

Nokian Renkaat Oyj Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2021, 2.11.2021 klo 14.00

## **Nokian Renkaat Oyj Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2021: Volyymit ja tulos kasvoivat vahvasti**

### **Heinä–syyskuu 2021**

- Liikevaihto oli 443,5 milj. euroa (heinä–syyskuu 2020: 349,9) ja kasvoi 26,8 %. Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto kasvoi 24,6 %.
- Segmentit yhteensä liikevoitto oli 96,9 milj. euroa (69,3). Liikevoitto oli 89,1 milj. euroa (62,3).
- Segmentit yhteensä osakekohtainen tulos oli 0,54 euroa (0,44). Osakekohtainen tulos oli 0,50 euroa (0,38).
- Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat olivat -81,0 milj. euroa (7,1) johtuen käyttöpääoman kasvusta.
- Syyskuussa Nokian Renkaat julkisti päivitetyn keskipitkän aikavälin strategian ja tavoitteet. Tavoitteena on kahden miljardin euron liikevaihto sekä 20 % segmentit yhteensä liikevoitto ja segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuotto.

### **Tammi–syyskuu 2021**

- Liikevaihto oli 1 201,5 milj. euroa (tammi–syyskuu 2020: 900,4) ja kasvoi 33,4 %. Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto kasvoi 34,9 %.
- Segmentit yhteensä liikevoitto oli 236,8 milj. euroa (110,1), valuuttojen negatiivinen vaikutus oli noin 14 milj. euroa. Liikevoitto oli 215,2 milj. euroa (48,6).
- Segmentit yhteensä osakekohtainen tulos oli 1,35 euroa (0,60). Osakekohtainen tulos oli 1,22 euroa (0,22).
- Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat olivat -96,1 milj. euroa (-6,6) johtuen käyttöpääoman kasvusta.

### **Ohjeistus vuodelle 2021 (ennallaan)**

Vuonna 2021 Nokian Renkaiden liikevaihdon vertailukelpoisilla valuutoilla ja segmentit yhteensä liikevoiton odotetaan kasvavan merkittävästi.

Globaalin auto- ja rengaskysynnän odotetaan elpyvän, mutta COVID-19-pandemia aiheuttaa edelleen epävarmuutta.

### **Toimitusjohtaja Jukka Moisio:**

”Heinä–syyskuussa saavutimme kaikkien aikojen korkeimman kolmannen vuosineljänneksen liikevaihdon. Kaikki liiketoimintayksiköt ja -alueet suoriutuivat erinomaisesti, mikä johti yhdessä toimitusten aikaistumisen kanssa liikevaihdon 24,6 prosentin kasvuun vertailukelpoisilla valuutoilla. Segmentit yhteensä liikevoitto kasvoi merkittävästi johtuen korkeammista myyntivolyymeistä.

Kuten ennakoimme, raaka-aine- ja logistiikkakustannusten nousu sekä konttikapasiteetin puute olivat nähtävissä kolmannella vuosineljänneksellä. Olemme korottaneet myyntihintoja ja tehneet muita toimenpiteitä kustannusinflaation vaikutusten lieventämiseksi. Tämän ansiosta keskimyyntihinta nousi kolmannella vuosineljänneksellä. Olemme ilmoittaneet uusista hinnankorotuksista koskien useita eri markkinoita ja tuotteita ja jatkamme tarkkaa kustannusten hallintaa, sillä kustannusinflaation odotetaan jatkuvan.

Ajoimme Venäjän ja Raskaiden Renkaiden -tehtaita täydellä kapasiteetilla varmistaaksemme premium-tuotteidemme saatavuuden. Yhdysvalloissa jatkoimme tuotannon ylösajoa tavoitteena saavuttaa noin miljoonan renkaan tuotanto vuonna 2021. Suomessa nostamme henkilöautorenkaiden tuotantokapasiteettia tänä vuonna noin 30 prosentilla maaliskuussa ilmoitetun mukaisesti.

Syyskuussa julkistimme Nokian Renkaiden päivitetyn kasvustrategian sekä päivitetyt taloudelliset ja ei-taloudelliset tavoitteet. Ei-taloudellisten tavoitteiden keskiössä ovat uusien ympäristö- ja

turvallisuusinnovaatioiden kehittäminen tuotteisiin, CO<sub>2</sub>-päästöjen vähentäminen, entistäkin turvallisempi työympäristö sekä toimittajien vastuullisuuden valvonta. Taloudellisina tavoitteina ovat 2 miljardin euron liikevaihto ja korkea kannattavuus. Tavoitteemme on 20 prosentin segmentit yhteensä liikevoitto ja segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuotto. Kolmannen vuosineljänneksen jälkeen rullaava 12 kuukauden liikevaihto oli 1,6 miljardia euroa, segmentit yhteensä liikevoitto 19,6 prosenttia ja segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuotto 14,4 prosenttia. Nämä tulokset vahvistavat sen, että tiimimme suunta on oikea.”

**Avainluvut**

Milj. euroa	7–9/21	7–9/20	Muutos	VV*		VV*		2020	
				Muutos	1–9/21	1–9/20	Muutos		
Liikevaihto	<b>443,5</b>	349,9	26,8 %	24,6 %	<b>1 201,5</b>	900,4	33,4 %	34,9 %	1 313,8
Liikevoitto	<b>89,1</b>	62,3			<b>215,2</b>	48,6			120,0
Liikevoitto-%	<b>20,1 %</b>	17,8 %			<b>17,9 %</b>	5,4 %			9,1 %
Voitto ennen veroja	<b>85,0</b>	56,2			<b>208,3</b>	35,1			106,0
Tilikauden voitto	<b>69,1</b>	52,5			<b>169,1</b>	30,1			86,0
Tulos/osake, euroa	<b>0,50</b>	0,38			<b>1,22</b>	0,22			0,62
Segmentit yhteensä liikevoitto	<b>96,9</b>	69,3			<b>236,8</b>	110,1			190,2
Segmentit yhteensä liikevoitto-%	<b>21,8 %</b>	19,8 %			<b>19,7 %</b>	12,2 %			14,5 %
Segmentit yhteensä tulos/osake, euroa	<b>0,54</b>	0,44			<b>1,35</b>	0,60			1,04
Segmentit yhteensä ROCE, %**					<b>14,4 %</b>	9,5 %			9,3 %
Omavaraisuusaste, %					<b>65,7 %</b>	57,5 %			65,3 %
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	<b>-81,0</b>	7,1			<b>-96,1</b>	-6,6			422,4
Gearing, %					<b>15,9 %</b>	18,5 %			-1,1 %
Korollinen nettovelka					<b>251,0</b>	280,6			-17,2
Bruttoinvestoinnit	<b>20,3</b>	31,0			<b>59,6</b>	118,5			149,9

\* Vertailukelpoisilla valuutoilla

\*\* Rullaava 12 kk

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen (ei-IRFS-luvut) laskentakaavat on esitetty hallituksen toimintakertomuksessa Nokian Renkaiden vuoden 2020 taloudellisessa katsauksessa.

## TALOUDELLINEN TULOS HEINÄ–SYYSKUU 2021

Liikevaihto heinä–syyskuussa 2021 kasvoi 26,8 % ja oli 443,5 milj. euroa (heinä–syyskuu 2020: 349,9). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto kasvoi 24,6 %.

### Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan

Milj. euroa	7–9/2021	7–9/2020	Muutos	VV* Muutos	2020
Pohjoismaat	159,8	143,5	11,3 %	9,1 %	604,2
Muu Eurooppa	148,2	120,4	23,1 %	20,2 %	354,1
Venäjä ja Aasia	70,0	31,6	121,4 %	122,5 %	188,7
Amerikka	65,5	54,3	20,6 %	18,7 %	166,8
Yhteensä	443,5	349,9	26,8 %	24,6 %	1 313,8

\* Vertailukelpoisilla valuutoilla

### Liikevaihto liiketoimintayksiköittäin

Milj. euroa	7–9/2021	7–9/2020	Muutos	VV* Muutos	2020
Henkilöautonrenkaat	330,6	254,9	29,7 %	27,5 %	871,3
Raskaat Renkaat	69,0	49,8	38,5 %	36,3 %	194,6
Vianor	70,1	67,4	4,1 %	2,3 %	318,1
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-26,2	-22,2	-18,2 %		-70,1
Yhteensä	443,3	349,9	26,8 %	24,6 %	1 313,8

\* Vertailukelpoisilla valuutoilla

Valmistustoiminnan raaka-aineiden yksikkökustannukset (EUR/kg), mukaan lukien ostologistiikkakustannukset, nousivat 25,1 % vuoden 2020 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna, valuutat vaikuttivat negatiivisesti. Raaka-aineiden yksikkökustannukset nousivat 11,7 % vuoden 2021 toiseen neljännekseen verrattuna.

Segmentit yhteensä liikevoitto oli 96,9 milj. euroa (69,3), johon valuutat vaikuttivat positiivisesti noin 1 milj. euroa.

Liikevoitto oli 89,1 milj. euroa (62,3). Ei-IFRS-rajaukset olivat -7,8 milj. euroa (-7,0), joista -8,1 milj. euroa (-6,6) liittyy Yhdysvaltain-tehtaan ylösajoon.

### Segmenttien liikevoitto liiketoimintayksiköittäin

Milj. euroa	7–9/2021	7–9/2020	2020
Henkilöautonrenkaat	97,7	71,8	177,8
Raskaat Renkaat	11,9	7,8	23,7
Vianor	-4,5	-3,2	4,0
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-8,2	-7,2	-15,3
Segmentit yhteensä liikevoitto	96,9	69,3	190,2
Ei-IFRS-rajaukset	-7,8	-7,0	-70,2

### Rahoituserät ja verot

Nettorahoituskulut olivat 4,2 milj. euroa (6,1) sisältäen nettokorkokulut 1,7 milj. euroa (3,6). Nettorahoituskulut sisältävät valuuttakurssikuluja 2,5 milj. euroa (2,4). Segmentit yhteensä voitto ennen veroja oli 92,7 milj. euroa (63,2). Voitto ennen veroja oli 85,0 milj. euroa (56,2) ja verot olivat -15,8 milj. euroa (-3,7). Segmentit yhteensä tilikauden voitto oli 75,3 milj. euroa (60,5). Tilikauden voitto oli 69,1

milj. euroa (52,5). Segmentit yhteensä osakekohtainen tulos oli 0,54 euroa (0,44) ja osakekohtainen tulos oli 0,50 euroa (0,38).

