

# OSAVUOSIKATSAUS Q3/2016



**RESTAMAX**

---

RAVINTOLAYHTIÖ

# RESTAMAXIN OSAVUOSIKATSAUS

## 1.1. - 30.9.2016

### LIKEVAIHTO KASVOI 16,5 PROSENTTIA JA KANNATTAVUUS PARANI TAMMI-SYYSKUUSSA 2016

#### HEINÄ-SYYSKUU 2016 LYHYESTI

##### **Koko konserni:**

Konsernin liikevaihto oli 36,6 miljoonaa euroa (31,3 miljoonaa euroa), kasvua 16,9 prosenttia. Käyttökate oli 6,4 miljoonaa euroa (5,4 miljoonaa euroa), kasvua 19,5 prosenttia. Liikevoitto oli 3,8 miljoonaa euroa (3,0 miljoonaa euroa), kasvua 26,8 prosenttia.

##### **Ravintolaliiketoiminta:**

Ravintolaliiketoimintasegmentin liikevaihto oli 29,4 miljoonaa euroa (26,6 miljoonaa euroa), kasvua 10,4 prosenttia. Käyttökate oli 5,5 miljoonaa euroa (4,7 miljoonaa euroa), kasvua 17,5 prosenttia. Liikevoitto oli 3,1 miljoonaa euroa (2,5 miljoonaa euroa), kasvua 20,1 prosenttia.

##### **Henkilöstövuokrausliiketoiminta:**

Henkilöstövuokraustoimintasegmentin liikevaihto oli 10,5 miljoonaa euroa (7,8 miljoonaa euroa), kasvua 34,6 prosenttia. Käyttökate oli 1,1 miljoonaa euroa (0,8 miljoonaa euroa), kasvua 31,4 prosenttia. Liikevoitto oli 0,7 miljoonaa euroa (0,4 miljoonaa euroa), kasvua 64,9 prosenttia.

#### TAMMI-SYYSKUU 2016 LYHYESTI

##### **Koko konserni:**

Konsernin liikevaihto oli 95,7 miljoonaa euroa (82,1 miljoonaa euroa), kasvua 16,5 prosenttia. Käyttökate oli 13,5 miljoonaa euroa (11,0 miljoonaa euroa), kasvua 22,5 prosenttia. Liikevoitto oli 5,5 miljoonaa euroa (4,3 miljoonaa euroa), kasvua 27,6 prosenttia.

##### **Ravintolaliiketoiminta:**

Ravintolaliiketoimintasegmentin liikevaihto oli 79,1 miljoonaa euroa (72,8 miljoonaa euroa), kasvua 8,6 prosenttia. Käyttökate oli 11,3 miljoonaa euroa (9,5 miljoonaa euroa), kasvua 19,5 prosenttia. Liikevoitto oli 4,4 miljoonaa euroa (3,5 miljoonaa euroa), kasvua 25,2 prosenttia.

##### **Henkilöstövuokrausliiketoiminta:**

Henkilöstövuokraustoimintasegmentin liikevaihto oli 25,5 miljoonaa euroa (17,5 miljoonaa euroa), kasvua 45,8 prosenttia. Käyttökate oli 2,5 miljoonaa euroa (1,8 miljoonaa euroa), kasvua 34,9 prosenttia. Liikevoitto oli 1,1 miljoonaa euroa (0,8 miljoonaa euroa), kasvua 38,6 prosenttia.

Suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan ajanjaksoon vuotta aiemmin, ellei toisin mainita.

#### UUODEN 2016 NÄKYMÄT

##### **Tulosohjeistus (23.2.2016 alkaen):**

Restamax arvioi konsernin liikevaihdon kasvavan ja kannattavuuden säilyvän hyvällä tasolla tilikaudella 2016.

## TOIMITUSJOHTAJA MARKKU VIRTANEN

### Kolmannen neljänneksen tulos vahva

Konsernimme vuoden 2016 kolmannen neljänneksen tulos on odotusten mukaisesti vahva. Liikevaihto kasvoi tammi-syyskuussa 16,5 prosenttia, käyttökate 22,5 prosenttia ja liikevoitto lähes 28 prosenttia viime vuoden vastaavaan jaksoon verrattuna. Loppukesän epävakaista sääolosuhteista huolimatta liikevaihtomme kasvu ja tuloksen kehittyminen oli voimakasta. Pystyimme vastaamaan kuluttajien kysyntään kattavan kesäravintolatarjonnan ja monipuolisen ravintolaportfoliomme ansiosta. Päämarkkina-alueellamme oli paljon onnistuneita kesätahtumia, jotka vauhdittivat paitsi kesämyyntiämme, myös työllistivät ahkerasti henkilöstöämme. Myös Matkailu- ja Ravintolapalvelut MaRa ry:n sesonkiennusteen mukaan festivaaleille kesä oli edellisvuotta parempi.

Henkilöstömme muuntautumiskyky ja nopea reagointi myynnin kysynnän muutoksiin kesäsesongin aikana osoitti varsin kiitettävää joustoa työntekijöiltämme.

MaRa:n ennusteen mukaan kolmannella kvartaalilla huvipuistojen kävijämääriä ja myynnin kasvua verotti epävakaat sää sekä pienentynyt keskiostos. Linnanmäen ja Särkänniemen huvipuistoissa sijaitsevien ravintoloidemme tulokset olivat kuitenkin hyviä, eikä yleinen myynnin kehitys näkynyt näissä yksiköissä.

Kuluneen katsauskauden aikana avasimme Helsinkiin georgialaisen ravintolan yhteistyössä näyttelijäjuontaja Ville Haapasalon kanssa. Tämän lisäksi remontoimme ja saneerasimme useita ravintoloitamme. Vuonna 2010 Seinäjoelle avattu ensimmäinen Viihdemaailma Ilona -yökerho täysremontoitiin syyskuussa. Tampereella legendaarisen maineen saavuttaneet, vuodesta 1993 palvellut Wanha Posti ja vuodesta 1997 toiminut Henry's Pub uudistettiin myös lattiasta kattoon. Myös meksikolaisravintola Cholo Helsingissä koki uudistuksen laajennus-saneerauksen myötä.

### Partneriliiketoiminta – yksi kasvun kulmakivistä

Ravintoloidemme konseptien kehittämisen kannalta tytäryhtiöidemme partnereiden rooli on erittäin tärkeä ja yhteistyö heidän kanssaan on tiivistä. Heidän omistajuuden mukanaan tuoma sitoutuminen ja panokset liikeideoiden suunnitteluun, toteutukseen ja toiminnan monipuolistamiseen ovat merkittäviä. Jokainen partnerimme tuo vahvan ja yksilöllisen kädenjälkensä ravintoloiden liiketoimintaan. Restamaxin rooli painottuu puolestaan ravintolaliiketoiminnan operatiiviseen johtamiseen, rahoitukseen ja ravintola-alan asiantuntijuuteen.

Esimerkkeinä partnereiden kanssa operoimistamme tytäryhtiöistä mainittakoon Ville Haapasalon kanssa avattu georgialainen ravintola, Mehdi Younesin kanssa johdettavat meksikolaisravintolat, Hans Välimäen kanssa pyöritettävä ravintolatoiminta, Seppo Koskisen kanssa operoitava Hernesaaren Ranta ja yökerhotoiminta, Stefan Richterin Stefan's Steakhouse -nimikkoravintolat, Louie Son kanssa luotsattavat viiheravintolat, Hannu Lahtisen kanssa harjoitettava peliravintolatoiminta ja Riku Räsäsen kanssa toteutettava ravintolaliiketoiminta Raumalla.

