja menettelytavat on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään muun muassa yhtiön tilinpäätöksen vahvistamisesta, voitonjaosta sekä vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään hallituksen jäsenten lukumäärästä, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valinnasta sekä heidän palkkioista. Yhtiökokouksessa voidaan myös päättää esimerkiksi yhtiöjärjestyksen tehtävistä muutoksista, osakeanneista, optio-oikeuksien antamisesta ja omien osakkeiden hankkimisesta.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain toukokuun loppuun mennessä yhtiön hallituksen määräämänä päivänä joko yhtiön kotipaikassa tai Tampereen tai Helsingin kaupungissa. Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle, kun hallitus katsoo sen aiheelliseksi tai jos tilintarkastaja

tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelyä varten.

Osakkeenomistajalla on lain mukaan oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Osakkeenomistajan tulee toimittaa mahdollinen pyyntö saada vaatimansa asia varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi yhtiön verkkosivuilla ilmoitettuun päivään mennessä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava yhdessä valtakunnallisessa ja yhdessä Tampereen seudulla ilmestyvässä päivälehdessä. Tämän lisäksi yhtiö julkaisee yhtiökokouskutsun pörssitiedotteena sekä kotisivuillaan internetissä. Kutsussa kerrotaan kokouksessa käsiteltävät asiat.

Yhtiön yhtiöjärjestys on nähtävillä yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/.

Osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen, jos hänet on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon yhtiön erikseen ilmoittamana täsmäytyspäivänä. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja voidaan merkitä tilapäisesti osakasluetteloon yhtiökokoukseen osallistumista varten.

Hallinnointikoodin mukaisesti hallituksen puheenjohtajan, hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan on oltava läsnä yhtiökokouksessa ja tilintarkastajan on oltava läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallituksen jäseneksi ehdolla olevan on oltava läsnä valinnasta päättävässä yhtiökokouksessa.

Vuoden 2018 varsinainen yhtiökokous pidettiin 10.4.2018 Tampere-talossa Tampereella. Kokous vahvisti konsernitalinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilivuodelta 2017. Kaikki yhtiökokoukseen liittyvät asiakirjat löytyvät yhtiön internetsivuilta www.nokianrenkaat.fi/sijoittajat/.

Vuoden 2019 varsinainen yhtiökokous pidetään Tampereella 9.4.2019 klo 16.00.

Hallitus

Hallituksen toiminta

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä osakeyhtiölain ja muun säännösten mukaisesti. Hallituksella on yleistuomivalta niissä yhtiötä koskeissa asioissa, jotka eivät lainsäädännön tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu yhtiön muille toimielimille. Hallituksen toimintaperiaatteet ja keskeiset tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa, yhtiöjärjestyksessä ja hallituksen työjärjestyksessä. Näistä keskeisimpiä ovat:

- konsernitilinpäätös, puolivuosisikatsaus ja osavuosisikatsaukset
- yhtiökokoukselle esitettävät asiat
- toimitusjohtajan nimittäminen ja erottaminen
- taloudellisen valvonnan järjestäminen.

Lisäksi hallitus käsittelee ja päättää kokouksissaan konsernin kannalta taloudellisesti, liiketoiminnallisesti tai periaatteellisesti merkittävistä asioista, joihin kuuluvat muun muassa:

- konserni- ja tulosityksikköstrategiat
- konsernin toiminta-, budjetti- ja investointisuunnitelmat
- konsernin riskienhallinta- ja raportointimenettelyt
- konsernirakennetta ja -organisaatiota koskevat päätökset
- merkittävät yksittäiset investoinnit, yritysostot, myynnit tai yritysjärjestelyt
- konsernin vakuutus- ja rahoituspolitiikat
- konsernin johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmät
- hallituksen valiokuntien nimittäminen sekä
- toimitusjohtajan toiminnan seuraaminen ja arvioiminen.

Yhtiöllä on erillinen tarkastusvaliokunta sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta.

Nokian Renkaiden toimitusjohtaja huolehtii siitä, että hallituksen jäsenillä on tarpeelliset ja riittävät tiedot yhtiön toiminnasta. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä itsearvioinnin kerran vuodessa. Hallituksen jäsen ei osallistu sellaisen päätöksen tekemiseen, jonka osalta hänen on lain mukaan jäävättävä itsensä eturistiriidan vuoksi.

Vuonna 2018 säännönmukaisten tehtäviensä lisäksi hallitus käsittelee yhtiön strategiaa, joka päivitetään vuoden 2018 alussa. Hallitus käsittelee myös kannustinohjelmia. Kannustinohjelmat tukevat yhtiötä strategian toteuttamisessa.

Hallituksen kokoonpano

Nokian Renkaiden yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituskokoonpanoa koskevan ehdotuksen yhtiökokoukselle valmistelee henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta. Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituksen kokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen ottaen huomioon yhtiön toiminnan asettamat vaatimukset ja yhtiön kehitysvaihe. Hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

Hallituksen jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous yhden vuoden mittaiseksi toimikaudeksi, joka alkaa valinnan suorittaneen yhtiökokouksen päätyttyä ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Varsinainen yhtiökokous päättää myös hallituksen jäsenten palkkioista.

Hallituksen kokoukset pidetään pääsääntöisesti Helsingissä. Hallitus vierailee myös konsernin pääyksiköissä ja pitää kokouksiansa niissä. Tarvittaessa järjestetään myös puhelinkokouksia. Toimitusjohtaja osallistuu hallituksen kokouksiin. Talousjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet sekä sisäinen tarkastaja osallistuvat hallituksen kokouksiin tarpeen mukaan. Tilintarkastaja osallistuu vuosittain tilinpäätöstä ja tilintarkastussuunnitelmaa käsitteleviin kokouksiin. Yhtiön lakiasianjohtaja toimii hallituksen sihteerinä. Kokouksensa lopussa hallitus keskustelee ilman yhtiön toimivaa johtoa.

Hallituksen jäsenten tiedot

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 10.4.2018 hallitukseen valittiin kahdeksan jäsentä. Jäsenistä valittiin uudelleen Heikki Allonen, Raimo Lind, Veronica Lindholm, Inka Mero, George Rietbergen ja Petteri Walldén. Uusina jäseninä valittiin Kari Jordan ja Pekka Vauramo. Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Petteri Walldénin ja varapuheenjohtajakseen Kari Jordanin.

Petteri Walldén, hallituksen puheenjohtaja (s. 1948)

Hallituksen jäsen vuodesta 2005. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Koulutus: Diplomi-insinööri
Päätoimi: Toimitusjohtaja, Wapiti Oy

Keskeinen työkokemus:
2007–2010 Alteams Oy, toimitusjohtaja;
2001–2005 Onninen Oy, toimitusjohtaja;
1996–2001 Ensto Oy, toimitusjohtaja;
1990–1996 Nokia Kaapeli Oy, toimitusjohtaja;
1987–1990 Sako Oy, toimitusjohtaja.

Keskeisimmät luottamustehtävät:
Hallituksen puheenjohtaja: Savonlinnan Oopperajuhlat, Componenta Oyj
Hallituksen varapuheenjohtaja: Tikkurila Oyj
Hallituksen jäsen: Efla Oy ja Kuusakoski Group Oy

Kari Jordan, hallituksen varapuheenjohtaja (s. 1956)

Hallituksen jäsen vuodesta 2018. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja.

Koulutus: Ekonomi
Päätoimi: Hallituksen puheenjohtaja, Outokumpu Oyj

Keskeinen työkokemus:
2006–2018 Metsä Group, pääjohtaja
2004–2017 Metsäliitto Osuuskunta, toimitusjohtaja
1981–2004 Pankkisektorin johtavissa tehtävissä Citibankissa, OKO:ssa, KOP:ssa ja Nordeassa

Keskeisimmät luottamustehtävät:
Hallituksen puheenjohtaja: Outokumpu Oyj
Hallintoneuvoston puheenjohtaja: Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma

Heikki Allonen (s. 1954)

Hallituksen jäsen vuodesta 2016. Tarkastusvaliokunnan jäsen.