### Nettorahavarat

Heinä–syyskuussa 2021 liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat olivat -81,0 milj. euroa (7,1). Käyttöpääoma kasvoi 202,9 milj. euroa (kasvoi 80,2). Varastot kasvoivat 30,2 milj. euroa (laskivat 4,0) ja saatavat kasvoivat 206,7 milj. euroa (kasvoivat 166,8). Lyhytaikaiset korottomat velat kasvoivat 30,4 milj. euroa (kasvoivat 82,6).

## TALOUDELLINEN TULOS TAMMI–SYYSKUU 2021

Liikevaihto tammi–syyskuussa 2021 kasvoi 33,4 % ja oli 1 201,5 milj. euroa (tammi–syyskuu 2020: 900,4). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto kasvoi 34,9 %. Valuuttakurssimuutokset heikensivät liikevaihtoa noin 13 milj. euroa.

### Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan

Milj. euroa	1–9/2021	1–9/2020	Muutos	VV* Muutos	2020
Pohjoismaat	456,6	399,7	14,2 %	10,7 %	604,2
Muu Eurooppa	335,0	253,5	32,2 %	30,5 %	354,1
Venäjä ja Aasia	242,7	127,9	89,7 %	112,6 %	188,7
Amerikka	167,2	119,3	40,1 %	42,3 %	166,8
Yhteensä	1 201,5	900,4	33,4 %	34,9 %	1 313,8

\* Vertailukelpoisilla valuutoilla

### Liikevaihto liiketoimintayksiköittäin

Milj. euroa	1–9/2021	1–9/2020	Muutos	VV* Muutos	2020
Henkilöautonrenkaat	856,4	609,2	40,6 %	43,7 %	871,3
Raskaat Renkaat	188,7	141,4	33,4 %	32,5 %	194,6
Vianor	219,7	202,7	8,4 %	5,1 %	318,1
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-63,3	-53,0	-19,5 %		-70,1
Yhteensä	1 201,5	900,4	33,4 %	34,9 %	1 313,8

\* Vertailukelpoisilla valuutoilla

Valmistustoiminnan raaka-aineiden yksikkökustannukset (EUR/kg), mukaan lukien ostologistiikkakustannukset, kasvoivat 6,8 % vuoden 2020 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna, valuutat vaikuttivat negatiivisesti.

Segmentit yhteensä liikevoitto oli 236,8 milj. euroa (110,1), johon valuutat vaikuttivat negatiivisesti noin 14 milj. euroa.

Liikevoitto oli 215,2 milj. euroa (48,6). Ei-IFRS-rajaukset olivat -21,6 milj. euroa (-61,5), joista -22,0 milj. euroa (-19,7) liittyy Yhdysvaltain-tehtaan ylösajoon.

### Segmenttien liikevoitto liiketoimintayksiköittäin

Milj. euroa	1–9/2021	1–9/2020	2020
Henkilöautonrenkaat	221,1	111,3	177,8
Raskaat Renkaat	36,2	18,7	23,7
Vianor	-4,3	-6,0	4,0
Muut toiminnot ja eliminoinnit	-16,2	-13,9	-15,3

Segmentit yhteensä liikevoitto	<b>236,8</b>	110,1	190,2
Ei-IFRS-rajaukset	<b>-21,6</b>	-61,5	-70,2

## Rahoituserät ja verot

Nettorahoituskulut olivat 6,9 milj. euroa (13,5) sisältäen nettokorkokulut 5,5 milj. euroa (7,2). Nettorahoituskulut sisältävät valuuttakurssikuluja 1,4 milj. euroa (6,3). Segmentit yhteensä voitto ennen veroja oli 229,9 milj. euroa (96,6). Voitto ennen veroja oli 208,3 milj. euroa (35,1) ja verot olivat -39,1 milj. euroa (-5,0). Segmentit yhteensä tilikauden voitto oli 186,2 milj. euroa (82,9). Tilikauden voitto oli 169,1 milj. euroa (30,1). Segmentit yhteensä osakekohtainen tulos oli 1,35 euroa (0,60) ja osakekohtainen tulos oli 1,22 euroa (0,22).

## Nettorahavarat

Tammi-syyskuussa 2021 liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat olivat -96,1 milj. euroa (-6,6). Käyttöpääoma kasvoi 379,1 milj. euroa (kasvoi 153,7). Varastot kasvoivat 77,4 milj. euroa (kasvoivat 3,2) ja saatavat kasvoivat 363,9 milj. euroa (kasvoivat 182,1). Lyhytaikaiset korottomat velat kasvoivat 62,2 milj. euroa (kasvoivat 31,6).

## Investoinnit

Tammi-syyskuussa 2021 investoinnit olivat 59,6 milj. euroa (118,5). Poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 104,1 milj. euroa (100,0).

## Taloudellinen asema 30.9.2021

Milj. euroa	30.9.2021	30.9.2020	31.12.2020
Rahavarat	<b>89,8</b>	517,5	504,2
Korolliset velat	<b>340,8</b>	798,1	487,0
josta lyhytaikaisten korollisten velkojen osuus	<b>98,5</b>	597,6	229,7
Korollinen nettovelka	<b>251,0</b>	280,6	-17,2
Käyttämättömät luottolimiitit*	<b>751,2</b>	413,8	507,1
josta komittoituja	<b>305,5</b>	205,4	205,5
Velkaantumisaste, %	<b>15,9 %</b>	18,5 %	-1,1 %
Omavaraisuusaste, %	<b>65,7 %</b>	57,5 %	65,3 %

\* Lyhytaikaisilla luottolimiiteillä, jotka sisältävät 500 miljoonan euron yritystodistusohjelman, rahoitetaan varastoja, myyntisaatavia ja jakelukanavina toimivia tytäryrityksiä sekä hallitaan konsernille tyypillinen käyttöpääomakassavirran kausivaihtelu. Luottolimiittien määrää nostettiin kahdella yhteensä 100 miljoonan euron kahdenvälisellä lainalla kesäkuussa 2021.

## Henkilöstö

	1-9/2021	1-9/2020	2020
Konsernin henkilöstö			
keskimäärin	<b>4 862</b>	4 853	4 859
katsauskauden lopussa	<b>5 080</b>	4 785	4 603
Suomessa, katsauskauden lopussa	<b>1 904</b>	1 854	1 721
Venäjällä, katsauskauden lopussa	<b>1 615</b>	1 529	1 528
Pohjois-Amerikassa, katsauskauden lopussa	<b>366</b>	218	229
Vianorin (oma) henkilöstö, katsauskauden lopussa*	<b>1 606</b>	1 592	1 411

\* Sisältyvät konsernin henkilöstölukuihin

## LIIKETOIMINTAYKSIKÖJEN KATSAUKSET

### Henkilöautonrenkaat

Milj. euroa				VV*					VV*	
	7-9/21	7-9/20	Muutos	Muutos	1-9/21	1-9/20	Muutos	Muutos	2020	
Liikevaihto	<b>330,6</b>	254,9	29,7 %	27,5 %	<b>856,4</b>	609,2	40,6 %	43,7 %	871,3	
Segmentin liikevoitto	<b>97,7</b>	71,8			<b>221,1</b>	111,3			177,8	
Segmentin liikevoitto %	<b>29,6 %</b>	28,2 %			<b>25,8 %</b>	18,3 %			20,4 %	

\* Vertailukelpoisilla valuutoilla

### Heinä-syyskuu 2021

Heinä-syyskuussa 2021 Henkilöautonrenkaiden liikevaihto oli 330,6 milj. euroa (254,9). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto kasvoi 27,5 % johtuen osittain toimitusten aikaistumisesta. Liikevaihto kasvoi kaikilla päämarkkinoilla. Keskimyyntihinta vertailukelpoisilla valuutoilla nousi myyntihintojen korotusten vaikutuksen ylittäessä Venäjän suhteellisen osuuden kasvusta syntyneen negatiivisen vaikutuksen. Valuutat vaikuttivat positiivisesti keskimyyntihintaan.

Segmentin liikevoitto oli 97,7 milj. euroa (71,8) korkeampien myyntivolyyymien ansiosta.

### Tammi-syyskuu 2021

Tammi-syyskuussa 2021 Henkilöautonrenkaiden liikevaihto oli 856,4 milj. euroa (609,2). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto kasvoi 43,7 %. Liikevaihto kasvoi kaikilla päämarkkinoilla. Keskimyyntihinta vertailukelpoisilla valuutoilla oli edeltäneen vuoden tasolla. Myyntihintojen korotukset kompensoivat Venäjän sekä kesä- ja all season -renkaiden suhteellisen osuuden kasvusta syntyneen negatiivisen vaikutuksen. Valuutat vaikuttivat negatiivisesti keskimyyntihintaan.

Talvirenkaiden osuus kokonaismyyntimäärästä oli 61 % (67 %), kesärenkaiden 24 % (20 %) ja all season -renkaiden 15 % (13 %).

Segmentin liikevoitto oli 221,1 milj. euroa (111,3) korkeampien myyntivolyyymien ansiosta.

Kokonaistuotantomäärä (kpl) kasvoi 46 % viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Tammi-syyskuussa 2021 henkilöautonrenkaista (kpl) 82 % (87 %) valmistettiin Venäjällä. Yhdysvaltain- ja Suomen-tehtaisiin on lisätty työvuoroja tuotannon kasvattamiseksi.