Suomessa perinteisesti ketjutoimintaan on liitetty kasvottomuus. Perinteinen ketjuajattelu ei kuitenkaan kuvaa meidän toimintaamme. Yhtiöllämme on yli 60 erilaista ja yksilöllistä konseptia, ja uusia kehitetään jatkuvasti eri markkina-alueille sopiviksi. Partnereiden ideoita ja luovuutta yhdistettynä suuren yhtiön tukeen ja johdon vankkaan kokemukseen luovat hyvät edellytykset menestyneelle ja laadukkaalle ravintolaliiketoiminnalle. Ilman tämänkaltaista toimintaa Suomen ravintolakulttuuri olisi huomattavasti yksipuolisempi.

Tytäryhtiöidemme vetovastuussa olevat omistajayrittäjät luovat erityistä lisäarvoa toiminnallemme. Uskomme kotimaiseen yrittäjyyteen ja kannustamme myös henkilökuntaamme yrittäjämäiseen toimintaan.

*Jatkuu seuraavalla sivulla*

*Jatkuu edelliseltä sivulta*

Yhteisyritysmallin mukainen kasvaminen yhdessä tytäryhtiöidemme kanssa on meille varsin mieluinen tapa kasvaa. Tulevaisuudessa kasvun myötä partneritoiminnan tärkeys korostuu entisestään.

### **Aiempaa valoisampia suhdannenäkymiä**

Vuosia synkkänä esittäytyneet matkailu- ja ravintola-alan suhdannenäkymät näyttävät valoisimmilta aikoihin. MaRa ry:n mukaan vuoden 2016 kolmannella neljänneksellä ravintoloiden liikevaihto kasvoi 5,8 prosenttia ja koko mara-alan 5,9 prosenttia. Viime vuonna vastaavalla ajanjaksolla ravintoloiden liikevaihdon kasvu oli neljän prosentin luokkaa. Ruokamyynä on edelleen nousussa, kun taas anniskeluymynti laahaa.

Ravintola-alan kasvunäkymät keskittyvät erityisesti kasvu- ja kauppakeskuksiin, ja pääkaupunkiseudun nopean ruokailun ravintoloiden povataan synnyttävän tulevana vuosina tuhansia työpaikkoja. Tulemme huomioimaan nämä näkymät myös strategiamme mukaisessa kasvussa.

Matkailu- ja ravintola-alan yritykset kuvaavat suhdannetilanteensa hieman kohentuneen. MaRa:n sesonkiennusteen mukaan lähes 70 prosenttia alan yrityksistä kertoo kesämyynnin kasvaneen, suurimmalla osalla 2–4 prosenttia. Järjestön mukaan alan suhdannetilanne on loivasti parantunut, mutta se on silti alle keskimääräisen. Loppuvuonna 2016 suhdanteiden ennustetaan hieman vahvistuvan. MaRa:n sesonkikyselyyn vastanneista yrityksistä 60 prosenttia arvioi pikkujoulumyynnin kasvavan edellisvuoteen verrattuna. Elinkeinoelämän tutkimuslaitos ETLA:n suhdannekatsauksen mukaan Suomen BKT kasvaa vajaan prosentin tänä vuonna ja seuraavina vuosina kasvun ennustetaan vahvistuvan.

Yleisen taloustilanteen lievän kehityksen lisäksi positiivisia näkymiä voidaan nähdä ensi vuoden alusta voimaan tulevan alkoholilainsäädännön

uudistuksen myötä. Kaavailtu elintarvikelainsäädännön uudistus, joka koskee EU-asetuksia tiukempaa kotimaista lainsäädäntöä ja sen purkamista, tuonee alalle helpotteita ja vaikuttaa näin ollen positiivisesti ruokaravintoloiden liiketoimintaan. Olen edelleen vahvasti sitä mieltä, että ravintola-alan kehittämisen, talouskasvun, ostovoiman ja työllisyyden parantumisen kannalta kilpailukykysovimuksen mahdollistamat veronalennukset ovat ensi vuonna välttämättömiä.

### **Henkilöstövuokrauksen liikevaihdon kasvu jatkuu**

Tammi-syyskuussa 2016 henkilöstövuokraussegmentin liikevaihdon kasvu oli voimakasta. Edellisvuoteen verrattuna liikevaihto kasvoi lähes 46 prosenttia, käyttökate lähes 35 prosenttia ja liikevoitto lähes 39 prosenttia.

Kuluneen vuoden aikana henkilöstövuokraustoimintaa on viety uusille toimialoille ja uusiasiakashankinta on ollut aktiivista. Esimerkiksi edelliseen neljänneksen sijoittuva osake-enemmistön osto seinäjokelaisesta Make My Solutions Oy:stä on luonut mahdollisuuden kasvattaa toimintaa teollisuuden, rakentamisen ja logistiikan toimialoilla. Kuluneen kvartaalin aikana näillä toimialoilla on kartoitettu maantieteellisen laajentumisen mahdollisuuksia. Smile Doctors Oy:n ja terveydenhuoltoapuolen kasvun tukemiseksi organisaatiota on vahvistettu johdon rekrytoinnilla. Uusien toimialojen ja yhtiöiden integrointi toimintaan on osin kesken, mikä osaltaan vaikutti segmentin katsauskauden tulokseen.

Henkilöstöpalvelualan vahva kasvu kotimaassa jatkuu edelleen. Kokonaisuudessaan alan markkina-arvo on noin 1,5 miljardia euroa ja alan kokonaisliikevaihto vuonna 2015 oli yli miljardi euroa. Henkilöstöpalvelualan kokonaisliikevaihto kasvoi elokuussa 2016 noin 22 prosenttia ja henkilöstövuokrauspalvelujen liikevaihto 14 prosenttia vuoden takaisesta. Henkilöstövuokrauksen 2016 tammi-elokuun

*Jatkuu edelliseltä sivulta*

kumulatiivisen liikevaihdon arvo oli 546,66 miljoonaa euroa, noin 13 prosentin kasvulla edellisvuoteen. Kasvumme on reilusti toimialaa voimakkaampaa. Henkilöstövuokraus on vakiinnuttanut paikkansa tämän päivän työmarkkinoilla ja toimiala on merkittävä työllistäjä. Voimakkaat kausivaihtelut, vaikeasti ennustettavat tulevaisuuden näkymät ja kasvualojen lisääntyvä työvoimatarve ohjaavat henkilöstövuokrauksen kasvua. Vuokrausyhtiöt tarjoavat monelle nuorelle ensikokemuksen työelämään ja helpottavat nuorten haastavaa työllisyystilannetta. Henkilöstövuokraus nähdäänkin selkeästi tulevaisuuden kasvualana.

**Markkinan luottamus kasvaa  
– osakekurssi ennätyslukemissa**

Yhtiömme hallituksen asettama tavoite laajentaa ravintolaliiketoimintaa ulkomaille strategiakaudella 2016 – 2018 on markkinoiden kartoitusvaiheessa. Samanaikaisesti tulemme kasvattamaan toimintaamme myös kotimaan markkinoilla ja pyrimme viemään toimintaamme loppuvuoden aikana uusille markkina-alueille.

Liikevaihtomme kasvu sekä toimialojemme keskimääräistä tasoa parempi kannattavuutemme on markkinakehitystä huomattavasti voimakkaampaa. Lokakuussa osakekurssimme kipusi ennätyslukemiin ja ylitimme ensimmäistä kertaa yli 100 miljoonan euron arvostuksen. Kurssikehitys osoittaa, että markkinan luottamus liiketoimintaamme kohtaan on vahvistunut, ja se puhuu tuloksemme kanssa samaa kieltä. Tästä suuntauksesta olen erittäin iloinen ja uskon kehityksen jatkuvan samansuuntaisena.

Ravintola- ja henkilöstövuokrausalalle on tyypillistä, että tuloksen syntyminen painottuu loppuvuodelle. Yleisen markkinakehityksen, kulutuskäyttäytymisen sekä toimintamme kasvun ja monipuolistumisen myötä odotukset loppuvuodelle ja pikkujoulukaudelle ovat suotuisia.