Koulutus: Diplomi-insinööri
Päätoimi: Hemmings Oy Ab, toimitusjohtaja

Keskeinen työkokemus:

2016–Hemmings Oy Ab, toimitusjohtaja
2008–2016 Patria Oyj, toimitusjohtaja;
2004–2008 Fiskars Oyj, toimitusjohtaja;
2001–2004 SRV Oyj, toimitusjohtaja;
1992–2001 Wärtsilä Oy (Metra Oy Ab), johtokunnan jäsen;
1991–1992 Metra Oy Ab, kehitysjohtaja;
1986–1991 Oy Lohja Ab, yrityssuunnittelujohtaja /
apulaisjohtaja.

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallituksen varapuheenjohtaja: VR Group Oy
Hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja:
Detection Technology Oyj
Hallituksen jäsen: Savox Oy Ab

Raimo Lind (s. 1953)

Hallituksen jäsen vuodesta 2014. Tarkastusvaliokunnan
puheenjohtaja.

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri
Päätoimi: hallitusammattilainen

Keskeinen työkokemus:

2005–2013 Wärtsilä Oyj Abp, CFO, varatoimitusjohtaja ja
toimitusjohtajan sijainen;
1998–2004 Wärtsilä Oyj Abp, CFO;
1992–1997 Tamrock Oy, Coal-liiketoiminnan johtaja,
huoltoliiketoiminnan johtaja, CFO;
1990–1991 Scantrailer Ajoneuvoteollisuus Oy, toimitusjohtaja;
1976–1989 Wärtsilä Oyj Abp, huollon apulaisjohtaja; Wärtsilä
Singapore Ltd, toimitusjohtaja; Wärtsilä Diesel -divisioona,
talousjohtaja.

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallituksen puheenjohtaja: Elisa Oyj ja Nest Capital
Hallituksen jäsen: Nordkalk Oy ja HIQ AB

Veronica Lindholm (s. 1970)

Hallituksen jäsen vuodesta 2016. Henkilöstö- ja
palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri
Päätoimi: Finnkinno Oy, toimitusjohtaja

Keskeinen työkokemus:

2015–Finnkinno Oy, toimitusjohtaja;
2013–2015 Mondelez Finland, toimitusjohtaja;
2009–2013 Walt Disney Company Nordic, VP, Chief Marketing
Officer;
2008–2009 Walt Disney Studios, Head of Digital Distribution
EMEA;
2000–2008 Walt Disney International Nordic, Marketing
Director.

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallituksen puheenjohtaja: Forum Cinemas SIA ja Forum
Cinemas UAB
Hallituksen jäsen: PALTA ja Suomen Filmikamari
Hallintoneuvoston jäsen: Forum Cinemas AS

Inka Mero (s. 1976)

Hallituksen jäsen vuodesta 2014. Tarkastusvaliokunnan jäsen.

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri
Päätoimi: Industryhack Oy, osakas ja hallituksen
puheenjohtaja

Keskeinen työkokemus:

2018–Industryhack Oy, osakas ja hallituksen puheenjohtaja
2016–Pivot5 Oy, perustajajäsen ja puheenjohtaja;
2008–KoppiCatch Oy, perustajajäsen ja puheenjohtaja;
2006–2008 Playforia Oy, toimitusjohtaja;
2005–2006 Nokia Oyj, johtaja;
2001–2005 Digia Oyj, johtaja, myynti ja markkinointi;
1996–2001 Sonera Oyj, liiketoiminnan kehitys- ja
investointipäällikkö.

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallituksen puheenjohtaja: KoppiCatch Oy ja Industryhack Oy
Hallituksen jäsen: Fiskars Oyj ja YIT Oyj

George Rietbergen (s. 1964)

Hallituksen jäsen vuodesta 2017.

Koulutus: Master of Business Administration
Päätoimi: 5Square Committed Capital, osakas

Keskeinen työkokemus:

2017–5Square Committed Capital, osakas;
2016– Nokian Renkaat Oyj, hallituksen neuvonantaja;
2015–2016 Arriva Netherlands, COO;
2013–2015 Goodyear Dunlop Tyres, toimitusjohtaja,
DACHGermany;
2012–2013 Goodyear Dunlop Tyres, johtaja, Commercial Tires,
EMEABelgium;
2010–2012 Goodyear Dunlop Tyres, toimitusjohtaja, UK &
IrelandUK;
2005–2010 Goodyear Dunlop Tyres, johtaja,
BeneluxNetherlands;
2002–2005 Goodyear Dunlop Tyres, vähittäiskauppajohtaja,
EMEANetherlands;
2001–2002 Goodyear Dunlop Tyres, johtaja, verkko- ja
vähittäiskauppa, EMEANetherlands;
1999–2001 KLM, verkkokauppajohtaja.

Pekka Vauramo (s. 1957)

Hallituksen jäsen vuodesta 2018. Tarkastusvaliokunnan jäsen.

Koulutus: Diplomi-insinööri
Päätoimi: Metso Oyj, toimitusjohtaja

Keskeinen työkokemus:

6/2013–8/2018 Finnair Oyj, toimitusjohtaja
2007–2013 Useita johtotehtäviä Cargotecissa
1985–2007 Useita johtotehtäviä Sandvikissa

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallituksen jäsen: Boliden Group

Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuutta vuosittain Hallinnointikoodin suosituksen mukaisesti. Hallituksen arvion mukaan kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä sekä yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsenten ja heidän määräysvalta-yhteisöjensä osakeomistus

Yhtiön nykyisen hallituksen jäsenten Nokia Renkaat -omistukset	Osakkeita, kpl 31.12.2018
Petteri Walldén, puheenjohtaja	20 865
Kari Jordan, varapuheenjohtaja	1 011
Heikki Allonen, jäsen	1 867
Raimo Lind, jäsen	3 862
Veronica Lindholm, jäsen	1 867
Inka Mero, jäsen	3 260
George Rietbergen, jäsen	1 204
Pekka Vauramo, jäsen	674
Yhteensä	34 610

Hallitusjäsenten osallistuminen kokouksiin

Hallitus kokoontui vuonna 2018 yhteensä 12 kertaa.

Yhtiön hallituksen jäsenten osallistuminen kokouksiin 2018	Osallistuminen/ kokoukset
Petteri Walldén, puheenjohtaja	12/12
Kari Jordan, varapuheenjohtaja (10.4.2018 lähtien)	8/8
Heikki Allonen, jäsen	12/12
Raimo Lind, jäsen	12/12
Veronica Lindholm, jäsen	12/12
Inka Mero, jäsen	12/12
George Rietbergen, jäsen	12/12
Pekka Vauramo, jäsen (10.4.2018 lähtien)	7/8

Hallituksen monimuotoisuus

Yhtiö näkee monimuotoisuuden menestystekijänä, joka mahdollistaa Nokian Renkaiden strategisten tavoitteiden saavuttamisen ja liiketoiminnan kasvun. Käytännössä monimuotoisuus tarkoittaa, että huomioidaan erilaiset

tekijät, kuten sukupuoli, ikä, kansallisuus, jäsenten toisiaan täydentävä osaaminen, koulutus ja kokemus eri ammattialoilta ja teollisuuden sektoreilta. Myös johtamiskokemus ja henkilökohtaiset ominaisuudet huomioidaan.

Hallituksessa tulee olla vähintään kaksi kummankin sukupuolen edustajaa. Jos kaksi jäsen ehdokasta on yhtä päteviä, vähemmistössä olevan sukupuolen edustaja asetetaan etusijalle. Nykyisessä hallituksessa tavoite on saavutettu. Hallituksen jäsenillä on merkittävää kokemusta muun muassa teollisuudesta, kuluttajaliiketoiminnasta ja talousjohtamisesta. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta seuraa monimuotoisuuden tilaa ja edistymistä itsearviointikeskusteluissaan.