Tammikuussa 2021 Nokian Renkaat toi markkinoille uudet nastarengasvalikoimansa lippulaivat tuotteet, Nokian Hakkapeliitta 10 -talvirenkaat henkilö-, SUV- ja sähköautoihin sekä hybrideihin. Samalla yhtiö lanseerasi uudet Nokian Nordman 8 ja Nokian Nordman 8 SUV -talvirenkaat. Myös ensimmäinen Pohjois-Amerikkaan suunniteltu henkilö- ja SUV-autojen all season -rengas, Nokian Tyres One, tuotiin markkinoille tammikuussa. Keski-Euroopan markkinoille yhtiö lanseerasi toukokuussa Nokian Snowproof C ja Nokian Seasonproof C -renkaat raskaampaan ja ammattilaiskäyttöön.

**Raskaat Renkaat**

Milj. euroa	VV*				VV*				2020
	7-9/21	7-9/20	Muutos	Muutos	1-9/21	1-9/20	Muutos	Muutos	
Liikevaihto	<b>69,0</b>	49,8	38,5 %	36,3 %	<b>188,7</b>	141,4	33,4 %	32,5 %	194,6
Segmentin liikevoitto	<b>11,9</b>	7,8			<b>36,2</b>	18,7			23,7
Segmentin liikevoitto %	<b>17,3 %</b>	15,8 %			<b>19,2 %</b>	13,2 %			12,2 %

\* Vertailukelpoisilla valuutoilla

**Heinä-syyskuu 2021**

Heinä-syyskuussa 2021 Raskaiden Renkaiden liikevaihto oli 69,0 milj. euroa (49,8). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto kasvoi 36,3 % uusien tuotteiden ja toimitusten aikaistumisen vauhdittamana sekä asiakkaiden nostaessa omaa tuotantoaan. Kysyntä oli vahvaa kaikissa tuotesegmenteissä.

Segmentin liikevoitto oli 11,9 milj. euroa (7,8). Kasvu johtui pääosin korkeammista myyntivolyymeistä.

**Tammi-syyskuu 2021**

Tammi-syyskuussa 2021 Raskaiden Renkaiden liikevaihto oli 188,7 milj. euroa (141,4).

Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto kasvoi 32,5 % uusien tuotteiden vauhdittamana ja asiakkaiden nostaessa omaa tuotantoaan. Kysyntä oli vahvaa kaikissa tuotesegmenteissä.

Segmentin liikevoitto oli 36,2 milj. euroa (18,7). Kasvu johtui korkeammista myyntivolyymeistä ja tuotantotehokkuuden parantumisesta, jota tukivat tuotantoon tehdyt kapasiteetti- ja automatisointi-investoinnit.

Tammi-syyskuussa 2021 Nokian Raskaat Renkaat lanseerasi useita uusia kokoja Nokian Hakkapeliitta TRI ja Nokian Ground King -tuotevalikoimiin. Myös kuorma-autojen rengastarjonta laajeni, kun Nokian E-truck ja Nokian R-Truck -tuotevalikoimiin lisättiin uusia rengaskokoja. Kesäkuussa Nokian Renkaat lanseerasi Nokian Ground Kare Semi-Slick -erikoisrenkaan, joka on räätälöity rautatiekäytössä oleviin traktorikaivinkoneisiin. Syyskuussa markkinoille tuotiin kevyille ja keskiraskaille metsätraktoreille suunniteltu Nokian TR Forest 2 -rengas metsätöihin, maisemointiin ja kevyeen jyrshintään.



**Vianor, omat pisteet**

Milj. euroa	VV*				VV*				2020
	7-9/21	7-9/20	Muutos	Muutos	1-9/21	1-9/20	Muutos	Muutos	
Liikevaihto	<b>70,1</b>	67,4	4,1 %	2,3 %	<b>219,7</b>	202,7	8,4 %	5,1 %	318,1
Segmentin liikevoitto	<b>-4,5</b>	-3,2			<b>-4,3</b>	-6,0			4,0
Segmentin liikevoitto %	<b>-6,4 %</b>	-4,8 %			<b>-1,9 %</b>	-3,0 %			1,3 %
Omat palvelupisteet, kpl, ajanjakson lopussa	<b>175</b>	175							174

\* Vertailukelpoisilla valuutoilla

**Heinä-syyskuu 2021**

Heinä-syyskuussa 2021 Vianorin liikevaihto oli 70,1 milj. euroa (67,4). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto kasvoi 2,3 %. Myynti oli hyvää kaikissa toimintamaissa. Liikevaihto vertailukelpoisilla valuutoilla kasvoi 4,4 %, kun pois luetaan Vianor US, joka myytiin elokuussa 2020.

Segmentin liikevoitto oli -4,5 milj. euroa (-3,2). Kausiluonteisuudesta johtuen kolmas vuosineljännes on Vianorissa hiljainen ja liiketulos negatiivinen. Talvirengassesonki käynnistyy viimeisellä vuosineljänneksellä.

**Tammi-syyskuu 2021**

Tammi-syyskuussa 2021 Vianorin liikevaihto oli 219,7 milj. euroa (202,7). Vertailukelpoisilla valuutoilla liikevaihto kasvoi 5,1 % kysynnän elpyessä kaikissa toimintamaissa. Liikevaihto vertailukelpoisilla valuutoilla kasvoi 8,1 %, kun pois luetaan Vianor US, joka myytiin elokuussa 2020.

Segmentin liikevoitto oli -4,3 milj. euroa (-6,0). Parannuksen taustalla on palvelupisteiden vahva operatiivinen johtaminen.

Katsauskauden lopussa Vianorilla oli 175 (175) omaa palvelupistettä Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa.

**Segmentit yhteensä ja Nokian Renkaat yhteensä -lukujen täsmäytyslaskelma**

7-9/2021	Liikevaihto	Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	Myynnin, markkinoinnin ja hallinnon kulut	Liike-toiminnan muut kulut/ tuotot	Liike-voitto	Rahoitus-tuotot/ kulut	Verot	Tili-kauden voitto
Segmentit yhteensä	<b>443,5</b>	<b>-283,1</b>	<b>-66,5</b>	<b>3,0</b>	<b>96,9</b>	<b>-4,2</b>	<b>-17,5</b>	<b>75,3</b>
Yhdysvaltain-tehtaan ylösajo		-7,2	-0,9		-8,1		1,7	-6,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset ja alaskirjaukset, ja tietyt muut erät								
Ei-operatiiviset ja muut				0,3	0,3			0,3
Ei-IFRS-rajaukset		-7,2	-0,9	0,3	-7,8		1,7	-6,1
Nokian Renkaat yhteensä	<b>443,5</b>	<b>-290,3</b>	<b>-67,4</b>	<b>3,3</b>	<b>89,1</b>	<b>-4,2</b>	<b>-15,8</b>	<b>69,1</b>

\* Nokian Renkaat raportoi IFRS-lukujen lisäksi myös ei-IFRS-luvut. Segmentit yhteensä -luvut eivät sisällä USA:n tehtaan käynnistykseen liittyviä kuluja, liikearvon alentumiskuluja, uudelleenjärjestelykuluja sekä muita erä, jotka eivät ilmennä Nokian Renkaiden liiketoiminnan operatiivista kehitystä.

1-9/2021	Liikevaihto	Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	Myynnin, markkinoinnin ja hallinnon kulut	Liike-toiminnan muut kulut/ tuotot	Liike-voitto	Rahoitus-tuotot/ kulut	Verot	Tili-kauden voitto
Segmentit yhteensä	<b>1 201,5</b>	<b>-778,5</b>	<b>-188,0</b>	<b>1,8</b>	<b>236,8</b>	<b>-6,9</b>	<b>-43,7</b>	<b>186,2</b>
Yhdysvaltain-tehtaan ylösajo		-19,7	-2,3		-22,0		4,6	-17,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset ja alaskirjaukset, ja tietyt muut erät		-0,3	-0,1		-0,4		0,1	-0,3
Ei-operatiiviset ja muut			-0,3	1,0	0,8		-0,1	0,7
Ei-IFRS-rajaukset		-20,0	-2,7	1,0	-21,6		4,6	-17,1
Nokian Renkaat yhteensä	<b>1 201,5</b>	<b>-798,5</b>	<b>-190,7</b>	<b>2,8</b>	<b>215,2</b>	<b>-6,9</b>	<b>-39,1</b>	<b>169,1</b>

\* Nokian Renkaat raportoi IFRS-lukujen lisäksi myös ei-IFRS-luvut. Segmentit yhteensä -luvut eivät sisällä USA:n tehtaan käynnistykseen liittyviä kuluja, liikearvon alentumiskuluja, uudelleenjärjestelykuluja sekä muita erä, jotka eivät ilmennä Nokian Renkaiden liiketoiminnan operatiivista kehitystä.

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Syyskuun 2021 lopussa osakkeiden lukumäärä oli 138 921 750.

<b>Osakkeiden lukumäärä (milj. kpl)*</b>	<b>30.9.21</b>	<b>30.9.20</b>
kauden lopussa	<b>138,22</b>	138,22
keskimäärin	<b>138,22</b>	138,53
keskimäärin, laimennettuna	<b>138,22</b>	138,53

\* Pois lukien konsernitaseessa omina osakkeina raportoitavat osakkeet

### Valtuutukset

Maaliskuussa 2021 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 13 800 000 yhtiön osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Osakemäärä on noin 9,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2022 asti. Valtuutus kumosi varsinaisen yhtiökokouksen 2.4.2020 hallitukselle antaman valtuutuksen.

Maaliskuussa 2021 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 13 800 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien vaihtovelkakirjalaina) yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 9,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2022 asti. Valtuutus kumosi varsinaisen yhtiökokouksen 2.4.2020 hallitukselle antaman valtuutuksen.

Huhtikuussa 2020 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 13 800 000 yhtiön osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Ehdotettu osakemäärä oli noin 9,9 prosenttia kaikista yhtiön osakkeista ehdotuksen tekohetkellä. Valtuutus oli voimassa vuoden 2021 varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Huhtikuussa 2020 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 13 800 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien vaihtovelkakirjalainan ottaminen) yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen enimmäismäärä vastasi noin 9,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus oli voimassa vuoden 2021 varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Hallitus ei käyttänyt valtuutuksia tammi-syyskuussa 2021.