**Markku Virtanen, toimitusjohtaja**

## AVAINLUKUJA

## RESTAMAX-KONSERNI YHTEENSÄ

(1 000 euroa)	7-9/2016	7-9/2015	1-9/2016	1-9/2015	1-12/2015
<b>KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT, koko konserni</b>					
Liikevaihto	36 559	31 279	95 717	82 148	113 618
Käyttökate	6 405	5 360	13 458	10 988	16 536
Käyttökate, %	17,5 %	17,1 %	14,1 %	13,4 %	14,6 %
Liikevoitto	3 798	2 995	5 476	4 292	7 266
Liikevoitto, %	10,4 %	9,6 %	5,7 %	5,2 %	6,4 %
Katsauskauden tulos	2 534	2 204	3 243	2 760	4 809
Emoyhtiön osakkeenomistajille	2 378	2 178	3 123	3 031	5 050
Määräysvallattomille omistajille	156	26	120	-271	-241
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen tulos (euroa)	0,15	0,13	0,19	0,19	0,31
Korolliset nettovelat			35 256	26 869	29 313
Nettovelkaantumisasaste, %			91,6 %	71,3 %	73,2 %
Omavaraisuusaste, %			41,2 %	43,9 %	44,4 %
Sijoitetun pääoman tuotto, % ( p.a.)			9,7 %	8,8 %	10,8 %
Nettorahoituskulut			630	860	1 195

## RAVINTOLALIIKETOIMINTA

<b>(1 000 euroa)</b>	<b>7-9/2016</b>	<b>7-9/2015</b>	<b>1-9/2016</b>	<b>1-9/2015</b>	<b>1-12/2015</b>
Liikevaihto	29 423	26 648	79 070	72 799	100 315
Käyttökate	5 464	4 651	11 344	9 490	14 801
Käyttökate, %	18,6 %	17,5 %	14,3 %	13,0 %	14,8 %
Liikevoitto	3 059	2 547	4 421	3 531	6 492
Liikevoitto, %	10,4 %	9,6 %	5,6 %	4,9 %	6,5 %

### KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT

Materiaalikate, %	74,0 %	73,3 %	73,8 %	73,6 %	74,3 %
Henkilöstökulut, %	25,8 %	27,5 %	28,2 %	29,2 %	28,5 %

## HENKILÖSTÖVUOKRAUSTOIMINTA

<b>(1 000 euroa)</b>	<b>7-9/2016</b>	<b>7-9/2015</b>	<b>1-9/2016</b>	<b>1-9/2015</b>	<b>1-12/2015</b>
Liikevaihto	10 465	7 775	25 516	17 504	24 151
Käyttökate	1 080	822	2 454	1 819	2 161
Käyttökate, %	10,3 %	10,6 %	9,6 %	10,4 %	8,9 %
Liikevoitto	739	448	1 054	761	775
Liikevoitto, %	7,1 %	5,8 %	4,1 %	4,3 %	3,2 %

### KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT

Henkilöstökulut, %	85,3 %	83,9 %	86,0 %	84,9 %	85,2 %
--------------------	--------	--------	--------	--------	--------

## VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) uudet ohjeet vaihtoehtoisista tunnusluvuihin tulivat voimaan 3. 7. 2016. Vaihtoehtoinen tunnusluku on taloudellinen tunnusluku, joka on muu kuin IFRS-tilinpäätösnormistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku tai IFRS-tilinpäätöksessä esitetty ja määritelty määre tai tunnusluku.

Restamax Oyj käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja antaakseen paremman kuvan liiketoiminnan operatiivisesta kehityksestä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä huomioiden myös toimialalle tyypilliset erityispiirteet. Vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat usein myös analyytikoiden, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämiä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. Restamax Oyj:n tunnusluvuissa ei ole ESMA:n ohjeen perusteella tapahtunut muutoksia. Tunnusluvut ja niiden laskentakaavat on esitetty vuoden 2015 tilinpäätöksessä ja tämän osavuosisikatsauksen lopussa.



## LIKEVAIHTO JA TULOS

### KONSERNIN KOLMANNEN NELJÄNNEKSEN TULOS 2016

#### Koko konserni:

Konsernin liikevaihto oli 36,6 miljoonaa euroa (31,3 miljoonaa euroa), kasvua 16,9 prosenttia. Käyttökate oli 6,4 miljoonaa euroa (5,4 miljoonaa euroa), kasvua 19,5 prosenttia. Liikevoitto oli 3,8 miljoonaa euroa (3,0 miljoonaa euroa), kasvua 26,8 prosenttia.

#### Ravintolaliiketoiminta:

Ravintolaliiketoimintasegmentin liikevaihto oli 29,4 miljoonaa euroa (26,6 miljoonaa euroa), kasvua 10,4 prosenttia. Käyttökate oli 5,5 miljoonaa euroa (4,7 miljoonaa euroa), kasvua 17,5 prosenttia. Liikevoitto oli 3,1 miljoonaa euroa (2,5 miljoonaa euroa), kasvua 20,1 prosenttia.

#### Henkilöstövuokrausliiketoiminta:

Henkilöstövuokraustoimintasegmentin liikevaihto oli 10,5 miljoonaa euroa (7,8 miljoonaa euroa), kasvua 34,6 prosenttia. Käyttökate oli 1,1 miljoonaa euroa (0,8 miljoonaa euroa), kasvua 31,4 prosenttia. Liikevoitto oli 0,7 miljoonaa euroa (0,4 miljoonaa euroa), kasvua 64,9 prosenttia.

### KONSERNIN TAMMI-SYYSKUUUN 2016 TULOS

#### Koko konserni:

Konsernin liikevaihto oli 95,7 miljoonaa euroa (82,1 miljoonaa euroa), kasvua 16,5 prosenttia. Käyttökate oli 13,5 miljoonaa euroa (11,0 miljoonaa euroa), kasvua 22,5 prosenttia. Liikevoitto oli 5,5 miljoonaa euroa (4,3 miljoonaa euroa), kasvua 27,6 prosenttia.

#### Ravintolaliiketoiminta:

Ravintolaliiketoimintasegmentin liikevaihto oli 79,1 miljoonaa euroa (72,8 miljoonaa euroa), kasvua 8,6 prosenttia. Käyttökate oli 11,3 miljoonaa euroa (9,5 miljoonaa euroa), kasvua 19,5 prosenttia. Liikevoitto oli 4,4 miljoonaa euroa (3,5 miljoonaa euroa), kasvua 25,2 prosenttia.

#### Henkilöstövuokrausliiketoiminta:

Henkilöstövuokraustoimintasegmentin liikevaihto oli 25,5 miljoonaa euroa (17,5 miljoonaa euroa), kasvua 45,8 prosenttia. Käyttökate oli 2,5 miljoonaa euroa (1,8 miljoonaa euroa), kasvua 34,9 prosenttia. Liikevoitto oli 1,1 miljoonaa euroa (0,8 miljoonaa euroa), kasvua 38,6 prosenttia.

Suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan ajanjaksoon vuotta aiemmin, ellei toisin mainita.

Sääolosuhteilla on merkittävä vaikutus Restamax-konsernin liiketoimintaan. Vaikka loppukesän sää oli varsin epäsuosiollinen, konsernin vuoden 2016 tammi-syyskuun tulos on edellisvuotta huomattavasti parempi. Koko konsernin liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 16,5 prosenttia, käyttökate 22,5 prosenttia ja liikevoitto lähes 28 prosenttia.

Sekä ravintola- että henkilöstövuokrausalalla tuloksen syntyminen painottuu toiminnan kausiluonteisuudesta johtuen loppuvuodelle.

## RAHAVIRTA, INVESTOINNIT JA RAHOITUS

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta tammi-syyskuussa 2016 oli 7,5 miljoonaa euroa (7,7 miljoonaa euroa).

Kuluvan katsauskauden aikana tehtyjä kasvuinvestointeja ovat mm. Purpur-ravintolan avaus Helsingissä tytäryhtiö Purmax Oy:n kautta sekä useiden ravintoloiden saneeraustyöt.