Hallituksen valintaa ja monimuotoisuutta koskevat periaatteet ovat nähtävillä yhtiön internetsivuilla www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus päättää vuosittain järjestäytymiskokouksessaan valiokunnista ja niiden puheenjohtajista ja jäsenistä. Vuonna 2018 hallituksella oli kaksi valiokuntaa, henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta ja tarkastusvaliokunta. Valiokunnassa on oltava vähintään kolme jäsentä, joilla on oltava valiokunnan tehtävien edellyttämä asiantuntemus ja kokemus. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenistä enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia. Tarkastusvaliokunnan jäsenten on oltava riippumattomia yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Toimitusjohtaja tai yhtiön muuhun johtoon kuuluva henkilö ei saa olla henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Valiokunta valmistelee yhtiökokoukselle ehdotuksen yhtiön hallitukseen valittavista jäsenistä ja heille maksettavista palkkioista. Tämän lisäksi valiokunta valmistelee hallitukselle ehdotuksen yhtiön toimitusjohtajasta ja hänelle maksettavasta palkasta ja palkkioista. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta tekee hallitukselle ehdotuksen myös henkilöstöä koskevan osakepalkkiojärjestelmän allokatiosta ja sen perusteista sekä muista kannustepalkkioista. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus

tekee päätöksensä kollektiivisesti ja on vastuussa valiokunnalle osoittamiensa tehtävien hoitamisesta.

Valiokunta saa käyttöönsä tiedot uusien ehdokkaiden riippumattomuuden arviointiin vaikuttavista seikoista ja hallitustyön arvioinnin tuloksista.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluivat vuonna 2018 Kari Jordan (puheenjohtaja) 10.4.2018 lähtien, Raimo Lind 10.4.2018 asti, Veronica Lindholm ja Petteri Walldén.

Valiokunta kokoontui 10 kertaa.

Kaikki jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sille kuuluvan valvontatehtävän hoitamisessa ja raportoi toiminnastaan hallitukselle. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätöksensä kollektiivisesti ja on vastuussa valiokunnalle osoittamiensa tehtävien hoitamisesta.

Hallituksen määrittämän työjärjestyksen mukaisesti valiokunnan tehtävänä on valvoa, että yhtiön kirjanpito, taloushallinto, rahoitus, sisäinen valvonta, sisäinen tarkastus, tilintarkastus sekä riskien hallinta on asianmukaisesti järjestetty. Valiokunta seuraa tilinpäätösraportoinnin prosessia ja merkittäviä muutoksia kirjausperiaatteissa sekä taseeseen arvostetuissa erissä. Tämän lisäksi valiokunta käsittelee yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettavaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä. Valiokunta seuraa tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta sekä arvioi lakisääteisen tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta. Valiokunta valmistelee tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen. Tarkastusvaliokunnalla on oltava valiokunnan tehtäväalueen edellyttämä asiantuntemus ja kokemus.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat vuonna 2018 Raimo Lind (puheenjohtaja), Heikki Allonen, Inka Mero, George Rietbergen 10.4.2018 asti ja Pekka Vauramo 10.4.2018 lähtien. Yhtiön päävastuullinen tilintarkastaja osallistuu valiokunnan kokouksiin.

Valiokunta kokoontui 5 kertaa vuonna 2018.

Kaikki jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

**Yhtiön hallituksen jäsenten osallistuminen
valiokuntien kokouksiin 2018**

	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta	Tarkastus- valiokunta
Petteri Walldén	10/10	
Kari Jordan (10.4.2018 alkaen)	6/6	
Heikki Allonen		5/5
Raimo Lind	4/4	5/5
Veronica Lindholm	10/10	
Inka Mero		5/5
George Rietbergen (10.4.2018 asti)		1/1
Pekka Vauramo (10.4.2018 alkaen)		1/1

Toimitusjohtaja ja hänen tehtävänsä

Toimitusjohtaja johtaa konsernin liiketoimintaa sekä hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa osakeyhtiölain ja hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan tehtävänä on informoida hallitusta yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä. Toimitusjohtaja valmistelee yhtiön strategian ja tavoitteet hallitukselle. Toimitusjohtaja vastaa myös hyväksytyn strategian ja suunnitelmien toteuttamisesta. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Toimitusjohtajan valitsee yhtiön hallitus.

Tekniikan lisensiaatti Hille Korhonen on toiminut yhtiön toimitusjohtajana 1.6.2017 lähtien.

Hille Korhonen (s. 1961)

Koulutus: Tekniikan lisensiaatti
Asema: Toimitusjohtaja 1.6.2017-

Keskeinen työkokemus:

2013-5/2017 Alko Oy, toimitusjohtaja;
2008-2012 Fiskars Oyj Abp, tuotanto-, hankinta- ja logistiikkajohtaja;
2003-2007 Iittala, Group Director, Operations;
1996-2003 Nokia Oyj, logistiikan johtotehtävät;
1993-1996 Outokumpu Copper, päällikkö, logistiikka ja markkinoinnin kehitys.

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallituksen jäsen: Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen

**Toimitusjohtajan ja hänen määräysvalta-yhteisöjensä Nokian
Renkaat -omistukset ja optio-omistukset 31.12.2018**

	Osakkeita	Optiojärjestelmä 2013 2013C
Hille Korhonen, toimitusjohtaja	40 308	-

Muu johto

Konsernin johtoryhmän tehtävänä on avustaa toimitusjohtajaa yhtiön strategian valmistelussa ja operatiivisessa johtamisessa sekä käsitellä asioita, joihin liittyy merkittäviä taloudellisia tai muita vaikutuksia mm. yritysjärjestelyjä ja organisaatiomuutoksia. Johtoryhmällä ei ole lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvaa toimintaa. Konsernin kokouskäytännön mukaisesti johtoryhmä kokoontuu kerran kuukaudessa. Kokouksiin osallistuvat toimitusjohtajan lisäksi liiketoimintayksikkö-, liiketoiminta-alue- ja palveluyksikköjohto.

**Yhtiön johtoryhmän jäsenten tehtävät/vastuualueet ja
heidän sekä heidän määräysvalta-yhteisöjensä Nokian
Renkaat -omistukset ja optio-omistukset 31.12.2018**

	Osakkeita	Optiojärjestelmä 2013 2013C
Päivi Antola sijoittajasuhteet ja konserniviestintä	0	0
Tytti Bergman ihmiset ja kulttuuri	50	0
Mark Earl Amerikka-liiketoiminta-alue	0	0
Esa Eronen toimitusketju ja vastuullisuus	16 541	0
Anna Hyvönen Pohjoismaat-liiketoiminta-alue ja Vianor-liiketoimintayksikkö	19 117	0
Teemu Kangas-Kärki talous ja rahoitus	0	0
Jukka Kasi tuotteet ja teknologiat	0	0
Andrei Pantioukhov Venäjä ja Asia-liiketoiminta-alue	63 588	0
Manu Salmi Nokian Raskaat Renkaat -liiketoimintayksikkö	24 003	15 000
Timo Tervolin strategia ja yrityskaupat	8 865	0
Susanna Tusa lakiasiat ja compliance	5 507	4 000
Antti-Jussi Tähtinen markkinointi	14 555	0
Frans Westerlund IT ja prosessit	2 775	0

Tarkempia tietoja johtoryhmän jäsenistä on yhtiön verkkosivuilla www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/hallinto-ja-ohjausjarjestelma/konsernin-johtoryhma/.