### Omat osakkeet

Nokian Renkaat ei ostanut omia osakkeitaan katsauskaudella eikä omistanut 30.9.2021 yhtään yhtiön osaketta.

Yhtiöllä on sopimus ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän hallinnoinnista. Nokian Renkaiden kannustin-osakkeet ovat ulkopuolisen omaisuutta, kunnes osakkeet kannustinjärjestelmän puitteissa luovutetaan sen osallistujille. 30.9.2021 näiden konsernitaseessa omina osakkeina raportoitavien osakkeiden määrä oli 697 400 kappaletta (30.9.2020: 697 400). Tämä osakemäärä vastasi 0,50 % (0,50 %) yhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

### Kaupankäynti osakkeella

Tammi-syyskuussa 2021 vaihdettiin 81 951 638 osaketta (237 851 491) Nasdaq Helsingissä, mikä on 59 % (171 %) yhtiön koko osakekannasta. Keskimääräinen päivävolyymi tammi-syyskuussa 2021 oli 433 607 osaketta (1 258 473). Nokian Renkaiden osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla.

Nokian Renkaiden osakekurssi oli syyskuun 2021 lopussa 31,01 euroa (24,15). Tammi-syyskuun 2021 volyymipainotettu keskipainotettu keskipäiväkurssi oli 31,70 euroa (21,18), ylin noteeraus 36,70 euroa (27,67) ja alin 27,98 euroa (16,38). Yhtiön markkina-arvo katsauskauden lopussa oli 4,3 (3,3) miljardia euroa.

Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä oli 56 562 (62 220) syyskuun 2021 lopussa. Osakkeenomistajista 43,7 % (44,8 %) oli suomalaisia ja 56,3 % (55,2 %) ulkomaisia ja hallintarekisterissä olevia ulkomaisia osakkeenomistajia. Julkisyhteisöt omistivat 15,2 % (13,9 %), rahoitus- ja vakuutuslaitokset 7,3 % (7,3 %), kotitaloudet 14,0 % (15,6 %), voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 3,5 % (3,4 %) ja yhtiöt 3,7 % (4,1 %).

### Muutoksia osakkeenomistuksessa

Tapahtumapäivä	Osakkeenomistaja	Kynnys	%-osuus osakkeista ja äänistä	%-osuus osakkeista ja äänistä rahoitusvälineiden kautta	% yhteensä
13.1.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,61 %	0,43 %	5,04 %
14.1.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
2.2.2021	Société Générale SA	Alle 5 %	0,03 %	1,53 %	1,56 %
10.2.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,95 %	0,15 %	5,10 %
12.2.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
16.2.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,96 %	0,08 %	5,04 %
17.2.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
25.2.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,96 %	0,07 %	5,03 %
5.3.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
15.3.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,50 %	0,52 %	5,02 %
19.3.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
23.4.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,02 %	0,04 %	5,07 %
27.4.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
2.6.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,89 %	0,11 %	5,01 %
3.6.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
7.6.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,96 %	0,14 %	5,11 %
8.6.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
9.6.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,88 %	0,16 %	5,04 %
16.6.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
18.6.2021	BlackRock, Inc	Tasan 5 %	4,92 %	0,07 %	5,00 %
21.6.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
26.7.2021	BlackRock, Inc	Tasan 5 %	4,94 %	0,06 %	5,00 %
27.7.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
6.8.2021	BlackRock, Inc	Tasan 5 %	4,96 %	0,04 %	5,00 %
9.8.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
17.8.2021	BlackRock, Inc	Tasan 5 %	4,96 %	0,04 %	5,00 %
18.8.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
30.8.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,99 %	0,07 %	5,06 %
31.8.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
3.9.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,00 %	0,06 %	5,06 %
6.9.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %

7.9.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,03 %	0,06 %	5,10 %
8.9.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	4,94 %	0,06 %	5,01 %
9.9.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
13.9.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	5,00 %	0,05 %	5,05 %
14.9.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %
22.9.2021	BlackRock, Inc	Yli 5 %	4,92 %	0,15 %	5,07 %
23.9.2021	BlackRock, Inc	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %	Alle 5 %

Yksityiskohtaisempaa tietoa omistuksessa tapahtuneista muutoksista on saatavilla osoitteesta [www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/liputusilmoitukset/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/sijoittajat/osake/liputusilmoitukset/).

### Johtohenkilöiden liiketoimet

Nokian Renkaat tiedotti johtohenkilöiden liiketoimista 11.2. ja 6.5. Lue lisää: [www.nokianrenkaat.fi/yritys/julkaisut/tiedotteet/2021/managementTransactions/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/julkaisut/tiedotteet/2021/managementTransactions/)

### YHTIÖKOKOUSPÄÄTÖKSET

Nokian Renkaiden varsinainen yhtiökokous 30.3.2021 vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2020, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2020 sekä vahvisti yhtiön toimielinten palkitsemisraportin.

### Osinko

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2020 maksetaan osinkoa 1,20 euroa osakkeelta kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,60 euroa osakkeelta maksettiin 15.4.2021 osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 1.4.2021 merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Toinen erä 0,60 euroa osakkeelta maksetaan 9.12.2021 osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 4.11.2021 rekisteröitynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Yhtiön osakasluetteloon.

### Hallituksen jäsenten palkkiot

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksetaan seuraavat palkkiot: hallituksen puheenjohtajalle 102 500 euroa vuodessa, hallituksen varapuheenjohtajalle ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle kummallekin 72 500 euroa vuodessa sekä kullekin hallituksen jäsenelle 50 000 euroa vuodessa. 60 prosenttia vuosipalkkiosta maksetaan rahana ja 40 prosenttia yhtiön osakkeina.

Yhtiökokous päätti lisäksi 700 euron kokouspalkkiosta jokaisesta hallituksen ja hallituksen valiokunnan kokouksesta. Euroopassa asuville hallituksen jäsenille kokouspalkkio maksetaan kaksinkertaisena kokouksista, jotka pidetään Euroopassa jäsenen kotimaan ulkopuolella, ja kolminkertaisena kokouksista, jotka pidetään Euroopan ulkopuolella. Euroopan ulkopuolella asuville hallituksen jäsenille kokouspalkkio maksetaan kolminkertaisena kokouksista, jotka pidetään jäsenen kotimaan ulkopuolella. Jäsenen osallistuessa kokoukseen puhelin- tai videoyhteyden välityksellä maksetaan 700 euron kokouspalkkio. Matkakulut korvataan yhtiön matkustuspolitiikan mukaisesti.

### Hallitus ja tilintarkastaja

Kokouksessa päätettiin hallituksen jäsenmääräksi yhdeksän. Jukka Hienonen, Heikki Allonen, Raimo Lind, Inka Mero, George Rietbergen, Pekka Vauramo ja Veronica Lindholm valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi ja Christopher Ostrander ja Jouko Pölönen valittiin uusiksi hallituksen jäseniksi toimikaudelle, joka päättyy vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Jukka Hienonen ja varapuheenjohtajaksi Pekka Vauramo.

Yhtiökokous valitsi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n tilintarkastajaksi toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

## Valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 13 800 000 yhtiön osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Ehdotettu osakemäärä on noin 9,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2022 asti. Valtuutus kumosi varsinaisen yhtiökokouksen 2.4.2020 hallitukselle antaman valtuutuksen.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 13 800 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien vaihtovelkakirjalaina) yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 9,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2022 asti. Valtuutus kumosi varsinaisen yhtiökokouksen 2.4.2020 hallitukselle antaman valtuutuksen.

## HALLITUKSEN TYÖJÄRJESTYS

Kokouksessaan 30.3.2021 hallitus valitsi henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi Veronica Lindholmin ja jäseniksi Jukka Hienosen ja Pekka Vauramon. Lisäksi hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Raimo Lindin ja jäseniksi Heikki Allosen, Inka Meron ja Jouko Pölösen.

## OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSTOIMIKUNTA 2021

Kesäkuussa 2021 Nokian Renkaiden osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimettiin

- Antti Mäkinen (toimitusjohtaja, Solidium Oy) Solidium Oy:n nimeämänä
- Heikki Westerlund (hallitusammattilainen) Bridgestone Corporationin nimeämänä
- Mikko Mursula (varatoimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, sijoitukset, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen) Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä
- Kalle Karppinen (osaketutkimuksen johtaja, pohjoismaiset osakkeet, Nordea Investment Management) Nordea Rahastojen nimeämänä
- Jukka Hienonen, Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

## YRITYSVASTUUS

Nokian Renkaat julkaisi vuoden 2020 yritysraportin maaliskuussa 2021. Yritysraportti on saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [www.nokianrenkaat.fi/yritys/vastuullisuus/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/vastuullisuus/).

Tammikuussa 2021 Nokian Renkaat ilmoitti, että Suomen-tehtaalle oli myönnetty työterveyden ja -turvallisuuden ISO 45001 -sertifikaatti. Standardin mukainen sertifiointi on myönnetty myös raskaiden työkoneiden vanteita valmistavalle Levypyörälle, jonka Nokian Renkaat osti vuonna 2019. ISO 45001 -standardi on luotu vähentämään työtaturmia ja työperäisiä sairauksia.

Maaliskuussa 2021 Nokian Renkaat ilmoitti saaneensa Yhdysvaltain-tehtaan aurinkoenergialla toimivalle hallintorakennukselleen LEED v4 Gold -ympäristösertifikaatin. Gold-tason sertifiointi yhdistettynä samalla tehdasalueella sijaitsevan tuotantolaitoksen silver-sertifikaattiin tekee yhtiön Yhdysvaltain-tehtaan kokonaisuudesta rengasalan edelläkävijän ympäristöystävällisyydessä.

Toukokuussa 2021 Yhdysvaltain-tehtaalle myönnettiin ISO 14001 -sertifikaatti. Yhtiön tuotantolaitokset Suomessa ja Venäjällä ovat saaneet ympäristösertifikaatin jo aiemmin.

