

# TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2014



**RESTAMAX**

---

RAVINTOLAYHTIÖ

# RESTAMAX OYJ:N TILINPÄÄTÖSTIEDOTE AJALTA 1.1.-31.12.2014

## KONSERNIN LIIKEVAIHTO KASVOI 33,2 PROSENTTIA JA KANNATTAVUUS PARANI TAMMI-JOULUKUUSSA 2014

### Loka-joulukuu 2014 lyhyesti

Suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan ajanjaksoon vuotta aiemmin, ellei toisin mainita.

#### Koko konserni:

Konsernin liikevaihto oli 26,4 miljoonaa euroa (17,9 miljoonaa euroa), kasvua 46,9 prosenttia. Käyttökate oli 4,5 miljoonaa euroa (3,3 miljoonaa euroa), kasvua 35,3 prosenttia. Liikevoitto oli 2,3 miljoonaa euroa (2,0 miljoonaa euroa), kasvua 13,1 prosenttia.

#### Ravintolaliiketoiminta:

Ravintolaliiketoimintasegmentin liikevaihto oli 24,6 miljoonaa euroa (17,9 miljoonaa euroa), kasvua 36,9 prosenttia. Käyttökate oli 4,1 miljoonaa euroa (3,3 miljoonaa euroa), kasvua 23,4 prosenttia. Liikevoitto oli 2,2 miljoonaa euroa (2,0 miljoonaa euroa), kasvua 5,4 prosenttia.

#### Henkilöstövuokrausliiketoiminta:

Henkilöstövuokraustoimintasegmentin liikevaihto oli 4,2 miljoonaa euroa. Käyttökate oli 0,5 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 0,2 miljoonaa euroa. (Uusi liiketoimintasegmentti, ei vertailulukuja.)

### Tammi-joulukuu 2014 lyhyesti

#### Koko konserni:

Konsernin liikevaihto oli 86,7 miljoonaa euroa (65,0 miljoonaa euroa), kasvua 33,2 prosenttia. Käyttökate oli 12,0 miljoonaa euroa (9,1 miljoonaa euroa), kasvua 31,3 prosenttia. Liikevoitto oli 5,3 miljoonaa euroa (4,1 miljoonaa euroa), kasvua 30,0 prosenttia.

#### Ravintolaliiketoiminta:

Ravintolaliiketoimintasegmentin liikevaihto oli 83,7 miljoonaa euroa (65,0 miljoonaa euroa), kasvua 28,7 prosenttia. Käyttökate oli 11,4 miljoonaa euroa (9,1 miljoonaa euroa), kasvua 25,1 prosenttia. Liikevoitto oli 5,0 miljoonaa euroa (4,1 miljoonaa euroa), kasvua 22,4 prosenttia.

#### Henkilöstövuokrausliiketoiminta:

Henkilöstövuokraustoimintasegmentin liikevaihto oli 6,8 miljoonaa euroa. Käyttökate oli 0,7 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 0,3 miljoonaa euroa. (Uusi liiketoimintasegmentti, ei vertailulukuja.)

#### Osinko ja osinkopolitiikka

Restamax Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2014 olivat 46 804 621,77 euroa, josta tilikauden osuus on 10 027 067,44 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

Restamax Oyj:n hallitus ehdottaa 22.4.2015 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2014 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksetaan 0,22 euron osakekohtainen osinko eli yhteensä 3 603 516,40 euroa (osakkeita 16 379 620 kpl).

Restamaxin tavoitteena on jakaa vuosittain kilpailukykyistä osinkoa. Osingon tasossa huomioidaan voitonjakokelpoisen vapaan oman pääoman määrä, yhtiön tuloskehitys ja tulevaisuuden näkymät.

#### Vuoden 2015 näkymät

##### Tulosohjeistus (20.2.2015 alkaen):

Restamax arvioi konsernin saavuttavan tilikaudella 2015 yli 100 miljoonan euron liikevaihdon, sekä käyttökätteen ja liikevoiton suhteellisesti paranevan edelliseen tilikauteen verrattuna.

## TOIMITUSJOHTAJA MARKKU VIRTANEN:

**Vuoden 2014 viimeinen neljännes odotusten mukainen**

Restamaxin kasvuvauhti on ollut nousujohteista koko sen historian ajan. Vuoden 2013 lopulla tapahtunut kasvustrategiamme mukainen listautuminen ja siihen liittynyt osakeanti ovat mahdollistaneet meille kilpailuetua tuovia investointeja, joista merkittävä määrä toteutui vuoden 2014 aikana.

Vuoden 2014 viimeinen vuosineljännes sujui odotusten mukaisesti. Heikosta yleisestä taloustilanteesta, kulluttajien ostovoiman heikkenemisestä ja kysynnän hiipumisesta huolimatta olemme onnistuneet pitämään pitkän aikavälin kannattavuuden hyvällä tasolla. Vaikka syyskuun huonon tuloksen vuoksi laskimme lokakuussa tulosenusta, teimme tänä vuonna varsin haastavassa markkinatilanteessa olosuhteisiin nähden hyvän tuloksen.

Konsernimme voimakas kasvu aiheutti vuoden 2014 aikana odotettua enemmän kertaluontoisia kuluja, joita oli noin 600 000 euroa. Näitä olivat mm. asiantuntijapalkkiot, uuden henkilöstövuokraussegmentin integraatiokulut sekä varainsiirtoverot. Lisäksi tulosta rasittivat uuden liiketoiminnan välilliset integraatiokulut sekä uusin ravintoloiden avaukset. Myös yleinen kustannustason nousu on vaikuttanut tehtyihin investointeihin ennakoitua enemmän, mikä on vaikuttanut liikevoittoon.

Vuoden 2014 aikana tehdyt liiketoimintakaupat on saatettu loppuun kuluneen tilikauden aikana, joten ostetut liiketoiminnot ovat nyt täysimääräisesti käytössämme.

**Alan matalasuhdanne jatkuu**

Vuosi 2014 oli ravintola-alalla laskusuhdanteinen. Ravintoloiden anniskelumyynti jatkoi laskuaan ja ruokamyynnin kasvu on hidastunut. Myös asiakaskäyttäytyminen on murroksessa. Asiakkaat kuluttavat vähemmän ja heidän keskiostoksensa ovat entistä pienempiä.

Myönteisenä käänteinä alalla voidaan nähdä edustuskulujen verovähennysoikeuden osittainen palauttaminen, jonka mukaan yritykset voivat vähentää 50 % edustuskuluista tuloverotuksessaan vuoden 2015 alusta lähtien. Tämä päätös tukee matkailu- ja ravintola-alan palvelujen kysyntää, lisää työllisyyttä ja tuo verotuloja valtiolle.

Vaikka ravintola-ala kamppailee monien haasteiden edessä, näen alan tulevaisuuden valoisaan pidemmällä aikavälillä. Uskon alan palvelujen kysynnän kasvavan tulevaisuudessa talouden elpymisen ja kaupungistumisen myötä. Matkailu- ja ravintola-ala on merkittävä työllistäjä, joka tuo vuosittain valtiolle yli 5 miljardia euroa verotuloja. Toivonkin päättäjien tunnustavan toimialan tärkeyden ja huolehtivan alan kasvun edellytyksistä tekemällä hyviä arvonlisävero- ja alkoholiveropäätöksiä.

**Vahva kasvualusta henkilöstövuokraustoiminnalle**

Henkilöstövuokraussegmentti tuli osaksi toimintaamme elokuussa. Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n avulla varmistamme henkilöstön riittävän saatavuuden tulevaisuudessa ja tuemme yhtiömme kasvua. Olemme tehneet vuoden lopulla paljon uudistuksia, investointeja ja yhtiöjärjestelyjä uuden segmentin integroimiseksi osaksi toimintaamme. Henkilöstövuokraus tulee olemaan merkittävä osa liiketoimintaamme, ja nyt tehdyt toimenpiteet toimivat vahvana kasvualustana tulevaisuudelle.

**Motivoitunut henkilöstö ja kattava kumppaniverkosto**

Olen varsin tyytyväinen henkilöstömme sitoutuneisuuteen ja toimintaan vuonna 2014. Listautumisesta vapautuneet henkilöstöresurssit ovat nyt käytössämme täysimääräisesti. Teimme vuoden viimeisellä neljänneksellä onnistuneita johtoryhmämuutoksia, jotka tukevat tulevaisuuden kasvusuunnitelmamme toteutumista. 1.3.2015 toimintaamme lähtee kanssamme kehittämään varatoimitusjohtaja Harri Niskanen, joka tuo konsernimme johtamiseen arvokasta ammattiosaamista.

Myös yhteistyökumppaneidemme merkitys on kasvanut entisestään. Olemme laajentaneet kumppaniverkostoaamme ja tehostaneet yhteistyötä sopimustoimittajiemme kanssa.

**Täydennystä ravintolasalkkuun**

Katsantokauden aikana laajensimme toimintaamme pohjoisen kasvaviin matkailukeskuksiin Rukalle ja Pyhälle viiden ravintolan myötä. Ravintolasalkkumme täydentyi myös kolmella uudella yökerholla, kun Apollo- ja Tivoli-yökerhojen ostolla veimme toimintaamme uudelle markkina-alueelle Ouluun ja vahvistimme nykyistä markkina-asemaamme Porissa Cabaret-yökerhokaupalla. Tiivistimme myös yhteistyötä Hans Välimäen kanssa avaamalla Tampereelle August von Trappe -belgialaisravintolan, jonka konsepti laajeni vuoden 2015 alussa myös Helsinkiin. Tänä päivänä konserniimme kuuluu noin 100 ravintolaa eri puolella Suomea.