III Kuvaukset sisäisen valvonnan menettelytavoista ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

Sisäinen valvonta

Konsernin sisäisen valvonnan järjestelmien tarkoituksena on varmistaa, että yhtiön toiminta on voimassa olevien lakien ja määräysten sekä yhtiön toimintaperiaatteiden mukaista. Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvän sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön julkistamat taloudelliset raportit on laadittu yhtiön soveltamien laskentaperiaatteiden mukaisesti ja ne antavat olennaisesti oikeat tiedot konsernin taloudellisesta tilasta sekä varmistaa, että taloudellinen raportointi on täsmällistä ja luotettavaa. Konsernissa on määritelty alla mainituille toiminnan keskeisille yksiköille konsernin laajuisesti noudatettavat toimintapolitiikat ja ohjeet, joiden tarkoituksena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta ja tuloksellista.

Konsernin liiketoiminnot koostuvat Henkilöautonrenkaat, Raskaat Renkaat ja Vianor liiketoimintayksiköistä. Henkilöautonrenkaat liiketoimintayksikkö on vielä jaettu liiketoiminta-alueisiin, joita ovat Amerikka, Eurooppa, Pohjoismaat ja Venäjä ja Aasia. Raskaat Renkaat ja henkilöautonrenkaiden liiketoiminta-alueet vastaavat omasta toiminnastaan, sen tuloksesta, riskienhallinnasta, taseesta ja investoinneista eri palvelufunktioiden tukemana. Konserniin kuuluvat myyntiyhtiöt toimivat tuotteiden jakelukanavana paikalliselle markkina-alueelle. Rengasketju on organisoitu omaksi alakonsernikseen. Alakonsernin emoyhtiö on Vianor Holding Oy, josta emoyhtiö Nokian Renkaat Oyj omistaa 100 %. Alakonserniin kuuluvat eri maissa toimivat rengasliikheet.

Yhtiön tytäryhtiöiden toiminnan operatiivisesta johtamisesta vastaa kunkin tytäryhtiön toimitusjohtaja. Myyntiyhtiöiden toimitusjohtajat raportoivat kyseisen liiketoiminta-alueen johtajalle ja Vianorin yhtiöiden toimitusjohtajat raportoivat Vianor-yksikön johtajalle.

Sisäisen valvonnan toimivuudesta vastaa hallitus, sitä ohjaa johto ja toteuttaa koko organisaatio. Sisäinen valvonta ei ole erillinen toiminto vaan kiinteä osa kaikkea toimintaa ja se toimii konsernin kaikilla tasoilla. Päävastuu valvonnasta on operatiivisella johdolla. Jokainen esimies on velvollinen järjestämään vastuullaan olevassa toiminnassa riittävän valvonnan ja seuraamaan sen toimivuutta jatkuvasti. Talousjohtaja vastaa taloushallinnon ja raportoinnin prosessien sekä niiden sisäisen valvonnan

järjestämisestä. Konsernin sisäisen ja ulkoisen laskennan vastuut on keskitetty emoyhtiön talousfunktioon, joka vastaa eri alueiden talousinformaation tuottamisesta ja sen oikeellisuudesta.

Konsernitilinpäätöksen (IFRS) laatimisprosessi, valvontatoimenpiteet sekä raportointiprosessiin liittyvät toimenkuvat ja vastuualueet on määritelty. Yhtiön talousosasto tuottaa konsernitason ja eri alueiden konsolidoinnit ja informaation. Kukin konsernin juridinen yhtiö tuottaa yhtiön talousosaston valvonnassa oman informaationsa laadittuja ohjeita ja paikallista lainsäädäntöä noudattaen. Konsernin ja liiketoimintayksiköiden liikevaihtoa ja tulosta analysoidaan ja konsernin tulosta verrataan johdon näkemykseen liiketoiminnan kehittymisestä ja operatiivisista järjestelmistä saatuun tietoon. Tilinpäätösstandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin emoyhtiön talousyksikköön, joka myös valvoo näiden standardien noudattamista.

Tehokas sisäisen valvonnan järjestelmä vaatii riittävää, oikea-aikaista ja luotettavaa tietoa, jotta johto pystyy seuraamaan tavoitteiden saavuttamista ja valvonnan toimivuutta. Tämä kattaa sekä taloudellisen että muun informaation, tietojärjestelmien kautta saatavan tiedon sekä muuten sisäisesti ja ulkoisesti välitettävän tiedon. Taloushallinnon ohjeistus ja muu ohjeistus on jaettu intranetissä niitä tarvitseville, ja henkilöstölle järjestetään tarvittaessa koulutusta ohjeistukseen liittyen. Kommunikointi liiketoimintayksiköiden kanssa on jatkuvaa. Yhtiön tulosta seurataan sisäisesti kuukausiraportoinnilla, jota täydennetään rullaavilla ennusteilla. Tuloksesta tiedotetaan henkilöstölle välittömästi virallisten pörssitiedotteiden julkistamisen jälkeen.

Sijoittajaviestintä

Nokian Renkaiden sijoittajasuhteiden tavoitteena on välittää osakemarkkinoille säännöllisesti ja johdonmukaisesti olennaista, oikeaa, riittävää ja ajantasaista tietoa Nokian Renkaiden osakkeen arvonmäärityksen perustaksi. Periaatteina ovat tasapuolisuus, avoimuus ja täsmällisyys.

Riskienhallinta

Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuutta. Konsernin riskienhallintapolitiikka keskittyy sekä liiketoiminnan

mahdollisuuksiin liittyvien riskien, että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa toimintaympäristössä.

Riskit on luokiteltu strategiaan, toiminnallisiin ja rahoituksellisiin riskeihin. Strategiset liiketoimintariskit liittyvät asiakassuhteisiin, kilpailijoiden toimintaan, poliittisiin riskeihin, maariskeihin, brändiin, tuotekehitykseen sekä investointeihin. Toiminnalliset riskit liittyvät joko puutteisiin tai virheisiin yhtiön prosesseissa, henkilöstön toiminnassa tai järjestelmissä, tai ulkoisiin tapahtumiin, kuten esimerkiksi ennalta tunnistamattomiin toimintaympäristön muutoksiin, toimitusketjun hallintaan tai raaka-ainehintojen muutoksiin. Rahoitusriskit liittyvät korko- ja valuuttamarkkinoiden liikkeisiin, jälleenrahoitukseen sekä vastapuoli- ja saatavariskeihin.

Nokian Renkaiden toimintaan kohdistuvia merkittävimpiä riskejä ovat Venäjän liiketoimintaympäristöön liittyvät maariskit ja muut liiketoimintaympäristön muutosriskit, tuotteisiin ja tuotekehitykseen liittyvät riskit, tuotannon keskeytysriskit, valuutta- ja saatavariskit sekä veroriskit. Yrityksen tuotestrategiasta johtuen myös markkinointiin liittyvät riskit sekä logistiikkaan liittyvät keskeytysriskit voivat olla merkittäviä erityisesti sesonkimyyntin osalta. Vuonna 2018 tehdyssä riskianalysissä kiinnitettiin huomiota erityisesti myös yhteiskuntavastuuriskeihin, joista merkittävimmiä nousivat maineeseen ja tuotteen laatuun liittyvät riskit. Erityisenä painopistealueena olivat tietoturvaan, tietosuojaan ja asiakkaiden tietoihin liittyvät selvitykset ja hankkeet.

Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Toimenpiteitä voivat olla esimerkiksi riskin välttäminen, pienentäminen eri keinoin tai riskin siirtäminen vakuutuskin tai sopimuksin. Valvontatoiminnolla tai -toimenpiteillä tarkoitetaan varmistavia ja varmentavia menettelyjä, joilla pienennetään riskejä ja varmistetaan riskienhallintatoimenpiteiden suorittaminen.

Riskienhallinnassa ei ole omaa erillistä organisaatiota, vaan sen vastuut noudattavat muun liiketoiminnan ja organisaation mukaista vastuuajkoa. Yhtiön hallitus seuraa ja arvioi tarkastusvaliokunnan avustamana yhtiön riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta ja valvoo yhtiön strategiaan ja toimintoihin liittyvien riskien arviointia ja hallintaa. Tarkastusvaliokunta valvoo, että

riskienhallintatoimenpiteet ovat riskienhallintapolitiikan mukaiset. Hallitus käsittelee merkittävimpiä riskejä ja niihin liittyviä toimenpiteitä vuosittain strategiaproessin yhteydessä.