Konsernin korolliset nettovelat olivat syyskuun lopussa 35,3 miljoonaa euroa (26,9 miljoonaa euroa). Netto-rahoituskulut tammi-syyskuussa 2016 olivat 629 800 euroa (859 800 euroa). Omavaraisuusaste oli 41,2 % (43,9 %) ja nettovelkaantumisaste 91,6 % (71,3 %).

## KATSAUSKAUDEN TÄRKEIMMÄT TAPAHTUMAT

### **Henry's Pub ja Wanha Posti, Tampere**

Perinteikkäät tamperelaisravintolat Henry's Pub ja Wanha Posti remontoitiin täysin ja avattiin uudistuneina syyskuun alussa.

### **Viihdemaailma Ilona, Seinäjoki**

Seinäjoella sijaitseva, vuonna 2010 avattu Viihdemaailma Ilona saneerattiin ja avattiin täysremontoituna 9.9.2016.

### **Cholo, Helsinki**

Cholo, yksi Mehdi Younesin kanssa Helsingissä operoitavista meksikolaisravintoloista, remontoitiin ja laajennettiin syyskuun lopussa. Remontin myötä Cholo yhdistettiin Palma-ravintolaan ja asiakaspaikkoja kasvatettiin. Samalla päivitettiin myös ravintolan ruokatuote.

### **Purpur, Helsinki**

Helsingin Rikhardinkadulle avattiin 30.9.2016 georgialainen ravintola Purpur. Ravintola kuuluu yhteistyössä näyttelijä Ville Haapasalon kanssa perustetulle PurMax Oy:lle, joka on Restamaxin tytäryhtiö.

## RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT JA UUDET HANKKEET

### **Wayne's Coffee Lönkka ja Lauttis, Helsinki**

Kahvilaliiketoimintaa harjoittavan Wayne's Coffeen franchising-yrittäjät avaavat Helsinkiin kaksi uutta yksikköä. Wayne's Coffee Lönkka avataan 1. 11. 2016 ja Wayne's Coffee Lauttis 1. 12. 2016.

### **Classic American Diner, Citykäytävä**

Helsingin ytimeen Citykäytävälle avataan marras-kuussa kahdeksas Classic American Diner. Ravintola sijoittuu entisen Iloisen Katupojan tiloihin.

### **Pizzeria Vuosseli, Ruka**

Rukalle avataan talvikaudeksi uusi sesonkiravintola Pizzeria Vuosseli, jonka ruokatuote nojaa vahvasti Tampereella mainetta niittäneen Pizzeria Ankkurin tarjontaan.

### **Academy 32:n saneeraus, Jyväskylä**

Vesivahingosta kärsinyt jyväskyläläinen yökerho Academy 32 tullaan saneeraamaan vuoden vaihteessa uudeksi iltaravintolaksi.

## HENKILÖSTÖ

### **Ravintolaliiketoiminta:**

Restamax-konsernin ravintolatoiminta työllisti 1. 1. – 30. 9. 2016 keskimäärin 294 kokoaikaista (270) ja 113 osa-aikaista (100) työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna sekä 296 vuokrattua (277) työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna.

### **Henkilöstövuokraustoiminta:**

Restamax-konsernin henkilöstövuokraustoiminta työllisti 1. 1. – 30. 9. 2016 keskimäärin 763 kokoaikaista (529) työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna.

Sesongista riippuen konsernissa työskentelee yhtäaikaisesti noin 900 – 1 100 henkilöä.

## RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Restamax-konserni pyrkii harjoittamaan sekä ravintola- että henkilöstövuokrausliiketoimintaansa kaikkien alkoholi-, anniskelu-, elintarvike- ja työehtosopimuslakien ja määräysten sekä muiden säännösten mukaisesti. Restamaxin harjoittama liiketoiminta on merkittävältä osin luvanvaraista ja tarkkaan valvottua. Sääntelyn odottamaton muuttuminen voi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan.

Huolimatta Restamaxin laajasta asiakaskunnasta yleinen taloustilanne, epävarmuus tulevasta ja asiakaskunnan kulutustottumusten muutokset vaikuttavat yhtiön asiakaskunnan ostohalukkuuteen. Matkailu- ja ravintola-alan suhdannetilanne on parantunut, ja Matkailu- ja Ravintolapalvelut MaRa ry:n ennusteiden mukaan alan näkymät ovat aiempaa valoisampia.

Alkoholin ravintolakulutuksen osuus on laskenut historiallisen matalaksi. Vuoden 2014 alusta voimaan tullut alkoholiveron korotus on laskenut kotimaista alkoholin anniskelukysyntää entisestään. Suomen hallituksen päätökset koskien alkoholilainsäädäntöä ja arvonlisäverotusta saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan. Vuoden 2017 alusta voimaan astuvan alkoholilainsäädännön sekä lähitulevaisuuteen kaavailun elintarvikelainsäädännön uudistuksen ennustetaan tuovan helpotuksia ravintola-alalle.

Alan kannattavuuteen ja myyntiin vaikuttavat kotitalouksien taloudellinen tilanne sekä ostovoiman ja yritysmyynnin kehitys. Vaikkakin kasvu on historiallisen hidasta, Suomen talouskasvu on lievässä nousussa, ja se nojaa vahvasti rakentamiseen ja palveluihin. Verotus ja raskas kulurakenne tuovat alalle omat haasteensa. Myös matkailualan muutoksilla on vaikutusta alan elinvoimaisuuteen. Uusimpien tilastojen mukaan ulkomaisten ja kotimaisten matkailijoiden määrät ovat hienoisessa nousussa.

Restamaxin liiketoimintaan vaikuttavat merkittävästi alkoholin ja elintarvikkeiden hintojen ohella myös toimitilakulut, jotka muodostavat merkittävän osan Restamaxin liiketoiminnan kuluista. Restamaxin toimitilat ovat pääosin vuokratiloja, joten yleisellä vuokratasolla ja sen kehityksellä on suuri merkitys yhtiön liiketoimintaan.

Merkittävä osa konsernin henkilöstövuokrausliiketoiminnasta painottuu ravintola-alalle. Näin ollen ravintola-markkinassa tapahtuvat muutokset ja alan työllisyystilanne heijastuvat myös konsernin henkilöstövuokraustoimintaan. Henkilöstövuokraustoiminta voi lisätä luottotappioita.

Tampereella 8.11.2016

RESTAMAX OYJ

Hallitus

**Lisätietoja:**

Markku Virtanen, toimitusjohtaja, puh +358 400 836 477  
Jarno Suominen, talousjohtaja, puh. +358 40 721 5655

Restamax Oyj  
Hatanpään valtatie 1 B  
33100 Tampere

[www.restamax.fi](http://www.restamax.fi)

*Restamax Oyj on vuonna 1996 perustettu suomalainen ravintola-alan palveluihin ja henkilöstövuokraukseen erikoistunut konserni. Vuonna 2013 ensimmäisenä suomalaisena ravintolatoimijana NASDAQ OMX Helsinkiin listautunut pörssi-yhtiö on kasvanut voimakkaasti koko historiansa ajan. Konsernin yhtiöihin kuuluu yli 100 seurustelu- ja ruokaravintolaa, yökerhoa sekä viihdekeskusta eri puolilla Suomea. Yhtiön tunnettuja ravintolakonsepteja ovat mm. Stefan's Steakhouse, Viihdemaailma Ilona ja Classic American Diner. Restamax Oyj:n vuoden 2015 liikevaihto oli 113,7 miljoonaa euroa ja käyttökate 16,5 miljoonaa euroa. Yhtiön palveluksessa työskentelee sesongista riippuen noin 1 000 henkilöä. Restamaxin tytäryhtiö Smile Henkilöstöpalvelut Oy:n henkilöstöpankissa on noin 3 000 työntekijää.*