Kesäkuussa 2021 Nokian Renkaat ilmoitti, että sen logistiikkakeskukseen Suomeen on rakennettu 3 160 paneelista koostuva aurinkovoimala, jonka teho on yli 1 100 kilowattia (kW). Kaikki voimalan tuottama sähkö käytetään logistiikkakeskuksessa, jossa sähköä tarvitaan mm. valaistukseen ja ilmanvaihtoon. Uusiutuvan aurinkoenergian käyttö on osa yrityksen omasta toiminnasta aiheutuvien hiilidioksidipäästöjen vähentämistä.

Syyskuussa Nokian Renkaat allekirjoitti 10 vuoden sopimuksen pohjoismaisen energiayhtiön kanssa uusiutuvan tuulienergian toimittamisesta. Tuulisähköä käytetään Suomen-tehtaalla ja Vianorin Suomen toiminnoissa. Nokian Renkaat on käyttänyt täysin uusiutuvista lähteistä peräisin olevaa sähköä Suomen-

tehtaalla vuodesta 2019 lähtien. Uusi sopimus varmistaa vihreän sähkön saatavuuden myös tulevaisuudessa.

GPSNR:n (Global Platform for Sustainable Natural Rubber) jäsenenä Nokian Renkaat on sitoutunut lakien noudattamiseen, yhteisöjen toimeentuloon, terveisiin, toimiviin ekosysteemeihin (myös metsäkadon ehkäisemiseen) ja kaikkien ihmisoikeuksien kunnioittamiseen luonnonkumin hankinnassa ja tuotannossa. Tämä näkyy yhtiön vastuullisen luonnonkumin politiikassa, joka on yhdenmukainen GPSNR:n toimintakehyksen kanssa. Syyskuussa julkaistu politiikka on luettavissa kokonaisuudessaan englanniksi [www.nokiantyres.com/company/sustainability/sustainable-natural-rubber-policy/](http://www.nokiantyres.com/company/sustainability/sustainable-natural-rubber-policy/).

Syyskuussa Nokian Renkaat julkisti uudet ei-taloudelliset tavoitteet vuosille 2021–2025. Yhtiön ei-taloudellisten tavoitteiden keskiössä ovat uusien ympäristö- ja turvallisuusnovaatioiden kehittäminen tuotteisiin, CO<sub>2</sub>-päästöjen vähentäminen Science Based Targets -ohjelman mukaisesti, entistäkin turvallisempi työympäristö sekä toimittajien vastuullisuuden valvonta. Kaikki ei-taloudelliset tavoitteet löytyvät osoitteesta [www.nokianrenkaat.fi/yritys/vastuullisuus/ymparisto/tavoitteemme-ja-saavutuksemme/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/vastuullisuus/ymparisto/tavoitteemme-ja-saavutuksemme/).

## MUUT ASIAT

### **OSAKEPOHJAINEN PITKÄN AIKAVÄLIN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ 2021–2023 NOKIAN RENKAAT OYJ:N JOHDOLLE JA VALITUILLE AVAINHENKILÖILLE**

Helmikuussa 2021 Nokian Renkaat Oyj:n hallitus päätti osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille vuosille 2021–2023, jatkona aiemmille vuonna 2019 ja 2020 päätetyille ohjelmille. Järjestelmä koostuu suoritusperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä 2021 ("PSP 2021") päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä 2021 ("RSP 2021") täydentävänä palkkiojärjestelmänä.

Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän tarkoituksena on kohdistaa omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä sekä avainhenkilöiden sitouttaminen yhtiöön ja sen strategiaan tavoitteisiin.

#### **Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2021**

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä kolmevuotisista ansaintajaksoista, jonka jälkeen mahdollinen osakepalkkio maksetaan. Kunkin yksittäisen ansaintajakson alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Ansaintajakso (PSP 2021–2023) alkaa vuoden 2021 alusta ja sen perusteella mahdollisesti suoritettava osakepalkkio maksetaan vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettamat suoritustavoitteet saavutetaan. Mahdollinen palkkio maksetaan osittain Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina ja osittain käteisenä. Käteisosuus on tarkoitettu palkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen. PSP 2021–2023 ansaintajaksoon on oikeutettu osallistumaan noin 220 henkilöä mukaan lukien myös Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenet.

Ansaintajaksoon 2021–2023 sovellettavat ansaintatavoitteet ovat osakekohtainen tulos (EPS) sekä sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE). PSP 2021–2023 -ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 534 898 brutto-osaketta.

Jos henkilön työsuhde Nokian Renkailla päättyy ennen osakepalkkion maksamispäivää, hän ei pääsääntöisesti ole oikeutettu mihinkään palkkioon tämän ohjelman perusteella.

#### **Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä 2021**

Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän tarkoituksena on toimia täydentävänä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmänä, jota käytetään kohdennetusti sitouttamamaan Nokian Renkaiden avainhenkilöitä. Se koostuu vuosittain alkavista ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista. Kukin ohjelma koostuu kolmen vuoden pituisesta rajoitusjaksosta, jonka jälkeen ohjelman puitteissa luvatut osakepalkkiot maksetaan osallistujille Nokian Renkaat Oyj:n osakkeina ja osittain käteisenä.

Kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle yksittäiselle osallistujalle on, että osallistujan työsuhde Nokian Renkaissa jatkuu palkkioiden maksamisajankohtaan

saakka. Tämä edellytyksen lisäksi Nokian Renkaiden johtoryhmän jäsenten palkitsemisen osalta on asetettu taloudellinen kynnyisarvo, joka on ylitettävä mahdollisen palkkion saamiseksi ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä 2021. Taloudellisena mittarina toimii sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE).

Seuraava ohjelma ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä (RSP 2021–2023) alkaa vuoden 2021 alusta ja sen nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla. Tämän ohjelman nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 120 000 brutto-osaketta.

**Muita ehtoja**

Nokian Renkaat soveltaa osakeomistussääntöä yhtiön johtoryhmän jäseniin. Sen mukaan johtoryhmän kunkin jäsenen odotetaan säilyttävän omistuksessaan vähintään 25 % yhtiön osakepalkkiojärjestelmistä saamista osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa arvo yhtiössä vastaa vähintään hänen kiinteän bruttomääräisen vuosipalkkansa määrää.

Hallitus arvioi, ettei osakepalkkiojärjestelmän yhteydessä lasketa liikkeelle uusia osakkeita ja ettei järjestelmällä siten ole laimentavaa vaikutusta yhtiön rekisteröityyn osakemäärään.



## **MERKITTÄVÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT SEKÄ KÄYNNISSÄ OLEVAT RIITA-ASIAT**

Useat epävarmuustekijät voivat vaikuttaa Nokian Renkaiden liiketoimintaan ja taloudelliseen suoritukseen. Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Konsernin riskienhallintapolitiikka keskittyy sekä liiketoiminnan mahdollisuuksiin liittyvien riskien, että konsernin tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan muuttuvassa toimintaympäristössä. Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Vuoden 2020 Selvitys Hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sisältää Nokian Renkaiden kuvaukset liiketoiminnan riskeistä sekä riskienhallinnasta.

Esimerkiksi seuraavat riskit voivat mahdollisesti vaikuttaa Nokian Renkaiden kehitykseen:

- Nokian Renkaihin kohdistuu riskejä liittyen kuluttajien luottamukseen sekä makroekonomisiin ja geopolittisiin olosuhteisiin. Poliittiset epävarmuustekijät voivat aiheuttaa merkittäviä häiriöitä ja synnyttää kaupan esteitä sekä vaikuttaa yhtiön myynti- ja luottoriskiin. Kielteinen talouskehitys voi lisätä tukkuasiakkaiden maksuongelmia, jolloin Nokian Renkaat voi joutua kirjaamaan myyntisaatavien arvonalentumisia.

- Renkaiden tukkukauppa ja vähittäiskauppa kehittyvät vastatakseen muuttuviin asiakastarpeisiin. Uudet teknologiat kiihdyttävät tätä yhä lisääntyvällä digitalisaatiolla. Epäonnistuminen myyntikanavan muutoksiin sopeutumisessa voisi aiheuttaa kielteisen vaikutuksen Nokian Renkaiden taloudelliseen suoritukseen.

- Nokian Renkaiden menestys riippuu sen kyvystä innovoida ja kehittää uusia tuotteita ja palveluita, jotka vetoavat asiakkaisiin ja kuluttajiin. Vaikka tuotteita testataan kattavasti, tuotteiden laatuun liittyvät ongelmat sekä kyvyttömyys vastata suorituskykyyn ja turvallisuuteen liittyviin haasteisiin voivat vahingoittaa Nokian Renkaiden mainetta ja niillä voi tämän myötä olla kielteinen vaikutus taloudelliseen suoritukseen.

- Nokian Renkaiden tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Venäjällä ja USA:ssa. Odottamattomat tuotanto- tai toimituskatkokset näissä laitoksissa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan. Keskeytykset logistiikassa voivat vaikuttaa merkittävästi tuotantoon ja huippusesongin myyntiin.

- Merkittävät vaihtelut raaka-aineiden hinnoissa voivat vaikuttaa katteisiin. Nokian Renkaat hankkii luonnonkumin tuottajilta mm. Indonesiasta ja Malesiasta. Vaikka Nokian Renkaat on määritellyt käytäntöjä, kuten Supplier Code of Conduct -sopimuksen, sekä prosesseja työolosuhteiden valvomista varten, se ei voi täysin valvoa toimittajiensa toimia. Raaka-aineiden tuottajien tekemät lakien, säännösten tai standardien rikkomukset tai niiden poikkeaminen käytännöistä, joita Euroopan unionissa tai kansainvälisessä yhteisössä yleisesti pidetään eettisinä, voi vaikuttaa merkittävän kielteisesti Nokian Renkaiden maineeseen.