IV Muut annettavat tiedot

Sisäinen tarkastus

Konsernin sisäinen tarkastus arvioi ja tarkastaa suunnitelmallisesti ja järjestelmällisesti riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja hallintoprosessien tehokkuutta. Sisäinen tarkastus on itsenäinen ja objektiivinen toiminto, jonka tavoitteena on auttaa organisaatiota saavuttamaan tavoitteensa. Sisäisen tarkastuksen toimintaperiaatteet on vahvistettu yhtiön hallituksen hyväksymässä sisäisen tarkastuksen työjärjestyksessä.

Konsernin sisäisen tarkastuksen toimintoa johtaa hallituksen ja toimitusjohtajan alaisuudessa toimiva sisäinen tarkastaja (CAE). Konsernin tarkastustoiminto on suunniteltu toteutettavaksi sisäisen tarkastuksen kansainvälisten ammattistandardien mukaisesti. Ulkopuolinen arvioija suoritti konsernin sisäisen tarkastuksen arvioinnin keväällä 2015. Sisäisen tarkastuksen painopistealueet hyväksytään vuosittain hallituksessa. Tarkastustoimeksiannot pohjautuvat yhtiön liiketoimintojen ja yksiköiden keskeisiin strategisiin painopistealueisiin ja niihin liittyviin riskeihin. Sisäisen tarkastuksen toiminta kattaa kaikki Nokian Renkaat -konsernin liiketoiminnot, yksiköt ja prosessit. Sisäinen tarkastaja raportoi havainnoistaan ja sovitusta kehitystoimenpiteistä tarkastusvaliokunnalle, hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Yhtiön hallitus seuraa ja arvioi sisäisen tarkastuksen tehokkuutta.

Vuonna 2018 sisäinen tarkastus keskittyi arvioimaan mm. eräiden maayhtiöiden toimintaa ja riskejä, hallinnon ja riskienhallinnan järjestelyjä ja ohjeistusta, yritysvastuu- ja tietoturvasuosioita sekä eräitä väärinkäytösriskkejä ja -tapauksia, ml. Black Donuts -case, jossa Nokian Renkaat oli asianomistaja. Vianorin sisäinen tarkastus, joka keskittyi myyntipisteiden ohjaamiseen ja toimintojärjestelmän mukaisen toiminnan varmistamiseen, raportoi konsernin sisäiselle tarkastajalle ja maajohtajille.

Lähipiiriliiketoimet

Yhtiössä arvioidaan ja seurataan sen lähipiirin liiketoimia ja varmistetaan, että kaikki eturistiriidat sekä yhtiön päätöksentekoprosessi otetaan huomioon asianmukaisella tavalla. Yhtiön taloushallinto seuraa ja valvoo lähipiirin liiketoimia osana yhtiön normaaleja raportointi- ja valvontamenettelyjä. Yhtiöllä on vain normaaliin liiketoimintaan kuuluvia lähipiiriliiketoimia, joista annetaan tiedot toimintakertomuksessa ja tilipäätöksen liitetiedoissa.

Sisäpiirihallinto

Yhtiö noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Tämän lisäksi yhtiö on laatinut hallituksen hyväksymän sisäpiiriohjeen, joka täydentää muuta sisäpiirisääntelyä ja sisältää ohjeet koskien sisäpiiriläisiä ja sisäpiirihallintoa.

Sisäpiirihankkeisiin kuuluvat henkilöt lisätään hankekohtaisiin sisäpiirilueteloihin. Henkilöt, joilla on sisäpiiritietoa, eivät saa käydä kauppaa yhtiön rahoitusvälineillä hankkeen raukeamiseen tai julkistamiseen saakka. Hankekohtaiseen sisäpiirilueteloon merkitylle henkilölle ilmoitetaan luetteloon merkitsemisestä ja siitä hänelle aiheutuvista velvollisuuksista ja luettelon ylläpidon päättymisestä. Hankekohtaisen sisäpiirin perustamisesta on oma ohjeensa.

Yhtiö laatii erillisen luettelon johtotehtävissä toimivista henkilöistä ja heidän lähipiiristään. Yhtiössä markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisia johtotehtävissä toimivia henkilöitä vuonna 2018 olivat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja, liiketoiminta-alueiden johtajat henkilöautonrenkaat liiketoimintayksikössä, Nokian Raskaat Renkaat liiketoimintayksikön johtaja ja Vianor liiketoimintayksikön johtaja.

Yhtiön johtotehtävissä toimiva henkilö ei saa käydä kauppaa yhtiön rahoitusvälineillä 30 vuorokautta ennen yhtiön tilinpäätöstiedotteen, puolivuosisikatsauksen tai osavuosisikatsauksen julkistamista ("suljettu ikkuna"). Sama koskee henkilöä, joka osallistuu yhtiön taloudellisten raporttien valmisteluun, laatimiseen ja/tai julkistamiseen. Edellä mainittu kaupankäyntikielto koskee myös henkilöitä, jotka käsittelevät Nokian Renkaat -konsernin taloudellista raportointia ja ennusteita ja joilla on pääsy konsernitason lukuihin eri järjestelmien kautta.

Nokian Renkaiden lakiasianjohtaja vastaa yhtiön sisäpiiriasioiden kokonaisvaltaisesta hoitamisesta sekä siihen liittyvästä viestinnästä (kaupankäyntirajoitukset, johtohenkilöiden liiketoimien ilmoitus- ja julkistamisvelvollisuudet). Lakiasianjohtaja tarkistuttaa johtotehtävissä toimivien sekä heidän lähipiiriläisten tiedot vähintään kerran vuodessa. Talous- ja rahoitusjohtaja toimii lakiasianjohtajan varahenkilönä sisäpiiriasioissa.

Väärinkäytöksistä ilmoittaminen

Yhtiö on määrittellyt prosessit, joiden avulla eri tahot voivat ilmoittaa mahdollisista yhtiön sisäpiiriohjetta tai muuta ohjeistusta koskevista rikkomuksista tai muista väärinkäytöksistä. Yhtiön ulkopuoliset voivat käyttää muun muassa sähköpostiosoitetta whistleblow@nokiantyres.com.

Tilintarkastus

Tilintarkastajalla on tärkeä rooli osakkeenomistajien nimittämänä valvovana elimenä. Tilintarkastukset antavat osakkeenomistajille puolueettoman mielipiteen tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen tekotavasta sekä yhtiön kirjanpidosta ja hallinnosta. Vuoden 2018 varsinaisen yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, josta päävastaullisena tilintarkastajana on KHT Lasse Holopainen. Tilintarkastajan toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti. Voimassa olevien säännösten mukaisten tehtäviensä lisäksi hän raportoi tarkastushavainnoistaan konsernin johdolle.

Konsernin tilintarkastuspalkkiot olivat vuonna 2018 yhteensä 411 326 euroa (2017: 406 000). Muista palveluista tilintarkastusyhteisölle maksetut palkkiot olivat yhteensä 827 885 euroa (1 009 000).

PALKKA- JA PALKKIOSELVITYS 2018

A. Palkitsemisen päätöksentekojärjestys

Yhtiön yhtiökokous päättää vuosittain hallituksen jäsenten palkitsemisesta hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan valmisteleman ehdotuksen perusteella.

Yhtiön hallitus päättää toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkoista, eduista, sekä lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta valmistele edellä mainitut asiat hallituksen päätettäväksi käyttäen tarvittaessa ulkopuolisia asiantuntijoita. Toimitusjohtaja päättää johtoryhmän lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmien tavoitteet.

Vuoden 2018 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 25 000 000 osakkeen antamisesta osakeannilla. Valtuutus on voimassa seuraavaan yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.06.2019.