Haastavasta yleistaloudellisesta tilanteesta huolimatta pystyimme ylläpitämään vuonna 2014 hyvän kannattavuustason, joka on selkeästi toimialan keskimääräisen kannattavuuden yläpuolella. Tavoitteenamme on säilyttää hyvä kannattavuustaso ja saavuttaa yli 100 miljoonan euron liikevaihto tilikaudella 2015. Liikevaihtotavoittemme näyttäisi selkeästi toteutuvan.

## AVAINLUKUJA

## RESTAMAX-KONSERNI YHTEENSÄ

(1000 euroa)	10-12/14	10-12/13	1-12/14	1-12/13
<b>KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT, koko konserni</b>				
<b>Liikevaihto</b>	26 358	17 947	86 653	65 033
Käyttökate	4 519	3 339	12 008	9 146
Käyttökate, %	17,1 %	18,6 %	13,9 %	14,1 %
Liikevoitto	2 308	2 041	5 265	4 051
Liikevoitto, %	8,8 %	11,4 %	6,1 %	6,2 %
Katsauskauden tulos	1 554	1 727	3 334	2 908
Emoyhtiön osakkeenomistajille	1 499	1 556	3 451	2 565
Määräysvallattomille omistajille	55	171	-117	344
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen tulos (euroa)	0,09	0,11	0,22	0,24
Korolliset nettovelat			18 944	6 184
Nettovelkaantumisaste, %			48,1 %	21,9 %
Omavaraisuusaste, %			47,2 %	60,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %,( p.a.)			8,4 %	10,7 %
Osinko/osake (euroa)*			0,22	0,09

\*hallituksen esitys

## RAVINTOLALIIKETOIMINTA

<b>(1000 euroa)</b>	<b>10-12/14</b>	<b>10-12/13</b>	<b>1-12/14</b>	<b>1-12/13</b>
Liikevaihto	24 565	17 947	83 666	65 033
Käyttökate	4 122	3 339	11 444	9 146
Käyttökate, %	16,8 %	18,6 %	13,7 %	14,1 %
Liikevoitto	2 151	2 041	4 957	4 051
Liikevoitto, %	8,8 %	11,4 %	5,9 %	6,2 %

### KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT

Materiaalikate, %			74,0 %	73,9 %
Henkilöstökulut, %			29,6 %	30,1 %

## HENKILÖSTÖVUOKRAUSTOIMINTA

<b>(1000 euroa)</b>	<b>10-12/14</b>	<b>10-12/13</b>	<b>1-12/14*</b>	<b>1-12/13</b>
Liikevaihto	4 199		6 833	
Käyttökate	530		696	
Käyttökate, %	12,6 %		10,2 %	
Liikevoitto	157		308	
Liikevoitto, %	3,7 %		4,5 %	

### KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT

Henkilöstökulut, %			84,0 %	
--------------------	--	--	--------	--

\* Luvut sisältävät noin 125 000 euron yrityskaupasta johtuvan kertaluonteisen varainsiirtoveron. Staff Invest -yritysjärjestely tapahtui 1.8.2014, Huippu Henkilöstöpalvelut -yritysjärjestely tapahtui 15.9.2014.

## LIIKETOIMINTASEGMENTIT

Kolmannen vuosineljänneksen aikana Restamax laajensi liiketoiminta-alueitaan. Henkilöstövuokrausliiketoiminta tuli osaksi Restamax-konsernia 1.8.2014, josta alkaen Restamax muodostuu kahdesta liiketoiminta-alueesta, jotka raportoidaan omina segmentteinään:

- Ravintolaliiketoiminta
- Henkilöstövuokraustoiminta

Restamax raportoi vuoden 2014 neljännen neljänneksen taloudellisen tuloksensa uuden segmenttirakenteen mukaan.

## LIKEVAIHTO JA TULOS

### Konsernin neljännen neljänneksen 2014 tulos

#### Koko konserni:

Konsernin liikevaihto oli 26,4 miljoonaa euroa (17,9 miljoonaa euroa), kasvua 46,9 prosenttia. Käyttökate oli 4,5 miljoonaa euroa (3,3 miljoonaa euroa), kasvua 35,3 prosenttia. Liikevoitto oli 2,3 miljoonaa euroa (2,0 miljoonaa euroa), kasvua 13,1 prosenttia.

#### Ravintolaliiketoiminta:

Ravintolaliiketoimintasegmentin liikevaihto oli 24,6 miljoonaa euroa (17,9 miljoonaa euroa), kasvua 36,9 prosenttia. Käyttökate oli 4,1 miljoonaa euroa (3,3 miljoonaa euroa), kasvua 23,4 prosenttia. Liikevoitto oli 2,2 miljoonaa euroa (2,0 miljoonaa euroa), kasvua 5,4 prosenttia.

#### Henkilöstövuokrausliiketoiminta:

Henkilöstövuokraustoimintasegmentin liikevaihto oli 4,2 miljoonaa euroa. Käyttökate oli 0,5 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 0,2 miljoonaa euroa. (Uusi liiketoimintasegmentti, ei vertailulukuja.)

### Konsernin tammi-joulukuun 2014 tulos

#### Koko konserni:

Konsernin liikevaihto oli 86,7 miljoonaa euroa (65,0 miljoonaa euroa), kasvua 33,2 prosenttia. Käyttökate oli 12,0 miljoonaa euroa (9,1 miljoonaa euroa), kasvua 31,3 prosenttia. Liikevoitto oli 5,3 miljoonaa euroa (4,1 miljoonaa euroa), kasvua 30,0 prosenttia.

### Ravintolaliiketoiminta:

Ravintolaliiketoimintasegmentin liikevaihto oli 83,7 miljoonaa euroa (65,0 miljoonaa euroa), kasvua 28,7 prosenttia. Käyttökate oli 11,4 miljoonaa euroa (9,1 miljoonaa euroa), kasvua 25,1 prosenttia. Liikevoitto oli 5,0 miljoonaa euroa (4,1 miljoonaa euroa), kasvua 22,4 prosenttia.

### Henkilöstövuokrausliiketoiminta:

Henkilöstövuokraustoimintasegmentin liikevaihto oli 6,8 miljoonaa euroa. Käyttökate oli 0,7 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 0,3 miljoonaa euroa. (Uusi liiketoimintasegmentti, ei vertailulukuja.)

Katsantokauden tulos on odotusten mukaisesti selkeästi edellisvuotta parempi. Myös koko konsernin käyttökate nousi verrattuna viime vuoden vastaavaan jaksoon. Liikevaihdon kasvun taustalla ovat tilikauden aikana tehdyt investoinnit. Yritysjärjestelyistä johtuneet kertaluonteiset kulut ovat vaikuttaneet katsantokauden tulokseen. Uuden liiketoimintasegmentin integrointi osaksi konsernin liiketoimintaa on käynnistysvaiheessa, mikä näkyy henkilöstövuokrausliiketoiminnan katsauskauden kannattavuustasossa.

Sekä ravintola- että henkilöstövuokrausalalla tuloksen syntyminen painottuu toiminnan kausiluonteisuudesta johtuen loppuvuodelle.

## RAHAVIRTA, INVESTOINNIT JA RAHOITUS

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2014 oli 8,2 miljoonaa euroa (2,9 miljoonaa euroa).

Kuluneen katsauskauden aikana Restamax on tehnyt merkittäviä yrityskauppoja ja kasvuinvestointeja mm. laajentamalla toimintaansa henkilöstövuokrauspalveluihin sekä uusilla ravintola-avauksilla.

Konsernin korolliset nettovelat olivat joulukuun lopussa 18,9 miljoonaa euroa (6,2 miljoonaa euroa). Nettorahoituskulut tammi-joulukuussa olivat 548 400 euroa (451 200 euroa). Omavaraisuusaste oli 47,2 % (60,9 %) ja nettovelkaantumisaste 48,1 % (21,9 %).

## KATSAUSKAUDEN TÄRKEIMMÄT TAPAHTUMAT

### Toimitusjohtajanimitys, Smile Henkilöstöpalvelut Oy

Restamax Oyj:n hallituksen varsinainen jäsen Sami Asikainen nimitettiin Restamaxin tytäryhtiö Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n toimitusjohtajaksi 1.10.2014 lähtien.

Restamax saattoi loppuun Tunturimax-yrityskaupan 31.12.2014. Tunturimax Oy:n välitilin päätöksen 30.9.2014 perusteella lisäkauppahinnaksi muodostui 48 937,17 euroa. Lisäkauppahinta vaikutti Restamaxin rahavirtaan vuoden 2014 neljännellä vuosineljänneksellä.

### Restamax laski tulosoheistustaan

Voimakkaasta kasvusta huolimatta Restamax laski vuoden 2014 tulosoheistustaan 24.10.2014. Restamax arvioi vuoden 2014 liikevaihdon kasvavan 84,0-90,0 miljoonaan euroon, käyttökatteen kasvavan 11,5-13,0 miljoonaan euroon ja liikevoiton 5,5-7,0 miljoonaan euroon.

### Ravintola Piste, Ruka

Uudistunut ravintola Piste avasi ovensa Rukan talvikaudelle 7.11.2014. Piste kuuluu Tunturimax Oy:n omistukseen.

### Restamax soitti Nasdaq-pörssikelloa

Restamaxin ensimmäinen vuosi pörssissä huipentui 29.10.2014, kun yhtiö soitti pörssin sulkemisen merkiksi Nasdaq-markkinapaikan päätöskelloa New Yorkissa.