*Restamax-yrityssivut: [www.restamax.fi](http://www.restamax.fi), Restamax-kuluttajasivut: [www.ravintola.fi](http://www.ravintola.fi), Smile Henkilöstöpalvelut: [www.smilepalvelut.fi](http://www.smilepalvelut.fi)*

# OSAVUOSIKATSAUS 1.1. – 30.9.2016: TAULUKKO-OSA SEKÄ LIITETIEDOT

OSAVUOSIKATSAUKSESSA ESITETYT TIEDOT  
OVAT TILINTARKASTAMATTOMIA

## KONSERNIN TULOSLASKELMA (IFRS)

000 euroa	Liite	1.7.–30.9.2016	1.7.–30.9.2015	1.1.–30.9.2016	1.1.–30.9.2015	1.1.–31.12.2015
Liikevaihto		36 559,1	31 279,0	95 717,1	82 147,7	113 618,1
Liiketoiminnan muut tuotot		468,3	273,6	1 848,9	918,3	1 281,0
Materiaalit ja palvelut		-8 368,4	-7 772,2	-22 625,6	-21 160,6	-28 361,2
Henkilöstökulut		-12 535,8	-10 105,9	-33 672,1	-26 135,8	-35 960,4
Liiketoiminnan muut kulut		-9 718,3	-8 314,1	-27 809,9	-24 781,7	-34 041,5
<b>Käyttökate</b>		<b>6 404,8</b>	<b>5 360,3</b>	<b>13 458,3</b>	<b>10 987,9</b>	<b>16 535,8</b>
Poistot ja arvonalentumiset		-2 606,8	-2 364,9	-7 982,8	-6 696,1	-9 269,5
<b>Liikevoitto</b>		<b>3 798,1</b>	<b>2 995,4</b>	<b>5 475,5</b>	<b>4 291,8</b>	<b>7 266,3</b>
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta		-141,9	0,0	-124,9	0,0	0,0
Rahoitustuotot		128,2	7,6	137,5	41,7	41,5
Rahoituskulut		-231,4	-513,2	-767,3	-901,6	-1 236,5
<b>Voitto / tappio ennen veroja</b>		<b>3 552,9</b>	<b>2 489,8</b>	<b>4 720,8</b>	<b>3 432,0</b>	<b>6 071,3</b>
Tuloverot		-792,7	-664,8	-1 735,4	-1 556,9	-1 977,9
Laskennallisten verojen muutos		-225,9	379,2	257,5	885,0	715,3
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>2 534,3</b>	<b>2 204,2</b>	<b>3 242,9</b>	<b>2 760,0</b>	<b>4 808,8</b>
Jakautuminen:						
Emoyhtiön omistajille		2 378,3	2 177,9	3 123,4	3 030,7	5 050,0
Määräysvallattomille omistajille		156,0	26,3	119,5	-270,6	-241,1
<b>Yhteensä</b>		<b>2 534,3</b>	<b>2 204,2</b>	<b>3 242,9</b>	<b>2 760,0</b>	<b>4 808,8</b>
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluvasta katsauskauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos</b>						
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)		0,15	0,13	0,19	0,19	0,31
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)		0,15	0,13	0,19	0,19	0,31
<b>Konsernin laaja tuloslaskelma</b>						
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>2 534,3</b>	<b>2 204,2</b>	<b>3 242,9</b>	<b>2 760,0</b>	<b>4 808,8</b>
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen):						
Myytävikissä olevat rahoitusvarat		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>2 534,3</b>	<b>2 204,2</b>	<b>3 242,9</b>	<b>2 760,0</b>	<b>4 808,8</b>
Jakautuminen:						
Emoyhtiön omistajille		2 378,3	2 177,9	3 123,4	3 030,7	5 050,0
Määräysvallattomille omistajille		156,0	26,3	119,5	-270,6	-241,1
<b>Yhteensä</b>		<b>2 534,3</b>	<b>2 204,2</b>	<b>3 242,9</b>	<b>2 760,0</b>	<b>4 808,8</b>

## KONSERNIN TASE (IFRS)

000 euroa	Liite	30.9.2016	30.9.2015	31.12.2015
<b>VARAT</b>				
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Aineettomat hyödykkeet		44 585,6	43 100,3	43 801,7
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		29 138,9	27 461,9	29 003,3
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä		1 205,1	0,0	1 330,0
Myytavissä olevat rahoitusvarat		620,1	620,0	622,1
Korolliset lainasaamiset		183,2	178,9	178,9
Korottomat muut saamiset		1 033,6	515,9	996,6
Laskennalliset verosaamiset		893,9	670,8	568,1
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>77 660,4</b>	<b>72 547,7</b>	<b>76 500,6</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus		2 007,5	2 095,6	2 054,8
Korolliset lainasaamiset		30,0	30,8	67,5
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset		12 177,3	9 418,9	9 821,6
Rahavarat		1 848,6	2 210,7	2 135,1
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>16 063,4</b>	<b>13 756,0</b>	<b>14 079,0</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>93 723,8</b>	<b>86 303,8</b>	<b>90 579,6</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>				
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>				
Osakepääoma		150,0	150,0	150,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		33 937,3	33 937,3	33 937,3
Käyvän arvon rahasto		-13,3	-13,3	-13,3
Omat osakkeet		-972,6	-972,6	-972,6
Kertyneet voittovarot		4 870,5	4 276,9	6 293,1
Oman pääoman ehtoinen laina		220,0	220,0	220,0
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>38 191,9</b>	<b>37 598,3</b>	<b>39 614,5</b>
Määräysvallattomat omistajat		301,5	95,0	428,9
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>38 493,4</b>	<b>37 693,3</b>	<b>40 043,4</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
Laskennalliset verovelat		895,6	616,5	811,2
Varaukset		0,0	124,3	93,2
Rahoitusvelat		25 857,4	20 656,6	22 170,3
Ostovelat ja muut velat		819,5	292,5	722,1
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>27 572,5</b>	<b>21 690,0</b>	<b>23 796,8</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Rahoitusvelat		11 387,1	8 574,1	9 227,9
Ostovelat ja muut velat		16 270,8	18 346,3	17 511,6
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>27 657,9</b>	<b>26 920,5</b>	<b>26 739,4</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>55 230,4</b>	<b>48 610,5</b>	<b>50 536,2</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>93 723,8</b>	<b>86 303,8</b>	<b>90 579,6</b>

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (IFRS)

000 euroa	1.1.-30.9.2016	1.1.-30.9.2015	1.1.-31.12.2015
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Katsauskauden voitto	3 242,9	2 760,0	4 808,8
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-477,2	15,3	-61,2
Poistot ja arvonalentumiset	7 982,8	6 696,1	9 269,5
Rahoituskulut (netto)	629,8	859,8	1 195,0
Verot	1 477,9	671,9	1 262,5
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta	124,9	0,0	0,0
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>12 981,1</b>	<b>11 003,2</b>	<b>16 474,6</b>
<b>Käyttöpääoman muutokset:</b>			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-901,8	-474,3	-1 657,4
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	70,4	96,4	170,2
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-1 685,0	-2 824,6	-2 013,6
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>-2 516,4</b>	<b>-3 202,5</b>	<b>-3 500,8</b>
Saadut osingot	0,0	9,6	0,0
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-730,6	-742,7	-1 092,1
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	18,7	42,4	41,0
Maksetut verot	-2 297,1	596,8	434,6
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>7 455,7</b>	<b>7 706,7</b>	<b>12 357,3</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-7 035,8	-7 298,8	-10 491,6
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys (+) / lisäys (-)	53,8	-225,4	-121,2
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-989,5	-2 929,1	-3 602,2
Liiketoimintakaupat, hankinnat (-)	-1 207,7	-473,8	-1 683,7
Liiketoimintakaupat, myynnit (+)	104,7	128,4	149,6
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta (-)	-110,0	-0,5	-0,5
Määräysvallattomien omistajien osuuksien myynnit (+)	0,5	0,0	66,7
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet	0,0	0,0	-1 330,0
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-9 184,0</b>	<b>-10 799,2</b>	<b>-17 012,9</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Omien osakkeiden hankinta (-)	0,0	-530,5	-530,5
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+)	21 500,0	8 050,0	11 000,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut (-)	-17 935,0	-2 989,0	-4 404,5
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)	2 450,7	-335,1	-227,6
Rahoitusleasingvelkojen lyhennykset (-)	0,0	-39,9	-55,3
Maksetut osingot	-4 573,9	-4 094,8	-4 233,8
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>1 441,8</b>	<b>60,7</b>	<b>1 548,2</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-286,5</b>	<b>-3 031,8</b>	<b>-3 107,4</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>2 135,1</b>	<b>5 242,5</b>	<b>5 242,5</b>
<b>Muutos</b>	<b>-286,5</b>	<b>-3 031,8</b>	<b>-3 107,4</b>
<b>Rahavarat 30.9.</b>	<b>1 848,6</b>	<b>2 210,7</b>	<b>2 135,1</b>



## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

000 euroa	Osake- pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voitto- varat	Oman pääoman ehtoinen laina	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2016</b>	<b>150,0</b>	<b>33 937,3</b>	<b>-13,3</b>	<b>-972,6</b>	<b>6 293,1</b>	<b>220,0</b>	<b>39 614,5</b>	<b>428,9</b>	<b>40 043,4</b>
<b>Katsauskauden laaja tulos</b>							<b>0,0</b>		
Katsastuskauden voitto					3 123,4		3 123,4	119,5	3 242,9
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)							0,0		0,0
Myytävässä olevat rahoitusvarat							0,0		0,0
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3 123,4</b>	<b>0,0</b>	<b>3 123,4</b>	<b>119,5</b>	<b>3 242,9</b>
Oman pääoman ehtoiset lainat							0,0		0,0
Osingonjako					-4 356,8		-4 356,8	-229,1	-4 585,8
Omien osakkeiden hankinta							0,0		0,0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa					-189,3		-189,3	-17,9	-207,1
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-4 546,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-4 546,0</b>	<b>-246,9</b>	<b>-4 793,0</b>
<b>Oma pääoma 30.9.2016</b>	<b>150,0</b>	<b>33 937,3</b>	<b>-13,3</b>	<b>-972,6</b>	<b>4 870,5</b>	<b>220,0</b>	<b>38 191,9</b>	<b>301,5</b>	<b>38 493,4</b>

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

000 euroa	Osake- pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voitto- varat	Oman pääoman ehtoinen laina	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2015</b>	<b>150,0</b>	<b>33 937,3</b>	<b>-13,3</b>	<b>-441,7</b>	<b>5 197,6</b>	<b>220,0</b>	<b>39 049,9</b>	<b>354,8</b>	<b>39 404,7</b>
<b>Katsauskauden laaja tulos</b>							<b>0,0</b>		
Katsastuskauden voitto					3 030,7		3 030,7	-270,6	2 760,0
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)							0,0		0,0
Myytävässä olevat rahoitusvarat							0,0		0,0
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3 030,7</b>	<b>0,0</b>	<b>3 030,7</b>	<b>-270,6</b>	<b>2 760,0</b>
Oman pääoman ehtoiset lainat							0,0		0,0
Osingonjako					-3 575,0		-3 575,0	-367,8	-3 942,9
Omien osakkeiden hankinta				-530,9			-530,9		-530,9
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa					-376,3		-376,3	378,7	2,4
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-530,9</b>	<b>-3 951,4</b>	<b>0,0</b>	<b>-4 482,3</b>	<b>10,9</b>	<b>-4 471,4</b>
<b>Oma pääoma 30.9.2015</b>	<b>150,0</b>	<b>33 937,3</b>	<b>-13,3</b>	<b>-972,6</b>	<b>4 276,9</b>	<b>220,0</b>	<b>37 598,3</b>	<b>95,0</b>	<b>37 693,3</b>

# OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

## 1. LAADINTAPERIAATTEET

Tämä tilintarkastamaton osavuositarkastus on laadittu IFRS:n kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita noudattaen, mutta sen laadinnassa ei ole noudatettu kaikkia IAS 34, Osavuositarkastukset -standardin vaatimuksia. Osavuositarkastusta tulisi lukea yhdessä vuoden 2015 IFRS-konsernitilinpäätöksen kanssa. Osavuositarkastuksessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2015 IFRS-konsernitilinpäätöksessä lukuunottamatta 1.1.2016 voimaan tulleita ja käyttöönotettuja IFRS-standardien muutoksia. Muutokset on kuvattu vuoden 2015 IFRS-konsernitilinpäätöksessä. Näillä muutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta osavuositarkastukseen.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Kaikki luvut on esitetty tuhansina euroina ja ne on pyöristetty lähimpään 0,1 tuhanteen euroon, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

## 2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konsernin toimintasegmentit, jotka ovat myös raportoitavia segmenttejä, ovat konsernin strategiset liiketoimintayksiköt: ravintolat ja henkilöstövuokraus. Nämä liiketoimintayksiköt tuottavat erilaisia tuotteita ja palveluja. Niitä johdetaan erillisinä yksikköinä, sillä niiden liiketoiminta edellyttää erilaisten strategioiden käyttöä. Konsernin ylimmäksi operatiiviseksi päätoimintayksiköksi, joka vastaa resurssien kohdentamisesta ja tuloksen arvioinnista, on nimetty konsernin johtoryhmä. Konserni toimii toistaiseksi yksinomaan kotimaisilla markkinoilla.

Ravintolat-segmentti toimii kaikilla ravintola-alan sektoreilla ja tarjoaa erilaisia ravintolaelämyksiä asiakkaiden tarpeisiin periaatteella ”aamusta iltaan” ylläpitämällä seurustelu- ja ruokaravintoloita sekä yökerhoja. Segmentillä on yli 60 konseptia, joista noin puolet on suunniteltu monistettavaksi. Yhtiön tunnettuja ravintolakonsepteja ovat mm. Viihde-maailma Ilona, Classic American Diner, Daddy’s Diner, Stefan’s Steakhouse sekä Galaxie Center ja Space Bowling & Billiards.

Henkilöstövuokraus-segmentti tarjoaa henkilöstöpalveluja pääasiassa ravintola- ja HoReCa-alalla toimiville yrityksille. Segmentin tuotot koostuvat henkilöstön vuokraamisesta saaduista tuotoista.

Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Konsernin varoja ja velkoja ei kohdisteta eikä seurata segmenttikohtaisesti sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi ja segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien käyttökatteseen. Tämä on johdon käsityksen mukaan soveltuvin mittari vertailtaessa segmenttien tuloksellisuutta kyseisten toimialojen muihin yrityksiin.

	1.7.-30.9.2016				1.7.-30.9.2015			
	Ravintolat	Henkilöstövuokraus	Eliminoinnit	Konserni	Ravintolat	Henkilöstövuokraus	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto	29 422,5	10 464,9	-3 328,4	36 559,1	26 648,5	7 775,2	-3 144,7	31 279,0
Liike-toiminnan muut tuotot	607,2	15,5	-154,3	468,3	396,4	0,0	-122,8	273,6
Käyttökate	5 464,2	1 080,4	-139,7	6 404,8	4 651,0	822,5	-113,1	5 360,3
Poistot	-2 405,2	-341,4	139,7	-2 606,8	-2 103,7	-374,2	113,0	-2 364,9
Liikevoitto	3 059,0	739,1	0,0	3 798,1	2 547,3	448,3	0,0	2 995,4
Voitto/tappio ennen veroja	2 790,3	762,6	0,0	3 552,9	2 109,8	380,2	0,0	2 489,8