Vuoden 2018 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 000 000 yhtiön osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Valtuutus on voimassa seuraavaan yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.06.2019. Hallitus voi käyttää näitä osakkeita myös palkitsemiseen.

B. Palkitsemisen keskeiset periaatteet

Hallituksen jäsenten palkitseminen

Hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkio sekä kokouspalkkio hallituksen ja sen valiokuntien kokouksista. Matkakustannukset korvataan yhtiön matkustuspolitiikan mukaisesti. Vuosipalkkio maksetaan 50-prosenttisesti rahana ja 50-prosenttisesti yhtiön osakkeina, jotka hankitaan hallituksen jäsenille yhtiökokouksen jälkeen huhtikuun aikana. Yhtiö vastaa mahdollisesta varainsiirtoverosta.

Vuoden 2018 varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin hallituksen jäsenille seuraavat palkkiot:

- puheenjohtajan vuosipalkkio 90 000 euroa
- hallituksen varapuheenjohtajalle sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkio 67 500 euroa
- jäsenen vuosipalkkio 45 000 euroa
- kokouspalkkio 600 euroa/osallistuttu kokous/henkilö, tai jos hallituksen jäsen asuu Suomen ulkopuolella 1 200 euroa/osallistuttu kokous/henkilö

Hallituksen jäsenet eivät kuulu yhtiön optio- ja osakepalkkiojärjestelmien piiriin.

Toimitusjohtajan palkitseminen

Hallitus päättää konsernin toimitusjohtajan palkasta, palkkioista ja muista eduista.

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu peruspalkasta, luontoiseduista, suoritukseen perustuvasta lyhyen aikavälin kannustinpalkkiosta sekä osakepohjaisista pitkän aikavälin kannustepalkkioista.

Toimitusjohtaja Hille Korhosen vuosittainen peruspalkka on 693 240 euroa, sisältäen luontaisedut kuten auto- ja puhelinedun.

Lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinpalkkio perustuu konsernin kannattavuuteen ja liikevaihtoon ja voi olla maksimissaan 100 % toimitusjohtajan vuosipalkasta. Ansaintajakso on yksi vuosi ja mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajaksoa seuraavan vuoden ensimmäisen puoliskon aikana.

Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustin koostuu osakepalkkiojärjestelmistä. Kulloinkin voimassa olevan osakepalkkiojärjestelmän keskeiset tavoitteet löytyvät kappaleesta Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät avainhenkilöille. Osakepalkkioiden enimmäisrajat on kuvattu Taulukossa 1.

Eläkkeet ja toimisuhteen päättymiseen liittyviä ehtoja

Johtajasopimuksen mukaan toimitusjohtajan eläkeiäksi on määritelty 65 vuotta. Eläke määräytyy työntekijän eläkelain ja yhtiön ottaman erillisen maksuperusteisen eläkekapitalisaatiosopimuksen mukaisesti. Vuonna 2018 suoritettu maksu oli 132 048 euroa.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 6 kuukautta. Yhtiön sanoessa sopimuksen irti, on toimitusjohtajalla irtisanomisajan palkan lisäksi oikeus 12 kuukauden palkkaa ja muita etuja vastaavaan korvaukseen.

Konsernin johtoryhmän palkitseminen

Hallitus käsittelee ja päättää henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta konsernijohtoon palkoista ja muista palkkioista sekä henkilöstön palkitsemisjärjestelmästä.

Johdon palkitseminen koostuu kiinteästä rahapalkasta ja luontaiseduista kuten puhelin- ja autoedut, yhtiön tulokseen ja suoritukseen perustavasta vuosittaisesta tulospalkkiosta, sekä osakepohjaisesta pitkän aikavälin kannustinpalkkiosta.

Muille konsernin johtoryhmän jäsenille kuin toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2018 kiinteää palkkaa yhteensä 2 580 611 euroa (vuonna 2017 yhteensä 1 977 745 euroa) sekä lyhyen aikavälin kannustinpalkkioita 753 063 euroa (vuonna 2017 yhteensä 604 213 euroa).

Lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Johtoryhmän vuosittainen lyhyen aikavälin kannustinpalkkio määräytyy konsernin liikevoitosta ja toiminnoille määriteltyjen tavoitemittareiden toteutumisasteesta. Vuodelle 2018 toimintojen tavoitemittarit muodostuivat eri osatekijöistä, joita ovat mm. kannattava kasvu, liikevaihto ja toiminnon prosessien tehokkuus. Vuodelle 2019 mittarit pysyvät pääasiallisesti samoina kuin vuodelle 2018, uutena mittarina on konsernin liikevaihdon kasvu. Tulospalkkion määrä vaihtelee maksimissaan 60–70 %:iin johtoryhmän jäsenen vuosiansiosta. Ansaintajakso on yksi vuosi ja mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajaksoa seuraavan vuoden ensimmäisen puoliskon aikana.

Konsernin johtoryhmän jäsenet ovat avainhenkilöille suunnattujen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien piirissä (ks. tarkemmin Avainhenkilöiden pitkäaikavälin kannustinjärjestelmät). Palkkioiden enimmäisrajat ovat Taulukossa 1.

Eläkkeet ja toimisuhteen päättymiseen liittyviä ehtoja

Konsernin johtoryhmän jäsenillä on 1.1.2019 alkaen erillinen maksuperusteinen lisäeläkejärjestelmä. Vuosittain maksettavat maksut vaihtelevat 5–15 % kunkin konsernin johtoryhmän jäsenen vuosipalkasta kotimaasta riippuen. Johtoryhmän jäsen on oikeutettu eläkkeeseen 3 vuoden jatkuvan työsuhteen jälkeen. Eläkeikä lisäeläkejärjestelmässä

on määritelty 63 vuoteen. Lisäeläkejärjestelmien säännöt ja ehdot saattavat vaihdella maittain.

Johtoryhmän jäsenen irtisanomisaika on yhtiön puolelta 6 kuukautta ja johtoryhmän jäsenen puolelta 3 kuukautta. Jos toimisuhte päättyy yhtiöstä johtuvasta syystä, on johtoryhmän jäsenellä oikeus saada yhtiöltä 12 kuukauden palkkaa ja muita etuja vastaava korvaus.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät avainhenkilöille

Optiojärjestelmä 2013

Vuonna 2013 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti optio-oikeuksien liikkeeseen laskemisesta osana konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, myös myöhemmin konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville henkilöille. Hallitus jakoi optiot keväällä 2013 (2013A-optiot), 2014 (2013B-optiot) ja 2015 (2013C-optiot). 2013C-optioiden merkintäaika päättyi 31.5.2019.

Osakepalkkiojärjestelmä 2016

Nokian Renkaat Oyj:n hallitus päätti keväällä 2016 konsernin kannustinjärjestelmien uudistamisesta. Uudistuksen tavoitteena on järjestelmien selkiyttäminen ja parantaminen sekä kilpailukykyisen palkkiojärjestelmän tarjoaminen koko henkilöstölle.

Nokian Renkaiden uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä avainhenkilöiden sitouttaminen yhtiöön. Osakepalkkiojärjestelmään kuuluu noin 5 % konsernin henkilöstöstä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet.

Osakepalkkiojärjestelmässä on kolme yhden vuoden ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2016, 2017 ja 2018. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2018 perustuu konsernin liikevoittoon ja liikevaihtoon. Ansaintajaksolta 2018 maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 519 000 Nokian Renkaat Oyj:n osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2018 maksetaan vuonna 2019 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilöille aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa osakkeille asetetun noin yhden vuoden mittaisen rajoitusjakson aikana.

Konsernin johtoryhmän jäsenen on omistettava 25 % koko järjestelmän perusteella ansaitsemiensa brutto-osakkeiden määrästä, kunnes hänen osakeomistuksensa yhteensä vastaa hänen bruttovuosipalkkansa arvoa. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin jäsenyys konsernin johtoryhmässä jatkuu.