- Rengasteollisuuden voi kohdistua ilmastomuutoksen aiheuttamia riskejä, kuten muutoksia kuluttajien rengasmieltyyksissä, lainsäädännöllisiä muutoksia tai säässä tapahtuvien ääri-ilmiöiden vaikutuksia luonnonkumin tuottajiin. Nokian Renkaat on sitoutunut vähentämään toimintansa kasvihuonekaasupäästöjä torjuakseen ilmastomuutosta. Yhtiö laskee toimintansa synnyttämät kasvihuonekaasupäästöt vuosittain ja vähentää niitä systemaattisesti. Yksityiskohtaisempi selostus Nokian Renkaiden ilmastomuutokseen liittyvistä riskeistä ja mahdollisuuksista on saatavilla yhtiön internetsivuilla [www.nokianrenkaat.fi/yritys/vastuullisuus/ymparisto/ilmastonmuutokseen-liittyvat-riskit-ja-mahdollisuudet/](http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/vastuullisuus/ymparisto/ilmastonmuutokseen-liittyvat-riskit-ja-mahdollisuudet/).

- Valuuttakurssiriski koostuu transaktio- ja valuuttamuunnosriskistä. Merkittävimpiä valuuttariskejä aiheuttavat Venäjän rupla, Ruotsin ja Norjan kruunu sekä Yhdysvaltain ja Kanadan dollari. Noin 60 % konsernin myynnistä syntyy euroalueen ulkopuolella.

- Finanssivalvonta teki toukokuussa 2017 Keskusrikospoliisille tutkintapyynnön mahdollisesta arvopaperimarkkinarikoksesta. Lokakuussa 2020 syyttäjä ilmoitti päätöksestään nostaa syytteen epäillystä arvopaperimarkkinoita koskevasta tiedottamisrikoksesta yhteensä kuutta väitettynä tekoaikana 2015–2016 yhtiön hallituksessa ja toimitusjohtajana toiminutta henkilöä vastaan. Syyttäjä vaatii myös enimmillään 850 000 euron yhteisösakon määräämistä Nokian Renkaalle. Syyttäjä on lisäksi päättänyt nostaa syytteet neljää Nokian Renkaiden työntekijänä vuonna 2015 toiminutta henkilöä vastaan

epäilyistä sisäpiirintiedon väärinkäytöstä. Kaikki syytteen saaneet henkilöt kiistävät syyllistyneensä rikokseen.

- COVID-19-pandemia muodostaa lyhytaikaisen riskin Nokian Renkaiden liiketoiminnalle ja toimintaympäristölle, joka on muuttunut nopeasti. Yhtiö on ryhtynyt proaktiivisesti toimenpiteisiin pandemian vaikutusten hillitsemiseksi ja liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi. Näistä toimista huolimatta on oletettavaa, että epävarmuus pandemian kestosta, sen hillitsemiseksi tehdyt rajoitustoimet sekä näistä johtuva taloudellisen toiminnan hidastuminen vaikuttavat negatiivisesti Nokian Renkaiden toimintoihin ja toimitusketjuun sekä yhtiön tuotteiden kysyntään ja hinnoitteluun.

Nokian Renkaiden riskianalyysi kiinnittää erityisesti huomiota myös yhteiskuntavastuuriskeihin, joista merkittävimmät ovat brändimielikuvaan ja tuotteen laatuun liittyvät riskit. Tietoturvaan, tietosuojaan ja asiakkaiden tietoihin liittyvät selvitykset ja hankkeet ovat jatkuvasti erityisenä painopistealueena.

### **Veroriidat**

Nokian Renkaat Oyj:n 100-prosenttisesti omistama entinen tytäryhtiö, Nokian Tyres U.S. Finance Oy, vastaanotti toukokuussa 2019 kielteisen päätöksen Hämeenlinnan hallinto-oikeudelta koskien yhtiön valitusta oikaisupäätöksistä, joiden perusteella yhtiö oli velvollinen maksamaan verovuosilta 2007–2013 kokonaisuudessaan 18,5 milj. euroa lisäveroja sekä veronkorotuksia ja korkoja. Yhtiö on maksanut ja kirjannut verot kokonaisuudessaan vuosien 2013, 2014 ja 2017 tilinpäätöksiin ja tuloksiin. Korkein hallinto-oikeus hylkäsi yhtiön anomuksen valitusluvasta helmikuussa 2021.

Huhtikuussa 2021 Nokian Renkaat vastaanotti verohallinnolta verovuosien 2015–2016 verotarkastusta koskevan päätöksen, jonka mukaan yhtiö velvoitettiin maksamaan yhteensä 1,9 miljoonaa euroa lisäveroja ja sakkoja. Nokian Renkaat pitää veroviranomaisen näkemystä perusteettomana ja on valittanut päätöksestä.

Rutiininomaiset verotarkastukset Nokian Renkaiden konserniyhtiöissä voivat mahdollisesti johtaa verojen uudelleenarviointiin.

## **PÄIVITETTY STRATEGIA JA TALOUDELLISET TAVOITTEET**

Syyskuussa 2021 Nokian Renkaat julkisti päivitetyn keskipitkän aikavälin strategian sekä päivitetty taloudelliset tavoitteet. Nokian Renkaat pyrkii kasvamaan orgaanisesti markkinoita nopeammin ja kasvattamaan markkinaosuuttaan kaikilla keskeisillä markkina-alueilla. Keskipitkän aikavälin tavoite on saavuttaa kahden miljardin euron liikevaihto.

Keskipitkän aikavälin kasvustrategia perustuu Nokian Renkaiden vahvuuksiin. Näihin kuuluvat laadukkaat tuotteet ja huipputason brändi, tehokas toimitusketju, johtava asema vastuullisuudessa sekä vahva Nokian Renkaiden tiimi. Yhtiö on julkistanut vuosina 2020–2021 ennätysmäärän uusia tuotteita ja kiihdyttää edelleen innovaatiotoimintaa vahvistaakseen kilpailukykyään ja ainutlaatuisia asemaansa premium-rengassegmentissä. Laajeneva tuotevalikoima sekä kaupallisen toiminnan vahvistaminen vauhdittavat liikevaihdon kasvua. Keskeistä on Nokian Renkaiden brändin vahvistaminen tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Kannattavuuden paranemista tukevat volyymien kasvu ja operatiivisen toiminnan tehostaminen.

Nokian Renkaiden päivitetty keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ovat:

- Markkinoita nopeampi kasvu: Liikevaihto 2 miljardia euroa
- Hyvä tuotto ja kannattavuus: Segmentit yhteensä liikevoittomarginaali ja segmentit yhteensä sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) 20 %:n\* tasolla
- Kasvava vuosittainen osinko: Osinko yli 50 % nettovoitosta

Kasvustrategia ja taloudelliset tavoitteet esiteltiin yksityiskohtaisemmin 9.9.2021 järjestetyssä pääomamarkkinapäivässä.

\*Segmentit yhteensä -luvut eivät sisällä USA:n tehtaan käynnistykseen liittyviä kuluja, liikearvon alentumiskuluja, uudelleenjärjestelykuluja sekä muita eriä, jotka eivät ilmennä Nokian Renkaiden liiketoiminnan operatiivista kehitystä.

**OLETUKSET VUODELLE 2021**

Markkinatilanne	Pohjoismaat	Venäjä	Eurooppa (pl. Pohjoismaat)	Pohjois- Amerikka
Uusien autojen myynti 1–9/2021 vrt. 1–9/2020	19 %	15 %	6 %	13 %
Henkilöautonrenkaiden markkina (sisäänmyynti) 1–9/2021 vrt. 1–9/2020	6 %	38 %	13 %	23 %
Henkilöautonrenkaiden kysyntä E2021 (johdon arvio)	nousee	nousee	nousee	nousee
Raskaiden renkaiden segmentit* E2021 (johdon arvio)	nousee	nousee	nousee	nousee

\* Nokian Renkaiden ydintuotealueet

Vuonna 2021 Nokian Renkaiden liikevaihdon kasvua vauhdittavat lukuisat uudet tuotteet sekä jatkuvat parannukset go-to-market-toimenpiteisiin.

Investoinnit, mukaan lukien uusi tehdas Yhdysvalloissa, testikeskus Espanjassa ja Raskaiden Renkaiden kapasiteetin laajennus Suomessa, alkavat olla valmiina. Investointien odotetaan jäävän alle vuoden 2020 tason. Käyttöpääoman arvioidaan kasvavan liikevaihdon odotetun kasvun myötä.

Vuonna 2021 henkilöauton renkaiden jälkimarkkinan arvioidaan kasvavan vahvemman kysynnän ja lisääntyvän uusien autojen myynnin seurauksena. COVID-19-pandemia aiheuttaa kuitenkin edelleen epävarmuutta.

Venäjällä uusien autojen myynnin arvioidaan kasvavan 5–10 % verrattuna vuoteen 2020. Tähän vaikuttavat sekä positiiviset tekijät, kuten talouden nopea elpyminen, patoutunut kysyntä ja matala vertailukausi, että negatiiviset tekijät, kuten globaalin autoteollisuuden toimitusvaikeudet.

Kokonaisuudessaan renkaiden jälkimarkkinan Venäjällä vuonna 2021 arvioidaan kasvavan 15–20 % verrattuna vuoteen 2020 vahvemman kysynnän ja matalien varastotasojen vuoksi.

Venäjän ruplan valuuttakurssin kehittymiseen liittyvä ennustettavuus on heikko, mikä aiheuttaa epävarmuutta vuonna 2021. Rupla on heikentynyt viime vuosina. Keskimääräinen EUR/RUB kurssi oli 72,5 vuonna 2019, 82,7 vuonna 2020, 90,6 tammikuussa 2021 ja 88,5 tammi–syyskuussa 2021.

Raaka-aine- ja logistiikkakustannusten arvioidaan kasvavan merkittävästi vuoden 2021 neljännellä vuosineljänneksellä edeltävään vuoteen verrattuna.