	1.1.-30.9.2016				1.1.-30.9.2015				1.1.-31.12.2015			
	Ravintolat	Henkilöstövuokraus	Eliminoinnit	Konserni	Ravintolat	Henkilöstövuokraus	Eliminoinnit	Konserni	Ravintolat	Henkilöstövuokraus	Eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto	79 070,5	25 515,8	-8 869,2	95 717,1	72 798,8	17 504,3	-8 155,4	82 147,7	100 315,2	24 151,3	-10 848,4	113 618,1
Liike-toiminnan muut tuotot	2 212,8	17,0	-380,9	1 848,9	1 252,0	2,2	-335,9	918,3	1 726,6	2,2	-447,8	1 281,0
Käyttökate	11 343,7	2 453,9	-339,3	13 458,3	9 490,2	1 819,0	-321,2	10 987,9	14 801,1	2 160,7	-425,9	16 535,8
Poistot	-6 922,4	-1 399,6	339,3	-7 982,8	-5 959,2	-1 058,1	321,2	-6 696,1	-8 309,4	-1 385,9	425,9	-9 269,5
Liikevoitto	4 421,2	1 054,3	0,0	5 475,5	3 531,0	760,9	0,0	4 291,8	6 491,6	774,7	0,0	7 266,3
Voitto/tappio ennen veroja	3 799,8	932,8	-11,7	4 720,8	2 872,3	559,8	0,0	3 432,0	5 599,2	481,7	-9,6	6 071,3

Henkilöstövuokraussegmentissä 1.1.-31.12.2015 noin 381.000 euron luottotappiokirjaus ja 297.000 euron aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiskirjaus.

Henkilöstövuokraussegmentissä tehtiin 1.1.-30.6.2016 ylimääräinen liikevoittoa rasittava kertaluontoinen poisto 338.416,67 euroa seurauksena aiemmin 2014 henkilöstöpalveluiden hankinnan yhteydessä arvostettuihin aineettomiin hyödykkeisiin, jotka nyt konsernin ostaman Namun ja Showroomin hankinnoista johtuen ovat konsernin sisäisiä.

### 3. KONSERNIRAKENTEESSA TAPAHTUNEET MUUTOKSET

#### Hankitut tytäryhtiöt ja liiketoiminnat

Restamax Oyj:n ravintolaliiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti Jyväskylässä sijaitsevan ravintola Food Bar & Kitchenin ravintolaliiketoiminnan 2.1.2016 päivätyllä kauppakirjalla.

Restamax Oyj:n henkilöstövuokrausliiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti TOR-Palvelut Oy:n henkilöstövuokraustoiminnan 1.1.2016 päivätyllä kauppakirjalla.

Restamax Oyj:n ravintolaliiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti 24.3.2016 päivätyllä kauppakirjalla Helsingissä sijaitsevan ravintola Namun ja Showroomin ravintolaliiketoiminnan. Liiketoiminta siirtyi Restamax-konsernille 1.4.2016.

Restamax Oyj:n henkilöstövuokrausliiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö osti 23.3.2016 päivätyllä kauppakirjalla 70 % Make My Solutions Oy -nimisen osakeyhtiön osakekannasta (yhtiön nimi muutettiin Smile MMS Oy:ksi 2.5.2015). Smile MMS Oy omistaa henkilöstövuokraustoimintaa harjoittavan Smile MMS Työllistämispalvelut Oy:n osakekannasta 70 %. Omistus- ja hallintaoikeus kaupan kohteena oleviin osakkeisiin siirtyi Restamax-konsernille 1.5.2016.

#### Hankittujen liiketoimintojen varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat seuraavat:

Aineelliset hyödykkeet .....	595,7
Aineettomat hyödykkeet.....	1 045,3
Vaihto-omaisuus .....	9,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset.....	597,1
Rahavarat .....	196,1
<b>Varat yhteensä.....</b>	<b>2 443,5</b>

Rahoitusvelat.....	-42,0
Laskennallinen verovelka .....	-16,0
Muut velat .....	-740,0
<b>Velat yhteensä .....</b>	<b>-798,1</b>

**Nettovarallisuus..... 1 645,4**

#### Liikearvon syntyminen hankinnoissa:

Kokonaisvastike .....	2 045,7
Määräysvallattomien omistajien osuus.....	127,9
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus.....	1 645,4
<b>Liikearvo.....</b>	<b>841,0</b>

Yhdestä hankinnasta muodostunut negatiivinen liikearvo,  
joka tuloutettu liiketoiminnan muissa tuotoissa .....

	-312,8
--	--------

### Hankitut liiketoiminnat, hankintamenolaskelma kesken

Restamax Oyj osti 29. 4. 2016 päivätyllä kauppakirjalla Urban Group Oy:n osakekannasta 80 %. Urban Group Oy omistaa ravintolaliiketoimintaa harjoittavan Cholo Oy:n osakekannasta 100 % ja ravintolaliiketoimintaa harjoittavan Sabor a México Oy:n osakekannasta 100 %. Omistus ja hallintaoikeus kaupan kohteena oleviin osakkeisiin siirtyi Restamax-konsernille kauppakirjan allekirjoituksilla.

#### Hankittujen liiketoimintojen varojen arvot määräysvallan siirtymishetkellä olivat seuraavat:

Aineelliset hyödykkeet .....	111,8
Aineettomat hyödykkeet.....	128,2
Vaihto-omaisuus .....	21,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset.....	69,6
Rahavarat .....	400,1
<b>Varat yhteensä.....</b>	<b>731,1</b>

Muut velat .....	-209,5
<b>Velat yhteensä .....</b>	<b>-209,5</b>

<b>Nettovarallisuus.....</b>	<b>521,6</b>
------------------------------	--------------

#### Liikearvon syntyminen hankinnoissa:

Kokonaisvastike .....	1 002,0
Määräysvallattomien omistajien osuus.....	104,3
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus.....	521,6
<b>Liikearvo.....</b>	<b>584,7</b>

**Myydyt omistusosuudet liiketoimintakaupoista**

Konserni on kauden aikana myynyt omistusosuuksensa ravintolaliiketoiminnoista seuraavasti:

Nimi	Myyty omistusosuus	Paikkakunta	Määräsvallan siirtymispäivä
Ravintola Minibaari	100 %	Tampere	18.4.2016

**Myydyn ravintolan varat määräytymisvallan siirtymishetkellä oli seuraava:**

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ..... 43,6

Tähän myyntiin kohdistui arvonalentumista yksikölle kohdistettuun liikearvoon. Arvonalentumistappio on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan ”Poistot ja arvonalentumiset” -riville seuraavasti:

Aineettomat oikeudet, liikearvo .....15,0

#### 4. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo	30.9.2016	30.9.2015	31.12.2015
Kirjanpitoarvo 1.1.	43 801,7	40 241,8	40 241,8
Liiketoimintahankinnat	2 349,7	2 913,2	5 315,3
Lisäykset	1 009,5	2 127,6	2 083,1
Poistot ja arvonalentumiset	-2 166,7	-1 649,7	-2 232,8
Vähennykset	-408,6	-532,6	-1 606,0
<b>Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa</b>	<b>44 585,6</b>	<b>43 100,3</b>	<b>43 801,7</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>30.9.2016</b>	<b>30.9.2015</b>	<b>31.12.2015</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	29 003,3	25 220,8	25 220,8
Liiketoimintahankinnat	753,5	766,7	2 114,9
Lisäykset	5 379,0	6 923,1	10 130,4
Poistot ja arvonalentumiset	-5 816,1	-5 046,4	-7 036,7
Vähennykset	-180,9	-402,2	-1 426,0
<b>Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa</b>	<b>29 138,9</b>	<b>27 461,9</b>	<b>29 003,3</b>

Aineettomien oikeuksien alkusaldoon 1.1.2015 sisältyy tilikaudella 2014 tehdystä liiketoimintahankinnasta muodostunut ennakkomaksu 1.500,00 teur. Ennakkomaksusta on tilikaudella 2015 allokoitu 450,0 teur aineellisiin hyödykkeisiin ja 760,0 teur liikearvoon hankinnasta valmistuneen hankintamenolaskelman mukaisesti. Allokointi on esitetty aineettomien oikeuksien vähennyksenä sekä aineellisten hyödykkeiden ja liikearvon liiketoimintahankinnoista muodostuvana lisäyksenä.