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2019 ja Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2019

Nokian Renkaat Oyj:n hallitus päätti helmikuussa 2019 uudesta kannustinjärjestelmästä konsernin johdolle ja avainhenkilöille. Päätös sisältää suoritusperusteisen osakepalkkiojärjestelmän (PSP) pääasiallisena järjestelmänä sekä täydentävän ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän (RSP) erityisiä tilanteita varten.

Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, avainhenkilöiden sitouttaminen yhtiöön tarjoamalla kilpailukykyinen pitkäaikavälin palkitsemisjärjestelmä. Osakeohjelman piirissä on toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmä, sekä muita avainhenkilöitä.

Suoritusperusteisen osakepalkkiojärjestelmä 2019 (PSP 2019) koostuu vuosittain alkavista osakepalkkio-ohjelmista, joissa kaikissa on kolmen vuoden pituinen ansaintajakso. Kunkin uuden ansaintajakson alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä. Hallitus myös asettaa jokaiselle ansaintajaksolle erikseen tavoitteet jakson alussa. Konsernin johtoryhmän jäsenen on omistettava 25 % koko järjestelmän perusteella ansaitsemiensa brutto-osakkeiden määrästä, kunnes hänen osakeomistuksensa yhteensä vastaa hänen bruttovuosipalkkansa arvoa. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin jäsenyys konsernin johtoryhmässä jatkuu.

Ansaintajakso 2019–2020 ja Ansaintajakso 2019–2021

Ensimmäinen ansaintajakso (PSP 2019–2021) alkaa vuoden 2019 alussa ja sen perusteella mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan vuoden 2022 ensimmäisen puoliskon aikana, jos hallituksen asettamat suoritustavoitteet saavutetaan. Mahdollinen palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain käteisenä. Käteisosuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen.

Ohjelman normaalin 3-vuoden ansaintajakson lisäksi vuoden 2019 alussa käynnistyy myös erillinen 2-vuoden ansaintajakso (PSP 2019–2020), jonka tarkoitus on muodostaa siltä aiemman osakepalkkiojärjestelmän (PSP 2018) ja uuden (PSP 2019) välille. Tämän ansaintajakson perusteella mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan vuoden 2021 ensimmäisen puoliskon aikana, jos hallituksen asettamat suoritustavoitteet saavutetaan.

Ansaintajaksojen 2019–2020 ja 2019–2021 sovellettavat ansaintatavoite ovat osakekohtaisen tuloksen kehitys (EPS kasvu) sekä sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE). Ansaintajakson 2019–2020 perusteella suoritettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on enintään noin 580 000 osaketta ja ansaintajakson 2019–2021 perusteella 535 000 osaketta (bruttomäärä ennen soveltuvan ennakonpidätyksen vähentämistä).

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2019–2021

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä (RSP) koostuu vuosittain alkavista osakepalkkio-ohjelmista. Kukin ohjelma muodostuu kolmen vuoden pituisesta rajoitusjaksosta, jonka jälkeen yksittäisen ohjelman alussa allokoitujen osakepalkkiot maksetaan osallistujille edellyttäen, että heidän työsuhteensa jatkuu palkkioiden maksamiseen saakka. Kunkin uuden ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

RSP 2019–2021 alkaa vuoden 2019 alussa ja siitä ansaitut palkkiot maksetaan vuoden 2022 ensimmäisen puoliskon aikana. RSP 2019–2020-ohjelman perusteella suoritettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on enintään noin 70 000 osaketta (bruttomäärä ennen soveltuvan ennakonpidätyksen vähentämistä).

Taulukko 1. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

	Osakepalkkiojärjestelmä 2016 (maksimipalkkio)		Osakepalkkiojärjestelmä 2019 (maksimipalkkio)	
	Ansaintajakso 2017	Ansaintajakso 2018	Ansaintajakso 2019–2020	Ansaintajakso 2019–2021
Toimitusjohtaja	70 000	55 000	250 %	250 %
Muu johtoryhmä	216 875	194 500	100 %–200 %	100 %–200 %
	Osakepalkkion maksimimäärä on määritelty kappaleina osakkeita		Osakepalkkion maksimimäärä on määritelty prosenttina peruspalkkasta	

C. Palkitsemisraportti

Hallitus

Hallituksen jäsenten palkkiot, hankittujen osakkeiden lukumäärä sekä hallituksen ja valiokuntien kokouspalkkiot on esitetty alla olevassa taulukossa.

Taulukko 2. Hallituksen jäsenten palkkiot vuonna 2018 (maksuperusteinen)

Asema hallituksessa		Kiinteä vuosipalkkio, €**	Hallituskokousten palkkiot, €	Valiokuntakokousten palkkiot, €	Palkkiot yhteensä, €	Vuosipalkkiolla hankitut osakkeet, kpl	Hallituksen osakeomistukset, kpl
Petteri Walldén	Puheenjohtaja	90 000	6 000	6 000	102 000	1 348	20 865
Kari Jordan *	Varapuheenjohtaja, Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan pj.	67 500	4 800	3 600	75 900	1 011	1 011
Heikki Allonen	Jäsen	45 000	6 000	3 000	54 000	674	1 867
Raimo Lind	Tarkastusvaliokunnan pj.	67 500	6 000	5 400	78 900	1 011	3 862
Veronica Lindholm	Jäsen.	45 000	6 000	6 000	57 000	674	1 867
Inka Mero	Jäsen	45 000	6 000	3 000	54 000	674	3 260
George Rietbergen	Jäsen	45 000	7 800	600	53 400	674	1 204
Pekka Vauramo *	Jäsen	45 000	4 800	2 400	52 200	674	674
Yhteensä		450 000	47 000	30 000	527 400	6 740	34 610

* 10.4.2018 alkaen

** Vuosipalkkiosta 50 % maksetaan rahana ja 50 % yhtiön osakkeina

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Taulukko 3: Toimitusjohtajan ja yhtiön muun johtoryhmän palkat ja taloudelliset etuudet vuonna 2018 (maksuperusteinen)

	Kiinteä rahapalkka, € (sisältää luontoisedut)	Tulospalkkiot, € (vuodelta 2017)	Allekirjoitus-palkkiot, €	Erokorvaukset, €	Osakepalkkion kokonaisarvo, €*	Yhteensä, €	Osakepalkkiosta osakkeina suoritettu osuus, kpl
Toimitusjohtaja	693 240	411 540	0	0	2 497 082	3 601 862	32 381
Muut johtoryhmän jäsenet	2 580 611	753 063	31 915	0	6 714 353	10 079 941	98 771

* Luovutuspäivämäärän 26.03.2018 / 31.8.2018 osakekurssin mukaan, osakepalkkiojärjestelmän ansaintajakson 2017 maksu



PETTERI WALLDÉN

- s. 1948
- Diplomi-insinööri
- Toimitusjohtaja, Wapiti Oy
- Hallituksen jäsen vuodesta 2005, hallituksen puheenjohtaja
- Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen
- Riippumaton hallituksen jäsen
- Osakkeita: 20 865



KARI JORDAN

- s. 1956
- Ekonomi, Vuorineuvos
- Hallituksen puheenjohtaja, Outokumpu Oyj
- Hallituksen jäsen vuodesta 2018, hallituksen varapuheenjohtaja
- Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja
- Riippumaton hallituksen jäsen
- Osakkeita: 1 011



HEIKKI ALLONEN

- s. 1954
- Diplomi-insinööri
- Toimitusjohtaja, Hemmings Oy Ab
- Hallituksen jäsen vuodesta 2016
- Tarkastusvaliokunnan jäsen
- Riippumaton hallituksen jäsen
- Osakkeita: 1 867



RAIMO LIND

- s. 1953
- Kauppatieteiden maisteri
- Hallitusammattilainen
- Hallituksen jäsen vuodesta 2014
- Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
- Riippumaton hallituksen jäsen
- Osakkeita: 3 862