### August von Trappe – Belgian Bistro & Bar, Tampere

Restamaxin tytäryhtiö Gastromax Oy avasi 12.11.2014 Tampereelle Matkailutaloon Hans Välimäen luotsaaman belgialaishenkisen ravintolan ja baarin.

### London Jyväskylän uudistus

London Jyväskylä uudisti ilmettään ja tilojaan 5-vuotisjuhluvuoden kunniaksi. Uudistuneen ravintolan avajaisia vietettiin 31.10.2014.

### Muutos johtoryhmässä

Restamax Oyj:n johtoryhmän jäsen ja linjajohtaja Topi Hietala siirtyi pois Restamaxin palveluksesta 14.11.2014.

### Tunturimax-yrityskauppa

Ravintolayhtiö Restamax Oyj ja Rukakeskus-konserni solmivat 18.6.2014 esisopimuksen yhteisyrityksestä, josta Restamax omistaa 65 prosenttia ja Rukakeskus 35 prosenttia. Yrityskauppa kattaa Rukakeskuksen ja sen tytäryhtiön Pyhätunturi Oy:n ravintolat Rukalla Kuusamossa ja Pyhällä Pelkosenniemellä. Yhteisyritys tuli osaksi Restamax-konsernia lokakuussa 2014.

### Omien osakkeiden takaisin hankinta

Restamax Oyj:n hallitus päätti käyttää varsinaisen yhtiökokouksen 23.4.2014 antamaa valtuutusta yhtiön omien osakkeiden hankintaan. Osakkeita hankitaan enintään 200 000 kappaletta, joka vastaa noin 1,22 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä. Osakkeita voidaan hankkia käytettäviksi mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Osakkeet hankitaan hankintahetken markkinahintaan julkisessa kaupan-

käynnissä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjen mukaisesti. Omien osakkeiden hankinta alkoi 21.11.2014. Omien osakkeiden lukumäärä katsantokauden lopussa 31.12.2014: 112 800 kpl.

### **Stefan's Steakhouse, Ruka**

24.11.2014 Tunturimax Oy avasi Rukan kävelykylän ytimeen viidennen Stefan's Steakhouse -konseptin pihviravintolan. Stefan's Steakhouse -ravintolat löytyvät myös Tampereelta, Helsingistä, Turusta ja Jyväskylästä.

### **Muutokset linjajohdossa**

Anders Löfman ja Miko Helander nimitettiin Restamaxin linjajohtajiksi 1.12.2014 alkaen. Löfmanin vastuualueena on yhtiön tietyt ruokaravintolat ja Helanderin Tampereen yökerhojen toiminta.

### **Pääkonttorin siirtyminen Tampereella**

Restamax teki joulukuussa 2013 sopimuksen Tampereen kaupungin kanssa Matkailutalon rakennuksen ostamisesta. Kauppa toteutui kesäkuussa 2014, jolloin rakennuksen omistusoikeus siirtyi Restamaxille. Yhtiön pääkonttori siirtyi Matkailutalon tiloihin joulukuun puolella välissä.

### **SkiBistro, Ruka**

Tunturimax Oy avasi Rukan joulusesonkiin täysin uudeen rakennetun rinneravintola SkiBistron 19.12.2014.

### **Apollo-, Tivoli- ja Cabaret-yökerhot, Oulu ja Pori**

Restamax osti joulukuussa Oulussa sijaitsevien Tivoli- ja Apollo-yökerhojen sekä Porissa sijaitsevan Cabaret-yökerhon liiketoiminnot. Kauppojen myötä yhtiö laajentaa toimintaansa uudelle markkina-alueelle Ouluun ja vahvistaa nykyistä markkina-asemaansa Porissa. Kauppa toteutettiin joulukuun lopussa, ja yökerhojen liiketoiminnot siirtyivät Restamaxille Night People Group Oy:n omistuksesta 1.1.2015.

### **Staff Invest -konsernin yrityskauppa**

Restamaxin tytäryhtiö Smile Henkilöstöpalvelut Oy saattoi 31.12.2014 loppuun Staff Invest -konsernin kanssa elokuussa tehdyn yrityskaupan, jonka kohteena on noin 75 prosenttia koko Staff Invest -konsernin liiketoiminnasta. Yrityskaupassa ostettujen yhtiöiden tilinpäätöksiä 31.7.2014 perusteella lisäkauppahinnaksi muodostui 301 798,70 euroa. Lisäkauppahinta vaikutti Restamaxin rahavirtaan vuoden 2014 neljännellä vuosineljänneksellä.

### **Staff Invest -konsernin loppuosan osto**

Smile Henkilöstöpalvelut Oy osti loppuosan Staff Invest -konsernin henkilöstövuokrausliiketoiminnoista. Kaupan kohteen liiketoiminta ja omistusoikeus siirtyivät 31.12.2014, josta alkaen Happy Henkilöstöpalvelut Oy:n ja Onni Henkilöstöpalvelut Oy:n liiketoiminnot yhdistettiin Restamax-konsernin henkilöstövuokrausliiketoimintoihin.

### **Huippu Henkilöstöpalvelut Oy:n yritysosto**

Smile Henkilöstöpalvelut Oy saattoi loppuun Huippu Henkilöstöpalvelut Oy -yritysoston 31.12.2014. Huippu Henkilöstöpalvelut Oy:n välitilinpäätöksen 31.8.2014 perusteella lisäkauppahinnaksi muodostui 53 836,44 euroa. Lisäkauppahinta vaikutti Restamaxin rahavirtaan vuoden 2014 neljännellä vuosineljänneksellä. Lisäksi voimaan jää yrityskauppaan liittyvä 0,1 miljoonan euron lisäkauppahintaerä, joka maksetaan 31.12.2016, mikäli tietyt lisäkauppahinnan ehdot täyttyvät.



## RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT JA UUDET HANKKEET

### **Rikhard von Trappe – Belgian Bistro & Bar, Helsinki**

Gastromax Oy avasi tammikuussa 2015 Helsinkiin Rikhard von Trappe – Belgian Bistro & Bar –nimisen ravintolan, joka on jatkoa Tampereelle marraskuussa avatulle August von Trappe – Belgian Bistro & Bar –ravintolalle.

### **Varatoimitusjohtajanimitys**

Restamaxin varatoimitusjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä 1.3.2015 aloittaa Harri Niskanen, joka tulee vastamaan yhtiön toiminnasta, kehittämisestä ja tuloksesta yhdessä toimitusjohtaja Markku Virtasen kanssa.

### **HillSide Grill, Ruka**

Tunturimax Oy avaa hiihtolomakaudeksi 2015 Rukalle sesonkiravintola HillSide Grillin.

## HENKILÖSTÖ

### Ravintolaliiketoiminta:

Restamax-konsernin ravintolatoiminta työllisti 1.1.-31.12.2014 keskimäärin 220 kokoaikaista ja 101 osa-aikaista työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna sekä 221 vuokrattua työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna.

### Henkilöstövuokraustoiminta:

Restamax-konsernin henkilöstövuokraustoiminta työllisti 1.1.-31.12.2014 keskimäärin 364 kokoaikaista työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna.

Sesongista riippuen konsernissa työskentelee yhtäaikaisesti noin 900-1100 henkilöä.

## RESTAMAX OYJ:N TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN 2015

Restamax Oyj julkistaa vuoden 2014 tilinpäätöstiedotteen 20.2.2015.  
Restamax-konsernin toimintakertomus vuodelta 2014 julkaistaan viikolla 14.

Vuoden 2015 osavuosisikatsaukset julkaistaan seuraavasti:

tammi-maaliskuulta 8.5.2015  
tammi-kesäkuulta 7.8.2015  
tammi-syyskuulta 6.11.2015

Restamax Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 22.4.2015 Tampereella.  
Yhtiökokouskutsu julkaistaan viikolla 14.

Tampereella 20.2.2015

RESTAMAX OYJ  
Hallitus

### Lisätietoja:

Markku Virtanen, Restamax Oyj, toimitusjohtaja, puh +358 400 836 477  
Timo Laine, Restamax Oyj, hallituksen puheenjohtaja, puh. +358 400 626 064

### Jakelu:

NASDAQ OMX Helsinki  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.restamax.fi](http://www.restamax.fi)

*Restamax Oyj on vuonna 1996 perustettu suomalainen ravintola-alan konserni, joka tarjoaa myös henkilöstövuokrauspalveluja. Vuonna 2013 ensimmäisenä suomalaisena ravintola-alan toimijana NASDAQ OMX Helsinkiin listautunut pörssiyhtiö on kasvanut voimakkaasti koko historiansa ajan. Konsernin yhtiöihin kuuluu noin 100 seurustelu- ja ruokaravintolaa sekä yökerhoa eri puolilla Suomea. Yhtiön tunnettuja ravintolakonsepteja ovat mm. von Trappe -ravintolat, Bodega Salud, Viihde-maailma Ilona, American Diner, Daddy's Diner, Stefan's Steakhouse sekä Galaxie- ja Space Bowling & Billiards -viihdekeskukset. Restamax Oyj:n palveluksessa työskentelee sesongista riippuen 900-1000 henkilöä, vuoden 2014 liikevaihto oli 86,7 miljoonaa euroa ja käyttökate 12,0 miljoonaa euroa.*

**Restamax-yrityssivut: [www.restamax.fi](http://www.restamax.fi)**

**Restamax-kuluttajasivut: [www.ravintola.fi](http://www.ravintola.fi)**

## RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Restamax-konserni pyrkii harjoittamaan sekä ravintola- että henkilöstövuokrausliiketoimintaansa kaikkien alkoholi-, anniskelu-, elintarvike- ja työehtosopimuslakien ja määräysten sekä muiden säännösten mukaisesti. Restamaxin harjoittama liiketoiminta on merkittävilta osin luvanvaraista ja tarkkaan valvottua. Sääntelyn odottamaton muuttuminen voi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan.