Nokian Raskaiden Renkaiden ydintuoteryhmien kysynnän arvioidaan kasvavan vuonna 2021. Jälkimarkkinakysynnän odotetaan jatkuvan terveenä ja ensiasennuskysynnän odotetaan elpyvän vuoden 2020 tasosta. Nokian Raskaiden Renkaiden tuotantokapasiteetti kasvaa edelleen, mikä parantaa toimituskykyä kaikille avainmarkkinoille.

**OHJEISTUS VUODELLE 2021**

Vuonna 2021 Nokian Renkaiden liikevaihdon vertailukelpoisilla valuutoilla ja segmentit yhteensä liikevoiton odotetaan kasvavan merkittävästi.

Globaalin auto- ja rengaskysynnän odotetaan elpyvän, mutta COVID-19-pandemia aiheuttaa edelleen epävarmuutta.

Helsinki 2.11.2021

Nokian Renkaat Oyj  
Hallitus

\*\*\*

Edellä esitetyt tiedot sisältävät tulevaisuudennäkymistä annettuja lausumia, jotka liittyvät tuleviin tapahtumiin tai yhtiön tulevaan taloudelliseen kehitykseen. Joissakin tapauksissa tällaiset lausumat voi tunnistaa ehdollisesta ilmaisutavasta ("saattaa", "odotetaan", "arvioidaan", "uskotaan", "ennustetaan" jne.) tai muista vastaavista ilmaisuista. Tällaiset lausumat perustuvat Nokian Renkaiden johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Tulevaisuudennäkymistä annettuihin lausumiin liittyy aina riskejä ja epävarmuustekijöitä, koska ne liittyvät tapahtumiin ja riippuvat olosuhteista, joiden ilmenemisestä tulevaisuudessa ei ole varmuutta. Tämän vuoksi tulevat tulokset voivat erota merkittävästikin tulevaisuudennäkymistä annetuissa lausumissa esitetyistä tai oletetuista tuloksista.

\*\*\*

**Konsernin lyhennetty osavuositarkastus**

Tämä osavuositarkastus on laadittu noudattaen IFRS-standardien kirjaamis- ja arvostusperiaatteita ja samoja laatimisperiaatteita kuin edellisessä vuosittain päätöksessä, mutta sen laadinnassa ei ole noudatettu kaikkia IAS 34 'Osavuositarkastukset' -standardin vaatimuksia.

**COVID-19-pandemian kirjanpidolliset vaikutukset**

Nokian Renkaat on arvioinut COVID-19-pandemian vuoksi hidastuneen taloudellisen toiminnan mahdollisia kirjanpidollisia vaikutuksia. Osavuositarkastuksen laatiminen edellyttää, että yhtiön johto tekee arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat laatimisperiaatteiden soveltamisessa ja raportoitavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin. Tehdyn arvion perusteella yhtiö ei ole tunnistanut arvonalentumisille muita tarpeita kuin kesäkuussa 2020 ilmoitetut.

Yhtiö tarkastaa ja päivittää myyntisaatavista odotettavissa olevia luottotappioita koskevaa malliansa jatkuvasti niin, että siinä huomioidaan makroekonominen kehitys. Tarkastelu ei aiheuttanut merkittävää kasvua myyntisaatavien odotettavissa oleviin luottotappioihin syyskuun 2021 lopussa, mutta luottoriski saattaa kohota, mikäli kaupankäyntiolosuhteet heikkenevät.

Osavuositarkastuksen luvut ovat tilintarkastamattomia.

<b>NOKIAN RENKAAT LYHENNETTY KONSERNIN TUOSLASKELMA</b>	<b>7-9/21</b>	<b>7-9/20</b>	<b>1-9/21</b>	<b>1-9/20</b>	<b>1-12/20</b>	<b>Muutos %</b>
Miljoonina euroina						
Liikevaihto	<b>443,5</b>	349,9	<b>1 201,5</b>	900,4	1 313,8	26,8
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	<b>-290,3</b>	-227,7	<b>-798,5</b>	-636,0	-913,4	-27,5
<b>Bruttokate</b>	<b>153,2</b>	122,2	<b>403,0</b>	264,4	400,4	25,4
Liiketoiminnan muut tuotot	<b>0,5</b>	2,5	<b>2,1</b>	3,5	4,8	-80,1
Myyntin, markkinoinnin ja tuotekehityksen kulut	<b>-43,9</b>	-45,4	<b>-131,6</b>	-135,1	-177,6	3,3
Hallinnon kulut	<b>-23,4</b>	-12,8	<b>-59,0</b>	-65,6	-84,8	-83,8
Liiketoiminnan muut kulut	<b>2,8</b>	-4,3	<b>0,7</b>	-18,6	-22,8	166,4
<b>Liikevoitto</b>	<b>89,1</b>	62,3	<b>215,2</b>	48,6	120,0	43,1
Nettorahoituserät	<b>-4,2</b>	-6,1	<b>-6,9</b>	-13,5	-14,0	31,4
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>85,0</b>	56,2	<b>208,3</b>	35,1	106,0	51,1
Verokulut	<b>-15,8</b>	-3,7	<b>-39,1</b>	-5,0	-20,0	-327,2
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>69,1</b>	52,5	<b>169,1</b>	30,1	86,0	31,6
Jakautuminen:						
Emoyhtiön omistajille	<b>69,1</b>	52,5	<b>169,1</b>	30,1	86,0	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:						
laimentamaton, euroa	<b>0,50</b>	0,38	<b>1,22</b>	0,22	0,62	31,9
laimennettu, euroa	<b>0,50</b>	0,38	<b>1,22</b>	0,22	0,62	31,9

<b>KONSERNIN MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT</b>	<b>7-9/21</b>	7-9/20	<b>1-9/21</b>	1-9/20	1-12/20
Miljoonina euroina					
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>69,1</b>	52,5	<b>169,1</b>	30,1	86,0
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi, verojen jälkeen:					
Rahavirran suojaukset	<b>1,7</b>	0,0	<b>3,1</b>	-1,0	-1,1
Ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot	<b>21,8</b>	-82,5	<b>51,9</b>	-159,8	-168,7
Tilikauden muut laajan tuloksen erät yhteensä verojen jälkeen	<b>23,5</b>	-82,5	<b>54,9</b>	-160,8	-169,7
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>92,6</b>	-30,0	<b>224,1</b>	-130,7	-83,8
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	<b>92,6</b>	-30,0	<b>224,1</b>	-130,7	-83,8

<b>KONSERNITASE</b>	<b>30.9.21</b>	30.9.20	31.12.20
Miljoonina euroina			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuus- hyödykkeet	839,6	833,6	824,9
Käyttöoikeusomaisuuserät	147,4	95,3	152,0
Liikearvo	79,6	76,3	79,2
Muut aineettomat hyödykkeet	24,2	25,0	23,6
Osuudet osakkuusyhtiöissä	0,1	0,1	0,1
Pitkäaikaiset sijoitukset	2,8	2,9	2,7
Muut saamiset	6,8	5,3	5,7
Laskennalliset verosaamiset	23,7	22,1	21,6
<b>Pitkäaikaiset varat yht.</b>	<b>1 124,2</b>	1 060,6	1 110,0
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	419,8	354,8	329,4
Myyntisaamiset	693,3	618,5	321,5
Muut saamiset	87,6	94,2	71,6
Rahavarat	89,8	517,5	504,2
<b>Lyhytaikaiset varat yht.</b>	<b>1 290,5</b>	1 584,9	1 226,7
<b>Varat yhteensä</b>	<b>2 414,7</b>	2 645,6	2 336,7
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	25,4	25,4	25,4
Ylikurssirahasto	181,4	181,4	181,4
Omat osakkeet	-17,8	-18,2	-18,2
Muuntoerot -rahasto	-395,6	-438,6	-447,5
Arvonmuutosrahasto	0,2	-2,7	-2,8
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	238,2	238,2	238,2
Kertyneet voittovarot	1 551,9	1 535,3	1 544,9
<b>Oma pääoma yht.</b>	<b>1 583,7</b>	1 520,7	1 521,3
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	32,4	30,1	32,6
Korolliset velat	242,3	200,5	257,3
Muut velat	0,9	1,1	0,9
<b>Pitkäaikaiset velat yht.</b>	<b>275,6</b>	231,7	290,8
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat	141,5	97,8	98,1
Muut lyhytaikaiset velat	308,8	189,9	189,7
Varaukset	6,5	7,8	7,1
Korolliset velat	98,5	597,6	229,7
<b>Lyhytaikaiset velat yht.</b>	<b>555,4</b>	893,1	524,5
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>2 414,7</b>	2 645,6	2 336,7

Operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvaa käyttöomaisuuden vaihtelua katetaan 500 miljoonan euron määrällisellä kotimaisella yrittäjärahastolla.

Korolliset velat sisältävät 113,6 miljoonaa euroa pitkäaikaista ja 37,7 miljoonaa euroa lyhytaikaista vuokrasopimusvelkaa.