VERONICA LINDHOLM

- s. 1970
- Kauppatieteiden maisteri
- Toimitusjohtaja, Finnino Oy
- Hallituksen jäsen vuodesta 2016
- Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen
- Riippumaton hallituksen jäsen
- Osakkeita: 1 867



INKA MERO

- s. 1976
- Kauppatieteiden maisteri
- Hallituksen puheenjohtaja ja osakas, Industryhack Oy
- Hallituksen jäsen vuodesta 2014
- Tarkastusvaliokunnan jäsen
- Riippumaton hallituksen jäsen
- Osakkeita: 3 260



GEORGE RIETBERGEN

- s. 1964
- Master of Business Administration
- 5Square Committed Capital, osakas
- Hallituksen jäsen vuodesta 2017
- Riippumaton hallituksen jäsen
- Osakkeita: 1 204



PEKKA VAURAMO

- s. 1957
- Diplomi-insinööri
- Toimitusjohtaja, Metso Oyj
- Hallituksen jäsen vuodesta 2018
- Tarkastusvaliokunnan jäsen
- Riippumaton hallituksen jäsen
- Osakkeita: 674



HILLE KORHONEN

- s. 1961
- Toimitusjohtaja
- Tekniikan lisensiaatti
- Hallituksen jäsen 2006–2017, johtoryhmän jäsen ja toimitusjohtaja 2017 alkaen



ANDREI PANTIOUKHOV

- s. 1972
- Varatoimitusjohtaja, Nokian Renkaat Oyj ja Johtaja, Venäjä ja Aasia -liiketoiminta-alue
- Master of Business Administration
- Yhtiön palveluksessa vuodesta 2004, johtoryhmässä 2009 alkaen



PÄIVI ANTOLA

- s. 1971
- Sijoittajasuhteet ja konserniviestintä
- Filosofian maisteri, CEFA
- Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 2018 alkaen



TYTTI BERGMAN

- s. 1969
- Ihmiset ja kulttuuri
- Kauppatieteiden maisteri
- Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 2018 alkaen



MARK EARL

- s. 1960
- Amerikka-liiketoiminta-alue
- Bachelor of Sciences in Business Administration, Computer Science
- Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 2018 alkaen



ESA ERONEN

- s. 1957
- Toimitusketju ja vastuullisuus
- Insinööri
- Yhtiön palveluksessa 1988 alkaen ja johtoryhmän jäsen 2001 alkaen



ANNA HYVÖNEN

- s. 1968
- Pohjoismaat-liiketoiminta-alue ja Vianor-liiketoimintayksikkö
- Tekniikan lisensiaatti
- Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 2016 alkaen



TEEMU KANGAS-KÄRKI

- s. 1966
- Talous ja rahoitus
- Kauppatieteiden maisteri
- Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 2018 alkaen

**JUKKA KASI**

- s. 1966
- Tuotteet ja teknologiat
- Diplomi-insinööri
- Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 2018 alkaen

**MANU SALMI**

- s. 1975
- Nokian Raskaat Renkaat -liiketoimintayksikkö
- Upseerin tutkinto, Kauppatieteiden maisteri, Master of Business Administration
- Yhtiön palveluksessa 2001 alkaen ja johtoryhmän jäsen 2008 alkaen

**TIMO TERVOLIN**

- s. 1977
- Strategia ja yrityskaupat
- Kauppatieteiden maisteri, Diplomi-insinööri
- Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 2016 alkaen

**SUSANNA TUSA**

- s. 1972
- Lakiasiat ja Compliance
- Oikeustieteen maisteri (Master of Laws) ja Master of International Business
- Yhtiön palveluksessa 2007 alkaen ja johtoryhmän jäsen 2018 alkaen

**ANTTI-JUSSI TÄHTINEN**

- s. 1965
- Markkinointi
- Master of Arts
- Yhtiön palveluksessa 2005 alkaen ja johtoryhmän jäsen 2009 alkaen

**FRANS WESTERLUND**

- s. 1966
- IT ja prosessit
- Kauppatieteiden maisteri
- Yhtiön palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 2017 alkaen

TARJA KAIPIO, Johtaja, Henkilöstö, johtoryhmän jäsen huhtikuuhun 2018 asti

TOMMI HEINONEN, Johtaja, Amerikka-liiketoiminta-alue toukokuuhun 2018 asti

ANNE LESKELÄ, Talousjohtaja, Talous ja IR heinäkuuhun 2018 asti

PONTUS STENBERG, Johtaja, Eurooppa-liiketoiminta-alue joulukuuhun 2018 asti

TIETOA SIJOITTAJILLE JA SIJOITTAJASUHTEET

Yhtiökokous 2019

Nokian Renkaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 9.4.2019 klo 16.00 Tampere-talossa, Tampereella, osoitteessa Yliopistonkatu 55. Kokoukseen ilmoittautuneiden luetteloiminen, äänestyslippujen jako sekä kahvitarjoilu alkavat kello 14.30.

Lue lisää:

www.nokianrenkaat.fi/yhtiokokous2019

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2018 jaetaan osinkoa 1,58 euroa osakkeelta, joka on 73,9 % tuotoista.

Pörssitiedotteet

Pörssitiedotteet ovat saatavilla suomeksi ja englanniksi osoitteessa www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/ välittömästi julkaisun jälkeen. Tiedotteita voi tilata www.nokianrenkaat.fi/yritys/julkaisut/tiedotteiden-tilaus/

Taloudelliset katsaukset 2019

- Osavuosikatsaus 3 kk: 8.5.2019
- Puolivuosikatsaus 6 kk: 6.8.2019
- Osavuosikatsaus 9 kk: 30.10.2019

Hiljainen jakso

Nokian Renkaat noudattaa hiljaista jaksoa ennen tilinpäätöstiedotteiden, osavuosi- tai puolivuositiedotteiden julkaisua:

- Hiljainen jakso alkaa: 1.1., 1.4., 1.7. ja 1.10.
- Hiljainen jakso päättyy: Kun katsauskauden tiedot on julkaistu.

Hiljaisen jakson aikana yrityksen ylin johto ja sijoittajasuhteet eivät eivät tapaa pääomamarkkinoiden tai rahoitusvälineiden edustajia eivätkä kommentoi yhtiön taloudelliseen tilanteeseen tai yleisiin näkyymiin liittyviä kysymyksiä. Jos hiljaisen jakson aikana tapahtuva tapahtuma vaatii välitöntä julkistamista, Nokian Renkaat julkaisee tiedot viipymättä julkistamista koskevien sääntöjen mukaisesti ja voi myös kommentoida kyseistä tapahtumaa.

Sijoittajasivusto netissä

Nokian Renkaiden sijoittajasivusto www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/ sisältää mm osakemonitorin, tietoa suurimmista suomalaisista omistajista, esitykset ja raportit kuten myös muut materiaalit.

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

Liputusilmoitukset

Arvopaperimarkkinalain mukaisesti liputusilmoitus on tehtävä, kun omistusosuus saavuttaa, ylittää tai alittaa 5 %, 10 %, 15 %, 20 %, 25 %, 30 %, 50 %, 2/3 ja 90 % yhtiön äänimäärästä tai osakkeiden lukumäärästä.

Liputusilmoitus on tehtävä ilman aiheetonta viivytystä.

Omistajien tulee lähettää liputusilmoitukset osoitteeseen flaggings@nokiantyres.com

Yhteystiedot

Tiedustelut ja tapaamispyynnöt osoitteeseen ir@nokiantyres.com

Päivi Antola, SVP, Corporate Communications & IR
puh. 010 401 7327

Jutta Meriläinen, Manager, Investor Relations & Business Development
puh. 010 401 7231

Anne Aittoniemi, Financial Communications Specialist
puh. 010 401 7641

Osoite:

Nokian Renkaat Oyj
Pirkkalaistie 7
PL 20, 37101 Nokia

nokian[®]
TYRES

www.nokianrenkaat.fi