Huolimatta Restamaxin laajasta asiakaskunnasta yleinen heikentynyt taloustilanne, epävarmuus tulevasta ja asiakaskunnan kulutustottumusten muutokset vaikuttavat yhtiön asiakaskunnan ostohalukkuuteen. Ravintola-ala kamppailee laskusuhdanteessa ja matkailu- ja ravintolapalvelujen kysyntä jatkaa edelleen laskuaan. Asiakkaat kuluttavat entistä vähemmän ja heidän keskiostoksensa ovat entistä pienempiä.

Alkoholin ravintolakulutuksen osuus on laskenut historiallisen matalaksi. Vuoden 2014 alusta voimaan tullut alkoholiveron korotus on laskenut kotimaisesta alkoholien anniskelukysyntää entisestään. Tulevan hallituksen päätökset koskien alkoholilainsäädäntöä ja arvonlisäverotusta saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.

Syitä alan kannattavuuden heikkenemiseen ja myynnin laskuun ovat paitsi kotitalouksien heikko taloudellinen tilanne ja sen mukainen ostovoiman väheneminen myös yritysmyyntiin heikkeneminen. Lisäksi ulkomaisten ja kotimaisten matkailijoiden määrien lasku, raskas kulkurakenne ja jatkuvasti kiristynyt verotus tuovat alalle omat haasteensa. Matkailu- ja Ravintolapalvelut MaRa ry:n ennusteiden mukaan nopeaa toipumista ei ole näköpiirissä ja alan matalasuhdanne näyttää keskimääräistä synkemmältä.

Restamaxin liiketoimintaan vaikuttavat merkittävästi alkoholin ja elintarvikkeiden hintojen ohella myös toimitilakulut, jotka muodostavat merkittävän osan Restamaxin liiketoiminnan kuluista. Restamaxin toimitilat ovat pääosin vuokratiloja, joten yleisellä vuokratasolla ja sen kehityksellä on suuri merkitys yhtiön liiketoimintaan.

Suurin osa konsernin henkilöstövuokrausliiketoiminnasta suuntautuu ravintola-alalle. Näin ollen ravintolamarkkinassa tapahtuvat muutokset ja alan työllisyystilanne heijastuvat myös konsernin henkilöstövuokraustoimintaan. Henkilöstövuokraustoiminta voi lisätä luottotappioita tai tarvetta luottotappiovarauksille.

# OSAVUOSIKATSAUS: 1.1.-31.12.2014

## TAULUKKO-OSA SEKÄ LIITETIEDOT

OSAVUOSIKATSAUKSESSA ESITETYT TIEDOT OVAT TILINTARKASTAMATTOMIA  
KONSERNIN TULOSLASKELMA (IFRS)

000 euroa	Liite	1.10.-31.12.2014	1.10.-31.12.2013	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
Liikevaihto		26 358,0	17 947,0	86 653,3	65 033,2
Liiketoiminnan muut tuotot		428,5	389,5	1 593,7	1 674,5
Materiaalit ja palvelut		-6 830,2	-6 804,6	-28 394,6	-26 176,4
Henkilöstökulut		-7 497,3	-2 243,9	-20 028,7	-10 395,5
Liiketoiminnan muut kulut		-7 939,4	-5 948,7	-27 815,2	-20 989,9
<b>Käyttökate</b>		<b>4 519,5</b>	<b>3 339,3</b>	<b>12 008,4</b>	<b>9 146,0</b>
Poistot ja arvonalentumiset		-2 211,1	-1 298,1	-6 743,6	-5 094,6
<b>Liikevoitto</b>		<b>2 308,4</b>	<b>2 041,2</b>	<b>5 264,8</b>	<b>4 051,4</b>
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta			-0,3		-19,4
Rahoitustuotot		1,3	14,9	107,1	27,5
Rahoituskulut		-232,7	-82,1	-655,5	-478,7
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>		<b>2 077,0</b>	<b>1 973,7</b>	<b>4 716,4</b>	<b>3 580,8</b>
Tuloverot		73,4	-760,2	-1 086,7	-1 400,4
Laskennallisten verojen muutos		-596,4	513,7	-295,9	727,8
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>1 554,0</b>	<b>1 727,2</b>	<b>3 333,8</b>	<b>2 908,2</b>
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille		1 499,0	1 555,9	3 450,7	2 564,6
Määräysvallattomille omistajille		55,0	171,3	-116,9	343,5
<b>Yhteensä</b>		<b>1 554,0</b>	<b>1 727,2</b>	<b>3 333,8</b>	<b>2 908,2</b>
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta katsauskauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos					
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)		0,09	0,11	0,22	0,24
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)		0,09	0,11	0,22	0,24
<b>Konsernin laaja tuloslaskelma</b>					
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>1 554,0</b>	<b>1 727,2</b>	<b>3 333,8</b>	<b>2 908,2</b>
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen):					
Myytavissä olevat rahoitusvarat		0,0	-0,8	0,0	-3,0
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>1 554,0</b>	<b>1 726,4</b>	<b>3 333,8</b>	<b>2 905,1</b>
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille		1 499,0	1 555,2	3 450,7	2 561,6
Määräysvallattomille omistajille		55,0	171,2	-116,9	343,5
<b>Yhteensä</b>		<b>1 554,0</b>	<b>1 726,4</b>	<b>3 333,8</b>	<b>2 905,1</b>

## KONSERNIN TASE (IFRS)

000 euroa	Liite	31.12.2014	31.12.2013
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet		40 241,8	9 337,8
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		25 220,8	18 063,5
Myytavissä olevat rahoitusvarat		348,6	321,3
Korolliset lainasaamiset		178,9	227,8
Korottomat muut saamiset		900,2	390,0
Laskennalliset verosaamiset		275,7	805,4
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>67 166,0</b>	<b>29 145,7</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus		1 994,3	1 284,7
Korolliset lainasaamiset		83,3	116,3
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset		9 697,9	4 183,3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rah.varat		0,0	11 006,2
Rahavarat		5 242,5	3 034,2
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>17 018,0</b>	<b>19 624,6</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>84 184,0</b>	<b>48 770,2</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma		150,0	150,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		33 937,3	24 352,3
Käyvän arvon rahasto		-13,3	-13,3
Omat osakkeet		-441,7	0,0
Kertyneet voittovarot		5 197,6	3 556,6
Oman pääoman ehtoinen laina		220,0	0,0
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>39 049,9</b>	<b>28 045,6</b>
Määräysvallattomat omistajat		354,8	250,8
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>39 404,7</b>	<b>28 296,4</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat		904,5	329,5
Varaukset		80,3	
Rahoitusvelat		17 297,6	5 795,4
Ostovelat ja muut velat		1 169,3	1 297,3
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>19 451,8</b>	<b>7 422,2</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Rahoitusvelat		7 046,1	3 617,9
Ostovelat ja muut velat		18 281,5	9 433,8
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>25 327,5</b>	<b>13 051,7</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>44 779,3</b>	<b>20 473,9</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>84 184,0</b>	<b>48 770,2</b>

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (IFRS)

000 euroa	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Katsauskauden voitto	3 333,8	2 908,2
Oikaisut:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-106,9	-1 165,6
Poistot ja arvonalentumiset	6 743,6	5 110,5
Rahoituskulut (netto)	548,4	451,2
Verot	1 382,6	673,0
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	0,0	19,4
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>11 901,5</b>	<b>7 996,7</b>
<b>Käyttöpääoman muutokset:</b>		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	1 903,6	75,2
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-154,0	57,7
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-2 165,8	-2 598,2
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>-416,2</b>	<b>-2 465,3</b>
Saadut osingot	4,8	4,6
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-876,9	-468,6
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	245,5	21,0
Maksetut verot	-2 666,6	-2 181,2
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>8 192,1</b>	<b>2 907,2</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
(*) Investoinnit myytävissä oleviin rahoitusvaroihin (-)	0,0	-11 000,0
Myytävissä olevien rahoitusvarojen myynnit	11 000,0	0,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-10 082,6	-3 614,1
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys (+) / lisäys (-)	1 880,3	-382,9
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-13 319,0	0,0
Tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	0,0	1,6
Liiketoimintakaupat hankinnat (-)	-4 675,1	0,0
Liiketoimintakaupat myynnit (+)	134,7	249,4
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-15 061,7</b>	<b>-14 746,0</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Omien osakkeiden hankinta (-)	-250,3	0,0
(**) Oman pääoman ehtoisten lainojen takaisinmaksut	0,0	-2 714,8
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+)	20 100,0	1 000,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut (-)	-10 191,8	-1 679,4
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)	1 547,9	550,9
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta (-)	0,0	-215,4
Rahoitusleasingvelkojen lyhennykset (-)	-88,3	-89,1
Maksetut osingot	-2 039,6	-542,3
Osakeannissa saadut maksut	0,0	16 518,0
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuneet maksut	0,0	-1 378,3
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>9 077,9</b>	<b>11 449,6</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>2 208,3</b>	<b>-389,1</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>3 034,2</b>	<b>3 423,3</b>
<b>Muutos</b>	<b>2 208,3</b>	<b>-389,1</b>
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>5 242,5</b>	<b>3 034,2</b>

(\*) Varat investoitu korkorahastoon, josta varat realisoitavissa kahdessa päivässä.