<b>KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA</b>	<b>1-9/21</b>	<b>1-9/20</b>	<b>1-12/20</b>
Miljoonina euroina			
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>169,1</b>	30,1	86,0
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	<b>104,1</b>	124,2	156,0
Rahoitustuotot ja -kulut	<b>7,0</b>	13,5	14,0
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, muut oikaisut	<b>4,2</b>	-2,0	4,9
Tuloverot	<b>39,1</b>	5,0	20,0
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>323,5</b>	170,8	280,8
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	<b>-363,9</b>	-182,1	121,9
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	<b>-77,4</b>	-3,2	25,2
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	<b>62,2</b>	31,6	22,8
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>-379,1</b>	-153,7	169,9
Rahoituserät ja verot			
Saadut korot ja muut rahoituserät	<b>1,0</b>	1,1	1,5
Maksetut korot ja muut rahoituserät	<b>-6,0</b>	-5,3	-7,8
Maksetut tuloverot	<b>-35,5</b>	-19,4	-22,0
<b>Rahoituserät ja verot</b>	<b>-40,5</b>	-23,7	-28,3
<b>Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)</b>	<b>-96,1</b>	-6,6	422,4
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	<b>-59,6</b>	-118,3	-149,9
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	<b>1,6</b>	4,6	8,7
Investoinnit muihin sijoituksiin	-	0,0	0,0
Muu investointien rahavirta	<b>-0,9</b>	0,9	0,6
<b>Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)</b>	<b>-58,9</b>	-112,8	-140,6
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Omien osakkeiden hankkiminen	-	-10,2	-10,2
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	<b>0,0</b>	0,0	0,5
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	<b>-0,1</b>	-1,9	-2,2
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	<b>-143,4</b>	571,8	203,4
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	<b>-0,8</b>	-0,8	-0,9
Vuokrasopimusvelkojen maksut	<b>-29,1</b>	-23,9	-28,4
Saadut osingot	<b>0,0</b>	0,0	0,0
Maksetut osingot ja muu voitonjako	<b>-89,3</b>	-109,7	-151,6
<b>Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)</b>	<b>-262,6</b>	425,2	10,7
<b>Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-) (A+B+C)</b>	<b>-417,6</b>	305,8	292,5
Rahavarat tilikauden alussa	<b>504,2</b>	218,8	218,8
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	<b>3,2</b>	-7,1	-7,2
Rahavarat tilikauden lopussa	<b>89,8</b>	517,5	504,2

**LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA**

- A = Osakepääoma  
 B = Ylikurssirahasto  
 C = Omat osakkeet  
 D = Muuntoerot-rahasto  
 E = Arvonmuutosrahasto  
 F = Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto  
 G = Kertyneet voittovarot  
 H = Määräysvallattomien omistajien osuus  
 I = Oma pääoma yhteensä

Miljoonina euroina	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								
	A	B	C	D	E	F	G	H	I
<b>Oma pääoma 1.1.2020</b>	<b>25,4</b>	<b>181,4</b>	<b>-8,0</b>	<b>-278,8</b>	<b>-1,8</b>	<b>238,2</b>	<b>1 613,3</b>	<b>-</b>	<b>1 769,7</b>
Tilikauden tulos							30,1		30,1
<b>Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):</b>									
Rahavirran suojaukset					-1,0				-1,0
Muuntoerot				-159,8					-159,8
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>				<b>-159,8</b>	<b>-1,0</b>		<b>30,1</b>		<b>-130,7</b>
Osingonjako							-109,7		-109,7
Omien osakkeiden hankinta			-10,2						-10,2
Osakeperusteiset maksut							1,6		1,6
Muut muutokset									-
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>			<b>-10,2</b>				<b>-108,1</b>		<b>-118,3</b>
<b>Oma pääoma 30.9.2020</b>	<b>25,4</b>	<b>181,4</b>	<b>-18,2</b>	<b>-438,6</b>	<b>-2,7</b>	<b>238,2</b>	<b>1 535,3</b>	<b>-</b>	<b>1 520,7</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2021</b>	<b>25,4</b>	<b>181,4</b>	<b>-18,2</b>	<b>-447,5</b>	<b>-2,8</b>	<b>238,2</b>	<b>1 544,9</b>	<b>-</b>	<b>1 521,3</b>
Tilikauden tulos							169,1		169,1
<b>Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):</b>									
Rahavirran suojaukset					3,1				3,1
Muuntoerot				51,9					51,9
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>				<b>51,9</b>	<b>3,1</b>		<b>169,1</b>		<b>224,1</b>
Osingonjako							-165,8		-165,8
Omien osakkeiden hankinta									-
Osakeperusteiset maksut							4,1		4,1
Muut muutokset			0,5				-0,5		0,0
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>			<b>0,5</b>				<b>-162,2</b>		<b>-161,7</b>
<b>Oma pääoma 30.9.2021</b>	<b>25,4</b>	<b>181,4</b>	<b>-17,8</b>	<b>-395,6</b>	<b>0,2</b>	<b>238,2</b>	<b>1 551,8</b>	<b>-</b>	<b>1 583,7</b>



<b>SEGMENTTI-INFORMAATIO</b>	<b>7-9/21</b>	<b>7-9/20</b>	<b>1-9/21</b>	<b>1-9/20</b>	<b>1-12/20</b>	<b>Muutos %</b>
Miljoonina euroina						
<b>Liikevaihto</b>						
Henkilöautonrenkaat	<b>330,6</b>	254,9	<b>856,4</b>	609,2	871,3	29,7
Raskaat renkaat	<b>69,0</b>	49,8	<b>188,7</b>	141,4	194,6	38,5
Vianor	<b>70,1</b>	67,4	<b>219,7</b>	202,7	318,1	4,1
Muut toiminnot ja eliminoinnit	<b>-26,2</b>	-22,2	<b>-63,3</b>	-53,0	-70,1	-18,2
<b>Yhteensä</b>	<b>443,5</b>	349,9	<b>1 201,5</b>	900,4	1 313,8	26,8
<b>Liiketulos</b>						
Henkilöautonrenkaat	<b>89,6</b>	64,3	<b>198,8</b>	72,8	132,7	39,5
Raskaat renkaat	<b>11,9</b>	7,8	<b>36,2</b>	18,7	21,7	51,6
Vianor	<b>-4,2</b>	-1,8	<b>-3,6</b>	-20,2	-6,2	-133,0
Muut toiminnot ja eliminoinnit	<b>-8,2</b>	-8,0	<b>-16,2</b>	-22,7	-28,2	-2,3
<b>Yhteensä</b>	<b>89,1</b>	62,3	<b>215,2</b>	48,6	120,0	43,1
<b>Liiketulos, % liikevaihdosta</b>						
Henkilöautonrenkaat	<b>27,1</b>	25,2	<b>23,2</b>	12,0	15,2	
Raskaat renkaat	<b>17,3</b>	15,8	<b>19,2</b>	13,2	11,1	
Vianor	<b>-6,0</b>	-2,7	<b>-1,6</b>	-10,0	-2,0	
<b>Yhteensä</b>	<b>20,1</b>	17,8	<b>17,9</b>	5,4	9,1	
<b>LIKEVAIHTO MAANTIETEELLISTEN ALUEITTEN MUKAAN</b>	<b>7-9/21</b>	<b>7-9/20</b>	<b>1-9/21</b>	<b>1-9/20</b>	<b>1-12/20</b>	<b>Muutos %</b>
Miljoonina euroina						
Pohjoismaat	<b>159,8</b>	143,5	<b>456,6</b>	399,7	604,2	11,3
Muu Eurooppa	<b>148,2</b>	120,4	<b>335,0</b>	253,5	354,1	23,1
Venäjä ja Aasia	<b>70,0</b>	31,6	<b>242,7</b>	127,9	188,7	121,4
Amerikka	<b>65,5</b>	54,3	<b>167,2</b>	119,3	166,8	20,6
<b>Yhteensä</b>	<b>443,5</b>	349,9	<b>1 201,5</b>	900,4	1 313,8	26,8

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma on uudelleenryhmitelty vastaamaan tapaa, jolla johto seuraa liiketoimintaa. Kansainvälinen Car Dealer -liiketoiminta raportoidaan nyt maantieteellisten alueiden sisällä (aiemmin kohdassa Muut maat). Vuoden 2020 luvut on uudelleenryhmitelty tämän mukaisesti.

<b>VASTUUSITOUMUKSET</b>	<b>30.9.21</b>	<b>30.9.20</b>	<b>31.12.20</b>
Miljoonina euroina			
<b>Omasta velasta</b>			
Kiinteistökiinnitykset	-	0,9	-
Yrityskiinnitykset	<b>3,5</b>	3,5	3,5
Pantit	<b>2,2</b>	2,2	2,2
<b>Muut omat vastuut</b>			
Takaukset	<b>3,0</b>	41,8	3,7

<b>JOHDANNAISSOPIMUKSET</b>	<b>30.9.21</b>	30.9.20	31.12.20
Miljoonina euroina			
<b>KORKOJOHDANNAISET</b>			
Koronvaihtosopimukset			
Nimellisarvo	<b>100,0</b>	100,0	100,0
Käypä arvo	<b>-2,5</b>	-3,7	-3,6
<b>VALUUTTAJOHDANNAISET</b>			
Valuuttatermiinit			
Nimellisarvo	<b>347,6</b>	280,0	391,6
Käypä arvo	<b>-1,5</b>	4,2	-2,5
Valuuttaoptiot, ostetut			
Nimellisarvo	<b>14,2</b>	19,4	12,9
Käypä arvo	<b>0,0</b>	0,1	0,2
Valuuttaoptiot, asetetut			
Nimellisarvo	<b>30,8</b>	29,8	15,3
Käypä arvo	<b>-0,1</b>	-0,1	-0,1
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset			
Nimellisarvo	<b>75,0</b>	75,0	75,0
Käypä arvo	<b>10,6</b>	16,5	15,9
<b>SÄHKÖJOHDANNAISET</b>			
Sähkötermiinit			
Nimellisarvo	<b>4,9</b>	4,5	4,9
Käypä arvo	<b>2,7</b>	-0,4	0,0

**IFRS 16 VUOKRASOPIMUKSET**

Miljoonina euroina

<b>Vaikutukset taseella</b>	<b>30.9.21</b>	30.9.20	31.12.20	
<b>Käyttöomaisuus</b>				
Käyttöoikeusomaisuuserät	147,4	95,3	152,0	
<b>Yhteensä</b>	<b>147,4</b>	95,3	152,0	
<b>Oma pääoma ja Velat</b>				
Pitkäaikainen velka	113,6	72,4	129,3	
Lyhytaikainen velka	37,7	25,2	25,4	
<b>Yhteensä</b>	<b>151,2</b>	97,7	154,7	
<b>Vaikutukset tuloslaskelmalla</b>	<b>1-9/21</b>	1-9/20	1-12/20	Muutos %
Peruutetut vuokrat	29,1	23,9	31,3	21,6
Poistot	-27,6	-22,3	-29,5	-23,5
Rahoituskulut	-2,7	-2,3	-3,0	-18,5
<b>Yhteensä</b>	<b>-1,2</b>	-0,7	-1,1	-73,7