Aineettomien oikeuksien alkusaldoon 1.1.2015 sisältyy tilikaudella 2014 tehdystä liiketoimintahankinnasta 313,3 teur. Summa on tilikaudella 2015 allokoitu liikearvoon lopullisen hankintamenolaskelman mukaisesti. Allokointi on esitetty aineettomien oikeuksien vähennyksenä ja liikearvon liiketoimintahankinnoista muodostuvana lisäyksenä.

## 5. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

### Lähipiiriyhtiöiden kanssa tapahtuneet liiketoimet

000 euroa	Myynnit	Ostot	Saamiset	Velat
30.09.2016	551,2	1 785,9	570,3	528,5
30.09.2015	85,6	2 481,3	180,8	1 781,8
31.12.2015	561,5	2 326,8	288,8	1 107,7

Lähipiiriliiketapahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

### Johtoon kuuluville avainhenkilöille myönnetyt lainat

000 euroa	30.9.2016	30.9.2015	31.12.2015
Tilikauden alussa	0,0	48,0	48,0
Muutos johtoryhmässä	0,0	0,0	0,0
Tilikauden aikana myönnetyt lainat	0,0	0,0	0,0
Lainojen takaisinmaksut	0,0	-45,5	-45,5
Veloitetut korot	0,0	0,5	0,5
Tilikauden aikana saadut korkomaksut	0,0	-2,9	-2,9
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

### Muutoksia Restamax Oyj:n johdossa

Restamaxin johtoryhmään kuuluvat 1.1.2016:

Markku Virtanen, toimitusjohtaja  
 Harri Niskanen, varatoimitusjohtaja  
 Jarno Suominen, talousjohtaja  
 Perttu Pesonen, kehitysjohtaja  
 Eero Aho, linjajohtaja, ruoka  
 Tanja Virtanen, linjajohtaja, ruoka  
 Paul Meli, linjajohtaja, yökerho ja muu viihde  
 Miko Helander, linjajohtaja, yökerho ja muu viihde

Restamax Oyj:n varatoimitusjohtaja Harri Niskanen siirtyi pois Restamaxin palveluksesta 1.4.2016 alkaen.



## 6. EHDOLLISET VELAT JA VARAT SEKÄ SITOUMUKSET

### Konserni vuokralle ottajana

#### Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

000 euroa	30.9.2016	30.9.2015	31.12.2015
Yhden vuoden kuluessa	12 908,5	12 126,9	12 182,3
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa	33 475,4	33 259,2	33 471,1
Yli viiden vuoden kuluessa	14 522,5	14 599,9	15 490,4
<b>Yhteensä</b>	<b>60 906,4</b>	<b>59 986,0</b>	<b>61 143,8</b>

Alkuvuonna 2016 on kirjattu tulosvaikutteisesti muiden vuokrasopimusten perusteella suoritetuja vuokramenoja 10.327,8 tuhatta euroa (9.513,4 tuhatta euroa vuonna 2015).

### Konserni vuokralle antajana

#### Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten mukaiset vastaiset vähimmäisvuokrat:

000 euroa	30.9.2016	30.9.2015	31.12.2015
Yhden vuoden kuluessa	897,1	909,1	911,3
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa	1 280,4	1 988,5	1 778,6
Yli viiden vuoden kuluessa	0,0	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>2 177,5</b>	<b>2 897,6</b>	<b>2 689,9</b>

### Vakuudet ja vastuusitoumukset

000 euroa	30.9.2016	30.9.2015	31.12.2015
Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia			
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	31 509,9	20 356,7	21 689,9
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	5 239,3	8 564,3	9 163,8
<b>Yhteensä</b>	<b>36 749,2</b>	<b>28 921,1</b>	<b>30 853,7</b>
Omasta puolesta annetut vakuudet			
Kiinnitetty panttivelkakirjat	34 150,0	15 650,0	16 400,0
Kiinteistökiinnitys	4 096,8	2 500,0	2 500,0
Tytär-yhtiöosakkeet	31 594,8	25 800,8	25 800,8
Muut osakkeet	164,8	164,8	164,8
Pankkitakaukset	2 586,5	2 929,6	2 564,8
Muut takaukset	1 000,0	2 890,0	2 785,0
<b>Yhteensä</b>	<b>73 592,9</b>	<b>49 935,2</b>	<b>50 215,4</b>

milj. euroa	30.9.2016	30.9.2015	31.12.2015
Sitoumukset			
Ostositoumus	0,2	0,2	0,2

## 7. TUNNUSLUVUT

	1.7.-30.9.2016	1.7.-30.9.2015	1.1.-30.9.2016	1.1.-30.9.2015	1.1.-31.12.2015
Osakekohtainen tulos, €	0,15	0,13	0,19	0,19	0,31
Liikevoitto %, <b>koko konserni</b>	10,4 %	9,6 %	5,7 %	5,2 %	6,4 %
Liikevoitto %, <b>ravintola</b>	10,4 %	9,6 %	5,6 %	4,9 %	6,5 %
Liikevoitto %, <b>henkilöstövuokraus</b>	7,1 %	5,8 %	4,1 %	4,3 %	3,2 %
Käyttökate %, <b>koko konserni</b>	17,5 %	17,1 %	14,1 %	13,4 %	14,6 %
Käyttökate %, <b>ravintola</b>	18,6 %	17,5 %	14,3 %	13,0 %	14,8 %
Käyttökate %, <b>henkilöstövuokraus</b>	10,3 %	10,6 %	9,6 %	10,4 %	8,9 %
Oman pääoman tuotto, % (p.a.)			11,0 %	9,5 %	12,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto, % (p.a.)			9,7 %	8,8 %	10,8 %
Omavaraisuusaste, %			41,2 %	43,9 %	44,4 %
Nettovelkaantumisaste, %			91,6 %	71,3 %	73,2 %
Korolliset nettovelat			35 255,6	26 869,8	29 312,7
Nettorahoituskulut			629,8	859,8	1 195,0
Materiaalikate %, <b>ravintola</b>	74,0 %	73,3 %	73,8 %	73,6 %	74,3 %
Henkilöstökulu %, <b>ravintola</b>	25,8 %	27,5 %	28,2 %	29,2 %	28,5 %
Henkilöstökulu %, <b>henkilöstövuokraus</b>	85,3 %	83,9 %	86,0 %	84,9 %	85,2 %
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin, <b>ravintola</b>					
Talonkirjalaiset					
Kokoaikaiset			294	270	268
Osa-aikaiset kokoaikaiseksi muunnettuna			113	100	103
Vuokrattu työvoima, kokoaikaiseksi muunnettuna			296	277	273
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin, <b>henkilöstövuokraus</b>					
Talonkirjalaiset					
Kokoaikaiset			763	529	541

## TUNNUSLUVUT

### Tunnuslukujen laskentakaavat

#### Osakekohtainen tulos

Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden voitosta  
 Keskimääräinen osakemäärä

#### Oman pääoman tuotto, %

Voitto (emoyhtiön omistajalle kuuluva voitto + määräysvallattomille kuuluva voitto)  
 Oma pääoma keskimäärin (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) \* 100

#### Omavaraisuusaste, %

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus + määräysvallattomien omistajien osuus)  
 Taseen loppusumma – Saadut ennakot \* 100

#### Sijoitetun pääoman tuotto, %

Voitto ennen veroja + Rahoituskulut  
 Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)  
 + Korolliset rahoitusvelat keskimäärin \* 100

#### Nettovelkaantumisaste, %

Korolliset nettorahoitusvelat  
 Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) \* 100

#### Henkilöstökulu, %

Henkilöstökulut + vuokrattu työvoima  
 Liikevaihto \* 100

#### Materiaalikate, %

Liikevaihto-ostot  
 Liikevaihto \* 100