(\*\*) Tilikaudella 2013 tehdyistä osingonjaoista on konvertoitu oman pääoman ehtoista lainaa, joka on maksettu tilikauden lopulla pois.

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

## Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

000 euroa	Osake- pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarat	Oman pääoman ehtoinen laina	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2014</b>	150,0	24 352,3	-13,3	0,0	3 556,6	0,0	28 045,6	250,8	28 296,4
<b>Katsauskauden laaja tulos</b>									
Tilikauden voitto					3 450,7		3 450,7	-116,9	3 333,8
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)							0,0		0,0
Myytavissä olevat rahoitusvarat			0,0				0,0		0,0
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			0,0	0,0	3 450,7		3 450,7	-116,9	3 333,8
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>							0,0		0,0
Oman pääoman ehtoiset lainat						220,0	220,0		220,0
Osingonjako					-1 474,2		-1 474,2	-357,3	-1 831,4
Uusanti		9 585,0					9 585,0		9 585,0
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvat menot veroilla oikaistuna							0,0		0,0
Omien osakkeiden hankinta				-441,7			-441,7		-441,7
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa					-335,5		-335,5	578,2	242,7
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>		9 585,0	0,0	-441,7	-1 809,7	220,0	7 553,6	220,9	7 774,5
<b>Oma pääoma 31.12.2014</b>	150,0	33 937,3	-13,3	-441,7	5 197,6	220,0	39 049,9	354,8	39 404,7
<b>Oma pääoma 1.1.2013</b>									
<b>Oma pääoma 1.1.2013</b>	150,0	6 850,0	-10,3	0,0	4 327,9	1 439,4	12 757,0	896,0	13 653,0
<b>Katsauskauden laaja tulos</b>									
Katsauskauden voitto					2 564,6		2 564,6	343,6	2 908,2
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)									
Myytavissä olevat rahoitusvarat			-3,0						
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			-3,0	0,0	2 564,6	0,0	2 561,6	343,6	2 905,2
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>									
Oman pääoman ehtoiset lainat						-1 439,4	-1 439,4		-1 439,4
Osingonjako					-1 400,0		-1 400,0	-641,0	-2 041,0
Uusanti		18 542,9					18 542,9		18 542,9
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvat menot veroilla oikaistuna		-1 040,6					-1 040,6		-1 040,6
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa					-1 936,0		-1 936,0	-347,8	-2 283,8
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	0,0	17 502,3	0,0	0,0	-3 336,0	-1 439,4	12 726,9	-988,8	11 738,1
<b>Oma pääoma 31.12.2013</b>	150,0	24 352,3	-13,3	0,0	3 556,5	0,0	28 045,5	250,8	28 296,4

# OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

## 1. LAADINTAPERIAATTEET

Tämä tilintarkastamaton osavuosisikatsaus on laadittu IAS 34 osavuosisikatsaukset -standardin mukaisesti. Osavuosisikatsauksessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2013 IFRS-konsernitilinpäätöksessä lukuun ottamatta 1.1.2014 voimaan tulleita ja käyttöön otettuja IFRS-standardien muutoksia. Muutokset on kuvattu vuoden 2013 IFRS-konsernitilinpäätöksessä. Näillä muutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta osavuosisikatsaukseen.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämis-

tä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Kaikki luvut on esitetty tuhansina euroina ja ne on pyöristetty lähimpään 0,1 tuhanteen euroon, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.



## 2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konsernilla raportoitavat segmentit ovat konsernin strategiset liiketoimintayksiköt: ravintolat ja henkilöstövuokraus. Nämä liiketoimintayksiköt tuottavat erilaisia tuotteita ja palveluja, ja niitä johdetaan erillisinä yksiköinä, sillä niiden liiketoiminta edellyttää erilaisen strategian käyttöä. Konsernin ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdentamisesta ja tuloksen arvioinnista, on nimetty konsernin johtoryhmä. Konserni toimii yksinomaan kotimaisilla markkinoilla.

Ravintolat-segmentti toimii kaikilla ravintolalan sektoreilla ja tarjoaa erilaisia ravintolaelämyksiä asiakkaiden tarpeisiin periaatteella ”aamusta iltaan”, ylläpitämällä seurustelu- ja ruokaravintoloita sekä yökerhoja. Segmentillä on yhteensä 39 konseptia, joista 14 on suunniteltu monistettavaksi. Yhtiön tunnettuja ravintolakonsepteja ovat mm. von Trappe -ravintolat, Bodega Salud, Viihdemaailma Ilona, American Diner, Daddy’s Diner, Stefan’s Steakhouse sekä Galaxie- ja Space Bowling & Billiards -viihdekeskukset. Segmentin tuotot muodostuvat pääasiassa juoma- ja ruokamyynnistä, lippu- ja ovipal-

velutuotoista sekä muista oheistuotoista kuten biljardi- ja automaattituotoista.

Henkilöstövuokraus-segmentti tarjoaa henkilöstöpalveluja pääasiassa ravintola- ja HoReCa-alalla toimiville yrityksille. Segmentin tuotot koostuvat henkilöstön vuokraamisesta saaduista tuotoista. Henkilöstövuokrausliiketoiminta hankittiin 1.8.2014 (katso liitetieto 3).

Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Konsernin varoja ja velkoja ei kohdisteta eikä seurata segmenttikohtaisesti sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi ja segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien käyttökatteeseen. Tämä on johdon käsityksen mukaan soveltuvin mittari vertailtaessa segmenttien tuloksellisuutta kyseisten toimialojen muihin yrityksiin.

	1.10.-31.12.2014				1.10.-31.12.2013			
	Ravintolat	Henkilöstövuokraus	Eliminoinnit	Konserni	Ravintolat	Henkilöstövuokraus	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto	24 565,0	4 199,0	-2 406,0	26 358,0	17 947,0	-	-	17 947,0
Liiketoiminnan muut tuotot	514,1	11,8	-97,5	428,5	389,5	-	-	389,5
Käyttökate	4 121,9	529,6	-132,0	4 519,5	3 339,3	-	-	3 339,3
Poistot	-1 970,4	-372,6	132,0	-2 211,1	-1 298,1	-	-	-1 298,1
Liikevoitto	2 151,4	157,0	0,0	2 308,4	2 041,2	-	-	2 041,2
Voitto/tappio ennen veroja	2 003,7	73,3	0,0	2 077,0	1 973,7	-	-	1 973,7

	1.1.-31.12.2014				1.1.-31.12.2013			
	Ravintolat	Henkilöstövuokraus	Eliminoinnit	Konserni	Ravintolat	Henkilöstövuokraus	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto	83 666,4	6 833,4	-3 846,5	86 653,3	65 033,2	-	-	65 033,2
Liiketoiminnan muut tuotot	1 790,6	14,6	-211,6	1 593,7	1 674,5	-	-	1 674,5
Käyttökate	11 444,3	696,0	-132,0	12 008,4	9 146,0	-	-	9 146,0
Poistot	-6 487,7	-387,8	132,0	-6 743,6	-5 094,6	-	-	-5 094,6
Liikevoitto	4 956,6	308,2		5 264,8	4 051,4	-	-	4 051,4
Voitto/tappio ennen veroja	4 531,1	185,3		4 716,4	3 580,8	-	-	3 580,8

Henkilöstöpalvelusegmentissä käyttökatteeseen sisältyy liiketoiminnan hankintaan liittyvä kertaluontoinen kulu, varainsiirtovero n. 125 000,00 euroa.

### 3. KONSERNIRAKENTEES SA TAPAHTUNEET MUUTOKSET

#### Hankitut tytäryhtiöt ja liiketoiminnot

Yhtiö ja Hans Välimäen omistama Hans Välimäki Oy ovat perustaneet yhteisyritys Gastromax Oy:n, jonka omistus jakautuu siten, että Restamax omistaa 70,0 prosenttia ja Hans Välimäki Oy omistaa 30,0 prosenttia. Yhteisyritys on ostanut 1.2.2014 Hans Välimäen eri yhtiöiden kaut-

ta osittain omistamat, Helsingissä ja Tampereella huvipuistoissa sijaitsevat Midhill-ravintolat, sekä kahden muun ravintolan liiketoiminnot. Ostettujen liiketoimintojen kauppahinta oli yhteensä 1 200,5 tuhatta euroa.

#### Hankittujen liiketoimien varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat seuraavat:

Aineelliset hyödykkeet .....	265,0
Tavaramerkki .....	700,0
Edullinen vuokrasopimus .....	210,0
Vaihto-omaisuus .....	20,9
Laskennalliset verosaamiset .....	4,1
Varat yhteensä .....	1 200,0
 Nettovarallisuus.....	 1 200,0

#### Liikearvon syntyminen hankinnoissa:

Kokonaisvastike .....	1 200,5
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus ....	1 200,0
Liikearvo .....	0,5

Restamax Oyj osti 4.3.2014 Rengasravintolat Oy:n koko osakekannan. Yrityskauppa kattoi Rengasravintolat Oy:n ja sen täysin omistamien tytäryhtiöiden 16 ravintolaa Helsingissä, Tampereella, Jyväskylässä ja Porissa. Osetun liiketoiminnan vuoden 2013 liikevaihto oli 18,1 miljoonaa euroa, käyttökate 4,2 miljoonaa euroa ja liikevoitto 3,5 miljoonaa euroa. Yritystoston kauppahinta oli 8,1 miljoonaa euroa rahana ja 2.130.000 kappaletta ostajan

myyjille osakeannilla suuntaamia uusia Restamax Oyj:n osakkeita (arvoltaan 28.2.2014 noin 9,5 miljoonaa euroa). Osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 11.3.2014 ja ne oikeuttavat tilikaudelta 2013 jaettavaan osinkoon. Osakkeita koskeva listalleottopäätös tehtiin 17.4.2014. Edellä mainitun osakeannin rekisteröinnin jälkeen Restamax Oyj:n osakekanta koostuu 16.379.620 osakkeesta ja äänestä.

### Hankitun tytäryhtiön varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat seuraavat:

Aineelliset hyödykkeet .....	1 281,0
Sijoitukset .....	27,6
Tavaramerkki .....	2 810,0
Pitkäaikaiset saamiset .....	1 291,2
Vaihto-omaisuus .....	433,3
Lyhytaikaiset saamiset .....	1 379,7
Rahavarat .....	2 213,2
Varat yhteensä.....	9 436,0

Rahoitusvelat.....	3 462,3
Muut velat .....	3 132,8
Laskennallinen verovelka .....	562,0
Velat yhteensä .....	7 157,0

Nettovarallisuus.....	2 278,9
-----------------------	---------

### Liikearvon syntyminen hankinnoissa:

Kokonaisvastike.....	17 692,0
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus.....	2 278,9
Liikearvo .....	15 413,1

Restamax-konserni osti pääosan Staff Invest -konsernin henkilöstövuokrausliiketoiminnasta ja asiakassopimuskannasta sekä Staff Invest Oy:n omistamat osuudet tietyistä henkilöstövuokraustoimintaa harjoittavista tytäryhtiöistä. Liiketoiminta yhdisteltiin Restamax-konserniin 1.8.2014 alkaen ja raportoidaan omana segmenttinään. Yrityskaupan kohteen kokonaiskauppahinta oli noin 7,7 miljoonaa euroa lisättyä ostettujen tytäryhtiöiden tilinpäätöksien 31.7.2014 vaihtuvien vastaavien ja vieraan pääoman erotuksella, lisäkauppahinta oli noin 0,3 miljoonaa

euroa. Kauppahinta maksetaan rahana. Kauppahinnasta noin 7,0 miljoonaa euroa maksettiin kaupan kohteen omistusoikeuden siirtymispäivänä 1.8.2014. Kauppahinnasta 0,7 miljoonaa euroa maksetaan myyjälle 24 tasaeränä kuukausittain alkaen 1.9.2014. Lopullinen kauppahinta määräytyi tilinpäätöksen 31.7.2014 perusteella 31.12.2014, johon mennessä myös ostettujen yhtiöiden tilinpäätöksien 31.7.2014 vaihtuvien vastaavien ja vieraan pääoman erotus maksettiin myyjälle.

#### **Hankitun henkilöstövuokrausliiketoiminnan ja tytäryhtiöiden varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat seuraavat:**

Aineettomat hyödykkeet.....	1 470,0
Aineelliset hyödykkeet .....	36,0
Lyhytaikaiset saamiset .....	6 201,2
Laskennallinen verosaaminen .....	9,00
Rahavarat .....	115,5
Varat yhteensä.....	7 831,6
Muut velat .....	4 539,6
Velat yhteensä .....	4 539,6
Nettovarallisuus.....	3 292,0

#### **Liikearvon syntyminen hankinnoissa:**

Kokonaisvastike .....	7 999,8
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus ....	3 292,0
Määräysvallattomien omistajien osuus.....	-22,4
Liikearvo .....	4 730,2

Restamax-konsernin alakonserni, henkilöstöpalveluliiketoimintaa harjoittava Smile Henkilöstöpalvelut Oy osti 15.9.2014 75,0 prosenttia Kuopion alueella toimivasta Huippu Henkilöstöpalvelut Oy:stä. Yrityskaupan kokonaiskauppahinta on 0,5 miljoonaa euroa lisättynä ostettavien osakkeiden osuudella yhtiön sijoitusten ja vaihtuvien

vastaavien yhteismäärän ja vieraan pääoman erotuksella 31.8.2014. Lisäkauppahinnaksi muodostui 53,0 tuhatta euroa. Lisäksi yrityskauppaan liittyy 0,1 miljoonan euron lisäkauppahintaerä, joka maksetaan 31.12.2016, mikäli tietyt lisäkauppahinnan ehdot täyttyvät. Kauppahinta maksetaan rahana.

#### Hankitun tytäryhtiön varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat seuraavat:

Aineelliset hyödykkeet .....	5,8
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet.....	400,0
Sijoitukset .....	191,4
Lyhytaikaiset saamiset .....	380,0
Laskennallinen verosaaminen .....	2,8
Rahavarat .....	162,3
Varat yhteensä .....	1 142,3

Laskennallinen verovelka .....	80,0
Muut velat .....	661,9
Velat yhteensä .....	741,9

Nettovarallisuus.....	400,4
-----------------------	-------

#### Liikearvon syntyminen hankinnoissa:

Kokonaisvastike .....	639,8
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus .....	400,4
Määräysvallattomien omistajien osuus.....	-100,1
Liikearvo .....	339,6

Restamax Oyj osti 6.10.2014 65,0 prosenttia Tunturimax Oy:n osakekannasta. Kauppahinta muodostui kiinteästä osasta, jonka määrä oli 1,3 miljoonaa euroa, joka suoritettiin heti sekä lisäosasta, jonka määrä on 65,0 prosenttia yhtiön vaihtuvien vastaavien ja velkojen erotuksesta per 1.10.2014. Lisäkauppahinnaksi muodostui n. 50 tuhatta euroa.

**Hankitun tytäryhtiön varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat seuraavat:**

Aineelliset hyödykkeet .....	82,3
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet.....	990,0
Lyhytaikaiset saamiset .....	239,6
Rahavarat .....	48,8
Varat yhteensä.....	1 360,7
Laskennallinen verovelka .....	198,0
Muut velat .....	194,1
Velat yhteensä .....	392,1
Nettovarallisuus.....	968,6

**Liikearvon syntyminen hankinnoissa:**

Kokonaisvastike.....	1 348,9
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus...	968,6
Määräysvallattomien omistajien osuus.....	-339,0
Liikearvo .....	719,3

Restamax-konsernin tytäryhtiö Smile Henkilöstöpalvelut Oy on ostanut loppuosan Staff Invest -konsernin henkilöstövuokrausliiketoiminnasta. Kaupan kohteen liiketoiminta ja omistusoikeus siirtyivät 31.12.2014, josta alkaen liiketoiminta yhdistetään Restamax-konsernin henkilöstövuokrausliiketoimintoihin. Yrityskaupan kokonaiskauppahinta on noin 1,2 miljoonaa euroa lisättynä Happy Henkilöstöpalvelut Oy:n ja Onni Henkilöstöpalvelut Oy:n

tilinpäätöksen 31.12.2014 vaihtuvien vastaavien ja vieraan pääoman erotuksella, joka maksetaan 30.4.2015 mennessä. Kauppahinnasta noin 0,3 miljoonaa euroa maksettiin omistusoikeuden siirtymispäivänä 31.12.2014. Kauppahinnasta 0,3 miljoonaa euroa maksetaan 31.1.2015, 0,3 miljoonaa euroa maksetaan 31.12.2015 ja 0,3 miljoonaa euroa maksetaan 31.12.2016.

#### Hankitun tytäryhtiön varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat seuraavat:

Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet.....	582,1
Lyhytaikaiset saamiset .....	2 220,4
Laskennallinen verosaaminen .....	10,1
Rahavarat .....	245,9
Varat yhteensä.....	3 058,5
Muut velat .....	1 746,0
Velat yhteensä .....	1 746,0
Nettovarallisuus.....	1 312,5

#### Liikearvon syntyminen hankinnoissa:

Kokonaisvastike .....	1 312,5
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus..	1 312,5
Liikearvo .....	0,0

**MYYDYT OMISTUSOSUUKSET OSAKE- JA LIIKETOIMINTAKAUPOISTA**

**Konserni on kauden aikana myynyt omistusosuutensa ravintolaliiketoiminnoista seuraavasti:**

Nimi	Myyty omistusosuus	Paikkakunta	Määräysvallan siirtymispäivä
DD-Pub	100 %	Tampere	29.1.2014
Wanha Seppä	100 %	Tampere	17.3.2014
Ravintola Leskirouva	100 %	Toijala	1.6.2014

**Myytyjen varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat yhteensä seuraavat:**

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet .....	11,7
Aineettomat oikeudet .....	18,8
Nettovarat yhteensä .....	30,5

Myyntivoitto 26,1 tuhatta euroa on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muut tuotot -kohtaan. Ravintola Leskirouvan kaupasta muodostunut myyntitappio 1,8 tuhatta euroa on kirjattu IFRS-liikearvon arvonalentumisiin.

Konserni on kauden aikana myynyt omistusosuutensa henkilöstövuokraustoiminnoista seuraavasti:

<b>Nimi</b>	<b>Myyty omistusosuus</b>
Smile Henkilöstöpalvelut Oy	2 %

**4. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET**

Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo	31.12.2014	31.12.2013
Kirjanpitoarvo 1.1.	9 337,8	9 648,5
Liiketoimintahankinnat	31 665,2	-
Lisäykset	74,3	158,1
Poistot ja arvonalentumiset	-816,7	-234,3
Vähennykset	-18,8	-234,5
<b>Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa</b>	<b>40 241,8</b>	<b>9 337,8</b>

Aineelliset hyödykkeet	31.12.2014	31.12.2013
Kirjanpitoarvo 1.1.	18 063,5	20 062,9
Liiketoimintahankinnat	1 699,4	-
Lisäykset	11 609,3	3 472,4
Poistot ja arvonalentumiset	-5 926,8	-4 860,3
Vähennykset	-224,6	-611,6
<b>Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa</b>	<b>25 220,8</b>	<b>18 063,5</b>



## 5. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

### Lähipiiriyhtiöiden kanssa tapahtuneet liiketoimet

000 euroa	Myynnit	Ostot	Saamiset	Velat
31.12.2014	310,0	7 214,5	476,2	2 188,7
31.12.2013	287,4	7 403,8	9,2	3 450,7

Merkittävimmät liiketoimet on tehty lähipiiriin kuuluvan henkilöstövuokrausyhtiön kanssa. Lähipiiriliiketapahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

Henkilöstövuokrausliiketoiminnan hankintaan liittyvät lähipiiriliiketoimet on esitetty sivuilla 26–27.

### Johtoon kuuluville avainhenkilöille myönnetyt lainat

000 euroa	31.12.2014	31.12.2013
Tilikauden alussa	11,4	25,5
Muutos johtoryhmässä	-4,4	10,4
Tilikauden aikana myönnetyt lainat	40,0	0,0
Lainojen takaisinmaksut	0,0	-25,0
Veloitetut korot	1,0	0,5
Tilikauden aikana saadut korkomaksut	0,0	0,0
Tilikauden lopussa	48,0	11,4

Lainat on annettu toistaiseksi ja maksetaan takaisin sovittaessa. Korke määrätään erikseen vuosittain ja se oli 2013 ja 2014 3,0 %. Velalle ei ole vakuutta.

### Muutoksia Restamax Oyj:n johdossa

Restamax ilmoitti 14.11.2014, että linjajohtaja Topi Hietala siirtyy pois Restamaxin palveluksesta ja johtoryhmästä.

#### Restamaxin johtoryhmään kuuluvat 14.11.2014 alkaen:

**Markku Virtanen**, toimitusjohtaja  
**Jarno Suominen**, talousjohtaja  
**Perttu Pesonen**, myynti- ja markkinointijohtaja  
**Eero Aho**, liiketoimintajohtaja, ruoka  
**Tanja Virtanen**, linjajohtaja, ruoka  
**Paul Meli**, linjajohtaja, yökerho ja muu viihde

Restamax Oyj:n varatoimitusjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi on 1.3.2015 alkaen nimitetty **Harri Niskanen**.

### Osakkuusyrityksen kanssa tapahtuneet liiketoimet

000 euroa	Myynnit	Ostot	Saamiset	Velat
31.12.2014	0,0	0,0	0,0	0,0
31.12.2013*	29,5	183,3	112,7	77,0

Lähipiiriliiketapahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

\* Osakkuusyritys myyty maaliskuussa 2013. Summat sisältävät tapahtumat tammi-maaliskuulta 2013.

## STAFF INVEST, LÄHIPIIRIKAUPPA

Restamax-konserni on ostanut pääosan Staff Invest -konsernin henkilöstövuokrausliiketoiminnasta. Yrityskaupan kohteen kokonaiskauppahinta on noin 7,7 miljoonaa euroa lisättynä myöhemmin lueteltujen tytäryhtiöiden tilinpäätöksien 31.7.2014 vaihtuvien vastaavien ja vieraan pääoman erotuksella. Lisäkauppahinta oli noin 0,3 miljoonaa euroa.

Yrityskaupan kohteena on pääosa Staff Invest Oy:n henkilöstövuokrausliiketoiminnasta ja asiakassopimuskannasta sekä Staff Invest Oy:n omistamat osuudet seuraavista henkilöstövuokraustoimintaa harjoittavista tytäryhtiöistä:

<b>Tytäryhtiö</b>	<b>Omistusosuus</b>
Max Henkilöstöpalvelut Oy	100 %
Resta Henkilöstöpalvelut Oy	100 %
Staffpark Oy	100 %
Staffline Oy	100 %
Vanajanpalvelut Oy	80 %
Staffline Länsi-Suomi Oy	80 %

**Myyjän osakkeenomistajista suuri osa kuuluu Restamax Oyj:n lähipiiriin, jonka perusteella yrityskauppa on luonteeltaan lähipiirikauppa.**

### **Staff Invest Oy:n omistus jakautuu seuraavasti:**

Wawe Capital Oy	45,00 %
Avemari Oy	27,50 %
Eiramax Oy	11,25 %
JV-Staff Oy	11,25 %
Mr Max Oy	5,00%

Osakkeenomistajista Wawe Capital Oy on Restamax Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Timo Laineen puolison määräysvalta-yhteisö, Mr Max Oy:n omistavat Timo Laine ja Restamax Oyj:n hallituksen jäsen Mikko Aartio yhdessä, Eiramax Oy:n pääomistaja on Mikko Aartio ja Avemari Oy:stä Timo Laine omistaa puolet määräysvalta-yhteisönsä Almalex Capital Oy:n kautta.

8.8.2014 Restamax Oyj myi 5 % Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n osakekannasta Restamax Oyj:n hallituksen varsinaiselle jäsenelle Sami Asikaiselle, joka nykyisin toimii Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n toimitusjohtajana.

## HUIPPU HENKILÖSTÖPALVELUT OY, LÄHIPIIRIKAUPPA

Restamax Oyj:n tytäryhtiö, henkilöstöpalveluliiketoimintaa harjoittava, Smile Henkilöstöpalvelut Oy osti 75 % pääosin Kuopion alueella toimivasta Huippu Henkilöstöpalvelut Oy:stä.

Yrityskaupan kokonaiskauppahinta on noin 0,5 miljoonaa euroa lisättyä ostettavien osakkeiden osuudella yhtiön sijoitusten ja vaihtuvien vastaavien yhteismäärän ja vieraan pääoman erotuksella 31.8.2014. Lisäksi yrityskauppaan liittyy 0,1 miljoonan euron lisäkauppahin-

taerä, joka maksetaan 31.12.2016, mikäli tietyt lisäkauppahinnan ehdot täyttyvät. Kauppahinnasta 0,5 miljoonaa euroa maksettiin kaupan kohteen omistusoikeuden siirtymispäivänä 15.9.2014.

Myyjinä osakekaupassa olivat Mika Niemi, Tero Lahtinen ja Mika Hämäläinen, kukin kolmanneksen osuudella. Myyjistä Mika Niemi on Restamax Oyj:n hallituksen varsinainen jäsen ja osakkeenomistaja.

## STAFF INVEST -KAUPPA, LOPPUOSA, LÄHIPIIRIKAUPPA

Restamax-konsernin tytäryhtiö Smile Henkilöstöpalvelut Oy on ostanut loppuosan Staff Invest -konsernin henkilöstövuokrausliiketoiminnoista. Kaupan kohteen liiketoiminta ja omistusoikeus siirtyivät 31.12.2014, josta alkaen liiketoiminta yhdisteltiin Restamax-konsernin henkilöstövuokrausliiketoimintoihin.

Yrityskaupan kohteen kokonaiskauppahinta on noin 1,2 miljoonaa euroa lisättyä myöhemmin lueteltujen tytäryhtiöiden tilinpäätöksen 31.12.2014 vaihtuvien vastaavien ja vieraan pääoman erotuksella, joka maksetaan 30.4.2015 mennessä. Kauppahinnasta noin 0,3 miljoonaa euroa maksettiin kaupan kohteen omistusoikeuden siirtymispäivänä 31.12.2014. Kauppahinnasta noin 0,3 miljoonaa euroa maksetaan 31.1.2015, 0,3 miljoonaa euroa 31.12.2015 ja 0,3 miljoonaa euroa 31.12.2016.

Yrityskaupan kohteena on Staff Invest Oy:n henkilöstövuokrausliiketoiminta ja asiakassopimuskanta sekä Staff Invest Oy:n omistamat osuudet sen tietyistä henkilöstövuokrausliiketoimintaa harjoittavista tytäryhtiöistä seuraavasti:

<b>Tytäryhtiö</b>	<b>Omistusosuus</b>
Happy Henkilöstöpalvelut Oy	100 %
Onni Henkilöstöpalvelut Oy	100 %

Myyjän osakkeenomistajista suuri osa kuuluu Restamax Oyj:n lähipiiriin, jonka perusteella yrityskauppa on luonteeltaan lähipiirikauppa.

**Staff Invest Oy:n omistus jakautuu seuraavasti:**

Wawe Capital Oy	45,00 %
Avemari Oy	27,50 %
Eiramax Oy	11,25 %
JV-Staff Oy	11,25 %
Mr Max Oy	5,00 %

Osakkeenomistajista Wawe Capital Oy on Restamax Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Timo Laineen puolison määräysvalta-yhteistö, Mr Max Oy:n omistavat Timo Laine ja Restamax Oyj:n hallituksen jäsen Mikko Aartio yhdessä. Eiramax Oy:n pääomistaja on Mikko Aartio ja Avemari Oy:stä Timo Laine omistaa puolet määräysvalta-yhteistössä Almalex Capital Oy:n kautta.

## 6. EHDOLLISET VELAT JA VARAT SEKÄ SITOUMUKSET

**Konserni vuokralleottajana****Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:**

000 euroa	31.12.2014	31.12.2013
Yhden vuoden kuluessa	11 898,6	7 790,8
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa	35 330,5	18 423,9
Yli viiden vuoden kuluessa	12 994,6	4 937,3
Yhteensä	60 223,7	31 152,0

Tilikaudella 2014 on kirjattu tulosvaikutteisesti muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 10 619,4 tuhatta euroa (5 528,2 tuhatta euroa vuonna 2013).

**Konserni vuokralleantajana****Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten mukaiset vastaiset vähimmäisvuokrat:**

000 euroa	31.12.2014	31.12.2013
Yhden vuoden kuluessa	468,0	727,7
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa	370,0	685,9
Yli viiden vuoden kuluessa		0,0
Yhteensä	838,0	1 413,6

**Vakuudet ja vastuusitoumukset**

000 euroa	31.12.2014	31.12.2013
Taseeseen sisältyvät velat joista annettu vakuuksia		
Lainat rahoituslaitoksilta pitkäaikaiset	17 297,6	5 184,0
Lainat rahoituslaitoksilta lyhytaikaiset	7 046,1	3 529,6
Yhteensä	24 343,7	8 713,6
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Kiinnitetty panttivelkakirjat	15 650,0	15 650,0
Kiinteistökiinnitys	2 500,0	0,0
Tytäryhtiöosakkeet	25 798,5	11 668,6
Muut osakkeet	164,8	164,8
Pankkitakaukset	2 528,9	2 125,9
Muut takaukset	1 995,0	0,0
Yhteensä	48 637,2	29 609,3

mlj. euroa	31.12.2014	31.12.2013
Sitoumukset		
Henkilöstöpalveluita koskevat ostositoumukset	0,0	32,7
Takaussitoumus ostoista	0,2	0,2

**Avoimet oikeudenkäynnit**

Musiikkiteatteri Palatsi Oy ja Restamax Oy ovat allekirjoittaneet 23.8.2012 sopimuksen tiettyjen omaisuuserien ostamisesta, tiettyjen vastuiden siirtymisestä Restamax Oy:lle sekä tiettyjen esitysten ostamisesta ja myymisestä. Osapuolet ovat olleet allekirjoittamisen jälkeen erimielisiä sopimuksen sisällöstä ja siihen liittyvistä velvoitteista ja oikeuksista sekä niiden täyttämisestä.

Musiikkiteatteri Palatsi Oy on haastanut yhtiön oikeuteen ja on vaatinut 14.1.2013 vireille tulleella kanneella yhtiötä suorittamaan vahingonkorvausta vähintään 625,3 tuhatta euroa korkoineen, oikeudenkäynti- ja asianosaiskuluja sekä käräjäoikeutta vahvistamaan, ettei Musiikkiteatteri Palatsi Oy:llä ole velvollisuutta suorittaa yhtiölle sen toimittaminen laskujen perusteella 405,0 tuhatta euroa.

Lisäksi samaan kokonaisuuteen liittyen Musiikkiteatteri Palatsi Oy on 18.2.2013 esittänyt väitteen, että Restamaxin tytäryhtiö Eiran Musiikkiteatteri Oy:n tiloissa esitettävä teos olisi oikeudettomasti kopioitu ja että sen esittämiseen ei olisi oikeutta.

Yhtiö on 8.3.2013 antamassaan vastineessa kiistänyt kaikki esitetyt vaatimukset ja vaatinut vastakanneella samaan sopimukseen ja sen rikkomiseen liittyen menetettyä tuottoa yhteensä 510,7 tuhatta euroa korkoineen sekä oikeudenkäynti- ja asianosaiskuluja. Lisäksi Eiran Musiikkiteatteri Oy on samalla vaatinut Musiikkiteatteri Palatsi Oy:ltä vahingonkorvausta 405,0 tuhatta euroa korkoineen sekä oikeudenkäynti- ja asianosaiskuluja.

Asian käsittely on kesken Helsingin käräjäoikeudessa. Yhtiön näkemyksen mukaan asia ei ole merkittävä eikä esitetyillä vaatimuksilla olisi olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

16.12.2013 Restamax Oyj on saanut tiedoksi kolme haastehakemusta, kantajina Potkan Oy, Ari Kankaanpää ja Heikki Vihinen, koskien Restamax Oyj:n ja Potkan Oy:n, Kankaanpään ja Vihisen välillä 15.9.2012 allekirjoitettua yhteistyösopimusta Eiran Musiikkiteatteri Oy:n toimintaan liittyen. Potkan Oy, Kankaanpää ja Vihinen ovat haastehakemuksissa esittäneet, että Restamax Oyj on rikkonut yhteistyösopimusta korjaamatta huomautuksesta huolimatta menettelyään määräajassa ja vaatineet Restamax Oyj:tä suorittamaan kullekin sopijapuolelle sopimussakkoa 300 000 euroa viivästyskorkoineen 18.9.2013 lukien samoin kuin vaatineet kukin oikeudenkäyntikulujensa korvaamista viivästyskorkoineen. Restamax Oyj on tilinpäätöspäivän jälkeen 29.1.2014 Pirkanmaan käräjäoikeudelle jätetyssä kirjallisessa vastauksessa kiistänyt esitetyt väitteet ja vaatimukset sekä vaatinut oikeudenkäyntikulujensa korvaamista viivästyskorkoineen. Samassa kirjelmässä Restamax Oyj on nostanut asiassa vastakanteen. Restamax Oyj on vastakanteessa katsonut Kankaanpään ja Vihisen omalta osaltaan rikkoneen yhteistyösopimusta ja vaatinut kummaltakin erikseen sopimussakkoa (900 000 euroa) viivästyskorkoineen sekä oikeudenkäyntikulujensa korvaamista.

Kummankaan avoimen oikeudenkäynnin asiat eivät ole edenneet 30.9.2014 osavuositarkastuksesta.



### 7. VIERAAN JA OMAN PÄÄOMAN EHTOISTEN ARVOPAPEREIDEN LIIKKEESEENLASKUT, TAKAISINHANKINNAT JA TAKAISINMAKSUT

Konserni hankki 4.3.2014 Rengasravintolat Oy:n koko osakekannan. Yrityskaupan kauppahinta oli 8,1 miljoonaa euroa rahana ja 2 130 000 kappaletta ostajan myyjille

osakeannilla suuntaamia uusia Restamax Oyj:n osakkeita. Osakkeiden kauppahinnan arvo oli 9,5 miljoonaa euroa, joka kirjattiin SVOP:iin.

### 8. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Ravintolayhtiö Restamax on ostanut Oulussa sijaitsevien Tivoli- ja Apollo yökerhojen sekä Porissa sijaitsevan Cabaret-yökerhon liiketoiminnot. Kauppojen myötä yhtiö laajentaa toimintaansa uudelle markkina-alueelle Ouluun ja vahvistaa nykyistä markkina-asemaansa Porissa. Kauppa toteutettiin joulukuun lopussa, ja yökerhojen lii-

ketoiminnot siirtyivät Restamaxille Night People Group Oy:n omistuksesta 1.1.2015.

Liiketoimintakaupasta maksettiin joulukuussa 2014 1,5 miljoonaa euroa. Kauppasumma kirjattiin aineettomiin hyödykkeisiin ennakkomaksuna.

## TUNNUSLUVUT

	1.10.-31.12.2014	1.10.-31.12.2013	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
Osakekohtainen tulos, €	0,09	0,11	0,22	0,24
Liikevoitto, %	8,8 %	11,4 %	6,1 %	6,2 %
Liikevoitto, % ravintola	8,8 %	11,4 %	5,9 %	6,2 %
Liikevoitto, % henkilöstövuokraus	3,7 %	-	4,5 %	-
Käyttökate %	17,1 %	18,6 %	13,9 %	14,1 %
Käyttökate %, ravintola	16,8 %	18,6 %	13,7 %	14,1 %
Käyttökate %, henkilöstövuokraus	12,6 %	-	10,2 %	-
Oman pääoman tuotto, % (p.a.)			9,8 %	13,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto, % (p.a.)			8,4 %	10,7 %
Omavaraisuusaste, %			47,2 %	60,9 %
Nettovelkaantumisaste, %			48,1 %	21,9 %
Korolliset nettovelat			18 943,9	6 183,8
Nettorahoituskulut			548,4	451,2
Materiaalikate %, ravintola	74,7 %	75,6 %	74,0 %	73,9 %
Henkilöstökulu %, ravintola	28,5 %	27,0 %	29,6 %	30,1 %
Henkilöstökulu %, henkilöstövuokraus	84,3 %	-	84,0 %	-
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin, ravintola				
Talonkirjalaiset				
Kokoaikaiset			220	159
Osa-aikaiset kokoaikaiseksi muunnettuna			101	80
Vuokrattu työvoima, kokoaikaiseksi muunnettuna			221	203
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin, henkilöstövuokraus				
Talonkirjalaiset				
Kokoaikaiset			364	-

## TUNNUSLUVUT

**Tunnuslukujen laskentakaavat****Osakekohtainen tulos**

Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden voitosta

\* 100

Keskimääräinen osakemäärä

**Oman pääoman tuotto %**

Voitto (emoyhtiön omistajalle kuuluva voitto + määräysvallattomille kuuluva voitto)

\* 100

Oma pääoma keskimäärin (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)

**Omavaraisuusaste %**

Oma pääoma

\* 100

Taseen loppusumma – Saadut ennakot

**Sijoitetun pääoman tuotto %**

Voitto ennen veroja + Rahoituskulut

\* 100

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) + Korolliset rahoitusvelat

**Nettovelkaantumisaste %**

Korolliset nettorahoitusvelat

\* 100

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)